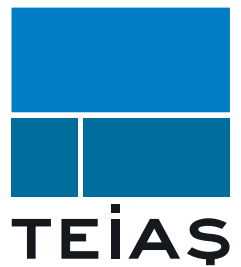


2023 YILI FAALİYET RAPORU



www.teias.gov.tr





TEİAŞ

TÜRKİYE
ELEKTRİK
İLETİM A.Ş.



2023 YILI **FAALİYET RAPORU**

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Mayıs 2024



*Bütün memleketi kaplayacak elektrifikasyon teşebbüsünü,
Türk vatanını ilerletici başlıca mevzulardan sayarız.*

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

Misyon	16
Vizyon	16
Temel Değerler	16
AMAÇLARIMIZ	17
A- GENEL BİLGİLER	19
A.1 RAPOR DÖNEMİ	19
A.2 TİCARET UNVANI	19
A.3 ŞİRKETİN ORGANİZASYON SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	19
A.3.1 Şirketin Organizasyon Yapısı	19
A.3.2 Şirketin Sermayesi	20
A.3.3 Ortaklar	20
A.4 İDARİ YAPI VE ORGANİZASYON	20
A.4.1 Yönetim Organı ve Organizasyonu	20
A.4.2 Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler	21
B- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	28
B.1 SAĞLANAN HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM, İKRAMİYE, KÂR PAYI GİBİ MALİ MENFAATLER	28
B.2 VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNİ VE NAKDİ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLAR	28
C- TEİAŞ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	30
C.1 DANIŞMA KURULU	30
C.2 TEİAŞ AR-GE PROJELERİNE SAĞLANACAK DESTEKLER	30
C.3 TAMAMLANAN AR-GE PROJELERİ	31
C.4 DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİ	32
Ç- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	33
Ç.1 TEİAŞ'IN GÖREV VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	36
Ç.2 TÜRKİYE ELEKTRİK SİSTEMİ	36
Ç.2.1 2023 Yılı Türkiye Elektrik Enerjisi Kurulu Gücü	36
Ç.2.2 2023 Yılı Elektrik Enerjisi Üretimi ve Tüketimi	38
Ç.3 YATIRIM FAALİYETLERİ	39
Ç.4 İŞLETME FAALİYETLERİ	40
Ç.4.1 Transformator Merkezleri	40
Ç.4.2 İletim Hatları	41
Ç.4.2.1 Enerji İletim Hatları	41
Ç.4.2.2 Yıl İçinde Devreye Alınan Enerji İletim Hatları	41
Ç.4.2.3 Yıl İçerisinde Devreye Alınan Yer Altı Kablolari	41
Ç.4.2.4 Arıza Endeksleri	41
Ç.4.2.5 2022 Yılı Helikopterle Tespit Edilen Arızaların Giderilme Durumu	43
Ç.4.2.6 Gerçekleşen Bakım Yüzdeleri	44
Ç.4.3 Türkiye Enterkonnekte Elektrik Sisteminin İşletilmesi	44
Ç.4.4 Türkiye Tüketimleri ve Ani Puanları Karşılaştırması	44
Ç.4.5 Dengeleme Güç Piyasası (DGP)	45
Ç.4.6 Yan Hizmetler	45
Ç.4.7 Kapasite Mekanizması	46
Ç.4.8 İletim Sistemi Kaybı	46
Ç.4.9 Sıfır Bakiye Düzeltme Tutarı	46
Ç.4.10 Bağlantı Görüşü Verilen Santraller	47
Ç.4.11 Bağlantı ve Sistem Kullanım Anlaşmaları	47
Ç.4.11.1 Bağlantı Anlaşmaları	47
Ç.4.11.2 Sistem Kullanım Anlaşmaları	50
Ç.4.12 Canlı Bakım	51
Ç.4.12.1 Helikopterle İzolatör Yıkama	51
Ç.4.12.2 Enerji İletim Hatlarında Yapılan Canlı Bakım Çalışmaları	51
Ç.4.12.3 Transformator Merkezlerinde Yapılan Canlı Bakım Çalışmaları	51
Ç.4.13 Mevcut Enterkonneksiyon Hatları	52
Ç.4.14 Uluslararası Faaliyetlerimiz	53
Ç.4.14.1 Ülkeler ile İkili İlişkiler	53
Ç.4.14.2 ENTSO-E (Avrupa Elektrik İletim Sistemi İşleticileri Ağı) ile İlişkiler	54
Ç.4.14.3 SEE CAO (Güneydoğu Avrupa Koordineli İhale Ofisi) ile İlişkiler	54

Ç.4.14.4 CIGRE (Büyük Elektrik Sistemleri Uluslararası Konseyi) ile İlişkiler	55
Ç.4.14.5 MED-TSO (Akdeniz İletim Sistemi İşletmecileri Birliği) ile İlişkiler	56
Ç.4.14.6 EURELECTRIC (Avrupa Elektrik Birliği) ile İlişkiler	56
Ç.4.14.7 Diğer Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler	57
Ç.4.14.8 Avrupa Birliği Fonları Kapsamındaki Projeler	57
Ç.4.15 ÇED VE KAMULAŞTIRMA	57
Ç.4.15.1 ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) Çalışmaları	57
Ç.4.15.2 Çevre Yönetimi ile İlgili Çalışmalar	57
Ç.4.15.3 Kamulaştırma Çalışmaları	58
Ç.4.16 İletim Sisteminde Kullanılan Elektrik Malzemelerine Ait Teknik Şartnameler	59
Ç.5 RAPORLAR/PROJEKSİYONLAR/PLANLAR	59
Ç.5.1 TEİAŞ Master Planı Özeti	59
Ç.5.2 5 ve 10 Yıllık Bağlanabilir Bölgesel Üretim Tesisi Kapasiteleri Raporu Özeti	60
Ç.5.3 10 Yıllık Talep Tahminleri Raporu Özeti	60
Ç.6 ÖNEMLİ PROJELER	61
Ç.6.1 TEİAŞ SCADA/EMS Sisteminin İletişim ve Ağ Yapısının Yenilenmesi Projesi	61
Ç.6.2 Milli SCADA Sistemi AR-GE Çalışmaları Projesi	61
Ç.6.3 Fiber Optik Altyapının Ticari Kullanıma Açılması Projesi	61
Ç.6.4 Fiber Optik Kablo Projeleri	61
Ç.6.5 Fiber Optik Terminal Teçhizatı ve Sayısal Çoklayıcı Sistemleri Projesi	62
Ç.6.6 Özel Telefon Santrali (PAX) Sistemleri Temin ve Tesis Projesi	62
Ç.6.7 Yönetilebilir Kat Yazıcısı Sistemi Projesi	63
Ç.6.8 Çanakkale Boğaz & İzmit Körfez Geçiş Denizaltı Kablo Bağlantı Projeleri	63
Ç.6.9 Önemli Transformatör Merkezi Projeleri	64
Ç.6.10 Önemli Enerji İletim Hattı Projeleri	65
Ç.7 İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ	68
Ç.8 ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	70
Ç.9 ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR HAKKINDA BİLGİLER OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	70
Ç.10 MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	70
Ç.11 TEİAŞ'IN YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER	70
D- FİNANSAL DURUM	72
D.1 AKTİF VE PASİF VARLIKLAR	72
D.2 KAR ZARAR DURUMU	78
D.3 PLANLANAN FAALİYETLERİN GERÇEKLEŞME DERECEŚİ FİNANSAL DURUMA VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN YÖNETİM ORGANININ ANALİZİ VE DEĞERLENDİRMESİ İLE BELİRLENEN FİNANSAL STRATEJİK HEDEFLER KARŞISINDA ŞİRKETİN DURUMU	79
D.4 BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER	80
D.5 ORAN RASYO ANALİZİ	81
D.6 İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER	82
D.7 KÂR PAYI DAĞITIMI	82
E- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	84
E.1 RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER	84
E.2 RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ	84
F- DİĞER HUSUSLAR	86
F.1 FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR	86
F.2 TEİAŞ STRATEJİK PLANI	86
F.2.1 2019-2023 TEİAŞ Stratejik Planı	86
F.2.2 2024-2028 TEİAŞ Stratejik Planı Çalışmaları	86
F.3 TEİAŞ 2022 YILI FAALİYET RAPORU VE SEKTÖR RAPORU	87
F.4 EĞİTİM FAALİYETLERİ	87
F.5 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	87
F.6 İLETİŞİM FAALİYETLERİ	88
F.7 ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ	89
F.7.1 Entegre Yönetim Sistemi Politikası	89
F.7.2 Enerji Verimliliği Faaliyetleri	91
F.8 KURUMSAL PERFORMANS YÖNETİM SİSTEMİ	92
F.9 12. KALKINMA PLANI HAZIRLIK ÇALIŞMALARI	92
F.10 TEİAŞ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GÖRSELLER	93

GRAFİKLER

Grafik 1: Personelin Statüye Göre Dağılımı (Merkez-Taşra)	21
Grafik 2: Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı	22
Grafik 3: Ayrılan ve Alınan Personelin Yıllara Göre Dağılımı	22
Grafik 4: Personelin Statüye Göre Dağılımı	23
Grafik 5: Personelin Teknik/İdari Dağılımı	23
Grafik 6: Personelin Branşlarına Göre Dağılımı	24
Grafik 7: Teknik Personelin Branş Dağılımı.....	24
Grafik 8: Personelin Okul Gruplarına Göre Durumları.....	25
Grafik 9: Personel Statülerinin Okul Durumları	25
Grafik 10: Personelin Hizmet Yıllarına Göre Dağılımı.....	25
Grafik 11: Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı.....	26
Grafik 12: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	26
Grafik 13: 2023 Yılı Türkiye Elektrik Enerjisi Kurulu Gücün Üretici Kuruluşlara Dağılımı	37
Grafik 14: 2023 Yılı Türkiye Elektrik Enerjisi Üretiminin Üretici Kuruluşlara Dağılımı	37
Grafik 15: 2023 Yılı Türkiye Elektrik Enerjisi Üretiminin Birincil Enerji Kaynaklarına Göre Dağılımı	39
Grafik 16: Bildirimsiz, Şebeke İşletmecisi, İletim 400 kV Arıza Endeksi Yıllara Göre Dağılımı.....	42
Grafik 17: Bildirimsiz, Şebeke İşletmecisi, İletim 154 kV Arıza Endeksi Yıllara Göre Dağılımı.....	42
Grafik 18: Bildirimsiz, Şebeke İşletmecisi, İletim Transformatör Arıza Endeksi Yıllara Göre Dağılımı	43
Grafik 19: Bildirimsiz, Şebeke İşletmecisi, İletim Toplam Arıza Endeksi Yıllara Göre Dağılımı	43
Grafik 20: 2022-2023 Yılları Toplam YAL (Yük AI) Talimat Miktarları Karşılaştırması	45
Grafik 21: 2022-2023 Yılları Toplam YAT (Yük At) Talimat Miktarları Karşılaştırması	45
Grafik 22: 2022-2023 Yılları İletim Sistemi Kayıp Yüzdeleri.....	46
Grafik 23: 2022-2023 Yılları Sıfır Bakiye Düzeltme Tutarı (Milyon TL)	47
Grafik 24: 2023 Yılında İmzalanan Bağlantı Anlaşmalarının Kullanıcı Türlerine Göre Yüzde Dağılımı	48
Grafik 25: 2023 Yılında İlk Defa Bağlantı Anlaşmaları İmzalanan Üretim Tesislerine Ait Kurulu Güç Değerinin Tesis Tipine Göre Yüzde Dağılımı.....	48
Grafik 26: 2023 Yılında Bağlantı Anlaşmaları İmzalanan Tüketim Tesislerinin Yüzde Dağılımı.....	49
Grafik 27: 2023 Yılında İlk Defa İmzalanan Sistem Kullanım Anlaşmalarının Kullanıcı Türü Bazında Maksimum Enerji Alış-Veriş Değerlerinin Yüzdesel Dağılımı	50
Grafik 28: 2023 Yılı Sonu İtibarıyla Yürürlükte Olan Sistem Kullanım Anlaşmalarının Kullanıcı Türü Bazında Maksimum Enerji Alış-Veriş Değerlerinin Yüzdesel Dağılımı	51
Grafik 29: Yönetim Kurulundan Alınan Karar Sayısı	58
Grafik 30: Acele Kamulaştırma Kararı Alınan Tesis Sayısı	58
Grafik 31: Yönetim Kurulundan Alınan Karar Sayısı	59
Grafik 32: 2023 Yılında Geçici Kabulü Yapılan Fiber Kablo Uzunluğu (Km).....	62

RESİMLER

Resim 1: Bölge Müdürlükleri.....	20
Resim 2: Yük Tevzi İşletme Müdürlükleri.....	21
Resim 3: Bağlanabilir Kapasite İçin Belirlenen Bölgeler	60
Resim 4: TEİAŞ'ın sahip olduğu Yönetim Sistemi Belgeleri.....	90

TABLOLAR

Tablo 1: Türkiye Elektrik Enerjisi Kurulu Güç ve Üretiminin Üretici Kuruluşlara Dağılımı.....	37
Tablo 2: Türkiye Elektrik Enerjisi Üretimi-Tüketimi	38
Tablo 3: Türkiye Elektrik Enerjisi Üretiminin Birincil Enerji Kaynaklarına Göre Dağılımı	38
Tablo 4: 2023 Yılı Yatırım Programının Gruplar İtibarıyla Dağılımları	39
Tablo 5: 2023 Yılı Yatırım Programının Gruplar İtibarıyla Ödenekleri ve Bu Ödeneklere İlişkin Gerçekleşme Bilgileri	40
Tablo 6: 2023 Yıl Sonu Transformatör Merkez Sayısı, Transformatör Sayısı, Transformatör Kurulu Güç Verileri	40
Tablo 7: 2023 Yıl Sonu Enerji İletim Hattı Uzunlukları	41
Tablo 8: Bildirimsiz, Şebeke İşletmecisi, İletim Arıza Endeksinin Yıllara Göre Değer ve Yüzdelik Değişimleri	42
Tablo 9: 2023 Yılı Bakım Gerçekleşme Oranları (%).....	44
Tablo 10: 2022 ve 2023 Yılları Türkiye Elektrik Tüketimleri ve Ani Puanları Karşılaştırması.....	44
Tablo 11: Bağlantı Görüşü Verilen Santraller	47
Tablo 12: 2023 Yılında İmzalanan Bağlantı Anlaşmalarının Kullanıcı Türlerine Göre Sayısal Dağılımı.....	47
Tablo 13: 2023 Yılında İlk Defa Bağlantı Anlaşmaları İmzalanan Üretim Tesislerinin Tesis Tipine Göre Sayısal Dağılımı.....	48
Tablo 14: 2023 Yılında Bağlantı Anlaşmaları İmzalanan Tüketim Tesislerinin Sayısal Dağılımı	48
Tablo 15: 2023 Yılında İmzalanan Bağlantı Anlaşmalarında Yer Alan İletim Tesisleri Toplam Değerleri	49
Tablo 16: 2023 Yılında İmzalanan Bağlantı Anlaşmaları Çerçevesinde Kullanıcılar Tarafından Tesis Edilerek TEİAŞ'a Devredilecek İletim Tesislerinin Tahmini Bedelleri	49
Tablo 17: 2023 Yılında Yarışma Yönetmeliği Kapsamında İmzalanan/Revize Edilen RES ve GES Katkı Payı Anlaşmaları.....	49
Tablo 18: 2023 Yılında İlk Defa İmzalanan Sistem Kullanım Anlaşmalarının Kullanıcı Türü Bazında Sayısal Dağılımı	50
Tablo 19: 2023 Yılı Sonu İtibarıyla Yürürlükte Olan Sistem Kullanım Anlaşmalarının Kullanıcı Türü Bazında Sayısal Dağılımı ..	50
Tablo 20: Mevcut Enterkonneksiyon Hatları.....	52
Tablo 21: Fiber Optik Kablo Altyapısı.....	61
Tablo 22: FOTT Cihazı Bilgileri	62
Tablo 23: 2023 Yılında Yürütülen Denetim Faaliyetleri	69
Tablo 24: 2023 Yılında Yürütülen İzleme Faaliyetleri	69
Tablo 25: TEİAŞ Aktif Varlıklar Tablosu (01.01.2023 – 31.12.2023).....	72
Tablo 26: TEİAŞ Pasif Kaynaklar Tablosu (31.12.2023).....	75
Tablo 27: TEİAŞ Kar Zarar Tablosu (31.12.2023).....	78
Tablo 28: Bağlı Ortaklık ve İştirakler Tablosu	80
Tablo 29: Mali Analiz Tablosu.....	81

KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
AC	Alternatif Akım (Alternating Current)
ADSS	Askı Tipi Fiber Kablo (All-dielectric selfsupporting)
BM	Bölge Müdürlüğü
CBS	Coğrafi Bilgi Sistemleri
CEEC	China Energy Engineering Corporation
CESA	Avrupası Senkron Bölgesi
CIGRE	Büyük Güç Sistemleri Uluslararası Konseyi (Conseil International des Grands Réseaux Électriques)
DPYS	Doküman Paylaşım Yönetim Sistemi
EİH	Enerji İletim Hatları
EİT	Ekonomik İşbirliği Teşkilatı
EKAT	Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri
EKS	Endüstriyel Kontrol Sistemleri
EMS	Enerji Yönetim Sistemi (Energy Management System)
ENTSO-E	Avrupa Elektrik İletim Sistemi İşleticileri Ağı (the European Network of Transmission System Operators for Electricity)
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EPİAŞ	Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi
ETKB	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
EURELECTRIC	Elektrik Sanayicileri Birliği (The Union of the Electricity Industry)
EÜAŞ	Elektrik Üretim Anonim Şirketi
EYS	Entegre Yönetim Sistemi
FOTT	Fiber Optik Terminal Teçhizatı WEC Dünya Enerji Konseyi (World Energy Council)
GCCIA	Körfez İşbirliği Konseyi Enterkonneksiyon Kurumu
GES	Güneş Enerji Santralleri
GİS	Gaz İzoleli Sistemler
GZFT	Güçlü Yönler – Zayıf Yönler – Fırsatlar - Tehditler
HES	Hidroelektirik Santralleri
ISO	Uluslararası Standartlar Teşkilatı (International Organization for Standardization)
İHD	İşletme Hakkı Devri
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
JICA	Japonya Kalkınma Ajansı
KEİ	Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü
KKD	Kişisel Koruyucu Donanım
kV	Kilovat
kWh	Kilowatt-saat
KRY	Kurumsal Risk Yönetimi
Med-TSO	Akdeniz İletim Sistemi İşleticileri Birliği (Mediterranean Transmission System Operators)
MGM	Meteoroloji Genel Müdürlüğü
MİY	Merkezi İzleme ve Yedekleme Sistemi
MVA	Megavolt-Amper
MW	Megawatt
MWh	Megawatt-saat
NATO	Kuzey Atlantik Anlaşması Örgütü
NERC	Nijerya'nın Elektrik Düzenleme Kurumu

OAYTİM	Orta Anadolu Yük Tevzi İşletme Müdürlüğü
OPGW	Optik Fiberli Toprak Teli
ÖEK	Önemli Enerji Kullanımı
PAX	Özel Telefon Santrali
PESTLE	Politik – Ekonomik – Sosyokültürel –Teknolojik – Yasal – Çevresel Etkenler
PFK	Primer Frekans Kontrol
RES	Rüzgâr Enerjisi Santrali
RİTA	Risk Tabanlı Analiz Programı
SCADA	Merkezi Denetleme Kontrol ve Veri Toplama (Supervisory Control and Data Acquisition)
SEERC	Güneydoğu Avrupa Bölgesel Konseyi
SEE CAO	Güneydoğu Avrupa Koordineli İhale Ofisi (Coordinated Auction Office in South East Europe)
SFK	Sekonder Frekans Kontrol
SGB	Strateji Geliştirme Birimi
SGK	Strateji Geliştirme Kurulu
SPE	Stratejik Planlama Ekibi
SÜŞ	Serbest Üretici Şirketler
TEP	Ton Eşdeğer Petrol
TESAB	Türkiye Elektrik Sanayi Birliği
TM	Transformatör Merkezi
UEA	Uluslararası Enerji Ajansı
UfM	Akdeniz için Birlik
VYS	Varlık Yönetim Sistemi
YAL	Yük Alma
YAT	Yük Atma
YİD	Yap İşlet Devret
YGDA	Yüksek Gerilim Doğru Akım
YTBS	Yük Tevzi Bilgi Sistemi



**T.C. ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR BAKANLIĞI**



Alparslan BAYRAKTAR

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı

Uluslararası enerji piyasasına entegre, milli enerji politikalarına uygun öncü sistem ve şebeke işletmecisi olma vizyonu ve ülkemizde elektrik enerjisinin sürdürülebilir, kaliteli, çevreye duyarlı ve milli enerji politikalarına uygun olarak iletilmesi misyonu ile Teşekkülümüz, Türkiye ulusal elektrik sisteminde sistem işletmeciliği ve iletim sisteminde şebeke işletmeciliği faaliyetlerini yürütmektedir. Sistem işletmeciliği faaliyetleri kapsamında Dengeleme Güç Piyasası ve Yan Hizmetler Piyasasını işletmekte, şebeke işletmeciliği faaliyetleri kapsamında elektrik iletim sisteminin planlanmasını, tesis edilmesini ve işletilmesini gerçekleştirmektedir.

Teşekkülümüz Merkez Teşkilatı'nda 4 Genel Müdür Yardımcılığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, 14 adet Daire Başkanlığı ve 7 adet Müstakil Müdürlük bulunmakta olup ayrıca sistem işletmeciliği kapsamında 1 adet Milli Yük Tevzi, 9 adet Bölgesel Yük Tevzi Müdürlüğümüz ile şebeke işletmeciliği kapsamında 22 adet Bölge Müdürlüğümüz bulunmaktadır.

Bu raporda TEİAŞ'ın 2023 yılında gerçekleştirdiği faaliyetlerin özeti sunulmakta olup bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da üzerine düşen görevleri en zor şartlarda dahi özverili ve her geçen gün daha da iyi bir şekilde yürütme gayreti ve azmi içerisinde olan mesai arkadaşlarıma sağlıklı ve güvenli çalışmalar diler, emekleri için teşekkür ederim.

Orhan KALDIRIM
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür



Orhan KALDIRIM

Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür

YÖNETİCİLERİMİZ



Orhan KALDIRIM

Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür



Yasin KALEM

Yönetim Kurulu Üyesi



Süleyman ÖNEL

Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa PUSTU

Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür Yardımcısı



Muhammer Nuri ASLAN

Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür Yardımcısı



Murat TOKAT

Genel Müdür Yardımcısı



Deniz COŞKUN

Genel Müdür Yardımcısı

Misyon

Elektrik enerjisinin sürdürülebilir, kaliteli, çevreye duyarlı ve milli enerji politikalarına uygun olarak iletilmesi için enerji piyasalarıyla uyumlu sistem ve şebeke işletmeciliği yapmak.

Vizyon

Uluslararası enerji piyasasına entegre, milli enerji politikalarına uygun öncü sistem ve şebeke işletmecisi olmak.

Temel Değerler

- Aidiyet ve Ekip Ruhu
- Bilgi, Tecrübe ve Yetki Paylaşımı
- Çalışan Memnuniyeti
- Çevre Bilinci
- Etkinlik ve Verimlilik
- Güvenilirlik
- Kurumsallaşma
- Şeffaflık
- Yenilikçilik (İnovasyon)

AMAÇLARIMIZ

Amaç 1: İşletme ve Yatırım Faaliyetlerini Yerindelik ve Öncelik Kapsamında Değerlendirmek

- Tüm yatırım ve işletme faaliyetleri, ödenek ve risk tabanlı analiz sonucu ortaya çıkan sistem ihtiyaçları göz önünde bulundurularak optimum faydayı sağlayacak şekilde planlanacak ve yönetilecektir.
- Arıza endeksi bir önceki yıla göre düşürülecektir.
- N-1 kriterini sağlayamayan tesislerin ve/veya teçhizatların oranı azaltılacaktır.
- Şebeke işletme faaliyetlerini destekleyecek mahiyetteki unsurlar artırılarak iyileştirilecektir.

Amaç 2: AR-GE ve İnovasyon Faaliyetlerini Arttırmak

- 400 kV 3000 mm² kesitli yeraltı yüksek gerilim kablosu ile iletim sisteminde akım taşıma kapasitesi yüksek iletkenli hatlar tasarlanacak ve yaygınlaştırılacaktır.
- Enerji iletim hattı direkleri yeniden tasarlanacak ve yaygınlaştırılacaktır.
- Türkiye elektrik şebekesinde kısa devre akım değerlerini sınırlandırmak için seri reaktör uygulaması ile ilgili etüt çalışmaları tamamlanacaktır.
- Milli kaynaklarla YGDA (Yüksek Gerilim Doğru Akım) geliştirilecektir.
- İklim haritası güncellenecek ve erken uyarı sistemi kurulacaktır.

Amaç 3: Bilişim Altyapısını Güçlendirmek, Güvenliğini ve Etkinliğini Arttırmak

- Milli SCADA projesi başlatılacaktır.
- Kurumun kendi veri iletişimde fiber optik altyapı yaygınlaştırılacaktır.
- Kurumun tüm iş süreçleri entegre edilerek etkin, güvenli ve verimli şekilde yönetilmesini sağlayacak yazılım ve donanım altyapısı kurulacaktır.
- Coğrafi Bilgi Sistemi faaliyete geçirilecektir.
- Bilişim arıza bakım-onarımda süreçlerin mobil uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

Amaç 4: Yönetişim ve Paydaş Etkileşimini İyileştirmek

- Kurumsal arşiv sayısallaştırılacaktır.
- Kurumun iç ve dış paydaş memnuniyeti arttırılacaktır.
- Personel yetkinliğinin arttırılması amacıyla gerekli eğitimler sağlanacaktır.
- Entegre Yönetim Sistemi işlerliği ve sürdürülebilirliği sağlanacaktır.

A.1 RAPOR DÖNEMİ

01.01.2023 - 31.12.2023

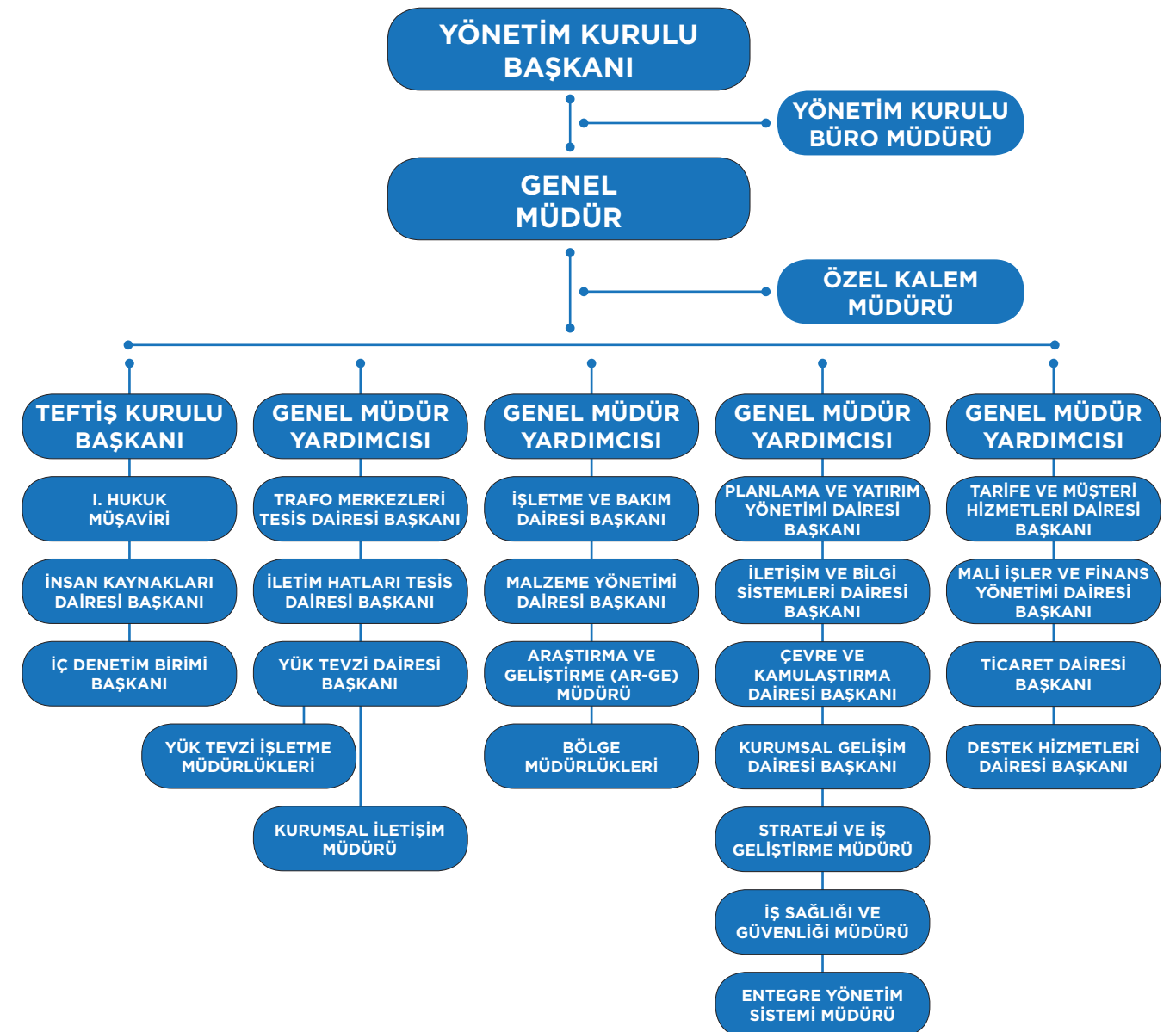
A.2 TİCARET UNVANI

TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM ANONİM ŞİRKETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Vergi Sicil No: 879 030 4314 Ankara Kurumlar V.D.

