



T.C. ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI



2021 Yılı
Faaliyet Raporu



**ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME
MERKEZİ BAŞKANLIĞI**

2021 YILI FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A. MİSYON VE VİZYON	3
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	4
1. Fiziksel Yapı	4
2. Organizasyon Yapısı	7
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	11
4. İnsan Kaynakları	12
5. Sunulan Hizmetler	16
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	33
II. AMAÇ VE HEDEFLER	34
A. Temel Politikalar ve Öncelikler	34
B. İdarenin Stratejik Planında yer Alan Amaç ve Hedefleri	34
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	35
A. MALİ BİLGİLER	35
1. 2021 Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları	35
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	36
3. Mali Denetim Sonuçları	39
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	40
1. Performans, Alt program, Faaliyet Bilgileri	40
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	41
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	42
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	43
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI	44
EK-1 2021 YILINDA YAPILAN SINAVLARDA KULLANILAN TESTLER	45
EK-2 2021 YILINDA YAPILAN SINAVLAR VE BAŞVURU YAPAN ADAY SAYILARI	49
EK-3 2021 SINAV SONUÇLARINA GÖRE YERLEŞTİRME İŞLEMİ YAPILAN SINAVLAR	51

Tablolar, Grafikler, Şekiller Listesi

Tablolar

Tablo 1- Taşınmaz Bina ve Arsa Dağılımı	4
Tablo 2- ÖSYM Taşıt Dağılımı	7
Tablo 3- Birimlere Göre Kadro Dağılımı	12
Tablo 4- Çalışanların Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı	13
Tablo 5- Çalışanların Mezuniyet Durumuna Göre Dağılımı	13
Tablo 6- Çalışanların Yaş Durumuna Göre Dağılımı	14
Tablo 7- Çalışanların Hizmet Yılına Göre Dağılımı	14
Tablo 8- Sınav Görevlileri Atama Sayıları	15
Tablo 9- Bankalarda Gerçekleşen İşlem Hacimleri	17
Tablo 10- Engel Durumlarına Göre Aday Dağılımı	22
Tablo 11- Başvuru Merkezi Faaliyet Dağılımı	25
Tablo 12-Hazırlanan Soru Sayıları	27
Tablo 13- Çalıştay ve Soru Sayıları	27
Tablo 14- Sınav Değerlendirme Raporları	28
Tablo 15- İç Denetim Faaliyet Dağılımı	29
Tablo 16- Toplantı ve Organizasyonlar	33
Tablo 17- Performans Göstergesi	35
Tablo 18- 2020-2021 Yılları Gerçekleşen Gelir	35
Tablo 19- 2020-2021 Yıllarında Sınavlara Başvuran Aday Sayıları	35
Tablo 20- 2020-2021 Yılları Gelir Gider Dağılımları	36
Tablo 21- Gelir-Gider Uygulama Tablosu	36
Tablo 22- 2021 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Dağılımı	37
Tablo 23-Program, Alt Program, Faaliyet İlişkisi	40
Tablo 24- Performans Değerlendirme Tablosu	41

Şekiller

Şekil 1 Teşkilat Şeması	10
-------------------------------	----

Grafikler

Grafik 1 Çalışanların Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı	13
Grafik 2 Çalışanların Mezuniyet Durumuna Göre Dağılımı	13
Grafik 3 Çalışanların Yaş Durumuna Göre Dağılımı	14
Grafik 4 Çalışanların Hizmet Yılına Göre Dağılımı	14



Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi 1974 yılında üniversiteye giriş sınavlarının merkezi yapılması ihtiyacı üzerine kurulmuş ve 1981 yılında çıkan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile farklı alanlarda ve çok geniş kitlelere sınav yapmaya başlamıştır. ÖSYM, 17/2/2011 tarihli ve “6114 Sayılı Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Hizmetleri Hakkında Kanun” ve 4 sıra sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatları Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile idari ve mali özerkliğe sahip özel bütçeli bir kamu kurumu yapısına kavuşmuştur. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu gereğince hazırlanan bu faaliyet raporu: Yıl boyunca ÖSYM’nin sınavlara ilişkin olarak yaptığı faaliyetlerin, diğer bir deyişle adaylara sunduğu hizmetlerin bir özeti niteliğindedir. Kamu kaynakları kullanılırken göz önünde bulundurulması gereken saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin işlerlik kazanması, kurumsal değerlendirmenin en önemli aşamalarından biri olan faaliyet raporları ile mümkün olmaktadır.

ÖSYM Başkanlığı tarafından pandemi döneminde uygulanan sınavlara ilişkin olarak, Sağlık Bakanlığı bünyesinde oluşturulan Covid-19 Bilimsel Danışma Kurulu tarafından hazırlanan “Covid-19 Kapsamında Ulusal Sınavlarda Alınması Gereken Önlemler” doğrultusunda kurumumuz tarafından hazırlanan “Pandemi Dönemi Sınav Uygulamaları” rehberine göre koruyucu tedbirlere yönelik hazırlıklar yapılmış ve gerekli önlemler alınmıştır. Bu kapsamda, geliştirilen yazılımla sınav merkezlerindeki fiziki alanların uygunluğu çerçevesinde, sosyal mesafe gözetilerek binalara ve salonlara seyrek aday ataması yapılmıştır.

Adaylara ve sınav görevlilerine, sınav binalarına girişlerinde el dezenfektanı uygulaması, maske ve dezenfektan mendil dağıtımı yapılmış, ayrıca, tüm sınav görevlilerine eldiven, özel durumlarda ise yüz koruyucu siperlik ve tek kullanımlık koruyucu önlük verilerek adaylara ve görevlilere sağlıklı bir ortam sağlanmıştır.

2021 yılı sınav hizmetlerinin yerine getirilmesinde görev alan tüm ÖSYM çalışanları ile sınavlarda katkılarını esirgemeyen tüm akademisyen ve öğretmenlere teşekkür eder, bu bilgileri kamuoyu ile paylaşmaktan mutluluk duyar, saygılar sunarım.

Prof. Dr. Halis AYGÜN

Başkan

I. GENEL BİLGİLER

ÖSYM, “6114 Sayılı Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Hizmetleri Hakkında Kanun” ve 4 sıra sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatları Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile idari ve mali özerkliğe sahip özel bütçeli bir kuruluş olarak kurulmuştur.

Tarihçe;

Üniversiteler, 1960'lı yıllara gelinceye kadar lise mezunlarının ancak bir kısmını sınavsız olarak kabul etmiştir. Kontenjanlarını aşan bir taleple karşılaşan fakülteler öğrenci seçme işlemini, genellikle şu yollardan birini izleyerek gerçekleştirmiştir:

- Başvuru sırasına göre ihtiyaç kadar adayı kabul etmek,
- Fakültede verilen eğitimin niteliğini dikkate alarak liselerin fen ya da edebiyat kolu mezunlarını kabul etmek,
- Başvuranları lise bitirme derecesine göre sıralayarak bu sıraya göre öğrenci almak.

Lise mezunlarının artması ve lise dengi okul mezunlarına da yükseköğretime başvuru hakkı verilmesiyle birlikte, yukarıda özetlenen öğrenci seçme yöntemleri ihtiyaca cevap veremez duruma gelmiş; fakülteler kendi amaçlarına uygun giriş sınavları düzenlemeye başlamıştır. Öğrenciler, sınavlara katılabilmek için ülke içerisinde şehirden şehire koşuşturmak zorunda kalmış; aynı gün ve aynı saatlere rastlayabilen sınavlardan birine katılıp diğerine katılamama durumu, adaylar ve velileri arasında önemli şikâyetlere yol açmıştır. 1960'lı yıllardan itibaren bazı üniversiteler önce kendileri için giriş sınavları düzenlemeye başlamış; sonrasında ise bazı üniversiteler birlikte hareket etme yoluna gitmiştir.

Aday sayısındaki artış, sınavlarda çok sorulu ve objektif testlerin hazırlanması, başvuru, puanlama, seçme ve yerleştirme, sonuçları bildirme gibi işlemlerde bilişim yöntem ve araçlarından yararlanılmasını gerektirmiştir. 1974 yılında, Üniversitelerarası Kurul, üniversiteye giriş sınavlarının tek merkezden yapılmasına karar vererek 19 Kasım 1974 tarihinde Üniversitelerarası Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezini (ÜSYM) kurmuştur. Üniversitelere öğrenci seçme ve yerleştirme işlemleri, 1981 yılına kadar bu merkez tarafından yürütülmüştür.

1981 yılında, Merkez, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 10. ve 45. maddeleriyle Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) adı ile Yükseköğretim Kurulunun bir alt kuruluşu hâline dönüştürülmüştür.

Dünyada ortaöğretimden yükseköğretime geçiş ile ilgili farklı uygulamalar bulunmaktadır. Ülkemizde de üniversiteye giriş sisteminde tarihsel süreç içinde değişiklikler ile sistem geliştirilmiştir. Bu süreçlere aşağıda yer verilmiştir.

Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Sınavı,

- 1974 yılından itibaren adaylardan yükseköğretim programlarına ilişkin tercihleri de toplanarak adaylar puanlarına ve tercihlerine göre yükseköğretim programlarına merkezi olarak yerleştirilmiş,
- 1974 -1975 yıllarında aynı gün sabah ve öğleden sonra olmak üzere iki oturumda gerçekleştirilmiş,
- 1976-1980 yıllarında aynı günde ve tek oturumda uygulanmış,
- 1981 yılından itibaren iki basamaklı bir sınav hâline getirilmiş,
- 1982 yılından itibaren ortaöğretim kurumlarından adayların diploma notları toplanmaya başlanmış ve bu notlar Ortaöğretim Başarı Puanı (OBP) adı altında belli ağırlıklarla sınav puanlarına katılmış,
- 1987 yılından itibaren, yükseköğretim programları ile ilgili tercihlerini belli alanlarda toplayan adaylara, sınavda belli testleri cevaplama, diğerlerini cevaplama imkânı tanınmış,
- 1999 yılında iki basamaklı sınavın ikinci basamağı kaldırılmış, sınav ÖSS adı altında tek basamaklı bir sınav hâline getirilmiş,

- 2006-ÖSS’de yapılan değişiklikle sınavın bir basamakta uygulanmasına devam edilmiş, ancak soruların bir kısmı önceki yıllarda olduğu gibi ÖSS tipinde sorulmuş, bir kısmı ise tüm lise müfredatı göz önünde tutularak hazırlanmış,
- 2010 yılından itibaren yükseköğretime geçişte iki aşamalı bir sınav sisteminin uygulanmasına karar verilmiştir. Buna göre; Yükseköğretime Geçiş Sınavı (YGS) ve Lisans Yerleştirme Sınavları (LYS) şeklinde sınavlar uygulanmıştır.

2017 yılında Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca alınan kararlar ile yükseköğretim programlarına öğrenci seçme ve yerleştirme işlemlerinde değişikliğe gidilmiştir. Bu kapsamda 2018-2019 öğretim yılından itibaren yükseköğretim programlarına alınacak öğrencilerin seçimi ve tercihlerine göre yerleştirilebilmeleri amacıyla, Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) yapılmaktadır. 2018 yılından itibaren yapılan Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) üç oturum halinde uygulanmaktadır. Birinci Oturum: Temel Yeterlilik Testi (TYT): Adayların sözel ve sayısal alanlarda sahip olmaları beklenen bilgi, beceri ve yetkinliklerini ölçmeyi hedeflemektedir. İkinci Oturum: Alan Yeterlilik Testleri (AYT) ve Üçüncü Oturum: Yabancı Dil Testi (YDT) oturumundan oluşmaktadır. İkinci ve üçüncü oturumlarda lise müfredatı konuları esas alınmaktadır. Yükseköğretim programlarına yerleştirme işleminde; adayların sınav oturumlarından aldıkları puanlar ile ortaöğretim başarı puanları (OBP) dikkate alınmaktadır.

Gelişen ve değişen dünya ve ülkemiz şartlarını, bilimsel ve teknolojik ilerlemeleri titizlikle takip eden ÖSYM; 2014 yılından itibaren elektronik sınav uygulamalarını da başlatmıştır.

Başkanlığımız yukarıda söz edildiği üzere, kuruluşunda üniversitelere öğrenci seçme görevini yürütürken, tarihsel gelişime ve Türkiye’nin ihtiyaçlarına göre 1981 yılından itibaren eklenen yeni sınavlarla her yıl yaklaşık 50 sınavın gerçekleştirildiği bir kurum yapısına kavuşmuştur. Bu sınavlardan bazılarını aşağıda yer verilmiştir.

- Adalet Bakanlığı Sınavları (Adli Yargı-İdari Yargı-Adli Yargı-Avukat)
- Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı (ALES)
- Dikey Geçiş Sınavı (DGS)
- Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (EUS)
- Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS)
- İçişleri Bakanlığı Kaymakam Adaylığı Sınavı
- İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İş Yeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sınavı (İSG)
- Kamu Personel Seçme Sınavı (Lisans- Öğretmenlik Alan Bilgisi – Ön Lisans –Ortaöğretim) (KPSS)
- Milli Savunma Üniversitesi Askeri Öğrenci Aday Belirleme Sınavı (MSÜ)
- Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Eleme Sınavı
- Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı
- Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (TUS)
- Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (YDUS)
- Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı (YDS)
- Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (YÖKDİL)
- Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS)

A. MİSYON VE VİZYON

ÖSYM Misyonu

Uyguladığı sınavlarda geçerli, güvenilir ve adil ölçme, seçme ve yerleştirme yapan bir kurum olmaktır.

ÖSYM Vizyonu

Ölçme, seçme ve yerleştirme süreçlerini, uluslararası standartlarda yürüten bir sınav merkezi olmaktır.

ÖSYM Temel Değerleri

Geçerli, güvenilir ve adil ölçme ve değerlendirme gerçekleştirmek

Herkes için her yerde olmak

Engeli, sağlık sorunu ve özel durumu bulunan adaylara bulundukları yerde hizmet vermek

Sınav süreçlerinde yenilikçi olmak

Hesap verebilir olmak

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Yasal Düzenlemeler

Başkanlık, 1974 yılında Üniversitelerarası Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÜSYM) olarak kurulmuş, 1981 yılında, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 10. ve 45. maddeleriyle Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) adı altında Yükseköğretim Kurulunun bir alt kuruluşu olmuştur. 1983 yılında çıkarılan 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile teşkilat yapısı düzenlenmiştir. 03 Mart 2011 tarihinde yürürlüğe giren 6114 sayılı Kanun ile idari ve mali özerkliğe sahip özel bütçeli bir kamu kurumu yapısına kavuşarak 6114 sayılı Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Hizmetleri Hakkında Kanun ve 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatları Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi hükümleri uyarınca faaliyetlerini ifa etmektedir.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

ÖSYM'nin merkez binalarındaki kapasite ve çalışma alanları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

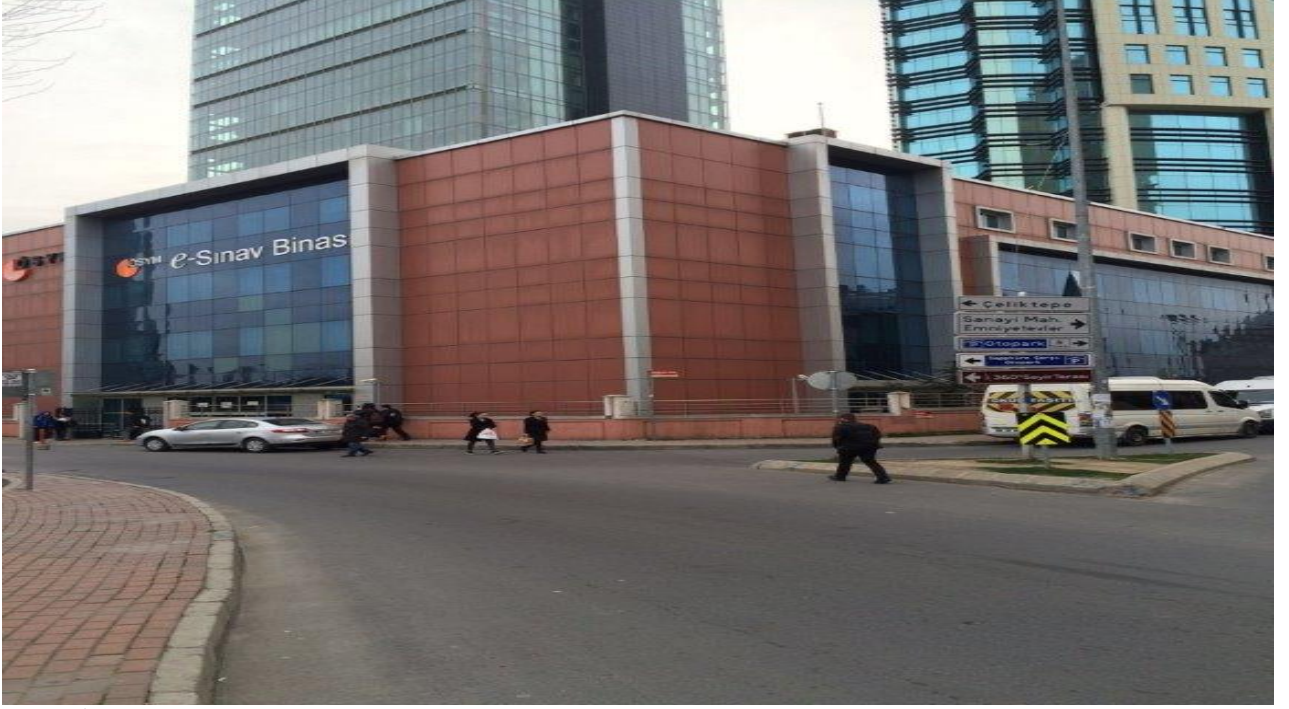
Tablo 1- Taşınmaz Bina ve Arsa Dağılımı

Taşınmaz Açıklaması	Yüzölçümü (m2)
A-1 Blok 4 Kat (Tahsis)	4.240
A-2 Blok 5 Kat (Tahsis)	1.550
A-3 Blok 5 Kat (Tahsis)	4.018
A-4 Blok 4 Kat (Tahsis)	1.875
A-5 Blok 2 Kat (Teknik Bakım) (Tahsis)	630
A-6 Blok 2 Kat (Çalışma Salonu-Yemekhane) (Tahsis)	1.994
Ek Bina 2 Kat (Danışma) (Tahsis)	540
Depolama Barakaları (Tahsis)	3.857
İstanbul Üsküdar Büro (Mülkiyet)	919
Ankara Gölbaşı Arazi (Mülkiyet)	84.000
Ankara Akyurt İlçesi Arazi (1833 ada 5 parsel-Mülkiyet)	5.994
Esenboğa E-Sınav Binası (Kira)	23.416
Ankara Çetin Emeç Hizmet Binası (Kira)	2.252
İstanbul Şişli Mecidiyeköy Hizmet Binası (Kira)	4.360
İzmir Konak Alsancak Hizmet Binası (Kira)	781
Akyurt İlçesi Balıkhisar Köyü 1833 Ada 4 Parsel (Mülkiyet)	9.007
Ankara Yenimahalle Susuz Mevki Depo (Tahsis)	1.000
Gölbaşı İlçesi, Karaoğlan Köyü 113278 Ada 1 Parsel (Tahsis)	5.000

E-Sınav binalarına ilişkin görüntüler aşağıda gibidir.



Resim 1- Ankara Esenboğa E-Sınav Yerleşkesi (5.000 adayın aynı anda sınava girebildiği elektronik sınav merkezidir.)



Resim 2- İstanbul Levent E-Sınav Binası (Aday işlemlerin gerçekleştirildiği ve 470 adayın elektronik sınava girebildiği başvuru ve sınav merkezi olarak kullanılan İstanbul Avrupa Bölgesi koordinatörlük binasıdır.)



