



**DHMI**

**2021**

**FAALİYET**

**RAPORU**





DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



# FAALİYET RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI



MAYIS 2022

**DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

Emniyet Mh. Mevlana Bulvarı No: 32 Etiler 06560 Ankara / TÜRKİYE

[www.dhmi.gov.tr](http://www.dhmi.gov.tr)







ADİL KARAIŞMAİLOĞLU  
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



## SUNUŞ

Bölgesinde lider, dünyada söz sahibi olma yolunda emin adımlarla ilerleyen Kuruluşumuz, son 20 yılda Cumhuriyet tarihinin en büyük ve modern havalimanı ile terminal binaları projelerini hayata geçirmeyi başarmış; bu sayede ülkemiz, dünya sivil havacılığı nezdinde saygı uyandıran, gıpta edilen, örnek alınan bir seviyeye ulaşmıştır.

Yapılanı yeterli görmeyip daha büyük hedeflere koşar adım ulaşma vizyonu ile geride bıraktığımız yılda da yeni büyük eserlerin temelini attık.

2021'de Malatya'nın gerçek kapasitesini ortaya çıkaracak Malatya Havalimanı yeni terminal binasının inşasına başladık. Projenin tamamlanmasıyla yıllık yolcu kapasitesini 1 milyon 200 bin yolcudan 2,5 milyon yolcuya çıkarıyoruz.

Alt ve Üst yapı inşaat çalışmaları hız kazanan Çukurova Havalimanı ilk etabının 2022 yılında tamamlanarak hizmete açılmasını temenni ediyoruz.

Trabzon, Erzurum, Elazığ havalimanlarında geniş kapsamlı pist bakım ve onarımlarını gerçekleştirdik. Erzurum Havalimanı'na CAT-3 sistemini kurarak kötü hava koşullarından kaynaklanan uçuş iptallerini asgariye indirdik.

2021 yılının Kuruluşumuzu ve Ülkemizi gururlandıran bir başarısı da "Antalya Havalimanının Kapasite Artırımına Yönelik İlave Yatırımların Yapımı ile İç/Dış Hatlar, Genel Havacılık, CTP Terminalleri ve Mütemmimlerinin İşletme Hakkının Devri" kiralınması ihalesiydi. Türkiye'ye duyulan güvenin somut bir göstergesi olan bu ihale 01.12.2021 tarihinde gerçekleştirildi. Büyük yatırımlarla yenilenen çehresiyle Antalya Havalimanımız ekonomimize ve Ülkemiz turizmine katkı sunmayı sürdürecektir.

Sayın Cumhurbaşkanımızın teşrifleriyle, Gaziantep Havalimanı yeni terminal binasının açılışını gerçekleştirdik. Modern bir havalimanında bulunması gereken tüm özellikleri taşıyan yeni terminal binası, şehrin her geçen gün gelişen ticaret ve sanayisine, üretim kudretine; turizmine, gastronomisine yani özetle bütünsel kalkınmasına büyük katkı sağlayacak.

Çok kısa bir sürede yapımı tamamlanan Tokat Yeni Havalimanı'nı 2022'de yolcuların hizmetine sunmuş olmaktan mutluyuz. Yeni havalimanımız şehrin gerçek potansiyelinin ortaya çıkması noktasında çok önemli bir misyonu yerine getirecektir.

Salgının etkilerini en aza indirmek amacıyla havalimanlarımızda COVID-19 Free Airport projesi kapsamında fiziksel şartlar sosyal mesafeye göre düzenlendi ve dezenfeksiyon işlemleri kesintisiz devam ettirildi. Ülkemiz salgın nedeniyle dünya sathında getirilen karantina önlemleri sonrasında havacılıkta en hızlı normalleşme sağlayan ülkeler arasında yer aldı. 2021 yılında yolcu sayısı bir önceki yıla göre yüzde 57.4, uçak trafiği yüzde 38.5 düzeyinde artış kaydetti.

DHMI'nin öncelikli hedefleri arasında yer alan enerji ve doğal kaynak tüketimini azaltma çalışmaları geçtiğimiz yıl da kararlılıkla devam etti. Küresel ısınma ve iklim değişikliğine karşı gerekli önlemlerin alındığı 12 Havalimanımız Havalimanı Karbon Akreditasyonu (ACA) Programı kapsamında birinci derece sertifika almaya hak kazandı.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü tarafından, 11 Kasım Millî Ağaçlandırma Günü münasebetiyle çevre ve yolcu dostu tüm havalimanlarımızda başlattığımız ağaçlandırma seferberliği ile binlerce fidanı toprakla buluşturup geleceğe nefes olmayı 2021 yılında da sürdürdük.

Gelişen teknoloji ve sanayileşmeyle birlikte havanın, toprağın ve suyun korunmasının, gelecek nesillerimize daha yaşanabilir bir çevre bırakılmasının önemi her geçen gün artıyor. DHMİ, “Sürdürülebilir Çevre, Sürdürülebilir Havacılık” ilkesi doğrultusunda çevre konularındaki çalışmalarıyla öncü kuruluş olmaya devam ediyor.

Çevre ve yolcu dostu havalimanlarımızda engelli bireylerin konforlu yolculukları için sürdürdüğümüz yoğun çalışmalar “Türkiye Erişilebilirlik Ödülleri” töreninde aldığımız ödüllerle taçlandı. “Erişilebilir Kamu Kurum ve Kuruluşları” kategorisinde Sivas Nuri Demirağ Havalimanımız birincilik, Balıkesir Kocaseyit Havalimanımız ise ikincilik ödülü kazandı.

DHMİ ve T'ÜBİTAK BİLGEM arasında yapılan protokol kapsamında Millî Hava Trafik Kontrol Merkezi Ar-Ge Projesi sözleşmesi 31 Aralık 2021 tarihinde imzalanmış olup, yerli ve millî imkânlarla geliştirilecek projenin hayata geçmesiyle birlikte sivil hava trafik teknolojileri alanındaki dışa bağımlılığın ortadan kalkması öngörülmektedir.

Diğer taraftan, yenilikçi ve teknoloji temelli yolcu dostu uygulamalarıyla bir dünya markası haline gelen DHMİ tarafından geliştirilen ve kullanıma sunulduğu günden beri yoğun ilgi gören Uçuş Rehberim mobil uygulamasına Anlık Uçuş Takibi, İnteraktif Terminal haritalandırması, Namaz Vakitleri gibi özellikler de eklendi.

Ayrıca, Atatürk Havalimanı'nda düzenlenen TEKNOFEST' 2021'de sergilenen Kuruluşumuz sistem ve projeleri kullanıcı dostu özellikleri ve ileri teknoloji ürünü altyapılarıyla sektör uzmanlarının takdirini topladı.

Hava trafiğinin daha hızlı ve güvenli yönetiminde, bilgi işlem ve eğitim faaliyetlerinden mevcut kullanım dinamiklerinin iyileştirilmesine kadar birçok alanda kullanılan projeler, hava yolunu tercih eden vatandaşlarımızın da hayatını kolaylaştırmakta. Sadece kuruluşumuzun değil ülkemiz havacılık sektörünün ihtiyaçlarına da cevap veren bu projeler arasında; Güvenlik Yazılımı KALE, Siber Tehdit İstihbarat ve Önleme Modülü, HATS Hava araçları Takip Sistemi, Çok Amaçlı Radar Ekranı, FOD Tespit Radarı, Hava Trafik Kontrolörü Eğitim Simülatorü ve Millî Gözetim Radarını sıralayabiliriz...

Bu arada, 2021 yılı için planlanan eğitimlerin büyük bir bölümü, DHMİ Havacılık Akademisince kullanıma sunulan “Eğitim Yönetim Sistemi” üzerinden uzaktan eğitim yöntemiyle gerçekleştirildi. Eğitim Yönetim Sistemi'nin kaynak kodları ve altyapısı tamamen DHMİ bünyesinde geliştirildi.

Bu vesile ile eşsiz vizyonu ile bizlere yol gösteren Sayın Cumhurbaşkanımıza, projelerimizi gerçekleştirme konusunda desteklerini esirgemeyen Sayın Ulaştırma ve Altyapı Bakanımıza, gece gündüz demeden fedakârca çalışan tüm mesai arkadaşlarımıza ve ev sahipliği yaptığımız havalimanlarımızı tercih eden milyonlarca misafirimize teşekkür ediyorum.

Hep birlikte nice başarı dolu yıllara...

DHMİ Çalışıyor, Türkiye Uçuyor!

**Hüseyin KESKİN**

DHMİ Yönetim Kurulu Başkanı  
ve Genel Müdür

# İÇİNDEKİLER

## 1.BÖLÜM KURULUŞ HAKKINDA GENEL BİLGİLER

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| Misyon ve Vizyon                  | 2  |
| Ana Statü                         | 3  |
| Yönetim Kurulu ve Teşkilat Yapısı | 5  |
| Kuruluşun Görevleri               | 8  |
| Denetleme                         | 12 |
| İç Kontrol                        | 12 |
| Kuruluş Tarihçesi                 | 14 |

## 2.BÖLÜM GENEL MÜDÜRLÜK VE HAVALİMANLARI FAALİYET BİLGİLERİ

|                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------|-----|
| Havalimanları İşletme Faaliyetleri                               | 16  |
| Yer Hizmetleri Faaliyetleri                                      | 20  |
| Uluslararası İlişkiler Faaliyetleri                              | 22  |
| Terminal Teknolojileri Birim Faaliyetleri                        | 22  |
| Elektrik Birim Faaliyetleri                                      | 24  |
| Makina Birim Faaliyetleri                                        | 26  |
| Çevre Birim Faaliyetleri                                         | 28  |
| Ekipman Üretim Faaliyetleri                                      | 29  |
| Uçak Acil Durum ve Arff Faaliyetleri                             | 30  |
| Havalimanları verileri ve Tabloları                              | 32  |
| İşletme Emniyet Yönetim Sistemi Faaliyetleri                     | 37  |
| İşletme Faaliyetleri İstatistik Veri Tabloları                   | 38  |
| İş Sağlığı Ve Güvenliği Faaliyetleri                             | 61  |
| Haberleşme, Hava Seyrüsefer - Gözetim Sistemleri ve Faaliyetleri | 63  |
| Bilgi Teknolojileri Hizmet ve Faaliyetleri                       | 72  |
| Satın Alma ve İkmal Faaliyetleri                                 | 84  |
| Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Faaliyetleri                   | 85  |
| Hava Seyrüsefer Hizmetleri ve Faaliyetleri                       | 90  |
| Milli Maliyet ve İlgili Parametreler                             | 106 |

## 3.BÖLÜM İNSAN KAYNAKLARI, KURUMSAL İLETİŞİM VE EĞİTİM FAALİYETLERİ

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| İstihdam Durumu                | 108 |
| Ücret ve Giderler              | 112 |
| Kurumsal İletişim Faaliyetleri | 114 |
| Eğitim Faaliyetleri            | 118 |

## 4.BÖLÜM İSTATİSTİKLER

|               |     |
|---------------|-----|
| Uçak Trafiği  | 128 |
| Yolcu Trafiği | 135 |
| Yük Trafiği   | 139 |

## 5.BÖLÜM

### YATIRIMLAR, PROJELER VE PERFORMANS HEDEFLERİ

|                                           |     |
|-------------------------------------------|-----|
| 2021 Yılı Yatırım Harcamaları ve Programı | 144 |
| 2022 Yatırım Tablosu                      | 152 |
| Kamu-Özel İşbirliği Projeleri             | 154 |
| Yap-İşlet-Devret Projeleri                | 155 |
| Kirala-İşlet-Devret Projeleri             | 157 |

## 6.BÖLÜM

### HİZMET SATIŞI

|                                          |     |
|------------------------------------------|-----|
| Pazarlama                                | 162 |
| Seyrüsefer, Terminal, İşletme Hizmetleri | 163 |
| Gelirler                                 | 165 |

## 7.BÖLÜM

### DURAN VARLIKLAR VE ALIM HARCAMALARI

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Duran Varlıklar ve Alım Harcamaları | 170 |
| Yedek Parça ve Malzeme Alımları     | 171 |
| Stoklar                             | 172 |

## 8.BÖLÜM

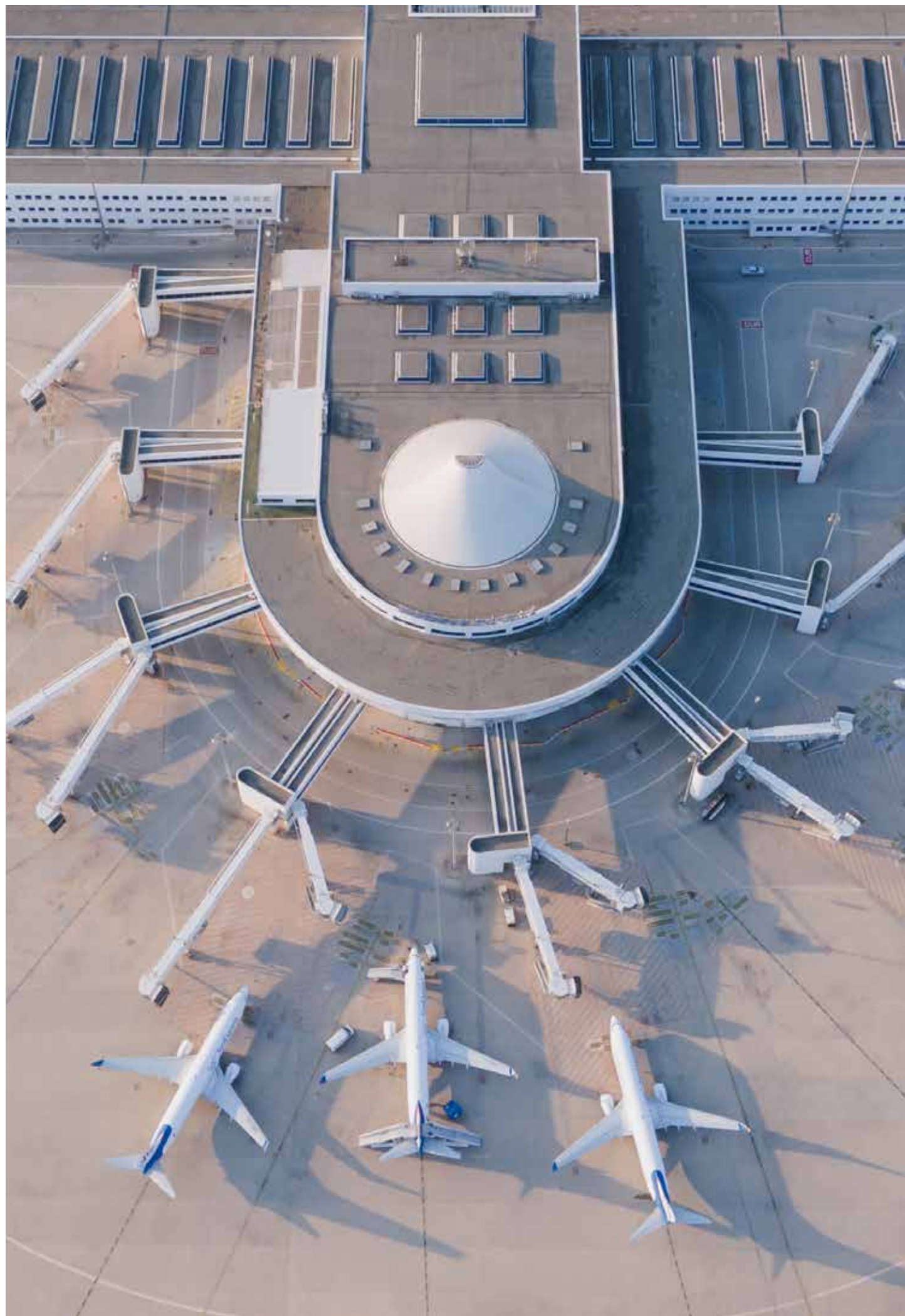
### GİDER VE MALİYETLER

|            |     |
|------------|-----|
| Giderler   | 174 |
| Maliyetler | 178 |
| Sigorta    | 184 |

## 9.BÖLÜM

### MALİ BÜNYE

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| Kar Zarar Durumu              | 186 |
| Kar Dağıtımı                  | 188 |
| Bilanço                       | 189 |
| Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar | 197 |
| Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar | 199 |
| Öz Kaynaklar                  | 200 |
| Fon Akımı                     | 206 |
| Nakit Akımı                   | 207 |
| Mali Analiz                   | 208 |





# **KURULUŞ HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

## KURULUŞUMUZUN MİSYON VE VİZYONU

### MİSYON

Uluslararası standartlarda hava seyrüsefer ve havalimanı işletme hizmetleri sunmaktır.

### VİZYON

Hava trafik yönetimi ve havalimanı işletmeciliği alanında, küresel boyutta rekabet gücünü haiz dünyanın öncü Kuruluşlarından biri olmaktır.

## KURULUŞ AMAÇLARI VE TEMEL HEDEFLER

- » Hava seyrüsefer emniyetini en üst seviyede sağlamak,
- » Havalimanı işletmeciliği hizmetlerini uluslararası standartlarda sağlamak,
- » Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak,
- » Bölgesel hava eğitim üssü olmak,
- » İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak,

## KURULUŞUMUZ TEMEL İLKE VE DEĞERLERİ

Kuruluşumuzun yönetim ve hizmetler hususunda aşağıda belirtilen başlıklar dikkate alınmaktadır.

- » Kalite, şeffaflık ve konfor
- » Mesleki uzmanlık
- » İleri teknoloji ve bilişim teknolojileri kullanımı
- » Güvenirlilik ve emniyet
- » Çevreye ve insana duyarlılık
- » Gelişime açıklık
- » Verimlilik
- » Ülke ekonomisine katkı sağlamak
- » Etik ilkelere uygun çalışma
- » Sürdürülebilirlik

## ANA STATÜ

28.10.1983 tarih ve 116 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kamu İktisadi Teşebbüsü (KİT) statüsü verilen Kuruluş, Kamu İktisadi Teşebbüslerinin yeniden düzenlenmesine ilişkin 8.6.1984 tarih ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHİMİ) Genel Müdürlüğü adı altında yeniden teşkilatlandırılmış olup, Kuruluş Ana Statüsü de 8.11.1984 tarih ve 18569 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

DHİMİ Genel Müdürlüğü, sermayesinin tamamı Devlete ait, tekel niteliğindeki hizmetleri kamu yararı gözeterek üretmek ve pazarlamak üzere kurulmuş ve gerçekleştirdiği bu kamu hizmeti dolayısıyla ürettiği hizmetleri imtiyazlı sayılan bir Kamu İktisadi Kuruluşu olup, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili kuruluşudur.

## FAALİYET KONULARI

Sivil Havacılık faaliyetlerinin gereği olan; hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, meydan yer hizmetlerinin yapılması, hava trafik hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetlerle ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi ve modern havacılık düzeyine çıkarılması amacıyla teşkil edilen Kuruluşun temel faaliyet konuları aşağıda gösterilmiştir:

1. Kanun, tüzük ve yönetmelik kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde; müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirme ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.
2. Bu faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için kaynak sağlamak ve artırmak.
3. a) Lüzumu halinde müesseseler kurmak veya kaldırmak, ortaklıklar kurulması, kaldırılması veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.  
b) Yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek.
4. Bağlı ortaklık ve müesseselerin bütçeleri ile fiyat, tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve sivil havacılık politikalarına uyumunu sağlamak.
5. Sivil havacılık ihtisas alanlarında dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işletletmek.
6. İşletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanunun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek.
7. İstihdamı geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak.
8. Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak.
9. Faaliyet konuları ile ilgili olarak Cumhurbaşkanlığı tarafından verilen görevleri yapmak.



## YÖNETİM KURULU

233 sayılı KHK'nin 5.maddesine göre Kuruluşumuzun en yüksek seviyede yetkili ve sorumlu karar organı Yönetim Kurulu'dur.

Yönetim Kurulu, bir Başkan ve beş Üyeden oluşmakta olup; Genel Müdür doğrudan, Yönetim Kurulu Üyeliklerine yapılacak atamalarda dört Üye Ulaştırma ve Altyapı Bakanı, bir Üye ise Hazine ve Maliye Bakanının teklifi üzerine üç yıl süreyle Cumhurbaşkanı tarafından atanmaktadır.

Yönetim Kurulu, Kuruluşun amaç ve faaliyetlerini gerçekleştirmek ve yönetimi ile ilgili gerekli kararları almak üzere ayda en az iki defa toplanır.



Hüseyin KESKİN



Mehmet ATEŞ



Fatih ÇAKMAK



Necdet SÜMBÜL



Gökhan EVREN

| ADI SOYADI     | YÖNETİM KURULU UNVANI | TEMSİL ETTİĞİ BAKANLIK VEYA KURULUŞ | ATANMA TARİHİ |
|----------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------|
| HÜSEYİN KESKİN | Başkan                | DHMI                                | 26.07.2019    |
| MEHMET ATEŞ    | Üye                   | DHMI                                | 17.03.2022    |
| FATİH ÇAKMAK   | Üye                   | DHMI                                | 5.07.2021     |
| GÖKHAN EVREN   | Üye                   | UAB                                 | 17.03.2022    |
| NECDET SÜMBÜL  | Üye                   | UAB                                 | 5.05.2020     |

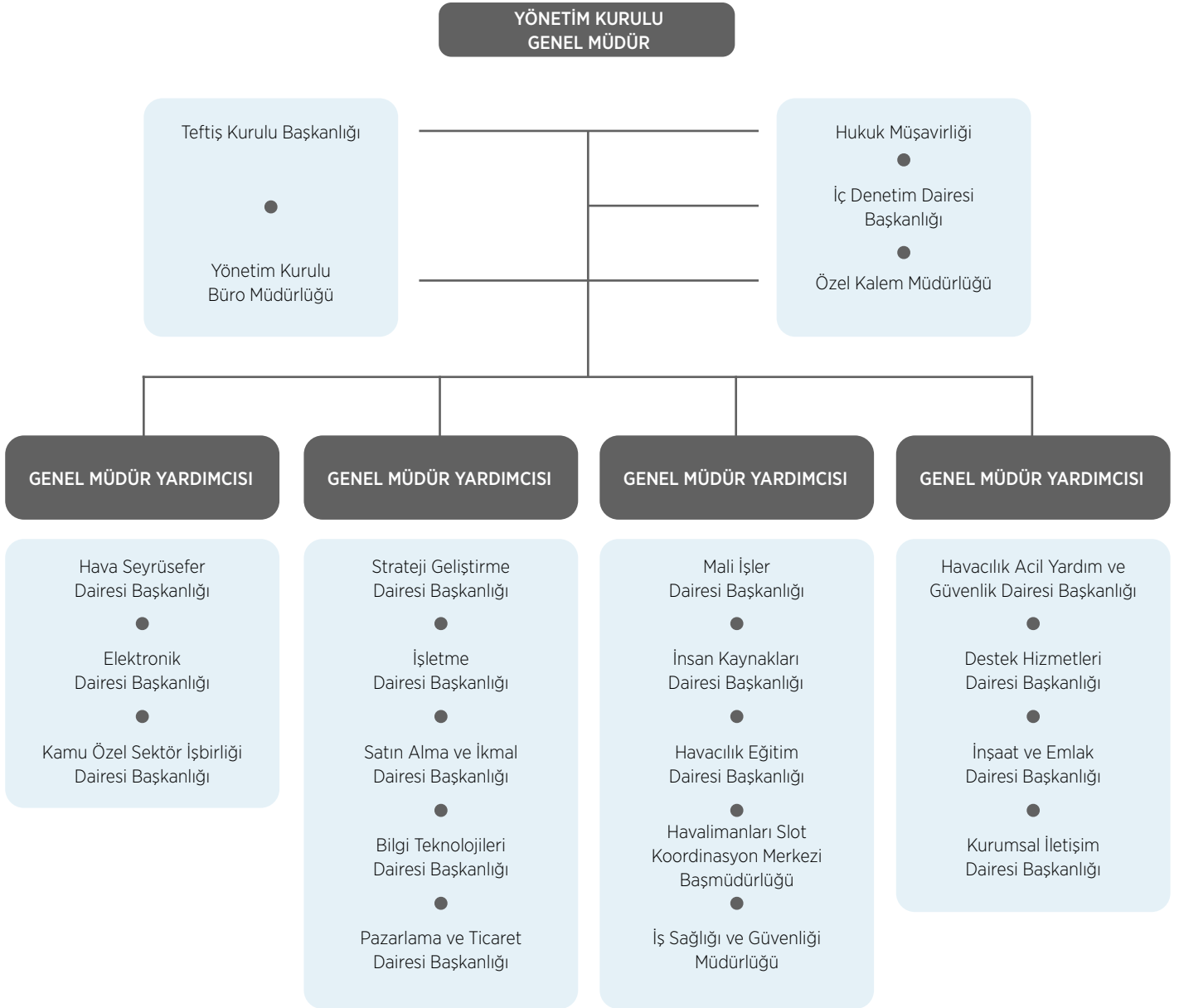
## GENEL MÜDÜRLÜK

Kuruluşumuzun yetkili ve sorumlu yürütme organı Genel Müdürlük'tür. Kuruluşumuzda Genel Müdür'e doğrudan bağlı beş birim ve faal görevde olan dört Genel Müdür Yardımcılığı bulunmaktadır.

| ADI SOYADI        | UNVANI                 | GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ |
|-------------------|------------------------|-----------------------|
| Hüseyin KESKİN    | Genel Müdür            | 26.07.2019            |
| Mehmet ATEŞ       | Genel Müdür Yardımcısı | 11.06.2008            |
| Erhan Ümit EKİNCİ | Genel Müdür Yardımcısı | 08.07.2020            |
| Enes ÇAKMAK       | Genel Müdür Yardımcısı | 30.03.2021            |
| Fatih ÇAKMAK      | Genel Müdür Yardımcısı | 05.07.2021            |

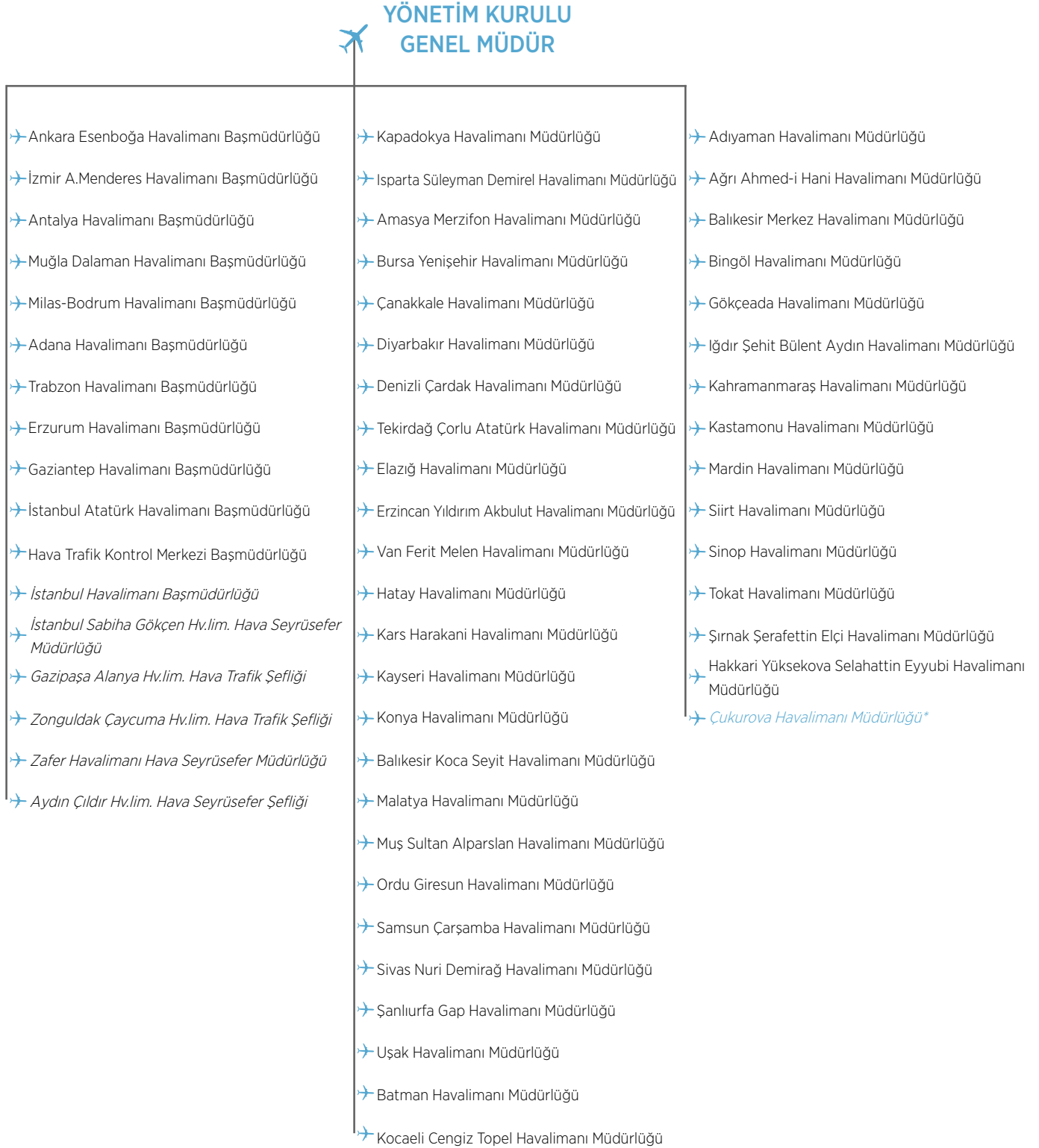
*Dipnot: Yönetim Kurulu Üyesi Yunus Emre AYÖZEN 05.07.2021 tarihinde görevinden ayrılmıştır.  
Genel Müdür Yardımcısı İsmail Selay MÜREY 05.07.2021 tarihinde görevinden ayrılmıştır.  
Genel Müdür Yardımcısı Mehmet KARAKAN 30.03.2021 tarihinde görevinden ayrılmıştır.*

## MERKEZ TEŞKİLAT ŞEMASI



- » Genel Müdürlük Merkez Teşkilatı, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, 16 Daire Başkanlığı, Havalimanları Slot Koordinasyon Başmüdürlüğü ve 3 Müstakil Müdürlük olmak üzere toplam 22 Birimden;
- » Taşra Teşkilatı, 10 Havalimanı Başmüdürlüğü, Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü ile yapımı 2022 yılında tamamlanan Rize-Artvin dahil 40 Havalimanı Müdürlüğünden oluşmaktadır.
- » Ayrıca, DHMİ tarafından işletilmeyen 10 Havalimanında Hava Seyrüsefer/Trafik ile Elektronik (CNS) hizmetleri sunulmaktadır.

## TAŞRA TEŞKİLAT ŞEMASI



(\*) Yapım çalışması devam etmektedir.

Dipnot: 1) Yukarıda belirtilen havalimanlarına ek olarak yapılan protokol kapsamında Eskişehir Hasan Polatkan, Selçuk Efes, Hezarfen ve Samsun 19 Mayıs havalimanlarına hava trafik ve Elektronik (CNS) Hizmetleri sunulmaktadır.

2) Sabiha Gökçen Havalimanı Hava Trafik Hizmetleri ilgili Hava Seyrüsefer Müdürlüğü bünyesinde sunulmaktadır.

3) Rize-Artvin Havalimanı Devir Teslim Geçici Kabul işlemi 27.04.2022 tarihinde tamamlanmıştır.

## Kuruluşun Görevleri

DHMI Genel Müdürlüğünün Ana Statüsü ile belirlenmiş görevleri; sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, havalimanı yer hizmetlerinin sağlanması, hava trafik hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetler ile ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi ve modern havacılık düzeyine çıkarılmasını sağlamaktır. Ayrıca, sivil havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işlettmek ve işletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanunun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek, yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek de Kuruluşumuzun görevleri arasında yer almaktadır.

Kuruluş ana faaliyet alanları havalimanı işletmeciliği ve seyrüsefer hizmetleri olup; işletme ve hava seyrüsefer hizmetlerinin sağlanması kapsamındaki görev ve sorumluluklar şunlardır:

- » Kuruluş tarafından belirlenen amaç, ilke ve talimatlara uygun olarak havalimanı işletme hizmetlerinin ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara cevap verecek şekilde yürütülmesi amacıyla tüm faaliyetlerin yönetimi, denetim ve koordinasyonunu sağlamak.
- » Genel Müdürlüğümüzce işletilen ve/veya kiralama yolu ile işletme hakları devredilen havalimanlarında verilecek hizmetlerin ulusal ve uluslararası mevzuata uygunluğunu belirlemek üzere araştırma ve incelemeler yapmak. Hava trafiğinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için gerekli yer hizmetleri desteğini sağlamak amacıyla tüm faaliyetleri planlamak, koordine etmek ve denetlemek.
- » Yeni hizmete açılacak havalimanları ve heliportlara ait ilk ruhsat ve sertifikasyon alımı başvuru çalışmalarını yapmak, halihazırda ruhsatı ve sertifikası olan havalimanlarının temdit ödemelerini yapmak ve mevcut ruhsat ve sertifikanın devamına yönelik olarak işletme hizmetlerinin belirlenen standartlarda sürdürülebilirliğini sağlamak.

- » Havalimanı Başmüdürlük/Müdürlükleri ile sağlanan koordinasyon sonucunda gerek mevcut tesisler gerekse yeni hizmete girecek havalimanlarında faaliyet gösteren/gösterecek kurum, kuruluş ve şirketlerin yer taleplerine istinaden tahsis planlama çalışmaları yapmak ve tahsis/ihale işlemlerini gerçekleştirmek.
- » Yer hizmetleri ile ilgili programları hazırlamak, yatırım gerektiren faaliyetleri ile ilgili yıllık bütçeyi belirleyerek, verilen bütçeye göre faaliyetleri uygulama aşamasına getirmek.
- » Havalimanı karla mücadele, FOD ve lastik izi temizliği, kuş, ot mücadele çalışmaları ile pist frenleme değerlerinin ölçümü, maniaların belirlenmesine yönelik çalışmaların koşullarını belirlemek, gerekli araç, gereç, ekipman, malzeme ve akaryakıt temin etmek.
- » Havalimanı içerisinde mevcut tüm mekanik ve tesisat sistemlerinin temin, tesis ve idamesi ile bunlarla ilgili işbaşı eğitimleri düzenlemek ve aksaklıklarla ilgili önlemleri almak.
- » Havalimanlarının temel ihtiyaçlarından bagaj konveyörleri, bagaj arabaları, VOR konturpuası, portatif/mobil ATC kulesi vb. imalat ve tesisini yapmak.
- » Uçuş, can ve mal emniyetini temin amacıyla havalimanlarında meydana gelebilecek uçak kaza kırım ve yangınları ile bina ve tesislerde çıkabilecek yangınlara zamanında ve uygun müdahalede bulunulması amacıyla ARFF (Havalimanı Kurtarma ve Yangınla Mücadele) hizmetlerinin uluslararası ve ulusal mevzuatlara göre sürekliliğini ve yürütülmesini sağlamak.
- » Havalimanı genel elektrik ve özel aydınlatma sistemlerinin işletilmesi için gerekli planlama çalışmalarını yürütmek.
- » Havalimanları ile seyrüsefer yardımcı istasyonları ve radar istasyonlarında genel elektrik ve özel aydınlatma sistemlerinin idamesi için gerekli planlama çalışmalarını yürütmek, bu amaca dönük olarak personelin iş başı eğitimlerini düzenlemek ve/veya kanuni zorunluluklara bağlı olarak yetkili kurum/kuruluşlardan belge eğitimlerinin alınmasını sağlamak.
- » Uçuş, can ve mal emniyetini temin amacıyla havalimanı

manları içi ve dışında tesis edilen her türlü elektrik, elektronik ve mekanik sistem, cihaz ve müteammimlerinin işletme güvenliğini ve sürekliliğini sağlamak, kontrol ve ayarlarını yapmak, yenileme ve iyileştirmeye dönük planlama ve yatırımları yürütmek.

- » Genel elektrik ve özel aydınlatma sistemleri ile ilgili ihtiyaçları belirleyerek, güncel teknoloji doğrultusunda temin edilmesini sağlamak. Yeni kurulan ünitelere enerji temini ile ilgili gerekli çalışmalar yapmak, yatırım ihtiyaçlarını belirlemek.
- » Havalimanlarında verilen yer hizmetleri ile ilgili ruhsatlandırma ve denetim işlemlerini yapmak.
- » Stratejik gürültü haritaları, sera gazı hesaplanması, atıkların kontrolü gibi yeşil havalimanı; havalimanlarının engelli yolcuların kullanımına uygun hale getirilmesine yönelik engelsiz havalimanı ve ekonomik havalimanı projesi kapsamında gerekli çalışmaları yapmak.
- » Seyrüsefer istasyonları ve radar istasyonları ile havalimanları için ihtiyaç duyulan işletme güvenliği ve sürekliliğini temin amacıyla her türlü elektrik cihaz, sistem ve altyapının (elektrojen grupları, kesintisiz güç kaynakları (UPS), trafo, enerji nakil hattı, yenilenebilir enerji sistemleri vb) temin, tesis ve idamesini sağlamak.
- » Terminal binalarının kullanım planlarını hazırlamak. Hava tarafında uçak park planlaması, arazi tahsis, kara tarafında ise terminal içinde yer tahsislerini planlamak; ticari hacimlerini belirleyerek gelir artırıcı faaliyetleri düzenlemek.
- » Kuruluşumuz tarafından havalimanı kullanıcılarına verilen hizmet, sağlanan kolaylık ve tanınan imtiyaz hakkı karşılığı alınan ücretlerin belirlendiği tarifeyi oluşturmak ve uygulamak.
- » Uçak trafiğine göre havalimanı çalışma saatlerini düzenlemek. Havalimanındaki hizmet araçları ile özel iş makinelerinin faaliyetlerini düzenlemek ve izlemek.
- » Havacılık yayınlarının (AIP, AIP AMDT, AIP SUP, AIC, NOTAM vb.) yapılmasını sağlamak üzere gerekli çalışmaları yapmak. (koordinat bilgilerinin belirlenmesi, havacılık haritalarının yaptırılmasını sağlamak üzere protokol yapılması; maniaların yer, koordinat

ve yükseklik bilgilerinin her bir havalimanı için ayrı ayrı belirlenerek uluslararası formatta yayımlanmak üzere ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak).

- » Havacılık teknolojisi ve mevzuatında meydana gelen değişiklik ve gelişmeleri takip etmek üzere uluslararası sivil havacılık kuruluşlarının çalışmalarını izlemek; toplantı ve seminerlere katılmak; ilgili dokümanları izleyerek yenilik ve gelişmelerin bünyeye uyarlanmasını sağlamak.
- » Havalimanları işletme hizmetlerinin uluslararası standartlarda sağlanmasına ilişkin kurum içi Yönetim Sistemleri tetkikleri ve teknik incelemelerde bulunmak, gerektiğinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ya da ICAO, ECAC, IATA gibi uluslararası kuruluşlarca yapılan denetimler öncesinde gerekli hazırlıkları yapmak; havalimanlarını denetime hazır hale getirmek ve gerekirse denetime refakat etmek.
- » Hizmet içi eğitim programlarının düzenlenmesi ve uygulanmasını sağlamak.
- » Uluslararası kurallara uygun olarak havalimanlarının cihaz, sistem ve donanım olarak daha üst düzeylere getirilmesine yönelik gelişmekte olan teknolojileri de göz önüne alarak, gerekli değişiklik tekliflerini yapmak ve bunlar üzerinde projeler hazırlamak.
- » Yeni yapılacak havalimanları için yer seçimi yapılması; ÇED toplantılarına ve ihtiyaç programlarının hazırlanması ile ilgili çalışmalara katılmak.
- » Faaliyetlerin etkin bir düzeyde sürdürülmesi amacıyla görev yapan personelin planlamasını yapmak, ihtiyaçları belirlemek, organizasyonu oluşturmak ve geliştirmek.
- » Sivil amaçlı uçuşlar için silahlı kuvvetlere ait müşterek kullanımlı (sivil-asker) havalimanları ile ilgili protokollerin ilgili mercilerle istişare ederek düzenlenmesini sağlamak.
- » İhtiyaç durumunda kurumsal paydaşlar (belediyeler, gümrük, meteoroloji, uçuş okulları vb) ile gerekli protokoller tanzim ve imza etmek.
- » İşletme faaliyetleri ile ilgili ICAO (International Civil Aviation Organization/ Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı), ACI (Airports Council International/ Uluslararası Hava Alanları Konseyi), IATA (International Air Transport Association/ Uluslararası Hava

Taşımacılığı Kurumu) ECAC (European Civil Aviation Conference/Avrupa Sivil Havacılık Konferansı), EUROCONTROL/AOT (EUROCONTROL Airport Operations Team/EUROCONTROL Hava alan İşletme Timi) NATO, CAPC/CAWG (Civil Aviation Planning Committee/Civil Aviation Working Group/Sivil Havacılık Planlama Komitesi ve Çalışma Grubu), CANSO (Civil Air Navigation Services Organization) yayınlarını izlemek ve hizmetlerin mevzuat çerçevesinde yürütülmesini sağlamak. Söz konusu kuruluşların yurt içi ve yurt dışı toplantılarına katılım sağlamak.

- » 2920 sayılı Sivil Havacılık Kanunu gereğince ihtiyaç duyulan hava sahası düzenlemeleri, hava yolu şebekesinin geliştirilmesi, her türlü tahditli sahaların etüt ve planlamaları yapılarak, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına teklifte bulunmak.
- » Uçuş emniyeti ile ilgili olarak gerekli haberleşme ve seyrüsefer yardımcı cihaz ve sistem ihtiyacını tespit etmek, yerlerinin etüdünü yapmak, temin ve tesislerini sağlayarak sektörün hizmetine sunmak.
- » Seyrüsefer yardımcı cihaz ve sistemleri ile özel aydınlatma sistemlerinin periyodik uçuş kontrolünün yapılmasını sağlamak.
- » Havalimanı için aletli alçalma ve standart kalkış/iniş usullerini hazırlamak.
- » Hava Trafik Yönetimi ile ilgili işlerini ve Havacılık Muhabere Hizmetlerini yürütmek.
- » Uluslararası Hava Seyrüseferinin güven, düzen, kalite ve verimliliğini artırmak için gerekli bilgi akışını sağlamak üzere havacılık yayınlarını (AIP, AIP AMDT, AIP SUP, AIC, NOTAM vb.) zamanında yayımlamak ve güncellemek.
- » Uçuşlara ait Uçuş Planı bilgilerini ve bunlara ilişkin ATS mesajlarını (DEP, ARR, DLA, CHG, CNL) gerekli adreslere çekmek ve takibini yapmak.
- » Uçuşlara ilişkin permi bilgilerini takip etmek, normal mesai saatleri haricinde ve resmi tatillerde Permi tahsis etmek.
- » “Arama ve Kurtarma” hizmetlerinin ulusal ve uluslararası Kuruluşlarla koordinasyonunu sağlamak.

- » Hava hadiselerini incelemek, değerlendirmek, neticelendirmek ve Kaza/Kırım Komisyonlarına katılım sağlamak.
- » Gelişmekte olan teknoloji ve/veya artan uçuş trafiği göz önüne alınarak araç, cihaz, sistem ve donanımlar ile mevcut/yeni altyapı üzerinde gerekli değişiklik/ilave yatırım tekliflerini yapmak ve projeler hazırlamak.
- » Havalimanlarında hava seyrüseferinin sağlanması ile ilişkin denetimlerde bulunmak.
- » Yurt içi ve yurt dışı kurumsal paydaşlar ile daimi temas sağlamak, bilgi alış verişinde bulunmak, hizmet alanı ile ilgili seminer, toplantı, eğitime yönelik faaliyetlerde bulunmak ve katılım sağlamak.
- » Hava sahasının etkin kullanımı için sivil/asker koordinasyonunu geliştirmek.
- » EUROCONTROL (Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı) ile ilgili işlemlerin adı geçen Teşkilatın uluslararası sözleşmesi (Çok Taraflı Anlaşma ve Revizelerle birlikte) ve mevzuatları çerçevesinde yürütülmesini sağlamak.
- » Yol ücretlerine esas teşkil eden trafik bilgilerinin, EUROCONTROL Teşkilatına gönderilmesi ve Ülkemize ait Milli Maliyet tespit çalışmalarının yürütülmesini sağlamak.
- » Kalite Çevre ve Emniyet Yönetim Sistemi konularındaki çalışmaları takip ederek sistem kurulması, geliştirilmesi ve idamesi hususlarında faaliyetlerde bulunmak.
- » KKTC/Ercan tavsiyeli hava sahasına ilişkin olarak hava sahası düzenleme çalışmalarını, hava trafik hizmetlerinin koordinasyonunu yürütmek; tüm havacılık bilgilerini ICAO formatına göre hazırlamak, baskı ve dağıtımını sağlamak.
- » KKTC/Ercan tavsiyeli hava sahasına ilişkin Havacılık Bilgi/Verilerinin (AIP, AIC, SUP, NOTAM vb) ICAO formatına göre hazırlamak, baskı ve dağıtımını yapmak.
- » 2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu, 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun, Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı, ICAO ve ECAC Stan-

dartları çerçevesinde sorumluluk alanındaki hava-  
limanlarında havacılık güvenliğini sağlanmasını te-  
min etmek.

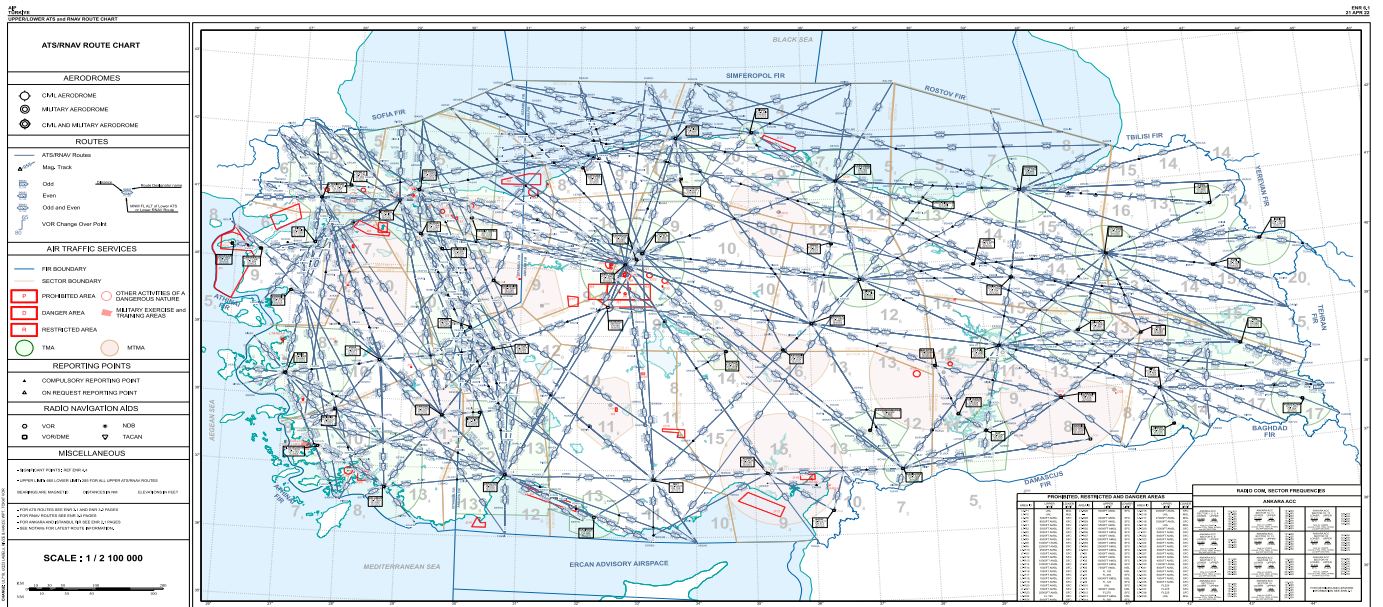
- » Güvenlik Yönetim Sistemi (GYS) konularındaki çalış-  
maları takip ederek, sistem kurulması, geliştirilmesi  
ve idamesi hususlarında faaliyetlerde bulunmak.

- » Ülkemiz sivil hava sahasına hizmet vermek üzere  
Haberleşme, Seyrüsefer, Gözetim (CNS: Commu-  
nication, Navigation, Surveillance) Sistemlerinin te-  
mini, tesisi, modernizasyonu, idamesi ile tüm hava  
trafik emniyeti elektronik sistemlerinin 24 saat faal  
halde tutulmasının sağlanması.

## SİVİL HAVA ULAŞIMINA AÇIK HAVALİMANLARI



## HAVA YOLU HARİTASI



## DENETİM

DHİMİ Genel Müdürlüğünün iş ve işlemlerinin mevzuata uygunluğunun denetimi Teftiş Kurulu Başkanlığınca yürütülmektedir. 1979 yılında kurulan DHİMİ Teftiş Kuruluna, 1983, 1987, 2002, 2006, 2019 ve 2021 yıllarında yapılan yarışma sınavlarıyla ataması yapılan Müfettiş Yardımcılarıyla ve Teftiş Kuruluna naklen atama yoluyla gelen Müfettişlerin katılımıyla DHİMİ Teftiş Kurulu daha fonksiyonel ve güçlü bir yapıya kavuşturulmuştur. İdarede ihtiyaç duyulan teknik eğitilmiş Müfettiş Yardımcısı istihdam edebilmek için Teftiş Kurulu Yönetmeliği'nde gerekli değişiklikler gerçekleştirilerek 2021 yılında DHİMİ Genel Müdürlüğü tarihinde ilk defa yarışma sınavıyla Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği ve İnşaat Mühendisliği mezunu 3 Müfettiş Yardımcısı ataması yapılmıştır. DHİMİ Teftiş Kurulu hali hazırda 1 Başkan ve 25 Müfettişle görev yapmaktadır. Ayrıca, daha önce sadece 3 Memurla hizmet veren Teftiş Kurulu İdari İşler

Şefliği, Teftiş Kurulu Şube Müdürlüğüne dönüştürülerek bugün itibarıyla 1 Müdür Vekili, 1 Şef ve 5 Memur ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

2021 yılında Teftiş Programına uygun olarak, Genel Müdürlük merkez ve taşra teşkilatı nezdinde yapılan denetimler sonucunda 8 adet Cevaplı Teftiş Raporu ile 53 adet Soruşturma ve İnceleme Raporu düzenlenmiştir. Teftiş Kurulu Başkanlığınca yapılan teftiş, inceleme ve soruşturmalardan ayrı olarak, Sayıştay tarafından da Kuruluşumuzun mali faaliyetleri, karar ve işlemleri denetlenmektedir. Ayrıca, ilgili Kuruluşu olması nedeniyle Kuruluşun faaliyetleri T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığınca da mevzuat hükümleri kapsamında denetlenip gözetilmektedir. Bunun yanı sıra, Kuruluşumuz mali işlemleri bağımsız bir muhasebe denetim firmasınca da yıllık bazda denetlenmektedir.

## HUKUKİ DURUM

Hukuk Müşavirliği I.Hukuk Müşaviri Başkanlığında; bir Hukuk Müşaviri, bir Şube Müdürü olmak üzere Genel Müdürlükte 16, İstanbul AHL'de 3 ve sözleşmeli statüde 7 olmak üzere toplam 26 Avukat, bir Şef, on Memur ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

6325 Sayılı Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk Kanunu ile 7036 sayılı İş Mahkemeleri Kanunu'nun 01.01.2018 tarihinde yürürlüğe girmesi sonucunda işçi işveren arasındaki uyuşmazlıkların çözümünde ve ayrıca 7155 sayılı Abonelik Sözleşmelerinden Kaynaklanan Para Alacaklarına İlişkin Takibin Başlatılması Usulü Hakkında Kanun gereğince 01.01.2019 tarihinden itibaren ticari davalardan konusu bir miktar paranın ödenmesi alacak ve tazminat taleplerine ilişkin davalarda arabulucuya başvurmak dava şartı haline gelmesi nedeniyle arabuluculuk iş ve işlemlerinin yürütülmesi için 26.06.2018 tarihinden itibaren Hukuk Müşavirliği bünyesinde Arabuluculuk Bürosu kurulmuştur.

Bu kapsamda, 2021 yılında işçi-işveren uyuşmazlığı ile ilgili arabuluculuğa 91 kişi işçilik alacakları için başvuru-

da bulunmuş, bunlardan 15 başvuru ile anlaşma sağlanmış, 76 başvuru ile ise anlaşma sağlanmamıştır.

Ayrıca 2021 yılında ticari uyuşmazlık ile ilgili arabuluculuğa ise 105 firma/kişi başvuruda bulunmuş, bunlardan 6 başvuru ile anlaşma sağlanmış, 99 başvuru ile ise anlaşma sağlanmamıştır.

2021 yılında geçmiş yıllardan devreden 5067 adet dava ve icra takibi dosyası, 2021 yılında açılan 441 adet dava ve icra takibi dosyası olmak üzere toplamda 5508 adet dava ve icra takibi dosyası takip edilmiş olup bu dosyalardan 527 adedi hitama erdirilerek 4987 adet dava ve icra takibi 2022 yılına devretmiştir.

2021 yılında açılan dava ve icra takibi dosyaları konusuna göre 46 adet iş davası, 6 adet kamulaştırma bedel tespit ve tescili, 165 adet idari, 59 adet icra takibi ve 165 adet muhtelif içerikli davadan müteşekkildir.

Ayrıca Kurum içi 64 adet hukuki görüş verilmiş olup, toplam 50 adet olmak üzere Kanun Tasarısı, Yönetmelik Taslağı ve çeşitli komisyon çalışmalarına da katkıda bulunmuştur.

## İÇ KONTROL

Kamu iktisadi teşebbüslerinin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynaklarının korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam tutulmasını, mali bilgi ve yönetim

bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere kamu iktisadi teşebbüsleri tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçler ile iç denetimi de kapsayacak kontroller bütününden oluşan yönetim sistemine iç kontrol denilmektedir. İç denetim

ise kamu iktisadi teşebbüslerinin faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacıyla yapılan bağımsız nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ile koordine bir şekilde uluslararası standartlara uygun ve etkin bir iç kontrol sistemi oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmekte olup kalite yönetim sistemi ile entegre bir iç kontrol sisteminin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Kuruluşumuzda kurumsal yönetim, risk yönetimi ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirilmesine yönelik öneriler getirmek üzere İç Denetim Dairesi Başkanlığı kurulmuştur. İç Denetim faaliyetlerinin; sistem denetimi, performans denetimi, mali denetim, uygunluk denetimi ve bilgi teknolojisi denetimini kapsayacak şekilde risk odaklılık esas alınarak gerçekleştirilmesi planlanmaktadır

### DHİMİ YÖNETİM KURULU KARARLARI 2021

| BİRİMLER                                             | Adet       |
|------------------------------------------------------|------------|
| İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı                  | 61         |
| Satın Alma ve İkmal Dairesi Başkanlığı               | 26         |
| İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı                   | 11         |
| Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı               | 12         |
| Mali İşler Dairesi Başkanlığı                        | 18         |
| Kamu Özel Sektör İşbirliği Dairesi Başkanlığı        | 14         |
| Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı                 | 2          |
| Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığı              | 5          |
| Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı                  | 3          |
| İşletme Dairesi Başkanlığı                           | 2          |
| Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı                   | 8          |
| Teftiş Kurulu Başkanlığı                             | -          |
| Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü                        | -          |
| Elektronik Dairesi Başkanlığı                        | -          |
| Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı | 2          |
| Hukuk Müşavirliği                                    | -          |
| İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürlüğü                    | -          |
| <b>TOPLAM</b>                                        | <b>164</b> |

### DHİMİ Yönetim Kurulu 2021 - 2022 Toplantı Bilgileri

| Aylar         | 2021 Yılında Gerçekleştirilen Aylık Toplantı Sayısı | 2021 Yılında Alınan Aylık Karar Sayısı | 2022 Yılında Yapılması Planlanan En Az Aylık Toplantı Sayısı |
|---------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Ocak          | 3                                                   | 10                                     | 2                                                            |
| Şubat         | 3                                                   | 14                                     | 2                                                            |
| Mart          | 3                                                   | 20                                     | 2                                                            |
| Nisan         | 2                                                   | 16                                     | 2                                                            |
| Mayıs         | 2                                                   | 3                                      | 2                                                            |
| Haziran       | 3                                                   | 21                                     | 2                                                            |
| Temmuz        | 2                                                   | 13                                     | 2                                                            |
| Ağustos       | 2                                                   | 9                                      | 2                                                            |
| Eylül         | 2                                                   | 12                                     | 2                                                            |
| Ekim          | 2                                                   | 10                                     | 2                                                            |
| Kasım         | 2                                                   | 20                                     | 2                                                            |
| Aralık        | 5                                                   | 16                                     | 2                                                            |
| <b>TOPLAM</b> | <b>31</b>                                           | <b>164</b>                             | <b>24</b>                                                    |

## KURULUŞ TARİHÇESİ

### Hava Yolları Devlet İşletmesi İdaresi

Cumhuriyet döneminde de havacılığın önemi göz önüne alınarak; bu konudaki çalışmalar, hızlandırılmış ve birçok aşamalardan sonra Atatürk'ün "İstikbal Göklerdedir" hedefi ışığında,

20 Mayıs 1933 tarihinde Milli Savunma Bakanlığına bağlı Hava Yolları Devlet İşletmesi İdaresi (DHY) 180.000.- TL sermaye ve 24 personel ile kurulmuş, Türk Sivil Havacılığı ilk defa kurumsal yapıya kavuşarak, hava yolu kurma ve yollar üzerinde taşıma yapma görevleri bu Kuruluşun sorumluluğuna verilmiştir. Daha önce askeri ihtiyaçlar nedeni ile alınmış olan uçakların, yolcu ve yük nakline uygun hale getirilmesi ile İstanbul, Eskişehir ve Ankara'ya haftada 3 gün, toplam koltuk kapasitesi 28 olan 5 uçakla seferlere başlanmıştır.

Havaalanı yapımının önemi doğrultusunda 3 Haziran 1938 tarihinde 3424 sayılı Kanunla, Havayolları Devlet İşletmesi, Devlet Hava Yolları Umum Müdürlüğü adını

olarak Bayındırlık Bakanlığına, daha sonra da 21 Temmuz 1943 tarihinde 4467 sayılı Kanunla Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına bağlanmıştır.

1943 Yılında DHY tarafından; 36 adet uçak ve 200 personel ile İstanbul - Eskişehir - Ankara - İzmir - Bursa - Elazığ - Erzurum - Kayseri - Adana havaalanı olmak üzere 9 havaalanına sefer düzenlenmekteydi.

1944 yılında imzalanan Chicago Sözleşmesi, Ülkemiz ve Dünya sivil havacılığı için büyük önem arz etmektedir. Uluslararası Sivil Havacılık Antlaşması ile kurallara bağlanan havacılık faaliyetleri, II. Dünya Savaşı sonrasındaki teknolojik gelişmeler sonucu büyük gövdeli uçak imalatına geçilmesi ve bu doğrultuda tarifeli ticari yolcu ve yük taşımacılığının gelişmesi ile ivme kazanmıştır.

1953 yılında yeni inşa edilen terminal binası ile Yeşilköy Havaalanı, uluslararası hava trafiğine açılarak Türkiye'nin dış dünyaya açılan ilk hava kapısı oldu.

### Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü

Bu gelişmelerin Ülkemiz havacılık faaliyetlerini de etkilemesi sonucu, Sivil Havacılık alanındaki dev gelişmeler, hava meydanı ve uçak işletmeciliğinin, tek bir kuruluş tarafından yürütülmesinin rasyonel olmayacağını ortaya çıkarmıştır. Bu nedenle iki hizmetin iki ayrı kuruluş tarafından yerine getirilebilmesini teminen;

Uçak İşletmeciliği: 21 Mayıs 1955 tarihinde 6623 Sayılı Kanun ile THY A.O.'na,

Hava Meydan İşletmeciliği, Yer Hizmetleri, Hava Seyrüsefer ve Hava Muhabere Hizmetleri:

28 Şubat 1956 tarihinde 6686 Sayılı Kanun ile tüzel kişiliğe sahip, katma bütçeli Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğüne (DHMI) devredilmiştir.

1955 yılında, DHY ikiye bölünerek, DHMI Genel Müdürlüğü ve THY A.O. Kurulmuştur.

Kamu İktisadi Teşebbüslerinin yeniden düzenlenmesi;

Bakanlar Kurulunca, 08.6.1984 tarih ve 233 Sayılı KHK ile gerçekleştirilmiştir. Bu Kararname gereğince; DHMI Genel Müdürlüğü ve ona bağlı Meydan İşletme Müessesesi lağvedilmiş, bunların THY A.O. ve USAŞ'taki hisseleri hariç olmak üzere 30.11.1984 tarihli kapanış bilançolarında yer alan varlıkları, hakları ve borçları yeni kurulan Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğüne (DHMI)'ye devredilmiştir.

08.6.1984 tarih ve 233 Sayılı KHK'ye tabi olarak tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk sorumluluğu sermayesi ile sınırlı bir Kamu İktisadi Kuruluşu (KİK) olan DHMI Genel Müdürlüğü, 8.11.1984 tarihinde Ana Statüsünün yürürlüğe girmesinden ve yine aynı tarihte Yönetim Kuruluna yapılan atamalardan sonra hukuken faaliyete geçmiş ve 1.12.1984 tarihinden itibaren çalışmaya başlamıştır. Halen faaliyetlerini bu statü çerçevesinde sürdürmektedir.

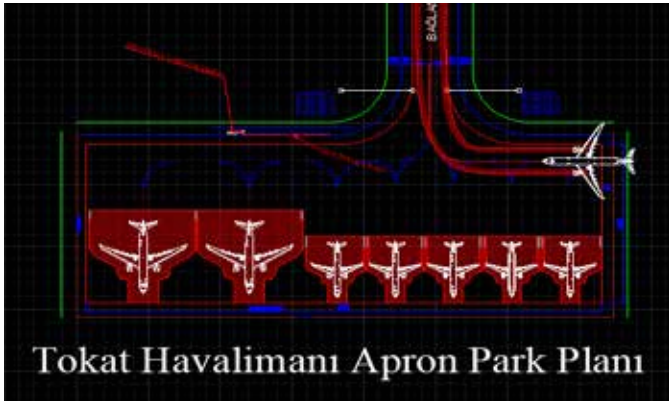


# **GENEL MÜDÜRLÜK VE HAVALİMANLARI FAALİYET BİLGİLERİ**

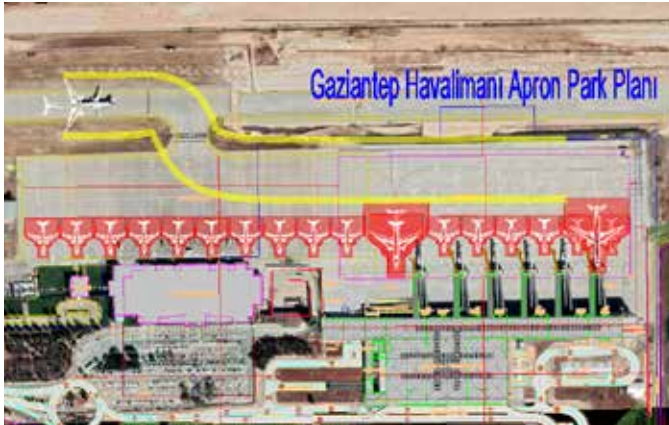
## HAVALİMANLARI İŞLETME FAALİYETLERİ

### İŞLETME FAALİYETLERİ

- » 2022 yılında açılması planlanan Tokat Yeni Havalimanı PAT sahası aplikasyon projesi hazırlanıp CAD tabanlı programda kontrol edilerek yerinde tatbik edilmiştir. Hazırlanan projeler havacılık emniyetini sağlamak adına ulusal/uluslararası dokümanlara dayanılarak hazırlanmıştır. Bu noktada 5 adet C kategori, 2 adet kargo uçağı parklayacak şekilde apron park planı hazırlanmıştır.



- » Ülkemizin geliştirmekte ve büyümekte olan şehirlerinden Gaziantep'te artan hava ulaşımı yolcu talebini karşılamak üzere Gaziantep Havalimanımızda yeni terminal binası yapılmış olup hizmete açılmıştır. Bu kapsamda Gaziantep Havalimanı ilave apron imalatları tamamlanmış olup 6 adet köprülü park pozisyonu 1 adet açık park pozisyonu proje hazırlanması ve aplikasyon işlemleri yapılmıştır. Yer emniyetini sağlamak maksatıyla uçak park yeri emniyet kleranslarına riayet edilmiştir. Hazırlanan projede SHT-HES, SHT-APRON ve Annex-14 dokümanı referans alınmıştır. Yapılan aplikasyonlar GPS cihazı kullanılarak hassasiyet gözetilerek yapılmıştır.



ulaşımın yanında; ticari ve şahsi helikopter ile ulaşım da sayılabilir. Bu kapsamda ilk etapta 10 havalimanımızın kara tarafına olacak şekilde Annex 14 Cilt - 2 standartları çerçevesinde birer adet heliport ile birlikte 3 ila 16 helikopter park sahası planlanma çalışmaları yapılmıştır.

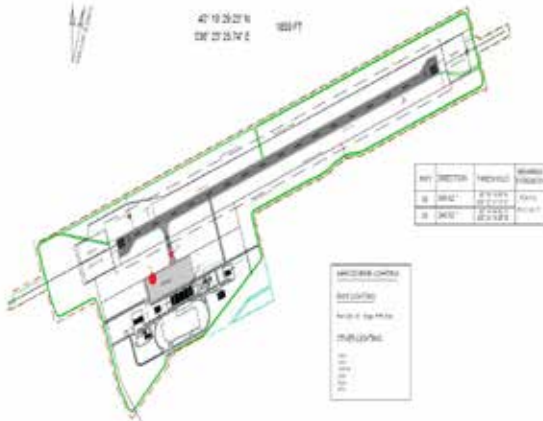


- » Pist yüzey koşullarının uyumlu bir şekilde gözetlenmesi ve raporlanması yoluyla kötü hava şartlarında uçakların pist dışına çıkma/sapma riskini azaltmaya yardımcı olmak için ICAO tarafından geliştirilmiş yeni bir metodoloji olan Küresel Raporlama Formatı (Global Reporting Format-GRF), 4 Kasım 2021'den itibaren küresel olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda Kuruluşumuz olarak anılan tarihte bu yeni uygulamanın tüm havalimanlarımızda uygulamaya geçmesi için planlama, usul geliştirme ve saha eğitimleri kapsamında çalışmalar yapılmıştır.

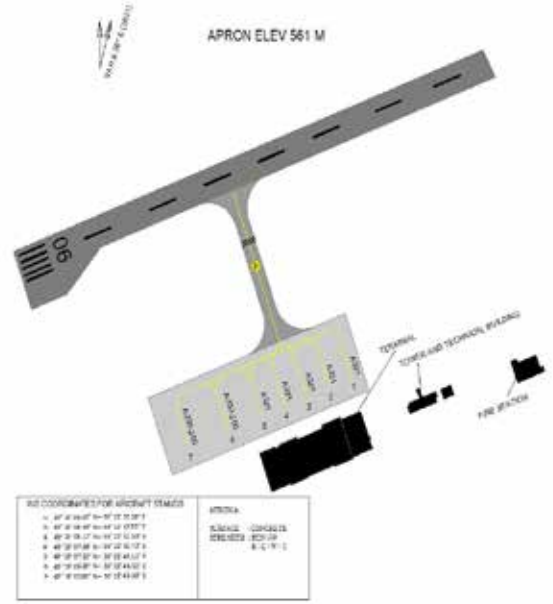


- » Yeni açılacak havalimanlarımızdan biri olan Tokat Havalimanına ilişkin Aerodrome Chart ve Parking Chart'ları hazırlanmış ve AIP'de yayımlanması sağlanmıştır.

#### Aerodrome Chart



#### Parking Chart



- » Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın teşrifıyla 25 Aralık 2021 tarihinde Gaziantep Havalimanı Yeni Terminal Binası 72.593 metrekarelik alanı, 50 check-in bankosu, 18 apron park kapasitesi, 6 yolcu köprüsü, 6 milyon yolcu kapasitesi, 2 bin 49 otopark araç kapasitesi ile tamamen yolcu odaklı ve erişilebilir kullanımı ile hizmete açılmıştır.





- » Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yer alan ve DHMİ ile birlikte ortak olarak kullanılan Havalimanlarında tarafların yetki ve sorumluluklarının belirlenmesi amacıyla özel protokoller yapılmıştır.
- » Hava Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü'ne ait İHA ve SİHA'ların DHMİ Havalimanlarında konuşlanması için hizmet desteğine ilişkin 8 tane protokol taraflar arasında imzalanmıştır.
- » Havalimanlarımızda faaliyetlerimizi yerine getirirken tüm bireylerin kamusal hizmetlerin tümüne ulaşabilmeleri ve bunları kullanabilmeleri amacıyla yolcu kolaylığı sağlayabilmek için ulusal ve uluslararası mevzuat ve standartlar çerçevesinde çalışmalar yapılmaktadır. "Erişilebilir Kamu Kurum ve Kuruluşları" kategorisinde Jüri ödülüne 1. sırada Sivas Nuri Demirağ Havalimanımız 2. sırada ise Balıkesir Koca Seyit Havalimanımız layık görülmüştür. 33 Havalimanımız "Erişilebilirlik Belgesi" almıştır. Diğer havalimanlarımızda ilgili belgenin alınması için çalışmalar devam etmektedir.



(Engelli Telefonu)



(Engelli Yaya Geçidi)



(Braille Kabartmalı Harita)

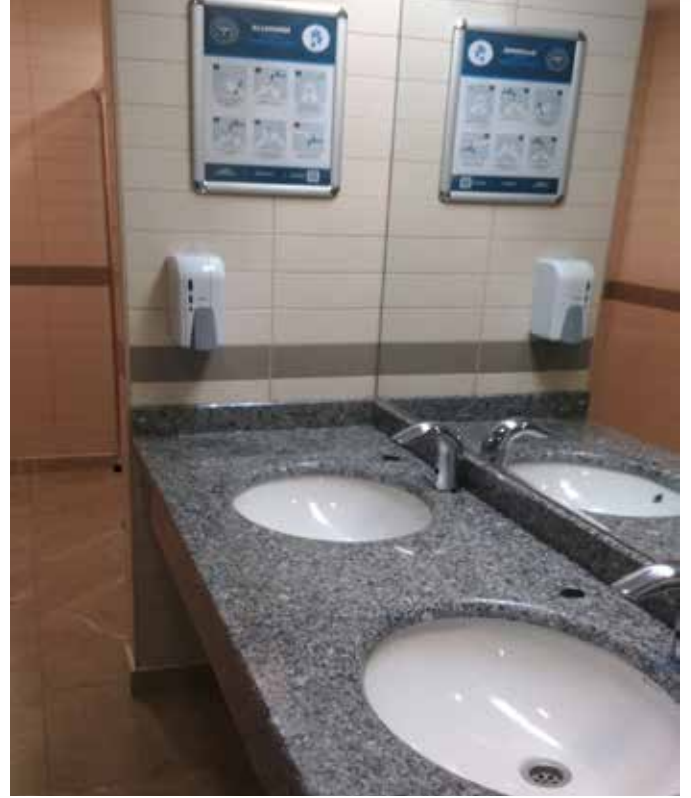


(Engelli WC)



(Engelli Rampası)

- » 2020 yılından beri tüm Dünyayı tehdit etmeye devam eden ve Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak nitelendirilen Coronavirüs (Covid-19) salgınında ülkemizi ve vatandaşlarımızı korumak amacıyla Havalimanlarımızda gerekli çalışmalar yürütülmüştür.
- » Dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan Coronavirüs (Covid-19) salgınında yolcularımızın sağlığı ve memnuniyeti açısından Havalimanlarımızda hijyen ve temizlik denetimlerini sıklaştırarak bulgular neticesinde gereken önlemlerin alınması sağlanmıştır.



| NO | HAVALİMANLARI ERİŞEBİLİRLİK                    | BELGE TARİHİ |
|----|------------------------------------------------|--------------|
| 1  | BATMAN HAVALİMANI                              | 26.03.2014   |
| 2  | KARS HARAKANI HAVALİMANI                       | 16.12.2014   |
| 3  | MARDİN HAVALİMANI                              | 24.02.2015   |
| 4  | BİNGÖL HAVALİMANI                              | 19.01.2016   |
| 5  | ERZİNCAN Y. AKBULUT HAVALİMANI                 | 24.02.2017   |
| 6  | BURSA YENİŞEHİR HAVALİMANI                     | 18.05.2017   |
| 7  | DİYARBAKIR HAVALİMANI                          | 9.06.2017    |
| 8  | ADIYAMAN HAVALİMANI                            | 10.10.2017   |
| 9  | ERZURUM HAVALİMANI                             | 5.02.2018    |
| 10 | ISPARTA SÜLEYMAN DEMİREL HAVALİMANI            | 9.05.2018    |
| 11 | KOCAELİ CENGİZ TOPEL HAVALİMAN                 | 24.07.2018   |
| 12 | VAN FERİT MELEN HAVALİMANI                     | 18.03.2019   |
| 13 | KAYSERİ HAVALİMANI                             | 28.02.2019   |
| 14 | BALIKESİR KOCA SEYİT HAVALİMANI                | 12.04.2019   |
| 15 | HATAY HAVALİMANI                               | 18.04.2019   |
| 16 | ELAZIĞ HAVALİMANI                              | 19.04.2019   |
| 17 | IĞDIR ŞEHİT BÜLENT AYDIN                       | 27.06.2019   |
| 18 | ORDU GİRESUN HAVALİMANI                        | 12.07.2019   |
| 19 | HAKKARİ YÜKSEKOVA SELAHADDİN EYYUBİ HAVALİMANI | 23.07.2019   |
| 20 | SİVAS NURİ DEMİRAĞ HAVALİMANI                  | 25.11.2019   |
| 21 | KAHRAMANMARAŞ HAVALİMANI                       | 17.01.2020   |
| 22 | TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK HAVALİMANI              | 24.02.2020   |
| 23 | SİNOP HAVALİMANI                               | 14.10.2020   |
| 24 | KASTAMONU HAVALİMANI                           | 16.11.2020   |
| 25 | BALIKESİR MERKEZ HAVALİMANI                    | 8.12.2020    |
| 26 | MUŞ SULTAN ALPARSLAN HAVALİMANI                | 9.12.2020    |
| 27 | ŞANLIURFA GAP HAVALİMANI                       | 7.01.2020    |
| 28 | ÇANAKKALE HAVALİMANI                           | 12.01.2021   |
| 29 | KONYA HAVALİMANI                               | 4.03.2021    |
| 30 | MALATYA HAVALİMANI                             | 9.03.2021    |
| 31 | AĞRI AHMED-İ HANİ HAVALİMANI                   | 25.03.2021   |
| 32 | SAMSUN ÇARŞAMBA HAVALİMANI                     | 12.04.2021   |
| 33 | ŞIRNAK ŞERAFETTİN ELÇİ HAVALİMANI              | 25.11.2021   |

## YER HİZMETLERİ FAALİYETLERİ

- » 4 Adet Yer Hizmetleri Çalışma Ruhsatı müracaat dosyası (geçici çalışma ruhsatları hariç) Havalimanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği (SHY-22), Yer Hizmetleri Personel ve Teçhizat Yönergesi çerçevesinde incelendi, personel ve teçhizata ilişkin ilgili havalimanlarında yerinde tespit yaptırıldı. Talep dosyaları Genel Müdürlüğümüz görüşleri ile birlikte Bakanlığa gönderildi. Bakanlığın onayına müteakip, ruhsat ilk verilmiş ücreti ödeyen ilgili şirketler ile Kuruluşumuz arasında Havalimanları Yer Hizmetleri Sözleşmesi imzalanarak.
- 4 Adet C Grubu Yer Hizmetleri Çalışma Ruhsatı
- 1 Adet Geçici Yer Hizmetleri Çalışma Ruhsatı olmak üzere toplam 5 adet çalışma ruhsatı düzenlenerek verildi.
- » Havalimanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği (SHY-22) gereğince Yer Hizmet Kuruluşlarıyla hava taşıyıcıları arasında imzalanarak onaylanmak üzere Genel Müdürlü-

ğümüze Yer Hizmet Kuruluşlarınca gönderilen Standart Yer Hizmetleri Anlaşmaları incelendi, mevzuat çerçevesinde uygun bulunmayanlar gerekçeleriyle birlikte iade edildi, uygun bulunan 111 Adet Standart Yer Hizmetleri Anlaşması onaylanarak, onaylı birer sureti yer hizmet kuruluşuna gönderildi, anlaşma içinde yer alan havalimanları bilgilendirilerek, talimatlandırılmıştır. Kuruluşumuz tarafından onaylanan söz konusu anlaşmalara ait bilgilerin yer aldığı listeler her onayı müteakip güncellenerek DHMİ Web sayfasında yayınlandı.

- » Yer Hizmetleri Çalışma Ruhsatları ile ilgili toplam 179 temdit işlemi yapılarak şirketlere bilgilendirme yapıldı. Temdit işlemlerini müteakip DHMİ Web sayfasında güncel tablo yayımlandı.
- » Havalimanlarımızda meydana gelen 53 adet kazaya ilişkin bilgi ve belgeler incelenerek, birer sureti Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'ne gönderildi. Kazaların istatistik ve bilgi listeleri oluşturuldu.

| KURULUŞ                                          | DAİMİ<br>RUHSAT | GEÇİCİ<br>RUHSAT | DIŞHAT | HAVALİMANI          | HİZMET TÜRÜ       | RUHSAT<br>VERİLİŞ<br>TARİHİ |
|--------------------------------------------------|-----------------|------------------|--------|---------------------|-------------------|-----------------------------|
|                                                  | C               | C                |        |                     |                   |                             |
| Maple Group Havacılık Tur. Dış Tic. A.Ş.         | X               |                  | X      | TRABZON             | Gözetim Ve Yöneti | 26.03.2021                  |
| Şark Hava Kargo Turizm Taşımacılık Gıda Ltd. Şti | X               |                  | X      | TÜM HVL.            | Temsil            | 13.09.2021                  |
| Şark Hava Kargo Turizm Taşımacılık Gıda Ltd. Şti | X               |                  | X      | İSTANBUL            | Gözetim Ve Yöneti | 13.09.2021                  |
| Hakvar Turizm Ltd. Şti                           | X               |                  | X      | TÜM HVL.            | Temsil            | 11.10.2021                  |
| Sancak Uçak İçi Servisleri Şti                   |                 | X                |        | İSTANBUL<br>ATATÜRK | İkram Servis      | 11.06.2021                  |



| Havalimanı Adı      | Kaza Tipi  | Ocak     | Şubat    | Mart     | Nisan    | Mayıs    | Haziran  | Temmuz    | Ağustos  | Eylül    | Ekim     | Kasım    | Aralık   | Toplam    |
|---------------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Ankara<br>Esenboğa  | Araç-Araç  | 1        |          |          |          |          | 1        |           |          |          |          | 1        |          | 6         |
|                     | Araç-Tesis |          |          |          |          | 1        |          | 2         |          |          |          |          |          |           |
| Antalya             | Araç-Araç  |          |          |          | 1        |          | 1        | 3         |          | 3        | 2        |          |          | 24        |
|                     | Araç-Tesis |          |          |          |          |          |          | 3         | 2        |          | 1        |          |          |           |
|                     | Araç-İnsan |          |          |          |          |          |          |           |          |          | 1        |          |          |           |
| İzmir<br>A.Menderes | Araç-İnsan |          |          |          |          | 1        |          |           |          |          |          |          |          | 5         |
|                     | Araç-Tesis |          |          | 1        |          |          | 1        |           |          | 1        | 1        |          |          |           |
| Milas Bodrum        | Araç-Araç  |          |          |          |          |          |          |           | 1        |          |          |          |          | 2         |
|                     | Araç-Uçak  |          |          |          |          |          |          |           |          |          | 1        |          |          |           |
| Muğla Dalaman       | Araç-Araç  | 1        |          |          |          |          |          |           |          |          |          |          |          | 3         |
|                     | Araç-Tesis |          |          | 1        |          |          |          |           | 1        |          |          |          |          |           |
| Adana               | Araç-Araç  |          |          |          | 1        |          |          |           |          |          |          |          |          | 2         |
|                     | Araç-Uçak  |          |          |          |          |          |          |           |          | 1        |          |          |          |           |
| Kayseri             | Araç-Araç  |          |          |          |          | 1        | 1        |           |          |          |          |          |          | 3         |
|                     | Araç-Tesis |          |          |          |          |          |          |           | 1        |          |          |          |          |           |
| Trabzon             | Araç-Uçak  |          |          |          |          |          |          |           | 1        |          |          |          |          | 1         |
| Samsun              | Araç-Araç  |          |          |          |          |          |          | 1         |          |          |          |          |          | 1         |
| Kastamonu           | Araç-Tesis |          |          | 1        |          |          |          |           |          |          |          |          |          | 1         |
| Sivas               | Araç-Araç  |          |          | 1        |          |          |          |           |          |          |          |          |          | 1         |
| Isparta             | Araç-Tesis |          |          |          |          |          |          | 1         |          |          |          |          |          | 1         |
| Hatay               | Araç-Uçak  |          |          | 1        |          |          |          |           |          |          |          |          |          | 1         |
| Denizli Çardak      | Araç-Tesis |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          | 1        |          | 1         |
| <b>TOPLAM</b>       |            | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>5</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>13</b> | <b>6</b> | <b>6</b> | <b>8</b> | <b>3</b> | <b>0</b> | <b>52</b> |



## ULUSLARARASI İLİŞKİLER FAALİYETLERİ

- » Kuruluşumuzun Airports Council International (ACI)'a 2022 yılında da üyeliğinin devam etmesini teminen yıllık üyelik yenileme işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- » Haftalık ve/veya aylık olarak yayımlanan ACI Advisory Bulletins, EUROCONTROL Thinkpapers, ACI Press Releases, EUROCONTROL Comprehensive Assessments, EUROCONTROL Period Network Overviews dokümanlarının rutin olarak çevirileri ve içerikleri ile ilgili bilgi notları Makamın bilgisine sunulmuştur.
- » EASA Monitoring Report of the EASA Programme to monitor the implementation of the EASA-ECDC COVID-19 AHSP, EUROCONTROL, ACI, EASA, ICAO vb. Otoritelerin bizzat GM'ye gönderdiği resmi mektuplar, EASA Monitoring Report of the EASA Programme to monitor the implementation of the EASA-ECDC COVID-19 AHSP raporu, OECD Seyahat Kısıtlamaları Standardizasyon Dokümanı Taslağı, ACI Havalimanı Operasyonları Ve Covid-19:Toparlanma Kılavuzu, Checklist Of The Components Of An Aerodrome Manual, ICAO The Distribution of COVID-19 Vaccines and Air Cargo Security document vb. Birçok yabancı dokümanın tercüme edilerek ilgili ünitelerin istifadelerine sunulmuştur.



- » Airports Council International (Europe)'in Avrupa Bölgesinde karar alma ve tavsiye verme mekanizma-

larından olan; Policy Committee, Aviation Security Committee, Economics Committee, Environmental Strategy Committee, Technical Operations And Safety Committee, Facilitation And Costumer Services Committee komitelerinde görevli uzman personelimiz ilgili komitelerin Pandemi nedeniyle online olarak gerçekleştirdiği toplantılara katılım sağlamıştır.

- » Uluslararası havacılık otoriteleri, dünya çapında hizmet veren major havalimanları ve havacılık sektörüne yönelik ciddi yayınlar yapan web siteleri ile sosyal medya hesapları düzenli olarak takip edilmiştir. Bu kaynaklardan derlenerek haftalık olarak toplamda yıl içinde 43 adet olmak üzere Küresel Havacılık Bülteni hazırlanmış olup Makamın bilgilerine sunulmuştur.
- » ICAO, EUROCONTROL, EASA, ACI, IATA vb. Uluslararası havacılık otoriteleri ile dünya çapında hizmet veren major havalimanlarının web siteleri ve sosyal medya hesapları düzenli olarak takip edilerek, havacılık sektöründe meydana gelen gelişmeler, yenilikler ve yayımlanan dokümanlar ile sektörel düzenlemelere ilişkin Genel Müdürümüze ve ilgili birimlere sürekli olarak bilgi sağlanmıştır.
- » ICAO, EUROCONTROL, EASA, ACI, IATA vb. Uluslararası havacılık otoriteleri ile diğer havacılık kurum ve kuruluşlarının düzenlediği online WEBINAR toplantılara katılım sağlanmıştır.



## TERMİNAL TEKNOLOJİLERİ BİRİM FAALİYETLERİ

- » Yatırım Programı kapsamında Gaziantep ve Tokat Havalimanı Yeni Terminal Binalarında kullanılmak üzere ihalesi gerçekleştirilen; X-Ray Bagaj Kontrol Cihazları ve Kapı Tipi Metal Dedektörlerinin Gaziantep Havalimanına sevkiyatları sağlanmış ve geçici kabul işlemleri yapılarak cihazlar kullanılmaya başlanmıştır. Diğer taraftan aynı ihaleler kapsamında; Tokat Havalimanında temin ve tesis edilecek cihazların sevkiyatları ise Tokat Havalimanı yeni terminal binasının açılış tarihi doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

- » Ülkemizi ve tüm dünyayı etkisi altına alan koronavirüs (Covid-19) pandemisi nedeniyle Havalimanlarımızda oluşan bulaş riskinin azaltılmasını sağlamak amacıyla; Erzurum, Gaziantep, Trabzon, Diyarbakır, Hatay ve Çanakkale Havalimanlarında kullanılmak üzere Tübitak MAM tarafından Ar-ge çalışmaları sonucu üretilen Ultraviyole Sterilizasyon Cihazlarının 2020 Yılı Yatırım Programı Kapsamında temin ve tesisine yönelik çalışma gerçekleştirilmiştir. Cihazların havalimanlarına sevkiyatları gerçekleştirilmiş ve geçi-

ci kabul işlemleri tamamlanarak söz konusu cihazlar Havalimanlarımızda kullanılmaya başlanmıştır.



- » İstanbul Atatürk Havalimanının ticari uçuşlara kapanması nedeniyle; Havalimanında atıl durumda bulunan 2 Adet EDS Tomografi Cihazı ve 2 Adet Patlayıcı İz Dedektörünün kamu kaynaklarını etkin ve verimli kullanabilmek amacıyla Gaziantep Havalimanı Yeni Terminal Binasına sevk işlemleri gerçekleştirilmiş, muayene ve kabul işlemleri tamamlanarak cihazlar Gaziantep Havalimanı Yeni Terminal Binasında kullanılmaya başlanmıştır.
- » 2021 yılı yatırım programı kapsamında Ankara Esenboğa, Antalya, İzmir Adnan Menderes Havalimanlarında kurulu bulunan ANMS (Havalimanları Gürültü Ölçüm Sistemi) Sistemlerinin revize edilerek faal hale getirilmesi için ihale gerçekleştirilmiştir.
- » Sivil Havacılık Güvenliği uygulama gereklilikleri ülmemizin üyesi bulunduğu uluslararası teşkilatlar tarafından standartlara uyumlu olacak şekilde belirlenmesi nedeniyle, Avrupa Sivil Havacılık Konferansı (ECAC) gereklilikleri doğrultusunda KÖİ kapsamında işletilen havalimanlarımızda uçak altı bagajların taranması için kullanılan Standart 2 Patlayıcı Tespit Sistemleri'nin (EDS) Standart 3 Patlayıcı Tespit Sistemleri (EDS) ile değiştirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir.
- » 2021 yılı içerisinde muhtelif havalimanlarına ziyaretler gerçekleştirilerek Terminal Elektronik ve Elektro-Güvenlik Sistem/Cihazlarının yerinde incelenmesi sağlanmış olup Havalimanlarımızın ihtiyaçları tespit edilmiştir.
- » Muhtelif havalimanlarımızda kurulu bulunan EDS Tomografi Cihazlarını faal halde tutmak, yolcu ve uçuş güvenliğini sağlamak amacıyla EDS Tomografi cihazlarına yıllık bakım anlaşmaları yapılmıştır.
- » 2021 Yılı Yatırım Programından; Kocaeli Cengiz Topel Havalimanına Kamera Test Cihazı temin edilmesi için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup alım

işlemleri Havalimanı Müdürlüğünce tamamlanmıştır.

- » 2021 Yılı Yatırım Programından; Bursa Yenişehir Havalimanına Telefon Santralinin bazı kısımlarının modernize edilmesi için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup alım işlemleri Havalimanı Müdürlüğünce tamamlanmıştır.
- » 2021 Yılı Yatırım Programından; Ankara Esenboğa Havalimanına Uydu Yön Bulucu temin edilmesi için yetki Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup alım işlemleri Havalimanı Başmüdürlüğünce tamamlanmıştır.
- » 2021 Yılı Yatırım Programından; Kastamonu Havalimanına GPS Saati temin edilmesi için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup alım işlemleri Havalimanı Müdürlüğünce tamamlanmıştır.
- » 2021 Yılı Yatırım Programından; Malatya Havalimanı Vor İstasyonuna Yangın İhbar Sisteminin temin ve tesis edilmesi için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup alım işlemleri Havalimanı Müdürlüğünce tamamlanmıştır.
- » 2021 Yılı Yatırım Programından; Ankara Esenboğa Havalimanında bulunan Mobil X-Ray cihazının yenilenmesi için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup alım işlemleri Havalimanı Başmüdürlüğünce tamamlanmıştır.
- » 2021 Yılı Yatırım Programından; İstanbul Atatürk Havalimanında bulunan Mobil X-Ray cihazının yenilenmesi için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup alım işlemleri Havalimanı Başmüdürlüğünce tamamlanmıştır.
- » 2021 Yılı Yatırım Programından; Çanakkale Havalimanına Otomatik Kayar Kapı alımı için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup alım işlemleri Havalimanı Müdürlüğünce tamamlanmıştır.
- » 2021 Yılı Yatırım Programından; Şanlıurfa Havalimanına Otomatik Kayar Kapı alımı için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup alım işlemleri Havalimanı Müdürlüğünce tamamlanmıştır.
- » 2021 Yılı Yatırım Programından; Kapadokya Havalimanına Yangın İhbar Sistemi temin ve tesis edilmesi için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup alım işlemleri Havalimanı Müdürlüğünce tamamlanmıştır.
- » 2021 Yılı Yatırım Programından; Erzurum Havalimanına Otomatik Kayar Kapı alımı için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup alım işlemleri Havalimanı Başmüdürlüğünce tamamlanmıştır.

## ELEKTRİK BİRİM FAALİYETLERİ

- » “Dalaman Havalimanı Yeni H1-H2 Regülatör Binaları ve Bakım Binası Yapımı, Yüksek Gerilim Sistemleri, Özel Aydınlatma Sistemleri, PAT Sahaları Altyapıları ve Scada Kontrol Sistemlerinin Revizyon ve Deplase-lerine İlişkin Tüm Uygulama Projelerinin, Teknik Şartname, Metrajların, Keşif Özeti ve Proje Çizimleri Hazırlanması” hizmet alımı işinin ihalesi gerçekleştirilerek, 2021 yılında proje çizim süreci tamamlanmıştır.
- » “Milas Bodrum Havalimanı Yüksek Gerilim Sistemlerinin Revizyonu İle Scada Kontrol Sistemi Tesisi” işine ait proje ve teknik şartnamelerin hazırlanması amacıyla yapılan “Milas Bodrum Havalimanı Yüksek Gerilim Sistemlerinin Revizyonu İle Scada Kontrol Sistemi Tesisi İşine Ait Tüm Uygulama Projelerinin, Teknik Şartname, Metrajların Hazırlanması” hizmet alımı işinin ihalesi gerçekleştirilerek, 2021 yılında proje çizim süreci tamamlanmıştır.
- » Pist ve Taksi Yollarında kullanılan Özel Aydınlatma Malzemelerini yıl içerisinde Havalimanlarında ihtiyaç olması durumunda kullanmak amacıyla “25 Kalem Özel Aydınlatma Malzemesi Alımı” işinin ihalesi 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilmiş olup sözleşmesi imzalanarak, 2021 yılı içerisinde kabul işlemleri yapılmıştır.
- » Havalimanı Kuvvet Santraline ve Seyrüsefer Yardımcı İstasyonlarına kesintisiz Elektrik Enerjisi sağlayarak Hava Seyrüsefer Hizmetlerinin kesintisiz olarak sağlanması amacıyla muhtelif havalimanlarına 2021 yılı içerisinde UPS Sistemi Temin ve Tesis edilmiştir.
- » Havalimanı Kuvvet Santralinde ve Seyrüsefer Yardımcı İstasyonlarında hizmetlerin aksamaması için ekonomik ömrü dolan, arızalı olup tamiri mümkün olmayan sistemlerin yenilenmesi amacıyla 2021 yılı içerisinde Trafo, Trafo Köşkü, Ölçü Aleti, Test Cihazı, Redresör, Takım Avadanlık ve Alet Edevat Temin ve Tesis edilmiştir.
- » Havalimanları ve Seyrüsefer Yardımcı İstasyonlarında Elektrik Personelince kullanılan ölçü aletlerinin kalibrasyonu 2021 yılında Esenboğa Havalimanı’nda bulunan Kalibrasyon Laboratuvarında yaptırılmıştır.
- » İzmir Adnan Menderes Havalimanı Başmüdürlüğüne bağlı Akdağ Radar İstasyonunda kullanılmak üzere 2x60 kVA 400 V Elektrojen Grubu Temin ve Tesis İşlemi gerçekleştirilmiştir.
- » Havalimanlarında Meydan Kontrol Kulesinde acil durum haberleşme sistemi olarak 8 adet ALDIS işaret lambası alımı gerçekleştirilmiştir.
- » Elektrik Özel Aydınlatma Arıza Müdahale ve Bakım Araçlarında kullanılmak üzere 20 adet Tam Sinüs İnverter alımı gerçekleştirilmiştir.
- » Uçuş güvenliği ve enerji sürekliliğinin sağlanması amacıyla Sivas Nuri Demirağ Havalimanında bulunan VOR istasyonunun enerjisini sağlayan yeraltı kablolarının revizyonu gerçekleştirilmiştir.
- » Havalimanları ve Seyrüsefer Yardımcı İstasyonlarında Elektriksel Arızalara Müdahale ve Bakım amacıyla 2008 yılında temini gerçekleştirilen araçların üstyapı revizyonunu gerçekleştirerek teknolojik alet edevat donanımını artırmak amacıyla “6 Adet Mevcut Elektrik Özel Aydınlatma Arıza Müdahale ve Bakım Araçlarının Üst Yapı Ekipman ve Revizyonu” işinin ihalesi 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilmiş olup, revizyonu yapılan araçların muayene ve kabul işlemleri 2021 yılında yapılmıştır.



- » Havalimanları ve Seyrüsefer Yardımcı İstasyonlarında Elektriksel Arızalara Müdahale ve Bakım amacıyla gerçekleştirilen “Elektrik Özel Aydınlatma Arıza Müdahale ve Bakım Aracı Alımı” işinin ihalesi 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilmiş olup, söz konusu araçların 2021 yılı içerisinde muayene ve kabul işlemleri yapılmıştır.
- » Zaman içerisinde yıpranmış olan ve Hava Seyrüsefer Hizmetleri için hayati öneme sahip olan Pist Özel Aydınlatma Sistemlerinin revizyonunun gerçekleştirilerek ileride olabilecek sorunları ortadan kaldırmak amacıyla “Esenboğa Havalimanı Pist Aydınlatma Sistemlerinin Revizyonu” işinin ihalesi 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilerek sözleşmesi imzalanmıştır. 2021 yılı içerisinde tamamlanarak geçici kabulü yapılmıştır.



- » Hava Trafik Emniyeti için önem arz Pist Özel Aydınlatma Sistemlerinin ICAO standartlarında olması için periyodik olarak gerçekleştirilen fotometrik ölçümler 2021 yılı içerisinde de gerçekleştirilmiştir.



- » DHMİ Sorumlu Elektrik Mühendislerince, Genel Müdürlüğümüze bağlı Genel Müdürlük Binası, HTKM, Havalimanları ile CNS Sistemleri İstasyonlarının (ILS, DVOR, Radar, Alıcı-Verici Haberleşme) YG/AG Elektrik Sistemlerinin Kontrolleri ve Topraklama Ölçümleri Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliğine göre periyodik olarak 2021 yılı içerisinde de yapılmıştır.
- » Gerek yeni tesis edilen gerekse çeşitli nedenlerle açılma ayarı bozulan, inişte pilotlara görsel olarak hassas yaklaşma sağlayan Hava Seyrüsefer Yardımcısı PAPI armatürlerinin açılma ayarları (kalibrasyonu), Uçuş Kontrol Ekibi ile koordineli olarak Genel Müdürlük Elektrik Personelince yapılmıştır.



- » 27 Ekim 2011 tarihli Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmeliğin 11. Madde 2. ve 3. Fıkrasında yer alan ve 18 Eylül 2012 tarih ve 28415 sayılı resmi gazetede yayınlanan Enerji Verimliliği Eğitim Ve Sertifikalandırma Faaliyetleri kapsamında, 2021 yılında DHMİ Elektrik, Elektrik-Elektronik ve Makine Mühendisi Personeli, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına ait Enerji Verimliliği Eğitim Tesisinde gerçekleştirilmiş olan Enerji Yöneticisi Eğitimine katılım sağlayarak sınavı başarıyla tamamlayan personelimiz, Havalimanlarında ve Seyrüsefer İstasyonlarında Enerji Yöneticisi olarak enerji verimliliği ve tasarrufu konusunda çalışmalar yapmaktadır.

## MAKİNA BİRİM FAALİYETLERİ

» Havalimanlarımızda 663 adet Genel Maksatlı Araç, 301 adet Kar Mücadele Aracı, 148 adet Temizlik (PAT Sahaları FOD temizliği, pistlerdeki lastik ve boya izleri temizleme araçları vb.) 433 adet tanzim aracı (PAT sahalarının işaretlemesinde kullanılan araçlar, pist frenleme ölçüm cihazı/aracı vb.) olmak üzere 1545 adet araç Havalimanlarımız araç parkında bulunmakta ve hizmet vermektedir.



Çekerli Tip Kombine Kar Mücadele Aracı



Kompakt Tip Kombine Kar Mücadele Aracı



Kar Püskürtme Aracı (Rotatif)



Vakumlu Süpürge Aracı

- » Havalimanlarımıza tahsisli bulunan Özel, Genel Maksatlı ve ARFF araçlarının ihtiyaç duyulan bakım-onarımları Havalimanı Teknik personellerimizce yerinde yapılmaktadır. Havalimanları teknik personelince yapılamayan bakım ve onarımlar ise "Araç Arıza Tespit Cihazları" yardımıyla Genel Müdürlüğümüzce teşekkül ettirilmiş olan "Bakım Ekiplerinin" görevlendirilmesi ile gerçekleştirilmektedir.
- » Lastik İzi Silme Makinesi, Kazıcı-Yükleyici, Greyder, Kamyon, Pist Çizgi Makinesi, Kar Mücadele Araçları, Araç Üstü Yükselilebilir Platform vb. araçlar ihtiyaç doğrultusunda Havalimanları arasında geçici olarak görevlendirilerek ihtiyaçlar karşılanmıştır.
- » Havalimanlarının değişen ihtiyaçları doğrultusunda Kompakt Tip Kombine Kar Mücadele Aracı, Çekerli Tip Kombine Kar Mücadele Aracı, Uçak ve Köprü Altı Kar Mücadele Aracı, Kar Püskürtme Aracı, Kar Küreme ve De-icing Sıvı Serpme Aracı, Araç Üstü Yükselilebilir Platform, Kazıcı-Yükleyici vb. araçlar ihtiyaç olan Havalimanlarımıza tahsis edilmiştir.



De-icing Sıvı Serpme Aracı



Uçak ve Köprü Altı Kar Mücadele Aracı



Çekerli Tip Kombine Kar Mücadele Aracı



Kar Püskürtme Aracı (Rotatif)

- » 2021 yılı kış mevsiminde karla mücadele hizmetleri kapsamında eğitilmiş ve deneyimli 731 personel aktif olarak görev yapmıştır. Kış koşullarında seyahat edecek yolcuların can güvenliği için her türlü önlem titizlikle alınıp uygulanmaktadır. Uluslararası emniyet kurallarına göre yürütülen karla mücadele çalışmalarında tüm paydaş kuruluşlarla ortak hareket edilmektedir.
- » 2021 yılı içerisinde Havalimanlarında karla mücadele hizmetlerinde 356.900 kg buz önleyici/çözücü (de-icing) sıvı malzeme kullanılmış olup 2021 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla ise 1.126 ton buz önleyici/çözücü (de-icing) sıvı malzeme Havalimanı depo stoklarımızda bulunmaktadır.
- » Ayrıca önümüzdeki dönemlerde Havalimanlarımız kar mücadele hizmetlerinde kullanılmak üzere 250 ton buz önleyici/çözücü (de-icing) sıvı malzeme ihalesi yapılmıştır.
- » 2021 yılı içerisinde Havalimanlarımızda toplam 421.271 m<sup>2</sup>'lik alanın lastik izi ve boya silme faaliyeti Makine Müdürlüğümüz personel ve araçları ile gerçekleştirilmiştir.



Lastik İzi Silme Aracı (Lastik İzi Silme Faaliyeti)



Lastik İzi Silme Aracı (Boya İzi Silme Faaliyeti)

- » Mevcut ve yeni hizmete verilecek Havalimanlarımızın PAT Sahalarının işaretlenmesinde kullanılmak üzere; 195.500 kg trafik/yol çizgi boyası ile 21.945 kg inceltici (tiner) ihale yoluyla alınarak Havalimanlarımıza dağıtımı yapılmıştır.



PAT Sahaları İşaretleme Faaliyeti

- » Havalimanlarımızın PAT (Pist-Apron-Taksi Yolu) sahaları işaretlemeleri için Havalimanları on bölgeye bölünmüş, işaretleme işlemleri Havalimanı Başmüdürlüğümüze/Müdürlüğümüze tahsisli pist çizgi makinaları/araçları ve görevlendirilen personelimiz tarafından gerçekleştirilmiştir.
- » 2021 yılı içerisinde Isıtma Sistemlerinde kullanılan yakıta yönelik olarak; Isparta Süleyman Demirel ve Bingöl Havalimanı Müdürlüklerinde LNG' den doğalgaza, Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanı Müdürlüğünde kalorifer yakıtından doğalgaza, Trabzon Havalimanı Başmüdürlüğünde kalorifer yakıtından CNG'ye dönüşümü gerçekleştirilmiştir.
- » Nevşehir Kapadokya Havalimanı Müdürlüğü Soğutma Grubu değişimi gerçekleştirilmiştir.
- » Gaziantep Havalimanı Yeni Terminal Binasında kullanılmak üzere İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar C Terminalinde mevcut bulunan bagaj taşıma sistemlerinin taşınması ve eksik kalan kısımların temin ve tesis edilmesi işinin kontrol ve muayene kabul işlemleri yapılarak hizmete verilmiştir.



Bagaj Taşıma Sistemleri



Bagaj Taşıma Sistemleri

- » İstanbul Atatürk Havalimanında bulunan 6 adet yolcu köprüsü ve ekipmanları (PCA, 400 Hz, VDGS), ilgili güncel standartlara uygun şekilde ihtiyaç duyulan bakım-onarımları yapılarak Gaziantep Havalimanı Yeni Terminal Binasına tesis edilmesi işinin kontrol ve muayene kabul işlemleri yapılarak hizmete verilmiştir.



Yolcu Köprüsü (PBB)



Yolcu Köprüsü (PBB)

- » Bakım Onarım Yönetim Sistemine (BOYSWEB) Havalimanları Makine Birimlerince varlık girişleri yapılmış, bu varlıklara ait bakım ve kontrol manuellere sisteme tanımlanmış ve uygulamaya geçilmiştir.
- » Havalimanları Makine Birim Çalıştay'ı ilgili tüm personelin katılımı ile Covid-19 nedeniyle online olarak gerçekleştirilmiştir.
- » Havalimanları Malzeme ve Teçhizat, Taşıma Sistemleri, Su Sistemleri, Havalandırma, Isıtma, Doğalgaz Sistem temin ve tesis işlemleri için İşletme Bütçesi ve Yatırım Programından Havalimanlarımıza ihtiyaçları doğrultusunda ödenek tahsisleri yapılarak ihtiyaçlar karşılanmıştır.
- » Havalimanlarımızda Makine Birimi Sistemlerinin kontrolü ve Kış hazırlıklarının yerinde tespiti kapsamında tetkik ve incelemelerde bulunulmuştur.



## ÇEVRE BİRİM FAALİYETLERİ

- » Genel Müdürlüğümüzce 2020 yılında başlatılan “Karbonsuz Havalimanı Projesi” uygulamaları tüm havalimanlarımızda yerine getirilmiş ve istenilen standart sağlanmıştır. Proje ile tüm havalimanlarımızda Karbon Envanter Raporları hazırlanmış; pilot olarak seçilen 12 havalimanı (Adıyaman, Balıkesir Kocaseyit, Bursa Yenişehir, Çanakkale, Erzincan Yıldırım Akbulut, Erzurum, Gaziantep, Kahramanmaraş, Kapadokya, Sinop, Sivas Nuri Demirağ, Şırnak Şerafettin Elçi) için Airport Council International (ACI) tarafından yürütülen Airport Carbon Accreditation (ACA) Programı 1. Seviyesi için başvuru yapılmış ve 12 havalimanımız 1. Seviye olarak sertifikalandırılmıştır.
- » Genel Müdürlüğümüzce yine 2020 yılında başlatılan “Sessiz Terminal Projesi” kapsamında havalimanlarımızda gerçekleştirilen uygulamalar devam etmektedir.
- » Tüm havalimanlarımızda geçerliliği olan “ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi” Belgesi kapsamında yapılması gereken iç tetkik faaliyetleri pandemi nedeniyle yine online olarak gerçekleştirilmiş, Belgelendirme Kuruluşu tarafından havalimanları ve merkezde yapılan denetimler başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- » “Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği” kapsamında TÜBİTAK MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü ile yürütülen “Türkiye’de DHMİ Tarafından İşletilen Havalimanlarının Stratejik Gürültü Haritalarının Oluşturulması” Projesi kapsamında 7 havalimanının (İzmir Adnan Menderes, Antalya, Van Ferit Melen, Muğla Milas-Bodrum, Sam-sun, Trabzon ve Çanakkale) daha önce hazırlanan haritaları çerçevesinde Gürültü Eylem Planları hazırlanmıştır.



- » 5. Yıllık 50.000 uçuş sayısını aşan havalimanlarında uçaklardaki gürültü seviyesinin ölçümüne yönelik halihazırda Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes ve Antalya Havalimanlarında kurulu olan ANMS sisteminin yerli ve milli yeni bir yazılımla revizyon ve modernizasyonu için ihale çalışmaları tamamlanmış, 2022 yılında hizmete verilmesi planlanmaktadır.

- » 6. TÜBİTAK-MAM ile ilk olarak Gaziantep, Erzurum, Ordu-Giresun ve Milas Bodrum Havalimanlarında gerçekleştirilen faaliyetler kapsamında oluşan karbon emisyonları miktarlarının ve emisyon yoğun alanların belirlenmesi, bölgede iklim değişikliğinin beklenen etkilerinin ortaya konması, havalimanı faaliyetleri açısından iklim değişikliğinden en fazla etkilenecek alanların belirlenmesi, bu alanlara ilişkin etkilenebilirlik analizinin yapılması, azaltım ve uyum önlemlerinin belirlenmesi, yapılabilecek yatırımların fayda-maliyet analizlerinin yapılması çalışmalarını kapsayan “İklim Değişikliği Stratejilerinin Hazırlanması Projesi” başlatılmıştır.
- » 7. Yine TÜBİTAK-MAM ile kış aylarında hava araçlarına spreyleme yöntemiyle uygulanan, zemine dökülen kısmının havalimanlarımızda tesis edilen uygun altyapıyla toplanan de-icing kimyasalının geri kazanımı ve uygun arıtma metodolojilerinin araştırılması çalışmalarını kapsayan “Uçaklara Uygulanan De-icing Kimyasalı Arıtımı ve Geri Kazanımı Projesi” başlatılmıştır.
- » 8. Tüm havalimanlarında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanan “Sıfır Atık Yönetmeliği” kapsamında 2020 yılında alınan Sıfır Atık Belgelerinin devamlılığının sağlanması adına gereklilikler yerine getirilmiştir.



## EKİPMAN ÜRETİM FAALİYETLERİ

- » Hatay Havalimanı, Kahramanmaraş Havalimanı, Erzincan Yıldırım Akbulut Havalimanı, Trabzon Havalimanı, Kayseri Havalimanı, Samsun Çarşamba Havalimanı, Ordu-Giresun Havalimanı, Uşak Havalimanı ve Amasya-Merzifon Havalimanları'nca talep edilen konveyör imalat, montaj, demontaj, revizyon ve tadilatları yapılarak çalışır halde hizmete verilmesi Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce sağlanmıştır.
- » Tokat Havalimanı Yeni Terminal Binası iç-dış hatlar gelen ve giden yolcu, check-in, şut altı vb. bölümlerin komple bagaj konveyörlerinin imalat ve montajlarına devam edilerek %95 oranında tamamlanmıştır.
- » Denizli Çardak Havalimanı Müdürlüğü ve Tokat Havalimanı Müdürlüğüne gönderilmek üzere İstanbul Atatürk Havalimanı'ndan toplam 29 adet elektronik baskülün demontajı Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce yapılarak söz konusu havalimanlarına nakli sağlanmıştır.
- » Bingöl Havalimanı ve Iğdır Havalimanı X-Ray cihazının mevcut bilgisayar yazılımlı konveyörlere ayırıcı bant sistemi ile adaptasyonu Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce tamamlanmıştır.
- » Şırnak Havalimanı, Hakkari-Yüksekova Selahaddin Eyyubi Havalimanı ve Elazığ Havalimanı'nca talep edilen X-Ray cihazının mevcut bilgisayar yazılımlı konveyörlere otomasyonu Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce tamamlanmıştır.
- » Tokat Havalimanı Yeni Terminal Binası İç Hatlar check-in tartı konveyörlerinin yazılım ve otomasyonları ile kalibrasyon ve sisteme entegrasyonları tamamlanmıştır.



- » Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı'na doğal afet ile depremler ve gereken durumlarda kullanılmak üzere talep edilen 5 adet mobil meydan kontrol kulesinden 2 araç üstü mobil meydan kontrol kulesinin yapımı Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce tamamlanıp hizmete hazır hale getirilmiş olup 1 adeti İstanbul Havalimanı'na nakledilmiştir.

- » Toplam 9 havalimanı'nca (Batman Havalimanı, Milas-Bodrum Havalimanı, Elazığ Havalimanı, Erzincan Yıldırım Akbulut Havalimanı, Balıkesir Koca Seyit Havalimanı, Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı, Kastamonu Havalimanı, Ankara Esenboğa Havalimanı, Bursa-Yenişehir Havalimanı) talep edilen vakumlu süpürge araçların bakım onarımı Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce yapılarak araçlar faal halde söz konusu havalimanlarına gönderilmiş/teslim edilmiştir.
- » Rize-Artvin Havalimanı'na tahsisli vakumlu süpürge aracının bakım onarımı Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce tamamlanarak, araç faal ve nakle hazır halde muhafaza edilmektedir.
- » Van Havalimanı'na tahsisli Kar Püskürtme (Rotatif) aracın bakım onarımı Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce yapılarak gönderilmiştir.
- » Muhtelif havalimanları'nca (Antep (75 Adet), Hatay (75 Adet), Elazığ (50 Adet), Kastamonu (30 Adet), Muş (35 Adet) ) talep edilen el bagaj arabası imalatı Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce yapılarak gönderilmiştir.
- » Muhtelif havalimanları'nca ( Kars Harakani Havalimanı, Denizli Çardak Havalimanı, Trabzon Havalimanı, Kayseri Havalimanı, Adana Havalimanı, Erzincan Yıldırım Akbulut Havalimanı, Balıkesir Koca Seyit Havalimanı, Gökçeada Havalimanı) talep edilen malzemelerin temini Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce sağlanmıştır.
- » Batman ve Diyarbakır havalimanları'nca talep edilen VOR Konturpua demontajı Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce yapılmıştır.
- » Ankara Esenboğa Havalimanı Elektronik Müdürlüğü'nce talep edilen 8 adet anten konsolu Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce yapılmıştır.
- » Muhtelif havalimanları'nca talep edilen diğer imalat, bakım ve onarım işleri de Ekipman Üretim Müdürlüğü'nce yapılmıştır.



## UÇAK ACİL DURUM VE ARFF FAALİYETLERİ

DHMI, teknolojinin en son ürünü kurtarma ve yangın söndürme araç/ekipmanına sahip filosuyla güçlü bir ARFF teşkilatına sahiptir. Kurtarma ve yangınla mücadele hizmetleri kapsamında; 2021 yılsonu itibariyle havalimanlarımızda toplam 524 araç ve 4 takım uçak kurtarma ekipmanı ile birlikte konusunda uzman ARFF personeli 24 saat görev yapmaktadır. Söz konusu personel ve araçlarla 2021 yılı içerisinde; 3.297 adet emniyet tedbir hizmeti, 15 adet uçak kaza kırımına müdahale, 161 adet değişik ölçekte yangına müdahale, 49 adet hava aracı acil durumuna müdahale (full-emergency), 44 adet acil duruma dönüşebilecek hava aracı olay bildirimi (local standby) ve ayrıca 78 adet Havalimanı PAT sahalarına dökülen tehlikeli akışkanların temizlenmesi hizmeti verilmiştir.

Havalimanları kurtarma ve yangınla mücadele hizmetlerinde kullanılan araç filosu;

- 300 adet muhtelif kapasite ve özelliklere sahip su-köpük-kuru kimyevi toz sistemli yangın söndürme aracı (90 adedi 8x8),
- 10 adet merdivenli yangın söndürme aracı,
- 51 adet kurtarma aracı,
- 3 adet arama/kurtarma botu
- 15 adet zor çevre şartları için kurtarma aracı (amfibik araç),
- 67 adet arazöz
- 59 adet irtibat aracı,
- 19 adet ambulans,

olmak üzere toplam 524 adet araçtan oluşmaktadır.



- » 2020 Yılı Yatırım programından 3 adet arama/kurtarma botu (RIB) alımı yapılmış olup, botların muayene ve kabulü 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilerek Kurumumuzca teslim alınmıştır. Arama/Kurtarma Botları Van Ferit Melen, Muğla Dalaman ve Ordu-Giresun Havalimanlarına tahsis edilmiş olup, söz konusu havalimanlarında ARFF operasyonlarında kullanılmaya başlanmıştır.



- » 2020 Yılı Yatırım Programından 300 Takım ARFF Personeli Yangından Korunma Teçhizatı alımı yapılmış olup, teçhizatların muayene ve kabulü 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilecek Kurumumuzca teslim alınmıştır. Yangından Korunma Teçhizatları ihtiyaca göre ARFF personeline dağıtımı yapılmıştır.



- » 2021 Yılı Yatırım Programından Gaziantep Havalimanında kullanılmak üzere Kuş Kovma Sistemi alımı yapılmış olup, sistemin havalimanında kurulumu yapılarak hizmete verilmiştir.



- » 2021 Yılı Yatırım Programından Milas-Bodrum Havalimanında zor çevre şartlarında ARFF hizmetlerinde kullanılmak üzere 1 adet Amfibi Kurtarma Aracı alımı yapılmış olup, araç 2022 yılı içerisinde Kurumumuza teslim edilecektir.



- » SHT-ADP Talimatı çerçevesinde 6 ayda bir masaüstü, yılda bir kısmi ve iki yılda bir geniş katılımlı yapılması gereken ADP tatbikatları gerçekleştirilmiştir.
- » Yılda en az bir kez yapmaları gereken ateşli yangın tatbikatları havalimanları genelinde gerçekleştirilmiştir.
- » Erzinan Y.A. Havalimanı Uçak Yangın Simülatöründe kullanılmakta olan uçak yakıtının havalimanında konuşlu yakıt ikmal şirketinden temin edilebilmesine yönelik EPDK'dan 2021 yılı için izin alınmıştır.
- » 2021 yılı işletme bütçesi ve yatırım programından havalimanlarına 5 adet yetki verilmiştir.
- » Araç, ekipman ve malzeme tahsisleri ile personel görevlendirmeleri yapılmıştır.
- » Havalimanlarında gerçekleştirilen mesleki denetimlere katılım sağlanmıştır.



