



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
CUMHURBAŞKANLIĞI
SAVUNMA SANAYİİ
BAŞKANLIĞI



2024 YILI FAALİYET RAPORU

ŞUBAT 2025



“Milletimiz her güçlük ve zorluk karşısında, durmadan ilerlemekte ve yükselmektedir. Büyük Türk Milleti'nin bu yoldaki hızını, her vasıtayla artırmaya çalışmak, bizim hepimizin en kutlu vazifemizdir.”

Mustafa Kemal ATATÜRK



“Türkiye, savunma sanayiindeki tüm stratejik ihtiyaçlarını kendisi tasarlayabilir, geliştirebilir, üretebilir ve bunların ihracatını yapabilir hale gelene kadar durmayacağız, dinlenmeyeceğiz, gece gündüz çalışacağız.”

Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı



BAŞKAN SUNUŞU

Savunma sanayiimiz, Sayın Cumhurbaşkanımızın güçlü liderliği ve karar alma süreçlerindeki desteği ile ekosisteminin gayretleri sayesinde ülkemizin küresel güç olma vizyonuna önemli katkılar sunmaya devam etmektedir.

Ülkemiz savunma sanayi alanında pazar olmaktan çıkıp güçlü bir marka haline gelmiş olup, savunma ürün ve hizmetlerimiz, hem güvenlik güçlerimize hem de farklı coğrafyalardaki dost ve müttefik ülkelerin silahlı kuvvetlerine başarıyla teslim edilmektedir. Bu doğrultuda 2024 yılı savunma ve havacılık ihracatı geçtiğimiz yıla oranla %29'luk artış göstererek 7,15 milyara ulaşmıştır.

Savunma sanayiinde gösterdiğimiz gelişimin sürdürülebilirliği önümüzdeki dönem odaklanacağımız alanları belirlerken temel amacımız durumundadır. 12.

Kalkınma Planı (2024-2028) dönemi sonunda sektör olarak 150 binin üzerinde çalışanla 26 milyar dolar ciroya ve 11 milyar dolar ihracata ulaşmayı hedeflemekteyiz. Bu çerçevede 2024-2028 Stratejik Planımızda, sektörel gelişimde rekabetçiliği ve sürdürülebilirliği sağlamak, geleceğe yön verecek teknoloji ve yetenekleri milli imkânlarla geliştirmek, kurumsal ve sektörel kapasiteyi geliştirmek üzere stratejik hedeflerimiz yer almaktadır.

Başkanlığımızda kararlılıkla ve hız kesmeden yürütülen 1100'ü aşkın proje faaliyeti kapsamında, 2024 yılı birçok yeni projenin başlatıldığı ve önemli teslimatların gerçekleştirildiği, başarılarla dolu bir yıl olmuştur. Bunlardan bazılarını sayacak olursak; İlk havadan bağımsız tahrik sistemli Denizaltımız PİRİREİS, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmiştir. Milli Muharip Uçak KAAN ilk uçuşlarını başarıyla gerçekleştirmiştir. Bayraktar KIZILELMA PT-3 Üretim Prototipi, ilk uçuş testi'ni başarıyla tamamlamıştır. Millî AESA Uçak Burun Radarı, ilk uçuşunu F-16 ÖZGÜR platformuyla yapmıştır. HÜRJET'in ikinci prototipi, ilk uçuşunu gerçekleştirmiştir. ATMACA Füzesi, ilk millî Turbojet Motoru KTJ-3200 ile gerçekleştirilen atışta, hedefini başarıyla vurmuştur. Türkiye'nin ilk millî Turbofan Uçak Motoru TF6000 başarıyla çalıştırılmıştır.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın çizdiği hedefler doğrultusunda 2025 yılında yolumuza daha da hızlanarak devam edeceğimizi bildiriyor, Savunma Sanayii Başkanlığı 2024 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine sunarken, tüm çalışanlarımızı ve paydaşlarımızı azimli ve özverili çalışmalarından ötürü kutluyorum.

Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Savunma Sanayii Başkanı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ	1
I. GENEL BİLGİLER	3
A. Misyon ve Vizyon	3
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	3
C. İdareye İlişkin Bilgiler	7
1- Fiziksel Yapı	7
2- Teşkilat Yapısı	8
3- Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı	9
4- İnsan Kaynakları	10
5- Sunulan Hizmetler	12
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	14
II. AMAÇLAR VE HEDEFLER	16
A. Stratejik Planda Yer Alan Amaçlar ve Hedefler	16
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	19
A. Mali Bilgiler	19
1. Özel Bütçe Uygulama Sonuçları	19
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	24
3. Mali Denetim Sonuçları	24
B. Performans Bilgileri	24
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	25
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	26
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	27
ii. Performans Denetim Sonuçları	30
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	30
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	50
5. Diğer Hususlar	51
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ	58
A- Üstünlükler	58
B- Zayıflıklar	58
C- Değerlendirme	58
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	60
EKLER	61

TABLolar

Tablo 1: Özel Bütçe Uygulama Sonuçları	19
Tablo 2: Program, Alt Program ve Faaliyetler Düzeyinde Savunma Sanayi Başkanlığı 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	20
Tablo 3: Ekonomik Sınıflandırmanın 1. Düzeyinde Savunma Sanayi Başkanlığı 2024 yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	21
Tablo 4: 2024 Yılı Savunma Sanayii Başkanlığı Gelir Tahmini ve Gerçekleşme Verileri.....	23
Tablo 5: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	25
Tablo 6: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık).....	27
Tablo 7: Performans Göstergesi Sonuçları Formu.....	29
Tablo 8: Performans Göstergeleri Bazında Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	31

ŞEKİLLER

Şekil 1: Savunma Sanayii Başkanlığı Teşkilat Yapısı	8
---	---

GRAFİKLER

Grafik 1: SSB Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı (31.12.2024 tarihi itibarıyla).....	10
Grafik 2: SSB Personelinin Eğitim Durumu (31.12.2024 tarihi itibarıyla)	11
Grafik 3: SSB Personelinin Unvan Gruplarına Göre Oransal Dağılımı (31.12.2024 tarihi itibarıyla)	11

KISALTMALAR

AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
DEDAS	Devletten Devlete Askeri Satış
EGM	Emniyet Genel Müdürlüğü
EYDEP	Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı
İHA	İnsansız Hava Aracı
JGNK	Jandarma Genel Komutanlığı
KBRN	Kimyasal, Biyolojik, Radyoaktif, Nükleer
KOBİ	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler
MİT	Milli İstihbarat Teşkilatı
OÇK	Ortak Çalışma Kurulu
OTAĞ	Odak Teknoloji Ağı
PPBS	Planlama Programlama Bütçeleme Sistemi
PYBS	Program Yönetim Bilgi Sistemi
SASAD	Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği
SGK	Sahil Güvenlik Komutanlığı
SK/O	Sanayi Katılımı ve Offset
SSDF	Savunma Sanayii Destekleme Fonu
SSİ	Savunma Sanayii İşbirliği
SSİK	Savunma Sanayii İcra Komitesi
SSB	Savunma Sanayii Başkanlığı
TSK	Türk Silahlı Kuvvetleri
YETEN	Yetenek Envanteri

YÖNETİCİ ÖZETİ

Savunma Sanayii Başkanlığı 2024 Yılı Faaliyet Raporu, 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ile “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”¹ kapsamında ve 01.01.2022 tarihinde yürürlüğe giren usul ve esaslar² çerçevesinde program bütçe esaslarına uygun şekilde düzenlenmiştir.

Bu doğrultuda 2024 Yılı Faaliyet Raporu, 2024 Yılı Performans Programı ve 2024-2028 Stratejik Planı 2024 yılı izleme ve değerlendirme sonuçlarını içerecek şekilde hazırlanmıştır.

Başkanlığımız 2024 Yılı Faaliyet Raporu, beş bölümden oluşmakta olup her bir bölüme ilişkin özet bilgi aşağıda yer almaktadır.

“I. Genel Bilgiler” bölümünde Başkanlığımız misyon ve vizyonuna; yetki, görev ve sorumluluklarına; Savunma Sanayii İcra Komitesi ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu hakkında özet bilgilere; Başkanlığımızın fiziksel yapısı, teşkilat yapısı, teknoloji ve bilişim alt yapısı, personel ve yönetim yapısı ile hizmetlerine ve iç kontrol sistemine ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

“II. Amaçlar ve Hedefler” bölümünde 2024-2028 Stratejik Planında yer alan amaçlar ve hedefler;

“III. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler” bölümünde ise Başkanlığımız faaliyetlerine ilişkin mali bilgiler ile performans bilgileri bulunmaktadır. Bu bölümde, “A. Mali Bilgiler” başlığı altında özel bütçe uygulama sonuçları, temel mali tablolar ve mali denetim sonuçları belirtilmiştir.

“B. Performans Bilgileri” başlığı altında ise, Başkanlığımız 2024 Yılı Performans Programındaki alt program hedef ve göstergelerinin gerçekleşme durumları ile 2024-2028 Stratejik Planı 2024 yılı gerçekleşme sonuçlarına yer verilmiştir.

¹ 17.03.2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik”, 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile yürürlükten kaldırılmıştır. Bu kapsamda, kamu idareleri faaliyet raporlarını yeni yönetmelik çerçevesinde hazırlamaktadır.

² Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar

Başkanlığımız Stratejik Planında ilgili Yönetmeliğin³ “Gizlilik gerektiren bilgiler” başlıklı 35. maddesi kapsamında; Maliyetlerle ilgili bölümlerde “gizli” gizlilik dereceli Savunma Sanayii İcra Komitesi kararları kapsamında yönetilen Savunma Sanayii Destekleme Fonuna ilişkin bilgilere⁴, yer verilmemiştir. Bu minvalde; maliyetlerle ilgili bölümlerde Başkanlık Özel Bütçesine ilişkin bilgiler sunulmaktadır.

“IV. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi” başlığı altında Başkanlığımızın personel ve teşkilat yapısı, kurum içi iletişim düzeyi, tabi olduğu mevzuat ve diğer hususlar göz önünde bulundurularak üstün ve gelişime açık olduğu değerlendirilen hususlar ele alınarak genel değerlendirmelerde bulunulmuştur.

“V. Öneri ve Tedbirler” kısmında sayıları hızla artan savunma ve güvenlik projelerini daha etkin yürütülebilmek için Başkanlık ve sektör olarak kendimizi daha ileriye taşıyacak önerilerde bulunulmuş ve bu kapsamda alınan tedbirlerden bahsedilmiştir.

³ “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”

⁴ Savunma Sanayii Başkanlığı 2024-2028 Stratejik Planının yanı sıra Başkanlığımız 2024 Yılı Performans Programında da maliyetlerle ilgili bölümlerde Başkanlık Özel Bütçesine ilişkin bilgiler sunulmuş; Savunma Sanayii Destekleme Fonu’na ilişkin bilgilere gizlilik kapsamında yer verilmemiştir.

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon (2024-2028 Stratejik Planı)

Misyon

Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını, teknolojik üstünlüğe ve küresel rekabet yeteneğine sahip çözümlerle karşılayarak savunma sanayiinin sürdürülebilirliğini sağlamak.

Vizyon

Yenilikçi ve rekabetçi teknolojiler ile barışa hizmet eden, küresel bir marka ve değer haline gelmiş Türk Savunma Sanayii.

Temel Değerler

- Sürdürülebilir Değişim,
- Uzmanlık ve Değer Odaklı Yetkinlik,
- Yenilikçi Liderlik,
- Milli ve Yerli Teknoloji Gelişimi,
- Şeffaf ve Güvenilir İletişim,
- Kapsayıcı ve Katılımcı İşbirliği.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. 1985 yılında 3238 sayılı Kanunla "Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı" kurulmuş, daha sonra Başkanlık 1989 yılında 390 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır. Müsteşarlık 2017 yılında gerçekleştirilen 696 sayılı "Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile Cumhurbaşkanına bağlanmış, 2018 yılında ise 703 sayılı "Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı olarak adlandırılmıştır.

3238 sayılı Kanun ile modern savunma sanayiinin geliştirilmesi amacının yanı sıra Türk Silahlı Kuvvetleri ve diğer güvenlik güçleri ihtiyaçlarının hızlı bir şekilde tedarikini sağlamak üzere etkin ve esnek bir sistem oluşturulmuştur. Bu sistemin temel mekanizmaları; Savunma Sanayii İcra

Komitesi (SSİK), Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF)'dur. Söz konusu sistem 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile daha etkin hale getirilmiştir.

1. Savunma Sanayii İcra Komitesi

Savunma Sanayii İcra Komitesi Cumhurbaşkanının başkanlığında; Cumhurbaşkanının görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Hazine ve Maliye Bakanı, İçişleri Bakanı, Milli Savunma Bakanı, Sanayi ve Teknoloji Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Savunma Sanayii Başkanından oluşur. Cumhurbaşkanının katılmadığı toplantılarda Cumhurbaşkanı Yardımcısı vekâleten Komiteye başkanlık eder.

Komite Cumhurbaşkanının daveti üzerine toplanır. Komitenin sekretarya hizmetlerini Başkanlık yürütür. Komite toplantılarının gündemi Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir.

Komitenin görevleri;

- Savunma sanayiinin geliştirilmesi için tespit edilen genel strateji ve ilkeler istikametinde kararlar almak,
- Türk Silahlı Kuvvetleri için Stratejik Hedef Planına ve Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü için İçişleri Bakanlığının güvenlik önceliklerine göre temini gerekli olan modern silah, araç ve gereçlerin üretimi, yurt içinden veya gereği halinde yurt dışından tedariki hususunda karar almak,
- Kamu ve özel sektörün yabancı sermaye ve teknoloji katkısı ile savunmaya yönelik üretim tesisleri kurma imkânlarını araştırmak, yönlendirmek ve tahakkuk planlarını takip etmek, bu gibi tesislerin kuruluşuna gerektiğinde Devletin iştiraki için prensip kararı almak,
- Sağlanacak modern silah, araç ve gereçlerin araştırılması, geliştirilmesi, prototip imali, avans verilmesi, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşviklerin tespiti istikametinde Başkanlığa talimat vermek,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti ile karşılıklı ticaret konusunda kararlar almak,
- Savunma sanayii ile ilgili kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak,
- Fonun, 7/11/1985 tarihli ve 3238 sayılı Savunma Sanayii ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanununun 10 uncu maddesinin ikinci fıkrası hükmü hariç, kullanım esaslarını tespit etmek,

- Savunma sanayii alanındaki insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla Fondan verilecek eğitim destek miktarlarının belirlenmesi ve personele yapılacak ödemeler hususlarında karar almak

şeklindedir.

2. Savunma Sanayii Başkanlığı

Savunma Sanayii Başkanlığı, 3238 sayılı Kanun ile oluşturulan ve Savunma Sanayii İcra Komitesi, Savunma Sanayii Başkanlığı ve SSDF'den müteşekkil olan sistemin yürütme mekanizması olup Cumhurbaşkanı'na bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur.

7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığa tevdi edilen başlıca görevler aşağıda sıralanmıştır.

- İcra Komitesi'nin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibarıyla verilecek olan alımların programlarını sipariş kontratına bağlamak,
- Mevcut milli sanayii, savunma sanayii ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etme, yeni teşebbüsleri teşvik ve bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirme, yabancı sermaye ve teknoloji katkısı imkanlarını araştırma, teşebbüsleri yönlendirme, bu konudaki Devlet katılımını planlamak,
- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirleme,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,
- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,
- Modern silah, araç ve gereçleri araştırma, geliştirme, prototiplerin imalini sağlama, avans verme, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşvikleri tespit etmek,
- İşin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, ihtiyaç makamınca belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve off-set ticareti konularını koordine etmek,

- Fondan kredi vermek veya yurt içinden ve yurt dışından kredi almak ve gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurmak veya bu tür şirketlere iştirak etmek,
- Üretilen malın kontrat muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile kontrat şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek,
- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözümlenmesini temin etmek,
- Cumhurbaşkanı tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

3. Savunma Sanayii Destekleme Fonu

3238 sayılı Savunma Sanayii İle İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanununun 12. maddesi ile TSK'nın modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Başkanlık emrinde SSDF kurulmuştur. SSDF kaynakları, Savunma Sanayii İcra Komitesi tarafından alınan kararlar çerçevesinde Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonu, istihbarat ve güvenliğe yönelik Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM), Jandarma Genel Komutanlığı (JGNK), Sahil Güvenlik Komutanlığı (SGK) ile Milli İstihbarat Teşkilatı (MİT) Başkanlığı ihtiyaçlarının karşılanması ve savunma sanayiinin geliştirilmesi amacıyla kullanılmaktadır.