Nasuh Akar Mah. Türkocağı Cad. No:12 (06520) Balgat/Çankaya/ANKARA

Web adresi: www.teias.gov.tr

A.3 ŞİRKETİN ORGANİZASYON SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**A.3.1 Şirketin Organizasyon Yapısı**

A.3.2 Şirketin Sermayesi

TEİAŞ sermayesi 17.731.798.237,00 (onyedimilyaryedyüzotuzbirmilyonyedyüzdoksansekizbin-ikiyüzotuzyedi) TL'dir.

Ödenmiş Sermaye: 12.799.607.551,33 TL

Ödenmemiş Sermaye: -4.932.190.685,67 TL

A.3.3 Ortaklar

Bulunmamaktadır.

1.4 İDARİ YAPI VE ORGANİZASYON

A.4.1 Yönetim Organı ve Organizasyonu

TEİAŞ Yönetim Kurulu, Genel Müdür Başkanlığında 5 üyeden oluşmaktadır. Teşekkülümüz Merkez Teşkilatı; 4 adet Genel Müdür Yardımcılığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, 14 adet Daire Başkanlığı ve 7 adet Müstakil Müdürlükten oluşmaktadır.

Taşra Teşkilatı ise ilgili Genel Müdür Yardımcılığına bağlı 22 adet Bölge Müdürlüğü, Yük Tevzi Dairesi Başkanlığına bağlı 1'i ulusal, 9'u bölgesel olmak üzere 10 adet Yük Tevzi İşletme Müdürlüğü, İşletme ve Bakım Dairesi Başkanlığına bağlı Güç Trafoları Onarım ve Laboratuvarlar İşletme Müdürlüğü ile Özel Yükler ve Mobil Merkezler Taşıma İşletme Müdürlüğü ve Canlı Bakım İşletme Müdürlüğü; İletişim ve Bilgi Sistemleri Dairesi Başkanlığına bağlı Elektronik ve Kalibrasyon Laboratuvarı İşletme Müdürlüğü; Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığına bağlı Gölbaşı Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü, Kurumsal Gelişim Dairesi Başkanlığına bağlı Soma Elektrik Teknolojileri Geliştirme ve Eğitim Tesisleri İşletme Müdürlüğünden oluşmaktadır.



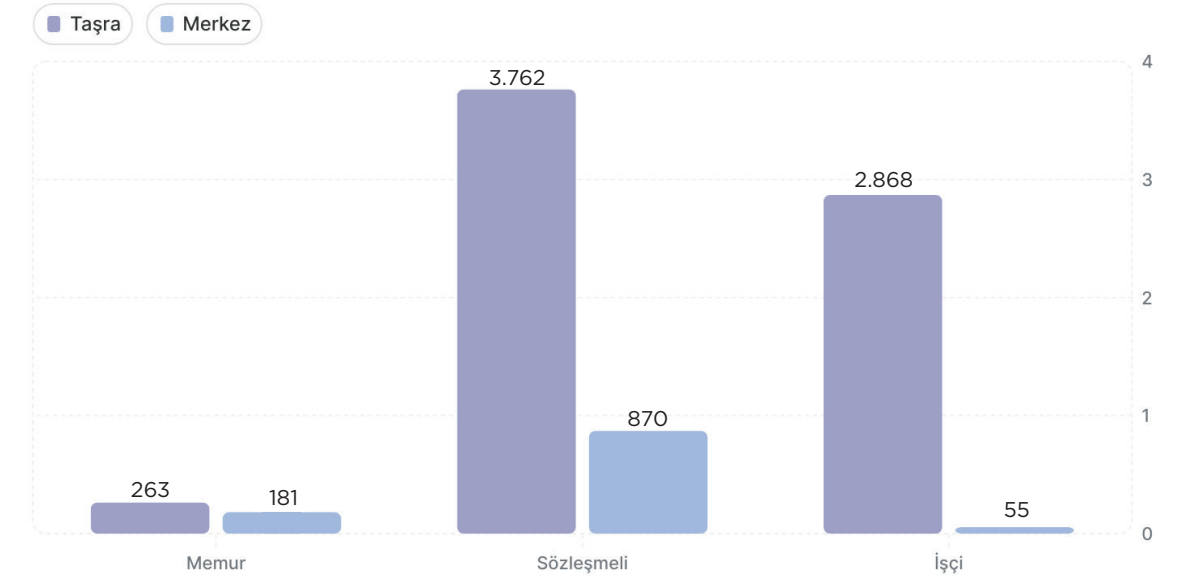
Resim 1: Bölge Müdürlükleri



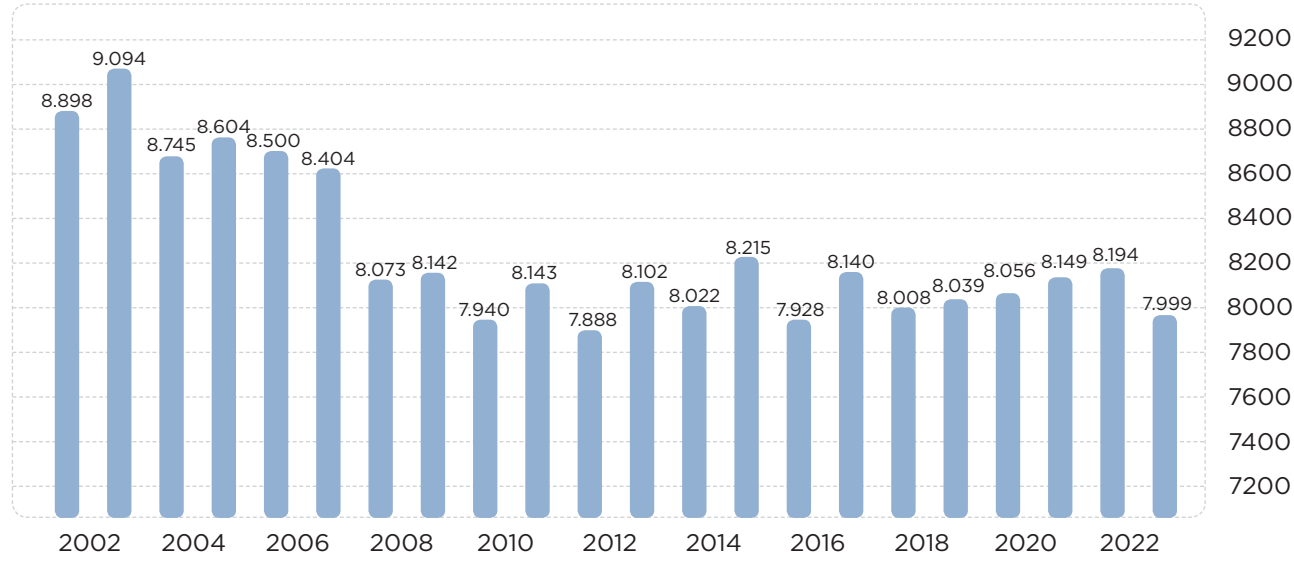
Resim 2: Yük Tevzi İşletme Müdürlükleri

A.4.2 Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

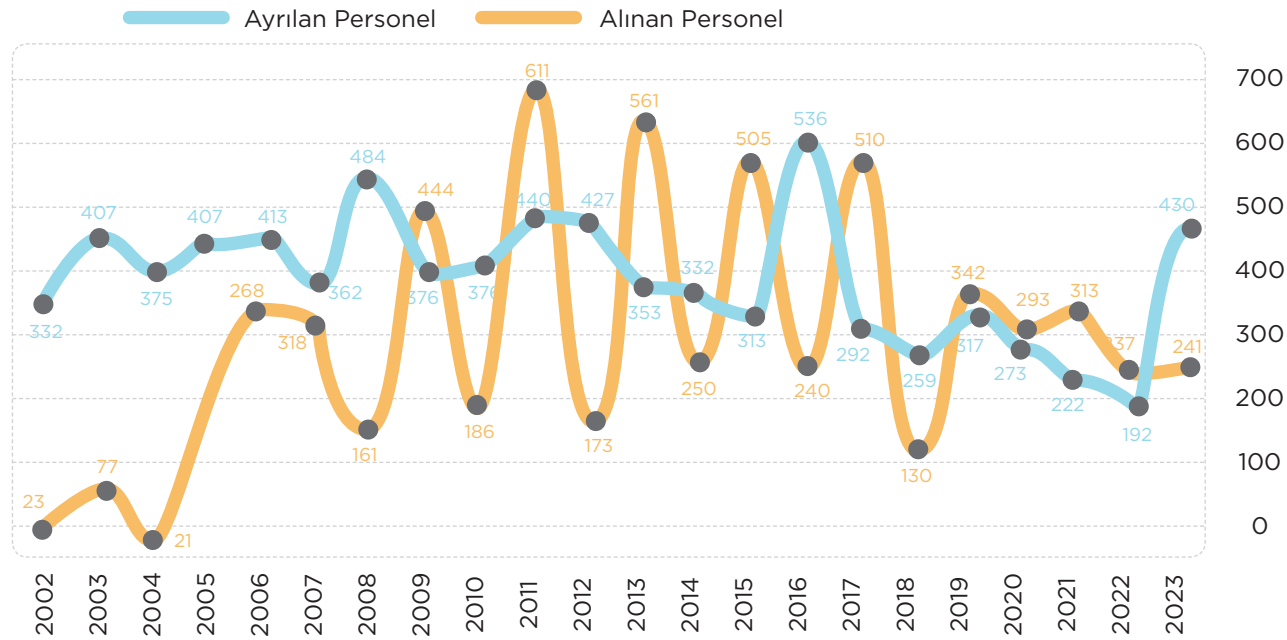
Teşekkülümüzde 31.12.2023 tarihi itibarıyla; Memur statüsünde 444 adet, Sözleşmeli statüde 4.632 adet ve Daimi İşçi statüsünde 2.923 adet olmak üzere toplam 7.999 adet personel görev yapmaktadır. Ayrıca, hizmet alımı yoluyla 9.657 adet çalışan bulunmaktadır.



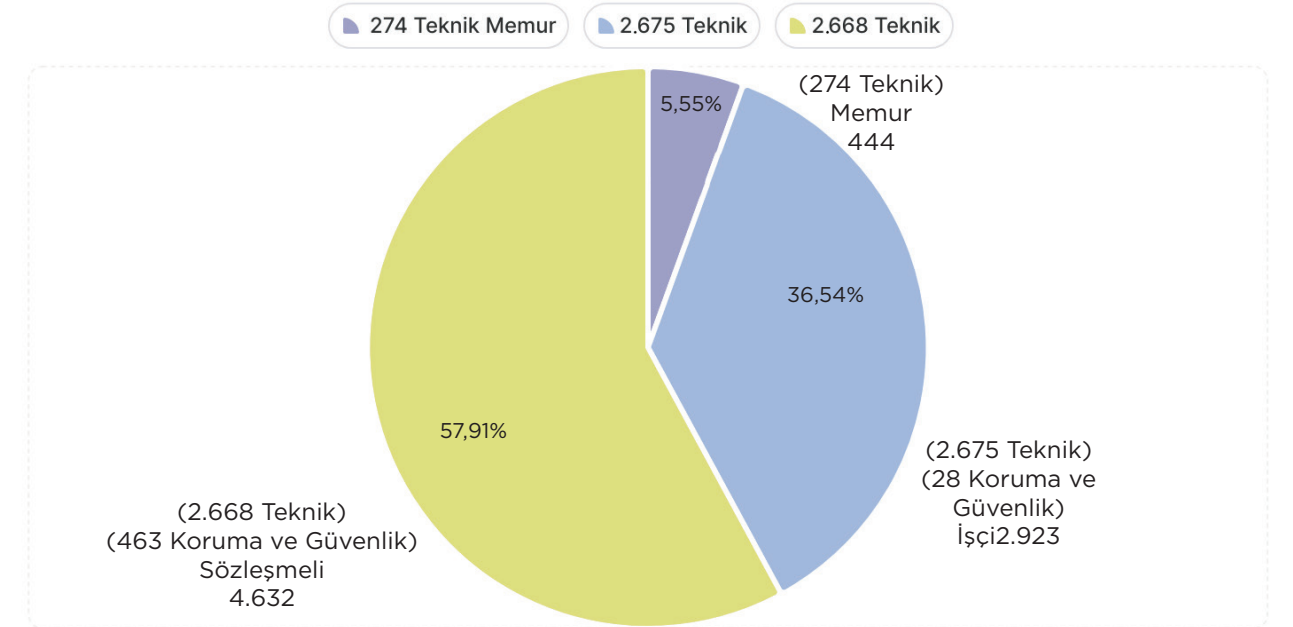
Grafik 1: Personelin Statüye Göre Dağılımı (Merkez-Taşra)



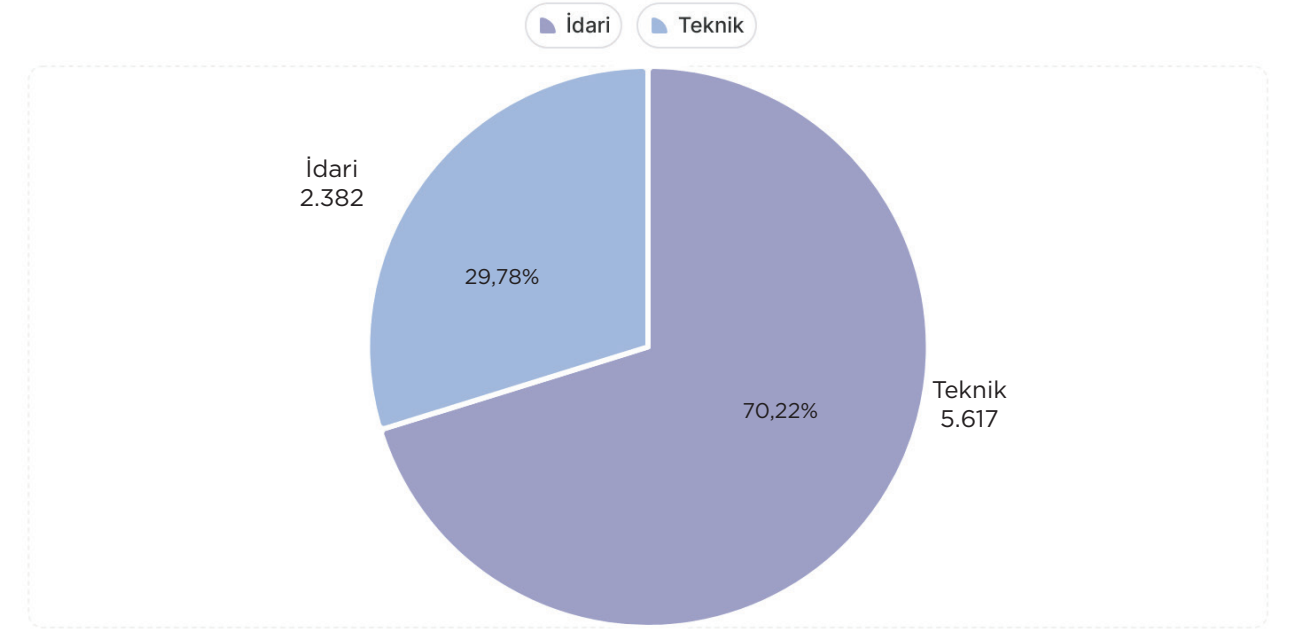
Grafik 2: Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı



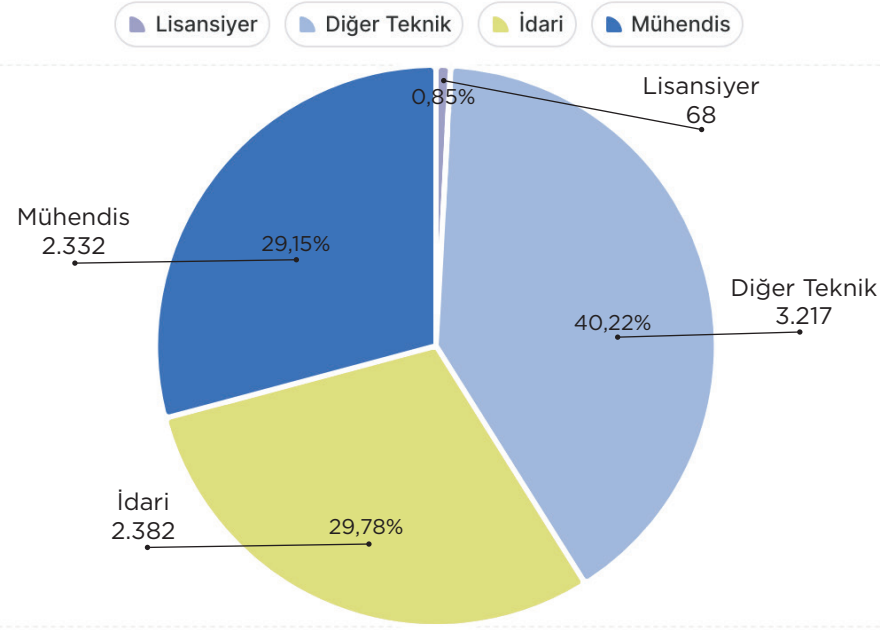
Grafik 3: Ayrılan ve Alınan Personelin Yıllara Göre Dağılımı



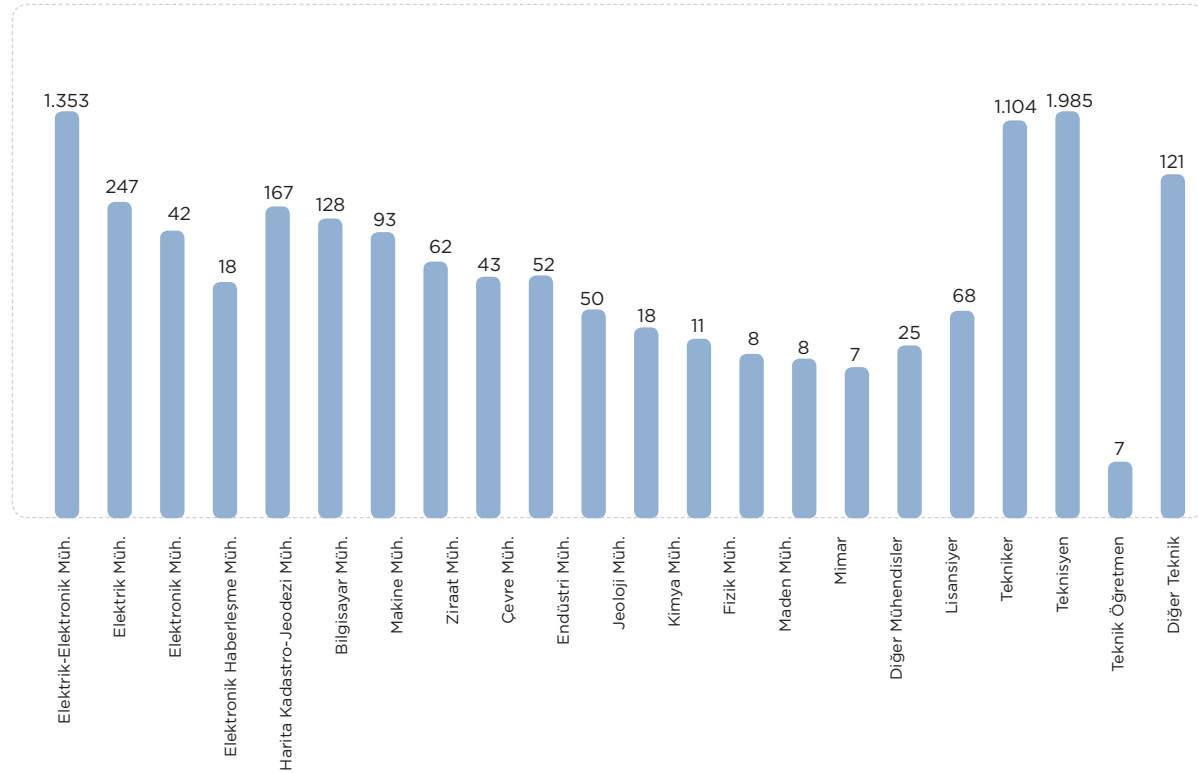
Grafik 4: Personelin Statüye Göre Dağılımı



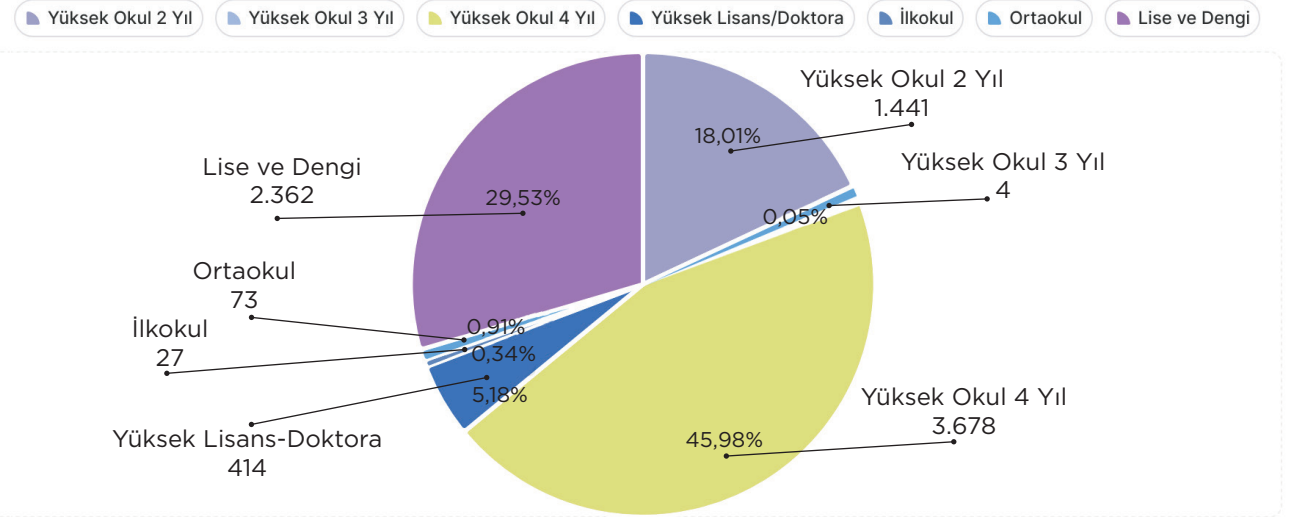
Grafik 5: Personelin Teknik/İdari Dağılımı



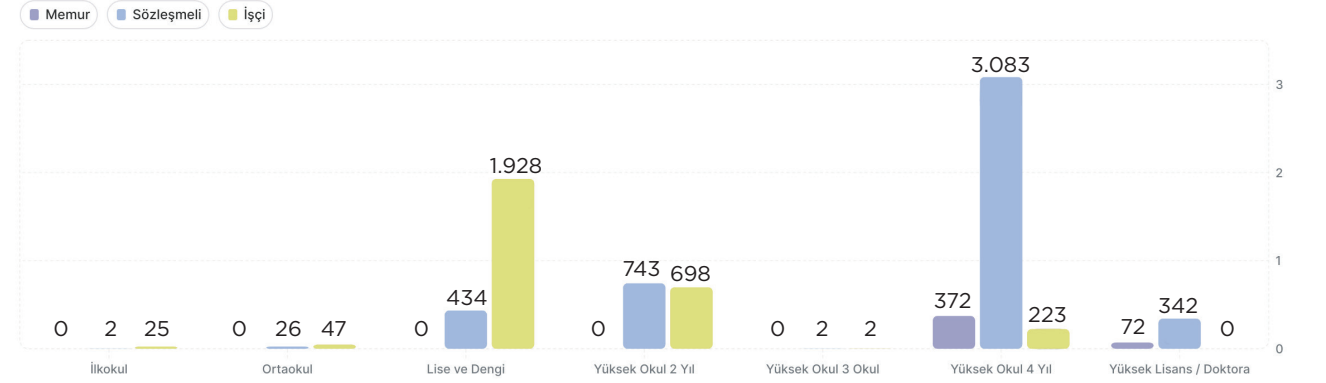
Grafik 6: Personelin Branşlarına Göre Dağılımı



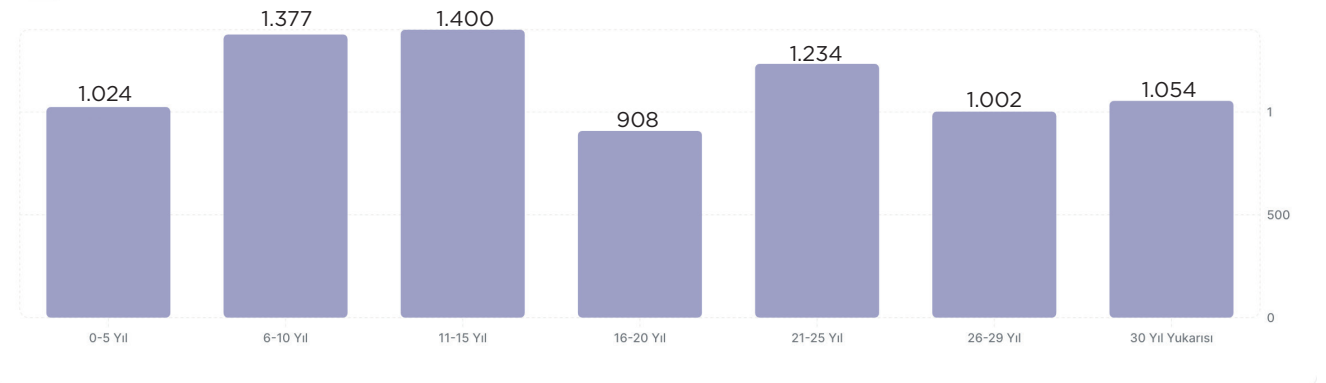
Grafik 7: Teknik Personelin Branş Dağılımı



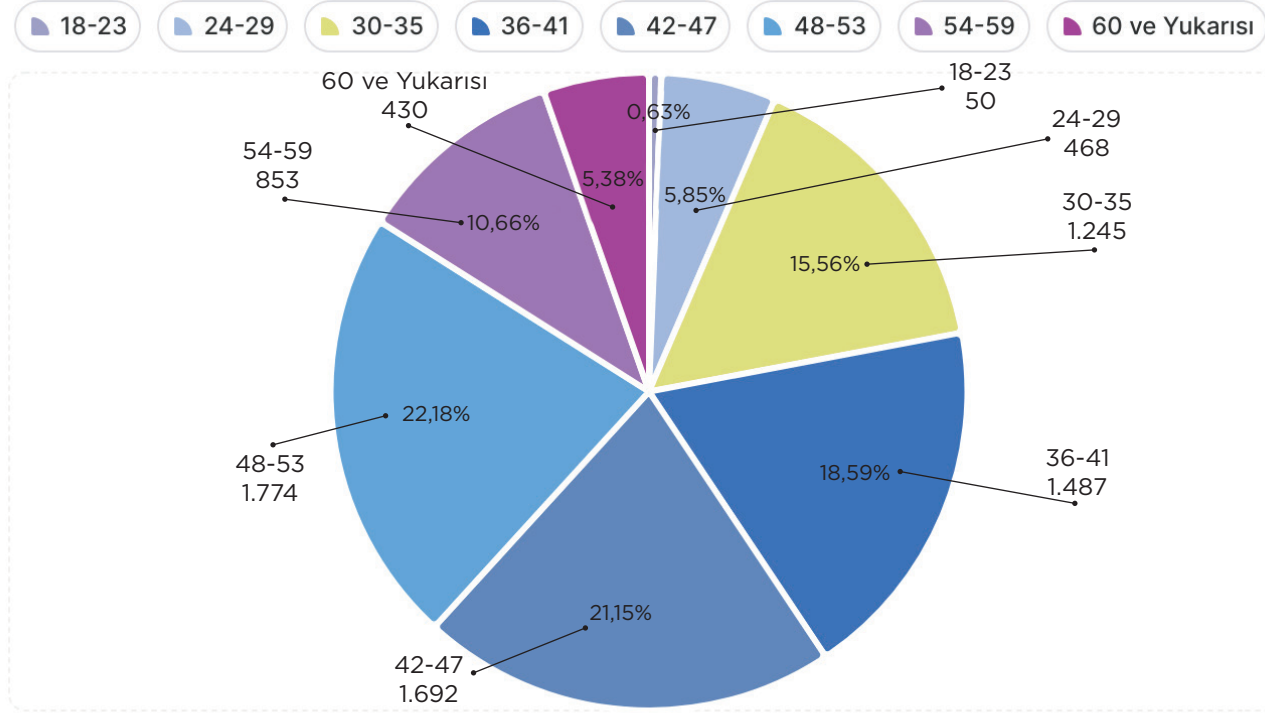
Grafik 8: Personelin Okul Gruplarına Göre Durumları



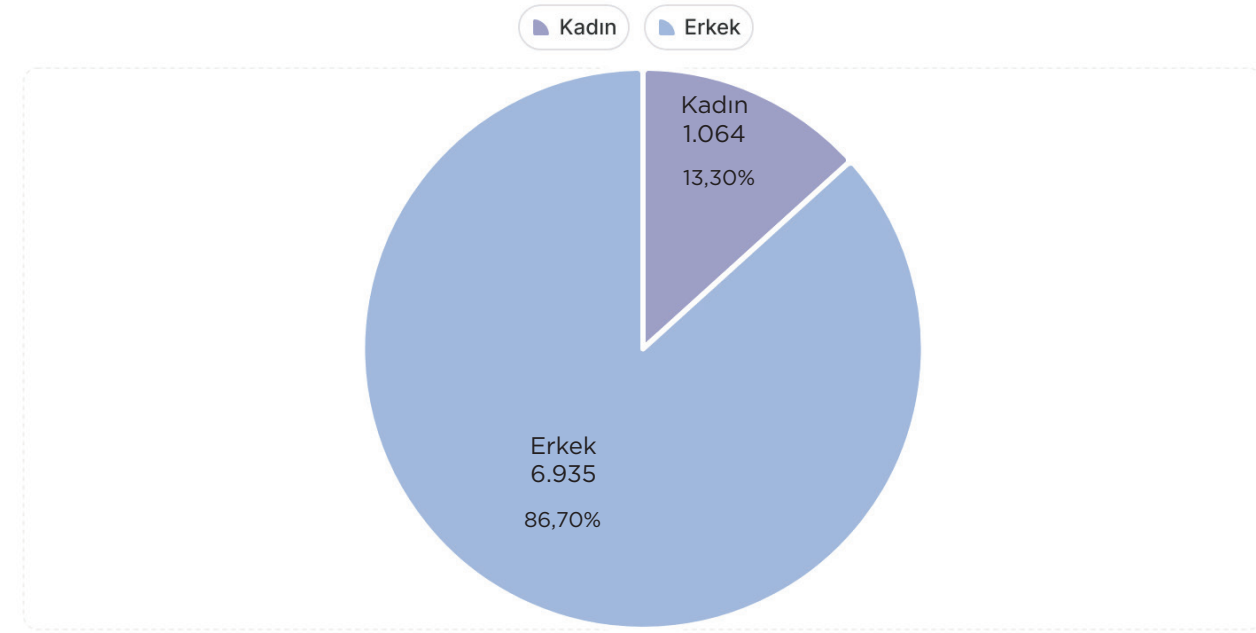
Grafik 9: Personel Statülerinin Okul Durumları



Grafik 10: Personelin Hizmet Yıllarına Göre Dağılımı



Grafik 11: Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı



Grafik 12: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Teşekkülümüz Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine 03 Eylül 2023 tarihli ve 32298 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7551 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı’na göre ücret ve ek ödeme yapılmaktadır.