## Yolcu Terminal Bina Alanları

| Havalimanları             | Yolcuya Hizmet Veren Alanlar (m <sup>2</sup> ) (Brüt Alan) |                        |                        | Yolcu Terminalleri Toplam Alanı (m <sup>2</sup> ) (Brüt Alan) |                        |                        |
|---------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
|                           | İç Hat                                                     | Dış Hat                | Toplam                 | İç Hat                                                        | Dış Hat                | Toplam                 |
| İstanbul Atatürk          | 25.406 m <sup>2</sup>                                      | 110.228 m <sup>2</sup> | 135.634 m <sup>2</sup> | 63.165 m <sup>2</sup>                                         | 324.828 m <sup>2</sup> | 387.993 m <sup>2</sup> |
| Ankara Esenboğa           | 41.158 m <sup>2</sup>                                      | 47.408 m <sup>2</sup>  | 88.566 m <sup>2</sup>  | 182.000 m <sup>2</sup>                                        |                        | 182.000 m <sup>2</sup> |
| İzmir Adnan Menderes      | 65.550 m <sup>2</sup>                                      | 22.000 m <sup>2</sup>  | 87.550 m <sup>2</sup>  | 203.279 m <sup>2</sup>                                        | 107.699 m <sup>2</sup> | 310.978 m <sup>2</sup> |
| Antalya (İç Hatlar)       | 12.583 m <sup>2</sup>                                      |                        | 12.583 m <sup>2</sup>  | 36.859 m <sup>2</sup>                                         |                        | 36.859 m <sup>2</sup>  |
| Antalya I. Terminal       |                                                            | 22.961 m <sup>2</sup>  | 22.961 m <sup>2</sup>  |                                                               | 59.578 m <sup>2</sup>  | 59.578 m <sup>2</sup>  |
| Antalya II. Terminal      |                                                            | 24.111 m <sup>2</sup>  | 24.111 m <sup>2</sup>  |                                                               | 82.200 m <sup>2</sup>  | 82.200 m <sup>2</sup>  |
| Muğla Dalaman (İç Hatlar) | ORTAK                                                      | 28.237 m <sup>2</sup>  | 28.237 m <sup>2</sup>  | ORTAK                                                         | 118.866 m <sup>2</sup> | 118.866 m <sup>2</sup> |
| Muğla Dalaman             | 3.005 m <sup>2</sup>                                       | 22.000 m <sup>2</sup>  | 25.005 m <sup>2</sup>  | ORTAK                                                         | 125.540 m <sup>2</sup> | 125.540 m <sup>2</sup> |
| Milas-Bodrum              | 9.027 m <sup>2</sup>                                       | 37.212 m <sup>2</sup>  | 46.239 m <sup>2</sup>  | 14.686 m <sup>2</sup>                                         | 95.927 m <sup>2</sup>  | 110.613 m <sup>2</sup> |
| Adana                     | 2.950 m <sup>2</sup>                                       | 3.565 m <sup>2</sup>   | 6.515 m <sup>2</sup>   | 6.370 m <sup>2</sup>                                          | 6.375 m <sup>2</sup>   | 12.745 m <sup>2</sup>  |
| Trabzon                   | 8.080 m <sup>2</sup>                                       | 3.245 m <sup>2</sup>   | 11.325 m <sup>2</sup>  | 14.035 m <sup>2</sup>                                         | 9.710 m <sup>2</sup>   | 23.745 m <sup>2</sup>  |
| Erzurum                   | 2.900 m <sup>2</sup>                                       | 2.850 m <sup>2</sup>   | 5.750 m <sup>2</sup>   | 12.950 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 12.950 m <sup>2</sup>  |
| Gaziantep                 | 13.710 m <sup>2</sup>                                      | 7.560 m <sup>2</sup>   | 21.270 m <sup>2</sup>  | 72.593 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 72.593 m <sup>2</sup>  |
| Adıyaman                  | 5.677 m <sup>2</sup>                                       | 4.443 m <sup>2</sup>   | 10.120 m <sup>2</sup>  | 23.011 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 23.011 m <sup>2</sup>  |
| Ağrı Ahmed-i Hani         | 3.450 m <sup>2</sup>                                       | 4.535 m <sup>2</sup>   | 7.985 m <sup>2</sup>   | 23.676 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 23.676 m <sup>2</sup>  |
| Amasya Merzifon           | 680 m <sup>2</sup>                                         |                        | 680 m <sup>2</sup>     | 1.200 m <sup>2</sup>                                          |                        | 1.200 m <sup>2</sup>   |
| Balıkesir Koca Seyit      | 4.320 m <sup>2</sup>                                       | 4.330 m <sup>2</sup>   | 8.650 m <sup>2</sup>   | 23.240 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 23.240 m <sup>2</sup>  |
| Balıkesir Merkez          | 3.020 m <sup>2</sup>                                       | ORTAK                  | 3.020 m <sup>2</sup>   | 6.500 m <sup>2</sup>                                          | ORTAK                  | 6.500 m <sup>2</sup>   |
| Batman                    | 2.090 m <sup>2</sup>                                       | 2.626 m <sup>2</sup>   | 4.716 m <sup>2</sup>   | 20.741 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 20.741 m <sup>2</sup>  |
| Bingöl                    | 1.410 m <sup>2</sup>                                       |                        | 1.410 m <sup>2</sup>   | 3.600 m <sup>2</sup>                                          |                        | 3.600 m <sup>2</sup>   |
| Bursa Yenişehir           | 2.027 m <sup>2</sup>                                       | 3.573 m <sup>2</sup>   | 5.600 m <sup>2</sup>   | 12.716 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 12.716 m <sup>2</sup>  |
| Çanakkale                 | 1.790 m <sup>2</sup>                                       | 2.020 m <sup>2</sup>   | 3.810 m <sup>2</sup>   | 11.400 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 11.400 m <sup>2</sup>  |
| Gökçeada                  | 680 m <sup>2</sup>                                         |                        | 680 m <sup>2</sup>     | 1.200 m <sup>2</sup>                                          |                        | 1.200 m <sup>2</sup>   |
| Denizli Çardak            | 4.460 m <sup>2</sup>                                       | 4.800 m <sup>2</sup>   | 9.260 m <sup>2</sup>   | 16.890 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 16.890 m <sup>2</sup>  |
| Diyarbakır                | 18.313 m <sup>2</sup>                                      | 16.002 m <sup>2</sup>  | 34.315 m <sup>2</sup>  | 86.571 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 86.571 m <sup>2</sup>  |
| Elazığ                    | 2.911 m <sup>2</sup>                                       | 2.044 m <sup>2</sup>   | 4.955 m <sup>2</sup>   | 16.397 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 16.397 m <sup>2</sup>  |
| Erzincan Y.A              | 3.400 m <sup>2</sup>                                       | 4.175 m <sup>2</sup>   | 7.575 m <sup>2</sup>   | 27.132 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 27.132 m <sup>2</sup>  |
| Hakkari Yüksekova S. E.   | 2.650 m <sup>2</sup>                                       |                        | 2.650 m <sup>2</sup>   | 6.700 m <sup>2</sup>                                          |                        | 6.700 m <sup>2</sup>   |
| Hatay                     | 4.645 m <sup>2</sup>                                       | 6.065 m <sup>2</sup>   | 10.710 m <sup>2</sup>  | 43.688 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 43.688 m <sup>2</sup>  |
| İğdır Şehit Bülent Aydın  | 990 m <sup>2</sup>                                         |                        | 990 m <sup>2</sup>     | 3.460 m <sup>2</sup>                                          |                        | 3.460 m <sup>2</sup>   |
| İsparta Süleyman Demirel  | 1.200 m <sup>2</sup>                                       | 1.340 m <sup>2</sup>   | 2.540 m <sup>2</sup>   | 6.770 m <sup>2</sup>                                          | ORTAK                  | 6.770 m <sup>2</sup>   |
| Kahramanmaraş             | 2.125 m <sup>2</sup>                                       | 2.520 m <sup>2</sup>   | 4.645 m <sup>2</sup>   | 22.330 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 22.330 m <sup>2</sup>  |
| Kars Harakani             | 4.373 m <sup>2</sup>                                       | 3.923 m <sup>2</sup>   | 8.296 m <sup>2</sup>   | 35.946 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 35.946 m <sup>2</sup>  |
| Kastamonu                 | 1.565 m <sup>2</sup>                                       |                        | 1.565 m <sup>2</sup>   | 3.740 m <sup>2</sup>                                          | ORTAK                  | 3.740 m <sup>2</sup>   |
| Kayseri                   | 3.200 m <sup>2</sup>                                       | 3.050 m <sup>2</sup>   | 6.250 m <sup>2</sup>   | 11.000 m <sup>2</sup>                                         | 11.000 m <sup>2</sup>  | 22.000 m <sup>2</sup>  |
| Kocaeli Cengiz Topel      | 1.135 m <sup>2</sup>                                       |                        | 1.135 m <sup>2</sup>   | 2.100 m <sup>2</sup>                                          |                        | 2.100 m <sup>2</sup>   |
| Konya                     | 4.165 m <sup>2</sup>                                       | 4.500 m <sup>2</sup>   | 8.665 m <sup>2</sup>   | 24.175 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                  | 24.175 m <sup>2</sup>  |
| Malatya                   | 1.395 m <sup>2</sup>                                       | 1.200 m <sup>2</sup>   | 2.595 m <sup>2</sup>   | 9.545 m <sup>2</sup>                                          | ORTAK                  | 9.545 m <sup>2</sup>   |

**Yolcu Terminal Bina Alanları**

| Havalimanları            | Yolcuya Hizmet Veren Alanlar (m <sup>2</sup> ) (Brüt Alan) |                                |                                | Yolcu Terminalleri Toplam Alanı (m <sup>2</sup> ) (Brüt Alan) |                                |                                |
|--------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                          | İç Hat                                                     | Dış Hat                        | Toplam                         | İç Hat                                                        | Dış Hat                        | Toplam                         |
| Mardin                   | 4.712 m <sup>2</sup>                                       | 4.330 m <sup>2</sup>           | 9.042 m <sup>2</sup>           | 33.150 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                          | 33.150 m <sup>2</sup>          |
| Muş Sultan Alparslan     | 2.040 m <sup>2</sup>                                       | 2.190 m <sup>2</sup>           | 4.230 m <sup>2</sup>           | 10.300 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                          | 10.300 m <sup>2</sup>          |
| Kapadokya                | 720 m <sup>2</sup>                                         | 1.295 m <sup>2</sup>           | 2.015 m <sup>2</sup>           | 3.500 m <sup>2</sup>                                          | ORTAK                          | 3.500 m <sup>2</sup>           |
| Ordu-Giresun             | 3.550 m <sup>2</sup>                                       | 4.200 m <sup>2</sup>           | 7.750 m <sup>2</sup>           | 20.250 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                          | 20.250 m <sup>2</sup>          |
| Samsun Çarşamba          | 2.138 m <sup>2</sup>                                       | 2.587 m <sup>2</sup>           | 4.725 m <sup>2</sup>           | 11.500 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                          | 11.500 m <sup>2</sup>          |
| Siirt                    | 356 m <sup>2</sup>                                         |                                | 356 m <sup>2</sup>             | 598 m <sup>2</sup>                                            |                                | 598 m <sup>2</sup>             |
| Sinop                    | 1.420 m <sup>2</sup>                                       | 1.375 m <sup>2</sup>           | 2.795 m <sup>2</sup>           | 12.695 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                          | 12.695 m <sup>2</sup>          |
| Sivas Nuri Demirağ       | 3.340 m <sup>2</sup>                                       | 2.525 m <sup>2</sup>           | 5.865 m <sup>2</sup>           | 20.047 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                          | 20.047 m <sup>2</sup>          |
| Şanlıurfa GAP            | 2.020 m <sup>2</sup>                                       | 2.600 m <sup>2</sup>           | 4.620 m <sup>2</sup>           | 12.000 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                          | 12.000 m <sup>2</sup>          |
| Şırnak Şerafettin Elçi   | 1.575 m <sup>2</sup>                                       |                                | 1.575 m <sup>2</sup>           | 4.000 m <sup>2</sup>                                          |                                | 4.000 m <sup>2</sup>           |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk   | 2.145 m <sup>2</sup>                                       | ORTAK                          | 2.145 m <sup>2</sup>           | 6.521 m <sup>2</sup>                                          | ORTAK                          | 6.521 m <sup>2</sup>           |
| Tokat                    | 365 m <sup>2</sup>                                         |                                | 365 m <sup>2</sup>             | 560 m <sup>2</sup>                                            | -                              | 560 m <sup>2</sup>             |
| Uşak                     | 780 m <sup>2</sup>                                         |                                | 780 m <sup>2</sup>             | 1.460 m <sup>2</sup>                                          | -                              | 1.460 m <sup>2</sup>           |
| Van Ferit Melen          | 2.040 m <sup>2</sup>                                       | 2.200 m <sup>2</sup>           | 4.240 m <sup>2</sup>           | 14.800 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                          | 14.800 m <sup>2</sup>          |
| <b>DHİMİ Toplamı</b>     | <b>293.241 m<sup>2</sup></b>                               | <b>425.825 m<sup>2</sup></b>   | <b>719.066 m<sup>2</sup></b>   | <b>1.201.046 m<sup>2</sup></b>                                | <b>941.723 m<sup>2</sup></b>   | <b>2.142.769 m<sup>2</sup></b> |
| İstanbul Sabiha Gökçen   | 55.476 m <sup>2</sup>                                      | 60.382 m <sup>2</sup>          | 115.858 m <sup>2</sup>         | 233.461 m <sup>2</sup>                                        | ORTAK                          | 233.461 m <sup>2</sup>         |
| İstanbul                 | 89.425 m <sup>2</sup>                                      | 609.237 m <sup>2</sup>         | 698.662 m <sup>2</sup>         |                                                               |                                | 1.370.000 m <sup>2</sup>       |
| Eskişehir Hasan Polatkan |                                                            |                                | 1.507 m <sup>2</sup>           | 4.000 m <sup>2</sup>                                          | ORTAK                          | 4.000 m <sup>2</sup>           |
| Zonguldak Çaycuma        |                                                            |                                | 455 m <sup>2</sup>             | 1.430 m <sup>2</sup>                                          | ORTAK                          | 1.430 m <sup>2</sup>           |
| Gazipaşa Alanya          | 712 m <sup>2</sup>                                         | 2.214 m <sup>2</sup>           | 2.926 m <sup>2</sup>           | 6.700 m <sup>2</sup>                                          | ORTAK                          | 6.700 m <sup>2</sup>           |
| Zafer                    |                                                            |                                | 7.986 m <sup>2</sup>           | 17.620 m <sup>2</sup>                                         | ORTAK                          | 17.620 m <sup>2</sup>          |
| Aydın Çıldır             |                                                            |                                |                                |                                                               |                                |                                |
| <b>GENEL TOPLAM</b>      | <b>438.854 m<sup>2</sup></b>                               | <b>1.097.658 m<sup>2</sup></b> | <b>1.546.460 m<sup>2</sup></b> | <b>1.573.541 m<sup>2</sup></b>                                | <b>2.297.027 m<sup>2</sup></b> | <b>3.870.568 m<sup>2</sup></b> |

**Protokol Gereği Faydalanılan Askeri Meydanlar**

2020 yılında protokol gereği sivil ulaşımında yararlanılan askeri havalimanlarından; Amasya Merzifon, Balıkesir Merkez, Batman, Bursa Yenişehir, Çanakkale, Muğla Dalaman, Denizli Çardak, Diyarbakır, Elazığ, Erzincan Y.A, Erzurum, Kayseri, Kocaeli Cengiz Topel, Konya, Malatya, Muş S.Alparslan, Uşak ve Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanlarında Kuruluşumuz teşkilatlanmış ve hizmet vermektedir.

Bunlara ek olarak, DHİMİ'nin bir şubesinin bulunmadığı ancak sivil havacılık tarafından kullanılabilen 9 askeri hava limanı mevcuttur.

- Ankara Güvercinlik Havalimanı
- Afyon Havalimanı
- Manisa Akhisar Havalimanı
- Balıkesir Bandırma Havalimanı
- Bursa Havalimanı
- Eskişehir Muttalıp Havalimanı
- Kütahya Havalimanı
- Eskişehir Sivrihisar Havalimanı
- Yalova Havalimanı

**Pist, Apron ve Taksirut Bilgileri**

| Havalimanları        | Pist Doğrultusu | Boyut (m) | Yüzey Tipi     | Mukavemet                                                  | Pist Yaklaşma Işıkları Kategorisi                 | Resa Sahaları (m)                                                                              | Şerit Sahaları (m) |
|----------------------|-----------------|-----------|----------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| İstanbul Atatürk     | 05/23           | 2580X60   | ASFALT(SMA)    | PCN 95 F/C/W/T                                             | (05-CATIII-BARET-780M / 23-CATII-BARET-420M)      | 05:90X120 23:90X120                                                                            | 2735X300           |
| Ankara Esenboğa      | 03R/21L         | 3752X60   | ASFALT         | PCN110                                                     | (03R-CATIII-900M / 21L-CATII-900M)                | 03R 180X120, 21L 180X120                                                                       | 3992X300           |
|                      | 03L/21R         | 3391X45   | ASFALT         | PCN110                                                     | (03L-CATII-REST-750M / 21R-CATII-900M)            | 03L 120X90, 21R 290X90                                                                         | 3571X300           |
| İzmir Adnan Menderes | 16L/34R         | 3240X45   | KOMPOZİT       | PCN 88 F/C/W/T                                             | 16L-CATII-REST-420M / 34R-CATII-900M              | 16L 142X90, 34R 180X90                                                                         | 3420X280           |
|                      | 16R/34L         | 3240X45   | BETON          | PCN 110 R/D/W/T                                            | 16R-SIMP-420M / 34L-SIMP-360M                     | 16R 180x90, 34L 180x90                                                                         | 3480X280           |
| Antalya              | 18R/36L         | 2990X45   | BETON/ASFALT   | Pist Başı PCN 110 R/A/W/T<br>Asfalt Kaplama PCN 80 F/B/X/T | 18R-CATI-780M / 36L-CATI-900M                     | 18R 180x90, 36L 170x90                                                                         | 3290X285           |
|                      | 18C/36C         | 3400X45   | BETON          | PCN 82                                                     | 18C-CATI-900M / 36C-CATI-900M                     | 18C 170X90, 36C 240X90                                                                         | 3640X300           |
|                      | 18L/36R         | 3400X45   | BETON          | PCN 82                                                     | 18L-CATII-900M / 36R-CATII-840M                   | 18L 195X90, 36R 180X90                                                                         | 3640X300           |
| Muğla Dalaman        | 01/19           | 3000X45   | BETON          | PCN 100                                                    | 01-CATII-900M / 19-SIMP-510M                      | 01 230X90, 19 240X90                                                                           | 3240X300           |
| Milas Bodrum         | 10R/28L         | 2940X45   | BETON          | PCN 110                                                    | 10R-810M( 510 M FLASHING/28L-570M)                | 10R=90x90/28L=180X90                                                                           | 3120 X300          |
|                      | 10L/28R         | 3000x45   | BETON          | PCN 108                                                    | 10L-CATII-900M / 28R-CATII-900M                   | 10L=220x90<br>28R=200x120                                                                      | 3120x300           |
| Adana                | 23 / 05         | 2750x45   | ASFALT         | PCN 115                                                    | 05-CATI-900M / 23-SIMP-480M                       | 23 100x90 / 05 100x90                                                                          | 2870x300           |
| Trabzon              | 11/29           | 2640X45   | ASFALT         | PCN 91                                                     | 11-CATII-540M / 29-SIMP-330M                      | 11 90X90, 29 140X90                                                                            | 2880X120           |
| Erzurum              | 08R/26L         | 3810X30   | BETON          | PCN80                                                      | 08R-SIMP-300M / 26L-CATI-CALV-900M                | 08R :125X60,26L:90X60                                                                          | 4200X300           |
|                      | 08L/26R         | 3810X45   | ASFALT         | PCN75                                                      | 08L-SIMP-510M /26R-CATIII-A-900M                  | 08L:240X90,26R:90X90                                                                           | 4200X300           |
| Gaziantep            | 10/28           | 3000X48   | BETON          | PCN110                                                     | 10-CATII-REST-360M-28-CATII-900M                  | 10: 90X96 28: 110X96                                                                           | 3180X280           |
| Adıyaman             | 04/22           | 2500X45   | BETON          | PCN110                                                     | 04-120M / 22-165M                                 | 04: 90X90 olarak yayınlı, 22:Resa 90x90 ebatlarında yapılmış olup AIP' de yayımlanma sürecinde | 2620X280           |
| Ağrı Ahmed-i Hani    | 16 /34          | 3000X45   | BETON          | LCN 100 - PCN 110/R/D/W/T                                  | 16-CATI-900M / 34-SIMP-450M                       | 16: 190X120, 34: 60X60                                                                         | 3120X300           |
| Amasya Merzifon      | 05R / 23L       | 3232X45   | BETON/ASFALT   | LCN 89 PCN 105 (PİST BAŞLARINDAN 150' ŞER M BETON)         | 05R-900M.NATO TİP BP-600MFLASHING / 23L-SIMP-420M | 23 L:213x90                                                                                    | 3352X280           |
|                      | 05L /23R        | 3242X45   | BETON / ASFALT | LCN 90 PCN 106 (PİST BAŞLARINDAN 150' ŞER M BETON)         | "05L SIMP-420M 23R SIMP-420M"                     |                                                                                                | 3362X280           |
| Balıkesir Koca Seyit | 05/23           | 3000x45   | BETON          | PCN 110                                                    | 05-CATI-900M / 23-SIMP-540M                       | 05:140X90, 23:210X90                                                                           | 3120x300           |
| Balıkesir Merkez     | 18R/36L         | 2992X23   | ASFALT         | Taksi Yolu Olarak Kullanılıyor                             |                                                   |                                                                                                |                    |
|                      | 18L/36R         | 2990X45   | ASFALT         | PCN 62/ (F/C/X/T) LCN 65                                   | 18-SIMP / 36-CATI-900M                            | 18L 225x90,36R 230x90                                                                          | 3110x300           |

## Pist, Apron ve Taksirut Bilgileri

| Havalimanları                   | Pist Doğrultusu                           | Boyut (m)                  | Yüzey Tipi       | Mukavemet                                                            | Pist Yaklaşma Işıkları Kategorisi                                                                                          | Resa Sahaları (m)           | Şerit Sahalar (m)            |
|---------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| Batman                          | 02/20                                     | 3048X45                    | ASFALT           | PCN 87 F/C/W/T                                                       | 02-CATI-CALV-900M / 20-YOK                                                                                                 | 02 : 240X90<br>20: 230X90   | 3168 X 280                   |
| Bingöl                          | 11/29                                     | 2300x45                    | BETON            | PCN 100 R/C/W/T                                                      | 11-SIMP-BARETTE-450 M                                                                                                      | 11: 75X90,<br>29:90X90      | 2420X300                     |
| Bursa<br>Yenişehir              | 07L / 25R                                 | 2993X45                    | BETON            | PCN 110                                                              | 07L-CATI-900M / 25R-CATII-900M                                                                                             | 07L: 180X90-<br>25R:200X90  | 3293X300                     |
|                                 | 25L / 07R                                 | 2993X30                    | BETON            | LCN 50                                                               | 07R-YOK / 25L-CATI-900M                                                                                                    | 07R:120X60- 25L:<br>120X60- | 3113X150                     |
| Çanakkale                       | 04/22                                     | 2350X45                    | BETON            | PCN 105                                                              | 04-SIMP-420M / 22-YOK                                                                                                      | 04: 90x90M,<br>22:90X90M    | 2470X210                     |
| Gökçeada                        | 01/19                                     | 2040X45                    | BETON            | PCN 110                                                              | 01-60M / 19-60M                                                                                                            | -                           | 2160X120                     |
| Denizli Çardak                  | 05 / 23                                   | 3000x45                    | ASFALT           | PCN 70                                                               | 05-CATI-900M / 23-CATI-900M(600 Metresi flashing)                                                                          | 05 150x90, 23<br>150x90     | 3300x300                     |
| Diyarbakır                      | 16 / 34<br>Military<br>(Emergency)<br>RWY | "3549 X 45<br>22,5 X 3549" | BETON<br>BETON   | (16/34 Pisti ) PCN 110<br>LCN 75<br>Military RWY LCN 50              | 16-SIMP 450 M / 34-CATI-900M                                                                                               | 16 100x90 34<br>100x90      | 3849X280                     |
| Elazığ                          | 07/25                                     | 3000X45                    | BETON            | PCN110                                                               | 07-BARETTE-690M / 25-CATI-BARETTE-900M                                                                                     | 07: 180X90,<br>25:130X90    | 3120x300                     |
| Erzincan<br>Yıldırım<br>Akbulut | 10/28                                     | 3000X45                    | KOMPOZİT         | -                                                                    | 10-Basit Yaklaşma-420M / 28-CATI-900M                                                                                      | 10:90X90<br>28:100X90       | 3240X280                     |
| Hakkari<br>Yüksekova S.E.       | 11/29                                     | 3200X45                    | BETON            | PCN 110/LCN 104 R/C/W/T                                              | 11- CATII / 29- SIMP BARETTE 300M                                                                                          | 11 90X90, 29<br>90X90       | 3320X300                     |
| Hatay                           | 04/22                                     | 3000X45                    | BETON            | PCN 110                                                              | 04-CATI-900M / 22-CATI-900M                                                                                                | 04: 90X90,<br>22:172X90     | 3240X300                     |
| İğdır Şehit<br>Bülent Aydın     | 12/30                                     | 3000X45                    | BETON            | PCN110                                                               | 12-CATI-900M / 30-CATI-900M                                                                                                | 12: 90X90,<br>30:90X90      | 3120x 280 M                  |
| Isparta Süleyman<br>Demirel     | 05/23                                     | 3000X45                    | BETON            | PCN120                                                               | 05-CATI-900M / 23-YOK                                                                                                      | 05 90X90, 23<br>130X90      | 3240X300                     |
| Kahramanmaraş                   | 07/25                                     | 2300X45                    | BETON/<br>ASFALT | 400m Pist başları<br>Beton PCN 105<br>1500m Asfalt Kaplama<br>PCN 81 | 07-180M / 25-SIMP-720M                                                                                                     | 07: 90X90,<br>25:90X90      | 2420X280                     |
| Kars Harakani                   | 06R/24L                                   | 3500X45                    | ASFALT           | LCN 95 / PCN 100 F/D/W/T                                             | 06-SIMP-450M / 24-CATI-900M                                                                                                | 06R: 180X90, 24L:<br>90X100 | 3620X300                     |
|                                 | 06L/24R                                   | 3500X45                    | ASFALT           | LCN 76 PCN 75 F/C/W/T                                                | 06-SIMP-450M / 24-CATI-900M                                                                                                | 06L:240X-<br>150,24R:90X100 | 3620X300                     |
| Kastamonu                       | 18/36                                     | 2250x45                    | ASFALT           | PCN 80                                                               | 18-Basit Yaklaşma-360M(Baret Tipi) / 36-Basit Yaklaşma-300M(Baret Tipi)                                                    | 18:90x90,<br>36:90x90       | 2370x210                     |
| Kayseri                         | 07/25                                     | 3000X45                    | BETON            | PCN 110<br>LCN 120 R/D/W/T                                           | 07-(Baret Tipi) Basit Yaklaş - 300 metre PAPI 3°/ 25-(Calvert Tipi) HassasYaklaşma - 900 metre (630 m Flaş Işıklı) PAPI 3° | 07: 180X90,<br>25:155X90    | "07-3240x280<br>25-3240x280" |
| Kocaeli<br>Cengiz Topel         | 09/27                                     | 2990X30                    | BETON            | LCN 90 / PCN 97                                                      | 09-YOK / 27-CATI-900M-CALV                                                                                                 | 09: 90X60, 27:<br>90X60     | 3190X150                     |
| Konya                           | 01L/19R                                   | 3348X45                    | BETON/<br>ASFALT | LCN65 PCN62                                                          | 01L-CATI-898M / 19R--Basit Yaklaşma 420 M                                                                                  | 01L: 240X90-<br>19R:240X90  | 3588X300                     |
|                                 | 01R/19L                                   | 3348X45                    | BETON            | LCN65 PCN62                                                          | 01R-CATI-900M / 19L-Basit Yaklaşma 420 M                                                                                   | 01R:240X90-<br>19L:240X90   | 3588X300                     |

**Pist, Apron ve Taksirut Bilgileri**

| Havalimanları          | Pist Doğrultusu | Boyut (m) | Yüzey Tipi                                      | Mukavemet                                                 | Pist Yaklaşma Işıkları Kategorisi                                                          | Resa Sahaları (m)           | Şerit Sahalar (m)      |
|------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Malatya                | 03L/21R         | 3350X45   | Beton (342 m),<br>Asfalt(2618 m)<br>Beton(390m) | Asfalt için: LCN 86/PCN 85<br>Beton için:LCN 115/ PCN 110 | 03L-YOK /<br>21R-Basit Yaklaşma-390M                                                       | 03L: 217X150<br>21R:240X150 | 3470X300               |
|                        | 03R/21L         | 3350X45   | ASFALT                                          | LCN 50/PCN 33                                             | 03R-Basit Yaklaşma-150M /<br>21L-CAT I-900M                                                | 03R: 135X90<br>21L:120X90   | 3470X300               |
| Mardin                 | 03/21           | 2500X45   | BETON                                           | PCN 110 LCN 105                                           | 03-CAT I-900M /<br>21-SIMP-420M                                                            | 03: 90X90, 21: 90X90        | 2620X300               |
| Muş Sultan Alparslan   | 11L-29R         | 3550X45   | KOMPOZİT                                        | "LCN 50 / PCN 105 R/D/X/T"                                | 11-YOK / 29-CAT I-900M                                                                     | 11: 240X90, 29: 110X90      | 3670x300               |
| Kapadokya              | 11/29           | 3000X45   | BETON                                           | LCN 87 ; PCN 90/R/C/W/T                                   | 11-CAT II-900M /<br>29-CAT I-900M                                                          | 11 140X90, 29/90X90         | 3240 / 150             |
| Ordu-Giresun           | 10/28           | 3000X45   | ASFALT                                          | PCN 84<br>F/C/W/T LCN 79                                  | 10-CAT I-900M /<br>28-CAT I 900M                                                           | 10:180X90, 28:180X90        | 3120X280               |
| Samsun Çarşamba        | 13/31           | 3000X45   | BETON                                           | PCN 110<br>R/B/W/T LCN 105                                | 13-CAT II-900M /<br>31-CAT I-900M                                                          | 13: 130X90, 31: 180X90      | 3240 X 300             |
| Siirt                  | 06/24           | 2000X30   | BETON                                           | PCN 50                                                    | 06-SIMP-420M /<br>24-YOK                                                                   | 90X90                       | 2290X280               |
| Sinop                  | 05/23           | 2000x45   | BETON                                           | LCN 120 PCN 110                                           | 05 -SIMP - 174/23-SIM-270                                                                  | 05:YOK 23:90X70             | 2120x210               |
| Sivas Nuri Demirağ     | 01/19           | 3811x45   | ASFALT                                          | PCN 110                                                   | 01-CAT I-900M /<br>19-SIMP-420M                                                            | 01: 90X90, 19: 90X90        | 3931x300               |
| Şanlıurfa GAP          | 04/22           | 4000x45   | BETON                                           | PCN110                                                    | 04-CAT II-REST-420M / 22-CAT II-900M                                                       | 22: 180X90, 04:180X90       | 4240x300               |
| Şırnak Şerafettin Elçi | 11/29           | 3000x45   | BETON                                           | PCN 97<br>R/C/W/T ( LCN 90 Stopway)                       | 11--PRECISION APP BARETTE SYS. CAT I 570 M/ 29 PRECISION APP BARETTE SYS. CAT I 900 M, LIH | 11:90x90, 29:90x90          | 3120x210               |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk | 04/22           | 3000x45   | BETON                                           | PCN105                                                    | 04-CAT II-900M /<br>22-SIMP-420M                                                           | 22 : 180x90, 04: 180x90     | 3300x300               |
| Tokat                  | 04/22           | 1924x30   | ASFALT                                          | LCN 69 PCN 75                                             | 04-SIMP-300M /<br>22-YOK                                                                   | -                           | 2044X150               |
| Uşak                   | 09/27           | 2560x45   | BETON                                           | PCN 95                                                    | 09-YOK / 27-180M                                                                           | 09: 90X90, 27: 90X90        | 2680x300               |
| Van Ferit Melen        | 03/21           | 2750x45   | ASFALT                                          | LCN 86 PCN 95                                             | 03-SIMP-420M /<br>21-YOK                                                                   | 03: 87X90, 21: 120X90       | 2870 X 280             |
| İstanbul Sabiha Gökçen | 06/24           | 3000x45   | BETON                                           | PCN 84                                                    | 06 CAT-II, 24 CAT I                                                                        | 24 - 240X90                 | 3120X300               |
| İstanbul               | 16R/34L         | 3750x60   | ASFALT                                          | PCN 96                                                    | 16R CAT-III Barette,34L CAT-III 900M Barette                                               | 240x150                     | 3870x300               |
|                        | 16L/34R         | 3750x45   | ASFALT                                          | PCN 96                                                    | 16L CAT-I Barette,34R CAT-I 900M Barette                                                   | 240x150                     | 3870x300               |
|                        | 17L/35R         | 4100x60   | ASFALT                                          | PCN 96                                                    | 17L CAT-III Barette,35R CAT-III 900M Barette                                               | 240x150                     | 4220x300               |
|                        | 17R/35L         | 4100x45   | ASFALT                                          | PCN 96                                                    | 17R CAT-I Barette,35L CAT-I 900MBarette                                                    | 240x150                     | 4220x300               |
|                        | 18/36           | 3060X45   | ASFALT/<br>BETON                                | BETON KISIM PCN110<br>ASFALT KISIM PCN102                 | 18 CAT-III, 36 CAT-III 900M (Calvert sistem)                                               | 240X150                     | 3180X280               |
| Eskişehir Hasan P.     | 09/27           | 3000X45   | BETON                                           | PCN 110 LCN 110                                           | 09 CAT I 27 Simple APP                                                                     | 09 150X90<br>27 150X90      | "3120X300<br>3120X300" |
| Zonguldak Çaycuma      | 18 / 36         | 2131x45   | BETON                                           | 76R/C/W/T                                                 | BASİT                                                                                      | -                           | 125M-150M              |
| Gazipaşa Alanya        | 08/26           | 2350X45   | BETON                                           | PCN77                                                     | SIMPLE APP                                                                                 | 08: 90X150,<br>26: 90X150   | 2470X150               |
| Zafer                  | 13/31           | 3000X45   | BETON                                           | PCN110R/D/W/T                                             | 13CAT II/31CAT II                                                                          | 120X180                     | 3120X300               |
| Aydın Çıldır           | 09/27           | 1435X30   | BETON                                           | PCN 46 R/C/X/T                                            | 09 YOK, 27 YOK                                                                             | 09 60x60<br>27 60X60        | 1555X140               |

## İŞLETME EMNİYET YÖNETİM SİSTEMİ KAPSAMINDA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

- ICA0 Annex 19 – Emniyet Yönetim Sistemi;
- » ISO 9001 – Kalite Yönetim Sistemi;
- » ISO 14001 – Çevre Yönetim Sistemi olmak üzere 3 (üç) sistemden oluşmaktadır.

Bahse konu sistemlerden ICA0 Annex 19 – Emniyet Yönetim Sistemi ve ISO 9001 – Kalite Yönetim Sistemi Emniyet Yönetim Birimi, ISO 14001 – Çevre Yönetim Sistemi ise Çevre Birimi tarafından yürütülmektedir.

### 2021 Yılı İşletme Hizmetleri Emniyet Yönetim Sistemi kapsamında yapılan başlıca faaliyetler;

- » 49 Havalimanında Ayda 1(bir) olmak üzere Apron Emniyet Denetimleri;
- » 49 Havalimanımızda SMS (Emniyet Yönetim Sistemi) Farkındalık Eğitimi;
- » 49 Havalimanımızda FOD Toplama Etkinliği;
- » 49 Havalimanımız personeline yönelik SMS (Emniyet Yönetim Sistemi) Anketi;
- » 49 Havalimanımızda Uçuş Emniyeti Performansının Korunması amacıyla yönelik olarak belirlenen 14 hedef için gerekli çalışmalar;
- » 2021 Yılı içerisinde meydana gelen olay ve kazalara yönelik gerekli incelemeler yapılarak, gerekli önlemlerin alınması için çalışmalar;

- » 49 Havalimanımızda Emniyet Toplantıları;
- » Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Havalimanı Emniyet Denetimlerinin takibi ve koordinesi;

gerçekleştirildi. Dijital dönüşüm kapsamında ise gerekli çalışmalar yürütülmeye devam etmektedir.

### 2021 Yılı İşletme Hizmetleri Kalite Yönetim Sistemi kapsamında yapılan başlıca faaliyetler;

- » Türk Standartları Enstitüsü tarafından ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgemiz kapsamında 2021 Yılı içerisinde belge gözetim tetkiki gerçekleştirilmiş olup, uygunsuzluk tespit edilmemiş ve belgemizin devamlılığı sağlanmıştır.
- » 49 Havalimanımızda Yönetimin Gözden Geçirme Toplantıları gerçekleştirildi.
- » 49 Havalimanımızda belirlenen 33 Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik gerekli koordine gerçekleştirildi.
- » Kurumumuz adına kurulması planlanan DHMİ ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi için gerekli koordine kurularak, çalışmalar yürütülmektedir.
- » Dijital dönüşüm kapsamında ise gerekli çalışmalar yürütülmeye devam etmektedir.



## Kodlar, Koordinatlar, Konumlar, Statüler ve Diğer Bilgiler

| Havalimanları                          | ICAO Kodu | IATA Kodu | ARP Koordinatları          | En Yakın Merkeze Uzaklık ve İstikamet                 | Denizden Yükseklik      | Statü        | İntifa   | Hizmete Giriş Tarihi | Yangınla Mücadele Kategorisi | Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası (1) |
|----------------------------------------|-----------|-----------|----------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|----------|----------------------|------------------------------|-------------------------------------------|
| İstanbul Atatürk                       | LTBA      | ISL       | 40°58' 34"N<br>28°48' 51"E | 19 km<br>(İstanbul)                                   | 49,75 m<br>(163 ft)     | Sivil        | DHMI     | 1953                 | 9                            | VAR                                       |
| Ankara Esenboğa                        | LTAC      | ESB       | 40°07' 41"N<br>32°59' 42"E | 28 km<br>(Ankara)                                     | 952,5<br>(3.124 ft)     | Sivil        | DHMI     | 1955                 | 9                            | VAR                                       |
| İzmir Adnan Menderes                   | LTBJ      | ADB       | 38°17' 21"N<br>27°09' 18"E | 18 km<br>(İzmir)                                      | 125 m<br>(410 ft)       | Sivil        | DHMI     | 1987                 | 9                            | VAR                                       |
| Antalya                                | LTAI      | AYT       | 36°54' 01"N<br>30°47' 34"E | 13 km<br>(Antalya)                                    | 54 m<br>(177 ft)        | Sivil        | DHMI     | 1960                 | 9                            | VAR                                       |
| Muğla Dalaman                          | LTBS      | DLM       | 36°42' 45"N<br>28°47' 29"E | (Muğla - 94 km)<br>(Dalaman - 6 km)                   | 6,15 m<br>(20 ft)       | Sivil-Askeri | DHMI-HKK | 1981                 | 9                            | VAR                                       |
| Milas-Bodrum                           | LTFE      | BJV       | 37°14' 58"N<br>27°39' 53"E | (Milas - 18km)<br>(Bodrum - 35 km)<br>(Muğla - 77 km) | 6,5 m<br>(21 ft)        | Sivil        | DHMI     | 1997                 | 9                            | VAR                                       |
| Adana                                  | LTAF      | ADA       | 36°58' 56"N<br>35°16' 49"E | 4 km<br>(Adana)                                       | 19,20 m<br>(63 ft)      | Sivil        | DHMI     | 1937                 | 9                            | VAR                                       |
| Trabzon                                | LTCG      | TZX       | 40°59' 45"N<br>39°47' 07"E | 7 km<br>(Trabzon)                                     | 31,80 m<br>(104 ft)     | Sivil        | DHMI     | 1957                 | 8                            | VAR                                       |
| Erzurum                                | LTCE      | ERZ       | 39°57' 21"N<br>41°10' 14"E | 13 km<br>(Erzurum)                                    | 1.757 m<br>(5.765 ft)   | Sivil-Askeri | DHMI-HKK | 1966                 | 9                            | VAR                                       |
| Gaziantep                              | LTAJ      | GZT       | 36°56' 52"N<br>37°28' 44"E | 20 km<br>(Gaziantep)                                  | 702 m<br>(2.305 ft)     | Sivil        | DHMI     | 1976                 | 9                            | VAR                                       |
| Adıyaman                               | LTCP      | ADF       | 37°43' 56"N<br>38°28' 09"E | 22 km<br>(Adıyaman)                                   | 674,75 m<br>(2.214 ft)  | Sivil        | DHMI     | 1998                 | 7                            | VAR                                       |
| Ağrı Ahmed-i Hani                      | LTCO      | AJI       | 39°38' 51"N<br>43°01' 43"E | 8,5 km<br>(Ağrı)                                      | 1.664 m<br>(5.461 ft)   | Sivil        | DHMI     | 1997                 | 7                            | VAR                                       |
| Amasya Merzifon                        | LTAP      | MZH       | 40°49' 53"N<br>35°31' 19"E | 42,4 km (Amasya)<br>6,9 km (Merzifon)                 | 548 m<br>(1.798 ft)     | Sivil-Askeri | DHMI-HKK | 2008                 | 7                            | VAR                                       |
| Balıkesir Koca Seyit                   | LTFD      | EDO       | 39°33' 09"N<br>27°00' 37"E | 87 km (Balıkesir)<br>8,3 km (Edremit)                 | 15,5 m<br>(51 ft)       | Sivil        | DHMI     | 1997                 | 7                            | VAR                                       |
| Balıkesir Merkez                       | LTBF      | BZI       | 39°37' 10"N<br>27°55' 34"E | 4 km<br>(Balıkesir)                                   | 103,5 m<br>(340 ft)     | Sivil-Askeri | DHMI-HKK | 1998                 | 6                            | VAR                                       |
| Batman                                 | LTCJ      | BAL       | 37°55' 56"N<br>41°06' 59"E | 7 km<br>(Batman)                                      | 557 m<br>(1.827,4 ft)   | Sivil-Askeri | DHMI-HKK | 2010                 | 7                            | VAR                                       |
| Bingöl                                 | LTCU      | BGG       | 38°51' 40"N<br>40°35' 33"E | 10 km<br>(Bingöl)                                     | 1.064 m<br>(3.490,8 ft) | Sivil        | DHMI     | 2013                 | 7                            | VAR                                       |
| Bursa Yenişehir                        | LTBR      | YEI       | 40°15' 22"N<br>29°33' 43"E | 50 km (Bursa)<br>10,5 (Yenişehir)                     | 232,6 m<br>(763 ft)     | Sivil-Askeri | DHMI-HKK | 2000                 | 8                            | VAR                                       |
| Çanakkale                              | LTBH      | CKZ       | 40°08' 18"N<br>26°25' 40"E | 5 km<br>(Çanakkale)                                   | 7,01 m<br>(22.99 ft)    | Sivil-Askeri | DHMI-DKK | 1995                 | 7                            | VAR                                       |
| Gökçeada                               | LTFK      | GKD       | 40°12' 00"N<br>25°52' 54"E | 2,5 km<br>(Gökçeada)                                  | 26 m.<br>(84 ft)        | Sivil        | DHMI     | 2010                 | 5                            | YOK                                       |
| Denizli Çardak                         | LTAY      | DNZ       | 37°47' 16"N<br>29°42' 18"E | 63 km<br>(Denizli)                                    | 852 m<br>(2.795 ft)     | Sivil-Askeri | DHMI-HKK | 1991                 | 7                            | VAR                                       |
| Diyarbakır                             | LTCC      | DIY       | 37°53' 33"N<br>40°12' 04"E | 10 km<br>(Diyarbakır)                                 | 686 m<br>(2.250,6 ft)   | Sivil-Askeri | DHMI-HKK | 1952                 | 8                            | VAR                                       |
| Elazığ                                 | LTCA      | EZS       | 38°35' 52"N<br>39°16' 53"E | 16 km<br>(Elazığ)                                     | 892 m<br>(2.926,5 ft)   | Sivil-Askeri | DHMI-KKK | 1940                 | 7                            | VAR                                       |
| Erzincan Yıldırım Akbulut              | LTCB      | ERC       | 39°42' 47"N<br>39°31' 14"E | 9 km<br>(Erzincan)                                    | 1.156 m<br>(3.791 ft)   | Sivil-Askeri | DHMI-KKK | 1988                 | 7                            | VAR                                       |
| Hakkari Yüksekova<br>Selahaddin Eyyubi | LTCW      | YKO       | 37°32' 59"N<br>44°14' 15"E | 79 km (Hakkari)<br>4,5 km (Yüksekova)                 | 1858 m<br>(6096 ft)     | Sivil        | DHMI     | 2015                 | 7                            | VAR                                       |
| Hatay                                  | LTDA      | HTY       | 36°22' 20"N<br>36°17' 55"E | 27 km<br>(Hatay)                                      | 79,9 m.<br>262 ft)      | Sivil        | DHMI     | 2007                 | 7                            | VAR                                       |
| İğdır Şehit Bülent Aydın               | LTCT      | IGD       | 39°58' 59"N<br>43°51' 59"E | 16 km<br>(İğdır)                                      | 945 m<br>(3.101 ft)     | Sivil        | DHMI     | 2012                 | 7                            | VAR                                       |
| Isparta Süleyman Demirel               | LTFC      | ISE       | 37°51' 21"N<br>30°22' 01"E | 35 km (Isparta),<br>34,4 km (Burdur)                  | 835 m<br>(2.835 ft)     | Sivil        | DHMI     | 1997                 | 8                            | VAR                                       |

| Havalimanları                | ICAO Kodu | IATA Kodu | ARP Koordinatları          | En Yakın Merkeze Uzaklık ve İstikamet                     | Denizden Yükseklik       | Statü                  | İntifa                        | Hizmete Giriş Tarihi | Yangınla Mücadele Kategorisi | Havalimanı Stratejik Görültü Haritası (1) |
|------------------------------|-----------|-----------|----------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------------------------------|
| Kahramanmaraş                | LTCN      | KCM       | 37°32' 18"N<br>36°57' 07"E | 7 km<br>(Kahramanmaraş)                                   | 525 m<br>(1.724 ft)      | Sivil                  | DHMI                          | 1996                 | 7                            | VAR                                       |
| Kars Harakani                | LTCF      | KSY       | 40°33' 44"N<br>43°06' 53"E | 6 km<br>(Kars)                                            | 1.794 m<br>(5.889 ft)    | Sivil                  | DHMI                          | 1988                 | 7                            | VAR                                       |
| Kastamonu                    | LTAL      | KFS       | 41°19' 01"N<br>33°47' 46"E | 13 km<br>(Kastamonu)                                      | 1.074 m<br>(3.524 ft)    | Sivil                  | DHMI                          | 2013                 | 7                            | VAR                                       |
| Kayseri                      | LTAU      | ASR       | 38°46' 13"N<br>35°29' 43"E | 5 km<br>(Kayseri)                                         | 1.055,5 m<br>(3.463 ft)  | Sivil-Askeri           | DHMI-HKK                      | 1998                 | 9                            | VAR                                       |
| Kocaeli Cengiz Topel         | LTBQ      | KCO       | 40°44' 06"N<br>30°05' 00"E | 15 km<br>(Kocaeli)                                        | 57,30 m<br>(188 ft)      | Sivil-Askeri           | DHMI-DKK                      | 2011                 | 7                            | VAR                                       |
| Konya                        | LTAN      | KYA       | 37°58' 50"N<br>32°33' 45"E | 18 km<br>(Konya)                                          | 1.034 m<br>(3.392 ft)    | Sivil-Askeri           | DHMI-HKK                      | 2000                 | 8                            | VAR                                       |
| Malatya                      | LTAT      | MLX       | 38°25' 56"N<br>38°04' 59"E | 28 km<br>(Malatya)                                        | 865 m<br>(2.837 ft)      | Sivil-Askeri           | DHMI-HKK                      | 1941                 | 8                            | VAR                                       |
| Mardin                       | LTCR      | MQM       | 37°13' 58"N<br>40°38' 26"E | 13 km<br>(Mardin)                                         | 526,38 m<br>(1.727 ft)   | Sivil                  | DHMI                          | 1999                 | 7                            | VAR                                       |
| Muş Sultan Alparslan         | LTCK      | MSR       | 38°44' 41"N<br>41°40' 08"E | 18 km<br>(Muş)                                            | 1.267 m<br>(4.157 ft)    | Sivil-Askeri           | DHMI-HKK                      | 1992                 | 7                            | VAR                                       |
| Kapadokya                    | LTAZ      | NAV       | 38°46' 31"N<br>34°31' 36"E | 30 km<br>(Nevşehir)                                       | 941 m<br>(3.087 ft)      | Sivil                  | DHMI                          | 1998                 | 7                            | VAR                                       |
| Ordu-Giresun                 | LTCB      | OGU       | 40°58' 02"N<br>38°04' 55"E | 18,5 KM (Ordu),<br>28 KM (Giresun)                        | 3 m<br>(11 ft)           | Sivil                  | DHMI                          | 2015                 | 7                            | VAR                                       |
| Samsun Çarşamba              | LTFH      | SZF       | 41°15' 56"N<br>36°32' 55"E | 25 km<br>(Samsun)                                         | 5,49 m<br>(17 ft)        | Sivil                  | DHMI                          | 1998                 | 8                            | VAR                                       |
| Siirt                        | LTCL      | SXZ       | 37°58' 41"N<br>41°50' 21"E | 14 km<br>(Siirt)                                          | 610 m<br>(2.000 ft)      | Sivil                  | DHMI                          | 1998                 | 7                            | VAR                                       |
| Sinop                        | LTCM      | NOP       | 42°00' 57"N<br>35°03' 59"E | 8 km<br>(Sinop)                                           | 9,7 m<br>(32 ft)         | Sivil                  | DHMI                          | 1993                 | 7                            | VAR                                       |
| Sivas Nuri Demirağ           | LTAR      | VAS       | 39°48' 51"N<br>36°54' 09"E | 23 km<br>(Sivas)                                          | 1.595,68 m<br>(5.237 ft) | Sivil                  | DHMI                          | 1957                 | 8                            | VAR                                       |
| Şanlıurfa GAP                | LTCS      | GNV       | 37°27' 24"N<br>38°54' 29"E | 36 km<br>(Şanlıurfa)                                      | 825m<br>(2.708 ft)       | Sivil                  | DHMI                          | 2007                 | 9                            | VAR                                       |
| Şırnak Şerafettin Elçi       | LTCV      | NKT       | 37°21'50" N<br>42°03'36" E | 58 km<br>(Şırnak)                                         | 621,68 m<br>(2040,78 ft) | Sivil                  | DHMI                          | 2013                 | 7                            | VAR                                       |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk       | LTBU      | TEQ       | 41°07' 46"N<br>27°54' 23"E | 51 km (Tekirdağ)<br>15 km (Çorlu)                         | 173 m<br>(570 ft)        | Sivil-Askeri           | DHMI-HKK                      | 1998                 | 8                            | VAR                                       |
| Tokat                        | LTAW      | TJK       | 40°19' 29"N<br>36°23' 26"E | 20 km<br>(Tokat)                                          | 558,7 m<br>(1.833 ft)    | Sivil                  | DHMI                          | 1995                 | 7                            | VAR                                       |
| Uşak                         | LTBO      | USQ       | 38°40' 53"N<br>29°28' 18"E | 7 km<br>(Uşak)                                            | 883,33 m<br>(2898 ft)    | Sivil-Askeri           | DHMI-HKK                      | 1998                 | 7                            | VAR                                       |
| Van Ferit Melen              | LTCI      | VAN       | 38°28' 05"N<br>43°19' 56"E | 8 km<br>(Van)                                             | 1.668 m<br>(5.473 ft)    | Sivil                  | DHMI                          | 1943                 | 8                            | VAR                                       |
| İstanbul Sabiha Gökçen (*)   | LTFJ      | SAW       | 40°53' 54"N<br>29°18' 33"E | 46 km<br>(İstanbul)                                       | 95 m<br>(312 ft)         | Sivil                  | HEAŞ                          | 2001                 | 10                           | VAR                                       |
| İstanbul                     | LTFM      | IST       | 41°16' 31"N<br>28°45' 07"E | 40 km<br>(İstanbul)                                       | 99 m<br>(325 ft)         | Sivil                  | DHMI                          | 2018                 | 10                           | VAR                                       |
| Eskişehir Hasan Polatkan (*) | LTBY      | AOE       | 39°48' 45"N<br>30°31' 14"E | 7,3 km<br>(Eskişehir)                                     | 792 m<br>(2599 ft)       | Sivil (Ask. MUSAAdeli) | Eskişehir Teknik Üniversitesi | 1989                 | 7                            | YOK                                       |
| Zonguldak Çaycuma (*)        | LTAS      | ONQ       | 41°30' 25"N<br>32°05' 23"E | 55 km (Zonguldak)<br>11,7 km (Çaycuma)                    | 13 m<br>(42,6 ft)        | Sivil                  | DHMI                          | 2007                 | 6                            |                                           |
| Gazipaşa Alanya (*)          | LTFG      | GZP       | 36°17' 58"N<br>32°18' 05"E | 5 km ( Gazipaşa ),<br>40 km (Alanya),<br>181 km (Antalya) | 28 mt<br>(91,8 ft)       | Sivil                  | DHMI                          | 2009                 | 7                            |                                           |
| Zafer (*)                    | LTBZ      | KZR       | 39°06' 41"N<br>30°07' 49"E | 45km (Kütahya),<br>55 km (Afyon),<br>101 km (Uşak)        | 1012,5 m<br>(3.321,85ft) | Sivil                  | DHMI                          | 2012                 | 7                            |                                           |
| Aydın Cıldır (*)             | LTBD      | CII       | 37°48' 55"N<br>27°53' 17"E | 7,4 km<br>(Aydın)                                         | 31 m<br>(101,7 ft)       | Sivil                  | DHMI                          | 2012                 | 3                            | YOK                                       |

\* Havalimanlarının En Yakın Merkeze Uzaklığı İl merkezlerinde bulunan Valilik binası esas alınarak belirlenmiştir.

**Apron ve Taksirut Bilgileri**

| Havalimanları        | APRON                                                                     |                                                                                          |                                                                  | Uçak Park Yeri Sayısı                                                                    |     | TAKSI YOLU                                                                                    |                                                |                  |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|
|                      | Apron                                                                     | Boyut ((...m.x...m/m²))                                                                  | Yüzey Tipi                                                       | Mukavemet                                                                                | 45° | 90°                                                                                           | Taksi Yolu                                     | Genişlik (metre) |
| İstanbul Atatürk     | APRON S                                                                   | 177.079                                                                                  | BETON                                                            | PCN 110                                                                                  |     | 13                                                                                            | A1                                             | 23               |
|                      | APRON T                                                                   | 32.371                                                                                   | BETON                                                            | PCN 110                                                                                  |     |                                                                                               | A2                                             | 23               |
|                      | APRON L                                                                   | 34.900                                                                                   | BETON                                                            | PCN 105                                                                                  |     |                                                                                               | A3                                             | 23               |
|                      | APRON R                                                                   | 32.000                                                                                   | BETON                                                            | PCN 100                                                                                  |     | 4                                                                                             | A3                                             | 24               |
|                      | APRON UÇAK BAKIM 1 (***)                                                  | 56.250                                                                                   | BETON                                                            | PCN 100                                                                                  |     | 3                                                                                             | A3B                                            | 24               |
|                      | APRON N                                                                   | 103.125                                                                                  | BETON                                                            | PCN 100                                                                                  |     | 16                                                                                            | A5                                             | 24               |
|                      | APRON P                                                                   | 28.440                                                                                   | BETON                                                            | PCN 100                                                                                  |     | 4                                                                                             | A5B                                            | 24               |
|                      | APRON MOTOR TEST                                                          | 6.800                                                                                    | BETON                                                            | PCN 100                                                                                  |     |                                                                                               | A6                                             | 23               |
|                      | APRON V GENEL HAVACILIK (HANGAR)                                          | 142.065                                                                                  | BETON                                                            | PCN 95                                                                                   |     | 16                                                                                            | A7                                             | 30               |
|                      | APRON UÇAK BAKIM 2 (***)                                                  | 34.218                                                                                   | BETON                                                            | PCN 100                                                                                  |     |                                                                                               | B1                                             | 23,0             |
|                      | APRON Y                                                                   | 137.600                                                                                  | BETON                                                            | PCN 110                                                                                  |     | 26                                                                                            | B2                                             | 24               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | B3                                             | 24               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | B4                                             | 23,0             |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | B5                                             | 23,0             |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | B8                                             | 23,0             |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | C1                                             | 24,0             |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | B12                                            | -                |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | C                                              | 23,0             |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | D                                              | 23,0             |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | D1                                             | 23               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | E1E2,E3E4,E5E6,E7E8                            | 24               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | F                                              | 23,0             |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | F1                                             | 24               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | F2                                             | 24               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | G                                              | 93               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | G1                                             | 23               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | D2,D3,D4                                       | 23               |
| Ankara Esenboğa      | APRON 1, APRON 2                                                          | APRON 1 (36.729 m²), APRON 2 (72.395 m²)                                                 | APRON 1 Asfalt, APRON 2 Asfalt                                   | APRON 1 PCN 58, APRON 2 PCN 58                                                           | -   | APRON 1 (7), APRON 2 (8)                                                                      | A,A1,A2,B,B1,B2,C,C1,D,D1,D2,E,E1E2,F,AA,AB,AC | 23               |
|                      | APRON 3, APRON 4                                                          | APRON 3 (58.320 m²), APRON 4 (258.300 m²)                                                | APRON 3 Beton, APRON 4 Beton                                     | APRON 3 PCN 58, APRON 4 PCN 110                                                          | -   | APRON 3 (8), APRON 4 (27) (18 ADET KORUK)                                                     | G,G1,G2,G3,H,J                                 | 24               |
|                      | APRON 5, APRON 6, APRON 7, YABANCI KONUKLAR KÖŞKÜ, APRON A (YKK), APRON U | APRON 5 (79.200 m²), APRON 6 (68.750 m²), APRON 7 (76.725 m²), APRON A (YKK) (26.600 m²) | APRON 5 BETON, APRON 6 BETON, APRON 7 BETON, APRON A (YKK) BETON | APRON 5 PCN 110, APRON 6 PCN 110, APRON 7 PCN 110, YABANCI KONUKLAR KÖŞKÜ APRONU PCN 110 | -   | APRON 5 (21), APRON 6 (33), APRON 7 (4), APRON A (2)                                          | G4, A3                                         | 35               |
|                      | Apron-1                                                                   | 115.596 m²                                                                               | BETON                                                            | PCN 120                                                                                  |     | 14 adet                                                                                       | A, B, C, D                                     | 30               |
|                      | Apron-2                                                                   | 191.048 m²                                                                               | BETON                                                            | PCN 120                                                                                  |     | 21 adet                                                                                       | E, H                                           | 23               |
|                      | Apron-3                                                                   | 280.000 m²                                                                               | BETON                                                            | PCN 108                                                                                  |     | 18 adet veya 23 adet (Alternatif Park Sahaları Kullanıldığında) 8 adet küçük uçak park sahası | F, K, M                                        | 24               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | J, L                                           | 23               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | N                                              | 23               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | P                                              | 64               |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               | R                                              | 22               |
| İzmir Adnan Menderes |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               |                                                | PCN 100          |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               |                                                | PCN 100          |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               |                                                | PCN 100          |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               |                                                | PCN 100          |
|                      |                                                                           |                                                                                          |                                                                  |                                                                                          |     |                                                                                               |                                                | PCN 100          |

| Havalimanları        | APRON            |                               |            |                          | Uçak Park Yeri Sayısı |     | TAKSI YOLU                               |                   |                                 |                                    |
|----------------------|------------------|-------------------------------|------------|--------------------------|-----------------------|-----|------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|------------------------------------|
|                      | Apron            | Boyut ((...m.x...m/m2))       | Yüzey Tipi | Mukavemet                | 45°                   | 90° | Taksi Yolu                               | Genişlik (metre)  | Yüzey Tipi                      | Mukavemet                          |
| Antalya              | APRON-1          | 364.770 m <sup>2</sup>        | BETON      | PCN 110 / PCN 84         |                       |     | TWY A, B2, B3, C, Cl, D, E, F, G, H,     | 23                | BETON                           | PCN 84 / (B3 PCN 60) (D, E PCN 82) |
|                      | APRON-2          | 445.000 m <sup>2</sup>        | BETON      | PCN 110                  |                       | 108 | TWY B, B1, D1                            | 23                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      | APRON-3          | 181.000 m <sup>2</sup>        | BETON      | PCN 110                  |                       |     | TWY C2, N, P, S, T, U, V, Y, Z           | 24                | BETON                           | PCN 110 / (N, PT PCN 82)           |
| Muğla Dalaman        | APRON            | 204.95x933<br>267x583,60      | BETON      | PCN 100                  | 57                    |     | TWY H1, K                                | 23                | BETON                           | PCN 82                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY M, W                                 | 30                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY J, L, D2, L1                         | 45                | BETON                           | PCN 110                            |
| Milas Bodrum         | APRON            | 495x241<br>305x200<br>676x241 | BETON      | PCN 110 LCN 120          | 83                    |     | TWY ABB1                                 | 30                | BETON                           | PCN 100                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY A1D1E                                | 36                | BETON                           | PCN 100                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY C                                    | 26                | BETON                           | PCN 100                            |
| Adana                | APRON A          | 133x272 m <sup>2</sup>        | BETON      | PCN 110                  | 21                    | 1   | TWY C1                                   | 40                | BETON                           | PCN 100                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY D                                    | 11,8              | BETON                           | PCN 100                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY F                                    | 45                | BETON                           | PCN 110                            |
| Trabzon              | APRON            | 133x60                        | BETON      | PCN 100                  | 3                     | 14  | TWY A1                                   | 24                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY A1                                   | 34                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY B, C, D                              | 25                | BETON                           | PCN 110                            |
| Erzurum              | APRON 2 (ASKERİ) | 82x110                        | BETON      | PCN 74                   | 3                     | 1   | TWY B1                                   | 44                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY C1                                   | 30                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY D1                                   | 44                | BETON                           | PCN 110                            |
| Gaziantep            | APRON 1          | 120x425                       | BETON      | PCN 97                   | 10                    | 1   | TWY E1                                   | 24                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY M1, M2, M3                           | 12                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY M                                    | 12                | ASFALT                          | LCN 50                             |
| Adıyaman             | APRON A          | 240x120                       | BETON      | PCN 110                  | 5                     | 5   | TWY A, B, H, E, F, G, C, D               | 24                | ASFALT                          | PCN 92                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY B                                    | 22                | ASFALT                          | PCN 100                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY A, B, H, E, F, G, C, D               | 24                | ASFALT                          | PCN 75                             |
| Amasya Merzifon      | APRON            | 150x120                       | BETON      | LCN 105 PCN 110          | 2                     | 2   | M3, M4                                   | 23                | ASFALT/BETON                    | PCN 74                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | J                                        | 20                | BETON                           | PCN 59                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY A, C, D, E, F                        | 24                | BETON                           | PCN 110                            |
| Balıkesir Koca Seyit | APRON 1          | 294x120                       | BETON      | PCN 110                  | 6                     | 8   | TWY B                                    | 30                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY B                                    | 36                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY B1                                   | 48                | BETON                           | PCN 110                            |
| Balıkesir Merkez     | APRON            | 75x65                         | BETON      | LCN 108 PCN 110          | 3                     | 4   | TWY B2                                   | 12                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY B3                                   | 25                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY B4                                   | 25                | BETON                           | PCN 110                            |
| Batman               | APRON            | 120 X 165                     | BETON      | LCN 96 - PCN 105 R/C/W/T | 4                     | 4   | TWY B6                                   | 12                | ASFALT                          | PCN 105                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY A                                    | 24                | BETON                           | PCN 110                            |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY B                                    | 18                | BETON                           | PCN 34                             |
| Ağrı Ahmed-i Hani    | APRON 2 (****)   | 41X108                        | BETON      | PCN 10 R/C/Z/T           | 8                     | 8   | TWY B                                    | 24                | BETON                           | PCN 34                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY B                                    | 24                | BETON                           | PCN 34                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY B                                    | 24                | BETON                           | PCN 34                             |
| Amasya Merzifon      | APRON            | 150x120                       | BETON      | LCN 105 PCN 110          | 2                     | 2   | TWY B2 / TWY's B,D,G / TWY's C,F / TWY E | 24 / 23 / 15 / 12 | BETON / BETON / ASFALT / ASFALT | PCN 110 / PCN 110 / PCN 31         |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | TWY J                                    | 24                | BETON                           | LCN 96 - PCN 105 R/C/W/T           |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | Military TWY B                           | 23                | ASFALT                          | LCN 50                             |
| Balıkesir Koca Seyit | APRON            | 75x65                         | BETON      | LCN 108 PCN 110          | 3                     | 4   | Military TWY: T1, T6                     | 20                | Beton                           | LCN 50                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | Military TWY: T2                         | 15                | Asfalt                          | LCN 50                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | Military TWY : T3                        | 15                | Beton                           | LCN 50                             |
| Batman               | APRON            | 120 X 165                     | BETON      | LCN 96 - PCN 105 R/C/W/T | 4                     | 4   | Military TWY : T4, K                     | 12                | Asfalt                          | LCN 50                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | Military TWY: T5                         | 12                | Beton                           | LCN 50                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | Military TWY: K1                         | 18                | Beton                           | LCN 50                             |
| Balıkesir Koca Seyit | APRON            | 75x65                         | BETON      | LCN 108 PCN 110          | 3                     | 4   | Military TWY: M7                         | 20                | Beton                           | LCN 50                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | Military TWY : M1, M3, M4, M5, M6        | 12                | Beton                           | LCN 50                             |
|                      |                  |                               |            |                          |                       |     | Military TWY : M1, M3, M4, M5, M6        | 12                | Beton                           | LCN 50                             |

| Havalimanları                          | APRON                               |                       |                |                                | Uçak Park Yeri Sayısı |                                                                         | TAKSİ YOLU                                                                                                                             |                                                                |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|----------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        | Apron                               | Boyut (x...x...m/m2)) | Yüzey Tipi     | Mukavemet                      | 45°                   | 90°                                                                     | Taksi Yolu                                                                                                                             | Genişlik (metre)                                               | Yüzey Tipi                                                                                                      | Mukavemet                                                                                                                                                             |
| Bingöl                                 | APRON A<br>APRON B                  | 110x120M<br>90x135M   | BETON<br>BETON | LCN92, PCN100<br>LCN92, PCN100 | 4                     |                                                                         | TWYA<br>TWYB                                                                                                                           | 24<br>24                                                       | BETON<br>BETON                                                                                                  | LCN 92 PCN 100<br>LCN 92 PCN 100                                                                                                                                      |
| Bursa Yenisehir                        | APRON                               | 477X120               | BETON          | PCN 110                        |                       | 14                                                                      | TWYs B2,B3,B4,B5,D1,D2,C2,<br>C3,C4/ D/TWYs A1,A6,D3/<br>TWYs A2,A3,A4,A5/TWYs<br>B1,B6,Z,C1,C5                                        | 12 / 24 / 23<br>/ 12 / 15                                      | BETON                                                                                                           | LCN50/PCN110/<br>PCN110/PCN110/<br>LCN 50                                                                                                                             |
| Çanakkale                              | A 1<br>A 2                          | 100X100<br>150X100    | BETON<br>BETON | PCN 97<br>PCN 106              |                       | 2<br>3                                                                  | TWY B<br>TWY C                                                                                                                         | 24<br>24                                                       | BETON<br>BETON                                                                                                  | PCN 97<br>PCN 106                                                                                                                                                     |
| Denizli Çardak                         | APRON A                             | 110x204               | BETON          | PCN 110                        |                       | 5                                                                       | TWY D, E<br>TWY C, F<br>Askeri Emergency Pisti-<br>TWY G<br>TWY B                                                                      | 12<br>23<br>23<br>24                                           | ASFALT<br>BETON<br>ASFALT<br>BETON                                                                              | PCN 70<br>PCN 70<br>PCN 70<br>PCN 110                                                                                                                                 |
| Diyarbakır                             | APRON                               | 340x275               | BETON          | PCN 110 / R/D/W/T<br>LCN 98    |                       | 10                                                                      | B1, MIL-B, C1, MIL-C, MIL-D,<br>MIL-E, MIL-F, MIL-G, MIL-H<br>H1<br>K                                                                  | 15<br>30<br>24                                                 | BETON<br>BETON<br>BETON                                                                                         | LCN 120-PCN 110<br>LCN 120-PCN 110<br>LCN 98-PCN 110                                                                                                                  |
| Erzincan Yıldırım<br>Akbulut           | APRON 1 (Sivil)<br>APRON 2 (Askeri) | 312x150<br>-          | BETON<br>-     | PCN 110/R/C/W/T<br>-           |                       | 6                                                                       | D1, E1, F1<br>B<br>C<br>D                                                                                                              | 12<br>24<br>24<br>24                                           | BETON<br>ASFALT<br>ASFALT<br>ASFALT                                                                             | LCN 120-PCN 110<br>PCN 96<br>PCN 96<br>PCN 96                                                                                                                         |
| Elazığ                                 | APRON A                             | 411x130               | BETON          | PCN110                         |                       | 7                                                                       | TWY A,B                                                                                                                                | 24                                                             | BETON                                                                                                           | PCN110                                                                                                                                                                |
| Hakkari Yüksekova<br>Selahaddin Eyyubi | APRON                               | 228mx120m             | BETON          | PCN 110 / LCN 104<br>R/C/W/T   |                       | 5                                                                       | A                                                                                                                                      | 24                                                             | BETON                                                                                                           | PCN 110 / LCN 104<br>R/C/W/T                                                                                                                                          |
| Gökçeada                               | APRON A                             | 228X 120              | BETON          | PCN 110                        | 3                     |                                                                         | TWY A                                                                                                                                  | 24                                                             | BETON                                                                                                           | PCN 110                                                                                                                                                               |
| Hatay                                  | APRON                               | 120x420               | BETON          | PCN 110                        |                       | 10                                                                      | TWY A, TWY B                                                                                                                           | 24                                                             | BETON                                                                                                           | PCN 110                                                                                                                                                               |
| Iğdır Şehit Bülent<br>Aydın            | APRON                               | 240X120M              | BETON          | PCN110/LCN120                  |                       | 5                                                                       | TWY A                                                                                                                                  | 24                                                             | BETON                                                                                                           | PCN110                                                                                                                                                                |
| Isparta Süleyman<br>Demirel            | APRON A                             | 350X100               | BETON          | PCN100                         |                       | 6 (Büyük<br>Gövdeli<br>uçaklar için)<br>5 (1A kategori<br>uçaklar için) | TWY B                                                                                                                                  | 23                                                             | BETON                                                                                                           | PCN120                                                                                                                                                                |
| Kahramanmaraş                          | APRON A<br>APRON B                  | 120X240<br>100X50     | BETON<br>BETON | PCN 110<br>PCN 105             | 2                     | 5                                                                       | TWY A,B<br>TWY-A<br>TWY-B<br>TWY-C<br>TWY-D<br>TWY-E<br>TWY-F                                                                          | 24<br>24<br>24<br>24<br>24<br>24                               | BETON<br>BETON<br>ASFALT<br>ASFALT<br>ASFALT<br>ASFALT                                                          | PCN 110<br>PCN 105<br>PCN 75<br>PCN 75<br>PCN 75<br>PCN 75                                                                                                            |
| Kars Harakani                          | APRON A                             | 260X141               | BETON          | PCN-110                        |                       | 5                                                                       | TWY-C1<br>TWY-D<br>TWY-E<br>TWY-F                                                                                                      | 24<br>24<br>24<br>24                                           | ASFALT<br>ASFALT<br>ASFALT<br>ASFALT                                                                            | PCN 75<br>PCN 75<br>PCN 75<br>PCN 75                                                                                                                                  |
| Kastamonu                              | APRON                               | 120x90                | BETON          | PCN 110                        | 2                     |                                                                         | TWY-B                                                                                                                                  | 24                                                             | ASFALT                                                                                                          | PCN 80                                                                                                                                                                |
| Kayseri                                | APRON                               | 390x102               | BETON          | PCN 110 LCN 120                |                       | 9                                                                       | TWY P, M, N, B1, K1, D1<br>(Genişlik:12), H1 (Genişlik:15)                                                                             | 23                                                             | BETON                                                                                                           | PCN 110 LCN 120<br>R/D/W/T                                                                                                                                            |
| Kocaeli Cengiz Topel                   | APRON                               | 234X108               | BETON          | LCN 74 PCN 66                  | 3                     | 20 (C172 tipi<br>uçaklar için)                                          | TWY A<br>TWY E,B2, C2<br>TWY<br>A1,A2,B1,D1,D2,N,S,F,H,D3<br>TWY C,D,C1A,3,B3,C3<br>TWY J<br>TWY A<br>TWY B<br>TWY C<br>TWY D<br>TWY G | 24<br>24<br>24<br>15<br>35<br>24<br>55<br>19<br>24<br>27<br>22 | BETON<br>BETON-ASFALT<br>BETON<br>BETON<br>BETON<br>BETON<br>BETON<br>BETON<br>BETON<br>BETON<br>BETON<br>BETON | LCN96,PCN 106<br>LCN65, PCN62<br>LCN65, PCN62<br>LCN65, PCN62<br>LCN65, PCN62<br>LCN 119, PCN 110<br>LCN 50<br>LCN 50<br>PCN 110 LCN 113<br>PCN 110 LCN 113<br>LCN 50 |
| Konya                                  | APRON                               | 120X455               | BETON          | LCN 119 PCN 110                |                       | 10                                                                      |                                                                                                                                        |                                                                |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |
| Malatya                                | APRON                               | 280x180               | BETON          | LCN 103 PCN 110                |                       | 7                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |
| Mardin                                 | APRON                               | 125x210               | BETON          | PCN 110                        | -                     | 4                                                                       | TWY A                                                                                                                                  | 24                                                             | BETON                                                                                                           | PCN 110                                                                                                                                                               |

43

| Aydınlatma Sistemleri ve Görsel Yardımcıları |                        |                            |                         |                     |                    |                    |                             |                         |                         |                |                |                                                       |                 |                     |
|----------------------------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| Havalimanları                                | Pist Yaklaşma Işıkları | Pist Merkez Hattı Işıkları | Tekerlek Temas Işıkları | Pist Kenar Işıkları | Pist Sonu Işıkları | Pist Eşik Işıkları | Pist Eşigi Tanıtma Işıkları | Taksirut Eksen Işıkları | Taksirut Kenar Işıkları | Apron Işıkları | Mania Işıkları | Görsel Yaklaşma Eğim Gösterge Sistemi (PAPI) Işıkları | Havaalanı Bkını | Pist Durum Işıkları |
| İstanbul Atatürk                             | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Ankara Esenboğa                              | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| İzmir Adnan Menderes                         | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              |                                                       | x               |                     |
| Antalya                                      | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Muğla Dalaman                                | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Milas-Bodrum                                 | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Adana                                        | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Trabzon                                      | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Erzurum                                      | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Gaziantep                                    | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Adıyaman                                     | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Ağrı Ahmed-i Hani                            | x                      | x                          |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Amasya Merzifon                              | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  |                             |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Balıkesir Koca Seyit                         | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Balıkesir Merkez                             | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  |                             |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Batman                                       | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  |                             |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Bingöl                                       | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Bursa Yenişehir                              | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Çanakkale                                    | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Gökçeada                                     | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Denizli Çardak                               | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  |                             |                         | x                       |                | x              | x                                                     | x               |                     |
| Diyarbakır                                   | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  |                             |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Elazığ                                       | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Erzincan Y.A                                 | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi          | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       |                         | x              |                | x                                                     | x               |                     |
| Hatay                                        | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| İğdır Şehit Bülent Aydın                     | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| İsparta Süleyman Demirel                     | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  |                             |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Kahramanmaraş                                | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Kars Harakani                                | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Kastamonu                                    | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |

| Havalimanları          | Pist Yaklaşma Işıkları | Pist Merkez Hattı Işıkları | Tekerlek Temas Işıkları | Pist Kenar Işıkları | Pist Sonu Işıkları | Pist Eşik Işıkları | Pist Eşiği Tanıtma Işıkları | Taksirut Eksen Işıkları | Taksirut Kenar Işıkları | Apron Işıkları | Mania Işıkları | Görsel Yaklaşma Eğim Gösterge Sistemi (PAPI) Işıkları | Havaalanı Bkını | Pist Durum Işıkları |
|------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| Kayseri                | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  |                             |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Kocaeli Cengiz Topel   | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  |                             |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Konya                  | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  |                             |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Malatya                | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Mardin                 | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Muş Sultan Alparslan   | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  |                             |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Kapadokya              | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Ordu-Giresun           | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Samsun Çarşamba        | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Siirt                  | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Sinop                  | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Sivas Nuri Demirağ     | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Şanlıurfa GAP          | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Şırnak Şerafettin E.   | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk | x                      | x                          | x                       | x                   | x                  | x                  | x                           | x                       | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Tokat                  | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Uşak                   | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |
| Van Ferit Melen        | x                      |                            |                         | x                   | x                  | x                  | x                           |                         | x                       | x              | x              | x                                                     | x               |                     |

|                          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
|--------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--|
| İstanbul Sabiha Gökçen   | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x |  |
| İstanbul                 | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x |  |
| Eskişehir Hasan Polatkan | x |   |   | x | x | x | x |   | x | x | x | x | x |  |
| Zonguldak Çaycuma        | x |   |   | x | x | x |   |   | x | x | x | x | x |  |
| Gazipaşa Alanya          | x | x |   | x | x | x | x |   | x | x | x | x | x |  |
| Zafer                    | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x |  |
| Aydın Çıldır             |   |   |   | x | x | x | x |   | x | x | x | x | x |  |

**Terminal Binalarına İlişkin Diğer Bilgiler ve Kolaylıklar**

| Havalimanları             | VIP Alanı (m <sup>2</sup> ) | CIP Alanı (m <sup>2</sup> ) | Binek Araç                                                                                                                                                                                                       | Otobüs | ATM'ler                                                                                                                    | Banka Hizmeti | Posta Hizmeti | Kafe ve Restoran                         | Diğer Ulaşım Modları İle Bağlantısı                               | Sağlık Hizmeti              |
|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| İstanbul Atatürk          | 3.556                       | 12.509                      | 13.925 m <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                            | 13.925 | T.Garanti Bankası A.Ş. (Kağıo Terminali)                                                                                   |               | -             | 2 Büfe +<br>2 İlave Alan,<br>1 Kafeterya | -                                                                 | 24 saat                     |
| Ankara Esenboğa           | 2.229                       | 2.005                       | 4.339<br>(AÇIK:334, KAPALI: 4005)<br>AÇIK İÇ HAT CIP:347 BİNEK<br>ARAC :43<br>KAPALI İÇ HAT:2.533,05<br>HAT:2.237 İÇ HAT OTOBÜS<br>(kapalı otopark) : 30 DİS HAT<br>OTOBÜS (kapalı otopark) :80<br>TOPLAM : 5360 |        | Ziraat Bankası, ING, Halkbank, Denizbank, TEB, Vakıfbank, Garanti Bankası, İş Bankası, HSCB, Yapı Kredi, Sekerbank, Akbank | Vakıfbank     | VAR           | VAR                                      | Taksi, Otobüs (BELKO ve HAVAS), Oto Kiralama                      | 24 saat                     |
| İzmir Adnan Menderes      | 7.737                       | 5.316                       |                                                                                                                                                                                                                  |        | Halkbank, Ziraat Bankası, İş Bankası, 2(TEB), 2(Denizbank), Akbank, ve Yapı kredi Bankası, QNB Finansbank                  | Denizbank     | VAR           | VAR                                      | Taksi, Otobüs, Oto Kiralama Havas, BBelediye Otobüs               | 24 saat                     |
| Antalya                   | 1.000                       | 1.800                       | 1.542                                                                                                                                                                                                            | 565    | Garanti (3), İş Bankası (3), Denizbank (3), Akbank (3), YKB (3), Halk Bankası (3), TEB (3) Ziraat Bankası (3)              |               | YOK           | VAR                                      | Belediye Otobüsü, Otobüs (HAVAS), Taksi, Tramvay, Oto Kiralama    | 24 saat                     |
| Muğla Dalaman             | 742                         | 4.707                       | 393 OTOMOBİL                                                                                                                                                                                                     | 289    | Halk Bankası, Denizbank, İş Bankası, TEB, Akbank, Yapı kredi                                                               |               | -             | VAR                                      | Belediye Otobüsü (MUTTAŞ), Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama    | 24 saat                     |
| Milas-Bodrum              | 371                         | 851                         | DİŞHAT :591 İÇHAT:996<br>TOPLAM:1.701                                                                                                                                                                            | 114    | Garanti Bankası, İş Bankası, Halkbankası, Ziraat Bankası, Akbank, Denizbank,                                               |               | -             | VAR                                      | Belediye Otobüsü (MUTTAŞ), Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama    | 24 saat                     |
| Adana                     | 278                         | 100                         | 611 araç [24.675 m <sup>2</sup> - (İç hat 23.310 m <sup>2</sup> - Dışhat 1.365 m <sup>2</sup> )]                                                                                                                 |        | Akbank, Halk Bankası                                                                                                       |               | VAR           | VAR                                      | Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                               | 24 saat                     |
| Trabzon                   | 700                         | 215                         | 450 araç (8.530 m <sup>2</sup> )                                                                                                                                                                                 |        | İş Bankası, Garanti, Halkbank, Denizbank, Vakıfbank, Finansbank                                                            |               | -             | VAR                                      | Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                               | 24 saat                     |
| Erzurum                   | 505                         | -                           | 500                                                                                                                                                                                                              | 30     | Vakıfbank, Denizbank                                                                                                       |               | -             |                                          | Belediye Otobüsü, Taksi, Oto Kiralama                             | 24 saat                     |
| Gaziantep                 | 525                         | 112                         | 14.017 m <sup>2</sup> (2125 ARAÇLIK<br>(1794 ADET NORMAL ARAÇ<br>- 103 ADET ENGELLİ ARAÇ -<br>152 ADET MOTORİKLET - 76<br>ADET BİSKİLET)                                                                         |        | İş Bankası, Ziraatbank                                                                                                     |               | VAR           | VAR                                      | Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                               | 24 saat                     |
| Adıyaman                  | 21                          | 75                          | 307                                                                                                                                                                                                              |        | Vakıfbank                                                                                                                  |               | -             | VAR                                      | Otobüs (BAYTÜR), Taksi, Oto Kiralama                              | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Ağrı Ahmed-i Hani         | 1.111                       | 283                         | 380                                                                                                                                                                                                              | -      |                                                                                                                            |               | -             | VAR                                      | Belediye Otobüsü, Otobüs (ÖZ-MESA), Taksi, Oto Kiralama           | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Amasya Merzifon           | 18                          | -                           | 132                                                                                                                                                                                                              | -      | -                                                                                                                          |               | -             | VAR                                      | Otobüs (DDM TAŞIMACILIK), Taksi, Oto Kiralama                     | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Balıkesir Koca Seyit      | 1.000                       | -                           | 8.482,13 m <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                          |        |                                                                                                                            |               | -             | VAR                                      | Taksi, Oto Kiralama                                               | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Balıkesir Merkez          | 20                          | -                           | 238+VIP(22)                                                                                                                                                                                                      | -      |                                                                                                                            |               | -             | -                                        | Belediye Otobüsü (Şehir içi toplu taşıma)                         | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Batman                    | 1.119                       | -                           | 238                                                                                                                                                                                                              | 5      | Bankamatik                                                                                                                 |               | -             | VAR                                      | Belediye Otobüsü, Taksi, Oto Kiralama                             | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Bingöl                    | 58                          |                             | 1                                                                                                                                                                                                                |        |                                                                                                                            |               | -             | VAR                                      | Otobüs (GÜVEN TAŞIMACILIK), Taksi, Oto Kiralama                   | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Bursa Yenişehir           | 225                         | -                           | 152                                                                                                                                                                                                              | 11     |                                                                                                                            |               | -             | VAR                                      | Belediye Otobüsü, Otobüs (ÇANAKKALE SER-TÜR), Taksi, Oto Kiralama | 24 saat                     |
| Çanakkale                 | -                           | 360                         | 190                                                                                                                                                                                                              | 6      | Vakıfbank                                                                                                                  |               | -             | VAR                                      | Belediye Otobüsü, Otobüs (ÇANAKKALE SER-TÜR), Taksi, Oto Kiralama | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Gökçeada                  | 25                          | -                           | 42                                                                                                                                                                                                               | -      | -                                                                                                                          |               | -             | -                                        | -                                                                 | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Denizli Cardak            | 490                         | 259                         | 550 araç                                                                                                                                                                                                         |        | Vakıfbank                                                                                                                  |               | YOK           | VAR                                      | Otobüs (BAYTÜR), Taksi, Oto Kiralama                              | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Diyarbakır                | 240                         | -                           | 1.038 araç (39.000 m <sup>2</sup> )                                                                                                                                                                              | 10     | Vakıfbank, Ziraat Bankası                                                                                                  |               | PTT MATİK     | VAR                                      | Belediye Otobüsü, Taksi, Oto Kiralama                             | 24 saat                     |
| Elazığ                    | 540                         | -                           | 232                                                                                                                                                                                                              | -      |                                                                                                                            |               | -             | VAR                                      | Otobüs (HAVAS/VIP TUNCELİLER), Taksi, Oto Kiralama                | 24 saat                     |
| Erzincan Yıldırım Akbulut | 255                         |                             | 334                                                                                                                                                                                                              | 11     | Vakıfbank                                                                                                                  |               | -             | VAR                                      | Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                               | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Hakkari Yüksekova         | 142                         |                             | 134                                                                                                                                                                                                              |        | -                                                                                                                          |               | -             | VAR                                      | Taksi                                                             | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |
| Hatay                     | 2.592                       | 400                         | 240- VIP 65                                                                                                                                                                                                      | -      | 2(Vakıfbank)                                                                                                               |               | -             | VAR                                      | Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                               | 24 Saat                     |
| İğdir Şehit Bülent Aydın  | 50                          | -                           | 85                                                                                                                                                                                                               | 15     |                                                                                                                            |               | -             | VAR                                      | Otobüs (GÜREL GÜVENLİK), Taksi, Oto Kiralama                      | Uçak İnş- Kalış Saatlerinde |

| Havalimanları            | VIP Alanı (m <sup>2</sup> ) | CIP Alanı (m <sup>2</sup> ) | Binek Araç                       | Otobüs | ATM'ler                           | Banka Hizmeti | Posta Hizmeti | Kafe ve Restoran | Diğer Ulaşım Modları ile Bağlantısı                                            | Sağlık Hizmeti               |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------|--------|-----------------------------------|---------------|---------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Isparta Süleyman Demirel | 107                         | -                           | 93                               | 6      | Vakıfbank                         | -             | -             | VAR              | Otobüs (GÜLKENT), Taksi, Oto Kiralama                                          | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Kahramanmaraş            | 35                          | -                           | 430 (100 Adedi kullanılmaktadır) | -      | Vakıfbank                         | -             | -             | VAR              | Belediye Otobüsü, Otobüs (HACI İSMAIL GENÇ), Taksi, Oto Kiralama               | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Kars Harekani            | 1.125                       | 850                         | 12.000 m <sup>2</sup>            | -      | Ziraat Bankası                    | -             | -             | VAR              | Otobüs (VERGÜL), Taksi, Oto Kiralama                                           | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Kastamonu                | 152                         | YOK                         | 65                               | -      | -                                 | YOK           | YOK           | VAR              | Oto Kiralama                                                                   | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Kayseri                  | 380                         | 198                         | 440                              | 4      | İş Bankası, Ziraat Bankası        | -             | -             | VAR              | Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                                            | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Kocaeli Cengiz Topel     | 50                          | -                           | 95                               | -      | -                                 | -             | -             | -                | Taksi                                                                          | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Konya                    | 880                         | 397                         | 520                              | -      | Vakıfbank (Personel kullanımında) | -             | -             | VAR              | Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                                            | 24 Saat                      |
| Malatya                  | 341                         | 162                         | 148                              | -      | -                                 | -             | -             | VAR              | Belediye Otobüsü (MOTAS), Otobüs (HAVAS)/ MEYDAN ELBİSTAN, Taksi, Oto Kiralama | 24 Saat                      |
| Mardin                   | 1.300                       | 455                         | 701                              | -      | Vakıfbank                         | -             | -             | VAR              | Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                                            | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Muş Sultan Alparslan     | 240                         | -                           | 292 (60 Adedi Kullarında)        | -      | -                                 | -             | -             | VAR              | Otobüs (KAMİLOĞLU NUREVŞAN), Taksi                                             | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Kapadokya                | 43                          | -                           | 360                              | 40     | İşbank                            | -             | -             | VAR              | Otobüs (PEKTUR), Taksi, Oto Kiralama                                           | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Ordu-Giresun             | 1.343                       | 415                         | 283                              | 6      | Vakıfbank                         | -             | -             | VAR              | Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                                            | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Samsun Çarşamba          | 720                         | -                           | 9.794,33 m <sup>2</sup>          | -      | Vakıfbank, Denizbank              | -             | -             | VAR              | Belediye Otobüsü (BAFAS), Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                  | 24 saat                      |
| Siirt                    | 80                          | -                           | 24                               | -      | -                                 | -             | -             | VAR              | Belediye Otobüsü                                                               | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Sinop                    | 630                         | 180                         | 217 (102 Adedi Kullarında)       | -      | -                                 | -             | -             | VAR              | Otobüs (MEVLUT GÜL), Taksi, Oto Kiralama                                       | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Sivas Nuri Demirağ       | 686                         | 108,7 (G.Faal)              | 356                              | -      | Vakıfbank                         | -             | YOK           | VAR              | Belediye Otobüsü, Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                          | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Sarıurla GAP             | 750                         | 220                         | 16.000 m <sup>2</sup>            | -      | İşbankası, Vakıfbank              | -             | -             | VAR              | Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama                                            | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Sınak Şerafettin Elçi    | 381                         | -                           | 1.860 m <sup>2</sup>             | -      | İşbank                            | -             | -             | VAR              | Otobüs (ABDURRAHİM NUR ÖZLEM), Taksi, Oto Kiralama                             | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk   | 160                         | -                           | 190                              | 7      | Vakıfbank (Personel kullanımında) | -             | -             | VAR              | Belediye Otobüsü (Tekirdağ Ulaşım A.Ş.), Taksi                                 | 24 saat                      |
| Tokat                    | 55                          | -                           | 1.710 m <sup>2</sup>             | -      | -                                 | -             | -             | VAR              | -                                                                              | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Usak                     | 42                          | -                           | 50                               | -      | -                                 | -             | -             | -                | Taksi                                                                          | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Van Ferit Melen          | 621                         | 48                          | 408                              | -      | Ziraat Bankası, İş bankası        | -             | ...           | VAR              | Belediye Otobüsü, Otobüs (NAİM TURİZM), Taksi, Oto Kiralama                    | 24 saat                      |

|                          |       |        |                                      |    |                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |          |     |                                                                                                                                                                           |                              |
|--------------------------|-------|--------|--------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Istanbul Sabiha Gökçen   | 4.300 | 3.254  | 4.718                                | 72 | Akbank(4), Denizbank(2), Finansbank, ING Bank, T.C. Ziraat Bankası (2), Garanti Bankası (3), Halk Bankası (2), İş Bankası (7), Vakıflar Bank, Yapı ve Kredi(5), TEB(2), Türkiye Katılım Finansbank, PTT                    | Yapı ve Kredi Bankası, İş Bankası                           | VAR      | VAR | Taksi, Otobüs, Oto Kiralama, Belediye Otobüsleri, Havabus, (Metro çalışması devam etmektedir.)                                                                            | 24 Saat                      |
| Istanbul                 | 6.172 | 27.838 | 40.000 (18.000 KAPALI + 22.000 AÇIK) | -  | Ziraat Bankası(3), Ziraat Bankası (2)(Şube içi ATM), Garanti Bankası(4), Garanti Bankası (2) (Şube içi ATM), İş Bankası(3), İş Bankası (Şube içi ATM), TEB(4), Denizbank(4), Halkbank(2), QNB Finansbank(2), Yapı Kredi(3) | Ziraat Bankası, Garanti Bankası, İş Bankası, QNB Finansbank | VAR      | VAR | Taksi, Oto Kiralama, Toplu Taşıma Otobüsleri (ETT ve İstanbul otobüs A.Ş., HAVAST) Şehirlerarası Yolu taşımacılığı (Tekirdağ, Edirne) (Metro çalışması devam etmektedir.) | 24 Saat                      |
| Eskişehir Hasan Polatkan | 250   | -      | 72                                   | 3  | Ziraat Bankası                                                                                                                                                                                                             | -                                                           | -        | VAR | Taksi, Otobüs                                                                                                                                                             | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Zonguldak Caycuma        | 67    | -      | 68                                   | 8  | -                                                                                                                                                                                                                          | -                                                           | -        | VAR | Taksi, Otobüs, Tren                                                                                                                                                       | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Gazipaşa Alanya          | -     | -      | Toplam: 195                          | -  | VAR                                                                                                                                                                                                                        | Denizbank, Garanti                                          | -        | VAR | Taksi, Otobüs, HAVAS                                                                                                                                                      | 24 saat                      |
| Zafer                    | 526   | 220    | 106                                  | -  | -                                                                                                                                                                                                                          | -                                                           | -        | VAR | Otobüs, Taksi                                                                                                                                                             | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |
| Aydın Cıldır             | -     | -      | -                                    | -  | Yapı Kredi                                                                                                                                                                                                                 | In Aydın                                                    | In Aydın | VAR | Taksi, Minibüs                                                                                                                                                            | Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde |

**Check-In, Kapı, Köprü Bilgileri ve Diğer Bilgiler**

| Havalimanları                          | Check-In Kontuarları            |         |        | Yolcu Köprüleri |                             |          | Yolcu Biniş Kapıları                       |                                          |                                                   |                                | Bilet Satış Bankaları |
|----------------------------------------|---------------------------------|---------|--------|-----------------|-----------------------------|----------|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|
|                                        | İç Hat                          | Dış Hat | Toplam | İç Hat          | Dış Hat                     | Toplam   | Uçak Park Sistemi                          | İç Hat                                   | Dış Hat                                           | Toplam                         |                       |
| İstanbul Atatürk                       | 1                               |         | 1      | -               | -                           | -        | -                                          | 2                                        | 2                                                 | 4                              | -                     |
| Ankara Esenboğa                        | 102                             |         | 13     | 5               | 18                          | VAR      | 24 Ad.<br>(14 köprü+8 Busgate+1 CIP+1 GHT) | 12 Ad.<br>(4 Köprü+6 Busgate+1 GHT+1VIP) | 36 ad. (Terminal,CIP, VIP ve Gen Havacılık dahil) | 23 ad. (Terminal ve CIP dahil) |                       |
| İzmir Adnan Menderes                   | 77                              | 66      | 143    | 8               | 9                           | 17       | VAR                                        | 6 Busgate                                | 8 Busgate                                         | 14                             | 31                    |
| Antalya                                | 47                              | 177     | 224    | 4               | 24                          | 20       | VAR                                        | 8                                        | 32                                                | 39                             | 53                    |
| Muğla Dalaman                          | 85 STANDART + 2 OVERSIZE+8 GATE |         |        | 95              | 4+1ORTAK                    | 7+1ORTAK | 12                                         | VAR                                      | 7+1 ORTAK 7 Bus Gate                              | 19                             | 5                     |
| Milas-Bodrum                           | 94                              |         | 94     | YOK             | 8(8. KÖPRÜ ÇİFT KÖRÜKLÜDÜR) | 8        | VAR                                        | 6                                        | 8 Bridge Gate 2 Bus Gate                          | 16                             | 3                     |
| Adana                                  | 19                              | 16      | 35     |                 | YOK                         |          |                                            | 9                                        | 2                                                 | 11                             | 9                     |
| Trabzon                                | 24                              | 12      | 36     |                 | YOK                         |          |                                            | 5                                        | 2                                                 | 7                              | 17                    |
| Erzurum                                | 12                              | 3       | 15     |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        | 2                                                 | 4                              | 3                     |
| Gaziantep                              | 17(ORTAK)                       |         | 17     |                 | YOK                         |          |                                            | 5                                        | 2                                                 | 7                              | 5                     |
| Adıyaman                               | 16 (ORTAK)+2VIP                 |         | 18     |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        | 2                                                 | 4                              | 16                    |
| Ağrı Ahmed-i Hani                      | 6+VIP                           | 6       | 13     |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        | 2                                                 | 4                              | 6                     |
| Amasya Merzifon                        | 4(ORTAK)                        |         | 4      |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        |                                                   | 1                              | 2                     |
| Balıkesir Merkez                       | 5+3(VIP)                        |         | 8      |                 | YOK                         |          |                                            | 1                                        |                                                   | 1                              | -                     |
| Balıkesir Koca Seyit                   | 21 (ORTAK)                      |         | 21     |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        | 2                                                 | 4                              | 3                     |
| Batman                                 | 14 (ORTAK)                      |         | 14     |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        | 1                                                 | 3                              | 9                     |
| Bingöl                                 | 8 (ORTAK)                       |         | 8      |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        |                                                   | 2                              | 2                     |
| Bursa Yenişehir                        | 7                               |         | 7      |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        | 2                                                 | 4                              | 1                     |
| Çanakkale                              | 14(ORTAK)                       |         | 14     |                 | YOK                         |          |                                            | 1                                        | 1                                                 | 2                              | 1                     |
| Gökçeada                               | 3                               | -       | 3      |                 | YOK                         |          |                                            | 1                                        | -                                                 | -                              | -                     |
| Denizli Çardak                         | 11                              | 11      | 22     |                 | YOK                         |          | YOK                                        | 3                                        | 3                                                 | 6                              | 4                     |
| Diyarbakır                             |                                 |         | 24     |                 | 6                           |          | VAR                                        | 2                                        | 2                                                 | 4                              | 3                     |
| Elazığ                                 | 19(ORTAK)                       |         | 19     |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        | 2                                                 | 4                              | 3                     |
| Erzincan Y.A                           | 9                               |         | 9      |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        | 2                                                 | 4                              | 4                     |
| Hakkari Yüksekova<br>Selahaddin Eyyubi | 13                              |         | 13     |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        |                                                   | 2                              | 1                     |
| Hatay                                  | 9                               | 9       | 18     |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        | 2                                                 | 4                              | 5                     |
| İğdir Ş. Bülent Aydın                  | 5(ORTAK) + 1 (ENGELLİ)          |         | 6      |                 | YOK                         |          |                                            | 2                                        |                                                   | 2                              | 1                     |

| Havalimanları          | Check-In Kontuarları          |         |        | Yolcu Köprüleri |         |        | Yolcu Biniş Kapıları |        |         | Bilet Satış Bankoları |                    |
|------------------------|-------------------------------|---------|--------|-----------------|---------|--------|----------------------|--------|---------|-----------------------|--------------------|
|                        | İç Hat                        | Dış Hat | Toplam | İç Hat          | Dış Hat | Toplam | Uçak Park Sistemi    | İç Hat | Dış Hat | Toplam                | Ticket             |
| İsparta Süleyman D.    | 8 (ORTAK)                     |         | 8      |                 | YOK     |        |                      | 1      | 1       | 2                     | 1                  |
| Kahramanmaraş          | 17                            |         | 17     |                 | YOK     |        |                      | 1      |         | 1                     | 2 (1 Adedi Seyyar) |
| Kars Harakani          | 9                             | 8       | 17     |                 | YOK     |        |                      | 1      | 1       | 2                     | 4                  |
| Kastamonu              | 9                             |         | 9      |                 | YOK     |        |                      | 2      |         | 2                     | 1                  |
| Kayseri                | 16 - (VIP 1)                  | 12      | 29     |                 | YOK     |        |                      | 3      | 2       | 5                     | 17                 |
| Kocaeli Cengiz Topel   | 8 (ORTAK)                     |         | 8      |                 | YOK     |        |                      | 1      |         | 1                     | 2                  |
| Konya                  | 12 (ORTAK)                    |         | 12     |                 | YOK     |        |                      | 2      | 2       | 4                     | 4                  |
| Malatya                | 14 (ORTAK)                    |         | 14     |                 | YOK     |        |                      | 2      | 2       | 4                     | 7                  |
| Mardin                 | 18 (ORTAK)                    |         | 18     |                 | YOK     |        |                      | 2      | 2       | 4                     | 7                  |
| Muş Sultan Alparslan   | 14 (ORTAK)                    |         | 14     |                 | YOK     |        |                      | 2      | 1       | 3                     | 4                  |
| Kapadokya              | 7 (ORTAK)                     |         | 7      |                 | YOK     |        |                      | 1      | 1       | 2                     | 1                  |
| Ordu-Giresun           | 20 (ORTAK)                    |         | 20     |                 | YOK     |        | -                    | 2      | 2       | 4                     | 2                  |
| Samsun Çarşamba        | 18 (ORTAK)                    |         | 18     |                 | YOK     |        |                      | 2      | 2       | 4                     | 3                  |
| Siirt                  | 2                             | -       | 2      |                 | YOK     |        |                      | 1      |         | 1                     | 1                  |
| Sinop                  | 11 (ORTAK)                    |         | 11     |                 | YOK     |        |                      | 1      | 1       | 2                     | 2                  |
| Sivas Nuri Demirağ     | 16 (ORTAK)                    |         | 16     |                 | YOK     |        |                      | 3      | 1       | 4                     | 3                  |
| Şanlıurfa GAP          | 8 (ORTAK) (TAHSİSİ YAPILMIŞ ) |         | 14     |                 | YOK     |        |                      | 4      | 4       | 8                     | 3                  |
| Şırnak Şerafettin Elçi | 8 (ORTAK)                     |         | 8      |                 | YOK     |        |                      | 1      |         | 1                     | 2                  |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk | 7 (ORTAK)                     |         | 7      |                 | YOK     |        |                      | 2      |         | 2                     | 1                  |
| Tokat                  | 2                             | -       | 2      |                 | YOK     |        | -                    | 1      | -       | 1                     | -                  |
| Uşak                   | 5 (ORTAK)                     |         | 5      |                 | YOK     |        |                      | 1      |         | 1                     | 1                  |
| Van Ferit Melen        | 17 (ORTAK)                    |         | 17     |                 | YOK     |        |                      | 1      | 1       | 2                     | 7                  |

|                          |                           |     |    |    |     |     |     |                         |                      |     |                                                                           |
|--------------------------|---------------------------|-----|----|----|-----|-----|-----|-------------------------|----------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------|
| İstanbul Sabiha Gökçen   | 160                       |     |    | 12 | 8   | 20  | VAR | 26                      | 14                   | 40  | 31 Terminal içi - 5 otopark alanı                                         |
| İstanbul                 | 12 VIP+13 CIP+566 (ORTAK) | 591 |    | 18 | 125 | 143 | VAR | 18 Boarding 13 Bus Gate | 96 boarding Bus Gate | 143 | 96 adet bilet satış ofisi ve THY için 2 adet bilet satış adası mevcuttur. |
| Eskişehir Hasan Polatkan | 2 (ORTAK)                 |     |    |    | YOK |     |     | 1                       |                      | 1   | 2                                                                         |
| Zonguldak Çaycuma        | 3 (ORTAK)                 |     |    |    | YOK |     |     | 2                       | ORTAK                | 2   | 2                                                                         |
| Gazipaşa Alanya          | 16 (ORTAK)                |     |    |    | YOK |     |     | 2                       | 5                    | 7   | 4                                                                         |
| Zafer                    | 10                        | 9   | 19 |    | YOK |     |     | 2                       | 2                    | 4   | 1                                                                         |
| Aydın Çıldır             |                           |     |    |    | YOK |     |     |                         |                      |     |                                                                           |

| Özel Maksatlı Araç Envanteri           |                               |        |          |          |         |    |  |  |  |
|----------------------------------------|-------------------------------|--------|----------|----------|---------|----|--|--|--|
| Havalimanları                          | KURTARMA VE YANGINLA MÜCADELE |        |          |          | Toplam  |    |  |  |  |
|                                        | Yangın Söndürme               | Arazöz | Ambulans | Kurtarma | İttibat |    |  |  |  |
| Istanbul Atatürk                       | 8                             | 2      | 1        | 2        | 4       | 17 |  |  |  |
| Ankara Esenboğa                        | 8                             | 2      | 1        | 1        | 2       | 14 |  |  |  |
| Izmir Adnan Menderes                   | 8                             | 2      | 1        | 1        | 2       | 14 |  |  |  |
| Antalya                                | 11                            | 2      | 1        | 2        | 3       | 19 |  |  |  |
| Muğla Dalaman                          | 7                             | 2      | 1        | 3        | 3       | 16 |  |  |  |
| Milas-Bodrum                           | 7                             | 2      |          | 2        | 1       | 12 |  |  |  |
| Adana                                  | 7                             | 2      | 1        | 1        | 2       | 13 |  |  |  |
| Trabzon                                | 7                             | 2      | 1        | 1        |         | 11 |  |  |  |
| Erzurum                                | 8                             | 2      | 1        | 1        | 1       | 13 |  |  |  |
| Gaziantep                              | 7                             | 2      | 1        | 1        | 1       | 12 |  |  |  |
| Adıyaman                               | 5                             | 1      |          | 2        | 1       | 9  |  |  |  |
| Ağrı Ahmed-i Hani                      | 6                             | 1      |          | 1        | 1       | 9  |  |  |  |
| Amasya Merzifon                        | 6                             | 1      |          | 2        |         | 9  |  |  |  |
| Balıkesir Merkez                       | 5                             | 1      |          | 1        | 1       | 8  |  |  |  |
| Balıkesir Koca Seyit                   | 6                             | 1      |          | 1        | 1       | 9  |  |  |  |
| Batman                                 | 6                             | 1      |          | 1        |         | 8  |  |  |  |
| Bingöl                                 | 5                             | 1      |          | 2        | 1       | 9  |  |  |  |
| Bursa Yenişehir                        | 5                             | 2      | 1        | 1        | 1       | 10 |  |  |  |
| Çanakkale                              | 6                             | 1      |          | 1        | 1       | 9  |  |  |  |
| Çanakkale Gökçeada                     | 4                             | 1      |          | 1        |         | 6  |  |  |  |
| Denizli Çardak                         | 6                             | 1      |          | 2        |         | 9  |  |  |  |
| Diyarbakır                             | 6                             | 2      | 1        | 1        | 1       | 11 |  |  |  |
| Elazığ                                 | 7                             | 1      | 1        | 1        | 1       | 11 |  |  |  |
| Erzincan Y.A                           | 6                             | 2      |          | 1        | 1       | 10 |  |  |  |
| Hakkari Yüksekova<br>Selahaddin Eyyubi | 6                             | 1      |          | 1        | 1       | 9  |  |  |  |
| Hatay                                  | 6                             | 1      | 1        | 2        | 2       | 12 |  |  |  |
| Iğdır Şehit Bülent Aydın               | 6                             | 1      |          | 1        |         | 8  |  |  |  |
| İsparta Süleyman Demirel               | 6                             | 1      |          | 2        | 1       | 10 |  |  |  |

| Check-In, Kapı, Köprü Bilgileri ve Diğer Bilgiler |                                              |                                           |                               |                |                           |                    |                                      |  |  |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------|--------------------------------------|--|--|
| Havalimanları                                     | Gümrük Kontrol Bankoları                     | Pasaport Kontrol Bankoları                | Elektronik Pasaport Bankoları | Vize Bankoları | Elektronik Vize Bankoları | Bagaj Konveyörleri | Bagaj Ayırma Sistemi (BPS) (Var/Yok) |  |  |
| Istanbul Atatürk                                  | 1                                            | 1                                         | -                             | -              | -                         | -                  | -                                    |  |  |
| Ankara Esenboğa                                   | 6 ad. (Terminal, VIP ve Gen. Havaşlık dahil) | 40 (Terminal, VIP ve Gen. Havaşlık dahil) |                               | 2              |                           | 9                  | VAR                                  |  |  |
| Izmir Adnan Menderes                              |                                              | 37                                        |                               | 4              |                           | 11(1)              | VAR                                  |  |  |
| Antalya                                           | 10                                           | 120                                       | -                             | 10             | -                         | 16                 | VAR                                  |  |  |
| Muğla Dalaman                                     | 6                                            | 64                                        |                               | 2              |                           | 8                  | VAR                                  |  |  |
| Milas-Bodrum                                      | 2                                            | 36                                        | 4                             | 4+2(GAT)       |                           | 9(1)               | VAR                                  |  |  |
| Adana                                             | 2                                            | 13                                        |                               | 1              |                           | 12                 |                                      |  |  |
| Trabzon                                           | 4                                            | 9                                         |                               | 1              |                           | 8                  |                                      |  |  |
| Erzurum                                           | 2                                            | 12                                        |                               | 1              |                           | 6                  |                                      |  |  |
| Gaziantep                                         | 2                                            | 10                                        |                               | 1              |                           | 4                  |                                      |  |  |
| Adıyaman                                          | 2                                            | 8                                         |                               | 2              |                           | 6                  |                                      |  |  |
| Ağrı Ahmed-i Hani                                 | 1                                            | 8                                         |                               | 1              |                           | 4                  |                                      |  |  |
| Amasya Merzifon                                   |                                              | 4                                         |                               | 1              |                           | 2                  |                                      |  |  |
| Balıkesir Merkez                                  | 2                                            | 6                                         |                               | 1              |                           | 4                  |                                      |  |  |
| Balıkesir Koca Seyit                              | 2                                            | 9                                         |                               | 2              |                           | 6                  |                                      |  |  |
| Batman                                            | 2                                            | 8                                         |                               | 1              |                           | 5                  |                                      |  |  |
| Bingöl                                            | 2                                            |                                           |                               | 2              |                           | 2                  |                                      |  |  |
| Bursa Yenişehir                                   |                                              | 8                                         |                               |                |                           | 5                  |                                      |  |  |
| Çanakkale                                         | 1                                            | 7                                         |                               | 1              |                           | 3                  |                                      |  |  |
| Gökçeada                                          | -                                            | -                                         | -                             | -              |                           | 2                  |                                      |  |  |
| Denizli Çardak                                    | 2                                            | 12                                        | YOK                           | 1              |                           | 6                  | YOK                                  |  |  |
| Diyarbakır                                        | 2                                            | 12                                        |                               |                |                           | 8                  | VAR                                  |  |  |
| Elazığ                                            |                                              | 8                                         |                               | 8              |                           | 4                  |                                      |  |  |
| Erzincan Y.A                                      | 2                                            | 9                                         |                               | 3              |                           | 4                  |                                      |  |  |
| Hakkari Yüksekova<br>Selahattin Eyyubi            |                                              |                                           |                               |                |                           | 4                  |                                      |  |  |
| Hatay                                             | 3                                            | 10                                        |                               | 1              |                           | 6                  |                                      |  |  |
| Iğdır Ş. Bülent Aydın                             | 2                                            | 2                                         |                               | 2              |                           | 4                  |                                      |  |  |
| İsparta Süleyman Demirel                          | 1                                            | 6                                         |                               | 1              |                           | 4                  |                                      |  |  |

|                        |            |           |           |           |           |            |
|------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Kahramanmaraş          | 7          | 1         | 1         | 1         | 1         | 10         |
| Kars Harakani          | 6          | 1         |           | 1         | 1         | 9          |
| Kastamonu              | 6          | 1         |           | 2         |           | 9          |
| Kayseri                | 6          | 1         | 1         | 1         | 1         | 10         |
| Kocaeli Cengiz Topel   | 6          | 1         |           | 1         | 1         | 9          |
| Konya                  | 6          | 1         | 1         | 1         | 3         | 12         |
| Malatya                | 6          | 2         | 1         | 1         |           | 10         |
| Mardin                 | 6          | 1         |           | 1         |           | 8          |
| Muş Sultan Alparslan   | 6          | 1         |           | 2         | 1         | 10         |
| Kapadokya              | 6          | 1         |           | 2         | 2         | 11         |
| Ordu-Giresun           | 6          | 1         |           | 3         |           | 10         |
| Samsun Çarşamba        | 7          | 2         | 1         | 2         | 1         | 13         |
| Siirt                  | 6          | 1         |           | 2         |           | 9          |
| Sinop                  | 6          | 1         |           | 1         | 1         | 9          |
| Sivas Nuri Demirağ     | 5          | 1         |           | 1         | 2         | 9          |
| Şanlıurfa GAP          | 6          | 2         |           | 1         | 4         | 13         |
| Şırnak Şerafettin Elçi | 6          | 2         | 1         | 1         | 1         | 10         |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk | 6          | 1         | 1         | 1         | 2         | 11         |
| Tokat                  | 6          | 1         |           | 1         | 1         | 9          |
| Uşak                   | 6          | 1         |           | 1         | 2         | 10         |
| Van Ferit Melen        | 5          | 2         | 1         | 3         | 1         | 12         |
| Depo                   |            |           |           |           |           | -          |
| HTKM Başmüdürlüğü      |            |           |           |           | 1         | 1          |
| MERKEZ                 |            |           |           |           |           | -          |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>307</b> | <b>67</b> | <b>19</b> | <b>69</b> | <b>59</b> | <b>521</b> |

|                          |            |           |           |           |           |            |
|--------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Istanbul Sabiha Gökçen   | 10         |           | 2         | 1         |           | 16         |
| Istanbul                 |            |           | 3         |           |           | 29         |
| Eskişehir Hasan Polatkan | 2          | 1         | 1         | 1         | -         | 5          |
| Zonguldak Çaycuma        | 1          |           | 1         |           |           | 2          |
| Gazipaşa Alanya          |            |           | 1         | 4         |           | 8          |
| Zafer                    | 3          | -         |           |           |           | 3          |
| Aydın Çıldır             | 1          | -         | 1         | -         | -         | 2          |
| <b>GENEL TOPLAM</b>      | <b>324</b> | <b>68</b> | <b>24</b> | <b>75</b> | <b>63</b> | <b>586</b> |

|                        |   |  |   |  |  |   |
|------------------------|---|--|---|--|--|---|
| Kahramanmaraş          | 8 |  |   |  |  | 3 |
| Kars Harakani          | 2 |  | 3 |  |  | 4 |
| Kastamonu              | 1 |  | 1 |  |  | 4 |
| Kayseri                | 3 |  | 1 |  |  | 5 |
| Kocaeli Cengiz Topel   | 1 |  | 1 |  |  | 2 |
| Konya                  | 2 |  | 2 |  |  | 4 |
| Malatya                | 1 |  | 1 |  |  | 4 |
| Mardin                 | 2 |  | 2 |  |  | 5 |
| Muş S. Alparslan       | - |  |   |  |  | 5 |
| Kapadokya              | 2 |  | 1 |  |  | 3 |
| Ordu-Giresun           | 1 |  | 1 |  |  | 6 |
| Samsun Çarşamba        | 2 |  | 1 |  |  | 3 |
| Siirt                  |   |  |   |  |  | 2 |
| Sinop                  | 1 |  | 1 |  |  | 5 |
| Sivas Nuri Demirağ     | 2 |  | 3 |  |  | 4 |
| Şanlıurfa GAP          | 1 |  | 1 |  |  | 6 |
| Şırnak Şerafettin Elçi | - |  |   |  |  | 2 |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk |   |  | 2 |  |  | 3 |
| Tokat                  | - |  | - |  |  | 2 |
| Uşak                   | 1 |  | 2 |  |  | 2 |
| Van Ferit Melen        | 2 |  | 2 |  |  | 6 |

|                          |    |  |    |   |  |     |
|--------------------------|----|--|----|---|--|-----|
| Istanbul Sabiha Gökçen   | 2  |  | 16 | 2 |  | VAR |
| Istanbul                 | 22 |  | 30 | 2 |  | VAR |
| Eskişehir Hasan Polatkan | 2  |  |    | 2 |  | 1   |
| Zonguldak Çaycuma        | 2  |  |    | 1 |  | 2   |
| Gazipaşa Alanya          | 3  |  |    | 1 |  | VAR |
| Zafer                    | 2  |  |    | 2 |  | 4   |
| Aydın Çıldır             |    |  |    |   |  |     |

## Özel Maksatlı Araç Envanteri

| Havalimanları    | KAR VE BUZLA MÜCADELE        |   |                      |   |   |                    |  |         |  |  | TEMİZLİK          |  |         |  |  |                              |  | TANZİM ARAÇLARI |  |  |          |  |                      |  |                              |  |                           |  |             |  |        |  |           |  |                           |  |               |  |                 |  |          |  |            |  |                     |  |                      |  |                            |  |                                   |  |                   |  |         |  |        |  |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------|------------------------------|---|----------------------|---|---|--------------------|--|---------|--|--|-------------------|--|---------|--|--|------------------------------|--|-----------------|--|--|----------|--|----------------------|--|------------------------------|--|---------------------------|--|-------------|--|--------|--|-----------|--|---------------------------|--|---------------|--|-----------------|--|----------|--|------------|--|---------------------|--|----------------------|--|----------------------------|--|-----------------------------------|--|-------------------|--|---------|--|--------|--|--------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                  | Kar Küreme Sûpürme ve Üfleme |   |                      |   |   | Buz Çözme & Önleme |  |         |  |  | Toplam            |  |         |  |  |                              |  | Toplam          |  |  |          |  |                      |  | Toplam                       |  |                           |  |             |  | Toplam |  |           |  |                           |  |               |  |                 |  |          |  |            |  |                     |  |                      |  |                            |  |                                   |  |                   |  |         |  |        |  |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                  | Rotatiff                     |   | Köprü altı kar aracı |   |   | Çekerli            |  | Kompakt |  |  | Paletli Kar Aracı |  | Greyder |  |  | Kar Küreme Sûpürme ve Üfleme |  |                 |  |  | Vidanjör |  | Basıncılı Kanal Açma |  | Pist Boya İzi Silme Makinası |  | Lastik İzi Silme Makinası |  | Çöp Kamyonu |  | Toplam |  | Yükleyici |  | Kanal Kazıcı ve Yükleyici |  | Yol Silindiri |  | Damperli Kamyon |  | Forklift |  | Sky Wonder |  | Pist Çizgi Makinası |  | Pist Frenleme Ölçümü |  | Bekholu Traktör Kanal Açma |  | Terminal İçi Yüksekeliir Platform |  | Kablo Arıza Bulma |  | Traktör |  | Toplam |  | GENEL TOPLAM |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| İstanbul Atatürk | 3                            | 1 | 2                    | 3 | 2 |                    |  |         |  |  |                   |  |         |  |  |                              |  |                 |  |  |          |  |                      |  |                              |  |                           |  |             |  |        |  |           |  |                           |  |               |  |                 |  |          |  |            |  |                     |  |                      |  |                            |  |                                   |  |                   |  |         |  |        |  |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

[illegible][illegible]

