



**T.C. ULAŖTIRMA VE
ALTYAPI BAKANLIĞI**



**KARAYOLLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

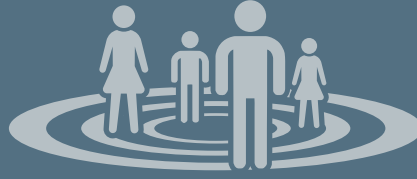


KONFORLU

ÇEVREYE DUYARLI

ZAMANINDA ULAŖTIRAN

GÜVENLİ



KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2020

**FAALİYET
RAPORU**



**T.C. ULAŖTIRMA VE
ALTYAPI BAKANLIĞI**



**KARAYOLLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2020

**FAALİYET
RAPORU**

STRATEJİ GELİŖTİRME DAİRESİ BAŖKANLIĐI

*Yolunda yürüyen yolcunun, yalnız ufku görmesi kafi değildir.
Muhakkak ufkun ötesini de görmesi ve bilmesi lazımdır.*

A. Atatürk



1

GENEL
BİLGİLER

2

AMAÇ VE
HEDEFLER

16 A. MİSYON VE VİZYON

17 B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

19 C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

19 1. Fiziksel Yapı

20 1.1. Makine Parkı

22 2. Teşkilat Yapısı

26 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

31 4. İnsan Kaynakları

34 5. Sunulan Hizmetler

34 5.1. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

34 5.1.1. Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı

34 5.1.2. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı

35 5.1.3. Yol Yapım Dairesi Başkanlığı

35 5.1.4. Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı

36 5.1.5. Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı

37 5.1.6. İşletmeler Dairesi Başkanlığı

38 5.1.7. Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı

39 5.1.8. Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı

39 5.1.9. Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı

40 5.1.10. Program ve İzleme Dairesi

40 5.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından

Sunulan Hizmetler

40 5.2.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı

40 5.2.2. Hukuk Müşavirliği

41 5.2.3. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

42 5.2.4. İç Denetim Birimi

42 5.3. Yardımcı Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan

Hizmetler

42 5.3.1. Personel Dairesi Başkanlığı

42 5.3.2. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

43 5.3.3. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

43 5.3.4. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi

44 5.3.5. Özel Kalem Birimi

45 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

46 6.1. İç Kontrol Faaliyetleri

49 7. İç ve Dış Denetim

49 7.1. İç Denetim

50 7.2. Dış Denetim

52 D. KARAYOLU ULAŞTIRMASI, KGM YOL AĞI VE
TRAFİK GÜVENLİĞİ BİLGİLERİ

52 1. Karayolu Ulaştırması

56 2. KGM Yol Ağı Durumu

59 3. Karayolu Yatırımlarının Ülke Ekonomisine Sağladığı
Sosyo-Ekonomik Faydalar

64 A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

64 A.1 2019 - 2023 Stratejik Plan

66 B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

66 B.1. Onbirinci Kalkınma Planı (2019-2023)

67 B.2. Yeni Ekonomi Programı (YEP, 2020-2022) Orta
Vadeli Program

68 B.3. Orta Vadeli Mali Plan (2020 - 2022)

68 B.4. 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı

İÇİNDEKİLER

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

72 A. MALİ BİLGİLER

- 72 1. Bütçe Uygulama Sonuçları
- 76 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
- 76 2.1. 2020 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması
- 82 2.2. Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

83 3. Mali Denetim Sonuçları

84 B. PERFORMANS BİLGİLERİ

- 84 1. Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri
- 85 2. Faaliyet ve Proje Bilgileri
- 85 2.1. Ana Hizmet Birimlerinin Faaliyet ve Proje Bilgileri
- 85 2.1.1. Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı
- 88 2.1.2. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- 94 2.1.3. Yol Yapım Dairesi Başkanlığı
- 99 2.1.4. Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı
- 100 2.1.5. Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı
- 105 2.1.6. İşletmeler Dairesi Başkanlığı
- 116 2.1.7. Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı
- 117 2.1.8. Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı
- 129 2.1.9. Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı
- 132 2.1.10. Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı
- 134 2.2. Danışma ve Denetim Birimlerinin Faaliyetleri
- 134 2.2.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı
- 135 2.2.2. İç Denetim Birimi Başkanlığı
- 135 2.2.3. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- 146 2.2.4. Hukuk Müşavirliği
- 146 2.3. Yardımcı Hizmet Birimlerinin Faaliyetleri
- 146 2.3.1. Personel Dairesi Başkanlığı
- 147 2.3.2. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- 149 2.3.3. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı
- 150 2.4. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi
- 151 3. 2020 Yılı Faaliyetlerinde Yer Alan Bazı Başlıklardan Detaylar
- 151 3.1. Uluslararası Faaliyetler
- 162 3.2. Avrupa Birliği İle İlgili Çalışmalar
- 172 4. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
- 172 4.1. Performans Denetim Sonuçları
- 173 4.2. Alt Program Hedef, Gösterge Sonuç ve Değerlendirmeleri
- 177 5. Stratejik Planın Değerlendirilmesi
- 204 6. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

208 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5

ÖNERİ VE TEDBİRLER

212 ÖNERİ VE TEDBİRLER

6

EKLER

216 BİLANÇO
218 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU
226 İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
227 MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI
228 YILLARA GÖRE SENE BAŞI BÜTÇESİ VE KONSOLİDE
BÜTÇE ORANI
229 YÖNETİCİ LİSTESİ
231 KGM BÖLGE HARİTASI

İÇİNDEKİLER

TABLORAR

- 20 Tablo 1: Yıllar İtibariyle Makine Parkı Özeti
21 Tablo 2: Makine Parkı Özeti
24 Tablo 3: Genel Teşkilat Şeması
25 Tablo 4: Bölge Müdürlüğü Teşkilat Şeması
31 Tablo 5: Yıllar İtibariyle, İstihdam Durumuna Göre Personel Dağılımı
32 Tablo 6: Hizmet Sınıflarına ve Cinsiyete Göre Memur Personel Dağılımı
33 Tablo 7: Memur Personelin Öğrenim Durumlarına Göre Dağılımı
54 Tablo 8: Yıllar İtibariyle Motorlu Kara Taşıtı Sayısı
56 Tablo 9: Satış Cinsine Göre Yol Ağı (km)
69 Tablo 10: 2020 Yılı KGM Yatırım Programı Proje Stoku
73 Tablo 11: 2020 Yılı Senebaşı Ödeneğinin Yatırım ve Cari Dağılımı
74 Tablo 12: 2020 Yılı Yatırım Ödeneği ve Harcamasının Sektörel Dağılımı
76 Tablo 13: 2020 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması
78 Tablo 14: 31.12.2020 Tarihi İtibariyle Yatırım Nitelikli Cari Durum Cetveli
79 Tablo 15: 31.12.2020 Tarihi İtibariyle Ekonomik Sınıf Giderlerinin Yılı Sonu Harcamasında Dağılımı
80 Tablo 16: KGM 2018 – 2020 Dönemi Hizmet Maliyeti Tabloları
81 Tablo 17: 2020 Yılı Bütçesinin Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Dağılımı
82 Tablo 18: 2020 Yılı KGM Öz Gelir Tablosu
84 Tablo 19: Program, Altpogram Faaliyet Bilgileri
94 Tablo 20: KGM Yıllara Göre Bölünmüş Yol Yapım ve Tek Platformlu Yol Onarım-Yenileme Uzunlukları
116 Tablo 21: Son 11 Yılda, KGM Bünyesinde Tüketilen Akaryakıt ve Maden Yağ Miktarı Ve Tutarları
118 Tablo 22: Köprü Yapım, Bakım ve Onarım Çalışmaları
123 Tablo 23: KGM Yol Ağına Yıllar Bazında Yapılan Tünel Sayı ve Uzunlukları
132 Tablo 24: KGM 'de Son Beş Yılda Uygulanan Eğitim Programı ve Katılım Sayıları
173 Tablo 25: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu
176 Tablo 26: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

HARİTALAR

- 57 KGM KARAYOLU AĞ DURUMU HARİTASI
95 BÖLÜNÜŞ YOL YAPIM ÇALIŞMALARI
97 KUZEU-GÜNEY AKSLARI
98 DOĞU-BATI AKSLARI
114 MEVCUT OTOYOLLAR VE DEVAM EDEN YAP-İŞLET-DEVRET (YİD) OTOYOL PROJELERİ
152 TÜRKİYE'DE Kİ ULUSLARARASI YOL GÜZERGAHLARI
231 KGM BÖLGELER HARİTASI

GRAFİKLER

- 21 Grafik 1: KGM Makine Parkının Yaş Grubuna Göre Dağılımı
31 Grafik 2: İstihdam Şekillerine Göre Personel Dağılımı
32 Grafik 3: Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı
32 Grafik 4: Cinsiyete Göre Memur Personel Dağılımı
46 Grafik 5: 2019 Yılında Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarımları İşlem Dosyası Türleri ve Sayıları
46 Grafik 6: 2019 Yılında Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarımları İşlem Dosyası Tutarı
47 Grafik 7: Son Üç Yılda Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarımları İşlem Dosya Sayısı
47 Grafik 8: Son Üç Yılda Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarımları İşlem Dosyası Tutarı
52 Grafik 9: Ulaştırma Türlerine Göre 2018 Yılı Yurtiçi Yolcu ve Yük Taşımacılığı Oranları
53 Grafik 10: Yıllar İtibariyle Otoyollar, Devlet Ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımların 2003 Yılına Göre Artış Oranları
53 Grafik 11: Yıllar İtibariyle Otoyollar, Devlet ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımlar
54 Grafik 12: Trafığa Kayıtlı Motorlu Kara Taşıtlarının Dağılımı
55 Grafik 13: Bazı Avrupa Ülkelerinde 1000 Kişiyeye Düşen Otomobil Sayısı
56 Grafik 14: Satış Cinsine Göre Yol Ağı (km)
56 Grafik 15: Yıllara göre Asfalt Kaplama Yapım, Onarım ve Yenileme Çalışmaları (km)
58 Grafik 16: Yıllara göre Sathi Kaplamalı (SK) ve Bitümlü Sıcak Karışım Kaplamalı (BSK) Olarak Yapılan Bölünmüş Yol Uzunlukları
60 Grafik 17: KGM Sorumluluğundaki Yol Ağına Seyreden Araçlardan Elde Edilen Vergi Gelirleri
72 Grafik 18: KGM Yatırım Harcamalarının Yıllara Dağılımı
75 Grafik 19: 2020 Yılı Yatırım Ödeneği ve Harcamasının Sektörel Dağılımı
77 Grafik 20: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2019 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (TL)
78 Grafik 21: 2020 Yılı Yatırım ve Cari Harcama Gider Dağılımı
79 Grafik 22: 2020 Yılı Yatırım Harcamasının Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Dağılımı
83 Grafik 23: 2020 Yılı Öz Gelir Analizi
104 Grafik 24: Yıllara Göre Verilen Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri Sayısı
104 Grafik 25: Bölgelere Göre Denetlenen Araç Sayısı
172 Grafik 26: 2020 Yılı Performans Göstergelerinin Hedefe Ulaşma Düzeyi



Adil KARAİSMAİLOĞLU

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

Karayolları ve karayolu taşımacılığı, tarih boyunca, uygarlıkların seyrini belirlemiş, ekonomik ve siyasi gücün anahtarı olmuş bir gelişmişlik göstergesidir. İnsan topluluklarının refahı, ticari, sosyal ve kültürel gelişimi ancak yollara erişim ve hakimiyetle mümkün olmuştur. Çağımızın küresel ekonomik sistemine baktığımızda da hemen hemen aynı resmi görmek mümkündür. Bu nedenle bizler de Türkiye'miz için aralıksız olarak karayollarımızın inşasına, modernizasyonuna ve akıllı sistemlerle güçlendirilmesine devam ediyoruz. Tünellerle, köprülerle Anadolu'yu kesintisiz olarak kuşatan ve bölgesi ile bağlayan bir karayolu altyapısını tamamlamak için büyük bir gayret sarf ediyoruz.

Cumhuriyetimizin 100. Yılına doğru ilerlerken, dünyada ekonomik ve siyasi gücümüzü artırmak geçmişte olduğu gibi bugün de ticari koridorlar üzerinde söz sahibi olmaktan geçiyor. Güçlü ekonomiler arasına katılmak yolunda ihmal edilmemesi gereken bir diğer boyut ise bölgesel eşitsizlikleri bertaraf eden, iş ve istihdam olanaklarını, sosyal, kültürel gelişmeleri yurdun her noktasına yaygınlaştıran özelliklerde bir ulaştırma sistemi kurmaktır. İşte eksiksiz ve çağdaş bir karayolları altyapısı bu yüksek hedeflere hizmet etmektedir.

Bu nedenle ulaşım uygulamalarında; modern teknolojiler, çağdaş yaklaşım ve politikalar tercih edilerek, yatırımda ve işletmecilikte kaynakların etkin ve verimli kullanılması artık bir zorunluluk olmuştur. Mevcut altyapı ve tesislerin kapasite telerinin en üst düzeyde tutulması, çevresel, kentsel, insani ve tarihi değerlerin korunması, her bir projede; toplumdaki her bireyin söz ve karar sahibi olduğu, meslek kuruluşlarının ve sivil toplum örgütlerinin her aşamada karar süreçlerine katıldığı, yöntem ve teknikler kullanılması önemlidir.

Türkiye'nin ulaştırma ve haberleşme alanında en önemli atılımlarını gerçekleştirdiğimiz son 18 yılda önceliğimiz; ekonomiyi ve sosyal yaşamı her noktada canlandıracak, mevcut yol ağımızın trafik güvenliğini artıracak, taşıt işletme maliyetini düşürecek ve ülke genelindeki yerleşim birimlerine her mevsim kolay ulaşımı sağlayacak yolların yapılması olmuştur.

Bu kapsamda, yol ağlarının genişletilmesi ve standartlarının belirlenmesi aşamasında birçok kriteri masaya yatırıyor ve en etkin yöntemlerin seçilmesine özellikle dikkat ediyoruz. Her geçen gün artan trafik yoğunluğuna çözüm getirmenin yanında bölgesel gelişmeye katkı sağlayacak, emniyetli, konforlu, zaman kazandıracak, diğer ulaşım türleri ile entegre olabilen, ulusal ve uluslararası bağlantıları tamamlayan karayolları inşa ediyoruz.

Bu kriterler ışığında bugüne kadar çok önemli çalışmalara imza atılarak, 2003 yılı öncesinde 6.101 km olan bölünmüş yol uzunluğu 22.094 km artırılarak 28.195 km'ye ulaştırılmış, bölünmüş yol ile birbirine bağlı il sayımız 6'dan 77'ye yükselmiştir.

Ülkemizin menfaatleri doğrultusunda, büyük ölçekli finansman ihtiyacı olan dev projeleri, hükümetimizin sağlamış olduğu istikrar ve ülkemiz ekonomisine duyulan güven sayesinde Kamu-Özel İşbirliği modeliyle hayata geçiriyoruz. Bu kapsamda; 2020 yılında 330 km'lik Ankara-Niğde, 96 km'lik Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolları tamamlanarak trafiğe açılmıştır.

Karayolu geçişinin yanı sıra yüksek hızlı demiryolu geçişine sahip, dünyanın en geniş platformlu Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nün de yer aldığı 398 km uzunluğundaki Kuzey Marmara Otoyolu projesinin 389 km'sini tamamlamış bulunuyoruz. Proje kapsamında; 9,1 km'lik bölümü kalan Kınalı-Odayeri Kesiminin çalışmaları aralıksız devam ediyor; projenin tamamını 2021 yılında bitirmiş olacağız.

Bununla birlikte, Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Balıkesir Otoyolu projesinin, 1915 Çanakkale Köprüsü'nün dahil olduğu 101 km'lik Malkara-Çanakkale kesimi çalışmalarımız ise sürüyor.

Hükümetlerimiz döneminde 1.809 km otoyol yaptık; bugün için otoyol ağıımız 3.523 km'ye ulaşmış durumda. Bunun 1.241 km'si kamu-özel sektör iş birliğiyle yapılmış olup, bu modelle önümüzdeki dönemde gerçekleştirmeyi hedeflediğimiz otoyol uzunluğu 1.001 km'dir.

Ülkemizin zorlu coğrafi koşullarının doğal bir sonucu olarak yol ağlarımızı tüneller, köprüler ve viyadüklerle bütünleşik hale getiriyor, böylece hem yol konforu ve güvenliğini hem de yol standartlarını çok daha yüksek seviyelere taşımış oluyoruz. Son 18 yılda ülkemizde Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğundaki toplam tünel uzunluğunu 50 km'den 590 km'ye, toplam köprü ve viyadük uzunluğunu 311 km'den 700 km'ye çıkardık.

Bunlarla birlikte; ağır taşıt trafiği yüksek olan güzergâhların Bitümlü Sıcak Karışım (BSK) kaplamalı hale getirilmesi, trafik güvenliği altyapısı ve denetim hizmetlerinin iyileştirilmesi, kaza kara noktalarının iyileştirilmesi, çevreci yolların yaygınlaştırılması ve geometrik standartlarının yükseltilmesi hususlarında da çok önemli çalışmalar yürütüyoruz. "Taşıdığımız can da bizim, mal da bizimdir." anlayışının gereği olarak milletimize ve ülkemize olan sorumluluğumuzu yerine getiriyoruz.

Nihai hedefimiz; karayolu altyapı yatırımlarımızla yollarımızdaki hizmet seviyesini, seyahat konforunu ve trafik güvenliğini en üst seviyelere yükseltmek, bütünsel kalkınmamıza güçlü bir dayanak olmak ve Türkiye'nin bölgesinde ve dünyada bir lojistik süper güç hale gelmesini sağlamaktır.

Değerli paydaşlarımızı bu hedefler doğrultusunda yaptığımız çalışmalar hakkında bilgilendirmek üzere, Karayolları Genel Müdürlüğümüzün, mali yönetim sisteminin "şeffaflık ve hesap verilebilirlik" ilkelerinden hareketle hazırladığı "2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu"nun kamuoyuna faydalı olmasını diliyorum.



Abdulkadir URALOĞLU

Karayolları Genel Müdürü

Avrupa'yı Asya'ya bağlayan, Akdeniz, Karadeniz, Ortadoğu ve Kafkasların kesişiminde kilit ülke konumunda yer alan ülkemizin, önem ve öncelik arz eden ulaşım altyapısının uluslararası standartlara ulaştırılması çalışmalarında, son yıllarda çok önemli adımlar atılmış olup, bu süreç yeni karayolu yatırımlarıyla sürdürülmektedir.

Yol kullanıcılarının; güvenli, konforlu ve kesintisiz ulaşım ihtiyacını karşılamak için diğer ulaşım sistemleriyle uyumlu çalışmalarına devam eden Kuruluşumuzun sorumluluğu altındaki yol ağı 2020 yılı sonu itibarıyla; 3.523 km otoyol, 31.004 km devlet yolu ve 34.127 km il yolu olmak üzere toplam 68.654 km'ye ulaşmıştır. %41'i bölünmüş yol olan yol ağımızın 38.104 km'si sathi kaplamalı, 27.853 km'si bitümlü sıcak karışım (BSK) kaplamalıdır.

Mevcut ve gelecekteki trafik ihtiyaçlarını düşünerek ülkemizi güvenli, konforlu ve kesintisiz ulaşım ağıyla ördüğümüz son on sekiz yıl içerisinde, 22.094 km bölünmüş yol yapımı ile toplam bölünmüş yol ağımız 28.195 km'ye çıkarılmıştır. Yollarımızın geometrik standartlarının iyileştirilmesi sonucunda daha güvenli ulaşım ihtiyacı karşılanmış, seyahat konforu artmıştır. Ayrıca, bölünmüş yollardaki ortalama hız 40 kilometreden 88 kilometreye çıkarılarak, zaman kavramının öneminin giderek arttığı çağımızda, vatandaşlarımızın trafikte geçirdikleri her iki dakikadan birini tasarruf etmeleri sağlanmıştır.

Seyahat süresindeki kısalmalardan yaklaşık 11,8 milyar TL, akaryakıttan yaklaşık 7 milyar TL olmak üzere yıllık toplam 18,8 milyar TL ekonomik fayda sağlayan bölünmüş yollar için yapılan yatırım, milli ekonomiye katkı olarak geri dönmektedir.

Yine bu süreçte gerçekleştirilen 1.809 km otoyol yapımının 1.241 km'si Yap - İşlet - Devret (YİD) finansman modeli ile yapılmış, otoyol ağıımız 3.523 km'ye ulaşmıştır.

Karayolu ağıımız; vatandaşlarımızın ulaşım ihtiyaçlarına hizmet etmesinin yanı sıra yaklaşık 200 sektörü doğrudan etkileyen başlı başına ekonomik bir faaliyet olarak yüksek katma değer oluşturmaktadır.

Yeni yerleşim ve yatırım alanlarının ortaya çıkmasına doğrudan etki eden karayolu projeleri, ülkemizin sosyal ve ekonomik gelişimine önemli katkılar sağlarken, 100 binden fazla personeli doğrudan istihdam ederek ülkemizin en önemli istihdam kapılarından biri konumundadır.

Faaliyetlerimizi bir bütün halinde inceleme imkanı tanıyarak, karayolu yatırımlarının yüksek standartlı ulaşımı sağlamasının yanında ülkemizin refah seviyesinin her yıl biraz daha arttığını gösteren belge niteliğindeki "Karayolları Genel Müdürlüğü 2020 Yılı Faaliyet Raporu" ilgili kuruluşların ve kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Karayolları Teşkilatı olarak bizi bir arada tutan, aynı yöne bakmamızı sağlayan 'Karayolculuk Ruhu' ile; kamu kaynaklarını en etkin, en doğru ve en yararlı şekilde kullanarak çalışmalarımıza devam edeceğiz.

YÖNETİCİ ÖZETİ

Abdulkadir URALOĞLU

Karayolları Genel Müdürü

Otoyollar, Devlet ve İl Yolları ağına giren güzergâhları tayin ve tespit etmek, plan ve programlar gereğince bu ağlar üzerindeki yol, köprü ve sanat yapılarını inşa etmek, onarmak, bu hususlarda teknik esasları tespit etmek, yolların sürekli açık tutulması ile ilgili bakım ve onarımı ile kar mücadelesini yapmak ve tarif edilen işlerle ilgili diğer tamamlayıcı işleri yapmakla görevli olan Karayolları Teşkilatımız ülkemizin ulaştırma sektörüne yön vererek, kalkınmada önemli bir görev üstlenmektedir.

Yenilikleri ve yeni teknolojiyi yakından takip eden ve uygulayan çalışmalarıyla konforlu, güvenli, uzun ömürlü, çevre dostu yolları hayata geçiren Kuruluşumuz, yolları projelendirmeden yapıma kadar geçen süreçte, en iyiyi ortaya çıkarma adına çalışmalarına devam etmektedir.

Dünyayı etkisi altına alan pandemi sürecinde gerekli tüm önlemleri alarak; otoyol, köprü ve tünel yatırımları başta olmak üzere pek çok önemli yatırımın yanı sıra yol bakımı, trafik güvenliği, kar mücadelesi gibi rutin faaliyetlerin aksamadan yerine getirilmesi için yoğun gayret gösterdiğimiz 2020 yılında; 1.014 km bölünmüş yol ve 588 km tek platformlu yolu tamamlayarak trafiğe açtık.

Hükümetimizin sağlamış olduğu istikrar ve ülke ekonomisine duyulan güven sayesinde büyük ölçekli finansman ihtiyacı olan dev projeleri Kamu-Özel İşbirliği modeliyle hayata geçirdik.

Bu kapsamda 330 km'lik Ankara-Niğde, 96 km'lik Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolları tamamlanarak trafiğe açıldı. Aydın-Denizli Otoyolu'nda yapım çalışmaları başladı.

Karayolu geçişinin yanı sıra yüksek hızlı demiryolu geçişine sahip, dünyanın en geniş platformlu Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nün de yer aldığı Kuzey Marmara Otoyolu projesinin 389,3 km'sini tamamlarken, Kınalı-Odayeri Kesiminin kalan 9,1 km'lik bölümünü 2021 yılı içerisinde bitirmeyi hedefliyoruz. Otoyolun 8. Kesimini oluşturan 45 km'lik Nakkaş-Başakşehir arasını da ihale ederek sözleşme aşamasına geldik.

165 metre ile Türkiye'nin en yüksek köprüsü unvanına sahip Beğendik (Botan) Köprüsü ve yollarını Siirt'te açtık. Ülkemizin 'Edebiyat Yolu' olan 64,1 km'lik, 11 tünelli Kahramanmaraş-Göksun Yolu ile bu kesimdeki yolculuk süresini yarıya indirdik.

Amasya Çevre Yolu'nu, Konya Çevre Yolu'nun 1. Etabını, Gölbaşı Şehir Geçişi'ni, Cudi Dağı Tünelleri ve Viyadüğü'nü, Akhisar Çevre Yolu'nu, Karakurt-Horasan Yolu'nu ve Hayrabolu-Tekirdağ Yolu gibi nice projeyi başarıyla tamamlayarak vatandaşımızın hizmetine sunduk.

Avrasya Bölgesi'nde, uluslararası ticaretin kilit ülkesi konumunda olan ülkemizde 5 akstan oluşan toplam 8.524 km uzunluğundaki Doğu-Batı Koridorlarımızın 7.731 km'si tamamlanarak %91 seviyesine ulaşılmış, 273 km'sinde ise çalışmalara devam edilmektedir.

Karadeniz ve Akdeniz limanlarımız üzerinden yapılan ülkelerarası ticaret, kuzey-güney akslarımızın iyileştirilmesinin gerekliliğini ve önceliğini gündeme getirmiştir. Sınır kapıları, demiryolları, hava meydanları ve limanlarımızı bağlayan toplam 12.146 km uzunluğundaki 18 adet Kuzey-Güney akslarında koridorlarımızın 10.636 km'sini (%87) tamamladık, 827 km'sinde (%7) ise çalışmalarımız sürdürülmektedir.

Asfalt yapım, onarım ve yenileme faaliyetleri kapsamında; 1.756 km'si Bitümlü Sıcak Karışım kaplamalı, 9.061 km'si (97,34 km2) sathi kaplamalı olmak üzere toplam 10.817 km'de çalışmalarımızı gerçekleştirdik.

Toplam uzunluğu 43 km olan 352 adet köprünün ve 75,5 km uzunluğunda 45 adet tünelin yapımını tamamladık.

Yollarda insan hayatının güvenliği için çok önemli olan; 30,3 milyon m2 yatay işaretleme, 123 bin m2 düşey işaretleme, 2.106 km otokorkuluk imalatı yaparak, 292 adet Akıllı Ulaşım Sistemleri bileşenini tesis ettik, 39 adet kaza kara noktası ve kaza potansiyeli yüksek kesimi iyileştirdik.

2020-2021 kış dönemi kar ve buzla mücadele çalışmalarında görevli 12.626 personelin çabalarıyla 440 adet kar mücadele merkezinde, 10.665 adet makine ve ekipman ile yollarımızı sürekli açık tutmaktayız.

Kalite Yönetim Sistemi kapsamında üniversiteler, enstitüler, kamu kuruluşları ve özel sektör işbirliğinde; uluslararası izlenebilirliğe sahip gelişmiş teknolojik altyapı imkânlarımız ve laboratuvarlarımızdan yararlanılarak yürütülen 58 adet Ar-Ge projesinden, tamamlanan 48 adet projenin sonuçları üzerinde performans ve izleme faaliyetleri devam etmektedir. 10 adet proje ise halen yürütülmektedir.

TÜBİTAK destekli Ar-Ge projeleriyle yol üstyapılarının tasarım metotları geliştirilmiş, kazınan asfalt malzemelerinin yeniden kullanımı sağlanmış, ileri teknoloji gerektiren sessiz, güvenli ve uzun ömürlü aşınma tabakası geliştirilerek uygulamasına başlanmış, bitümlü bağlayıcıların iklim ve trafik şartlarına bağlı olarak kullanımı sağlanmıştır. Kurulan Üstyapı Yönetim Sistemi ile yol bakım ve onarım çalışmalarında kaynaklarımız daha etkin kullanılmaktadır.

Mevcut ve yeni projelendirilen yollarda insan ve çevreyi gözetken peyzaj çalışmaları yürütülmekte, Çevresel Etki Değerlendirme çalışmalarında yer alan çevre koruyucu önlemlerin uygulanması için çalışmalar devam etmektedir.

Genel Müdürlüğümüzün sorumluluğunda gerçekleştirilen çalışmalarda 2020 yılı harcaması; 2 milyar 460 milyon TL'si kamulaştırma bedeli olmak üzere 28 milyar 803 milyon TL yatırım, 2 milyar 990 milyon TL yatırım nitelikli cari ve 13 milyar 987 milyon TL cari ile toplamda 45 milyar 780 milyon TL olmuştur.

Yatırımlarımızın bütçeyle ilişkili olarak izlenip değerlendirilmesini sağlayan 2020 Yılı Faaliyet Raporu; belirlenen politika ve öncelikler doğrultusunda, Program Bütçe Sistemi yapısına uygun, Stratejik Plan'da yer alan amaç ve hedeflerle uyumlu hazırlanmıştır. 2020 Faaliyet Raporu; şeffaflık ve hesap verilebilirliğin bir ölçütü olarak Karayolları Teşkilatımızın kurum kültürüne katkı sağlayacaktır.

İnsanımıza, toplumumuza ve ülkemize olan sorumluluğumuzun bilinciyle, yeni karayolu yatırımlarıyla hizmet üretmeyi sürdüreceğiz.





1

GENEL BİLGİLER

- A. Misyon ve Vizyon
- B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C. İdareye İlişkin Bilgiler
- D. Karayolu Ulaştırması, KGM Yol Ağı ve Trafik Güvenliği Bilgileri

A. MİSYON VE VİZYON

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün;

Misyonu

Yol kullanıcılarının, güvenli, konforlu ve kesintisiz ulaşım ihtiyacını karşılamak için diğer ulaşım sistemleriyle uyumlu olarak sorumluluk alanındaki yol ağını planlamak, projelendirmek, inşa etmek, bakım ve işletmesini yapmaktır.

Vizyonu

Güvenli, zamanında ulaştıran, çevreye duyarlı konforlu yollar.

Temel Değerlerimiz

Kaliteli hizmet
Sürdürülebilirlik
Yenilikçi ve öncü olmak
Verimlilik

Tarafsızlık ve duyarlılık
Sosyal sorumluluk bilinci
Tutarlılık ve öngörülebilirlik

Şeffaflık
Kariyer planlamasına
önem vererek
“Karayolculuk Ruhunu”
yaşatmak

Milli ve yerli kaynak
kullanımı

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

13.7.2010 tarih ve 27640 Sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan 6001 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğü'nün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ile Karayolları Genel Müdürlüğüne tevdi edilmiş olan görev ve yetkiler şunlardır:

- Otoyol, Devlet ve il yolları ağına giren karayolları güzergâhları ile bunların değişikliklerine ilişkin planları hazırlamak veya hazırlatmak.
- Hazırlayacağı programlar uyarınca karayollarını yapmak, yaptırmak, emniyetle kullanılmalarını sağlayacak şekilde sürekli bakım altında bulundurmak, bakımını yaptırmak, onarmak, onarımını yaptırtmak, işletmek, işlettirmek.
- Görev alanına giren karayolu ağlarının yapımı, bakımı, onarımı ve diğer hususlar hakkında teknik nitelik ve şartları tespit etmek veya ettirmek ve gerekli şartnameleri hazırlamak.
- Otoyollar ve bunların üzerinde bulunan bakım ve işletme tesisleri ile hizmet tesislerinin, diğer mal ve hizmet üretim birimleri ile varlıklarının yapımını ve/veya bakım ve onarımını ve/veya işletmesini yapmak veya yaptırmak ve denetlemek.
- Karayollarının kullanılmasına, teknik emniyet ve korunmasına yönelik kurallar ile tüm karayollarındaki işaretleme standartlarını uluslararası uygulamaları da dikkate alarak tespit etmek, yayımlamak ve kontrol etmek.
- Görev alanına giren karayollarında, uygun göreceği yol işaretlerini belirlemek, uygun yerlere koymak ve bu kapsama giren işleri yapmak veya yaptırmak.
- Görev alanına giren işler için gerekli plan, harita, etüt ve proje işleri ile araştırma - geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak.
- Karayollarının yapım, bakım ve onarımı ile emniyetle işletmesi için gerekli olan garaj ve atölyeleri, makine ve malzeme ambarları ile depolarını, servis ve akaryakıt tesislerini, laboratuvarlarını, deneme istasyonlarını, dinlenme yerlerini, bakım ve trafik emniyetini sağlamaya yönelik bina ve lojmanları, alıcı-verici telsiz istasyonları ile gerekli haberleşme şebekelerini, Genel Müdürlüğün görevlerini daha verimli şekilde yerine getirmesine yönelik eğitim tesisleri ile sosyal tesisleri ve diğer bütün yan tesisleri hazırlayacağı ve hazırlatacağı plan ve projelere göre yapmak, yaptırmak, donatmak, işletmek veya işlettirmek, bakım ve onarımını yapmak veya yaptırmak, kiralamak.
- Karayollarının temizliği, gereken bölümlerinde çevre düzenlemesi ve yol boyu ağaçlandırılması ile peyzaj hizmetlerini yapmak veya yaptırmak.
- Tarihi köprülerin bakım ve onarımını yapmak veya yaptırmak.
- Bu Kanunla verilen görevlerin yapılabilmesi için lüzumlu her türlü araç-gereç, taşıt ve makineler ile donatılarını, bunların işletilmesi ve onarılması için gerekli olan uygun malzemeyi seçmek, temin etmek, gerektiğinde imal etmek veya ettirmek, depolamak, onarmak, gerekli ambar, atölye ve tesisleri donatmak, işletmek veya işlettirmek.
- Görev alanı içinde bulunan işlerin yapılması, trafik akışının emniyetle ve kolaylıkla sağlanması için gerekli her türlü araziye, binalı ve binasız taşınmazları, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kamulaştırmak, satın almak, trampa yapmak, kiralamak ve gerekli hâllerde geçici olarak işgal etmek.
- Otoyol, Devlet ve il yollarında karayolu sınır çizgisi içinde kalan uygun alanlar ile karayolu sınır çizgisi dışında Genel Müdürlüğü'ne devir ve temlik edilmiş veya Genel Müdürlüğün mülkiyetinde olan diğer alanlardaki taşınmazların ve tesislerin kiraya verilmesi, bunlar üzerinde irtifak hakkı, kullanma izni veya ön izin verilmesi gibi işlemleri yapmak, yaptırmak, yapılan bu işlemlerle ilgili gerekli hâllerde Maliye Bakanlığına bilgi vermek.
- Görev alanındaki karayolları güzergâhlarındaki taşınmazlarla ilgili olarak tahsis, devir, kamulaştırma veya ilgili diğer hukuki süreçlerin tamamlanmasını müteakip ilgili taşınmazların tapu sicillerinde terkin ve diğer işlemlerini yapmak veya yaptırmak.
- Talep halinde ve ücret karşılığında kamu kurum ve kuruluşları ile yerli ve yabancı özel sektörden ilgililere faaliyet konuları ile ilgili eğitim hizmeti vermek.
- İş ve faaliyetlerine ilişkin veri ve bilgileri derlemek, basmak, yayımlamak veya yayımlatmak.
- 8.6.1994 tarihli ve 3996 sayılı Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılması Hakkında Kanun ve 28.5.1988 tarihli ve 3465 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğü Dışındaki Kuruluşların Erişme Kontrollü Karayolu (Otoyol) Yapımı, Bakımı ve İşletilmesi ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun kapsamında gerçekleştirilecek yatırım ve hizmetlerle ilgili görevlendirilen şirketlere, ihale aşamasında ilan edilmek kaydıyla, gerektiğinde ortak olmak ve bununla ilgili işlemleri yapmak. Görev alanına giren konularda kanunlarla verilen diğer işleri yapmak veya yaptırmak.



Fiziksel Kaynaklar		Toplam (Adet)
Sosyal Tesis Sayısı	Eğitim ve Dinlenme Tesisi (Kamp)	5
	Eğitim Tesisi	7
	Lokal	12
	Misafirhane	17
	Kreş	1
	Toplam	42
Lojman Sayısı	Dolu	1793
	Boş/Kullanılamaz	5
	Toplam	1798
Telefon/ Faks Sayısı	Telefon	6.368
	Santrale Bağlı	1.610
	Müstakil Telefon	1.251
	Cep Telefonu	3.507
	Faks	198
	Toplam	6.566
Taşıt Sayısı	Binek Otomobil	77
	Arazi Binek	19
	Minibüs	3
	Pick-up	333
	Panel	299
	Otobüs	5
	Kamyon	59
	Toplam	795
Bilgisayar, Yazıcı, Yan Donanım Sayısı	Bilgisayar	12.286
	Yazıcı	4.906
	Yan Donanım	800
	Toplam	17.992

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.FİZİKSEL YAPI

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün merkez teşkilatı; Yücetepe'de ana hizmet binaları (8 adet), Akköprü'de Atölye Müdürlüğü ve Eskişehir Yolu'nun 30.km'sinde Eğitim Tesisleri olmak üzere üç ayrı yerleşkede konuşlanmıştır.

Genel Müdürlük Ankara - Yücetepe'de; toplam 8 binada 67.368 m² alanda hizmet vermektedir. Toplam açık alanı ise 45.415 m² dir.

Akköprü'deki Atölye Müdürlüğü; bodrum katlar dâhil 25.460 m² kapalı alanda, Eskişehir Yolu'nun 30.km'sindeki Eğitim Tesisleri ise kampüs alanı olarak tüm binalarıyla birlikte bodrum katlar da dâhil olmak üzere toplam 21.560 m² de hizmet vermektedir. Karayolları Genel Müdürlüğü'nün fiziksel varlıkları tabloda yer almaktadır.

1.1.Makine Parkı

Yıllar	Makine Sayısı	Yenileme Değeri (ABD Doları)	Cari Değeri (ABD Doları)
01.03.1970	14.751	91.756.300	-
01.03.1980	17.931	160.534.400	-
01.01.1990	14.689	605.648.416	-
01.01.2000	12.664	545.976.844	-
01.01.2003	11.614	465.373.264	128.999.287
01.01.2010	11.342	544.199.197	229.800.309
01.01.2011	11.508	557.074.234	257.745.655
01.01.2012	11.555	573.953.792	264.297.153
01.01.2013	11.370	579.992.145	260.664.240
01.01.2014	10.477	556.672.996	240.483.307
01.01.2015	10 270	549.688.615	226.682.689
01.01.2016	10 198	549.530.354	218.923.444
01.01.2017	11.167	584.880.006	244.008.245
01.01.2018	11.871	615.086.737	266.597.261
01.01.2019	12.467	644.337.085	289.482.685
01.01.2020	12.970	659.302.361	296.428.432
01.01.2021	13.474	678.106.424	304.488.419

Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Makina Parkı Özeti

01.01.2021 tarihi itibarıyla; Makine parkında, yenileme değeri 678.106.424 ABD Doları olan 13.474 adet makine mevcuttur. Makine parkının %33,6'sı 0-5 yaş, 11,7'si 6-10 yaş, %25,1'i 11-15 yaş ve %29,5'i 16 yaş ve üzerindedir.

2020 yılı başı itibarıyla 4.067 olan 0-5 yaş gurubu makine sayısı yıl içinde 466 adet makine satın alınmasıyla 4.533 adede ulaşmış olup, makine parkımız içerisindeki yüzdesi ise %31,4'ten % 33,6'ya yükselmiştir.

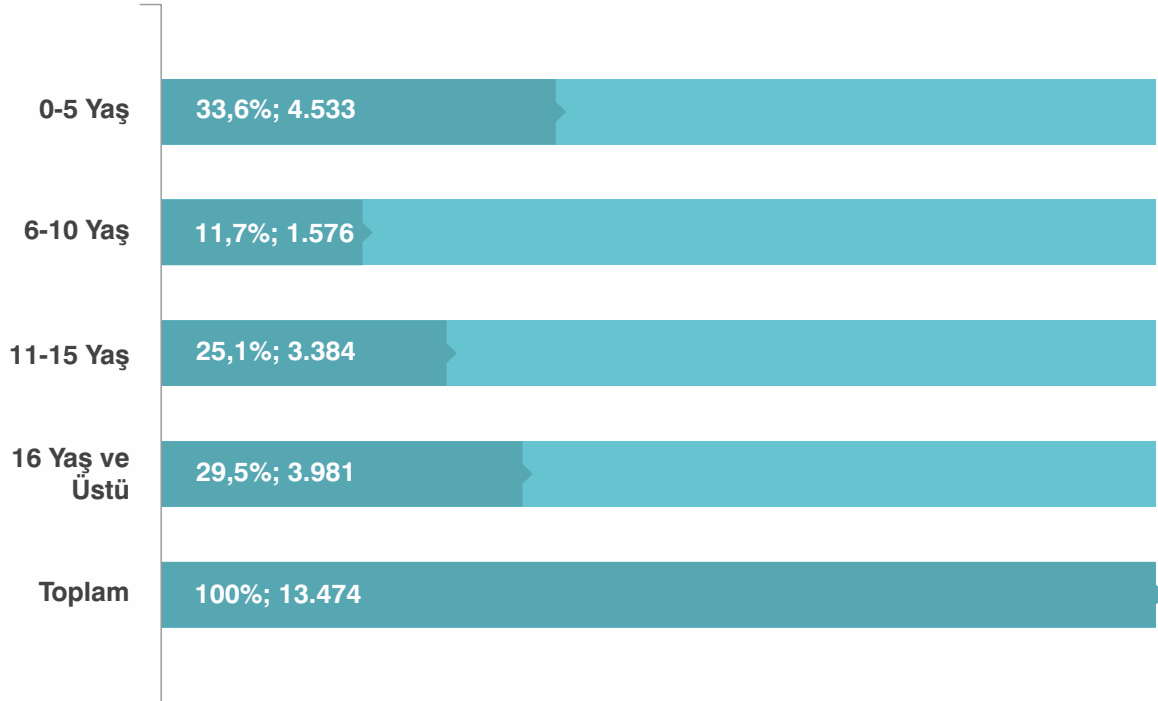
Karayolu ulaşımını her türlü coğrafi yapı ve iklim şartlarında sağlamakla yükümlü olan teşkilatımızda hizmetlerin, aksatmadan yerine getirebilmesi, kontrol, denetim ve icra görevlerinden sorumlu teknik

personelin yol güzergahlarında bu hizmetleri fiilen, sık-sık yapmaları ile mümkün görülmektedir. Yol güzergahındaki olumsuzluklar yetkililerince mahallinde görülüp, tespit edildikten sonra ortadan kaldırılabilmektedir. Bu nedenle teşkilatımızda idare malı taşıtlara ihtiyaç duyulmaktadır. Bu araçların kullanım yerleri ve özellikleri aşağıda sıralanmıştır

- Yol bakım ve trafik güvenliği hizmetlerinde hizmet aracı olarak kullanılmaktadır.
- Özel renk (turuncu), donanım ve teçhizata sahiptirler.
- Araçların sevk ve idaresi yol bakım ve trafik teknik elemanları tarafından yapılmakta olup ayrıca sürücü istihdamı yapılmamaktadır.

Makine Grupları	0-5 Yaş		6-10 Yaş		11-15 Yaş		16 Yaş ve Üstü		Toplam		Yenileme Değeri (\$)	Güncel Değeri (\$)
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%		
Ar - Ge	7	%12,7	31	%56,4	2	%3,6	15	%27,3	55	%0,4	6.801.441	3.776.683,63
Bakım	3.128	%31,8	1.140	%11,6	2.685	%27,3	2.898	%29,4	9.851	%73,1	517.243.733	226.952.213,41
Trafik	55	%22,1	101	%40,6	47	%18,9	46	%18,5	249	%1,8	9.781.891	4.021.398,05
Yapım	39	%17,6	3	%1,4	115	%52,0	64	%29,0	221	%1,6	26.128.269	9.646.488,99
İşletmeler	626	%60,4	44	%4,2	14	%1,4	353	%34,0	1.037	%7,7	28.709.829	13.292.965,83
Genel	678	%32,9	257	%12,5	521	%25,3	605	%29,4	2.061	%15,3	89.441.261	46.798.669,27
Toplam	4.533	%33,6	1.576	%11,7	3.384	%25,1	3.981	%29,5	13.474	%100	678.106.424	304.488.419,18

Tablo 2: Makine Parkı Özeti (01.01.2021 itibarıyla)



Grafik 1: KGM Makine Parkının Yaş Grubuna Göre Dağılımı

2. TEŞKİLAT YAPISI

Karayolları Genel Müdürlüğü, Kanunlarla ve Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen görevleri yürütmek üzere, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz, merkezi Ankara'da olan özel bütçeli kuruluştur. Genel Müdürlük, merkez ve taşra teşkilatından meydana gelir.

Genel Müdür, Teşkilatın en üst yöneticisidir. Genel Müdür, merkez ve taşra teşkilatının faaliyetlerini, işlemlerini ve hesaplarını denetlemekle görevli, yetkili ve sorumludur. Genel Müdüre yardımcı olmak üzere en fazla dört Genel Müdür Yardımcısı atanır.

Karayolları Genel Müdürlüğünde; Genel Müdür'ün idaresi altında dört Genel Müdür Yardımcısı ile,

Merkez Teşkilatı'nda;

Ana Hizmet Birimleri;

Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı, Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Yol Yapım Dairesi Başkanlığı, Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı, Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı, İşletmeler Dairesi Başkanlığı, Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı, Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı, Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı, Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı

Danışma ve Denetim Birimleri;

Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı

Yardımcı Hizmet Birimleri;

Personel Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

Ayrıca; Basın ve Halkla İlişkiler Birimi ve Özel Kalem Birimi yer almaktadır. Merkez Teşkilatı bünyesinde Daire Başkanlıklarına bağlı toplam 59 adet Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

Taşra Teşkilatı'nda;

Taşra teşkilatında; 18 Bölge Müdürlüğü, 1 İkmal Müdürlüğü, 1 Merkez Atölye Müdürlüğü, 119 Şube Şefliği, 25 Otoyol Bakım İşletme Şefliği, 294 adet Bakımevi, Bölgenin iş hacmine göre değişen sayıda Şantiye Şefliği, Kontrol Şefliği yer almaktadır. Ayrıca 1.Bölgede(İstanbul),Boğaz Köprüsü Bakım İşletme

Başmühendisliği, Ana Merkez Kontrol Başmühendisliği ve Kuzey Marmara Otoyolu (3.Boğaz Köprüsü dahil) Kontrol Başmühendisliği mevcuttur. Bulundukları yörenin coğrafi ve topografik şartlarına göre sınırları belirlenmiş ve hizmet gereklerine uygun olarak yapılandırılmış olan Bölge Müdürlüklerimiz Genel Müdürlüğün taşradaki uygulayıcı alt hizmet birimleridir.

Bölge Müdürlüklerinin Görevleri

Bulundukları yörenin coğrafi ve topografik şartlarına göre sınırları belirlenmiş ve hizmet gereklerine uygun olarak yapılandırılmış olan Bölge Müdürlüklerimiz Genel Müdürlüğün taşradaki uygulayıcı alt hizmet birimleridir.

Bölge Müdürlüklerimiz;

- İlgili mevzuat, Genel Müdürlük düzenlemeleri ve planları çerçevesinde, sorumluluk alanına giren karayollarının yapımı, bakımı, onarımı, trafik güvenliği ve işletmesi ile bu iş ve hizmetlere yönelik teknik, idari, mali, danışma, denetim ve destek hizmetlerini, merkezteşkilatındaki ilgili hizmet birimleriyle koordineli olarak yürütmek,
- Sorumlu olduğu karayollarını trafiğe açık tutmak, durumlarını takip etmek, bakım ve onarımlarını zamanında yapmak veya yaptırmak,
- Sorumlu olduğu karayollarının trafik işaret ve işaretlemelerinin durumunu gözetmek ve işler halde tutmak,
- Bölge Müdürlüğündeki bina ve tesisler ile yapım ve bakım makineleri, her türlü taşıt, atölye araç ve gereçlerinin ve benzerlerinin muhafazasını ve verimli kullanılmasını sağlamak, bunların bakım ve onarımlarını zamanında yapmak veya yaptırmak,
- Yıllık yapım, bakım, onarım, mal ve hizmet alımlarıyla ilgili çalışma programını, bir önceki yılın Aralık ayında bütçeleştirilerek Genel Müdürlük onayına sunmak ve bu hizmetlerle ilgili iş ve işlemleri onaylanan program çerçevesinde yürütmek,
- Genel Müdürlük Makamı tarafından verilen diğer işleri yapmak veya ilgili mevzuata göre yaptırmakla görevlendirilmiştir.



T.C.
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

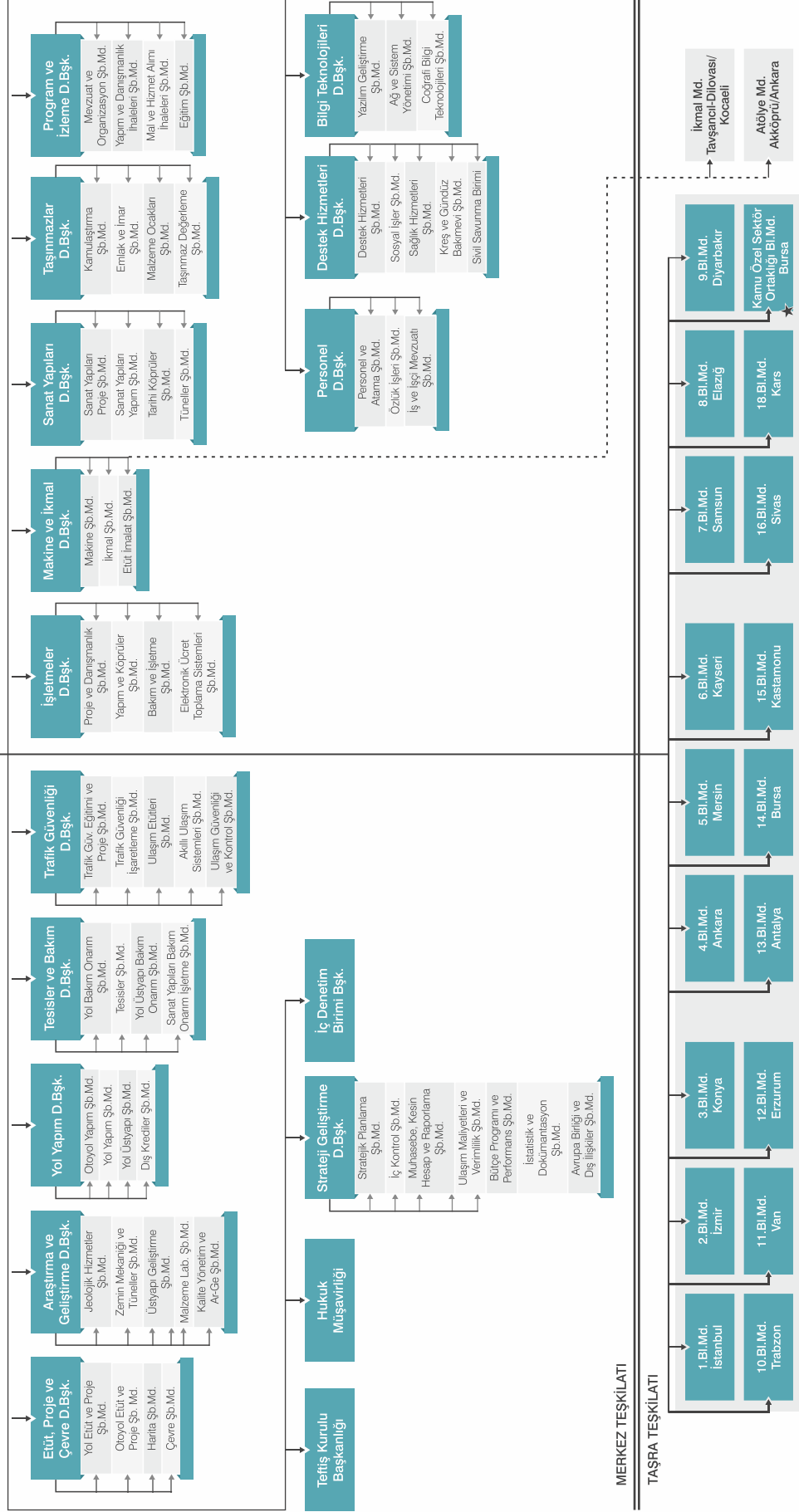
GENEL MÜDÜR

GENEL TEŞKİLAT ŞEMASI
2020

4 GENEL MD. YRD.

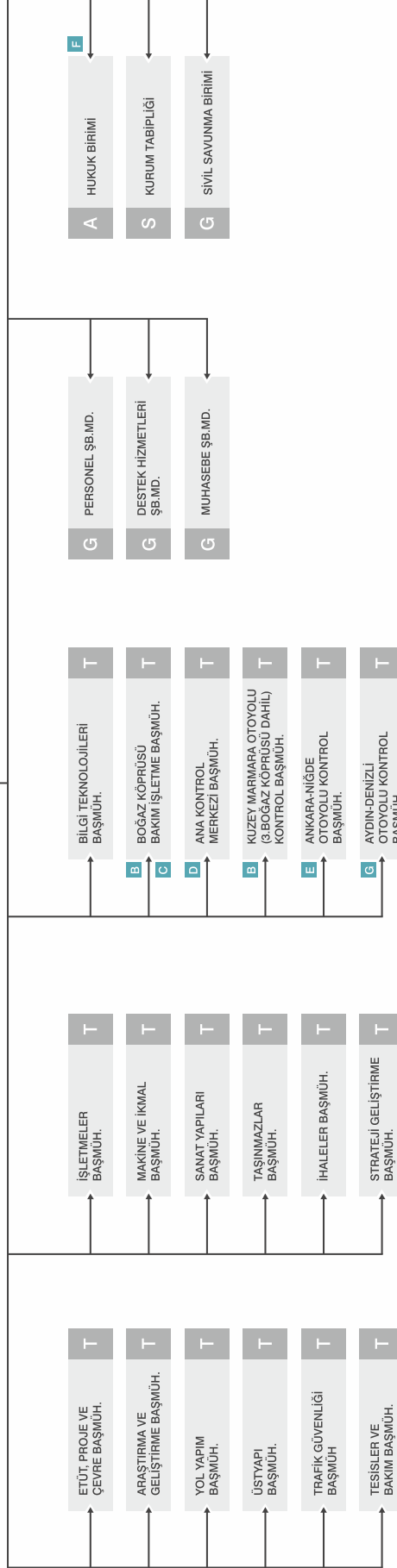
Basın ve Halkla
İlişkiler Birimi

Özel Kalem Birimi



★ Gebze-Orhangazi-İzmit Körfez Geçişi ve Bağlantı Yolları Dahil) Otoyolu Projesi ile ilgili yapım ve işletme çalışmalarını yürütmek amacıyla, sözleşme süresiyle sınırlı olacak şekilde geçici olarak kurulmuştur.

BÖLGE MÜDÜRÜ G



- A Sayısı iş yoğunluğuna ve ihtiyaca göre belirlenir.
- B 1.Bölge Müdürlüğünde kurulur.
- C Her bir boğaz köprüsü için birer adetdir.
- D 1. ve 4. Bölge Müdürlüklerinde kurulur.
- E 4.Bölge Müdürlüğünde kurulur.
- F Avukat sayısı ihtiyaca göre belirlenir.
- G 2.Bölge Müdürlüğünde kurulur.

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Mevcut Bilgi İletişim Altyapısı

Bilgi Sistemi Yazılımları

Yazılımın Adı	Sayısı
Windows Server 2008,2012,2016,2019	318
Exchange Server -2016	4
Microsoft SQL Server 2014	4
Windows 7, 8,8.1,10	9563
Microsoft Office 2003, 2007, 2010, 2013,2016	9513
Microsoft Sharepoint 2016 İnternet	4

Sistem İletişim Alt Yapı Malzeme Durumu

Malzeme Adı	Sayısı
Layer 2 Switch(Network Cihazı)	319
Layer 3 Switch (Network Cihazı)	64
TELCO Fiber Switch	1
Firewall	2
Kablosuz Kontrol Cihazı	2
Kablosuz Erişim Noktası Cihazları	476
Yük Dengeleme Cihazı	2
Router (Network Cihazı)	22

Kurumumuzda bilgisayarın yıllardan beri ve yaygın kullanımı ile işlerin elektronik ortamda daha kısa sürede gerçekleştirilmesi, bilgiye erişim kolaylığı, merkez ve taşra birimleri arasında bilgi iletişimi, verimliliğin ve koordinasyonunun artırılması sağlanmıştır. Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmelere bağlı olarak gerekli iletişim sistemleri, bilgi/karar destek sistemleri geliştirilmekte ve kullanılmaktadır.

Genel Müdürlüğümüz Merkez ve Taşra teşkilatımıza hizmet veren internet/intranet sistemi mevcut olup sistemin işletimi Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı tarafından sağlanmaktadır.

Merkez ve Taşrada internet/intranet ağına bağlı toplam 11.977 kullanıcı tek bir alan ve teşkilat yapısı esasında gruplar altında tanımlıdır. Sistem sayesinde kullanıcıların bir kullanıcı adı ve şifre ile tüm servislere (e-posta, dosya sunucu, internet) ulaşımı, ağ üzerinden istedikleri bilgisayarlardaki dosyalara erişimi, yazıcıları ortak kullanabilmeleri, internetten otomatik olarak güncellenen virüs programları ile güvenli bir ortamda çalışmaları ve Firewall (güvenlik duvarı) özelliği ile internetten gelebilecek saldırılara karşı korunması sağlanmaktadır.

Bölge Müdürlüklerimiz 125 Mbps ile Akköprü Atölye Müdürlüğü, İkmal Müdürlüğü, Vecdi Diker Eğitim ve Araştırma Merkezi ve Genel Müdürlüğümüz Sosyal Tesisleri 50 Mbps hızında fiber optik hatlarla Genel Müdürlüğümüze bağlıdır. 119 adet Şube Şefliğimiz ise 2 Mbps hızında Genel Müdürlüğümüz ağına bağlıdır. Ayrıca bu hatlar üzerinden telefon görüşmelerine imkân veren VoIP (Sesli Haberleşme) sistemi de mevcuttur. Taşra Teşkilatının internet erişimi Genel Müdürlük üzerinden sağlanmaktadır. Genel Müdürlüğümüz İnternet bant genişliği 1 Gbps'dir. Ayrıca kurum ağına bağlı olmaksızın internet erişimi olan her yerden VPN bağlantısı ile kurumsal uygulamalara, posta kutularına, ortak klasörlere erişim mümkündür.

Web Sitesi

Kurumumuzun tanıtımı ve vatandaşın yolları kullanımı ile ilgili her türlü konuda bilgilendirilmesi amacıyla "www.kgm.gov.tr" adıyla erişilebilen sitemiz 1998 yılından beri hizmet vermektedir. Özel Yük Taşıma İzin Belgesi ve araç nakli için Özel İzin Belgesi başvuruları internet sitemiz üzerinden yapılabilmektedir. Haritalar, Otoyol ve Köprü Geçiş Ücretleri, Yol durumu, Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri, Otoyol Geçiş İhlalleri sitemizden link alarak e-Devlet kapısından da sunulmaktadır.

Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sistemi (EBAYS)

Başbakanlık Genelgesi gereğince, TSE 13298 Elektronik Belge Yönetimi Standardına uygun, 5070 sayılı Elektronik imza kanuna göre, Belgeler elektronik ortamda üretilerek, kayıt altına alınmakta, başka birimlere sistem üzerinden e-imza ile iletilmektedir. Ayrıca bu belgeler Kayıtlı Elektronik Posta (PTT-KEP) ile elektronik ortamda diğer kurumlara iletilmektedir. Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS) ile de entegrasyon kurularak, gelen e-tebligatlar karşılanmaktadır.

Kurumsal Bilgi Otomasyon Sistemleri (KBOS)

Genel Müdürlüğümüzün temel işlevlerine yönelik, karar destek ve yönetim sistemlerine esas bilgi sistemleri oluşturulmuş, iş süreçlerinin elektronik ortamda takip edilerek merkez ve taşra birimlerinin verimliliğinin ve koordinasyonunun artırılması, kurumsal kaynakların daha verimli yönetilmesi, diğer kurum ve kuruluşlar ile sorunsuz bilgi alış veriş yapılabilmesi sağlanmıştır. Sistem kapsamında Proje, Makine, Atölye, Birim Fiyat ve Analizler, Ulaşım Maliyetleri, İhale Takip, Bütçe Yönetim, Dingil Etütleri, Yol Durumu, İnsan Kaynakları, İhlalli Geçiş Sorgulama ve Ödeme, Özel Yük Taşıma İzin Belgesi vb. modüller bulunmaktadır.

Görüntü Tabanlı Bilgi Yönetim Sistemi

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğu altında bulunan yol ağı için karayoluna ait görüntülerin çekilmesi ve görüntü altlığı üzerinden idarenin belirlediği objelere ait yol envanter bilgilerinin toplanması, sayısallaştırılması, kıymetlendirilmesi, saklanması ve sunulması ile varlık yönetimi, bakım hizmetleri, planlama, projelendirme, ölçme, değerlendirme işlemlerinin gerçekleştirilmesi için bilgi yönetim sistemi kurulması amaçlanmaktadır.

Kazanımlar:

- Yol ağı üzerinde ölçüm, proje, planlama, değerlendirme ve yönetim yapılabilir,
- Hızlı ve etkin planlama, yatırım ve politik kararlar için karar destek sistemi kurulabilir,
- Tüm karayolu ağının panoramik görüntüler ile izlenmesi ve analizi yapılabilir,
- Tüm karayolları yol envanter bilgisinin üretimi ve envanter yönetim sistemi kurulacak,
- Yol envanter verilerinin paylaşımı yapılabilir,
- Birimler arası iletişim kolaylığı sağlanacak,
- Kurum içi ve paydaş kurum uygulamalarından veri entegrasyonu yapılabilir,
- Araç, insan gücü, yakıt vb. kalemlerde ciddi tasarruf sağlanacak,
- Yüksek çözünürlüklü tünel içi görüntüler sağlanacak,
- Haritada istenilen noktaya kolay erişim sağlanacak,
- Görüntülerde versiyonlanacak, bu sayede yollarla ilgili tarihsel değişim izlenebilecek,
- 3mm ve üzeri çatlaklar için profil eğrisi oluşturulacaktır.

Coğrafi Tabanlı Proje İzleme Sistemi

Yatırım programındaki Köprü, Viyadük, Tünel gibi Sanat yapıları, Yol yapım ve Etüt proje işlerinin proje başlangıcından işin bitimine kadar olan süreçte fiziksel ve parasal gerçekleştirmelerinin görsel olarak sayısal harita altlıkları üzerinden izlenebilmesi, bilgilerin sorgulanması, istenilen ve seçilebilen başlıklar altında istenilen formatta raporlanması sağlanmaktadır.

Protokollü Geçişler Takip Ve Yönetim Sistemi

Protokollü geçiş başvuru ve onay süreçlerini yönetildiği bir sistemdir. Ayrıca arşivde yer alan protokollü geçişler de sisteme eklenmektedir.

Güzergah Analizi Yazılımı

Vatandaşın en uygun güzergahı ve alternatiflerini, kapalı ve çalışma yapılan yolları, online trafik bilgisini, Kültür Portalından gezilecek yerler bilgisini, Meteoroloji Genel Müdürlüğünden Hava Durumu bilgisini Kurumumuz kendi harita altlığı üzerinden sorgulayabilmesini ve görüntüleyebilmesini sağlayan bir uygulamadır.

Karayolları Mobil Sesli Navigasyon Uygulaması

Test süreci devam etmektedir. Güzergah analizi projemize ek olarak bu proje ile sesli olarak rota takibi yapılabilen, güzergah süresi online olarak hesaplanabilmekte, çalışma yapılan yollara yaklaşıldığında uyarı verilebilmekte, trafik yoğunluğuna göre güzergah seçimi yapılabilir. Ayrıca kurumumuz sorumluluğundaki yollarda istek ve şikayetler (varsa foto ile birlikte) sisteme yüklenebilmektedir.

Otokorkuluk Takip Sistemi

Otokorkuluğun hasar tespitinin, bakım-onarım sürecinin ve onay sürecinin takip edildiği bir uygulamadır.

Yol Ağı Değişikliği Takip Sistemi

Yol ağı değişikliklerinin detay bilgileri ile yer aldığı ve takip edildiği bir uygulamadır.

Araç Takip Sistemi

Kurumumuz ve müteahhit araçlarının (toplam 6000'nin üzerinde) online takip edilebilmesini, geriye dönük güzergah sorgulanabilmesini sağlayan, 250 adet kar-mücadele aracının kameralı olarak izlenebilmesini sağlayan bir sistemdir.

Mekansal Veri Arşiv ve Yönetim Sistemi

Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesindeki tüm harita, pafta, uydu görüntüsü, hava fotoğrafı, raster verilerinin arşivlenmesini, harita üzerinde görüntülenmesini, üretilen ve üretilmekte olan coğrafi

verinin tüm birimler tarafından kullanılarak yetkiler dahilinde sorgulanmasını ve güncellenmesini sağlayan coğrafi veri yönetim yazılımıdır.

Menfez Web Ve Mobil Uygulaması

Tüm menfez verilerinin güncel olarak tutulduğu uygulamadır. Mobil versiyonu da bulunmaktadır.

Köprü Yönetim Sistemi

KGM-TÜBİTAK-ODTÜ işbirliği ile yürütülen "Karayolları Köprü Yönetim Sistemi Geliştirme Projesi"; yol ağıımızdaki köprülerin bakım ve yönetiminden sorumlu olan Kuruluşumuzun sahip olduğu bütçe ve kaynak miktarları göz önüne alınarak, köprülerin bakım, onarım ve yenileme maliyetlerini, köprülerin yaşamı boyunca optimum seviyede tutmak, köprülerin yapısal güvenliğini, yeterliliğini ve hizmet kalitesinin sürekli şekilde temin etmek ve köprülere ait onarım ve iyileştirmeye yönelik uygulamaların yürürlüğe konulacağı uygun zamanların belirlenmesini sağlamaya yönelik, Türkiye'deki köprü tiplerine uygun olarak, aynı zamanda tüm envanter bilgilerini de alacak şekilde tasarlanmıştır.

24.12.2012 tarihinde TÜBİTAK tarafından değerlendirilerek kabul edilen "Karayolları Köprü Yönetim Sistemi Geliştirme Projesi" yazılımı çalışması tamamlanmış ve Karayolları 2., 3., 4., 6., 10., 12., 13., 14., 15., 16., 18. Bölge Müdürlükleri sorumluluğunda bulunan Devlet Yolları, İl Yolları ve Toplayıcı Yollar ile Kaçış Rampaları üzerinde bulunan köprülerin envanter verileri, boyuna profil, enkesit, vaziyet planları ve fotoğrafları ile gözle muayene verileri KYS'ye işlenerek kaydedilmiştir. Arazi ve ofis çalışmaları devam etmektedir.

Tünel Yönetim Sistemleri

Tünel İşletme Yönetmeliği çıkartılmış olup, Tünel Yönetimi ve Risk Analizi, Karayolu Tünellerinin Sınıflandırılması ve Tehlikeli Madde Yüklü Araçların Park Yerlerinin Güzergahlarının Belirlenmesi konularında komisyonlar faaliyetlerine devam etmektedir. Tünellerin 3 Boyutlu Yapısal Analiz çalışmalarına başlanacaktır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS)

Karayolu ağında Akıllı Ulaşım Sistemlerinin yaygınlaştırılmasına dair çalışmalar yürütülmekte olup birlikte işletilebilir ve entegre bir Akıllı Ulaşım Sistemleri yapısının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda Bölge Müdürlüklerinin her birinde Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi (AUSM), Genel Müdürlükte bu merkezlerin bağlı olacağı Ana Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi (Ana AUSM) oluşturulacaktır. Günümüze kadar AUSM'lerden birinin bina yapımı tamamlanmış, bir binanın yapımı devam etmektedir. Ayrıca, 14 proje ayrı AUSM'ye ait bina projeleri hazırlanmıştır. Bina yapımı daha önce tamamlanmış olan Genel Müdürlükteki Ana AUSM'nin görüntüleme, ses otomasyon sistemlerinin kurulumu tamamlanmıştır.



İdaremizce planlanan fiber optik haberleşme altyapısının genişletilmesi kapsamında Karayolları 2. (İzmir) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 3. (Konya) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 4. (Ankara) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğü ve Karayolları 14. (Bursa) Bölge Müdürlüğü sorumluluk açısından muhtelif kesimlere 1385 km uzunluğunda fiber optik kablo haberleşme altyapısı tesis edilmesi çalışmalarına başlanılmıştır. Bu kapsamda 2020 yılı sonu itibarıyla 458 km fiber optik kablo tesis edilmiş olup çalışmalar devam etmektedir.

Karayolu ağında Akıllı Ulaşım Sistemlerinin bir bileşeni olan sinyalizasyon sistemlerinin trafik uyarmalı sinyal biçiminde yönetilmesine dair çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda günümüze kadar yapılan çalışmalar sonucu 212 kavşakta trafik uyarmalı sinyal yönetimi uygulaması yapılmaktadır.

Akıllı Ulaşım Sistemlerinin yaygınlaştırılması, sistematik, birlikte çalışabilir ve entegre sistemlerin tesis edilebilmesi amacıyla Karayolları 13. Bölge Müdürlüğü pilot bölge olarak seçilmiştir. Pilot bölge sorumluluk alanındaki Antalya-Tekirova, Antalya-Sandıklı ve Antalya-Gazipaşa karayolu kesimlerine 505 km fiber optik kablo tesis edilmiştir. Ayrıca, Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi binasının yapımı tamamlanmıştır. Tesis edilecek Akıllı Ulaşım Sistemleri bileşenlerinin yerlerinin ve teknik özelliklerinin belirlenmesi, bunlara dair enerji, haberleşme ve altyapı gereksinimlerinin tespit edilmesi, Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezinde tesis edilecek sunucu, network, depolama, görüntüleme vb. sistemlerin teknolojilerinin ve teknik özelliklerinin belirlenmesine dair yürütülen çalışma tamamlanmış olup, bundan sonraki aşamada sistem kurulumlarına dair işin ihale edilmesidir.



Hızlı Geçiş Sistemi (HGS)

Tüm otoyol ve boğaz köprüleri ücret toplama istasyonlarında HGS yol kullanıcılarının hizmetindedir.

HGS; engelsiz geçiş, geçiş anında otomatik ücret tahsili, trafik akışında süreklilik, pasif RFID (Radyo Frekansı ile Tanımlama) teknolojisi sayesinde uzun kullanım ömrü gibi avantajlar sunmaktadır. Otoyol girişine müsaade edilen her türlü taşıt sınıfı OGS ve HGS'ye abone olabilmektedir. Yatırım Programında yer alan projeler kapsamında Otomatik ve Hızlı Geçiş Sistemlerinin otoyollarda yaygınlaştırılmasına devam edilmektedir.

Serbest Geçiş Sistemi

Trafik yoğunluğu olan istasyonlarda Serbest Geçiş Sistemleri tesis edilmektedir. Serbest Geçiş Sistemi ile ücret toplama noktalarında şerit tercihi yapma zorunluluğu ortadan kalkmakta, araçların normal trafik akışında ücretlendirilmesi yapılmaktadır.

Serbest Geçiş Sistemi kurulum çalışmalarına ilk etapta Fatih Sultan Mehmet Köprüsünde başlanmıştır. Otoyol ve Boğaz Köprülerinde trafiği yoğun olan Ücret Toplama İstasyonlarında araçların gişelerde şerit değiştirmesine gerek kalmadan geçişlerini sağlamak amacıyla halen FSM, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü, Mahmutbey, Çamlıca, Muallimköy, Mecidiye, Liman, Seferihisar, Torbalı ve Işıkkent istasyonlarında serbest geçiş sistemi tesis edilmiştir.

Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS)

Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS), karayolunun hizmet ömrü boyunca istenilen kaliteyi sağlamak amacı ile en uygun zamanda, mevcut kamu fonları çerçevesinde en uygun bakım-onarım alternatiflerinin tespit edilmesidir.

ÜYS, sistem kapsamındaki tüm işlerin koordineli bir şekilde yapılarak, güvenli, konforlu, ekonomik ve uzun ömürlü üstyapıların işletiminin sağlanmasını amaçlar. Ayrıca, kurum/kurumlar içinde/arasında koordinasyonu sağlayarak karar verme, verilen kararların sonuçlarını yorumlama ve aynı organizasyon içerisinde farklı yönetim düzeylerindeki kararların tutarlılığını sağlayan bir işleve sahiptir.

ÜYS, bir veri tabanı oluşturmayı ve bilgisayardan veri elde etmeyi kapsar. Bu doğrultuda; yola ait tüm verilerin toplanması, veri tabanının oluşturulması ve bunların analiz programlarında (performans ön tahmini, maliyetler, öncelikler, optimizasyon, sonuç analizleri vb.) işlenmesi sonucu elde edilen teknik ve somut veriler (iş planları, öncelikler, alternatifler, bütçe ve kaynak tahsisleri) ile üstyapı yönetimi sağlanır. ÜYS kapsamında; ağ ve proje seviyesinde yapılan çalışmalar ile karayolu ağı işletimi için, minimum maliyetli, yüksek üstyapı performansı amaçlanır.

Kısa vadede, ÜYS'nin, karayolu ağına, özellikle bitümlü sıcak karışım olan devlet ve il yollarına uygulanmasına ilişkin çalışmaları sürdürülmektedir. Bu kapsamda, yol bilgileri, envanter ve performans ölçüm verileri toplanıp derlenerek ÜYS veri tabanı oluşturulmuş olup üstyapı değerlendirme çalışmalarına devam edilmektedir. Üstyapı çalışmaları, teknolojik gelişmeler takip edilerek sürdürülmektedir.

Kamulaştırma, Değerleme, Envanter, Malzeme Ocakları ve Taşınmaz Web ve Mobil Bilgi Sistemi

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen projelerin kamulaştırma işlemlerinin yürütülmesi ve kurumumuza ait taşınmazların kayıt altına alınması ve kurum bütçe ve kaynaklarının en doğru şekilde kullanılmasını sağlamak amacıyla kurum içi kullanıcılara yönelik coğrafi tabanlı bilgi sistemleri oluşturulmuştur. Web tabanlı oluşturulan bu sistemlerle kamulaştırma ve diğer izin işlemleri yürütülmekte, idaremize ait taşınmazlar kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca bu sistemleri aynı çatı altında toplayıp geliştirerek daha verimli hale getirmek ve mobil uygulamalarla takibinin yapılabilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Bitüm Takip Sistemi

Sistem ile bitüm depolarının yerleri ve kapasiteleri haritada grafiksel olarak gösterilebilmekte, yıllara, bölgelere, tank kapasitesine, malzeme cinslerine göre depoya giren, harcanan malzeme miktarları ile stok değerleri sorgulanabilmektedir.

Özel İzin/Özel Yük Taşıma İzin Belgesi

KGM WEB sitesinden online olarak alınan başvurulara göre izin belgesi oluşturulmaktadır. Coğrafi altlık ve yol veri tabanı ile entegre çalışan uygulama ile araç ağırlık ve boyutlarına göre geçebileceği en uygun güzergah tespit edilmektedir. Sistem, Emniyet Genel Müdürlüğü, Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü, Gelir İdaresi Başkanlığı ile entegre çalışan bir e-Devlet uygulamasıdır.

4- İNSAN KAYNAKLARI

Genel Müdürlüğümüzde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun istihdam şekilleri başlıklı 4. Maddesine göre memur, sözleşmeli ve işçi statüsünde personel istihdam edilmektedir.

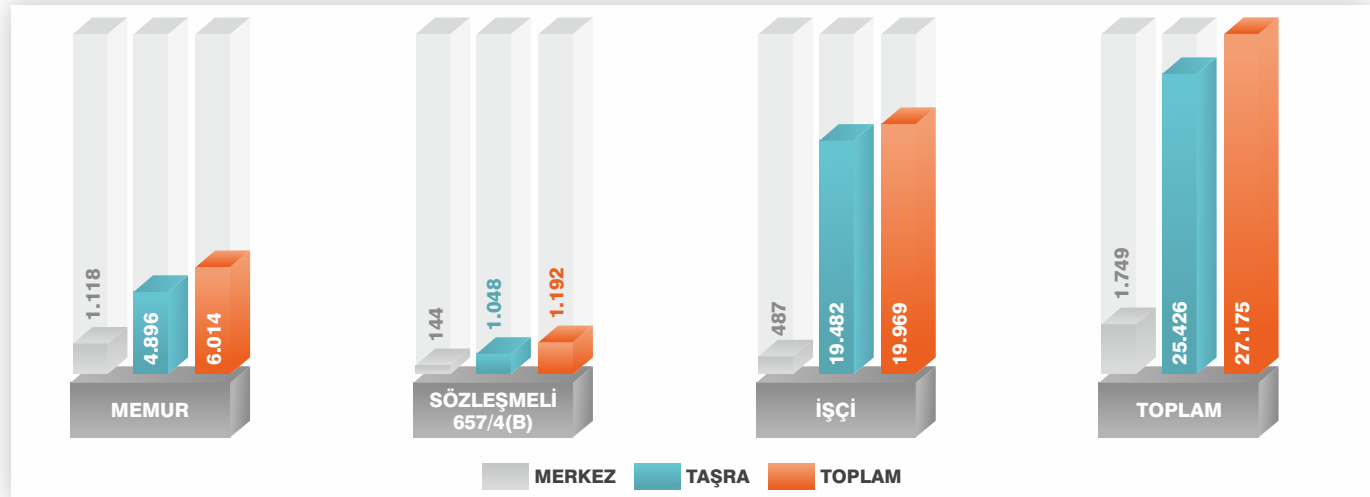
Söz konusu kadro ve pozisyonların ihdası, iptali ve kullanılmasına ilişkin hususlar Genel Kadro ve Usul Hakkında 2 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle hüküm altına alınmıştır. Genel Müdürlüğümüz Personel Dairesi Başkanlığımıza iletilen Personel

talepleriyle birlikte hizmetine ihtiyaç duyulan kadro ve pozisyon unvanlarından personel ihtiyacını planlamakta ve temini için ilgili mercilere iletmektedir.

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün merkez ve taşra teşkilatında 31.12.2020 tarihi itibarıyla toplam 27.175 personeli bulunmaktadır. Bunun 6.014 'ü (%22) kadrolu devlet memuru, 1.192' si (%4) 657 sayılı kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ve 19.969'u da (%74) işçi personeldir.