B.1 SAĞLANAN HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM, İKRAMIYE, KÂR PAYI GİBİ MALİ MENFAATLER

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı 0,00 TL, ücret 330.184,03 TL, prim 0,00 TL, ikramiye 172.950,23 TL, kâr payı 0,00 TL olmak üzere toplam tutar 503.134,26 TL’dir.

B.2 VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNİ VE NAKDİ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLAR

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan yolculuk ve konaklama giderleri 773.720,35 TL, temsil ve ağırlama giderleri 807.876,84 TL, ayni ve nakdi imkânlar 6.297.645,99 TL, sigortalar ve benzeri teminatlar 388.539,50 TL toplam tutar 8.267.782,68 TL’dir.

TEİAŞ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

C.1 DANIŞMA KURULU

Teşekkülümüz bünyesinde yürütülen Araştırma Geliştirme faaliyetlerinin teknolojik, emniyetli ve ekonomik geliştirme esası hedeflenerek bir plan ve program dâhilinde yürütülmesi ve sürekli geliştirmeye açık sistematik bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda,

Kurul Başkanı:

Orhan KALDIRIM (TEİAŞ Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür)

Kurul Koordinatörü:

Prof. Dr. Kamil Çağatay BAYINDIR (AYBÜ)

Kurul Teknik Üyeleri:

Üye: Mustafa PUSTU (TEİAŞ Genel Müdür Yardımcısı)

Üye: Deniz COŞKUN (TEİAŞ Genel Müdür Yardımcısı)

Üye: Muhammer Nuri ASLAN (TEİAŞ Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür Yardımcısı)

Kurul Öğretim Üyeleri:

Üye: Doç. Dr. Murat GÖL (ODTÜ)

Üye: Prof. Dr. Saffet AYASUN (Gazi Üniversitesi)

Üye: Prof. Dr. Aydoğan ÖZDEMİR (İTÜ)

Üye: Prof. Dr. Ali ÖZTÜRK (Düzce Üniversitesi)

Üye: Prof. Dr. Bora ALBOYACI (Kocaeli Üniversitesi)

Kurul Sekreteri:

Ümit ÇETİNKAYA'dan (TEİAŞ Ar-Ge Müdürü)

oluşan Danışma Kurulu, resmi olarak 21.06.2023 tarihli ve 1910355 sayılı Genel Müdürlük Makamı Oluru ile kurulmuştur. Elektrik iletim sistemlerindeki yenilikçi teknoloji ve uygulamaların incelenerek araştırma alanlarının belirlenmesi, teklif edilen Ar-Ge projelerinin değerlendirilmesi, Bölgesel/Ulusal/Uluslararası öncelikli projelerin hazırlanması ve geliştirilmesinin teşvik edilip destek sağlanması, üniversite - kamu - özel sektör çalışmalarının koordine edilmesi gibi çalışmalar Danışma Kurulu tarafından yürütülmektedir.

C.2 TEİAŞ AR-GE PROJELERİNE SAĞLANACAK DESTEKLER

Ar-Ge projelerinde Teşekkülümüz tarafından sağlanacak destek ve yürütülebilecek ortak çalışmalar hakkındaki usul ve esasları belirleyen "TEİAŞ Ar-Ge Yönergesi" revize edilerek yürürlüğe girmiş olup Teşekkülümüz resmi web sayfasında yayımlanmıştır. Söz konusu Yönergede Ar-Ge faaliyetleri ve proje tipleri, proje teklifi, değerlendirilmesi, desteklenmesi ve denetimi gibi birçok hususa netlik kazandırılmıştır.

Teşekkülümüz tarafından Ar-Ge projelerine sağlanacak destekler söz konusu Yönergenin 18'inci maddesinde belirtilmiş olup ulusal proje bazında en fazla 36 ay süre, uluslararası ortaklı Ar-Ge projelerinde ise proje süresi kadar sağlanacak destek aşağıdakilerle sınırlıdır:

- Makine, alet, teçhizat, yazılım, donanım ve yayımlar,
- Dayanıklı taşınır malzeme ve sarf malzemeleri,
- Danışmanlık hizmet alımları,
- Projede kullanılan cihazların proje süresince bakım giderleri,
- Yurt içi ve yurt dışı geçici görev giderleri (konaklama bedeli ile mevzuata göre günlük harcırah dâhil),
- Proje gelişme ve sonuç raporları ile bunlara ait basım giderleri,
- Projelerde talep edilen ve gerekli bulunan deney giderleri (öncelikle TEİAŞ laboratuvarlarının mevcut imkânları ile karşılanır).

C.3 TAMAMLANAN AR-GE PROJELERİ

2023 yılı içerisinde tamamlanan Ar-Ge Projeleri aşağıda özetlemektedir.

1. Windflag Projesi

Projenin Başlama Tarihi: 01.03.2020

Projenin Bitiş Tarihi: 01.03.2023

Söz konusu proje ile;

- Potansiyel bir denizüstü rüzgar santralinin optimum konumlandırılması için çeşitli kriterlere göre analizler gerçekleştirilmiş,
- Denizüstü santrallerin şebekeye bağlantısı durumunda frekans ve gerilim kararlılığına etkisine dair analizler yapılmış,
- Denizüstü santrallerin sistem harmonik stabilitesine etkileri değerlendirilmiş,
- Denizüstü santrallerin diğer tip üretim santralleri ve depolama tesisleri ile koordinasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2. Yük Tevzi Teknik Danışmanlık Projesi

Projenin Başlama Tarihi: 31.01.2020

Projenin Bitiş Tarihi: 31.06.2023

Söz konusu proje ile;

- Yük Tevzi Bilgi Sistemi (YTBS) ve Milli Güç Kalitesi Sistemi verileri kullanılarak verilerin analizlerde ve şebeke izlemede daha sağlıklı olarak kullanılmasını sağlamak amacıyla durum tahmincisi (State Estimator) algoritması hazırlanmıştır.
- Bir yıllık santral planlı bakım çalışmalarının koordineli şekilde yürütülebilmesi için gerekli bakım zaman planlarını belirleme algoritması hazırlanmıştır.
- 400 kV elektrik iletim hatları için gerekli bakım zaman planlarını belirleyecek algoritma hazırlanmıştır.

- 400 kV gerilim seviyesindeki iletim hatlarında saatlik bazda çalışacak ve kısıtın giderilmesi için en ekonomik YAL/YAT talimatlarını belirleyecek olan algoritma geliştirilmiştir.
- Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nden (MGM) elde edilen meteorolojik verilerle üretilen tahminler kullanılarak güneş santralleri için gün sonrasına dair üretim öngörümü yapılmıştır.
- Mevcut gerilim planlama algoritmasında güncellemeler yapılmıştır.
- Büyük güçte santrallerin frekans kontrolüne katılımının değerlendirilmesi amacıyla seçilen Hidroelektirik Santrallerinin (HES) simüle edilmesi sağlanarak mevcut hız regülatörleri değerlendirilmiştir.
- YTBS'ye girilen verilerin otomatize edilmesine dair çalışmalar yapılmıştır.

C.4 DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİ

Teşekkülümüz Ar-Ge faaliyetleri kapsamında devam eden başlıca projelere ait bilgiler aşağıda özetlenmektedir.

1. YGDA (Yüksek Gerilim Doğru Akım) Prototipinin Taşınması ve Şebekeye Yönelik İşlevlerinin Geliştirilmesi Projesi

Projenin Başlama Tarihi: 05.10.2023

Projenin Bitiş Tarihi: 05.04.2025

Söz konusu proje ile;

Önceki yıllarda yapılan “Çok Seviyeli Modüler Çevirgeç Tabanlı Sirt-Sirta Bağlı YGDA Sistemi Projesi” kapsamında geliştirilen ve prototipin Akyurt Transformatör Merkezi'ne (TM) taşınmasının ardından, sistemin montaj işleminin gerçekleştirilmesi sonrasında şebeke işlevlerine yönelik geliştirme ve test çalışmalarının gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

2. Yük Tevzi Eğitim Simülatörü (YTES) Projesi

Projenin Başlama Tarihi: 24. 05.2023

Projenin Bitiş Tarihi: 24.05.2026

Söz konusu proje ile;

- Teşekkülümüz yük tevzi operatörlerine gerçekçi bir eğitim ortamı sunularak halihazırda kullanılan SCADA/EMS, TPYS ve AGC vb. ekranlarının birebir örneklerini de içeren bir şebeke simülatör yazılımının geliştirilmesi,
- Mevcut TEİAŞ İletim Sistemi Şebeke Simülasyon Modelinin daha gerçekçi bir versiyonunun hazırlanması,
- Mevcut Milli Yük Tevzi Merkezinin fiziksel bir kopyasının Gölbaşı Orta Anadolu Yük Tevzi İşletme Müdürlüğü (OAYTİM) bünyesinde kurulması,
- Halihazırda uygulanan yük tevzi eğitim prosedürünün geliştirilen simülatörü de kapsayacak şekilde yeniden düzenlenmesi, proje kapsamında simülatör üzerinde uygulanacak eğitim sisteminin ihtiyaçlara uygun şekilde tasarlanması amaçlanmaktadır.

3. İklimsel Haritaların Uluslararası Standartlarda Belirtilen Yöntemlere Göre Hazırlanması Projesi

Projenin Başlama Tarihi: 03.01.2022

Projenin Bitiş Tarihi: 03.01.2024

Söz konusu proje ile;

- Proje aşamasında belirlenecek bölge/bölgeler ve sonrasında bütün Türkiye'yi kapsayacak şekilde Enerji İletim Hatları (EİH) için risk oluşturacak atmosferik koşulların detaylı bir şekilde ele alınarak durumların belirlenmesi,
- EİH tasarımında ve işletmesinde dikkate alınması gereken iklimsel buz ve rüzgâr yüklerinin, ulusal veya uluslararası normlar ve/veya yönetmeliklerce öngörülen buz ve rüzgâr yükü haritalarının, meteorolojik, çevresel ve elektriksel hat parametreleri kullanılarak belirlenmesi amaçlanmaktadır.

4. Yük Tevzi Bilgi Sistemi Geliştirme Projesi-3 (YTBS-3)

Projenin Başlama Tarihi: 03. 01.2022

Projenin Bitiş Tarihi: 03.01.2025

Söz konusu proje ile;

Teşekkülümüzün elektrik iletim sistemini kaliteli, sürekli, güvenilir ve ekonomik olarak işletebilmesi için hayati önemi olan elektrik sistemi izleme, raporlama ve analiz başlıklarında araçlar sağlayan YTBS'nin geliştirilmesine ilişkin 1. proje 2013 - 2016, 2. proje 2016 - 2018 yılları arasında sürdürülmüştür. Söz konusu 3. versiyon proje ile dekarbonizasyon süreciyle gittikçe kompleksleşerek sürekli büyüyen elektrik iletim sisteminin teknolojik gelişmelere paralel, dijital dönüşüme ayak uyduracak bir şekilde izlenmesi, raporlanması ve analiz edilebilmesi ihtiyaçlarına yönelik “Şebeke Modelleme Çalışmaları, Şebeke Analiz Araçları Geliştirme Çalışmaları, Planlama Araçları Geliştirme Çalışmaları, Sistem Geliştirme Çalışmaları, Sistem Entegrasyon Çalışmaları ve Sistem Destek ve Eğitim Hizmetleri” olmak üzere 6 farklı ana iş paketi üzerinden çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

5. Güneş Üretim Tahmin Sistemini Geliştirme ve YTBS-Sistem Kullanıcıları Entegrasyonu Projesi

Projenin Başlama Tarihi: 25. 09.2023

Projenin Bitiş Tarihi: 25.03.2026

Söz konusu proje ile;

Teşekkülümüzün elektrik iletim sisteminin öngörülebilir ve güvenli olarak işletilebilmesi ve ENTSO-E ile yapılan anlaşma şartlarına uymak için, değişken üretim doğasına sahip güneş enerjisi santrallerinin üretiminin izlenmesi ve tahmin edilmesi amacıyla geliştirme çalışmaları yapılması hedeflenmiştir. Ayrıca, lisanssız santrallerin işletme öncesi ve sonrası süreçlerdeki teknik ve işletme bilgilerinin entegre bir altyapı ile sağlanması, tüm şebeke işletmecilerinin işlemlerinin kolaylaştırılması amacıyla şebeke operatörlerinin YTBS'ye entegre olmaları ve karşılıklı olarak ihtiyaç duyulan verilerin yer aldığı sayfaların oluşturulması hedeflenmektedir. Son olarak geliştirilen

üretim tahminleri ve etkin veri paylaşımının sağlanmasıyla mevcut durumda kullanılan talep tahmin araçlarının kısa, orta ve uzun vade olarak ulusal ve bölgesel seviyede geliştirilmesi hedeflenmektedir. Projemizde “Sayısal Hava Tahminleri, Güneş Elektrik Santrali Verileri, Güneş Enerji Santralleri (GES) Üretim Modelleri, YTBS-Sistem Kullanıcıları ve Hizmetler” olmak üzere 5 farklı ana iş paketi üzerinden çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

6. 170 kV ve 420 kV Enerji İletim Hattı Güvenlik ve İzleme Sistemi Projesi

Projenin Başlama Tarihi: 08.01.2023

Projenin Bitiş Tarihi: 08.11.2025

Teşekkülümüz sorumluluğunda bulunan yüksek gerilim direklerinde emtia fiyatlarında yaşanan artışa paralel olarak artan ve direk yıkılmaları ile sonuçlanan köşebent hırsızlık olayları yaşanmaktadır. Hırsızlık olaylarının önlenmesi için idare anlamında lokal ve sınırlı önlemler alınmıştır. Bu proje, söz konusu hırsızlık olaylarının önüne geçebilmek ve ayrıca iletim hatlarında proje gerilme kuvvetlerinin takibi, buzlanma ve kamçılama sonucu oluşan gerilme dalgalanmaları, OPGW (Optik Fiberli Toprak Teli) teli kopması ile sonuçlanan mekanik arızalar ve yıldırım verisi doğrulama çalışmalarına olanak sağlamak için OPGW iletkenleri üzerinden akustik sensörler vasıtasıyla gözlem yapabilen, EİH’lerde bulunan OPGW üzerinden fiber optik tabanlı dağıtık akustik/sıcaklık/gerginlik sensör (DAS, DSS, DTS) uygulamalarını içeren kapsamlı bir Ar-Ge projesidir. Söz konusu Proje kapsamında 13 Adet DAS’ın temini ve montajı, Teşekkülümüzün belirlediği transformatör merkezlerine yapılacaktır. Aynı zamanda 1 adet DTS ve 1 Adet DSS cihaz geliştirilmesi proje kapsamında yapılacak ve Teşekkülümüzün kullanımı için temin ve montajı gerçekleştirilecektir. Nihai durumda cihazların izlenmesi ve görüntülenmesi amacıyla arayüz geliştirilecek olup proje sonrasında sahadan elde edilecek bilgileri doğrultusunda olay ve alarm bildirimleri, CBS entegrasyonu ve TM ve uzaktan görüntüleme alt yapısı tesis edilecektir.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ç.1 TEİAŞ'IN GÖREV VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

1. Kurulması öngörülen yeni iletim tesisleri için iletim yatırım planı yapmak, yeni iletim tesislerini kurmak, iletim sistemini elektrik enerjisi üretimi ve tedarikinde rekabet ortamına uygun şekilde işletmek ve gerektiğinde iletim sisteminde ikame ve kapasite artırımı yatırımı yapmak.
2. Yürütülen faaliyetlere ilişkin tarife tekliflerini Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) belirlediği ilke ve standartlar çerçevesinde hazırlamak ve EPDK'nın onayına sunmak.
3. Şebeke, dengeleme ve uzlaştırma ve yan hizmetler hakkındaki yönetmeliklerin uygulanmasını gözetmek, bu amaçla gerekli incelemeleri yapmak, sonuçları hakkında EPDK'ya rapor sunmak ve gerekli tedbirlerin alınmasını talep etmek.
4. Yük dağıtımı ve frekans kontrolünü gerçekleştirmek, piyasa işletim lisansı kapsamında yan hizmetler piyasasını ve dengeleme güç piyasasını işletmek, gerçek zamanlı sistem güvenilirliğini izlemek, sistem güvenilirliğini ve elektrik enerjisinin öngörülen kalite koşullarında sunulmasını sağlamak üzere gerekli yan hizmetleri belirlemek ve bu hizmetleri ilgili yönetmelik hükümleri doğrultusunda sağlamak.
5. İletim sisteminin normal işletme koşulları içerisinde işletilmesi ile işletme güvenliği ve bütünlüğü üzerinde risk oluşturan durumlara ilişkin olarak bağlantı ve sistem kullanım anlaşmalarında düzenlenen sistem kullanım ihlallerinin takibini yapmak, ihlal durumu tespit edilen tüzel kişilere sistem kullanım anlaşmasında düzenlenen cezai şartları ve diğer yaptırımları uygulamak.
6. İletim sisteminde ikame ve kapasite artırımı yapmak.
7. Bakanlığın kararı doğrultusunda uluslararası enterkonneksiyon çalışmalarını yapmak, iletim sistemine bağlı veya bağlanacak olan serbest tüketiciler dâhil tüm sistem kullanıcılarına şebeke işleyişine ilişkin mevzuat hükümleri doğrultusunda eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin iletim ve bağlantı hizmeti sunmak.

Ç.2 TÜRKİYE ELEKTRİK SİSTEMİ

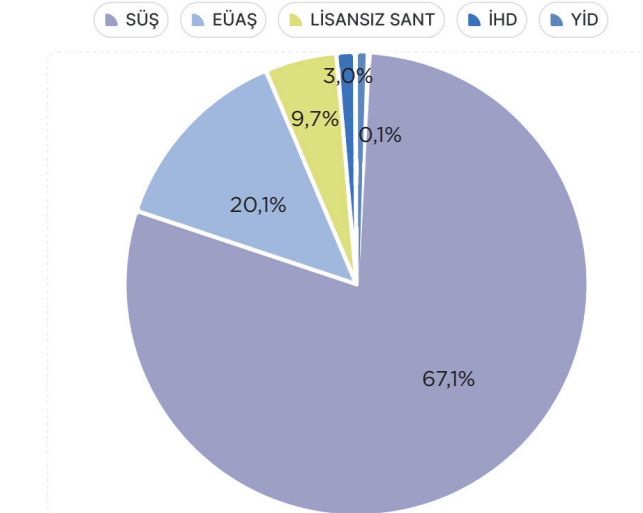
Ç.2.1 2023 Yılı Türkiye Elektrik Enerjisi Kurulu Gücü

2023 yılı sonunda Türkiye Elektrik Enerjisi Kurulu Gücü bir önceki yıla göre %2,8 artışla 106.667,5 MW olarak gerçekleşmiştir. Termik santrallerde 168,2 MW, hidrolik santrallerde 392,7 MW, rüzgar santrallerinde 407,2 MW ve güneş santrallerindeki 1.890,2 MW'lık artış ile toplam 2.858,3 MW artış sağlanmıştır.

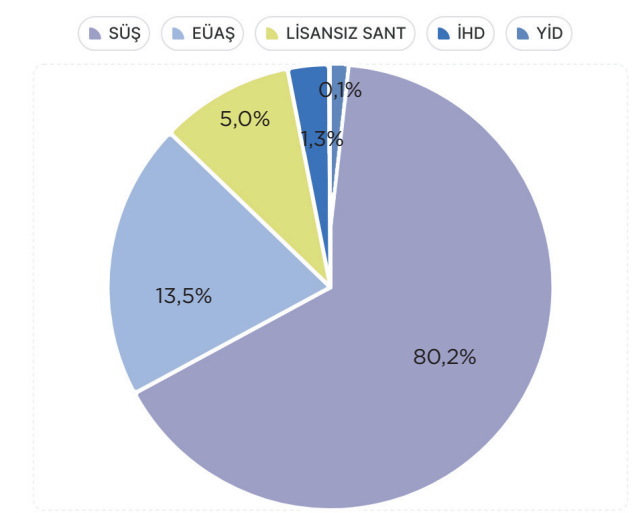
Tablo 1: Türkiye Elektrik Enerjisi Kurulu Güç ve Üretim Üretici Kuruluşlara Dağılımı

TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ KURULU GÜÇ VE ÜRETİMİNİN ÜRETİCİ KURULUŞLARA DAĞILIMI		
KURULUŞLAR	2023	
	KURULU GÜÇ (MW)	ÜRETİM (GWh)
EÜAŞ	21.390,7	43.984,6
SÜŞ	71.557,0	261.615,0
YİD	116,0	231,6
İHD	3.244,5	4.166,0
LİSANSIZ SANTRALLAR	10.359,4	16.304,4
TÜRKİYE TOPLAMI	106.667,5	326.301,6

EÜAŞ : Elektrik Üretim A. Ş.
 SÜŞ : Serbest Üretici Şirketler
 YİD : Yap İşlet Devret
 İHD : İşletme Hakkı Devri



Grafik 13: 2023 Yılı Türkiye Elektrik Enerjisi Kurulu Gücünün Üretici Kuruluşlara Dağılımı



Grafik 14: 2023 Yılı Türkiye Elektrik Enerjisi Üretim Üretici Kuruluşlara Dağılımı

Ç.2.2 2023 Yılı Elektrik Enerjisi Üretimi ve Tüketimi

2023 yılı Türkiye elektrik enerjisi üretimi bir önceki yıla göre %0,6'ya karşılık gelen 2.077,7 milyon kWh azalış ile 326.302 milyon kWh, tüketim ise yine %0,2'ye karşılık gelen 797,4 milyon kWh azalış ile 330.308 milyon kWh olmuştur.

Tablo 2: Türkiye Elektrik Enerjisi Üretimi-Tüketimi

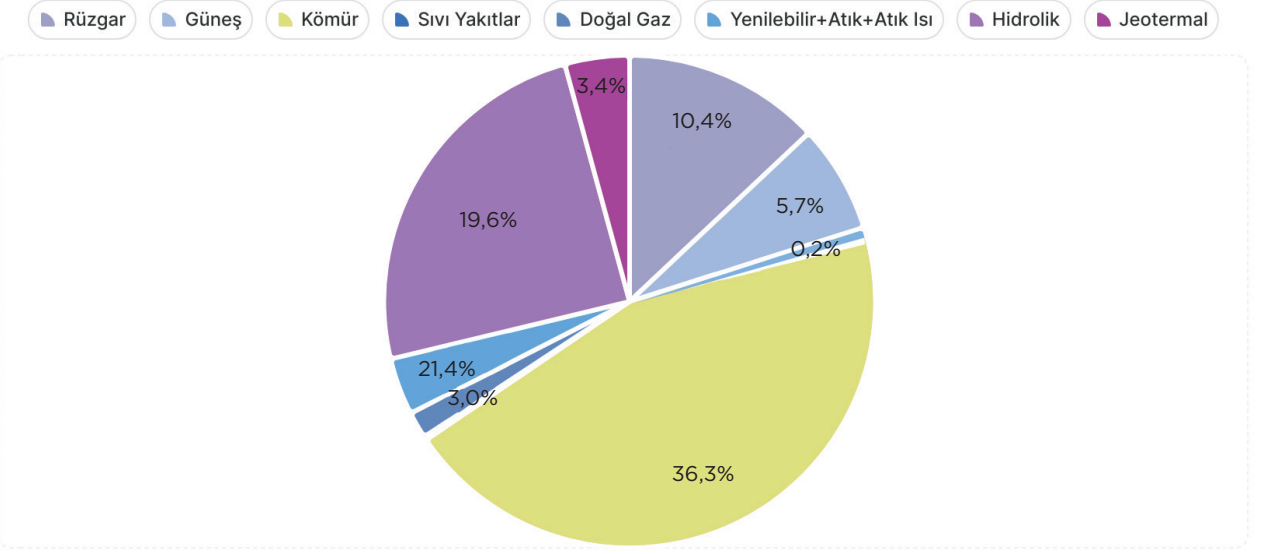
TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETİMİ-TÜKETİMİ 2022-2023					
	2022		2023*		Artış
	GWh	%	GWh	%	%
Termik	198.625,0	60,5%	198.714,0	60,9%	0,0%
Hidrolik	66.802,5	20,3%	63.839,8	19,6%	-4,4%
Jeotermal	11.118,8	3,4%	10.997,6	3,4%	-1,1%
Rüzgar	34.945,4	10,6%	34.023,4	10,4%	-2,6%
Güneş	16.887,6	5,1%	18.726,8	5,7%	10,9%
BRÜT ÜRETİM	328.379,3		326.301,6		-0,6%
DIŞ ALIM	6.438,8		6.092,4		
DIŞ SATIM	3.713,0		2.086,2		
BRÜT TÜKETİM	331.105,2		330.307,8		-0,2%

*2023 yılı değerleri brüt ve geçicidir.

Tablo 3: Türkiye Elektrik Enerjisi Üretiminin Birincil Enerji Kaynaklarına Göre Dağılımı

TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETİMİNİN BİRİNCİL ENERJİ KAYNAKLARINA GÖRE DAĞILIMI 2022-2023					
	2022		2023*		Artış
	GWh	%	GWh	%	%
Kömür	113.719,5	34,6	118.291,6	36,3	4,0
Sıvı Yakıtlar	394,4	0,1	704,8	0,2	78,7
Doğal Gaz	75.058,7	22,9	69.773,8	21,4	-7,0
Yenilenebilir Atık+Atık Isı	9.452,6	2,9	9.943,9	3,0	5,2
Hidrolik	66.802,5	20,3	63.839,8	19,6	-4,4
Jeotermal	11.118,8	3,4	10.997,6	3,4	-1,1
Rüzgar	34.945,4	10,6	34.023,4	10,4	-2,6
Güneş	16.887,6	5,1	18.726,8	5,7	10,9
TOPLAM	328.379,3	100,0	326.301,6	100,0	-0,6

*2023 yılı değerleri brüt ve geçicidir.



Grafik 15: 2023 Yılı Türkiye Elektrik Enerjisi Üretiminin Birincil Enerji Kaynaklarına Göre Dağılımı

Ç.3 YATIRIM FAALİYETLERİ

2023 yılı Yatırım Programı'nda hedeflenen amaç, uygar yaşamın ayrılmaz parçası olan elektrik enerjisinin iyileştirilmesi, yenilenmesi ve geliştirilmesi suretiyle nitelikli bir elektrik iletim altyapısı oluşturularak, gelecekte ihtiyaç duyulacak enerji taleplerinin karşılanmasıdır.