Resim 3- İzmir E-Sınav Binası (Aday işlemleriyle birlikte elektronik sınavların gerçekleştirildiği 80 aday kapasiteli İzmir koordinatörlük binasıdır.)



Resim 4- Adana E-Sınav Binası (Aday işlemleriyle birlikte elektronik sınavların gerçekleştirildiği 338 aday kapasiteli Adana koordinatörlük binasıdır.)



Resim 5- Esenboğa E-Sınav Merkezi salonlarından örnek bir görünümüdür.

1.1. Binaların Güvenlik Hizmetleri

ÖSYM Hizmet binaları, 91 Özel Güvenlik ve 3 Koruma ve Güvenlik memuru ile koruma altındadır. Başkanlığımız merkez ve ek hizmet binalarında kurulu bulunan ve 7/24 görüntü kaydı yapan güvenlik kamera sisteminin izleme ve takibine devam edilmiştir.

1.2. Taşıt Bilgileri

Tablo 2- ÖSYM Taşıt Dağılımı

Sıra No	Taşıtın Cinsi	Mevcut Taşıtlar	Hizmet Alımı	Toplam
T02	Binek otomobil	17	9	26
T05	Minibüs (Sürücü dâhil en az 9, en fazla 17 kişilik)	4		4
T09	Panel	1	1	2
T10	Midibüs (Sürücü dâhil en fazla 26 kişilik)	3		3
T11a	Otobüs (Sürücü dâhil en az 27, en fazla 33 kişilik)	2		2
T12	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.	1		1
	Diğer Traktör	1		1
	Toplam	29	10	39

2. Organizasyon Yapısı

Ölçme ve Değerlendirme Daire Başkanlığı

Başkanlık tarafından yapılan sınavlarda sorulacak soruları hazırlamak veya hazırlatmak, denetlemek ve güvenli bir şekilde şifreleyerek saklamak, soru havuzu oluşturmak ve güvenliğini sağlamak soruların geçerlik ve güvenilirlik düzeylerini artırmak; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Sınav Hizmetleri Daire Başkanlığı

Ön lisans, lisans ve lisansüstü öğretim ile ilgili sınavlar ile akademik personelin seçimine ilişkin sınav hizmetlerini Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde yürütmek; kamu kurum ve kuruluşları veya özel hukuk tüzel kişileri tarafından talep edilen mesleğe giriş, yeterlilik, görevde yükselme ve benzeri meslekî sınav hizmetlerinin yapılması, sınava ilişkin değerlendirme ve sonuç belgelerinin düzenlenmesi ile itirazların incelenmesi işlemlerini yürütmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Yabancı Dil Sınavları Daire Başkanlığı

Akademik unvanların alınmasında ve yükselmelerde, kamu personelinin atanmasında mevzuatta öngörülen sınavlar başta olmak üzere, ihtiyaç duyulan alanlarda ve dillerde yabancı dil bilgi düzeyinin ölçülmesine yönelik sınav sorularının hazırlanması veya hazırlatılması, bu sınavlara ilişkin diğer hizmetlerin yapılması, sonuç belgelerinin düzenlenmesi ile itirazların incelenmesi işlemlerini yürütmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Bilgi Güvenliği ve Yönetimi Daire Başkanlığı

Başkanlığın yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili tüm işleri, bilgi güvenliğini en üst düzeyde tutarak yürütmek ve koordine etmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Kurumsal İlişkiler Daire Başkanlığı

Başkanlıkça ilk defa yapılacak olan sınavları tanımlamak, sınav kabul koşullarını belirlemek, sınavla ilgili protokolleri hazırlamak, sınav takvimini oluşturmak, sınav yönergeleri ve kılavuzlarını hazırlamak, sınavların uygulanmasına yönelik iş geliştirme çalışmalarını koordine etmek, telifler, sınav evrakının basımı ve dağıtımı ile ilgili işleri ve dış ilişkileri yürütmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Sınav Görevlileri Yönetimi Daire Başkanlığı

Başvuru merkezleri ve sınav koordinatörlüklerinin koordinasyonunu sağlamak, sınavlarda görev alacak olan personeli görevlendirmek ve sınav ücretleri ile ilgili işlemleri yürütmek, doğrudan merkeze bağlı temsilcilikleri yönetmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Araştırma Geliştirme Daire Başkanlığı

Başta yeni sınav veya soru türleri ve puanlama yöntemleri olmak üzere Başkanlığın faaliyet gösterdiği tüm alanlarda araştırmalar yapmak veya yaptırmak; yeni yöntem ve teknolojileri takip ederek bunların ülke koşullarına uyarlamak; bu alanlarda gerekli hizmet içi eğitimler vermek; eğitim programları düzenlemek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Engelli Adaylar Daire Başkanlığı

Başkanlıkça yapılan sınavlara başvuruda bulunan engelli adaylar ile ilgili tüm iş ve işlemleri takip etmek; gerekli raporları toplamak, gerekli bilgilendirmeleri yapmak, engelli adayların sınavlarının sorunsuz bir şekilde gerçekleşmesi için sınav evrakı ve yardımcı personel konusunda gerekli düzenlemeleri yapmak, bunun için gerekli eğitimleri vermek, yurtiçi ve yurtdışı toplantılar düzenlemek, engelli adayların sınav koşullarını iyileştirici tedbirleri araştırmak, takip etmek ve ülke şartlarına uyarlamak; Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yapmak; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenen usul ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak; medyada (yazılı, görsel, işitsel ve internet ortamında) çıkan haber, yorum ve eleştirileri izlemek; ilgili makamları bilgilendirmek, acil müdahale gerektiren haberler hakkında işlem başlatılması için gerekli düzenlemeleri ve takibi yapmak; basın yayın organları ile olan ilişkileri düzenlemek; yapılan çekim, röportaj, programa davet vb. talepleri değerlendirerek, gerekli izin

işlemlerini yürütmek; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında yapılan başvuruları değerlendirmek, ilgili birimlere havalesini yapmak; başvuruları etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Hukuk Müşavirliği

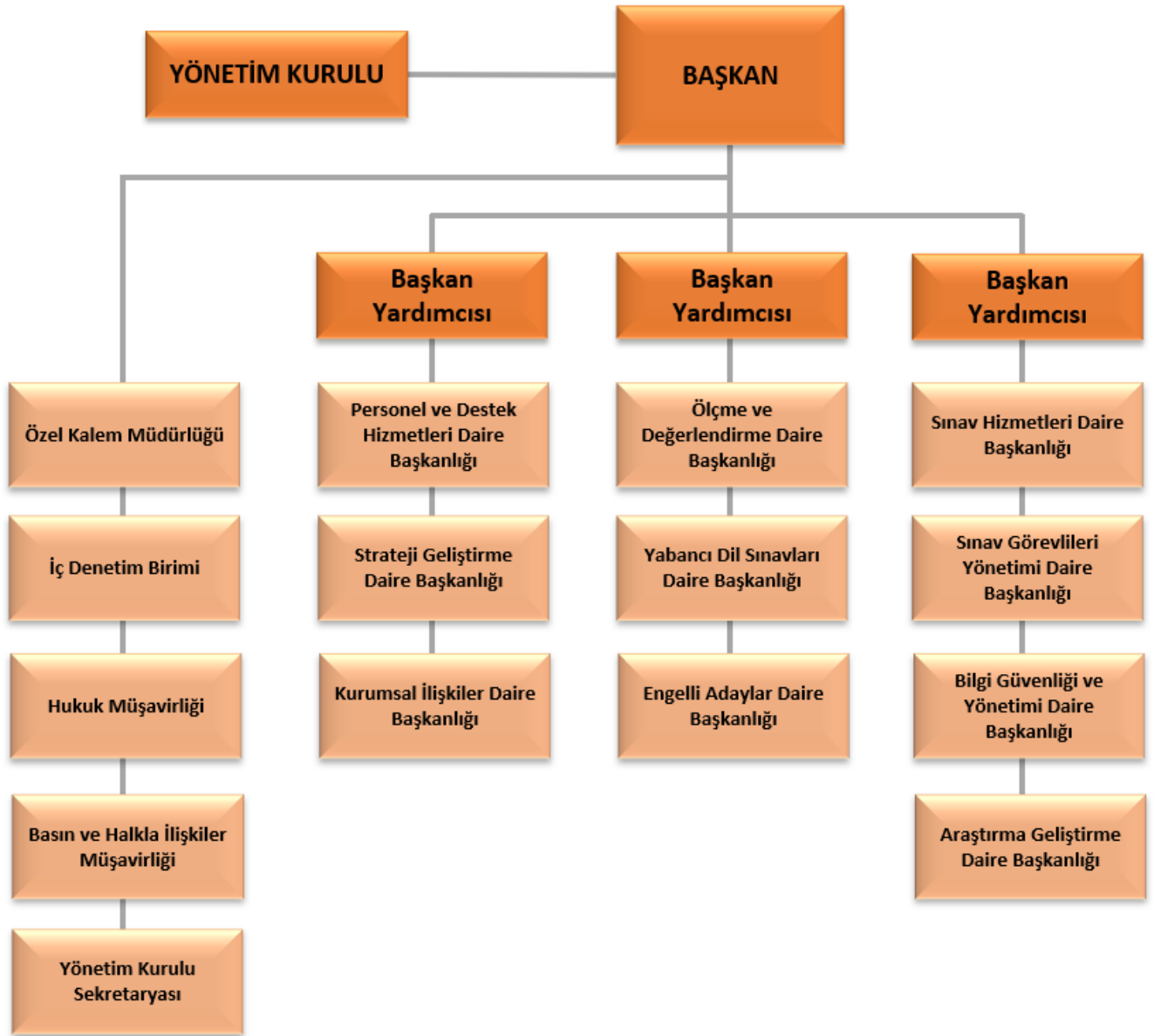
26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim Birimi Başkanlığının görevi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve Kamu İç Denetim Standartlarına uygun olarak, idarenin faaliyetlerine değer katmak ve geliştirmek için kaynakların etkililik, ekonomiklik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini, idarenin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve rehberlik yapmaktır.

Personel ve Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı

Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak; personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak; Başkanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek; Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin, emeklilik ve sağlıkla ilgili işlerini yapmak; Başkanlığın eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak; Başkanlığın tamamına ilişkin olarak ihtiyaç duyulan bina ve arazinin kiralama ve satın alma işlerini yürütmek; temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak; genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek; Başkanlık kütüphane ve genel arşiv hizmetlerini yürütmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.



Şekil 1- Teşkilat şeması

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

- Sunucu Sistemleri
- Disk Sistemleri (SAN, NAS)
- Ağ ve Güvenlik Sistemleri
- Veri Depolama Sistemleri
- Veri Yedekleme Sistemleri
- Veri Tabanı Yönetim Sistemleri

mevcut olup,

Ayrıca, kamu kurum ve kuruluşları ile bilgi alışverişi kapsamında;

- Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS),
- İmza Yetkilileri Modülü (İYEM),
- Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS),
- Kayıtlı Elektronik Posta (KEP),
- Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi (HEYS),
- Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa),
- Harcama Yönetim Bilişim Sistemi,
- Kimlik Paylaşım Sistemi (KPS),
- Devlet Personel Başkanlığı KHK paylaşım sistemi,
- Ulusal Yargı Ağı Bilişim Sistemi (UYAP)

kullanılmaktadır.

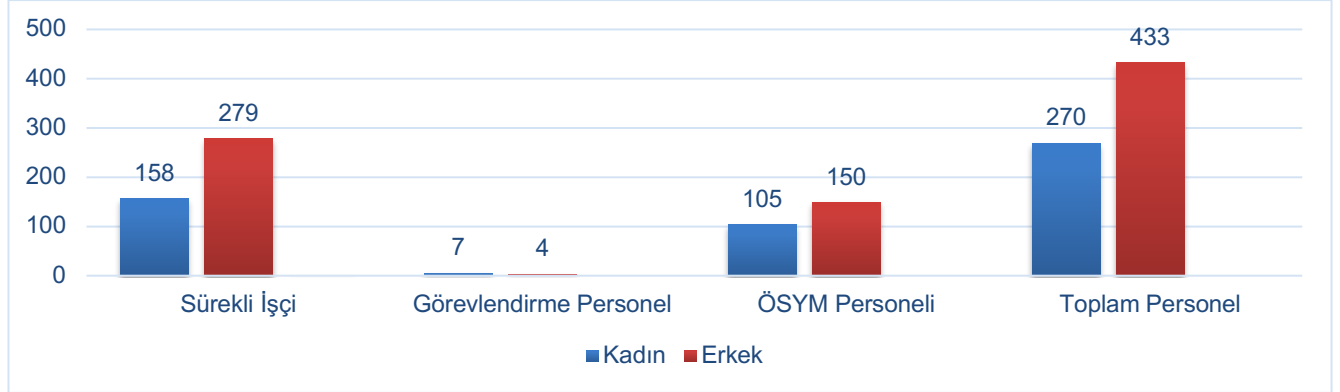
4. İnsan Kaynakları

Tablo 3- Birimlere Göre Kadro Dağılımı

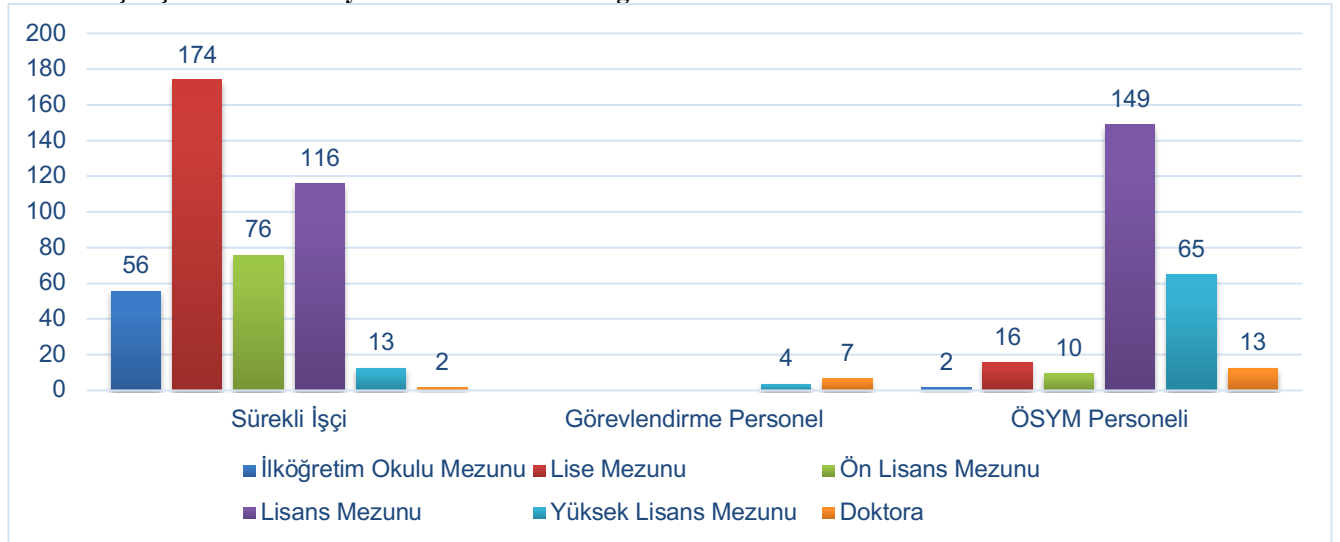
Birimler	Başkanlık	Ölçme ve Değerlendirme Daire Başkanlığı	Yabancı Dil Sınavları Daire Başkanlığı	Bilgi Güvenliği ve Yönetimi Daire Başkanlığı	Araştırma Geliştirme Daire Başkanlığı	Sınav Hizmetleri Daire Başkanlığı	Personel ve Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı	Engelli Adaylar Daire Başkanlığı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Hukuk Müşavirliği	Kurumsal İlişkiler Daire Başkanlığı	Sınav Görevlileri Yönetimi Daire Başkanlığı	İç Denetim Birimi	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	TOPLAM
Kadrolar															
ÖSYM Başkanı	1														1
ÖSYM Başkan Yrd.	3														3
Daire Başkanı					1	1		1	1		1				5
Özel Kalem Müdürü	1														1
Uzman		8	3			4	1	1			2				19
ÖSYM Uzmanı		16	5	5	3	5		2	1	2	3	3			45
ÖSYM Uzman Yrd.		10	2												12
1.Hukuk Müşaviri										1					1
Avukat										4					4
Hukuk Müşaviri										2					2
Şube Müdürü	1	1	1			6	3	1	3			4			20
Başkanlık Müşaviri	4														4
Mühendis				2	1		2				1				6
İstatistikçi						2									2
Programcı										1					1
Çözümleyici				1		1									2
İç Denetçi													1		1
Mali Hizmetler Uzmanı									2						2
Tekniker						2	2								4
Şef							1		1						2
Bilgisayar İşletmeni		3		4		4	9		2	2	1	1		1	27
Memur			1			1								3	5
Memur (\$)							1			1					2
Teknisyen				1			4								5
Teknisyen (\$)	1														1
Teknisyen Yrd.							1								1
Dağıtıcı							1								1
Kor. ve Güv. Görevlisi						1	2								3
Şoför							8								8
Hizmetli (\$)					1										1
Kadrolu Toplam	11	38	12	13	6	27	35	5	10	13	8	8	1	4	191
Denetleme Hizmetleri		9	1	1											11
Sözleşmeli Yerli Uzman		26	6		2							2			36
Sözleşmeli Sınav Hizm. Uzm.		4	3												7
Sözleşmeli Bilişim Personeli				21											21
Sözleşmeli Toplam		30	9	21	2							2			64
Sürekli İşçi	10	16	7	22	3	77	199	6	4	10	2	75		6	437
GENEL TOPLAM	21	93	29	57	11	104	234	11	14	23	10	85	1	10	703

Tablo 4- Çalışanların Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı

Cinsiyet	Sürekli İşçi	Görevlendirme Personel	ÖSYM Personeli	Toplam Personel
Kadın	158	7	105	270
Erkek	279	4	150	433
Toplam	437	11	255	703

Grafik 1 Çalışanların Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı**Tablo 5- Çalışanların Mezuniyet Durumuna Göre Dağılımı**

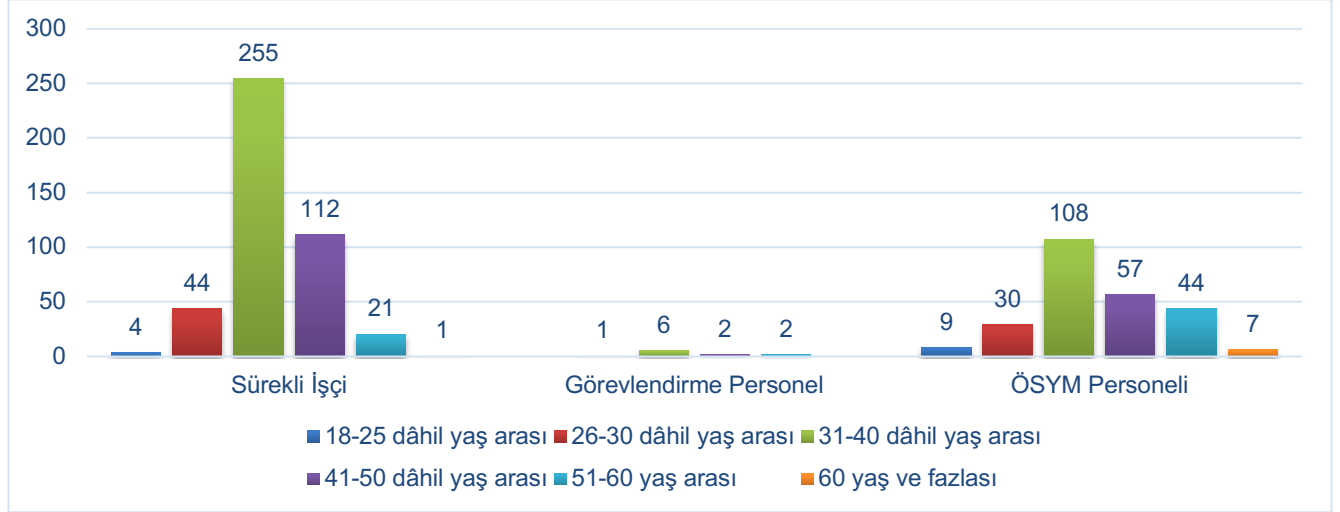
Mezuniyet Durumu	Sürekli İşçi	Görevlendirme Personel	ÖSYM Personeli	Toplam Personel
İlköğretim Okulu Mezunu	56		2	52
Lise Mezunu	174		16	190
Ön Lisans Mezunu	76		10	86
Lisans Mezunu	116		149	265
Yüksek Lisans Mezunu	13	4	65	82
Doktora	2	7	13	22
Toplam	437	11	255	703