Yıllar	Memur Personel	Sözleşmeli Personel(657/4B)	İşçi Personel	Toplam
2010	5.282	251	11.258	16.791
2011	5.404	222	10.647	16.273
2012	6.143	14	9.677	15.838
2013	6.287	15	8.740	15.049
2014	6.443	18	9.974	16.450
2015	6.533	14	15.671	22.231
2016	6.536	15	15.325	21.889
2017	6.374	14	18.102	24.503
2018	6.275	521	17.504	24.329
2019	6.124	1.051	20.702	27.877
2020	6.014	1.192	19.969	27.175

Tablo 5: Yıllar İtibarıyla, İstihdam Şekillerine Göre Personel Dağılımı (31.12.2020)



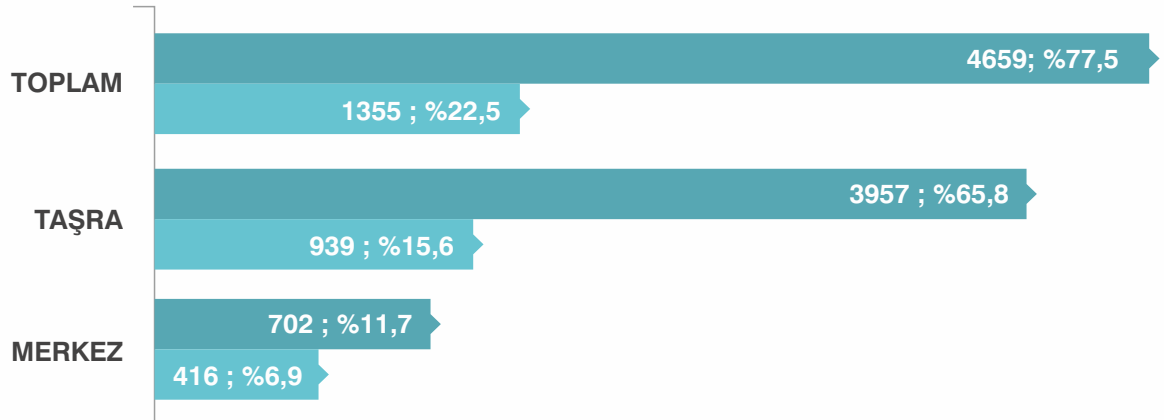
Grafik 2: Memur Personelin İstihdam Durumuna Göre Dağılımı (31.12.2020)

Hizmet Sınıfı	Merkez		Merkez Toplamı	Taşra		Taşra Toplamı	Merkez-Taşra Toplamı		Genel Toplam
	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	
Genel İdare	159	249	408	317	1.255	1.572	476	1.504	1.980
Teknik	220	434	654	527	2.601	3.128	747	3.035	3.782
Sağlık	15	2	17	29	7	36	44	9	53
Avukatlık	10	2	12	50	51	101	60	53	113
Yardımcı Hizmetler	12	15	27	16	43	59	28	58	86
Toplam	416	702	1.118	939	3.957	4.896	1.355	4.659	6.014

Tablo 6: Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı (31.12.2020)



Grafik 3: Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı (31.12.2020) ■ MERKEZ ■ TAŞRA ■ TOPLAM



Grafik 4: Cinsiyete Göre Personel Dağılımı(31.12.2020)

■ ERKEK ■ KADIN

Öğrenim Durumu	Merkez	Taşra	Toplam
İnşaat Mühendisi	265	1001	1266
Makine Mühendisi	49	348	397
Elektrik Mühendisi	9	22	31
Harita / Jeodezi ve Fotogrametri Mühendisi	29	145	174
Diğer Mühendisler	148	372	520
Mimar	16	37	53
Diğer Teknik Personel (Lisans Mezunu)	53	45	98
İnşaat Teknikeri	32	338	370
Diğer Teknikerler	74	713	787
Teknisyen	44	199	243
Sağlık Personeli	16	34	50
Hukuk Mezunu Personel	18	101	119
İdari Personel ve Yardımcı Personel	365	1541	1906
Toplam	1.118	4.896	6.014

Tablo 7: Memur Personelin Öğrenim Durumlarına Göre Dağılımı (31.12.2020)

Karayolları Genel Müdürlüğü 6001 sayılı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunla birçok önemli görevler üstlenmiş teknik ve yatırımcı bir kuruluştur. Ayrıca; teknik hizmetler sınıfında çalışan personelin yanı sıra hukuk, iktisat, mali hizmetler, idari bilimler, eğitim, insan kaynakları gibi alanlarda da mesleki eğitime sahip personel ile birlikte hizmet üretmektedir.

5. SUNULAN HİZMETLER

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sunduğu hizmetler Merkez Teşkilatında Ana Hizmet Birimleri, Danışma ve Denetim Birimleri ile Yardımcı Hizmet birimleri, Taşra Teşkilatında ise Bölge Müdürlükleri, İkmal Müdürlüğü ve Atölye Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Karayolları Genel Müdürlüğü'nün görev ve sorumlulukları aşağıda özetlenmiştir.

5.1. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

5.1.1. Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı

- Yapımı kararlaştırılmış olan otoyollar, Devlet ve il yollarının istikşafını yapmak, büroda ve arazide etütler yapmak suretiyle, yol güzergâhı koridorunu belirlemek, ilgili birimlerden gerekli bilgileri temin etmek, bu bilgiler doğrultusunda metrajlar ve projeleri hazırlamak veya hazırlatmak, yapım çalışmaları devam eden veya biten işlerin projesine uygunluğunu izleyerek görüş ve önerilerde bulunmak.
- Proje çalışmalarında, imar planlarının güzergâhtan ve tesislerden etkilenmesi durumunda ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içinde çalışmak, gerektiğinde imar mevzuatı kapsamında çalışma yapmak veya yaptırmak.
- İlgili kuruluşlarla eşgüdüm içinde, fotogrametrik metotla harita üretimi yapmak veya yaptırmak.
- Yapımına karar verilen otoyollar, Devlet ve il yolları, malzeme ocakları ve tesislerin çevreye olabilecek etkilerinin belirlenmesi açısından çevre mevzuatı gereğince; büro ve arazi etüt çalışmalarını yaparak harita, plan ve projeler ile çevresel etki değerlendirme raporlarını hazırlamak veya hazırlatmak, uygulamaların çevresel etki değerlendirme raporları doğrultusunda yapılmasını sağlamak için kontrol yaparak önerilerde bulunmak.
- Diğer kurum ve kuruluşların çevresel etki değerlendirme mevzuatı gereği hazırlayacakları çevresel etki değerlendirme raporları hakkında Genel Müdürlükle ilgisi yönünden görüş bildirmek.

5.1.2. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- Karayolu yapımı, bakımı, onarımı ve işletilmesi ile ilgili bilimsel ve teknolojik gelişme sağlayacak araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) faaliyetleri yapmak veya yaptırmak.
- Tasarlanmış ve kesinleşmiş güzergâhlarda arazinin yol, köprü, tünel, tesis ve sanat yapıları gibi yol bileşenlerinin ve sorunlu kesimlerinin her türlü teknik araştırma çalışmalarını ve gerekli laboratuvar deneylerini yapmak veya yaptırmak, rapor hazırlamak veya hazırlanan raporlara ilişkin görüş bildirmek.
- Yol boyu yarma ve dolgularının; betonarme veya donatılı zemin iksa ve istinat yapılarının; alt/üst geçitler ve benzeri sanat yapılarının temellerinin; heyelan, zayıf zemin geçişleri ve benzeri problemleri kesimlerin gerektiğinde destek sistemleri (kazıklı, ankrajlı, çivili, bulonlu ve benzeri) ile tünellerin kazı-destek sistemlerinin jeoloji, zemin mekaniği ile temel mühendisliği esaslarına uygun analizlerle yeterli güvenliği sağlayacak şekilde uygulamaya esas projelerini hazırlamak, hazırlatmak ve bunların yapım yöntemleri hakkında önerilerde bulunmak, bu işlere ait rapor hazırlamak veya hazırlanan raporları kontrol etmek ve görüş bildirmek.
- Yol üstyapısına ilişkin etüt, rapor ve yönetim bilgi/bilişim sistemleriyle ilgili çalışmalar yapmak, yol yapımında toprak işleri ve üstyapı tabakalarının malzeme ve yapım kalitesininin kontrollerini yapmak, yeni üstyapı malzemelerini araştırmak, geliştirmek.
- Yol çalışmalarında kullanılması düşünülen malzemelerin ve bu malzemeler kullanılarak meydana getirilen imalatların, teknik özelliklerini ve standartlara/şartnamelere uygunluğunu saptamak, gerekli test ve deneylerini yapmak, kalite kontrol hizmetlerini gerçekleştirmek, merkez ve bölge laboratuvarlarında bulunan cihaz ve ekipmanların kalibrasyon ve ara kontrol ile tamir ve bakımlarını yapmak veya yaptırmak.

- Genel Müdürlük merkez ve taşra teşkilatları bünyesinde taahhüt işi bulunanlar da dahil olmak üzere gerçek ve tüzel kişiler ile diğer kamu kuruluşlarının Başkanlıkça yürütülen hizmetlerle ilgili taleplerini gerçekleştirmek.
- Görev alanıyla ilgili şartname, rehber, teknik yayın, birim fiyat gibi dokümanları hazırlamak veya hazırlatmak.

5.1.3.Yol Yapım Dairesi Başkanlığı

- Plan ve programlarla yapımı kararlaştırılmış olan Devlet yolu ve il yollarını, proje bütünlüğünü sağlayacak büyük sanat yapıları ve sanat yapıları dahil olmak üzere ilgili birimlerle koordine sağlayarak yapmak veya yaptırmak.
- Projesi hazırlanmış ve Genel Müdürlük bütçesinden ihalesi yapılacak otoyollar, bağlantı yolları ile proje bütünlüğünü sağlayacak büyük sanat yapıları, sanat yapıları, hizmet tesisleri, sosyal tesisler, dinlenme tesisleri ve benzerlerini yapmak veya yaptırmak.
- Birim görev alanıyla ilgili, kamu kurum ve kuruluşlarının görev alanına ilişkin hizmet talepleri ile gerçek veya tüzel kişilerin konaklama tesisleri, akaryakıt satış istasyonları ve benzeri tesislerin karayoluna giriş ve çıkışların düzenlenmesine dair taleplerini kendi çalışma programını da dikkate alarak yapılacak protokoller çerçevesinde ve ücreti mukabilinde yapmak.
- Yolların ıslahını ve üst yapı takviyesini, bitümlü sıcak karışım, beton yol, parke ve benzeri kaplama işlerini yapmak veya yaptırmak.
- Dış kredilerin temini ve kullanımı hususlarında, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, dış finansman kuruluşları ile Genel Müdürlük birimleri arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamak.
- İhalesi yapılmış yolların yapımı ile ilgili olarak bölgelerde kontrol teşkilatının, emanet usulü ile yapılacak işler için şantiye teşkilatının kurulmasını, bunların makine parkı ile eleman ihtiyaçlarının karşılanmasını sağlamak.

- Trafik altında yapımı süren yollarda, çalışma zaman dilimlerini mevsim ve trafik şartlarına göre düzenlemek, trafik emniyetini belirlenen standartlara göre sağlayacak şekilde trafik işaretlemelerini yapmak veya yaptırmak.
- Karayollarının yapımı aşamasında, onaylanmış karayolu projeleri uyarınca karayolu sınır çizgisi içerisinde kaldığı tespit edilen su, kanalizasyon, doğalgaz ve petrol boru hatları ile elektrik, haberleşme, fiber kablo hatları ve ilgili tesislerin karayolu yapımını engellemeyecek şekilde yeniden düzenlenmesine ilişkin iş ve işlemleri ilgili kurum ve kuruluşlarla da koordine ederek gerçekleştirmek

5.1.4.Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük görev alanına giren yollar ve bu yollara ait her türlü büyük sanat yapıları ve sanat yapılarının bakım ve onarımlarını yapmak veya yaptırmak.
- Kar mücadelesine ilişkin usulleri ve kar mücadelesi yapılacak yolları belirlemek, kar mücadelesini yapmak veya yaptırmak, olağanüstü hallerde ulaşımı sağlayacak alternatifler oluşturmak.
- Karayolu sınır çizgisi içinde kalan alanlarda yol boyu ağaçlandırılma, peyzaj ve temizlik hizmetlerini yapmak veya yaptırmak, ağaçlandırma, peyzaj, altyapı ve üstyapı üzerinde yapılacak çalışmalarla ilgili protokolleri inceleyerek onay vermek.
- Karayolları sınır çizgileri dahilinde çevre kirliliğine neden olan veya trafik güvenliğini tehlikeye sokan her türlü atık madde ile moloz, inşaat, evsel, kimyasal ve benzeri atıkları toplamak ve bertaraf ettirmek.
- Genel Müdürlüğün görev alanına giren karayollarında, yol boyu her türlü tesis ve işletmelerin, park alanlarının kontrolünü ve denetimini yapmak.
- Tünellerin havalandırma, aydınlatma, enerji temini, su temini, yangın söndürme, kontrol sistemi, haberleşme, sinyalizasyon ve benzeri ikincil işleriyle ilgili projelendirme şartnamelerini hazırlayarak

projelerini yapmak veya yaptırmak, yapım şartnamelerini oluşturarak ikincil işler imalatlarını yaptırmak.

- Genel Müdürlük görev alanına giren geçişi ücretli olmayan karayollarında, otoyol, köprü, tünel işletme merkezlerinin bakım ve işletmesini sağlamak.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerden gelecek, yolun altından, üstünden ve yol boyunca geçirilecek her türlü tesis geçiş izni usul, esas ve şartlarını belirlemek.
- Genel Müdürlük sorumluluk alanındaki yapımı tamamlanmış ve trafiğe açılmış yollarla ilgili her türlü yol bilgileri, sanat yapılarının proje ve fiziki özellikleri ile fotoğraflarını, envanter kayıtlarına geçirilerek arşivlenmesini sağlamak ve envanter bilgilerini yayımlamak.
- Genel Müdürlüğün çalışmaları için gerekli olan her türlü bina ve tesisin yapımı, bakımı, onarımı, yenilenmesi ve muhafazasını yapmak veya yaptırmak.
- Karayolu ile taşınacak özel yüklerin hangi şartlarda geçirilmesine müsaade edileceği hususunda usul ve esasları belirlemek.
- Bakım şubelerinin ve bakımevlerinin hizmetin gerektirdiği şekilde kurulması, kaldırılması, yerlerinin veya sınırlarının tespiti ve gerekli hâllerde değiştirilmesi iş ve işlemlerini yapmak.
- Birim görev alanındaki yolların sınır çizgisi içindeki alanlarda su, kanalizasyon, doğalgaz ve petrol boru hatları ile elektrik, haberleşme, fiber kablo hatları ve ilgili tesislerin kurulumu için verilecek izinlere ilişkin her türlü iş ve işlemleri takip etmek ve denetlemek.
- Karayolları Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 30 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca idari para cezası uygulanması işlemlerini yürütmek, 13/10/1983 tarihli ve 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (j) bendinde belirtilen görevleri yerine getirmek.

5.1.5.Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük görev alanına giren yollarda can ve mal güvenliğini sağlamaya yönelik, yatay ve düşey işaretler ile ışıklı ve ışısız işaretlemeleri, aktif ve pasif koruma tertibatlarını, güvenlik araç ve tesislerini trafik güvenliği kuralları ile işaretleme standartlarına uygun olarak belirlemek, uygulamak, uygulatmak ve denetlemek.
- Trafik ve araç tekniği konularında ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarına görüş bildirmek.
- Karayollarının kullanılmasına yönelik kurallar ile yollardaki işaretleme standartlarını uluslararası uygulamaları da dikkate alarak tespit etmek, yayımlamak ve kontrol etmek, gerekli kayıtları tutmak, yapım, bakım ve onarım çalışmalarının yapıldığı yollarda çalışma cinsine, şartlarına ve özelliklerine göre işaretleme sistemleri geliştirip uygulamak, uygulatmak ve denetlemek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren trafiğe açık yollarda trafik güvenliğine ve işaretleme kurallarına uygunluk açısından denetlemek ve projelerini onaylamak.
- Karayolları sınır çizgileri dâhilinde çevre kirliliğine neden olan ve/veya trafik güvenliğini tehlikeye sokan her türlü atık madde ile moloz, inşaat, evsel, kimyasal ve benzeri atıkları toplatmak ve bertaraf ettirmek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren yollarda trafik güvenliğini ilgilendiren kavşak, durak yeri, aydınlatma, yol dışı park yerleri gibi tesislerin yerleri hakkında inceleme yapmak ve görüş bildirmek, diğer kuruluşlarca hazırlanan projeleri inceleyerek görüş bildirmek, uygun olanları onaylamak, yol boyu tesisleri ile ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerden gelen geçiş yolu izin belgesi taleplerini ilgili hizmet birimleri ile koordineli olarak inceleyip karara bağlamak.
- Bölünemeyecek özel yüklerin karayolu ile taşınması için ilgili mevzuata göre yük taşıma belgesi vermek.

- Trafik akım sayımları, dingil ağırlığı etütleri, başlangıç-son etütleri ve hız seyahat süresi etütlerini gerçekleştirmek ve sonuçlarını analiz ederek yayımlamak.
- Ulaşım etütleri sonucunda elde edilen değerlerin gelecekte alacağı boyutları belirlemek üzere trafik tahmini yapmak ve karar üretmek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren karayollarında yaya ve taşıt sayımları ile yolun ve arazinin özellikleri, diğer tedbirlerin varlığı, görüş mesafeleri gibi bilgileri kapsayan etüt ve incelemeleri yapmak ve değerlendirmek.
- Trafik kazalarının oluş nedenleri ile ilgili verileri toplamak, analiz etmek ve gerekli önleyici teknik önlemleri almak veya aldirmek.
- Trafik yönetiminin güvenli, etkin ve hızlı yapılabilmesi için trafik yönetim, sürücü bilgilendirme gibi akıllı ulaşım sistemlerinin kurulmasını sağlamak ve bunları denetlemek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren yollardaki hız işaretlemelerini ilgili mevzuat çerçevesinde yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki geçişi ücretli olmayan karayollarında, karayolu sınır çizgisi içindeki alanlara kurulmuş veya kurulacak reklam panolarına trafik güvenliğini gözeterek izin vermek ve bu izinlere ilişkin her türlü iş ve işlemleri takip etmek ve denetlemek.
- Karayolları Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 30' uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca idari para cezası uygulanması işlemlerini yürütmek, Karayolları Trafik Kanununun 7' nci maddesinin birinci fıkrasının (j) bendinde belirtilen görevleri yerine getirmek.
- Birim görev alanında bulunan işletmeye açık yolların ve sanat yapılarının envanter bilgilerini toplamak, bakım ve onarım kayıtlarını tutmak.
- İşletme hakkı devir işlemleri sonuçlanana kadar işletmeye açık otoyolların bakım ve işletmelerini yapmak veya yaptırmak.
- Kamu finansmanından karşılanarak yapılan yollar da dahil, geçişi ücretli olan yolların ücretlendirme, para toplama ve buna bağlı iş ve işlemlerini, yapmak veya yaptırmak, elektrik ve elektronik ücret toplama sistemleri ile aydınlatma sistemlerinin sürekli bakımlarını yaptırmak, işletilmesini sağlamak, kontrol etmek.
- Geçişi ücretli olan otoyol, köprü ve tünellerin, işletme merkezlerinin bakım ve işletmesini sağlamak.
- Birim görev alanında bulunan yollar üzerinde trafik güvenliğini sağlamak üzere, yatay ve düşey işaretlemelerle ilgili standartları ilgili hizmet birimleri ile işbirliği yaparak şartlara göre geliştirmek ve uygulanmasını sağlamak.
- İşletme hakkı devredilen veya Yap-İşlet-Devret modeli ile yapılan yollarda işletme süresi dolanların geri/devir alınması ve bunların işletme haklarının ilgili mevzuata göre yeniden devri işlemlerini yürütmek.
- İşletme hakkı devredilmeyen veya Yap-İşlet-Devret modeli kapsamı dışında yapılan erişme kontrollü olan yolların üzerinde bulunan bakım, işletme ve ücret toplama tesisleri ile yolculukla ilgili park alanları, servis alanları gibi hizmet tesislerinin işletmesini yapmak, yaptırmak, denetlemek.
- Geçişi ücretli otoyollarda karayolu sınır çizgisi içindeki alanlara kurulmuş veya kurulacak reklam panolarına trafik güvenliğini gözeterek izin vermek ve bu izinlere ilişkin her türlü iş ve işlemleri takip etmek ve denetlemek.
- Trafik altında yapımı süren yollarda, çalışma zaman dilimlerini mevsim ve trafik şartlarına göre düzenlemek, trafik emniyetini belirlenen standartlara göre sağlayacak şekilde trafik işaretlemelerini yapmak veya yaptırmak.

5.1.6.İşletmeler Dairesi Başkanlığı

- İlgili mevzuat çerçevesinde kamu özel işbirliği ile yapılan ve yapılması öngörülen projeler/işlerle ilgili tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.1.7.Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı

- Yıllık programlar göz önünde tutularak Genel Müdürlük makine parkının eksikliklerini belirlemek ve gidermek, işletilmesi ve dağıtımına ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
- Makinelerin bakım ve onarımları için gerekli atölyeleri, makine yedek parça ve malzeme ambarları ile depoları, servis ve akaryakıt tesislerini, alıcı-verici telsiz istasyonları ve şebekelerini kurmak, işletmek veya işletletmek.
- İhtiyaç duyulan ve satın alınması mümkün veya ekonomik olmayan makine, teçhizat ve yedek parçaların imali için gerekli etüt, inceleme ve piyasa araştırması yapmak, imal etmek veya ettirmek.
- Her tür malzeme, makine, taşıt, araç-gereç ve yedek parça, akaryakıt ve madeni yağların en az ve en çok stok seviyeleri ile bunların yıllık tüketim miktarını, işletme giderlerini izlemek, kayıt ve sicillerini tutmak ve bunları takip etmek.
- İhtiyaç duyulan makine, taşıt, araç-gereç, yedek parça ve akaryakıt ve madeni yağları temin etmek, kabul ve muayene işlemlerini yapmak, kayıtlarını tutmak, depo etmek, ikmali ve dağıtımını için gerekli iş ve işlemleri yapmak.
- Ekonomik ömrünü doldurmuş olan makine ekipman, teçhizat, atölye tezgah ve bunlara ait malzemeleri kullanım dışına çıkartmak, hibe, satış ve benzeri iş ve işlemleri yapmak.

Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı'na Bağlı Müdürlükler

5.1.7.1.İkmal Müdürlüğü

- Genel Müdürlükçe yurt içinden ve dışından satın alınan makine, taşıt, yedek parça ve her türlü malzemenin satın alma işlemlerini yürütmek ve bunları teslim almak, ihraç işlemlerini yapmak, her birinin sözleşme ve teknik şartnamelere göre muayene ve kontrolünü yapmak, sözleşme ve teknik

şartnamelere uygun olanları ambar kayıtlarına almak, bunların makine ve sicil kartlarının düzenlenmesini ve Genel Müdürlüğe gönderilmesini sağlamak.

- Makine, yedek parça ve malzemeyi zamanla bozulmayacak şekilde stoklamak, çalınma, sabotaj, yangın ve dış etkenlere karşı her türlü koruyucu tedbiri almak.
- Genel Müdürlükçe verilecek emirlere göre makine, taşıt, yedek parça, malzeme ve benzerlerini ihtiyaç yerleri olan bölgelere göndermek.
- İkmal Müdürlüğündeki bina ve tesisler ile her türlü taşıt, atölye araç ve gereçlerinin ve benzerlerinin muhafazasını ve verimli kullanılmasını sağlamak, bunların bakım ve onarımlarını zamanında yapmak, yaptırmak.
- Bünyesinde bulunan asfalt tesislerini işletmek.
- Genel Müdürlük Makamı tarafından verilen diğer işleri yapmak veya ilgili mevzuata göre yaptırmak.

5.1.7.2.Atölye Müdürlüğü

- Genel Müdürlükçe yurt içinden ve dışından satın alınan makine, taşıt, yedek parça ve her türlü malzemenin satın alma işlemlerini yürütmek ve bunları teslim almak, ihraç işlemlerini yapmak, her birinin sözleşme ve teknik şartnamelere göre muayene ve kontrolünü yapmak ve uygun olanları ambar kayıtlarına almak, makine ve sicil kartlarını düzenleyerek Genel Müdürlüğe gönderilmesini sağlamak.
- Makine, yedek parça ve malzemeyi zamanla bozulmayacak şekilde stoklamak, çalınma, sabotaj, yangın ve dış etkenlere karşı her türlü koruyucu tedbiri almak.
- Makinelerde istenen değişiklikler ile ilgili proje ve teknik raporları hazırlamak.
- Türkiye'de imal edilebilecek makine, ekipman ve yedek parçaların projelendirilmesini ve prototipini, gerekirse seri olarak imalatını gerçekleştirmek.

- Genel Müdürlükçe projelendirilmesine veya imalatına karar verilen asfalt tesislerinin proje veya imalatını ilgili birimin de görüşünü alarak gerçekleştirmek.
- Atölye Müdürlüğündeki bina ve tesisler ile her türlü taşıt, atölye araç ve gereçlerinin ve benzerlerinin muhafazasını ve verimli kullanılmasını sağlamak, bunların bakım ve onarımlarını zamanında yapmak veya yaptırmak.
- Makineli personele verilecek eğitimleri ilgili hizmet birimi ile birlikte koordine etmek.
- Genel Müdürlük Makamı tarafından verilen diğer işleri yapmak veya ilgili mevzuata göre yaptırmak.

5.1.8.Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı

- Yapılacak tünellerin, büyük sanat yapılarının projelendirme kriterlerini belirlemek ve teknik şartnamelerini hazırlamak veya hazırlatmak.
- Yapılacak tünellerin, büyük sanat yapılarının avan projeleri ile detay projelerini ve metrajlarını hazırlamak veya hazırlatmak.
- Karayolları yapımında kullanılan sanat yapılarının ve dayanma yapılarının standartlarını belirlemek, bunlara ait projeleri geliştirip yayımlamak, gerektiğinde tip projeleri, çığ ve teressübat geçiş yapıları projelerini hazırlamak veya hazırlatmak.
- Projesi tamamlanmış olan tünelleri, büyük sanat yapılarını yapmak veya yaptırmak.
- Tarihi köprülerin bakım ve onarımını yapmak veya yaptırmak.
- Tünel projeleri ve tünel yapımı ile ilgili şartnameleri ilgili birimlerle koordine ederek hazırlamak veya hazırlatmak.
- Tüneller ve büyük sanat yapılarıyla ilgili yönetim bilgi/bilişim sistemini kurmak ve ilgili birime devretmek.

- Karayollarından taşınacak ağır, özel ve tehlikeli yüklerin taşınmasına ilişkin büyük sanat yapıları açısından görüş vermek.

5.1.9.Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük görev alanı içinde bulunan işlerin yapılması, trafik akışının emniyetle ve kolaylıkla sağlanması için gerekli her türlü araziye, binalı ve binasız taşınmazları, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kamulaştırma, satınalma, devir, trampa yapma, kiralama, toplulaştırma işlemlerini yapmak veya yaptırmak.
- Gerekli hallerde ilgili birimlerle koordineli olarak Genel Müdürlüğün görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü imar planı ve imar uygulaması işlerini yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki karayollarında, karayolu sınır çizgisi içinde kalan uygun alanlar ile karayolu sınır çizgisi dışında Genel Müdürlüğe devir ve temlik edilmiş veya Genel Müdürlüğün mülkiyetinde olan diğer alanlardaki taşınmazların ve tesislerden kullanımına ihtiyaç duyulmayanların belirlenmesi ile satış, tahsis, kiraya verilmesi ve bunlar üzerinde irtifak hakkı, kullanma izni veya ön izin verilmesi işlemlerini ilgili hizmet birimleri ile koordineli olarak yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki karayollarının yapımında kullanılan her türlü malzeme ocakları ile bağlı tesislerinde yapılacak çalışmaların usul ve esaslarını hazırlamak, kontrol etmek, malzeme ocaklarının izin ve diğer iş ve işlemlerini yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki karayolları güzergâhlarındaki taşınmazlarla ilgili olarak tahsis, devir, kamulaştırma veya ilgili diğer hukuki süreçlerin tamamlanmasını müteakip ilgili taşınmazların tapu sicillerinde tescil, terkin ve diğer işlemlerini yapmak veya yaptırmak.

- Genel Müdürlük görev alanındaki karayolları güzergâh planları uyarınca Devlet ormanları ile millî parklar ve 25.2.1998 tarihli ve 4342 sayılı Mera Kanunu kapsamındaki alanlarda, hazinenin özel mülkiyeti ve Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerlerde, 4.6.1985 tarihli ve 3213 sayılı Maden Kanunu kapsamındaki yapı ve inşaat hammaddelerinin üretimine yönelik olarak gerekli olan sahalarda ilgili mevzuata göre alınması gereken izin, vasıf değişikliği ve benzeri iş ve işlemlerini yürütmek.
- Genel Müdürlüğün taşınmaz mülkiyeti ile ilgili konuları içeren sözleşme ve protokollerindeki usul ve esaslarla ilgili görüş bildirmek.

5.1.10. Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı

- Harcama birimlerinin talebi ve Genel Müdürün onayı ile bu birimlere ait yapım ve danışmanlık ihaleleri ile ilgili tüm iş ve işlemleri yapmak, ihale süreci tamamlandıktan sonra tamamlanmış ihale dosyalarını ilgili hizmet birimine iletmek.
- Harcama birimlerinin talebi ve Genel Müdürün onayı ile bu birimlere ait mal ve hizmet ihaleleri ile ilgili tüm iş ve işlemleri yapmak, ihale süreci tamamlandıktan sonra tamamlanmış ihale dosyalarını ilgili hizmet birimine iletmek.
- Genel Müdürlük teşkilat yapısının ve hizmet dağılımının günün gereklerine göre geliştirilmesi için organizasyon, reorganizasyon, metot incelemeleri ile birimlerin kurulması, bünyelerinin veya bağlantılarının değiştirilmesi ya da tamamen kaldırılması konularında incelemeler yapmak, önerilerde bulunmak.
- Genel Müdürlük teşkilatında kullanılan bütün formları geliştirmek, işlevini yitirmiş olanları kaldırmak, gerektiğinde yeni formlar hazırlamak, yazışma, kayıt, dosyalama ve arşivleme işlerinde uygulanan sistemleri geliştirmek, Genel Müdürlük görev alanına giren iş ve işlemlerde uygulamada birlikteliği sağlamak ve karşılaşılan problemlere çözüm üreten mevzuat geliştirmesi yapmak, görüş bildirmek, uygulamaya yönelik doküman hazırlamak.

- Genel Müdürlüğün eğitim plan ve programlarını ilgili birimlerle işbirliği yaparak, kendi personeli ile veya gerektiğinde ücreti karşılığında kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörden yerli ve yabancı ilgililerin iştirak edebileceği ve katılımcılara sertifika verilen eğitim programlarını düzenlemek, uygulamak.
- Orta öğretim ve üniversitelerde okuyan öğrenciler ile yabancı ülkelere gelen üniversite öğrencilerine staj yaptırmak.
- Eğitimlerde, eğitici olarak, kurum personeli yanında, işinde deneyimli personel veya diğer eğitimcilerden hizmet alımı yaparak eğitimde verimliliği artıracak tedbirleri almak.

5.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

5.2.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı

- Teftiş Kurulu Başkanlığı, Karayolları Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 8 inci maddesinde belirtilen görevleri yapar.
- Genel Müdürün emri veya onayı üzerine, Genel Müdürlüğün merkez ve taşra teşkilatının faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak Genel Müdür adına teftiş, ön inceleme, inceleme ve soruşturma işlerini yürütmek.
- Müfettişlerin araştırma, ön inceleme, inceleme, soruşturma ve denetim sonucu düzenleyecekleri raporları Başkanlık görüşü ile birlikte Genel Müdürlük makamına sunmak.

5.2.2. Hukuk Müşavirliği

- Hukuk Müşavirliği, Karayolları Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 9 uncu maddesinde belirtilen görevleri yapar.
- Genel Müdürlüğün lehine veya aleyhine açılacak davaları takip etmek.
- Genel Müdürlük hizmetleriyle ilgili olarak, diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan kanun,

tüzük ve yönetmelik taslaklarını, Genel Müdürlük birimleri tarafından tertip ve tanzim edilecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, Genel Müdürlük ile üçüncü kişiler arasında çıkan her türlü uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve Genel Müdürlükçe sorulacak diğer işleri inceleyip hukukî mütalaasını bildirmek.

- Genel Müdürlüğe kanunlarla verilmiş olan görevlerle ilgili her türlü dava ve takip işlerini yapmak.
- Genel Müdürlükçe hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek.

5.2.3.Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- 6.1.2006 tarihli ve 2006/9972 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirtilen görevleri yerine getirmek.
- Ulaştırma ana planı ve kalkınma planları ile uyumlu kurumun kısa, orta ve uzun vadeli planlarını hazırlayarak karayolu yatırım politikalarının belirlenmesine esas olmak üzere koridor ve altyapı ihtiyaç analizlerini yapmak.
- Karayolu yatırım projelerinin ekonomik ve finansman fizibilite etütleri ile mevcut veya planlanan karayolu ve karayolu elemanlarının kapasite analizlerini yapmak veya yaptırmak, bu kapsamda geometrik ve fiziki standartların belirlenmesine yönelik değerlendirme ve çözüm önerilerinde bulunmak.
- Karayolu yatırımlarının ülke ekonomisine sağladığı katma değer ile sosyal ve ekonomik faydaların belirlenmesi amacıyla gerekli inceleme ve araştırmaları yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev ve sorumluluk alanındaki yol ağına alma, çıkarma, değiştirme ve düzeltme işlemleri ile ilgili gerekli koordinasyonu sağlayarak süreci tamamlamak.

- Uluslararası karayolu koridorları ve altyapı projeleriyle ilgili ikili ve çok taraflı işbirliği faaliyetlerini yürütmek.
- Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler ile ilgili koordinasyonu sağlamak, karayolu koridorları ve altyapısı ile ilgili ikili işbirliği faaliyetlerini yürütmek, uluslararası altyapı projeleri ile ilgili altyapı planlaması faaliyetlerini ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği faaliyetlerini gerçekleştirmek.
- Genel Müdürlüğün yaptığı işler ve ürettiği hizmetlere ilişkin ulaşım maliyet etütleri ve verimlilik çalışmalarını yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlüğün orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemeye yönelik gerekli etütleri yapmak veya yaptırmak.
- Yapılacak analizlerin, tahminlerin ve önerilerin daha rasyonel olması açısından ekonomik ve kaynak etkinliğini içeren ulaşım sistem modellerini kullanmak ve geliştirmek.
- Orta ve uzun vadeli strateji ve politikalar çerçevesinde yatırım projelerinin programlanmasına yönelik olarak daha ekonomik yeni finansman kaynakları araştırmaları yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük faaliyetleri için her türlü çalışma haritalarını hazırlamak ve bastırmak.
- İlgili mali yılında bütçe içerisine alınan dış kredi ödeneklerini ve harcamalarını izlemek, akreditif avanslarını açtırmak ve mahsubunu izlemek, bir sonraki yıla devrini yapıp ödenek kaydı yaptırmak.
- Üçüncü şahıs haciz ihbarnameleri, temlik işlemlerinin takibi ile gereğini yapmak.
- Genel Müdürlük yatırımı ve uygulamaları ile ilgili soru ve talepleri birimlerle koordine ederek cevaplamak, Genel Müdürlük çalışmaları hakkında diğer hizmet birimleri ile koordineli olarak dokümantasyon ve bilgilendirme işlerini yapmak.

5.2.4. İç Denetim Birimi Başkanlığı

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek.
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak.
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak.
- İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek.
- Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak.
- Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek.
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek.
- Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek.
- Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek.
- Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek.

5.3.Yardımcı Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

5.3.1. Personel Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlüğün insan kaynaklarıyla ilgili

konularda önerilerde bulunmak ve teklifler hazırlamak.

- Genel Müdürlüğün yıllık kadro planını yapmak ve istihdam edilmesi düşünülen insan gücü için ihtiyaç duyulan kadro ve pozisyonların teminiyle ilgili iş ve işlemleri yerine getirmek, dolu ve boş kadroların tenkis, dağıtım, iptal, ihdas, değişiklik ve vize işlerini yapmak, istatistiksel kayıtlarını tutmak.
- İstihdam edilen memur ve işçi personelin özlük işlerini yürütmek, sözleşmeli personelin sözleşmelerini hazırlamak ve diğer iş ve işlemleri yürütmek, mal bildirimlerinin temini ve muhafazasıyla ilgili tüm işlemleri yapmak.
- Toplu iş sözleşmesi görüşmelerine ve çalışmalarına katılmak ve bununla ilgili hizmetleri yürütmek.
- İstihdam edilen personele ait her türlü bilginin istatistiksel olarak kayıtlarını tutmak ve değerlendirmek.

5.3.2.Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük ve sosyal tesislerin temizlik, aydınlatma, ısıtma, su, telefon ve doğalgaz ihtiyaçlarını temin etmek, lojman, konukevi, yemekhane, kafeterya, toplantı salonları, eğitim ve dinlenme tesislerine ilişkin idari ve mali iş ve işlemleri yürütmek ve sosyal tesislerin işletmesini yapmak veya yaptırmak.
- Birimler arası evrak dağıtımını sağlamak, yazı, kayıt, dosya ve arşiv işlemlerini yürütmek.
- Genel Müdürlükçe ihtiyaç doğrultusunda basımı uygun görülen kitap, harita ve broşürlerin basımı ve yayımı, karayolları çalışmaları ile ilgili olarak fotoğraf, film, video çekimi yapmak ve bunları arşivlemek.
- Yurtdışına yapılacak tek veya grup halindeki seyahatlerin pasaport ve onaylarının alınması işlemlerini takip etmek.
- Genel Müdürlük resmî törenlerini koordine etmek.

- Genel Müdürlük merkez binaları ile tesislerin yangın, hırsızlık ve sabotaja karşı korunması ile ilgili gerekli önlemleri almak.
- 5.8.2010 tarihli ve 27663 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Sivil Savunma Uzmanlarının İdari Statüleri, Görevleri, Çalışma Usul ve Esasları ile Eğitimleri Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde iş ve işlemleri yürütmek.
- Genel Müdürlük personelinin okul öncesi çocuklarının ve ilköğretime devam eden on iki yaşa kadar çocukların bakımı ile ilgili işleri yürütmek.
- Genel Müdürlük merkezinde çalışan memur personelin ve bunların bakmakla yükümlü oldukları aile bireylerinin ve işçi personelin kendilerinin muayene ve tedavilerini ve gerekli durumlarda hastaneye sevk işlemlerini yapmak, çalışan personele veya bakmakla yükümlü olduğu kişilere hastalık, ölüm gibi hallerde araç sağlamak ve işlemlerinde yardımcı olmak, belirli zamanlarda bütün personelin sağlık muayenelerini yaptırarak raporlarını hazırlamak, hastalıklardan korunmak için gerekli önlemleri almak ve bunların uygulanmasını sağlamak.
- Sosyal etkinlikler planlanmak.
- Ulusal veya uluslararası yönetim bilgi/bilişim sistemlerini araştırmak, uygun ve gerekli olanlarını veya benzerlerini Genel Müdürlük için kurmak.
- Yeterli ve etkin bilişim ağı sistemlerini tesis etmek, her an çalışır halde tutulması için bunların yedeklemelerini ve arşiv mekanizmalarını kurmak, yedek işletim sistemleri ile her koşulda hizmetleri devam ettirmek.
- E-Devlet kapısından ve diğer kanallardan elektronik hizmet vermeye yönelik altyapıları, telematik sistemleri kurmak ve bunlar için gerekli uygulamaları geliştirmek, yaygınlaştırmak, işletmek.
- Genel Müdürlüğün paydaş olduğu e-Devlet projelerinde, diğer kurum ve kuruluşlarla koordinasyon dâhilinde yapılması gereken kurumsal, ulusal ve uluslararası çalışmalarda görev almak.
- Genel Müdürlüğün görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kapsamda, sistemler arası çevrim içi ve çevrim dışı veri akışını, paylaşımını ve koordinasyonu sağlamak ve buna ilişkin usul ve esasları belirlemek.
- Merkez ve taşra teşkilatının internet erişimini, veri, ses, görüntü iletişimini sağlamak için gerekli iletişim ağı ve sistemleri ile söz konusu sistemlerde gelişen teknolojinin gerektirdiği değişikliklerin yapılmasını sağlamak.

5.3.3.Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

- Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmelere bağlı olarak Genel Müdürlüğün çalışmalarıyla ilgili bilgi/bilişim ve iletişim politikalarını belirlemek ve kurumsal verimliliği, kaliteyi artıracak önlemler almak, verilerin ve bilgilerin toplanması, kaydedilmesi, işlenmesi, iletilmesine ilişkin plan ve programları hazırlamak, en uygun donanım, yazılım ve diğer unsurları belirleyerek ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde geliştirmek ve etkin kullanımını sağlamak.
- Genel Müdürlüğün ihtiyaç duyduğu her türlü bilgi/bilişim, karar destek ve yönetim sistemlerinin, coğrafi bilgi teknolojilerini de kullanarak ilgili birimlerle koordinasyon ve işbirliği içinde kurulmasını, işletilmesini, sürekliliğini sağlamak.
- Genel Müdürlüğün görev alanındaki karayolları ağında hizmetin gerektirdiği haberleşme altyapısını kurmak ve ilgili birimlerle koordineli olarak akıllı ulaşım sistemleri kurulması ve kullandırılmasına yönelik çalışmalar yapmak.
- Genel Müdürlük internet sitesinin kesintisiz hizmet vermesini ve diğer birimlerle koordineli olarak içerik yönetimini sağlamak.

5.3.4. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi

- Kurumun Basın ve Halkla İlişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlamak,

- Genel Müdürlük çalışmalarına ilişkin kamuoyundan gelen öneri ve eleştirileri, ilgili birimlerden aldığı bilgi ve belgelerle değerlendirerek, halkla ilişkiler açısından alınabilecek önlemleri belirlemek ve makamın uygun görüşünü alarak uygulanmasını sağlamak,
- Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) kapsamında yapılan başvuruları ilgili birimlere yönlendirerek zamanında ve doğru olarak sonuçlandırmak,
- Karayolları Genel Müdürlüğünü tanıtmak ve Teşkilatın hizmet alanına giren çalışmalar konusunda kamuyu bilgilendirmek, Genel Müdürlüğümüzce yürütülen çalışmalar ya da kampanyalar hakkında kamuoyu araştırması yaptırmak ve sonuçlarını değerlendirerek makama sunmak,
- Karayolları Genel Müdürlüğün çalışmalarına yönelik kamuoyunu aydınlatıcı haberler hazırlayarak basın-yayın kuruluşlarınca yayımlanmasını sağlamak, ayrıca kurum içinde iletişimi sağlamaya yönelik süreli yayın, broşür, yazı, fotoğraf, slayt, film, kitap vb. dokümanları hazırlamak,
- Yazılı ve görsel basını günlük olarak izlemek, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Karayolları Genel Müdürlüğü'ne ilişkin haber, yorum ve yazıları incelemek, bu konularda makamı bilgilendirmek, konu ile ilgili merkez ve taşra birimlerinden alınacak bilgilerle gerektiğinde bu haber ve yorumlara yanıt, açıklama, tekzip hazırlamak ve bunlar için basın ve yayın kurumları nezdinde girişimlerde bulunmak,
- Açılış ve temel atma törenleri ile Genel Müdürlüğün ve bölge müdürlüklerinin düzenlediği toplantılar ve kampanyalar için broşür, Genel Müdürlük Makamı için konuşma metni, Bakanlık ve Başbakanlık Makamları için bilgi notu hazırlanmak, bu faaliyetlerin ve diğer bilimsel - sosyal - kültürel etkinliklerin basın yoluyla kamuya duyurulmasını sağlamak,
- Makamın olumlu görüşü oluştuktan sonra özel gün ve toplantılar için ya da kurum çalışanlarının sosyal ve

kültürel yaşamlarına katkıda bulunabilecek ve kurum çalışanları arasında hoşgörü ve sosyal dayanışmanın temini için gerekli hizmetleri Destek Hizmetleri Şubesi Müdürlüğü ile işbirliği yaparak planlanmak; öneriler geliştirmek ve bunların hayata geçirilmesi için çalışmak,

- Genel Müdürlük Makamı tarafından yapılacak basın toplantılarını düzenlemek, toplantıları basına duyurmak ve basına yönelik bilgi notu ve dokümanları hazırlamak,
- Genel Müdürlüğün geçmişine ve bugününe yönelik bilgi, belge ve dokümanları toparlayarak tarihçe arşivini oluşturmak.

5.3.5.Özel Kalem Birimi

- Genel Müdürlük Makamının etkin ve verimli çalışabileceği ortamı sağlamak, verilen talimatlar doğrultusunda günlük çalışma programını hazırlamak, yapacakları görüşmeleri düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı görevlerini organize etmek, temsil ve protokol hizmetlerinin yürütülmesini sağlamak.
- Makamın iş ve işlemlerini yürütmek, emir ve talimatlarını ilgililere duyurmak, takip etmek, istenilen bilgi ve belgeleri kurum içi ve kurum dışından zamanında temin ederek Makama sunmak.
- Makama imza için sunulan yazıları, yazışma kuralları açısından kontrol etmek, varsa gerekli düzeltmelerin yapılmasını ve imzalanan, havale edilen ya da işi bitenlerin ilgili yerlere gönderilmesini sağlamak.
- Makamca istenilen ya da Makama sunulan konularla ilgili araştırma ve incelemeleri yapmak, tamamlayıcı bilgi ve belgeleri sağlamak.
- Özel Kalem Birimi ile ilgili konularda kurum içi rutin yazışmaları yapmak, kayıt, havale, dosyalama ve takip işleri ile Makamın tebrik, teşekkür, başsağlığı vb. yazışmalarını yürütmek.
- Bütçe Kanununda Özel Kalem Birimine ait olan ödenekleri kullanmak, takip etmek, birim faaliyet raporunu hazırlamak.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

- Makam ve Özel Kalem Biriminin her türlü taşınır kayıt ve kontrol işlemleri ile konsolide işlemlerini Kanun ve mevzuata uygun olarak yürütmek, bunlara ilişkin Sayıştay ve Muhasebe Birimi ile olan yazışmaları yürütmek.
- Özel Kalem Biriminde çalışan personelin görev dağılımını yapmak, kontrol etmek, çalışmalarını düzenlemek, personelin iş veriminin artırılması, eğitimi ve yetiştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak.
- Makam ve Özel Kalem Biriminin çalışmalarının verimli bir şekilde yürütülmesi için gerekli olan kırtasiye ve demirbaş malzemeleri ile tüketim malzemelerinin zamanında sağlanması ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Özel Kalem Biriminin arşivinin tertip ve düzenini sağlamak, saklanması gereken her türlü yazı ve gizli evrakın düzenli bir şekilde dosyalanmasını, arşivlenmesini sağlamak.
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Genel Müdürlük merkez teşkilatı arasındaki koordinasyonu ve iletişimi sağlamak, evrak takibini yapmak.

24.12.2003 tarihinde kabul edilen ancak tamamiyle uygulanabilmesine 2006 yılı başı itibariyle başlanabilen ve Türk kamu mali yönetim ve kontrol sistemini yeniden düzenleyen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin kurulmasını ve bunun bir unsuru olarak da idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde iç kontrol faaliyet ve süreçlerinin tasarlanıp uygulanmasını öngörmektedir. Kamu yönetimi reformunun mali ayağını oluşturan 5018 sayılı Kanunun genel gerekçesinde ise; bu Kanun ile bütçe kapsamının genişletilmesi suretiyle bütçe hakkının en iyi şekilde kullanılması, bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde etkinliğin artırılması, mali yönetimde şeffaflığın sağlanması, sağlıklı bir hesap verme mekanizması ile harcama sürecinde yetki - sorumluluk dengesinin yeniden kurulması, etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması öngörülmektedir.

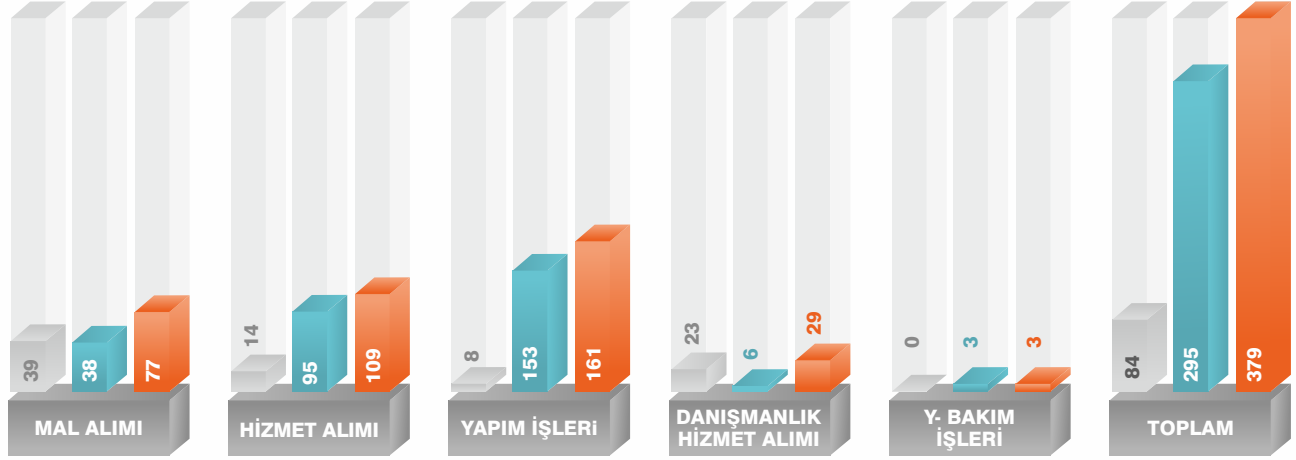
Kamu kaynaklarının tanımlanmış standartlara uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlayacak yasal ve yönetsel sistem ve süreçler olarak tanımlanan kamu mali yönetiminin 5018 sayılı Kanunda öngörülen amaçlara ulaşabilmesi kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin varlığına ve etkin olarak kurulması, işletilmesi ve geliştirilmesine bağlıdır.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, mali yönetim ve iç kontrol süreçleriyle belirlenen iç kontrol standartları ve yöntemlere dayalı olarak idarenin amaçlarına, belirlenen politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak ve kontrolünü yapmakla yükümlüdür.

6.1. İç Kontrol Faaliyetleri

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'na bağlı olan İç Kontrol Şubesi Müdürlüğü'nün 2020 yılı Faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir.

Ön Mali Kontrol Faaliyetleri



Grafik 5: 2020 yılında Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosyası türleri ve sayıları

MERKEZ TAŞRA TOPLAM



Grafik 6: 2020 yılında Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosyası tutarı (TL)

MERKEZ TAŞRA TOPLAM



Grafik 7: Son üç yılda Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosya sayısı



Grafik 8: Son Üç Yılda Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosyası tutarı (TL)

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Yönetmeliğinin,

17' inci madde gereğince;

77 adet mal alımı, 109 adet hizmet alımı, 29 adet danışmanlık, 161 adet yapım ve 3 adet Y-Bakım işi olmak üzere toplam 379 adet ihale dosyasının ön mali kontrol işlemi yapılmıştır.

22' inci maddesi gereğince;

Seyyar görev tazminatı cetvellerinin ön mali kontrolü yapılmıştır.

24' üncü maddesi gereğince;

Merkez I, Merkez II, Merkez III, Taşra I, Taşra II, Taşra III sayılı yan ödeme cetvelleri, ön mali kontrolü yapılmıştır.

25' inci maddesi gereğince;

1.334 adet hizmet sözleşmesinin ön mali kontrolü yapılmıştır.

Ön Mali Kontrolü Yapılan Hizmet Sözleşmesi Sayısı		
2018 Yılında	2019 Yılında	2020 Yılında
1.191	1.221	1.334

Kamu İç Kontrol Standartları

30.05.2012 tarihli Genel Müdürlük “OLUR” u ile yürürlüğe giren “Karayolları Genel Müdürlüğü İç Kontrol Standartları Eylem Planı” revize çalışmaları tamamlanmış ve revize edilmiş Eylem Planı Üst Yönetimin onayı ile 30.12.2014 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Başkanlığımız koordinasyonunda, birimlerimizin katılımıyla İç Kontrol Standartları Eylem Planı hazırlanmış olup Genel Müdürlük Olur'u ile oluşturulan “İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu” nun incelemesinden sonra Üst Yönetimin onayıyla yürürlüğe girmiştir.

Kurumumuzda etkin bir İç Kontrol Sisteminin kurulması amacıyla, İç Denetim Biriminden danışmanlık hizmeti talep edilmiş olup yapılan görüşmeler sonunda İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından hazırlanan “Danışmanlık Mutabakat Metni” taraflarca imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Çalışmalar bu doğrultuda sürdürülmektedir.

Kamu Hizmet Standartları

Kamu hizmet standartları tablosu, kamu kurum ve kuruluşlarının doğrudan vatandaşa sundukları kamu hizmetlerinin, bu hizmetlere başvuru için istedikleri başvuru belgelerinin ve eksiksiz başvuru durumunda hizmetin en geç tamamlanma sürelerinin belirtildiği tablodur. “Kamu Hizmetlerinin Sunumunda Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik” in 6. Maddesine göre; İç Kontrol Şubesi Müdürlüğünün hizmet standartları çalışması tamamlanmış olup üst yönetici tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Ayrıca Tesisler ve Bakım Başmühendisliği ile Trafik Güvenliği Başmühendisliğinin faaliyetleri arasında yer alan direk vatandaşı etkileyen hizmetlerle ilgili hizmet standartları çalışması tamamlanmış olup web sitesinde yayımlanmıştır. 2020 yılında gerekli değişiklikler yapılarak güncellenmiştir.

Standart Dosya Planı

Kamu kurum ve kuruluşlarınca elektronik ortamda veya evrak düzeninde oluşturulan belgelerin dosyalamasında genel bir yöntem belirlenerek, ihtiyaç halinde bu belgelere kolay ve hızlı bir şekilde erişim imkânı sağlamak amacıyla 2005/7 sayılı “Standart Dosya Planı” konulu Başbakanlık Genelgesi 25.03.2005 tarih ve 25766 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe konulmuştur.

Söz konusu Genelge doğrultusunda Genel Müdürlüğümüze ait “Standart Dosya Planı” hazırlanmış olup, “Standart Dosya Planı ve Dosya Saklama Süreleri” adı altında kitap haline getirilmiştir.

Uygulama esnasında birimlerden gelen revizyon talepleri Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri Başkanlığı'na iletilmektedir. Devlet Arşivleri Başkanlığından gelen revizyon onayını müteakip Standart Dosya Planında gerekli düzeltmeler yapılmaktadır.

Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi

İdareyi Geliştirme Başkanlığınca; kamu kurum ve kuruluşlarının kamu hizmetini gerçekleştirirken, hizmetin mevzuattaki dayanağı, kimlerin o hizmet için başvurabileceği, hizmetten kimlerin yararlanacağı, hizmetten yararlanmak için başvuru yolları, başvuru yaparken hangi tür belgeler istendiği, iç ve dış yazışmaların kimlerle yapıldığı, hizmetin elektronik ortamda sunulup sunulmadığı, yapılan hizmetin sonucunda herhangi bir belge düzenlenip düzenlenmediğini belirlemek amacıyla “Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi” oluşturulmaktadır.

Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi (HEYS) güncelleme çalışmaları kapsamında Kurumumuza ait toplam 436 adet hizmet onaylanmış olup bunların 266 adedi merkeze, 170 adedi taşraya (4.Bölge Müdürlüğü) aittir. Bu kapsamda çalışmalar devam etmektedir.

7. İÇ VE DIŞ DENETİM

7.1. İç Denetim

İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Birimi Başkanlığı'nca yürütülen iç denetim faaliyetleriyle; Kuruluşumuzun faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanması ve yürütülmesi; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması; üretilen bilgilerin güvenilirliğinin, bütünlüğünün ve zamanında elde edilebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

İç Denetim 'in Kuruluşa yaptığı ekonomik katkı; olası risklerin belirlenmesinde yönetime yardımcı olmak ve iç kontrollerin etkinliği ve yerindeliğini değerlendirerek iş süreçlerinde verimliliği sağlamak, olası risklerin neden olabileceği kayıpları azaltmaktır.

Bu amaç doğrultusunda, Karayolları Genel Müdürlüğü'nün yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıklarının veya geliştirilmesi gereken alanlarının ortaya çıkarılarak gerekli iyileştirmelerin yapılması için yöneticilerle birlikte ortak aksiyon planları hazırlanarak, denetim sonucunda düzenlenen raporlarda yer alan görüş ve önerilerin yerine getirilip getirilmediği, olası risklere karşı önlemlerin alınıp alınmadığı izleme denetimleri ile takip edilmektedir.

A. Program Dönemi Faaliyet Bilgileri İç Denetim Programı Gerçekleşme Durumu

Genel Müdürlüğümüz denetim evreninde yer alan faaliyetler Kamu İç Denetim Strateji Belgesi dikkate alınarak değerlendirilmiş ve 2020-2022 plan döneminde 31 adet denetim alanı belirlenmiştir. Bu alanlar kaynak tahsisi, denetim büyüklüğü ve denetim öncelikleri gibi temel denetim stratejileri göz önünde bulundurularak kurumumuzun tüm işlem ve faaliyetleri dikkate alınarak risk değerlendirmesine tabi tutulmuştur. Bunun sonucunda denetim alanları risk düzeylerine göre her yıl denetlenecek, üç yılda iki defa denetlenecek ve üç yılda bir defa denetlenecek alanlar olarak önceliklendirilerek üç yıllık denetim planlaması yapılmıştır.

Bu çerçevede oluşturulan 2020 yılı Denetim Programımıza göre yıl içerisinde 7 denetim, 10 izleme denetimi ile iç denetçilerin mesleki gelişimi için eğitim faaliyeti gerçekleştirmesi planlanmıştır.

Denetim Faaliyetleri Olarak;

- Yol Yapım Faaliyetleri
- Tesis Yapım, Onarım Ve Bakım Faaliyetleri
- Bilgi İşlem Altyapısına İlişkin Faaliyetler
- Otoyol Bakım Onarım Ve İşletme Faaliyetleri
- İhale Ve Doğrudan Temin Süreci
- Taşınır İşlemleri
- Etüt, Proje Ve Çevre Faaliyetleri

İzleme Denetimi olarak (2018 ve 2019 yılları denetim bulgularına yönelik);

- Yol Yapım Faaliyetleri, Yol Bakım ve Onarım Faaliyetleri, Trafik Güvenliği Faaliyetleri, Sanat Yapıları ve Tünelere İlişkin Faaliyetler, Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri, Destek Hizmetlerine İlişkin Faaliyetler, Yap İşlet Devret Süreci, Tesis Yapım, Onarım ve Bakım Faaliyetleri, Taşınmazlara İlişkin Faaliyetler, Makine ve İkmal Faaliyetleri
- 2020 Yılında Covid-19 pandemisi nedeniyle eğitim faaliyeti yapılamamıştır.

2020 yılı denetim faaliyetlerinde:

- Hazırlanan ve uygulamaya konulan toplam denetim raporu sayısı 7 adettir. Bu faaliyetlerde uygulanan denetim türü Sistem Denetimi ve Uygunluk Denetimi olmuştur.
- Denetimler 11 İç Denetçi tarafından yürütülmüştür.
- Denetim raporlarında yer verilen toplam bulgu sayısı 65'dir. (4 adet kritik, 32 adet yüksek, 28 adet orta, 1 adet düşük önem düzeyine sahip bulgulardır.) Bu bulgular önem düzeylerine göre aşağıdaki kriterler doğrultusuna değerlendirmeye tabi tutularak sınıflandırılmıştır.

- **KRİTİK:** Faaliyetin yürütülmesini veya istenilen çıktı, ürün ya da hizmetin sunulmasını engelleyecek bulgular bu grupta değerlendirilir. Risk ve etkileri değerlendirildiğinde, can kayıplarına veya bedensel bütünlüğe zarar vermesi ya da kurumun faaliyetlerini durdurmasına veya büyük maddi kayıplara neden olabilecek bulgulardır.
- **YÜKSEK:** Faaliyetin yürütülmesinde uzun süreli gecikmelere ve ciddi sorunlara neden olabilecek bulgular bu grupta değerlendirilir. Risk ve etkileri değerlendirildiğinde, Kurum faaliyetlerini sekteye uğratabilecek veya kurumun önemli mali kayıplarla karşılaşmasına neden olacak bulgulardır.
- **ORTA:** Faaliyetin çıktılarının kalitesini etkileyen, yürütülmesinde gecikmelere ve sorunlara neden olabilecek bulgular bu grupta değerlendirilir.
- **DÜŞÜK:** Faaliyetin genel işleyişini etkilemeyen ancak daha iyi bir hizmet sunulmasını sağlamaya yönelik bulgular bu grupta değerlendirilir.

İç Denetçilerimiz tarafından denetim raporlarında gündeme getirilen tespit ve öneriler üst yöneticimiz tarafından uygun görülerek gerekli aksiyonun gösterilmesi amacıyla ilgili birimlere iletilmiştir.

İzleme Faaliyetleri

2018 yılında gerçekleştirilen denetimler sonucunda tespit edilen 48 bulgunun 1. ve 2. İzleme denetimleri sonuçlarına göre 44'ünde yapılan önerilerin yerine getirildiği (31'i 1.izlemede, 13'ü 2. izlemede), 4'ünde ise herhangi bir işlem yapılmadığı veya yapılan işlemlerin öneriyi karşılama düzeyinin düşük olduğu anlaşılmıştır. 2018 yılına ait denetim bulguları 2. İzlemesi yapıldıktan sonra iç denetim prosedürü gereğince kapatılmıştır.

2019 yılında gerçekleştirilen denetimler sonucunda tespit edilen 58 bulgunun 1. İzleme denetimi sonucuna göre 34'ünde yapılan önerilerin yerine getirildiği, 24'ünde ise herhangi bir işlem yapılmadığı veya yapılan işlemlerin öneriyi karşılama düzeyinin düşük olduğu, bunların 1 tanesinde ise ilgili birim tarafından yapılan işlemin yeterli görüldüğü ve ek bir işlem yapılmayacağı belirtilerek riskin üstlenildiği

anlaşılmıştır. 23 bulgu, 2021 yılında tekrar izlemeye alınacaktır.

B. Plan Dönemi Faaliyet ve Performans Bilgileri

1. Denetim Planı Gerçekleştirme Durumu

Kamu İç Denetim Stratejileri doğrultusunda danışmanlık, eğitim, izleme, yönetim faaliyetleri ve ihtiyat için ayrılan kaynak faaliyetleri ile denetim ölçeklerine göre; ortalama denetim süreleri, denetim alanlarının risk düzeyine göre hangi sıklıkla denetlenmesi gerektiği gibi hususlar, 3 yıllık plan ve yıllık programlarda belirtilerek üst yöneticinin onayı ile gerçekleştirilmektedir.

2020 Yılı Denetim Programında yer alan denetimlerin tamamı gerçekleştirilmiştir.

2. Denetim Evreni

Denetim evreninde yer alan denetim alanlarının risk önceliği dikkate alınarak "yüksek" önem düzeyine sahip olanların her yıl, "orta" önem düzeyine sahip olanların iki yılda bir, düşük önem düzeyine sahip olanların ise üç yılda bir kez denetlenmesi planlanmıştır.

7.2. Dış Denetim

6085 sayılı Sayıştay Kanununun 38'inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Genel Müdürlüğümüzde yürütülen Düzenlilik ve Performans Denetimleri sonucunda hazırlanan 2019 yılı Sayıştay Taslak Denetim Raporu 12.05.2020 tarihinde Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

Taslak Denetim Raporuna ilişkin oluşturulan Genel Müdürlüğümüz görüş ve cevapları 12.06.2020 tarihinde Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir. Sayıştay Başkanlığı verilen cevapları değerlendirerek Karayolları Genel Müdürlüğü 2019 Yılı Sayıştay Denetim Raporunu hazırlamış ve 24.09.2020 tarihinde Kuruluşumuza göndermiştir.

Genel Müdürlüğümüz 2019 yılı Sayıştay Denetim Raporunda:

Düzenlilik Denetimi;

İdarenin mali rapor ve tabloları ile gelir, gider ve mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi, belge ve verileri (elektronik olanlar dâhil) ile mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini kapsamaktadır.

Düzenlilik Denetimi kapsamında; Sonuç raporunda; Denetim Görüşünün Dayanakları 21 bulgu, Denetim Görüşünü Etkilemeyen Tespit ve Değerlendirmeler 34 bulgu olmak üzere toplam 55 bulguya yer verilmiştir. Bu bulgular için içinde muhasebe kayıt işlemlerine ilişkin 29 bulgu yer almıştır.

Sayıştay Raporunda İç Kontrol Sisteminin Değerlendirilmesi sonucunda;

Kurumda iç kontrol işlemlerinin Genel Müdürlük Oluru ile başlatıldığı, akabinde İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun üst yöneticinin onayı ile oluşturulduğu, iç kontrol standartlarına uygun olarak belirlenen hedeflerin merkez ve taşra teşkilatında yer alan tüm birimler ile paylaşıldığı görülmüştür.

İç kontrol sistemi ve işleyişinin üst yönetici ve personel tarafından sahiplenilmesi ve desteklenmesi kapsamında; Kurumdaki tüm personelin Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ile Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin Ek 1'inde yer alan Etik Sözleşmesini imzalamış olduğu ve personelin özlük dosyalarında yer aldığı görülmüştür. Ayrıca, İdarede "Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri" ile ilgili eğitim ve bilgilendirme çalışmaları da yapılmaktadır.

İdarenin personelin işe alınması, yer değiştirmesi, görevde yükselmesi, yeterlilik-performans değerlendirmesi ile disiplin hükümlerine yönelik insan kaynakları politikasını belirleyerek kurum çalışanlarına duyurduğu ve yapmış olduğu görevlendirmelerde görevler ayrılığı ilkesini dikkate aldığı görülmüştür.

Kurum organizasyon yapısı içerisindeki personelin görev, yetki ve sorumlulukları açıkça ifade edilmiştir. Ayrıca, görev, yetki ve sorumluluklar kitap haline getirilmiş ve yayımlanmıştır. Organizasyon şemasının Kurumun internet sayfasında yer aldığı görülmüştür. Bununla birlikte, Kurumun tüm birimlerinde yapılan işlerin iş tanımları "Merkez ve Taşra Görev, Yetki ve Sorumluluklar" kitabıyla ayrıntılı şekilde belirlenmiştir. Ancak, iş akış şemaları tamamlanmamış olup, çalışmaların devam ettiği bildirilmiştir. Ayrıca, İdare tarafından hassas görevlere ilişkin prosedürler de belirlenmemiştir.

Kurumda yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmiş ve yazılı olarak bildirilmiştir. Ayrıca, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin "Yetki Devri" başlıklı 794 üncü maddesinde yer alan "Bağlı, ilgili, ilişkili ve diğer kurum ve kuruluşların her kademedeki yöneticileri sınırlarını açıkça belirtmek ve yazılı olmak kaydıyla yetkilerinden bir kısmını alt kademelere devredebilir. Yetki devri, uygun araçlarla ilgililere duyurulur" hükmüne istinaden hazırlanan Karayolları Genel Müdürlüğü İmza Yetkileri Yönergesi, Genel Müdürlük Makamından alınan Olur ile yürürlüğe girmiştir. Ayrıca, Kurumda EBAYS (Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sistemi) ile imza yetkilerinin sınırları açık bir şekilde belirlenmiş olup, yetki ve yetki devrinin belirlenen sınırlar çerçevesinde verildiği görülmüştür.

Kurumun ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretecek ve analiz yapma imkânı sunacak sistemli bir şekilde çalışan ve veri üreten yönetim bilgi sistemleri mevcuttur. Bunlar; KBOS (Kurumsal Bilgi Otomasyon Sistemi), BYOS (Bütçe Yönetimi Otomasyon Sistemi), EBAYS (Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sistemi), CBT (Coğrafi Bilgi Teknolojileri) ve AR-GE İş Yönetim Yazılımı olup, bunların ihtiyacı karşılayan bilgi sistemleri olduğu ve bilgi güvenliğini ve yedekleme gerekliliklerini sağlayacak şekilde dizayn edildiği kanaatine varılmıştır.

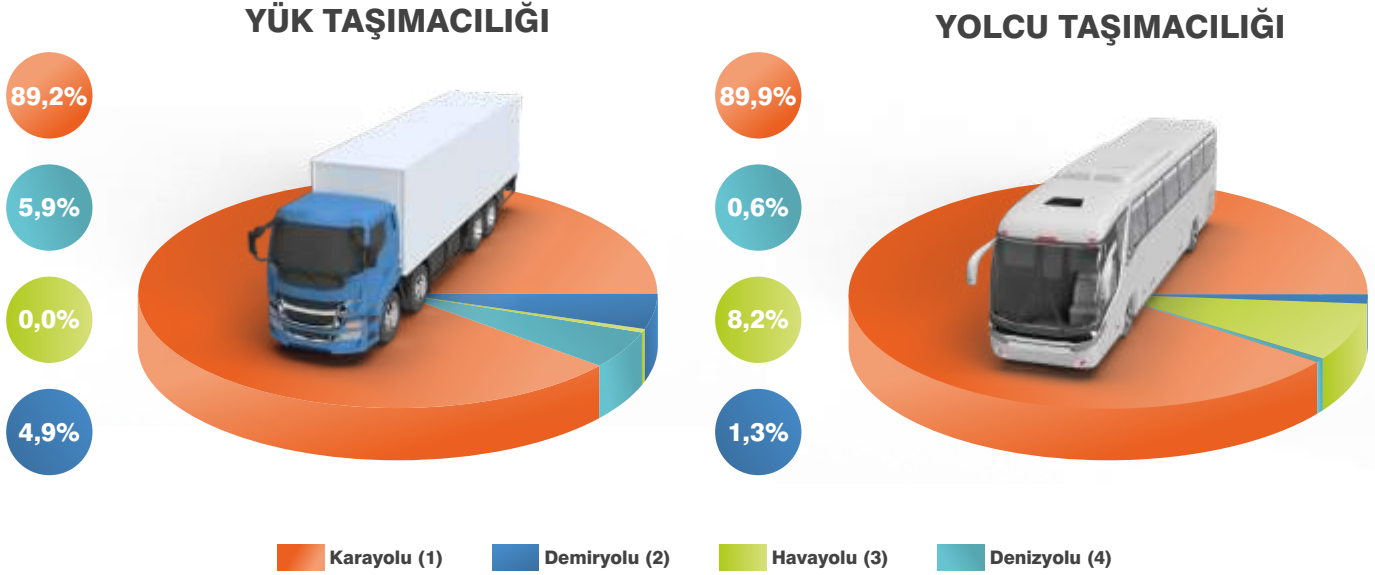
Performans Denetimi

Sayıştay Başkanlığı'nın 2019 Yılı Karayolları Genel Müdürlüğü Denetim Raporunda Performans Denetimi yer almamıştır.

D- KARAYOLU ULAŞTIRMASI, KGM YOL AĞI VE TRAFİK GÜVENLİĞİ BİLGİLERİ

1.Karayolu Ulaştırması

Ulaşım sektörleri arasındaki ilişkiyi, 2019 yılı yurt içi şehirlerarası yolcu ve yük taşımalarının dağılımı açısından incelediğimizde, diğer ulaşım sektörlerinden (Boru Hatları hariç) daha çok talebi karşılayan karayolu taşımacılığının yük taşımacılığındaki payının % 89,2 ve yolcu taşımacılığındaki payının ise % 89,9 olduğu görülmektedir.



Grafik 9: Ulaştırma Türlerine Göre 2019 Yılı Yurtiçi Yolcu ve Yük Taşımacılığı Oranları

(1) KGM Sorumluluğundaki yol ağı üzerinde yük/yolcu taşımalarıdır.

(2) TCDD'ye ait yük / yolcu taşımalarıdır. Yolcu taşımalarında Banliyö hariç tutulmuştur.

(3) Havalimanlarımız arasındaki iç hat yük / yolcu taşımalarıdır. Yük taşımasında yüklenen-boşaltılan kargo miktarı (bagaj ve posta hariç).

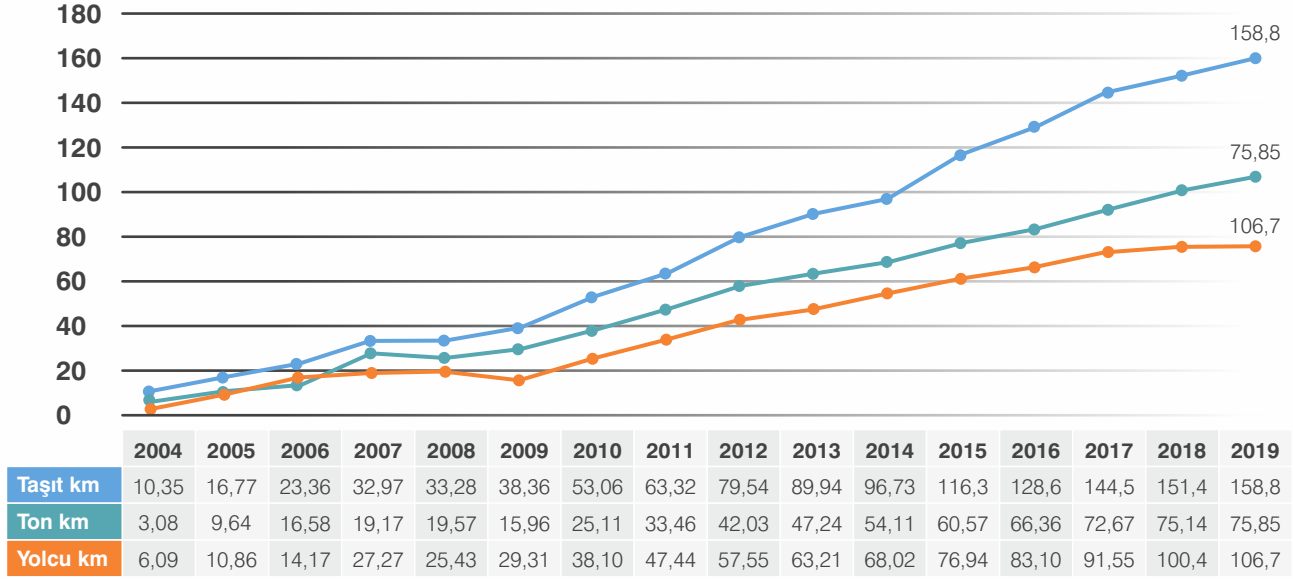
(4) Kabotajda yük / yolcu taşımalarıdır. Yolcu x Mil ve Ton x Mil değerleri km'ye dönüştürülmüştür.

Kaynak: KGM (1), TCDD (2), DHMİ (3), DTGM (4)

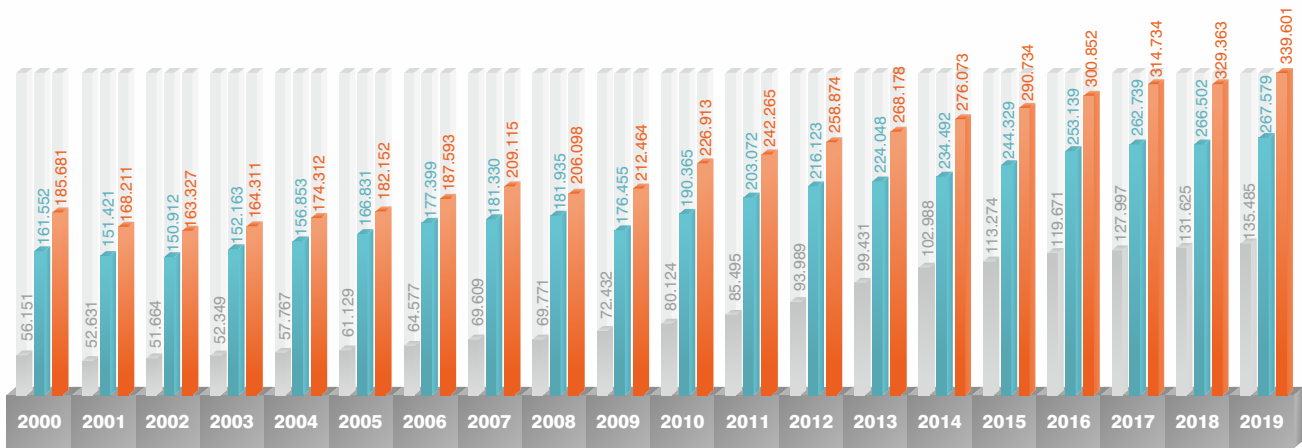
2019 sonu itibarıyla son 10 yılda, KGM yol ağına yük taşımada % 41' lik, yolcu taşımada %50' lik bir artış olmuştur.

Karayolları ile 2019 yılında yapılan yük taşımacılığı 267,6 milyar ton-km' ye yolcu taşımacılığı 339,6 milyar yolcu km'ye ve gerçekleşen toplam yol kullanımı 135,5 milyar taşıt-km' ye ulaşmıştır.

2003-2019 yılları arasında taşıt-km değeri toplam %158,8, ton-km değeri %75,9 ve yolcu-km değeri %106,7' lik bir artış göstermiştir.



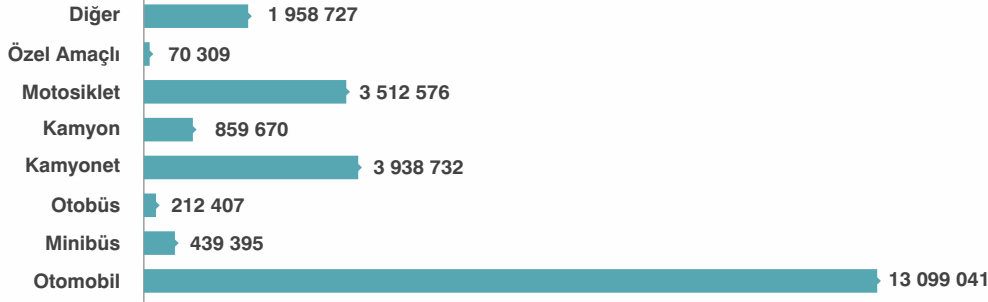
Grafik 10: Yıllar itibarıyla Otoyollar, Devlet ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımaların 2003 Yılına Göre Artış Yüzdeleri



Grafik 11: Yıllar itibarıyla Otoyollar, Devlet ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımalar

Taşıt km Ton km Yolcu km

Ülkemizde taşıt sahipliliği ve paralelinde yüksek standartlı yol ihtiyacı artmaktadır. TÜİK/ Aralık - 2020 verilerine göre yaklaşık 24 milyon 145 bin taşıt trafiğe kayıtlı bulunmaktadır. Trafiğe kayıtlı toplam taşıt sayısı içerisinde en önemli yer tutan % 54,3 değeri ile otomobildir.



