

2025
YILI



KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYET RAPORU



T.C. ULAŞTIRMA VE
ALTYAPI BAKANLIĞI'NIN İLGİLİ KURULUŞUDUR



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



MART 2026

KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Beylerbeyi Mahallesi Abdullahğa Cd. No:16/A, 34676 ÜSKÜDAR / İSTANBUL

E-posta: info@kiyiemniyeti.gov.tr

www.kiyiemniyeti.gov.tr



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



“Denizcilik sadece ulaştırma işi değil, iktisadi iş olarak anlaşılacak ve tersaneler, gemiler, limanlar ve iskeleler inşa edilecek, deniz sporları kulüpleri kurulacak ve korunup geliştirilecektir. Çünkü: Toprakların ucu deniz olan bir ulusun sınırını, halkının kudret ve yeteneğinin hududu çizer”

Atatürk



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



Abdulkadir URALOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



MİSYONUMUZ

Türkiye'nin Deniz Yetki Alanlarında ve Türk Boğazlarında; Seyir Emniyeti ile Can, Mal, Çevre ve Deniz Güvenliğini Artırmak

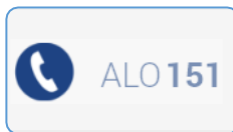
VİZYONUMUZ

Türkiye'nin Deniz Yetki Alanlarında ve Türk Boğazlarında; Seyir Emniyeti ile Can, Mal, Çevre Güvenliğini En Üst Seviyede Sürdüren, Dünyada Saygın ve Yönlendirici Bir Kuruluş Olmak

TEMEL İLKE VE DEĞERLERİMİZ

- ❖ Hukuka Bağlılık,
- ❖ Etik Davranmak,
- ❖ Açıklık,
- ❖ Hesap Verebilirlik,
- ❖ Güvenilirlik,
- ❖ Katılımcılık,
- ❖ Etkinlik ve Verimlilik,
- ❖ Çözüm Odaklılık,
- ❖ Takım Çalışması ve Sinerji,
- ❖ Çevreye Saygı.

Kıyı Emniyeti Acil Müdahale Hattı





İÇİNDEKİLER

TABLO LİSTESİ	vi
KISALTMALAR	viii

I. BÖLÜM

A. GİRİŞ.....	1
B. RAPORUN DÖNEMİ	1
C. KURULUŞ UNVANI VE TİCARET SİCİL NUMARASI	1
D. SERMAYE YAPISI	1
E. İLETİŞİM BİLGİLERİ	1
F. ORGANİZASYON YAPISI	2
G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	3
1. 2025 YILI YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	16
H. PERSONEL YAPISI	17
1. PERSONEL GRUPLARI	17
2. PERSONEL GRUPLARI GİRİŞ-ÇIKIŞLI	18
3. PERSONEL GİRİŞ ŞEKLİ	18
4. PERSONEL ÇIKIŞ ŞEKLİ	19
5. YAŞ DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI	19
6. ÖĞRENİM DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI	20
7. CİNSİYET DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI	20
8. İLGİLİ YASALAR UYARINCA ÇALIŞTIRILMASI GEREKEN PERSONEL	21

II. BÖLÜM

İ. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	22
---	----

III. BÖLÜM

J. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	23
1. DENİZCİLİĞİN İNTERNETİ	23
2. NAVDAT	24

IV. BÖLÜM

K. KURULUŞ AMAÇ VE FAALİYET KONULARI	26
1. SEYİR YARDIMCILARI	28
1.1. Seyir Yardımcıları	28
a. Fenerlerin Türkiye’deki Dağılımı	28
b. Şamandıraların Türkiye’de Dağılımı	29
c. Enerji Tipine Göre Seyir Yardımcıları	29



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

1.2. İlave Seyir Yardımcıları	29
a. Sis Düdüğü	29
b. Radar Beacon (Racon)	30
c. AIS - ATON Cihazları	30
2. GEMİ KURTARMA VE YARDIM HİZMETLERİ.....	34
a. Gemi Kurtarma, Refakat ve Römorkör Hizmetleri:.....	34
3. BALIKADAM HİZMETLERİ.....	37
4. TAHLİSİYE (CAN KURTARMA) HİZMETLERİ	38
a. Kara Tahlisiye İstasyonları (4 istasyon).....	38
b. Tahlisiye Bot İstasyonları (18 istasyon)	38
c. Kıyıda Can Kurtarma	39
d. Denizden Can Kurtarma.....	39
5. GEMİ TRAFİK HİZMETLERİ.....	41
a. Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH)	42
b. Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS).....	42
c. GTH'nin Amacı	44
d. İstanbul Boğazı 2025 Yılı Trafik Analizi	44
e. Çanakkale Boğazı 2025 Yılı Trafik Analizi.....	45
f. İzmir Gemi Trafik Hizmetleri 2025 Trafik Analizi.....	45
g. İzmit Gemi Trafik Hizmetleri 2025 Trafik Analizi	45
h. Mersin Gemi Trafik Hizmetleri 2025 Trafik Analizi	45
6. KILAVUZLUK HİZMETLERİ	45
7. TELSİZ HİZMETLERİ.....	53
a. Deniz Haberleşme Sistemlerinin Modernizasyon Projesi.....	53
b. Haberleşme Hizmetleri	55
Telsiz İstasyonları	56
L. YATIRIM FAALİYETLERİ.....	57
2025 YILI YATIRIM PROGRAMI VE UYGULAMA DURUMU	57
1- 2017E02-3061 “Kılavuzluk Hizmet Botu” Projesi.....	57
2- 2024E02-221769 “Acil Müdahale Römorkörü” Projesi.....	60
3- 2015E02-2282 “Tarihi Fenerbahçe Feneri ve Gardiyan Binası” Projesi.....	61
4- 2015E02-233683 “Deprem Yeni/Devam Eden İnşaat İşleri” Projesi.....	62
4.1. 2015E02-233683-172441 “Tarihi Kilyos Cemil Özben Tahlisiye İstasyonu Hizmet Binası” Projesi.....	62
4.2. 2015E02-233683-172441 “İnciburnu Kılavuzluk İstasyonu Hizmet Binası” Projesi	63



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

4.3. 2015E02-233683-243528 “Genel Müdürlük Yönetim Binası” Projesi	65
4.4. 2015E02-233683-243549 “İzmir Hizmet Binası” Projesi	66
5- 2023E02-196242 “Deniz Haberleşme Sistemlerinin Modernizasyonu” Projesi (II. Etap VHF, MF, HF İstasyonlarının Modernizasyonu)	66
II. Etap “VHF, MF, HF İstasyonlarının Modernizasyonu”	67
6- 2024E02-221768 “AIS, Radar ve Alarm Verilerinin Takibi” Projesi	68
7- 2025E02-243653 “Acil Durum Mobil İstasyonlarının Kurulumu” Projesi.....	69
8- 2025E02-244696 “Muhtelif İşler” Projesi	69
9- 2025E02-261653 “Taşıt Alımı” Projesi.....	70
10- 2025E02-243869 “Gemi Trafik Sistem Radarlarının Millileştirilmesi” Projesi.....	71
11- 2025E02-243978 “Acil Müdahale Römorkörü” Projesi.....	71
12- 2025E02-243989 “Çok Maksatlı Hızlı Tahlisiye Botu” Projesi.....	72
13- 2025E02-244218 “Kılavuzluk Hizmet Botu” Projesi.....	73
M. İÇ KONTROL SİSTEMİ, İÇDENETİM SİSTEMİ VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ .	75
1. İç Kontrol Sistemi.....	75
2. İç Denetim	76
3. Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi	77
N. İŞTİRAK	79
1. KIBRIS TÜRK KIYI EMNİYETİ ve GEMİ KURTARMA ŞİRKETİ LTD.	79
a. Tarihçe.....	79
b. Sermaye Durumu	80
c. İdari Yapı	80
d. Deniz Vasıtaları	81
e. Deniz Fenerleri.....	81
f. Fener Ücretleri.....	82
g. Kıbrıs Türk Radyo	82
V. BÖLÜM	
O. MALİ TABLOLARDAN ENFLASYON DÜZELTMESİ.....	90
P. MALİ BÜNYE VE MALİ TABLOLAR.....	91
1. MALİ SONUÇ	93
2. MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ İLE İLİŞKİLER	93
3. AKTİF VE PASİF HESAPLARIN TAHLİLİ.....	110
a. DÖNEN VARLIKLAR.....	110
b. DURAN VARLIKLAR	116
c. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	126



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

d. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	129
e. ÖZ KAYNAKLAR	130
2025 Yılı Faaliyet Dışı ve Kârların Ayrıntılı İzahı	135
2025 Yılı Gelirlerimizin Gelir Çeşitlerine Göre Yüzde Olarak Dağılımı.....	136
2025 Yılı Faaliyet Dışı Gider ve Zararların Ayrıntılı İzahı	152
2025 Yılı Giderlerimizin Gider Çeşitlerine Göre Yüzde Olarak Dağılımı	153
Yıllar İtibariyle Elde Edilen Kâr Rakamları (TL).....	160
Q. GENEL DEĞERLENDİRME.....	161

VI. BÖLÜM

R. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ.....	167
Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı	168
Ek-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	169



TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Gemi Kurtarma Hizmetleri	36
Tablo 2: Bölgelere Göre 2025 Yılında Verilen Kılavuz Hizmet Sayıları	48
Tablo 3: Fener, Tahlisiye ve Gemi Trafik Hizmet Gelirlerine Ait Adet ve Tonajlar	49
Tablo 4: Fener, Tahlisiye ve Gemi Trafik Hizmetlerine Ait Gelirler	50
Tablo 5: Kılavuzluk ve Römorkör Hizmetlerine Ait Adet ve Tonajlar	51
Tablo 6: Kılavuzluk ve Römorkör Hizmet Gelirleri	52
Tablo 7: Projeler itibariyle 2025 Yılı Yatırım Ödeneği ve Uygulama Durum Tablosu	74
Tablo 8: Söndüren 10 Römorkörü Personel Sayısı	81
Tablo 9: Kıbrıs Türk Radyo Personel Sayısı.....	83
Tablo 10: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Özet Bilançosu (TL).....	84
Tablo 11: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurt. Şti. Ltd. Ayrıntılı Gelir Tablosu (TL) ..	86
Tablo 12: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (TL)	87
Tablo 13: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti.Ltd. Gelir-Gider ve Kâr-Zarar (TL)	88
Tablo 14: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Nakit Akım Tablosu (TL)	89
Tablo 15: Rasyo Oranları	94
Tablo 16: Özet Bilanço (TL).....	95
Tablo 17: Bilanço Dipnotları.....	96
Tablo 18: Ayrıntılı Bilanço (TL).....	97
Tablo 19: Gelir Tablosu	101
Tablo 20: Gelir Tablosu Dipnotları (TL)	102
Tablo 21: Nakit Akım Tablosu (Bin TL)	103
Tablo 22: Fon Akım Tablosu	104
Tablo 23: Kâr Dağıtım Tablosu (TL).....	105
Tablo 24: Yıllara İlişkin Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (TL).....	106
Tablo 25: Telsiz İşletme Müdürlüğü Özet Bilanço (TL)	107
Tablo 26: Telsiz İşletme Müdürlüğü Gelir-Gider Tablosu (TL).....	108
Tablo 27: Telsiz İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu (TL)	109
Tablo 28: Ambarlar ve Gemilerdeki Malzeme Hareketi Stoklar Tablosu	113
Tablo 29: Satın Alma Tablosu	114
Tablo 30: Stok Tablosu	115
Tablo 31: Maddi Duran Varlıklar ve Yapılmakta Olan Yatırımların Hareket Tablosu	120
Tablo 32: Maddi Duran Varlıklar Birikmiş Amortisman Hareket Tablosu	121



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 33: Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hareket Tablosu	123
Tablo 34: Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş Amortisman Hareket Tablosu	125
Tablo 35: Gelir-Gider Tablosu (TL)	132
Tablo 36: Gelirler	133
Tablo 37: Giderler	137
Tablo 38: 2025 Yılı Gelir ve Giderlerin Yüzde Olarak Dağılımı	154
Tablo 39: 2025 Yılı Gelir ve Giderlerin Programa Göre Mukayesesi	155
Tablo 40: 2025 Yılı TL ve USD Bazında Gelir-Gider Durumu	156
Tablo 41: Dövizli Gelir - Gider Tablosu	158
Tablo 42: Yıllar İtibariyle Gelir- Gider ve Kâr - Zarar Durumu (TL)	159
Tablo 43: Yıllara Göre Kamuya Aktarılan Kaynak	162



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

KISALTMALAR

AIS-ATON	: Otomatik Tanımlama Sistemi (Automatic Identification System) - AIS Seyir Yardımcısı (Aids to Navigation)
CFCU	: Merkezi Finans ve İhale Birimi (Central Finance & Contracts Unit)
dGPS	: Merkezi Konum Belirleme Sistemi (Differential Global Positioning System)
ESDIS	: Elektronik Harita Görüntüleme ve Bilgi Sistemi (Electronic Chart Display and Information System)
Fi-Fi	: Yangın Söndürme (Fire Fighting)
GMDSS	: Küresel Deniz Tehlike ve Güvenlik Sistemi (Global Maritime Distress and Safety System)
GTH	: Gemi Trafik Hizmetleri
HF	: Yüksek Frekans (High Frequency)
IALA	: Uluslararası Deniz Seyir Yardımcıları Örgütü (International Association of Marine Aids to Navigation and Lighthouse Authorities)
ILF	: Uluslararası Cankurtarma Federasyonu (International Lifesaving Federation)
IMO	: Uluslararası Denizcilik Örgütü (International Maritime Organization)
ISM	: Uluslararası Güvenlik Yönetimi (International Safety Management)
ISPS	: Uluslararası Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Kodu (International Ship & Port-facility Security)
IMRF	: Uluslararası Can Kurtarma Birliği (International Maritime Rescue Federation)
IMSO	: Uluslararası Mobil Uydu Örgütü (International Mobile Satellite Organization)
INMARSAT	: Uluslararası Denizcilik Uydu Örgütü (The International Maritime Satellite Organization)
ITU	: Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (International Telecommunications Union)
MF	: Orta Frekans (Medium Frequency)
MMSI	: Deniz Seyyar Servis Tanıtım Numarası (Maritime Mobile Service Identity)
NAVTEX	: Seyir Haberleşme Cihazı (Navigational Telex)
OTS	: Otomatik Tanımlama Sistemi
RACON	: Aktif Radar Sinyal Yansıtıcısı



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- RHIB : Sabit Karınalı Şişme Bot (Rigid Hulled Inflatable Boat)
- SAR : Arama ve Kurtarma (Search and Rescue)
- SCADA : Veri Tabanlı Kontrol ve Gözetleme Sistemi (Supervisory Control and Data Acquisition)
- SOLAS : Denizde Can Güvenliği (Safety Of Life At Sea)
- SOTAS : Seyir Yardımcıları Otomatik Tanımlama Sistemi

I. BÖLÜM

GENEL BİLGİLER





“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

A. GİRİŞ

Kuruluş, Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.’nin bünyesinde Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletme Müdürlüğü olarak yer almakta iken mülga Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 07/04/1997 tarihli ve 97/12 sayılı kararı ile mülga Denizcilik Müsteşarlığı’na devredilmiş bilahare 12/05/1997 tarihli ve 97/9466 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü adı altında bir kamu iktisadi kuruluşuna dönüştürülmüştür.

Mülga Yüksek Planlama Kurulu’nun 06/08/1997 tarihli ve 97/T-34 sayılı kararı ile onaylanan kuruluşun ana statüsü; 27/09/1997 tarihinde kuruluş yönetim kurulunun teşekkülü ile yürürlüğe girmiş ve 30/09/1998 tarihli ve 23479 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanmıştır. Bilahare kuruluşun unvanı 07/02/2007 tarihli ve 2007/T-3 sayılı mülga Yüksek Planlama Kurulu Kararı ile “Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü” olarak değiştirilmiştir.

B. RAPORUN DÖNEMİ

01/01/2025 - 31/12/2025

C. KURULUŞ UNVANI VE TİCARET SİCİL NUMARASI

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü - 409290

D. SERMAYE YAPISI

Kuruluşun nominal sermayesi 51.094.639,44 TL olup tamamı ödenmiştir.

E. İLETİŞİM BİLGİLERİ

İhbar hatları ALO 151 ve 4445494

Merkez	Taşra Birimleri	Telefon	Faks
Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü	Trabzon Müdürlüğü	0462 322 54 76	0462 323 14 50
	Samsun Müdürlüğü	0362 445 28 68	0362 445 28 68
Adres: Beylerbeyi Mahallesi Abdullah Ağa Caddesi 16/A Beylerbeyi/İSTANBUL	Çanakkale Müdürlüğü	0286 213 50 25	0286 247 01 16
	İzmir Müdürlüğü	0232 425 87 00	0232 425 87 09
Tel: 0216 531 40 00	Antalya Müdürlüğü	0242 502 45 75	0242 502 45 74
Faks: 0216 342 77 76	Mersin Müdürlüğü	0324 233 03 09	0324 233 03 09
E-posta	: info@kiyiemniyeti.gov.tr		
İnternet Adresi	: www.kiyiemniyeti.gov.tr - www.coastalsafety.gov.tr		



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

F. ORGANİZASYON YAPISI





“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER



Mustafa BANKAOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür

1980 yılında Giresun’da doğdu.

2002 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamladı.

2006 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Gemi İnşaa Mühendisliği bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Sırasıyla;

- 2002 - 2012 yılları arasında Denizcilik Müsteşarlığı İzmir Bölge Müdürlüğünde Gemi Sörvey Kurulu Uzmanlığı,
- Mayıs 2012 - Ağustos 2012 tarihleri arasında Datça Liman Başkanlığı,
- Ağustos 2012 - Aralık 2013 tarihleri arasında Fethiye Liman Başkanlığı,
- Aralık 2013 - Haziran 2018 tarihleri arasında İstanbul Liman Başkan Yardımcılığı,
- Haziran 2018 - Mart 2019 tarihleri arasında İzmir Liman Başkan Yardımcılığı

görevlerini yürüttü.

06/03/2019 tarihinde Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekâleten atandı.

06/07/2019 tarihli ve 30823 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2019/183 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliğine atandı.

11/08/2023 tarihli ve 32276 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2023/382 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğünde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanlığına atandı.

Evli ve iki çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



Abdurrahman KÖSE
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Kayseri Yahyalı’da doğdu.

Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesinde lisans eğitimini tamamladı.

İstanbul Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri Lisans eğitimine devam etmektedir.

1988-1997 yılları arasında Türkiye Denizcilik İşletmeleri Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmesi Müdürlüğünde Muhasebeci,

1997-2000 yılları arasında Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğünde Finansman ve Bütçe Şube Müdürü,

2001-2012 yılları arasında Organizasyon ve Metot Şube Müdürü,

2012-2013 yılları arasında İstatistik ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanı,

2013-2016 yılları arasında Mali İşler Dairesi Başkanı,

2016-2019 yılları arasında Genel Müdürlük Danışmanı,

2019-2023 yılları arasında Mali İşler Dairesi Başkan Vekili olarak görev yaptı.

25/11/2023 tarihli ve 32380 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2023/522 Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı.

06/09/2025 tarihli ve 33009 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2025/339 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yeniden Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı.

Evli ve iki çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



Gökmen KINIK

Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Yardımcısı

1977 yılında Samsun’da doğdu.

2003 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Gemi Makineleri Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamladı.

2006 yılında Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü’nde göreve başladı ve sırasıyla;
Mayıs 2006 - Şubat 2013 yılları arasında Mühendis,
Şubat 2013 - Mayıs 2020 yılları arasında Başmühendis,
Mayıs 2020 - Ocak 2025 yılları arasında Destek Hizmetleri Dairesi Başkanı olarak görev yaptı.

23/01/2025 tarihinde Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekâleten atandı.

15/03/2025 tarihli ve 32842 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2025/86 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliğine atandı.

19/11/2025 tarihli ve 33082 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2025/436 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yeniden Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı.

Evli ve iki çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



Orhan BARDA

Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Yardımcısı

1960 yılında Eskişehir’de doğdu. 1983 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Makine Fakültesi’nden mezun oldu.

1983-1984 yılları arasında Kurtkaya Holding Erka Radyatör Sanayi’de Makine Mühendisi olarak çalıştı. 1984-1985 yılları arasında yedek subay olarak Kars 14. Mekanize Tugayında askerlik görevini yaptı.

1985-1987 yılları arasında oto yan sanayi şirketlerinde Atölye Mühendisi olarak çalıştı.

1987-1995 yılları arasında Ulaştırma Bakanlığı TÛLOMSAŞ’da (Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi A.Ş.) Teknik Şef ve Teknik Şube Müdürü olarak görev yaptı.

1995-1997 yılları arasında Ulaştırma Bakanlığı DLH İstanbul Bölge Müdürlüğü’nde satın alma sorumlusu olarak görev yaptı.

1997 yılından itibaren çalışma hayatına Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü’nde devam etmekte olup sırasıyla;

- 26/12/1997-25/04/1998 tarihleri arasında Teknik Hizmetler Dairesi Başkanı olarak,
- 28/04/1998-31/01/2000 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı olarak,
- 31/01/2000- 25/04/2019 tarihleri arasında Genel Müdür Danışmanı olarak,
- 25/04/2019- 05/11/2019 tarihleri arasında Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak görev yaptı.

