



TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

**2025 YILI
FAALİYET RAPORU**





“Bütün memleketi kaplayacak elektrifikasyon teşebbüsünü Türk halkını kalkındıracak başlıca mevzulardan sayarız.”

H. Otatürk





Alparslan BAYRAKTAR

Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı



**T.C. ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR BAKANLIĞI**



Ömer Sami YAPICI

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürü, Yönetim Kurulu Başkanı



Kurumumuz, faaliyetlerini; kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda ülkemizin enerji sektörü için hazırlanan üst politika belgeleriyle uyumlu bir şekilde yürütmektedir.

Elektrik enerjisi, insan yaşamı için zorunlu bir ihtiyaç olup dağıtım faaliyetlerinin; verimlilik ve kamu yararı bakımından planlanarak uygulanması, yaşanabilecek olası sorunların önceden tespit edilerek gerekli yatırımların hayata geçirilmesi gerekmektedir. Ülkemizdeki elektrik dağıtım faaliyetlerinin 2009 yılından bu yana özel girişim eliyle yürütülüyor olması, Kurumumuza bu çerçevede yeni bir misyon yüklemiş olup Kurumumuz, bu yeni misyon doğrultusunda dağıtım sektöründe “kamusal yararlılık” ilkesinin oluşabilmesi adına görev yapan bir otorite olarak yer almaya başlamıştır.

TEDAŞ olarak yaptığımız bütün çalışmalarımızı sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, mali ve idari disiplinden taviz vermeden şeffaf bir şekilde yerine getirmekteyiz.

Elektrik Dağıtım sektöründe köklü bir geçmişe ve kurum kültürüne sahip olan Teşekkülümüz, bu yaklaşım doğrultusunda “2025 Yılı Faaliyet Raporu” ile yıl içerisinde yaptığı çalışmaları hem kayıt altına almakta hem de performansını açıkça ortaya koyarak şeffaf bir şekilde denetlenebilirlik zeminini oluşturmaktadır. Yapılan bu çalışmalar aynı zamanda bir arşiv oluşturarak gelecek nesillere de bir hafıza bırakmaktadır.

28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ve 12.12.2025 tarihli ve 33105 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2026 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğ çerçevesinde hazırlanan 2025 Yılı Faaliyet Raporunun hayırlı olması dileklerimle kamuoyunun bilgisine sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Ömer Sami YAPICI
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	10
TARİHÇE	12
A. GENEL BİLGİLER	17
A. Genel Bilgiler	18
A.1. Rapor Dönemi	18
A.2. Ticaret Unvanı	18
A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	20
A.4. Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler	21
A.5. Organizasyon Yapısı	30
A.6. İnsan Kaynakları	31
B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	39
B. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	40
B.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları	40
B.2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler	40
C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	41
C. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	42
Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	43
Ç. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	44
Ç.1. Teşekkülün Faaliyet Konuları	44
Ç.2. Yatırımlara İlişkin Bilgiler	46
Ç.3. İç Kontrol Sistemi Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	46
Ç.4. Şirketin İştirakleri	47
Ç.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	47
Ç.6. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	48
Ç.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	48
Ç.8. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	48
Ç.9. Hedefler ve Değerlendirmeler	48
Ç.10. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri	50

Ç.11. Faaliyetler, Faaliyet Sonuçları ve Değerlendirmeler	51
Ç.11.1. Teftiş Faaliyetleri	51
Ç.11.2. Hukuk Davaları ve Mevzuat Çalışmaları	52
Ç.11.3. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	53
Ç.11.4. Denetim Faaliyetleri	55
Ç.11.5. Proje, Kabul, Yatırım Kalitesi İzleme ve Acil Durum Kriz Yönetimi Faaliyetleri	58
Ç.11.6. Strateji Geliştirme Faaliyetleri.....	63
Ç.11.7. Varlık Yönetimi Faaliyetleri	67
Ç.11.8. Gelişim Yönetimi Faaliyetleri.....	71
Ç.11.9. Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri	74
Ç.11.10. İnsan Kaynaklarının Yönetimi Faaliyetleri	75
Ç.11.11. Destek Hizmetleri Faaliyetleri	77
Ç.11.12. Yönetim Kurulu Toplantıları	78
Ç.11.13. Sağlık Hizmetleri ve İş Güvenliği.....	79
D. FİNANSAL DURUM	81
D. Finansal Durum	82
TEDAŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU	83
TEDAŞ 2024-2025 YILI GELİR TABLOSU	85
E. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	87
E. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	88
E.1. Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler.....	88
E.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler	88
E.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler	89
F. DİĞER HUSUSLAR.....	91
F. Diğer Hususlar.....	92
F.1. Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Önemli Olaylar	92
F.2. Entegre Yönetim Sistemi	92

KISALTMALAR

AR	: Artırılmış Gerçeklik
AYDES	: Afet Yönetimi ve Karar Destek Sistemi
BES	: Biyokütle Enerji Santrali
BGYS	: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
BT	: Bilgi Teknolojileri
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemi
CİMER	: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
DSYA	: Dikey Tip Sigortalı Yük Ayırıcı
EDAŞ	: Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi
EKAT	: Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri
EML	: Endüstri Meslek Lisesi
ENH	: Enerji Nakil Hattı
EPDK	: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
ERP	: Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemi
EPİAŞ	: Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi
ESM	: Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi
ETKB	: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
EÜAŞ	: Elektrik Üretim Anonim Şirketi
EYS	: Entegre Yönetim Sistemi
GES	: Güneş Enerjisi Santrali
GGYS	: Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
İHDS	: İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi
İSG	: İş Sağlığı ve Güvenliği
İSGYS	: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
KEYPOS	: Kurumsal Envanter Yönetimi ve Proje Onay Sistemi
KÖK	: Kesici Ölçü Kabini
KVKK	: Kişisel Verileri Koruma Kurumu
KYS	: Kalite Yönetim Sistemi
LUY	: Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
MASS	: Milli Akıllı Sayaç Sistemleri
MYK	: Mesleki Yeterlilik Kurumu
OKSIK	: Ortalama Kesinti Sıklığı
OKSÜRE	: Ortalama Kesinti Süresi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
OSOS	: Otomatik Sayaç Okuma Sistemi
OT	: Operasyonel Teknoloji
ÖYK	: Özelleştirme Yüksek Kurulu
QDMS	: Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı
RES	: Rüzgâr Enerjisi Santrali
SEKAPS	: Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi
SGOM	: Siber Güvenlik Operasyon Merkezi
TAKPAS	: Tapu ve Kadastro Paylaşım Sistemi
TEDCİM	: TEDAŞ CİMER İletişim Merkezi
TEİAŞ	: Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi

TEKBİS : TEDAŞ Emlak Kamulaştırma Bilgi Sistemi
TR : Trafo
TRİ/KOJEN : Trijenerasyon/ Kojenerasyon
TÜRKAK : Türkiye Akreditasyon Kurumu
VR : Sanal Gerçeklik
YGG : Yönetimin Gözden Geçirmesi

TARİHÇE



25/07/1970 tarihli ve 13559 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “15/07/1970 tarihli ve 1312 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Kanunu” ile ülkemizde elektriğin üretim, iletim, dağıtım ve ticareti faaliyetlerini yürütmek üzere bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) kurulmuştur.

15/09/1993 tarihli ve 21699 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 12/08/1993 tarihli ve 93/4789 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile elektrik üretim, iletim ve ticaret/tedarik hizmetlerini yapmak üzere “Türkiye Elektrik Üretim, İletim Anonim Şirketi” (TEAŞ) ile elektrik dağıtım hizmetlerini yapmak üzere “Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi” (TEDAŞ) unvanlı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilgisi devam edecek şekilde iki ayrı İktisadi Devlet Teşekkülü kurulmuştur.

Elektrik dağıtım faaliyetlerinin özelleştirmesi çerçevesinde; 3096 sayılı Kanun kapsamında Kayseri ve Civarı Elektrik Türk A.Ş. (Kayseri), Aydem EDAŞ (Denizli, Muğla, Aydın) ve Akedaş (Adıyaman, Kahramanmaraş) elektrik dağıtım bölgeleri özel sektöre devredilmiştir. Bununla birlikte 03/04/2004 tarihli ve 25422 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun (ÖYK) 02/04/2004 tarihli ve 2004/22 sayılı Kararı ile TEDAŞ özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Bu kapsamda ülke genelinde kalan iller ile oluşturulan 18 elektrik dağıtım bölgesi, işletme hakkı devrine dayalı olarak 4046 sayılı Kanun kapsamında özelleştirilmiş olup bu özelleştirme çalışmaları 2013 yılı itibariyle tamamlanmıştır.

TEDAŞ, ÖYK'nin 25/04/2017 tarihli ve 2017/12 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilip yeniden Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilgilendirilmiştir.

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ)'nin hukuki bünye, amaç ve faaliyet konuları, organları, teşkilat yapısı, mali hükümleri ve ilgili diğer hususları kapsayan "Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü" 14/02/2018 tarihli ve 30332 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. TEDAŞ Genel Müdürlüğü; Ana Statüsü'nde yer alan faaliyetlerini, merkez teşkilatı, 21 elektrik dağıtım bölgesinde bulunan 21 Bölge Müdürlüğü ve Ankara, İstanbul, İzmir ve Erzincan'da bulunan Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri ile sürdürmektedir.

MİSYONUMUZ

Kullanıcı memnuniyetini esas alarak, elektrik dağıtım sektöründe kaliteli hizmetin teminini sağlamak.



VİZYONUMUZ

Kaliteli hizmet ve etkin denetim anlayışıyla, kesintisiz enerjinin sağlandığı "Aydınlık Bir Türkiye" hedefine ulaşmak.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Vatandaş memnuniyetini esas almak
- Güler yüzlü ve hızlı hizmet sunmak
- Doğaya ve çevreye saygılı olmak
- Çözüm odaklı olmak
- İnsan odaklı olmak
- Dürüst, şeffaf ve adil olmak
- Kaynakları etkin ve verimli kullanmak



TEDAŞ 2024-2028 Stratejik Planı

Amaçlar ve Hedefler

AMAÇ 1

Elektrik Dağıtımında Verimliliği Artırmak

- Hedef 1.1: Dağıtım tesislerinde kullanılan teçhizatın ve imalat yöntemlerinin kalitesinin artırılması sağlanacaktır.
- Hedef 1.2: Yerli ve ulusal akıllı sayaç sistemine geçilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 1.3: Yol aydınlatmalarında enerji verimliliğini artırıcı uygulamalar hayata geçirilecektir.

AMAÇ 2

Elektrik Dağıtımında Teknik Kaliteyi Yükseltmek

- Hedef 2.1: Yatırım kalitesinin yükseltilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 2.2: Dağıtım tesisi varlıklarının bakımlarının yapılması sağlanacaktır.
- Hedef 2.3: Elektrik dağıtımında 1 inci faz canlı bakım uygulamalarının yapılabilmesi için ön gereklilikler tamamlanacaktır.

AMAÇ 3

Sektörel Paydaş Yönetişimi Uygulamalarını Geliştirmek

- Hedef 3.1: Sektördeki paydaşların gelişimlerine katkı sağlanacaktır.
- Hedef 3.2: Dış paydaşlarla iletişim faaliyetlerinin güçlendirilmesi sağlanacaktır.

AMAÇ 4

Varlık Yönetiminde
Dijital Uygulamaları
Yaygınlaştırmak

- Hedef 4.1: Kurumsal Envanter Yönetimi ve Proje Onay Sistemi (KEYPOS) kurulacaktır.
- Hedef 4.2: Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemi (ERP) kurularak sürdürülebilirliği sağlanacaktır.

AMAÇ 5

Kurumsal Kapasiteyi
Geliştirmek

- Hedef 5.1: İnsan kaynağı kapasitesi geliştirilecek ve çalışan yetkinliği artırılacaktır.
- Hedef 5.2: Bilgi teknolojileri altyapısının güçlendirilmesi ve devamlılığı sağlanacaktır.
- Hedef 5.3: Kurumsal kültür değerlerinin benimsetilmesi ve güçlendirilmesi sağlanacaktır.

2024-2028 Stratejik Planımız Strateji ve Bütçe Başkanlığının 15.11.2024 tarihli ve 33741 sayılı yazısı ile onaylanmış olup planımızda yer alan Misyon, Vizyon, Temel Değer ile Amaç ve Hedeflere yer verilmiştir.

A. GENEL BİLGİLER



A. Genel Bilgiler

A.1. Rapor Dönemi

01.01.2025-31.12.2025

A.2.Ticaret Unvanı

TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 102897

Adresi: Nasuh Akar Mah. Türkocağı Cad. No:2 Çankaya/ ANKARA

Vergi Dairesi: Ankara Kurumlar Vergi Dairesi

Vergi Kimlik Numarası: 8790013397

İnternet Adresi: <https://www.tedas.gov.tr/>

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ

TEDAŞ 1.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Adalet Mahallesi Hasan Gönüllü

Bulvarı No:19 Merkezefendi/DENİZLİ

Telefon: (258) 377 60 51

Faks: (258) 377 65 43

TEDAŞ 2.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Sedir Mahallesi Gazi Bulvarı No:96

Muratpaşa/ANTALYA

Telefon: (242) 338 08 13-15

Faks: (242) 338 08 14

TEDAŞ 3.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Yamaçtepe Mah. Prof. Dr. Necmeddin

Erbakan Bul. Güvenen-4 Apt. No:51/A

Onikişubat/KAHRAMANMARAŞ

Telefon: (344) 223 07 08

Faks: (344) 223 07 09

TEDAŞ 4.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Şükrü Paşa Mah. Filiz Cad. TEDAŞ Tesisleri

Yakutiye/ERZURUM

Telefon: (442) 240 01 84-85

Faks: (442) 240 01 87

TEDAŞ 5.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Ali Nihat Tarlan Cad. No:95/A

Bostancı E-5 Köprü yanı Ataşehir/İSTANBUL

Telefon: (216) 306 19 75-(216) 577 41 87

TEDAŞ 6.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Caddesi,

No:1 Kat:4 06530 Çukurambar-Çankaya/ANKARA

Telefon: (312) 223 79 49-(312) 212 58 63

Faks: (312) 215 40 54

TEDAŞ 7.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Kocatepe Mahallesi Abdülhakhamit

Caddesi No:21/B Beyoğlu/İSTANBUL

Telefon: (212) 235 96 85

Faks: (212) 235 01 71

TEDAŞ 8.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Kümbet Mahallesi 8. Sokak No:22

Merkez/SİVAS

Telefon: (346) 215 00 60-(346) 215 05 15

TEDAŞ 9.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Dürbinar Mahallesi Atatürk Bulvarı
Belediye İş Hanı No: 21 Kat: 3
Akçaabat/TRABZON
Telefon: (462) 228 11 07
Faks : (462) 321 11 07

TEDAŞ 11.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Cumhuriyet Mahallesi
Melike Sokak No:1 ELAZIĞ
Telefon: (424) 247 48 30
Faks: (424) 247 24 19

TEDAŞ 13.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Yıldırımbeazıt Mah. Fatih Cad.
No: 138 Melikgazi/KAYSERİ
Telefon: (352) 222 58 23-33
Faks: (352) 222 58 43

TEDAŞ 15.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: İstiklal Mah. Şair Fuzuli Cad.
No: 7 Odunpazarı/ESKİŞEHİR
Telefon: (222) 230 15 34
Faks: (222) 230 15 30

TEDAŞ 17.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Beyazevler Mahallesi Seyhan Barajı İçi
01150 Çukurova/ADANA
Telefon: (322) 235 88 03
Faks: (322) 234 30 81

TEDAŞ 19.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Fethiye Mahallesi Ünal Sokak No:7
16210 Nilüfer/BURSA
Telefon: (224) 271 72 34
Faks: (224) 271 72 35

TEDAŞ 10.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Fırat Mahallesi 507. Sokak Çeysa Serhat
Plaza A Blok Kat: 3 No: 5 Kayapınar/DİYARBAKIR
Telefon: (412) 251 30 21
Faks: (412) 251 60 21

TEDAŞ 12.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Üniversite Cad. Kazımdırık Mah. No:57
35042 Bornova/İZMİR
Telefon: (232) 461 57 60

TEDAŞ 14.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Nişantaşı Mah. Dr. Hulusi Baybal Cad. Bera
İş Merkezi No:12 Kat:11 42060 Selçuklu/KONYA
Telefon: (332) 320 00 43
Faks: (332) 320 00 83

TEDAŞ 16.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Maltepe Mahallesi Orhangazi Caddesi
No: 132 Adapazarı/SAKARYA
Telefon: (264) 275 10 89
Faks: (264) 275 10 96

TEDAŞ 18.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Cumhuriyet Mahallesi Yeşilçay Sokak
No:10 59030 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ
Telefon: (282) 293 12 77-78

TEDAŞ 20.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Halılağa Mah.12006. Sokak Dış Kapı No:2
İpekyolu/VAN
Telefon: (432) 217 95 70
(432) 217 79 08
(432) 217 34 18

TEDAŞ 21.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Atakent Mah. Atatürk Bulvarı 3. Kısım
Platin Ofis İş Merkezi No: 43 Kat: 6-7
Atakum/SAMSUN
Telefon: 0 362 435 13 73

EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜKLERİ

**TEDAŞ ANKARA EĞİTİM VE SERTİFİKASYON
MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: Eymir Mahallesi 832. Cadde No:23
Gölbaşı/ANKARA
Telefon: 0 312 484 20 03-0312 449 50 08
e-posta: ankaraegitim@tedas.gov.tr

**TEDAŞ İZMİR EĞİTİM VE SERTİFİKASYON
MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: 6106/4 Sokak No:3/5 Rasathane Yolu
Işıkkent Bornova/İZMİR
Telefon: 0 232 437 02 34-35-38
e-posta: izmiregitim@tedas.gov.tr

**TEDAŞ İSTANBUL ULUSLARARASI EĞİTİM VE
SERTİFİKASYON MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: İçmeler Mah. Aktaş Sok. No:2 34947
Tuzla/İSTANBUL
Telefon: 0 216 392 38 09
e-posta: istanbulegitim@tedas.gov.tr

**TEDAŞ ERZİNCAN EĞİTİM VE SERTİFİKASYON
MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: İzzetpaşa Mah. İzzetpaşa 27. Sok.
Merkez/ERZİNCAN
Telefon: 0 446 226 63 22
e-posta: erzincanegitim@tedas.gov.tr

A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Teşekkülümüzün sermayesi 22 000 000 000 TL'dir.