Grafik 12: Motorlu Kara Taşıt Sayısı -Kaynak: TÜİK –Aralık 2020

(*) Ağır tonajlı yük taşıtlarını da kapsar (Çekici, Damperli Kamyon, Tanker, Çöp Kamyonu).

(**) Arazi taşıtı dâhildir.

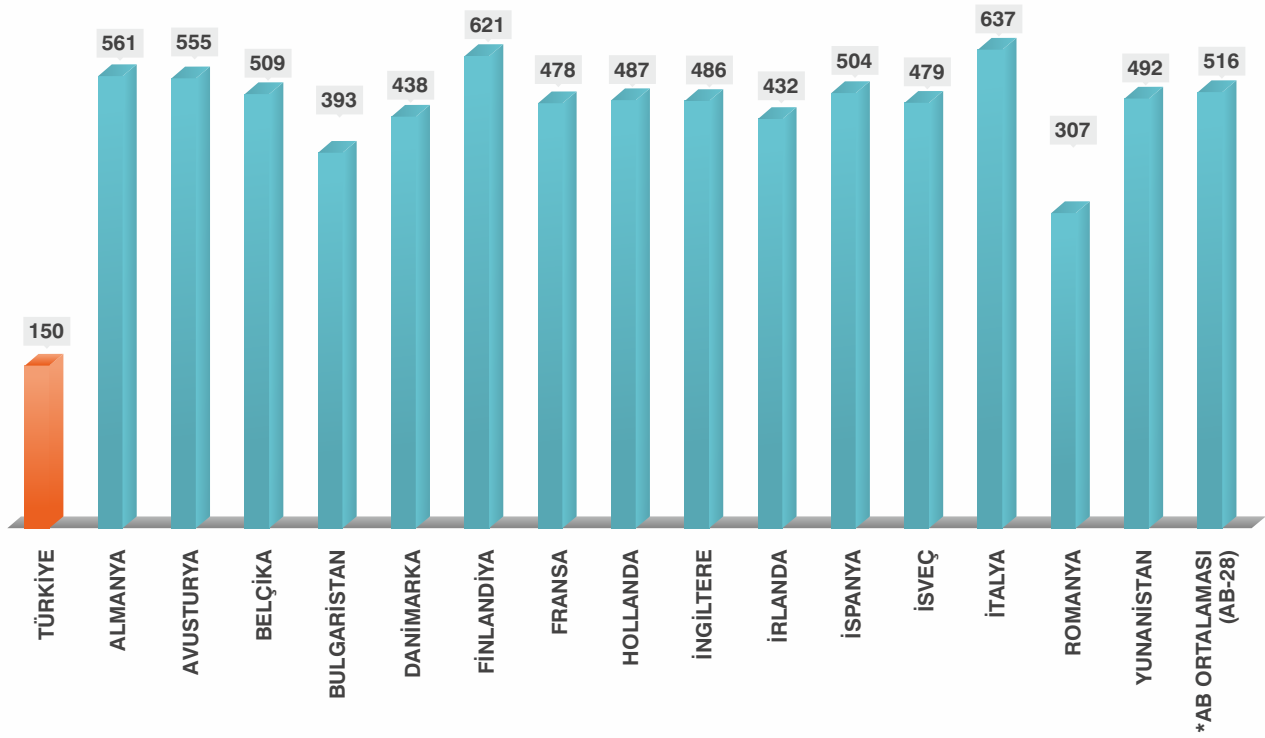
Yıllar	Otomobil	Minibüs	Otobüs	Kamyonet	Kamyon**	Motosiklet	Özel Amaçlı Taşıtlar	Traktör	Toplam
2005	5.772.745	338.539	163.390	1.475.057	676.929	1.441.066	30.333	1.210.283	11.145.826
2006	6.140.992	357.523	175.949	1.695.624	709.535	1.822.831	34.260	1.247.767	12.227.393
2007	6.472.156	372.601	189.128	1.890.459	729.202	2.003.492	38.573	1.290.679	13.022.945
2008	6.796.629	383.548	199.934	2.066.007	744.217	2.181.383	35.100	1.327.334	13.765.395
2009	7.093.964	384.053	201.033	2.204.951	727.302	2.303.261	34.104	1.358.577	14.316.700
2010	7.544.871	386.973	208.510	2.399.038	726.359	2.389.488	35.492	1.368.032	15.095.603
2011	8.113.111	389.435	219.906	2.611.104	728.458	2.527.190	34.116	1.404.872	16.089.528
2012	8.648.875	396.119	235.949	2.794.606	751.650	2.657.722	33.071	1.466.208	17.033.413
2013	9.283.923	421.848	219.885	2.933.050	755.950	2.722.826	36.148	1.515.421	17.939.447
2014	9.857.915	427.264	211.200	3.062.479	773.728	2.828.466	40.731	1.565.817	18.828.721
2015	10.589.337	449.213	217.056	3.255.299	804.319	2.938.364	45.732	1.695.152	19.994.472
2016	11.317.998	463.933	220.361	3.442.483	825.334	3.003.733	50.818	1.765.764	21.090.424
2017	12.035.978	478.618	221.885	3.642.625	838.718	3.102.800	60.099	1.838.222	22.218.945
2018	12.398.190	487.527	218.523	3.755.580	845.462	3.211.328	63.359	1.885.952	22.865.921
2019	12.503.049	493.373	213.358	3.796.919	844.481	3.331.326	65.470	1.908.999	23.156.975
2020	13.099.041	493.395	212.407	3.938.732	859.670	3.512.576	70.309	1.958.727	24.144.857

Tablo 8: Yıllar İtibarıyla Motorlu Kara Taşıtı Sayısı

Kaynak: TÜİK

* Veriler Aralık 2020 itibarıyla.

**İş makineleri kapsamında yayınlanan taşıtlar ile özel amaçlı taşıtlar içinde yer alan ağır tonajlı taşıtları da kapsar.



Grafik 13: Avrupa Ülkelerinde 1000 kişiye düşen otomobil sayısı

Kaynak: 1) Türkiye verisi 2018 yılına aittir.

2) Diğer Ülkeler - EU Transport in Figures Statistical Pocketbook 2019 (2017 yılı bilgileri)

https://ec.europa.eu/transport/facts-fundings/statistics/pocketbook-2019_en Erişim tarihi:01.06.2020

Ülkemizde 1000 kişiye düşen otomobil sayısı (2019 yılı için) 150 iken Avrupa Birliği üye ülkelerde bu değer (2017 yılı için) ortalama 516'dır. Otomobil sahipliğinin doyum noktasının henüz çok altında bulunduğu ve önümüzdeki yıllarda bu oranın daha yüksek değerlere ulaşacağı öngörülmektedir. Dolayısıyla karayolu ağımızın geometrik ve fiziki standartlarının mevcut ve gelecekteki trafiğin gerektirdiği niteliklere yükseltilmesi zorunlu görülmektedir.



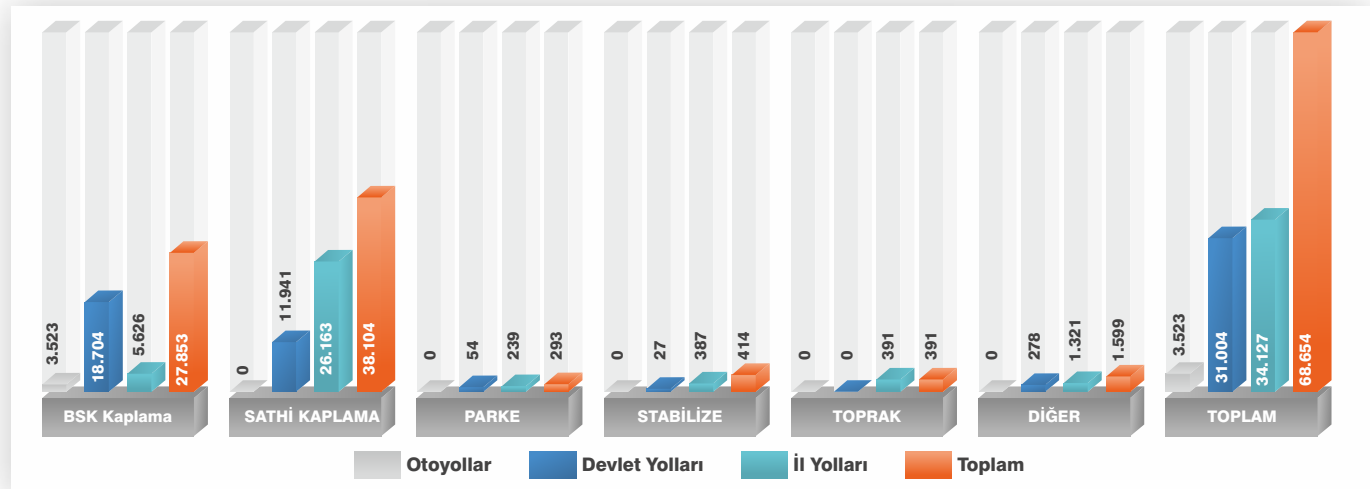
2. Yol Ağı Durumu

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğu altında 31.12.2020 tarihi itibarıyla, 3.523 km (%5,2) otoyol, 31.004 km (% 45,1) devlet yolu ve 34.127 km (%49,7) il yolu olmak üzere toplam 68.654 km yol ağı bulunmaktadır. Bu yol ağının 38.104 km'si sathi kaplama, 27.853 km'si bitümlü sıcak karışım kaplamadır. Toplam yol ağımızın %41'i (28.195 km) bölünmüş yoldur.

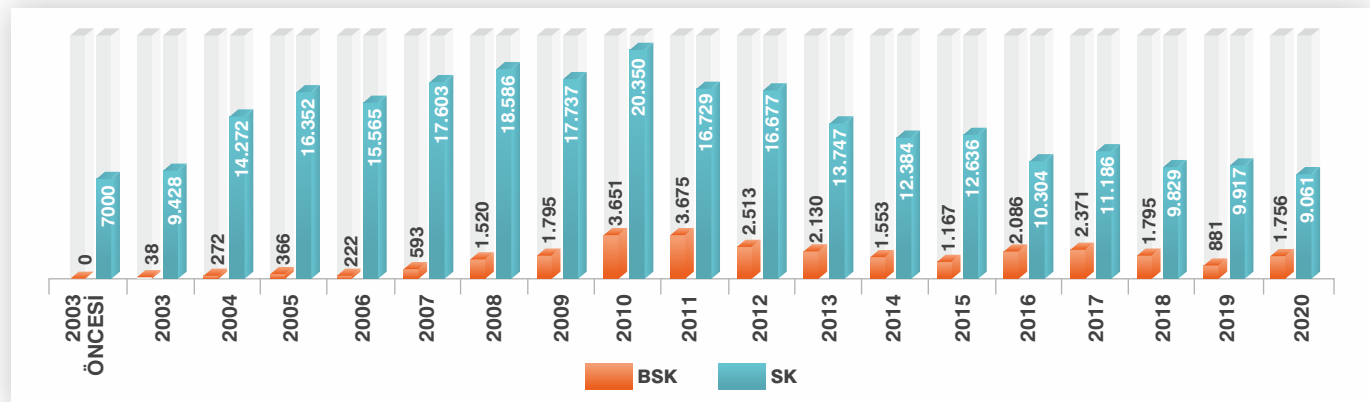
Yol Sınıfı	Bitümlü Sathi Kaplama (BSK)	Sathi Kaplama	Parke	Stabilize	Toprak	Diğer	Toplam
Otoyollar	3.523*	-	-	-	-	-	3.523
Devlet Yolları	18.704	11.941	54	27	-	278	31.004
İl Yolları	5.626	26.163	239	387	391	1.321	34.127
Toplam	27.853	38.104	293	414	391	1.599	68.654

Tablo 9: Sath Cinsine Göre Yol Ağı (31.12.2020)

(*)2004 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesine devredilip 2010 yılı sonunda tekrar devralınan 116 km'lik otoyol Devlet yolları ağına alınmış olup, 2013 yılından itibaren otoyollar ağına gösterilmeye başlanmıştır

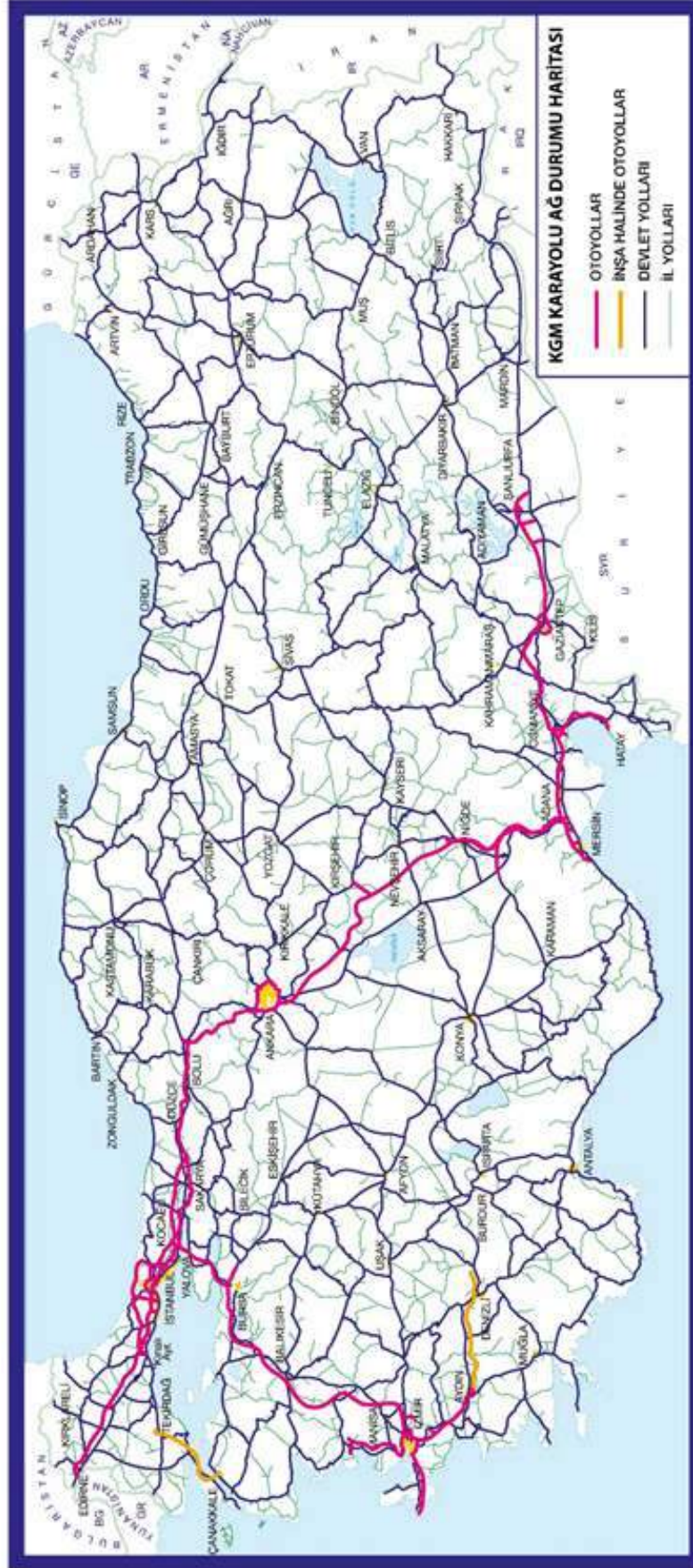


Grafik 14: Sath Cinsine Göre Yol Ağı (31.12.2020)



Grafik 15: Yıllara göre asfalt yapım, onarım ve yenileme (31.12.2020)

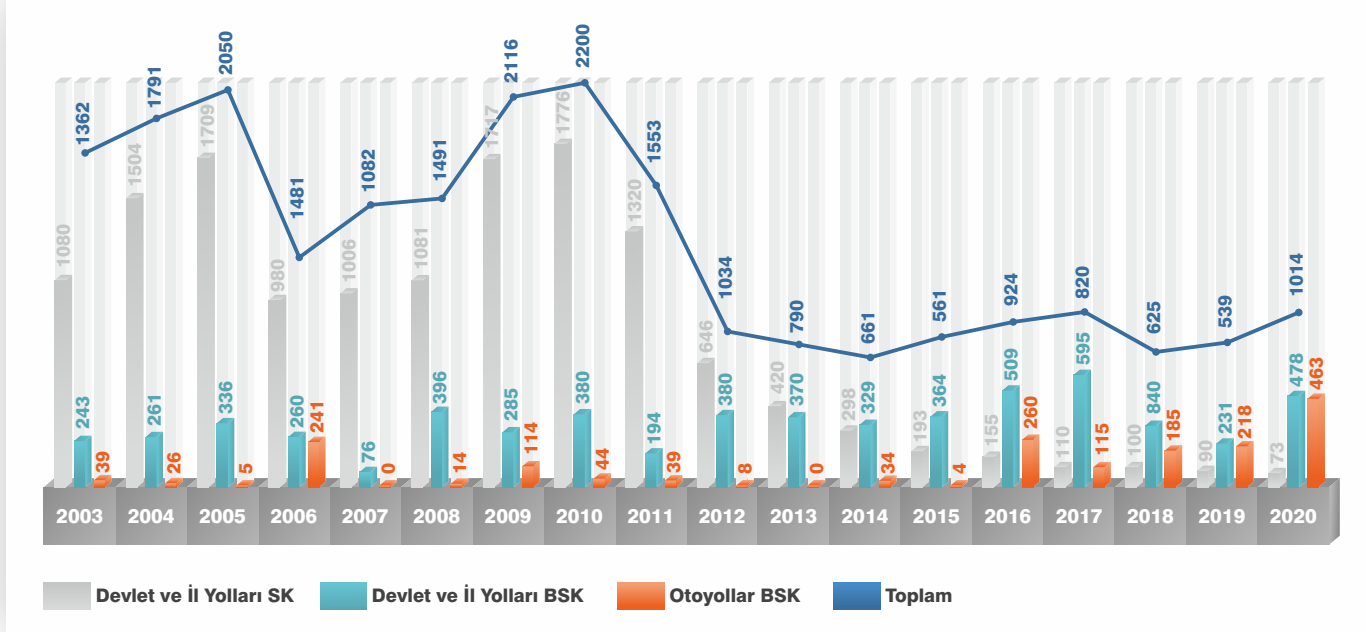
2020 yılında 1.756 km BSK kaplama yapım ve onarımı, 9.061 km (97,34 km²) sathi kaplama ve onarımı çalışması; 2003-2020 yılları arasında ise toplam 28.384 km BSK kaplama, 252.363 km sathi kaplama yapım ve onarımı çalışması tamamlanmıştır.



BÖLÜNMÜŞ YOLLAR

2003 yılı öncesi mevcut 6.101 km uzunluğundaki bölünmüş yol ağımla sadece 6 ilimiz birbirine bağlıyken, 2020 yılında 1.014 km (463 km Otoyol) olmak üzere 2003 yılından itibaren 22.094 km yol yapılarak bölünmüş yol ağımla toplamda 28.195 km'ye ulaşmış ve 77 ilimizin birbiri ile bağlantısı sağlanmıştır. (Bölünmüş Yol olarak bağlantısı olmayan iller; Artvin, Gümüşhane, Hakkâri, Tunceli).

Toplam yol ağımlaın %41' i (28.195 km) bölünmüş yoldur.



Grafik 16: Yıllar bazında Bölünmüş yol yapımı uzunlukları (km)

BÖLÜNMÜŞ YOLLARIN SAĞLADIĞI FAYDALAR

Trafik güvenliğini artırarak kazaları azaltılması ve kazalardaki "ölüm oranının" düşürülmesi

Mevcut kapasite yetersizliklerini iyileştirerek taşıt işletme giderleri ile seyahat süresinden tasarruf sağlayarak ekonomiye katkıda bulunulması,

Avrupa ülkelerindeki gelişmiş yol ağımla entegrasyonu sağlayarak ülkemiz sınırlarından geçen Avrupa-Asya karayolu bağlantılarının güvenli, hızlı ve kesintisiz yapılması

Akaryakıt sarfiyatı azalmasına bağlı emisyon salınımının düşürülmesi

Ülkemizin rekabet gücünün artırılarak ekonomik kalkınmanın hızlandırılması

Bölgesel dengesizliklerin ortadan kaldırılarak ekonomik refahın ülke sathında yaygınlaştırılması

3. Karayolu Yatırımlarının Ülke Ekonomisine Sağladığı Sosyo-Ekonomik Faydalar

Karayolları yatırımlarının sosyo-ekonomik etkileri ile ilgili olarak değişik ülkelerde yapılan çalışmalarda elde edilen sonuçlar, karayoluna yapılan kamu yatırımlarının oldukça yüksek katma değer yarattığı yönündedir. Karayollarının sağladığı sosyo-ekonomik faydaların başlıcaları;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Üretim maliyetinin düşürülmesi,
- Tüm sektörlerde verimliliğin artırılması,
- Yol yapımının ekonomiye olan doğrudan veya dolaylı etkileri,
- Arazi kullanımı ve bölgesel gelişime olan etkiler,
- İş ve sosyal amaçlı taşımacılık talebinin karşılanması,
- Eğitim, sağlık ve turizm amaçlı seyahat talebinin karşılanması,

- Milli gelirin ülke sathında dengeli dağılımı,
- Alınan vergiler yoluyla ulusal bütçeye olan mali katkılar olarak sıralanabilir.

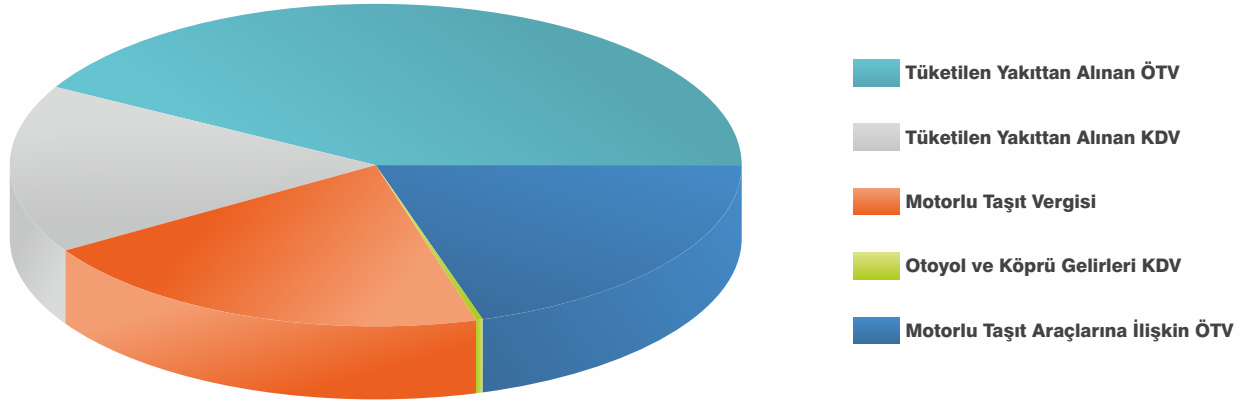
Otoyollar, Devlet ve İl Yollarından Elde Edilen Vergi Gelirleri

2019 yılında, Genel Müdürlüğümüzün sorumluluğu altında bulunan yol ağını kullanan araçların (135 Milyar Taşıtkm) benzin, motorin ve LPG üzerinden ödediği Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) ve Katma Değer Vergisi (KDV), motorlu taşıt araçlarına ilişkin ÖTV ve Motorlu Taşıt Vergileri ile otoyol-köprü gelirlerinden elde edilen KDV değerlendirilerek, KGM'nin sahip olduğu karayolu ağının ulusal bütçeye katkıları 2019 sene sonu itibarıyla yaklaşık 70 Milyar TL olarak hesaplanmıştır.

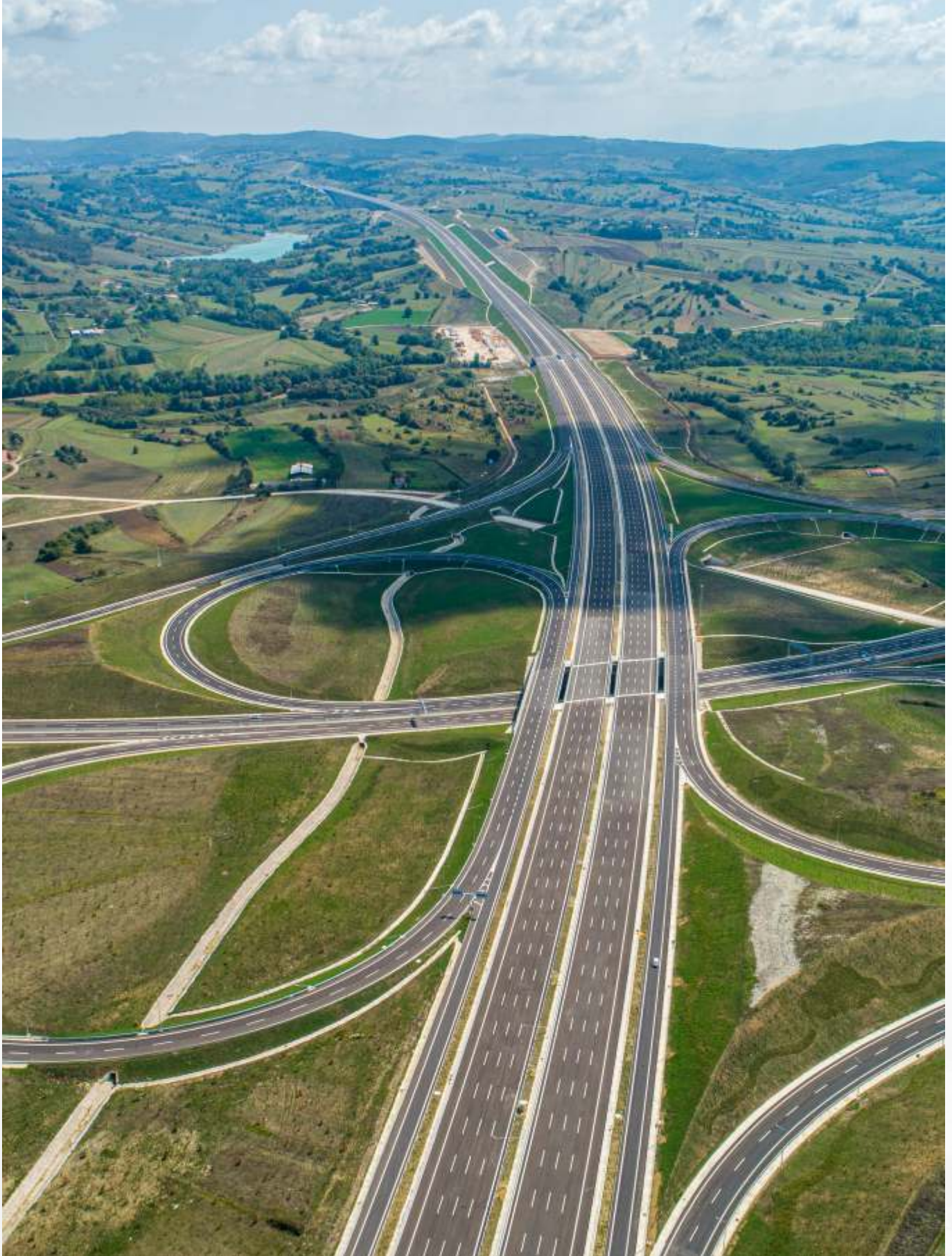
2019 YILI KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ SORUMLULUĞUNDAKİ YOL AĞINDA TAŞIT-KM DEĞERLERİ (Milyon)					
OTOMOBİL	ORTA TİCARİ	OTOBÜS	KAMYON	TREYLER	TOPLAM
101.432	9.868	2.434	9.446	12.305	135.485

Genel Müdürlüğümüzün ulusal bütçeye sağladığı gelirlerin genel bütçe içindeki durumuna bakıldığında;

- Ülkemizin 2019 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Geliri toplamı 875.796.214.000 TL'dir. KGM'nin sorumluluğunda bulunan Devlet Yolu, İl Yolu ve Otoyollarda seyreden araçlardan alınan ÖTV, KDV, Motorlu Taşıtlar Vergisi ve Otoyol-Köprü'lerden elde edilen vergi gelirleri Merkezi Yönetim Bütçe gelirinin yaklaşık %8'ini oluşturmaktadır.
- 2019 yılı KGM yatırım harcamaları toplamının 24,791 Milyar TL olduğu dikkate alındığında, karayolları altyapı yatırımlarına harcanan ödeneklerin yaklaşık 2,8 katı seviyesinde vergi ve ücret geliri elde edilmektedir.
- 2019 yılı KGM toplam harcama tutarının 35,580 Milyar TL olduğu dikkate alındığında ise Kuruluşumuzun toplam harcama tutarının yaklaşık 2 katı tutarında vergi ve ücret geliri elde edildiği görülmektedir.



Grafik 17: Otoyollar, Devlet ve İl Yollarından elde edilen vergi gelirleri dağılımı (TL)







2

AMAÇ VE HEDEFLER

- A. İdarenin Amaç ve Hedefleri
- B. Temel Politikalar ve Öncelikler

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

A.1 2019 - 2023 Stratejik Plan

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF
AMAÇ-1 Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek	Hedef 1.1. Karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.
	Hedef 1.2. Karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilmesine ve geliştirilmesine yönelik her türlü harita, proje ve kamulaştırma hizmeti yapılacaktır.
	Hedef 1.3. Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi sağlanacaktır.
	Hedef 1.4. Önemli koridorlar üzerinde coğrafi engelleri aşacak özellik arz eden büyük sanat yapılarına yönelik önemli projeler hayata geçirilecektir
	Hedef 1.5. Çağdaş metot, malzeme ve teknolojilerle güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir karayolu yapılmasına yönelik olarak ihtiyaç duyulan araştırma mühendislik hizmetleri, beklenen kaliteyi sağlayacak şekilde sürdürülecektir.
	Hedef 1.6. 11. Kalkınma Planının 339 nolu "Öncelikli sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda trafik akış darboğazlarının giderilmesi ve trafik akışının ihtiyaç duyulan hizmet seviyesinde sürdürülmesi yoluyla mevcut karayolu ağının daha verimli ve güvenli kullanılması sağlanacaktır" politikası kapsamında yer alan projeler tamamlanacaktır.
	Hedef 1.7. Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi amacıyla 6 adet otoyol projesinin ihalesi gerçekleştirilerek yapım çalışmalarına başlanacaktır.
AMAÇ-2 Karayolları ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak	Hedef 2.1. Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.
	Hedef 2.2. Sismik onarım gerektiren köprülerin güçlendirilmesi önceliklendirilerek gerçekleştirilecektir.
	Hedef 2.3. Üstyapı Yönetim Sisteminin geliştirilmesi sağlanacaktır.
	Hedef 2.4. Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında, uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.
	Hedef 2.5. Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF
AMAÇ-3 Karayolları ağının trafik güvenliğini artırmak	Hedef 3.1. Devlet yolu ve il yolu ağında trafik güvenliğini artırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir. Hedef 3.2. Otoyol ağı üzerinde trafik güvenliğini artırıcı önlemler alınacaktır. Hedef 3.3. Karayolları denetim istasyonlarında fiziki iyileştirme yapılacak ve Ağırlık ve Boyut Kontrol Sistemleri kurulacaktır.
AMAÇ-4 Kurumsal kapasiteyi artırmak	Hedef 4.1. Bilgi iletişim altyapısından yararlanılarak karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilecek, etkin kullanımları sağlanacaktır. Hedef 4.2. Kurum personelinin kişisel ve mesleki gelişimi sağlanacaktır. Hedef 4.3. Trafik ve ulaşım bilgilerinin zamanında, güvenilir ve sürekli olarak elde edilmesine ilişkin çalışmalar yapılacaktır.
AMAÇ-5 Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltan, enerji verimliliğini artıran, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak	Hedef 5.1. İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve dizayn çalışmaları sürdürülecektir. Hedef 5.2. Karayollarında erozyon kontrolü çalışmaları yapılarak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetten peyzaj çalışmaları yapılacaktır. Hedef 5.3. Mevcut tüm tesislerde enerji tasarrufuna ilişkin tedbirler alınacak, güçlendirme, yapım, bakım ve onarım hizmetleri tamamlanacaktır. Hedef 5.4. Karayolları, malzeme ocakları ve tesislerin çevresel etkileri belirlenecek ve ilgili çalışmalar yapılacaktır. Hedef 5.5. Tarihi köprülerin yakın çevresi ile birlikte restore edilerek korunması ve cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanarak, koruma bilincinin oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır.

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

B.1. ONBİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019-2023)

On Birinci Kalkınma Planının (2019-2023) onaylandığına ilişkin karar 23 Temmuz 2019 tarihli ve (Mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ilk kalkınma planı olan On Birinci Kalkınma Planının uzun vadeli kalkınma amacının; milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmak olduğu belirtilmiştir.

Ayrıca; Kalkınma Planında Kamu kuruluşlarının Politikalarını, yatırım ve cari harcamalarını, kurumsal ve hukuki düzenlemelerini planda öngörülen hedef ve kaynaklara göre ortaya koyacakları, Planın amaç, hedef, ilke ve politikaları çerçevesinde kendi görev alanlarına ilişkin alt politikaların ve tedbirlerin geliştirilmesinden sorumlu olacağı, bütçe ve harcama süreçlerinde Planın amaç, hedef ve politikalarının temel çerçeveyi oluşturacağı belirtilmiştir.

2019-2023 Kalkınma Planında alt başlıklarda Kuruluşumuza ilişkin Politika ve Tedbirler:

- Öncelikli sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda trafik akış darboğazlarının giderilmesi ve trafik akışının ihtiyaç duyulan hizmet seviyesinde sürdürülmesi yoluyla mevcut karayolu ağının daha verimli ve güvenli kullanılması sağlanacaktır.
- Filyos Limanının Adapazarı ve İzmit bölgesi ile bağlantısını sağlayacak Filyos-Zonguldak, Filyos-(-Çaycuma-Bartın Ayrımı), Zonguldak-Ereğli (Ereğli Çevre Yolu dâhil) karayolu projeleri ile Adapazarı-Karasu-Akçakoca karayolu projesinin Akçakoca Limanı-Kocaali kesimi tamamlanacaktır.
- İzmit Bölgesinin yoğun trafiğini alarak Kuzey Marmara Otoyoluna bağlantısını sağlayan Şile-Ağva-Kandıra-Kaynarca Devlet Yolu ile Kaynarca-Karasu Yolu tamamlanacaktır.
- Çukurova Bölgesel Havalimanı Bağlantı Yolu tamamlanacaktır.
- Doğu Karadeniz Bölgesinin iç bölgeler ile İran ve Azerbaycan'a bağlantısını sağlayan Trabzon-Aşkale Devlet Yolu tamamlanacaktır.
- Doğu Akdeniz bölgesinin Batı Akdeniz bölgesi-ne bağlantısını sağlayan Erdemli-Silifke-Taşucu-13. Bölge Hududu Devlet Yolu ile Alanya-Gazipaşa-5. Bölge Hududu Devlet Yolu (Akdeniz Sahil Yolu) tamamlanacaktır.
- Modernize edilen Hamzabeyli Sınır Kapısı, D-100 karayoluna ve TEM otoyoluna bölünmüş yol ile bağlanacaktır.
- Ceyhan Endüstri İhtisas Bölgesi ve BOTAŞ Limanına hizmet edecek (Ceyhan-Yumurtalık) Ayrımı-BOTAŞ Tesisleri il yolu bitümlü sıcak karışım (BSK) kaplamalı 1A standardına yükseltilecektir.
- Adana ve Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi ile Ceyhan Endüstri İhtisas Bölgesinin, Yenice Lojistik Merkezi ile Mersin Limanına bağlantısına hizmet edecek Adana Güney Çevre Yolu tamamlanacaktır.
- KÖİ uygulamalarında bütçe yükümlülükleri de dikkate alınarak özel sektör ile dengeli risk paylaşımı gözetilecektir.
- KÖİ projelerinin finansmanında kredi piyasalarının yanı sıra sermaye piyasaları da araç olarak kullanılacaktır.
- KÖİ Modeli ile inşası devam eden Gebze - Orhan - gazi-İzmir Otoyolu, Kuzey Marmara Otoyolu Kurt - köy-Akyazı ve Kınalı-Odayeri Kesimleri, Kınalı - Tekirdağ - Çanakkale - Balıkesir Otoyolunun Malkara Çanakkale Kesimi, Menemen - Aliağa - Çandarlı Otoyolu, Ankara - Niğde Otoyolu ve Aydın - Denizli Oto-yolu Projeleri tamamlanacaktır.
- Karayolu ağında can ve mal güvenliği ile çevre emniyetine yönelik önlemlerin geliştirilmesini teminen bu alandaki işletme denetimleri artırılacak ve etkinleştirilecektir.

- Karayollarında önleyici bakım kavramının esas alındığı bir varlık yönetim sistemi kurulacak; ağır taşıt trafiği 1.000 Yıllık Ortalama Günlük Trafiğin üzerinde olan güzergâhlarda BSK kaplama yapımına ağırlık verilecektir.
- Yapım ve teknik müşavirlik işlerine ilişkin ihalelerde kaliteden ödün vermeden hizmet alımlarının yapılması sağlanacak, bakım ve onarım hizmetlerinin ağırlıklı olarak özel kesim marifetiyle performans esaslı sözleşmelerle yürütülmesi için gerekli hukuki ve kurumsal düzenlemeler hayata geçirilecektir.
- Karayolu trafik kazalarından kaynaklı ölüm, yaralanma ve hasarların en aza indirilmesi sağlanacaktır
- Karayolu ağındaki darboğazlar giderilecek, kaza kara noktaları iyileştirilecek ve toplam 2.872 km bölünmüş yol yapılacaktır.
- Karayolu ağında enerji ve zaman tasarrufunu, trafik güvenliğini, karayolu kapasitesinin etkin kullanımını sağlayan Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) ile ilgili mimari yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tamamlanarak uygulamaya konulacaktır.
- Otoyol ve köprülerde dinamik fiyatlandırma ile talep yönetimi sistemi hayata geçirilecektir.
- Ulaştırma sektöründeki yatırımlar öncelik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek önceliğini ve yapılabiliğini kaybetmiş projeler sonlandırılacak ve yatırımlarda rasyonelleşme sağlanacaktır.
- Lojistik ve Ulaştırma Sektörü 2023 Hedefleri; bölünmüş yol uzunluğu (otoyol dahil, kümülatif) 29.514 km, otoyol uzunluğu (kümülatif) 3.779 km, BSK kaplamalı yol ağı (kümülatif) 31.478 km ve iyileştirilen kaza kara nokta sayısı ise 75 olarak belirlenmiştir.

B.2. YENİ EKONOMİ PROGRAMI (YEP, 2020-2022) ORTA VADELİ PROGRAM

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan 2020-2022 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program, 4/10/2019 tarih ve 1618 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile onaylanmış, 4.10.2019 tarihli ve 30908 (Mükerrer) Sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır.

2020-2022 dönemi Yeni Ekonomi Programının Temel Amacının; Dengelenme, Disiplin ve Değişim teması ile hazırlanan 2019-2021 Yeni Ekonomi Programı (YEP) çerçevesinde fiyat istikrarı, finansal istikrar ve cari işlemler dengesinde son bir yılda elde edilen kazanımların korunup geliştirilmesi, üretim ve verimlilik odaklı, sürdürülebilir büyüme ile adaletli paylaşımaya yönelik ekonomik dönüşümün ve değişimin gerçekleştirilmesi olduğu belirtilmiştir.

Yeni Ekonomi Programında yer alan kuruluşumuzun faaliyet alanıyla ilgili hususlardan bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- Kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçirilecektir.
- Kamu İç Denetim Koordinasyon Kurulunun etkinliği artırılarak tüm kamu kuruluşlarında iç denetim uygulamaları ve kültürü yaygınlaştırılacaktır.
- Kamu-özel iş birliği (KÖİ) uygulamalarında etkinliği, verimliliği, ekonomikliği ve bütünlüğü sağlayacak çerçeve bir düzenleme yapılacaktır. Bu kapsamda KÖİ projeleri, kamu yükümlülükleri ve bütçe dengeleri dikkate alınarak planlanacak ve yürütülecek, yatırımların gerçekleştirilmesinde maliyet etkinliğinin sağlandığı durumlarda kullanılacaktır.
- Toplu kamu alımları yoluyla kamu kaynaklarının etkin kullanımının sağlanması ve merkezi tedarik hizmetlerinin geliştirilmesi için Devlet Malzeme Ofisi'nin merkezi tedarik yapısı güçlendirilecektir.
- Kamu borçlanmalarında kaynak ve pazar çeşitliliği artırılabilecektir.

B.3. ORTA VADELİ MALİ PLAN (2020 - 2022)

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca, 2020-2022 dönemi Orta Vadeli Mali Planı, Yeni Ekonomi Programı/Orta Vadeli Program (2020-2022) ile uyumlu olmak üzere 2020, 2021 ve 2022 yıllarına ilişkin merkezi yönetim bütçesi toplam gelir ve gider tahminleriyle birlikte hedef açık ve borçlanma durumu ile kamu idarelerinin ödenek teklif tavanlarını içerecek şekilde hazırlanan 2020-2022 dönemini kapsayan Orta Vadeli Mali Plan, 10/10/2019 tarih ve 1658 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanmış, 10.10.2019 tarihli ve 30914 (Mükerrer) Sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır.

2020-2022 döneminde ekonomi politikasının temel amacının, fiyat istikrarı, finansal istikrar ve cari işlemler dengesinde son bir yılda elde edilen kazanımların korunup geliştirilmesi, üretim ve verimlilik odaklı, sürdürülebilir büyüme ile adaletli paylaşımaya yönelik ekonomik dönüşümün gerçekleştirilmesi olduğu belirtilmiştir.

Bu kapsamda;

- 2020-2022 döneminde kaynakların verimli kullanılmasının sağlanacağı ve belirlenen alanlarda tasarrufu sağlayacak yapısal değişikliklerin hayata geçirileceği,
- Bütçenin gelir performansının yükseltilmesi amacıyla sürekli ve kalıcı gelir kaynaklarının oluşturulacağı,
- Harcama gözden geçirmeleri sonucunda verimsiz harcama alanlarının tasfiye edileceği, bu yolla oluşturulacak mali alanın öncelikli harcama alanlarına tahsis edilmesinin sağlanacağı,
- Kamu yatırım, harcama, teşvik ve desteklerin etkinliğinin artırılacağı belirtilmiştir.

Ayrıca;

- 2020-2022 dönemi merkezi yönetim bütçesinin hazırlığına esas teşkil edecek temel makroekonomik göstergeler, gelir ve gider tahminleri, hedef bütçe açığı ve açık finansmanı ile genel ve özel bütçeli idarelerin ödenek teklif tavanlarına Mali Planda yer verilmiş,
- Kamu idarelerinin, Orta Vadeli Program ile Orta Vadeli Mali Planda yer alan politika önceliklerini, makroekonomik göstergeleri ve ödenek tavanlarını esas almak suretiyle, çok yıllık bütçeleme anlayışına uygun olarak kendi kurumsal önceliklerini belirleyecekleri ve 2020, 2021 ve 2022 yılları için bütçe tekliflerini sunacakları belirtilmiştir.

B.4. 2020 YILI CUMHURBAŞKANLIĞI YILLIK PROGRAMI

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan "2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı" 03.11.2019 tarih ve 1733 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanmış, 04.11.2019 tarihli ve 30938 Mükerrer Sayılı Resmi Gazete' de yayımlanmıştır.

2020 YILI KGM YATIRIM PROGRAMI PROJE STOKU

SEKTÖRÜ	ANA PROJE SAYISI (Yatırım Programında DPT Numarası Almış Projeler)	TOPLAM PROJE SAYISI (*) (Ana Proje Sayısı + Alt Proje Sayısı)	TOPLAM PROJE TUTARI	31.12.2020 İTİBARIYLA HARCAMA(**)	KALAN PROJE TUTARI
OTOYOL	15	15	20.540.953.772	16.217.979.567	4.322.974.205
ULAŞTIRMA	262	388	282.146.237.346	144.471.806.198	137.674.431.148
TURİZM	10	10	1.211.810.542	701.954.865	509.855.677
ENERJİ	3	13	7.013.208.380	3.935.058.883	3.078.149.497
TARIM	4	4	621.704.000	142.090.000	479.614.000
TOPLAM	294	430	311.533.914.040	165.468.889.513	146.065.024.527

Tablo 10: KGM Yatırım Programı Proje Stoku

(*) Münferit Projeler Sayılırken Bir Proje Numarası Alan Projenin Detayındaki Alt Projeler Sayılmış Olup, Ana Proje Sayılmamıştır.

(**) 2020 Kamulaştırma harcaması dahildir.

Not: 56 adet DPT numarası alan global projenin detayında yıl içinde programa yeni alınan işler dahil 885 adet proje yer almaktadır.

2020 yılı Yatırım programında 374 adet münferit proje ve 885 adet global proje olmak üzere toplam 1259 adet proje mevcuttur.

2020 Yılı Senebaşı Yatırım Programında; 367 adet münferit proje ve 56 adet global projenin detayında yer alan 888 adet proje olmak üzere toplam 1.255 adet proje yer almıştır.

12 Şubat 2020 gün ve 31037 (Mükerrer) Sayılı Resmî Gazete de yayımlanan 2020 Yılı Yatırım Programına göre toplam 1255 adet projenin Proje Tutarı 281.652.864.561 TL, 2020 yılı ödeneği (509.049.000 TL'si kamulaştırma ödeneği olmak üzere) 7.601.238.000 TL iken, yıl içerisinde Yatırım Programına yapılan proje revizyonları (yeni iş teklifleri, proje bedeli artışları ve ek ödenek) ile 1259 adede ulaşan proje stokunun 31.12.2020 itibarıyla toplam proje tutarı 311.533.914.000 TL ve gelen 19.858.000.000 TL ek ödenekle (1.440.000.000 TL'si kamulaştırma) birlikte 2020 yılı toplam yatırım harcaması 27.459.238.000 TL olmuştur.





3

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

B. Performans Bilgileri

A. MALİ BİLGİLER

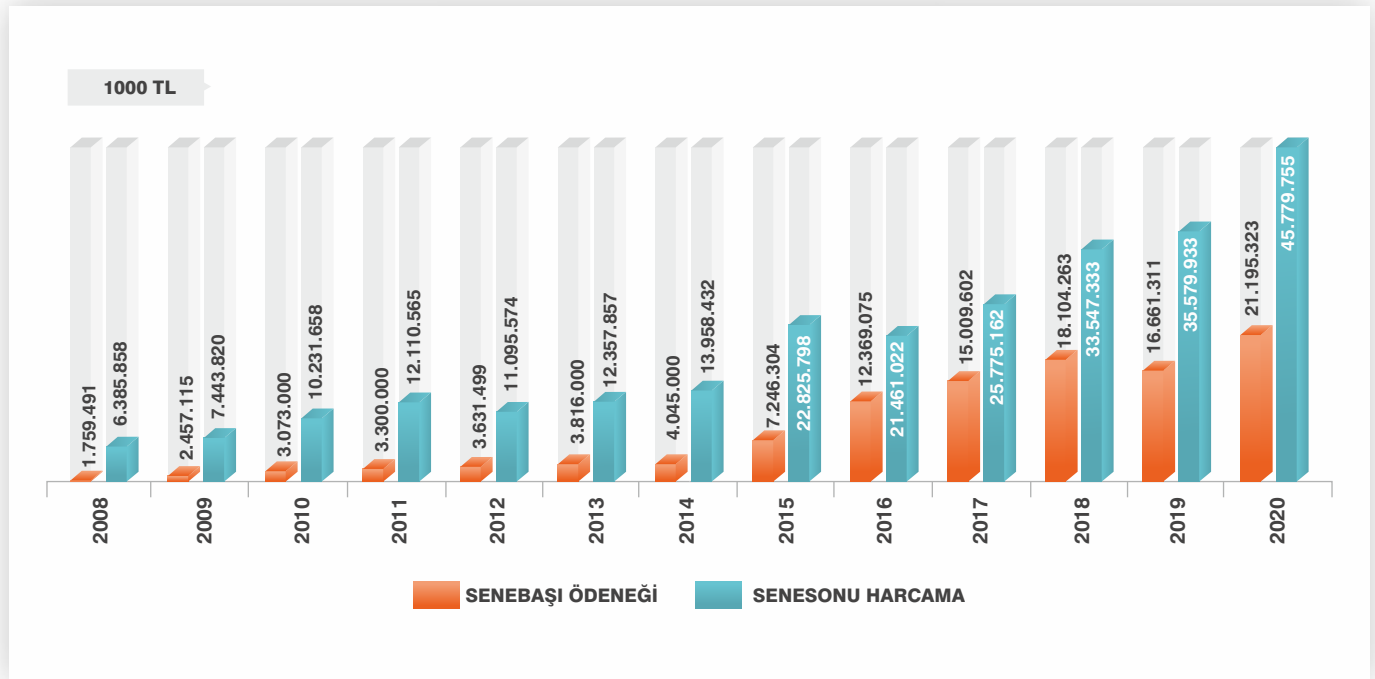
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Karayolları Genel Müdürlüğü'ne 2020 mali yılı bütçesi olarak 21.195.323.000 TL ayrılmıştır. Bu ödenek 2019 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği olan 16.661.311.000 TL'ye göre yaklaşık %27 oranında artışa tekabül etmektedir.

2020 Mali Yılı Bütçe Ödeneğinden;

- 2.583.071.000 TL Personel Giderlerine (% 12,2)
- 533.528.000 TL Sosyal Güvenlik Kuruluşlarına Ödenecek Prim Giderleri (% 2,5)
- 2.570.782.000 TL Mal ve Hizmet Alımlarına (% 12,1)
- 7.906.704.000 TL Cari Transfer Giderlerine (% 37,3)
- 7.601.238.000 TL Yatırım Giderlerine (% 35,9) ayrılmıştır.

Mal ve Hizmet Alımları için ayrılan 2.570.782.000 TL ödeneğin 2.207.471.000 TL'si; bitüm (1.779.342.000 TL), akaryakıt (216.350.000 TL) ile bakım-onarım hizmetleri (211.779.000 TL) için yatırım amaçlı kullanılacaktır. Böylece yatırımlar için öngörülen ödenek; 9.808.709.000 TL ile 2020 yılı toplam bütçesinin %46'sına ulaşmaktadır. 2020 yılı bütçesinde Karayolları Genel Müdürlüğü yatırımlarının kamulaştırma harcamaları için ise toplam 509.049.000 TL ödenek öngörülmüştür. Bu ödeneğin 388.219.000 TL'si Otoyol, 120.830.000 TL'si Devlet ve İl Yollarındaki kamulaştırma işleri için ayrılmıştır.



Grafik 18: KGM Harcamalarının Yıllara Göre Dağılımı

2020 YILI KGM SENEBAŞI BÜTÇESİ (TL)

KGM TOPLAM BÜTÇESİ	21.195.323.000
YATIRIM	7.601.238.000
CARİ	13.594.085.000

SEKTÖR	BÜTÇE	DIŞ	TOPLAM	KAMULAŞTIRMA	GENEL TOPLAM
Ulaştırma Sektörü	6.965.224.000	0	6.965.224.000	509.049.000	7.474.273.000
Otoyollar	343.956.000	0	343.956.000	388.219.000	732.175.000
Devlet ve İl Yolları	6.621.268.000	0	6.621.268.000	120.830.000	6.742.098.000
Enerji Sektörü	53.305.000	0	53.305.000	0	53.305.000
Turizm Sektörü	61.810.000	0	61.810.000	0	61.810.000
Tarım Sektörü	11.850.000	0	11.850.000	0	11.850.000
Toplam	7.092.189.000	0	7.092.189.000	509.049.000	7.601.238.000

CARİ (01.02.03)	5.687.381.000
A- PERSONEL	2.583.071.000
B- SOSYAL GÜVENLİK	533.528.000
C- MAL VE HİZMET ALIMLARI	2.570.782.000
• Yolluklar	41.441.000
• Kiralar	49.496.000
Taşıt Kirası	9.363.000
Personel Servis Kiralama	39.100.000
Diğer Kiralama	1.033.000
• Akaryakıt	216.350.000
• Bakım - Onarım Hizmetleri	1.991.121.000
Bakım (Bitüm)	1.779.342.000
Tesisler ve Bakım	85.639.000
Sanat Yapıları	22.107.000
İşletmeler Bakım-İşletme	86.659.000
Trafik Güvenliği	17.333.000
Destek Hizmetleri	41.000
• Diğer	272.374.000
CARİ TRANSFERLER	7.906.704.000
(05)CARİ TOPLAM	13.594.085.000

Tablo 11: 2020 Yılı Senebaşı Ödeneğinin Yatırım ve Cari Dağılımı

2020 YILI SENESONU BÜTÇESİ (TL)

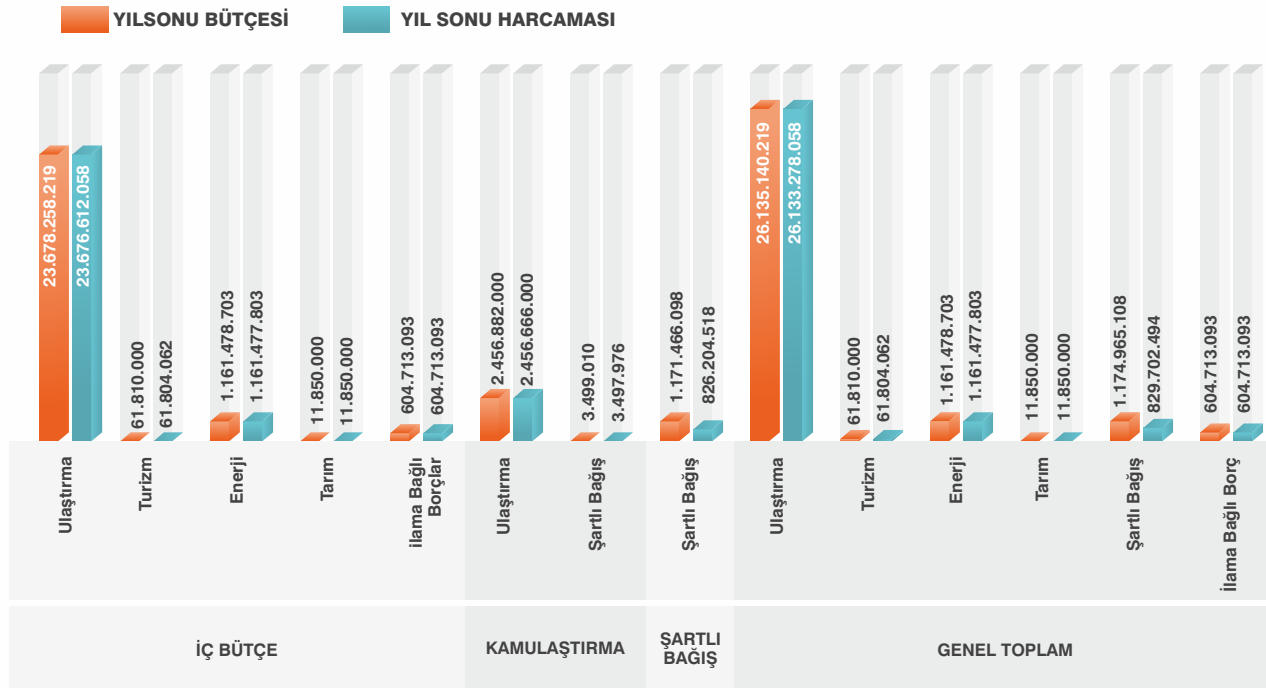
BÜTÇE DURUMU	BÜTÇE	HARCAMA
YATIRIM (06)	29.149.957.123	28.802.831.671
CARİ (01-02-03)	16.996.652.409	16.976.923.468
KGM TOPLAM	46.146.609.532	45.779.755.139

YATIRIM

SEKTÖR		İÇ BÜTÇE	DIŞ KREDİ	TOPLAM	ŞARTLI BAĞIŞ	KAMULAŞTIRMA	GENEL TOPLAM
Ulaştırma Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	23.678.258.219	-	23.678.258.219	-	2.456.882.000	26.135.140.219
	Harcama	23.676.612.058	-	23.676.612.058	-	2.456.666.000	26.133.278.058
Otoyollar	Yıl Sonu Bütçesi	977.693.000	-	977.693.000	-	700.218.000	1.677.911.000
	Harcama	977.589.810	-	977.589.810	-	700.212.000	1.677.801.810
Devlet ve II Yolları	Yıl Sonu Bütçesi	22.700.565.219	-	22.700.565.219	-	1.756.664.000	24.457.229.219
	Harcama	22.699.022.248	-	22.699.022.248	-	1.756.454.000	24.455.476.248
Turizm Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	61.810.000	-	61.810.000	-	-	61.810.000
	Harcama	61.804.062	-	61.804.062	-	-	61.804.062
Enerji Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	1.161.478.703	-	1.161.478.703	-	-	1.161.478.703
	Harcama	1.161.477.803	-	1.161.477.803	-	-	1.161.477.803
Tarım Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	11.850.000	-	11.850.000	-	-	11.850.000
	Harcama	11.850.000	-	11.850.000	-	-	11.850.000
İlana Bağlı Borçlar	Yıl Sonu Bütçesi	604.713.093	-	604.713.093	-	-	604.713.093
	Harcama	604.713.093	-	604.713.093	-	-	604.713.093
Şartlı Bağış	Yıl Sonu Bütçesi	-	-	-	1.171.466.098	3.499.010	1.174.965.108
	Harcama	-	-	-	826.204.518	3.497.976	829.702.494
Toplam Yatırım	Yıl Sonu Bütçesi	25.518.110.015	-	25.518.110.015	1.171.466.098	2.460.381.010	29.149.957.123
	Harcama	25.516.457.016	-	25.516.457.016	826.204.518	2.460.163.976	28.802.831.671

Tablo 12: 2020 Yıl Sonu Ödeneği ve Harcamasının Sektörel Bazda Dağılımı

CARİ	BÜTÇE	HARCAMA
CARİ (01-02-03)	6.843.740.220	6.824.876.787
A- PERSONEL (01)	2.603.710.846	2.603.624.810
B- SOSYAL GÜVENLİK (02)	537.165.355	537.114.709
C-MAL VE HİZMET ALIMLARI (03)	3.702.864.019	3.684.137.272
• Yolluklar	40.056.684	37.199.109
• Taşıt Kirası+Temizlik+Özel GÜv.	47.681.000	44.917.119
• Akaryakıt	216.350.000	195.807.252
• Bakım - Onarım Hizmetleri	2.793.869.000	2.793.791.356
Tesis Bakım (Bitüm)	2.579.342.000	2.579.307.811
Bakım	85.747.000	85.730.488
Sanat Yapıları	24.107.000	24.101.590
İşletmeler Bakım-İşletme	86.667.000	86.660.009
Trafik Güvenliği	17.965.000	17.951.174
İdari ve Mali İşler	41.000	40.284
• Diğer	604.907.335	612.422.435
D- CARİ TRANSFERLER (05)	10.152.912.189	10.152.046.676
CARİ TOPLAM	16.996.652.409	16.976.923.468



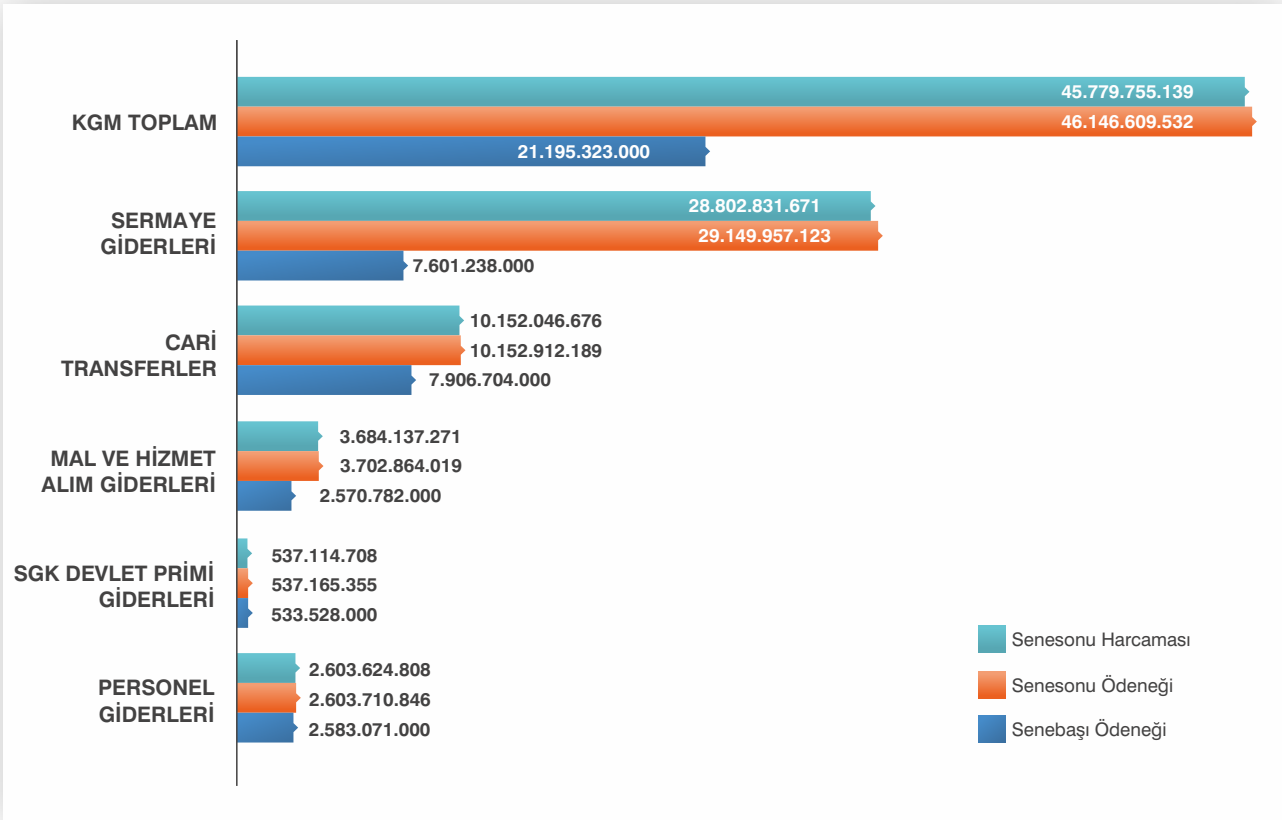
Grafik 19: 2020 Yıl Sonu Yatırım Ödeneği ve Harcamalarının Sektörel Dağılımı

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. 2020 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması

Ekonomik Kodlar		2020 Bütçesi (TL)		
Kod	Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Ödeneği	Yılsonu Harcaması
01	Personel Giderleri	2.583.071.000	2.603.710.846	2.603.624.808
01.1	Memurlar	364.613.000	385.959.068	385.958.849
01.2	Sözleşmeli Personel	63.689.000	64.776.606	64.776.594
01.3	İşçiler	2.154.748.000	2.152.954.172	2.152.886.841
01.4	Geçici Personel	21.000	21.000	2.524
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	533.528.000	537.165.355	537.114.708
02.1	Memurlar	88.861.000	86.305.618	86.305.610
02.2	Sözleşmeli Personel	16.231.000	12.758.836	12.758.827
02.3	İşçiler	428.432.000	438.096.901	438.050.271
02.4	Geçici Personel	4.000	4.000	0
03	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	2.570.782.000	3.702.864.019	3.684.137.271
03.1	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	318.000	318.000	293.666
03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	411.473.000	611.480.932	600.389.530
03.3	Yolluklar	41.441.000	40.056.684	37.199.109
03.4	Görev Giderleri	3.327.000	108.716.200	105.250.682
03.5	Hizmet Alımları	112.020.000	137.057.023	136.152.938
03.6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	54.000	58.000	57.861
03.7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	11.028.000	11.308.180	11.002.129
03.8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.991.121.000	2.793.869.000	2.793.791.356
03.9	Tedavi Ve Cenaze Giderleri	0	0	0
04	Faiz Giderleri	0	0	0
05	Cari Transferler	7.906.704.000	10.152.912.189	10.152.046.676
05.1	Görev Zararları	26.000.000	26.000.000	25.265.361
05.2	Hazine Yardımları	0	0	0
05.3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.455.000	3.455.000	3.343.520
05.4	Hane Halkına Yapılan Transferler	7.876.994.000	10.122.372.000	10.122.358.616
05.5	Devlet Sosyal Güvenlik Kurumlarından Hane Halkına Yapılan Fayda Ödemeleri	0	0	0
05.6	Yurtdışına Yapılan Transferler	255.000	1.085.189	1.079.179
05.8	Gelirlerden Ayrılan Paylar	0	0	0
06	Sermaye Giderleri	7.601.238.000	29.149.957.123	28.802.831.671
06.1	Mamul Mal Alımları	111.530.000	230.973.646	230.727.157
06.2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	250.306.000	645.601.530	645.351.303
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	21.870.000	41.098.766	40.677.261
06.4	Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması	509.049.000	2.460.381.010	2.460.164.193
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	6.446.163.000	25.065.590.623	24.719.832.793
06.6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	55.700.000	58.232.388	58.122.308
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	206.470.000	647.988.930	647.873.557
06.8	Stok Alımları	0	0	0
06.9	Diğer Sermaye Giderleri	150.000	90.230	83.099
Kurum Toplamı		21.195.323.000	46.146.609.532	45.779.755.139

Tablo 13: 2020 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması



Grafik 20: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2020 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (TL)

2020 yılında yapılan harcamaların ekonomik sınıflandırma dağılımı; %62,9 sermaye giderleri, %22,2 cari transfer, %8 mal ve hizmet alım giderleri, %1,2 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri, %5,7 personel giderleri olarak gerçekleşmiştir.

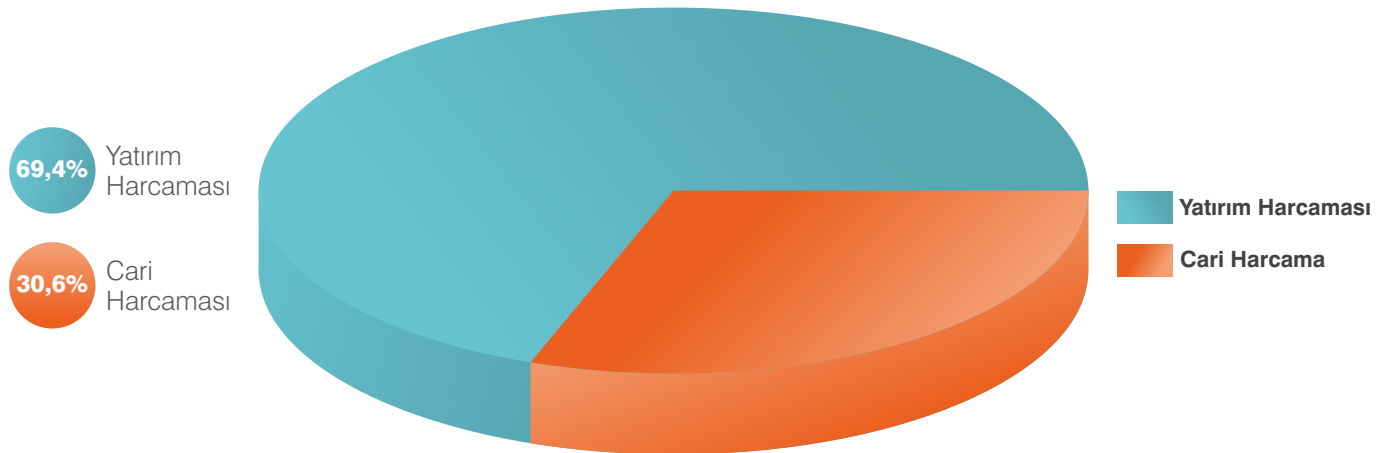
2020 yılı sene sonu yatırım bütçesinin, senebaşı yatırım bütçesine göre artış oranı %283; Kuruluşun toplam bütçesinde ise senebaşına göre bütçe artışı %118 olarak gerçekleşmiştir.

2020 yılı sonu bütçe harcaması; sene başı bütçesine göre %216, sene sonu bütçesine göre %99,2 oranlarında gerçekleşmiştir.

KGM 2020 YILI YATIRIM GİDERLERİ (TL)	KGM		
	SENE BAŞI ÖDENEK	SENE SONU ÖDENEK	HARCAMA
YATIRIM GİDERLERİ (06)	7.601.238.000	29.149.957.123	28.802.831.671
YATIRIM NİTELİKLİ CARİ GİDERLER (03)	2.207.471.000	3.010.219.000	2.989.598.608
BAKIM-ONARIM HİZMETLERİ GİDERLERİ	1.991.121.000	2.793.869.000	2.793.791.356
• Bakım (Bitüm)	1.779.342.000	2.579.342.000	2.579.307.811
• Tesisler ve Bakım	85.639.000	85.747.000	85.730.488
• Sanat Yapıları	22.107.000	24.107.000	24.101.590
• İşletmeler (Bakım-İşletme)	86.659.000	86.667.000	86.660.009
• Trafik Güvenliği	17.333.000	17.965.000	17.951.174
• Destek Hizmetleri	41.000	41.000	40.284
AKARYAKIT GİDERİ	216.350.000	216.350.000	195.807.252
YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI	9.808.709.000	32.160.176.123	31.792.430.279
KGM TOPLAM BÜTÇE	21.195.323.000	46.146.609.536	45.779.748.973
KGM YATIRIM GİDERLERİNİN BÜTÇEDEKİ PAYI	46%	70%	69,4%

Tablo 14: 31.12.2020 Tarihi İtibarıyla Yatırım Nitelikli Cari Durum Cetveli

2020 yılında sene başında 7.601.238.000 TL olan yatırım bütçesi yılsonunda 29.149.957.123 TL'ye yükseltilmiş ve bu ödeneğin 28.802.831.671 TL'si harcanmıştır. Bu harcamaya cari ödenekler içinde yer almakla birlikte yatırım amaçlı kullanılan bitüm, akaryakıt ve yol bakım-onarım hizmetlerinde (2.989.598.608 TL) dahil edilmesiyle İdarenin toplam yatırım harcaması 31.792.430.279 TL olmuştur. Bu rakamın, İdarenin toplam bütçesine oranı %69,4'üdür.



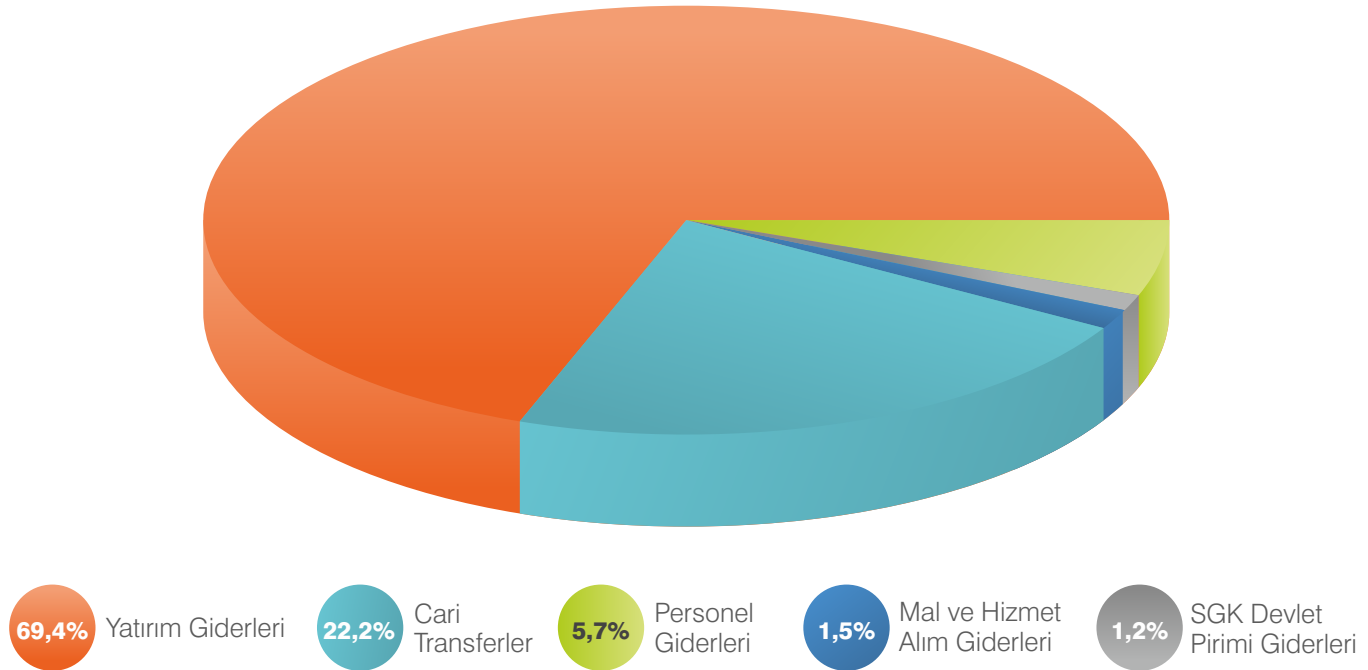
Grafik 21: 2020 Yıl Sonu Yatırım ve Cari Harcaması Gider Dağılımı

2020 YILI EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ	YILSONU HARCAMA(TL)	TOPLAM HARCAMA (TL)	%
01. Personel Giderleri	2.603.624.810	45.779.755.139	5,7
02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	537.114.709		1,2
03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri*	694.538.664		1,5
05. Cari Transferler	10.152.046.676		22,2
06. Sermaye Giderleri	31.792.430.279		69,4

Tablo 15: 31.12.2020 Tarihi İtibarıyla Ekonomik Sınıf Giderlerinin Yıl Sonu Harcaması Dağılımı

* Yatırım nitelikli cari gider toplamı 2.989.598.608 Mal ve Hizmet Alımlarından düşülerek sermaye giderlerine eklenmiştir.