Grafik 2 Çalışanların Mezuniyet Durumuna Göre Dağılımı

Tablo 6- Çalışanların Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Durumu	Sürekli İşçi	Görevlendirme Personel	ÖSYM Personeli	Toplam Personel
18-25 dâhil yaş arası	4		9	13
26-30 dâhil yaş arası	44	1	30	75
31-40 dâhil yaş arası	255	6	108	369
41-50 dâhil yaş arası	112	2	57	171
51-60 yaş arası	21	2	44	67
60 yaş ve fazlası	1		7	8
Toplam	437	11	255	703

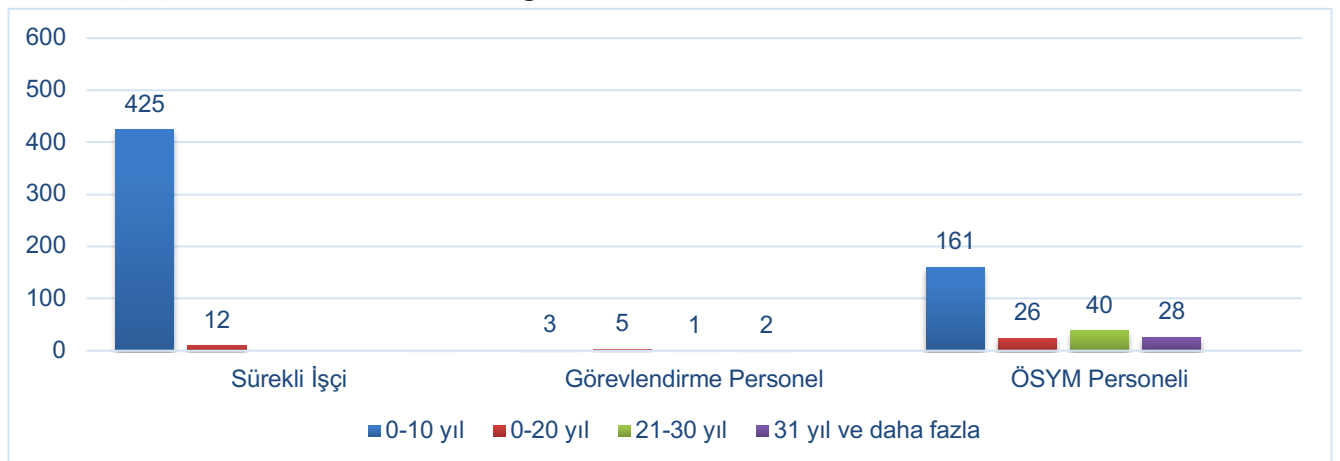
Grafik 3 Çalışanların Yaş Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 7- Çalışanların Hizmet Yılına Göre Dağılımı

Hizmet Yılı	Sürekli İşçi	Görevlendirme Personel	ÖSYM Personeli	Toplam Sayı
0-10	425	3	161	589
11-20	12	5	26	43
21-30	-	1	40	41
31 yıl ve daha fazla	-	2	28	30
Toplam	437	11	255	703

Grafik 4 Çalışanların Hizmet Yılına Göre Dağılımı



Ayrıca, Merkezimiz, sınavların uygulanmasında kendi personeli dışındaki personelden de yararlanmıştır. Sınav merkezlerinde sınav organizasyonun yapılması, sınav evrakının sınav merkezlerine nakli, bu evrakın sınav merkezlerinde saklanması ve sınav günü sınav binalarına götürülmesi işlemleri, ÖSYM'nin ve ÖSYM Sınav Koordinatörlüklerinin görevlendirdiği kişiler tarafından yapılmıştır. Sınav binalarında ve sınav salonlarında bina sınav sorumlusu, bina sınav sorumlusu yardımcısı, salon başkanı ve gözetmen olarak görev yapan personelin tamamı üniversitelerde görev yapan öğretim elemanları ve Millî Eğitim Bakanlığına bağlı okullarda görev yapan yönetici ve öğretmenlerdir. Görevli sayılarına aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 8- Sınav Görevlileri Atama Sayıları

Yıl	2020 Yılından Ertelenen Sınavlar ve 2021 Yılı Sınavları	Görevli Sayıları
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/1) İngilizce	334
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/2) Farsça	174
2021	Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (YÖKDİL-1)	16.526
2021	Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı İlkbahar Dönemi (TIP STS İlkbahar Sabah-Öğleden Sonra)	413
2021	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı İlkbahar Dönemi (TUS Sabah-Öğleden Sonra)	6.797
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/3) İspanyolca-İtalyanca	172
2021	Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumlarına Yönetici Seçme Sınavı (EKYS)	8.876
2021	Millî Savunma Üniversitesi Askeri Öğrenci Aday Belirleme Sınavı (MSÜ)	81.520
2021	Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı (YDS İlkbahar Dönemi)	20.401
2021	Diyanet İşleri Başkanlığı Mesleki Bilgiler Seviye Tespit Sınavı (MBSTS)	4.729
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/4) İngilizce	346
2021	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı İlkbahar Dönemi (ALES İlkbahar Dönemi)	43.430
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (-e-YDS/5) Yunanca Bulgarca	158
2021	İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İş Yeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sınavı (İSG 1. Dönem)	6.187
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/6) İngilizce	344
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/7) Almanca Fransızca	237
2021	Yükseköğretime Kurumları Sınavı 1. Oturum Temel Yeterlilik Testi (TYT)	416.136
2021	Yükseköğretime Kurumları Sınavı 2. Oturum Alan Yeterlilik Testleri (AYT)	282.366
2021	Yükseköğretime Kurumları Sınavı 3. Oturum Yabancı Dil Testi (YDT)	24.159
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/8) İngilizce	392
2021	Dikey Geçiş Sınavı (DGS)	61.054
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/9) İngilizce	380
2021	Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS Lisans Genel Yetenek-Genel Kültür Oturumları)	94.641
2021	Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS Lisans Eğitim Bilimleri Oturumu)	52.988
2021	Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS Lisans Alan Bilgisi 1. Gün Sabah Oturumu)	5.191
2021	Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS Lisans Alan Bilgisi 1. Gün Öğleden Sonra Oturumu)	6.838
2021	Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS Lisans Alan Bilgisi 2. Gün Sabah Oturumu)	6.047
2021	Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS Lisans ÖABT Öğretmenlik Alan Bilgisi)	44.719
2021	Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS Lisans ÖABT -İmam-Hatip)	6.682
2021	Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı Sonbahar Dönemi (Sabah-Öğleden Sonra)	348
2021	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı Sonbahar Dönemi (TUS Sabah-Öğleden Sonra)	4.887
2021	Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı Sonbahar Dönemi-(YDS-2)	10.959
2021	Diş Hekimliği Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi (DUS)	708
2021	Diş Hekimliği Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı (STSDİŞ)	110
2021	Eczacılık Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı Eczacılıkta Uzmanlık (EUS)	71
2021	Eczacılık Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı	45
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/10) Arapça Rusça	232
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı e/YDS11 İngilizce	380
2021	Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (YÖKDİL-2)	11.964
2021	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı Sonbahar Dönemi-2	18.808
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/12) İngilizce	332
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/13) İngilizce	379
2021	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/14) İngilizce	367
2021	İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İş Yeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sınavı 2. Dönem	5.579
2021	Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı Yan Dal Uzmanlık Eğitimi (YDUS)	410
2021	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı-3 (ALES-3)	18.500
2021	İçişleri Bakanlığı Kaymakam Adaylığı Giriş Sınavı Kaymakamlık Giriş Sınavı	3.195
2021	Adalet Bakanlığı Sınavı Genel Yetenek-Genel Kültür-Ortak Alan Bilgisi (Adi-İdari-Av.)	8.748
2021	Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu İç Denetçi Aday Belirleme Sınavı	95
2021	ÖSYM Uzman Yardımcılığı Sınavı-1	40
2021	ÖSYM Uzman Yardımcılığı Sınavı-2	49
2020	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı (2020-ALES- Sonbahar Dönemi-2)	44.988
2020	Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (YÖKDİL-2)	19.369
2020	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS/13) İngilizce	326

2020	Sayıştay Başkanlığı Yazılı	219
2020	Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı Yan Dal Uzmanlık Eğitimi (YDUS)	510
2020	Diyanet İşleri Başkanlığı Mesleki Bilgiler Seviye Tespit Sınavı	7.514
2020	KPSS Din Hizmetleri Alan Bilgisi	26.731
2020	Diş Hekimliği Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi	848
2020	Diş Hekimliği Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı	172
	TOPLAM	1.379.120

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Bilgi İşlem Hizmetleri

- E-Posta Hizmeti
- WEB Sunucu Hizmetleri
- FSS hizmeti (Güvenli dosya paylaşım hizmeti)
- Sonuç Açıklama Sistemleri
- Web Servis Hizmeti
- Görevli İşlemleri Sistemi
- Aday İşlemleri Sistemi
- Başvuru Merkezi İşlemleri Sistemi
- Yönetim İşlemleri Sistemi
- Sınav Merkezi İşlemleri Sistemi
- Merkezi Yönetim İşlemleri Sistemi
- Kamu Kurumları İşletim Sistemi
- E-Kılavuz Sistemi
- Çevrimiçi Bankacılık Ödeme Sistemi
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi
- Merkezi Muhasebat Sistemi
- SOPERA –Sınav Operasyon Merkezi

5.1.1. E-Posta Uygulaması

Kurumumuz e-posta ihtiyacını karşılamak için sunucu tarafında MS Exchange Server, kullanıcı tarafında da MS Outlook kullanılmaktadır.

Etki Alanı Uygulamaları (Aktif Dizin)

Kişisel bilgisayarların merkezi yönetimi ve güvenlik yönetimi için MS Active Directory kullanılmaktadır. Bu yapı sayesinde kullanıcı bilgisayarları ve kullanıcı hesapları merkezi olarak yönetilmektedir.

5.1.2. Güvenlik Uygulamaları

Kişisel bilgisayarların virüs tehlikesine karşı korunması için üst seviye bir Anti-Virüs çözümü kullanılmaktadır. Mail sunucular üzerinde de Virüs ve Spam kontrolleri yapan güvenlik çözümleri çalışmaktadır.

5.1.3. Merkez Dışı Kullanıcı Sayısı

Sınav başvurularının alınması ve adaylara yerinde hizmet verilebilmesi için ortaöğretim okulu ve Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı Sınav Merkezi Yöneticiliği kapsamında 12.401 başvuru merkezi oluşturulmuştur.

5.1.4. Çevrimiçi Bankacılık Ödeme Sistemi

Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığının sınavlar için adaylar tarafından yapılan her türlü ödemenin çevrimiçi ve eşzamanlı olarak bankalar ve Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı arasında yürütülmesini sağlayan altyapıdır.

5.1.5. Kartlı Ödeme Sistemi

SSL sertifikalı kartlı ödeme sistemi devreye alınarak adayların başvuru ücretlerini ödemede önemli bir kolaylık sağlanmıştır.

5.1.6. Elektronik Belge Yönetim Sistemi

Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığının bütün doküman ve belgelerinin yönetilmesi, saklanması ve arşivlenmesini sağlayarak, fiziki doküman/belge üretiminin ve hareketinin minimuma indirilmesi suretiyle süreçlerin elektronik ortamda yürütülmesi, çalışma veriminin artırılması, kurumsal hafızanın çalışanlarca ve diğer kurumlarca erişiminin ve paylaşımının kolaylaştırılmasını sağlayan sistemdir.

5.1.7. Web Servisi Hizmetleri

Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığının kamu kurumları, üniversiteler, bankalar, belediyeler ve özel kurumlar ile yazı talebi çerçevesinde bilgi paylaşımını yaptığı sistemlerdir. Bu servislerle sınav sonuçları, yerleştirme sonuçları, aday bilgileri gibi bilgileri ilgili kurumlarla paylaşılmaktadır. Bilgiler HTTPS protokolü ile şifreli bir biçimde ilgili kurumlara aktarılmaktadır.

5.1.8. Dosya Paylaşım Hizmeti

Web Servis Hizmeti üzerinden paylaşılamayan büyüklükteki verilerin güvenli olarak sunulduğu hizmettir. Bilgiler HTTPS protokolü ile imzalı resmî belge talebi sonrası kurumlara aktarılmaktadır.

5.1.9. Web Sitesi Hizmetleri

Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı kurumsal internet sitesidir.

5.1.10. Tahsilat Yazılımları

Tablo 9- Bankalarda Gerçekleşen İşlem Hacimleri

Banka	İşlem Sayısı	İşlem Kaynağı	İşlem Sayısı
Akbank	533.731	Sanal Pos	3.511.142
AlbarakaTurk	8.016	Atm	593.966
Finansbank	90.871	Gişe	568.005
HalkBank	542.982	Diğer	1.522.945
INGBank	13.584	İnternet Bankacılığı	141.765
Kartlı Ödeme Sistemi	3.511.178	Eft	815
KuveytTurk	86.571		
VakıfKatılım	8.712		
Ziraat bankası	1.542.993		
TOPLAM	6.338.638	TOPLAM	6.338.638

5.1.11. Soru Havuzu Yazılımı

Yazılım güvenlik seviyesi en üst düzeyde geliştirilmiş, kaynak kodu iyileştirmeleri yapılmış, otomatik testler güncellenmiştir.

5.1.12. Elektronik Sınav

E-sınav yazılımı kullanılarak 14 e-YDS başarıyla gerçekleştirilmiştir. İngilizce haricinde Almanca, Fransızca, Rusça, Arapça, Farsça, İtalyanca, İspanyolca, Yunanca ve Bulgarca dillerinde de e-YDS gerçekleştirilmiştir. Ayrıca dört becerili e-sınav uygulama yazılımlarının hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.

5.1.13. Yerleştirme

Yerleştirme işlemleri için kılavuzlara göre kontrol listeleri oluşturulmuş ve bu kontrol listelerine göre yerleştirme işlemlerinin kontrolü yapılmıştır.

5.1.14. Kurum Verisi Oluşturma

2021 yılı içerisinde gerçekleştirilen yerleştirme işlemleri sonucunda yerleşen adayların bilgileri, kurum bazında hazırlanmış ve dosya paylaşım sistemi üzerinden kurumlarla paylaşılmıştır.

5.1.15. E-Kılavuz Yazılımı

E-kılavuz yazılımı uygulamaya alınmış ve veri durumu sayısal verileri artırılmıştır.

5.2. Sınav Hizmetleri

5.2.1. Bilgi Güncelleme ve Rehberlik Hizmetleri

Adaylardan gelen bilgi düzeltme isteklerinin incelenerek veri tabanında gerekli düzeltmelerin yapılması, aday dilekçelerinin cevaplandırılması, adayların telefonla sordukları sorulara cevap verilmesi, adaylarca talep edilen sınav ve yerleştirme sonuçlarına ilişkin bilgi ve belgelerinin yeniden düzenlenerek adaylara gönderilmesi, belge çıkarma, adayların sınav sonuçlarına itirazlarının değerlendirilmesi ve bu konuda adaylara yazılı olarak bilgi verilmesi işlemleri yürütülmüştür.

Adaylarla ilgili olarak gerçekleştirilen işlemlere bakıldığında;

- Sınav uygulamaları ve yerleştirme işlemleri hakkında bilgi ve rehberlik,
- ÖSYM'nin veri tabanında bulunan kişisel verilerinin güncellenmesi,
- Onaylı Sınav Sonuç Belgesi veya Yerleştirme Sonuç Belgesi verilmesi,
- Sınav ve/veya yerleştirme işlemlerine itiraz ve sonuçlarının yeniden değerlendirilmesi,
- 2021 yılında çağrı merkezi tarafından 485.224 çağrıya cevap verilmesi,
- Adaylardan gelen 14.180 dilekçeye cevap verilmesi,

olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca, ÖSYM Başkanlığı, adayların, özellikle pandemi döneminde, başvuru merkezlerine gitmek zorunda kalmaksızın, sınavlara başvurularını online yapabilmelerini sağlamak amacıyla, T.C. Kimlik Kartı edinen adaylara, e-devlet üzerinden ÖSYM Aday İşlemleri Sistemine kayıt olma imkânı sağlamıştır.

5.2.2. Sınav Evrakının Teslim Alınması, Taranması ve Arşivlenmesi

2021 yılında yapılan sınavlarda, sınav evrakının basımının yapıldığı matbaa alanından, sınav merkezlerine sınav evrakının gönderilmesi 1.787 şehirlerarası nakil aracı (kamyon, tır, panelvan) ile gerçekleştirilmiştir. Araçların yol durumları anlık olarak Merkezden takip edilmiş ve sınav günü, merkezin izni ile kapıların açılabilirdiği güvenli bir sistem kullanılmıştır. Sınav günü şehir içi sınav evrakı dağıtımında ise toplam 15.945 araç kullanılmıştır.

Sınav evrakının teslim alınması, güvenlik önlemleri altında kutuların açılması, sayılması, taranması, eksikliklerin tespiti ve giderilmesi, tutanakların incelenmesi, sınav evraklarının arşivlenmesi, cevap kâğıtlarının taranması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında, 8.737.674 soru kitapçığı, 8.734.866 cevap kâğıdı, 31.194 bina tutanağı ve 587.440 salon tutanağı değerlendirilmiştir.

20 adet optik okuyucu ve 2 adet yüksek kapasiteli tarayıcı kullanmak suretiyle

Optik Form: 8.824.746

Bina Tutanağı / Sayfa Sayısı: 31.095 / 538.699

Salon Tutanağı / Sayfa Sayısı: 587.629 / 9.070.178

Açık Uçlu Kitapçık / Sayfa Sayısı: 4.344 / 87.563

Taranmış ve görüntüleri kaydedilmiştir.



5.2.3. Sınavlarda Pandemi Süreci

2021 yılı sınav döneminde de üst düzeyde güvenlik tedbirleri alınarak soru kitapçıklarının basımı ve sınav evrakının sınav yapılacak salonlara gidecek şekilde paketlenmesi, dış dünya ile tamamen izole

edilmiş bir ortamda (kapalı dönem) gerçekleştirilmiştir. Sınavlarda 1.169 görevli 316 gün, e-sınavlar da 76 görevli 53 gün olmak üzere, toplam olarak 1.245 personel kapalı dönemde hizmet vermiştir. Görevlilerin sağlık durumları kapalı dönemde de takip edilmiştir. Pandemi sürecinde kapalı döneme alınacak görevlilere hem kapalıya alınmadan hem de kapalı dönem içinde PCR testi yapılmış böylece COVID riskinin en aza indirilmesi sağlanmıştır.