06/11/2019 tarihli ve 30940 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan 2019/374 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı.

Emeklilik nedeniyle Genel Müdür Yardımcılığı görevi 22/01/2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyeliği ise 15/03/2025 tarihli ve 32842 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan 2025/86 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile sona ermiştir.

Evli ve bir çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



Selamettin ERMİŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

23 Haziran 1968 tarihinde Sinop'ta doğdu. 1979-1986 yılları arasında Sinop Durağan İmam Hatip Lisesinde, 1987-1988 yılları arasında Bilkent Üniversitesi Yabancı Diller Hazırlık Okulunda öğrenim görmüş olup 1992 yılında Bilkent Üniversitesi İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur.

Üstlendiği görev ve üyelikler ;

- İstanbul Büyükşehir Belediyesi Dış İlişkiler Müdürlüğü, Amerika ve Ortadoğu Şehirleriyle İlişkiler Sorumlusu (1994-1997)
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi, İtfaiye Müdürlüğü Tanıtım ve Dış İlişkiler Amiri (1997-2003)
- Türkiye'deki ilk “Uluslararası İtfaiye Araştırmacısı-Soruşturmacısı” Sertifikası sahipliği (NFPA-National Fire Protection Association 1033/Temmuz 1997)
- Gönüllü İtfaiyeciler Birliği Kurucu Üyesi (1998)
- Türkiye, Yunanistan, Bulgaristan, Romanya, Macaristan, Makedonya, Sırbistan ve Bosna-Hersek İtfaiye teşkilatlarını bir araya getiren Balkan İtfaiye Sporları Federasyonu'nun(Balkan Fire Sports Federation-BFSF) Kuruluşuna Katkı (1997-1999)
- Tüm İtfaiye Teşekkülleri Birliği/Türk İtfaiyeciler Birliği Kurucu Delegesi (2001)
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi Dış İlişkiler Müdür Yardımcısı (2003-2006)
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi Dış İlişkiler Müdürü (06.09.2006-12.01.2009 ve 17.02.2009-21.01.2016)
- Tuzla Belediye Başkan Yardımcısı (12.01.2009-17.02.2009)
- İstanbul Olimpiyat Oyunları Hazırlık ve Düzenleme Kurulu'nda Yürütme Kurulu üyesi (2006 -2012)
- Asya Belediye Başkanları Forumu(AMF) Genel Sekreter Yardımcısı (2012-2016)
- İslam İşbirliği Teşkilatı (OIC) I. Gençlik Başkenti (İstanbul. 2015-2016) Yönetim Kurulu Üyesi
- Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanı (29.06.2016-06.08.2017)
- Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunda;
 - İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkan Vekili (Ekim-Aralık 2016)
 - Yüksek Disiplin Kurulu Üyesi (2016-2017)



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- Etik Komisyonu Başkanı (Ocak 2017-Nisan 2018)
- Tüketici Hakları Dairesi Başkan Vekili (06/08/2017-31/12/2018)
- Başkan Yardımcısı (Görevlendirme) (06/08/2017-30/04/2018)
- Başkan Yardımcısı (8 Ekim 2018-11 Eylül 2019)
- Kurul İkinci Başkanı (11 Eylül 2019-12 Eylül 2023)
- İkinci kez Kurul İkinci Başkanı (22 Aralık 2023)
- İstanbul Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürü (05 Ekim 2017-30 Nisan 2018)
- TÜVASAŞ Yönetim Kurulu Üyesi (Ocak 2018-Temmuz 2020)
- Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi (05/08/2020-18 Ekim 2022)
- Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi (07 Kasım 2022 tarihinden itibaren ikinci kez atanma)
- Amerikan Elektrik-Elektronik Mühendisleri Enstitüsü Üyesi (Institute of Electrical and Electronics Engineers) (2022-2024)
- 19/11/2025 tarihli ve 33082 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2025/436 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yeniden Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı.

Evli ve iki çocuk babası olup iyi derecede İngilizce ve başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



Burak AYKAN
Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Trabzon’da doğdu. 1996 yılında Trabzon Yomra Fen Lisesi’nden mezun oldu.

2001 yılında İstanbul Üniversitesi (İÜ) Deniz Ulaştırma ve İşletme Mühendisliği bölümünden, 2012 yılında Anadolu Üniversitesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu.

2004 - 2005 tarihleri arasında Moliva Denizcilik A.Ş’ de Uzakyol II. Zabit olarak görev yaptı.

2005 yılı Haziran ayında Denizcilik Müsteşarlığı Deniz Ulaştırması Genel Müdürlüğünde uzman olarak göreve başladı. Bu görevde iken Ulusal Akıntı Tahmin ve Kirlilik Taşınım Modeli Fizibilite Çalışması, petrol ve kimyasal maddelerden kaynaklanan deniz kirliliklerine müdahale alt yapısının oluşturulması, Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi'nin kurulması, deniz kirliliğine müdahale amaçlı karar destek sisteminin kurulması ve işletilmesi, uydu radarları ile deniz kirliliğinin tespit edilmesi için ulusal ve uluslararası işbirlikleri, seyir radarları ile deniz kirliliğinin tespiti için pilot uygulama başlatılması, Coğrafi Bilgi Sisteminin kurulması ve işletilmesi, petrol kirliliği yayılım modelinin kurulması gibi birçok çalışmaya katkıda bulunmuştur.

Türkiye Kıyılarında Petrol ve Kimyasal Müdahale Ekipmanı Depo Alanlarının Kurulması, Petrol Kirliliğinin Seyir Radarları ile Tespiti için Pilot Proje Uygulaması, Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezlerinin Kurulması projelerine katkıda bulunmuştur.

2015 - 2020 yılları arasında Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO) Türkiye Daimi Temsilci Vekilliği görevini yürüttü.

7 Kasım 2019 tarihinde Brezilya Deniz Kuvvetleri tarafından “Tamandare Liyakat Nişanına/Madalyasına” layık görülmüştür.

24 Haziran 2020 tarihinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcılığına atandı.

14/10/2020 tarihli ve 31274 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2020/455 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Yönetim Kurulu Üyeliği’ne atandı.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

9 Temmuz 2021 tarihinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürü olarak atandı.

27 Eylül 2024 tarihinde Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (BMAEK) İç Taşımacılık Komitesi Ulaştırma Eğilimleri ve Ekonomileri Çalışma Grubu (WP.5) Başkanlığı görevine getirildi.

29/05/2025 tarihli ve 32914 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2025/221 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

Evli ve üç çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



Mustafa ÇANKAYA

Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında Balıkesir’de doğdu.

1997 yılında Balıkesir Lisesi’nden, 2003 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Sürmene Deniz Bilimleri Fakültesi Güverte Bölümünden mezun oldu. Uzakyol Vardiya Zabiti ve Genel Telsiz Operatörü yeterliğine sahiptir.

Sırasıyla;

2004 - 2006 Denizcilik Müsteşarlığı İzmir Bölge Müdürlüğü Kılavuz (4/B sözleşmeli personel)

2006 - 2011 Denizcilik Müsteşarlığı İzmir Bölge Müdürlüğü Gemi Sörvey Kurulu Uzmanı

2011 - 2012 UDH Bakanlığı İzmir Liman Başkanlığı Gemi Sörvey Uzmanı

2012 - 2014 UDH Bakanlığı Aliağa Liman Başkanlığı Gemi Sörvey Uzmanı

2014 - 2015 UDH Bakanlığı İzmir Liman Başkanlığı Gemi Sörvey Uzmanı

2015 - 2015 UDH Bakanlığı İzmir Liman Başkanlığı Liman Başkan Yardımcısı

2015 - 2016 UDH Bakanlığı İzmir Liman Başkanlığı Liman Başkanı

2016 - 2017 UDH Bakanlığı Foça Liman Başkanlığı Denizcilik Sörvey Mühendisi

2017 - 2017 UDH Bakanlığı Güllük Liman Başkanlığı Liman Başkanı

2017 - 2018 UDH Bakanlığı Foça Liman Başkanlığı Liman Başkanı

2018 - 2020 Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü ve Deniz ve İç Sular Düzenleme Genel Müdürlüğü Daire Başkanı, olarak görev yaptı.

2020 yılından beri Denizcilik Genel Müdürlüğü’nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

29/05/2025 tarihli ve 32914 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2025/221 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı.

Evli ve 3 çocuk babasıdır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



Akif Bülent BOYACIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında Karaman’da doğdu.

2004 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İktisat (İngilizce) Bölümü’nden mezun oldu.

2010 yılında Selçuk Üniversitesi’nde İktisat alanında yüksek lisansını tamamladı. Ayrıca, 2014–2016 yılları arasında Amerika Birleşik Devletleri’nde bulunan Georgetown Üniversitesi’nde Kamu Politikası alanında yüksek lisans yaptı.

Meslek hayatına 2005 yılında Hazine Müsteşarlığı Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı bünyesinde Stajyer Hazine Kontrolörü olarak başladı. 2009 yılında yeterlik sınavını başarıyla tamamlayarak Hazine Kontrolörü unvanını aldı. Çeşitli dönemlerde Kalkınma Ajansları Mali Yeterlik Komisyonu’nda komisyon üyesi olarak görev yaptı.

2017 yılında Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atanmış olup, bu görevini hâlen sürdürmektedir.

Meslek hayatı boyunca çeşitli denetim, inceleme ve soruşturma görevlerinde bulundu. Kurul Başkan Yardımcılığı süresince; uluslararası finansal kuruluşlar tarafından finanse edilen projelerin bağımsız denetimi ile kambiyo ve MASAK mevzuatı kapsamındaki incelemelerden sorumlu başkan yardımcısı olarak görev yaptı. Ayrıca ülkemizin kara para aklama ve terörün finansmanı ile mücadele politikaları çerçevesinde, Mali Eylem Görev Gücü (FATF) ile yürütülen karşılıklı değerlendirme süreçleri, teknik uyum çalışmaları ve uluslararası iş birliği faaliyetlerine ilişkin toplantılara Kurulu temsilen katılmaktadır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

21/06/2025 tarihli ve 32933 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2025/234 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği’ne atanmıştır.

Evli ve iki çocuk babasıdır. İyi derecede İngilizce bilmekte olup, ayrıca Uluslararası İç Denetim Sertifikası (CIA) sahibidir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



Serhat AYTUĞEL
Genel Müdür Yardımcısı V.

18/07/1983 tarihinde Eskişehir’de doğdu.

2001 yılında İzmir Atatürk Anadolu Lisesi’nden, 2007 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Deniz Ulaştırma ve İşletme Mühendisliğinden mezun oldu. Uzakyol Kaptanı yeterliğine sahiptir.

Sırasıyla;

- 2007 - 2009 Özel Sektörde Kaptan
- 2009 - 2010 Milli Savunma Bakanlığında
- 2010 - 2012 Özel Sektörde Kaptan
- 2012 - 2013 Özel Sektör Yönetici
- 2013 - 2016 Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü / Kaptan
- 2013 - 2018 Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü / Enspektör
- 2018 - 2021 Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü / Daire Başkanı

İş deneyimlerine sahiptir.

Sahip olduğu sertifikalar;

- ISM Kod Denetçi Eğitimi
- Dinamik Konumlandırma (DP) Operatör Eğitimi
- Kıyıda Atanmış Kişi (DPA) Eğitimi
- Petrol ve Diğer Zararlı Maddelerin Sebep olduğu Deniz Kirliliğine Müdahale Seminer Eğitimci Eğitimi
- Radyoaktif Maddelerin Taşınması Eğitimi
- ISPS Şirket Güvenlik Görevlisi (CSO) Eğitimi
- Kalite Yönetim Sistemi Dokümantasyon Eğitimi
- Proseslerin Yönetimi Etkileşimi ve İyileştirme Teknikleri Eğitimi

Ana ilgi alanları;

- Tankercilik, Tersanecilik, Seyir Yardımcıları Hizmetleri, Gemi Klaslama, Deniz ve Hava Haberleşmesi, Gemi Denetimi, Danışmanlık



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

2019 yılından beri Uluslararası Seyir Yardımcıları Otoriteleri Birliği (IALA) / Konsey Üyeliği ve 11/06/2021 tarihinden itibaren Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı V. görevlerini yürütmektedir.

2025 yılı itibarı ile Uluslararası Seyir Yardımcıları Teşkilatı (IALA) PAP (Politikalar ve Danışmanlık Paneli) Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmektedir.

Evli ve 1 çocuk babası olup C1 gelişmiş İngilizce yeterliliğine sahiptir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

1. 2025 YILI YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ÜNVANI	ADI SOYADI	ATANDIĞI RESMİ GAZETE VE SAYISI	GÖREVİNİN BİTTİĞİ /BİTECEĞİ TARİH
Başkan	Mustafa BANKAOĞLU	11/08/2023 tarihli ve 32276 sayılı Resmi Gazete	Devam ediyor.
Üye	Orhan BARDA	05/11/2022 tarihli ve 32004 sayılı Resmi Gazete 15/03/2025 tarihli ve 32842 sayılı Resmi Gazete	7.11.2025 17.03.2025
Üye	Gökmen KINIK	15/03/2025 tarihli ve 32842 sayılı Resmi Gazete 19/11/2025 tarihli ve 33082 sayılı Resmi Gazete	7.11.2025 19.11.2028
Üye	Abdurrahman KÖSE	25/11/2023 tarihli ve 32380 sayılı Resmi Gazete 06/09/2025 tarihli ve 33009 sayılı Resmi Gazete	15.08.2025 8.09.2028
Üye	Selamettin ERMiŞ	05/11/2022 tarihli ve 32004 sayılı Resmi Gazete 19/11/2025 tarihli ve 33082 sayılı Resmi Gazete	7.11.2025 19.11.2028
Üye	Burak AYKAN	25/11/2023 tarihli ve 32380 sayılı Resmi Gazete 29/05/2025 tarihli ve 32914 sayılı Resmi Gazete	27.11.2026 29.05.2025
Üye	Mustafa ÇANKAYA	29/05/2025 tarihli ve 32914 sayılı Resmi Gazete	27.11.2026
Üye	Akif Bülent BOYACIOĞLU	21/06/2025 tarihli ve 32933 sayılı Resmi Gazete	23.06.2028



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

H. PERSONEL YAPISI

2025 yılı personel durumu bir önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

1. PERSONEL GRUPLARI

PERSONEL GRUPLARI	FİİLEN ÇALIŞAN PERSONEL DURUMU			
	2024		2025	
	ORTALAMA	YILSONU MEVCUDU	ORTALAMA	YILSONU MEVCUDU
KARA PERSONELİ				
Kapsam İçi	626	608	560	594
Kapsam İçi Koruma Güvenlik Görevlileri	28	27	21	21
Kapsam Dışı	372	366	367	366
Kapsam Dışı Koruma Güvenlik Görevlileri	16	16	16	16
TOPLAM	1.042	1.017	964	997
DENİZ PERSONELİ				
Kapsam İçi	1010	1014	1057	1136
Kapsam Dışı	115	123	124	133
TOPLAM	1.125	1.137	1.181	1.269
GENEL TOPLAM	2.167	2.154	2.145	2.266

Kuruluşta istihdam edilen personel sayısı bir önceki yıla göre; kara personeli mevcudunda 20 kişi azalış, deniz personeli mevcudunda 132 kişi artış olup toplamda ise 112 kişi artarak 2025 yıl sonu itibariyle toplam 2.266 kişi olmuştur.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

2. PERSONEL GRUPLARI GİRİŞ-ÇIKIŞLI

PERSONEL GRUPLARI	2025 YILI			
	YILBAŞI MEVCUDU	GİREN	ÇIKAN	YILSONU MEVCUDU
KARA PERSONELİ				
Kapsam İçi	608	87	101	594
Kapsam İçi Koruma Güvenlik Görevlileri	27	0	6	21
Kapsam Dışı	366	11	11	366
Kapsam Dışı Koruma Güvenlik Görevlileri	16	0	0	16
Toplam	1.017	98	118	997
DENİZ PERSONELİ				
Kapsam İçi	1014	289	167	1.136
Kapsam Dışı	123	26	16	133
Toplam	1.137	315	183	1.269
GENEL TOPLAM	2.154	413	301	2.266

3. PERSONEL GİRİŞ ŞEKLİ

GİRİŞ ŞEKLİ	KARA PERSONELİ		DENİZ PERSONELİ		TOPLAM
	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	
Açıktan Tayin	60	7	273	0	340
Yeniden Tayin (Asker Dönüşü)	0	0	0	0	0
Kara Personelinden Nakil	0	0	11	0	11
Deniz Personelinden Nakil	3	0	0	25	28
Kapsam İçinden Nakil	0	4	0	0	4
Kapsam Dışından Nakil	0	0	4	0	4
Diğer	24	0	1	1	26
TOPLAM	87	11	289	26	413



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

4. PERSONEL ÇIKIŞ ŞEKLİ

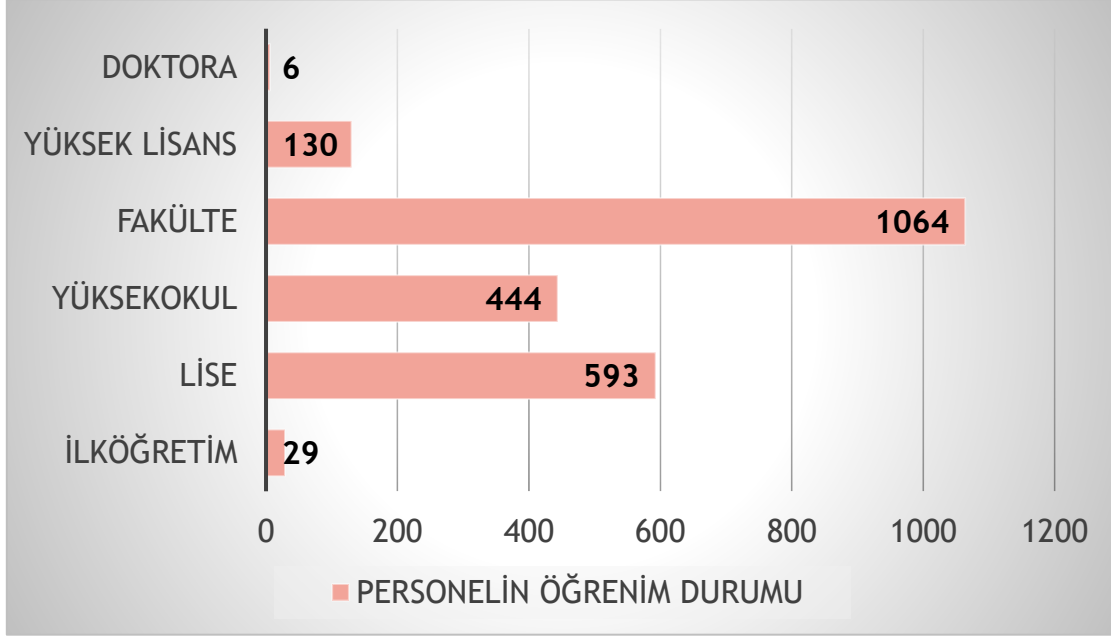
ÇIKIŞ ŞEKLİ	KARA PERSONELİ		DENİZ PERSONELİ		TOPLAM
	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	
İstifa	10	1	6	2	19
Başka Kuruluşa Nakil	0	0	0	0	0
Askerlik nedeniyle istifa	0	0	0	0	0
İşten çıkarma	1	0	1	0	2
Emekli	74	10	133	10	227
Ölüm	0	0	0	0	0
Kara Personeline Nakil	12	0	0	0	12
Deniz Personeline Nakil	0	0	27	4	31
Kapsam İçine Nakil	0	0	0	0	0
Kapsam Dışına Nakil	4	0	0	0	4
Güvenlikten Çıkış	6	0	0	0	6
Diğer	0	0	0	0	0
TOPLAM	107	11	167	16	301

5. YAŞ DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI

YAŞ GRUPLARI	KAPSAM İÇİ İŞÇİ	KAPSAM DIŞI İŞÇİ	TOPLAM
0-19	0	0	0
20 – 29	250	19	269
30 – 39	715	144	859
40 – 49	567	111	678
50 – 59	203	173	376
60 ve üzeri	16	68	84
GENEL TOPLAM	1.751	515	2.266



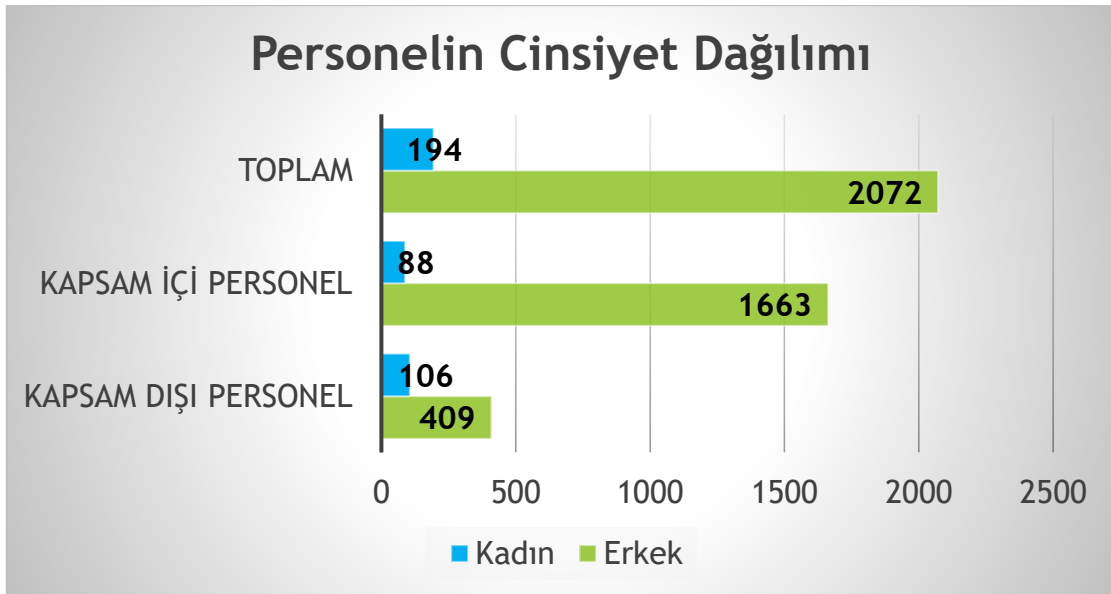
6. ÖĞRENİM DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI



Kuruluş personelinin;

- % 1,28'i ilköğretim mezunu,
- % 26,17'si lise mezunu,
- % 19,59'u yüksek okul,
- % 46,96'sı fakülte,
- % 5,74'ü yüksek lisans ve
- % 0,26'sı doktora mezunudur.