KGM 2020 YILSONU GİDER DAĞILIMI



Grafik 22: 31.12.2020 Tarihi İtibarıyla Ekonomik Sınıf Giderlerinin Yıl Sonu Harcaması Dağılımı

KGM 2018 – 2020 DÖNEMİ HİZMET MALİYETİ TABLOLARI

AÇIKLAMA		2018 Harcama (TL)	2019 Harcama (TL)	2020 Harcama (TL)
TOPLAM	Elektrik Gideri	126.982.858	194.531.271	234.004.579
	Su Gideri	8.536.974	7.311.645	8.877.538
	Yakacak Alımları	56.362.999	89.408.459	88.875.856
	Temizlik Hizmeti	21.302.437	0	0
	Özel Güvenlik Hizmeti	6.950.979	0	0

YOLLUKLAR	2018 Harcama (TL)	2019 Harcama (TL)	2020 Harcama (TL)
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	9.209.003	10.186.172	7.214.220
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	3.146.319	3.036.796	3.083.352
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	748.281	239.768	542.451
Öğrenci Mübadele Giderleri	16.101	17.056	0

AÇIKLAMA		2018		2019		2020	
		Taşıt Sayısı	Harcama	Taşıt Sayısı	Harcama	Taşıt Sayısı	Harcama
TAŞIT SAYISI VE MALİYETİ	Kiralanan	2.380	208.000.000	2.087	241.976.768	2.143	280.408.203
	Satın Alınan	3	1.514.000	-	-	-	-

KODU	AÇIKLAMA	KBÖ (TL)	TOPLAM ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)	TOPLAM HARCAMAYA GÖRE ORAN (%)
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	158.681.000	261.088.288	256.453.840	0,56
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	0	0	0	0,00
04	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	21.033.598.000	45.882.719.705	45.520.676.630	99,43
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	2.825.000	2.599.542	2.595.862	0,01
10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	219.000	202.000	28.808	0,00
GENEL TOPLAM		21.195.323.000	46.146.609.536	45.779.755.139	100

Tablo 16: KGM 2018 – 2020 Dönemi Hizmet Maliyeti Tabloları

2020 YILI BÜTÇESİNİN KURUMSAL SINFLANDIRMAYA GÖRE DAĞILIMI

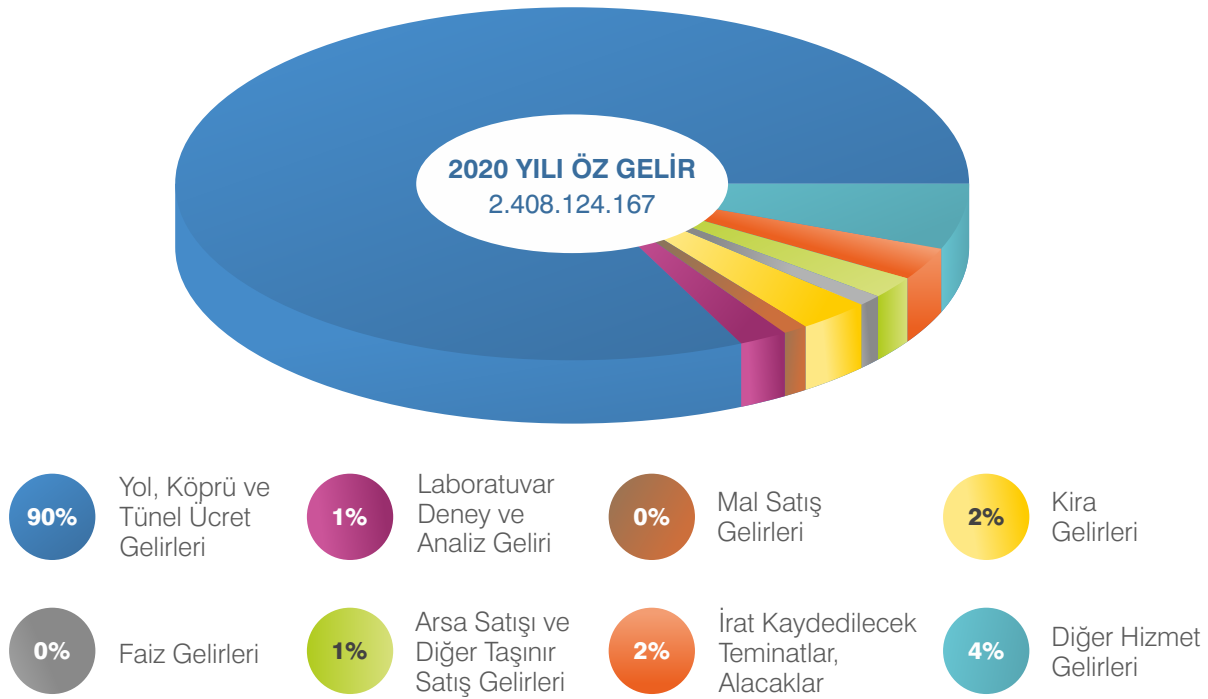
BİRİM	KBÖ (TL)	TOPLAM BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİNE GÖRE PAY (%)	TOPLAM ÖDENEK (TL)	TOPLAM YILSONU ÖDENEĞİNE GÖRE PAY (%)	HARCAMA (TL)	TOPLAM HARCAMAYA GÖRE PAY (%)
40.52.00.02-Özel Kalem	8.773.000	0,04%	8.875.015	0,02%	8.728.217	0,02%
40.52.00.04-Destek Hizmetleri D.B.	47.985.000	0,23%	53.514.117	0,12%	53.317.164	0,12%
40.52.00.05-İnsan Kaynakları D.B.	37.385.000	0,18%	45.217.452	0,10%	44.478.852	0,10%
40.52.00.10-Bilgi Teknolojileri D.B.	45.432.000	0,21%	62.617.894	0,14%	61.978.635	0,14%
40.52.00.20 Teftiş Kurulu Bşk.	2.870.000	0,01%	2.868.725	0,01%	2.809.986	0,01%
40.52.00.23-Strateji Geliştirme D.B.	25.064.000	0,12%	32.696.901	0,07%	32.593.229	0,07%
40.52.00.24-Hukuk Müşavirliği	2.059.000	0,01%	2.685.252	0,01%	2.605.401	0,01%
40.52.00.61-Karayolları Bölge Md.	3.698.647.000	17,45%	5.936.528.718	12,86%	5.911.657.020	12,91%
40.52.30.00-Program ve İzleme D.B.	14.109.000	0,07%	15.063.590	0,03%	14.845.450	0,03%
40.52.31.00-Etüt Proje ve Çevre D.B.	83.984.000	0,40%	69.715.306	0,15%	69.629.811	0,15%
40.52.32.00-Araştırma ve Geliş.D.B.	24.278.000	0,11%	24.548.294	0,05%	24.317.045	0,05%
40.52.33.00-Yol Yapım Dai.Bşk.	3.447.270.000	16,26%	20.980.370.174	45,46%	20.642.404.617	45,09%
40.52.34.00-İşletmeler Dai.Bşk.	8.316.482.000	39,24%	11.227.541.403	24,33%	11.227.359.737	24,52%
40.52.35.00-Tesisler ve Bakım D.B.	3.733.697.000	17,62%	5.200.402.128	11,27%	5.200.069.249	11,36%
40.52.36.00-Sanat Yapıları Dai.Bşk.	278.380.000	1,31%	657.225.293	1,42%	657.179.933	1,44%
40.52.37.00-Makina Ve İkmal D.B.	450.372.000	2,12%	618.645.384	1,34%	617.910.747	1,35%
40.52.38.00-Trafik Güvenliği Dai.Bşk.	923.614.000	4,36%	1.154.467.973	2,50%	1.154.319.996	2,52%
40.52.39.00-Taşınmazlar Dai.Bşk.	54.922.000	0,26%	53.625.918	0,12%	53.550.051	0,12%
TOPLAM	21.195.323.000		46.146.609.536		45.779.748.973	

Tablo 17: 2020 Yılı Bütçesinin Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Dağılımı

2.2 BÜTÇE GELİR GERÇEKLEŞMELERİ

GELİRLER				AÇIKLAMA	2019	2020	
I	II	III	IV		YIL SONU GERÇEKLEŞME	GELİR TAHMİNİ	YIL SONU GERÇEKLEŞME
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.055.135.190,49	2.512.867.000,00	2.165.974.994,19
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	1.971.701.034,68	2.427.155.000,00	2.120.895.889,90
		1		Mal Satış Gelirleri	614.574,66	2.605.000,00	1.218.230,25
			01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	596.393,28	2.582.000,00	1.211.044,44
			02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	18.181,38	23.000,00	7.183,21
			99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	2,60
		2		Hizmet Gelirleri	1.971.086.460,02	2.424.550.000,00	2.119.677.659,65
			02	Muayene, denetim ve kontrol ücretleri	15.241,09	1.000,00	0,00
			03	Avukatlık Vekâlet Ücreti Gelirleri	1.843.437,00	14.000,00	283.440,74
			06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	8.019.233,63	6.508.000,00	11.597.108,03
			08	Yol, Köprü ve Tünel Ücret Gelirleri	1.881.213.351,05	2.361.443.000,00	1.982.294.400,93
			11	İlan ve Reklam Gelirleri	17.826,60	0,00	0,00
			99	Diğer hizmet gelirleri	79.977.370,65	56.584.000,00	125.502.709,95
	6			Kira Gelirleri	83.434.155,81	85.698.000,00	45.068.604,34
		1		Taşınmaz Kiraları	83.194.260,53	85.410.000,00	44.702.677,92
			01	Lojman Kira Gelirleri	14.568.578,85	15.752.000,00	16.819.245,79
			03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	0,00	0,00	100,00
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	68.625.681,68	69.658.000,00	27.883.332,13
		2		Taşınır Kiraları	0,00	10.000,00	0,00
			01	Taşınır Kira Gelirleri	0,00	10.000,00	0,00
		3		Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	239.895,28	278.000,00	365.926,42
			01	Ön İzin Gelirleri	239.895,28	278.000,00	365.926,42
			03	Kullanma İzni Gelirleri	0,00	0,00	0,00
	9			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	14.000,00	10.499,95
		9		Diğer Gelirler	0,00	14.000,00	10.499,95
			99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	14.000,00	10.499,95
05				Diğer Gelirler	248.560.177,19	159.073.000,00	224.354.473,88
	1			Faiz Gelirleri	72.810.882,10	476.000,00	1.515.878,59
		9		Diğer Faizler	72.810.882,10	476.000,00	1.515.878,59
			01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	148.192,00	165.000,00	883.713,44
			03	Mevduat Faizleri	72.360.050,67	0,00	1.080.412,27
			99	Diğer Faizler	302.639,43	311.000,00	241.953,58
	3			Para Cezaları	366.392,24	277.000,00	560.156,55
		9		Diğer Para Cezaları	366.392,24	277.000,00	560.156,55
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	366.392,24	277.000,00	560.156,55
	9			Diğer Çeşitli Gelirler	175.382.902,85	158.320.000,00	222.278.438,74
		1		Diğer Çeşitli Gelirler	175.382.902,85	158.320.000,00	222.278.438,74
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	1.886.772,20	2.174.000,00	552.992,60
			02	İrat Kaydedilecek Hisse Senedi ve Tahviller	0,00	0,00	0,00
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	23.769.829,32	8.239.000,00	3.313.400,50
			06	Kişilerden Alacaklar	34.764.521,19	34.141.000,00	47.164.743,71
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	114.961.780,14	113.766.000,00	171.247.301,93
06				Sermaye Gelirleri	44.590.230,01	5.137.000,00	17.794.698,65
	1			Taşınmaz Satış Gelirleri	44.590.230,01	5.000.000,00	17.794.698,65
		5		Arsa Satışı	44.590.230,01	5.000.000,00	17.794.698,65
			01	Arsa Satışı	44.590.230,01	5.000.000,00	17.794.698,65
	2			Taşınır Satış Gelirleri	0,00	137.000,00	0,00
		1		Taşınır Satış Gelirleri	0,00	54.000,00	0,00
			01	Taşınır Satış Gelirleri	0,00	54.000,00	0,00
		9		Diğer Taşınır Satış Gelirleri	0,00	83.000,00	0,00
			99	Diğer Çeşitli Taşınır Satış Gelirleri	0,00	83.000,00	0,00
ÖZGELİR TOPLAMI					2.348.285.597,69	2.677.077.000,00	2.408.124.166,72

Tablo 18: 2020 Yılı KGM Öz Gelir Tablosu



Grafik 23: 2020 Yılı Öz Gelir Analizi (TL)

2003 ve 2020 yılları arasında KGM bütçe büyüklüğü ve yatırım harcamaları incelendiğinde gelirler ve giderler arasında önemli bir fark olduğu görülmektedir. Kurumsal olarak en önemli gelir kaynağı otoyol ve köprülerden sağlanan gelirlerdir ancak bu gelirlerin bölgesel gelişme dengesizliklerini en aza indirmek ve ekonominin ihtiyacı olan karayolu yatırımlarını gerçekleştirebilmek için gerekli olan tutarın altında olması nedeniyle genel bütçeden temin edilen kaynaklara ihtiyaç duyulmaktadır.

2010'lu yıllarda belirlenen ulaşım politikaları doğrultusunda Karayolu ağının kamu kaynakları yanı sıra alternatif finans kaynakları da kullanılarak geliştirilmesi benimsenerek; Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu ve Osmangazi Köprüsü, Kuzey Marmara Otoyolu, Ankara-Niğde Otoyolu ve Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu gibi önemli projeler Kamu Özel Sektör İşbirliği modeli olan Yap-İşlet-Devret sistemiyle gerçekleştirilmiştir.

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Karayolları Genel Müdürlüğü Sayıştay Raporu 12.05.2020 tarihinde Kuruluşumuza göndermiştir.

Düzenlilik Denetimi kapsamında; Sonuç raporunda; Denetim Görüşünün Dayanakları 21 bulgu, Denetim Görüşünü Etkilemeyen Tespit ve Değerlendirmeler 34 bulgu olmak üzere toplam 55 bulguya yer verilmiştir.

Denetim görüşünde; Karayolları Genel Müdürlüğünün 2019 yılına ilişkin finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının, "Denetim Görüşünün Dayanakları" bölümünde belirtilen hesap alanları hariç tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

Sayfa 50'de "7.2.Dış Denetim" başlığı altında Kuruluşumuza ilişkin Sayıştay Düzenlilik ve Performans Denetimi Raporuna ilişkin açıklamaya ayrıca yer verilmiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1- PROGRAM, ALTPROGRAM FAALİYET BİLGİLERİ

PROGRAM	ALT PROGRAM	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	FAALİYETLER
KARAYOLU ULAŞIMI	DEVLET VE İL YOLLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Devlet ve il yollarının belirlenen kesimlerinde, yolun fiziki ve geometrik standartlarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi.	- Baraj Yolu ve Köprülerine İlişkin Hizmetler - Devlet ve İl Yolları Planlama, Projelendirme ve Yapımı - Devlet ve İl Yolları Yapım, Bakım ve Onarımına İlişkin Diğer Faaliyetler - Devlet ve İl Yollarının Bakım ve Onarımı - Öncelikli Yolların Yapım, Bakım ve Onarımı - Tarım Alanları Yol Yapımı - Turistik Yol Yapımı
	KARAYOLU ULAŞIMINDA ARAŞTIRMA GELİŞTİRME	İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve geliştirme çalışmalarının sürdürülmesi	Karayolu Ulaşımında Araştırma Geliştirme Faaliyetleri
	OTOYOL AĞININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Otoyol ağının korunması, iyileştirilmesi ve geliştirilmesi.	- Otoyol Planlama, Projelendirme ve Yapımı - Otoyol Yapım, Bakım ve Onarımına İlişkin Diğer Faaliyetler - Otoyolların Bakım ve Onarımı - Otoyolların İşletilmesine İlişkin Faaliyetler
TRAFİK GÜVENLİĞİ	KARAYOLLARINDA TRAFİK GÜVENLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Karayolu ağında trafik güvenliğini artırıcı önlemler alınması ve sürekliliğinin sağlanması	- Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) Faaliyetleri - Karayollarında Trafik Güvenliğini Artırıcı Faaliyetler - Kaza Kara Noktalarının İyileştirilmesi ve İzlenmesine İlişkin Hizmetler
	KARAYOLU TAŞIMACILIĞI DÜZENLEME VE DENETİM	Karayolu taşımacılığı denetimlerinin etkinleştirilmesi.	Karayolları Denetim İstasyonu Sisteminin Geliştirilmesi ve İyileştirilmesi

Tablo 19: Program, Altpogram Faaliyet Bilgileri

2.FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

2.1.Ana Hizmet Birimlerinin Faaliyet ve Proje Bilgileri

2.1.1.Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı

Etüt-Proje Çalışmaları

Etüt-Proje Çalışmaları	Birimi	Emanet (km)	İhale (km)	Toplam (km)
Proje	Km	20	1775	1795
Vaziyet Planı (Klavuz Pafta)	Adet	22	11	33
Kavşak Projesi (Komple)	Adet	3	180	183
Kavşak Projesi (Genel Plan)	Adet	144	308	452
Sürekli Plan	Km	518	1106	1624

2020 yılında Merkez ve Bölgelerde 20 km'si emanet olmak üzere toplamda 1795 km komple proje çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca Harita Mühendislik Hizmetleri kapsamında 687 km yolun haritası Harita Şubesi Müdürlüğüne ihaleli olarak hazırlanmıştır.

Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Çalışmaları

2020 yılında ÇED çalışmaları kapsamında aşağıdaki tabloda belirtilen işler yürütülmüştür.

İşin Adı	Emanet (Adet)	İhale (Adet)	Toplam (Adet)
ÇED Raporu	1	2	3
Proje Tanıtım Dosyası	27	61	88
Doğaya Yeniden Kazandırma Planı	-	1	1
Çevre Yönetim Planı	-	-	-
Emisyon Raporu	-	19	19

Çevresel Etki Değerlendirmesi çalışmaları ile:

- Çevreye olabilecek tüm etkiler belirlenmekte ve değerlendirilmekte,
- Olumsuz etkiler tespit edilmekte, etkileri azaltmat üzere alınabilecek önlemler belirlenmekte,
- Çevreye uyumlu yol projeleri hazırlanmaktadır.

Sorumluluğumuzda bulunan ana karayollarından yıllık 3.000.000 taşıt trafiğini geçen kesimler için gürültü haritası hazırlama çalışmaları devam etmektedir. Önceki yıllarda dahil olmak üzere 1092 km yol için Gürültü haritası hazırlama çalışmaları

tamamlanmış olup, 535 km yol için gürültü haritası hazırlanması ihaleli olarak devam etmektedir.

Ayrıca, 2020 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından diğer kurum ve kuruluşlara ait ÇED Raporları için düzenlenen 128 adet İnceleme-Değerlendirme Komisyonu toplantısı ile 111 adet Bilgilendirme, Kapsam ve Özel Format Belirleme Toplantısı olmak üzere toplam 239 adet toplantıya katılım sağlanmış ve söz konusu projelerle ilgili olarak Karayolları Genel Müdürlüğü adına görüşümüz bildirilmiş olup bu projelerden 86 adedi nihai olmuştur.

Yetki ve sorumluluklar kapsamında 2020 yılında aşağıdaki tabloda belirtilen işler yürütülmüştür.

İŞİN ADI	ADET
Emanet Hazırlanan Gürültü Haritası	-
İhaleli Devam Eden Gürültü Haritası	535

İŞİN ADI	ADET
Emanet Hazırlanan ÇED Raporu	1
İhaleli Hazırlanan ÇED Raporu	2
Emanet Hazırlanan PTD	27
İhaleli Hazırlanan PTD	61
Emanet Hazırlanan DYKP	-
İhaleli Hazırlanan DYKP	1
Emanet Hazırlanan ÇYP	-
İhaleli Hazırlanan ÇYP	-
Emanet Hazırlanan Emisyon Raporu	-
İhaleli Hazırlanan Emisyon Raporu	19
TOPLAM	111

2020 yılı içerisinde karayolları, malzeme ocakları ve asfalt plant tesisleri için 92 adet ÇED Raporu ve Proje Tanıtım Dosyası ile ekleri (Doğaya Yeniden Kazandırma Planı-Çevre Yönetim Planı) hazırlanmış veya ihaleli olarak yaptırılıp kontrollük hizmetleri ve raporlar kontrol edilerek eksikliklerin giderilmesi, ÇED Kararlarının alınması çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca Asfalt Plant Tesisleri için 19 adet Emisyon Raporu hazırlanarak Çevre İzinleri alınmıştır.

Harita Çalışmaları

Yol projelerine altlık teşkil edecek haritalar emanet ve ihaleli olarak hazırlanmaktadır. 2020 yılında 687 km Etüt İşleri ihaleli olarak gerçekleştirilmiştir.

Otoyol Etüt ve Proje Çalışmaları

Etüt ve Proje Danışmanlık Hizmeti Alımı işi başlığı altında "Yalova- İzmit Otoyolu Projesi", (Mersin-Tarsus Otoyolu) Ayr.-Mersin OSB-D400 (K.K. No:400-18) Otoyol Bağlantı Yolu, Sarıyer-Kilyos (Kuzey Marmara Otoyolu) Tünelli Bağlantı Yolu, İskenderun-Hatay Otoyolu, İzmir Kuzey-Doğu Otoyolu ve Bağlantıları, (Çamlık-Reşadiye)Ayr.- Ümraniye Bağlantı Yolu ve Bafra-Samsun-Ünye Otoyolu işleri yürütülmektedir.

Yalova- İzmit Otoyolu

Proje bağlantı yolları dahil 86 km'dir. Proje konusu otoyol bir yandan 2023 yılı için planlanan otoyol ağının önemli bir kısmını oluştururken diğer yandan da güzergâhı üzerinde bulunan İzmit, Gölcük, Karamürsel, Yalova gibi yerleşimlerin birbirleriyle bağlantısını sağlayacaktır. Böylece trafik yoğunluğu azaltılarak yakıt tasarrufu sağlanacak, Kocaeli ilini yoğun trafik yükünden ve ağır vasıtalarından kurtaracak, trafikte kaybedilen zamanı en aza indirecektir.

Proje kapsamında Fizibilite Etüdü Raporu, kesin projeye ait yatay-düşey hat çalışmaları, hidrolik-hidrolojik etütler onaylanmıştır. Ayrıca "Çed Olumlu" belgesi için Bakanlıkça onaylanmıştır.

06.02.2019 tarihinde firmanın başvurusu üzerine 17.01.2019 tarih ve 7161 Sayılı Kanun kapsamında değerlendirilerek 27.06.2019 tarihinde Bakanlığımızca Tasfiye kararı alınmıştır. Kalan işler için yeniden ihale yapılmış olup ihale süreci devam etmektedir.

Tarsus OSB Bağlantı Yolu

Mersin-Tarsus D-400 karayolu üzerinde bulunan ağır sanayi tesislerine ek olarak yapımı devam eden Mersin OSB-1 ve OSB-2' nin neden olacağı trafik yoğunluğuna tedbir amaçlı olarak sahil yoluna paralel daha kuzeyden geçen Otoyola bağlantı yapılması gerekli görülmüştür.

Bu amaçla, sahilde 2.Organize Sanayi kavşağı ile otoyolda Ashab-ı Kehf mesire alanı yakınlarındaki noktalar arasında uzunluğu 12 km olan bir bağlantı yolu tasarlanmıştır.

Sözleşmesi 20.05.2016 tarihinde imzalanmış olup 06.06.2016 tarihinde işe başlanmıştır. 2020 yıl sonu itibariyle kabul işlemleri tamamlanmıştır.

Sarıyer-Kilyos (Kuzey Marmara Otoyolu) Tüneli Bağlantı Yolu

İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından proje ihalesi yapılmıştır. Yatay ve düşey profilleri onaylanmış olup, AR-GE çalışmaları devam etmektedir.

İskenderun Antakya Cilvegözü Otoyolu

Proje güzergâhı, mevcut otoyolun bitiminden başlar ve Belen Dağını geçerek ilerler. Topboğazı Mevkiinde mevcut karayolunu keserek karayoluna paralel bir şekilde Antakya istikametinde devam eder. Hatay Havaalanı kesimi geçildikten sonra Antakya yerleşim alanını kuzeyden kuşatır ve Antakya-Reyhanlı Devlet Yoluna bağlanarak sonlanır.

Güzergâh uzunluğu yaklaşık 38 km olan otoyol proje çalışmaları 31.12.2018 tarihinde başlamış olup, güzergâh alternatiflerinin değerlendirilmesi ve harita üretim çalışmaları tamamlanmıştır. Yatay-düşey güzergâh onaylanmış olup, buna bağlı olarak ÇED çalışmalarına başlanmıştır. 2021 yılı sonunda proje çalışmalarının tamamlanması hedeflenmektedir.

İzmir Kuzey-Doğu Otoyolu ve Bağlantıları

Menemen-Çandarlı Otoyolu üzerinden başlayan güzergâh doğuda İzmir-Manisa ve İzmir-Ankara Devlet Yolları ile Gebze-İzmir Otoyolunu keserek güneyde (İzmir Aydın Otoyolu) Ayr.- (Çeşme Otoyolu) Ayr. kavşağında bitirilmesi planlanmaktadır.

Güzergâh uzunluğu yaklaşık 41 km olan otoyol proje çalışmaları 26.11.2018 tarihinde başlamış olup, güzergâh alternatiflerinin değerlendirilmesi ve harita üretim çalışmaları tamamlanmıştır. Yatay-düşey güzergâh çalışmaları onaylanmış olup, buna bağlı olarak ÇED çalışmalarına başlanmıştır. 2021 yılı sonunda proje çalışmalarının tamamlanması hedeflenmektedir.

Bafra - Samsun - Ünye Otoyolu Güzergâh Alternatifleri

Bafra-Samsun-Ünye Otoyolu Güzergâh Alternatifleri Etüt ve Proje Danışmanlık Hizmet Alımı (Km=0+000-135+000) işine 2020 yılında başlanmış olup, Koridor etüdü çalışmaları devam etmektedir. Proje çalışmalarının 2021 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

(Çamlık-Reşadiye) Ayr. - Ümraniye Bağlantı Yolu

Etüt ve Proje Mühendislik Hizmet Alımı İşi 18.10.2020 tarihinde başlamıştır. Güzergâh Alternatifleri ve Etüt Raporları tamamlanmış olup seçilen hat doğrultusunda sayısal haritalar üretilmiştir. Proje çalışmalarının 2021 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

2.1.2.Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Deney Hizmetleri

2020 yılında Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı'ınca 85.370 adet deney gerçekleştirilmiştir. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı'nda akredite bir laboratuvar olması, deney sonuçlarımıza olan güveni arttırmış bunun sonucu olarak da yurt dışı firmalar kurumumuz laboratuvarlarını tercih etmeye başlamıştır.

Kalibrasyon/Ara Kontrol Hizmetleri

Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı 5 adet kalibrasyon faaliyetinden akreditedir. 2020 yılı içinde Kalibrasyon Laboratuvar Şefliğimiz tarafından merkez ve bölge laboratuvarlarımızda yer alan cihazlardan elde edilen sonuçların izlenebilirliğini sağlamak amacıyla toplam 1.051 adet ara kontrol ve 804 adet kalibrasyon faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Proje Hizmetleri

2020 yılında 6.197 adet Proje Kontrollük Hizmeti gerçekleştirilmiştir. Proje Kontrollük Faaliyetlerinin 2.458 adedi Jeolojik Hizmetler Şubesi Müdürlüğü,

3.101 adedi Zemin Mekaniği ve Tüneller Şubesi Müdürlüğü, 638 adedi Üstyapı Geliştirme Şubesi Müdürlüğü tarafından yapılmıştır. Proje Kontrollük Hizmeti sayısı 2019 yılına göre %2 oranında artmıştır.

Çalışma yapılan bazı projeler

Yeni Zigana Tüneli

“Yapım çalışmalarına 2016 yılında başlanan ve 14.463 km uzunluğundaki Yeni Zigana Tüneli, başladığı dönemde « Çift Tüp Karayolu Tüneli » kategorisinde Türkiye'nin ve Avrupa'nın en uzun, dünyanın 4. en uzun tüneli konumundadır. Yeni Zigana Tüneli'nde kazı çalışmaları %80 oranında tamamlanmış olup, 2021 yılı sonunda ışığın görülmesi planlanmaktadır.

Yusufeli Baraj Yolları

Proje güzergahında yer alan T12 – T44 tünellerinin yapım çalışmaları sürdürülmektedir. Tünel geçkileri belirli kısımlarda tamamlanmış, belirli kısımlarda yapım süreçleri devam ettirilmekte, belirli kesimlerde ise henüz imalat çalışmaları başlamamıştır. Proje kapsamında; en uzun 3.8 km olmak üzere toplam 5 adet 10.68 km tek tüp tünel, 1 adet 643 m uzunluğunda viyadük, 3 adet toplam 105 m uzunluğunda köprü, 5 adet Farklı Seviyeli Kavşak bulunmaktadır. Güzergâhın Jeolojik – Jeoteknik Etüt Raporu, Tünel Raporları, Geoteknik Rapor ve Üstyapı Raporları onaylanmış ve dağıtımı yapılmıştır.

Kastamonu - İnebolu yolu

Proje güzergâhı üzerinde 2 adet köprü, 9 adet kavşak, 1 adet iksa duvarı ve 57 adet menfez ve 5 adet tünel yapılması öngörülmüştür. Araştırma çalışmaları kapsamında gözlemsel etütlerin yanı sıra güzergâh üzerinde planlanan köprülere, tünellere, dolgulara, yarmalara ve istinat duvarının zemin ve kaya özelliklerinin tespit edilmesine yönelik olarak toplamda 31 adet sondaj çalışması ile yarmadan çıkan malzemenin dolguda kullanılabilirliğinin tespit edilmesi ve dolgu/menfez ile geçilecek kesimlerin zemin özelliklerinin belirlenmesi için toplam 20 adet araştırma çukuru çalışması yapılmıştır.

Kastamonu - Çankırı Devlet Yolu Kırık Barajı Relökasyon Yolu

“Kastamonu– Çankırı Devlet Yolu” olan, Türkiye’nin Batı Karadeniz bölgesinde, Kastamonu ili sınırları içerisinde yer almaktadır. Güzergâhın uzunluğu yaklaşık 20 km olup platform genişliği 26 m`dir. Proje kapsamında 7 adet kavşak, 1 adet tünel ve 1 adet viyadük bulunmaktadır. Araştırma çalışmaları kapsamında toplam 355 m derinlikte 29 adet sondaj ve 30 adet araştırma çukuru açılmıştır. Km 25+320-30+652.95 aralığında yer alan tünel 5.330 m uzunluğunda çift tüp olarak tasarlanmıştır.

Defleksiyon Ölçüm Çalışmaları

Üstyapı Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi kapsamında muhtelif işlerin yaptırılması işi başlatılmış ve bu iş kapsamında Türkiye genelinde 8.000 km yolun yapısal açıdan deflektometre cihazı ile ölçülmesi ve 2.300 km`lik kesim için de takviye raporlarının hazırlanması çalışmaları 2020 yılında da devam etmiştir. Ölçüm çalışmaları kapsamında 2020 yılında; Gebze Kavşağı-Izmit Doğu Kavşağı O4 (Tem) Otoyolu Defleksiyon Ölçümleri ve Takviye Projesi, Antalya-Alanya Devlet Yolu Defleksiyon Ölçümleri ve Takviye Projesinin Hazırlanmıştır.

TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO/IEC 17025 Deney/Kalibrasyon Akreditasyonu Faaliyetleri

Merkez Çalışmaları

Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı TS EN ISO 9001 standardı çerçevesinde 2004 yılında Kalite Yönetim Sistem Belgesi almış olup TS EN ISO/IEC 17025 standardı çerçevesinde 2006 yılında başlayan akreditasyon çalışmalarına 49 deney ve 5 kalibrasyon olmak üzere toplam 54 faaliyet ile devam etmektedir. TS EN ISO 9001 standardı çerçevesinde 27.08.2020 tarihinde 1. Gözetim Denetimi gerçekleştirilmiş olup belgemizin devamı kararı alınmıştır.

TS EN ISO/IEC 17025 Deney/Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yetkinliği için Genel Gereklilikler Standardının 2017 versiyonunun Kalite Yönetim Sistemi dokümanlarına yansıtılması çalışmaları tamamlanarak gerekli revizyonlar yapılmıştır.

Akreditasyon faaliyetlerimiz kapsamında TÜRKAK tarafından TS EN ISO/IEC 17025 standardı çerçevesinde AB-0059-T dosya nolu deney faaliyetlerimizden 16.10.2019 tarihinde gözetim denetimi, AB-0087-K dosya nolu Kalibrasyon faaliyetlerimizden de 28-29.11.2019 tarihlerinde Akreditasyon Yenileme Denetimi başarı ile sonuçlandırılmış olup, akreditasyon belgelerimizin devamına karar verilmiştir. Bir sonraki muhtemel denetim Ocak-Şubat 2021’de yapılacaktır.

Pilot Bölge Çalışmaları

Karayolları Bölge Ar-Ge Başmühendisliklerimiz cihaz, altyapı, çalışma ortamı ve diğer koşullar açısından 3 adet Pilot Bölge grubuna ayrılmıştır.

1. Grupta yer alan KGM 1., 4., 6., 8. ve 10. Bölge Ar-Ge Başmühendisliklerimizin TÜRKAK tarafından gerçekleştirilen akreditasyon denetimlerinde açılan uygunsuzlukların giderilmesi için gereken destek verilmiş olup akreditasyon belgelerinin geçerliliği devam etmektedir.

2. Grupta yer alan KGM 5., 12., 13., 14., ve 16. Bölge Ar-Ge Başmühendisliklerimizin TÜRKAK tarafından gerçekleştirilen akreditasyon denetimlerinde açılan uygunsuzlukların giderilmesi için gereken destek verilmiş ve akreditasyon belgelerinin geçerliliği devam etmektedir.

3. Grupta yer alan KGM 2.Bl., Ky.3.Bl., Ky.7., Ky.9., Ky.11., Ky.15.Bl., ve Ky.18.Bl. Müdürlüğü Ar-Ge Başmühendisliklerimizde; TS EN ISO 9001 standardına uygun olarak yürütülen çalışmalarının yanı sıra TS EN ISO/IEC 17025 standardı şartlarını da karşılayacak bir Kalite Yönetim Sistemi yürütülmesi için çalışmalar devam etmektedir. 15.bölge Kastamonu Ar-Ge Başmühendisliğimizin akreditasyon belgesini 2021 yılında Türkak’tan alması hedeflenmektedir.

2020 yılı itibarı ile 15 adet Başmühendisliğimiz TSE tarafından TS EN ISO 9001 belgesi, 10 adet Bölge Ar-Ge Başmühendisliğimiz de kapsamda yer alan deney faaliyetlerinden TS EN ISO/IEC 17025 standardına göre akreditasyon belgesi almış durumdadır.

KYS BELGE TÜRÜ		İLGİLİ BELGEYE SAHİP BÖLGELER
TS EN ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi)		2.,3.,4.,5.,6.,7.,9.,10.,12.,13.,14.,15.,16.,ve 18. Bölgeler
TS EN ISO/IEC 17025 (Deney Akreditasyonu)		1.,4.,5.,6.,8.,10.,13.,14. ve 16. Bölgeler

Ar-Ge Projeleri

2020 yılı sonu itibariyle Genel Müdürlüğümüz; Ar-Ge Faaliyetleri kapsamında toplamda 58 adet Ar-Ge projesi üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir. Bu projelerden 48 tanesi tamamlanmış, proje sonuçları üzerinde performans ve izleme faaliyetleri devam etmektedir. 10 adet proje ise halen yürütülmektedir.

- A Tipi projelerimiz toplam 18 adet olup 16 adedi sonuçlanmış, 2 adedi halen devam etmektedir.
- B Tipi projelerimiz toplam 26 adet olup 19 adedi sonuçlanmış, 7 adedi halen devam etmektedir.
- C Tipi projelerimiz toplam 4 adet olup 3 adedi sonuçlanmış, 1 adedi halen devam etmektedir.
- D Tipi projelerimiz toplam 10 adet olup tamamı sonuçlanmıştır.

Genel Müdürlüğümüze 2013E040899 nolu 2013-2022 yılları arasında sonuçlanması beklenen "Ar-Ge Projeleri Destekleme Projesi" için 9.582.000 TL ödenek ayrılmıştır. 2020 yılı için ayrılmış olan bütçe 700.000 TL'dir.

Ar-Ge Yönergesinin yürürlüğe girmesi ile birlikte, öncelikli araştırma alanlarımız doğrultusunda, 2012 yılı itibariyle proje teklifleri alınmaya başlamıştır. Genel Müdürlüğümüz tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde Genel Müdürlüğümüze fayda

sağlayacağı düşünülen projeler desteklenmeye başlanmıştır. Çok kısa bir sürede, Ar-Ge Yönergesi ile elde edilen olumlu gelişmeler, Genel Müdürlüğümüzün Ar-Ge geleceği açısından önemli adımlar oluşturmaktadır.

Ar-Ge projeleri ile üniversiteler, enstitüler, kamu kuruluşları ve özel sektör iş birliği ile seçkin çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalarda Genel Müdürlüğümüzün Kalite Yönetim Sistemi kapsamında, uluslararası izlenebilirliğe sahip gelişmiş teknolojik altyapı imkânları ve laboratuvarları kullanılmakta olup ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlara öncü faaliyetler yürütülmektedir.

Ar-Ge Yönergesinin yürürlüğe girmesi ile birlikte "Diğer Kurum ve Kuruluşlar İle Birlikte Yürütülen Projeler (B Tipi)" kapsamında 2012 yılı itibariyle üniversite, enstitü ve özel sektörden proje teklifleri alınmaya başlanmıştır.

Genel Müdürlüğümüz tarafından yürütülen toplam 10 adet TÜBİTAK, Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme 1007 Programı projesinin tamamı sonuçlanmıştır.

KGM ÖZ KAYNAKLARI İLE YÜRÜTÜLEN PROJELER (A Tipi)

(2020 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	Projenin Başlığı	Proje Başvurusunda Bulunan
KGM-ARGE/2020-1	Karayolları Trafik Güvenliği Yönetimi için Büyük Veriye Dayalı Bilgi ve Karar Destek Sistemi Geliştirilmesi	Karayolları Genel Müdürlüğü
KGM-ARGE/2020-2	Mekanistik-Ampirik Metoda Dayalı Karayolu Esnek Üstyapı Bozulma Modellerinin Kalibrasyonu ve Projelendirme Metodunun Geliştirilmesi	Karayolları Genel Müdürlüğü

DiĞER KURUM VE KURULUŞLAR İLE BİRLİKTE YÜRÜTÜLEN PROJELER (B TİPİ)

(2014 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	Projenin Başlığı	Proje Başvurusunda Bulunan
KGM-ARGE/2013-24	Geogridlerin Karayollarında Kullanım Yöntemlerinin Araştırılması ve Şartnamesinin Hazırlanması	Süleyman Demirel Üniversitesi
(2017 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	Projenin Başlığı	Proje Başvurusunda Bulunan
KGM-ARGE/2017-1	Köpük Bitüm İle Yerinde Soğuk ve Tam Derinlikte Geri Kazanılmış Bitümlü Kaplamaların Karayolunda Kullanılabilirliğinin ve Performansının Araştırılması ve Mevzuat Önerisinin Oluşturulması	Afyon Kocatepe Üniversitesi
KGM-ARGE/2017-4	Karayollarında Aşınma Tabakasında Yarı Rijit Üstyapı Kaplamasının Uygulanması ve Geliştirilmesi	Akdeniz Üniversitesi
(2019 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	Projenin Başlığı	Proje Başvurusunda Bulunan
KGM-ARGE/2019-4	Sıkıştırılmış Taban Zemini ve Granüler Tabakaların Malzeme Özelliklerinin Belirlenmesinde Dinamik Koni Penetrometresinin (DCP) Kullanımının Araştırılması ve Teknik Dokümanlarının Hazırlanması	Mersin Üniversitesi
KGM-ARGE/2019-5	Çelikhane Cürufunun Bitümlü Sıcak Karışımlarda Yapay Agrega Olarak Kullanımı, Performansı ve Mevzuat Önerisinin Oluşturulması	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi
KGM-ARGE/2019-7	Pota Cürufunun ,Karayolu İnşaatında Yetersiz Zeminlerin Stabilizasyonunda Kullanılabilirliği	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi
KGM-ARGE/2019-8	Derin Karıştırma Yönteminde Elde Edilen İyileştirilmiş Zemin Özelliklerinin Laboratuvar ve Arazi Şartlarında Tayini ve Derin Karıştırma Şartnamesinin Hazırlanması	İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa

KGM TARAFINDAN HİZMET ALIMI İLE YÜRÜTÜLEN PROJELER (C TİPİ)

Proje No	Projenin Adı	Proje Başvurusunda Bulunan
KGM- ARGE/2019-6	Led Tabanlı Aydınlatma Sistemlerinin Karayollarında Kullanımının Araştırılması ve Teknik Dokümantasyonunun Oluşturulması	Bilkent Üniversitesi

2020 yılında yürütölmekte olan tüm Ar-Ge projelerinin bilgilerinin derlenmesi ve raporlanması faaliyetlerinin yanında yönerge kapsamında yürütölen tüm projelerin izleme, değeriendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütölmüştür. Proje yürütöcöleri, akademisyenler, proje sorumluları ve proje izleyicileri periyodik toplantılar gerçekteştirerek proje çalışmalarını sürdürmektedir.

Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS) Faaliyetleri

Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS) çalışmaları kapsamında, ileri teknoloji ürünü profilometre ve sürtünme ölçüm cihazı ile 2020 yılında da yol performans ölçümleri yapılmıştır. Üstyapı Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında bilgisayar programlarının güncellenmesi çalışmaları tamamlanmıştır. Söz konusu program ile; elde edilen tüm bilgilerin ve yol envanter verilerinin girilebildiği, analiz edilip raporlanabildiği ve bakım-onarım önceliklerinin belirlenebildiği ađ tabanlı bir yazılım geliştirilip uygulamaya konulmuştur.

ÜYS çalışmaları kapsamında, tüm Karayolları Bölge Müdürlüklerine ait muhtelif kesimlerde toplamda 7.505 km yolun IRI ölçümü ile 904 km yolun defleksiyon ölçümü yapılıp, yolların mevcut durumu belirlenerek, bakım-onarım ve takviye ihtiyacına ilişkin değeriendirmeler yapılmıştır.

Ayrıca, Bölge Müdürlüklerinde, yol üstyapıları performans kriteri ve ödeme koşullarının belirlenmesi için Karayolları Teknik Şartnamesinde belirtilen ‘Yüzey Düzgünlüğü’ ve bu içerikte yer alan ‘Yüzey Düzgünlüğünün Profilometre ile Kontrol Edilmesi’ Maddeleri gereğince ‘Asfalt Kaplama Yüzey Düzgünlük Kriterleri Ve Ödeme Şekilleri’ ne göre, BSK kaplamalı yollarımızın ödemeye esas performans ölçümleri yapılmıştır.



Sürtünme Ölçüm Cihazı



Profilometre Ölçüm Cihazı



Deflektometre Ölçüm Cihazı

Eğitim Hizmetleri

2020 yılında AR-GE Dairesi Başkanlığı ve Bölge Ar-Ge Başmühendislikleri tarafından verilen Eğitimler		
No	EĞİTİM / KURS ADI	TARİH
4	Kalibrasyon Sertifikası Değerlendirme Eğitimi (16. Bölge)	16-17.12.2020
5	Kalibrasyon Sertifikası Değerlendirme Eğitimi (12. Bölge)	23-24.12.2020
6	Kalibrasyon Sertifikası Değerlendirme Eğitimi (15. Bölge)	23-24.12.2020

2020 Yılı AR-GE Eğitim Faaliyetleri			
KGM Personeli Tarafından Verilen Eğitimler	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı	Toplam Saat
Ar-Ge Dairesi Başkanlığı	3	67	36

2.1.3.Yol Yapım Dairesi Başkanlığı

Bölünmüş Yol Yapım ve Tek Platformlu Yol Onarım - Yenileme Çalışmaları

2020 Yılında; Devlet ve İl Yollarımızda 941 km'si Bitümlü Sıcak Karışım Kaplamalı, 73 km'si Sathi Kaplama olmak üzere toplam 1.014 km Bölünmüş Yol, 269 km'si Bitümlü Sıcak Karışım Kaplama ve 319 km'si Sathi Kaplama olmak üzere toplam 588 km tek platformlu yolun onarım ve yenilemesi tamamlanmıştır.

YILI	BÖLÜNMÜŞ YOLLAR (km)					TEK PLATFORMLU YOLLAR (km)		
	DEVLET VE İL YOLLARI			OTOYOLLAR	GENEL TOPLAM	BSK	SK	TOPLAM
	BSK	SK	TOPLAM	BSK				
2003 ÖNCESİ	2.176	2.211	4.387	1.714	6.101			
2003	243	1.080	1.323	39	1.362	189	393	582
2004	261	1.504	1.765	26	1.791	178	579	757
2005	336	1.709	2.045	5	2.050	0	240	240
2006	260	980	1.240	241	1.481	71	388	459
2007	76	1.006	1.082	0	1.082	2	494	496
2008	396	1.081	1.477	14	1.491	104	444	548
2009	285	1.717	2.002	114	2.116	40	769	809
2010	380	1.776	2.156	44	2.228	43	1.124	1.167
2011	194	1.320	1.514	39	1.525	107	1.011	1.118
2012	380	646	1.026	8	1.026	127	789	916
2013	370	420	790	0	798	123	974	1.097
2014	329	298	627	34	665	138	802	940
2015	364	193	557	4	564	123	838	961
2016	509	155	664	260	917	119	802	921
2017	595	110	705	115	820	271	784	1.055
2018	340	100	440	185	625	297	564	861
2019	231	90	321	218	539	124	468	592
2020	478	73	551	463	1.014	269	319	588
2003-2020 TOPLAM	6.027	14.258	20.285	1.809	22.094	2.334	11.773	14.107
GENEL TOPLAM	8.203	16.469	24.672	3.523	28.195			

Tablo 20: KGM Yıllara Göre Bölünmüş Yol Yapım ve Tek Platformlu Yol Onarım-Yenileme çalışmaları

En önemli amaçlarından biri trafik güvenliğini sağlamak olan bölünmüş yol çalışmalarında 28.195 km'ye ulaşarak 77 limizin birbiri ile bağlantısını sağlanmıştır.

(Not: Bölünmüş yollara ilişkin bilgiye sayfa 58'de ayrıca yer verilmiştir.)

BÖLÜNMÜŞ YOL YAPIM ÇALIŞMALARI (31.12.2020)



Kuzey - Güney Akslarında Yol Yapım ve Yenileme Çalışmaları

31.12.2020 İTİBARIYLA KUZAY-GÜNEY AKSLARINDA BY VE TY ÇALIŞMALARI	TOPLAM UZUNLUK	TAMAMLANAN KESİMLER	DEVAM EDEN KESİMLER	İHALE EDİLECEK KESİMLER
Bölünmüş Yol (BY)	10.813 (%89)	9.825 (%91)	634 (%6)	354 (%3)
Tek Platformlu yol (TY)	1.333 (% 11)	833 (%62)	171 (%13)	329 (%25)
GENEL TOPLAM	12.146 (% 100)	10.658 (%87)	805 (%7)	683 (%6)

Gelişen ticaret, özellikle yurtdışı ticaret hacmimiz ile ithalat ve ihracatımızın artması, limanlarımızın daha teknik ve verimli kullanılmasını ve bu limanların ülkemiz içerisinde birbirleriyle karayolu ulaşım bağlantısının sağlanmasını zorunlu hale getirmiştir. Özellikle Kafkas ve Orta Asya ülkeleri, Rusya ve Kuzeybatı Avrupa ülkeleri ile olan ticaretimiz, genelde Karadeniz vasıtasıyla, aynı şekilde Ortadoğu, Afrika, Güney Avrupa ve okyanus aşırı olan ticaretimiz de Akdeniz limanlarımızdan yapılmaktadır. Bu limanlara gelen mal ve yüklerin ülke içerisindeki belirli merkezlere taşınması ihtiyacı ortaya çıkınca, kuzey-güney akslarımızın iyileştirilmesinin gerekliliği ve önceliği gündeme gelmiştir.

Kuzey-Güney istikametindeki 18 dikey koridorla tüm Kuzey Anadolu şehirlerini ve Karadeniz limanlarını endüstri merkezleri ve güney limanlarımızla birleştirdik.

Toplam 12.146 km uzunluğunda olan Kuzey-Güney karayolu koridorlarının 10.658 km'sinin fiziki ve geometrik iyileştirilmesi tamamlanmıştır. 805 km'de çalışmalar devam etmekte olup 683 km'nin ihale edilmesi planlanmaktadır.

Doğu - Batı Akslarında Yol Yapım ve Yenileme Çalışmaları

AKS	TOPLAM UZUNLUK	BİTEN	ÇALIŞILAN	İHALE EDİLECEK KESİMLER
D010-D020	1.552	1.246	73	233
D100	1.852	1.852	0	0
D200	1.235	1.235	0	0
D300	1.925	1.898	0	27
D400	1.960	1.516	184	260
TOPLAM	8.524 (% 100)	7.747 (% 91)	257 (%3)	520 (%6)

Ulaşım koridorlarının Doğu-Batı yönünde kurulduğu ülkemizde, D-100 ve D-300 aksları, Avrupa-Asya ve Ortadoğu arasındaki yük ve yolcu taşımacılığında diğer ülkelere karşı rekabet gücünü artırması bakımından büyük bir öneme sahiptir.

8.524 km uzunluğundaki Doğu – Batı Karayolu Koridorlarındaki 7.747 km (7.372 km BY, 375 km TY) uzunluğundaki kesimler tamamlanarak trafiğe açılmış olup, 257 km'sinde (254 km BY, 3 km TY) ihaleli olarak çalışmalara devam edilmektedir. Kalan 520 km'lik yolun (459 km BY, 61 km TY) ise ihale edilmesi ile ilgili hazırlıklar devam etmektedir.

Köprü Yapım Çalışmaları

2020 yılı sonunda yürütülen yol yapım çalışmaları dâhilinde; Devlet ve İl yollarında toplam 22.401 m uzunluğunda 152 adet köprü yapımı (tek köprü, çift köprü ve köprülül kavşak) tamamlanmıştır.

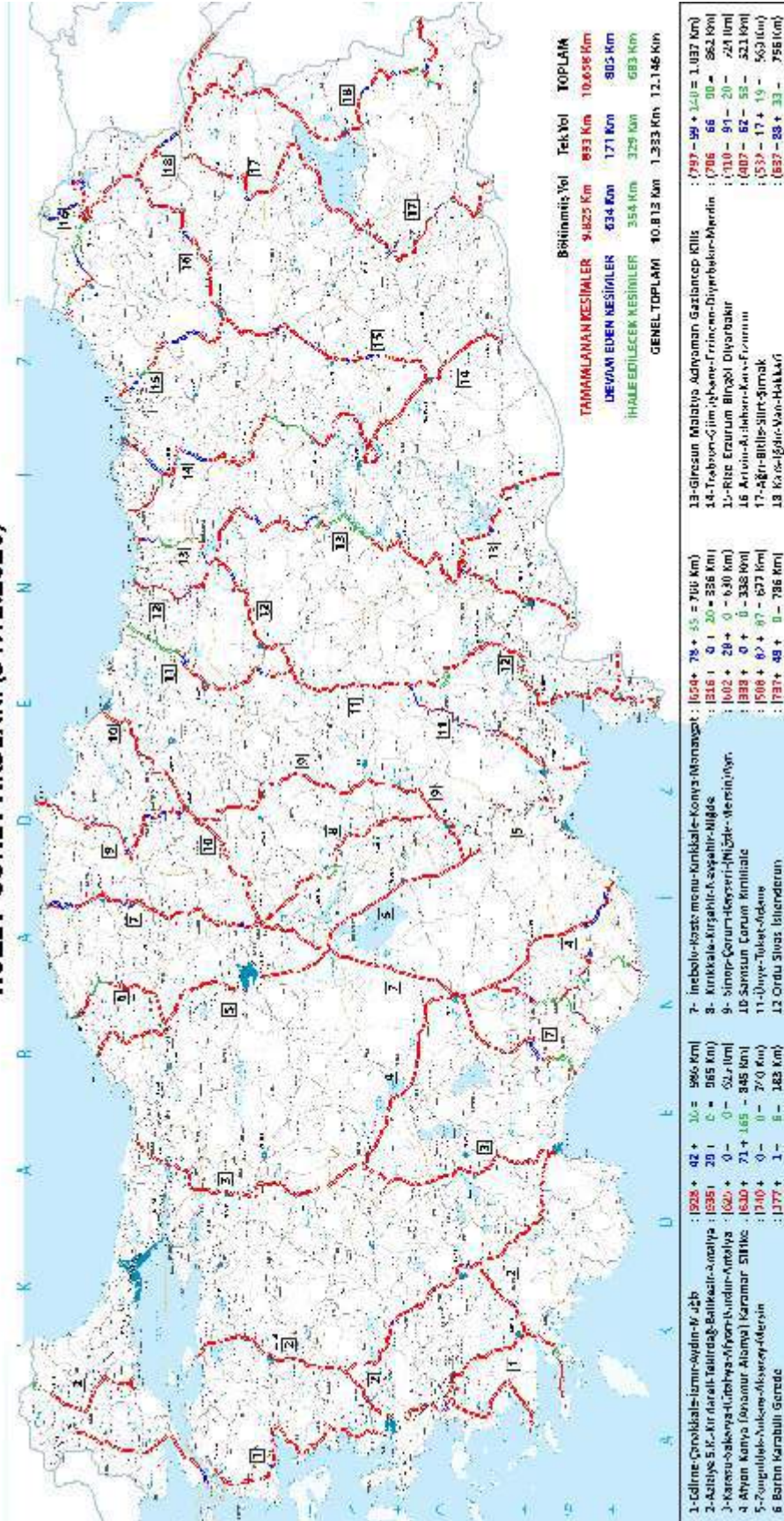
(Not: KGM sorumluluğundaki yol ağında yapılan köprü çalışmalarına ilişkin toplam bilgiye sayfa118'de ayrıca yer verilmiştir.)

Tünel Yapım Çalışmaları

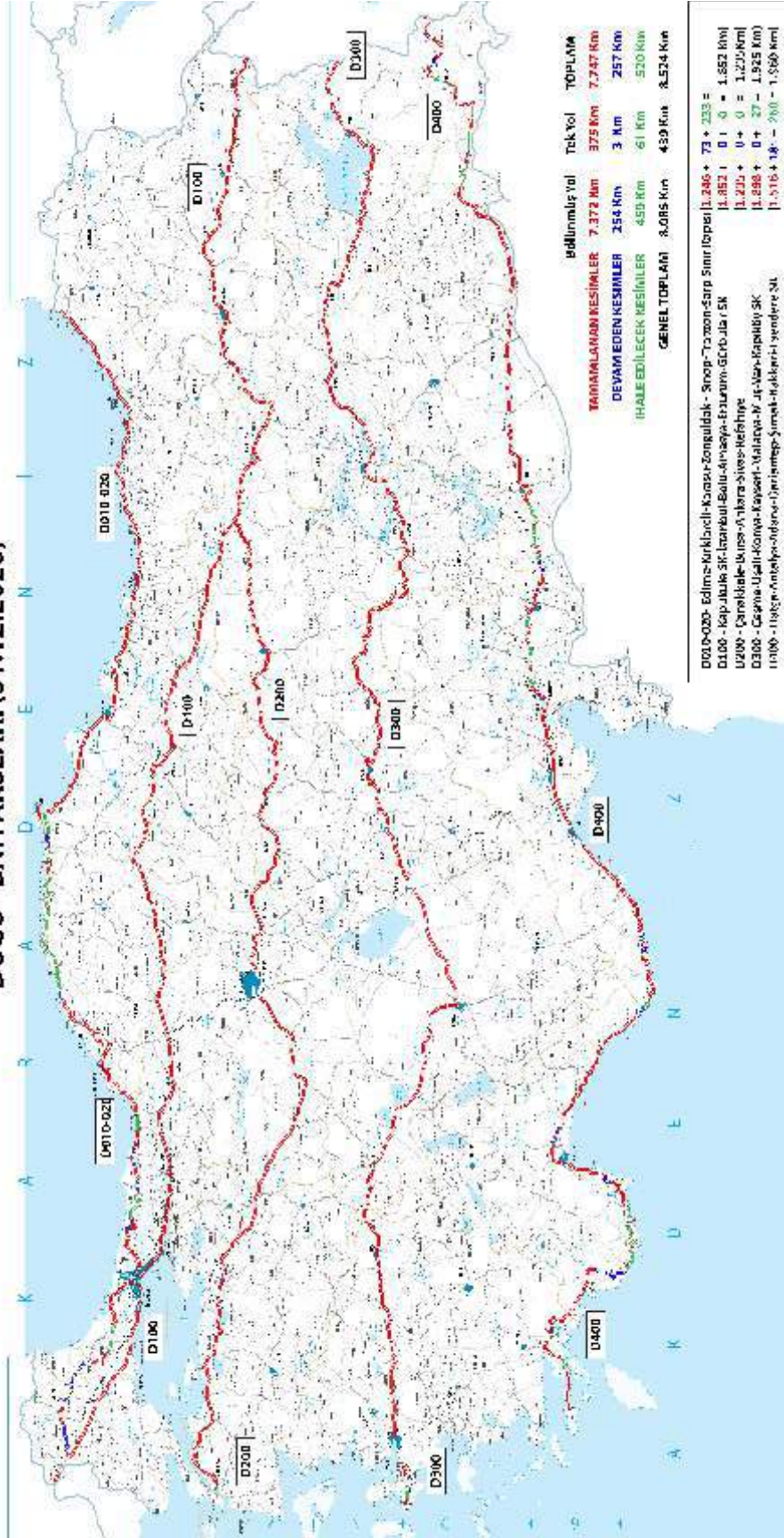
2020 yılı sonunda yürütülen yol yapım çalışmaları dâhilinde; Devlet ve İl yollarında toplam 60.200 m uzunluğunda tünel yapımı gerçekleştirilmiştir.

(Not: KGM sorumluluğundaki yol ağında yapılan tünel yapımına ilişkin toplam bilgiye sayfa123'de ayrıca yer verilmiştir.)

KUZAY-GÜNEY AKSLARI (31.12.2020)



DOĞU - BATI AKSLARI (31.12.2020)



2.1.4. Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı

Yol Bakım-Onarım, Kar ve Buz Mücadelesi Çalışmaları

Devlet ve İl Yolumuzun 62.247 km'sinde bakım ve onarım çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca bu yollarda meydana gelen sel hasarlarının onarımları için acil olan çalışmalar yapılmıştır.

Karayolları Bölge Müdürlüklerine bağlı Tesisler ve Bakım Başmühendisliklerince ve yapılan protokoller kapsamında Orman İl Müdürlükleri ile Özel İşletmeler ve Belediyeler tarafından toplam 4.050.605 adet yapraklı ve ibreli ağaç, çalı fidanı ve yer örtücü, sarılcı, tırmanıcı tür dikilmiş, geçmiş yıllarda dikilen bitkilerin sulama ve diğer bakım işleri yapılmıştır.

2019-2020 Kış döneminde; 65.194 Km. Devlet ve İl Yolunun % 94'ünü oluşturan 61.416 km yolda kar ve buz mücadelesi yapılmıştır. Bu mücadelede 246.594 ton tuz ve 204.849 m³ agrega kullanılmıştır.

Yol Üstyapı Bakım - Onarım Çalışmaları

Yol Üstyapı Bakım Onarım çalışmaları kapsamında Devlet ve İl yollarında; Astarlı ve Astarsız Sathi Kaplamalı (SK) yolların bakım ve onarımı, BSK'lı yolların bakımı, bitüm depo tesislerinin yapım ve onarımı işleri ile bitümlü malzemenin temini ve nakliyesi işleri yapılmaktadır.

2020 yılında Devlet ve İl yollarımızda 97,34 km² yolda asfalt sathi kaplama yapım ve onarımı gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar kapsamında kullanılan bitümlü malzeme miktarı 165.227 ton'dur.

Sanat Yapıları (Köprü ve Tünel) Bakım,Onarım ve İşletme Çalışmaları

Taşradaki Sanat Yapıları Bakım Onarım hizmetleri;

Karayolları Bölge Müdürlüklerinde Tesisler ve Bakım Başmühendisliklerine bağlı Sanat Yapıları Bakım Onarım İşletme Şefliği tarafından; uzunluğuna bakılmaksızın kontrol merkezi olan grup tüneller ile

3.000 m den uzun ve kontrol merkezi olan tüneller için kurulan Tünel Bakım İşletme Şeflikleri tarafından yürütülmektedir.

2020 yılında Devlet ve İl Yolları üzerinde; Bazı tünellerin elektromekanik ve SCADA sistemlerinde yenileme işlemleri yapılmıştır. Köprü Bakım Onarım Çalışmaları kapsamında; toplam 550 adet köprüde bakım onarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Tesis Yapım ve Onarımı Çalışmaları:

Bakımevleri İnşaatı Projesinde yer alan; 12. Şube Yassıören, 31. Şube Düzağaç, 36. Şube İnlince, 94. Şube Eruh, 94. Şube Ekindüzü, 104. Şube Düzköy ve 116. Şube Patnos Bakımevi binalarının yapımı tamamlanmıştır. 76. Şube Bozçalı, 77. Şube Fatsa ve 118. Şube Hizan Bakımevi binalarının yapımı devam etmektedir. 124. Şube Çakırbaba Bakımevi binalarının yapım işinin tasfiye süreci devam etmektedir. 14. Şube Şile, 93. Şube Kızıltepe, 125. Şube Çatalören, 133. Şube Kuşyuvası, 162. Şube Hafik, 165. Şube Konakpınar ve 165. Şube Höbek Bakımevi binalarının projeleri tamamlanmış, 25. Şube Çiftlik, 27. Şube Çameli, 33. Şube Ereğli, 41. Şube Düzce, 74. Şube Yatmış, 84. Şube Karlıova, 93. Şube Kızıltepe ve 111. Şube Görentaş Bakımevi binalarının proje çalışmaları devam etmekte olup, projesi tamamlananların 2021 yılında ihale edilmeleri planlanmaktadır.

Şube Tesisleri İnşaatı Projesinde yer alan; 44. (Kırıkkale) Şube Şefliği Tesisleri binalarının yapımı tamamlanmıştır. 31. (Afyon), 91. (Şanlıurfa) ve 153. (Safranbolu) Şube Şefliği Tesis binalarının yapımı devam etmektedir. Tasfiye edilen 41. (Bolu) Şube Tesis binalarının yapım işi tekrar ihale edilmiştir. 54. (Gaziantep) ve 117. (Yüksekova) Şube Şefliği Tesis binaları ile Zonguldak ve Silifke Tünel Bakım İşletme Şefliği Tesis binalarının projeleri tamamlanmış, 46. (Eskişehir), 122. (Merkez), 123. (Ağrı), 158. (Çankırı), 182. (Kağızman) ve 184. (İğdır) Şube Şefliği Tesis binalarının proje çalışmaları devam etmekte olup, projesi tamamlananların 2021 yılında ihale edilmeleri planlanmaktadır.

Merkez ve Bölge Tesisleri İnşaatı Projesinde yer alan; 9. (Diyarbakır) Bölge Müdürlüğü ve Şube Şeflikleri Tesis binalarının yapımı devam etmektedir. İvedik Atölye Tesisleri, 7. (Samsun) Bölge Müdürlüğü Akıllı Ulaşım Sistemleri, 15. (Kastamonu) Bölge Müdürlüğü Lojmanları-Sosyal Tesisleri ve 4 adet Karayolları Denetim İstasyonu binalarının projeleri tamamlanmış, 1. (İstanbul) Bölge Müdürlüğü Akıllı Ulaşım Sistemleri, 2. (İzmir) Bölge Müdürlüğü Tesisleri, 14. (Bursa) Bölge Müdürlüğü İlave Tesisleri ve 11 adet Karayolları Denetim İstasyonu tesis binalarının proje çalışmaları devam etmekte olup, projesi tamamlananların 2021 yılında ihale edilmeleri planlanmaktadır.

Tesis Onarımları Projesi kapsamında; Merkez ve Bölge Müdürlükleri tesislerimizde deprem güçlendirmesi, enerji tasarrufuna yönelik çalışmalar, doğalgaz dönüşüm çalışmaları, ısı ve su yalıtımları, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununa göre ihtiyaç duyulan düzenlemeler ile engelli çalışanlara yönelik yaşam koşullarını iyileştirmek için açık ve kapalı alanlarda muhtelif bakım onarım işleri yapılmıştır.

2.1.5.Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı

Devlet ve İl Yollarında Trafik Güvenliği Hizmetleri

2020 yılında Devlet ve İl Yollarımızın trafik güvenliği çalışmalarına hız verilmiş olup, bu bağlamda yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

Planlanan Projelerde Trafik Güvenliği Yönünden Kontrolleri Çalışmaları; Kaza potansiyeli yüksek kesimlerin ve Kaza Kara Noktalarının önüne geçilebilmesi amacıyla planlanan yolların geometrik elemanlarının Trafik Güvenliği yönünden kontrolleri (Road Safety Audit) yapılmaktadır. Bu kontroller sonucunda güvenlik yönünden uygun görülen projelerin Trafik Güvenliği Ekipmanları açısından da kontrolleri yapılarak onaylanmaktadır.

Bu kapsamda; 2020 yılında 1.250 adet kavşak projesinin kontrolü hedeflenmiş olup, 1.449 adet

kavşak projesinin trafik güvenliği kontrolü yapılarak %116 gerçekleştirme sağlanmıştır. Ayrıca, 2303 km. uzunluğundaki yolun trafik güvenliği ekipmanlarının kontrolü yapılmıştır.

Kaza Kara Noktaları

Kaza Kara Noktaları, Trafik Güvenliği çalışmalarımızda özel bir yer tutmaktadır. Son yıllarda, karayollarımız üzerindeki seyahat talebinin artması, teknolojideki hızlı değişme, özellikle motorlu taşıtların gücündeki ve hızındaki artış, trafik kazaları sayısında da artışa neden olmuş, bu kazalar da beraberinde kaza kara noktası kavramını ortaya çıkarmıştır.

Kaza kara noktası, belirli bir nedenden dolayı, belirli bir kaza türünün yoğunlaştığı ve belirli bir kritik değeri aştığı kesim veya noktalar dır.

Yol güvenliği araştırmalarının amacı, tanımlanan kaza kara noktalarını etkin biçimde azaltacak tedbir stratejileri ve önlemleri bulmak ve uygulamaktır.

Ulusal sorun haline gelen trafik kazalarının azaltılmasıyla, ekonomik kayıplar ile ölüm ve yaralanmaların doğurduğu acılar azalacaktır. Kara nokta oluşan yol kesimlerinde, gerekli fiziki düzeltmeler yapılarak kazalar engellenmeye, kaza riskleri de azaltılmaya çalışılmaktadır.

2020 yılında Trafik Güvenliği faaliyetlerine de özel bir önem verilmiş, kaza noktalarının çözülmesi ve trafik emniyetini artırıcı çalışmalar Trafik Güvenliği Projesi kapsamında başarı ile sürdürülmüş ve bu çalışmalarla 39 adet Kaza Kara Noktası iyileştirmesi yapılmıştır.

2003 - 2020 yılları arasında toplam 1.652 kaza kara noktası ve kaza potansiyeli yüksek kesimde iyileştirme çalışması yapılmıştır.

Sarsma Bandı uygulamaları;

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğunda bulunan kesimlerde kaza verileri incelendiğinde; özellikle tek araçlı yoldan çıkma türü kazaların arttığı gözlenmektedir. Yorgun ve uykulu halde araç kullanma ile ilgili ülkemize ait kaza verileri yoktur, ancak bu konuda yapılan araştırmalar, sürücülerin dikkatsiz, telaşlı, uykulu ya da yorgun olması sebebiyle aracın uygun şeritten saptığı, yolun sağından yoldan çıkarak şarampole devrildiği ya da sol taraftan yoldan çıkarak karşı yönden gelen araçlar ile çarpıştıkları gözlemlenmiştir. Bu nedenle, özellikle tek araçlı yoldan çıkma türü kazaların azaltılması amacıyla Dünya'da da yaygın olarak kullanılan Sarsma Bandı uygulamalarının başlatılmasına karar verilmiştir.

Sarsma Bantları, sesli veya titreşimli ikaz yoluyla sürücülerini seyretdikleri şeridi terk ettikleri veya olağandışı veya beklenilmeyen trafik ve yol koşullarına doğru yaklaştıkları hususunda uyarıcı, karayolu veya banket üzerinde yer alan yükseltilmiş veya oluklu yapılarıdır.

2020 yılı içerisinde 407 km sarsma bandı uygulaması yapılmıştır.

Ulaşım Etütleri Çalışmaları;

Karayolu ulaşımı ile ilgili planlama, projelendirme, yapım, bakım, trafik güvenliği ve işletme faaliyetlerinin rasyonel ve bilimsel bir şekilde yürütülmesine katkıda bulunmak üzere; trafik akım sayımları, dingil ağırlığı etütleri, başlangıç-son etütleri ve hız-seyahat süresi etütleri yapılmaktadır. Elde edilen veriler analiz edilerek Resmi İstatistik Programı çerçevesinde basılı yayın olarak ve elektronik ortamda yayınlanmakta olup, kurum içi ve kurum dışı özel çalışmalarda kullanılmaktadır. Ayrıca, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Jandarma Genel Komutanlığı'ndan trafik kaza verileri temin edilerek analiz edilmektedir.

- 2020 yılında 544 adedi sabit trafik sayım ve sınıflandırma cihazı ve 424 adedi seyyar trafik sayım ve sınıflandırma cihazı ile olmak üzere toplam 4233 adet trafik akım sayımı ile birlikte hız etütleri gerçekleştirilmiştir.
- Ağır taşıt trafiğinin karakteristik özelliklerini belirlemek amacıyla, otoyollar ve devlet yollarında 57 noktada dingil ağırlığı etüdü ve başlangıç-son etüdü yapılmış olup bunların 40 adedi Yol Kenarı Denetim İstasyonlarında anket şeklinde uygulanmıştır.
- Emniyet Genel Müdürlüğü ve Jandarma Genel Komutanlığı'ndan 2019 yılı trafik kaza verileri temin edilerek hem Türkiye genelinde hem de Kurumumuz sorumluluğundaki yol ağında meydana gelen ölümlü ve yaralanmalı trafik kazaları analiz edilmiş ve sonuçları trafik kazalarına ait özet bilgiler olarak ayrı ayrı yayınlanmıştır. Ayrıca Kurumumuz yol ağında meydana gelen ölümlü ve yaralanmalı trafik kazalarının, coğrafi koordinatları dikkate alınarak detaylı analizleri yapılmış ve sonuçları Bölge Müdürlüklerine gönderilmiştir.
- Yatırım programı ve proje çalışmalarına esas olacak şekilde talep edilen yol kesimlerinde, istatistiksel analiz yöntemleri kullanılarak geçmişe dönük trafik eğilimi ile yolun bulunduğu bölgeye ait nüfus, istihdam, motorlu kara taşıtları sayısı ve gayri safi yurt içi hasıla gibi sosyo-ekonomik göstergeler beraber değerlendirilerek trafik tahminleri yapılmıştır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri Çalışmaları;

Akıllı Ulaşım Sistemleri Uygulamaları: Trafik yönetimi ve sürücü bilgilendirme sistemlerine dair Karayolları Bölge Müdürlükleri sorumluluk alanı içerisinde bulunan karayolu ağı üzerinde; Sinyalizasyon Sistemleri, Değişken Mesaj İşaretleri, Değişken Trafik İşaretleri, Kameralar, Meteorolojik Bilgi İstasyonları, Radarlı Hız İkaz Sistemleri vb. olmak üzere toplamda 292 adet Akıllı Ulaşım Sistemleri bileşenleri tesis edilmiştir.

Trafik Uyarmalı Sinyalizasyon Sistemi: Sabit süreli çalışan sinyalizasyon sistemlerinin trafik uyarmalı sinyalizasyon yönetim biçimine dönüştürülmesi için ihale edilen iş kapsamında; Karayolları 2. (İzmir) ve Karayolları 4. (Ankara) sorumluluk alanındaki 143 adet kavşağın dönüşümü gerçekleştirilmiş olup söz konusu iş tamamlanmıştır.

Yine sinyalizasyon sistemlerinde yönetim biçimi olarak trafik uyarmalı sinyalizasyon Sistemine geçiş çalışmaları kapsamında, 2019 yılı içerisinde ihale edilen ve çalışmaların devam ettiği iş bünyesinde; Karayolları 2.(İzmir) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 4. (Ankara) Bölge Müdürlüğü ve Karayolları 14. (Bursa) Bölge Müdürlüğü sorumluluk alanındaki mevcut sinyalizasyon kavşakların trafik uyarmalıya dönüştürülmesi, yenilenmesi ve yeni kavşakların yapılması planlanmıştır. İş kapsamında bugüne kadar 69 kavşak trafik uyarmalıya dönüştürülmüş olup; 50 adet kavşak için de sinyal yönetim biçiminin trafik uyarmalıya dönüştürülmesi planlanmaktadır.

Trafik Yönetimi ve Sürücü Bilgilendirme Sistemleri: Karayolları 3. (Konya) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 4. (Ankara) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 6. (Kayseri) ve Karayolları 8. (Elazığ) Bölge Müdürlükleri sorumluluk alanında; yol kullanıcılarını bilgilendirmek ve etkin bir biçimde yönlendirebilmek için 2020 yılı içinde toplamda 9 adet Değişken Mesaj İşareti (DMİ), 10 adet Kamera Sistemi ve 1 adet Meteoroloji Bilgi İstasyonunun (MBİ) yapım ihalesine çıkmıştır. Devam eden iş kapsamında bugüne kadar 7 adet DMİ ve 7 adet kamera sisteminin tesisi tamamlanmış olup iş kapsamında 2 adet DMİ, 3 adet kamera sistemi ve 1 adet MBİ'nin kurulması planlanmaktadır.

Danışmanlık Hizmet Alımı: Karayolu ağında Akıllı Ulaşım Sistemlerinin yaygınlaştırılması, sistematik, entegre ve birlikte işletilebilir sistemlerin tesis edilmesi amacıyla danışmanlık hizmet alımı yapılmıştır.

Bu kapsamda pilot bölge olarak Karayolları 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğü seçilmiştir. Danışmanlık

hizmeti alımı kapsamında teknik şartname, projeler, birim fiyat tarifleri, mahal listeleri ve keşif özeti oluşturulmuştur.

Oluşturulan teknik dokümantasyon ile Bölge Müdürlüğünün sorumluluk alanında kurulacak Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) bileşenlerinin özelliklerinin ve lokasyonların belirlenmesi, gerekli tüm altyapı ve haberleşme sistemlerine dair gereksinimlerin tespit edilmesi, mevcut sinyalizasyon sistemlerinin analiz edilerek işletme şekilleri belirlenmiştir. Ayrıca Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezinde tesis edilecek sunucu, network, depolama, görüntüleme vb. sistemlerin donanımsal ve yazılımsal gereksinimleri ile sahadaki tüm sistemlerin uzaktan yönetileceği merkezi yazılım platformunun fonksiyonları ve mimarisi belirlenmiştir.

Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezleri: Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi (AUSM) Binalarından 2'si tamamlanmış olup 1 binanın yapımı devam etmektedir. Yapımı tamamlanan binalardan biri Genel Müdürlük yerleşkesi içerisindeki Ana Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi (AAUSM) Binasıdır.

Karayolları Bölge Müdürlüklerimizde kurulmak üzere AUSM Binalarına ait 14 proje hazırlanmıştır.

AAUSM Binasında kullanılacak görüntüleme ve ses sistemlerinin (duvar ekran, lcd ekran, hoparlör, iş istasyonu gibi elektronik ekipmanlar) kurulumu için 16.10.2019 tarihinde ihalesi yapılan iş tamamlanmış olup, işin geçici kabulü yapılmıştır.

Haberleşme Altyapısı: İdaremizce planlanan fiber optik haberleşme altyapısının genişletilmesi kapsamında Karayolları 2. (İzmir) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 3. (Konya) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 4. (Ankara) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğü ve Karayolları 14. (Bursa) Bölge Müdürlüğü sorumluluk alanındaki muhtelif kesimlere 1385 km uzunluğunda fiber optik kablo haberleşme altyapısı tesis edilmesi çalışmalarına başlanmış olup 2020 yılı sonu itibarıyla 458 km fiber optik kablo haberleşme altyapısı tamamlanmıştır.

Fiber optik haberleşme altyapısının genişletilmesi kapsamında Karayolları 4. (Ankara) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 7. (Samsun) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 10. (Trabzon) Bölge Müdürlüğü sorumluluk ağındaki muhtelif kesimlere 1513 km uzunluğunda fiber optik kablo haberleşme altyapısının tesis edilmesine dair ihaleye temel teşkil edecek çalışmalar ilgili Bölge Müdürlüklerinde tamamlanmıştır.

Yatay İşaretleme Çalışmaları;

8.160 ton beyaz, 715 ton sarı solvent bazlı yol çizgi boyası, 9.325 ton su bazlı yol çizgi boyası, Toplam: 15.525 ton, 39 ton tiner, 5.355 ton cam küreciği alımı ihalesi yapılarak Bölge Müdürlüklerine dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

2020 yılında 31 milyon m² yatay işaretleme yapılması hedeflenmiş olup, toplam 29.529.070 m² yatay işaretleme yapılmıştır.

Karayolları Genel Müdürlüğü yol ağında termoplastik çizgi boyası ile yapılan yatay işaretlemler 2 yılda bir, soğuk yol çizgi boyası ile yapılan yatay işaretlemler ise her yıl yenilenmektedir.

Düşey İşaretleme Çalışmaları;

En son 2015 yılında çıkarılan Trafik İşaretleme El Kitabının güncelleme çalışmaları tamamlanarak 2020 yılı içerisinde "Karayolu Trafik İşaretleme Standartları" adı altında yayımlanmıştır.

2020 yılı içerisinde 1.714 ton omega profil trafik işaret direği, 26.608 m² reflektif malzeme ile 6.480 m² siyah vinil malzeme, 79.100 adet yüksek performanslı standart trafik işaret levhası, 44.000 adet normal performanslı standart trafik işaret levhası, 23.800 adet trafik emniyet konisi ve 18.800 adet trafik emniyet silindiri satın alınarak, Bölge Müdürlüklerine dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

2020 yılı içerisinde 116.194 m² düşey işaretleme yapımı gerçekleştirilmiştir.

Genel olarak, tüm yurt sathındaki düşey trafik işaret levhalarının; çalınma, kurşunlama, bükülme, sert bir cisimle çizilme, çarpılma ve diğer nedenlerle hasara uğratılan bölümü yıllık yaklaşık % 10, Özelliklerini kaybedecek şekilde çevre koşullarından etkilenen bölümü de yine yaklaşık % 10 oranındadır. Her yıl mevcut trafik işaret levhalarının % 20' sinin yenilenmesi gerekmektedir

Otokorkuluk Çalışmaları;

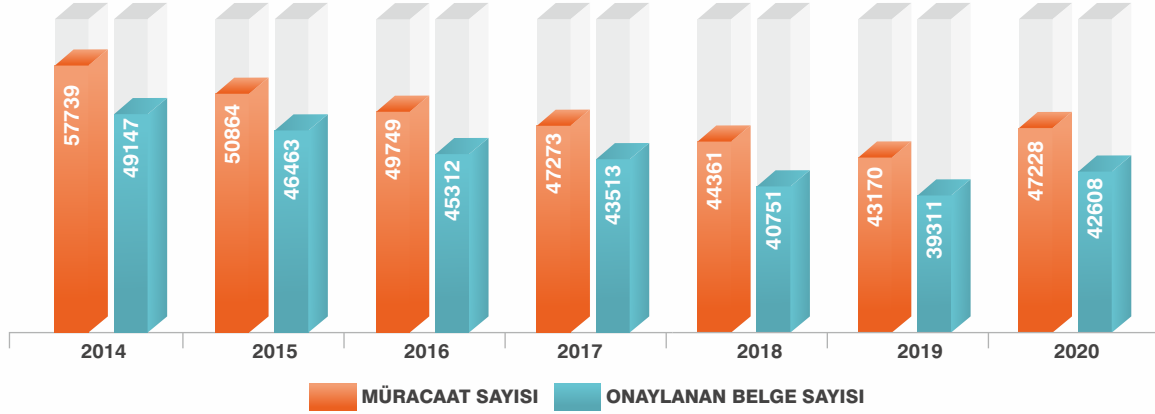
2020 yılsonu itibarıyla 1.697 km otokorkuluk yapımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca kurumumuz yol ağında 2020 yılında 54 km beton otokorkuluk imalatı gerçekleştirilmiştir

2020 yılsonu itibarıyla Devlet ve İl Yollarında yaklaşık 3 Milyar 300 Milyon TL değerinde 26.461 Km otokorkuluk mevcut olup, bunun yaklaşık % 2' ü her yıl hasarlar nedeniyle yenilenmektedir.

Otokorkuluk uygulamaları usul ve esaslarının belirlenmesine yönelik danışmanlık hizmet alımı ihalesi 2019 yılı içerisinde yapılmıştır ve 2021 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri

Ağırlık veya boyutları bakımından “Karayolları Trafik Yönetmeliği”nde belirtilen şartlardan en az birine uymayan ve Karayolundan başka bir ulaşım imkanının olmadığı zorunlu ve istisnai hallerde bölünemeyen özel yüklerin taşınması için “Özel Yük Taşıma İzin Belgesi” tanzim edilmektedir.



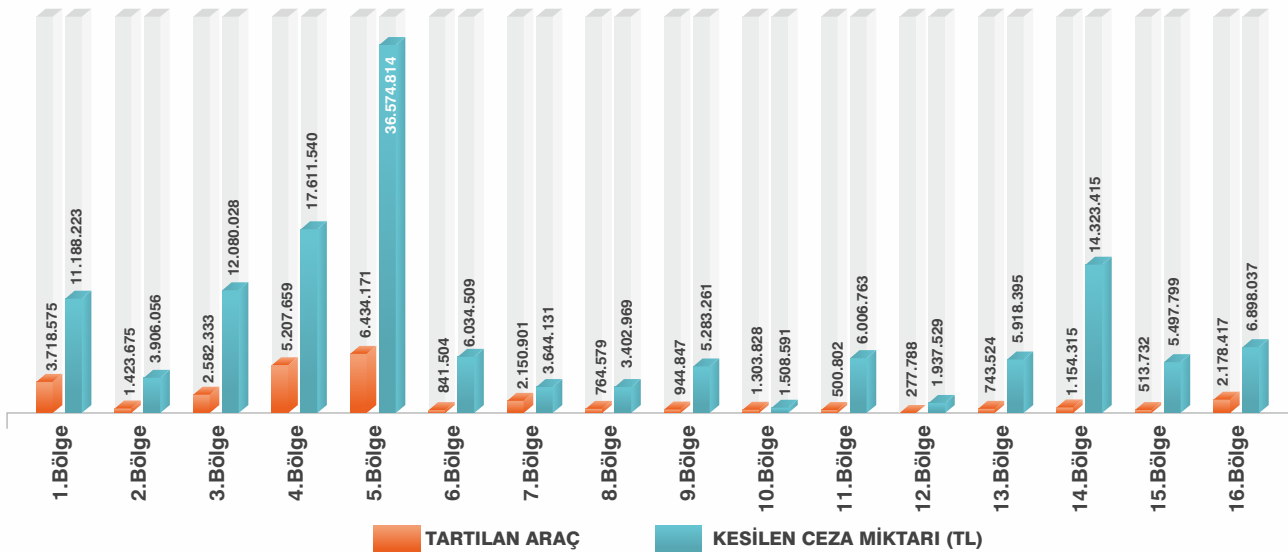
Grafik 24: Yıllara Göre Verilen Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri Sayısı

Ağırlık Kontrol Çalışmaları

Aşırı yüklenmiş araçların yol ve köprü üstyapılarına verdiği zararın en aza indirilmesi, yolun planlanan ömrü süresince ekonomik olarak hizmet verebilmesi ve güvenli bir trafik akışı için taşıt ağırlıklarının denetlenmesi gerekmektedir.