Savunma Sanayii Başkanlığı sorumluluğunda yürütülen projelerin finansmanının esas itibarıyla SSDF'den karşılanması amaçlanmışsa da, 3238 sayılı Kanunla, büyük ölçüde finansman gerektiren projeler için yurt dışından devlet destekli kredi temini imkânı da bulunmaktadır. Diğer taraftan; TSK, EGM, JGNK, SGK ve MİT haricindeki kamu kurum ve kuruluşlarının Başkanlığın faaliyet alanına giren ihtiyaçları da, Bütçe Kanunu veya ilgili kanunlarda yer alan hükümlere istinaden kaynağının Fona aktarılması şartıyla Başkanlığımız tarafından tedarik edilebilmektedir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

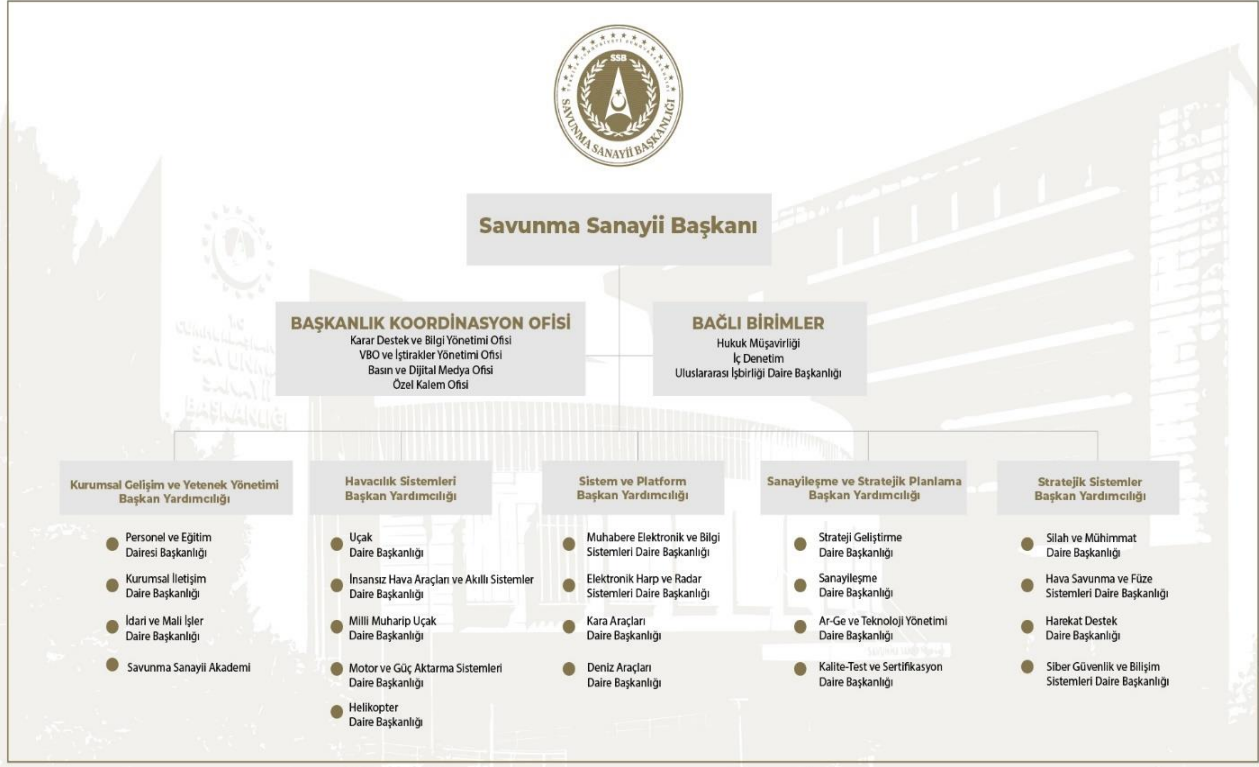


Başkanlık, Devlet Mahallesi Süleyman Emin Caddesi 6-7 06420 Çankaya/ANKARA adresinde bulunan hizmet binasında faaliyet göstermektedir. Savunma Sanayii Başkanlığı Hizmet Binası toplam 58.967,48 m² kapalı alana sahiptir.

Ayrıca Kurumun Ankara'da, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 1'si boş durumda 28 adet personel lojmanı mevcuttur.

2- Teşkilat Yapısı

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. Başkanlık, görevlerini 5 Başkan Yardımcılığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı, Başkanlık Koordinasyon Ofisi, 20 Daire Başkanlığı ve Savunma Sanayii Akademi vasıtasıyla yürütmektedir.



Şekil 1 : Savunma Sanayii Başkanlığı Teşkilat Yapısı

3- Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

Savunma Sanayii Başkanlığında, verilerin gizlilik seviyesine göre farklı ağlarda yönetildiği bir bilişim altyapısı mevcuttur. Bu altyapı içerisinde bilgi güvenliği hususlarına yönelik olarak gerekli ağ altyapısı, sunucu ve depolama sistemleri ile siber güvenlik ürünleri konumlandırılmıştır. Bilgi sistem altyapısı iş sürekliliği mantığında çalışmakta olup güçlü bir mimariye sahiptir. Bununla birlikte felaket kurtarma altyapısı oluşturulmuş olup kapsamın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Savunma Sanayii Başkanlığının kurumsal verimlilik ve etkinliğinin artırılması, ihtiyaç sahibi kurumlar ve sanayi ile veri/bilgi paylaşımı ve iletişim verimliliğini artırmak amacıyla Program Yönetim Bilgi Sistemi (PYBS) Projesi ile bir bilgi sistemi geliştirilmiştir. Bu proje kapsamında kurumsal süreçler yazılım ortamına aktarılmıştır. PYBS Projesi 2024 yılında tamamlanmış olup bu konudaki faaliyetler paydaş kurumlarımızın da SAVNET ağı üzerinden erişiminin sağlanarak iş birliğinin artırılmasına yönelik Savunma Sanayii Entegre Tedarik Yönetim Platformu (KOLAY) projesi kapsamında yürütülmeye başlanmıştır. Evrak Doküman ve Belge Yönetim Sistemi (EDBYS) ile elektronik imza kullanımı ve iş akış/süreç yönetimi yazılımının yetenekleri arasında yer almaktadır.

Başkanlığımız altyapısında yer alan yazılımsal ve donanımsal ürünlerin yerli imkân ve kabiliyetlere sahip olmasına dikkat edilmekte ve mümkün olduğunca yerli imkanlarla geliştirilen ürünler kullanılmaktadır.

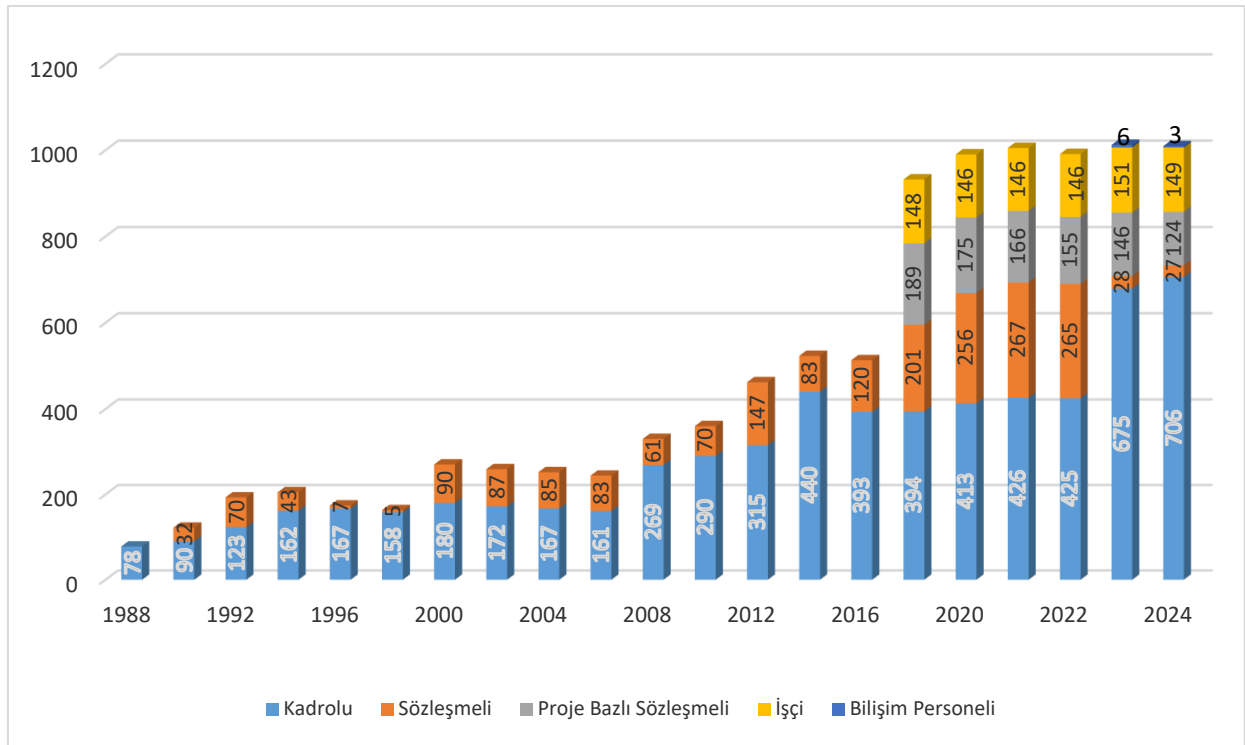
Savunma sanayii paydaşları ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında güvenli iletişimin sağlanması için yüksek güvenli haberleşme altyapıları oluşturulmuş olup bu altyapının fonksiyonlarının zenginleştirilmesine devam edilmektedir.

4- İnsan Kaynakları

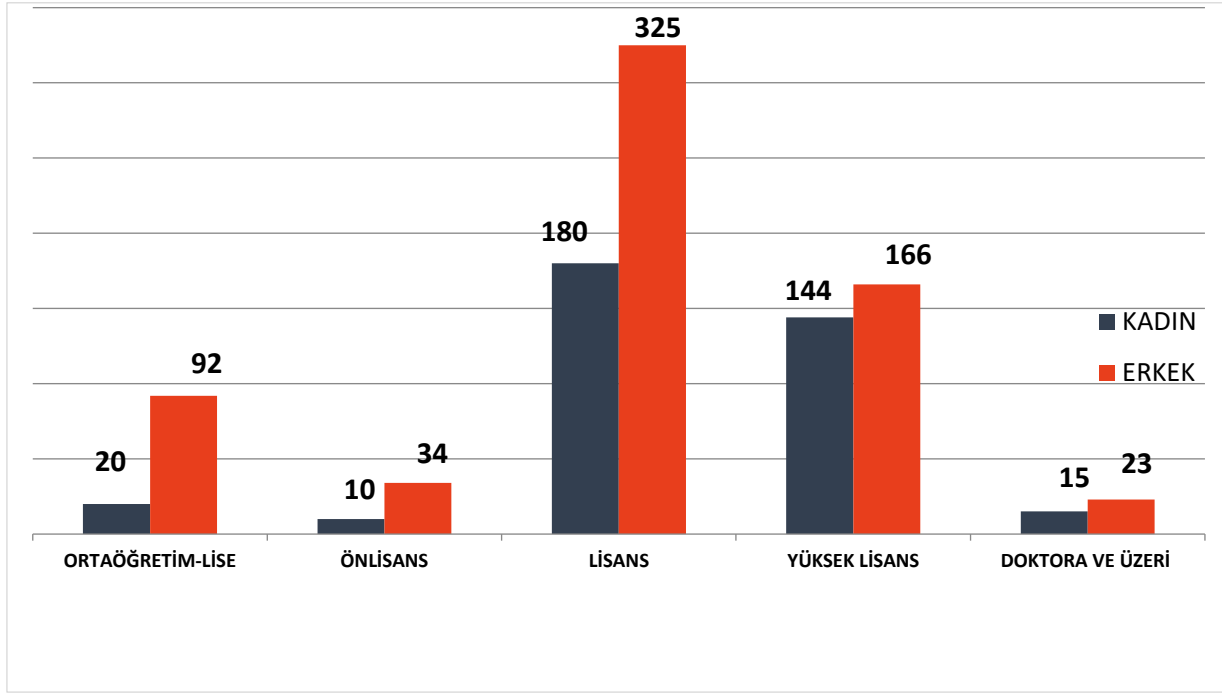
Savunma Sanayii Başkanlığı'nda, Memur, Sözleşmeli Personel, Proje Bazlı Sözleşmeli Personel, Sözleşmeli Bilişim Personeli ile Sürekli İşçi statülerinde personel istihdam edilmektedir.

31.12.2024 tarihi itibarıyla, 706 Memur, 27 Sözleşmeli Personel, 124 Proje Bazlı Sözleşmeli Personel, 3 Sözleşmeli Bilişim Personeli ile 149 sürekli işçi olmak üzere toplam 1009 personel çalışmakta olup ayrıca değişik unvanlarda 5 adet kamu personeli kurumumuzda geçici görevli bulunmaktadır.

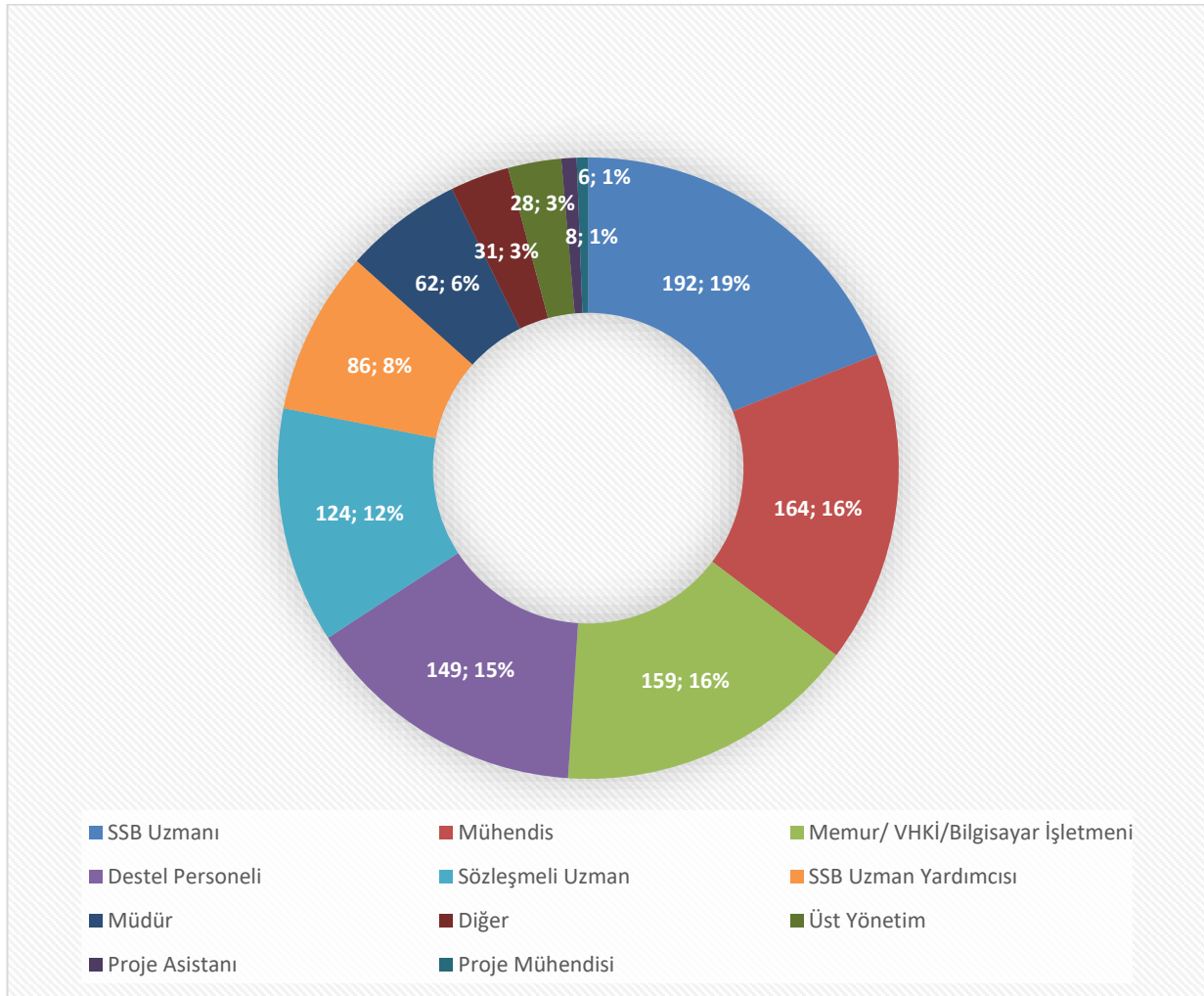
İstihdam sayılarının statü ve yıl itibarıyla dağılımı Grafik 1'de, kadın ve erkek nüfusuna göre eğitim durumları Grafik 2'de, unvanlara göre yüzdeler dağılımı ise Grafik 3'de gösterilmektedir.