**Kargo, Bakım-Onarım ve Genel Havacılık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler**

|                       | Kargo Hizmeti |                   |                             |                      | Bakım Onarım Hizmeti                                                               |                                                                                                                                  |                                                  | Genel Havacılık Hizmeti  |                          |                                |                             |                                       |              |                          |   |
|-----------------------|---------------|-------------------|-----------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|--------------|--------------------------|---|
| Havalimanları         | Kargo Hizmeti | Kargo Apronu (m²) | Kargo Uçak Park Yeri Sayısı | Kargo Terminali (m²) | Diğer Kargo Tesisleri                                                              | Bakım-Onarım Kuruluşları                                                                                                         | Hangar Adedi                                     | Toplam Hangar Alanı (m²) | Bakım Onarım Apronu (m²) | Genel Havacılık Terminali (m²) | Genel Havacılık Apronu (m²) | Genel Havacılık Uçak Park Yeri Sayısı | Hangar Adedi | Toplam Hangar Alanı (m²) |   |
| İstanbul Atatürk      | VAR           | 80.750            | 26                          | 66.807               | THY, MNG, DHL, WORLD, ULS KARGO                                                    | THY Technic, MNG Technic, ONUR Technic, Havacılık Teknik, Prima Havacılık, HABOM, AMAC                                           | THY Technic 3<br>MNG Technic 2<br>ONUR Technic 1 | 95.309                   | 113.026                  | 2.369                          | 128.205                     | 16                                    | 20           | 30.000                   |   |
| Ankara Esenboğa       | VAR           | -                 | -                           | 15.866               | THY,S. SİSTEM, MNG,HİTİT TRANS, EXPDİTORS A.Ş., MNG, DOĞRUER, EFE DEPOLAMA, UNSPED | THY TECHNİC, SKY LINE ULAŞIM, EM-AIR HAVACILIK A.Ş.                                                                              | 3                                                | 18.670                   | 10.933                   | 307                            | 79.200                      | 21                                    | 11           | 18.445                   |   |
| İzmir Adnan Menderes  | VAR           | 26.400            | 2                           | 7.794                | MNG KARGO, SİSTEM LOJİSTİK, DHL, UPS                                               | THY Tech., PEGASUS Tech., Güneş Express Tech.,ATS Team Tech.(Havacılık Teknik A.Ş.)                                              | -                                                | -                        | -                        | 1.527                          | -                           | -                                     | 3            | 3.535                    |   |
| Antalya               | VAR           | -                 | -                           | 4.636                | THY, SİSTEM LOJİSTİK, MNG KARGO                                                    | Havacılık Teknik (ATS TEAM),THY Teknik, AZUR Havacılık, TDT Havacılık, Prima Havacılık, MRO Teknik, Group, Total Havacılık, OFAS | 10.316                                           | -                        | 10.316                   | 1.750                          | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Muğla Dalaman         | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | THY Teknik, TDT Havacılık, JVA Teknik, Yön Aero                                                                                  | -                                                | -                        | 149                      | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Milas-Bodrum          | -             | -                 | -                           | YOK                  | -                                                                                  | THY Teknik, Pegasus Teknik, TDT Havacılık, AMAC                                                                                  | 1 (amac)                                         | 6.404                    | 8.057                    | 1.243                          | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Adana                 | VAR           | -                 | -                           | 9.600                | UPS, THY                                                                           | HAVACILIK TEKNİK                                                                                                                 | -                                                | -                        | -                        | -                              | 37                          | 17                                    | 3            | 3.300                    |   |
| Trabzon               | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Erzurum               | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Gaziantep             | VAR           | 11.700            | 2                           | 1.424                | NASCO                                                                              | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Adıyaman              | VAR           | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Ağrı Ahmed-i Hani     | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Amasya Merzifon       | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Balıkesir Koca Seyit  | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | 1            | 150                      |   |
| Balıkesir Merkez      | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Batman                | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Bingöl                |               |                   |                             |                      |                                                                                    |                                                                                                                                  |                                                  |                          |                          | -                              | -                           | -                                     |              |                          |   |
| Bursa Yenişehir       | VAR           | 16.200            | 1                           | 9.460                | BURSA TİC. SAN. ODASI (LOJİSTİK A.Ş.)                                              | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Çanakkale             | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Gökçeada              | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Denizli Çardak        | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Diyarbakır            | VAR           | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Elazığ                | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Erzincan Y.A          | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | Tahsis alanı değişkindir.      |                             |                                       |              |                          | - |
| Hakkari Yüksekova     | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |
| Selahaddin Eyyubi     |               |                   |                             |                      |                                                                                    |                                                                                                                                  |                                                  |                          |                          |                                |                             |                                       |              |                          |   |
| Hatay                 | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | 1            | 1.745                    |   |
| İğdir Ş. Bülent Aydın | -             | -                 | -                           | -                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                | -                                                | -                        | -                        | -                              | -                           | -                                     | -            | -                        |   |

|                          | Kargo Hizmeti |                                |                             |                                   | Bakım Onarım Hizmeti                                         |                                                                                           |              |                                       | Genel Havacılık Hizmeti               |                                             |                                          |                                       |              |                                       |
|--------------------------|---------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|---------------------------------------|
| Havalimanları            | Kargo Hizmeti | Kargo Apronu (m <sup>2</sup> ) | Kargo Uçak Park Yeri Sayısı | Kargo Terminali (m <sup>2</sup> ) | Diğer Kargo Tesisleri                                        | Bakım-Onarım Kuruluşları                                                                  | Hangar Adedi | Toplam Hangar Alanı (m <sup>2</sup> ) | Bakım Onarım Apronu (m <sup>2</sup> ) | Genel Havacılık Terminali (m <sup>2</sup> ) | Genel Havacılık Apronu (m <sup>2</sup> ) | Genel Havacılık Uçak Park Yeri Sayısı | Hangar Adedi | Toplam Hangar Alanı (m <sup>2</sup> ) |
| İsparta Süleyman Demirel | VAR           | -                              | -                           | 1.000                             | -                                                            | 1- Asal Havacılık ve Teknoloji Merkezi A.Ş.<br>2- ER AH HAVACILIK TİCARET LIMITED ŞİRKETİ | 2            | 11.990                                | 7040                                  |                                             |                                          |                                       |              |                                       |
| Kahramanmaraş            | -             | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Kars Harakani            | -             | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | 5                                     | -            | -                                     |
| Kastamonu                |               |                                |                             |                                   |                                                              |                                                                                           |              |                                       |                                       |                                             |                                          |                                       |              |                                       |
| Kayseri                  | VAR           | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Kocaeli Cengiz Topel     | -             | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Konya                    | VAR           | -                              | -                           | 300 m2                            | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Malatya                  | -             | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Mardin                   | VAR           | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | 4                                     | -            | -                                     |
| Muş Sultan Alparslan     | -             | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | 2.490                                       | -                                        | 3                                     | -            | -                                     |
| Kapadokya                | -             | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Ordu-Giresun             |               |                                |                             |                                   |                                                              |                                                                                           |              |                                       |                                       |                                             |                                          |                                       |              |                                       |
| Samsun Çarşamba          | VAR           | -                              | -                           | 4.110                             | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Siirt                    | -             | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Sinop                    | -             | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | 600                                         | 15.500                                   | 1                                     | -            | -                                     |
| Sivas Nuri Demirağ       | VAR           | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Şanlıurfa GAP            | VAR           | 21840                          | 2                           | 3.820                             | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Şırnak Şerafettin Elçi   |               |                                |                             |                                   |                                                              |                                                                                           |              |                                       |                                       |                                             |                                          |                                       |              |                                       |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk   | VAR           | -                              | -                           | 4.350                             | 3150 M² ODRAP KARGO (BAGAJ SUNDURMA MEVCUT), MNG 1926 M² BOŞ | HAVACILIK TEKNİK                                                                          | 1            | 69                                    | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Tokat                    | -             | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Uşak                     | -             | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | ER-AH Havacılık Tic. Ltd. Şti.                                                            | 1            | 1.050                                 | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| Van Ferit Melen          | VAR           | -                              | -                           | -                                 | -                                                            | -                                                                                         | -            | -                                     | -                                     | -                                           | -                                        | -                                     | -            | -                                     |
| DHMI Toplamı             | VAR           | 156.890                        | 33                          | 128.867                           | -                                                            |                                                                                           | 12           | 133.492                               | 149.521                               | 10.286                                      | 222.942                                  | 67                                    | 39           | 57175                                 |

|                          |          |                |           |                |                                                                                                                                |                                                                     |           |                |                |               |                |                         |           |               |
|--------------------------|----------|----------------|-----------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|---------------|----------------|-------------------------|-----------|---------------|
| İstanbul Sabiha Gökçen   | VAR      | 156.420        | 14        | 8.160          | 3767 m2 TNT geçici depo , 3457 m2 Solmaz geçici depo , 1140 m2 ISG bagaj Kabul sundurma Ve 375 m2 ISG Kargo iç hat kargo kabul | THY HABOM,My Technic                                                | 3         | 61.400         | 41.150         | 728           | 37.080         | Nizami olmayan parklama | 3         | 10.600        |
| İstanbul                 | VAR      | 172.440        | 38        | 490.222        | CELEBI HAVAS,THY SİSTEMİ, MNG, PTT, DHL, UPS                                                                                   | THY TEKNİK                                                          | 3         | 93.463         | 104.400        | 818           | -              | 8                       | -         | -             |
| Eskişehir Hasan Polatkan | -        | -              | -         | -              | -                                                                                                                              | Eskişehir Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi | 2         | 4.730          | 7.150          | -             | -              | -                       | -         | -             |
| Zonguldak Çaycuma        | -        | -              | -         | -              | -                                                                                                                              | -                                                                   | -         | -              | -              | 1.430         | 7.000          | 2                       | -         | -             |
| Gazipaşa Alanya          | -        | -              | -         | -              | -                                                                                                                              | -                                                                   | -         | -              | -              | -             | -              | -                       | -         | -             |
| Zafer                    | -        | -              | -         | -              | -                                                                                                                              | -                                                                   | -         | -              | -              | -             | -              | -                       | -         | -             |
| Aydın Çıldır             | -        | -              | -         | -              | -                                                                                                                              | THY TEKNİK                                                          | -         | -              | 4.600          | -             | 19.600         | 41                      | 1         | 3.254         |
| <b>GENEL TOPLAM</b>      | <b>-</b> | <b>485.750</b> | <b>85</b> | <b>627.249</b> | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>                                                            | <b>20</b> | <b>293.085</b> | <b>306.821</b> | <b>13.262</b> | <b>286.622</b> | <b>118</b>              | <b>43</b> | <b>71.029</b> |

| Genel Maksatlı Araç Envanteri          |       |               |             |                     |         |                 |         |                 |        |                |         |                     |             |             |                     |                      |                              |                    |                            |            |       |        |                |     |          |               |        |
|----------------------------------------|-------|---------------|-------------|---------------------|---------|-----------------|---------|-----------------|--------|----------------|---------|---------------------|-------------|-------------|---------------------|----------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------|------------|-------|--------|----------------|-----|----------|---------------|--------|
| HAVALİMANLARI                          | Binek | Kiralık Binek | Arazi Binek | Kiralık Arazi Binek | Minibüs | Kiralık Minibüs | Midibüs | Kiralık Midibüs | Otobüs | Kiralık Otobüs | Pick-Up | Kiralık Pick-Up 4X2 | Pick-Up 4X2 | Pick-Up 4X4 | Kiralık Pick-Up 4X4 | Kapalı Kasa Kamyonet | Kiralık Kapalı Kasa Kamyonet | Açık Kasa Kamyonet | Kiralık Açık Kasa Kamyonet | Follow -Me | Dorse | Kamyon | Kiralık Kamyon | TIR | Kamyonet | Diğer Araçlar | Toplam |
| İstanbul Atatürk                       | 2     | 11            | 2           |                     |         | 4               | 3       |                 | 1      |                | 6       | 6                   | -           | 2           | 1                   |                      |                              |                    | 4                          | 17         |       | 1      |                |     |          | 2             | 62     |
| Ankara Esenboğa                        | 4     | 4             | 1           |                     | 2       | 3               | 2       |                 | 1      |                | 2       | 3                   |             | 1           | 4                   |                      |                              |                    | 1                          | 6          | 3     | 2      |                | 1   | 1        | -             | 41     |
| İzmir Adnan Menderes                   |       | 3             | 1           |                     | 4       | 1               | 1       |                 |        |                | 3       | 3                   |             | 2           | 2                   |                      |                              |                    | 1                          | 5          |       | 1      |                |     | 1        |               | 28     |
| Antalya                                | 2     | 3             | -           |                     | 2       | 1               | 2       |                 | 1      |                | 4       | 4                   |             | 2           | 3                   |                      |                              |                    | 3                          | 13         |       |        |                |     | 1        | -             | 41     |
| Muğla Dalaman                          | 1     | 1             | 1           |                     | 2       | 1               | 1       |                 | 1      |                | 3       | 1                   |             |             | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 4          |       |        |                |     | 1        |               | 19     |
| Milas-Bodrum                           |       | 2             |             |                     | 2       |                 | 1       |                 | -      |                | 2       | 3                   |             |             | 1                   |                      |                              |                    | 1                          | 3          |       |        |                |     | 1        |               | 16     |
| Adana                                  |       | 1             | 1           |                     | 2       | 1               | 1       |                 |        |                | 3       | 3                   |             |             | 3                   |                      |                              |                    | 1                          | 4          |       |        |                |     | 1        |               | 21     |
| Trabzon                                | -     | 2             |             |                     | 2       | 1               | -       |                 |        |                | 3       | 2                   |             |             | 1                   |                      |                              |                    | 1                          | 3          |       |        |                |     | 1        |               | 16     |
| Erzurum                                | 1     | 1             |             |                     |         | 1               |         |                 |        |                | 1       |                     |             | 1           | 3                   |                      |                              |                    | -                          | 4          |       | 1      |                |     | 1        |               | 14     |
| Gaziantep                              |       | 1             |             |                     | 2       | 1               | 1       |                 |        |                | 2       | 3                   |             |             | 1                   |                      |                              |                    | 1                          | 3          |       |        |                |     | 1        |               | 16     |
| Adıyaman                               | 1     | 1             |             |                     | 1       | 2               | 2       |                 | -      |                | 1       | 1                   |             |             |                     |                      |                              |                    | 1                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 13     |
| Ağrı Ahmed-i Hani                      | 1     | 1             | 1           |                     | 1       | 1               |         |                 |        |                | -       |                     |             | 1           | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 11     |
| Amasya Merzifon                        | 1     | 1             |             |                     |         | 1               | 1       |                 |        |                | 1       |                     |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 8      |
| Balıkesir Merkez                       |       | 1             |             |                     | 1       | 1               |         |                 |        |                |         | 1                   |             |             |                     |                      |                              |                    |                            | 2          |       |        |                |     |          |               | 6      |
| Balıkesir Koca Seyit                   | 1     | 1             |             |                     |         | 1               | 2       |                 |        |                | 1       | 2                   |             |             |                     |                      |                              |                    |                            | 1          |       |        |                |     |          |               | 9      |
| Batman                                 | 1     | 1             |             |                     | 1       | 1               | 1       |                 |        |                |         |                     |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 8      |
| Bingöl                                 | 1     | 1             |             |                     |         | 1               | 2       |                 |        |                |         |                     |             |             | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 9      |
| Bursa Yenişehir                        | 1     | 1             |             |                     | 2       | 1               |         |                 |        |                | 1       |                     |             | 1           | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 11     |
| Çanakkale                              | 1     | 2             |             |                     |         | 1               | 1       |                 |        |                |         | 1                   |             |             |                     |                      |                              |                    |                            | 3          |       |        |                |     |          |               | 9      |
| Gökçeada                               | 1     | 1             |             |                     |         | 1               | 1       |                 |        |                |         |                     |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 7      |
| Denizli Çardak                         |       | 1             |             |                     |         | 1               |         |                 |        |                |         | 1                   |             |             | 1                   |                      |                              |                    | 1                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 8      |
| Diyanbakır                             |       | 1             |             |                     | 1       | 1               | 1       |                 |        |                | 2       | 1                   |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 11     |
| Elazığ                                 |       | 1             | 1           |                     | 1       | 1               | 1       |                 |        |                |         | 2                   |             | 1           | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 13     |
| Erzincan Y.A                           |       | 1             |             |                     |         | 1               | 2       |                 |        |                | 1       |                     |             | 1           | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 3          |       | -      |                |     |          |               | 11     |
| Hakkari Yüksekova<br>Selahaddin Eyyubi |       | 1             |             |                     |         | 1               |         |                 |        |                |         |                     |             |             | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 6      |
| Hatay                                  | 1     | 1             |             |                     |         | 1               | 1       |                 |        |                |         | 2                   |             |             |                     |                      |                              |                    |                            | 3          |       |        |                |     |          |               | 9      |
| İğdır Şehit Bülent Aydın               | 1     | 1             |             |                     | 1       | 1               | 2       |                 |        |                | 1       |                     |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 11     |
| Isparta Süleyman<br>Demirel            | 1     | 1             |             |                     | 3       | 2               | 2       |                 |        |                | 1       | 1                   |             |             |                     |                      |                              |                    |                            | 2          |       |        |                |     |          |               | 13     |
| Kahramanmaraş                          | 1     | 1             |             |                     |         | 1               | 1       |                 |        |                | 1       |                     |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 9      |
| Kars Harakani                          |       | 1             | 1           |                     |         | 1               | 2       |                 |        |                |         |                     |             | 1           | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 9      |
| Kastamonu                              | 1     | 1             |             |                     |         | 1               | 1       |                 |        |                | 1       |                     |             |             | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 9      |
| Kayseri                                | 1     | 1             | 1           |                     |         | 1               | 2       |                 |        |                | 1       |                     |             | 1           | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 13     |
| Kocaeli Cengiz Topel                   | 1     | 1             |             |                     |         | 1               | 2       |                 |        |                |         | 1                   |             |             |                     |                      |                              |                    |                            | 2          |       |        |                |     |          |               | 8      |
| Konya                                  | 1     | 1             | -           |                     | -       | 1               | 1       |                 |        |                |         | 1                   |             |             | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 10     |
| Malatya                                | 1     | 1             |             |                     | 1       | 1               | 1       |                 |        |                |         | 1                   |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 9      |
| Mardin                                 |       | 1             |             |                     |         | 1               |         |                 |        |                |         | 1                   |             |             |                     |                      |                              |                    |                            | 2          |       |        |                |     |          |               | 5      |
| Muş Sultan Alparslan                   | 1     | 1             |             |                     |         | 1               | 1       |                 |        |                |         |                     |             | 1           | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 9      |

| Genel Maksatlı Araç Envanteri    |       |               |             |                     |         |                 |         |                 |        |                |         |                     |             |             |                     |                      |                              |                    |                            |            |       |        |                |     |          |               |        |
|----------------------------------|-------|---------------|-------------|---------------------|---------|-----------------|---------|-----------------|--------|----------------|---------|---------------------|-------------|-------------|---------------------|----------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------|------------|-------|--------|----------------|-----|----------|---------------|--------|
| HAVALİMANLARI                    |       |               |             |                     |         |                 |         |                 |        |                |         |                     |             |             |                     |                      |                              |                    |                            |            |       |        |                |     |          |               |        |
|                                  | Binek | Kiralık Binek | Arazi Binek | Kiralık Arazi Binek | Minibüs | Kiralık Minibüs | Midibüs | Kiralık Midibüs | Otobüs | Kiralık Otobüs | Pick-Up | Kiralık Pick-Up 4X2 | Pick-Up 4X2 | Pick-Up 4X4 | Kiralık Pick-Up 4X4 | Kapalı Kasa Kamyonet | Kiralık Kapalı Kasa Kamyonet | Açık Kasa Kamyonet | Kiralık Açık Kasa Kamyonet | Follow -Me | Dorse | Kamyon | Kiralık Kamyon | TIR | Kamyonet | Diğer Araçlar | Toplam |
| Kapadokya                        |       | 1             |             |                     | 2       | 1               | 1       |                 |        |                | 1       |                     |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 10     |
| Ordu-Giresun                     | 1     | 1             |             |                     |         | 1               | 1       |                 |        |                | 1       | 1                   |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 9      |
| Samsun Çarşamba                  |       | 1             |             |                     | 2       | 1               | 1       |                 |        |                |         | 1                   |             | 1           | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 10     |
| Siirt                            |       | 1             |             |                     |         | 1               | 2       |                 |        |                |         |                     |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 8      |
| Sinop                            |       | 1             |             |                     |         | 1               | 1       |                 |        |                |         | 2                   |             |             |                     |                      |                              |                    | 1                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 9      |
| Sivas Nuri Demirağ               |       | 1             |             |                     | 1       | 1               | 2       |                 | 1      |                | 1       |                     |             |             | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 4          |       |        |                |     |          |               | 13     |
| Şanlıurfa GAP                    |       | 1             |             |                     |         | 1               |         |                 |        |                | 1       | 1                   |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 7      |
| Şırnak Şerafettin Elçi           | 1     | 1             |             |                     |         | 1               |         |                 |        |                |         | 1                   |             |             |                     |                      |                              |                    |                            | 2          |       |        |                |     |          |               | 6      |
| Tekirdağ Ç. A.                   | 2     | 1             |             |                     | 2       | 1               | 1       |                 |        |                | 2       | 1                   |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 3          |       |        |                |     |          |               | 14     |
| Tokat                            | 1     | 1             |             |                     | 1       | 1               | 1       |                 |        |                |         |                     |             |             | 2                   |                      |                              |                    | -                          | 2          |       |        |                |     |          |               | 9      |
| Uşak                             | 1     | 1             |             |                     |         | 1               | 2       |                 |        |                |         |                     |             |             | 1                   |                      |                              |                    | -                          | 1          |       |        |                |     |          |               | 7      |
| Van Ferit Melen                  |       | 1             | 1           |                     |         |                 | 1       |                 |        |                |         | 2                   |             |             |                     |                      |                              |                    | 1                          | 3          |       |        |                |     | 1        |               | 10     |
| Depo (Merkez İkmal)              | -     |               |             |                     | 1       |                 |         |                 |        |                | -       | 1                   |             |             |                     |                      |                              |                    | 1                          |            |       |        |                |     |          | -             | 3      |
| Merkez Elektronik Şube Müdürlüğü | -     | -             | -           | -                   | 1       | -               | -       | -               | -      |                | -       |                     | -           | -           | 1                   | -                    |                              | -                  |                            | -          | -     | -      |                | -   | -        | -             | 2      |
| HSKM (Slot Koordinasyon)         |       | 1             |             |                     |         | 1               |         |                 |        |                |         |                     |             |             |                     |                      |                              |                    |                            |            |       |        |                |     |          |               | 2      |
| Anatamir                         | 1     |               |             |                     |         | 1               |         |                 |        |                | 1       | 1                   |             |             |                     |                      |                              |                    |                            |            | 1     |        |                |     |          | -             | 5      |
| HTKM                             |       | 3             |             |                     |         | -               |         |                 |        |                |         | 1                   |             |             | 2                   |                      |                              |                    | -                          |            |       |        |                |     |          |               | 6      |
| Merkez                           | -     | 29            |             |                     | 1       | 3               | 2       |                 |        |                | 1       | 1                   |             |             |                     |                      |                              |                    |                            |            | -     |        |                |     |          |               | 37     |
| DHMİ Toplamı                     | 36    | 102           | 11          | -                   | 42      | 59              | 57      | -               | 5      | -              | 49      | 57                  | -           | 16          | 64                  | -                    | -                            | -                  | 18                         | 157        | 4     | 5      | -              | 1   | 10       | 2             | 695    |

|                                                          |    |     |    |     |    |     |    |     |   |   |    |    |   |    |     |   |    |   |    |     |   |    |   |   |    |                              |       |
|----------------------------------------------------------|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|---|---|----|----|---|----|-----|---|----|---|----|-----|---|----|---|---|----|------------------------------|-------|
| İstanbul (İGA)                                           |    | 184 | -  | 125 | 2  | 155 | 1  | 111 | - | 4 |    | 23 | - | -  | 71  | - | 23 | 2 | 20 |     | 4 | -  | 1 | 3 | -  | 29                           | 758   |
| İstanbul Sabiha Gökçen (HEAŞ/ISG)                        | 12 | 8   | -  | -   | 1  |     | -  | -   | - | - |    | 6  | 5 |    | 4   |   |    |   | -  | 8   | - | 3  |   |   | 4  | 4                            | 55    |
| Zonguldak Çaycuma (Z.Ö.S.A.Ş.)                           |    |     |    |     |    |     |    |     |   |   |    |    | 1 |    |     |   |    |   |    |     |   |    |   |   |    |                              | 1     |
| Ankara Esenboğa (TAV)                                    |    | 7   |    |     |    |     |    |     |   |   |    | 1  |   |    |     |   |    |   |    |     |   |    |   |   |    |                              | 8     |
| İzmir Adnan Menderes (TAV)                               | -  | 9   |    |     |    |     |    |     |   |   |    |    |   |    |     |   |    |   |    |     |   |    |   |   |    | 2<br>(Kamyonet)<br>1 Traktör | 12    |
| Antalya (FRAPORT TAV)                                    | 2  | 15  |    |     |    | 1   |    |     |   |   |    |    |   | 1  | 1   |   |    |   |    |     |   |    |   |   | 1  |                              | 21    |
| Muğla Dalaman (YDA)                                      | 2  | 1   |    |     |    | -   | -  |     | - | - | -  | -  | - | -  | -   |   |    |   |    | -   | - | -  |   | - | 2  | 2                            | 7     |
| Milas-Bodrum (TAV)                                       |    | 2   |    |     |    |     |    |     |   |   |    |    |   | 1  |     |   |    |   |    |     |   |    |   |   |    | 1<br>Traktör                 | 4     |
| Eskişehir Hasan Polatkan (Eskişehir Teknik Üniversitesi) | -  | -   | -  | -   | 1  | -   | -  |     | - | - | -  | -  | - | -  | -   |   |    |   |    | 1   | - | -  |   | - |    | -                            | 2     |
| Gazipaşa Alanya (TAV)                                    |    | 4   |    |     |    |     |    |     |   |   |    |    |   |    |     |   |    |   |    | 1   |   |    |   |   |    |                              | 5     |
| Zafer (İC İÇTAŞ)                                         |    | 3   |    |     |    |     |    |     |   |   |    |    |   |    |     |   |    |   |    | 1   |   |    |   |   |    |                              | 4     |
| Aydın Çıldır (THY)                                       | 2  | 3   | 1  |     | -  | 3   | -  |     | - | - | -  | -  | - | -  |     |   |    |   |    | 1   | - | 2  |   | - |    | 2                            | 14    |
| Genel Toplamı                                            | 54 | 338 | 12 | 125 | 46 | 218 | 58 | 111 | 5 | 4 | 49 | 81 | 6 | 23 | 136 | 5 | 23 | 2 | 38 | 169 | 8 | 10 | 1 | 4 | 17 | 43                           | 1.586 |

| Elektrojen Grupları, Enerji Temini |          |                |                |                |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  |              |  |        |           |   |         |           |        |               |           |          |
|------------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------|--------------------|-----------|-----------------|-------------|-----------------|--|--|---------------------|-----------------|---------|-----------------|-----------|--|--------------|--|--------|-----------|---|---------|-----------|--------|---------------|-----------|----------|
| Havalimanları                      | 2500 KVA | 2.275-2250 KVA | 2200-2.000 KVA | 1650-1.500 KVA | 1440-1250-1225 KVA | 1.000 KVA | 880-750-710 KVA | 550-500 KVA | 375-350-320 KVA |  |  | 265-250-220-200 KVA | 180-175-150-142 | 100 KVA | 70-72-75-80 KVA | 63-50 KVA |  | 40-36-30 KVA |  | 25 KVA | 12-10 KVA |   | 7,5 KVA | 5-2,5 KVA | TOPLAM | Enerji Temini |           |          |
|                                    |          |                |                |                |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  |              |  |        |           |   |         |           |        | TEDAŞ         | Haval Hat | Yer Altı |
| İstanbul Atatürk                   |          | 10             | 4              |                |                    |           | 1               |             | 1               |  |  | 1                   |                 |         | 1               |           |  | 1            |  | 10     | 2         |   | 3       | 1         | 35     | X             | X         | X        |
| Ankara Esenboğa                    |          |                | 4              |                |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     | 6               | 2       |                 |           |  | 6            |  | 6      | 2         |   |         | 2         | 28     | X             | X         |          |
| İzmir Adnan Menderes               | 1        | 4              |                |                |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     | 2               |         | 2               | 2         |  | 2            |  | 2      | 2         |   |         | 1         | 18     | X             | X         | X        |
| Antalya                            |          |                | 4              |                |                    |           |                 |             |                 |  |  | 2                   | 1               | 2       |                 |           |  | 1            |  | 1      |           |   |         |           | 11     | X             | X         | X        |
| Muğla Dalaman                      |          |                |                |                | 3                  |           |                 |             |                 |  |  |                     | 3               |         |                 | 1         |  | 1            |  | 1      | 1         |   | 1       |           | 11     | X             | X         | X        |
| Milas-Bodrum                       |          |                |                | 2              |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     | 2               |         |                 |           |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 6      | X             | X         |          |
| Adana                              |          |                | 2              |                |                    |           | 2               |             | 1               |  |  | 2                   | 1               |         |                 |           |  | 3            |  | 1      | 1         |   | 1       | 2         | 16     | X             |           | X        |
| Trabzon                            |          |                |                | 3              |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     | 2               |         |                 |           |  | 1            |  |        | 2         |   |         |           | 8      | X             | X         |          |
| Erzurum                            |          |                |                |                | 2                  | 2         |                 |             |                 |  |  |                     | 2               | 2       |                 | 2         |  | 1            |  |        | 1         |   |         | 1         | 13     | X             | X         | X        |
| Gaziantep                          |          |                | 2              |                |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 4      | X             | X         |          |
| Adıyaman                           |          |                |                | 2              |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  |              |  |        | 1         |   |         |           | 3      | X             | X         |          |
| Ağrı Ahmed-i Hani                  |          |                | 2              |                |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     | 2               |         |                 |           |  |              |  |        | 1         |   |         | 1         | 6      | X             | X         |          |
| Amasya Merzifon                    |          |                |                |                |                    |           |                 |             | 2               |  |  |                     | 2               |         |                 |           |  | 1            |  |        |           |   |         |           | 5      | X             |           |          |
| Balıkesir Koca Seyit               |          |                |                | 2              |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  |              |  | 1      | 2         |   |         |           | 5      | X             | X         |          |
| Balıkesir Merkez                   |          |                |                |                | 2                  |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  |              |  |        |           |   |         |           | 2      | X             | X         |          |
| Batman                             |          |                |                | 2              |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     | 2               |         |                 |           |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 6      | X             | X         |          |
| Bingöl                             |          |                |                |                | 2                  |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        |           | 1 |         |           | 4      | X             | X         |          |
| Bursa Yenişehir                    |          |                |                | 2              |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     | 2               |         |                 | 2         |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 8      | X             | X         |          |
| Çanakkale                          |          |                | 2              |                |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  | 2      | 1         |   |         |           | 6      | X             | X         |          |
| Gökçeada                           |          |                |                |                |                    |           | 2               |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 2            |  |        |           |   |         |           | 4      | X             | X         |          |
| Denizli Çardak                     |          |                | 2              |                |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 4      | X             | X         | X        |
| Diyarbakır                         |          |                |                | 3              | 2                  |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 7      | X             |           | X        |
| Elazığ                             |          |                |                | 2              |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 3            |  |        |           |   |         |           | 5      | X             | X         |          |
| Erzincan                           |          |                | 2              |                |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 | 2       | 2               |           |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 8      | X             | X         |          |
| Hakkari Yüksekova S.E.             |          |                |                | 2              |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  | 1      |           |   |         |           | 4      | x             | x         | x        |
| Hatay                              |          |                |                | 2              |                    |           |                 |             | 1               |  |  | 2                   | 1               |         |                 |           |  | 1            |  |        |           |   |         |           | 7      | X             | X         |          |
| Iğdır Ş.B.A.                       |          |                |                |                | 2                  |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        |           |   |         |           | 3      | X             | X         |          |
| İsparta Süleyman D.                |          |                |                |                |                    |           |                 | 4           |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 6      | X             | X         |          |
| Kahramanmaraş                      |          |                |                |                | 3                  |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 5      | X             | X         | X        |
| Kars Harakani                      |          |                | 2              |                |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        |           |   |         |           | 3      | X             | X         |          |
| Kastamonu                          |          |                |                |                |                    | 2         |                 |             |                 |  |  |                     | 2               | 2       |                 |           |  | 1            |  | 1      |           |   | 2       | 10        | X      | X             | X         |          |
| Kayseri                            |          |                |                |                |                    |           | 2               |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 4      | X             |           | X        |
| Kocaeli Cengiz T.                  |          |                |                |                |                    |           |                 |             | 2               |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        |           |   |         |           | 3      | X             | X         |          |
| Konya                              |          |                |                |                |                    |           | 3               |             |                 |  |  |                     | 2               |         |                 |           |  | 1            |  | 2      | 2         |   |         |           | 10     | X             | X         | X        |
| Malatya                            |          |                |                |                |                    |           | 2               |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 3            |  |        | 1         |   |         |           | 6      | X             | X         | X        |
| Mardin                             |          |                |                | 2              |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        | 1         |   | 1       | 5         | X      | X             |           |          |
| Muş Sultan A.                      |          |                |                |                | 2                  |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 2            |  |        | 1         |   |         |           | 5      | X             | X         |          |
| Kapadokya                          |          |                |                |                |                    |           | 2               |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 4      | X             | X         | X        |
| Ordu-Giresun                       |          |                |                | 2              |                    |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 |           |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 4      | x             |           | x        |
| Samsun Çarşamba                    |          |                |                |                | 2                  |           |                 |             |                 |  |  |                     |                 |         |                 | 1         |  | 1            |  |        | 1         |   |         |           | 5      | X             | X         |          |

| Elektrojen Grupları, Enerji Temini |          |                |                |               |                    |           |                 |             |   |                 |   |   |                     |                 |         |                 |           |    |              |    |        |           |   |         |           |        |               |           |          |
|------------------------------------|----------|----------------|----------------|---------------|--------------------|-----------|-----------------|-------------|---|-----------------|---|---|---------------------|-----------------|---------|-----------------|-----------|----|--------------|----|--------|-----------|---|---------|-----------|--------|---------------|-----------|----------|
| Havalimanları                      | 2500 KVA | 2.275-2250 KVA | 2200-2.000 KVA | 1650-1500 KVA | 1440-1250-1225 KVA | 1.000 KVA | 880-750-710 KVA | 550-500 KVA |   | 375-350-320 KVA |   |   | 265-250-220-200 KVA | 180-175-150-142 | 100 KVA | 70-72-75-80 KVA | 63-50 KVA |    | 40-36-30 KVA |    | 25 KVA | 12-10 KVA |   | 7,5 KVA | 5-2,5 KVA | TOPLAM | Enerji Temini |           |          |
|                                    |          |                |                |               |                    |           |                 |             |   |                 |   |   |                     |                 |         |                 |           |    |              |    |        |           |   |         |           |        | TEDAŞ         | Havai Hat | Yer Altı |
| Siirt                              |          |                |                |               |                    | 3         |                 |             |   |                 |   |   |                     | 2               |         |                 |           | 1  |              |    | 1      |           |   |         | 5         | 4      | 4             | X         | X        |
| Sinop                              |          |                |                |               |                    | 3         |                 |             |   |                 |   |   |                     |                 |         |                 |           | 1  |              |    | 1      |           |   |         | 5         | 5      | X             |           | X        |
| Sivas Nuri Demirağ                 | 2        |                |                |               |                    |           |                 |             |   |                 |   |   |                     |                 | 2       |                 |           | 1  |              |    | 1      |           | 1 |         | 7         | 7      | X             | X         | X        |
| Şanlıurfa GAP                      |          | 2              |                |               |                    |           |                 |             |   |                 |   |   |                     | 2               |         |                 |           | 1  |              |    | 1      |           |   |         | 6         | 6      | X             | X         |          |
| Şırnak Şerafettin Elçi             |          |                | 2              |               |                    |           |                 |             |   |                 |   |   |                     |                 |         |                 |           | 1  |              |    |        |           |   |         | 3         | 3      | X             | X         |          |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk             |          |                |                |               |                    |           | 2               |             |   |                 |   | 2 |                     |                 |         |                 |           | 1  |              |    | 1      |           |   |         | 6         | 6      | X             | X         | X        |
| Tokat                              |          |                |                |               |                    |           |                 |             |   |                 |   | 2 |                     |                 |         |                 |           | 2  |              |    | 1      |           |   |         | 5         | 5      | X             | X         |          |
| Uşak                               |          |                |                |               |                    |           | 2               |             |   |                 |   |   |                     |                 |         |                 |           |    |              |    | 1      |           |   |         | 3         | 3      | X             | X         | X        |
| Van Ferit Melen                    |          |                |                | 2             |                    |           |                 |             |   |                 |   |   |                     |                 |         |                 |           | 1  |              |    | 1      |           |   |         | 4         | 4      | X             | X         | X        |
| HTKM                               |          | 4              |                |               |                    |           |                 |             |   |                 |   |   |                     |                 |         |                 |           |    |              |    |        |           |   |         | 4         | 4      | X             |           | X        |
| Merkez                             |          |                |                | 1             |                    |           |                 |             |   |                 |   |   |                     |                 |         |                 |           |    |              |    |        |           |   |         | 1         | 1      | X             |           | X        |
| Depo                               |          |                |                |               |                    |           |                 |             |   |                 |   | 4 |                     |                 |         |                 |           | 1  |              | 4  |        |           |   | 1       | 10        | 10     | X             |           | X        |
| DHİMİ Toplamı                      | 16       | 32             | 28             | 23            | 4                  | 17        | 10              | -           | 7 | -               | - | 7 | 40                  | 14              | 5       | 10              | -         | 59 | -            | 32 | 41     | -         | 7 | 12      | 365       | 365    | 52            | 43        | 24       |

| Elektrojen Grupları, Enerji Temini                       |          |           |           |           |           |           |           |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |        |        |              |        |        |        |         |       |       |       |        |               |       |                      |             |          |                       |                     |            |          |  |
|----------------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------------|--------|--------|--------|---------|-------|-------|-------|--------|---------------|-------|----------------------|-------------|----------|-----------------------|---------------------|------------|----------|--|
| Havalimanları                                            | 2500 KVA | 2.275 KVA | 2.000 KVA | 1.500 KVA | 1.600 KVA | 1.250 KVA | 1.100 KVA | 1.000 KVA | 825 KVA | 750 KVA | 630 KVA | 650 KVA | 500 KVA | 400 KVA | 350 KVA | 300 KVA | 250 KVA | 220 KVA | 150 KVA | 120 KVA | 100 KVA | 75 KVA | 60 KVA | 50 KVA | 30 VE 36 KVA | 25 KVA | 20 KVA | 10 KVA | 7,5 KVA | 6 KVA | 5 KVA | 3 KVA | Toplam | Enerji Temini |       |                      |             |          |                       |                     |            |          |  |
|                                                          |          |           |           |           |           |           |           |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |        |        |              |        |        |        |         |       |       |       |        | TEDAŞ         | TEİAŞ | CK BOĞAZICI ELEKTRİK | AK ENERJİ   | AYDEM    | GÜNEŞ ENERJİ SANTRALI | TRİJENERA-SYON SAT. | Havalı Hat | Yer Altı |  |
| İstanbul (İGA)                                           | 45       |           |           |           |           | 3         |           |           | 8       | 1       |         | 1       | 1       |         |         |         |         | 1       | 5       |         |         | 1      |        |        |              | 1      |        | 1      |         |       |       | 69    | X      |               |       |                      |             |          | X                     | X                   |            |          |  |
| AnkaraEsenboğa (TAV)                                     |          | 6         |           |           |           |           |           |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |        |        |              |        |        |        |         |       | 6     | 2     |        |               |       |                      | VAR 4 MVA   |          | X                     |                     |            |          |  |
| İzmir Adnan Menderes (TAV)                               |          | 5         |           |           |           |           |           |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |        |        | 5            |        |        |        |         |       |       | 10    | X      |               |       |                      |             | 10MW     | X                     | X                   |            |          |  |
| Antalya (TAV)                                            |          |           | 3         | 5         |           |           |           |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |        |        |              |        |        |        |         |       |       | 8     | X      |               |       |                      |             | VAR 8 MW | ×                     | X                   |            |          |  |
| Milas-Bodrum(TAV)                                        |          | 5         |           |           |           |           |           |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |        |        |              |        |        |        |         |       |       |       | 5      | X             |       |                      | VAR 990 KVA |          | X                     | KİSMİ MEVCUT        |            |          |  |
| Muğla Dalaman (YDA)                                      |          |           | 6         |           |           | 5         |           |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |        |        |              |        |        |        |         |       |       | 11    | X      |               |       | VAR                  | X           |          |                       | X                   | X          |          |  |
| İstanbul Sabiha Gökçen (HEAŞ/İSG)                        | 6        |           |           |           |           |           |           |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |        |        |              |        |        |        |         |       |       | 6     | X      |               |       |                      |             | 2,5 MVA  |                       | X                   |            |          |  |
| Eskişehir Hasan Polatkan (Eskişehir Teknik Üniversitesi) |          |           |           |           |           |           |           |           |         |         |         |         | 2       |         | 1       |         |         |         |         |         |         |        |        |        |              |        |        |        |         |       |       | 6     | X      |               |       |                      |             |          |                       |                     | X          |          |  |
| Zonguldak Çaycuma (Z.Ö.S.A.Ş.)                           |          |           |           |           |           |           |           |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |        |        |        |              |        |        |        |         |       |       | 1     | X      |               |       |                      |             |          |                       |                     | X          |          |  |
| Gazipaşa Alanya (TAV)                                    |          |           |           |           |           |           |           |           | 2       |         |         |         |         | 2       |         |         |         |         |         |         |         |        |        |        |              |        |        |        |         |       |       | 4     | X      |               |       |                      |             |          |                       |                     | X          |          |  |
| Zafer (İC İÇTAŞ)                                         |          |           |           |           | 3         |           |           |           |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |         |         |        |        |        |              |        | 1      |        | 1       |       |       |       | 6      | X             |       |                      |             |          |                       |                     | X          |          |  |
| Aydın Çıldır (THY)                                       |          |           |           |           |           |           |           |           |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         | 2       | 1       |         |         |        | 1      |        | 1            |        | 1      | 3      | 1       | 1     | 2     | 5     | 19     |               |       |                      | X           |          |                       |                     |            |          |  |
| YİD/KİD/ÖZEL Kapsamında Toplam                           | 51       | -         | 19        | 6         | 5         | -         | 11        | -         | 8       | 2       | 1       | 1       | 3       | 1       | 3       | -       | 1       | 1       | 7       | 1       | 1       | 1      | 1      | -      | 2            | 5      | 2      | 3      | 3       | 1     | 6     | 5     | 151    |               |       |                      |             |          |                       |                     |            |          |  |

## HAVALİMANLARI SLOT KOORDİNASYON 01.01.2021 - 31.12.2021 İSTATİSTİK VERİLERİ

## UÇUŞ AMACINA (SERVİS TİPİNE) GÖRE TAHSİS EDİLEN HAVALİMANI SLOTU SAYISI

| HAVALİMANI   |                      | TARİFELİ YOLCU (J) | TARİFELİ YOLCUYA İLAVE (G) | TARİFELİ KARGO (F) | TARİFELİ KARGO İLAVE (A) | CHARTER YOLCU (C) | CHARTER KARGO (H) | DİĞER SERVİS TİPLERİ |
|--------------|----------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| ADB          | İZMİR ADNAN MENDERES | 49.070             | 439                        | 102                | 0                        | 2.660             | 27                | 40                   |
| AYT          | ANTALYA              | 73.817             | 743                        | 2                  | 0                        | 68.674            | 2                 | 111                  |
| BJV          | MİLAS BODRUM         | 17.135             | 145                        | 0                  | 0                        | 3.859             | 0                 | 24                   |
| DLM          | MUĞLA DALAMAN        | 14.434             | 170                        | 0                  | 0                        | 1.765             | 1                 | 198                  |
| ESB          | ANKARA ESENBOĞA      | 54.624             | 564                        | 29                 | 34                       | 766               | 59                | 187                  |
| ISL          | İSTANBUL ATATÜRK     | 0                  | 0                          | 18.320             | 999                      | 5                 | 565               | 51                   |
| IST          | İSTANBUL             | 270.532            | 2.649                      | 20.129             | 6.486                    | 4.792             | 835               | 426                  |
| SAW          | SABİHA GÖKÇEN        | 175.788            | 656                        | 1.185              | 12                       | 624               | 790               | 62                   |
| GENEL TOPLAM |                      | 655.400            | 5.366                      | 39.767             | 7.531                    | 83.145            | 2.279             | 1.099                |

## TAHSİS EDİLEN TOPLAM SLOT SAYISI (GELİŞ - KALKIŞ)

## İŞLEME ALINAN MESAJ SAYISI

| HAVALİMANI   |                      | GELİŞ   | KALKIŞ  | TOPLAM  | GELEN MESAJ | GÖNDERİLEN MESAJ | TOPLAM MESAJ SAYISI |
|--------------|----------------------|---------|---------|---------|-------------|------------------|---------------------|
| ADB          | İZMİR ADNAN MENDERES | 27.183  | 27.030  | 54.213  | 9.364       | 9.310            | 18.674              |
| AYT          | ANTALYA              | 74.196  | 75.532  | 149.728 | 54.783      | 56.569           | 111.352             |
| BJV          | MİLAS BODRUM         | 13.778  | 13.851  | 27.629  | 13.969      | 13.928           | 27.897              |
| DLM          | MUĞLA DALAMAN        | 9.953   | 9.845   | 19.798  | 9.080       | 9.037            | 18.117              |
| ESB          | ANKARA ESENBOĞA      | 29.821  | 29.921  | 59.742  | 10.012      | 10.424           | 20.436              |
| ISL          | İSTANBUL ATATÜRK     | 16.350  | 16.432  | 32.782  | 34.146      | 34.362           | 68.508              |
| IST          | İSTANBUL             | 154.594 | 154.678 | 309.272 | 36.052      | 35.993           | 72.045              |
| SAW          | SABİHA GÖKÇEN        | 91.422  | 91.497  | 182.919 | 55.926      | 56.611           | 112.537             |
| GENEL TOPLAM |                      | 417.297 | 418.786 | 836.083 | 223.332     | 226.234          | 449.566             |

## TAHSİS EDİLEN TOPLAM İÇ HAT - DIŞ HAT SLOT SAYISI ( GELİŞ - KALKIŞ )

| HAVALİMANI   |                      | GELİŞ   |         | KALKIŞ  |         | TOPLAM  |         |              |
|--------------|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
|              |                      | İÇ HAT  | DIŞ HAT | İÇ HAT  | DIŞ HAT | İÇ HAT  | DIŞ HAT | GENEL TOPLAM |
| ADB          | İZMİR ADNAN MENDERES | 19.541  | 7.642   | 19.412  | 7.618   | 38.953  | 15260   | 54.213       |
| AYT          | ANTALYA              | 17.483  | 56.713  | 17.598  | 57.934  | 35.081  | 114647  | 149.728      |
| BJV          | MİLAS BODRUM         | 8.117   | 5.661   | 8.126   | 5.725   | 16.243  | 11386   | 27.629       |
| DLM          | MUĞLA DALAMAN        | 6.100   | 3.853   | 6.005   | 3.840   | 12.105  | 7693    | 19.798       |
| ESB          | ANKARA ESENBOĞA      | 23.178  | 6.643   | 23.308  | 6.613   | 46.486  | 13256   | 59.742       |
| ISL          | İSTANBUL ATATÜRK     | 4.994   | 11.356  | 4.873   | 11.559  | 9.867   | 22915   | 32.782       |
| IST          | İSTANBUL             | 46.734  | 107.860 | 46.850  | 107.828 | 93.584  | 215688  | 309.272      |
| SAW          | SABİHA GÖKÇEN        | 56.154  | 35.268  | 55.930  | 35.567  | 112.084 | 70835   | 182.919      |
| GENEL TOPLAM |                      | 182.301 | 234.996 | 182.102 | 236.684 | 364.403 | 471680  | 836.083      |

## TAHSİS EDİLEN TOPLAM SLOT SAYISI (YERLİ-YABANCI)

| HAVALİMANI   |                      | YERLİ HAVAYOLLARI | YABANCI HAVAYOLLARI | GENEL TOPLAM |
|--------------|----------------------|-------------------|---------------------|--------------|
| ADB          | İZMİR ADNAN MENDERES | 50.978            | 3.235               | 54.213       |
| AYT          | ANTALYA              | 85.494            | 64.234              | 149.728      |
| BJV          | MİLAS BODRUM         | 16.087            | 11.542              | 27.629       |
| DLM          | MUĞLA DALAMAN        | 12.503            | 7.295               | 19.798       |
| ESB          | ANKARA ESENBOĞA      | 54.573            | 5.169               | 59.742       |
| ISL          | İSTANBUL ATATÜRK     | 20.682            | 12.100              | 32.782       |
| IST          | İSTANBUL             | 249.604           | 59.668              | 309.272      |
| SAW          | SABİHA GÖKÇEN        | 173.264           | 9.655               | 182.919      |
| GENEL TOPLAM |                      | 663.185           | 172.898             | 836.083      |

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ FAALİYETLERİ

30.06 2012 tarih ve 28339 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ve kamu ve özel sektör ayrımı gözetmeksizin tüm kurum ve kuruluşların yerine getirmesi gereken hususları içeren 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, 2016 yılı başında Genel Müdürlüğümüz bünyesinde İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürlüğü kurulmuştur.

- » Genel Müdürlük yerleşkesinde iş güvenliği risklerine karşı yürütülecek her türlü koruyucu, önleyici ve düzeltici faaliyeti kapsayacak şekilde, çalışma ortamı gözetimi rehberliği yapılması ve öneriler hazırlanması;
- » Genel Müdürlük merkez tesislerinde kaza, yangın, doğal afet ve bunun gibi acil müdahale gerektiren durumların belirlenmesi, acil durum planının hazırlanması, ilkyardım ve acil müdahale bakımından yapılması gereken uygulamaların organizasyonu ile ilgili diğer birim, kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması;
- » Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik kapsamında Genel Müdürlük çalışanlarına iş sağlığı ve güvenliği kapsamındaki eğitimlerin verilmesi konusunda planlama yapılması,
- » Yıllık çalışma planı, yıllık değerlendirme raporu, çalışma ortamının gözetimi ile iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin çalışmaların yapılması,
- » Tüm Başmüdürlük/Havalimanı Müdürlüklerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Kurullarının güncellenmesi ve faaliyetlerin desteklenmesi,
- » DHMİ genelinde yapılacak İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmalarına rehberlik etmek ve iç yönerge taslağının hazırlanması çalışmaları,
- » Merkezde ve Başmüdürlük/Havalimanı Müdürlüklerinde İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmalarını yürüten çalışanlar arasındaki koordinasyonu güçlendirmek amacıyla çalışmalar yapılması,
- » KEYS Projesi kapsamında; tüm Kuruluşumuz Yönetim Sistemlerini (KYS, İSG, BGYS, ÇYS, İç Denetim vb.) içine alan sürecin başından itibaren sistem kurulum çalışmalarında aktif olarak görev alınması,
- » Genel Müdürlüğümüz yerleşkesinde meydana gelen çalışan, işyeri ya da iş ekipmanını zarara uğratma potansiyeli olduğu halde zarara uğratmayan olay olarak tanımlanan ramak kala olaylarını, <https://keys.dhmi.gov.tr> adresinde bulunan Kurumsal Entegre Yönetim Sisteminde (KEYS) Olay Bildirim Modülü kullanılarak bildirilmesinin yanında ayrıca, işyerlerinde çalışma alanlarına da Ramak Kala Kutularının yerleştirilmesi

önem arz ettiği bu nedenle Ramak Kala Kutularının Genel Müdürlüğümüz yerleşkesinde tüm çalışanlarımızın rahatlıkla ulaşabileceği şekilde koridorlara montajı yapılması,

- » Ramak Kala Olayların bildirilmesinin ileride yaşanması muhtemel iş kazası ve meslek hastalıklarına ait risklerin proaktif olarak tespit edilmesi ve önlenmesinde büyük önem taşıması sebebiyle iş kazalarını minimize etmek ve işyerlerimizdeki riskleri tespit ederek değerlendirmesini yapmak, çalışanlarımıza güvenli çalışma ortamı oluşturulması,
- » İş Sağlığı ve Güvenliği Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü Başkanlığı (İSGÜM) yetkilileri ile söz konusu başkanlık binasında Genel Müdürlüğümüz ve Havalimanlarında yapılması planlanan ortam ölçümleri, risk değerlendirmesi ve kişisel koruyucu donanımlarının standartlarını belirlenmesi ile ilgili olarak danışmanlık hizmeti alınması adına görüşmeler yapılması,
- » Kurumumuz web sitesinde ([dhmiportal.dhmi.gov.tr](http://dhmiportal.dhmi.gov.tr)) İş Sağlığı ve Güvenliği portalı açılması,

Kuruluşumuz ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Eğitim ve Araştırma Merkezi (ÇASGEM) Başkanlığı arasında imzalanan “Merkez ve Tüm Taşra Teşkilatı Birimlerinde Tehlike Sınıfına Göre Çalışanların İş Sağlığı Ve Güvenliği Eğitimi Hizmetinin Alınması” işine ait sözleşme kapsamında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Eğitim ve Araştırma Merkezi (ÇASGEM) Başkanlığının Uzaktan Eğitim Sistemine tanımlanarak yaklaşık 11.000 çalışanımızın hizmetine sunulacak iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerine ilişkin süreç fiilen başlatılmıştır.

- » Yeni tip koronavirüs hastalığının önlenmesi amacıyla çalışma hayatının korunmasına yönelik olarak tüm kurum ve kuruluşlarda tedbirler alınmış, bu tedbirlerin denetlenmesi Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile İçişleri Bakanlığının talimatları doğrultusunda “İşyeri Denetim Ekipleri” oluşturulması istenmiştir. Bu kapsamda Genel Müdürlüğümüzde işyeri denetimlerini yapmak üzere COVID-19 İşyeri Denetim Ekibi kurulmuş olup, Müdürlüğümüz personelinin anılan ekipte görev alması ve koronavirüs ile mücadelede temel prensipler olan temizlik, maske ve mesafe kurallarına riayet edilip edilmediğinin kontrolü denetim çalışmalarının sürdürülmesi faaliyetlerini gerçekleştirmiş ve 2022 yılında yapılması planlanan çalışmaları hayata geçirmek üzere hizmet vermeye devam etmekte olup; Kamuda İş Sağlığı ve Güvenliği alanında öncü Kuruluş olma hedefini sürdürmektedir.



## HABERLEŞME, HAVA SEYRÜSEFER - GÖZETİM SİSTEMLERİ VE FAALİYETLERİ

### GÖZETİM SİSTEMLERİ FAALİYETLERİ

2021 yılı sonu itibariyle 8 adet PSR (Primary Surveillance Radar-Birincil Gözetim Radarı) ve 25 adet SSR (Secondary Surveillance Radar - İkincil Gözetim Radarı) ile 14 adet ADS-B (Automatic Dependent Surveillance-Broadcast - Otomatik Bağımlı Gözetim -Yayın) sistemi ülkemiz hava sahasında hizmet vermektedir.

#### İstanbul Havalimanına Mode-S SSR Sistemi Temin ve Tesisi İşİ

12.11.2020 tarihinde Kuruluşumuz ile İspanyol menşeli INDRA Sistemas S.A. firması arasında imzalanan sözleşme kapsamında temin edilen 1 adet Mode S SSR sisteminin kurulumu 2021 yılında tamamlanmıştır. Geçici Kabul çalışmaları devam etmektedir.

#### ATC Simülatörü Projeksiyon Sistemi Modernizasyonu Hizmet Alımı

Kuruluşumuz ile HAVELSAN Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş. arasında imzalanan “ATC Simülatörü Projeksiyon Sistemi Modernizasyonu Hizmet Alımı” işi kapsamında modernize edilen simülatör sisteminin kabulü yapılarak hizmete verilmiştir.

#### ATC Sistemleri Destek ve Güncelleme Hizmeti

SMART (Türkiye’deki ATM (Hava Trafik Yönetim) Kaynaklarının Sistematik Modernizasyonu) Projesi “Merkezi Ankara ACC ile Hava Trafik Kontrol Komplekslerinin Temin ve Tesisi İşİ” kapsamında tesis edilen ATC sistemleri üzerinde yazılım temelinde güncellemeler yapılması, özellikle İstanbul Havalimanına hizmet verecek yeni sensörlerin entegrasyonlarının yapılması ve ATC sistemlerinde yaşanabilecek yazılım/network arızalarının giderilmesi noktasında destek alınması amacıyla “ATC Sistemleri Destek ve Güncelleme Hizmeti” projesi için Kuruluşumuz ile Leonardo S.p.A. firması arasında 20 Aralık 2019 tarihinde bir Sözleşme imzalanmıştır.

2021 yılsonu itibarı ile sözleşme kapsamında yer alan iş paketlerinden:

- WP1- Destek Hizmeti (SUPSERV): Üçüncü 6 aylık dönem tamamlandı.
- WP2-Network Güncellenmesi (NETWORK): Kabul işlemleri tamamlandı.
- WP3-ATC Yazılımının Güncellenmesi (OPSFUNC): Kabul işlemleri devam etmektedir.
- WP4-Entegrasyon (INTEGR): Entegrasyon işlemleri devam etmektedir.
- WP5-FDP ve RPB Yazılımlarının Güncellenmesi (FDP-RPB): Kabul işlemleri devam etmektedir.

Kabul işlemleri devam eden iş paketleri için yeni yazılım yüklemeleri ve güncellemeler yapılarak sistem iyileştirmeleri gerçekleştirilmiştir.

#### Yeni Radar Alımı Projesi

Kuruluşumuz envanterinde yer alan Atatürk, Esenboğa, Milas Küçüksungurtepe PSR/MSSR ile Erzincan, Yalova, Korçik SSR Sistemlerinin yenilenmesi amacıyla proje oluşturularak planlama faaliyetlerine başlanmıştır.

#### Ar-Ge Projeleri

Kuruluşumuz ile TÜBİTAK arasında yürütülen Ar-Ge projelerinin (MGR, Milli ATC, EFS-DCL vb.) komisyonlarına (teknik doküman hazırlama, kabul) Başkanlığımız adına katılarak teknik destek verilmiştir.

#### İstanbul Havalimanı ile Yürütülen İşler

İstanbul Havalimanına A-SMGCS, EFS-DCL, CDM ve AMAN/DMAN sistemlerinin kurulumu ve entegrasyonu için yürütülen çalışmalara katkı sağlanmıştır.

### EĞİTİM FAALİYETLERİ

Hava Trafik Emniyeti Elektronik Personeli Sınav, Sertifika Lisans ve Yetkilendirme Yönetmeliği (SHY-ATSEP) çerçevesinde; 76 personelin ATSEP Temel Eğitimi, 87 Personelin ATSEP Seyrüsefer Yeterlilik Eğitimi, 81 personelin ATSEP Haberleşme Yeterlilik Eğitimi, 84 per-

sonelin ATSEP Seyrüsefer İşbaşı Eğitimi, 13 Personelin ATSEP Gözetim İşbaşı Eğitimi ve 97 Personelin ATSEP Haberleşme İşbaşı Eğitimi alması sağlanmıştır.

## SİSTEMLERİN TESİS VE İŞLETMESİNE YÖNELİK FAALİYETLER

Sistem Tesis İşletme Şube Müdürlüğü görev ve sorumlulukları çerçevesinde, havalimanlarında hizmet vermekte iken arızalanan ve havalimanı imkanları dahilinde onarılamayan seyrüsefer yardımcı sistemlerinin ve haberleşme sistemlerinin tekrar hizmete verilebilmesi için teknik destek sağlanmış, cihaz demontaj/montaj çalışmaları ile cihaz kurulumlarına yönelik yer belirleme çalışmaları yürütülmüştür.

Bu çerçevede;

- Malatya, Ağrı Ahmed-i Hani, Adana ve Elazığ Havalimanlarında hizmet vermekte olan VOR cihazlarının arızaları giderilerek servise verilmiştir.
- Diyarbakır Havalimanında hizmet veren VOR cihazının son uçuş kontrolünde tespit edilen salınımlarla ilgili olarak yerinde incelemeler yapılmıştır.
- Ordu Giresun, Ağrı Ahmed-i Hani, Zafer, Elazığ, Şırnak Şerafettin Elçi Isparta Süleyman Demirel Havalimanında hizmet vermekte olan ILS sistemlerindeki arızalar giderilerek servise verilmiştir.



- Elazığ, Kocaeli Cengiz Topel, Balıkesir Merkez Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanlarında hizmet vermekte olan NDB cihazlarında meydana gelen arızalar giderilmiş ve cihazlar hizmete verilmiştir.

- Uşak Havalimanında ILS sistemi kurulumu için incelemelerde bulunulmuştur.
- Antalya Havalimanında hizmet vermekte iken devre dışı kalan DVOR cihazında çalışmalarda bulunulmuştur.
- Zonguldak Çaycuma Havalimanında deplasesi yapılacak olan ILS sisteminin deplasesi ve montaj çalışmaları gerçekleştirilmiş, montajı tamamlanan ILS sisteminin kalibrasyonunu yapılmış ve sisteminin uçuş kontrolünde yer ekibi olarak görev alınmıştır.
- Tokat Yeni Havalimanında, inşaat çalışmaları sürecinde, haberleşme ve seyrüsefer yardımcı sistemlerinin alt yapıları incelenmiş, VOR/DME/NDB istasyonunda cihazların kurulumu için ön incelemelerde bulunulmuş, inşaat çalışmalarının tamamlanmasının ardından yeni VOR/DME/NDB istasyonuna cihazların montajı yapılmış, ilk hizmete verme (commissioning) uçuş kontrol testinde yer ekibi olarak görev alınmıştır, ayrıca hava-yer haberleşmesinde kullanılacak olan telsiz cihazlarının yeni verici istasyonuna kurulum çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Rize - Artvin Havalimanına kurulacak olan verici istasyonunun yer tespit çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Erzincan Yıldırım Akbulut Havalimanında hizmet vermekte olan ILS/Localizer ve NDB cihazındaki arıza giderilmiş ve hizmete verilmiştir.
- Kahramanmaraş Havalimanına ilişkin olarak Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığınca yapılan etüt çalışması sonucunda, GPS sinyallerinden bağımsız, konvansiyonel yöntemlere dayalı direkt yaklaşma imkanı vereceği değerlendirilen VOR/DME Sistemi ile Offset Localizer Sisteminin kurulumu ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
- Afganistan Kabil Havalimanı ile ilgili çalışmalara iştirak edilmiş, ilgili havalimanında cihazlarla ilgili saha araştırmalarına katılım sağlanmıştır.
- Zonguldak Çaycuma Havalimanı Meydan Kontrol kulesindeki konsol değişimi çalışmalarında görev alınmıştır.

- Antalya Havalimanı'nda DCL-EFS sisteminde çalışmalar gerçekleştirilerek, sisteme yönelik bilgi paylaşımında bulunulmuştur.
- İstanbul Atatürk Havalimanında hizmetten alınan 17-35 pistlerinde kurulu bulunan RWY 35L Localizer, RWY 35R Localizer ve RWY 17L DME cihazlarının demontajları gerçekleştirilmiştir.
- İstanbul Havalimanı'nda hizmet vermekte olan D-A-TIS sistemi üzerinde çalışmalar yapılmış, Trabzon, İstanbul Atatürk ve Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanlarında hizmet vermekte olan ATIS Sistemlerinin arızaları giderilerek devreye verilmiştir.
- Isparta Süleyman Demirel Havalimanında verici istasyonu kurulumu ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- Kastamonu Havalimanı Müdürlüğüne bağlı İnebolu VOR istasyonunda hizmet veren VOR cihazının arızası giderilerek devreye verilmiştir.
- Diyarbakır ve Batman Havalimanlarında hizmet vermekte olan CVOR cihazlarının demontajları yapılmış, kurulumu yapılan yeni VOR/DME/NDB istasyonlarında NDB cihazlarının hizmete verilmesi ile ilgili çalışmalarda bulunulmuştur.

Sistem Tesis ve İşletme Şube Müdürlüğü bünyesinde 2021 yılında, 1 Meslek Lisesi öğrencisi ve 3 Üniversite Öğrencisi staj yapmıştır.

2021 yılı içerisinde; 154 adet telsiz, 15 adet VOR, 1 adet DME ve 3 adet NDB cihazına ait kart ve modülün onarımı Sistem Tesis İşletme Şube Müdürlüğünde gerçekleştirilmiş, VOR, DME, NDB ve haberleşme cihazlarına ait 96 adet kart ve modülün sigorta kapsamında onarımı sağlanmıştır.

Sistem Tesis ve İşletme Şube Müdürlüğü bünyesindeki Kalibrasyon Laboratuvarında, merkezde ve havalimanlarında Haberleşme, Seyrüsefer, Gözetim (CNS) sistemlerinin kontrol/bakım/onarımında ve İşletme Hizmetlerinde kullanılmakta olan 1064 adet multimetre, wattmetre, frekansmetre vb. cihazın kalibrasyonu

yapılmıştır. Söz konusu laboratuvarında kullanılan kalibratör cihazlarının kalibrasyon işlemlerinin, TÜBİTAK UME tesislerinde yapılması sağlanmıştır, TÜBİTAK UME Tesislerinde bulunan Kalibrasyon Laboratuvarı ile Kuruluşumuz Laboratuvarı arasında karşılaştırma işlemleri yapılmıştır.

TS-EN-ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında, 2021 Yılı KYS-EYS İç Tetkikleri 26 Nisan – 21 Mayıs 2021 tarihleri arasında 58 birimde salgın koşulları sebebiyle uzaktan çevrimiçi yöntemle gerçekleştirilmiştir.

Yine Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında, Yönetimin Kalite Sistemini Gözden Geçirme (YGG) Toplantısı 01 Kasım 2021 tarihinde Elektronik Dairesi Başkanlığı ve Havalimanı Elektronik Müdürlükleri/Şeflikleri ilgili personelinin katılımıyla, salgın koşulları sebebiyle uzaktan çevrimiçi yöntemle gerçekleştirilmiştir.

Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı'nca planlanan ve hizmet alım yöntemiyle Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen TS-EN-ISO 9001:2015 versiyon eğitimlerine 66 Elektronik (CNS) Personeli katılım sağlamıştır. İç ve Dış Müşteri Geri Beslemeleri (Anketler) QDMS modülü üzerinden gerçekleştirilmiş ve sonuçları değerlendirilmiştir.

## HAVALİMANI SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ FAALİYETLERİ

Bakanlığımız talimatı ve Genel Müdürlüğümüz ilkesi gereği, ILS operasyonu yapılabilecek bütün havalimanlarımıza ILS tesisi sağlanmıştır. 2021 yılı sonu itibarı ile; 50 Havalimanında 70 adet ILS sistemi mevcut olup, bütün Havalimanlarımız ve uzak İstasyonlarımızda 74 adet VOR, 147 adet DME ve 68 adet NDB sistemi hizmet vermektedir.

2021 yılı içerisinde;

- Diyarbakır ve Batman Havalimanları ile Artvin-Rize ve 2022 yılı içerisinde tamamlanması öngörülen Çukurova havalimanı ihtiyacı için temin edilen 4 adet DVOR/DME Sistemi ilgili Havalimanlarına sevk edilmiş, altyapısı hazır olan Diyarbakır ve Batman Havalimanlarına tesis işlemleri gerçekleştirilerek hizmete verilmiştir.

- Gaziantep Havalimanında halihazırda hizmet vermekte olan, ekonomik ömrünü tamamlamış VOR/DME sisteminin yeni teknoloji DVOR/DME Sistemi ile değiştirilmesi amacıyla temin edilen sistemin montaj çalışmaları devam etmekte olup, önümüzdeki günlerde hizmete verilecektir.
- Antalya Gazipaşa Havalimanına DVOR/DME Sistemi tesisi için altyapı hazırlıkları devam etmektedir.
- Yapım çalışmaları sürdürülen Çukurova Havalimanı ile İzmir Adnan Menderes, Balıkesir Kocaseyit ve Gaziantep Havalimanları ihtiyacı için 5 adet ILS/DME Sistemi Temini ve Tesisi işine ilişkin Onur Mühendislik A.Ş. Firması ile 8 Aralık 2021 tarihli sözleşme imzalanmıştır. Sistemler üretim ve sevkiyat aşamasındadır.
- Tokat Yeni Havalimanında hizmet vermek üzere ILS/DME Sistemi tesis edilmiş olup, uçuş kontrolünün tamamlanmasını müteakip hizmete verilecektir.
- Yapım çalışmaları sürdürülen Artvin-Rize Havalimanına tesis edilmesi planlanan ILS/DME Sisteminin altyapı hazırlıkları devam etmektedir.
- Yapım Çalışmaları sürdürülen Sabiha Gökçen Havalimanı Pist inşaatı ve kapsamında tesis edilecek olan CNS Sistemlerine yönelik gerekli altyapı ve tesis işlerine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.
- CNS Sistemlerine ve Hava Trafik Usullerine etkileri yönünden değerlendirilmek üzere yoğun bir şekilde intikal eden RES, HES, GES, ENH, bina vb. yapılaşma talepleri değerlendirilerek Kuruluşumuz görüşlerinin talep sahiplerine iletilmesi işi kesintisiz olarak sürdürülmüştür.

## HABERLEŞME SİSTEMLERİ FAALİYETLERİ

Uluslararası Havacılık Organizasyonlarınca (ICAO, FAA, EUROCONTROL vb.) ön görülen standartlarda; tüm uçuş seviyelerinde Hava Trafik Kontrol Merkezlerimizden hava sahamızda seyreden her bir hava aracı ile telsiz haberleşmesinin yapılabilmesi için Havalimanlarımızda ve Havalimanları dışındaki istasyonlarda tesis edilen VHF/UHF Hava Yer Telsiz Cihazlarının, Havalimanı içerisinde haberleşmeyi sağlayan Yer Yer Telsiz

Cihazlarının, Hava Trafik Merkezlerinin birbirleriyle ve hava araçları ile haberleşmesinde kullanılan Ses Haberleşme Sistemlerinin, hava trafik hizmetlerine yönelik olarak hizmet veren Ses Kayıt/Dinleme Sistemlerinin, Havacılık ile ilgili bilgilerin dağıtımını sağlayan AFTN (Aeronautical Fixed Telecommunications Network) Sisteminin, Arama ve Kurtarma (SAR) hizmetlerinin daha etkin ve hızlı yapılmasını sağlamak amacıyla uyduya dayalı Arama ve Kurtarma (COSPAS-SARSAT) sisteminin ve uçaklara belirli periyotlarla hava durumu ile havalimanı bilgisini yayınlayan ATIS/D-ATIS (Automatic Terminal Information Service) Sistemleri ihtiyaçlar doğrultusunda modernizasyonu ve yenilenmesi ile bu sistemlerle bağlantılı ulusal ve uluslararası karasal/uydu network altyapısının planlanması ve idame edilmesi her yıl belirlenen hedef/plan çerçevesinde yapılmaktadır.

### Ses Haberleşme ve Ses Kayıt/Dinleme Sistemleri Modernizasyon Hizmet Alımı

Saha Kontrol (Area Control Center-ACC) ve Esenboğa Yaklaşma (Approach-APP) hizmeti sunan HTKM ile sadece yaklaşma (APP) hizmeti sunan İstanbul (Yeşilköy APP), İzmir (Menderes APP), Antalya APP, Dalaman APP ve Bodrum APP ünitelerinde hizmet vermekte olan mevcut Ses Haberleşme Sistemleri (VCS) 2008 yılından beri hizmet vermektedir. Ülkemiz hava trafiğinde gerçekleşen artışa paralel olarak hava trafik hizmetlerinin sağlıklı yürütülebilmesi maksadıyla sistemlerin kapasite artırımı ve modernizasyonu ihtiyacı doğmuştur. Bu maksatla Saha Kontrol (ACC) ve altı yaklaşma kontrol (APP) ünitelerimizde hizmet vermekte olan Ses Haberleşme ve Ses Kayıt/Dinleme sistemlerinin modernizasyonu ve kapasite artırımı işine ilişkin olarak 04.02.2020 tarihinde 11.950.000 EURO bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır.

Bu proje ile Hava Trafik Kontrolörlerinin pilotlar ile diğer ulusal ve uluslararası ünitelerle iletişimini sağlayan ve 7/24 hizmet vermekte olan Ses Haberleşme Sistemleri, kapasite artırımına ilaveten VoIP sistemler ile desteklenmesi ve yeni network altyapısı ile birlikte kesintisiz, sürekli ve yedekli yapısı güçlendirilmiş bir şekilde operasyon yürütülmesi sağlanması planlanmaktadır.

Söz konusu proje kapsamında Hava Trafik Kontrol Merkezi, İstanbul Atatürk, Antalya Havalimanları VCS/VRS sistemleri ile Muğla Dalaman Havalimanı VCS sisteminin modernizasyonu 2021 yılı içerisinde tamamlanarak kabulleri yapılmıştır. İzmir Adnan Menderes ve Milas Bodrum Havalimanları VCS/VRS sistemleri ile Muğla Dalaman Havalimanı VRS sistemlerinin modernizasyon çalışmaları devam etmektedir.

#### Hava Yer Telsiz Cihazları

Muhtelif havalimanlarında kullanılmak üzere 2021 yılı yatırım programı kapsamında 1.545.725 Euro bedel üzerinden “550 Adet Hava Yer Sabit Telsiz Cihazları Temini” işi sözleşmesi imzalanmıştır. Sevkiyat beklenmektedir.

#### Yer Yer Telsiz Cihazları

Muhtelif havalimanlarında kullanılmak üzere 1.960.000,- TL bedel üzerinden; 292 adet el telsizi, 93 adet araç telsizi, 12 adet sabit merkez telsizi ve 4 adet röle cihazı yetki verilmek suretiyle temin edilerek hizmete verilmiştir.

#### ATIS/D-ATIS Sistemleri

Başkanlığımız çalışmaları ile ICAO Global Reporting Format (GFR)’i destekleyen yeni bir ATIS yazılımı geliştirilmiş, STİ Şube Müdürlüğü Atölyesinde yapılan test çalışmalarının ardından sistem Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanı ve Trabzon Havalimanına tesis edilmiş olup test çalışmalarının ardından hizmete verilmiştir.



**DHMI Haberleşme Telsiz Cihazları (Yer-Yer) ve (Hava-Yer) Diğer Sistem ve Cihazlar**

| Havalimanları                          | Kara Telsizleri |            |              |      |                 |            |              |       | Yüksek Frekans-Yüksek Yan Bant HF-SSB | VHF Hava / Yer |              |          |            |       |       | UHF Hava / Yer |              |                            | Haberleşme Cihazları |      |       |       | GENEL TOPLAM |
|----------------------------------------|-----------------|------------|--------------|------|-----------------|------------|--------------|-------|---------------------------------------|----------------|--------------|----------|------------|-------|-------|----------------|--------------|----------------------------|----------------------|------|-------|-------|--------------|
|                                        | Araç Telsizi    | El Telsizi | Sabit Telsiz | Röle | Trunk Telsizler |            |              | Sabit |                                       |                | Araç Telsizi | Portatif | El Telsizi | Sabit |       |                | Kayıt Cihazı | Ses Haberleşme Sistemi VCS | Radyolink            | ATIS |       |       |              |
|                                        |                 |            |              |      | Sabit Telsizi   | El Telsizi | Araç Telsizi | Röle  |                                       | Verici         |              |          |            | Alıcı | Tx/Rx | Verici         |              |                            |                      |      | Alıcı | Tx/Rx |              |
|                                        |                 |            |              |      |                 |            |              |       |                                       |                |              |          |            |       |       |                |              |                            |                      |      |       |       |              |
| İstanbul Atatürk                       | 7               | 40         | 2            |      | 1               | 80         | 94           | 5     | 2                                     | 215            | 215          | 30       | 57         | 6     | 10    | 22             | 22           | 5                          | 2                    | 1    | 4     | 2     | 822          |
| İstanbul                               |                 |            |              |      |                 |            |              |       |                                       | 240            | 240          | 23       | -          | -     | -     | 26             | 26           | 1                          | 1                    | 1    |       | 2     | 560          |
| Ankara Esenboğa                        |                 |            | 5            | 1    | 10              | 68         | 42           | 4     | 3                                     | 46             | 42           | 27       | 17         | 6     | 6     | 28             | 26           | -                          | 2                    | 1    | 7     | 1     | 342          |
| İzmir Adnan Menderes                   |                 |            |              |      |                 | 287        | 143          | 5     | 4                                     | 164            | 174          | 16       | 27         | 2     | 3     | 30             | 36           | 11                         | 2                    | 1    | 8     | 1     | 914          |
| Hava Trafik Kontrol Merkezi Bş.Md.lüğü |                 |            |              |      |                 |            |              |       | 2                                     | 286            | 287          | 9        | -          | -     | 2     | 24             | 21           | -                          | 1                    | 1    |       |       | 633          |
| Antalya                                |                 | 7          |              |      | 1               | 119        | 32           | 4     | 2                                     | 153            | 153          | 7        | 16         | 1     | 5     | 24             | 24           | -                          | 2                    | 1    | 1     | 2     | 554          |
| Muğla Dalaman                          |                 | 80         |              |      | 11              | 201        | 25           | 3     | 3                                     | 47             | 44           | 12       | 19         | 1     | 5     | 26             | 26           | 6                          | 2                    | 1    | 3     | 1     | 516          |
| Milas-Bodrum                           |                 |            |              |      | 11              | 222        | 21           | 3     | 2                                     | 49             | 48           | 8        | 14         | 6     | 3     | 16             | 16           | 3                          | 2                    | 1    | 2     | 1     | 428          |
| Adana                                  |                 |            |              |      |                 | 48         | 10           | 1     | 2                                     | 30             | 29           | 15       | 13         | 2     | 3     | 9              | 10           | 3                          | 1                    | 1    |       | 1     | 178          |
| Trabzon                                |                 |            |              |      | 7               | 91         | 35           | 1     | 2                                     | 31             | 32           | 18       | 13         | 2     | 1     | 12             | 12           | 7                          | 1                    | 2    | 1     | 1     | 269          |
| Isparta Süleyman Demirel               | 7               | 50         | 2            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 16             | 16           | 5        | 3          | -     | 2     | 8              | 8            | 2                          | 1                    | 1    |       | 1     | 125          |
| Kapadokya                              | 19              | 39         | 4            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 18             | 18           | 11       | 6          | 2     | 2     | 10             | 10           | 1                          | 1                    | 1    |       | 1     | 146          |
| Erzurum                                | 25              | 44         | 5            | 2    |                 |            |              |       | 2                                     | 22             | 21           | 9        | 12         | 3     | 4     | 12             | 11           | 1                          | 1                    | 1    |       | 1     | 176          |
| Gaziantep                              |                 | 1          |              |      | 8               | 130        | 10           | 1     | 2                                     | 31             | 30           | 7        | 13         | 1     | 2     | 10             | 10           | 1                          | 1                    | 1    |       | 1     | 260          |
| Adıyaman                               | 8               | 31         | 4            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 14             | 14           | 3        | 9          | 2     | 1     | 6              | 6            | -                          | 1                    | 1    |       |       | 103          |
| Ağrı Ahmed-i Hani                      | 18              | 20         | 1            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 20             | 20           | 8        | 2          | 1     | 2     | 8              | 8            | 2                          | 1                    | 1    |       |       | 115          |
| Balıkesir Merkez                       | 6               | 35         |              | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 3              | 3            | 3        | 1          | 1     | -     | -              | -            | -                          | 1                    |      |       |       | 56           |
| Balıkesir Koca Seyit                   | 3               | 41         | 1            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 11             | 12           | 7        | 9          | -     | 3     | 4              | 4            | 6                          | 1                    | 1    |       | 1     | 107          |
| Batman                                 | 4               | 54         | 2            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 8              | 10           | 3        | 7          | 1     | 1     | -              | -            | -                          | 1                    |      |       |       | 94           |
| Bingöl                                 | 3               | 48         | 2            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 14             | 14           | 4        | 7          | -     | 1     | 6              | 6            | 1                          | 1                    | 1    |       |       | 111          |
| Bursa Yenişehir                        | 10              | 40         | 4            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 35             | 36           | 6        | 12         | 2     | 1     | 9              | 9            | 5                          | 1                    | 1    |       | 1     | 175          |
| Çanakkale                              | 1               | 35         | 2            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 6              | 6            | 18       | 11         | -     | 5     | -              | -            | 7                          | 1                    | 1    |       |       | 96           |
| Denizli Çardak                         | 15              | 34         | 1            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 12             | 13           | 7        | 9          | 1     | 2     | 6              | 6            | 2                          | 1                    | 1    |       |       | 113          |
| Diyarbakır                             | 2               | 52         | 5            | 2    |                 |            |              |       | 2                                     | 31             | 31           | 6        | 12         | -     | -     | 4              | 4            | -                          | 2                    |      |       | 1     | 154          |
| Elazığ                                 | 9               | 43         | 6            | 2    |                 |            |              |       | 2                                     | 18             | 18           | 7        | 10         | 3     | 1     | 10             | 10           | 5                          | 1                    | 1    |       | 1     | 147          |
| Erzincan Y.A                           | 7               | 20         | 6            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 21             | 21           | 9        | 7          | -     | 2     | 11             | 11           | 4                          | 1                    | 1    |       |       | 124          |
| Gökçeada                               | 1               | 15         | 1            |      |                 |            |              |       | 2                                     | 3              | 3            | 10       | 4          | 2     | 1     | 5              | 5            | 4                          | 1                    |      |       |       | 57           |
| Hatay                                  | 1               | 25         | 1            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 10             | 10           | 7        | 6          | 1     | 4     | 6              | 6            | 4                          | 1                    | 1    |       | 1     | 87           |
| Hakkari Yüksekova                      | 16              | 26         | 2            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 16             | 15           | 5        | 13         | -     | 2     | 6              | 6            | 1                          | 1                    |      |       | 1     | 113          |
| Selahaddin Eyyubi                      |                 |            |              |      |                 |            |              |       |                                       |                |              |          |            |       |       |                |              |                            |                      |      |       |       |              |
| İğdir Şehit Bülent Aydın               | 1               | 38         | 2            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 8              | 8            | 6        | 4          | -     | -     | 4              | 3            | 2                          | 1                    |      |       |       | 80           |
| Kahramanmaraş                          | 16              | 30         | 7            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 10             | 10           | 5        | 8          | 1     | 1     | 6              | 6            | 2                          | 1                    | 1    |       |       | 107          |
| Kars Harakani                          | 16              | 29         | 3            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 10             | 10           | 14       | 4          | -     | 1     | 7              | 8            | 2                          | 1                    | 1    |       |       | 109          |
| Kastamonu                              | 14              | 16         | 2            | 1    |                 |            |              |       | 2                                     | 24             | 25           | 5        | 5          | -     | 1     | 8              | 8            | 1                          | 1                    | 1    |       |       | 114          |

| DHMI Haberleşme Telsiz Cihazları (Yer-Yer) ve (Hava-Yer) Diğer Sistem ve Cihazlar |              |            |                 |      |                 |            |              |      |        |                                       |                |              |          |            |       |        |                |              |                            |                      |      |       |        |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-----------------|------|-----------------|------------|--------------|------|--------|---------------------------------------|----------------|--------------|----------|------------|-------|--------|----------------|--------------|----------------------------|----------------------|------|-------|--------|--------------|
| Havalimanları                                                                     | Araç Telsizi | El Telsizi | Kara Telsizleri |      |                 |            |              |      |        | Yüksek Frekans-Yüksek Yan Bant HF-SSB | VHF Hava / Yer |              |          |            |       |        | UHF Hava / Yer |              |                            | Haberleşme Cihazları |      |       |        | GENEL TOPLAM |
|                                                                                   |              |            | Sabit Telsiz    | Röle | Trunk Telsizler |            |              |      | Sabit  |                                       |                | Araç Telsizi | Portatif | El Telsizi | Sabit |        |                | Kayıt Cihazı | Ses Haberleşme Sistemi VCS | Radyolink            | ATIS |       |        |              |
|                                                                                   |              |            |                 |      | Sabit Telsiz    | El Telsizi | Araç Telsizi | Röle | Verici |                                       | Alıcı          |              |          |            | Tx/Rx | Verici | Alıcı          |              |                            |                      |      | Tx/Rx |        |              |
|                                                                                   |              |            |                 |      |                 |            |              |      |        |                                       |                |              |          |            |       |        |                |              |                            |                      |      |       |        |              |
| Kayseri                                                                           | 10           | 74         | 1               | 2    |                 |            |              |      | 2      | 1                                     | 1              | 8            | 10       | 2          | -     | -      | -              | -            | 2                          |                      |      | 1     | 114    |              |
| Kocaeli Cengiz Topel                                                              | 9            | 35         | 2               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 15                                    | 15             | 3            | 6        | -          | 2     | -      | -              | -            | 1                          |                      |      |       | 91     |              |
| Konya                                                                             | 9            | 43         | 5               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 23                                    | 24             | 7            | 14       | 1          | -     | 5      | 4              | -            | 2                          |                      |      | 1     | 141    |              |
| Malatya                                                                           | 13           | 28         | 4               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 2                                     | 1              | 8            | 9        | 2          | 1     | -      | -              | 1            | 1                          |                      |      | 1     | 74     |              |
| Mardin                                                                            | 1            | 20         | 2               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 15                                    | 15             | 6            | 8        | 1          | 1     | 3      | 4              | 7            | 1                          | 1                    |      |       | 88     |              |
| Amasya Merzifon                                                                   | 5            | 26         | 2               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 20                                    | 21             | 2            | 8        | 2          | 2     | 6      | 7              | -            | 2                          |                      |      |       | 106    |              |
| Muş Sultan Alparslan                                                              | 17           | 39         | 1               | 2    |                 |            |              |      | 2      | 14                                    | 14             | 3            | 16       | 1          | 1     | 10     | 10             | 1            | 1                          | 1                    |      |       | 133    |              |
| Ordu-Giresun                                                                      |              | 20         | 2               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 15                                    | 15             | 8            | 2        | -          | 1     | 6      | 6              | 1            | 1                          | 1                    |      | 1     | 82     |              |
| Samsun Çarşamba                                                                   | 12           | 18         | 3               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 29                                    | 27             | 10           | 8        | -          | 2     | 8      | 10             | 6            | 1                          | 1                    | 1    | 1     | 140    |              |
| Siirt                                                                             | 9            | 30         | 3               | 2    |                 |            |              |      | 2      | 12                                    | 12             | 11           | 5        | -          | 1     | 2      | 1              | 7            | 1                          | 1                    |      |       | 99     |              |
| Sinop                                                                             | 10           | 54         | 1               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 11                                    | 11             | 9            | 6        | 1          | -     | 5      | 7              | 2            | 1                          | 1                    |      |       | 122    |              |
| Sivas Nuri Demirağ                                                                | 8            | 20         | 3               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 30                                    | 32             | 7            | 5        | -          | 1     | 14     | 14             | 1            | 1                          | 1                    |      | 1     | 141    |              |
| Şanlıurfa GAP                                                                     | 10           | 30         | 3               | 2    |                 |            |              |      | 2      | 32                                    | 32             | 6            | 8        | 1          | 2     | 15     | 15             | 1            | 1                          | 1                    |      | 1     | 162    |              |
| Sırnak Şerafettin Elçi                                                            |              | 15         | 2               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 16                                    | 15             | 5            | 3        | 2          | 1     | 6      | 6              | 1            | 1                          | 1                    |      | 1     | 78     |              |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk                                                            | 17           | 65         | 2               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 12                                    | 11             | 13           | 10       | 3          | 1     | 1      | 1              | 4            | 1                          | 1                    |      | 1     | 146    |              |
| Tokat                                                                             | 2            | 23         | 3               | 1    |                 |            |              |      | 2      | 10                                    | 10             | 3            | 4        | 1          | 2     | 8      | 8              | 2            | 1                          |                      |      |       | 80     |              |
| Uşak                                                                              | 11           | 41         | 2               | 1    |                 |            |              |      | 3      | 15                                    | 14             | 3            | 9        | 2          | 2     | 8      | 8              | 1            | 1                          |                      |      | 1     | 122    |              |
| Van Ferit Melen                                                                   | -            | 45         | 3               | 2    |                 |            |              |      | 2      | 12                                    | 12             | 10           | 17       | 2          | 1     | 6      | 6              | 3            | 1                          | 1                    |      | 1     | 124    |              |
| Gazipaşa Alanya (DHMI)                                                            |              |            |                 |      |                 |            |              |      | 2      | 8                                     | 8              | 6            | -        | -          | 1     | 9      | 8              | 2            | 1                          | 1                    | 1    | 1     | 48     |              |
| Zonguldak Çaycuma (DHMI)                                                          |              |            |                 |      |                 |            |              |      |        | 6                                     | 6              | 7            | 1        | -          | 1     | 8      | 6              | 2            | 1                          |                      | -    | 1     | 39     |              |
| Zafer (DHMI)                                                                      |              |            |                 |      |                 |            |              |      | 2      | 10                                    | 10             | 2            | 3        | 1          | 2     | 4      | 4              | 1            | 1                          | 1                    | 1    |       | 42     |              |
| Aydın Çıldır (DHMI)                                                               |              |            |                 |      |                 |            |              |      |        | 2                                     | 2              | 6            | -        | -          | 1     | -      | -              | 5            | 1                          | 1                    |      |       | 18     |              |
| Depo                                                                              |              |            |                 |      |                 |            |              |      |        | 85                                    | 89             | 52           | -        | -          | -     | 47     | 47             | 12           |                            |                      |      |       | 332    |              |
| DHMI Toplamı                                                                      | 352          | 1.519      | 114             | 48   | 49              | 1.246      | 412          | 27   | 109    | 2.017                                 | 2.025          | 525          | 502      | 69         | 103   | 534    | 536            | 149          | 65                         | 42                   | 29   | 35    | 10.507 |              |
|                                                                                   |              |            |                 |      |                 |            |              |      |        |                                       |                |              |          |            |       |        |                |              |                            |                      |      |       |        |              |
| İstanbul (IGA)                                                                    | 8            |            |                 |      | 71              | 873        | 256          | 64   |        |                                       |                |              | 68       | 45         | 92    |        |                |              | 3                          | 1                    |      |       | 1.481  |              |
| İstanbul Sabiha Gökçen (HEAŞ/ISG)                                                 |              |            |                 |      | 2               | 370        | 85           | 12   |        | 30                                    | 30             | 8            | 29       | 4          | 4     | 4      | 4              | 4            | 2                          | 1                    | 2    | 1     | 592    |              |
| Ankara Esenboğa (TAV)                                                             |              |            |                 |      |                 | 5          | 60           | 2    |        |                                       |                |              |          |            |       |        |                |              |                            |                      |      |       | 67     |              |
| İzmir Adnan Menderes (TAV)                                                        | 53           | 4          | 1               |      | 3               | 57         |              |      | 1      |                                       | 2              | 1            |          |            |       | 2      |                |              |                            |                      |      |       | 124    |              |
| Antalya (FRAPORT TAV)                                                             |              |            |                 |      | 7               | 293        |              | 2    |        |                                       | 3              |              |          |            |       |        |                |              |                            |                      |      |       | 305    |              |
| Muğla Dalaman (YDA)                                                               |              |            |                 |      | 78              |            | 4            |      |        |                                       |                |              |          |            |       |        |                |              |                            |                      |      |       | 82     |              |
| Eskişehir Hasan Polatkan (Eskişehir Teknik Üniversitesi)                          | 6            | 32         | 1               | -    | -               | -          | -            | -    | -      |                                       | 6              | 6            | -        | -          | 2     | -      | -              | -            | 2                          |                      | -    |       | 55     |              |
| Zonguldak Çaycuma (Z.O.S.A.Ş.)                                                    | -            | 22         |                 | -    | -               | -          | -            | -    | -      |                                       |                |              |          |            |       |        |                |              |                            |                      |      |       | 22     |              |
| Gazipaşa Alanya (TAV)                                                             | -            | 20         | 2               | -    | -               | -          | -            | -    |        |                                       |                |              |          |            |       |        |                |              |                            |                      |      |       | 22     |              |
| Zafer (İC İÇTAS)                                                                  | 2            | 35         | 2               | 1    |                 | 3          | 1            | 3    |        |                                       |                |              |          |            |       |        |                |              |                            |                      |      |       | 47     |              |
| Milas-Bodrum (TAV)                                                                |              | 22         |                 |      |                 |            |              |      |        |                                       |                |              |          |            |       |        |                |              |                            |                      |      |       | 22     |              |
| Aydın Çıldır (THY)                                                                |              | 36         |                 |      |                 |            |              |      |        |                                       |                |              | 1        | 13         | 2     |        | 7              |              |                            |                      |      |       | 59     |              |
| GENEL TOPLAM                                                                      | 360          | 1.747      | 123             | 50   | 207             | 2.793      | 875          | 110  | 110    | 2.047                                 | 2.066          | 540          | 600      | 131        | 203   | 538    | 542            | 160          | 72                         | 44                   | 31   | 36    | 13.385 |              |

| Hava Muhabere Sistemleri (AFTN/CIDIN/AMHS Bağlantıları ve AFTN/CIDIN/AMHS Sistemine Bağlı Lokal Bağlantılar) |                     |     |        |         |       |      |      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----|--------|---------|-------|------|------|----------------------|
| Havalimanları                                                                                                | AFTN/AMHS Üniteleri | WAN | TCP/IP | TCP/PPP | CIDIN | IA-5 | AMHS | Lokal Bağlantı Adedi |
| İstanbul Atatürk                                                                                             |                     | X   | X/17   |         |       |      | 17   | 37                   |
| Ankara Esenboğa                                                                                              | GH DSL              | X   | X/9    | X       |       |      | 10   | 14                   |
| Ankara HTKM                                                                                                  |                     |     | X/18   |         | X/1   | X/1  | 20   | 11                   |
| Ankara GEN-MUD                                                                                               |                     |     | X/10   |         |       |      | 10   | 10                   |
| İzmir Adnan Menderes                                                                                         |                     | X   | X/7    |         |       |      | 7    | 6                    |
| Antalya                                                                                                      |                     | X   | X/7    |         |       |      | 7    | 5                    |
| Muğla Dalaman                                                                                                |                     | X   | X/5    |         |       |      | 5    | 5                    |
| Milas-Bodrum                                                                                                 |                     | X   | X/3    |         |       |      | 3    | 4                    |
| Adana                                                                                                        |                     | X   | X/4    |         |       |      | 4    | 2                    |
| Trabzon                                                                                                      |                     | X   | X/4    |         |       |      | 4    | 3                    |
| Erzurum                                                                                                      |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    | 2                    |
| Gaziantep                                                                                                    |                     | X   | X/2    |         |       |      | 3    | 2                    |
| Adıyaman                                                                                                     |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    | 1                    |
| Ağrı Ahmed-i Hani                                                                                            |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    | 2                    |
| Amasya Merzifon                                                                                              |                     |     | X/1    | X       |       |      | 1    | 2                    |
| Balıkesir Koca Seyit                                                                                         |                     |     | X/1    | X       |       |      | 1    | 2                    |
| Batman                                                                                                       |                     |     | X/1    | X       |       |      | 1    | 2                    |
| Bingöl                                                                                                       |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 3                    |
| Bursa Yenişehir                                                                                              |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    | 3                    |
| Çanakkale                                                                                                    |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Gökçeada                                                                                                     |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Denizli Çardak                                                                                               |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    | 2                    |
| Diyarbakır                                                                                                   |                     | X   | X/3    |         |       |      | 3    | 2                    |
| Elazığ                                                                                                       |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    | 2                    |
| Erzincan Y.A                                                                                                 |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    | 2                    |
| Hakkari Yüksekova S. E.                                                                                      |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Hatay                                                                                                        |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| İğdır Şehit Bülent Aydın                                                                                     |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 3                    |
| Isparta Süleyman Demirel                                                                                     |                     | X   | X/3    |         |       |      | 3    | 2                    |
| Kahramanmaraş                                                                                                |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    | 2                    |
| Kars Harakani                                                                                                |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Kastamonu                                                                                                    |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Kayseri                                                                                                      |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Kocaeli Cengiz Topel                                                                                         |                     |     | X/3    | X       |       |      | 3    | 2                    |
| Konya                                                                                                        |                     |     | X/1    | X       |       |      | 1    | 2                    |
| Malatya                                                                                                      |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Mardin                                                                                                       |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Muş Sultan Alparslan                                                                                         |                     |     | X/3    | X       |       |      | 3    | 3                    |
| Kapadokya                                                                                                    |                     | X   | X/3    |         |       |      | 3    | 2                    |
| Ordu-Giresun                                                                                                 |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 3                    |
| Samsun Çarşamba                                                                                              |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    | 2                    |
| Siirt                                                                                                        |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Sinop                                                                                                        |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Sivas Nuri Demirağ                                                                                           |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Şanlıurfa GAP                                                                                                |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    | 2                    |
| Şırnak Şerafettin Elçi                                                                                       |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 5                    |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk                                                                                       |                     |     | X/3    | X       |       |      | 3    | 2                    |
| Tokat                                                                                                        |                     |     | X/2    | X       |       |      | 2    | 2                    |
| Uşak                                                                                                         |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    | 2                    |
| Van Ferit Melen                                                                                              |                     | X   | X/2    |         |       |      | 2    |                      |

|                          |        |   |     |   |     |     |   |   |
|--------------------------|--------|---|-----|---|-----|-----|---|---|
| İstanbul Sabiha Gökçen   |        |   | X/6 | X |     |     | 6 | 1 |
| İstanbul                 |        | X | X/9 | X |     |     | 9 | 1 |
| Eskişehir Hasan Polatkan | X      |   | X/3 | X |     |     | 3 | 3 |
| Zonguldak Çaycuma        | GH DSL |   | X/2 | X |     |     | 2 | 2 |
| Gazipaşa Alanya          |        |   | X/2 | X |     |     | 2 | 2 |
| Zafer                    |        |   | X/2 | X |     |     | 2 | 2 |
| Aydın Çıldır             | X      |   | X/1 | X |     |     | 1 | 2 |
| VİYANA                   |        |   |     |   |     | X/1 | 1 |   |
| ROMA                     |        |   |     |   |     | X/1 | 1 |   |
| ATİNA                    |        |   |     |   |     | X/1 | 1 |   |
| VARŞOVA                  |        |   |     |   |     | X/1 | 1 |   |
| BAKÜ                     |        |   |     |   |     | X/1 | 1 |   |
| EUROCONTROL              |        |   |     |   |     | X/2 | 2 |   |
| TAHRAN                   |        |   |     |   | X/1 |     | 1 |   |
| BAHREYN                  |        |   |     |   | X/1 |     | 1 |   |

| CNS Kalibrasyon Laboratuvarının Faaliyetleri (Test Ölçü Cihazı İsmi) |            |              |           |            |                   |          |                |             |           |              |
|----------------------------------------------------------------------|------------|--------------|-----------|------------|-------------------|----------|----------------|-------------|-----------|--------------|
| Havalimanları                                                        | Multimetre | Frekansmetre | Osiloskop | Wattmetre  | Wattmetre Kristal | PIR      | Pensampermetre | Powersensör | Muhtelif  | Toplam       |
| Adana                                                                | 8          | 1            | 1         | 1          | 5                 | -        | 13             |             |           | 29           |
| Ankara Esenboğa                                                      | 21         | 5            | 10        | 6          | 25                | -        | 8              |             |           | 75           |
| Antalya                                                              | 10         | 2            | 1         | 4          | 19                | -        | 5              | 1           |           | 42           |
| Adıyaman                                                             | 4          | 1            | 1         | 1          | 2                 | -        | 2              |             |           | 11           |
| Ağrı Ahmed-i Hani                                                    | 4          | 1            | 2         | 2          | 8                 | 1        | 1              | 2           | 2         | 23           |
| Amasya Merzifon                                                      | 4          | 2            | 2         | 2          | 8                 | -        | 2              | 2           | 1         | 23           |
| Balıkesir Koca Seyit                                                 | 3          | 1            | 2         | 1          | 4                 | -        | 5              | 2           |           | 18           |
| Balıkesir Merkez                                                     | 1          | 1            | -         | 2          | 6                 | -        | 3              |             |           | 13           |
| Batman                                                               | 2          | -            | -         | 1          | 2                 | -        | 2              |             |           | 7            |
| Bingöl                                                               | 2          | -            | -         | 1          | 10                | -        | 2              |             |           | 15           |
| Bursa Yenişehir                                                      | 3          | 2            | 2         | 2          | 8                 | -        |                | 2           |           | 19           |
| Çanakkale                                                            | 1          | 1            | 1         | 2          | 13                | -        | 1              |             |           | 19           |
| Gökçeada                                                             | 1          | -            | -         | 1          | 5                 | -        | -              |             |           | 7            |
| Denizli Çardak                                                       | 3          | 1            | 1         | 1          | 10                | -        | 3              | 1           |           | 20           |
| Diyarbakır                                                           | 7          | 1            | 1         | 1          | 5                 | -        | 6              |             |           | 21           |
| Elazığ                                                               | 7          | 1            | -         | 3          | 8                 | -        | 5              |             | 1         | 25           |
| Erzincan Y.A.                                                        | 3          | -            | -         | 2          | 11                | -        | 1              | 1           | -         | 18           |
| Erzurum                                                              | 3          | -            | -         | 1          | 3                 | -        | 2              |             |           | 9            |
| Gaziantep                                                            | 2          | -            | -         | 1          | 2                 | -        | -              |             |           | 5            |
| Hakkari Yüksekova S.E.                                               | 3          | -            | 1         | 2          | 5                 | -        | 1              |             |           | 12           |
| Hatay                                                                | 2          | 1            | 1         | 2          | 7                 | -        | 1              |             |           | 14           |
| Hava Trafik Kontrol Merkezi                                          | 7          | 2            | 2         | 1          | 2                 |          | 8              | 3           | 2         | 27           |
| Iğdır Şehit Bülent Aydın                                             | 1          | -            | -         | 1          | 3                 | -        |                |             |           | 5            |
| Isparta Süleyman D.                                                  | 5          | 1            | 1         | 2          | 8                 | -        | 5              |             |           | 22           |
| İstanbul Atatürk                                                     | 11         | 2            | 4         | 4          | 30                | -        | 5              |             | 2         | 58           |
| İzmir Adnan Menderes                                                 | 11         | -            | 3         | 7          | 21                | -        | -              | 4           |           | 46           |
| Kahramanmaraş                                                        | 2          | -            | -         | 1          | 3                 | -        | 2              |             |           | 8            |
| Kars Harakani                                                        | 5          | 2            | 1         | 2          | 10                | -        | 3              |             |           | 23           |
| Kastamonu                                                            | 1          | 1            | 1         | 1          | 8                 | -        |                |             |           | 12           |
| Kayseri                                                              | 5          | 2            | 2         | 2          | 7                 |          | 1              |             |           | 19           |
| Kocaeli Cengiz Topel                                                 | 3          | -            | -         | -          | -                 | -        | 1              |             | 1         | 5            |
| Konya                                                                | 1          | 1            | 1         | 2          | 16                | -        | 3              | 1           |           | 25           |
| Malatya                                                              | 2          | 1            | 1         | 2          | 8                 | -        | 1              |             |           | 15           |
| Mardin                                                               | 1          | 1            | -         | 1          | 8                 | -        |                |             |           | 11           |
| Muğla Dalaman                                                        | 8          | 1            | 2         | 3          | 8                 | -        | 2              | 2           |           | 26           |
| Milas-Bodrum                                                         | 4          | 1            | 1         | 3          | 9                 | -        | 1              | 1           | 2         | 22           |
| Muş Sultan Alparslan                                                 | 3          | 1            | 1         | 2          | 8                 | -        | 1              |             |           | 16           |
| Kapadokya                                                            | -          | 1            | 1         | 3          | 5                 | -        | 2              |             |           | 12           |
| Ordu-Giresun                                                         | 1          | -            | -         | 2          | 7                 | -        | 1              | 1           |           | 12           |
| Samsun Çarşamba                                                      | 5          | -            | 1         | 4          | 9                 | -        | 2              |             | 2         | 23           |
| Siirt                                                                | 1          | 1            | -         | 2          | 6                 | -        | 2              |             |           | 12           |
| Sinop                                                                | 1          | -            | -         | 1          | 4                 | -        | 2              |             |           | 8            |
| Sivas Nuri Demirağ                                                   | 7          | 1            | -         | 2          | 5                 | -        | 4              |             |           | 19           |
| Şanlıurfa GAP                                                        | 4          | -            | -         | 1          | 8                 | -        |                |             |           | 13           |
| Şırnak Şerafettin Elçi                                               | 2          | 1            | 1         | 1          | 4                 | -        | 2              |             |           | 11           |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk                                               | 2          | 1            | 2         | 1          | 4                 | -        |                |             | 1         | 11           |
| Tokat                                                                | 3          | 1            | 1         | 2          | 4                 | -        |                |             |           | 11           |
| Trabzon                                                              | 6          | -            | -         | 2          | 14                | -        | 5              | 1           |           | 28           |
| Uşak                                                                 | 1          | 1            | 1         | 2          | 9                 | -        | 2              |             |           | 16           |
| Van Ferit Melen                                                      | 2          | 1            | 1         | 1          | 10                | -        | 1              |             |           | 16           |
| Eskişehir Hasan Polatkan                                             | 1          | -            | 1         | 1          | 2                 |          |                |             |           | 5            |
| Zafer                                                                | 1          | 2            | 1         | 1          | 8                 | -        |                |             |           | 13           |
| Merkez                                                               | 6          | 1            | 6         | 7          | 35                | -        |                | 4           |           | 59           |
| <b>DHMi Toplamı</b>                                                  | <b>207</b> | <b>48</b>    | <b>62</b> | <b>106</b> | <b>449</b>        | <b>1</b> | <b>119</b>     | <b>28</b>   | <b>14</b> | <b>1.034</b> |
| İstanbul Sabiha Gökçen (HEAŞ/ISG)                                    | 6          | 4            | 3         | 4          | 8                 | 3        |                |             | 6         | 34           |
| İstanbul (IGA)                                                       | 50         | 1            | 2         | 2          | 23                | 2        | 5              |             |           | 85           |

## BİLGİ TEKNOLOJİLERİ HİZMET VE FAALİYETLERİ

### YAZILIM GELİŞTİRME ALANINDA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

#### FIDS (Uçuş Bilgi Sistemi)

Başkanlığımız Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğünce kendi öz kaynaklarımızla geliştirilen Uçuş Bilgi Sistemi 2021 yılında Sinop, Diyarbakır, Şırnak Şerafettin Elçi, Bursa-Yenişehir, Balıkesir Koca Seyit ve Gaziantep Havalimanlarında kurulmuş olup yıl sonu itibarıyla 40 adet Havalimanında aktif olarak hizmet vermektedir.

Hizmet verilen 40 Havalimanı; Adana, Adıyaman, Ağrı, Amasya-Merzifon, Balıkesir-Merkez, Balıkesir Koca Seyit, Batman, Bingöl, Bursa-Yenişehir, Çanakkale, Denizli, Diyarbakır, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Gaziantep, Hakkâri Yüksekova, Hatay, Iğdır, Isparta, Kahramanmaraş, Kars, Kastamonu, Kayseri, Kocaeli, Konya, Malatya, Mardin, Muş, Ordu-Giresun, Samsun Çarşamba, Siirt, Sinop, Sivas, Şanlıurfa GAP, Şırnak Şerafettin Elçi, Tekirdağ Çorlu Atatürk, Tokat, Trabzon ve Van Havalimanlarıdır.

2022 yılında Kapadokya Havalimanına kurulum planlanmaktadır. Ayrıca kurulu tüm Uçuş Bilgi Sistemlerine merkezi video oynatabilme özelliğinin eklenmesi planlanmaktadır.

#### AIS Portal

##### Uçuş Planı Modülü

Pilotlar, Uçuş eğitimi alan öğrenciler ya da bunlar adına işlem yapan Dispatchler uçuş planlarını ve bu planlara ait ATS mesajlarını internet üzerinden çok kısa sürede ilgili AIS birimlerine iletebilmektedir. Favori Uçuş Planları, Uçuş Planı ve Hava aracı şablonları gibi ek özelliklerle plan doldurulma süresi minimum düzeye inmiş, plan doldurulma esnasında uygulanan kısıtlamalarla daha önce faks ve telefon ile gönderilen planlarda yaşanan sorunlar ortadan kaldırılmıştır. Gönderilen planlar, ilgili AIS birimlerince hemen işleme konulmakta, kriterlere uygun olmayan planlarla ilgili gerekli işlemler yapıp planı gönderen kişi anında bilgilendirilmektedir. AIS birimi, başka bir sisteme girmeden portal üzerinden AFTN dağıtım işlemini daha önce hazırlamış olduğu hazır adres şablonlarını kullanarak hızlı bir şekilde gerçekleştirmektedir. Bu modül ile havalimanlarındaki AIM uzmanı çalışanlarının iş yükü önemli ölçüde hafifletilmiştir. Jandarma Havacılık, Emniyet Genel Müdürlüğü, Orman Genel Müdürlüğü, Türk Hava Yolları Uçuş Akademisi gibi pek çok özel ve devlet kurumu münferit uçuş planlarını portal üzerinden göndermektedir.

#### EAD Notam Service Modülü

Ayrı bir web sayfasından hizmet veren DHMİ-NOTAM hizmeti (ead.dhmi.gov.tr) AIS Portal içerisine entegre edilmiştir.

EAD(European Aeronautical Database) servisleri kullanılarak belirli periyotlarda sorgulanan NOTAM bilgileri Coğrafi koordinatları işlendikten sonra harita üzerinde gösterimi sağlanarak havacılık sektörünün kullanımına sunulmuştur. Bu Modül ile güncel NOTAMlı sahalara, harita üzerinde görüntülenmekte ve detay bilgilerine erişilebilmektedir. İleri tarihli NOTAM sorgulaması yapılabilmektedir. Bazı Kurumların talebi üzerine NOTAMların XML, KML(2D,3D) ve KMZ(2D,3D) formatlarında indirilme özelliği eklenmiştir. Bunun yanı sıra Yol, VFR Yol, Hava sahaları, Seyrüsefer yardım cihazları gibi statik veriler diye tabir edilen bilgiler de harita üzerinde görüntülenebilmektedir. Havacılık sektöründeki birçok özel kuruluş ve devlet kurumları aktif olarak sistemi kullanmaktadır. Ayrıca NOTAM bilgileri bir servis üzerinden Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ile paylaşılmaktadır. Ankara Esenboğa FUA gibi çizim yaparak analiz yapan birimler için basit çizim yetenekleri de sisteme eklenmiştir. SHGM IHA Kayıt sistemi ile yapılan servis entegrasyonu sayesinde IHA Kayıt sisteminden gönderilen NOTAM İstekleri HTKM deki ilgili birimin önüne anında düşmekte ve yapılan işlemin sonucu IHA Kayıt sistemine iletebilmektedir.

#### VFR Trafik İzleme Modülü

AFTN hattı üzerinden gönderilen VFR Uçuş planları ve bunlara bağlı ATS mesajları işlenerek sisteme kazandırılmakta ve daha önce kağıt üzerinde tutulan VFR uçuşlar sistem tarafından otomatik izlenebilir hale getirilmiştir. Bu da VFR takibi yapan ilgili AIS birimlerindeki AIM uzmanı çalışanların işlerini kolaylaştırmıştır.

2022 yılı sonuna kadar uygulama servislerin yazılması, buna bağlı olarak mobil uygulamaların geliştirilmesi ve AIS Portal uygulamasının da bu servislerle uyumlu çalışacak hale getirilmesi planlanmaktadır.

#### DHMİ Online

Başkanlığımızca geliştirilen DHMİ Online (Kurumsal Uygulamalar) 2007 yılından itibaren aktif olarak kullanılmakta olup içerisinde;

- » İnsan Kaynakları Modülü
- » Finans Modülü (Mali İşler)

- » Satın Alma Modülü
- » Destek Hizmetleri Modülü
- » Yönetici Bilgilendirme Modülü
- » Evrak (EBYS) Modülü
- » Eğitim Modülü
- » Hakediş Modülü
- » Seyrüsefer Modülü
- » Elektronik Modülü (Bakım-Uçuş Kontrol, Arıza Takip, Notam, ATSEP, CNS Cihaz)
- » Acil Yardım ve Güvenlik Modülü
- » İşletme Modülü
- » Hasılat Modülü
- » Mobil Modülü
- » Strateji-Yatırım Modülü
- » Hasılat Modülü
- » İnşaat Emlak Modülü
- » Teftiş Modülü
- » Bilgi Teknolojileri Modülü
- » Staj Modülü
- » Anket Modülü
- » Sistem Yönetim Modülü bulunmaktadır.

2021 yılı içerisinde birimlerden gelen talepler doğrultusunda geliştirme çalışmaları devam etmiştir. Javasız elektronik imza çalışması tamamlanarak, tarayıcı ba-

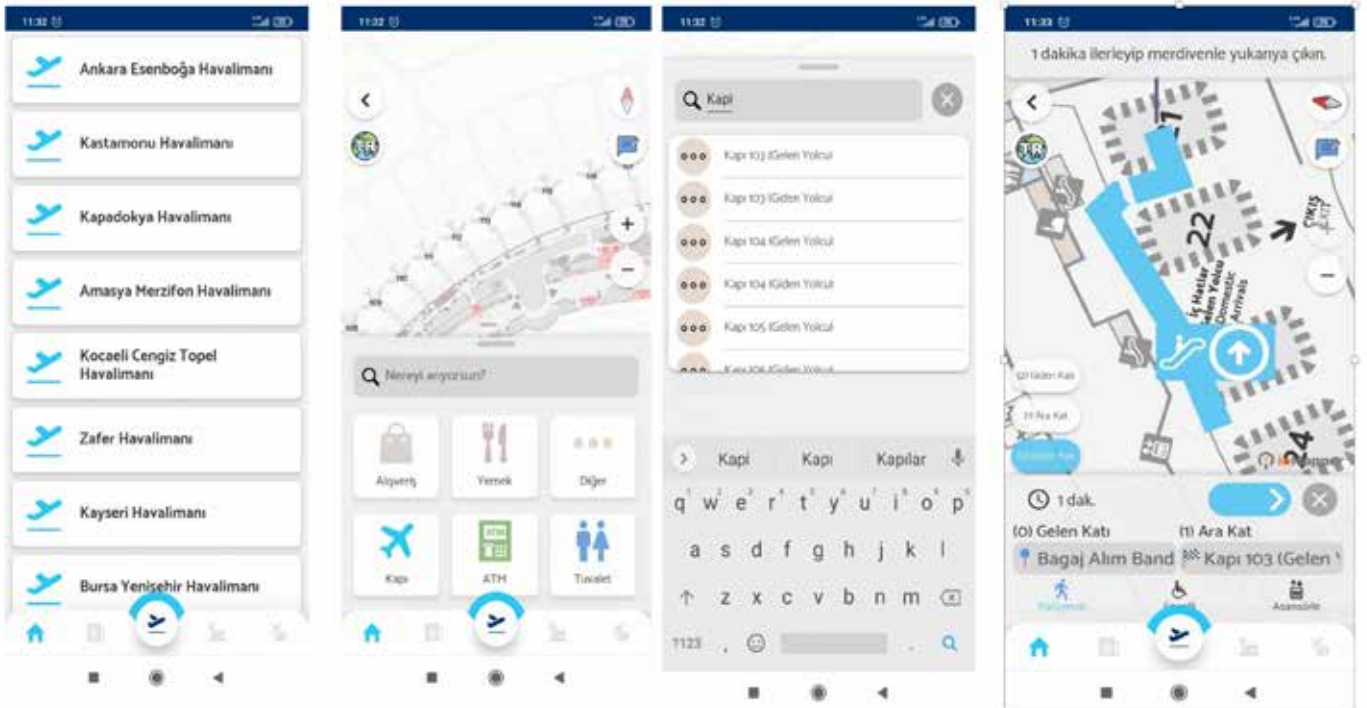
ğımsız imza atmaya olanak sağlanmıştır. Ayrıca EBYS modülü yeni elektronik yazışma kurallarına göre yeniden revize edilmiştir.

### Kuruluşumuz Mobil Uygulamaları

2021 yılında Başkanlığımız tarafından geliştirilen kullanıcı ve yolcu dostu Uçuş Rehberim Mobil Uygulaması (iOS/Android) Kuruluşumuzun Vatandaşa sunduğu hizmetler kapsamında geliştirmiş olduğu en önemli uygulamaların başında yer almaktadır. Bu kapsamda; 2021 yılı Ekim ayı içerisinde Sayın Bakanımız Adil KARAİSMAİLOĞLU tarafından Esenboğa Havalimanında lansmanı yapılarak kamuoyuna tanıtılmıştır. DHMİ Uçuş Rehberim Mobil Uygulaması, yolcuların seyahat ve iletişim ihtiyaçlarını çağın gereklilikleri doğrultusunda yolcu dostu anlayışı ile tüm hizmetleri tek bir noktada sunmayı amaçlamaktadır. Sosyal Meyda üzerinden uçuş takibi, Ücretsiz wifi, hes sorgulama, aracım nerede gibi birçok özelliği barındırmaktadır.

2021 yılı içerisinde kullanıma sunulduğu günden beri yoğun ilgi gören Uçuş Rehberim mobil uygulamasına yeni özellikler eklendi.

DHMİ Uçuş Rehberim 'in kurum imkânlarıyla geliştirilen yeni sürümünde Canlı Uçuş Takip Sistemi, Havalimanı İnteraktif Navigasyon Haritaları, Güncel Haberler, Döviz Bilgileri, kullanıcı konumuna göre Hava Durumu, Çeviri Özelliği ve Namaz Vakitleri bölümleri yer alıyor.



Kuruluşumuz Uçuş Rehberim Mobil Uygulamasına Havalimanları İnteraktif İç Mekan Harita Hizmeti

### Sosyal Medya Üzerinden Uçuş Takibinin Yapılabilmesi

Uçuş Rehberim Mobil uygulaması ile entegre çalışan Uygulama, Facebook Messenger, Twitter ve Turkcell Bip üzerinde chatbot olarak çalışmaktadır. Havayolu yolcularının uçuş bilgilerine gerçek zamanlı olarak erişmeleri ve uçuşlarını takip edebilmeleri için geliştirilmiştir.

Bir uçuşu takip etmeye başlayan yolcu, kalkış uçuşunu takip ediyorsa uçak kalkana kadar, iniş uçuşunu takip ediyorsa uçak inene kadar uçuşunda meydana gelen değişiklikler hakkında bilgilendirilir.

Yolcuların uçuşlarını takip edebilmeleri için uçuş kodlarını:

- » Facebook Messenger üzerinden @dhmiucusbilgi kullanıcısına mesaj olarak,
- » Twitter üzerinden @dhmiucusbilgi kullanıcısı etiketleyip tweet olarak ve
- » Turkcell Bip uygulaması Keşfet menüsü altında bulunan Dhmi Uçuş Bilgi Sistemi uygulamasına mesaj olarak atmaları yeterlidir.

### Hizmet ve Gelirler Sistemi

Hizmet ve Gelirler Sistemi Kuruluşumuza bağlı Havalimanlarına yapılan iniş/kalkış ve Hava sahamızı kullanarak transit geçiş yapan hava araçlarının kayıtlarının elektronik ortamda tutulması ve bu hava araçlarına verilen hizmetlerin ücretlendirilmesi amacıyla ve karar destek hizmetleri içeren kurum dışı veri kaynaklarıyla entegre edilmiş halde 01.01.2007 tarihinden itibaren kullanılmaktadır.

Hizmet ve Gelirler Sistemi'nin teknolojik yenilenme çalışmaları 2021 yılında devam etmiştir. Kurum içinde (intranet) çalışan mevcut sistemin web tabanlı uygulama olarak hizmet vermesi ve DHMIONLINE sistemi içerisinde entegre bir modül olarak çalışması amaçlanmaktadır. Yapılan çalışmalar neticesinde 31.12.2021 tarihi itibarıyla tamamlanan modüller sisteme entegre edilmiştir. Tamamlanmayan modüller için çalışmalar devam etmektedir.

Tüm modüllerin yeni sisteme entegre edilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

### İş Zekâsı ve Veri Madenciliği

Genel Müdürlüğümüzce kullanılan uygulamalar aracılığıyla dijital ortamda biriken Kurumsal verilerimiz her geçen gün artmaktadır. Verinin en değerli emtia haline

geldiği günümüzde Kuruluşumuzun hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik stratejilerinin başarılarını artırmak ve daha hızlı karar alma süreçleri oluşturmak için biriken verilerimizin toplanması, analiz edilmesi, verilere kolay erişimin sağlanması ve strateji belirleme süreçlerinin daha verimli bir duruma getirilmesi için Kurumsal İş Zekası ve Veri Madenciliği Platformumuz kurulmuştur.

İş Zekası ve Veri Madenciliği Platformunun kurulması ile farklı sistemlerdeki verilerin tek bir platformdan yönetilmesi, verinin bilgiye dönüştürülerek birimlerin zamanında karar alma noktasında desteklenmesi, işletme seviyesinde aynı araçlarla aynı dilin konuşulması, bilgi paylaşımının artırılması, sorunlara erken müdahale ile kayıpların azaltılması ve gerek stratejik ve gerekse operasyonel kararların bilimsel gerçeklere dayandırılması, sorgulanabilir ve yeniden değerlendirilebilir olması amaçlanmıştır.

Mevcut durum itibarıyla daha önce oluşturulan İş Zekası ve Veri Madenciliği Platformumuz baz alınarak sadece üst yönetimin kullanacağı, Kuruluşumuzun genel durumunu gösteren yönetsel rapor ve görseller ile destekleneceği ve stratejik kararların verilmesine yardımcı olacak destekleyici tahminleme ile veri madenciliği çalışmaları tamamlanmıştır.

Ayrıca 2021 yılı içerisinde bilgi ve iletişim güvenliğinin temel prensipleri kapsamında; bilişim sistemleri üzerinde derinlemesine savunma tedbirlerinin uygulanması ve birden fazla savunma katmanı ile güvenliğin sağlanması, saldırı yüzeyinin azaltılması çerçevesinde saldırıya maruz kalınabilecek alanların en aza indirilmesi, bilgi güvenliği çalışmaları ile iş süreçlerinin uyumlu hale getirilmesi gibi temel prensipleri doğrultusunda, güvenlik ürünlerinin üretmiş olduğu bilgilerin iş zekası platformuna taşınması çalışmalarına başlanmıştır. Böylece bilişim sistemlerinin 7/24 izlenebilirliğinin sağlanması, analiz edilmesi, olaylara erken ve etkin müdahale edilerek önlenmesi, zararlarının azaltılması amacıyla; olay öncesi, sırası ve sonrasında alınması gereken önlemler ve yapılması gereken çalışmaların planlanması, yönlendirilmesi, koordine edilmesi, desteklenmesi ve etkin olarak uygulanabilmesi planlanmaktadır.

### Kuruluşumuz Arşivlerinin Dijitalleştirilmesi (E-Arşiv Kurulumu)

Kuruluşumuz arşivinin (Belge, Doküman, Harita, Pafta, Kitap, Resim vb.) dijitalleştirilmesi için Kurumsal Dijital Arşiv Projesi kapsamında Kuruluşumuz merkez birim-

lerine ait mevcut EBYS sisteminde bulunmayan arşiv niteliğinde evrakların taranıp dijital ortama aktarılması işi kapsamında 2018 yılı içerisinde projenin ilk fazında 6 milyon evrakın dijitalleştirilmesi tamamlanmış olup, 2020 yılında satın alma süreci tamamlanan ikinci fazı için yaklaşık 7 milyon evrakın dijitalleştirilmesi işi kapsamında TÜRKİSAT A.Ş. ile 09.12.2020 tarihinde sözleşme imzalanarak 04.01.2021 tarihinde tarama işlemine başlanmıştır. Sözleşme içerisinde işin süresi 12 ay olarak belirlenmiş olup, işin 2021-Aralık içerisinde tamamlanması planlanmış ancak 2021 yılı içerisinde yaşanan pandemi koşulları sebebiyle proje öngörülen zamanda tamamlanamamış bu sebeple yüklenici firmaya 4 aylık ek süre tanınmış olup; projenin 2022 yılı Nisan ayı sonuna kadar tamamlanması öngörülmüştür.

### Yazılım Geliştirme Süreçleri

Kuruluşumuz birimlerinin kullanmakta olduğu DHMİ Yazılım Projesi yazılım modülleri üzerinde birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda iyileştirme ve yeni modüller geliştirme çalışmaları yapılmış olup, aynı zamanda kanun ve yönetmeliklerin değişmesinden kaynaklanan uygulama esaslarının yazılım modüllerine ilaveleri ve adaptasyon çalışmaları yapılmıştır.

### E-İmza talebi

2021 yılı içerisinde “yenileme” ve “ilk başvuru”, “kimlik bilgisi güncelleme” kapsamında TUBİTAK’tan 899 adet Nitelikli Elektronik Sertifika (NES) ve 313 adet Mini Kart Okuyucusu (MIKO) temin edilerek kullanıcılara teslim edilmiştir.

### E-Fatura/E-Arşiv/E-Defter Entegratör Hizmeti

Kurum tarafından ya da Kurum adına kesilen faturaların tek e-fatura sistemi üzerinden direkt GİB ve karşı alıcıya ulaştırılması, düzenlenen e-faturaların fatura kontrollerinin yapılarak kaydedilmesi ve arşivlenmesi işlemlerini yürütmek amacıyla e-Fatura/e-Arşiv/e-Defter Entegratör hizmeti 2021 yılı içinde Dijital Planet üzerinden yürütülmüştür. Söz konusu hizmetin 2022 için EDM Bilişim Sis.ve Dan. Hiz. A.Ş. firması üzerinden alınması için entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

### DHMİ Bulut Veri Paylaşım ve Saklama Ortamı

Google Drive, Dropbox, V-transfer gibi veri paylaşım ve saklama ortamlarında kurumsal verilerin işlenmesi ve saklanması Başbakanlık kararıyla yasaklanmıştır. Bu maksatla kurum içinde personelimiz arasında, kurum dışında da personelimiz ve diğer kullanıcılar arasında yapılan ve yapılmaya çalışılan dosya paylaşım işlerini

ayrıca personelin her yerden erişebileceği tek masaüstü platformu ile çalışabilmesini, personelimizin aynı dosya üzerinde aynı anda değişiklik yönetimini de içerecek şekilde çalışabilmesini teminen DHMİ Bulut veri saklama ve veri paylaşım ortamı temin ve tesis edilmiş olup; Tesis edilen Dhmi Bulut ortamının 2022 yılında da kullanılması amacıyla 1 senelik lisans kiralama işlemi yapılmıştır.