7. CİNSİYET DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI

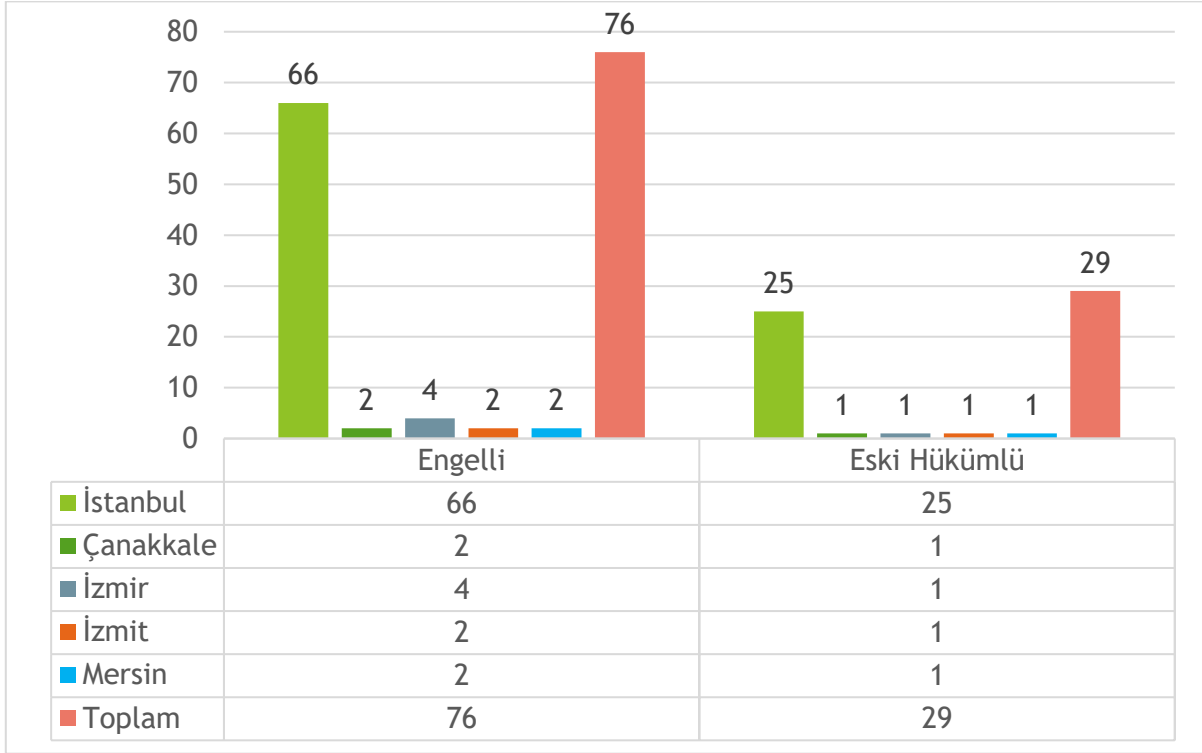


Kuruluştaki çalışan personelin % 8,6'sı kadın, % 91,4'ü erkektir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

8. İLGİLİ YASALAR UYARINCA ÇALIŞTIRILMASI GEREKEN PERSONEL



Kuruluştaki çalışan personelin % 3,35'i engelli, % 1,28'si eski hükümlüdür.

II. BÖLÜM

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR





“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

İ. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

NEVİ	TOPLAM TUTAR
(TL)	
Mali Menfaatler	
Genel Müdür ve Yardımcılarına Ödenen Ücret	5.952.285,38
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Ödenen Ücret	2.419.861,83
İkramiye	1.150.212,61
Yurt İçi Harcırah (Yolculuk ve Konaklama)	123.966,76
Yurt Dışı Harcırah (Yolculuk ve Konaklama)	975.918,46
Temsil ve İkram Giderleri	406.458,33
Diğer Ödemeler	-
Toplam	11.028.703,37

III. BÖLÜM

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI





“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

J. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

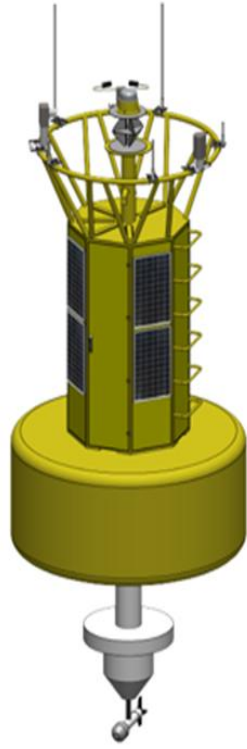
Deniz haberleşme ve seyir emniyeti hizmetlerinin etkinliğini artırmak, dijital dönüşüm hedefleri doğrultusunda yeni teknolojileri operasyonel süreçlere entegre etmek ve kritik deniz alanlarında karar destek mekanizmalarını güçlendirmek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetleri sürdürülmektedir.

1. DENİZCİLİĞİN İNTERNETİ

Seyir yardımcılarının izlenmesi, deniz trafiğinin yönetimi, çevresel verilerin toplanması ve analiz edilmesi ile uzaktan izleme ve kontrol yeteneklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılarak geleneksel seyir yardımcılarını altyapısının dijital sensörler, haberleşme sistemleri ve veri işleme platformları ile desteklenmesine yönelik projeler üzerinde çalışılmaktadır.

Bu kapsamda Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi (UDHAM) Başkanlığı, Kuruluşumuz ve ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında 01.07.2025 tarihinde Denizciliğin İnterneti Ar-Ge Protokolü imzalanmıştır. Bahse konu proje ile Türk Boğazlarında konuşlandırılacak yüzer seyir yardımcılarını ve fener kuleleri üzerinde; hidrografik, meteorolojik ve seyir verilerini toplayabilen sensörler, görüntüleme sistemleri ve haberleşme altyapıları entegre edilmesi ve proje kapsamında geliştirilen sistemler ile seyir yardımcılarının çalışma durumu, enerji sistemleri, çevresel koşullar ve deniz trafiğine ilişkin verilerin gerçek zamanlı olarak merkezi sunuculara aktarılabilmesi amaçlanmaktadır.

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde; sis, rüzgâr, dalga, akıntı, görünürlük ve deniz kirliliği gibi parametrelerin uzaktan ölçülmesi, bu verilerin bütüncül bir platformda değerlendirilmesi ve gemi trafik yönetim hizmetlerine karar desteği sağlaması hedeflenmektedir. Proje donanım ve yerleşim planlarının tasarımları tamamlanma aşamasında olup, projenin 2027 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.



Deniz Feneri ve Şamandıra Tasarımları

2. NAVDAT

Kuruluşumuz tarafından yeni nesil dijital denizcilik uygulamalarına uyumunun sağlanması amacıyla UDHAM tarafından desteklenen Seyrüsefer Veri Sistemi (NAVDAT) Ar-Ge projesi sürdürülmektedir. NAVDAT Projesi kapsamında sistemin amacı, 7/24 ve kesintisiz olarak uluslararası denizcilik bilgi yayınlarının (Uyarı, meteoroloji raporları, acil durum mesajları vb.) hem NAVTEX hem de NAVDAT formatında alınması, işlenmesi ve kullanıcıya uygun şekilde sunulmasını sağlamaktır.

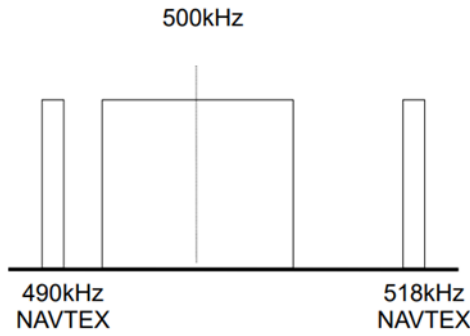
Sistem, mevcut NAVTEX sistemine entegre olarak NAVTEX kullanıcılarını desteklerken, NAVDAT'ın sunduğu yüksek veri kapasitesi ve dijital veri desteğini de kullanarak bilgi güvenilirliğini ve erişim hızını arttıracaktır.

NAVDAT (Navigational Data), Quadrature genlik modülasyonu (QAM) teknolojisine sahip ortogonal frekans bölmeli çoğullama (OFDM) tabanlı MF (500 kHz) bandında çalışmak üzere tasarlanmış bir dijital yayın sistemidir. Sahil istasyonundan gemilere dijital dosyaların yayınlanmasını mümkün kılar. Gemide konuşlu alıcı birim ile alınan verilerin ECDIS'e aktarılması grafiksel bilgilerin görüntülenmesi planlanmaktadır. NAVDAT Haberleşme Sistemi, ITU-R standartlarına uygun olarak işletilmektedir. NAVDAT frekans aralıkları, hem mevcut NAXTEX sistemleriyle geriye dönük tam uyumluluk sağlamakta hem de daha geniş veri iletimi kapasitesi sunarak modern dijital denizcilik iletişim ihtiyaçlarını karşılamak için optimize edilmiştir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

NAVDAT, meteorolojik, hidrolojik ve su yolu bilgilerini anlık ve görsel olarak yayınlama imkânı sunar. Ayrıca deniz güvenliği bilgi kategorilerini zenginleştirir ve görsel arama ve kurtarma bilgileri paylaşarak çevredeki gemilerin konumunu görsel olarak görüntülenmesini sağlar. Gemi yükü ve personel bilgilerini ileterek arama kurtarma operasyonlarının hızla organize edilmesini ve gerçekleştirilmesini kolaylaştırır. Bunun yanı sıra, NAVDAT, deniz güvenliği bilgilerini eşzamanlı, yönlü ve kişiselleştirilmiş bir şekilde yayınlamaya imkan tanıyarak arama ve kurtarma müdahalesinin verimliliğini artırır.



IV. BÖLÜM

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER





K. KURULUŞ AMAÇ VE FAALİYET KONULARI

Kuruluşun amacı, denizlerimizde ve karasularımızda seyreden Türk ve yabancı bayraklı gemilerin seyir güvenliğine yardımcı olmak, belirlenen sahada tekel şeklinde olmak üzere tüm denizlerde su aracı ve/veya diğer eşyaya verilen kurtarma ile ilgili her türlü hizmetleri yapmak, tekel alanı içerisinde can kurtarma (tahlisiye) hizmetlerini yapmak, seyir emniyetini arttırmaya yönelik hizmetler ile bu amaçlara ilişkin her türlü cihaz ve tesisleri kurmak, kurdukmak, işletmek, denetlemek ve bunların bakım, onarım, yenileme ve donatımlarını sağlamak olup, faaliyet konuları aşağıda gösterilmiştir.

1. Türkiye kıyılarında seyir emniyeti ve güvenliğine ilişkin kurulmuş ve kurulacak sistem ve tesisleri, fenerleri, radyo farları, deniz işaretlerini, sis düdüklüklerini ve benzeri seyir emniyeti ile ilgili her türlü cihaz ve tesisleri kurmak, kurdukmak ve tekel şeklinde işletmek.

2. Karadeniz’de Şile Feneri ile Karaburun Feneri arasındaki Türk karasuları ile Ege Denizinde, Bozcaada ve Gökçeada (İmroz) sahilleri de dahil olmak üzere Bababurnu ile Saroz Körfezinde Kemikli mevki arasında kalan Türk karasularında ve bu iki sınır arasındaki İstanbul, Çanakkale Boğazları ve Marmara denizinde; kurulmuş ve kurulacak olan can kurtarma (deniz-kara tahlisiye) istasyonlarını tekel şeklinde işletmek, harp ve yardımcı gemiler hariç tehlikeye uğrayan 300 Rüşum (Net) tonilatodan yukarı su aracı ve diğer eşyanın kurtarma işlerini tekel şeklinde olmak üzere bütün denizlerde kurtarma, çeki (cer) ve römorkörcülük işlerini yapmak

3. İşletmecilik esasları çerçevesinde kılavuzluk, römorkörcülük, palamar, batık çıkarma, balıkadam, seyir emniyetine yönelik deniz dibi tarama/derinleştirme, arama hizmetleri ve bunlara ilişkin her türlü yatırımları yapmak, bakım, onarım, yenileme ve donatımlarını sağlamak.

4. Türk boğazlarında tekel şeklinde olmak üzere, denizlerimizde ve karasularımızda seyir emniyetine yönelik Gemi Trafik Hizmetleri Sistemini kurmak, kurulmuş bulunan Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH) Sistemini, ilgili bakanlık adına işletmek, bu sistemin hizmetle ilgili tüm ihtiyaçlarını karşılamak ve bu amaca yönelik gerekli yatırımları yapmak, gerektiğinde ileride kurulacak gemi trafik hizmetleri sistemlerini Bakanlık adına kurma, kurdukmak, işletme, işletme, kontrol etme, denetleme ve belgelendirme hizmetlerini yapmak.

5. Denizlerimizde ve karasularımızda seyir emniyeti ve güvenliğine yönelik sahil telsiz istasyonlarını kurmak ve işletmek, bu sahil telsiz istasyonları üzerinden seyir güvenliği haberleşmesi dahil deniz haberleşme hizmetlerini vermek, her çeşit deniz ve hava bandı telsiz haberleşme sistemlerini kurmak, kurdukmak, kullanma izinlerini vermek, ruhsatlandırmak, deniz bandı telsiz haberleşme ve seyrüsefer cihazlarına çağrı kodu ve benzeri tahsis ve tescil işlemlerini yapmak, amatör telsizcilik sınavını yapmak ve Amatör Telsizcilik Belgesi vermek, Otomatik Tanımlama Sistemi, dGPS, LRIT ve benzeri sistemlerle ilgili her türlü üst yapı yatırım projelerini yapmak ve tekel şeklinde işletmek.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

6. Amaç ve faaliyet konularında yer alan hizmetler yerine getirilirken, tekel alanında ve tüm Türkiye kıyılarında ihtiyaç duyacağı her türlü hava, deniz, kara vasıtaları ile araç gereçleri temin etmek, bakım, onarım, yenileme ve donatılarını sağlamak.

7. Amaç ve faaliyet konularında yer alan hizmetler yerine getirilirken, tekel alanında ve tüm Türkiye kıyılarında ihtiyaç duyacağı her türlü hava, deniz, kara vasıtaları ile araç gereçleri temin etmek, bakım, onarım, yenileme ve donatılarını sağlamak.

8. Amaç ve faaliyet alanlarında yerli ve yabancı ortaklıklara katılmak, yeni ortaklıklar kurmak veya kaldırmak, yurt içinde ve yurt dışında şube, istasyon ve sair tesisler açmak, her türlü anlaşmaları yapmak, ipotek tesis ve terkin etmek, her türlü taşıt, taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet kiralamak.

9. Verimlilik ilkesi doğrultusunda faaliyetlerin yürütülmesi, geliştirilmesi ve tanıtılması için kaynaklar sağlamak ve artırmak.

10. Gerektiği hallerde müesseseler, işletmeler kurmak veya kaldırmak, bunlarla ilgili gerekli işlemlerde bulunmak, bağlı ortaklık ve müesseselerin bütçeleriyle fiyat tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve denizcilik politikalarına uyumunu sağlamak.

11. Faaliyet amaçlarıyla ilgili her türlü eğitim konularında ve ihtisas alanlarında dünya standartlarına uygun personel yetiştirilmesine yönelik tedbirleri almak, eğitim tesisleri kurmak, kurdukmak ve tesisleri işletmek veya işlettirmek, danışmanlık hizmeti vermek, gerektiğinde yurt içi veya yurtdışından bu amaçlar doğrultusunda danışmanlık hizmeti almak.

12. İlgili Bakanlıkça verilecek diğer görevleri yapmak.

Kuruluş; bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya ve müessese, bağlı ortaklık, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

Kuruluş ana statüsünün 4. maddesinde belirtilen görevlerini hali hazırda 7 ana bölüm altında yerine getirmektedir.

- Seyir Yardımcıları
- Gemi Kurtarma ve Yardım Hizmetleri
- Balıkadam Hizmetleri
- Tahlisiye (Can Kurtarma) Hizmetleri
- Gemi Trafik Hizmetleri
- Kılavuzluk Hizmetleri
- Telsiz Hizmetleri



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

1. SEYİR YARDIMCILARI

1.1. Seyir Yardımcıları

Deniz taşımacılığının her geçen gün gelişmesi ve önem kazanması nedeniyle seyir emniyetine yardımcı olan seyir yardımcılarının önemi de buna paralel olarak artmaktadır. Ülkemiz denizlerinde seyreden, boğazlardan geçen, limanlarımıza giriş-çıkış yapan her boyut ve tonajdaki Türk ve yabancı bayraklı gemilerin seyir emniyetine yardımcı olmak üzere kurulmuş bulunan mevcut seyir yardımcıları; seyir, can, mal ve çevre emniyetini tehlikeye atacak herhangi bir olayın meydana gelmesini engellemek için 24 saat aralıksız hizmet vermektedir.

Bu bağlamda, ülkemiz deniz yetki alanlarında ve Türk boğazlarında seyir emniyetini arttırmak için 2025 yılı içerisinde 4 adet yeni yüzer seyir, 2 adet sabit yardımcısı tesis edilmiş; 10 adet şamandıra ve 7 adet fener kulesi ise yenilenerek deniz kullanıcılarının hizmetine sunulmuştur.

TESİS TİPİ	YENİ KURULAN TESİS SAYISI		YENİLENEN TESİS SAYISI	
	Yüzer Seyir Yardımcısı	Sabit Seyir Yardımcısı	Yüzer Seyir Yardımcısı	Sabit Seyir Yardımcısı
ADET	4	2	10	7

a. Fenerlerin Türkiye’deki Dağılımı

Akdeniz Bölgesi’nde 92 adet, Ege Bölgesi’nde 119 adet, Çanakkale Bölgesi’nde 32 adet, Karadeniz Bölgesi’nde 126 adet, Marmara Bölgesi’nde 73 adet, İstanbul Boğazı’nda 45 adet olmak üzere 487 adet fener bulunmaktadır.



Türkelî Feneri

b. Şamandıraların Türkiye’de Dağılımı

Kuruluş uhdesinde Karadeniz’de 11 adet, İstanbul Boğazı’nda 19 adet, Marmara Denizi’nde 22 adet, Çanakkale Boğazı’nda 5 adet, Ege Denizi’nde 48 adet, Akdeniz’de 28 adet olmak üzere toplam 133 adet ışıklı şamandıra mevcuttur.



Avşa Adası Büyükliman Işıklı Şamandırası

c. Enerji Tipine Göre Seyir Yardımcıları

Kuruluş uhdesindeki seyir yardımcıları elektrikli ve güneş enerjili sistemle çalışmakta olup 94 adedi şebekeli, 526 adedi güneş enerjili sistemle çalışmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen revizyon ve yenileme çalışmaları sonucu yenilenebilir enerji kaynağından yararlanma oranı 2025 yılı sonu itibarıyla %84,03’den %84,84’e yükseltilmiştir.