Grafik 1 : SSB Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı (31.12.2024 tarihi itibarıyla)



Grafik 2: SSB Personelinin Eğitim Durumu (31.12.2024 tarihi itibarıyla)



Grafik 3 : SSB Personelinin Unvan Gruplarına Göre Oransal Dağılımı (31.12.2024 tarihi itibarıyla)

5- Sunulan Hizmetler

SSB tarafından yürütölen faaliyetlerin amacı, ölkemizde güçlü ve caydırıcı bir savunma sanayiinin teşkili ile Milli Savunma Bakanlığı, Genelkurmay Başkanlığı, Kuvvet Komutanlıkları, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ile MİT Başkanlığı'nın istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçlarının tedarik edilmesidir. Bununla birlikte, diğerk kamu kurum ve kuruluşları ihtiyaçlarının Başkanlık tarafından tedariki, kaynağının Bütçe Kanunu veya ilgili kanunlarda yer alan hükümlere istinaden SSDF'ye aktarılması şartıyla yapılabilir.

Bu çerçevede, Başkanlık tarafından;

- Savunma ve güvenliğe yönelik platform, sistem, alt sistem, silah, mühimmat ve lojistik ihtiyaçlarına yönelik tedarik yönetimi;
 - Savunma ve güvenliğe yönelik TSK ve kamu kuruluşlarının deniz, kara, hava platformları ile uzay, elektronik, akıllı sistemler ve alt sistem ihtiyaçlarının öncelikle yerli sanayide mevcut yeteneklerin azami ölçüde kullanılması, yurtiçinden tedariki mümkün olmayan sistemlerin ise en yüksek yerli katkı düzeyi ve mümkünse teknoloji transferi/teknoloji üretimi yoluyla ölkemiz savunma sanayii altyapısına kazandırılması suretiyle zamanında ve maliyet etkin şekilde tedariki,
 - Platform veya sistemlere ait alt sistemlerin yurt içinde üretiminin sağlanması,
 - Savunma ve güvenliğe yönelik teknoloji yönetimi ve Ar-Ge projelerinin tanımlanması, desteklenmesi ve yürütölmeleri faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,
- Savunma sanayinin yönlendirilmesi ve sanayi katılımı/offset faaliyetlerinin yürütölmeleri;
 - SSB tarafından yürütölmekte olan projeler çerçevesinde gerçekleştirilen sanayi katılımı/offset (SK/O) faaliyetlerinin koordinesi,
 - SK/O sözleşmelerinin takip edilmesi,
 - Yerli firmaların SK/O kapsamında bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi,
 - Savunma sanayii firmalarına destek ve teşvik verilmesi,
 - Yan sanayii ve KOBİ'ler arasında gerekli koordinasyonun sağlanması,
 - Savunma sanayii envanteri çıkarılarak, firmaların imkân ve kabiliyetlerinin analiz edilmesi ve tanıtımının yapılması,
 - Organize sanayii bölgelerinin kurulması ve yönetimlerine iştirak edilmesi, kümelenme faaliyetlerine destek verilmesi,

- Uluslararası işbirliği faaliyetleri çerçevesinde;
 - Savunma ihracatını geliştirmeye yönelik görevlerin yürütülmesi,
 - Projeler ve sanayileşme faaliyetleri çerçevesinde işbirliğine yönelik ulusal ve uluslararası platformlarda Başkanlığın temsil edilmesi,
- Kalite, kalifikasyon, sertifikasyon ve test/kabul faaliyetleri çerçevesinde;
 - Kalite, kalifikasyon, sertifikasyon ile ilgili strateji ve politikalarının oluşturulması,
 - Savunma projelerinde kalite, test ve sertifikasyon faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Başkanlığın kurumsal strateji ve politikalarının oluşturulması ve gerçekleştirmelerinin takibi,
- SSİK toplantılarının koordinasyon ve sekreteryaya faaliyetlerinin yürütülmesi,
- SSDF'nin yönetimi

hizmetleri sunulmaktadır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Stratejik Yönetim

Kurum faaliyetlerinin etkili, verimli ve sistemli bir şekilde yürütülmesinde stratejik yönetim anlayışı büyük önem taşımaktadır. Nitekim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 9. maddesinde yer alan “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.” hükmü ile stratejik yönetim anlayışının kamu idarelerince uygulanması amaçlanmaktadır.

Bu konuda öncü olan ve pilot kurum seçilen Başkanlığımız ilk stratejik planını 2007-2011 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlamış olup söz konusu Planı, 2012-2016 Stratejik Planı ve akabinde 2017-2021 Stratejik Planı takip etmiştir.

Başkanlığımızın üçüncü Stratejik Planı olan 2017-2021 Stratejik Planı 2017 ve 2018 yıllarında uygulanmış olmakla birlikte, 3 Ağustos 2018 tarihinde yayımlanan 100 Günlük Eylem Planınının 45. maddesi (2019-2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması) doğrultusunda, Başkanlığımız 2017-2021 Stratejik Planı yenilenmiş olup 2019-2023 yıllarını kapsayan dördüncü Stratejik Planı yayımlanmıştır.

2023 yılında Başkanlığımızın 2024-2028 dönemi Stratejik Planı, 12. Kalkınma Planı dikkate alınarak hazırlanmış olup önümüzdeki dönemde uygulama, izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi planlanmaktadır. “Sürdürülebilirlik” anlayışının hakim olduğu 2024-2028 Stratejik Planı, üç stratejik amaç üzerine inşa edilmiştir:

- Sektörel Gelişimde Rekabetçiliği ve Sürdürülebilirliği Sağlamak
- Geleceğe Yön Verecek Teknoloji ve Yetenekleri Milli İmkânlarla Geliştirmek
- Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Geliştirmek

İç Kontrol

Başkanlığımız ön mali kontrol işlemlerinin yürütülmesi, 5018 sayılı Kanun ile “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar” kapsamında ve “Ödemelerin Gerçekleştirilmesi ve Ön Mali

Kontrol İşlemleri Yönergesi” çerçevesinde gerçekleştirilmiş, mali mevzuat kapsamında sözleşme/sözleşme değişikliği taslaklarının incelenmesi ve danışmanlık görevleri 2024 yılı içerisinde de sürdürülmüştür.

İç Denetim Birimi

Başkanlık faaliyetlerinin etkinliğinin ve mevzuata uygunluğunun denetimi konusunda harcama öncesi yapılan ön mali kontrol faaliyetlerinin yanı sıra, Kurum faaliyetleri ile ilgili olarak İç Denetim Birimi tarafından denetim faaliyetleri yürütülmektedir.

Sayıştay Denetimi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında Sayıştay tarafından 2023 yılına ilişkin yapılan denetimler sonucunda düzenlenen raporun incelenmesinden, bulgu olarak herhangi bir hata veya noksanlığa rastlanmamıştır.

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

12. Kalkınma Planında Savunma Sanayii alanına yönelik olarak;

“Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını milli teknoloji ve yeteneklerin azami ölçüde kullanımını temin ederek karşılamak, savunma ve havacılık sanayiinin rekabetçiliğini küresel ölçekte artırmak, savunma sanayiinde elde edilen becerilerin sivil sektöre yayılımını da sağlayarak ülkemiz için önemli ekonomik değer üreten bir seviyeye taşımak” temel amaç olarak belirlenmiştir.

Bu amaca ulaşmak üzere, Savunma Sanayiine ilişkin 2 politika belirlenmiştir:

- Türk savunma sanayii gerek yurtiçi savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını gerekse dost ve müttefik ülkelerin bu alandaki taleplerini yurtiçi imkânlarla karşılayabilecek yetkinliğe ulaştırılacaktır.
- Savunma sanayii ihracatı artırılacak, uluslararası işbirliği güçlendirilecek, yüksek teknolojlili alanlarda yetenek kazanımı ve kullanımı çerçevesinde sivil pazarla etkileşimi desteklenerek ülkemizin sanayileşme hedefleri ve dış ticaret dengesi ile sektörün sürdürülebilirliğine katkı sağlanacaktır.

Söz konusu politikaları gerçekleştirmek üzere aşağıdaki tedbirler öngörülmüştür:

- Ülkemiz savunma ve güvenlik ihtiyaçlarında dışa bağımlılığı azami ölçüde ortadan kaldırmak amacıyla başta alt bileşenler olmak üzere yerli üretim yetkinlikleri geliştirilecektir.
- Kuantum teknolojileri, yapay zekâ, otonom sistemler, hipersonik teknolojiler gibi derin ve çığır açan teknolojilerde askeri ve sivil kullanıma yönelik Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri desteklenecektir.
- Sektörün artan nitelikli insan kaynağı ihtiyacını karşılamak amacıyla eğitim altyapısı güçlendirilecek, teknoloji yarışma ve programları yoluyla savunma sanayiine yönelik ilgi artırılacaktır.

- Savunma sanayiinde yüksek teknoloji geliştiren yenilik tabanlı girişimci firmaların sayısının artırılması ve büyük ölçekli savunma sanayii firmalarının yerli tedarik ekosistemlerini geliştirmesi ve girişimciliği desteklemesi sağlanacaktır.
- Türk savunma sanayiini küresel ölçekte rekabetçi bir konuma ulaştırmak amacıyla çalışmalar yürütülecektir.
- Askeri alanda teknoloji yoğun ürün ve hizmetler için kazanılan yeteneklerin sanayileşme hedefleri doğrultusunda sivil alanda etkin kullanımı sağlanacaktır.
- Sektör paydaşları arasında işbirliğini güçlendirmeye yönelik platformlar oluşturulacaktır.
- Gerek savunma ve güvenlik gerekse sivil alanda siber güvenlik ihtiyaçları, azami ölçüde yerli ve yetkin çözümlerle karşılanacaktır.

B. Stratejik Planda Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

2024-2028 Dönemi Stratejik Planı içerisinde yer alan amaç ve hedeflerle ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır. Stratejik Planda, misyon ve vizyon göz önünde tutularak 3 Stratejik Amaç ve bunlara ulaşmak üzere 14 Stratejik Hedef belirlenmiştir.

AMAÇ 1: Sektörel Gelişimde Rekabetçiliği ve Sürdürülebilirliği Sağlamak

Türk savunma ve havacılık sanayiinin son 23 yılda gösterdiği gelişimin sürdürülebilirliği için, küresel ölçekte rekabetçi güç elde edilerek, gerek yurtdışı pazarlar gerek sivil pazardaki fırsatların değerlendirilmesi ve finansal kaynakların çeşitlendirilerek artırılması önümüzdeki dönemin öncelikli konuları durumundadır.

Hedef (H.1.1) İhracatı artırmaya yönelik stratejiler geliştirilecek ve tedbirler alınacaktır.

Hedef (H1.2) Savunma sanayii ihracatına yönelik çok paydaşlı mekanizmalar geliştirilecektir.

Hedef (H1.3) Çift kullanımlılık alanında savunma sanayii ile sivil sektör arasında etkileşim artırılacaktır.

Hedef (H1.4) Savunma sanayiinin finansal yapısı güçlendirilecektir.

AMAÇ 2: Geleceğe Yön Verecek Teknoloji ve Yetenekleri Milli İmkânlarla Geliştirmek

Başkanlığımız, 2024 yılı itibariyle savunma ve güvenlik güçlerimizin ihtiyaçları doğrultusunda günümüzün ve geleceğin teknolojileri geliştirmek üzere 1100'ün üzerinde proje yürütmektedir. Önümüzdeki dönemde ülkemizin savunma ve güvenliğine kritik katkı sağlayacak platform ve sistemleri azami ölçüde milli imkanlarla ve ömür devri maliyetini dikkate alarak geliştirmek, etkin

teknoloji yönetimi ile geleceğin muharebe ve güvenlik ortamında üstünlük sağlayacak çığır açan teknolojilerde atılım sağlamak öncelikli konularımız arasındadır.

Hedef (H2.1) Günümüzün ve geleceğin teknolojilerine yönelik kapsayıcı ve istikrarlı gelişim sürdürülecektir.

Hedef (H2.2) Ömür devri boyunca maliyet etkin bir şekilde desteklenebilir savunma sanayii ürünlerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.

Hedef (H2.3) Çığır açan teknoloji alanlarında yetenek kazanımı sağlanacaktır.

Hedef (H2.4) Savunma ve güvenlik güçlerimizin kabiliyetlerini artıracak platform ve sistem geliştirme projeleri azami ölçüde yerli ve milli imkânlar kullanılarak yürütülecektir.

Hedef (H2.5) Tedarik Ekosistemi güçlendirilecektir.

AMAÇ 3: Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Geliştirmek

Önümüzdeki dönemde kurumsal ve sektörel kapasitenin temel belirleyicilerinin paydaşlar arası iletişim, siber güvenli bir şekilde dijital dönüşüm ve insan değerleri yaklaşımı olduğu değerlendirilmektedir.

Hedef (H3.1) Paydaşlar arası iletişim güçlendirilerek planlama-programlama faaliyetlerinin etkinliği artırılabacaktır.

Hedef (H3.2) Kurumsal ve sektörel siber olgunluk/dijital güvenlik seviyesi artırılabacaktır.

Hedef (H3.3) Kurumsal ve sektörel dijital dönüşüm farkındalığı ve olgunluğu artırılabacaktır.

Hedef (H3.4) İnsan değerleri yaklaşımı geliştirilecektir.