Bu kapsamda veri etkileşimi ve iş sürekliliğini sağlamak amacıyla, dosya saklama ve paylaşım sistemi olarak hizmet veren DHMİ Bulut Portalı mevcut lisanslarının sayısı 115 adet arttırılmıştır.

### Web Tabanlı TAKBİS Online Bağlantı Bileşeni Yazılımı

İdareміz tarafından kullanılmak üzere; Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü’nün yayınladığı taşınmazların malik bilgileri, hisse oranları, edinme durumları, nitelikler, hacizler, ipotekler, şerhler, beyanlar, irtifak hakları, muhdesatlar, eklentiler, teferruatlar ve coğrafi konumlarını gösterir kadastro verileri mahalle veya ada-parcel, kişi, tüzelkişi ve devlet kurumları bazında sorgulama yapabilmek için gereken Web Tabanlı TAKBİS Online Bağlantı Bileşeni Yazılımı halihazırda Kuruluşumuzca kullanılmaya devam etmektedir. Ancak 2022 yılı içerisinde Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü tarafından geliştirilen “WEB-TAPU” uygulamasına geçilmesi planlanmaktadır.

### RFID/BARKOD Demirbaş Takip Sistemi

İdarenin Merkez Teşkilatı ile Esenboğa Havalimanı Başmüdürlüğü ve bağlı istasyonlarda faal olarak kullanılan RFID/BARKOD Demirbaş Takip Sisteminin diğer Havalimanlarını da kapsayacak şekilde uygulamaya konulması amacıyla gerçekleştirilen “RFID Etiket Terminalleri ve RFID Etiket Yazıcıları Temini” işi kapsamında 70 adet RFID/Barkod Etiket Terminali, 50 Adet RFID/Barkod Yazıcı ve 250.000 Adet RFID Barkod etiketi mal alımı işi tamamlanmış, kesin kabulü yapılarak Satın Alma ve İkmal Dairesi koordinesinde Havalimanlarına yaygınlaştırma projesi kapsamında Merkez İkmal Müdürlüğüne teslim edilmiştir.

Yaygınlaştırma projesi kapsamında gereken altyapı ve yazılım geliştirme işlemleri tamamlanarak tüm Havalimanları RFID Demirbaş Takip sistemi ile çalışır duruma getirilmiştir.

### Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi (KEYS, BOYS, SPYS) ile BT Hizmet Yönetimi (ITSM-PUSULA) Projesi

**PUSULA:** DHMİ BT Hizmet Yönetimi kısmını kapsayan ITSM Projesinin adıdır.

| Bilgi Teknolojileri Sistemleri Donanımları |                    |            |                    |              |              |          |                    |           |
|--------------------------------------------|--------------------|------------|--------------------|--------------|--------------|----------|--------------------|-----------|
| Havalimanları                              | Kişisel Bilgisayar | Sunucu     | Dizüstü Bilgisayar | Yazıcı       | Tarayıcı     | Çizici   | Uçuş Bilgi Sistemi | CUTE/ BRS |
| İstanbul Atatürk                           | 535                | 30         | 70                 | 347          | 99           |          |                    |           |
| İstanbul                                   | -                  | -          | -                  | -            | -            |          | ✓                  | ✓         |
| Ankara Esenboğa                            | 523                | 3          | 41                 | 304          | 128          | 1        | ✓                  | ✓         |
| İzmir Adnan Menderes                       | 286                | 8          | 30                 | 185          | 112          | 1        | ✓                  | ✓         |
| Antalya                                    | 309                | 2          | 37                 | 263          | 91           |          | ✓                  | ✓         |
| Muğla Dalaman                              | 133                | 5          | 13                 | 119          | 38           | 1        | ✓                  | ✓         |
| Milas-Bodrum                               | 179                | 6          | 14                 | 105          | 42           |          | ✓                  | ✓         |
| Adana                                      | 231                | 2          | 13                 | 105          | 66           |          | ✓                  |           |
| Trabzon                                    | 183                | 2          | 20                 | 94           | 55           |          | ✓                  | ✓         |
| Erzurum                                    | 160                | 4          | 9                  | 83           | 43           |          | ✓                  | ✓         |
| Gaziantep                                  | 146                | 5          | 14                 | 90           | 50           |          | ✓                  | ✓         |
| Adıyaman                                   | 76                 | 4          | 5                  | 53           | 22           |          | ✓                  | ✓         |
| Ağrı Ahmed-i Hani                          | 73                 | 4          | 6                  | 53           | 27           |          | ✓                  | ✓         |
| Amasya Merzifon                            | 57                 | 3          | 3                  | 31           | 17           |          | ✓                  |           |
| Balıkesir Koca Seyit                       | 125                | 1          | 18                 | 61           | 34           |          | ✓                  | ✓         |
| Balıkesir Merkez                           | 49                 | 2          | 2                  | 25           | 17           |          | ✓                  | ✓         |
| Batman                                     | 70                 | 2          | 3                  | 36           | 29           |          | ✓                  |           |
| Bingöl                                     | 59                 | 2          | 2                  | 38           | 24           |          | ✓                  |           |
| Bursa Yenişehir                            | 89                 | 4          | 7                  | 42           | 18           |          | ✓                  |           |
| Çanakkale                                  | 89                 | 3          | 7                  | 53           | 30           |          | ✓                  |           |
| Gökçeada                                   | 49                 | 1          | 3                  | 30           | 20           |          |                    |           |
| Denizli Çardak                             | 82                 | 4          | 4                  | 52           | 35           |          | ✓                  |           |
| Diyarbakır                                 | 94                 | 2          | 3                  | 56           | 32           |          | ✓                  | ✓         |
| Elazığ                                     | 118                | 4          | 4                  | 95           | 36           |          | ✓                  | ✓         |
| Erzincan Yıldırım Akbulut                  | 97                 | 4          | 16                 | 74           | 14           |          | ✓                  | ✓         |
| Hakkari Y. Selahaddin Eyyubi               | 48                 | -          | 3                  | 37           | 21           |          | ✓                  |           |
| Hatay                                      | 96                 | 2          | 4                  | 62           | 21           |          | ✓                  | ✓         |
| İğdir Şehit Bülent Aydın                   | 58                 | -          | 3                  | 36           | 15           |          | ✓                  |           |
| İsparta Süleyman Demirel                   | 97                 | 3          | 5                  | 59           | 25           |          | ✓                  |           |
| Kahramanmaraş                              | 79                 | 2          | 8                  | 57           | 22           |          | ✓                  | ✓         |
| Kars Harakani                              | 92                 | 3          | 4                  | 56           | 26           |          | ✓                  | ✓         |
| Kastamonu                                  | 69                 | 2          | 3                  | 28           | 22           |          | ✓                  |           |
| Kayseri                                    | 143                | 4          | 9                  | 86           | 45           |          | ✓                  |           |
| Kocaeli Cengiz Topel                       | 54                 | 2          | 4                  | 30           | 22           |          | ✓                  |           |
| Konya                                      | 93                 | 3          | 15                 | 71           | 22           |          | ✓                  | ✓         |
| Malatya                                    | 110                | 5          | 4                  | 65           | 23           |          | ✓                  |           |
| Mardin                                     | 64                 | 3          | 6                  | 37           | 18           |          | ✓                  | ✓         |
| Muş Sultan Alparslan                       | 74                 | 2          | 5                  | 53           | 16           |          | ✓                  |           |
| Kapadokya                                  | 110                | 4          | 6                  | 47           | 34           |          | ✓                  |           |
| Ordu-Giresun                               | 82                 | -          | 2                  | 50           | 29           |          | ✓                  | ✓         |
| Samsun Çarşamba                            | 111                | 4          | 3                  | 67           | 38           |          | ✓                  |           |
| Siirt                                      | 58                 | 3          | 1                  | 43           | 28           |          | ✓                  |           |
| Sinop                                      | 76                 | 3          | 3                  | 35           | 17           |          | ✓                  |           |
| Sivas Nuri Demirağ                         | 93                 | 4          | 6                  | 49           | 9            |          | ✓                  |           |
| Şanlıurfa Gap                              | 81                 | 4          | 6                  | 65           | 29           |          | ✓                  |           |
| Şırnak Şerafettin Elçi                     | 59                 | 2          | 1                  | 30           | 21           |          | ✓                  |           |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk                     | 62                 | 7          | 5                  | 75           | 24           |          | ✓                  |           |
| Tokat                                      | 54                 | 4          | 9                  | 40           | 19           |          | ✓                  |           |
| Uşak                                       | 71                 | 2          | 6                  | 32           | 23           |          |                    |           |
| Van Ferit Melen                            | 105                | 4          | 5                  | 87           | 34           |          | ✓                  | ✓         |
| Hava Trafik Kontrol Merkez Baş Md.lüğü     | 233                | -          | 42                 | 150          | 79           |          |                    |           |
| Merkez                                     | 1.404              | 141        | 629                | 686          | 317          |          |                    |           |
| <b>DHMI TOPLAMI</b>                        | <b>7.488</b>       | <b>320</b> | <b>1.141</b>       | <b>4.527</b> | <b>2.078</b> | <b>3</b> |                    |           |

|                                 |     |                          |     |     |         |   |   |   |
|---------------------------------|-----|--------------------------|-----|-----|---------|---|---|---|
| İstanbul (İGA)                  | 752 | 97                       | 501 | 95  | 35      |   | ✓ | ✓ |
| Antalya (FRAPORT TAV)           | 319 | 17                       | 28  | 33  | 1       | 1 | ✓ |   |
| İstanbul Sabiha Gökçen (HEAŞ)   | 180 | 10 Fiziksel / 55 Sanal   | 60  | 90  | (*70)   | 1 | ✓ |   |
| İstanbul Sabiha Gökçen (ISG)    | 238 | 25 Fiziksel / 7201 Sanal | 362 | 64  | (*) / 7 | 1 |   |   |
| İzmir Adnan Menderes (TAV)      | 295 | 8                        | 10  | 70  | 26      |   |   |   |
| Gazipaşa Alanya (TAV)           | 41  | 2                        |     | 38  |         |   | ✓ |   |
| Zafer ( İC İÇTAŞ )              | 76  | 7                        | 4   | 54  | 5       |   | ✓ | ✓ |
| Zonguldak Çaycuma ( Z.Ö.S.A.Ş.) | 8   |                          | 1   | 4   | 2       |   |   |   |
| Aydın Çıldır (THY)              | 72  | 3 Fiziksel / 1 Sanal     | 29  | 9** | -       |   |   |   |

**KEYS:** DHMİ Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi kısmının; (KYS/ÇYS/İSG/İç Kontrol/BGYS) Risk Yönetimi, Kontrollü Doküman Yönetimi, Düzeltici Faaliyet Yönetimi, Yönetimin Gözden Geçirmesi Yönetimi, İç Tetkik Yönetimi işlerini kapsayan QDMS yazılımına ait Projenin adıdır.

**BOYS:** DHMİ Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi kısmının; Varlık Yönetimi (Endüstriyel), Bakım-Onarım Yönetimi işlerini kapsayan yazılıma ait projenin adıdır.

**SPYS:** DHMİ Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi kısmının; Süreç Yönetimi, Süreç Performans Yönetimi, Stratejik Plan işlerini kapsayan ENSEMBLE yazılımına ait projenin adıdır.

Projenin BT Hizmet Yönetimi ile ilgili kısmında Garanti süresi 2021 yılında devam etti. Projede, Sunucu Talebi için Değişiklik Yönetimi Süreci, E-Posta Talepleri için Olay Bildirimi Süreci ile Havalimallarındaki Endüstriyel Varlıklarımızın Arıza Talepleri için Olay Bildirimi Süreci için BOYS Yazılımı ile web servis entegrasyonu aktif bir şekilde kullanılmaya başlandı.

Projenin 2. Kısmı olan Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi içinde, Bu kısmın yani BOYS, KEYS VE SPYS Projelerini içeren kısmın, 3. ve son Fazının kabul işlemleri 13.07.2021 tarihinde tamamlandı ve 1 yıllık garanti süresi başladı. Her üç modül de tüm Havalimanları v Genel Müdürlükte çeşitli işler için aktif bir şekilde kullanılmaya başlandı. QDMS' ten yapılacak Yolcu, Paydaş ve Pilot anketleri için Kuruluşumuz web ve Mobil uygulamalarında entegrasyon gerçekleştirildi.

### Coğrafi Tabanlı Dijital Bilgi Platformu Yazılımı Projesi

Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin sorumluluğu altında bulunan havalimanlarına ait İDARE tarafından belirlenen dış ve iç ortam envanter verilerinin toplanması, görüntülerinin çekilmesi, sayısallaştırılması, koordinatlı olarak haritalandırılması, 3B modellenmesi, saklanması ve bunların WEB, mobil ve masaüstü ortamlarda sunulması, İDARE bünyesindeki diğer ilgili sistemler ve Kurum/Kuruluşlardan tarafından paylaşılan verilerin entegrasyonlarının sağlanması ile veri paylaşımı talep eden Kurum/Kuruluşlar ile Coğrafi Bilgi Sistemleri Hakkında 49 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamındaki sorumlulukların yerine getirilmesini sağlayacak etkili bir coğrafi bilgi sistemi kurulmasını amaçlayan proje kapsamında, ihale çalışmaları 2021 yılında tamamlanarak projeye 2022 yılı başında start verilmiştir.

### Uçuş Bilgi Kontrol Sistemi

Başkanlığımızca geliştirilen Uçuş Bilgi Kontrol Sistemi, Havalimanlarından Uçuş Bilgi Sistemi aracılığıyla gelen uçuş verilerinin güncel olarak sunucularımıza ulaşarak ulaşıldığını kontrol ederek, verilerin güncellenmesinde bir aksaklık olması durumunda, Başkanlığımızda görevli sistem yöneticilerine otomatik e-posta mesajı gönderen bir uygulamadır. Sistem 13.03.2019 tarihinden itibaren kullanılmaya başlanmıştır. Uygulama .NET Core platformunda yeniden geliştirilip yazılım mimarisi yenilenerek yeni altyapısı üzerinden hizmet vermeye başlamıştır.

### ORACLE Veri Tabanı Bakımı

Kuruluşumuzda hali hazırda kullanılan Oracle 19c VTYS'ne ait yerinde Bakım, İleri Düzey Teknik Destek ve Ürün Güncelleme ile birlikte bir tanesi Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı Sistem Odasında, diğer bir tanesi de TÜRKSAT'ta bulunan Veritabanı makinelerinin (Exadata), Yedekleme ünitesi (ZFS) sistemlerinin parça dahil teknik destek ve koruyucu bakım hizmetinin alınması işine yönelik ihale 2021 yılında gerçekleştirilmiş olup; bakım, ileri düzey teknik destek ve ürün güncelleme ile parça dahil donanım bakım hizmeti işini 01.01.2022 tarihinden itibaren 31.12.2023 günü bitimine kadar kapsayacak şekilde Sözleşme imzalanmıştır.

### Kurumsal Portal Geliştirilmesi İşi

Kuruluşumuzun Kurumsal Portalı'nın yeni nesil tasarım trendlerine uygun, kullanıcı dostu kullanım kolaylığı sağlayacak şekilde tasarlanması, ardından tasarımın HTML5 ve CSS3 standartlarına uygun bir şekilde Front-End kodlamasının yapılması, bu bağlamda farklı format ve şablondaki tüm sayfaların grafik tasarımlarının yapılması ve Microsoft Office Sharepoint Server platformu üzerinde çalışacak duruma getirilerek Back-End olarak kodlanması işi tamamlanmış olup yayına verilmiştir.

### "E-Doğrudan Temin" sistemi

Dhmionline Yazılım Projesi ile entegre olarak çalışan "E-Doğrudan Temin" sistemi geliştirilerek hizmete verilmiştir. İstekli firmalar DHMİ web sitesi üzerinden "E-Doğrudan Temin" sistemine erişebilmekte, bahse konu sisteme kayıt olarak tekliflerini bu sistem üzerinden vermektedir. Tamamen elektronik ortamda gerçekleşen teklif verme işlemi belirlenen süre bitiminde, teklifler Dhmissionline sistemine otomatik olarak aktarılmakta ve değerlendirme işlemleri Dhmissionline sistemi üzerinden yapılabilmektedir. Söz konusu proje, 22/d

maddesi kapsamında gerçekleştirilecek alımların bütünüyle elektronik ortamda gerçekleşmesini sağlamakla birlikte Kuruluşumuzun prestijini arttırarak, işlemlerin hızlı, verimli, sağlıklı ve şeffaf olmasını da sağlamaktadır.

### Ulusal Veri Sözlüğü

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi (CBDDO) tarafından kamu,kurum ve kuruluşlarının bilgi sistemlerindeki entegrasyon zorlukları,mükerrer ve çelişen verilerin olması,bilişim sistemlerinde dil birliğinin sağlanmaması ve veri sahipliğinin belli olmaması gibi birçok sorunu çözmek amacıyla oluşturulmuş projedir.Bu amaçla CBDDO bünyesinde Veri Sözlüğü Portali oluşturulmuş ve çalışmalara başlanmıştır.Kurumumuza ait Veri Sözlüğü oluşturma çalışmaları Veri Sözlüğü Portalı üzerinde devam etmektedir.

### Güvenlik Cihazlarından Gelen Logları Alıp Monitöring Yapan Uygulama

Başkanlığımız tarafından yönetimi gerçekleştirilen güvenlik cihazlarından sağlanan logların rapor haline getirilip görselleştirilerek monitör edildiği sistemdir. Başkanlığımızca geliştirilen uygulama Python Flask altyapısı üzerinde çalışmakta olup, cihazlardan ilgili logları toplayıp servis eden ve yine Başkanlığımızca geliştirilen REST API web servislerden beslenmektedir. 2021 yılı başında yayına verilen uygulamanın planlanan diğer modüllerinin geliştirilmesine hali hazırda devam edilmektedir.

### Uçuş Gecikme Tahmini Yapan Yapay Zeka Uygulaması

Başkanlığımız tarafından sağlanan uçuş verileri kapsamında uçuş tablosundaki 2012 ve sonraki yılları kapsayan yurtiçi uçuş verilerinden oluşturulan verisetinden faydalanılarak geliştirilen makine öğrenmesi modeliyle eğitilen sistem, tasarlanan bir web arayüzü vasıtasıyla kullanıcıdan kalkış, varış ve uçuş tarih-saat bilgisini alarak geleceğe dönük uçuş gecikme tahmin sonucu üretmektedir. Modelin uygulandığı ilgili verisetinin güncelliği geliştirilen mikroservislerle hali hazırdaki uçuş verilerinden beslenecek şekilde sağlanmaktadır. Uygulama şu an test aşamasında olup, altyapı ve kurulum çalışmaları tamamlandığında vatandaşlarımızın hizmetine sunulması planlanmaktadır.

### Mobil Uygulamalar Backend Web Servisleri

Mobil uygulamalarımızı indiren kullanıcıların havalimanlarımızda ücretsiz internet kullanabilmeleri için Türk Telekom ile haberleşen web servis geliştirilmiştir.

Mobil uygulamalarımız üzerinden kullanıcılardan alınan şikayet ve önerilerin çağrı merkezine iletilmesini sağlayan web servis geliştirilmiştir.

Mobil uygulamalarımız üzerinden Sağlık Bakanlığı web servisi ile entegre olup hes kodlarının sorgulanmasını sağlayan web servis geliştirilmiştir.

Mobil uygulamalarımız üzerinden konuma dayalı Hava Durumu bilgilerinin gösterimini sağlayan web servis geliştirilmiştir.

Mobil uygulamalarımız üzerinden konuma dayalı Ezan Bilgilerinin gösterimini sağlayan web servis geliştirilmiştir.

Mobil uygulamalarımız üzerinden Döviz Bilgilerinin gösterimini sağlayan web servis geliştirilmiştir.

Mobil uygulamalarımız üzerinden Anadolu Ajansı Haber Bilgilerinin gösterimini sağlayan web servis geliştirilmiştir.

### Uçuş İzle Uygulaması

Başkanlığımız tarafından geliştirilen canlı uçuş takip sistemi ile Türkiye hava sahası kapsamındaki iç hat, dış hat ve transit nitelikteki tüm ticari uçuşlar harita üzerinde anlık olarak takip edilebilmektedir.

Uygulamaya masaüstü ve mobil tarayıcılar üzerinden ulaşılabilirdiği gibi Uçuş Rehberim mobil uygulamalarımıza da entegre şekilde çalışmaktadır.

Ücretsiz olarak vatandaşlarımızın hizmetine sunulan uygulamada harita üzerinden ilgili uçuşun detaylarına erişilebilmektedir. Ayrıca kullanıcı mobil uygulamada ve web sayfasında uçuşların listelendiği ekran ile uçuşun detay sayfası üzerinden de istediği bir uçuşu “Canlı İzle” butonuna tıklayarak harita üzerinde takip edebilmektedir.

### Yapay Zeka Tabanlı Chatbot Uygulaması

Kurumsal web sitemiz kapsamında yer alan sayfaların bulunmasını kolaylaştırmanın yanı sıra aranan uçuşun detayları (kalkış, varış noktaları, saat bilgileri, havalimanı navigasyon hizmetiyle entegrasyon) hakkında vatandaşlarımıza yapay zeka tabanlı chatbot ile yazışarak bilgi sağlanması amaçlanmaktadır.

Uygulamanın geliştirme aşaması tamamlanmış olup test sürecine devam edilmektedir. Yakın zamanda web sayfamız üzerinden yayına verilmesi planlanmaktadır.

### Yolcu, Paydaş ve Pilot Memnuniyeti Anket Uygulaması

Havalimanlarında bulunan yolcu, paydaş ve pilotların li-

manların belli bölümlerinde konumlandırılacak QR kod istasyonları üzerinden uygulamaya erişim sağlayarak memnuniyet anketini doldurmaları amaçlanmaktadır.

Sistem Kuruluşumuz Kalite Yönetim Sistemi (KEYS) ile entegre şekilde çalışacak olup, anket sorularının cevapları puanlanarak oluşturulan raporlar doğrultusunda gerekli görülen noktalarda hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmaların planlanması kolaylaşacaktır.

Test süreci devam eden uygulamanın yakın zamanda yayına verilmesi planlanmaktadır.

### Kuruluşumuz Uçuş Rehberim Mobil Uygulamasına Havalimanları İnteraktif İç Mekan Harita Hizmeti

Uçuş Rehberim mobil uygulaması (IOS/Android) yolcu dostu anlayışıyla yolculuğa dijitalde başlamayı hedefleyerek tüm hizmetleri tek bir noktada sunmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda; 52 adet havalimanımız için kat planları baz alınarak interaktif olacak şekilde iç mekan haritalandırılmasının yapılması, bu haritaların Android ve iOS işletim sistemlerinde çalışmakta olan DHMİ Uçuş Rehberim mobil uygulamalarıyla entegre bir şekilde çalışır hale getirilmesi, başlangıç konumundan bitiş konumuna animasyonlu ve tarifli yönlendirmenin yapılması, yön bulma ile bakış açısına göre animasyonlu rotalamanın yapılması, akıllı arama ile kategori ve ürün bazlı sonuç gösteriminin yapılması, engelli ve pusetliler için alternatif rotalamanın yapılması ve bu hizmetlerin çoklu dil desteği olacak şekilde sunulmaktadır.

### BİLİŞİM GÜVENLİĞİ ALANINDA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

#### KVKK Uyumluluk Yazılımı Alımı

Kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları usul ve esasları düzenlemek amacıyla hazırlanan 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) uyum çalışmaları kapsamında; Yönetim Bilgi Sistemlerinde bulunan yapısal, yarı yapısal, yapısal olmayan veriler ile son kullanıcı dosyaları içindeki 6698 sayılı yasa kapsamında tanımlanan kişisel verilerin tespiti, yasaya uygun kullanımı ve yönetimini sağlayacak yazılım ve hizmetleri temin edilmiştir.

#### Backbox Yedekleme Yazılımı Lisans Yenileme Alımı

Kuruluşumuzdaki tüm güvenlik (firewall, proxy, IPS,

AAA, AV vs.) ve networking (router, switch) cihazlarının merkezi olarak yedeklenmesi ve gerektiğinde bu yedeklerden geri dönülmesini sağlayacak bir iş sürekliliği sisteminin devam ettirilebilmesi için mevcut yazılımının lisans yenilemesi yapılmıştır.

#### Merkezi Log Yönetim Sistemi Lisans Yenileme :

Merkezi log yönetim sistemi IBM Qradar SIEM ürünü için EPS (Event per Second) sayısı artırımı lisans yenilemesi yapılmıştır.

#### Bilişim Güvenliği Sistem ve Cihaz Alımı

Kuruluşumuz bünyesinde yürütülen geliştirme, iyileştirme ve entegrasyon projelerini dikkate alan bağımsız bir siber güvenlik yapısının kurulması hedeflenmekte olup, nihai olarak da kritik altyapı olarak tanımlanan Kuruluşumuz Bilişim Güvenliği Altyapısının güvenlik gereksinimlerinin karşılanması amaçlanmaktadır.

2019/12 Sayılı Bilgi ve İletişim Güvenliği konulu ve 2020/15 Sayılı 2020-2023 Siber Güvenlik stratejisi ve Eylem Planı konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgeleri doğrultusunda;

#### • Siber Güvenlik Tabanlı Zararlı Yazılım Önleme Sistemleri

| S.No | Ürün                                                     | Adet |
|------|----------------------------------------------------------|------|
| 1    | Uç Nokta Zararlı Yazılım Önleme Sistemi                  | 5000 |
| 3    | Gelişmiş Saldırıları için Tespit ve Analiz Sistemi (APT) | 1    |
| 4    | Eposta Güvenlik Ağ Geçidi Sistemi                        | 2    |
| 5    | Ağ Güvenliği Cihazları ve Uygulamaları Yedekleme Sistemi | 1    |
| 6    | Veri Merkezi Sunucuları Güvenlik Sistemi                 | 200  |

#### • Yeni Nesil Bilişim Güvenlik Cihazları

| S.No | Ürün                                      | Adet |
|------|-------------------------------------------|------|
| 1    | Omurga Anahtar Cihazı                     | 2    |
| 2    | Ağ Kenar Anahtar Cihazı                   | 150  |
| 3    | Yeni Nesil Güvenlik Duvarı Cihazı - Tip 1 | 2    |
| 4    | Yeni Nesil Güvenlik Duvarı Cihazı - Tip 2 | 30   |

### • Yük Dengeleyici Web Uygulama Güvenlik Duvarı Lisans Güncellemesi

| S.No | Ürün                         | Adet |
|------|------------------------------|------|
| 1    | Web Uygulama Güvenlik Duvarı | 2    |

### • Güvenlik Sistemleri Modernizasyonu, Bakımı ve Güvenlik Testleri

| S.No | Ürün                              | Adet |
|------|-----------------------------------|------|
| 1    | Yazılım Kaynak Kod Analiz Hizmeti | 6    |
| 1    | Yazılım Kaynak Kod Analiz Hizmeti | 6    |
| 2    | Kırmızı Takım Hizmeti             | 6    |
| 3    | İnternet Güvenlik Testleri        | 9    |
| 4    | Web Uygulama Güvenliği Testleri   | 9    |
| 5    | Yerel Ağ Güvenliği Testleri       | 9    |
| 6    | Kablosuz Ağ Güvenliği Testleri    | 9    |
| 7    | DDoS Testler                      | 9    |
| 8    | Sosyal Mühendislik Testleri       | 9    |

### • Siber Tehdit İstihbarat Yazılımı İlave Modül Alımı

KURUM envanterinde Brandefence Siber Tehdit İstihbaratı yazılımının faaliyetlerinin artırılması amacıyla ek özellikler temin edilmiştir.

### SSL Sertifikaları Yenileme Alımı

DHMI web sunucusunda kullanılmakta olan (\*.dhmi.gov.tr) SSL sertifikasının süresi dolacağından SSL sertifikalarının yenilenmesi ile ana sertifikanın kullanılması istenilmeyen diğer web servisleri için ise ilave SSL sertifikalar (4 adet) temin edilmiştir.

### SMS ile Kimlik Doğrulama Yazılımı Temini İş

Kuruluşumuz kaynaklarına uzaktan erişim yöntemi olarak FW VPN çözümü kullanılmaktadır. Uzak erişimlerde kullanıcı hesaplarının ele geçirilmesi amacı ile yapılabilecek atakları engellemek için ikili kimlik doğrulama özelliğinin kullanılması gerekmektedir. Bu amaç ile sms ile kimlik doğrulama Yazılımı temin edilmiştir.

### DNS Güvenlik Yazılımı

Kuruluşumuz Bilişim Güvenliği kapsamında, DNS tabanlı içerik filtreleme, DNS tabanlı uygulama kontrolü, DNS tünelleme tespit ve engelleme, DNS sorgusu raporlama, DNS log analizi, farklı internet çıkışlarını mer-

kezi olarak kontrol etme ve zamanlanmış rapor gönderme özelliklerine sahip DNS Güvenlik Yazılımı temin edilmiştir.

### Güvenlik, Kimlik Doğrulama ve Kayıt Tutma Yazılımı

Kuruluşumuzda kullanılmakta olan Kablosuz ağ güvenliği ve log kayıtlarının tutulması kapsamında ihtiyaç duyulan ve Güvenlik, Kimlik Doğrulama ve Kayıt Tutma Yazılımı temin edilmiştir.

### Sürekli Zaafiyet Analizi Lisans ve Teknik Destek Yenileme

Fiziksel taramalar ve zaafiyet analizleri için kullanmakta olduğumuz ve lisans süresi dolan Sürekli Zaafiyet Yazılımının Lisansı ve Teknik Destek Hizmeti temin edilmiştir.

### Baş Denetçilik Eğitimi

Kurumsal ve ulusal siber güvenliğin en üst düzeyde sürdürülebilmesi için gerekli tüm birimlerle detaylı paydaş analizi, varlık envanteri, risk analizi ve devamında yönetilecek tedbirleri kapsayan güvenlik süreçlerinin oluşturulması ile BGYS'nin güncel ISO 27001 standardına uygun bir şekilde işletilmesi, yönetilmesi ve revizyonunu sağlamak ve BT süreçlerinin ITIL uyumlu olması, Hizmet ve Servis odaklı çalışma yönetimine geçilmesi, BT envanterinin kayıt altına alınması, Kurum içi kullanıcılara daha iyi hizmet sunularak, problemlerin çözümünde belirli süreçlerin takip edilmesi, BT hizmet kalitesinin artırılması ve kayıt altına alınabilmesi amaçları ile yürütülen çalışmaların gereği ile personelimiz uzmanlıklarının artırılması amacıyla ISO 27001 LA ve ISO 20000-1 LA eğitimleri temin edilmiştir.

### BİLGİ GÜVENLİĞİ RİSK YÖNETİMİ ALANINDA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

#### Kuruluşumuz ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Sertifikasını Almaya Hak Kazandı

Bilişim teknolojilerinin gün geçtikçe artan yaygın kullanımı nedeniyle, bilgi varlıklarının risk değerlerine bağlı olarak güvenliğinin sağlanması zorunlu hale gelmiş ve yasal gereksinimler ortaya çıkmıştır.

Bu bağlamda Genel Müdürlüğümüz bilgi varlıklarının ve hizmet süreçlerinin güvenliğinin sağlanmasına ilişkin uluslararası kabul görmüş TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde Ocak 2018 itibari ile Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kurulması çalışmalarına başlanmıştır.

Genel Müdürlüğümüz 25 Aralık 2018 tarihinde uyumluluk sertifikasını almaya hak kazanmış olup; Aralık 2021 tarihinde bağımsız dış denetime girerek sertifikanın 3 yıl süre ile yenilenmesi sağlanmıştır.

Bu sayede 2021 yılı için belirlenen BGYS'nin işletilmesi sırasında daha fazla iç insan kaynağı kullanarak süreçlerin yürütülmesi hedefi gerçekleştirilerek çalışmalar Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı personeline gerçekleştirilmiştir.

Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı'na (2020-2023) göre kritik altyapı kuruluşu olan Genel Müdürlüğümüz almaya hak kazandığı belge ile kurumsal bilgilerini, standardın prensipleri kapsamında güvende tutarak işletmekte ve yönetmekte olduğunu göstermiştir.

Ayrıca 2021 yılı içerisinde Cumhurbaşkanlığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi uyum çalışmaları kapsamında Genel Müdürlüğümüz varlık grubu kritiklik seviyelerinin belirlenmesi ve beraberinde yol haritasının çıkarılması çalışmaları gerçekleştirilmiş olup, uyum faaliyetlerine devam edilmektedir.

#### Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Uyumluluk Çalışmaları Gerçekleştirildi

Kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları usul ve esasları düzenlemek amacıyla hazırlanan 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) uyum çalışmaları kapsamında; 2021 yılı içerisinde detaylı kişisel veri envanter çalışması gerçekleştirilmiştir. Bahse konu envanterlerden yola çıkılarak veri sorumlusu yükümlülüklerinden olan ve kişisel verileri işlenen kişilere, bu verilerinin kim tarafından, hangi amaçlarla ve hangi hukuki gerekçelere dayanarak işlenebileceği, kimlere hangi amaçlarla aktarılabilirliği hususunda bilgi vermesi ve akabinde özgür irade ile açıklanan rıza beyanlarının alınması amacıyla aydınlatma ve açık rıza metinleri hazırlanmış, uygulamaya konmuştur.

Kişisel Verileri Koruma Kurumu tarafından oluşturulan ve kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek grubu veri sorumluları için son kayıt tarihi 31 Aralık 2021 olarak belirlenen Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemine (VERBİS) Kuruluş kaydı tamamlanarak, yasal yükümlülük yerine getirilmiştir.

#### Kuruluşumuz Bilgi Teknolojileri Alanında İlgili Otoritelerin Belirlediği Stratejilere Uyum Çalışmaları Gerçekleştirildi

Kuruluşumuz 5809 sayılı Elektronik ve Haberleşme Kanunu Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı'na göre "Kritik Altyapıya" sahiptir. Bu kapsamda Bakanlığımızca belirlenene Stratejik Eylem Planı'na uyum çalışmaları ile 2019/12 sayılı "Bilgi ve İletişim Güvenliği" konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi doğrultusunda Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından kritik altyapıya sahip kuruluşlar için; altyapılarını güvenli şekilde yönetebilmelerini teminen yayımlanan "Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi"ne uyum çalışmaları konusunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, Kuruluşumuz için mevcut bilgi teknolojisi altyapıları, güvenlik seviyesi öncelikleri dikkate alınarak, yasal uyumluluklar çerçevesinde gerektiği kadar bilme prensibine uygun erişim kontrolleri, gelişen teknolojiye uygun güvenlik önlemleri dikkate alınarak yönetilmektedir. Bilgi güvenliği tehditleri göz önünde bulundurularak kuruluş Bilgi Varlıkları ve Hizmetleri açısından riskler ve önlemler arasında uygun bir denge sağlayan bilgi güvenliği risk yönetimi sistemi uygulanmıştır.



Kuruluşumuz ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Sertifikası

## SİSTEM VE İLETİŞİM ALANINDA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

### Kurumsal Altyapı Hizmeti (WAN Topolojisi)

Genel Müdürlüğümüz, Havalimanları ile çok noktadan çok noktaya TTVPN Metro Ethernet hatları ve G.SHDSL (Gazipaşa Hv.) ile bağlıdır. Tüm kurumsal uygulamalar ile Tüm Havalimanlarının İnternete çıkışı Genel Müdürlük üzerinden yedekli bir şekilde yapılmaktadır. Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile VPN bağlantılarımız yine merkezden yapılmaktadır. (İnternet çıkış hızımız 800 Mbps, Metro Ethernet ana devremizin hızı ise 1 Gbps)

Çok Noktadan Çok Noktaya (MPLS VPN) data Metro Ethernet İnternet hizmet data hatları hizmeti ve DDOS güvenlik hizmeti sözleşmesi kapsamında bant genişliği problemi olan yerler için artışlara yapıldı

Teknolojik ömrü biten ağ cihazlarından 150 tanesinin - Merkezde Omurga, Havalimanlarında Kenar anahtarlarının - değiştirme işlemleri gerçekleştirildi.

Genel Müdürlük sistem odasındaki Omurga anahtarlarının değişimi sırasında ağ bağlantıları ve topolojisi gözden geçirilerek yeniden organize edildi. Katmanlı güvenlik mimarisine uygun VLAN yapılanması gerçekleştirildi.

Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı bünyesinde gerçekleştirilen uzaktan eğitim faaliyetlerinin yürütüldüğü Eğitim Yönetim Sistemi için 250 Mbps Metro Ethernet İnternet alınmış olup, bu hatta ait güvenlik hizmetleri tahsis edilmiştir.

### İş Sürekliliği - FKM(Felaket Kurtarma Merkezi) Çalışmaları

TÜRKSAT Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. ile bilgi ve iletişim teknolojileri konularında 2017 yılında yapılan işbirliği protokolü doğrultusunda Kuruluşumuzun mevcut bilişim kaynaklarının hâlihazırda bulunan lokasyon dışında fiziksel olarak yedeklenmesine yönelik olarak “Felaket Kurtarma - İş Sürekliliği Merkezi ve barındırma hizmetleri” sözleşmesi yeni ihtiyaçlar doğrultusunda 1 yıl daha uzatıldı.

### KamuNet Ağı

Kamu kurumları arasındaki veri iletişiminin internete kapalı ve güvenli şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan KAMUNET ağında yaşanan sorunların zamanında çözümü sağlandı. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, MEB, Vatandaşlık ve Nüfus İşleri

Müdürlüğü Kimlik Paylaşım Sistemi ve Kamu SM ile veri iletişimi KamuNet ağı üzerinden yürütülmektedir.

### Microsoft Ürünleri Teknik Destek Hizmeti

Kuruluşumuz bünyesinde kullanılmakta olan tüm Microsoft ürünlerinin sorunsuz, güvenli ve performanslı çalışmasını sağlamak maksadıyla, arıza oluşmasını önleyici(Proaktif) veya arıza çıkması durumunda(Reaktif) çözüm sağlayacak çalışmaları kapsayan Microsoft Ürünleri Teknik Destek hizmeti temin edilmiştir.

### KALE Aktif Dizin İçin Özelleştirilmiş katmanlı Güvenlik mimarisi

Bu proje ile Kurumsal sunuculara, uygulamalara ve kullanıcılara ait ayrıcalıklı hesapların korunması amacıyla “Yönetim Ormanı - KALE” alt yapı mimarisinin tasarlanıp oluşturulması hedeflenmiştir.

Günümüzde kurum/kuruluşlar, birçok farklı yönetmelerle yapılan dijital saldırılara maruz kalmaktadırlar. Bu dijital saldırıların/ihlallerin %60 tan fazlası ayrıcalıklı hesapların ele geçirilmesini kapsamaktadır. Bu nedenle söz konusu hesapların korunması tüm dünyada en etkili siber güvenlik stratejisi haline gelmiştir. Kuruluşumuzda da bu doğrultuda Kimlik hırsızlığına karşı önlem olarak KALE mimarisinin oluşturulması planlanmış ve kurulumu tamamlanmıştır. KALE mimarisi mevcut canlı ortamdaki soyutlanmış özel bir orman yapısını ihtiva etmektedir. Bu izole ortamda sadece özel tasarlanmış yönetim iş istasyonları üzerinden, mevcut aktif dizin yapısı yönetilmektedir.

### Sistem Yazılımlarının Güncellenmesi

Sistem ve İletişim Müdürlüğü bünyesindeki yazılımların en güncel sürümleri için planlı çalışmalar yapılmıştır. (Windows Server 2003 ve 2008 işletim sistemlerinin devre dışı bırakılması) Bu çalışma planında Windows Server 2012 ve altında kalan işletim sistemleri Windows Server 2019’a güncelleme çalışmaları devam etmektedir.

Son kullanıcı işletim sistemlerinde bir standart belirlenmiş olup Windows 10 LTSC kullanmayan desteği bitmiş işletim sistemleri Windows 10 LTSC’ye dönüştürülmektedir.

### Yeni Nesil Depolama Ünitesi Temini

Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı bünyesinde gerçekleştirilen uzaktan eğitim faaliyetlerinin yürütüldüğü Eğitim Yönetim Sistemi sunucuları ve depolama alanı için gerekli depolama ünitesi ve sanallaştırma sunucuları temin edilmiş ve kurulumları tamamlanarak kullanıma başlanmıştır.

Genel Müdürlük ve Havalimanları İç Network Alt Yapısının Modernizasyonu

2021 yılında teknolojik ömürleri biten ağ anahtarları yerine alımları yapılan cihazların ihtiyaç duyulan yerlere kurulumları yapılmıştır. Ayrıca yönetilemeyen cihazlar yerine alınan 8 portlu yönetilebilir cihazların değiştirme çalışmaları yapılmıştır.

Genel Müdürlük binası network alt yapısında iyileştirme çalışmaları yapılmış olup, bu kapsamda yaklaşık 90 tane yönetilemeyen (hub) cihazı sökülmüş ve kullanıcı bağlantıları sağlanmıştır.

Genel Müdürlük Ek binasında yeni yapılan 9 odaya yapısal kablolama yapılmıştır.

## BİLGİ SİSTEMLERİ DESTEKLENMESİ ALANINDA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

### Bilgisayar Sistemleri ve Çevre Donanımları Temini – Tesisi

Ekonomik ömrünü tamamlayan bilgisayarlar ve çevre donanımlarının yenilenmesi ile yeni ihtiyaçların karşılanması amacıyla 144 adet Tümlşik Bilgisayar, 39 Dizüstü bilgisayar, 6 adet çok fonksiyonlu yazıcı, 10 adet tarayıcı ile yedekleme için 4 adet sunucu temin edilmiştir.

### İhtiyaçların Tespiti Çalışmaları

Yeni açılacak havalimanları ile ilave yapılacak olan terminal binalarına yönelik ihtiyaçlar belirlenerek ilgili Daire Başkanlıklarına gönderilmiştir.

### Birimlerin İhtiyacı Doğrultusunda Temin Edilen Yazılımlar

Kuruluşumuzda kullanılan, Havalimanı Başmüdürlükleri/Müdürlüklerinde Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünün yapmış olduğu mania planının, diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen muhtelif projelerin ve eklerinin Havalimanı mania sınırlarına girip girmediğinin tespiti için kullanılan aynı anda 5 kullanıcı kullanım hakkına sahip sunucu lisansı ile diğer mevcut NETCAD lisanslarının 1 yıllık lisans güncellenmesi alımı işi gerçekleştirilmiştir.

Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığında kullanılmak üzere 2 adet Adobe Illustrator, 2 adet Adobe Photoshop programı ile Ankara Esenboğa Havalimanı Başmüdürlüğü ve Muğla Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğünden toplamda 7 adet çizim programı talep edilmiş olup, 5 adet ortak kullanımlı çizim programının ihtiyacı

karşılacağı değerlendirildiğinden 5 adet çizim programının temini işi gerçekleştirilmiştir.

Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığında kullanılmak üzere Filmora X for Windows Lisans alımı işi gerçekleştirilmiştir.

İşletme Dairesi Başkanlığında kullanılmak üzere 3 adet (1 yıllık kullanım hakkı) Adobe Acrobat Pro DC Programı alımı gerçekleştirilmiştir.

### Bakım – Onarım ve Sigorta İşlemleri

Genel Müdürlüğümüz ve Havalimanlarında bulunan Bilgisayar Sistemleri ve Çevre Donanımları ile Sistem ve İletişim Cihazlarında 2021 yılında oluşan 7773 adet arızaya DHMİ Online BT Cihaz Arıza Modülü kullanılarak müdahale edilmiş, Bakım ve Onarımlarının yapılması sağlanmıştır.

Genel Müdürlüğümüzde bulunan 23 Adet cihaz ile Havalimanlarımızda bulunan 56 Adet cihazın sigorta kapsamında onarımlarının yapılması sağlanmış ve yeni alınan cihazların sigorta bildirim işlemleri yapılmıştır.

### Bilgisayar Sistemleri ve Çevre Donanımları Bakım ve Onarım Hizmeti İş (2021-2022 Yılları İçin)

Genel Müdürlüğümüz Merkez ve Taşra Teşkilatının çeşitli birimlerinde hizmet veren Bilgisayar Sistemleri ve Çevre Donanımlarının yedek parça dahil 24 ay (01.01.2021-31.12.2022) süreli Bakım ve Onarım Hizmetleri alımı yapılarak yüklenici firma ile sözleşme devam etmektedir.

### DHMİ Teknik İşletimi Destek Hizmeti İş (2021-2022 Yılları İçin)

1176 Personelle 01.01.2021 – 31.12.2022 Tarihleri Arasında Gerçekleştirilmek Üzere DHMİ Teknik İşletimi Destek Hizmeti İş kapsamında Başkanlığımızda görev yapan teknik işletim personelinin aylık kabul işlemleri yapılmaktadır.

### Ses ve Görüntülü Haberleşme için Video Konferans Hizmeti İş

Kuruluşumuz bünyesinde Covid-19 salgını yaşandığı zor günlerde birlikte yapılacak çalışmalarda kuruluş içi ve dışı görüntülü olarak konuşabilmek, uzaktan uzağa toplantı, seminer ve eğitim düzenleyebilmek için 2020 yılın da temin edilip kurulumu yapılan video iletişim sistemine ait iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

## SATIN ALMA VE İKMAL FAALİYETLERİ

### a) Satın alma işlemleri;

Kuruluşumuz Ana Statüsünde belirtilen görevlerin icrasına yönelik ihtiyaç duyulan mal, hizmet ve yapım işlerine ilişkin alımları; 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu ile ana faaliyetleri çerçevesinde ihtiyaç duyacağı bir kısım mal ve hizmet alımları ile sınırlı olmak üzere, 4734 Sayılı Kanunun 3'ncü maddesi (g) bendi hüküm ve limitleri kapsamında, DHMİ Genel Müdürlüğü İhale Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda 27 adet mal alımı 36 adet hizmet alımı 8 adet de yapım işi olmak üzere 71 ihale yapılmıştır. Bu ihalelerin 71'inin sözleşmesi 2021 yılında imzalanmıştır. Sözleşmesi yapılan ihalelerin 27'si mal 36'sı hizmet 8'i de yapım işidir.

Taşra Teşkilatı birimlerince 63 ihale yapılmıştır.

Merkezde doğrudan temin yöntemiyle 479 satın alma işlemi gerçekleştirilmiştir. Bunların 203'ü teklifli alım, 276'si teklifsiz alımdır.

Sayın Genel Müdürümüz tarafından 26.03.2021 tarihinde imzalan E-Doğrudan Temin yönergesi, merkez ve taşra teşkilatında uygulanmak üzere 03.05.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

### b) Ödenek ve Tahakkuk işlemleri;

Kuruluşumuz ihtiyaçlarının teminine yönelik mal ve hizmet alımlarına ilişkin tahakkuk işlemleri ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmüş ve bu kapsamda toplam 3.408 adet tahakkuk belgesi yapılmıştır. Havalimanları İdare ve Yenileme Projesinin 1. faslında yer alan ve Satın Alma ve İkmal Dairesi Başkanlığı sorumluluğunda yürütülen, "Demirbaş, Mefruşat ve İmalat Malzemeleri Anda Kondu Alımı ve Müteferrik işler" için hazırlamış olduğumuz teklifimize göre tahsis edilen yatırım ödeneği ile birlikte İşletme Bütçesi "Yedek Parça ve Malzeme Alımı" için Programlanan Bütçe Ödeneği muhteviyatında Merkez ve Taşra Teşkilatlarımızın tefrişlerine yönelik (demirbaş nitelikli) sabit kıymet ve kayda tabi malzeme ihtiyaçlarını temin amacıyla 212 adet satın alma yetki onayı ile harcama yapılmıştır.

### c) İkmal işlemleri;

Genel Müdürlüğümüzün 27.10.2021 tarihli ve 81369 sayılı teklifi ve 09.11.2021 tarihli 134 sayılı DHMİ Yönetim Kurulu kararı ile 'DHMİ İhtiyaç Fazlası veya Kullanım Dışı Varlıkların Satış Yönergesi' güncellenmiştir.

25.11.2021 tarihli ve 95548 sayılı Makam Onayı ile 2021 mali yılı sonu Genel Müdürlüğümüz Merkez Üniteleri ve tüm Havalimanlarının demirbaş malzeme sayımları RFID demirbaş takip sistemi ile yapılmıştır.

2021 Yılında İkmal Usulleri Yönergesi kapsamında dü-

zenlenen belge sayısı toplam 4.992 adettir. Hava Yolu-Kara Yolu nakliye sigorta işlemleri 2.105 adettir.

Depolarda bulunan Demirbaş Malzeme 731 adettir. Sarf Malzeme 175.719 adettir. Toplam DHMİ Malzeme kod sayısı 57.338 adettir.

### d) Sigorta işlemleri;

Kuruluşumuz Merkez ve Taşra teşkilatı envanterindeki bina, tesis, cihaz, sistem, kara ve hava araçlarının ilgili Başkanlıkların talebine istinaden;

Elektronik cihaz sigortası, binalar, elektrojen grupları ve depo muhteviyatı malzeme sigortası, 2 adet helikopter ve 2 adet uçak sigortası, Havalimanları 3. şahıs mali sorumluluk sigortası, genişletilmiş kasko sigortası ile yurt dışı, yurt içi nakliye sigortaları yapılmış ve 1063 hasar dosyası sonuçlandırılmıştır.

Yap İşlet Devret/kiralama/imtiyaz modeli ile işletilen Havalimanlarına ilişkin sigorta işlemleri ile bunlara ilişkin inşaat ALL Risk sigortalarının, koordinesi hususları izlenmiştir.

### e) Eğitim ve dokümantasyon;

07-08.04.2021 tarihlerinde taşra teşkilatı satın alma birimlerinde çalışan 200 personele Cumhurbaşkanlığı <https://uzaktanegitimkapisi.cbiko.gov.tr> sitesi üzerinden online olarak E-DOĞRUDAN TEMİN sistemini kullanma eğitimi verilmiştir.

2021 Yılında RFID Barkot Demirbaş takip Sistemine hazırlık amacıyla malzeme oda kayıt takip işlemleri eğitimi video konferans yöntemi ile 20.05.2021 - 27.05.2021 tarihleri arasında 7 gün süreyle 6 eğitici ve 1144 personel katılımı ile (tüm Mal Sorumlusu, Depo Memuru, Mubayaa Memur ve Birim Mutemetlerine) İlk eğitim verilmiştir.

25-26-27/10/2021 tarihlerinde video konferans yöntemi ile 8 eğitimci ve Merkez/Havalimanlarından toplam 141 personel katılımı ile RFID Barkod Demirbaş Takip Sistemi eğitimi verilmiştir.

8-12 Kasım 2021 ile 29 Kasım 03 Aralık 2021 tarihleri arasında 6 eğitimci ve Merkez/Havalimanlarından toplam 136 personelin katılımı ile İstanbul Atatürk/Gaziantep /Trabzon/Antalya/Muğla Dalaman/ Erzincan Havalimanlarında bölgesel olarak RFID Barkod Demirbaş Takip Sistemi konularında yüz yüze eğitim verilmiştir.

Ülkemizi ve Dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemisi nedeniyle 2021 yılı Eğitim Programında yer alan planlı eğitimler yapılamamıştır.

## HAVACILIK ACIL YARDIM VE GÜVENLİK FAALİYETLERİNİN ULUSAL VE ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLANMASI

Kuruluşumuzca işletilen havalimanlarımızda Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Hizmetleri, Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı görev ve sorumluluğunda yürütülmektedir.

Havalimanlarında sağlık ve acil yardım hizmetlerinin sağlanması, söz konusu hizmetlerin oluşabilecek uçak kaza kırım olaylarında da verilmesi önem arz etmektedir.

Yolcularımızın, personelin, hava araçlarının, terminallerin ve tesislerimizin güvenliği için havalimanlarımızda güvenlik sistem ve cihazları kullanılmaktadır.

### 1. Koruma ve Güvenlik Hizmetleri

#### Havalimanları Güvenlik Sistemleri Temin ve Tesisi:

Ülkemizin en büyük giriş-çıkış kapıları konumunda bulunan havalimanlarımızın en son teknolojik cihaz, teçhizat ve sistemlerle donatılmasına, her türlü can ve mal güvenliğinin sağlanmasına, ayrıca ülkemizin prestijinin en üst düzeyde tutulmasına Kuruluşumuzca büyük önem verilmektedir.



#### Çevre Güvenlik Sistemleri, Kapalı Devre Kamera Sistemleri (CCTV) ve Kartlı Geçiş Sistemleri (CACS)

Mardin Havalimanı Müdürlüğünde mevcut durumda kullanılan CCTV kamera sisteminin ekonomik ömrünü tamamlamış olması ve sık sık arıza vermesinden dolayı günümüz teknolojisine uygun olarak yenilenme ihtiyacı hâsıl olmuştur. Ayrıca Havalimanının bulunduğu stratejik konum ve bölgedeki tehdit unsurları göz önüne bulundurulduğunda güvenlik hizmetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi için çevre güvenlik kamera sistemi kurulumuna ihtiyaç duyulmaktadır. Bu sebeple, Havalimanı talepleri doğrultusunda Mardin Havalimanına

Çevre Güvenlik Kamera Sisteminin temin ve tesisi ile terminal binası & müteammimlerine yönelik CCTV sisteminin yenilenmesi amacıyla Genel Müdürlüğümüz ile tedarik makamı olacak Savunma Sanayii Başkanlığı arasında protokol imzalanmış olup, ihale süreci devam etmektedir.

Malatya Havalimanı Müdürlüğü VOR istasyonuna CCTV sistemi kurulumu için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş ve sistemin kurulumu tamamlanmıştır.

Havalimanlarımızdaki CCTV ve CACS sistemlerinde gerekli ilave çalışmaları, revize çalışmaları ve yenileme çalışmaları devam etmektedir..

#### Plaka Tanıma Sistemleri (PTS)



2021 yılında Tokat Havalimanı Müdürlüğüne Plaka Tanıma Sisteminin kabul işlemleri gerçekleştirilmiş yatırım yılı ödenekleri çerçevesinde ödemesi yapılmıştır.

Diğer Havalimanları için ise Yatırım Yılı Ödenekleri çerçevesinde; ilgili İl Emniyet Müdürlüklerinin Muhabere Elektronik Şube Müdürlükleri ile koordine kurularak PTS kurulumu için gerekli çalışmalar devam etmektedir

#### İstanbul Atatürk Havalimanı Cihazlarının Sevkiyatları

İstanbul Atatürk Havalimanının ticari yolcu trafiğine kapanması sebebiyle, havalimanında mevcut bulunan güvenlik sistem ve cihazları ihtiyaç duyulan diğer havalimanlarımızda değerlendirilmektedir.

Bu minvalde, yeni model cihazlara öncelik verilerek muhtelif havalimanlarına, talep ve ihtiyaçları doğrultusunda sistem ve cihazlarının gönderilmesi için İstanbul Atatürk Havalimanı Başmüdürlüğüne gerekli yazılı talimatlar verilmiştir. Bahse konu sistem ve cihazların büyük bir kısmının ilgili havalimanlarına gönderimi tamamlanmıştır. Talimat verilen cihazlardan kalanların ise sevkiyat çalışmaları devam etmektedir.

## Dhmi Güvenlik İç Denetimleri:

Havalimanlarımızda güvenlik uygulamalarının Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı (MSHGP) standartlarında karşılanıp karşılanmadığı hususlarında İç Denetimler yapılması, söz konusu denetimlerin beraberinde ve akabinde düzeltici faaliyetler yürütülmesi ve Özel Güvenlik Hizmet alım işinin Teknik Şartnamede belirtilen kalite ve özelliklere uygun yürütülüp yürütülmediğinin denetlenmesi amaçlarıyla her havalimanında olacak şekilde, DHMI Güvenlik İç Denetim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Söz konusu denetlemelerde tespit edilen bulgular raporlanarak, kapatılmalarına ilişkin eylem planları Havalimanlarımızca oluşturularak, gerekli önemler alınmaktadır.

## Ulusal Güvenlik Denetim Faaliyetleri ve EADUK:

Sivil Havacılık Güvenliği alanında faaliyet gösteren ilgili kurum/kuruluş personelinin oluşan ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) tarafından düzenlenen sınavlar sonucu yetkilendirilmiş olan Ulusal Güvenlik Denetçileri tarafından havalimanlarımızda (hizmet veren tüm unsurları kapsayacak şekilde) denetimler gerçekleştirilmektedir.

Kuruluşumuzca, söz konusu denetimlere gereken destek verilmekte olup, Sivil Havacılık koordinesinde gerçekleştirilen bahse konu denetimlere, Kuruluşumuz adına Ulusal Güvenlik Denetçileri görevlendirilmekte olup, bu kapsamda Kuruluşumuz bünyesinde görev yapan 17 Ulusal Güvenlik Denetçisi bulunmaktadır.

Ayrıca, SHGM'nin başkanlığını yürüttüğü ve merkezi düzeyde alınması gereken tedbirler ve uygulamalar ile ilgili olarak, havalimanlarımızda yerel bazda çözülemeyen güvenlik hususlarının görüşüldüğü Eğitim, Araştırma, Denetleme Uzmanlar Kurulu (EADUK) toplantılarına katılım sağlanarak, gereken destek de verilmektedir.

## 2. Giriş Kartları

2021 yılı içerisinde Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı ile Havalimanı Başmüdürlükleri/Müdürlüklerinde 2021 yılı içerisinde Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı ile Havalimanı Başmüdürlükleri/Müdürlüklerinde halen hizmet vermekte olan (CACS) Kartlı Geçiş Kontrol Sistemlerinde; havalimanı giriş kartlarının tanziminde kullanılmak üzere; 70.000 adet Proximity ((ISOProx-II)(Elektronik)) Giriş Kartı, 411 Ribbon Şerit, 10 adet Transfer Film, 40 adet Laminasyon/Hologram ve 10.000 adet Boş PVC Kartı (Pasif Kart) açık ihale yöntemiyle alınmıştır. Ayrıca, Ha-

valimanı Başmüdürlükleri/Müdürlüklerinde havalimanı giriş kartlarının tanziminde kullanılmak üzere 10 adet Kart Basım Priteri (Makinası) temin edilerek söz konusu malzeme/ekipmanların ilgili havalimanlarına dağıtımı yapılmış olup, 2021 yılında ise 51.224 adet Tüm Hava Alanları Giriş Kartı ücreti mukabili tanzim/temdit edilmiştir.



## 3. Sağlık ve Acil Yardım Hizmetleri

2021 yılında ülkemizin de etkilendiği Covid-19 salgını kapsamında, hastalığın önemli belirtilerinden olan yüksek vücut ateşini tespit etmek ve hastalığın yayılımının önüne geçmek amacıyla ivedi olarak Genel Müdürlüğümüze vücut sıcaklığını ölçen kamera temin edilmiştir.

DHMI sağlık hizmetleri havalimanlarımızda uçak kaza - kırım durumlarında acil müdahalede bulunmak amacıyla, DHMI kadrolu 80, Türkiye Hudut Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğünden 127 personel ve Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğünden 84 personel olmak üzere toplam 291 sağlık personeli ile yürütülmektedir.

19 adet Kurumumuza 28 adet Sağlık Bakanlığına ait olmak üzere 47 adet ambulans ile sağlık hizmeti verilmektedir.



Havalimanı sağlık hizmetleri; 28 Havalimanımızda uçak iniş - kalkış saatlerine göre sağlık hizmetleri Sağlık Bakanlığı Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü, 15 Ha-

valimanımızda 24 saat esasına göre Türkiye Hudut ve Sahiller Genel Müdürlüğü ve Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes ve Muğla Dalaman Havalimanlarında DHMİ kadrolu sağlık personeli tarafından yerine getirilmektedir.

Genel Müdürlüğümüz ile Sağlık Bakanlığı Türkiye Hudut ve Sahiller Genel Müdürlüğü arasında imzalan Sağlık Hizmet Protokolü gereğince;

17 Havalimanında 24 saat esasına göre sağlık hizmet veren Sağlık Bakanlığı'na Türkiye Hudut Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğüne aylık; 1.549.670,85 TL,

28 Havalimanımızda ise uçak iniş kalkış saatlerine göre sağlık hizmeti veren Sağlık Bakanlığı, Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğüne aylık 1.237.988,00 TL ödeme yapılmaktadır.

#### 4.İstihdama Yönelik İş Artış ve Eksilişleri

01.07.2021 / 30.06.2023 24 Ay Süreli İhale: 21.08.2021 / 30.06.2023 tarihleri arası (22 ay 11 gün) süreli Merkez, Havalimanları ile Havalimanlarına bağlı Seyrüsefer Yardımcı İstasyonları olmak üzere toplam 3673 personelle Özel Güvenlik Hizmeti Alımı işi 639.356.771,46 TL bedelle Başkent Güvenlik Hiz. Ltd. Şti. ve Al Grup Güvenlik Hiz. Ltd. Şti. (İş Ortaklığı)na ihale kararı gönderilmiştir.

Hizmet Alım Personeli 2021 Yılı Artırımları kapsamında Başkent Güvenlik Hiz. Ltd. Şti. ve Al Grup Güvenlik Hiz. Ltd. Şti.(İş Ortaklığı) döneminde 59 kişilik iş artışı yapılmıştır.

01.04.2021 tarihinde ihalesi yapılan "01/07/2021-30/06/2023 Tarihleri Arasında (24 ay)" süre dikkate alınarak Başkent Güvenlik Hiz. Ltd. Şti. & Al Grup Güvenlik Hiz. Ltd. Şti. (Ortak Girişim) ile (47 proje sorumlusu,

184 vardiya sorumlusu ve 3442 özel güvenlik personeli olmak üzere toplamda 3673 personel çalıştırılmak üzere) 688.261.469,40 TL bedelle 13.04.2021 tarihinde kesinleşen ihale kararı bildirilmişti. Kamu İhale Kurumu 2021/UH.I-1209 Uyuşmazlık Kararı Gereği 13.07.2021 tarihinde kararı tebliğ edilen ihaleye, Bilge Koruma ve Özel Güvenlik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. firması tarafından şikayet başvurusu yapıldığından yasal süreler beklenecek süreç tamamlanmıştır.

Kamu İhale Kurumu tarafından incelemenin devam ediyor olması nedeniyle sözleşme imzalanamadığından 01.07.2021-31.08.2021 tarihleri arası iki ay süreli pazarlık usulü ile 17.06.2021 tarihinde ihaleye çıkılmış olup, Başkent Güvenlik Hiz. Ltd. Şti. & Al Grup Güvenlik Hiz. Ltd. Şti. (Ortak Girişim) ile (47 proje sorumlusu,184 vardiya sorumlusu ve 3441 özel güvenlik personeli olmak üzere toplamda 3672 personelle 29.06.2021 tarihinde 60.550.867,00TL bedelli sözleşme imzalanmıştır.

01.04.2021 tarihinde ihalesi yapılan "01/07/2021-30/06/2023 Tarihleri Arasında (24 ay)" süre dikkate alınarak şikayet başvurusuna ilişkin yasal süreler beklenerek süreç tamamlanmış olup, Başkent Güvenlik Hiz. Ltd. Şti. & Al Grup Güvenlik Hiz. Ltd. Şti. (Ortak Girişim) ile (47 proje sorumlusu,184 vardiya sorumlusu ve 3442 özel güvenlik personeli olmak üzere toplamda 3673 personel çalıştırılmak üzere) 21.08.2021-30.06.2023 tarihleri arası (22 ay 11 gün) 639.356.771,46 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır.

Hizmet Alım Personeli 2021 Yılı Artırımları kapsamında 60 kişilik iş artışı yapılmış olup, 2021 sonu itibarı ile 3731 hizmet alımı personeli ile görev yapılmıştır.



## Güvenlik Sistemleri

| Havalimanları               | X-Ray Cihazı | EDSCB (Kabin Bagajı) | Metal Dedektörü | Patlayıcı İz Dedektörü | Patlayıcı Tespit Sistemi |                        |                        | Mobil X-Ray Cihazı | El Dedektörü | Araç Altı İnceleme Cihazı | Kapalı Devre Kamera Sistemi | Kartlı Geçiş Sistemi | Araç Altı Görüntüleme (Tarama) Sistemi | Plaka Tanıma Sistemi | Vücut Tarama Sistemi | Sıvı Patlayıcı Tespit Cihazı | Yangın İhbar Sistemi | Anons Sistemi | Saat Sistemi | Uçak Park Etilerme Sistem | Tehdit Algılama Sistemi | Gece Görüş Sistemleri | Çevre Güvenlik Kamera Sistemi |
|-----------------------------|--------------|----------------------|-----------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|--------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|
|                             |              |                      |                 |                        | Akıllı X-Ray Cihazı      | Patlayıcı İz Dedektörü |                        |                    |              |                           |                             |                      |                                        |                      |                      |                              |                      |               |              |                           |                         |                       |                               |
|                             |              |                      |                 |                        |                          | Tomografi Cihazı       | Patlayıcı İz Dedektörü |                    |              |                           |                             |                      |                                        |                      |                      |                              |                      |               |              |                           |                         |                       |                               |
| DHMI Genel Müdürlük         | 1            | 3                    | 95              | 13                     | 15                       | 7                      | 6                      | 1                  | 2            | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | -                            | VAR                  | VAR           | VAR          | VAR                       | VAR                     |                       |                               |
| İstanbul Atatürk (DHMI)     | 77           | 0                    |                 |                        |                          |                        |                        | 1                  | 29           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | -                            | VAR                  | VAR           | VAR          | VAR                       | VAR                     |                       |                               |
| İstanbul (DHMI)             |              |                      |                 |                        |                          |                        |                        | -                  |              |                           | VAR                         | VAR                  | VAR                                    |                      |                      |                              |                      |               |              | VAR                       |                         |                       | VAR                           |
| Ankara Esenboğa (DHMI)      | 10           | 11                   | 2               | -                      | -                        | -                      | -                      | 1                  | 20           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 2                    | 1                    | VAR                          | VAR                  | VAR           | VAR          | VAR                       | VAR                     |                       |                               |
| H.T.K.M Bş.Md.lüğü          | 3            | 3                    |                 |                        |                          |                        |                        | -                  | 5            | 1                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  |                              | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Esenboğa İkmal Müd. Deposu  | -            |                      |                 |                        |                          |                        |                        | -                  |              |                           | YOK                         | YOK                  |                                        |                      | VAR                  |                              | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| İzmir Adnan Menderes (DHMI) | 2            | 5                    |                 |                        |                          |                        |                        | 1                  | 14           | 2                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 1                    |                              | VAR                  | VAR           | VAR          | VAR                       | VAR                     |                       |                               |
| Antalya (DHMI)              | 6            | 8                    | 3               | -                      | -                        | -                      | -                      | 1                  | 3            | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 2                    | 1                    | 3                            | VAR                  | VAR           | VAR          | VAR                       | VAR                     |                       | VAR                           |
| Muğla Dalaman (DHMI)        | 5            | 7                    | 1               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 6            | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 2                    | 1                    |                              | VAR                  | VAR           | VAR          | VAR                       |                         |                       |                               |
| Milas-Bodrum (DHMI)         | 3            | 4                    | 1               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 5            | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 2                    |                              | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Adana                       | 23           | 22                   | 6               | -                      | -                        | -                      | -                      | 1                  | 25           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 8                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       | VAR                           |
| Trabzon                     | 18           | 17                   | 7               | -                      | 2                        | -                      | -                      | -                  | 24           |                           | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 1                    | 6                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Erzurum                     | 13           | 11                   | 3               | -                      | 2                        | 1                      | -                      | -                  | 19           | 1                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 6                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Gaziantep                   | 33           | 2                    | 31              | 6                      | -                        | 4                      | 1                      | -                  | 23           | 3                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 1                    | 6                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       | VAR                           |
| Adıyaman                    | 15           | 13                   | 3               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 16           | 4                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Ağrı Ahmed-i Hani           | 15           | 14                   | 1               | -                      | 2                        | 1                      | -                      | -                  | 10           | 1                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       | VAR                           |
| Amasya Merzifon             | 3            | 3                    | 2               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 4            | -                         | VAR                         | YOK                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Balıkesir Koca Seyit        | 13           | 12                   | 2               | -                      | 2                        | 1                      | -                      | -                  | 11           |                           | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Balıkesir Merkez            | 10           | 8                    | 3               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 8            | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       | VAR                           |
| Batman                      | 11           | 8                    | 4               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 14           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       | -                             |
| Bingöl                      | 9            | 9                    | 3               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 15           | 2                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       | 1                       |                       | VAR                           |
| Bursa Yenişehir             | 15           | 13                   | 3               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 14           |                           | VAR                         | VAR                  | VAR                                    |                      | VAR                  | 6                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Çanakkale Merkez            | 14           | 13                   | 3               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 18           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    |                      | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Denizli Çardak              | 13           |                      | 3               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 11           | 2                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 6                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Diyarbakır                  | 34           | 2                    | 31              | 4                      | -                        | 2                      | -                      | -                  | 20           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 1                    | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | VAR                       | 2                       |                       |                               |
| Elazığ                      | 16           | 15                   | 5               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 10           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 6                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Erzincan Yıldırım Akbulut   | 17           | 16                   | 2               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 15           | 2                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 4                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       | VAR                           |
| Hakkari Yüksekova S. Eyyubi | 10           | 10                   | 2               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 19           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    |                      | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       | -                             |
| Gökçeada                    | 3            | 5                    | 1               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 4            | 2                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    |                      | VAR                  |                              | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       | -                             |
| Hatay                       | 15           | 15                   | 4               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 10           | 3                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 1                    | 8                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| İğdir Şehit Bülent Aydın    | 8            | 5                    | 3               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 13           | 2                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    |                      | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       |                               |
| İsparta Süleyman Demirel    | 13           | 10                   | 4               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 10           | 3                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | YOK          | YOK                       |                         |                       |                               |
| Kahramanmaraş               | 14           | 15                   | 3               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 12           | 2                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | VAR                  | 1                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       | VAR                           |
| Kars Harakani               | 13           | 10                   | 3               | -                      | -                        | -                      | -                      | -                  | 15           | 3                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | -                    | VAR                  | 2                            | VAR                  | VAR           | VAR          | YOK                       |                         |                       | 1                             |

| Havalimanları                                               | X-Ray Cihazı | EDSCB (Kabın Bagajı) | Kapı Tipi    | Patlayıcı İz Dedektörü | Patlayıcı Tespit Sistemi |                  |                        | Mobil X-Ray Cihazı | El Dedektörü | Araç Altı İnceleme Cihazı | Kapalı Devre Kamera Sistemi | Kartlı Geçiş Sistemi | Araç Altı Görüntüleme (Tarama) Sistemi | Plaka Tanıma Sistemi | Vücut Tarama Sistemi | Sıvı Patlayıcı Tespit Cihazı | Yangın İhbar Sistemi | Anons Sistem | Saat Sistemi | Tehdit Algılama Sistemi | Tehdit Algılama Sistemi | Gece Görüş Sistemleri | Çevre Güvenlik Kamera Sistemi |
|-------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------|------------------------|--------------------------|------------------|------------------------|--------------------|--------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|--------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|
|                                                             |              |                      |              |                        | Akıllı X-Ray Cihazı      | Tomografi Cihazı | Patlayıcı İz Dedektörü |                    |              |                           |                             |                      |                                        |                      |                      |                              |                      |              |              |                         |                         |                       |                               |
| Kastamonu                                                   | 10           |                      | 8            | 2                      | -                        | -                | -                      | -                  | 14           | 2                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    |                      | 1                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Kayseri                                                     | 15           |                      | 20           | 5                      | -                        | -                | -                      | -                  | 24           | 3                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 1                    | 6                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Kocaeli Cengiz Topel                                        | 5            |                      | 5            | 2                      | -                        | -                | -                      | -                  | 5            | 2                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    |                      |                              | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Konya                                                       | 15           |                      | 16           | 4                      | -                        | 2                | 1                      | -                  | 15           | 4                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 1                    | 8                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Malatya                                                     | 10           |                      | 15           | 4                      | -                        | -                | -                      | -                  | 27           | 4                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    |                      |                      | 1                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Mardin                                                      | 16           |                      | 15           | 2                      | -                        | 2                | 1                      | -                  | 8            | 3                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 1                    | 1                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         | -                     |                               |
| Muş Sultan Alparslan                                        | 12           |                      | 10           | 3                      | -                        | -                | -                      | -                  | 10           | 1                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    |                      | 1                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Kapadokya                                                   | 7            |                      | 11           | 3                      | -                        | -                | -                      | -                  | 10           | 2                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    |                      | -                            | YOK                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Ordu-Giresun                                                | 15           |                      | 12           | 3                      | -                        | 2                | 1                      | -                  | 26           | 1                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    |                      | 6                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Samsun Çarşamba                                             | 13           |                      | 14           | 4                      | -                        | -                | -                      | -                  | 13           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    |                      | 6                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Siirt                                                       | 5            |                      | 5            | 2                      | -                        | -                | -                      | -                  | 10           | 4                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    |                      |                      |                              | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Sinop                                                       | 14           |                      | 16           | 3                      | -                        | -                | -                      | -                  | 12           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    |                      |                      | 1                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Sivas Nuri Demirağ                                          | 11           |                      | 11           | 3                      | -                        | -                | -                      | -                  | 13           | 4                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    |                      | 1                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       | VAR                           |
| Şanlıurfa GAP                                               | 17           |                      | 13           | 5                      | -                        | -                | -                      | -                  | 19           | 4                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 1                    | 2                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Şırnak Şerafettin Elçi                                      | 9            |                      | 13           | 3                      | -                        | -                | -                      | -                  | 9            | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    |                      | 1                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       | VAR                           |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk                                      | 10           |                      | 9            | 2                      | -                        | -                | -                      | -                  | 13           | 1                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    |                      |                              | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Tokat                                                       | 5            |                      | 5            | 3                      | -                        | -                | -                      | -                  | 7            | 1                         | VAR                         | YOK                  |                                        | 1                    |                      |                              | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Uşak                                                        | 4            |                      | 3            | 2                      | -                        | -                | -                      | -                  | 5            | -                         | VAR                         | YOK                  |                                        | 1                    |                      |                              | VAR                  | VAR          | YOK          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Van Ferit Melen                                             | 18           |                      | 15           | 4                      | -                        | -                | -                      | -                  | 10           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 1                    | 1                            | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       | VAR                           |
| Diğer (Bakanlık)                                            | 1            |                      | 2            |                        | -                        | -                | -                      | -                  |              |                           | YOK                         | YOK                  |                                        |                      |                      |                              | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| <b>DHMI Toplamı</b>                                         | <b>667</b>   | <b>4</b>             | <b>671</b>   | <b>159</b>             | <b>15</b>                | <b>27</b>        | <b>13</b>              | <b>5</b>           | <b>674</b>   | <b>69</b>                 | <b>-</b>                    | <b>-</b>             | <b>16</b>                              | <b>41</b>            | <b>10</b>            | <b>107</b>                   | <b>-</b>             | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>3</b>                | <b>1</b>                | <b>-</b>              | <b>1</b>                      |
| Istanbul (IGA)                                              | 130          | 132                  | 233          | 73                     |                          | 24               | 21                     | 1                  | 228          |                           | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 4                    | 34                   | 27                           | 72                   | VAR          | VAR          | VAR                     | VAR                     |                       | VAR                           |
| Ankara Esenboğa (TAV)                                       | 49           |                      | 47           | 11                     | 7                        | 2                | 2                      | -                  | 69           |                           | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | -                    | -                    | 4                            | 18                   | VAR          | VAR          | VAR                     | VAR                     |                       |                               |
| Izmir Adnan Menderes (TAV)                                  | 71           | YOK                  | 70           | 7                      | YOK                      | 10               | 3ETD                   | YOK                | 70           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | -                    | -                    | 6                            | 17                   | VAR          | VAR          | VAR                     | YOK                     | -                     | -                             |
| Antalya (FRAPORT TAV)                                       | 104          |                      | 82           | 25                     | 11                       | 9                | 4                      | -                  | 90           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | -                    | 1                    | 12                           | 19                   | VAR          | VAR          | VAR                     | VAR                     |                       |                               |
| Muğla Dalaman (YDA)                                         | 60           |                      | 55           | 11                     | 4                        | 7                | 1                      |                    | 29           | VAR                       | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | -                    | -                    | 1                            | 12                   | VAR          | VAR          | VAR                     | VAR                     |                       |                               |
| Milas-Bodrum (TAV-İç Hat)                                   | 13           |                      | 12           | 4                      |                          | 2                | 1                      | -                  | 13           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | -                    |                      | 2                            | 6                    | VAR          | VAR          | VAR                     |                         |                       |                               |
| Milas-Bodrum (TAV-Dış Hat)                                  | 33           |                      | 33           | 3                      | 4                        | 2                | 1                      | -                  | 32           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | -                    | -                    | 3                            | 7                    | VAR          | VAR          | VAR                     | VAR                     |                       |                               |
| Istanbul Sabiha Gökçen (HEAS/İSG)                           | 87           |                      | 76           | 20                     | 7                        | 3                | 4                      | 1                  | 137          | 2                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | 1                    | 1                    | 19                           | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         | VAR                   |                               |
| Eskişehir Hasan Polatkan (Eskişehir Teknik Ünv.)            | 5            |                      | 3            | 1                      |                          |                  | 1                      | -                  | 10           | -                         | VAR                         | VAR                  | VAR                                    | -                    | 1                    |                              |                      | VAR          |              | YOK                     |                         |                       |                               |
| Zonguldak Çaycuma (Z.Ö.S.A.Ş.)                              | 4            |                      | 2            |                        |                          |                  |                        |                    |              | -                         | VAR                         | YOK                  | -                                      | -                    |                      |                              | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Gazipaşa Alanya (TAV)                                       | 9            |                      | 8            | 2                      | 1                        |                  | 1                      |                    | 8            | -                         | VAR                         | VAR                  | -                                      | 1                    | 2                    |                              | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Zafer (İC İÇTAS)                                            | 8            |                      | 8            | 2                      |                          | 2                | 1                      | -                  | 15           | -                         | VAR                         | VAR                  | -                                      | -                    |                      |                              | VAR                  | VAR          | VAR          | YOK                     |                         |                       |                               |
| Aydın Çıldır (THY)                                          | 1            |                      | 2            |                        |                          |                  |                        | YOK                | 8            | 3                         | VAR                         | YOK                  | -                                      | -                    |                      |                              | VAR                  |              |              | YOK                     |                         |                       |                               |
| <b>YİD/KİD/ÖZEL Kapsamında Toplam BOT/ROT/PRIVATE Total</b> | <b>503</b>   | <b>132</b>           | <b>561</b>   | <b>152</b>             | <b>34</b>                | <b>51</b>        | <b>37</b>              | <b>2</b>           | <b>639</b>   | <b>5</b>                  | <b>VAR</b>                  | <b>YOK</b>           | <b>5</b>                               | <b>38</b>            | <b>51</b>            | <b>170</b>                   |                      |              |              |                         |                         |                       |                               |
| <b>Genel Toplam</b>                                         | <b>1.170</b> | <b>136</b>           | <b>1.232</b> | <b>311</b>             | <b>49</b>                | <b>78</b>        | <b>50</b>              | <b>7</b>           | <b>1.313</b> | <b>74</b>                 |                             |                      | <b>21</b>                              | <b>79</b>            | <b>61</b>            | <b>277</b>                   | <b>-</b>             | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>3</b>                | <b>1</b>                | <b>-</b>              | <b>1</b>                      |

## HAVA SEYRÜSEFER HİZMETLERİ VE FAALİYETLERİ

### Hava Trafik Yönetim Hizmetleri

Türk Hava Sahasında verilmekte olan hava trafik kontrol hizmetlerinin teknolojik yenilikler ve değişen kurallar doğrultusunda en iyi şekilde yürütülmesi ve hava trafik kontrol hizmetinin sağlandığı Saha Kontrol, Yaklaşma Kontrol ve Meydan Kontrol Ünitelerimizle sürekli koordineli olarak, hizmetlerin en etkin şekilde ifası amacıyla;

- » Türk Hava Sahasında hava trafik kontrol hizmetlerinin uluslararası kurallar ve ulusal mevzuata uygun olarak yürütülmesi,
- » Kurulmuş veya kurulacak olan ATC (Air Traffic Control – Hava Trafik Kontrol) üniteleri için gerekli personel planlamasını yapmak ve ihtiyaçları tespit etmek bu ihtiyaçların tespit edilmesi aşamasında, mevcut personel sayısı doğrultusunda geleceğe yönelik ihtiyaçların belirlenmesi,
- » Temel Hava Trafik Kontrol Kursları için planlama, öğretim elemanı görevlendirme, eğitim kolaylıklarının kullanımı ve gerektiğinde dışa açılmasını sağlamak amacıyla gerekli çalışmaların yapılması,
- » Hava trafik hizmetlerinin ifasına yönelik her türlü Yönerge, Yönetmelik ve Talimatları hazırlamak, Türkiye AIP'sinin (Aeronautical Information Publication – Havacılık Bilgi yayını) ilgili bölümlerinde uluslararası (ICAO: International Civil Aviation Organization – Uluslararası Sivil Havacılık Organizasyonu) ve ulusal mevzuata yönelik hava trafik usullerinin yenilenerek yayınlanması,
- » ICAO, EUROCONTROL (Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı) ve diğer uluslararası kuruluşların ilgili çalışma birimlerince düzenlenen toplantılara katılım sağlanması, hazırlanan rapor ve dokümanların takip edilerek gerekli çalışmaların yapılması,
- » Hava Trafik Kontrol Üniteleri arasındaki Anlaşma Mektuplarının takip edilmesi ve bunlarla ilgili üniteler arasındaki koordinasyonun sağlanması,
- » Temel ATC eğitimini tamamlanmış personelin hizmet içi eğitimlerini (OJT) gözlemlemek ve kontrol etmek, Temel Hava Trafik Kontrol Kursları sonrasında ATC ünitelerinde göreve başlayan aday kontrolörlerin İşbaşı Eğitimlerini verecek uzman personelin yetiştirilmesi amacıyla gerek yurt içi gerekse yurt dışı eğitimlerin yıllık dönemler halinde planlanması,

- » Hava Trafik Kontrol sistem alt yapısı ve her türlü teknik donanımın planlanması,
- » Hava Trafik Kontrolörlerinin Lisans ve Derece işlemlerinin takip edilmesi, sınavlarının yapılması, sonuçlarının değerlendirilmesi,
- » Havalimanları hava tarafı kapasiteleri ile hava sahası ve sektör kapasitelerinin belirlenmesi, geliştirilmesine yönelik çalışmalarda bulunulması,
- » Hava hadiselerinin incelenmesi, değerlendirilmesi, sonuçlandırılması, tekrarının önlenmesi amacıyla gerekli önlemlerin alınması, talep edilmesi halinde kaza/kırım komisyonlarına eleman tefrik edilmesi,
- » Standart aletli yaklaşma ve kalkış/iniş usullerinin etüt ve planlamalarının yürütülmesi, mevcutların geliştirilmesi, gerektiğinde değiştirilmesinin sağlanması, uçuş kontrol raporlarının neticelerine göre ilgili şubelerle koordine edilmesi ve gerekli yayınların yapılmasının sağlanması,
- » Hava sahasında yer alan CTR, TMA, MTMA ve ATS yolları gibi mevcut kontrollü sahalarda yapılacak değişiklikler ile bunlardan yeni ihdas edilecek olanların çalışmalarının yapılması, gerektiğinde sivil/ asker koordinasyonunun sağlanmasından sorumludur.

### 1- Ülkemizde Sağlanmakta Olan Hava Trafik Kontrol Hizmetleri:

Türkiye Hükûmran Hava Sahası ve toprakları üzerinde 982.286 kilometre karelik hava sahası dahilinde uçuşların; emniyetli, düzenli ve en az gecikme ile gerçekleştirilmesi amacı ile verilen Hava Trafik Kontrol Hizmeti, üç temel kategoride sağlanmaktadır.

**A-Saha Kontrol Hizmeti:** Kontrol sahalarındaki kontrollü uçuşlara verilen ATC hizmetini,

**B-Yaklaşma Kontrol Hizmeti:** Bir veya birden fazla meydana iniş/kalkış yapan kontrollü uçuşlara verilen ATC hizmetini,

**C-Meydan Kontrol Hizmeti:** Bir Meydan manevra sahasında ve meydan civarında uçan bütün hava araçları için verilen ATC hizmetini tanımlamakta olup,

Hava sahamızda bu hizmetleri vermek üzere tesis edilmiş:

- » 1 Saha Kontrol Merkezi (ACC),
- » 47 Yaklaşma Kontrol Ünitesi (APP) ve
- » 51 Meydan Kontrol Kulesinde (TWR) görev yapan 1954 Hava Trafik Kontrolörünce, Türk Hava Sahasında uçuş düzenleyen sivil hava trafiğinin ve askeri GAT uçuşlarının her safhasında 24 saat hizmet verilmektedir.

2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu ve DHMİ Ana Sözleşmesi gereği Hava Seyrüsefer Hizmetlerini yerine getirmekle yükümlü olan Kuruluşumuz; ICAO tarafından hava seyrüsefer alanında geliştirilen standart ve tavsiye edilen uygulamalar (SARPs) ile bunların dünya çapında uygulanmasını teminen Chicago Konvansiyona getirilen Ek'ler (Annexes), Bölgesel İlave Usuller (Regional Supplementary Procedures), El Kitapları (Manuals) ve sirkülerin takibi ile bunlarda yer alan kural ve usullerin hayata geçirilmesi, kara sularımız ile hükümler hava sahamızın tamamında uçuş emniyetinin sağlanması, hava trafiğinin düzenlenmesi ve ATM (Air Traffic Management – Hava Trafik Yönetim) hizmetlerinin yerine getirilmesinden sorumludur.

EUROCONTROL Teşkilatı tarafından sağlanan Hava Sahası ve Hava Trafik Akış/Kapasite Yönetimine ilişkin hizmetleri sıklıkla kullanmak durumunda kalmaktadır. Özellikle komşu ülkelerde kriz veya grev gibi nedenlerle hava sahasının kapatılması/tahditlenmesi durumlarında, trafiklerin akış düzeni bozulmakta ve EUROCONTROL Teşkilatı ile kurulan koordinasyonlar ile gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

EUROCONTROL Teşkilatının modern bir yapıya sahip olan eğitim tesislerinde verilen eğitimlere Ülkemizin katılımı; hava trafik hizmetlerimiz ve insan kaynaklarının optimum düzeyde değerlendirilmesi, Avrupa bölgesi hava sahalarında birbirine eşdeğer ATM sistem alt yapısı oluşturulması ve Hava Seyrüsefer Hizmetlerinin standardizasyonunun sağlanması yönünde büyük önem arz etmektedir. Havacılık personelimizin, söz konusu eğitimlere katılarak daha verimli, yararlı, global ve yeniliklerden haberdar olmaları; en modern sistemleri takip edebilmeleri ve böylelikle devam etmekte olan projelerimize daha etkin bir şekilde katkıda bulunmaları sağlanmaktadır.

EUROCONTROL Teşkilatı, güncel istatistikler, raporlar ve Avrupa hava trafik trendleri ve gecikmelerine ilişkin çalışmalar sunmakta olup, bu kapsamda Covid 19 sürecinde EUROCONTROL Teşkilatı'nın yaptığı tahminlere göre sektör planlamaları yapılarak, Şebeke Yönetimi kapsamında yaptığı çalışmalara katılım sağlanmıştır,

EUROCONTROL'un tavsiyesi üzerine 2020-2021 yılları için Ülkemiz AB organı olan Şebeke Yönetim Kurulu'na (Network Management Board-NMB) üye olunmuş ve söz konusu kurulun toplantılarına 2021 yılında da katılım sağlanmış ve EUROCONTROL'un Şebeke Yöneticisi olarak yapacağı faaliyetlerine doğrudan katılım sağlamıştır. Ayrıca 2021 yılında EUROCONTROL'un teklifi üzerine Genel Müdürlüğümüz Üyeleri 2022-2023 yıllarında da NMB'ye katılım sağlayacaktır. Bu kapsamda; AB projeleri ve çalışmaları yakından takip edilmekte olup, özellikle Operasyonel Mükemmellik Programı (Operational Excellence Programme) ve Hava Sahası Mimarisi Çalışması (Airspace Architecture Study-AAS) konuları takip edilmiştir.

## 2- Hava Trafik Kontrol Personeli:

Hava seyrüsefer hizmetleri için istihdam edilen personelin en üst düzeyde eğitilmiş olması gereğinin bilincinde olan Kuruluşumuz, hava trafik kontrol (ATC) personelimizin temel ve tekamül hizmet içi eğitimlerini yetiştirmiş kadroları ve ileri teknoloji eğitim kolaylıklarıyla kendisi yürütmektedir.

Görevlerinin doğası gereği her an can ve mal kaybına yol açma riski ile hizmet vermekte olan Hava Trafik Kontrolörlerinin görevlerini başarıyla yerine getirebilmeleri için uzun bir eğitim sürecini başarı ile tamamlamaları gerekliliğinin yanı sıra işe uygun kişisel özellikleri taşıyor olmaları son derece önemlidir. Bu amaçla, Hava Trafik Kontrolörü Adaylarının seçiminde FEAST Kontrolör Seçme Programının kullanılması ve aday personelin istihdam edilmesi önem arz etmektedir.

EUROCONTROL teşkilatınca üye devletler için geliştirilen ve dünya çapında 50'den fazla organizasyon tarafından uygulanan FEAST (First European ATCO Selection Test - İlk Avrupa Hava Trafik Kontrolörleri Seçme Testi) paketi web tabanlı testlerden oluşmakta olup,

- » Sözel Algılama
- » Reaksiyon Zamanı (Talimatları takip/yeniden düzenleme)

- » Planlama Kabiliyeti (Çözüm, İşbirliği)
- » Kuralları Uygulama ve Öğrenme
- » Hız ve Dikkat Testi( Hafıza kapasitesi/Anlık Reaksiyon ve Gelişmeler)
- » Üç Boyutlu Düşünme (Sayısal ve Şekilsel Algılama)

Problem çözme/ortadan kaldırma alanlarında zamana karşı yarış formatında adayların mesleğe uygunluk kriterleri belirlenmektedir.

FEAST sonuçlarına göre Öğrenci Hava Trafik Kontrolörü olarak istihdam edilen personelimiz, EUROCONTROL (Common Core Content - Ortak Çekirdek Eğitim) müfredatına uygun olarak yoğun ve kapsamlı bir eğitimden geçirilmekte ve eğitimin bitiminde yapılan sınavlarda başarılı olmaları halinde Stajyer Hava Trafik Kontrolörü olarak mezun edilmektedir.

Kuruluşumuzca verilen Temel ATC kurslarından başarılı ile mezun olan personelimiz, Hava Trafik Asistan Kontrolörü olabilmek için, SHY 65-01 Hava Trafik Kontrolörleri Lisans Yönetmeliği gereğince Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan Sınav Komisyonu marifetinde Lisans sınavına tabi tutulmakta, başarılı olanlar ve tayin oldukları havalimanlarında hizmet içi eğitimlerine başlamaktadırlar. Bu personelin, Hava Trafik Kontrolörü olabilmesi için gerekli süreç, personelin hizmet vereceği ATC ünitelerinden en az biri (TWR, APP, ACC) için yeterli çalışma saatini doldurmuş olmasının yanı sıra mesleki yeterliliği de değerlendirilerek, Genel Müdürlüğümüzce çalışacağı ünite için derece sınavına alınmasına kadar geçen uzun bir dönemi kapsamaktadır.

Ayrıca, Eskişehir Hasan Polatkan Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Hava Trafik Kontrol Bölümü mezunları da Kuruluşumuzca istihdam edilmektedir. FEAST'e tabi tutularak hava trafik kontrol ünitelerine doğrudan Asistan Hava Trafik Kontrolörü olarak atanan personel, normal iş başı eğitimine tabii tutularak ilgili ünite eğitimini ve değerlendirmelerini başarı ile tamamlamaları halinde derece sınavına alınarak Hava Trafik Kontrolörü olmaya hak kazanmaktadırlar.

Kontrolörlerin eğitimi yukarıda açıklanan uzun süreçle de sınırlı olmayıp, verilen hizmetin önemi ve sonuçları dikkate alındığında, aktif olarak kontrolörlük görevi sona erinceye kadar devam etmektedir. Bu amaçla ATC

personelinin gerek yurt içi gerekse yurt dışı eğitimleri (EUROCONTROL IANS) 6'şar aylık veya yıllık dönemler halinde planlanmakta; yurt içi eğitimler Genel Müdürlüğümüz bünyesinde ve Havalimanlarımızda oluşturulan eğitim ünitelerimizde gerçekleştirilmektedir.

Bunlara ilave olarak, işbaşı eğitimleri (OJT) ve derece yenileme sınavları vasıtasıyla, değişen kural ve yönetmeliklerle ilgili bilgiler hava trafik kontrolörlerine aktarılmakta ve bu şekilde mesleki bilgilerin sürekli güncellenmesi ile kontrolörlerin bilgi seviyelerinin denetimi sağlanmaktadır.

### 3- 2021 Yılı İçerisinde Hava Trafik Şube Müdürlüğünce Gerçekleştirilen Faaliyetler

#### a) Hava Hadiseleri:

2021 yılı içerisinde toplam 352 hava hadisesi rapor edilmiş olup söz konusu hadiselere ilişkin kontrolör raporları, pozisyon formları, strip örnekleri, ses ve görüntü kaydı dökümleri ile hava hadisesi rapor formları ilgili havalimanlarından talep edilmiştir.

2021 yılında rapor edilen hadiseler Hava Trafik Hizmetleri ile Bağlantılı Emniyet Olaylarının Rapor Edilmesi ve Değerlendirilmesine Dair Yönetmelik (SHY 65-02) hükümleri çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Yapılan değerlendirmeler neticesinde hadiselerin tekrarının önlenmesi için;

- » Kuruluşumuzu ilgilendiren bir eksiklik tespit edildiği durumlarda (personelin hatası ya da ihmali bulunan hadiselere personelin derecesinin alınması, yazılı ikaz edilmesi, yazılı hatırlatma yapılması ya da eğitim verilmesi, prosedürlerin yenilenmesi vb.) her türlü önlem alınmaktadır.
- » Şirketlerin ikaz edilmesi gereken durumlarda da Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü nezdinde girişimde bulunulması talep edilmektedir.

#### b) Personel ve Sınav:

2021 yılında Ocak ve Temmuz aylarında FEAST sınavı ile personel alımı yapılmıştır. Ocak ayında toplam 435 kişi FEAST sınavına katılmış olup, başarılı olan 200 kişi Öğrenci Hava Trafik Kontrolörü olarak Temel ATC Kursuna Haziran 2021'de eğitime başlamıştır. Eskişehir Hasan Polatkan Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri

Fakültesi Hava Trafik Kontrol Bölümü mezunu ve FEAST sınavında başarılı olan 4 kişi ise görev yapacakları Havalimanlarına Haziran 2021'de Asistan Hava Trafik Kontrolörü olarak başlamıştır.

Temmuz ayında ise Eskişehir Hasan Polatkan Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Hava Trafik Kontrol Bölümü mezunu 12 kişi FEAST sınavına katılmış olup, başarılı olan 11 kişi ise görev yapacakları Havalimanlarına Asistan 2021'de Asistan Hava Trafik Kontrolörü olarak başlamıştır.

Bunun dışında, 2021 yılı içerisinde, Uzaktan Sınav Sistemi (USS) marifetiyle, Havalimanlarımızda görev yapmakta olan toplam 2401 kişiye, derece alma/yenileme sınavı yapılmıştır.

2021 yılında 2020 yılında olduğu gibi Ülkemizi etkisi altına alan COVID-19 salgını ile mücadele kapsamında, COVID-19 virüsünün yayılmasını çalışan personel için esnek/uzaktan çalışma modellerinin daha etkin olarak kullanılması gerektiğinden, operasyonel hava trafik kontrol ünitelerinde çalışmakta olan hava trafik kontrol personelinin söz konusu virüse maruz kalmaları ve salgının aralarında hızla yayılması halinde havalimanı operasyonlarını telafisi olmayacak şekilde sekteye uğrayacağı da göz önünde bulundurularak, COVID-19 virüsünün yayılmasını engelleyecek tüm önlemlerin alınmış, ATC personelinin mümkün olduğunca esnek çalışması sağlanmıştır.

### c) Küresel Raporlama Formatı (GRF-Global Reporting Format) Eğitimleri

ICAO tarafından 04 Kasım 2021 tarihinde uygulama konulan Küresel Raporlama Formatı (GRF-Global Reporting Format) ATC operasyonel usullerde değişikliğe sebebiyet vermesi sebebiyle Kuruluşumuz bünyesinde görev yapan tüm hava trafik kontrol personeli senkron uzaktan eğitim yöntemiyle 04 Ekim 2021 - 04 Kasım 2021 tarihleri arasında 120 dakikalık dönüşüm eğitimlerine alınmıştır. Bununla beraber GRF kapsamında güncellenen ICAO dokümanları ile düzenlenen konferanslara ait dokümanlardan oluşan bir elektronik kütüphane kurularak hava trafik kontrol personelinin erişimine açılmıştır. Konuya ilişkin farkındalığı sağlama amacıyla GRF uygulamasına dair kilit bilgileri içeren bir broşür hazırlanarak tüm ilgili ünitelere dağıtımı yapılmış, web sayfamıza eğitim dokümanı ile beraber eklenmiştir.

(<https://www.dhmi.gov.tr/Sayfalar/Ssd/HavaTrafikSbMd/KurumsalBilgivedokumanlar.aspx>)

GRF uygulaması ile beraber havalimanı işleticisi tarafından oluşturulacak "Pist Durum Raporu (RCR)"nın ATC Ünitelerine raporlanması esnasında herhangi bir aksaklığa mahal verilmemesi, birimler arasında yapılacak olan koordinasyon usullerinin belirlenmesi, paydaş kuruluşlarla işbirliğinin artırılması ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunulması amacıyla Kuruluşumuz işletme birimlerinin yanı sıra İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı, İstanbul Havalimanı, Gazipaşa Alanya Havalimanı, Zafer Havalimanı, Zonguldak Çaycuma Havalimanı ile Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı temsilcileri ile bir dizi koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ülkemizdeki tüm havalimanlarında ATC ile işletme birimleri arasında standart bir prosedür geliştirilmiştir.

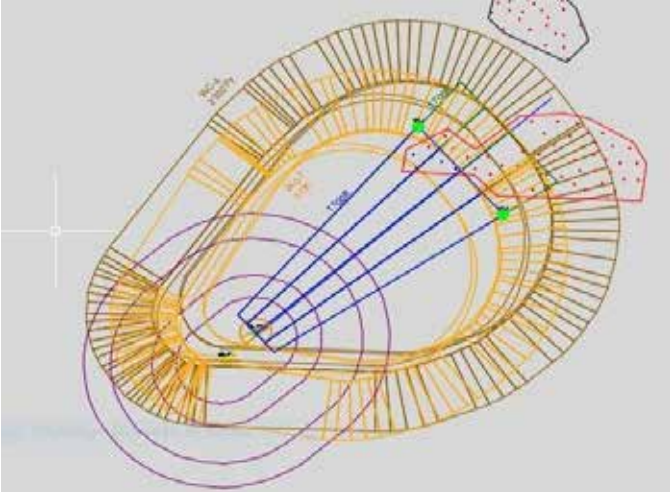
Süreçte meydana gelen gelişmeler ve ICAO ile kurulan bire bir koordinasyon kapsamında hava trafik kontrol personeli geçiş sürecinde sürekli bilgilendirilmiş, ICAO SARP's uygulamaları doğrultusunda standartlaşmanın sağlanabilmesi amacıyla talimatlandırılmıştır. Uygulama tarihi öncesinde tüm sektöre NOTAM ile bilgilendirme sağlanmış, paydaş kuruluşlara eğitim ve dokümantasyon desteği sunulmuştur.

Konuya ilişkin çalışmalar halen ulusal ve uluslararası düzeyde takip edilmekte, ATC birimlerince yapılan geri bildirimler doğrultusunda gerekli işlemler tesis edilmekte ve uygulamaya dair güncellemeler sağlanmaktadır.



## HAVA SAHASI TASARIMI FAALİYETLERİ

Hava Sahası Tasarımı Şube Müdürlüğü, hava sahası tasarımı ve yönetimi çalışmaları; havalimanları için aletli yaklaşma ve standart geliş / kalkış usul tasarımları; kontrollü hava sahaları ve ATS koridorlarına ilişkin gerekli düzenlemeleri; havalimanları civarında tesisi planlanan Rüzgâr Enerji Santrali (RES), Güneş Enerji Santrali (GES), Enerji İletim hattı ile ilgili proje teklifleri ile planlanan yapılaşmaların hava sahasına etkilerinin değerlendirilmesi gibi havacılık emniyeti açısından önemli başlıklardan sorumlu olmak üzere 18.11.2019 tarihinden itibaren faaliyete başlamıştır.

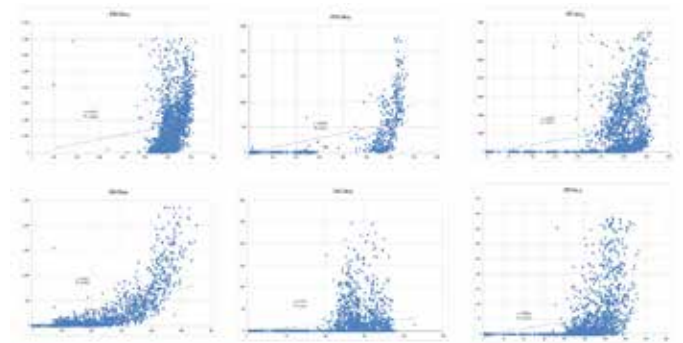


Hava Sahası Tasarımı Şube Müdürlüğünün faaliyet alanları aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- » Hava sahasının etkin kullanımı amacıyla hava sahası tasarımı, yol yapıları ve sektörizasyon çalışmalarını içeren hava sahası yönetimi (ASM) hizmetinin ICAO, EUROCONTROL ve milli mevzuata uygun olarak yürütülmesini sağlamak,
- » Hava sahasının farklı kullanıcı talepleri doğrultusunda paylaşım, koordine ve kontrolünün sağlanması amacıyla hava sahası yönetimine yönelik sivil- asker koordinasyon çalışmalarını ilgili birimler ile koordineli olarak yürütmek,



- » Havalimanları için aletli yaklaşma usulleri ve standart iniş / kalkış usulleri tasarlamak,
- » Hava Sahası Tasarımı hizmetlerine yönelik talimat, yönerge, yönetmelik ve AIP çalışmalarını yürütmek, gizlilik dereceli haritalar ile diğer haritaların muhafazasını sağlamak ve bu haritaların kullanımı ile ilgili yönerge hükümlerine riayet etmek,
- » Kontrollü hava sahaları (TMA, CTR, MTMA) ve ATS koridorlarına ilişkin gerekli düzenlemeleri ilgili birimlerle koordineli olarak yapmak,
- » (Standart) Aletli yaklaşma ve kalkış/iniş usullerinin etüt ve planlamalarını yürütmek, mevcutların geliştirilmesini, gerektiğinde değiştirilmesini sağlamak, uçuş kontrol raporlarının neticelerine göre ilgili şubelerle koordinesini ve gerekli yayımların yapılmasını sağlamak,
- » Havalimanları civarında tesisi planlanan Rüzgâr Enerji Santrali (RES), Güneş Enerji Santrali (GES), enerji iletim hattı gibi proje tekliflerini hava trafik akışına potansiyel etkileri açısından ilgili birimler ile koordineli olarak değerlendirmek,
- » Havalimanları civarında planlanan yapılaşmalar ile bunlara ait imar planlarını mevcut usullerimize ve hava sahasına etkilerini ilgili birimler ile koordineli olarak değerlendirmek,
- » Hava Sahası Tasarımı çalışmalarının, hava sahası, sektör, havalimanları (pist) kapasitelerine etkilerini değerlendirmek üzere gerekli çalışma ve planlamaları yapmak,



- » Askeri NOTAM taleplerinin hava sahasımıza etkilerini değerlendirmek ve sivil-asker koordinasyon çalışmalarına katılım sağlamak,
- » KKTC ve Ercan tavsiyeli hava sahasına ilişkin KKTC makamları ile koordineli olarak hava sahası düzenleme çalışmalarını yapmak,

- » Aletle Alçalma Planları ile ilgili etüt ve planlamalarda bulunmak; mevcutların geliştirilmesini, gerektiğinde değiştirilmesi ve uçuş kontrollerinin yapılmasını sağlamak; neticelerini değerlendirmek ve ilgili şubelerle koordinasyonunu müteakip yayımlanmasını sağlamak amacıyla çalışmalar yapmaktır.

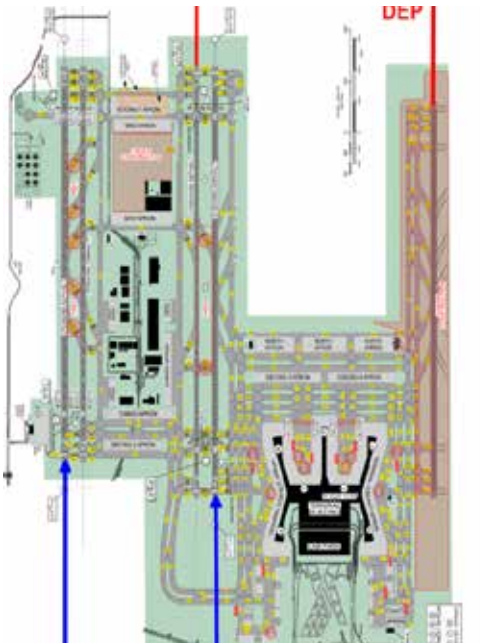
## 2021 Yılı İçerisindeki Hava Sahası Tasarımı Faaliyetleri

### 1. İstanbul Havalimanı 3. Pisti ve Sabiha Gökçen 2. Pisti Çalışmaları



İstanbul Havalimanı Faz1B (3'üncü tam bağımsız paralel pisti) ile Sabiha Gökçen Havalimanı paralel pistinin devreye verilmesi sonrasında beklenen kapasitenin karşılanabilmesi için gerekli çalışmalar yapılmıştır. Çalışmaların ana hedefi, uçuş emniyeti ilkesinden taviz vermeden etkin Hava Trafik Kontrol (ATC) hizmetleri sağlanabilmesidir.

Bu kapsamda, İstanbul Havalimanı Faz1B ile Sabiha Gökçen Havalimanı paralel pisti için "Kapasitede Kademeli Artış" planlanması yapılmıştır.



Planlamaya uygun olarak öncelikle, Hava Trafik Kontrolörlerinin yeni operasyon ortamına adaptasyonunun sağlanması için gerekli hazırlıklar yapılmıştır.

Bu kapsamda, üyesi olduğumuz EUROCONTROL EEC' de evvelce gerçekleştirilen başarılı simülasyonlar göz önünde bulundurulmuş ve İstanbul Havalimanı Faz1B ile Sabiha Gökçen Havalimanı paralel pisti için Gerçek Zamanlı Hava Trafik Kontrol Simülasyonu yapılması amacıyla gerekli girişimlerde bulunulmuştur.



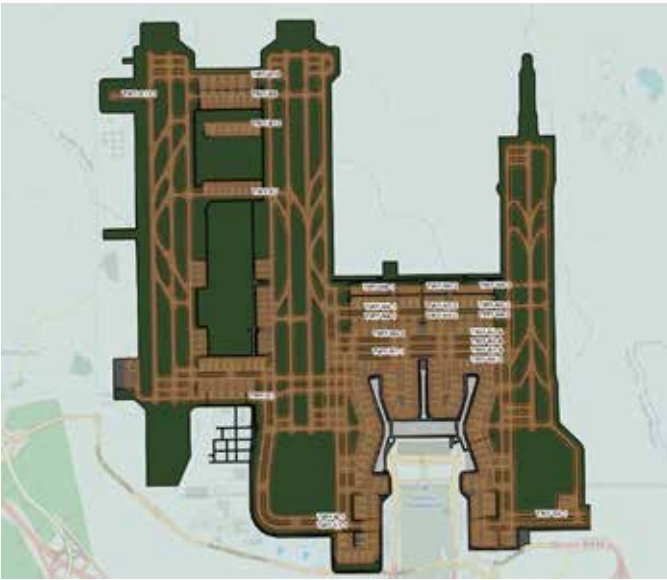
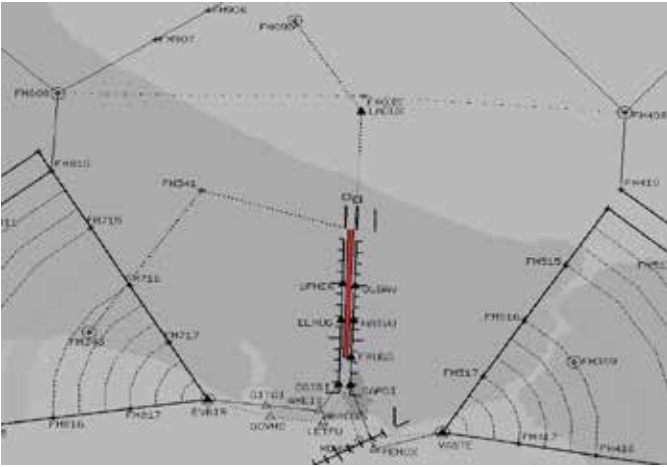
Neticesinde EUROCONTROL Teşkilatı ile Kuruluşumuz arasında imzalanan anlaşma kapsamında Gerçek Zamanlı Hava Trafik Kontrol Simülasyonu Projesi (IAPP-ATC RTS Project) başlatılmıştır.

Proje kapsamında, öncelikle operasyonel, teknik ve validasyon anlamındaki hazırlıklar tamamlanmıştır. İstanbul, İstanbul Atatürk ve Sabiha Gökçen Havalimanlarında görevli tüm hava trafik kontrolörlerinin katılım sağlayacağı projenin ATC Simülasyonları aşaması ise 27 Ocak 2020 tarihi itibarıyla başlamıştır. Bu sürecin birbirini takip etmeyen toplam 9 hafta içerisinde tamamlanması öngörülmüştür.



Projede her hafta on iki farklı senaryoya göre gerçek zamanlı ATC Simülasyonları yapılması, 9 hafta boyunca katılım sağlayan Hava Trafik Kontrolörlerinin görüş ve önerilerinin alınması, subjektif ve objektif ölçme/değerlendirmelerin yapılması ile elde edilen sonuçların hazırlanacak kapsamlı bir raporda belirtilmesi hedeflenmiştir.

Ancak, pandemi tedbirleri nedeniyle, 9 haftalık gerçek zamanlı ATC Simülasyonlarının 6 haftası tamamlanmış, kalan 3 haftası ise ertelenmiştir.



Bu aşamada, EUROCONTROL EEC ile sağlanan ortak mutabakat neticesinde, 6 hafta boyunca yapılan 72 adet ATC Simülasyonundan elde edilen veriler ile katılım sağlayan 116 Hava Trafik Kontrolöründen alınan geri bildirimlerin, kapsamlı sonuç raporunun hazırlanması için yeterli olduğu kararına varılmıştır.

Bahse konu raporun hazırlık süreci tamamlanmış olup, son hali verilerek 30 Mart 2021 tarihinde imzalanmıştır.

Diğer taraftan, Faz1B için tasarlanan/güncellenen aletli geliş, kalkış, alçalış/iniş (ILS'ler dahil) usulleri ile gerekli diğer bilgiler ise, ilk yayım tarihi 18 Haziran 2020 olmak üzere belirli aralıklarla Ülkemiz AIP'sinde ilan edilmiştir.



Bu kapsamda İstanbul Havalimanı'ndan düşük görüş şartlarında hizmet sağlayacak 6 adet ILS CAT III yaklaşma usulü, uyduya dayalı yaklaşma yapılmasına imkân sağlayan RNP usulleriyle birlikte devreye verilmiştir.

## 2. Türkiye Serbest Rota Hava Sahası



Ülkemiz Hava Sahasında Serbest Rota Hava Sahası (Free Route Airspace; FRA) uygulamasının hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar 2019 yılı içerisinde başlatılmıştır.

FRA kapsamında ihtiyaç duyulan Hava Sahası düzenlemelerinin yanı sıra düzenli, emniyetli ve hızlı bir trafik akışı sağlanabilmesi için uygulanacak usullerin de belirlenmesine yönelik olarak sürdürülen çalışmalar sonucunda, uygulamanın başlatılması ile birlikte hava araçlarının daha kısa uçuş güzergâhları üzerinden uçabilmelerine imkân sağlanacak olup önemli ekonomik kazanımların (uçuş sürelerinin kısalması, yakıt tasarrufu vb.) yanı sıra salınımının da azalması ve uçuşların çevreye olan etkilerinin de minimize edilmesi hedeflenmektedir.



Ülkemiz Hava Sahasındaki hava trafik akışını tamamen değiştirecek FRA Uygulamasının başlatılması öncesinde; söz konusu düzenlemelerin/usullerin testlerinin yapılması ve hava trafik kontrolörlerinin adaptasyonlarının sağlanması amacıyla EUROCONTROL ile Kuruluşumuz arasında imzalanan anlaşma ile EUROCONTROL EEC’de Gerçek Zamanlı Simülasyon yapılması için de çalışmalar sürdürülmektedir.

Ocak-Mayıs 2022 döneminde yaklaşık 400 Hava Trafik Kontrolörünün katılımı ile gerçekleştirilecek Simülasyon sonucunda, Genel Müdürlüğümüzce belirlenen hedeflere ulaşabileceğinin tespit edilmesi durumunda, Ülkemiz Hava Sahasında Serbest Rota Hava Sahası Uygulaması kademeli olarak (2022 sonbahar döneminde gece saatlerinde, 2023 kış yaz döneminde ise 24 saat) hayata geçirilecektir.

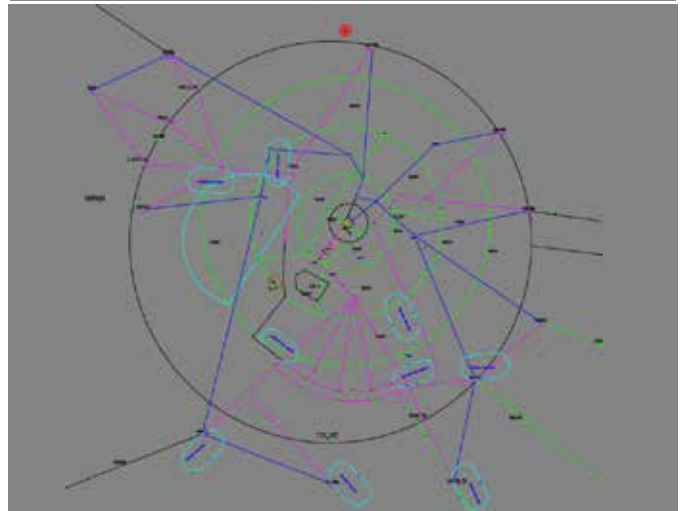
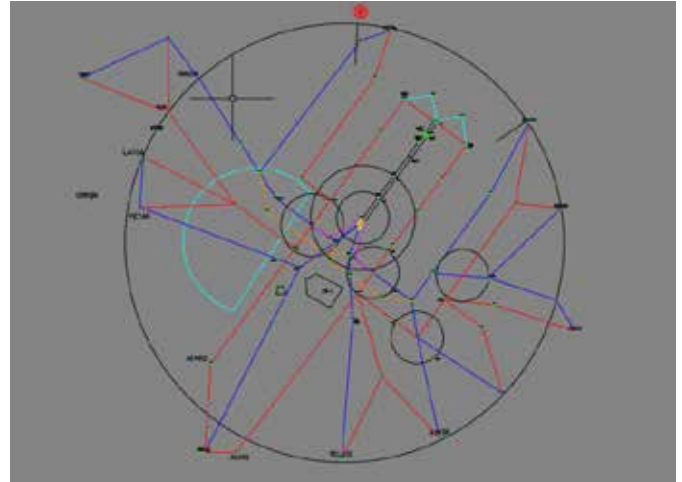


### 3. Ankara Terminal Sahası Çalışmaları



Ankara Terminal Sahasında tasarım çalışmaları 2020 yılı içerisinde ilgili paydaşların katılımı ile başlatılmıştır.

Ankara Esenboğa Havalimanında yapılacak yeni pistin tam bağımsız paralel pist operasyonlarına imkan verecek olması da dikkate alınarak, Ankara Terminal Sahasında hava trafik yönetimi etkinliğinin artırılmasına yönelik yapılacak sektörizasyon ve hava sahası tasarım değişiklikleri öncesinde; söz konusu hava sahası tasarımlarının etkinlik ve uygulanabilirliğine yönelik testlerinin yapılabilmesi ve bu kapsamda Esenboğa Yaklaşma ile Esenboğa Kule Ünitelerinde çalışan hava trafik kontrolörlerinin adaptasyonlarının sağlanması amacıyla EUROCONTROL ile Kuruluşumuz arasında imzalanan anlaşma ile EUROCONTROL EEC’ de Gerçek Zamanlı Simülasyon yapılması için de çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda 2022 senesinde 180 (140 yaklaşma, 40 kule) Hava Trafik Kontrolörünün katılımı ile gerçekleştirilecek Simülasyon sonucunda, Genel Müdürlüğümüzce belirlenen hedeflere ulaşabileceğinin tespit edilmesi durumunda, yeni hava sahası tasarımlarının uygulaması hayata geçirilecektir.

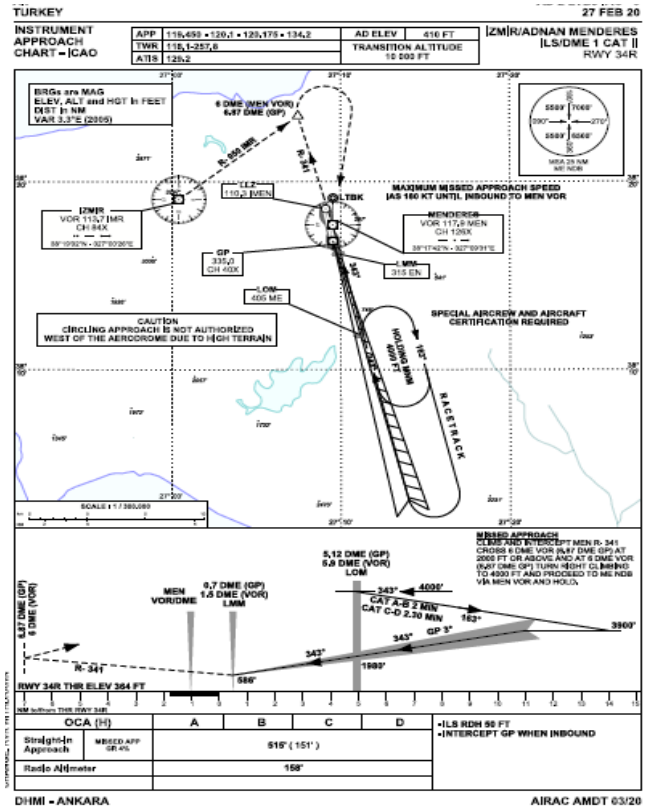


#### 4. Hava Sahası Tasarımı ve Aletli Alçalma Usulleri

2021 yılı içerisinde İstanbul Atatürk, Sabiha Gökçen, İstanbul, Milas Bodrum, Çaycuma, Erzurum, Gaziantep, Kayseri, Iğdır, Sinop ve KKTC Ercan Havalimanları için aletli alçalma, SID ve STAR usul tasarımları ile bazı hava koridorlarına ilişkin tasarım çalışmaları yapılmış olup söz konusu çalışmalara ilişkin ayrıntılar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

#### 5. Mania Değerlendirme

Diğer taraftan Havacılık Çalışmaları, Rüzgâr Enerji Santrali / Rüzgâr Ölçüm Direği, İmar Planı Düzenlemesi vb. kapsamda şubemize ulaşan çok sayıda koordinat/yükseklik verisi, imar plan düzenlemeleri ve yapılaşma proje taleplerinin, Ülkemiz AIP 'sinde yayımlanmış olan aletle alçalma, standart aletli kalkış ve geliş usulleri ile minimum radar vektör irtifa değerleri üzerinde yaratabilecekleri etkiler değerlendirilerek, söz konusu proje ve yapılaşma talepleri için belirlenen tedbirlerin hayata geçirilmesi sağlanmıştır.



| Havalimanı / Hava Koridoru   | AÇIKLAMA                                                                                                                                                         |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İstanbul Atatürk Havalimanı  | İstanbul TMA hava sahası düzenlemesi kapsamında çok sayıda usulde değişiklik yapılmıştır.                                                                        |
| İstanbul Havalimanı          | İstanbul TMA hava sahası düzenlemesi kapsamında çok sayıda usulde değişiklik yapılmıştır.                                                                        |
| Sabiha Gökçen Havalimanı     | 06 ve 24 için RNP yaklaşma usulleri tasarlanmış olup ayrıca İstanbul TMA hava sahası düzenlemesi kapsamında çok sayıda usulde değişiklik yapılmıştır.            |
| Milas Bodrum Havalimanı      | RNAV STAR usullerinde değişiklik yapılmıştır.                                                                                                                    |
| KKTC Ercan Havalimanı        | 11R ve 11L için yeni RNP yaklaşma usulü ve mevcut ILS usulünde değişiklik yapılmıştır ayrıca 1 adet RNP STAR ve bir adet konvansiyonel SID usulü tasarlanmıştır. |
| Gaziantep Havalimanı         | ILS usulü ve SID usulleri NDB cihazına dayalı olarak da çalışacak şekilde güncellenmiştir.                                                                       |
| Erzurum Havalimanı           | 1 RNP SID usulünde değişiklik yapılmıştır.                                                                                                                       |
| Kayseri Havalimanı           | 07 pisti için RNP yaklaşma usulü tasarlanmıştır.                                                                                                                 |
| Zongoldak Çaycuma Havalimanı | Pist uzatımı nedeniyle 2 adet ILS usulü ve 3 adet STAR yeniden tasarlanmış, ayrıca 1 adet yeni RNAV SID ve pist.                                                 |
| Iğdır Ş.B.A. Havalimanı      | 2 adet konvansiyonel STAR usulü tasarlanmıştır.                                                                                                                  |
| Sinop Havalimanı             | Turlu yaklaşma usullerinde değişiklik yapılmıştır.                                                                                                               |
| U/N644 U/T315                | İstanbul TMA hava sahası düzenlemesi kapsamında rota değişiklikleri yapılmıştır.                                                                                 |
| U/T302 U/L333                |                                                                                                                                                                  |
| U/T350                       | DUGLA EDREMİT arası hava koridoruna dâhil edilmiştir.                                                                                                            |

## AIM (HAVACILIK BİLGİ YÖNETİM) FAALİYETLERİ

ICAO gereği, her devlet ulusal ve uluslararası hava seyrüseferinin emniyet, düzen, verimlilik ve etkinliğini artırmak için gerekli havacılık bilgi ve veri akışını sağlamaktan sorumludur.