1.2. İlave Seyir Yardımcıları

a. Sis Düdüğü

Sis gibi görünürlük seviyesinin düşük olduğu hava koşullarında deniz taşıtlarının emniyetli seyrine yardımcı olmak için Karadeniz’de 6 adet, İstanbul Boğazı’nda 3 adet, Marmara Denizi’nde 1 adet, Çanakkale Boğazı’nda 1 adet olmak üzere toplam 11 adet sis düdük istasyonu mevcut olup sisli havalarda gemilerin seyrine yardımcı olmaktadır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

b. Radar Beacon (Racon)

Seyir emniyetinin artırılması için, **Karadeniz’de** Kefkenada Feneri; **İstanbul Boğazı’nda** Anadolu Feneri, Dikilikaya Feneri, Haydarpaşa Kuzey Mendirek Feneri; **Marmara Denizi’nde** Seperasyon Işıklı Şamandırası, Sivriada Feneri, Dilekkayalığı Feneri; **Çanakkale Boğazı’nda** Gelibolu ve Mehmetçik Fenerleri; Ege Denizi’nde Babakale, Deveboynu, İzmir Karaburun Feneri ve Yenikale Işıklı Şamandırası; **Akdeniz Bölgesi’nde** ise Kızılada Feneri olmak üzere toplam 14 adet Radar Beacon cihazı tesis edilmiştir.



Racon Cihazı

c. AIS - ATON Cihazları

Fener ve şamandıra tipindeki seyir yardımcılarının ilave olarak seyir yardımcılarının hizmetlerinin elektronik olarak verilebilmesi ve bu tesislerin deniz taşıtlarında kurulu bulunan elektronik harita görüntüleme sistemleri üzerinde görüntülenebilmesi için **Karadeniz’de** 82 adet, **İstanbul Boğazı’nda** 11 adet, **Marmara Denizi’nde** 59 adet, **Çanakkale Boğazı’nda** 6 adet, **Ege Denizi’nde** 118 adet, **Akdeniz’de** 72 adet olmak üzere toplam 348 adet AIS-AtoN cihazı tesis edilmiştir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

YARDIMCI TESİSLER			KARADENİZ	İSTANBUL BOĞAZI	MARMARA DENİZİ	ÇANAKKALE	EGE DENİZİ	AKDENİZ	ADET
AIS AtoN	Racon	Sis Düdük							
348	14	11							
FENERLER									
Elektrikli Devvar			7	2	4	2	0	1	16
Elektrik Akülü Devvar			9	0	1	1	5	3	19
Elektrikli Sabit			1	0	0	0	0	0	1
Elektrik Akülü Çakar			17	10	9	4	12	1	53
Elektrikli Çakar			1	4	0	0	0	0	5
Güneş Enerjili Çakar			91	29	59	25	102	82	388
Güneş Enerjili Devvar			0	0	0	0	0	5	5
TOPLAM			126	45	73	32	119	92	487
ŞAMANDIRA			11	19	22	5	48	28	133
GENEL TOPLAM			137	64	95	37	167	120	620

2006- 2025 yılları arasında toplam 620 adet seyir yardımcısının 348 adedi Uzaktan İzleme Sistemi ile donatılmış olup seyir yardımcılarının çalışabilirlik oranı, IALA (% 99,80) kriterlerine uygun olarak % 99, 95 seviyesinde olmak suretiyle, e-navigasyon konseptine uygun hale getirilmiştir.

Türkiye kıyılarında kurulmuş, güvenli seyre ilişkin sistem ve tesisleri, fenerleri, şamandıraları, sis düdüklüleri, elektronik ilave seyir yardımcıları ve her türlü seyir yardımcısını çalışır durumda tutmak için kalite yönetim sistemi kapsamında 2025 yılında 1712 adet bakım ve 133 adet onarım faaliyeti gerçekleştirilmiştir.



Fener ve Şamandıra Bakım-Onarım Operasyonları

Kıyı Tesisi İşletme İzni ve Kıyı Tesisi İşletmecileri Hakkındaki Yönetmelik kapsamında tesislere kurulacak seyir yardımcıları için 2025 yılında 117 adet işleticiye 235 adet seyir yardımcısı kurma ve işletme izni verilmiştir. Bu kapsamda sertifikalandırılan seyir yardımcılarının denizcilere duyurulması, ulusal ve uluslararası ilanını yapılması ile seyir haritalarına işlenmesi için Seyir Hidrografi ve Oşinografi Dairesi Başkanlığına bildirim işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında 542 adet işleticiye ait toplam 1241 adet seyir yardımcısı sertifikasyon hizmeti verilmiştir.

	TRABZON BÖLGESİ	SAMSUN BÖLGESİ	İSTANBUL BÖLGESİ	ÇANAKKALE BÖLGESİ	İZMİR BÖLGESİ	ANTALYA BÖLGESİ	MERSİN BÖLGESİ	GENEL TOPLAM
FİRMA SAYISI	47	59	211	34	112	22	57	542
FENER	5	20	303	50	147	17	61	603
ŞAMANDIRA	75	102	168	17	168	23	85	638
SİS DÜDÜK	-	-	6	2	1	-	2	11
RACON	-	-	1	2	1	-	1	5
AİS AtoN	-	-	4	1	1	1	1	8



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Sivil toplum kuruluşu statüsünden devletlerarası kuruluş statüsüne geçerek uluslararası alandaki etkinliği ve bağlayıcılığı da artan Uluslararası Deniz Seyir Yardımcıları Teşkilatı (IALA) ’nın 18-21 Şubat 2025 tarihinde yeni statüsü altında Singapur’da düzenlenen 1. Genel Kurulunda ülkemiz yeniden konsey üyeliğine seçilmiştir.

Aynı genel kurulda IALA organlarının ve komitelerin başkan ve başkan yardımcılarının atanması yapılmış ve bu bağlamda, Politika Danışma Paneli'ndeki (PAP) Başkan Yardımcılığı pozisyonuna ülkemizden aday gösterilen Kuruluş Genel Müdür Yardımcısı Sayın Serhat AYTUĞEL seçilmiştir.



Uluslararası Deniz Seyir Yardımcıları Teşkilatı (IALA)

1. Genel Kurulu

2. GEMİ KURTARMA VE YARDIM HİZMETLERİ

a. Gemi Kurtarma, Refakat ve Römorkör Hizmetleri:



Kurtarma 19



Kurtarma 21



Kurtarma 22

Gemi Kurtarma istasyonları;

❖ İstanbul'da

- Büyükdere Gemi Kurtarma İstasyonu,
- İstinye,
- Kuruçeşme,
- Paşalimanı,
- Haydarpaşa,
- Tuzla
- Çubuklu

❖ Çanakkale'de

- Akbaş Gemi Kurtarma İstasyonu,
- Çanakkale,
- Kepez,
- Gelibolu Limanı,
- Sütlüce

❖ İzmir'de bulunmaktadır.

Gemi kurtarma, refakat ve römorkörcülük için kullanılan filomuz;

- 1984 yapımı Gemi Kurtaran kurtarma gemisi,
- 2000 yılında inşa edilen Kurtarma 1 ve Kurtarma 2

römorkörleri,

- 2004 yılında inşa edilen Kurtarma 3 ve Kurtarma 4 römorkörleri,
- 2008 yılında inşa edilen Fi-Fi 2 yangın söndürme özelliğine sahip Kurtarma 5 ve Kurtarma 6 römorkörleri,
- 2011 tarihinde inşa edilen ORV Seyit Onbaşı yakıt toplama ve şamandıra elleçleme gemisi,
- 2011 yılında inşa edilen Kurtarma 7, Kurtarma 9 ve Kurtarma 10 römorkörleri,
- 2012 yılında inşa edilen Kurtarma 8 römorkörü,
- 2013 yılında inşa edilen Şark ve Garp römorkörleri,
- 2015 yılında inşa edilen ve Fi-Fi 3 yangın söndürme özelliğine sahip ERV Nene Hatun acil müdahale gemisi,
- 2017 yılında inşa edilen yapılan Mehmetçik ve Türkeli römorkörleri,
- 2019 yılında inşa edilen Kurtarma 11 ve Kurtarma 12 römorkörleri,
- 2022 Yılında inşa edilen Kurtarma 13, Kurtarma 14, Kurtarma 15 ve Kurtarma 16 römorkörleri,
- 2023 Yılında inşa edilen Kurtarma 17 ve Kurtarma 18 römorkörleri,
- 2024 yılında filomuza katılan Kurtarma 19 ve Kurtarma 20 römorkörleri,



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- 2025 yılında filomuza katılan Kurtarma 21 ve Kurtarma 22 römorkörü,
- Söndüren 10 römorkörü ve
- TDİ. A.Ş.’den devralınan Zübeyde Ana, Kız Kulesi, Poyraz ve Nazım Tur isimli römorkörlerden oluşmaktadır.

Her ne kadar Söndüren 10 römorkörü başka bir kuruluşa kiralanmış olsa da kurtarma hizmeti esnasında emre amade olmaktadır. Diğer taraftan refakat ve destek amaçlı botlar da bu hizmetlerde kullanılmaktadır.

Yukarıda belirtilenler ve bazı küçük deniz araçları dışında 2013 yılında inşa edilen Bayrak 1, Bayrak 2, Bayrak 3 ve Bayrak 4 kılavuz botlarından; Bayrak 1-2-3 kılavuz botları 2023 yılında sar botuna dönüştürülmüş olup, 3 adet Ata sınıfı bot, 3 adet kılavuz sınıfı bot, 6 adet pilot sınıfı bot, 1 adet Liman Kontrol sınıfı bot, 1 adet barç, 2 adet bariyer botu, Kefkenada botu ile fener bakım botu olarak inşa edilen Fener 1 botu ile 6 Duba/Şat ile Barbaros yüzer kreyni kuruluş envanterindedir. Ayrıca 2025 yılında da 6 adet kılavuz sınıfı bot filomuza katılmıştır.

Kuruluş envanterinde bulunan ekonomik ömürlerini doldurmuş, yüksek onarım maliyetlerine sahip;

- İkmal Motor botu ve Liman Kontrol 2 botunun terkinin gerçekleştirilmiş olup,
- Söndüren 2, 8, 9, 12 römorkörleri ile Liman Kontrol 1 ve 4 botları 25/05/2017 tarihinde TCDD Genel Müdürlüğüne,
- Söndüren 4 römorkörü 20/01/2017 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesine,
- NO-875 Şat 21/03/2017 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesine,
- NO-876 Şat 17/07/2017 tarihinde İstanbul İl Emniyet Müdürlüğüne,
- Söndüren 6 Gemisi 02/03/2018 tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesine,
- Alçıtepe botu 13/05/2019 tarihinde Türkiye Taş Kömürü Genel Müdürlüğüne
- Kıyı 3 (RHIB) botu 12/08/2020 tarihinde Beykoz Barbaros Hayrettinpaşa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine,
- Palamar 24 botu 14/12/2018 tarihinde MKE Ali Ağa firmasına,
- Söndüren 3 gemisi 31/12/2019 tarihinde MKE’ye (MKE tarafından Urgancı Metal firmasına satılmıştır),
- KIYI 5 botu 02/03/2021 tarihinde İTÜ Denizcilik Fakültesine,
- KIYI 2 botu 02/03/2021 tarihinde İstanbul Beşiktaş Ziya Kalkavan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine,
- Liman kontrol 8 botu 16/03/2021 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesine,
- Pilot 67 botu 16/03/2021 tarihinde İTÜ Denizcilik Fakültesine,
- KIYI 1 botu 09/04/2021 tarihinde Bandırma Onyedil Eylül Üniversitesi Denizcilik Meslek Yüksek Okuluna,
- Liman Kontrol 6 botu 20/04/2021 tarihinde Türkiye Taşkömürü Kurumuna,
- Palamar botu 19 27/04/2021 tarihinde İstanbul Beşiktaş Ziya Kalkavan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine,



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- Palamar 25 botu 27/04/2021 tarihinde İstanbul Büyükçekmece Kaptan-ı Derya Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine,
- Pilot 76 botu 09/06/2021 tarihinde Antalya Konyaaltı Fettah Tamince Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine,
- Pilot 73 botu 27/10/2021 tarihinde Antalya Matso Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesine
- Pilot 64 botu 16/11/2021 tarihinde Sinop Üniversitesi Rektörlüğüne,
- Kıyı 4 botu 30/12/2021 tarihinde Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Rektörlüğüne (iz bedelle devri sağlanmıştır),
- Palamar 24 botu 14/12/2018 tarihinde MKE'ye (MKE tarafından Ali Ağa firmasına),
- Söndüren 3 gemisi 31/12/2019 tarihinde MKE'ye (MKE tarafından Urgancı Metal firmasına),
- Bolayır kreyni 07/12/2023 tarihinde Makine Kimya Endüstrisine (satılmak sureti ile), devirleri sağlanmıştır.
- Çevre 2 ve Çevre 3 barcı Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, 08/10/2024 tarihinde tamir kabul etmez raporu ile Gemi Sicilden terkin işlemleri tamamlanmış olup, MKE tarafından satış işlemleri devam etmektedir.
- Söndüren 7 römorkörünün hurda terkin işlemleri için 2024/103 sayılı kararı ile hurda terkin işlemlerinin yapılması için MKE'ye devri yapılmıştır.

Kuruluş International Salvage Union (Uluslararası Kurtarıcılar Birliği) üyesidir. Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı bünyesinde uluslararası geçerliliğe haiz TSE EN ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemi, TSE EN ISO 14001-2015 Çevre Yönetim Sistemi, Emniyet Yönetimi Sistemi (ISM), Denizcilik Çalışma sözleşmesi (MLC 2006) ve Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Sistemi (ISPS) uygulanmaktadır. Uygulanan sistemlere ait geçerli sertifikalar mevcut olup, uluslararası normlarda hizmet verilmektedir.

Tablo 1: Gemi Kurtarma Hizmetleri

HİZMET TÜRÜ VE SAYISI	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
Kurtarılan Türk ve Yabancı Gemi	25	23	29	26	28
Çeki Hizmetleri	7	13	12	12	9
Refakat Hizmetleri	6.410	7.646	8.822	11.364	13.275
Römorkör Hizmetleri	6.222	5.633	6.467	6.594	6.098
Balıkadam Hizmetleri	0	1	2	1	1
Çıplak Kira	1	1	1	1	1
Diğer Hizmetler	186	133	107	100	186
TOPLAM	12.851	13.450	15.440	18.098	19.598



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”



10.10.2025 Kurtarma Operasyonu
(ELMES Gemisi Karaya Oturma) İstanbul/Tuzla



01.12.2025-03.12.2025 Kurtarma Operasyonu
(KAIROS Gemisi Yangın) Kefken Açıkları

Kuruluş kurtarma hizmetlerini İstanbul, İzmit, Çanakkale ve İzmir’de konuşturduğu deniz vasıtaları ile tekel sahasında ve tüm ülkemiz kıyılarında ayrıca yurt dışı sularda; refakat hizmetlerini İstanbul ve Çanakkale Boğazları’nda ve römorkörcülük hizmetlerini ise İstanbul, Çanakkale ve İzmir’de çağdaş, etkin ve süratli bir şekilde uluslararası standartlar düzeyinde vermektedir.

3. BALIKADAM HİZMETLERİ

Kuruluş kadrosunda 11 adet balıkadam bulunmaktadır. Kuruluş TSE EN ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesi ile Türk Loydu klas kuruluşundan alınan Servis Sağlayıcı Kuruluş Belgesine sahiptir. Bu kapsamda balık adam hizmeti kuruluş gemilerinin sörveylerinde, kurtarma hizmetlerinde ve talep halinde üçüncü şahıslara verilmektedir.

4. TAHLİSİYE (CAN KURTARMA) HİZMETLERİ



Denizlerde arama ve can kurtarma hizmetleri vermek Kuruluş ana statüsünde belirtilen amaç ve faaliyet konularından biridir.

Kuruluş bu hizmeti 20 Temmuz 1936 Montrö sözleşmesinden gelen yükümlülükler, 1979 Denizde Arama ve Kurtarma Uluslararası Sözleşmesi, 12/12/2001 tarihli ve 24611 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Türk Arama ve Kurtarma Yönetmeliği madde 5g) fıkrasına göre Sahil Güvenlik Komutanlığı ile yapılmış olan 17/05/2002 tarihli protokol ve Haziran 2004 tarihli ve 710/04 sayılı mutabakat hükümlerine göre yürütmektedir.

İstanbul Boğazı’nın Karadeniz’e çıkışında Rumeli yakasında Terkos Gölü civarından, Anadolu yakasında Kefken sahillerine kadar uzanan kıyı şeridi ile Türk boğazları bölgesinde (İstanbul Boğazı, Marmara Denizi ve Çanakkale Boğazı) kazaya uğrayan Türk ve yabancı bayraklı gemilere, profesyonel ekiplerimizce aşağıdaki istasyonlarımız vasıtasıyla 24 saat kesintisiz can kurtarma hizmeti verilmektedir.

Bu maksatla kurulmuş tahlisiye istasyonlarımız;

a. Kara Tahlisiye İstasyonları (4 istasyon)

- Cemil Özben (Kilyos) Tahlisiye İstasyonu
- Turgay Sarıboğa (Rumeli Karaburun) Tahlisiye İstasyonu
- Mehmet Genç (Yönburnu) Tahlisiye İstasyonu
- Cebeci Tahlisiye İstasyonu



b. Tahlisiye Bot İstasyonları (18 istasyon)

- Kefken Ada Tahlisiye Bot İstasyonu
- Rumeli Feneri Tahlisiye Bot İstasyonu
- İstinye Tahlisiye Bot İstasyonu
- Harem Tahlisiye Bot İstasyonu
- Marmara Adası Tahlisiye Bot İstasyonu



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- Akbaş Tahlisiye Bot İstasyonu
- Lâpseki Tahlisiye Bot İstasyonu
- Karamürsel Tahlisiye Bot İstasyonu
- Yakuplu West İstanbul Marina Tahlisiye Bot İstasyonu
- Bodrum Tahlisiye Bot İstasyonu
- Fethiye Tahlisiye Bot İstasyonu
- Ardeşen Tahlisiye Bot İstasyonu
- Beşikdüzü Tahlisiye Bot İstasyonu
- Marmaris Tahlisiye Bot İstasyonu
- Poyrazköy Tahlisiye Bot İstasyonu
- Şile Tahlisiye Bot İstasyonu
- Yenikapı Acil Müdahale İstasyonu
- Mersin Acil Müdahale İstasyonu
- Tavşancıl (Kocaeli) Tahlisiye Bot İstasyonu

Yukarıda belirtilen kritik mevkilerde kurulmuş bulunan istasyonlarımızda can kurtarma personeli tarafından günün 24 saati nöbet, gözetleme ve VHF dinleme hizmeti yapılmakta, bayrak farkı gözetmeksizin kazaya uğrayan gemilere can kurtarma hizmeti verilmektedir.

Can kurtarma hizmeti kıyıda ve denizden olmak üzere iki şekilde yapılmaktadır.

c. Kıyıda Can Kurtarma

Sahil şeridinde sürüklenerek karaya oturan ya da kazaya uğrayan gemilere Kuruluş araçları ile kaza mahalline seri bir şekilde intikal edildikten sonra karadan gemiye roket atılmak ve varagele sistemi kurulmak suretiyle kıyıda can kurtarma hizmeti verilmektedir. Bu amaçla Kuruluş bünyesinde 6 adet Mercedes (UNIMOG) kamyon ve 3 adet çift kabin kamyonet bulunmaktadır.



d. Denizden Can Kurtarma

Bu hizmet kıyıda uzak mevkilerde kazaya uğrayan gemilere can kurtarmaya yönelik imkânlara sahip;

- 4,5 metre dalga yüksekliğine kadar fırtınalı deniz ve hava koşullarında hizmet verebilen, sakin havalarda 30 deniz mili sürat yapabilen, kendinden doğrulma ve yüzebilme özelliğine sahip 2002 ve 2003 yıllarında temin edilen 9 adet hızlı tahlisiye botu,
- 2022 ve 2023 yıllarında Kılavuz botlarından hızlı tahlisiye botuna dönüşümü sağlanan Bayrak 3, Bayrak 1 ve Bayrak 2 botları,
- Sakin havalarda 25 deniz mili sürat yapabilen, kendinden doğrulma ve yüzebilme özelliğine sahip Kıyem 1, Kıyem 2, Kıyem 3, Kıyem 4, Kıyem 5 ve Kıyem 6 olmak üzere 6 adet çok maksatlı hızlı tahlisiye botu,



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- 1,5 metre dalga yüksekliğine kadar deniz ve hava şartlarında hizmet verebilen, devrildiğinde tekrar doğrultma donanımına sahip ve su seviyesinden can kurtarmaya kolaylık sağlayan, 50 deniz mili sürat yapabilen, 2020 yılında 15 adet temin edilen Sabit Karinalı Şişme Bot (RHIB) ile verilmektedir.



