

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

2012 Mali Yılı



İdare Faaliyet Raporu



Ankara 2013

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	7
I- GENEL BİLGİLER	9
A. MİSYON VE VİZYON	9
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	10
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	12
1- Fiziksel Yapı.....	12
2- Örgüt Yapısı.....	19
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	22
4- İnsan Kaynakları	25
5- Sunulan Hizmetler	46
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	53
D- DİĞER HUSUSLAR.....	54
1- Erasmus	54
2- Farabi	57
3- Mevlana Programı	57
4- Diğer.....	58
II- AMAÇ VE HEDEFLER	59
A. AMAÇ VE HEDEFLER.....	59
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	62
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	65
A- MALİ BİLGİLER	65
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	65
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	68
3- Mali Denetim Sonuçları.....	68
B- PERFORMANS BİLGİLERİ.....	73
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	73
2- Diğer Hususlar	84
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	85
A- ÜSTÜNLÜKLER.....	85
B- ZAYIFLIKLAR	85
C- DEĞERLENDİRME.....	86



TABLolar

Tablo 1. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazların Dağılımı Tablosu.....	13
Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı Tablosu.....	14
Tablo 3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı Tablosu.....	14
Tablo 4. Eğitim Alanları Tablosu.....	15
Tablo 5. Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar Tablosu.....	15
Tablo 6. Misafirhaneler Tablosu.....	16
Tablo 7. Öğrenci Yurtları Tablosu.....	16
Tablo 8. Spor Tesisleri Tablosu.....	17
Tablo 9. Toplantı ve Konferans Salonları Tablosu.....	17
Tablo 10. Hastane Alanları Tablosu.....	18
Tablo 11. Basılı ve Görsel Koleksiyon Tablosu.....	24
Tablo 12. Elektronik Yayın Sayısı Tablosu.....	24
Tablo 13. Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi Tablosu.....	25
Tablo 14. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı Tablosu.....	26
Tablo 15. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu.....	27
Tablo 16. Akademik Personel Tablosu.....	28
Tablo 17. Yabancı Uyruklu Akademik Personel (2547/34) Tablosu.....	29
Tablo 18. Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri (2547/33) Tablosu.....	29
Tablo 19. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39) Tablosu.....	30
Tablo 20. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c)) Tablosu.....	30
Tablo 21. Akademik Personelin 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri Tablosu... 31	
Tablo 22. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri Tablosu.....	32
Tablo 23. Sözleşmeli Akademik Personel Tablosu.....	36
Tablo 24. Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı Tablosu.....	37
Tablo 25. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Tablosu.....	38
Tablo 26. Özürlü İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı Tablosu.....	39
Tablo 27. Özürlü Personel Özur Oranı - Özur Grubu - Eğitim Durumu Tablosu.....	40
Tablo 28. İdari Personelin Eğitim Durumu Tablosu.....	42
Tablo 29. İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı Tablosu.....	44
Tablo 30. İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre) Tablosu.....	45
Tablo 31. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar Tablosu.....	46
Tablo 32. Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar Tablosu.....	46
Tablo 33. 2011-2012 Öğrenci Sayıları Tablosu.....	47
Tablo 34. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı Tablosu.....	47
Tablo 35. 2011-2012 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş İle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Tablosu.....	47
Tablo 36. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı (Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle) Tablosu.....	48
Tablo 37. Yabancı Uyruklu Öğrenciler Tablosu.....	48
Tablo 38. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar Tablosu.....	48
Tablo 39. Diğer Sosyal Faaliyetler Tablosu.....	49
Tablo 40. Sağlık Hizmetleri Tablosu.....	49
Tablo 41. Üniversitemizde Hizmet Verilen Hasta Sayıları Tablosu.....	50
Tablo 42. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri Tablosu.....	52
Tablo 43. 2011-2012 Yılı Erasmus İstatistik Verileri Tablosu.....	56
Tablo 44. Üniversite Özel Bütçesi Tablosu.....	66
Tablo 45. Gelir Gerçekleşmesi Tablosu.....	67
Tablo 46. Özgellerin Gelişimi Tablosu.....	67
Tablo 47. Ön Mali Kontrol Tablosu.....	69
Tablo 48. Gerçekleştirilen Denetimler Tablosu.....	70
Tablo 49. Yıllara Göre Gerçekleştirilen Denetim Sonuçlarının İzleme Faaliyetleri Tablosu.....	71
Tablo 50. Kesinleşmiş Sayıştay İlamları Uygulama Sonuçları Tablosu.....	72
Tablo 51. 2012 Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantı Sayısı Tablosu.....	73
Tablo 52. 2012 Yılı Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı Tablosu.....	73
Tablo 53. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri Tablosu.....	74
Tablo 54. Sporcu Bilgileri Tablosu.....	74
Tablo 55. Üniversite Personeli Tarafından Üretilen Akademik Çıktılar.....	75
Tablo 56. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı Tablosu.....	75
Tablo 57. 2012 Yılı Yayınların İndekslere ve Fakültelere Göre Dağılımı Tablosu.....	76
Tablo 58. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı Tablosu.....	83
Tablo 59. Bilimsel Araştırma Proje Gerçekleşmeleri Tablosu.....	83



ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması.....	20
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması.....	21
Şekil 3. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı.....	26
Şekil 4. Akademik Personelin (2547/35) Maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri.....	31
Şekil 5. İdari Personelin Eğitim Durumu.....	41
Şekil 6. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	43

EKLER

Ek 1. Taşıtlar.....	87
Ek 2. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi.....	88
Ek 3. Demirbaşlar Listesi	90
Ek 4. 2012 Yılında Öğrenci Kulübü ve Topluluklara Üye Olan Öğrenci Sayısı.....	93
Ek 5. Kültürel Etkinlikler (2012 Yılı).....	95
Ek 6. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS).....	96
İç Kontrol Güvence Beyanı.....	113
Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı.....	114



SUNUŞ

Dünyadaki önemli üniversitelerin tamamı, yürüttükleri faaliyetlerin merkezine insanı koyarak başarıyı yakalamışlardır. Hacettepe Üniversitesi Türkiye'deki köklü üniversitelerden biri olarak; insan odaklı, bilimde sınır tanımayan, topluma önderlik eden, ortaklıklarını önemseyen ve geliştiren, kaynaklarını en iyi şekilde kullanan üniversite kültürünü oluşturmayı hedef almıştır. Bu hedefe ulaşmak için 2012 yılından başlayarak ileriye dönük plan ve programlar yapılmıştır.

2012 yılında eğitim-öğretim kalitesini yükseltmeye yönelik olarak öğrenme ortamlarında iyileştirmeye gidilmiş, öğrenci ve personel memnuniyetini arttırmaya yönelik olarak eğitim ve sosyal amaçlı fiziki altyapıyı güçlendirme çalışmaları yürütülmüş ve "Engelsiz Hacettepe" çalışmaları başlatılmıştır. Diğer yandan sunulan eğitim-öğretim faaliyetleri ile sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesi için gerekli tedbirler alınmış, özellikle öğrencilerimizin ihtiyaç duyduğu ucuz ve kaliteli ulaşım, beslenme ve barınma ihtiyaçlarını giderecek tedbirler alınmış ve yaşanan problemleri kökten çözecek gelecek yıllara ilişkin planlamalar yapılmıştır. Öğrenci danışmanlık hizmetleri iyileştirilmiştir. 2012 yılında "Sigarasız Hacettepe" kampanyası ile sigara ile aktif mücadeleye başlanmış ve sigara bırakma poliklinikleri kurulmuştur. Üniversitemizde yürütülen akademik faaliyetlerinin kalitesini geliştirmek için fiziksel koşulları iyileştirmeye dönük faaliyetlerin dışında, öğrenci memnuniyeti anketleri yapılmış, Eğitim İzleme ve Değerlendirme Araştırması yapılmış, akademik birimler, uygulama ve araştırma merkezleri, rektör danışmanları ve koordinatörlerin faaliyetleri hakkında altı aylık değerlendirmeler yapılmıştır.



Yürütülen hizmetler için gerekli niteliklere sahip işgücünün ve onların çalışma memnuniyetinin kurumsal performans açısından öneminin bilincinde olarak, akademik ve idari personelle yakın bir diyalog ortamı oluşturulmuş, yıllardır kadro bekleyen akademik personellerimizin bekleyişini sona erdirecek tedbirler alınmış ve yaşanan mağduriyetler giderilmiştir. Diğer taraftan akademik ve idari personele yönelik kişisel gelişim eğitimlerine önem verilerek personelin gelişimi desteklenmiştir. Dijital öğrenme altyapısı güçlendirilerek, bilgisayar destekli İngilizce eğitimi başlatılmış ve isteyen tüm personelin ve öğrencilerin yararlanması sağlanmıştır. Üniversitemizin kamuoyunda ve uluslararası arenada hak ettiği şekilde tanıtılması için; etkili bir tanıtım organizasyonu başlatılmış, web sayfası güncellenmiş, Uluslararası Eğitim İşbirliği Genel Koordinatörlüğü kurulmuş ve ulusal-uluslararası işbirlikleri artırılmıştır.

Üniversitemizin toplumumuza karşı sahip olduğu sorumluluğun bir parçası olarak, Hacettepe Üniversitesi Anayasa Taslağı ve Hacettepe Üniversitesi Yüksek Öğretim Yasa Taslağı kamuoyu ile paylaşılmıştır. Hiç şüphesiz yapılan bu faaliyetlerin etkili ve etkin bir kaynak yönetimi olmaksızın gerçekleştirilmesi mümkün değildir. 2012 yılı Hacettepe Üniversitesi'nin devlet bütçesinden aldığı payın ve öz gelirlerinin artırıldığı, sahip olunan kaynakların ekonomik ve etkin kullanıldığı bir yıl olmuştur. Bu tablonun önümüzdeki yıllarda da iyileşerek devam etmesi temel prensibimiz olacaktır.

2012 yılının Hacettepe Üniversitesi açısından verimli geçen bir yıl olduğunu söyleyebilirim. Önümüzdeki yılların da en az 2012 yılı kadar verimli geçeceğinden en küçük bir şüphem yok. Bu vesile ile yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetlerde rol alan ve destek veren tüm çalışan ve öğrencilerimize ve 2012 Faaliyet Raporunun hazırlanmasına emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Saygılarımla.

Prof. Dr. A. Murat TUNCER
Rektör

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Hacettepe Üniversitesi bilim, teknoloji, görsel ve işitsel sanat alanlarında yürüttüğü araştırmalar ve verdiği eğitim-öğretimle, değişime ve gelişime açık bireyler yetiştirmeyi, her alandaki birikimini toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.

Vizyon

İlham verici bir dünya markası olan;
öğrencisi, personeli ve mezunu olmaktan gurur duyulan;
değişime ve gelişime liderlik eden
bir üniversite olmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de yükseköğretim kurumları T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; "kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a.** Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun, ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b.** Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c.** Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d.** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e.** Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f.** Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g.** Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine, ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h.** Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- i.** Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak. " olarak belirlenmiştir. Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevlerini yerine getirmek için 04.07.1967 tarihinde 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliğine göre yapılır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan kriterleri belirlemektedir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Sıhhiye Yerleşkesi, Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi Beytepe mevkiinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 7.114.368,67 m² taşınmaz alana ve 860.852 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir.

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 273.437,67 m², yapı alanı 356.963 m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik, Tıp ve Kastamonu Tıp olmak üzere 6 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nüfus Etütleri, Kanser ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 6 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşke Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi bulunmaktadır. Bu yerleşke içerisinde öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar yer almaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara - Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe Mevkinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.625.447 m², yapı alanı 364.991 m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk ve İletişim olmak üzere 8 Fakülte, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Sosyal Bilimler, Nükleer Bilimler, Güzel Sanatlar ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 8 Enstitü, Mesleki Teknoloji, Yabancı Diller, Spor Bilimleri ve Teknolojisi olmak üzere 3 Yüksekokul ve Sincan Organize Sanayi Bölgesinde Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Ayrıca öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı spor salonu ve açık hava spor tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke dışında Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu aşağıda belirtilen yerleşim alanlarında bulunmaktadır.

Tablo 1. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazların Dağılımı Tablosu

Hacettepe Üniversitesi Taşınmazların Dağılımı						
Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	İade Edilen Taşınmazlar	Açıklamalar
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer			
Sıhhiye Kampusu	242.046,67	0,00	31.391,00	273.437,67	0,00	(1)
Beytepe Kampusu	5.236.671,00	388.776,00	0,00	5.625.447,00	0,00	(2)
Lodumu Köyü Mevkii	91.801,00	0,00	0,00	91.801,00	0,00	(3)
Jandarma Karakolu(eski)	50.440,00	0,00	0,00	50.440,00	0,00	(4)
Mamak/Gülveren	12.176,00	0,00	0,00	12.176,00	0,00	
Elmadağ/Yakupabdal Köyü	50.417,20	0,00	0,00	50.417,20	0,00	
Bartın/İnkum	30.058,87	0,00	0,00	30.058,87	0,00	
İstanbul/Üsküdar	3.487,00	0,00	0,00	3.487,00	0,00	
Sosyal Bil.M.Y.O.	0,00	3.950,00	0,00	3.950,00	0,00	(5)
Konservatuvar	0,00	22.883,60	0,00	22.883,60	0,00	(6)
Hac.FTR Merkezi	0,00	0,00	2.078,00	2.078,00	0,00	(7)
Kastamonu	14.374,66	199.241,16	0,00	213.615,82	10.224,34	(8)
Hatay/İskenderun	0,00	56.161,84	0,00	56.161,84	0,00	(9)
Polatlı	0,00	0,00	12.575,00	12.575,00	0,00	(10)
Bilkent Üniversitesi İçi	8.830,43	0,00	0,00	8.830,43	0,00	
M.S.B./Harita Genel Komutanlığı	395.490,00	0,00	0,00	395.490,00	0,00	
İ.İ.B.Fak.Sosyal Hiz.Böl.	0,00	0,00	0,00	0,00	24.480,00	(11)
Yenimahalle Sağlık ve Sosyal Hiz.	0,00	0,00	0,00	0,00	108.871,00	(12)
Yenimahalle/Alcaatlı Köyü	0,00	261.519,24	0,00	261.519,24	0,00	(13)
Bala	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	(14)
Antalya/Manavgat	0,00	0,00	0,00	0,00	105.000,00	(15)
Toplam	6.135.792,83	932.531,84	46.044,00	7.114.368,67	253.075,34	

- 1- Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi 332 Ada 3 Parselde bulunan 31.391 m² Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait Otopark 1994 yılında 49 yılına Üniversitemiz adına tahsis edilmiştir.
- 2-Üniversitemiz Beytepe Kampus alanı içerisinde yer alan 27592 ada 1 parseldeki 63m² ile 27592 ada 2 parseldeki 10m² olmak üzere toplam 73m² şahıs hissesi bulunmaktadır.
- 3-Bilkent Üniversitesi'nce yaptırılan imar planı sonucu imar planına alınmayan artık kadastro parsellerinin toplamını göstermektedir.
- 4-Jandarma Karakolunun taşınması nedeniyle arazi ve binalar boş ve kullanılmamaktadır.
- 5-Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu olarak kullanılan 5908 ada 1 parselin maliki Maliye Hazinesi olup, Defterdarlık Milli Emlak Dairesi Başkanlığınca İfraz yapılarak 5908 Ada 2 ve 3 parseller olarak düzenlenmiş ve tapusuna tescil edilmiştir. 28/02/2013 tarihinde ifraz sonucu oluşan 5908 ada 3 parselin (3.950.00 m²) Üniversitemiz adına tahsisi yeniden yapılmıştır.
- 6-Maliye-Hazine tarafından Üniversitemize tahsis edilmiştir.
- 7-Mülkiyeti Türk Eczacılar Birliğine ait olup, Hacettepe Üni. Döner Sermaye İşletmesi tarafından kiralanmıştır.
- 8-Mülkiyeti Orman Genel Müdürlüğüne ait olan, Ballıdağ'da bulunan Hastane Alanı ve boş hastane binası Üniversitemiz tarafından 03.07.2009 tarihinden itibaren 29 yılına kiralanmıştır. Makam talimatıyla kiralama işleminden vazgeçilmiştir. Taşınmaz (10.224.34 m²) 20.11.2012 tarihinde iade edilmiştir. Kastamonu Merkez de bulunan mülkiyetinin bir kısmı Üniversitemize ait, bir kısmı da Maliye Hazinesine ait parseller 17/08/2012 tarihinde 3194 sayılı imar kanununun 18.madde uygulanması sonucunda yeniden düzenlenerek ve DOP kesintisi yapılmış, yeni haliyle tekrar Üniversitemize tahsis edilmiştir.
- 9- Maliye-Hazine tarafından Üniversitemize tahsis edilmiştir.
- 10-Polatlı M.Y. Okulunun bulunduğu arsa ile üzerinde yer alan binanın mülkiyeti Polatlı Bld.'sine ait olup, Üniversitemiz fiilen kullanılmaktadır. Herhangi bir akit bulunmamaktadır.
- 11-Keçiören Sosyal Hizmetler Meslek Yüksekokulu'nun Beytepe'ye taşınmış olması nedeniyle mülkiyeti Maliye Hazinesi'ne ait olan taşınmazın 26.04.2010 tarih ve 14818 sayılı Maliye Bak. Milli Emlak Gn. Müdürlüğü'nün yazısı ile Üniversitemiz adına yapılan tahsisi kaldırılmıştır.
- 12-Yenimahalle Geriatri Hastanesi yapıma projesi gerçekleştirilemediği için 16023 ada 2 parsel ile 2102 ada 12 parsel sayılı tahsisli taşınmazlar 30.09.2011 tarih 18216 sayılı yazımızla Maliye Bakanlığı Milli Emlak Gn. Müdürlüğüne iade edilmiştir.
- 13-Maliye-Hazineye iade edilecektir.
- 14-Milli Eğitim Bakanlığı Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığının 07.04.2008 tarih ve 1230 sayılı yazısı ile Meslek Yüksek Okulu olarak kullandığımız Bina; Okulun Polatlı'ya taşınmış olması nedeniyle bina Milli Eğitim Müdürlüğü'ne 15/03/2013 tarihinde teslim edilmiştir.
- 15-Üniversitemize Orman Bakanlığı tarafından ön izin verilen alanın Çevre Bakanlığı Özel Çevre Koruma Kurulu Başkanlığının 1 Kasım 2002 tarih ve 4698 sayılı yazısı ile "hassas zon" ilan edilmesi nedeniyle bu bölgede her türlü yapılaşma, tahsis, devir vb. işlemlerin durdurulduğu bildirilmiştir. Bu nedenle ön izin kesin izne çevrilemediğinden taşınmazla ilişkimiz kalmamıştır.



1.2- Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 860.852 m²'dir. Büyük bir bölümünü 356.963 m² ile Merkez ve 364.991 m² ile Beytepe Kampüsleri oluşturmaktadır. 725.134 m² ile büyük kısmı Üniversitemize ait olan kapalı alanlarda eğitim, öğretim ve sağlık faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılım Tablosu

Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı				
Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	356.963	0	0	356.963
Beytepe Yerleşkesi	364.991	0	0	364.991
Elmadağ Kayak Merkezi	1.254	0	0	1.254
Bartın-İnkumu	1.926	0	0	1.926
Konservatuvar (Beşevler)	0	30.064	0	30.064
Sosyal Bil. M.Y.O. (Opera)	0	5.874	0	5.874
Hac. FTR Merkezi (Oran)	0	0	2.908	2.908
Polatlı	0	0	6.577	6.577
Bala	0	0	1.512	1.512
Antalya Karst. Suları Arş. Uyg. Merk.	0	0	9.536	9.536
Kastamonu Tıp Fak. Hast. ve Lojmanı	0	71.161	0	71.161
Hatay İskenderun (Engelliler Reh. Mrk.)	0	0	8.086	8.086
Toplam	725.134	107.099	28.619	860.852

1.3- Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (İdari, Tesis, Depo) alanlar olarak alanlar olarak yedi bölüme ayırabiliriz.

Tablo 3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılım Tablosu

Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı				
Hizmet Alanı	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam
Eğitim	78.430	43.740	65.738	187.908
Sağlık	151.020	3.212	59.726	213.958
Barınma	37.996	77.165	3.354	118.515
Beslenme	15.731	13.483	0	29.214
Kültür	3.230	21.232	6.900	31.362
Spor	3.787	3.200	1.254	8.241
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769	202.959	1.926	271.654
Toplam	356.963	364.991	138.898	860.852

Tabloda da görülmektedir ki kapalı alanların % 21,83'ü eğitim amaçlı, % 24,85'i sağlık amaçlı ve % 53,32'si ise diğer amaçlar için kullanılmaktadır.

1.4- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz eğitim birimlerinin kullanımında bulunan eğitim alanlarının çoğunluğunu sınıflar oluşturmakta ve sınıflar arasında yaklaşık % 84,33'ünü 0–50 kişilik derslikler oluşturmaktadır.

Tablo 4. Eğitim Alanları Tablosu

Eğitim Alanları						
Eğitim Alanı	Amfi	Sınıf	Bilgisayar Lab.	Diğer	Toplam	Dersliklerin Payı (%)
0–50 Kişilik	1	454	48	309	812	84,33
51–75 Kişilik	3	57	1	13	74	7,68
76–100 Kişilik	0	42	0	0	42	4,36
101–150 Kişilik	9	15	0	1	25	2,60
151–250 Kişilik	8	0	0	1	9	0,93
251 ve Üzeri	0	0	0	1	1	0,10
Toplam	21	568	49	325	943	100,00

1.5- Sosyal Alanlar

1.5.1- Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar

Öğrenciler kampüsteki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Bu nedenle yemekhane, kantin ve kafeteryalar kampüs yaşamının önemli parçalarıdır.

Öğrenci ve personele hizmet veren 20 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 10 adet kantin ve 4 adet kafeteryamız Üniversite kampüsü içerisinde yer almaktadır.

Tablo 5. Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar Tablosu

Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar				
Bölümler	Sayısı/Adet	Kapalı Alanı/m ²	Kapasite/Kişi	Yararlananların Sayısı
Öğrenci Yemekhanesi	10	9.727	3.010	1.174.945
Personel Yemekhanesi	6	9.744	964	374.818
Diğer Yemekhaneler	4	1.898	1.600	-
Kantin	10	360	-	-
Kafeterya	4	1.941	-	-
Toplam	34	23.670	5.574	1.549.763

1.5.2- Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 85.560 m² kapalı alanlı öğrenci yurtları, 13 adet öğrenci evi ve toplam 15.002 m² kapalı alanlı 3 adet de misafirhane bulunmaktadır. Öğrenci evlerinden 1.275 kız, 554 de erkek öğrenci olmak üzere toplam 1.829 öğrenci faydalanmaktadır.

Tablo 6. Misafirhaneler Tablosu

Misafirhaneler		
Bölümler	Oda Sayısı/Adet	Kapalı Alanı/m ²
Konuk Evi-1	108	3.620
Konuk Evi-2	175	9.620
M Blok	27	1.762
Toplam	310	15.002

Üniversiteye ait her iki büyük yerleşkede de (Beytepe yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve üç blok erkek öğrenci olmak üzere beş blok, Sıhhiye yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve bir blok erkek öğrenci olmak üzere toplam üç blok) öğrenci yurtları bulunmaktadır.

Tablo 7. Öğrenci Yurtları Tablosu

Öğrenci Yurtları					
Oda Başına Yatak Sayısı	Sayısı/Adet	Kapalı Alanı/m ²	Kapasite/Kişi		
			Kız	Erkek	Toplam
2 Kişilik	379	22.588	688	70	758
3-4 Kişilik	669	24.460	1.432	1.244	2.676
5 Kişi ve üzeri	0	0	0	0	0
Öğrenci Evi (13 Blok) 2 Kişilik	959	38.512	1.275	554	1.829
Toplam	2.007	85.560	3.395	1.868	5.263

3.395'i kız, 1.868'i erkek öğrenci olmak üzere toplam 5.263 öğrenci Üniversitemize bağlı yurtlardan ve öğrenci evlerinden faydalanmaktadır.

1.5.3- Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık ve kapalı tesisler olmak üzere toplam 9.685 m²'lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

Tablo 8. Spor Tesisleri Tablosu

Spor Tesisleri		
Bölümler	Sayısı / Adet	Alanı / m ²
Kapalı Spor Tesisleri	2	4.867
Açık Spor Tesisleri	4	4.818
Toplam	6	9.685

Üniversitemizde yer alan salonlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları buldukları birimlerin kullanımına açık iken; bazıları da Üniversitemizin bütün birimlerinin kullanımına açıktır.

Tablo 9. Toplantı ve Konferans Salonları Tablosu

Toplantı ve Konferans Salonları				
Kapasitesi	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Eğitim Salonu	Toplam
0-50 Kişilik	137	3	458	598
51-75 Kişilik	1	5	52	58
76-100 Kişilik	1	8	50	59
101-150 Kişilik	5	9	7	21
151-250 Kişilik	0	20	19	39
Toplam	144	45	586	775

Toplantı ve konferans salonları tablosu, Üniversitemiz birimlerinin faaliyet otomasyon programına girdiği bilgilerden derlenmiştir.

1.6- Hastane Alanları

Araştırma Hastanesine sahip olan Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk ve Onkoloji olmak üzere üç adet hastanemiz bulunmaktadır. Hastanelerimizin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 10. Hastane Alanları Tablosu

Hastane Alanları								
Birim	Erişkin Hastanesi		İ.D. Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Genel Toplam	
	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan(m²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m²)
Acil Servis	1	1.163	1	200	0	0	2	1.363
Yoğun Bakım	10	1.745	1	145	1	365	12	2.255
Ameliyathane	2	6.679	0	0	0	0	2	6.679
Poliklinikler	29	23.915	33	11.598	4	11.290	66	46.803
Klinik	18	28.239	15	9.048	5	7.330	38	44.617
Laboratuvar	4	2.027	4	2.532	2	1.360	10	5.919
Eczane	1	654	0	0	1	452	2	1.106
Radyoloji	2	3.903	1	52	1	1.291	4	5.246
Nükleer Tıp	1	612	0	0	1	266	2	878
Sterilizasyon	1	359	0	0	0	0	1	359
Mutfak	1	2.535	0	0	0	0	1	2.535
Çamaşırhane	1	827	0	0	0	0	1	827
Teknik Servis	1	25	0	0	0	0	1	25
Diğer	1	880	0	0	0	0	1	880
Toplam	73	73.563	55	23.575	15	22.354	143	119.492

2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet üniversitelerinde rektör, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer. Rektör, Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında, bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato; rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden oluşturulan fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir. Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

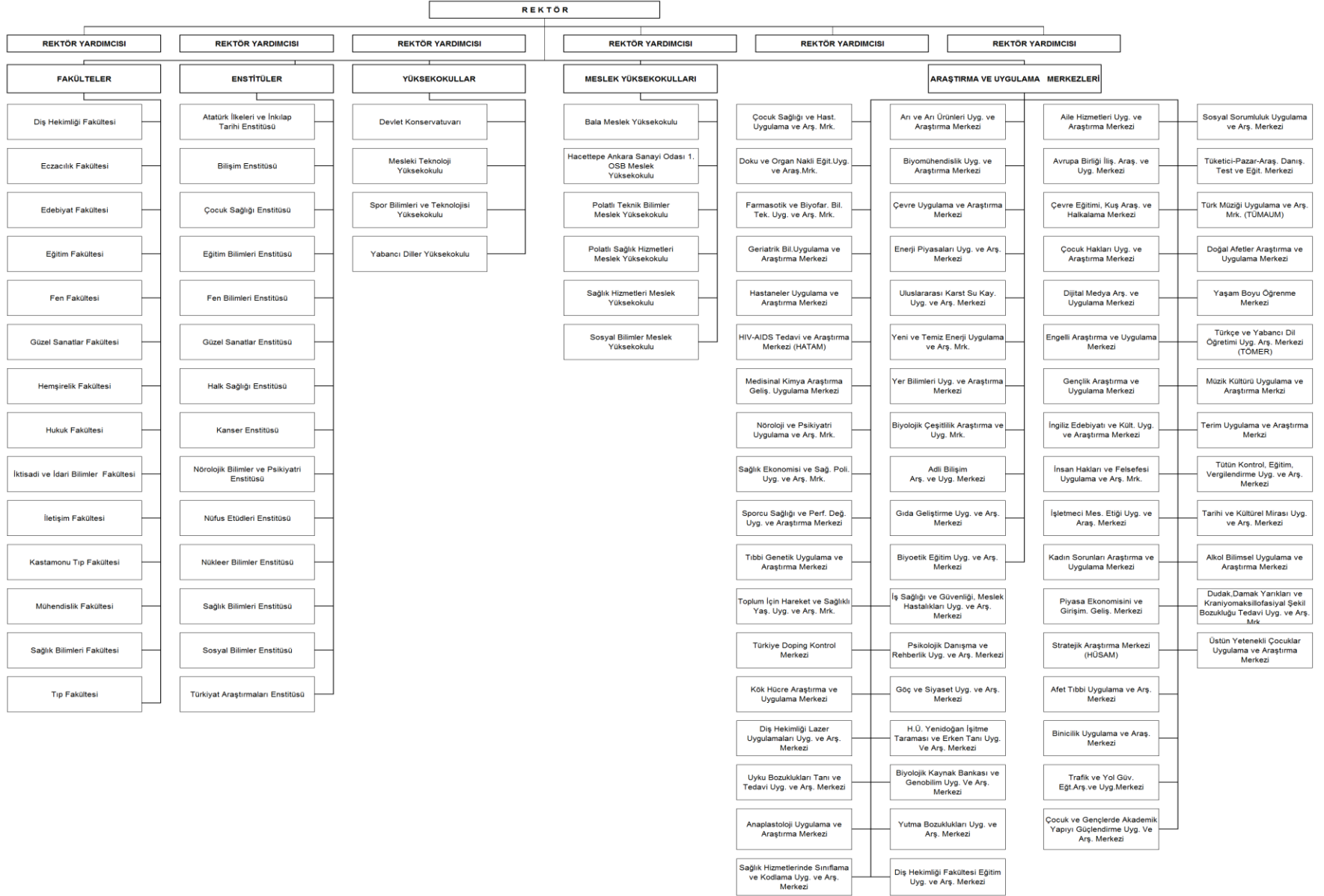
Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılıdır.