ÖSYM Başkanlığı tarafından pandemi döneminde uygulanacak sınavlara ilişkin olarak, Sağlık Bakanlığı bünyesinde oluşturulan Covid-19 Bilimsel Danışma Kurulu tarafından hazırlanan “Covid-19 Kapsamında Ulusal Sınavlarda Alınması Gereken Önlemler” başlıklı rehber doğrultusunda koruyucu tedbirlere yönelik hazırlıklar yapılmış ve gerekli önlemler alınmıştır. Bu kapsamda, geliştirilen yazılımla sınav merkezlerindeki fiziki alanların uygunluğu çerçevesinde, sosyal mesafe gözetilerek binalara ve salonlara seyrek aday ataması yapılmıştır. Adaylara ve sınav görevlilerine, sınav binalarına girişlerinde el dezenfektanı uygulaması yapılmış ayrıca maske, dezenfektan, mendil ve eldiven dağıtımı yapılmıştır.

Sağlık Bakanlığı ile yapılan iş birliği sonucu, sınava başvuran adayların ve sınav görevlilerinin takipleri ve kontrolleri HES Kodu Uygulaması ile yapılarak adayların ve görevlilerin daha sağlıklı bir ortamda sınavlara katılmaları sağlanmıştır.

HES kodları kullanılarak Covid-19 tanılı veya Covid-19 temaslı olduğu belirlenen adaylar gerekli sağlık ve güvenlik tedbirleri alınarak ayrı salonlarda sınava alınmıştır. Bu salonlarda görev alan görevlilere ayrıca yüz koruyucu siperlik ve koruyucu önlük verilmiştir. Bugüne kadar yapılan sınavlarda, adaylara ve görevlilere yaklaşık 10.266.149 adet maske, 10.266.149 adet dezenfektan mendil, 2.476.594 eldiven, 45.508 litre dezenfektan, 64.903 adet yüz koruyucu siperlik ve 61.908 adet koruyucu önlük verilmiştir.

5.2.4. Salon Sınav Tutanakları ve Görevli Raporlarının İncelenmesi

Sınav sırasında, sınav salonlarında kurallara aykırı olayların yazıldığı ve görevliler tarafından imzalanan Salon Sınav Tutanakları Başkanlığımızda kamera kayıtları ile karşılaştırılarak değerlendirilmektedir.

Sınavların kurallara uygun olarak uygulanmasını izleme, gerektiğinde uyarma ve önemli olayları tutanakla tespit etme görevlerini getirmek amacıyla sınav merkezlerine ÖSYM temsilcisi görevlendirilmiştir. Bu görevlilerin ÖSYM’ye vermiş olduğu raporlar da, ilgili komisyonlarca incelenmiş, gerektiğinde bu raporlarla Salon Tutanaklarındaki bilgiler birleştirilmiş, kurallara aykırı olay ve durumlar saptanmış ve bunlar da bir rapor haline getirilerek Yönetim Kuruluna sunulmuştur.



2021 yılında yapılan sınavlarda, her binanın girişinde ve Bina Sınav Sorumlu odasında birer görüntü kaydedici kamera olmak üzere sınav salonları dâhil 381.594 adet kamera uygulaması gerçekleştirilmiştir.

5.2.5. Spor Dallarında Yetenekli ve Üstün Başarılı Aday İşlemleri

2021 yılında, spor dallarında yetenekli ve üstün başarılı adayların, spor ile ilgili alanlarda bir yükseköğretim programına yerleşmek isteyen adayların, YKS Kılavuzunda yer alan spor dallarında kazandıkları derecelere göre, yükseköğretim programlarına merkezi olarak yerleştirilmeleri, yerleştirmeye hak kazanan adayların başvurularının alınması ve başvuru koşullarına uygunluğunun denetlenmesi işlemleri gerçekleştirilmiştir.

5.2.6. TÜBİTAK Yarışmalarında Başarılı Olan Aday İşlemleri

2021 yılında TÜBİTAK yarışmalarında başarılı olan adayların, YKS Kılavuzunda yer alan yarışmalara katıldıkları ve derece aldıkları alanlarla ilgili yükseköğretim programlarını tercihleri arasında gösteren adayların işlemleri yürütülmüştür.

5.2.7. KKTC Hariç Yurt Dışında Öğrenim Gören Aday İşlemleri

2021 YKS'ye başvuran ve ortaöğrenimlerini yurt dışında sürdüren ya da tamamlayan adayların göndermiş oldukları transkriptler ve denklik belgeleri incelenerek bu adaylar için ortaöğretim başarı puanı hesaplanmasına esas olmak kaydıyla diploma notlarının tespiti yapılmıştır.

5.3. Engelli Aday İşlemleri

Başkanlığımızca uygulanan sınavlarda engel/sağlık sorunu olan adaylarla diğer adaylar arasında ve engel durumları farklılığı nedeniyle engelli adayların kendi aralarında dahi oluşabilecek dezavantajları önlemek, adaylar arasında eşitliği sağlamak amacıyla farklı sınav uygulamaları yürütülmektedir.

Engelli veya sağlık sorunu olan adaylara yapılan sınav uygulamaları, ilgili sınav kılavuzlarında *Engelli/Sağlık Sorunu Olan Adaylar ve Sağlık Durumu/Engel Bilgi Formunun Doldurulması* başlığı altında yer verilmiştir. Engelli Sağlık Kurulu/Sağlık Kurulu Raporlarını ilgili kılavuzda belirtilen diğer belgelerle birlikte başvuru süresi içerisinde Başkanlığımıza ulaştıran ve raporları kabul edilen adaylar, engel/sağlık durumları göz önünde tutularak “Engelli Salonlarında” sınava alınırlar. Bu adayların Sınav Giriş Belgelerinde sınava getirebilecekleri araç gereç ve cihazlar da belirtilmektedir.

Ayrıca sınava katılan engelli adayların sınav uygulamalarının düzenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla Başkanlığımızca sınav merkezlerine ÖSYM Engelli Temsilcileri gönderilmektedir. Bu görevlilerin sınav sonrası vermiş oldukları raporlar tek tek incelenerek hazırlanan veri, söz konusu engelli adayların sınav sonuçlarının değerlendirmesi aşamasında kullanılmaktadır.

2021 yılında yapılan sınavlara başvuran engelli adayın raporları incelenerek engel türleri sisteme kaydedilmiş, sınav sonrası temsilci raporları okunarak uygulama ile kayıtlı bilgiler arasındaki farklar

giderilmiş ve bu veri değerlendirme işlemlerinde kullanılmıştır. Engel durumlarına göre 2021 yılında sınava giren aday sayıları aşağıda verilmiştir.

Tablo 10- Engel Durumlarına Göre Aday Dağılımı

Sınav Adı	Aday Sayısı	Okuyucu /Okuyucu-İşaretleyici Yardımcılı	İşaretleyici Yardımcılı	Yardımcısız Tekli Salon	Yardımcısız Toplu Salon	Yardımcılı Tekli Salon	14 Punto
2020 ALES/2	604	82	161	49	393	162	62
2020 YÖKDİL/2	230	15	43	23	164	43	20
2020 DUS	3	0	0	0	3	0	0
2020 STS DİŞ	0	0	0	0	0	0	0
2020 DİB MBSTS	71	26	35	3	33	35	13
2020 KPSS DGBT	286	46	76	10	199	77	52
2020 SAYIŞTAY YAZILI	1	0	0	1	0	0	0
2020 YDUS	8	0	0	1	7	0	0
2021 MEB EKYS	100	17	23	5	72	23	15
2021 TUS 1. Dönem	28	0	2	4	22	2	1
2021 STS TIP 1. Dönem	2	0	0	0	2	0	0
2021 YÖKDİL- 1	225	20	48	23	154	48	26
2021 MSÜ	117	0	13	25	79	13	0
2021 DİB MBSTS	51	16	21	2	28	21	7
2021 YDS 1	249	16	47	18	184	47	29
2021 ALES 1	655	97	182	46	425	184	93
2021 İSG 1. DÖNEM	71	2	9	9	52	10	7
YKS 1. Oturum Temel Yeterlilik Testi (TYT)	10374	1621	2642	1244	6323	2807	855
YKS 2. Oturum Alan Yeterlilik Testi (AYT)	6900	1043	1765	948	4086	1866	613
YKS 3. Oturum Yabancı Dil Testi (YDT)	523	56	109	140	269	114	38
2021 Kaymakamlık	43	8	12	1	29	13	1
2021 DGS	1892	299	474	100	1309	483	226
KPSS Genel Yetenek- Genel Kültür	737	56	136	70	531	136	89
KPSS- Eğitim Bilimleri	415	31	75	49	291	75	45
KPSS-Alan Bilgisi Cumartesi Sabah	68	2	13	1	54	13	9

KPSS-Alan Bilgisi Cumartesi Öğleden Sonra	92	3	15	3	74	15	12
KPSS-Alan Bilgisi Pazar Sabah	75	1	10	0	65	10	9
KPSS-ÖABT	320	24	61	37	222	61	40
KPSS-İmam-Hatip Meslek Dersleri Öğretmenliği	38	1	7	4	27	7	9
2021 YÖKDİL 2	210	10	38	24	147	39	21
2021 TUS 2. DÖNEM	37	0	0	6	31	0	1
2021 STS TIP 2. DÖNEM	4	0	0	0	4	0	0
2021 ALES 2	391	62	117	31	242	118	50
2021 EUS	0	0	0	0	0	0	0
2021 DUS	6	0	0	1	5	0	0
2021 STS DIŞ	1	0	0	0	1	0	0
2021 YDS 2	194	15	40	16	138	40	13
2021 ALES 3	373	46	102	27	244	102	54
2021-İSG 2. Dönem	78	4	12	5	61	12	12
Adalet -Genel Yetenek-Genel Kültür	48	3	12	7	29	12	10
Adalet-Adli Yargı	29	2	9	6	14	9	4
Adalet- İdari Yargı	26	2	8	2	16	8	9
Adalet-Adli Yargı- Avukat	7	0	2	2	3	2	1
TOPLAM	25.582	3.626	6.319	2.943	16.032	6.607	2.446
ELEKTRONİK ORTAMDA YAPILAN SINAVLARA BAŞVURAN ENGELLİ ADAY SAYILARININ YAPILAN UYGULAMAYA GÖRE SINAV BAZINDA DAĞILIMI							
SINAV ADI	ENGELLİ ADAY SAYISI			EKRAN OKUYUCU KULLANAN ADAY SAYISI			
2021/E-YDS (10 sınav)	33			14			

Engelli adayların Elektronik Yabancı Dil Sınavlarından (e-YDS) faydalanmalarını sağlamak amacıyla, hiç görmeyen adaylara ekran okuyucu, az gören adaylara ise ekran büyüteci temin edilmek suretiyle sınavlara girebilmelerine imkân sağlanmıştır.

5.3.1 Şehit ve Gazi Yakını Aday İşlemleri

ÖSYM Başkanının teklifi ve Yönetim Kurulu Kararı ile Başkanlığımız tarafından uygulanan sınavlara başvuruda bulunan şehitlerimizin eş ve çocuklarından ve gazilerimizin kendileri, eş ve çocuklarından başvuru hizmet ücreti, sınav ve yerleştirme ücreti alınmama uygulamasına 2021 yılında da devam edilmiştir.

5.4. Kurumsal İlişkiler

5.4.1. Sınavlarda Sorulan Soruların Paylaşılması

ÖSYM sınavlarında sorulan ve ÖSYM Yönetim Kurulunca yayımlanmasına izin verilen soruların, yayınevleri, araştırmacılar vb. tarafından talep edilmesi durumunda bu taleplerin değerlendirilmesi ve uygun görülenlerle sözleşme yapılması işlemleri yürütülmüştür. Bu kapsamda 48 telif sözleşmesi imzalanmıştır.

Kurumumuzla sözleşme imzalamaksızın ÖSYM sınavlarında sorulan sorulara yayınlarında yer veren yayınevleri tespit edilerek bunlarla telif ücretlerini ödemeleri karşılığında sözleşme imzalama yoluna gidilmiştir. Kamuoyuna açıklanmayan ve mali hakları devredilmeyen sınav sorularına yayınlarında yer verdiği tespit edilen yayınevleri hakkında hukuki süreçler başlatılmıştır.

5.4.2. Sınav ve Yerleştirme Takvimlerinin Belirlenmesi

Sınav ve yerleştirme işlemlerine ait takvimler ÖSYM Yönetim Kurulu onayına sunulmuş, onaylanan takvimler ÖSYM internet sayfasında yayımlanmıştır.

5.4.3. Yeni Sınav Merkezi Oluşturma

Başkanlığımız tarafından gerçekleştirilen sınavlarda sınav merkezi olmak isteyen yerleşim yerlerinden gelen talepler incelenmiş ve ÖSYM Yönetim Kuruluna raporlar halinde sunulmuştur. Bu kapsamda; Diyarbakır-Silvan, Mardin-Midyat, Konya-Karapınar, Mersin-Erdemli, Ankara-Çubuk-Kahramankazan-Pursaklar olmak üzere 7 ilçe sınav merkezi belirlenmiştir.

5.4.4. Sınav Kılavuzlarının Hazırlanması

Sınavlarda adayları, başvurular, temel ilke ve kurallar, sınavların değerlendirilmesi, yerleştirme işlemi vb. konularda bilgilendirmek amacıyla sınav kılavuzları hazırlanmaktadır. Başkanlığımız kılavuzların hazırlanması konusunda kurum içi ve kurum dışı paydaşlarıyla yakın iş birliği yapmakta ve Yükseköğretim Kurulu, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, Millî Eğitim Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Üniversitelerle görüş alışverişi içinde bulunmaktadır. Bu kurumlardan gelen çeşitli karar, kanun, yönetmelik vb. bilgiler doğrultusunda kılavuzlar oluşturulmakta ve güncellenmektedir. Yerleştirme işlemi olan sınavlar için (YKS, DGS, TUS, DUS, YDUS, EUS) ilgili kurumlardan kontenjan talepleri toplanmakta, yerleştirme işlemi sonucu boş kalan kontenjanlar için tekrar ilgili kurumlardan bilgi alınarak ek yerleştirme kılavuzları hazırlanmaktadır. Ayrıca, KPSS sonuçlarına göre kamu kurum ve kuruluşlarının B Grubu kadrolarına atama yapılması amacıyla KPSS Tercih Kılavuzları ile Engelli Kamu Personeli Seçme Sınavı (EKPSS) Tercih Kılavuzları hazırlanmıştır. Bu kapsamda 2021 yılında 22 Başvuru Kılavuzu, 30 Tercih ve Yerleştirme Kılavuzu olmak üzere 52 kılavuz hazırlanmıştır. ÖSYM'nin kanun ve yönetmeliklerle yapılmasına karar verilen sınavlar haricinde, kamu kurum ve kuruluşlarının eleman alımı, görevde yükselme vb. konularda sınav talepleri değerlendirilmiş ve 8 kurumla protokol yapılarak talepleri karşılanmıştır.

Sınav Görevlileri Yönetimi Faaliyetleri

Her sınav öncesi sınav merkezlerinde görevli olan Bina sınav sorumluları, bina sınav sorumlusu yardımcıları ve Bina Cihaz Görevlileri ile eğitim toplantısı sınav koordinatörlüklerinde gerçekleştirilmiştir. Sınav günü Bina Sınav Sorumlusu Yardımcısı, Bina yöneticisi, Bina Cihaz Görevlisi, Emniyet Görevlileri ve Salon Başkanları ile sınav öncesi bilgilendirme toplantıları düzenli olarak gerçekleştirilmiştir.

Başvuru merkezleri ve sınav koordinatörlüklerinin koordinasyonunun sağlanması, sınavlarda görev alacak olan personelin görevlendirilmesi ve sınav ücretleri ile ilgili işlemleri yürütülmesi, doğrudan merkeze bağlı temsilciliklerin yönetilmesi, yeni sınav binalarının değerlendirilmesi, görevli havuzunun güçlendirilmesi, görevli eğitimleri faaliyetleri yürütülmesi ile Başkanlığımızca koordinasyonu sağlanan,

- Koordinatörlüklere Bağlı Başvuru Merkezi 194
- Normal Başvuru Merkezi 13.542
- SK Yetkili Başvuru Merkezi 1.071
- Özel Yetkili Başvuru Merkezi (Ceza Evi) 470

başvuru merkezi bünyesinde tercih ve başvuru alma, fotoğraf ve şifre güncelleme hizmetleri verilmiştir. İlgili hizmetlere ait sayısal veriler aşağıdaki tabloda bulunmaktadır.

Tablo 11- Başvuru Merkezi Faaliyet Dağılımı

Başvuru Merkezi Tipi/Sayı	Başvuru	Bilgi Güncelleme	Fotoğraf Güncelleme	Şifre Güncelleme	YU No. İşlem	Toplam İşlem
Ortaöğretim Kurumu	424.116	981	47.325	41.547	0	513.969
Özel Başvuru Merkezi	10.054	0	818	12.816	907	24.595
Sınav Koordinatörlüğü	66.440	1.720	66.908	21.821	470	157.359

Sınav Merkezlerinde, sınavlarda kullanılan Millî Eğitim Bakanlığı Kurumları ve Üniversitelere bağlı binaların sınav yapmaya uygun olup olmadığı tekrar değerlendirilmiş ve bu yönde sistemdeki veriler güncellenmiştir. Sistemde yer alan bina ve salon bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

KURUM TİPİ	Bina Sayısı	Salon Sayısı	Toplam Kapasite
Üniversite	39	565	14.847
Fakülte	1.048	15.023	436.495
Üniversite Bölümü	58	522	14.490
Yüksekokul	97	1.523	33.768
Meslek Yüksekokulu	331	4.000	103.067
Ortaöğretim Kurumu	5.299	98.686	1.719.387
Ortaokul	4.535	77.779	1.316.258
İlkokul/ilköğretim Okulu	4.014	66.736	1.099.611
Araştırma ve Uygulama Merkezi	2	36	56
Enstitü	6	78	1.513
Diğer Eğitim Kurumu	4	45	542
İş Okulu	15	327	1.100
TOPLAM	15.448	265.320	4.741.134

2021 yılında gerçekleştirilen sınavlarda pandemi sürecinde adayların ve görevlilerin sağlık durumları ön planda tutulmuş olup, sınav salonunda teması en aza indirmek için seyrek sınav düzeni oluşturulmuştur. 2021 yılında sınavlarda görevlendirilen toplam görevli sayısı 1.379.120 olarak gerçekleşmiştir.

Sınav Merkezi Koordinatörlükleri ve bu koordinatörlüklerde başvuru hizmetlerinde görevlendirilen personelle yeni uygulamalar ile uygulamalarda karşılaşılan sorunların paylaşıldığı değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında adaylara adreslerine en yakın yerde hizmet verebilmek için yeni açılan Koordinatörlüklerle birlikte;

• Genel Sınav Koordinatörlüğü	3
• Yurt Dışı Sınav Koordinatörlüğü	2
• İl Sınav Koordinatörlüğü	91
• İlçe Sınav Koordinatörlüğü	104

olmak üzere toplam koordinatörlük sayısı 200'e ulaşmıştır.

Sınav Koordinatörlüklerinin Görevleri:

- Sınav merkezinde sınav yapılacak bina ve salonları saptamak, bunların önceliklerini belirlemek,
- Her yıl güncelleştirdikleri bina ve salon bilgilerini elektronik ortamda ÖSYM'ye bildirmek,
- Sınava başvuru sırasında, başvuru merkezleri oluşturmak, adayların bu merkezlerden başvuru yapmalarını sağlamak,
- Bulundukları ilin veya ilçenin üst düzey yöneticileri ve güvenlik görevlileri ile iş birliği yaparak sınav öncesi ve sınav günü alınacak güvenlik önlemlerini belirlemek,
- Sınav merkezine getirilen sınav evrakının, sınav günü ve saatine kadar güvenli ortamlarda saklanması ve sınav günü sınav binalarına güvenlik önlemleri altında götürülüp sınav sonrasında geri getirilmesi ve gerekli ulaşım olanaklarının sağlanması için gerekli önlemleri almak,
- Sınava girecek adayların hem zamanlarını harcamadan hem de maddi külfete girmeden bulundukları illerde sorunlarını çözebilecek kolaylıkları sağlamak,
- Bulundukları merkezde sınavın hiçbir aksama olmadan, kurallara uygun bir şekilde uygulanmasını gerçekleştirmek.