Hızlı Tahlisiye Botları;

Aşağıda belirtilen tahlisiye bot istasyonlarında konuşlandırılmıştır :

- 1 adet Rumeli Feneri'nde,
- 2 adet Harem,
- 1 adet Beşikdüzü'nde ,
- 1 adet Lapseki'de,
- 1 adet Kefken Ada'da,
- 1 adet Ardeşen'de ,
- 1 adet Yakuplu West Marina'da.
- 1 adet İstinye'de
- 1 adet Filyos'da
- 1 adet Sütluçe'de
- 1 adet Mersin'de



Çok Amaçlı Hızlı Tahlisiye Botları;

Aşağıda belirtilen bot istasyonlarında konuşlandırılmıştır :

- 1 adet Marmara Adası'nda,
- 1 adet Bodrum'da,
- 1 adet Fethiye'de,
- 1 adet Karamürsel'de,
- 1 adet Marmaris'te
- 1 adet Eceabat'ta

Sabit Karinalı Şişme Botlar (RHIB);

Aşağıda belirtilen istasyonlarda konuşlandırılmıştır :

- 1 adet Cemil Özben Tahlisiye istasyonunda,
- 1 adet Rumeli Feneri Tahlisiye istasyonunda,



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- 1 adet Cebeci Tahlisiye İstasyonunda,
- 1 adet Turgay Sarıboğa Tahlisiye Bot İstasyonunda,
- 1 adet Harem Tahlisiye Bot İstasyonunda,
- 1 adet Mehmet Genç Tahlisiye İstasyonunda,
- 1 adet Beşikdüzü Tahlisiye Bot İstasyonu
- 1 adet Ardeşen Tahlisiye Bot İstasyonu
- 1 adet Fethiye’de,
- 1 adet Bodrum’da,
- 1 adet Marmaris’te,
- 1 adet Şile’de,
- 1 adet Çanakkale Sütluce istasyonunda,
- 1 adet İstinye Tahlisiye Bot İstasyonunda ve
- 1 adet Yenikapı Acil Müdahale İstasyonunda



Kuruluş can kurtarma alanındaki faaliyetlerini uluslararası standartlarda yürütmekte olup, uluslararası Can Kurtarma Federasyonu (ILF)’na yeni adı ile Uluslararası Denizden Can Kurtarma Federasyonu (IMRF)’na üyedir.

5. GEMİ TRAFİK HİZMETLERİ

Gemi Trafik Hizmetleri; Sorumluluk sahasındaki deniz trafik verimliliğini de dikkate alarak, deniz emniyetini artırmak amacıyla, deniz trafiğini izleyerek değişen trafik koşullarına cevap veren ve aktif bir şekilde deniz trafiğini düzenleyip planlayan sistemdir.

Bu sistem Bakanlığımız tarafından ülkemizde ilk olarak, “Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH)” adıyla İstanbul Boğazı, Çanakkale Boğazı ve Marmara Denizi’nden oluşan Türk Boğazları’nda kurulmuştur.



Bilahare, yine Bakanlığımız tarafından gerçekleştirilen Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS) Projesi kapsamında ise;

- Kuzeyde Pendik Burnu ve Güneyde Deveboynu Burnunu birleştiren hattın doğusunda kalan denizalanı ile İzmit Körfezini de kapsayan İzmit GTH,
- İzmir Körfezi ile Babakale-Çeşme arasındaki deniz alanını kapsayan İzmir GTH,
- Mersin ve İskenderun Körfez’lerini kapsayan Mersin GTH ile
- Ankara’da bulunan ve tüm GTH’lerden elde edilecek verilerle tek bir resmin oluşturulacağı Gemi Trafik Yönetim Merkezi (GYM) kurulmuştur.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

a. Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH)

TBGTH Sistemi, Milli Güvenlik Kurulu'nun 27/12/1995 tarihli ve 388 sayılı tavsiye kararına istinaden kurulmuştur. Sistemin işletme, bakım-onarım ve idame sorumluluğu 02/08/2002 tarihli ve 2002/4636 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca Kuruluşa devredilmiş ve 30/12/2003 tarihinde işletmeye alınmıştır.

İlk olarak sadece İstanbul ve Çanakkale Boğazları'nı kapsayan TBGTH sistemi, 2008 yılında ilave edilen bileşenler ile Marmara Denizi'ndeki “Trafik Ayırım Düzenini” içerecek şekilde genişletilmiş ve Türk Boğazları'nın tamamında gemi trafiğini izleme imkânı sağlanmıştır. TBGTH sistemi işletmeye alındığı tarihten buyana faaliyetini 7/24 esasına uygun olarak kesintisiz devam ettirmektedir.

Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistem Yükletilmesi ve İlavesi Projesi ile 2003 yılından bu yana hizmet veren TBGTH sisteminde, ekonomik ömrünü tamamlamış, yedekleri bulunmayan ve arıza sıklığı artan teçhizatın günümüz teknolojilerine uyumlu hale getirilip hizmetin kesintisiz devam ettirilmesi hedeflenmiştir.

Daha önce Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yürütülen proje, 21/10/2013 tarihli ve 2013/5498 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına istinaden, Bakanlık tarafından yapılan müracaat sonrasında, mülga Kalkınma Bakanlığından alınan 12/08/2015 tarihli ve 3289 sayılı yazı ile Kuruluşa devredilmiştir. Teknik Şartnamenin günümüz teknolojik gelişmelere uygunluğu ve güncel hizmet ihtiyaçlarının belirlenmesi konusunda çalışmalar Eylül 2017 tarihinde tamamlanmış olup, yapılan ihale sonrası HAVELSAN-Hava Elektronik San. Tic. AŞ. firması ile 15/12/2017 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Projede Radar, EOS ve Radyo Yön Bulucu ekipmanları Aselsan tarafından yapılmış olup, yeni sistemin Covid-19 küresel salgınından dolayı geçici kabul testlerine ara verilmek zorunda kalınmış, sistem geçici kabulü 2022 yılında tamamlanmıştır.

TBGTH işlevini, proje sonrası ilave edilecek yeni istasyonlar ile birlikte İstanbul ve Çanakkale'de bulunan 2 GTH merkezi ve bu merkezlere bağlı ve Türk Boğazlarında farklı yerlerde konuşlu toplam 17 adet insansız Trafik Gözetleme İstasyonu (TGI) ile muhtelif dGPS, RDF ve seyir algılayıcı istasyonlar vasıtasıyla yerine getirmektedir. TGI'lerin tamamında başta radar olmak üzere bulunduğu yere göre farklılık arz eden sayıda OTS, VHF Telsiz, Elektro-Optik, meteorolojik algılayıcı teçhizatı bulunmaktadır.

b. Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS)

Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS) Projesi kapsamında kurulumları tamamlanan İzmir, İzmit, Mersin GTH Merkezlerin işletme yetkisi, taşınırları ve taşınmazların bakım, onarım, donatım, idame, yenileme, genişleme ve geliştirilmesi için gerekli yatırımların karşılanması 21/10/2013 tarihli 2013/5498 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile Kuruluşa devredilmiştir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

İzmit GTH 1 merkez ve 4 adet TGİ’den oluşmakta olup 03/06/2016 tarihinde, İzmir GTH 1 merkez ve 12 adet TGİ’den oluşmakta olup 08/08/2017 tarihinde Mersin GTH 1 merkez ve 8 adet TGİ’den oluşmakta olup 19/06/2019 tarihinde işletmeye alınmıştır.



İstanbul Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



Çanakkale Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



İzmit Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



Mersin Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



İzmir Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi

2005 yılında planlamaya alınan GTYS projesi kapsamındaki GTH’lerin işletme, bakım, onarım ve idame sorumluluğu Bakanlar Kurulu’nun 21/10/2013 tarihli ve 2013/5498 sayılı kararı uyarınca kuruluşa verilmiştir.

Bütünleşik bir sistem olarak çalışması planlanan Ana Arama Kurtarma Koordinasyon Merkezi’nde (AAKM) bulunan GTYM sistemi (Liman Yönetim Bilgi Sistemi (LYBS) modülü ayrı tutularak) GTYS projesi geçici kabulü sonrası tüm bakım, onarım, donatım, idame, yenileme, genişleme ve geliştirilmesi için gerekli yatırımları yapma ve işletme yetkisi ile birlikte 20/09/2017 tarihli ve 73373 sayılı Bakanlık Olur’u ile kuruluşa devredilmiştir



c. GTH'nin Amacı

GTH'nin amacı, sorumluluk alanı içerisinde, aktif katılımcı gemi trafiği ile ilgili olarak, ulusal ve uluslararası mevzuat çerçevesinde;

- İlgili bilgilerin zamanında verilmesi,
- Deniz trafiğinin izlenmesi ve yönetimi,
- Gelişen emniyetsiz durulara müdahale sağlayarak, seyir, can, mal ve çevre emniyetini artırmaktır.

Bu kapsamda Gemi Trafik Hizmetleri;

- Sorumluluk alanlarındaki deniz trafiğini her türlü çevre şartında, 7/24 esasına göre izler,
 - Deniz trafiği görüntüsünü tesis ve idame ettirir ve bu bilgileri gerekli durumlarda gemilere aktarır, bu amaçla kullanılacak seyir bilgilerini ölçer ve kayıtlarını tutar,
 - Deniz trafiğinin organizasyonunu, verimliliği de dikkate alarak yapar,
 - Talep edilmesi halinde, gemi kaptanlarının seyir ile ilgili kararlarına yardımcı olabilecek bilgileri zamanında temin eder, acil durumlarda gerekli uyarı, tavsiye ve talimatları verir,
 - Deniz trafiği ile ilgili ulusal ve uluslararası mevzuatın uygulanmasını sağlar,
 - Deniz trafiği ile ilgili ses, veri ve görüntülerin kaydını tutar, bu kayıtları ve bilgileri ilgili mevzuat çerçevesinde ilgili kurum ve kuruluşlara aktarım için hazırlar,
 - Kaza vukuunda, etkin bir şekilde ve süratle müdahale edilmesini sağlar, seyir, can ve mal emniyetini artırmak, çevre kirliliği ve diğer ekonomik kayıpları asgariye indirmek ve trafiğin en kısa zamanda emniyetle devamını sağlamak için gerekli tedbirleri alır.
- Kuruluşun Gemi Trafik Hizmetleri ile ilgili;
- IMO Türk Delegasyonu Üyeliği,
 - IALA Üyeliği (1958) ve IALA Konseyi Üyeliği (2006) bulunmaktadır.

d. İstanbul Boğazı 2025 Yılı Trafik Analizi

2025 yılında İstanbul Boğazı'ndan %58,8'i uğraksız geçiş olmak üzere toplam 40.172 adet gemi geçmiştir. Bir önceki yıla göre gemi geçiş sayısı %2,9 azalmıştır. Geçiş yapan gemilerin toplam gros tonajının %3,2 azalarak 619,3 milyon ton, net tonajının %2,2 azalarak 342,5 milyon ton, taşınan toplam yük miktarının ise %5,5 azalarak 422,9 milyon ton olarak gerçekleştiği görülmektedir.

2025 yılında İstanbul Boğazı'ndan toplam geçiş yapan gemilerin % 61,3'üne kılavuzluk hizmeti verilmiştir. Uğraksız geçiş yapan gemilerden % 51,8'i kılavuzluk hizmeti almıştır.

2025 yılında İstanbul Boğazı'ndan gemilerle taşınan toplam 422,9 milyon ton yükün 203,7 milyon tonla %48,2'sini oluşturan petrol dahil tehlikeli yük sınıfındaki yükler bir önceki yıla göre %11,8 artmıştır. Aynı dönemde tankerlerce taşınan tehlikeli yük miktarı bir önceki yıla göre %1,5 artarak 169,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında tankerlerle taşınan tehlikeli yük miktarının toplam yüke oranı %40,2'dir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

e. Çanakkale Boğazı 2025 Yılı Trafik Analizi

2025 yılında Çanakkale Boğazı'ndan %53,1'i uğraksız geçiş olmak üzere toplam 44.468 adet gemi geçmiştir. Bir önceki yıla göre gemi geçiş sayısı %3 azalmıştır. Geçiş yapan gemilerin toplam gros tonajını %0,8 artarak 966,0 milyon ton, net tonajının %0,5 artarak 502,9 milyon ton, taşınan toplam yük miktarının ise %3,6 olarak 570,3 milyon ton olarak gerçekleştiği görülmektedir.

2025 yılında Çanakkale Boğazı'ndan toplam geçiş yapan gemilerin %53,9'una kılavuzluk hizmeti verilmiştir. Uğraksız geçiş yapan gemilerden %30,5'ine kılavuzluk hizmeti almıştır.

2025 yılında Çanakkale Boğazı'ndan gemilerle taşınan toplam 570,3 milyon ton yükün 232,5 milyon tonla %40,8'ini oluşturan petrol dahil tehlikeli yük sınıfındaki yükler, bir önceki yıla göre %12,3 artış göstermiştir. Tankerlerce taşınan tehlikeli yük miktarı bir önceki yıla göre %2,6 artarak 193,3 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında tankerlerle taşınan tehlikeli yük miktarının toplam yüke oranı %33,9'dur.

f. İzmir Gemi Trafik Hizmetleri 2025 Trafik Analizi

İzmir Gemi Trafik Hizmetleri sorumluluk alanında 2025 yılında toplam 30.471 gemi hareketi gerçekleşmiştir. Uğraksız 3.396 gemi hareketi, uğraklı 11.370 gemi hareketi, 12 adet ihlal, 4 adet kaza, 15 adet arıza ve 9 adet diğer olay meydana gelmiştir.

g. İzmit Gemi Trafik Hizmetleri 2025 Trafik Analizi

İzmit Gemi Trafik Hizmetleri sorumluluk alanında 2025 yılında toplam 47.292 gemi hareketi gerçekleşmiştir. 15.562 gemi geçişi, 165 adet ihlal, 11 adet kaza, 19 adet arıza ve 46 adet diğer olay meydana gelmiştir.

h. Mersin Gemi Trafik Hizmetleri 2025 Trafik Analizi

Mersin Gemi Trafik Hizmetleri sorumluluk alanında 2025 yılında toplam 21.263 gemi hareketi gerçekleşmiştir. 10.701 gemi geçişi, 6 adet ihlal, 9 adet kaza, 43 adet arıza ve 28 adet diğer olay meydana gelmiştir.

6. KILAVUZLUK HİZMETLERİ

Kılavuzluk hizmetleri; idare tarafından belirlenmiş kılavuzluk hizmet bölgelerinde seyreden, demirleyen veya demirden kalkan, şamandıralara bağlanan veya ayrılan, kıyı ve kıyı ötesi tesislere yanaşan veya kalkan gemilerin, seyir ve manevra emniyeti ile can, mal ve çevre emniyetini sağlamak amacıyla uygun yeterliliğe sahip kılavuz kaptanlar tarafından yerine getirilen danışmanlık hizmetidir.

Başta Türk Boğazları olmak üzere İstanbul'da Haydarpaşa, Karaköy, Salıpazarı, Sarayburnu, Zeyport, İstanbul Havaalanı (İGA Port) Limanlarında, Haliç ve tersaneler, Opet



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Yeşilköy, Kuruçeşme, Poyraz Limanı, Rumeli Feneri, Anadolu Feneri, Ataköy Marina, Kalamış Marina rıhtım ve tesislerinde, liman sınırları içerisinde bulunan tüm rıhtım, iskele ve demir yerlerinde,

Çanakkale’de Kepez, Çanakkale Merkez, Gelibolu, Kabatepe Limanlarında, Gelibolu Tersaneler ve Nara Askeri Liman rıhtım ve tesislerinde, liman sınırları içerisinde bulunan tüm rıhtım, iskele ve demir yerlerinde,

İzmir’de Alsancak Limanı, Pasaport, Alaybey Askeri Tersane, Üçkuyular Levent Marina, Uzunada (Kösten) rıhtım ve tesislerinde, liman sınırları içerisinde bulunan tüm rıhtım, iskele ve demir yerlerinde,

Mersin’de mendirek içinde Mersin Serbest Bölge (MESBAS), ATAŞ Terminali, POAS/NATO Terminali; mendirek dışında: Savka Terminali (Platform), Euroil Kazanlı Şamandıra (Can Aslan), Alpet Şamandıra, Opet Şamandıra, Turkis Enerji 1 ve 2 Şamandıra, Enerji Mersin Şamandıra, Nergis (Balpet) Şamandıra, Akpet (Aytemiz) Şamandıra ve Mersin Yat Limanı’nda,

Zonguldak’ta Filyos Limanı ile Zonguldak Limanı tesisleri ve liman sınırları içerisinde bulunan tüm rıhtım, iskele ve demir yerlerinde, Kuruluşumuz tarafından kılavuzluk hizmetleri verilmektedir.





“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Kılavuz Kaptanlar;

- Gemi kaptanının sorumluluğu esas olmak üzere danışmanlık hizmeti verir,
- Kılavuzluk hizmeti vermekte oldukları gemi ve deniz araçlarında seyir teçhizatında görülen eksiklik ve aksaklıkları, deniz kazalarını ve seyir güzergâhları üzerindeki seyir güvenliğinin tehlikeye düşürülmesi ve çevre kirliliği ile ilgili tespit ettiği hususları ilgili yerlere bildirir,
- Kaza vukuunda, can ve mal emniyetini artırmak, deniz kirliliği ve diğer ekonomik kayıpları asgariye indirmek, trafiğin en kısa zamanda ve emniyetle devamını sağlamak amacıyla gerekli tedbirleri alır/aldırır,
- Gemi kaptanının seyir ile ilgili kararlarına yardımcı olabilecek gerekli bilgileri verir, acil durumlarda gerekli uyarı, tavsiye ve talimatları verir,
- GTH Merkezleri ile bilgi alışverişinde bulunarak daha etkin bir trafik organizasyonu ve yönetiminin yapılabilmesine katkı sağlar.

Tablo 2: Bölgelere Göre 2025 Yılında Verilen Kılavuz Hizmet Sayıları

“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

2025 YILI	İSTANBUL BOĞAZI	ÇANAKKALE BOĞAZI	İSTANBUL LİMANI	İZMİR LİMANI	ZONGULDAK LİMANI	MERSİN-2 LİMANI	TOPLAM
OCAK	2045	1971	149	229	191	152	4737
ŞUBAT	1632	1706	99	184	74	125	3820
MART	1994	1983	159	261	106	155	4658
NİSAN	1972	1854	196	247	70	168	4507
MAYIS	2082	2038	188	253	85	146	4792
HAZİRAN	2021	2024	237	224	81	181	4768
TEMMUZ	2108	2077	249	228	86	152	4900
AĞUSTOS	2121	2160	262	211	67	128	4949
EYLÜL	2120	2092	260	220	64	121	4877
EKİM	2247	2069	260	246	68	193	5083
KASIM	2231	2054	260	262	53	208	5068
ARALIK	2035	1943	162	237	51	182	4610
TOPLAM	24608	23971	2481	2802	996	1911	56769



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 3: Fener, Tahlisiye ve Gemi Trafik Hizmet Gelirlerine Ait Adet ve Tonajlar

SEFER DURUMU	2024 YILI		2025 YILI		2025 YILI		
	GERÇEKLEŞEN		BEKLENEN		GERÇEKLEŞEN		
	ADET	TON	ADET	TON	ADET	TON	
UĞRAKSIZ	TÜRK GEMİLERİ	476	3.309.939	373	2.814.192	369	3.014.807
	YABANCI GEMİLER	18.895	224.328.080	16.724	199.637.400	16.922	200.405.717
	TOPLAM	19.371	227.638.019	17.097	202.451.592	17.291	203.420.524
SERBEST BOĞAZLAR	A- İSTANBUL BOĞAZI						
	TÜRK GEMİLERİ	2.957	13.518.140	3.149	14.514.827	3.116	14.238.832
	YABANCI GEMİLER	15.962	87.720.188	15.809	91.310.237	16.010	92.828.714
	İSTANBUL BOĞAZI TOPLAMI	18.919	101.238.328	18.958	105.825.064	19.126	107.067.546
	B- ÇANAKKALE BOĞAZI						
	TÜRK GEMİLERİ	5.189	31.600.327	5.236	31.503.493	5.350	32.235.326
	YABANCI GEMİLER	21.206	245.358.365	21.492	276.145.342	21.436	273.230.000
	ÇANAKKALE BOĞAZI TOPLAMI	26.395	276.958.692	26.728	307.648.835	26.786	305.465.326
	BOĞAZLAR TOPLAMI	45.314	378.197.020	45.686	413.473.899	45.912	412.532.872
LİMANLAR	TÜRK GEMİLERİ	20.274	61.696.843	21.250	61.197.074	20.880	61.973.792
	YABANCI GEMİLER	44.722	401.675.651	46.412	436.560.526	45.487	431.596.691
	LİMANLAR TOPLAMI	64.996	463.372.494	67.662	497.757.600	66.367	493.570.483
GENEL TOPLAM	TÜRK GEMİLERİ	28.896	110.125.249	30.008	110.029.586	29.715	111.462.757
	YABANCI GEMİLER	100.785	959.082.284	100.437	1.003.653.505	99.855	998.061.122
	TOPLAM	129.681	1.069.207.533	130.445	1.113.683.091	129.570	1.109.523.879



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 4: Fener, Tahlisiye ve Gemi Trafik Hizmetlerine Ait Gelirler