1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamına göre oluşan Üniversitemiz bugün 14 Fakülte, 14 Enstitü, 3 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 66 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar, iç denetçiler, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı ve fakülte yönetim örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda ise enstitü veya yüksekokul müdürüne bağlı enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunur. Üniversitenin, akademik organizasyon yapısı Şekil 1'de, İdari yapısı ise Şekil 2'de verilmiştir.

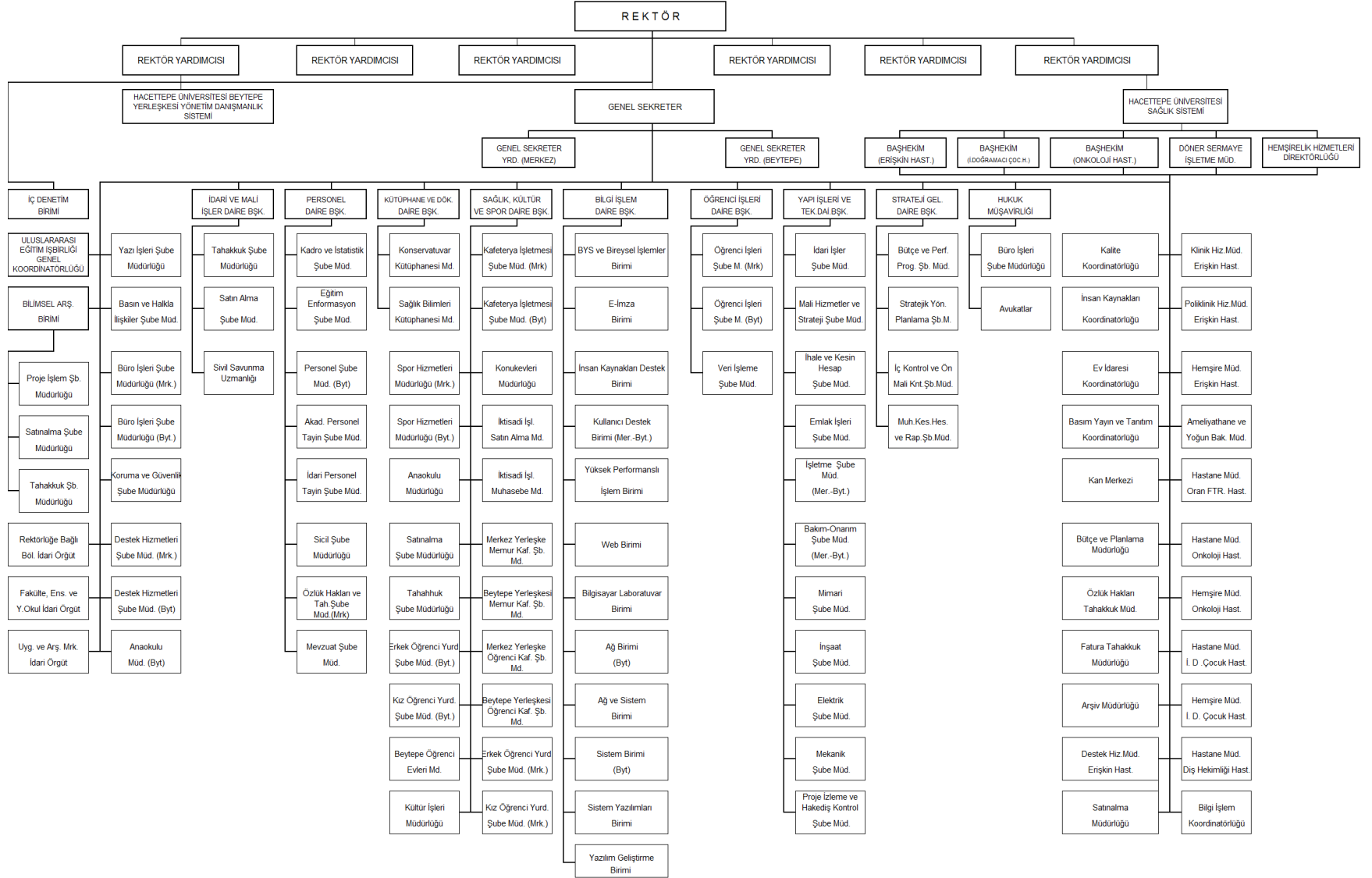
Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK KURULUŞ ŞEMASI



Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ İDARİ KURULUŞ ŞEMASI



3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1- Bilişim Kaynakları

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinin her biri UlakNet üzerinden Internet hizmeti almaktadırlar. Beytepe Yerleşkesi 400 Mbps hızında WAN (Wide Area Network) ile Sıhhiye Yerleşkesi ise 250 Mbps Metro Ethernet hattı ile Ulaknet'e bağlıdır. Ayrıca Sıhhiye Yerleşkesi ile Beytepe Yerleşkesi 250 Mbps Metro Ethernet hattı ile birbirine bağlıdır.

Ankara'nın farklı bölgelerine yayılmış olan diğer fakülte ve yüksekokullar yakınlık durumuna bağlı olarak adı geçen iki ana yerleşkeden birine bağlanarak Internet servislerini almaktadırlar. Bağlantı hızları ve tipleri yerleşkenin gereksinimine uygun olarak değişiklik göstermektedir (kiralık devreler, WiFi kablosuz radyolinkler, doğrudan fiber optik kablolama, vb.).

Sıhhiye Yerleşkesinin tümünü kapsayacak biçimde test amaçlı olarak bir WiMAX (IEEE 802.16e) kablosuz iletişim sistemi kurulmuştur. Sistemin yerleşkenin arazi yapısı nedeniyle kablo ile ulaşmanın zor olduğu bölümlerine, hem de ilgili lisans çıktıktan sonra kullanıcılara geniş band Internet hizmeti vermesi amaçlanmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi dış dünya ile BGP4 protokolünü kullanarak haberleşmektedir. Üniversitenin otonom sistem numarası AS24922'dir. Üniversiteye ait 33 adet C-Sınıfı IPv4 adres bloğu bulunmaktadır. Bölüm, birim ve öğrenci yurtları güvenlik ve gereksinimlerine göre gerçek IP veya sanal IP (+NAT, Network Address Translation) üzerinden dış dünya ile haberleşmektedirler. İtranet/Extranet trafiği ise gerçek/sanal IP karışık olarak NAT'lanmadan sağlanabilmektedir. Kampüsümüze Ulakbim tarafından tahsis edilen 48 bit IPV6 adresi bulunmaktadır. Şu an üniversite bünyesinde bulunan DNS sunucu ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı IPV6 ipleriyle çalışmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Mart 2013 itibarıyla,

Beytepe Kampüsümüzde çalışan bir adet Cisco 7600 serisi router, 1 adet Enterasys Matrix N7, 1 Adet Enterasys Matrix S8, çeşitli marka ve modellerde 88 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 296 adet 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 45 adet basit ağ anahtarlama cihazı mevcuttur.

Sıhhiye kampüsümüzde çalışan bir adet Cisco 7200 serisi router, 2 adet Enterasys Matrix N7, çeşitli marka ve modellerde 56 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 197 adet 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 36 adet basit ağ anahtarlama cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için sunucular tarafında üzerinde CheckPoint yazılımı çalışan 2 adet güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Kampüs güvenliğini sağlamak için Cisco 6509 serisi switch üzerinde 1 adet firewall bulunmaktadır. Sıhhiye Kampüsümüzün güvenliği için üzerinde CheckPoint yazılımı çalışan 1 adet güvenlik duvarı sistemi ile websense sistemleri kullanılmaktadır. Kampüslerimizin çeşitli noktalarında kablosuz Internet erişimi olanağı sağlayan 146 (121 adedi Beytepe Kampüsümüzde 25 adedi Sıhhiye Kampüsümüzde) adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı iki adet Sun T5240 sunucu, iki adet Sun X4170 web posta, IMAP ve POP sunucusu, bir adet Sun Storedge 7320 posta depolama birimi, iki

adet Symantec Mail Gateway antivirüs ve spam sunucusu, bir adet Sun T3 kullanıcı sunucusu, bir adet Sun T3web sunucusu, bir adet SUN v480 DNS, PROXY sunucusu ile bir adet Sun X4170 WEB sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca, Üniversitemizin diğer birimlerine ait Internet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan yirmi adet sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan bu donanım sistemi iki farklı yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedirler.

Yukarıdaki rakamlar sadece Mart 2013 tarihi itibarıyla Bilgi İşlem Dairesi'nin envanterinde bulunan ana donanım bileşenlerini göstermektedir. Bunların dışında üniversite kampüsleri bünyesinde diğer bölüm ve birimlere ait olan ve BİM altyapısına entegre edilmiş çok sayıda router, switch ve sunucu bilgisayar sistemleri de bulunmaktadır. Donanım sayıları, modelleri ve çeşitliliği zaman içinde sıklıkla değişmekte ve güncellenmektedir. Bu nedenle yukarıdaki veriler sadece genel bilgi verebilme amacını taşımaktadır.

3.2- Kütüphane Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Tıp Kütüphanesi
- Beytepe Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı

Kütüphaneleri olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesinin kuruluş çalışmaları devam etmekte ve yakın gelecekte tüm araştırmacıların kullanımına açılması planlanmaktadır. Kütüphanelerimiz elektronik kaynak açısından oldukça zengin bir koleksiyona sahiptir. Bu kaynakların bilgi-belge alanındaki teknolojik gelişmelerin kullanıcılarımıza duyurulması amacıyla eğitim seminerleri düzenlenmektedir.

Kütüphaneler teknoloji ile iç içe hizmet veren kurumlardır. Hem bilgi kaynaklarının sunulması hem de kullanıcıların elektronik hizmetlerden yerinde yararlanabilmesi için çok sayıda donanımsal olarak gelişmiş bilgisayarın kütüphanelerde bulundurulması zorunludur.

2012 Yılında kütüphanelerimizde internet ve bilgisayar sayısı azlığından kaynaklanan sorunlar büyük ölçüde giderilmiştir. Kullanıcıya açık bilgisayarlar yenilenmiştir. IP düzenlemeleri (Personel / Öğrenci) yapılmıştır.

Beytepe Kütüphanedeki kablosuz internet alt yapısı güncellenmiştir Ancak Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 3. katta yaygın internet sorunu devam etmektedir. Otomasyon sistemi olarak yeniliklere açık esnek bir sistem SirsiDynix Symphony otomasyon sistemine geçiş işlemi tamamlanmıştır. Güvenlik sistemleri (yangın, kamera vb.) yenilenmiştir Kullanıcıların kullanıma yönelik yazıcılar ve tarayıcılar sağlanmıştır. Beytepe Kütüphanesinde 5 adet grup çalışma odasında projeksiyon cihazı ve dizüstü bilgisayar kullanımı hizmeti verilmeye başlanmıştır. Mobil kütüphane uygulaması hizmete girmiştir. Görme engelli kullanıcılara yönelik gerekli donanım ve yazılımlar alınmış ve hizmete sunulmuştur. BeytepeKütüphanesinde sunucuların bulunduğu bir sunucu odası oluşturulmuştur.

Kütüphanelerimizdeki bu gelişmeler 2013 yılında da hız kaybetmeden devam edecektir. RFID sistemleri, self servis elektronik ödünç verme sistemleri, görsel-ışitsel hizmetlerin etkin verilebilmesi için yeni donanımlar sağlanması çalışmaları yapılmaktadır

Tablo 11. Basılı ve Görsel Koleksiyon Tablosu

Basılı ve Görsel Koleksiyon							
	Kitap Sayısı	Periyodik Yayın		Tez	Nota	CD	DVD
		Dergi Aboneliği	Ciltli Dergi Sayısı				
Merkez	23.875	99	50.700	8.164	0	0	0
Beytepe	113.703	207	36.164	9.972	0	0	1.308
Konservatuvar	6.522	6	0	0	7.971	0	103
Yüksekokul Kütüphaneleri (Polatlı - Bala - Sosyal Hizmetler)	1.701	5	0	0	0	0	0
Toplam	145.801	317	86.864	18.136	7.971	0	1.411

Hacettepe Üniversitesi Kütüphanelerinde, çeşitli konu ve formatta yayınlar bulunmaktadır. Ancak son yıllarda, daha çok elektronik yayınların alımına ağırlık verilmiştir. Kütüphaneler satın aldıkları yayın maliyetlerini azaltmak için ortaklaşa girişimin önemini kavramış ve birlikte hareket etmeye başlamışlardır. ANKOS Konsorsiyumu ile maliyeti azaltıcı uygulamalar geliştirilirken, EKUAL Konsorsiyumu kapsamında bulunan veri tabanlarının ücretleri de ULAKBİM/TUBİTAK tarafından ödenmektedir.

Tablo 12. Elektronik Yayın Sayısı Tablosu

Elektronik Yayın Sayısı		
	Abonelik	Satın Alınan
Veri Tabanı Sayısı	73	6
E-Dergi	29.562	107
E-Kitap	92.922	1.716
E- tez	1.200.000	0
Toplam	1.322.557	1.829

Üniversitemizde 1.829 adet satın alınan ve 1.322.557 adet abonelik olmak üzere toplam 1.324.386 adet elektronik yayın bulunmaktadır. Bu yayınların büyük çoğunluğunu % 90,61 ile e-tez oluşturmaktadır.

4- İnsan Kaynakları

Hızla gelişen ve bilgi toplumu haline gelen çağımızda ilerleyen bilim ve teknolojinin gerisinde kalmamak, gelişmiş ülkelerle her alanda rekabet edebilmek, yükseköğretimin ana amaç ve hedeflerine uygun, araştırmacı ve girişimci yapıya sahip bilgili, yetenekli ve üretken bireylerin yetiştirilmesi amacıyla insan kaynakları yönetimi kurumun başarısını etkileyen en önemli faktörlerden biridir. Bu nedenle geleneksel yönetim anlayışından vazgeçilip yeni çalışma stratejilerine uygun politikalar benimsemek gerekmektedir. İnsan kaynaklarının en doğru ve verimli şekilde organize edilmesi kurumun başarısını etkileyen başlıca faktörlerden biridir. Çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Tablo 13. Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi Tablosu

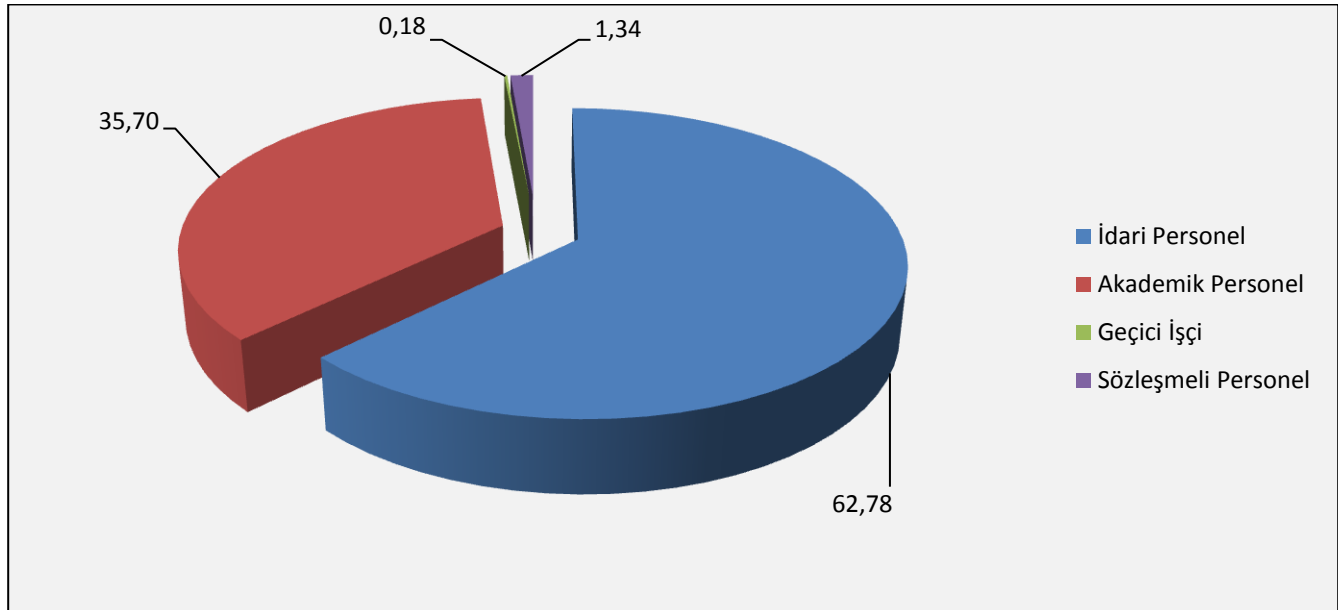
Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi						
YIL	İdari Personel	Akademik Personel	Toplam Kadrolu Personel	Geçici İşçi	Sözleşmeli Personel	Genel Toplam
	(a)	(b)	c(a+b)	(d)	(e)	(c+d+e)
2008	4.032	3.504	7.536	39	1.975	9.550
2009	4.004	3.471	7.475	36	2.167	9.678
2010	3.968	3.376	7.344	31	2.148	9.523
2011	6.002	3.378	9.380	28	183	9.591
2012	5.872	3.339	9.211	17	126	9.354

Üniversitemiz yıllar itibari ile insan kaynaklarına bakıldığında; toplam personel sayısında çok büyük bir değişiklik olmazken 2011 yılında idari personel sayısında ciddi bir artış olmuştur. Üniversitemizde görev yapan ve ücretleri döner sermaye işletmesi gelirlerinden ve Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı (öz) gelirlerinden ödenen 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine tabi sözleşmeli personelin, 632 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümleri gereğince Döner Sermaye İşletmesi ve Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı (öz) gelirlerinden ücretleri ödenmek üzere 2011 yılında kadroya atamaları yapılmıştır. Yapılan bu atamalarla, 2011 yılında idari personel mevcudu artmış, sözleşmeli personel mevcudunun azalmış olduğu görülmektedir.

Tablo 14. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı Tablosu

Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı											
Kadro		İdari Personel		Akademik Personel		Geçici işçi		Sözleşmeli Personel		Genel Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Toplam İçindeki Payı
		a	(a/e)	b	b/e	c	c/e	d	d/e	e	
Personel Sayısı	Kadın	3.019	59,83	1.923	38,11	13	0,26	91	1,80	5.046	53,94
	Erkek	2.853	66,23	1.416	32,87	4	0,09	35	0,81	4.308	46,06
	Toplam	5.872	62,78	3.339	35,70	17	0,18	126	1,34	9.354	100,00

Üniversitemizde çalışan toplam personel sayısına bakıldığında % 53,94 ile çoğunluğun bayan çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. Bayanların da % 59,83'ü idari kadroda çalışmakta iken % 38,11'i akademik, % 1,80'i sözleşmeli ve % 0,26'sı geçici işçi pozisyonlarında çalışmaktadır.



Şekil 3. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı

Üniversitemizde 2012 yılında % 35,70'i akademik personel, % 62,78'i idari personel, % 1,34'ü sözleşmeli personel ve % 0,18'i geçici personel olmak üzere 9.354 personel görev yapmıştır.

Tablo 15. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

Yönetici Personel Dağılımı*				
Yönetici Kadrosu	Dolu			Personel Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
Rektör	0	1	1	0,24
Rektör Yardımcısı	1	5	6	1,47
Genel Sekreter	1	0	1	0,24
Dekan	3	11	14	3,41
Dekan Yardımcısı	11	17	28	6,83
Enstitü Müdürü	2	12	14	3,41
Enstitü Müdür Yardımcısı	11	15	26	6,34
Yüksekokul Müdürü	2	6	8	1,95
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	8	11	19	4,63
Genel Direktör	0	1	1	0,24
Hastane Başhekim	1	5	6	1,47
Hastane Başhekim Yardımcısı	2	7	9	2,20
Döner Sermaye İşletme Müdürü	0	1	1	0,24
Genel Sekreter Yardımcısı	0	2	2	0,49
Daire Başkanı	2	6	8	1,95
Hukuk Müşaviri	1	0	1	0,24
Fakülte Sekreteri	6	8	14	3,41
Enstitü Sekreteri	10	4	14	3,41
Yüksekokul Sekreteri	4	6	10	2,44
Yurt Müdürü	1	3	4	0,98
Hastane Müdürü	3	9	12	2,93
Şube Müdürü	14	38	52	12,69
Hastane Müdür Yardımcısı	3	10	13	3,17
Yurt Müdür Yardımcısı	0	1	1	0,24
Şef	68	77	145	35,38
Toplam	154	256	410	100,00

*Tabloda görevlendirmeler de gösterilmektedir.

4.1- Akademik Personel

Tablo 16. Akademik Personel Tablosu

Akademik Personel																	
Hizmet Sınıflandırması	Dolu						Dolu Toplam			2012 Yılı		Doluluk Oranı (%)	Pers. Dağılım Oranı (%)	Kadroların İstihdam Şekli			
	Kadın			Erkek						Boş	Genel Toplam			Tam Zamanlı	Oranı	Yarı Zamanlı	Oranı
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012								
Profesör	403	408	416	399	387	404	802	795	820	129	949	86,41	19,70	820	55,82	0	0
Doçent	149	139	162	127	127	133	276	266	295	225	520	56,73	10,80	295	20,08	0	0
Yardımcı Doçent	177	169	190	145	141	164	322	310	354	174	528	67,05	10,96	354	24,10	0	0
Öğretim Görevlisi	125	128	97	107	112	88	232	240	185	194	379	48,81	7,87	0	0	0	0
Okutman	161	160	171	43	45	47	204	205	218	37	255	85,49	5,29	0	0	0	0
Uzman	84	89	92	58	58	53	142	147	145	46	191	74,87	3,97	0	0	0	0
Araştırma Gör.	840	847	793	556	566	527	1.396	1.413	1.320	664	1.984	67,59	41,20	0	0	0	0
Çevirici	1	1	1	0	0	0	1	1	1	3	4	25,00	0,08	0	0	0	0
Eğit.ve Plan. Öğr.	1	1	1	0	0	0	1	1	1	5	6	16,67	0,13	0	0	0	0
Toplam	1.941	1.942	1.923	1.435	1.436	1.416	3.376	3.378	3.339	1.477	4.816	69,33	100	1.469	100	0	0

Üniversitemizde toplam 3.339 akademik personel bulunmaktadır. Bu sayıya yabancı uyruklu akademik personel sayısı dâhil değildir.

4.1.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitemizde 2547 sayılı kanununun 34. maddesine göre toplam 23 yabancı uyruklu akademik personel bulunmaktadır. Akademik personel içinde profesör sayısı en fazla olan ülkeler Azerbaycan ve Almanya'dır.

Tablo 17. Yabancı Uyruklu Akademik Personel (2547/34) Tablosu

Yabancı Uyruklu Akademik Personel (2547/34)			
Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Ünvanı	Geldiği Ülke	Sayısı
Edebiyat Fakültesi	Doçent	ABD	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
Eğitim Fakültesi	Okutman	Almanya	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Profesör	Azerbaycan	1
Fen Fakültesi	Profesör	Azerbaycan	3
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Kore	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Doçent	Azerbaycan	1
Mühendislik Fakültesi	Uzman	Özbekistan	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Okutman	İtalya	1
	Okutman	Çin Halk Cumhuriyeti	1
	Okutman	Ukrayna	1
Ankara Devlet Konservatuarı	Profesör	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	Rusya	2
	Öğretim Görevlisi	Hollanda	1
	Öğretim Görevlisi	Macaristan	1
	Öğretim Görevlisi	Alman	1
	Öğretim Görevlisi	Moldova	2
	Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	1
Türkiyat Araştırma Enstitüsü	Profesör	Almanya	1
Toplam			23

4.1.3- Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33. maddesine göre 2012 yılında Üniversitemizden 11 adet araştırma görevlisi lisansüstü eğitim ve öğretim için yurtdışında görevlendirilmiştir.

Tablo 18. Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri (2547/33) Tablosu

Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri (2547/33)			
Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Ünvanı	Görevlendirildiği Ülke	Sayısı
İletişim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	4
Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
Fen Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
Mühendislik Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	3
		ABD	1
Toplam			11

4.1.4- Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2012 yılında Üniversitemizden 1.030 profesör, 257 doçent, 105 yardımcı doçent, 99 öğretim görevlisi, 417 araştırma görevlisi, 33 uzman, 16 okutman, 4 sanat uygulamacısı, 7 sanatçı öğretim elemanı olmak üzere toplam 1.968 öğretim elemanı yurtdışında, 489 profesör, 113 doçent, 142 yardımcı doçent, 93 öğretim görevlisi, 44 okutman, 46 uzman, 418 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 1.345 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmiştir.