Hedef (H3.5) Nitelikli insan kaynağının sektöre ilgisi artırılabacaktır.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

SSB 2024 mali yılı özel bütçesine yönelik uygulama sonuçları ve açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Özel Bütçe Uygulama Sonuçları

2024 yılı Bütçe Kanunu ile 837.052.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde başlangıç ödeneğine net olarak 222.783.758 TL'lik ödenek ekleme işlemi yapılmış olup, 2024 yılında toplam 1.002.296.287 TL harcama yapılmıştır. Gider türleri itibarıyla harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tablo 1: Özel Bütçe Uygulama Sonuçları

KODU	AÇIKLAMA	2024		
		BÜTÇE KANUNU İLE TAHSİS EDİLEN ÖDENEK (TL)	EKLENEN ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)
01	PERSONEL GİDERLERİ	571.595.000	55.174.058	626.037.369
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	60.995.000	15.065.000	75.956.446
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	57.784.000	131.658.200	183.103.803
05	CARİ TRANSFERLER	14.574.000	20.886.500	35.454.155
06	SERMAYE GİDERLERİ	132.104.000	0	81.744.514
	GENEL TOPLAM	837.052.000	222.783.758	1.002.296.287

2024 yılı mal ve hizmet alım giderleri tertibinde yer alan ödenek; hizmet aracı kiralama, personel servisi kiralama işleri başta olmak üzere elektrik, su, temizlik malzemesi ile yolluklar, eğitim vb. hizmetlerin tedariki amacıyla kullanılmıştır. Cari transferler tertibinde yer alan ödenek ise, memurların öğle yemeğine yardım gideri ile ilgili mevzuat gereği sosyal güvenlik kurumuna ödenen tutardan oluşmaktadır. Bu zorunlu ihtiyaçların karşılanabilmesi amacıyla bütçe teklifinin altında tahsis edilen ödeneklere yıl içerisinde ödenek eklemesi yapılmıştır.

Sermaye giderleri tertibinde, muhtelif işler projesi kapsamında mamul mal alımları ve gayrimenkul büyük onarım giderleri kalemlerine ilişkin harcamalar; bilgi sistemleri idame ve yenileme projesi ile bilişim altyapısı projeleri kapsamında da mamul mal alımları ve gayri maddi hak alımları kalemlerine ilişkin harcamalar gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı bütçe hedef ve gerçekleştirmelerine yönelik program, alt program ve faaliyet düzeyindeki verileri; ekonomik sınıflandırmanın 1. düzeyine ilişkin verileri ve ekonomik sınıflandırmanın 4. düzey itibarıyla gelir tahmini ve gerçekleştirme verilerini içeren tablolar aşağıda yer almaktadır.

Tablo 2: Program, Alt Program ve Faaliyetler Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2024				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	704.948.000	927.731.758	920.551.773	131	99
<i>Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi</i>	704.948.000	927.731.758	920.551.773	131	99
<i>Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi</i>	142.247.000	1.601.250	159.360	0	10
<i>Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi</i>	562.701.000	926.130.508	920.392.413	164	99
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	132.104.000	132.104.000	81.744.514	62	62
<i>Üst Yönetim, İdari Ve Mali Hizmetler</i>	132.104.000	132.104.000	81.744.514	62	62
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	132.104.000	132.104.000	81.744.514	62	62
GENEL TOPLAM	837.052.000	1.059.835.758	1.002.296.287	120	95

Tablo 3: Ekonomik Sınıflandırmanın 1. Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı 2024 yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	571.595.000			571.595.000	626.769.058			626.769.058	626.037.369			626.037.369
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	60.995.000			60.995.000	76.060.000			76.060.000	75.956.446			75.956.446
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	57.784.000			57.784.000	189.442.200			189.442.200	183.103.803			183.103.803
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	14.574.000			14.574.000	35.460.500			35.460.500	35.454.155			35.454.155
<i>Sermaye Giderleri</i>		132.104.000		132.104.000		132.104.000		132.104.000		81.744.514		81.744.514
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	704.948.000	132.104.000	0	837.052.000	927.731.758	132.104.000	0	1.059.835.758	920.551.773	81.744.514	0	1.002.296.287
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	704.948.000	132.104.000	0	837.052.000	927.731.758	132.104.000	0	1.059.835.758	920.551.773	81.744.514	0	1.002.296.287

2024 yılında Personel ve Sosyal Güvenlik giderlerinde 2023 yılına göre yaklaşık % 93,3'lük artış yaşanmış olup, söz konusu artış personel maaşlarına yapılan enflasyon farkı zamlarından ve personel sayısındaki artıştan kaynaklanmıştır.

Mal ve Hizmet Alım giderlerinde 183,1 Milyon TL tutarında harcama yapılmıştır. 2022 yılında 57,3 Milyon TL, 2023 yılında 98,8 Milyon TL harcama yapılan mal hizmet ve alım giderlerinde zorunlu harcamalar yer almakta olup, bu harcamalar yakacak alımı, elektrik alımı, yolluk gideri, mahkeme ve harç gideri, taşıt kiralaması gideri, personel servisi kiralama gideri ile diğer zorunlu giderlerden oluşmaktadır.

Cari Transferler kaleminde 35,4 Milyon TL tutarında harcama yapılmıştır. 2022 yılında 8,9 Milyon TL, 2023 yılında 19,2 Milyon TL harcama yapılan cari transferlerde zorunlu harcamalar yer almakta olup, bu harcamalar 5510 sayılı Kanunun 4/c maddesi kapsamındaki sigortalılara vazife malullük aylıkları ile bunların hak sahiplerine bağlanacak ölüm aylıkları karşılığı ödenecek ek karşılık ödemeleri ve memurların öğle yemeğine yardım ödemelerinden oluşmaktadır.

Gelirlere bakılacak olursa, 05.2.6.99 - Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylarda planlananın 217,3 Milyon TL üzerinde %126,1 oranında bir gerçekleşme olmuş, bu artış başlangıç ödeneğinin üzerinde gerçekleşen zorunlu harcamaları karşılamak için Savunma Sanayii Destekleme Fonundan bütçeye aktarılan tutar karşılığı yapılan ödenek ekleme işlemlerinin sonucunda oluşmuştur.

Tablo 4: 2024 Yılı Savunma Sanayii Başkanlığı Gelir Tahmini ve Gerçekleşme Verileri

Gelirler				Açıklama	2024		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	352.000	285.653	81,2
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	1.000	0	0,0
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	1.000	0	0,0
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	350.000	285.653	81,6
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	150.000	209.893	139,9
04	4	1	02	Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	150.000	209.893	139,9
05				Diğer Gelirler	836.550.000	1.059.920.529	126,7
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	40.000	3.517	8,8
05	2	6	99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	832.659.000	1.050.000.000	126,1
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	300.000	0	0,0
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	1.000	0	0,0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	350.000	2.395.787	684,5
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	3.200.000	7.521.225	235,0
Toplam					837.052.000	1.060.416.076	126,7

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Başkanlığımız 2024 yılı bilançosuna göre aktif ve pasif toplamları 1.741.589.448,63 TL olup, özel bütçesine ilişkin temel mali tabloları (Bilanço ve Faaliyet Sonuçları Tabloları) Ekler bölümünde bulunmaktadır.

3. Mali Denetim Sonuçları

İç Denetim Sonuçları

2024 yılında İç Denetim Birimi tarafından, iç denetim faaliyetlerine esas teşkil eden mevzuat gereğince 2024-2026 yıllarını kapsayan iç denetim planı ve 2024 yılı iç denetim programı hazırlanmış, program gereğince yıl içerisinde; 8 Proje Daire Başkanlığınca yürütülen 35 projeye ait 95 sözleşme değişikliği denetlenmiş, İdari Mali İşler Daire Başkanlığınca yürütülen evrak ve arşiv işlemleri denetlenmiş, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Rehberi kapsamında “Bilgi ve İletişim Güvenliği” denetimi yapılmıştır.

Dış Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında Sayıştay tarafından 2023 yılına ilişkin yapılan denetimler sonucunda düzenlenen raporun incelenmesinden, bulgu olarak herhangi bir hata veya noksanlığa rastlanmamıştır.

B. Performans Bilgileri

Performans Bilgileri bölümü, 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve 01.01.2022 tarihinde yayımlanan “Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar” çerçevesinde Başkanlığımızın 2024 Yılı Performans Programı ve 2024-2028 Stratejik Planı 2024 yılı izleme ve değerlendirme sonuçlarını içerecek şekilde hazırlanmıştır.

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Savunma Sanayii Başkanlığı 2024-2028 Stratejik Planına dayalı olarak hazırlanan 2024 Yılı Performans Programında; 1 Hizmet Programı, buna bağlı 1 Alt Program, söz konusu alt programa yönelik 2 Faaliyet ve bunlarla ilişkili 4 Performans Göstergesi belirlenmiştir.

Tablo 5: Program, Alt program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ	Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi
		Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi

Başkanlığımız faaliyetleri, 2024 Yılı Performans Programında “Ulusal Savunma ve Güvenlik” Programı “Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi” Alt Programı kapsamında “Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi” ve “Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi” şeklinde düzenlenmiştir.

- “Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi” Faaliyeti çerçevesinde;

1 - Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere aşağıdaki destek mekanizmaları hayata geçirilmektedir:

- Sektörün desteğe en çok ihtiyaç duyduğu kesim olan KOBİ’lerin gelişmeye açık alanlarının tespit edilerek destekleneceği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP),
- KOBİ’ler dahil tüm savunma sanayii firmalarının finansal olarak destekleneceği Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programı.

2 - Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmak üzere her yıl çeşitli etkinlikler (ortak akıl çalışmaları, bölgesel sanayi buluşmaları, teknopark buluşmaları, kümelenme buluşmaları ve organize sanayi bölgeleri buluşmaları) düzenlenmektedir.

- 3 - Savunma konusundaki uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak üzere;
- Uluslararası fuarlara Milli Katılımın organize edilmesi, savunma sanayi işbirliği toplantılarının gerçekleştirilmesi ve Savunma Sanayii İşbirliği (SSİ) anlaşmalarının imzalanması gibi araçlar kullanılarak savunma sanayii alanında işbirliği güçlendirilmekte;
 - İhracatın geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanan Uluslararası İşbirliği Stratejik Planı kapsamında etkinlikler gerçekleştirilmektedir.
- “Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi” faaliyeti çerçevesinde; Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek üzere;
- Savunma sanayimizimizin mevcut durumunu, sistem/alt sistem/bileşen seviyesindeki kabiliyetlerini saptamak amacıyla endüstriyel yetkinlik veri altyapısı geliştirilmiş olup YETEN 2.0 Projesi kapsamında yetenek envanteri oluşturulması yönündeki çalışmalara devam edilmekte,
 - Teknoloji kazanımı çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla planlanmakta, takip edilmekte ve desteklenmekte,
 - Geleceğin teknolojilerine yapılan yatırımlar artırılmakta,
 - Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ve koordineli şekilde yürütülmektedir.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bu bölümde, alt program hedef ve göstergeleri ile ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmelere ilişkin performans programı izleme süreci sonucunda üretilen tablolar ile iç ve dış denetim sonuçlarına dair özet bilgilerin bulunduğu performans denetim sonuçlarına yer verilecektir.

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Tablo 6: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl: 2024
Programın Adı: ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
Alt Programın Adı: GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ
Alt Program Hedefi: Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme					
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Durumu
1	İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	2023	8	3	-	-	-	14	14	Aşıldı
2	Savunma ve havacılık cirosu	Dolar	2023	15.072.000.000	16.500.000.000	-	-	-	-	-*	Belirlenmedi
3	Savunma ve havacılık ihracatı	Dolar	2023	5.545.000.000	6.600.000.000	988.330	2.883.127	4.304.304	7.154.000.000	7.154.000.000	Aşıldı
4	Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	2023	4	2	-	-	-	6	6	Aşıldı

* Savunma ve havacılık cirosuna ilişkin veriler, SASAD tarafından yayımlanan "Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu"ndan elde edilmektedir. Her yıl Nisan-Mayıs ayında bir önceki yılın verileri açıklanmakta olup raporun hazırlandığı dönemde geçerli olan en son açıklanan 2023 yılı verisidir. 2024 yılı gerçekleşme değeri henüz belirlenmediğinden tabloda yer almamaktadır.

<p>Değerlendirme</p>	<p>Savunma sanayii alanında dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirmek, ana sistemlerin ve tüm kritik alt sistemlerin yerleştirilmesiyle mümkündür. Bunun yanı sıra, teknolojiyi takip eden değil teknolojide öncü olan bir ülke olmak için; ileri teknoloji konularına yatırım yapmak büyük önem arz etmektedir. Bu sebeplerle, temel ve ileri teknolojilere yönelik başlatılması hedeflenen proje sayısı göstergelerinin, "Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi" hedefinin gerçekleştirilmesine yönelik katkısı elzemdir.</p> <p>Temel ve ileri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayıları performans göstergelerine ilişkin veriler, Savunma Sanayii Başkanlığının kendi bilgi sistemi aracılığıyla ilgili Projeleri yürüten Daire Başkanlığından doğrudan elde edilmektedir. Bu performans göstergelerine ait hedefler yıllık olarak takip edilmektedir.</p> <p>Savunma ve havacılık cirosu ile savunma ve havacılık ihracatı, Türk savunma sanayiinin kat ettiği yolun önemli göstergeleridir. Daha güçlü bir savunma sanayii için özgün savunma ürünleri geliştirmek, üretmek ve bu ürünleri ihraç etmek gereklidir. Bu yüzden, bu göstergelerde verilen hedeflere ulaşmak için yapılan her çalışma ülkemizin savunma sanayiini güçlendirmeye katkı sağlamaktadır.</p> <p>Savunma ve havacılık cirosuna ilişkin veriler, SASAD tarafından yayımlanan "Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu"ndan elde edilmektedir. Her yıl Nisan-Mayıs ayında bir önceki yılın verileri açıklanmakta olup savunma ve havacılık cirosuna ilişkin performans göstergesine ait hedefler yıllık olarak takip edilmektedir. En son açıklanan 2023 yılı verisidir. Bu nedenle 2024 yılı gerçekleşme değeri henüz belirlenmediğinden tabloda yer almamaktadır.</p>
-----------------------------	---

Tablo 7: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek	İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	8	14	Aşıldı
			Savunma ve havacılık cirosu (Dolar)*	16.500.000.000	-	Belirlenmedi
			Savunma ve havacılık ihracatı (Dolar)	6.600.000.000	7.154.000.000	Aşıldı
			Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	4	6	Aşıldı
<p>*Savunma ve havacılık cirosuna ilişkin veriler, SASAD tarafından yayımlanan "Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu"ndan elde edilmektedir. Her yıl Nisan-Mayıs ayında bir önceki yılın verileri açıklanmakta olup en son açıklanan 2023 yılı verisidir. Bu nedenle 2024 yılı gerçekleşme değeri henüz belirlenmediğinden tabloda yer almamaktadır.</p>						

ii. Performans Denetim Sonuçları

İç Denetim Sonuçları

2024 yılında İç Denetim Birimi tarafından, iç denetim faaliyetlerine esas teşkil eden mevzuat gereğince 2024-2026 yıllarını kapsayan iç denetim planı ve 2024 yılı iç denetim programı hazırlanmış, program gereğince yıl içerisinde; 8 Proje Daire Başkanlığınca yürütülen 35 projeye ait 95 sözleşme değişikliği denetlenmiş, İdari Mali İşler Daire Başkanlığınca yürütülen evrak ve arşiv işlemleri denetlenmiş, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Rehberi kapsamında “Bilgi ve İletişim Güvenliği” denetimi yapılmıştır.

Dış Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında Sayıştay tarafından 2023 yılına ilişkin yapılan denetimler sonucunda düzenlenen raporun incelenmesinden, bulgu olarak herhangi bir hata veya noksanlığa rastlanmamıştır.

Stratejik Plan Gerçekleşme Sonuçları

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı kapsamında belirlenen hedeflerin hangi oranda gerçekleştirildiğine yönelik yapılan analiz sonucunda 2024 yılında %96 genel başarı oranına ulaşıldığı görülmüştür.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Stratejik Planın değerlendirilmesi başlığı altında; “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” çerçevesinde, stratejik plandaki hedefler ile performans göstergelerinin yılsonu gerçekleşme sonuçlarını değerlendirmek üzere “Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzu (Sürüm 3.1, 2021)”na uygun olarak hazırlanmış olan stratejik plan değerlendirme tablolarına yer verilmektedir.