Teşekkülümüzün 2023 Yılı Yatırım Ödeneği 18.186.782.000 TL olup 2023 yılı Yatırım Programı'nda toplam 592 adet proje yer almıştır.

2023 yılında tahsis olunan 18.186.782.000 TL'nin 13.013.404.000 TL'si iletim sistemi yatırımlarına, geriye kalan 5.173.378.000 TL ise Etüt, İşletme ve Makine-Tecizat grubu yatırımlarına ayrılmıştır.

2023 yılı Yatırım Programı'nın gruplar itibarıyla dağılımları ve bu dağılımlara ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 4: 2023 Yılı Yatırım Programının Gruplar İtibarıyla Dağılımları

	PROJE ADEDİ	PROJE TUTARI (BİN TL)	YILI ÖDENEĞİ (BİN TL)
İLETİM TESİSLERİ	541	75.003.506	13.013.404
İŞLETMELER GRUBU	37	9.661.772	4.175.567
MAKİNA VE TEÇHİZAT YATIRIMLARI	3	144.000	3.553
ETÜTLER GRUBU	7	202.884	44.461
İLETİM SİSTEMİ BİLİŞİM ALT YAPISI	4	1.313.000	949.797
GENEL TOPLAM	592	86.325.162	18.186.782

2023 Yılı Yatırım Programında yer alan iletim tesisi projeleri:

- 50 adet 400 kV enerji iletim hattı, 7.312,91 km
- 203 adet 154 kV enerji iletim hattı, 12.961,41 km
- 46 adet 400 kV trafo merkezi, 11.275 MVA
- 216 adet 154 kV trafo merkezi, 16.825 MVA
- 8 adet 400 kV yeraltı kablosu, 80,4 km
- 27 adet 154 kV yeraltı kablosu, 304,9 km
- 2 adet 400 kV Denizaltı Kablosu, 8,2 km şeklindedir.

2023 Yılı Yatırım Programının gruplar itibarıyla ödenekleri ve bu ödeneklere ilişkin gerçekleşme bilgileri aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 5: 2023 Yılı Yatırım Programının Gruplar İtibarıyla Ödenekleri ve Bu Ödeneklere İlişkin Gerçekleşme Bilgileri

	ÖDENEK (BİN TL)	HARCAMA (BİN TL)	GERÇEKLEŞME (%)
İLETİM TESİSLERİ	13.013.404	14.094.728	108,3
İŞLETMELER GRUBU	4.175.567	3.753.988	89,9
MAKİNA VE TEÇHİZAT YATIRIMLARI	3.553	5.879	165,5
ETÜTLER GRUBU	44.461	11.545	26,0
İLETİM SİSTEMİ BİLİŞİM ALT YAPISI	949.797	927.839	97,7
GENEL TOPLAM	18.186.782	18.793.979	103,3

Ç.4 İŞLETME FAALİYETLERİ**Ç.4.1 Transformatör Merkezleri**

Tablo 6: 2023 Yıl Sonu Transformatör Merkez Sayısı, Transformatör Sayısı, Transformatör Kurulu Güç Verileri

GERİLİM (kV)	TRANSFORMATÖR MERKEZİ SAYISI		TRANSFORMATÖR SAYISI	TRANSFORMATÖR KURULU GÜCÜ (MVA)
	TOPLAM	YURTDIŞI BAĞLANTILI		
400	125	7	436	91.202,5
220	0	0	0	0
154	666	5	1.690	133.597
66	2	3	20	255
TOPLAM	793	15	2.146	225.054,5

Ç.4.2 İletim Hatları**Ç.4.2.1 Enerji İletim Hatları**

Tablo 7: 2023 Yıl Sonu Enerji İletim Hattı Uzunlukları

ENERJİ İLETİM HATLARI (Km)	400 kV	220 kV	154 kV	66 kV	TOPLAM
Ulusal Elektrik Sistemi Havai Hatları	25.176,71	0,00	47.558,87	99,03	72.834,62
Enterkonneksiyon Havai Hatları	633,00	85,35	227,80	20,50	966,65
Toplam Havai Hatları	25.809,71	85,35	47.786,67	119,53	73.801,27
Ulusal Elektrik Sistemi Yeraltı Kara Kablosu	86,96	0,00	528,55	0,00	615,51
Ulusal Elektrik Sistemi Denizaltı Kablosu	24,78	0,00	0,00	0,00	24,78
GENEL TOPLAM	25.921,45	85,35	48.315,22	119,53	74.441,56

Ç.4.2.2 Yıl İçinde Devreye Alınan Enerji İletim Hatları

Teşekkülümüz tarafından 2023 yılı içerisinde devreye alınan 154 kV enerji iletim hattı toplam uzunluğu 392,03 km iken 400 kV enerji iletim hattı toplam uzunluğu 392,88 km'dir. Bağlantı Anlaşması kapsamında tesis edilen 154 kV enerji iletim hattının toplam uzunluğu 57,57 km'dir.

Ç.4.2.3 Yıl İçerisinde Devreye Alınan Yer Altı Kabloları

2023 yılı içerisinde 12,88 km 154 kV yeraltı güç kablosu ve 0,45 km 400 kV yeraltı güç kablosu devreye alınmıştır.

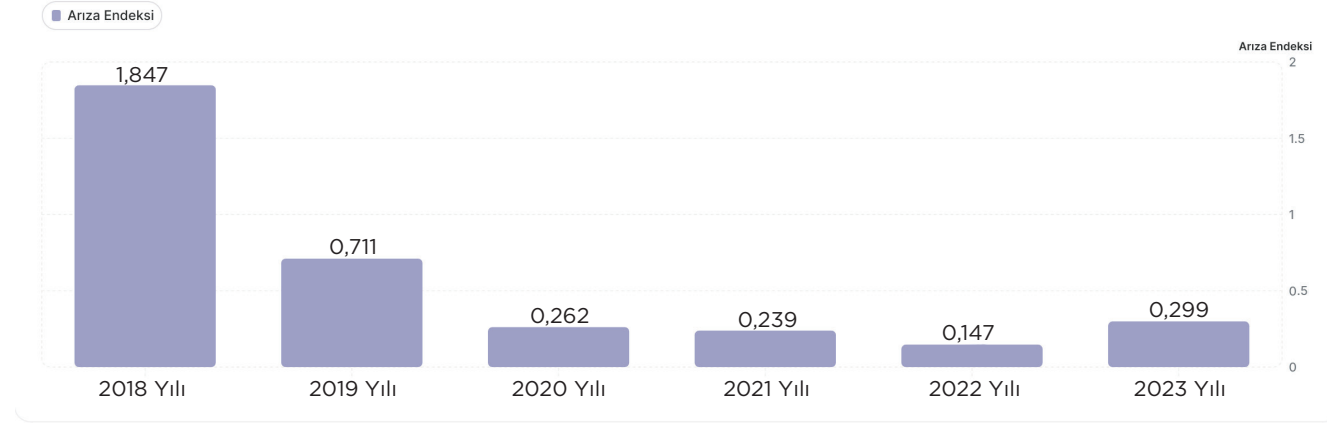
Ç.4.2.4 Arıza Endeksleri

2023 yılında Türkiye Geneli 400 kV Enerji İletim Hatları (EİH) arıza endeksi 0,299, 154 kV Enerji İletim Hatları arıza endeksi 0,505 ve Transformatör Merkezleri (TM) arıza endeksi 0,061 olarak gerçekleşmiştir.

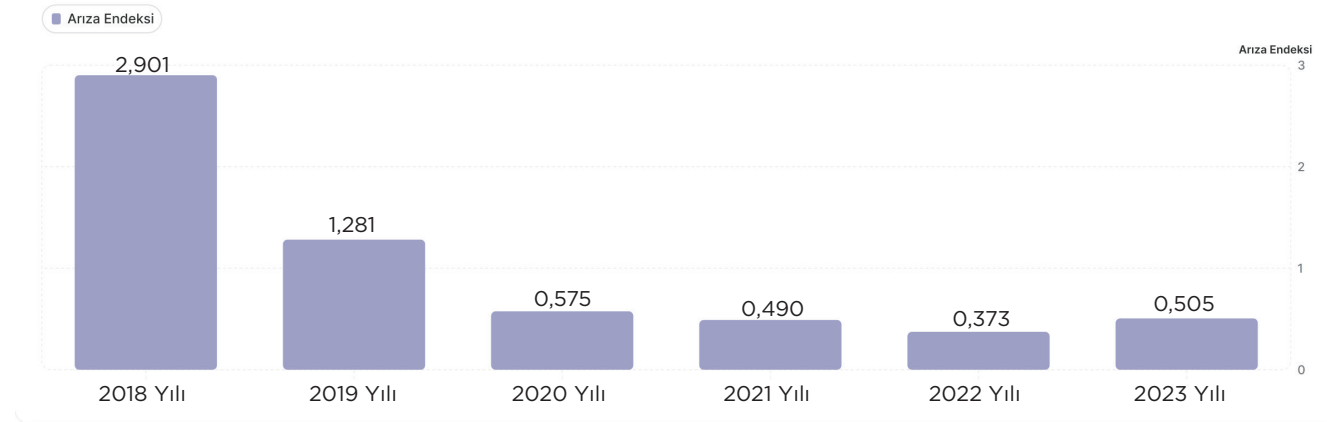
Tablo 8: Bildirimsiz, Şebeke İşletmecisi, İletim Arıza Endeksinin Yıllara Göre Değer ve Yüzdelik Değişimleri

	2018		2019		2020	
	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)
400 kV EİH	1,85	-	0,71	62	0,26	63
154 kV EİH	2,90	-	1,28	56	0,57	55
TM	0,18	-	0,16	14	0,10	35
TOPLAM	4,93		2,15	56	0,94	56

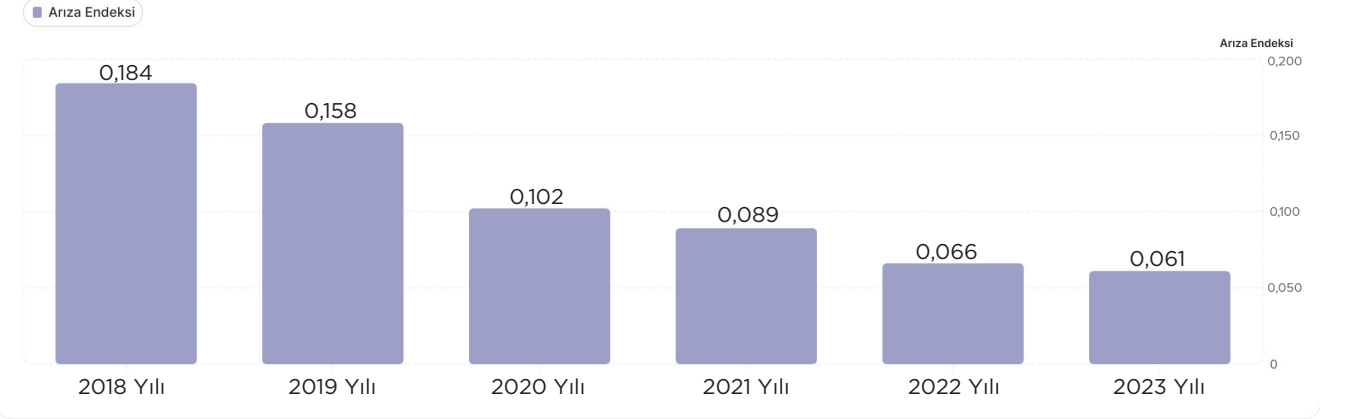
	2021		2022		2023	
	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)
400 kV EİH	0,24	9	0,15	38	0,30	-101
154 kV EİH	0,49	15	0,37	24	0,50	-35
TM	0,09	13	0,07	26	0,06	7
TOPLAM	0,82	13	0,59	28	0,86	-47



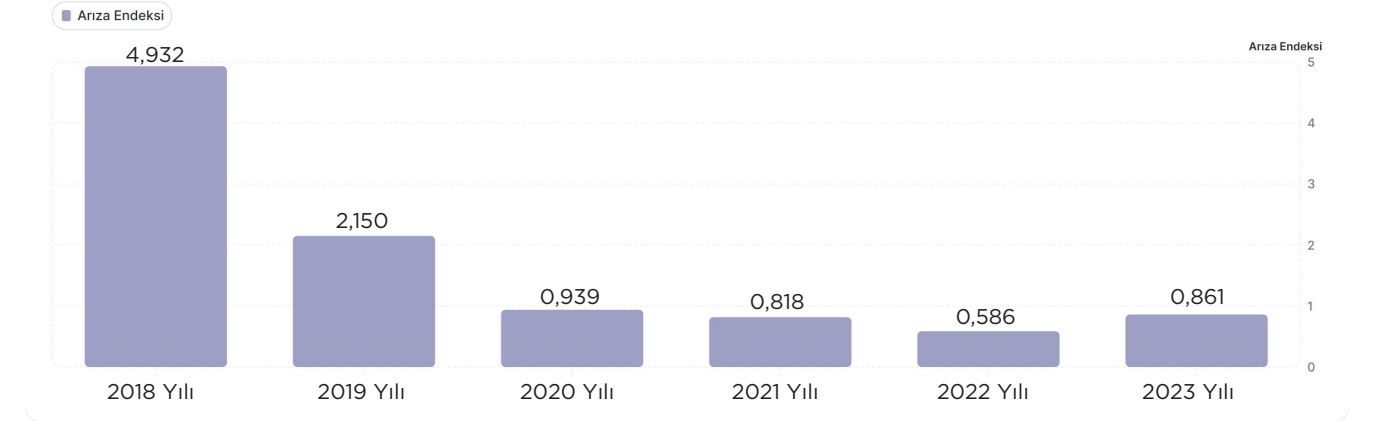
Grafik 16: Bildirimsiz, Şebeke İşletmecisi, İletim 400 kV Arıza Endeksi Yıllara Göre Dağılımı



Grafik 17: Bildirimsiz, Şebeke İşletmecisi, İletim 154 kV Arıza Endeksi Yıllara Göre Dağılımı



Grafik 18: Bildirimsiz, Şebeke İşletmecisi, İletim Transformatör Arıza Endeksi Yıllara Göre Dağılımı



Grafik 19: Bildirimsiz, Şebeke İşletmecisi, İletim Toplam Arıza Endeksi Yıllara Göre Dağılımı

Ç.4.2.5 2022 Yılı Helikopterle Tespit Edilen Arızaların Giderilme Durumu

Helikopterle Denetim Yapılan Toplam Uzunluk : 12.221,00 km

Helikopterle Denetim Yapılan Bölge Müdürlükleri (BM) : 2. BM, 3. BM, 5. BM, 6. BM, 9. BM, 10. BM, 11. BM, 12. BM, 13. BM, 14. BM, 15. BM, 16. BM, 17. BM, 18. BM, 21. BM, 22. BM (Bölgelerde kısmi uçuşlar yapılmıştır.)

Tespit Edilen Toplam Arıza Kaydı Adedi : 79.861 adettir.

Ç.4.2.6 Gerçekleşen Bakım Yüzdeleri

Tablo 9: 2023 Yılı Bakım Gerçekleşme Oranları (%)

EKİP ADI	BAKIM GERÇEKLEŞME ORANLARI (%)
Transformatör Bakım Ekibi	98
Koruma Ekibi	97
Test Ekibi	94
Elektronik ve Bilgi Sistemleri Ekibi	98
EİH Ekibi	99
Ölçü Ekibi	100
Tüm Ekipler	98
TM İşletme Teknisyeni	94

Ç.4.3 Türkiye Enterkonnekte Elektrik Sisteminin İşletilmesi

Teşekkülümüz, İletim Sistem İşletmecisi olup Teşekkülümüz bünyesinde bu görev Milli Yük Tevzi İşletme Müdürlüğü ve 9 adet Bölgesel Yük Tevzi İşletme Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

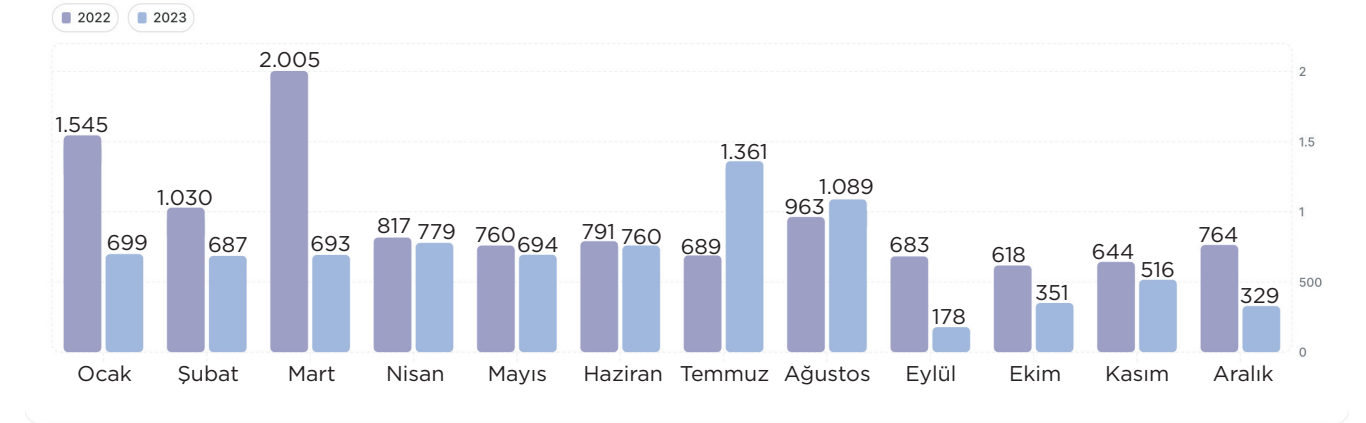
Ç.4.4 Türkiye Tüketimleri ve Ani Puanları Karşılaştırması

Tablo 10: 2022 ve 2023 Yılları Türkiye Elektrik Tüketimleri ve Ani Puanları Karşılaştırması

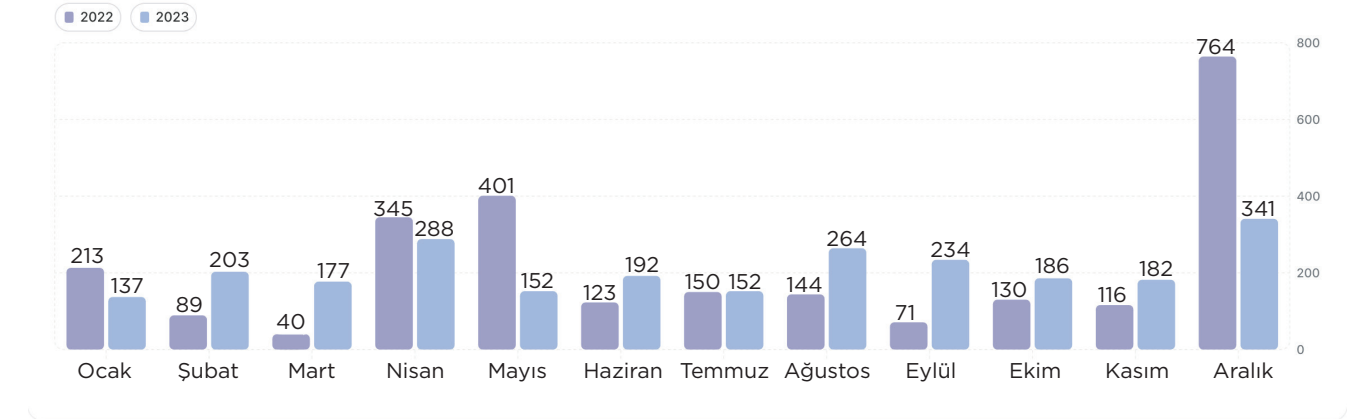
AY	2022	2023*	DEĞİŞİM	2022	2023*	DEĞİŞİM
	TÜKETİM (GWh)	TÜKETİM (GWh)		PUANT (MWh)	PUANT (MWh)	
OCAK	28.794,64	27.785,01	-3,5	48.414,73	45.678,79	-5,7
ŞUBAT	25.941,90	25.023,48	-3,5	46.424,19	45.993,69	-0,9
MART	28.793,35	26.917,99	-6,5	46.756,53	42.909,34	-8,4
NİSAN	26.204,17	24.150,83	-7,8	42.768,59	41.485,82	-3,2
MAYIS	25.734,75	26.477,69	2,9	45.586,84	42.621,65	-6,5
HAZİRAN	27.689,42	25.402,22	-8,3	46.972,52	44.029,25	-6,3
TEMMUZ	29.383,76	31.865,35	8,4	51.710,28	55.118,91	6,6
AĞUSTOS	32.188,03	33.518,46	4,1	52.286,26	55.053,55	5,3
EYLÜL	27.840,84	28.693,86	3,1	49.988,92	50.656,99	1,3
EKİM	25.855,96	26.308,82	1,8	41.595,07	41.944,86	0,8
KASIM	25.403,91	26.010,63	2,4	42.953,84	47.381,07	10,3
ARALIK	27.274,46	28.153,50	3,2	44.397,04	47.436,90	6,7
TOPLAM	331.105,19	330.307,82	-0,2			

*2023 yılı değerleri brüt ve geçicidir.

Ç.4.5 Dengeleme Güç Piyasası (DGP)



Grafik 20: 2022-2023 Yılları Toplam YAL (Yük Al) Talimat Miktarları Karşılaştırması



Grafik 21: 2022-2023 Yılları Toplam YAT (Yük At) Talimat Miktarları Karşılaştırması

2023 yılında

Toplam Yük Alma (YAL) Talimat Miktarı : 8.136 GWh,

Yerine Getirilen Yük Alma (YAL) : 7.509 GWh,

Toplam Yük Atma (YAT) Talimat Miktarı : 2.510 GWh,

Yerine Getirilen Yük Atma (YAT) : 2.251 GWh,

Talimat Yerine Getirilme Oranı Yük Alma (YAL) için %92,29 olarak, Yük Atma (YAT) için ise %89,71 olarak gerçekleşmiştir.

Ç.4.6 Yan Hizmetler

01.02.2018 tarihi itibarıyla Yan Hizmetler Piyasası devreye girmiştir. Bu doğrultuda Primer Frekans Kontrol (PFK) ve Sekonder Frekans Kontrol (SFK) rezerv kapasitelerinin tedarik süreçleri değişmiş olup PFK ve SFK rezerv kapasiteleri Yan Hizmetler Piyasası kapsamında tedarik edilmeye başlanmıştır.

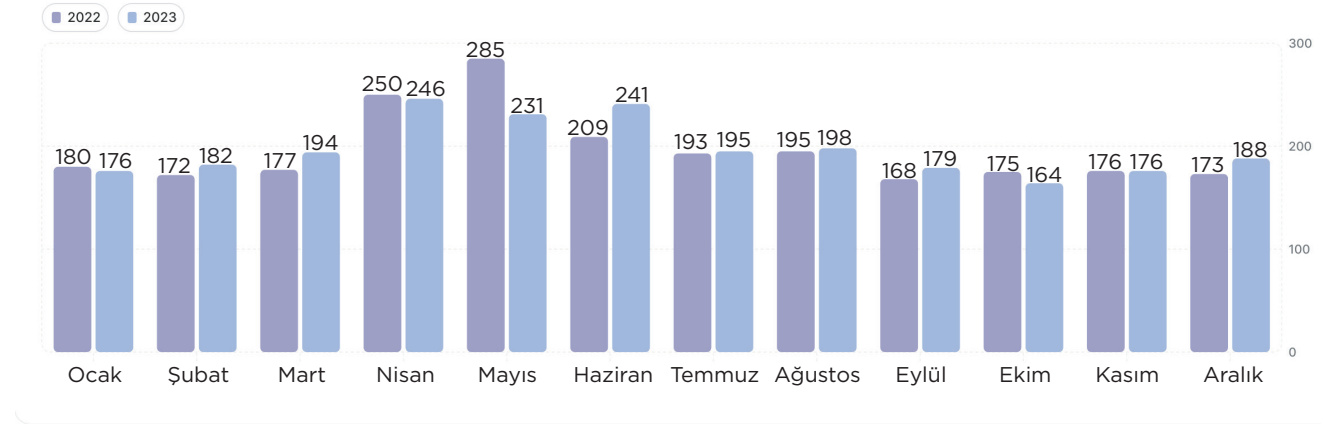
2023 yılı 1 Ocak - 31 Aralık tarihleri arasında uzlaştırma sonuçlarına göre toplam 11.942.800.803,62 TL yan hizmet maliyeti oluşmuştur.

Ç.4.7 Kapasite Mekanizması

Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği, 20.01.2018 tarihli ve 30307 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği kapsamında toplam 53 adet santrale 2023 yılı için Kapasite Mekanizması doğrultusunda ödeme gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında Kapasite Mekanizmasının toplam 4.000.000.000,00 TL bütçe değeri olmuştur.

Ç.4.8 İletim Sistemi Kaybı

Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği’nde 28.03.2015 tarihinde yapılan değişiklik ile iletim sistemleri kayıpları, 01.01.2016 tarihinden itibaren Teşekkülümüz tarafından satın alınmaktadır.

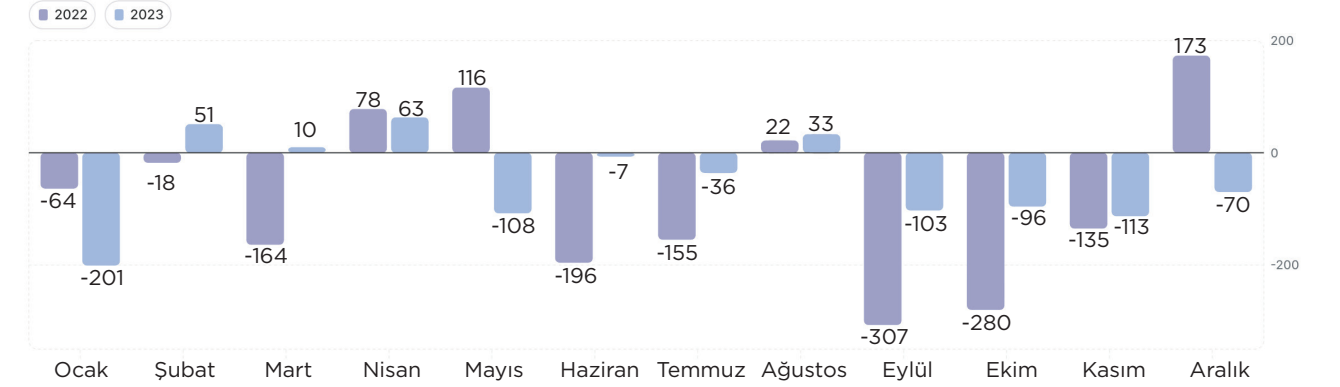


Grafik 22: 2022-2023 Yılları İletim Sistemi Kayıp Yüzdeleri

2022 yılında %1,94 olan iletim sistemi kayıp yüzdesi, 2023 yılında da %1,98 olarak gerçekleşmiştir.

Ç.4.9 Sıfır Bakiye Düzeltme Tutarı

Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği’nin geçici 26’ıncı maddesi gereği 01.01.2016 tarihi itibarıyla Sıfır Bakiye Düzeltme Tutarı Teşekkülümüze alacak (+) veya borç (-) yönünde yansıtılmaktadır. Sıfır Bakiye Düzeltme Tutarı 2022 yılında alacak yönünde 1.415.022.819 TL, 2023 yılında yine alacak yönünde 577.679.268 TL olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 23: 2022-2023 Yılları Sıfır Bakiye Düzeltme Tutarı (Milyon TL)

Ç.4.10 Bağlantı Görüşü Verilen Santraller

Tablo 11: Bağlantı Görüşü Verilen Santraller

2023 YILI BAĞLANTI GÖRÜŞÜ VERİLEN LİSANSLI SANTRALLER	
Bağlantı Sayısı	Bağlantı Kapasitesi (MW)
215	364,42
2023 YILI BAĞLANTI GÖRÜŞÜ VERİLEN TÜKETİCİ SAYISI	
Bağlantı Sayısı	Bağlantı Kapasitesi (MW)
23	2.382,55
2023 YILI BAĞLANTI GÖRÜŞÜ VERİLEN LİSANSSIZ SANTRALLER	
Bağlantı Sayısı	Bağlantı Kapasitesi (MW)
7	177,99

Ç.4.11 Bağlantı ve Sistem Kullanım Anlaşmaları

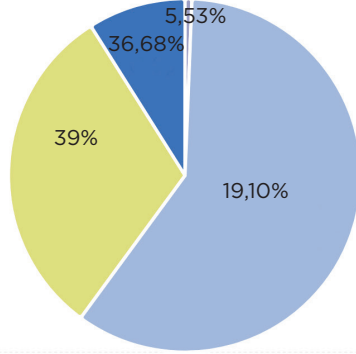
Ç.4.11.1 Bağlantı Anlaşmaları

2023 yılı içerisinde toplam 199 adet Bağlantı Anlaşması imzalanmıştır.