Teşekkülümüzün ortaklık yapısı bulunmamaktadır.

A.4. Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler



Ömer Sami YAPICI

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

22.03.2021	TEDAŞ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı
19.01.2021	TEDAŞ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı V.
14.12.2017	ETKB Strateji Geliştirme Başkanı
08.02.2017	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (ETKB Strateji Geliştirme Başkanı Görevli)
22.04.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığında Görevli)
01.04.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (TEDAŞ Genel Müdürü Vekalet)
29.01.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığında Görevli)
06.12.2005	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı
09.08.2005	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Özel Kalem Müdürü ve Yönetim Kurulu Büro Müdürü G.)
01.06.2005	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Özel Kalem Müdürü G.)
24.05.2005	TEDAŞ Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı (Özel Kalem Müdürü G.)
24.02.2004	TEDAŞ Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı
05.01.2004	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı G.)
22.05.2003	TEDAŞ Bilgi Erişim ve Değerlendirme Dairesi Başkanı (Enerji Piyasası Uygulama Dai.Bşk.G)
12.03.2003	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dairesi Başkanı
26.02.2003	TEDAŞ Müşteriler Dairesi Başkanlığında Müdür (Özel Kalem Müdürü G.)
27.12.2001	TEDAŞ Müşteriler Dairesi Başkanlığında Müdür
03.12.2001	TEDAŞ Bilgi Erişim ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığında Müdür
04.04.1997	TEDAŞ Özelleştirme Dairesi Başkanlığı Müdür
12.09.1994	Gaziosmanpaşa Üniversitesi Tokat M.Y.O. Öğretim Görevlisi
20.09.1991	TEK Elazığ EDM Mühendis
1987-1988	MSB İstanbul İnşaat Emlak Başkanlığı Yedek Subay
01.12.1986	TEK Diyarbakır EDM Mühendis



Zübeyir ÇALIŞAN

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

28.02.2025	TEDAŞ-Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
20.01.2025	TEDAŞ-Genel Müdür Yardımcısı (Yönetim Kurulu Üyesi Vekalet)
18.11.2023	TEDAŞ-Genel Müdür Yardımcısı
18.11.2020	TEDAŞ-Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
06.01.2020	TEDAŞ-Genel Müdür Yardımcısı
20.11.2017	TEİAŞ-Teftiş Kurulu Başkanı (TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
09.05.2016	TEİAŞ-Teftiş Kurulu Başkanı (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
07.07.2015	TEİAŞ-Teftiş Kurulu Başkanı
15.12.2010	TEİAŞ-Teftiş Kurulu Başkanlığı-Başmüfettiş
19.12.2006	TEİAŞ-Teftiş Kurulu Başkanlığı-Müfettiş
30.01.2006	Sağlık Bakanlığı-Teftiş Kurulu Başkanlığında-Müfettiş
27.01.2004	TEDAŞ-Teftiş Kurulu Başkanlığı-Müfettiş
12.12.2000	TEDAŞ-Teftiş Kurulu Başkanlığı-Müfettiş Yardımcısı



Abdullah Buğrahan KARAVELİ

Yönetim Kurulu Üyesi

26.02.2024	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Yönetim Kurulu Üyesi
2024-	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu ve Yürütme Kurulu Başkanı
2024-2024	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu-Başkan Vekili (Yürütme Kurulu Üyesi)
2023-2024	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Bakan Danışmanı
2021-2023	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanı
2019-2021	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Yabancı Sermaye Koordinasyon Dairesi Başkanı
2009-2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı-Avrupa Birliği Uzmanı



Ahmet ÖZKAYA

Yönetim Kurulu Üyesi

26.02.2024	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Yönetim Kurulu Üyesi
2023-	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürü
2022-2023	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu-Başkan Yardımcısı
2021-2021	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu-Tarifeler Dairesi Başkanı
2018-2021	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu-Grup Başkanı
2012-2018	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu-Enerji Uzmanı
2009-2012	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu-Enerji Uzman Yardımcısı



Emek GÜNAYDIN

Yönetim Kurulu Üyesi

05.07.2024	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Yönetim Kurulu Üyesi
2025-	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yrd.
2024-2025	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yrd. (V.)
2024-2024	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Borçlanma Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı (V.)
2021-2024	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Gen. Müd.-Finansal Analiz Dairesi Başkanı
2015-2021	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü-Hazine ve Maliye Uzmanı
2012-2015	T.C. Lefkoşa Büyükelçiliği KKTC-Lefkoşa Ekonomi Müşaviri
2010-2012	T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Gen. Müd.-Ekonomik Analiz Dairesi-Hazine Uzmanı
2009-2010	T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Gen. Müd.-Makroekonomik Modelleme Dairesi Başkanı
2004-2009	T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü-Hazine Uzmanı
2000-2004	T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü-Hazine Uzman Yrd.
2000-2000	Akbank T.A.Ş.-MT Uzman Yardımcısı



Dr. Mehmet ERDOĞAN

Genel Müdür Yardımcısı (V)

05.03.2025	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı (V.)
05.11.2024	Nükleer Düzenleme Kurumu-Daire Başkanı
28.10.2024	Nükleer Düzenleme Kurumu-Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı-Daire Başkanı
2023-2024	Beyoğlu Belediyesi (Başkan Danışmanı)
2019-2023	Beyoğlu Belediyesi (Teknik Başkan Yardımcısı)
2014-2019	Beyoğlu Belediyesi Meclis Üyesi, Grup Başkan Vekili ve Grup Sözcüsü
2014-2019	Türkiye Belediyeler Birliği Meclis Üyesi
2014-2019	Marmara Belediyeler Birliği, Tarihi Kentler Birliği, İstanbul Boğazı Belediyeler Birliği Meclis Üyesi



Hüseyin ELBEK

Genel Müdür Yardımcısı (V)

19.03.2025	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı (V.)
14.04.2023	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı-Daire Başkanı
15.03.2023	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı-Başmühendis (Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı G.)
22.07.2020	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı-Başmühendis (Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı G.)
20.07.2018	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı-Başmühendis (Emlak Müdürü G.)
20.06.2017	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı-Başmühendis (Harita ve Kamulaştırma Müdürü G.)
28.11.2016	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı-Başmühendis
07.06.2016	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-AR-GE Planlama ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı- Başmühendis
15.07.2014	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Proje ve Tesis Dairesi Başkanlığı-Başmühendis
21.07.2011	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Proje ve Tesis Dairesi Başkanlığı- Harita Mühendisi
15.08.2010	TEDAŞ Meram Bölge Koordinatörlüğü-Harita Mühendisi
21.12.2004	TEDAŞ Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.-Harita Teknikeri



Yakup AVAN

Genel Müdür Yardımcısı (V)

27.05.2025	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı (V.)
14.04.2023	TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı-Daire Başkanı
15.03.2023	TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı-Mühendis-(Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanı G.)
21.11.2017	TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı-Elektrik Müh. (Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanı G.)
04.07.2017	TEDAŞ Bilgi Teknolojileri Dairesi Bşk.-Elektrik Müh. (Bilgi Tek. Dairesi Başkanı G.)
21.11.2005	Osmangazi EDAŞ-Mühendis



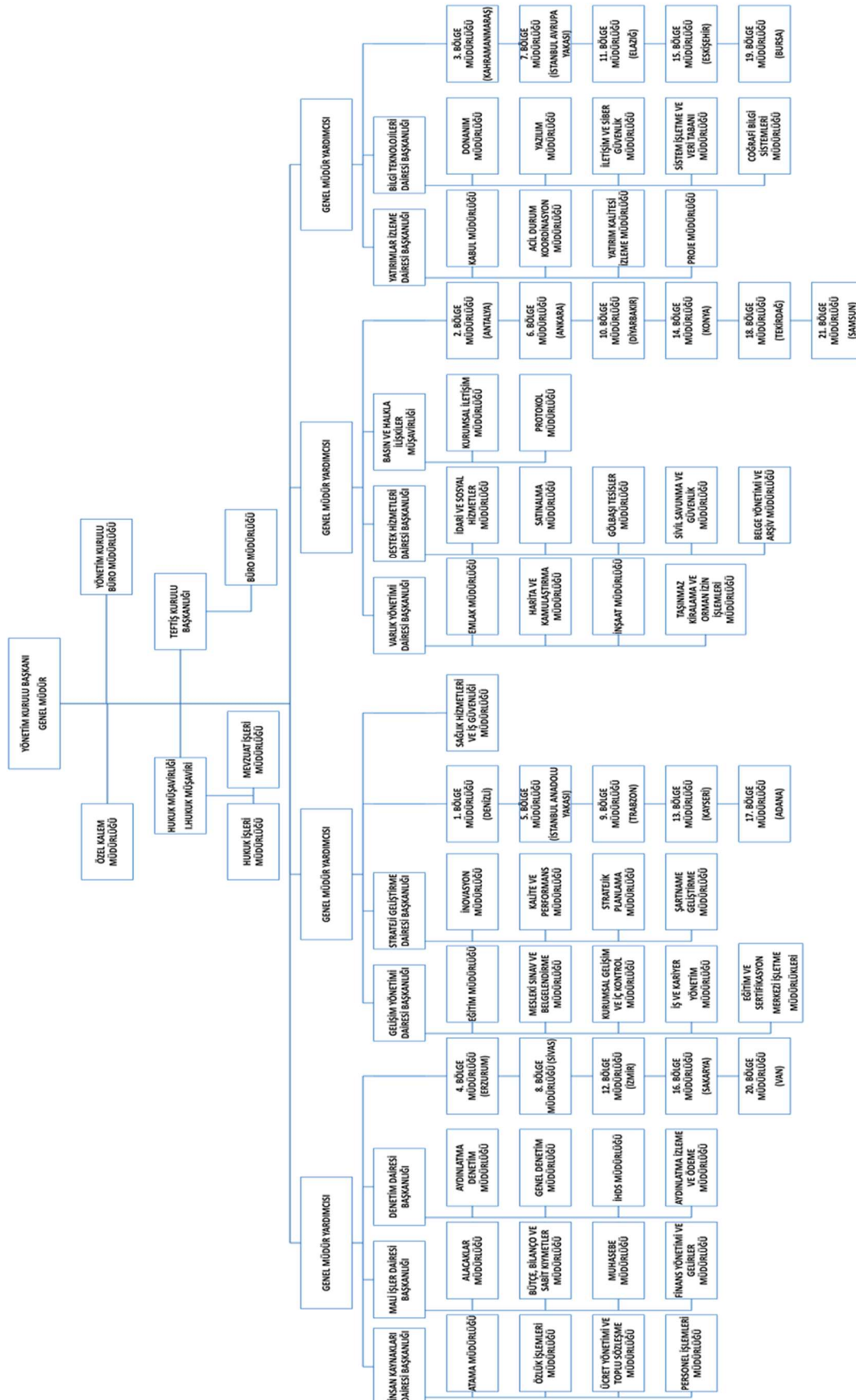
Bora ÜLKER

Genel Müdür Yardımcısı

05.04.2021-03.01.2025	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı
06.08.2020	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı-Genel Müdür Yardımcısı (V.)
06.07.2020	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı-Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı (G.)-Genel Müdür Yardımcısı (G.)
06.11.2017	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı-(Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı Görevli)
05.06.2017	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dai.Bşk.-Teknik Şef (Daire Başkanı Görevli)
07.11.2016	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dai.Bşk.-Teknik Şef
07.06.2016	TEDAŞ Ar-Ge Plan. ve Dış İlişk.Dai.Bşk.-Teknik Şef
29.07.2010	TEDAŞ Proje ve Tesis Dai.Bşk.-Şef
08.03.2010	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dai.Bşk.-Şef
25.05.2006	TEDAŞ Emlak ve İnş.Dai.Bşk.-Mühendis (Müd.Yrd. G.)
19.12.2001	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dai.Bşk.-Mühendis
15.09.2000	TEDAŞ Dağıtım Hat ve Şebeke Proje Tesis Dai.Bşk.-Mühendis

Teşekkülümüzün 2025 yılı faaliyet dönemi yönetim organı ve üst düzey yöneticilerine bu bölümde yer verilmiştir.

A.5. Organizasyon Yapısı

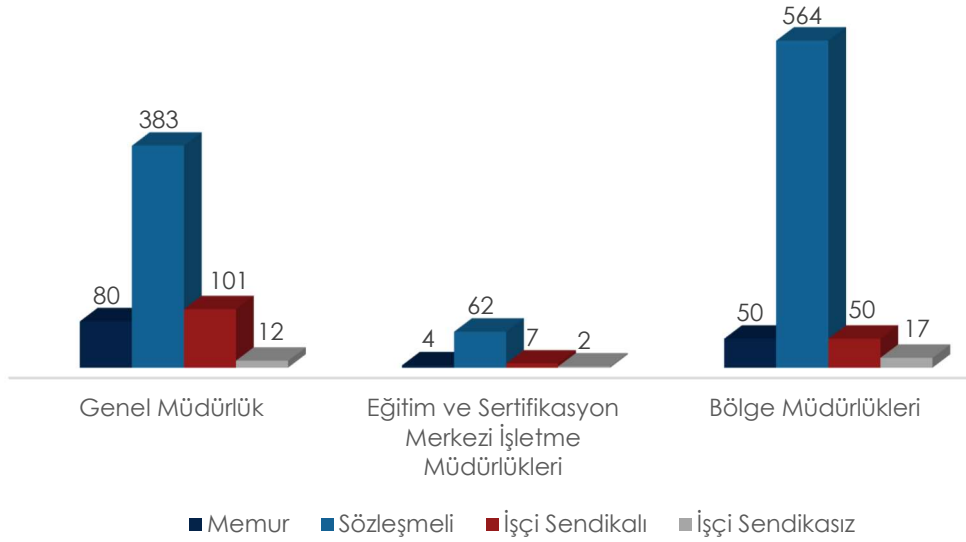


A.6. İnsan Kaynakları

2025 Yılında Personelin Statülerine Göre Dağılımı

TEDAŞ	Memur	Sözleşmeli	Memur Sözleşmeli Toplam	İşçi		İşçi Toplam	Genel Toplam
				Sendikalı	Sendikasız		
Genel Müdürlük	80	383	463	101	12	113	576
Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	4	62	66	7	2	9	75
Bölge Müdürlükleri	50	564	614	50	17	67	681
TOPLAM	134	1.009	1.143	158	31	189	1.332

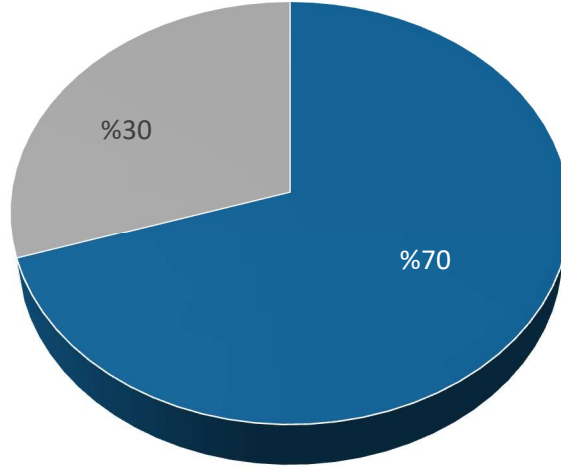
2025 Yılında Personelin Statülerine Göre Dağılımı



2025 Yılında Teknik-İdari Personel Sayılarının Dağılımı

(Genel Müdürlük-Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri-Bölge Müdürlükleri)

Teknik/İdari	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Teknik Personel	329	63	538	930	%70
İdari Personel	247	12	143	402	%30
TOPLAM	576	75	681	1.332	%100

2025 Yılında Teknik-İdari Personel Sayılarının Dağılımı

■ Teknik Personel ■ İdari Personel

2025 Yılında Personelin Teknik ve İdari Olarak Dağılımı

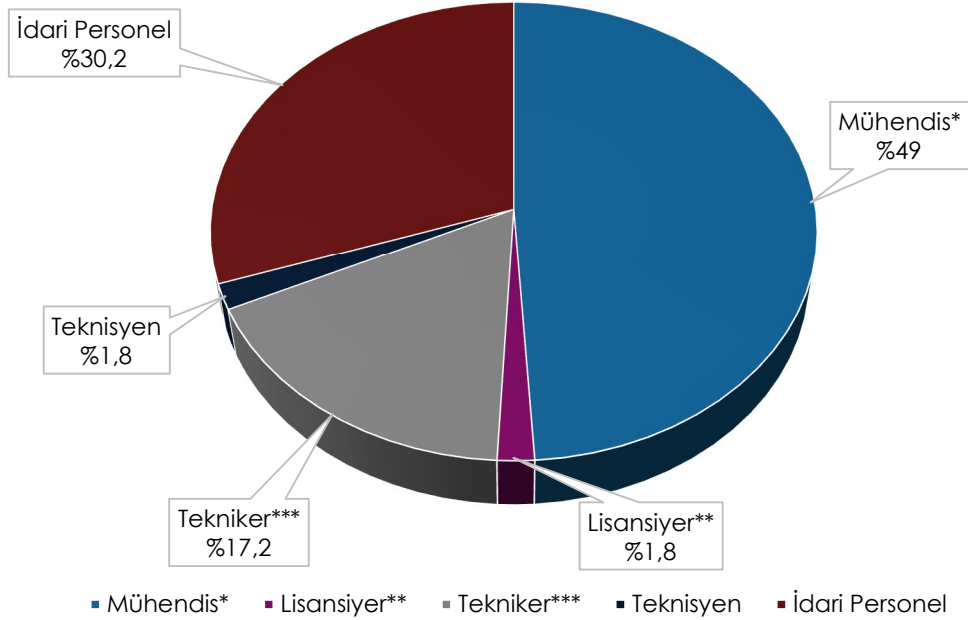
Teknik/İdari	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Mühendis*	229	53	371	653	%49
Lisansiyer**	21	0	3	24	%1,8
Tekniker***	59	9	161	229	%17,2
Teknisyen	20	1	3	24	%1,8
İdari Personel	247	12	143	402	%30,2
GENEL TOPLAM	576	75	681	1.332	%100