2024 yılı için hedef içeren 54 performans göstergesi hesaba katılarak yapılan değerlendirme sonucunda 2024-2028 Stratejik Planı'nın 2024 yılı başarı oranı %96 olarak hesaplanmıştır. Performans göstergeleri bazında hedef ve gerçekleşme değerlerine ilerleyen sayfalardaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 8: Performans Göstergeleri Bazında Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Amaç 1	SEKTÖREL GELİŞİMDE REKABETÇİLİĞİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ SAĞLAMAK				
Hedef 1.1	İhracatı artırmaya yönelik stratejiler geliştirilecek ve tedbirler alınacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H1.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.1.1: İhracat Stratejisi Dokümanının tamamlanma seviyesi	30	0	%50	%50	%100
P.G.1.1.2: İhracat teşvik mekanizmalarının kullanımının takibine ve raporlanmasına ilişkin faaliyet sayısı	20	0	1	1	%100
PG.1.1.3: Savunma sanayii ihracat kredi mekanizmasının ihdası için gerekli çalışmaların tamamlanma düzeyi	20	0	%30	%30	%100

PG 1.1.4: İç ve dış paydaşlara açık İhracat Bilgi Yönetim Sisteminin geliştirilme seviyesi	20	0	%50	%50	%100
PG 1.1.5: En yüksek ciroya sahip ilk 25 savunma sanayii firmasının yurtdışı satışlarının cirosuna oranındaki artış	10	-	%2	%7	%100

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

SSB Uluslararası İşbirliği ve İhracat Stratejisi dokümanının ilk sürümü Başkanlığımızca onaylanarak Uluslararası İşbirliği ve İhracat Stratejisi 2024-2028 başlığıyla web sitemizde yayınlanmıştır.

4. Savunma ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansı kapsamında "Savunma ve Havacılık İhracatında Sektöre ve Kobi'lere Sağlanan Destek ve Teşvikler" konulu bir panel gerçekleştirilmiştir.

SASAD regülasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir. Eximbank ile 2024 yılında toplantı gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından savunma sanayiine özel ihracat kredi mekanizması ihdası için bir çalışma başlatılmıştır.

İhracat Bilgi Yönetim Sistemi çerçevesinde Faz-1 isterlerine göre hazırlanan iç ve dış portale yönelik güncelleme ve düzeltmeler belirlenmiş olup her iki portalin de nihai hale getirilmesi süreci devam etmektedir.

En yüksek ciroya sahip ilk 25 savunma sanayii firmasının yurtdışı satışlarının cirosuna oranında 7 % artış sağlanmıştır.

Amaç 1	SEKTÖREL GELİŞİMDE REKABETÇİLİĞİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ SAĞLAMAK				
Hedef 1.2	Savunma sanayii ihracatına yönelik çok paydaşlı mekanizmalar geliştirilecektir				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H1.2 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılsonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 1.2.1: Dost ve müttefik ülkelerle, Türkiye'nin öncülüğünde yürütülecek ortak proje sayısı	35	0	1	1	%100
PG 1.2.2: Devletten Devlete Satış mekanizmasına ilişkin hukuki altyapının tamamlanma düzeyi	35	0	%50	%50	%100
PG 1.2.3: Uluslararası işbirliği imkanlarını artırmaya yönelik yabancı firmalarla geliştirilen ortaklık sayısı	30	0	2	5	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Amfibi Köprü Ortak Geliştirme (Jump) çok uluslu konsorsiyum projesi başlatılmıştır.					
Savunma Sanayii Başkanlığı Devletten Devlete Askeri Satış (DEDAS) modeline yönelik uluslararası anlaşma taslağı hazırlanmış ve kurum içi süreçler tanımlanmıştır.					
2024 yılı içerisinde yabancı firmalarla 5 ortaklık geliştirilmiştir.					

Amaç 1	SEKTÖREL GELİŞİMDE REKABETÇİLİĞİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ SAĞLAMAK				
Hedef 1.3	Çift kullanımlılık alanında savunma sanayii ile sivil sektör arasında etkileşim artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H1.3 Performansı	%90,6				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılsonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.3.1: Dünya genelinde cirolara göre sıralamada ilk 100'de yer alan firmalarımızın satışları içerisindeki sivil sektör satış yüzdesi	25	%7	%8	%5	%63
P.G. 1.3.2: Sivil kamu kurumlarının teknoloji yoğun ihtiyaçlarının, savunma sanayii yetenekleri ile karşılanmasına ilişkin proje sayısı	25	52	57	59	%100
P.G. 1.3.3: YETEN platformunun çift kullanımlılık alanına veri girişi yapılan ürün/hizmet/yetenek sayısı	25	2189	2400	2678	%100
P.G. 1.3.4: Paydaşlar arasında çift kullanımlılığa ilişkin işbirliği toplantısı ve çalıştay sayısı	25	0	3	16	%100

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler
DefenceNews Top 100 listesine bu yıl giren MKE A.Ş.'nin sivil satışı bulunmaması nedeniyle ortalama oranda gerileme gerçekleşmiştir.
2024 yılı sonu itibari ile YETEN Uygulama Yazılımı kapsamında dış paydaşlar tarafından girişi yapılan çift kullanımlı ürün/hizmet/yetenek sayısı 2678'e ulaşmıştır.
Strateji Koordinasyon Toplantıları kapsamında Çift Kullanımlılık konusu ayrı bir başlık olarak ele alınmış ve sektörün konu hakkındaki beklentileri ölçümlenmiştir.

Amaç 1	SEKTÖREL GELİŞİMDE REKABETÇİLİĞİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ SAĞLAMAK				
Hedef 1.4	Savunma sanayiinin finansal yapısı güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H1.4 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.4.1: Proje önceliklendirmesine yönelik sistematik geliştirilme seviyesi	35	%10	%30	%30	%100
P.G. 1.4.2: Savunma Sanayii Girişim Sermayesi Fonu büyüklüğü artış oranı	35	*	%10	%154	%100

P.G. 1.4.3: Savunma sanayi ürünlerinin maliyet analizi ve maliyet odaklı süreç iyileştirilmesine yönelik sistem tamamlanma seviyesi	30	%10	%20	%20	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>SSB ve İhtiyaç Makamlarının bir araya gelmesi ile düzenlenen koordinasyon toplantılarında ihtiyaç makamlarının ihtiyaçları görüşülmekte olup bu toplantılar neticesinde kaynak, bütçe ve ihtiyaç durumuna göre projeler değerlendirilmekte ve önceliklendirme çalışmaları yapıp SSİK'e sunulmaktadır.</p> <p>Savunma Sanayii Girişim Sermayesi fonu 2024 yılında %154 artırılmıştır.</p>					

Amaç 2	GELECEĞE YÖN VERECEK TEKNOLOJİ VE YETENEKLERİ MİLLİ İMKÂNLARLA GELİŞTİRMEK				
Hedef 2.1.	Günümüzün ve geleceğin teknolojilerine yönelik kapsayıcı ve istikrarlı gelişim sürdürülecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H2.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.1.1: Geleceğin Harekât Ortamını Şekillendirecek Teknolojiler (GHOST) Senaryo Yarışmaları ve Odak Teknoloji Ağı (OTAĞ) vasıtasıyla hazırlanacak yol haritası sayısı	20	0	2	2	%100
P.G. 2.1.2: Ar-Ge proje çıktılarıyla platform/sistem projelerinin bağıni güçlendirecek mekanizmanın tamamlanma seviyesi	20	0	%20	%20	%100
P.G. 2.1.3: Ar-Ge projeleriyle geliştirilen teknoloji ve/veya ürünlerin kullanıldığı tedarik projesi sayısı	20	5	5	10	%100
P.G. 2.1.4: Ar-Ge çalışmaları kapsamında görev alan akademisyen sayısı (kişi)	20	20	30	135	%100

P.G. 2.1.5: Geliştirilen SSB- üniversite-sanayi işbirliği protokol sayısı	20	0	1	9	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2024 yılı içinde Ar-Ge proje çıktılarının platform/system projeleriyle bağıni güçlendirme çalışmaları kapsamında Çözüm Ortağı Listesi'ne yönelik süreç iyileştirme çalışması yürütülmüştür.					
Ar-Ge çalışmaları kapsamında 135 akademisyen görev almıştır. Ar-Ge projelerinin detaylarına gizlilik nedeniyle raporda yer verilememiştir.					

Amaç 2	GELECEĞE YÖN VERECEK TEKNOLOJİ VE YETENEKLERİ MİLLİ İMKÂNLARLA GELİŞTİRMEK				
Hedef 2.2.	Ömür devri boyunca maliyet etkin bir şekilde desteklenebilir savunma sanayii ürünlerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H2.2 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Harekat Destek Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.2.1: Ekosistemimizde mevcut ömür devri yönetimi usullerine ilişkin Durum Analizi Raporu tamamlanma düzeyi	25	0	%50	%50	%100
P.G. 2.2.2: Ömür Devri Yönetimi Yol Haritası tamamlanma düzeyi	25	0	%10	%10	%100

P.G. 2.2.3: Yerli ve milli savunma sanayii ürünlerinde Standartlaşma Yol Haritası tamamlanma düzeyi	25	0	%10	%10	%100
P.G. 2.2.4: Mevzuata ilişkin değişiklik ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik Durum Analizi Raporu tamamlanma düzeyi	25	0	%25	%25	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Stratejik Plan Hedef 2.2. altında yer alan Performans Göstergeleri ile ilgili olarak görüş ve değerlendirmelerini almak üzere MSB'nin ilgili Genel Müdürlükleri, Gnkur Bşk.lığı, KKK.lığı, HvKK.lığı, DzKK.lığı, JnGK.lığı, SGK.lığı, EGM'ye ve SSB Projelerinde Ana Yüklenici (Ana Entegratör) ve Alt Yüklenici rollerinde çalışma tecrübesi olan 60'dan fazla Savunma Sanayii firmamıza ve SASAD, SAHA İstanbul, OSSA gibi sektörel organizasyonlar üzerinden KOBİ niteliğindeki firmalarımıza mevcut ömür devri yönetimi usullerine ilişkin durum analizine yönelik hazırlanmış soru seti gönderilmiştir. Soru setine ilişkin cevaplar ve görüşler Başkanlığımıza ulaşmıştır.</p> <p>Standartlaşma konusunun çok kapsamlı bir başlık olması sebebiyle konunun hangi alt başlıklar altında ve nasıl bir çalışma modeliyle ele alınmasının doğru olacağını görüşmek ve görüş alışverişinde bulunmak üzere Savunma Sanayii Firmalarımızdan, TÜBİTAK'tan ve SAHA İstanbul'dan 100 civarında temsilcinin katılımı ile çevrim-içi bir toplantı gerçekleştirilmiştir.</p>					

Amaç 2	GELECEĞE YÖN VERECEK TEKNOLOJİ VE YETENEKLERİ MİLLİ İMKÂNLARLA GELİŞTİRMEK				
Hedef 2.3	Çığır açan teknoloji alanlarında yetenek kazanımı sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H2.3 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılsonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.3.1: İtki, Motor ve Yakıt teknolojileri alanında başlatılan araştırma ve geliştirme proje sayısı	20	0	1	3	%100
P.G. 2.3.2: İleri Malzeme (Kompozit, İki Boyutlu Malzeme, Yeni Alaşım Geliştirme vb.), Proses Yenilikçi İmalat (Eklemeli İmalat, Hassas Döküm vb.), yenilikçi enerji (hidrojen, yakıt hücresi, füzyon vb) teknolojileri alanında başlatılan araştırma ve geliştirme proje sayısı	20	2	2	3	%100

P.G. 2.3.3: Yapay zekâ, büyük veri, otonomi ve sürü zekası, mikroişlemci tasarımı, yeni nesil haberleşme teknolojileri alanında başlatılan araştırma ve geliştirme proje sayısı	20	2	2	9	%100
P.G. 2.3.4: Mikroelektronik, Navigasyon, Kızılötesi, RF, Akustik, Kuantum, tahrip ve KBRN teknolojileri alanında başlatılan araştırma ve geliştirme proje sayısı	20	4	4	7	%100
P.G. 2.3.5: Uydu, Uzay ve Havacılık teknolojileri alanlarında başlatılan araştırma ve geliştirme proje sayısı	20	0	-	-	2024 yılına yönelik hedef bulunmadığı için performans puanı hesaplamasında değerlendirme dışı bırakılmıştır.
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Başlatılan Ar-Ge projelerinin detaylarına gizlilik nedeniyle raporda yer verilememiştir.					

Amaç 2	GELECEĞE YÖN VERECEK TEKNOLOJİ VE YETENEKLERİ MİLLİ İMKÂNLARLA GELİŞTİRMEK				
Hedef 2.4	Savunma ve güvenlik güçlerimizin kabiliyetlerini artıracak platform ve sistem geliştirme projeleri azami ölçüde yerli ve milli imkanlar kullanılarak yürütülecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H2.4 Performansı	%99,3				
Sorumlu Birim	Sanayileşme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılsonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.4.1: Savunma Sanayii Yerlilik Oranı	100	%80	%81	%80,4	%99*
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Yerlilik oranı her yılın Nisan ayında hesaplanabildiğinden gerçekleşme değeri bir önceki yıla ilişkin raporlanabilmektedir. Bu çerçevede 2024 yılı için 2023 yılı gerçekleşme oranı esas alınmıştır.					

Amaç 2	GELECEĞE YÖN VERECEK TEKNOLOJİ VE YETENEKLERİ MİLLİ İMKÂNLARLA GELİŞTİRMEK				
Hedef 2.5	Tedarik Ekosistemi güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H2.5 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Sanayileşme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.5.1: Kritik ürün ve teknoloji veri tabanının periyodik olarak güncellenme sayısı	25	4	4	4	%100
P.G. 2.5.2: EYDEP sertifika belgesine sahip firma sayısı	25	728	850	860	%100
P.G. 2.5.3: YETEN 2.0'ın dış paydaş sayısı	25	2937	3250	3481	%100
P.G. 2.5.4: Kredi kaynağı içerisinde teknoloji yoğun start-up ve KOBİ'lere kullandırılan kredi oranı	25	%30	%35	%96	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>2024 yılı itibariyle,</p> <ul style="list-style-type: none"> 860 firma EYDEP sertifikası almaya hak kazanmıştır. 3481 firma sisteme kayıt olmuştur. 25 firmaya kaynak tahsis edilmiş olup, bu firmalardan 23'ü KOBİ statüsündedir. 					

Amaç 3	KURUMSAL VE SEKTÖREL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK				
Hedef 3.1.	Paydaşlar arası iletişim güçlendirilerek planlama-programlama faaliyetlerinin etkinliği artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H3.1 Performansı	%88				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.1.1: İhtiyaç tespit ve önceliklendirilmesine ilişkin süreçlerin çok paydaşlı hale getirilmesi amacıyla taslak mevzuat tamamlanma yüzdesi	40	%0	%10	%7	%70
P.G. 3.1.2: Paydaşlar arası iletişimi güçlendirecek bilgi ve görüş paylaşım etkinlik sayısı	30	1	2	3	%100
P.G. 3.1.3: Çevik yönetim yaklaşımı ile revize edilen süreç sayısı	30	3	3	6	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Planlama Programlama Bütçeleme Sistemi (PPBS)'nin tarihsel ve kavramsal inceleme kapsamı öngörülenin ötesine taşınmış; PPBS revizyonu ya da daha geniş kapsamlı savunma tedarik reformlarına ilişkin akademik yayınlar da incelenmiştir. Literatür ve birincil kaynaklara ilişkin çalışmaların öngörülenden uzun sürmesinden ötürü 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi öngörülen iç paydaş ve dış paydaş mülakatları henüz gerçekleştirilememiştir.					
2024 yılında toplam üç adet Ortak Çalışma Kurulu (OÇK) toplantısı gerçekleştirilmiştir.					
Revize edilen Süreç Yönetimi Süreci ile süreç dokümanlarındaki güncellemelerin daha esnek ve kısa sürede yapılabilmesi sağlanmıştır.					