Tablo 19. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39) Tablosu

Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39)			
Ünvanı	2012 Yılı Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39	2012 Yılı Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39	Toplam
Profesör	1.030	489	1.519
Doçent	257	113	370
Yardımcı Doçent	105	142	247
Öğretim Görevlisi	99	93	192
Okutman	16	44	60
Uzman	33	46	79
Araştırma Görevlisi	417	418	835
Sanat Uygulamacısı	4	0	4
Sanatçı Öğrt. Elemanı	7	0	7
Toplam	1.968	1.345	3.313

4.1.5- Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2012 yılında Üniversitemizden 74 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 20. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c)) Tablosu

Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))												
Ünvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Profesör	34	40	22	5	3	3	5	3	6	44	46	31
Doçent	22	29	8	0	0	0	3	23	3	25	52	11
Yardımcı Doçent	20	12	21	1	0	0	8	4	9	29	16	30
Öğretim Görevlisi	1	12	2	0	0	0	2	1	0	3	13	2
Uzman	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	77	93	53	6	3	3	18	31	18	101	127	74

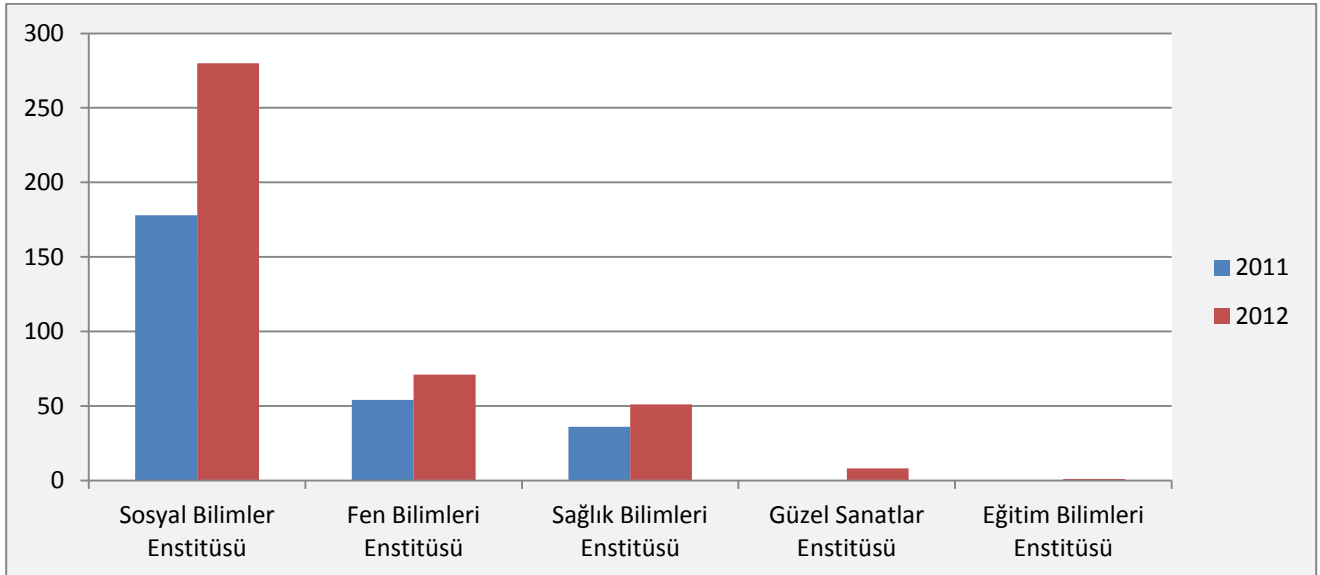
Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine ve Yükseköğretim Kurulunun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulunca geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

4.1.6- Akademik Personelin Üniversitemizde Görevlendirilmeleri

Tablo 21. Akademik Personelin 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri Tablosu

Akademik Personelin (2547/35) Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri			
Ünvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	2011	2012
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	178	280
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	54	71
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	36	51
Araştırma Görevlisi	Güzel Sanatlar Enstitüsü	0	8
Araştırma Görevlisi	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	1
Toplam		268	411

2547 sayılı Kanununun 35. maddesine göre 2012 yılında Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 411 akademik personel görevlendirilmiştir.



Şekil 4. Akademik Personelin (2547/35) Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri

Tablo 22. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri Tablosu

Akademik Personelin (2547/31) Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			1/4	
ÇALIŞTIĞI-BÖLÜM/ALAN	ÜNVANI	GELDİĞİ ÜNİVERSİTE/KONUM	SAYISI	
ANKARA DEVLET KONSERVATUVARI	PROFESÖR	H.Ü.DIŞI AKADEMİK	1	
ANKARA DEVLET KONSERVATUVARI	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		53	
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		1	
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	YARDIMCI DOÇENT		1	
EĞİTİM FAKÜLTESİ	PROFESÖR		5	
EĞİTİM FAKÜLTESİ	DOÇENT		1	
EĞİTİM FAKÜLTESİ	YARDIMCI DOÇENT		11	
EĞİTİM FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		2	
HUKUK FAKÜLTESİ	PROFESÖR		1	
POLATLI SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		3	
POLATLI TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		4	
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	DOÇENT		1	
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	DOÇENT		1	
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		1	
ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ	DOÇENT		1	
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	DOÇENT		1	
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	YARDIMCI DOÇENT		2	
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	PROFESÖR		2	
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	DOÇENT		3	
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	YARDIMCI DOÇENT		1	
SAĞLIK HİZMETLERİ	ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ		1	
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	PROFESÖR		7	
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	DOÇENT		1	
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	YARDIMCI DOÇENT		1	
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YÜKSEKOKULU	DOÇENT		1	
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YÜKSEKOKULU	YARDIMCI DOÇENT		2	
ACIL TIP A.B.D. (TÜRKÇE)	TABİP		H.Ü. DIŞI İDARİ	9
ADLİ TIP A.B.D. (TÜRKÇE)	TABİP			1
ANESTEZİYOLOJİ VE REANİMASYON A.B.D. (TÜRKÇE)	TABİP	1		
ANKARA DEVLET KONSERVATUVARI	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	9		
ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ	DOÇENT	1		
ÇOCUK SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI A.B.D. (TÜRKÇE)	UZMAN TABİP	8		

Tablo 22. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri Tablosu

Akademik Personelin (2547/31) Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			2/4
ÇALIŞTIĞI-BÖLÜM/ALAN	ÜNVANI	GELDİĞİ ÜNİVERSİTE/KONUM	SAYISI
ÇOCUK SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI A.B.D. (TÜRKÇE)	TABİP	H.Ü. DIŞI İDARI	10
ÇOCUK VE ERGEN RUH SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI A.B.D. (TÜRKÇE)	TABİP		4
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	DIŞ TABİBİ		11
DÖNER SEMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	MUHASEBE UZMANI		1
DÖNER SEMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	SAYMANLIK MÜDÜR YARDIMCISI		1
DÖNER SEMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	SAYMANLIK MÜDÜRÜ		1
DÖNER SEMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	VERİ HAZIRLAMA VE KONTROL İŞLETMENİ		2
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		5
EĞİTİM BİLİMLERİ BÖLÜMÜ	YARDIMCI DOÇENT		1
EĞİTİM FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		321
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		1
FEN FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		4
GÖĞÜS HASTALIKLARI A.B.D. (TÜRKÇE)	UZMAN TABİP		1
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	DOÇENT		1
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	YARDIMCI DOÇENT		1
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		4
H.Ü. DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜD.	VERİ HAZIRLAMA VE KONTROL İŞLETMENİ		1
HACETTEPE ANKARA SANAYİ ODASI 1. OSB MESLEK YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		22
HALK SAĞLIĞI A.B.D. (TÜRKÇE)	TABİP		5
İÇ HASTALIKLARI A.B.D. (İNG.)	UZMAN TABİP		1
İÇ HASTALIKLARI A.B.D. (TÜRKÇE)	UZMAN TABİP		6
İÇ HASTALIKLARI A.B.D. (TÜRKÇE)	TABİP		6
İKTİSADI VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	PROFESÖR		1
İKTİSADI VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		17
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		8
POLATLI TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		3
RUH SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI A.B.D. (TÜRKÇE)	TABİP		2
SAĞLIK HİZMETLERİ	ŞEF		3
SAĞLIK HİZMETLERİ	ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ		1
SAĞLIK HİZMETLERİ	SAYMANLIK MÜDÜRÜ		1
SAĞLIK HİZMETLERİ	SAYMANLIK MÜDÜR YARDIMCISI		1

Tablo 22. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri Tablosu

Akademik Personelin (2547/31) Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			3/4
ÇALIŞTIĞI-BÖLÜM/ALAN	ÜNVANI	GELDİĞİ ÜNİVERSİTE/KONUM	SAYISI
SAĞLIK HİZMETLERİ	SAYMAN	H.Ü. DIŞI İDARİ	1
SAĞLIK HİZMETLERİ	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ		1
SAĞLIK HİZMETLERİ	VERİ HAZIRLAMA VE KONTROL İŞLETMENİ		9
SAĞLIK HİZMETLERİ	UZMAN TABİP		5
SAĞLIK HİZMETLERİ	TABİP		15
SAĞLIK HİZMETLERİ	HİZMETLİ		1
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		4
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		5
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		2
ANKARA DEVLET KONSERVATUVARI	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		H.Ü. DIŞI İŞÇİ
BALA MESLEK YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	1	
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	YARDIMCI DOÇENT	1	
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	3	
EĞİTİM FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	6	
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	YARDIMCI DOÇENT	1	
FEN FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	1	
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	PROFESÖR	1	
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	10	
HACETTEPE ANKARA SANAYİ ODASI 1. OSB MESLEK YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	6	
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	YARDIMCI DOÇENT	2	
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	2	
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	4	
POLATLI SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	1	
POLATLI TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	7	
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	2	
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	1	
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	DOÇENT	2	
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	YARDIMCI DOÇENT	1	

Tablo 22. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri Tablosu

Akademik Personelin (2547/31) Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			4/4
ÇALIŞTIĞI-BÖLÜM/ALAN	ÜNVANI	GELDİĞİ ÜNİVERSİTE/KONUM	SAYISI
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YÜKSEKOKULU	DOÇENT	H.Ü. DIŞI İŞÇİ	1
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		5
TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		4
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		13
ANKARA DEVLET KONSERVATUVARI	PROFESÖR	H.Ü. DIŞI EMEKLİ	1
ANKARA DEVLET KONSERVATUVARI	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		13
ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ	PROFESÖR		1
ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		2
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	PROFESÖR		1
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		4
EĞİTİM FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		3
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	PROFESÖR		1
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	DOÇENT		1
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		1
FEN FAKÜLTESİ	PROFESÖR		1
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	PROFESÖR		1
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	DOÇENT		1
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		1
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		2
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	PROFESÖR		1
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		4
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	PROFESÖR		2
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		1
POLATLI TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	2	
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	PROFESÖR	3	
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	DOÇENT	1	
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	2	
TIP FAKÜLTESİ (TÜRKÇE)	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	1	
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	1	
Toplam (4 Sayfa)			773

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak Üniversiteler ve diğer kurumlardan 2012 yılında Üniversitemizde 773 akademik personel görevlendirilmiştir.

4.1.8- Sözleşmeli Akademik Personel

2012 yılı itibariyle Üniversitemizde toplam 75 sözleşmeli akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 23. Sözleşmeli Akademik Personel Tablosu

Sözleşmeli Akademik Personel										
Ünvan	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	
Profesör	0	0	2	4	4	4	4	4	6	8,00
Doçent	1	0	0	4	2	2	5	2	2	2,67
Yard. Doçent	8	1	0	10	0	0	18	1	0	0
Öğretim Görevlisi	7	6	4	9	8	6	16	14	10	13,33
Uzman	0	0	1	1	1	0	1	1	1	1,33
Okutman	0	2	4	0	0	0	0	2	4	5,33
Sanatçı Öğr. Elemanı	12	30	9	10	9	29	22	39	38	50,67
Sanat Uygulamacısı	8	9	7	6	5	5	14	14	12	16,00
Sahne Uygulamacısı	1	0	0	2	2	2	3	2	2	2,67
Toplam	37	48	27	46	31	48	83	79	75	100,00

4.1.9- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük çoğunluğunun 24–30 yaş ve 41–50 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

Tablo 24. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı														
Kadro	23 yaş ve altı		24-30 yaş		31-35 yaş		36-40 yaş		41-50 yaş		51 yaş ve üzeri		Toplam	
	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Toplam İçindeki Payı
	a	(a/g)	b	(b/g)	c	(c/g)	d	(d/g)	e	(e/g)	f	(f/g)	g	
Profesör	0	0	0	0	0	0	9	0	302	36,83	509	62,07	820	24,56
Doçent	0	0	0	0	2	0,68	75	25,42	171	57,97	47	15,93	295	8,83
Yardımcı Doçent	0	0	1	0,28	53	14,97	126	35,59	132	37,29	42	11,87	354	10,60
Öğretim Görevlisi	0	0	6	3,24	48	25,95	51	27,57	53	28,65	27	14,59	185	5,54
Okutman	1	0,46	31	14,22	40	18,35	40	18,35	75	34,40	31	14,22	218	6,54
Uzman	0	0	8	5,52	35	24,14	41	28,28	47	32,41	14	9,65	145	4,34
Araştırma Gör.	27	2,05	855	64,77	333	25,23	83	6,29	21	1,58	1	0,08	1320	39,53
Çevirici	0	0	0	0	0	0	1	100	0	0	0	0	1	0,03
Eğit.ve Öğr. Plan.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100	1	0,03
Toplam	28	0,84	901	26,98	511	15,30	426	12,76	801	23,99	672	20,13	3.339	100,00

4.2- İdari Personel

İdari personel kadroları aşağıda verilen tabloda gösterilmektedir. İdari Personelin doluluk oranının düşük olmasının nedeni, çalışırken aldıkları ücret ile emekli olduklarında alacakları ücret arasında çok az fark olmasıdır. Bu nedenle emeklilik hakkını kazanan idari personelin büyük bir kısmı beklemeden emekli olmayı tercih etmektedir.

Tablo 25. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Tablosu

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)													
Hizmet Sınıflandırması	Dolu						Dolu Toplam			2012 Yılı		Doluluk Oranı (%)	Pers. Dağılım Oranı (%)
	Kadın			Erkek						Boş	Genel Toplam		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012				
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	692	1186	1140	625	815	841	1.317	2.001	1.981	1.138	3.119	63,51	34,07
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	911	1647	1577	315	461	460	1.226	2.108	2.037	893	2.930	69,52	32,00
Teknik Hizmetler Sınıfı	75	101	103	401	437	447	476	538	550	219	769	71,52	8,40
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	16	15	16	1	0	1	17	15	17	4	21	80,95	0,23
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	6	10	10	2	2	0	8	12	10	3	13	76,92	0,14
Din Hizmetleri Sınıfı	0	0	0	2	2	2	2	2	2	1	3	66,67	0,03
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	154	182	173	768	1144	1102	922	1.326	1.275	1.026	2.301	55,41	25,13
Toplam	1.854	3.141	3.019	2.114	2.861	2.853	3.968	6.002	5.872	3.284	9.156	64,13	100

4.2.1- Özürlü İdari Personel

2012 yılı sonu itibariyle Üniversitemizde 113 adet özürlü idari personel bulunmaktadır. Görev yapan idari personelin % 1,92'si özürlü personelden oluşmaktadır. Özürlü personelin hizmet sınıfı ve özür derecesini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 26. Özürlü İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılım Tablosu

Özürlü İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı											
Hizmet Sınıfı	Ünvanı	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	0	1	1	0	0	0	0	1	1	2,38
	Şef	1	1	1	0	0	0	1	1	1	2,38
	Memur	8	5	7	10	8	11	18	13	18	42,86
	Bilgisayar İşlt.	4	5	6	11	12	12	15	17	18	42,86
	Santral Memuru	0	0	0	1	1	1	1	1	1	2,38
	Veznedar	0	0	0	1	1	1	1	1	1	2,38
	Şoför	0	0	0	2	2	2	2	2	2	4,76
	Toplam	13	12	15	25	24	27	38	36	42	37,18
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	0	0	1	1	2	1	1	2	15,38
	Teknisyen	0	0	0	9	11	11	9	11	11	84,62
	Toplam	0	0	0	10	12	13	10	12	13	11,50
Sağlık Hizmetleri	Fizyoterapist	1	1	1	0	0	0	1	1	1	7,70
	Sağlık Teknik.	0	0	1	1	1	5	1	1	6	46,15
	Sağlık Teknis.	1	1	1	5	5	5	6	6	6	46,15
	Toplam	2	2	3	6	6	10	8	8	13	11,50
Yardımcı Hizmetler	Hastabakıcı	1	0	0	2	3	3	3	3	3	6,67
	Hizmetli	5	4	4	29	26	32	34	30	36	80,00
	Tekn. Yrd	1	1	1	6	5	5	7	6	6	13,33
	Toplam	7	5	5	37	34	40	44	39	45	39,82
Genel Toplam	22	19	23	78	76	90	100	95	113	100	

Üniversitemizde görev yapan 113 özürlü idari personelin 100'ü erkek, 23'ü kadındır. Özürlü idari personelin özür oranları, eğitim durumları, özür gruplarına ilişkin özet bilgilerini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 27. Özürlü Personel Özür Oranı - Özür Grubu - Eğitim Durumu Tablosu

Özürlü Personel Özür Oranı - Özür Grubu - Eğitim Durumu											
Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	
Özür Grubu	40-60	21	15	18	75	62	74	96	77	92	81,42
	61-80	1	2	3	3	11	11	4	13	14	12,39
	81-100	0	2	2	0	3	5	0	5	7	6,19
	Toplam	22	19	23	78	76	90	100	95	113	100
Özür Oranı	İşitme	1	0	0	2	4	4	3	4	4	3,54
	İşitme ve Konuşma	0	0	0	4	5	5	4	5	5	4,42
	Zihinsel	0	0	0	5	5	10	5	5	10	8,86
	Ortopedik	13	11	12	22	20	23	35	31	35	30,97
	Görme	4	4	4	25	24	28	29	28	32	28,32
	Diğerleri	4	4	7	20	18	20	24	22	27	23,89
	Toplam	22	19	23	78	76	90	100	95	113	100
Eğitim Durumu	İlköğretim	4	3	3	36	26	27	40	29	30	26,55
	Ortaöğretim	9	10	9	26	39	45	35	49	54	47,79
	Önlisans	6	2	7	14	7	13	20	9	20	17,70
	Lisans	3	4	4	2	4	5	5	8	9	7,96
	Yüksek lisans	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	22	19	23	78	76	90	100	95	113	100

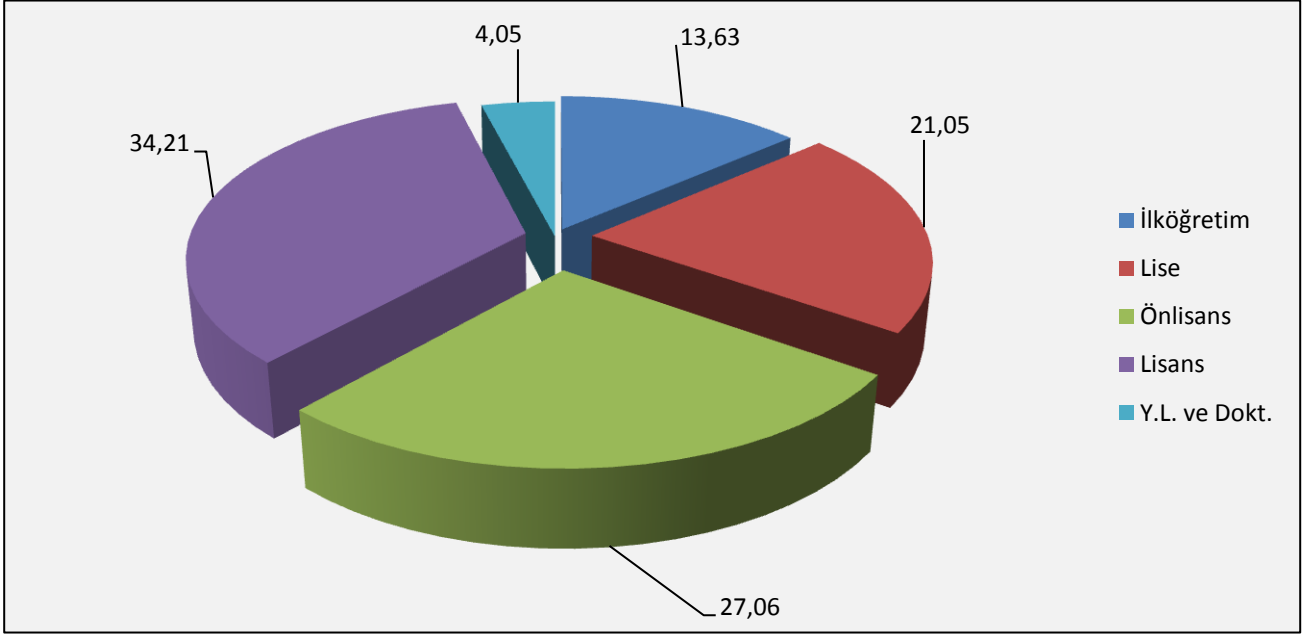
Üniversitemizdeki özürlü personelimizin eğitim dağılımı % 47,79 ortaöğretim, % 26,55 ilköğretim, % 17,70 önlisans ve % 7,96 ile lisans mezunu personel görev yapmaktadır.

4.2.2- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari personelin % 13,63'ü ilköğretim, % 21,05'i lise, % 27,06'sı önlisans, % 34,21'i lisans ve % 4,05'i yüksek lisans veya doktora mezunudur.

İdari personelin % 13,63'lük kısmını oluşturan ilköğretim mezununun 87'si bayan, 713'ü erkektir. % 21,05'lik kısmını oluşturan lise mezunu olanların 345'i bayan, 891'i erkektir. % 27,06'lık kısmını oluşturan önlisans mezunu olanların 880'i bayan, 709'u erkektir. % 34,21'lik kısmını oluşturan lisans mezunu olanların 1.539'u bayan, 470'i erkektir. % 4,05'lik kısmını oluşturan yüksek lisans veya doktora mezunu olanların 168'i bayan 70'i erkektir.

Rakamlardan da görüldüğü gibi eğitim durumu arttıkça idari personelde bayanların sayısı artış göstermektedir.



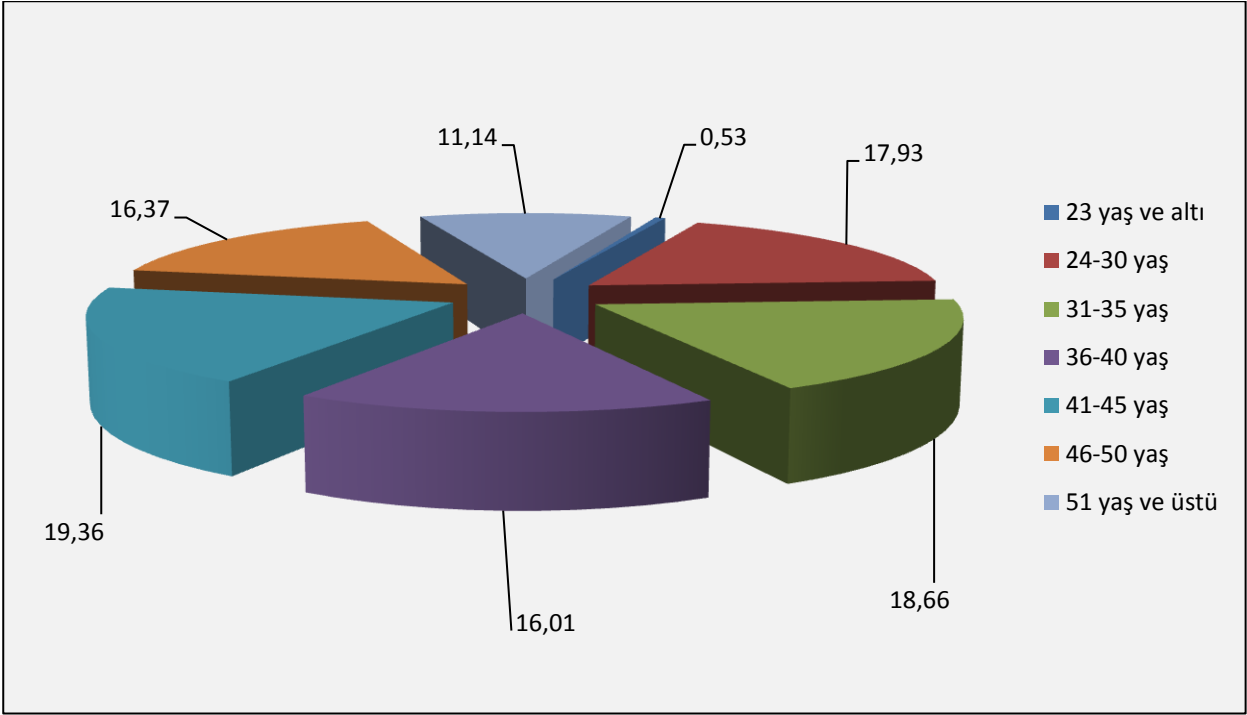
Şekil 5. İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 28. İdari Personelin Eğitim Durumu Tablosu

İdari Personelin Eğitim Durumu													
Kadro		İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y.L. ve Dokt.		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Toplam İçindeki Payı
		a	(a/f)	b	(b/f)	c	(c/f)	d	(d/f)	e	(e/f)	f	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	53	6,30	284	33,77	192	22,83	289	34,37	23	2,73	841	42,45
	Kadın	6	0,53	219	19,21	403	35,35	481	42,19	31	2,72	1.140	57,55
	Toplam	59	2,98	503	25,39	595	30,04	770	38,87	54	2,72	1.981	33,74
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0	80	17,39	266	57,83	90	19,56	24	5,22	460	22,58
	Kadın	0	0	43	2,73	436	27,65	985	62,46	113	7,17	1.577	77,42
	Toplam	0	0	123	6,04	702	34,46	1.075	52,77	137	6,73	2.037	34,69
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	0	0	134	29,98	214	47,87	77	17,23	22	4,92	447	81,27
	Kadın	0	0	9	8,74	28	27,18	45	43,69	21	20,39	103	18,73
	Toplam	0	0	143	26,00	242	44,00	122	22,18	43	7,82	550	9,37
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100	1	5,88
	Kadın	0	0	1	6,25	0	0	12	75,00	3	18,75	16	94,12
	Toplam	0	0	1	5,88	0	0	12	70,59	4	23,53	17	0,29
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Kadın	0	0		0	0	0	10	100	0	0	10	100
	Toplam	0	0		0	0	0	10		0	0	10	0,17
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0	2	100	0	0	0	0	0	0	2	100
	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	0	0	2		0	0	0	0	0	0	2	0,03
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	660	59,89	391	35,48	37	3,36	14	1,27	0	0	1.102	86,43
	Kadın	81	46,82	73	42,20	13	7,51	6	3,47	0	0	173	13,57
	Toplam	741		464		50		20		0	0	1.275	21,71
Toplam	Erkek	713	24,99	891	31,23	709	24,85	470	16,47	70	2,46	2.853	48,59
	Kadın	87	2,88	345	11,43	880	29,15	1.539	50,98	168	5,56	3.019	51,41
	Toplam	800	13,63	1.236	21,05	1.589	27,06	2.009	34,21	238	4,05	5.872	100

4.2.3- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Süreleri

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Bunlardan büyük çoğunluğu 41-45 yaş ve 31-35 yaş grubunda yer almaktadır.



Şekil 6. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde her yaş gurubundan personel görev yapmakta bu durumda kurum kültürünün devam edebilirliği, aidiyet duygusunun pekişmesi, kişisel ve mesleki gelişme olanak tanınması açısından önem arz etmektedir.