Tablo 12: 2023 Yılında İmzalanan Bağlantı Anlaşmalarının Kullanıcı Türlerine Göre Sayısal Dağılımı

KULLANICI TÜRÜ	ADET
Üretim Şirketleri	73
Lisanssız Üretim Tesisleri	11
Serbest Tüketim Şirketleri	38
Dağıtım Lisanslı Kullanıcılar	77
TOPLAM	199

Dağıtım Lisanslı Kullanıcılar Üretim Şirketleri Serbest Tüketim Şirketleri Lisanssız Üretim Tesisleri

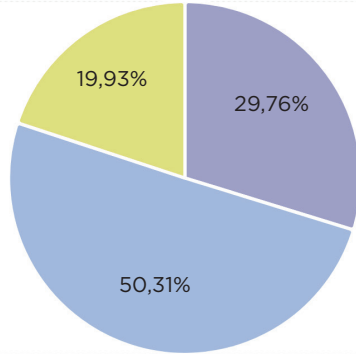


Grafik 24: 2023 Yılında İmzalanan Bağlantı Anlaşmalarının Kullanıcı Türlerine Göre Yüzde Dağılımı

Tablo 13: 2023 Yılında İlk Defa Bağlantı Anlaşmaları İmzalanan Üretim Tesislerinin Tesis Tipine Göre Sayısal Dağılımı

ÜRETİM TESİSLERİ	KURULU GÜÇ (MW)	ADET
Hidroelektrik Santraller	548,1	1
Güneş Santralleri	1.383,24	25
Rüzgâr Santralleri	818,12	15
TOPLAM	2.749,46	41

Rüzgar Santralleri Güneş Santralleri Hidroelektrik Santraller

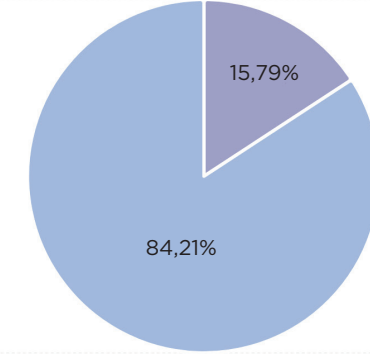


Grafik 25: 2023 Yılında İlk Defa Bağlantı Anlaşmaları İmzalanan Üretim Tesislerine Ait Kurulu Güç Değerinin Tesis Tipine Göre Yüzde Dağılımı

Tablo 14: 2023 Yılında Bağlantı Anlaşmaları İmzalanan Tüketim Tesislerinin Sayısal Dağılımı

TÜKETİM TESİSLERİ	ADET
Serbest Tüketim Şirketleri	32
TCDD	6
TOPLAM	38

TCDD Serbest Tüketim Şirketleri



Grafik 26: 2023 Yılında Bağlantı Anlaşmaları İmzalanan Tüketim Tesislerinin Yüzde Dağılımı

Tablo 15: 2023 Yılında İmzalanan Bağlantı Anlaşmalarında Yer Alan İletim Tesisleri Toplam Değerleri

İLETİM TESİSİ	BEDEL (TL)
EİH Tesis	1.434.476.944,10
TM / Fider / Tevsiat	109.382.254,43
TOPLAM	1.453.859.198,53

Tablo 16: 2023 Yılında İmzalanan Bağlantı Anlaşmaları Çerçevesinde Kullanıcılar Tarafından Tesis Edilerek TEİAŞ'a Devredilecek İletim Tesislerinin Tahmini Bedelleri

TESİS TÜRÜ	KULLANICILAR TARAFINDAN TEİAŞ ADINA YAPILAN TESİSLER	TOPLAM
154 kV Fider	15 Adet	16 Adet
400 kV Fider	1 Adet	
154 kV EİH	464,176 km	488,176 km
400 kV EİH	24 km	
154 kV Transformatör Merkezi	-	
400 kV Transformatör Merkezi	-	

Tablo 17: 2023 Yılında Yarışma Yönetmeliği Kapsamında İmzalanan/Revize Edilen RES ve GES Katkı Payı Anlaşmaları

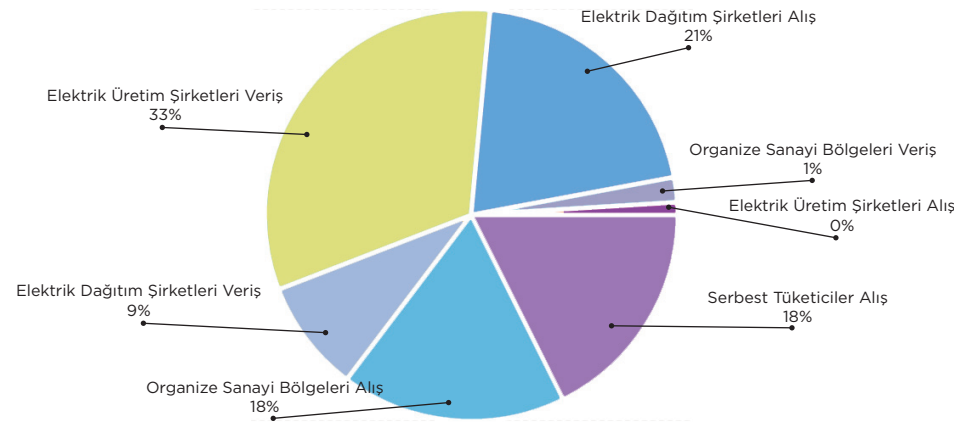
2023 Yılı	Adet	Kurulu Güç (MW)
RES Katkı Payı Anlaşması	28	192,64
GES Katkı Payı Anlaşması	-	-
TOPLAM	28	192,64

Ç.4.11.2 Sistem Kullanım Anlaşmaları

2023 yıl sonu itibarıyla ilk kez imzalanan 57 adet Sistem Kullanım Anlaşmaları dâhil 1.775 adet Sistem Kullanım Anlaşması yürürlüktedir.

Tablo 18: 2023 Yılında İlk Defa İmzalanan Sistem Kullanım Anlaşmalarının Kullanıcı Türü Bazında Sayısal Dağılımı

Kullanıcı Türü	Anlaşma Gücü (MW)		SKA Sayısı (Adet)
	Maksimum Enerji Alış	Maksimum Enerji Veriş	
Elektrik Üretim Şirketleri	7,850	936,040	7
Elektrik Dağıtım Şirketleri	616,903	250,500	15
Organize Sanayi Bölgeleri	516,500	20,000	11
Serbest Tüketiciler	516,000	0,000	10
TOPLAM	1.657,253	1.206,540	43

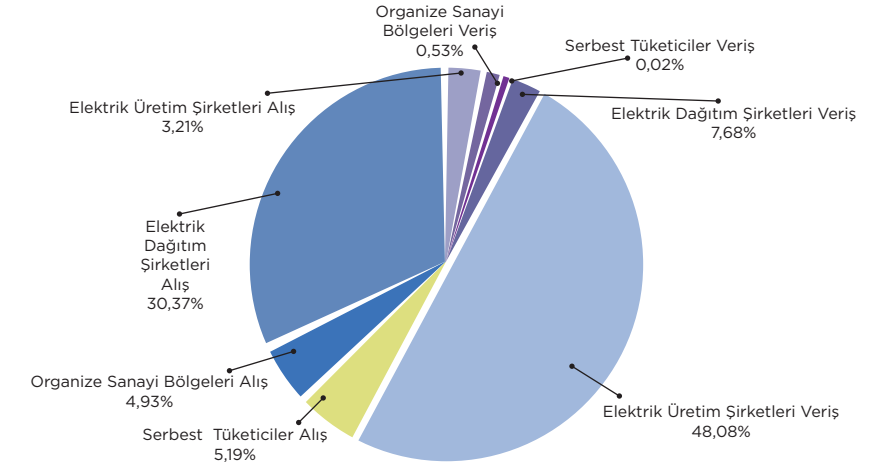


Grafik 27: 2023 Yılında İlk Defa İmzalanan Sistem Kullanım Anlaşmalarının Kullanıcı Türü Bazında Maksimum Enerji Alış-Veriş Değerlerinin Yüzdesel Dağılımı

Tablo 19: 2023 Yılı Sonu İtibarıyla Yürürlükte Olan Sistem Kullanım Anlaşmalarının Kullanıcı Türü Bazında Sayısal Dağılımı

Kullanıcı Türü	Anlaşma Gücü (MW)		SKA Sayısı (Adet)
	Maksimum Enerji Alış	Maksimum Enerji Veriş	
Elektrik Üretim Şirketleri	5.740,898	86.061,223	599
Elektrik Dağıtım Şirketleri*	54.365,553	13.739,226	783
Organize Sanayi Bölgeleri*	8.827,150	951,561	193
Serbest Tüketiciler	9.281,930	39,000	200
TOPLAM	78.251,531	100.791,010	1.775

* 28.12.2017 tarihli ve 7612-2 sayılı EPDK Kurul kararı gereği Dağıtım Şirketlerinin ve Organize Sanayi Bölgelerinin de üretim faaliyetlerine ilişkin iletim bedelleri tespit edilecek ve yansıtılacaktır.



Grafik 28: 2023 Yılı Sonu İtibarıyla Yürürlükte Olan Sistem Kullanım Anlaşmalarının Kullanıcı Türü Bazında Maksimum Enerji Alış-Veriş Değerlerinin Yüzdesel Dağılımı

Ç.4.12 Canlı Bakım

Teşekkülümüz İşletme ve Bakım Dairesi Başkanlığı altında faaliyet göstermekte olan Canlı Bakım İşletme Müdürlüğümüzün 2023 yılı içerisinde yapmış olduğu Canlı Bakım çalışmaları ve yürüttüğü faaliyetlerle ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Ç.4.12.1 Helikopterle İzolatör Yıkama

Helikopter kullanılarak Enerjili Hatta Canlı Bakım Çalışması ve Enerjili Hatta Canlı İzolatör Yıkaması gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde yapılan çalışmalarda; 154 kV gerilim seviyesinde 1.559, 400 kV gerilim seviyesinde 7.243 adet olmak üzere toplam 8.802 adet izolatör yıkaması yapılmıştır. Ayrıca 154 kV gerilim seviyesinde 9.478, 400 kV gerilim seviyesinde ise 5.986 adet olmak üzere toplam 15.464 adet Helikopterle Canlı Bakım çalışması gerçekleştirilmiştir.

Ç.4.12.2 Enerji İletim Hatlarında Yapılan Canlı Bakım Çalışmaları

Hat Canlı Bakım Başmühendislikleri tarafından 2023 yılı içerisinde toplam 282 adet çalışma izni alınmış ve 3.565 adet Canlı Bakım Çalışması yapılmıştır. Bu çalışmalardan 106 adedi 400 kV Enerji İletim Hatlarında, 176 adedi ise 154 kV Enerji İletim Hatlarında gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar kapsamında; 33 adet direkte görsel kontrol, 309 adet koruma camperi tamiri, 76 adet direk çapraz bakımı, 204 adet kuşkonmaz montaj-demontajı, 8 adet korona halkası montaj-demontajı, 1 adet ek ile iletken tamiri, 285 adet spacer montaj-demontajı, 328 damper montaj-demontajı, 32 adet lif sarımı, 28 adet tamir manşonu ile iletken tamiri, 17 adet koruma teli bakımı, 5 adet askı klempı değişimi, 92 adet izolatör kontrolü, 150 adet izolatör değişimi, 260 adet izolatör ekleme-çıkarma işlemi, 462 adet elektrik alan taraması, 26 adet ikaz küresi montaj-demontajı, 86 adet ark boynuzu montaj-demontajı, 726 adet hırdavat kontrolü, 142 adet hırdavat değişimi ve 295 adet diğer canlı bakım işleri gerçekleştirilmiştir.

Ç.4.12.3 Transformatör Merkezlerinde Yapılan Canlı Bakım Çalışmaları

Trafo Canlı Bakım Başmühendislikleri tarafından 2023 yılı içerisinde 421 adet çalışma izni alınmış ve 622 adet canlı bakım çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu canlı bakım çalışmaları potansiyel yöntemi ve Mesafeli Çalışma Yöntemleri ile gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışmalar kapsamında; 57 adet 154 kV ayırıcı değişimi, 3 adet 400 kV ayırıcı değişimi, 9 adet klemens değişimi, 480 adet 154 kV ayırıcı bakımı, 19 adet 400 kV ayırıcı bakımı, 3 adet lif sarımı, 3 adet izolatör değişimi, 15 adet ayırıcı kontak değişimi, 14 adet bara ayırıcı iletken bağlantısı, 3 adet hareket kolu bakımı/değişimi, 16 adet diğer TM bakım çalışması gerçekleştirilmiştir,

Ç.4.13 Mevcut Enterkonneksiyon Hatları

Tablo 20: Mevcut Enterkonneksiyon Hatları

TM Adı (Türkiye)	TM Adı (Karşı Ülke)	Gerilim (kV)
Hamitabat	Maritsa East 3 (Bulgaristan) (2 Adet)	400
Babaeski	Nea Santa (Yunanistan)	400
Kars	Gumri (Ermenistan)	220
Hopa	Batum (Gürcistan)	220
Borçka	Ahıska (Gürcistan)	400
Doğubeyazıt	Bazargan (İran)	154
Van	Khoy (İran)	400
Iğdır	Arpaçay (Nahçıvan)	154
Aralık	Babek (Nahçıvan)	154
Cizre	Zakho (Irak)	154
Cizre	Kasek (Irak)	400
Reyhanlı	Harem (Suriye)	154*
Reyhanlı	Afrin (Suriye)	154*
Elbeyli	Çobanbey (Suriye)	154*

(*) 66 kV olarak işletilmektedir.

Ç.4.14 Uluslararası Faaliyetlerimiz

Ç.4.14.1 Ülkeler ile İkili İlişkiler

- Ülkemiz ile Azerbaycan'a bağlı Nahçıvan Özerk Cumhuriyeti arasında mevcut enterkonneksiyon hatlarının işletilmesi amacıyla hazırlanan taslak İşletme Anlaşmasına ve Azerbaycan ile planlanan enterkonneksiyon hattı projesine ilişkin ETKB, Azerbaycan Enerji Bakanlığı, Azerbaycan Elektrik Üretimi ve İletimi Kuruluşu olan AZERENERJİ ve Nahçıvan Elektrik Kurumu ile ortak gerçekleştirilen çalışmalara ve toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Türkiye-Azerbaycan 3. Enerji Forumu'na Teşekkürümüz yetkilileri tarafından katılım sağlanmış olup Forum kapsamında Teşekkürümüz ile AZERENERJİ arasında "Nahçıvan Özerk Cumhuriyeti Üzerinden Türkiye-Azerbaycan Enterkonneksiyonu Projesinin Yol Haritası" imzalanmıştır.
- Teşekkürümüz ve Azerbaycan elektrik kurumu AZERENERJİ arasında iletim hatlarında denetim faaliyetleri ve ülkemizde yenilenebilir enerji tesislerinin işletilmesi, şebeke yönetiminde karşılaşılan sorunlar ve çözümler konularında deneyim paylaşımı toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- ABD menşeli Lightsource BP Şirketi ile yenilenebilir enerji alanında bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Teşekkürümüz ile Belçika Başkonsolosluğu Ticaret Ataşeliği ile elektrik iletimi alanında yeni teknolojiler konusunda bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Teşekkürümüz ile Belçika Menşeli N-Side firması ile sistem işletmecileri için şebeke optimizasyonu konusunda bir çalıştay gerçekleştirilmiştir.
- Ülkemiz ile Bulgaristan ve Yunanistan arasında yürütülen enterkonneksiyon hattı projelerinin ENTSO-E'nin 2024 yılı 10 Yıllık Şebeke Kalkınma Planına dâhil edilmesi amacıyla başlatılan çalışmalar için ilgili sistem işletmecileri ve ENTSO-E ile koordinasyon sağlanmıştır.
- Teşekkürümüz ile Çin Halk Cumhuriyeti menşeli China Energy Engineering Corporation (CEEC) şirketi arasında elektrik iletimi alanında muhtemel işbirliği alanlarına ilişkin bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Teşekkürümüz ile Gürcistan elektrik iletim sistemi işletmecisi GSE arasında elektrik iletimi alanında mevcut ve planlanan işbirliği alanlarına ilişkin bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Güney Kore Ticaret Ajansı KOTRA tarafından organize edilen Güney Koreli Şirketler ve Güney Kore'nin elektrik iletimi, dağıtımı ve üretimi kurumu KEPCO arasında toplantılar gerçekleştirilmiştir. Organizasyon kapsamında KEPCO tarafından Trakya Milli Yük Tevzi Merkezi ziyaret edilmiştir.
- Türkiye-Irak Karma Ekonomik Komisyonu 19. Dönem toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Teşekkürümüz ile Japonya Kalkınma Ajansı (JICA) ve Japonya Elektrik Kurumları (TEPCO, TEPSCO) arasında iletim sistemi teçhizatlarının depreme dayanıklı olacak şekilde güçlendirilmesi çalışmaları konusunda bir çalıştay gerçekleştirilmiştir.

- Teşekkülümüz ile İran Elektrik Kurumu IGMK arasında 400 kV Van Back to Back-Khoy enterkonneksiyon hattının taslak İşletme Anlaşması üzerinde bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Teşekkülümüz ile Nijerya'nın Elektrik Düzenleme Kurumu (NERC) arasında elektrik iletimi alanında deneyim paylaşımı toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye-Rusya 18. Dönem Karma Ekonomik Komisyonu toplantısı çerçevesinde gerçekleştirilen enerji çalışma grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Teşekkülümüz ile Suudi Arabistan merkezli Körfez İşbirliği Konseyi Enterkonneksiyon Kurumu (GCCIA) arasında elektrik iletimi sisteminde özel koruma sistemleri konularında muhtemel işbirliği alanlarına ilişkin bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Teşekkülümüz ile Yunanistan elektrik iletim sistemi işletmecisi IPTO arasında "Yunanistan-Türkiye Yeni AC 400 kV Enterkonneksiyon Hattı Projesinin Uygulanmasına İlişkin Mutabakat Zaptı", Türkiye-Yunanistan Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi toplantısı kapsamında imzalanmıştır.
- Ülkemiz ile Bulgaristan, Yunanistan, Gürcistan ve Suriye arasındaki enterkonneksiyon hatları üzerinden elektrik enerjisi ithalat ve ihracat faaliyetleri 2023 yılında da gerçekleştirilerek, bu kapsamda koordinasyon sağlanmıştır.

Ç.4.14.2 ENTSO-E (Avrupa Elektrik İletim Sistemi İşleticileri Ağı) ile İlişkiler

Teşekkülümüz ile ENTSO-E Kıta Avrupası Senkron Bölgesi (CESA) arasındaki enterkonneksiyon çalışmaları 2005 yılında fiili olarak başlatılmış, 2010 yılında Yunanistan ve Bulgaristan enterkonneksiyon hatları üzerinden ENTSO-E ile senkron paralel deneme işletme süreci başlamıştır. 14.04.2015 tarihinde imzalanan "Uzun Dönem Anlaşma" ile ülkemiz ile ENTSO-E CESA elektrik sistemleri arasında kalıcı bağlantı sağlanmıştır.

Kalıcı bağlantıyla, Türkiye elektrik piyasası Avrupa iç elektrik piyasasına fiziken dâhil olmuştur. 14.01.2016'da ise "Gözlemci Üyelik Anlaşması" imzalanarak Teşekkülümüz, ENTSO-E'nin ilk ve tek Gözlemci üyesi olmuştur. Teşekkülümüz tarafından 2019 yılı Ocak ayında süresi dolan Gözlemci Üyelik statüsünün devamı için ENTSO-E nezdinde girişimler başlatılmış ve 13.12.2022 tarihinde Teşekkülümüz ile ENTSO-E arasında yeni Gözlemci Üyelik Anlaşması imzalanmıştır. 3 yıllık süresi olan Anlaşma 01.01.2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir. ENTSO-E gözlemci üyelik statüsü Teşekkülümüz personelinin çeşitli ENTSO-E çalışma gruplarında yer almasını da beraberinde getirmiş ve Teşekkülümüz uzmanlarının sistem planlamasından sistem işletimine birçok alanda bilgi ve deneyim paylaşmasına imkân sağlanmıştır.

Teşekkülümüz ile ENTSO-E arasında mevcut Uzun Dönem Anlaşmanın, ENTSO-E üyesi İletim Sistemi İşleticileri arasından imzalanan Senkron Bölge Çerçeve Anlaşması (Synchronous Area Framework Agreement SAFA) çerçevesinde AB Şebeke Kodlarına uyumlu hale getirilmesine ilişkin çalışmalar tamamlanmış olup bu doğrultuda revize edilen "Uzun Dönem Anlaşma" 16.04.2021 tarihinde yürürlüğe girmiş ve Türkiye elektrik sisteminin ENTSO-E bağlantısı süresiz olarak kalıcı hale gelmiştir.

Ç.4.14.3 SEE CAO (Güneydoğu Avrupa Koordineli İhale Ofisi) ile İlişkiler

Güneydoğu Avrupa bölgesinde Türkiye, Yunanistan, Hırvatistan, Bosna - Hersek, Arnavutluk, Kuzey Makedonya Cumhuriyeti, Kosova ve Karadağ iletim sistemi işletmecileri arasında enterkonneksiyon hat kapasitelerinin koordineli ihale uygulamalarıyla ilgili yasal, kurumsal ve teknik altyapının oluşturulması amacıyla kurulan SEE CAO kapsamında Türkiye ile Yunanistan arasındaki mevcut enterkonneksiyon hattının kapasitesi günlük, aylık ve yıllık bazda tahsis edilmektedir. SEE CAO aracılığı ile kapasitesi tahsis edilen Türkiye - Yunanistan enterkonneksiyon hattından Ocak - Aralık 2023 tarihleri arasındaki Teşekkülümüz toplam kapasite tahsis geliri 21.298.208,42 €, Teşekkülümüz tarafından kapasitesi tahsis edilen Türkiye - Bulgaristan enterkonneksiyon hattından Ocak - Aralık 2023 tarihleri arasındaki Teşekkülümüz toplam kapasite tahsis geliri 12.984.951,30 € olmuştur.

SEE CAO kapsamında pek çok yasal düzenleme de Teşekkülümüz tarafından takip edilmektedir. Bunlardan biri de SEE CAO Hizmetler Sözleşmesidir. Bu sözleşmenin son versiyonu (v.10.0), aralarında Teşekkülümüzün de yer aldığı üye ülke iletim sistemi işletmecileri ve SEE CAO İcra Direktörü tarafından imzalanmıştır.

Ç.4.14.4 CIGRE (Büyük Elektrik Sistemleri Uluslararası Konseyi) ile İlişkiler

2014 yılı Ağustos ayında TESAB'ın CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi olarak kabulünün ardından Teşekkülümüzün CIGRE içerisindeki ve Türkiye Ulusal Komitesindeki etkinliği artmıştır. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi altında oluşturulan Yürütme Komitesi Başkanlığı Teşekkülümüz tarafından yürütülmektedir.

Ayrıca, Teşekkülümüz uluslararası CIGRE faaliyetlerine de katılım sağlamaktadır. 11 personelimiz CIGRE Çalışma Gruplarından 10'unda asıl ya da yedek üyedir ve uluslararası deneyimlerden faydalanmaktadır.

CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi, 2022 - 2023 yılları arasında CIGRE SEERC dönem başkanlığını yürütmüş ve 4. SEERC Konferansı 11-12 Ekim 2023 tarihleri arasında İstanbul'da organize edilmiştir. Teşekkülümüzün destekleyicileri arasında yer aldığı ve 25 ülkeden 650 kişinin katıldığı konferansta Med-TSO'yu temsilen Teşekkülümüz Planlama ve Yatırım Yönetim Dairesi Başkanı tarafından açılış konuşması gerçekleştirilmiş, Konferansın iki adet oturumunda Genel Müdür Yardımcıları düzeyinde moderatörlük yapılmış, bildirimleri kabul edilen personelimiz tarafından ise konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır. Konferans sonunda SEERC Dönem Başkanlığı, 2023-2025 dönemi için Bosna-Hersek'e devredilmiştir. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi öncülüğünde Gazi Üniversitesi'nde CIGRE Türkiye NGN (Next Generation Network - Gelecek Nesil Ağı) Öğrenci Kulübü kurulmuştur. Kulüp, Gazi Üniversitesi'ne ait Teknokent'te bir Bootcamp etkinliği düzenlemiştir. Etkinlikte Teşekkülümüz personeli de yer almıştır.

CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi "TEPES-Turkish Journal of Electrical Power and Energy Systems" yayın hayatını sürdürmektedir. Yılda üç sayı yayımlanan TEPES'in (Şubat-Haziran-Ekim) ulusal ve uluslararası indekslere girmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda TR dizine girmesi için gerekli süreç başlatılmıştır.

CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi 35 yaş altı genç mühendislerin CIGRE faaliyetlerine katılımını arttırma hedefiyle NGN ve sistemleri alanında çalışan kadınların CIGRE faaliyetlerine katılımını destekleyen Women in Energy (WiE) platformlarını ülkemizde oluşturmuştur. 2023 yılında bu platformlar desteklenmiş, CIGRE NGN ve CIGRE WiE'de ülkemiz, Teşekkürümüz personeli ile temsil edilmiştir.

Ç.4.14.5 MED-TSO (Akdeniz İletim Sistemi İşletmecileri Birliği) ile İlişkiler

Akdeniz bölgesinde arz güvenliği ve sürdürülebilir enerji temini bağlamında, iletim sistemlerinin geliştirilmesi ve iletim sistemi işletmecileri arasında gerekli işbirliğinin sağlanması amacıyla, 2012 yılında Teşekkürümüz de kurucu üyeleri arasında yer aldığımız Med-TSO kurulmuştur.

Avrupa Birliği Komisyonu ile yakın işbirliği içerisinde faaliyet gösteren Med-TSO, 30.12.2014 tarihinde AB Komisyonu ile imzaladığı Anlaşma ile "Mediterranean Project" başlıklı çalışmasına finansal destek sağlamıştır. Proje kapsamında kurulan TC1-Planlama Teknik Komitesi, TC2-Mevzuat ve Kuruluşlar Teknik Komitesi, TC3-Uluslararası Elektrik Alışverişi Teknik Komitesi, Ekonomik Çalışmalar ve Senaryolar Çalışma Grubu çalışmalarına Teşekkürümüz personeli tarafından katılım sağlanmıştır. "Mediterranean Project" 2018 yılı Nisan ayında sonlanmış ve yine AB'nin finansal desteğiyle 2018-2020 yıllarını kapsayacak "Mediterranean Project II" başlatılmıştır. Teşekkürümüz personeli tarafından bu proje çalışmalarına da katılım sağlanmıştır.

2020 yılında ise MED-TSO en yeni projesi olan TEASIMED (Towards an Efficient, Adequate, Sustainable, and Interconnected, Mediterranean Power System - Verimli, Yeterli, Sürdürülebilir ve Enterekte Akdeniz Elektrik Sistemi) başlatmıştır. 2022 yılında TEASIMED I projesi sonlandırılmış ve 1 Ocak 2023 itibarıyla TEASIMED II projesi başlatılmıştır. TEASIMED II projesinin 31 Aralık 2025 tarihinde sonlandırılması beklenmektedir. Proje ile Akdeniz bölgesindeki yenilenebilir enerji kaynaklarının sistem entegrasyonu ve sistem yeterlilikleri dikkate alınarak Med-TSO ülkeleri arasındaki iletim sistemlerinin aşamalı entegrasyonu ile sınır ötesi elektrik alışverişlerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Teşekkürümüz temsilcileri tarafından TEASIMED faaliyetlerine de katılım sağlanmaktadır. Med-TSO Başkan Yardımcılığı görevi Teşekkürümüz temsilcisi tarafından yürütülmektedir.

Ayrıca, Teşekkürümüz tarafından Med-TSO toplantılarına da ev sahipliği yapılmıştır. Med-TSO ESS Doğu Bölgesi Veri Modelleme Çalıştayı 4-5 Temmuz 2023 tarihleri arasında ve Med-TSO Çalışma Komitesi ile Yönetim Kurulu toplantıları 17-18 Ekim 2023 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

Ç.4.14.6 EURELECTRIC (Avrupa Elektrik Birliği) ile İlişkiler

EURELECTRIC, Avrupa düzeyinde elektrik endüstrisinin ortak çıkarlarını temsil eden sektör birliğidir. Hedefi profesyonel bir organizasyon olarak elektrik sektöründe karşılaşılan problemlerin tartışılacağı bir platform oluşturmaktır. Yayımladığı haberler, bildiriler ve raporlar vasıtasıyla AB Komisyonu'nda alınan kararlar üzerinde etkide bulunmaktadır.

2005 yılında EURELECTRIC'te ülkemizin temsili maksadıyla TESAB kurulmuş ve bu tarihten itibaren TESAB, EURELECTRIC'te ülkemizi temsil eder hale gelmiştir. TESAB üyesi olan şirketler, STK'lar ve bireyler vasıtasıyla yukarıda belirtilen komiteler ve onların altında yer alan Çalışma Gruplarına uzmanları yönlendirmekte ve hazırlanan EURELECTRIC raporlarına katkıda bulunmaktadır.