Amaç 3	KURUMSAL VE SEKTÖREL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK				
Hedef 3.2.	Kurumsal ve sektörel siber olgunluk/dijital güvenlik seviyesi artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H3.2 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Siber Güvenlik ve Bilişim Sistemleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.2.1: Siber hijyen sertifikası alan firma sayısı	30	10	14	20	%100
P.G. 3.2.2: Ortalama/Sızma Test Sayısı	30	3	5	5	%100
P.G. 3.2.3: Siber Güvenlik Planı uygulanan proje sayısı	20	0	2	6	%100
P.G. 3.2.4: Yerli siber güvenlik yazılımı ve donanımı içeren geliştirme projesi sayısı	20	3	4	4	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2024 yılı içerisinde siber hijyen sertifikası alan firma sayısı 20'ye ulaşmıştır. Yıl içinde farklı paydaşlara yönelik ortalama ve sızma testleri gerçekleştirilmiştir. Siber güvenlik alanında yürütülen diğer çalışmaların detaylarına gizlilik nedeniyle planda yer verilememiştir.					

Amaç 3	KURUMSAL VE SEKTÖREL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK				
Hedef 3.3.	Kurumsal ve sektörel dijital dönüşüm farkındalığı ve olgunluğu artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ulusal Savunma Ve Güvenlik/ Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H3.3 Performansı	%75				
Sorumlu Birim	Siber Güvenlik ve Bilişim Sistemleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılsonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.3.1: Savunma Ağı (SAVNET) altyapısı üzerinde çalışan sektörün faydalanabildiği ortak uygulama sayısı	25	6	7	9	%100
P.G. 3.3.2: Savunma Ağı (SAVNET) paydaş sayısı	25	25	27	28	%100
P.G. 3.3.3: İhtiyaç makamları, Başkanlığımız ve sektör paydaşları arasında savunma sanayii arayüzü oluşturularak Savunma Sanayii Entegre Proje Yönetim Platformuna (KOLAY) entegrasyonu sağlanan paydaş sayısı	25	0	2	0	%0

P.G. 3.3.4: Dijital Dönüşüm yol haritasını sunan TSKGV ve Başkanlık iştiraki firma sayısı	25	0	2	6	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
EBYS uygulamaları arasında evrak paylaşımı, dosya paylaşım hizmeti Safirdepo uygulaması, video konferans sistemleri: video konferans cihazı, Dialog, YETEN, e-posta (kurumnet), LPS chain, Kitup, Portal 2024 sonu itibariyle devreye alınmıştır.					
Paydaşların KOLAY entegrasyonu, önceliklendirilen diğer dijital dönüşüm çalışmaları nedeniyle 2025 yılına ötelenmek zorunda kalmıştır.					
STM, HAVELSAN, TEİ, TUSAŞ, ROKETSAN, ASELSAN firmaları, dijital dönüşüm süreçlerinin hızlandırılması için yapmayı planladıkları faaliyetleri Başkanlığımıza sunmuştur.					

Amaç 3	KURUMSAL VE SEKTÖREL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK				
Hedef 3.4.	İnsan Değerleri Yaklaşımının Geliştirilmesi				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H3.4 Performansı	%98,6				
Sorumlu Birim	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.4.1: Çalışan bağlılığı oranı	25	70	%70+	%66	%94
P.G. 3.4.2: Toplam eğitim süresi (saat)	25	1800	2500	22037	%100

P.G. 3.4.3: Sosyal etkinlik sayısı	25	7	10	13	%100
P.G. 3.4.4: İnsan Kaynakları Yönetimi Sisteminin tamamlanma seviyesi	25	%0	%50	%50	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Çalışan Bağlılığına yönelik çalışmalar kapsamında gerçekleştirilen anket uygulaması sonuçlarına dair yapılan analiz çalışması doğrultusunda rapor hazırlanmıştır. Bağlılık skoru değeri ise 66 olmuştur.</p> <p>Yıl içerisinde toplam 22.037 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.</p>					

Amaç 3	KURUMSAL VE SEKTÖREL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK				
Hedef 3.5.	Nitelikli insan kaynağının sektöre ilgisi artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H3.5 Performansı	%85,8				
Sorumlu Birim	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2024 Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.5.1: İstihdam programlarıyla işe yerleştirilen genç sayısı	20	50	150	954*	%100
P.G. 3.5.2: Staj imkanı sağlanan öğrenci sayısı	20	10.000	15.000	4.313**	%29
P.G. 3.5.3: Akademi tarafından savunma sanayine yönelik üniversitelerde açılan derslerde eğitim gören öğrenci sayısı	20	0	500	1.383	%100
P.G. 3.5.4: Akademi tarafından savunma sanayine yönelik düzenlenen eğitimlerden faydalanan kişi sayısı	20	6.000	7.500	8.580	%100
P.G. 3.5.5: Vizyoner Genç portalına kayıtlı üye sayısı	20	220.000	250.000	257.743	%100

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

*Kurumsal Akademiler Birliği bünyesinde bulunan 5 vakıf şirketimizde sağlanan genç istihdam sayısıdır.

**Kurumsal Akademiler Birliği bünyesinde bulunan 57 şirketimizde staj imkanı sağlanan öğrenci sayısıdır.

2024 Bahar Döneminde Savunma 101 ve Savunma 401; 2024 Güz Döneminde Savunma 101, Savunma 401, Savunma 102, Savunma 402 eğitim programları kapsamında eğitimler verilmiştir.

Defence Expert ve Defence Schools programları kapsamında eğitimler verilmiştir.

Vizyoner Genç Portalı, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda önümüzdeki yıl Savunma Kariyer ismi ile faaliyetlerini sürdürecektir.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Bilgi Sistemi, 2013 yılından itibaren uygulamaya konulmuş olup, o dönemden itibaren Stratejik Plan izleme ve değerlendirme çalışmaları söz konusu sistem üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Her yıl Aralık ayında, takip eden yıl için 6 aylık dönemler halinde hedefler alınmaktadır.

- Söz konusu hedef verileri, altı aylık periyotlar dahilinde sisteme girişi sağlanan gerçekleşme verileri ile kıyaslanıp, analiz edilerek İzleme Raporları ile Üst Yönetime arz edilmektedir.
- Bir yıllık uygulama dönemi sonunda gerçekleşme verileri analiz sonuçları değerlendirme raporları ile Üst Yönetime arz edilmekte ve Stratejik Plan Değerlendirme Raporu içeriğindeki performans göstergeleri bazında hazırlanan Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları 01.01.2021 tarihinde yürürlüğe giren mevzuat uyarınca Başkanlığımız Yıllık Faaliyet Raporu kapsamında T.C Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmektedir.

5. Diğer Hususlar

Başkanlığımızın 2024-2028 Stratejik Planı performans göstergelerinin 2024 yılı gerçekleştirmeleri değerlendirilmiş olup, 2024 yılında gerçekleştirilen ve Stratejik Planda yer almamakla birlikte Başkanlığımızın önemli olduğu değerlendirilen diğer faaliyetlerine aşağıda yer verilmektedir.

DENİZ ARAÇLARI

- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'na TCG DERYA, TCG İSTANBUL, TCG ÜSTEĞMEN ARİF EKMEKÇİ ve MARLİN SİDA teslimatları gerçekleştirildi.
- Otonom Sualtı Aracı DERİNGÖZ'ün dalışlı testleri başarıyla tamamlandı.
- Türkiye'nin ilk yerli ve millî, Düşük Frekans Aktif Sonar Sistemi (DÜFAS) geliştirildi.
- STM500 Denizaltısı'nın, mukavim tekne test üretimi başarıyla tamamlandı.
- 2-3-4 Akaryakıt Gemileri hizmete alındı.
- PİRİREİS Denizaltısı hizmete girdi.
- HIZIRREİS Denizaltısı Bayrak Çekme ve Seyir Deneyimlerine başladı.
- MURATREİS Denizaltısı Havuz Donatım Faaliyetlerine başladı.
- Dünyada sınıfının en büyüğü olan 3000 Tonluk Denizaltı Havuzu hizmete alındı.

KARA ARAÇLARI

- Yerli ve millî teknolojilerle donatılan yeni M60T Tankları, Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine kazandırıldı.
- Modüler Zırhlı Kule, test atışını başarıyla gerçekleştirdi.
- Zırhlı Muharebe Araçlarının ve Geliştirilmiş Zırhlı Personel Taşıyıcılarının modernizasyonları başarıyla gerçekleştirildi.
- Taktik Tekerlekli Zırhlı Araçlar ve Silah Taşıyıcı Araçların teslimatına devam edildi.

İNSANSIZ HAVA ARAÇLARI (İHA)

- Bulutaltı İnsansız Hava Aracı BAHA, Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine girdi.

- AKSUNGUR, millî motor TEI-PD170 ile 41 saatlik uçuşunu başarıyla gerçekleştirdi.
- ANKA III ilk uçuşunda 8 bin irtifada, 150 knot hızla, 1 saat 10 dakika havada kaldı.
- ANKA III, iniş takımlarını havada kapatarak önemli bir aşamayı daha geride bıraktı.
- Bayraktar AKINCI, ASEFLIR-500 ile gerçekleşen hareketli deniz hedefi atışlarını başarıyla tamamladı.
- Bayraktar AKINCI Taarruzi İnsansız Hava Aracı (TİHA), İHA-122 Füzesiyle gerçekleştirdiği süpersonik füze atış testini başarıyla tamamladı.
- KTJ-1750 milli turbojet füze motoruna sahip olan ÇAKIR Millî Seyir Füzesi, Bayraktar AKINCI TİHA'dan gerçekleştirilen test atışında hedef platformu başarıyla vurdu.
- TUSAŞ tarafından geliştirilen ANKA III 8. sorti uçuş testini HÜRJET'in, kol uçuşunda gerçekleştirdi. 50 dakika süren uçuşta 7.000 feet irtifaya ve 165 knot hıza ulaşıldı.
- İlk uçuşunu 25 Nisan 2023'te gerçekleştiren HÜRJET, 100. sortisini başarıyla tamamladı.
- HÜRJET, 1.01 mach hızını aşarak süpersonik ses hızına ulaştı.
- Bayraktar AKINCI TİHA'dan, IIR (Görüntüleyici Kızılötesi) Gdümlü MAM-T ve TV Gdümlü MAM-L Atış Testi gerçekleştirildi.
- Bayraktar AKINCI, KKS/ANS güdümlü 2 adet İHA-230 Süpersonik Füze ile gerçekleştirdiği atışlı testte, 100 kilometre mesafedeki hedefi tam isabetle vurdu.
- Bayraktar TB3, 47. uçuşunda, Rampadan Kalkış Testlerine devam etti.
- Yüksek İrtifa Sistem Performans Testi kapsamında millî olarak geliştirilen PD-170 motoruyla havalanan Bayraktar TB3 SİHA; 36.310 feet irtifaya çıktı.
- ANKA-III, üçüncü kez gökyüzüyle buluştu. Uçuş süresince 2 saat havada kalan ANKA-III, 160 knot hıza ulaştı ve 10 bin fit irtifaya çıktı.
- ANKA III'den gerçekleşen TOLUN atış testi, başarıyla gerçekleştirildi.
- Bayraktar AKINCI, 50.000 uçuş saatini tamamladı.
- Bayraktar KALKAN DİHA, Orta Menzil Haberleşme Testi kapsamındaki 41. uçuşunda 40 km menzile ulaştı, 2 saat 30 dakika havada kaldı.
- Bayraktar KALKAN DİHA, 43. uçuşu kapsamında Sistem Tanımlama Uçuşunu başarıyla

tamamladı.

- Bayraktar KALKAN DİHA'nın 6'ncı prototipi ilk uçuşunu gerçekleştirdi.
- Bayraktar KALKAN DİHA'nın 6. prototipi, 14. uçuş testini başarıyla tamamladı.
- Bayraktar AKINCI TİHA'dan yapılan TV ve Lazer Arayıcı Başlıklı İHA-122 Süpersonik Füzesi test atışları başarıyla gerçekleştirildi.
- Bayraktar AKINCI TİHA, İHA-230 Havadan Atılan Balistik Füze'nin yeni bir test atışını tam isabetle gerçekleştirdi.
- Bayraktar AKINCI TİHA, Gözde Güdüm Kiti ile gerçekleştirdiği atışta hedefini tam isabetle vurdu.
- Bayraktar AKINCI TİHA'dan yapılan yerli ve millî MAM-T IIR/TV, MAM-C Akıllı Mühimmatlar ve TEBER Güdüm Kiti Atış Testleri başarıyla gerçekleşti.
- Bayraktar TB3 PT-1, 77.-78.-79. ve 80. Uçuş Testlerini başarıyla tamamladı.
- Bayraktar TB3 PT-2, 27., 28. ve 29. uçuş testlerini başarıyla tamamladı.
- Bayraktar KIZILELMA PT-3'ün 2. Taksi Testi ve Motor Çalıştırma Testi başarıyla gerçekleştirildi.
- Bayraktar TB2, test uçuşlarında otonom fıçı tonosu manevrasını başarıyla gerçekleştirerek dünya havacılık tarihinde de bir ilke daha imza attı.
- Bayraktar KIZILELMA PT-3, Motor Çalıştırma ve Koşu Testlerini başarı ile tamamladı.
- Bayraktar AKINCI, MAM-T IIR/TV, MAM-L Akıllı Mühimmatlar ve TEBER Güdüm Kiti Atış Testlerini başarıyla tamamladı.
- TUSAŞ tarafından geliştirilen ANKA III mühimmatlı ilk uçuşunu gerçekleştirdi.
- Bayraktar KIZILELMA PT-3, Gece Taksi Testi'ni başarıyla gerçekleştirdi.
- BAYRAKTAR TB3'ün ikinci prototipi, Rampa Kalkış Testi'ni başarıyla tamamladı.
- Bayraktar AKINCI'dan, KUZGUN-SS Mühimmat Atış Testi başarıyla gerçekleştirildi.
- Bayraktar AKINCI TİHA'dan, ASELSAN tarafından geliştirilen Minyatür Bomba TOLUN'un kızılötesi arayıcı başlıklı versiyonunun test atışı başarı ile gerçekleştirildi.
- Bayraktar KIZILELMA'nın üçüncü prototipi, Teker Kesme Testini başarıyla tamamladı.

- ANKA III ilk atış testini başarıyla tamamladı. AF500 Elektro Optik kamera takılı ANKA III'ün yaptığı test, Teber-82 GÜDÜM Kiti kullanılarak gerçekleştirildi.
- Bayraktar KIZILELMA PT-3 Üretim Prototipi, İlk Uçuş Testi'ni başarıyla tamamladı.
- BAYRAKTAR TB3 ve ANKA III, halka açık ilk uçuşlarını TEKNOFEST Adana kapsamında gerçekleştirdi.
- Millî Vurucu İHA KARGU, zırh delici harp başlıklı ilk test atışında, hedef zırhlı aracı tam isabetle vurdu.
- BAYRAKTAR TB3 PT-2, 47.,48. 49. test uçuşlarını başarıyla tamamladı.
- BAYRAKTAR AKINCI TİHA, 2 adet ROKETSAN İHA-230 süpersonik füzesi ile, 155 km ötedeki hedefi başarıyla vurdu.
- BAYRAKTAR TB3 PT-1, 91. test uçuşunu tamamlayarak, toplamda 818 saatlik uçuş süresine ulaştı.
- Görüntüleyici Kızılötesi (IIR) Arayıcı Başlık ile santimetre hassasiyete sahip LAÇİN İRR'in ilk atışı, BAYRAKTAR AKINCI TİHA'dan başarıyla gerçekleştirildi.
- ELÇİN-82 Lazer GÜDÜM Kiti ve MAM-T Mühimmat Atış Testi, BAYRAKTAR AKINCI TİHA'dan başarıyla gerçekleştirildi.
- BAYRAKTAR TB3, dünya havacılık tarihinde kısa pistli bir gemiden, TCG Anadolu'dan iniş ve kalkış yapmayı başaran ilk insansız hava aracı oldu.
- İnsansız Hava Aracı BAHA, deprem tatbikatında başarıyla kullanıldı.
- ASEFLIR 500'ün üzerinde bulunduğu BAYRAKTAR TB3 PT-2, 2. & 3. Kısa Pistli Gemiden Kalkış-İniş Testi kapsamında, TCG ANADOLU'ya iniş/kalkış gerçekleştirdi.
- Bayraktar TB3, gerçekleştirilen test uçuşunda 15 kez "Touch & Go" manevrasını başarıyla gerçekleştirdi.
- Bayraktar TB2, 1 milyon uçuş saatini aşan ilk millî hava aracı oldu.
- Bayraktar AKINCI TİHA'dan gerçekleşen İHA-122 Havadan Karaya Balistik Süpersonik Füze Atış Testi başarıyla gerçekleştirildi.