SEFER DURUMU			TL ve USD				
			2024 YILI	2025 YILI	2025 YILI		
			GERÇEKLEŞEN	BEKLENEN	GERÇEKLEŞEN		
UĞRAKSIZ	TÜRK	Fener	63.223.574	71.722.181	78.079.266		
		Tahlisiye	28.268.893	31.664.033	34.631.993		
		TOPLAM	91.492.467	103.386.214	112.711.259		
	YABANCI	Fener	4.051.481.196	4.980.516.543	5.069.770.619		
		Tahlisiye	1.816.583.619	2.234.366.067	2.271.509.016		
		TOPLAM	5.868.064.815	7.214.882.610	7.341.279.635		
	TOPLAM	Fener	4.114.704.770	5.052.238.724	5.147.849.885		
		Tahlisiye	1.844.852.512	2.266.030.100	2.306.141.009		
	TRANSİT TOPLAMI (TL)			5.959.557.282	7.318.268.824	7.453.990.893	
	TOPLAM (\$)			182.140.854	187.374.676	188.444.291	
SERBEST	İSTANBUL BOĞAZI	TÜRK	Fener	33.409.791	48.483.266	47.640.388	
			Tahlisiye	28.825.684	42.077.504	41.283.735	
			TOPLAM	62.235.475	90.560.770	88.924.123	
		YABANCI	Fener	323.203.513	445.721.197	460.088.441	
			Tahlisiye	283.946.838	393.895.328	406.813.956	
			TOPLAM	607.150.351	839.616.525	866.902.397	
		TOPLAM	Fener	356.613.304	494.204.463	507.728.829	
			Tahlisiye	312.772.522	435.972.832	448.097.692	
		İST. BOĞAZI TOPLAMI (TL)			669.385.826	930.177.295	955.826.520
		TOPLAM (\$)			20.426.495	23.823.384	24.161.722
	ÇANAKKALE BOĞAZI	TÜRK	Fener	77.126.636	99.439.975	102.492.604	
			YABANCI	910.368.004	1.322.451.771	1.328.939.925	
		Ç.KALE BOĞAZI TOPL.(TL)			987.494.640	1.421.891.746	1.431.432.529
		TOPLAM (\$)			30.070.716	36.360.609	36.173.876
	LİMANLAR	TÜRK	Fener	152.480.137	189.623.374	191.562.770	
			YABANCI	2.791.665.368	3.828.591.752	3.841.236.748	
			LİMANLAR TOPLAMI (TL)	2.944.145.505	4.018.215.126	4.032.799.518	
		TOPLAM (\$)			89.716.297	102.866.009	102.067.489
		GTH	TÜRK	GTH	15.034.872	18.495.123	18.935.191
	YABANCI		GTH	462.490.103	592.939.311	600.346.061	
TOPLAM GTH (TL)			477.524.975	611.434.434	619.281.252		
TOPLAM (\$)			14.572.029	15.702.097	15.712.585		
GENEL TOPLAM	TÜRK	Fener	326.240.138	409.268.796	419.775.028		
		Tahlisiye	57.094.577	73.741.537	75.915.728		
		GTH	15.034.872	18.495.123	18.935.191		
		TOPLAM	398.369.587	501.505.456	514.625.947		
	YABANCI	Fener	8.076.718.081	10.577.281.263	10.700.035.733		
		Tahlisiye	2.100.530.457	2.628.261.395	2.678.322.972		
		GTH	462.490.103	592.939.311	600.346.061		
		TOPLAM	10.639.738.641	13.798.481.969	13.978.704.766		
	TOPLAM FENER			8.402.958.219	10.986.550.059	11.119.810.761	
	TOPLAM TAHLİSİYE			2.157.625.034	2.702.002.932	2.754.238.700	
	TOPLAM GEMİ TRAFİK HİZMETİ			477.524.975	611.434.434	619.281.252	
	GENEL TOPLAM (TL)			11.038.108.228	14.299.987.425	14.493.330.712	
GENEL TOPLAM (\$)			336.926.391	366.126.774	366.559.963		

Not:

- Döviz cinsinden verilen tutarlar ortalama değerler olmayıp, hizmetin verildiği tarihteki döviz kuru üzerinden hesaplanmıştır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 5: Kılavuzluk ve Römorkör Hizmetlerine Ait Adet ve Tonajlar

SEFER DURUMU		2024 YILI		2025 YILI		2025 YILI		
		GERÇEKLEŞEN		BEKLENEN		GERÇEKLEŞEN		
		ADET	TON	ADET	TON	ADET	TON	
TÜRK BOĞAZLARI	TÜRK	Kılavuzluk	2.960	64.846.841	3.168	70.815.252	3.197	71.054.819
		Römorkör	449	11.119.637	502	14.206.051	490	13.917.116
		TOPLAM	3.409	75.966.478	3.670	85.021.303	3.687	84.971.935
	YABANCI	Kılavuzluk	46.212	1.229.229.919	45.244	1.250.484.274	45.609	1.251.922.882
		Römorkör	10.681	598.112.287	12.691	775.005.060	12.770	775.893.638
		TOPLAM	56.893	1.827.342.206	57.935	2.025.489.334	58.379	2.027.816.520
	TOPLAM	Kılavuzluk	49.172	1.294.076.760	48.412	1.321.299.526	48.806	1.322.977.701
		Römorkör	11.130	609.231.924	13.193	789.211.111	13.260	789.810.754
	TÜRK BOĞAZLAR TOPLAMI		60.302	1.903.308.684	61.604	2.110.510.637	62.066	2.112.788.455
	LİMANLAR	TÜRK	Kılavuzluk	2.515	22.709.163	1.450	13.323.518	3.416
Römorkör			982	13.467.969	354	5.902.692	947	12.254.005
TOPLAM			3.497	36.177.132	1.804	19.226.210	4.363	42.449.384
YABANCI		Kılavuzluk	6.940	127.712.340	4.300	72.185.261	8.801	174.158.477
		Römorkör	5.856	136.873.444	2.344	48.909.804	5.121	129.555.157
		TOPLAM	12.796	264.585.784	6.643	121.095.065	13.922	303.713.634
TOPLAM		Kılavuzluk	9.455	150.421.503	5.749	85.508.779	12.217	204.353.856
		Römorkör	6.838	150.341.413	2.698	54.812.496	6.068	141.809.162
LİMANLAR TOPLAMI		16.293	300.762.916	8.447	140.321.275	18.285	346.163.018	
GENEL TOPLAM		TÜRK	Kılavuzluk	5.475	87.556.004	4.618	84.138.770	6.613
	Römorkör		1.431	24.587.606	856	20.108.743	1.437	26.171.121
	TOPLAM		6.906	112.143.610	5.473	104.247.514	8.050	127.421.319
	YABANCI	Kılavuzluk	53.152	1.356.942.259	49.543	1.322.669.534	54.410	1.426.081.359
		Römorkör	16.537	734.985.731	15.035	823.914.864	17.891	905.448.795
		TOPLAM	69.689	2.091.927.990	64.578	2.146.584.398	72.301	2.331.530.154
	TOPLAM	KILAVUZLUK	58.627	1.444.498.263	54.161	1.406.808.305	61.023	1.527.331.557
		RÖMORKÖR	17.968	759.573.337	15.890	844.023.607	19.328	931.619.916
	GENEL TOPLAM		76.595	2.204.071.600	70.051	2.250.831.912	80.351	2.458.951.473



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 6: Kılavuzluk ve Römorkör Hizmet Gelirleri

SEFER DURUMU		TL ve USD			
		2024	2025	2025	
		GERÇEKLEŞEN	BEKLENEN	GERÇEKLEŞEN	
TÜRK BOĞAZLARI	TÜRK	Kılavuzluk	275.877.577	413.068.432	413.343.917
		Römorkör	141.259.585	200.824.724	203.505.949
		TOPLAM	417.137.162	613.893.156	616.849.866
	YABANCI	Kılavuzluk	5.501.749.277	7.211.411.914	7.327.186.529
		Römorkör	3.604.752.122	5.614.994.866	5.830.807.949
		TOPLAM	9.106.501.399	12.826.406.780	13.157.994.478
	TOPLAM	Kılavuzluk	5.777.626.854	7.624.480.346	7.740.530.446
		Römorkör	3.746.011.707	5.815.819.590	6.034.313.898
		TOPLAM(TL)	9.523.638.561	13.440.299.936	13.774.844.344
		TOPLAM (\$)	290.760.467	344.999.392	349.171.606
LİMANLAR	TÜRK	Kılavuzluk	39.495.016	44.269.191	47.739.194
		Römorkör	26.935.707	23.679.452	26.298.412
		TOPLAM	66.430.723	67.948.643	74.037.606
	YABANCI	Kılavuzluk	304.922.321	394.050.374	389.713.378
		Römorkör	334.436.154	336.134.569	331.393.278
		TOPLAM	639.358.475	730.184.943	721.106.656
	TOPLAM	Kılavuzluk	344.417.337	438.319.565	437.452.572
		Römorkör	361.371.861	359.814.021	357.691.690
		TOPLAM(TL)	705.789.198	798.133.586	795.144.262
		TOPLAM (\$)	21.494.390	20.403.636	20.114.340
TOPLAM	TÜRK	Kılavuzluk	315.372.593	457.337.623	461.083.111
		Römorkör	168.195.292	224.504.176	229.804.361
		TOPLAM	483.567.885	681.841.799	690.887.472
	YABANCI	Kılavuzluk	5.806.671.598	7.605.462.288	7.716.899.907
		Römorkör	3.939.188.276	5.951.129.435	6.162.201.227
		TOPLAM	9.745.859.874	13.556.591.723	13.879.101.134
	TOPLAM KILAVUZLUK		6.122.044.191	8.062.799.911	8.177.983.018
	TOPLAM RÖMORKÖR		4.107.383.568	6.175.633.611	6.392.005.588
	GENEL TOPLAM (TL)		10.229.427.759	14.238.433.522	14.569.988.606
	GENEL TOPLAM (\$)		312.254.857	365.403.028	369.285.946

Not:

- Döviz cinsinden verilen tutarlar ortalama değerler olmayıp, hizmetin verildiği tarihteki döviz kuru üzerinden hesaplanmıştır.

7. TELSİZ HİZMETLERİ

Türk Telekomünikasyon A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren Telsiz İşletme Müdürlüğü 02/07/2004 tarihli ve 25510 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanarak yürürlüğe giren 5189 Sayılı Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanununun 10. maddesi ile 2813 sayılı Telsiz Kanunu’na eklenen Ek Madde 2 gereğince kuruluşlar arası imzalanan protokol ve ek protokoller ile 01/07/2005 tarihi itibarıyla Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü’ne devredilmiştir.

Telsiz İşletme Müdürlüğü, kısa, orta ve uzak mesafe deniz haberleşmesinin yapıldığı Türkiye’nin en büyük ve tek uzak mesafe sahil telsiz istasyonudur. Telsiz haberleşme sistemleri VHF, MF/HF Radyo Telefon ve Navtex olarak değişik frekans bantlarında tüm dünya denizlerinde yerli ve yabancı bayraklı gemilerin deniz haberleşme ihtiyaçlarını karşılamakta, denize yönelik seyir ve meteorolojik bilgileri yayınlamaktadır.



a. Deniz Haberleşme Sistemlerinin Modernizasyon Projesi

Birimlerimizde daha iyi hizmet verebilmek amacıyla 2024 yılı içerisinde “VHF, MF, HF İstasyonlarının Modernizasyonu” projesi başlatılmış olup projenin 1. Fazında yer alan 4 adet Alıcı ve 4 adet Verici NAVTEX istasyonlarının kurulumu tamamlanmıştır.

Yeni Kurulan İstasyonlar	Frekans Aralığı	Lokasyon
MF ve NAVTEX İstasyonu	2-2,7 MHz	SAMSUN (Alıcı İstasyon)
MF ve NAVTEX İstasyonu	2-2,7 MHz	İZMİR (Alıcı İstasyon)
MF ve NAVTEX İstasyonu	2-2,7 MHz	ANTALYA (Alıcı İstasyon)
MF ve NAVTEX İstasyonu	2-2,7 MHz	SAMSUN (Verici İstasyon)
MF ve NAVTEX İstasyonu	2-2,7 MHz	İZMİR (Verici İstasyon)
MF ve NAVTEX İstasyonu	2-2,7 MHz	ANTALYA (Verici İstasyon)
MF, HF ve NAVTEX	2,4,6,8,12,16 MHz	İSTANBUL (Alıcı İstasyon)
MF, HF ve NAVTEX	2,4,6,8,12,16 MHz	İSTANBUL (Verici İstasyon)



İstanbul Alıcı Sistemi



İstanbul Türk Radyo Operatör Konsolları

VHF, MF, HF İstasyonlarının Modernizasyonu projesi kapsamında, kamu güvenliğine ilişkin görevleri yürüten kamu birimlerinin taktik, operatif yeteneklerin tek bir merkezden kontrol/koordinasyonu, ortak platformda buluşturulması ile daha hızlı bilgi paylaşımı ve birlikte çalışma kültürünün oluşturulması amacıyla Seyir ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı Sefaköy yerleşkesinde Kriz Koordinasyon Merkezi kurulumu tamamlanmıştır.



Kriz Koordinasyon Merkezi



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Bu proje ile birlikte Başkanlığımız bünyesinde bulunan telsiz sistemlerinin modern, IP tabanlı sistemler ile yenilenmesi hedeflenmiştir. Proje kapsamında kurulması planlanan telsiz sistemlerinin tasarımları yüklenici firma olan ASELSAN tarafından yapılmış olup cihazların ve antenlerin kurulum işlemleri başlamıştır. Deniz Haberleşme Sistemlerinin Modernizasyonu projesinin ilk fazı olan Operasyon Merkezi ve Navtex İstasyonlarının Kurulumu projesi ve ikinci fazı olan VHF, MF, HF İstasyonlarının Modernizasyonu projeleri ile birlikte Müdürlüğümüz bünyesindeki telsiz sistemleri yerli, milli ve modern bir yapı kazanmış olacaktır.

b. Haberleşme Hizmetleri

Sahil Telsiz istasyonlarının işletilmesi ile ilgili; 5809 Sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 5189 Sayılı Kanun, Uluslararası Telekomünikasyon Örgütü (ITU), Uluslararası Denizde Can Güvenliği Sözleşmesi (SOLAS), Küresel Denizde Tehlike ve Emniyet Sistemi (GMDSS), Denizde Arama Kurtarma (SAR) ve IMSO'nun kurallarına tabidir. Bu kapsamda aşağıdaki hizmetler verilmektedir :

- Denize yönelik tehlike ve emniyet yayınları,
- Denize yönelik yazılı seyir uyarıları (Navtex yayınları) ,
- Denize yönelik meteorolojik yayınlar,
- Denize yönelik ISPS yayınları,
- Rutin deniz haberleşmesi,
- Navtex yayınlarını KEGM sitesinde yayınlama işlevleri,
- Inmarsat sistemine ilişkin PSA'lık işlevleri,
- Deniz haberleşmesine ilişkin tahakkuk ve tahsilat işlevi,
- TR01 hesap otoriteliği ve uluslararası hesaplaşma,
- Deniz ve kara telsiz sistemlerinin teknik bakım ve onarım işlevleri,
- AIS Sistemlerinin bakım onarım işlevi,
- Deniz ve hava bandı telsiz haberleşme ve seyir güvenliği sistemlerine telsiz kurma izni ile ruhsat verilmesi işlevi,
- Deniz bandı telsiz haberleşme sistemleri ile seyrüsefer cihazlarına çağrı kodu, MMSI numarası vb. tahsis ve tescil işlemleri,
- Amatör telsizcilik sınavlarını yapma ve belge verilmesi işlevi,
- Uzak Mesafe Gemi İzleme (LRIT) sistemine ilişkin ulusal veri merkezinin işletilmesi.





“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Telsiz İstasyonları

- Kısa Mesafe VHF İstasyonları (26 Adet)
- Orta Mesafe MF Telsiz Verici İstasyonları (4 Adet)
- Orta Mesafe MF Telsiz Alıcı İstasyonları (4 Adet)
- Orta Mesafe MF DSC Verici İstasyonları (4 Adet)
- Orta Mesafe MF DSC Alıcı İstasyonları (4 Adet)
- Uzak Mesafe MF/HF Verici İstasyonu (1 Adet)
- Uzak Mesafe MF/HF Alıcı İstasyonu (1 Adet)
- Navtex Verici İstasyonları (4 Adet)
- Navtex Alıcı İstasyonları (4 Adet)
- OTS (AIS) İstasyonları (27 Adet)





L. YATIRIM FAALİYETLERİ

Kuruluş Yatırım Programı 15/01/2025 tarihli ve 32783 1. mükerrer sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanmıştır. Yıl içinde program/projeler 3 defa revize edilmiştir. Kuruluş revize yatırım programında “Proje Tutarı **6.969.020.431,00 TL**”, “Ödeneği **2.625.000.000,00 TL**” olmak üzere 6 adedi devam eden 7 adedi yeni toplam 13 adet müstakil proje yer almıştır.

2025 Yılı Yatırım Programı/Projelerine ait tüm işlemler, “2025 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Karar” kapsamında yayınlanan “2025 Yılı Yatırım Programı Yıl İçi İşlemlerinin Uygulanması Ve İzlenmesi Hakkında Genelge” çerçevesinde yürütülmüştür. 2025 yılı toplam gerçekleşme tutarı **2.622.765.139,84 TL** ve gerçekleşme oranı **% 99,91** olmuştur.

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI VE UYGULAMA DURUMU

1- 2017E02-3061 “Kılavuzluk Hizmet Botu” Projesi

Proje Tutarı	: 712.194.797,00 TL
Ödeneği	: 279.100.000,00 TL
Dönemi	: 2017-2025
Revize Proje Tutarı	: 713.082.797,00 TL
Revize Ödeneği	: 279.988.000,00 TL

Proje ile hizmetin gerektirdiği noktalar arasında kılavuz kaptan transferini ve Türk Boğazları ve Marmara denizinde acil durumlarda ihtiyaç duyulan personel/insan transferini sağlamak amacıyla iki etaptan oluşan “12 adet Kılavuzluk Hizmet Botu” temini hedeflenmiştir.

I. Etap 6 Adet Bot: 19/04/2017 tarihinde projenin 1. ihalesi yapılmış itiraz sonucu ihale iptal edilmiştir. 4734 sayılı KİK 16. madde uyarınca ihale dokümanlarında yapılacak değişiklik nedeniyle 2. ihale iptal edilmiştir. 04.07.2018’de proje tutarının üzerinde teklif geldiğinden 3. ihale iptal edilmiştir. 28.04.2020’de 4. ihalesi yapılmış, 28.05.2020’de LOÇA Müh. Gemi Mak. Plas. ve Gıda San. Tic. Ltd. Şti. ile 49.080.000,00 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşmenin 44.2.1. maddesi “*Teknik Şartnamede her bot için belirlenen şartlardaki hız değerinin her 0,25 knot aşağı değeri için 200.000,00 TL ceza kesilecektir.*” hükmü gereği hız değerinin altında kalan üç bot için yükleniciye 600.000,00 TL ceza kesilmiştir.

İl/Adet	Botlar	Hız Düşüklüğü	Hız Cezası (TL)	Ödeme Tarihi	Ödeme Tutarı (TL)	Geçici Kabul
Çanakkale - 3 Adet İstanbul - 1 Adet İzmir - 2 Adet	Kılavuzluk 4	0,25 Knot	200.000.000,00	3/06/2020	8.000.000,00	2.08.2021
	Kılavuzluk 5	0,24 Knot	200.000.000,00			
	Kılavuzluk 6			5/08/2020	11.000.000,00	13.08.2021
	Kılavuzluk 7					
	Kılavuzluk 8	0,12 Knot	200.000.000,00	10/09/2021	30.080.000,00	31.08.2021
	Kılavuzluk 9					
TOPLAM					48.080.000,00	

Sözleşme kapsamında 2020 yılında 19.000.000,00 TL, 2021 yılında 30.080.000,00 TL ödeme yapılmış; botlar filoya katılmış ve I. etap tamamlanmıştır.



I. Etap Kılavuzluk Hizmet Botu

II. Etap 6 Adet Bot: 2021 yılı yatırım programına ilave 6 adet bot sene başındaki ilk programda yerini almıştır. 19/11/2021 tarihinde yapılan ihalenin proje tutarının üzerinde teklif geldiğinden 1. ihale iptal edilmiştir. Projenin 2. ihalesi 29/03/2024 tarihinde yapılmıştır. 25/07/2024 tarihinde UZMAR Gemi İnşa San. Tic. A.Ş. ile 388.988.000,00 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır.

Projeye Tarihi Fenerbahçe Feneri ve Gardiyan Binası projesinden kullanılmayan 888.000,00 TL ödenek 11/04/2025 tarihli ve E-2627722 sayılı onay ile aktarılmıştır.

Sözleşmenin 34.2 maddesi “Yüklenicinin sözleşmeye uygun olarak malın kısmi kabule konu olan kısmını süresinde teslim etmemesi halinde gecikilen her takvim günü için teslim edilemeyen kısmın bedelinin % 0,05 oranında gecikme cezası uygulanır.” hükmü gereği yükleniciye altı bot için 19.449.401,38 TL gecikme cezası uygulanmıştır.

İl /Adet	Botlar	Gecikme Süresi	Gecikme Cezası (TL)	Ödeme Tarihi	Ödeme Tutarı (TL)	Geçici Kabul
ÇANAKKALE - 3 ADET İSTANBUL - 3 ADET	Kılavuzluk 10/12	93 gün	6.029.314,00	20/09/2024	13.000.000,00	10.09.2025
				08/08/2024	23.333.333,00	
				30/09/2025	93.329.333,00	
	Kılavuzluk 11/13	118 gün	7.650.098,12	20/09/2024	13.000.000,00	31.10.2025
				08/08/2024	23.333.333,00	
				14/11/2025	93.329.333,00	
	Kılavuzluk 14/15	89 gün	5.769.989,26	20/09/2024	13.000.000,00	4.11.2025
				08/08/2024	23.333.334,00	
				14/11/2025	93.329.334,00	
TOPLAM					388.988.000,00	

Sözleşme kapsamında yüklenici firmaya 2024 yılında 109.000.000,00 TL, 2025 yılında 279.988.000,00 TL ödeme yapılmış; 6 adet botun inşaları tamamlanarak geçici kabulleri yapılmış ve II. etap tamamlanmıştır.