Sınav sonrasında, sınav görevlilerinin elektronik ortamda bildirmiş oldukları değerlendirme raporları, aday dilekçeleri, kamera görüntüleri ve salon tutanakları değerlendirmeye alınmıştır. Komisyon çalışmaları kapsamında 2021 yılı içerisinde uygulamada hata yapan sınav görevlilerine ilişkin 4 şüphe kararı, 127 uyarı kararı, 3 yaptırım iptal talebi kararı ve 4.893 sınav görevlisine görev ihmali yaptırımı kararı uygulanmıştır.

2021 Yılında Yapılan Sınavlarda Kullanılan Testlerin Geliştirilmesi

2021 yılı sınav döneminde, üst düzeyde güvenlik tedbirleri alınarak soru kitapçıklarının basımı ve sınav evrakının sınav yapılacak salonlara gidecek şekilde paketlenmesi, dış dünya ile tamamen izole

edilmiş bir ortamda (kapalı dönem) gerçekleştirilmiştir. Sınavlarda 1.169 görevli 316 gün, e-sınavlar da 76 görevli 53 gün olmak üzere toplam 1.245 personel kapalı dönemde hizmet vermiştir.

Tablo 12-Hazırlanan Soru Sayıları

Soru Faaliyeti	Soru Sayısı
Yazılan Soru Sayısı	33.171
Gerçekleştirilen Denetim Sayısı	85.806
Testte Çıkan Soru Sayısı	11.355
İptal Edilen Soru Sayısı	4

2021 yılında 1.811 akademik personel soru hazırlama ve denetlemede görev almıştır. Ayrıca, soru kalitesi ve çeşitliliğini artırmak için 6 çalıştay düzenlenmiştir.

Tablo 13- Çalıştay ve Soru Sayıları

Yer	Çalıştay sayısı	Katılımcı sayısı	*Toplanan soru sayısı
Çalıştay sayısı	6	96	1.626

*Toplanan Soru Sayısı; Bilimsel Denetime alınmadan önceki toplam soru sayısını ifade etmektedir.

5.5. Araştırma Geliştirme Faaliyetleri (AR-GE)

Başkanlığımız yeni sınav sistemleri, test geliştirme alanlarında araştırmalar yapmakta ve projeler üretmektedir. Bu kapsamda, 2020 yılında başlayıp 2021 yılında tamamlanan 1 (bir) adet proje, 2021 yılında başlayıp tamamlanan 1 (bir) adet proje ve 2021 yılında başlayıp 2022 yılında tamamlanacak olan 5 (beş) adet proje halen devam etmektedir.

SIRA NO	PROJE ADI	BAŞLANGIÇ TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
1	ÖSYM Sınav Sonuçlarının İstatistiksel Yazılımlar Kullanılarak Teyit Edilmesi, Olağandışılık Analizlerinin Yapılması ve Raporlanması	05.02.2020	05.02.2021
2	ÖSYM tarafından yapılan yerleştirme işlemleri için geliştirilen Algoritmaların Parametrik hale getirilerek birleştirilmesi ve görsel ara yüzler geliştirilmesi	04.01.2021	04.01.2022
3	Çoktan Seçmeli Sınavlarda Olağandışılık Analizi programının Yeni İndekslerle Güçlendirilmesi ve Paket Program Haline Getirilmesi	26.01.2021	25.01.2022
4	Çağrı Merkezi Yazılımı Geliştirilmesi	09.02.2021	31.07.2021
5	ÖSYM Sınav Sonuçlarının Teyit Edilmesinde Kullanılacak Bilgisayar Programlarının Hazırlanması ve Geliştirilmesi	19.02.2021	18.02.2022
6	ÖSYM Sınavlarına Giren Adayların Fotoğraflarının Yapay Zeka Teknikleri ile Analizi Projesi	01.06.2021	31.05.2022
7	ÖSYM Tarafından Hazırlanan Testlerde Kullanılmak Üzere Otomatik Madde Üretimi (OMÜ) Yazılımının Geliştirilmesi	02.07.2021	01.07.2022

Başkanlığımız 2021 yılında adayların ve kamu kurumlarının hizmetine sunmak için aşağıda yer alan sınavlara ilişkin değerlendirme raporlarını oluşturmuştur. Bu raporlar ÖSYM internet sayfasında yayımlanmaktadır.

Tablo 14- Sınav Değerlendirme Raporları

SIRA NO	SINAV DEĞERLENDİRME RAPORU
1	2020 TUS 1. ve 2. Dönem Değerlendirme Raporu
2	2019 KPSS Lisans Alan Bilgisi Sınavları Değerlendirme Raporu
3	2020 KPSS Lisans Alan Bilgisi Sınavları Değerlendirme Raporu
4	2020 KPSS Önlisans Değerlendirme Raporu
5	2020 KPSS Ortaöğretim Değerlendirme Raporu
6	2021 MSÜ Değerlendirme Raporu
7	2021 YKS Değerlendirme Raporu
8	2021 DGS Değerlendirme Raporu
9	2019 ve 2020 KPSS Lisans Eğitim Bilimleri ve ÖABT Değerlendirme Raporu
10	2021 TUS 1. ve 2.Dönem Değerlendirme Raporu

Ayrıca sınavlarda varsa, olağandışı durumları tespit etmek için farklı yıllara ilişkin, 27 sınava ait olağandışılık analizleri yapılmıştır.

5.6. İç Denetim Faaliyetleri

5.6.1. Denetim Faaliyetleri

Programa alınan;

- Görev İhmalleri Yönetim Süreci,
- Gelir ve Alacakların Takibi ve Tahsili Süreci

denetim programları tamamlanmış, düzenlenen 2 adet denetim raporunda tamamı üst yönetici tarafından kabul edilen çeşitli önem düzeylerinde toplam 8 adet bulgu ile 13 adet öneriye yer verilmiştir.

5.6.2. Danışmanlık Faaliyetleri

2021 yılında program dışı münferit görevlendirmelerle verilen toplam 3 adet danışmanlık görevi kapsamında raporlamalar üst yöneticiye sunulmuştur.

İzleme Faaliyetleri

Geçmiş dönemlerde gerçekleştirilen iç denetim faaliyet sonuçlarına yönelik olarak 2020 Yılı İç Denetim Programı kapsamında yürütülen “Arşiv Yönetim Süreci”, “İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Süreci”, “Sınav Evrakı Arşivleme ve İmha Süreci” denetimlerine ait izleme süreçleri 2021 yılı iç denetim programına alınmıştır. Bu programda yer alan izleme faaliyetlerinin tamamı program dönemi içerisinde tamamlanmıştır. Ayrıca, MEB Bünyesindeki Başvuru Merkezleri Yönetim Süreci Denetimi, Dayanıklı Taşınır Yönetim Süreci denetimi, Yemekhane Yönetim Süreci Denetimi izleme faaliyetleri tamamlanmıştır.

Tablo 15- İç Denetim Faaliyet Dağılımı

Sıra	Faaliyet Türü	Program İçi		Program Dışı Gerçekleşen	Toplam
		Planlanan	Gerçekleşen		
1	Denetim	2	2	0	2
2	Danışmanlık	0	0	0	0
3	İnceleme	0	0	3	3
4	İzleme	3	3	3	6

5.7. Hukuki Faaliyetler

Hukuk Müşavirliği 2021 yılında;

- Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı'nın hukuki konularda danışmanlığını yapmak,
- Başkanlık aleyhine Danıştay, İdare Mahkemeleri ve Adli Mahkemelerde açılan davaların savunmalarını hazırlayarak, ilgili birimlerle gerekli yazışmaları yapmak ve davalarda Başkanlığı savunmak,
- Başkanlık aleyhine açılan idari yargı davaları ile ilgili olarak itiraz, temyiz ve kararların düzeltilmesi yollarının Bölge İdare Mahkemesi ve Danıştay nezdindeki aşamalarında gerekli savunmaları hazırlamak,
- Başkanlık adına Danıştay, İdare Mahkemesi ve Adli Yargı Mahkemelerinde dava açmak, davaları takip etmek ve sonuçlandırmak,
- İcra işlemlerini başlatarak, vekil sıfatı ile takip etmek,
- Başkanlık adına konusu suç teşkil eden fiillere karşı suç duyurularında bulunmak ve takip etmek,
- Başkanlıktaki diğer birimlerin bilgi talep ettikleri konularla ilgili hukuki görüşler belirtmek,
- Kamu Denetçiliği Kurumuna ve TBMM Dilekçe Komisyonuna yapılan başvurulara ve soru önergelerine ilişkin koordinasyonun sağlanması ve gerekli cevapların verilmesi,
- Başkanlıkça yürütülen programlarla ilgili görev verildiğinde çalışmalara katılmak,
- Hukuk Müşavirliğinin yıllık bütçe planlamasını yapmak, Bütçe Kanunu ile Hukuk Müşavirliğine tahsis edilen ödeneklerin, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta yer alan düzenlemelere uygun olarak harcamasını yapmak,
- Başkanlık aleyhine sonuçlanan davalarla ilgili yargılama giderleri, vekâlet ücreti ve tazminat bedellerinin ilgili bütçeden ödenmesini sağlamak, Başkanlığımız lehine sonuçlanan davalarla ilgili olarak da Başkanlık lehine hükmedilen alacak kalemlerini tahsil etmek,

gibi görevleri yerine getirmiştir.

Hukuki konularda dosya sayısı

- Danıştay ve İdare Mahkemeleri 245
- Ağır Ceza Mahkemeleri 1.262
- Hukuk Mahkemeleri 85
- İş Mahkemeleri 31
- Cumhuriyet Savcılıkları 1.458
- Suç Duyuruları 39
- Kamu Denetçiliği Kurum 133
- TBMM Dilekçe Komisyonu 4
- Soru önergesi 30

5.8. Basın ve Halkla İlişkiler

ÖSYM web sitesindeki duyuruların sosyal medya içerikleri kamuoyu ile paylaşılmıştır ve 2021 yılında Başkanlığımıza gelen bütün bilgi edinme talepleri ilgili birimler tarafında cevaplandırılmıştır.

- Cumhurbaşkanlığı Halkla İlişkiler İletişim Merkezi (CİMER) : 23.669 başvuru

5.9. Destek Hizmetleri

Destek hizmetleri kapsamında 2021 yılında;

5.9.1. İdari İşler Hizmetleri

- Makine-teçhizat ve cihazların yıllık bakım ve onarım hizmetleri,
- Taşıtların bakım ve onarımının yaptırılması, yedek parçalarının temini,
- Kurumun ulaştırma hizmetlerinin sağlanması,
- Kurum personelinin servis hizmetlerinin sağlanması
- Merkezimizin ihtiyaç duyduğu kırtasiye ve küçük büro araç-gereçlerinin temin edilmesi,
- Yangından korunma hizmetleri ile ilgili olarak Merkezimizin tüm birimlerinde yangın söndürme cihazlarının bulundurulması ve bakımlarının yaptırılması,
- Yaklaşık maliyet hazırlanması ile ihale öncesi - sonrası süreçlerinde gerekli yazışma ve hazırlıkların yapılması,
- Merkezimizin ihtiyaç duyduğu temizlik, güvenlik, teknik destek ve akaryakıt ihtiyaçlarının temin edilmesi,
- Merkezimize ait tüm binaların bakım/onarımının yapılması,
- Binaların su, elektrik, ısınma, aydınlatma, haberleşme doğalgaz ve alt yapı (kanalizasyon) hizmetlerinin yürütülmesi,
- Dayanıklı tüketim malzemelerinin depolanması ile malzemelerin birimlere dağıtımı,
- Merkezimizin iş sağlığı ve güvenliği kapsamında risk analizlerinin yaptırılması, acil durum eylem planının hazırlanması ve gerekli eğitimlerin verilmesi,
- Yemek servisi hizmetleri kapsamında günlük ortalama 400 kişiye, 4 çeşitten oluşan öğle yemeği hizmeti,
- Yerleşkelerimizdeki ağaçların, çiçeklerin bakımı ve budanması, çimlerin biçilmesi ve yaklaşık 9.661 adet farklı türde ağaç dikimi,
- Personel Bilgi Sistemi üzerinden, izin talep ve bordro görüntüleme ekranı hizmetleri sunulması
- Yıllık izinlerin kullanılması ile birimlere gerekli bilgilendirmeler yapılması,
- ÖSYM Başkanlığı sürekli işçi dahil bütün çalışanları maaş bordrolarının hazırlanması,
- ÖSYM Hizmet binalarında, 90 Özel Güvenlik personeli hizmet vermektedir. Hizmet binalarının 188 adet, depolama alanlarının 135 adet, e-sınav merkezinin ise 180 adet olmak üzere toplam 503 adet IP kamera ile 7/24 izlenmesi,

faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

5.9.2. Gelen Evrak Hizmetleri

İdari hizmetler kapsamında gelen evrak bilgileri aşağıdaki tablodaki gibidir.

AY	POSTA	E TEBLİGAT	BİMER	KEP	ELDEN	TOPLAM EVRAK KAYIT
OCAK	1559	162	0	222	126	2069
ŞUBAT	5817	130	0	257	248	6452
MART	6733	105	0	419	216	7473
NİSAN	3647	89	0	381	336	4453
MAYIS	3674	64	0	181	246	4165
HAZİRAN	5805	79	0	385	210	6479
TEMMUZ	4283	11	0	475	189	4958

AĞUSTOS	4312	63	0	316	143	4834
EYLÜL	2422	146	0	390	195	3153
EKİM	2198	242	0	409	241	3090
KASIM	1507	146	0	412	148	2213
ARALIK	1350	901	0	439	646	3336
TOPLAM	43.307	2.138	0	4.286	2.944	52.675

5.9.3. Giden Evrak Hizmetleri

İdari hizmetler kapsamında giden evrak bilgileri aşağıdaki tablodaki gibidir.

AY	NORMAL POSTA	İADELİ TAAHHÜTLÜ POSTA	ELDEN İADELİ POSTA	TAAHHÜTLÜ POSTA	KEP	TOPLAM GİDEN EVRAK
OCAK	284	521	223	0	257	1285
ŞUBAT	534	726	186	244	260	1950
MART	481	608	294	196	146	1725
NİSAN	774	471	232	0	121	1598
MAYIS	1389	342	92	0	186	2009
HAZİRAN	2223	610	164	1785	554	5336
TEMMUZ	1146	687	130	0	73	2036
AĞUSTOS	2496	811	105	433	97	3942
EYLÜL	784	381	177	0	154	1496
EKİM	203	540	201	0	215	1159
KASIM	150	287	376	0	147	960
ARALIK	224	316	206	0	149	895
TOPLAM	10688	6300	2386	2658	3068	24391

5.10. Yayınlar

Başkanlığımız, adayların ihtiyaç duyduklarında yararlanmaları amacıyla, gerçekleştirdiği sınavlara ilişkin kılavuzları ve sayısal verileri de içeren raporlar hazırlamakta ve ÖSYM resmi internet sayfasında yayınlamaktadır.

5.11. Süreçler, Usuller, Talimatlar

Merkezimiz tarafından yürütülen hizmetlerin daha etkin ve zamanında yerine getirilmesine ilişkin hazırlanan süreç, usuller ve talimatlar aşağıda yer almaktadır.

Açık Uçlu Soruları Değerlendirme Süreci
Aday Atama Süreci
Aday Başvuruları Alma Süreci
Aday İtiraz Yönetim Süreci
Adayların İkinci Tercihine Atanması Talimatı
Adayların Sınavlarını Geçersiz Sayan Durumlara İlişkin Yönerge
Basılı Sınavlar İçin Hazırlık Süreci
Basılı Sınavlar İçin Kapalı Dönem Süreci
Basın-Yayın Kuruluşları Tarafından Sınav Günü Haber Amaçlı Görüntü Alınması ve Fotoğraf Çekilmesine İlişkin Usul ve Esaslar
Başvuru Merkezleri Yönetim Süreci
Cevap Kâğıdı Basımı ve Onayı Süreci
Çağrı Merkezi Yönetim Süreci
Çalıştay Talimatı
Ek Atama Talimatı
Elektronik Sınav Kapalı Dönem Uygulaması Talimatı

Elektronik Sınav Yönetim Süreci
Görevli Ödemeleri Süreci
Hizmet İçi Bilişim Destek Süreci
İhbar Değerlendirme Süreci
İşten Ayrılma ve İlişik Kesme İşlemleri Yönetim Süreci
Kırmızı Alan Veri Tabanı Yedeklenmesi Talimatı
Kırmızı Alana Giriş-Çıkışı Yapılacak Elektronik Belgeler Hakkında Talimat
Kırmızı Alana İlk Defa Gireceklerin Avuç İçi Damar İzi Sistemine Eklenmesi Hakkında Talimat
Kurum Dışına Sınav Evrakı Gönderme Talimatı
Kurum ve/veya Kurum Personeline Gelen Evrak Ve Kargo Teslim Alma Talimatı
Madde Analizi ve Soru İptalleri Talimatı
Optik Okuma ve Sonuç Açıklama Süreci
Ön İnceleme Raporu Hazırlama Usul ve Esaslarına İlişkin Talimat
ÖSYM Başkanlığı İç Denetim Yönergesi
ÖSYM Başkanlığı İzin Yönergesi
ÖSYM Başkanlığı Sınav Koordinatörlükleri ve Başvuru Merkezlerinin Çalışma Usul ve Esasları ile Yurtdışı Sınavlar Hakkında Yönerge
ÖSYM Başkanlığı Tarafından Yaptırılan Proje, Araştırma ve İncelemeler ile Hazırlatılan Bilimsel Raporlar Karşılığında Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul ve Esaslar
ÖSYM Başkanlığı Tarafından Yaptırılan Proje, Araştırma ve İncelemeler İle Hazırlatılan Bilimsel Raporlara İlişkin Yönerge
ÖSYM Bina Bilgi Kontrol ve Güncelleme Talimatı
ÖSYM Birim Sekreterlerinin Görev ve Sorumlulukları Hakkında Talimat
ÖSYM Çalışma Alanlarında Güvenlik Tedbirleri Uygulama Talimatı
ÖSYM Duyurularının Hazırlanması ve Yayınlanması Talimatı
ÖSYM Genişletilmiş Koordinasyon Kurulu (GKK) Çalışma Usul ve Esasları
ÖSYM Harcama Yönergesi
ÖSYM İmza Yetkileri Yönergesi
ÖSYM Kılavuz Hazırlama Süreci
ÖSYM Koordinasyon Kurulu (OKK) Çalışma Usul ve Esasları
ÖSYM Kurum İçerisindeki Araçların Kullanım Talimatı
ÖSYM Kurum İçi Seminerlerin Yönetilmesi Talimatı
ÖSYM Merkez Binası ve Tesislerine Giriş Çıkış Kontrol Talimatı
ÖSYM Merkez Görevlileri Atamasında Görevli Sayılarının Belirlenmesi Talimatı
ÖSYM Ön Malî Kontrol İşlemleri Yönergesi
ÖSYM Protokol Hazırlama ve İmzaya Sunma Talimatı
ÖSYM Sağlık Durumu İnceleme ve Değerlendirme Talimatı
ÖSYM Sınav Adaletini ve Güvenliğini İzleme Ve Denetleme Kurulu Talimatı
ÖSYM Sınav Merkezlerinin Belirlenmesine İlişkin Yönerge
ÖSYM Sınav Uygulama Yönergesi
ÖSYM Strateji Planlama Süreci
ÖSYM Veri Tabanında Bulunan Verilerin Diğer Kişi, Kurum ve Kuruluşlar ile Paylaşımına Yönelik Usul Ve Esaslar
ÖSYM Yardımcılı Engelli Gözetmen (Okuyucu-İşaretleyici) Görevlileri için İşaretleme ve Soru Okuma Yönergesi
ÖSYM Birimler Arası Koordinasyon Kurulu (BKK) Çalışma Usul ve Esasları
ÖSYM Sözleşmeli Personel Disiplin Yönergesi
Sağlık Sorunu Olan Adaylar İçin Sınav Yönetim Süreci
Satınalma İhale Süreci
Sınav Binaları Yönetim Süreci
Sınav Değerlendirme ve Sonuç Açıklama Süreci
Sınav Evrakı Güncelleme Talimatı
Sınav Evrakı İmha Süreci
Sınav Evrakı İnceleme ve Değerlendirme Süreci
Sınav Evrakı Taşıma Süreci
Sınav Evrakı Teslim Alma, Ayırıştırma ve Optik Okuma /Tarama Süreci
Sınav Evrakının Muhafaza Edildiği Depo Alanlarının Yönetimi Süreci
Sınav Görevlileri Tanımlama ve Atama Süreci