TESAB bu çalışmaların daha koordine şekilde yürütülmesini sağlamak adına, 2020 yılında EURELECTRIC Koordinasyon Komitesi'nin kurulmasına karar vermiştir. Teşekkürümüz personeli EURELECTRIC Koordinasyon Komitesi altında oluşturulan çeşitli çalışma gruplarına üyedir ve EURELECTRIC faaliyetlerini yakından takip etmektedir.

Ç.4.14.7 Diğer Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

Teşekkürümüz, ülkemiz tarafından üyesi olunan uluslararası kuruluş/organizasyon/birlik faaliyetlerinde elektrik iletimiyle ilgili konularda ETKB ile işbirliği halinde çalışmaktadır. Bu işbirliği alanlarından başlıcaları; Kuzey Atlantik Anlaşması Örgütü (NATO), Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT), Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (KEİ), Akdeniz için Birlik (UfM) ve Uluslararası Enerji Ajansı (UEA)'dır.

Ç.4.14.8 Avrupa Birliği Fonları Kapsamındaki Projeler

Teşekkürümüz tarafından AB IPA 2018 yılı programlaması kapsamında "TEİAŞ'ın Planlama ve Ar-Ge Kapasitesinin Geliştirilmesi" başlıklı bir proje önerilmekle birlikte proje AB tarafından kabul edilmiştir. Söz konusu projenin ihalesine yönelik olarak hazırlanması gereken "İş Tanımı" belgesi hazırlanmış olup ETKB ve Dünya Bankası ile yürütülecek müzakereler sonucunda nihai hale getirilecek ihale dokümanlarının hazırlanması ile projenin ihale sürecinin başlatılması beklenmektedir.

Ç.4.15 ÇED VE KAMULAŞTIRMA

Ç.4.15.1 ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) Çalışmaları

Teşekkürümüz Yatırım Programı'nda yer alan projelerden, 2023 yılı içerisinde 28 adet proje için ÇED Olumlu/ÇED Gerekli Değildir Kararı temin edilmiştir.

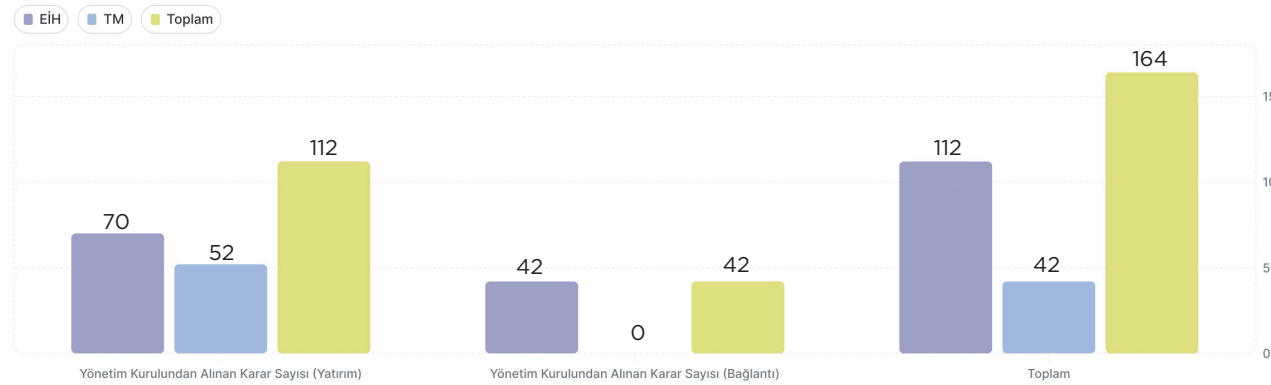
Ç.4.15.2 Çevre Yönetimi ile İlgili Çalışmalar

2023 yılı içerisinde 2 adet tehlikeli atık geçici depolama alanı tesis edilmiş olup 2023 yılı sonu itibarıyla 78 ilde 93 adet tehlikeli atık geçici depolama alanı oluşturulmuştur.

Bunun yanı sıra, 2023 yılı içerisinde ihtiyaç duyulan illerde 2 adet tehlikesiz atık geçici depolama alanı tesis edilmiş olup 2023 yılı sonu itibarıyla 66 ilde 73 adet tehlikesiz atık geçici depolama alanı oluşturulmuştur.

Ç.4.15.3 Kamulaştırma Çalışmaları

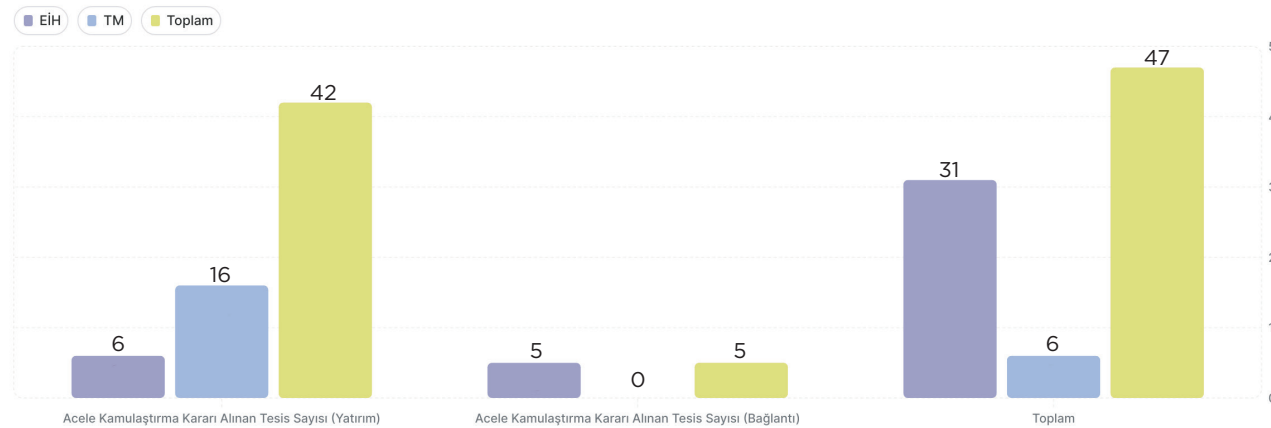
1. 2023 yılı içerisinde enerji iletim hattı ve transformatör merkezinin isabet ettiği taşınmazlardan transformatör merkezi alanları için Teşekkülümüz adına mülkiyet şeklinde, enerji iletim hattı güzergahları için de Teşekkülümüz lehine irtifak hakkı tesis edilmek üzere, 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu gereği Yatırım Programı, Bağlantı Anlaşması ve Deplase konularında Yönetim Kurulu tarafından alınan toplam karar sayısı 164 adettir.



	EİH	TM	Toplam
Yönetim Kurulundan Alınan Karar Sayısı (Yatırım)	70	52	112
Yönetim Kurulundan Alınan Karar Sayısı (Bağlantı)	42	0	42
TOPLAM	112	52	164

Grafik 29: Yönetim Kurulundan Alınan Karar Sayısı

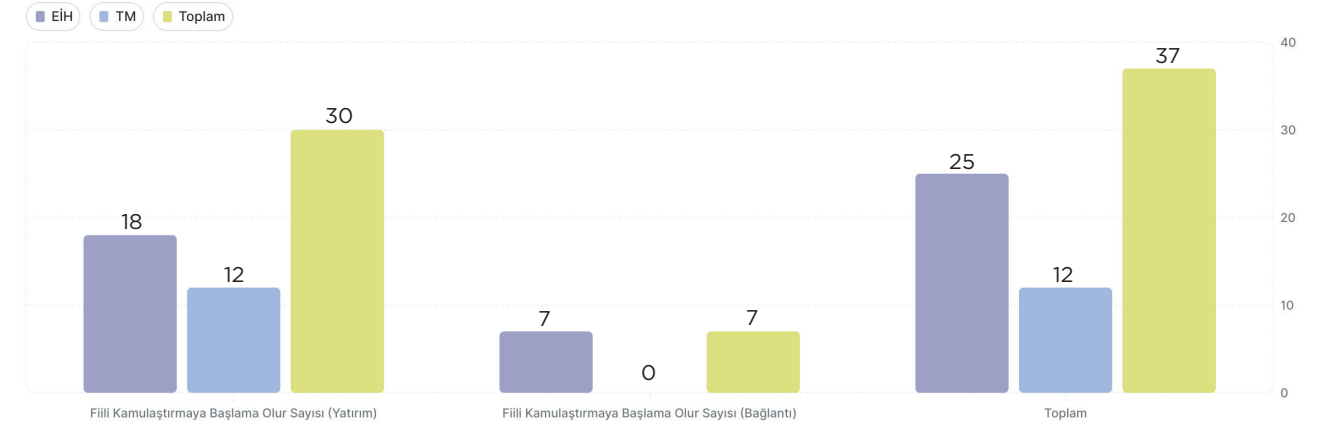
2. 2023 yılında enerji iletim hattı ve transformatör merkezi acele kamulaştırılmasına yönelik 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunun 27'nci maddesi hükümlerine göre Cumhurbaşkanlığı Kararı alınan toplam tesis sayısı 47 adettir.



	EİH	TM	Toplam
Acele Kamulaştırma Kararı Alınan Tesis Sayısı (Yatırım)	26	16	42
Acele Kamulaştırma Kararı Alınan Tesis Sayısı (Bağlantı)	5	0	5
TOPLAM	31	16	47

Grafik 30: Acele Kamulaştırma Kararı Alınan Tesis Sayısı

3. 2023 yılı içerisinde enerji iletim hattı ve transformatör merkezinin isabet ettiği taşınmazların kamulaştırılabilmesine yönelik Genel Müdürlük Makamından fiili kamulaştırmaya başlama Olur'u alınan toplam tesis sayısı 37 adettir.



	EİH	TM	Toplam
Fiili Kamulaştırmaya Başlama Olur Sayısı (Yatırım)	18	12	30
Fiili Kamulaştırmaya Başlama Olur Sayısı (Bağlantı)	7	0	7
TOPLAM	25	12	37

Grafik 31: Yönetim Kurulundan Alınan Karar Sayısı

Ç.4.16 İletim Sisteminde Kullanılan Elektrik Malzemelerine Ait Teknik Şartnameler

Türkiye Elektrik İletim Sisteminde kullanılmak üzere Yapım ve İşletme ihtiyacı için temin edilen elektrik malzemelerine ait 62 adet Teknik Şartname Teşekkülümüz web sitesinde (<https://www.teias.gov.tr/elektrik-malzemeleri-teknik-sartnameleri>) yayımlanmaktadır.

Ç.5 RAPORLAR/PROJEKSİYONLAR/PLANLAR

Ç.5.1 TEİAŞ Master Planı Özeti

Teşekkülümüz şebekesinin düşük, baz ve yüksek senaryolar için 10 yıllık talep tahmini, Teşekkülümüz yatırım programında yer alan iletim yatırımlarının tesisi ile birlikte iletim sisteminin gelişimi ve üretim tesislerinin olası tesisleşmeleri sonucu Türkiye elektrik üretim kurulu gücünün gelişimi göz önüne alınarak hazırlanan 2028 ve 2033 yılları Türkiye iletim sistemi planlama sistem verileri üzerinde planlama çalışmalarında kullanılmak üzere iletim sistemini zorlayabilecek ve sistem işletmesinde sıkıntılar doğurabilecek tüketim ve üretim senaryoları hazırlanarak 400 kV iletim şebekesine yönelik yük akış analizleri gerçekleştirilmiş, iletim sistemindeki radyal olan ve N-1 güvenliği sıkıntılı transformatör merkezleri incelenmiş, yatırım programında yer alan yeni transformatör merkezlerinin değerlendirilmesi yapılmıştır. Yatırım Programında yer alan projeler ve kısıt analizleri sonucu tesisi planlanan yeni teklifler Risk Tabanlı Analiz Programı'na (RİTA) işlenerek oluşan puanlar ile birlikte listelenip proje öncelikleri belirlenmiştir. Ayrıca, RES ve GES kapasitelerinin analizleri, depolama sistemleri analizi vb. çalışmaları yapılmıştır.

Ç.5.2 5 ve 10 Yıllık Bağlanabilir Bölgesel Üretim Tesisi Kapasiteleri Raporu Özeti

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 23'üncü maddesi uyarınca Teşekkülümüz her sene iletim sistemi için takip eden beş ve on yıllık bölgesel bağlanabilir kapasiteyi açıklamaktadır. Ancak Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılması-na Dair Yönetmeliğin 10'uncu maddesi ve "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'ne eklenen "Geçici Madde 41-(1) TEİAŞ, 2023 yılını takip eden beş yıl ve takip eden on yıl için sistemlerine bağlanabilecek bölgesel üretim tesisi kapasitelerini 1/4/2024 tarihine kadar Bakanlık ile Kuruma bildirir ve internet sitesinde yayımlar." hükmü gereği "5 ve 10 Yıllık Bağlanabilir Bölgesel Üretim Tesisi Kapasiteleri Raporu" 2024 yılında yayımlanmak üzere ertelenmiştir.



Resim 3: Bağlanabilir Kapasite İçin Belirlenen Bölgeler

Ç.5.3 10 Yıllık Talep Tahminleri Raporu Özeti

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 9'uncu ve 20'nci maddeleri kapsamında hazırlanan ve 07.05.2016 tarihli ve 29705 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Elektrik Piyasası Talep Tahminleri Yönetmeliği" çerçevesinde Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi, elektrik enerjisi talep tahminlerinin oluşturulması amacıyla iletim sistemine doğrudan bağlı tüketicilere ait talep tahminlerini, iletim sistemine doğrudan bağlı üretim tesislerinin iç ihtiyaçları ve iletim kayıpları ile dağıtım şirketleri ve dağıtım lisansı sahibi OSB'lerden gelen tahmin sonuçları ile birleştirmek üzere Türkiye Talep Tahminleri Raporunu hazırlayarak EPDK'ya sunmakla görevlendirilmiş olup 2024 - 2033 yılları için hazırlanan söz konusu rapor EPDK'ya sunulmuştur.

Ç.6 ÖNEMLİ PROJELER

Ç.6.1 TEİAŞ SCADA/EMS Sisteminin İletişim ve Ağ Yapısının Yenilenmesi Projesi

Projenin Başlama Tarihi: 21.09.2021

Projenin Bitiş Tarihi: 09.05.2023

"Teşekkülümüz SCADA/EMS Sisteminin İletişim ve Ağ Yapısının Yenilenmesi Projesi" kapsamında Teşekkülümüz SCADA/EMS Sistemi iletişim ve ağ yapısı IEC 27001/27019 standardına uygun olacak şekilde iyileştirilmiş ve kontrol merkezlerinden transformatör merkezlerine kadar Endüstriyel Kontrol Sistemleri (EKS) ağlarında uçtan uca siber güvenlik çözümleri sağlanmıştır.

Ç.6.2 Milli SCADA Sistemi AR-GE Çalışmaları Projesi

Projenin Başlama Tarihi: 07.04.2022

Projenin Bitiş Tarihi: 31.12.2024

Proje kapsamında 2023 yılı sonuna kadar Fabrika Kabul Testleri tamamlanmış, sunucu, veri depolama ünitesi, ağ anahtarları, güvenlik duvarı, kabinet, istemci bilgisayarlar ve istemci monitörler ilgili yerlere tesis edilmiş, Milli SCADA Yazılım Modüllerinin kurulumu tamamlanmıştır. Ayrıca, Projeye ait Geçici Kabul Prosedürü dokümanı, İşletme El Kitabı ve Kullanıcı Arayüz dokümanı incelenerek onaylanmıştır. Milli SCADA Sistemi AR-GE Çalışmaları Projesi ile Teşekkülümüzün kullanmakta olduğu yabancı menşeli SCADA sistemi yerine gelecekteki ihtiyaçlara yönelik genişletilebilir, yeni nesil metodolojilere uygun, ülkemizin ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş, dışa bağımlı olmayan, bakım ve işletme devamlılığı yüksek, uluslararası standartlarla uyumlu, yerli ve milli akıllı şebeke sisteminin kurulması hedeflenmektedir.

Ç.6.3 Fiber Optik Altyapının Ticari Kullanıma Açılması Projesi

Teşekkülümüze ait muhtelif EİH'lerde bulunan fiber kablolarda yer alan fiber liflerin bir kısmının kiraya verilmesi kapsamında yapılan çalışmalar sonucunda, 2023 yılı sonu itibarıyla Teşekkülümüze ait yaklaşık 19.374.924 m fiber kablo kiraya verilmiş bulunmaktadır.

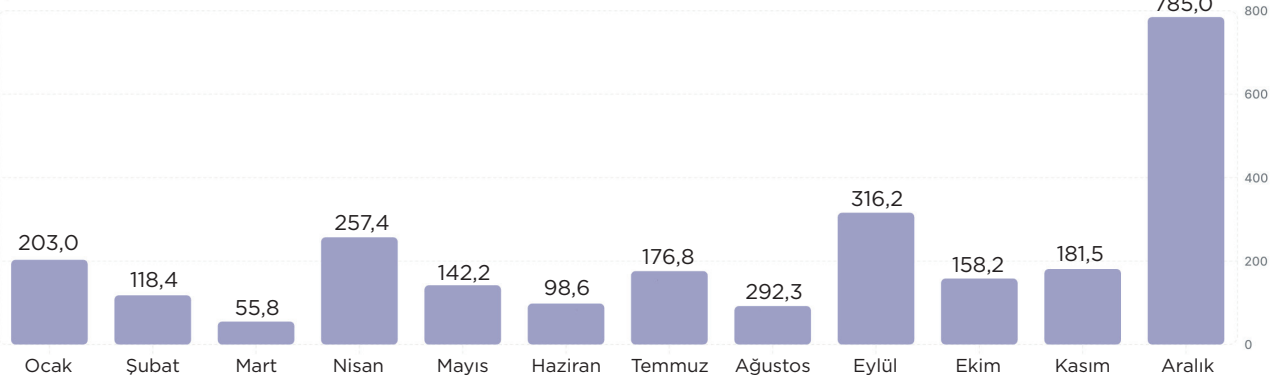
Ç.6.4 Fiber Optik Kablo Projeleri

Teşekkülümüz Yatırım Programı'nda yer alan Enerji İletim Hattı ve Yeraltı Kablosu Projeleri, mevcut EİH'lerin koruma iletkenlerinin OPGW (Optical Ground Wire - Fiber Optikli Koruma İletkeni) ile değiştirilmesi ve Bağlantı Anlaşmaları kapsamında tesis edilen EİH'lerde 2023 yılında toplam 1.232 km fiber optik kablunun (OPGW, yeraltı kablosu) optik ölçüm, test ve kontrolleri yapılarak işletmeye alınmıştır. 2023 yılı sonu itibarıyla Teşekkülümüze ait 36.636 km OPGW, 18 km ADSS (Askı Tipi Fiber Kablo), 544 km Yeraltı Fiber Kablosu ve 26 km Denizaltı Fiber Kablosu olmak üzere toplam 37.224 km uzunluğunda Fiber Optik Kablo altyapısı bulunmaktadır.

Tablo 21: Fiber Optik Kablo Altyapısı

Fiber Optik Kablo Uzunlukları (km)	OPGW	ADSS	Denizaltı FO	Yeraltı FO	Genel Toplam
2023 Yıl Sonu	36.636	18	26	544	37.224

■ Geçici Kabulü Yapılan Fiber Optik Kablo Uzunluğu (km)



Grafik 32: 2023 Yılında Geçici Kabulü Yapılan Fiber Kablo Uzunluğu (Km)

Ç.6.5 Fiber Optik Terminal Teçhizatı ve Sayısal Çoklayıcı Sistemleri Projesi

Teşekkülümüz Enerji İletim Hatlarına tesis edilen fiber optik kabloların sonlandırılması amacıyla İÇTM-2021/17 referanslı Optik Hat Terminal Teçhizatı ve Sayısal Çoklayıcı Sistemleri Sözleşmesi kapsamında yedek olarak tenin edilen FOTT Sistemlerinden 40 adet FOTT cihazı devreye alınmış olup 2023 yılı sonu itibarıyla Teşekkülümüz iletişim altyapısında toplam 1.792 adet (963 TEİAŞ + 829 Özel) FOTT cihazı bulunmaktadır.

Tablo 22: FOTT Cihazı Bilgileri

FOTT Sistemi Tesisi	2022 Yılında İşlemeye Alınan FOTT Cihazı Adedi	TEİAŞ Toplam FOTT Cihazı Adedi	Toplam Özel FOTT Cihazı Adedi	Toplam FOTT Cihazı Adedi (TEİAŞ+Özel)
2023 Yıl Sonu	72	963	829	1.792

Ç.6.6 Özel Telefon Santrali (PAX) Sistemleri Temin ve Tesis Projesi

Projenin Başlama Tarihi: 25.10.2022

Projenin Bitiş Tarihi: 13.04.2023

Teşekkülümüz haberleşme altyapısının iyileştirilmesine yönelik 2022 - İBS/6 Referanslı Ek Sözleşme kapsamında Transformatör Merkezleri için temin edilen 9 adet Özel Telefon Santrali (PAX) Sistemi ilgili merkezlere tesis edilerek Nisan 2023 tarihi itibarı ile Muayene ve Kabulleri tamamlanmıştır.

Ç.6.7 Yönetilebilir Kat Yazıcısı Sistemi Projesi

ETKB tarafından Merkez Teşkilatı, Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum/Kuruluşları için güvenli baskı sistemlerinin merkezi entegrasyonu ve baskı maliyetlerinin optimize edilmesi amacıyla başlatılan ortak proje kapsamında; Teşekkülümüz Merkez ve Taşra Teşkilatı Birimlerindeki yazıcı sarf malzeme giderlerini düşürmek, enerji tasarrufu sağlamak, baskı güvenliğini artırmak, çevre ve insan sağlığına verilen zararları minimum seviyede tutmak, fotokopi ve tarama ihtiyaçlarının da aynı sistem üzerinden karşılanabilmesini sağlamak amacıyla toplam 413 adet Yönetilebilir Kat Yazıcısı ve Güvenli Baskı Yazılımı temin edilmiş olup Teşekkülümüz Merkez ve Taşra Birimlerinde Yönetilebilir Kat Yazıcısı Sistemine geçiş sağlanmıştır.

Ç.6.8 Çanakkale Boğaz & İzmit Körfez Geçişi Denizaltı Kablo Bağlantı Projeleri

Projenin Adı: Çanakkale Boğaz (Lapseki 3 - Sütluçe 3) Geçişi denizaltı kablo bağlantı projesi

» 17.D.00.0330 proje numaralı ve 400 kV, 2x1600 mm², 4,75 km karakteristikli Lapseki 3 - Sütluçe 3 denizaltı güç kablosu

Projenin Sözleşme Tarihi: 30.06.2021

Projenin Başlama Tarihi: 02.08.2021

Projenin Süresi: 750 gün

Projenin Bitiş Tarihi: 21.08.2023

Projenin Geçici Kabul Tarihi: 21.12.2023 (tarihinde proje tamamlanmıştır.)

Önceki senelerde Çanakkale Boğazı'nda yapımı gerçekleştirilen yine her biri çift devre iki denizaltı kablo projesiyle bölgedeki rüzgâr santrallerinin sisteme entegrasyonu sağlanmış, bu santrallerin üretimleri Gelibolu yarımadasına taşınarak oradan da sanayinin ve yerleşimin yoğun olduğu İstanbul iline transfer edilmiştir. Bölgedeki yüksek rüzgâr potansiyeli dikkate alındığında, gerçekleştirilecek bu proje ile Güney Marmara ve Batı Anadolu bölgelerinde tesis edilmiş olan ve yeni tesis edilecek RES'lerden üretilen elektrik enerjisinin iletim sistemine güvenilir ve kesintisiz bir şekilde aktarılması, tüketicilere iletilmesi ve arıza durumlarında santrallere kısıt verilmemesi yönlerinden büyük önem arz etmektedir. Bu amaçla; Çanakkale Boğazı'nda yapılacak Lapseki3 - Sütluçe3 denizaltı kablosu ile Güney Marmara Bölgesindeki santrallerde üretilen elektrik enerjisinin; Trakya Bölgesindeki Sütluçe3-Çorlu EİH ile Çorlu TM'ye aktarımı sağlanacaktır. Bununla birlikte anılan proje yenilenebilir enerjinin ulusal elektrik sistemine entegrasyonunda önemli ve kritik yatırımlar olup özellikle linyit olmak üzere fosil yakıtlara dayalı elektrik üretiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılmasına/önlenmesine ve yeşil enerji üretiminin arttırılmasına katkıda bulunarak ülkenin iklim eylem gündemine destek olacaktır.

Projenin Adı: İzmit Körfez (Hersek-Dilovası) Geçiş denizaltı ve ilişkili kara kablosu bağlantı projeleri

» 17.D.00.0343 proje numaralı ve 400 kV, 2x1600 mm², 3,7 km karakteristikli Hersek Ek Çukuru - Dilovası Ek Çukuru denizaltı güç kablosu,

» 17.D.00.0341 proje numaralı ve 400 kV, 2000 mm², 9,65 km karakteristikli Gebze GIS

- Dilovası Ek Çukuru yeraltı güç kablosu,

» 17.D.00.1320 proje numaralı ve 400 kV, 2000 mm², 4,5 km karakteristikli Diliskelesi GIS - Dilovası Ek Çukuru yeraltı güç kablosu ve

» 17.D.00.1330 proje numaralı ve 400 kV, 2x2000 mm², 3,0 km karakteristikli İzmit Körfez Geçiş Interface Noktası - Hersek Ek Çukuru yeraltı güç kablosu

Projenin Sözleşme Tarihi: 30.06.2021

Projenin Revize Bitiş Tarihi: 08.09.2024

Projenin Başlama Tarihi: 02.08.2021 (Avans ödemesiyle iş termini başlamıştır.) Projenin Süresi: 780 gün

Projenin Bitiş Tarihi: 20.09.2023

Projenin Revize Bitiş Tarihi: 08.09.2024

İzmit Körfez geçiş projesi ile Güney Marmara Bölgesinden gelen havai hatların irtibatlanacağı Yalova'da tesis edilecek Çiftlikköy TM'den enerjinin yoğun olarak tüketildiği sanayi bölgesindeki Diliskelesi TM ve Gebze GIS TM'lere aktarımı sağlanacaktır. Ayrıca, Gebze GIS TM'den İstanbul Anadolu yakasının önemli bir merkezi olan Tepeören TM'ye kadar bağlantılarla, ulusal kalkınma programımızda büyük önem verilen Deri OSB TM gibi organize sanayi yatırımlarımızın enerji ihtiyacı kesintisiz ve güvenilirliği sağlanmış olacaktır. Bununla birlikte anılan projeler ile yenilenebilir enerjinin ulusal elektrik sistemine entegrasyonunda önemli ve kritik yatırımlar olup özellikle linyit olmak üzere fosil yakıtlara dayalı elektrik üretiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılmasına/önlenmesine ve yeşil enerji üretiminin arttırılmasına katkıda bulunarak ülkenin iklim eylem gündemine destek olacaktır.

Ç.6.9 Önemli Transformatör Merkezi Projeleri

Atışalanı GIS Yenileme (Farklı Sahada) Projesi:

28.05.2021 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup bölgenin artan enerji ihtiyacını karşılamak için yapılmıştır.

Saha hafriyatı çalışmaları, fore kazık çalışmaları yapılmıştır.

2023 yılı sonunda inşaat gerçekleşmesi %42, elektrik gerçekleşmesi ise %1 seviyesindedir.

Akkuyu 380 TM Projesi:

03.09.2021 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup Nükleer Santralden üretilen enerjinin bir kısmının Enterkonnekte sisteme aktarımı amacıyla yapılmıştır.

Kazı projesi onaylanmıştır. Saha hafriyatı çalışmaları yapılmıştır.

2023 yılı sonunda inşaat gerçekleşmesi %26, elektrik gerçekleşmesi ise %1 seviyesindedir.

Çiftlikköy GIS Projesi:

Saha hafriyatı çalışmaları yapılmıştır. Metal-clad binası tamamlanmak üzeredir.

2023 yılı sonunda inşaat gerçekleşmesi %19, elektrik gerçekleşmesi ise %45 seviyesindedir.

2024 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Deri OSB GIS Projesi:

19.10.2021 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup bölgenin ve Enterkonnekte Sistemin enerji ihtiyacının karşılanması için yapılmıştır.

Hafriyat ve dolgu çalışmaları yapılmıştır. Metal-Clad ve Yüksek gerilim GIS binası çalışmaları devam etmektedir.

2023 yılı sonunda inşaat gerçekleşmesi %61, elektrik gerçekleşmesi ise %86 seviyesindedir.

2024 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Ç.6.10 Önemli Enerji İletim Hattı Projeleri

Bartın 380 OSB - Akçakoca EİH (ZBK) (TTFO) (Direk No 162-388 arası, 91 km'lik Kısım) Projesi

Doğu Anadolu ve Karadeniz bölgesinde üretilen enerjinin, Marmara bölgesine iletimi için, iletim sisteminin güçlendirilmesi amacıyla, alternatif kol (kuzey ringi) kapsamında tesis edilmektedir.

380 kV, 2x3B 1272 MCM, 150 km karakteristikli projenin 17.05.2021 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup çalışmalara başlanmıştır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla genel fiili gerçekleşme oranı %51,43 seviyesindedir.

2024 yılı Ekim ayı sonu itibarıyla tamamlanacağı öngörülmektedir.