Taşıtların ağırlık kontrollerini yapmak veya yaptırmak, aykırı görülen hususlar hakkında suç veya ceza tutanağı düzenlemek” görevi, Türkiye genelinde 16 Karayolları Bölge Müdürlüğümüzde, 38 ilimizde hizmet vermekte olan 98 adet Karayolları Denetim İstasyonunda (KDI) gerçekleştirilmektedir.

Karayolları Denetim İstasyonlarında 2020 yılı içerisinde toplam 30.740.650 araç tartılarak 141.816.060 TL ceza kesilmiştir.



Grafik 25: Bölgelere göre denetlenen araç sayısı

2.1.6. İşletmeler Dairesi Başkanlığı

Otoyolu Proje ve Danışmanlık Çalışmaları

Alternatif finans kaynakları kullanılarak YİD modeli ile gerçekleştirilecek yolların yol koridoru ve güzergâh etütleri, fizibilite etüdü, çevresel etki değerlendirmesi (ÇED) çalışmaları, ön ve uygulama projeleri ihale yoluyla yaptırılmakta olup, kontrolü İdaremiz tarafından yürütülmektedir. 2020 yılında Proje ve Danışmanlık Hizmetleri İşlerinden (Ankara-İzmir Ayr.)-Aydın-Antalya-Alanya Otoyolu Afyon-Antalya Arasına ait ÇED Olumlu Belgesi alınmıştır.

Ayrıca 2020 yılında; Ankara-İzmir Otoyolu (Ankara-Dumlupınar Arası), Ankara-İzmir Otoyolu (Dumlupınar-Manisa Arası) kesimlerine ait kabul işlemleri yapılmıştır.

2021 yılında ise (Ankara-İzmir)Ayr.-Sivrihisar-Bursa Otoyolu, (Ankara-İzmir)Ayr.-Aydın-Antalya-Alanya Otoyolu Afyon-Antalya Arası ve Merzifon-Gürbulak Otoyolunun Merzifon-Koyulhisar, Koyulhisar-Pülümür, Pülümür-Horasan ve Horasan-Gürbulak kesimlerinin kabul çalışmalarının yapılması hedeflenmektedir.

Otoyolu Yapım ve Köprü Çalışmaları

Sorumluluğumuz altında bulunan toplam otoyol uzunluğu 3.523 km'ye ulaşmıştır. 2023 yılı otoyol proje hedefleri kapsamında, 2020 yılı sonuna kadar Yap İşlet Devret Modeli ile gerçekleştirmekte olduğumuz otoyol projelerinin 1.241,3 km'si trafiğe açılmış olup 273 km'lik kesiminde yapım çalışmaları devam etmektedir.

Hizmete Açık Otoyollar:

3.523 Km •Edirne-İstanbul-Ankara Otoyolu 844 Km •Ankara Çevre Otoyolu 114 Km •Fatih Sultan Mehmet Köprüsü ve Çevre Otoyolu 35 Km • 15 Temmuz Şehitler Köprüsü 6 Km •Pozantı-Eminlik-Kemerhisar-Niğde-Ereğli Otoyolu 146 Km • Pozantı-Tarsus-Mersin Otoyolu 162 Km • Tarsus-Adana-Gaziantep Otoyolu 326 Km •Toprakkale-

İskenderun Otoyolu 108 Km •İzmir-Çeşme Otoyolu 90 Km • İzmir-Aydın Otoyolu 117 Km •İzmir Çevre Otoyolu 67 Km •Gaziantep-Şanlıurfa Otoyolu 146 Km •Gaziantep Çevre Otoyolu 41 Km •Bursa Çevre Otoyolu 80 Km •Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu (İzmit Körfez Geçişi) 426 Km •Kuzey Marmara Çevre Otoyolu 389 Km •Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu 96 Km •Ankara-Niğde Otoyolu 330 Km

Yapım Çalışmaları Devam Eden Otoyollar:

- Kuzey Marmara Otoyolu Kınalı-Odayeri Kesimi (Avrupa) ; 80,2 km uzunluğundaki otoyol projesinin 71,1 km'lik kesimi trafiğe açılmış olup kalan 9,1 km'lik otoyol kesiminin 2021 yılının ilk yarısında trafiğe açılması hedeflenmektedir.
- Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Balıkesir Otoyolu Malkara-Çanakkale Kesimi(1915 Çanakkale Köprüsü Dâhil) yapım çalışmaları devam etmektedir olup 101 km uzunluğundaki projenin tamamının 2022 yılında trafiğe açılması hedeflenmektedir.
- Aydın-Denizli Otoyolu yapım çalışmaları devam etmekte olup 163 km uzunluğundaki projenin 2022 yılında 93 km, 2023 yılında ise 70 km'nin tamamlanarak trafiğe açılması hedeflenmektedir.

YAP - İŞLET - DEVRET(YİD) MODELİ İLE YAPILMAKTA OLAN OTOYOL PROJELERİ

Gebze-Orhangazi-İzmir (İzmit Körfez Geçişi ve Bağlantı Yolları Dahil) Otoyolu;

Gebze - Orhangazi - İzmir Otoyolu (İzmit Körfez Geçişi ve Bağlantı Yolları Dahil) Yap - İşlet - Devret Projesi 384 km (2x3 şeritli) otoyol ve 42 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 426 km uzunluğundadır.

Proje, Anadolu Otoyolu üzerindeki Gebze Köprüsü Kavşağından Ankara yönüne yaklaşık 2,5 km. sonra teşkil edilecek bir köprüsü kavşakla başlayıp Dilovası – Hersekburnu arasında yapılan Osmangazi köprüsü ile İzmit Körfezini aşmakta ve Yalova – İzmit Devlet Yolunu Köprüsü Kavşakla geçtikten sonra

Orhangazi'den itibaren Orhangazi-Bursa Devlet Yoluna paralel olarak ilerlemektedir. Orhangazi Kavşağından sonra güzergâh Gemlik civarından geçip, Ovaakça Mevkiinde Bursa Çevre Otoyoluna bağlanmaktadır. Bursa Çevre Otoyolunun proje bünyesinde olan Batı Kesimi, Bursa'nın kuzeyinden şehrin batısına doğru bir yay çizerek Bursa Batı Kavşağı Köprülülü Kavşağını geçmektedir. Gebze-Orhangazi-İzmir (İzmit Körfez Geçişi ve Bağlantı Yolları Dâhil) Otoyolu, Bursa Batı Kavşağından sonra Uluabat Gölünün kuzeyini izleyerek Karacabey'den itibaren güney-batıya yönelmekte, Susurluk ve Balıkesir'in kuzeyinden Savaştepe'ye, oradan da Soma - Akhisar - Saruhanlı - Turgutlu ilçelerinin civarından geçerek İzmir-Ankara Devlet Yoluna paralel ilerlemekte ve İzmir Çevre Yolu üzerindeki mevcut Otogar Kavşağında son bulmaktadır.

252 m kule yüksekliği, 35,93 m tabliye genişliğine sahip 1.550 m orta açıklığı ve toplam 2.682 m boyu ile Dünyanın işletmeye açılan en büyük orta açıklıklı asma köprüleri arasında 6.sırada yer alan Osmangazi Köprüsü 01.07.2016 tarihinde trafiğe açılmıştır.

Edirne-İstanbul-Ankara Otoyolu ile İzmir-Aydın, İzmir-Çeşme Otoyolu birleşerek Türkiye ekonomisinin omurgasını oluşturan Marmara ve Ege Bölgeleri tam erişme kontrollü otoyol ağı ile bağlanmıştır.

Ülkemiz nüfusunun üçte birinin yaşadığı İstanbul, Kocaeli, Yalova, Bursa, Balıkesir, Manisa ve İzmir gibi güzergahta bulunan iller ile çevre iller arasındaki sanayi, ticari ve turistik amaçlı trafik hareketleri daha konforlu ve güvenli bir hale gelmiştir. Otoyolun tamamının, mevcut devlet yoluna göre mesafeyi 95 km. kısaltacak olmasının sağlayacağı avantajlar fizibilite çalışmalarında hesaplanmış, bunun sonucunda 8-10 saatlik mevcut ulaşım süresinin 3-3,5 saate inmiştir. Otomobil ile mevcut yolu kullanarak körfezi geçmek 1 saat 20 dakika, Feribot ile geçiş 45-60 dakika iken; Osmangazi Köprüsü ile gerçekleştirilen Körfez Geçişi (12 km) ile 6 dakikaya düşürülmüştür.

Proje Kapsamında; 1 adet Asma Köprü (Osmangazi Köprüsü), 38 adet Viyadük, 3 adet Tünel, 22 adet Kavşak, 179 adet Köprü ve Üst Geçit, 291 adet Alt Geçit, 715 adet Menfez, 35 adet Kavşak, 33 adet Otoyol Hizmet Tesisi, 4 adet Bakım İşletme Tesisi, 1 Adet Ana Kontrol Merkezi, 2 adet Tünel Bakım İşletme Tesisi mevcuttur.

Gebze - Orhangazi - İzmir Otoyolu (İzmit Körfez Geçişi ve Bağlantı Yolları Dahil) Projesi'nde 2018 yılı sonu itibarıyla; 426 km'lik otoyol projesinin 168 km'sinde yapım çalışmaları tamamlanarak işletmeye açılmış olup, geriye kalan 258 km'lik otoyol kesimi ise 2019 yılı içerisinde tamamlanarak işletmeye açılmıştır. İstanbul-İzmir arasındaki otoyol kesiminde kesintisiz ulaşım sağlanmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi Odayeri-Paşaköy (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Kesimi

Kuzey Marmara (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Otoyolu Projesi Odayeri-Paşaköy Kesimi Yap-İşlet-Devret Projesi 102 km (2x4 şeritli) otoyol, 46 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 148 km uzunluğundadır.

Otoyolun Asya tarafı, Kuzey Marmara Otoyolu'nun devamı olan Kurtköy-Akyazı güzergahına TEM/Anadolu Otoyolu'na bağlanmakta ve TEM'in ilgili kısmı için alternatif bir güzergah oluşturmaktadır. Yine Asya yakasında Hüseyinli-Kömürlük bağlantısı ile Şile-Ağva güzergahına bağlanmaktadır. Avrupa tarafında ise İstanbul Havalimanı'na Asya yakasından ve Anadolu yakasından en kısa ulaşımı sağlamaktadır.

Proje güzergâhı üzerinde İstanbul Boğazını Garipçe-Poyrazköy arasında 1408 m ana açıklığı asma ve eğik gergili hibrit bir sistemle geçen, 2x4 otoyol ile 2x1 demiryolu geçişi sağlayan 3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü) yer almaktadır. Yavuz Sultan Selim Köprüsü 59 metrelik platform genişliği ile dünyanın en geniş asma köprüsü, 329 metreyi bulan kuleleri ile dünyanın en yüksek kulesine sahip asma köprüsü niteliği taşımaktadır. 1.408 metre ana açıklığı ile beraber Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nün toplam

boyu 2.164 metreyi bulmaktadır. Bu yönü ile üzerinde raylı sistem bulunan dünyanın en uzun asma köprüsüdür.

Proje Kapsamında; 1 adet Asma Köprü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü), 39 adet Viyadük, 2 adet Tünel, 58 adet altgeçit, 58 adet üstgeçit, 269 adet Menfez, 8 adet Otoyol Hizmet Tesisi mevcuttur.

Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve bağlantı yolları 26 Ağustos 2016 tarihinde trafiğe açılmıştır. İlave işler kapsamında yapım çalışmaları tamamlanmıştır. Projenin tamamı hizmete açılmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi Kurtköy - Akyazı (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi

Kuzey Marmara Otoyolu (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Projesi Kurtköy-Akyazı (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi 121,6 km (2x4 şeritli) otoyol, 48,6 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 170,2 km uzunluğundadır.

Asya Yakasında Kurtköy'den başlayan güzergah Mollafenari, Köşeler, Toylar yerleşimlerinin kuzeyinden ve Durhasan, Akmeşe ve Koruncuk mevkiinin ise güneyinden ilerleyip Adapazarı İlının kuzeyinden geçerek, TEM Otoyoluna Akyazı İlçesinin kuzeyinde Hendek mevkiinde bağlanmaktadır.

İstanbul'un çevre yollarından ve mevcut boğaz köprülerinden yalnızca belirli saatlerde geçiş yapabilen araç sınıflarının günün her saatinde Yavuz Sultan Selim Köprüsünü kullanarak geçiş yapmaları ve taşınan mal ve hizmetlerin daha hızlı bir şekilde ekonomiye kazanımı sağlanmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu Liman Bağlantı Yolu ile Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyoluna bağlanmış, bu sayede Türkiye ekonomisinin omurgasını oluşturan Marmara ve Ege Bölgeleri tam erişme kontrollü otoyol ağı ile birleştirilmiştir. Ulaşım altyapısı gelişen ve büyüyen İstanbul'un, Avrasya Bölgesi'nde ekonomik, sosyal ve kültürel bir merkez olma özelliğini uzun yıllar muhafaza etmesi sağlanmıştır.

Gebze OSB Kavşağı ile Türkiye'nin en önemli organize sanayi bölgelerini içerisinde barındıran Gebze ilçesinin Kuzey Marmara Otoyoluna erişimi sağlanmıştır.

Proje Kapsamında; 16 adet Viyadük, 5 adet Tünel, 31 adet Kavşak, 90 adet Köprü, 431 adet Menfez ve 7 adet Otoyol Hizmet Tesisi mevcuttur.

Projenin tamamı 18.12.2020 tarihinde tamamlanmış olup böylece İstanbul-Sakarya arasındaki otoyol kesiminde kesintisiz ulaşım sağlanmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi Kınalı-Odayeri (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi

Kuzey Marmara Otoyolu (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Projesi Kınalı-Odayeri (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi 69,9 km (2x4 şeritli) otoyol, 10,3 km bağlantı yolu Toplam 80,2 km uzunluğundadır.

Avrupa Yakasında Kınalı Kavşağından başlayarak İnçegiz yerleşiminin güneyinden, Çatalca İlçesinin kuzeyinden ilerleyip Yassıören ve Tayakadın mevkiilerinin güneyinden geçtikten sonra İstanbul Havalimanına ulaşım sağlamakta, Odayeri mevkiinde Yavuz Sultan Selim Köprüsü Çevre Yoluna bağlanarak son bulmaktadır. Kınalı-Odayeri Kesimi kapsamında bulunan diğer güzergah hattı ise Kuzey Marmara Otoyolu mevcut Başakşehir Kavşağından doğuya doğru ilerleyerek Hasdal Mevkiinde TEM otoyoluna bağlanmaktadır.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi, şehir içinde ve mevcut boğaz köprülerindeki trafik yoğunluğunu azaltarak, araçların şehir içi trafiğine girmeden erişim kontrollü, yüksek standartlı, kesintisiz, emniyetli ve konforlu bir yol ile transit geçişinin sağlanması amacıyla projelendirilmiştir.

Yapım çalışmaları tamamlanan İstanbul Havalimanı ile şehir merkezi arasındaki bağlantı sağlanmış, yapımı devam eden Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Kesimi, yapımı planlanan Kınalı- Tekirdağ-Çanakkale- Savaştepe Otoyolu Kınalı - Malkara Kesimi ve yapımı tamamlanan İstanbul- İzmir Otoyolu ile birleşerek Kuzey Marmara

Bölgesi ile Güney Marmara Bölgesi'ni, Batı Anadolu Bölgesi'ndeki ulaşım sistemine entegre edilmiştir.

Proje Kapsamında; 14 adet Viyadük, 3 adet Tünel, 19 adet Kavşak, 37 adet Köprü, 120 adet Menfez, 18 adet üstgeçit, 41 adet altgeçit, 3 adet Otoyol Hizmet Tesisi mevcuttur.

3 Garanti kesimi olarak ihale edilen Proje'de 44,7 km uzunluğundaki Kesim-1 (Kınalı-Yassıören arası), 25,3 km uzunluğundaki Kesim-2 (Yassıören-Odayeri arası) ve 1,1 km uzunluğundaki Kesim-7 (Habibler-Hasdal arası) olmak üzere toplam 71,1 km'lik otoyol trafiğe açılmıştır.

Kesim-7 kapsamında kalan 9,1 km'de yapım çalışmaları devam etmekte olup otoyolun tamamının 2021 yılının ilk yarısı sonunda tamamlanarak trafiğe açılması hedeflenmektedir.

Menemen - Aliağa - Çandarlı Otoyolu

Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu, 56 km (2x3 şeritli) otoyol ve 40 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 96 km uzunluğundadır.

İzmir Çevre Yolunun devamı olan ve Menemen-Manisa Devlet Yolu kavşağından başlayarak Türkelli ve Aliağa'nın doğusundan Aliağa OSB ve Yeni Şakran'a ulaşan güzergah, mevcut İzmir-Çanakkale devlet yoluna paralel ilerlemekte ve Çandarlı Liman bağlantı yolu ile Liman bölgesine ulaşmaktadır.

Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu Projesi, İzmir kent merkezi ve kuzeydeki Aliağa ilçesinde bulunan ticaret, endüstri ve turizm sektörlerinin karayolu ulaşım gereksinimleri, kentsel trafik ile birlikte mevcut kent içi yollar üzerinden sağlanmaktadır. Özellikle Aliağa ilçesinde bulunan Petkim ve Tüpraş endüstriyel tesisleri, demir-çelik fabrikaları, gemi söküm tesisleri, akaryakıt dolum tesisleri, gübre ve kağıt fabrikaları ile Çiğli ilçesinde bulunan Atatürk Organize Sanayi Bölgesi ve Çamaltı Tuzlasının yarattığı ağır tonajlı trafik yoğunluğa neden olmaktadır. Ayrıca, kuzey-güney yönündeki ağır tonajlı transit trafiğin yanı sıra doğu-batı yönündeki turistik trafiğin kent içine girmesi, yolların kapasite ve konforunu olumsuz yönde etkilenmekte, etkin bir kent içi trafik yönetimi sağlanmasını güçleştirmektedir. Alsancak Limanı'nın Çandarlı'ya

taşınması, Aliağa'nın hızla gelişen bir yapıya sahip olması ve yapımı devam eden iki organize sanayi bölgesi Menemen Aliağa-Çandarlı Otoyolu'nun önemini artırmaktadır. İzmir kent merkezi, körfez ve kuzeydeki Aliağa ilçesinde bulunan ticaret, endüstri ve turizm sektörlerinin karayolu ulaşım gereksinimleri, kentsel trafik ile birlikte mevcut kent içi yollar üzerinden sağlanan, özellikle Aliağa ilçesinde bulunan ALOSBI, Petkim ve Tüpraş endüstriyel tesisleri, demir-çelik fabrikaları, gemi söküm tesisleri, akaryakıt dolum tesisleri, gübre ve kağıt fabrikaları ile Çiğli ilçesinde bulunan Atatürk Organize Sanayi Bölgesi ve Çamaltı Tuzlasının yarattığı ağır tonajlı ve aşırı trafik yoğunluğu azaltılarak yakıt tasarrufu sağlanacaktır.

Proje kapsamında toplam 12 adet köprü, 2 adet hemzemin kavşak, 7 adet ücret toplama alanı ve 3 adet otoyol hizmet alanı, 6 adet viyadük, 36 adet köprü ve 1 adet tünel bulunmaktadır.

Otoyol'un 30.10.2019 tarihi itibarıyla 90 km'si hizmete açılmış, 22.02.2020 tarihinde kalan 6 km'si tamamlanmış ve böylelikle otoyolun tamamı trafiğe açılmıştır.

Kınalı - Tekirdağ - Çanakkale - Savaştepe Otoyolu Projesi Malkara - Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Kesimi

Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi kapsamında yer alan Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Otoyolu Kesimi Yap - İşlet - Devret Projesi 88 km (2x3) otoyol ve 13 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 101 km uzunluğundadır.

Proje, Malkara yerleşiminin güneyinden, Şarköy İlçesinin batısından geçtikten sonra güneybatıya yönelerek Evreşe ilçesinin doğusundan Gelibolu Yarımadası'na ulaşmaktadır. Gelibolu'nun kuzeyinden geçerek ilerleyen otoyol, Sütlüce-Şekerkaya mevkileri arasında yer alan 1915 Çanakkale köprüsü ile geçerek Lapseki İlçesi Şekerkaya mevkiine ulaşacaktır.

1915 Çanakkale Köprüsünün de bünyesinde yer aldığı Malkara-Çanakkale Otoyolu Kesimi 2022 yılında hizmete açılması hedeflenen prestij projelerinden biri olup, tamamlanması ile birlikte İstanbul'u Çanakkale'ye ve sonrasında Kuzey Ege'ye bağlayacak proje konumundadır.

Yapılmakta olan Malkara-Çanakkale Otoyolu ve 1915 Çanakkale Köprüsü Türkiye ekonomisinin en gelişmiş bölgesi olan ve nüfusun önemli bir bölümünün yaşadığı Marmara ve Ege Bölgelerindeki limanlar, demiryolu ve hava ulaşım sistemlerinin karayolu ulaşım projeleri ile entegrasyonunu sağlayarak; bu bölgelerde ekonomik gelişime ve sanayinin ihtiyaç duyduğu dengeli bir planlama ve yapılanmanın oluşturulmasına imkan sunacaktır.

İstanbul-Bursa-Balıkesir-İzmir Otoyolunun tamamlanması ile birlikte Edirne-Kınalı-İstanbul-Ankara Otoyolu, İzmir-Aydın Otoyolu ile entegre olarak Marmara Bölgesi, Ege Bölgesi'ne otoyol ağıyla bağlanmış olacaktır.

Proje kapsamında; 1 adet Asma Köprü (1915 Çanakkale Köprüsü), 2 adet Yaklaşım Viyadüğü, 4 adet Betonarme Viyadük, 6 adet Alt Geçit Köprüsü, 6 adet Hidrolik Köprü, 43 adet Üst Geçit Köprüsü (1 adedi Ekolojik Üst Geçit), 40 adet Alt Geçit, 241 adet çeşitli ebatlarda Kutu Menfez, 12 adet Kavşak (Devlet Yolu üzerindeki Kavşaklar Dahil), 4 adet Otoyol Hizmet Tesisi, 2 adet Bakım İşletme Merkezi, 7 adet Ücret Toplama İstasyonu inşa edilmektedir.

1915 Çanakkale Köprüsü;

Toplam uzunluğu 2.023 m. orta açıklık, 770'er m. yan açıklıklar ile beraber 3.563 m. uzunluğundadır. 365 ve 680 m.lik yaklaşım viyadükleri ile beraber toplam geçiş uzunluğu 4.608 m.ye ulaşmaktadır. Asma Köprü 2 x 3 trafik şeritli olacaktır. Köprü tabliyesi 45,06 m genişlikte ve 3,5 m yükseklikte ikiz tabliye olarak projelendirilmiştir. Asma Köprü Kule Temelleri Asya tarafında -45 m, Avrupa tarafında ise -37 m derinlikte iyileştirilmiş deniz tabanına serbestçe oturmuştur. Köprü çelik kule yüksekliği 318 m'dir.

1915 Çanakkale Köprüsü tamamlandığında Dünyanın en büyük orta açıklıklı asma köprüsü ünvanına sahip olacaktır.

Projede Kapsamında; Asma Köprü ve otoyol güzergahında proje ve kamulaştırma çalışmaları devam etmektedir. 1915 Çanakkale Köprüsü kule kesonlarının konumlandırıldığı alanda deniz dibi tarama çalışmaları tamamlanmıştır. Kule Keson temellerinin konumlandırıldığı alandaki deniz tabanında zemin iyileştirmesi için Güney Kulede 165 adet, Kuzey Kulede ise 203 adet olmak üzere toplam 368 adet 2,5 m çapındaki çelik kazığın çakımı tamamlanmıştır. Asya, Avrupa Kule temeli için çakıl yataklama ve tesviye çalışmaları tamamlanmıştır. Asma köprünün en önemli yapı elemanlarından biri olan Kule Keson temellerinin kuru ve ıslak havuzdaki imalat çalışmaları tamamlanmış, Avrupa Kule Keson Temeli 10.05.2019 tarihinde, Asya Kule Keson temeli ise 25.05.2019 tarihinde yüzdürülerek nihai konumlarına batırılmıştır. Plint Yapısı ve Bağ Kirişi imalat çalışmaları tamamlanmıştır.

İlki 01.08.2019 tarihinde olmak üzere toplamda 128 adet çelik kule bloğundan oluşan her iki kulede, 318 metreye ulaşılmış, her iki kulede kule semerleri ve üst bağ kirişinin montaj ve kaynak çalışmaları tamamlanmıştır. Avrupa ve Asya Ankraj bloklarında imalatlar % 99 oranında tamamlanmıştır. Askı Halatı ve Tabliye İmalatları ilgili fabrikalarda devam etmektedir.

Ana Kablo İmalatları tamamlanmış olup, 304 adet Tel Demet'inden oluşan Ana Kablonun 236 adedi Şantiye depo sahasına intikal etmiştir. Fabrikada Tabliye İmalatları kapsamında Panel İmalatları tamamlanmış olup, Blok İmalatlarında ise % 54 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır. Fabrikada imalat ve montajları tamamlanan 15 adet Mega Blok Gölcük Çimtaş Tesislerinden Gelibolu Kuru Havuz Bölgesindeki Tabliye Stok Sahasına intikal ettirilmiştir. 1915 Çanakkale Köprüsü Kedi Yolu servis platformu montaj çalışmaları kapsamında; Kedi Yolu döşeme ve yan korkuluklarının montaj çalışmaları

tamamlanmış olup, Ana Kablonun çekiminde kullanılacak olan Gallow çerçevelerin montajının tamamlanmasını müteakiben 2021 yılında ana kablo montajına başlanılması planlanmaktadır.

İtme – sürme yöntemi ile yapım çalışmaları devam eden 680 m uzunluğundaki Asya Yaklaşım Viyadüğünün Güney (Sağ) Tabliyesinin 651 m'lik bölümü ile Kuzey (Sol) Tabliyesinin 615 m'lik bölümünün itme – sürme işlemi tamamlanarak % 93 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

Otoyol çalışmaları kapsamında Proje başlangıcı olan Malkara Kavşağı ile Umurbey (Çanakkale Kavşağı) arasındaki 83,4 km.lik kesimde Toprak işleri, Sanat Yapıları ve Üst Yapı çalışmalarına devam edilmekte olup, 1 adet Betonarme Viyadük, 4 adet Hidrolik Köprüsü, 3 adet Alt Geçit Köprüsü, 26 adet Üst Geçit, 35 adet Alt Geçit, ve 218 adet Menfez tamamlanmış, 4 adet Köprü, 17 adet Üst Geçit, 4 adet Alt Geçit, 3 adet Kutu Menfez, 12 adet Kavşak, 3 adet Otoyol Hizmet Tesisi, 5 adet Ücret Toplama İstasyonu, 2 adet Bakım İşletme Merkezi ve 1915 Çanakkale Köprüsü bünyesinde 2 adet Betonarme Yaklaşım Viyadüğü ve Otoyol bünyesinde yer alan 1 adet Betonarme Viyadükte çalışmalara devam edilmektedir.

Projenin 18 Mart 2022 tarihinde tamamlanarak işletmeye açılması hedeflenmektedir.

Ankara – Niğde Otoyolu Projesi

Ankara-Niğde Otoyolu Projesi 275 km (30 km 2x4 şeritli, 245 km 2x3 şeritli) otoyol, 55 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 330 km uzunluğundadır.

Proje güzergâhı Ankara ili Gölbaşı, Bala, Şereflikoçhisar, Evren İlçeleri; Konya ili Kulu ilçesi; Kırşehir ili Merkez ilçesi; Aksaray ili Ortaköy, Sarıyahşi, Gülağaç, Ağaçören, Merkez ilçeleri; Nevşehir ili Acıgöl, Derinkuyu ilçeleri ve Niğde ili Merkez ilçesi sınırları içerisinde geçmektedir.

Proje kapsamında ; 5 adet 3566,60 m uzunluğunda viyadük, 49 adet köprü, 120 adet altgeçit, 75 adet

üstgeçit, 673 adet hidrolik menfez, 7 adet servis alanı, 3 adet park alanı, 2 adet bakım işletme merkezi, 3 adet bakım merkezi, 2 adet tuz deposu-malzeme stok sahası ve 14 adet ücret toplama sistemi bulunmaktadır.

Ankara-Niğde Otoyolu ile özellikle ağır vasıta ağırlıklı yoğun trafiğe hizmet eden yolda trafik güvenliği, can ve mal emniyetinin sağlanması, seyahat süresinin kısaltılması ve yöredeki turizm ve sanayinin gelişmesine katkıda bulunması amaçlanmaktadır. Projenin tamamlanması ile birlikte ülkemizin gelişimiyle her geçen gün artan trafik hacminin mevcut yolların kapasitesine yaptığı olumsuz etki giderilerek, trafik güvenliğiyle bakım hizmetlerinin sürdürülebilir olması sağlanacaktır.

Ankara-Niğde Otoyolu; Edirne'den başlayarak, İstanbul ve Ankara üzerinden Güneydoğu'ya kadar uzanan ve yapılması planlanan Şanlıurfa-Habur Sınır Kapısı kesimini de kapsayan TEM (Trans Avrupa Kuzey Güney Otoyolu) Otoyolu'nda kesintisiz ulaşımın sağlanmasında da önem arz etmektedir.

3 Kesimden oluşan Ankara-Niğde Otoyolu'nun; Ankara-Acıkuyu Kavşağı arası 1. Kesimi ve Alayhan Kavşağı-Gölcük Kavşağı arası 3. Kesimi yapım çalışmaları tamamlanarak 4 Eylül 2020 tarihinde trafiğe açılmıştır. Acıkuyu Kavşağı-Alayhan Kavşağı arasında kalan 2. Kesiminin ise yapım çalışmalarının tamamlanıp 16 Aralık 2020 tarihinde trafiğe açılması ile otoyolun tamamı hizmete alınmıştır.

Aydın – Denizli Otoyolu Projesi

Aydın-Denizli Otoyolu Projesi 163 km (140 km 2x3 şeritli) otoyol, 23 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 163 km uzunluğundadır.

Aydın-Denizli Otoyolu, mevcut Aydın Çevre Yolu Otoyol Ayrım Kavşağından başlayarak Dalama üzerinden Yenipazar'a ulaşmakta, Büyük Menderes Nehri'nin güneyinden Hamidiye ve Yazırlı yerleşkelerinin kuzeyinden Kuyucak İlçesi'nin güneyine ulaşmaktadır. D585 (Aydın-Denizli) Ayr.-Karacasu Devlet Yolunu geçen Otoyol, Karapınar'ın

kuzeyinden Azizabat ve Yamalak yerleşkelerinin güneyinden D320 Aydın-Denizli Devlet Yoluna paralel devam etmektedir. Sarayköy'ün güneyinden devam eden Otoyol, Kumkısıık mevkiinde D320 Devlet Yolunun kuzeyine geçmektedir. Buradan itibaren Denizli İlini çevreleyen Otoyol, Çeltikçi-Korucuk-Kocadere istikametinde devam edip, Kocabaş mevkiinde sonlanmaktadır.

Proje kapsamında; 19 adet köprülü kavşak, 6.708 m uzunluğunda 19 adet viyadük, 33 adet köprü, 64 adet altgeçit, 447 adet menfez, 5 adet servis alanı bulunmaktadır.

Aydın-Denizli Otoyolu, Aydın ve Denizli gibi kent merkezlerini birbirine bağlamanın yanı sıra Pamukkale ve Efes Antik Kenti gibi önemli turizm merkezlerine de ulaşımı kolaylaştırmaktadır. Otoyol ile Ege Bölgesindeki turizm, tarım ve ticaret bölgelerine kesintisiz, yüksek hızlı güvenli ve konforlu ulaşım sağlanmış olacaktır.

Küçük sanat yapıları, büyük sanat yapıları ve toprak işlerinde çalışmalar başlamıştır. 2022 yılında 93 km, 2023 yılında ise 70 km uzunluğunda otoyolun trafiğe açılması hedeflenmektedir.

Yapısal Takviye işi ve Diğer Projeler

“15 Temmuz Şehitler Köprüsü Asma Halat Semer Bölgesi Geçiş Takviyesi ve Fatih Sultan Mehmet Köprüsü Ankraj Su Drenajı Yapım işi

15 Temmuz Şehitler Köprüsü ve FSM Köprülerinin Büyük Onarımı ve Yapısal Takviyesi İşinde 15 Temmuz Şehitler Köprüsünün semer bölgesindeki ana kablounun takviyesinin ve FSM Köprüsünün Ankraj Bölgesindeki Suyun tahliye edilmesinin gerektiği tespit edilmiştir. Söz konusu işlerin maliyetinin o anda mevcut iş olan “15 Temmuz Şehitler Köprüsü ve Fatih Sultan Mehmet Köprülerinin Büyük Onarımı ve Yapısal Takviyesi Yapım işi” keşfi içinde yapılamayacağı anlaşılarak 4734 no.lu Kanunun 21/b maddesine göre ihale edilmiştir. 14 Ekim 2016 tarihinde yapım sözleşmesi imzalanmıştır. İşe yüklenici tarafından başlanma tarihi 20 Ekim 2016'dır ve verilen süre uzatımları ile birlikte

iş tamamlanmış olup 06 Ocak 2020 tarihi itibarıyla işin Geçici Kabulü yapılmıştır. 06 Ocak 2021 tarihi itibarıyla de bütün eksik işler tamamlanarak iş Kesin Kabule hazır hale gelmiştir.

Bu işin kapsamı altında sahada yapılmış olan işler aşağıda belirtilmiştir:

- 15 Temmuz Şehitler Köprüsü Genleşme Derzi İşleri
- FSM Köprüsü Yorgunluk Çatlakları Tamiri ve Tabliye Kaplamasının Değıştirilmesi İşleri
- 15 Temmuz Şehitler Köprüsü Hareketli Bakım Onarım Platformu İşleri
- 15 Temmuz Şehitler Köprüsü Semer Bölgesi Ana Kablo Güçlendirme İşleri
- FSM Köprüsü Ankraj İşleri

Otoyolu Bakım ve İşletme Çalışmaları

Karayolları Genel Müdürlüğü yol ağındaki işletmeye açık olan otoyolların bakım ve işletmesi İşletmeler Dairesi Başkanlığımızca yapılmaktadır.

2020-2021 kış döneminde kar yağışı görülen 2.275 km otoyolda (kavşak kolları ve yanyollar dahil) yaklaşık 1160 adet makina-ekipman ve 1458 adet sanat sınıfı personel (yüklenici personeli dahil) ile kar ve buzla mücadele hizmeti yapılmaktadır.

Otoyollarımız üzerinde bulunan 67 adet Otoyol Hizmet Tesisinin 51 adedi 3465 Sayılı Kanun uyarınca Yap-İşlet-Devret Modeli ile 16 adedi ise 2886 Sayılı Kanun uyarınca kiralama yöntemi ile ihale edilmiş ve hizmete açılmıştır. Bölge Müdürlüklerinde yapılan protokoller kapsamında Orman İl Müdürlükleri ile Özel İşletmeler ve Belediyeler tarafından toplam 883.000 adet fidan dikilmiş, geçmiş yıllarda dikilen fidanların sulama ve diğer bakım işleri yapılmıştır. 2020 yılı içerisinde cari programdan bakım ve onarım çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca Trafik Güvenliğı Projesi kapsamında otokorkuluk, telçit, yatay ve düşey trafik işaretleme ile bakım işletme tesis onarımları yapılmıştır.

Elektronik Ücret Toplama Sistemleri Çalışmaları

Otomatik Geçiş Sistemi (OGS), Hızlı Geçiş Sistemi (HGS), Serbest Geçiş Sistemi (SGS)

Otoyol girişine müsaade edilen her türlü araç sınıfı OGS ve HGS'ye abone olabilmektedir.

2020 yılı sonu itibarıyla 198 OGS giriş, 226 OGS çıkış; 205 HGS giriş, 251 HGS çıkış gişesi işletmeye açık bulunmaktadır.

2020 yılı sonu itibarıyla OGS ve HGS kullanan toplam 387.639.267 adet araç otoyol ve köprülerden geçiş yapmıştır. Toplam 2.600.000 adet idari para cezası tebligatı yapılmıştır

ARAÇ GEÇİŞİ	KÖPRÜLER (15 TEMMUZ ŞEHİTLER KÖPRÜSÜ + FSM)	OTOYOL	TOPLAM
OGS	28.034.832	100.013.922	128.048.754
HGS	62.860.704	196.729.809	259.590.513
TOPLAM	90.895.536	296.743.731	387.639.267

Serbest Geçiş Sistemi (SGS)

Serbest Geçiş Sistemi ile ücret toplama noktalarında şerit tercihi yapma zorunluluğu ortadan kalkmakta, araçların normal trafik akışında ücretlendirilmesi yapılmaktadır. SGS'lerin kurulum çalışmalarına ilk olarak Fatih Sultan Mehmet Köprüsünde (FSM) başlanmış, sonrasında 15 Temmuz Şehitler Köprüsü, Mahmutbey, Çamlıca, Muallimköy, Mecidiye, Liman, Seferihisar, Torbalı, Işıkkent, Kartepe, Küçükkıtlı, Gölcük ve Topağaç istasyonlarında serbest geçiş sistemi tesis edilmiştir.





MEVCUT OTOYOL AĞI (Hizmete Açık Otoyollar)	3.523 km
Milli Bütçe ile Tamamlanan Otoyollar	2.282 km
Yapım Çalışmaları Tamamlanan YİD Projeleri	1.241,3 km
1. İstanbul-Bursa-İzmir Otoyolu (Osmangazi Köprüsü Dâhil)	426 km
2.a. Kuzey Marmara Otoyolu (Yavuz Sultan Selim Köprüsü) (Odayeri - Kurtköy Kesimi)	148 km
2.b. Kuzey Marmara Otoyolu (Kınalı-Odayeri Kesimi)	71,1 km
2.c. Kuzey Marmara Otoyolu (Kurtköy-Akyazı Kesimi)	170,2 km
3. Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu	96 km
4. Ankara-Niğde Otoyolu	330 km

MEVCUT OTOYOLLAR VE DEVAM EDEN YAP - İŞLET - DEVRET (YİD) OTOYOL PROJELERİ



YAPIM ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN OTOYOLLAR	273,1 km
1. Kuzey Marmara Otoyolu (Kınalı- Odayeri Kesimi)	9,1 km
2. Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Balıkesir Otoyolu (Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü dâhil) Kesimi)	101 km
3. Aydın-Denizli Otoyolu	163 km

2.1.7. Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı

2020 yılı içerisinde; Yol Bakım ve Kış Mücadelesi Makinelerinin Yenilenmesi ve Dengelenmesi Projesi kapsamında toplam 466 adet makine satın alınmıştır. Karayolları Genel Müdürlüğü “Yıllar İtibarıyla Makine Parkı Özeti” ve “Yaş Gruplarına Göre Makine Parkı” tabloları C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER bölümünde (Sayfa 20’de) belirtilmiştir.

- Merkez ve taşra teşkilatımızın yıl içinde ihtiyaçlarının karşılanması 2.143 adet taşıt kiralınmıştır. (Buna ilişkin son 3 yılın verileri “Mali Tablolar” başlığı altında belirtilmiştir.)
- “Makine Teçhizat ve Yedek Parça Satın Alınması ve Onarımı” Projesi kapsamında muhtelif makine yedek parça alımı, makine onarımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, akaryakıt ve madeni yağ alımı, yedek parça ve lastik alımı yapılmıştır.

- Makine parkımızın tamir ve bakımlarının taşra teşkilatımızda yapılabilmesi için Bölge merkezleri ile şubelerimizde atölye ve ambarlarımız mevcuttur. Bölge merkez atölyeleri 3.000 - 4.000 m², şube atölyeleri ise 100 - 300 m² kapalı alana sahiptir. Atölyelerimizin çağdaş alet, edevat ve teçhizatla donatılması çalışmalarımız Makine, Teçhizat ve Yedek Parça Satın Alınması Projesi kapsamında yürütülmektedir. Yedek parça, akaryakıt ve bitümün depolanması, dağıtımı ve sarfının mevzuata uygun olarak yapılabilmesi için taşra teşkilatımızda ambar ve depolarımız bulunmaktadır.

Son 11 yılda, KGM bünyesinde tüketilen akaryakıt ve maden yağ miktarı ve tutarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

YIL	BENZİN		MOTORİN		KAL-YAK		MADENİ YAĞ		ANTİFRİZ		TOPLAM
	Miktar (L)	Tutar (TL)	Miktar (L)	Tutar (TL)	Miktar (Kg)	Tutar (TL)	Miktar (Kg)	Tutar (TL)	Miktar (Kg)	Tutar (TL)	
2010	129	454.917	38.885	108.086.968	32.635	56.858.871	1.038	4.593.503	51	133.000	170.127.259
2011	144	528.927	36.451	120.750.382	29.289	65.624.408	890	4.470.714	47	148.984	191.523.415
2012	91	405.608	39.642	139.500.823	29.255	72.379.619	977	4.579.873	67	227.139	217.093.062
2013	73	343.560	22.244	84.435.975	22.399	51.095.828	704	3.467.334	45	169.974	139.512.671
2014	41	200.953	16.889	67.145.239	19.987	46.380.131	328	1.987.810	50	192.768	115.906.901
2015	30	138.753	23.255	81.662.739	19.027	34.819.069	445	2.179.709	41	175.305	118.975.575
2016	33	148.822	30.475	104.687.814	20.579	34.608.863	928	5.039.955	62	233.216	144.718.670
2017	33	172.162	35.174	152.280.825	19.491	45.139.164	1.102	7.105.886	90	525.708	205.223.745
2018	54	320.612	30.584	164.588.888	13.687	49.578.526	610	4.326.806	47	350.134	219.164.966
2019	54	364.629	31.529	186.287.402	12.124	49.824.041	603	5.136.929	29	282.755	241.895.756
2020	33	210.620	27.967	149.392.104	9.956	36.974.048	846	7.757.802	33	289.977	194.624.551
*ORT.	65	467.617	30.281	199.412.110	20.766	101.853.376	770	8.632.719	51	572.729	310.445.822

Tablo 21: Son 11 Yılda, KGM Bünyesinde Tüketilen Akaryakıt ve Maden Yağ Miktarı Ve Tutarları.
Not : * Ortalama olarak gösterilen alım miktarları EPDK güncel fiyatları ile çarpılarak bulunmuştur.

2.1.8. Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca yürütülen faaliyetler ve proje bilgileri

2020 Yılında Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca yürütülen; Köprü, Tünel ve Tarihi Köprü Restorasyon çalışmaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Proje Adı	2020 Yılı Gerçekleşmesi
Köprü Projesi Yapılması ve Yaptırılması	379 Adet
Köprü Yapımı	6.513 m
Tarihi Köprü Restorasyon Uygulaması	57 Adet
Tamamlanan Tünel Uzunluğu	1.232 metre

Köprü Etüt Proje İşleri

K05 (Sağlıkent) Viyadüğü

İstanbul İli, Bahçeşehir Şehir Hastanesi Bağlantı Yolunda bulunan viyadüğün toplam uzunluğu L=323.92 m olup ön gerilmeli basit kirişli olarak tasarlanmıştır. Viyadüğe ait uygulama projeleri onaylanmıştır.

Kızılcahamam Hastane Kavşağı Köprüsü

Ankara İli, Ankara-Çamlıdere Yolunda bulunan köprü ana açıklığı 55 m olan ard gerilmeli boşluklu plak olarak tasarlanmış olup uygulama projeleri onaylanmıştır.

Adana 15 Temmuz Şehitler (Devlet Bahçeli) Köprüsü

Adana İli, Adana-Çukurova-Sarıçam-Yüreğil Bağlantı Yolunda bulunan köprü en büyüğü 105 m olan muhtelif açıklıklarda, ard gerilmeli beton ve çelik kutu kesitli olarak projelendirilmiştir. Uygulama projeleri onaylanmıştır.

Yığılca Viyadüğü

Düzce İli, Akçakoca-Yığılca Yolunda bulunan viyadüğün ana açıklığı 110 m olup toplam köprü boyu 230 m'dir. Ard gerilmeli Dengeli konsol olarak tasarlanan köprünün uygulama projeleri onaylanmıştır.

Güreşen Viyadüğü

Artvin İli Güreşen-Muratlı Yolunda bulunan viyadük 238 m ana açıklığa ve 370 m toplam uzunluğa sahip olup tek pylonlu gergin eğik kablo askılı olarak projelendirilmiştir. Uygulama projeleri onaylanmıştır.

Kaputaş Viyadüğü

Antalya İli, Antalya-Kalkan yolunda bulunan viyadük 110 m açıklığında kemer köprü olarak tasarlanmıştır. Viyadüğün uygulama projeleri onaylanmıştır.

Köprü Yapımı Çalışmaları

Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğundaki yol ağı üzerinde;

- Devlet ve İl Yollarında; 485 km uzunluğunda 8.173 adet,
- Otoyollarda; 214 km uzunluğunda 1.263 adet köprü ve viyadük bulunmaktadır.

2020 yılında Devlet ve İl Yollarında 152 adet (22,4 km), otoyollarda 200 adet(20,5) olmak üzere toplam 352 adet(42,9km) köprünün yapımı tamamlanmıştır.

Yılı	Köprü Yapım Çalışmaları						Köprü Onarım Çalışmaları	Tarihi Köprü Restorasyonu
	Devlet ve İl Yolları		Otoyollar		Toplam			
	(Adet)	(m)	(Adet)	(m)	(Adet)	(m)	(Ad)	(Ad)
2003 ÖNCESİ	5.587	250.288	380	61.028	5.967	311.316	-	-
2003	36	2.560	7	397	43	2.957	33	5
2004	93	3.977	8	503	101	4.480	45	11
2005	75	3.543	12	3.365	87	6.908	53	8
2006	93	4.396	38	4.533	131	8.929	86	6
2007	55	2.730	5	4.866	60	7.596	71	11
2008	140	5.821	10	1.716	150	7.537	71	13
2009	166	7.855	35	7.373	201	15.228	64	11
2010	202	15.143	11	1.025	213	16.168	66	9
2011	150	7.745	2	96	152	7.841	35	17
2012	317	23.868	0	0	317	23.868	110	17
2013	169	14.830	10	307	179	15.137	83	28
2014	122	12.137	0	0	122	12.137	70	18
2015	132	18.357	24	6.697	156	25.054	50	42
2016	171	14.340	75	41.438	246	55.778	60	15
2017	252	28.904	64	6.366	316	35.270	50	9
2018	156	23.998	97	14.732	253	38.730	65	28
2019	105	22.541	285	39.908	390	62.449	110	53
2020	152	22.401	200	20.576	352	42.977	49	57
2003-2020 TOPLAM	2.586	235.146	883	153.898	3.469	389.044	1.171	369
GENEL TOPLAM	8.173	485.434	1.263	214.926	9.436	700.360		

Tablo 22: KGM Yol Ağında Yıllar Bazında Yapılan Köprü Yapım, Bakım ve Onarım Çalışmaları
(Not: Devlet ve İl Yollarındaki Köprü Yapım Çalışmaları Yol Yapım Dairesi, ve Sanat Yapıları Dairesi Başkanlıklarınca, Otoyollardaki Köprü Yapım Çalışmaları ise İşletmeler Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.)

Kömürhan Köprüsü, Bağlantı Tüneli ile Yolu



Günümüzde hızla ilerleyen günlük yaşama paralel olarak ulaşım ihtiyaçları günden güne artmaktadır. Yolcu ve yük taşımacılığında en fazla tercih edilen karayolu ulaşımının, noktalar arasında kesintisiz taşımaya imkân vermesi, esnek yapısı, hızı ve modlar arası geçişlere uyumlu olması, bu ulaşım türünün giderek daha da gelişmesine imkân vermektedir. Yalnız doğu ile batı arasında değil, kuzey ile güney arasında da küresel ölçekte lojistik üs konumunda bulunan Kömürhan Köprüsü, ulaşım alt yapı potansiyelinin gerekleri doğrultusunda, Genel Müdürlüğümüzce 2013 yılında yapım ihalesi yapılmıştır.

Bugün itibarıyla, 1 adet 123 m çift köprü, 1 adet 2.400 m çift tüp tünel ve 168,5 m'lik pylon imalatı tamamlanmıştır. 25 adet çelik segment (380 m) montajı ve $2 \times 21 = 42$ adet kablo imalatı tamamlanmıştır. (Köprü birleşimi 19.09.2020 tarihinde 25. son segmentin de (6 m) yerine konulmasıyla tamamlanmıştır.) 2020 yılında 1x660 m uzunluğunda Kömürhan Köprüsünde çelik segmente ait kaynak imalatları bitirilmiştir. Köprü üstyapı çalışmaları da tamamlanarak 02.01.2021 tarihinde tünel ve köprü trafiğe açılmıştır.

Hasankeyf-2 Köprüsü



Hasankeyf-2 Köprüsü; Ilısu Barajı çalışmaları kapsamında baraj göleti altında kalan antik kent Hasankeyf'in yeni yerleşkesine ulaşımını sağlamak ve Batman, Mardin - Habur Sınır kapısı arasında bağlantı sağlamak için projelendirilmiştir. Aynı zamanda trafiğin şehir dışına alınmasıyla yol güvenliği ve konforu artırılmıştır.

Proje kapsamında $L=1.001m$ uzunluğunda, $E=11,50m$ genişliğinde, 8 açıklığı öngermeli basit kirişli, 5 açıklığı dengeli konsol tipinde çift köprü

bulunmaktadır. Köprü (Sol + Sağ) aşınma seviyesinde tamamlanmış olup, hali hazırda Sol köprüden trafik iki yönlü sağlanmaktadır. Sağ köprüde ise final germe çalışmaları tamamlanmış olup, 2020 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır.

Söz konusu köprünün tamamlanması sonucunda güzergâh ve seyahat süresi kısalacak, ulaşımındaki konfor artırılarak trafik, can ve mal güvenliği sağlanmıştır.

Tohma Köprüsü



(Malatya – Elbistan) Ayr. – (Yazıhan - Hekimhan – Kangel) Yolu üzerinde; Karakaya Baraj Gölü geçişini, hem karayolu hem de demiryolu geçişini sağlayan, 1986 yılında tamamlanan Tohma Köprüsü’nde; (Yazıhan - Hekimhan – Kangel) Yolundaki bölünmüş yol çalışmalarının başlamasıyla mevcut köprünün bulunduğu kesimdeki yol standartlarındaki kaliteyi artırabilme amacıyla yeni köprü yapılması ihtiyacı doğmuştur.

Malatya ilinin ulaşım kalitesini artıran karayolu yatırımları kapsamında, Malatya ile Sivas illeri arasında bölünmüş yol standardında ulaşımını sağlayan 850-09 Devlet Yolu üzerinde, Karakaya Baraj Gölü geçiş noktasında yer alan Tohma Köprüsü 517,5 m uzunluğundadır.

Proje ile; Güney-Kuzey aksında önemli bir noktada bulunan Malatya ilinin her geçen gün büyüyen yapısı ile ortaya çıkan ulaşım ihtiyaçlarını karşılamak, 850-09 Devlet Yolu’nun ulaşım standartlarını artırarak, konforlu seyahat imkanını tesis etmek amaçlanmıştır.

Mevcutta bulunan Tohma Köprüsü; 517,50 (15 x 34,50) metre uzunluğunda yerinde dökme I kirişli ve 10 metre genişliğindedir. Yapılacak olan yeni köprü mevcutta bulunan köprü ayak eksenleri ile çıkışacak şekilde 34,5 + 6 x 69,5 + 2 x 34,5 toplam 517,5 metre uzunluğunda ve 16 metre (3,00+11,00+2,00) genişliğinde projelendirilmiştir.

Tohma Köprüsü, Karakaya Baraj Gölü üzerine inşa edilmiştir. Temel imalatlarının yapılabilmesi için Karakaya Baraj Gölü köprü eksen genişliği kadar geçici dolgu tabakası ile doldurulmuştur. Geçici dolgu yapılan platform üzerinde fore kazık imalatları yapılmış daha sonra temel imatları ve elevasyon imatları bitirilmiştir.

Üst yapı çelik ikiz I kirişli köprü tipinde inşa edilen Tohma Köprüsü; 2.700 ton S355J (St-52) sınıfında çeliğin üretimi bitmiş, döşeme ve üstyapı imatları tamamlanmış olup hizmete açılmıştır.

Adana 15 Temmuz Şehitler Köprüsü Ve Bağlantı Yolu Yapım İkmal İşi

Toplam 2771 m. uzunluğundaki kompozit köprü ve bağlantı yolları yapım işinde; belediyesince 25.07 2019 tasfiye edilen iş kapsamında, 16 ayak, P1-P7 akslar arası sol döşeme betonu, ve 14.110 ton çelik imalatı tamamlanmıştır.

Adana 15 Temmuz şehitler Köprüsü ve Bağlantı Yolu Yapım İkmal işi Karayolları Genel Müdürlüğünce 21.09.2020 tarihinde ihale edilerek 02.10.2020 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 15.10.2020 tarihinde yer teslimi yapılmış olup, çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu projeye 1668,90 m. Köprü, 1102,67 m. kavşak ve bağlantı yolları ile Adana 57. Şube Şefliği Tesisleri yapımına 15.10.2020 tarihinde başlanmıştır.



Eyiste Viyadüğü

(Konya-Karaman) Ayr.-Belören-Hadim Devlet Yolu Eyiste Viyadüğü Yapım İşi Genel Müdürlüğümüzce 21.11.2016 tarihinde ihale edilmiş, sözleşme 15.12.2016 tarihinde imzalanmış, 29.12.2016 tarihinde işyeri teslimi yapılarak 29.12.2016 tarihinde işe başlanmıştır.

Proje kapsamında L=1372 m uzunluğunda, E= 27 m genişliğinde, 10 açıklıklı, dengeli konsol tipinde çift viyadük, bulunmaktadır. Viyadüğün 2 adet kenar

ayağı ve 8 adet orta ayağı elevasyon seviyesinde vs. tamamlanmış olup, hali hazırda sağ ve sol köprüde toplamda 7 adet orta ayakta üstyapı (dengeli konsol) çalışmaları devam etmektedir. Söz konusu işin 2022 yılında tamamlanarak hizmete açılması planlanmaktadır.

Söz konusu Viyadüğün tamamlanması sonucunda güzergah 4400 m, seyahat süresi 15 dakika kısalacak, ulaşımdaki konfor arttırılarak trafik, can ve mal güvenliği sağlanmış olacaktır.



Ulaşım Ve Dağıtım Tesisleri İçin Deprem Yönetmeliklerinin Hazırlanması İşi

Ulusal Deprem Strateji ve Eylem Planı (UDSEP-2023) 18 Ağustos 2011 tarih ve 28029 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Başbakan Yardımcılığı'nın 23.12.2011 tarih ve 8364 sayılı yazısı ile Bakanlığımız görevlendirilmiştir. "Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı" (UDSEP-2023) 18 Ağustos 2011 tarih ve 28029 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve buna bağlı olarak "Ulaşım ve Dağıtım Tesisleri İçin Deprem Yönetmelikleri Hazırlanması" görevi Bakanlığımızın 25.10.2011 tarih ve 1932 sayılı yazısı ile Karayolları Genel Müdürlüğüne verilmiştir.

Deprem Yönetmelikleri Hazırlanması Gerekli Görülen Ulaşım ve Dağıtım Tesis ve Sistemleri:

a) Ulaşım Tesisleri

1.Karayolu ve demiryolu viyadükleri (Yalıtımlı ve sönümleyicili köprüler ve viyadükler dahil edilecektir. Daha sonra ayrı bir kısım olarak değerlendirilmesine karar verilmiştir.)

2.Karayolu ve demiryolu tünelleri ve diğer zemin yapıları (Metro Yapıları Dahil)

3.Kıyı ve liman yapıları (Mevcut DLH Şartnamesinin Güncellenmesi)

4.Hava meydanları yapıları (Mevcut DLH Şartnamesinin Güncellenmesi)

b) Dağıtım Tesis ve Sistemleri

1.Boru hattı sistemleri (Petrol, doğalgaz, su, atık su, arıtma tesisleri, pompa istasyonları ve sıvı depolama tankı)

2.Elektrik iletim sistemleri iletişim (telekomünikasyon) tesisleri (Demiryolu elektrifikasyon ve katener sistemleri dahil edilecektir).

Proje süresince uygulanacak çalışma yöntemi belirlenmiş, organizasyon yapısı ve iş programı ile görev tanımları, kalite kontrolü oluşturulmuştur. Bilim Kurulları ayrı ayrı belirlenmiş her sektörle ilgili öğretim görevlisi grubu oluşturulmuştur. Bu öğretim görevlisi gruplarının yönetiminde çalışma grupları firmaca oluşturulmuştur. Ayrıca Karayolları Genel Müdürlüğüne ilgili tüm firmalara yapılan ziyaret ve yazışmalarla her kurumda kendi çalışma grupları oluşturulmuştur. Bu çalışma grupları Karayolları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda her sektör kendi içinde çalışmalara başlamıştır.

Yönetmeliklerin hazırlanması sürecinde;

Mevcut kullandığımız parametreleri ve hesap yöntemlerini göz ardı etmeden, modern yöntemlerin kullanıldığı ve aynı zamanda mühendisliğin bir gereği olan ekonomiyi de göz önünde bulunduran, **ULUSLARARASI NİTELİKTE, dünyanın çeşitli ülkelerinin de örnek alacağı yönetmelikler oluşturulması** en büyük hedefimiz olmuştur.

Tünel Çalışmaları

Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğundaki yol ağı (Devlet yolu, İl Yolu, Otoyol) üzerinde; Tünel yapım çalışmaları kapsamında **2003-2020 yılları arasında 540 km uzunluğunda 352 adet tünel yapılmış olup bugün itibarıyla tüm yollarımızda toplam 590 km uzunluğunda 435 adet tünel hizmet vermektedir.**

Kısaca, gidiş ve dönüş yönleri ayrı ayrı uzunluğa dâhil edilmiş olup; 2003 öncesi 50 km olan toplam tünel uzunluğu, 2003-2020 tarihleri arasında yapılan 540 km ile birlikte % 1080 artış göstererek 590 km uzunluğa ulaşmıştır.

2020 yılında 75,5 km uzunluğunda 45 adet tünel yapılmıştır.

YILI	TÜNELLER													
	DEVLET VE İL YOLLARI				OTOYOLLAR				TOPLAM TEK TÜP		TOPLAM ÇİFT TÜP		TOPLAM TÜNEL	
	TEK TÜP		*ÇİFT TÜP (Adet/m)		TEK TÜP (Adet/m)		*ÇİFT TÜP (Adet/m)		Adet	Uzunluk (m)	Adet	Uzunluk (m)	Adet	Uzunluk (m)
	Adet	Metre	Adet	Metre	Adet	Metre	Adet	Metre						
2003 ÖNCESİ	65	21.919	4	4.650	1	200	13	23.198	66	22.119	17	27.848	83	49.967
2003	1	412	1	1.959	0	0	0	0	1	412	1	1.959	2	2.371
2004	3	765	1	700	0	0	0	0	3	765	1	700	4	1.465
2005	6	1.635	2	2.807	0	0	0	0	6	1.635	2	2.807	8	4.442
2006	10	4.724	6	11.409	1	960	1	1.004	11	5.684	7	12.413	18	18.097
2007	2	646	4	6.185	0	0	3	10.520	2	646	7	16.705	9	17.351
2008	2	1.992	7	17.155	0	0	0	0	2	1.992	7	17.155	9	19.147
2009	1	2.016	4	3.276	0	0	8	9.534	1	2.016	12	12.810	13	14.826
2010	18	11.710	1	466	0	0	0	0	18	11.710	1	466	19	12.176
2011	23	9.315	0	0	0	0	0	0	23	9.315	0	0	23	9.315
2012	7	2.929	7	11.850	0	0	0	0	7	2.929	7	11.850	14	14.779
2013	9	4.040	7	13.319	0	0	0	0	9	4.040	7	13.319	16	17.359
2014	2	1.041	6	17.724	0	0	1	7.020	2	1.041	7	24.744	9	25.785
2015	19	9.533	23	42.134	0	0	2	4.887	19	9.533	25	47.021	44	56.554
2016	8	6.259	16	61.874	0	0	4	14.084	8	6.259	20	75.958	28	82.217
2017	18	14.370	24	72.657	0	0	0	0	18	14.370	24	72.657	42	87.027
2018	11	8.835	9	21.456	0	0	0	0	11	8.835	9	21.456	20	30.291
2019	13	15.239	13	27.849	0	0	3	8.493	13	15.239	16	36.342	29	51.581
2020	19	18.849	21	41.314	0	0	5	15.428	19	18.849	26	56.742	45	75.591
2003-2020 TOPLAM	172	114.310	152	354.134	1	960	27	70.970	173	115.270	179	425.104	352	540.373
GENEL TOPLAM	237	136.229	156	358.784	2	1.160	40	94.168	239	137.389	196	452.952	435	590.340

Tablo 23: KGM Yol Ağında yıllar bazında yapılan tünel sayı ve uzunlukları.

* Çift tüp tünellerde gidiş ve dönüş ayrı ayrı hesaplamalara dahil edilmiştir.

Tünel envanterine teressübat ve çıkış tünelleri alınmamıştır.

(Not: Devlet ve il Yollarındaki Tünel Yapım Çalışmaları Yol Yapım Dairesi, ve Sanat Yapıları Dairesi Başkanlıklarınca, Otoyollardaki Tünel Yapım Çalışmaları ise İşletmeler Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.)

2020 yılında Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca toplam 1.232,5 m uzunluğunda tünel yapımı gerçekleştirilmiş olup çalışmalar devam etmektedir.

Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca yürütülmekte olan tünel yapım çalışmaları:

Pirinkayalar Tüneli ve Bağlantı Yolları

Proje güzergâhı Doğu Anadolu Bölgesinde, Erzurum il sınırları içerisinde yer almaktadır. Proje, Erzurum'u Tortum - Uzundere üzerinden Artvin'e bağlayan, Erzurum Uzundere Artvin Devlet karayolunun 10 ile 13. km arasında yer almaktadır. 2,302 km tek tüp tünel ile 1,130 km bağlantı yolları olmak üzere toplam 3,376 km uzunluğundadır.

Pirinkayalar tünelinin yapımının gerçekleşmesiyle mevcut yol güzergâhı yaklaşık 0,69 km kısalacak ayrıca 125 metre kot kazanımı sağlanacaktır. Tortum Gölü kotlarından başlayarak kombine küçük yarıçaplı yatay kurplar ve yüksek boyuna eğimlerle Pirinkayalar Geçidine tırmanan mevcut yolun bu kesimini tünelle geçerek mevcut yolun gerek en kesit gerekse yatay-düşey geometrik standartlarını yükselterek koridor üzerindeki trafik güvenliğini artırmak ve aynı zamanda seyahat süresini azaltarak sürüş konforunu artırmaktır. Projenin hizmete girmesi ile trafik güvenliği, can ve mal emniyetinin tam olarak sağlanması, seyahat süresinin kısaltılması ile yöredeki turizmin gelişmesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Pirinkayalar Tüneli'nde kazı destekleme imalatı tamamlanmış olup, nihai beton çalışmaları devam etmektedir. Nakdi gerçekleşmesi % 55,81 fiziki gerçekleşmesi ise % 69,53'tür. 2020 yılında 1.128 metre nihai beton kaplama imalatı yapılmıştır.

Kırık Tüneli ve Bağlantı Yolları

Kırık Tüneli Türkiye'nin kuzey-güney koridorundaki yol ağını kuvvetlendirerek geçtiği bölgede ulaşım sorununu ortadan kaldıracaktır. Kırık Tüneli ve Bağlantı Yolları Projesi, 7.105 km çift tüp tünel ile 8.679 km bağlantı yolları olmak üzere toplam 15.784 km uzunluğundadır.

Kırık Tüneli Projesiyle Rize'yi Erzurum'a bağlayan yolun yıl boyunca açık kalması, çığ havzalarının da tünel içine alınarak fiziki standardının yükseltilmesi ve çığ tehlikesi sebebiyle can ve mal kaybının önlenmesi, trafik güvenliğinin sağlanması amaçlanmıştır. Projenin tamamlanması ile mevcut yol 33 km kısalacaktır.

Kırık Tüneli'nde toplam 8.608 m kazı ve destekleme imalatı ile 1.533 m beton kaplama imalatı tamamlanmış olup, fiziki gerçekleşmesi %38'tir.

İlk ihalede tamamlanamayan tünelin 2020 yılında "Kırık Tüneli İkmal İnşaatı" ihalesi yapılmıştır.



Eğribel Tüneli ve Bağlantı Yolları

Giresun-Şebinkarahisar Devlet Yolunun 71 ile 77 km arasında bulunmaktadır. 5,905 km çift tüp tünel ile 1,777 km bağlantı yolları olmak üzere toplam 7,682 km uzunluğundadır.

Proje sayesinde laseli ve virajlı yol terk edilerek, yüksek standartlı karayolu elde edilecek, seyahat konforu arttırılacaktır. Böylece gerek mesafeden kazanımlarla gerekse yolun sürekli açık tutulması sağlanarak seyahat süresi önemli ölçüde kısaltılacak, yüksek bakım maliyetleri ve daha önemlisi kazalarla oluşan can ve mal kaybı en aza indirilecektir.

Projenin hizmete girmesi ile trafik güvenliği, can ve mal emniyetinin tam olarak sağlanması, seyahat süresinin kısaltılması ile yöredeki turizm ve sanayinin gelişmesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır. Eğribel tünelinin yapımının gerçekleşmesiyle mevcut yol güzergâhı yaklaşık 6,5 km kısalacak ayrıca 375 metre kot kazanımı sağlanacaktır.

Eğribel Tüneli'nde kazı destekleme imalatı tamamlanmış, 4.298 m. Nihai beton kaplama imalatı yapılmış olup, fiziki gerçekleşmesi toplamda % 44,1'tür. "Eğribel Tüneli İkmal İnşaatı" ihalesi 2019 yılında yapılmış ve işe başlanmış olup, çalışmalar devam etmektedir.



Salarha Tüneli ve Bağlantı Yolları

Proje, Rize Güney Çevre Yolu Ayrım- Dağbaşı-Küçükçayır Ayrım karayolunun 0+000 ile 4+289,10 km arasında yer almaktadır. Salarha Tüneli ve Bağlantı Yolları Projesi, 2,945 km çift tüp tünel ile 2 adet köprülül kavşak, 1 adet köprü ve 1,355 km bağlantı yolları olmak üzere toplam 4,300 km uzunluğundadır.

Salarha Tünelinin tamamlanmasıyla Karadeniz Sahil Yolunun bu kesiminde şehirden ve yerel yerleşimden kaynaklanan trafik yoğunluğunda rahatlama sağlanacaktır. Güzergâh 8,9 km kısalacaktır.

Salarha Tüneli'nde toplam 5.729,25 m. kazı ve destekleme imalatı ile 4.451,61 m. Nihai beton kaplama imatları tamamlanmıştır.

Fiziki gerçekleşmesi % 53'dür. "Salarha Tüneli İkmal İnşaatı" ihalesi 2019 yılında yapılmış ve işe başlanmış olup, çalışmalar devam etmektedir.



Tarihi Köprü Restorasyon Uygulama Çalışmaları

2020 yılında 94 adet Tarihi Köprü'nün restorasyon uygulama projesi (rölöve, restitüsyon, restorasyon) ile 57 adet Tarihi Köprü'nün de restorasyon uygulaması tamamlanmıştır.

2020 Yılında Tamamlanan Tarihi Köprü Restorasyon Uygulama Çalışmalarından bazıları aşağıda yer almaktadır.

Tarihi Ali Çetinkaya Köprüsü / SAMSUN

Samsun İli, Bafra İlçesinde bulunan 252 m. uzunluğundaki Cumhuriyet Dönemi Betonarme Bowstring Köprüsü'nün Restorasyon Uygulama ihalesi; Genel Müdürlüğümüzce (Merkez) 2018 yılı içinde yapılmış olup, çalışmalar 2020 yılında tamamlanmıştır.



Tarihi Manavgat Demirköprüsü / ANTALYA

Antalya İli, Manavgat İlçesinde bulunan 75 m uzunluğundaki 1932 yılında inşa edilmiş olan köprüde; 2018 yılında başlayan restorasyon uygulama çalışmaları 2020 yılı içinde tamamlanmıştır.



Tarihi Çaylı, Yurtpınarköyü, Bayramören Ahşap Köprüleri / ÇANKIRI

Çankırı İlinde bulunan Osmanlı Dönemi eseri ve Genel Müdürlüğümüzce (Merkez) 2018 yılı içinde ihalesi yapılmış olan Tarihi Çaylı, Yurtpınarköyü, Bayramören Ahşap Köprüleri'nin restorasyon uygulama çalışmaları 2020 yılı içinde tamamlanmıştır.



Tarihi Ambarlık Köprüsü / RİZE

Rize İli, Merkez İlçesi, Ambarlık köyünde bulunan 36 m uzunluğundaki Osmanlı Dönemi eseri Tarihi Ambarlık köprüsünde; 2020 yılı içinde başlayan restorasyon uygulama çalışmaları, 2020 yılı içinde tamamlanmıştır.



Tarihi Taşköprü II / KARS

Kars İli, Merkez İlçesinde yer alan 60 m. uzunluğundaki Tarihi Taşköprü II de 2018 yılı içinde başlayan restorasyon uygulama çalışmaları 2020 yılında tamamlanmıştır.



Tarihi Kızılın Köprüsü / ADIYAMAN

Adıyaman İli, Besni İlçesinde bulunan 150 m. uzunluğundaki Roma Dönemi eseri Tarihi Kızılın Köprüsünde; 2017 yılı içinde başlayan restorasyon uygulama çalışmaları 2020 yılında tamamlanmıştır.



Tarihi Hacı Ahmet Ağa Köprüsü / MARDİN

Mardin İli, Savur İlçesinde bulunan 50 m. uzunluğundaki Osmanlı Dönemi eseri Tarihi Hacı Ahmet Ağa Köprüsünde; 2019 yılı içinde başlayan restorasyon uygulama çalışmaları 2020 yılında tamamlanmıştır.

**Tarihi Akbaş Köprüsü / Çankırı**

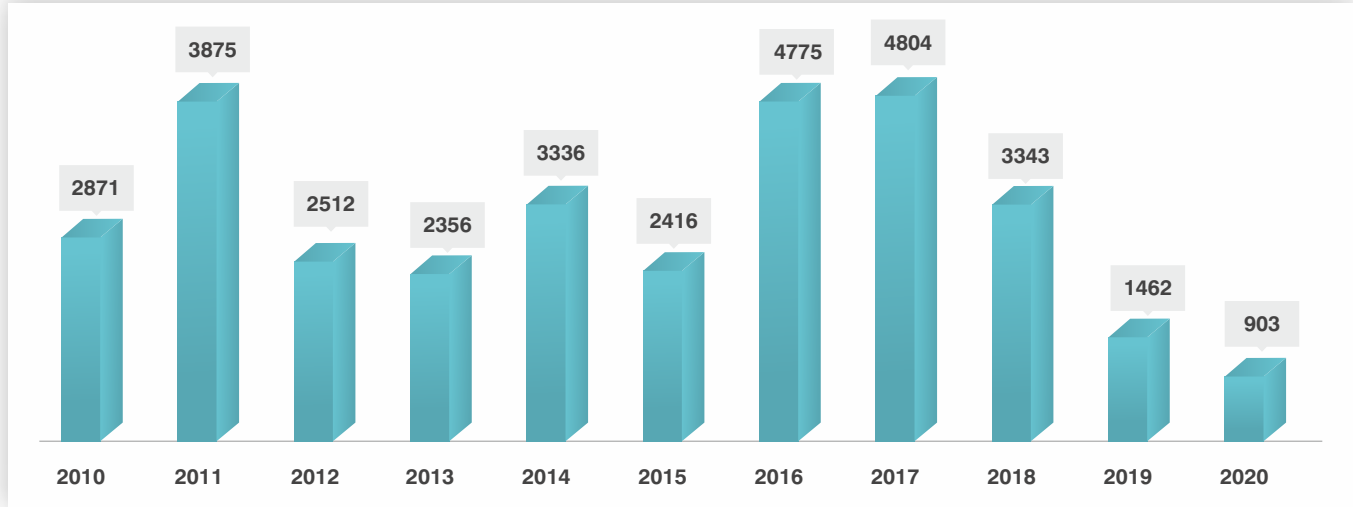
Çankırı İli, Çerkeş İlçesinde yer alan 85 m. uzunluğundaki Osmanlı Dönemi eseri Tarihi Akbaş Köprüsünde; 2018 yılı içinde başlayan restorasyon uygulama çalışmaları 2020 yılında tamamlanmıştır.



2.1.9. Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı

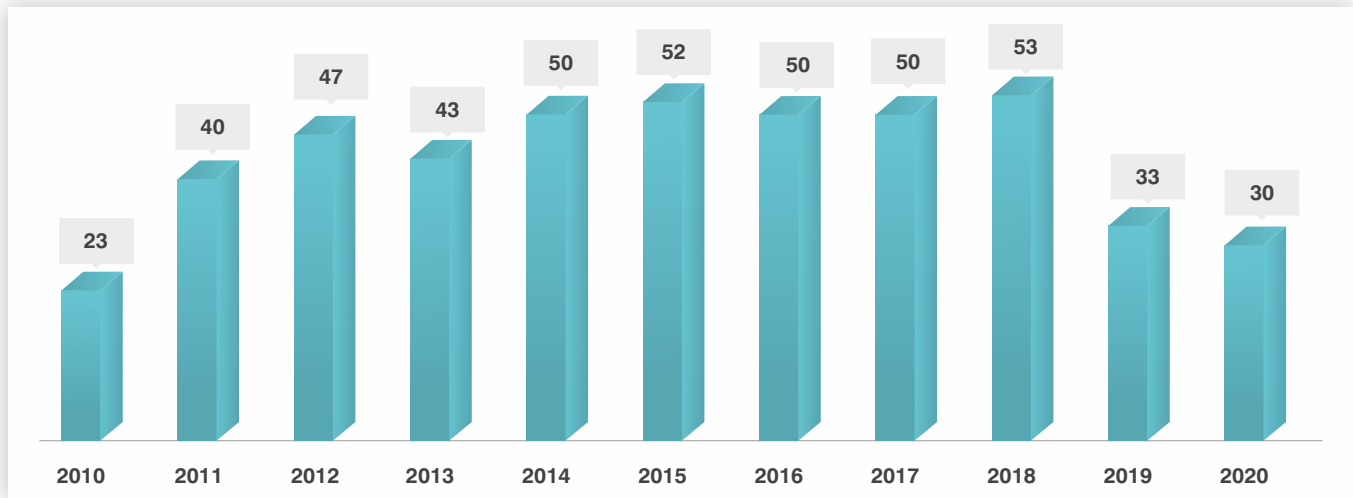
2020 yılı içerisinde Kamulaştırılacak güzergahlarla ilgili 210 adet proje için Kamu Yararı Kararı (867 km) , 54 adet proje için Kamulaştırma İşlemine Başlama Kararı (35 km) olmak üzere toplam 264 adet (903 km) karar alınmıştır.

Yıllara Göre Alınan Kararlar(km)(KYK+KİBK)



2020 yılında 26.988 adet parselde kamulaştırma işlemi yürütülmüş olup; 16.904 (% 63) adet parselde uzlaşma, 10.084 (% 37) adet parselde mahkeme sonucu işlem yapılmıştır.

Kamulaştırılan Alan (milyon m²)



Satınalma yoluyla 20 milyon m² için 531 milyon, mahkeme sonucu 9 milyon m² için 1,4 milyar olmak üzere toplam 30 milyon m² alana karşılık 1,9 milyar TL. Kamulaştırma bedeli ödenmiştir.

Yap İşlet Devret projesi kapsamında

Gebze - Orhangazi - İzmir Otoyolu:

Km:0+000-408+654 arasında özel mülkiyete konu 44,89 milyon m² alanda 43,73 milyon m²' alan kamulaştırılmış ve 2020 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri % 97 oranında tamamlanmıştır.

KMO (Kuzey Marmara Otoyolu) 3. Kesim-Köprü Dahil (Km=61+500-129+650): Proje kapsamında özel mülkiyete konu 2,99 milyon m² alanın, 2,87 milyon m² 'si kamulaştırılmış ve 2020 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri % 97 oranında tamamlanmıştır.

KMO Avrupa 1. 2. 7. Kesim: 2016 yılında proje bazlı KYK alınmıştır. Proje kapsamında özel mülkiyete konu 8,30 milyon m² alanın 7,68 milyon m² 'si kamulaştırılmış ve 2020 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri % 93 oranında tamamlanmıştır.

KMO Asya 4. 5. 6. Kesim: Km=129+650-251+111 arasında özel ve tüzel mülkiyete konu 15,40 milyon m² alanın, 14,63 milyon m² 'si kamulaştırılmış ve 2020 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri % 95 oranında tamamlanmıştır.

Menemen - Aliaga - Çandarlı Otoyolu:

Km:13+707-65+570 arasında özel mülkiyete konu 6,78 milyon m² alanda 6,44 milyon m²' alan kamulaştırılmıştır. Kamulaştırma işlemleri % 95 oranında tamamlanmıştır.

Aydın Denizli Otoyolu: Km:0+000 - 138+394 arasında özel mülkiyete konu 16,2 milyon m² alanda 0,6 milyon m²' alan kamulaştırılmıştır. Kamulaştırma işlemleri % 4 oranında tamamlanmıştır.