UÇAK & HELİKOPTER

- HÜRKUŞ-C, LGK-81 Lazer GÜDÜM Kiti ile başarılı test atışı yaptı.

- Türkiye'nin Millî Muharip Uçağı KAAN, ilk uçuşunu 21 Şubat'ta, ikinci uçuşunu 06 Mayıs'ta gerçekleştirdi. Uçuş kapsamında KAAN, 14 dakika havada kaldı, 10.000 feet irtifa ve 230 knot hıza ulaştı.
- Jet Eğitim Uçağı HÜRJET; 50 sorti uçuş, 39 saat 44 dk uçuş süresi, 15 bin ft irtifaya ulaştı.
- Jet Eğitim Uçağı HÜRJET, 79'uncu sortisini başarıyla gerçekleştirerek 30.000 feet irtifada 0.9 mach hıza ulaştı.
- Hava Kuvvetleri Komutanlığı'na yeni bir T70 Genel Maksat Helikopteri daha teslim etti. Son teslimatla birlikte, T129 ATAK Helikopteri dahil bugüne kadar toplamda 100 adet helikopter teslimatına ulaşıldı.
- HÜRJET'in ikinci prototipi şehitlerin isimleriyle ilk uçuşunu gerçekleştirdi. Söz konusu uçuş kapsamında HÜRJET, 10.000 feet irtifa, 200 knot hıza ve 26 dakika uçuş süresine ulaştı.
- HÜRJET'in ikinci prototipi, yeni boyasıyla gökyüzüne havalandı.
- KAAN, yer testleri kapsamında art yakıcı (afterburner) çalıştırdı.
- Hava Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilecek olan 1. HÜRKUŞ, uçuşunu başarıyla tamamladı.

MEBS & ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER

- ASEFLIR-410 ve ASEFLIR-500 Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemlerinin, Üretim Hattından İlk Çıkışları gerçekleşti.
- KAAN pilotları için geliştirilen TULGAR'ın ilk prototipi üretildi.
- ASEFLIR-500 EO/IR/LD Kamera Testleri kapsamında;
- BayraktarTB2, ASEFLIR-500 ile işaretlenen hedefi, MAM-L ile başarıyla vurdu.
- BayraktarTB2, ASEFLIR-500 ile işaretlenen kara hedefini, KMC + CİRİT ile başarıyla vurdu.
- ULAK Haberleşme'nin millî taşınabilir 5G özel şebeke sisteminden ilk sinyal alındı.

ELEKTRONİK HARP & RADAR SİSTEMLERİ

- Millî AESA Uçak Burun Radarı, ilk uçuşunu F-16 ÖZGÜR platformuyla gerçekleştirdi.

- Erken İhbar Radar Sistemi ERALP'in prototip teslimatı gerçekleştirildi.
- Taşınabilir Erken İhbar Radar Sistemi'nin teslimatı gerçekleşti.

HAVA SAVUNMA ve FÜZE SİSTEMLERİ

- BOZDOĞAN ve GÖKDOĞAN füzelerinin tasarım doğrulama testleri başarıyla tamamlanarak, kabul testleri için hazır hale getirildi.
- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın füze ve torpido ihtiyaçlarını yerli ve milli bir şekilde karşılamak üzere başlatılmış olan; Ağır Torpido AKYA, Seyir Füzesi ATMACA ve Hava Savunma Füzesi SAPAN Silah Sistemlerinin seri üretim sözleşmeleri imzalandı.
- Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın füze ve torpido ihtiyaçlarını yerli ve milli bir şekilde karşılamak için; TAYFUN Füze Sistemi, TRLG-230 Füze Sistemi, SUNGUR Hava Savunma Füze Sistemi, KARAOK Füze Sistemi projelerinin İmza Töreni gerçekleştirildi.
- ATMACA Füzesi, Türkiye'nin ilk millî Turbojet Motoru KTJ-3200 ile gerçekleştirilen atışta, hedefini başarıyla vurdu.
- Kara ATMACA Seyir Füzesi, KTJ3700 motoru ile gerçekleştirdiği atışlı test faaliyetinde hedefini tam isabet vurarak, en uzun süreli uçuşunu gerçekleştirdi.
- Millî Dikey Atım Lançer Sistemi (MİDLAS) ile HİSAR-D RF Füze Atışı, TCG İstanbul'dan başarıyla gerçekleştirildi.
- KEMANKEŞ 2 Mini Akıllı Seyir Füzesi'nin test süreci başladı. Bayraktar KEMANKEŞ 2 Seyir Füzesi'nin sistem tanımlama testi başarıyla tamamlandı.
- BAYRAKTAR KEMANKEŞ 2'nin Roket Destekli Kalkış Testi başarıyla tamamlandı.
- AKYA Ağır Sınıf Harp Torpidosu'nun seri üretimine geçildi ve teslimatlarına başlandı.
- ASELSAN, ROKETSAN ve TÜBİTAK SAGE iş ortaklığı ile geliştirilen SİPER Ürün-1 Sistemi envantere girdi.
- GÖKSUR Projesi kapsamında IIR güdümlü BOZDOĞAN-DH Füzesi'nin ilk kanister çıkış hızı testleri Ankara Rüzgar Tüneli (ART)'nde başarıyla yapıldı.
- HİSAR-O RF Uzak Menzilli AGTF'nin atışlı testi başarıyla gerçekleştirildi.
- Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi SİPER Ürün-2 versiyonunun test atışı başarıyla yapıldı.

- MARLIN (ASUW) insansız deniz aracından, KUZGUN (KY) seyir füzesiyle gerçekleştirilen balistik test atışı başarıyla gerçekleştirildi.

SİLAH & MÜHİMMAT

- 30 km menzildeki dört farklı hedef, F-16'ya entegre SADAK-4T Çoklu Taşıma Salanı'ndan bırakılan TOLUN Mühimmatları ile yüksek irtifadan tek komut ile başarıyla vuruldu.
- Mesafece Düzeltme Kiti (MDK) Projesi kapsamında sistem kalifikasyonu başarı ile gerçekleşti.
- MKE tarafından hibrit tahrik sistemi ve millî yazılımlar ile donatılan T-155 K/M E-FIRTINA Obüsü GÜRHAN atış testlerini başarıyla tamamladı.
- 5,56 mm Hafif Makineli Tüfek'in ilk katile kabulü tamamlandı.
- 76/62 mm Millî Deniz Topu DENİZHAN, Millî Karakol Gemisi TCG Koçhisar'a entegre edilmek üzere İstanbul Tersanesi Komutanlığı'na teslim edildi.
- KARAOK Portatif Tanksavar Silahı, test atışlarını başarıyla gerçekleştirdi.

UYDU & UZAY

- Türkiye'nin ilk yerli ve millî haberleşme uydusu TÜRKSAT 6A, 8 Temmuz'da uzaya gönderildi. TÜRKSAT 6A'nın, Dünya etrafındaki dairesel yörüngesine oturabilmesi için planlanan 5. Ateşlemesi başarıyla gerçekleştirildi.

MOTOR & GÜÇ SİSTEMLERİ

- Türkiye'nin ilk millî Turbofan Uçak Motoru TF6000 başarıyla çalıştırıldı.
- TEI-TS1400 Motoru, seri imalat aşaması için gerçekleştirilen olgunlaştırma testleri kapsamında 1740 BG rekor güç seviyesine ulaştı.
- Millî motor TEI-PD170, AKSUNGUR ile 100. uçuşunu da başarıyla tamamlayarak toplamda 520 saatlik uçuş süresine ulaştı.

AR-GE

- ÖRS Projesi kapsamında gaz türbinli motorlarda ihtiyaç duyulan titanyum alaşım ve nikel süperalaşım malzemeler için dövme teknolojileri geliştirildi.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ

A- Üstünlükler

- Alanında uzmanlaşmış insan kaynağının varlığı
- Başkanlığın sektörel liderliği
- Tedarik, proje ve sözleşme yönetimi tecrübesi
- İnisiyatif alma kabiliyeti
- Devlet ve kamuoyu desteği
- Faaliyetlerinde esneklik sağlayan mevzuata sahip olması
- SSDF gibi özel bir finansal kaynağa sahip olması
- Yerli ve millî üretim konusundaki hassasiyet
- Kurum imajı

B- Zayıflıklar

- Kariyer planlaması ve yetenek yönetimi
- Maliyet analizi ve proje önceliklendirme sistematığının geliştirilmesi ihtiyacı
- Birimler arası koordinasyon ve iletişim hususunda yaşanan aksaklıklar
- Veri yönetimi ve bilişim altyapısında yaşanan aksaklıklar

C- Değerlendirme

Başkanlığımızın alanında uzmanlaşmış insan kaynağı, tedarik, proje ve sözleşme yönetimindeki tecrübesi, inisiyatif alma kabiliyeti, devlet ve kamuoyu desteği, yerli ve millî üretim konusundaki hassasiyet ve kurum imajı, Başkanlığımızın sektörel liderliğini ve başarısını sağlayan güçlü yanlarıdır. Ayrıca, SSDF gibi bir mali kaynağa sahip olunması ve faaliyetlerinde esneklik sağlayan mevzuata sahip olması Başkanlığımızı ve tedarik mekanizmasını güçlü kılan unsurlardan biridir.

Bununla birlikte, hızla ilerlediğimiz tam bağımsızlık yolunda atılacak birçok adım bulunmakta ve ihtiyaç makamları talepleri bu doğrultuda hızla artmaktadır. Bu çerçevede, maliyet analizi ve proje önceliklendirme sistematığının geliştirilmesi, mali kaynakların en etkin şekilde kullanılmasını sağlamak üzere elzemdir. Yine artan proje hacmine paralel olarak nitelikli insan

kaynağı ihtiyacı artmakta, kariyer planlaması ve yetenek yönetimine dayanan İnsan Kaynakları Politikasının geliştirilmesi gerekmektedir. Kaynakların kullanımında verimliliği sağlamak üzere, birimler arası koordinasyon ve iletişimin etkinliğini sağlamak ayrıca veri yönetimi ve bilişim altyapısını geliştirmek zaruridir. Başkanlığımız, bu hususları göz önünde bulundurarak hareket etmekte ve gerekli tedbirleri almaktadır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Proje sayısındaki hızlı artış personel niteliğini ve niceliğini önemli kılmakla birlikte yeterli mali kaynak konusunu da gündeme getirmekte ve bu konuda çözüme yönelik stratejiler geliştirilmesi ihtiyacını doğurmaktadır. Mali kaynak ihtiyacı savunma ihracatının ve yeteneklerin daha büyük ölçüde sivil pazara açılmasının önemini artırmaktadır. Küresel ölçekte rekabetçi gücü desteklemek üzere gerek Başkanlığımızda, gerekse sanayimizde dijital dönüşümün değer oluşturabileceği alanların tespit edilerek söz konusu alanlarda çalışmalar yürütülmesi, çığır açan teknolojilerde atılım sağlanması ve Ar-Ge projeleri ile platform/sistem projelerinin bağının güçlendirilmesi önem taşımaktadır. Öte yandan, Türk Savunma Sanayiinin son yıllarda yakalamış olduğu hızlı yükseliş trendinin ve dikkat çeken performansının sürdürülebilirliği açısından ana yüklenicilerden tekno-KOBİ ve yeni girişimlere kadar sektörel yeteneklerin daha etkin kullanılması, mali kaynakların çeşitlendirilerek artırılması önem arz etmektedir. Bu kapsamda sektörün değerlendirilmesi ve takibinde daha hassas analizlere ve tespitlere ihtiyaç duyulmaktadır.

Başkanlığımızın 2024-2028 dönemi Stratejik Planı, 12. Kalkınma Planı ve yukarıda ifade edilen öneri ve tedbirler dikkate alınarak hazırlanmış olup önümüzdeki dönemde uygulama, izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi planlanmaktadır.

EKLER

BİLANÇO

Kamu İdaresi Kodu

43

Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

AKT F HESAPLAR				PAS F HESAPLAR					
	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	78.268.279,18	147.921.011,72	215.278.426,99	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	14.603.273,78	22.416.553,66	30.734.938,71
10	HAZİR DEĞERLER	0,00	250.646,00	433.979,51	32	FAALİYET BORÇLARI	834.533,13	2.161.603,75	5.903.679,83
102	BANKA HESABI	0,00	250.646,00	433.979,51	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	834.533,13	2.161.603,75	5.903.679,83
12	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	0,00	2.465,00	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	25.421,46	101.540,63	296.168,39
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	2.465,00	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	12.300,00	12.300,00	0,00
13	KURUM ALACAKLARI	69.922.217,31	131.837.940,32	185.544.056,71	333	EMANETLER HESABI	13.121,46	89.240,63	296.168,39
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	69.922.217,31	131.837.940,32	185.544.056,71	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.695.286,35	3.212.351,07	7.594.032,28
14	DİĞER ALACAKLAR	317.717,09	667.760,31	1.518.712,20	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	3.450.697,40	2.592.867,58	6.115.204,97
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	317.717,09	667.760,31	1.518.712,20	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	225.022,53	570.191,96	1.361.710,03
15	STOKLAR	1.126.073,32	1.406.712,75	2.314.773,14	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	19.566,42	49.291,53	117.117,28
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	1.126.073,32	1.406.712,75	2.314.773,14	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	10.048.032,84	16.941.058,21	16.941.058,21
16	ÖN ÖDEMELER	6.902.271,46	13.757.952,34	25.464.440,43	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	10.048.032,84	16.941.058,21	16.941.058,21
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	6.902.271,46	13.757.952,34	25.464.440,43	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	16.433.270,04	32.908.403,64	80.935.035,03
2	DURAN VARLIKLAR	126.653.718,27	1.181.903.009,63	1.526.311.021,64	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	16.433.270,04	32.908.403,64	80.935.035,03
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	126.653.718,27	1.181.903.009,63	1.526.311.021,64	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	16.433.270,04	32.908.403,64	80.935.035,03
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	126.020.233,02	1.160.646.346,11	1.485.627.323,02	5	ÖZ KAYNAKLAR	173.885.453,63	1.274.499.064,05	1.629.919.474,89
252	BİNALAR HESABI	16.235.000,00	16.235.000,00	16.235.000,00	50	NET DEĞER	134.838.774,08	129.743.458,88	149.447.120,02
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	1.167.465,16	1.677.369,06	2.187.894,88	500	NET DEĞER HESABI	134.838.774,08	129.743.458,88	149.447.120,02
254	TAŞITLAR HESABI	0,00	1.669.683,20	2.137.194,50	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	460.446.068,18	1.722.655.385,52	2.186.438.046,46
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	21.546.711,95	53.657.528,79	100.876.678,42	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	460.446.068,18	1.722.655.385,52	2.186.438.046,46
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-38.315.691,86	-51.982.917,53	-80.753.069,18	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-460.748.621,82	-634.972.521,68	-1.056.787.449,91
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-460.748.621,82	-634.972.521,68	-1.056.787.449,91
260	HAKLAR HESABI	9.642.242,71	18.530.944,75	40.209.398,04	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	39.349.233,19	57.072.741,33	350.821.758,32
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-9.642.242,71	-18.530.944,75	-40.209.398,04	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	39.349.233,19	57.072.741,33	350.821.758,32
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	114.270,94	520.051,55	494.943,21					
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-114.270,94	-520.051,55	-494.943,21					