Ülkemizde Havacılık Bilgi Hizmetleri, Genel Müdürlüğümüz Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı bünyesinde görev yürüten AIM birimleri ile Hava Trafik Kontrol Merkezi ve Havalimanlarındaki AIM birimlerince yerine getirilmektedir.

- » Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) birimleri kapsamında; Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı AIM birimleri (AIS, FIC, AIS/MAP, Haberleşme Şeflikleri)
  - 1 Uçuş Bilgi Merkezi (FIC) (HTKM)
  - 1 Uluslararası NOTAM ofisi (NOF), (HTKM)
  - 1 Haberleşme Merkezi ( HTKM)
  - 1 Domestik NOTAM ofisi, (İstanbul Havalimanı)
 Havalimanlarında 47 Havacılık Bilgi Yönetimi/Servisi (AIM/AIS) birimi hizmet yürütmektedir.
- » Toplam personel sayısı: 590 AIM Personeli (Havacılık Bilgi Yönetimi Uzmanı, Havacılık Bilgi Yönetimi Şefi)

### Havacılık Bilgi Yayınları

Türk Hava sahası ve havalimanlarına ilişkin değişiklik, düzeltme ve yenilikleri içeren havacılık bilgi/verilerinin ICAO tarafından belirlenen periyotlara uygun olarak Türkçe/İngilizce olarak hazırlanması, basımı ve zamanında dağıtım işlemleri kapsamında;

- 8 adet AIP Değişiklikleri ( AIP AMDT ve AIRAC AIP AMDT)
- 3 Adet AIP Geçici değişiklikleri ( AIP SUP ve AIRAC AIP SUP)
- 17 adet Havacılık Bilgi Genelgesi (AIC) yurt içine, 12 Adet AIC yurt dışına yayımlanmıştır.



CD AIP görünümü



AIP web görünümü

### NOTAM

2021 yılında Türk Hava sahası ve havalimanlarına ilişkin yurt içine 14409 adet, yurt dışına 13586 adet olmak üzere toplam 27995 adet NOTAM yayımlanmıştır.

### PERMi ( Uçuş İzni)

Ankara Uçuş Bilgi Merkezi (FIC) tarafından Bakanlık adına mesai saatleri haricinde, hafta sonu ve resmi tatillerde Türk Hava Sahasını ve Havalimanlarını kullanan sivil hava araçları için toplam 1467 adet Permi işlemi gerçekleştirildi.

### AFTN/AMHS Sisteminde İşlem Gören Mesaj Sayısı

2021 yılında Haberleşme Merkezi (COM) AFTN/AMHS sistemi üzerinden 14.029.153 adet mesaj alınmış, 138.630.844 adet mesaj gönderimi yapılmıştır.

### DHMi AIS PORTAL

DHMi öz kaynakları kullanılarak geliştirilmiş ve <https://ais.dhmi.gov.tr> web adresinde faaliyette olan bir sistemdir.

DHMi AIS PORTAL sisteminde yer alan Uçuş Planı sunma Servisi ile Uçuş Planı ve ilgili ATS mesajlarının WEB (İnternet) üzerinden Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) ofislerine gönderimi yapılmakta ve yapılan işlemin sonucundan yine web üzerinden bilgi alabilmektedir.

DHMi AIS PORTAL sisteminde yer alan NOTAM Servisi ile Türkiye ve tüm dünya ülkeleri için Havacılara uyarı özelliği taşıyan NOTAM bilgileri yazılı olarak tedarik edilebilmekte, ülkemiz hava sahasında koordinat içeren aktivite NOTAM'ları harita üzerinde bilgilendirme amaçlı olarak görüntülenebilmektedir. Sistemden ayrıca, NOTAM'ların 2 ve 3 boyutlu olarak Google Earth

üzerinde görüntülenmesini sağlayan KMZ ve KML dosyaları da üretilebilmektedir.

Sistemin IOS ve Android Uygulamalarının hazırlanmasına yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Sistemde sektörden gelen talep ve öneriler doğrultusunda sürekli güncellemeler yapılmaktadır.

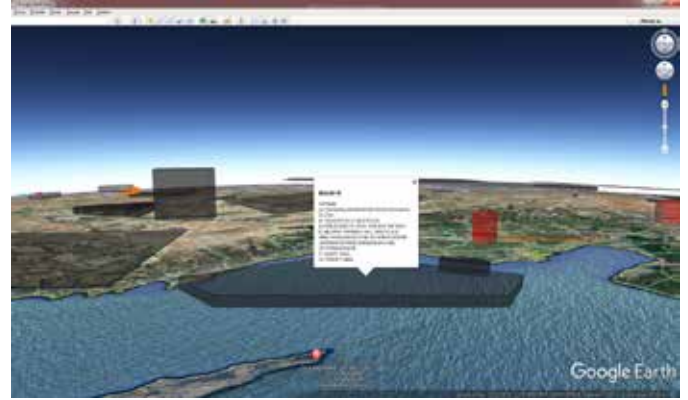
### AISPORTAL İstatistikleri:

Toplam kullanıcı sayısı: 6144

Son 3 ay aktif olan kullanıcı sayısı: 3153

2021 yılında 180.000 adet Uçuş Planı (FPL) işlemi yapılmıştır.

DHMI AIS PORTAL Web görünümüne ilişkin ekler aşağıdadır;



### Mania Verilerinin elektronik olarak yayınlanması

Havalimanlarına ilişkin AIP'de yayımlanan mania verileri 3 boyutlu görüntüleme imkanı veren Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM 5.1) ile sağlanmaktadır. Havalimanı mania bilgileri 3 boyutlu görüntülenebilecek şekilde <https://www.dhmi.gov.tr/Sayfalar/aipTurkey.aspx> web adresinde sayısal olarak yayımlanmıştır.

2021 yılı sonu itibariyle 57 havalimanı için AIP'de yayımlanan havalimanı maniaları 3 boyutlu görüntülenebilecek şekilde AIXM 5.1 formatında (mania veri seti) sayısal olarak hazırlanmış ve AIP'de yayımlanmıştır.



Dalaman Havalimanı için AIP'de yayımlanan mania bilgilerinin

AIXM 5.1 formatında 3 boyutlu görünümü

## AIM Yıllık Tazeleme Eğitimleri, Temel AIM Kursu

AIM Personel Sayısının 5 ve altında olan Havalimanları için 11-15 Ekim 2021 ve 18-22 Ekim 2021 tarihleri arasında 2 grup halinde toplam 73 AIM Personeline AIM Tazeleme Eğitimleri Uzaktan Eğitim yoluyla verilmiştir.

4 Kasım 2021 tarihinde uygulamaya başlanan Pist yüzey koşullarının küresel raporlama formatı (GRF) kapsamında yayımlanmasına yönelik olarak Havalimanları

mızda eğitimci olarak görevli 86 AIM personeline GRF Eğitimi Uzaktan Eğitim yoluyla verilmiştir.

Teori derslerinin 31.05.2021 - 18.10.2021 tarihleri arasında, uygulama derslerinin ise 20.10.2021-15.10.2021 tarihleri arasında olmak üzere Kuruluşumuza açıktan ataması yapılan 32 Stajyer Havacılık Bilgi Yönetimi Uzmanı için DHMİ Havacılık Akademisinde 39. Dönem Temel AIM Kursu düzenlenmiştir.

## AR-GE PROJELERİ

### ATM (Hava Trafik Yönetimi) Ar-Ge Faaliyetleri

Hava Trafik Yönetimi Ar-Ge faaliyetleri ile havacılık sektöründe gereksinimleri karşılayan sistem ve teknolojileri özgün olarak araştırıp geliştirmek ve üretmek; dünya ölçeğinde rekabet edebilirlik, işbirliği ve karşılıklı çalışabilirlik imkânlarının sağlanması amaçlanmaktadır. DHMİ Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Ar-Ge projelerinde stratejik hedefimiz; dışarıya bağımlı olmayan, %100 yerli imkânlar ile geliştirilip üretilmiş sistemlerin kullanımına başlamak ve bu hususta öncülük yaparak elde edilen referans uygulamaları tüm dünya ülkelerine pazarlamak, uluslararası alanda bir marka olmak ve standartların belirlenmesinde aktif rol almaktır. 2008 yılı sonunda, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nda yapılan değişiklik ile Kamu Kuruluşlarının TÜBİTAK ile doğrudan işbirliği yapmalarına imkân tanınmış olup bu kapsamda Kuruluşumuz ve TÜBİTAK arasında 2 Haziran 2009 tarihinde bir Ar-Ge işbirliği protokolü imzalanmıştır. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3-e maddesine dayanılarak imzalanan Ar-Ge amaçlı işbirliği protokolüne istinaden yürütülmekte olan çalışmalarda bu güne kadar çeşitli kazanımlar elde edilmiştir. Söz konusu Ar-Ge projeleri sonucunda elde edilen prototip ürünlerin, ilgili sahalar kurulumlarının yapılarak denenmeleri, kullanıcı ihtiyaçları doğrultusunda ilave özelliklerin kazandırılması ve uluslar arası alanda referans olarak gösterilebilmeleri için çalışmalar devam ettirilmekle birlikte ihtiyaç duyulan çeşitli sistemlerin de milli imkanlarla geliştirilmesine yönelik planlamalar yapılmaktadır.

Hava Aracı Takip Sistemi (HATS), ATC Kontrol ve Radar Kontrol Simülatörü (atcTRsim-1). Hava Trafik Kontrolörü Seçme Yazılımı (KONSEY-1), Kuş Radarı (KUŞRAD - MGR), ATC Meydan Kontrol ve Yaklaşma/Saha(Yol)

Kontrol Radar Simülatörü (atcTRsim-2), Uzaktan Eğitim ve Bilgi Paylaşım Portalı (KONSEY-2), KUŞRAD Kurulum Projesi, SSR Sinyal İşleme Birimi Projesi, Özgün CWP (Kontrolör Çalışma Pozisyonu Arayüz Yazılımı), TAMAM (Türkiye ATM Muhabere Altyapısının Modernizasyonu), FODRAD Ar-Ge Projesi, atcTRsim İstanbul Atatürk Havalimanı Kurulum Projesi, bugüne kadar tamamlanmış olan Ar-Ge Projeleridir. Bu kapsamda geliştirilen Ar-Ge ürünleri havalimanlarımızda ve DHMİ Havacılık Akademisi'nde kullanılmaya başlanmıştır.

Hava trafik yönetimi altyapısının tamamen millileştirilmesi çalışmalarının yanı sıra elde edilen sistemlerin seri üretim, satış, pazarlama, bakım ve idamesine yönelik çalışmalar da devam etmektedir. Bahsi geçen Ar-Ge projesi ürünlerinden, ATC Meydan Kontrol ve Yaklaşma/Saha(Yol) Kontrol Radar Simülatörü (atcTRsim) için 2018 yılında DHMİ, TÜBİTAK ve HAVELSAN arasında imzalanan "Üretim ve Satış Hakkı Lisans Sözleşmesi" ile ürünlerin seri üretim, satış ve pazarlanması konusunda HAVELSAN A.Ş. yetkili kılınmıştır. Yine aynı yöntem ile Kuş Tespit Radarı (KUŞRAD) ve FOD (Foreign Object Debris) Tespit Radarı (FODRAD) için 2020 yılında sözleşme imzalanarak ürünlerin seri üretim, satış ve pazarlanması konusunda HAVELSAN A.Ş. yetkili kılınmıştır. Ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtım, pazarlama faaliyetleri icra edilmektedir.

ATM Ar-Ge Şube Müdürlüğü uhdesinde ülkemizin ilk Milli Gözetim Radarı olan 'MGR/ MODE-S Ar-Ge Projesi', hava trafik kontrolörleri için etkin bir çalışma ve izin planlama sistemi olan 'ATC Portalı Ar-Ge Projesi' ve Hava Trafik Yönetim (ATM) Sisteminin milli imkânlarla geliştirilmesi maksadıyla başlatılan 'Milli ATC (Air Traffic Controller) Merkezi 1. Safha Ar-Ge Projesi' için yapılan çalışmalar devam etmektedir.

## MGR/Mode-S Ar-Ge Projesi

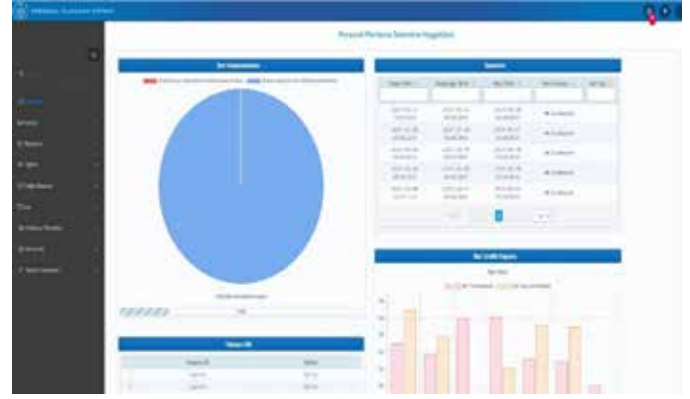
KUŞRAD projesi kapsamında geliştirilen MİLLİ GÖZETİM RADARI (MGR) sisteminin Gaziantep Havalimanı'na yakın bir bölgeye kurulması ve çalışır hale getirilmesi amaçlanmıştır. Proje kapsamında ayrıca milli imkânlar ile geliştirilmesi planlanan 1 (bir) adet SSR Mode-S radar da sisteme entegre edilecektir. MGR sistemine gerekli ek geliştirmeler ile redundant (yedekli) çalışma özelliği kazandırılmış olup sistem Gaziantep Gaffurbaba Yerleşkesine tesis edilmiştir. PSR sisteminin kesin kabulü yapılmış olup SSR/Mode-S kabiliyeti kazandırma çalışmaları devam etmektedir. MGR/Mode-S gözetim radarı başarıyla yönetilen 1 milyon metrekarelik Türk Hava sahasında hava trafik kontrol hizmetlerinde birincil ve ikincil radar fonksiyonlarını sağlayacaktır. Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün önemli AR-GE projeleri arasında yer alan Milli Gözetim Radarı, ülkenin bu alandaki ihtiyaçlarını karşılayacak ve dışa bağımlılığı ortadan kaldıracaktır.



## ATC Portalı Ar-Ge Projesi

ATC Portalı (Hava Trafik Kontrolörü Portalı) Projesi; Türk Hava Sahasındaki uçuşların emniyetini, hızlı ve düzenli akışını sağlayan Hava Trafik Kontrolörleri için kullanılacak modüler bir nöbet planlama sistemine, geçmişe yönelik istatistiki verilerin saklanabilmesine, personel yönetiminde karşılaşılan bazı ihtiyaçların giderilmesine imkân tanıyacak bir projedir. ATC Portalı ile yeni geliştirilecek modüllere ek olarak daha önce yine TÜBİTAK iş birliği kapsamında projelendirilerek

tamamlanmış ve hali hazırda Kuruluşumuz tarafından kullanılan Kontrolör Seçme Yazılımı (KONSEY-2) projesindeki sisteme yeni özelliklerin eklenerek ATC Portalı Sistemine farklı kabiliyetler kazandırılması, böylece kullanım kolaylığının artırılması da hedeflenmektedir. Faz-2 HTKM Planlama modülünün kabulü yapılan projenin Faz-3 çalışmaları devam etmektedir.



## Milli ATC(Air Traffic Controller) Merkezi 1. Safha Ar-Ge Projesi

TÜBİTAK ile DHMI arasında başlatılmış olan işbirliği kapsamında elde edilen bilgi birikiminin, Ar-Ge temelli konsept ürünlerin ve dış sistem ara yüz kabiliyetlerinin kullanılarak Hava Trafik Yönetim (ATM) Sisteminin milli imkanlarla geliştirilmesi hedeflenmektedir. Ar-Ge projeleri ile elde edilen ürünlerle alt yapısı kısmen hazırlanan bu büyük proje sayesinde daha önce geliştirilen ürünlerin kullanımı da yaygınlaşmış olacaktır. Bugüne kadar tamamlanan ve hâlihazırda devam eden projeler için Milli ATC hedefine ulaşılması hem DHMI hem de TÜBİTAK tarafında önemli bir basamak olarak değerlendirilmiştir. Hava Trafik Yönetim Sistemi geliştirme süreci, birbirini tamamlayan birden çok safhadan oluşacaktır. Her bir safha ayrı bir proje olarak kurgulanacaktır. Bu projede, ICAO, EUROCONTROL ve EUROCAE standartları göz önünde bulundurularak, Hava Trafik Yönetimi Sistemi'ni oluşturan yazılım bileşenleri geliştirilecektir. Bugüne kadar tamamlanmış olan projelerden çok daha kapsamlı olan Milli ATC Projesi'nin başarıyla tamamlanmasının ardından tamamen milli imkânlarla geliştirilmiş olan bir Hava Trafik Yönetim Sistemi sivil havacılık alanındaki teknolojiler bakımından Ülkemizi çok daha ileriye taşıyacaktır. 2021 yılı sonunda Proje Sözleşmesi imzalanmış olup dokümantasyon çalışmaları devam etmektedir.

## UÇUŞ KONTROL FAALİYETLERİ

- Uçuş Kontrol Şube Müdürlüğünce envanterimizde mevcut iki adet Cessna Citation XLS tipi uçağımız ile 2021 yılı içerisinde 650:30 saati Uçuş Kontrol uçuşu, 370:30 saati İdari ve diğer uçuşlara ait olmak üzere toplam 1021:00 saat uçuş icra edilmiştir.
- Envanterimizdeki iki adet EC-145 tipi helikopterimiz ile; 198:30 saati idari uçuş faaliyetli, 41:15 saati bakım olmak üzere toplam 239:45 saat uçuş icra edilmiştir.
- İlk Hizmete Verme Uçuş Kontrol Kapsamında; 1 adet ILS, 2 adet VOR, 2 adet DME, 2 adet NDB, 7 adet RNAV usulü ve 3 adet PAPI hizmete verilmiştir.
- Hava Seyrüsefer Yardımcı Sistem ve Cihazlarının periyodik Uçuş Kontrol faaliyetleri; yapılan yıllık - aylık planlamalara göre düzenli olarak icra edilmiştir.
- Yıl içerisinde hava sahası kullanıcılarından alınan tespit ve şikayetler; raporlar ve kayıtlar ayrıntılı olarak incelenerek gerekli görülen 38 adet özel uçuş kontrolde yapılmak suretiyle sonuca bağlanmıştır.
- Makam tarafından tevdi edilen yurtiçi-yurtdışı "İdari Uçuş" görevleri eksiksiz yerine getirilmiştir.
- SHGM Lisans mevzuatı gerekliliklerine uygun olarak; Pilotların yıllık acil durum tazeleme eğitimleri (Emergency Recurrent Training) yapılan planlamalara uygun olarak yurtdışı yetkili eğitim merkezinden alınarak tamamlanmıştır.
- SHGM Lisans mevzuatı gerekliliklerine uygun olarak; Pilotların almaları zorunlu olan RNAV, RVS-M, CRM tazeleme eğitimleri, yapılan planlamalara uygun olarak yurtiçi yetkili eğitim organizasyonlarından alınarak tamamlanmıştır.
- SHGM Sağlık ve Lisans gereklilikleri mevzuatlarına uygun olarak; Pilot ve Uçuş Kontrol Elektronik Teknisyenlerinin periyodik sağlık kontrolleri yetkili sağlık kuruluşlarında yaptırılarak tamamlanmıştır.
- 2021 yılı yatırım programı gereği ve ilgili personelimiz tarafından hazırlanan teknik ve idari şartname- lere uygun olarak 24 Kasım 2021 tarihinde yapılan "Uçuş Kontrol Uçağı" alımı ihalesi başarı ile sonuçlanmış, 2022 yılı sonunda 1 adet büyük, 2023 yılı ilk yarısında 2 adet küçük olmak üzere toplam 3 adet uçak envanterimize dahil edilecektir.
- Uçuş Kontrol faaliyetlerimize ilişkin yıl içerisinde SHGM ve EUROCONTROL tarafından yapılan, "bölgesel GPS kayıpları (jamming) nedeniyle meydana gelen uçuş operasyonları ve uçuş kontrol faaliyetlerindeki kesintilerin sebepleri ile alınacak tedbirler" konulu toplantılara aktif katılım sağlanmıştır.



**Hava Trafik Kontrol ve Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) Birimleri**

| Havalimanları                          | Saha Kontrol Merkezi | Yaklaşma Kontrol | Meydan Kontrol | Uçuş Bilgi Merkezi | Havacılık Bilgi Servisi | NOTAM Ofis | Haberleşme Merkezi | PSR | SSR | ILS | CVOR | DVOR | DME | NDB | A-SMGCS | A-SMGCS | Diğer | Toplam |
|----------------------------------------|----------------------|------------------|----------------|--------------------|-------------------------|------------|--------------------|-----|-----|-----|------|------|-----|-----|---------|---------|-------|--------|
| Hava Trafik Kontrol Merkezi            | X                    | X                |                | X                  |                         | X          | X                  |     |     |     |      |      |     |     |         |         | 1     | 1      |
| İstanbul Atatürk                       | X****                | X                | X              |                    | X                       |            |                    | 1   | 2   | 2   |      | 3    | 4   | 2   | 2       | 23      | 1     | 40     |
| İstanbul (DHMI)                        |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    | 1   | 2   | 4   | 1    | 3    | 10  | 8   | 2       | 18      | 1     | 50     |
| Ankara Esenboğa                        | X****                | X                | X              |                    | X                       |            |                    | 1   | 2   | 2   | 2    | 1    | 5   | 2   |         |         | 1     | 16     |
| İzmir Adnan Menderes                   |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    | 1   | 3   | 4   |      | 2    | 7   | 3   | 2       | 24      |       | 46     |
| Antalya                                |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    | 1   | 2   | 2   |      | 1    | 3   | 1   |         |         | 1     | 11     |
| Muğla Dalaman                          |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    | 1   | 1   | 2   | 1    |      | 3   | 1   |         |         | 1     | 10     |
| Milas-Bodrum                           |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     | 1   | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         | 1     | 7      |
| Adana                                  |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    | 1   | 1   | 2   | 1    |      | 3   | 1   |         |         | 1     | 10     |
| Trabzon                                |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     | 1   | 2   |      | 1    | 3   | 1   |         |         | 1     | 9      |
| Erzurum                                |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         | 1     | 6      |
| Gaziantep                              |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         |       | 5      |
| Adıyaman                               |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     | 1   | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         | 1     | 7      |
| Ağrı Ahmed-i Hani                      |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     | 1   |     |      | 1    | 1   | 1   |         |         |       | 4      |
| Amasya Merzifon                        |                      | Askeri           | Askeri         |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         |       | 5      |
| Balıkesir Koca Seyit                   |                      | Askeri           | Askeri         |                    | X**                     |            |                    |     |     | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         |       | 5      |
| Balıkesir Merkez                       |                      | Askeri           | Askeri         |                    | X**                     |            |                    |     | 1   | 1   |      | 1    | 2   | 1   |         |         |       | 6      |
| Batman                                 |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         |       | 5      |
| Bingöl                                 |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     | 1   | 1   | 1    | 1    | 3   | 1   |         |         |       | 8      |
| Bursa Yenişehir                        |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   | 2    |      | 3   | 1   |         |         |       | 7      |
| Çanakkale                              |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     |     | 1    |      | 1   | 1   |         |         |       | 3      |
| Gökçeada                               |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         |       | 5      |
| Denizli Çardak                         |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   |      | 1    | 2   | 1   |         |         |       | 5      |
| Diyarbakır                             |                      | Askeri           | Askeri         |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   | 2    |      | 3   | 1   |         |         |       | 7      |
| Elazığ                                 |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     | 1   | 1   | 2    |      | 3   | 1   |         |         |       | 8      |
| Erzincan Y.A                           |                      | X                | X              |                    | X**                     |            |                    |     |     |     | 1    |      | 1   | 1   |         |         | 1     | 4      |
| Hakkari Yüksekova<br>Selahaddin Eyyubi |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         |       | 5      |
| Hatay                                  |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         |       | 5      |
| Iğdır Şehit Bülent Aydın               |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         |       | 5      |
| Isparta S. Demirel                     |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     |     | 1    |      | 1   | 1   |         |         |       | 3      |
| Kahramanmaraş                          |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |     |     | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         |         |       | 5      |
| Kars Harakani                          |                      | X                | X              |                    | X*                      |            |                    |     |     | 1   | 1    |      | 2   | 1   |         | 5       |       |        |

## Hava Trafik Kontrol ve Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) Birimleri

| Havalimanları          | Saha Kontrol Merkezi | Yaklaşma Kontrol | Meydan Kontrol | Uçuş Bilgi Merkezi | Havacılık Bilgi Servisi | NOTAM Ofis | Haberleşme Merkezi | PSR      | SSR       | ILS       | CVOR      | DVOR      | DME        | NDB       | A-SMGCS  | A-SMGCS   | Diğer     | Toplam     |
|------------------------|----------------------|------------------|----------------|--------------------|-------------------------|------------|--------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|----------|-----------|-----------|------------|
| Kastamonu              |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          | 1         | 1         | 2         |           | 3          | 1         |          |           |           | 8          |
| Kayseri                |                      | Askeri           | Askeri         |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         |           | 1         | 2          | 1         |          |           |           | 5          |
| Kocaeli Cengiz Topel   |                      | Askeri           | Askeri         |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         | 1         |           | 2          | 1         |          |           |           | 5          |
| Konya                  |                      | Askeri           | Askeri         |                    | X                       |            |                    |          | 1         | 1         | 1         | 1         | 3          | 1         |          |           |           | 8          |
| Malatya                |                      | Askeri           | Askeri         |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         | 1         |           | 2          | 1         |          |           |           | 5          |
| Mardin                 |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         | 1         |           | 2          | 1         |          |           |           | 5          |
| Muş Sultan Alparslan   |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         | 1         |           | 2          | 1         |          |           |           | 5          |
| Kapadokya              |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         | 1         |           | 2          | 1         |          |           |           | 5          |
| Ordu-Giresun           |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           | 2         |           | 1         | 3          | 1         |          |           |           | 7          |
| Samsun Çarşamba        |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         | 1         |           | 2          | 1         |          |           |           | 5          |
| Siirt                  |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         |           | 1         | 3          | 1         |          |           |           | 6          |
| Sinop                  |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         | 1         |           | 2          | 1         |          |           |           | 5          |
| Sivas Nuri Demirağ     |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         | 2         |           | 3          | 1         |          |           |           | 7          |
| Şanlıurfa GAP          |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          | 1         | 1         | 1         |           | 2          | 1         |          |           |           | 6          |
| Şırnak Şerafettin Elçi |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         | 1         |           | 2          | 1         |          |           |           | 5          |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         | 2         |           | 3          | 2         |          |           |           | 8          |
| Tokat                  |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           |           | 1         |           | 1          | 1         |          |           |           | 3          |
| Uşak                   |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           |           | 1         |           | 1          | 1         |          |           |           | 3          |
| Van Ferit Melen        |                      | X                | X              |                    | X                       |            |                    |          |           | 1         | 1         |           | 2          | 1         |          |           | 1         | 6          |
| <b>Toplam</b>          | <b>1</b>             | <b>42</b>        | <b>41</b>      | <b>1</b>           | <b>49</b>               | <b>1</b>   | <b>1</b>           | <b>7</b> | <b>23</b> | <b>56</b> | <b>46</b> | <b>19</b> | <b>124</b> | <b>61</b> | <b>6</b> | <b>65</b> | <b>13</b> | <b>420</b> |

|                              |          |           |           |          |           |          |          |          |           |           |           |           |            |           |          |           |           |
|------------------------------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|----------|-----------|-----------|
| İstanbul Sabiha Gökçen (*)   |          | X         | X         |          | X***      |          |          |          | 2         |           | 1         | 3         | 1          | 2         | 14       |           | 23        |
| İstanbul (*)                 |          | X         | X         |          | X         | X(1)     | 1        | 1        | 6         |           | 3         | 9         | -          | 6         | 51       | -         | 77        |
| Eskişehir Hasan Polatkan (*) |          |           | X         |          | X***      |          |          |          |           | 1         |           | 1         | 1          |           |          |           | 3         |
| Zonguldak Çaycuma (*)        |          | X         | X         |          | X***      |          |          |          | 1         | 1         |           | 2         | 1          |           |          |           | 5         |
| Gazipaşa Alanya (*)          |          | X         | X         |          | X***      |          |          |          | 1         |           |           | 2         | 1          |           |          | 1         | 5         |
| Zafer (*)                    |          | X         | X         |          | X         |          |          |          | 2         | 1         | -         | 3         | 1          |           |          |           | 7         |
| Selçuk Efes (*)              |          |           | X         |          |           |          |          |          |           | 1         |           | 1         | 1          |           |          |           | 3         |
| Aydın Çıldır (*)             |          | X         | X         |          | X**       |          |          |          |           | 1         |           | 1         | 1          |           |          |           | 3         |
| On Dokuz Mayıs (*)           |          |           | X         |          |           |          | 8        | 24       | 68        | 51        | 23        | 146       | 68         | 14        | 130      | 14        | 546       |
| Hezarfen(*)                  |          |           | X         |          |           |          |          |          |           |           |           |           |            |           |          |           |           |
| <b>GENEL TOPLAM</b>          | <b>1</b> | <b>48</b> | <b>51</b> | <b>1</b> | <b>56</b> | <b>2</b> | <b>1</b> | <b>8</b> | <b>24</b> | <b>70</b> | <b>53</b> | <b>21</b> | <b>147</b> | <b>68</b> | <b>6</b> | <b>51</b> | <b>14</b> |

X\* : İstanbul, İstanbul Sabiha Gökçen, Zonguldak Çaycuma, Gazipaşa Alanya, Eskişehir Hasan Polatkan, Zafer, Aydın Çıldır, Hezarfen, Selçuk Efes ve 19 Mayıs Havalimanlarında Hava Trafik Kontrol Hizmeti DHMI tarafından yürütülmektedir.

X\*\* : AIM Hizmetleri H24 hizmet veren diğer havalimanları AIM birimleri tarafından uzaktan sağlanmaktadır.

X\*\*\* : AIM hizmetleri Havalimanı İşleticisi tarafından verilmektedir.

X(1) İstanbul Hv. AIM birimi aynı zamanda İstanbul FIR'da yer alan havalimanlarına ilişkin yalnızca yurt içine NOTAM yayınlamakla sorumludur.

X\*\*\*\* : İstanbul Atatürk ve İzmir Adnan Menderes Havalimanlarında Yeşilköy ve Menderes Yaklaşma Kontrol Ofisleri Contingency durumlarda Saha Kontrol Hizmeti vermektedir.

NOT : DHMI Envanterinde bulunmayan Sabiha Gökçen Havalimanı Hava Seyrüsefer Sistemleri (2 ILS, 1 VOR, 3 DME, 1 NDB) Eskişehir Havalimanı ILS Sistemi ile Balıkesir Merkez ve Amasya Merzifon Havalimanı ILS/DME Sistemi (Askeri) dışında bütün radar ve havaseyrüsefer sistemleri DHMI tarafından temin ve tesis edilerek işletilmektedir.

## 2021 YILI HAVA SEYRÜSEFER GELİRLERİ (MİLLİ MALİYETLER) VE İLGİLİ PARAMETRELERİ<sup>1</sup>

Ülkemizin de üyesi olduğu EUROCONTROL (Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı) kural ve yönetmelikleri uyarınca, genel hava trafiği için hava seyrüseferine yönelik olarak sağlanan tesis ve hizmetlere ilişkin harcamaların hava sahası kullanıcılarından geri alınması temel prensip olup, bu çerçevede; anılan Teşkilat'a üye Devletler her mali yıl için söz konusu harcamalarını içeren bir Maliyet Tabanı hazırlamaktadırlar. Maliyet tabanını genel olarak; personel maliyetleri, diğer cari giderler, amortismanlar ve sermaye maliyetinden oluşmaktadır.

Hava seyrüsefer hizmetlerine yönelik oluşan maliyet tabanı üzerinden hava sahası kullanıcıları ücretlendirilmekte ve söz konusu milli maliyetler Ülkemize ait hava seyrüsefer hizmetlerine ilişkin gelirleri teşkil etmektedir.

Milli maliyetler (maliyetlerin geri dönüşüm sistemi), hava seyrüsefer alanındaki ileri teknolojinin kullanımından, yüksek nitelikli işgücü istihdamına yönelik yatırım ve insan kaynakları projelerinin ileri perspektif ölçeğinde yapılmasına kadar, verilen hizmetin sürekliliğinin güvenilir ve kaliteli olarak artırılmasına olanak sağlayan ve aynı zamanda hem Ülkemize hem de havacılık sektörüne önemli gelir sağlayan bir sistemdir.

Bu çerçevede; 2021 yılı milli maliyetleri ve hava sahası kullanıcılarına ücretlendirme için uygulanan birim fiyatlar tespit edilmiş, Ülkemiz tahmini 2021 Milli Maliyet tabanı 2020 yılı gerçekleşen maliyet tabanına göre TRL bazında %10,03 artış kaydetmiş ve yaklaşık 303,2 milyon TL artışla 3.325,9 milyar TL'ye ulaşmış, Euro bazında ise yaklaşık 13,9% düşüş kaydetmiştir. Tüm dünyada olduğu üzere Ülkemiz havacılığını da derinden sarsan COVID-19 salgını 2021 yılında da yıkıcı etkisini devam ettirmiş, buna ilaveten Ülkemiz makroekonomik göstergelerindeki volatilitenin yüksek oluşu ve EUR/TRY kurunda beklentilerin üzerindeki fiyatlamalar neticesin-

de Ülkemiz milli maliyetlerinde Euro karşılığında önceki yıla nazaran bir düşüş meydana gelmiştir. Bununla beraber, özellikle 2021 yılının son döneminde iktisadi göstergelerin istikrarlı bir eğilime kavuşması ve yapılan bilimsel çalışmalarda<sup>2</sup> COVID-19 salgınının yakın dönemde hitama ermesi öngörüsü ışığında ülkemiz havacılık sektörünün, sahip olduğu yüksek potansiyel ile kısa süre içinde salgın öncesi rakamları yakalamakla kalmayıp orta vadede yükseliş trendine kaldığı yerden devam edeceği beklenmektedir.

Milli maliyet tabanının büyüklüğü endeksine göre Ülkemiz 2021 yılında EUROCONTROL üyesi 41 Devlet içerisinde yine en yüksek 6. gelir sırasında yer almıştır.

Ülkemiz 2021 yılı Hizmet Birim Sayısı<sup>3</sup> (HBS) yaklaşık 11 milyon olarak gerçekleşmiş, iki yılı aşkın bir süredir yaşanan COVID-19 salgını nedeniyle düşen hizmet birim sayısı, 2020 yılına göre üye ülkeler toplamı %26 oranında, ülkemizde ise güçlü iç hat talebi sayesinde %34 oranında artış kaydederek sektördeki pandemi sonrası güçlü toparlanma beklentilerini pekiştirmiştir.

Ülkemizin jeopolitik konumu sayesinde özellikle doğu-batı aksındaki hava trafiği açısından hava sahasının yegane koridor niteliğinde olması yüksek değerlerde bir HBS kazanımı sağlamakta olup, pandeminin yıkıcı etkilerine rağmen hava sahasına olan talep ve hizmet verilen birim sayısı sıralamasında ülkemiz teşkilata üye devletler arasında 2.sıradaki yerini muhafaza etmiştir.

2021 yılı Ülkemiz Birim Fiyatı ise %42,19'luk bir artış ile 179,02 TL'den 254,56 TL'ye yükselmiştir. Yıl içerisindeki gerçekleşen EUR/TRY kuruna göre belirlenen Euro karşılığına ilişkin yıllık ağırlıklı ortalama ise önceki yıla göre %10,95 oranında artış kaydederek 26,05 €'ya yükselmiştir.

<sup>1</sup> 2021 yılı gerçekleşen milli maliyetlerin tespit süreci Raporun basımı esnasında devam etmekte olduğundan 2021 yılı beklenen rakamları sunulmuş olup, nihai gerçekleşme rakamları "2021 DHMI Annual Report" da (Temmuz-2022) yer alacaktır.

<sup>2</sup> [https://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736\(22\)00100-3/fulltext](https://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736(22)00100-3/fulltext)

<sup>3</sup> HBS: İlgili ücretlendirme alanına ait trafik sayısı, uçulan mesafe ve hava aracı ağırlıklarının dikkate alınarak, birim fiyatın ve kullanıcılara tahakkuk ettirilecek ücretin hesaplanması amacıyla oluşturulan parametrik değer.



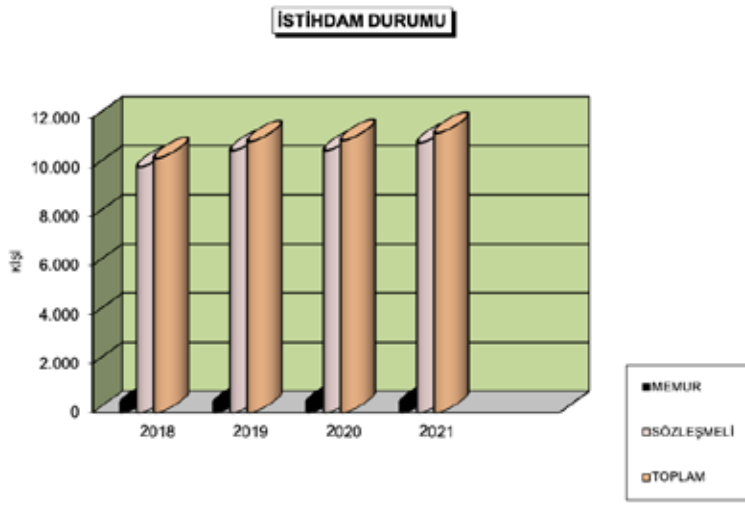
# İNSAN KAYNAKLARI, KURUMSAL İLETİŞİM VE EĞİTİM FAALİYETLERİ

## İNSAN KAYNAKLARI FAALİYETLERİ

### A. İSTİHDAM DURUMU

Kuruluşumuz personel ihtiyacı ile personelin kadro, unvan, sayı ve yerleri iş programı ile belirlenmektedir. İşin gerektirdiği niteliklere haiz elemanların işe alınması, yapacağı işe uygun olarak yetiştirilmesi, verimlilik ve karlılık ilkelerine bağlı olarak maliyet bilinci içinde çalıştırılması, göreve devamı özendirecek özlük hakları sisteminin gerçekleştirilmesi, yaratıcılığı, girişimciliği, başarı ve çabanın maddi ve manevi olarak değerlendirilmesi teşvik ilkelerine dayanan Kuruluşumuz personel politikası, 2021 yılında da titizlikle uygulanmıştır. Kuruluşumuzda çalışan personelin büyük bir bölümü 233 sayılı KHK ve bu kararnamenin personele ilişkin hükümlerini değiştiren 399 sayılı KHK hükümlerine göre sözleşmeli olarak çalışanlardan, küçük bir bölümü memurlardan oluşmaktadır.

rilmesini teşvik ilkelerine dayanan Kuruluşumuz personel politikası, 2021 yılında da titizlikle uygulanmıştır. Kuruluşumuzda çalışan personelin büyük bir bölümü 233 sayılı KHK ve bu kararnamenin personele ilişkin hükümlerini değiştiren 399 sayılı KHK hükümlerine göre sözleşmeli olarak çalışanlardan, küçük bir bölümü memurlardan oluşmaktadır.



2021 Yılı İş Programı ile yıl içinde; 11.240 sözleşmeli ve 417 memur (I sayılı cetvel dahil) olmak üzere ortalama 11.657 kişinin istihdam edilmesi programlanmış olup,

buna karşılık 10.980 sözleşmeli ve 389 memur olmak üzere toplam 11.369 kişi istihdam edilmiştir.

| İSTİHDAM DURUMU 2021              |                    |               |                |               |
|-----------------------------------|--------------------|---------------|----------------|---------------|
| İSTİHDAM TÜRÜ                     | PROGRAM (ORTALAMA) |               | GERÇEKLEŞME    |               |
|                                   | İLK DURUM KADRO    | REVİZE KADRO  | YIL ORTALAMASI | YIL SONU      |
| A. KADROLU MEMUR                  | 417                | 417           | 396            | 389           |
| 1. 657'ye tabi Memur Hiz.         |                    |               |                |               |
| 2. I Sayılı Cetvel                | 417                | 417           | 396            | 389           |
| B. SÖZLEŞMELİ ( II sayılı cetvel) | 11.240             | 11.240        | 10.746         | 10.980        |
| <b>TOPLAM</b>                     | <b>11.657</b>      | <b>11.657</b> | <b>11.142</b>  | <b>11.369</b> |

2021 yılı personel durumu dönem başı-dönem sonu olarak incelendiğinde, dönem başında; 406 memur ve 10.668 sözleşmeli olmak üzere toplam 11.074 kişi ile faaliyete başlayan Kuruluşumuza, dönem içinde 772 kişi giriş yapmış, buna karşılık çeşitli nedenlerle 477 kişi

ayrılmış olup, dönem sonunda 389 memur ve 10.980 sözleşmeli olmak üzere toplam 11.369 kişi çalışmıştır. Dönem başına göre dönem sonunda 295 kişilik personel artışı meydana gelmiştir.

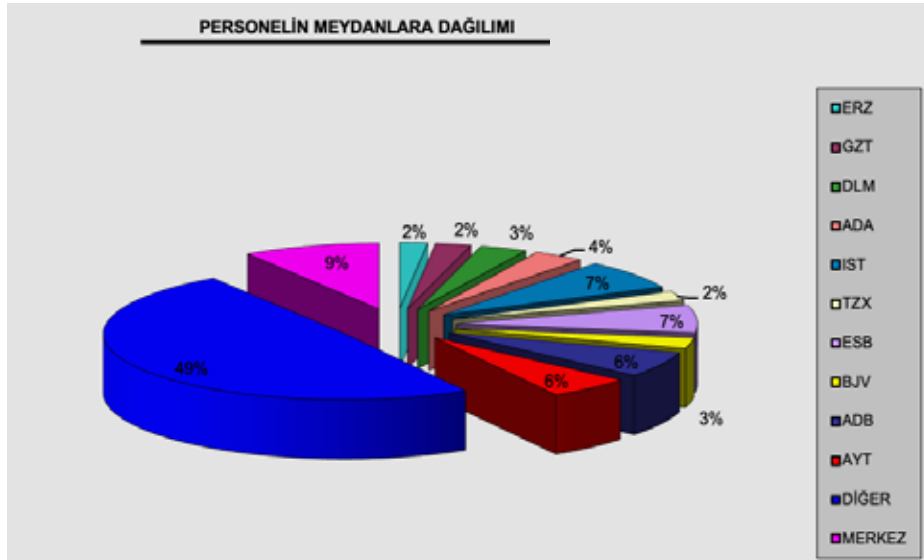
## PERSONEL HAREKETLERİ 2021

| İSTİHDAM TÜRÜ        | MEMUR | SÖZLEŞMELİ | TOPLAM |
|----------------------|-------|------------|--------|
| A. YILBAŞI MEVCUDU   | 406   | 10.668     | 11.074 |
| B. YIL İÇİ GİRİŞLERİ | 9     | 763        | 772    |
| 1. Açıktan Tayin     | 1     | 552        | 553    |
| 2. Nakil             | 1     | 10         | 11     |
| 3. Askerlik Dönüşü   |       | 185        | 185    |
| 4. Diğer             | 7     | 16         | 23     |
| C. YIL İÇİ ÇIKIŞLARI | 26    | 451        | 477    |
| 1. İstifa            |       | 26         | 26     |
| 2. Nakil             |       |            |        |
| 3. Askerlik          |       | 194        | 194    |
| 4. Emekli            | 26    | 172        | 198    |
| 5. Vefat             |       | 26         | 26     |
| 6. Diğer             |       | 33         | 33     |
| D. YIL SONU MEVCUDU  | 389   | 10.980     | 11.369 |

Havalimanlarında çalışan personelin yedide birine yakını İstanbul Atatürk ve Ankara Esenboğa Havalimanlarında toplanmıştır. En çok personel yoğunluğu 20 memur ve 807 sözleşmeli olmak üzere toplam 827

personel ile Atatürk Havalimanında bulunurken en az personel sayısı 44 kişi ile Gökçeada Havalimanında gerçekleşmiştir.

## PERSONELİN MEYDANLARA DAĞILIMI



## PERSONELİN MEYDANLARA GÖRE DAĞILIMI 2021

| HAVALİMANLARI                         | MEMUR<br>I SAY.CETV. | SÖZLEŞMELİ<br>II SAY.CETV. | TOPLAM |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------------|--------|
| MERKEZ                                | 149                  | 893                        | 1042   |
| ADANA                                 | 19                   | 368                        | 387    |
| ADYAMAN                               | 1                    | 106                        | 107    |
| AĞRI AHMED-İ HANİ                     | 1                    | 80                         | 81     |
| AMASYA MERZİFON                       | 1                    | 88                         | 89     |
| ANKARA ESENBOĞA                       | 39                   | 735                        | 774    |
| ANTALYA                               | 19                   | 612                        | 631    |
| BALIKESİR KOCA SEYİT                  | 1                    | 159                        | 160    |
| BALIKESİR MERKEZ                      | 1                    | 58                         | 59     |
| BATMAN                                | 1                    | 98                         | 99     |
| BİNGÖL                                | 2                    | 86                         | 88     |
| BURSA YENİŞEHİR                       | 3                    | 189                        | 192    |
| ÇANAKKALE                             | 2                    | 141                        | 143    |
| DENİZLİ ÇARDAK                        | 1                    | 141                        | 142    |
| DİYARBAKIR                            | 1                    | 158                        | 159    |
| ELAZIĞ                                | 1                    | 161                        | 162    |
| ERZİNCAN YILDIRIM AKBULUT             | 1                    | 110                        | 111    |
| ERZURUM                               | 6                    | 205                        | 211    |
| GAZİANTEP                             | 17                   | 254                        | 271    |
| GÖKÇEADA                              | 1                    | 43                         | 44     |
| HAKKARİ YÜKSEKOVA SELAHADDİN EYYUBİ   | 1                    | 72                         | 73     |
| HATAY                                 | 1                    | 138                        | 139    |
| HAVA TRAFİK KONTROL MERKEZİ           | 10                   | 702                        | 712    |
| HV. SLOT KOORDİNASYON MERKEZİ BAŞ.MD. | 1                    | 13                         | 14     |
| İĞDIR ŞEHİT BÜLENT AYDIN              | 1                    | 81                         | 82     |
| ISPARTA SÜLEYMAN DEMİREL              | 1                    | 151                        | 152    |
| İSTANBUL ATATÜRK                      | 20                   | 807                        | 827    |
| İSTANBUL                              | 2                    | 262                        | 264    |
| İZMİR ADNAN MENDERES                  | 27                   | 623                        | 650    |
| KAHRAMANMARAŞ                         | 1                    | 140                        | 141    |
| KAPADOKYA                             | 1                    | 156                        | 157    |
| KARS HAKKANİ                          | 1                    | 98                         | 99     |
| KASTAMONU                             | 1                    | 93                         | 94     |
| KAYSERİ                               | 2                    | 158                        | 160    |

## PERSONELİN MEYDANLARA GÖRE DAĞILIMI 2021

| HAVALİMANLARI          | MEMUR<br>I SAY.CETV. | SÖZLEŞMELİ<br>II SAY.CETV. | TOPLAM       |
|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------|
| KOCAELİ CENGİZ TOPEL   | 1                    | 91                         | 92           |
| KONYA                  | 1                    | 180                        | 181          |
| MALATYA                | 1                    | 134                        | 135          |
| MARDİN                 | 1                    | 101                        | 102          |
| MUĞLA DALAMAN          | 11                   | 349                        | 360          |
| MİLAS BODRUM           | 13                   | 285                        | 298          |
| MUŞ SULTAN ALPARSLAN   | 1                    | 95                         | 96           |
| ORDU GİRESUN           | 1                    | 133                        | 134          |
| SAMSUN ÇARŞAMBA        | 1                    | 201                        | 202          |
| SIİRT                  | 1                    | 82                         | 83           |
| SİNOP                  | 1                    | 78                         | 79           |
| SİVAS NURİ DEMİRAĞ     | 1                    | 133                        | 134          |
| ŞANLIURFA GAP          | 1                    | 121                        | 122          |
| ŞIRNAK ŞERAFETTİN ELÇİ | 1                    | 74                         | 75           |
| TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK | 1                    | 158                        | 159          |
| TOKAT                  | 1                    | 79                         | 80           |
| TRABZON                | 12                   | 253                        | 265          |
| UŞAK                   | 1                    | 92                         | 93           |
| VAN FERİT MELEN        | 1                    | 161                        | 162          |
| RİZE ARTVİN            | 0                    | 1                          | 1            |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>389</b>           | <b>10980</b>               | <b>11369</b> |

Kuruluşumuz çalışanları içinde çoğunluğu 10.102 kişi ile yüksek okul mezunları oluşturmaktadır. Personelimizin 2021 yılı itibariyle %89'una tekabül eden Yüksek okul

mezunlarının sayısı önceki yıllara göre artış göstermeye devam etmektedir.

## PERSONELİN ÖĞRENİM DURUMU

| YIL                   | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ÜNİVERSİTE/Y.O MEZUNU | 8677          | 9389          | 9604          | 10.102        |
| LİSE MEZUNU           | 1367          | 1369          | 1237          | 1097          |
| İLKÖĞRETİM MEZUNU     | 300           | 266           | 231           | 168           |
| OKUR-YAZAR            | 2             | 2             | 2             | 2             |
| <b>TOPLAM</b>         | <b>10.346</b> | <b>11.026</b> | <b>11.074</b> | <b>11.369</b> |

## B. PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ

2021 yılı İşletme Bütçesi ile personel ücret ve giderleri için 2.181.737.000 TL ödenek ayrılmış olup; bilahare bu ödenek 2.252.308.000 TL olarak revize edilmiştir. 2020 yılı İşletme Bütçesi ile personel ücret ve giderleri

2.130.124.675,74 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında 399 sayılı KHK'nın I ve II sayılı cetveline dahil personelin ücretine I. Dönem için %7,33, II. Dönem için %8,45 oranlarında artış yapılmıştır.

| PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ   |                  |                  |                  | (BİN TL)         |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| YILLAR                        | 2020G            | 2021P            | 2021R            | 2021G            |
| A. MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ   | 102.744          | 110.754          | 125.157          | 101.830          |
| 1. Temel Maaş Giderleri       | 14.753           | 18.226           | 18.700           | 16.559           |
| 2. Ek Ücretler                | 48.944           | 59.628           | 61.018           | 53.867           |
| 3. Sosyal Yardımlar           | 31.337           | 24.019           | 34.166           | 22.725           |
| 4. Tedavi Giderleri           | 2.501            | 2.899            | 3.005            | 2.801            |
| 5. Emeklilik Ödemeleri        | 5.209            | 5.982            | 6.268            | 5.878            |
| B. SÖZLEŞMELİ ÜCRET VE GİDER. | 1.765.552        | 2.070.983        | 2.129.151        | 2.028.295        |
| 1. Sözleşme Tutarı            | 827.059          | 1.002.600        | 1.004.544        | 963.606          |
| 2. Ek Ücretler                | 620.619          | 752.031          | 766.968          | 730.078          |
| 3. Sosyal Yardımlar           | 173.180          | 151.482          | 185.392          | 168.440          |
| 4. Tedavi Giderleri           | 34.874           | 40.388           | 41.654           | 38.963           |
| 5. Emeklilik Ödemeleri        | 109.820          | 124.482          | 130.593          | 127.208          |
| <b>TOPLAM</b>                 | <b>1.868.296</b> | <b>2.181.737</b> | <b>2.252.308</b> | <b>2.130.125</b> |

### 1. Memur Ücret Ve Giderleri (I Sayılı Cetvel Dahil)

Memurlarla ilgili işlemler, 657 sayılı Kanun ve 233 sayılı KHK ile bunların ek ve değişikliklerine göre yürütülmektedir. Memurlar aylık ve özlük hakları bakımından da 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ile bunun ek ve değişikliklerine tabidir.

Bu kapsamda; 2021 yılında yaklaşık 16.559.478,99 TL katsayı tutarı, 53.866.598,51 TL ek ücret, 22.725.088,84 TL sosyal yardım, tedavi giderleri 2.800.417,76 TL ve 5.877.909,00 TL emeklilik ödemeleri olmak üzere 2021 yılında 101.829.493,10 TL ödeme yapılmıştır. 2020 yılında 102.743.704,70 TL olan memur personelin ücret giderlerine göre azalış yaklaşık %0,89'dur. 2021 memur başına düşen aylık ücret ve giderleri tutarı 21.814 TL'dir.

### 2. Sözleşmeli Ücret Ve Giderleri

Kuruluşumuzdaki sözleşmeli personelin tamamı 399 sayılı KHK'nın 3/c maddesine göre çalıştırılan ve 399 sayılı KHK'ya ekli I sayılı cetvele tabi olmayan personeldir. Sözleşmeli personel 399 sayılı KHK'da belirtildi-

ği üzere, genel idari esasları dahilinde hizmetlerin yine 399 sayılı KHK'da belirtilen esaslara göre akdedilecek bir sözleşme ile çalıştırılan ve işçi olmayan personeldir. Sözleşmeli personele ödenecek olan sözleşme ücretlerinin tavanı her yıl Bütçe Kanunu ile belirlenmekte olup, sözleşmeli personel sosyal güvenlik yönünden 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 4/c maddesine tabidir.

Bu kapsamda; 2021 yılı içerisinde 963.605.565,02 TL sözleşme tutarı, 730.078.208,53 TL ek ücret, 168.439.787,83 TL sosyal yardım, tedavi giderleri 38.963.278,34 TL ve 127.208.342,92 TL emeklilik ödemeleri olmak üzere 2021 yılında sözleşmeli personele 2.028.295.182,64 TL ödeme yapılmıştır. 2020 yılında 1.765.552.456,49 TL olan personel ve ücret giderlerine göre artış yaklaşık %14,88'dir. 2021 yılında sözleşmeli personel başına düşen aylık ücret ve giderleri tutarı yaklaşık 15.400 TL'dir.



## Destek Hizmetleri Faaliyetleri

| Hizmet Alımının Niteliği | Hizmet Alımı Kapsamında Çalıştırılan Kişi Sayısı | Hizmet Alımının 2021 Yılı Gerçekleşmesi (TL) |
|--------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Temizlik                 | 2400                                             | 175.050.642,57                               |
| Özel Güvenlik            | 3731                                             | 358.370.856,57                               |
| Teknik İşletimi Destek   | 1201                                             | 165.601.575,97                               |
| Araç Kiralama            | -                                                | 16.966.835,00                                |
| Yemekhane                | 75                                               | 7.314.977,49                                 |
| Personel Servis Hizmeti  | -                                                | 47.340.785,71                                |
| <b>Genel TOPLAM</b>      | <b>7407</b>                                      | <b>770.645.673,31</b>                        |

## Lojman, Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti

Genel Müdürlüğümüze bağlı Havalimanlarında bulunan lojmanların tahsisi ve kullanımları ile ilgili işlemler

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.

| LOJMAN                              | ADET       |
|-------------------------------------|------------|
| Yakıtı oturanlarca tedarik edilen   | 380        |
| Yakıtı Kuruluşumuzca tedarik edilen | 225        |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>605</b> |
| MİSAFİRHANE                         | ADET       |
| Oda Sayısı                          | 347        |
| Yatak sayısı                        | 648        |

Genel Müdürlüğümüze ait İzmir Karaburun'da Karaburun Akdağ Radar Personeli Eğitim ve Dinlenme Tesisi

bulunmaktadır. Ancak, bahse konu tesisimizde kapsamlı yenileme çalışmaları yapıldığından faal değildir.

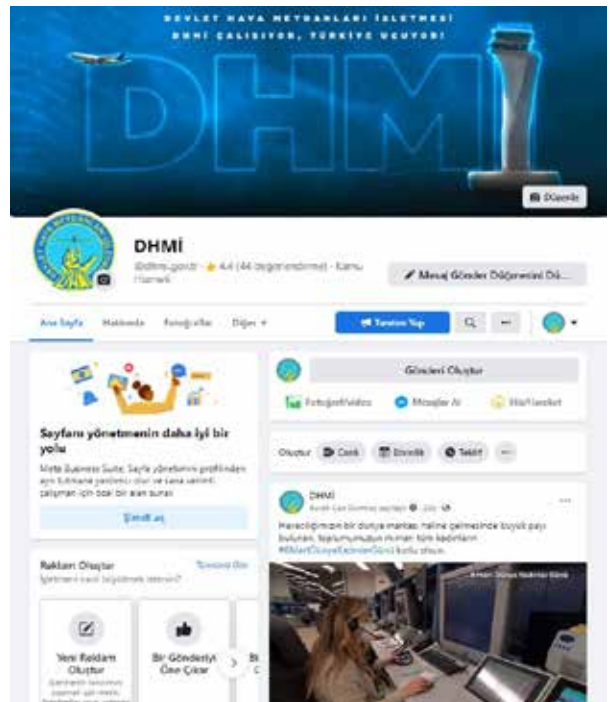
## KURUMSAL İLETİŞİM FAALİYETLERİ

- » 2021 yılında Genel Müdürlüğümüz ve Genel Müdürlüğümüzün görev alanına giren konular hakkında medyada yer alan haberlerin sayısı artırıldı. Medyada yer alan haber, yazı ve programlar takip edildi, bu doğrultuda ilgili birimler ve havalimanları bilgilendirildi. Böylece kuruluşun medyada nitel ve nicel olarak nasıl yer aldığı izlendi. Buradan elde edilen sonuçlar kuruluşun itibar yönetimi ve iletişim stratejisini şekillendirmede en önemli ölçütlerden biri olarak kullanıldı.
- » Genel Müdürlüğümüzün Twitter hesabından yaptığı paylaşımlar elektronik basın tarafından büyük ilgi görmektedir. Kuruluşumuzun faaliyetleri hakkında bilgiler veren bu tweetleri kaynak alan bini aşkın haber özellikle elektronik basında yer bulmuştur. Bu haberlerin reklam eşdeğerleri milyon dolarlara ulaşmıştır.
- » Kuruluşumuzca aylık olarak açıklanan hava yolu uçak, yolcu ve yük istatistikleri konusunda basın bülteni hazırlanarak her ay ulusal basına servis edildi. Havalimanı bazlı istatistikler ise yerel basın bültenleri haline getirilerek, havalimanları vasıtasıyla yerel basına ulaştırıldı. Bu sistemle, istatistik haberlerinin Türkiye'nin dört bir yanındaki ulusal ve yerel basın organlarında yer alması sağlandı.
- » Kuruluşumuz ve sektörle ilgili konular ile Genel Müdürlüğümüzün özel gün mesajları haberleştirilerek, 2021 yılı boyunca yaklaşık 100 haber, web sayfamızın ilgili bölümünde yayımlandı. Böylelikle haberin güncelliği yitirilmeden hızlı bir şekilde yayılımı sağlandı.
- » Çeşitli konularda tanıtım filmleri yaptırıldı. Bu filmler sosyal medya ve kullanılan diğer tüm iletişim kanallarından binlerce kişiye ulaştırılarak kuruluşun anlaşılması ve marka bilinirliğinin artırılmasına katkı sağladı.
- » 2021 yılında kuruluşumuzun Led Panolarında yayımlanmak üzere çok sayıda video hazırlandı. Genel Müdürlüğümüz ve havalimanlarımızda bulunan Led Panolar ile kuruluşumuzun güncel faaliyetleri daha geniş kitlelere, daha etkili ve hızlı bir şekilde duyuruldu.

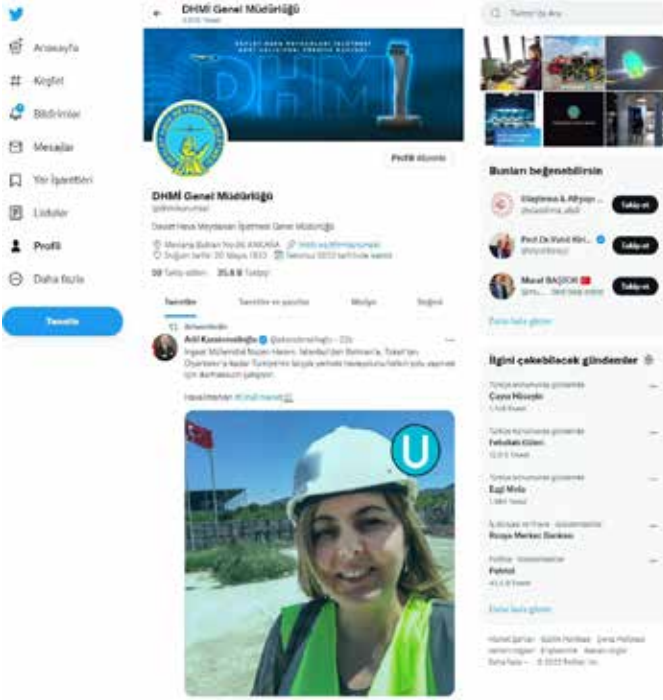


- » Genel Müdürlüğümüzün faaliyetleri; sürekli olarak takibi ve güncellemesi yapılan, önemli ölçüde takipçisi bulunan sosyal medya hesaplarımızla çok geniş bir hedef kitleye doğrudan duyuruldu. Bu ortamlarda paylaşılan mesajların yüksek düzeyde olumlu geri bildirimleri (beğeni sayıları, yapılan yorumlar vb.) bulunmaktadır.

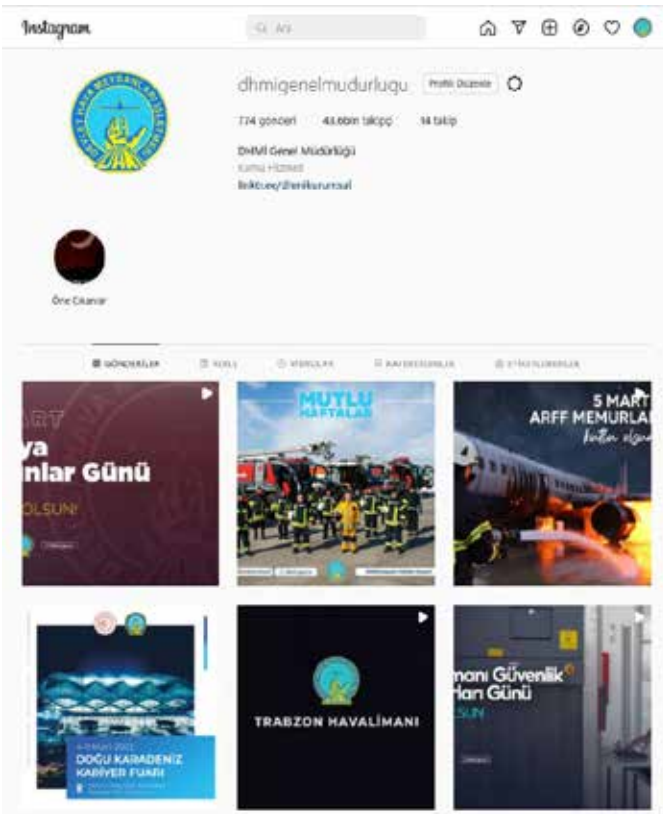
\* Takipçi sayısı 12.274 olan Facebook sayfamızdan yapılan paylaşımlarla 2021 yılında da çok sayıda kişiye ulaşıldı.



\* 35.847 takipçisi bulunan Twitter sayfamızdan gönderilen tweetlerin bir yılda erişim sayısı milyonlarla ifade edilebilir.



\* Instagram sayfamızın toplam takipçi sayısı 43.696. Yıl boyunca Instagram sayfamızdan paylaştığımız gönderiler geniş kitlelere ulaştı.



\* Ankara ATO Congressium'da düzenlenen "3. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı" ile "İstanbul Atatürk Havalimanı'nın ev sahipliğinde gerçekleştirilen "Havacılık, Uzak ve Teknoloji Festivali "TEKNOFEST 2021"e özel olarak tasarlanan stantlar ile katılım sağlandı. Hazırlanan broşür ve tanıtım videoları ile binlerce ziyaretçi stantlarımızda ağırlandı.





- » Kurum içi iletişimimizde daha hızlı ve etkili bir araç olan WhatsApp grupları, gerek Genel Müdürlük içinde gerekse havalimanları ile iletişimde aktif olarak kullanılmaya devam edildi.
- » Gerek kuruluşumuzla doğrudan ilgili gerekse ülkeye dair belirli gün ve haftalar takip edilerek web sitemiz, sosyal medya hesaplarımız ve büyük ekranlarda bu günlere özel çalışmalar paylaşıldı.
- » Genel Müdürümüzün, kurum içi veya kurum dışı göndereceği taziye, kutlama, yılbaşı ve dini bayram mesajları hazırlandı. Bunlarla ilgili dokümanlar te-

min edildi ve bunların ilgili oldukları yerlere zamanında ulaşması için gerekli işlemler yapıldı.

- » 2021 yılında Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) kanalıyla kuruluşumuza ilişkin vatandaşlarımızca 1884 başvuru yapılmıştır.
- » Başvuruların;  
925'i şikâyet  
578'i istek,  
217'i bilgi edinme,  
101'i görüş-öneri,  
36'i ihbar,  
12'i teşekkür,  
15'i belirtilmemiş olarak tasnif edilmiştir.

Şikâyet başvurularının ağırlıklı konu başlıkları şu şekildedir:

- Havalimanı çalışanlarına ilişkin başvurular
- Havalimanı - şehir ulaşım hizmetine ilişkin başvurular
- Havalimanı taksi hizmetleri
- Otopark hizmetleri
- Kayıp bagaj
- Korona virüs salgını konularına ilişkin başvurular
- Yiyecek ve içecek ücretleri
- Uçak gürültüsü
- Havayolu ve turizm şirketlerinin hizmetlerine ilişkin talepler
- Mescit ve ıslak hacimlere ilişkin başvurular
- Sıvı kısıtlamaları
- Check-in işlemleri
- Diğer Konular
- » DHMI İletişim Merkezine 2021'de bütün kanallar aracılığıyla (telefon, e-posta, facebook, twitter ve şikayetvar.com) toplam 22.614 başvuru gelmiştir.

- » Bu başvuruların;  
21784'ü bilgi talebi  
752'si şikâyet  
55'i görüş-öneri  
1'i ihbar  
22'si memnuniyet olarak tasnif edilmiştir.
- Şikâyet başvurularının ağırlıklı konu başlıkları şu şekildedir:

#### Uçak gürültüsü

Havalimanı çalışanlarına ilişkin başvurular  
Koronavirüs salgını konularına ilişkin başvurular  
Mescit ve ıslak hacimlere ilişkin başvurular  
İklimlendirme sistemleri  
Danışma ve anons hizmetleri  
Otopark hizmetleri  
Kayıp bagaj  
Havalimanı - şehir ulaşım hizmetine ilişkin başvurular  
Havayolu ve turizm şirketlerinin hizmetlerine ilişkin talepler  
Bilet işlemleri  
Uçuş Rehberim uygulaması, web sayfası  
Sıvı kısıtlaması  
Diğer konular



**DHMI**  
İLETİŞİM MERKEZİ  
444 DHMI

**HAVALİMANLARI HAKKINDA**

BİLGİ  
ÖNERİ  
ŞİKAYET  
TALEP  
ve MEMNUNİYETİNİZ İÇİN

7 Gün 24 Saat  
Bize Ulaşabilirsiniz. **444 34 64**

- » Havalimanlarında dizi, film, reklam, video ve fotoğraf çekimi için yapılan 80 başvuruya işlem yapılmıştır.

- » Havalimanlarında afiş asılması için yapılan 4 başvuruya işlem yapılmıştır.
- » Kurum içi iletişim faaliyetleri kapsamında personelimize vefat, kan ihtiyacı, milli ve dini bayramlar, özel günler, doğum günü kutlama vb. kısa mesajlar gönderilmiştir.

Malatya Havalimanı Yeni Terminal Binası Temel Atma Töreni hazırlıkları yürütülmüş ve tören 6 Şubat 2021'de gerçekleştirilmiştir.



- » Gaziantep Havalimanı Yeni Terminal Binası Açılış Töreni hazırlıkları yürütülmüş ve tören 25 Aralık 2021'de gerçekleştirilmiştir.



2022 yılında da ulusal ve yerel basında daha fazla haberin yer alması için çalışmalar yürütülecektir. Ayrıca tanıtım çalışmalarına özellikle sosyal medyaya ağırlık vermeye devam edilecektir. Bunlarla birlikte halkla ilişkiler faaliyetlerinin etkili bir şekilde yürütülmesi sağlanacaktır.

## EĞİTİM FAALİYETLERİ

Günümüz teknoloji toplumunda havacılık sistemini tanımlayabilecek anahtar kelimelerden biri de sürekli eğitimidir. Tüm kaynakları, verimlilik ve kârlılık esasına göre kullanmak ve değerlendirmek hususunda gereken gayret ve basireti göstermekle sorumlu olan Kuruluşumuz personeli, bu yükümlülüğünü yerine en iyi şekilde getirebilmesi için ihtiyaç duyulan alanlarda eğitime tabi tutulmaktadır. Gerek havacılıkla ilgili yeni teknolojilerin tanınması gerekse mevcut teknoloji ile eskiyen bilgilerin yenilenmesi amacı ile Kuruluşumuz bünyesinde seminer, kurs, hizmet içi eğitim, çalıştay düzenlemekte veya Kuruluşumuz dışında gerçekleştirilen yurt içi ve yurt dışı kurs, seminer ile çalıştaylara iştirak edilmektedir.

Bu hususu teminen, Ana Statümüzün 4.maddesinin 6.bendi ile Kuruluşumuza; sivil havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri işletmek amaç olarak verilmiş olup, hava seyrüsefer, işletme, havacılık güvenliği, teknik ve idari konularda ihtiyaç duyulan hizmet içi eğitimler merkez ve taşra teşkilatı bünyesinde gerçekleştirilmektedir. Havalimanlarımızda yer alan derslikler, hava trafik kule ve yaklaşma kontrol laboratuvarları eğitim hizmetleri için tüm yıl faal durumdadır. Ayrıca, eğitim faaliyetlerinin kalitesi ve verimliliği göz önüne alındığında, eğitimler diğer Kurum/Kuruluşlarca talep edilmekte ve DHMI

Eğitim, Derslik ve Salon Tahsis Ücret Tarifesi kapsamında Kuruluşumuz dersliklerinin yanı sıra eğitimi talep eden Kurum/Kuruluşların muhtelif tesislerinde eğitimler düzenlenmektedir.

DHMI Havacılık Akademisi Esenboğa Tesislerinde yer alan DHMI-TÜBİTAK işbirliği ürünü Radar Simülatörleri ve Kule Simülatörü sistemleri vasıtasıyla hava trafik kontrolörü adaylarına temel hava trafik kursları, hava trafik kontrolörlerine ise tekâmül kursları ve işbaşı eğitimleri ile diğer eğitimler, genel amaçlı sınav laboratuvarlarında verilmektedir.

Başkanlığımız eğitim faaliyetlerini; 2017 yılından itibaren Ankara Esenboğa Havalimanında yer alan Simülatör ve Eğitim Merkezi, Muğla Dalaman Havalimanı Eğitim Tesisleri ve Erzincan Y.A Havalimanında yer alan Uçak Yangın Simülatörü, Özel Maksatlı Araç Simülatörü ile ARFF Taktik Eğitim Merkezleri yerine DHMI Havacılık Akademisi çatısı altında yürütmektedir. İstanbul Atatürk Havalimanı Başmüdürlüğünde yer alan DHMI Havacılık Akademisi binalarının inşaat çalışmaları devam etmekte olup, İzmir Adnan Menderes Havalimanı Başmüdürlüğünde ve İzmir Karaburun'da yer alan DHMI Havacılık Akademisi binalarının inşaat çalışmaları tamamlanmıştır. İnşaat çalışmaları tamamlanan Akademi binalarının faaliyete geçmesi için hız verilmiştir.



DHMİ Havacılık Akademisi olarak vizyonumuz, havacılık sektörünün var olan eğitim ihtiyaçlarını, bilgi birikim ve tecrübemiz ile karşılamak, havacılık sektöründe çalışan personelin eğitimlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak ve Türk sivil havacılığına dünya sivil havacılığındaki gelişmeleri taşıyarak eğitimde bütünleşmeyi sağlamak üzere, gerek yurt içi gerekse yurt dışında öncü bir eğitim kuruluştur.

Sivil havacılık sektöründe söz sahibi olan Kuruluşumuzun, kendi personeline olduğu gibi yurt içi ve yurt dışı paydaşlara eğitim vermek üzere bölgesel eğitim üssü olma çalışmaları kapsamında tamamı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ilgili mevzuatlarına istinaden hazırlanmış toplam 41 eğitim programı, Milli Eğitim Bakanlığı Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığınca onaylanmıştır. Söz konusu eğitimlere ek olarak, 7 eğitim programı için çalışmalar devam etmekte olup, ICAO ve EUROCONT-ROL standartlarında modern eğitimler verilmektedir.

SHT-EĞİTİM/HAD ve SHT 17.2 Talimatları kapsamında Kuruluşumuzca düzenlenen eğitimler (Havaalanı İşletme Hizmetleri ve Havacılık Güvenliği) ise Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yetkilendirilen eğitmen kadrosuyla gerçekleştirilmekte olup,

Bu kapsamda; İşletme eğitimleri için 44, Emniyet Yönetim Sistemleri (EYS) eğitimleri için 15 ve ARFF eğitimleri için 21 personel kurum içi ve kurum dışı eğitimci yetkili olup, ARFF eğitimleri için 79 personel kurum içi eğitimci yetkilidir.

\* Havacılık güvenliği eğitimleri için (Kurs-1 Güvenlik Bilinci Eğitimi, Kurs-2 Temel Sivil Havacılık Güvenliği Eğitimi, Kurs-3 Kontrol Noktası Güvenlik Uygulamaları Eğitimi, Kurs-4 Uçakaltı Bagaj Tarama Eğitimi ve Kurs-17 Tedarik Tarama Eğitimi) 24 personel kurum içi ve kurum dışı eğitimci yetkili olup, 56 personelin de kurum içi eğitimci yetkisi bulunmaktadır.

\* Hava Trafik Emniyeti Elektronik personeli eğitimleri (ATSEP) için 99 personel kurum içi ve kurum dışı eğitimci yetkilidir.

\* Hava Seyrüsefer eğitimleri için DHMİ Havacılık Akademisi çatısı altında 29 Hava Trafik Kontrolörü personelin yanı sıra, 231 personel Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) tarafından yetkilendirilmiş ve SHT-ATCO/EĞİTİM talimatı kapsamında 253 personel olmak üzere toplam 513 personele Kuruluşumuz ve SHGM tarafından geçici eğitmenlik yetkisi verilmiştir. Söz konusu personel, işbaşı ve tazeleme eğitimlerinde görev almaktadır.



Dersliklerimizde akıllı tahtalar ile işletme hizmetleri eğitimleri için hazırlanmış olan 18 adet eğitim programına ait ders kitabı da aktif olarak kullanılmaya devam etmektedir.

23.06.2020 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlayan Uzaktan Eğitim Müdürlüğümüz marifetiyle Kuruluşumuz personelinin eğitimleri süregelen salgın koşullarına rağmen aralıksız devam etmiştir. 2021 yılı içerisinde 215 adet çevrim içi ve video eğitim düzenlenmiştir. DHMİ Eğitim Yönetim Sistemi üzerinden düzenlenen eğitimlere 29.308 kursiyer katılarak eğitimlerini tamamlamıştır.

Başkanlığımızca geliştirilen uzaktan eğitim altyapısı sayesinde, yeni başlayan personelimizin zorunlu eğitimlerine ve halihazırda operasyonlarda görev yapan personelin tazeleme eğitimlerine ara verilmeyerek hem personelin yaşayacağı maddi hak kayıpları en aza indirilmiş hem de Kuruluşumuzun operasyonel anlamda personel sıkıntısı yaşamasının önüne geçilmiştir. Aynı zamanda Kuruluşumuz 2021 yılında harcırah, ulaşım ve konaklama gibi harcama kalemlerinden yıl içerisinde yaklaşık 3.000.000,00-TL tasarruf sağlamıştır.

| HAVALİMANI                                   | YATAKHANE KAPASİTESİ (ODA/ KİŞİ SAYISI)             | YEMEKHANE DURUMU           | DERSLİK SAYISI/KAPASİTESİ                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İSTANBUL ATATÜRK HAVALİMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ     | İÇ HATLAR MİSAFİRHANE 9 ODA-24 KİŞİ                 | VAR                        | 1 ADET DERSLİK                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                              | FLORYA TESİSLERİ 11 ODA-22 KİŞİLİK, 1 ADET SÜİT ODA | VAR                        | 1 ADET DERSLİK                                                                                                                                                                                                                                     |
| HAVACILIK AKADEMİSİ (ESENBOĞA)               | 60 ADET ODA (4 ADET SÜİT ODA)- 116 KİŞİ             | 200-400 KİŞİ (ARALIKLARLA) | 7 ADET DERSLİK<br>1 ADET GÜV. LAB.<br>1 ADET TOPLANTI SALONU<br>1 ADET ELEKTRONİK LABORATUVARI (ATSEP)<br>2 ADET KULE LABORATUVARI<br>10 ADET ACC/APP KULE LABORATUVARI<br>9 ADET ÖĞRETİM ODASI<br>1 ADET BRIFFING SALONU                          |
| ANKARA ESENBOĞA HAVALİMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ      | 60 ADET ODA (4 ADET SÜİT ODA)- 116 KİŞİ             | VAR                        | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK                                                                                                                                                                                                                         |
| İZMİR ADNAN MENDERES HAVALİMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ | 5 ODA-10 KİŞİLİK                                    | YOK                        | ELEKTRONİK 1 ADET DERSLİK<br>HSS 1 ADET DERSLİK<br>ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK<br>ELEKTRİK 1 ADET DERSLİK                                                                                                                                           |
|                                              | KARABURUN EĞİTİM TESİS. YAPIM AŞAMASINDA            | YAPIM AŞAMASINDA           | YAPIM AŞAMASINDA                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                              | LİMAN MİSAF. VE EĞİTİM TESİS. YAPIM AŞAMASINDA      | YAPIM AŞAMASINDA           | YAPIM AŞAMASINDA                                                                                                                                                                                                                                   |
| ANTALYA HAVALİMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ              | 7 ADET ODA- 14 KİŞİLİK                              | VAR                        | MERKEZ ARFF İSTASYONU 1 ADET DERSLİK<br>APRON YÖN.ŞEFLİĞİ 1 ADET DERSLİK<br>UYDU ARFF İSTASYONU 1 ADET DERSLİK<br>YENİ TEKNİK BLOK HAVA TARAFI 1 ADET DERSLİK                                                                                      |
| MUĞLA DALAMAN HAVACILIK AKADEMİSİ            | 15 ODA-30 KİŞİLİK                                   | VAR                        | ULAŞTIRMA KARA TARAFI 1 ADET DERSLİK<br>1 ADET DERSLİK<br>1 ADET DERSLİK<br>ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK<br>GÜVENLİK ŞEFLİĞİ 1 ADET DERSLİK<br>YENİ TEKNİK BLOK 1 ADET DERSLİK<br>YENİ TEKNİK BLOK 1 ADET DERSLİK<br>YENİ TEKNİK BLOK 1 ADET DERSLİK |
| MİLAS-BODRUM HAVALİMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ         | 18 ODA -36 YATAK                                    | VAR                        | 30 KİŞİ<br>48 KİŞİLİK<br>32 KİŞİLİK<br>30 KİŞİLİK<br>45 KİŞİLİK<br>35 KİŞİLİK<br>35 KİŞİLİK<br>35 KİŞİLİK                                                                                                                                          |

|                                              |                                                                     |            |                                         |             |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|-------------|
| ADANA HAVALİMANI<br>BAŞMÜDÜRLÜĞÜ             | YOK                                                                 | YOK        | 1 ADET DERSLİK                          | 44 Kişi     |
| TRABZON HAVALİMANI<br>BAŞMÜDÜRLÜĞÜ           | 9 ODA-18 KİŞİLİK                                                    | VAR        | TERMINAL BİNASI 1 ADET KONFERANS SALONU | 40 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | KUVVET SANTRALİ 1 ADET DERSLİK          | 40 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | GARAJ BİNASI 1 ADET DERSLİK             | 15 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK              | 11 KİŞİLİK  |
| ERZURUM HAVALİMANI<br>BAŞMÜDÜRLÜĞÜ           | 4 ODA-11 KİŞİLİK                                                    | VAR        | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK              | 40 KİŞİLİK  |
| GAZİANTEP HAVALİMANI<br>BAŞMÜDÜRLÜĞÜ         | 5 ODA-6 KİŞİLİK                                                     | VAR        | İDARİ BLOK 1 ADET DERSLİK               | 35 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | ARFF ŞEFLİĞİ 1 ADET DERSLİK             | 30 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | SEYRÜSEFER MÜD. 1 ADET DERSLİK          | 12 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | 1 ADET BRİFİNG SALONU                   | 117 KİŞİLİK |
| HAVA TRAFİK KONTROL MERKEZİ<br>BAŞMÜDÜRLÜĞÜ  | YOK                                                                 | VAR        | 2 ADET SINIF                            | 24 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | 1 ADET TOPLANTI SALONU                  | 10 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | 1 ADET ATC TOPLANTI ODASI               | 24 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | 1 ADET ATC BRİFİNG ODASI                | 40 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | TERMINAL BİNASI 1 ADET DERSLİK          | 30 KİŞİ,    |
| ADYAMAN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                 | 8 ODA-16 KİŞİLİK                                                    | VAR        | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK              | 45 KİŞİ,    |
| AĞRI AHMED-İ HANI HAVALİMANI<br>MÜDÜRLÜĞÜ    | 8 ODA -15 KİŞİLİK                                                   | VAR        | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK              | 30 KİŞİ     |
|                                              |                                                                     |            | 1 ADET DERSLİK                          | 40 KİŞİ     |
| AMASYA-MERZİFON HAVALİMANI<br>MÜDÜRLÜĞÜ      | YOK                                                                 | VAR        | 1 ADET DERSLİK                          | 20 KİŞİLİK  |
| BALIKESİR KOCA SEYİT HAVALİMANI<br>MÜDÜRLÜĞÜ | 11 ODA-21 KİŞİLİK                                                   | VAR        | 2 ADET DERSLİK                          | 85 KİŞİLİK  |
| BALIKESİR MERKEZ HAVALİMANI<br>MÜDÜRLÜĞÜ     | 2 ADET ODA - 4 KİŞİLİK                                              | VAR        | 1 ADET DERSLİK                          | 28 KİŞİ     |
| BATMAN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                  | YOK                                                                 | VAR        | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK              | 50 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | KONFERANS SALONU                        | 90 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | TEKNİK BLOK 1 ADET EĞİTİM SALONU        | 30 KİŞİ     |
| BİNGÖL HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                  | 18 ADET ODA- 34 KİŞİLİK<br>(16 ODA ÇİFT KİŞİLİK, 2 ODA TEK KİŞİLİK) | 50 KİŞİLİK | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK              | 30 KİŞİ     |
| BURSA-YENİŞEHİR HAVALİMANI<br>MÜDÜRLÜĞÜ      | YOK                                                                 | VAR        | ANA BİNA 1 ADET DERSLİK                 | 40 KİŞİLİK  |
| ÇANAKKALE HAVALİMANI<br>MÜDÜRLÜĞÜ            | YOK                                                                 | VAR        | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK              | 40 KİŞİLİK  |
|                                              |                                                                     |            | YENİ TERMINAL BİNASI 1 ADET DERSLİK     | 40 KİŞİLİK  |
| DENİZLİ ÇARDAK HAVALİMANI<br>MÜDÜRLÜĞÜ       | 4 ODA-8 KİŞİLİK                                                     | VAR        | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK              | 75 KİŞİLİK  |

| HAVALIMANI                                               | YATAKHANE KAPASİTESİ (ODA/ KİŞİ SAYISI)                     | YEMEKHANE DURUMU | DERSLİK SAYISI/KAPASİTESİ                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DİYARBAKIR HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                          | YOK                                                         | VAR              | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK 25 KİŞİLİK<br>ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK 40 KİŞİLİK<br>TERMINAL BİNASI 1 ADET DERSLİK 60 KİŞİLİK<br>GARAJ BİNASI 1 ADET DERSLİK 30 KİŞİLİK                                                       |
| ELAZIĞ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                              | 16 ODA, 32 KİŞİLİK, 4 ODA 8 KİŞİLİK (ÇİFT KİŞİLİK YATAK)    | VAR              | 1 ADET DERSLİK 40 KİŞİLİK<br>GÜVENLİK BİNASI 1 ADET DERSLİK 40 KİŞİLİK<br>ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK 17 KİŞİLİK<br>1 ADET SINIF 25 KİŞİLİK<br>1 ADET SINIF 25 KİŞİLİK<br>1 ADET SINIF 40 KİŞİLİK<br>1 ADET SINIF 30 KİŞİLİK |
| ERZİNCAN HAVACILIK AKADEMİSİ                             | 54 ODA-2 KİŞİLİK ,<br>4 ODA-4 KİŞİLİK,<br>5 ODA-SÜİT        | VAR              | ARFF BİNASI 1 ADET SINIF 30 KİŞİLİK<br>1 ADET KONFERANS SALONU 93 KİŞİLİK<br>1 ADET DERSLİK 15 KİŞİ                                                                                                                         |
| GÖKÇEADA HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                            | YOK                                                         | YOK              | 1 ADET DERSLİK 29 KİŞİ                                                                                                                                                                                                      |
| HAKKARİ-YÜKSEKOVA SELAHADDİN EYYUBİ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ | 6 ODA-12 KİŞİLİK                                            | VAR              | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK 45 KİŞİLİK<br>GARAJ BİNASI 1 ADET DERSLİK 30 KİŞİLİK                                                                                                                                             |
| HATAY HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                               | 20 ODA-39 KİŞİLİK                                           | VAR (FAAL DEĞİL) | 1 ADET DERSLİK 30 KİŞİLİK                                                                                                                                                                                                   |
| İĞDIR ŞEHİT BÜLENT AYDIN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ            | 2 ADET ODA- 7 KİŞİLİK<br>(1 ODA 3 KİŞİLİK, 1 ODA 4 KİŞİLİK) | 60 KİŞİLİK       | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK 49 KİŞİ<br>HAVACILIK ACİL YARDIM VE GÜVENLİK ŞEFLİĞİ/ EADB DERSHANESİ 30 KİŞİ                                                                                                                    |
| KAHRAMANMARAŞ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                       | YOK                                                         | VAR              | 1 ADET DERSLİK 32 KİŞİLİK<br>1 ADET DERSLİK 20 KİŞİLİK                                                                                                                                                                      |
| KAPADOKYA HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                           | YOK                                                         | VAR              | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK 10<br>GARAJ 1 ADET DERSLİK 42                                                                                                                                                                    |
| KARS HAKAKANI HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                       | 8 ODA -14 KİŞİLİK                                           | YOK              | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK 15 KİŞİLİK<br>TEKNİK BLOK 1 ADET DERSLİK 20 KİŞİLİK<br>GARAJ 1 ADET DERSLİK 30 KİŞİLİK<br>TERMINAL BİNASI 1 ADET DERSLİK 30 KİŞİLİK                                                              |
| KASTAMONU HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                           | YOK                                                         | VAR              | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK 25 KİŞİLİK<br>ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK 20 KİŞİLİK<br>1 ADET DERSLİK 60 KİŞİLİK<br>1 ADET DERSLİK 96 KİŞİLİK                                                                                    |
| KAYSERİ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                             | 3 ODA-6 KİŞİLİK                                             | VAR              |                                                                                                                                                                                                                             |

|                                             |                                                                                                                    |     |                                                                                                                 |                                                      |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| KOCAELİ CENGİZ TOPEL HAVALİMANI             | YOK                                                                                                                | YOK | YOK                                                                                                             | 20 KİŞİLİK                                           |
| KONYA HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                  | YOK                                                                                                                | VAR | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK<br>1 ADET DERSLİK                                                                    | 60 KİŞİLİK                                           |
| MALATYA HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                | YOK                                                                                                                | VAR | 1 ADET KONFERANS SALONU                                                                                         | 70 KİŞİLİK                                           |
| MARDİN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                 | 8 ODA -14 KİŞİLİK                                                                                                  | VAR | 1 ADET DERSLİK<br>1 ADET DERSLİK                                                                                | 76 KİŞİLİK<br>30 KİŞİLİK                             |
| MUŞ S. ALPARSLAN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ       | 4 ODA -22 KİŞİLİK                                                                                                  | YOK | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK<br>TERMINAL BİNASI 1 ADET DERSLİK                                                    | 40 KİŞİLİK<br>50 KİŞİLİK                             |
| ORDU-GİRESUN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ           | YOK                                                                                                                | VAR | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK<br>TEKNİK BLOK 1 ADET DERSLİK<br>GARAJ 1 ADET DERSLİK<br>KONFERANS SALONU            | 40 KİŞİLİK<br>40 KİŞİLİK<br>25 KİŞİLİK<br>63 KİŞİLİK |
| SAMSUN ÇARŞAMBA HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ        | YOK                                                                                                                | VAR | TEKNİK BLOK 1 ADET DERSLİK<br>ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK                                                        | 25 KİŞİLİK<br>25 KİŞİLİK                             |
| SIĞIRCI HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                | YOK                                                                                                                | YOK | 1 ADET DERSLİK                                                                                                  | 25 KİŞİLİK                                           |
| SİNOP HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                  | YOK                                                                                                                | VAR | TERMINAL KONFERANS SALONU 1 ADET<br>ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK<br>GARAJ BİNASI 1 ADET DERSLİK                   | 80 KİŞİ<br>42 KİŞİ<br>30 KİŞİ                        |
| SİVAS NURİ DEMİRAĞ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ     | 6 ODA -12 KİŞİLİK                                                                                                  | VAR | TERMINAL BİNASI 1 ADET DERSLİK<br>ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK<br>TEKNİK BLOK 1 ADET DERSLİK<br>TERMINAL KYS BÜRO | 50 KİŞİLİK<br>30 KİŞİLİK<br>20 KİŞİLİK<br>10 KİŞİLİK |
| ŞANLIURFA GAP HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ          | 18 ODA -36 YATAK                                                                                                   | YOK | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK<br>TEKNİK BLOK EĞİTİM SALONU                                                         | 20 KİŞİ<br>25 KİŞİ                                   |
| ŞIRNAK ŞERAFETTİN ELÇİ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ | 18 ODA -36 YATAK                                                                                                   | VAR | 1 ADET DERSLİK                                                                                                  | 40 KİŞİLİK                                           |
| TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK HAVALİMANI           | YOK                                                                                                                | VAR | 1 ADET DERSLİK                                                                                                  | 15 KİŞİ                                              |
| TOKAT HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ*                 | 2020 YILININ İLK YARISINDA HİZMETE VERİLMESİ PLANLANAN YENİ HAVALİMANINDA EĞİTİM SINIFI YAPILMASI PLANLANMAKTADIR. |     |                                                                                                                 |                                                      |
| UŞAK HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ                   | YOK                                                                                                                | VAR | 1 ADET DERSLİK                                                                                                  | 35 KİŞİ                                              |
| VAN FERİT MELEN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ        | 8 ODA -8 KİŞİLİK                                                                                                   | VAR | ARFF BİNASI 1 ADET DERSLİK<br>TEKNİK BLOK 1 ADET DERSLİK<br>TERMINAL BİNASI 1 ADET DERSLİK                      | 55 KİŞİLİK<br>25 KİŞİLİK<br>65 KİŞİLİK               |

| 2021 EĞİTİM FAALİYETLERİ                                                             |                   |                 |                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kurslar                                                                              | Kurs Süresi (Gün) | Kursiyer Sayısı | Kurs Yeri                                                                                               |
| Seyrüsefer (Air Navigation)                                                          | 1.323             | 1235            | DHMI HAVACILIK AKADEMİSİ ESENBOĞA TESİSLERİ, UZAKTAN EĞİTİM                                             |
| İşletme (Management)                                                                 | 242               | 10470           | UZAKTAN EĞİTİM VE TÜM LİMANLAR                                                                          |
| Elektronik (Electronics)                                                             | 1.132             | 360             | HAVACILIK AKADEMİSİ ESENBOĞA TESİSLERİ, HTKM, ANTALYA, UZAKTAN EĞİTİM                                   |
| Pazarlama ve Ticaret (Marketing & Trade Dept.)                                       | 1                 | 109             | UZAKTAN EĞİTİM                                                                                          |
| Strateji Geliştirme (Strategy Development)                                           | 6                 | 351             | UZAKTAN EĞİTİM                                                                                          |
| Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik (Aviation Urgent Medical AID & Security)           | 743               | 4317            | CUMHURBAŞKANLIĞI KÜLLİYESİ, DHMI HAVACILIK AKADEMİSİ ESENBOĞA TESİSLERİ, TÜM LİMANLAR VE UZAKTAN EĞİTİM |
| Kurum Dışından Alınan Kurs ve Seminerler (Extra-Organizational Courses and Seminars) | 374               | 10945           | GENEL MÜDÜRLÜK, DHMI HAVACILIK AKADEMİSİ ESENBOĞA TESİSLERİ, UZAKTAN EĞİTİM VE TÜM LİMANLAR             |
| Satın Alma ve İkmal (Purchasing and Supply)                                          | 20                | 1183            | UZAKTAN EĞİTİM, İSTANBUL, GAZİANTEP, TRABZON, MUĞLA, ANTALYA, ERZİNCAN                                  |
| Mali İşler (Accounting)                                                              | -                 | -               | -                                                                                                       |
| İnsan Kaynakları (Human Resources)                                                   | 16                | 398             | UZAKTAN EĞİTİM, ANTALYA                                                                                 |
| Bilgi Teknolojileri (Information Technologies)                                       | 3                 | 7061            | UZAKTAN EĞİTİM                                                                                          |
| Destek Hizmetleri (Support Services Dept.)                                           | 20                | 86              | GÖKÇEADA                                                                                                |
| Havacılık Eğitim (Aviation Education)                                                | 5                 | 53              | UZAKTAN EĞİTİM                                                                                          |
| Yurt Dışı (International)                                                            | -                 | -               | -                                                                                                       |
| Kurum Dışına verilen Kurs ve Seminerler                                              | 1.540             | 13207           | CUMHURBAŞKANLIĞI KÜLLİYESİ, İTÜM LİMANLAR                                                               |
| İşbaşı Eğitimleri (Genel)                                                            | 14.061            | 326             | UZAKTAN EĞİTİM VE TÜM LİMANLAR                                                                          |
| İş Sağlığı ve Güvenliği                                                              | 17                | 725             | MUŞ, ÇANAKKALE, ADANA, SİVAS, ANKARA                                                                    |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                                                  | <b>19.503</b>     | <b>50.826</b>   |                                                                                                         |

2021 yılı Eğitim Planı ve Programı kapsamında 53.220 kişi için 1.585 adet yurt içi, 203 adet yurt dışı kurs ve seminer gerçekleştirilmesi öngörülmüştür. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.536 adet yurt içi kurs ve seminer gerçekleştirilmiş olup, pandemi nedeniyle yurt dışı eğitim faaliyeti gerçekleştirilememiştir. Toplam 50.826 kişi kurs ve seminerlere katılmıştır. Diploma, sertifika ve katılım belgesi olmak üzere toplam 32.113 kişi aldıkları eğitim-

lere göre belgelendirilmiştir. Ayrıca 10.945 kişi kurum dışından alınan eğitimlere katılmıştır.

2021 yılında toplam Eğitim Ödeneği olarak 17.755.000,00- TL ayrılmış olup, 8.961.751,11-TL harcanmıştır. Bu harcamaya eğitim, eğitimci, sınav, staj ücreti, yurt içi ve yurt dışı yoluğu ile hizmet satın alınan eğitim ücretleri dahildir.

| 2021 YILINDA DHMİ TARAFINDAN KURUM/KURULUŞLARA VERİLEN ÜCRETLİ/ÜCRETSİZ EĞİTİMLER |                                                                               |                |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|
| SIRA NO                                                                           | EĞİTİM VERİLEN KURULUŞ                                                        | KURSIYER ADEDİ | EĞİTİM BEDELİ (TL)  |
| 1                                                                                 | CUMHURBAŞKANLIĞI                                                              | 426            | 0,00                |
| 2                                                                                 | KKTC                                                                          | 16             | 0,00                |
| 3                                                                                 | HEAŞ                                                                          | 4              | 197.719,20          |
| 4                                                                                 | HAVAŞ                                                                         | 177            | 26.332,50           |
| 5                                                                                 | İGA(HASAN KALYONCU)                                                           | 0              | 0,00                |
| 6                                                                                 | TÜRK HAVA YOLLARI A.O.                                                        | 113            | 84.547,50           |
| 7                                                                                 | TGS YER HİZMETLERİ A.Ş.                                                       | 252            | 28.349,50           |
| 8                                                                                 | KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ                                                        | 164            | 7.605,00            |
| 9                                                                                 | NİŞANTAŞI ÜNİVERSİTESİ                                                        | 30             | 168.399,00          |
| 10                                                                                | FIRAT ÜNİVERSİTESİ                                                            | 30             | 15.241,25           |
| 11                                                                                | TUSAŞ                                                                         | 122            | 6.045,00            |
| 12                                                                                | ÇEŞİTLİ KURUM/KURULUŞLAR                                                      | 1139           | 167.481,50          |
| 13                                                                                | İC İÇTAŞ                                                                      | 15             | 14.400,00           |
| 14                                                                                | EĞİTMEN TAHSİS                                                                | 0              | 430.867,50          |
| 15                                                                                | DERSLİK/DERSANE                                                               | 0              | 20.900,00           |
| 16                                                                                | KURULUŞUMUZA HİZMET ALIMI<br>PERSONELİ (GÜVENLİK,TEMİZLİK,TEKNİK<br>PERSONEL) | 10631          | 0,00                |
| <b>TOPLAM</b>                                                                     |                                                                               | <b>13119</b>   | <b>1.167.887,95</b> |

2021 yılında, Cumhurbaşkanlığı, Hasan Kalyoncu Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi ve HEAŞ başta olmak üzere TUSAŞ,TGS Yer Hizmetleri A.Ş.,Türk Hava Yolları A.O.,Kapadokya Üniversitesi, Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. personeline, Kuruluşumuzca hizmet alım yoluyla istihdam edilen personele (Güvenlik, Teknik İşletim, Temizlik) ve çeşitli Kurum/ Kuruluşların talebi üzerine verilen eğitimlerde toplam 8.859 kişi eğitim almış, Kuruluşumuz bu eğitimlerden toplam 1.167.887,95-TL gelir elde etmiştir.

## 2022 YILINDA PLANLANAN EĞİTİM FAALİYETLERİ

2022 yılı Eğitim Planı ve Programı kapsamında kurum personeli için 223 adet yurt içi ve 152 adet yurt dışı olmak üzere 56.804 kişilik kurs ve seminer gerçekleştirilmesi planlanmış olup, diğer Kurum/Kuruluşlardan gelecek yurt içi ve yurt dışı eğitim talepleri Kuruluşumuz adına Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilecektir.





# İSTATİSTİKLER

## TRAFİKLER

## A. UÇAK TRAFİĞİ

## a. Havalimanları Uçak Trafiği

2021 yılında Türkiye genelinde sivil ticari uçak trafiğine açık 56 havalimanına inen-kalkan uçak trafiği; iç hatlarda 738.352 ve dış hatlarda 466.266 olmak üzere, toplam 1.204.618 olmuş ve bir önceki yıla göre toplam uçak trafiğinde % 41,1 oranında artış kaydedilmiştir. 2021 yılında iç hat uçak trafiği % 28,9 oranında artmış; dış hat uçak trafiği % 66,1 oranında artmıştır. 2021 yılında

toplam uçak trafiği içindeki iç hat uçak trafiği payı % 61'dir.

2021 yılında en çok uçak trafiği İstanbul Havalimanı'nda yaşanmıştır. İstanbul Havalimanı'nı, İstanbul Sabiha Gökçen, Antalya, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes ve İstanbul Atatürk Havalimanları izlemiştir.

## UÇAK TRAFİĞİ (2017 - 2021)

| HAVALİMANLARI                          | 2017    |         |         | 2018    |         |         | 2019    |         |         | 2020   |         |         | 2021    |         |         |
|----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                        | İç Hat  | Dış Hat | Toplam  | İç Hat  | Dış Hat | Toplam  | İç Hat  | Dış Hat | Toplam  | İç Hat | Dış Hat | Toplam  | İç Hat  | Dış Hat | Toplam  |
| İstanbul Atatürk                       | 142.451 | 318.334 | 460.785 | 136.005 | 328.641 | 464.646 | 38.604  | 99.675  | 138.279 | 10.248 | 27.220  | 37.468  | 13.327  | 27.705  | 41.032  |
| İstanbul                               |         |         |         | 544     | 231     | 775     | 82.433  | 247.467 | 329.900 | 59.752 | 125.672 | 185.424 | 79.834  | 199.675 | 279.509 |
| İstanbul Sabiha Gökçen                 | 139.267 | 80.904  | 220.171 | 145.234 | 87.041  | 232.275 | 135.203 | 100.514 | 235.717 | 83.521 | 42.789  | 126.310 | 111.456 | 69.877  | 181.333 |
| Ankara Esenboğa                        | 99.384  | 18.453  | 117.837 | 100.258 | 19.513  | 119.771 | 78.871  | 20.371  | 99.242  | 41.321 | 9.073   | 50.394  | 52.753  | 14.160  | 66.913  |
| İzmir Adnan Menderes                   | 72.073  | 17.834  | 89.907  | 71.466  | 19.981  | 91.447  | 59.669  | 23.916  | 83.585  | 36.236 | 9.765   | 46.001  | 43.136  | 15.163  | 58.299  |
| Antalya                                | 51.703  | 107.632 | 159.335 | 53.112  | 138.448 | 191.560 | 51.515  | 161.003 | 212.518 | 29.919 | 41.261  | 71.180  | 40.495  | 100.081 | 140.576 |
| Gazipaşa Alanya                        | 3.888   | 2.504   | 6.392   | 4.540   | 3.967   | 8.507   | 4.131   | 3.802   | 7.933   | 2.118  | 512     | 2.630   | 3.600   | 1.900   | 5.500   |
| Muğla Dalaman                          | 14.399  | 13.858  | 28.257  | 17.251  | 18.220  | 35.471  | 22.477  | 20.236  | 42.713  | 16.593 | 7.307   | 23.900  | 24.254  | 7.468   | 31.722  |
| Milas-Bodrum                           | 20.565  | 7.955   | 28.520  | 21.272  | 11.873  | 33.145  | 21.137  | 13.847  | 34.984  | 12.349 | 5.788   | 18.137  | 19.254  | 10.501  | 29.755  |
| Adana                                  | 38.528  | 6.407   | 44.935  | 35.359  | 5.808   | 41.167  | 34.147  | 6.511   | 40.658  | 25.268 | 2.271   | 27.539  | 32.730  | 4.231   | 36.961  |
| Trabzon                                | 26.172  | 2.931   | 29.103  | 24.100  | 3.433   | 27.533  | 21.505  | 4.421   | 25.926  | 12.856 | 1.307   | 14.163  | 17.632  | 3.326   | 20.958  |
| Erzurum                                | 9.805   | 229     | 10.034  | 9.272   | 226     | 9.498   | 6.791   | 159     | 6.950   | 4.782  | 117     | 4.899   | 6.489   | 111     | 6.600   |
| Gaziantep                              | 16.897  | 1.882   | 18.779  | 17.686  | 2.041   | 19.727  | 16.858  | 2.695   | 19.553  | 13.505 | 1.078   | 14.583  | 15.060  | 1.409   | 16.469  |
| Adıyaman                               | 1.988   | 28      | 2.016   | 2.002   | 42      | 2.044   | 1.862   | 18      | 1.880   | 1.235  | 11      | 1.246   | 1.340   | 1       | 1.341   |
| Ağrı Ahmed-i Hani                      | 2.152   | 8       | 2.160   | 2.373   | 35      | 2.408   | 2.314   | 6       | 2.320   | 1.723  | 4       | 1.727   | 1.894   | 1       | 1.895   |
| Amasya Merzifon                        | 1.547   | 95      | 1.642   | 1.324   | 95      | 1.419   | 1.219   | 58      | 1.277   | 791    | 56      | 847     | 845     | 193     | 1.038   |
| Aydın Çıldır                           | 20.720  |         | 20.720  | 20.427  |         | 20.427  | 20.154  |         | 20.154  | 20.452 |         | 20.452  | 28.088  |         | 28.088  |
| Balıkesir Koca Seyit                   | 22.793  | 129     | 22.922  | 20.068  | 151     | 20.219  | 22.098  | 71      | 22.169  | 15.443 | 62      | 15.505  | 20.700  | 51      | 20.751  |
| Balıkesir Merkez                       | 131     |         | 131     | 90      | 17      | 107     | 96      |         | 96      | 85     |         | 85      | 70      |         | 70      |
| Batman                                 | 3.564   | 37      | 3.601   | 4.635   | 36      | 4.671   | 3.397   | 13      | 3.410   | 2.696  | 9       | 2.705   | 3.653   | 2       | 3.655   |
| Bingöl                                 | 1.351   | 25      | 1.376   | 1.634   | 14      | 1.648   | 1.484   | 6       | 1.490   | 1.104  | 4       | 1.108   | 1.385   | 1       | 1.386   |
| Bursa Yenişehir                        | 7.683   | 420     | 8.103   | 4.936   | 271     | 5.207   | 6.063   | 236     | 6.299   | 11.025 | 111     | 11.136  | 15.378  | 144     | 15.522  |
| Çanakkale                              | 6.278   | 103     | 6.381   | 5.219   | 97      | 5.316   | 5.849   | 56      | 5.905   | 4.663  | 19      | 4.682   | 5.597   | 21      | 5.618   |
| Gökçeada                               | 232     |         | 232     | 76      |         | 76      | 26      |         | 26      | 120    |         | 120     | 297     |         | 297     |
| Denizli Çardak                         | 10.960  | 634     | 11.594  | 5.281   | 561     | 5.842   | 5.338   | 674     | 6.012   | 5.615  | 93      | 5.708   | 4.346   | 267     | 4.613   |
| Diyarbakır                             | 12.776  | 646     | 13.422  | 12.824  | 451     | 13.275  | 10.585  | 639     | 11.224  | 7.700  | 245     | 7.945   | 8.598   | 475     | 9.073   |
| Elazığ                                 | 6.887   | 249     | 7.136   | 6.674   | 297     | 6.971   | 5.805   | 313     | 6.118   | 6.249  | 244     | 6.493   | 5.310   | 351     | 5.661   |
| Erzincan Y.A                           | 3.379   | 25      | 3.404   | 3.644   | 13      | 3.657   | 2.970   | 18      | 2.988   | 1.887  | 31      | 1.918   | 2.321   | 121     | 2.442   |
| Eskişehir Hasan Polatkan               | 4.232   | 678     | 4.910   | 4.339   | 759     | 5.098   | 5.467   | 681     | 6.148   | 3.859  | 421     | 4.280   | 4.124   | 855     | 4.979   |
| Hakkari Yüksekova<br>Selahaddin Eyyubi | 1.312   | 2       | 1.314   | 1.657   | 1       | 1.658   | 1.822   |         | 1.822   | 1.234  | 8       | 1.242   | 1.488   |         | 1.488   |
| Hatay                                  | 7.208   | 2.308   | 9.516   | 7.710   | 2.204   | 9.914   | 6.662   | 2.099   | 8.761   | 5.573  | 660     | 6.233   | 7.302   | 348     | 7.650   |
| İğdır Şehit Bülent Aydın               | 1.786   | 2       | 1.788   | 2.136   |         | 2.136   | 2.048   | 15      | 2.063   | 1.757  | 52      | 1.809   | 1.815   | 4       | 1.819   |
| İsparta Süleyman<br>Demirel            | 24.101  | 607     | 24.708  | 22.649  | 482     | 23.131  | 23.371  | 393     | 23.764  | 23.071 | 90      | 23.161  | 27.505  | 174     | 27.679  |
| Kahramanmaraş                          | 2.573   | 45      | 2.618   | 2.683   | 21      | 2.704   | 2.224   | 14      | 2.238   | 1.867  | 10      | 1.877   | 2.200   | 30      | 2.230   |
| Kars Harakani                          | 4.106   | 13      | 4.119   | 4.049   | 10      | 4.059   | 3.526   | 16      | 3.542   | 2.854  | 4       | 2.858   | 3.353   | 12      | 3.365   |

## UÇAK TRAFİĞİ (2017 - 2021)

| HAVALİMANLARI          | 2017           |                |                  | 2018           |                |                  | 2019           |                |                  | 2020           |                |                | 2021           |                |                  |
|------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                        | İç Hat         | Dış Hat        | Toplam           | İç Hat         | Dış Hat        | Toplam           | İç Hat         | Dış Hat        | Toplam           | İç Hat         | Dış Hat        | Toplam         | İç Hat         | Dış Hat        | Toplam           |
| Kastamonu              | 883            | 24             | 907              | 947            | 28             | 975              | 664            | 31             | 695              | 717            | 19             | 736            | 830            | 6              | 836              |
| Kayseri                | 13.148         | 2.193          | 15.341           | 12.170         | 2.463          | 14.633           | 12.605         | 2.455          | 15.060           | 7.531          | 1.770          | 9.301          | 10.129         | 3.596          | 13.725           |
| Kocaeli Cengiz Topel   | 1.470          | 39             | 1.509            | 2.010          | 90             | 2.100            | 1.235          | 117            | 1.352            | 1.465          | 38             | 1.503          | 3.068          | 37             | 3.105            |
| Konya                  | 8.499          | 917            | 9.416            | 7.681          | 971            | 8.652            | 6.374          | 1.052          | 7.426            | 3.836          | 520            | 4.356          | 5.467          | 957            | 6.424            |
| Malatya                | 7.073          | 122            | 7.195            | 6.499          | 146            | 6.645            | 5.275          | 114            | 5.389            | 4.105          | 76             | 4.181          | 5.344          | 134            | 5.478            |
| Mardin                 | 4.450          | 42             | 4.492            | 4.657          | 65             | 4.722            | 3.774          | 30             | 3.804            | 2.929          | 7              | 2.936          | 4.087          | 14             | 4.101            |
| Muş Sultan Alparslan   | 3.000          | 15             | 3.015            | 3.022          | 20             | 3.042            | 2.503          | 20             | 2.523            | 2.163          | 13             | 2.176          | 2.699          | 2              | 2.701            |
| Kapadokya              | 2.670          | 32             | 2.702            | 8.064          | 80             | 8.144            | 11.415         | 118            | 11.533           | 11.025         | 59             | 11.084         | 17.822         | 199            | 18.021           |
| Ordu-Giresun           | 8.114          | 670            | 8.784            | 7.625          | 159            | 7.784            | 7.773          | 206            | 7.979            | 4.857          | 148            | 5.005          | 5.781          | 29             | 5.810            |
| Samsun Çarşamba        | 10.875         | 538            | 11.413           | 12.843         | 1.087          | 13.930           | 14.019         | 1.219          | 15.238           | 11.077         | 837            | 11.914         | 11.645         | 1.424          | 13.069           |
| Siirt                  | 386            |                | 386              | 46             |                | 46               | 424            |                | 424              | 440            |                | 440            | 514            |                | 514              |
| Sinop                  | 1.372          | 116            | 1.488            | 1.750          | 332            | 2.082            | 1.711          | 24             | 1.735            | 1.188          | 5              | 1.193          | 2.031          | 25             | 2.056            |
| Sivas Nuri Demirağ     | 4.074          | 99             | 4.173            | 4.135          | 85             | 4.220            | 4.175          | 50             | 4.225            | 2.845          | 60             | 2.905          | 4.056          | 62             | 4.118            |
| Şanlıurfa GAP          | 6.162          | 175            | 6.337            | 5.863          | 165            | 6.028            | 5.585          | 110            | 5.695            | 4.323          | 66             | 4.389          | 5.397          | 19             | 5.416            |
| Sırnak Şerafettin Elçi | 2.449          | 14             | 2.463            | 3.008          | 10             | 3.018            | 2.872          | 1              | 2.873            | 3.412          | 6              | 3.418          | 5.044          | 4              | 5.048            |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk | 35.325         | 581            | 35.906           | 22.403         | 503            | 22.906           | 28.535         | 571            | 29.106           | 20.212         | 608            | 20.820         | 24.158         | 625            | 24.783           |
| Tokat                  | 442            |                | 442              | 279            |                | 279              | 400            |                | 400              | 655            |                | 655            | 708            |                | 708              |
| Uşak                   | 1.229          | 8              | 1.237            | 1.651          | 14             | 1.665            | 6.704          | 9              | 6.713            | 6.861          | 11             | 6.872          | 5.400          | 11             | 5.411            |
| Van Ferit Melen        | 13.776         | 117            | 13.893           | 14.309         | 87             | 14.396           | 14.829         | 133            | 14.962           | 13.286         | 82             | 13.368         | 15.476         | 73             | 15.549           |
| Zafer                  | 791            | 203            | 994              | 713            | 250            | 963              | 664            | 229            | 893              | 362            | 74             | 436            | 639            | 48             | 687              |
| Zonguldak Çaycuma      | 253            | 243            | 496              | 201            | 229            | 430              | 637            | 91             | 728              | 234            | 63             | 297            | 428            | 343            | 771              |
| <b>DHMİ TOPLAM</b>     | <b>740.181</b> | <b>506.593</b> | <b>1.246.774</b> | <b>716.407</b> | <b>559.287</b> | <b>1.275.694</b> | <b>591.205</b> | <b>363.739</b> | <b>954.944</b>   | <b>402.696</b> | <b>111.225</b> | <b>513.921</b> | <b>510.183</b> | <b>193.568</b> | <b>703.751</b>   |
| <b>TÜRKİYE GENELİ</b>  | <b>909.332</b> | <b>591.125</b> | <b>1.500.457</b> | <b>892.405</b> | <b>651.764</b> | <b>1.544.169</b> | <b>839.894</b> | <b>716.523</b> | <b>1.556.417</b> | <b>572.994</b> | <b>280.756</b> | <b>853.750</b> | <b>738.352</b> | <b>466.266</b> | <b>1.204.618</b> |

## b. Üst geçiş (Overflight) Uçak Trafiği

Üstgeçiş (Overflight) Uçak Trafiği 2021 yılında % 30,2 oranında artarak 262.242 olarak gerçekleşmiştir.

## 2017-2021 Yılları Üst Geçiş (Overflight) Uçak Trafiğinin Aylara Göre Dağılımı

| Yıllar         | Ocak   | Şubat  | Mart   | Nisan  | Mayıs  | Haziran | Temmuz | Ağustos | Eylül  | Ekim   | Kasım  | Aralık | Toplam  |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|
| <b>2017</b>    | 29.870 | 26.425 | 30.727 | 32.416 | 32.577 | 36.318  | 40.164 | 40.536  | 38.376 | 37.808 | 33.876 | 34.467 | 413.560 |
| <b>2018</b>    | 33.860 | 30.789 | 35.996 | 37.034 | 39.395 | 41.739  | 45.331 | 46.433  | 43.052 | 42.384 | 38.435 | 38.603 | 473.051 |
| <b>2019</b>    | 37.488 | 33.253 | 39.249 | 38.657 | 38.061 | 41.192  | 44.660 | 44.521  | 41.980 | 42.324 | 38.236 | 38.392 | 478.013 |
| <b>2020</b>    | 34.441 | 31.631 | 23.092 | 6.484  | 8.714  | 9.055   | 12.023 | 14.484  | 15.613 | 15.741 | 14.786 | 15.354 | 201.418 |
| <b>2021</b>    | 13.906 | 12.413 | 16.068 | 17.068 | 18.293 | 20.300  | 25.196 | 27.262  | 26.076 | 28.977 | 27.520 | 29.163 | 262.242 |
| <b>21/20 %</b> | -59,6  | -60,8  | -30,4  | 163,2  | 109,9  | 124,2   | 109,6  | 88,2    | 67,0   | 84,1   | 86,1   | 89,9   | 30,2    |

## c. Havalimanları Sivil Ticari Uçak Trafiği

Sivil ticari uçak trafiği, iç hatlarda 477.791 ve dış hatlarda 431.383 olmak üzere, toplam 909.174 olarak gerçekleşmiş olup, 2020 yılına kıyasla % 49'luk bir artış olmuştur.