Ankara - Niğde Otoyolu: Km:0+000 - 3+800 arası imarlı kesim olup kamulaştırması yapılmıştır. TRGM ile protokolü yapılan ve toplulaştırma çalışmaları devam eden Km:3+800-277+048 arasında kalan toplam alan 27,5 milyon m² olup, 21 milyon m² alan arazi toplulaştırma çalışmaları ile boşaltılmıştır. Tescil

olunan alan, ana gövdenin yaklaşık % 77'ine karşılık gelmektedir. Toplulaştırma çalışmaları DSİ tarafından yürütülmektedir. Kalan kesimde kamulaştırma süreçleri devam etmektedir.

Kınalı - Tekirdağ - Savaştepe Otoyolu Projesi (Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Kesimi): Km:105+341-195+797 arasında özel mülkiyete konu 13,2 milyon m² alanın, 12,9 milyon m²'sinin kamulaştırması yapılmış, kamulaştırma işlemleri % 98 oranında tamamlanmıştır.

Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri

Kamulaştırma Plan Üretimi ve Planların Güncellenmesi Mühendislik hizmetleri ihaleli olarak yaptırılmakta olup 2020 yılında 2990 km yolun kamulaştırma planı hazırlanmış, 850 km güzergâhta ise planların güncellenmesi işlemleri tamamlanmıştır. Ayrıca Karayolları Bölge Müdürlüklerinde kamulaştırma arşivinin taranarak akıllandırılması ve dijital ortama aktırılması işlemlerine başlanmış olup 9, 13, ve 14. Bölge Müdürlüklerimizde işlemler tamamlanmıştır.

Taşınmaz Değerleme İşlemleri emanet ve ihaleli olarak yapılmaktadır. Kıymet takdirleri Genel Müdürlüğümüz bünyesinde kurulan Merkez Takdir Komisyonunca incelenmekte uygun bulunanlar için satın alma işlemlerine geçilmesi doğrultusunda Bölgelere talimat verilmekte, eksilikleri olan raporlar ise tamamlanmak üzere iade edilmektedir. Böylece Bölgeler arası farklı uygulamalar giderilerek, belirli bir disiplin ve standart sağlanmaktadır.

Bu kapsamda 2020 yılı içerisinde, ihaleli olarak değerlemesi yaptırılan 12.773 parsel ve emanet olarak yapılan 11.904 adet parsel incelenerek toplamda 24.677 adet parselde Kıymet Takdir Uygunluk talimatı verilmiştir.

İmar Planı ve Uygulaması Hizmetleri:

İdareimizce yapım çalışmaları yürütülen güzergah ve tesis sahalarının imarlı alanlar ile özel koruma alanları kapsamındaki her tür ve ölçekteki imar planı ve değişikliği hazırlatılarak onaylamak üzere ilgili Kurum ve Kuruluşlara gönderilmektedir.

Yap-İşlet-Devret projesi kapsamında yürütülen, Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu, Kuzey Marmara Otoyolu ve Köprüsü, Ankara-Niğde Otoyolu ile Kınalı-Tekirdağ-Savaştepe Otoyolu ve Köprüsüne ait güzergah ve tesislerinin imar planı çalışmaları yürütülmekte olup, yapılan çalışmaların büyük kısmının imar planı çalışmaları ilgili Kurum ve Kuruluşlarda onaylanmıştır.

Bu kapsamda;

İdareimiz Bölge Müdürlüğü, Şube Şefliği, Bakımevi vb. hizmet tesislerine ait imarı değişikliklerinin takibi yapılarak gerek olması halinde hukuki süreçlere veya imar planı değişikliği hazırlatılması ve onayı sağlanmaktadır.

Özellikle imarlı sahalardan geçen güzergahlarımızda (otoyollar hariç) kamulaştırma bedellerinin minimum seviyelere çekilebilmesi amacıyla ilgili Bakanlık ve Belediyeler ile protokoller yapılmış olup, bu yöntemle Van Çevre Yolu, Kanuni Bulvarı vb. güzergahların 18. Madde uygulaması marifetiyle boşaltılması ve böylelikle kamulaştırma bedellerinin azaltılması sağlanmıştır.

Taşınmaz kaydı ve Tasarruf İşlemleri:

Genel Müdürlüğümüz adına kayıtlı ve kullanımına tahsisli parsellerin Bölge Müdürlükleri bazında envanter çalışmaları ihaleli olarak tamamlanmıştır.

Bu taşınmazlardan İdarece kullanıma ihtiyacı bulunmayan taşınmazların Satış, Devir, Kira, Trampa vb. tasarruf işlemleri yürütülerek 16.150.613 TL gelir elde edilmiştir. 2020 yılında 32 adet taşınmazın satışı,

25 adet taşınmazın kiraya verilmesi, 10 adet taşınmazın devri ile 10 adet taşınmazın devir yoluyla trampa işlemleri yürütülmüştür.

Kamulaştırma sınırlarının korunması, oluşan tecavüzlerin önlenmesi ve kaldırılması amacı ile kamulaştırma sınırlarının tespiti ve işaretlenmesi işi kapsamında; 2020 yılında 1790 km. iş ihale edilmiş olup 2.177.097 TL. bedel ödenmiştir.

Malzeme Ocakları

Karayolları Genel Müdürlüğü adına ruhsatlı toplam 1844 adet ocak sahası mevcuttur. Bu sahalardan 1195 adeti II-A grubu olarak adlandırılan taş ocaklarıdır. Bunlar 866 adet Kalker, 232 adet Bazalt, 39 adet Andezit ve 58 adet diğer hammadde cinslerinden oluşan malzeme ocaklarıdır. 649 adet ocak sahası ise I-A grubu olarak adlandırılan Kum-Çakıl ve Ariyet Ocaklarından oluşmaktadır.

2020 yılı içerisinde Başkanlığımızca 71 adet ocak sahası için yeni hammadde üretim izin belgesi talebi, 270 adet ocak sahası için süre uzatım talebi, 29 adet ocak sahası için alan genişlemesi talebi yapılmıştır. Ayrıca 21 adet ocak sahasının terk/iptal işlemleri gerçekleştirilmiştir. 21 adet ocak sahası için orman rehabilitasyon projesi hazırlanmıştır.

İdareimiz bünyesinde proje ve yol yapım çalışmaları devam eden İl, Devlet ve Otoyol güzergahları ile ilgili olarak Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü ile koordinasyon sağlanarak Kurul işlemleri başlatılmış ve bu süreçte 26 adet yol güzergahının işlemleri sonuçlandırılmıştır. Ayrıca 3 adet yol güzergahının Kurul işlemleri halen devam etmektedir.

2.1.10. Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı

Eğitim çalışmaları

Eğitim Şubesi Müdürlüğü, 15/7/2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 Numaralı

Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin “Eğitim” başlıklı 221. maddesine istinaden Genel Müdürlük görev alanına giren konularda, kendi personeli ile gerektiğinde ücreti karşılığında kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörden yerli ve yabancı ilgililerin iştirak edebileceği sertifikalı eğitim programları düzenlemektedir.

YILLAR	2016	2017	2018	2019	2020
Kurum içi eğitim programına (Kurs, seminer vb.) katılan personel bilgileri (program/kişi/süre)	331 kurs 14475 kişi 5935 saat	328 kurs 11172 kişi 5201 saat	366 kurs 14436 kişi 7061 saat	385 kurs 10979 kişi 6791 saat	127 kurs 4204 kişi 2532 saat
Kurum dışı eğitim programına (Seminer, sempozyum, kongre, eğitim programı vb.) katılan personel bilgileri (program / kişi)	20 eğitim 191 kişi	22 eğitim 371 kişi	15 eğitim 90 kişi	10 eğitim 170 kişi	3 eğitim 3 kişi

Tablo 24: KGM ‘de son beş yılda uygulanan eğitim programı ve katılım sayıları

- Hizmet içi eğitim programları kapsamında, 2020 yılında Merkez ve Taşra Birimlerinde düzenlenen 127 eğitim programında 1056 teknik, 515 idari ve 2633 işçi olmak üzere toplam 4204 elemanımızın eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- Kurum dışı eğitim programları (kurs, seminer, konferans vb.) kapsamında 2020 yılında 3 eğitim programına toplam 3 elemanımız katılmıştır.
- 2020 yılında Hizmet Öncesi Eğitim Faaliyetleri kapsamında 1065 öğrenciye yaz stajı, 17 öğrenciye mesleki eğitim yaptırılmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı “Staj Seferberliği Projesi” kapsamında 2020 yılında 4 üniversite öğrencisine yaz stajı yaptırılmıştır.
- Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Programı (IAESTE) kapsamında 5 yabancı uyruklu öğrenciye staj yaptırılması planlanmış, ancak COVID-19 salgını sebebiyle program iptal edilmiştir.
- Tesislerimizde, Eğitim Şubesi Müdürlüğü ile diğer merkez birimlerince 2020 yılında toplam 5 kurs düzenlenmiş olup, bu kurslara toplam 207 kursiyer katılmıştır.

2020 Yılında Uygulanan Hizmet İçi Eğitim Programı							
Birimler	Kurs Sayısı	Eğitime Katılan Elemanlar				Eğitici Sayısı	Toplam Ders Saati
		Teknik	İdari	İşçi	Toplam		
Merkez	33	645	61	185	891	86	1191
Bölgeler	94	411	454	2448	3313	98	1341
Genel Toplam	127	1056	515	2633	4204	184	2532

İhaleler ile İlgili Çalışmalar :

- 2020 yılında muhtelif Başkanlıklardan intikal eden 12 adet yapım, 29 adet danışmanlık ve hizmet alımı ile sözleşme imzalanan 43 adet mal alımı, 56 adet hizmet alımı ihalesi ve 506 adet doğrudan temin ile mal ve hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.
- Birim fiyat analizleri ve tariflerinin hazırlanması ile yeni birim fiyat tutanaklarının incelenmesi vb. rutin çalışmalar yapılmıştır.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından istenilen rayiç teklifleri hazırlanmış, gerekli görülen yeni rayiçler tespit edilmiş ve rayiç cetvelinde yer alması için teklifte bulunulmuştur.

Mevzuat Çalışmaları:

- Bakanlıklardan ya da ilgili kuruluşlardan gelen 3 adet Kanun Tasarısı, 12 adet yönetmelik tasarısı taslakları ile ilgili olarak birimler arası koordinasyon sağlanmış, alınan görüşler değerlendirilerek, Genel Müdürlüğümüz adına oluşturulan görüş, Bakanlıklara ya da ilgili kuruluşlara gönderilmiştir.
- “Karayolları Genel Müdürlüğünün Sorumluluğu Altında Bulunan Otoyollar ile Erişme Kontrolünün Uygulandığı Karayollarında Geçiş Ücretlerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.
- “Karayolları Genel Müdürlüğünün Mülkiyetindeki Taşınmazlar ile Kullanımındaki Alanların İdaresine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” taslak Yönetmelik hazırlanmış ve Bakanlığımız Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğüne değerlendirilmek üzere gönderilmiştir.
- “Karayolları Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Yönetmeliği” taslak Yönetmelik Bakanlığımız, Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğüne gönderilmiş olup, Resmi Gazete’de yayımlanması beklenmektedir.

- “Karayolları Genel Müdürlüğü Görev. Yetki ve Sorumluluk Yönetmeliği” birimlerden gelen görüş ve önerilere göre yeniden hazırlanmış olup, Bakanlığımız Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğüne gönderilme aşamasındadır.
- “Karayolları Genel Müdürlüğü Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği” nde değişiklik yapılmasına dair çalışmalar devam etmektedir.

Reorganizasyon Çalışmaları:

- Genel Müdürlüğümüz ve Taşra Teşkilatının talepleri doğrultusunda organizasyon şemalarında değişiklikler yapılmıştır.
- Karayolları 2. Bölge müdürlüğüne bağlı 1 adet Aydın-Denizli Otoyol Kontrol Başmühendisliği kurulmuştur.
- Merkez ve Taşra teşkilatında toplam 10 adet şemada revizyon yapılmıştır.

Form Standardizasyonu:

Genel Müdürlüğümüz merkez ve taşra teşkilatında kullanılmakta olan formların yeniden düzenlenmesi çerçevesinde Birimlerden görüş sorulmuş, gelen görüşler doğrultusunda form standardizasyonu, stok kontrolü, basım ve dağıtım işleri yürütülmüştür. Yıl içinde merkez ve taşra teşkilatında kullanılmakta olan 8 adet formun basımı ve dağıtımı yapılmıştır. 5 adet yeni form oluşturularak Form Kılavuzuna alınmıştır.

2.2. Danışma ve Denetim Birimlerinin Faaliyetleri

2.2.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı

Teftiş Kurulu Başkanlığı 2020 yılı çalışmalarını; bütçe ve program esasları dahilinde Genel Müdürlük Makamınca onaylanmış, teftiş ve denetim programına göre hazırlanmış olan çalışma programları çerçevesinde istenilen amaçlar doğrultusunda; Yıllık Olağan Teftiş Faaliyetleri, Olağanüstü Teftiş Faaliyetleri, Eğitim Faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

2020 Yılı Olağan Teftiş Faaliyetleri

Yıllık Olağan Teftişler; Genel Müdürlük Merkez ve Taşra Teşkilatının işlem veya eylemlerinin her takvim yılda, belirli süreler içinde teftiş ekiplerince yapılan teftişlerdir.

2020 yılı Olağan Teftişi, 02/03/2020 tarih ve 0072 sayılı Genel Müdürlük Olur'u ile oluşturulan iki veya üç kişilik ekiplerce merkez ve taşra teşkilatında gerçekleştirilmiştir.

2020 Yılı Olağan Teftiş programı uyarınca, Teftiş Kurulu Başkanlığı Müfettişlerince 11 adet Bölge Müdürlüğünün Merkez üniteleriyle bunlara bağlı şantiye, kontrollük, şube ve diğer işyerlerinin, Kamu Özel Sektör Ortaklığı Bölge Müdürlüğü, Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı, Yol Yapım Dairesi Başkanlığı, Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı, İşletmeler Dairesi Başkanlığı, Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı ile Atölye Müdürlüğü ve İkmal Müdürlüğü idari, mali ve teknik bütün işlem ve faaliyetleri sondaj yöntemi ile denetlenmiştir.

Bu teftişler sonucunda karşılaşılan aksaklıklara ilişkin olarak hazırlanan öneriler Genel Müdürlük Makamının imzası ile teftişi yapılan birime ve Bölge Müdürlüğüne ve ilgili Daire Başkanlıklarına gönderilerek aksaklıkların giderilmesi, giderilen veya giderilemeyen aksaklıkların gerekçeleri ile birlikte 3 aylık periyotlar halinde bildirilmesi istenilmiştir. Gelen cevaplar ayrıca değerlendirilmektedir.

Olağanüstü Teftiş Faaliyetleri

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün etkinliğini belirli bir birim veya Bölge Müdürlüğüne götürmek ya da bu birimler hakkındaki bilgileri Karayolları Genel Müdürü'ne aktarmak üzere, Genel Müdürün onayı ile yapılan teftişlerdir. Bu teftişler sonucunda inceleme, ön inceleme raporları düzenlenir.

I- İnceleme Raporu: 2020 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 36 adet şikâyet ve ihbar dilekçesinden 11'i için 10 adet İnceleme Raporu düzenlenmiş olup, bu raporlar Genel Müdürlük Makamınca onaylandıktan sonra ilgili Daire Başkanlıklarına veya Bölge Müdürlüklerine intikal ettirilerek gerekli idari işlemlerin (disiplin cezası, görevden alma, hataların düzeltilmesi vb.) gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Ayrıca 1 şikâyet ve ihbar dilekçesi üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

II-Soruşturma Raporu: 2020 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 36 adet şikâyet ve ihbar dilekçesinden 9'i için 8 adet Soruşturma Raporu düzenlenmiş olup, bu raporlar Genel Müdürlük Makamınca onaylandıktan sonra ilgili Daire Başkanlıklarına veya Bölge Müdürlüklerine intikal ettirilerek gerekli idari işlemlerin (disiplin cezası, görevden alma, vb.) gerçekleştirilmesi sağlanmış, 1 adet dilekçe üzerinde soruşturma devam etmektedir.

III-Ön İnceleme Raporu: 2020 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 36 adet şikâyet ve ihbar dilekçesinden 6 adedi için Ön İnceleme Raporu düzenlenmiştir.

IV-İşlemden Kaldırma: 2020 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 36 adet şikâyet ve ihbar dilekçesinden - adedi İşlemden Kaldırılmıştır. (Yapılacak ihbar ve şikâyetlerin soyut ve genel nitelikte olmaması, ihbar ve şikâyetlerde kişi veya olayın belirtilmesi zorunludur.)

V- İlgili Birimlere İnceletilen İhbar ve Şikâyet Dilekçeleri: 2020 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 36 adet şikâyet ve ihbar dilekçesinden 10 adedi

İlgisi nedeniyle Daire Başkanlıkları ve Bölge Müdürlüklerince incelenerek sonuçlandırılması için Makamca havale edilmiş olup, ilgili birimlerce incelenerek gereği yerine getirilmiştir.

Yıl Sonu Genel Durum Raporunun Düzenlenmesi

Karayolları Genel Müdürlüğü merkez ve taşra teşkilatında yıllık teftiş programları sonunda gerçekleştirilen olağan teftiş, inceleme, ön inceleme, soruşturma raporları Müfettişler tarafından yıl sonu itibarıyla düzenlenmekte ve "Teftiş Kurulu Başkanlığı 2020 Yılı Genel Durum Raporu"na dönüştürülerek ilgili birimlere gönderilecektir.

2.2.2. İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim faaliyetlerine; "A.GENEL BİLGİLER" Bölümünde "İç Denetim" başlığı altında sayfa 49'da yer verilmiştir.

2.2.3. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

1.Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü'nün Çalışmaları

Stratejik Koordinasyon Faaliyeti

Diğer kuruluşlarla stratejik planlama konusunda kurulan koordinasyonun gerektirdiği bilgi akışı sağlanmış, Kuruluşlardan gelen anketlerin Teşkilatımız ilgili birimlerine iletilerek doldurulması ve Kuruluşlara gönderilmesi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Fizibilite Etüdü Faaliyeti

1- Karayolu yatırım projelerinin cazip olup olmadıklarını araştırmak, öncelik sırasını belirlemek ve karar organına sunmak üzere, projelerin uluslararası kabul görmüş metotlara dayanılarak değerlendirilebilmesi amacıyla 2020 yılı içinde;

- Taşıtların kullanacağı yolun fiziki ve geometrik yapısı, taşıt cinsi ve taşıtların mekanik özellikleri temel girdi

alınarak Taşıt İşletme Giderleri hesaplanmıştır.

- Trafik kazaları sonucu meydana gelen ölüm, yaralanma ve maddi hasar maliyetleri tespit edilip Kuruluşumuz sorumluluğunda olan yollarda meydana gelen trafik kazaları istatistikleri ile birlikte değerlendirilerek planlanan karayolu yatırım projelerinin trafik kazalarında meydana getireceği azalmaların ve yaratacağı faydaların değerlendirilmesinde/belirlenmesinde kullanılmıştır.
- Kuruluşumuz sorumluluğunda olan yollarda gerçekleştirilen hız etütlerine dayalı olarak; planlanan karayolu yatırım projelerinin sağlayacağı "zaman tasarrufu" analizleri yapılmıştır.
- Bakım maliyeti ile ilgili veriler ilgili birimlerden temin edilerek analizlerde kullanılır formatta hazırlanmıştır.
- Projelerinin ulusal ekonomiye katkılarının araştırıldığı ekonomik analizler yanında, parasallaştıramadığı için analize katılamayan diğer (sosyo-ekonomik, teknik, stratejik, politik vb.) faktörlerin de değerlendirilmesi amacıyla Çoklu Kriter Analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Yol projelerinin hayata geçirilmesi ile proje güzergahı üzerinde bulunan tarım arazileri ile tarım arazisi olma potansiyeli taşıyan tarıma elverişli alanlarda meydana gelecek tarımsal ürün kaybının ekonomik fizibilite etütlerinde projeye ait maliyetler altında hesaba katılarak içselleştirilmesi yönünde çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- 2- Karayolları ağının geometrik ve fiziksel standartlar yönünden iyileştirilmesinin ve ulaşım ihtiyacına yeterli hale getirilmesinin sağlanması amacıyla, her türlü yatırım kararı alınmasına yönelik çözümler üretilmesi ve bu çözümler arasından en ekonomik olanın seçimi ile yatırım programına teklif edilen projelerinin değerlendirilmesine yönelik olarak 2020 yılı içinde;
- Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığının talebi üzerine yolun projelendirilme aşamasında alternatif güzergahların etüdü kapsamında 1 adet projenin etüdü tamamlanarak değerlendirmelerimiz Etüt,

Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir.

- 19 adet projenin fizibilite etüt çalışmaları tamamlanmış olup 6 adet proje için hazırlanan Çoklu Kriter Analizi ve Ekonomik Fizibilite Etüdü Raporları Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir. 1 adet projenin fizibilite etüt çalışmaları devam etmektedir.
- YİD modeli ile finanse edilmesi planlanan 5 adet otoyol projesinin fizibilite etüdü raporu tamamlanmış olup hazırlanan Çoklu Kriter Analizi ve Ekonomik ve Finansal Fizibilite Etüdü Raporları Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir.
- Fizibilite Raporları Hazırlanması işi İdare dışında yaptırılan ve kontrollüğü Stratejik Planlama Şubesi Müdürlüğü'nce yürütülen projeler kapsamında; 3 adet projenin fizibilite etüt raporları inceleme çalışmaları sürdürülmüştür.

Kapasite Analizi Faaliyeti

- Kurumumuz Stratejik Planlama Şubesi Müdürlüğünce yapılan kapasite analiz çalışmaları genel olarak mevcut veya planlanan karayolu ve karayolu elemanlarının geometrik standartlarının kapasite açısından değerlendirilmesi için yapılmaktadır.
- Mevcut durumda kapasite darboğazı yaşanan karayolu kesimleri ve kavşaklar ile gelecek yıllarda ihtiyaç duyulabilecek veya kapasite artırımı gerektirecek karayolu ve kavşaklar, karayolu ulaşımı planlama sürecinde genel olarak performans analizinin alt elemanlarını oluşturmaktadır.
- Bu kapsamda planlanan karayolu (2x1, 2x2, 2x3, otoyol, çevre yolu vb.) ve kavşaklar (ana-tali yol, dönel, sinyalizasyon, farklı seviyeli vb.) için yapılan kapasite analizleri sonucunda, karayolu ve kavşağın tahmini trafik koşulları altında açılış yılından itibaren proje ömrü sonuna kadar geometrik standartlarının ne olabileceği; yapım, bakım ve işletme maliyetleri açısından en ekonomiktan en pahalıya doğru sıralanarak proje ve trafik güvenliğiyle ilgili uzmanlara

kapasite açısından çözüm alternatifleri olarak sunulmaktadır.

- Mevcut karayolu ve kavşakların yapılan kapasite analizleri sonucunda, karayolu ve kavşağın hakim trafik ve geometrik koşullar altındaki doluluk oranları ve karayolu kullanıcılarına sunduğu altyapı hizmetinin konfor düzeyinin (hizmet seviyesinin) yeterliliği tespit edilmektedir. Mevcut veya yakın gelecekte trafik hacmi ve geometrik koşullar sebebiyle yaşanabilecek kapasite darboğazlarının ortaya konulmasıyla yapılması gereken geometrik iyileştirmelerin zamanı ve şekli belirlenerek proje ve trafik güvenliği uzmanlarına çözüm alternatifi olarak aktarılmaktadır.
- Gerek planlanan, gerekse mevcut karayolu ve kavşakların, kapasite açısından yetersizlikleri, mevcut veya gelecekteki ihtiyaçlar doğrultusunda ortaya konan çözüm alternatifleri, karar verme sürecinde ekonomik değerlendirme çalışmalarına da bir altlık oluşturabilmektedir.
- Bu çerçevede; mevcut ve planlanan karayolu ve karayolu elemanlarının kapasite açısından yeterliliklerinin değerlendirilerek mevcut ve gelecekteki standartlarının tespit edilebilmesi amacıyla 2020 yılında yaklaşık 40 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Karayolu Ağı Yönetim Faaliyeti

Karayolları ağı kontrol kesim sisteminin oluşturulması, karayolu ağı ve bölge sınırlarının tespiti için yapılan tekliflerin incelenip değerlendirilmesi ve gerekli bakanlık onayının alınması çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Düzenlenecek kontrol kesim bilgilerinin yol ağlarının ve sınıflarının; bölge sınırlarını içeren liste ve haritaları ilgili merkez ve taşra birimlerine gönderilmesini sağlamak amacıyla 2020 yılında aşağıda belirtilen faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Karayolu Ağı Taleplerinin Değerlendirilmesi: Kuruluş içinden ya da dışından gelen yol isteği ve sınır

değişikliği teklifinin incelenmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması kapsamında; 114 adet dosya için görüş isteme yazısı yazılmış ve sonuçlanan dosyalar için 23 adet cevap yazısı gönderilmiştir.

- Karayolu Ağı ve Bölge Sınır Değişikliği İşlemleri: Bölge sınırları ile Otoyol, Devlet Yolu ve İl Yolu ağına ilişkin ağ ve sınır değişikliği teklifleri hazırlanması, Bakanlık onayının alınması işlemlerinin izlenmesi ve sonuçlandırılması kapsamında; 78 adet yol ağı değişikliği teklifi hazırlanarak Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na gönderilmiştir.

- Karayolu Ağı, Bölge ve Şube Sınırları Tamimleri: Karayolu ağı, bölge ve şube sınırları değişiklikleri işlemlerinin ilgili merkez ve taşra birimlerine bildirilmesi kapsamında; 78 adet yol ağı değişikliği, 2 adet şube kurulması, 1 adet düzeltme, 4 adet otoyol numaralandırılması tamimi olmak üzere toplam 82 adet tamim hazırlanmıştır.
- Yıl içerisinde yapılan ağ değişiklikleri için yaklaşık 225 adet kroki hazırlanmış ve Kontrol Kesim Haritaları üzerine işlenmesi gerçekleştirilmiştir.

2020 Yılı Ağ Değişiklikleri Tablosu

ESKİ SINIFI	YENİ SINIFI	UZUNLUK (KM)
Ağ Dışı	Devlet Yolu	141
Ağ Dışı	İl Yolu	333
Devlet Yolu	Ağ Dışı	177
Devlet Yolu	İl Yolu	29
İl Yolu	Ağ Dışı	385
İl Yolu	Otoyol	10
İl Yolu	Devlet Yolu	1

Ülkelerle Karayolu Koridorları ve Karayolu Altyapısı ile İlgili İkili İşbirliği Faaliyeti

Ülkelerle ikili ve çok taraflı işbirliği kapsamında ya da Karma Ekonomik Komisyonu ve Karma Ulaştırma Komisyonu çalışmaları kapsamında, karayolu koridorları ve karayolu altyapısı ile ilgili olarak; konuların araştırılması ve konuyla ilgili İngilizce ve Türkçe rapor ve bilgi notu hazırlanması, Mutabakat Zabıtlarının incelenmesi ve görüş bildirilmesi, gerektiğinde toplantılara katılım sağlanması, strateji belgeleri, master planlar ve diğer dokümanların hazırlanması, koordinasyonu ve değerlendirilmesi kapsamında 2020 yılında 30 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası Kuruluşlarla Koordinasyon Faaliyeti

Türkiye karayolu ulaşım sisteminin Avrupa, Asya, Kafkas ve Ortadoğu ülkeleriyle entegrasyonu amacıyla uluslararası karayolu ulaşım koridorları ve uluslararası karayolu altyapı projeleri ve organizasyonları (UNECE, UNESCAP, EATL, TEM, BSEC, TRACECA, OECD, ECO, PIARC, IRF) ile Avrupa Birliği çalışmaları kapsamında; veri tabanı sağlanması, uluslararası toplantılara ve ilgili Bakanlıklardaki eşgüdüm toplantılarına katılım sağlanması, konuların araştırılması, konu ile ilgili İngilizce - Türkçe rapor ve bilgi notu hazırlanması, söz konusu projelerde Kurumumuzu ilgilendiren çalışmaların takibi; Uluslararası kuruluşlar veya ikili teknik yardım kuruluşlarınca sağlanan desteklerle

yürütülen projeler için gerekli raporun, bilgi notunun hazırlanması ve eğitimin verilmesi, Uluslararası Kurumlara Türkiye Karayolları Ağı ile ilgili istatistiki bilgi verilmesi vb. konularında 2020 yılı içinde 45 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşların bilgi, belge, görüş inceleme talepleri kapsamında 60 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası faaliyetler kapsamında; Via Carpatia ulaştırma koridoru, Litvanya, Polonya, Ukrayna, Belarus, Slovakya, Macaristan, Romanya, Bulgaristan, Yunanistan ve Türkiye üzerinden geçen, Kuzey ve Güney Avrupa'yı birbirine bağlaması düşünülen bir karayolu şebekesinden oluşmaktadır.

Ülkemiz, 3 Mart 2016 tarihinde II. Lancut Deklarasyonunu Macaristan, Litvanya, Polonya, Romanya, Slovak Cumhuriyeti ve Ukrayna ile birlikte imzalayarak Via Carpatia karayolu koridorunun geliştirilmesi amacıyla işbirliği içerisinde olacağını açıklamıştır.

Via Carpatia ulaştırma koridoru kapsamında Bakanlığımızın yürüttüğü çalışmalara gerekli katkılar sağlanmaktadır.

Üyesi bulunduğumuz Trans - Avrupa Kuzey - Güney Otoyolu Projesi (Trans - European North - South Motorway - TEM) faaliyetleri kapsamında;

- 04 Haziran 2020 tarihinde online olarak gerçekleştirilen 74. Dönem TEM Yönlendirme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

- 25 Haziran 2020 tarihinde online olarak gerçekleştirilen "COVID-19 Salgını Sırasında ve Sonrasında Asya Karayolu Ağı Boyunca Güvenli ve Sorunsuz Ulaşım Bağlantısı Konulu Sanal Uzman Grup Toplantısı"na (Virtual Expert Group Meeting on Safe and Seamless Transport Connectivity along the Asian Highway Network during and after the COVID-19 Pandemic) katılım sağlanmıştır.

- 23 Kasım 2020 tarihinde online olarak gerçekleştirilen "KEİ Ulaştırma Çalışma Grubu Toplantısı"na (Meeting of the BSEC Working Group on Transport) katılım sağlanmıştır.

Avrupa Birliği ile İlgili Faaliyetler

Türkiye Trans – Avrupa Karayolu Ağına (TEN-T) yönelik oluşturulan Ulaştırma Bilgi Yönetimi Sistemine (UBYS/TIMS)" Başkanlığımızın sorumluluğunda yer alan TEN-T Karayoluna ait kapasite eşik değerlerini içeren veri girişleri yapılmıştır.

Araştırma-Geliştirme Faaliyeti

Karayolları Genel Müdürlüğünün görev alanına giren konularda her türlü araştırma-geliştirme (AR-GE) faaliyetlerini ilgili birimlerle koordineli şekilde yürütmek, ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ederek faydalı olabilecek tüm bilgi, yöntem, uygulama ve diğer çalışmaların Türkiye koşullarına adaptasyonunu diğer birimlerle koordineli şekilde gerçekleştirmek çerçevesinde;

- Karayolları Genel Müdürlüğünün gerçekleştirdiği altyapı yatırımlarının ülkeye sağladığı sosyo-ekonomik etkiler konusunda ulusal ve uluslararası çalışmaların araştırılması ve incelenmesi,
- Fayda/Maliyet Analizi konusunda uluslararası standartlara uygun rehber hazırlanmasına yönelik incelemelerin yapılması,
- Karayolu planlama çalışmalarının objektif ve rasyonel kararlar üzerine kurulması amacına yönelik kapasite analizleri için ihtiyaç duyulan fiziki, geometrik standartlar ile diğer teknik bilgilerin derlenmesi, değerlendirilmesi ve ihtiyaç duyulan formata dönüştürülmesi,
- Karayolu planlaması ile ilgili yazılımlar geliştirilmesi ve dünyada bu konuda geliştirilmiş karayolu planlaması konusundaki yazılımların Türkiye şartlarına uygun hale getirilerek kullanılmasının sağlanması,

- Karayolu geometrik standartlarının tespitinde ihtiyaç duyulan kapasite, trafik güvenliği, seyahat zamanı, gecikme, hız yönetimi, yapım, bakım, işletme ve maliyetler gibi faktörlerin değerlendirilmesine yönelik yaklaşım modellerinin geliştirildiği ulusal ve uluslararası çalışmalara katılım sağlamak, bilgi alışverişinde bulunmak ve elde edilen teknik sonuçların kurumumuz çalışmalarına yansıtılmasını sağlamak için faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü'nün diğer çalışmaları

- Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca yürütülen Strateji Bilgi Sistemi (SBS) kapsamında Stratejik Planlama Şubesi Müdürlüğü çalışmalarını içeren yazılım revizyonu, ilave modüllerin oluşturulması çalışmaları sürdürülmüştür.
- Yıllık Geleneksel Bölge Müdürleri Toplantısının teknik konularla ilgili koordinasyon ve kitap hazırlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılına ait "Karayolu Planlama Bilgileri El Kitabı" güncellenerek yayımlanmıştır.
- Üst Yönetim tarafından istenen çeşitli teknik konularda raporların, sunuşların hazırlanması, toplantılara katılım sağlanması çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Çalışmalarında kullanılan grafik, kroki, plan, harita vb. teknik çizimler gerçekleştirilmiştir.
- Genel Müdürlüğün çalışmalarında ihtiyaç duyulan dokümanların İngilizce-Türkçe, Türkçe-İngilizce çeviri faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

2. Ulaşım Maliyetleri ve Verimlilik Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

Kurumun yeniden yapılanma sürecinde; Ulaşım Maliyetleri ve Verimlilik Şubesi Müdürlüğü, Türkiye'deki resmi kuruluşlar arasında verimlilik kavramının yer aldığı birkaç birimden biri olarak Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı bünyesinde

yapılandırılmıştır. Karayolu proje döngüsü çerçevesinde karayollarının planlanması, projelendirilmesi, yapım, bakım ve işletilmesi ile ilgili her türlü faaliyetlerin, daha rasyonel, etkin, tutumlu ve verimli bir şekilde yapılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Kurumsal Bilgi Otomasyonu (KBOS) ve Karayolu Bilgi Sistemi çerçevesinde projelerin ve yatırımların izlenmesi, kurumun kullandığı kaynakların, ürettiği ürünlerin, hizmetlerin ve elde ettiği sonuçların tutumluluk, verimlilik, etkinlik ve etkililik yönünden değerlendirilmesi amacıyla başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.

Maliyet Çalışmaları

Kurumsal Bilgi Otomasyonu (KBOS) ve Karayolu Bilgi Sistemi çerçevesinde projelerin ve yatırımların izlenmesi çalışmaları sürdürülmüş, KBOS sistemi üzerinden merkez ve taşra teşkilatına ait personel, malzeme, faturalı harcama giderleri ile ihaleli hakkediş bilgileri alınmıştır. Bu kapsamda 2019 yılına ait Otoyollar Bakım İşletme ve Ücret Toplama Maliyet Analizleri yapılarak yayın haline getirilmiştir. Bununla birlikte 2019 yılına ait Devlet ve İl Yolları Bakım-İşletme Maliyetleri çalışması da yayın haline getirilmiştir.

Bilindiği üzere ulaşım maliyetleri; kullanıcılar açısından maliyetler ve hizmeti verenler açısından maliyetler olmak üzere iki başlık altında ele alınmaktadır. Ulaşım maliyetlerine ilişkin hizmeti verenler açısından devlet ve il yolları ile sanat yapılarına ait yapım ve bakım maliyetlerinin altyapı ve üstyapı olarak detaylı bulunabilmesi için yeni yapım, yeniden yapım, iyileştirme, yenileme, üstyapı yenileme, yüzey kaplama, yol genişletme vb. iş tanımları da yapılarak Genel Müdürlük makamından onay alınmış ve maliyet hesaplarının bu tanımlamalara göre yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda analiz çalışmalarında yer almak suretiyle 109 adet Devlet ve İl Yolları projesine ait bilgiler Bölge Müdürlüklerinden alınmıştır. Ayrıca otoyol yapım ve bakım maliyetleri analiz çalışmalarında kullanılmak üzere 45 adet otoyol projesine ait bilgiler Bölge Müdürlükleri ve İşletmeler Dairesi Başkanlığından alınmış olup söz konusu maliyet çalışması devam

etmektedir. Yapılan ön değerlendirmeler sonucunda maliyetlerin çok değişkenlik gösterdiği saptanmıştır. Farklı değişkenler dikkate alınarak km ve şerit-km maliyetleri hesaplanarak belge haline getirilmiş, kurumun kullanımına sunulmuştur. Bununla birlikte çalışmaların dönemsel olarak yenilenmesi planlanmıştır. Söz konusu çalışma Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonunca 2016 yılı sonunda başlatılan “Benchmarking Transport Infrastructure Construction Costs” Ulaşım Altyapı Yapım Maliyetleri Karşılaştırmaları adlı çalışmaya benzerlik göstermekte olup paralel yürütülmüştür. Türkiye bu çalışmada karayolu alt sektöründe lider ülke konumunda yer almıştır. Birleşmiş Milletler çerçevesinde “Benchmarking Transport Infrastructure Construction Costs” (Ulaşım Altyapı Yapım Maliyetlerinin Kıyaslanması” uzmanlar grubu raporunun “Literature Survey-Literatür Taraması” ve Analizler bölümleri ülkemiz tarafından gerçekleştirilmiştir. Çalışmalar Birleşmiş Milletlerin “33rd Session of the Working Party on Transport Trends and Economics-Ulaşım Trendleri ve Ekonomisi Çalışma Grubu 33. Oturumu” toplantısında ülkemiz adına sunulmuştur. Ayrıca Müdürlüğümüz tarafından yürütülen Köprü maliyetleriyle ilgili Bölge Müdürlüklerinden alınan 156 adet köprü bilgisine ait analiz çalışmaları devam etmekte olup, söz konusu çalışmanın 2021 yılında yayın ve/veya belge haline getirilmesi planlanmaktadır. 2020 yılı içerisinde Devlet ve İl Yollarına ait “Tüneller Bakım İşletme Maliyetleri” ile ilgili yeni bir çalışma başlatılmış olup, söz konusu çalışmanın 2021 yılında yayın ve/veya belge haline getirilmesi planlanmaktadır.

Verimlilik Çalışmaları

Karayolları Genel Müdürlüğü’nü doğrudan ya da dolaylı etkileyen/etkilenen kişi, grup veya kurumların beklenti ile memnuniyetlerinin araştırılması ve kuruma ilişkin algılarının değerlendirilmesi amacıyla 2012-2016 ve 2017-2021 Stratejik Planı kapsamında “Paydaş Analizleri” çalışmaları yapılmış olup; 2018 yılında Cumhurbaşkanlığı Yönetim Sistemine geçiş sürecinde uygulamaya konulan 100 Günlük İcraat

Programı kapsamında yeniden hazırlanan 2019-2023 Stratejik Plan döneminde devam etmiştir. Paydaş analizleri iç paydaşlar (çalışanlar), dış paydaşlar (işbirliğinde olunan kurum/kuruluşlar) ve müşteriler (kamuoyu ve şoförler) olmak üzere üç kısımda ele alınmaktadır.

İç paydaş analizi kapsamında kurum çalışanlarının memnuniyet ve bağlılık düzeylerinin araştırıldığı “Çalışan Memnuniyeti Anketi”, örneklem seçimi yapılmayarak tam sayım ile merkez ve taşra teşkilatında kapalı zarf yöntemi ile kağıt ortamında tüm personele uygulanmaktadır. 2019 yılında “Çalışan Memnuniyeti Anketi” gerçekleştirilmiş olup toplam 17.156 kurum çalışanı (%60,64) katılım sağlamıştır. Anket verileri değerlendirilerek 2020 yılında analiz çalışmaları tamamlanmış ve sonuç raporları hazırlanmıştır.

Çalışanların yaklaşık %52’si KGM’yi bir aile kendini de bu ailenin bir ferdi olarak görmekte iken bu yönde düşünmeyenlerin oranı ise yaklaşık %22’dir. Katılımcıların %25,47’si ise bu ifadeye kısmen katılmaktadır. Çalışanlar, kurumun en sevdikleri özelliğini “Türkiye Çapında Geniş Örgütlenme ve İletişim Ağı” (%30,53), en sevmedikleri özelliğini de “Ücret Politikası” (%23,91) olarak değerlendirmektedir. Diğer bir deyişle kurum çalışanları Türkiye çapında bilinir ve geniş örgütlenme ağına sahip bir kuruluştaki çalışıyor olmaktan mutlu iken ücret politikasından mutlu değildir. Katılımcıların çalışma hayatı ile ilgili sorulara verdikleri cevaplar sonrasında hesaplanan genel memnuniyet puanı 100 üzerinden 53,6 ile ortalamanın üstündedir. Araştırma sonucunda KGM’nin 2019 yılı genel çalışan bağlılığı 60,25 olarak hesaplanmıştır. Bu değer çalışan bağlılığı ölçeğine göre “bağlı” olarak değerlendirilmektedir.

Dış paydaş araştırması internet ortamında yoğunluğu kamu kuruluşu olmakla birlikte sivil toplum kuruluşları, özel sektör, üniversiteler ve kurumsal işbirliği içerisinde olduğumuz ilgili diğer kurum ve kuruluşların çalışanlarına uygulanmaktadır. 2019 yılında “Dış Paydaş Memnuniyet Anketi”

gerçekleştirilmiş olup 3.708 kişi ankete katılım sağlamıştır. Ancak KGM ile hiç iletişime geçmemiş 828 kişinin anketi sonlandırıldığından değerlendirmeler 2.880 kişi üzerinden gerçekleştirilmiştir. Anket verileri değerlendirilerek analiz çalışmaları 2020 yılında tamamlanmış ve sonuç raporları hazırlanmıştır.

Katılımcılar KGM ile en sık yazılı ve yüz yüze iletişimi tercih etmekte olup, telefon ve web sayfası aracılığıyla bilgi alışverişi iletişimini daha seyrek kullanmaktadırlar. KGM ile en sık iletişime geçtikleri konular ise projelendirme, karayolu (yol, köprü, viyadük ve tünel) yapım işleri, trafik güvenliği, bakım-onarım işleri ile planlama çalışmalarıdır. Dış paydaşlarımız KGM'nin yeterli sektör deneyimine sahip olduğunu, alanda yeterli sayıda ve donanımına sahip çalışanı olduğunu ve KGM'nin olaylar karşısındaki müdahalelerinin ve davranışlarının tutarlı olduğunu düşünmektedirler.

Araştırmaya katılanların kurum çalışanları ile ilgili konular hakkındaki memnuniyet düzeyi ortalamaları değerlendirildiğinde en yüksek memnuniyet alanları sırasıyla "Sürekli hizmetin sağlanması", "Çalışanların işlevsel sektörel bilgilere sahip olmaları" ve "Personelin iletişim sürecindeki olumlu tavrı" gelmektedir. KGM'ye ilişkin algı düzeyleri incelendiğinde dış paydaşlarımız kurumun topluma yararlılık, saygınlık, mesleki bilgi uzmanlık ve deneyim, güvenilirlik ile fiziksel mekan temizliği konularında diğer konulara göre daha iyi bir noktada olduğunu ifade etmektedirler. Ayrıca KGM'nin güçlü yönleri olarak hizmet kalitesini, çözüm sunabilmesini, işbirliğine yatkınlığını ve mesleki bilgi/uzmanlık/deneyimini görmekte iken işlem süreçlerini en zayıf yönü olarak değerlendirmektedirler.

Müşteri (Yol Kullanıcıları) araştırması kapsamında yol kullanıcılarının (kamuoyu ve şoförler) Türkiye karayolları memnuniyetini ve Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) hizmetlerine ilişkin değerlendirmelerini tespit etmek amacıyla, 2018 yılında Türkiye genelinde ulusal bazda, yol kullanıcılarının (kamuoyu ve şoförler) Türkiye

karayolları farkındalığını ve memnuniyetini, Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) hizmetlerine ilişkin değerlendirmelerini tespit etmek amacıyla, "Kamuoyunun Türkiye Karayolları Memnuniyeti Araştırması" gerçekleştirilmiştir. Söz konusu araştırma kapsamında belirlenen örnekleme planına göre Türkiye genelinde 79 ilde 5.400 hanede 18 yaşını doldurmuş her birey ile (bu kapsamda en alt düzeydeki yerleşim yerlerine kadar gidilebilecektir) ve yine Türkiye genelinde 56 ilde yer alan 101 araç muayene istasyonunda, 2.096'sı yük taşımacılığı ve 934'ü yolcu taşımacılığı yapan toplam 3.030 şoför ile anketler yüz yüze yapılmıştır. 2019 yılında analiz çalışmaları tamamlanmış ve sonuç raporları hazırlanmıştır.

"Aydın Konusu" anketleri kapsamında, kurum web sayfasında Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) olarak karayolları ile ilgili bir konuyu ele almayı ve bu konuyla ilgili olarak kamunun bilgi düzeyini görmek, algı ve bilgideki eksikliği belirlemek ve olumsuzlukları olumluya çevirmek için alanla ilgili iyileştirmeleri sağlarken kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla 2014 yılında "Takip Mesafesi" ve "Yolda Çalışma Var" anketleri, 2015 yılında "Bölünmüş Yollar", "Kar Mücadelesi" ve "Hız Algısı" anketleri, 2016 yılında da "Kar Mücadelesi (2015-2016 Kış Mevsimi)", 2017 yılında ve "Türkiye Karayolları Kullanıcı Memnuniyeti" anketi, 2018 yılında "Bölünmüş Yollar" ile "Kar Mücadelesi (2017-2018 Kış Mevsimi)" anketleri uygulanmış, sonuçları analiz edilerek raporları hazırlanmıştır. 2019 yılında Kurum web sayfasında uygulamaya konulan "Trafik Güvenliği" anketi 2020 yılında sonuçlandırılmış olup elde edilen veriler analiz edilmiş ve sonuç raporu hazırlanmıştır. Bununla birlikte 2020 yılı Temmuz ayında "Kovid-19 Salgını ve Hareketlilik" anketi uygulamaya konulmuştur.

Onuncu Kalkınma Planı kapsamında belirlenen Politika-2 ve Politika-3 çerçevesinde yürütülen çalışmalar doğrultusunda 2013 yıl onu itibarıyla toplam 20.715 Km. uzunluğundaki Lojistik Karayolu Ağı belirlenmiştir. 01.11.2020 tarihi itibarıyla Lojistik Karayolu Ağının Bölünmüş Yol uzunluğu 18.597 Km. (%90) ve BSK yol uzunluğu 15.636 Km. (%75) olarak tamamlanmıştır.

3. Bütçe Programı ve Performans Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

2020 Yılı İdare Bütçesinin Uygulanması

- Ayrıntılı harcama ve finansman programları hazırlanmıştır.
- Başkanlıklara ve Bölge Müdürlüklerine ait ödeneklerin serbest bırakma oranları dâhilinde ödenek gönderme belgeleri düzenlenerek gerekli ödenek hareketleri sağlanmıştır.
- Program değişiklik formlarının ve birimlerden gelen ihtiyaç fişlerinin yıllık çalışma programına ve bütçeye uygunluğunun kontrol edilip incelenmesi, vizesinin yapılması, tahmini bedellerin bloke edilmesi işlemleri ile bütçe uygunluğu yönünde kontrol edilmesi işlemleri yapılmıştır.
- Harcama birimleri, malî mevzuatta meydana gelen değişiklikler konusunda yazışmalarla bilgilendirilmiştir.

2019 Yılı İdare Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 2019 Yılı İdare Performans Programında yer alan hedef, gösterge ve faaliyet maliyetlerine ilişkin yılsonu gerçekleştirmelerini ve hedeflere ulaşmadaki sapmaları, sebepleri ile birlikte açıklayan 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu, Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları esas alınarak, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca yayınlanmış olan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik doğrultusunda 2020-Şubat ayı içinde hazırlanmış ve İdare web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur. Ayrıca basımı yapılarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ile ilgili diğer kurum ve kuruluşlara ve Kuruluşumuz harcama birimlerine dağıtımı yapılmıştır.

2020 Yılı İdare Performans Programının Hazırlanması

2020 yılı Performans Programı çalışmalarına Mayıs 2019 sonu itibarıyla başlanılmış olup, 2020 mali yılı bütçesi hazırlık çalışmalarına paralel olarak, Karayolları Genel Müdürlüğü 2020 yılı Performans Programı (Taslak) hazırlanmıştır. 2020 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla belirlenen bütçe büyüklüklerine göre nihai hali verilen KGM Performans Programı yıl içinde kamuoyuna açıklanmıştır.

2020 yılı Performans Programının izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında performans hedeflerinden sorumlu harcama birimlerinden üçer aylık dönemler halinde alınan göstergelere ilişkin veriler ile oluşturulan değerlendirme raporları yılsonunda Faaliyet Raporuna yansıtılmıştır.

2021 Yılı İdare Performans Programı Tasarısının Hazırlanması

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca yayımlanan "Program Bütçe Rehberi" doğrultusunda 2021 Yılı Performans Programı Tasarısı hazırlanmış ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının e-bütçe sistemine veri girişi yapılmıştır. Tasarının hazırlanma aşamasında; Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından harcama birimlerine performans programı hazırlık süreci hakkında gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. Performans Programı çalışmaları çerçevesinde Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan ve Stratejik Planla uyumlu olarak 2021 yılı idare performans hedefleri belirlenmiş ve 2021 yılı Bütçe Tekliflerinin buna uygun olarak yapılması sağlanmıştır.

2021 yılı Mali Plan'da belirlenen KGM Ödenek Tavanı rakamlarına göre revize edilen 2021 İdare Performans Programı Tasarısı Kitap olarak hazırlanıp çoğaltılarak, idare bütçesinin Plan ve Bütçe Komisyonu'nda görüşülmesinden önce Komisyona teslim edilmiştir.

2021 Yılı İdare Bütçe Tasarısının Hazırlanması

Bütçe takvimine uygun olarak 2021 Yılı Bütçe tekliflerinin hazırlanmasında Harcama Birimlerinin; Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Bütçe Çağrısı ile Bütçe ve Yatırım Programı Hazırlama Rehberinde belirtilen ilke ve esaslar ile performans hedeflerine ve verilen bütçe tavanlarına göre bütçe tekliflerini hazırlamaları konusunda gerekli yazışmalar yapılmıştır. Kurumumuz Harcama birimlerinden Cari Teklifler ile Yatırım Teklifleri alınarak Bütçe hazırlama rehberindeki kriterlere göre Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 2021 Yılı Bütçe Teklifi oluşturulmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.

Genel Müdürlük Yatırım Programının Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesi

2020 Yılı Yatırım Programının Hazırlanması

2020 yılı Yatırım Programı Tasarısı; Cumhurbaşkanlığının 2019/21 Genelgesi ve eki "2020 Yılı Yatırım Programı Hazırlama Rehberi" doğrultusunda, Onuncu Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program (2020-2022) ve Orta Vadeli Mali Plan (2020-2022), İdare stratejik planı esas alınarak ve performans programı ile ilişkilendirilerek hazırlanmış ve Yatırımcı Daire Başkanlıkları tarafından Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Ka-Ya (Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi) sistemine girişleri yapılmıştır.

2020 Yılı Yatırım Programı, 12.02.2020 tarih ve 31037 Mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

2020 Yılı Yatırım Programının Resmi Gazetede yayımlanmasını müteakip Global Projeler detaylandırılarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Ka-Ya (Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi) sistemine girişleri yapılarak Genel Müdür Olur'u alındıktan sonra İdare web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Münferit ve Global Projelerden sonra eş zamanlı olarak, bölgeler bazında proje bilgilerini içeren "2020 Yılı Çalışma Programı" kitabı ile il bazında proje bilgilerini içeren "İllere Göre Yatırım Programı" kitabı hazırlanarak Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, TBMM ve Valiliklere gönderilmiştir.

2020 yılı içerisinde 26 adet ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı onaylı işlem (8 adet ek ödenek, 3 adet ödenek aktarması, 7 adet yeni iş, 8 adet proje bedeli artışı), 6 adet Bakan Onaylı işlem (2 adet ödenek aktarması, 4 adet proje bedeli artışı), 21 adet Genel Müdür Onaylı ödemek aktarması olmak üzere 53 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

2021 Yılı Yatırım Programının Hazırlanması

2021 yılı Yatırım Programı Tasarısı; Cumhurbaşkanlığının 2020/12 Genelgesi ve eki "2021 Yılı Yatırım Programı Hazırlama Rehberi" doğrultusunda, Onbirinci Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program (2021-2023) ve Orta Vadeli Mali Plan (2021-2023), İdare Stratejik Planı esas alınarak ve performans programı ile ilişkilendirilerek hazırlanan 2021 Yılı Yatırım Programı Çalışmalarına 2020 yılı Haziran ayında başlanmış olup Yatırımcı Daire Başkanlıkları tarafından Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Ka-Ya (Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi) sistemine girişleri yapılmıştır.

2021 Yılı Yatırım Programı 15.01.2021 tarih ve 31365 Mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

4. İstatistik ve Dokümantasyon Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

- Cumhurbaşkanlığı 180 Gün Eylem Planı çalışmaları koordine edilerek, sunum ve dokümanlar haftalık olarak hazırlanmıştır.
- TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu ile TBMM Genel Kurulunda yapılan Bütçe Görüşmelerinin Kurum Sunumu ile "Ulaşan ve Erişen Türkiye 2020" kitabı hazırlanmıştır.
- Kabine Toplantısı Brifing Raporları 15'er günlük periyotlarla hazırlanarak Bakanlığımıza gönderilmiştir.
- TBMM üyeleri tarafından yıl içinde verilen toplam 381 adet soru önergesinin cevapları hazırlandı, ayrıca yıl içinde sunulan soru önergelerinden 88 adedi Bakanlığımızın talebi üzerine yıl içinde tekrar düzenlenmiştir. BÜGÖS (Soru Önergeleri Cevaplama Sistemi) çalışmaları hakkında TBMM Bütçe görüşmeleri öncesinde söz konusu sistemin Daire Başkanlıklarımıza eğitimi verilerek kullanımı sağlandı. Ayrıca TBMM Bütçe görüşmelerinde; Plan ve Bütçe Komisyonu ile Genel Kurulda toplam 85 adet soru önergesinin cevapları hazırlanarak BÜGÖS Sistemine veri girişi yapılmıştır.
- Bakanlık Koordinasyon-İstişare & Proje İzleme toplantılarının sunumu ile bilgi ve dokümanları hazırlandı, Koordinasyon Toplantısı Talimatları aylık olarak güncellenip Bakanlığımız Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilmiştir.
- Münferit Bölge Müdürleri ve Geleneksel Bölge Müdürleri Toplantıları verileri Strateji Geliştirme Başmühendislerimizle birlikte düzenlenerek Genel Müdür ve Daire Başkanlığımız sunumları hazırlandı, Bölge Müdürlükleri sunumları ortak formatta takip edilip raporlanarak toplantılara online olarak katılım sağlanmıştır.
- Resmi İstatistik Programı çalışmaları ve takibi yapıldı, TÜİK RİP (Resmi İstatistikler Değerlendirme) Toplantılarına ve eğitim programlarına katılım sağlanmıştır.
- İstatistik Veri Seti, Proje Stoku çalışmaları aylık olarak hazırlanıp Bakanlığımız İstatistik sistemine girişleri yapıldı.
- Kurumun ürettiği verilere ilişkin izleme ve raporlama sistemlerini kurma ve geliştirme kapsamında; Kurumsal Bilgi Otomasyon Sisteminde "İstatistik ve Dokümantasyon" sekmesinde İzleme Raporları (Borç Durumu, Fiziki Gerçekleşmeler, Proje Kartları, Alternatif Finans Projeleri vb) aylık olarak güncellenmiştir.
- Bakanlığımız İZLEM Sisteminin çalışmalarına katılım sağlanarak veriler güncellenmiştir.
- Kurum faaliyetleri ile ilgili istatistiki bilgilerin toplanması, yayımlanması ve yönetilmesi çalışmaları sürdürülmüş olup bu bilgilerle, çalışma kartları ve bilgi notları aylık olarak güncellenmiştir.
- Genel Müdürümüzün ve Daire Başkanlığımızın katıldığı toplantılara ilişkin sunumlar hazırlanmıştır.
- Valilik Koordinasyon (İLYAS) çalışmaları Strateji Geliştirme Başmühendislerimizle birlikte koordine edildi, Seçim il bilgileri kitapçıkları hazırlandı, Ulaşımda ve İletişimde (2003-2020) il kitapçıkları hazırlandı, Bakanlığımız "Benim Şehrim İçin Ne Yapıyor" İl Kitapçıkları hazırlanmıştır.
- Açılışa Hazır ve Temel Atılacak Yollar, Önemli Projeler, Cumhurbaşkanlığı Mega Projeler, Proje ve Faaliyetlerdeki Sorunlar, YOİKK Koordinasyon ve Lojistik Planı, Sektörel Ekonomi Şûrası, Sınır Kapıları çalışmaları istenilen dönemlerde hazırlanarak sunulmuştur.
- Bölgeler ve İller Bazında 15-30 günlük periyotlarla hazırlanıp Bakanlığımız Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilen PYS veri girişleri yapılmıştır. Ayrıca Sayın Bakanımızın ve Genel Müdürümüzün il ziyaret programlarına göre il bilgileri Kurum ve Bakanlık Formatlarında sunum olarak hazırlanıp sunulmaktadır.

- Yıl içerisinde Üst Yönetimin isteği doğrultusunda 329 adet bilgi notu ve talep hazırlanarak cevaplandırılmıştır. 21 adet CİMER Vatandaş talepleri cevaplandırıldı.
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Program Tedbirleri ve Kamu Özel İş birliği ile yürütülen projelere ilişkin raporları üçer aylık dönemlerle izlendi, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının ilgili sistemine veri girişleri yapılmıştır.
- Hükümet Programları, Kalkınma Planları, Ulaştırma Şurası İzleme Raporlarında yer alan Kuruluşumuza ilişkin bilgiler güncellenmiştir.
- Kalkınma Ajanslarından Talep edilen bilgi ve raporlar hazırlanarak gönderilmiştir.
- Genel Müdürlük faaliyetleri için her türlü çalışma haritaları hazırlanmış, tasarımları yapılmış ve bastırılmıştır. (Türkiye Turistik Harita, KKTC Harita, Bölünmüş Yol, YİD, BSK Haritaları, Bütçe Çalışma Programı Haritaları vb). Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına bağlı müdürlüklerimizin kitap kapakları tasarlanmıştır.
- Şantiye Ve İstihdam Bilgileri; Kurumsal Bilgi Otomasyon Sisteminde (KBOS); "Strateji Geliştirme Başkanlığı" ihale Takip İşlemleri/Şantiye İşlemleri sekmesinde her ay güncellenerek raporlar oluşturulmuştur.
- Açılış Törenlerine ilişkin Basın ve Halkla İlişkiler Şubesi Müdürlüğümüzle birlikte Katalog ve Konuşma Metinleri hazırlanmıştır.

5. Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

Yıl içinde, Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama faaliyetleri kapsamında;

Nakit talebi ve dağıtım işlemleri, personel ödemeleri, sürekli ödemeler, ay sonu/yılsonu işlemleri, taşınır ve taşınmaz kayıtlarının tutulması, muhasebe hizmetlerinin yürütülmesi, malî istatistiklerin hazırlanması işleri gerçekleştirilmiştir.

18/01/2007 tarihli ve 26407 sayılı Taşınır Mal Yönetmeliği gereğince taşınır kayıt ve kontrol yetkililerinden alınan taşınır hesap cetvelleri konsolide edilmiş, İdare Taşınır Kesin Hesap Cetveli ile Taşınır Hesabı İcmal Cetveli üst yönetici adına hazırlanmış ve bütçe kesin hesap cetvelleri ile birlikte Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına ve Sayıştay'a gönderilmiştir

6. İç Kontrol Şubesi Müdürlüğünün Çalışmaları

İç Kontrol faaliyetlerine; "A.GENEL BİLGİLER" Bölümünde "6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi " başlığı altında yer verilmiştir. (sayfa 45)

7. Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler kapsamında yürütülen faaliyetlere "3.2 Avrupa Birliği İle İlgili Çalışmalar" başlığı altında sayfa 162'de yer verilmiştir

2.2.4. Hukuk Müşavirliği

KGM HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2016	2017	2018	2019	2020
Yıl içinde açılan idari dava sayısı	960	800	910	860	360
Yıl içinde hazırlanan hukuki mütalaa sayısı	140	88	84	86	58
Yıl içinde incelenen ve hakkında hukuki görüş bildirilen mevzuat taslağı sayısı	48	100	46	40	37
Yıl içinde takip edilen adli davalar ile ilgili olarak ilgili mercilere yazılan yazı sayısı	39190	6333	6841	6793	5742
Yıl içinde giriş-çıkışı yapılarak işlem gören toplam evrak sayısı	39282	30194	31094	30242	28790

2020 yılında açılan merkez avukatları tarafından takip edilen davalar; İdare Mahkemesinde, Asliye Ticaret Mahkemesinde, Asliye Hukuk mahkemesinde, Asliye Ceza mahkemesinde, İş mahkemelerinde 1312 adet olup, toplam dosya sayısı 13.080 adettir.

2020 Yılında Genel Müdürlüğümüz aleyhine Asliye Hukuk Mahkemesi, Sulh Hukuk Mahkemesi, Kadastro Mahkemesi, Ticaret Mahkemesi, İş Mahkemesi, Ağır Ceza Mahkemesi, Asliye Ceza Mahkemesi, Sulh Ceza Mahkemesi, Çocuk Mahkemesi ve Tüketici Mahkemesinde açılan Bölge Müdürlüğü Avukatları tarafından takip edilen toplam dava sayısı 88.041'dir.

2.3. Yardımcı Hizmet Birimlerinin Faaliyetleri

2.3.1. Personel Dairesi Başkanlığı

2020 yılında;

- Memur ve sözleşmeli personel işe yerleştirme işlemleri
- Memur ve sözleşmeli personel istatistik işlemleri
- Memur ve işçi personel kadro işlemleri
- Sözleşmeli personel özlük işleri ve uygulamaları
- Memur personele ait zam ve tazminat işlemleri
- Memur ve sözleşmeli personelin sendika işlemleri
- Memur personel özlük işleri ve uygulamaları
- Mevzuat işlemleri
- Hususi pasaport işlemleri
- Mal bildirimi ile ilgili işlemler
- Disiplin ve hukuk işleri
- Memur personelin değerlendirme işlemleri
- Görevde yükselme ve unvan değişikliği işlemleri
- Eğitim hizmetleri
- İşçi personel toplu sözleşme mevzuatı ile ilgili işlemler
- İşçi personele ait etüt ve analiz işlemleri
- Genel Müdürlük işçi personele ait özlük işlemleri
- Teşkilat dışı kuruluşlara ait personel mevzuatından kaynaklanan işlemler
- Büro yönetimi ve işlemleri
- Arabuluculuk işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2.3.2. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Destek Hizmetleri Şubesi Müdürlüğü'nün çalışmaları

- 2020 yılında Genel Müdürlüğümüz merkez ve taşra haberleşmesini sağlamak üzere 4000 adet GSM ihalesi yapılmış, haberleşme hizmeti alınmıştır.
- Genel Müdürlüğümüz kampüsü içme suyu ihtiyacını karşılamak üzere 19.123 damacanalık su ihalesi yapılmış, pandemi nedeniyle Eylül ayından itibaren durdurulmuştur.
- Genel Müdürlüğümüz kampüsü, Vecdi Diker Eğitim ve Araştırma Merkezi, Sosyal Tesisler Şefliğinin haşerelere karşı ilaçlama yapılmıştır.
- Covid-19 nedeniyle 4 defa Klordioksit ilaçlaması yapılmıştır.
- Genel Müdürlüğümüz ve taşra teşkilatının 2017/2-2019/4 sayılı iç genelgelere uygun olarak 31 adet demirbaş malzeme oluru alınmıştır.
- Genel Müdürlüğümüz kampüsünün 2020 yılı için ihtiyacı olan temizlik malzemeleri satın alınmıştır.
- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığında kullanılmak üzere kırtasiye malzemesi alımı yapılmıştır.
- İçme suyunda kullanılan su sebillerinin temizlik ve bakımı yapılmıştır.
- Genel Müdürlüğümüz F blok binası yeni atamalar neticesinde isimlikler yeniden düzenlenmiştir.
- Elektrik, su, doğalgaz, telefon(data hatları, sabit hatlar tekno mobil) , kablo tv.,ödemeleri yapılmıştır.
- Merkez ve taşra teşkilatının resmi mühür işlemleri yapılmıştır.
- Müdürlüğümüz Genel Evrak ve Arşiv Şefliğinde 2020 yılı içinde 37.081 adet gelen evrak, 33.803 adet giden evrak olmuştur, 1358 adet klasör ise imha edilmiştir.

Sosyal İşler Şubesi Müdürlüğü'nün çalışmaları

- 2020 yılında yemekhanemiz ortalama günlük 460 kişiye servis hizmetinde bulunmuştur.
- Lojmanlar Misafirhanesinde 2020 yılı içinde 2.088 kişi konaklama yapmıştır.
- Merkez Misafirhanesinde 2020 yılında konaklayan sayısı 1.347 kişidir.
- Lojmanlar Kafeteryasında 2020 yılı içerisinde 5.920 kişi ağırlanmış olup, günlük ortalama 20 kişiye ağırlanma ve paket servis ile hizmet verilmiştir.
- 6 personel hizmet pasaportu almıştır.
- 17 personel için Bakanlık Oluru alınmıştır.
- Matbaada 150.000 adet Türkiye Karayolları Haritası ve Başkanlıkların kitap basım işi yapılmıştır.
- 4 Açılış töreni yapılmış, törenler için davetiye, kokart, broşür basımı yapılmıştır.
- Açılış ve temel atma törenlerinde kamera ve fotoğraf çekimi, bayraklama ve tören alanının hazırlanması işleri yapılmıştır.
- Başkanlıklara ait kitap basım işi, broşür, kokart ve davetiye basım işleri yapılmıştır.
- Çerçeve atölyesinde Atatürk resmi, karayolları haritası çerçevesi yapım işlerine devam edilmiştir.

Sağlık Hizmetleri Şubesi Müdürlüğü'nün çalışmaları

2020 YILI SAĞLIK HİZMETLERİ	SAYI
Muayene Olan Toplam Hasta Sayısı	4.853
Biyokimya Laboratuvarı Hasta Sayısı	1054
Tedavi Odası Acil Hasta Sayısı	23
Hasta Sevk Sayısı	12
Röntgen Odasına Başvuran Hasta Sayısı	200

4-5 Şubat tarihlerinde Ankara Cerrahi Tıp Merkezi'nden göz doktoru getirtilerek ehliyet yenileme işlemleri için 111 kişilik personelimiz muayene edilerek sağlık raporu verilmesi sağlanmıştır.

25 Şubat Salı günü Dyt. Nilüfer EROĞLU tarafından Obezite ve Sağlıklı Beslenme konulu seminer verilmiştir.

Sivil Savunma Faaliyeti

2020 yılı içerisinde planlanan/yapılan faaliyetler;

- Türkiye Afet Müdahale Planı kapsamında Ulaşım Altyapı Çalışma Grubu Planı ile Teknik Destek ve İkmal Çalışma Grubu Planında görevli personel bilgileri güncellenmiştir.
- 14-15 Ocak 2020 tarihleri arasında Milli Güvenlik Kurulu Genel Sekreterliğinde yapılan NATO-Ev Sahibi Ülke Desteği(ESÜD) Tatbikatına katılım sağlanmıştır.
- 20 Ocak 2020 tarihinde Elazığ ilimizde 6.8 büyüklüğünde meydana gelen deprem nedeni ile Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığından gelen çağrı mesajına istinaden; Türkiye Afet Müdahale Planı kapsamında Ulaşım Altyapı Çalışma Grubu Planı ile Teknik Destek ve İkmal Çalışma Grubu Planında görevli personelin Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezinde bulunmaları ve görevlerini yapmaları koordine edilmiş, Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezinde çalışmalarına katılım sağlanmış olup Deprem nedeni ile TAMP kapsamında Genel Müdürlüğümüzün sorumlu olduğu görevler ifa edilmiştir.
- 11 Şubat 2020 tarihinde Milli Güvenlik Kurulu Genel Sekreterliğinde yapılan Önemli Tesis Kriterleri Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 27 Şubat 2020 tarihinde Jandarma Genel Komutanlığının ana çözüm ortağı olduğu Tahliye ve Yerleştirme Çalışma Grubunun yapmış olduğu AYDIN-2020 Uluslararası Tatbikatı Hazırlık Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 30 Ekim 2020 tarihinde İzmir ilimizin etkilendiği, Ege Denizinde 6.6 büyüklüğünde meydana gelen deprem nedeni ile Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığından gelen çağrı mesajına istinaden; Türkiye Afet Müdahale Planı kapsamında Ulaşım Altyapı Çalışma Grubu Planı ile Teknik Destek ve İkmal Çalışma Grubu Planında görevli personelin Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezinde bulunmaları ve görevlerini yapmaları koordine edilmiş, Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezinde çalışmalarına katılım sağlanmış olup Deprem nedeni ile TAMP kapsamında Genel Müdürlüğümüzün sorumlu olduğu görevler ifa edilmiştir.
- 18 Kasım 2020 ve 21 Kasım 2020 tarihlerinde Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığında yapılan Afet Yönetimi Programı sonrası masabaşı tatbikatına katılım sağlanmıştır.

- 19 Kasım 2020 tarihinde Milli Savunma Bakanlığı ASAL Genel Müdürlüğünde yapılan Seferberlik Tatbikatları Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 16 Aralık 2020 tarihinde Milli Güvenlik Kurulu Genel Sekreterliğinde yapılan Önemli Tesis Kriterleri Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Seferberlik ve Savaş Haline yönelik Bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin birlikleri arasında planlanan işbirliğinin denemesi ve yedek personelin eğitilmesi, amaçlanan hedeflere ulaşılabilmesi için her yıl Seferberlik Tatbikatları icra edilmektedir.
- Protokollü geçiş sistemi kullanıcı istekleri doğrultusunda yeni özellikler katılmış ve kurum içinde yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilmiştir.
- Karayolları Genel Müdürlüğü Mobil uygulaması kullanıcı istekleri doğrultusunda yenilenmiştir.
- Karayolları Coğrafi Tabanlı Arşiv ve Yönetim Sistemi kullanıcı istekleri doğrultusunda yeni özellikler eklenmiştir.
- 250 adedi kameralı olmak üzere 7000 araç bulunan Araç Takip sistemine 320 adet kameralı araç takip sistemi eklenmiş, istekler doğrultusunda gerekli destek sağlanmıştır.
- Tünel bilgi sistemi kullanıcı istekleri doğrultusunda yeni özellikler eklenmiştir.

Eğitsel Faaliyetler

Kreş ve Gündüz Bakımevi Şubesi Müdürlüğü'nce, çocukların yaş ve gelişim alanları dikkate alınarak M.E.B. Okul Öncesi Eğitimi Genel Müdürlüğünce onaylanan yıllık plan içinde yer alan amaç ve kazanımlar doğrultusunda yıllık, aylık, haftalık ve günlük eğitim program ve planları her yıl eğitim dönemi başlamadan önce grup uzmanları tarafından hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.

2.3.3. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

2020 yılında;

- Görüntü Tabanlı Bilgi Yönetim Sistemi oluşturulması işi kapsamında; yazılım oluşturulması çalışmaları ve sahadan mobil görüntüleme ile lidar ve panoramik çekim yapılması ve ofis ortamında verilerin işlenerek, yol envanter bilgilerinin oluşturulması çalışmaları tamamlanmıştır.
- Yatırım programında yer alan yol, köprü, viyadük, tünel gibi sanat yapılarının proje başlangıcından işin bitimine kadar olan süreçte fiziksel ve parasal gerçekleştirmelerinin görsel olarak sayısal harita altlıkları üzerinden izlenmesi ve sorgulanabilmesi amacıyla kurulan Coğrafi Tabanlı Yol ve Sanat Yapıları Proje İzleme Sistemine kullanıcı istekleri doğrultusunda yeni özellikler katılmış ve kurum içinde yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilmiştir.
- Güzergah analizi yazılımı kullanıcı istekleri doğrultusunda yeni özellikler eklenmiştir.
- Yıllık trafik hacim, Bölünmüş yol, üstyapı, lojistik karayolu ağı ve köprü sayısal haritaları oluşturulmuştur.
- Bitümlü Malzeme İzleme Ve Takip Yönetim Sistemi yazılımının analiz ve tasarım çalışmaları tamamlanmıştır.
- Yaklaşık Maliyet Ve Birim Fiyat Oluşturma Yazılımının analiz ve tasarım çalışmaları sürdürülmüştür.
- Yerel Alan ağı kurulum çalışmaları için Bölge müdürlüklerinde çalışmalar tamamlanmıştır.
- Başbakanlık Genelgesi gereği TSE 13298'e uygun olarak kurulan ve 2013 yılı başı itibarıyla merkez ve taşra teşkilatımızda kullanılmakta olan Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sisteminin işletimi yapılmış ve sistemin kullanımı konusunda kullanıcılara destek verilmiştir.
- TÜBİTAK Kamu Sertifikasyon Merkezinden e-imza için gerekli Nitelikli Elektronik Sertifikalar temin edilmiştir.
- Kurumsal Bilgi Otomasyonu kapsamında geliştirilmiş olan temel bilgi sistemlerinin işletimi, istenilen ilave ve değişiklikler yapılmıştır.

- Özel Yük Taşıma İzin Belgesi ve araç nakli için Özel İzin Belgesi oluşturulmasını sağlayan uygulamanın işletimi yapılmıştır.
- Personel Yönetim Sistemi yazılımının işletimi için gerekli destek sağlanmıştır.
- Karayolu Denetim İstasyonu işletimi yazılım oluşturma çalışmaları sürdürülmüştür.
- T.C. Kalkınma Bakanlığı ve TÜBİTAK BİLGEM Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE) tarafından hayata geçirilen Kamu İnternet Siteleri Rehberi (KAMİS)'e uygun olarak geliştirilen internet ve intranet web sitemizde yer alan mevcut bilgiler güncelleştirilmiş, gerekli ilave ve değişiklikler yapılmıştır.
- İnternet/İntranet sisteminin işletimi, yeni kullanıcı tanımlanması, şifre problemleri vb. kullanıcı sorunlarının çözülmesi sağlanmıştır.
- Ağ cihazları ile bilgisayar ve yan donanımlarının bakım onarım işleri firma elemanları ve personelimiz ortak çalışmalarıyla gerçekleştirilmiştir. Donanım sorunu ile muhtelif konularda tüm kullanıcı sorunları giderilmiştir.
- Genel Müdürlüğümüz merkez yerleşkesindeki tüm bilgisayar ve yan donanımları ile ağ cihazlarının bakım ve temizlikleri yapılmıştır.
- Muhtelif birimlere yeni alman donanımlara gerekli yazılımların yüklenmesi, ağ ayarlarının ve bağlantılarının yapılması ve alınan donanımların numaralandırılarak envanter sistemine girilmesi sağlanmıştır.
- İnternet/İntranet sisteminde ihtiyaç duyulan muhtelif donanımlar temin edilmiştir. Lisanssız yazılım kullanılmamasına ilişkin 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi gereği muhtelif yazılım lisansları temin edilmiştir. Bilgi güvenliği kapsamında çalışmalar yapılmıştır.
- 2020 yılında temel atma, açılış töreni ile toplantı ve seminer çalışmaları kapsamında 34 adet konuşma metni ile proje tanıtımları için 35 adet broşür hazırlanarak dağıtımları yapılmıştır.
- Her yıl düzenli olarak yenilenen Kuruluşu tanıtıcı Türkçe, İngilizce ve Rusça broşür ile 1 adet tanıtım filmi hazırlanmıştır.
- Kurum bünyesindeki haberlerden derlenerek oluşturulan 3 adet "Karayolları Bülteni" yayımlanmıştır.
- Eğitim ve tanıtım faaliyetleri kapsamında Cumhurbaşkanlığı ve Bakanlık işbirliği ile Fuar ve Organizasyon çalışmaları yürütülmüş; 4 farklı ilde Kariyer Fuarlarına katılım sağlanmıştır.
- Haber ve bildiri çalışmaları kapsamında 97 adet haber bülteni Kurumsal web sitesinde yayımlanmıştır.
- 2020 yılında Kurumumuz Sosyal Medya hesapları da aktif olarak kullanıma alınmış olup; Twitter'da 743 tweet ve retweet, Facebook'ta 800 hikâye ve akış, Instagram'da 710 hikaye ve akış paylaşımı yapılmıştır.
- Bilgi Edinme Çalışmaları çerçevesinde, 2020 yılında Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde CİMER kapsamında 34.106 adet ve Bilgi Edinme kapsamında 2.220 adet olmak üzere toplam 36.326 adet başvuruya cevap verilmiştir.
- Fotoğraf Arşivi kapsamında konularına ve yıllarına göre düzenlenen tarihsel fotoğrafları içeren 117 adet albüm, Karayolları Bölge Müdürlüklerine göre düzenlenmiş güncel fotoğraflardan oluşan 13 adet albüm ve çok sayıda slayt ile 1999 yılında meydana gelen depremin fotoğraflarından oluşan 4 adet albüm, Kuruluşumuz çalışmalarını içeren 137 adet video kaset, 906 adet VCD ve DVD, 257 adet Basın İzleme çalışmalarına ilişkin CD bulunmaktadır.
- Yazılı doküman ve belge kapsamında ise tasniflenmiş 1.235 adet kitap, dosya ve ilk sayısından itibaren ciltlenerek muhafaza edilen 'Karayolları Bültenleri' bulunmaktadır. Dijital Arşiv çalışmaları kapsamında yukarıda anılan bilgi, belge ve dokümanlar tasniflenerek Dijital Arşiv Yönetim Sistemi'nde yer almaktadır.

2.4.Basın ve Halkla İlişkiler Birimi

- Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Basın İzleme çalışmalarına göre; Karayolları Genel Müdürlüğü, 2020 yılı içerisinde 57 102 ulusal, bölgesel ve yerel gazete haberine konu olmuş; toplam 76 adet basın açıklaması, makale ve cevap yazısı hazırlanarak basın kuruluşlarına gönderilmiştir.