Sınav Görevlilerinin Sınav Kurallarına Aykırılık Teşkil Eden Fiilleri ve Uygulanacak İdari Yaptırımlar Hakkında Yönerge
Sınav Koordinatörlükleri ve İlişkilerinin Yönetilmesi Süreci
Sınav Merkezi ve Başvuru Merkezi İnceleme Talimatı
Sınav Ücretlerine İlişkin Usul ve Esaslar
Sınav Yürütme Süreci
SKK, MSKK Çalışma Usul ve Esasları
Sonuç Açıklama ve Yerleştirme Sonrası Veri Hazırlama ile Bu Verilerin Paylaşımına İlişkin Talimat
Soru İtirazlarının Değerlendirilmesi Süreci
Soru Havuzu Rol Alan Yetkilendirme Talimatı
Soru Hazırlama ve Bilimsel Denetleme Süreci
Soru Hazırlama, Geliştirme ve Sınav Oluşturma Çalışmalarına Katılan Personel İle Yakınlarının Sınava Girmeleri Halinde Uygulama Talimatı
Soru Kitapçığının ve/veya Cevap Kâğıdının Adaylar Kurumlar Tarafından İncelenmesine İlişkin Talimat
Stratejik Plana Dayalı Performans İzleme Süreci
Türkiye Büyük Millet Meclisi'nce Gönderilen Soru Önergelerinin Cevaplanması Usulüne İlişkin Talimat
Yabancı Dil Sınavlarının Eşdeğerliklerini Belirleme Yönergesi
Yazılı Sınav Değerlendirme Talimatı
Yedek Sınav Evrakı Yönetim Talimatı
YGS Güvenlik Uygulamaları Talimatı
Yiyecek Yardımı ve Yemek Servisi İşlem Yönergesi

5.12. Toplantı ve organizasyonlar

Başkanlığımızda sınav öncesi yeni kuralların açıklandığı ve sınav sonrası sahada oluşan olumsuzlukların paylaşıldığı ve değerlendirildiği, sınav koordinatörleri, yöneticiler ve ilgililerle toplantılar düzenlenmektedir. Bu kapsamda, 32 toplantı gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Başkanlığımız çalışmaları çerçevesinde Azerbaycan Cumhuriyeti Devlet Sınav Merkezi'ne Başkanımız tarafından resmi ziyarette bulunulmuştur.

Tablo 16- Toplantı ve Organizasyonlar

Faaliyet Adı
19. Uluslararası Türk Dünyası Sosyal Bilimler Kongresi

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Bütçe tertipleri itibarıyla harcamalar düzenli olarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hem talep hem de ödenek durum bazında takip edilmiş ve yıl içinde ekleme, aktarma, serbest bırakma işlemleri yapılmıştır.

Ön Mali Kontrol kapsamında; yapılan ihalelere ilişkin ihale işlem dosyaları incelenmekte ve satın alma ve hak ediş işlemleri ödeme yapılmadan önce kontrole tabi tutulmaktadır. Ayrıca Başkanlık makamı onayı ile İç Denetim Birimi harcama birimlerinin iş ve işlemlerini denetlemektedir.

2018 yılında Bakanlık tarafından onaylanan İç Kontrol Uyum Eylem Planı kapsamında birimlerin eylemleri belirlenmiştir. Her yıl eylem planları revize edilmekte ve değerlendirilmektedir. Birimlerimiz TSE EN ISO: 9001 ve 27001 kapsamında dokümantasyon ve işleyiş standartlarını etkin bir şekilde sağlamak için çalışmaktadır. Başkanlık bünyesinde 3 birimimiz kalite onay belgesi almıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Temel Politikalar ve Öncelikler

ÖSYM'nin temel amacı, kendisine kanunla verilmiş olan; üniversitelere öğrenci seçme ve yerleştirme, kamu kurum ve kuruluşları için personel seçme, görevde yükselme, yabancı dil bilgisi seviyesini belirleme ve tıpta uzmanlık eğitimi için seçme ve yerleştirme, lisansüstü eğitim için seçme ve yabancı dil sınavlarını, bilimsel ölçme ve değerlendirme tekniklerini kullanarak gerçekleştirmektir.

Soruların hazırlanmasının ve sınavların güvenlik önlemleri altında ve “Covid-19 Kapsamında Ulusal Sınavlarda Alınması Gereken Önlemler” başlıklı rehber doğrultusunda herhangi bir aksamaya meydan verilmeden uygulanması için her türlü tedbir alınmıştır.

B. İdarenin Stratejik Planında yer Alan Amaç ve Hedefleri

AMAÇ 1-

Geçerli, güvenilir ve adil sınav hizmetleri sunmak

ÖSYM, üniversitelere öğrenci seçmek ve yerleştirmek amacıyla kurulmuştur. Ancak zaman içerisinde öğrenci seçiminin yanı sıra, kamu kurumlarına personel seçimi ve farklı meslek gruplarına yönelik birçok sınavın yapılması görevi de ÖSYM'ye verilmiştir.

Kısıtlı kaynakların etkin şekilde kullanılması için, ülkemizin üretimine katkı sağlayacak, kamu ve özel sektörde iş gücüne katılacak bireylerin yeteneklerine uygun olarak belirlenmesi oldukça önemlidir. Kaynakların verimli şekilde kullanılması, ancak sunulan hizmetlerin adil, güvenilir ve etkin olmasına bağlıdır. Yükseköğretimde öğrenim görececek bireylerin, yetkinlik düzeylerini en iyi şekilde belirleyecek sınavlarla seçilmesi, bu bireylerin yükseköğretim kurumlarından mezun olduklarında kamu ve özel sektörde daha iyi hizmet vermelerini sağlayacaktır.

ÖSYM, geçmişten edindiği tecrübelerle sürekli olarak, sınav türlerini ve süreçlerini gözden geçirmek suretiyle iyileştirmeler yaparak, ülkemizin insan kaynakları ihtiyacını sağlamıştır. Bundan sonra da yapacağı çalışmalar ile soru temini, ölçme ve değerlendirme yöntemleri, güvenlik uygulamaları, görevli seçimi ve eğitimleri ile elektronik sınav ve bilişim alt yapısındaki iyileştirmeleri sürdürerek, bireylerin hak ve adalet ölçüsünde seçilmesine katkı sağlamayı amaç edinmiştir.

AMAÇ 2-

Kurumsal kapasiteyi geliştirmek

ÖSYM personelinin bilgi yoğun çalışıyor olması nedeniyle sürekli kendilerini geliştirmeleri, ilgi alanlarındaki güncel gelişmeleri takip etmeleri gerekmektedir. Bu nedenle ÖSYM'nin entelektüel birikimi yüksek bireylerden oluşan bir kurum olması önem arz etmektedir.

Günümüzde bilgi otomasyonu, yönetim bilişim sistemleri, karar destek sistemleri gibi sistemler kurumların verimliliklerini önemli oranda artırmaktadır. Bu alanda yapılacak yatırımlar ile ÖSYM modern ve güvenli bilişim teknolojisini yenileyerek yoluna devam edecektir.

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME	ÖLÇME VE YERLEŞTİRME	Ölçme, seçme ve yerleştirme sisteminde geçerlilik, güvenilirlik ve adaletin artırılması	GEÇERLİ GÜVENİLİR VE ADİL SINAV HİZMETLERİ SUNMAK

Tablo 17- Performans Göstergesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri
			Yılı	Değeri	
1	Bina ve salonlarda görüntü kayıt uygulamasında kullanılan kamera sayısı	Sayı	2020	75.865	78.000
2	E-sınav uygulanan sınav merkezi sayısı	Sayı	2020	3	4
3	Güvenirlik katsayısı 0,70 ten büyük olan testlerin sayısının bir yıl içinde uygulanan test sayısına oranı	Oran	2020	100	100

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**A. MALİ BİLGİLER****1. 2021 Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları****Gelir**

2021 yılında Yükseköğretim Kurumları Sınavları (TYT-AYT-YDT), Kamu Personeli Seçme Sınavı (KPSS), Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (TUS), Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı (YDS), Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı (ALES), Dikey Geçiş Sınavı (DGS) ve Kurum Sınavları ile e-sınavlar için adaylardan alınan sınav ücretleri ÖSYM'nin parasal kaynağını oluşturmuştur.

Tablo 18- 2020-2021 Yılları Gerçekleşen Gelir

	2020 Yılı Gerçekleşen (KDV Hariç)	2021 Yılı Gerçekleşen (KDV Hariç)
Gelir Toplamı	860.512.257,62	767.630.225,19

Tablo 19- 2020-2021 Yıllarında Sınavlara Başvuran Aday Sayıları

	2020 Yılı Aday Sayıları	2021 Yılı Aday Sayıları
Aday sayıları	10.698.552	8.763.532

Gider

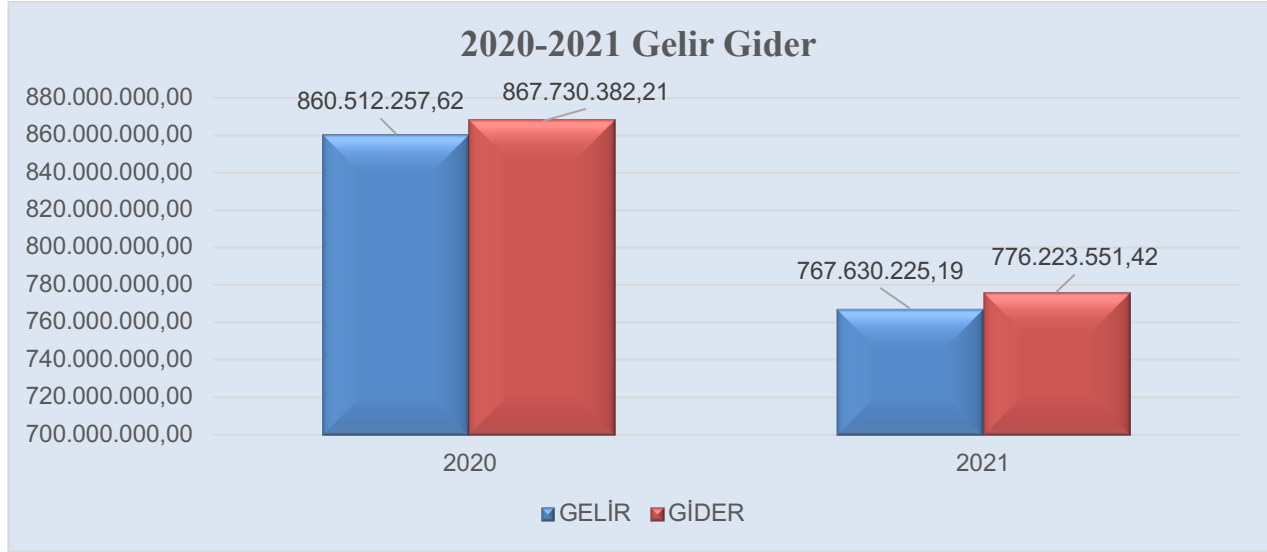
2021 yılı gider bütçesi, yıl içinde yapılan tüm sınavlarda kullanılan testlerin hazırlanması, gizlilik esasına uyularak soru kitapçıklarının basılması, paketlenmesi, nakliyesi, sınav uygulamalarına ilişkin

her türlü organizasyon, sınav sonuçlarının değerlendirilmesi ve adaylara duyurulması vb. cari harcamalar ile yatırım harcamalarını kapsamaktadır.

Tablo 20- 2020-2021 Yılları Gelir Gider Dağılımları

	2020	2021
GELİR	860.512.257,62	767.630.225,19
GİDER	867.730.382,21	776.223.551,42

2020-2021 Yılları Gerçekleşen Gelir-Gider Dağılımı



Tablo 21- Gelir-Gider Uygulama Tablosu

2021 YILI ÖZET GELİR GİDER UYGULAMA TABLOSU

GELİR			GİDER		
Hesap No	Açıklama	TL	Hesap No	Açıklama	TL
800	Bütçe Gelirleri	767.630.225,19	830	Bütçe Giderleri	776.223.551,42

Olumsuz Fark -8.593.326,23 TL.

Hazineye ödenen Katma Değer Vergisi (KDV)

137.318.255,14 TL

Başkanlığımız 2021 yılında da devam eden pandemi sebebiyle, adayların ve sınav görevlilerinin sağlık durumlarını ön planda tutarak sınavları Sağlık Bakanlığı Covid-19 Bilimsel Danışma Kurulu tarafından hazırlanan “Covid-19 Kapsamında Ulusal Sınavlarda Alınması Gereken Önlemler” başlıklı rehber doğrultusunda gerekli önlemleri alarak gerçekleştirmiştir. Adaylar sınav salonlarına, Covid-19 temasını en aza indirmek için seyrek oturma düzeninde yerleştirilmiştir. Salonlara seyrek atama yapılmış olması, görevli sayılarını ve ödemelerini, nakliye giderleri ile sağlık gereçleri için yapılan harcamaları artırmış olup gider toplamı tahminlerin üzerinde gerçekleşmiştir.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

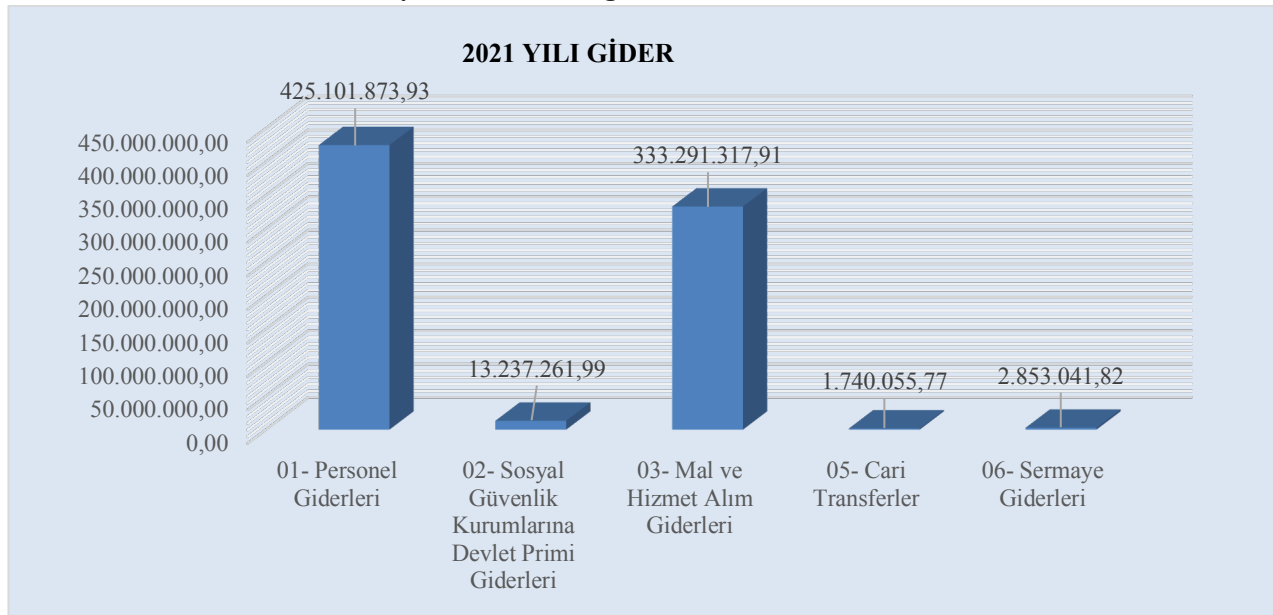
Başkanlığımızın tüm personel, cari ve yatırım giderleri adaylardan toplanan sınav ücretleri ile elde edilen kaynaklardan karşılanmaktadır. Kurumun başlangıç ödenekleri, Orta Vadeli Mali Plan

kapsamında Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan değerlendirmelerle son haline gelmekte ve TBMM’de yapılan görüşmeler üzerine kanunlaşmaktadır. Başkanlığımızın yıl içerisinde gerçekleştirdiği sınavlar ve aday sayıları tahmine dayalıdır, dolayısıyla tahmini sayılar ile gerçekleştirmeler arasında sapmalar oluşmaktadır.

Tablo 22- 2021 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Dağılımı

Açıklama	K.B.Ö	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama
01- Personel Giderleri	375.279.000,00	54.389.560,88	4.525.273,64	425.143.287,24	425.101.873,93
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	12.298.000,00	3.143.230,76	2.194.963,63	13.246.267,13	13.237.261,99
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	252.934.000,00	87.783.335,99	3.541.846,99	337.175.489,00	333.291.317,91
04- Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05- Cari Transferler	1.236.000,00	586.000,00	0,00	1.822.000,00	1.740.055,77
06- Sermaye Giderleri	1.802.000,00	9.902.000,00	2.000,00	11.702.000,00	2.853.041,82
07- Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	643.549.000,00	155.804.127,63	10.264.084,26	789.089.043,37	776.223.551,42

2021 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Dağılımı



2.1. Personel Giderleri: 425.101.873,93 TL

Personel Maaşları: 69.578.076,92 TL,

Ayrıca, Yükseköğretim Kurumları Sınavları (TYT-AYT-YDT), Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (YÖKDİL), Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS), Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (TUS), Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı (YDS), Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı (ALES), Dikey Geçiş Sınavı (DGS), Elektronik Yabancı Dil Sınavları (e-YDS), Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (DUS), Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (EUS),

Tıp Doktorluğu Alanı İçin Seviye Tespit Sınavı (STS-Tıp Doktorluğu) ile Kurum Sınavlarında görev alan Bina Sınav Sorumlusu, Bina Yöneticisi, Salon Başkanı, Gözetmen, Hizmetli, Emniyet Görevlisi, Yöre dışı ÖSYM Temsilcileri ve diğer görevliler için: 346.421.480,72 TL,

Soru hazırlama ve denetim giderleri için: 8.518.231,57 TL,

Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri kapsamında: 584.084,72 TL,

ÖSYM bütçesinden görevlilerin banka hesaplarına aktarılmak suretiyle ödenmiştir.

01-Personel Giderleri tertibi sapma nedeni; Başkanlığımız pandemi sebebiyle, Sağlık Bakanlığı Covid-19 Bilimsel Danışma Kurulu tarafından hazırlanan “Covid-19 Kapsamında Ulusal Sınavlarda Alınması Gereken Önlemler” başlıklı rehber doğrultusunda gerekli önlemleri alarak sınavları gerçekleştirmiştir. Adaylar sınav salonlarına, Covid-19 temasını en aza indirmek için seyrek oturma düzeninde yerleştirilmiştir. Salonlara seyrek atama yapılmış olması, görevli sayılarını ve ödemelerini tahminlerin üzerinde artırarak başlangıç tahminlerinin ötesine taşımıştır.