*Elektrik, Elektrik ve Elektronik, Elektronik, İnşaat, Harita, Bilgisayar, Endüstri, Ziraat, Jeoloji, Orman, Çevre, Enerji Sistemleri, Fizik, Gıda, İşletme, Malzeme Bilimi, Makine, Matematik, Metalurji, Yazılım

**Mimar, Ekonometri, Fizik, Matematik, İstatistik, Şehir ve Bölge Planlama

***Elektrik Teknikeri, Harita Teknikeri, Endüstriyel Teknoloji Öğretmeni-Sosyolog, Tekniker

2025 Yılında Personelin Teknik ve İdari Olarak Dağılımı



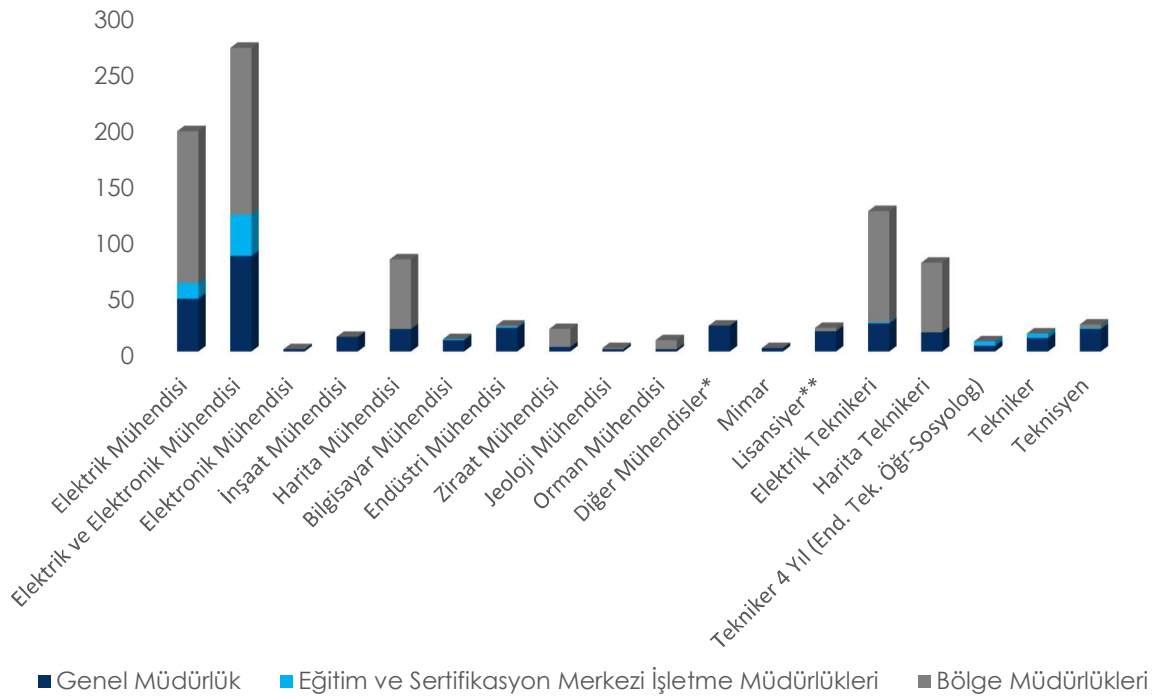
2025 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı

Branşlar	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Elektrik Mühendisi	47	14	135	196	%21,08
Elektrik ve Elektronik Mühendisi	85	37	148	270	%29,03
Elektronik Mühendisi	2	0	0	2	%0,22
İnşaat Mühendisi	13	0	0	13	%1,40
Harita Mühendisi	20	0	62	82	%8,82
Bilgisayar Mühendisi	10	1	0	11	%1,18
Endüstri Mühendisi	21	1	1	23	%2,47
Ziraat Mühendisi	4	0	16	20	%2,15
Jeoloji Mühendisi	2	0	1	3	%0,32
Orman Mühendisi	2	0	8	10	%1,08
Diğer Mühendisler*	23	0	0	23	%2,47
Mimar	3	0	0	3	%0,32
Lisansiyer**	18	0	3	21	%2,26
Elektrik Teknikeri	25	1	99	125	%13,44
Harita Teknikeri	17	0	62	79	%8,49
Tekniker 4 Yıl (End. Tek. Öğr-Sosyolog)	5	4	0	9	%0,97
Tekniker	12	4	0	16	%1,72
Teknisyen	20	1	3	24	%2,58
TOPLAM	329	63	538	930	%100

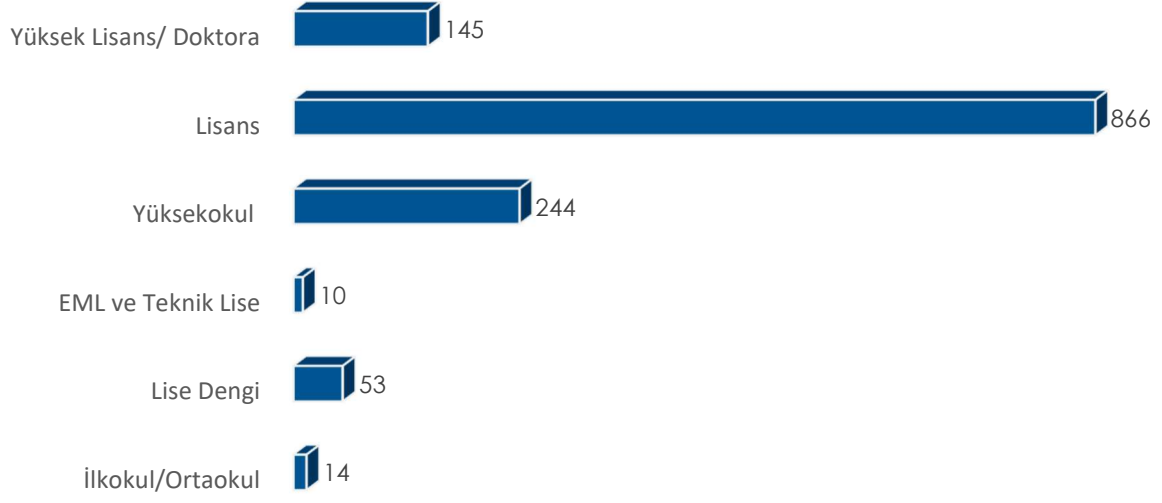
* Çevre, Enerji Sistemleri, Fizik, Gıda, İşletme, Malzeme Bilimi, Makine, Matematik, Metalurji, Yazılım Mühendisi

** Ekonometri, Fizik, İstatistik, Matematik, Şehir ve Bölge Planlama

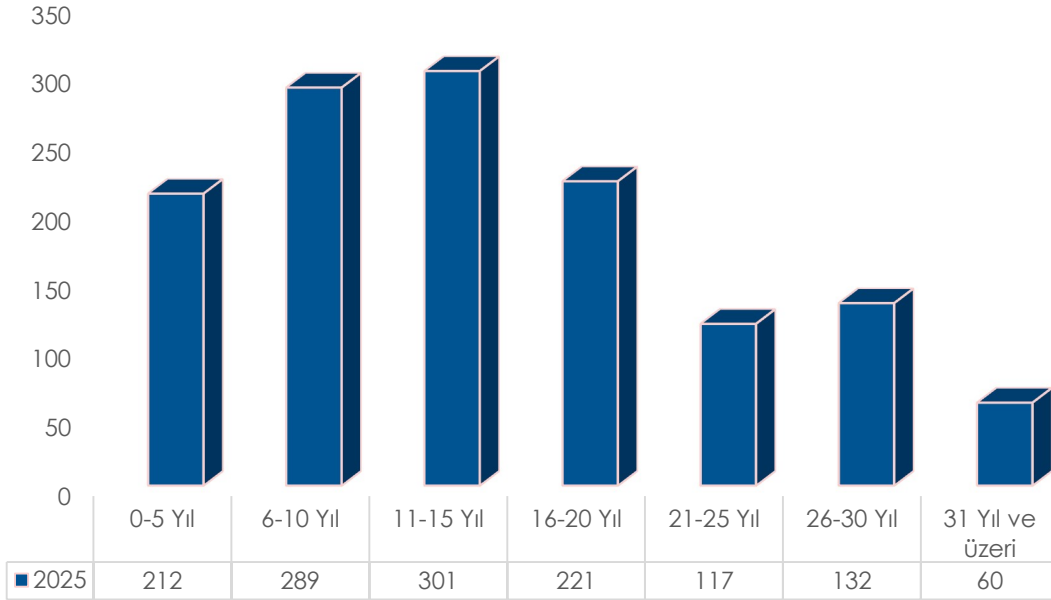
2025 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı



2025 Yılında Personel Sayısının Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı



2025 Yılında Personel Sayısının Hizmet Yıllarına Göre Dağılımı

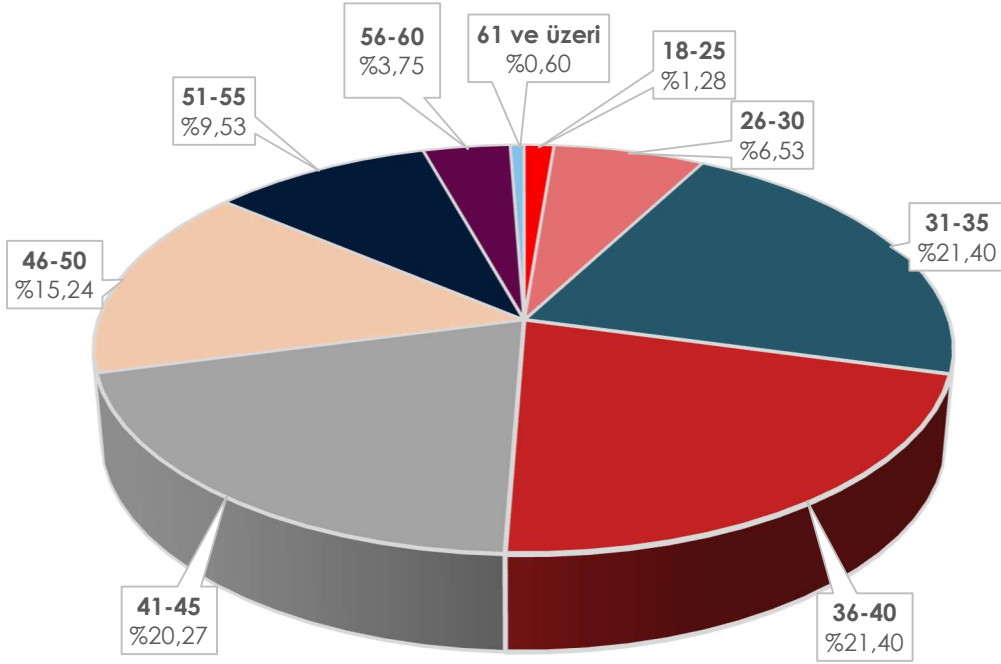


2025 Yılında Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
18-25	1	0	16	17	%1,28
26-30	36	0	51	87	%6,53
31-35	110	9	166	285	%21,40
36-40	99	31	155	285	%21,40
41-45	107	24	139	270	%20,27
46-50	105	9	89	203	%15,24
51-55	75	2	50	127	%9,53
56-60	37	0	13	50	%3,75
61 ve üzeri	6	0	2	8	%0,60
TOPLAM	576	75	681	1.332	%100

*2025 Yılı Yaş Ortalaması 40,9

2025 Yılında Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

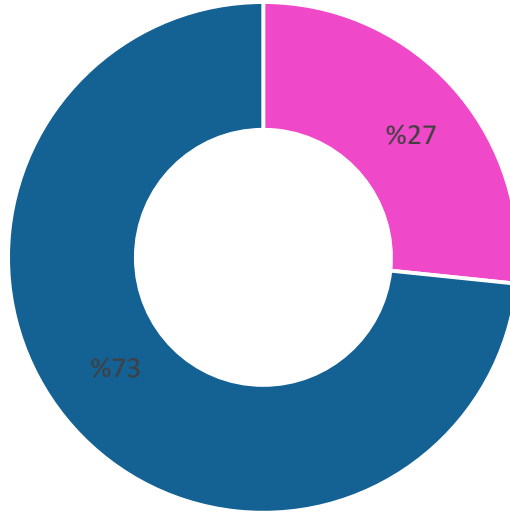


■ 18-25 ■ 26-30 ■ 31-35 ■ 36-40 ■ 41-45 ■ 46-50 ■ 51-55 ■ 56-60 ■ 61 ve üzeri

2025 Yılında Personelin Cinsiyetlerine Göre Dağılımı

Cinsiyet	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Kadın	183	14	158	355	%26,65
Erkek	393	61	523	977	%73,35
TOPLAM	576	75	681	1.332	%100

2025 Yılında Personelin Cinsiyetlerine Göre Dağılımı



■ Kadın ■ Erkek

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR



B. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

B.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Teşekkülümüz Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine 399 sayılı KHK'nin 34. Maddesi gereği Cumhurbaşkanı Kararı'na göre belirlenen tutarda ücret ve ek ödemeler yapılmaktadır.

B.2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Üst düzey yöneticilerimize ödenek, avans ve harcırah ödemeleri 6245 sayılı Harcırah Kanununa göre yapılmaktadır.

Yolculuk, Konaklama Gideri Toplamı: 236.333,83-TL

Temsil Gider Toplamı: 232.985,00-TL

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI



C. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

2025 yılı faaliyet döneminde araştırma ve geliştirme çalışmasına yönelik herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER



Ç. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Ç.1. Teşekkülün Faaliyet Konuları

Teşekkülümüz, 14.02.2018 tarihli ve 30332 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü”nde yer alan;

- İlgili mevzuat çerçevesinde elektrik dağıtım tesisleri için gerekli kamulaştırma işlemlerini yapmak,
- Genel aydınlatma ile ilgili verilen görevleri yapmak,
- Bakanlıklar, ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından verilecek denetim görevlerini bedeli karşılığında yapmak,
- 4/12/1984 tarihli ve 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun ile 24/11/1994 tarihli ve 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında özel hukuk tüzel kişileri tarafından devralınıp işletilen dağıtım bölgeleri dâhilinde dağıtım tesislerinin maliki sıfatıyla, İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile belirlenen esaslara göre gerekli iş ve işlemleri yapmak,
- Dağıtım şirketlerinin operasyonel şebeke ve yatırım faaliyetlerini; gereklilik, öncelik ve karakteristik yönünden denetleme ile ilgili işlemleri yapmak,
- Gerektiğinde ve/veya görev verildiğinde yurt içi ve/veya yurt dışında elektrik dağıtım faaliyetleri yapmak veya yaptırmak,
- Hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetini arttırmak için gerekli Ar-Ge çalışmaları yapmak ve yeni performans kriterleri belirlemek,
- Proje kontrol ve onay, geçici ve kesin kabul işlemleri vb. konuları bedeli karşılığında yapmak,
- 2/8/2013 tarihli ve 28726 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Tedarik Lisanslarına İlişkin Tedbirler Yönetmeliği kapsamında verilecek görevleri yapmak,
- Laboratuvar ve eğitim tesisleri kurmak, dağıtım şebekesinde kullanılacak malzeme ve teçhizatın şartnamelerini hazırlamak, şebekede kullanılacak malzeme veya teçhizatın uygunluk değerlendirmesine ilişkin belgelendirme sürecini yürütmek ve tüm bunlarla ilgili belge/sertifika verme işlemlerini yapmak,
- Yurt içi ve yurt dışında şirket kurmak, şirkete ortak olmak veya şirketlerle iş birliği yapmak,
- Ulusal ve uluslararası dağıtım şirketlerine enerji danışmanlığı ve mühendislik faaliyetleri yapmak,
- Faaliyetleri ile ilgili belgeler/sertifikalar ve lisanslar almak ve/veya vermek,
- Ulusal ve uluslararası alanda kamuya ve özel sektöre her türlü eğitimleri vermek ve belgelendirmek, sertifika, mesleki yeterlilik yetki belgelerini tanzim etmek, gerektiğinde bu işlemlerle ilgili hizmet alımı yapmak,

- Dağıtım şirketlerinin talep etmesi halinde bedeli karşılığında her türlü destek hizmetini vermek,
- Enerji sektöründe oluşan yıllık verileri değerlendirerek, yıllık veri ve istatistik kitabını hazırlamak,
- Birim fiyat kitabını hazırlamak,
- Faaliyet konuları ile ilgili etüt, planlama ve projeleri yapmak ve yaptırmak, buna bağlı olarak, tesislerin ve sistemlerin kurulmasını sağlamak,
- Faaliyet konularını gerçekleştirmek üzere diğer gerçek ve tüzel kişilerle iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri yapmak,
- Bakanlık merkez teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların faaliyetleri ile ilgili olarak mevcut ve ileride doğabilecek, e-Devlet uygulamalarıyla da doğrudan ilgili bulunan Bilgi Teknoloji (BT) ve Operasyonel Teknoloji (OT) ile ilgili her türlü siber güvenlik, sistem, yazılım, donanım, cihaz, lisans, patent, hak, proje ve benzeri diğer çalışmalarının yapılması/ yaptırılması ve bunlarla ilgili bedeli mukabili kullanılması,
- Faaliyet konuları ile ilgili her türlü mal ve hizmetleri yurt içinden ve yurt dışından tedarik etmek,
- Faaliyet konuları ile ilgili olarak gerekli sistem ve makina teçhizat konularında araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak, yurt içi imkânlarını göz önüne alarak gerektiğinde bunları imal etmek veya ettirmek,
- Faaliyet konuları ile ilgili menkul ve gayrimenkuller ile her türlü ayni ve fikri hakları tasarruf etmek, menkul ve gayrimenkul satmak, satın almak, kiralamak ve kiraya vermek,
- Dağıtım varlıklarının sigortalanması ve güvence altına alınması ile ilgili faaliyetlerde bulunmak,
- Faaliyetlerini gerçekleştirirken hizmet alımı yapmak,
- 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile verilen ve verilecek olan diğer görevleri yapmak ve yükümlülükleri yerine getirmek,
- Faaliyetlerinin gerektirdiği diğer mevzuattan kaynaklanan işleri yapmak,

faaliyetlerini yürütmektedir.

Ç.2. Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Teşekkülümüz 2025 yılı yatırım tavan ödeneği 708.450.000 TL olarak belirlenmiş olup 613.794.605 TL harcama yapılmıştır.