3. 2020 YILI FAALİYETLERİNDE YER ALAN BAZI BAŞLIKLARDAN DETAYLAR

3.1 Uluslararası Karayolu Faaliyetleri

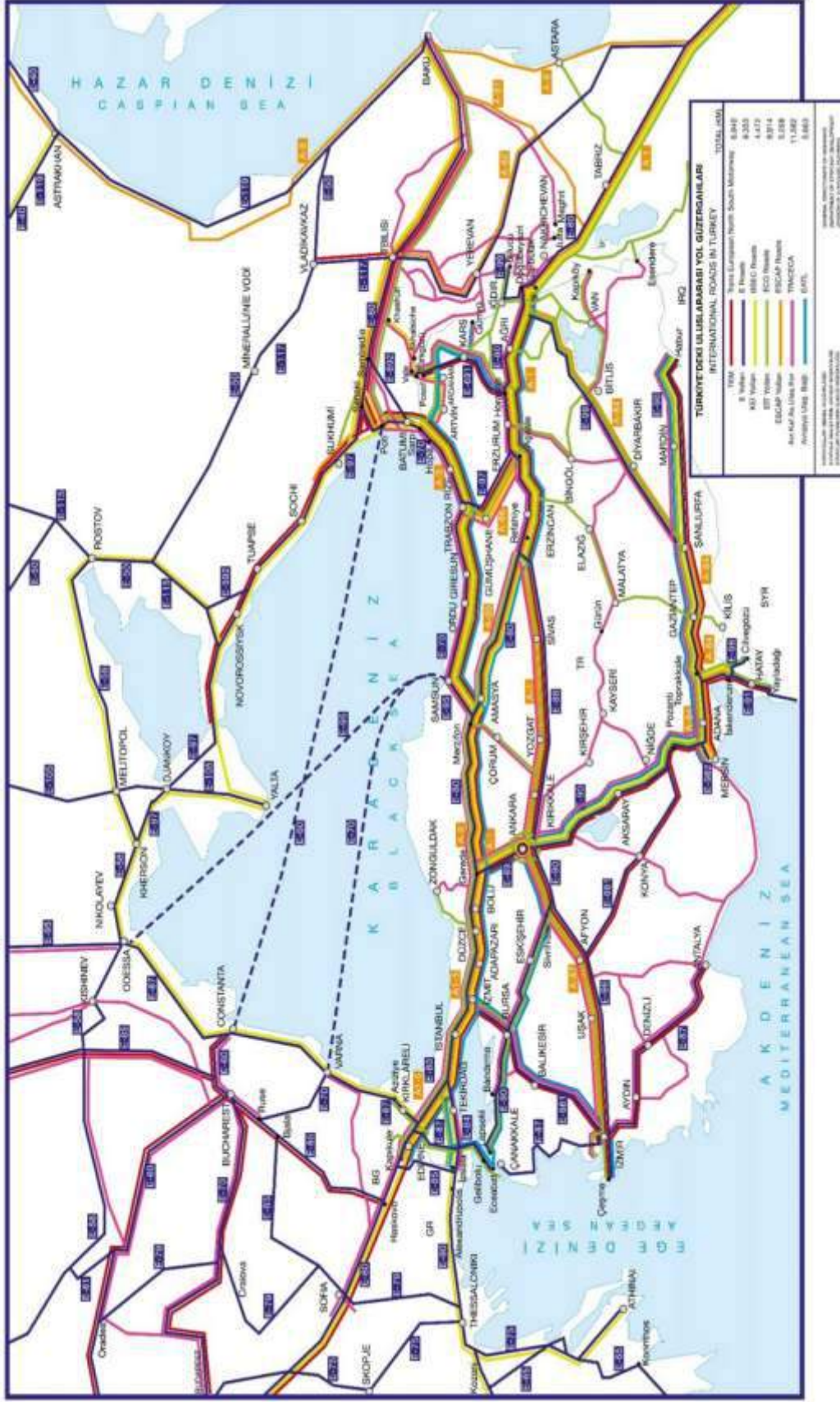
Türkiye, coğrafi konumuna bakıldığında; Asya, Avrupa ve Afrika kıtalarının birbirine yaklaştığı noktada doğal bir köprü olarak, Asya, Orta Asya, Kafkasya ile Karadeniz ve hatta Pasifik ülkelerini birbirine bağlayan Avrupa-Asya Uluslararası Ulaştırma ağlarının merkezinde bulunmaktadır.

Ulaştırma bağlantılarının geliştirilmesi ile karayolları üzerindeki taşımacılığın kolaylaştırılması, ekonomik ilişkilerin, ticaretin ve turizmin artırılması amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda Ülkemiz, bölgesel ve bölgelerarası karayolu bağlantılarını sağlamaya yönelik birçok uluslararası proje ve organizasyonda yer almaktadır.

Uluslararası Karayolu Koridorları	Türkiye Dahilinde Uzunluk (km)
Trans - Avrupa Kuzey - Güney Otoyolu Projesi (Trans European Motorway - TEM)	6.940
E - Yolları / Ana Trafik güzergahları için Avrupa Anlaşması (AGR) (International E – Road Network)	9.353
Ekonomik İşbirliği Teşkilatı - EİT (Economic Cooperation Organization - ECO)	9.914
Avrupa, Kafkasya ve Asya Ulaştırma Koridoru Transport Corridor Europe – Caucasus – Asia- (TRACECA)	11.582
Avrasya Karayolu Bağlantıları (Euro Asian Transport Linkages - EATL)	5.663
Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı - KEİ (Black Sea Economic Cooperation - BSEC)	4.472
Birleşmiş Milletler /Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu (United Nations/ (Economic and Social Commission for Asia and the Pacific –UN/ ESCAP)	5.268
Türkiye Trans Avrupa Ulaştırma Kapsamlı Karayolu Ağı / Çekirdek Karayolu Ağı Trans European-Transport Network (TEN-T)	16.799/ 9.212

ULUSLARARASI KARAYOLU GÜZERGAHLARI



Trans - Avrupa Kuzey - Güney Otoyolu Projesi (TEM)

Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu'nun (BM/AEK- UN/ECE) teknik ve idari desteğiyle 1977 yılında kurulmuş bir alt bölgesel işbirliği projesi olan Trans-Avrupa Kuzey-Güney Otoyolu (TEM) Projesi, Avrupa ulaştırma tarihinde en eski ve en gelişmiş bölgesel altyapı projelerinden biridir.

14 üye ülke (Avusturya, Bosna-Hersek, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Ermenistan, Gürcistan, Hırvatistan, İtalya, Litvanya, Polonya, Romanya, Slovakya, Slovenya ve Türkiye) ve dört gözlemci statüde ülkeden (İsveç, Ukrayna, Sırbistan ve Karadağ)

oluşan TEM Projesi, batıda Avrupa Birliği'nin Trans-Avrupa Yol Ağına ulaşırken, doğuda ve güneydoğuda Kafkasya ve Batı Asya'nın karayolu sistemleriyle doğrudan bağlantılar sağlamaktadır. Azerbaycan üyelik aşamasındadır.

Baltık, Adriyatik, Ege, Doğu Akdeniz ve Karadenizi bağlayan, bölünmüş ve her bir yönde en az iki şeritli, yüksek fiziki ve geometrik standartlara sahip güvenli, kesintisiz ve konforlu trafik hizmeti veren modern bir otoyol ve ekspresyol sisteminin inşası ve yönetimiyle bölgenin sosyal ve ekonomik gelişmesine katkı sağlamayı hedefleyen TEM Projesi, Avrupa Birliği üyesi ülkelerinin Trans-Avrupa Ağları ile büyük oranda örtüşmektedir.



Toplam uzunluğu 1.1.2011 tarihi itibarıyla 24.931 km olan TEM Projesi yol ağının ülkemiz sınırları içinde kalan bölümü yaklaşık 6.940 km olup, bu uzunluk tüm TEM ağının yaklaşık %28'ini oluşturmaktadır.

Proje, Türkiye sınırları içerisinde Kapıkule Sınır Kapısından başlayıp, doğuda Sarp, Gürbulak sınır kapılarına, güneyde Cilvegözü ve Habur sınır kapılarına ulaşmaktadır. TEM Projesi kapsamında yer alan yollarımızın büyük bölümü aynı zamanda Uluslararası E-Yolları ağının bir parçasıdır.

E - Yolları / Ana Trafik Güzergahları İçin Avrupa Anlaşması (AGR)

İkinci Dünya Savaşından sonra 16 Eylül 1950'de Cenevre'de "Uluslararası Ana Trafik Arterleri Oluşturulması Deklarasyonu" (AGR) Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (BM/AEK) (United Nations/Economic Commission for Europe (UN/ECE)) tarafından hazırlanmıştır.

Avrupa "E Yolları Ağı" (European Highway Network), AEK bünyesindeki çalışmalar sonucu oluşturulmuştur. Üye devletlerin hükümetlerince "E" Yolları Ağına tahsis edilecek güzergahları düzenleyen Anlaşmaya Türkiye, 10 Mart 1954 tarihinde 6360 sayılı "Cenevre'de imzalanmış olan Milletlerarası Ana Trafik Yollarının İnşasına Mütedair Beyanname" ile bu beyannamenin 1, 2 ve 3 sayılı eklerine "Türkiye

Cumhuriyeti Hükümetinin İltihakı Hakkında Kanun" ile katılım kararı almıştır.

Türkiye, AGR Uluslararası E - Yol Ağının Güneydoğu Avrupa uzantısında yer almaktadır. AGR hükümlerine göre Avrupa'dan Türkiye'ye üç ana arter girmektedir. Bunlar: Bulgaristan sınırından (Kapıkule) giren E-80, Yunanistan sınırından (İpsala) giren E-90 ile Bulgaristan'ın Varna Limanından gelip Samsun'dan giren E-70 numaralı arterlerdir.

Bu güzergahlar, Anadolu üzerinden Türkiye'nin Güney ve Doğu sınırındaki Ortadoğu ve Asya uluslararası karayolu ağlarına bağlantı sağlamaktadır.

Ülkemizdeki E-Yolları uzunluğu toplam 9.353 km'dir.



Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT-ECO)

ECO, üye ülkeler arasındaki ekonomik, teknik ve kültürel işbirliğini teşvik etmek ve geliştirmek amacıyla 1985'te İran, Türkiye ve Pakistan tarafından kurulan hükümetler arası bölgesel bir organizasyon olup 1964'ten 1979'a kadar varlığını sürdüren Kalkınmaya Yönelik Bölgesel İşbirliği (Regional Cooperation for Development, RCD) organizasyonunun devamı niteliğindedir.

ECO'ya 1992 yılında Afganistan, Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, Tacikistan, Türkmenistan ve Özbekistan üye olmuştur. Yeni bir organizasyon olmasına rağmen ECO bölgesindeki ticari canlılık her geçen gün artarak devam etmekte, uluslararası önemi büyümektedir. Bununla birlikte, organizasyon amaçlarını ve hedeflerini gerçekleştirme konusunda uygun altyapı eksikliği gibi bir takım zorluklarla karşılaşmaktadır.

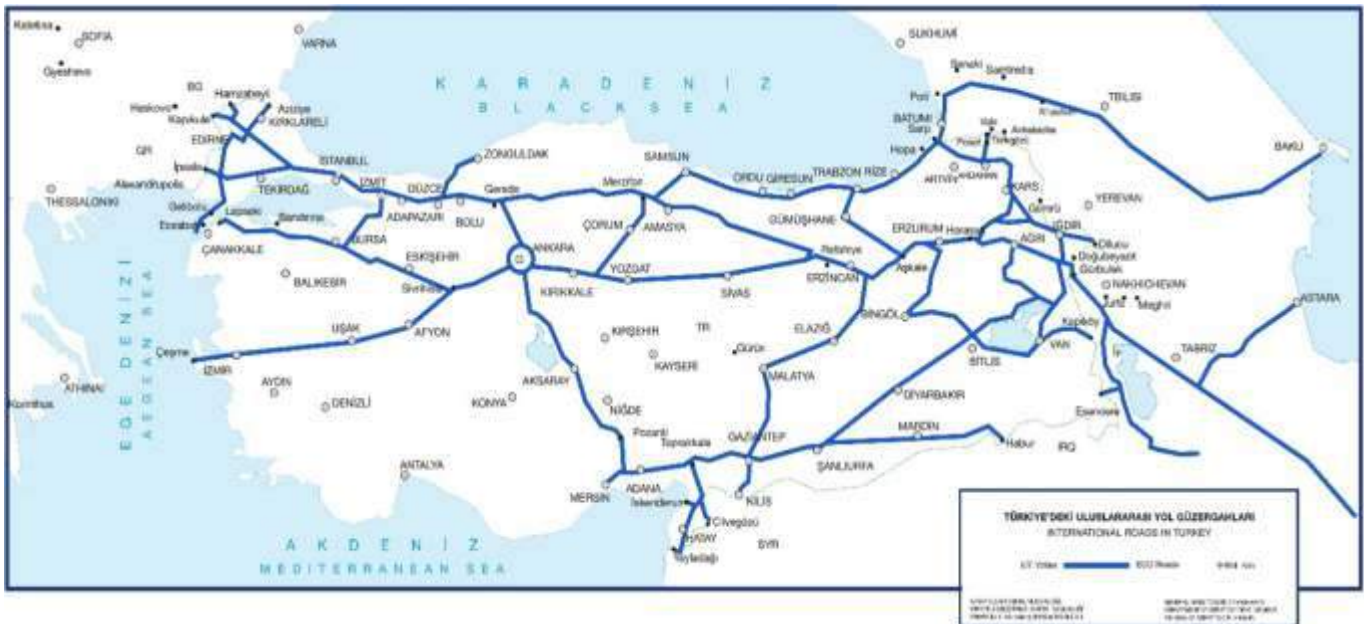
Günümüze kadar üye ülkeler; ortak çabaları ile bölgesel gelişim hızını arttırmak için işbirliği yapmakta, ortak kültürel ve tarihsel benzerliklerin yanı sıra amaç ve isteklerini gerçekleştirmek amacıyla mevcut altyapı ve ticari bağlantılarını kullanabilmektedirler. ECO işbirliği ile enerji, ticaret, ulaşım, tarım ve uyuşturucu kontrolü gibi öncelikli sektörlerde bazı projeler gerçekleştirilmiştir.

Afganistan, Azerbaycan, İran, Kazakistan, Kırgızistan, Pakistan, Tacikistan, Türkiye, Türkmenistan ve Özbekistan ECO'ya üye ülkelerdir. ECO Bakanlar Kurulu (The Council of Ministers, COM) en üst karar verme organı olup Dışişleri Bakanları veya Hükümet tarafından tayin edilmiş bazı Bakanlık temsilcilerinden oluşur. Bakanlar Kurulu, üye ülkeler arasında rotasyon ile en az yılda bir kez toplanır.

ECO Bölgesel Planlama Konseyi (The Regional Planning Council, RPC) Üye Ülkelerin Planlama Teşkilatlarının Başkanlarından veya onlara denk olan temsilcilerinden oluşmaktadır. Türkiye'deki ECO güzergahlarının büyük bir bölümü son yıllarda asfalt kaplamalı bölünmüş yola dönüştürülmüştür. Yatırım Programı çerçevesinde bazı kesimlerde de standart yükseltme çalışmaları devam etmektedir.

Ülkemizdeki ECO güzergahları ECO ülkelerini Avrupa ülkeleri ile Orta Doğu ülkelerine bağlayan en kısa ve yüksek standartlı karayolu güzergahlarıdır.

2011 yılı Mayıs ayı itibarıyla ECO Sekreteryasınca ECO Transit Karayolları Haritası hazırlanmış ve üye ülkelere dağıtımı yapılmıştır. **Güncel ECO Türkiye Karayolu Haritası aşağıda sunulmuş olup ECO Türkiye karayolu ağının uzunluğu 9.914 km'dir.**



Avrupa, Kafkasya ve Asya Ulaştırma Koridoru (TRACECA)

TRACECA Avrupa, Karadeniz, Kafkasya ve Orta Asya ülkelerinde İpek Yolu'nun yeniden canlandırılarak uluslararası ulaştırmanın gelişmesini hedefleyen hükûmetlerarası bir programdır. TRACECA Teşkilatı 1998 yılında Bakü Zirvesinde imzalanan, 12 ülke tarafından onaylanmış olan Çok Taraflı Temel Anlaşma (MLA) uyarınca 2000 yılında kurulmuş hükûmetlerarası bir komisyona sahiptir.

TRACECA Teşkilatı üye grubu Azerbaycan, Bulgaristan, Ermenistan, Gürcistan, İran, Kazakistan, Kırgızistan, Moldova, Özbekistan, Romanya, Tacikistan, Türkiye, Ukrayna'dan oluşmaktadır. Litvanya (TRACECA'nın gözlemci üyesi) ve Türkmenistan (TRACECA Teşkilatının üyesi değil)

TRECECA programına katılmaktadır. Avrupa Komisyonu da TRACECA Teşkilatı ile iş birliği yapmaktadır.

TRACECA aynı zamanda çok modlu bölgesel bir ulaştırma ağı olarak, ekonomik ilişkileri, ticareti ve ulaştırma bağlantılarını geliştirmeyi amaçlamaktadır.

TRACECA Türkiye karayolları ağı uzunluğu 2017 yılında yapılan veri güncelleme çalışmalarına göre 11.582 km'dir. Türkiye'deki TRACECA karayolu hatları Avrupa üzerinden Kapıkule'den giriş yaparak, yüksek standartlı Karadeniz sahil yolunu takip ederek Sarp sınır kapısına erişen ana hatta bağlantı sağlayan liman (İzmir, Bandırma, Mersin, Filyos) ve sınır kapılarına (Gürcülük, Türkgozü, Kapıköy, Esendere) ulaşan güzergâhlardır.



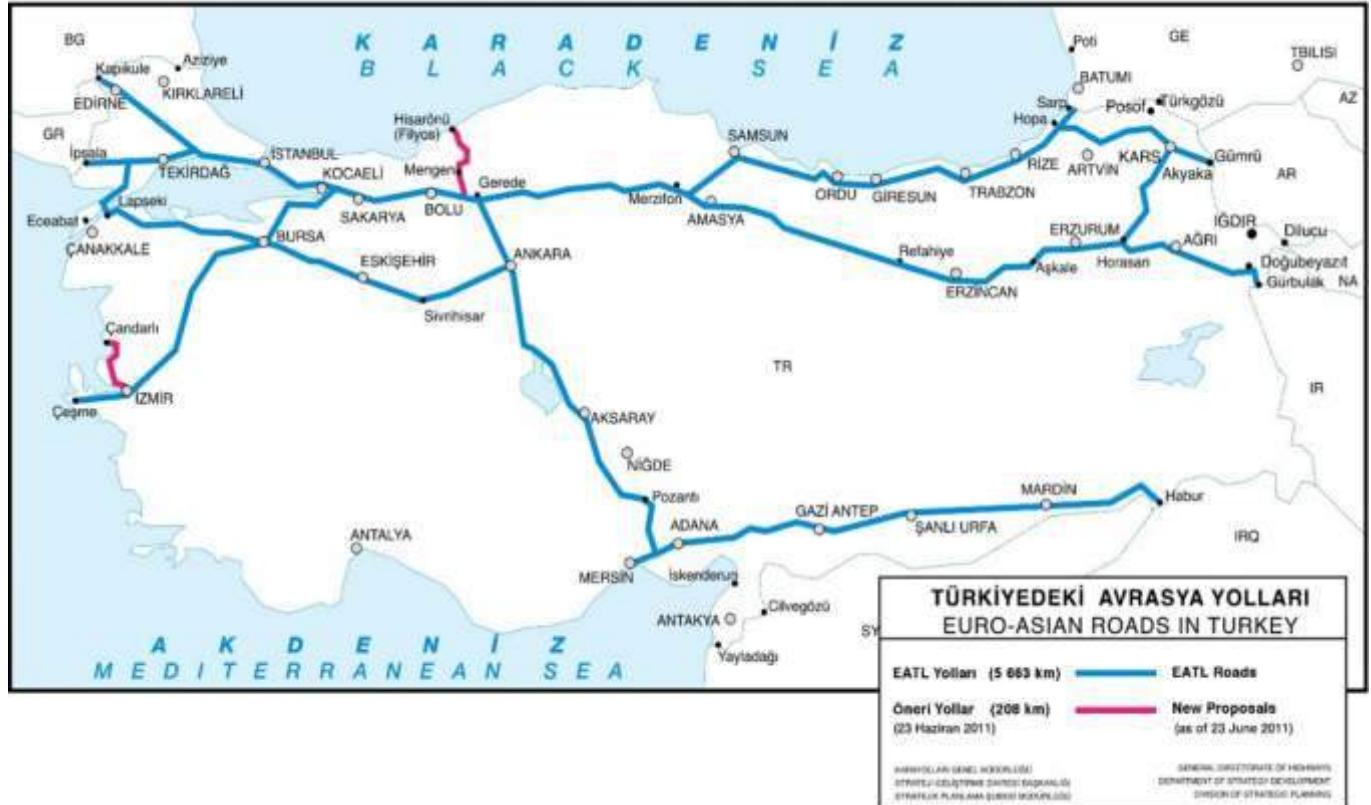
Avrasya Karayolu Bağlantıları (EATL)

Orta Asya ve Kafkasya ülkelerinin BM/AEK' ya üye olmalarıyla birlikte BM/AEK İç Ulaştırma Komitesi'nde "Avrasya Karayolu Bağlantıları" Projesi (EATL) gündeme gelmiştir. EATL kapsamında Asya'daki ana bölgelerin Pan- Avrupa Ulaştırma koridorları ile bağlantılarını sağlaması hedef olarak belirlenmiş ve bu hedef doğrultusunda büyük ölçekli altyapı yatırımlarından önce, ulaşımı kolaylaştırıcı önlemlerin alınması benimsenmiştir. Bu çerçevede, Avrasya bağlantılarının geliştirilmesinin planlanması yönünde çalışmalar yapılması gerektiği düşüncesi temel alınarak Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (BM-AEK-UN-ECE) ve Birleşmiş Milletler Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu'nun (UN-ESCAP) ile yakın işbirliği içinde "Avrasya Ulaştırma Bağlantıları"nın planlanması ve geliştirilmesi konusunda çalışmalara başlanmıştır.

EATL Projesinin 2002-2007 dönemini kapsayan I. Aşaması UN-ECE ve UN-ESCAP ortak girişimi olarak başlamıştır. Bu aşamada üye ülkelerin Ulusal Odak noktaları ile yapılan çalışmalar sonucunda karayolu

güzergahları tespit edilmiş ve bunların gelişimine ait öncelikler tespit edilmiştir. Projenin 2008-2013 dönemini kapsayan II. Aşamasında uzmanlar grubu iki kıtayı bağlayan dokuz adet karayolu ve demiryolu koridoru seçmiş olup üye ülkelere ait 311 adet projenin maliyetleri belirlenmiştir. EATL Projesinin 2013-2015 dönemini kapsayan III. Aşamasındaki belirlenen hedefler ise EATL karayolu bağlantılarını operasyonel hale getirmek olup, altyapı projelerinin finansmanın kolaylaştırılmasının yanı sıra Avrupa ile Asya arasındaki kara taşımacılığında sınırları geçerken fiziksel ve idari darboğazların kaldırılmasıdır.

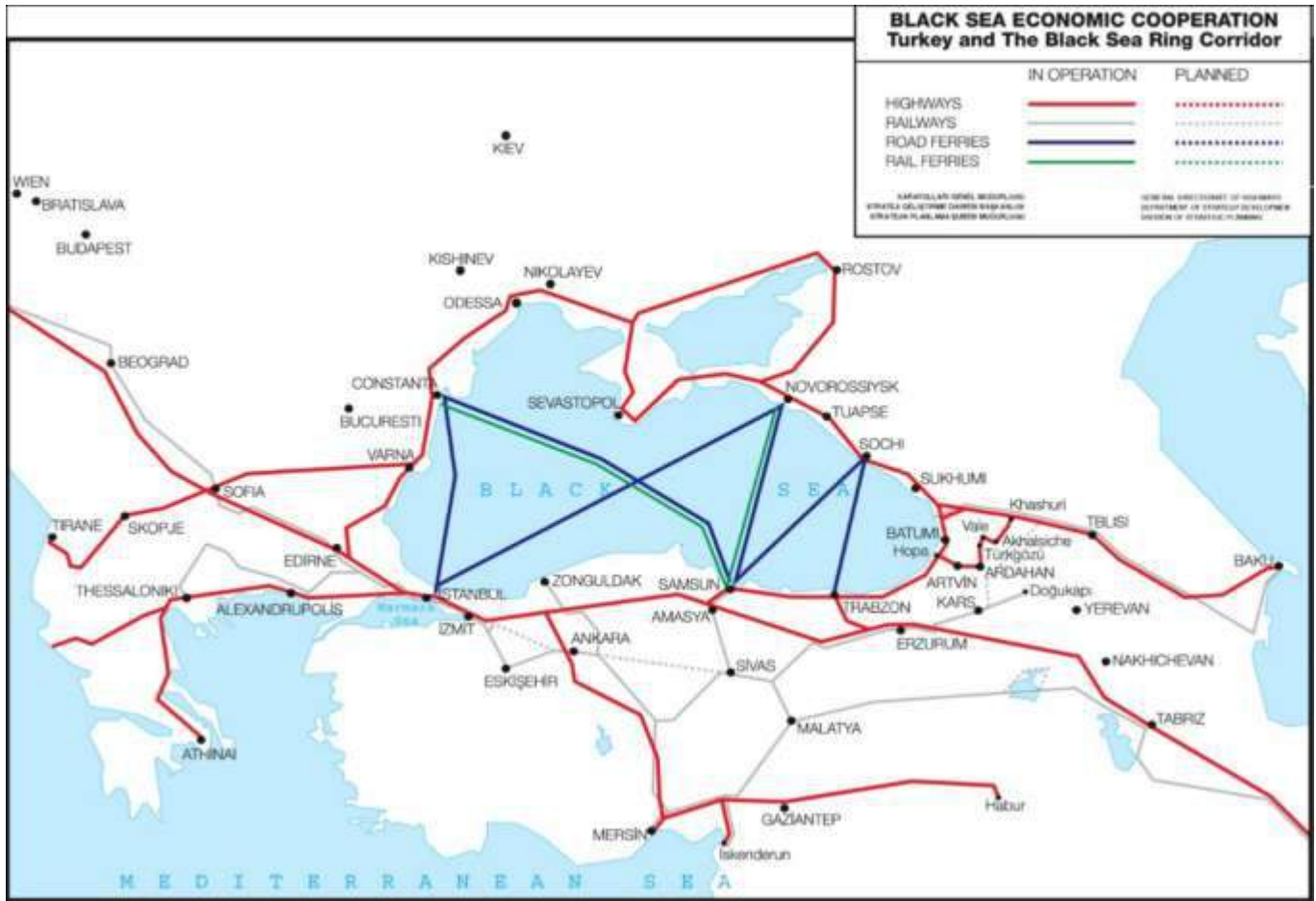
Coğrafi konumu nedeniyle Türkiye Avrasya Ulaştırma Bağlantılarının tesis edilmesi sürecinde önemli rol oynamaktadır. **Proje'nin I. ve II. Aşama çalışmaları sonucunda Ülkemiz hem E Yolu hem de A Yollarımızdan oluşan 5.663 km uzunluğundaki karayolu ağı "Türkiye Avrasya Karayolu Ağı" olarak tanımlanmıştır. Ayrıca, yaklaşık 208 km uzunluğundaki Filyos ve Çandarlı liman bağlantıları da Avrasya Karayolu Ağı için önerilmiştir.**



Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı Karayolu Ağı (KEİ-BSEC)

25 Haziran 1992'de İstanbul'da Türkiye, Yunanistan, Bulgaristan, Romanya, Arnavutluk, Ermenistan, Gürcistan, Moldova ve Ukrayna arasında Karadeniz Ekonomik İşbirliği (KEİ) Zirvesi Deklarasyonu imzalanmıştır. İşbirliğinin ana hedefi, bölgede ulaşım ağı ve gelişimi için gerekli zemini oluşturmaktır.

Yirmi birinci yüzyılda, Karadeniz bölgesinin gerek dünya politikasındaki, gerekse küresel ekonomideki rolünün artacağına bilincinde olarak KEİ'nin bölgesel bir ekonomik örgüte dönüştürülmesi yolunda 5 Haziran 1998'de Yalta Zirvesi'nde "KEİ Örgütü Şartı" hazırlanarak imzaya sunulmuştur. Buna göre KEİ'nin örgüte dönüştürülerek, en kısa sürede bir eylem planının bütünleşmesini sağlayacak bir karayolu ağı inşasının gerekli olduğu belirtilmiştir. **Ülkemizdeki KEİ uzunluğu toplam 4.472 Km'dir.**



Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı üye ülkelerin karayolları üzerindeki taşımacılığın kolaylaştırılması amacıyla hazırlanan Mutabakat Zaptının 2003 yılında yürürlüğe girmesine Türkiye'nin Dönem Başkanlığında karar verilmiştir. Türkiye'nin Dönem Başkanlığı sürecinde KEİ Eylem Planı hazırlanmıştır. Söz konusu plan KEİ ülkelerinde taşımacılığın kolaylaştırılması amacıyla tüm ulaşım türlerinde iyileştirmeler yapılmasını, çevreye duyarlı, ulaşımında harmonizasyon sağlanmasını hedeflemektedir.

13-14 Mart 2006 tarihlerinde Bükreş'te yapılan KEİ Ulaştırma Çalışma Grubu Toplantısı Raporunun 42. paragrafına dayanılarak Rusya Federasyonu Ulaştırma Bakanlığı tarafından Karadeniz Çevre Karayolu oluşturulmasına ilişkin Mutabakat Muhtırası Taslağı hazırlanmıştır.

Türkiye'deki Karadeniz Çevre Karayolunun amacı doğu ile batı arasında yeni bir bağlantı oluşturmaktır. Bu nedenle, iki şeritli karayolu kesimlerinin daha yüksek standartlı güzergâhlara dönüştürülmesi planlanmış ve tamamlanan kesimler trafiğe açılmıştır. Ayrıca bu koridor, ana yol ağımızı Karadeniz ülkelerine, Kafkasya'ya, ferî yoluyla da Hazar Denizinden, Orta Asya ve Uzak Doğu'ya bağlamaktadır.

"Karadeniz Çevre Karayolu'nun Koordineli Gelişimine Dair Mutabakat Zaptı" 19 Nisan 2007' de Belgrad'da imzalanmıştır. Bu amaçla Karadeniz Çevre Karayolu (KÇK) Yönlendirme Komitesi kurulmuştur. Karadeniz Çevre Karayolunun Koordineli Olarak Geliştirilmesine Dair Mutabakat Zaptı 21 Mart 2011 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Ülkemizden geçen Karadeniz Çevre Karayolu 1.683 Km uzunluğundaki ana aksı ile Akdeniz'e ve Ege'ye liman bağlantısı sağlayan toplam 1.242 Km uzunluğunda iki bağlantı yolu ile tamamlanmaktadır.

Türkiye Karadeniz Çevre Karayolu Koridoru



Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu Karayolu Ağı (ESCAP)

1947 yılında, Birleşmiş Milletler (BM) Ekonomik ve Sosyal Komisyonu'nca, Asya ve Uzakdoğu Ekonomik Komisyonu adı altında kurulmuş olan ve 1974 yılında Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu (UN-ESCAP) adını alan kuruluşun Sekreteryası Bangkok'tadır. İran'dan başlayarak Pasifik'teki Cook adalarına kadar olan bölge ESCAP çalışma alanı kapsamında yer almaktadır. Asya Karayolu çalışmalarının amacı, Asya ve Pasifik bölgesinde güvenilir ve etkili ulaşım bağlantılarının kurulmasıyla bölgesel ve uluslararası ticaret ve turizmin hızlandırılmasını sağlamaktır. 1992 Yılında ESCAP tarafından Asya Kara Taşımacılığı Altyapısı Geliştirme (ALTID) Projesi kapsamında Asya Karayolu ve Asya Demiryolu ve Trans-Asya Demiryolunu kapsayacak şekilde Asya ulaşım ağları oluşturulmuştur. Türkiye İran üzerinden Orta Asya'yı Avrupa'ya bağlayan koridorda bulunmaktadır.

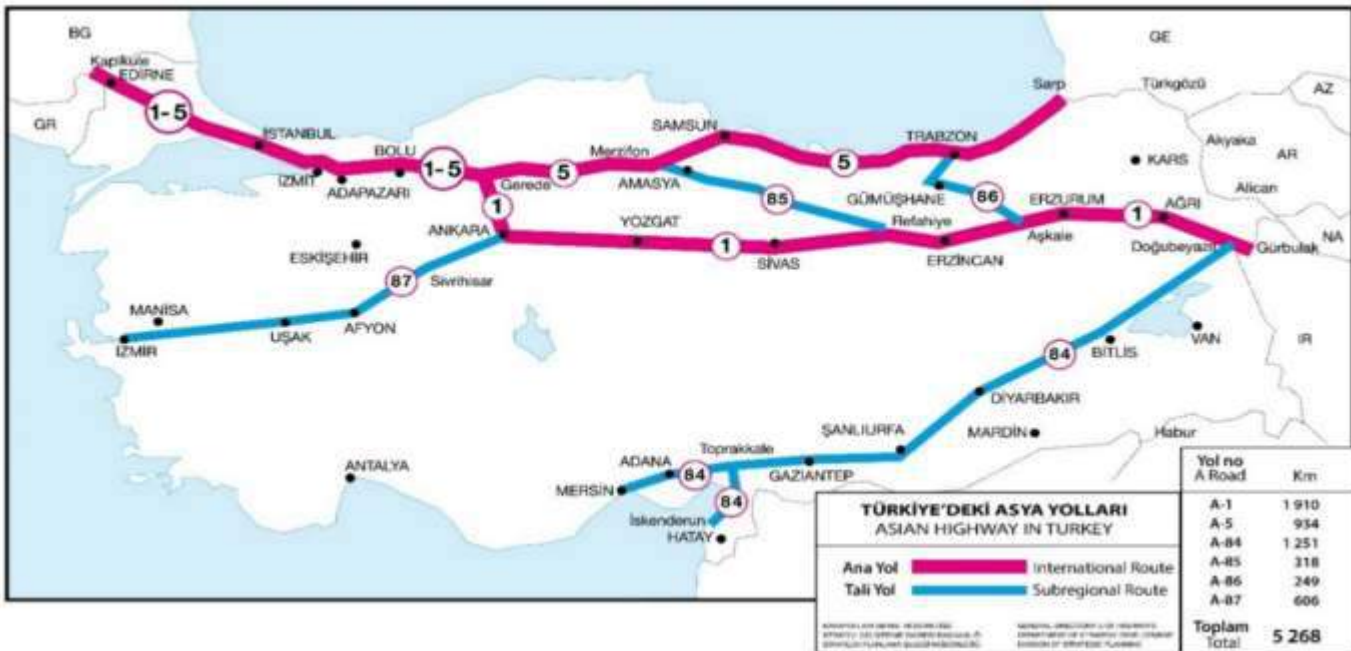
Türkiye'nin ESCAP'a üyeliği 18 Temmuz 1996'da hukuken başlamıştır.

1998 yılında Türkiye sınırları dahilindeki Asya Karayolu Ağının (A-Yolları) tespiti konusunda başlatılan çalışmalar kapsamında güzergah başlangıçta 3.200 Km olarak belirlenmiştir. Ancak, ESCAP'a yeni üye olan (Gürcistan ve Azerbaycan) gibi ülkelere de bağlantı sağlanması talep edilmesi üzerine A-Yolu bağlantısına Karadeniz Sahil Yolu güzergahı ve Ankara – İstanbul Otoyolu da ilave edilmiştir.

Türkiye'deki Asya Karayolu Ağının uzunluğu 5.268 km'dir.

Asya Karayolu ağının geliştirilmesinin ana hedefi Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu üyeleri arasında ilişkilerin güçlendirilmesi, uluslararası ticaret ve turizmin geliştirilmesi amacıyla uluslararası ulaştırma ve çevre koşullarına uyumlu altyapının teşkil edilmesidir. Asya ve Pasifik'te üye 32 ülke arasında ortak karayolu güzergahlarını ve bu hatların minimum geometrik, fiziki ve işaretleme standartlarını belirlemek amacı ile Avrupa Uluslararası Ana Trafik Arterleri Anlaşmasına (AGR-European Agreement on Main Traffic Arteries) benzer Asya Karayolları Ağı Hükümetlerarası Anlaşması çalışması, BM/ESCAP Sekreteryasının öncülüğünde başlatılmıştır. Birleşmiş Milletler, Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu 60. Toplantısı 22-28 Nisan 2004 tarihleri arasında Şanghay-Çin'de gerçekleştirilmiştir. Bu toplantı esnasında Asya Karayolu Hükümetlerarası Anlaşması Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu üyesi 32 adet ülkenin imzasına açılmıştır. Türkiye bu anlaşmayı 26 Nisan 2004 tarihinde imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler, Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu bünyesinde hazırlanan "Asya Karayolları Ağı Hükümetlerarası Anlaşması" Bakanlar Kurulu'nca 14 Eylül 2009 tarihinde onaylanmış olup uygun bulunduğu dair kann 7 Ekim 2009 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.



Türkiye Trans Avrupa Ulaştırma (TEN-T) Karayolu Ağı

TEN-T'nin amacı, Türkiye ve Avrupa Birliği ülkeleri arasında kişilerin, malların ve hizmetlerin serbest dolaşımının kolaylaştırılması için iyi bir ulaştırma altyapısı oluşturarak, bunun Trans-Avrupa Ulaştırma Ağlarına eklenmesini sağlamaktır. Ülkemiz, hızlı, güvenilir çok modlu ulaştırma altyapısının oluşturulmasına ve Karadeniz, Asya, Orta Doğu ve Akdeniz bölgeleri ile Avrupa arasında gerekli ulaştırma bağlantılarının sağlanmasına büyük önem vermektedir.

TEN-T kapsamında 02.12.2005 - 10.07.2008 tarihleri arasında gerçekleştirilen Ulaştırma Altyapısı İhtiyaç Analizi (TINA Türkiye) Çalışması ile Ülkemizin TEN-T ile bağlantısını sağlayacak koridorlar ve bu koridorları güçlendirecek öncelikli altyapı yatırım ihtiyaçları belirlenmiştir. Söz konusu çalışma ile önceliklendirilen ve çekirdek ağı inşasını amaçlayan altyapı projelerinin finansmanı AB fonlarından sağlanmaktadır.

Türkiye TEN-T Haritası; "21 nolu Trans-Avrupa Ağları Faslı" çalışmaları kapsamında hazırlanmış ve 21 Haziran 2016 tarihinde Rotterdam'da gerçekleştirilen

Bakanlar Toplantısında onaylanmıştır. Haritalar, AB'nin iç prosedürü tamamlandıktan sonra ilgili AB düzenlemesinin ekinde yer alacaktır.

Bu kapsamda Türkiye TEN-T Karayolu Ağı Haritası; TINA Çalışması baz alınarak, AB Komisyonunca hazırlanan "TEN-T Rehber İlkeleri" çerçevesinde Kapsamlı Karayolu Ağı ve Çekirdek Karayolu Ağı olmak üzere iki farklı kategoride hazırlanmıştır. Çekirdek Karayolu Ağı; stratejik olarak en önemli ve yatırım anlamında öncelikli karayolu altyapılarını, Kapsamlı Karayolu Ağı ise ikincil öneme sahip karayolu altyapılarını içermektedir.

Ayrıca, Türkiye'nin TEN-T ağına ilişkin ulaştırma verilerinin Coğrafi Bilgi Sistemleri tabanlı bir sistemde depolanması, haritalanması, analizi, raporlanması, karar alıcılara öneriler sunabilmesi ve Avrupa Komisyonuna iletelebilmesi amacıyla hazırlanan ve AB fonları kullanılarak gerçekleştirilen Ulaştırma Bilgi Yönetim Sistemi Projesi (UBYS - TIMS) 14.06.2016 tarihinde başlamış ve 23 Kasım 2017 tarihinde de tamamlanmıştır.

Türkiye TEN-T Kapsamlı Karayolu Ağı uzunluğu 16.799 km'dir. Bunun 9.212 km'sini Çekirdek Karayolu Ağı oluşturmaktadır.



3.2 Avrupa Birliği ile İlgili Çalışmalar

Ülkemizin Avrupa Birliğine katılım sürecinde 35 müzakere başlığı altında toplanan AB mevzuatının uyumlaştırılmasından ve uygulanmasından “sorumlu” devlet kurumları belirlenmiş, 2008 Ulusal Programında da yayımlanmış olup Genel Müdürlüğümüz, aşağıdaki 6 başlık kapsamında çalışmalara katılmaktadır.

KGM'nin Sorumlu Olduğu Başlıklar		KGM'nin İlgili Olduğu Başlıklar	
Müzakere Başlığı	Müzakere Durumu	Müzakere Başlığı	Müzakere Durumu
14.Taşımacılık Politikası	Müzakerelere açılmamıştır.*	1.Malların Serbest Dolaşımı	Müzakerelere açılmamıştır.*
		18.İstatistik	02.06.2007'de açıldı
		21.Trans-Avrupa Ağları	19.12.2007'de açıldı
		22.Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu	05.11.2013'de açıldı.
		27.Çevre	21.12.2009'da açıldı

*29.07.2005 tarihli EK PROTOKOL'ün Türkiye tarafından tam olarak uygulanması şartına bağlı olarak askıya alınan başlıklar arasındadır.

Ayrıca, Kurumumuzun çalışma alanıyla ilgili konularda, AB mali kaynaklarının kullanımına yönelik faaliyetlere, toplantı ve seminerlere katılım sağlanmakta, müzakere süreci çalışmaları ve sürecin izlenmesine yönelik iletişim ve koordinasyon Strateji ve Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kurumumuzun “Sorumlu” Olduğu AB Direktifleri

Ülkemizin, AB'ye katılım sürecinde mevzuat uyumuna yönelik çalışmalar için “Avrupa Birliği Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin Türkiye Ulusal Programı” olarak hazırlanan ve Resmî Gazetede yayımlanan 2008 Ulusal Programı'nda Genel Müdürlüğümüz, “Taşımacılık Politikası” müzakere başlığı altında bulunan karayolu altyapısı ile ilgili dört ana konuda, AB müktesebatının uyumlaştırılması ve uygulanmasından sorumlu kurumlar arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda, AB Direktiflerinin Türkçe çevirileri ve Nisan 2012 tarihine kadar yapılan AB çalışmalarıyla, bundan sonra yapılması öngörülen çalışmalar “Avrupa Birliğine Katılım Sürecinde Karayolları Genel Müdürlüğü” kitabında iki bölüm olarak düzenlenmiş olup, 04.05.2012 tarihli ve 0191 sayılı yazı ile merkez ve taşra teşkilatımıza dağıtılmıştır.

AB mevzuatı, Kurumumuzun görev alanındaki konularla ilgili yeni düzenlemeler ve uygulamalar içerdiğinden, karşılık gelen ikincil düzenlemelerin yapılması, uygulamaların gerçekleştirilmesi, müzakerelere hazırlanma ve süreçlerin yürütülmesi çalışmalarında üstlenilen sorumlulukla birlikte, mevcut mevzuatın gözden geçirilmesi, yeniden düzenlenmesi ve yenilerinin hazırlanması gerekmektedir.

KGM'nin "Sorumlu" Olduğu AB Direktifleri		
Direktif No	Direktifin Konusu	KGM'de Sorumlu Birim
1999/62/EC, 2006/38/EC* 2011/76/EU*	Belirli Altyapıların Kullanımı İçin Ağır Yüklü Taşıtların Ücretlendirilmesi (*Düzeltilme Direktifleri)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı
2004/52/EC 2009/750/EC**	Elektronik Yol Kullanım Ücreti Toplama Sistemlerinin Birlikte İşletilebilirliği (**Direktifle bağlantılı Komisyon Kararı)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı
2004/54/EC	Trans-Avrupa Karayolu Ağı Üzerindeki Tüneller İçin Minimum Güvenlik Gereksinimleri	İşletmeler, Etüt-Proje ve Çevre, Sanat Yapıları, Tesisler ve Bakım, Araştırma ve Geliştirme, Yol Yapım Dairesi Başkanlıkları
2008/96/EC 2019/1936*	Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi (*Düzeltilme Direktifi)	İşletmeler, Etüt-Proje ve Çevre, Sanat Yapıları, Yol Yapım, Trafik Güvenliği, Tesisler ve Bakım, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlıkları.

Kurumumuzun sorumlu olduğu AB Direktifleri arasında bulunan 2008/96/EC sayılı "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi" Direktifi, "Karayolu Trafik Güvenliği Stratejisi ve Eylem Planı"nda da yer aldığından, direktifin uyumlaştırılması ve Eylem Planında açıklanan çalışmaların bir program dahilinde yürütülmesi amacıyla kurulan Komisyon tarafından hazırlanan "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Hakkında Yönetmelik" 21.10.2018 tarih ve 30572 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

2008/96/EC Direktifinde değişiklikler içeren, 2019/1936 sayılı Düzeltilme Direktifi, 23.10.2019 tarihinde Avrupa Parlamentosu ve Konsey tarafından imzalanarak,

26.11.2019 tarihli AB Resmi Gazetesinde (Official Journal) yayımlanmış ve yirmi gün sonra yürürlüğe girmiştir. AB mevzuatı listesinde, Celex No: 32019L1936 ile yer alan Direktif, 2008/96/EC sayılı Direktif ile konsolide edilerek "Consolidated Version" ayrıca yayımlanmıştır.

2008 Ulusal Programında kurumumuzun sorumlu olduğu 1999/62/EC sayılı "Belirli Altyapıların Kullanımı İçin Ağır Yüklü Taşıtların Ücretlendirilmesi" konulu Direktifle ilgili olarak, Avrupa Parlamentosu ve Konsey tarafından kabul edilen 2006/38/EC ve 2011/76/EU sayılı Düzeltilme Direktifleri birleştirilerek "Consolidated Version" olarak AB internet sitesinde yayımlanmıştır.

Kurumumuzun “İlgili” Olduğu AB Direktifleri

2006 yılındaki tarama süreci sonrasında Kurumumuz, ilgili olduğu müzakere başlıkları kapsamındaki direktiflerin uyumlaştırılması ve uygulanması çalışmalarında talep edilen katkıyı, “ilgili kurum” olarak sağlamaktadır. Ayrıca, Kurumumuzun faaliyet alanı ile ilgili konularda veya Kurumumuzla ilişkilendirilmemiş yeni yayımlanmış AB müktesebatı konularında da gereken kurumsal destek verilmektedir.

KGM'nin “İlgili” Olduğu AB Mevzuatı		
Direktif No	Direktifin Konusu	Sorumlu Kurum
Malların Serbest Dolaşımı Müzakere Başlığında		
305/2011/EU	Yapı Malzemeleri Yönetmeliği	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
Trans-Avrupa Ağları Müzakere Başlığında		
1692/96/EC	Trans-Avrupa Ulaşım Ağının Geliştirilmesi Amacıyla Topluluk Talimatları	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
1315/2013/EU	Trans-Avrupa Ulaşım Ağının Geliştirilmesi için AB Yönetmeliği	
2236/95/EC	Trans-Avrupa Ağlarına Topluluk Tarafından Yapılacak Yardımların Genel Hükümleri	
Çevre Müzakere Başlığında		
1996/62/EC	Dış Hava Kalitesinin Değerlendirilmesi ve Yönetimi	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
2001/42/EC	Bazı Planlar ve Programların Çevre Üzerindeki Etkilerinin Değerlendirilmesi	
2002/49/EC	Çevresel Gürültü Yönetimi Değerlendirilmesi	

Ulusal Eylem Planı (2014)

2008 Ulusal Programında öngörülen uyum tarihlerinin geçerliliğini yitirmesi ve yeni mevzuatların AB müktesebatına eklenmesi nedeniyle, kısa vadede uyumlaştırılması öngörülen birincil ve ikincil mevzuatlar ile kurumsal yapılanma ve diğer çalışmaları içeren, 2014-2019 yıllarını kapsayan “Avrupa Birliği’ne Katılım İçin Ulusal Eylem Planı”, Bakanlar Kurulu Onayı ile 1 Aralık 2014 tarihinde yayımlanmıştır.

Ulusal Eylem Planı’nın yayımlanmasıyla, 2008 Ulusal Programı yürürlükten kaldırılmadığı için Kurumların, Ulusal Programda belirlenen AB direktiflerinin uyumlaştırılmasına yönelik “sorumlulukları” devam etmektedir.

Ulusal Eylem Planında, yer alan Genel Müdürlüğümüz sorumluluğundaki ikincil mevzuat çalışmaları tamamlanmış olup Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Ancak, sorumlu olduğumuz AB Direktiflerinin Türkiye-AB arasındaki müzakereler kapsamında uyumlaştırılması ve uygulanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

DEĞİŞTİRİLECEK VEYA YENİ ÇIKARILACAK MEVZUAT	UYUM SAĞLAMASI ÖNGÖRÜLEN AB MEVZUATI	YAPILACAK DÜZENLEMENİN AMACI	YAYIM TARİHİ	MEVCUT DURUM
Tünel İşletme Yönetmeliği	"Trans Avrupa Karayolu Ağı Üzerindeki Tüneller için Minimum Güvenlik Gereksinimleri" konulu 2004/54/EC sayılı Direktif	Güvenlik önlemlerinin geliştirilmesi ve takibi ile tünellerin güvenliğinin artırılması amaçlanmaktadır.	2015 2. Dönem	04.08.2015 tarihli ve 29435 sayılı Resmi Gazetede yayımlandı
Karayolu Altyapısı Güvenliği Yönetmeliği	"Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi" konulu 2008/96/EC sayılı Direktif	Karayolu altyapısı güvenliğinin artırılarak kaza oranlarının düşürülmesi ve yol kullanıcılarının daha güvenli seyahat edebilmeleri amaçlanmaktadır.	2017 2. Dönem	21.10.2018 tarihli ve 30572 sayılı Resmi Gazetede yayımlandı.

AB Katılım Öncesi Yardım Aracı - IPA

Avrupa Birliğine katılım öncesindeki hazırlıklar için, aday ülkelere mali destek sağlamaya yönelik olarak geliştirilen ve dönemler itibarıyla uygulamaya konulan, ülkelerin hazırladıkları ve AB ilgili birimleri tarafından da kabul edilerek uygulamaya geçirilen "projelerin finansmanı" yoluyla kullandırılan AB mali yardım programıdır.

IPA-I (2007-2013 Dönemi)

AB Katılım Öncesi Yardım IPA-I'in Bölgesel Kalkınma bileşeni ile Sınır Ötesi İşbirliği bileşeni kapsamında, Kurumumuzca aşağıdaki iki proje gerçekleştirilmiştir.

1. Türkiye'de Karayolu Güvenliğinin Artırılması Projesi
2. Kırklareli-Dereköy-Aziziye Türkiye-Bulgaristan Sınırı Devlet Yolu İyileştirme Projesi

IPA-II (2014-2020 Dönemi)

Avrupa Birliği, Katılım Öncesi Yardım Aracı'nın 2014-2020 yılları arasındaki II. Dönemi için "sektörel yaklaşım" olarak adlandırılan yeni bir mali yapılanmayı benimsemiştir. IPA-II kapsamında sağlanacak destekler, daha stratejik, sonuç odaklı ve çok yıllık programlama esaslarına göre yürütülecektir. Ülkemizin ihtiyaç ve kapasiteleri doğrultusunda, öncelikli olarak yararlanılabileceği 9 sektör Ülke Strateji Belgesi (Country Strategy Paper-CSP)'nde yer almakta olup tabloda gösterilmiştir.

Ülke Strateji Belgesinin “Ulaştırma” bölümü, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı koordinasyonunda yürütülecek olup, ulaştırma sektörüne sağlanan AB mali kaynağının kullanımına yönelik olarak hazırlanan “Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı (Sectoral

Operational Programme for Transport SOPT)” 4 öncelik alanını içermektedir.

IPA-II DÖNEMİNDE MALİ DESTEK SAĞLANACAK SEKTÖRLER	
Yönetişim ve Kamu Yönetimi Reformu	Rekabetçilik ve Yenilikçilik
Yargı, İşçileri ve Temel Haklar	Eğitim, İstihdam ve Sosyal Politikalar
Çevre	Tarım ve Kırsal Kalkınma
Enerji	Sınır Ötesi İşbirliği ve Bölgesel İşbirliği
Ulaştırma (faaliyetleri itibarıyla KGM'nin yer aldığı sektör)	

- 1.Sürdürülebilir ve Güvenli Ulaşım
- 2.Akıllı ve Etkin Ulaşım
- 3.Erişilebilir Ulaşım
- 4.Avrupa Birliği ile Tek Ulaştırma Alanı

Bakanlığımızca, öncelik alanları kapsamında, IPA-II döneminde oluşturulacak “proje paketinde” yer almak üzere, proje teklifleri istenmiş ve bu kapsamda kurumumuzdan 10 adet proje teklifi sunulmuştur. Projelerin değerlendirme sürecinde aşağıdaki üç projeye ait “Operasyon Tanımlama Belgeleri (Operation Identification Sheet OIS)” hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

1. Türkiye’de Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimine Destek Projesi
2. Karayolları Genel Müdürlüğünün Teknik ve İdari Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi
3. Karayolu Altyapısı Konusundaki AB Mevzuatlarının Karayolları Genel Müdürlüğünde Uyumlaştırılması ve Uygulanması Projesi

“Türkiye’de Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi için KGM’nin Kapasitesinin Geliştirilmesine Teknik Destek” olarak yeniden isimlendirilen ilk sıradaki projenin, teknik şartnamesi hazırlanmıştır. Projenin, 29.01.2019 tarihinde yayımlanan “ön ihale ilanı -

Service Prior Information Notice” sonrasındaki aşama olan “İhale İlanı - Service Contract Notice” Bakanlığımızın web sitesinde 18.10.2019 tarihinde yayımlanmıştır. Kısa Liste değerlendirme aşamasının sonrası “Kısa Liste - Shortlist Notice” 25.02.2020 tarihinde Bakanlığımızın ve Avrupa Komisyonunun web sayfasında yayımlanmıştır. Kısa Listede yer alan firmaların tekliflerini verme tarihi Bakanlığımızın 02.06.2020 olarak belirlenmiş ve İhale Değerlendirme Komisyonu, Bakanlığımız bünyesindeki çalışmalarını 08.06.2020-30.07.2020 tarihleri arasında gerçekleştirmiştir. Sözleşme dosyasının AB Türkiye Delegasyonunca onaylanması sonrası başarılı teklifçiyle sözleşme 13.11.2020 tarihinde imzalanmıştır. Proje çalışmalarına, sözleşme yapılan firma 12.02.2021 tarihinde başlayacaktır.

AB Teknik Destek ve Bilgi Değişimi Programı - TAİEX

Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Müdürlüğü’ne bağlı Eğitim ve Kurumsal Yapılanma Birimi tarafından yönetilen, işbirliği içinde olduğu ülkelere, mevzuatlarını AB mevzuatı ile uyumlaştırma ve

uygulama konularında teknik destek sağlayan programdır. Çalışma Ziyareti (Study Visit), Çalıştay (Workshop) ve Uzman Talebi (Expert Mission) olmak üzere üç çeşit TAİEX faaliyeti bulunmaktadır.

Kurumumuzun TAİEX faaliyetlerinden yararlanmasına yönelik olarak "TAİEX Başvuruları İçin Usul ve Esaslar" güncellenmiş olup, 26.03.2019 tarihli ve E.137979 sayılı yazı ile Merkez ve Taşra teşkilatımıza gönderilmiştir.

Tünel Güvenliği Konusunda Yapılan Çalışmalar

AB ve Dış İlişkiler Müdürlüğü tarafından koordine edilen AB mevzuatı uyumlaştırma çalışmalarında öncelik verilen "Tünel Güvenliği" konusunda üstlenilen görevin daha iyi yerine getirilebilmesi, yürütülecek çalışmaların daha verimli olması için kurumsal kapasitenin geliştirilmesi gerekli görülmüştür. Bu amaçla, çalışmalarda görev alacak ilgili personelimizin Avrupa'daki tünel güvenliği hakkında bilgilendirilmesine yönelik "Avrupa Ülkelerindeki Tünel Güvenliği Mevzuat Düzenlemeleri ve Uygulamaları" konulu eğitim, İsveç'li iki Uzman tarafından verilmiştir.

AB ve Dış İlişkiler Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleşen eğitimde; tünel güvenliği konusundaki idari yapılanma ve Avrupa'daki uygulamaları, ilgili AB Direktifinde yer alan ve güvenlik yönetimi sistemini oluşturan bileşenler, görevleri, uygulama tecrübeleri, tasarım örnekleri, tünel güvenlik değerlendirmeleri açıklanmıştır. Ayrıca, risk analizinin genel ilkeleri ve metotları, risk önlemleri, risk odaklı güvenlik değerlendirmeleri, sel ve deprem gibi doğal afetler ile gerekli ihtiyaçlar ve karşılaşılan zorluklar anlatılmıştır.

Karayolu Altyapısı Güvenliği Konusunda Yapılan Çalışmalar

Karayolu Trafik Güvenliği Stratejisi Eşgüdüm Kurulu kararları arasında, "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi konulu 2008/96/EC sayılı AB Direktifi ile uyumlu olarak karayolu güvenliğine ilişkin eğitim çalışmaları başlatılacaktır" hususu hedef olarak

açıklanmış, Genel Müdürlüğümüz sorumlu kurum olarak belirlenmiş olup "karayolu güvenlik etki değerlendirmesi, karayolu güvenlik denetimi, karayolu güvenlik teftişleri ve ağ güvenlik yönetimi uzmanlarının yetiştirilmesi ve uygulama metodolojisi için planlama, proje ve trafik güvenliği konularında gerekli çalışmalar ve eğitimler tamamlanacaktır" hususu yer almıştır.

Bu kapsamda, Direktifin AB'deki uygulamalarını içeren "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Sisteminin Bileşenleri" konulu eğitim, Almanya ve İngiltere'den iki uzman tarafından verilmiştir.

Eğitimde; karayolu altyapısının trafik güvenliğindeki önemi, ilgili Avrupa Birliği Direktifinde yer alan güvenlik yönetimi sisteminin bileşenleri, güvenlik etki değerlendirmesi, güvenlik denetimleri, güvenlik teftişleri ve ağ yönetimi açıklanmıştır. Ayrıca, 'kara nokta yönetimi' konusunda Almanya'daki uygulamalar, kaza incelemeleri ve İngiltere uygulamaları, kanıt esaslı veri toplamanın önemi, eksiksiz veri toplama sistemleri ve uygulamaları, parasal değerlendirme ve program geliştirme, yeni yollarda güvenlik denetimleri, personel eğitimleri, araştırma için seçilen alanda uygulamalar, özel problemler ve tasarım çözümlerine ilişkin analiz uygulamaları anlatılmıştır.

Eğitim sonrasında komisyonca eğitimin değerlendirilmesi çalışmaları yürütülmüş olup, eğitimin genel içeriği, direktifin Almanya ve İngiltere uygulamaları, kurumumuzdaki mevcut durum, kısa-orta-uzun vadeli hedefleri açıklayan "TAİEX Değerlendirme Raporu" hazırlanarak Teknik Daire Başkanlıklarına Eylül 2014 tarihinde gönderilmiştir. Eğitimin kurumumuza aktarılması ve yöneticilerin değerlendirmesine yönelik hazırlanan sunum Kasım 2014'de gerçekleştirilmiş olup hedeflerin, ilgili Daire Başkanlıkları tarafından gerçekleştirilmesinin önemi ifade edilmiştir.

Karayolu Tünellerinin Sınıflandırılması Konusunda Yapılan Çalışmalar

Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (UNECE) bünyesinde hazırlanan, "Tehlikeli Malların Karayolu ile Uluslararası Taşımacılığına İlişkin Avrupa Anlaşması-ADR"na, ülkemizin katılımı 05.12.2005 tarih ve 5434 sayılı kanunla uygun bulunmuştur. Bu kanuna dayanarak yayımlanan "Tehlikeli Maddelerin Karayoluyla Taşınması Hakkında Yönetmelik"te tehlikeli madde yüklü taşıtların izleyeceği şehirlerarası güzergahların ve park yerlerinin tespit edilmesi ile karayolları üzerindeki tünellerin kategorilerinin ADR'ye uygun olarak belirlenmesi ve işaretlenmesi görevi Genel Müdürlüğümüze verilmiş, gerekli çalışmalar Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Ülkemizdeki karayolu tünellerinin, ADR anlaşmasında belirtilen hususlara göre değerlendirilmesi, tehlikeli maddelerin geçişine yönelik sınıflandırılması ve yönetmelikte sözü edilen çalışmalarda görev alan, tünel konularında çalışan kurumumuz personelinin Avrupa'daki tünel güvenliği uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi için "Karayolu Tünellerinin Sınıflandırılması" konulu eğitim Polonya'lı uzman tarafından verilmiştir. Eğitimde; tünel güvenliği konusunda AB Mevzuatı ve AB Direktifinde yer alan güvenlik yönetimi sistemini oluşturan bileşenler, görevleri, güvenlik önlemleri, ADR anlaşması ve ISO kılavuzu konuları açıklanmıştır. ADR'ye göre tünel sınıflandırması için metodolojik yaklaşımlar, karayolu tünelleri için risk değerlendirmesi metotları ve modellemeleri, AB ülkelerindeki mevcut uygulamalar ve pratik yöntemler konularında gelişmeler, bilgi, işleyiş ve uygulamaya yönelik kazanımlar örneklerle açıklanmıştır.

Karayolu Güvenlik Teftişleri Konusunda Yapılan Çalışmalar

"Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Direktifi (2008/96/EC) Uyumlaştırma Komisyonu"nın çalışmaları esnasında, AB Direktifinin önemli bir bölümünü oluşturan ve trafiğe açık karayolu

kesimlerinde yapılması istenen Karayolu Güvenlik Teftişi (Road Safety Inspection) konusunda Avrupa'daki mevzuatlar ve uygulamalar hakkında, özellikle uygulamaların içinde yer alan taşra personelimizin ivedilikle bilgilendirilmesinin önemi ve kazaların azaltılmasına yönelik "hemen" sağlanabilecek katkılarının gerekliliği değerlendirilerek TAİEX programı kapsamında "Karayolu Ağı İçin Güvenlik Teftişi Gereklilikleri ve Uygulamaları" konulu eğitim düzenlenmiştir. Çek Cumhuriyetinden uzmanın verdiği eğitime 13'ü Trafik Güvenliği Başmühendisi olmak üzere toplam 36 personelin katılımı sağlanmıştır.

Eğitimde; AB Direktifi ve Çek Cumhuriyetindeki uyumlaştırma süreci, trafik kazaları teori ve verileri, "karayolu altyapısının güvenlik teftişi" kavramı, teftiş çalışmalarında görev alacak personelin eğitimleri ve AB'deki sertifikalandırma süreci, yetki-görev-sorumluluklar ile güvenlik kontrol listelerinin içeriği açıklanmış, Çek Cumhuriyetindeki uygulama örnekleri aktarılmıştır. Ayrıca, trafiğe açık bir karayolu kesiminin eğitim esnasında öğrenilenlere göre güvenlik teftişinin yapılması için, Ankara ili Ayaş ilçesi şehir geçişi kesimine gidilmiş ve gruplar halinde 3 km'lik kesim incelenmiştir. Grupların arazideki tespitleri tartışılarak katılımcıların ve Uzmanın görüşleri değerlendirilmiştir.

Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetmeliği Konusunda Yapılan Çalışmalar

Ulusal Eylem Planında yer alan Karayolu Altyapısı Güvenliği Yönetmeliği hazırlık çalışmaları esnasında, Kurumumuzda kurulu bulunan Komisyon üyelerinin, 2008/96/EC sayılı Direktifin AB ülkelerindeki geçiş süreci, ulusal mevzuat hazırlıkları ve uygulamaları konularında bilgilendirilmesi amacıyla, TAİEX programı kapsamında, "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetmeliği" konulu eğitim Belçikalı iki uzman tarafından verilmiştir.

Eğitimde; AB üye ülkelerindeki karayolu güvenliği yaklaşımları, kaza faktörleri, AB vizyonu ve hedefleri, araştırmalar, gelişmeler ve yayınlar, Belçika'da

özellikle Flanders bölgesindeki karayolu güvenliği konuları ve politikaları, idari yapılanma, kaza sebepleri ve araştırmaları anlatıldı. Ayrıca, Direktifin uyumlaştırma süreci, kanun-hükümet kararları, bakanlık kararları ve kapsamı, güvenlik yönetimi konusunda AB ülkelerinde uygulama örnekleri, Karayolu Güvenlik Denetçisi eğitimleri, eğitim müfredatları, sertifikalandırma süreçleri, Gent Üniversitesindeki eğitim programı, dersler ve sınavları, denetçi adaylarının seçimi süreci anlatılmıştır.

AB Çerçeve Programları Kapsamında Yapılan Çalışmalar

AB Çerçeve Programları, Avrupa Birliği'nde çok uluslu araştırma ve teknoloji geliştirme projelerinin desteklediği çok kapsamlı programlar olup amaçları arasında, Avrupa'nın bilimsel ve teknolojik temelini güçlendirilmesi, endüstriyel rekabetin desteklenmesi ve ülkeler arasındaki işbirliğinin teşvik edilmesi sayılabilir. Çerçeve Programlar (ÇP) çok yıllık hazırlanmakta olup Türkiye'deki koordinasyonu TÜBİTAK tarafından yürütülmektedir.

LCE4ROADS Projesi

Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programı dâhilindeki, İşbirliği Özel Programı kapsamında desteklenen ve Türkiye'den KGM'nin de ortak yürütücü olduğu "Karayolları için Yaşam Döngü Mühendisliği (Life-Cycle Engineering For Roads-LCE4ROADS)" Projesine 01.10.2013 tarihinde başlanmış ve 31.12.2016 tarihinde tamamlanmıştır. Proje Koordinatörü ACCIONA (İspanya) firması olan projede; Türkiye, İspanya, Almanya, İsveç, Belçika, Fransa, Hollanda, Polonya'dan toplam 13 kurum/kuruluş/araştırma merkezi "proje ortağı" olarak yer almıştır. Kurumumuzda, LCE4ROADS projesi, Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı ve AB ve Dış İlişkiler Müdürlüğü tarafından yürütülmüştür.

LCE4ROADS projesinin amaçları;

Avrupa Birliği ile uyumlu hale getirilmiş, bütünsel, yenilikçi ve Yaşam Döngü Mühendisliği kavramlarını mevcut ve gelecekte yapılacak yollarda ve yapı malzemelerinde, çevre, teknik, sosyo-ekonomik performanslar dikkate alınarak entegre eden bir sınıflandırma metodolojisi oluşturmaktır.

Proje konsorsiyumu tarafından, projenin önemli bir çıktısı olarak hazırlanan, CEN Çalıştay Anlaşması (CWA) "Yolların Sürdürülebilirliğinin Değerlendirilmesi İçin Göstergeler" (CWA 17089:2016 Indicators for the sustainability assessment of roads) isimli doküman Kasım 2016 da CEN tarafından yayınlanmıştır.

Horizon 2020 Akıllı, Yeşil ve Entegre Ulaşım Alanı

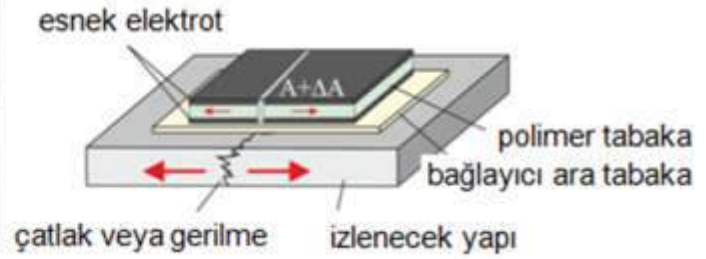
01 Ocak 2014'te yürürlüğe giren AB Araştırma ve Yenilik Fonlama Programları, 2014-2020 dönemi için "Horizon 2020" olarak isimlendirilmiş olup programda belirlenen alanlarda finansman desteği sağlamaktadır. Horizon 2020; (i) Çerçeve Programı (ÇP), (ii) Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Programı (CIP) ve (iii) Avrupa Yenilik ve Teknoloji Enstitüsü (EIT) programlarından oluşmaktadır.

Horizon 2020 Çalışma Programı 2014-2015 kapsamındaki "Akıllı, Yeşil ve Entegre Ulaştırma" çağrı başlığı altında yer alan projelere Kurumumuzun katılımına yönelik çalışmalar, AB ve Dış İlişkiler Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülmüştür.



“Ulaştırma Altyapısının İzleme Bazlı Bakımı İçin İnce Film Algılama (SENSKIN)” Projesi

Kurumumuzun 2014 yılında proje ortağı olarak katılım sağladığı projeye, 01.06.2015 tarihinde başlanmış olup 31 Mayıs 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Türkiye, Yunanistan, Almanya, İtalya, İngiltere, Belçika, Ukrayna ve ABD’den toplam 15 kurum/kuruluş/araştırma merkezi, proje ortağı olarak yer almıştır.



SENSKIN projesinin amaçları;

1. Ulaştırma altyapısını izlemek için kullanılacak mikro-elektronik, yapı yüzeyini deri gibi kaplayan, çalışırken çok az enerjiye ihtiyaç duyan, düzgün olmayan yüzeylerde de uygulanabilen, mevcut sensörlerden daha ucuz maliyetli ve kendi kendini izleyip raporlayabilen sensör geliştirmek,
2. Yeni geliştirilen gecikme toleranslı ağ teknolojisini uygulamak ve iletişim ağlarının çalışmadığı hava koşullarında ve öngörülemeyen durumlarda, sensörün çıktılarının aktarılmasını sağlamak ve panik iletişim protokollerini kullanarak saklanan çıktıları veri kaybı olmaksızın işleme merkezine iletmek,
3. Normal işletme koşullarında ve beklenmedik olaylar sonrasındaki müdahaleleri tespit etmek için Karar Destek Sistemi geliştirerek, sensör verilerinden elde edilen yapısal denetime, uygun rehabilitasyon seçeneklerinin hayat boyu ekonomik ve çevresel sonuçlarına, trafik değişikliklerine ve/veya iklim değişikliklerine karşı altyapının esnekliğine dayanarak karar alınmasını sağlamak,
4. SENSKIN izleme sistemini, köprüler üzerinde uygulamak, test etmek, düzeltmek, kıyaslamak ve sağlanan verileri değerlendirmektir.

Kurumumuz, SENSKIN projesi kapsamında geliştirilecek ürünün ülkemizdeki köprülerden birine uygulanması ve izlenmesi aşamasında aktif görev üstlenmiştir. Bu kapsamda 17-18 Mayıs 2018 tarihinde Boğaziçi Köprüsüne (15 Temmuz Şehitler Köprüsü) ilk versiyon sensörler yerleştirilmiş, bunların saha testi (Field Test) ile verilerin toplanması ve hazırlanan yazılımın denenmesi çalışmaları yapılmıştır. Elde edilen ön bilgilerin değerlendirilmesi ve bu konudaki uygulamaların paylaşılması için 24 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul’da Çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştaya, KGM personeli, yurt içinden ve yurt dışından sektör temsilcileri ile üniversitelerden akademisyenler katılım sağlamıştır. Proje Çalışmaları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda İşletmeler Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmüştür.



“Gelecek için Altyapı İnovasyonu (INFRA4DFUTURE)” Projesi

Avrupa Birliği Ufuk 2020 (H2020) programı kapsamında Kurumumuzun proje ortağı olarak yer aldığı Infra4Dfuture (Infrastructure Innovation for the Future, Gelecek için Altyapı İnovasyonu) isimli Koordinasyon Destek Aksiyon (CSA) projesi, Temmuz 2018 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilmiş, Hibe anlaşmasının (Great Agreement) imzalanması ile 1 Ekim 2018 tarihinde başlamış olup, 24 aylık proje 30 Eylül 2020 tarihinde tamamlanmıştır.

INFRA4DFuture (Gelecek için Altyapı İnovasyonu) Projesi, Hollanda'dan RWS firması koordinatörlüğünde Türkiye, Avusturya, Belçika,

Danimarka, Finlandiya, Fransa, Almanya, İtalya, Norveç, Yunanistan, Letonya, Polonya, Portekiz, İspanya, İsveç ve İsrail'den toplam 17 ülkeden, 19 Ulusal Ulaştırma Altyapı Kurumu ve 1 adet kuruluşun yer aldığı proje ortağından oluşmaktadır.

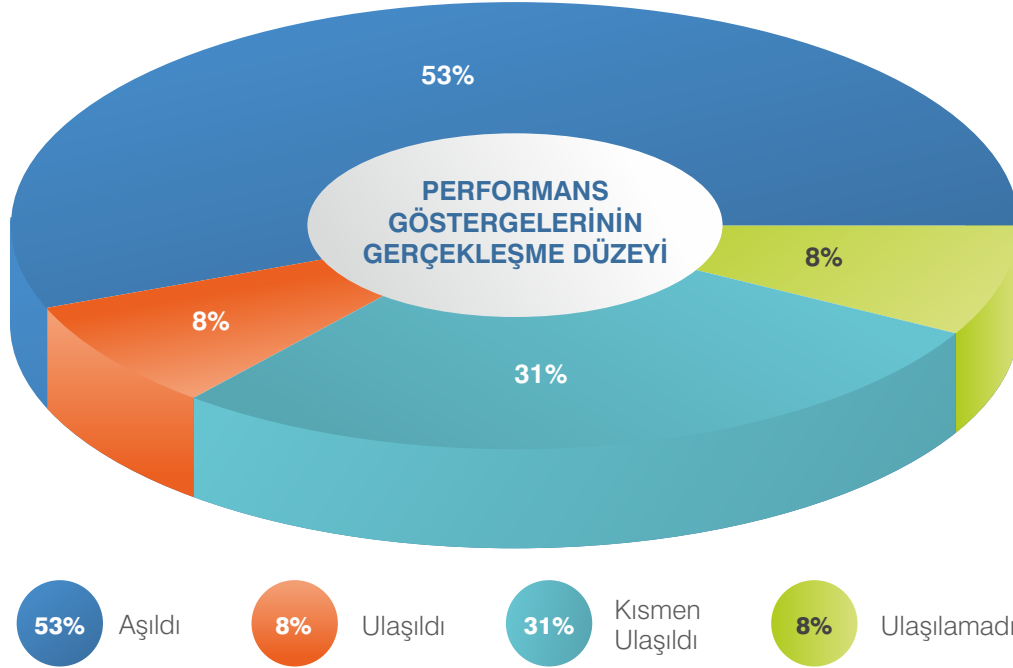
INFRA4DFUTURE projesinin amaçları; Avrupa ulaştırma altyapı ağının modernizasyonu çalışmalarında kamu, sanayi ve araştırma alanlarındaki ilgili paydaşlar tarafından desteklenen uyumlu ulaştırma altyapı inovasyonlarının geliştirilmesi ve uygulanması üzerine ortak bir stratejik vizyon ve talep odaklı bir mekanizma geliştirmektir. Çalışmalar, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmüştür.



4 - PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2019-2023 dönemi Stratejik Planının ikinci uygulama dilimi olan 2020 yılı Performans Programımızda, 5 adet stratejik amaç ve bu amaçlarla ilişkili 5 adet alt program hedefi ile bu hedeflerin gerçekleştirilebilmesi için 36 adet performans göstergesi yer almıştır. Göstergelere ilişkin sonuçlar 2020 Yılı Faaliyet Raporumuz aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde izlenen performans göstergeleri, hedefe ulaşma derecesine göre değerlendirilmiş ve sonuçlara aşağıda yer verilmiştir.



Grafik 26: 2020 Yılı Performans Göstergelerinin Hedefe Ulaşma Düzeyi

Yılsonu gerçekleşme düzeyleri;

Mevcut 36 adet performans göstergesinden; 19 adet göstergede (%53'ü) gerçekleşme "Aşıldı", 3 adet göstergede (%8'i) gerçekleşme "Ulaşıldı", 11 adet göstergede (%31'i) gerçekleşme "Kısmen Ulaşıldı", 3 adet göstergede (%8'i) gerçekleşme "Ulaşılamadı" olarak değerlendirilmiştir.

4.1 Performans Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığı'nın 2019 Yılı Karayolları Genel Müdürlüğü Denetim Raporunda Performans Denetimi yer almamıştır.

4.2 Alt Program Hedef, Gösterge Sonuç ve Değerlendirmeleri

Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Yıl: 2020
Programın Adı: KARAYOLU ULAŞIMI
Alt Programın Adı: DEVLET VE İL YOLLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi: Devlet ve il yollarının belirlenen kesimlerinde, yolun fiziki ve geometrik standartlarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oran %	Gerçekleşme Durumu
1	Tek yol uzunluğu	Kilometre	2019	592	250	0	45,69	252,37	289,14	587,2	235	Aşıldı
2	Bölünmüş yol uzunluğu(otoyol dâhil)	Kilometre	2019	539	701	41,20	232,90	350,67	389,23	1.014	145	Aşıldı
3	Devlet ve il yollarında yüzey düzgünlüğü oranı (BSK kaplamalı yol ağında ölçülen yüzey düzgünlüğü (IRI)2'ye eşit veya daha küçük olan yol uzunluğu/Ölçülen BSK kaplamalı Yol Ağı)	Yüzde	2019	70	70	70	70	70	70	70	100	Ulaşıldı
4	Devlet ve il yollarında yüzey düzgünlük ölçüm oranı(BSK kaplamalı yol ağında yüzey düzgünlük(IRI)ölçümü yapılan yol uzunluğu/Toplam BSK kaplamalı Yol Ağı)	Yüzde	2019	15	20	5	5	5	6	21	105	Aşıldı
5	Doğal afet nedeni ile zarar görmüş yolların yıl içerisinde onarılma oranı	Yüzde	2019	100	100	6	21	57	16	100	100	Ulaşıldı
6	Karayollarında yapılan çevre düzenlemesi alanı	Kilometrekare	2019	3	2	0,13	2,83	0	0,59	3,55	178	Aşıldı
7	Karayolu ağı yoğunluğu	km/1000 km ²	2019	87,5	88,53	87,52	0	87,75	88,01	88,01	99	Kısmen Ulaşıldı
8	Restorasyon uygulamaları tamamlanan tarihi köprü sayısı	Adet	2019	53	15	0	3	15	39	57	380	Aşıldı
9	Yıl içerisinde bakım ve onarım yapılan turistik yol uzunluğu	Kilometre	2019	30,1	30	0	0	27,78	0	27,78	93	Kısmen Ulaşıldı
10	Yıl içerisinde baraj gölü altında kalan yollar yerine yapılacak yol uzunluğu	Kilometre	2019	0	5	0	0	1,5	2,5	4	80	Kısmen Ulaşıldı
11	Yıl içerisinde onarılan ve yenilenen BSK'lı yol uzunluğu	Kilometre	2019	218	250	0	28,4	210,5	72,6	311,5	125	Aşıldı
12	Yıl içerisinde onarılan ve yenilenen sathi kaplamalı yol alanı	Kilometrekare	2019	107	90	0	2,34	82,71	12,29	97,34	108	Aşıldı
13	Yıl içerisinde yapılan baraj yolu uzunluğu	Kilometre	2019	18	90	0	0	15	2	17	19	Ulaşılamadı
14	Yıl içerisinde yapılan BSK kaplamalı yol uzunluğu (DY,İY)	Kilometre	2019	663	651	0	119,87	494,15	676,38	1290,4	198	Aşıldı
15	Yıl içerisinde yapılan köprü uzunluğu (DY,İY)	Metre	2019	22.541	21.200	0	2.688	8.459	11.254	22.401	106	Aşıldı
16	Yıl içerisinde yapılan sathi kaplamalı yol uzunluğu	Kilometre	2019	558	230	0	72,96	91,60	226,94	391,5	170	Aşıldı
17	Yıl içerisinde yapılan turistik yol uzunluğu	Kilometre	2019	24,4	10	0	0	17,73	0,07	17,8	178	Aşıldı
18	Yıl içerisinde yapılan tünel uzunluğu	Kilometre	2019	43,09	26,70	0	3,62	25,23	31,35	60,2	225	Aşıldı

Değerlendirme

Devlet ve İl Yollarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi alt programı ve bu alt programa ait hedef (devlet ve il yollarının belirlenen kesimlerinde, yolun fiziki ve geometrik standartlarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi) 18 adet gösterge ile takip edilmiştir. Takibi gerçekleştirilen göstergelerin gerçekleşme durumları; 12 adedinde "Aşıldı", 2 adedinde "Ulaşıldı", 3 adedinde "Kısmen Ulaşıldı", 1 adedinde "Ulaşılamadı" şeklindedir.