B İ L A N Ç O

Kamu İdaresi Kodu

43

Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

AKT F TOPLAMI

204.921.997,45

1.329.824.021,35

1.741.589.448,63

PAS F TOPLAMI

204.921.997,45

1.329.824.021,35

1.741.589.448,63

Bilanço Dipnotları :

2022 YILI

2023 YILI

2024 YILI

910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	4.637.483,00	12.395.271,40	13.551.916,80
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	4.637.483,00	12.395.271,40	13.551.916,80
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	7.749.200,49	6.923.749,23	31.765.638,14
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	7.749.200,49	6.923.749,23	31.765.638,14
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	739.667,28	493.030,73	302.277,52
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	739.667,28	493.030,73	302.277,52

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

43

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	267.762.350,06	528.415.838,86	1.048.355.185,10
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	161.744.847,79	320.822.486,54	626.112.128,57
630	01	01	00	00	MEMURLAR	89.661.477,40	220.104.866,35	491.192.830,58
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	55.615.321,19	111.503.066,86	219.893.705,01
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	49.682.844,18	87.732.196,53	165.798.795,31
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	5.932.477,01	22.934.023,33	50.697.516,39
630	01	01	10	03	Yurtdışı Aylığı	0,00	836.847,00	3.397.393,31
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	33.146.564,17	106.794.140,15	267.622.298,45
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	33.146.564,17	106.794.140,15	267.622.298,45
630	01	01	30	00	Ödenekler	7.442,85	24.797,24	50.818,15
630	01	01	30	01	Ödenekler	7.442,85	24.797,24	50.818,15
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	892.149,19	1.782.862,10	3.551.248,97
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	892.149,19	1.782.862,10	3.551.248,97
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	74.760,00
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	74.760,00
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	52.213.716,56	40.974.803,49	28.919.760,19
630	01	02	10	00	Ücretler	34.597.052,16	28.011.700,58	17.277.959,99
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	149.392,84	239.712,17	423.792,09
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	34.447.659,32	27.771.988,41	16.854.167,90
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	45.201,42	1.652.641,96	4.977.192,96
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	45.201,42	117.270,03	287.754,70
630	01	02	20	90	Diğer Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	1.535.371,93	4.689.438,26
630	01	02	30	00	Ödenekler	1.413,80	2.756,93	0,00
630	01	02	30	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ödenekleri	1.413,80	2.756,93	0,00
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	321.332,75	323.388,76	465.117,50
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	852,07	1.413,39	2.498,77
630	01	02	40	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	320.480,68	321.975,37	462.618,73
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	17.248.716,43	10.984.315,26	6.012.514,41
630	01	02	60	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	72.384,18	120.012,54	212.257,44

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GEL R N TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	307.112.855,55	585.490.004,69	1.062.727.913,08
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	181.449,72	236.294,05	285.653,28
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	181.449,72	236.294,05	285.653,28
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	181.449,72	236.294,05	285.653,28
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	181.449,72	236.294,05	285.653,28
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	395.702,02	1.647.696,20
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00	395.702,02	1.647.696,20
600	04	04	01	00	Cari	0,00	395.702,02	1.647.696,20
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	395.702,02	1.647.696,20
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	306.931.405,83	584.600.922,62	1.060.347.503,00
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	5.281,33	17.715,00	3.517,05
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	5.281,33	17.715,00	3.517,05
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	5.281,33	17.715,00	3.517,05
600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	300.000.000,00	580.000.000,00	1.050.000.000,00
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	300.000.000,00	580.000.000,00	1.050.000.000,00
600	05	02	06	99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	300.000.000,00	580.000.000,00	1.050.000.000,00
600	05	03	00	00	Para Cezaları	67.105,58	147.434,47	0,00
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	67.105,58	147.434,47	0,00
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	67.105,58	147.434,47	0,00
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	6.859.018,92	4.435.773,15	10.343.985,95
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	6.859.018,92	4.435.773,15	10.343.985,95
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	0,00	3.300,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	425.271,24	442.567,23	2.246.540,73
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	6.433.747,68	3.993.205,92	8.094.145,22
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	0,00	0,00	1.746,94
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	0,00	0,00	1.746,94
600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Alınan Mali Ol Var El Edilen Gel	0,00	0,00	39.707,00
600	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Edilen Gel	0,00	0,00	39.707,00
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	0,00	39.707,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

43

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	60	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	17.176.332,25	10.864.302,72	5.800.256,97
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	186.975,33
630	01	02	90	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	0,00	186.975,33
630	01	03	00	00	İşçiler	19.869.653,83	59.036.772,29	103.419.558,57
630	01	03	10	00	Ücretler	11.561.867,67	31.777.574,71	56.090.909,72
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	11.561.867,67	31.777.574,71	56.090.909,72
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	700.005,84	519.703,79
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	700.005,84	519.703,79
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	3.836.611,87	12.699.186,44	23.964.080,36
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	3.836.611,87	12.699.186,44	23.964.080,36
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	367.585,22	1.550.584,89	3.735.806,95
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesalleri	367.585,22	1.550.584,89	3.735.806,95
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	4.103.589,07	12.309.420,41	19.109.057,75
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	4.103.589,07	12.309.420,41	19.109.057,75
630	01	05	00	00	Diğer Personel	0,00	706.044,41	2.579.979,23
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	706.044,41	2.579.979,23
630	01	05	10	05	Yurtdışı Öğrenimde Ödenen Aylıklar	0,00	706.044,41	2.579.979,23
630	02	00	00	00	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	20.626.345,86	42.027.205,13	75.956.446,47
630	02	01	00	00	MEMURLAR	11.865.757,45	26.153.849,21	50.948.360,21
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	11.865.757,45	26.153.849,21	50.948.360,21
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	7.146.882,37	15.725.538,90	30.536.702,58
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	4.718.875,08	10.428.310,31	20.411.657,63
630	02	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	4.374.477,40	4.162.041,90	3.013.290,32
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	4.374.477,40	4.162.041,90	3.013.290,32

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GEL R N TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	99	00	00	00	Diğer Gelir	0,00	257.086,00	405.606,66
600	99	01	00	00	Özel Hesap Gelirleri	0,00	257.086,00	405.606,66
GEL RLER TOPLAMI (B)						307.112.855,55	585.490.004,69	1.062.727.913,08

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

43

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.622.901,78	2.776.766,51	2.233.323,35
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.751.575,62	1.385.275,39	779.966,97
630	02	03	00	00	İşçiler	4.386.111,01	11.711.314,02	21.994.795,94
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	3.996.235,59	10.648.424,12	20.046.665,50
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	3.996.235,59	10.648.424,12	20.046.665,50
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	389.875,42	1.062.889,90	1.948.130,44
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	389.875,42	1.062.889,90	1.948.130,44
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	51.687.334,83	90.087.076,94	170.755.396,09
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	24.489.988,30	37.086.724,78	38.229.249,15
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	365.960,61	570.349,24	1.622.816,80
630	03	02	10	02	Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	19.085,03
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	346.840,56	537.767,00	1.493.491,20
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	19.120,05	32.582,24	110.240,57
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	100.000,00	603.668,12	686.391,52
630	03	02	20	01	Su Alımları	100.000,00	603.668,12	686.391,52
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	23.393.837,83	34.525.961,03	32.341.339,67
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	10.304.789,61	14.510.408,06	7.612.993,24
630	03	02	30	02	Taşıtlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	655.108,90	858.580,45	139.879,73
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	12.433.939,32	19.156.972,52	23.376.584,33
630	03	02	30	04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	1.211.882,37
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	297.160,08	486.590,33	893.884,56
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	297.160,08	486.590,33	893.884,56
630	03	02	50	00	Giyim ve Kuşam Alımları	312.491,36	743.988,70	2.481.836,10
630	03	02	50	01	Giyecek Alımları	312.491,36	743.988,70	2.481.836,10
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	20.538,42	156.167,36	202.980,50
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	13.812,42	116.047,36	202.980,50
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	6.726,00	40.120,00	0,00
630	03	03	00	00	YOLLUKLAR	12.265.458,80	18.242.550,27	38.949.295,64
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	12.245.215,66	18.050.947,43	38.748.415,66
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	2.091.841,05	3.210.530,08	6.935.078,29

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				ND R M, ADE VE SKONTONUN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.272,30	1.424,50	1.138,43
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.272,30	780,36	0,00
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	1.272,30	780,36	0,00
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	1.272,30	780,36	0,00
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	1.272,30	780,36	0,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	0,00	644,14	1.138,43
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	644,14	1.138,43
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	644,14	1.138,43
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	644,14	1.138,43
ND R M, ADE VE SKONTO TOPLAMI (C)						1.272,30	1.424,50	1.138,43

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

43

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	10.153.374,61	14.840.417,35	31.813.337,37
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	20.243,14	191.602,84	200.879,98
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	20.243,14	52.452,05	51.396,68
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	139.150,79	149.483,30
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	856.721,28	692.574,46	371.336,94
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	3.818,88	10.680,36	11.079,77
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	3.818,88	10.680,36	11.079,77
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	852.902,40	681.894,10	360.257,17
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	852.902,40	681.894,10	360.257,17
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	12.349.857,18	29.941.898,82	85.443.722,53
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	1.000.231,15	1.022.260,36	3.675.584,92
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	947.601,81	892.942,40	3.210.701,31
630	03	05	10	06	Danışma Yönetim ve İşletim Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	84.000,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	52.629,34	129.317,96	380.883,61
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	661.906,95	953.400,85	2.805.542,37
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	72.533,87	131.476,11	206.838,82
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	126.056,68	216.737,25	451.779,08
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	463.316,40	594.244,22	1.588.958,45
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	0,00	10.943,27	557.966,02
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	5.900,00	84.000,00	33.600,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	5.900,00	84.000,00	33.600,00
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	69.570,00	49.824,00	53.557,34
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	69.570,00	46.284,00	53.557,34
630	03	05	40	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	3.540,00	0,00
630	03	05	50	00	Kiralar	9.048.340,33	22.750.582,02	68.483.221,01
630	03	05	50	02	Kara Taşıtı Kiralama Giderleri	4.181.922,51	6.831.465,67	22.546.482,04
630	03	05	50	06	Lojman Kiralama Giderleri	120.787,48	90.707,76	0,00
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	4.745.630,34	15.828.408,59	45.936.738,97
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	1.563.908,75	5.081.831,59	10.392.216,89
630	03	05	90	02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	0,00	1.671.177,11	4.923.452,73

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				ENFLASYON DÜZELTMESİ N N TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
698	00	00	00	00	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	0,00	0,00	336.450.168,77
698	12	00	00	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	324.980.976,91
698	15	00	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	166.221,21
698	16	00	00	00	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	467.511,30
698	17	00	00	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	12.448.188,33
698	19	00	00	00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	-1.612.728,98
698	19	03	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	0,00	-59.992,38
698	19	04	00	00	Taşıtlar	0,00	0,00	-46.751,13
698	19	05	00	00	Demirbaşlar	0,00	0,00	-1.505.985,47
ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)						0,00	0,00	336.450.168,77

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

43

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	687.969,86	1.347.223,26	3.329.551,11
630	03	05	90	05	Lojman İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	28.582,16	30.758,07	20.567,51
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	847.356,73	2.032.673,15	2.118.645,54
630	03	06	00	00	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	984.433,60	1.426.489,10	2.487.801,03
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	61.147,27	134.389,00	34.155,00
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	61.147,27	134.389,00	34.155,00
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	923.286,33	1.292.100,10	2.453.646,03
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	923.286,33	1.292.100,10	2.453.646,03
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	463.376,17	972.721,18	2.124.017,31
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	95.905,61	15.123,02	76.780,62
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	7.847,00	0,00	0,00
630	03	07	10	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	88.058,61	6.330,00	75.390,00
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	0,00	8.793,02	0,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	1.390,62
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	135.252,46	294.056,00	48.115,92
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	135.252,46	294.056,00	42.600,00
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	5.515,92
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	232.218,10	663.542,16	1.999.120,77
630	03	07	30	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	111.300,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	225.775,30	508.175,50	1.832.050,77
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	6.442,80	155.366,66	55.770,00
630	03	08	00	00	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	277.499,50	1.724.118,33	3.149.973,49
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	193.660,50	1.182.336,33	2.739.693,49
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	187.554,00	1.182.336,33	2.739.693,49
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	6.106,50	0,00	0,00
630	03	08	20	00	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	83.839,00	541.782,00	410.280,00
630	03	08	20	01	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	83.839,00	541.782,00	410.280,00
630	05	00	00	00	CARİ TRANSFERLER	6.376.092,91	15.007.788,75	24.963.625,22
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	2.287.052,99	5.632.337,98	8.248.398,74

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

43

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	2.287.052,99	5.632.337,98	8.248.398,74
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malüllük Aylıkları İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Aylıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	0,00	15.846,75	0,00
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	1.583.913,80	4.113.932,64	5.444.706,75
630	05	01	20	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	703.139,19	1.502.558,59	2.803.691,99
630	05	03	00	00	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	4.089.039,92	9.369.010,77	16.585.756,40
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	4.089.039,92	9.369.010,77	16.585.756,40
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	4.089.039,92	9.369.010,77	16.585.756,40
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	0,00	6.440,00	129.470,08
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	6.440,00	129.470,08
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	6.440,00	129.470,08
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	1.536,19	142.557,52	370.610,77
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	1.536,19	142.557,52	370.610,77
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	6.245.699,81	21.683.877,88	49.330.819,17
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	4.919.602,28	12.795.175,84	27.652.365,88
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	531.737,04	464.034,74	447.737,32
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	0,00	166.968,32	213.719,45
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	4.387.865,24	12.164.172,78	26.990.909,11
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	1.326.097,53	8.888.702,04	21.678.453,29
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	1.326.097,53	8.888.702,04	21.678.453,29
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	4.314.936,04	9.384.665,79	36.379.585,74
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	1.135.667,14	1.490.133,38	2.554.093,86
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	79.033,27	3.746,50	62.433,72
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	2.152,96	9.370,04	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

43

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	25.306,16	184.905,07	29.160,00
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	807.554,74	1.629.211,23	2.827.631,51
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	0,00	44.901,53	0,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	859.991,11	2.065.321,23	5.140.672,32
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	1.405.230,66	3.957.076,81	25.765.594,33
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	16.312.460,02	27.854.654,86	58.646.631,39
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	13.702.874,59	23.624.654,86	48.026.631,39
630	15	09	00	00	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	2.609.585,43	4.230.000,00	10.620.000,00
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	212,58	15.923,70	21.495,36
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	212,58	15.923,70	21.495,36
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	212,58	15.923,70	21.495,36
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	212,58	15.923,70	21.495,36
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	452.884,00	1.389.586,66	5.818.246,20
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	452.884,00	1.389.586,66	5.818.246,20
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	452.884,00	1.388.415,66	5.818.246,20
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	452.884,00	1.388.415,66	5.818.246,20
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	1.171,00	0,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	0,00	1.171,00	0,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,03	15,09	200,12
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,03	15,09	200,12
G DERLER TOPLAMI (A)						267.762.350,06	528.415.838,86	1.048.355.185,10

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 43

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
G DERLER TOPLAMI (A)	267.762.350,06	528.415.838,86	1.048.355.185,10	NET GELİR (D= (B-C))	307.111.583,25	585.488.580,19	1.062.726.774,65
GELİRLER TOPLAMI (B)	307.112.855,55	585.490.004,69	1.062.727.913,08	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	336.450.168,77
NDİRİMLER VE SKONTO TOPLAMI (C)	1.272,30	1.424,50	1.138,43	FAAL YET SONUCU [(D+E) - A](+/-)	39.349.233,19	57.072.741,33	350.821.758,32

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Savunma Sanayii Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mali hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara - Şubat 2025)

Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Savunma Sanayii Başkanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Savunma Sanayii Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara - Şubat 2025)

Dr. Çetin KARAHAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
CUMHURBAŞKANLIĞI
SAVUNMA SANAYİİ
BAŞKANLIĞI



2024 YILI FAALİYET RAPORU

ŞUBAT 2025