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI VE GERÇEKLEŞME TUTARLARI

Gruplar	2025 Yılı Revize Ödeneği	2025 Yılı Gerçekleşen	Oran %
1-İşletmeler Grubu	128.717.620	123.498.827	%95,95
2-Makine ve Teçhizat Alımları	53.796.000	26.904.402	%50,01
3-Taşıt Alımı	3.100.000	3.036.060	%97,94
4-Bilgi Sistemleri İdame ve Yenileme	35.000.000	20.401.077	%58,29
5-KEYPOS	30.000.000	19.203.000	%64,01
6-Elektrik Dağıtım Şebeke Rehabilitasyonu	3.336.380	-	%0,00
7-Muhtelif Etütler	4.500.000	1.922.500	%42,72
8-Ortak Kullanılacak Veri Merkezi	262.900.000	250.999.381	%95,47
9-Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SGOM)	187.100.000	167.829.359	%89,70
TOPLAM	708.450.000	613.794.605	%86,64

Not: İş Sürekliliği Merkezi Kurulması ve Mevcut Felaket Kurtarma Merkezinin Güçlendirilmesi Temini” projesi 2025 yılı sonunda Teşekkülümüz yatırım programına girmiş ve “KİT Özkaynak” tahsisi ile Teşekkülümüz 2025 yatırım programı ödenek tavanı toplamına dahil edilmediğinden tabloda yer alan 2025 yılı yatırım bütçesi ödeneği toplamında yer almamıştır.

Ç.3. İç Kontrol Sistemi Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Teşekkülümüzde iç kontrol sistemi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kamu İç Kontrol Standartları çerçevesinde; kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması, faaliyetlerin mevzuata ve kurumsal hedeflere uygun yürütülmesi, risklerin yönetilmesi ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesi amacıyla üst yönetimin sahipliği ve tüm birimlerin katılımıyla uygulanmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılı boyunca iç kontrol sisteminin izlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlı ve sistematik bir şekilde sürdürülmüştür.

İzleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında; 2024 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının uygulama sonuçlarına ilişkin hazırlanan İç Kontrol Sistemi Son Altı Aylık Değerlendirme Raporu, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulurak 03.01.2025 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Ayrıca, TEDAŞ 2025 Yılı İç Kontrol Sistemi İlk Altı Aylık Değerlendirme Raporu, 02.07.2025 tarihinde Makam Oluru ile onaylanmış ve 11.07.2025 tarihinde ilgili Bakanlığa iletilmiştir.

İç kontrol sisteminin genel etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla hazırlanan TEDAŞ 2024 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, 18.03.2025 tarihinde Makam Oluru ile onaylanmış ve 20.03.2025 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Raporda yer alan iyileştirmeye açık alanlara ilişkin öneriler üst yönetimin bilgisine sunulmuş, 14.04.2025 tarihinde ilgili birimlere dağıtılarak termin süreleri belirlenmiş ve izleme sürecine alınmıştır.

İç kontrol sisteminin kurumsal yapıya entegrasyonu ve yönetim altyapısının güçlendirilmesi amacıyla; İç Kontrol Süreci revize edilerek 26.02.2025 tarihinde Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı (QDMS) üzerinden yayımlanmıştır. Üst yönetimin iç kontrole verdiği önemin göstergesi olarak 2025 yılı İç Kontrol Kararlılık Beyanı, 11.03.2025 tarihinde Teşekkülümüzün resmi internet sitesinde yayımlanmış ve harcama yetkilileri İç Kontrol Güvence Beyanlarını imzalanmıştır.

Teşekkülümüz resmi internet sitesinde etik alanının güncellenmesine yönelik çalışmalar 15.05.2025 tarihinde tamamlanmıştır. Ayrıca, Etik Davranış Broşürü hazırlanarak 27.05.2025 tarihinde Etik Haftası kapsamında tüm personele duyurulmuştur.

Kurumsal iç kontrol yapısının etkin ve güncel tutulması amacıyla TEDAŞ İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ile Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu, 17.06.2025 tarihinde Makam Oluru ile güncellenmiş ve 18.06.2025 tarihinde tüm birimlere duyurulmuştur. Yıl içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda söz konusu Kurul ve Gruplar 07.10.2025 tarihinde Makam Oluru ile yeniden güncellenmiştir.

İç kontrol kültürünün yaygınlaştırılması ve farkındalığın artırılması amacıyla; İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Anketi 03-09 Aralık 2025 tarihleri arasında tüm personele uygulanmış, aynı dönemde hazırlanan İç Kontrol Sistemi Farkındalık Broşürü 03.12.2025 tarihinde Teşekkülümüzün resmi internet sitesinde ve intranette yayımlanmıştır.

Gelecek döneme yönelik planlama faaliyetleri kapsamında TEDAŞ 2026-2027 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlık süreci 14.10.2025 tarihinde başlatılmıştır. TEDAŞ 2026-2027 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 22.12.2025 tarihinde Makam Oluru ile onaylanarak yürürlüğe girmiş ve 25.12.2025 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Ç.4. Şirketin İştirakleri

Teşekkülümüzün doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Ç.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

2025 yılı içerisinde kamulaştırma işlemlerine yönelik gerçekleştirilen tescil işlemleri kapsamında 19.929 adet tapu alınmıştır.

Ç.6. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Teşekkülümüz, denetim yönünden 6085 ve 3346 sayılı Kanunlar ile 233 sayılı KHK hükümlerine tabi bulunmakta olup, Sayıştay tarafından mali faaliyetleri, karar ve işlemleri denetlenmektedir.

Bunun yanı sıra, Teşekkülümüzün mali işlemleri bağımsız bir muhasebe denetim firmasınca yıllık olarak denetlenmektedir.

Ç.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Teşekkülümüzün mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte Teşekkülümüz aleyhine başlatılan veya sonuçlandırılan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Ç.8. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle kuruluş ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

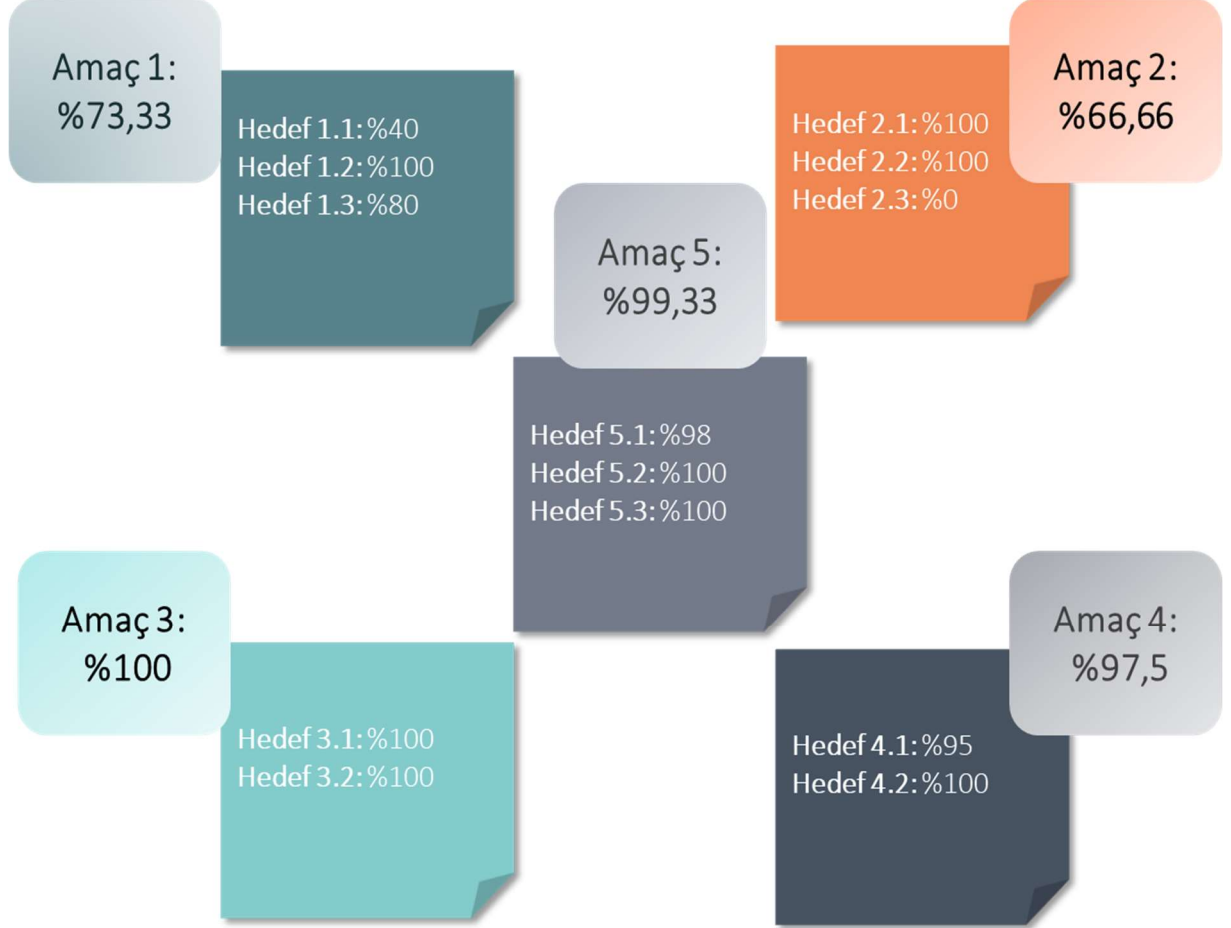
Ç.9. Hedefler ve Değerlendirmeler

TEDAŞ 2024-2028 Stratejik Planı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 15.11.2024 tarihli ve 33741 sayılı yazısıyla uygun görülmüş olup Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının 03.12.2024 tarihli ve 2024/6 nolu Genelgesiyle uygulamaya konulmuştur.

Teşekkülümüzün; 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında yer alan hedefleri ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından izlenen Kurumsal Hedefleri bulunmaktadır. Bu hedefler Teşekkülümüz ve ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir.

Teşekkülümüzün 2024-2028 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefleri ve bunların 2025 yılı performansları aşağıda verilmiştir.

2025 YILI AMAÇ VE HEDEFLERİN PERFORMANSLARI



Bakanlığımız tarafından izlenen 2025 Yılı Kurumsal Hedefleri ve gerçekleştirmeleri aşağıda yer almaktadır.

TEDAŞ 2025 YILI KURUMSAL HEDEFLERİ VE GERÇEKLEŞMELERİ				
Sıra No	Hedef/Proje/Faaliyet/Eylem	Başlangıç Tarihi	Tamamlanma Tarihi	Tamamlanma oranı (%)
1	KEYPOS Projesinin 2. Fazının tamamlanması	01.01.2025	31.12.2025	%90
2	TEDAŞ Emlak Kamulaştırma Bilgi Sisteminin (TEKBİS) devreye alınarak tüm paydaşların kullanımına açılması projesinin ek geliştirmesinin tamamlanması	01.01.2025	31.12.2025	%100
3	Elektrik Dağıtım Şirketlerine (EDAŞ) genel aydınlatma denetimi yapılması	01.01.2025	31.12.2025	%100
4	Elektrik Dağıtım Şirketlerine (EDAŞ) genel denetim yapılması	01.01.2025	31.12.2025	%100
5	Elektrik Dağıtım Şirketlerine (EDAŞ) kısmi denetim yapılması	01.01.2025	31.12.2025	11 adet
6	5 adet teknik şartnamenin hazırlanması/güncellenmesi (Kontaktörler Teknik Şartnamesi, AG Havai Hat İzolatörleri Teknik Şartnamesi, Alçak Gerilim Devre Kesicileri Teknik Şartnamesi, İzolasyon Malzemeleri Teknik Şartnamesi, Alçak Gerilim Saha Dağıtım Kutuları Teknik Şartnamesi)	01.01.2025	31.12.2025	%100

Ç.10. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

Teşekkülümüzün bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesi kapsamında herhangi bir harcaması bulunmamaktadır.

Ç.11. Faaliyetler, Faaliyet Sonuçları ve Değerlendirmeler

Ç.11.1. Teftiş Faaliyetleri

2025 yılında Teftiş Kurulu Yönetmeliği kapsamında inceleme, soruşturma ve teftiş faaliyetleri yürütülmüştür.

Ç.11.2. Hukuk Davaları ve Mevzuat Çalışmaları

Teşekkülümüzün taraf olduğu 104.962 hukuk, 650 idari ve vergi, 35 ceza dosyası toplam 105.647 adet derdest dava dosyası ve 22.485 derdest icra dosyası olmak üzere toplam 128.132 dava ve icra dosyası bulunmaktadır. Genel Müdürlüğümüz aleyhine açılan hukuk davalarının büyük bir kısmını kamulaştırmaz el atma davaları, Genel Müdürlüğümüz tarafından açılan hukuk davalarının büyük bir çoğunluğunu da bedel tespit ve tescil ile acele kamulaştırma davaları oluşturmaktadır.

2025 YILI HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ DERDEST DOSYA SAYISI		
Dava Konusu	Kuruma Karşı Açılan Dava Sayısı (Adet)	Kurumun Açtığı Dava Sayısı (Adet)
Kamulaştırmaz El Atma	38.646	0
Bedel Tespiti ve Tescil	7	52.114
Diğer Hukuk Davaları	3.902	10.293
İdari Davalar	572	73
Vergi Davaları	0	5
Ceza Davaları	0	35
İcra Dosyaları	5.838	16.647
TOPLAM	48.965	79.167
GENEL TOPLAM	128.132	

Yapılan mevzuat değişiklikleri ile iş sözleşmesine dayanan işçi veya işveren alacağı, tazminatı ve işe iade talebiyle açılan davalarda, ticari davalardan konusu bir miktar paranın ödenmesi olan alacak ve tazminat talepli davalarda, tüketici mahkemelerinde görülen uyuşmazlıklarda, kiralanan taşınmazların 2004 sayılı Kanuna göre ilamsız icra yoluyla tahliyesine ilişkin hükümler hariç olmak üzere kira ilişkisinden kaynaklanan uyuşmazlıklarda, taşınır ve taşınmazların paylaştırılmasına ve ortaklığın giderilmesine ilişkin uyuşmazlıklarda, 23/6/1965 tarihli ve 634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunundan kaynaklanan uyuşmazlıklarda ve komşu hakkından kaynaklanan uyuşmazlıklarda dava açılmadan önce dava şartı olarak arabuluculuğa başvurulması zorunlu hale getirilmiştir. Buna ilişkin olarak 2025 yılında toplam 203 arabuluculuk müzakeresine katılım sağlanmıştır.

2025 yılında Hukuk Müşavirliğimizce yürütülen mevzuat çalışmaları kapsamında; 1 adet Usul ve Esas yürürlüğe girmiş, 1 adet Yönerge ile 1 adet Usul ve Esas değişikliği yapılmış, 3 adet Usul ve Esas yürürlükten kaldırılmış, 3 adet mevzuat düzenlemesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

2025 Yılında Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca hazırlanan ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından iletilerek görüş istenilen mevzuat tasarıları ile Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından hazırlanan ve görüş istenilen mevzuat tasarılarına ilişkin Teşekkülümüz görüşleri koordine edilerek iletilen görüş sayısı 124 adettir.

Ç.11.3. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri

Vatandaş Talepleri

Vatandaşlarımızın Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) üzerinden ilettiği Dağıtım Şirketleri ile olan başvuruların daha hızlı, etkin ve şeffaf şekilde sonuçlandırılmasını teminen geliştirilen TEDAŞ CİMER İletişim Merkezi (TEDCİM) uygulaması devreye alınmıştır.

Çeşitli kanallarla Teşekkülümüze gelen 3071 sayılı Dilekçe Kanunu ya da 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamındaki talep, şikâyet, görüş, öneri, ihbar, istek, bilgi edinme başvuruları titizlikle incelenip ayrıştırılmaktadır. Teşekkülümüzü ilgilendiren başvurular ilgili birimlere yönlendirilerek cevaplanması sağlanmıştır.

Online İtibar Yönetimi

Teşekkülümüzün itibarını korumak ve yükseltmek amacıyla Medya Takip Ajansı üzerinden iletilen haberlerin takiplerine ilaveten, tüm dijital mecralarda (sosyal medya, arama motorları, internet haber siteleri, bloglar, kurumsal web siteleri vs.) düzenli olarak taranmaktadır. TEDAŞ kurumsal kimliğinin asılsız bir şekilde kullanıldığı içerikler tespit edilerek gerekli düzeltme ya da yayından kaldırma işlemleri sağlanmış olup bu kapsamda 2025 yılı içerisinde 1.540 adet içeriğe müdahale edilmiştir.

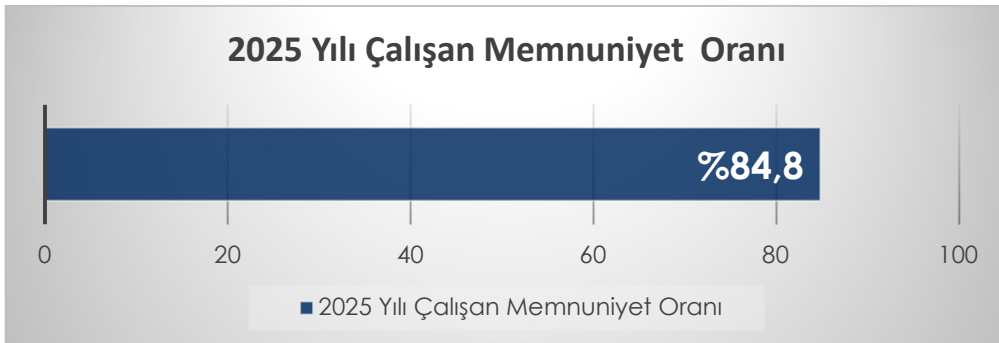
Anket Çalışmaları

Teşekkülümüz çalışanlarına yönelik gerçekleştirilen Çalışan Memnuniyeti Anketi, dış paydaşlarımıza yönelik gerçekleştirilen Paydaş Memnuniyet Anketi ile Teşekkülümüzce verilen EKAT eğitimlerinde hizmet alan işverenlerin memnuniyetini ölçmek amacıyla yapılan EKAT İşveren Anketi Müşavirliğimizin organizasyonu ile yapılmıştır.