Tablo 29. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı																	
Kadro		23 yaş ve altı		24-30 yaş		31-35 yaş		36-40 yaş		41-45 yaş		46-50 yaş		51 yaş ve üstü		Genel Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım	Sayı	Toplam İçindeki Payı
		a	(a/h)	b	(b/h)	c	(c/h)	d	(d/h)	e	(e/h)	f	(f/h)	g	(g/h)	h	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	4	0,48	80	9,51	128	15,22	117	13,91	170	20,21	170	20,21	172	20,46	841	42,45
	Kadın	5	0,44	244	21,4	228	20	258	22,63	237	20,79	94	8,25	74	6,49	1.140	57,55
	Toplam	9	0,46	324	16,37	356	17,92	375	18,94	407	20,56	264	13,33	246	12,42	1.981	33,74
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	5	1,09	65	14,13	108	23,48	65	14,13	115	25	58	12,61	44	9,56	460	22,58
	Kadın	9	0,57	545	34,56	413	26,19	234	14,84	189	11,98	111	7,04	76	4,82	1.577	77,42
	Toplam	14	0,69	610	29,95	521	25,58	299	14,68	304	14,92	169	8,3	120	5,88	2.037	34,69
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	1	0,22	26	5,82	37	8,28	63	14,09	91	20,36	142	31,77	87	19,46	447	81,27
	Kadın	0	0	10	9,71	19	18,45	19	18,45	23	22,33	22	21,35	10	9,71	103	18,73
	Toplam	1	0,18	36	6,55	56	10,17	82	14,91	114	20,73	164	29,82	97	17,64	550	9,37
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5,88
	Kadın	0	0	3	18,75	3	18,75	2	12,5	0	0	6	37,5	2	12,5	16	94,12
	Toplam	0	0	3	17,65	4	23,53	2	11,76	0	0	6	35,3	2	11,76	17	0,29
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Kadın	0	0	0	0	3	30	0	0	4	40	2	20	1	10	10	100
	Toplam	0	0	0	0	3	30	0	0	4	40	2	20	1	10	10	0,17
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	100	2	100
	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	100	2	0,03
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	7	0,63	75	6,81	143	12,98	150	13,61	255	23,14	320	29,04	152	13,79	1.102	86,43
	Kadın	0	0	5	2,89	13	7,51	32	18,5	53	30,64	36	20,81	34	19,65	173	13,57
	Toplam	7	0,55	80	6,27	156	12,24	182	14,27	308	24,16	356	27,92	186	14,59	1.275	21,71
Toplam	Erkek	17	0,6	246	8,61	417	14,61	395	13,85	631	22,12	690	24,19	457	16,02	2.853	48,59
	Kadın	14	0,46	807	26,73	679	22,49	545	18,05	506	16,76	271	8,98	197	6,53	3.019	51,41
	Toplam	31	0,53	1.053	17,93	1.096	18,66	940	16,01	1.137	19,36	961	16,37	654	11,14	5.872	100

4.3- İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır.

Ayrıca üniversitemizin sezonluk işlerinin yapılması amacıyla geçici işçilerde alınmaktadır.

Tablo 30. İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre) Tablosu

İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre)			
Birim	Dolu	Boş	Toplam
4/B Sözleşmeliler	126	300	426
İşçiler	17	0	17
Toplam	143	300	443

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde, eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle; Ankara Devlet Konservatuvarında yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yolla, fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık % 30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tıp Bilim Doktoru Bütünleşik Programı (MD-PhD), Türkiye Tıp Fakülteleri içinde sadece Tıp Fakültemizde uygulanmakta olup, programa kayıtlı öğrenci sayısı 56'dır. Tıp-Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programı, YÖK' ün 15.07.2003 tarih ve 15273 sayılı yönetmeliği ile açıldı ve 2003–2004 eğitim-öğretim yılında faaliyete başladı. MD-PhD Bütünleşik Programı, adından da anlaşılacağı gibi temel sağlık ve klinik bilim alanında lisansüstü eğitim programını tıp fakültelerindeki standart eğitime entegre ederek oluşturulmuş özel bir eğitim programıdır. Programa kabul edilen ve tıp fakültesi bünyesinde, eğitimleri başarıyla tamamlayan üstün nitelikli öğrencilere mezun olduklarında, tıp doktoru ünvanı (MD) yanı sıra felsefe doktoru (PhD) ünvanı da kazandırır. Program 8–9 yıllık bir sürede tamamlanmaktadır.

Ayrıca Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin öğrenci sayıları aşağıdaki gibidir.

Tablo 31. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar Tablosu

Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
Birim	2010	2011	2012
Tıp Fakültesi Kadrosunda	431	437	419
Yabancı Uyruklu Statüsünde	53	63	60
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	35	32	29
Toplam	519	532	508

Tablo 32. Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar Tablosu

Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
Birim	2010	2011	2012
Tıp Fakültesi Kadrosunda	45	41	31
Enstitü Kadrosunda	0	0	1
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	0	0	21
Toplam	45	41	53

5.1.1-Üniversite Genel Öğrenci Sayısı

Üniversitemizin 14 Fakülte, 14 Enstitü, 3 Yüksekokul, 1 Devlet konservatuarı ve 6 Meslek Yüksekokulunda eğitim alan toplam öğrenci sayıları ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Üniversitemiz öğrenci dağılımına baktığımızda en fazla öğrenci Fakültelerde yer almaktadır. Fakülteleri Enstitüler, Meslek Yüksekokulları ve Yüksekokullar takip etmektedir.

Tablo 33. 2011-2012 Öğrenci Sayıları Tablosu

2011-2012 Öğrenci Sayıları									
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Yükeklisans	Doktora	Genel Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam			
Fakülteler	10.801	16.042	26.843	0	0	0	0	0	26.843
Yüksekokullar	520	298	818	0	0	0	0	0	818
Meslek Yüksekokulları	1.334	1.047	2.381	566	182	748	0	0	3.129
Enstitüler	1602	2223	3.825	439	240	679	4.504	2.779	7.283
Toplam	14.257	19.610	33.867	1.005	422	1.427	4.504	2.779	38.073

5.1.2-Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Üniversitemiz fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarına toplam 6.810 öğrenci kontenjanı açılırken, % 93,96'lık doluluk oranı sonucunda 411 kişilik boş kontenjan mevcuttur.

Tablo 34. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı Tablosu

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/M.Y.O.	ÖSS Kontenjanı	ÖSS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Fakülteler	5.810	5.496	314	94,60
Yüksekokullar	90	5	85	5,56
Meslek Yüksek Okulları	910	898	12	98,68
Toplam	6.810	6.399	411	93,96

5.1.3-Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

Üniversitemize geçiş yapan öğrenci sayısı 2012 yılı için 55'dir.

Tablo 35. 2011-2012 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Tablosu

2011-2012 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş İle Üniversitemize Gelen Öğrenciler			
Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/Meslek Y.O.	Kurum Dışı Gelen		
	2010	2011	2012
Fakülteler	24	23	44
Yüksekokullar	2	2	1
Meslek Yüksek Okulları	7	13	10
Toplam	33	38	55

5.1.4-Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrencilerin sayıları ve toplam öğrenci sayısına göre yüzdesi aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 36. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı (Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle) Tablosu

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı				Toplam	Genel Öğrenci Sayısı	Oran %
	Kendi İsteğiyle	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Diğer			
Fakülteler	551	3	0	7	561	26.843	2,09
Yüksekokullar	11	1	0	0	12	818	1,47
Meslek Yüksekokulları	80	0	0	0	80	3.129	2,56
Enstitüler	97	0	0	6	103	7.283	1,41
Toplam	739	4	0	13	756	38.073	1,99

5.1.5- Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören yabancı uyruklu öğrenci sayılarına ilişkin tabloya kız-erkek ayırımına göre aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 37. Yabancı Uyruklu Öğrenciler Tablosu

Yabancı Uyruklu Öğrenciler			
Birim	Erkek	Kız	Toplam
Fakülte/Yüksekokul/Meslek Y.O.	530	314	844
Enstitüler	293	244	537
Toplam	823	558	1.381

5.1.6- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 38. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar Tablosu

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/Meslek Y.O.	Yük. Öğ. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarı	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta - 1 Ay			
Fakülteler	0	2	9	7	24	31	73
Yüksekokullar	0	1	1	4	0	2	8
Meslek Yüksek Okulları	0	4	0	6	3	0	13
Enstitüler	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	0	7	10	17	27	33	94

5.1.7- Öğrenci Kulüpleri

Üniversitemizde 18.055 üyesi bulunan Öğrenci Kulüpleri tarafından 2012 yılı içerisinde 422 etkinlik gerçekleştirilmiştir. Öğrenci Kulüpleri etkinliklerini daha rahat bir şekilde icra edebilmeleri için derslikleri ve amfileri kullanabilmektedirler.

2012 yılında öğrenci kulübü topluluklara üye olan öğrenci sayıları Ek.4'de belirtilmiştir.

Tablo 39. Diğer Sosyal Faaliyetler Tablosu

Diğer Sosyal Faaliyetler		
Bölümler	Faaliyet Sayısı	Üye Sayısı
Öğrenci Kulüpleri	422	18.055

5.2 Sağlık Hizmetleri

Üniversite Hastanelerimiz, Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk ve Hacettepe Onkoloji Hastaneleri gerek personel ve öğrenciye gerekse diğer vatandaşlara hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi bünyesinde Tıp Merkezi Hastanesi'nin 1966 yılında hizmete girmesi ile erişkin hastalara da sağlık hizmeti sunulmaya başlanmıştır. O tarihten günümüze, her geçen gün mükemmelle ulaşabilmek için yoğun çaba harcanmış ve artık Hacettepe Erişkin Hastanesi modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip doktorlar tarafından kullanıldığı bir merkez haline gelmiştir. Türkiye'nin tüm bölgelerinden gelen hastalara nitelikli sağlık hizmeti sunulmasının yanı sıra, Hacettepe Erişkin Hastanesi Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri ve araştırma görevlileri için önemli bir eğitim merkezi olma özelliğine de sahiptir.

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve 150 yataklı Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 08.07.1958 tarihinde hizmete açıldı. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde 250 yataklı olarak yeniden açıldı. Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları alt birimleri, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları gibi cerrahi dalları Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir.

Tablo 40. Sağlık Hizmetleri Tablosu

Sağlık Hizmetleri			
Birim	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	8	85.715	1.361.885
Yoğun Bakım	88	5.378	339.659
Klinik	904	51.348	3.145.584
Ameliyat Sayısı	0	0	31.411
Poliklinik Hasta Sayısı		868.298	0
Laboratuvar Hizmetleri	0	0	6.593.303
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	0	559.992
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	0	55.992	0
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	0	0	0
Toplam	1.000	1.066.731	12.031.834*

*Hastanelerimize gelen hastaların birden fazla bölümde tedavi olması nedeniyle Üniversitemizde Hizmet Verilen Hasta Sayıları Tablosu ile farklılık göstermektedir

Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir. Her alandaki geniş laboratuvar olanakları, geniş akademik kadrosunun desteğiyle “*Daha İleriye, En İyiye...*” sloganı doğrultusunda en yeni bilgi ve en son teknolojiyi bir araya getiren hastanemize Ülkemizin hemen her bölgesinden hasta gelmektedir. Bu özellikleriyle Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Ülkemizde öncü bir rol üstlenmekle kalmayıp, dünyaca da tanınmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri'nde kanserli hastaların tanı, tedavi ve izlemleri 1993 yılına kadar Erişkin ve Çocuk Hastaneleri içinde yapılıyordu, Hacettepe Onkoloji hastanesinin gündüz kısmı Kasım 1993 yılında, 180 kapasiteli yataklı bölümünün inşaatı ise Haziran 2005 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu; kanserle ilgili tüm uzmanlık dallarının birlikte çalıştığı, ekip yaklaşımının uygulanmasıdır. Bu amaçla tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Onkoloji Hastanesinde, bünyesinde barındırdığı Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkolojisi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Temel Onkoloji, Kemik İliği Nakli, Aferez Ünitesi ve Biyokimya Laboratuvarı ile her yıl yaklaşık 30.000 kadar hastaya ayaktan tedavi hizmeti veriliyor olup ve yatış gerektirmeyen hastalarda gündüz tedavi ünitelerinde her ay yaklaşık 1.500 kadar kemoterapi uygulaması yapılmaktadır. Medikal Onkoloji bölümünde en çağdaş tedaviler uygulanırken, Radyasyon Onkolojisi bölümü modern makinaları ile tüm Ülkemizden yönlendirilen hastalara tedavi hizmeti sunmaktadır. Çocuk Onkolojisi bölümü Türkiye'nin konusunda lider kliniklerinden birini oluşturmaktadır. Temel Onkoloji laboratuvarlarında ise moleküler tanı yöntemleri ve kanser üzerinde araştırmalar yapılmaktadır.

Sağlık hizmetinden faydalanan kişi sayısı 2012 yılında 983.709'dur.

Her yıl artarak devam eden sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

Tablo 41. Üniversitemizde Hizmet Verilen Hasta Sayıları Tablosu

Üniversitemizde Hizmet Verilen Hasta Sayıları							
	Hizmet Birimi						Toplam
	Erişkin Hastanesi	Çocuk Hastanesi	Onkoloji Hastanesi	Diş Hekimliği Fakültesi	Mediko	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	
Yatan Hasta	30.160	8.908	4.884	323	0	265	44.540
Ayakta Hasta	550.491	204.139	76.649	49.912	55.992	1.986	939.169
Toplam	580.651	213.047	81.533	50.235	55.992	2.251	983.709

5.3-İdari Hizmetler

Üniversitelerin eğitim, araştırma, danışmanlık vb. görevlerinin dışında idari görevleri de bulunmaktadır.

Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Ayrıca, Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli şekilde çalışmasını sağlamak, Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak genel sekreterin görevleri arasındadır.

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organken; Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organdır.

Üniversitemizde idari işleri ağırlıklı yürüten 8 daire başkanlığı bulunmaktadır. Bu daire başkanlıkları, öğrenci ve personelle ilgili idari iş ve işlemleri yürütmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesinde belirtilen görevleri yürütmek üzere 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi ile 01.01.2006 tarihi itibarıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulmuştur.

Fakülte, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Enstitülerimizde de kendi öğrencileri ve personelleri ile ilgili bazı idari işlemler yürütülmektedir. Bu işlemleri tayin, terfi, nakil, yol, görev uzatma, rapor, izin, işe başlama, yükselme, yurt içi-yurt dışı görevlendirme, istifa, emeklilik, vefat, ilişik kesme, disiplin işleri vb. yazışmaları şeklinde sıralayabiliriz.

5.4 Diğer Hizmetler

İlerleme, yetki ve sorumluluk sahibi olma, yenilik, proje üretimi, arkadaşlık ilişkileri, ücret, yöneticilerle olan iletişim gibi unsurların kişilerin kurumlarında önemsedikleri ve görmek istedikleri değerler olduğunun bilinciyle Üniversitemizde çalışan personelin motivasyonunu arttırmaya yönelik olarak takdir ve ödüllendirmeler yapılmaktadır. "Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi" çerçevesinde Hacettepe Üniversitesi'nde çalışmış veya çalışmakta olan bilim ve sanat insanlarına "Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri" verilir. Bunun yanı sıra Hacettepe Üniversitesi'ne 15, 20, 25, 30, 35, 40 yıl hizmet vermiş akademik ve idari personele hizmet ödülleri verilir. Diğer yandan her yıl 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 122. maddesine (Değişik 13/02/2011-6111/110 md.) istinaden olağan üstü gayret ve çalışmaları ile emsallerine göre başarılı görev yapan hizmetlerin etkinlik ve kalitesinin yükseltilmesinde somut olaylara ve verilere dayalı olarak tespit edilen memurlara kurumun yılbaşındaki mevcudunun % 10'unu geçmemek kaydı ile her yıl idari personel arasından ödüllendirmeler yapılmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde; Bilim Ödülü, Bilimde Hizmet Ödülü, Bilimde Teşvik Ödülü, Sanat Ödülü, Sanatta Hizmet Ödülü, Sanatta Teşvik Ödülü, Araştırma Başarı Ödülü (Grup) adı altında her yıl düzenli olarak ödüller verilmektedir. Üniversitemiz personeline 2012 yılında verilen ödüller aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 42. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri Tablosu

Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri					
Ödül Türü	2008	2009	2010	2011	2012
Bilim Ödülü	4	5	7	18	31
Bilimde Hizmet Ödülü	0	1	1	2	5
Bilimde Teşvik Ödülü	7	12	12	20	46
Sanat Ödülü	2	0	0	2	0
Sanatta Hizmet Ödülü	1	0	0	0	1
Sanatta Teşvik Ödülü	2	0	2	1	0
Araştırma Başarı Ödülü (Grup)	9	11	18	11	51
Toplam	25	29	40	54	134

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

(Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

6.1 Ön Mali Kontrol;

Ön Mali Kontrol, İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolünü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanununun 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniveristesesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin Yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

6.2 İç Denetim;

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan İç Denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dahil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti verilmektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

6.3 Dış Denetim;

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetimle, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, yönetimin mali faaliyet, karar ve işlemleri; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D- Diğer Hususlar

1- Erasmus

Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye’de uygulanmaktadır. Hacettepe Üniversitesi (HÜ), Mayıs-2004 tarihinden itibaren katıldığı AB Eğitim ve Gençlik Programları olan Socrates-Leonardo da Vinci ve Gençlik programlarının yerine geçmiş olan Avrupa Birliği Hayatboyu Öğrenme Programı ile 2007-2013 döneminde de etkin biçimde faaliyetlerini sürdürmektedir. Hayatboyu Öğrenme Programı, önceki dönem programlarının geliştirilmesiyle oluşmuş bir programdır. Hacettepe Üniversitesi’nde yeni dönem çalışmaları şubat 2007’de yapılan “Erasmus Üniversite Beyannamesi” ile “Genişletilmiş Avrupa Üniversite Beyannamesi” başvurusunun kabul edilmesiyle başlamıştır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile “Erasmus for All” adı ile devam edecektir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, Avrupa Birliği üye ülkelerinde ve ülkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir. Türkiye’de programın yürütücülüğünü Avrupa Birliği Bakanlığı’na bağlı olarak faaliyet gösteren Türkiye Ulusal Ajansı (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) yapmaktadır.

AB Eğitim ve Gençlik Programı iki ana programdan oluşmaktadır:

1. Hayatboyu Öğrenme Programı
2. Gençlik Programı

Hayatboyu Öğrenme Programı kendi içinde dört ana programa ayrılmaktadır. Bunlar:

1. Comenius (Okul Eğitimi alanında gerçekleştirilen işbirliği programı)
 2. Erasmus (Avrupalı yükseköğretim kurumlarının birbirleri ile işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik işbirliği programı)
 3. Leonardo Da Vinci (mesleki eğitime yönelik politikalarını desteklemek ve geliştirmek için yürütülen işbirliği programı)
 4. Grundtvig (Yetişkinlerin eğitimi alanında gerçekleştirilen işbirliği programı)
- Üniversitemizde Erasmus ve Gençlik Programlarının yürütücülüğü Avrupa Birliği Birimi tarafından yapılmakta olup, diğer üç programda projeler üretmekte ve bölümler tarafından yürütülen projelere de destek vermektedir.

Erasmus Programı

Erasmus Programı kendi içinde 5 hareketlilikten oluşmaktadır:

- a. Öğrenci Öğrenim Hareketliliği
- b. Öğrenci Staj Hareketliliği
- c. Personel Ders Verme Hareketliliği
- d. Personel Eğitim Alma Hareketliliği
- e. Çalışma Ziyaretleri

Erasmus, Avrupa yükseköğretim kurumlarının birbirleriyle işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir programdır. Yükseköğretim kurumlarının ortak projeler üretmesine, kısa süreli öğrenci ve personel değişiminin yapılmasına ve iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak istihdam edilebilirliği arttırmak amacıyla yükseköğretim kurumları- iş dünyası arasında ilişkiyi teşvik etmeye imkan sağlayan karşılıksız mali destek sağlayan bir hibe programıdır.

Birimimiz, bu programın üniversitede tanıtılması ile öğrencilerin, akademik/ idari personelin bilgilendirilmesi amacıyla tanıtım toplantıları düzenlenmekte, birimimiz internet sayfası sürekli güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler ofisimize gelerek ve telefonla da sürekli bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürler birimimiz içinde oluşturulan kütüphaneye koyulmakta, panolara asılmakta veya ilgili bölümlere gönderilmektedir. Hareketliliklerden yararlanan öğrenciler ve personel için ofisimiz tarafından

düzenlenen anketlerle programın üniversitemizde personel ve öğrenci memnuniyetinin artırılması ve programın kaliteli uygulanabilmesi için kullanılmaktadır. Ayrıca üniversitemizde programın daha verimli yürütülmesi ve etkin bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla yurtdışında düzenlenen konferans, fuar, çalıştay gibi etkinliklere birimizde çalışan personel katılması sağlanarak gelecek fırsatlardan üniversitemiz öğrenci ve personelini haberdar etmek, projeler üretilmesine destek olmak hedeflenmiştir.

Erasmus Programının Üniversitemiz içerisinde geliştirilerek ulusal katkının artırılabilmesi için Bilimsel Araştırma Projeleri yazılmış ve 2013 yılında uygulamaya geçilmiştir. Program çerçevesinde hareketliliklerin yürütülebilmesi için Erasmus Anlaşmaları yapılması gerekmektedir. Anlaşmalar Avrupa Birliği üyesi ülkelerde faaliyet gösteren ve Erasmus Üniversite Beyannamesi alan yükseköğretim kurumlarında yer alan bölümler ile üniversitemiz bölümleri arasında imzalanmaktadır. Bu zamana kadar 29 Avrupa Birliği üyesi ülke ile toplam 504 anlaşma yapılmıştır. En çok Almanya'da 66, İtalya'da 29, Polonya'da 28, Fransa'da 21, İspanya'da 20 üniversite ile anlaşma yapılmıştır. Bu anlaşmalarla öğrenciler, öğretim elemanları ve idari personel Erasmus hareketlilik faaliyetlerine katılabilmektedirler.

Her akademik yılda, yılda iki kere olmak üzere dört günlük oryantasyon programı Öğrenci Öğrenim Hareketliliğinden yararlanan öğrenciler için ve yılda iki kere olmak üzere iki günlük oryantasyon programı da Öğrenci Staj Hareketliliğinden yararlanan öğrenciler için düzenlenmektedir. Uygulanan oryantasyon programı Ulusal Ajans tarafından "En İyi Uygulama Örneği" olarak seçilmiş ve diğer üniversitelere bu konuda birim çalışanları eğitimler vermeye davet edilmişlerdir. Ayrıca Erasmus Öğrenim Hareketliliğinden yararlanan bir üniversite öğrencimizin deneyimi Avrupa Komisyonu tarafından Başarı Hikayesi olarak seçilmiştir.

Erasmus programı ile üniversitemizde öğrenim görmeye ya da staj yapmaya gelen öğrenciler için de bir hafta süreyle oryantasyon programı da uygulanmakta ve Değişim Öğrencileri Topluluğu tarafından hazırlanan Welcomepack kutuları verilmektedir. Bu kutunun içinde ofisimiz tarafından hazırlanan "Handbook for Incoming Students" kitapçığı, Ego bileti, telefon kartı, Ankara şehir haritası, tshirt, not defteri ve kalem bulunmaktadır. Öğrenim Hareketliliği ile yurtdışında eğitim görmeye giden öğrencilerimize yine ofisimiz tarafından hazırlanan Erasmus Günlüğü verilmektedir. Bu günlük öğrencilerimizin burada Erasmus sürecine hazırlanmalarına yardımcı olması ve yurtdışındayken yapmaları gereken işlemleri hatırlatmak amacıyla hem belgeleri hazırlanmalarına hem de sosyal yaşamda beğenilerini saklamaları amacıyla birimiz tarafından geliştirilen bir araçtır.

Değişim Öğrencileri Topluluğu ofisimiz ile birlikte çalışarak Erasmus programı ile gelen öğrencilere, ülkemize geldikleri andan başlayıp ayrılacakları zamana kadar geçen sürede her gelen öğrenciye üniversitemiz öğrencilerden bir Rehber Öğrenci (buddy mentor) eşleştirme sistemi geliştirmişlerdir. Rehber öğrenci, Erasmus Programıyla gelen öğrencinin her türlü ihtiyacının karşılanmasında yardımcı olmaktadır. Topluluk aynı zaman öğrencilerin Hacettepe'de buldukları süreç içerisinde çeşitli sosyal ve kültürel aktiviteler düzenlemektedirler.

Hayatboyu Öğrenme Programının yanında Gençlik Programları da ofisimiz tarafından yürütülmektedir. Gençlik Programları, Avrupa Birliği sınırları içinde ve arasında hareketliliği, çalışma deneyimini, yaygın eğitimi, kültürlerarası diyalogu destekleyen sosyal, kültürel ve eğitimsel geçmişlerine bakılmaksızın 16-30 yaş arası gençlerin yararlanabildiği bir programdır. AB Birimi, Avrupa Gönüllü Hizmeti alt programında hem gönderen hem de ev sahibi kurum olarak akredite bir kuruluştur. Ofisimiz birçok Gençlik Projesi hazırlayarak üniversitemizde gençleri ağırlamakta olup, öğrencilerimizin de yurtdışında çeşitli projelere katılmasına katkıda bulunmakta ve öğrencilerimiz ulusal/uluslararası projeler hazırlayarak programa dahil olabilmektedirler. Bu program ile yurtdışına gidecek öğrencilerimize de kısa süreli bir oryantasyon düzenlenmektedir. Ayrıca üniversitemizde okuyan öğrencilere proje döngüsü yönetimi hakkında eğitim verilmektedir. Bu programdan yararlanmak isteyen öğrencilerin başvuruları ofisimiz tarafından alınmakta, incelenmekte, yurtdışındaki kurumlarla bu süreci yürütmelerine destek olunmakta, gerekli resmi belgeleri hazırlanmaktadır.

Tablo 43. 2011-2012 Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri Tablosu

2011-2012 Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri	
Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	324
Giden Öğrenci Staj Hareketliliği	62
Giden Personel Ders Verme Hareketliliği	26
Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği	10
Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	117
Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği	13
Gelen Personel Ders Verme Hareketliliği	13
Gelen Personel Eğitim Alma Hareketliliği	3
2011-2012 döneminde yapılan anlaşma sayısı	393

2- Farabi

Yükseköğretim Kurumu Başkanlığı'nın 18 Şubat 2009'da uygulamaya koyduğu Farabi Programı kapsamında, Üniversitemizde Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü 2009-2010 Eğitim-Öğretim yılı Güz-Bahar döneminden itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir. Program üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim öğretim yapan yükseköğretim kurumlarını kapsamaktadır.

Bu program kapsamında, 2012-2013 Eğitim-Öğretim yılı Güz+Bahar dönemi için Üniversitemize 45 Lisans, 1 Yüksek lisans olmak üzere toplam 46 öğrenci kabul edilmiş ve halen eğitimlerine devam etmektedir. Üniversitemizden diğer üniversitelere 2012-2013 Eğitim-Öğretim yılı için Üniversitemizden diğer Üniversitelere kabul edilen öğrenci sayısı 45'dir

Bu sayılar ve mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir.

Giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince aylık olarak belirlenen burs miktarının % 70'i yatırılmakta, geri kalan % 30'luk miktar ise değişimin sonunda öğrenci katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi köklü akademik yapısı, gelişmiş bilgi işlem altyapısı ve teknolojisi, diğer üniversitelerle düzgün ve sağlıklı iletişim ve işbirliği itibarıyla protokol talepleri yoğun bir şekilde devam eden bir üniversitedir. 2013 yılı itibarıyla 61 devlet üniversitesi, 2 vakıf üniversitesi olmak üzere toplam 63 üniversite ile protokolümüz bulunmaktadır.

Üniversitemizde öğrenim görmek isteyip de bu amacına erişememiş olan öğrenciler, bu program sayesinde Hacettepe Üniversitesinde bir veya iki dönem eğitim almanın mutluluğunu ve hazzını yaşamak istemektedir. Programın en büyük amacı da budur.

3- Mevlana Programı

Mevlana Değişim Programı, yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini mümkün kılan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelik ile birlikte yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişiminin önü açılmıştır.

Diğer değişim programlarından farklı olarak, hiçbir coğrafi bölge ayrımı olmaksızın değişim programı bünyesindeki hareketlilik bütün dünyadaki yükseköğretim kurumlarını kapsamaktadır.