Projede % 100 genel fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.



II. Etap Kılavuzluk Hizmet Botu



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

2- 2024E02-221769 “Acil Müdahale Römorkörü” Projesi

Proje Tutarı : 1.279.731.604,00 TL
Ödeneği : 777.870.834,00 TL
Dönemi : 2024-2025

Mevcut tanker ve tehlikeli madde taşımacılığının Türk Boğazlarında ve geçiş güzergâhında oluşturduğu riskler, büyük bir nüfusun yaşadığı İstanbul’un doğal çevresini tehdit etmeye devam etmekte olup mevcut risklerin minimize edilmesinde uygun ve yeterli donanımına sahip 4 adet römorkör ile zamanında müdahale ederek can, mal, çevre ve seyir emniyetinin sağlanması amaçlanmıştır.

Projenin 29/03/2024 tarihinde ihalesi yapılmıştır.

İki sözleşmeden oluşan projenin;

I. Sözleşmesi: 24/07/2024 tarihinde 2 adet 70 Tonluk Acil Müdahale Römorkörü (İstanbul) için Sanmar Denizcilik Makine Tic. A.Ş. ile 572.000.000,00 TL bedelle imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 2024 yılında 183.979.166,00 TL, 2025 yılında 388.020.834,00 TL ödeme yapılmıştır. Römorkörlerin 2024 yılında inşaları tamamlanarak geçici kabulü yapılmış ve % 100 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

II. Sözleşmesi: 25/07/2024 tarihinde 2 adet 80 Tonluk Acil Müdahale Römorkörü (Çanakkale) için UZMAR Gemi İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ile 589.850.000 TL bedelle imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 2024 yılında 200.000.000,00 TL, 2025 yılında 389.850.000,00 TL ödeme yapılmıştır.

Sözleşmenin 34.2 maddesi “Yüklenicinin sözleşmeye uygun olarak malın kısmi kabule konu olan kısmını süresinde teslim etmemesi halinde gecikilen her takvim günü için teslim edilemeyen kısmın bedelinin % 0,05 oranında gecikme cezası uygulanır.” hükmü gereği yükleniciye iki adet römorkör için 22.561.362,5 TL gecikme cezası uygulanmıştır.

Tonaj/İl	Römorkörler	Gecikme Süresi	Gecikme Cezası (TL)	Ödeme Tarihi	Ödeme Tutarı (TL)	Geçici Kabul
70 TONLUK İSTANBUL	Kurtarma -19	-	-	09/08/2024	100.000.000,00	29.11.2024
				17/01/2025	194.010.417,00	
	Kurtarma -20	-	-	20/08/2024	60.600.000,00	30.12.2024
				27/12/2024	23.379.166,00	
				17/01/2025	194.010.417,00	
				TOPLAM	572.000.000,00	
80 TONLUK ÇANAKKALE	Kurtarma -21	54 Gün	7.962.975,00	08/08/2024	130.000.000,00	29.08.2025
				16/09/2025	194.925.000,00	
	Kurtarma -22	99 Gün	14.598.387,50	09/09/2024	70.000.000,00	30.10.2025
				14/11/2025	194.925.000,00	
				TOPLAM	589.850.000,00	



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Projede 2025 yılında toplam 777.870.834,00 TL harcama yapılmıştır.

Römorkörlerin inşaları tamamlanarak geçici kabulü yapılmış ve % 100 fiziki ilerleme sağlanmıştır.



70 Tonluk Römorkör



80 Tonluk Römorkör

3- 2015E02-2282 “Tarihi Fenerbahçe Feneri ve Gardiyan Binası” Projesi

Proje Tutarı	:	25.000.000,00 TL
Ödeneği	:	5.000.000,00 TL
Dönemi	:	2015-2026
Revize Ödeneği	:	12.000,00 TL



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

İstanbul ilinde bulunan Tarihi Fenerbahçe Fenerlerinin ve müstemilatlarının işlevi, tarihi mimarisi ve doğal niteliklerinin korunarak restorasyonlarının yapılması amaçlanmaktadır. Projede kullanılmayan 888.000,00 TL ödenek “2017E022-3061 Kılavuzluk Hizmet

Botu” projesine 11.04.2025/E-2627722 sayılı onayla ve 4.100.000,00 TL “2025E02E-243978 Acil Müdahale Römorkörü” projesine 20.08.2025/E-2960318 sayılı onay ile aktarılmıştır.

Projenin ihale ve sözleşmesinin 2026 yılında yapılması planlanmaktadır.

4- 2015E02-233683 “Deprem Yeni/Devam Eden İnşaat İşleri” Projesi

Proje Tutarı	:	309.313.476,00 TL
Ödeneği	:	75.295.612,00 TL
Dönemi	:	2015-2027
Revize Proje Tutarı	:	306.133.476,00 TL
Revize Ödeneği	:	51.125.612,00 TL

Mevcut Riskli Hizmet Binaları ile Kılavuzluk, Fener ve Tahlisiye İstasyonlarının depreme dayanıklı hale getirilerek, kamu hizmetinin sürdürülebilirliği hedeflenmiştir.

Proje, ödeneği toplulaştırılmış projeler grubunda yer aldığından detay programı alt projelerden oluşmaktadır.

Proje kapsamında yürütülen alt detay projelere ilişkin;

4.1. 2015E02-233683-172441 “Tarihi Kilyos Cemil Özben Tahlisiye İstasyonu Hizmet Binası” Projesi

Proje Tutarı	:	59.551.187,00 TL
Ödeneği	:	31.107.330,00 TL
Dönemi	:	2021-2026

Tarihi Kilyos Cemil Özben Tahlisiye İstasyonunun restore edilmesi hedeflenmiştir. Projenin 15/08/2023 tarihinde ihalesi yapılmıştır. 25/10/2023 tarihinde HK Restorasyon Müh. ve İnş. Taah. Tic. Ltd. Şti. ile 49.829.779,63 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır.

13 adet yapıdan oluşan istasyonun güçlendirmede %80, restorasyon faaliyetlerinde %50 ilerleme sağlanmıştır.

Sözleşme kapsamında yüklenici firmaya 2023 yılında 1.277.561,02 TL, 2024 yılında 17.444.888,99 TL ve 2025 yılında 30.723.375,01 TL hakediş ödemesi yapılmıştır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Projede % 70 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır

İl	Ödeme Tarihi	Ödeme Tutarı (TL)
İSTANBUL	26/12/2023	1.277.561,02
	06/10/2024	4.290.407,94
	24/10/2024	5.657.056,78
	31/12/2024	7.497.424,27
	22/04/2025	60.172,05
	08/08/2025	8.612.491,28
	05/11/2025	10.979.498,53
	29/12/2025	11.071.218,15
	TOPLAM	49.445.830,02



Kilyos Hizmet Binası Yapıları

4.2. 2015E02-233683-172441 “İnciburnu Kılavuzluk İstasyonu Hizmet Binası” Projesi

Proje Tutarı	:	89.762.289,00 TL
Ödeneği	:	23.188.282,00 TL
Revize Proje Tutarı	:	86.582.289,00 TL
Revize Ödeneği	:	20.008.282,00 TL
Dönemi	:	2023-2025



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Mevcut riskli hizmet binasının yıkılarak yerine ihtiyacı karşılayacak yeni hizmet binasının yapılması hedeflenmiştir.

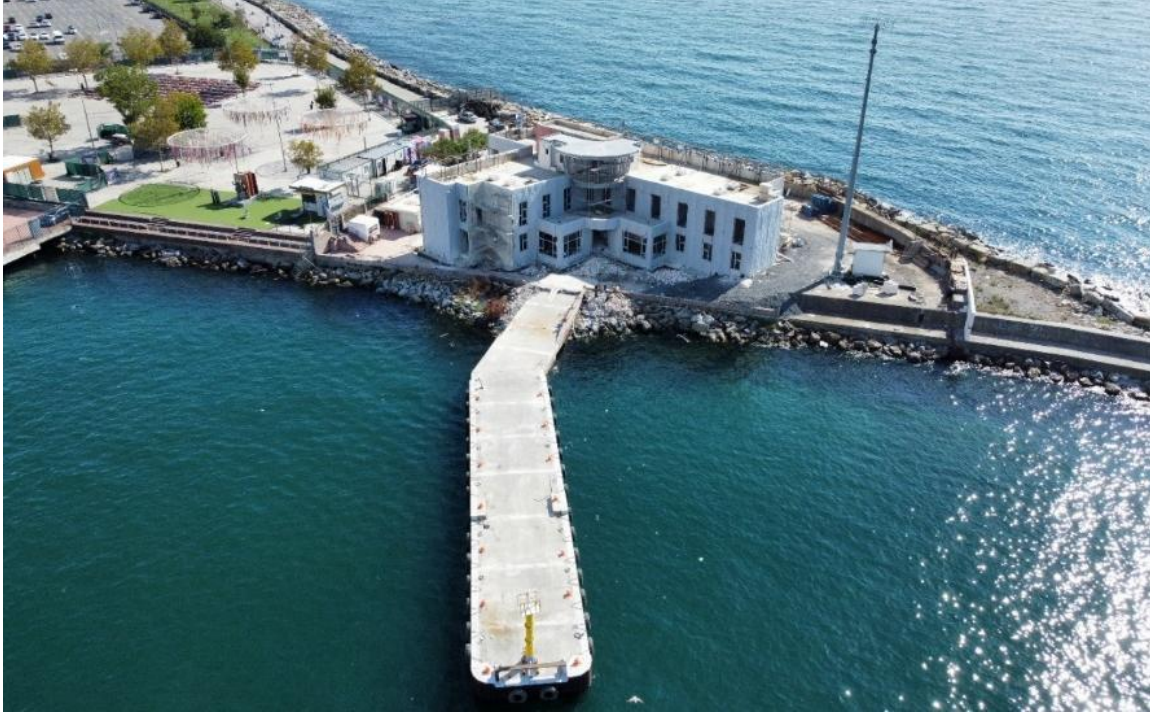
Projenin 14/09/2023 tarihinde ihalesi yapılmış, 26/10/2023 tarihinde MTH Mim. Müh. İnş. Elektrik Taah. San. Tic. Ltd. Şti ile 51.937.661,13 TL bedelle sözleşmesi imzalanmıştır.

Projede kullanılmayan 3.180.000,00 TL ödenek “2025E02E-243978 Acil Müdahale Römorkörü” projesine 3.10.2025/E-39893 sayılı onay ile aktarılmıştır.

Sözleşme kapsamında yüklenici firmaya 2023 yılında 4.588.982,76 TL, 2024 yılında 44.160.203,97 TL ve 2025 yılında 20.003.911,65 TL hakediş ödemesi yapılmıştır.

Projede % 100 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

İl	Ödeme Tarihi	Ödeme Tutarı (TL)	Geçici Kabul	Süre Uzatımı	
İSTANBUL	12/12/2023	4.588.982,76			
	19/01/2024	1.073.047,73			
	07/02/2024	2.396.851,56			
	06/03/2024	1.101.876,16			
	03/04/2024	2.870.328,51			
	07/05/2024	2.779.885,64			
	06/06/2024	2.704.483,86			
	09/07/2024	2.208.299,46			
	13/08/2024	5.501.436,65			
	09/09/2024	4.040.706,34		+ 10 Gün	
	03/10/2024	7.647.110,93		(E-304797 sayılı Olur)	
	08/11/2024	5.604.777,66	10.06.2025		
	31/12/2024	6.231.399,47		+ 30 Gün	
	07/01/2025	3.804.203,09		(E-327180 sayılı Olur)	
	10/02/2025	4.528.359,05			
	03/03/2025	3.905.569,10			
	07/04/2025	3.749.579,28			
	12/06/2025	4.016.201,13			
	TOPLAM		68.753.098,38		



İnciburnu Kılavuzluk İstasyonu

4.3. 2015E02-233683-243528 “Genel Müdürlük Yönetim Binası” Projesi

Proje Tutarı	:	100.000.000,00 TL
Ödeneği	:	15.000.000,00 TL
Revize Ödeneği	:	5.000,00 TL
Dönemi	:	2025-2027



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Proje kapsamında, İstanbul ilinde bulunan Kuruluş Genel Müdürlük Yönetim Binasının yapılan deprem analiz raporları sonucunda güçlendirilerek depreme dayanıklı hâle getirilmesi hedeflenmiştir.

Projenin yapım ihalesinin yapılabilmesi için rölöve ve restitüsyon projeleri kurul onayları alınmış, restorasyon ve güçlendirme projeleri onay süreçleri devam etmektedir.

Projenin kullanılmayan/kullanılmayacak 14.995.000,00 TL ödeneği 2025E02E-243978 “Acil Müdahale Römorkörü” projesine 3.10.2025/E-39893 sayılı onay ile aktarılmıştır. Projenin ihale ve sözleşmesi gerekli onay süreçlerinin tamamlanmasını müteakip yapılacaktır.

4.4. 2015E02-233683-243549 “İzmir Hizmet Binası” Projesi

Proje Tutarı	:	60.000.000,00 TL
Ödeneği	:	6.000.000,00 TL
Revize Ödeneği	:	5.000,00 TL
Dönemi	:	2025-2027

Proje kapsamında, İzmir ilinde bulunan Kuruluş İzmir Müdürlüğü hizmet binasının yapılan deprem analiz raporları sonucunda güçlendirilerek depreme dayanıklı hâle getirilmesi hedeflenmiştir.

Projenin yapım ihalesinin yapılabilmesi için rölöve ve restitüsyon ile restorasyon ve güçlendirme projelerinin kurul onayları alınmıştır.

Projeden yıl içinde kullanılmayan 5.995.000,00 TL ödenek 2025E02E-243978 “Acil Müdahale Römorkörü” projesine 3.10.2025/E-39893 sayılı onay ile aktarılmıştır.

Projenin ihale ve sözleşmesinin 2026 yılında yapılması planlanmaktadır.

5- 2023E02-196242 “DenizHaberleşme Sistemlerinin Modernizasyonu” Projesi (II. Etap VHF, MF, HF İstasyonlarının Modernizasyonu)

Proje Tutarı	:	276.840.000,00 TL
Ödeneği	:	120.000.000,00 TL
Dönemi	:	2023-2025
Revize Ödeneği	:	80.000.000,00 TL
Revize Dönemi	:	2023-2026

İki etaptan oluşan ana projenin I. Etap Operasyon Merkezi ve Navtex İstasyonlarının Kurulumu projesi 2024 yılında tamamlanmış II. Etap VHF, MF, HF İstasyonlarının Modernizasyonu projesi ise 2025 yılında ana proje ismi ile yatırım programında yer almıştır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

II. Etap “VHF, MF, HF İstasyonlarının Modernizasyonu”

Ekonomik ömrünü tamamlamış kısa, orta ve uzun mesafe (VHF, MF, HF) haberleşme cihazlarının modernizasyonu ile IP tabanlı yeni bir haberleşme sistemi kurulumu hedeflenmiştir.

Projenin 29/05/2024 tarihinde Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 240.000.000,00 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır.

Haberleşme ağında veri iletimi için ihtiyaç duyulan kapasite çalışmaları, kriz yönetimi ve koordinasyon merkezine kurulacak MF/HF alıcı cihazlar ile VHF cihazların saha kabul testleri ve fabrika kabul testleri tamamlanmıştır. Meteoroloji verisi ve harita altlığı için gerekli olan internet hattı için süreç başlatılmış, cihaz ve antenlerin kurulum planı oluşturulmuştur.

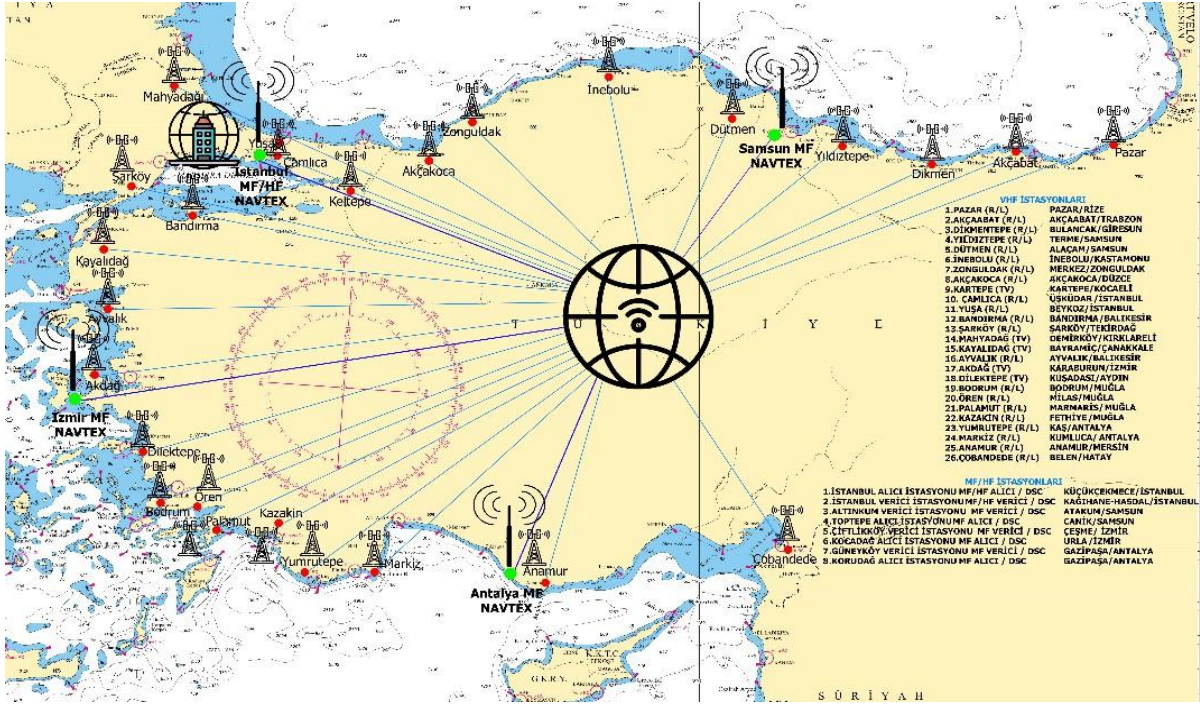
Projede kullanılmayan 40.000.000,00 TL ödenek “2025E02E-243978 Acil Müdahale Römorkörü” projesine 20.08.2025/E-2960318 sayılı onay ile aktarılmıştır.

Sözleşme kapsamında yüklenici firmaya 2024 yılında 120.000.000,00 TL, 2025 yılında 80.000.000,00 TL ödeme yapılmıştır.

Projede ithal edilen malzeme/ekipman temininde takvimsel sapma olduğundan projeye 100 gün süre uzatımı verilmiştir. Proje 2026 yılında tamamlanacaktır.

Projede % 60 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

İl	Ödeme Tarihi	Ödeme Tutarı (TL)	Süre Uzatımı
İSTANBUL	12/08/2024	60.000.000,00	+ 100 Gün (E-372876 sayılı olur)
	17/12/2024	30.000.000,00	
	30/12/2024	30.000.000,00	
	16/09/2025	80.000.000,00	
	TOPLAM	200.000.000,00	



VHF MF HF İstasyonları

6- 2024E02-221768 “AIS, Radar ve Alarm Verilerinin Takibi” Projesi

Proje Tutarı :	22.000.000,00 TL
Ödeneği :	1.000,00 TL
Dönemi :	2024-2026

Afet, acil durum ve muhtemel kapsamlı arızada, temel sistem bileşenlerinin sağlanması ve trafik yönetiminin aksamaması için kapalı devre çalışacak bir arayüz yazılımı temin edilmesi planlanmaktadır.

Projenin ilerleyen yıllarda yeniden değerlendirilerek programdan çıkarılmasına karar verilmiştir.

Proje 2025 Yılı Yatırım Programında iz bedel olarak yer almıştır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

7- 2025E02-243653 “Acil Durum Mobil İstasyonlarının Kurulumu” Projesi

Proje Tutarı	:	35.000.000,00 TL
Ödeneği	:	35.000.000,00 TL
Dönemi	:	2025-2025

Kuruluş sorumluluk alanında 7/24 hizmet veren Gemi Trafik Hizmetlerinin olası bir deprem veya acil durumda temel işlevlerini sürdürmesi için 5 istasyona konuşlandırılacak gerekli donanıma sahip konteyner ile AIS ve telsiz işlevinin sağlanması amaçlanmıştır.

04/04/2025 tarihinde Aselsan A.Ş. ile 35.000.000,00 TL bedel ile sözleşme imzalanmıştır.