Yıl: 2020
 Programın Adı: KARAYOLU ULAŞIMI
 Alt Programın Adı: KARAYOLU ULAŞIMINDA ARAŞTIRMA GELİŞTİRME
 Alt Program Hedefi: İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve geliştirme çalışmalarının sürdürülmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oranı %	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma mühendislik hizmetleri kapsamında hazırlanacak, kontrol edilen ve görüş verilen yol uzunluğu	Kilometre	2019	25.373	20.000	7.144	6.469	5.087	6.263	24.963	125	Aşıldı
2	Hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen üstyapı takviye ve iyileştirme projesi uzunluğu	Kilometre	2019	1.361	500	164	175	140	703	1.182	236	Aşıldı

Değerlendirme

Karayolu ulaşımında araştırma ve geliştirme alt programı ve bu alt programa ait hedef (İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve geliştirme çalışmalarının sürdürülmesi) 2 adet gösterge ile takip edilmiştir. Takibi gerçekleştirilen 2 adet göstergede de gerçekleşme durumu "Aşıldı" düzeyindedir.

Yıl: 2020
 Programın Adı: KARAYOLU ULAŞIMI
 Alt Programın Adı: OTYOL AĞININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ
 Alt Program Hedefi: Otoyol ağının korunması, iyileştirilmesi ve geliştirilmesi.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oranı %	Gerçekleşme Durumu
1	Otoyol ağı yoğunluğu	km/1000 km ²	2019	3,92	4,3000	3,94	3,94	4,38	4,50	4,5	105	Aşıldı
2	Otoyol uzunluğu	Kilometre	2019	218	297	41,20	105,90	219,40	96,40	462,9	156	Aşıldı
3	Otoyollarda yıl içinde yapılan köprü uzunluğu	Metre	2019	39.908	13.800	1.606	1.574,60	6.567,50	5.151,78	14.899,90	108	Aşıldı
4	Otoyollarda yıl içinde yapılan tünel uzunluğu	Metre	2019	8.493	7.365	718	460	2.950	2.862	6.990	95	Kısmen Ulaşıldı
5	Otoyollarda Yüzey düzgünlüğü oranı (BSK kaplamalı yol ağında ölçülen yüzey düzgünlüğü (IRI) 2'ye eşit veya daha küçük olan yol uzunluğu/Ölçülen BSK kaplamalı Yol Ağı)	Yüzde	2019	70	70	70	70	70	70	70	100	Ulaşıldı
6	Otoyollarda Yüzey düzgünlük ölçüm oranı (BSK kaplamalı yol ağında yüzey düzgünlük (IRI) ölçümü yapılan yol uzunluğu/Toplam BSK kaplamalı Yol Ağı)	Yüzde	2019	15	20	5	5	5	11	26	130	Aşıldı
7	Üstyapı büyük onarım yapılan otoyol uzunluğu	Kilometre	2019	40,7	201	0,20	22,80	25,40	8,10	56,5	28	Ulaşılamadı

Değerlendirme

Otoyol ağının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi alt programı ve bu alt programa ait hedef (Otoyol ağının korunması, iyileştirilmesi ve geliştirilmesi) 7 adet gösterge ile takip edilmiştir. Takibi gerçekleştirilen göstergelerin gerçekleşme durumları; 4 adedinde "Aşıldı", 1 adedinde "Ulaşıldı", 1 adedinde "Kısmen Ulaşıldı", 1 adedinde "Ulaşılamadı" şeklindedir.

Yıl: 2020
Programın Adı: TRAFİK GÜVENLİĞİ
Alt Programın Adı: KARAYOLLARINDA TRAFİK GÜVENLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi: Karayolu ağında trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınması ve sürekliliğinin sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						Gerçekleşim Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oran %	
1	Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) uygulaması yapılan kesim uzunluğu	Kilometre	2019	150	150	0	0	500	670	1.170	780	Aşıldı
2	Devlet ve il yollarında tesis edilecek haberleşme altyapısı	Kilometre	2019	0	550	3	131	169	155	458	83	Kısmen Ulaşıldı
3	İyileştirilen kaza kara nokta sayısı	Sayı	2019	101	65	2	10	4	23	39	60	Kısmen Ulaşıldı
4	Karayollarında yapılan ve yenilenen otokorkuluk uzunluğu	Kilometre	2019	2.828	2.600	244	289	541	1.032,50	2.106,5000	81	Kısmen Ulaşıldı
5	Karayollarında yeni yapılan düşey işaretleme alanı	Metrekare	2019	143.414	172.500	21.010	22.047	32.725	46.859	122.641	71	Kısmen Ulaşıldı
6	Karayollarında yeni yapılan yatay işaretleme alanı	Metrekare	2019	32.346.197	31.800.000	310.355	5.963.777	14.527.878	9.519.771	30.321.781	95	Kısmen Ulaşıldı
7	Sarsma bandı yapılan kesim uzunluğu	Kilometre	2019	590	550	0	2	151	254	407	74	Kısmen Ulaşıldı

Değerlendirme

Karayollarında trafik güvenliğini geliştirilmesi ve iyileştirilmesi alt programı ve bu alt programa ait hedef (Karayolu ağında trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınması ve sürekliliğinin sağlanması) 7 adet gösterge ile takip edilmiştir . Takibi gerçekleştirilen göstergelerin gerçekleşme durumları; 1 adedinde "Aşıldı", 6 adedinde "Kısmen Ulaşıldı" şeklindedir .

Yıl: 2020
Programın Adı: TRAFİK GÜVENLİĞİ
Alt Programın Adı: KARAYOLU TAŞIMACILIĞI DÜZENLEME VE DENETİM
Alt Program Hedefi: Karayolu taşımacılığı denetimlerinin etkinleştirilmesi.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						Gerçekleşim Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oran %	
1	Yıl içinde kurulan denetim istasyonu sayısı	Sayı	2019	0	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
2	Ağırlık-boyut denetimi yapılan araç sayısı	Sayı	2019	31.886.893	34.000.000	8.072.182	6.050.959	8.341.600	7.110.570	29.575.311	87	Kısmen Ulaşıldı

Değerlendirme

Karayolu taşımacılığı düzenleme ve denetim alt programı ve bu alt programa ait hedef (Karayolu taşımacılığı denetimlerinin etkinleştirilmesi) 2 adet gösterge ile takip edilmiştir . Takibi gerçekleştirilen göstergelerin gerçekleşme durumları; 1 adedinde "Kısmen Ulaşıldı", 1 adedinde "Ulaşılmadı" şeklindedir .

Tablo 25: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Performans Göstergesi Sonuçları Formu

PROGRAM	ALT PROGRAM	ALT PROGRAM HEDEFİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	HEDEFLenen GÖSTERGE DEĞERİ	YILSONU GERÇEKLEŞME DEĞERİ	GERÇEKLEŞME DURUMU
KARAYOLU ULAŞIMI	DEVLET VE İL YOLLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Devlet ve il yollarının belirlenen kesimlerinde, yolun fiziki ve geometrik standartlarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi.	Tek yol uzunluğu (kümülatif)	250	587,2	Aşıldı
			Bölünmüş yol uzunluğu (otoyol dahil) (kümülatif)	701	1.014	Aşıldı
			Devlet ve il yollarında yüzey düzgünlüğü oranı (BSK kaplamalı yol ağında ölçülen yüzey düzgünlüğü (IRI) 2'ye eşit veya daha küçük olan yol uzunluğu/ölçülen BSK kaplamalı yol ağı)	70	70	Ulaşıldı
			Devlet ve il yollarında yüzey düzgünlük ölçüm oranı (BSK kaplamalı yol ağında yüzey düzgünlük (IRI) ölçümü yapılan yol uzunluğu/Toplam BSK kaplamalı yol ağı)	20	21	Aşıldı
			Doğal afet nedeni ile zarar görmüş yolların yıl içerisinde onarılma oranı	100	100	Ulaşıldı
			Karayollarında yapılan çevre düzenlemesi alanı	2	3,55	Aşıldı
			Karayolu ağı yoğunluğu	88,53	88,01	Kısmen Ulaşıldı
			Restorasyon uygulamaları tamamlanan tarihi köprü sayısı	15	57	Aşıldı
			Yıl içerisinde bakım ve onarım yapılan turistik yol uzunluğu	30	27,78	Kısmen Ulaşıldı
			Yıl içerisinde baraj gölü altında kalan yollar yerine yapılacak yol uzunluğu	5	4	Kısmen Ulaşıldı
			Yıl içerisinde onarılan ve yenilenen BSK'lı yol uzunluğu	250	311,5	Aşıldı
			Yıl içerisinde onarılan ve yenilenen sathi kaplamalı yol alanı	90	97,34	Aşıldı
			Yıl içerisinde yapılan baraj yolu uzunluğu	90	17	Ulaşılamadı
			Yıl içerisinde yapılan BSK kaplamalı yol uzunluğu (DY, İY)	651	1.290,40	Aşıldı
			Yıl içerisinde yapılan köprü uzunluğu (DY, İY)	21.200	22.401	Aşıldı
			Yıl içerisinde yapılan sathi kaplamalı yol uzunluğu	230	391,5	Aşıldı
			Yıl içerisinde yapılan turistik yol uzunluğu	10	17,8	Aşıldı
			Yıl içerisinde yapılan tünel uzunluğu	26,70	60,2	Aşıldı
	KARAO LU ULAŞIMINDA ARAŞTIRMA GELİŞTİRME	Devlet ve il yollarının belirlenen kesimlerinde, yolun fiziki ve geometrik standartlarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi.	Araştırma mühendislik hizmetleri kapsamında hazırlanacak, kontrol edilen ve görüş verilen yol uzunluğu	20.000	24.963	Aşıldı
			Hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen üstyapı takviye ve iyileştirme projesi uzunluğu	500	1.182	Aşıldı
	OTOYOL AĞININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Otoyol ağının korunması, iyileştirilmesi ve geliştirilmesi.	Otoyol ağı yoğunluğu	4,30	4,5	Aşıldı
			Otoyol uzunluğu (kümülatif)	297	462,9	Aşıldı
			Otoyollarda yıl içinde yapılan köprü uzunluğu	13.800	14.899,90	Aşıldı
			Otoyollarda yıl içinde yapılan tünel uzunluğu	7.365	6.990	Kısmen Ulaşıldı
			Otoyollarda yüzey düzgünlüğü oranı (BSK kaplamalı yol ağında ölçülen yüzey düzgünlüğü (IRI) 2'ye eşit veya daha küçük olan yol uzunluğu/Ölçülen BSK kaplamalı Yol Ağı)	70	70	Ulaşıldı
			Otoyollarda yüzey düzgünlüğü oranı (BSK kaplamalı yol ağında ölçülen yüzey düzgünlük (IRI) ölçümü yapılan yol uzunluğu/Toplam BSK kaplamalı yol ağı)	20	26	Aşıldı
			Üstyapı büyük onarım yapılan otoyol uzunluğu	201	56,5	Ulaşılamadı
TRAFİK GÜVENLİĞİ	KARAYOLLARINDA TRAFİK GÜVENLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Karayolu ağında trafik güvenliğini artırıcı önlemler alınması ve sürekliliğinin sağlanması	Akıllı Ulaşım Sistemleri (ASUS) uygulaması yapılan kesim uzunluğu	150	1.170	Aşıldı
			Devlet ve il yollarında tesis edilecek haberleşme alt yapısı	550	458	Kısmen Ulaşıldı
			İyileştirilen kaza kara nokta sayısı	65	39	Kısmen Ulaşıldı
			Karayollarında yapılan ve yenilenen oto korkuluk uzunluğu	2.600	2.106,50	Kısmen Ulaşıldı
			Karayollarında yeni yapılan düşey işaretleme alanı	172.500	122.641	Kısmen Ulaşıldı
			Karayollarında yeni yapılan yatay işaretleme alanı	31.800.000	30.321.781	Kısmen Ulaşıldı
			Sarsma bandı yapılan kesim uzunluğu	550	407	Kısmen Ulaşıldı
	KARAYOLU TAŞIMACILIĞI DÜZENLEME VE DENETİM	Karayolu taşımacılığı denetimlerinin etkinleştirilmesi.	Yıl içinde kurulan denetim istasyonu sayısı	2	0	Ulaşılamadı
			Ağırlık - boyut denetimi yapılan araç sayısı	34.000.000	29.575.311	Kısmen Ulaşıldı

Tablo 26: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

5- STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.1	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.
H1.2	Karayolu fiziki ve geometrik standartlarının iyileştirilmesine ve geliştirilmesine yönelik her türlü harita, proje ve kamulaştırma hizmeti yapılacaktır.
H1.2 Performansı (%)	90,11
Sorumlu Birim	Etüt Proje ve Çevre Dai. Bşk., Taşınmazlar Dai. Bşk., Sanat Yapıları Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Yol ağımız için yapılacak kamulaştırma mühendislik ve müşavirlik hizmetleri (km)	10	4185	3000	6700	223,3

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülen ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.2: Yol ağımız için kamulaştırma yapılacak alan (milyon m ²)	60	25,08	35	29,5	84,3

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılamamıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.
Etkinlik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.3: Hazırlanacak OY, DY ve İY proje uzunluğu (km)	20	2000	1800	1807	100,4

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülen ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.4: OY, DY ve İY için üretilecek harita uzunluğu (km)	5	1400	1200	1090	90,8

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülemeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.5: Hazırlanacak köprü projesi sayısı (adet)	5	340	200	379	189,5

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	İç ve dış çevrede ciddi değişiklik oluşmamıştır. İhtiyaçlardaki değişim yıl içi hedeflerini değiştirmiştir.
Etkililik	Performans değeri aşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır. Bölünmüş yol çalışmaları ile kuzey-güzey koridorlarının geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyet olarak değil, hedeflerin artırılması neticesinde maliyet artışı oluşmuştur. Yüksek maliyetler oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.1	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.
H1.3	Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi sağlanacaktır
H1.3 Performansı(%)	98,9
Sorumlu Birim	İşletmeler Dai. Bşk., Taşınmazlar Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.2: Projelendirilecek yol uzunluğu (km)	2	510	300	135	45,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılammıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.
Etkinlik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.3: YİD modeli ile yapılacak karayolu güzergâhlarında kamulaştırma mühendislik ve müşavirlik hizmetleri (km)	3	0	150	150	100,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülenmeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.4: YİD modeli ile yapılacak karayolu güzergâhlarında kamulaştırılacak alan (milyon m²)	15	10,64	4	7,45	186,3

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülenmeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.1	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.
H1.4	Önemli koridorlar üzerinde coğrafi engelleri aşacak özellik arz eden büyük sanat yapılarına yönelik önemli projeler hayata geçirilecektir
H1.4 Performansı(%)	100
Sorumlu Birim	Sanat Yapıları Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1: Özel köprü yapım gerçekleşme yüzdesi ²	70	50	50	50	100,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	İhtiyaçlarda ve hedeflerde bir değişiklik oluşmamıştır.
Etkililik	Performans değerlerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır. Bölünmüş yol çalışmaları kuzey-güney koridorlarının geliştirilmesi ve Baraj Deplase Yollarının tamamlanmasına katkı sağlanmıştır (Özellikle Kömürhan ve Hasankeyf Köprülerinin tamamlanıp açılması).
Etkinlik	Yüksek maliyetler oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.2: Hazırlanacak özel köprü projesi sayısı (adet)	30	8	4	4	100,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülemeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.1	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.
H1.5	Çağdaş metot, malzeme ve teknolojilerle güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir karayolu yapılmasına yönelik olarak ihtiyaç duyulan araştırma mühendislik hizmetleri, beklenen kaliteyi sağlayacak şekilde sürdürülecektir.
H1.5 Performansı(%)	99,2
Sorumlu Birim	Araştırma ve Geliştirme Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.1: Ar-Ge Laboratuvarlarında yapılacak deney sayısı (bin adet)	55	130	100	186	186,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülen ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.2: Kalibrasyon ve ara kontrol faaliyet sayısı (adet)	5	2250	2200	1855	84,3

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılammıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.
Etkinlik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.3: Başlatılacak Ar-Ge proje sayısı (adet)	40	1	2	2	100,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülen ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır

A.1		Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.			
H1.6		11. Kalkınma Planının 339 nolu "Öncelikli sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda trafik akış darboğazlarının giderilmesi ve trafik akışının ihtiyaç duyulan hizmet seviyesinde sürdürülmesi yoluyla mevcut karayolu ağının daha verimli ve güvenli kullanılması sağlanacaktır" politikası kapsamında yer alan projeler tamamlanacaktır.			
H1.6 Performansı(%)		20,4			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*		Dünyada ve ülkemizde yaşanan Covid-19 salgını nedeniyle; esnek çalışma süreleri, iş gücü ve malzeme temininde yaşanan sıkıntılardan dolayı hedefe ulaşılamamıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Pandemi koşullarının düzelmesi durumunda çalışmalara hız verilecektir.			
Sorumlu Birim		Yol Yapım Dai. Bşk., Sanat Yapıları Dai. Bşk.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.6.1: 339.1 nolu tedbirin fiziki gerçekleşme yüzdesi	25	2	19	0	0,0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.			
Etkililik		Hedefe ulaşılamamıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.			
Etkinlik		Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.6.2: 339.2 nolu tedbirin fiziki gerçekleşme yüzdesi	16	29	18	22,2	123,3
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.			
Etkililik		Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.			
Etkinlik		Öngörülen ilave bir maliyet oluşmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.6.3: 339.3 nolu tedbirin fiziki gerçekleşme yüzdesi	2	20	66	0	0,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılammıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.
Etkililik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.6.4: 339.4 nolu tedbirin fiziki gerçekleşme yüzdesi	18	47	21	2	9,5

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılammıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.
Etkililik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.6.5: 339.5 nolu tedbirin fiziki gerçekleşme yüzdesi	32	22	31	2,6	8,4

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılammıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.
Etkililik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.6.6: 339.6 nolu tedbirin fiziki gerçekleşme yüzdesi	3	0	26	0	0,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılammıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.
Etkinlik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.6.7: 339.7 nolu tedbirin fiziki gerçekleşme yüzdesi	1	0	19	0	0,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılammıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.
Etkinlik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.6.8: 339.8 nolu tedbirin fiziki gerçekleşme yüzdesi	3	0	26	0	0,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılammıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.
Etkinlik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.1	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.
H1.7	Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi amacıyla 6 adet otoyol projesinin ihalesi gerçekleştirilerek yapım çalışmalarına başlanacaktır.
H1.7 Performansı(%)	0
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İlgili Stratejik hedef altında yer alan Performans göstergelerinin 2020 yılı için hedefleri bulunmadığından değerlendirilmemiştir.
Sorumlu Birim	İşletmeler Dai. Bşk., Yol Yapım Dai. Bşk., Taşınmazlar Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.7.1: Kınalı - Tekirdağ Çanakkale - Balıkesir Otoyolu, (Kınalı – Malkara) kesiminin fiziki gerçekleşme yüzdesi	17	0	0	0	

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.
--------------------------	--

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.7.2: Mersin (Çeşmeli) – Erdemli Silifke -Taşucu Otoyolu, (Çeşmeli- Kızkalesi) kesiminin fiziki gerçekleşme yüzdesi	17	0	0	0	

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.
--------------------------	--

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.7.3: Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolunun fiziki gerçekleşme yüzdesi	17	0	0	0	

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.
--------------------------	--

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.7.4: Ankara-Sivrihisar Otoyolunun fiziki gerçekleşme yüzdesi	17	0	0	0	
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.7.5: Antalya - Alanya Otoyolunun fiziki gerçekleşme yüzdesi	17	0	0	0	
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.7.6: Dört Yol-Hassa Otoyolunun fiziki gerçekleşme yüzdesi	15	0	0	0	
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.				

A.2		Karayolları ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.			
H2.1		Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.			
H2.1 Performansı(%)		82,6			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Ödenek yetersizliği ve pandemi koşulları nedeniyle istenilen hedefe ulaşılamamıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Pandemi koşullarının düzelmesi; otoyollarda iyileştirme ve büyük onarım hedeflerine ulaşılmasını sağlayacaktır.			
Sorumlu Birim		Tesisler ve Bakım Dai. Bşk.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Yol bakım ve onarımında kullanılacak yama malzeme miktarı (bin m ³)	20	1200	1200	1684	140,3
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.			
Etkililik		Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.			
Etkinlik		Öngörülemeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.3: Yol yapım, bakım ve onarımında kullanılacak bitümlü malzeme miktarı (bin ton)	40	954	950	1018	107,2
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.			
Etkililik		Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.			
Etkinlik		Öngörülemeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.4: Onarımı yapılacak köprü sayısı (adet)	10	65	70	49	70,0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.			
Etkililik		Hedefe ulaşılamamıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.			
Etkinlik		Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			

A.2	Karayolları ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.				
H2.2	Sismik onarım gerektiren köprülerin güçlendirilmesi önceliklendirilerek gerçekleştirilecektir.				
H2.2 Performansı(%)	100				
Sorumlu Birim	Sanat Yapıları Dai. Bşk.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Güçlendirme yapılacak köprü adedi	100	1	1	1	100,0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.				
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.				

A.2		Karayolları ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.			
H2.3		Üstyapı Yönetim Sisteminin geliştirilmesi sağlanacaktır.			
H2.3 Performansı(%)		100			
Sorumlu Birim		Araştırma ve Geliştirme Dai. Bşk.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Üstyapı düzgünlük ölçümü yapılacak yol uzunluğu (km)	35	7000	7000	7500	107,1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.			
Etkililik		Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.			
Etkinlik		Öngörülemeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.2: Üstyapı kayma direnci ölçümü yapılacak yol uzunluğu (km)	30	100	100	100	100,0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.			
Etkililik		Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.			
Etkinlik		Öngörülemeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.3: Üstyapı yönetim sistemi kapsamında analiz edilecek yol uzunluğu (km)	35	0	3500	4300	122,9
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.			
Etkililik		Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.			
Etkinlik		Öngörülemeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			

A.2		Karayolları ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.			
H2.4		Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında, uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.			
H2.4 Performansı(%)		88,3			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Kış koşulları göz önünde bulundurularak hedef öngörülmüştür. Mevcut yol ağımızın yer aldığı bölgelerde gerçekleşen kış koşullarında, trafik güvenliği ve konforu açısından kullanılan tuz ve diğer buzlanmayı önleyici maddelerin miktarı miktar yeterli olmuştur. Yıl içerisinde teşkilatımızın ihtiyacı olan miktarda akaryakıt, maden yağ ve ürünleri kullanılmıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		İklim koşullarının değişkenliği hedefin tam olarak tespit edilmesi mümkün kılmamaktadır.			
Sorumlu Birim		Makine ve İkmal Dai. Bşk., İşletmeler Dai. Bşk., Tesisler ve Bakım Dai. Bşk.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Satın alınacak yeni makine adedi	40	950	450	559	124,2
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.			
Etkililik		Performans göstergesi değeri geçilmiştir. Bununla birlikte plan ve satın alma süreçleri belirlenmiş olup gösterge değerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için harcama birim yöneticileriyle birlikte yeni çalışma programı hazırlanacaktır.			
Etkinlik		Kurumsal olarak yol ağımızdaki bakım ve karla mücadele hizmetlerinin sürdürülebilmesi için makine parkımızın yenilenerek güçlendirilmesi gerekmektedir. 2020 yılında hedeflenen gösterge değerine ulaşılmış olup pandemi sonrası olağandışı fiyat hedefin toplam maliyetinde %50 oranında artış olacağı öngörülmektedir.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.2: Makine parkının verimli çalışması için temin edilen, stoklanan akaryakıt miktarı (bin m³)	30	32,3	35	24,5	70,0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Yapılan planlar doğrultusunda 2019 yılında iç ve dış çevrede değişiklik olmamasına rağmen 2020 yılında küresel salgının ülkemizde de görülmesi üzerine dış çevre şartları değişmiştir. Fakat hedeflerde ve performansta değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.			
Etkililik		Tüm ihtiyaçlar kesintisiz karşılanmıştır. Şu anki şartlar içerisinde yol ağımızın artması, makine parkımızın da sürekli yenilerek artış sağlanması nedeni ile performans kriterlerinin değiştirilmesine ihtiyaç yoktur.			
Etkinlik		Öngörülemeyen maliyetler akaryakıt temini için bir sorundur. Petrolün dünya piyasasında dolar üzerinden alınıp satılması ve Türk Lirası karşısında sürekli değişkenliğinin bulunması maliyetler konusunda öngörülemeyen neticeler ortaya çıkarılabilmektedir.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.3: Devlet ve il yollarında kar mücadelesinde kullanılan tuz miktarı (bin ton)	15	100	150	241	160,7

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülemeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.4: Otoyollarda kar mücadelesinde kullanılan tuz ve diğer buzlanmayı önleyici maddelerin miktarı (bin ton)	15	60	60	49	81,7

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Kış koşullarındaki değişiklik hedef ve performansı etkilemektedir.
Etkililik	Hava şartlarına bağlı olarak kullanılan tuz ve diğer buzlanmayı önleyici maddelerin miktarı ihtiyacı karşılamaktadır.
Etkinlik	Maliyetlerdeki artış, trafik güvenliği nedeniyle kullanılacak malzeme miktarını etkilememektedir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.2	Karayolları ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak
H2.5	Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
H2.5 Performansı(%)	59,1
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	AUS kapsamındaki bazı bileşenlerde ihtiyaca bağlı olarak çok az bir artış olması ayrıca AUS merkez binasının yapım işinde fesih ve mahkeme sürecinin meydana gelmesi nedeniyle işin süresinin uzaması.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öngörülemeyen işlerin daha önceden planlamaya alınması
Sorumlu Birim	Trafik Güvenliği Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Devlet ve il yollarında tesis edilecek AUS bileşenleri sayısı (adet)	15	213	257	292	113,6

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	2020 yılında hedeflenen değerde çok az bir artış olduğundan performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Öngörülemeyen ilave işler nedeniyle tahmin edilen maliyet değerinde miktar artış olsa da hedefte ve gösterge değerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.4: AUS merkezi binası yapımı (adet)	35	1	3	0	0,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Göstergede bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Fesih ve mahkeme süreci nedeniyle AUS merkezinin yapımına dair performans gösterge değerine ulaşamamıştır.
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.3	Karayolları ağına trafik güvenliğini artırmak.
H3.2	Otoyol ağı üzerinde trafik güvenliğini artırıcı önlemler alınacaktır.
H3.2 Performansı(%)	65,8
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yapılan rutin denetimlerde vatandaşlar tarafından ve doğal nedenlerle oluşabilecek verilen telçit hasarlarının beklenenden az olması nedeniyle belirlenen hedefe ulaşamamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Telçit hasarlarının önceden tam olarak tahmin edilmesi mümkün değildir.
Sorumlu Birim	İşletmeler Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.3: OY'de yenilenecek telçit miktarı (bin m ²)	25	600	600	266	44,3

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Yapılan rutin denetimlerde telçit hasarlarının az olması hedef ve performansı etkilemektedir.
Etkinlik	Telçit hasarlarının az olması nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.
Etkinlik	Telçit maliyetlerdeki artış, trafik güvenliği nedeniyle hedefe ulaşmada etkili olmamaktadır
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.3	Karayolları ağının trafik güvenliğini artırmak.				
H3.3	Karayolları denetim istasyonlarında fiziki iyileştirme yapılacak ve Ağırlık ve Boyut Kontrol Sistemleri kurulacaktır.				
H3.3 Performansı(%)	0				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Kamulaştırma ve proje çalışmalarının sonuçlandırılmaması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kamulaştırma ve proje çalışmaları hızlandırılacaktır.				
Sorumlu Birim	Trafik Güvenliği Dai. Bşk.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: Kurulan Ağırlık ve Boyut Kontrol Sistemi sayısı	50	0	20	0	0,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Kamulaştırma ve proje iş ve işlemlerinden doğan aksaklıklar nedeniyle hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı doğurmuştur
Etkililik	Hedef performans değerine ulaşamamıştır. Gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.
Etkinlik	Öngörülen maliyetler oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.4		Kurumsal kapasiteyi artırmak.			
H4.1		Bilgi iletişim altyapısından yararlanılarak karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilecek, etkin kullanımları sağlanacaktır.			
H4.1 Performansı(%)		100			
Sorumlu Birim		Bilgi Teknolojileri Dai. Bşk.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Gerçekleştirilecek proje sayısı	30	2	2	2	100,0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.			
Etkililik		Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.			
Etkinlik		Öngörülemeden ilave bir maliyet oluşmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.2: Stereo görüntüleme tekniği ile envanter verisi toplanacak ve güncellenecek yol ağının toplam yol ağına oranı (%)	40	0	45	45	100,0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.			
Etkililik		Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.			
Etkinlik		Öngörülemeden ilave bir maliyet oluşmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.3: Yerel Alan Ağı Kurulumu (Adet)	30	3	5	5	100,0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.			
Etkililik		Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.			
Etkinlik		Öngörülemeden ilave bir maliyet oluşmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.			

A.4		Kurumsal kapasiteyi artırmak.			
H4.2		Kurum personelinin kişisel ve mesleki gelişimi sağlanacaktır.			
H4.2 Performansı(%)		70,45			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Dünyada ve ülkemizde yaşanan Covid-19 salgını nedeniyle; Eğitim çalışmalarına ara verilmiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Pandemi koşullarında düzelme olması durumunda eğitimlere devam edilecektir.			
Sorumlu Birim		Program ve İzleme Dai. Bşk., Makine ve İkmal Dai. Bşk.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Temel makine eğitimi, rutin makine eğitimi, iş sağlığı güvenliği eğitimi ve teknik toplantılara katılacak personel sayısı	40	1540	1040	1497	143,9
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik yoktur				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılabilmesini teminen üst yönetim düzeyi ile gerekli koordinasyon sağlanacaktır.				
Etkinlik	Tahmin edilen hedefin ötesine geçilmiştir. Salgına rağmen Etkinlik planlanan hedefin ilerisinde eğitimler gerçekleştirilmiştir .				
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.2: Kişisel ve mesleki gelişim eğitimine katılacak personel sayısı	50	9801	7000	4204	60,1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.				
Etkililik	Hedefe ulaşılammıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.				
Etkinlik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.3: Ulusal ve uluslararası seminer, sempozyum, fuar vb. etkinliklere katılacak personel sayısı	10	44	75	3	4
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir				
Etkililik	Hedefe ulaşılammıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.				
Etkinlik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.				

A.4	Kurumsal kapasiteyi artırmak.
H4.3	Trafik ve ulaşım bilgilerinin zamanında, güvenilir ve sürekli olarak elde edilmesine ilişkin çalışmalar yapılacaktır.
H4.3 Performansı(%)	99
Sorumlu Birim	Trafik Güvenliği Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1: Gerçekleştirilecek ulaşım etütleri sayısı	100	4500	4500	4454	99,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	2020 yılı içerisinde ortaya çıkan Covid-19 pandemisi faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde bir miktar aksamaya neden olsa da tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır
Etkililik	Gösterge değerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Bununla birlikte gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçilmemiştir, tahmini maliyet tablosunda gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.5	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltan, enerji verimliliğini artıran, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.
H5.1	İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve dizayn çalışmalarını sürdürülecektir.
H5.1 Performansı(%)	100
Sorumlu Birim	Araştırma ve Geliştirme Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1: Geri kazanım verilecek üstyapı takviye ve iyileştirme proje uzunluğu (km)	100	121	200	200	100,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülen ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.5	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltan, enerji verimliliğini artıran, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.
H5.2	Karayollarında erozyon kontrolü çalışmaları yapılarak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetim peyzaj çalışmaları yapılacaktır.
H5.2 Performansı(%)	62,5
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılında Protokolle dikilen fidan miktarı tahmin edilenin altında gerçekleşmiştir.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef değer tespit edilirken; yapılan protokoller, ihale süreçleri göz önünde bulundurulacaktır.
Sorumlu Birim	Tesisler ve Bakım Dai. Bşk., İşletmeler Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1: DY ve İY'de dikilecek fidan sayısı (Milyon adet)	50	4,5	1	2,68	268,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülemeden ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.2: OY'de ağaçlandırma ve peyzaj amaçlı dikilecek ağaç fidesi sayısı (Milyon adet)	50	2	2	0,5	25,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Protokollere göre belirlenen fidan sayısının uygulama sonuçlarının bildirilmesindeki gecikmeler hedef ve performansı etkilemektedir.
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. İlgili kurumlarca belirlenen fidan sayılarının iletilmesi gerekmektedir.
Etkinlik	Karayolları Genel Müdürlüğüne dikilen fidan sayısı arttıkça maliyet artmaktadır. Ancak fidan dikiminin büyük oranını teşkil eden, protokollerle dikilen fidanların maliyeti, kurumları tarafından karşılanmaktadır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.5	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.
H5.3	Mevcut tüm tesislerde enerji tasarrufuna ilişkin tedbirler alınacak, güçlendirme, yapım, bakım ve onarım hizmetleri tamamlanacaktır
H5.3 Performansı(%)	85
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İçerisinde bitümlü malzeme bulunan asfalt tanklarında çalışma yapılamamaktadır. Tank içerisinde bulunan bitümün yanıcı, parlayıcı olması ve biriken gazlar nedeniyle çalışan kişinin zehirlenmesi, tankın patlaması gibi sebeplerden dolayı tank izolasyonu çalışmaları planan sayıdan düşük kalmıştır
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Çalışma yapılacak tank içerisindeki bitümün öncelikle kullanılması veya başka bir yere naklinin mevsim koşulları da göz önüne alınarak yapılması
Sorumlu Birim	Tesisler ve Bakım Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.1: Yeniden yapılacak tesis sayısı (adet)	25	4	4	4	100,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülemeden ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.2: Bakım ve onarımı yapılacak bina sayısı (adet)	25	18	19	19	100,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülemeden ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.3: Güçlendirmesi yapılacak bina sayısı (adet)	25	1	1	1	100,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Öngörülenmeyen ilave bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.4: Yenilenecek ve izolasyonu yapılacak asfalt stoklama tankı sayısı (adet)	25	20	5	2	40,0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Hedefe ulaşılmasında COVID19 salgınının olumsuz dışsal etkileri gözlenmiştir.
Etkililik	Hedefe ulaşılammıştır. Olumsuz dışsal etkilerin ortadan kalkması durumunda sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılabilecektir.
Etkinlik	Tahmini maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.

A.5	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak				
H5.4	Karayolları malzeme ocakları ve tesislerin çevresel etkileri belirlenecek ve ilgili çalışmalar yapılacaktır				
H5.4 Performansı(%)	75,2				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Dünyada ve ülkemizde yaşanan Covid-19 salgını nedeniyle; esnek çalışma süreleri, iş gücü ve malzeme temininde yaşanan sıkıntılardan dolayı hedefe ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef değere ulaşmadaki çalışmalar iyileştirilecektir.				
Sorumlu Birim	Etüt Proje ve Çevre Dai. Bşk.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.4.1: Yol, malzeme ocakları ve asfalt plant tesisleri için hazırlanacak ÇED raporu ve proje tanıtım dosyası sayısı (adet)	60	100	100	92	92,0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performansa yönelik bir değişim ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşmada makul olunmuştur.				
Etkinlik	Bölgeler ve İlgili Birimlerden gelen talepler doğrultusunda hazırlanan rapor ve eklerinde aksaklıklar olmuştur.				
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.4.2: YOGT verilerine göre gürültü haritası hazırlanacak yol uzunluğu (km)	30	500	450	186	41,3
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performansa yönelik bir değişim ihtiyacı doğmamıştır				
Etkililik	Hedef değere ulaşmadaki çalışmalar iyileştirilecektir				
Etkinlik	Covid-19 nedeniyle Bölgelerde çalışmaların sürelerinde uzamalar olmuştur.				
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.4.3: Hazırlanacak emisyon raporu sayısı (adet)	10	25	25	19	76,0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performansa yönelik bir değişim ihtiyacı doğmamıştır				
Etkililik	Hedef değere ulaşmadaki çalışmalar iyileştirilecektir				
Etkinlik	Covid-19 nedeniyle Bölgelerde çalışmaların sürelerinde uzamalar olmuştur.				
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.				

A.5	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.				
H5.5	Tarihi köprülerin yakın çevresi ile birlikte restore edilerek korunması ve cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanarak, koruma bilincinin oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır.				
H5.5 Performansı(%)	100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hava şartlarının müsait olması ve bu yıl programdaki küçük boyutlardaki tarihi köprülerin restorasyonlarının hızlandırılması nedeni ve ek ödeneklerin gelmesi neticesinde sene başında belirlenen hedeflerin çok üzerine çıkmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hem kültür tarihi hem de teknoloji tarihi açısından büyük önem arz eden Tarihi köprülerin belgelenmesi, korunarak yaşatılması ve gelecek kuşaklara aktarılması amacıyla restorasyon uygulamaları				
Sorumlu Birim	Sanat Yapıları Dai. Bşk.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Geçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.5.1: Restorasyon uygulama projeleri tamamlanacak tarihi köprü sayısı	30	30	25	94	376,0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmasında dışsal bir etki gözlenmemiştir.				
Etkililik	Hedefe ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Öngörülemez ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Program Bütçe Sistemine uygun şekilde hazırlanan Performans Programında yer alan göstergeler dışında olduğundan izlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamamaktadır.				

Not: Hedef Performans hesaplaması yapılırken Performans Programındaki gösterge değerleri de dikkate alınmıştır.

6-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Temel Politika ve Öncelikler ile 2019-2023 Stratejik Plan'da yer alan, stratejik amaç ve stratejik hedefler doğrultusunda performans programı hedefleri belirlenmiştir. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı koordinesinde harcama birimleri ile birlikte Performans göstergelerinin İzlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından; performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçları sorumlu birimlerden üçer aylık dönemler itibarıyla alınmaktadır. Değerlendirme ise; yılsonunda ulaşılan gösterge gerçekleşme değerini ve bu sonuçla ilgili analizi içermektedir. Değerlendirme kapsamında performans göstergesinin kaynağı, sonuç analizi, hedeflenen değerden sapma varsa nedeni ve söz konusu sapma ile ilgili önümüzdeki dönemde alınacak önlemler tespit edilmektedir. İzleme ve değerlendirme sonucunda belirlenen raporlar ilgili yılın idare faaliyet raporuyla kamuoyuna açıklanmaktadır.

Genel Müdürlüğümüzün temel işlevlerine yönelik, karar destek ve yönetim sistemlerine esas bilgi sistemleri oluşturulmuş, iş süreçlerinin elektronik ortamda takip edilerek merkez ve taşra birimlerinin verimliliğinin ve koordinasyonunun artırılması, kurumsal kaynakların daha verimli yönetilmesi, diğer kurum ve kuruluşlar ile sorunsuz bilgi alış verişi yapılabilmesi sağlanmıştır.

Kurumun ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretecek ve analiz yapma imkanı sunacak sistemli bir şekilde çalışan ve veri üreten yönetim bilgi sistemleri mevcuttur. Bunlar; KBOS(Kurumsal Bilgi Otomasyon Sistemi, EBAYS(Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sistemi), CBT (Coğrafi Bilgi Teknolojileri) ve AR-GE İş Yönetim yazılımlarıdır.

İzlemelerin, analizlerin ve değerlendirmelerin etkin ve gelişmeye yönelik olması için, bilişim sisteminin geliştirilmesi yönünde ilgili birimlerle koordineli olarak çalışmalar sürdürülmektedir.







4

**KURUMSAL
KABİLİYET VE
KAPASİTENİN
DEĞERLENDİRİLMESİ**

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
• Ülke genelinde yaygın organizasyon yapısı • Halka sunulan hizmet düzeyi • Karayolu ulaştırma altyapısının oluşturulmasına yön veren köklü bir kurum olması • Yatırımlarda kamu finansman desteği • Ekonomiye katma değer sağlaması ve kaynak yaratması • Yapılan otoyol ve bölünmüş yollar • Her türlü hava koşullarında yolların trafiğe açık tutulması • Teknik bilgi birikimi, teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve uygulanmasına yatkınlığı • Hakim ulaşım türü olması • Akredite deney ve kalibrasyon laboratuvarlarının olması • Güven ve saygı duyulan bir kurum olması • Yerleşik bir kurumsal kültürün olması • Mesleki bilgi, uzmanlık ve deneyime sahip personelin varlığı • İşbirliğine yatkınlık	• Türkiye genelindeki mevcut yol ağında sıcak karışım kaplamalı yol ağı oranının düşük olması • Çevreye duyarlılıktaki eksiklikler (yol boyu ağaçlandırması, gürültü perdeleri, yeşil alanların ve su havzalarının korunması) • Üst politika belgelerindeki hedefler ve proje stoku dikkate alındığında yapım öncesi sürece yeterli zaman ayıramaması • Halkın karayolu projelerine katılımını sağlama ve görüşlerini almadaki eksiklikler • Personelin kurumsal sorumluluklarına dair karşılaştıkları hukuksal sıkıntılarda kurumdan yeterli destek bulamaması • Uzman personel istihdamında sürekliliğin sağlanamaması • Karayolu kariyer uzmanlığına geçilememesi







5

ÖNERİ VE
TEDBİRLER

ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kamu kaynaklarını en doğru ve en yararlı şekilde kullanmak,
- Uygun projelerin hayata geçirilmesini sağlamak,
- Özgelirlerin artırılmasına yönelik tedbirler almak,
- Bir plan ve program çerçevesinde bütçeyi etkin kullanmak ve hedefleri tutturmak, bu konuya destek verecek olan karayolu bilgi ve yönetim sistemlerini en kısa zamanda tamamlamak,
- Yapılan hizmetler konusunda Kamuyu aydınlatarak, yürütülen faaliyetlerin görünürlüğünü artırmak,
- Uluslararası kuruluşlarla yürütülen işbirliğinin geliştirilmesine yönelik her türlü tedbirleri almak,
- Doğru, güvenli ve yeterli veri üretmek,
- Üretilen veriyi bütün paydaşların hizmetine açarak kullanmalarını sağlamak,
- Teknolojik gelişmeleri takip ederek uygulamak,
- Mevcut sistemlerin en etkin şekilde kullanımını sağlamak,
- Çalışanların motivasyonunun artırılmasına yönelik olarak, çalışma koşullarının ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilmesini ve geliştirilmesini sağlamak, uygun fiziki koşulları üst düzeyde sağlamak ve sürdürülebilir kılmak, destek hizmetleri, sosyal imkânlar ve özlük haklarının da değişen şartlara uygun olarak iyileştirilmesi ve geliştirilmesini sağlamak,
- Personelin bilgi ve donanımının artırılması amacıyla hizmet içi eğitimlere daha çok zaman ve kaynak ayırmak,
- Ar-Ge çalışmalarına önem vererek bilim ve teknolojiye katkı sağlamak, gelişmeleri takip etmek, gelişime açık olmak, yaratıcı çözümler üretmek ve risk almak,
- Personelin uzmanlık dalının geliştirilmesini desteklemek,
- Kurum içi iletişimi açık tutmak.





ILGAZ 15 TEMMUZ



6

EKLER

- Bilanço
- Faaliyet Sonuçları Tablosu
- İç Kontrol Güvence Beyanı
- Mali Hizmetler
Birim Yöneticisinin Beyanı
- Yıllara Göre Sene Başı Bütçesi ve
Konsolide Bütçe Oranı
- Yönetici Listesi
- KGM Bölge Haritası

BİLANÇO

AKTİF HESAPLAR	N Yılı 2020	PASİF HESAPLAR	N Yılı 2020
1 DÖNEN VARLIKLAR	4.922.377.539,39	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.445.267.009,37
10 HAZİR DEĞERLER	3.333.668,42	32 FAALİYET BORÇLARI	904.060.981,58
100 KASA HESABI	18.383,64	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	904.060.981,58
102 BANKA HESABI	4.592.349,16	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	816.098.506,03
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-1.536.359,07	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	44.640.586,02
104 PROJE ÖZEL HESABI	259.294,69	333 EMANETLER HESABI	771.457.920,01
108 DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	0,00	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	620.942.139,62
12 FAALİYET ALACAKLARI	1.145.761.516,39	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	560.616.634,61
120 GELİRDEN ALACAKLAR HESABI	1.129.073.931,88	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	51.985.604,96
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	6.392.343,10	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	7.535.948,20
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	10.295.241,41	363 KAMU İDARELERİ PAYLARI HESABI	803.951,85
13 KURUM ALACAKLARI	1.218.555.194,88	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	95.087.610,20
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	1.218.555.194,88	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	95.087.610,20
14 DİĞER ALACAKLAR	32.023.394,21	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	8.789.088,10
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	32.023.394,21	380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	8.789.088,10
15 STOKLAR	2.500.472.616,52	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	288.683,84
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.500.312.991,24	397 SAYIM FAZLALARI HESABI	288.683,84
157 DİĞER STOKLAR HESABI	159.625,28	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	26.232.053.784,66
16 ÖN ÖDEMELER	22.231.148,97	43 DİĞER BORÇLAR	187.316.300,51
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	22.231.148,97	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	187.316.300,51
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	0,00	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.197.326.542,55
197 SAYIM NOKSANLARI HESABI	0,00	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	1.197.326.542,55
2 DURAN VARLIKLAR	184.634.157.255,62	48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	24.847.410.941,60
22 FAALİYET ALACAKLARI	9.721.650,60	480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	24.847.410.941,60
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	9.721.650,60	5 ÖZ KAYNAKLAR	160.879.214.000,98
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	184.624.264.375,20	50 NET DEĞER	91.664.402.942,36
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	28.194.538.955,79	500 NET DEĞER HESABI	91.664.402.942,36
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	79.619.488.939,01	51 DEĞER HAREKETLERİ	3.735.683.862,62
252 BİNALAR HESABI	2.523.919.940,74	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	3.735.683.862,62
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	947.020.763,63	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	113.202.369.872,28
254 TAŞITLAR HESABI	598.253.279,22	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	113.202.369.872,28
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	203.361.382,90	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-68.694.899.243,49
256 HİZMET İMTİYAZ VARLIKLARI HESABI	31.835.081.228,00	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-68.694.899.243,49
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-56.229.986.277,90	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	20.971.656.567,21
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	96.932.586.163,81	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	20.971.656.567,21
259 YATIRIM AVANSLARI HESABI	0,00	PASİF TOPLAMI	189.556.534.795,01
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00		
260 HAKLAR HESABI	215.695.504,95		
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-215.695.504,95		
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR	171.229,82		
280 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER HESABI	171.229,82		
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00		
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	38.676.089,56		
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-38.676.089,56		
AKTİF TOPLAMI	189.556.534.795,01		

Bilanço Dipnotları

910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	9.215.707.126,49
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	9.215.707.126,49
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	68.530.583.706,18
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	68.530.583.706,18
922 KAMU-ÖZEL İŞ BİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ HESABI	2.937.508.250,81
923 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	2.937.508.250,81
930 VERİLEN GARANTİLER HESABI	81.711.958.952,87
931 VERİLEN GARANTİLER KARŞILIĞI HESABI	81.711.958.952,87
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	3.670.241.120,26
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	3.670.241.120,26
990 KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	58.973.027,92
999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	58.973.027,92

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	27.807.181.409,96
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	2.667.573.368,93
630	01	01	00	00	Memurlar	385.958.849,63
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	229.928.172,00
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	62.207.565,81
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	167.720.606,19
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	137.580.181,86
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	137.580.181,86
630	01	01	03	00	Ödenekler	1.809.771,50
630	01	01	03	01	Ödenekler	1.809.771,50
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	13.056.537,84
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	13.056.537,84
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	3.147.192,65
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	2.674.277,63
630	01	01	05	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	454.695,82
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	18.219,20
630	01	01	06	00	Ödül ve ikramiyeler	3.374,09
630	01	01	06	01	Ödül ve ikramiyeler	3.374,09
630	01	01	09	00	Diğer Giderler	433.619,69
630	01	01	09	01	Diğer Giderler	433.619,69
630	01	02	00	00	Sözleşmeli Personel	64.776.594,65
630	01	02	01	00	Ücretler	63.028.258,84
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	62.780.614,24
630	01	02	01	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	247.644,60
630	01	02	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	243.958,45
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	213.199,33
630	01	02	02	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	30.759,12
630	01	02	03	00		219.023,87

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GELİRİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	48.806.042.223,53
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.338.853.894,90
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	5.291.296.547,41
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	1.218.484,49
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	1.211.298,68
600	03	01	01	02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	7.183,21
600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	2,60
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	5.290.078.062,92
600	03	01	02	02	Muayene, denetim ve kontrol ücretleri	14.888,28
600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	568.697,96
600	03	01	02	06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	12.547.287,91
600	03	01	02	08	Yol, Köprü ve Tünel Ücret Gelirleri	2.003.769.568,52
600	03	01	02	11	İlan ve Reklam Gelirleri	0,00
600	03	01	02	70	Hizmet İmtiyaz Varlıkları Köprü, Tünel ve Geçiş Ücretleri	3.147.116.042,07
600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	126.061.578,18
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	47.557.347,49
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	47.185.056,57
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	16.952.487,53
600	03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	100,00
600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	30.232.469,04
600	03	06	02	00	Taşınır Kiraları	0,00
600	03	06	02	01	Taşınır Kira Gelirleri	0,00
600	03	06	03	00	Ön izin, irtifak hakkı ve kullanma izni Gelirleri	372.290,92
600	03	06	03	01	Ön izin Gelirleri	372.290,92
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	43.040.135.169,67
600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
600	04	01	01	00	Cari	0,00
600	04	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdari Alınan Bağış ve Yardım	42.189.328.793,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	01	02	03	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	218.912,86
630	01	02	03	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ödenekleri	111,01
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	1.232.404,05
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	1.221.598,77
630	01	02	04	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	10.805,28
630	01	02	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	52.580,09
630	01	02	05	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	52.580,09
630	01	02	06	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00
630	01	02	06	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	0,00
630	01	02	09	00	Diğer Giderler	369,35
630	01	02	09	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	369,35
630	01	03	00	00	İşçiler	2.216.805.939,74
630	01	03	01	00	Ücretler	1.423.364.143,32
630	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	1.268.991.588,90
630	01	03	01	02	Geçici İşçilerin Ücretleri	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	139.863.825,52
630	01	03	01	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	14.508.728,90
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	214.909.300,94
630	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	213.284.507,13
630	01	03	02	02	Geçici İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00
630	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.624.793,81
630	01	03	02	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	153.294.545,69
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	136.281.574,03

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GELİRİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
600	04	02	01	00	Cari	14.213.234.793,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	14.213.234.793,00
600	04	02	02	00	Sermaye	27.976.094.000,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	27.976.094.000,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	850.806.376,67
600	04	04	01	00	Cari	850.806.376,67
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	21.103.883,29
600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	829.702.493,38
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	426.974.594,33
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	2.362.209,08
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	2.362.209,08
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	596.963,14
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	1.080.412,27
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	684.833,67
600	05	03	00	00	Para Cezaları	590.392,53
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	281.324,27
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	281.324,27
600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	309.068,26
600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	309.068,26
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	424.021.992,72
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	424.021.992,72
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	522.992,60
600	05	09	01	02	İrat Kaydedilecek Hisse Senedi ve Tahviller	0,00
600	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	3.343.400,50
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	49.873.242,98
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	370.282.356,64
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	78.564,63
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	78.564,63
600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarının Değerlemesinden Kaynaklananlar	78.564,63

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	01	03	03	02	Geçici İşçilerin Sosyal Hakları	138.888,85
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	15.647.799,32
630	01	03	03	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	1.226.283,49
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	91.293.750,40
630	01	03	04	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	87.031.352,01
630	01	03	04	02	Geçici İşçilerin Fazla Mesailer	32.658,20
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	3.323.681,51
630	01	03	04	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	906.058,68
630	01	03	05	00	Ödül ve İkrariyeler	330.288.182,51
630	01	03	05	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	307.482.092,27
630	01	03	05	02	Geçici İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	2.732,74
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	19.603.719,25
630	01	03	05	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	3.199.638,25
630	01	03	09	00	Diğer Ödemeler	3.656.016,88
630	01	03	09	01	Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeleri	2.888.474,82
630	01	03	09	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	759.767,76
630	01	03	09	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	7.774,30
630	01	04	00	00	Geçici Personel	31.984,91
630	01	04	01	00	Ücretler	31.984,91
630	01	04	01	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	2.524,76
630	01	04	01	04	657 sayılı Kanunun 4/C Kapsamında Çalış Yap Ödemeler	0,00
630	01	04	01	90	Diğer Geçici Personele Yapılacak Ödemeler	29.460,15

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GELİRİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
600	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	0,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						48.806.042.223,53

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	01	04	02	00	Fazla Mesailer	0,00
630	01	04	02	04	657 Sayılı Kanunun 4/C kapsamında Çalışanların Fazla Mesai	0,00
630	01	04	04	00	Ek Ödemeler	0,00
630	01	04	04	04	657 S. Kan. 4/C Mad. Kapsamında Çalışanların Ek Ödemeleri	0,00
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	537.114.708,88
630	02	01	00	00	Memurlar	86.305.610,70
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	86.305.610,70
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	53.289.990,51
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	33.015.620,19
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	12.758.827,08
630	02	02	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00
630	02	02	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	12.758.827,08
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	8.097.077,19
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	4.661.749,89
630	02	03	00	00	İşçiler	438.049.953,97
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	39.356.277,42
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	39.356.277,42
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	398.693.676,55
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	397.716.574,27
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	977.102,28
630	02	04	00	00	Geçici Personel	0,00
630	02	04	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00
630	02	04	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00
630	02	04	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00
630	02	99	00	00	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	317,13
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	776.127.086,91

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	27.204.246,36
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.172.796,90
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	149.171,47
610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	254,24
610	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	254,24
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	148.917,23
610	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	2.416,30
610	03	01	02	06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	43.507,24
610	03	01	02	08	Yol, Köprü ve Tünel Ücret Gelirleri	5.065,50
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	97.928,19
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	14.023.625,43
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	14.017.260,93
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	133.628,84
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	13.883.632,09
610	03	06	03	00	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	6.364,50
610	03	06	03	01	Ön İzin Gelirleri	6.364,50
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	13.031.449,46
610	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	1.033,63
610	05	01	09	00	Diğer Faizler	1.033,63
610	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	145,96
610	05	01	09	99	Diğer Faizler	887,67
610	05	03	00	00	Para Cezaları	36.865,00
610	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	36.865,00
610	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	36.865,00
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	12.993.550,83
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	12.993.550,83
610	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	120.000,00
610	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	70.032,61
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	12.803.518,22
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						27.204.246,36

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.593,00
630	03	01	09	00	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	1.593,00
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	1.593,00
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	315.539.066,85
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	405.920,01
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	26.761,60
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	3.383,20
630	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	3.186,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	337.845,05
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	34.744,16
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	8.872.861,12
630	03	02	02	01	Su Alımları	8.693.785,40
630	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	179.075,72
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	295.939.048,07
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	61.928.925,36
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	3.666.867,72
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	229.980.012,39
630	03	02	03	90	Diğer Enerji Alımları	363.242,60
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	166.038,99
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları	0,00
630	03	02	04	02	İçecek Alımları	166.038,99
630	03	02	05	00	Giyim ve Kuşam Alımları	5.824.689,06
630	03	02	05	01	Giyecek Alımları	5.824.689,06
630	03	02	05	90	Diğer Giyim ve Kuşam Alımları	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	528.490,05
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Mal Al	244.463,53
630	03	02	06	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	0,00
630	03	02	06	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	278.697,52
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	5.329,00

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	03	02	07	00	Güv ve Savunmaya Yön Mal, Mal ve Hizmet Alımları, Yap ve Gid	888.167,12
630	03	02	07	09	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	5.508,24
630	03	02	07	11	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine Teçhizat Alımları	633.860,60
630	03	02	07	90	Diğer Savunma Mal ve Malzeme Alımları ve Yapımları	248.798,28
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	2.913.852,43
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	441.929,70
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	2.471.922,73
630	03	03	00	00	Yolluklar	37.229.238,94
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	7.214.220,21
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	7.214.220,21
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	3.083.351,82
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	3.083.351,82
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	542.451,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	542.451,00
630	03	03	05	00	Yolluk Tazminatları	26.389.215,91
630	03	03	05	01	Seyyar Görev Tazminatları	26.389.215,91
630	03	03	05	02	Arazi Tazminatları	0,00
630	03	03	06	00	Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Gider.	0,00
630	03	03	06	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	0,00
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	105.418.480,66
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	99.220.892,96
630	03	04	02	03	Kusursuz Tazminatlar	23.843.359,47
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	50.786.276,74
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	24.591.256,75
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	2.168.163,23
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	1.879.225,98
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	288.937,25

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	03	04	09	00	Diğer Görev Giderleri	4.029.424,47
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	4.029.424,47
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	165.731.891,62
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	41.886.919,93
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Birlikli Ekspertiz Giderleri	45.351,09
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	36.605,82
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları	127.762,14
630	03	05	01	04	Müteahhitlik Hizmetleri	444.022,20
630	03	05	01	05	Harita Yapım ve Alım Giderleri	0,00
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	1.325.402,00
630	03	05	01	09	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	0,00
630	03	05	01	10	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	9.838.881,36
630	03	05	01	11	Hizmet Alımı Suretiyle Çalıştırılan Personele Yapı Kır Taz Od	6.915,89
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	30.061.979,43
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	58.237.656,41
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	53.804.881,08
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	2.425.899,64
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri	1.287.962,50
630	03	05	02	04	Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	39.783,09
630	03	05	02	06	Hat Kira Giderleri	648.868,41
630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	30.261,69
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	1.963.443,73
630	03	05	03	02	Yolcu Taşıma Giderleri	6.976,75
630	03	05	03	03	Yük Taşıma Giderleri	63.809,72
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	111.368,41
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	1.781.288,85
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	12.469.948,05
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	3.764.296,21
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	8.702.078,38

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	03	05	04	04	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00
630	03	05	04	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	3.573,46
630	03	05	05	00	Kiralar	45.189.173,13
630	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	21.848.051,76
630	03	05	05	03	İş Makinası Kiralaması Giderleri	21.240,00
630	03	05	05	07	Arsa ve Arazi Kiralaması Giderleri	87.965,12
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	21.931.880,77
630	03	05	05	90	Diğer Kiralama Giderleri	1.300.035,48
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	5.984.750,37
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	652.240,70
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	5.332.509,67
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	55.895,40
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	55.895,40
630	03	06	01	01	Temsil, Ağır, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	55.895,40
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	17.306.646,90
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	128.304,24
630	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	1.359,36
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	15.904,70
630	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	103.665,18
630	03	07	01	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	0,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	7.375,00
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	4.015.020,04
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	4.015.020,04
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	13.163.322,62
630	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	8.779,74
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	2.480.477,76
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	2.197.841,61
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	3.034.843,03
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	5.441.380,48

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	134.844.273,54
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	27.191.766,81
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	2.217.741,49
630	03	08	01	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri	6.045.479,76
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	18.928.545,56
630	03	08	02	00	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	46.610,00
630	03	08	02	01	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	46.610,00
630	03	08	03	00	Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	246.407,60
630	03	08	03	01	Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	246.407,60
630	03	08	06	00	Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	93.412.609,49
630	03	08	06	01	Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	93.412.609,49
630	03	08	09	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	13.946.879,64
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	13.946.879,64
630	05	00	00	00	Cari Transferler	10.152.046.676,15
630	05	01	00	00	Görev Zararları	25.265.360,50
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	25.265.360,50
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	25.265.360,50
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.343.520,24
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	3.343.520,24
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	3.343.520,24
630	05	04	00	00	Hane Halkına Yapılan Transferler	10.122.358.616,20
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	672,00
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	672,00
630	05	04	08	00	Ekonomik / Mali Amaçlı Transferler	10.122.357.074,20
630	05	04	08	01	Ekonomik / Mali Amaçlı Transferler	10.122.357.074,20
630	05	04	09	00	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	870,00
630	05	04	09	01	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	0,00
630	05	04	09	10	5947 S.K. Gereği Yapılan Mali Sorumluluk Sigortası Giderleri	870,00
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	1.079.179,21

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	1.079.179,21
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	1.079.179,21
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	62.323,05
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	62.323,05
630	11	99	99	00	Diğerleri	62.323,05
630	12	00	00	00	Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	0,00
630	12	03	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Ret ve İadesinden Kay Gid	0,00
630	12	03	01	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00
630	12	03	01	02	Hizmet Gelirleri	0,00
630	12	03	06	00	Kira Gelirleri	0,00
630	12	03	06	01	Taşınmaz Kiraları	0,00
630	12	03	09	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00
630	12	03	09	09	Diğer Gelirler	0,00
630	12	05	00	00	Diğer Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	0,00
630	12	05	01	00	Faiz Gelirleri	0,00
630	12	05	01	09	Diğer Faizler	0,00
630	12	05	09	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00
630	12	05	09	01	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	10.014.172.062,03
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	9.970.838.374,05
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	9.629.150.198,69
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	99.729.954,79
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	116.285.585,92
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	91.155.607,74
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	34.517.026,91
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	43.333.687,98
630	13	02	01	00	Haklar Amortisman Giderleri	43.333.687,98
630	13	02	07	00	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	1.651.547.657,33
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	8.648.570,84
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kull Tüketim Malz	333.220,83
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	4.505.834,48
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	250.808.452,16
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	9.952.386,49
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	10.618.754,15
630	14	07	00	00	Yiyecek	1.684.786,41
630	14	08	00	00	İçecek	229.811,31
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	1.283.748,11
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.258.654.856,73
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	50.392.051,06
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	10.020.695,48
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	112.288,55
630	14	17	00	00	Basıncılı Ekipmanlar	452.301,12
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	43.849.899,61
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	60.749.791,30
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	60.749.791,30
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	4.156.753,69
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	227.537,17
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	52,97
630	20	01	05	00	Diğer Gelirler	227.484,20
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	3.929.216,52
630	20	02	01	00	5018 S.K. Uyarınca Üst Yönetici Tarafından Silinenler	9.821,62
630	20	02	02	00	Bütçe Kanunu Hükümleri Gereğince Silinenler	0,00
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	3.919.394,90
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	211.915,72

Hesap Kodu	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL 2020
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	20	02	09	98	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	3.697.542,98
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	9.936,20
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.943.563.288,06
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.943.563.288,06
630	30	06	02	00	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	541.139.732,90
630	30	06	02	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	541.139.732,90
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	737.364.629,78
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	60.057.058,52
630	30	06	05	02	Malzeme Giderleri	0,00
630	30	06	05	04	Enerji Giderleri	27.443,92
630	30	06	05	05	Haberleşme Giderleri	492.479,87
630	30	06	05	06	Kira Giderleri	135.725.309,31
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	541.062.338,16
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	5.173.752,78
630	30	06	06	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	12.600,00
630	30	06	06	02	Malzeme Giderleri	1.802.031,10
630	30	06	06	03	Taşıma Giderleri	24.713,92
630	30	06	06	06	Kiralar	0,00
630	30	06	06	07	Müteahhitlik Hizmetleri	138.768,00
630	30	06	06	09	Diğer Giderler	3.195.639,76
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	623.780.779,19
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	110.600.955,07
630	30	06	07	04	Enerji Giderleri	0,00
630	30	06	07	05	Haberleşme Giderleri	90.567,36
630	30	06	07	06	Kiralar	2.761.483,74
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	510.327.773,02
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	36.104.393,41
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	36.104.393,41
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	67.693,63
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	67.693,63
GİDERLER TOPLAMI (A)						27.807.181.409,96

GİDERLER TOPLAMI (A)	27.807.181.409,96	NET GELİR (D= (B-C))	48.778.837.977,17
GELİRLER TOPLAMI (B)	48.806.042.223,53	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	27.204.246,36	FAALİYET SONUCU [(A-(D+E))](+/-)	-20.971.656.567,21

İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler ve yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara - Şubat 2021



Abdulkadir URALOĞLU
Genel Müdür

Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara - Şubat 2021



Gökhan MACİT

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (1950 - 2005) SENE BAŞI BÜTÇESİ VE KONSOLİDE BÜTÇEYE ORANI

YILLAR	KGM SENEBAŞI BÜTÇESİ		KONSOLİDE BÜTÇE (SENEBAŞI)	KONSOLİDE BÜTÇEYE ORANI
	YATIRIM	TOPLAM		
	1.000 TL	1.000 TL	1.000 TL	%
1950	54.140	60.303	1.487.000	4,1
1955	311.998	322.600	2.941.000	11
1960	942.630	971.135	7.282.000	13,3
1965	629.000	1.021.224	14.421.000	7,1
1970	1.478.631	2.335.821	28.860.265	7,7
1975	3.935.000	5.983.403	106.888.231	5,6
1980	17.395.000	30.707.527	756.687.182	4,1
1985	105.490.000	191.589.270	5.412.082.049	3,5
1986	150.150.000	284.941.085	7.104.111.000	4
1987	202.235.000	362.670.000	10.885.686.000	3,3
1988	340.045.000	570.745.000	20.840.000.000	2,7
1989	576.350.000	922.344.000	32.733.446.000	2,8
1990	1.209.000.000	1.819.109.000	63.925.354.000	2,8
1991	1.762.100.000	2.757.586.000	105.217.150.000	2,6
1992	3.124.200.000	5.566.200.000	207.880.000.000	2,7
1993	6.693.000.000	10.832.400.000	398.710.000.000	2,7
1994	13.637.500.000	20.389.500.000	823.396.307.000	2,5
1995	10.493.000.000	27.735.900.000	1.335.978.053.000	2,1
1996	32.737.000.000	58.348.000.000	3.558.506.822.000	1,6
1997	69.033.700.000	124.556.874.000	6.344.685.500.000	2
1998	103.080.000.000	213.509.525.000	14.749.475.000.000	1,5
1999	153.650.000.000	329.809.135.000	27.186.600.000.000	1,2
2000	272.615.000.000	589.168.505.000	46.702.436.000.000	1,2
2001	593.440.000.000	1.031.980.299.000	48.519.490.000.000	2,1
2002	940.100.000.000	1.733.273.200.000	98.131.000.000.000	1,8
2003	1.454.695.000.000	2.348.106.000.000	147.230.170.000.000	1,6
2004	1.303.139.000.000	2.301.875.000.000	150.556.129.000.000	1,5
2005	2.356.830.000.000	3.482.771.000.000	156.088.874.910.000	2,2

Not: Otoyol Gelirleri, 1985 yılından itibaren ATV, 1986 yılından itibaren KOF ve 1998 yılında Özelleştirme Ödeneğinden alınan ödenekler dahil edilmemiştir.

(2006-2020) SENE BAŞI BÜTÇESİ VE MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE ORANI

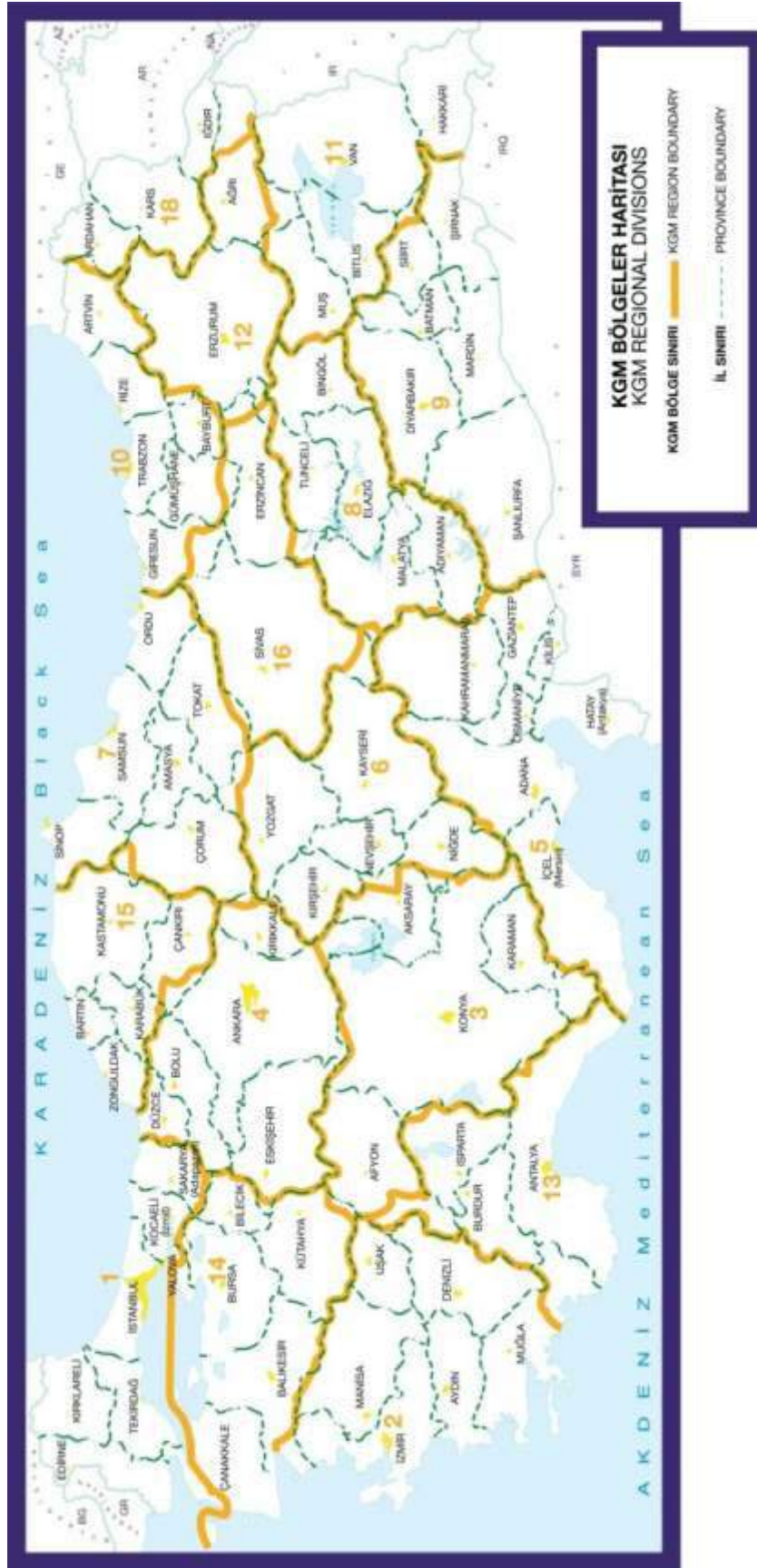
YILLAR	KGM SENEBAŞI BÜTÇESİ		MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (SENEBAŞI)	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE ORANI
	YATIRIM	TOPLAM		
	2006-2007-2008 (YTL) ve 2009-2020(TL)			
2006	2.714.700.000	3.963.346.000	174.321.616.732	2,3
2007	1.877.104.000	3.408.388.000	204.988.545.401	1,7
2008	1.759.491.000	3.391.135.000	222.553.216.800	1,5
2009	2.457.115.255	4.132.260.655	259.155.933.362	1,6
2010	3.073.000.000	4.989.051.000	286.981.303.810	1,7
2011	3.300.000.000	5.511.382.000	312.572.607.330	1,8
2012	3.631.499.000	6.185.358.000	350.948.317.871	1,8
2013	3.816.000.000	6.962.374.000	405.283.274.000	1,72
2014	4.045.000.000	7.157.071.000	438.099.609.000	1,63
2015	4.289.500.000	7.246.304.000	474.531.234.000	1,52
2016	9.505.449.000	12.369.075.000	572.592.478.000	2,16
2017	10.989.842.000	15.009.602.000	647.510.668.000	2,32
2018	10.989.850.000	18.104.263.000	765.806.302.000	2,36
2019	7.736.743.000	16.661.311.000	965.512.898.000	1,73
2020	7.601.238.000	21.195.323.000	1.100.770.025.000	1,93

GENEL MÜDÜR	ABDULKADİR URALOĞLU
GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI	MÜCAHİT ARMAN SELAHATTİN BAYRAMÇAVUŞ METİN AYTEKİN AHMET SAĞLAM
BİRİM VE DAİRE BAŞKANLARI	
TEFTİŞ KURULU BAŞKANI	YASİN ALTUNYUVA
I.HUKUK MÜŞAVİRİ	DİLEK KARAYOL
İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANI	H.GÖKHAN YILDIZDAN
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANI	GÖKHAN MACİT
ETÜT PROJE VE ÇEVRE DAİRESİ BAŞKANI	ZÜHTÜ DÜZEN
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANI	ŞENOL ALTIOK
YOL YAPIM DAİRESİ BAŞKANI	EMRAH USLU
TESİSLER VE BAKIM DAİRESİ BAŞKANI	AHMET ASLAN
TRAFİK GÜVENLİĞİ DAİRESİ BAŞKANI	GENÇAĞA KARAKAŞ
İŞLETMELER DAİRESİ BAŞKANI	AHMET GÜLŞEN
MAKİNA VE İKMAL DAİRESİ BAŞKANI	İBRAHİM HALİL AKGÜNDÜZ
SANAT YAPILARI DAİRESİ BAŞKANI	ESAT MAHMUT PARTAL
TAŞINMAZLAR DAİRESİ BAŞKANI	ABDULLAH ALEMDAROĞLU
PROGRAM VE İZLEME DAİRESİ BAŞKANI	HÜSAMETTİN KIRCI
PERSONEL DAİRESİ BAŞKANI	ALİ CELALETİN SARI
DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANI	ŞAHAP MISIRLI
BİLGİ TEKNOLOJİLERİ DAİRESİ BAŞKANI	NECİP TUNA

KARAYOLLARI BÖLGE MÜDÜRLERİ

31.12.2020

KARAYOLLARI 1.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İSTANBUL)	TURGAY ÇOLAK
KARAYOLLARI 2.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İZMİR)	MURAT GÖNENLİ
KARAYOLLARI 3.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KONYA)	İBRAHİM YAŞAR
KARAYOLLARI 4.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANKARA)	İLHAN AYTEKİN
KARAYOLLARI 5.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (MERSİN)	MEHMET FİDAN
KARAYOLLARI 6.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KAYSERİ)	ERHAN ÖZKAYA
KARAYOLLARI 7.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SAMSUN)	RİFAT SİLOV
KARAYOLLARI 8.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ELAZIĞ)	ÖKKEŞ CEYLAN
KARAYOLLARI 9.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (DİYARBAKIR)	SAVAŞ BAYINDIR
KARAYOLLARI 10.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (TRABZON)	MEHMET AŞIK
KARAYOLLARI 11.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (VAN)	HASAN ALİ ARSLAN
KARAYOLLARI 12.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ERZURUM)	ALPARSLAN EŞLİK
KARAYOLLARI 13.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANTALYA)	SALİH CENGİZ
KARAYOLLARI 14.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (BURSA)	ÖMER GÜZEL
KARAYOLLARI 15.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KASTAMONU)	YÜKSEL OĞUZHAN
KARAYOLLARI 16.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SİVAS)	MUSTAFA HORUZ
KARAYOLLARI 18.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KARS)	BEHCET EREN
KAMU ÖZEL SEKTÖR ORTAKLIĞI BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (BURSA)	SEZGİN KÜÇÜKBEKİR



KISALTMALAR

- AB:** Avrupa Birliği
AR-GE: Araştırma-Geliştirme
AUS: Akıllı Ulaşım Sistemleri
BSK: Bitümlü Sıcak Karışım
CBS: Coğrafi Bilgi Sistemi
ÇED: Çevresel Etki Değerlendirme
DAP: Doğu Anadolu Projesi
DOKAP: Doğu Karadeniz Projesi
DPT: Devlet Planlama Teşkilatı (Kalkınma Bakanlığı)
DY: Devlet Yolu
EC: Ekonomik Komisyon (Economic Commission)
EGM: Emniyet Genel Müdürlüğü
E-YOLLARI: Avrupa Yollar
GAP: Güneydoğu Anadolu Projesi
GPS: Global Yer Belirleme Sistemi (Global Positioning System)
GZFT: Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit
İY: İl Yolları
KBOS: Kurumsal Bilgi Otomasyon Sistemleri
KGM: Karayolları Genel Müdürlüğü
KKN: Kaza Kara Noktası
KPYK: Kaza Potansiyeli Yüksek Kesimler
OY: Otoyol
RFID (Radio-Frequency Identification): Radyo Frekansı İle Tanımlama
SGS: Serbest Geçiş Sistemi
SK: Sathi Kaplama
TEM: Trans Avrupa Kuzey- Güney Otoyolu (Trans European North-South Motorways)
TEN-T: Trans-Avrupa Ulaşım Ağları (Trans European Networks- Transport)
TS: Türk Standartları
TÜRKAK: Türk Akreditasyon Kurumu
TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu
ÜYS: Üstyapı Yönetim Sistemleri
VoIP: Sesli Haberleşme
VPN (Virtual Private Network): Sanal Özel Ağ
YİD: Yap-İşlet-Devret
YOGT: Yıllık Ortalama Günlük Trafik



KARAYOLLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

📍 İnönü Bulvarı No: 14 - 06100 Yücetepe / Ankara 📞 0312 449 90 00 ✉ info@kgm.gov.tr

www.kgm.gov.tr