Değişim programına katılmak isteyen öğrenciler en az bir en fazla iki yarıyıl eğitim için; öğretim elemanları ise en az 1 hafta en fazla 3 ay süreyle dünyadaki yükseköğretim kurumlarında ders vermek üzere programdan faydalanabilirler. Benzer şekilde dünyanın bütün bölgelerinden de öğrenci ve öğretim elemanları Türkiye'deki yükseköğretim kurumlarına gelebilirler.

Üniversitemiz de 2013-2014 Eğitim Öğretim yılından itibaren programa katılmıştır. Protokoller henüz hazırlanma ve imzalanma aşamasında olup, henüz iki Üniversite ile (Rusya ve Tiflis) protokolümüz bulunmaktadır.

Mevlana Değişim Programı kapsamında burslu Mevlana Değişim Programı Öğrencisine, 5102 sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs, Kredi Verilmesine İlişkin Kanuna göre lisans öğrenimi gören öğrencilere ödenmekte olan aylık burs tutarının üç katına kadar, YÖK Yürütme Kurulu tarafından belirlenen oranlarda, burs ödenebilecektir. YÖK Yürütme Kurulu gerekli gördüğü hallerde burs miktarını ülkeler itibarıyla değişik oranlarda belirlemeye yetkilidir. Öğrencilere yapılacak ödemelerde, burs miktarının %70'i aylıklar halinde ödenir. Öğrencilere %30'luk dilimden

yapılabilecek ödeme, öğrenci belgelerinin ilgili yurtiçi yükseköğretim kurumunun Mevlana Değişim Programı Kurum Koordinasyon Ofisine ulaşmasından en çok 30 gün içerisinde ödenmelidir.

Öğretim elemanlarına yolluk ve harcırah ödemeleri, gidecekleri Üniversitelerin bulunduğu ülkelerin GSMH'ya göre belirlenecek olup, YÖK Yürütme Kurulunca tutarlar açıklanacaktır.

4- Diğer

İlaç endüstrisinin araştırma geliştirme programları çerçevesinde, üniversite ile ilaç sektörünü bir araya getirerek, araştırma merkezlerinin faaliyetlerinin artırılması planlanmıştır. MAGUM (Medisinal Kimya Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi), FATUM (Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi), Doping Kontrol Merkezi ve GEBAM (Geriatik Bilimler Araştırma ve Uygulama Merkezi) adlı merkezlerin çalışmaları teşvik edilmiştir.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Stratejik Amaç 1: Eğitim-Öğretimin kalitesini iyileştirmek.	2011 yılında Hacettepe Üniversitesi yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının %50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.
	2011 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
	2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.
	2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.
	Tüm öğretim elemanlarının 2011 yılı sonuna kadar eğitimcilerin eğitimi programını tamamlamaları sağlanacaktır.
	Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal/çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.
	2011 yılına kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS'ye (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar eğitim programları güncellenecektir.
	2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.
	2011 yılına kadar ders veren öğretim elamanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.
	2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı % 50'ye yükseltilecektir.
	2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.
2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.	

<p>Stratejik Amaç 2: Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek.</p>	2011 yılı sonuna kadar uluslararası standartlar dikkate alınarak üniversite bilim politikasını saptayacak bir akademik yapılanma oluşturulacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak %10 artırılabacaktır.
	Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.
	Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.
	2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.
<p>Stratejik Amaç 3: Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek.</p>	2011 yılı sonuna kadar lüsansüstü programlar güncellenecektir.
	2011 yılı sonuna kadar doktora derslerinin tekrarı önlenecek, derslerin esas anabilim dallarından alınması sağlanacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.
	2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.
	2011 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar "İyi Laboratuvar Uygulaması" (İLU) yaygınlaştırılıp laboratuvarlarda çalışacak elemanların %100'ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır.
	2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkarılacaktır.
<p>Stratejik Amaç 4: Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak.</p>	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.
	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını artırarak araştırma projeleri ve öz gelirlerinin %10 artırılmasını sağlamak.
	2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin her kademesinde yöneticilerin belirlenmesinde/atanmasında araştırma ve inceleme komitelerinin ağırlıklı olarak rol almasını sağlamak.
	2011 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine İlişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.

	<p>2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.</p> <p>2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.</p> <p>2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.</p> <p>2011 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, vb.) kullanımı ile ilgili veri üretip kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.</p>
<p>Stratejik Amaç 5: Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak.</p>	<p>2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.</p>
<p>Stratejik Amaç 6: Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.</p>	<p>2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.</p> <p>2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m² büyüklüğünü %20 artırmak.</p> <p>2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekânların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.</p>
<p>Stratejik Amaç 7: Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek.</p>	<p>2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının %25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.</p> <p>2011 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezini kurmak.</p>
<p>Stratejik Amaç 8: Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek.</p>	<p>2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin %50'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.</p> <p>2011 yılına kadar tüm hizmet birimlerinde memnuniyet düzeyi ölçekleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.</p> <p>2011 yılına kadar paydaşların katılımına açık arama konferansları yapılacaktır.</p> <p>2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını her yıl %5 artırmak.</p> <p>2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.</p>

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Çeşitli alanlarda birbirleriyle tutarlı bir amaç, politika ve öncelikler seti sunan Orta Vadeli Program, makro politikaların yanı sıra, ülkemizin ihtiyaç duyduğu temel gelişme eksenlerini de kapsamaktadır.

Orta Vadeli Programın temel amacı, Dokuzuncu Kalkınma Planında ifadesini bulan istikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB'ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye vizyonunu esas alarak, insanımızın yaşam kalitesini artırmaya yönelik program ve bütçe sürecini yönetmektir. 2010-2012 Orta Vadeli Programın ilgili gelişme eksenleri aşağıdaki gibidir. Bu çerçevede Üniversitemizin öncelikleri;

-Ulusal yenilik sistemi bilim ve teknoloji alanında kurumlar arası işbirliğini ve özel kesimin sistem içindeki etkinliğini artıracak şekilde geliştirilecektir.

-Özel sektör ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir.

-Öncelikli teknoloji alanlarında araştırmacı insan gücü yetiştirilmesine yönelik programlar üniversitelerin ve özel sektörün ihtiyaçları doğrultusunda çeşitlendirilerek uygulanacaktır.

-Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesi için gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

-Kamu tedarik sistemi Ar-Ge çalışmalarını ve teknolojinin geliştirilmesini teşvik eden bir yapıya kavuşturulacaktır.

-AB başta olmak üzere Ar-Ge alanında yetkinleşmiş ülkeler ve bu alanda faaliyet gösteren uluslar arası kuruluşlarla işbirliği artırılacaktır.

-Bilim, araştırma, teknoloji ve yenilik alanlarında toplumsal farkındalık artırılacaktır.

-İş dünyasının talep ettiği nitelikteki işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim ile işgücü arasındaki işbirliğini güçlendirecek mekanizmalar oluşturulacaktır.

-Yaşam boyu eğitim stratejisi hazırlanacaktır.

-Bilgi toplumuna dönüşüm süreci ile bölgesel, ulusal ve uluslararası gelişme ve ihtiyaçlar göz önünde tutularak yükseköğretim kurumlarının birim ve programları güncellenecektir.

-Nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik faaliyetlerin finansmanında özel sektörün katkısının artırılması özendirilecektir.

-Eğitimde kalite, rekabet, verimlilik ve fırsat eşitliğini artırmaya yönelik olarak idari yapı yeniden düzenlenecektir.

-Eğitim müfredatı gözden geçirilerek gerekli güncellemelere devam edilecek, ihtiyaç duyulan alanlarda hizmetiçi eğitim faaliyetleri yapılacaktır.

-Eğitimde etkin bir yönlendirme sistemi kurulacaktır.

-Eğitimin tüm kademelerinde okullaşma oranları artırılacak, donanım ihtiyacı karşılanacak, fiziki altyapı geliştirilecektir.

-İhtiyaç duyulan alanlarda ve bölgelerde öğretmen ve öğretim elemanı eksikliği giderilecektir.

- Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.
- Her kademedede kaliteli eğitime erişimin önündeki engeller kaldırılacak; bölgesel ve cinsiyet farklılıkları giderilecektir.
- Eğitimin her kademesinde alternatif finansman modelleri geliştirilecektir.
- Başta şiddet olmak üzere eğitim kurumlarında disiplin sorunlarının giderilmesine yönelik uygulamalar artırılacaktır.
- Koruyucu sağlık hizmetleri güçlendirilerek yaygınlaştırılacaktır.
- Başta birinci basamak sağlık hizmetleri olmak üzere, sağlık hizmetlerine erişim olanakları iyileştirilecektir.
- İlaç ve tıbbi cihaz kullanımının etkinliği artırılacaktır.
- Sağlık hizmeti sunumunda hasta hakları ve hasta memnuniyeti esas alınacaktır.
- Sağlık hizmetlerinin etkinliğinin ve kalitesinin artırılması amacıyla hastane yönetimleri idari ve mali açıdan özerk bir yapıya kavuşturulacak, sağlık kurumlarının akreditasyonuna ilişkin bir sistem geliştirilecektir.
- Ulusal Sağlık Bilgi Sistemi etkin hale getirilecektir.
- Kamu kuruluşlarında ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.
- Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2012 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile; %59,16'lık kısmını oluşturan 249.433.000 - TL. Personel Giderleri, %11,53'lük kısmını oluşturan 48.606.000 - TL. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %13,39'luk kısmını oluşturan 56.455.000 - TL. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, %2,74'lük kısmını oluşturan 11.553.000 - TL. Cari Transferler ve %13,18'lik kısmını oluşturan 55.571.000 - TL. Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam 421.618.000 - TL ödenek tahsis edilmiştir.

Tablo 44. Üniversite Özel Bütçesi Tablosu

Üniversite Özel Bütçesi

Bütçe Tertibi	Yıllar	K.B.Ö.	Eklene	Düşülen	Yıl Sonu Bütçe Öd.	Harcama	Kalan	Harcama/ YSB %	Harcama/ KBÖ %	KBÖ/ Toplam%	
		a	b	c	d	e	f	(e/d)	(e/a)	(a/d)	
01	Personel Giderleri	2010	199.358.000	5.701.775	2.430.800	202.628.975	198.374.971	4.254.004	97,90	99,51	98,39
		2011	231.954.000	8.466.606	5.660.427	234.760.179	221.965.670	12.794.509	94,55	95,69	98,80
		2012	249.433.000	15.299.999	9.444.500	255.288.499	255.086.597	201.902	99,92	102,27	97,71
02	Sos. Güv. Kur. Dev. Pri. Gid.	2010	42.619.000	365.100	10.500	42.973.600	40.925.152	2.048.448	95,23	96,03	99,17
		2011	45.098.000	1.710.413	836.884	45.971.529	44.521.495	1.450.034	96,85	98,72	98,10
		2012	48.606.000	2.221.342	1.491.000	49.336.342	49.179.886	156.456	99,68	101,18	98,52
03	Mal ve Hizmet Alım Gid.	2010	47.427.000	18.360.180	1.473.328	64.313.852	60.734.709	3.579.143	94,43	128,06	73,74
		2011	52.871.000	21.631.240	1.070.400	73.431.840	69.913.856	3.517.984	95,21	132,23	72,00
		2012	56.455.000	48.238.398	1.846.656	102.846.742	101.996.867	849.875	99,17	180,67	54,89
05	Cari Transferler	2010	9.568.000	80.262.285	0	89.830.285	89.725.285	105.000	99,88	937,76	10,65
		2011	46.493.000	93.602.000	0	140.095.000	139.890.114	204.886	99,85	300,88	33,19
		2012	11.553.000	0	0	11.553.000	11.465.722	87.278	99,24	99,24	100
06	Sermaye Giderleri	2010	68.264.000	35.618.894	34.690.000	69.192.894	57.268.287	11.924.607	82,77	83,89	98,66
		2011	72.630.000	22.834.997	29.600.000	65.864.997	58.335.914	7.529.083	88,57	80,32	110,27
		2012	55.571.000	35.666.577	18.762.500	72.475.077	71.184.399	1.290.678	98,22	128,10	76,68
07	Sermaye Transferleri	2010	0	35.125.907	0	35.125.907	28.156.980	6.968.927	80,16	0	0
		2011	0	32.064.138	0	32.064.138	22.089.466	9.974.672	68,89	0	0
		2012	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	2010	367.236.000	175.434.141	38.604.628	504.065.513	475.185.384	28.880.129	94,27	129,40	72,85	
	2011	449.046.000	180.309.394	37.167.711	592.187.683	556.716.515	35.471.168	94,01	123,98	75,83	
	2012	421.618.000	101.426.316	31.544.656	491.499.660	488.913.471	2.586.189	99,47	115,96	85,78	

Üniversitemizin genel durumuna baktığımızda gelir planlamamızın % 112,20 oranında gerçekleştiği görülmektedir. Planlamamız ortalama olarak her yıl aynı ölçüde arttığı halde; gerçekleşme durumu 2012'de ödenek teklif tavanı çerçevesinde artan bir eğilim göstermiş.

Tablo 45. Gelir Gerçekleşmesi Tablosu

Gelir Gerçekleşmesi					
Açıklama	Yıl	Öngörülen (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ (%)	Gelir İçindeki Payı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2010	26.499.500	35.740.983	134,87	7,58
	2011	27.758.000	39.512.927	142,34	7,37
	2012	29.068.000	39.090.545,19	134,48	8,26
Hazine Yardımı	2010	319.228.500	416.330.500	130,41	88,35
	2011	399.890.000	480.763.370	120,22	89,69
	2012	377.542.000	414.497.796,91	109,79	87,62
Diğer Gelirler	2010	21.508.000	19.167.728	89,42	4,07
	2011	21.398.000	15.781.016	73,75	2,94
	2012	15.008.000	19,464.659,55	129,70	4,11
Toplam Gelirler	2010	367.236.000	471.239.211	128,32	100
	2011	449.046.000	536.057.313	119,38	100
	2012	421.618.000	473.053.001,65	112,20	100

Tablo 46. Özgelirlerin Gelişimi Tablosu

Özgelirlerin Gelişimi			
Yıl	Bütçe Gelir Tahmini (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ Oranı (%)
2010	48.007.500	54.908.711	114,38
2011	49.156.000	52.916.100	107,65
2012	44.076.000	63.275.822	143,56

Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesinin 2012 Mali Yılında geliri 301.419.598,43-TL, gideri 272.183.714,69-TL ve 29.235.883,74-TL olarak dönem karı gerçekleşmiştir. Bütçe:

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün 2012 mali yılı gider bütçesi olarak 830-Bütçe Giderleri Hesabı 1. ve 2.ekonomik düzeyde 271.650.000-TL olarak teklif edilmiş olup; 31.12.2012 tarihi itibariyle 259.371.786,63-TL olarak kayıtlanmıştır. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün 2012 mali yılı gelir bütçesi olarak 800-Bütçe Gelirleri Hesabı 1. ve 2.ekonomik düzeyde 271.650.000-TL olarak teklif edilmiş olup; 31.12.2012 tarihi itibariyle ret ve iadeler düşüldükten sonrasında 255.690.753,41-TL net olarak kayıtlanmıştır.

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulu'nda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; ekim ayının ilk haftasında Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; Kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

3- Mali Denetim Sonuçları

a-Harcama Öncesi Ön Mali Kontrol

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından "İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole" tabi tutulmaktadır. Bu kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 47. Ön Mali Kontrol Tablosu

Ön Mali Kontrol			
Açıklamalar	Yıl	Harcama Öncesi	Ödeme Öncesi
Ön Mali Kontrole Tabii Evrak	2010	122	12.328
	2011	118	9.203
	2012	166	10.113
Uygun Görüş Verilen	2010	122	12.319
	2011	116	9.195
	2012	163	9.446
Uygun Görüş Verilmeyen	2010	0	9
	2011	2	8
	2012	3	667

b-Harcama Sonrası İç Denetim

Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Birimi tarafından revize edilen İç Denetim Planı (2012-2014) ve hazırlanan İç Denetim Programı (2012), 03.05.2012 tarihinde Rektörlük Makamı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Faaliyet döneminde Programın uygulaması gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Programı (2012) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 16 adet sistem tabanlı denetim gerçekleştirilmiş ve raporları düzenlenerek, dağıtımları yapılmıştır.

Tablo 48. Gerçekleştirilen Denetimler Tablosu

Denetim No	Denetlenen Birim/İlgili Birim	Denetim Konusu	Denetim Raporu Tarihi/Numarası
12/1	Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu (Hastaneler Genel Direktörlüğü)	Erişkin, Onkoloji, İhsan Doğramacı Çocuk Hastaneleri - Mal ve Hizmet Alımları	11/07/2012 2012-1623 1141/D.R./01
12/2	Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu (Hastaneler Genel Direktörlüğü)	Erişkin, Onkoloji, İhsan Doğramacı Çocuk Hastaneleri - Taşınırlar	25/07/2012 2012-1531/D.R/1 2012-1105/D.R/1
12/3	Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu (Hastaneler Genel Direktörlüğü)	Erişkin, Onkoloji, İhsan Doğramacı Çocuk Hastaneleri - Gelirler	25/07/2012 2012-1089/D.R./01
12/4	Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu (Hastaneler Genel Direktörlüğü)	Erişkin, Onkoloji, İhsan Doğramacı Çocuk Hastaneleri - Yemek Hizmetleri	24/07/2012 2012-1183/D.R./1
12/5	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	Mal ve Hizmet Alımları	16/10/2012 2012-1105/D.R./2
12/6	Diş Hekimliği Fakültesi	Gelirler	11/10/2012 2012-1183/D.R./2
12/7	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Muhasebe, Kesin Hesap, Raporlama İşlemleri	08/10/2012 20121141/D.R./02
12/8	Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	İktisadi İşletmeler Gelirleri	19/10/2012 2012-1531/D.R/2
12/9	Bilimsel Araştırmalar Birimi	Mal ve Hizmet Alımları	19/10/2012 2012-1089/D.R./02
12/10	Diş Hekimliği Fakültesi	Mal ve Hizmet Alımları	16/10/2012 2012-1139/D.R./01
12/11	Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	Barınma Hizmetleri	20/12/2012 2012-1623/D.R./02
12/12	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Kütüphane ve Dokümantasyon Hizmetleri	17/12/2012 2012-1089/D.R./03
12/13	Personel Daire Başkanlığı	Personel Giderleri (Aylıklarla Ödenmeyenler)	07/12/2012 2012-1141/D.R./03
12/14	Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	Sağlık Hizmetleri	14/12/2012 2012-1139/D.R./02
12/15	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol	10/12/2012 2012-1183/D.R./3
12/16	Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Türkiye Doping Kontrol Merkezi	12/12/2012 2012-1105/D.R./3

İç Denetim Programı (2012) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 2008 ve 2009 yıllarında yapılan denetimlere ait 6 adet denetim raporunun ikinci izlemeleri ile 2011 yılında yapılan denetimlere ait 14 adet denetim raporunun birinci izlemeleri gerçekleştirilmiştir.

Tablo 49. Yıllara Göre Gerçekleştirilen Denetim Sonuçlarının İzleme Faaliyetleri Tablosu

İzlenen Birim	Konusu	İzlemeye Konu Denetim Raporu Tarihi-Numarası	İzleme Raporu/ Tarihi ve Numarası
2008 Yılı Pilot İç Denetim Programı Kapsamında Gerçekleştirilen Denetim Sonuçlarının İzleme Faaliyetleri			
Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı	Taşınır Mal Yönetim Sistemi	21.04.2009 1105-2009/İDR-1	18.07.2012 2012-1105/İz.R./1
Eczacılık Fakültesi Dekanlığı	Taşınır Mal Yönetim Sistemi	26.01.20092009-1282/1, 1139/1	27/07/20122012-1282/İz.R./1
2009 Yılı Pilot İç Denetim Programı Kapsamında Gerçekleştirilen Denetim Sonuçlarının İzleme Faaliyetleri			
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Satın Alma ve İhale İşlemleri	18.01.2010 2010-1623/2	20/07/2012 2012-1623/İz.R./1
Personel Daire Başkanlığı	Özlük Haklarının Tahakkuk İşlemleri	18.12.20092009-1282/2	27/07/20122012-1282/İz.R./2
Hastaneler Genel DirektörlüğüDöner Sermaye İşletmesi	Hastaneler Kaynaklı Döner Sermaye Gelirlerine Ait Tahakkuk İşlemleri	25.12.20092009-1183/2	20/07/20122012-1183/İz.R./1
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Öğrenci Yurtları ve Öğrenci Evlerinin Öğrenci Kabul, Barınma ve Gelir İşlemleri	19.04.2010 2010-1139/1	27/07/2012 2012-1139/İz.R./1
2011 Yılı Pilot İç Denetim Programı Kapsamında Gerçekleştirilen Denetim Sonuçlarının İzleme Faaliyetleri			
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Öğrenci Harçları, Yaz Okulu, İkinci Öğretim ve Diğer Gelirlerin Tahakkuk ve Takip İşlemleri		18/07/2012 2012-1531/İz.R/1
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Taşınır İşlemleri		18/07/2012 2012-1531/İz.R/2
Yapım İşlerine Ait İşlemler	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı		26.07.20122012-1183/İz.R./3
Taşınır İşlemleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı		26/07/2012 2012-1183/İz.R./2
Harcırah Giderlerine Ait İşlemler	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı		18.07.20122012-1141/İz.R./01
Taşınır İşlemleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı		18.07.20122012-1141/İz.R./02
Satın Alma ve İhale İşlemleri	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı		20.07.20122012-1105/İz.R./2
Taşınır İşlemleri	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı		26.07.20122012-1105/İz.R./3
Taşınır İşlemleri	Edebiyat Fakültesi		27.12.2012
Taşınır İşlemleri	Tıp Fakültesi		26.12.2012
Hurda İşlemleri	Genel Sekreterlik		28.12.2012
Döner Sermaye Bütçesinden Hastane Personeli İçin Yapılan Her Türü PersonelGiderlerine Ait Tahakkuk İşlemleri	Hastaneler Genel DirektörlüğüDöner Sermaye İşletmesi		18.12.2012
Taşınır İşlemleri	Mühendislik Fakültesi		17.12.2012

c-Dış Denetim

Sayıştay tarafından 2011 yılı denetimine ilişkin rapor kurumumuzun ilgili birimlerine gönderilmiş ve gerekli işlemler yürütülmektedir. 2012 denetimi büyük ölçüde tamamlanmış fakat rapor nihai hale getirilip kurumumuza gönderilmemiştir.

Tablo 50. Kesinleşmiş Sayıştay İlamları Uygulama Sonuçları Tablosu

Kesinleşmiş Sayıştay İlamları Uygulama Sonuçları Cetveli									
İli	Saymanlığın Adı	İlamın Yılı	İlam No'su	İlamın Kesinleşme Yılı	Borç Tutarı	Silme/ Düşme/ Terkin Tutarı	Kalan Borç Tutarı	Tahsilât	Ertesi Yıla Devreden Borç Tutarı
					(a)	(b)	(c)	(d)	(e)
Ankara	H.Ü. Döner Sermaye	2009	27	2011	13.281,80	-	-	13.281,80	-

B- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünün yeniden yapılandırılmasıyla birlikte bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır.

1.1.Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz alt birimlerinin verdikleri bilgilere göre 2012 yılında öğretim üyelerimiz ve idari personelimiz tarafından toplam 1.843 adet ulusal ve uluslararası bilimsel toplantı düzenlenmiştir.

Tablo 51. 2012 Yılı Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantı Sayısı Tablosu

2012 Yılı Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantı Sayısı						
(Üniversite Öğretim Üyeleri ve İdari Kesim Tarafından Düzenlenen)						
Faaliyet Türü	Fakülte	Enstitü	Yüksekökol	Meslek Y.Okulu	İdari Birimler	Toplam
Sempozyum ve Kongre	410	15	31	0	0	456
Konferans	152	20	6	10	0	188
Panel	75	5	4	1	0	85
Eğitim Semineri	498	57	4	2	10	571
Diğer Seminerler	364	9	11	1	0	385
Açık Oturum	86	0	0	0	0	86
Söyleşi	7	7	0	1	0	15
Tiyatro	7	0	0	0	0	7
Konser	5	4	0	0	0	9
Sergi	9	0	0	0	0	9
Turnuva	1	0	0	6	0	7
Teknik Gezi	21	1	0	3	0	25
Toplam	1.635	118	56	24	10	1.843

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği etkinliklere katılımı da desteklemektedir. 2012 yılında Üniversitemiz personelinden toplam 5.450 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

Tablo 52. 2012 Yılı Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı Tablosu

2012 Yılı Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı						
(Üniversite ve Diğer Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Toplantılara Öğretim Elemanı/İdari Personel Katılımı)						
Faaliyet Türü	Fakülte	Enstitü	Yüksekökol	Meslek Y.Okulu	İdari Birimler	Toplam
Sempozyum ve Kongre	1.966	228	113	26	4	2.337
Konferans	569	104	37	13	0	723
Panel	218	36	45	0	0	299
Eğitim Semineri	775	106	66	14	12	973
Diğer Seminerler	547	44	44	0	0	635
Açık Oturum	59	0	2	0	0	61
Söyleşi	55	32	0	0	0	87
Tiyatro	52	0	0	0	0	52
Konser	66	0	0	0	0	66
Sergi	106	8	0	0	0	114
Turnuva	6	0	0	0	0	6
Teknik Gezi	43	38	0	15	1	97
Toplam	4.462	596	307	68	17	5.450

Üniversitemiz Sıhhiye ve Beytepe yerleşkeleri ile Ankara Devlet Konservatuarında bulunan yemekhanelerde öğrencilerimize ve personelimize beslenme hizmeti sunmaktadır. Bu hizmeti sunarken öğrencilerimizin gelişmeleri de göz önüne alınarak diyetisyenlerimiz tarafından hazırlanan mönülerle, kendi personel ve ekipmanlarımız tarafından, eğitim dönemi boyunca haftanın 7 günü sabah kahvaltısı da dâhil olmak üzere, öğünde 4 çeşit öğlen ve akşam yemeği hizmeti vermektedir. (Yaz döneminde kahvaltı hizmeti verilmemektedir.)

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve sağlık hizmetleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 53. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri Tablosu

Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri						
Yararlanan	Barınma Hizmeti			Yemek Hizmetleri	Mediko Sağlık Hizmetleri	
	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	Oda Başına Kişi Sayısı	Yemek Hizmetinden Yararlanan Sayısı	Sağlık Hizmetinden Yararlanan Sayısı	Sevki Yapılan Hasta Sayısı
Öğrenci	5.400	270	2 / 4	1.766.869	33.574	870
Personel	159	365	1 / 2	588.160	22.418	0
Toplam	5.559	635		2.355.029	55.992	870

Üniversitemiz bünyesinde, Basketbol, Voleybol, Hentbol, Masa Tenisi, Judo, Yüzme, Atletizm, Jimnastik, Kros, Satranç, Aikido, Futbol, Karate, Tekvando, Badminton, Eskrim, Tenis branşlarında (Bayan-Erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır.

Ayrıca her yıl geleneksel olarak düzenlenen spor şenliğimize yaklaşık 2.500 sporcumuzun katılımıyla çeşitli dallarda (Basketbol, Voleybol, Hentbol, Futbol, Masa Tenisi, Badminton, Tenis) 200 civarı müsabaka yapılmaktadır.

Üniversitemiz Merkez Kampüsü'nde, Basketbol, Voleybol, Hentbol, Badminton oynamaya elverişli, 1 adet skorboard, havalandırma, 1 güç geliştirme salonu ve 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, haftada iki gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, hoca denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme dersi verilmektedir.