Ayrıca Dağıtım Şirketlerinin memnuniyetlerini ölçümlemek amacıyla Muhtar Memnuniyet Anketi ile EDAŞ Çağrı Merkezi Müşteri (Tüketici) Memnuniyeti Araştırması yapılmıştır.

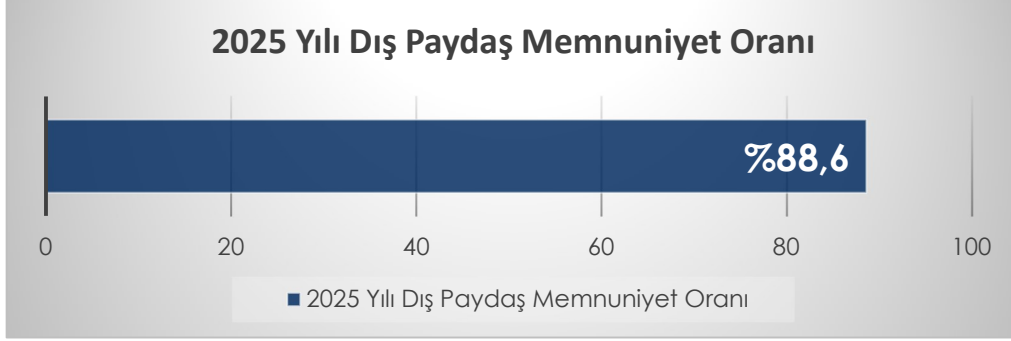
2025 Yılı Çalışan Memnuniyet Anketi Sonucu

Çalışan memnuniyetini ölçmek amacıyla başlatılmış olan çalışmayla ilgili olarak 29 Aralık 2025-7 Ocak 2026 tarihleri arasında Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüklerinde anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Buna göre Kurumumuzun 2025 yılı genel memnuniyet oranı bir önceki yıla oranla 1,8 puan artarak yüzde 84,8 olarak gerçekleşmiştir.



2025 Yılı Dış Paydaş Memnuniyet Anketi Sonucu

Teşekkülümüzün paydaşları nezdindeki memnuniyet seviyelerini belirleyerek iyileştirmeye açık alanların ortaya konulması amacıyla her yıl Dış Paydaş Memnuniyet Anketi düzenlenmektedir. 2025 yılına ilişkin anket çalışması 10 Kasım-14 Kasım 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Buna göre Kurumumuzun 2025 yılı dış paydaş memnuniyet oranı, bir önceki yıla oranla 3,1 puan artarak yüzde 88,6 olarak gerçekleşmiştir.



2025 Yılında Gerçekleştirilen Organizasyonlar

20-21 Şubat, 14-15 Nisan, 24-25 Nisan tarihleri arasında Konya, Antalya ve Samsun illerinde gerçekleştirilen Kariyer Fuarları; 17-21 Eylül tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen TEKNOFEST ile 6-7 Ekim, 22-24 Ekim ve 20 Aralık 2025 tarihlerinde İstanbul, İzmir ve Ankara'da gerçekleştirilen Sektör Fuarlarında Teşekkülümüz temsil edilmiştir.

Ç.11.4. Denetim Faaliyetleri

Periyodik / Kısmi Denetim Faaliyetleri

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun Amaç başlıklı 1’inci maddesi “Bu Kanunun amacı; elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması için, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösteren, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik enerjisi piyasasının oluşturulması ve bu piyasada bağımsız bir düzenleme ve denetimin yapılmasının sağlanmasıdır.” hükmü gereğince, elektrik dağıtım şirketlerinin denetimleri yapılmaktadır.

Bakanlık yetkisinde olan elektrik dağıtım şirketlerinin denetim yetkisi; 31.05.2017 tarih 1198 sayılı ve 09.03.2021 tarih 51663 sayılı Bakanlık Makam Olur’ları ile Teşekkülümüze devri uygun görülmüş olup, bu kapsamda şirketlerin “Elektrik Dağıtım Şirketleri Denetim Yönetmeliği”nde;

- Kamulaştırma,
- Yatırım,
- İşletme-bakım,
- Kullanıcılar,
- Bilişim sistemleri,
- Hizmet kalitesi

konu başlıkları altında belirtilen faaliyetleri Teşekkülümüz tarafından denetlenmektedir. 2025 yılı içerisinde; dağıtım şirketlerinin faaliyetlerinin denetimi kapsamında, 21 adet periyodik denetim ve 11 adet kısmi denetim gerçekleştirilmiştir.

Elektrik Dağıtım Şirketlerinin İnternet Sitelerinde Yayımlanması Gereken Bilgiler Raporunun Hazırlanması Faaliyeti

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuatı gereğince elektrik dağıtım şirketlerinin kendi internet sitelerinde yayımlamakla yükümlü olduğu hususların takibi Teşekkülümüzce yapılmakta olup hazırlanan rapor Bakanlığımıza sunulmaktadır.

İHDS Takip-Kontrol Faaliyetleri

Teşekkülümüz ile Elektrik Dağıtım Şirketleri arasında imzalanmış olan “İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri” ve görevli tedarik şirketleri ile imzalanmış olan “İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayrıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşmeler”in hükümleri kapsamında;

Elektrik dağıtım ve görevli tedarik şirketlerinin sözleşmelerindeki yükümlülüklerin takibi kapsamında hazırlanan 2025 yılı faaliyetleri takip raporları Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.

19 elektrik dağıtım şirketi ve 18 görevli tedarik şirketi olmak üzere toplamda 37 şirketin malik sıfatı ile kontrolleri gerçekleştirilmiştir.

Genel Aydınlatma Denetim Faaliyetleri

6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun Geçici 6’ncı maddesinin dördüncü fıkrası *“TEDAŞ, belirli dönemler itibarıyla dağıtım şirketleri tarafından gönderilen faturalardaki tüketim miktarı ve bedellerinin gerçek durumu gösterip göstermediğine ilişkin olarak dağıtım şirketleri nezdinde gerekli denetimleri yapar. Yapılan denetimler sonucunda dağıtım şirketine fazla ödeme yapıldığının tespit edilmesi hâlinde, fazla yapılan ödeme tutarının, ödemenin yapıldığı tarih ile geri alındığı tarih arasında geçen süreye 21/7/1953 tarihli ve 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanunun 51 inci maddesine göre belirlenen gecikme zammı oranı dikkate alınarak hesaplanan faiz ile birlikte bir ay içinde ödenmesi ilgili dağıtım şirketinden istenir. Bu süre içerisinde ödeme yapılmaması hâlinde söz konusu ödeme tutarı dağıtım şirketinin cari dönem alacaklarından mahsup edilir. Bu suretle de tahsil edilemeyen alacaklar Bakanlığın bildiri üzerine vergi daireleri tarafından 6183 sayılı Kanun hükümlerine göre takip ve tahsil edilir. Fazla ödemeler nedeniyle yapılan tahsilatların yüzde sekseni genel bütçeye gelir kaydedilir, geriye kalan yüzde yirmilik kısmı ise ilgili mahalli idarelere aktarılır. (Ek cümle:4/4/2023-7451/21 Md.) TEDAŞ’ın bu fıkra kapsamındaki denetim işlemleri için yapacağı her türlü masraf Bakanlık bütçesine konulan ödenekten karşılanır. Bu fıkranın uygulanmasına ilişkin tereddütleri gidermeye ve gerektiğinde usul ve esas belirlemeye Hazine ve Maliye Bakanlığının uygun görüşü üzerine Bakanlık yetkilidir.”* hükmü ile Teşekkülümüze verilen görev kapsamında, elektrik dağıtım şirketleri nezdinde genel aydınlatma denetimleri yapılmakta olup bu çerçevede, 2025 yılı içerisinde 15 adet genel aydınlatma denetimi gerçekleştirilmiştir.

Elektrik Arıza İhbar Uygulaması (Aydınlatma İhbarları) İstatistikleri

“Elektrik Arıza İhbar Uygulaması” Teşekkülümüz tarafından hizmete sunulmuş olup yanmayan, yerinde olmayan armatür ve/veya önceden mevcut olan direklere ilişkin eksikliklerin tespitleri bu uygulama üzerinden yapılmaktadır. Arıza konumlarından bırakılan ihbar detaylarında; arızanın açık adresi, arızalı armatür ve/veya eksik direk adedi, ihbarın bırakılma zamanı, arıza onarım süresi, ihbarın cezalı duruma düşmeden çözümlenmesi için kalan süresi ve ihbar süreçlerine ilişkin diğer tüm bilgiler, EDAŞ’lar tarafından da izlenebilmekte ve ihbarlara ilişkin yapılacak işlemler uygulama üzerinden gerçekleştirilebilmektedir.

Uygulamamız, 2019 Şubat ayında devreye alınmış olup; uygulama üzerinden arızası giderilmeyen ihbarlara ilişkin EDAŞ’lar tarafından yapılan itirazlar Bölge Müdürlüklerimiz

tarafından değerlendirilmekte ve Genel Müdürlüğümüz tarafından nihai durumda cezalı duruma düşen ihbarlar Bakanlığımıza raporlanmaktadır.

2025 yılı için “Elektrik Arıza İhbar Uygulaması”na ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Elektrik Arıza İhbar Uygulama Raporu (Aydınlatma İhbarları)

Tarih	İhbar Sayısı	Cezaya Düşen Armatür Sayısı
Ocak 2025	26.500	150
Şubat 2025	20.929	93
Mart 2025	26.791	39
Nisan 2025	23.398	89
Mayıs 2025	23.925	73
Haziran 2025	23.117	122
Temmuz 2025	27.053	150
Ağustos 2025	28.054	178
Eylül 2025	26.188	106
Ekim 2025	26.635	117
Kasım 2025	26.112	155
Aralık 2025	27.193	132
GENEL TOPLAM	305.895	1.404

Genel Aydınlatma İzleme ve Ödeme Faaliyetleri

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanılarak hazırlanan Genel Aydınlatma Yönetmeliği ve Genel Aydınlatma Tebliği kapsamında; genel aydınlatma abonelerine ait envanter bilgilerinin kaydı tutulmakta, genel aydınlatma sayaçları üzerinden OSOS kapsamında alınan veriler izlenmekte ve elektrik dağıtım şirketleri tarafından aylık olarak gönderilen genel aydınlatma ödeme talepleri kontrol edilerek ödemesi yapılacak faturalara ilişkin oluşturulan icmaller Bakanlığımıza gönderilmektedir.

Ç.11.5. Proje, Kabul, Yatırım Kalitesi İzleme ve Acil Durum Kriz Yönetimi Faaliyetleri

Proje ve Kabul Faaliyetleri

1000 kW üstü GES tesisleri ile diğer Lisanssız Üretim Santrallerinin (RES, TRI/KOJEN, BES, vb) proje onay işlemleri yapılmıştır. 2025 yılında yaklaşık 7,84 GWe gücünde 1.061 adet lisanssız üretim santraline ilişkin proje onay işlemleri yapılmıştır.

Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Proje Sayıları



Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Proje Onay Sayı ve Güç Bilgileri

Santral Türü	Onay İşlemi Yapılan Proje Sayısı	Onay İşlemi Yapılan Proje Gücü (kWe)
BES	0	0
GES (1000 kWe üzeri)	1.018	7.598.574
RES	43	240.819
TRI/KOJEN	0	0
TOPLAM	1.061	7.839.393

Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yapılan tüm proje onay işlemlerinin eş zamanlı takibi ile bölgeler arası koordinasyonun sağlanması ve yapılan işlemlerin üst yönetime aylık olarak raporlanması yapılmaktadır. 2025 yılında tüm bölgelerde dağıtım tesisi projeleri/yenilenebilir enerji üretim tesisi projeleri/bakım projeleri/3. Şahıs projeleri olmak üzere toplam 11.516 adet proje onayı işlemleri tamamlanmıştır.

Genel aydınlatma kapsamında kamunun genel kullanımına yönelik bulvar, cadde, sokak, alt-üst geçit, köprü, meydan, kavşak aydınlatmalarında kullanılan aydınlatma direklerinin tip proje onay işlemleri yapılmaktadır. 2025 yılında 27 adet aydınlatma direğine ilişkin tip proje onayı yapılmıştır.

Teşekkülümüz bünyesinde 2025 yılı içerisinde Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği (LUY) kapsamında toplam 4.855.303 kWe gücünde 1.581 adet kabul işlemi yapılmıştır.

Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Kabul Sayı ve Güç Bilgileri

Santral Türü	Kabulü Yapılan Tesis Sayısı	Kabulü Yapılan Tesis Gücü (kWe)
GES(1000 kWe üzeri)	1.569	4.791.905
RES	12	63.398
TOPLAM	1.581	4.855.303

Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yapılan tüm kabul işlemlerinin eş zamanlı takibi ile bölgeler arası koordinasyonun sağlanması ve yapılan işlemlerin üst yönetime aylık olarak raporlanması yapılmaktadır. 2025 yılında Bölge Müdürlüklerimizce 7.334 adet dağıtım tesisi, 1.426 adet 3'üncü şahıs geçici/kesin kabulleri ve 686 adet Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği (LUY) kapsamında kabul işlemi yapılmıştır.

Teşekkülümüz bünyesinde 2025 yılında 7.334 adet dağıtım tesisi ve 1.426 adet 3'üncü şahıs geçici/kesin kabul işlemleri yapılmıştır.

Elektrik Şebekesinde mevcut tip projelerin ve şartnamelerin analizi, yeni tip proje geliştirilmesi ve şebeke modelinin yeniden tasarlanması çalışmaları yürütülmektedir.

Teşekkülümüz tarafından verilen hizmetlere ilişkin 2025 Yılı Hizmet Satış Listesi güncellenmiştir.



Kesintilerin Takibi

Dağıtım Şirketleri web sitesinde yayımlanan “Programlı Kesintiler” bölümü aylık olarak kontrol edilmiştir.

Dağıtım Şirketleri tarafından Talep Takip Sistemi yazılımı üzerinden anlık olarak bildirilen elektrik kesinti verileri 7 gün 24 saat takip edilmiştir.

Elektrik Arıza İhbar Uygulamasına 2025 yılı içerisinde 106.836 adet kesinti ihbarı bırakılmıştır.

Diğer Kurumlar ve vatandaşlar tarafınca telefon kanalıyla bildirilen arıza ve aydınlatma talepleri Dağıtım Şirketlerine iletilmiş ve süreç takip edilmiştir.

Hava muhalefeti, deprem, afet, vb. acil durumlarda Kesinti Takip Merkezimize ulaşan kesinti kayıtlarına ilişkin Bölge Müdürlüklerimiz ile iletişime geçilerek en sağlıklı kesinti bilgileri elde edilip raporlamalar yapılmıştır.

Acil Durum Kriz Yönetimi

TEDAŞ Acil Durum Eylem Planı güncellenmiştir. Bakanlığımız koordinasyonunda gerçekleştirilen Elektrik Dağıtım Şirketleri Acil Durum Kriz Yönetimi Toplantılarına katılım sağlanmış ve toplantılarda alınan kararlar doğrultusunda ilgili Dağıtım Şirketlerince yapılan çalışmaların takibi ve raporlaması yapılmıştır.

Acil Durum Kriz Yönetimi kapsamında Bakanlığımızca yapılan toplantılara ve video konferans test faaliyetlerine katılım sağlanmıştır. Ayrıca afet durumunda Kurumumuz AYDES sorumlularının planlamaları yapılarak AFAD Genel Müdürlüğü Kriz Merkezinde görev alınmıştır.

2025 yılında yaşanan hava muhalefeti ve afetlerde Cumhurbaşkanlığı Devlet Bilgi Koordinasyon Merkezi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Acil Durum Kriz Yönetimi Merkezi ve İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı ile bilgi akışı sağlanmıştır.

AFAD ve Bakanlığımız koordinasyonunda gerçekleştirilen tatbikatlara ve tatbikat öncesi yapılan hazırlık toplantılarına katılım sağlanmış olup, çalışmalarda dağıtım şirketlerinin koordinasyonu yapılmıştır.

Dağıtım şirketlerinin afet bazlı risk verilerini Bakanlığımızca oluşturulan Enerji Afet Risk Azaltma Platformuna girmesi için çalışmalara başlanmıştır.

Yatırım Kalitesi İzleme Faaliyetleri

Can ve mal güvenliği riskinin en aza indirilmesi, kesinti sayı ve sürelerinin asgari seviyelere indirilmesiyle tedarik sürekliliğinin ve kaliteli enerjinin sağlanması amacıyla elektrik dağıtım şirketlerinin 2026 yılı yatırımlarının önceliklendirme çalışmaları kapsamında elektrik dağıtım şirketleri bölgelerinde yaşanan kesintilere ilişkin 21 dağıtım şirketi sorumluluk bölgesinde analiz çalışmaları tamamlanmıştır.

Elektrik dağıtım tesisinin deplase/iptal edilmesi taleplerine ilişkin Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yürütülen çalışmalar takip edilerek 493 adet deplase/iptal protokolünün onay işlemi yapılmıştır.

Kamu ihale Kurumu mevzuatı gereği; Genel Müdürlük, Elektrik Dağıtım Şirketleri tarafından ihale edilen ve kabul işlemleri Genel Müdürlüğümüz ve Elektrik Dağıtım Şirketlerince yapılan elektrik tesisi yapım işlerine ait İş Deneyim Belgeleri düzenlemesi kapsamında 2025 yılında yapılan başvurular arasında, 7 adet başvuruya belge düzenlenmiştir.

Bölge Müdürlükleri aracılığıyla; tesislerin daha uzun süreli kullanımı, ileride yaşanabilecek mükerrer kesintilerin ve yatırımların önlenmesi, imalat aşamasında hatalı ve eksik işlemler sonucu oluşabilecek iş sağlığı güvenliği ile birlikte vatandaşa yönelik can ve mal güvenliği tehlikelerinin engellenmesi ve kabul işlemlerinin daha hızlı ve kolay yapılmasının sağlanması amacıyla, 2025 yılına ait yatırımların fiziki gerçekleştirmelerinin izlenmesi çalışmaları 01.04.2025-31.12.2025 tarihleri arasında yapılarak rapor haline getirilmiştir.

Elektrik dağıtım şirketlerinin 2021-2022 yıllarına ait planlı bakımları, Bölge Müdürlükleri tarafından 01.04.2025-31.12.2025 tarihleri arasında kontrol edilerek raporlanmıştır.