2.2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: 13.237.261,99 TL

Merkezimiz personelinin Sosyal Güvenlik Kurumlarına ödenen primlerini kapsamaktadır.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri tertibi sapma nedeni; Maaşlar ve sosyal haklar kapsamında yapılan yasal artışlardan kaynaklı sapmalar meydana gelmiştir.

2.3. Mal ve Hizmet Alımları: 333.291.317,91 TL.

Bu harcamanın büyük bir kısmı, gizlilik esasına uyularak sınavlarda testlerin baskıya hazırlanması, soru kitapçıklarının basılması, paketlenmesi, adayların kullanımına sunulan kalem, silgi, kalemтіраş malzemeleri, kamera kayıtları, sınav merkezlerinin online izlenmesi, nakliye, sınav uygulamalarına ilişkin her türlü organizasyon, sınav sonuçlarının değerlendirilmesi ve adaylara duyurulması gibi cari harcamalardır.

03- Mal ve Hizmet Alımları tertibi sapma nedeni; gerçekleştirilen yeni sınavlar, aday sayısındaki artışlardan dolayı hem gelir hem de gider artışları şeklinde ortaya çıkmıştır. Ayrıca pandemi sebebiyle adayların ve görevlilerin sağlık durumları ön planda tutularak sınav binalarına girişte alınan tedbirler kapsamında; yaklaşık 10.266.149 adet maske, 10.266.149 adet dezenfektan mendil, 2.476.594 eldiven, 45.508 litre dezenfektan, 64.903 adet yüz koruyucu siperlik ve 61.908 adet koruyucu önlük verilmiştir. Yapılan harcamalardan kaynaklı sapmalar meydana gelmiştir.

2.4. Cari Transferler: 1.740.055,77 TL

Personel Yiyecek yardımı: 280.546,37 TL

Sosyal Güvenlik Kurumu Ek karşılıklar ve emekli ikramiyeleri hesabına: 1.454.952,00 TL

Üyelik aidatı: 4.557,40 TL

2.5. Sermaye Giderleri: 2.853.041,82 TL

ÖSYM Veri Merkez Yedeklemeleri ve Kamera ve yazılım alımları Lisans alımları ve Adana e-sınav binasının bakım onarım tadilat işleri kapsamında

Mamul Mal Alımları:	649.580,97 TL
Gayri Maddi Hak Alımları:	1.487.714,60 TL
Bina Bakım Onarım Giderleri:	715.746,25 TL

olarak gerçekleşmiştir.

06. Sermaye Giderleri sapma nedeni; Başkanlığımızca kullanılan yazılımların lisans bedelleri, ihtiyaç duyulan güvenlik ekipmanları temini ile Adana ilinde faaliyete geçecek olan e-sınav merkezi bakım onarım işi likit karşılığı ödenek kaydı yapılmış ancak, pandemi sebebiyle diğer harcamaların artması sonucu yatırımlar bir sonraki sene yapılmak üzere ertelenmiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim: 6085 Sayılı Sayıştay Kanununun 38'inci maddesi uyarınca, Sayıştay Başkanlığı tarafından Başkanlığımızda yürütülen denetimler sonucunda, 2020 yılında ki bulgulara ilişkin gerekli işlemler Başkanlığımız tarafından yerine getirilmiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1- Performans, Alt program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 23- Program, Alt Program, Faaliyet İlişkisi

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME	ÖLÇME VE YERLEŞTİRME	Engelli Adayların Sınav Koşullarının İyileştirilmesi	Bakanlıklara Bağlı, İlgili İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 347 inci maddesi gereğince; Engelli adayların sınav koşullarının iyileştirilmesi faaliyeti kapsamında; sınav konforunu artırmak amacıyla 81 il merkezinde jammer kullanılarak adayların engel durumlarına uygun cihazlar yardımı ile sınava girmeleri sağlanacaktır. Ayrıca engeli veya sağlık sorunu nedeniyle okuyucu yardımı alan adaylar için okutmanlar ve öğretmenlere, soru okuma tekniklerine ilişkin eğitimler verilecektir. Ek olarak E-sınav kapsamında engelli adaylara uygun koşullar sağlanarak sınava girmeleri sağlanacaktır. Bu sayede engelli adayların adreslerine en yakın sınav merkezlerinde sınava girmeleri sağlanmış olacaktır.
		Ölçme, Değerlendirme Hizmetleri	Bakanlıklara Bağlı, İlgili İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 347 inci maddesi gereğince; Başkanlığımızca gerçekleştirilecek tüm sınavlara ilişkin, Kurumumuz uzmanları ile Üniversiteler ve Milli Eğitim Bakanlığında görevli akademik/uzman personel tarafından hazırlanan bütün soruların sınavlarda sorulmadan önce denetimden geçirilmesi sağlanacaktır.
			Ayrıca güncellenme sıklığı fazla olan tıp alanındaki soruların daha etkin ve kısa zaman aralıkları ile denetimi yapılacaktır.
			Sınavlarda sorulacak soruların soru tekniği ile test tekniğine uygun hazırlanması için akademik personele “soru hazırlama ve soru denetimi” eğitimleri verilecektir.
			Dinleme, konuşma, okuma ve yazma becerilerini ölçen “Dört Becerili Dil Sınavı” yapılmasına yönelik proje tamamlanacaktır.
		Sınav Hizmetleri ve Sınav Görevlileri Yönetimi	Bakanlıklara Bağlı, İlgili İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 347 inci maddesi gereğince; yapılacak sınavlara ilişkin her türlü ön hazırlık ve alımlar ile sınav evrakının güvenlik önlemleri altında sınav merkezlerine gönderilmesi sınavın gerçekleştirilmesi ve sınav evraklarının Başkanlığımıza ulaştırılması aşamasına kadar gerekli her türlü iş, işlem ve süreçler zamanında, doğru ve eksiksiz olarak gerçekleştirilecektir. Sınav görevlilerinin eğitimi, görevlendirilmeleri ve sınav sonrasında kendilerine ödenecek sınav ücretleri ile ilgili her türlü işlemlerin zamanında, doğru ve ilgili mevzuata uygun şekilde yapılması sağlanacaktır.

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler

Tablo 24 – Performans Değerlendirme Tablosu

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	2021 Yılı Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			2021 Yılı Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Bina ve salonlarda görüntü kayıt uygulamasında kullanılan kamera sayısı	Sayı	2020	75.865	75.000	78.000	79.560	102	Ulaşıldı
2	E-sınav uygulanan sınav merkezi sayısı	Sayı	2020	3	4	4	4	100	Ulaşıldı
3	Güvenirlilik katsayısı 0,70 ten büyük olan testlerin sayısının bir yıl içinde uygulanan test sayısına oranı	Oran	2020	100	100	100	100	100	Ulaşıldı

Açıklamalar;

Bina ve salonlarda görüntü kayıt uygulamasında kullanılan kamera sayısı: Sınav aşamasında oluşabilecek olumsuzlukların tespiti, sınav kurallarını ihlal eden aday ve görevlilerin tespiti ile kopya girişimlerinde caydırıcılık hususunda kamera uygulaması önemli katkılar sağlamıştır. 2021 yılında kamera sayısında artış yapılarak toplam kamera sayısını 79.560 adet kamera sayısına ulaştırılmıştır.

E-sınav uygulanan sınav merkezi sayısı : Ankara-İstanbul ve İzmir illerinde e-sınav uygulaması devam etmektedir. Sınava girecek adaylara fırsat eşitliği yaratmak ve adayların adreslerine en yakın yerlerde sınava girmelerini sağlamak amacıyla bölgesel olarak yaygınlaştırılması amaçlanmıştır. Engelli adayların E-sınavlara girmesine imkân sağlayacak düzenlemeler yapılmış ve bütün illerde sınavlara başvurmaları halinde engelli adaylarımız e-sınavlara girebilmektedir. 2020 yılında Adana ilinde Çukurova Üniversitesi ile yapılan protokol ile ÖSYM’ye bina tahsisi yapılmış olup söz konusu binanın tadilat işleri bitirilerek e-sınav merkezi yapılacak düzeye getirilmiştir. 2020 yılında hizmete açılması planlanan merkez, salgın hastalık sebebiyle tadilat işlemleri geciktiği için hizmete alınamamıştır. Başkanlığımız, Adana e-sınav merkezi 2021 yılının ilk yarısında hizmet vermeye başlamıştır.

Güvenirlilik katsayısı 0,70 ten büyük olan testlerin sayısının bir yıl içinde uygulanan test sayısına oranı: Test puanlarının güvenirliliği; o testte yer alan bütün soruların ölçmek istediği değişkeni ölçebilmesi, soruların bir bütün hâlinde tutarlı bir ölçme yaptığıının göstergesi olarak kabul edilmektedir. Testler için 0,70 ve üzerindeki güvenirlilik katsayısı yeterli düzey olarak kabul edilmekte olup testlerin güvenilir olduğunu ve iç tutarlılığının yüksek olduğunu göstermektedir. 2021 yılında uygulanan testlerin güvenirlilik katsayısı 0,70 üzerinde gerçekleşmiştir.

ii. Performans denetim sonuçları

Performans denetim sonuçlarında herhangi bir bulgu tespit edilmemiştir.

3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	Temel Performans Göstergeleri	2019	2020	2021	Toplam	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değer (2023)
35.000	Denetimden geçen soru sayısı	34.750	19.769	33.171	87.690	60.000
5.150	Sistemde yer alan görevlendirilen akademik ve uzman personel sayısı	5.930		5.218	5.218	5.650
4	Ulusal ve uluslararası bilimsel çalışmalara katılım sayısı	5	1	1	7	20
1	Ölçme, seçme, yerleştirme konularına yönelik yapılan seminer sayısı	2	0	0	2	6
8	Ölçme, seçme ve yerleştirme süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik yapılan araştırma geliştirme proje sayısı	9	5	2	16	28
9	Sınavların olağandışılık analizlerinin yapılma sayısı	40	28	27	95	82
11	Sınavların analizlerine dayalı olarak hazırlanan değerlendirme raporu sayısı	4	3	10	17	36
30	Güncelleme yapılan sınav binası oranı (%)	70	5	5	80	100
1.600.722	Sınav kuralları ile ilgili konularda eğitim alan görevli sayısı	1.138.659	1.747.620	1.379.120	4.265.399	8.500.000
79.500	Bina ve salonlarda görüntü kayıt uygulamasında kullanılan kamera sayısı	72.365	75.865	79.560	79.560	84.000
2	E-Sınav binalarında kimliği şüpheli aday uygulamasında biyometrik tespit sistemlerinin devreye alınması	3	3	4	4	6
13	Elektronik olarak uygulanan sınav sayısı	13	12	14	39	83
5	Elektronik olarak uygulanan sınav çeşitliliği sayısı	6	10	10	10	6
3	E-sınav uygulanan sınav merkezi sayısı	3	3	4	4	6
81	Pilot olarak uygulanan engeli/sağlık sorunu ve özel durumu olan adaylara yönelik Jammer ile sınav yapılan sınav merkezi sayısı	81	81	81	81	81
1.450	Okuyucu yardımı alan engelli adaylar için okuyucu havuzunda yer almasına karar verilen görevli sayısı	1.825	350	520	2.695	4.000
35	Engeli/sağlık sorunu ve özel durumu olan adaylara uygun koşullarda yapılan geliştirilmiş sınav sayısı	47	44	43	47	40
8.026.530	Başvuru ve sınav öncesi adaylara ve görevlilere gönderilen sms ve ÖSYM İnternet sayfasındaki bilgilendirme sayısı	12.263.790	26.697.015	21.539.896	60.500.701	46.000.000
4	Yapılan anket sayısı	12	3	11	26	19
62.5	Cevaplanan çağrı oranı (%)	81	48	81	70	75
188	Sınav merkezi sayısı	189	189	201	201	195
3	Yapılan hizmet içi eğitim sayısı	35	12	14	61	18
350	Eğitime katılan personel sayısı	697	141	244	1.082	700
10	Görev ve sorumlulukların tanımlarının tamamlanma oranı (%)	70	0		70	100
0	Felaket kurtarma merkezinin kurulumu ve sistemlerin yedeklenmesi oranı (%)	0	0	90	90	90
0	İş Sürekliliği altyapısı kurulumu ve aktarılan uyumlu hizmet oranı (%)	0	0	75	75	75
0,5	Veri arşivleme sistemi elektronik ortam veri büyüklüğü (petabayt PB)	480 TB		0	0	20
330	Sızma testi (Penetrasyon) uygulanacak bilişim varlık sayısı	380	380	420	420	650
3	ISO 9001 ve 27001 standartlarına uyumlu birim sayısı	3	3	0	3	7
0	Mobil uygulama sisteminin uyumlu web hizmetlerini karşılama oranı (%)	50	30	20	100	100
0	Sonuç belgelerinin elektronik imzalı üretilmesi oranı (%)	0	0	0	0	95

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde 2021 yılı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Şubat 2022

Prof. Dr. Halis AYGÜN
Başkan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde; Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Şubat 2022



Kemal MUTLU

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

EK-1 2021 YILINDA YAPILAN SINAVLARDA KULLANILAN TESTLER

SIRA NO	SINAV TARİHİ	SINAV	TEST NO	SORU SAYISI
1	14.03.2021	Milli Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumlarına Yönetici Seçme Sınavı 2021-MEB-EKYS	1	80
2	21.03.2021	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2021-TUS 1. Dönem		
		Temel Tıp Bilimleri Testi	2	120
		Klinik Tıp Bilimleri Testi	3	120
3	21.03.2021	Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2021-STTS Tıp Doktorluğu 1. Dönem		
		Temel Tıp Bilimleri Testi	4	120
		Klinik Tıp Bilimleri Testi	5	120
4	04.04.2021	Milli Savunma Üniversitesi Askeri Öğrenci Aday Belirleme Sınavı 2021-MSÜ		
		Türkçe Testi	6	40
		Sosyal Bilimler Testi	7	25
		Temel Matematik Testi	8	40
		Fen Bilimleri Testi	9	20
5	10.04.2021	Diyanet İşleri Başkanlığı Mesleki Bilgiler Seviye Tespit Sınavı 2021-DİB-MBSTS	10	60
6	02.05.2021	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı 2021-ALES/1		
		Sayısal Testi	11	50
		Sözel Testi	12	50
7	30.05.2021	İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İş Yeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sınavı 2021-İSG/1		
		A Sınıfı İş Güvenliği Uzmanlığı Testi	13	50
		B Sınıfı İş Güvenliği Uzmanlığı Testi	14	50
		C Sınıfı İş Güvenliği Uzmanlığı Testi	15	50
		Diğer Sağlık Personeli Testi	16	50
		İş Yeri Hekimliği Testi	17	50
8	26.06.2021	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2021-YKS 1. Oturum (TYT)		
		Türkçe Testi	18	40
		Sosyal Bilimler Testi	19	25
		Temel Matematik Testi	20	40
		Fen Bilimleri Testi	21	20
9	27.06.2021	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2021-YKS 2. Oturum (AYT)		
		Türk Dili ve Edebiyatı-Sosyal Bilimler-1 Testi	22	40
		Sosyal Bilimler-2 Testi	23	46
		Matematik Testi	24	40
		Fen Bilimleri Testi	25	40
10	10.07.2021	İçişleri Bakanlığı Kaymakam Adaylığı Giriş Sınavı 2021-Kaymakamlık		
		Genel Yetenek ve Genel Kültür Testi	26	34
		Alan Bilgisi Testi	27	66
11	11.07.2021	Dikey Geçiş Sınavı 2021-DGS		
		Sayısal Bölüm	28	60
		Sözel Bölüm	29	60
12	01.08.2021	Kamu Personel Seçme Sınavı 2021-KPSS A Grubu ve Öğretmenlik (Genel Yetenek-Genel Kültür, Eğitim Bilimleri)		
		Genel Yetenek Testi	30	60
		Genel Kültür Testi	31	60
		Eğitim Bilimleri Testi	32	80
13	07.08.2021 08.08.2021	Kamu Personel Seçme Sınavı 2021-KPSS A Grubu ve Öğretmenlik (Alan Bilgisi)		
		Alan Bilgisi 1. Gün		
		Kamu Yönetimi Testi	33	40
		Uluslararası İlişkiler Testi	34	40
		Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Testi	35	40
		Hukuk Testi	36	40
		İktisat Testi	37	40
		Maliye Testi	38	40
		Alan Bilgisi 2. Gün		
		İşletme Testi	39	40
		Muhasebe Testi	40	40
		İstatistik Testi	41	40
14	15.08.2021	Kamu Personel Seçme Sınavı 2021-KPSS Öğretmenlik Alan Bilgisi (ÖABT)		
		Beden Eğitimi Öğretmenliği	42	75
		Biyoloji Öğretmenliği Testi	43	75
		Coğrafya Öğretmenliği Testi	44	75
		Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği Testi	45	75
		Fen Bilimleri Öğretmenliği Testi	46	75
		Fizik Öğretmenliği Testi	47	75
		İlköğretim Matematik Öğretmenliği Testi	48	75
		İmam-Hatip Lisesi Meslek Dersleri Öğretmenliği	49	75
		Kimya/Kimya Teknolojisi Öğretmenliği Testi	50	75
		Matematik (Lise) Öğretmenliği Testi	51	75
		Okul Öncesi Öğretmenliği	52	75
		Rehber Öğretmen Testi	53	75
		Sınıf Öğretmenliği Testi	54	75
		Sosyal Bilgiler Öğretmenliği Testi	55	75
		Tarih Öğretmenliği Testi	56	75
		Türk Dili ve Edebiyatı Öğretmenliği Testi	57	75
		Türkçe Öğretmenliği Testi	58	75
15	05.09.2021	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2021-TUS 2. Dönem		

		Temel Tıp Bilimleri Testi	59	120
		Klinik Tıp Bilimleri Testi	60	120
16	05.09.2021	Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2021-STs Tıp Doktorluğu 2. Dönem		
		Temel Tıp Bilimleri Testi	61	120
		Klinik Tıp Bilimleri Testi	62	120
17	19.09.2021	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı 2021-ALES/2		
		Sayısal Testi	63	50
		Sözel Testi	64	50
18	26.09.2021	Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2021-EUS	65	100
19	26.09.2021	Eczacılık Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2021-STs Eczacılık	66	100
20	03.10.2021	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2021-DUS		
		Temel Bilimler Testi	67	40
		Klinik Bilimler Testi	68	80
21	03.10.2021	Diş Hekimliği Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2021-STs Diş Hekimliği		
		Temel Bilimler Testi	69	40
		Klinik Bilimler Testi	70	80
22	24.10.2021	ÖSYM Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı		
		Fizik (Çoktan seçmeli)	71	20
		Fizik (Klasik)	72	3
		Hukuk (Çoktan seçmeli)	73	20
		Hukuk (Klasik)	74	3
		Maliye (Çoktan seçmeli)	75	20
		Maliye (Klasik)	76	3
23	21.11.2021	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı 2021-ALES/3		
		Sayısal Testi	77	50
		Sözel Testi	78	50
24	05.12.2021	Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu İç Denetçi Aday Belirleme Sınavı 2021-İç Denetçi		
		Genel Yetenek ve Genel Kültür Testi	79	60
		Alan Bilgisi Testi	80	30
25	12.12.2021	İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İş Yeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sınavı 2021-İSG/2		
		A Sınıfı İş Güvenliği Uzmanlığı Testi	81	50
		B Sınıfı İş Güvenliği Uzmanlığı Testi	82	50
		C Sınıfı İş Güvenliği Uzmanlığı Testi	83	50
		Diğer Sağlık Personeli Testi	84	50
		İş Yeri Hekimliği Testi	85	50
26	19.12.2021	Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2021-YDUS		
		Anesteziyoloji ve Reanimasyon	86	80
		Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	87	80
		Genel Cerrahi	88	80
		İç Hastalıkları	89	80
		Kadın Hastalıkları ve Doğum	90	80
		Çocuk Cerrahisi	91	20
		Deri ve Zührevi Hastalıkları	92	20
		Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji	93	20
		Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon	94	20
		Göğüs Hastalıkları	95	20
		Halk Sağlığı	96	20
		Kalp ve Damar Cerrahisi	97	20
		Nöroloji	98	20
		Ortopedi ve Travmatoloji	99	20
		Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi	100	20
		Radyoloji	101	20
		Tıbbi Mikrobiyoloji	102	20
		Tıbbi Patoloji	103	20
		Üroloji	104	20
27	25.12.2021	ÖSYM Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı		
		Bilişim (Çoktan seçmeli)	105	20
		Bilişim (Klasik)	106	3
		Biyoloji (Çoktan seçmeli)	107	20
		Biyoloji (Klasik)	108	3
		Hukuk (Çoktan seçmeli)	109	20
		Hukuk (Klasik)	110	3
		Kimya (Çoktan seçmeli)	111	20
		Kimya (Klasik)	112	3
28	25.12.2021 26.12.2021	Adalet Bakanlığı Sınavları (2021-Adli Yargı 2021-Adli Yargı-Avukat 2021-İdari Yargı)		
		Genel Yetenek-Genel Kültür Testi	113	30
		Ortak Alan Bilgisi Testi	114	35
		Adli Yargı Testi	115	35
		İdari Yargı Testi	116	35
		Adli Yargı-Avukat Testi	117	35
		Toplam		5.912