Beytepe Yerleşkesinde ise 1 kapalı spor salonu, 1 güç geliştirme salonu, açık spor alanlarında, 2 tenis kortu, 1 voleybol, 1 basketbol sahası, 1 futbol halı sahası ve 1 çim sahalı stadyum mevcut bulunmaktadır.

Çeşitli alanlarda katıldığımız müsabakalar sonucunda 2012 yılında toplam 18 adet madalya kazanılmıştır.

Tablo 54. Sporcu Bilgileri Tablosu

Sporcu Bilgileri					
Açıklamalar	Yıl	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	2010	23	224	18	0
	2011	26	350	14	5
	2012	28	350	18	5
Toplam		77	924	50	10

1.1.2- Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin Faaliyet Otomasyon Sistemine girdikleri bilgiler ışığında 2012 yılı içerisinde indekslere giren hakemli dergilerde yayınlanan makale ve bildiri sayıları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 55. Üniversite Personeli Tarafından Üretilen Akademik Çıktılar

Üniversite Personeli Tarafından Üretilen Akademik Çıktılar						
Birim	Uluslararası Makale	Ulusal Makale	Uluslararası Bildiri	Ulusal Bildiri	Kitap	Toplam
Fakülte	1.050	331	1.169	977	207	3.734
Yüksekokul	7	6	25	2	4	44
Enstitü	146	21	182	96	7	452
Meslek Yüksekokulu	3	4	3	5	0	15
Toplam	1.206	362	1.379	1.080	218	4.245

Üniversitemiz birimlerinin Faaliyet Otomasyon Sistemine girdikleri bilgiler ışığında 2012 yılı içerisinde editörlük ve hakemlik yapan öğretim üyesi sayısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 56. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı Tablosu

Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı				
Birim	Editörlük / Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük ve Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
Fakülte	591	112	634	1.429
Yüksekokul	4	2	5	13
Enstitü	27	25	29	124
Meslek Yüksekokulu	3	0	6	2
İdari Birimler	0	0	0	0
Toplam	625	139	674	1.568

Üniversitemiz birimlerinden gelen bilgiler ışığında atıf indekslerde yer alan Üniversitemiz adresli makale türü yayınların indekslere ve fakültele göre dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Tablo 57. 2012 Yılı Yayınların İndekslere ve Fakülterele Göre Dağılımı Tablosu

2012 Yılı Yayınların İndekslere ve Fakülterele Göre Dağılımı							
Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları		Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	NET TOPLAM (İlk yazarına göre)
Tıp Fakültesi	Temel Tıp Bilimleri	89	138	128	4	0	93
	Dahili Tıp Bilimleri	274	282	339	11	0	301
	Cerrahi Tıp Bilimleri	100	172	127	5	0	81
	<i>Fakülte Toplamı</i>	<i>463</i>	<i>592</i>	<i>594</i>	<i>20</i>	<i>0</i>	<i>475</i>
Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği Fakültesi	58	80	48	1	0	45
	<i>Fakülte Toplamı</i>	<i>58</i>	<i>80</i>	<i>48</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>45</i>
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık Meslek Bilimleri	35	32	34	2	0	30
	Eczacılık Teknolojisi	15	11	10	0	0	9
	Eczacılık Temel Bilimleri	9	12	15	0	0	13
	<i>Fakülte Toplamı</i>	<i>59</i>	<i>55</i>	<i>59</i>	<i>2</i>	<i>0</i>	<i>52</i>
Fen Fakültesi	Biyoloji	41	51	46	0	0	43
	İstatistik	12	25	22	0	0	22
	Kimya	33	28	65	0	0	60
	Matematik	16	20	48	0	0	46
	<i>Fakülte Toplamı</i>	<i>102</i>	<i>124</i>	<i>181</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>171</i>
Hukuk Fakültesi	Ticaret Hukuku	1	1	0	1	0	1
	<i>Fakülte Toplamı</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>1</i>
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Müh.	2	15	10	2	0	8
	Çevre Müh.	4	1	5	1	0	5
	Elektrik - Elektronik Müh.	14	14	9	0	0	9
	Endüstri Mühendisliği	2	4	2	0	0	2
	Fizik Müh.	27	16	52	0	0	50
	Gıda Müh.	15	15	28	0	0	27
	Jeoloji Müh.	24	21	25	0	0	23

Tablo 57. 2012 Yılı Yayınların İndekslere ve Fakülteleere Göre Dağılımı Tablosu

2012 Yılı Yayınların İndekslere ve Fakülteleere Göre Dağılımı							
Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları		Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	NET TOPLAM (İlk yazarına göre)
Mühendislik Fakültesi	Kimya Müh.	14	16	36	0	0	35
	Maden Müh.	9	18	17	0	0	17
	Makine Müh.	2	12	14	0	0	12
	Nükleer Enerji Mühendisliği	6	10	16	0	0	15
	<i>Fakülte Toplamı</i>	<i>119</i>	<i>142</i>	<i>214</i>	<i>3</i>	<i>0</i>	<i>203</i>
Edebiyat Fakültesi	Alman Dili Edebiyatı	5	4	0	0	1	1
	Antropoloji	2	4	1	1	1	2
	Bilgi ve Belge Yönetimi	8	8	0	1	0	1
	Felsefe	7	5	0	1	0	1
	İngiliz Dili Edebiyatı	5	5	0	1	2	2
	Mütercim Tercümanlık	3	11	0	2	0	1
	Psikoloji	5	8	2	3	0	5
	Sanat Tarihi	6	6	0	0	1	1
	Sosyoloji	9	4	0	3	0	3
	Tarih	8	5	0	2	2	4
	Türk Dili ve Edebiyatı	13	11	0	1	2	2
	Türk Halk Bilimi	9	4	0	0	4	4
	<i>Fakülte Toplamı</i>	<i>80</i>	<i>75</i>	<i>3</i>	<i>15</i>	<i>13</i>	<i>27</i>
Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Tekn.Eğitimi	6	7	0	10	0	10
	Eğitim Bilimleri	12	14	0	16	0	15
	İlk Öğretim Bölümü	8	26	3	17	0	20
	Ortaöğretim Fen Mat. Eğitimi	10	11	12	9	0	17
	Yabancı Diller Eğitimi	6	10	0	3	0	3
	<i>Fakülte Toplamı</i>	<i>42</i>	<i>68</i>	<i>15</i>	<i>55</i>	<i>0</i>	<i>65</i>

Tablo 57. 2012 Yılı Yayınların İndekslere ve Fakülteleere Göre Dağılımı Tablosu

2012 Yılı Yayınların İndekslere ve Fakülteleere Göre Dağılımı							
Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları		Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	NET TOPLAM (İlk yazarına göre)
Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	11	3	1	2	0	2
	<i>Fakülte Toplamı</i>	11	3	1	2	0	2
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	Aile Tüketici Bilimleri	6	5	1	3	0	3
	İktisat	15	10	2	9	0	9
	İşletme	11	14	5	5	0	7
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	11	10	0	1	0	1
	Sosyal Hizmet	5	12	1		0	1
	Maliye	5	11	0	3	0	3
	Sağlık İdaresi	7	6	0	4	0	4
	Uluslararası İlişkiler	2	7	0	1	0	1
	<i>Fakülte Toplamı</i>	62	75	9	26	0	29
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	8	16	11	2	0	10
	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	5	6	0	2	0	2
	Hemşirelik	15	10	12	8	0	15
	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	27	23	24	9	0	26
	<i>Fakülte Toplamı</i>	55	55	47	21	0	53
Fakülteler Toplamı		1052	1270	1171	146	13	1123
Spor Bilimleri ve Teknolojileri Yüksekokulu	Spor Bil. ve Tekn. Yüksekokulu	4	7	3	5	0	7
	Yüksekokullar Toplamı	4	7	3	5	0	7
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	1	3	1	0	0	1

Tablo 57. 2012 Yılı Yayınların İndekslere ve Fakülterele Göre Dağılımı Tablosu

2012 Yılı Yayınların İndekslere ve Fakülterele Göre Dağılımı							4/4
Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları	Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	NET TOPLAM (İlk yazarına göre)	
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	13	1	0	0	1	
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4	0	5	0	0	2	
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	1	1	1	0	2	
Meslek Yüksekokulları Toplamı	6	17	8	1	0	6	
Atatürk İlkeleri ve İnk. Tarihi Enstitüsü	5	7	0	2	0	2	
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	4	3	2	0	0	1	
Halk Sağlığı Enstitüsü	1		2	0	0	1	
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	2	4	8	0	0	4	
Nüfus Etütleri Enstitüsü	3	5	1	2	0	2	
Kanser Enstitüsü	10	8	43	2	0	35	
Enstitüler Toplamı	25	27	56	6	0	45	
Doku ve Organ Nakli Eğitim, Uyg. ve Araştırma Merkezi	0	0	1	0	0	1	
Lab Anim. Husbandry & Res Unit	0	0	2	0	0	2	
Med Surg Res Lab	0	0	1	0	0	1	
Diğer Toplamı	0	0	4	0	0	4	
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	1087	1321	1242	158	13	1185	

1.2. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Avrupa Birliği Ofisinden alınan bilgilere göre ERASMUS kapsamında Avrupa Üniversiteleriyle 504 tane anlaşmamız (Ek 6) bulunmaktadır.

1.3. Proje Bilgileri

Hacettepe Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından 2012 yılı içerisinde projeler kapsamında gerçekleştirilen bakım, onarım, yapım işleri ve devam eden işlere ait ayrıntılara yer verilmiştir.

Muhtelif işler projesi kapsamında gerçekleştirilen tadilat, bakım ve onarım faaliyetleri;

Hacettepe Üniversitesi Sıhhiye Kampüsü Engelli + Engelli Oda Tadilatları ve rampa kot farkı tadilatları işinin % 50'lik kısmı gerçekleştirilmiştir.

Hacettepe Üniversitesi Sıhhiye Kampüsü Tıp Fakültesi Fizyoloji Bölümü Tadilatı işinin % 75'lik kısmı gerçekleştirilmiştir.

Sıhhiye Yerleşkesi 0 - 3 Yaş Prefabrik Bina Yapılması işi tamamlanmıştır.

Sıhhiye Yerleşkesi Yurtlar, Anfiler ve Bilgisayar Laboratuvarı Fiber Optik Alt Yapı işi tamamlanmıştır.

Merkez Kampüsü Kazan Daireleri Tadilat işi tamamlanmıştır.

Sıhhiye Kampüsü F Blok Döner Merdiven Korkulukları Tadilat işi tamamlanmıştır.

Sıhhiye Kampüsü Rektörlük - Onkoloji Hastanesi Çatı Onarım - 1 Nolu Otopark Altında 7 Nolu Depoya Tavan Yapılması ve Hukuk Müşavirliğine Çelik Dosya Dolabı Yapılması işi tamamlanmıştır.

Tıp Fakültesi Dekanlığı Arşiv Dolabı Yapılması işi tamamlanmıştır.

Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu Teras Çatı Tadilatı işi tamamlanmıştır.

Merkez Kampüsü Muhtelif Birimlerin Dolap Yapılması işi tamamlanmıştır.

Hamamönü PDR Merkezi ve Polikliniklerde Yapılacak İlave Tadilatı tamamlanmıştır.

Hamamönü PDR Merkezi ve Polikliniklerde Yapılacak İlave işler işi tamamlanmıştır.

Tıbbi Biyoloji bölümü Klima Sistemi Yapılması işi, Eski Dış Hekimliği Fakültesi Split Klima Yapımı işi, Merkez ve Beytepe Yerleşkesinde Yer Alan Çeşitli Birimlerde Güvenlik Amacıyla Kurulacak Olan "Kamera Montajları" işi, Sağlık Bilimleri fakültesi Beslenme ve Diyetik Bölümü Boya Tadilatı işi, Eğitim Merkezi ve Tıp Fakültesi Ders Araçları Odası Tadilatı işi, Merkez Kampüsü 28 Adet İlan Panosu yapım işi, Merkez Öğrenci Yurdu Yangın Acil Çıkış Yön Levhaları Yapımı işi, Sağlık Bilimleri Fakültesi Klimalara Platform Yapımı ve Çatı Tadilatı işi, Sağlık Bilimleri Fakültesi Beslenme ve Diyetik Fizyoterapi Hemşirelik Bölümünde Bulunan Dersliklerin Boyanması işi, Merkez Kampüsü Yer Alan Dış Hekimliği Fak.Ağız,Diş ve Çene Hastalıkları Kullanılmakta Olan 3 Adet Mitsubishi Marka Asansörlerin 3 (Üç) Ay Süre İle Periyodik Bakım ve Onarımlarının Yapılması işi, Kütüphane Seramik, Dış Hekimliği Steril Oda, Beslenme ve Diyet Bölümü Tadilat işi, Merk.Kamp.F3-F4 Blokları Bodrum Katı Klima ve Havalandırma Tadilatı işi, Sıhhiye Yerleşkesi

Onkoloji Hastanesi 3-4-5 Blok Çevresi sundurma ve Yaya Yolu Üzeri Ahşap Pergole Yapılması işi, Eczacılık Fakültesi 1.Bodrum Kat Radyofarmasi Laboratuvarı ve Dekanlık Katı Tadilatı işleri tamamlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi Meslek Yüksek Okulu Bilgisayar Odasının Bölünerek Ses Odası, Bariyerlerin Bakım ve Onarım Demir Boyanması Demir Kapı Yapımı işi tamamlanmıştır.

Beytepe Kampusu Öğrenci Kafeteryası Zemin Kat Tadilatı, Beytepe Kampusu Sağlık Merkezi Tadilatları işi, Beytepe Kampüsü Kimya Bölümü K1 Blok 1. Kat Makromolekül Laboratuvarı Tadilat işi, Beytepe Kampüsü Yıldız Amfi Tadilatları işi, Beytepe Kampüsü Elektrik - Elektronik Mühendisliği bölümü ve Fizik Bölümü ve Fizik Bölümü Derslikleri Tadilatı işi, Beytepe Kampüsü Öğrenci Evleri K-L ve M Blok Boyler Tesisatı Kurulması işi, Beytepe Kampüsü Muhtelif Yerlere Görme Engelliler İçin Yürüyüş Klavuz Yolu Yapılması işi tamamlanmıştır.

Beytepe Kampüsü Öğrenci Evleri C Blok Köşe Odalarına Yalıtım Yap. ve Sıcak Su-Soğuksu-Sirkülasyon Hatları Yenilenmesi işi, Beytepe Kampusu Muhtelif Yerlerde Tadilat İşleri, Beytepe Kampusu Öğrenci Evleri Tadilatı işi, Beytepe Kampusu Personel ve Öğrenci Kafeteryası Mutfakları ile Yemekhaneleri Tadilatı işi, Beytepe Kampüsü Rektörlük Binası 6. Kat Tadilatı işi, Beytepe Kampusu Jeodezi Bölümü Derslikleri Tadilatı işi, Beytepe Kampüsü Gıda Mühendisliği Bölümü Derslik Tadilatı işi, Beytepe Kampüsü Öğretim Üyeleri Kafeteryası Engelli Asansörü Yapım işi, Beytepe Kampusu Rektörlük Binası ve Eğitim Fakültesi Asansör Yapılması işi, Beytepe Kampüsü Gıda Mühendisliği Atmosferik Plazma Sterilizasyon Projesi Negatif Basıncı Cıss 10.000 Temiz Oda Sistemi işi, Beytepe Kampüsü Matematik Bölümü Derslikleri, Biyoloji Bölümü Derslikleri ve B9 Blok Bodrum Kat Güzel Sanatlar Fakültesi Seçmeli Dersler Tadilatı işi, Beytepe Sağlık Merkezi Menfez ve Asma Tavan Değişimi Mekanik Tesisat İşleri işi, Beytepe Kampüsü Edebiyat Fakültesi B1 Blok Derslik Tadilatı işi, Beytepe Kampüsü Yer Bilimleri Bölümü Y3 Blok Bodrum Kat Laboratuvarı Tadilatı Yapımı işi, Beytepe Kampusu Eğitim Bilimleri Psikoloji Bölümü Bilgisayar Laboratuvar Giriş Kapısı Tadilatı ve Bireysel Psikolojik Danışma Odalarına Görüntü ve Ses Sistemi Yapılması işi, Beytepe Kampüsü FT Blokları Biyoloji Bölümü Tadilatı işi, Beytepe Kampusu Rektörlük Arkasına Serbest Kürsü Yapılması, Beytepe Kampusu Kütüphane Binası Tadilatı işleri tamamlanmıştır.

Beytepe Kampüsü Hukuk Fakültesi Yeni Bina İnşaatı işinin %15 lik kısmı gerçekleştirilmiştir.

Beytepe Kampüsü 1000 Kişilik Yemekhane Yapılması işinin %95 lik kısmı gerçekleştirilmiştir.

Beytepe Kampüsü Spor Bilimleri Eski Bina Bodrum Kat Denek Hayvanları Laboratuvarı işi tamamlanmıştır.

Muhtelif Klima Filtreleri Alımı işi tamamlanmıştır.

Kampus altyapısı kapsamındaki faaliyetler;

Beytepe ve Sıhhiye Yerleşkelerinde (Üniversitemiz Hastaneleri ve Oran FTR Dahil) Bulunan Rögarlar ve Roğarlara Bağlı Kanal Hatlarının 6 Aylık Rutin Olarak Kombine Kanal Açma ve Temizleme Araçları ile Temizlenmesi işi tamamlanmıştır.

Oran FTR Hastanesi Çevre Aydınlatma işi tamamlanmıştır.

Beytepe Kampüsü Yurtlar Bölgesi Alt Yapı Tadilat Ve Onarım işi %95 seviyesinde gerçekleştirilmiştir.

Çeşitli ünitelerin etüd projesi kapsamındaki faaliyetler;

Beytepe Kampüsü Hukuk Fakültesi Yeni Bina Uygulama Projeleri işi tamamlanmıştır

Erişkin Hastanesi Acil Servis ve Yoğun Bakımlar Binası Betonarme Projelerinin Hazırlanması işi tamamlanmıştır.

Beytepe Kampüsü Rektörlük Binasının Deprem Dayanımlarının Belirlenmesi işi tamamlanmıştır.

Beytepe Kampüsü Yabancı Diller Yüksek Okulu Ek Binası Jeofizik ve Sismik Raporları, Betonarme ve Uygulama Projeleri ve Statik Hesapları Yapım işi tamamlanmıştır.

Beytepe Kampüsü Elektrik Elektronik Mühendisliği ve Gıda Mühendisliği Ek Binaları Jeofizik ve Sismik Raporları, Betonarme Uygulama Projeleri ve Statik Hesapları Yapım işi tamamlanmıştır.

Sağlık sektöründe gerçekleştirilen işler;

Hacettepe Üniversitesi Erişkin Hastanesi Acil Servis Reorganizasyonu işi % 5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Hacettepe Üniversitesi Poliklinikler Ek Hizmet Binası Data Alt Yapısı Yapılması işi tamamlanmıştır.

Onkoloji Hastanesi Mevcut Olan ve Arızalı Durumda Bulunan Weiss Mediclean Marka Hijyenik Tıp Klima Tamiri ve Sistem Tadilatı işi devam etmektedir.

Hastane Radyoloji Anabilim Dalında Mevcut Olan GE Marka Görüntüleme Cihazlarının (Beş) Ay Bakım ve Onarımı işi devam etmektedir.

Hastanelerine Hizmet Veren İklimlendirme ve Havalandırma Sistemlerinin Periyodik ve Koruyucu Bakımları, Onarımları ve İşletimleri işi devam etmektedir.

Hastanelerinin Ameliyathane, Yoğun Bakım, Tüp Bebek Böl, Ait Soğutma Grupları Klima Santralleri İki Aylık Periyodik Bakım işi devam etmektedir.

Hastanelerine Hizmet Veren Toplam 39 Adet Asansör Sisteminin (Otis Marka Asansörler Dahil 7 (Yedi) Ay Süre ile Periyodik Bakım ve Onarımları işi devam etmektedir.

Devam eden işler;

Hacettepe Üniversitesi Kastamonu Hastanesi İlave Poliklinik İnşaatı devam etmektedir.

Hacettepe Üniversitesi Kastamonu Tıp Fakültesi Eğitim Öğretim Blokları inşaatı devam etmektedir.

Hacettepe Üniversitesi Çocuk Hastanesine Hizmet Veren B1 Blokun Tamamı ile B3 Blokun Z,A,5 ve Teras Katlarının Tadilat ve Büyük Onarımları işi devam etmektedir.

Hacettepe Üniversitesi Kadın Doğum-Kadın Hastalıkları A.D İle İç Hastalıkları A.D' na Hizmet Veren Binanın Dikey Yüklere ve Depreme Karşı Takviye Yapılması devam etmektedir.

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri Tadilat ve Büyük Onarımları işi devam etmektedir.

Hacettepe Üniversitesi Ankara Devlet Konservatuvarı Eksik İşler İkmal İnşaatı devam etmektedir.

Üniversitemiz öğretim elemanlarının ülke ekonomisine, kültürüne, sağlık, sosyal ve teknik alanlarda kalkınmasına katkıda bulunabilecek yeni bilgi üretimi özelliği taşıyan projelere Üniversitemizce kaynak sağlanmaktadır. Ayrıca Bilimsel Araştırmalar Birimi (BAB) kanalıyla olmak üzere TÜBİTAK, SANTEZ, KALKINMA BAKANLIĞI ve diğer ülke içi kaynaklardan faydalanarak bilimsel araştırma faaliyetlerini yürütmektedir. Yine AB ve diğer yurt dışı kaynaklı araştırma projeleri de artan oranda yer bulmaktadır. Hacettepe Üniversitesi'nin araştırma faaliyetlerinin sonuçları dünyada tanınan referans kaynaklarında yaygın etkileri ile görülebilmektedir. Yıl içinde toplam 207 adet proje tamamlanmış olup yılsonu itibari ile gerçekleşen harcama tutarı 23.296.051,36 TL'dir.

Tablo 58. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı Tablosu

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı					
Projeler	2012				
	Önceki Yılandan Devreden	Yıl İçinde Eklenen	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan	Toplam Proje Ödeneği TL
Kalkınma Bakanlığı	5	2	7	-	8.210.000
TÜBİTAK	49	46	95	14	51.591.388
SAN-TEZ	15	3	18	45	5.725.864
A.B.	48	17	65	2	5.144.000
DÖSE Payı	974	191	1.165	146	114.351.780
Diğer	0	0	0	0	0
Toplam	1.091	259	1.350	207	185.023.032

Tablo 59. Bilimsel Araştırma Proje Gerçekleşmeleri Tablosu

Bilimsel Araştırma Proje Gerçekleşmeleri *					
Projeler	2008	2009	2010	2011	2012
Kalkınma Bakanlığı	6.419.000	10.525.000	10.350.000	8.210.000	1.571.000
TÜBİTAK	8.649.366,3	6.220.193,19	6.669.721,63	7.873.008,97	5.512.459,31
SAN-TEZ	-	935.969,84	1.006.043,15	2.042.712,26	1.174.389,17
A.B.	4.196.179,0	5.117.575,08	5.502.573,77	1.956.915,12	562.661,88
DÖSE Payı	19.638.874	14.075.468	14.531.074	11.415.329	10.796.541
Diğer	2.625.032	3.278.750	3.385.907	2.259.666	3.679.000
Toplam	41.528.451,	40.152.956,11	41.445.319,55	33.757.631,35	23.296.051,36

*Tablodaki geçmiş veriler gözden geçirilerek gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

2- Diğer Hususlar

Uygun insan gücü ve mali kaynakları kullanarak farklı fakülte ve yüksek okullar arasındaki dengeyi iyileştirmeye, eğitim paradigmasını “öğretmekten-öğrenmeye”, dönüştürmeye, performans göstergelerinin doğru tanımı, teşvik edici ve açık bir ödül sistemi, şeffaf tahsis mekanizmaları gibi konuların dâhil olduğu yeni bir yönetim sistemi oluşturmaya çalışılmaktadır. Paydaş katılımını geliştirmek için mezunlar derneğiyle ortak çalışmalar yapıp hali hazırda uygulanan kalite güvencesi mekanizmalarının (memnuniyet anketleri, öğrenci ders değerlendirme formları vb.) sonuçlarını incelemek ve kalite kampanyalarının güvenilirliğini artırmak ve kurumsal kaliteyi geliştirmek için gerekli önlemleri almak amaçlı çalışmalar devam etmektedir.

Hacettepe Üniversitesinin başarısı en nihayetinde kurum yönetiminin coşkusu ve adanmışlığı, personel ve öğrencilerinin niteliği, ortaya çıkan sorunlar ve alternatif çözümlerin özgür ve açık biçimde tartışılabilme kapasitesi tarafından belirlenecektir. Hacettepe Üniversitesi şu anda sürekli bir değişim dünyasında, kamu ve özel üniversitelerin artan rekabeti ile karşı karşıya olduğunun farkındadır.

Hacettepe Üniversitesi kalite sistemini oluşturmaya başlamış ama henüz tam olarak geliştirmemiştir. Değişim sürecinin yakın zamanda başladığı göz önüne alındığında tam olarak geliştirmiş olması da beklenen bir şey değildir.

Aşılması güç bazı dış kısıtlılıklara rağmen, üst yönetimin niteliği ve karşılaştığımız personelin çoğunun mükemmelliği ve değişimi onaylayan entellektüel atmosfer Hacettepe Üniversitesinin dönüşüm sürecinin nihai başarısı için iyi bir güvencedir.

Hacettepe Üniversitesi kendi içinde çok önemli bir değişim sürecini yaşamaktadır. Kurum, yeni kurallar ve süreçlere karar vermeye ve bunları uygulamaya çok çaba harcamaktadır. Her şeyin henüz pürüzsüz veya mükemmel olmaması, bazı kurum mensuplarının süreci ve sonuçlarını anlamada hala zorlanmaları gayet doğaldır. Ayrıca süreçte söz konusu faaliyetlerin çokluğunun her detaya aynı dikkatin sarf edilmesi için zamanı sınırlaması da doğaldır ki, bu durum dış gözlemcileri bazen sürecin koordinasyonsuz ilerlediği duygusuna sevk etmiştir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

1. Şeffaf, paylaşımcı ve değişime açık bir üst yönetim
2. Stratejik Yönetim Yaklaşımı
3. İyi yetişmiş akademik personel
4. Akademik birimlerinin çoğunun Türkiye'nin en iyisi oluşu
5. Lisans ve lisansüstü akademik program çeşitliliği
6. Bilimsel yayın sayısı ve niteliği
7. Sağlık sektöründeki konum
8. Araştırma projelerine verilen destek
9. Kaynak yaratma kapasitesi
10. Kütüphane hizmetleri
11. Teknokent varlığı
12. Kamuoyundaki olumlu imaj
13. Uluslararası işbirlikleri
14. Kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkiler
15. Yerleşkelerin Başkentte olması
16. Halkın Hacettepe imajına duyduğu güven

B- Zayıflıklar

1. Yönetim Bilişim Sistemi
2. İletişim ve koordinasyon
3. Lisansüstü/lisans öğrencisi oranı
4. Öğretim üyelerinin motivasyon eksikliği ve yarı zamanlı statüye geçme eğiliminin fazlalığı
5. İçten beslenme fazlalığı
6. Danışman-öğrenci ilişkisi
7. Ortak kullanıma açık laboratuvar eksikliği ve olanaklarının verimli şekilde kullanılamaması
8. Bilgi işlemin kalifiye teknik personel sayısı yetersizliği
9. Bilişim teknolojisi olanaklarının kapasitesi ölçüsünde kullanılamaması
10. Merkezi veri tabanı uygulamaları
11. Üniversite-iş dünyası ilişkisi
12. Üniversite dışı proje gelirleri
13. Mezunlarla iletişim
14. Kariyer danışma hizmeti
15. Uluslararası öğrenci sayısı
16. Yabancı öğretim üyesi istihdamı zorluğu
17. Yardımcı araştırmacı (post doktora) ve ara teknik personel sayısı
18. Hizmet içi eğitim
19. Yabancı dil bilen idari personel sayısı
20. Bazı alanlarda mezunların istihdam sorunu
21. Kurumlar arası koordinasyon yetersizliği



22. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk olmaması
23. Öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi
24. Siyasi ve ekonomik istikrarsızlık riski
25. Telif ve patentle ilgili düzenlemelerin yetersizliği
26. Öğrenci afları nedeniyle kalite düşüşü ve iş yükü artışı
27. Bazı meslek mensupları için meslek yasalarının bulunmayışı ve mevcut yasaların güncellenmemesi
28. Orta öğretim sisteminin kalitesi
29. Ülkenin teknolojik yönden dışa bağımlı olması

C- Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

- Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu,
- Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar,
- Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi,
- Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı,
- Bilimsel araştırmalardaki başarıımıza yabancı bilim insanlarının ilgisi,
- Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı,
- Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirme ve destekleme gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların artırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

EKLER

Ek 1: Taşıtlar

Üniversitemizin hizmetinde 70 adet taşıt (EK 1) bulunmaktadır. Taşıtların 42 tanesi kuruma ait iken 28 tanesi hizmet alımı yoluyla edinilmiş taşıtlardır.