Elektrik dağıtım şirketleri tarafından LED armatür dönüşümüne ilişkin yapılan planlamaların ve gerçekleştirmelerin takibi yapılmıştır.

TEDAŞ kullanıcıları, 3.şahıs firmaları, 21 elektrik dağıtım şirketi tarafından proje ve kabul işlemlerinde KEYPOS kullanılmaya başlanmıştır.

Ç.11.6. Strateji Geliştirme Faaliyetleri

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS)

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından yayımlanan Elektrik Piyasası Ölçüm Sistemleri Yönetmeliği kapsamında;

- TEDAŞ-MLZ/2024-082 işaretli Modüler Modem Teknik Şartnamesi, MASS Projesinde belirlenen kriterler ve sektör paydaşlarından gelen öneriler dikkate alınarak yeni şartname olarak hazırlanmış ve sektör paydaşlarının kullanıma sunulmuştur.

-TEDAŞ-MLZ/2024-081 işaretli Haberleşme (Head-End) Yazılımı Teknik Şartnamesi, MASS Projesinde belirlenen kriterler ve sektör paydaşlarından gelen öneriler dikkate alınarak yeni şartname olarak hazırlanmış ve sektör paydaşlarının kullanıma sunulmuştur.

- Milli Akıllı Sayaç Sistemi (MASS) kapsamındaki farklı marka; sayaç, modem, merkezi haberleşme yazılımı ve veri yoğunlaştırıcı birimlerinin birlikte çalışabilirlik prosedürlerinin belirlenmesi ve uygun olanlarının TEDAŞ internet sayfasında ve/veya uygun platformda yayımlanması amacıyla Teknik Kılavuz yayımlanmıştır.

Bakanlığımızca yayımlanan Genel Aydınlatma Kapsamında LED Armatürlerin Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında;

- TEDAŞ-MLZ/2010-057.E LED Işık Kaynaklı Aydınlatma Armatürleri Teknik Şartnamesi, sektör paydaşlarının teknik şartnamede yapılmasını talep ettikleri ilave değişiklik önerileri ile teknolojik gelişmeler göz önüne alınarak Nisan 2025 tarihinde kapsamlı olarak güncellenerek yayımlanmıştır.

- LED armatürlerin verimlilik kriterleri, tasarım ve onay süreçlerinin yer aldığı doküman teknik şartnamenin bir eki olan teknik kılavuz olarak yayımlanmıştır.

Ayrıca 2025 yılında, TEDAŞ-MLZ/2010-057.D LED Işık Kaynaklı Aydınlatma Armatürleri Teknik Şartnamesi, LED'li Yol Aydınlatma Tasarımına İlişkin Usul ve Esaslar ile LED Işık Kaynaklı Armatürlerin Onaylanmasına İlişkin Usul ve Esaslar'a göre; teknik şartnameye uygunluk onayı almak amacıyla başvuru yapan 11 firma tarafından sunulan 125 armatür sınıfına ait başvuru dosyası incelenmiş olup 11 firmanın 123 armatür sınıfına ait başvuru dosyası onaylanmıştır.

Şartnameye uygunluk onayı verilen 20 marka 248 modele ait armatür sınıfları web sayfamızda yayımlanmıştır.

Sektörel Birim Fiyatların Oluşturulması İçin Yürütülen Çalışmalar

Ülke çapındaki imalatçı firmalara ürettikleri malzemelerin 01.01.2025 tarihindeki fiyatları yazılı olarak sorulmuş ve üretici firmalardan cevaplar alınmıştır. Ayrıca 21 Elektrik Dağıtım Şirketinden ve Lisanslı OSB'lerden 2025 yılı içerisinde satın almış oldukları elektrik malzemeleri ile ilgili fiyat bilgileri temin edilerek, elektrik dağıtım şirketlerinden, OSB'lerden ve imalatçı firmalardan alınan veriler, farklı birimlerden oluşturulan birim fiyat komisyonu tarafından dönemin ekonomi verileri dikkate alınarak değerlendirilmiş ve 2025 Yılı Birim Fiyat Kitabı hazırlanarak sektör paydaşlarının kullanımına sunulmuştur.

Stratejik Planlama ve İzleme Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının Genel Yatırım ve Finansman Programı hükümleri doğrultusunda Stratejik Planımıza ilişkin olarak 2026 Yılı Performans Programı hazırlanarak Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının Genel Yatırım ve Finansman Programı hükümleri doğrultusunda Stratejik Planımıza ilişkin 2024 Yılı Performans Değerlendirme Raporu Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

TEDAŞ 2025 Yılı Performans Programı kapsamında hazırlanan 2025 Yılı Performans İzleme Raporu (6 aylık) üst yönetime sunulmuştur.

Bakanlığımız merkez teşkilatı birimleri, bağlı ve ilgili kuruluşlarının 6 aylık ve yıllık faaliyetlerinin değerlendirilmesi amacıyla gerçekleşen toplantılarda kullanılacak dokümanlara ilişkin 2025 yılı çalışmaları yürütülmüştür.

Teşekkülümüz 6 aylık ve yıllık faaliyetlerinin değerlendirilmesi amacıyla gerçekleşen 2024 yıl sonu ve 2025 yılı 6 aylık değerlendirme toplantılarına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının Genel Yatırım ve Finansman Programı hükümleri doğrultusunda Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından kamu iktisadi teşebbüsleri için belirlenen verimlilik göstergelerine ilişkin Teşekkülümüz raporu gönderilmiştir.

Teşekkülümüze ait Sayıştay Denetim Raporuna ilişkin görüş ve cevapların ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak hazırlanması, KİT Alt/Üst Komisyon denetim toplantılarına yönelik hazırlık süreci çalışmaları ve KİT Alt/Üst Komisyon denetim toplantılarında milletvekillerince Teşekkülümüze yöneltilen sorulara yönelik cevapların ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak hazırlanması süreci yürütülmüştür.

Bakanlığımız tarafından Teşekkülümüze TBMM'den gönderilen soru önergelerine verilecek cevaplara esas teşkil edecek bilgi ve belgeler ilgili birimler ile koordine edilerek hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

Şartname Geliştirme Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Elektrik dağıtım tesislerinde kullanılan malzemelere ait Teknik Şartnamelerin hazırlanması ve güncellenmesi çalışmaları kapsamında yıl içinde aşağıda belirtilen 3 adet malzemenin Teknik Şartnamesi güncellenmiş ve teknik şartnamesi bulunmayan 3 adet malzemenin Teknik Şartnamesi hazırlanmıştır;

- TEDAŞ-MLZ/96-004.B Alçak Gerilim Devre Kesicileri Teknik Şartnamesi (Güncellenen)
- TEDAŞ-MLZ/2004-046.C Alçak Gerilim Saha Dağıtım Kutuları Teknik Şartnamesi (Güncellenen)
- TEDAŞ-MLZ/2019-068.A İzolasyon Malzemeleri Teknik Şartnamesi (Güncellenen)
- TEDAŞ-MLZ/2025-083 Kontaktörler Teknik Şartnamesi (Yeni Hazırlanan)

- TEDAŞ-MLZ/2025-084 Elektriksel Yalıtım Kaplaması Teknik Şartnamesi (Yeni Hazırlanan)
- TEDAŞ-MLZ/2025-085 AG Havai Hat İzolatörleri Teknik Şartnamesi (Yeni Hazırlanan)

Elektrik dağıtım tesislerinde kullanılan malzemelerin Teknik Şartnamelerine ve ilgili standartlarına uygunluklarının tespiti için tip deney raporu incelemesi ve sonuçlarının ilgili taraflara duyurulması çalışmaları kapsamında 20 adet ana kalem malzeme üzerinde tip deney raporu incelenmiş olup bu kapsamda;

- İletken Bağlayıcıları: 235 adet,
- Alçak Gerilim Enerji Kabloları: 270 adet,
- Orta Gerilim Enerji Kabloları: 211 adet,
- Orta Gerilim Kablo Başlık ve Ekleri: 164 adet,
- Alçak Gerilim Dağıtım Panoları: 208 adet,
- Alçak Gerilim Saha Dağıtım Kutuları: 311 adet,
- OG/AG Dağıtım Güç Transformatörleri (Hermetik Tip, Genleşme Depolu Tip ve Kuru Tip): 974 adet,
- Beton Mahfazalı YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezleri: 39 adet,
- Prefabrik Dağıtım Merkezi ve YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezi Binaları: 26 adet,
- YG Hava Yalıtımlı Metal Mahfazalı Modüler Anahtarlama ve Kontrol Düzenleri: 190 adet,
- Orta Gerilim Kompozit Silikon Askı ve Gergi İzolatörleri: 39 adet,
- OG Kompozit Silikon Mesnet İzolatörleri: 17 adet,
- Alçak Gerilim Bıçaklı Sigorta ve Değiştirme Cihazı: 190 adet,
- AG Dikey Tip Sigortalı Yük Ayırıcılar (DSYA): 115 adet,

olmak üzere toplamda 2.989 adet tip deneyine ilişkin incelemeler yapılarak oluşturulan değerlendirme tabloları paydaşlarımızın istifadesine sunulmuştur.

Dağıtım sistemindeki teçhizatın etiket/öznitelik bilgilerinin tekil karekod içerisinde saklanması ve malzeme etiketlerinin karekodlu olarak üretilmesi süreci kapsamında 8 adet üretici/tedarikçi firmaya karekod rumuz verme işlemleri yapılmıştır.

Elektrik Dağıtım Sisteminde Hizmet Kalitesinin İzlemesi ve Geliştirilmesi

Elektrik dağıtım şirketlerinin elektrik kesintilerine ilişkin tabloları kullanılarak tedarik sürekliliği kalite göstergeleri olan kullanıcı başına Ortalama Kesinti Süresi (OKSÜRE) ve Ortalama Kesinti Sıklığı (OKSIK) göstergelerini içeren Tedarik Sürekliliği Raporu her ay düzenli olarak çıkarılarak hizmet kalitesi izleme çalışmaları yürütülmüştür. Bununla birlikte elektrik dağıtım sisteminin teknik kalite ve tedarik sürekliliği kalite göstergelerinin yıllık değişimleri şirket bazlı olarak izlenmektedir.

Elektrik dağıtım şirketlerinin, Tedarik Sürekliliği ve Ticari Kalite tabloları “Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliği” gereği internet sayfalarında yayımlanıp yayımlanmadığı kontrol edilerek raporlanmıştır.

2024 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım Sektör Raporu

Dünyada ve Türkiye'de sektörün görünümü, TEDAŞ'ın sektör içindeki yeri ve uluslararası benzer faaliyet gösteren kuruluşlarla karşılaştırılmalarını içeren “2024 yılı Türkiye Elektrik Dağıtım Sektör Raporu” hazırlanmış ve Teşekkülümüzün internet sayfasında yayımlanmıştır.

2024 Yılı TEDAŞ Faaliyet Raporu

Teşekkülümüzün 2024 yılı faaliyetlerini içeren “2024 Yılı TEDAŞ Faaliyet Raporu” hazırlanmış; Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki versiyon halinde Teşekkülümüzün internet sayfasında yayımlanmıştır.

2024 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri

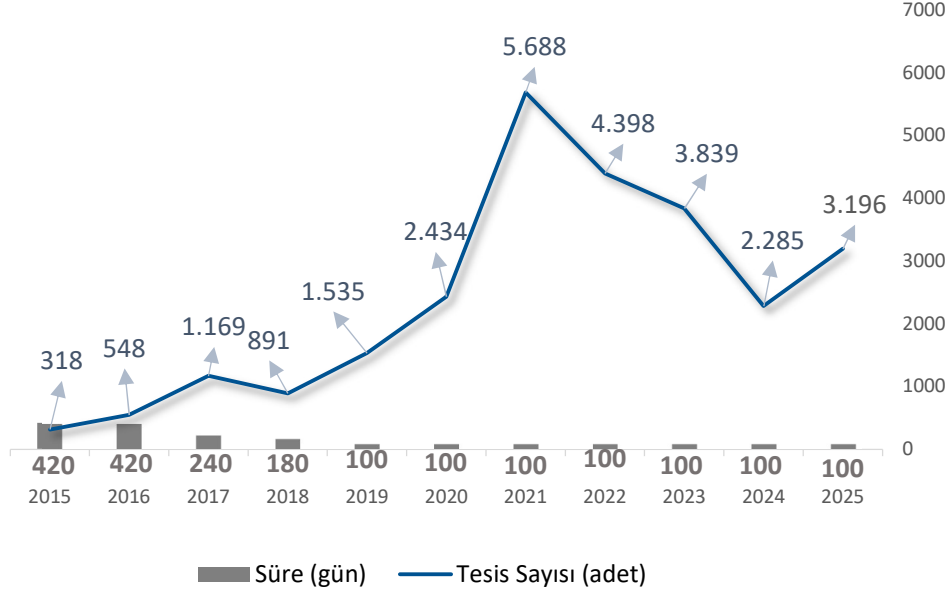
2024 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri, 5429 sayılı Türkiye İstatistik Kanunu'na dayanılarak hazırlanan Resmi İstatistik Programı kapsamında, elektrik dağıtım şirketleri, görevli tedarik şirketleri, EÜAŞ, TEİAŞ, EPIAŞ ve dağıtım lisansı sahibi tüm OSB'lerden temin edilen yıllık veriler derlenerek oluşturulmuş, kitap formatında hazırlanmış ve internet üzerinden ilgili kurum ve kuruluşların erişimine açılmıştır.

Ç.11.7. Varlık Yönetimi Faaliyetleri

Harita ve Kamulaştırma Faaliyetleri

Taşınmaz temini işlemlerine yönelik olarak toplam 3.196 adet tesis için Genel Müdürlüğümüz Yönetim Kurulundan kamulaştırma kararı alınmıştır.

Teşekkülümüz Yönetim Kurulunun Yıllara Sâri Aldığı Kamulaştırma Kararı Sayıları



Elektrik dağıtım şirketlerinin faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyulan elektrik dağıtım tesislerinin isabet ettiği taşınmazların temin işlemleri kapsamında 92 adet Acele Kamulaştırma Olur'u, 2 adet Danıştay Başvurusu, 8 adet Dava İptal Olur'u, 1.046 adet Bedel Tespit ve Tescil ile 39 adet Sebepsiz Zenginleşmeye yönelik olmak üzere toplam 1.187 adet Dava Açma Olur'u alınmıştır.

Yürütülen kamulaştırma iş ve işlemleri neticesinde 2025 yılında gerek uzlaşma gerekse kesinleşmiş mahkeme kararlarının tescili ile 19.929 adet taşınmaz Genel Müdürlüğümüz adına iktisap edilmiştir.

Faaliyet alanımız ile ilgili konularda, Kamu Kurumlarından gelen soru ve taleplere ilişkin görüşlerimiz bildirilmiştir.

Taşınmaz temini ve taşınmaz tasarrufu işlemleri çerçevesinde 2025 yılı içerisinde imar sınırları dahilindeki 1.050 adet taşınmaz malın değerlemesi gerçekleştirilerek kontrol edilmiştir.

Teşekkülümüz sorumluluğundaki kamulaştırma iş ve işlemlerinin yönetimi ile takibinin daha etkin, verimli ve sürdürülebilir bir yapıda gerçekleştirebilmek amacıyla Teşekkülümüz tarafından hazırlanan TEKBİS (TEDAŞ Emlak Kamulaştırma Bilgi Sistemi) programı <http://tekbis.tedas.gov.tr> adresi üzerinden dağıtım şirketlerinin de kullanımına açılmış olup 2025 Yılı sonu itibari ile 137 adet dağıtım şirketi kullanıcısı aktif edilmiştir.



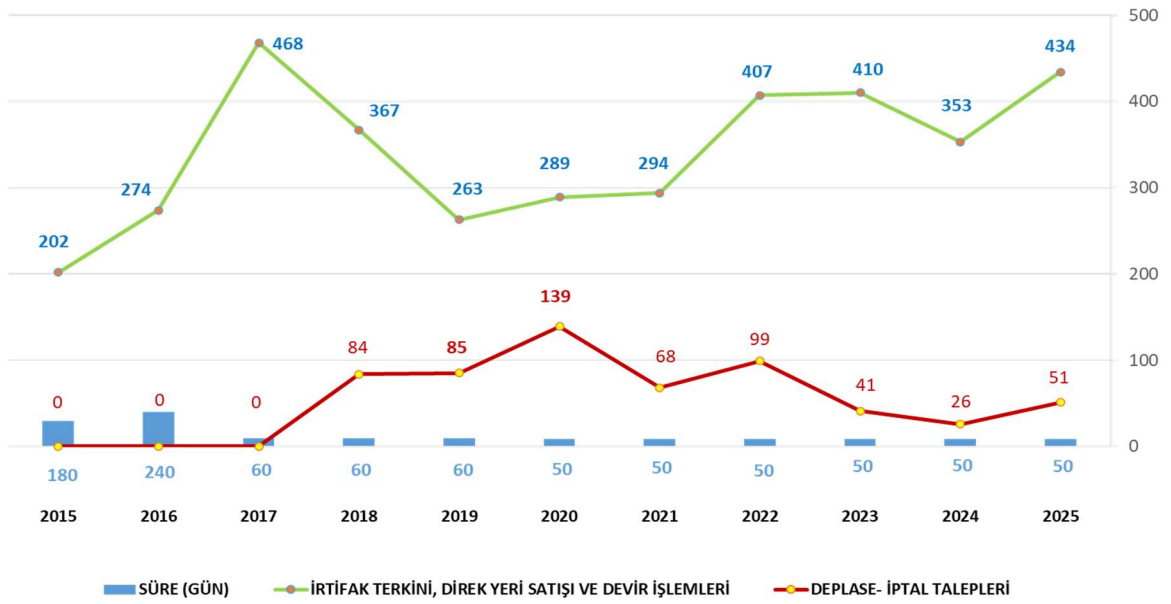
Emlak Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde üçüncü şahıslar ile kamu kurum ve kuruluşlarından gelen elektrik dağıtım tesislerinin deplasesi ve/veya iptali taleplerinin ilgili mevzuat çerçevesinde oluşturulan komisyonlar tarafından mahallinde araştırılıp, mülkiyet yönünden inceleme yapılması sonrası 51 adet Elektrik Dağıtım Tesis Deplase/İptal talep dosyası ile ilgili işlem tesis edilmiştir.