Akçakoca - Karasu - Çekmeköy 380 EİH (TTFO) Projesi

Doğu Anadolu ve Karadeniz bölgesinde üretilen enerjinin, Marmara bölgesine iletimi için, iletim sisteminin güçlendirilmesi amacıyla, alternatif kol (kuzey ringi) kapsamında tesis edilmektedir.

380 kV, 2x3B 1272 MCM, 181 km karakteristikli proje 3 kısım halinde ihale edilerek 05.03.2021 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

1. Kısım için 31.12.2023 tarihi itibarıyla genel fiili gerçekleşme oranı %45,75 seviyesindedir. 02.09.2024 tarihine kadar tamamlanacağı öngörülmektedir.
2. Kısım için 31.12.2023 tarihi itibarıyla genel fiili gerçekleşme oranı %96,56 seviyesindedir. 30.01.2024 tarihine kadar tamamlanacağı öngörülmektedir.
3. Kısım için 31.12.2023 tarihi itibarıyla genel fiili gerçekleşme oranı %51,55 seviyesindedir. 27.06.2024 tarihine kadar tamamlanacağı öngörülmektedir.

Kastamonu 380 - Bartın OSB EİH (ZBK) (TTFO) Projesi

Doğu Anadolu ve Karadeniz bölgesinde üretilen enerjinin, Marmara bölgesine iletimi için, iletim sisteminin güçlendirilmesi amacıyla, alternatif kol (kuzey ringi) kapsamında tesis edilmektedir.

380 kV, 2x3B 1272 MCM, 106 km karakteristikli proje 2 kısım halinde ihale edilmiştir. 19.10.2021 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır.

2025 yılı sonu itibarıyla tamamlanacağı öngörülmektedir.

Konya Kuzey - Ilgın TES - Afyon-2 EİH (KOP)(TTFO) Projesi

Güneydoğu Anadolu ve Doğu Akdeniz Bölgesinde üretilen enerjinin Batı Anadolu'ya iletimi amacıyla alternatif kol olarak tesis edilmektedir.

380 kV, 2x3B 1272 MCM, 2 km + 3B 1272 MCM, (76 + 127) km + 2x3B 1272 MCM, 5 km karakteristikli proje 2 kısım halinde ihale edilerek 24.06.2021 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır.

Konya Kuzey-Ilgın TES- Afyon 2 Enerji İletim Hattının her iki kısmı da tamamlanmış olup hat enerjilendirilmiştir.

Sütlüce-3 - Çorlu 380 EİH (TTFO) Projesi

Çanakkale Boğazı Denizaltı Kablosunun devamı olan hava hattı olarak tesis edilmektedir. 380 kV, 2x3B 1272 MCM, 141 km karakteristikli proje 3 kısım halinde ihale edilmiştir. 1. kısım 11.09.2021 tarihinde, 2. ve 3. kısım ise 11.11.2022 tarihinde sözleşmeye bağlanmıştır.

1. kısım %100 seviyesinde tamamlanmıştır.

2025 yılı sonu itibarıyla tamamlanacağı öngörülmektedir.

Akkuyu NGS - Konya 4 EİH (TTFO) Projesi

380 kV 3B 1272 MCM/2027 mm² Özel İletken toplam 220 km karakteristikli proje 2 kısım halinde ihale edilmekle birlikte fiili gerçekleşme oranı %100 seviyesinde tamamlanmış olup söz konusu hat kullanıma hazırdır.

Akkuyu NGS - Ermenek HES EİH (TTFO) Projesi

380 kV 3B 1272 MCM 74 km karakteristikli proje 01.04.2019 tarihinde ihale edilmekle birlikte fiili gerçekleşme oranı %100 seviyesinde tamamlanmış olup söz konusu hat kullanıma hazırdır.

Akkuyu NGS - Mersin EİH (TTFO) Projesi

380 kV 3B 1272 MCM 143 km karakteristikli proje 03.04.2019 tarihinde ihale edilmekle birlikte fiili gerçekleşme oranı %100 seviyesinde tamamlanmış olup söz konusu hat kullanıma hazırdır.

Akkuyu NGS - Seydişehir EİH (TTFO) Projesi

380 kV 3B 1272 MCM ~265 km karakteristikli proje 2 kısım halinde ihale edilmiştir.

1. kısım için 29.05.2019 tarihinde sözleşme imzalanmış olup fiili gerçekleşme oranı %100 seviyesinde tamamlanmıştır.

2. kısım için 13.03.2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup fiili gerçekleşme oranı %50 seviyesindedir.

2024 yılı sonu itibarıyla tamamlanacağı öngörülmektedir.

Akkuyu NGS - Manavgat EİH (TTFO) Projesi

380 kV 3B 1272 MCM ~211 km karakteristikli proje 2 kısım halinde ihale edilerek 18.11.2020 tarihinde sözleşmeleri imzalanmıştır.

1. kısım 31.12.2023 yılı sonu itibarıyla fiili gerçekleşme oranı %7,2 seviyesinde olup çalışmalar devam etmektedir. 03.01.2025 tarihine kadar tamamlanacağı öngörülmektedir.

2. kısım 31.12.2023 yılı sonu itibarıyla fiili gerçekleşme oranı %15,2 seviyesinde olup çalışmalar devam etmektedir. 08.01.2025 tarihine kadar tamamlanacağı öngörülmektedir.

Akkuyu NGS - Akkuyu 380 & Akkuyu 380 TM İrtibatları EİH (TTFO) Projesi

380 kV 3B 1272 MCM + 2x3B 1272 MCM ~28,8 km karakteristikli proje 16.06.2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır.

2025 yılı sonu itibarıyla tamamlanacağı öngörülmektedir.

Gebze GIS - Kroman Çelik GIS Yeraltı Güç Kablosu Bağlantı Projesi

Güney Marmara bölgesinde üretilen enerjinin, Marmara bölgesi Anadolu yakası iletimi için, iletim sisteminin güçlendirilmesi amacıyla, alternatif kol (doğu ringi) kapsamında tesis edilmektedir.

380 kV, 2000 mm², 12.25 km karakteristikli projenin 23.03.2021 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup iş bitim tarihi 15.08.2024'tür.

2023 yılı sonu itibarıyla tranşe kazıları %100, kablo montajları %95, kablo eki montajları ise %90 oranında tamamlanmış olup genel fiili gerçekleşme oranı %95 seviyesindedir. 2024 yılı Ağustos ayı sonu itibarıyla tamamlanacağı öngörülmektedir.

Kroman Çelik GIS - Deri OSB GIS Yeraltı Güç Kablosu Bağlantı Projesi

Güney Marmara bölgesinde üretilen enerjinin, Marmara bölgesi Anadolu yakası iletimi için, iletim sisteminin güçlendirilmesi amacıyla, alternatif kol (doğu ringi) kapsamında tesis edilmektedir.

380 kV, 2000 mm², 11 km karakteristikli projenin 23.03.2021 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup iş bitim tarihi 29.02.2024'tür.

2023 yılı sonu itibarıyla tranşe kazıları %100, kablo montajları %95, kablo eki montajları ise %90 oranında tamamlanmış olup genel fiili gerçekleşme oranı %95 seviyesindedir. 2024 yılı Ağustos ayı sonu itibarıyla tamamlanacağı öngörülmektedir.

Deri OSB GIS - Tepeören TM Yeraltı Güç Kablosu Bağlantı Projesi

Güney Marmara bölgesinde üretilen enerjinin, Marmara bölgesi Anadolu yakası iletimi için, iletim sisteminin güçlendirilmesi amacıyla, alternatif kol (doğu ringi) kapsamında tesis edilmektedir.

380 kV, 2000 mm², 11.3 km karakteristikli projenin 23.03.2021 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup iş bitim tarihi 15.06.2024'tür.

2023 yılı sonu itibarıyla tranşe kazıları %100, kablo montajları %95, kablo eki montajları ise %90 oranında tamamlanmış olup genel fiili gerçekleşme oranı %95 seviyesindedir. 2024 yılı Ağustos ayı sonu itibarıyla tamamlanacağı öngörülmektedir.

Ç.7 İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

İç kontrol çalışmaları kapsamında Teşekkülümüzde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) kapsamında 2023 yılı çalışmaları yapılarak sonuçları Teşekkülümüz Birimlerine duyurulmuştur.
- Teşekkülümüzdeki imza yetki devri ve yetki limitleri genelgeler ile duyurulmaktadır. Mali karar ve işlemlerin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrolü görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir. Satın alma ve ödeme işlemleri farklı birim ve birim amirleri tarafından gerçekleştirilmektedir.
- Üst Yöneticilerimiz, Teşekkülümüzün vizyon, misyon ve Stratejik Plandaki amaçlarına ulaşma noktasında personelin görev, yetki ve sorumluluklarını da gözeterek çalışanlardan beklentilerini personele bildirmektedir. Bu kapsamda görev tanımları yetki ve sorumlulukların belirlenmesi yönünde çalışmalar devam etmektedir.

- Teşekkülümüzdeki tüm personelin iletişim yönetimi hakkında bilgi sahibi olması sağlanmış ve bu kapsamda hazırlanan İletişim Prosedürü'nde iletişim çeşitleri (dikey-yatay, çapraz vb.) açıklanmış bulunmaktadır. Söz konusu Prosedürün nihai hali Doküman Paylaşım Yönetim Sistemi (DPYS) üzerinden yayımlanarak tüm personelin erişimine açılmıştır.

İç Denetim Faaliyetleri kapsamında;

2023 yılında tüm birimleri kapsayan makro risk değerlendirmesi sonrasında, İç Denetim Birimi Başkanlığı'nın kaynakları, Üst Yönetimin risk öncelikleri ve yasal düzenlemeler dikkate alınarak oluşturulan 2023 Yılı İç Denetim Plan ve Programı kapsamında 7 adet denetim (Tablo 23) plan kapsamına alınmış ve denetimlerin tamamı gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında önceki denetim sonuçlarına yönelik 4 adet izleme faaliyeti (Tablo 24) icra edilmiştir.

Tablo 23: 2023 Yılında Yürütülen Denetim Faaliyetleri

SIRA	DENETİM KONUSU	BİRİM
1	Cari İşlemler Süreci	Mali İşler Dairesi Başkanlığı Bölge Müdürlükleri
2	Yeraltı/Deniz altı Enerji iletim Hatları Tesis Süreci	İletim Hatları Tesis Dairesi Başkanlığı
3	Stratejik Plan Yönetimi Süreci	Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü
4	Transformatör Merkezlerinin işletilmesi, Bakımı ve Onarımı Süreci	İşletme ve Bakım Dairesi Başkanlığı Bölge Müdürlükleri
5	Malzeme Yönetimi Süreci	Malzeme Dairesi Başkanlığı Bölge Müdürlükleri
6	Bilgi ve iletişim Güvenliği Süreci	İletişim ve Bilgi Sistemleri Dairesi Başkanlığı
7	Enerji Verimliliği Süreci	Entegre Yönetim Sistemi Müdürlüğü Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Bölge Müdürlükleri

Tablo 24: 2023 Yılında Yürütülen İzleme Faaliyetleri

SIRA	İZLEME KONUSU	BİRİM
1	Kurumsal Risk Yönetimi Süreci	Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü Entegre Yönetim Sistemi Müdürlüğü
2	İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri Süreci	İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürlüğü
3	Koruma Güvenlik İşlemleri Süreci	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
4	Sosyal Hizmetler Yönetimi Süreci	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Ç.8 ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Teşekkülümüzde 2022 yılı Sayıştay Denetim Raporu'nda yer alan önerilere yönelik gerekli tedbirlerin alınması amacıyla çalışmalar yapılmıştır.

Teşekkülümüz Bağımsız Denetime tabi olup 2023 yılına ilişkin bağımsız denetim çalışmaları devam etmektedir.

Ç.9 ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR HAKKINDA BİLGİLER OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Teşekkülümüzün iletim tarifesini; üretilen, ithal veya ihraç edilen elektrik enerjisinin iletim sistemi üzerinden naklinden yararlanan kullanıcılara eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin uygulanacak iletim sistemi kullanım bedeli, iletim sistemi işletim bedeli ile tarifenin uygulanmasına ilişkin hüküm ve şartlardan oluşmaktadır. İletim tarifi EPDK tarafından Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği'ne göre belirlenmektedir. EPDK tarafından belirlenen iletim tarifi hakkındaki Kurul Kararlarına karşı sistem kullanıcıları tarafından iptal ve/veya tam yargı davaları açılmakta olup EPDK ve Teşekkülümüz aleyhine sonuçlanan dava bulunmamaktadır.

Ç.10 MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirketimiz veya Yönetim Organ üyeleri aleyhine idari veya adli yaptırımlara ilişkin Teşekkülümüze intikal etmiş bir bilgi veya vaka bulunmamaktadır.

Ç.11 TEİAŞ'IN YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar bulunmamaktadır.

Sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalar bulunmamaktadır.

FİNANSAL DURUM

D.1 AKTİF VE PASİF VARLIKLAR

Tablo 25: TEİAŞ Aktif Varlıklar Tablosu (01.01.2023 - 31.12.2023)

HESAP NO	HESAP ADI	AYRINTI	DETAY	TOPLAM
	1. DÖNEN VARLIKLAR			17.740.072.467,05
	10. HAZIR DEĞERLER		3.208.246.963,51	
100	Kasa	0,00		
101	Alınan Çekler	0,00		
102	Bankalar	3.208.274.433,05		
103	Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	-2.839.398,48		
108	Diğer Hazır Değerler	2.811.928,94		
	11. MENKUL KIYMETLER		0,00	
110	Hisse Senetleri	0,00		
111	Özel Kesim Tahvil Senet ve Bonoları	0,00		
112	Kamu Kesim Tahvil Senet ve Bonoları	0,00		
118	Diğer Menkul Kıymetler	0,00		
119	Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		
	12. TİCARİ ALACAKLAR		12.627.047.883,04	
120	Alıcılar	12.625.873.217,81		
121	Alacak Senetleri	0,00		
122	Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		
126	Verilen Depozito ve Teminatlar	1.174.665,23		
127	Diğer Ticari Alacaklar	0,00		
128	Şüpheli Ticari Alacaklar	151.080.338,72		
129	Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	-151.080.338,72		
	13. DİĞER ALACAKLAR		508.060.990,44	
131	Ortaklardan Alacaklar	0,00		
132	İştiraklerden Alacaklar	0,00		
133	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00		
135	Personelden Alacaklar	9.751.042,84		
136	Diğer Çeşitli Alacaklar	498.309.947,60		
137	Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		
138	Şüpheli Diğer Alacaklar	23.830.799,05		
139	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	-23.830.799,05		
	15. STOKLAR		1.260.481.164,96	
150	İlk Madde ve Malzeme	322.976.300,84		
151	Yarı Mamuller	0,00		
152	Mamuller	8.235.310,34		
153	Ticari Mallar	0,00		
157	Diğer Stoklar	23.928.193,92		
158	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		
159	Verilen Sipariş Avansları	905.341.359,86		
	17. YILLARA YAYGIN İNŞ.VE ONAR.MAL.		0,00	
170	Yıllara Yaygın İnş. ve Onar. Mal.	0,00		
	18. GELECEK AYLARA AİT GİD-GELİR TAHAKUKLARI		128.154.064,26	
180	Gelecek Aylara Ait Giderler	118.973.865,18		

181	Gelir Tahakkukları	9.180.199,08		
	19. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		8.081.400,84	
190	Devreden KDV	0,00		
191	İndirilecek KDV	0,00		
192	Diğer KDV	0,00		
193	Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00		
195	İş Avansları	31.999,00		
196	Personel Avansları	7.930.217,49		
197	Sayım Tesellüm Noksanları	13.098,81		
198	Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	106.085,54		
199	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı	0,00		
	2. DURAN VARLIKLAR			61.003.650.297,44
	22. TİCARİ ALACAKLAR		2.237.905,90	
220	Alıcılar	0,00		
221	Alacak Senetleri	0,00		
222	Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		
226	Verilen Depozito ve Teminatlar	2.237.905,90		
229	Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		
	23. DİĞER ALACAKLAR		0,00	
231	Ortaklardan Alacaklar	0,00		
232	İştiraklerden Alacaklar	0,00		
233	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00		
235	Personelden Alacaklar	0,00		
236	Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00		
237	Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		
239	Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		
	24. MALİ DURAN VARLIKLAR		20.216.627,34	
240	Bağlı Menkul Kıymetler	0,00		
241	Bağlı Menkul Kıymet.Değer Düş.Karşılığı(-)	0,00		
242	İştirakler	20.216.627,34		
243	İştiraklere Sermaye Taahhütleri(-)	0,00		
244	İştiraklere Sermaye Pay.Değer Düş.Karşılığı(-)	0,00		
245	Bağlı Ortaklıklar	0,00		
246	Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri(-)	0,00		
247	Bağlı Ortaklıklar Ser.Pay.Değ.Düşük.Karş.(-)	0,00		
	25. MADDİ DURAN VARLIKLAR		56.595.004.185,12	
250	Arazi ve Arsalar	1.424.734.344,89		
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	494.253.383,15		
252	Binalar	1.781.318.150,48		
253	Tesis Makina ve Cihazlar	44.984.772.947,98		
254	Taşıtlar	91.865.578,05		
255	Demirbaşlar	834.709.963,02		
256	Diğer Maddi Duran Varlıklar	8.149.810,96		
257	Birikmiş Amortismanlar(-)	-15.179.056.421,34		
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar	21.647.993.421,44		

259	Verilen Avanslar	506.263.006,49		
	26. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		2.690.005.817,37	
260	Haklar	4.231.901.401,11		
261	Şerefiye	0,00		
262	Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	0,00		
263	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00		
264	Özel Maliyet Giderleri	0,00		
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00		
268	Birikmiş Amortismanlar(-)	-1.541.895.583,74		
269	Verilen Avanslar	0,00		
	27. ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		0,00	
271	Arama Giderleri	0,00		
272	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	0,00		
277	Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00		
278	Birikmiş Tükenme Payları(-)	0,00		
279	Verilen Avanslar	0,00		
	28. GELECEK YILLARA AİT GİD-GELİR TAHAKKUKLARI		101.760,86	
280	Gelecek Yıllara Ait Giderler	101.760,86		
281	Gelir Tahakkukları	0,00		
	29. DİĞER DURAN VARLIKLAR		1.696.084.000,85	
290	Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	0,00		
291	Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	0,00		
292	Diğer KDV	0,00		
293	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	0,00		
294	Elden Çıkarılacak Stok.Maddi Duran Varlıklar	0,00		
295	Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00		
297	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	1.696.084.000,85		
298	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		
299	Birikmiş Amortismanlar(-)	0,00		
	AKTİF(VARLIKLAR)TOPLAMI		78.743.722.764,49	

Tablo 26: TEİAŞ Pasif Kaynaklar Tablosu (31.12.2023)

HESAP NO	HESAP ADI	AYRINTI	DETAY	TOPLAM
	3. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			23.138.615.345,29
	30. MALİ BORÇLAR		5.672.637.573,52	
300	Banka Kredileri	4.380.000.000,00		
303	Uzun Vadeli Kredi.Anapara Taks. ve Faizleri	1.291.710.786,10		
304	Tahvil Anapara Borç Taksitleri ve Faizleri	0,00		
305	Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	0,00		
306	Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0,00		
308	Menkul Kıymetler İhraç Fazlası	0,00		
309	Diğer Mali Borçlar	926.787,42		
	32. TİCARİ BORÇLAR		13.027.543.545,89	
320	Satıcılar	10.666.471.288,64		
321	Borç Senetleri	0,00		
322	Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		
326	Alınan Depozito ve Teminatlar	2.351.400.396,55		
329	Diğer Ticari Borçlar	9.671.860,70		
	33. DİĞER BORÇLAR		887.099.364,47	
331	Ortaklara Borçlar	0,00		
332	İştiraklere Borçlar	0,00		
333	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00		
335	Personele Borçlar	8.225.791,34		
336	Diğer Çeşitli Borçlar	878.873.573,13		
337	Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		
	34. ALINAN AVANSLAR		367.054.056,83	
340	Alınan Sipariş Avansları	366.649.123,44		
349	Alınan Diğer Avanslar	404.933,39		
	36. ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER		899.405.776,87	
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar	613.458.554,58		
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	108.274.024,62		
368	Vadesi Geçmiş Ert.Tak.Vergi ve Diğer Yüküml.	0,00		
369	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	177.673.197,67		
	37. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		2.284.826.179,37	
370	Dönem Karı Vergi ve Diğ.Yasal Yükümlülükler	5.820.245.724,64		
371	Dönem Karının Peşin Öd.Vergi Diğer Yük.	-3.779.872.797,81		
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00		
373	Maliyet Gider Karşılığı	106.699.475,72		
379	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	137.753.776,82		
	38. GELECEK AYLARA AİT GELİRLER GİDER TAHAKKUKLARI		0,00	
380	Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00		
381	Gider Tahakkukları	0,00		
	39. DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		48.848,34	
391	Hesaplanan KDV	0,00		
392	Diğer KDV	0,00		
393	Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	0,00		

397	Sayım ve Tesellüm Fazlaları	48.848,34		
399	Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0,00		
	4. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			12.384.108.048,18
	40. MALİ BORÇLAR		11.589.066.238,45	
403	Hazine Kredileri	11.378.941.558,78		
405	Çıkarılmış Tahviller	0,00		
407	Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0,00		
408	Menkul Kıymetler İhraç Fazlası(-)	0,00		
409	Diğer Mali Borçlar	210.124.679,67		
	42. TİCARİ BORÇLAR		26.401,47	
420	Satıcılar	0,00		
421	Borç Senetleri	0,00		
422	Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		
426	Alınan Depozito ve Teminatlar	26.401,47		
429	Diğer Ticari Borçlar	0,00		
	43. DİĞER BORÇLAR		0,00	
431	Ortaklara Borçlar	0,00		
432	İştiraklere Borçlar	0,00		
433	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00		
437	Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		
438	Kamuya Olan Ert.ve Taksitlen.Borçlar	0,00		
	44. ALINAN AVANSLAR		0,00	
440	Alınan Sipariş Avansları	0,00		
	47. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		795.015.408,26	
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00		
479	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	795.015.408,26		
	48. GELECEK YILLARA AİT GELİR VE GİDER TAHAKKUKLARI		0,00	
480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler	0,00		
481	Gider Tahakkukları	0,00		
	49. DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		0,00	
492	Gelecek Yıl. Ert veya Terkin edilen KDV	0,00		
493	Tesise Katılma Payları	0,00		
499	Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00		
	5. ÖZKAYNAKLAR			43.220.999.371,02
	50. ÖDENMİŞ SERMAYE		12.799.607.551,33	
500	Sermaye	17.731.798.237,00		
501	Ödenmemiş Sermaye(-)	-4.932.190.685,67		
502	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkı	0,00		
	52. SERMAYE YEDEKLERİ		706.369,27	
520	Hisse Senedi İhraç Primleri	0,00		
521	Hisse Senedi İptal Karları	0,00		
522	MDV Yeniden Değerleme Artışları	0,00		
523	İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	705.000,00		
529	Sermaye Yedekleri	1.369,27		
	54. KAR YEDEKLERİ		8.409.084.544,64	

540	Yasal Yedekler	8.409.084.544,64		
541	Statü Yedekleri	0,00		
542	Olağanüstü Yedekler	0,00		
548	Diğer Kar Yedekleri	0,00		
549	Özel Fonlar	0,00		
570	GEÇMİŞ YIL KARI		4.932.190.686,09	
580	GEÇMİŞ YIL ZARARLARI		-9.478.989.264,03	
590	DÖNEM NET KARI		26.558.399.483,72	
591	DÖNEM NET ZARARI		0,00	
	PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI			78.743.722.764,49

D.2 KAR ZARAR DURUMU

Tablo 27: TEİAŞ Kar Zarar Tablosu (31.12.2023)

HESAP ADI	AYRINTI	DETAY	TOPLAM
60 BRÜT SATIŞLAR			78.879.533.129,98
600. Yurt İçi Satışlar		74.944.417.398,16	
601. Yurt Dışı Satışlar		0,00	
602. Diğer Gelirler		3.935.115.731,82	
61 SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)			384.668.515,22
610. Satıştan İadeler (-)		9.630.106,36	
611. Satış İskontoları (-)		0,00	
612. Diğer İndirimler (-)		372.810.265,67	
614. Satıştan İadeler Diğer (-)		2.228.143,19	
NET SATIŞLAR			78.494.864.614,76
62 SATIŞLARIN MALİYETİ (-)			44.459.344.960,38
620. Satılan Mamüller Maliyeti (-)		0,00	
621. Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)		0,00	
622. Satılan Hizmet Maliyeti (-)		11.592.464.244,28	
623. Diğer Satışların Maliyeti (-)		32.866.880.716,10	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI			34.035.519.654,38
63 FAALİYET GİDERLERİ (-)			1.494.732.559,70
630. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		0,00	
631. Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		0,00	
632. Genel Yönetim Giderleri (-)		1.494.732.559,70	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI			32.540.787.094,68
64 DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR			3.990.152.344,40
640. İştiraklerden Temettü Gelirleri		0,00	
641. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		0,00	
642. Faiz Gelirleri		290.450.582,15	
643. Komisyon Gelirleri		0,00	
644. Konusu Kalmayan Karşılıklar		5.252.174,45	
646. Kambiyo Karları		663.199.317,99	
647. Reeskont Faiz Gelirleri		0,00	
649. Diğer Olağan Gelir ve Karlar		3.031.250.269,81	
65 DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)			958.903.756,54
653. Komisyon Giderleri (-)		619.696,60	
654. Karşılık Giderleri (-)		3.927.927,25	
656. Kambiyo Zararları (-)		397.183.402,94	
657. Reeskont Faiz Giderleri (-)		0,00	
658. Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)		0,00	
659. Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)		557.172.729,75	
66 FİNANSMAN GİDERLERİ (-)			5.837.377.169,71
660. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		2.603.366.760,25	
661. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		3.234.010.409,46	
OLAĞAN KAR VE ZARAR			29.734.658.512,83
67 OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR			3.051.957.199,95
671. Önceki Dönem Gelir ve Karları		40.257.931,66	

679. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar		3.011.699.268,29	
68 OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)			407.970.504,42
680. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)		0,00	
681. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)		387.817.384,13	
689. Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)		20.153.120,29	
690. DÖNEM KARI VEYA ZARARI			32.378.645.208,36
691. DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜKÜMLÜLÜK KAR-ŞILIKLARI			5.820.245.724,64
692. DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI			26.558.399.483,72

D.3 PLANLANAN FAALİYETLERİN GERÇEKLEŞME DERECEŚİ FİNANSAL DURUMA VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN YÖNETİM ORGANININ ANALİZİ VE DEĞERLENDİRMESİ İLE BELİRLENEN FİNANSAL STRATEJİK HEDEFLER KARŞISINDA ŞİRKETİN DURUMU

2023 Yılı Hedeflenen Yatırım Ödeneği : 18.186.782.000,00

2023 Yılı Gerçekleşen Yatırım Tutarı : 18.793.978.458,63

Gerçekleşme Yüzdesi ise : %103,33'tür.

ASYOLAR	2022	2023	ARTIŞ AZALIŞ (%)	AÇIKLAMALAR
1. Mali (Finansal) Kaldıraç Oranı (Financial Leverage Ratio) = (K.V.Y.K+U.V.Y.K) / Pasif Kaynaklar Toplamı	0,70	0,45	-0,25	Toplam kaynakların ne kadarının borçla karşılandığını gösterir, %50'yi geçmemesi arzu edilir.
2. Finansman Oranı (Financing Ratio) = Öz Kaynaklar / (K.V.Y.K+U.V.Y.K)	0,43	1,22	0,79	Varlıkların ne kadarının Öz kaynakla karşılandığını gösterir, 1'den büyük olması arzu edilir.
3. Cari Oran (Current Ratio) = Dönen Varlıklar / K.V.Y.K	0,42	0,77	0,35	Önemli bir likidite göstergesi olarak kısa vadeli borçların karşılanma performansını analiz eder. Genel Kabul görmüş oran en az 2'dir.
4. Likidite (Asit-Test) Oranı (Liquidity Ratio, Acid-Test Ratio) = (Dönen Varlıklar-Stoklar) / K.V.Y.K	0,41	0,71	0,30	Satış yapılmadan kısa vadeli borçların karşılanıp karşılanmadığını gösterir, en az 1 ya da büyük olması arzu edilir.
5. Nakit Oranı (Disponibilite) (Cash Ratio) = Hazır Değerler / K.V.Y.K	0,04	0,14	0,10	Piyasa ve ekonomik şartlarda herhangi bir daralma durumunda firmanın likit varlıkları ile kısa vadeli borçlarının ne kadarlık kısmını ödeyebileceğini gösterir. Genel kabul görmüş oran 0,20 ve üstüdür.
6. Faaliyet Kârı Oranı (Operating Profit Ratio) = Faaliyet Kârı / Net Satışlar	-0,38	0,41	0,79	Şirketin esas faaliyeti altındaki net kâr veya zararını gösterir ve yüksek olması arzu edilir.
7. Alacak Devir Hızı (Account Receivables Turnover) = Net Satışlar / Ortalama Ticari Alacaklar (OTA= (Dönembası Ticari Alacaklar+Dönem Sonu Ticari Alacaklar)/2)	4,36	3,73	-0,63	Şirketlerin ticari alacaklarını tahsil etme kabiliyetini ölçen ve şirketlerin bir yıl süresince alacaklarını satışları ile kaç defa devir ettiklerini gösteren bir orandır, yüksek çıkması olumlu yorumlanır.
8. Dönen varlık devir hızı (Current Assets Turnover) = Net satışlar / Dönen varlıklar	1,93	4,42	2,50	Oranın yüksek olması dönen varlıkların verimli bir şekilde kullanıldığının göstergesidir.
9. Duran Varlık Devir Hızı (Tangible Fixed Assets Turnover) = Net Satışlar / Duran Varlıklar	0,62	1,29	0,66	İşletmenin maddi duran varlıklara aşırı yatırım yapıp yapmadığını gösterir. Oranın düşük olması işletmede atıl kapasitenin olduğunu gösterir.
10. Net işletme sermayesi devir hızı (Net Working Capital Turnover) = Net Satışlar / (Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar)	-1,39	-14,54	-13,15	Genel kabul görmüş bir oran bulunmamakla birlikte oranın yüksek olması sermayenin etkin kullanıldığını gösterir.