Ek 1. Taşıtlar Tablosu

TAŞITLAR				
Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Panel	4x2	1	0	1
Kamyon Şasi	4x2	3	0	3
Ambulans	4x2	7	0	7
Pick-up	4x2	4	1	5
Midibüs	4x2	2	0	2
Minibüs	4x2	1	0	1
Kaptı Kaçtı(Jeep)	4x2	2	0	2
Binek Otomobil	4x2	9	27	36
Otobüs	4x2	2	0	2
Traktör	4x2	5	0	5
İş Makinesi	4x2	6	0	6
TOPLAM		42	28	70

Ek 2. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi					1/2
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	Ölçü Birimi	Miktarı
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri	Adet	131
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	701
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	2
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	2230
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Set	1
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Takım	67
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	480
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	Adet	1210
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	Set	1
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	Takım	1
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	4
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	15
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	29
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	222
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	992

Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi					2/2
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	5753
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Metre	58
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	82
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	1983
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Set	1
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	41884
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Paket	1
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Set	4
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Takım	1
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	5347
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Set	22
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	732
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	49

Ek 3. Demirbaşlar Listesi

Ek 3. Demirbaşlar Listesi					1/3
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	22528
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Metre	1
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	2109
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Takım	360
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	268
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Takım	28
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	532
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	5568
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	21119
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Düzine	1
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Set	3
255	02	02	Bilgisayarlar Çevre Birimleri	Adet	5353
255	02	03	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	345
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	8457
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Takım	2
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	5365
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Takım	5
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	185
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Takım	1
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1920

Demirbaşlar Listesi					2/3
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	112838
255	03	01	Büro Mobilyaları	Metre	11
255	03	01	Büro Mobilyaları	Metrekare	205
255	03	01	Büro Mobilyaları	Takım	790
255	03	01	Büro Mobilyaları	Ünite	1760
255	03	01	Büro Mobilyaları	Set	2
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	11242
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Takım	125
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	2007
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Takım	52
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	15
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1462
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	2782
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	154
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	2756
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	254442
255	07	02	Basılı Yayınlar	Takım	1
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	1511
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Düzine	2
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Takım	1
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	5752

Demirbaşlar Listesi					3/3
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	Ölçü Birimi	Miktarı
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	705
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Takım	1
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	64
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	691
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Çift	104
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	571
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Takım	2
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Çift	34
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	255
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	770
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Set	2
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Ünite	1
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	331
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	661
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Metre	2
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	2261
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar	Adet	6
255	11	02	Duvar da Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	849
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	45
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	12
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe Sandık ve Kafesler	Adet	332
255	99	02	Seyyar Tank ve Tüpler	Adet	160
255	99	03	Sergileme ve tanıtım amaçlı Taşınırlar	Adet	191

Ek 4. 2012 Yılında Öğrenci Kulübü ve Topluluklara Üye Olan Öğrenci Sayısı Tablosu

2012 Yılında Öğrenci Kulübü ve Topluluklara Üye Olan Öğrenci Sayısı						1/2
Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı		Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
1	Aikido Topluluğu	70		23	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	215
2	Aile ve Tüketici Topluluğu	346		24	Dans Sporları Topluluğu	200
3	Alternatif Müzik Topluluğu	150		25	Değişim Öğrencileri Topluluğu	60
4	Amerikan Futbol Topluluğu	89		26	Dil Bilimi Topluluğu	110
5	Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	1700		27	Doğada Yürüyüş Topluluğu	150
6	Arkeoloji Topluluğu	200		28	Demokrasi Kuşağı Topluluğu	32
7	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	250		29	Drama Topluluğu	31
8	Atlı Spor Topluluğu	15		30	Edebiyat Topluluğu	40
9	Basketbol Topluluğu	100		31	Ekoloji Grubu Topluluğu	100
10	Beslenme ve Diyet Topluluğu	46		32	Ekonomi Topluluğu	1200
11	Bilgi Topluluğu	180		33	Engelsiz Hacettepe Topluluğu	30
12	Bilgisayar Topluluğu	80		34	Felsefe Topluluğu	62
13	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu	200		35	Fotoğraf Topluluğu	400
14	Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu	43		36	Genç Araştırmacılar Topluluğu	65
15	Bilimsel Düşünce Topluluğu	13		37	Genç Kimyacılar Topluluğu	102
16	Biyoloji Topluluğu	250		38	Genç Mühendisler Topluluğu	350
17	Capoeira Topluluğu	30		39	Go Topluluğu	70
18	Çeviri Topluluğu	70		40	Halk Sağlığı Topluluğu	35
19	Çevre Topluluğu	300		41	Havacılık Topluluğu	55
20	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu	60		42	Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu	120
21	Çocuk Ruh Sağlığı Topluluğu	600		43	İletişim Topluluğu	500
22	Dağ Bisikleti Gezi Topluluğu	300		44	İlköğretim Bölümü Topluluğu	274

2012 Yılında Öğrenci Kulübü ve Topluluklara Üye Olan Öğrenci Sayısı						2/2
Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı		Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
45	İstatistik Topluluğu	164		71	Sinema ve Video Topluluğu	352
46	İşletme Topluluğu	250		72	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	250
47	İzcilik Topluluğu	55		73	Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu	100
48	Karate-Do Topluluğu	15		74	Sualtı Sporları Topluluğu	400
49	Kayak ve Snowboard Topluluğu	230		75	Tarih Topluluğu	524
50	Kişisel Gelişim Topluluğu	85		76	Tasarım Topluluğu	40
51	Kitap Topluluğu	40		77	Teknoloji Topluluğu	30
52	Kuş Gözlem Topluluğu	60		78	Tıp Tarihi Topluluğu	500
53	Mağara Araştırma Topluluğu	40		79	Tiyatro Topluluğu	30
54	Maliye Topluluğu	334		80	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu	30
55	Matematik Topluluğu	150		81	Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	25
56	Münazara Topluluğu	12		82	Turizm ve Rehberlik Topluluğu	87
57	Müzik ve Oyun Deneme Topluluğu	305		83	Türk Halk Bilimi Topluluğu	115
58	Oryantiring Topluluğu	9		84	Türk Halk Oyunları Topluluğu	75
59	Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu	30		85	Türk Halk Müziği Topluluğu	55
60	Otomotiv Topluluğu	165		86	Türk Sanat Müziği Topluluğu	30
61	Paten Topluluğu	90		87	Türkçe Topluluğu	2000
62	Plastik Sanatlar Topluluğu	100		88	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu	50
63	Psikolojik Danışma Topluluğu	30		89	Türkojji Araştırmaları Topluluğu	60
64	Psikoloji Topluluğu	135		90	Uluslararası Gençlik Topluluğu	28
65	Raket Sporları Topluluğu	9		91	Uluslararası İlişkiler Topluluğu	350
66	Risk ve Sigorta Topluluğu	212		92	Yabancı Diller Topluluğu	100
67	Robot Topluluğu	60		93	Yaşayan Diller ve Kültürler Topluluğu	7
68	Rock Topluluğu	100		94	Yelken Denizcilik ve Yatçılık Topluluğu	156
69	Sağlık Yönetimi Topluluğu	580		95	Yoga Topluluğu	58
70	Satranç Topluluğu	50				
Toplam Üye Sayısı						18.055

EK 5- KÜLTÜREL ETKİNLİKLER (2012 YILI)

- Ocak ayı içerisinde 13 topluluğumuz tarafından 15 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Şubat ayı içerisinde 23 topluluğumuz tarafından 28 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Mart ayı içerisinde 42 topluluğumuz tarafından 78 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Nisan ayı içerisinde 48 topluluğumuz tarafından 80 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Mayıs ayı içerisinde 39 topluluğumuz tarafından 53 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Haziran ayı içerisinde 4 topluluğumuz tarafından 4 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Temmuz ayı içerisinde 3 topluluğumuz tarafından 4 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Ağustos ayı içerisinde 1 topluluğumuz tarafından 1 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Eylül ayı içerisinde 6 topluluğumuz tarafından 7 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Ekim ayı içerisinde 39 topluluğumuz tarafından 70 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Kasım ayı içerisinde 24 topluluğumuz tarafından 29 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Aralık ayı içerisinde 33 topluluğumuz tarafından 53 kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir.