2025 yılı içerisinde terkin veya devri istenen Teşekkülümüz uhdesindeki irtifak hakları ve direk yerleri ile Teşekkülümüz mülkiyetinde olup 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu kapsamında, kamu kurum ve kuruluşları tarafından talep edilen ve devrinde sakınca bulunmayan taşınmazların bedeli karşılığı devir işlemleri kapsamında toplamda 434 adet dosya ile ilgili işlem tesis edilmiştir.

90 adet taşınmaza yönelik Teşekkülümüz bünyesinde oluşturulan komisyonlarca yerinde tespitler yapılarak Kıymet Takdir Raporu hazırlanmıştır.

2025 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Deplase-İptal ve İrtifak Hakkı Terkinleri



İnşaat Faaliyetleri

Erzincan ESM İdari-Eğitim-Yatakhane-Yemekhane-Lojman Binasının Depreme Karşı Güçlendirme ve EKAT Sahasının Tadilat İnşaatı tamamlanarak, 12.09.2025 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

İstanbul Uluslararası ESM Binasının Depreme Karşı Güçlendirme ve Tadilat İnşaatı tamamlanarak, 27.05.2025 Tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

TEDAŞ 1. Bölge Müdürlüğü (Denizli) Binasının Depreme Karşı Güçlendirme ve Tadilat Projelerinin Hazırlanması işi 17.12.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

TEDAŞ 13. Bölge Müdürlüğü (Kayseri) Hizmet Binasının Depreme Karşı Güçlendirme ve Tadilat Projeleri Hazırlanması İşi 17.12.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Taşınmaz, Kiralama ve Orman İzin İşlemleri Faaliyetleri

Mülkiyeti Teşekkülümüze ait taşınmazların “Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) Taşınmaz Kiraya Verme Yönetmeliği” kapsamında yapılan ihaleler neticesinde 4 adet taşınmaz kiraya verilmiştir.

Elektrik dağıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere mülkiyeti Teşekkülümüze ait 3 adet taşınmazın kullanım hakları bedeli mukabilinde Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.’ye bırakılmıştır.

Çeşitli nedenlerle 2025 yılı içerisinde Teşekkülümüz uhdesindeki kira şerhlerinin terkin edilmesine yönelik yapılan taleplere ilişkin olarak toplamda 101 adet işlem tesis edilmiştir.

Genel Müdürlüğümüze ait gayrimenkuller ile elektrik dağıtım tesislerimize ilişkin Mahkemelerce gönderilen Bilirkişi Raporları, Müzekkereler ve Bilirkişi/Kıymet Takdir Raporu işlemlerine yönelik bilgi ve belgelerin temini ile istenen hukuki belge ve dokümanlara yönelik 972 adet yazışma yapılmıştır.

Ç.11.8. Gelişim Yönetimi Faaliyetleri

2025 yılında, Teşekkülümüz tarafından Kurumumuz personeline yönelik olarak 36,06 adam*saat hizmet içi eğitim verilmiştir. Bu eğitimler aşağıda belirtilen 6 ana başlık altında 89 farklı eğitim programında gerçekleştirilmiştir.

- Kişisel Gelişim Eğitimleri
- Mesleki Gelişim Eğitimleri
- Kalite Yönetim Sistemleri Eğitimleri
- Mevzuat Eğitimleri
- Bilişim Teknolojileri Eğitimleri
- Kurumsal Kaynak Yönetimi Kullanıcı Eğitimleri

Teşekkülümüz tarafından 2025 yılında elektrik dağıtım sektörüne yönelik olarak; Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri (EKAT) Yüksek Gerilim Altında Çalışma İzin Belgesi ve Mühendis/ Teknisyen/ Tekniker Geliştirme Eğitimleri olmak üzere toplam 5.835 kişiye eğitim verilmiştir.



2025 ESM İŞLETME MÜDÜRLÜKLERİ EĞİTİM TABLOSU

Ankara ESM İşletme Müdürlüğü	1.488 kişi
Erzincan ESM İşletme Müdürlüğü	1.456 kişi
İstanbul Uluslararası ESM İşletme Müdürlüğü	1.666 kişi
İzmir ESM İşletme Müdürlüğü	1.225 kişi
TOPLAM	5.835 kişi

2025 yılında Teşekkülümüz merkez ve taşra birimlerinde, 71 meslek lisesi öğrencisine mesleki eğitim, 70 meslek lisesi/meslek yüksekokulu/üniversite öğrencisine staj yaptırılmıştır.

TEDAŞ Dijital Atölye Sistemi, Teşekkülümüzce düzenlenen eğitimlerde kullanılmasının yanı sıra sektör paydaşlarının da hizmetine sunulmuştur. Bu kapsamda 21 elektrik dağıtım şirketiyle hizmet sunumuna yönelik olarak sözleşme imzalanmıştır.

Teşekkülümüzde çalışanların hedefleri ve yetkinlikleri doğrultusunda bireysel performanslarının ölçümünün sağlanması, takip edilmesi ve raporlanması amacıyla yazılım çalışmaları yürütülmüştür.

Teşekkülümüz personelinin yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş analizlerinin yapılması, iş yükü tespitinin yapılması ve raporlanması amacıyla yazılım çalışmaları yürütülmüş olup pilot birimlerde kullanıma sunulmuştur.

Yönetim sistemleri faaliyetleri kapsamında;

- Teşekkülümüzün almış olduğu ve/veya alacağı yönetim sistemi belgeleri ile ilgili süreçlerin takibi ve gerekli işlemlerin yapılması,
- Entegre Yönetim Sisteminin Kurumun tüm birimlerinde uygulanması ve sürdürülmesine yönelik işlemlerin yapılması,
- Teşekkülümüzün faaliyet alanlarına göre ihtiyaç duyulan yönetim sistemlerinin kurulumu için ilgili standart gerekliliklerinin icracı birimlerce yerine getirilmesinde yapılacak çalışmalara destek verilmesi ve Entegre Yönetim Sistemi (EYS) çalışmalarına dahil edilmesi,
- Yönetim sistemlerinin Teşekkülümüzün tüm birimlerinde uygulanması ve sürdürülmesine yönelik çalışmaların takibi,
- Teşekkülümüzün tüm birimlerinde Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı (QDMS) üzerinden yönetim sistemlerinin sürdürülmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarının yapılması,
- Teşekkülümüzün almış olduğu yönetim sistemleri belgelerinin devamlılığının sağlanması ve gerektiğinde yenilenmesi ile yeni kurulan yönetim sistemleri için belgelendirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi,
- Bireysel Öneri Sisteminin Teşekkülümüzde uygulanması ve tüm personelin katılımına yönelik faaliyetlerinin yürütülmesi,

işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Genel Müdürlük Merkez Birimleri ve Bölge Müdürlüklerinin hedefleri değerlendirilmekte ve analizleri yapılarak TEDAŞ Kurumsal Karne Puanı belirlenmektedir. Yıl içinde belirli periyotlarla Amaçlar ve Hedefler Değerlendirme Raporu üst yönetime sunulmaktadır.

Teşekkülümüz, Mesleki Sınav ve Belgelendirme faaliyetlerinde uluslararası kalite ilkeleri ve standartları çerçevesinde işgücünün yetkinliğini ulusal yeterlilikler doğrultusunda ölçmeyi, belgelendirmeyi ve işgücünün istihdam edilebilirliğine katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bu hedefler doğrultusunda, Mesleki Sınav ve Belgelendirme Müdürlüğü TÜRKAK tarafından TS EN ISO/IEC 17024 Personel Belgelendiren Kuruluşlar için Genel Şartlar standardı kapsamında akredite olarak sınavlarda başarılı olan adaylara verilen belgelerin Avrupa ülkelerinde geçerliliği sağlanmıştır. Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) tarafından Yetkilendirilmiş Belgelendirme Kuruluşu olarak 2025 yılı itibarıyla belge vermeye yetkili olduğumuz 12 meslekte sınav ve belgelendirme faaliyetlerine devam etmektedir.

Ç.11.9. Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri

Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SGOM) Projesi kapsamında, BT ve OT altyapılarının güçlendirilmesi, Güvenlik Duvarı, Son Kullanıcı Yönetimi, Ağ ve Sistem Yönetimi, Kimlik Doğrulama Sistemleri kapsamında Bakanlığımız ile bağlı ve ilgili kurum ve kuruluşlara hizmet vermek üzere ilave ve yenileme hizmet alımları gerçekleştirilmiştir.

Teşekkülümüz Entegre Yönetim Sistemi (EYS) bünyesinde uygulanmakta olan Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ISO/IEC 27001:2017 versiyonundan ISO/IEC 27001:2022 versiyonuna geçiş süreci gerekli etki analizleri ve uyum çalışmaları gerçekleştirilerek dış tetkik ile tamamlanmış, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi güncel standart gereklilikleriyle tam uyumlu hâle getirilmiştir. 6698 Sayılı Kişisel Verileri Koruma Kanunu ve diğer Kişisel Verileri Koruma mevzuatı uyum çalışmaları kapsamında Kişisel Verileri Koruma Politika, Aydınlatma Metinleri, Açık Rıza Metinleri revize çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca Kurumumuzun Cumhurbaşkanlığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Rehberine uygunluk denetimi gerçekleştirilmiştir.

Kablolu/kablosuz ağ güvenliğini sağlamak için ağ cihaz yazılımlarının güncelleştirme/sıkılaştırma çalışmalarına devam edilmiştir.

2024/14 Sayılı “Rehberlik, Teftiş ve Denetim Faaliyetlerinin Düzenli ve Etkin Bir Şekilde Yerine Getirilmesi” konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında geliştirmesi yapılan web uygulaması <https://basvurukapisi.tedas.gov.tr> web adresi üzerinden işletmeye alınmıştır.

TEDAŞ Emlak ve Kamulaştırma Bilgi Sistemi yazılımında Belgenet entegrasyonu, Hukuk Modülü ve Kamulaştırma modülündeki ek geliştirmeler için yazılım çalışmaları tamamlanmıştır.

Bakan Oluruna istinaden; Bakanlığımız (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı) ile bağlı, ilgili ve ilişkili Kurum ve Kuruluşların Bilgi Teknolojilerine (BT) ve Operasyonel Teknolojileri (OT) ile ilgili ihtiyaçlarına ilişkin taleplerin toplanması ve tedarik faaliyetleri yürütülmüştür.

KEYPOS Sisteminde Proje Onay ve Kabul, 25 kW tip GES proje hazırlama, denetim, yatırım önceliklendirme, yatırım izleme, taşınmaz envanter, emlak evrak modülleri tamamlanmıştır.

KEYPOS CBS modülüne ilişkin dağıtım şebekesine ait envanter verileri EDAŞ'lardan temin edilerek TEDAŞ bünyesine alınmıştır.

EKAT eğitimlerinin başvuruları, ödemeleri, sınavların, puanlaması ve bildirimlerinin online yapılması için yazılım ek geliştirmeleri yapılmıştır.

TEDAŞ İş Yüğü ve Performans sistemi yazılımı geliştirilmiştir.

Ç.11.10. İnsan Kaynaklarının Yönetimi Faaliyetleri

Personel İhtiyacının Karşılmasına Yönelik Faaliyetler

Teşekkülümüz merkez ve taşra teşkilatının personel ihtiyacını karşılamak amacıyla 2025 yılına ait eleman alımı 399 sayılı KHK'nin kapsamında açıktan ve/veya naklen atama yapılmasına yönelik talebimiz Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakanlık Makamının 28.03.2025 tarihli ve 320332 sayılı Olurları ile uygun görülmesi üzerine 2025 Yılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıkları Genel Yatırım ve Finansman Programına ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararının 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamında;

- Yönetim Kurulumuzun muhtelif tarih ve sayılı kararları ile; ÖSYM tarafından KPSS2025/1 dönemi yerleştirme sonuçlarına göre değişik branşlarda 38 adayın ataması yapılmış olup adaylar görevlerine başlamışlardır.

2025 Yılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıkları Genel Yatırım ve Finansman Programının "Zorunlu İstihdam" başlıklı 6'ncı maddesine istinaden;

- 1416 sayılı Ecnebi Memleketlere Gönderilecek Talebe Hakkında Kanun kapsamında Yükseköğretim kurumlarının öğretim elemanı ile kamu kurum ve kuruluşlarının yetişmiş insan kaynağı ihtiyacını karşılamak üzere resmi burslu statüde lisansüstü seviyede öğrenim görmek üzere Teşekkülümüz adına Milli Eğitim Bakanlığınca bursiyer olarak yurt dışına gönderilen ve yüksek lisans öğrenimlerini tamamlayarak yurda dönen ve atama talebinde bulunan 2 adayın (Elektrik-Elektronik Mühendisi) Yönetim Kurulumuzun muhtelif tarih ve sayılı kararları ile Teşekkülümüz emrine atamaları yapılarak ilgililer görevlerine başlamışlardır.

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Teşekkülümüz faaliyetlerinin etkin ve verimli olarak yürütülmesini teminen merkez ve taşra teşkilatında yer alan boş kadro/pozisyonlara hizmet gerekleri ve personel planlaması esas alınarak görevde yükselme ve ünvan değişikliği suretiyle atanacakların belirlenmesi amacıyla Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Personeli Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği Yönetmeliği kapsamında;

- Merkez teşkilatında; 57 adet Başmühendis, 11 adet Teknik Şef, 23 adet Şef, 18 adet Teknik Uzman ve 30 adet Uzman pozisyonu; taşra teşkilatında ise 70 adet Başmühendis, 4 adet Teknik Şef, 6 adet Şef, 20 adet Teknik Uzman ve 20 adet Uzman pozisyonu ile 7 adet Müdür kadrosu olmak üzere toplam 266 pozisyon için görevde yükselme,

- Merkez teşkilatında; 1 adet Avukat, 7 adet Mühendis, 4 adet İstatistikçi ve 2 adet Tekniker pozisyonu; taşra teşkilatında ise 1 adet Avukat, 9 adet Mühendis pozisyonu olmak üzere toplam 24 pozisyon için ünvan değişikliği,

sınavları yapılmıştır.

Kurumumuz adına, Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin 2026 ve 2027 Yıllarını Kapsayan 8. Dönem Toplu Sözleşmesi ile TES-İŞ ile TÜHİS arasında Genel Müdürlüğümüz ile bağlı işyerlerimiz için bağtlanan 21. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri yürütülmüştür.

2025 yılı içinde gerçekleştirilen 3 toplantı ile;

- 19-21 Kasım 2025 tarihleri arasında İzmir Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüğünde, 1. Bölge Müdürlüğü (Denizli), 2. Bölge Müdürlüğü (Antalya), 12. Bölge Müdürlüğü (İzmir), 19. Bölge Müdürlüğü (Bursa) ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüğünün,

- 10-12 Aralık 2025 tarihleri arasında Ankara Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüğünde, 6. Bölge Müdürlüğü (Ankara), 8. Bölge Müdürlüğü (Sivas), 13. Bölge Müdürlüğü (Kayseri), 14. Bölge Müdürlüğü (Konya), 15. Bölge Müdürlüğü (Eskişehir) ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüğünün,

- 24-26 Aralık 2025 tarihleri arasında İstanbul Uluslararası Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüğünde, 5. Bölge Müdürlüğü (İstanbul Anadolu Yakası), 7. Bölge Müdürlüğü (İstanbul Avrupa Yakası), 16. Bölge Müdürlüğü (Sakarya), 18. Bölge Müdürlüğü (Tekirdağ) ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüğünün,

toplam 42 kişiden oluşan idari ve mali işler personeline personel mevzuatı ve idari konularda eksiklikleri bulunduğu tespit edilen alanlar ile Bölge Müdürlükleri ile bu konuda yapılan görüşmelerde gelen talepler doğrultusunda gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Ç.11.11. Destek Hizmetleri Faaliyetleri

Satın alma, ambar, lojistik, lojman işlemleri, spor tesisleri, çay ocakları, genel evrak, arşiv ve dokümantasyon, resmi garaj, güvenlik ve sivil savunma hizmetleri yürütülmüştür.

Teşekkülümüzün seferberlik ve savaş haline yönelik ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, 2025 yılına ait gıda ve enerji (benzin, mazot) miktarlarının Seferberlik Kaynak Planlama Sistemine (SEKAPS) giriş işlemleri yapılmıştır.

Teşekkülümüz merkez ve taşra teşkilatlarındaki resmi görevlerin ifasında kullanılan resmi plakalı ve sürücülü kiralık taşıtların ve bu taşıtların ihtiyacı olan akaryakıtın temin edilmesi ile bahse konu taşıtların takip ve kontrolünün yapıldığı araç takip sisteminin işletilmesine yönelik iş ve işlemler yapılmıştır.

Genel Müdürlük merkez ve taşrada yer alan hizmet binaları, ek donatıları ile lojmanların, elektrik, makine, inşaat ve mekanik ile ilgili konularda ortaya çıkan bakım, onarım ve tadilat ihtiyaçlarına ait iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine yönelik koordinasyon sağlanmıştır.

Bakanlığımız merkez teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin Bilgi Teknoloji (BT) ve Operasyonel Teknoloji (OT) ile ilgili talepleri ve Genel Müdürlüğümüz birimlerinin talepleri doğrultusunda mal, hizmet, danışmanlık ve yapım işi ihtiyaçlarının, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve bu Kanunun istisna maddesi çerçevesinde doğrudan temin ve ihale usulü ile temin edilmesine yönelik tüm iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.