2021 Yılında Gerçekleştirilen E-YDS ve Yabancı Dil Sınavlarında Kullanılan Testler

SIRA NO	SINAV TARİHİ	SINAV	TEST NO	SORU SAYISI
1	27.02.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/1 İngilizce)	1	80
2	28.03.2021	Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavları		
		2021-YÖKDİL/1		
		Arapça Sosyal Bilimler	2	80
		İngilizce Fen Bilimleri	3	80
		İngilizce Sağlık Bilimleri	4	80
		İngilizce Sosyal Bilimler	5	80
3	18.04.2021	Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı		
		2021-YDS/1		
		Testler		
		Almanca	6	80
		Arapça	7	80
		Fransızca	8	80
		İngilizce	9	80
		Rusça	10	80
		Çeviri Alanları		
		Arnavutça	11	8
		Boşnakça	12	8
		Çince	13	8
		Danimarkaca	14	8
		Ermenice	15	8
		Gürcüce	16	8
		Hollandaca	17	8
		Japonca	18	8
		Korece	19	8
		Lehçe	20	8
		Macarca	21	8
		Portekizce	22	8
		Rumence	23	8
		Sırpça	24	8
		Ukraynaca	25	8
4	24.04.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/2 Farsça)	26	80
5	25.04.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/3 İspanyolca/İtalyanca)		
		İspanyolca Testi	27	80
		İtalyanca Testi	28	80
6	22.05.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/4 İngilizce)	29	80
7	23.05.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/5 Yunanca/Bulgarca)		
		Yunanca Testi	30	80
		Bulgarca Testi	31	80
8	29.05.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/6 İngilizce)	32	80
9	30.05.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/7 Almanca/Fransızca)		
		Almanca Testi	33	80
		Fransızca Testi	34	80
10	19.06.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/8 İngilizce)	35	80
11	27.06.2021	Yükseköğretim Kurumları Sınavı		
		2021-YKS 3. Oturum Yabancı Dil Testi (YDT)		
		Almanca Testi	36	80
		Arapça Testi	37	80
		Fransızca Testi	38	80
		İngilizce Testi	39	80
		Rusça Testi	40	80
12	10.07.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/9 İngilizce)	41	80
13	11.07.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/10 Arapça/Rusça)		
		Arapça Testi	42	80
		Rusça Testi	43	80
14	15.08.2021	Kamu Personel Seçme Sınavı		
		2021-KPSS Öğretmenlik Alan Bilgisi (ÖABT)		
		İngilizce Öğretmenliği Testi	44	75
15	21.08.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/11 İngilizce)	45	80
16	29.08.2021	Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavları		
		2021-YÖKDİL/2		
		Almanca Sosyal Bilimler	46	80
		Arapça Sosyal Bilimler	47	80
		Fransızca Sosyal Bilimler	48	80
		İngilizce Fen Bilimleri	49	80
		İngilizce Sağlık Bilimleri	50	80
		İngilizce Sosyal Bilimler	51	80
17	25.09.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/12 İngilizce)	52	80
18	10.10.2021	Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı		
		2021-YDS/2		
		Almanca	53	80
		Arapça	54	80
		Fransızca	55	80
		İngilizce	56	80
		Rusça	57	80
19	13.11.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/13 İngilizce)	58	80
20	11.12.2021	2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/14 İngilizce)	59	80

23	25.12.2021	ÖSYM Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı		
		İngilizce (Çoktan Seçmeli)	67	20
		İngilizce (Klasik)	68	3
		TOPLAM		3.658

2020 Yılında COVID 19 Sebebiyle Ertelenen ve 2021 Gerçekleştirilen Sınavlarında Kullanılan Testler

SIRA NO	SINAV TARİHİ	SINAV	TEST NO	SORU SAYISI
1	20.02.2021	Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2020-YDUS		
		Anesteziyoloji ve Reanimasyon	1	80
		Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	2	80
		Genel Cerrahi	3	80
		İç Hastalıkları	4	80
		Kadın Hastalıkları ve Doğum	5	80
		Çocuk Cerrahisi	6	20
		Deri ve Zührevi Hastalıkları	7	20
		Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji	8	20
		Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon	9	20
		Göğüs Hastalıkları	10	20
		Halk Sağlığı	11	20
		Kalp ve Damar Cerrahisi	12	20
		Nöroloji	13	20
		Ortopedi ve Travmatoloji	14	20
		Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi	15	20
		Radyoloji	16	20
		Tıbbi Mikrobiyoloji	17	20
		Tıbbi Patoloji	18	20
		Üroloji	19	20
2	20.02.2021	2020 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2020/13 İngilizce)	20	80
3	28.02.2021	Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavları		
		2020-YÖKDİL/2		
		Almanca Sosyal Bilimler	21	80
		Arapça Sosyal Bilimler	22	80
		Fransızca Sosyal Bilimler	23	80
		İngilizce Fen Bilimleri	24	80
		İngilizce Sağlık Bilimleri	25	80
		İngilizce Sosyal Bilimler	26	80
4	21.02.2021	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı 2020-ALES/2		
		Sayısal Testi	27	50
		Sözel Testi	28	50
5	27.02.2021	Diyanet İşleri Başkanlığı Mesleki Bilgiler Seviye Tespit Sınavı 2020-DİB-MBSTS	29	60
6	06.03.2021 07.03.2021	Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Yazılı Sınavı 2020-Sayıştay Yazılı		
		Hukuk	30	8
		Maliye	31	4
		İktisat	32	5
		Kompozisyon	33	1
		Seçimlik Grup Ticaret Hukuku	34	4
		Seçimlik Grup Muhasebe	35	3
7	07.03.2021	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2020-DUS		
		Temel Bilimler Testi	36	40
		Klinik Bilimler Testi	37	80
8	07.03.2021	Diş Hekimliği Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2020-STSDiş Hekimliği		
		Temel Bilimler Testi	38	40
		Klinik Bilimler Testi	39	80
9	11.04.2021	Kamu Personel Seçme Sınavı 2020-KPSS Din Hizmetleri Alan Bilgisi (DHBT)		
		DHBT-1 Testi Ortaöğretim	40	20
		DHBT-2 Testi Ortaöğretim	41	20
		DHBT-1 Testi Ön Lisans	42	20
		DHBT-2 Testi Ön Lisans	43	20
		DHBT-1 Testi Lisans	44	20
		DHBT-2 Testi Lisans	45	20
		Toplam		1.785

EK-2 2021 YILINDA YAPILAN SINAVLAR VE BAŞVURU YAPAN ADAY SAYILARI

SINAV OTURUM ADI	Normal Bina Sayısı	YSYM/Engelli Bina Sayısı	Normal Salon Sayısı	YSYM/Engelli Salon Sayısı	Aday Sayısı
2020 - KPSS Lisans Din Hizmetleri Alan Bilgisi (DHBT)	833	35	16.416	795	151.783
2020 - KPSS Lisans Din Hizmetleri Alan Bilgisi (DHBT) (Eş Değer)	5	0	5	0	7
2020 Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı (2020-ALES-2)	1.515	89	27.083	1.935	247.652
2020 Dış Hekimliği Alanında Seviye Tespit Sınavı	5	1	120	15	882
2020 Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı	23	1	493	24	4.823
2020 Diyanet İşleri Başkanlığı Mesleki Bilgiler Seviye Tespit Sınavı	291	39	5.203	846	38.893
2020 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2020/13) İng.	3	0	43	0	4.020
2020 Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Yazılı (Cumartesi Öğleden Sonra- Maliye)	1	1	24	26	225
2020 Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Yazılı (Cumartesi Sabah- Hukuk)	1	1	24	26	225
2020 Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Yazılı (Pazar Öğleden Sonra- Kompozisyon)	1	1	24	26	225
2020 Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Yazılı (Pazar Öğleden Sonra Seçimlik Grup)	1	1	24	26	225
2020 Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Yazılı (Pazar Sabah- İktisat)	1	1	24	26	225
2020 Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (YDUS)	14	1	319	24	2.884
2020 Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (YÖKDİL- 2)	731	47	13.087	1.063	104.901
2021 Adalet Bakanlığı Sınavları Adli Yargı	81	4	1.489	115	21.329
2021 Adalet Bakanlığı Sınavları Adli Yargı - Avukat	81	4	1.489	115	3.003
2021 Adalet Bakanlığı Sınavları Genel Yetenek Genel Kültür - Ortak Alan Bilgisi	82	4	1.499	115	29.213
2021 Adalet Bakanlığı Sınavları İdari Yargı	82	4	1.499	115	11.959
2021 Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı (ALES-1)	1.513	92	27.780	1.892	240.307
2021 Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı (ALES-2)	709	90	12.067	1.843	128.424
2021 Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı (ALES-3)	498	90	9.044	1.863	125.832
2021 Dikey Geçiş Sınavı (DGS)	2.600	103	48.491	2.281	435.664
2021 Dış Hekimliği Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı (STS-Dış)	3	1	50	24	870
2021 Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (DUS)	13	1	314	16	4.885
2021 Diyanet İşleri Başkanlığı Mesleki Bilgiler Seviye Tespit Sınavı (DİB-MBSTS)	145	39	2.593	817	21.387
2021 Eczacılık Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı (STS-Eczacılık)	3	1	50	24	230
2021 Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (EUS)	1	1	29	15	132
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/1) İng.	3	0	43	0	4.017
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/2 Farsça)	3	0	17	0	735
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/3 İspanyolca/İtalyanca)	3	0	17	0	753
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/4) İng.	3	0	43	0	4.015
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/5 Yunanca/Bulgarca)	3	0	15	0	454
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/6) İng.	3	0	43	0	4.016
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/7 Almanca/Fransızca)	4	0	24	0	1.442
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/8) İng.	4	0	48	0	4.610
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/9) İng.	4	0	47	0	4.610
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/10 Arapça/Rusça)	4	0	24	0	1.587
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/11) İng.	4	0	48	0	4.610

2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/12) İng.	4	0	42	0	3.775
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/13) İng.	4	0	48	0	4.610
2021 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2021/14) İng.	4	0	48	0	4.610
2021 Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu İç Denetçi Aday Belirleme Sınavı	1	1	16	29	314
2021 İçişleri Bakanlığı Kaymakam Adaylığı Giriş Sınavı	115	1	1.949	26	15.986
2021 İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sınavı (İSG-1. Dönem)	203	18	3.850	406	34.411
2021 İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sınavı (İSG-2. Dönem)	110	18	1.926	400	36.245
2021 KPSS Lisans Genel Yetenek - Genel Kültür	4.440	101	82.325	2.238	702.824
2021 KPSS Lisans Eğitim Bilimleri	4.419	101	82.148	2.238	400.845
2021 KPSS Lisans Cumartesi Sabah (Kamu Yönetimi - Uluslararası İlişkiler - Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri)	428	35	7.698	757	36.662
2021 KPSS Lisans Cumartesi Öğleden Sonra (Hukuk - İktisat - Maliye)	427	35	7.688	757	50.347
2021 KPSS Lisans Pazar Sabah (İşletme - Muhasebe - İstatistik)	427	35	7.689	757	43.153
2021 KPSS Lisans Öğretmenlik Alan Bilgisi (ÖABT)	2.259	94	41.482	1.979	324.298
2021 KPSS Lisans İmam-Hatip Lisesi Meslek Dersleri Alanı (ÖABT)	2.232	94	41.247	1.979	41.171
2021 Milli Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumlarına Yönetici Seçme Sınavı (MEB-EKYS)	316	52	5.475	1.030	44.246
2021 Milli Savunma Üniversitesi Askeri Öğrenci Aday Belirleme Sınavı (MSÜ)	3.166	95	60.763	1.878	458.827
2021 Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 1. Dönem - 1. Aşama	10	1	206	15	70
2021 Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı - 2. Aşama	10	1	206	15	1.994
2021 Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2. Dönem - 1. Aşama	6	1	133	15	87
2021 Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2. Dönem - 2. Aşama	6	1	133	15	2.051
2021 Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (1. Dönem) Klinik Tıp Bilimleri	117	4	2.202	129	19.395
2021 Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (1. Dönem) Temel Tıp Bilimleri	117	4	2.202	129	19.422
2021 Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (2. Dönem) Klinik Tıp Bilimleri	140	4	2.260	112	20.249
2021 Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (2. Dönem) Temel Tıp Bilimleri	140	4	2.260	112	20.276
2021 Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (YDUS)	8	1	197	34	2.776
2021 Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı (YDS-1)	768	47	13.683	976	112.368
2021 Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı (YDS-2)	339	47	5.777	988	72.980
2021 Yükseköğretime Geçiş Sınavı (YKS) Temel Yeterlilik Testi (TYT)	11.555	414	199.998	8.493	2.592.578
2021 Yükseköğretime Geçiş Sınavı (YKS) Alan Yeterlilik Testleri (AYT)	11.545	414	199.968	8.493	1.781.760
2021 Yükseköğretime Geçiş Sınavı (YKS) Yabancı Dil Testi (YDT)	11.512	366	200.380	7.505	130.522
2021 Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (YÖKDİL)- 1	579	47	10.621	1.001	89.280
2021 Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (YÖKDİL)- 2	577	47	10.430	1.025	84.346
TOPLAM	65.258	2.735	1.164.702	57.598	8.763.532

EK-3 2021 SINAV SONUÇLARINA GÖRE YERLEŞTİRME İŞLEMİ YAPILAN SINAVLAR

Sıra	Yerleştirme Adı	Tercih Yapan Aday Sayısı	Kontenjan Sayısı	Yerleşen Aday Sayısı	Yerleştirme Sonuç Açıklama Tarihi
1	Engelli Kamu Personeli Seçme Sınavı 2021-EKPSS/KURA İle Engelli Kamu Personeli Yerleştirme	87.263	2.140	2.096	26.01.2021
2	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2020-TUS 2. Dönem Ek Yerleştirme	1.342	1.218	241	01.02.2021
3	Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2020-EUS Yerleştirme	30	10	10	05.02.2021
4	Kamu Personel Seçme Sınavı Tarım ve Orman Bakanlığının KPSS-2020/7 Tercih Kılavuzunda Yer Alan Sözleşmeli Pozisyonlarına Yeniden Yerleştirme	30.222	2.347	2.347	19.02.2021
5	Kamu Personel Seçme Sınavı KPSS-2021/3: Tarım ve Orman Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün Sözleşmeli Pozisyonlarına Yerleştirme	56	6	6	10.02.2021
6	Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2020-EUS Ek Yerleştirme	20	1	1	15.03.2021
7	Kamu Personel Seçme Sınavı KPSS-2021/4: Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının Sözleşmeli Pozisyonlarına Yerleştirme	3.954	30	30	31.03.2021
8	Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2020-DUS Yerleştirme	1.486	866	901*	29.04.2021
9	Kamu Personel Seçme Sınavı KPSS-2021/5: Çevre ve Şehircilik Bakanlığının Sözleşmeli Pozisyonlarına Yerleştirme	4.737	47	47	29.04.2021
10	Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2020-YDUS Yerleştirme	733	1.244	565*	07.05.2021
11	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2021-TUS 1. Dönem Yerleştirme	7.643	6.309	5.276*	07.05.2021
12	Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2020-YDUS Yerleştirme (İç Hastalıkları)	528	471	397	31.05.2021
13	Kamu Personel Seçme Sınavı KPSS-2021/6: Ticaret Bakanlığının Sözleşmeli Pozisyonlarına Yerleştirme	24.989	250	250	11.06.2021
14	Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2020-DUS Ek Yerleştirme	422	60	13	18.06.2021
15	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2021-TUS 1. Dönem Ek Yerleştirme	1.337	1.278	250	22.06.2021
16	Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2020-YDUS Ek Yerleştirme	106	877	49	08.07.2021
17	Kamu Personel Seçme Sınavı KPSS-2021/1: Bazı Kurum ve Kuruluşların Kadro ve Pozisyonlarına 1. Yerleştirme	70.713	1.027	1.020	14.07.2021
18	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2021-YKS Yerleştirme	950.283	1.010.669	815.365	31.08.2021
19	Dikey Geçiş Sınavı 2021-DGS Yerleştirme	209.606	108.666	103.297	14.09.2021
20	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2021-YKS Ek Yerleştirme	46.983	264.627	40.596	01.10.2021
21	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2021- YKS Milli Sporcu Yerleştirme	193	1.778	192	26.10.2021
22	Teknik Öğretmenler İçin Mühendislik Tamamlama Programları Yerleştirme 2021-Mühendislik Tamamlama Yerleştirme	2.837	3.300	2.090	15.10.2021
23	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2021-TUS 2. Dönem Yerleştirme	7.967	6.142	5.136	21.10.2021
24	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2021-YKS İkinci Ek Yerleştirme	152.423	230.239	88.138	22.10.2021
25	Dikey Geçiş Sınavı 2021-DGS Ek Yerleştirme	37.286	17.283	8.863	27.10.2021
26	Kamu Personel Seçme Sınavı KPSS-2021/7: Çevre ve Şehircilik Bakanlığının Sözleşmeli Pozisyonlarına Yerleştirme	39	25	25	17.11.2021
27	Yabancı Dil Hazırlık 2021-Zorunlu Yabancı Dil Hazırlık Sınıfında Başarısız Olan Öğrencilerin Türkçe Öğretim Yapan Yükseköğretim Programlarına Yerleştirmeleri	325	325	288	08.12.2021
28	Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2021-EUS Yerleştirme	30	10	10	17.11.2021

29	Kamu Personel Seçme Sınavı KPSS-2021/8: Tarım ve Orman Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürlüğünün Sözleşmeli Pozisyonlarına Yerleştirme	8.310	100	100	17.11.2021
30	Kamu Personel Seçme Sınavı KPSS-2021/9: Ticaret Bakanlığının Sözleşmeli Pozisyonlarına Yerleştirme	9.073	27	27	17.11.2021
31	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2021-TUS 2. Dönem Ek Yerleştirme	1.342	1.218	241	09.12.2021
32	Kamu Personel Seçme Sınavı KPSS-2021/10: Sağlık Bakanlığının Sözleşmeli Pozisyonlarına Yerleştirme	147.257	20.000	20.000	27.12.2021
33	Kamu Personel Seçme Sınavı KPSS-2021/2: Bazı Kurum ve Kuruluşların Kadro ve Pozisyonlarına 2. Yerleştirme	111.317	2.389	2.380	06.01.2022



T.C. Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı

Üniversiteler Mahallesi İhsan Doğramacı Bulvarı No: 1
06800 Bilkent / ANKARA

T: 444 6796  www.osym.gov.tr