**TİCARİ UÇAK TRAFİĞİ (2017 - 2021)**

| HAVALİMANLARI          | 2017    |         |         |         | 2018    |         |         |         | 2019    |        |         |         | 2020    |         |         |        | 2021    |        |  |  |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|--|--|
|                        | İç Hat  | Dış Hat | Toplam  | İç Hat  | Dış Hat | Toplam  | İç Hat  | Dış Hat | Toplam  | İç Hat | Dış Hat | Toplam  | İç Hat  | Dış Hat | Toplam  | İç Hat | Dış Hat | Toplam |  |  |
| İSTANBUL ATATÜRK       | 131.683 | 310.808 | 442.491 | 126.189 | 321.230 | 447.419 | 27.773  | 92.270  | 120.043 | 112    | 19.246  | 19.358  | 103     | 17.972  | 18.075  |        |         |        |  |  |
| İSTANBUL               |         |         |         | 475     | 230     | 705     | 80.644  | 245.763 | 326.407 | 57.457 | 121.461 | 178.918 | 77.916  | 195.199 | 273.115 |        |         |        |  |  |
| İSTANBUL SABIHA GÖKÇEN | 134.207 | 76.048  | 210.255 | 141.157 | 83.056  | 224.213 | 132.098 | 97.820  | 229.918 | 81.249 | 41.187  | 122.436 | 108.810 | 67.884  | 176.694 |        |         |        |  |  |
| ANKARA ESENOĞA         | 91.198  | 15.462  | 106.660 | 92.841  | 16.938  | 109.779 | 71.992  | 18.109  | 90.101  | 32.883 | 6.891   | 39.774  | 43.510  | 11.854  | 55.364  |        |         |        |  |  |
| İZMİR ADNAN MENDERES   | 65.545  | 16.269  | 81.814  | 64.826  | 18.255  | 83.081  | 54.056  | 22.521  | 76.577  | 31.076 | 8.762   | 39.838  | 37.588  | 14.090  | 51.678  |        |         |        |  |  |
| ANTALYA                | 47.676  | 102.678 | 150.354 | 48.377  | 132.734 | 181.111 | 42.753  | 154.626 | 197.379 | 21.900 | 37.556  | 59.456  | 31.428  | 94.615  | 126.043 |        |         |        |  |  |
| GAZİPAŞA ALANYA        | 3.378   | 2.146   | 5.524   | 4.063   | 3.791   | 7.854   | 3.460   | 3.667   | 7.127   | 1.771  | 476     | 2.247   | 2.905   | 1.833   | 4.738   |        |         |        |  |  |
| MUĞLA DALAMAN          | 9.872   | 12.628  | 22.500  | 10.669  | 16.469  | 27.138  | 10.359  | 18.071  | 28.430  | 6.024  | 5.401   | 11.425  | 10.486  | 5.458   | 15.944  |        |         |        |  |  |
| MİLAS-BODRUM           | 16.839  | 6.051   | 22.890  | 17.548  | 9.384   | 26.932  | 16.478  | 11.008  | 27.486  | 7.606  | 2.804   | 10.410  | 13.510  | 6.672   | 20.182  |        |         |        |  |  |
| ADANA                  | 32.319  | 5.141   | 37.460  | 30.512  | 4.960   | 35.472  | 25.724  | 6.183   | 31.907  | 15.684 | 1.949   | 17.633  | 19.643  | 3.806   | 23.449  |        |         |        |  |  |
| TRABZON                | 25.083  | 1.520   | 26.603  | 23.088  | 2.096   | 25.184  | 20.032  | 3.033   | 23.065  | 12.109 | 591     | 12.700  | 16.558  | 2.057   | 18.615  |        |         |        |  |  |
| ERZURUM                | 8.418   | 94      | 8.512   | 8.065   | 77      | 8.142   | 5.930   | 75      | 6.005   | 3.780  | 22      | 3.802   | 5.295   | 26      | 5.321   |        |         |        |  |  |
| GAZİANTEP              | 15.317  | 1.699   | 17.016  | 14.922  | 1.884   | 16.806  | 13.418  | 2.537   | 15.955  | 9.193  | 967     | 10.160  | 11.803  | 1.311   | 13.114  |        |         |        |  |  |
| ADYAMAN                | 1.727   | 18      | 1.745   | 1.825   | 28      | 1.853   | 1.584   | 13      | 1.597   | 928    | 8       | 936     | 1.046   |         | 1.046   |        |         |        |  |  |
| AĞRI AHMED-İ HANİ      | 1.857   | 2       | 1.859   | 2.145   | 4       | 2.149   | 2.045   |         | 2.045   | 1.489  | 2       | 1.491   | 1.692   |         | 1.692   |        |         |        |  |  |
| AMASYA MERZİFON        | 1.419   | 69      | 1.488   | 1.188   | 65      | 1.253   | 1.097   | 43      | 1.140   | 710    | 24      | 734     | 732     | 134     | 866     |        |         |        |  |  |
| AYDIN ÇILDİR           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |         |         |         |         |        |         |        |  |  |
| BALIKESİR KOCA SEYİT   | 2.964   | 70      | 3.034   | 3.369   | 79      | 3.448   | 2.318   | 34      | 2.352   | 1.245  | 37      | 1.282   | 1.950   | 26      | 1.976   |        |         |        |  |  |
| BALIKESİR MERKEZ       |         |         | 0       |         |         |         |         |         |         |        |         |         |         |         |         |        |         |        |  |  |
| BATMAN                 | 3.236   | 21      | 3.257   | 4.130   | 27      | 4.157   | 3.113   | 7       | 3.120   | 2.524  | 8       | 2.532   | 3.410   |         | 3.410   |        |         |        |  |  |
| BİNGÖL                 | 1.158   | 9       | 1.167   | 1.498   | 9       | 1.507   | 1.389   | 4       | 1.393   | 975    | 2       | 977     | 1.203   |         | 1.203   |        |         |        |  |  |
| BURSA YENİŞEHİR        | 1.594   | 188     | 1.782   | 1.582   | 121     | 1.703   | 1.791   | 106     | 1.897   | 390    | 50      | 440     | 575     | 8       | 583     |        |         |        |  |  |
| ÇANAKKALE              | 1.357   | 78      | 1.435   | 1.434   | 64      | 1.498   | 935     | 27      | 962     | 652    | 8       | 660     | 611     |         | 611     |        |         |        |  |  |
| GÖKÇEADA               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |         |         |         |         |        |         |        |  |  |
| DENİZLİ ÇARDAK         | 4.083   | 574     | 4.657   | 3.971   | 514     | 4.485   | 3.730   | 642     | 4.372   | 1.945  | 56      | 2.001   | 2.373   | 229     | 2.602   |        |         |        |  |  |
| DIYARBAKIR             | 12.291  | 573     | 12.864  | 12.471  | 386     | 12.857  | 10.264  | 592     | 10.856  | 7.387  | 189     | 7.576   | 8.318   | 415     | 8.733   |        |         |        |  |  |
| ELAZIĞ                 | 6.338   | 206     | 6.544   | 6.229   | 258     | 6.487   | 5.259   | 276     | 5.535   | 3.669  | 220     | 3.889   | 3.517   | 335     | 3.852   |        |         |        |  |  |
| ERZİNCAN Y.A           | 2.903   | 13      | 2.916   | 3.213   | 4       | 3.217   | 2.666   | 8       | 2.674   | 1.677  | 17      | 1.694   | 2.094   | 92      | 2.186   |        |         |        |  |  |

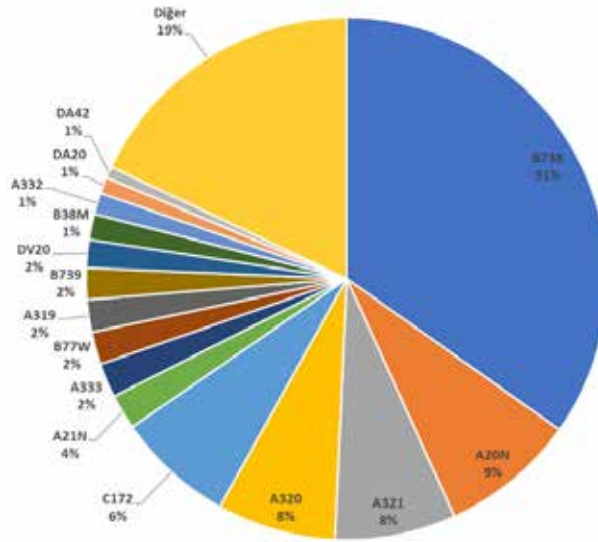
## TİCARİ UÇAK TRAFİĞİ (2017 - 2021)

| HAVALİMANLARI            | 2017           |                |                  | 2018           |                |                  | 2019           |                |                  | 2020           |                |                | 2021           |                |                |
|--------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                          | İç Hat         | Dış Hat        | Toplam           | İç Hat         | Dış Hat        | Toplam           | İç Hat         | Dış Hat        | Toplam           | İç Hat         | Dış Hat        | Toplam         | İç Hat         | Dış Hat        | Toplam         |
| ESKİŞEHİR HASAN POLATKAN | 20             | 562            | 582              | 7              | 668            | 675              | 6              | 603            | 609              | 2              | 408            | 410            | 2              | 823            | 825            |
| HAKKARİ YÜKSEKOVA ŞE.    | 1159           |                | 1159             | 1.241          |                | 1.241            | 1.195          | 0              | 1.195            | 766            |                | 766            | 927            |                | 927            |
| HATAY                    | 6.648          | 2.216          | 8.864            | 6.703          | 2.086          | 8.789            | 6.103          | 2.035          | 8.138            | 4.371          | 511            | 4.882          | 5.986          | 303            | 6.289          |
| İĞDIR ŞEHİT B.A.         | 1.582          |                | 1.582            | 1.820          |                | 1.820            | 1.620          | 10             | 1.630            | 930            | 2              | 932            | 1.277          |                | 1.277          |
| İSPARTA SÜLEYMAN DEMİREL | 671            | 570            | 1.241            | 677            | 417            | 1.094            | 624            | 317            | 941              | 357            | 33             | 390            | 398            | 57             | 455            |
| KAHRAMANMARAŞ            | 2.146          | 20             | 2.166            | 2.346          | 12             | 2.358            | 1.912          | 5              | 1.917            | 1.190          | 7              | 1.197          | 1.458          |                | 1.458          |
| KARS HAKAKANI            | 3.598          |                | 3.598            | 3.618          |                | 3.618            | 3.192          | 1              | 3.193            | 2.596          | 2              | 2.598          | 3.001          |                | 3.001          |
| KASTAMONU                | 732            | 15             | 747              | 759            | 18             | 777              | 505            | 20             | 525              | 238            | 11             | 249            | 347            | 2              | 349            |
| KAYSERİ                  | 12.373         | 1.971          | 14.344           | 11.677         | 2.281          | 13.958           | 12.243         | 2.308          | 14.551           | 7.150          | 1.677          | 8.827          | 9.491          | 3.435          | 12.926         |
| KOCAELİ CENGİZ TOPEL     | 308            | 19             | 327              | 311            | 28             | 339              | 316            | 34             | 350              | 76             | 8              | 84             | 88             |                | 88             |
| KONYA                    | 7.931          | 694            | 8.625            | 6.967          | 820            | 7.787            | 5.842          | 874            | 6.716            | 3.279          | 461            | 3.740          | 4.537          | 852            | 5.389          |
| MALATYA                  | 5.571          | 66             | 5.637            | 5.521          | 106            | 5.627            | 4.581          | 73             | 4.654            | 3.480          | 44             | 3.524          | 4.568          | 110            | 4.678          |
| MARDİN                   | 4.261          | 25             | 4.286            | 4.410          | 29             | 4.439            | 3.426          | 17             | 3.443            | 2.698          | 4              | 2.702          | 3.843          |                | 3.843          |
| MUŞ S.A.                 | 2.749          | 10             | 2.759            | 2.808          | 17             | 2.825            | 2.336          | 12             | 2.348            | 1.898          | 8              | 1.906          | 2.481          |                | 2.481          |
| KAPADOKYA                | 946            | 13             | 959              | 2.498          | 20             | 2.518            | 3.091          | 30             | 3.121            | 1.077          | 11             | 1.088          | 1.994          | 96             | 2.090          |
| ORDU-GİRESUN             | 7.087          | 618            | 7.705            | 6.956          | 128            | 7.084            | 6.359          | 179            | 6.538            | 3.844          | 70             | 3.914          | 5.176          | 22             | 5.198          |
| SAMSUN ÇARŞAMBA          | 7.543          | 313            | 7.856            | 10.624         | 816            | 11.440           | 8.389          | 961            | 9.350            | 5.739          | 614            | 6.353          | 6.641          | 1.152          | 7.793          |
| SİRT                     | 300            |                | 300              |                |                |                  | 279            |                | 279              | 331            |                | 331            | 425            |                | 425            |
| SINOP                    | 1.102          | 9              | 1.111            | 1.338          | 5              | 1.343            | 1.036          | 2              | 1.038            | 698            |                | 698            | 631            |                | 631            |
| SİVAS NURİ DEMİRAĞ       | 3.653          | 58             | 3.711            | 3.650          | 58             | 3.708            | 3.062          | 31             | 3.093            | 2.212          | 35             | 2.247          | 2.952          | 35             | 2.987          |
| ŞANLIURFA GAP            | 5.308          | 132            | 5.440            | 5.246          | 124            | 5.370            | 4.564          | 78             | 4.642            | 2.811          | 46             | 2.857          | 4.029          | 4              | 4.033          |
| ŞIRNAK ŞERAFETTİN ELÇİ   | 2.109          | 1              | 2.110            | 2.659          |                | 2.659            | 2.281          |                | 2.281            | 1.500          | 2              | 1.502          | 2.113          |                | 2.113          |
| TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK   | 758            | 78             | 836              | 682            | 87             | 769              | 448            | 57             | 505              | 165            | 127            | 292            | 74             | 109            | 183            |
| TOKAT                    | 164            |                | 164              |                |                |                  |                |                |                  |                |                |                |                |                |                |
| UŞAK                     |                |                | 0                | 197            | 1              | 198              | 271            | 8              | 279              | 68             | 5              | 73             | 2              |                | 2              |
| VAN FERİT MELEN          | 10.334         | 27             | 10.361           | 9.372          | 28             | 9.400            | 8.197          | 53             | 8.250            | 6.270          | 15             | 6.285          | 7.907          |                | 7.907          |
| ZAFER                    | 666            | 150            | 816              | 608            | 189            | 797              | 556            | 171            | 727              | 98             | 49             | 147            | 258            | 42             | 300            |
| ZONGULDAK ÇAYCUMA        |                | 228            | 228              |                | 218            | 218              | 238            | 76             | 314              | 38             | 48             | 86             | 109            | 325            | 434            |
| <b>DHİMİ TOPLAM</b>      | <b>573.910</b> | <b>481.026</b> | <b>1.054.936</b> | <b>572.172</b> | <b>532.667</b> | <b>1.104.839</b> | <b>406.578</b> | <b>337.290</b> | <b>743.868</b>   | <b>217.702</b> | <b>88.503</b>  | <b>306.205</b> | <b>287.791</b> | <b>165.277</b> | <b>453.068</b> |
| <b>TÜRKİYE GENELİ</b>    | <b>712.181</b> | <b>560.160</b> | <b>1.272.341</b> | <b>718.482</b> | <b>620.819</b> | <b>1.339.301</b> | <b>623.580</b> | <b>685.390</b> | <b>1.308.970</b> | <b>358.317</b> | <b>252.132</b> | <b>610.449</b> | <b>477.791</b> | <b>431.383</b> | <b>909.174</b> |

#### d. Tiplerine ve Tonajlarına Göre Uçak Trafiği

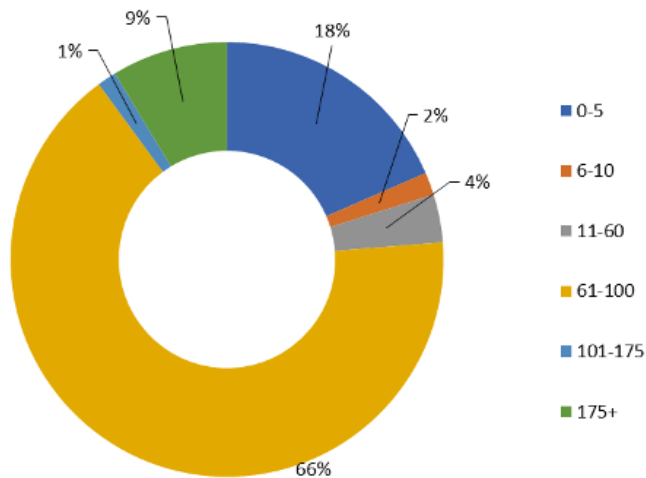
2021 yılında havalimanlarına inen-kalkan uçakların; %31'i B738, %9'u A20N, %8'i A321 ve A320, %6'sı C172 tipindeki uçaklardır.

Uçak Tipleri Dağılımı - 2021



Uçak tiplerinin tonajlarına göre dağılımında ise, 61 ton ile 100 ton aralığındaki uçakların toplam iniş - kalkışların % 66'sını oluşturduğu görülmüştür.

Tonajlarına Göre Uçak Dağılımı - 2021

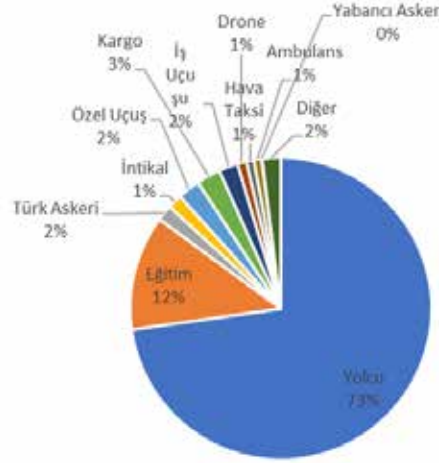


### e. Uçuş Amaçlarına Göre Uçak Trafikliği

2021 yılında havalimanlarında gerçekleşen uçak trafiğinin % 73'ü yolcu taşıma amacıyla yapılmış, bunu sırasıyla eğitim (% 12), kargo (% 3), Türk askeri (% 2),

özel uçuş (% 2), iş uçuşu (% 2), intikal (% 1), drone (% 1), ambulans (% 1) ve hava taksi (% 1) amaçlı trafikler izlemiştir.

**Uçuş Amaçlarına Göre Trafik Dağılımı - 2021**

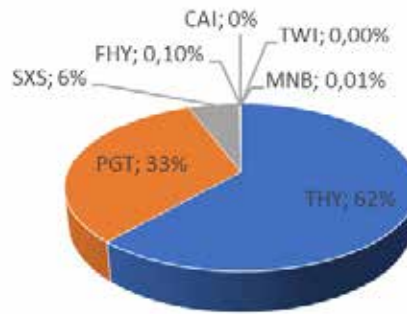


### f. Havayolu Taşıyıcılarına Göre İç Hat Ticari Uçak Trafikliği

Havayolu taşıyıcılarının 2021 yılı iç hat ticari uçak trafiğinde THY'nin (TÜRK HAVA YOLLARI) %62, PGT'nin (PEGASUS HAVA TASIMACILIĞI A.Ş. ) %33, SXS'in

(GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş.) %6 oranında pazar payına sahip olduğu görülmüştür.

**İç Hat Ticari Uçak Trafikliği Şirket Payları (%)**

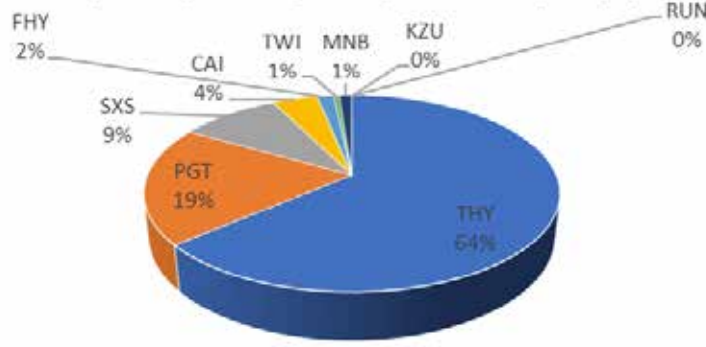


| Şirket Kodu   | İÇ HAT         |                   | İç hat Şirket Payı (%) |               |
|---------------|----------------|-------------------|------------------------|---------------|
|               | Uçak           | Yolcu             | Uçak                   | Yolcu         |
| THY           | 294.108        | 40.732.585        | 62%                    | 59%           |
| PGT           | 156.171        | 23.472.844        | 33%                    | 34%           |
| SXS           | 26.738         | 4.216.287         | 6%                     | 6%            |
| FHY           | 472            | 28.624            | 0,10%                  | 0%            |
| CAI           | 217            | 14.247            | 0%                     | 0%            |
| TWI           | 20             | 1.590             | 0,00%                  | 0,002%        |
| MNB           | 65             | 0                 | 0,01%                  | 0,00%         |
| <b>TOPLAM</b> | <b>477.791</b> | <b>68.466.177</b> | <b>100,0%</b>          | <b>100,0%</b> |

Türk Tescilli Havayolu taşıyıcılarının 2021 yılı dış hat ticari uçak trafiğindeki paylarına göre THY'nin (TÜRK HAVA YOLLARI) % 64, PGT'nin (PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.) %19, SXS'in (GÜNEŞ EKSPRES HAVA-

CILIK A.Ş.) %9, CAI'nın (TÜRKİSTİK HAVA TAŞIMACILIK A.Ş.) % 4, FHY'nin (HÜRKUŞ HAVAYOLU TAŞIMACILIK VE TİCARET A.Ş.) %2 oranında pazar payına sahip olduğu görülmüştür.

### Dış Hat Uçak Trafiği Türk Şirketleri Payları (%)

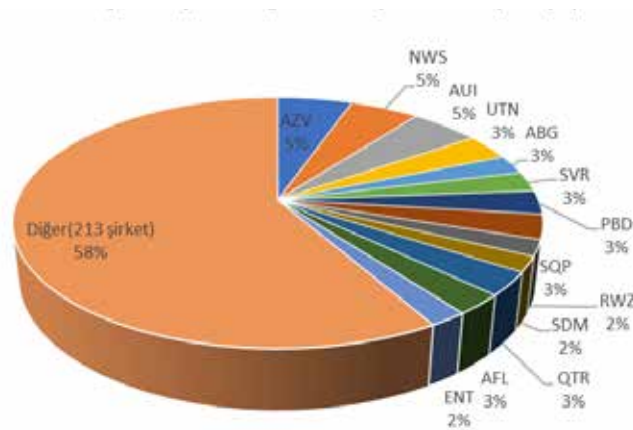


| Şirket Kodu   | DIŞ HAT        |                   | Dış Hat Şirket Payı (%) |               |
|---------------|----------------|-------------------|-------------------------|---------------|
|               | Uçak           | Yolcu             | Uçak                    | Yolcu         |
| THY           | 194.796        | 24.567.942        | 64%                     | 63%           |
| PGT           | 59.509         | 7.723.668         | 19%                     | 20%           |
| SXS           | 28.427         | 3.947.257         | 9%                      | 10%           |
| CAI           | 12.847         | 1.735.153         | 4%                      | 4%            |
| FHY           | 4.750          | 631.367           | 2%                      | 2%            |
| TWI           | 1.528          | 199.730           | 1%                      | 1%            |
| MNB           | 3.566          | 1                 | 1%                      | 0%            |
| KZU           | 43             | 0                 | 0,01%                   | 0%            |
| RUN           | 3              | 0                 |                         |               |
| <b>TOPLAM</b> | <b>305.469</b> | <b>38.805.118</b> | <b>100,0%</b>           | <b>100,0%</b> |

2021 yılı dış hat ticari uçak trafiğinde Yabancı Tescilli Havayolu taşıyıcılarının paylarına göre ilk sırayı %5'lik payla Ukrayna Milliyetli AZV (AZOV AVIA AIRLINES), Rusya Milliyetli NWS (LLC "NORD WIND" AIRLINES) ve Ukrayna Milliyetli AUI (UKRAINE INTERNATIO-

NAL AIRLINES) almıştır. Bunu % 3 payla UTN (AZUR AIR UKRANIA AIRLINES), ABG (ROYAL FLIGHT), SVR (URAL AIRLINES), PBD (POBEDA AIRLINES,LLC) ve SQP (SKYUP AIRLINES) takip etmiştir.

### Dış Hat Uçak Trafiği Yabancı Şirketler Payları (%)



| Şirket Kodu       | DIŞ HAT        |                   | Dış Hat Şirket Payı (%) |               |
|-------------------|----------------|-------------------|-------------------------|---------------|
|                   | Uçak*          | Yolcu             | Uçak                    | Yolcu         |
| AZV               | 6.809          | 1.994.924         | 5,4%                    | 9,6%          |
| NWS               | 6.292          | 1.504.718         | 5,0%                    | 7,2%          |
| AUI               | 6.340          | 1.015.230         | 5,0%                    | 4,9%          |
| UTN               | 4.249          | 977.336           | 3,4%                    | 4,7%          |
| ABG               | 3.060          | 853.279           | 2,4%                    | 4,1%          |
| SVR               | 3.250          | 646.702           | 2,6%                    | 3,1%          |
| PBD               | 3.816          | 644.148           | 3,0%                    | 3,1%          |
| SQP               | 3.989          | 630.874           | 3,2%                    | 3,0%          |
| RWZ               | 2.584          | 567.059           | 2,1%                    | 2,7%          |
| SDM               | 2.475          | 536.261           | 2,0%                    | 2,6%          |
| QTR               | 3.787          | 454.019           | 3,0%                    | 2,2%          |
| AFL               | 3.322          | 448.499           | 2,6%                    | 2,1%          |
| ENT               | 2.485          | 433.551           | 2,0%                    | 2,1%          |
| Diğer(213 şirket) | 73.456         | 10.177.867        | 58,3%                   | 48,7%         |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>125.914</b> | <b>20.884.467</b> | <b>100,0%</b>           | <b>100,0%</b> |

## g. Havalimanlarının Uçak Trafiğinin Diğer Özet Göstergeleri

Dışhat trafiğe açık havalimanları için 2021 yılına ait pik gün uçak trafikleri ile ticari sefer düzenleyen havayolu taşıyıcı-

ları sayıları aşağıda yer almıştır.

| Bilgi                                | İstanbul | Antalya | İstanbul Sabiha Gökçen | Milas-Bodrum | Ankara Esenboğa | Muğla Dalaman | İzmir Adnan Menderes | Trabzon | İstanbul Atatürk | Adana | Kayseri | Samsun Çarşamba |
|--------------------------------------|----------|---------|------------------------|--------------|-----------------|---------------|----------------------|---------|------------------|-------|---------|-----------------|
| SEFER DÜZENLEYEN TİCARİ ŞİRKETSAYISI | 143      | 107     | 44                     | 48           | 37              | 36            | 35                   | 14      | 11               | 9     | 6       | 4               |
| PİK GÜN UÇAK TRAFİĞİ                 | 1.072    | 913     | 728                    | 328          | 296             | 220           | 275                  | 134     | 312              | 176   | 77      | 83              |
| EN ÇOK UÇAN YABANCI ŞİRKET           | LWA      | AZV     | QTR                    | UTN          | IAW             | EXS           | AHY                  | JZR     | SOP              | QTR   | JAF     | UBD             |

Tablodaki bilgilere göre en çok iniş-kalkış olan havalimanı; pik günde gerçekleşen 1.072 trafik ile İstanbul Havalima-

nıdır. İstanbul Havalimanı ise sefer düzenleyen ticari şirket sayısına göre 143 adet ile birinci olmuştur.

## B. YOLCU TRAFİĞİ

### a. Havalimanları Yolcu Trafiği

2021 yılında Türkiye genelinde sivil ticari uçak trafiğine açık 56 havalimanına gelen-giden yolcu trafiği 68.466.177 iç hat ve 59.689.585 dış hat olmak üzere toplam 128.155.762 olarak gerçekleşmiş olup, 2020 yılına göre (direkt transit hariç) toplam yolcu trafiğinde % 57 oranında artış olmuştur. 2021 yılında iç hat yolcu trafiğinde % 38 artış, dış hat yolcu trafiğinde ise % 87 oranında artış olmuştur. 2020 yılında iç hat yolcu trafiğinin toplam yolcu trafiği içindeki payı % 61 iken, 2021

yılında % 53 olmuştur. 194.460 direkt transit yolcu ile birlikte havalimanları toplam yolcu sayısı 128.350.222 olmuştur.

2021 yılında en çok yolcu trafiği İstanbul Havalimanı'nda gerçekleşmiştir. İç hatlarda İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nı İstanbul ve İzmir Adnan Menderes Havalimanları izlemekte; dış hatlarda ise İstanbul Havalimanı'nı Antalya, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanları izlemektedir.

| YOLCU TRAFİĞİ (2017- 2021) |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                    |                    |
|----------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| HAVALİMANLARI              | 2017               |                   |                    | 2018               |                   |                    | 2019              |                    |                    |
|                            | İç Hat             | Dış Hat           | Toplam             | İç Hat             | Dış Hat           | Toplam             | İç Hat            | Dış Hat            | Toplam             |
| İstanbul Atatürk           | 19.629.425         | 44.476.589        | 64.106.014         | 19.216.523         | 49.130.261        | 68.346.784         | 4.236.203         | 11.876.601         | 16.112.804         |
| İstanbul                   |                    |                   |                    | 65.006             | 30.199            | 95.205             | 12.574.641        | 39.434.579         | 52.009.220         |
| İstanbul Sabiha Gökçen     | 21.075.833         | 10.310.205        | 31.386.038         | 22.514.048         | 11.619.569        | 34.133.617         | 21.505.088        | 14.055.522         | 35.560.610         |
| Ankara Esenboğa            | 13.828.365         | 1.988.793         | 15.817.158         | 14.498.102         | 2.241.901         | 16.740.003         | 11.463.200        | 2.277.395          | 13.740.595         |
| İzmir Adnan Menderes       | 10.474.760         | 2.349.550         | 12.824.310         | 10.679.606         | 2.730.772         | 13.410.378         | 9.031.924         | 3.333.332          | 12.365.256         |
| Antalya                    | 7.423.766          | 18.448.685        | 25.872.451         | 7.575.871          | 24.127.993        | 31.703.864         | 6.958.930         | 28.720.491         | 35.679.421         |
| Gazipaşa Alanya            | 478.837            | 342.341           | 821.178            | 575.218            | 626.677           | 1.201.895          | 493.485           | 591.416            | 1.084.901          |
| Muğla Dalaman              | 1.461.033          | 2.257.735         | 3.718.768          | 1.615.590          | 2.935.900         | 4.551.490          | 1.583.089         | 3.321.930          | 4.905.019          |
| Milas-Bodrum               | 2.576.262          | 925.268           | 3.501.530          | 2.670.185          | 1.505.927         | 4.176.112          | 2.464.398         | 1.873.335          | 4.337.733          |
| Adana                      | 4.960.627          | 649.549           | 5.610.176          | 4.929.255          | 701.419           | 5.630.674          | 4.306.031         | 751.757            | 5.057.788          |
| Trabzon                    | 3.944.881          | 204.048           | 4.148.929          | 3.754.162          | 274.401           | 4.028.563          | 3.373.461         | 397.417            | 3.770.878          |
| Erzurum                    | 1.339.461          | 10.172            | 1.349.633          | 1.324.804          | 9.992             | 1.334.796          | 984.037           | 6.650              | 990.687            |
| Gaziantep                  | 2.376.737          | 252.832           | 2.629.569          | 2.340.849          | 296.178           | 2.637.027          | 2.152.284         | 372.092            | 2.524.376          |
| Adıyaman                   | 257.741            | 2.039             | 259.780            | 277.986            | 3.050             | 281.036            | 243.207           | 1.369              | 244.576            |
| Ağrı Ahmed-i Hani          | 283.273            | 347               | 283.620            | 325.813            | 907               | 326.720            | 321.758           |                    | 321.758            |
| Amasya Merzifon            | 211.834            | 10.162            | 221.996            | 171.379            | 9.092             | 180.471            | 160.842           | 6.916              | 167.758            |
| Aydın Çıldır               |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                    |                    |
| Balıkesir Koca Seyit       | 426.705            | 9.556             | 436.261            | 503.558            | 10.452            | 514.010            | 349.883           | 4.498              | 354.381            |
| Balıkesir Merkez           |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                    |                    |
| Batman                     | 516.612            | 2.724             | 519.336            | 662.285            | 3.021             | 665.306            | 522.761           | 1.249              | 524.010            |
| Bingöl                     | 167.127            | 1.093             | 168.220            | 224.708            | 769               | 225.477            | 202.753           | 560                | 203.313            |
| Bursa Yenişehir            | 226.456            | 24.691            | 251.147            | 224.023            | 18.548            | 242.571            | 252.269           | 16.722             | 268.991            |
| Çanakkale                  | 204.789            | 13.266            | 218.055            | 218.578            | 10.829            | 229.407            | 127.080           | 4.160              | 131.240            |
| Gökçeada                   |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                    |                    |
| Denizli Çardak             | 582.499            | 98.500            | 680.999            | 567.971            | 88.639            | 656.610            | 529.091           | 120.691            | 649.782            |
| Diyarbakır                 | 1.979.021          | 74.181            | 2.053.202          | 2.016.126          | 53.180            | 2.069.306          | 1.706.191         | 76.045             | 1.782.236          |
| Elazığ                     | 1.001.374          | 29.138            | 1.030.512          | 1.002.767          | 36.411            | 1.039.178          | 861.357           | 41.145             | 902.502            |
| Erzincan Y.A               | 440.322            | 1.305             | 441.627            | 500.222            | 405               | 500.627            | 417.497           | 958                | 418.455            |
| Eskişehir Hasan Polatkan   | 1.808              | 78.240            | 80.048             | 787                | 98.544            | 99.331             | 657               | 88.365             | 89.022             |
| Hakkari Yüksekova S. E.    | 153.700            |                   | 153.700            | 190.666            |                   | 190.666            | 180.506           |                    | 180.506            |
| Hatay                      | 1.007.385          | 277.172           | 1.284.557          | 1.066.555          | 258.454           | 1.325.009          | 958.106           | 255.764            | 1.213.870          |
| İğdir Şehit Bülent Aydın   | 248.005            |                   | 248.005            | 289.251            |                   | 289.251            | 260.174           | 1.081              | 261.255            |
| İsparta Süleyman Demirel   | 85.615             | 102.594           | 188.209            | 87.971             | 85.010            | 172.981            | 79.866            | 69.771             | 149.637            |
| Kahramanmaraş              | 296.263            | 2.699             | 298.962            | 332.614            | 1.396             | 334.010            | 266.136           | 344                | 266.480            |
| Kars Harakani              | 577.051            |                   | 577.051            | 577.562            |                   | 577.562            | 524.462           | 194                | 524.656            |
| Kastamonu                  | 90.254             | 2.276             | 92.530             | 89.449             | 2.143             | 91.592             | 60.835            | 2.260              | 63.095             |
| Kayseri                    | 1.884.103          | 263.217           | 2.147.320          | 1.863.373          | 320.474           | 2.183.847          | 1.980.252         | 345.611            | 2.325.863          |
| Kocaeli Cengiz Topel       | 46.363             | 2.879             | 49.242             | 49.656             | 4.454             | 54.110             | 52.107            | 5.173              | 57.280             |
| Konya                      | 1.140.421          | 107.284           | 1.247.705          | 1.044.470          | 116.415           | 1.160.885          | 884.188           | 124.615            | 1.008.803          |
| Malatya                    | 878.991            | 7.421             | 886.412            | 860.036            | 11.479            | 871.515            | 733.026           | 10.144             | 743.170            |
| Mardin                     | 677.418            | 3.440             | 680.858            | 709.404            | 3.371             | 712.775            | 565.856           | 2.388              | 568.244            |
| Muş Sultan Alparslan       | 436.610            | 1.427             | 438.037            | 457.504            | 2.359             | 459.863            | 384.011           | 1.575              | 385.586            |
| Kapadokya                  | 127.381            | 488               | 127.869            | 378.085            | 2.625             | 380.710            | 490.125           | 3.960              | 494.085            |
| Ordu-Giresun               | 1.103.514          | 84.272            | 1.187.786          | 1.074.918          | 19.632            | 1.094.550          | 1.034.750         | 25.515             | 1.060.265          |
| Samsun Çarşamba            | 1.134.756          | 40.769            | 1.175.525          | 1.627.368          | 108.154           | 1.735.522          | 1.347.965         | 141.368            | 1.489.333          |
| Siirt                      | 22.674             |                   | 22.674             |                    |                   | 0                  | 34.718            |                    |                    |
| Sinop                      | 152.558            | 512               | 153.070            | 178.653            | 530               | 179.183            | 136.862           | 319                | 137.181            |
| Sivas Nuri Demirağ         | 560.867            | 6.822             | 567.689            | 574.523            | 6.844             | 581.367            | 486.840           | 4.468              | 491.308            |
| Şanlıurfa GAP              | 821.647            | 19.122            | 840.769            | 837.286            | 19.479            | 856.765            | 715.853           | 14.094             | 729.947            |
| Şırnak Şerafettin Elçi     | 339.725            | 116               | 339.841            | 425.345            |                   | 425.345            | 365.865           |                    | 365.865            |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk     | 103.678            | 1.201             | 104.879            | 102.783            | 3.424             | 106.207            | 71.137            | 1.816              | 72.953             |
| Tokat                      | 13.058             |                   | 13.058             |                    |                   | 0                  |                   |                    |                    |
| Uşak                       |                    |                   |                    | 21.713             | 184               |                    | 27.475            | 508                | 27.983             |
| Van Ferit Melen            | 1.657.864          | 3.671             | 1.661.535          | 1.544.074          | 3.764             | 1.547.838          | 1.406.099         | 7.268              | 1.413.367          |
| Zafer                      | 81.941             | 21.423            | 103.364            | 72.427             | 26.968            | 99.395             | 57.741            | 24.285             | 82.026             |
| Zonguldak Çaycuma          |                    | 24.139            | 24.139             |                    | 24.861            | 24.861             | 19.500            | 9.408              | 28.908             |
| <b>DHMI TOPLAM</b>         | <b>87.872.971</b>  | <b>72.757.605</b> | <b>160.630.576</b> | <b>89.683.622</b>  | <b>85.160.238</b> | <b>174.843.860</b> | <b>65.295.460</b> | <b>54.223.549</b>  | <b>119.519.009</b> |
| <b>TÜRKİYE GENELİ</b>      | <b>109.511.390</b> | <b>83.533.953</b> | <b>193.045.343</b> | <b>112.911.108</b> | <b>97.587.056</b> | <b>210.498.164</b> | <b>99.946.572</b> | <b>108.427.124</b> | <b>208.373.696</b> |

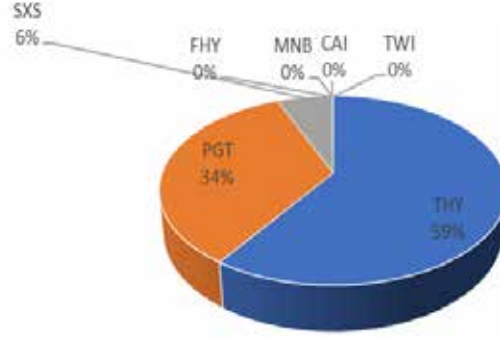
| YOLCU TRAFİĞİ (2017- 2021) |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| HAVALİMANLARI              | 2020              |                   |                   | 2021              |                   |                    |
|                            | İç Hat            | Dış Hat           | Toplam            | İç Hat            | Dış Hat           | Toplam             |
| İstanbul Atatürk           |                   |                   |                   | 47                | 407               | 454                |
| İstanbul                   | 7.473.875         | 15.936.505        | 23.410.380        | 10.676.237        | 26.505.670        | 37.181.907         |
| İstanbul Sabiha Gökçen     | 11.687.578        | 5.263.612         | 16.951.190        | 16.095.763        | 8.805.144         | 24.900.907         |
| Ankara Esenboğa            | 4.415.805         | 746.764           | 5.162.569         | 5.728.315         | 1.301.315         | 7.029.630          |
| İzmir Adnan Menderes       | 4.469.524         | 995.334           | 5.464.858         | 5.776.477         | 1.792.577         | 7.569.054          |
| Antalya                    | 3.126.211         | 6.584.984         | 9.711.195         | 4.765.985         | 17.247.876        | 22.013.861         |
| Gazipaşa Alanya            | 212.311           | 58.557            | 270.868           | 369.495           | 210.140           | 579.635            |
| Muğla Dalaman              | 756.473           | 830.652           | 1.587.125         | 1.393.116         | 930.758           | 2.323.874          |
| Milas-Bodrum               | 1.010.734         | 469.605           | 1.480.339         | 1.908.796         | 1.000.541         | 2.909.337          |
| Adana                      | 2.283.292         | 224.052           | 2.507.344         | 2.976.130         | 423.361           | 3.399.491          |
| Trabzon                    | 1.740.729         | 60.871            | 1.801.600         | 2.396.829         | 245.498           | 2.642.327          |
| Erzurum                    | 560.532           | 2.516             | 563.048           | 777.691           | 3.019             | 780.710            |
| Gaziantep                  | 1.271.409         | 119.375           | 1.390.784         | 1.694.871         | 164.653           | 1.859.524          |
| Adıyaman                   | 122.505           | 1.295             | 123.800           | 132.535           |                   | 132.535            |
| Ağrı Ahmed-i Hani          | 208.620           | 367               | 208.987           | 250.600           |                   | 250.600            |
| Amasya Merzifon            | 85.951            | 4.062             | 90.013            | 90.219            | 21.226            | 111.445            |
| Aydın Çıldır               |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
| Balıkesir Koca Seyit       | 153.777           | 5.249             | 159.026           | 261.828           | 3.727             | 265.555            |
| Balıkesir Merkez           |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
| Batman                     | 370.430           | 1.153             | 371.583           | 526.546           |                   | 526.546            |
| Bingöl                     | 121.111           | 271               | 121.382           | 152.967           |                   | 152.967            |
| Bursa Yenişehir            | 51.092            | 9.479             | 60.571            | 76.733            | 381               | 77.114             |
| Çanakkale                  | 95.278            | 1.286             | 96.564            | 79.145            |                   | 79.145             |
| Gökçeada                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
| Denizli Çardak             | 224.970           | 8.227             | 233.197           | 280.449           | 35.265            | 315.714            |
| Diyarbakır                 | 1.092.261         | 23.381            | 1.115.642         | 1.292.717         | 56.407            | 1.349.124          |
| Elazığ                     | 518.548           | 23.279            | 541.827           | 516.968           | 42.268            | 559.236            |
| Erzincan Y.A               | 220.785           | 2.882             | 223.667           | 275.188           | 14.567            | 289.755            |
| Eskişehir Hasan Polatkan   | 78                | 51.080            | 51.158            | 101               | 99.514            | 99.615             |
| Hakkari Yüksekova S. E.    | 96.025            |                   | 96.025            | 127.991           |                   | 127.991            |
| Hatay                      | 576.273           | 59.185            | 635.458           | 864.055           | 34.322            | 898.377            |
| Iğdır Şehit Bülent Aydın   | 134.176           | 296               | 134.472           | 191.870           | 0                 | 191.870            |
| Isparta Süleyman Demirel   | 36.917            | 5.330             | 42.247            | 39.742            | 9.326             | 49.068             |
| Kahramanmaraş              | 140.897           | 574               | 141.471           | 171.785           |                   | 171.785            |
| Kars Harakani              | 380.904           | 219               | 381.123           | 453.366           |                   | 453.366            |
| Kastamonu                  | 23.758            | 1.377             | 25.135            | 30.209            | 58                | 30.267             |
| Kayseri                    | 957.290           | 203.869           | 1.161.159         | 1.279.854         | 402.355           | 1.682.209          |
| Kocaeli Cengiz Topel       | 10.784            | 1.067             | 11.851            | 9.173             |                   | 9.173              |
| Konya                      | 438.126           | 57.735            | 495.861           | 561.891           | 100.506           | 662.397            |
| Malatya                    | 473.665           | 4.417             | 478.082           | 636.637           | 14.106            | 650.743            |
| Mardin                     | 397.050           | 514               | 397.564           | 580.889           |                   | 580.889            |
| Muş Sultan Alparslan       | 276.697           | 1.263             | 277.960           | 367.390           |                   | 367.390            |
| Kapadokya                  | 132.619           | 1.516             | 134.135           | 247.546           | 14.894            | 262.440            |
| Ordu-Giresun               | 547.536           | 8.896             | 556.432           | 738.721           | 1.932             | 740.653            |
| Samsun Çarşamba            | 791.736           | 76.405            | 868.141           | 975.569           | 150.509           | 1.126.078          |
| Siirt                      | 33.568            |                   | 33.568            | 45.840            |                   | 45.840             |
| Sinop                      | 78.028            |                   | 78.028            | 74.463            |                   | 74.463             |
| Sivas Nuri Demirağ         | 296.451           | 4.430             | 300.881           | 406.563           | 3.874             | 410.437            |
| Şanlıurfa GAP              | 400.665           | 6.866             | 407.531           | 554.892           | 295               | 555.187            |
| Şırnak Şerafettin Elçi     | 227.169           | 117               | 227.286           | 312.973           |                   | 312.973            |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk     | 22.460            | 321               | 22.781            | 6.426             | 1.340             | 7.766              |
| Tokat                      |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
| Uşak                       | 6.792             | 708               | 7.500             | 52                |                   | 52                 |
| Van Ferit Melen            | 974.550           | 1.761             | 976.311           | 1.265.467         |                   | 1.265.467          |
| Zafer                      | 9.605             | 7.040             | 16.645            | 18.615            | 4.314             | 22.929             |
| Zonguldak Çaycuma          | 2.683             | 7.093             | 9.776             | 8.450             | 47.440            | 55.890             |
| <b>DHİMİ TOPLAM</b>        | <b>30.354.173</b> | <b>10.551.950</b> | <b>40.906.123</b> | <b>41.297.516</b> | <b>24.017.363</b> | <b>65.314.879</b>  |
| <b>TÜRKİYE GENELİ</b>      | <b>49.740.303</b> | <b>31.875.837</b> | <b>81.616.140</b> | <b>68.466.177</b> | <b>59.689.585</b> | <b>128.155.762</b> |

## b. Havayolu Taşıyıcılarına Göre Yolcu Trafiği

Havayolu taşıyıcılarının 2021 yılı iç hat yolcu trafiğindeki paylarına sıralanmasında THY'nin (TÜRK HAVA YOLLARI) % 59 , PGT'nin (PEGASUS HAVA TASIMACILIGI

A.S.) % 34, SXS'in (GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş.) % 6 oranında pazar payına sahip olduğu görülmüştür.

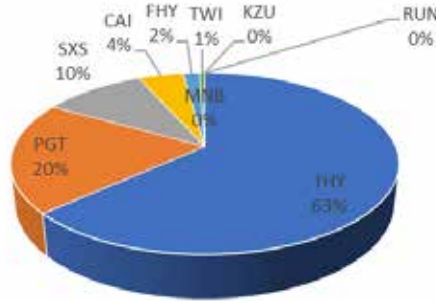
**İç Hat Yolcu Trafiği Şirket Payları (%)**



Türk Tescilli Havayolu taşıyıcılarının 2021 yılı dış hat yolcu trafiğindeki paylarına göre THY'nin (TÜRK HAVA YOLLARI) % 63, PGT'nin (PEGASUS HAVA TASIMACILIGI A.S.) % 20, SXS'in (GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK

A.Ş.) % 10, ve CAI'nın (TURİSTİK HAVA TAŞIMACILIK A.Ş.) % 4 oranlarında pazar payına sahip olduğu görülmüştür.

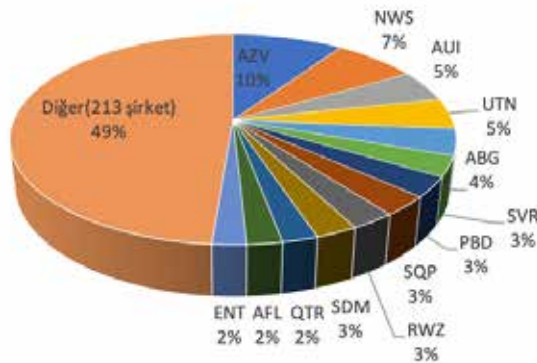
**Dış Hat Yolcu Trafiği Türk Şirketleri Payları (%)**



2021 yılı dış hat yolcu trafiğinde Yabancı Tescilli Havayolu taşıyıcılarının paylarına göre ilk sırayı % 10 payla AZV (AZOV AVIA AIRLINES) almıştır. Bunu %7 payla NWS

(NORD WIND LLC), %5 payla AUI (UKRANIA INT. AIRLINES) ve UTN (AZUR AIR UKRANIA AIR.) %4 payla ABG (ROYAL FLIGHT) takip etmektedir.

**Dış Hat Yolcu Trafiği Yabancı Şirketler Payları (%)**



## C. YÜK TRAFİĞİ

### a. Havalimanlarına göre Yük (Kargo+Posta+Bagaj) Trafik

Türkiye Geneli 56 havalimanında, 698.344 tonu iç hat ve 2.734.174 tonu dış hat olmak üzere, toplam 3.432.517 ton yük (kargo+posta+bagaj) trafiği gerçekleşmiş olup, önceki yıla göre % 37,8'lik bir artış olmuştur. 2021 yılında iç hat yük trafiği % 39,5 oranında artmış, dış hat yük trafiği ise % 37,4 oranında artmıştır.

2021 yılında en çok yük (Kargo+Posta+Bagaj) trafiği İstanbul Havalimanı'nda gerçekleşmiştir. Toplam yük trafiğinde (Kargo+Posta+Bagaj) İstanbul Havalimanı'nı İstanbul Atatürk, İstanbul Sabiha Gökçen ve Antalya Havalimanları takip etmiştir.

| HAVALİMANLARI            | YÜK TRAFİĞİ (Kargo+Posta+Bagaj) (2017 - 2021) |           |           |         |           |           |         |           |           |         |         |         | (TON)   |           |           |
|--------------------------|-----------------------------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
|                          | 2017                                          |           |           | 2018    |           |           | 2019    |           |           | 2020    |         |         | 2021    |           |           |
|                          | İç Hat                                        | Dış Hat   | Toplam    | İç Hat  | Dış Hat   | Toplam    | İç Hat  | Dış Hat   | Toplam    | İç Hat  | Dış Hat | Toplam  | İç Hat  | Dış Hat   | Toplam    |
| İstanbul Atatürk         | 205.133                                       | 1.983.815 | 2.188.947 | 193.997 | 2.234.872 | 2.428.869 | 43.646  | 1.068.442 | 1.112.088 | 2.033   | 828.175 | 830.208 | 4.912   | 836.704   | 841.615   |
| İstanbul                 |                                               |           |           | 308     | 302       | 610       | 140.580 | 1.352.328 | 1.492.908 | 97.494  | 868.146 | 965.640 | 153.678 | 1.376.100 | 1.529.778 |
| İstanbul Sabiha Gökçen   | 139.881                                       | 208.140   | 348.021   | 149.536 | 225.425   | 374.961   | 149.978 | 239.941   | 389.919   | 101.870 | 117.326 | 219.197 | 131.676 | 173.242   | 304.918   |
| Ankara Esenboğa          | 96.682                                        | 33.839    | 130.521   | 95.741  | 36.763    | 132.504   | 80.579  | 39.378    | 119.957   | 39.764  | 19.472  | 59.236  | 52.516  | 26.380    | 78.897    |
| İzmir Adnan M.           | 79.685                                        | 49.304    | 128.990   | 75.812  | 50.820    | 126.631   | 73.173  | 60.279    | 133.452   | 48.024  | 23.652  | 71.677  | 71.291  | 37.842    | 109.133   |
| Antalya                  | 65.176                                        | 230.678   | 295.853   | 64.571  | 304.160   | 368.731   | 60.707  | 363.788   | 424.495   | 30.003  | 86.300  | 116.303 | 47.074  | 209.874   | 256.948   |
| Gazipaşa Alanya          | 4.566                                         | 4.063     | 8.630     | 5.276   | 7.291     | 12.568    | 4.301   | 7.112     | 11.414    | 2.147   | 754     | 2.901   | 3.522   | 2.718     | 6.240     |
| Muğla Dalaman            | 12.448                                        | 29.172    | 41.620    | 13.788  | 38.473    | 52.261    | 13.528  | 43.927    | 57.455    | 7.534   | 12.060  | 19.593  | 12.961  | 10.979    | 23.941    |
| Milas-Bodrum             | 20.681                                        | 11.918    | 32.599    | 21.346  | 19.760    | 41.107    | 20.358  | 24.757    | 45.116    | 9.715   | 6.337   | 16.052  | 17.190  | 13.449    | 30.639    |
| Adana                    | 38.089                                        | 9.671     | 47.759    | 37.161  | 10.847    | 48.008    | 34.059  | 12.702    | 46.761    | 22.544  | 4.931   | 27.475  | 30.754  | 11.471    | 42.225    |
| Trabzon                  | 31.678                                        | 4.160     | 35.837    | 30.022  | 5.358     | 35.379    | 28.257  | 7.280     | 35.537    | 16.352  | 1.636   | 17.988  | 21.643  | 5.116     | 26.760    |
| Erzurum                  | 9.714                                         | 272       | 9.986     | 9.475   | 200       | 9.675     | 7.742   | 153       | 7.895     | 5.408   | 47      | 5.455   | 6.759   | 53        | 6.811     |
| Gaziantep                | 19.743                                        | 4.340     | 24.082    | 18.521  | 5.629     | 24.150    | 17.618  | 6.637     | 24.256    | 11.915  | 3.101   | 15.017  | 15.861  | 4.180     | 20.041    |
| Adıyaman                 | 2.023                                         | 43        | 2.066     | 2.198   | 72        | 2.269     | 2.025   | 32        | 2.057     | 1.244   | 26      | 1.270   | 1.282   |           | 1.282     |
| Ağrı Ahmed-i Hani        | 2.609                                         |           | 2.609     | 2.883   |           | 2.883     | 2.854   |           | 2.854     | 2.201   | 9       | 2.210   | 2.342   |           | 2.342     |
| Amasya Merzifon          | 1.601                                         | 223       | 1.825     | 1.267   | 200       | 1.467     | 1.216   | 155       | 1.371     | 786     | 93      | 879     | 862     | 396       | 1.258     |
| Aydın Çıldır             |                                               |           |           |         |           |           |         |           |           |         |         |         |         |           |           |
| Balıkesir Koca Seyit     | 2.898                                         | 215       | 3.114     | 3.361   | 243       | 3.604     | 2.472   | 98        | 2.570     | 1.336   | 118     | 1.455   | 2.168   | 73        | 2.241     |
| Balıkesir Merkez         |                                               |           |           |         |           |           |         |           |           |         |         |         |         |           |           |
| Batman                   | 4.702                                         | 66        | 4.768     | 5.766   | 80        | 5.846     | 4.683   | 37        | 4.720     | 3.857   | 27      | 3.883   | 4.994   |           | 4.994     |
| Bingöl                   | 1.538                                         | 26        | 1.564     | 1.948   | 19        | 1.966     | 1.757   | 8         | 1.765     | 1.278   | 6       | 1.284   | 1.449   |           | 1.449     |
| Bursa Yenişehir          | 2.048                                         | 712       | 2.760     | 2.000   | 538       | 2.538     | 2.294   | 375       | 2.669     | 509     | 206     | 715     | 778     | 5         | 783       |
| Çanakkale                | 1.383                                         | 139       | 1.522     | 1.283   | 117       | 1.399     | 914     | 67        | 981       | 629     | 30      | 659     | 789     |           | 789       |
| Gökçeada                 |                                               |           |           |         |           |           |         |           |           |         |         |         |         |           |           |
| Denizli Çardak           | 4.315                                         | 1.679     | 5.994     | 4.106   | 1.611     | 5.717     | 4.063   | 2.280     | 6.343     | 2.095   | 216     | 2.310   | 2.657   | 799       | 3.455     |
| Diyarbakır               | 14.258                                        | 1.004     | 15.262    | 14.238  | 1.154     | 15.392    | 12.612  | 1.738     | 14.350    | 9.758   | 666     | 10.423  | 10.497  | 1.402     | 11.900    |
| Elazığ                   | 8.207                                         | 722       | 8.929     | 8.184   | 909       | 9.093     | 7.271   | 1.029     | 8.300     | 5.215   | 682     | 5.896   | 5.017   | 1.117     | 6.134     |
| Erzincan Yıldırım A.     | 3.609                                         | 34        | 3.644     | 3.848   | 11        | 3.858     | 3.330   | 20        | 3.350     | 2.119   | 53      | 2.172   | 2.630   | 250       | 2.880     |
| Eskişehir H.P.           | 11                                            | 1.739     | 1.749     | 8       | 2.141     | 2.149     | 8       | 1.911     | 1.919     | 1       | 1.211   | 1.212   | 0       | 2.219     | 2.219     |
| Hakkari Yüksekova S. E.  | 1.445                                         |           | 1.445     | 1.839   |           | 1.839     | 1.886   |           | 1.886     | 1.267   |         | 1.267   | 1.358   |           | 1.358     |
| Hatay                    | 8.974                                         | 4.566     | 13.540    | 9.185   | 4.547     | 13.732    | 8.734   | 4.226     | 12.960    | 6.194   | 1.029   | 7.223   | 8.949   | 702       | 9.650     |
| İğdir Şehit Bülent A.    | 2.622                                         |           | 2.622     | 3.017   |           | 3.017     | 2.681   | 11        | 2.693     | 1.582   | 5       | 1.588   | 2.103   |           | 2.103     |
| Isparta Süleyman Demirel | 663                                           | 1.468     | 2.131     | 682     | 1.383     | 2.065     | 624     | 1.178     | 1.802     | 348     | 133     | 482     | 405     | 213       | 618       |
| Kahramanmaraş            | 2.452                                         | 63        | 2.516     | 2.632   | 29        | 2.661     | 2.196   | 5         | 2.200     | 1.320   | 14      | 1.334   | 1.535   |           | 1.535     |
| Kars Harakani            | 5.170                                         |           | 5.170     | 5.148   |           | 5.148     | 4.751   | 2         | 4.753     | 4.030   | 5       | 4.035   | 4.322   |           | 4.322     |
| Kastamonu                | 615                                           | 52        | 667       | 604     | 50        | 654       | 427     | 45        | 473       | 194     | 30      | 224     | 242     | 1         | 243       |
| Kayseri                  | 16.118                                        | 6.104     | 22.222    | 17.073  | 7.005     | 24.077    | 19.257  | 7.363     | 26.620    | 9.708   | 4.836   | 14.544  | 12.009  | 8.738     | 20.747    |
| Kocaeli Cengiz Topel     | 409                                           | 60        | 469       | 442     | 103       | 546       | 476     | 113       | 589       | 109     | 25      | 134     | 86      |           | 86        |
| Konya                    | 8.680                                         | 2.399     | 11.080    | 8.132   | 2.560     | 10.692    | 7.114   | 2.745     | 9.859     | 4.203   | 1.461   | 5.664   | 5.441   | 2.283     | 7.724     |
| Malatya                  | 7.147                                         | 187       | 7.333     | 6.885   | 265       | 7.150     | 6.114   | 246       | 6.361     | 4.426   | 118     | 4.544   | 5.588   | 380       | 5.968     |
| Mardin                   | 6.081                                         | 88        | 6.169     | 6.353   | 86        | 6.438     | 5.058   | 60        | 5.118     | 4.112   | 11      | 4.123   | 5.311   |           | 5.311     |

| YÜK TRAFİĞİ (Kargo+Posta+Bagaj) (2017 - 2021) |         |           |           |         |           |           |         |           |           |         |           |           |         | (TON)     |           |
|-----------------------------------------------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|
| HAVALİMANLARI                                 | 2017    |           |           | 2018    |           |           | 2019    |           |           | 2020    |           |           | 2021    |           |           |
|                                               | İç Hat  | Dış Hat   | Toplam    | İç Hat  | Dış Hat   | Toplam    | İç Hat  | Dış Hat   | Toplam    | İç Hat  | Dış Hat   | Toplam    | İç Hat  | Dış Hat   | Toplam    |
| Muş Sultan Alparslan                          | 3.889   | 35        | 3.924     | 3.913   | 62        | 3.975     | 3.449   | 39        | 3.488     | 2.860   | 30        | 2.890     | 3.403   |           | 3.403     |
| Kapadokya                                     | 992     | 13        | 1.004     | 3.875   | 46        | 3.921     | 5.102   | 81        | 5.182     | 1.274   | 34        | 1.308     | 2.580   | 168       | 2.749     |
| Ordu-Giresun                                  | 8.489   | 1.570     | 10.058    | 7.987   | 420       | 8.407     | 7.721   | 559       | 8.280     | 4.979   | 230       | 5.208     | 6.364   | 47        | 6.411     |
| Samsun Çarşamba                               | 8.691   | 960       | 9.651     | 12.233  | 2.502     | 14.735    | 10.789  | 3.189     | 13.978    | 7.505   | 1.971     | 9.476     | 8.807   | 3.469     | 12.276    |
| Siirt                                         | 181     |           | 181       |         |           |           | 354     |           | 354       | 366     |           | 366       | 441     |           | 441       |
| Sinop                                         | 1.352   | 9         | 1.361     | 1.357   | 9         | 1.366     | 1.106   | 6         | 1.112     | 720     |           | 720       | 737     |           | 737       |
| Sivas Nuri Demirağ                            | 4.464   | 161       | 4.624     | 4.514   | 153       | 4.667     | 4.022   | 101       | 4.123     | 2.915   | 102       | 3.017     | 3.899   | 57        | 3.956     |
| Şanlıurfa GAP                                 | 5.723   | 497       | 6.220     | 5.685   | 496       | 6.180     | 5.272   | 368       | 5.640     | 3.644   | 161       | 3.805     | 4.504   | 6         | 4.509     |
| Sırnak Şerafettin Elçi                        | 3.276   | 1         | 3.277     | 4.048   |           | 4.048     | 3.364   |           | 3.364     | 2.692   | 1         | 2.693     | 3.209   |           | 3.209     |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk                        | 615     | 1.107     | 1.722     | 599     | 1.255     | 1.854     | 454     | 783       | 1.237     | 155     | 4.133     | 4.289     | 43      | 2.542     | 2.585     |
| Tokat                                         | 87      |           | 87        |         |           |           |         |           |           |         |           |           |         |           |           |
| Uşak                                          |         |           |           | 146     | 4         | 149       | 197     | 12        | 209       | 51      | 13        | 63        | 0       |           | 0,1       |
| Van Ferit Melen                               | 13.371  | 78        | 13.449    | 12.443  | 95        | 12.538    | 11.947  | 97        | 12.044    | 9.965   | 31        | 9.996     | 11.432  |           | 11.432    |
| Zafer                                         | 628     | 483       | 1.111     | 591     | 605       | 1.196     | 486     | 534       | 1.020     | 81      | 157       | 238       | 182     | 85        | 267       |
| Zonguldak Çaycuma                             |         | 525       | 525       |         | 537       | 537       | 159     | 163       | 322       | 20      | 160       | 181       | 93      | 1.112     | 1.206     |
| DHMI TOPLAM                                   | 739.724 | 2.381.451 | 3.121.175 | 730.305 | 2.732.903 | 3.463.209 | 538.255 | 1.654.411 | 2.192.666 | 298.938 | 1.002.215 | 1.301.153 | 409.192 | 1.178.697 | 1.587.889 |
| TÜRKİYE GENELİ                                | 884.811 | 2.596.400 | 3.481.211 | 886.025 | 2.969.206 | 3.855.231 | 833.768 | 3.256.399 | 4.090.168 | 500.551 | 1.989.970 | 2.490.521 | 698.344 | 2.734.174 | 3.432.517 |

## b. Havalimanlari Kargo Trafiği

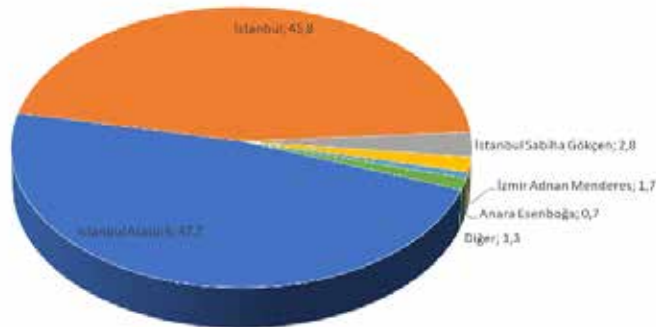
Türkiye genelindeki 56 Havalimanında 2021 yılında, 106.317 tonu iç hat ve 1.604.833 tonu dış hat olmak üzere, toplam 1.711.151 ton kargo trafiği ile % 25'lik bir artış kaydedilmiştir. 2021 yılında iç hat kargoda % 108,3 artış, dış hat kargoda ise % 21,8'lik artış gerçekleşmiştir.

2021 yılında en çok kargo trafiği İstanbul Atatürk Havalimanı'nda gerçekleşmiştir. İstanbul Atatürk Havalimanında 815.449 ton olarak gerçekleşen kargo trafiğinin

Türkiye Geneli payı % 47,7 olmuştur. İstanbul Havalimanında ise 783.304 ton kargo trafiği gerçekleşmiştir. İstanbul Havalimanı kargo trafiğinin Türkiye Geneli payı ise %45,8 olmuştur.

İç hatlarda İstanbul Havalimanı'nı İzmir Adnan Menderes, Ankara Esenboğa ve Sabiha Gökçen Havalimanları; dış hatlarda ise İstanbul Atatürk Havalimanı'nı İstanbul, İstanbul Sabiha Gökçen, İzmir Adnan Menderes, Ankara Esenboğa Havalimanları izlemiştir.

**Kargo Trafiği (Ton) 2021**



| KARGO TRAFİĞİ            |                |         |         |                |         |         | (Ton)           |          |         |
|--------------------------|----------------|---------|---------|----------------|---------|---------|-----------------|----------|---------|
| HAVALİMANLARI            | 2020 YILI SONU |         |         | 2021 YILI SONU |         |         | 2021 / 2020 (%) |          |         |
|                          | İç Hat         | Dış Hat | Toplam  | İç Hat         | Dış Hat | Toplam  | İç Hat          | Dış Hat  | Toplam  |
| İstanbul Atatürk         | 1.965          | 795.179 | 797.144 | 4.856          | 810.593 | 815.449 | 147,2           | 1,9      | 2,3     |
| İstanbul                 | 18.292         | 476.310 | 494.602 | 43.345         | 739.959 | 783.304 | 137,0           | 55,4     | 58,4    |
| İstanbul Sabiha Gökçen   | 5.585          | 34.438  | 40.022  | 6.722          | 41.670  | 48.392  | 20,4            | 21,0     | 20,9    |
| Ankara Esenboğa          | 5.599          | 5.350   | 10.949  | 8.705          | 3.698   | 12.403  | 55,5            | -30,9    | 13,3    |
| İzmir Adnan Menderes     | 10.616         | 3.353   | 13.969  | 25.578         | 3.476   | 29.054  | 140,9           | 3,7      | 108,0   |
| Antalya                  | 2.179          | 745     | 2.924   | 4.776          | 1.354   | 6.130   | 119,1           | 81,9     | 109,6   |
| Gazipaşa Alanya          | 1,1            | 0,0     | 1,1     | 1              | 0,02    | 1,4     | 25,5            |          | 27,2    |
| Muğla Dalaman            | 20             | 10,8    | 30      | 64             | 0,6     | 65      | 226,1           | -94,4    | 112,7   |
| Milas-Bodrum             | 41             | 0,0     | 41      | 142            | 0,8     | 143     | 244,6           | #SAYI/O! | 246,4   |
| Adana                    | 2.726          | 615     | 3.341   | 6.147          | 3.335   | 9.482   | 125,5           | 442,7    | 183,8   |
| Trabzon                  | 462            | 8       | 470     | 656            | 5       | 661     | 42,1            | -37,3    | 40,7    |
| Erzurum                  | 129            | 0       | 129     | 185            | 0       | 185     | 43,2            |          | 43,2    |
| Gaziantep                | 595            | 369     | 964     | 1.014          | 1       | 1.015   | 70,4            | -99,7    | 5,3     |
| Adıyaman                 | 60             | 0       | 60      | 104            | 0       | 104     | 72,7            |          | 72,7    |
| Ağrı Ahmed-i Hani        | 4              | 0       | 4       | 9              | 0       | 9       | 100,0           |          | 100,0   |
| Amasya Merzifon          | 16             | 0,000   | 16      | 34             | 0,000   | 34      | 107,2           | #SAYI/O! | 107,2   |
| Aydın Çıldır             | 0              | 0       | 0       |                |         | 0       |                 |          |         |
| Balıkesir Koca Seyit     | 0              | 0       | 0       | 1              | 0       | 1       | 6.711,8         |          | 6.711,8 |
| Balıkesir Merkez         | 0              | 0       | 0       |                |         | 0       |                 |          |         |
| Batman                   | 248            | 0       | 248     | 479            | 0       | 479     | 93,0            |          | 93,0    |
| Bingöl                   | 8              | 0,000   | 8       | 9              | 0,000   | 9       | 11,8            |          | 11,8    |
| Bursa Yenişehir          | 0              | 0       | 0       | 1              | 0       | 1       | 191,1           |          | 191,1   |
| Çanakkale                | 1              | 0       | 1       | 2              | 0       | 2       | 116,7           |          | 116,7   |
| Gökçeada                 | 0              | 0       | 0       |                |         | 0       |                 |          |         |
| Denizli Çardak           | 288            | 0,00    | 288     | 376            | 0,00    | 376     | 30,7            |          | 30,7    |
| Diyarbakır               | 348            | 20,19   | 368     | 521            | 0,9     | 522     | 49,8            | -95,4    | 41,8    |
| Elazığ                   | 100            | 0,5     | 100     | 101            | 0,1     | 101     | 1,2             | -81,1    | 0,7     |
| Erzincan Y.A             | 30             | 0       | 30      | 41             | 0       | 41      | 35,8            |          | 35,8    |
| Eskişehir Hasan Polatkan | 0              | 3       | 3       | 0              | 3       | 3       |                 | -11,2    | -11,2   |
| Hakkari Yüksekova S.E.   | 0,0            | 0,0     | 0       | 0,0            | 0,0     | 0       |                 |          |         |
| Hatay                    | 23             | 0       | 24      | 80             | 0,1     | 80      | 241,2           | 0,0      | 240,0   |
| İğdır Şehit B. A.        | 20             | 0       | 20      | 10             | 0       | 10      | -50,3           |          | -50,3   |
| Isparta Süleyman Demirel | 2              | 0,00    | 2       | 2              | 30,49   | 32      | 1,2             |          | 1.643,0 |
| Kahramanmaraş            | 21             | 0       | 21      | 26             | 0       | 26      | 24,7            |          | 24,7    |
| Kars Harakani            | 8              | 0       | 8       | 7              | 0       | 7       | -14,8           |          | -14,8   |
| Kastamonu                | 2              | 0       | 2       | 6              | 0       | 6       | 268,7           |          | 268,7   |
| Kayseri                  | 595            | 11      | 606     | 786            | 79      | 865     | 31,9            | 642,6    | 42,7    |
| Kocaeli Cengiz Topel     | 0,0            | 0       | 0       | 0,0            | 0       | 0       |                 |          |         |
| Konya                    | 222            | 0       | 222     | 269            | 0,3     | 269     | 21,1            | 100,0    | 21,1    |
| Malatya                  | 71             | 0       | 71      | 196            | 0       | 196     | 178,1           |          | 178,1   |
| Mardin                   | 68             | 0       | 68      | 102            | 0       | 102     | 49,5            |          | 49,5    |

| KARGO TRAFİĞİ          |                |                  |                  |                |                  |                  | (Ton)           |             |             |
|------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|-------------|-------------|
| HAVALİMANLARI          | 2020 YILI SONU |                  |                  | 2021 YILI SONU |                  |                  | 2021 / 2020 (%) |             |             |
|                        | İç Hat         | Dış Hat          | Toplam           | İç Hat         | Dış Hat          | Toplam           | İç Hat          | Dış Hat     | Toplam      |
| Muş Sultan A.          | 38             | 0                | 38               | 46             | 0                | 46               | 20,9            |             | 20,9        |
| Kapadokya              | 11             | 1                | 12               | 17             | 0                | 17               | 59,3            |             | 49,7        |
| Ordu-Giresun           | 72             | 0,0              | 72               | 46             | 0,1              | 46               | -36,7           |             | -36,6       |
| Samsun Çarşamba        | 274            | 4                | 278              | 321            | 6                | 327              | 17,0            | 49,1        | 17,5        |
| Siirt                  | 5,3            | 0                | 5,3              | 3,1            | 0                | 3,1              | -41,0           |             | -41,0       |
| Sinop                  | 6              | 0                | 6                | 4              | 0                | 4                | -22,5           |             | -22,5       |
| Sivas Nuri D.          | 15             | 7                | 22               | 42             | 0,2              | 42               | 185,0           |             | 91,6        |
| Şanlıurfa Gap          | 55             | 0                | 55               | 127            | 0                | 127              | 131,8           |             | 131,8       |
| Şırnak Şerafettin E.   | 4              | 0                | 4                | 12             | 0                | 12               | 232,7           |             | 232,7       |
| Tekirdağ Çorlu Atatürk | 0,00           | 1.109            | 1.109            | 0,00           | 619              | 619              |                 | -44,2       | -44,2       |
| Tokat                  | 0              | 0                | 0                |                |                  | 0                |                 |             |             |
| Uşak                   | 0,0            | 0                | 0,0              | 0,0            | 0                | 0,0              |                 |             |             |
| Van Ferit Melen        | 218            | 0                | 218              | 347            | 0                | 347              | 59,1            |             | 59,1        |
| Zafer(*)               | 0,1            | 0,0              | 0                | 1,2            | 0,0              | 1                | 803,8           |             | 803,8       |
| Zonguldak Çaycuma(*)   | 0,0            | 0                | 0,0              | 0,01           | 0                | 0,0              |                 |             |             |
| <b>DHMI TOPLAMI</b>    | <b>27.165</b>  | <b>806.782</b>   | <b>833.947</b>   | <b>56.248</b>  | <b>823.201</b>   | <b>879.449</b>   | <b>107,1</b>    | <b>2,0</b>  | <b>5,5</b>  |
| <b>TÜRKİYE GENELİ</b>  | <b>51.043</b>  | <b>1.317.533</b> | <b>1.368.577</b> | <b>106.317</b> | <b>1.604.833</b> | <b>1.711.151</b> | <b>108,3</b>    | <b>21,8</b> | <b>25,0</b> |

(\*)İşaretli havalimanlarından Zonguldak Çaycuma,Gazipaşa Alanya,Zafer ve Aydın Çıldır Havalimanları DHMİ denetimli özel şirket tarafından işletilmektedir. İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı Savunma Sanayi Müsteşarlığı denetiminde özel şirket tarafından,Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı, Eskişehir Teknik Üniversitesi tarafından, İstanbul Havalimanı DHMİ denetimi ve gözetimi altında özel şirket tarafından işletilmekte olduğundan DHMİ toplamında hariç tutulmuştur.

(\*\*)Aylık dağılımlarda kargo bilgileri yukarı yuvarlama yöntemi ile metrik tona çevrilmiştir.





# **YATIRIMLAR, PROJELER VE PERFORMANS HEDEFLERİ**

## 2021 YILI YATIRIM HARCAMALARI

Sivil Havacılık Faaliyetlerinin gereği olan; havalimanlarının işletilmesi, meydan yer hizmetlerinin yapılması, hava trafik kontrol hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetler ile ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi en son teknoloji ile donatılması, eski olanların modernize edilmesi, çağdaş havacılık düzeyine çıkartılması ve yeni havalimanlarının inşaa edilip, sektöre kazandırılmasını sağlamak amacıyla Kuruluşumuza 2021 yılı Genel Yatırım ve Finansman Programı ile 24 ana proje için 635.862.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yatırım programına bir alt proje daha dahil edilmiş ve ödenek ihtiyacı duyulan diğer projeler için toplam 882.422.000 TL ek ödenek tahsis edilerek toplam ödenek miktarı 1.518.284.000 TL'ye yükselmiştir. 2021 yılı Yatırım Programımızda yer alan söz konusu 24 projeden 23 adedi devam eden, 1 adedi de yeni projedir.

Yıl içerisinde; yatırım programımızda yer alan projelerin uygulama durumlarının değerlendirilmesi neticesinde; ihale sürecinin devam ettiği ya da ihalesi yapıp, sözleşmeye bağlandığı halde harcama imkânı olmayan işler ile bazı ihalelerin gerçekleştirilememiş olması ya da çeşitli nedenlerden dolayı ihaleleri iptal edilmiş/ vazgeçilmiş işlere ait harcanamayacağı tespit edilen bir kısım ödeneklerin ihtiyaç duyulan projelere, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan 2021 yılı Yatırım Programının Yıl İçi İşlemlerinin Uygulanması ve İzlenmesi Hakkında Genelgenin ilgili hükümleri uyarınca, Bakanlığımız ve Cumhurbaşkanlığı yetkisi dahilinde, proje içi ve projeler arası aktarmalar gerçekleştirilmiştir. 2021 yılsonu itibarıyla toplam 1.413.904.861,12 TL harcama yapılmış olup başlangıç ödeneğine göre % 222,4 oranında, revize ödeneğe göre % 93,1 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

### ULAŞTIRMA - HABERLEŞME - HAVAYOLU ULAŞTIRMASI SEKTÖRÜ

#### A) ETÜD-PROJE İŞLERİ TOPLAMI

##### b) 2021 Yılından Sonraya Kalanlar

#### 1. HAVALİMANLARI PROJE HİZMETLERİ (2008E03-886)

##### eTOD ve Mania Tespit Projesi

Kuruluşumuz işletiminde bulunan Havalimanlarında uçuş, can ve mal emniyetinin sağlanmasını teminen, ülkemizin de üyesi bulunduğu Uluslararası Sivil Hava-

cılık Teşkilatı (ICAO)'nun yayınladığı Annex-14 ve Annex-15 dokümanlarında yer alan yükümlülüklerden biri de maniaların tespit edilmesi ve elektronik olarak havacılık camiasına yayımlanmasıdır. Bu çerçevede üye devletler, bahsi geçen dokümanlarda belirtilen sahalara için bu verileri yayınlamak zorundadır. Bu sorumluluk çerçevesinde ülkeler, Saha 1 kapsamında tüm ülke arazisini ve bu arazi üzerinde yer alan 100 metreyi aşan; Saha 2 kapsamında kalkış / yaklaşma ve türlü yaklaşma alanları ile bu alanlardan terminal sahası sınırına kadar olan bölgede yer alan, Saha 3 kapsamında havalimanı harekât sahasında yer alan, Saha 4 kapsamında CAT-II veya CAT-III kategorilerinde olan hassas yaklaşma pistindeki yaklaşma yönünde pist merkez hattı üzerindeki maniaları tespit edip yayınlacaktır.

Bu doğrultuda Saha 1 verilerinin temini için, Harita Genel Müdürlüğü ile Kuruluşumuz arasında 30.05.2014 tarihinde "İşbirliği Protokolü" imzalanmış olup, tüm Türkiye'ye ait arazi ve mâna verileri Annex-15 kriterleri doğrultusunda (Saha 1 için) teslim alınmış ve AIP web sitesinde yayımlanmış olup belirli periyotlarla güncellenmektedir.

Annex 15'te ve ilgili dokümanlarda belirtildiği üzere ülkeler Saha 2a ve 4 verilerinin toplanması ve yayımlanması, diğer sahalara verilerine göre öncelik taşımaktadır. Bu nedenle Samsun Çarşamba, Muğla Milas-Bodrum, İzmir Adnan Menderes, Antalya, Esenboğa, İstanbul Atatürk, Erzurum, Şanlıurfa GAP, Trabzon, Muğla Dalaman, Gaziantep, Adana, Bursa Yenişehir, Van Ferit Melen Havalimanlarında Saha 2a ve Saha 4 verileri; Ankara Esenboğa, İstanbul Atatürk, Antalya, Erzurum, Şanlıurfa GAP, Trabzon, Muğla Dalaman, Gaziantep, Adana, Bursa Yenişehir, Van Ferit Melen Havalimanları için Saha 2a ve 4 verilerinin yanı sıra Saha 3 verileri de toplattırılarak ICAO ve EUROCONTROL tarafından belirtilen formatlarda AIP web sitesinde yayımlanmıştır.

#### Havalimanları Proje Hizmetleri Alımı

- » Gaziantep Havalimanı Terminal Binası ve Apron Yapımı ile Çukurova Havalimanı Altyapı Tesislerinin Yapımı İşlerinin Yapım Kontrollük Hizmetlerinin Terminine Yönelik Danışmanlık Hizmeti Alınması İş,
- » Kapadokya Havalimanı Terminal Binası Mütehimleri Projelerinin Yeni Deprem Yönetmelikleri Kapsamında Revize Edilmesi İş,

- » Samsun Havalimanı Terminal Binası Revizyonu İş Kapsamında Uygulama Projeleri, Teknik Şartname ve Metrajların Hazırlanması İş,
- » Yapım Kontrollük Hizmetlerinin Teminine Yönelik Danışmanlık Hizmeti Alınması (Gaziantep, Muş ve Çukurova Havalimanları) işlerinin hakediş ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

Bu proje sari proje olduğu için proje kapsamında geçen yıl ihalesi yapılarak sözleşmeye bağlanmış olan işler ile bu yıl yeni ihalesi yapılarak sözleşmeye bağlanan işler için 2021 yılında 4.329.289,26 TL harcama yapılmıştır.

## 2. HAVA TRAFİK SİSTEMLERİ AR-GE (2010E03-1227)

Bu proje kapsamında yer alan işler;

**1. ATC Portalı Ar-Ge Projesi:** ATC Portalı (Hava Trafik Kontrolörü Portalı) Projesi; Türk Hava Sahasındaki uçuşların emniyetini, hızlı ve düzenli akışını sağlayan Hava Trafik Kontrolörleri için kullanılacak modüler bir nöbet planlama sistemine; geçmişe yönelik istatistiki verilerin saklanabilmesine, personel yönetiminde ve hava trafik hizmetinde karşılaşılan eksiklerin giderilmesine imkân tanıyacak bir projedir. ATC Portalı ile yeni geliştirilecek modüllere ek olarak daha önce yine TÜBİTAK iş birliği kapsamında projelendirilerek tamamlanmış ve hali hazırda kurumumuz tarafından kullanılan Kontrolör Seçme Yazılımı (KONSEY-2) projesindeki sisteme yeni özelliklerin eklenerek sistem kullanım kolaylığının artırılması da hedeflenmektedir. Proje kapsamında Personel Planlama Modülü tamamlanmış, diğer modüller ile ilgili çalışmalar proje takvimine uygun olarak devam etmektedir. Projenin Kasım 2022’te tamamlanması hedeflenmektedir.

**2. MGR/MODE-S Ar-Ge Projesi:** 2017 yılında Gaziantep Havalimanına MGR/MODE-S kurulumu proje çalışmalarına başlanan proje ile KUŞRAD projesi kapsamında geliştirilen Milli Gözetim Radarı (MGR) sistemi Gaziantep Havalimanı’na yakın bir bölgeye kurulmuş ve çalışır hale getirilmiştir. Proje kapsamında ayrıca milli imkânlar ile geliştirilmesi planlanan 1 adet SSR Mode-S radarın da sisteme entegre edilme çalışmaları devam etmektedir. Sistemin, saha kabul testleri ve süreklilik testleri başarıyla tamamlanmıştır. Ayrıca sistemin Gaziantep Havalimanı Yaklaşma Sistemine entegrasyonunun sağlanması planlanmıştır. MGR/Mode-S gözetim radarı başarıyla yönetilen 1 milyon metrekairelik Türk Hava sahasında hava trafik kontrol hizmetlerinde birincil ve ikincil radar fonksiyonlarını sağlayacaktır.

**3. Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) Ar-Ge Projesi:** Hava araçlarının gözetimi (surveillance) için kullanılan yeni nesil bir teknik olan MLAT (Multilateration) sisteminin; milli imkanlar dahilinde fikri ve mülki hakları Kuruluşumuza ait olacak şekilde geliştirilmesi ve uygulanması projesidir. Proje çalışmaları devam etmekte olup 2022 yılı içerisinde proje sözleşmesinin imzalanması hedeflenmektedir.

**4. Milli ATC Merkezi (1.Safha) Ar-Ge Projesi:** Hava Trafik Kontrol Sistemi, meydan kontrol (TWR), yaklaşma kontrol (APP) ve saha kontrol (ACC) ünitelerinde hava trafiklerinin izlenmesi, yönlendirilmesi ve kontrolü gibi hava trafik hizmetlerinin sağlanabilmesi için gerekli olan PSR, SSR ve PSR/SSR radar kolaylıklarını Hava Trafik Kontrolörünün idare edebileceği hale getiren sistemdir. 2009 yılında TÜBİTAK ile DHMİ arasında başlatılmış olan iş birliği kapsamında elde edilen bilgi birikiminin, Ar-Ge temelli konsept ürünlerin ve dış sistem ara yüz kabiliyetlerinin kullanılarak Hava Trafik Yönetim (ATM) Sisteminin ICAO, EUROCONTROL ve EUROCAE standartları göz önünde bulundurularak, milli imkanlarla geliştirilmesi planlanmaktadır. Milli ATC Merkezi (1. Safha) Ar-Ge Projesi sözleşmesi 31 Aralık 2021 tarihinde imzalanmış olup çalışmalara başlanmıştır.

2021 yılında bu projenin alt detayında yer alan işler için toplam 69.823.000,00 TL harcama yapılmıştır.

## B) DEVAM EDEN PROJELER TOPLAMI

### a) 2021 Yılında Bitenler

#### 3. AĞRI AHMED-İ HANİ HAVALİMANI MUHTELİF YAPIM İŞLERİ (2018E03-22513)

2018 yılında yatırım programına dahil edilen “Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanı Muhtelif Yapım İşleri” işinin ihalesi 26.11.2019 tarihinde gerçekleştirilmiş ve 30.12.2019 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Yer teslimi 31.12.2019 tarihinde gerçekleştirilen iş geçici kabul aşamasına getirilmiştir. Proje kapsamında yeni ısı-güç merkezi ve apron bariyer binası yapımı ile mevcut teknik blok kule, otopark binası ve itfaiye binası dış cephe tadilatları, tel örgü imalatları, bozuk beton yüzeylerin yenilenmesi işleri gerçekleştirilmiştir.

Bu proje için 2021 yılında 17.271.671,40 TL harcama yapılmıştır.

#### 4. ÇUKUROVA HAVALİMANI ALTYAPI TESİSLERİ YAPIMI (2015E03-2292)

Çukurova Havalimanı projesi, Yüksek Planlama Kurulunun 26.02.2016 tarih 2016/3 sayılı kararıyla 2015 Yılı

Yatırım Programına alınmıştır. Çukurova Havalimanı Altyapı Tesisleri Yapımı işi kapsamında pist, apronlar, taksiyolları ve diğer altyapı işlerinin yapımı planlanmaktadır. Altyapı tesislerinin ihalesi 16.05.2016 tarihinde gerçekleştirilmiş 29.12.2016 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. 09.01.2017 tarihi itibarıyla yer teslimi yapılan iş, geçici kabul aşamasına getirilmiştir.

2021 yılında bu proje için toplam 164.416.953,02 TL harcama yapılmıştır.

#### **5. GAZİANTEP HAVALİMANI TERMİNAL BİNASI İLE APRON YAPIMI (2016E03-2610)**

2016 yılı yatırım programına dahil edilen “Gaziantep Havalimanı Terminal Binası ile Apron Yapımı” işinin ihalesi 08.03.2018 tarihinde gerçekleştirilmiş ve 23.05.2018 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. 01.06.2018 tarihi itibarıyla yer teslimi yapılmış olup yeni terminal binasının açılışı 25.12.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında iç ve dış hat olarak kullanılacak terminal binası, apron, katlı otopark yapımı işleri gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında bu proje için toplam 184.318.131,05 TL harcama yapılmıştır



#### **6. TOKAT YENİ HAVALİMANI (2016E03-2617)**

Tokat Yeni Havalimanı projesi, Yüksek Planlama Kurulunun 30.12.2016 tarih 2016/52 sayılı kararıyla 2016 Yılı Yatırım Programına alınmıştır. Tokat Yeni Havalimanı projesi kapsamında iç ve dış hatlar terminal binası, pist, apron, taksiyolları, kule ve teknik blok, itfaiye, garaj, ısı ve güç merkezi, su deposu ve arıtma tesisi, A kapısı, nizamiye binası, akaryakıt ikmal tesisi, verici istasyonu ve anten kulesi, çevre güvenlik yolu, tel örgüsü ve aydınlatması yapımı işleri bulunmaktadır. Tokat Yeni Havalimanı PAT Sahaları Yapımı işinin ihalesi 07.06.2018 tarihinde gerçekleştirilmiş ve 12.07.2018 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Yer teslimi 18.07.2018 tarihinde gerçekleştirilen PAT Sahaları Yapımı işi 18.12.2020 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Üstyapı tesislerinin ise 11.06.2018 tarihinde ihalesi gerçekleştirilerek 19.07.2018 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. 31.07.2018 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlanılmıştır. 02.04.2020 tarihli 31087 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesine istinaden iş tasfiye edilmiş olup “Tokat Yeni Havalimanı Üstyapı Tesislerinin İkmal İş”i olarak Yatırım Programına alınmıştır. İkmal ihalesi 07.01.2021 tarihinde gerçekleştirilmiş ve 01.03.2021 tarihinde sözleşmesi imzalanarak 02.03.2021 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. Geçici kabul aşamasına getirilen işin 2022 yılı ilk çeyreğinde hizmete verilmesi planlanmaktadır.

2021 yılında bu proje için toplam 82.105.758,67 TL harcama yapılmıştır.

#### **a) 2021 Yılından Sonraya Kalanlar**

#### **7. HAVALİMANLARI İTFAİYE VE GARAJ BİNALARI İLE TEKNİK BLOK VE KULE YAPIMI (2004E03-657)**

Bu proje, havalimanlarımızdaki itfaiye ve garaj binalarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2004 yılı yatırım programımıza dahil edilmiştir. Proje sari bir projedir. Projenin alt kalemlerinde yer alan Çanakkale Havalimanı Garaj Binası ve Mükemmel İşler ile Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı İtfaiye Binası Yapımı işlerinin proje çalışmaları tamamlanmış olup ödenek temini halinde 2022 yılında veya önümüzdeki yıllarda ihalelerine çıkılması planlanmaktadır. 2018 yılı itibarıyla yapımına başlanan Esenboğa Havalimanı Teknik Blok ve Kule Yapımı işi 7161 sayılı Kanunun 32. maddesine istinaden 29.07.2019 tarihinde tasfiye edilmiştir.

#### **8. HAVALİMANLARININ PAT SAHALARININ YENİLENMESİ (2005E03-683)**



Bu proje 2005 yılında yatırım programımıza dahil edilmiştir. Proje sari bir projedir. Projenin alt başlıklarında yer alan Diyarbakır Havalimanı Paralel Taksiyolunun Emergency Piste Dönüştürülmesi, Gaziantep Havalimanı Paralel Taksiyolu Tadilatı işlerinin geçmiş yıllarda

ihaleleri yapılarak sözleşmeye bağlanmış olup belirlenen sürelerde tamamlanarak hizmete verilmesi planlanmıştır.

Ayrıca; projenin alt başlıklarında yer alan Esenboğa Havalimanı PAT Saha Yapım, Onarım ve Tadili (1. Etap), Kayseri Havalimanı Paralel Taksiyolu Emergency Pist Dönüştürülmesi, Kars Harakani Havalimanı Pist Tadilatı ile Sivas Nuri Demirağ Havalimanı Pist Onarımı ve CAT II Dönüştürülmesi işlerinin ise ihaleye çıkılmak üzere gerekli hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

2021 yılında bu projenin alt detayında yer alan işler için 134.690.037,30 TL harcama yapılmıştır.



#### 9. HAVALİMANLARI TEÇHİZAT VE ENERJİ TEMİNİ İLE TESİSİ (2009E03-1006)

Genel Müdürlük Merkez birimleri ve Havalimanı/Meydanları ile SSY İstasyonlarına ait terminal ve hizmet binalarında temizlik, bakım, ot mücadeleleri, yangın söndürme, baskül ve çeşitli hizmetlerde kullanılan mekanik, hidrolik, pnomatik, muhtelif malzeme ve teçhizatların temin ve tahsisleri için yıl içerisinde ihaleleri yapılarak, siparişleri verilmiş olup, alımlar gerçekleştirilerek planlandığı şekilde ihtiyaç yerlerine tahsisleri yapılmıştır.

Ayrıca; taşıma sistemleri ve otomatik kapı yapımları, mevcut ve yeni yapılan tesisler için su deposu yapılması, su kuyuları açılması, su isale hattı yapılması, bahçe sulama sistemleri, hidrofor sistemleri yapılması, arıtma sistemleri, su yumuşatma sistemleri yapılması ve mevcutların revizyonu ve her türlü pompa alımları, klima ve havalandırma sistemi alınması ve merkezi hale dönüştürülmesi, mevcut ve yeni yapılan kalorifer sistemlerinin merkezi hale ve doğalgaza dönüşümü, her türlü tesisatın revizyonu, kalorifer kazanı ve brülör alımı, mobil akaryakıt pompa istasyonları ve otomasyon sistemi yapılması, elektrojen grupları, elektrik cihaz-teçhizat ve terminal sistemlerinin temin ve tesisi işlerinin yıl içerisinde muhtelif tarihlerde ihaleleri yapılarak, sözleşmelere bağlanmış, alımlar gerçekleştirilerek talepler karşılanmıştır.

2021 yılında bu projenin alt detayında yer alan tüm işler için toplam 47.519.405,63 TL harcama yapılmıştır..

#### 10. HAVALİMANLARI GÜVENLİK SİSTEMLERİ TEMİN VE TESİSİ (2010E03-1229)

Ülkemizin en büyük giriş-çıkış kapıları konumunda bulunan havalimanlarımızın en son teknolojik cihaz, teçhizat ve sistemlerle donatılmasına, her türlü mal ve can güvenliğinin sağlanmasına, ayrıca ülkemizin prestijinin en üst düzeyde tutulmasına Kuruluşumuzca büyük önem verilmektedir.

Bu nedenle Genel Müdürlüğümüz ve hâlihazırda faal durumda bulunan mevcut havalimanlarımız ile yeni hizmete verilecek havalimanlarımızın ihtiyacı olan Mobil X-ray Cihazları, CCTV, CACS ve Plaka Tanıma Sistemleri, Çevre Güvenlik Sistemleri ile havalimanlarımızdaki güvenlikle ilgili cihaz ve sistemlerin modernizasyonlarıyla ilgili sözleşme ve alımlar yıl içinde gerçekleştirilerek talepler karşılanmıştır.

Bu proje için 2021 yılında 14.311.130,00 TL harcama yapılmıştır

#### 11. HAVALİMANLARI VE SEYRÜSEFER YARDIMCI İSTASYONLARININ ELEKTRİK SİSTEMLERİNİN YENİLENMESİ (2010E03-1230)

Havalimanları ve SSY İstasyonları Elektrik Sistemlerinin Yenilenmesi kapsamında; Sivas Nuri Demirağ Havalimanı VOR İstasyonu Yer Altı Enerji Besleme Kablosu Yenilenmesi ve Esenboğa Havalimanı Pist Aydınlatma Sistemlerinin Revizyonu işleri gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında bu proje için 3.786.622,42 TL harcama yapılmıştır.

#### 12. HAVALİMANLARI ALTYAPI YAPIM İŞLERİ (2011E03-1379)

##### Resa ve Şerit Saha ve Acil Çıkış Yolları Yapımı

2016 yılında yatırım programına dahil edilen “Havalimanlarında RESA ve Şerit Sahaların Standartlara Uygun Hale Getirilmesi ile Acil Çıkış Yolları Yapılması” işi kapsamında uçuş güvenliğinin en üst düzeyde sağlanması amacıyla havalimanlarında standartları karşılamayan RESA ve şerit sahalarının Annex-14 standartlarına uygun hale getirilmesi ve gerek görülen havalimanlarında acil çıkış yolları tesis edilmesi işlerinin yapımı planlanmaktadır.

##### SSY İstasyonları Erişim Yolları Yapımı ve Onarımı

Mevcut ve yeni hizmete verilecek seyrüsefer yardımcı cihazlarına ulaşımın sağlanmasını teminen, planlanan

erişim ve bağlantı yollarının tesisi ve onarımına yönelik işlerin yapılması amacıyla bu proje 2011 yılında Kuruluşumuz yatırım programına sari proje olarak dahil edilmiştir.

### Çevre Güvenlik Yolları ve Tel Örgü İşleri

Havalimanlarındaki mevcut tel örgü ve çevre güvenlik yollarının Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı (MSH-GP) unsurlarında belirtilen standartlara uygun hale getirilmesi ve güvenliğin en üst seviyede sağlanması amacıyla 2016 yılında yatırım programına dahil edilmiştir.

### 13. GÖZETİM VE ATC SİSTEMLERİ FONKSİYONLARI TEMİN TESİS VE MODERNİZASYONU (2015E03-2287)

2015 yılında Yatırım Programına dahil edilen Gözetim ve ATC Sistemleri-Fonksiyonları Temin Tesis ve Modernizasyonu projesi kapsamında; İstanbul Atatürk ve Ankara Esenboğa Havalimanında bulunan A-SMGCS sistemlerinin modernizasyonu ve genişletilmesi, Havalimanı ATC kulelerine uzak kule radar monitörleri tesisi, Gaziantep Havalimanına yaklaşma kontrol sistemi tesisi, SMART Projesi kapsamında yer almayan ilave ihtiyaçların (IOP, Test Bed, Operasyonel İhtiyaçlar vb.) karşılanması, İstanbul Havalimanı Hava Trafik Kontrol Sistemleri temin ve tesisi, Uzak Kule Sistemi temin ve tesisi, ATC Kule Sistem Entegrasyonu, ekonomik ömrünü dolduran radar sistemlerinin yenilenmesi ve ilave radar sistemlerinin temin ve tesis edilmesi işleri bulunmaktadır.

İş kapsamında; 2016 yılında ATC kulelerine radar monitörü tesisi için donanımlar satın alınmış olup Dalaman SSR sisteminin yenilenmesi, İstanbul Havalimanına PSR/SSR tesisi, SMART ATC test bed tesisi, SMART ATC Arayüz platformu, yedek network ve İstanbul Havalimanına yönelik güncellemeler için yıl içerisinde ihaleler gerçekleştirilerek sözleşmeler imzalanmıştır.

2017 yılında ise söz konusu sözleşmeler doğrultusunda çalışmalar sürdürülmüş, ayrıca SMART ATC sistemlerinde kullanılan bazı donanımların yenilenmesi için alımlar yapılmıştır. Ayrıca, SMART ATC Test Bed Sisteminin geçici kabulü yapılmıştır.

2018 yılında İstanbul Havalimanı Yaklaşma Kontrol Hizmetlerinin sağlanmasına yönelik İstanbul Atatürk Havalimanında mevcut AMAN (Geliş Yöneticisi) sisteminin güncellenmesine yönelik sözleşme imzalanmıştır. İstanbul Havalimanına tesis edilen PSR/SSR sistemi ile Dalaman Havalimanına tesis edilen SSR sisteminin geçici kabulleri yapılmıştır. SMART ATC Yedek Network

Tesis Edilmesi, SMART ATC Arayüz Sistemi, İstanbul Havalimanının SMART ATC Sistemlerine Entegrasyonu ve SMART ATC Sistemlerinin Kapasitesinin Artırılması işlerinin geçici kabulleri yapılmıştır. Ayrıca 2017 yılında geçici kabulü yapılan SMART ATC Test Bed Sistemi projesinin kesin kabulü yapılmıştır.

2019 yılında İstanbul Havalimanına tesis edilen PSR/SSR sisteminin, SMART ATC Arayüz platformunun, SMART ATC Yedek Network tesisi işinin kesin kabulü ile İstanbul Atatürk Havalimanında mevcut AMAN (Geliş Yöneticisi) sisteminin güncellenmesi işinin kabulü yapılmıştır. Ayrıca; garanti süresi 9 Aralık 2018 tarihinde tamamlanmış olan SMART ATC sistemlerinde oluşabilecek yazılım/network arızalarının giderilmesi, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı Yaklaşma Kontrol Hizmetlerinin İstanbul Atatürk Yaklaşma Ünitesinden sağlanması amacıyla yeni sektörler tesis edilmesi, İstanbul Havalimanı yeni ATC kulesine SMART ATC Kule pozisyonları eklenmesi, Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğünde bulunan yerel SMART networkünün güncellenmesi, SMART ATC sistemlerinde bulunan FDP (Uçuş Bilgi İşleme) ve RPB (Kayıt ve Geri Oynatma) sistemlerinin yazılımsal güncellenmesi ve bir takım kullanıcı fonksiyonlarının sisteme kazandırılması amacıyla "ATC Sistemleri Destek ve Güncelleme Hizmeti" Sözleşmesi ile DHMİ Havacılık Akademisinde bulunan ATC Simülatör sisteminde yer alan Projeksiyon Sisteminin Modernizasyonu amacıyla sözleşme imzalanmıştır.

2020 yılında İstanbul Havalimanına 1 adet Mode S SSR tesis edilmesi için sözleşme imzalanmış olup radar sisteminin 2021 yılında devreye alınması planlanmaktadır. Ayrıca, yıl içinde ATC Sistemleri Destek ve Güncelleme Hizmeti Sözleşmesi kapsamında yer alan işler devam ettirilmiş olup, sözleşmesi 2016 yılında imzalanan "ATM Altyapısının Geliştirilmesine Yönelik Mini Proje" kapsamında yer alan tüm İş Paketlerinin kesin kabul süreçleri tamamlanmıştır. DHMİ Havacılık Akademisinde bulunan ATC Simülatör sisteminde yer alan Projeksiyon Sisteminin Modernizasyonu işinin kabulü yapılmıştır. ATC Sistemleri Destek ve Güncelleme Hizmeti kapsamında yer alan SUPSERV (Destek Hizmeti) İş Paketinin 1'inci 6 aylık döneminin kabulü ve yine aynı Sözleşme kapsamında yer alan NETWORK (Network Güncellenmesi) İş Paketinin geçici kabulü yapılmıştır.

2021 yılında ATC Sistemleri Destek ve Güncelleme Hizmeti kapsamında yer alan SUPSERV (Destek Hizmeti) İş Paketinin 2'nci ve 3'üncü 6 aylık dönemlerinin kabulü yapılmıştır. Aynı Sözleşme kapsamında yer alan OPS-FUNC (ATC Yazılım Güncellenmesi), FDP-RPB (FDP ve

RPB Yazılım Güncellemesi ve INTEGR (Entegrasyon) İş Paketlerine yönelik yazılım güncelleme ve entegrasyon çalışmaları tamamlanmış olup, geçici kabul süreçleri devam etmektedir. İstanbul Havalimanına 1 adet Mode S SSR tesisi amacıyla 2020 yılında imzalanan Sözleşme kapsamında sistem kurulumu tamamlanmış, Kasım 2021 tarihi itibarıyla geçici kabul çalışmalarına başlanmış ve 7 Şubat 2022 tarihinde geçici kabul tamamlanmıştır.

2021 yılında bu proje kapsamında yer alan işler için toplam 14.246.369,27 TL harcama yapılmıştır.

#### 14. İZMİR HV. DEPREM GÜÇLENDİRMESİ YAPILAMAYAN TESİSLERİN YENİLENMESİ (2015E03-2288)

2015 yılında Yatırım Programına dahil edilen İzmir Adnan Menderes Havalimanı Deprem Güçlendirmesi Yapılamayan Tesislerin Yenilenmesi işinin 23.10.2018 tarihinde ihalesi gerçekleştirilerek 24.12.2018 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. 08.01.2019 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. 28.04.2021 tarihli ve 60 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile iş tasfiye edilmiştir.

2021 yılında bu proje için 615.339,10 TL harcama yapılmıştır.

#### 15. KAPADOKYA HAVALİMANI TERMİNAL BİNASI YAPIMI VE MÜTEMMİMLERİ (2017E03-3080)

2017 yılı yatırım programına dahil edilen Kapadokya Havalimanı Terminal Binası Yapımı ile Tadilat İşleri işine ilişkin proje çalışmaları tamamlanmış olup önümüzdeki yıllarda tahsis edilen ödeneklere bağlı olarak ihalesinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamında Kapadokya Havalimanına yeni bir iç ve dış hatlar terminal binası ve apron bariyer binası yapımı işleri bulunmaktadır.

#### 16. SAMSUN HAVALİMANI TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER (2018E03-17457)

2018 yılı yatırım programına dahil edilen Samsun Havalimanı Terminal Binası ve Mütemmim Tesisler işine ilişkin proje çalışmaları tamamlanmış olup önümüzdeki yıllarda tahsis edilen ödeneklere bağlı olarak ihalesinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamında; Samsun Çarşamba Havalimanına yeni bir iç hatlar terminal binası, apron, otopark, bağlantı yolları, güç merkezi, ısı merkezi tadilatı ile mevcut terminal binasının dış hatlar olarak düzenlenmesi işleri bulunmaktadır.

#### 17. DİYARBAKIR HAVALİMANI PROTOKOL KAPSAMINDAKİ İŞLER (2018E03-22455)

2018 yılı yatırım programına dahil edilen Diyarbakır Havalimanı Protokol Kapsamındaki İşler kapsamında; Milli

Savunma Bakanlığı ile Bakanlığımız arasında imzalanan protokol gereğince Milli Savunma Bakanlığına tahsisli arazinin yaklaşık 334.806 m2'lik kısmının ifraz yapılmak suretiyle Kuruluşumuzca kullanılması karşılığında arazi üzerinde bulunan Hava Kuvvetleri Komutanlığına ait altyapı ve üstyapıların yaptırılması ile Diyarbakır Alitaş mevkiinde yapılacak olan yeni atış sahası bölgesinde ihtiyaç duyulan bina ve tesislerin inşası planlanmaktadır.



#### 18. HAVALİMANLARI İŞLETME HİZMETLERİ İÇİN ARAÇ, MALZEME, EKİPMAN VE SİSTEM ALIMLARI (2018E03-22689)

Trafiğe açık mevcut havalimanlarımız ile yeni hizmete verilecek havalimanlarımızın ihtiyaçlarını karşılamak üzere 1 adet amfibi kurtarma aracı alımı, 19 adet 8x8 yangın söndürme aracı modernizasyonu işleri için yıl içerisinde muhtelif tarihlerde yapılan ihaleler sonuçlandırılıp sözleşmeye bağlanmıştır. Sözleşmelerini müteakip sipariş verilerek imalat ve modernizasyon çalışmalarına başlanılmış olup teslim tarihleri önümüzdeki yıllar olarak belirlenmiştir.

2021 yılında bu proje için 12.779.125,20 TL harcama yapılmıştır.

#### 19. UÇUŞ KONTROL UÇAĞI ALIM (2019E03-87173)

Ülkemizdeki havalimanı sayısının, uçuş ve yolcu trafiğinin artışına bağlı olarak Hava seyrüsefer yardımcı sistem ve cihazlarının sayısı, çeşitliliği ve kullanım sıklığı artmıştır. Uçuş emniyetinin sağlanması açısından bu sistemlerin periyodik kontrollerinin hızlı ve etkin şekilde yapılabilmesi için ve mevcut uçuş kontrol uçaklarının da ekonomik ömürlerini tamamlamış olması nedeniyle 3 adet uçuş kontrol uçağı alımı planlanmıştır. 28.12.2021 tarihinde Kuruluşumuz ile TUSAŞ -Türk Havacılık ve Uzay Sanayii Anonim Şirketi arasında 3 adet uçuş kontrol uçağı alımına ilişkin sözleşme imzalanmış ve imalat

çalışmalarına başlanılmış olup teslim tarihleri önümüzdeki yıllar olarak belirlenmiştir.

2021 yılında bu proje için 324.791.483,55 TL harcama yapılmıştır.

## **20. CNS SİSTEMLERİ TEMİN TESİS VE MODERNİZASYONU (2019E03-87188)**

Mevcut ve yeni hizmete verilecek, seyrüsefer yardımcı cihaz ve sistemlerin uluslararası standartlara ulaştırılması amacıyla geçmiş yıllarda olduğu gibi bu yıl da ihtiyaç duyulan cihaz, sistem ve teçhizatların temin, tesis ve modernizasyonu yapılmıştır.

Ayrıca, hava haberleşme sistemlerinin temin ve modernizasyonları, ölçü cihazları, avadanlık, anten, sinevizyon ve aksesuarları vb. ihtiyaçların alımları gerçekleştirilmiş olup, ihtiyaç yerlerine tahsis edilmiştir.

2021 yılında bu proje kapsamında yer alan işler için toplam 118.026.992,14 TL harcama yapılmıştır.

## **21. KAYSERİ HAVALİMANI TERMİNAL BİNASI VE APRON YAPIMI (2019E03-87209)**

2019 yılı yatırım programına dahil edilen Kayseri Havalimanı Terminal Binası ve Apron Yapımı işinin ihalesi 22.09.2020 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 12.11.2020 tarihinde sözleşmesi imzalanarak yer teslimi yapılmıştır. İşin planlanan bitim tarihi 20.07.2023 olarak belirlenmiştir. Proje kapsamında; Kayseri Havalimanına yeni bir terminal binası, otopark, bağlantı yolları, apron, taksiyolu, itfaiye, güç merkezi, apron bariyer ve giriş nizamiye binası yapımı ile mevcut terminal binalarının dış hatlar terminal binasına dönüştürülmesi işleri planlanmaktadır.

2021 yılında bu proje için 154.464.776,74 TL harcama yapılmıştır.

## **22. SİİRT HAVALİMANI TERMİNAL BİNASININ YENİLENMESİ (2019E03-87269)**

2019 yılı yatırım programına dahil edilen Siirt Havalimanı Terminal Binasının Yenilenmesi işine ilişkin proje çalışmaları devam etmekte olup, proje kapsamında; mevcut terminal binasında tadilat ve yenileme işleri ile diğer destek tesislerinde gerekli inşaat işlerinin yapılması planlanmaktadır.

## **23. MALATYA HAVALİMANI YENİ TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİMLERİ (2020E03-155272)**

2020 yılı yatırım programına dahil edilen Malatya Havalimanı Terminal Binası ve Mütemmimleri işinin ihalesi

02.11.2020 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 08.12.2020 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Yer teslimi 09.12.2020 tarihinde gerçekleştirilen Malatya Havalimanı Terminal Binası ve Mütemmimleri işinin planlanan bitiş tarihi 16.02.2023 olarak belirlenmiştir. Proje kapsamında; Malatya Havalimanına yeni terminal binasının yanı sıra apron, bağlantı taksiyolları, ısı güç merkezi, otopark, apron bariyer ve giriş nizamiye binası gibi tesislerin yapımı da planlanmaktadır.

2021 yılında bu proje için 49.899.972,73 TL harcama yapılmıştır.

## **C) YENİ PROJELER TOPLAMI**

### **a) 2021 Yılında Bitenler**

## **24. HAVALİMANLARI İDAME VE YENİLEME PROJESİ (2021E03-156291)**

Bu proje yıllık bir proje olup, Genel Müdürlük Merkez ve havalimanları ile yeni hizmete verilecek havalimanlarının Demirbaş Mefruşat ve İmalat Malzemeleri Andakonu Alımı ve Müteferrik İşlerle ilgili talepleri projenin alt birinci kaleminden karşılanarak ihtiyaç yerlerine gönderilmiştir.

İkinci harcama kaleminden ise Gaziantep Havalimanı Ana Pist Kaliteli Beton Kaplama Derzlerine Bakım Onarım Yapılması işi için Havalimanı Başmüdürlüğüne verilen yetki çerçevesinde gereken bakım onarımlar gerçekleştirilmiştir.

Yıl içerisinde Aniden Zuhur Edecek Doğal Afetler (Deprem, Yangın, Sel, Hortum, Fırtına v.b) Genel Müdürlük Merkez ve Mevcut Havalimanlarımızda oluşabilecek olumsuzlukların ivedi olarak giderilmesini karşılamak, ayrıca geçmiş yıllarda ihaleleri yapıp sözleşmeleri imzalanıp tamamlanan yatırım programı stoklarımızdan düşen projeler kapsamında yapılan işlerin kesin hesap farklarının ödemeleri de bu projenin beşinci harcama kaleminden yapılmıştır.

Bu projenin altıncı alt başlığı olan Bilgi İşlem Sistem Temin Tesis ve Modernizasyonu kaleminden ise Genel Müdürlük Merkez ve Havalimanlarının Bilgi İşlem ve Sistemleri ile Donanımlarını karşılamak üzere; 2021 yılında temin ve tesisleri planlanan yeterli sayıda bilgisayar, notebook, tablet bilgisayar, yazıcı, tarayıcı, monitör, sunucu, yedekleme ünitesi, CD/DVD Çoğaltıcı(Duplicator), güvenlik duvarı alımları işi gerçekleştirilmiş olup ihtiyaç yerlerine tahsisleri yapılmıştır.

2021 yılında bu proje için toplam 16.508.803,64 TL harcama yapılmıştır.

| 2021 YATIRIM PROGRAMI |                                                                                         |                    |                      | BİN TL               |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| PROJE NO              | PROJE ADI                                                                               | BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ  | REVİZE ÖRNEĞİ        | GERÇEKLEŞME          |
| 2008E03-886           | HAVALİMANLARI PROJE HİZMETLERİ                                                          | 4.001.000          | 4.361.000            | 4.329.289            |
| 2010E03-1227          | HAVA TRAFİK SİSTEMLERİ AR-GE                                                            | 9.626.000          | 69.825.000           | 69.823.000           |
| 2018E03-22513         | AĞRI AHMED-İ HANİ HV. MUHTELİF YAPIM İŞLERİ                                             | 13.895.000         | 18.098.000           | 17.271.671           |
| 2004E03-657           | HAVALİMANLARI İTFAİYE VE GARAJ BİNALARI İLE TEKNİK BLOK VE KULE YAPIMI                  | 3.000              | 3.000                | 0                    |
| 2005E03-683           | HAVALİMANLARININ PAT SAHALARININ YENİLENMESİ                                            | 103.109.000        | 143.980.000          | 134.690.037          |
| 2009E03-1006          | HAVALİMANLARI TEÇHİZAT VE ENERJİ TEMİNİ İLE TESİSİ                                      | 41.451.000         | 65.151.000           | 47.519.406           |
| 2010E03-1229          | HAVALİMANLARI GÜVENLİK SİSTEMLERİ TEMİN VE TESİSİ                                       | 15.855.000         | 14.455.000           | 14.311.130           |
| 2010E03-1230          | HAVALİMANLARI VE SEYRÜSEFER YARDIMCI İSTASYONLARININ ELEKTRİK SİSTEMLERİNİN YENİLENMESİ | 8.000.000          | 19.500.000           | 3.786.622            |
| 2011E03-1379          | HAVALİMANLARI ALTYAPI YAPIM İŞLERİ                                                      | 11.000.000         | 227.000              | 0                    |
| 2015E03-2287          | GÖZETİM VE ATC SİSTEMLERİ FONKSİYONLARI TEMİN TESİS VE MODERNİZASYONU                   | 31.002.000         | 45.652.000           | 14.246.369           |
| 2015E03-2288          | İZMİR HV. DEPREM GÜÇLENDİRMESİ YAPILAMAYAN TESİSLERİN YENİLENMESİ                       | 5.742.000          | 616.000              | 615.339              |
| 2015E03-2292          | ÇUKUROVA HAVALİMANI ALTYAPI TESİSLERİ YAPIMI                                            | 28.510.000         | 164.516.000          | 164.416.953          |
| 2016E03-2610          | GAZİANTEP HV. TERMİNAL BİNASI İLE APRON YAPIMI                                          | 107.142.000        | 184.434.000          | 184.318.131          |
| 2016E03-2617          | TOKAT YENİ HAVALİMANI                                                                   | 20.000.000         | 82.327.000           | 82.105.759           |
| 2017E03-3080          | KAPADOKYA HAVALİMANI TERMİNAL BİNASI YAPIMI VE MÜTEMMİMLERİ                             | 1.000              | 1.000                | 0                    |
| 2018E03-17457         | SAMSUN HV. TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER                                         | 1.000              | 1.000                | 0                    |
| 2018E03-22455         | DİYARBAKIR HV. PROTOKOL KAPSAMINDAKİ İŞLER                                              | 1.000              | 1.000                | 0                    |
| 2018E03-22689         | HAVALİMANLARI İŞLETME HİZMETLERİ İÇİN ARAÇ, MALZEME, EKİPMAN VE SİSTEM ALIMLARI         | 18.509.000         | 14.609.000           | 12.779.125           |
| 2019E03-87173         | UÇUŞ KONTROL UÇAĞI ALIMI                                                                | 28.000.000         | 334.800.000          | 324.791.484          |
| 2019E03-87188         | CNS SİSTEMLERİ TEMİN TESİS VE MODERNİZASYONU                                            | 63.813.000         | 129.163.000          | 118.026.992          |
| 2019E03-87209         | KAYSERİ HV. TERMİNAL BİNASI VE APRON YAPIMI                                             | 72.200.000         | 154.465.000          | 154.464.777          |
| 2019E03-87269         | SİİRT HV. TERMİNAL BİNASININ YENİLENMESİ                                                | 1.000              | 1.000                | 0                    |
| 2020E03-155272        | MALATYA HV. TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİMLERİ                                             | 27.000.000         | 49.900.000           | 49.899.973           |
| 2021E03-156291        | HAVALİMANLARI İDAME VE YENİLEME PROJESİ                                                 | 27.000.000         | 22.198.000           | 16.508.804           |
| <b>TOPLAM</b>         |                                                                                         | <b>635.862.000</b> | <b>1.518.284.000</b> | <b>1.413.904.861</b> |

**2022 YATIRIM TABLOSU**
**(BİN TL)**

| PROJE NO                                              | PROJE ADI                                                                 | YER                          | KARAKTERİSTİK                                                                  | İŞİN BAŞLAMA<br>BİTİŞ TARİHİ | PROJE TUTARI  |               | 2021 SONUNA KADAR KÜMÜLATİF<br>HARCAMA |               | 2022 YATIRIMI |                   |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|---------------|----------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|
|                                                       |                                                                           |                              |                                                                                |                              | DİŞ           | TOPLAM        | DİŞ                                    | TOPLAM        | DİŞ           | TOPLAM            |
| SEKTÖRÜ : ULAŞTIRMA,HABERLEŞME - HAVAYOLU ULAŞTIRMASI |                                                                           |                              |                                                                                |                              |               |               |                                        |               |               |                   |
|                                                       | DHMI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ TOPLAMI                                              |                              |                                                                                |                              | 1.258.277.000 | 6.260.073.000 | 672.554.000                            | 1.716.964.000 | 152.652.000   | 1.000.000.000.000 |
|                                                       | A) ETÜD PROJE İŞLERİ TOPLAMI                                              |                              |                                                                                |                              |               | 365.353.000   |                                        | 135.664.000   |               | 30.127.000        |
|                                                       | b) 2022 Yılından Sonraya Kalanlar                                         |                              |                                                                                |                              |               | 365.353.000   |                                        | 135.664.000   |               | 30.127.000        |
| 2010E03-1227                                          | HAVA TRAFİK SİSTEMLERİ AR-GE İŞLERİ                                       | ANKARA                       | Teknolojik Araştırma                                                           | 2010-2024                    |               | 340.353.000   |                                        | 130.742.000   |               | 28.126.000        |
| 2020E03-183931                                        | HAVALİMANLARI PROJE HİZMETLERİ                                            | 55 il                        | Etüt-Proje, Müşavirlik                                                         | 2020-2024                    |               | 25.000.000    |                                        | 4.922.000     |               | 2.001.000         |
|                                                       | B) DEVAM EDEN PROJELER TOPLAMI                                            |                              |                                                                                |                              | 1.257.777.000 | 5.856.370.000 | 672.554.000                            | 1.581.300.000 | 152.152.000   | 931.523.000       |
|                                                       | a) 2022 Yılında Bitenler                                                  |                              |                                                                                |                              |               | 55.329.000    |                                        | 40.679.000    |               | 14.650.000        |
| 2015E03-2288                                          | İZMİR HV. DEPREM GÜÇLENDİRMESİ<br>YAPILAMAYAN TESİSLERİN YENİLENMESİ      | İZMİR                        | Üstyapı (16.030 m <sup>2</sup> )                                               | 2015-2022                    |               | 55.329.000    |                                        | 40.679.000    |               | 14.650.000        |
|                                                       | b) 2022 Yılından Sonraya Kalanlar                                         |                              |                                                                                |                              | 1.257.777.000 | 5.801.041.000 | 672.554.000                            | 1.540.621.000 | 152.152.000   | 916.873.000       |
| 2004E03-657                                           | HAVALİMANLARI İTFAİYE VE GARAJ BİNALARI<br>İLE TEKNİK BLOK VE KULE YAPIMI | ÇANAKKALE,<br>KOCAELİ, MUĞLA | Üstyapı (12.000 m <sup>2</sup> )                                               | 2004-2024                    |               | 120.900.000   |                                        |               |               | 8.202.000         |
| 2004E03-657-15015                                     | Kocaeli Cengiz Topel Hv. İtfaiye ve Garaj Binası<br>Yapımı                | Kocaeli                      | Üstyapı (4.500 m <sup>2</sup> )                                                | 2013-2024                    |               | 20.000.000    |                                        |               |               | 1.000             |
| 2004E03-657-186409                                    | Muğla Dalaman Hv. Teknik Blok ve Kule Yapımı (*)                          | Muğla                        | Üstyapı (5.000 m <sup>2</sup> )                                                | 2022-2024                    |               | 82.000.000    |                                        |               |               | 8.200.000         |
| 2004E03-657-21933                                     | Çanakkale Hv. Garaj Binası ve Mütemmim İşler                              | Çanakkale                    | Üstyapı (2.500 m <sup>2</sup> )                                                | 2012-2024                    |               | 18.900.000    |                                        |               |               | 1.000             |
| 2005E03-683                                           | HAVALİMANLARININ PAT SAHALARININ<br>YENİLENMESİ                           | 7 il                         | Altyapı (970.000 m <sup>2</sup> ),<br>Rehabilitasyon (535.000 m <sup>2</sup> ) | 2005-2025                    |               | 1.600.190.000 |                                        | 260.782.000   |               | 143.794.000       |
| 2005E03-683-147917                                    | Gaziantep Hv. Paralel Taksiyolu Tadilatı                                  | Gaziantep                    | Rehabilitasyon<br>(80.000 m <sup>2</sup> )                                     | 2019-2022                    |               | 106.649.000   |                                        | 75.109.000    |               | 31.540.000        |
| 2005E03-683-153646                                    | Kars Harakani Hv. Pist Tadilatı                                           | Kars                         | Altyapı (160.000 m <sup>2</sup> )                                              | 2020-2024                    |               | 221.191.000   |                                        |               |               | 1.000             |
| 2005E03-683-153648                                    | Sivas Nuri Demirağ Hv. Pist Onarımı ve CAT II<br>Dönüştürme İşleri        | Sivas                        | Altyapı (250.000 m <sup>2</sup> )                                              | 2020-2024                    |               | 223.550.000   |                                        |               |               | 1.000             |
| 2005E03-683-174822                                    | İzmir Adnan Menderes Hv. PAT Sahaları Onarımı                             | İzmir                        | Rehabilitasyon (230.000<br>m <sup>2</sup> )                                    | 2022-2025                    |               | 180.000.000   |                                        |               |               | 1.000             |
| 2005E03-683-174829                                    | Kastamonu Hv. Apron Genişletme ve CAT II<br>Dönüştürme İşleri (*)         | Kastamonu                    | Altyapı (80.000 m2)                                                            | 2022-2024                    |               | 45.000.000    |                                        |               |               | 4.500.000         |
| 2005E03-683-702                                       | Diyarbakır Hv. Paralel Taksiyolunun Acil Pist<br>Dönüştürülmesi İşleri    | Diyarbakır                   | Altyapı (250.000 m <sup>2</sup> )                                              | 2017-2022                    |               | 216.304.000   |                                        | 185.673.000   |               | 30.631.000        |
| 2005E03-683-87301                                     | Esenboğa Hv. PAT Saha Yapım, Onarım ve Tadili<br>1. Etap İşleri           | Ankara                       | Altyapı (230.000 m <sup>2</sup> )<br>Rehabilitasyon(225.000 m <sup>2</sup> )   | 2019-2024                    |               | 607.496.000   |                                        |               |               | 77120.000         |

|                                 |                                                                                                           |            |                                                                                                                   |           |             |               |             |             |            |             |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| 2011E03-1379                    | HAVALİMANLARI ALTYAPI YAPIM İŞLERİ                                                                        | 55 il      | Bakım Onarım, Rehabilitasyon (100.000 m <sup>2</sup> , 14,50 km)                                                  | 2011-2024 |             | 254.450.000   |             | 113.000.000 |            | 18.000.000  |
| 2015E03-2287                    | GÖZETİM, RADAR, ATC VE ATM SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU                                   | 55 il      | Makine- Teçhizat                                                                                                  | 2015-2024 | 529.260.000 | 589.260.000   | 220.000.000 | 248.360.000 | 30.002.000 | 36.002.000  |
| 2017E03-3080                    | KAPADOKYA HAVALİMANI TERMINAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER YAPIMI                                          | NEVŞEHİR   | Üstyapı (10.000 m <sup>2</sup> )                                                                                  | 2017-2024 |             | 41.458.000    |             |             |            | 1.000       |
| 2018E03-17457                   | SAMSUN HV. TERMINAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER YAPIMI                                                    | SAMSUN     | Apron (20.000 m <sup>2</sup> )<br>Terminal Binası (25.000 m <sup>2</sup> )                                        | 2018-2024 |             | 188.406.000   |             |             |            | 1.000       |
| 2018E03-184243                  | HAVALİMANLARI MALZEME VE TECHİZAT ALIMLARI İLE ENERJİ TEMİNİ, TESİSİ VE MODERNİZASYONU                    | 55 il      | Makine- Teçhizat<br>Üstyapı (1.000 m <sup>2</sup> )<br>Cevre Tel Örgüsü (29.200 m)                                | 2018-2024 |             | 170.000.000   |             |             |            | 29.601.000  |
| 2018E03-22455                   | DIYARBAKIR HV. PROTOKOL KAPSAMINDAKİ İŞLER                                                                | DIYARBAKIR | Mütemmim Tesisler (98.000 m <sup>2</sup> ) Üstyapı (1.500 m <sup>2</sup> )                                        | 2018-2024 |             | 31.401.000    |             |             |            | 1.000       |
| 2019E03-87173                   | UÇUŞ KONTROL UÇAKLARI ALIMI                                                                               | ANKARA     | Uçak (3 adet)                                                                                                     | 2019-2023 | 452.113.000 | 1.259.755.000 | 377.926.000 | 377.926.000 | 74.187.000 | 352.000.000 |
| 2019E03-87188                   | HABERLEŞME SEYRÜSEFER GÖZETİM (CNS) SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU                          | 55 il      | "Havayolu Altyapısı, Makine- Teçhizat"                                                                            | 2019-2024 | 113.057.000 | 333.297.000   | 60.241.000  | 221.696.000 | 10.000.000 | 57.500.000  |
| 2019E03-87209                   | KAYSERİ HV. TERMINAL BİNASI VE APRON YAPIMI                                                               | KAYSERİ    | Altyapı (50.000 m <sup>2</sup> ), İnşaat Bakım Onarımı (22.000 m <sup>2</sup> ), Üstyapı (37.500 m <sup>2</sup> ) | 2019-2024 |             | 478.852.000   |             | 227.911.000 |            | 90.000.000  |
| 2019E03-87269                   | SIIRT HV. TERMINAL BİNASININ YENİLENMESİ                                                                  | SIIRT      | Üstyapı (3.700 m <sup>2</sup> )                                                                                   | 2019-2024 |             | 40.496.000    |             |             |            | 1.000       |
| 2020E03-155272                  | MALATYA HV. YENİ TERMINAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER YAPIMI                                              | MALATYA    | Altyapı (100.000 m <sup>2</sup> ) Üstyapı (32.000 m <sup>2</sup> )                                                | 2020-2024 |             | 288.326.000   |             | 69.684.000  |            | 70.000.000  |
| 2021E03-184239                  | "HAVALİMANLARI GÜVENLİK SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU"                                     | 42 il      | HGCTT (148 adet)                                                                                                  | 2021-2024 |             | 152.600.000   |             | 2.600.000   |            | 35.002.000  |
| 2021E03-184571                  | HAVALİMANLARI İŞLETME HİZMETLERİ İÇİN ARAC, EKİPMAN VE SİSTEM ALIMLARI                                    | 44 il      | Diğer Taşıtlar (110 adet)                                                                                         | 2021-2024 | 163.347.000 | 183.250.000   | 14.387.000  | 37.963.000  |            | 42.768.000  |
| 2021E03-184687                  | HAVALİMANI VE SEYRÜSEFER YARDIMCI İSTASYONLARINDAKİ ELEKTRİK SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU | 55 il      | Makine- Teçhizat                                                                                                  | 2021-2024 |             | 68.400.000    |             | 4.275.000   |            | 34.000.000  |
| <b>C) YENİ PROJELER TOPLAMI</b> |                                                                                                           |            |                                                                                                                   |           |             | 500.000       |             |             | 500.000    | 38.350.000  |
| <b>a) 2022 Yılında Bitenler</b> |                                                                                                           |            |                                                                                                                   |           |             |               |             |             |            |             |
| 2022E03-183884                  | BİLGİ TEKNOLOJİLERİ TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU                                                        | 55 il      | Bitir                                                                                                             | 2022-2022 |             | 10.000.000    |             |             |            | 10.000.000  |
| 2022E03-184245                  | MUHTELİF İŞLER                                                                                            | 55 il      | HGCTT, İnşaat Bakım Onarımı, Kesin Hesap, Makine- Teçhizat, Tefrisat                                              | 2022-2022 | 500.000     | 28.350.000    |             | 500.000     |            | 28.350.000  |

(\*)"Muğla Dalaman Hv. Teknik Blok ve Kule Yapımı" ve "Kastamonu Hv. Apron Genişletme ve CAT II Dönüştürme İşleri" projelerinin ödeneklerinden Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının izni olmaksızın aktarma yapılamayacaktır.

## KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ PROJELERİ

Günümüzde Türkiye’de KÖİ sözleşmelerinin tutarları itibarıyla sektörel dağılımına bakıldığında, en büyük payı havalimanı projeleri almaktadır. Türkiye’de havalimanı tesislerinin işletmeciliğine yönelik uygulanan KÖİ projeleri, bu tesislerin kapasitelerinin havacılık sektörünün büyümesine paralel olarak artırılabilmesine imkan tanı-

mıştır. Ayrıca KÖİ uygulamalarıyla havalimanı tesislerine ileri teknoloji ürünleri kazandırılmıştır. Özel sektörün getirdiği dinamizm ile beraber işletmecilikte etkinlik ve esneklik artmış, havalimanlarının ticari potansiyeli açığa çıkmıştır.

### Havalimanı İşletmeciliğinde Kamu-Özel İşbirliği (KÖİ)

- » Kuruluşumuzca 2021 yıl sonu itibarıyla ülkemiz havacılık sektöründe gerçekleştirilen Kamu-Özel İşbirliği projesi sayısı 19 adet olarak gerçekleşmiştir.
- » Bu projelerin 10 adedi 3996 sayılı Kanun kapsamındaki Yap-İşlet-Devret modelli projeler olup, 9 adedi ise mevcut tesislerin işletme haklarının devrine yönelik 5335 sayılı Kanun kapsamındaki projelerdir.
- » Yap-İşlet-Devret modeli ile inşa edilen terminal ve havalimanları kamu kaynağı kullanılmadan gerçekleştirilen yatırımlardır.
- » KÖİ Projeleri ile havacılıkta gerçekleştirilen toplam yatırım tutarı fiili olarak 9,75 Milyar Euro olup, yatırım dönemi devam eden Çukurova Havalimanı Üstyapı Tesisleri, Antalya Havalimanının kapasite artırımına yönelik ilave yatırımlar ve İstanbul Havalimanının tüm etaplarının tamamlanması ile birlikte

bu tutar 13,4 Milyar Euro’ya yükselecektir.

- » Genel Müdürlüğümüzce gerçekleştirilen YİD Projelerinde verilen yolcu garantileri nedeniyle 2021 yılsonu itibarıyla özel sektör tarafından Kuruluşumuza 483,5 Milyon Euro ödeme gerçekleşmiş olup garanti altı gerçekleştirmeler nedeniyle özel sektöre 161 Milyon Euro ödeme yapılmıştır.
- » 5335 Sayılı Kanun’un 33. Maddesi çerçevesinde DHMI tarafından gerçekleştirilen 9 adet Kiralama/ İşletme Hakkı Devri (KİD) Projeleri ile Yap-İşlet-Devret (YİD) Modeli ile gerçekleştirilen İstanbul Havalimanı ve Çukurova Havalimanı Projesinin kira bedeli ile birlikte KDV hariç toplamda 36,1 Milyar Euro gelir elde edilecek olup 2021 yıl sonu yaklaşık 4,8 Milyar Euro kira ve tesis kullanım bedeli tahsil edilmiştir.

## DHMI KÖİ PROJELERİ (YİD)

| PROJE ADI                                                | YATIRIM/KİRA BEDELİ (İŞ ARTIŞI DAHİL)                                     | İŞLETME SÜRESİ (İLAVE SÜRE DAHİL) | İŞLETME SÜRESİ BİTİŞ TARİHİ |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| Antalya Havalimanı I. Dış Hatlar Terminali               | 75.902.000 \$                                                             | 9 yıl 45 gün                      | 13.09.2007                  |
| Antalya Havalimanı II. Dış Hatlar Terminali              | 85.386.000 \$                                                             | 3 yıl 5 ay 26 gün                 | 22.09.2009                  |
| Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali ve Katlı Otopark | 397.793.500 \$                                                            | 4 yıl 10 ay 15 gün                | 02.07.2005                  |
| Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminali                  | 91.997.688 \$                                                             | 8 yıl 2 ay 17 gün                 | 28.04.2015                  |
| Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali           | 138.886.782 €                                                             | 7 yıl 4 ay 26 gün                 | 10.01.2015                  |
| Esenboğa Havalimanı İç Ve Dış Hatlar Terminali           | 188.702.557 €                                                             | 17 yıl 8 ay                       | 24.05.2025                  |
| Milas –Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminali            | 88.643.000 €                                                              | 3 yıl 9 ay 66 gün                 | 22.10.2015                  |
| Zafer Havalimanı                                         | 50.000.000 €                                                              | 29 yıl 11 ay                      | 21.03.2044                  |
| İstanbul Havalimanı                                      | 10.247.000.000 € (YATIRIM BEDELİ)<br>22.152.000.000 € + KDV (KİRA BEDELİ) | 25 Yıl                            | *                           |
| Çukurova Havalimanı                                      | 155.000.000 € (YATIRIM BEDELİ)<br>297.100.000 € + KDV (KİRA BEDELİ)       | 25 Yıl                            |                             |

\* İstanbul Havalimanı işletme süresi bitiş tarihine ilişkin açıklama ‘Yap İşlet Devret’ projeleri başlığı altında 156’ncı sayfada yer almaktadır.

## YAP-İŞLET-DEVRET PROJELERİ

Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılması Hakkındaki 3996 sayılı Kanun ve Bu Kanunun Uygulama Usul ve Esaslarını Belirleyen 2011/1807 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, Kuruluşumuz tarafından YİD Projesi kapsamında 10 önemli terminal projesi; görsel mimari zenginlik, işlevsellik, son sistem teknoloji ve işletme kolaylığı fonksiyonlarıyla donanımlı olarak Hava Ulaştırma Sektörüne kazandırılmıştır.

Bu projeler;

### 1. Antalya Havalimanı I. Dış Hatlar Terminali

YİD Modeli ile 07.12.1993 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 5 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Antalya Havalimanı I. Dış Hatlar Terminali 01.04.1998 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletim süresi 13.09.2007 tarihinde sona ermiştir.

### 2. İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali

YİD Modeli ile 16.05.1997 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 14 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası 10.01.2000 yılında hizmete girmiş, mevcut kapasiteyi 20 milyon yolcuya çıkaran ilave tesis ise 22.05.2004 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletim süresi 02.07.2005 tarihinde sona ermiştir.

### 3. Antalya Havalimanı II. Dış Hatlar Terminali

Artan uçak trafiğine gerekli hizmetlerin verilmesini sağlamak amacıyla YİD modeli ile 04.11.2003 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 5 Milyon Yolcu/Yıl Kapasiteli Antalya Havalimanı II. Dış Hatlar Terminal Binası 07.04.2005 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletim süresi 22.09.2009 tarihinde sona ermiştir.

### 4. Muğla Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminali

YİD Modeli ile 02.12.2003 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 5 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Dalaman Havalimanı Yeni Dış Hatlar Terminal Binası 01.07.2006 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletim süresi 28.04.2015 tarihinde sona ermiştir.

### 5. Ankara Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Ve Dış Hatlar Terminali

YİD Modeli ile 12.04.2004 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 20 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Esenboğa Havalimanı İç-Dış Hatlar Terminali 24 ay gibi kısa bir sürede yapımı tamamlanarak 16.10.2006 tarihinde hizmete verilmiştir.

TAV Esenboğa Yatırım, Yapım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen Havalimanının 24.05.2025 tarihinde işletme süresi sona erecektir.

### 6. İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali

YİD Modeli ile 16.08.2004 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 5 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali 13.09.2006 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletme süresi 10.01.2015 tarihinde sona ermiştir.

### 7. Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminali

Yap-İşlet-Devret Modeli ile 02.08.2006 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 5 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası 16.05.2012 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletme süresi 22.10.2015 tarihinde sona ermiştir.

### 8. Zafer Havalimanı

YİD Modeli ile 28.07.2010 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 2 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Zafer Havalimanının IC ICTAŞ Zafer Uluslararası Havalimanı Yatırım ve İşletme A.Ş'ce yapımı tamamlanarak 24.11.2012 tarihinde hizmete verilmiştir. Görevli Şirket tarafından işletilen Havalimanının işletme süresi 29 yıl 11 ay olup, 21.03.2044 tarihinde işletme süresi sona erecektir.

### 9. İstanbul Havalimanı

İstanbul Havalimanı projesinin Yap-İşlet-Devret modeli ile uluslararası ihalesine çıkılabilmesini teminen 3996 sayılı Kanunun 4.Madde hükmü ve 2011/1807 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı çerçevesinde, 03.05.2013 tarihinde ihalesi gerçekleştirilmiştir. Açık artırma şeklinde yapılan ihale sonucunda; İstanbul Havalimanının Yap-İşlet-Devret modeli ile toplam 10.247.000.000.-€ bedelle 25 yıllık işletme süresi karşılığında en yüksek kira bedelini (22.152.000.000.-€+KDV) teklif eden Limak İnş. San. ve Tic. A.Ş./Kolin İnş. Tur. San. ve Tic. A.Ş./Cengiz İnş.San. ve Tic. A.Ş./Mapa İnş. ve Tic. A.Ş./Kalyon İnş. San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişiminin görevlendirilmesi hususunda alınan "Görevlendirme Kararının" onayını müteakip Görevli Şirketçe kurulan yeni şirket "İGA Havalimanı İşletmesi Anonim Şirketi" ile İdareміz arasında 19.11.2013 tarihinde Uygulama Sözleşmesi imzalanmış olup toplam 4 etapta gerçekleştirilecek olan projenin 01.05.2015 tarihinde yer teslimi yapılarak inşaatına başlanmıştır.

Söz konusu Havalimanının I. Etapı iki fazdan oluşmaktadır. Yer tesliminden itibaren 42 ay süren 1. Fazda 2 adet pist, yıllık 90 milyon yolcu kapasiteli terminal ile 16 ay süren 2. Fazda 1 adet pist bulunmaktadır.

İstanbul Havalimanının I. Etap 1. Fazının 29.10.2018 tarihinde açılış töreni gerçekleştirilmiş olmakla birlikte söz konusu etabın tam kapasite ile işletmeye geçiş tarihi 07.04.2019'dur. Bahse konu Havalimanının gelişimine büyük katkı sunacak 3. pist, hava trafik kontrol kulesi, devlet konukevi ve cami açılışı 14.06.2020 tarihinde gerçekleşmiştir. Söz konusu I. Etapın (1.Faz+2.Faz) kesin kabulü 02.11.2021 tarihinde onaylanmıştır.

Covid-19 (Corona) virüs salgını nedeniyle hem Dünyada hem de Türkiye'deki havalimanlarında yolcu sayılarında büyük oranda azalmalar meydana gelmiştir. Bu kapsamda; 12.02.2021 tarihli ve 3536 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile İstanbul Havalimanı Projesinde; salgının başlangıç tarihinden salgının bitiş tarihine kadar geçen dönemde Görevli Şirketin kira, Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün garanti yükümlülüklerini yerine getirmeyeceği bir ara dönem belirlenmiş olup, bu dönemin işletme süresinden sayılmaması ve salgın dönemi boyunca İstanbul Havalimanının işletilmesinden Görevli Şirketin sorumlu olması ve mahsuplaşmaya ilişkin hususlara yönelik düzenleme yapılmıştır.

#### **Havalimanının tüm etapları tamamlandığında;**

- Toplamda yaklaşık 2 milyon m<sup>2</sup> kapalı alanlı yıllık yolcu kapasitesi 150-200 milyon olan, yolcu köprüsü ve aralarındaki ulaşım raylı sistem bağlantısı ile sağlanacak olan terminal binaları,
- 6 adet pist,
- Paralel taksiyolları,
- Yaklaşık 6,5 milyon m<sup>2</sup> büyüklüğünde apron,
- VIP Binası,
- Kargo ve genel havacılık terminalleri,
- Devlet konukevi,
- Yeterli kapasiteye sahip açık ve kapalı otoparklar,
- Teknik blok ve kuleler,
- İtfaiye, garaj binaları, kuvvet santralleri, arıtma ve çöp toplama tesisleri gibi tüm havalimanı destek binaları,
- Hastane, otel, ibadethaneler, müze, konferans ve sergi salonları vb. sosyal tesisler yapılacaktır.

#### **PROJE ÖZELLİKLERİ**

İstanbul Havalimanının Alanı : 7,594 Hektar

- Atlanta Havalimanının 4 katı
- İstanbul Atatürk Havalimanının 6,5 katı
- Pekin Havalimanının 3,5 katı
- Londra Heathrow Havalimanının 6 katı büyüklüğündedir.
- İstanbul Havalimanı Terminal Binası (1.370.000 m<sup>2</sup>)

Empire State Binasının kapalı alanının 5 katıdır.

- Etap Toplam inşaat alanı (3,5 milyon m<sup>2</sup>) Monaco'nun toplam alanının 1,7 katıdır.
- Terminal Binasında inşaatında kullanılan beton miktarı (1,2 milyon m<sup>3</sup>) Empire State Binasının hacminin 1,4 katıdır.
- Terminal Binası inşaatında kullanılan demir donatı miktarı (180.000 ton) Eyfel Kulesinin Metal Yapısında kullanılan demirin 24 katıdır.
- Terminal Binasının çatı alanının büyüklüğü (450.000 m<sup>2</sup>) Roma Coliseum'un alanının 23 katıdır.
- İnşaat sırasındaki ortalama günlük toprak hareketi (1,4 milyon m<sup>3</sup>/gün) 2 günde, bir Mısır Piramidinin hacmi kadardır.
- İstanbul Havalimanı Otoparkı (40.000 Araç kapasitesi) Avrupa'nın en büyük havalimanı otoparkıdır.
- Yapılacak Hava Trafik Kontrol Kulesi (95 metre) ABD New York'ta bulunan Özgürlük Heykelinden (93 metre) daha yüksektir.

#### **10. Çukurova Havalimanı Üstyapı Tesislerinin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılması, Havalimanının İşletilmesi ve Devri**

Çukurova Havalimanının üstyapı inşaatının Yap-İşlet-Devret modeli kapsamında gerçekleştirilmesine ilişkin 28.08.2020 tarih ve 2887 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kuruluşumuz yetkilendirilmiştir.

Söz konusu Karar kapsamında başlatılan ihale hazırlık çalışmaları tamamlanarak 23.09.2020 tarihinde ihale ilanına çıkmış olup ihale tespit edildiği üzere 20.11.2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Bahse konu ihaleye 6 Şirket teklif vermiştir. Bu Şirketlerle yapılan pazarlık neticesinde 155.000.000 Euro+KDV yatırım yapmak ve 25 yıl işletme süresi karşılığı olarak 297.100.000 Euro+KDV Kira Bedelini teklif eden Favori İşletmecilik A.Ş./Yako Tekstil Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. ortak girişimi en yüksek teklifi vererek ihaleyi kazanmıştır. İhaleyi kazanan istekli tarafından kurulan yeni şirket Favori Çukurova Havalimanı İşletmeciliği A.Ş. ile İdaremiz arasında 23.12.2020 tarihinde Uygulama Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu proje 3 etapta gerçekleştirilecek olup 08.01.2021 tarihinde yer teslimi yapılarak 30 (otuz) aylık yatırım dönemi başlamıştır.

## KİRALA/İŞLET DEVRET (KİD) PROJELERİ

“Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair” 5335 sayılı Kanun; 27.04.2005 Tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve bu Kanunun 33. Maddesi kapsamında; Kuruluşumuzun işletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren Yap-İşlet-Devret modeli

çerçevesinde yaptırılarak işletimi özel sektöre verilen terminallerin ve/veya işletme hakkının verilmesi yönüyle ile ihale yoluyla özel hukuk tüzel kişilerine 49 yılı geçmemek üzere ihale edilmek suretiyle devri konusunda Kuruluşumuz yetkilendirilmiştir.

| PROJE ADI                                                                                                                                         | YATIRIM/KİRA BEDELİ (İŞ ARTIŞI DAHİL)                                       | İŞLETME SÜRESİ (İLAVE SÜRE DAHİL)                                | İŞLETME SÜRESİ BİTİŞ TARİHİ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| ATATÜRK HAVALİMANI İÇ/DIŞ HATLAR TERMİNAL BİNASI KATLI OTOYOL VE GENEL HAVACILIK TERMİNALİ                                                        | 2.543.000.000 \$ + KDV                                                      | 15,5 yıl                                                         | 07.04.2019                  |
| ANTALYA HAVALİMANI I. VE II. ETAP DIŞ HATLAR TERMİNALİ, CIP VE İÇ HATLAR TERMİNALİ İLE MÜTEMMİMLERİ                                               | 2.242.241.216 € + KDV                                                       | I.Etap 19 yıl 3 ay 17 gün<br>II. Etap 17 yıl 3 ay 8 gün          | 31.12.2026                  |
| ZONGULDAK ÇAYCUMA HAVALİMANI                                                                                                                      | Cirosunun %01,06 kira bedeli + 32.291 \$ tesis kullanım bedeli              | 27 yıl                                                           | 20.08.2034                  |
| GAZİPAŞA ALANYA HAVALİMANI                                                                                                                        | Net karının %65'i kira bedeli + 50.000 \$ tesis kullanım bedeli             | 27 yıl                                                           | 13.07.2036                  |
| İZMİR ADNAN MENDERES HAVALİMANI VE MEVCUT DIŞ HATLAR TERMİNALİ, CIP, İÇ HATLAR TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ                                          | 668.064.936 € + KDV                                                         | İç Hatlar :22 yıl 11 ay 29 gün<br>Dış Hatlar:19 yıl 11 ay 21 gün | 31.12.2034                  |
| AYDIN ÇILDIR HAVALİMANI                                                                                                                           | Dönem net karının %7'si kira bedeli + 20.000 € tesis kullanım bedeli        | 20 yıl                                                           | 20.07.2032                  |
| MİLAS/BODRUM HAVALİMANI MEVCUT DIŞ HATLAR TERMİNALİ, CIP/GENEL HAVACILIK TERMİNALİ İLE İÇ HATLAR TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ                        | 783.769.996 € + KDV                                                         | İç Hatlar :23 yıl 5 ay 16 gün<br>Dış Hatlar:22 yıl 2 ay 3 gün    | 31.12.2037                  |
| DALAMAN HAVALİMANI MEVCUT DIŞ HATLAR TERMİNALİ, İÇ HATLAR TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ                                                               | 758.337.134 € + KDV                                                         | İç Hatlar :28 yıl 4 ay 30 gün<br>Dış Hatlar:27 yıl 8 ay 3 gün    | 31.12.2042                  |
| ANTALYA HAVALİMANININ KAPASİTE ARTIRIMINA YÖNELİK İLAVE YATIRIMLARIN YAPIMI İLE İÇ/DIŞ HATLAR, GENEL HAVACILIK, CIP TERMİNALİLERİ VE MÜTEMMİMLERİ | 765.252.109 €<br>(YATIRIM BEDELİ)<br>7.250.000.000 € + KDV<br>(KİRA BEDELİ) | 25 YIL                                                           |                             |

## 1. İSTANBUL ATATÜRK HAVALİMANI İÇ-DİŞ HATLAR TERMİNAL BİNASI, KATLI OTOPARK VE GENEL HAVACILIK TERMİNALİ

Yap-İşlet-Devret Modeli kapsamında gerçekleştirilen projelerin, işletme sürelerinin bitimini müteakip; 21.04.2005 tarih ve 5335 sayılı Kanunun 33. maddesinin Kuruluşumuza verdiği yetkiye istinaden 10.06.2005 tarihinde gerçekleştirilen ihale sonucunda 03.07.2005 tarihi itibarıyla "Atatürk Havalimanı İç-Dış Hatlar Terminal Binası Katlı Otopark ve Genel Havacılık Terminali" olarak TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş.'ye 15,5 yıl süre ile KDV dahil 3.000.740.000 \$ karşılığında işletme hakkı devredilmiştir. 45 Milyon yolcu/yıl kapasiteli İç ve Dış Hatlar Terminal Binasının işletim süresi İstanbul Havalimanının I. Etap I. Fazının 07.04.2019 tarihinde tam kapasite ile faaliyete geçmesi ile birlikte ticari uçuşlara kapatılmış olup bu nedenle Atatürk Havalimanına ait Kira Sözleşmesi bu tarihten geçerli olmak üzere sonlandırılmıştır. Bugüne kadar İdaremize Kira Bedeli olarak toplam KDV hariç 2.263.406.885 \$ ödeme gerçekleştirilmiştir.

## 2. ZONGULDAK/ÇAYCUMA HAVALİMANI

Zonguldak/Çaycuma Havalimanı İşletme Hakkının Devri ihalesi; 15.09.2006 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, ihaleyi "Zonguldak Özel Sivil Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş." kazanmıştır. Söz konusu Havalimanı 20.08.2007 tarihinde hizmete girmiş olup, Kiracı Şirket, 27 yıllık süre dahilinde her işletme yılı için 32.291 \$ + KDV yıllık sabit ödemenin yanı sıra ilgili şirketin elde edeceği brüt satışların ihalede ciro paylaşım oranı olarak belirlenen % 01,06 (binde bir nokta sıfır altı) + KDV'yi İdareye ödeyecektir. Söz konusu Havalimanının toplam yolcu kapasitesi 500.000 yolcu/yıl olup işletim süresi 20.08.2034 tarihinde sona erecektir.

## 3. GAZİPAŞA/ALANYA HAVALİMANI

Gazipaşa Alanya Havalimanının ihalesi 31.08.2007 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, ihaleyi "TAV Gazipaşa Yatırım, Yapım ve İşletme A.Ş." kazanmıştır. Anılan Havalimanı işletme hakları; 27 yılına 50.000 \$ + KDV tesis kullanım tutarının yanı sıra, her işletme yılı için dönem net karından %65 pay alınması koşuluyla devredilmiştir. 1.500.000 yolcu/yıl kapasiteli İç ve Dış Hatlar Terminal Binası 13.07.2009 tarihinde hizmete verilmiş olup 13.07.2036 tarihinde işletme süresi sona erecektir. Söz konusu Havalimanı için, TAV Gazipaşa Alanya Havalimanı İşletmeciliği A.Ş. tarafından Pist ve Apronun Genişletilmesi ile Terminal Binasının Büyütülmesi ile ilgili olarak kamu kaynağı kullanılmadan bu yatırımlar için 56.539.350.-Euro'luk bir harcama yapılmıştır.

## 4. ANTALYA HAVALİMANI I. VE II. ETAP DIŞ HATLAR TERMİNALİ, CIP, İÇ HATLAR TERMİNALİ İLE MÜTEMMİMLERİ

Antalya Havalimanı I. ve II. Etap Dış Hatlar Terminalleri, CIP, İç Hatlar Terminali ile Müteimmimlerinin 12.04.2007 tarihinde ihalesi gerçekleştirilmiştir. I.Dış Hatlar Terminal Binası ve İç Hatların işletme hakları devir süresi 14.09.2007 tarihinde başlamış olup, II. Dış Hatlar Terminal Binasının işletmeye başlama tarihi 23.09.2009'dur. Fraport-IC İçtaş Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletmeciliği A.Ş. tarafından KDV hariç 2.010.000.000 € bedel ile işletilecek olan Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminal Binalarının toplam yolcu kapasitesi 35 milyon yolcu/yıl olup Terminallerin işletme süresi 31.12.2026 tarihinde sona erecektir. Sözleşme çerçevesinde İdareміzle Kiracı Şirket arasında 21.01.2009 tarihinde imzalanan Ek Mukavele uyarınca Yeni Bir İç Hatlar Terminal Binasının yapımı tamamlanarak 100 Milyon Euro tutarındaki bu yatırım kamu kaynağı kullanılmadan, ilave ek bir işletme süresi ve herhangi bir bedel ödenmeden Kiracı Şirket tarafından gerçekleştirilerek 17.04.2010 tarihinde hizmete verilmiştir. Diğer taraftan; Antalya Havalimanı yolcu terminallerini işletmekte olan Fraport-IC İçtaş Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletmeciliği A.Ş.'nin IC İçtaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait Şirket hisseslerinin %49'unun TAV Havalimanları Holding A.Ş.'ye devrinin tamamlanarak Şirketin yeni unvanı 21.06.2018 tarihinden itibaren "FRAPORT TAV Antalya Terminal İşletmeciliği A.Ş." olarak tescil edilmiştir. 2021 yılında İdareміz ile Kiracı Şirket arasında imzalanan Ek Protokole göre ilave edilen iki yıl işletme süresi karşılığında Kiracı Şirketin ödemekle yükümlü olduğu toplam kira bedeli KDV hariç 2.242.241.216 € seviyesine ulaşmıştır.

## 5. İZMİR ADNAN MENDERES HAVALİMANI MEVCUT DIŞ HATLAR TERMİNALİ, CIP, İÇ HATLAR TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ

İzmir Adnan Menderes Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP, İç Hatlar Terminali ve Müteimmimleri ihalesi 17.11.2011 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, ihaleyi en yüksek kira bedeli olan KDV hariç 610.000.000.-(altıyüzonmilyon) Euro teklif eden TAV Havalimanları Holding A.Ş. kazanmıştır. Sözleşme gereği kazanan firma tarafından kurulan yeni şirket "TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş." ile İdareміz arasında 16.12.2011 tarihinde İşletme Hakkı Devri Sözleşmesi imzalanmış, bilahare 24.07.2013 tarihinden geçerli olmak üzere İmtiyaz Sözleşmesi imzalanarak mevcut Sözleşme iptal edilmiştir. Tesisin işletilmek üzere devri 02.01.2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Sözleşme gereği bila bedel

Şirket tarafından üstlenilen Yeni İç Hatlar Terminali'nin yapımı 1 yıl 9 ay gibi kısa zamanda tamamlanarak 23.03.2014 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu yatırım için Kiracı Şirket tarafından 287.987.670.-Euro'luk bir harcama yapılmıştır. Diğer taraftan Yap-İşlet-Devret modeli çerçevesinde TAV İzmir Terminal İşletmeciliği A.Ş. tarafından inşa edilerek, işletilen Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binasının işletme süresi sona ermiş olup, İşletme Hakkı Devri Kapsamında 10.01.2015 tarihinde Tav Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.'ye devir-teslimi gerçekleştirilmiştir. 30 milyon yolcu/yıl kapasiteli İç ve Dış Hatlar Terminallerinin işletme süresi bitim tarihi 31.12.2034'tür. 2021 yılında İdareміz ile Kiracı Şirket arasında imzalanan Ek Protokole göre ilave edilen iki yıl işletme süresi karşılığında Kiracı Şirketin ödemekle yükümlü olduğu toplam kira bedeli KDV hariç 668.064.936 € seviyesine ulaşmıştır.

#### 6. AYDIN-ÇILDİR HAVALİMANI

Aydın-Çıldır Havalimanının mevcut sınırları dahilinde; sivil havacılığa yönelik sportif havacılık, havacılık eğitimi ve mevcut piste uygun uçaklarla operasyonlar düzenlenerek işletme hakkı devrine ilişkin ihalesi 09.04.2012 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, her kira (işletme) yılı için, elde edilecek net dönem karının %7'sini teklif eden Türk Hava Yolları A.O. ihaleyi kazanmıştır. Ayrıca, Kiracı Şirket tarafından kira tutarı dışında 20.000.- Euro tesis kullanım bedeli de her yıl İdareye ödenecektir. Kira Sözleşmesi gereği ihaleyi kazanan Şirket tarafından kurulan yeni Şirket THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş. ile Kuruluşumuz arasında 26.06.2012 tarihinde Kira Sözleşmesi imzalanmıştır. Anılan Havalimanının 20.07.2012 tarihinde devir-teslimi gerçekleştirilmiş olup, 20 yıl işletildikten sonra 20.07.2032 tarihinde Kuruluşumuza devri gerçekleştirilecektir. Söz konusu Havalimanında pilotaj eğitimi verilmek amacıyla Kiracı Şirket tarafından çeşitli yatırımlar da gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda 9.093.952,66 \$'lık bir yatırım yapılmıştır. Diğer taraftan anılan şirket tarafından unvanları "Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

#### 7. MUĞLA DALAMAN HAVALİMANI MEVCUT DIŞ HATLAR TERMİNALİ, İÇ HATLAR TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ

Dalaman Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali ile Genel Müdürlükçe işletilmekte olan İç Hatlar Terminali ve Müteimmimlerinin işletme hakkının devri ihalesi 07.03.2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihalede, Kuruluşumuz lehine en yüksek imtiyaz bedelini; YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. KDV hariç 705.000.000 Euro ile vermiştir. Sözleşme gereği yeni

kurulan şirket YDA Havalimanı Yatırım ve İşletme A.Ş. ile Kuruluşumuz arasında 22.07.2014 tarihinde İmtiyaz Sözleşmesi imzalanmış bilahare 01.08.2014 tarihinde devir-teslimi gerçekleştirilmiştir.

Diğer taraftan Yap-İşlet-Devret modeli çerçevesinde ATM Havalimanı Yapım ve İşletme A.Ş. tarafından inşa edilerek, işletilen Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binasının işletme süresi sona ermiş olup, işletme hakkı devri kapsamında 28.04.2015 tarihinde YDA Havalimanı Yatırım ve İşletme A.Ş.'ye devir-teslimi gerçekleştirilmiştir. İmtiyaz Sözleşmesi gereği bila bedel Kiracı Şirket tarafından üstlenilen Yeni Dış Hatlar Terminalinin yapımı tamamlanarak 05.07.2018 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu terminalin kesin kabulü 10.06.2019 tarihinde onaylanmıştır. Eski dış hatlar terminalinin iç hatlar olarak tadil edilmesi işi ise 26.04.2019 tarihinde tamamlanarak 10.06.2019 tarihinde geçici kabulü onaylanmıştır. Kiracı Şirket tarafından kesin kabul sonrası netleşen yatırım bedeli 180.188.413,36.- Euro'dur. Anılan Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminallerinin işletme süresi bitim tarihi 31.12.2042'dir. 2021 yılında İdareміz ile Kiracı Şirket arasında imzalanan Ek Protokole göre ilave edilen iki yıl işletme süresi karşılığında Kiracı Şirketin ödemekle yükümlü olduğu toplam kira bedeli KDV hariç 758.337.134 Euro seviyesine ulaşmıştır.

#### 8. MİLAS-BODRUM HAVALİMANI MEVCUT DIŞ HATLAR TERMİNALİ, CİP/GENEL HAVACILIK TERMİNALİ İLE İÇ HATLAR TERMİNALİ İLE MÜTEMMİMLERİ

Milas-Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali ile Genel Müdürlükçe işletilmekte olan iç hatlar terminali ve müteimmimlerinin işletme hakkının devri ihalesi 21.03.2014 tarihinde açık arttırma olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihaleyi, TAV Havalimanları Holding A.Ş. KDV hariç 717.000.000-(yediyüzonyedimilyon) Euro kira bedeliyle kazanmıştır. Kazanan Şirket tarafından İmtiyaz Sözleşmesi gereği kurulan yeni Şirket "TAV Milas Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş." ile Kuruluşumuz arasında 11.07.2014 tarihinde İmtiyaz Sözleşmesi imzalanmış olup, 15.07.2014 tarihinde devir-teslimi gerçekleştirilmiştir. Diğer taraftan Yap-İşlet-Devret modeli çerçevesinde "Mondial Milas-Bodrum Havalimanı Uluslararası Terminal İşletmeciliği ve Yatırım A.Ş." tarafından inşa edilerek, işletilen Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binasının işletme süresi sona ermiş olup, işletme hakkı devri kapsamında 22.10.2015 tarihinde "TAV Milas Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş."ye devir-teslimi gerçekleştirilmiştir. 7.600.000 yolcu/yıl kapasiteli İç ve Dış Hatlar Terminallerinin işletme süresi

bitim tarihi 31.12.2037'dir. Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havacılık Terminali, İç Hatlar Terminali ve Müteimmimlerinin İşletme Hakkı Devri Kapsamında, Mevcut İç Hatlar Terminal Binasının Renovasyonu ile Elektrik, Mekanik ve İklimlendirme Sistemlerinin Yenilenmesi işleri gerçekleştirilmiş olup Kiracı Şirket tarafından 7.407.044.- Euro'luk bir harcama yapılmıştır. 2021 yılında İdareimiz ile Kiracı Şirket arasında imzalanan Ek Protokole göre ilave edilen iki yıl işletme süresi karşılığında Kiracı Şirketin ödemekle yükümlü olduğu toplam kira bedeli KDV hariç 783.769.996 Euro seviyesine ulaşmıştır.

## 9. ANTALYA HAVALİMANININ KAPASİTE ARTIRIMINA YÖNELİK İLAVE YATIRIMLARIN YAPIMI İLE İÇ/DIŞ HATLAR, GENEL HAVACILIK, CIP TERMİNALLERİ VE MÜTEMMİMLERİ

Antalya Havalimanının Kapasite Artırımına Yönelik İlave Yatırımların Yapımı İle İç/Dış Hatlar, Genel Havacılık, CIP Terminaleri ve Müteimmimlerinin İşletme Haklarının Kiralanmak Suretiyle verilmesine ilişkin ihale ilanına 23.10.2021 tarihinde çıkmış olup ihalesi 01.12.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu ihaleye 2 (iki) istekli teklif vermiştir. Bu şirketlerle yapılan açık artırma sürecinde; Vnukovo Uluslararası Havalimanı A.Ş./İntekar Yapı Turz. Elek. İnş. San. Ltd.Şti. İş Ortaklığı 12. tur sonunda 6.900.000.000 Euro+KDV'lik son tekliflerini arttırmayarak çekildiklerini beyan etmişlerdir. Böylece; açık artırma görüşmelerinde tek istekli kalmıştır. 12. tur sonucunda 7.000.000.000

Euro+KDV kira bedelini teklif eden TAV Havalimanları Holding A.Ş./Fraport AG Frankfurt Airport Services Worldwide İş Ortaklığı ile yapılan 2 (iki) tur pazarlık görüşmeleri sonucunda 765.252.109 Euro yatırım ve 25 yıllık işletme süresi karşılığı 7.250.000.000 Euro+KDV kira bedeli karşılığında pazarlık görüşmeleri sonuçlandırılmıştır.

İhale Komisyonunca yapılan nihai değerlendirmede söz konusu 'Antalya Havalimanının Kapasite Artırımına Yönelik İlave Yatırımların Yapımı İle İç/Dış Hatlar, Genel Havacılık, CIP Terminaleri ve Müteimmimlerinin İşletme Hakkının Kiralanmak Suretiyle Verilmesi' işinin 7.250.000.000 Euro+KDV kira bedeli ve 765.252.109 Euro yatırım bedeli ile en yüksek teklifte bulunan TAV Havalimanları Holding A.Ş./Fraport AG Frankfurt Airport Services Worldwide İş Ortaklığı'na ihale edilmesi için İhale Komisyon Kararı DHMİ Yönetim Kurulunca uygun bulunmuş ve Rekabet Kurumu iznine sunulmuştur.

Rekabet Kurumunca işletme hakkı devri işlemine 10.12.2021 tarihinde izin verilmesini müteakip DHMİ Yönetim Kurulu kararı ile ihale kesinlik kazanmıştır.

TAV Havalimanları Holding A.Ş./Fraport AG Frankfurt Airport Services Worldwide İş Ortaklığı tarafından kurulan FRAPORT TAV Antalya Yatırım, Yapım ve İşletme A.Ş. ile İdareimiz arasında 28.12.2021 tarihinde Kira Sözleşmesi imzalanmış olup 05.01.2022 tarihinde yer teslimi yapılarak 36 (otuzaltı) aylık yatırım dönemi başlamıştır.





## HİZMET SATIŞI

## HİZMET SATIŞI

### A. PAZARLAMA

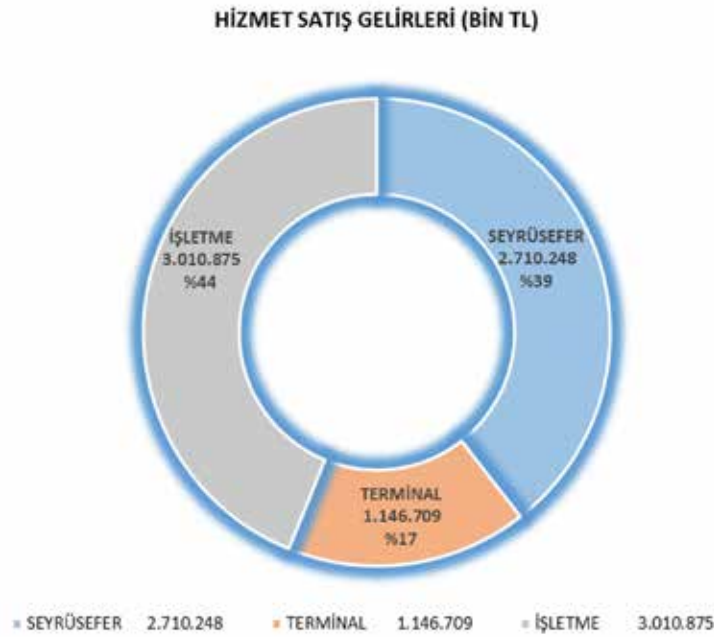
Kuruluşumuz, sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan; hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, yer hizmetlerinin yapılmasının sağlanması, hava trafik kontrol hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi hizmetlerini, 2021 yılında da ekonomik programda yer alan ilke ve politikalar, programdaki mali hedefler ile diğer kriterler dikkate alınarak verimlilik ilkesi doğrultusunda yürütmüştür.

Kuruluşumuzun pazarlama ve tanıtım faaliyetleri; İşletme Dairesi Başkanlığı, Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığı, Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı ve havalimanlarındaki uzantıları tarafından yürütülmüştür. İşletme Daire Başkanlığınca; terminal binalarının kullanım planlarının hazırlanması, yer tahsislerinin yapılması, ticari hacimlerin belirlenmesi suretiyle gelir artırıcı faaliyetlerin düzenlenmesi, Sivil Havacılık alanındaki gelişmelerin takip edilerek gerekli tedbirlerin alınması, uluslararası kurallara uygun olarak havalimanlarının gelişiminin sağlanması, ücret tarifelerinin günün şartlarına uydurulması yönündeki çalışmalara 2021 yılında da devam edilmiştir.

Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığınca ticari hacimlerin kiraya verilmek üzere ihale edilmesi suretiyle gelir artırıcı faaliyetlerin düzenlenmesi, ücret tarifelerinin günün şartlarına uygun olarak güncellenmesi yönündeki çalışmalara 2021 yılında da devam edilmiştir.

Bu hususların dışında kalan, gelir tahakkuk işlemlerinin yapılması, EUROCONTROL ile ilgili tahakkuk işlemleri ve koordinenin sağlanması, Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığınca, pazarlama faaliyetleri ve tanıtım konusunda araştırmalar yaparak gelir kaynaklarının artırılması yönündeki çalışmalar Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığınca yapılmaktadır. Ayrıca pazarlama hizmetlerinin daha etkili olması amacı ile Pazarlama ve Ticaret Komisyonu hizmet vermektedir.

Kuruluşumuzca verilen hizmetler karşılığı elde edilecek gelirlerin tahakkuk ve kayıt işlemlerinde uygulanacak usul ve esaslar Pazarlama ve Ticaret Yönergesinde belirtilmiş olup, tüm ticari işlemler bu yönergeye göre yürütülmüştür.



2021 yılında verilen hizmetler 3 grupta toplanmıştır:

## 1. SEYRÜSEFER HİZMETLERİ

**1.1 Yol(Saha) Kontrol Hizmetleri:** Türkiye hava sahasını kullanarak Türkiye üzerinden transit geçen, yurt dışından bir Türk havalimanına gelen veya bir Türk havalimanından yurt dışına giden ve bir Türk havalimanından diğer bir Türk havalimanına giden hava araçlarına verilen navigation ve overflight hizmetleridir. Bu hizmetlerle ilgili ücretler, EUROCONTROL teşkilatı tarafından tespit ve tahsil edilecektir. EUROCONTROL sisteminde uçaklara verilecek hizmet karşılığı ücretler bir birim fiyata bağlanmıştır. EUROCONTROL bölgesinde uçan bir uçak için ilgili FIR hattında tespit edilen birim fiyat uygulanmaktadır. EUROCONTROL tarafından belirlenen formatlara göre üye ülkelerin seyrüsefer maliyetleri tespit edilmekte, tespit edilen bu maliyetler ile hizmet birim sayısından faydalanılarak uygulanacak ülke birim fiyatı bulunmaktadır.

2021 yılı içinde 269.010.634,13 EURO'luk tahakkuk yapılmış olup, Türk Lirası karşılığı 2.896.749.409,68 TL'dir. Buna karşılık 2021 yılı içinde 274.698.885,11 EURO

tahsilat yapılmış olup, bu tutarın TL olarak karşılığı 2.934.451.948,05 TL'dir. 2021 yılı içinde tahsil edilmeyen 343.439,98 EURO alacağımız silinmiştir. 2021 yılı sonu itibariyle EUROCONTROL'den 63.604.322,60 EURO karşılığı 933.857.745,71 TL alacağımız devretmiştir.

EUROCONTROL teşkilatı, yaptığı hizmetlerin karşılığı olarak üye ülkelerden katkı payı almaktadır. Kuruluşumuz 2021 yılında EUROCONTROL'e 20.683.185,14 EURO karşılığı 205.485.110,13 TL aidat ödenmiş olup, bunun 1.371.295,17 EURO karşılığı 13.623.662,80 TL'si Meteoroloji Genel Müdürlüğüne aittir.

**1.2 AIS Yayınları:** Kuruluşumuz tarafından basılan ve dağıtımı yapılan AIS yayınları hizmetlerini kapsamakta olup, 2021 yılında 96.545,39 TL gelir elde edilmiştir.

**1.9 Diğer Seyrüsefer Hizmetleri:** Yukarıda sayılan seyrüsefer hizmetleri dışında verilen diğer seyrüsefer hizmetlerini kapsamakta olup, 2021 yılında 21.683.699,65 TL gelir elde edilmiştir.

## 2. TERMİNAL HİZMETLERİ

### 2.1 Hava Terminal Hizmetleri

**2.1.1 Konma Hizmetleri:** Havalimanlarımızı yurt içi ve yurt dışı uçuş amacıyla kullanan Türk ve yabancı tescilli hava araçlarına verilen konma hizmetlerini kapsamakta olup, 2021 yılında 644.111.443,49 TL gelir elde edilmiştir.

**2.1.2 Yönlendirme Hizmetleri:** Havalimanları PAT sahalarında hava aracı ve kara taşıtlarına araç ile verilen yönlendirme hizmetlerini kapsamakta olup, 2021 yılında 1.563.230,15 TL gelir elde edilmiştir.

**2.1.3 Hava Aracı Yangına Karşı Emniyet Tedbiri Hizmetleri:** Kuruluşumuz tarafından işletilmekte olan havalimanlarına iniş-kalkış yapan hava araçlarına ARFF birimi tarafından ARFF aracı ile verilen emniyet tedbiri hizmetlerini kapsamakta olup, 2021 yılında 2.103.164,12 TL gelir elde edilmiştir.

**2.1.4 Yaklaşma Hizmetleri:** Havalimanlarımızı yurt içi ve yurt dışı uçuş amacıyla kullanan Türk ve yabancı tescilli hava araçlarına verilen yaklaşma hizmetlerini kapsamakta olup, 2021 yılında 117.088.851,87 TL gelir elde edilmiştir.

**2.1.5 Aydınlatma Hizmetleri:** Havalimanlarımızı yurt içi ve yurt dışı uçuş amacıyla kullanan Türk ve yabancı tescilli hava araçlarına verilen aydınlatma hizmetlerini kapsamakta olup, 2021 yılında 29.673.378,30 TL gelir elde edilmiştir.

**2.1.6 Havalimanı Çalışma Saatinin Uzatılması:** Havalimanlarımızda operasyon çalışma saatinin uzatılması sebebiyle verilen hizmetleri kapsamakta olup, 2021 yılında 1.327.401,73 TL gelir elde edilmiştir.

## 2.2 Yer Terminal Hizmetleri

**2.2.1 Konaklama Hizmetleri:** Havalimanlarımızı yurt içi ve yurt dışı uçuş amacıyla kullanan Türk ve yabancı tescilli hava araçlarına verilen konaklama hizmetlerini kapsamakta olup, 2021 yılında 54.565.380,30 TL gelir elde edilmiştir.

**2.2.2 Yer Hizmetleri:** Kuruluşumuz koordine ve kontrolünde, havalimanlarında yer hizmet kuruluşlarına verilen temsil, yolcu hizmetleri, yük kontrolü ve haberleşme, ramp, kargo ve posta, uçak hat bakım, uçuş operasyon, ulaşım, ikram servis, gözetim ve yönetim, uçak özel güvenlik hizmet ve denetimi hizmetlerine ilişkin hizmet yapabilme hakkı karşılığı alınan ücretler ile yer hizmet çalışma ruhsatı, araç özel plakası hizmet-

lerini kapsamakta olup, 2021 yılında 213.398.474,32 TL gelir elde edilmiştir.

**2.2.3 Akaryakıt İkmali İmtiyazı Hizmetleri:** Havalimanlarında akaryakıt ikmal hizmeti yapan şirketlerden, bu imtiyaz karşılığı sağladıkları gelirlerden alınan DHMİ payına ilişkin gelirleri kapsamakta olup, 2021 yılında 47.074.482,42 TL gelir elde edilmiştir.

**2.2.4 Yer Tahsisleri Hizmetleri:** Havalimanlarında hava yolu ve yer hizmet şirketleri ile diğer kurum / kuruluşlara arazi ve / veya üzerinde yer alan bina, hangar, kargo, antrepo, sundurma, depo, akaryakıt ve hidrant tesislerinin tahsisi ile ilgili hizmetleri kapsamakta olup, 2021 yılında 35.803.416,92 TL gelir elde edilmiştir.

## 3. İŞLETME HİZMETLERİ

**3.1 Yolcu Servis Hizmetleri:** Havalimanlarımızdan yurt dışı ve yurt içi seyahat eden giden yolcular için havalimanlarında sağlanan kolaylıklar ve verilen hizmetleri kapsamakta olup, 2021 yılında 246.321.417,05 TL gelir elde edilmiştir.

**3.2 Terminal Hizmetleri:** Havalimanlarında hava araçlarına verilen yolcu köprüsü, 400 Hz. elektrik, ısıtma-soğutma havalandırma hizmeti (PCA) ve su hizmetlerini kapsamakta olup, 2021 yılında 2.238.563,13 TL gelir elde edilmiştir.

**3.3 Tahsis Hizmetleri:** Havalimanlarında hizmet vermekte olan hava yolu ve yer hizmet şirketleri ile diğer kurum / kuruluşlara terminal ve binalarında tahsis edilen büro, duty free, cafe-bar, restaurant, satış standı, rent-a-car, ATM, banka, emanet eşya, taksi durağı, ciro, hasılat payı, GGKP, check-in kontuarı, daimi ve transit kontuar, konferans-CIP-VIP salonları, karşılama bankoları, otopark ve reklam hizmetlerini kapsamakta olup, 2021 yılında 177.329.034,11 TL gelir elde edilmiştir. (YİD ve KİD kapsamında olanlar hariç)

**3.4 İletişim Hizmetleri:** Havalimanlarında DHMİ'ye ait telefon, anons, B sınıfı mesaj, data hattı ve modem sistemlerinden yararlanan kurum ve kuruluşlara verilen hizmetler, hava taşıyıcıları ve yer hizmet kuruluşlarının genel uçuş bilgi sistemi monitörü kullanım hizmetlerini,

kapsamakta olup, 2021 yılında 1.217.282,75 TL gelir elde edilmiştir.

**3.5 Yap-İşlet Devret Hizmetleri (YİD):** Yap İşlet Devret sistemi ile işletilen terminallerde, görevli şirket/işletici ile yapılan sözleşme kapsamında sağlanan yolcu servis hizmetleri, aynı sözleşmeler kapsamında oluşturulan ticari alanlara ait hizmetler ile diğer YİD hizmetlerini kapsamakta olup, 2021 yılında 8.535.056,67 TL gelir elde edilmiştir.

**3.6 Kirala-İşlet Devret (KİD) Hizmetleri:** 5335 Sayılı Kanun hükümlerine göre işletilmek üzere kiralanen havalimanları, terminaller vb. ticari hacimlerden elde edilen kiralara, ilave ticari gelirler, yolcu hizmet gelirleri gibi gelirleri kapsamakta olup, 2021 yılında 2.286.468.794,65 TL gelir elde edilmiştir.

**3.7 Dış Hat Yolcu Güvenlik Hizmetleri:** DHMİ tarafından işletilen havalimanlarında dış hata giden yolculara terminallerde verilen güvenlik hizmetlerini kapsamakta olup 2021 yılında 229.815.221,01 TL gelir elde edilmiştir.

**3.9 Diğer İşletme Hizmetleri:** Havalimanlarında hizmet veren kuruluşların personeline verilecek olan havalimanı giriş kartı, havalimanlarında kişi, kurum ve kuruluşlar tarafından tüketilecek elektrik, su, ısıtma-soğutma ve havalandırma hizmetleri, kapsamakta olup, 2021 yılında 58.949.410,98 TL gelir elde edilmiştir.

Kuruluşumuz tarafından işletilmekte olan havalimanlarında, kullanıcılara verilen hizmetler, sağlanan kolaylıklar ile imtiyazlara ilişkin fiyatları içeren DHMİ Havalimanı Ücret Tarifeleri 233 sayılı KHK ile 2920 Sayılı Sivil Havacılık Kanunu'nun 37.maddesine istinaden, Genel Müdürlüğümüz tarafından her yıl güncellenerek Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının onayından sonra Havacılık Bilgi Genelgesi (AIC) ile yurt içi ve yurt dışı duyurusu yapılmakta ve www.dhmi.gov.tr DHMİ web sitesinde yayımlanarak SHY-22 Havalimanları Yer Hizmetleri Yönetmeliğinin 24.(2) maddesi gereğince on beş gün sonrasında yürürlüğe konulmaktadır.

DHMİ Ücret Tarifeleri 2021 yılında 23 adet tarifeden oluşmuştur. 2021 DHMİ Ücret Tarifeleri; 23 Kasım 2020 tarih ve 82450 sayılı Makam Oluru ile uygun görülmüş ve Bakanlığımızın 17 Aralık 2020 tarih ve 70267 sayılı olurlarıyla onaylanmıştır. 2021 DHMİ Havalimanı Üc-

ret Tarifeleri; SHY-22 Havalimanları Yer Hizmetleri Yönetmeliğinin 24.(2) madde hükmü gereğince, 1 Ocak 2021'den itibaren yürürlüğe konulmuştur.

Pazarlama ve Ticaret Komisyonu havalimanı işletimi faaliyetleri ile ilgili olarak Genel Müdürlüğün Kuruluş Ana Statüsü ve ilgili mevzuat çerçevesinde gelir getirecek ve/veya işletmecilik gerekliliği açısından fayda sağlayacak hizmetlerin yürütülmesi ile ilgili kararları alır. Komisyon, DHMİ olağan faaliyet gelirlerinin pazarlanmasına ilişkin verimlilik ve karlılık ilkelerine ve işletme gerekliliklerine uygun olarak karar almaktadır. Süreklilik arz etmeyen, lokal bazda verilen ya da reklam gibi değişkenlik gösteren hizmet bedelleri Pazarlama ve Ticaret Komisyonu tarafından belirlenmektedir. Pazarlama ve Ticaret Komisyonu, 2021 yılında yapmış olduğu toplantılarda 227 adet karar almıştır.

## B. GELİRLER

Kuruluşumuz gelirleri, sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan, Seyrüsefer hizmetleri, Terminal hizmetleri ve

İşletme hizmetleri karşılığında elde edilen satış hasılatı ile diğer hasılat ve karlardan oluşmaktadır.

| GELİRLER                     |        |           |           |           |
|------------------------------|--------|-----------|-----------|-----------|
| 2021                         |        |           |           |           |
| (BİN TL)                     |        |           |           |           |
| GELİR TÜRÜ                   | YILLAR | 2020G     | 2021R     | 2021G     |
| A. BRÜT SATIŞLAR             |        | 4.355.102 | 5.443.605 | 6.867.832 |
| 1. YURT İÇİ SATIŞLAR         |        | 3.456.702 | 4.103.208 | 5.102.933 |
| SEYRÜSEFER                   |        | 675.694   | 1.021.108 | 1.305.458 |
| TERMİNAL                     |        | 497.041   | 706.851   | 796.769   |
| İŞLETME                      |        | 2.283.967 | 2.375.249 | 3.000.706 |
| 2. YURT DIŞI SATIŞLAR        |        | 898.400   | 1.340.397 | 1.764.899 |
| SEYRÜSEFER                   |        | 721.422   | 1.090.213 | 1.404.790 |
| TERMİNAL                     |        | 173.055   | 246.104   | 349.940   |
| İŞLETME                      |        | 3.923     | 4.080     | 10.169    |
| B. DİĞ.FAAL.OLAĞ.GEL.VE KAR. |        | 888.809   | 598.460   | 1.274.567 |
| C. OLAĞANDIŞI GELİR VE KAR.  |        | 35.920    | 39.060    | 28.646    |
| D. BRÜT GELİR TOPLAMI        |        | 5.279.831 | 6.081.125 | 8.171.045 |
| E. SATIŞ İNDİRİMLERİ         |        | 416.427   | 469.196   | 585.111   |
| SATIŞTAN İADELER             |        | 0         | 0         | 0         |
| DİĞER İNDİRİMLER             |        | 416.427   | 469.196   | 585.111   |
| F. TOPLAM SAFİ GELİR         |        | 4.863.404 | 5.611.929 | 7.585.934 |

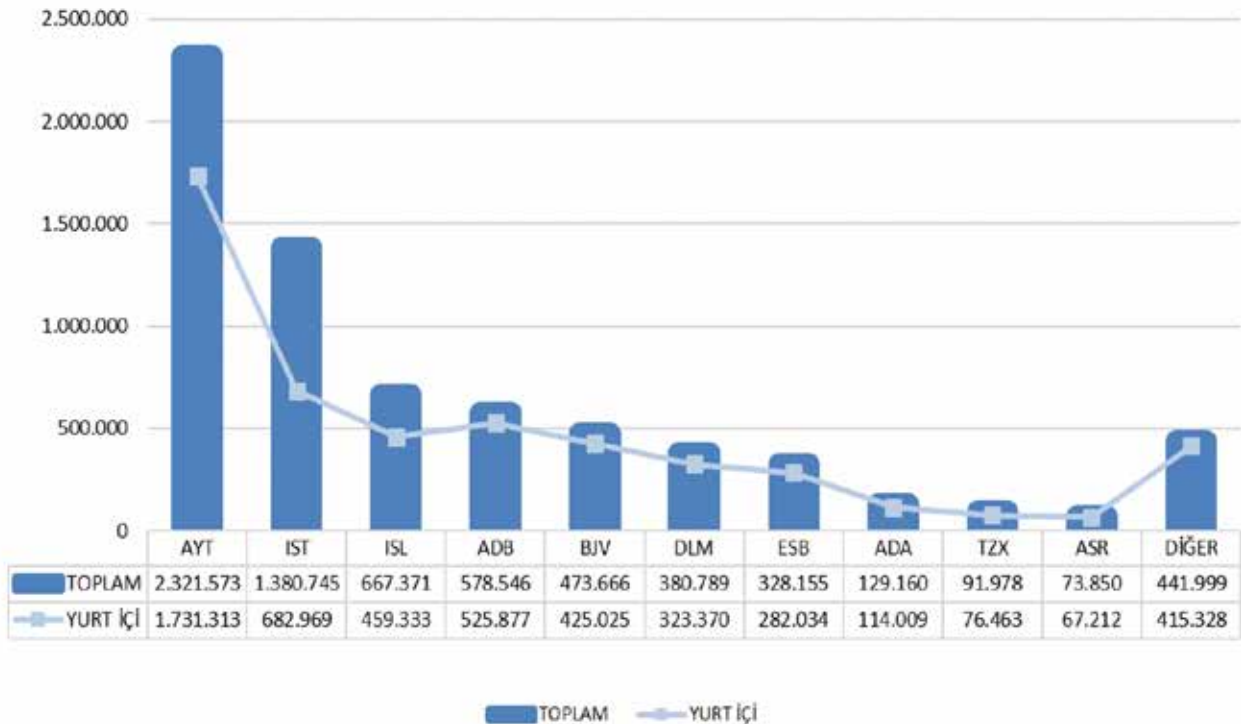
2021 Yılı İşletme Bütçesi ile 13.572.341.000 TL hizmet satış geliri, 405.165.000 TL diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karlar, 38.010.000 TL olağan dışı gelir ve kar olmak üzere toplam 14.015.516.000 TL gelir elde edileceği programlanmıştır. Yıl içinde hizmet satış gelirleri 5.443.605.000 TL, diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karlar 598.460.000 TL, olağan dışı gelir ve karlar 39.060.000 TL olmak üzere toplam 6.081.125.000 TL olarak revize edilmiş olup tablo da görüleceği üzere dönem sonunda 6.867.831.750,66 TL hizmet satış geliri, 1.274.567.421,84 TL diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karlar, 28.645.481,63 TL olağandışı gelir ve karlar olmak üzere toplam 8.171.044.654,13 TL gayri safi gelir

elde edilmiştir. Bu gelirden 585.110.994,86 TL indirim düşüldüğünde safi dönem geliri 7.585.933.659,27 TL olmaktadır. 2020 yılı safi geliri ile mukayese edildiğinde gelirden % 55,98'lik artış olduğu görülmüştür.

Hizmet satış hasılatı, Tekdüzen Hesap Planına uygun olarak 'Hizmet Satış Yerlerine' göre detaylandırılmıştır. Her hizmet satış yeri kendi içerisinde üç alt başlık altında 'Hizmet Satış Türleri' olarak izlenmiştir. Hizmet satış gelirleri, hizmet satış türleri ve hizmet satış yerlerine göre tabloda gösterilmiştir. Tablonun incelenmesinden de anlaşılabileceği üzere; yurt içi satışlar toplam satışın %74,30'unu, yurt dışı satışlar ise % 25,70'ini oluşturmaktadır.

| GAYRİ SAFİ SATIŞ GELİRLERİ |                       |                     |                    |                  |
|----------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|------------------|
| 2021                       |                       |                     |                    |                  |
| (BİN TL)                   |                       |                     |                    |                  |
| YERİ \ TÜRÜ                | SEYRÜSEFER HİZMETLERİ | TERMİNAL HİZMETLERİ | İŞLETME HİZMETLERİ | TOPLAM           |
| YURT İÇİ                   | 1.305.458             | 796.769             | 3.000.706          | 5.102.933        |
| YURT DIŞI                  | 1.404.790             | 349.940             | 10.169             | 1.764.899        |
| <b>TOPLAM</b>              | <b>2.710.248</b>      | <b>1.146.709</b>    | <b>3.010.875</b>   | <b>6.867.832</b> |

### GELİRLER



| HİZMET SATIŞ GELİRLERİ<br>2021<br>(BİN TL) |      |                          |                        |                       |           |
|--------------------------------------------|------|--------------------------|------------------------|-----------------------|-----------|
| HAVALİMANLARI                              | TÜRÜ | SEYRÜSEFER<br>HİZMETLERİ | TERMİNAL<br>HİZMETLERİ | İŞLETME<br>HİZMETLERİ | TOPLAM    |
| ANTALYA                                    |      | 428.235                  | 493.477                | 1.399.861             | 2.321.573 |
| İSTANBUL                                   |      | 1.130.154                | 65.453                 | 185.138               | 1.380.745 |
| İSTANBUL ATATÜRK                           |      | 271.716                  | 303.657                | 91.998                | 667.371   |
| İZMİR ADNAN MENDERES                       |      | 157.392                  | 63.156                 | 357.998               | 578.546   |
| MİLAS-BODRUM                               |      | 57.210                   | 45.053                 | 371.403               | 473.666   |
| MUĞLA DALAMAN                              |      | 58.391                   | 35.438                 | 286.960               | 380.789   |
| ANKARA ESENBOĞA                            |      | 186.522                  | 58.569                 | 83.064                | 328.155   |
| ADANA                                      |      | 65.358                   | 18.769                 | 45.033                | 129.160   |
| TRABZON                                    |      | 47.391                   | 12.115                 | 32.472                | 91.978    |
| KAYSERİ                                    |      | 29.596                   | 13.720                 | 30.534                | 73.850    |
| GAZİANTEP                                  |      | 32.833                   | 7.147                  | 24.661                | 64.641    |
| DİYARBAKIR                                 |      | 22.600                   | 2.120                  | 11.864                | 36.584    |
| SAMSUN ÇARŞAMBA                            |      | 19.073                   | 4.382                  | 12.474                | 35.929    |
| HATAY                                      |      | 16.840                   | 1.936                  | 7.159                 | 25.935    |
| KONYA                                      |      | 14.229                   | 3.340                  | 8.165                 | 25.734    |
| VAN FERİT MELEN                            |      | 16.833                   | 860                    | 7.437                 | 25.130    |
| ERZURUM                                    |      | 12.437                   | 871                    | 5.193                 | 18.501    |
| ORDU GİRESUN                               |      | 13.433                   | 694                    | 4.310                 | 18.437    |
| ELAZIĞ                                     |      | 11.522                   | 1.441                  | 3.966                 | 16.929    |
| DENİZLİ ÇARDAK                             |      | 9.029                    | 1.373                  | 3.253                 | 13.655    |
| MALATYA                                    |      | 9.447                    | 667                    | 3.215                 | 13.329    |
| ŞANLIURFA GAP                              |      | 9.794                    | 738                    | 2.447                 | 12.979    |
| MARDİN                                     |      | 7.059                    | 353                    | 2.248                 | 9.660     |
| KARS HARAKANİ                              |      | 6.434                    | 525                    | 1.939                 | 8.898     |
| KAPADOKYA                                  |      | 6.342                    | 832                    | 1.721                 | 8.895     |
| BATMAN                                     |      | 6.389                    | 355                    | 2.103                 | 8.847     |
| SİVAS NURİ DEMİRAĞ                         |      | 6.616                    | 427                    | 1.722                 | 8.765     |
| ERZİNCAN Y.A.                              |      | 5.484                    | 403                    | 2.446                 | 8.333     |
| BALIKESİR KOCA SEYİT                       |      | 5.173                    | 455                    | 1.750                 | 7.378     |
| MUŞ SULTAN ALPARSLAN                       |      | 4.952                    | 330                    | 1.616                 | 6.898     |
| ŞIRNAK ŞERAFETTİN ELÇİ                     |      | 4.741                    | 289                    | 1.641                 | 6.671     |
| AĞRI AHMED-İ HANİ                          |      | 4.177                    | 313                    | 1.161                 | 5.651     |
| BURSA YENİŞEHİR                            |      | 4.098                    | 618                    | 750                   | 5.466     |
| KAHRAMANMARAŞ                              |      | 3.905                    | 184                    | 1.169                 | 5.258     |
| MERKEZ                                     |      | 405                      | 982                    | 3.496                 | 4.883     |
| TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK                     |      | 1.017                    | 2.487                  | 1.243                 | 4.747     |
| ISPARTA SÜLEYMAN DEMİREL                   |      | 2.028                    | 704                    | 1.937                 | 4.669     |
| IĞDIR ŞEHİT BÜLENT AYDIN                   |      | 3.326                    | 241                    | 995                   | 4.562     |
| ADIYAMAN                                   |      | 3.263                    | 194                    | 675                   | 4.132     |
| HAKKARİ YÜKSEKOVA SELAHADDİN EYYÜBİ        |      | 2.423                    | 193                    | 1.147                 | 3.763     |
| BİNGÖL                                     |      | 2.878                    | 165                    | 518                   | 3.561     |
| AMASYA MERZİFON                            |      | 2.342                    | 380                    | 357                   | 3.079     |
| ÇANAKKALE                                  |      | 2.078                    | 180                    | 453                   | 2.711     |
| SİNOP                                      |      | 2.109                    | 90                     | 462                   | 2.661     |
| KASTAMONU                                  |      | 1.130                    | 164                    | 262                   | 1.556     |
| UŞAK                                       |      | 568                      | 529                    | 62                    | 1.159     |
| KOCAELİ CENGİZ TOPEL                       |      | 700                      | 120                    | 113                   | 933       |
| SİİRT                                      |      | 576                      | 80                     | 151                   | 807       |
| TOKAT                                      |      | 0                        | 64                     | 66                    | 130       |
| GÖKÇEADA                                   |      | 0                        | 65                     | 53                    | 118       |
| BALIKESİR MERKEZ                           |      | 0                        | 11                     | 14                    | 25        |
| TOPLAM                                     |      | 2.710.248                | 1.146.709              | 3.010.875             | 6.867.832 |

| HİZMET SATIŞ GELİRLERİ<br>2021               |                  |                  | (BİN TL)         |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| GELİR TÜRLERİ                                | YURTIÇİ          | YURTDIŞI         | TOPLAM           |
| GELİR TÜRLERİ                                | YURTIÇİ          | YURTDIŞI         | TOPLAM           |
| <b>1. SEYRÜSEFER HİZMET GELİRLERİ</b>        | <b>1.305.458</b> | <b>1.404.790</b> | <b>2.710.248</b> |
| 1.1 YOL(SAHA) KONTROL HİZMET GELİRLERİ       | 1.283.692        | 1.404.775        | 2.688.467        |
| 1.2 AIS YAYIN GELİRLERİ                      | 82               | 15               | 97               |
| 1.9 DİĞER SEYRÜSEFER HİZMET GELİRLERİ        | 21.684           | 0                | 21.684           |
| <b>2. TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ</b>          | <b>796.769</b>   | <b>349.940</b>   | <b>1.146.709</b> |
| <b>2.1 HAVA TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ</b>    | <b>486.953</b>   | <b>308.915</b>   | <b>795.868</b>   |
| 2.1.1 KONMA HİZMET GELİRLERİ                 | 362.923          | 281.189          | 644.112          |
| 2.1.2 YÖNLENDİRME (FOLLOW-ME) HİZ.GELİRLERİ  | 1.108            | 455              | 1.563            |
| 2.1.3 HAVA ARACI YANG.KARŞ.EMN.TED.HİZ.GEL.  | 1.083            | 1.020            | 2.103            |
| 2.1.4 YAKLAŞMA HİZMET GELİRLERİ              | 98.902           | 18.187           | 117.089          |
| 2.1.5 AYDINLATMA HİZMET GELİRLERİ            | 21.672           | 8.001            | 29.673           |
| 2.1.6 MEYDAN ÇALIŞMA SAATİNİN UZATILMASI     | 1.265            | 63               | 1.328            |
| 2.1.9 DİĞER HAVA TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ   | 0                | 0                | 0                |
| <b>2.2 YER TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ</b>     | <b>309.816</b>   | <b>41.025</b>    | <b>350.841</b>   |
| 2.2.1 KONAKLAMA HİZMET GELİRLERİ             | 13.559           | 41.006           | 54.565           |
| 2.2.2 YER HİZMET GELİRLERİ                   | 213.380          | 19               | 213.399          |
| 2.2.3 AKARYAKIT İKMALİ İMTİYAZI GELİRLERİ    | 47.074           | 0                | 47.074           |
| 2.2.4 YER TAHSİSLERİ GELİRLERİ               | 35.803           | 0                | 35.803           |
| 2.2.9 DİĞER YER TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ    | 0                | 0                | 0                |
| <b>3. İŞLETME HİZMET GELİRLERİ</b>           | <b>3.000.706</b> | <b>10.169</b>    | <b>3.010.875</b> |
| 3.1 YOLCU SERVİS HİZMET GELİRLERİ            | 239.030          | 7.291            | 246.321          |
| 3.2 TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ                | 2.237            | 2                | 2.239            |
| 3.3 TAHSİS GELİRLERİ                         | 177.220          | 109              | 177.329          |
| 3.4 İLETİŞİM GELİRLERİ                       | 1.217            | 0                | 1.217            |
| 3.5 YAP İŞLET DEVRET HİZMET GELİRLERİ        | 8.535            | 0                | 8.535            |
| 3.6 KİRALA İŞLET DEVRET GELİRLERİ            | 2.286.469        | 0                | 2.286.469        |
| 3.7 DIŞ HAT YOLCU GÜVENLİĞİ HİZMET GELİRLERİ | 227.114          | 2.701            | 229.815          |
| 3.9 DİĞER İŞLETME HİZMET GELİRLERİ           | 58.884           | 66               | 58.950           |
| <b>TOPLAM</b>                                | <b>5.102.933</b> | <b>1.764.899</b> | <b>6.867.832</b> |



# **DURAN VARLIKLAR VE ALIM HARCAMALARI**

## DURAN VARLIKLAR VE ALIM HARCAMALARI

### A. DURAN VARLIK ARTIŞLARI

2021 yılında duran varlık artışları hesabı ile yıl içinde 270.500.000 TL duran varlığın giriş yapacağı programlanmıştır. Yıl içerisinde 245.850.000 TL olarak revize edilmiştir. Yıl sonuna kadar 119.975.767,01 TL harcama yapılmış olup, % 48,8 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

#### 4.901- İSTİMLAK BEDELLERİ VE İLAMA BAĞLI BORÇLAR

Havalimanlarımızın ile SSY istasyonlarında uçuş ve çevre emniyetinin sağlanması veya yeni tesislerin yapımı amacı ile istimlak edilecek arsa ve arazilere ödenecek istimlak bedelleri ile ilama bağlı borçları karşılamak üzere 145.000.000 TL ödenek programlanmış olup, yıl içerisinde 120.850.000 TL olarak revize edilmiş, dönem sonunda ise 97.106.036,72 TL harcama yapılmıştır. Bu ödenek kodundan; Kahramanmaraş Havalimanı için 76.632.372,32 TL, Milas-Bodrum Havalimanı için 8.055.751,20 TL, Adana Havalimanı için 3.790.916,15 TL, Antalya Havalimanı için 3.162.656,35 TL ve diğer havalimanları için 5.464.340,70 TL kamulaştırma bedeli ödenmiştir.

#### 4.902- KESİN HESAP FARKLARI

Daha önceki yıllarda bitirilmiş projelerin kesin hesap farklarının kapatılması neticesinde ortaya çıkan ve proje maliyetine ilave edilemeyen kesin hesap farklarını karşılamak üzere 10.000.000 TL ödenek programlanmış, 7.500.000 TL olarak revize edilmiş olup, yıl sonuna kadar 1.428.910,25 TL harcama yapılmıştır.

#### 4.903- KÜÇÜK TAMAMLAMA YATIRIMLARI

Kuruluşumuz envanterinde yer alan duran varlıkların fonksiyonunu arttıran veya ömrünü uzatan ve Yatırım Programında yer almayan küçük tamamlama yatırımları için 23.000.000 TL ödenek programlanmış olup, dönem sonunda 2.951.784,57 TL harcama yapılmıştır. Bu hesap ile Gaziantep Havalimanı 661.600,00 TL, Trabzon Havalimanı 483.229,16 TL, Ordu Giresun Havalimanı 305.326,74 TL, Ankara Esenboğa Havalimanı 264.823,96 TL, Çanakkale Havalimanı 261.776,95 TL, Erzincan Y.A. Havalimanı 194.650,00 TL, Hatay Havalimanı 172.400,00 TL, Şırnak Şerafettin Elçi Havalimanı 121.150,00 TL, İstanbul Atatürk Havalimanı 113.068,11 TL, Tekirdağ Çorlu

Atatürk Havalimanı 100.001,75 TL ve diğer havalimanları için 273.757,90 TL harcanmıştır.

#### 4.904- BÜYÜK BAKIM REVİZYON

Kuruluşumuz yatırım programında projelendirilmemiş büyük bakım ve onarımlarını karşılamak için 25.000.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, yılsonuna kadar 766.731,68 TL harcanmıştır.

#### 4.905- HAZIR BİNA VE LOJMAN ALIMI

Hazır bina ve lojman alımı ihtiyaçlarını karşılamak üzere 1.000.000 TL ödenek ayrılmıştır. Yıl sonuna kadar herhangi bir harcama olmamıştır.

#### 4.907- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Herhangi bir fiziksel varlığı bulunmayan ve Kuruluşumuzun belli bir şekilde yararlanacağı ve yararlanmayı beklediği aktifleştirilen giderler ile belli koşullar altında hukuken himaye gören haklar ve şerefiyeler vb gider ve ödemeler için 30.000.000 TL tahsis edilmiş, 31.000.000 TL olarak revize edilmiş ve yılsonunda 15.541.828,92 TL harcama yapılmıştır. Bu hesap ile Genel Müdürlük bünyesinde 15.524.928,92 TL, Trabzon Havalimanı için 16.900,00 TL harcama yapılmıştır.

#### 4.908- İMAL EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLAR

Kuruluşumuz personeli tarafından, kuruluşumuz atölye ve benzeri mekânlarda, kuruluşumuzca temin edilen ilk madde ve malzeme kullanılarak kuruluşumuz imkânları ile imal edilen ve herhangi bir yatırım projesi içinde yer almayan maddi duranların maliyetini karşılamak üzere 1.500.000 TL ödenek ayrılmış olup, 2.500.000 TL olarak revize edilmiş ve yıl sonunda 2.180.474,87 TL harcama yapılmıştır.

#### 4.909- DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIK ARTIŞI

YİD ve KİD sözleşme hükümleri gereği görevli şirkete/kiracıya yaptırılması zorunlu olan ve bedeli Kuruluşumuzca karşılanması gerekenler ile diğer çeşitli duran varlık harcamaları için 35.000.000 TL ödenek ayrılmış olup, yıl içinde harcama yapılmamıştır.

| DURAN VARLIK ARTIŞLARI<br>2021          |                |                | (BİN TL)       |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| ÖDEMENİN KONUSU                         | PROGRAM        | REVİZE         | GERÇEKLEŞME    |
| 4.901 İSTİMLAK VE İLAMA BAĞLI ÖDEME.    | 145.000        | 120.850        | 97.106         |
| 4.902 KEŞİN HESAP FARKLARI              | 10.000         | 7.500          | 1.429          |
| 4.903 KÜÇÜK TAMAMLAMA YATIRIMLARI       | 23.000         | 23.000         | 2.952          |
| 4.904 BÜYÜK BAKIM REVİZYON              | 25.000         | 25.000         | 767            |
| 4.905 HAZIR BİNA VE LOJMAN ALIMI        | 1.000          | 1.000          | 0              |
| 4.907 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR     | 30.000         | 31.000         | 15.542         |
| 4.908 İMAL EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLAR | 1.500          | 2.500          | 2.180          |
| 4.909 DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIK ARTIŞI | 35.000         | 35.000         | 0              |
| <b>TOPLAM</b>                           | <b>270.500</b> | <b>245.850</b> | <b>119.976</b> |

## B. YEDEK PARÇA VE MALZEME ALIMLARI

2021 yılı İşletme Bütçesi ile yıl içinde 371.000.000 TL yedek parça ve malzeme satın alınacağı programlanmış, 380.700.000 TL olarak revize edilmiş olup, 321.495.719,93 TL yedek parça ve malzeme harca-

ması yapılarak % 84,4'lük gerçekleşme sağlanmıştır. Aşağıdaki tabloda görüleceği dönem sonunda yurt içi mubayaa ve imalden gelen olmak üzere toplam 321.495.719,93 TL stoklara girmiştir.

| YEDEK PARÇA VE MALZEME ALIMI<br>2021 |       |        | (BİN TL)       |
|--------------------------------------|-------|--------|----------------|
| BİLGİ                                | DIŞ   |        | TOPLAM<br>ALIM |
|                                      | DOLAR | BİN TL |                |
| PROGRAM                              | 2.742 | 25.250 | 371.000        |
| REVİZE PROGRAM                       | 3.147 | 33.300 | 380.700        |
| GERÇEKLEŞME                          | 1.397 | 20.514 | 321.496        |
| GERÇEKLEŞME ORANI                    | 44,4  | 61,6   | 84,4           |

Kuruluşumuz 2021 yılı tedarik işleri "Kamu İhale Kanunu" esaslarına ve alım programına göre Satın Alma ve İkmal Dairesi Başkanlığınca yürütülmüş olup, ayrıca havalimanlarınca da yönetmelikte belirtilen yetkiler dâhilinde alımlar yapılmıştır.

Aşağıdaki tabloda da görüleceği üzere 2021 yılı yedek

parça ve malzeme alımlarının % 69,6'sını enerji ürünleri alımları oluşturmuştur.

2021 yılı yedek parça ve malzeme alımı 2020 yılı alımı ile mukayese edildiğinde; 262.489.103,35 TL olan 2020 yılı alımına göre 2021 yılı alımı % 18,4' lük artış göstermiştir.

| YEDEK PARÇA VE MALZEME ALIMI                   |       |         |                |                    |
|------------------------------------------------|-------|---------|----------------|--------------------|
| 2021                                           |       |         | (BİN TL)       |                    |
| ALIM TÜRÜ                                      | BİLGİ | PROGRAM | REVİZE PROGRAM | ALIM GERÇEKLEŞMESİ |
| 2.100 DEMİRBAŞ MALZEMELER                      |       | 8.239   | 10.308         | 8.666              |
| 2.200 İŞLETME MALZEME VE YEDEKLERİ             |       | 64.258  | 79.318         | 50.104             |
| 2.300 KIRTASIYE MALZEMELERİ VE BASILI EVRAKLAR |       | 4.298   | 3.356          | 2.997              |
| 2.400 ENERJİ ÜRÜNLERİ                          |       | 257.460 | 242.900        | 223.855            |
| 2.500 GİYİM MALZEMELERİ                        |       | 6.435   | 13.123         | 9.967              |
| 2.900 DİĞER MALZEMELER                         |       | 30.310  | 31.695         | 25.907             |
| TOPLAM                                         |       | 371.000 | 380.700        | 321.496            |

### C. STOKLAR

2021 yılı İşletme Bütçesi ile 2020 yılından 81.181.000 TL stok devir alınacağı, 2020 yılı içinde 397.982.000 TL tutarında stok girişi olacağı, 395.790.000 TL tutarında

stok çıkışı olacağı ve dönem sonunda 83.373.000 TL kadar stok olacağı programlanmıştır.

| STOKLAR<br>2021<br>(BİN TL) |       |         |         |             |
|-----------------------------|-------|---------|---------|-------------|
| DÖNEM                       | BİLGİ | PROGRAM | REVİZE  | GERÇEKLEŞME |
| DÖNEM BAŞI                  |       | 81.181  | 107.297 | 107.297     |
| GİRİŞLER                    |       | 397.982 | 408.450 | 344.247     |
| TOPLAM                      |       | 479.163 | 515.747 | 451.544     |
| ÇIKIŞLAR                    |       | 395.790 | 401.308 | 326.464     |
| DÖNEM SONU                  |       | 83.373  | 114.439 | 125.080     |

Aşağıdaki tabloda da görüleceği üzere; 2020 yılından 2021 yılına 107.296.939,30 TL tutarında stok devretmiş, stoklara 2021 yılı içinde 344.247.340,72 TL tutarında giriş ve 326.464.089,15 TL tutarında çıkış olmuş ve dönem sonunda 2022 yılına 125.080.190,87 TL tutarında stok devretmiştir.

Stok hesapları dönem sonu tutarlarına göre incelendiğinde, stoklarımızın % 34,9'unu enerji giderlerinin oluşturduğu görülmektedir. Seyrüsefer, havalimanı işletmeciliği ve elektronik gibi faaliyet konularının gerektirdiği önemli miktardaki yedek parça ve malzemelerin, iç ve dış piyasadan tedarikinde ve takibinde elektronik ortamdaki faydalanılmıştır

| STOKLAR<br>2021<br>(BİN TL)              |                           |                  |          |                         |
|------------------------------------------|---------------------------|------------------|----------|-------------------------|
| YILLAR<br><br>STOK ADI                   | 2020<br>YILINDAN<br>DEVİR | 2021 YILI İÇİNDE |          | 2022<br>YILINA DEVREDEN |
|                                          |                           | GİRİŞLER         | ÇIKIŞLAR |                         |
| DEMİRBAŞ MALZEMELERİ                     | 4.422                     | 9.675            | 8.057    | 6.040                   |
| İŞLETME MALZEME VE YEDEKLERİ             | 19.136                    | 51.065           | 49.205   | 20.996                  |
| KIRTASIYE MALZEMELERİ VE BASILI EVRAKLAR | 1.000                     | 3.083            | 3.106    | 977                     |
| ENERJİ ÜRÜNLERİ                          | 32.000                    | 224.083          | 212.409  | 43.674                  |
| GİYİM MALZEMELERİ                        | 2.608                     | 9.987            | 9.405    | 3.190                   |
| DİĞER MALZEMELER                         | 7.377                     | 23.666           | 25.137   | 5.906                   |
| TOPLAM                                   | 66.543                    | 321.559          | 307.319  | 80.783                  |
| YARI MAMÜLLER                            | 0                         | 0                | 0        | 0                       |
| DİĞER STOKLAR                            | 0                         | 0                | 0        | 0                       |
| TOPLAM                                   | 66.543                    | 321.559          | 307.320  | 80.783                  |
| SİPARİŞ AVANSLARI                        | 40.754                    | 22.688           | 19.145   | 44.297                  |
| TOPLAM STOK                              | 107.297                   | 344.247          | 326.464  | 125.080                 |



## GİDER VE MALİYETLER

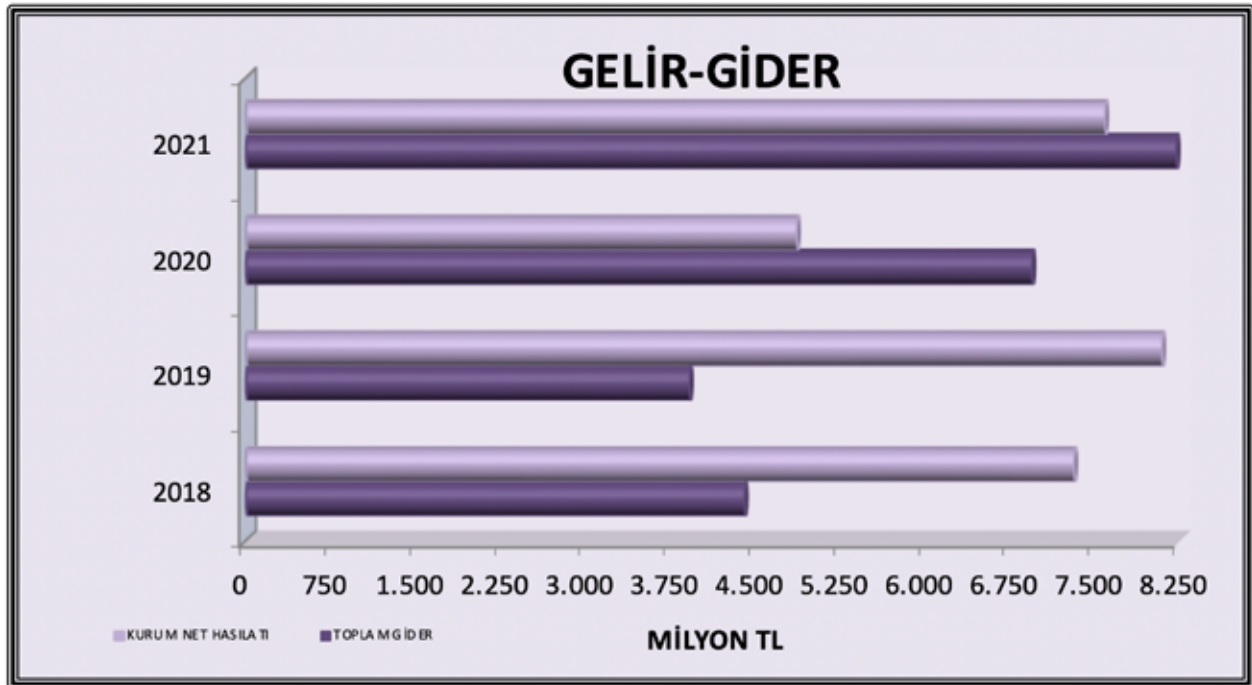
## GİDER VE MALİYETLER

### A. GİDERLER

Gider ve zararlar beş başlık altında incelenmiştir. Bunlar:

**Satış Maliyeti ve Faaliyet Giderleri, Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar, Finansman Giderleri, Olağan Dışı Gider ve Zararlar.** 2021 yılı İşletme Büt-

çesi ile 7.092.556.000 TL gider yapılacağı programlanmış olup, bu tutar yıl içi gelişmelere paralel olarak 8.733.585.000 TL olarak revize edilmiştir



Giderlerimizin ve gelirlerimizin yıllara göre mukayesesi yukarıdaki tabloda verilmiştir.

| GİDER VE ZARARLAR                                                            |       | (BİN TL)         |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|------------------|
| GİDER TÜRÜ                                                                   | BİLGİ | 2020G            | 2021R            | 2021G            |
| <b>SATIŞ MALİYETİ VE FAALİYET GİDERLERİ</b>                                  |       | <b>3.858.665</b> | <b>5.147.335</b> | <b>4.689.893</b> |
| <b>0 İlk Madde ve Malzeme Giderleri</b>                                      |       | <b>83.685</b>    | <b>162.429</b>   | <b>113.356</b>   |
| 001 Demirbaş Malzeme Giderleri                                               |       | 3.051            | 11.908           | 8.054            |
| 002 İşletme Malzemesi ve Yedekleri Giderleri                                 |       | 34.646           | 74.874           | 49.202           |
| 003 Kırtasiye Malzemesi ve Basılı Evrak Giderleri                            |       | 2.646            | 5.154            | 3.096            |
| 004 Enerji Giderleri                                                         |       | 23.679           | 34.891           | 23.410           |
| 005 Giyim Malzeme Giderleri                                                  |       | 3.953            | 11.383           | 9.425            |
| 009 Diğer Malzeme Giderleri                                                  |       | 15.710           | 24.219           | 20.169           |
| <b>1 İşçi Ücret ve Giderleri</b>                                             |       | <b>0</b>         | <b>3.000</b>     | <b>0</b>         |
| 101 İşçi Ücret ve Giderleri                                                  |       | 0                | 3.000            | 0                |
| <b>2 Personel Ücret ve Giderleri</b>                                         |       | <b>1.868.296</b> | <b>2.252.308</b> | <b>2.130.125</b> |
| 201 Memur Temel Maaş Giderleri                                               |       | 14.753           | 18.700           | 16.559           |
| 202 Memur Zam ve Tazminat Giderleri                                          |       | 48.944           | 60.912           | 53.867           |
| 210 Memur Ödül ve İkramiye Giderleri                                         |       | 0                | 53               | 0                |
| 211 Memur Ek Çalışma Karşılık Giderleri                                      |       | 0                | 53               | 0                |
| 220 Memur Sosyal Yardım Giderleri                                            |       | 30.149           | 32.583           | 21.352           |
| 221 Memur Tedavi Giderleri                                                   |       | 2.501            | 3.005            | 2.800            |
| 222 Memur Yemek Yardımı Giderleri                                            |       | 318              | 456              | 391              |
| 223 Memur Çocuk ve Aile Yardımı Giderleri                                    |       | 871              | 1.127            | 983              |
| 230 Memur Sosyal Güvenlik Kurum Payı Giderleri                               |       | 4.319            | 5.271            | 4.881            |
| 232 Memur Sosyal Güvenlik Ek Karşılık Tahakkuk Primi Giderleri               |       | 890              | 997              | 997              |
| 251 Sözleşmeli Personel Sözleşme Ücret Giderleri                             |       | 827.059          | 1.004.544        | 963.606          |
| 252 Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminat Giderleri                            |       | 615.170          | 759.358          | 723.226          |
| 253 Sözleşmeli Personel Çocuk ve Aile Yardımı Giderleri                      |       | 24.028           | 28.914           | 27.529           |
| 260 Sözleşmeli Personel Ödül ve İkramiye Giderleri                           |       | 0                | 53               | 0                |
| 261 Sözleşmeli Personel Ek Çalışma Karşılık Giderleri                        |       | 5.449            | 7.557            | 6.852            |
| 270 Sözleşmeli Personel Sosyal Yardım Giderleri                              |       | 144.726          | 149.720          | 134.653          |
| 271 Sözleşmeli Personel Tedavi Giderleri                                     |       | 34.874           | 41.654           | 38.963           |
| 272 Sözleşmeli Personel Yemek Yardımı Giderleri                              |       | 4.425            | 6.758            | 6.258            |
| 280 Sözleşmeli Personel Sosyal Güvenlik Kurum Payı Giderleri                 |       | 91.296           | 109.109          | 105.724          |
| 282 Sözleşmeli Personel Sosyal Güvenlik Ek Karşılık Tahakkuk Primi Giderleri |       | 18.524           | 21.484           | 21.484           |
| <b>3 Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler</b>                               |       | <b>875.661</b>   | <b>1.346.456</b> | <b>1.183.204</b> |
| 301 Elektrik Giderleri                                                       |       | 119.610          | 179.831          | 153.772          |
| 302 Su Giderleri                                                             |       | 4.602            | 6.767            | 4.936            |
| 303 Gaz Giderleri                                                            |       | 30.306           | 53.813           | 35.106           |
| 310 Bakım ve Onarım Giderleri                                                |       | 55.700           | 92.122           | 79.955           |
| 311 Erişilebilirlik Giderleri                                                |       | 129              | 2.041            | 163              |
| 312 Çağrı Merkezi Giderleri                                                  |       | 1.476            | 2.650            | 1.924            |
| 313 Sağlık Giderleri                                                         |       | 8.756            | 51.903           | 31.666           |
| 315 Haberleşme Giderleri                                                     |       | 17.735           | 29.363           | 18.774           |
| 316 Etüt, Proje ve Müşavirlik Giderleri                                      |       | 6.731            | 9.965            | 4.119            |
| 317 İlan Giderleri                                                           |       | 1.016            | 2.725            | 1.117            |
| 318 Nakliye Giderleri                                                        |       | 1.432            | 2.876            | 1.759            |
| 319 Diğer Fayda Giderleri                                                    |       | 13.963           | 18.955           | 10.860           |
| 320 Teknik İşletimi Destekleme Hizmet Giderleri                              |       | 116.500          | 167.835          | 165.601          |
| 340 Personel Servis Hizmetleri Giderleri                                     |       | 35.575           | 49.355           | 47.341           |
| 341 Araç Kiralama Giderleri                                                  |       | 8.488            | 18.298           | 16.967           |
| 350 Temizlik Giderleri                                                       |       | 134.979          | 181.933          | 175.050          |
| 380 Özel Güvenlik Hizmet Giderleri                                           |       | 290.647          | 382.906          | 358.371          |
| 386 Yemekhane Hizmet Giderleri                                               |       | 6.118            | 7.908            | 7.315            |
| 389 İşçi Ödemesi Giderleri                                                   |       | 18.523           | 76.525           | 64.919           |
| 390 Diğer Fayda ve Hizmet Giderleri                                          |       | 3.375            | 8.685            | 3.489            |

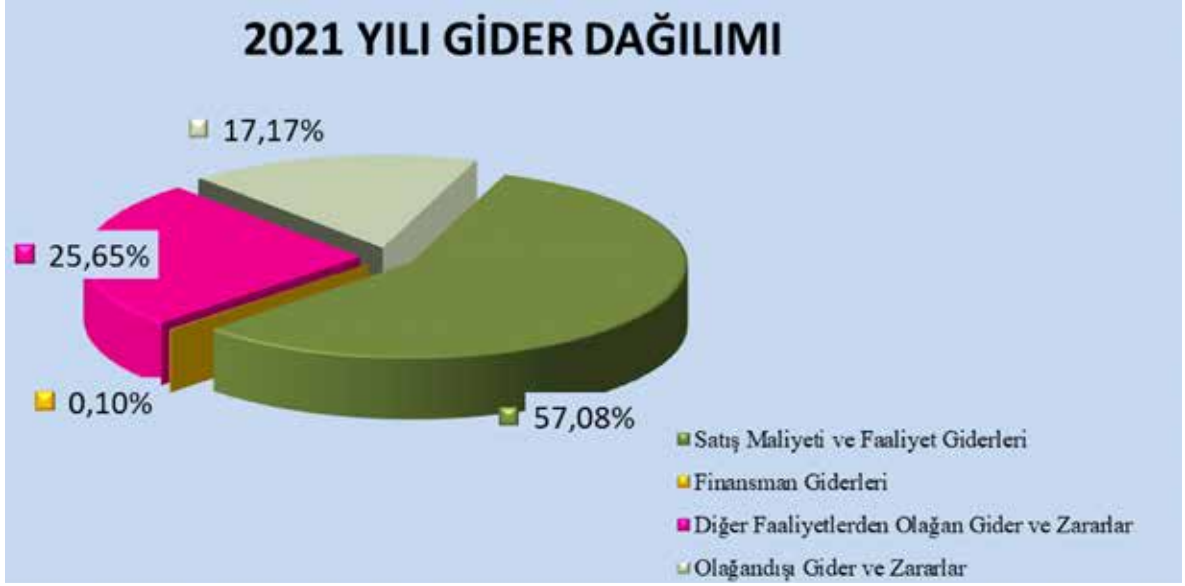
| GİDER VE ZARARLAR                                       |           | (BİN TL)  |           |  |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|--|
| BİLGİ                                                   | 2020G     | 2021R     | 2021G     |  |
| GİDER TÜRÜ                                              |           |           |           |  |
| 4 Çeşitli Giderler                                      | 397.503   | 635.923   | 576.942   |  |
| 401 Yurt İçi Yolluk Giderleri                           | 6.103     | 13.488    | 5.842     |  |
| 402 Yurt Dışı Yolluk Giderleri                          | 1.040     | 7.410     | 4.106     |  |
| 410 Sigorta Giderleri                                   | 15.784    | 26.841    | 16.751    |  |
| 415 Ruhsat ve Sertifika Giderleri                       | 11.014    | 20.896    | 5.451     |  |
| 420 İştirak Payı ve Aidat Giderleri                     | 133.896   | 196.884   | 194.315   |  |
| 430 Dava, İcra ve Noter Giderleri                       | 10.882    | 28.530    | 25.843    |  |
| 440 Ağırlama, Toplantı ve Tören Giderleri               | 1.522     | 4.685     | 2.393     |  |
| 450 Tanıtma Giderleri                                   | 395       | 1.466     | 971       |  |
| 460 Kira Giderleri                                      | 2.330     | 11.424    | 9.711     |  |
| 465 Garanti Giderleri                                   | 202.465   | 300.107   | 299.988   |  |
| 470 Eğitim Giderleri                                    | 9.722     | 17.755    | 8.962     |  |
| 480 Yayın, Baskı ve Cilt Giderleri                      | 595       | 1.162     | 632       |  |
| 490 Diğer Çeşitli Giderler                              | 1.755     | 5.275     | 1.977     |  |
| 5 Vergi, Resim ve Harç Giderleri                        | 4.596     | 20.161    | 8.035     |  |
| 501 Damga Vergisi Giderleri                             | 450       | 3.903     | 3.330     |  |
| 510 Emlak Vergisi Giderleri                             | 1.184     | 1.962     | 1.291     |  |
| 520 Taşıt Vergisi Giderleri                             | 668       | 939       | 707       |  |
| 530 Telsiz Vergi ve Harç Giderleri                      | 527       | 1.254     | 390       |  |
| 540 Katma Değer Vergisi Giderleri                       | 375       | 876       | 599       |  |
| 550 Özel İletişim Vergisi Giderleri                     | 654       | 3.716     | 994       |  |
| 570 Özel Tüketim Vergisi Giderleri                      | 0         | 87        | 35        |  |
| 580 Kamulaştırma Harç Giderleri                         | 321       | 6.180     | 91        |  |
| 590 Diğer Vergi, Resim ve Harç Giderleri                | 417       | 1.244     | 598       |  |
| 6 Amortisman ve Tükenme Payı Giderleri                  | 628.924   | 727.058   | 678.231   |  |
| 610 Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri Amortisman Giderleri | 266.876   | 324.760   | 309.780   |  |
| 620 Binalar Amortisman Giderleri                        | 126.913   | 148.135   | 136.967   |  |
| 630 Tesis, Makine ve Cihazlar Amortisman Giderleri      | 147.977   | 161.315   | 150.269   |  |
| 640 Taşıtlar Amortisman Giderleri                       | 51.457    | 53.186    | 44.349    |  |
| 650 Demirbaşlar Amortisman Giderleri                    | 14.104    | 15.607    | 13.323    |  |
| 690 Diğer Amortisman ve Tükenme Payı Giderleri          | 21.597    | 24.055    | 23.543    |  |
| FİNANSMAN GİDERLERİ                                     | 7.246     | 27.275    | 8.080     |  |
| 780 Finansman Giderleri                                 | 7.246     | 27.275    | 8.080     |  |
| DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR           | 1.648.136 | 2.136.043 | 2.107.431 |  |
| 853 Komisyon Giderleri                                  | 0         | 0         | 0         |  |
| 854 Karşılık Giderleri                                  | 4.461     | 15.955    | 15.728    |  |
| 856 Kambiyo Zararları                                   | 1.624.251 | 2.112.968 | 2.087.826 |  |
| 859 Diğer Olağan Gider ve Zararlar                      | 19.424    | 7.120     | 3.877     |  |
| OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR                           | 1.426.185 | 1.422.932 | 1.411.037 |  |
| 980 Çalışmayan Kısım Giderleri                          | 0         | 0         | 0         |  |
| 981 Önceki Dönem Gider ve Zararları                     | 45.375    | 84.445    | 76.276    |  |
| 989 Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar                 | 1.380.810 | 1.338.487 | 1.334.761 |  |
| İŞLETME GİDER VE ZARAR TOPLAMI                          | 6.940.232 | 8.733.585 | 8.216.441 |  |

| MERKEZ ve HAVALİMANLARI GİDER GERÇEKLEŞMELERİ |        | (BİN TL)         |                  |                  |
|-----------------------------------------------|--------|------------------|------------------|------------------|
| HAVALİMANLARI                                 | YILLAR | 2020G            | 2021G            | FARK             |
| İSTANBUL ATATÜRK                              |        | 478.173          | 450.898          | -27.275          |
| İSTANBUL                                      |        | 77.740           | 118.031          | 40.291           |
| ANKARA ESENBOĞA                               |        | 422.674          | 562.270          | 139.596          |
| İZMİR ADNAN MENDERES                          |        | 341.890          | 493.362          | 151.472          |
| ANTALYA                                       |        | 620.152          | 878.216          | 258.064          |
| MUĞLA DALAMAN                                 |        | 236.733          | 207.580          | -29.153          |
| ADANA                                         |        | 111.024          | 119.869          | 8.845            |
| TRABZON                                       |        | 100.185          | 117.437          | 17.252           |
| MİLAS-BODRUM                                  |        | 414.534          | 891.538          | 477.004          |
| ERZURUM                                       |        | 78.859           | 81.630           | 2.771            |
| GAZİANTEP                                     |        | 93.592           | 130.858          | 37.266           |
| HAVA TRAFİK KONTROL MERKEZİ                   |        | 172.950          | 208.956          | 36.006           |
| HAVALİMANLARI SLOT KOORDİNASYON MERKEZİ       |        | 1.773            | 3.578            | 1.805            |
| ADIYAMAN                                      |        | 31.467           | 51.821           | 20.354           |
| AĞRI AHMED-İ HANİ                             |        | 35.319           | 43.264           | 7.945            |
| AMASYA MERZİFON                               |        | 20.036           | 28.455           | 8.419            |
| BALIKESİR KOCA SEYİT                          |        | 45.963           | 56.231           | 10.268           |
| BALIKESİR MERKEZ                              |        | 15.348           | 22.163           | 6.815            |
| BATMAN                                        |        | 30.324           | 40.114           | 9.790            |
| BİNGÖL                                        |        | 26.966           | 35.057           | 8.091            |
| BURSA YENİŞEHİR                               |        | 48.000           | 60.951           | 12.951           |
| ÇANAKKALE                                     |        | 33.961           | 42.898           | 8.937            |
| DENİZLİ ÇARDAK                                |        | 41.503           | 54.915           | 13.412           |
| DİYARBAKIR                                    |        | 83.016           | 99.951           | 16.935           |
| ELAZIĞ                                        |        | 45.369           | 56.293           | 10.924           |
| ERZİNCAN Y.A.                                 |        | 42.697           | 52.146           | 9.449            |
| GÖKÇEADA                                      |        | 12.651           | 16.534           | 3.883            |
| HAKKÂRİ YÜKSEKOVA SELAHADDİN EYYÜBİ           |        | 32.329           | 42.010           | 9.681            |
| HATAY                                         |        | 57.378           | 64.362           | 6.984            |
| İĞDIR ŞEHİT BÜLENT AYDIN                      |        | 22.014           | 28.971           | 6.957            |
| İSPARTA SÜLEYMAN DEMİREL                      |        | 34.178           | 45.383           | 11.205           |
| KAHRAMANMARAŞ                                 |        | 40.684           | 52.319           | 11.635           |
| KAPADOKYA                                     |        | 36.221           | 47.619           | 11.398           |
| KARS HARAKANI                                 |        | 40.685           | 50.027           | 9.342            |
| KASTAMONU                                     |        | 27.027           | 34.184           | 7.157            |
| KAYSERİ                                       |        | 51.905           | 65.989           | 14.084           |
| KOCAELİ CENGİZ TOPEL                          |        | 18.545           | 25.640           | 7.095            |
| KONYA                                         |        | 53.171           | 66.016           | 12.845           |
| MALATYA                                       |        | 35.541           | 45.471           | 9.930            |
| MARDİN                                        |        | 35.315           | 48.159           | 12.844           |
| MUŞ SULTAN ALPARSLAN                          |        | 36.910           | 46.782           | 9.872            |
| ORDU GİRESUN                                  |        | 44.783           | 59.939           | 15.156           |
| SAMSUN ÇARŞAMBA                               |        | 54.780           | 69.150           | 14.370           |
| SİİRT                                         |        | 27.193           | 35.792           | 8.599            |
| SINOP                                         |        | 25.984           | 34.110           | 8.126            |
| SİVAS NURİ DEMİRAĞ                            |        | 40.711           | 50.353           | 9.642            |
| ŞANLIURFA GAP                                 |        | 48.603           | 64.416           | 15.813           |
| ŞIRNAK ŞERAFETTİN ELÇİ                        |        | 29.724           | 40.629           | 10.905           |
| TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK                        |        | 40.277           | 51.082           | 10.805           |
| TOKAT                                         |        | 39.392           | 48.617           | 9.225            |
| UŞAK                                          |        | 16.389           | 23.765           | 7.376            |
| VAN FERİT MELEN                               |        | 54.380           | 63.670           | 9.290            |
| MERKEZ                                        |        | 2.333.214        | 2.086.970        | -246.244         |
| <b>TOPLAM</b>                                 |        | <b>6.940.232</b> | <b>8.216.441</b> | <b>1.276.209</b> |

Kuruluşumuz hizmete yönelik faaliyet gösterdiğinden, malzeme giderleri diğer giderler içinde düşük kalmakta, personel giderleri öncelik kazanmaktadır.

Havalimanlarımızın 2020 ve 2021 giderleri mukayeseli

olarak tabloda verilmiştir. Tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere 2021 yılında en çok gider Mılas-Bodrum Havalimanında 891.538.359,24 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında en az gider Gökçeada Havalimanında 16.533.973,50 TL olmuştur.



## B.MALİYETLER

Kuruluşumuz 2021 yılı hizmet satış maliyeti 4.537.287.000 TL olarak programlanmış yıl içerisinde 4.407.814.000 TL olarak revize edilmiş olup, 2021 yılında 4.293.963.584,88 TL gerçekleşmiştir. Diğer yandan faaliyet giderleri ise 2021 yılında 458.379.000 TL programlanmış yıl içerisinde 418.546.000 TL olarak revize edilmiş olup, 395.929.576,48 TL gerçekleşmiştir.

Aşağıda maliyetlerin tespitinde esas alınan maliyet gider yerlerine ilişkin açıklamalar yer almıştır.

### ESAS ÜRETİM HİZMET GİDER YERLERİ

Havalimanlarında yer alan gider yerlerini içerir. Genel Müdürlükte yer alan merkez birimlerine ait giderler, esas üretim hizmet giderlerinde yer almaz. Esas üretim hizmet gider yerleri **740. Hizmet Üretim Maliyeti** hesabı ile çalışır. Esas üretim hizmet gider yerleri; hava seyrüsefer hizmet yerleri, terminal hizmetleri gider yerleri ve işletme hizmetleri gider yerleri başlığı altında toplanmış olup ayrıntısı aşağıda verilmiştir.

## 1.1- Hava Seyrüsefer Hizmet Yerleri

### 1.1.1- Hava Trafik Yönetimi

#### 1.1.1.01 Hava Trafik Yönetimi Hizmet Yerleri

Bu hizmet yeri,

- Hava sahası yönetimi ( Airspace Managment - ASM)
- Hava Trafik akış yönetimi (Air Traffic Flow Managment - ATFM)
- Hava Trafik kontrol hizmeti (Air Traffic Control Service - ATC) ünitelerini içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 786.192.678,69 TL gider gerçekleşmiştir.

#### 1.1.1.02 Hava Seyrüsefer Kolaylıkları Hizmet Yerleri:

Radarlar (PSR - SSR) ile bunların bulundukları istasyonlarla ilgili yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 55.297.429,07 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.1.1.03 Hava Seyrüsefer Yardımcıları Hizmet Yerleri:**

VOR, DME, NDB gibi Hava Seyrüsefer Yardımcıları ve bunların bulundukları istasyonlar için yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 47.408.199,01 TL gider gerçekleşmiştir

**1.1.1.04 Fly-Check Hizmet Yerleri:**

Uçak ve helikopter hizmetleri ile bu yerlerde çalışanlar için yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 5.026.388,51 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.1.1.05 Havacılık Bilgi Yönetimi Hizmetleri(AIM) Hizmet Yerleri:**

Havacılık bilgi hizmetleri (Aeronautical Information Services-AIS) ve uçuş bilgi merkezi (Flight Information Center-FIC) birimleriyle ilgili yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 49.423.406,98 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.1.1.06 Haberleşme Yönetimi Hizmet Yerleri:**

Hava ve yer haberleşmesi (Air and Ground Communications), yer-yer haberleşmesi (Ground and Ground Communications), Telekomünikasyon hizmetleri (Telecommunication services) birimleriyle ilgili yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 19.150.086,35 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.1.1.07 Arama Kurtarma Hizmet Yerleri**

Arama-Kurtarma Hizmetleri (Search&Rescue Services-SAR) birimleri ile Karaburun ve Urla istasyonları için yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 2.000.053,67 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.2 Terminal Hizmetleri Gider Yerleri****1.2.1 Hava Terminal Hizmetleri Gider Yerleri****1.2.1.1 (10) Konma Hizmetleri Gider yerleri:**

Havalimanlarında yer alan pist, taksirut alanları ile bu alanlarla ilgili personelin giderlerini içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 41.426.277,30 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.2.1.2 (11) Yaklaşma Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında yaklaşma hizmet birimleri ile yaklaşma cihazlarının konulduğu (ILS vb.) mekânları içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 9.137.070,52 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.2.1.3 (12) Aydınlatma Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında aydınlatma hizmet birimleri ile cihaz-

larını içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 18.128.133,78 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.2.1.4 (13) Yönlendirme (Follow-me) Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında yönlendirme (Follow-me) hizmet birimleri ile araçlarını içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 7.349.699,19 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.2.1.5 (14) İtfaiye Hizmeti Gider Yerleri:**

Havalimanlarında itfaiye birimleri ile itfaiye araç ve binalarını içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 297.352.073,27 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.2.2 Yer Terminal Hizmetleri Gider Yerleri****1.2.2.1 (20) Yer Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında yer hizmet kuruluşları ve bu kuruluşlara tahsis edilen alanları, ayrıca çalışma ruhsatı ve araç özel plakası ile ilgili giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 30.067.527,75 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.2.2.2 (21) Konaklama Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında hava aracına apronda konaklama hizmeti ile ilgili tahsis edilen alanları ve ilgili diğer giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 12.125.459,70 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.2.2.3 (22) Akaryakıt Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında akaryakıt kuruluşlarına tahsis edilen alanlar ile bu kuruluşlar için yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 10.395.597,11 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.2.2.4 (23) Yer Terminal Yer Tahsis Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında PAT sahasında yer alan bina, hangar, kargo, antrepo, depo vb. mahalleri ve bu yerler için giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 35.342.828,90 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.3- İşletme Hizmetleri Gider Yerleri****1.3.1 (30) Yolcu Servis Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında yolcuya hizmet veren birimler ile yolcuya hizmet verilen direkt ve ortak alanları (yolcu salonları, arındırılmış salonlar vb. yerler) içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 99.106.267,56 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.3.2 (31) Tahsis Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında terminal binası ve uzantılarında kiralanan mahalleri (Ticari hacimler, bürolar, check-in, transit kontuar, konferans-cı, otopark, reklam vb.) içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 19.563.001,23 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.3.3 (32) Yap-İşlet Devret (YİD) Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında yap-işlet-devret modeli kapsamında işlettilen mekânları ve bu işlemlerle ilgili yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 308.367.304,95 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.3.4 (33) Kirala-İşlet Devret (KİD) Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında kirala-işlet-devret modeli kapsamında işlettilen mekânları ve bu işlemlerle ilgili yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 50.287.109,40 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.3.5 (34) Terminal Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında hava aracına, köprü, 400 Hz. su gibi hizmetlerin verildiği mekânlar ile bu hizmetlerin verilmesi için oluşan diğer giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 134.786.554,06 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.3.6 (35) İletişim Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında terminal binalarında bulunan iletişim sistemleri, uçuş bilgi sistemleri vb. sistemler için yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 16.159.954,56 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.3.7 (39) Diğer İşletme Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında, havalimanı giriş kartları, elektrik, su, buhar, soğuk depo, soğutma, sağlık, bagaj gibi hizmetler için yapılan giderleri ve bu hizmetlerin üretildiği veya verildiği mekânları içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 139.321.204,51 TL gider gerçekleşmiştir.

**1.3.8 (36) Dış Hat Yolcu Güvenlik Hizmet Yerleri:**

Havalimanlarında dış hata giden yolculara terminallerde verilen güvenlik hizmetleri için yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 1.611.471,36 TL gider gerçekleşmiştir.

**YARDIMCI HİZMETLER GİDER YERLERİ**

Havalimanlarında yer alan gider yerlerini içerir. Genel

müdürlükte yer alan merkez birimleri bu bölümde yer almaz. 740. Hizmet Üretim Maliyeti hesabı ile çalışır.

**3.1 (40) Elektronik Hizmetler Gider Yerleri:**

Havalimanlarında elektronik birimleri ile bu birimlerce, cihazlara ve sistemlere verilen hizmetler karşılığı oluşan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 205.029.419,52 TL gider gerçekleşmiştir.

**3.2 (41) Elektrik Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında elektrik birimleri ile bu birimlerce havalimanında verilen hizmetler karşılığı oluşan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 338.029.902,26 TL gider gerçekleşmiştir.

**3.3 (42) Makine Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında makine birimleri ile bu birimlerce havalimanlarında verilen bakım ve onarım hizmetleri karşılığı oluşan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 355.078.422,43 TL gider gerçekleşmiştir.

**3.4 (43) İnşaat Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında inşaat birimleri, havalimanında verilen inşaat hizmetleri karşılığı oluşan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 52.371.386,95 TL gider gerçekleşmiştir.

**3.5 (44) Eğitim Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında eğitim birimleri ile eğitim tesislerini içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 14.458.759,77 TL gider gerçekleşmiştir.

**ORTAK GİDER YERLERİ**

Havalimanlarında yer alan gider yerlerini içerir. Genel müdürlükte yer alan merkez birimleri bu bölümde yer almaz. 740. Hizmet Üretim Maliyeti hesabı ile çalışır.

**4.1 (50) Üretim Yerleri Yönetim Giderleri:**

Havalimanlarındaki; yönetim, insan kaynakları, mali işler, satın alma ve ikmal, pazarlama ve ticaret, strateji geliştirme, idari işler, evrak, vb. birimleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 571.379.228,53 TL gider gerçekleşmiştir.