EK-6 İkili Anlaşmalar

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	1/17
1	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	2006-07-26	2014	Avusturya	Karl-Franzens-Universität Graz	
2	Edebiyat Fakültesi	Almanca Mütercim Tercümanlık	2006-07-26	2014	Avusturya	Karl-Franzens-Universität Graz	
3	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2006-12-04	2013	Avusturya	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	
4	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	2007-03-29	2014	Avusturya	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	
5	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	2010-12-02	2015	Avusturya	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	
6	Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği	2009-04-28	2013	Avusturya	Universität für Bodenkultur Wien	
7	Ankara Devlet Konservatuarı	Müzik Bölümü	2010-01-06	2014	Avusturya	Konservatorium Wien University	
8	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2009-02-11	2013	Belçika	Universiteit Antwerpen	
9	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2007-02-23	2014	Belçika	Artesis Hogeschool Antwerpen	
10	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2009-04-06	2014	Belçika	Artesis Hogeschool Antwerpen	
11	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2007-11-27	2013	Belçika	Vrije Universiteit Brussel	
12	Tıp Fakültesi	Tıp	2007-12-03	2014	Belçika	Université Libre de Bruxelles	
13	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	2006-05-22	2014	Belçika	Institut Libre Marie Haps	
14	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	2006-05-22	2014	Belçika	Institut Libre Marie Haps	
15	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2007-02-23	2014	Belçika	Katholieke Hogeschool Kempen	
16	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	2006-12-21	2014	Belçika	Hogeschool Ghent	
17	Edebiyat Fakültesi	Almanca Mütercim Tercümanlık	2006-12-21	2014	Belçika	Hogeschool Ghent	
18	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2006-12-21	2014	Belçika	Hogeschool Ghent	
19	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	2010-07-08	2014	Belçika	Hogeschool Ghent	
20	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2012-12-11	2014	Belçika	Gent Üniversitesi	
21	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2007-05-31	2013	Belçika	Arteveldehogeschool	
22	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2008-11-21	2013	Belçika	Arteveldehogeschool	
23	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği A.B.D.	2008-11-21	2013	Belçika	Arteveldehogeschool	
24	Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D.	2008-11-21	2013	Belçika	Arteveldehogeschool	
25	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2012-10-18	2014	Belçika	Arteveldehogeschool	
26	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2009-05-11	2014	Belçika	XIOS Hogeschool Limburg	
27	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2007-03-10	2016	Belçika	Katholieke Hogeschool Limburg	
28	Yabancı Diller Yüksekokulu	Yabancı Diller	2010-11-05	2013	Belçika	Katholieke Hogeschool Zuid-West-Vlaanderen	
29	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2012-03-27	2014	Belçika	Katholieke Universiteit Leuven	
30	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D.	2009-11-18	2015	Belçika	Universite de Liege	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	2/17
31	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	2012-03-06	2015	Belçika	Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege	
32	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2010-06-04	2018	Belçika	HELMo University College	
33	Fen Fakültesi	Biyoloji	2008-12-03	2014	Belçika	Université de Mons-Hainaut	
34	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	2012-07-11	2014	Bulgaristan	New Bulgarian University	
35	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2008-01-29	2020	Bulgaristan	Sofia University St Kliment Ohridski	
36	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2013-03-28	2014	Bulgaristan	University of Sofia	
37	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	2013-03-19	2013	Bulgaristan	National Academy of Music	
38	Spor Bilimleri ve Teknoloji Yüksekokulu	Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2011-11-21	2016	Bulgaristan	National Sports Academy "Vassil Levski"	
39	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	2007-11-22	2013	Güney Kıbrıs Rum Kesimi	Universite de Fribourg	
40	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	2009-09-29	2014	Çek Cumhuriyeti	Janacek Academy of Music and Performing Arts Brno	
41	Yabancı Diller Yüksekokulu	Yabancı Diller	2008-08-28	2013	Çek Cumhuriyeti	Masarykova univerzita	
42	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2010-02-16	2020	Çek Cumhuriyeti	Masarykova univerzita	
43	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	2009-10-13	2013	Çek Cumhuriyeti	Technical University of Liberec	
44	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	2008-05-07	2014	Çek Cumhuriyeti	Prague Academy of Performing Arts	
45	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2009-01-15	2020	Çek Cumhuriyeti	Univerzita Karlova v Praze	
46	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	2010-11-16	2014	Çek Cumhuriyeti	Univerzita Karlova v Praze	
47	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü	2009-09-04	2014	Çek Cumhuriyeti	Univerzita Jana Evangelisty Purkyne v Usti nad Labem	
48	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	2008-11-27	2014	Almanya	RWTH Aachen University	
49	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	2006-12-13	2013	Almanya	RWTH Aachen University	
50	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	2009-11-05	2017	Almanya	RWTH Aachen University	
51	Fen Bilimleri Enstitüsü	Biyomühendislik	2010-04-20	2020	Almanya	RWTH Aachen University	
52	Fen Bilimleri Enstitüsü	Nanoteknoloji ve Nanotıp A.B.D.	2010-12-09	2015	Almanya	RWTH Aachen University	
53	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	2010-06-17	2013	Almanya	Alanus Hochschule für Kunst und Gesellschaft	
54	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2012-07-24	2014	Almanya	Universität Augsburg	
55	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2009-12-09	2015	Almanya	Universität Augsburg	
56	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	2008-02-25	2014	Almanya	Universität Augsburg	
57	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2013-04-08	2014	Almanya	Universität Augsburg	
58	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2010-05-31	2015	Almanya	Bamberg Üniversitesi	
59	Edebiyat Fakültesi	Arkeoloji	2008-10-27	2014	Almanya	Universitaet Bayreuth	
60	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2011-04-08	2014	Almanya	Universität Bayreuth	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	3/17
61	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	2009-12-11	2013	Almanya	Freie Universität Berlin	
62	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Türkiyat Araştırmaları	2010-10-15	2015	Almanya	Freie Universität Berlin	
63	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2007-02-23	2014	Almanya	Alice-Salomon-Fachhochschule Berlin	
64	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2009-12-11	2018	Almanya	Katholische Hochschule für Sozialwesen Berlin	
65	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	2009-03-24	2014	Almanya	Universität Bielefeld	
66	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	2013-02-11	2014	Almanya	Universität Bielefeld	
67	Fen Fakültesi	Kimya	2009-08-11	2014	Almanya	Ruhr-Universität Bochum	
68	Edebiyat Fakültesi	Arkeoloji	2013-03-13	2016	Almanya	Ruhr-Universität Bochum	
69	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	2010-01-05	2014	Almanya	Universität Bonn	
70	Edebiyat Fakültesi	Antropoloji	2010-01-13	2014	Almanya	Universität Bonn	
71	Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği	2009-04-20	2014	Almanya	Technische Universität Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig	
72	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	2012-12-17	2015	Almanya	Technische Universität Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig	
73	Fen Fakültesi	Kimya	2009-11-06	2015	Almanya	Universität Bremen	
74	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2006-01-31	2014	Almanya	Universität Bremen	
75	Fen Fakültesi	Biyoloji	2011-01-12	2014	Almanya	Universität Bremen	
76	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	2010-05-20	2013	Almanya	Universität Bremen	
77	Fen Fakültesi	İstatistik	2008-06-09	2015	Almanya	Universität Bremen	
78	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	2008-02-11	2013	Almanya	Universität Bremen	
79	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2011-02-07	2014	Almanya	Universität Bremen	
80	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2011-02-07	2014	Almanya	Universität Bremen	
81	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	2012-09-06	2014	Almanya	Universität Bremen	
82	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	2007-11-16	2013	Almanya	Technische Universität Chemnitz	
83	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	2009-11-12	2014	Almanya	Technische Universität Chemnitz	
84	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	2008-10-17	2017	Almanya	Technische Universität Clausthal	
85	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	2008-11-28	2015	Almanya	Fachhochschule Coburg	
86	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	2012-01-18	2014	Almanya	Technische Universität Darmstadt	
87	Ankara Devlet Konservatuarı	Müzik Bölümü	2007-12-05	2017	Almanya	Hochschule für Musik Detmold	
88	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	2007-04-06	2016	Almanya	Universität Dortmund	
89	Eğitim Fakültesi	Biyoloji Eğitimi A.B.D.	2010-11-17	2013	Almanya	Universität Dortmund	
90	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	2011-06-07	2016	Almanya	Universität Dortmund	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	4/17
91	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2006-06-13	2018	Almanya	Fachhochschule Dortmund	
92	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	2009-11-10	2014	Almanya	Technische Universität Dresden	
93	Tıp Fakültesi	Tıp	2011-02-07	2013	Almanya	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	
94	Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	2011-09-09	2013	Almanya	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	
95	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	2012-05-22	2014	Almanya	Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg	
96	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2008-10-21	2014	Almanya	Universität Duisburg-Essen	
97	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	2012-03-06	2014	Almanya	Hochschule Esslingen - University of Applied Sciences	
98	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2012-03-06	2014	Almanya	Hochschule Esslingen - University of Applied Sciences	
99	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	2010-05-20	2015	Almanya	Universität Flensburg	
100	Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	2011-09-30	2014	Almanya	Albert-Ludwigs-Universität Freiburg	
101	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2009-04-09	2018	Almanya	Evangelische Fachhochschule Freiburg	
102	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2011-05-09	2014	Almanya	Evangelische Fachhochschule Freiburg	
103	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	2008-09-15	2013	Almanya	Zeppelin University	
104	Fen Fakültesi	Biyoloji	2009-09-08	2014	Almanya	Georg-August-Universität Göttingen	
105	Fen Fakültesi	Biyoloji	2013-01-31	2014	Almanya	Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg	
106	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	2008-07-11	2014	Almanya	Universität Hamburg	
107	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2013-03-05	2014	Almanya	Leibniz Hannover Üniversitesi	
108	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2010-01-25	2018	Almanya	Evangelische Fachhochschule Hannover	
109	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	2006-10-13	2014	Almanya	Ruprecht-Karls Universität Heidelberg	
110	Eğitim Fakültesi	Kimya Eğitimi A.B.D.	2010-02-15	2014	Almanya	Padagogische Hochschule Heidelberg	
111	Eğitim Fakültesi	Biyoloji Eğitimi A.B.D.	2010-02-15	2014	Almanya	Padagogische Hochschule Heidelberg	
112	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	2010-02-15	2014	Almanya	Padagogische Hochschule Heidelberg	
113	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	2010-02-15	2014	Almanya	Padagogische Hochschule Heidelberg	
114	Eğitim Fakültesi	Fizik Eğitimi A.B.D.	2010-08-26	2014	Almanya	Padagogische Hochschule Heidelberg	
115	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2008-03-06	2013	Almanya	HAWK Fachhochschule Hildesheim/Holzwinden/Göttingen	
116	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2010-02-26	2013	Almanya	HAWK Fachhochschule Hildesheim/Holzwinden/Göttingen	
117	Tıp Fakültesi	Tıp	2008-02-25	2014	Almanya	Freidrich-Schiller Universität	
118	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	2010-02-02	2015	Almanya	Freidrich-Schiller Universität	
119	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	2009-01-07	2013	Almanya	Technische Universität Kaiserslautern	
120	Eğitim Fakültesi	Kimya Eğitimi A.B.D.	2011-09-30	2015	Almanya	Padagogische Hochschule Karlsruhe	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	5/17
121	Fen Fakültesi	Kimya	2009-04-17	2016	Almanya	Universitaet Kassel	
122	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2013-01-08	2018	Almanya	Fachhochschule Koblenz	
123	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	2010-02-04	2014	Almanya	University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln	
124	Edebiyat Fakültesi	Almanca Mütercim Tercümanlık	2010-12-21	2013	Almanya	University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln	
125	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2006-06-11	2014	Almanya	Universität Leipzig	
126	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2006-06-11	2014	Almanya	Universität Leipzig	
127	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2006-06-11	2014	Almanya	Universität Leipzig	
128	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2006-06-11	2014	Almanya	Universität Leipzig	
129	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2006-06-11	2014	Almanya	Universität Leipzig	
130	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2006-06-11	2014	Almanya	Universität Leipzig	
131	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	2010-03-10	2014	Almanya	Universität Leipzig	
132	Edebiyat Fakültesi	Almanca Mütercim Tercümanlık	2011-11-02	2013	Almanya	Universität Leipzig	
133	Ankara Devlet Konservatuarı	Müzik Bölümü	2010-04-20	2015	Almanya	Hochschule für Musik und Theater Leipzig	
134	Tıp Fakültesi	Tıp	2010-12-17	2013	Almanya	Otto-von-Guericke Universität Magdeburg	
135	Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	2012-06-21	2016	Almanya	Johannes Gutenberg Universität Mainz	
136	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	2009-10-22	2016	Almanya	Johannes Gutenberg Universität Mainz	
137	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	2012-07-24	2016	Almanya	Johannes Gutenberg Universität Mainz	
138	Edebiyat Fakültesi	Antropoloji	2010-11-18	2018	Almanya	Johannes Gutenberg Universität Mainz	
139	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	2011-03-16	2013	Almanya	Johannes Gutenberg Universität Mainz	
140	Yabancı Diller Yüksekokulu	Almanca Birimi	2012-09-17	2016	Almanya	Johannes Gutenberg Universität Mainz	
141	Fen Fakültesi	Matematik	2012-12-20	2014	Almanya	Johannes Gutenberg Universität Mainz	
142	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	2010-02-26	2016	Almanya	Universität Mannheim	
143	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	2011-12-28	2015	Almanya	Universität Mannheim	
144	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	2010-01-27	2014	Almanya	Phillips-Universität Marburg	
145	Edebiyat Fakültesi	Sanat Tarihi	2010-01-27	2014	Almanya	Phillips-Universität Marburg	
146	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	2010-01-27	2014	Almanya	Phillips-Universität Marburg	
147	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	2009-08-04	2013	Almanya	Westfaelische Wilhims-Universitaet Münster	
148	Fen Bilimleri Enstitüsü	Nanoteknoloji ve Nanotıp A.B.D.	2010-03-02	2013	Almanya	Westfaelische Wilhims-Universitaet Münster	
149	Fen Fakültesi	Kimya	2010-02-28	2013	Almanya	Westfaelische Wilhims-Universitaet Münster	
150	Yabancı Diller Yüksekokulu	Almanca Birimi	2012-09-06	2015	Almanya	Westfaelische Wilhims-Universitaet Münster	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	6/17
151	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	2008-07-22	2014	Almanya	Ludwig-Maximilians-Universität München	
152	Mühendislik Fakültesi	Fizik Mühendisliği	2010-02-12	2014	Almanya	Ludwig-Maximilians-Universität München	
153	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	2008-02-25	2014	Almanya	Ludwig-Maximilians-Universität München	
154	Fen Fakültesi	İstatistik	2010-02-09	2014	Almanya	Ludwig-Maximilians-Universität München	
155	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2007-02-23	2014	Almanya	Katholische Stiftungshochschule Munich	
156	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2010-01-22	2015	Almanya	Fachhochschule Nordhausen	
157	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2012-12-14	2014	Almanya	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	
158	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2010-03-24	2013	Almanya	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	
159	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	2011-11-21	2013	Almanya	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	
160	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	2009-12-16	2014	Almanya	Carl von Ossietzky Universität Oldenburg	
161	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2012-04-05	2015	Almanya	Hochschule Osnabrück	
162	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	2010-04-20	2013	Almanya	Universität Paderborn	
163	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2007-04-12	2018	Almanya	Evangelische Fachhochschule Reutlingen-Ludwigsburg	
164	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2010-03-02	2018	Almanya	Hochschule Lausitz	
165	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2010-02-03	2013	Almanya	Universität Siegen	
166	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2011-10-26	2014	Almanya	Universität Siegen	
167	Fen Fakültesi	Biyoloji	2011-10-26	2014	Almanya	Universität Siegen	
168	Fen Bilimleri Enstitüsü	Bilgisayar Grafisi	2012-04-11	2014	Almanya	Hochschule der Medien	
169	Fen Fakültesi	Matematik	2008-11-06	2014	Almanya	Eberhard Karls Universität Tübingen	
170	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	2008-02-25	2017	Almanya	Eberhard Karls Universität Tübingen	
171	Eğitim Fakültesi	Kimya Eğitimi A.B.D.	2010-03-24	2014	Almanya	Hochschule Vechta	
172	Eğitim Fakültesi	Matematik Eğitimi A.B.D	2010-03-24	2014	Almanya	Hochschule Vechta	
173	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2007-10-10	2014	Almanya	Fachhochschule Worms	
174	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2007-10-10	2014	Almanya	Fachhochschule Worms	
175	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2010-03-04	2015	Almanya	Fachhochschule Worms	
176	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2012-02-10	2014	Almanya	Bergische Universität,Wuppertal	
177	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	2007-06-20	2014	Almanya	Westfälische Hochschule Zwickau	
178	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	2012-03-06	2018	Almanya	Westfälische Hochschule Zwickau	
179	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2009-01-26	2013	Danimarka	University College South	
180	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2008-12-18	2014	Danimarka	University College South	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	7/17
181	Hemşirelik Fakültesi	** Tüm Bölümler **	2011-09-30	2014	Danimarka	University College South Denmark	
182	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2010-05-07	2016	Danimarka	Danmarks Biblioteksskole	
183	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	2009-03-12	2013	Danimarka	Metropolitan University College	
184	Sağlık Hizmetleri MYO	Radyoloji Anabilim Dalı	2009-01-08	2013	Danimarka	Metropolitan University College	
185	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2012-03-06	2015	Danimarka	University College Capital	
186	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2012-11-28	2014	Danimarka	University College Capital	
187	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2012-11-12	2014	Danimarka	Professionshojskolen Kobenhavn University College	
188	Eğitim Fakültesi	Eğitim Bilimleri Bölümü	2009-07-09	2014	Danimarka	VIA University College	
189	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2010-12-13	2014	Danimarka	VIA University College	
190	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	2011-06-23	2014	Danimarka	VIA University College	
191	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği A.B.D	2012-07-24	2014	Danimarka	VIA University College	
192	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2009-01-27	2013	Danimarka	Roskilde University	
193	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2009-12-09	2013	Danimarka	University College Lillebaelt	
194	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği A.B.D	2009-12-09	2013	Danimarka	University College Lillebaelt	
195	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Çocuk Gelişimi	2010-06-07	2015	İspanya	Universidad de Alcala	
196	Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D	2010-12-07	2014	İspanya	Universidad de Almeria	
197	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	2010-12-07	2014	İspanya	Universidad de Almeria	
198	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği A.B.D	2010-12-07	2014	İspanya	Universidad de Almeria	
199	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2010-09-08	2013	İspanya	Universidad de Almeria	
200	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2006-12-18	2013	İspanya	Universitat de Barcelona	
201	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2009-10-26	2014	İspanya	Universitat de Barcelona	
202	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2009-03-02	2013	İspanya	Universitat Autònoma de Barcelona	
203	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	2012-12-10	2014	İspanya	Universitat Politècnica de Catalunya-ETSEIB	
204	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	2009-11-12	2015	İspanya	Universidad de Cadiz	
205	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	2013-03-25	2014	İspanya	Universidad de Cadiz	
206	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2008-01-31	2013	İspanya	Universitat de Girona	
207	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	2010-12-09	2013	İspanya	EASD Pablo Picasso de A Coruna	
208	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2012-12-11	2018	İspanya	Universidad Complutense de Madrid	
209	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2010-03-24	2015	İspanya	Universidad Carlos III de Madrid	
210	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2012-12-10	2015	İspanya	Universidad Carlos III de Madrid	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	8/17
211	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2012-12-10	2015	İspanya	Universidad Carlos III de Madrid	
212	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	2010-03-11	2014	İspanya	Real Conservatorio Superior de Musica de Madrid	
213	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	2010-10-08	2014	İspanya	Universidad de Malaga	
214	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	2013-01-10	2014	İspanya	Universidad de Malaga	
215	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	2012-03-29	2014	İspanya	University of Murcia	
216	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2010-08-19	2013	İspanya	Universidad de Navarra	
217	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	2012-12-11	2014	İspanya	Universidad de Salamanca	
218	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2013-01-24	2014	İspanya	Universidad de Santiago de Compostela	
219	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	2013-04-05	2014	İspanya	Universidad de Santiago de Compostela	
220	Fen Fakültesi	Biyoloji	2010-02-10	2014	İspanya	Universidad de Sevilla	
221	Fen Fakültesi	Kimya	2011-10-26	2014	İspanya	Universitat Rovira I Virgili	
222	Fen Bilimleri Enstitüsü	Nanoteknoloji ve Nanotıp A.B.D.	2010-12-13	2015	İspanya	Universitat Rovira I Virgili	
223	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	2011-02-07	2015	İspanya	Universidad Europea Miguel de Cervantes	
224	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2010-11-26	2014	İspanya	Universidad de Zaragoza	
225	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	2009-12-17	2014	Estonya	Estonian Academy of Arts	
226	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2009-11-16	2013	Estonya	Tallinna Tehnikaülikool	
227	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2007-11-22	2013	Estonya	Tallinna Ülikool	
228	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	2009-12-09	2013	Estonya	Tartu Ülikool	
229	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2012-12-04	2014	Fransa	Universite D'Angers	
230	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	2007-02-21	2015	Fransa	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	
231	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	2007-02-21	2017	Fransa	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	
232	Edebiyat Fakültesi	Tarih	2007-02-21	2017	Fransa	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	
233	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	2009-10-15	2015	Fransa	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	
234	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2008-01-08	2014	Fransa	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	
235	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2010-02-04	2014	Fransa	Universite Joseph Fourier	
236	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2007-07-16	2014	Fransa	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	
237	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2011-04-11	2013	Fransa	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	
238	Sosyal Bilimler Enstitüsü	İnsan Hakları	2010-05-10	2014	Fransa	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	
239	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2012-04-04	2015	Fransa	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	
240	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2012-04-04	2015	Fransa	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	9/17
241	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2013-03-04	2014	Fransa	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	
242	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2010-03-03	2014	Fransa	Université Catholique de Lille (IESEG)	
243	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2007-11-01	2014	Fransa	Université Catholique de Lille (IESEG)	
244	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2007-11-01	2014	Fransa	Université Catholique de Lille (IESEG)	
245	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2007-11-01	2014	Fransa	Université Catholique de Lille (IESEG)	
246	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2007-11-01	2014	Fransa	Université Catholique de Lille (IESEG)	
247	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2008-05-28	2013	Fransa	Université Catholique de Lille (ESTICE)	
248	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	2013-03-18	2014	Fransa	Universite Catholique de Lyon	
249	Edebiyat Fakültesi	Tarih	2010-01-13	2014	Fransa	Universite de Provence-Aix-Marseille I	
250	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	2010-01-13	2014	Fransa	Universite de Provence-Aix-Marseille I	
251	Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	2010-01-13	2013	Fransa	Universite de Provence-Aix-Marseille I	
252	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2009-11-16	2014	Fransa	Universite Montpellier 2	
253	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D	2007-06-12	2019	Fransa	Universite de Lorraine	
254	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2012-11-09	2014	Fransa	Universite de Lorraine	
255	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	2013-03-07	2014	Fransa	Universite de Lorraine	
256	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	2011-11-01	2014	Fransa	Universite Paris – Sorbonne (Paris IV)	
257	Tıp Fakültesi	Tıp	2008-03-14	2013	Fransa	Université de Paris 7 – Denis Diderot	
258	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2006-11-24	2018	Fransa	Universite Paris VIII	
259	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2012-03-30	2015	Fransa	Université Paris-Sud Grenoble 1	
260	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	2009-06-23	2017	Fransa	Ecole des Mines de Paris	
261	Edebiyat Fakültesi	Tarih	2008-01-31	2017	Fransa	Institut National des Langues et Civilisations Orientales	
262	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	2010-10-19	2015	Fransa	Université de Poitiers	
263	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	2010-10-19	2015	Fransa	Université de Poitiers	
264	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	2008-04-16	2013	Fransa	Universite Jean Monnet	
265	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	2008-04-16	2013	Fransa	Universite Jean Monnet	
266	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	2007-03-29	2014	Fransa	The University of Strasbourg	
267	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	2007-03-29	2014	Fransa	The University of Strasbourg	
268	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2008-01-23	2014	Fransa	The University of Strasbourg	
269	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2008-01-23	2014	Fransa	The University of Strasbourg	
270	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	2012-04-05	2014	Fransa	The University of Strasbourg	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	10/17
271	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	2010-12-01	2015	Fransa	Université de Toulouse-II-Le Mirail	
272	Ankara Devlet Konservatuarı	Sahne Sanatları Bölümü	2009-03-16	2013	Fransa	Université de Toulouse-II-Le Mirail	
273	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2014-01-28	2014	Fransa	Universite Paul Sabatier Toulouse III	
274	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2009-10-26	2013	Fransa	Universite François Rabelais	
275	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	2008-11-03	2014	Yunanistan	University of Athens	
276	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2009-01-21	2013	Yunanistan	University of Athens	
277	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği A.B.D	2009-01-21	2013	Yunanistan	University of Athens	
278	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümü	2010-03-15	2014	Yunanistan	Harokopio University	
279	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	2010-11-29	2014	Yunanistan	Harokopio University	
280	Tıp Fakültesi	Tıp	2009-02-16	2013	Yunanistan	Panepistimio Kritis	
281	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	2012-12-18	2015	Yunanistan	University of Patras	
282	Fen Fakültesi	Aktüerya Bilimleri	2010-01-27	2014	Yunanistan	University of Piraeus	
283	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	2008-09-08	2014	Yunanistan	Aristotle University of Thessoloniki	
284	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	2013-02-07	2014	Yunanistan	Aristotle University of Thessoloniki	
285	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2013-03-25	2014	Yunanistan	Aristotle University of Thessoloniki	
286	Spor Bilimleri ve Teknoloji Yüksekokulu	Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2007-10-18	2014	Yunanistan	University of Thessaly	
287	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2011-08-02	2020	Yunanistan	Technogiko Ekpedeftiko Idrima-Thessaloniki	
288	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	2008-08-18	2014	Macaristan	Corvinus University of Budapest	
289	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2009-07-10	2013	Macaristan	Corvinus University of Budapest	
290	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D	2013-02-25	2014	Macaristan	Pazmany Peter Catholic University	
291	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	2009-12-15	2013	Macaristan	Debrecen Üniversitesi	
292	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2011-08-02	2014	Macaristan	Szent Istvan University ABK Jaszbereny	
293	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	2008-09-08	2017	Macaristan	University of Miskolc	
294	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi	2009-01-08	2014	Macaristan	University of Miskolc	
295	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2006-12-15	2014	Macaristan	Pecsi Tudományegyetem	
296	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	2009-11-02	2016	Macaristan	University of West Hungary	
297	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2007-11-20	2020	Macaristan	Szegedi Tudományegyetem	
298	Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	2010-11-12	2015	Macaristan	Szegedi Tudományegyetem	
299	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D	2010-02-19	2015	Macaristan	Szegedi Tudományegyetem	
300	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	2009-10-05	2020	Macaristan	Szegedi Tudományegyetem	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	11/17
301	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	2011-01-05	2015	İtalya	Polytechnic of Bari	
302	Ankara Devlet Konservatuarı	Müzik Bölümü	2009-03-16	2014	İtalya	Conservatorio di Musica "G.B.Martini"	
303	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	2011-05-05	2015	İtalya	University of Brescia	
304	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	2009-02-25	2013	İtalya	Università degli Studi di Cagliari	
305	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2011-02-07	2014	İtalya	Università degli Studi di Cagliari	
306	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	2011-02-24	2015	İtalya	Università di Camerino	
307	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2010-07-06	2014	İtalya	Università di Camerino	
308	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	2013-02-01	2017	İtalya	Accademia di Belle Arti di Carrara	
309	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2010-01-04	2013	İtalya	Università degli Studi de Ferrara	
310	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2006-11-30	2014	İtalya	Università degli Studi di Firenze	
311	Hemşirelik Fakültesi	** Tüm Bölümler **	2006-11-30	2013	İtalya	Università degli Studi di Firenze	
312	Tıp Fakültesi	Tıp	2010-10-05	2013	İtalya	Università degli Studi di Foggia	
313	Hukuk Fakültesi	Hukuk	2010-10-26	2015	İtalya	Università degli Studi di Foggia	
314	Tıp Fakültesi	Tıp	2010-08-09	2014	İtalya	Università degli Studi di Genova	
315	Fen Fakültesi	Matematik	2007-06-26	2013	İtalya	Università degli Studi di L'Aquila	
316	Fen Fakültesi	Kimya	2008-01-29	2014	İtalya	Università degli Studi di Milano	
317	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	2011-10-18	2014	İtalya	Scuola Superiore Per Mediatori Linguistici	
318	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	2008-03-17	2016	İtalya	Università degli Studi di Milano-Bicocca	
319	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	2009-12-10	2016	İtalya	University of Napoli "Federico II"	
320	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2007-08-21	2014	İtalya	Università degli Studi di Padova	
321	Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği	2008-12-24	2014	İtalya	Università degli Studi di Padova	
322	Hemşirelik Fakültesi	** Tüm Bölümler **	2010-10-01	2014	İtalya	Università degli Studi di Padova	
323	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2010-05-06	2014	İtalya	Università degli Studi de Parma	
324	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2011-05-05	2020	İtalya	Università degli Studi de Parma	
325	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2010-12-15	2013	İtalya	Università Degli Studi Di Pavia	
326	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2007-10-05	2014	İtalya	Università degli Studi di Perugia	
327	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	2009-12-03	2014	İtalya	Università degli Studi di Perugia	
328	Mühendislik Fakültesi	Fizik Mühendisliği	2009-02-16	2013	İtalya	Università di Pisa	
329	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	2012-03-30	2018	İtalya	Università Degli Studi Della Basilicata	
330	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	2012-03-30	2018	İtalya	Università Degli Studi Della Basilicata	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	12/17
331	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	2010-10-22	2013	İtalya	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	
332	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2010-11-15	2016	İtalya	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	
333	Fen Fakültesi	İstatistik	2010-02-11	2014	İtalya	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	
334	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	2010-10-22	2013	İtalya	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	
335	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2009-01-09	2014	İtalya	Universita degli studi di Roma Tor Vergata	
336	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2009-01-09	2014	İtalya	Universita degli studi di Roma Tor Vergata	
337	Fen Fakültesi	Biyoloji	2013-01-04	2014	İtalya	Universita degli studi di Roma Tor Vergata	
338	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	2010-01-06	2014	İtalya	Conservatorio di Musica "Santa Cecilia"	
339	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2007-12-03	2014	İtalya	Universita degli Studi di Salerno	
340	Yabancı Diller Yüksekokulu	Yabancı Diller	2009-11-10	2014	İtalya	Universita degli Studi di Salerno	
341	Tıp Fakültesi	Tıp	2008-02-12	2013	İtalya	Universita degli Studi di Siena	
342	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	2009-03-08	2015	İtalya	Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini" Trieste	
343	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	2008-01-24	2014	İtalya	Universita luav di Venezia	
344	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	2010-10-19	2014	İtalya	Universita degli Studi di Verona	
345	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	2012-03-06	2016	Litvanya	Vytauto Didziojo Universitetas	
346	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	2010-12-10	2014	Litvanya	Kaunas University of Technology	
347	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	2010-12-14	2014	Litvanya	Kaunas University of Technology	
348	Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D	2010-12-14	2014	Litvanya	Kaunas University of Technology	
349	Fen Fakültesi	Kimya	2010-12-22	2014	Litvanya	Kaunas University of Technology	
350	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	2009-10-27	2014	Litvanya	Lithuanian University of Health Sciences	
351	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	2009-11-09	2014	Litvanya	Vilniaus Universitetas	
352	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Türkiyat Araştırmaları	2011-04-11	2016	Litvanya	Vilniaus Universitetas	
353	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2010-09-24	2020	Litvanya	Vilniaus Universitetas	
354	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	2007-01-17	2016	Litvanya	Vilniaus Dailes Adademija Vilnius Academy of Fine Arts	
355	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2012-03-20	2014	Litvanya	Mykolas Romeris University	
356	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	2012-03-16	2014	Litvanya	Mykolas Romeris University	
357	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2012-03-16	2013	Litvanya	Mykolas Romeris University	
358	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2012-03-16	2014	Litvanya	Mykolas Romeris University	
359	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2012-03-16	2014	Litvanya	Mykolas Romeris University	
360	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	2010-11-26	2015	Letonya	Riga Technical University	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	13/17
361	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2009-12-15	2014	Letonya	Baltijas Starptautiska Akademija	
362	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2009-12-15	2014	Letonya	Baltijas Starptautiska Akademija	
363	Hemşirelik Fakültesi	** Tüm Bölümler **	2012-02-10	2014	Letonya	Riga Medical College of the University of Latvia	
364	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	2005-03-11	2014	Hollanda	Vrije Universiteit	
365	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	2005-03-11	2014	Hollanda	Vrije Universiteit	
366	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2012-04-05	2014	Hollanda	Vrije Universiteit	
367	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ergoterapi	2010-11-23	2013	Hollanda	Hogeschool van Amsterdam	
368	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2009-08-26	2018	Hollanda	Avans Hogeschool	
369	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2008-02-25	2016	Hollanda	Saxion Hogeschool Enschede	
370	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2013-04-01	2016	Hollanda	Saxion Hogeschool Enschede	
371	Fen Fakültesi	Biyoloji	2011-02-24	2014	Hollanda	Rijksuniversiteit Groningen	
372	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	2010-12-15	2015	Hollanda	Rijksuniversiteit Groningen	
373	Tıp Fakültesi	Tıp	2008-05-06	2013	Hollanda	Rijksuniversiteit Groningen	
374	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	2008-11-25	2013	Hollanda	Rijksuniversiteit Groningen	
375	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2009-12-15	2014	Hollanda	Rijksuniversiteit Groningen	
376	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2009-12-15	2014	Hollanda	Rijksuniversiteit Groningen	
377	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	2009-08-06	2014	Hollanda	Rijksuniversiteit Groningen	
378	Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	2011-10-17	2013	Hollanda	Rijksuniversiteit Groningen	
379	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2007-04-19	2014	Hollanda	Universiteit Leiden	
380	Fen Fakültesi	İstatistik	2008-11-06	2014	Hollanda	Erasmus Universiteit Rotterdam	
381	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sağlık İdaresi Bölümü	2009-01-02	2013	Hollanda	Erasmus Universiteit Rotterdam	
382	Tıp Fakültesi	Tıp	2012-09-05	2014	Hollanda	Erasmus Universiteit Rotterdam	
383	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2006-06-29	2018	Hollanda	Hogeschool Rotterdam	
384	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2008-11-17	2013	Hollanda	The Hague University	
385	Fen Fakültesi	Matematik	2010-11-22	2013	Hollanda	The Hague University	
386	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2009-09-29	2013	Hollanda	Universiteit Utrecht	
387	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2011-04-08	2014	Hollanda	Hogeschool Utrecht	
388	Fen Bilimleri Enstitüsü	Biyomühendislik	2008-01-08	2013	Portekiz	Universidade do Minho	
389	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2011-02-02	2014	Portekiz	Universidade do Minho	
390	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	2010-11-03	2014	Portekiz	Instituto Politecnico de Braganca	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	14/17
391	Fen Fakültesi	Kimya	2008-02-28	2014	Portekiz	Universidade de Coimbra	
392	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2010-08-19	2015	Portekiz	Universidade de Coimbra	
393	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	** Tüm Bölümler **	2012-01-18	2016	Portekiz	Universidade de Coimbra	
394	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	2012-12-04	2014	Portekiz	Universidade de Coimbra	
395	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2007-12-19	2014	Portekiz	Universidade Catolica Portuguesa	
396	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2007-10-26	2014	Portekiz	Universidade Catolica Portuguesa	
397	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2007-10-26	2014	Portekiz	Universidade Catolica Portuguesa	
398	Mühendislik Fakültesi	Elektrik - Elektronik Mühendisliği	2010-02-12	2014	Portekiz	Universidade Nova de Lisboa	
399	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2011-06-22	2020	Portekiz	Universidade Nova de Lisboa	
400	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2013-02-19	2015	Portekiz	Universidade Nova de Lisboa	
401	Hukuk Fakültesi	Hukuk	2013-03-25	2016	Portekiz	Universidade Nova de Lisboa	
402	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2010-03-22	2013	Portekiz	Cruz Vermelha Portuguesa	
403	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	2012-02-27	2015	Portekiz	Escola Superior de Artes e Design	
404	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2009-02-25	2020	Portekiz	Universidade do Porto	
405	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2009-04-13	2014	Portekiz	Instituto Politecnico de Santarem	
406	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2009-04-13	2014	Portekiz	Instituto Politecnico de Santarem	
407	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2008-10-27	2013	Portekiz	Universidade de Tras-os-Montes e Alto Douro	
408	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2009-10-19	2015	Polonya	Akademia Polonijna w Czestochowie	
409	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2009-02-11	2014	Polonya	Wyzsza Szkola Lingwistyczna w Czestochowie	
410	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2009-02-11	2013	Polonya	Wyzsza Szkola Lingwistyczna w Czestochowie	
411	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	2006-12-04	2014	Polonya	Uniwersytet Gdanski	
412	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2008-09-18	2014	Polonya	Uniwersytet Gdanski	
413	Fen Fakültesi	Aktüerya Bilimleri	2009-10-23	2014	Polonya	Wyzsza Szkola Bankowa w Gdansku	
414	Fen Fakültesi	İstatistik	2009-07-27	2014	Polonya	Wyzsza Szkola Bankowa w Gdansku	
415	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye Bölümü	2007-06-14	2014	Polonya	University of Economics in Katowice	
416	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2007-06-14	2014	Polonya	University of Economics in Katowice	
417	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2007-06-14	2014	Polonya	University of Economics in Katowice	
418	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2007-06-14	2014	Polonya	University of Economics in Katowice	
419	Tıp Fakültesi	Tıp	2008-03-18	2013	Polonya	Silesia Tıp Üniversitesi	
420	Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	2009-12-25	2014	Polonya	Uniwersytet Jagiellonski Krakow	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	15/17
421	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2011-06-01	2013	Polonya	Uniwersytet Jagiellonski Krakow	
422	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	2013-03-01	2014	Polonya	Uniwersytet Jagiellonski Krakow	
423	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2009-06-10	2014	Polonya	AGH University of Science and Technology	
424	Hemşirelik Fakültesi	** Tüm Bölümler **	2012-04-05	2014	Polonya	Powislanski College in Kwidzyn	
425	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	2013-02-21	2014	Polonya	Sağlık Bilimleri ve İşletme Üniversitesi	
426	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	2007-03-20	2013	Polonya	Adam Mikiewicz University	
427	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	2012-05-22	2015	Polonya	Adam Mikiewicz University	
428	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2013-04-05	2014	Polonya	Adam Mikiewicz University	
429	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	2011-10-18	2014	Polonya	Poznan University of Technology	
430	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	2009-12-11	2013	Polonya	Akademia Medyczna Im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu	
431	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2010-11-30	2014	Polonya	Pomeranian University	
432	Tıp Fakültesi	Tıp	2011-01-11	2013	Polonya	Nicolaus Copernicus University	
433	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2012-09-06	2015	Polonya	Helena Chodkowska University of Management and Law in Warsaw	
434	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2013-01-16	2018	Polonya	Helena Chodkowska University of Management and Law in Warsaw	
435	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2012-11-06	2017	Polonya	Helena Chodkowska University of Management and Law in Warsaw	
436	Hukuk Fakültesi	Hukuk	2011-04-11	2013	Polonya	Kozminski University	
437	Edebiyat Fakültesi	Tarih	2013-01-15	2014	Polonya	Uniwersytet Warszawski	
438	Edebiyat Fakültesi	Tarih	2006-11-30	2014	Polonya	Uniwersytet Warszawski	
439	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2008-01-29	2013	Polonya	Uniwersytet Warszawski	
440	Sosyal Bilimler Enstitüsü	İnsan Hakları	2009-12-07	2013	Polonya	Uniwersytet Warszawski	
441	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	2010-06-17	2013	Polonya	Uniwersytet Warszawski	
442	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	2013-01-30	2014	Polonya	Warsaw University of Life Sciences	
443	Fen Fakültesi	Biyoloji	2010-11-26	2013	Polonya	Warsaw University of Life Sciences	
444	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2009-12-15	2014	Polonya	AWF Warszawa	
445	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2009-03-12	2014	Polonya	Wyższa Szkoła Zarządzania	
446	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	2008-12-18	2014	Polonya	Uniwersytet Wrocławski	
447	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	2007-11-01	2013	Polonya	Politechnika Wrocławska	
448	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2011-01-12	2014	Polonya	Wrocław University of Economics	
449	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	2013-04-01	2014	Polonya	Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu	
450	Ankara Devlet Konservatuarı	Müzik Bölümü	2009-12-22	2014	Polonya	The Karol Lipinski Academy of Music in Wrocław	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	16/17
451	Spor Bilimleri ve Teknoloji Yüksekokulu	Spor Bilimleri ve Teknoloji	2009-11-05	2013	Polonya	Akademia Wychowania Fizycznego we Wrocławiu	
452	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2009-10-25	2014	Polonya	Wyzsza Szkola Bankowa we Wrocławiu	
453	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2009-10-25	2014	Polonya	Wyzsza Szkola Bankowa we Wrocławiu	
454	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	2013-01-14	2016	Polonya	The Wrocław College of Humanities	
455	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2009-07-07	2020	Romanya	Universitatea "Transilvanis" din Brasov	
456	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	2010-01-29	2014	Romanya	University of Bucharest	
457	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2009-12-10	2014	Romanya	Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative	
458	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye Bölümü	2010-02-15	2014	Romanya	Universitatea Romano-Americana	
459	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	2011-06-01	2013	Romanya	UNIVERSITATEA DE ARTA SI DESIGN CLUJ-NAPOCA	
460	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2012-04-20	2014	Romanya	University of Craiova	
461	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2007-03-16	2014	İsveç	Göteborgs Universitet	
462	Sosyal Bilimler Enstitüsü	İnsan Hakları	2007-12-26	2013	İsveç	Malmö Högskola	
463	Fen Fakültesi	Kimya	2010-03-29	2014	İsveç	Umea University	
464	Mühendislik Fakültesi	Fizik Mühendisliği	2012-03-06	2014	İsveç	Umea University	
465	Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	2011-05-05	2013	İsveç	Uppsala University	
466	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	2010-12-02	2014	İsveç	Uppsala University	
467	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	2010-03-11	2013	Finlandiya	Aalto University	
468	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2009-11-06	2014	Finlandiya	Helsingin Yliopisto	
469	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2011-04-11	2014	Finlandiya	Helsinki Metropolia University of Applied Sciences	
470	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	2007-06-11	2013	Finlandiya	Oulun yliopisto	
471	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	2009-11-03	2014	Finlandiya	Tampereen yliopisto	
472	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2012-02-10	2014	Finlandiya	Tampereen yliopisto	
473	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2011-12-05	2014	Finlandiya	Pirkanmaa Polytechnic	
474	Hemşirelik Fakültesi	** Tüm Bölümler **	2011-12-05	2014	Finlandiya	Pirkanmaa Polytechnic	
475	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2011-12-05	2014	Finlandiya	Pirkanmaa Polytechnic	
476	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	2013-02-21	2016	Finlandiya	Vaasa Üniversitesi	
477	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2011-11-03	2015	Slovenya	International School for Social and Business Studies	
478	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2012-05-28	2014	Slovenya	University of Primorska	
479	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2009-09-10	2015	Slovenya	Univerza v Ljubljani	
480	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	2009-10-20	2014	Slovenya	Univerza v Ljubljani	

Sıra No	Fakülte	Bölüm	Anlaşma Tarihi	Bitiş Yılı	Ülke	Üniversite	17/17
481	Edebiyat Fakültesi	** Tüm Bölümler **	2009-01-26	2014	Slovenya	Univerza v Ljubljani	
482	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	** Tüm Bölümler **	2009-01-26	2014	Slovenya	Univerza v Ljubljani	
483	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2012-01-18	2016	Slovenya	Univerza v Ljubljani	
484	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	2011-12-05	2015	Slovenya	Univerza v Ljubljani	
485	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	2012-11-09	2017	Slovenya	Univerza v Ljubljani	
486	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	2012-12-11	2015	Slovenya	Univerza v Ljubljani	
487	Tıp Fakültesi	Tıp	2013-03-13	2014	Slovenya	Univerza v Ljubljani	
488	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2007-12-26	2013	Slovakya	Univerzita Mateja Bela	
489	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (Türkçe) Bölümü	2007-04-16	2013	Slovakya	Univerzita Mateja Bela	
490	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat (İngilizce) Bölümü	2007-04-16	2013	Slovakya	Univerzita Mateja Bela	
491	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	2010-11-11	2014	Slovakya	P.J.Safarik University in Kosice	
492	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	** Tüm Bölümler **	2012-07-24	2016	Birleşik Krallık	University of Chichester	
493	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	2009-02-18	2014	Birleşik Krallık	Bradford College	
494	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	2009-11-10	2016	Birleşik Krallık	UWIC University of Wales Institute Cardiff	
495	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	2009-12-10	2013	Birleşik Krallık	University of Chester	
496	Fen Fakültesi	Kimya	2012-05-22	2014	Birleşik Krallık	Strathclyde University	
497	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	2007-10-11	2013	Birleşik Krallık	School of Pharmacy University of London	
498	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	** Tüm Bölümler **	2011-08-02	2014	Birleşik Krallık	University of Greenwich	
499	Mühendislik Fakültesi	Elektrik - Elektronik Mühendisliği	2012-07-24	2015	Birleşik Krallık	Loughborough University	
500	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2009-08-10	2013	Birleşik Krallık	Manchester Metropolitan University	
501	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	2013-01-03	2014	Birleşik Krallık	University of Newcastle upon Tyne	
502	Edebiyat Fakültesi	Tarih	2012-02-20	2013	Birleşik Krallık	University of Newcastle upon Tyne	
503	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	2011-12-05	2014	Birleşik Krallık	Oxford Brookes University	
504	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü	2012-08-21	2014	Birleşik Krallık	University of Southampton	

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.
(Ankara - 2013)

Prof. Dr. A. Murat TUNCER
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yönetime raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2012 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara - 2013)

Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Strateji Geliştirme Daire Başkan V.