11. Öz Kaynak Devir Hızı (Equity Turnover) = Net Satışlar / Öz Kaynaklar	1,57	1,82	0,24	Oranın yüksek olması; işletmenin öz sermayesini ekonomik ve verimli bir biçimde kullandığını gösterir.
12. Alacakların Borçları Karşılama Oranı (Credits Debits Coverage Ratio) = Ticari Alacaklar / Ticari Borçlar	0,51	0,97	0,46	Kurumun ticari alacaklarının ticari borçlarının ne kadarını karşıladığını gösterir, 1'den büyük olması arzu edilir.
13. K.V.Y.K/Aktifler Oranı (Short Term Debt-Assets Ratio)	0,58	0,29	-0,29	Kurum varlıklarının ne kadarlık kısmının kısa vadeli borçlar ile fonlandığını, hem de toplam kaynaklar içerisinde kısa vadeli borçlardan ne kadar kullanıldığını gösterir, 1/3'ten küçük olması arzu edilir.
14. Maddi Duran Varlıklar-Devamlı Sermaye Oranı (Tangible Fixed Assets-Long Term Sources Ratio) = Duran Varlıklar *100/ Devamlı Sermaye (DSO = (UVB+Ö))	181,05	109,71	-71,34	Şirketlerin maddi duran varlıklarının ne kadarlık kısmının uzun vadeli kaynaklar tarafından finanse edildiğini gösterir. Bu oranın %100'den küçük olması, şirketlerin maddi duran varlıklarının (maddi yatırımlarının) tamamının uzun vadeli kaynaklarla ve öz sermayeleri ile finanse edildiğini ve bu varlıkların finansmanı için likitide ve faiz riski teşkil eden kısa vadeli borçlara gerek kalmadığını göstermektedir.
16. FAVÖK/EBİTDA = (Net Satışlar-Satış Maliyeti-Faaliyet Giderleri)+Finansman Giderleri+Amortisman Giderleri	-5.244.134.651,29	40.276.781.889,82	45.520.916.541,11	Şirketin esas faaliyet kârına nakit olmayan giderlerin (Vergi öncesi kar, Faiz, Amortisman) eklenmesidir.

D.6 İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Şirketin mali durum ve faaliyet sonuçlarının bir göstergesi olan mali analiz değerlerinin daha da iyileştirilmesi ileriye dönük olarak hedeflenmektedir.

D.7 KÂR PAYI DAĞITIMI

Teşekkülümüzün kâr dağıtımı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 36'ncı maddesi doğrultusunda yapılmaktadır.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

E-RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

E.1 RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Sisteminin işletilmesi çalışmaları kapsamında; yıl başında periyodik çalışmaların yapılması adına KRY Genelgesi yayımlanmıştır. KRY genelgesi çerçevesinde Kurumsal Risk Envanterinin güncellenmesi amacıyla Birimlerle Odak Grup Toplantıları yapılmış, Odak Grup Toplantıları sırasında değerlendirilen kurumsal riskler Üst Yöneticilerin başkanlığında Karar Çalıştayları'nda değerlendirilip konsolide hale getirilmiş KRY Envanteri Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur. Akabinde 2024 Yılına Esas KRY Envanterini de içeren 2023 Yılı KRY Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu onayına sunulularak Birimlerimiz ile paylaşılmıştır.

Teşekkül faaliyetlerine ilişkin oluşturulmuş olan kurumsal süreç ve prosedürlerde ortaya çıkabilecek muhtemel operasyonel riskler, süreç riskleri kapsamında ele alınmakta olup söz konusu riskler TEİAŞ Kurumsal Süreç Yönetimi Kılavuzu'na uygun olarak yönetilmektedir. 2023 yılında tamamlanan Kurumsal Yönetimin Artırılması Projesi kapsamında merkez birimleri, pilot olarak seçilen Bölge Müdürlükleri ve Yük Tevzi İşletme Müdürlükleri ile yapılan odak grup toplantıları sonucunda Operasyonel Süreçlerde 114, Yönetsel Süreçlerde 51 ve Destek Süreçlerde 16 adet risk belirlenmiş olup söz konusu riskler yüksek, orta ve düşük seviye olarak değerlendirilmiştir.

E.2 RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Teşekkülümüzde ilgili Genel Müdür Yardımcısı Başkanlığında, Genel Müdür Yardımcıları, İç Denetim Birimi Başkanı ve Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü Yöneticisinden oluşan komiteyi ifade eden Risk Komitesidir. 2022 Risk Değerlendirme Çalışmalarında Risk Komitesi KRY Karar Çalıştayları'nda görev almış olup Birimlerimizin Kurumsal Risklerini değerlendirmiştir.

F.

**DİĞER
HUSUSLAR**

F-DİĞER HUSUSLAR

F.1 FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan bir olayla karşılaşılmamıştır.

F.2 TEİAŞ STRATEJİK PLANI

F.2.1 2019-2023 TEİAŞ Stratejik Planı

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2023 Yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı Kararnamesinde yer alan stratejik planlarına ilişkin hükümler çerçevesinde, 2023 yılı içerisinde TEİAŞ 2022 Yılı Performans Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

TEİAŞ 2019-2023 Stratejik Planına ilişkin 2022 Yılı Performans Değerlendirme Raporu genel başarı puanı % 89,31 iken 2023 Yılı Performans Değerlendirme Raporu genel başarı puanı % 89,24 seviyesinde gerçekleşmiştir.

F.2.2 2024-2028 TEİAŞ Stratejik Planı Çalışmaları

TEİAŞ 2024 - 2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında; 2023 yılı Şubat - Nisan döneminde Strateji Geliştirme Birimine (SGB), Stratejik Planlama Ekibine (SPE) ve Strateji Geliştirme Kurulu'na (SGK) Bilgilendirme Eğitimleri verilmiştir.

11 Nisan 2023 tarihinde ise Stratejik Plan Hazırlık Programını içeren «Genelge-2» yayımlanmış ve tüm personelimize duyurulmuştur.

2023 yılı Nisan - Haziran döneminde SPE, SGK ve Bölge Müdürleri ile PESTLE - GZFT Çalıştayları gerçekleştirilmiştir.

7-8 Haziran 2023 tarihlerinde SPE ve SGK ile Amaç - Hedef Çalıştayları gerçekleştirilmiştir.

21-27 Temmuz 2023 tarihinde Hedef Kartları ve Performans Göstergeleri'nin şekillenmesine yönelik Teşekkürümüz ilgili Merkez Birimleri ile Odak Grup İstişare Toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü koordinasyonunda nihayetlenen TEİAŞ Taslak 2024-2028 Stratejik Planı Amaç-Hedef Kartları 06 Eylül 2023 tarihinde Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.

Yeniden gözden geçirme ve güncelleme çalışmalarının akabinde 2024-2028 Taslak Stratejik Planı ön inceleme için Bakanlığımıza gönderilmiştir.

Ayrıca, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 2024-2028 yılı Stratejik Plan Çalışmaları çerçevesinde Teşekkürümüz tarafından Çalıştaylara ve Odak Grup İstişare Toplantılarına katılım sağlanarak görev ve faaliyet alanlarına ilişkin katkı sağlanmıştır.

F.3 TEİAŞ 2022 YILI FAALİYET RAPORU VE SEKTÖR RAPORU

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2023 Yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı Kararnamesinde yer alan hükümler çerçevesinde, TEİAŞ 2022 Yılı Faaliyet Raporu ve TEİAŞ 2022 Yılı Sektör Raporu hazırlanmıştır.

F.4 EĞİTİM FAALİYETLERİ

2023 yılı içerisinde 45.533 personelimize uzaktan eğitim, 5.254 personelimize yüz yüze eğitim verilmiştir. Yine 2023 yılı içerisinde; Teşekkürümüzde 299 öğrenci yaz stajını tamamlamış, 359 öğrenciye 3.308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu gereği mesleki beceri eğitimi, 10 öğrenciye de İşyeri Eğitimi imkânı sağlanmıştır. 548 kursiyere toplamda 10.660 saat Elektrik Kuvvetli Akım Tesislerinde Yüksek Gerilim Altında Çalışma İzin Belgesi (EKAT Belgesi) Eğitimi verilerek 483 kişinin EKAT Belgesi teslim edilmiştir. Yine 2023 yılı içerisinde içerikleri tamamen Teşekkürümüze özgü olan İş Sağlığı ve Güvenliği, Denizaltı Kablo Çekimi, Çevre, Transformatör Merkezlerinde Yüksekte Çalışma vb. konularda gerekli senaryoların oluşturulması, saha ve kamera çekimleri, ses kaydı, 2D ve 3D animasyonların hazırlanması, kurgu ve montaj gibi iş ve işlemler tamamlanarak video eğitimleri oluşturulmuştur. Teşekkürümüzde işe yeni başlayan personel için Bakım Mühendisliği Eğitimine yönelik eğitim kitapları oluşturularak basıma hazır hale getirilmiştir. Ayrıca, Trafo Merkezleri Tesis ve Elektrik İletim Hatları Tesis Eğitimleri için de eğitim kitap içerikleri hazırlanmıştır. Florlu Sera Gazlı Cihazlar Teknik Personeli (Seviye 5) mesleğinde Yetkilendirilmiş Belgelendirme Kuruluşu olmak amacıyla TS EN ISO/IEC-17024 Personel Belgelendirme Akredistasyonu gerçekleştirmek üzere gerekli çalışmalara başlanmıştır.

2020 yılında devreye alınan Teşekkürümüzün Uzaktan Eğitim Platformu TEİAŞ Akademi, eğitim ve insan kaynakları alanında dünyanın en prestijli organizasyonlarından biri olan "2023 yılı Eğitim ve Teknoloji Ödülleri"nde Öğrenme Yönetimi Teknolojisinde "Altın" ve Öğrenme Teknolojisi Uygulamasında ise "Gümüş" madalyanın sahibi olmuştur.

F.5 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

TEİAŞ İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği kapsamında 2023 yılı içerisinde 15.415 adet ısı ve aleve dayanıklı kıyafet, emniyet kemeri dahil olmak üzere 2.134 adet yüksekte çalışma ekipmanı, 23 adet ağaç kesme koruyucu takımı, 611 adet reflektif yelek, 652 adet soğuk iklim takımı, 1.992 adet yağmurluk, 1.309 adet baret, 1.592 adet vizörlü baret, 115 adet kar gözlüğü, 1.647 adet Kişisel Koruyucu Donanım (KKD) çantası, 830 adet koruyucu güneş gözlüğü, 650 adet taşlama gözlüğü, 2.293 adet izole çizme olmak üzere toplamda 29.263 parça malzeme KKD maksatlı olarak Merkez ve Taşra Teşkilatına dağıtılmıştır.

Yine aynı Yönetmelik kapsamında 2023 yılında 25.09 adet yüksekte çalışma ekipmanı, 1.645 adet ark dayanımlı Orta Gerilim izole eldiven, 389 adet izole halı, 53 adet izole merdiven, 271 adet gaz maskesi, 96 adet gaz filtresi, 666 adet jelli yanık seti, 391 adet manevra stankası, 104 adet hat merdiveni olmak üzere toplamda 6.124 parça malzeme iş güvenliği malzemesi maksatlı olarak Taşra Teşkilatına dağıtılmıştır.

Entegre Yönetim Sistemi kapsamında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Yönetim Sisteminin de dâhil olduğu beş yönetim sisteminin tetkik çalışmaları tamamlanmıştır.

2023 yılı içerisinde 8.949 adet transformatör merkezi denetimi, 1.256 adet tesis çalışması denetimi ve 4.560 adet ekip çalışması denetimi ile 14.656 adet diğer çalışma ortamlarında yapılan denetimler olmak üzere toplam 29.421 İSG denetimi gerçekleştirilmiştir.

2023 yılı içerisinde Teşekkülümüz bünyesinde işyeri tehlike sınıfları da dikkate alınarak toplam 7.212 adet personelin, İSG eğitimleri TEİAŞ Akademi Platformu üzerinden tamamlanmıştır. TEİAŞ İSG Eğitimlerinin Teşekkülümüze özgü içerikler oluşturulması kapsamında; Teknik konularda dahilinde yer alan; KKD, İş Ekipmanlarının Güvenli Kullanımı, İş Kazalarının Sebepleri, İSG Genel Kurallar, Güvenlik ve Sağlık İşaretleri konu başlıkları 2D formatında tamamlanarak İSG eğitimlerine dahil edilmiştir.

Fiziksel, Kimyasal ve Ergonomik risk etmenleri, Parlama Patlama Yangın, Tahliye ve Kurtarma, Elle Kaldırma ve Taşıma, Ekranlı Araçlarla Çalışma başlıklarının ise 2D formatında hazırlanması süreçleri devam etmektedir.

Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dahilinde belirlenmiş olan “Diğer” başlığı için ise Teşekkülümüze özgü saha konuları belirlenerek bu konulara ilişkin eğitimler hazırlanmıştır.

Bu kapsamda; 36 kV, 170 kV ve 420 kV Gerilim Seviyelerinde Temel KKD ve İSG Malzemeleri Kullanımı, Akü Odaları, SF6 Patlamalarında KKD ve İSG Malzemeleri Kullanımı, Soğuk İklim Takımı Kullanımı, Yüksekte Çalışma Temel Eğitimi, Hatlarda Yüksekte Çalışma, Transformatör Merkezlerinde Yüksekte Çalışma, PR-08 3. Şahıslar Prosedürü Eğitimi ve Hidrojel Emdirilmiş Yanık Örtüsü Kullanımı konuları saha çekimleri gerçekleştirilerek tamamlanmıştır.

PR-03 Saha Çalışmaları Prosedürü, Açık Şalt Sahalarında Tehlike ve Risk, Kapalı Şalt Sahalarında Tehlike ve Risk konuları, 3D formatında hazırlanarak tamamlanmıştır.

“TEİAŞ’ta Yaşanan İş Kazaları” konulu eğitimin çalışmaları ise 3D formatında devam etmektedir.

Teşekkülümüzde sık yaşanan iş kazalarının sebep ve sonuçları ile iş izin süreçlerinin anlatıldığı yüz yüze İSG farkındalık eğitimlerine başlanmıştır. 2023 yılında 11 farklı Bölge Müdürlüğünde bu eğitimler gerçekleştirilmiş olup toplamda 22 Bölge Müdürlüğünde İSG farkındalık eğitimlerinin tamamlanması hedeflenmektedir.

Elektrikle ilgili işlerde iş kazalarının azaltılması hedefiyle elektrik tesislerinde çalışma usul ve esaslarına İSG açısından ulusal bir bakış açısı kazandırılması için Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile koordineli olarak “Elektrik Sektöründe İSG Rehberi” hazırlanması çalışmaları nihai aşamada olup çalışmalara devam edilmektedir.

F.6 İLETİŞİM FAALİYETLERİ

• Yetenek Her Yerde Temalı Bölgesel Kariyer Fuarları

T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı koordinasyonunda Türkiye genelinde 126 üniversitenin işbirliği ile 18 Aralık 2023 - 27 Şubat 2024 tarihleri arasında düzenlenen “Yetenek Her Yerde” temalı 11 farklı ilde gerçekleşen bölgesel kariyer fuarlarına katılım sağlanmıştır.

• 27. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı (ICCI 2023) Fuarı

27. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı’nda Teşekkülümüz adına stant açılarak fuara katılan ziyaretçilere Teşekkülümüz hakkında teknik ve çevre ile ilgili konularda bilgi verilmiştir.

• 4. SEERC Konferansı

11-13 Ekim 2023 tarihleri arasında düzenlenen ve CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi tarafından yürütülen CIGRE Güneydoğu Avrupa Bölgesel Konseyi (SEERC) Dönem Başkanlığı’nın en önemli buluşması “4. SEERC 2023 İstanbul Konferansı”na katılım sağlanmıştır. Güç sistemleri sektör temsilcilerinin bulunduğu ve SEERC üyesi 17 ülkeden akademik bildirilerin yanı sıra dünyanın birçok farklı bölgesinden de bildiri ile katılımın sağlandığı konferansta Teşekkülümüz temsil edilmiştir.

• TEİAŞ - Enerjinin Gücü Tanıtım Kitapçığı ve Kurum İçi İletişim Dergileri

“TEİAŞ - Enerjinin Gücü” tanıtım kitapçığımız güncellenerek Teşekkülümüzün genel tanıtımı, 2022 yılı sonu itibarıyla istatistikler ve faaliyetlere dair bilgiler yer almıştır. Kurum içi iletişim dergilerimizin yayınına devam edilmiştir.

• 2023 Yılı Video Çekimleri ve Sosyal Medya Paylaşımları

Önemli gün ve haftalar ile Teşekkülümüzün faaliyetleri hakkında yıl boyunca tanıtım filmleri çekilmiş ve sosyal medya paylaşımları yapılmıştır.

F.7 ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ

F.7.1 Entegre Yönetim Sistemi Politikası

Teşekkülümüz Üst Yönetimi tarafından belirlenerek yazılı hale getirilen ve duyurusu yapılan Entegre Yönetim Sistemi Politikamız, entegre edilen tüm yönetim sistemlerini içerecek şekilde iç ve dış hususları ve ilgili tarafların beklentilerini göz önünde bulundurarak Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantısında değerlendirmekte ve gereklilikler doğrultusunda güncellemektedir.

Teşekkülümüzde yönetim sistemlerine ilişkin çalışmalar 2017 yılında başlamış olup Entegre Yönetim Sistemi kapsamında yer alan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemine ilişkin standartlar 29.03.2018 tarihinde, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardı 18.10.2019 tarihinde ve ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standardı ise 13.08.2020 tarihinde belgelendirilmiştir.



Resim 4: TEİAŞ'ın sahip olduğu Yönetim Sistemi Belgeleri

Teşekkürümüz fiziksel varlıklarının varlık yaşam döngüleri boyunca, varlık yönetim planları ile hizmet seviyelerini yüksek tutmak, bu eylemi etkin ve en uygun maliyetle gerçekleştirebilmek amacıyla ISO 55001:2014 Varlık Yönetim Sistemi (VYS) kurulum çalışmaları 2022 yılı sonunda tamamlanarak söz konusu yönetim sistemi 20.01.2023 tarihinde belgelendirilmiştir.

Teşekkürümüz, enerji performansını ve enerji verimliliğini düzenli olarak ölçmek, enerji verimliliğinin artırılması ve sürdürülebilir kılınması için enerji verimliliğini sağlayan ürünleri, hizmetleri ve teknolojileri tedarik etmek ve enerji performansı yüksek tasarımları desteklemek amacıyla ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi kurulum çalışmaları da 2022 yılı sonunda tamamlanarak söz konusu yönetim sistemi 01.02.2023 tarihinde belgelendirilmiştir.

Ayrıca, Teşekkürümüz sorumluluğunda yer alan mutfaklarda (Merkez Mutfak, Enerji Misafirhanesi Mutfacı ile Enerji Kreş ve Anaokulu Mutfacı) gıda mevzuatı çerçevesinde tüketicilerin beklentileri doğrultusunda güvenilir yemek üretimi ve sunumu gerçekleştirmek, yemek üretimi ve sunumunu gerçekleştirirken gerekli hijyen şartlarını (personel hijyeni, ekipman hijyeni, hammadde hijyeni, ortam hijyeni, vb.) sağlamak, gıda güvenliği tehlikelerine karşı önleyici bir yaklaşım sergilemek amacıyla TS EN ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi 14.04.2022 tarihinde belgelendirilmiş olup bu kapsamda faaliyetler devam etmektedir.

2023 Yılında Gerçekleştirilen İç ve Dış Tetkikler:

Entegre Yönetim Sistemi (EYS) Dış Tetkikleri: ISO 9001, ISO 14001, ISO 10002, ISO 27001 ve ISO 45001 Yönetim Sistemlerine ilişkin EYS Dış Tetkikler 16-31 Mayıs 2023 tarihleri arasında Uluslararası Belgelendirme kuruluşu tarafından gerçekleştirilmiştir.

Entegre Yönetim Sistemi İç Tetkikleri: Entegre Yönetim Sistemi kapsamında yer alan standartları (ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 55001:2014 Varlık Yönetim Sistemi ve ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi) kapsayan entegre İç Tetkikler 02 Ekim-18 Aralık 2023 tarihleri arasında Teşekkürümüz Merkez ve Taşra Teşkilatında yerinde denetim şeklinde gerçekleştirilmiş olup İç Tetkiklere Merkez Teşkilatından 38, Taşra Teşkilatı birimlerinden 102 olmak üzere toplamda 140 adet İç Tetkikçi katılım sağlamıştır.

ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi İç ve Dış Tetkikleri: ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemine ilişkin İç Tetkiklerin 6-9 Şubat 2023 tarihleri arasında yapılmasının ardından 29-30 Mayıs 2023 tarihleri arasında Uluslararası Belgelendirme kuruluşu tarafından Dış Tetkik gerçekleştirilmiştir.

F.7.2 Enerji Verimliliği Faaliyetleri

2023 yılı sonu itibarıyla %15 enerji tasarrufu sağlamaya yönelik olarak 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu, ilgili mevzuatı, 15.08.2019 tarihli ve 2019/18 sayılı Cumhurbaşkanlığının Kamu Binalarında Enerji Tasarrufu Konulu Genelgesi ile Kamu Binalarında Tasarruf Hedefi ve Uygulama Rehberi kapsamında merkez ve taşra teşkilatımızda enerji verimliliği çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Enerji verimliliği hedeflerine ulaşmak için ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme süreci Merkez ve Taşra Teşkilatında tamamlanmış, bu kapsamda Teşekkülümüze ait kapsam içi olan ve olmayan tüm yapılar için hazırlanan mevcut durum analiz raporlarında enerji verimliliği açısından belirlenen iyileştirme önerilerini gerçekleştirmeye yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Enerji verimliliği, enerji kullanımı, enerji tüketiminin analizi ve önemli enerji kullanım alanları ile enerji performansı iyileştirme fırsatlarının belirlenmesi amacıyla tüm birimlerde Enerji Gözden Geçirmesi Toplantıları yapılmıştır.

Merkez ve Taşra Teşkilatımızdan 10.757 personele ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi verilmiştir. ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında belirlenen Önemli Enerji Kullanımı (ÖEK) Sorumlularına yönelik eğitimler verilmeye başlanılmıştır.

Teşekkül genelinde ÖEK alanlarında enerji tüketimi 2022 yılında 23.018,28 TEP (Ton Eşdeğer Petrol), 2023 yılında ise 22.503,96 TEP olarak ölçülmüştür. 2023 yılında bir önceki yıla göre ÖEK'ler bazında toplam enerji tüketiminde %2,23 oranında azalma gerçekleşmiştir.

F.8 KURUMSAL PERFORMANS YÖNETİM SİSTEMİ

Kurumsal Performans Yönetimi Sisteminin (KPYS) işletilmesi çalışmaları kapsamında;

- 2022 yılı Dengeli Kurumsal Karne Raporunun Genel Müdürlük Makamına sunumu gerçekleştirilmiştir.
- 2023 yılına ilişkin Teşekkülümüz Birimleri ile yapılan çalışmalar neticesinde hazırlanan KPYS Envanteri Genel Müdürlük Makamı onayına sunulmuştur.
- 2023 yılı KPYS Envanterinde yer alan performans göstergelerinin yazılım üzerinden tanımlanması çalışmaları gerçekleştirilmiş ve söz konusu performans göstergelerinden izleme sıklığı 6 aylık olanların gerçekleşme durumlarına ilişkin veri girişleri yazılım üzerinden yapılmıştır.
- 2023 Yılı 6 Aylık Değerlendirme Raporu hazırlanmış ve Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.
- 2024 yılı KPYS Envanterinin hazırlanmasına yönelik analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

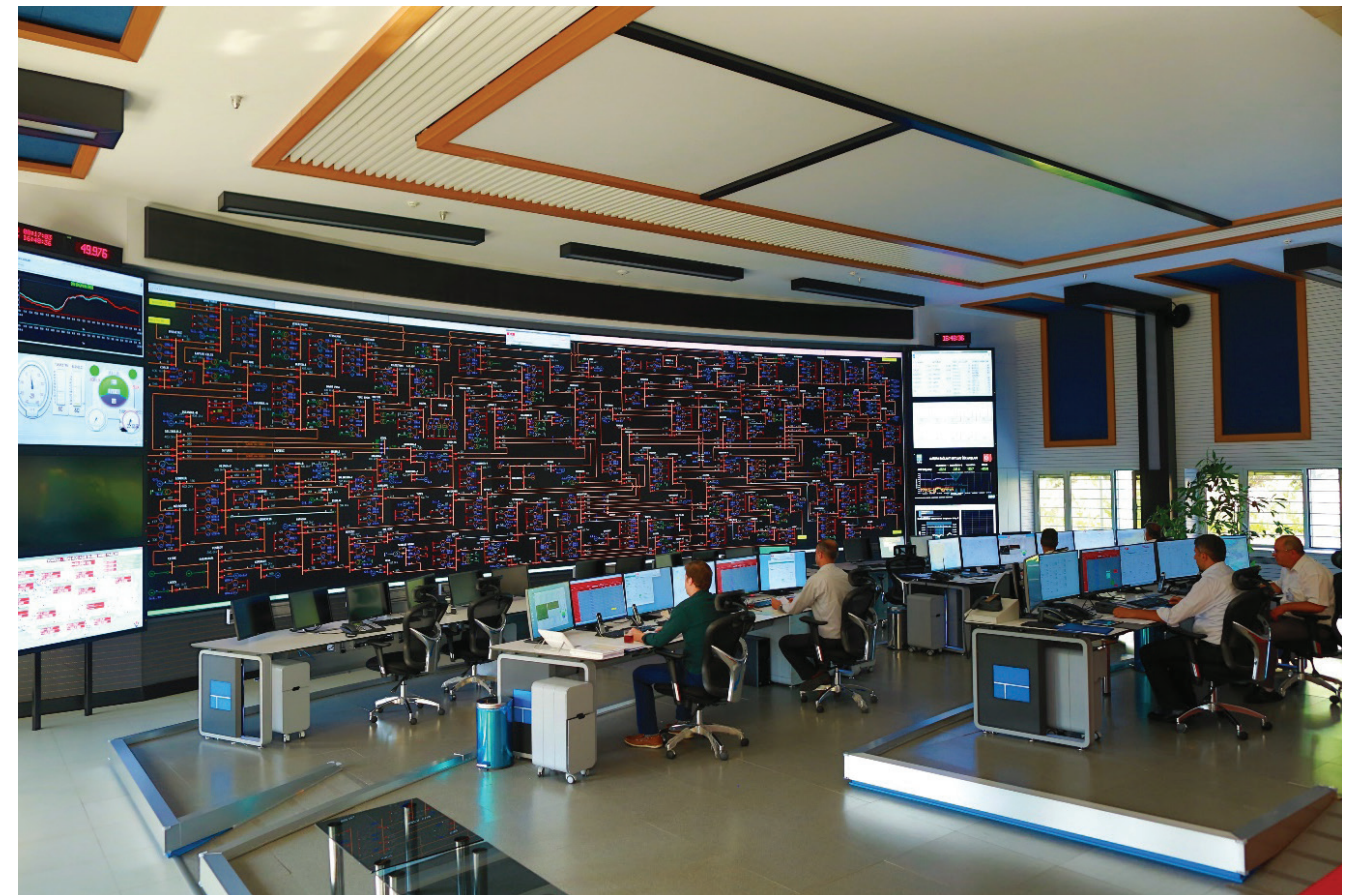
F.9 12. KALKINMA PLANI HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen Özel İhtisas Komisyonları ve Çalışma Grubu toplantıları ile hazırlık çalışmalarına başlanan On İkinci Kalkınma Planı'na, ETKB öncülüğünde Teşekkülümüz yetki ve sorumluluğundaki faaliyetlere ilişkin Politika, Tedbir, Bütçe ve Performans Göstergesi belirleme çalışmaları Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğümüz koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir.

F.10 TEİAŞ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GÖRSELLER









TEİAŞ



kurumsalTEİAŞ



kurumsalTEİAŞ



kurumsalteias

www.teias.gov.tr