Ç.11.12. Yönetim Kurulu Toplantıları

TEDAŞ YÖNETİM KURULU 2025 YILI TOPLANTI KARAR VE SAYISI

AYLAR		TARİH	TOPLANTI SAYISI	KARAR SAYISI
2025	Ocak	03/07/09/13/20/28/29 Ocak 2025	7	130
2025	Şubat	05/07/12/13/14/18/20/21/24/26/28 Şubat 2025	11	213
2025	Mart	03/04/05/06/10/11/12/14/18/20/25/26/27/28 Mart 2025	14	236
2025	Nisan	07/09/10/15/16/17/18/22/24/25/30 Nisan 2025	11	127
2025	Mayıs	02/05/08/14/15/20/22/23/27/28 Mayıs 2025	10	248
2025	Haziran	02/04/11/13/16/17/18/19/24/26 Haziran 2025	10	243
2025	Temmuz	01/02/04/11/18/22/25/31 Temmuz 2025	8	202
2025	Ağustos	01/04/11/19/20/22 Ağustos 2025	6	120
2025	Eylül	01/02/03/04/05/08/11/16/23/25/29 Eylül 2025	11	316
2025	Ekim	02/03/08/09/17/20/24/30 Ekim 2025	8	179
2025	Kasım	04/06/07/10/12/13/14/19/26/27/28 Kasım 2025	11	204
2025	Aralık	01/03/04/05/17/19/22/23/26/29/30/31 Aralık 2025	12	237
TOPLAM			119	2.455

Ç.11.13. Sağlık Hizmetleri ve İş Güvenliği

Teşekkülümüzün çalışanlarına kişisel koruyucu donanım temini ve dağıtımını gerçekleştirilmiştir. İş sağlığı ve güvenliği risk değerlendirmesi kapsamında KLMN blok için belirlenen risklerin bertaraf edilmesi sağlanmıştır. Merkez kampüs tahliye tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Taşra teşkilatına iş güvenliği uzmanı görevlendirmeleri yapılmıştır. Elektrik Dağıtım Sektörü İş Kazaları İstatistiğinin hazırlanması, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu ile ilgili işlemlerin yürütülmesi, Genel Müdürlük merkez çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin verilmesi ile TSE ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi ile ilgili faaliyetler yürütülmüştür.

D. FİNANSAL DURUM



D. Finansal Durum

Teşekkülümüzün 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında yer alan hedefleri ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından izlenen Kurumsal Hedefleri bulunmaktadır. Bu hedefler Teşekkülümüz ve ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir.

Teşekkülümüzün finansal durumunu gösteren tablolar ve oranlar aşağıda yer almaktadır.

$\text{Cari Oran} = \frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Süreli Yabancı Kaynaklar}}$	2,22	İşletmenin 1 TL'lik kısa vadeli yabancı kaynağına karşılık kaç TL'lik dönen varlığa sahip olduğunu gösterir. Cari oran hesaplanmasında amaç, işletmenin kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü ölçmek ve net işletme sermayesinin (dönen varlıklar-kısa vadeli yabancı kaynaklar) yeterli olup olmadığını ortaya koymaktır. Cari oranın 1'in üzerinde olması beklenir.
$\text{Likidite Oranı} = \frac{(\text{Dönen Varlıklar} - \text{Stoklar})}{\text{Kısa Süreli Yabancı Kaynaklar}}$	2,22	Dönen varlıkların bir bölümünün paraya dönüşmesi, çok kısa sürede mümkün olduğu halde, dönen varlıklar arasında yer alan mamul stoklarının paraya dönüşmesi, niteliklerine ve ekonomik koşullara göre değişmektedir. Bu oran, paraya çevrilmesi oldukça zaman alabilecek stokların dönen varlıklardan düşülmesiyle hesaplanır. Oranın 1'in üzerinde olması beklenir.
$\text{Nakit Oranı} = \frac{\text{Hazır Değerler} + \text{Menkul Kıymetler}}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}$	1,01	Bu oran işletmenin satışlarının durması ve alacaklarını tahsil edememesi ve stoklarını paraya çevirmede güçlük çekmesi durumunda, kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü ortaya koyar.
$\text{Mali Kaldıraç (Borçlanma Oranı)} = \frac{\text{Yabancı Kaynaklar}}{\text{Varlıklar Toplamı}}$	0,20	Bu oran işletmenin varlıklarının hangi oranda yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir. Genel olarak 1/2 oranında finansal kaldıraç normal kabul edilir.
$\text{Mali Yeterlilik Oranı} = \frac{\text{Öz Kaynaklar}}{\text{Yabancı Kaynaklar}}$	4,04	İşletmenin öz kaynağı ile borçlanma yoluyla sağlandığı yabancı kaynaklar arasındaki ilişkiyi gösterir. Oranın yüksek olması işletmenin finansmanında öz kaynak katkısının yabancı kaynaklardan daha fazla olduğunu, düşük olması ise öz kaynak katkısının yabancı kaynaklardan daha az olduğunu gösterir. Finansman oranının 1 oranına yakın olması ya da üzerinde olması kabul edilir.
$\text{Borçlanma Katsayısı Oranı} = \frac{\text{Yabancı Kaynaklar}}{\text{Öz Kaynaklar}}$	0,25	Öz kaynakların kaç katı oranında, borçlanıldığını gösterir. Oranın 1 olması öz kaynak, yabancı kaynak dengesi açısından genellikle yeterli olarak görülür.
$\text{Duran Varlıkların Aktif Toplamına Oranı} = \frac{\text{Duran Varlıklar}}{\text{Varlıklar Toplamı}}$	0,70	Bu oran duran varlıkların aktif toplamına bölünmesiyle elde edilir. Varlık toplamının hangi oranda duran varlıklardan oluştuğunu gösterir. Duran varlık oranı, işletmenin yapısına ve faaliyet konusuna göre değişiklik gösterir.

TEDAŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU

FİNANSAL DURUM	Önceki Dönem 31.12.2024	Cari Dönem 31.12.2025
	Bin TL	Bin TL
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Hazır Değerler	77.037	201.727
Menkul Kıymetler	4.162.149	5.717.949
Ticari Alacaklar	865.942	789.594
Diğer Alacaklar	5.068.289	6.120.141
Stoklar	1.534	91
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	-	-
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gider Tahakkukları	44.885	17.409
Diğer Dönen Varlıklar	125.133	155.848
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	10.344.969	13.002.758
Duran Varlıklar		
Ticari Alacaklar	66.559	66.072
Diğer Alacaklar	-	-
Mali Duran Varlıklar	-	-
Maddi Duran Varlıklar	32.553.502	30.025.976
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	842.302	902.589
Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	-	-
Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	-	-
Diğer Duran Varlıklar	-	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	33.462.363	30.994.637
TOPLAM VARLIKLAR	43.807.332	43.997.395
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
Mali Borçlar	712.740	1.022.439
Ticari Borçlar	574.305	375.669
Diğer Borçlar	2.057.979	2.911.658
Alınan Avanslar	429.728	809.202
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	-	-
Ödenecek Vergi ve Yükümlülükler	53.736	5.702
Borç ve Gider Karşılıkları	776	37.910
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	1.095.524	689.427
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0
TOPLAM KISA VADELİ BORÇLAR	4.924.788	5.852.008
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
Mali Borçlar	2.246.222	2.061.942
Ticari Borçlar	708.080	694.193
Diğer Borçlar	-	-
Alınan Avanslar	-	-
Borç ve Gider Karşılıkları	164.345	127.010
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0	-
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.118.647	2.883.145

FİNANSAL DURUM	Önceki Dönem 31.12.2024	Cari Dönem 31.12.2025
	Bin TL	Bin TL
Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	21.290.078	21.290.078
Sermaye	22.000.000	22.000.000
Ödenmemiş Sermaye (-)	-709.922	-709.922
Sermaye olumlu farkları	30.161.251	30.161.251
Sermaye Yedekleri	1.307.631	1.307.631
Kar Yedekleri	9.294.670	9.294.704
Geçmiş Yıl Karları		
Geçmiş Yıl Zararları (-)	-23.372.978	-26.289.733
Dönem Net Karı (Zararı)	-2.916.755	-501.688
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	35.763.897	35.262.242
TOPLAM KAYNAKLAR	43.807.332	43.997.395

TEDAŞ 2024-2025 YILI GELİR TABLOSU

	Önceki Dönem 31.12.2024	Cari Dönem 31.12.2025
	Bin TL	Bin TL
1-BRÜT SATIŞLAR	3.002.903	5.064.215
Yurt İçi Satışlar	2.729.208	4.999.592
Yurt Dışı Satışlar		-
Diğer Gelirler	273.695	64.623
2-SATIŞTAN İNDİRİMLER	48.097	97.922
Satıştan İadeler (-)	48.097	97.922
Satış İskontoları (-)	-	-
Diğer İndirimler (-)	-	-
3-NET SATIŞLAR	2.954.806	4.966.293
4-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	2.517.678	3.275.778
Satılan Mamuller Maliyeti (-)	-	-
Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	-	-
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	2.517.678	3.275.778
Diğer Satışların Maliyeti (-)	-	-
5-BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	437.128	1.690.515
6-FAALİYET GİDERLERİ	4.644.407	4.290.306
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	4.644.407	4.290.306
7-FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(4.207.279)	(2.599.791)
8-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	2.153.239	2.493.202
İştiraklerden Temettü Gelirleri	-	-
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	-	-
Faiz Gelirleri	1.268.849	1.791.824
Komisyon Gelirleri	-	-
Konusu Kalmayan Karşılıklar	25.293	10.978
Kambiyo Karları	58.472	112.427
Enflasyon Düzeltmesi Karları	408.756	-
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	391.869	577.974

	Önceki Dönem 31.12.2024	Cari Dönem 31.12.2025
	Bin TL	Bin TL
9-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	687.648	137.274
Komisyon Giderleri (-)	-	-
Karşılık Giderleri (-)	6.238	106.856
Kambiyo Zararları (-)	26.542	30.417
Reeskont Faiz Giderleri (-)	-	-
Enflasyon Cari Yıl Zararı	654.798	-
Diğer Gider ve Zararlar (-)	70	0,26
10-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	209	674
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	209	674
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-	-
11-OLAĞAN KAR VEYA (ZARAR)	(2.741.897)	(244.537)
12-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	44.826	12.435
Önceki Dönem Gelir ve Karları	36.393	10.723
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	8.433	1.712
13-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	219.684	269.586
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	-	-
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	175.959	265.982
7429 Sayılı Yasaya İstinaden Terkin (-)	-	-
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	43.725	3.604
14-DÖNEM KARI VEYA (ZARARI)	(2.916.755)	(501.688)
15-VERGİ GİDERİ		
Dön. Karı Vergi & Diğ. Yas. Yük. Krş. (-)	-	-
16-DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	(2.916.755)*	(501.688)*

Not: VUK Genel Tebliği (Sıra No: 555) kapsamında enflasyon düzeltmesi uygulanmış, bu düzenleme sonucunda da Kar/Zarar tablosunda zarar kısmında artış yaşanmıştır.

(*) Teşekkülümüzde VUK Genel Tebliği uyarınca yapılan enflasyon düzeltmesi hariç tutulduğunda 2024 yılında tahmini 1.394.857.143 TL kar gerçekleşecekken 2.916.754.743 TL zararla, 2025 yılında da tahmini 3.246.015.576 TL kar gerçekleşecekken -501.688.496 TL zararla kapanmıştır.

E. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ



E. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

E.1. Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Teşekkülümüzde süreçlerin yönetiminde ve diğer faaliyetlerde oluşabilecek risklerin Entegre Yönetim Sistemi faaliyetleri doğrultusunda belirlenmesi, analiz edilmesi, değerlendirilmesine ilişkin yöntemlerin belirlenmesi ve uygulanması çalışmaları PR.004 Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürüne göre yürütülmektedir. QDMS yazılımı kullanılarak riskler oluşturulmakta, güncellenmekte ve takip edilmektedir.

Yönetim Sistemleri özelindeki risklerden İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (İSGYS) kapsamındaki riskler PR.107 Tehlike Tanımlama ve Risk Değerlendirme Prosedürüne, Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi (GGYS) kapsamındaki riskler PR.032 GGYS Uygulama Prosedürüne, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamındaki riskler ise PR.084 BGYS Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürüne göre ele alınmakta ve yürütülmektedir.

E.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Kurumsal Performans ve Risk Yönetim Sistemi ile Genel Müdürlük Merkez Birimleri, Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri ve Bölge Müdürlüklerinin hedefleri değerlendirilmekte ve analizleri yapılarak TEDAŞ Kurumsal Karne Puanı belirlenmektedir. Yıl içinde belirli periyotlarla Amaçlar ve Hedefler Değerlendirme Raporu üst yönetime sunulmaktadır.

Birimler tarafından yürütülen faaliyetlerde ortaya çıkabilecek istenen/istenmeyen durum ya da olaylarla ilgili yürütülecek faaliyetleri güvence altına almak ve iyileştirmeleri hayata geçirmek için riskler çeşitli yöntemler kullanılarak tespit edilmekte ve gerekli aksiyonlar planlanmaktadır.

Teşekkülümüzde süreçlerin yürütülmesi sırasında doğabilecek ve ilgili taraflarının ihtiyaç beklentileri ile iç ve dış hususlarından ortaya çıkabilecek riskler ve fırsatlar, risk sahibi tarafından QDMS Risk Değerlendirme Modülünde tanımlanmakta ve takibi yapılmaktadır.

Birimlere ait belirlenen bilgi güvenliği riskleri QDMS yazılımı üzerinde Bilgi Güvenliği Risk Değerlendirme Modülünde tanımlanmış olup gerekli revizyon çalışmaları birimler tarafından yapılmaktadır.

İSG Riskleri FR.0582 İSG Tehlike Tanımlama ve Risk Değerlendirme Formu ile kayıt altına alınmaktadır. Orta ve yüksek seviyeli riskleri ortadan kaldırmak ya da kabul edilebilir seviye indirmek için çalışmalar devam etmektedir. Gıda güvenliği tehlikeleri (fiziksel, kimyasal, biyolojik ve radyolojik) 7 grupta toplanan Tehlike Analizlerinde gözden geçirilmiştir.

Risklerin değerlendirmesine ilişkin bilgileri içeren rapor 09.10.2025 tarihinde Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısında üst yönetime sunulmuştur.

E.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Net İşletme Sermayesi Devir Hızı = $\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar} - \text{KVYK}}$	0,69	Bu oran 1 TL'lik net işletme sermayesinin sağladığı satış hacmini gösterir ve net işletme sermayesinin hangi ölçüde etkin kullanıldığını ve devir hızını gösterir. Oranın 1'in üzerinde olması kabul görülür.
Dönen Varlık Devir Hızı = $\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar}}$	0,38	Dönen varlıkların verimliliğini ölçmede kullanılan bir orandır. Dönen varlıkların kaç katı net satış yapıldığını göstermektedir. Oranın yüksek olması dönen varlıkların verimli bir şekilde kullanıldığını, düşük olması ise işletme varlıklarının verimli kullanılmadığını ya da dönen varlıklara gereğinden fazla yatırım yapıldığını göstermektedir. Oranın 1'e yakın olması kabul görülür.
Öz Kaynak Devir Hızı = $\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Özkaynaklar}}$	0,14	İşletmenin öz kaynaklarını verimli kullanıp kullanılmadığını gösteren bir orandır. Oranın 1'in üzerine çıkmış olması kabul görülür.
Faaliyet Sonucu Göstergesi = $\frac{\text{Faaliyet Giderleri}}{\text{Net Satışlar}}$	0,86	Faaliyet giderlerinin net satışlara oranlanması ile bulunur. Net satış hasılatının yüzde kaçının faaliyet giderine karşılık geldiğini göstermektedir.

*KVYK: Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar

F. DİĞER HUSUSLAR



F. Diğer Hususlar

F.1. Faaliyet Yılına Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Önemli Olaylar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olay bulunmamaktadır.

F.2. Entegre Yönetim Sistemi

Teşekkülümüzde yönetim sistemi uygulamaları 2017 yılında ISO 9001 Kalite Yönetim Sisteminin kurulması ile başlamıştır. 2018 yılında ISO 22000 Gıda Güvenliği, 2020 yılında ISO 27001 Bilgi Güvenliği ve son olarak 2021 yılında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri kurulmuş ve uygulanmaktadır. Teşekkülde sürdürülen yönetim sistemlerinin daha kolay ve verimli yürütülmesi amacıyla 2022 yılında Entegre Yönetim Sistemi (EYS) çatısı altında birleştirilmiştir.

Teşekkülümüz bünyesinde oluşturulmuş ve kullanılmaya devam edilen dokümanlar (prosedür, talimat, görev tanımları, form, liste, tablo vb.) QDMS yazılımı kullanılarak güncellenmektedir.

Entegre Yönetim Sistemi kapsamında oluşturulan süreçlerin performanslarının izleme ve ölçümleri, ilgili birimler bazında hazırlanan FR.0001 Süreç Performans Göstergeleri Takip Formu ile sağlanmaktadır. Bu formlar belirli periyotlarda birimlerden talep edilmekte, kontrolleri sağlanmakta ve kalite kayıtlarına yüklenmektedir. Teşekkülde iç ve dış hususlar FR.0492 Bağlam Değerlendirme Formu ile ilgili tarafların ihtiyaç ve beklentileri ise FR.0493 İlgili Taraflar İhtiyaç-Beklenti Analizi Formu ile izlenmekte, yıllık olarak gözden geçirilerek kalite kaydı olarak QDMS yazılımına aktarılmaktadır.

Entegre Yönetim Sistemi iç tetkikleri 12.05.2025-30.05.2025 tarihleri arasında TEDAŞ Genel Müdürlüğü Merkez Birimleri, Eğitim ve Sertifikasyon Merkezleri ile Bölge Müdürlükleri iç tetkik faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. EYS iç tetkiklerine ek olarak ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standardında meydana gelen revizyon nedeniyle 29.09.2025-01.10.2025 tarihleri arasında BGYS iç tetkiki gerçekleştirilmiştir. İç tetkiklerde tespit edilen durumları ve tüm yıl boyunca EYS kapsamında yapılan çalışmaları içeren EYS Performans Raporu hazırlanarak 09.10.2025 tarihinde gerçekleştirilen Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) Toplantısında değerlendirilmiştir.

13.10.2025-16.10.2025 tarihleri arasında Merkez Birimler, Bölge Müdürlükleri ile Ankara Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüğünde EYS Dış Denetimi gerçekleştirilmiş olup denetimler sonucunda herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir. Ancak iyileştirmeye açık alanlar için belgelendirme kuruluşu tarafından raporda belirtilen gözlemler birimlere yazıyla bildirilmiş olup gerekli faaliyetler yürütülmektedir. Ankara Eğitim

ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüğü Mutfağında 21.11.2025 tarihinde Bağımsız Denetçilere ek olarak TÜRKAK Denetçisinin de katıldığı bir Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi dış denetimi gerçekleştirilmiştir.



Nasuh Akar Mahallesi
Türk Ocağı Caddesi No:2
06520 Balgat
Çankaya / ANKARA

www.tedas.gov.tr