**4.2 (51) Özel Güvenlik Hizmetleri Gider Yerleri:**

Havalimanlarında özel güvenlik birimlerine ait mekânları ayrıca havalimanlarında verilen özel güvenlik hizmetleri için yapılan giderleri içermekte olup, 2021 yılında bu hizmet yerinde 562.590.687,99 TL gider gerçekleşmiştir.

| GİDERLERİN GİDER YERLERİNE DAĞILIMI |      |                                                    |                  |
|-------------------------------------|------|----------------------------------------------------|------------------|
| 2021                                |      |                                                    | (BİN TL)         |
| HESAP                               | KODU | GİDER YERİ                                         |                  |
| <b>740</b>                          |      | <b>ESAS ÜRETİM HİZMET YERLERİ</b>                  | <b>2.195.026</b> |
| <b>740</b>                          |      | <b>HAVA SEYRÜSEFER HİZMET YERLERİ</b>              | <b>964.498</b>   |
| 740                                 |      | HAVA TRAFİK YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ                | 893.925          |
| 740                                 | 01   | HAVA TRAFİK YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ                | 786.193          |
| 740                                 | 02   | HAVA SEYRÜSEFER KOLAYLIKLARI HİZMET YERLERİ        | 55.298           |
| 740                                 | 03   | HAVA SEYRÜSEFER YARDIMCILARI HİZMET YERLERİ        | 47.408           |
| 740                                 | 04   | FLY-CHECK HİZMET YERLERİ                           | 5.026            |
| 740                                 | 05   | HAVACILIK BİLGİ YÖNETİMİ HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ | 49.423           |
| 740                                 | 06   | HABERLEŞME YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ                 | 19.150           |
| 740                                 | 07   | ARAMA KURTARMA HİZMET YERLERİ                      | 2.000            |
| <b>740</b>                          |      | <b>TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ</b>             | <b>461.325</b>   |
| 740                                 |      | HAVA TERMİNAL HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ            | 373.393          |
| 740                                 | 10   | KONMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ                    | 41.426           |
| 740                                 | 11   | YAKLAŞMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ                 | 9.137            |
| 740                                 | 12   | AYDINLATMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ               | 18.128           |
| 740                                 | 13   | YÖNLENDİRME(FOLLOW-ME) HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ   | 7.350            |
| 740                                 | 14   | İTFAİYE HİZMETİ HİZMET YERLERİ                     | 297.352          |
| 740                                 |      | YER TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ                | 87.932           |
| 740                                 | 20   | YER HİZMET MALİYETİ HİZMET YERLERİ                 | 30.068           |
| 740                                 | 21   | KONAKLAMA HİZMETİ HİZMET YERLERİ                   | 12.125           |
| 740                                 | 22   | AKARYAKIT HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ                | 10.396           |
| 740                                 | 23   | YER TERMİNAL YER TAHSİS HİZMET YERLERİ             | 35.343           |
| <b>740</b>                          |      | <b>İŞLETME HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ</b>           | <b>769.203</b>   |
| 740                                 | 30   | YOLCU SERVİS HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ             | 99.106           |
| 740                                 | 31   | TAHSİS HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ                   | 19.563           |
| 740                                 | 32   | YAP-İŞLET DEVRET (YİD) HİZMET YERLERİ              | 308.368          |
| 740                                 | 33   | KİRALA-İŞLET DEVRET (KİD) HİZMET YERLERİ           | 50.287           |
| 740                                 | 34   | TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ                    | 134.787          |
| 740                                 | 35   | İLETİŞİM HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ                 | 16.160           |
| 740                                 | 36   | DİĞER İŞLETME HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ            | 139.321          |
| 740                                 | 37   | DIŞ HAT YOLCU GÜVENLİK HİZMET YERLERİ              | 1.611            |
| <b>740</b>                          |      | <b>YARDIMCI HİZMETLER</b>                          | <b>964.968</b>   |
| 740                                 | 40   | ELEKTRONİK HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ               | 205.030          |
| 740                                 | 41   | ELEKTRİK HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ                 | 338.030          |
| 740                                 | 42   | MAKİNE HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ                   | 355.078          |
| 740                                 | 43   | İNŞAAT HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ                   | 52.371           |
| 740                                 | 44   | EĞİTİM HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ                   | 14.459           |
| <b>740</b>                          |      | <b>ORTAK GİDER YERLERİ</b>                         | <b>1.133.970</b> |
| 740                                 | 50   | ÜRETİM YERLERİ YÖNETİMİ GİDER YERLERİ              | 571.379          |
| 740                                 | 51   | ÖZEL GÜVENLİK HİZMETLERİ GİDER YERLERİ             | 562.591          |
| <b>TOPLAM</b>                       |      |                                                    | <b>4.293.964</b> |

| YARDIMCI VE ORTAK GİDER YERLERİNİN GİDERLERİNİN ESAS GİDER YERLERİNE DAĞITIMI |      |                                                 |                  |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 2021                                                                          |      |                                                 |                  |                  | (BİN TL)         |
| HESAP                                                                         | KODU | GİDER YERİ                                      | ESAS GİDERLER    | ORTAK GİDERLER   | TOPLAM MALİYET   |
| <b>740</b>                                                                    |      | <b>ESAS ÜRETİM HİZMET YERLERİ</b>               | <b>2.195.026</b> | <b>2.098.938</b> | <b>4.293.964</b> |
| <b>740</b>                                                                    |      | <b>HAVA SEYRÜSEFER HİZMET YERLERİ</b>           | <b>964.498</b>   | <b>979.532</b>   | <b>1.944.030</b> |
| 740                                                                           |      | HAVA TRAFİK YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ             | 893.925          | 732.633          | 1.626.558        |
| 740                                                                           | 01   | HAVA TRAFİK YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ             | 786.193          | 571.454          | 1.357.647        |
| 740                                                                           | 02   | HAVA SEYRÜSEFER KOLAYLIKLARI HİZMET             | 55.298           | 80.590           | 135.888          |
| 740                                                                           | 03   | HAVA SEYRÜSEFER YARDIMCILARI HİZMET             | 47.408           | 74.729           | 122.137          |
| 740                                                                           | 04   | FLY-CHECK HİZMET YERLERİ                        | 5.026            | 5.860            | 10.886           |
| 740                                                                           | 05   | HAVACILIK BİLGİ YÖNETİMİ HİZMETLERİ HİZMET YER. | 49.423           | 129.810          | 179.233          |
| 740                                                                           | 06   | HABERLEŞME YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ              | 19.150           | 67.108           | 86.258           |
| 740                                                                           | 07   | ARAMA KURTARMA HİZMET YERLERİ                   | 2.000            | 49.981           | 51.981           |
| <b>740</b>                                                                    |      | <b>TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ</b>          | <b>461.325</b>   | <b>527.654</b>   | <b>988.979</b>   |
| 740                                                                           |      | HAVA TERMİNAL HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ         | 373.393          | 274.179          | 647.572          |
| 740                                                                           | 10   | KONMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ                 | 41.426           | 52.094           | 93.520           |
| 740                                                                           | 11   | YAKLAŞMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ              | 9.137            | 23.031           | 32.168           |
| 740                                                                           | 12   | AYDINLATMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ            | 18.128           | 40.304           | 58.432           |
| 740                                                                           | 13   | YÖNLENDİRME(FOLLOW-ME) HİZMET YERLERİ           | 7.350            | 9.596            | 16.946           |
| 740                                                                           | 14   | İTFAİYE HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ               | 297.352          | 149.154          | 446.506          |
| 740                                                                           |      | YER TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ             | 87.932           | 253.475          | 341.407          |
| 740                                                                           | 20   | YER HİZMET MALİYETİ HİZMET YERLERİ              | 30.068           | 58.046           | 88.114           |
| 740                                                                           | 21   | KONAKLAMA HİZMETİ HİZMET YERLERİ                | 12.125           | 37.261           | 49.386           |
| 740                                                                           | 22   | AKARYAKIT HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ             | 10.396           | 56.271           | 66.667           |
| 740                                                                           | 23   | YER TERMİNAL YER TAHSİS HİZMET YERLERİ          | 35.343           | 101.897          | 137.240          |
| <b>740</b>                                                                    |      | <b>İŞLETME HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ</b>        | <b>769.203</b>   | <b>591.752</b>   | <b>1.360.955</b> |
| 740                                                                           | 30   | YOLCU SERVİS HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ          | 99.106           | 317.189          | 416.295          |
| 740                                                                           | 31   | TAHSİS HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ                | 19.563           | 172.746          | 192.309          |
| 740                                                                           | 32   | YAP-İŞLET DEVRET (YİD) HİZMET YERLERİ           | 308.368          | 14.374           | 322.742          |
| 740                                                                           | 33   | KİRALA-İŞLET DEVRET (KİD) HİZMET YERLERİ        | 134.787          | 55.938           | 190.725          |
| 740                                                                           | 34   | TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ                 | 16.160           | 11.342           | 27.502           |
| 740                                                                           | 35   | İLETİŞİM HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ              | 139.321          | 5.041            | 144.362          |
| 740                                                                           | 36   | DİĞER İŞLETME HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ         | 50.287           | 15.122           | 65.409           |
| 740                                                                           | 37   | DIŞ HAT YOLCU GÜVENLİK HİZMET YERLERİ           | 1.611            | 0                | 1.611            |
| <b>TOPLAM</b>                                                                 |      |                                                 | <b>2.195.026</b> | <b>2.098.938</b> | <b>4.293.964</b> |

| HİZMET MALİYETLERİ |                                      |                  |
|--------------------|--------------------------------------|------------------|
| 2021               |                                      |                  |
| HESAP KODU         | HİZMET TÜRÜ                          | (BİN TL)         |
| <b>1.1</b>         | <b>A. SEYRÜSEFER MALİYETİ</b>        | <b>2.159.633</b> |
| 1.1.1              | 1. YOL(SAHA) KONTROL                 | 2.128.894        |
| 1.1.2              | 2. AIS                               | 1.201            |
| 1.1.9              | 3. DİĞER SEYRÜSEFER                  | 29.538           |
| <b>1.2</b>         | <b>B. TERMİNAL MALİYETİ</b>          | <b>890.893</b>   |
| <b>1.2.1</b>       | <b>HAVA TERMİNAL</b>                 | <b>661.215</b>   |
| 1.2.1.1            | 1. KONMA                             | 471.364          |
| 1.2.1.2            | 2. YÖNLENDİRME                       | 85.767           |
| 1.2.1.3            | 3. İTFAİYE                           | 42.634           |
| 1.2.1.4            | 4. YAKLAŞMA                          | 55.289           |
| 1.2.1.5            | 5. AYDINLATMA                        | 6.161            |
| <b>1.2.2</b>       | <b>YER TERMİNAL</b>                  | <b>229.678</b>   |
| 1.2.2.1            | 7. KONAKLAMA                         | 127.280          |
| 1.2.2.2            | 8. YER HİZMET                        | 51.191           |
| 1.2.2.3            | 9. AKARYAKIT                         | 32.522           |
| 1.2.2.4            | 10. YER TAHSİS                       | 18.685           |
| <b>1.3</b>         | <b>C. İŞLETME MALİYETİ</b>           | <b>1.243.438</b> |
| 1.3.1              | 1.YOLCU SERVİS                       | 903.252          |
| 1.3.2              | 2.TERMİNAL                           | 28.921           |
| 1.3.3              | 3.TAHSİS                             | 151.048          |
| 1.3.4              | 4. İLETİŞİM                          | 19.547           |
| 1.3.5              | 5. YAP İŞLET DEVRET                  | 971              |
| 1.3.6              | 6. KİRALA İŞLET DEVRET               | 41.654           |
| 1.3.7              | 7. DIŞ HAT YOLCU GÜVENLİK HİZMETLERİ | 1.611            |
| 1.3.9              | 9. DİĞER                             | 96.434           |
| <b>TOPLAM</b>      |                                      | <b>4.293.964</b> |

## ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDER YERLERİ

Genel Müdürlükte yer alan merkez birimleri bu bölümde yer alır. **750. Araştırma ve Geliştirme Giderleri** hesabı ile çalışır. Havalimanında yer alan strateji geliştirme gider yerleri burada yer almaz.

**5.1** Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı giderleri bu yerde takip edilmekte olup, 2021 yılında 10.923.623,61 TL gider gerçekleşmiştir.

**5.3** ATM Araştırma Geliştirme Şube Müdürlüğü giderleri bu yerde takip edilmekte olup, 2021 yılında 1.790.539,98 TL gider gerçekleşmiştir.

## PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDER YERLERİ

Genel Müdürlükte yer alan merkez birimleri bu bölümde yer alır. **760. Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri** hesabı ile çalışır. Havalimanlarında yer alan pazarlama, satış ve dağıtım gider yerleri burada yer almaz.

**6.1** Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığı giderleri bu

yerde takip edilmekte olup, 2021 yılında 7.343.076,03 TL gider gerçekleşmiştir.

**6.2** Kamu Özel İşbirliği Dairesi Başkanlığı giderleri bu yerde takip edilmekte olup, 2021 yılında 7.816.471,61 TL gider gerçekleşmiştir.

**6.3** EUROCONTROL Şube Müdürlüğü giderleri bu yerde takip edilmekte olup, 2021 yılında 236.457,26 TL gider gerçekleşmiştir.

## GENEL YÖNETİM GİDER YERLERİ

Genel Müdürlükte, Strateji Geliştirme, ATM Araştırma Geliştirme, Pazarlama ve Ticaret, Kamu Özel İşbirliği ve EUROCONTROL birimleri dışında yer alan Merkez birimleri bu bölümde yer alır. **770. Genel Yönetim Giderleri** hesabı ile çalışır. Havalimanlarında yer alan yönetim birimleri yerleri burada yer almaz.

Genel Müdürlük diğer birimlerine ait giderler bu yerde takip edilerek 2021 yılında 367.819.407,99 TL gider gerçekleşmiş olup, dağılımı aşağıda verilmiştir.

| FAALİYET GİDERLERİ<br>2021 |                                                      | (BİN TL)       |
|----------------------------|------------------------------------------------------|----------------|
| <b>750</b>                 | <b>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ</b>             | <b>12.714</b>  |
| 01                         | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI               | 10.924         |
| 03                         | ATM ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ              | 1.790          |
| <b>760</b>                 | <b>PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ</b>          | <b>15.396</b>  |
| 01                         | PAZARLAMA VE TİCARET DAİRESİ BAŞKANLIĞI              | 7.343          |
| 02                         | KAMU ÖZEL İŞBİRLİĞİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI               | 7.817          |
| 03                         | EUROCONTROL ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ                           | 236            |
| <b>770</b>                 | <b>GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>                       | <b>367.819</b> |
| 01                         | YÖNETİM KURULU                                       | 1.920          |
| 02                         | GENEL MÜDÜR VE GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI              | 3.998          |
| 03                         | TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI                             | 8.489          |
| 04                         | HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ                                    | 32.696         |
| 05                         | ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ                                 | 11.660         |
| 06                         | YÖNETİM KURULU BÜRO MÜDÜRLÜĞÜ                        | 1.912          |
| 08                         | İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI                  | 13.734         |
| 09                         | HAVA SEYRÜSEFER DAİRESİ BAŞKANLIĞI                   | 69.243         |
| 10                         | İŞLETME DAİRESİ BAŞKANLIĞI                           | 24.140         |
| 11                         | EKİPMAN ÜRETİM MÜDÜRLÜĞÜ                             | 6.524          |
| 12                         | ELEKTRONİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI                        | 28.175         |
| 13                         | İNŞAAT VE EMLAK DAİRESİ BAŞKANLIĞI                   | 22.747         |
| 14                         | MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI                        | 16.499         |
| 15                         | SATIN ALMA VE İKMAL DAİRESİ BAŞKANLIĞI               | 17.301         |
| 16                         | ESENBOĞA İKMAL DEPOSU                                | 5.082          |
| 17                         | DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI                 | 27.976         |
| 18                         | MATBAA                                               | 1.125          |
| 20                         | HAVACILIK ACİL YARDIM VE GÜVENLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI | 14.128         |
| 21                         | BİLGİ TEKNOLOJİLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI               | 34.700         |
| 24                         | HAVACILIK EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI                  | 15.616         |
| 26                         | İÇ DENETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI                        | 1.697          |
| 27                         | İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ MÜDÜRLÜĞÜ                    | 1.278          |
| 28                         | KURUMSAL İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI                 | 7.179          |
| <b>TOPLAM</b>              |                                                      | <b>395.929</b> |

| FAALİYET GİDERLERİ<br>2021 |                                             | (BİN TL)       |
|----------------------------|---------------------------------------------|----------------|
| <b>630</b>                 | <b>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ</b>    | <b>12.714</b>  |
| <b>631</b>                 | <b>PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ</b> | <b>15.396</b>  |
| <b>632</b>                 | <b>GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>              | <b>367.819</b> |
| <b>TOPLAM</b>              |                                             | <b>395.929</b> |

### C. SİGORTA

Kuruluşumuz içinde oluşturulan dahili sigorta fonu ile envanterimizdeki kayıtlı bulunan varlıklarda olan hasar, zarar ve ziyan karşılanmaktadır. Dönem başın-

da 929.296,50 TL olan dâhili sigorta fonuna yıl içinde 178.603,60 TL giriş yapılmış, böylelikle dönem sonunda fonda 1.107.900,10 TL toplanmıştır.



## MALİ BÜNYE

## MALİ BÜNYE

### A. KAR ZARAR DURUMU

Kuruluşumuz 2021 yılında vermiş olduğu hizmetler sonucu 6.867.831.750,66 TL **brüt satış hasılatı** elde etmiştir. Bu tutardan 585.110.994,86 TL **satış indirimi** düşüldüğünde 6.282.720.755,80 TL **net satış hasılatı** kalmıştır. Satış indirimi, 29.12.2006 tarih ve 26391 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/11442 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı 1-b maddesi gereği Kuruluşumuza verilen yükümlülük olan gayri safi hasılamızın (Seyrüsefer yol/ saha kontrol gelirleri hariç) % 14’ü bütçe katkısı tutarındır.

Net satış hasılatından 4.293.963.584,88 TL **satışların maliyeti** indirildiğinde **brüt satış karı** 1.988.757.170,92 TL olmuştur.

2021 yılı **faaliyet giderleri** 395.929.576,48 TL olarak gerçekleşmiş olup, brüt satış karından düşüldüğünde, **faaliyet karı** 1.592.827.594,44 TL olmuştur.

İşletme faaliyet karına 1.274.567.421,84 TL **diğer**

**faaliyetlerden olağan gelir ve karlar** eklenip, 2.107.430.936,65 TL **diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar** ile 8.079.636,90 TL **finansman giderleri** düşüldüğünde **işletme olağan karı 751.884.442,73 TL** olmuştur.

**Olağan kara** 28.645.481,63 TL **olağan dışı gelir ve karlar** eklenip 1.411.036.846,66 TL **olağan dışı gider ve zararlar** düşüldüğünde işletme dönem zararı (-) 630.506.922,30 TL olarak gerçekleşmiştir. Kar zarar durumu ile ilgili ayrıntılı bilgi aşağıda verilmiştir.

Hizmet satışları ile ilgili ayrıntılı bilgi Bölüm VI’da ve hizmet maliyetleri ile ilgili bilgi Bölüm VIII’de verildiğinden, aşağıda sadece diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karlar, olağan dışı gelir ve karlar ile diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar, olağan dışı gider ve zararlar ve finansman giderleri ayrıntılarıyla verilmiştir.

| (BİN TL)                                              |                |                  |
|-------------------------------------------------------|----------------|------------------|
|                                                       | 2020           | 2021             |
| <b>1. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar</b> | <b>888.809</b> | <b>1.274.567</b> |
| a. Faiz Gelirleri                                     | 75.717         | 55.807           |
| b. Konusu Kalmayan Karşılık                           | 465            | 12               |
| c. Menkul Kıymet Satış Karı                           | 0              | 0                |
| d. Kambiyo Karları                                    | 784.594        | 1.175.567        |
| e. Diğer Olağan Gelir ve Karlar                       | 28.033         | 43.181           |
| <b>2. Olağan Dışı Gelir ve Karlar</b>                 | <b>35.920</b>  | <b>28.646</b>    |
| a. Önceki Dönem Gelir ve Karlar                       | 80             | 477              |
| b. Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar                  | 35.840         | 28.169           |
| <b>TOPLAM</b>                                         | <b>924.729</b> | <b>1.303.213</b> |

| (BİN TL)                                                |                  |                  |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                         | 2020             | 2021             |
| <b>1. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar</b> | <b>1.648.136</b> | <b>2.107.431</b> |
| a. Komisyon Giderleri                                   | 0                | 0                |
| b. Karşılık Giderleri                                   | 4.461            | 15.728           |
| c. Menkul Kıymet Satış Zararları                        | 0                | 0                |
| d. Kambiyo Zararları                                    | 1.624.251        | 2.087.826        |
| e. Diğer Olağan Gider ve Zararlar                       | 19.424           | 3.877            |
| <b>2. Finansman Giderleri</b>                           | <b>7.246</b>     | <b>8.080</b>     |
| a. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri                      | 7.246            | 8.080            |
| <b>3. Olağan Dışı Gider ve Zararlar</b>                 | <b>1.426.185</b> | <b>1.411.037</b> |
| a. Çalışmayan Kısım Giderleri                           | 0                | 0                |
| b. Önceki Dönem Gider ve Zararlar                       | 45.375           | 76.276           |
| c. Diğer Olağan Dışı Gid. ve Zararlar                   | 1.380.810        | 1.334.761        |
| <b>TOPLAM</b>                                           | <b>3.081.567</b> | <b>3.526.548</b> |

| GELİR TABLOSU                          |        |                   |                   | (BİN TL)         |
|----------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|------------------|
| HESABIN ADI                            | YILLAR | 2020 G            | 2021 R            | 2021 G           |
| <b>A. BRÜT SATIŞLAR</b>                |        | <b>4.355.102</b>  | <b>5.443.605</b>  | <b>6.867.832</b> |
| 1. Yurt içi Satışlar                   |        | 3.456.702         | 4.103.208         | 5.102.933        |
| 2. Yurt Dışı Satışlar                  |        | 898.400           | 1.340.397         | 1.764.899        |
| <b>B. SATIŞ İNDİRİMLERİ</b>            |        | <b>416.427</b>    | <b>469.196</b>    | <b>585.111</b>   |
| 1- Satıştan İadeler                    |        | 0                 | 0                 | 0                |
| 2- Diğer İndirimler                    |        | 416.427           | 469.196           | 585.111          |
| <b>C. NET SATIŞLAR</b>                 |        | <b>3.938.675</b>  | <b>4.974.409</b>  | <b>6.282.721</b> |
| <b>D. SATIŞLARIN MALİYETİ</b>          |        | <b>3.510.342</b>  | <b>4.407.814</b>  | <b>4.293.964</b> |
| <b>BRÜT SATIŞ KAR.VEYA ZAR.</b>        |        | <b>428.333</b>    | <b>566.595</b>    | <b>1.988.757</b> |
| <b>E. FAALİYET GİDERLERİ</b>           |        | <b>348.323</b>    | <b>418.546</b>    | <b>395.929</b>   |
| 1. Araştırma ve Geliştirme Gid.        |        | 11.625            | 13.242            | 12.714           |
| 2. Pazarla.Satış ve Dağıtım Gid.       |        | 14.609            | 16.049            | 15.396           |
| 3. Genel Yönetim Giderleri             |        | 322.089           | 389.255           | 367.819          |
| <b>FAALİYET KARI VEYA ZAR.</b>         |        | <b>80.010</b>     | <b>148.049</b>    | <b>1.592.828</b> |
| <b>F. DİĞ.FAAL. OLAĞ. GEL. VE KAR.</b> |        | <b>888.809</b>    | <b>598.460</b>    | <b>1.274.567</b> |
| 1. Faiz Gelirleri                      |        | 75.717            | 55.560            | 55.807           |
| 2. Konusu Kalmayan Karşılıklar         |        | 465               | 1.050             | 12               |
| 3. Menkul Kıymet Satış Karı            |        | 0                 | 0                 |                  |
| 4. Kambiyo Karları                     |        | 784.594           | 509.500           | 1.175.567        |
| 5. Diğer Olağan Gelir ve Karlar        |        | 28.033            | 32.350            | 43.181           |
| <b>G. DİĞ.FAAL.OLAĞ. GİD. VE ZAR.</b>  |        | <b>1.648.136</b>  | <b>1.092.250</b>  | <b>2.107.431</b> |
| 1. Komisyon Giderleri                  |        | 0                 | 0                 | 0                |
| 2. Karşılık Giderleri                  |        | 4.461             | 16.830            | 15.728           |
| 3. Menkul Kıymetler Satış Zararı       |        | 0                 | 0                 | 0                |
| 4. Kambiyo Zararları                   |        | 1.624.251         | 1.050.000         | 2.087.826        |
| 5. Diğ.Olağan Gider ve Zararlar        |        | 19.424            | 25.420            | 3.877            |
| <b>H. FİNANSMAN GİDERLERİ</b>          |        | <b>7.246</b>      | <b>17.100</b>     | <b>8.080</b>     |
| 1. Kısa Vadeli Borçlanma Gid.          |        | 7.246             | 17.100            | 8.080            |
| 1. Uzun Vadeli Borçlanma Gid.          |        | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>           |        | <b>-686.563</b>   | <b>-362.841</b>   | <b>751.884</b>   |
| <b>I. OLAĞAN DIŞI GELİR VE KAR.</b>    |        | <b>35.920</b>     | <b>39.060</b>     | <b>28.646</b>    |
| 1. Önceki Dönem Gelir ve Kar.          |        | 80                | 6.370             | 477              |
| 2. Diğ.Olağandışı Gelir ve Kar.        |        | 35.840            | 32.690            | 28.169           |
| <b>J. OLAĞAN DIŞI GİD.VE ZARAR.</b>    |        | <b>1.426.185</b>  | <b>1.974.875</b>  | <b>1.411.037</b> |
| 1. Çalışmayan Kısım Giderleri          |        | 0                 | 0                 | 0                |
| 2. Önceki Dönem Gid.ve Zar.            |        | 45.375            | 114.875           | 76.276           |
| 3. Diğ.Olağan Dışı Gid.ve Zar.         |        | 1.380.810         | 1.860.000         | 1.334.761        |
| <b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>          |        | <b>-2.076.828</b> | <b>-2.298.656</b> | <b>-630.507</b>  |
| <b>DÖN. KAR.VER.YAS.YÜK.KAR.</b>       |        | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| <b>DÖNEM NET KARI/ZARARI</b>           |        | <b>-2.076.828</b> | <b>-2.298.656</b> | <b>-630.507</b>  |

## B. KAR DAĞITIMI

Kuruluşumuzun 2021 yılı faaliyetleri sonucu elde ettiği 630.506.922,30 TL dönem zararıdır. 2021 yılı faaliyetlerinin zararlar kapanması nedeniyle mali yasalara ve ilgili

diğer mevzuata göre kurumlar vergisi ve yasal yedek hesaplanmamıştır.

| KAR DAĞITIM TABLOSU                           |        |            |            | (BİN TL)  |
|-----------------------------------------------|--------|------------|------------|-----------|
| HESABIN ADI                                   | YILLAR | 2020 G     | 2021 R     | 2021 G    |
| BRÜT SATIŞLAR                                 |        | 4.355.102  | 5.443.605  | 6.867.832 |
| SATIŞ İNDİRİMLERİ                             |        | 416.427    | 469.196    | 585.111   |
| NET SATIŞLAR                                  |        | 3.938.675  | 4.974.409  | 6.282.721 |
| DİĞER GELİR VE KAR.                           |        | 924.729    | 637.520    | 1.303.213 |
| KURUM NET HASILATI                            |        | 4.863.404  | 5.611.929  | 7.585.934 |
| SATIŞ MALİYETİ VE FAAL. GİD.                  |        | 3.858.665  | 4.826.360  | 4.689.893 |
| DİĞER GİDER VE ZARAR.                         |        | 3.074.321  | 3.067.125  | 3.518.468 |
| FİNANSMAN GİDERLERİ                           |        | 7.246      | 17.100     | 8.080     |
| TOPLAM GİDER VE ZARARLAR                      |        | 6.940.232  | 7.910.585  | 8.216.441 |
| DÖNEM KAR/ZARAR (TİCARİ KAR/ZARAR)            |        | -2.076.828 | -2.298.656 | -630.507  |
| DÖNEM KARINDAN YAPIL. İND.                    |        | 0          | 130.052    | 0         |
| VERGİYE TABİ OLMAYAN GELİRLER                 |        | 0          | 130.052    |           |
| KANUNEN KABUL EDİLMİYEN GİDERLER              |        | 291.431    | 130.052    | 315.836   |
| İLETİŞİM VERGİLERİ                            |        | 506        | 2.140      | 629       |
| GİDERLEŞTİRİLEN KDV                           |        | 3          | 370        | 3         |
| YİD AMORTİSMANI                               |        | 110.997    | 90.395     | 101.198   |
| KKE DİĞER GİDERLER                            |        | 179.925    | 37.147     | 214.006   |
| VERGİYE TABİ OLAN GELİRLER                    |        | 0          | 0          | 0         |
| VERGİYE TABİ OLAN GELİRLER                    |        | 0          | 0          | 0         |
| İNDİRİM VE İSTİSNALARDAN ÖNCEKİ KURUM KAZANCI |        | -1.785.397 | -2.298.656 | -314.671  |
| İNDİRİM VE İSTİSNALAR                         |        | 0          | 0          | 0         |
| YATIRIM İNDİRİMİ                              |        | 0          | 0          | 0         |
| DİĞER İNDİRİMLER                              |        | 0          | 0          | 0         |
| KURUMLAR VERGİ.MATRAHI                        |        | 0          | 0          | 0         |
| KURUMLAR VERGİSİ                              |        | 0          | 0          | 0         |
| DÖNEM NET KARI/ZARARI                         |        | -2.076.828 | -2.298.656 | -630.507  |
| YEDEK AKÇE                                    |        | 0          | 0          | 0         |
| OLAĞAN ÜSTÜ YEDEK AKÇE                        |        | 0          | 0          | 0         |
| DAĞITILABİLİR DÖNEM NET KARI/ZARARI           |        | -2.076.828 | -2.298.656 | -630.507  |
| ÖDENECEK TEMETTÜ                              |        | 0          | 0          | 0         |
| GELİR VERGİSİ STOPAJ                          |        | 0          | 0          | 0         |
| ÖDENECEK NET TEMETTÜ                          |        | 0          | 0          | 0         |

## C. BİLANÇO

Kuruluşumuzun 2021 yılı Bilançosu, Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine uygun olarak hazırlanmış olup, aktif ve pasif hesaplar yıllara göre aşağıda sunulmuştur.

## I. AKTİF HESAPLAR

Kuruluşumuz 2021 yılı sonu itibariyle sahip olduğu aktif 14.028.123.805,65 TL'dir. Aktif hesaplarla ilgili bilgiler aşağıda verilmiş olup, aktifin % 23,20'sini 3.254.377.056,55 TL ile **dönen varlıklar**, % 76,80'ini 10.773.746.749,10 TL ile **duran varlıklar** oluşturmuştur.

| BİLANÇO AKTİF                                         |        |                   |                   | (BİN TL)          |
|-------------------------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|
| HESABIN ADI                                           | YILLAR | 2020 G            | 2021 R            | 2021 G            |
| <b>A. DÖNEN VARLIKLAR</b>                             |        | <b>4.666.863</b>  | <b>4.666.863</b>  | <b>3.254.377</b>  |
| 1. HAZIR DEĞERLER                                     |        | 2.224.306         | 2.224.306         | 1.115.999         |
| 2. MENKUL KIYMETLER                                   |        | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3. TİCARİ ALACAKLAR                                   |        | 909.411           | 909.411           | 1.888.329         |
| -ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI                          |        | 107.897           | 107.897           | 161.166           |
| 4. DİĞER ALACAKLAR                                    |        | 7.139             | 7.139             | 8.205             |
| -ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI                          |        | 277               | 278               | 277               |
| 5. STOKLAR                                            |        | 107.297           | 107.297           | 125.080           |
| 6. GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI  |        | 1.398.179         | 1.398.179         | 114.101           |
| 7. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR                              |        | 20.531            | 20.531            | 2.663             |
| <b>B. DURAN VARLIKLAR</b>                             |        | <b>9.917.484</b>  | <b>9.917.484</b>  | <b>10.773.747</b> |
| 1. TİCARİ ALACAKLAR                                   |        | 368               | 368               | 274               |
| 2. DİĞER ALACAKLAR                                    |        | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3. MADDİ DURAN VARLIKLAR                              |        | 9.822.827         | 9.822.827         | 10.699.467        |
| -AMORTİSMANLAR                                        |        | 5.722.231         | 5.722.231         | 6.363.528         |
| 4. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR                      |        | 89.003            | 89.003            | 72.456            |
| -AMORTİSMANLAR                                        |        | 172.419           | 172.419           | 195.975           |
| 5. GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI |        | 4.914             | 4.914             | 0                 |
| 6. DİĞER DURAN VARLIKLAR                              |        | 372               | 372               | 1.550             |
| <b>AKTİF TOPLAMI</b>                                  |        | <b>14.584.347</b> | <b>14.584.347</b> | <b>14.028.124</b> |

### a. DÖNEN VARLIKLAR

Bu ana hesap grubu içinde, Kuruluşumuzun nakit olarak kasada ve bankalarda tuttuğu varlıklar ile normal koşullarda en fazla bir yıl veya işletmemizin normal faaliyet dönemi içinde paraya çevirebileceği veya tüketeceği varlıklar yer almıştır.

#### 1. Hazır Değerler:

Kuruluşumuzun nakit olarak kasada tuttuğu veya bankalarda bulundurduğu tutarlar ile istediğinde paraya çevirme imkânı bulunan varlıklar bu grupta yer almıştır.

2021 yılı sonu itibariyle 1.115.998.553,43 TL hazır değer olup, detayı aşağıda verilmiştir.

|                                         | (BİN TL)         |
|-----------------------------------------|------------------|
| 100-Kasa                                | 25               |
| 101-Alınan Çekler                       | 0                |
| 102-Bankalar                            | 1.115.826        |
| 103-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri(-) | 0                |
| 108-Diğer Hazır Değerler                | 148              |
| <b>TOPLAM</b>                           | <b>1.115.999</b> |

Bankalarda bulunan 1.115.825.797,24; 431.931.530,98 TL ticari mevduat ve 677.894.266,26 TL karşılığında döviz tevdiat hesaplarında yer almıştır. Kuruluşumuzun sahip olduğu mevduat, dört kamu bankası olan Ziraat, Vakıflar, Halk ve Vakıf Katılım Bankalarında toplanmıştır.

## 2. Ticari Alacaklar:

Bir yıl içinde paraya dönüşmesi öngörülen ve işletmemizin ticari ilişkileri nedeniyle ortaya çıkan alacaklar bu grupta yer almıştır. Ticari alacakların detayı aşağıda açıklanmıştır.

## 120 – Alıcılar :

Kuruluşumuzun 2021 yılı sonu itibariyle kişi ve kuruluşlardan hizmet satışlarından dolayı 1.649.440.947,48 TL ticari alacağı bulunmaktadır.

### Yurt içi ve yurt dışı kişi ve kuruluşlarından olan alacaklar :

|                                                         |                  |
|---------------------------------------------------------|------------------|
| YDA Havalimanı Yatırım Ve İşletme A.Ş.                  | 745.289          |
| EUROCONTROL (Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı) | 725.745          |
| İGA Havalimanı İşletmesi A.Ş.                           | 87.293           |
| Türk Hava Yolları A.O.                                  | 21.772           |
| Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.                          | 9.289            |
| Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)              | 7.779            |
| TGS Yer Hizmetleri A.Ş.                                 | 7.232            |
| Havaalanı İşletme Ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. (HEAŞ) | 5.444            |
| THY Do & Co İkram Hizmetleri A.Ş.                       | 3.306            |
| Turistik Hava Taşımacılık A.Ş.                          | 3.037            |
| Fraport TAV Antalya Terminal İşletmeciliği A.Ş.         | 2.756            |
| THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.                       | 2.672            |
| İran İslam Cumhuriyeti Hava Yolları                     | 2.463            |
| Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.(HAVAŞ)                 | 2.048            |
| TAV Esenboğa Yatırım Yapım Ve İşletme A.Ş.              | 1.728            |
| TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş.                | 1.422            |
| Mapfre Sigorta A.Ş.                                     | 1.381            |
| Petrol Ofisi A.Ş.                                       | 1.321            |
| Sancak Uçak İçi Servisleri A.Ş.                         | 1.119            |
| Diğer                                                   | 16.345           |
| <b>TOPLAM</b>                                           | <b>1.649.441</b> |

## 127 – Diğer Ticari Alacaklar:

Kuruluşumuzun 2021 yılı sonu itibariyle kişi ve kuruluşlardan 227.316.551,86 TL alacağı bulunmaktadır.

## 128 - Şüpheli Ticari Alacaklar:

Verilen hizmet karşılığının alıcılar tarafından ödeme süresi içinde ödenmemesi nedeniyle protesto edilmiş, yazı ile birden fazla istenmiş ya da dava veya icra safhasına gelmiş alacaklar bu hesapta izlenmiş olup, yıl sonu itibariyle 172.737.620,58 TL'ye ulaşmıştır. Şüpheli ticari alacakların detayı aşağıda verilmiştir. Bu alacaklar Hukuk Müşavirliğince yasal yollardan takip edilmektedir.

## 129 - Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) :

Şüpheli hale gelen ticari alacaklarımız için 161.165.812,08 TL kadar karşılık ayrılmıştır.

## 3. Diğer Alacaklar:

Kuruluşumuzun ticari ilişkileri dışında meydana gelmiş ve bir yıl içinde tahsili düşünülen alacakları bu grupta izlenmiştir. Diğer alacakların detayı aşağıda verilmiştir.

## 135 - Personelden Alacaklar:

Kuruluşumuzun, personelinin çeşitli nedenlerden kaynaklanan 555.677,12 TL alacağı bulunmaktadır.

## 136 - Diğer Çeşitli Alacaklar :

Diğer alacaklardan 7.090.546,07 TL diğer çeşitli alacağımız bulunmaktadır.

## 138 - Şüpheli Diğer Alacaklar:

2021 yılı sonu itibariyle 836.011,09 TL şüpheli diğer alacağımız bulunmaktadır.

**Yurt içi ve yurt dışı kişi ve kuruluşlarından olan şüpheli alacaklar:**

|                                                             |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|
| Demir Havacılık A.Ş.(Beta Havacılık San. Tic. A.Ş.)         | 26.313         |
| Doğuş Hava Taş. A.Ş.                                        | 26.290         |
| Sadri Şener İnş. Simge Turizm Ve İnş. Ortak Girişimi        | 22.081         |
| İris Ekspres Gümrüksüz Satış Mağazaları Ticaret A.Ş.        | 14.722         |
| Kıbrıs Türk Hava Yolları                                    | 13.919         |
| Intergraph Corporation Work Station                         | 11.169         |
| Aksal İnş. Beyza İnş. Boytaş Boyacıoğlu İnş. Ortak Girişimi | 8.671          |
| Uluslararası Akaryakıt Dağıtım Ltd. Şti.                    | 6.953          |
| Türk Hava Yolları Havacılık Ağır Bakım Onarım Merkezi A.Ş.  | 4.179          |
| Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.                               | 3.760          |
| İstanbul İl Emniyet Müdürlüğü                               | 3.402          |
| Bayındır Havacılık İnş. Tur. Tic. San. A.Ş.                 | 2.883          |
| Toprak Havacılık                                            | 2.872          |
| Skyline Ulaşım Ticaret A.Ş.                                 | 2.778          |
| Park Reklamcılık Hizmetleri Ltd. Şti.                       | 2.057          |
| Gözen Havacılık Ve Tic. A.Ş.                                | 1.924          |
| Atlasjet Havacılık A.Ş.                                     | 1.664          |
| İhlas Havacılık A.Ş.                                        | 1.516          |
| Fly Hava Yolları A. Ş.                                      | 1.500          |
| Diğer                                                       | 14.085         |
| <b>TOPLAM</b>                                               | <b>172.738</b> |

**139 - Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-) :**

Şüpheli hale gelmiş diğer alacaklar için 277.565,37 TL karşılık ayrılmıştır.

**4. Stoklar:**

Kuruluşumuzca verilen hizmetlerde kullanılmak veya tüketilmek amacıyla temin edilen yedek parça, malzeme, hurda gibi bir yıldan az bir sürede kullanılacak olan varlıklar bu grupta izlenmiştir. 2021 yılı sonu itibariyle 125.080.190,87 TL kadar varlık stok hesaplarında yer almıştır.

**150 - İlk Madde ve Malzeme:**

2021 yılı sonu itibariyle depolarımızda büyük çoğunluğu yedek parça olmak üzere 80.782.641,15 TL kadar stok bulunmaktadır. Satın alınan veya imal edilen söz konusu emtia, maliyet bedeli ile kayıtlara alınmaktadır. Maliyet bedeli ile kayıtlara alınmış olan yedek parça ve malzeme stoklarının hizmete verilmesinde, DHMİ'ye

özel elektronik yazılım ve takibe bağlı olarak ilk giren ilk çıkar (FİFO) metodu uygulanmaktadır.

**159 - Verilen Sipariş Avansları:**

Verilen sipariş avanslarının tamamı yurt dışı sipariş avansı olmak üzere 44.297.549,72 TL'dir.



## 5. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları:

Kuruluşumuzun 2021 yılı içinde gelecek dönemler için yapmış olduğu giderleri ile 2021 yılına ait olup ancak kesin borç kaydı sonraki dönemde yapılacak gelirleri bu grupta izlenmiştir.

### 180 - Gelecek Aylara Ait Giderler:

2021 yılı sonu itibariyle bu hesapta 102.255.656,35 TL bakiye vermiştir.

### 181 - Gelir Tahakkukları :

Gelir tahakkuklarında yer alan 11.845.432,67 TL'nin ağırlıklı kısmını bankalara ilişkin faiz tutarlarıdır.

## 6. Diğer Dönen Varlıklar :

2021 yılı sonu itibariyle diğer dönen varlık hesaplarında 2.663.246,48 TL yer almıştır.

### 195 - İş Avansları:

2021 yılı sonu itibariyle iş avansları hesabında 2.410.569,95 TL devretmiştir.

### 196 - Personel Avansları:

Personelimize verilen yolluk ve ücret avanslarından dolayı hesapta 158.892,30 TL devretmiştir.

### 197 – Sayım ve Tesellüm Noksanları:

Sayımlar sonucunda tespit edilen kasa, stok ve maddi duran varlıklar noksanlarıyla, tesellüm sırasında ortaya çıkan noksanların geçici olarak kayıt ve izleneceği hesapta 93.784,23 TL devretmiştir.

## b. DURAN VARLIKLAR

İşletmemizin, bir yıldan daha uzun sürelerde işletme faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla temin ettiği ve faaliyet dönemi içinde paraya çevirmeyi veya tüket-

meyi öngörmediği varlıklar bu ana hesap grubunda izlenmiştir.

### 1. Ticari Alacaklar:

Kuruluşumuzun bir yıldan fazla uzun vadeli ticari alacakları bu grupta izlenmiştir.

### 226 - Verilen Depozito ve Teminatlar:

Kuruluşumuzca, kişi ve kuruluşlara verilen ve bir yıldan uzun süreli depozito ve teminatların tutarı 274.553,75 TL'dir.

### 2. Diğer Alacaklar:

#### 236 – Diğer Çeşitli Alacaklar:

Bu hesap dönem sonunda bakiye vermemiştir.

### 3. Maddi Duran Varlıklar:

İşletmemizin faaliyetlerinde kullanılmak üzere temin edilen ve tahmini yararlanma süresi bir yıldan fazla olan fiziki varlıklar ve bunların birikmiş amortismanları bu hesap grubunda izlenmiştir. 2021 yılı sonu itibariyle bu hesapta 15.318.164.922,15 TL maddi duran varlık yer almıştır.

#### 250 - Arazi ve Arsalar :

Kuruluşumuz envanterinde yer alan arazi ve arsaların değeri 2.094.705.827,99 TL'dir.

#### 251 – Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri :

Mevcut pistler, apronlar, taksirutlar, yollar, stok yerleri, bahçeler, parklar, spor sahaları, destek ve kuşatma duvarları, havuzlar vb. ile YİD kapsamında Kuruluşumuza devredilen yer altı ve yer üstü düzenleri 4.807.543.519,09 TL ile maddi duran yer almıştır. 2021 yılında yer altı ve yer üstü düzenleri için 309.780.436,28 TL amortisman ayrılmıştır.



| MADDİ DURAN VARLIKLAR     |            |                    |                    |                                |
|---------------------------|------------|--------------------|--------------------|--------------------------------|
| 2021                      |            |                    |                    | (BİN TL)                       |
| BİLGİ                     | DÖNEM BAŞI | DÖNEM İÇİ GİRİŞLER | DÖNEM İÇİ ÇIKIŞLAR | DÖNEM SONU MADDİ DURAN TOPLAMI |
| TÜRÜ                      |            |                    |                    |                                |
| ARAZİ VE ARSALAR          | 2.003.039  | 97.106             | 5.440              | 2.094.705                      |
| YER ÜSTÜ VE YER ALTI DÜZ. | 4.325.710  | 481.834            | 0                  | 4.807.544                      |
| BİNALAR                   | 4.461.398  | 453.840            | 205                | 4.915.033                      |
| TESİS MAK.VE CİHAZLAR     | 2.442.236  | 215.223            | 44.606             | 2.612.853                      |
| TAŞITLAR                  | 741.050    | 15.697             | 5.350              | 751.397                        |
| DEMİRBAŞLAR               | 123.376    | 18.631             | 5.374              | 136.633                        |
| TOPLAM                    | 14.096.809 | 1.282.331          | 60.975             | 15.318.165                     |

### 252 - Binalar :

Mevcut idari, işletme ve sosyal binalar ile YİD kapsamındaki Kuruluşumuza devredilen binalar 4.915.033.017,44 TL ile maddi duranda yer almıştır. 2021 yılında binalar için 136.967.221,75 TL amortisman ayrılmıştır.

### 253 - Tesis, Makine ve Cihazlar:

Kuruluşumuz envanterinde 2.612.852.815,79TL değerle yer alan su, buhar, elektrik, aydınlatma, telefon, ısıtma, havalandırma, yangın, radar, ILS, telsiz tesisler ile üretim, atölye ve enerjiyle ilgili makine ve cihazlar ile YİD kapsamında Kuruluşumuza devredilen tesis, makine ve cihazlar için 2021 yılında 148.818.253,67 TL amortisman ayrılmıştır.

### 254 - Taşıtlar:

Kuruluşumuzun envanterinde; konveyörler, halatlı taşıma sistemi, havai hatlar, traktörler, vagonlar, sarnıçlar tankerler, vinçler, uçaklar, kamyonlar, otobüsler, otomobiller, itfaiye ve kurtarma araçları vb. araçlar 751.397.268,22 TL değerle yer almıştır. 2021 yılında taşıtlar için 44.231.050,28 TL amortisman ayrılmıştır.

### 255 -Demirbaşlar:

Kuruluşumuz envanterinde, demirbaşlar 136.632.473,62 TL değerle yer almıştır. 2021 yılında demirbaşlar için 13.291.288,95 TL amortisman ayrılmıştır.

| MADDİ DURAN VARLIKLAR          |       |                     |                     |                          |
|--------------------------------|-------|---------------------|---------------------|--------------------------|
| 2021                           |       |                     | (BİN TL)            |                          |
| TÜRÜ                           | BİLGİ | MADDİ DURAN TOPLAMI | BİRİKMİŞ AMORTİSMAN | NET MADDİ VARLIK TOPLAMI |
| ARAZİ VE ARSALAR               |       | 2.094.705           | 0                   | 2.094.705                |
| YER ÜSTÜ VE YER ALTI DÜZENLERİ |       | 4.807.544           | 2.397.688           | 2.409.856                |
| BİNALAR                        |       | 4.915.033           | 1.299.169           | 3.615.864                |
| TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR       |       | 2.612.853           | 1.922.670           | 690.183                  |
| TAŞITLAR                       |       | 751.397             | 642.860             | 108.537                  |
| DEMİRBAŞLAR                    |       | 136.633             | 101.141             | 35.492                   |
| TOPLAM                         |       | 15.318.165          | 6.363.528           | 8.954.637                |

**257- Birikmiş amortismanlar (-):**

2021 yılı başında birikmiş amortismanların tutarı 5.722.230.955,57 TL'dir. 2021 yılı içinde 673.720.470,02 TL giriş olmuştur. Buna karşılık dönem içerisinde 32.423.844,73 TL amortisman çıkışı olmuş, böylelikle dönem sonu birikmiş amortisman tutarı

6.363.527.580,86 TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılı 653.088.250,93 TL olan dönem amortismanının maddi duran türlerine göre dağılımı tabloda verilmiştir.

| AMORTİSMANLAR<br>2021<br>(BİN TL) |       |                     |                   |
|-----------------------------------|-------|---------------------|-------------------|
| YILLAR                            | BİLGİ | BİRİKMİŞ AMORTİSMAN | DÖNEM AMORTİSMANI |
| YER ÜSTÜ VE YER ALTI DÜZENLERİ    |       | 2.397.688           | 309.781           |
| BİNALAR                           |       | 1.299.169           | 136.967           |
| TESİS MAKİNA VE CİHAZLAR          |       | 1.922.670           | 148.818           |
| TAŞIT ARAÇ VE GEREÇLER            |       | 642.860             | 44.231            |
| DÖŞEME VE DEMİRBAŞLAR             |       | 101.141             | 13.291            |
| TOPLAM                            |       | 6.363.528           | 653.088           |

**258 - Yapılmakta Olan Yatırımlar:**

Dönem başında 1.159.109.519,43 TL olan yapılmakta olan yatırıma, dönem içinde 1.110.382.527,21 TL gi-

riş ve 1.222.591.428,92 TL çıkış olmuş ve 2021 yılında 1.046.900.617,72 TL devir vermiştir.

| YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR |       |            |           |           |           |
|----------------------------|-------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 2021                       |       |            |           | (BİN TL)  |           |
| TÜRÜ                       | BİLGİ | DÖNEM BAŞI | GİRİŞLER  | ÇIKIŞLAR  | DEVİR     |
| YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR |       | 1.159.109  | 1.110.383 | 1.222.591 | 1.046.901 |
| VERİLEN AVANSLAR           |       | 289.140    | 634.267   | 225.478   | 697.929   |
| TOPLAM                     |       | 1.448.249  | 1.744.650 | 1.448.069 | 1.744.830 |

**259 - Verilen Avanslar:**

Yurt içinden ve yurt dışından satın alınmak üzere sipariş edilen maddi duran varlıklarla ilgili olarak yapılan avans ödemelerinin dönem sonu toplamı 697.928.790,82 TL'dir.

**4. Maddi Olmayan Duran Varlıklar:**

Herhangi bir fiziksel varlığı bulunmayan, işletmemizin belli bir şekilde yararlandığı veya yararlanmayı beklediği aktifleştirilen giderler ile belli koşullar altında hukuken himaye gören hakları içeren hesap grubudur.

**260 - Haklar :**

Kuruluşumuz yazılım, irtifak vb. bedeli olarak 92.817.710,61 TL devretmiş olup, 2021 yılında 8.179.567,96 TL amortisman ayrılmıştır.

**263 - Araştırma ve Geliştirme Giderleri:**

Kuruluşumuz AR-GE projesi bedeli olarak 84.094.000,00 TL devretmiş olup, 2021 yılında 9.379.004,35 TL amortisman ayrılmıştır.

**267 - Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar:**

Dönem başında 91.221.994,93 TL olan Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklara 2021 yılı dönem so-

nunda 91.221.994,93 TL devir vermiştir. 2021 yılında 5.984.436,64 TL amortisman ayrılmıştır.

| MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR       |       |                               |                        |
|-------------------------------------|-------|-------------------------------|------------------------|
| 2021                                |       |                               | (BİN TL)               |
| TÜRÜ                                | BİLGİ | MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR |
| HAKLAR                              |       | 92.818                        | 69.543                 |
| ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ   |       | 84.094                        | 59.723                 |
| DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR |       | 91.222                        | 66.709                 |
| VERİLEN AVANSLAR                    |       | 0                             | 0                      |
| <b>TOPLAM</b>                       |       | <b>268.134</b>                | <b>195.975</b>         |
|                                     |       |                               | <b>72.159</b>          |

**268 - Birikmiş Amortismanlar (-) :**

Diğer maddi olmayan duran varlıklardan yapılan ödemeler 5 yılda amortise edilmekte olup, bu hesapta biriken

amortisman tutarı 195.974.773,88 TL'dir. 2021 yılı için ayrılan amortisman tutarı 23.543.008,90 TL'dir.

| AMORTİSMANLAR                       |       |                     |
|-------------------------------------|-------|---------------------|
| 2021                                |       | (BİN TL)            |
| YILLAR                              | BİLGİ | BİRİKMİŞ AMORTİSMAN |
| HAKLAR                              |       | 69.543              |
| ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ   |       | 59.723              |
| DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR |       | 66.709              |
| VERİLEN AVANSLAR                    |       | 0                   |
| <b>TOPLAM</b>                       |       | <b>195.975</b>      |
|                                     |       | <b>23.543</b>       |

**269 - Verilen Avanslar (-) :**

DHİMİ, maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili avansları bu hesapta izlemiş olup, hesabın 2021 yılı sonu bakiyesi 297.096,34 TL dir.

**5. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları:**

Bu hesap grubu, peşin ödenen ve cari dönem içinde ilgili gider hesaplarına kaydedilmemesi gereken, gelecek yıllara ait giderleri kapsar.

**280- Gelecek Yıllara Ait Giderler :**

DHİMİ, 2021 yılı içinde peşin ödediği ve bu dönem içinde değil de izleyen yıllarda gider yazacağı ödeme tutar-

larını, muhasebenin ve verginin dönemsellik ilkesi gereği bu hesapta izlemiştir. Hesabın 2021 yılı sonu itibarıyla bakiye vermemiştir.

**6. Diğer Duran Varlıklar:****294 – Hizmet Dışı Maddi Duran Varlıklar :**

Kuruluşumuz kullanımından kal edilen maddi duran varlıkların izlendiği hesaptır. Bu hesap dönem sonunda 5.541.755,33 TL bakiye vermiştir.

**299 - Hizmet Dışı Maddi Duran Varlıklar Birikmiş Amortismanı:**

Bu hesap dönem sonunda 3.992.337,81 TL bakiye vermiştir.

## 2. PASİF HESAPLAR

Kuruluşumuzun 2021 yılı dönem sonu itibariyle sahip olduğu kaynaklar toplamı 14.028.123.805,65 TL Pasif hesaplarla ilgili bilgi tablo aşağıda verilmiştir. Pasifin % 27,08'ini 3.798.751.105,00 TL ile kısa vadeli yabancı

kaynaklar, % 16,32'sini 2.288.795.514,82 TL ile uzun vadeli yabancı kaynaklar ve % 56,60'ını 7.940.577.185,83 TL ile öz kaynaklar oluşturmuştur. Pasif hesaplarla ilgili açıklamalar aşağıda verilmiştir.

| BİLANÇO PASİF                                         |        |                   |                   | (BİN TL)          |
|-------------------------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|
| HESABIN ADI                                           | YILLAR | 2020 G            | 2021 R            | 2021 G            |
| <b>A. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>               |        | <b>4.975.096</b>  | <b>2.492.020</b>  | <b>3.798.751</b>  |
| 1. MALİ BORÇLAR                                       |        | 598.787           | 149.151           | 195.197           |
| 2. TİCARİ BORÇLAR                                     |        | 2.192.313         | 416.562           | 452.939           |
| 3. DİĞER BORÇLAR                                      |        | 12.924            | 14.954            | 15.315            |
| 4. ALINAN AVANSLAR                                    |        | 90.141            | 110.351           | 111.935           |
| 5. ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER                    |        | 92.292            | 101.225           | 179.204           |
| 6. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI                         |        | 40.197            | 38.273            | 60.480            |
| 7. GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI  |        | 1.948.442         | 1.661.504         | 2.783.677         |
| 8. DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                |        | 0                 | 0                 | 4                 |
| <b>B. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>               |        | <b>1.038.167</b>  | <b>3.270.311</b>  | <b>2.288.796</b>  |
| 1. MALİ BORÇLAR                                       |        | 0                 | 1.850.000         | 0                 |
| 2. TİCARİ BORÇLAR                                     |        | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3. BORÇLAR VE GİDER KARŞILIKLARI                      |        | 316.881           | 486.480           | 491.181           |
| 4. GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI |        | 721.286           | 933.831           | 1.797.615         |
| 5. DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                |        | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>C. ÖZ KAYNAKLAR</b>                                |        | <b>8.571.084</b>  | <b>6.272.428</b>  | <b>7.940.577</b>  |
| 1. ÖDENMİŞ SERMAYE                                    |        | 6.156.851         | 10.647.912        | 10.647.912        |
| -SERMAYE                                              |        | 10.650.000        | 10.650.000        | 10.650.000        |
| -ÖDENMEMİŞ SERMAYE (-)                                |        | 4.493.149         | 2.088             | 2.088             |
| -SERMAYE DÜZELTMESİ                                   |        | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2. SERMAYE YEDEKLERİ                                  |        | 648.032           | 0                 | 0                 |
| 3. KAR YEDEKLERİ                                      |        | 1.053.610         | 0                 | 0                 |
| 4. GEÇMİŞ YILLAR KARI                                 |        | 2.789.419         | 0                 | 0                 |
| 5. GEÇMİŞ YILLAR ZARARI (-)                           |        | 0                 | -2.076.828        | -2.076.828        |
| 6. DÖNEM NET KARI/ZARARI                              |        | -2.076.828        | -2.298.656        | -630.507          |
| <b>PASİF TOPLAMI</b>                                  |        | <b>14.584.347</b> | <b>12.034.759</b> | <b>14.028.124</b> |

## A. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

Kuruluşumuzda 2021 yılında ödenecek ve vadesi 1 yıldan az olan borçların izlendiği hesap grubudur.

### 1. Mali Borçlar:

Bu hesapta dönem sonunda 195.196.795,83 TL devretmiştir.

### 2. Ticari Borçlar,:

Kuruluşumuzun ticari ilişkileri nedeniyle borçlandığı turtarların izlendiği hesap grubudur.

#### 320 - Satıcılar:

Dönem sonunda satıcılara 257.461.820,77 TL borcumuz olup, detayı aşağıda verilmiştir.

| Borçlar                    | (BİN TL)       |
|----------------------------|----------------|
| Mal ve Hizmet Alımlarından | 156.834        |
| Müteahhit Hizmetlerinden   | 100.627        |
| Kamulaştırmalardan Borçlar | 0              |
| <b>TOPLAM</b>              | <b>257.461</b> |

#### 326 - Alınan Depozito ve Teminatlar:

Kişi ve kuruluşlardan 41.479.039,50 TL nakit depozito ve teminat alınmış olup, detayı aşağıda verilmiştir.

|                                     | (BİN TL)      |
|-------------------------------------|---------------|
| Alicılardan Alınan TL Teminatlar    | 13.405        |
| Alicılardan Alınan USD Teminatlar   | 4.514         |
| Alicılardan Alınan EURO Teminatlar  | 9.070         |
| Satıcılardan Alınan TL Teminatlar   | 10.616        |
| Satıcılardan Alınan USD Teminatlar  | 1.654         |
| Satıcılardan Alınan EURO Teminatlar | 2.220         |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>41.479</b> |



### 329 - Diğer Ticari Borçlar:

Aşağıda mahiyeti belirtilen borçlarımız bu hesapta izlenmiş olup, yılsonunda 153.998.732,95 TL devretmiştir.

|                                      | (BİN TL)       |
|--------------------------------------|----------------|
| EUROCONTROL Tahakkuklarından Borçlar | 62.099         |
| Kimlik Kartı % 50 SHGM Payı          | 2.427          |
| Çalışma Ruhsatı % 65 SHGM Payı       | 45.931         |
| Diğer Ticari TL Borçlar              | 9.764          |
| Diğer Ticari USD Borçlar             | 60             |
| Diğer Ticari EURO Borçlar            | 33.718         |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>153.999</b> |

### 3. Diğer Borçlar:

Kuruluşumuzun ticari ilişkileri dışında borçlandığı ve bir yıl içinde ödenmesi düşünülen tutarlar bu hesap grubunda izlenmiştir.

#### 335 - Personele Borçlar:

Çeşitli işlemlerden doğan ve 2021 dönem sonuna kadar ilgili personele ödenmeyen personel alacakları olup, tutarı 1.195.002,52 TL'dir.

#### 336 - Diğer Çeşitli Borçlar:

Bu hesapta dönem sonunda 14.119.742,73 TL devretmiş olup, detayı aşağıda verilmiştir.

|                                                         |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|
| Avukatlık vekâlet ücretleri                             | 4.295         |
| SHGM Nakde Dönüştürülen Teminat Mektuplarından Borçlar  | 6.170         |
| Mahiyeti Belli Olmayan Fazla Tahsilatlar                | 223           |
| 5510 Sayılı Yasa % 0,05 lik Teşvik İndiriminden Borçlar | 396           |
| Buluntu Paralar                                         | 348           |
| Diğer Çeşitli Borçlar                                   | 1.345         |
| 6661 Sayılı Kanun SGK Kesintileri                       | 713           |
| Kamulaştırmadan Borçlar                                 | 517           |
| Kafeterya ve Lokal İşlemleri                            | 113           |
| <b>TOPLAM</b>                                           | <b>14.120</b> |

#### 4. Alınan Avanslar:

Bu hesap grubu, gerek satış sözleşmeleri dolayısıyla gerekse diğer nedenlerle DHİMİ tarafından üçüncü kişilerden alınan avansların kaydedildiği hesapları kapsar.

##### 340 – Alınan Sipariş Avansları:

Bu hesapta DHİMİ'nin gelecekte yapacağı hizmet teslimleri ile ilgili olarak peşin tahsil ettiği tutarlar izlenmiştir. 2021 yılı sonu devri 4.865.661,33 TL'dir.

##### 349 – Alınan Diğer Avanslar:

Bu hesabın 2021 dönem sonu bakiyesi 107.069.898,18 TL'dir.

#### 5. Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler:

Kuruluşumuzun sorumlu veya mükellef sıfatıyla ödeyeceği vergi, resim, harç kesintisi, sigorta primi, icra taklitleri ve benzeri borçlarının izlendiği hesap grubudur.

##### 360 - Ödenecek Vergi ve Fonlar:

Bu hesapta 175.494.394,24 TL kadar ödenecek vergi ve fon tutarı olup, detayı aşağıda verilmiştir.

|                                                 | (BİN TL)       |
|-------------------------------------------------|----------------|
| Kurumlar Vergisi                                | 15.905         |
| Gelir Vergisi                                   | 38.690         |
| Katma Değer Vergisi                             | 39.816         |
| Damga Vergisi                                   | 11.309         |
| Kesinti Yoluyla Alınan Damga Vergisi            | 1.464          |
| DHİMİ'nin Tabi Olduğu Damga Vergisi             | 9.845          |
| Hasılat Payı (%14)                              | 69.773         |
| Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sis.Kes. | 2              |
| <b>TOPLAM</b>                                   | <b>175.495</b> |

##### 361 - Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri:

Bu hesap dönem sonunda 2.896.139,99 TL devretmiştir.

|                                              | (BİN TL)     |
|----------------------------------------------|--------------|
| Emekli Sandığı                               | 18           |
| Diğer SGK Kesintileri (İtibari Hizmet Zammı) | 2.878        |
| <b>TOPLAM</b>                                | <b>2.896</b> |

#### 369 - Ödenecek Diğer Yükümlülükler:

2021 yılından 813.318,98 TL ödenecek diğer yükümlülük devretmiştir.

|                         | (BİN TL)   |
|-------------------------|------------|
| Aidat vb. Yükümlülükler | 1          |
| Diğer Kesintiler        | 812        |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>813</b> |

#### 6. Borç ve Gider Karşılıkları:

##### 370 - Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları :

2021 Yılı mali sonuçları zarar olarak gerçekleştiği için bu yılda Kurumlar vergisi tahakkuk etmemiştir. DHİMİ 2021 yılı faaliyetlerinin zararlar kapanması nedeniyle mali yasalara ve ilgili diğer mevzuata göre kurumlar vergisi ve yasal yedek hesaplanmamıştır.

##### 371 - Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükler:

Mevzuat gereğince peşin ödenen Gelir ve Kurumlar vergisi ile diğer yükümlülükler bu grupta izlenmiştir. Bu hesapta 3.749.112,37 TL peşin ödenmiş vergi bulunmaktadır.

|                       | (BİN TL)     |
|-----------------------|--------------|
| Kurumlar Geçici Vergi | 0            |
| Vergi Kesintileri     | 3.749        |
| <b>TOPLAM</b>         | <b>3.749</b> |

##### 372 – Kıdem Tazminatı Karşılığı:

2021 yılı sonu itibarıyla DHİMİ'de istihdam edilen geçici işçilerle memurlara 2022 yılında ödenmesi öngörülen kıdem tazminatı, emekli ikramiyeleri, kullanılmayan yıllık izinler gibi karşılıklar bu hesapta izlenmiştir. 2021 yılı sonu itibarıyla hesapta 64.229.009,59 TL karşılık bulunmaktadır.

|                                | (BİN TL)      |
|--------------------------------|---------------|
| Memur Emekli Karşılıkları      | 30.353        |
| Sözleşmeli Emekli Karşılıkları | 22.500        |
| Geçici İşçi Kıdem Karşılıkları | 11.376        |
| <b>TOPLAM</b>                  | <b>64.229</b> |

## 7. Gelecek aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları:

2021 yılı içinde ortaya çıkan ancak gelecek aylara ait gelirler ile faaliyet dönemine ait olup ödenmesi gelecek aylarda yapılacak giderler bu hesap grubunda izlenmiştir.

### 380 - Gelecek Aylara Ait Gelirler:

Aşağıda detayı verilen gelecek aylara ait peşin tahsil edilmiş gelirler toplamı 2.475.999.705,69 TL'dir.

| Gelecek Aylara Ait Gelirler                       | (BİN TL)         |
|---------------------------------------------------|------------------|
| Kirala İşlet Devret (KİD) Peşin Kira Tahsilatları | 2.465.673        |
| Çalışma Ruhsatları Peşin Tahsilatları             | 10.016           |
| Terminal Yer Tahsis Kira Peşin Tahsilatları       | 135              |
| İşletme Tahsis Kira Peşin Tahsilatları            | 175              |
| Giriş Kartları Peşin Tahsilatları                 | 0                |
| <b>TOPLAM</b>                                     | <b>2.476.000</b> |

### 381 - Gider Tahakkukları:

Bu hesap 2021 yılında 307.676.980,07 TL bakiye vermiştir.

### 397 - Sayım ve Tesellüm Fazlaları :

Bu hesap 2021 yılında 3.975,00 TL bakiye vermiştir.

## B. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

Kuruluşumuzca, gelecek yıllarda ödenecek ve vadeleri 1 yıldan daha uzun olan borçların izlendiği hesap grubudur.

## 1. Mali Borçlar:

Kuruluşumuzun bilanço tarihi itibarıyla vadesine 1 yıldan uzun süre bulunan mali borçları bu grupta izlenmiştir. Bu hesap yıl içerisinde çalışmamıştır.

## 2. Ticari Borçlar

### 426 - Alınan Depozito ve Teminatlar

Kişi ve kuruluşlardan uzun vadeli depozito ve teminatı bulunmamaktadır.

## 3. Borç ve Gider Karşılıkları:

### 472 - Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Kuruluşumuzda çalışan memur, sözleşmeli ve geçici işçi için ayrılan kıdem tazminatı/emekli ikramiyelerini kapsar. Bu hesap dönem sonunda 490.073.133,89 TL (memur 168.459.222,18, sözleşmeli 222.431.088,83 TL ve geçici işçi 99.182.822,88 TL) bakiye vermiştir.

### 479 - Diğer Borç ve Gider Karşılıkları

Kuruluşumuzda dahili sigortaya tabi tutulan maddi duran için ayrılan dahili sigorta risk karşılıkları bu hesapta izlenmiş olup, dönem sonu bakiyesi 1.107.900,10 TL'dir.

## 4. Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları:

### 480 - Gelecek Yıllara Ait Gelirler:

Kuruluşumuzca tahsil edilen çalışma ruhsatı bedelleri ve KİD işlemlerinden kaynaklanan gelirler olup, hesapta 1.797.614.480,83 TL bulunmaktadır.



### C. ÖZ KAYNAKLAR

1. Bu ana hesap grubu; devlet adına Hazinesinin bilanço tarihinde DHMİ'ye yapmış olduğu sermaye ödeme/katkı tutarını gösterir. Ana hesap grubunu; Ödenmiş Sermaye, Sermaye Yedekleri, Kar Yedekleri, Geçmiş Yıllar Karları / Zararları (-) ve Dönemin Net Karı (Zararı) hesap grupları oluşturur.

2. Özkaynaklar ana hesap grubu, Pasifin (Kaynakların) % 56,60'ını oluşturmakta olup, yıllar itibariyle kısa bilgi aşağıdaki tabloda verilmiştir. Diğer yandan Ödenmiş Sermaye hesabı Özkaynak hesaplarında en yüksek tutara haizdir.

| ÖZKAYNAKLAR (TL)             |                          |                          |                          |                |              |                        |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|--------------|------------------------|
| HESAP ADI                    | 2019                     | 2020                     | 2021                     | Öz kaynak %'de | Pasif %'de   | 2021-2020 Fark         |
| 50.Ödenmiş sermaye           | 3.986.974.618,87         | 6.156.851.473,66         | 10.647.912.392,04        | 134,09         | 75,90        | 4.491.060.918,38       |
| 52.Sermaye yedekleri         | 1.658.075.918,93         | 648.031.528,72           | 0,00                     | 0,00           | 0,00         | -648.031.528,72        |
| 54.Kar yedekleri             | 1.796.274.683,49         | 1.053.610.456,90         | 0,00                     | 0,00           | 0,00         | -1.053.610.456,90      |
| 57.Geçmiş yıllar karları     | 0,00                     | 2.789.418.932,76         | 0,00                     | 0,00           | 0,00         | -2.789.418.932,76      |
| 580. Geçmiş yıllar Zararları | 0,00                     | 0,00                     | -2.076.828.283,91        | -26,15         | -14,80       | -2.076.828.283,91      |
| 59.Dönem net karı/ zararı    | 3.206.587.170,75         | -2.076.828.283,91        | -630.506.922,30          | -7,94          | -4,50        | 1.446.321.361,61       |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>    | <b>10.647.912.392,04</b> | <b>8.571.084.108,13</b>  | <b>7.940.577.185,83</b>  | <b>100</b>     | <b>56,60</b> | <b>-630.506.922,30</b> |
| <b>PASİF TOPLAMI</b>         | <b>14.724.143.750,18</b> | <b>14.584.347.385,95</b> | <b>14.028.123.805,65</b> |                | <b>100</b>   | <b>-556.223.580,30</b> |



## 50. ÖDENMİŞ SERMAYE

1. Hazine ve Maliye Bakanlığının DHMİ Genel Müdürlüğü için taahhüt ettiği Sermaye tutarı olan 10.650.000.000 TL'den, Ödenmemiş Sermaye tutarı olan 2.087.607,96 TL düşüldüğünde, DHMİ Ödenmiş Sermaye hesap grubu 10.647.912.392,04 TL'dir.

2. Ödenmiş Sermaye hesap grubu 2021 yılsonu detayına, aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Ödenmiş Sermaye hesap grubu ayrıntısına bakıldığında, Temettünün sermayeye mahsubundan kaynaklanan 3.212.029.702,94 TL'nin en büyük tutarı oluşturduğu görülmektedir.

### ÖDENMİŞ SERMAYE DAĞILIMI (TL)

|               |                                             |                          |
|---------------|---------------------------------------------|--------------------------|
| 1             | Kuruluşta aynı olarak konulan sermaye       | 1.050.051,64             |
| 2             | Hasılat payının sermayeye mahsubu           | 79.886.714,04            |
| 3             | Temettünün sermayeye mahsubu                | 3.212.029.702,94         |
| 4             | Sermaye düzeltmesi olumlu farkların mahsubu | 673.589.199,75           |
| 4             | Yeniden değerlemenin sermayeye mahsubu      | 11.032.899,84            |
| 5             | Yasal yedeklerin sermayeye mahsubu          | 2.441.457.886,47         |
| 6             | YİD maliyet bedellerinin sermayeye ilavesi  | 2.935.006.147,59         |
| 7             | Diğer mahsup işlemleri                      | 1.293.859.789,77         |
| <b>TOPLAM</b> |                                             | <b>10.647.912.392,04</b> |

## 500 - Sermaye

### 1. Nominal sermaye

1. DHMİ Sermayesi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri dışında, DHMİ Ana Statüsünün "Hukuki Bün-y" başlıklı 3. Maddesi ile düzenlenmiş olup, 8 Kasım 1984 tarihli Resmi Gazetede yayımlandığı üzere. **"5-Kuruluşun sermayesi 50 milyar TL'si<sup>1</sup> olup, tamamı Devlete aittir. Kuruluş'un sermayesi ilgili Bakanlığın teklifi üzerine Cumhurbaşkanı Kararı ile değiştirilir."** hükmüne amirdir.

2. Sonraki zamanda bu tutar sırasıyla, 200.000 TL, 16.000.000 TL, 26.000.000 TL, 175.000.000 TL, 400.000.000 TL, 1.700.000.000 TL, 3.900.000.000 TL, 5.250.000.000 TL, 6.250.000.000 ve son olarak 10.650.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

3. 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 217'nci maddesi ile de 4059 sayılı Kanun ile T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığına verilen görev ve yetkiler T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca verilmiş olduğundan, bu kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığının pay sahipliliği yetki ve sorumlulukları 2018 yılı ikinci yarısından itibaren DHMİ

hissedar kayıtları T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı olarak güncellenmiş ve işlemler bu yönde sürdürülmüştür.

4. Gerek DHMİ Sermayesinin tamamının devlete ait olması ve gerekse DHMİ'nin faaliyetlerini Özkaynakları ile sürdürmesi nedeniyle DHMİ'de hisse senedi uygulaması söz konusu değildir. Bu nedenle DHMİ daha önce hisse senedi çıkarmadığı gibi, cari dönemde de herhangi bir hisse senedi ihracı yapmamıştır.

### 501. Ödenmiş Sermaye

DHMİ'nin 2021 yılı sonu itibarıyla 10.650.000.000 TL olan Sermayesinin 2.087.607,96 TL'si Ödenmemiş Sermaye'dir.

## 52.SERMAYE YEDEKLERİ

Bu hesap grubu, yeniden değerlendirme değer artışları veya maddi duran varlık girişleri gibi sermaye hareketlerine neden olan işlemlere bağlı olarak ortaya çıkan ve DHMİ'de bırakılan tutarları kapsar.

### 529. Diğer Sermaye Yedekleri

1. Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin 6736 Sayılı Kanun Genel Tebliği (Seri No: 1)'nin "VI-

<sup>1</sup> 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla TL den altı sıfır atılmış olup bu tarihten önceki tutarlar buna uygun olarak güncellenmiştir.

İşletme Kayıtlarının Düzeltilmesine İlişkin Hükümler” başlıklı bölümünün “B- Yurt İçinde Sahip Olunan Varlıkların Kanuni Defterlere Kaydı” alt başlığında özetle; “Kurumlar vergisi mükellefleri sahip oldukları, Türkiye’de bulunan ancak kanuni defter kayıtlarında yer almayan taşınmazlarını 31/12/2016 tarihine kadar kanuni defterlere kaydedebileceklerdir. İşletmeye kayıt yapılırken, taşınmazların rayiç bedelinin Türk Lirası karşılığı değerleri esas alınacaktır. Bilanço esasına göre defter tutan mükellefler, yurt içinde bulunan ve defterlerine kaydettikleri kıymetleri için **pasifte özel bir fon hesabı** açacaklardır. Bu fon, sermayeye eklenebileceği gibi ortaklara da dağıtılabilecektir.” denilmiştir. Bu kapsamda 2017 yılında aktifleştirilen 1.010.044.390,21 TL karşılığı fon, Diğer Sermaye Yedekleri hesabına kaydedilmiş olup, DHMI’nin 12.7.2019 tarihli yazısı ile söz konusu tutarın artırılacak sermayeye mahsup edilmesi Hazine ve Maliye Bakanlığından talep edilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğünden alınan 11.02.2020 tarihli yazısında 2.169.876.854,79 (1.010.044.390,21+1.159.832.464,58) TL’nin 10.02.2020 tarihi itibarıyla sermayeye mahsup işlemi yapıldığı bildirilmiş olup, bu kapsamda 1.010.044.390,21 TL’nin mahsup işlemi, 2020 mali dönemi içinde yapılmıştır.

2. 11 Eylül 2014 tarihli mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan 6552 sayılı Kanunun 118’inci maddesi ile 21/4/2005 tarihli ve 5335 sayılı Kanunun 33’üncü maddesine “DHMI’nin, 8/6/1994 tarihli ve 3996 sayılı Kanun kapsamında yaptırmış olduğu tesisler ile bu madde kapsamında yaptırmış olduğu tesislere ait maliyet bedelleri, söz konusu tesislerin bedelsiz olarak devir alınmış olması şartıyla DHMI sermayesine, başkaca işleme gerek olmaksızın doğrudan ilave edilir. Maliyet bedelleri ile kayıtlara alınan söz konusu iktisadi kıymetler, devir alındıkları tarihler dikkate alınarak, 4/1/1961 tarihli ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre amortismanla tabi tutulur. Hesaplanan amortismanlar, kazancın tespitinde kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır. Bu fıkra kapsamında DHMI’nin sermayesinin arttırılmasından doğan kazançlar kurumlar vergisinden, bununla ilgili işlemler de her türlü vergi ve harçtan istisnadır” fıkrası eklenmiştir.

Atatürk Havalimanı’ndaki operasyonun İstanbul Havalimanı’na taşınarak İstanbul Havalimanı’nın tam kapasite ile 07 Nisan 2019 tarihinde işletmeye alınması ile birlikte, İstanbul’un Avrupa yakasında faaliyet göstermekte olan Atatürk Havalimanı tarifeli ve tarifesiz iç ve dış hat ticari yolcu taşımacılığına yönelik tüm seferlere kapatılmıştır. Dolayısıyla Atatürk Havalimanı bu tarihten geçerli İşletme Hakkı Devri (İHD)” KÖİ modeli kapsamında çıkmış olup, kiracı şirket TAV İstanbul Ter-

minal İşletmeciliği A.Ş. işlettiği tesisi bedelsiz olarak DHMI’ye devretmiştir. Yine mezkûr yasa kapsamında yaptırmış olduğu iktisadi kıymetlere ilişkin maliyet bedellerini DHMI’ye bildirilmiştir. Söz konusu iktisadi kıymetler bu hesap karşılığı maddi duran hesaplarına 648.031.528,72 TL olarak alınmış, bu tutarın sermayeye ilave edilmesi Hazine ve Maliye Bakanlığından talep edilmiş olup, Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğünün 01.02.2021 tarih ve E-68710 sayılı yazısı ile mahsup işleminin yapıldığı bildirilmiş olup bu kapsamda mahsup işlemi 2021 mali dönemi içinde yapılmıştır.

## 54. KAR YEDEKLERİ

Bu hesap grubu, 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 37 nci maddesine göre, dönem karı üzerinden ayrılan % 10 oranındaki yedek akçeyi kapsar.

### 540. Yasal Yedekler

1. 2233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin, ‘Kamu iktisadi kuruluşlarına ait mali hükümler’ başlıklı 37’nci maddesinde “4. Kuruluşlar, karlarından % 10 yedek akçe ayırırlar” hükmü yer almıştır. Bu kapsamda, 1984 yılından itibaren her yılın dönem karına bağlı olarak dönem karından alıkonulan % 10 oranındaki tutarlar kadar hesaba girişler ve Hazine ve Maliye Bakanlığının çeşitli mahsup talimatlarına bağlı olarak da hesaptan çıkışlar olmuştur.

2. 2020 yılı başı itibarıyla Yasal Yedekler tutarı 1.796.274.683,49 TL olup, 2020 yılı içinde hesaba (2019 yılı dönem karının % 10’u olan) 417.168.237,99 TL kadar giriş yapılmıştır.

3. Hesapta 2016 yılı sonu itibarıyla yer alan 1.159.832.464,58 TL’nin, Ödenmemiş Sermayeye mahsup edilmesi 10.01.2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı gereği 11 Ocak 2017 tarihli DHMI yazısı ile Hazine ve Maliye Bakanlığına teklif edilmiş olup, bilahare 12.7.2019 tarihli DHMI yazısı ile söz konusu tutarın Ödenmemiş Sermayeye mahsup edilmesi bir kez daha Hazine ve Maliye Bakanlığından talep edilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğünden alınan 11.02.2020 tarihli yazısında 2.169.876.854,79 (1.010.044.390,21 +1.159.832.464,58) TL’nin 10.02.2020 tarihi itibarıyla sermayeye mahsup işlemi yapıldığı bildirilmiş olup, bu kapsamda 1.159.832.464,58 TL’nin mahsup işlemi 2020 mali dönemi içinde yapılmıştır. Hesabın 2020 sonu devir bakiyesi 1.053.610.456,90 TL’dir.

4. 2020 dönem sonu bakiyesi olan 1.053.610.456,90 TL’nin sermayeye mahsup edilmesi Hazine ve Ma-

liye Bakanlığından talep edilmiş olup, Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nün 01.02.2021 tarih ve E-68710 sayılı yazısı ile mahsup işleminin yapıldığı bildirilmiş olup bu kapsamda mahsup işlemi 2021 mali dönemi içinde yapılmıştır.

**5.** 2021 mali yılı sonuçları zarar ile kapatıldığından bu yıl için 2022 yılında hesaba giriş yapılmayacaktır.

## 57. GEÇMİş YILLAR KARI

### 570 - Geçmiş Yıllar Karları :

**1.** DHMİ'nin geçmiş faaliyet dönemlerinde ortaya çıkan ve dağıtılmamış bulunan karlardan ilgili yedek hesaplarına aktarılmayan tutarlar bu hesapta izlenmiştir. Hesaba 2020 yılı içinde, 2019 yılı dağıtılabılır dönem karı olan 3.206.587.170,75 TL kadar giriş yapılmıştır.

Bu tutardan 233 sayılı Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 37 nci maddesinin 4 üncü fıkrası gereğince 417.168.237,99 TL tutarında 2019 yılı ticari dönem karının %10 u kadar yedek akçe ayrıldıktan sonra hesapta 2.789.418.932,76 TL 2021 yılına devredilmiştir.

**2.** 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 37/A maddesi kapsamında Kamu İktisadi Kuruluşları bir önceki yıla ait karlarını Hazine Müsteşarlığının bağlı olduğu Bakan tarafından belirlenecek ödeme planı çerçevesinde temettü olarak öderler.

**3.** DHMİ tarafından Hazine ve Maliye Bakanlığına yazılan 27.04.2020 tarih ve 36293 yazıda, Covid 19 kapsamında sivil havacılık sektörü bir bütün olarak büyük darbe aldığı, uçak ve yolcu trafiği tamamen durdurulduğu, bu çerçevede sektörde gelir ve tahsilatlarda finansal darboğaz yaratacak kadar düşüşler olduğu, bunun doğal sonucu olarak da nakit yetersizliği ile birlikte borçlanmalara ve hatta kredi kullanımına zemin oluşturduğu bildirilmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilen yazıda Kuruluşun 2019 yılı karı üzerinden 2020 yılı içerisinde, mevcut mali duruma göre temettü ödeme imkanı bulunmadığı, bu hususun salgının seyri ve 2020 yılında havacılık sektöründe yaşanacak gelişmelere bağlı olarak 2020 yılının sonlarında veya 2021 yılında ele alınması gerektiği talep edilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nün 01.02.2021 tarih ve E-68710 sayılı yazısı ile mahsup bu tutarın 2021 yılında ödenmemiş sermayeye mahsubunun yapıldığı bildirilmiş olup, 2021 yılında DHMİ mahsup işlemini tamamlamıştır.

### 580. Geçmiş Yıllar Zararı:

Geçmiş faaliyet dönemlerinde ortaya çıkan dönem net zararlarının izlendiği hesaptır. 2021 yılında geçmiş yıl zararı 2.076.828.283,91 TL. dir.

## 59. DÖNEM NET KARI (ZARARI)

### 590 - Dönem Net Karı :

2021 Yılı mali sonuçları zararlar kapatıldığından bu yıl için hesaba giriş yapılmamıştır.

### 591. Dönem Net Zararı :

İşletmenin faaliyet dönemine ilişkin net zarar tutarının izlendiği hesaptır. Sonuç hesaplarında yer alan «692. Dönem Net Kârı veya Zararı Hesabı»ndan aktarılan tutarlar bu hesaba borç, aynı hesaba alacak kaydedilir.

DHMİ 2021 yılı faaliyetleri sonucunda 8.171.044.654,13 TL gelir elde etmiş buna karşılık 8.801.551.576,43 TL gider gerçekteşmiş bunun sonucunda 630.506.922,30 TL dönem net zararı gerçekteşmiştir.



| BİLANÇO 2021                                         |       |                   |                    |                    |                   |
|------------------------------------------------------|-------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| (BİN TL)                                             |       |                   |                    |                    |                   |
| AKTİF HESAPLAR                                       | BİLGİ | DÖNEM BAŞI        | DÖNEM İÇİ GİRİŞLER | DÖNEM İÇİ ÇIKIŞLAR | FARK              |
|                                                      |       |                   |                    |                    | DÖNEM SONU        |
| <b>b I. DÖNEN VARLIKLAR</b>                          |       | <b>4.666.863</b>  | <b>37.854.489</b>  | <b>39.266.975</b>  | <b>-1.412.486</b> |
| <b>b 10 HAZIR DEĞERLER</b>                           |       | <b>2.224.306</b>  | <b>24.223.536</b>  | <b>25.331.843</b>  | <b>-1.108.307</b> |
| b 100 Kasa                                           |       | 32                | 9.719              | 9.726              | -7                |
| b 101 Alınan Çekler                                  |       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 |
| b 102 Bankalar                                       |       | 2.224.191         | 33.131.978         | 34.240.343         | -1.108.365        |
| a 103 Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri(-)            |       | 0                 | 8.920.382          | 8.920.382          | 0                 |
| b 108 Diğer Hazır Değerler                           |       | 83                | 2.221              | 2.156              | 65                |
| <b>b 11 MENKUL KIYMETLER</b>                         |       | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| b 112 Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bono.              |       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>b 12 TİCARİ ALACAKLAR</b>                         |       | <b>909.411</b>    | <b>10.335.796</b>  | <b>9.356.878</b>   | <b>978.918</b>    |
| b 120 Alıcılar                                       |       | 762.868           | 9.706.042          | 8.819.469          | 886.573           |
| b 126 Verilen Depozito ve Teminatlar                 |       | 0                 | 2                  | 2                  | 0                 |
| b 127 Diğer Ticari Alacaklar                         |       | 138.292           | 626.249            | 537.225            | 89.024            |
| b 128 Şüpheli Ticari Alacaklar                       |       | 116.148           | 57.070             | 480                | 56.590            |
| a 129 Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)          |       | 107.897           | 53.567             | 298                | 53.269            |
| <b>b 13 DİĞER ALACAKLAR</b>                          |       | <b>7.139</b>      | <b>21.297</b>      | <b>20.231</b>      | <b>1.066</b>      |
| b 131 Ortaklardan Alacaklar                          |       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 |
| b 135 Personelden Alacaklar                          |       | 335               | 17.053             | 16.832             | 221               |
| b 136 Diğer Çeşitli Alacaklar                        |       | 6.429             | 4.336              | 3.675              | 661               |
| b 138 Şüpheli Diğer Alacaklar                        |       | 652               | 186                | 2                  | 184               |
| a 139 Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)           |       | 277               | 278                | 278                | 0                 |
| <b>b 15 STOKLAR</b>                                  |       | <b>107.297</b>    | <b>420.518</b>     | <b>402.735</b>     | <b>17.783</b>     |
| b 150 İlk Madde ve Malzeme                           |       | 66.543            | 396.046            | 381.806            | 14.240            |
| b 151 Yarı Mamuller Üretim                           |       | 0                 | 1.784              | 1.784              | 0                 |
| b 157 Diğer Stoklar                                  |       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 |
| b 159 Verilen Sipariş Avansları                      |       | 40.754            | 22.688             | 19.145             | 3.543             |
| <b>b 18 GEL. AY. AİT GİD.VE GEL.TAHAK.</b>           |       | <b>1.398.179</b>  | <b>2.767.492</b>   | <b>4.051.570</b>   | <b>-1.284.078</b> |
| b 180 Gelecek Aylara Ait Giderler                    |       | 1.391.882         | 161.900            | 1.451.526          | -1.289.626        |
| b 181 Gelir Tahakkukları                             |       | 6.297             | 2.605.592          | 2.600.044          | 5.548             |
| <b>b 19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>                    |       | <b>20.531</b>     | <b>85.850</b>      | <b>103.718</b>     | <b>-17.868</b>    |
| b 190 Devreden KDV                                   |       | 17.757            | 17.757             | 35.514             | -17.757           |
| b 191 İndirilecek KDV                                |       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 |
| b 193 Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar                   |       | 0                 | 3.852              | 3.852              | 0                 |
| b 195 İş Avansları                                   |       | 2.543             | 56.716             | 56.849             | -133              |
| b 196 Personel Avansları                             |       | 158               | 7.422              | 7.421              | 1                 |
| b 197 Sayım ve Tesellüm Noksanları                   |       | 73                | 103                | 82                 | 21                |
| <b>b 2 DURAN VARLIKLAR</b>                           |       | <b>9.917.484</b>  | <b>2.540.892</b>   | <b>1.684.629</b>   | <b>856.263</b>    |
| <b>b 22 TİCARİ ALACAKLAR</b>                         |       | <b>368</b>        | <b>212</b>         | <b>306</b>         | <b>-94</b>        |
| b 220 Uzun Vadeli Alacaklar                          |       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 |
| b 226 Verilen Depozito ve Teminatlar                 |       | 368               | 212                | 306                | -94               |
| b 227 Diğer Ticari Alacaklar                         |       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>b 23 DİĞER ALACAKLAR</b>                          |       | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| b 236 Diğer Çeşitli Alacaklar                        |       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>b 25 MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>                    |       | <b>9.822.827</b>  | <b>2.385.684</b>   | <b>1.509.044</b>   | <b>876.640</b>    |
| b 250 Arazi ve Arsalar                               |       | 2.003.039         | 97.106             | 5.440              | 91.666            |
| b 251 Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri                 |       | 4.325.710         | 481.834            | 0                  | 481.834           |
| b 252 Binalar                                        |       | 4.461.398         | 453.840            | 205                | 453.635           |
| b 253 Tesis, Makine ve Cihazlar                      |       | 2.442.236         | 215.223            | 44.606             | 170.617           |
| b 254 Taşıtlar                                       |       | 741.050           | 15.697             | 5.350              | 10.347            |
| b 255 Demirbaşlar                                    |       | 123.376           | 18.631             | 5.374              | 13.257            |
| b 256 Diğer Maddi Duran Varlıklar                    |       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 |
| a 257 Birikmiş Amortismanlar (-)                     |       | 5.722.231         | 641.297            | 0                  | 641.297           |
| b 258 Yapılmakta Olan Yatırımlar                     |       | 1.159.109         | 1.110.383          | 1.222.591          | -112.208          |
| b 259 Verilen Avanslar                               |       | 289.140           | 634.267            | 225.478            | 408.789           |
| <b>b 26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIK.</b>              |       | <b>89.003</b>     | <b>131.512</b>     | <b>148.059</b>     | <b>-16.547</b>    |
| b 260 Haklar                                         |       | 77.226            | 61.972             | 46.380             | 15.592            |
| b 263 Araştırma ve Geliştirme Giderleri              |       | 84.094            | 1.500              | 1.500              | 0                 |
| b 267 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar            |       | 91.222            | 91.219             | 91.219             | 0                 |
| a 268 Birikmiş Amortismanlar (-)                     |       | 172.419           | 23.556             | 0                  | 23.556            |
| b 269 Verilen Avanslar                               |       | 8.880             | 377                | 8.960              | -8.583            |
| <b>b 28 GEL. YIL.AİT GİDER.VE GEL.TAHK.</b>          |       | <b>4.914</b>      | <b>131</b>         | <b>5.045</b>       | <b>-4.914</b>     |
| b 280 Gelecek Yıllara Ait Giderler                   |       | 4.914             | 131                | 5.045              | -4.914            |
| <b>b 29 DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>                    |       | <b>372</b>        | <b>23.353</b>      | <b>22.175</b>      | <b>1.178</b>      |
| b 294 Hizmet Dışı Maddi Duran Varlıklar              |       | 4.882             | 54.080             | 53.420             | 660               |
| b 299 Hizmet Dışı Maddi Duran Var.Bir. Amortisman(-) |       | 4.510             | 30.727             | 31.245             | -518              |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR ( AKTİF)</b>                     |       | <b>14.584.347</b> | <b>40.395.381</b>  | <b>40.951.604</b>  | <b>-556.223</b>   |
|                                                      |       |                   |                    |                    | <b>14.028.124</b> |

| BİLANÇO 2021                                 |       |            |                    |                    | (BİN TL)   |            |
|----------------------------------------------|-------|------------|--------------------|--------------------|------------|------------|
| PASİF HESAPLAR                               | BİLGİ | DÖNEM BAŞI | DÖNEM İÇİ GİRİŞLER | DÖNEM İÇİ ÇIKIŞLAR | FARK       | DÖNEM SONU |
| a 3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR            |       | 4.975.096  | 42.700.069         | 43.876.414         | -1.176.345 | 3.798.751  |
| a 30 MALİ BORÇLAR                            |       | 598.787    | 170.897            | 574.487            | -403.590   | 195.197    |
| a 309 Diğer Mali Borçlar                     |       | 598.787    | 170.897            | 574.487            | -403.590   | 195.197    |
| a 32 TİCARİ BORÇLAR                          |       | 2.192.313  | 7.824.543          | 9.563.917          | -1.739.374 | 452.939    |
| a 320 Satıcılar                              |       | 2.010.181  | 3.529.655          | 5.282.375          | -1.752.720 | 257.461    |
| a 326 Alınan Depozito ve Teminatlar          |       | 31.357     | 71.709             | 61.587             | 10.122     | 41.479     |
| a 329 Diğer Ticari Borçlar                   |       | 150.775    | 4.223.179          | 4.219.955          | 3.224      | 153.999    |
| a 33 DİĞER BORÇLAR                           |       | 12.924     | 1.374.138          | 1.371.747          | 2.391      | 15.315     |
| a 331 Ortaklara Borçlar                      |       | 0          | 0                  | 0                  | 0          | 0          |
| a 335 Personele Borçlar                      |       | 647        | 1.347.857          | 1.347.309          | 548        | 1.195      |
| a 336 Diğer Çeşitli Borçlar                  |       | 12.277     | 26.281             | 24.438             | 1.843      | 14.120     |
| a 34 ALINAN AVANSLAR                         |       | 90.141     | 501.987            | 480.193            | 21.794     | 111.935    |
| a 340 Alınan Sipariş Avansları               |       | 11.989     | 172.373            | 179.497            | -7.124     | 4.865      |
| a 349 Alınan Diğer Avanslar                  |       | 78.152     | 329.614            | 300.696            | 28.918     | 107.070    |
| a 36 ÖDENE.VER.VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜK.          |       | 92.292     | 2.958.384          | 2.871.472          | 86.912     | 179.204    |
| a 360 Ödenecek Vergi ve Fonlar               |       | 88.680     | 2.574.976          | 2.488.161          | 86.815     | 175.495    |
| a 361 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri   |       | 3.057      | 351.260            | 351.421            | -161       | 2.896      |
| a 369 Ödenecek Diğer Yükümlülükler           |       | 555        | 32.148             | 31.890             | 258        | 813        |
| a 37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI              |       | 40.197     | 963.829            | 943.546            | 20.283     | 60.480     |
| a 370 Dön.Kar.Vergi ve Yasal Yüküm.Karş.     |       | 0          | 0                  | 0                  | 0          | 0          |
| b 371 Dön.Kar.Peşin Öden.Ver.veDiğ.Yük.(-)   |       | 8.926      | 3.749              | 8.926              | -5.177     | 3.749      |
| a 372 Kıdem Tazminatı Karşılığı              |       | 49.123     | 93.519             | 78.413             | 15.106     | 64.229     |
| a 379 Diğer Borç ve Gider Karşılığı          |       | 0          | 874.059            | 874.059            | 0          | 0          |
| a 38 GELE.AY.ÂİT GELİR VE GİD.TAH.           |       | 1.948.442  | 5.269.409          | 4.434.174          | 835.235    | 2.783.677  |
| a 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler            |       | 1.740.787  | 4.688.799          | 3.953.586          | 735.213    | 2.476.000  |
| a 381 Gider Tahakkukları                     |       | 207.655    | 580.610            | 480.588            | 100.022    | 307.677    |
| a 39 DİĞER KISA VADELİ YAB.KAY..             |       | 0          | 123.636.882        | 123.636.878        | 4          | 4          |
| a 391 Hesaplanan KDV                         |       | 0          | 1.243.910          | 1.243.910          | 0          | 0          |
| a 393 Merkez ve Şubeler Cari Hesabı          |       | 0          | 22.392.968         | 22.392.968         | 0          | 0          |
| a 397 Sayım ve Tesellüm Fazlaları            |       | 0          | 4                  | 0                  | 4          | 4          |
| a 4 UZUN VAD.YABANCI KAYNAK.                 |       | 1.038.167  | 3.921.484          | 2.670.855          | 1.250.629  | 2.288.796  |
| a 40 MALİ BORÇLAR                            |       | 0          | 0                  | 0                  | 0          | 0          |
| a 42 TİCARİ BORÇLAR                          |       | 0          | 0                  | 0                  | 0          | 0          |
| a 426 Alınan Depozito ve Teminatlar          |       | 0          | 0                  | 0                  | 0          | 0          |
| a 47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI              |       | 316.881    | 175.166            | 866                | 174.300    | 491.181    |
| a 472 Kıdem Tazminatı Karşılığı              |       | 315.952    | 174.121            | 0                  | 174.121    | 490.073    |
| a 479 Diğer Borç ve Gider Karşılık.(Sigorta) |       | 929        | 1.045              | 866                | 179        | 1.108      |
| a 48 GEL.YILLAR.ÂİT GELİR VE GİD.TAH.        |       | 721.286    | 3.746.318          | 2.669.989          | 1.076.329  | 1.797.615  |
| a 480 Gelecek Yıllara Ait Gelirler           |       | 721.286    | 3.746.318          | 2.669.989          | 1.076.329  | 1.797.615  |
| a TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR                   |       | 6.013.263  | 146.621.553        | 146.547.269        | 74.284     | 6.087.547  |
| a 5 ÖZ SERMAYE                               |       | 8.571.084  | -2.707.335         | -2.076.828         | -630.507   | 7.940.577  |
| a 50 ÖDENMİŞ SERMAYE                         |       | 6.156.851  | 0                  | -4.491.061         | 4.491.061  | 10.647.912 |
| a 500 Nominal Sermaye                        |       | 10.650.000 | 0                  | 0                  | 0          | 10.650.000 |
| b 501 Ödenmemiş Sermaye (-)                  |       | 4.493.149  |                    | 4.491.061          | -4.491.061 | 2.088      |
| a 502 Sermaye Düzeltmesi                     |       | 0          | 0                  | 0                  | 0          | 0          |
| a 52 SERMAYE YEDEKLERİ                       |       | 648.032    | 0                  | 648.032            | -648.032   | 0          |
| a 529 Diğer Sermaye Yedekleri                |       | 648.032    |                    | 648.032            | -648.032   | 0          |
| a 54 KAR YEDEKLERİ                           |       | 1.053.610  | 0                  | 1.053.610          | -1.053.610 | 0          |
| a 540 Yasal Yedekler                         |       | 1.053.610  |                    | 1.053.610          | -1.053.610 | 0          |
| a 542 Olağanüstü Yedekler                    |       | 0          | 0                  | 0                  | 0          | 0          |
| a 57 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI                   |       | 2.789.419  | 0                  | 2.789.419          | -2.789.419 | 0          |
| a 570 Geçmiş Yıllar Karları                  |       | 2.789.419  | 0                  | 2.789.419          | -2.789.419 | 0          |
| b 58 GEÇMİŞ YILLAR ZARARI (-)                |       | 0          | 2.076.828          | 0                  | 2.076.828  | 2.076.828  |
| b 580 Geçmiş Yıllar Zararı (-)               |       | 0          | 2.076.828          | 0                  | 2.076.828  | 2.076.828  |
| b/a 59 DÖNEM KAR (ZARAR)                     |       | -2.076.828 | -630.507           | -2.076.828         | 1.446.321  | -630.507   |
| a 590 Dönem Net Karı                         |       | 0          | 0                  | 0                  | 0          | 0          |
| b 591 Dönem Net Zararı (-)                   |       | 2.076.828  | 630.507            | 2.076.828          | -1.446.321 | 630.507    |
| a TOPLAM KAYNAKLAR (PASİF)                   |       | 14.584.347 | 43.914.218         | 44.470.441         | -556.223   | 14.028.124 |

## D. FON AKIMI

Genel Yatırım ve Finansman Programı ve Revizeleri, Hazine ve Maliye Bakanlığının verdiği direktif ve esaslar ile Kuruluşumuz ihtiyaçları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

2021 yılı faaliyetleri sonrası 6.249.051.454,82 TL kaynak oluşturulmuş olup, aynı dönemde 6.249.051.454,82 TL ödeme yapılmıştır. 2021 yılı yatırımı 1.413.904.861,12 gerçekleşmiştir.

| FON AKIM TABLOSU                                        |                  |                  | (BİN TL)         |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| BİLGİ                                                   | 2019             | 2020             | 2021             |
| <b>A. FON KAYNAKLARI</b>                                | <b>6.790.569</b> | <b>6.173.865</b> | <b>6.249.051</b> |
| <b>1. Faaliyetlerden Sağlanan Kaynaklar</b>             | <b>4.770.254</b> | <b>638.362</b>   | <b>1.469.488</b> |
| a. Olağan Kar                                           | 4.152.391        | 0                | 751.885          |
| b. Amortismanlar                                        | 612.848          | 623.981          | 664.334          |
| c. Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler              | 5.015            | 14.381           | 53.269           |
| <b>2. Olağan Dışı Faaliyetlerden Sağlanan Kaynaklar</b> | <b>19.291</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| a. Olağan Dışı Kar                                      | 19.291           | 0                | 0                |
| b. Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler              | 0                | 0                | 0                |
| c. Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)                   | 0                | 0                | 0                |
| <b>3. Dönen Varlık Tutarındaki Azalışlar</b>            | <b>521.096</b>   | <b>1.832.272</b> | <b>2.415.888</b> |
| <b>4. Duran Varlık Tutarındaki Azalışlar</b>            | <b>166.786</b>   | <b>2.374</b>     | <b>125.799</b>   |
| <b>5. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlar</b>    | <b>595.469</b>   | <b>3.543.439</b> | <b>987.248</b>   |
| <b>6. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlar</b>    | <b>69.641</b>    | <b>157.418</b>   | <b>1.250.628</b> |
| <b>7. Sermaye Artırımı</b>                              | <b>648.032</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B. FON KULLANIMLARI</b>                              | <b>6.790.569</b> | <b>6.173.865</b> | <b>6.249.051</b> |
| <b>1. Faaliyetlerle İlgili Kullanımlar</b>              | <b>2</b>         | <b>686.569</b>   | <b>0</b>         |
| a. Olağan Zarar                                         | 0                | 686.564          | 0                |
| b. Amortismanlar                                        | 0                | 0                | 0                |
| c. Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler              | 2                | 5                | 0                |
| d. Fon Girişi Sağlamayan Diğer Gelirler (-)             | 0                | 0                | 0                |
| <b>2. Olağan Dışı Faaliyetlerle İlgili Kullanımlar</b>  | <b>0</b>         | <b>1.390.265</b> | <b>1.382.391</b> |
| a. Olağan Dışı Zarar                                    | 0                | 1.390.265        | 1.382.391        |
| b. Fon Çıkışı Gerektirmeyen Giderler                    | 0                | 0                | 0                |
| c. Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)                   | 0                | 0                | 0                |
| <b>3. Ödenen Vergi ve Benzerleri</b>                    | <b>1.028.359</b> | <b>965.095</b>   | <b>0</b>         |
| <b>4. Ödenen Temettüleri</b>                            | <b>1.644.064</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| a. Bir Önceki Dönem Karından Ödenen                     | 1.644.064        | 0                | 0                |
| b. Yedeklerden Dağıtılan                                | 0                | 0                | 0                |
| <b>5. Dönen Varlıkların Tutarındaki Artışlar</b>        | <b>2.162.358</b> | <b>1.489.954</b> | <b>1.056.671</b> |
| <b>6. Duran Varlıkların Tutarındaki Artışlar</b>        | <b>1.561.914</b> | <b>843.253</b>   | <b>1.646.396</b> |
| <b>7. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Azalışlar</b>   | <b>285.590</b>   | <b>549.544</b>   | <b>2.163.593</b> |
| <b>8. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Azalışlar</b>   | <b>108.282</b>   | <b>249.185</b>   | <b>0</b>         |
| <b>9. Sermayedeki Azalışlar</b>                         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

## E. NAKİT AKIMI

Kuruluşumuz 2021 faaliyet dönemine 2.224.305.748,22 TL nakit ile başlamış olup, dönem içinde 7.759.233.121,22 TL nakit girişi ve

8.867.540.316,52 TL nakit çıkışı sonrası 2022 yılına 1.115.998.553,43 TL nakit devretmiştir. Nakit giriş ve çıkışları aşağıda gösterilmiştir.

| NAKİT AKIM TABLOSU                                     |                  |                  | (BİN TL)          |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| BİLGİ                                                  | 2019 G           | 2020 G           | 2021 G            |
| <b>A. DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU</b>                     | <b>2.182.623</b> | <b>2.170.730</b> | <b>2.224.306</b>  |
| <b>B. DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLERİ</b>                    | <b>6.876.085</b> | <b>7.279.567</b> | <b>7.759.233</b>  |
| <b>1. Satışlardan Elde Edilen Nakit</b>                | <b>5.148.505</b> | <b>5.720.051</b> | <b>5.303.896</b>  |
| a. Net Satışlar                                        | 7.301.555        | 3.938.675        | 6.282.721         |
| b. Ticari Alacaklardaki Azalışlar                      | 0                | 1.781.484        | 53.362            |
| c. Ticari Alacaklardaki Artışlar (-)                   | 2.153.050        | 108              | 1.032.187         |
| <b>2. Diğer Faal.Olağan Gelir.Sağlanan Nakit</b>       | <b>590.998</b>   | <b>216.801</b>   | <b>215.751</b>    |
| <b>3. Olağan Dışı Gelir ve Kar.Sağlanan Nakit</b>      | <b>25.541</b>    | <b>28.901</b>    | <b>20.232</b>     |
| <b>4. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar.Arışı</b>          | <b>618.346</b>   | <b>767.942</b>   | <b>939.808</b>    |
| <b>5. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar.Arışı</b>          | <b>69.641</b>    | <b>135</b>       | <b>1.250.628</b>  |
| <b>6. Sermaye Artışından Sağlanan Nakit</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>7. Diğer Nakit Girişleri</b>                        | <b>423.054</b>   | <b>545.737</b>   | <b>28.918</b>     |
| <b>C. DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLARI</b>                    | <b>6.887.978</b> | <b>7.225.991</b> | <b>8.867.540</b>  |
| <b>1. Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışları</b>    | <b>2.453.856</b> | <b>2.914.730</b> | <b>4.013.948</b>  |
| a. Satışların Maliyeti                                 | 3.006.870        | 3.510.342        | 4.293.964         |
| b. Stoklardaki Artış                                   | 0                | 29.708           | 17.783            |
| c. Ticari Borçlardaki Azalışlar                        | 64.607           | 10.674           | 363.850           |
| d. Ticari Borçlardaki Artışlar (-)                     | 33.493           | 37.040           | 13.346            |
| e. Amort.ve Nakit Çıkışı Gerektirme.Gid.(-)            | 580.520          | 598.954          | 648.303           |
| f. Stoklardaki Azalışlar (-)                           | 3.608            | 0                | 0                 |
| <b>2. Faaliyet Giderlerine İlişkin Nakit Çıkışları</b> | <b>309.514</b>   | <b>318.352</b>   | <b>366.001</b>    |
| a. Araştırma ve Geliştirme Giderleri                   | 8.514            | 11.625           | 12.714            |
| b. Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri                | 10.493           | 14.609           | 15.396            |
| c. Genel Yönetim Giderleri                             | 322.835          | 322.089          | 367.819           |
| d. Amortis-Nakit Çıkışı Gerektirme.Gid.(-)             | 32.328           | 29.971           | 29.928            |
| <b>3. Diğer Faali.Olağan Gider ve Zarar.İlişkin</b>    | <b>52.954</b>    | <b>929.028</b>   | <b>1.190.640</b>  |
| a. Diğer Faaliyetlerden Olağan Giderler                | 556.276          | 1.648.136        | 2.107.431         |
| b. Amortis-Nakit Çıkışı Gerektirme.Gid.(-)             | 503.322          | 719.108          | 916.791           |
| <b>4. Olağan Dışı Gider ve Zarar.Nakit Çıkışı</b>      | <b>2.151</b>     | <b>1.330.827</b> | <b>1.372.671</b>  |
| a. Olağan Dışı Gider ve Zararlar                       | 10.716           | 1.426.184        | 1.411.037         |
| b. Amortis-Nakit Çıkışı Gerektirme.Gid.(-)             | 8.565            | 95.357           | 38.366            |
| <b>5. Duran Varlık Yatırımları Nakit Çıkışı</b>        | <b>1.395.092</b> | <b>840.772</b>   | <b>1.520.690</b>  |
| <b>6. Kısa Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>403.590</b>    |
| a. Menkul Kıymetler Ana Para Ödemeleri                 | 0                | 0                | 0                 |
| b. Alınan Krediler Ana Para Ödemeleri                  | 0                | 0                | 0                 |
| c. Diğer Ödemeler                                      | 0                | 0                | 403.590           |
| <b>7. Ödenen Vergi ve Benzerleri</b>                   | <b>949.219</b>   | <b>424.464</b>   | <b>0</b>          |
| <b>8. Ödenen Temettüleri</b>                           | <b>1.219.064</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>9. Diğer Nakit Çıkışları</b>                        | <b>506.128</b>   | <b>467.818</b>   | <b>0</b>          |
| <b>D. DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU</b>                     | <b>2.170.730</b> | <b>2.224.306</b> | <b>1.115.999</b>  |
| <b>E. NAKİT ARTIŞ VEYA AZALIŞI</b>                     | <b>-11.893</b>   | <b>53.576</b>    | <b>-1.108.307</b> |

## F. MALİ ANALİZ

### 1. MALİ DURUM

|                                                                                                                        | 2019   | 2020   | 2021   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| <b>a) Kaynaklar Arasındaki İlişkiler</b>                                                                               |        |        |        |
| 1) Mali Yeterlilik (Finansman)                                                                                         |        |        |        |
| Öz Kaynaklar x 100                                                                                                     |        |        |        |
| ----- =                                                                                                                | 261,22 | 142,54 | 130,44 |
| Yabancı Kaynaklar                                                                                                      |        |        |        |
| 2) İç Kaynaklar (Otofinansman)                                                                                         |        |        |        |
| Kar Yedekleri x 100                                                                                                    |        |        |        |
| ----- =                                                                                                                | 45,05  | 17,11  | 0      |
| Ödenmiş Sermaye                                                                                                        |        |        |        |
| <b>b) Varlıklar Arasındaki İlişkiler</b>                                                                               |        |        |        |
| Bağlı Değerler x 100                                                                                                   |        |        |        |
| ----- =                                                                                                                | 65,88  | 68,00  | 76,80  |
| Varlıklar Toplamı                                                                                                      |        |        |        |
| <b>c) Varlıklar ve Kaynaklar Arasındaki İlişkiler</b>                                                                  |        |        |        |
| 1) Bağlı Değerler ile bu değerlerin finansmanında kullanılan kaynakların ilişkileri:                                   |        |        |        |
| Bağlı Değerler x 100                                                                                                   |        |        |        |
| ----- =                                                                                                                | 91,10  | 115,70 | 135,68 |
| Öz Kaynaklar                                                                                                           |        |        |        |
| 2) Paraya çevrilebilir ve hazır değerlerle bu değerlerin finansmanında kullanılan kaynakların ilişkisi (Disponibilite) |        |        |        |
| Hazır Değerler x 100                                                                                                   |        |        |        |
| ----- =                                                                                                                | 73,68  | 44,71  | 29,38  |
| Kısa Süreli Borçlar                                                                                                    |        |        |        |
| (Genişletilmiş Likidite)                                                                                               |        |        |        |
| Dönen Varlıklar x 100                                                                                                  |        |        |        |
| ----- =                                                                                                                | 170,50 | 93,80  | 85,67  |
| Kısa Süreli Borçlar                                                                                                    |        |        |        |

## 2. MALİ SONUÇLAR

|                                                                                                                                                                                                                            | 2019   | 2020   | 2021  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-------|
| a) Karlılık (Rantabilite)                                                                                                                                                                                                  |        |        |       |
| 1) Mali Karlılık (Mali Rantabilite)                                                                                                                                                                                        |        |        |       |
| $\frac{\text{Dönem Karı} \times 100}{\text{Ödenmiş sermaye}} =$                                                                                                                                                            | 104,63 | -33,73 | -5,92 |
| $\frac{\text{Dönem Karı} \times 100}{\text{Öz Kaynaklar}} =$                                                                                                                                                               | 39,18  | -24,23 | -7,94 |
| $\frac{\text{Faaliyet Karı} \times 100}{\text{Öz Kaynaklar}} =$                                                                                                                                                            | 37,12  | 0,93   | 20,06 |
| 2) İktisadi Karlılık (Ekonomik Rantabilite)                                                                                                                                                                                |        |        |       |
| $\frac{\text{Dönem Karı} + (\text{Finansman Giderleri} - \text{Yatırım Maliyetine Verilen Finansman Giderleri}) \times 100}{\text{Kullanılan Kaynaklar} - \text{İşletmeye açılmayan Yatırımlarda Kullanılan Kaynaklar}} =$ | 31,40  | -15,81 | -5,13 |
| b) Mali Sonucu İlgilendiren Etkenler                                                                                                                                                                                       |        |        |       |
| $\frac{\text{Ödenen Faizler} \times 100}{\text{Faize Tabi Yabancı Kaynaklar}} =$                                                                                                                                           | 0      | 0      | 0     |
| $\frac{\text{Net Satış Hasılatı} \times 100}{\text{Kullanılan Kaynaklar} - \text{İşletmeye Açılmayan Yatırımlarda Kullanılan Sermaye}} =$                                                                                  | 54,95  | 29,98  | 51,15 |

|                                                                         | 2019   | 2020   | 2021   |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| c) Kullanılan Sermaye (Kaynaklar Toplamı) Değişmelerin Karlılığı etkisi |        |        |        |
| Net Satışlar x 100                                                      |        |        |        |
| ----- =                                                                 | 49,59  | 27,01  | 44,79  |
| Kullanılan Kaynaklar                                                    |        |        |        |
| Net Satışlar x 100                                                      |        |        |        |
| ----- =                                                                 | 68,57  | 45,95  | 79,12  |
| Öz Kaynaklar                                                            |        |        |        |
| Net Satışlar x 100                                                      |        |        |        |
| ----- =                                                                 | 145,35 | 84,40  | 193,05 |
| Dönen Varlıklar                                                         |        |        |        |
| Net Satışlar x 100                                                      |        |        |        |
| ----- =                                                                 | 75,27  | 39,71  | 58,32  |
| Duran Varlıklar                                                         |        |        |        |
| Net Satışlar x 100                                                      |        |        |        |
| ----- =                                                                 | 271,32 | 432,93 | 332,66 |
| Alacaklar                                                               |        |        |        |

| MALİ BÜNYE                      |        |            |            |            |
|---------------------------------|--------|------------|------------|------------|
| (BİN TL)                        |        |            |            |            |
| BİLGİ                           | YILLAR | 2019       | 2020       | 2021       |
| A. KAYNAKLAR TOPLAMI            |        | 14.724.144 | 14.584.347 | 14.028.124 |
| 1. ÖZ KAYNAKLAR                 |        | 10.647.912 | 8.571.084  | 7.940.577  |
| 2. YABANCI KAYNAKLAR            |        | 4.076.232  | 6.013.263  | 6.087.547  |
| a. Kısa Vadeli Borçlar          |        | 2.946.297  | 4.975.096  | 3.798.751  |
| b. Uzun Vadeli Borçlar          |        | 1.129.935  | 1.038.167  | 2.288.796  |
| B. VARLIKLAR TOPLAMI            |        | 14.724.144 | 14.584.347 | 14.028.124 |
| 1. DURAN VARLIKLAR              |        | 9.700.585  | 9.917.484  | 10.773.747 |
| a. Bağlı Değerler               |        | 9.700.325  | 9.917.116  | 10.773.473 |
| b. Uzun Sürede Paraya Çev. Değ. |        | 260        | 368        | 274        |
| 2. DÖNEN VARLIKLAR              |        | 5.023.559  | 4.666.863  | 3.254.377  |
| a. Kısa Sürede Paraya Çev. Değ. |        | 2.852.829  | 2.442.557  | 2.138.378  |
| b. Hazır Değerler               |        | 2.170.730  | 2.224.306  | 1.115.999  |

## 3. FAALİYET SONUÇLARI

|                                        | 2019  | 2020  | 2021  |
|----------------------------------------|-------|-------|-------|
| <b>a) Maliyet Giderleri Göstergesi</b> |       |       |       |
| Satışların Üretim x 100                |       |       |       |
| Maliyet Gider                          |       |       |       |
| ----- =                                | 41,18 | 89,12 | 68,35 |
| Net Satış Hasılatı                     |       |       |       |
| <b>b) Dönem Giderleri Göstergesi</b>   |       |       |       |
| Satış Giderleri x 100                  |       |       |       |
| ----- =                                | 0,14  | 0,37  | 0,25  |
| Net Satış Hasılatı                     |       |       |       |
| Diğer Faaliyet x 100                   |       |       |       |
| Giderleri                              |       |       |       |
| ----- =                                | 4,54  | 8,47  | 6,06  |
| Net Satış Hasılatı                     |       |       |       |
| <b>c) Satış Göstergesi</b>             |       |       |       |
| Satış Maliyeti x 100                   |       |       |       |
| Tutarı                                 |       |       |       |
| ----- =                                | 45,86 | 97,97 | 74,65 |
| Net Satış Hasılatı                     |       |       |       |
| <b>d) İşletme Faaliyet Göstergesi</b>  |       |       |       |
| Faaliyet Karı x 100                    |       |       |       |
| ----- =                                | 54,14 | 2,03  | 25,35 |
| Net Satış Hasılatı                     |       |       |       |

| MALİ BÜNYE                       |        |           |            |           |
|----------------------------------|--------|-----------|------------|-----------|
| (BİN TL)                         |        |           |            |           |
| BİLGİ                            | YILLAR | 2019      | 2020       | 2021      |
| A. GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI     |        | 8.105.178 | 4.355.102  | 6.867.832 |
| 1. SATIŞTAN İADELER              |        | 0         | 0          | 0         |
| 2. İNDİRİMLER                    |        | 803.623   | 416.427    | 585.111   |
| B. SAFİ SATIŞ HASILATI           |        | 7.301.555 | 3.938.675  | 6.282.721 |
| 1. SATIŞLARIN ÜRETİM MALİYETİ    |        | 3.006.870 | 3.510.342  | 4.293.964 |
| 2. SATIŞ GİDERLERİ               |        | 10.493    | 14.609     | 15.396    |
| 3. DİĞER DÖNEM GİDERLERİ         |        | 331.349   | 333.714    | 380.533   |
| SATIŞ MALİYETİ TUTARI            |        | 3.348.712 | 3.858.665  | 4.689.893 |
| C. İŞLETME FAALİYET KARI         |        | 3.952.843 | 80.010     | 1.592.828 |
| D. FAALİYET DIŞI GELİR VE KARLAR |        | 785.832   | 924.729    | 1.303.213 |
| FAALİYET DIŞI GİDER VE ZARARLAR  |        | 566.993   | 3.081.567  | 3.526.548 |
| E. DÖNEM KARI/ZARARI             |        | 4.171.682 | -2.076.828 | -630.507  |



**DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**DHMI Çağrı Merkezi**  
444 34 64 (DHMI)  
[iletisimmerkezi@dhmi.gov.tr](mailto:iletisimmerkezi@dhmi.gov.tr)

Emniyet Mahallesi Mevlana Bulvarı No: 32  
Yenimahalle / Ankara 06560 - Bina Kodu 908610  
Adres Kodu 1709500076 - TÜRKİYE

T: +90 312 204 20 00 - F: +90 312 222 09 76  
[dhmi@dhmi.gov.tr](mailto:dhmi@dhmi.gov.tr) - [www.dhmi.gov.tr](http://www.dhmi.gov.tr)

[www.facebook.com/dhmi.gov.tr](https://www.facebook.com/dhmi.gov.tr)  
[www.twitter.com/dhmikurumsal](https://www.twitter.com/dhmikurumsal)  
[www.instagram.com/dhmigenelmudurlugu](https://www.instagram.com/dhmigenelmudurlugu)