Proje ödeneğinden 2025 yılında 35.000.000,00 TL harcama yapılmıştır. Projede % 100 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

İl/ADET	Ödeme Tarihi	Ödeme Tutarı (TL)	Geçici Kabul Tarihi
İSTANBUL – 5 ADET	30/12/2025	35.000.000,00	29/12/2025



Taşınabilir Mobil İstasyon

8- 2025E02-244696 “Muhtelif İşler” Projesi

Proje Tutarı	:	75.732.554,00 TL
Ödeneği	:	75.732.554,00 TL
Dönemi	:	2025-2025
Revize Proje Tutarı	:	70.232.554,00 TL
Revize Ödeneği	:	70.232.554,00 TL



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Proje kapsamında Genel Müdürlüğün muhtelif ihtiyaçlarının temini hedeflenmiştir.

Proje, ödeneği toplu projeler grubunda yer aldığından detay programı muhtelif kalemlerden oluşmaktadır.

Projeden 5.500.000,00 TL ödenek “2025E02E-243978 Acil Müdahale Römorkörü” projesine 20.08.2025/E-2960318 sayılı onay ile aktarılmıştır.

Proje ödeneğinden 2025 yılında 68.997.080,18 TL harcama yapılmıştır. Projede % 100 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

2025 YILI AYLARA GÖRE HARCAMA TABLOSU (TL)	
OCAK	0
ŞUBAT	0
MART	5.293.891,00
NİSAN	8.760.179,60
MAYIS	2.729.937,52
HAZİRAN	7.148.828,82
TEMMUZ	8.987.248,13
AĞUSTOS	11.187.605,45
EYLÜL	4.164.564,17
EKİM	4.214.145,55
KASIM	7.075.256,65
ARALIK	9.435.423,29

9- 2025E02-261653 “Taşıt Alımı” Projesi

Proje Tutarı	: 55.000.000,00 TL
Ödeneği	: 55.000.000,00 TL
Dönemi	: 2025-2025
Revize Proje Tutarı	: 28.000.000,00 TL
Revize Ödeneği	: 28.000.000,00 TL

Proje kapsamında Çanakkale, İstanbul, İzmir, Mersin, Samsun, Trabzon illerinde bulunan Kuruluşlarımız bünyesinde 17 adet taşıt temini hedeflenmiştir.

Projeden 27.000.000,00 TL ödenek 2025E02E-243978 “Acil Müdahale Römorkörü” projesine aktarılarak, taşıt sayısı ve proje ödeneği Ağustos ayında revize edilmiştir.

Taşıtların temini Ağustos ayında tamamlanmıştır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Proje ödeneğinden 2025 yılında 27.411.939,00 TL harcama yapılmıştır.

Projede % 100 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

10- 2025E02-243869 “Gemi Trafik Sistem Radarlarının Millileştirilmesi” Projesi

Proje Tutarı	:	363.000.000,00 TL
Ödeneği	:	75.000.000,00 TL
Dönemi	:	2025-2027

Türkiye'nin deniz yetki alanlarında ve Türk Boğazlarında seyir emniyeti artırmak ve teknolojik altyapıların millileştirilerek İstanbul, İzmir, Kocaeli, Mersin lokasyonlarına yerli yazılımla üretilen 8 adet radar temini hedeflenmiştir.

04/06/2025'te Aselsan A.Ş. ile 6.880.000,00 USD bedelle sözleşmesi imzalanmıştır.

11/07/2025 tarihinde 75.000.000,00 TL (1.876.055,28 USD) 1.avans ödemesi yapılmıştır.

2 adet radarın fabrika kabul testleri tamamlanmış olup 3. radar üretim aşamasındadır. Projede %30 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

11- 2025E02-243978 “Acil Müdahale Römorkörü” Projesi

Proje Tutarı	:	1.700.000.000,00 TL
Ödeneği	:	550.000.000,00 TL
Revize Ödeneği	:	650.770.000,00 TL
Dönemi	:	2025-2027

Türk Boğazlarında seyir emniyetinin artırılması için, çeki gücü ve manevra kabiliyeti yüksek yeni inşa 2 adet römorkör temini hedeflenmiştir.

Projenin 16/04/2025 tarihinde ihalesi yapılmış 05/05/2025 tarihinde Ereğli Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 35.000.000,00 EURO ile sözleşmesi imzalanmıştır.

Projeye “Tarihi Fenerbahçe Feneri ve Gardiyan Binası, Taşıt Alımı, Muhtelif İşler ve Deniz Haberleşme Sistemlerinin Modernizasyonu” projelerinden toplam 76.600.000,00 TL ödenek 20.08.2025/E-2960318 sayılı onay ile aktarılmış, “İnciburnu Kılavuzluk İstasyonu Hizmet Binası, Genel Müdürlük Yönetim Binası ve İzmir Hizmet Binası” projelerinden toplam 24.170.000,00 TL ödenek 3.10.2025/E-39893 sayılı onay ile aktarılmıştır.

Römorkörlerin imalatı devam etmektedir.

Proje ödeneğinden 2025 yılında 650.770.000,00 TL harcama yapılmıştır. Projede %2 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

İl/Adet	Ödeme Tarihi	Ödeme Tutarı (TL)	Ödeme Tutarı (EUR)
İSTANBUL - 1 ADET	22/05/2025	300.000.000,00	6.831.627,70
	11/07/2025	250.000.000,00	5.332.389,14
ÇANAKKALE - 1 ADET	03/10/2025	76.600.000,00	1.569.720,38
	10/10/2025	24.170.000,00	499.685,76
TOPLAM		650.770.000,00	14.233.422,99

12- 2025E02-243989 “Çok Maksatlı Hızlı Tahlisiye Botu” Projesi

Proje Tutarı : 1.680.000.000,00 TL
Ödeneği : 407.000.000,00 TL
Dönemi : 2025-2027

Türk Arama Kurtarma Sahasında meydana gelecek can kurtarma ile ilişkili olaylara hızlı ve etkin müdahale edebilmek amacıyla 16 adet bot temini hedeflenmiştir.

Projenin 09/04/2025 tarihinde ihalesi yapılmıştır. 15/05/2025 tarihinde Ares Tersanecilik Sanayi Ve Ticaret A.Ş. ile 32.464.009,76 EURO bedelle sözleşmesi imzalanmıştır.

Botların imalatları devam etmektedir.

Proje ödeneğinden 2025 yılında 407.000.000,00 TL harcama yapılmıştır. Projede %11 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

İl/Adet	Ödeme Tarihi	Ödeme Tutarı (TL)	Ödeme Tutarı (EUR)
Antalya, Aydın, Balıkesir, Bursa, Çanakkale (2), Hatay, İstanbul, İzmir, Kastamonu, Kırklareli, Mersin (2), Samsun, Sinop, Tekirdağ	30/05/2025	250.000.000,00	5.681.869,84
	02/07/2025	157.000.000,00	3.444.873,50
TOPLAM		407.000.000,00	9.026.743,34



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

13- 2025E02-244218 “Kılavuzluk Hizmet Botu” Projesi

Proje Tutarı	:	470.000.000,00 TL
Ödeneği	:	170.000.000,00 TL
Dönemi	:	2025-2026

Türk Boğazları ve Marmara Denizinde güvenli seyre yönelik faaliyet gösteren kılavuzluk hizmetleri ile olası acil durumlarda gerekli transfer işlemlerinin gerçekleştirilmesi doğrultusunda 3 adedi İstanbul ve 3 adedi Çanakkale iline ait toplam 6 kılavuzluk botunun temini amaçlanmıştır.

Projenin 10/04/2025 tarihinde ihalesi, 15/05/2025 tarihinde de Sanmar Denizcilik Makine A.Ş. ile 9.870.000,00 EURO bedelle sözleşmesi imzalamıştır.

Tasarım aşamasında iş bitiş tarihinde değişiklik oluşmuş projeye 45 gün süre uzatımı verilmiştir. Botların imalatı devam etmektedir.

Proje ödeneğinden 2025 yılında 170.000.000,00 TL harcama yapılmıştır. Projede %25 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

İl/Adet	Ödeme Tarihi	Ödeme Tutarı (TL)	Ödeme Tutarı (EUR)	Süre Uzatımı
İSTANBUL - 3 ADET ÇANAKKALE - 3 ADET	26/05/2025	100.000.000,00	2.272.582,65	+ 45 Gün
	04/07/2025	70.000.000,00	1.495.713,71	(E-345131
	TOPLAM	170.000.000,00	3.768.296,37	sayılı Olur)



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 7: Projeler itibariyle 2025 Yılı Yatırım Ödeneği ve Uygulama Durum Tablosu

PROJELER İTİBARIYLA KURULUŞUMUZUN 2025 YILI YATIRIM ÖDENEĞİ VE UYGULAMA DURUM TABLOSU								
2025 YILI FİYATLARIYLA TL								
PROJENO	PROJE ADI	PROJE TUTARI	REVİZE PROJE TUTARI	2025 YILI ÖDENEĞİ	2025 YILI REVİZE ÖDENEĞİ	2025 YILI HARCAMA TUTARI	2025 YILI FİZİKİ (%)	2025 YILI NAKDİ (%)
2017E02-3061	Kılavuzluk Hizmet Botu (12 Adet)	712.194.797,00	713.082.797,00	279.100.000,00	279.988.000,00	279.988.000,00	100	100
2024E02-221769	Acil Müdahale Römorkörü (4 Adet)	1.279.731.604,00	1.279.731.604,00	777.870.834,00	777.870.834,00	777.870.834,00	100	100
2015E02-2282	Tarihi Fenerbahçe Feneri ve Gardiyan Binası	25.000.000,00	25.000.000,00	5.000.000,00	12.000,00	0	0	0
2025E02-233683	Deprem Yeni/Devam Eden İnşaat İşleri	309.313.476,00	306.133.476,00	75.295.612,00	51.125.612,00	50.727.286,66		99,22
	Tarihi Kilyos Cemil Özben Tahlisiye İstasyonu Hizmet Binası	59.551.187,00	59.551.187,00	31.107.330,00	31.107.330,00	30.723.375,01	70	98,77
	İnciburnu Kılavuzluk İstasyonu Hizmet Binası	89.762.289	86.582.28,00	231.838.282,00	20.008.282,00	20.003.911,65	100	99,98
	Genel Müdürlük Yönetim Binası	100.000.000,00	100.000.000,00	15.000.000,00	5.000,00	0	0	0
	İzmir Hizmet Binası	60.000.000,00	60.000.000,00	6.000.000,00	5.000,00	0	0	0
2023E02-196242	Deniz Haberleşme Sistemlerinin Modernizasyonu	276.840.000,00	276.840.000,00	120.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00	60	100
2024E02-221768	AIS, Radar ve Alarm Verilerinin Takibi	22.000.000,00	22.000.000,00	1.000,00	1.000,00	0	0	0
2025E02-243653	Acil Durum Mobil İstasyonlarının Kurulumu	35.000.000,00	35.000.000,00	35.000.000,00	35.000.000,00	35.000.000,00	100	100
2025E02-244696	Muhtelif İşler	75.732.554,00	70.232.554,00	75.732.554,00	70.232.554,00	68.997.080,18	100	98,24
2025E02-261653	Taşıt Alımı	55.000.000,00	28.000.000,00	55.000.000,00	28.000.000,00	27.411.939,00	100	97,9
2025E02-243869	Gemi Trafik Sistem Radarlarının Millileştirilmesi	363.000.000,00	363.000.000,00	75.000.000,00	75.000.000,00	75.000.000,00	30	100
2025E02-243978	Acil Müdahale Römorkörü (2 Adet)	1.700.000.000,00	1.700.000.000,00	550.000.000,00	650.770.000,00	650.770.000,00	2	100
2025E02-243989	Çok Maksatlı Hızlı Tahlisiye Botu (16 Adet)	1.680.000.000,00	1.680.000.000,00	407.000.000,00	407.000.000,00	407.000.000,00	11	100
2025E02-244218	Kılavuzluk Hizmet Botu (6 Adet)	470.000.000,00	470.000.000,00	170.000.000,00	170.000.000,00	170.000.000,00	25	100
TOPLAM		7.003.812.431,00	6.969.020.431,00	2.625.000.000,00	2.625.000.000,00	2.622.765.139,84		99,91



M. İÇ KONTROL SİSTEMİ, İÇDENETİM SİSTEMİ VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

1. İç Kontrol Sistemi

İç kontrol sistemi 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun beşinci kısmında düzenlenmiş olup, 17/10/2009 tarihli ve 27379 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan 2010 yılı Genel Yatırım ve Finansman programında KİT'lerin de İç Kontrol Sistemi kurması öngörülmüştür.

Sayıştay önerileri doğrultusunda; 2010 yılında hazırlanan iç kontrol uyum eylem planı güncellenerek "KEGM 2020-2021 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" iki yıllık olarak hazırlanmış ve Kuruluşumuz Yönetim Kurulunun 22/11/2019 tarihli ve 22/4 sayılı toplantısında kabul edilerek yürürlüğe girmiş ve uygulanmıştır.

Kuruluşta İç Kontrol Sisteminin Kamu İç Kontrol Standartları ile uyumlu hale getirilmesi, Kuruluş görev alanları çerçevesinde her türlü yöntem, süreç ve özellikleri işlemlere ilişkin olarak Kuruluşun idari yapısı, personel ve mali durumları gibi kendine özgü koşulları dikkate alınarak katılımcı yöntemlerle İç Kontrol Sistemine ilişkin çalışmaların yürütülmesinde takip edilecek usul ve esasların belirlenmesi, faaliyetlerde etkinliğin artırılması amacıyla, 22/11/2019 tarihli ve 22/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Genel Müdür Yardımcılığına bağlı "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Yönlendirme ve Koordinasyon Komitesi" oluşturulmuş ve görevlendirilmeler yapılmıştır. Yönetim Kurulunun, 31/03/2023 tarihli ve 6/5 sayılı oturumunda İç Kontrol ve Risk Yönetimi Yönlendirme ve Koordinasyon Komitesinin adı İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu olarak yeniden düzenlenmiştir.

Tüm ünite temsilcilerinin görüş ve önerileri doğrultusunda katılımcı ve kapsayıcı bir şekilde iki yıl süre ile uygulanmak üzere hazırlanan 67 eylem öngörülerek hazırlanan "Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü 2022-2023 dönemi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" ile Kuruluşumuzda İç Kontrol Sisteminin daha iyi anlaşılması ve izlemenin daha sağlıklı yapılabilmesi için hazırlanan "Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Rehberi" hazırlanmış olup 08/02/2022 tarih ve 127420 sayılı yazı ile Genel Müdürlük Makamı tarafından onaylanmıştır.

KEGM 2022-2023 İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı'nın iki yıl boyunca uygulanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve başarıya ulaşmasını teminen tüm personelin gerekli hassasiyeti göstermesi için 17/02/2022 tarih ve 131055 sayılı yazı ile tüm birimlere duyuru yapılmıştır.

İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Yönergesi ve Kurumsal Risk Yönetimi Yönergesi hazırlanarak 31/03/2023 tarih ve 6/8 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiştir. 2023 Aralık ayında Taşra Müdürlükleri dahil iç kontrol değerlendirme anketi uygulanmış, çalıştay düzenlenerek "2022-2023 KEGM İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" değerlendirilerek özdeğerlendirme yapılmış ve "Değerlendirme Raporu düzenlenmiştir. Ayrıca 50 adet eylem öngörülen "KEGM 2024-2025 İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" hazırlanmış ve 02/02/2024 tarihli ve 259211 sayılı Makam Oluru ile yürürlüğe girmiştir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

KEGM 2024-2025 İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının iki yıl boyunca uygulanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve başarıya ulaşmasını teminen tüm personelin gerekli hassasiyeti göstermesi için 13/02/2024 tarihli ve 261694 sayılı Makam talimatı ile tüm birimlere duyuru yapılmıştır.

25/12/2024 tarihli ve 24/2 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Çalışma Usul ve Esasları kabul edilmiş, İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Yönergesi yeniden düzenlenerek yürürlüğe girmiştir.

25/02/2025 tarihli ve 329966 sayılı makam Oluru ile “KEGM 2024 yılı İç Kontrol Değerlendirme Raporu” yayımlanmıştır.

2. İç Denetim

Kuruluş faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını, bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu amaçla kurulmuş olan İç Denetim Dairesi Başkanlığı; risk yönetimi, iç kontrol, kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacına yönelik sistemli ve disiplinli bir yaklaşım getirerek Genel Müdürlüğün amaçlarını gerçekleştirmesine yardımcı olmaktadır.

İç Denetim Dairesi Başkanlığı Görev, Yetki ve Sorumluluk Yönergesi tamamlanarak 2020 yılı itibariyle denetim çalışmalarına başlamıştır.

Kuruluşta, CCSA (Certification in Control Self-Assessment), CISA (Certified Information Systems Auditor), CIA (Certified Internal Auditor) ve KID (Kamu İç Denetçi Sertifikası) sertifikalarına sahip İç Denetçiler ile denetim yapılmaktadır. İç denetim planı ve programı çerçevesinde Kuruluş birimlerinde sistem, uyum, güvence, bilgi ve iletişim güvenliği, enerji yönetimi denetimleri ve danışmanlık hizmetleri sürdürülmektedir.

6 Temmuz 2019 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca, kamu kurumları ve kritik altyapı hizmeti veren işletmeler; karşılaşılan güvenlik risklerinin azaltılması, etkisiz kılınması ve özellikle gizliliği, bütünlüğü veya erişilebilirliği bozulduğunda milli güvenliği tehdit edebilecek veya kamu düzeninin bozulmasına yol açabilecek kritik türdeki verilerin güvenliğinin sağlanması amacıyla belirli güvenlik tedbirlerini uygulamakla yükümlü kılınmış ve bu kapsamda Cumhurbaşkanlığınca 27 Temmuz 2020 tarihinde Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi yayımlanmıştır. Denetim çalışmalarının belirli bir metodolojide gerçekleştirilmesi, denetimin bağımsız bir şekilde planlanması, yürütülmesi ve raporlanması konularında Kurumlara ve denetçilere yol göstermek amacıyla Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Rehberi 10 Ekim 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

Kamu kaynaklarını verimli kullanmak ve enerji maliyetlerinin kamu üzerindeki yükünü azaltmak üzere 15/08/2020 tarih ve 2019/18 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca ve bu



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

kapsamında yürütülecek iş ve işlemlerin belirlendiği Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) tarafından yayımlanan Kamu Binalarında Tasarruf Hedefi ve Uygulama Rehberine göre yapılan Enerji Verimliliği çalışmalarının denetimi kuruluşların iç denetim birimlerine verilmiştir. Kuruluşta Enerji Verimliliği Denetimi çalışmaları sürdürülmektedir.

26/06/2020 tarihli ve 31167 sayılı Resmi Gazete ‘de yayımlanan 7247 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile 399 sayılı KHK'ya eklenen ek 4’üncü ve geçici 11’inci madde hükümleriyle Kamu İktisadi Teşebbüslerindeki (KİT) iç kontrol sistemi ve iç denetçilerin özlük haklarına ilişkin düzenleme yapılmıştır.

3. Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi

Kalite ve Çevre Yönetim Sistemleri kapsamında;

- 2025 yılı iç tetkik planına göre Şubat-Eylül döneminde iç tetkikler gerçekleştirilmiştir.
- Kalite ve Çevre Amaçlarımız yayımlanmıştır.
- Başkanlıkların faaliyetlerinde uygulanan proselere ilişkin verilerin analizi yapılarak, 2024 ve 2025 yılları 3 aylık, 6 aylık, 9 aylık ve yıllık dönemlerinin karşılaştırmaları yapılmış ve raporlanmıştır.
- Amaç/Hedef takip sonuçları 2025 yılı 3 aylık dönemler halinde ortak ağ üzerinde yayımlanmıştır.
- Uygulanan düzeltici-iyileştirici faaliyetlerin analizi yapılarak raporlanmıştır.
- Kuruluşta uygulanan ve Bilişim Teknolojileri Dairesi Başkanlığı tarafından yönetilen Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi iç tetkiklerine Kalite Yönetim Müdürlüğü tarafından destek verilmiştir.
- Kuruluşun çeşitli bölümlerinde işe yeni başlayan personel için oryantasyon eğitimi kapsamında Kalite ve Çevre Yönetim Sistemleri için farkındalık eğitimi verilmiştir.
- Üniteler tarafından sorumlu oldukları proses, akış şeması, prosedür ve formlar için Kalite Yönetim Müdürlüğü’ne iletilen revize talepleri gerçekleştirilmiştir.
- Kurumsal Risk Yönetimi Yönergesi kapsamında alt süreçlerin risklerine ilişkin ilave/eksiltme ve değerlendirmeler tamamlanmıştır.
- Kalite Yönetim Sistemi ve Çevre Yönetim Sisteminin performansı ve iyileştirilmesi konularını kapsayan Performans Raporları Ekim ayında üst yönetime sunulmuştur.
- 2025 yılı Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısı 27 Ekim 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- TSE tetkik heyeti tarafından 8-10 Aralık 2025 tarihleri arasında 1.Gözetim tetkikleri gerçekleştirilmiştir.
- Kuruluşun internet sitesinde yer alan ve hizmetlerin değerlendirilmesi için oluşturulan müşteri memnuniyeti anketi öneri/şikayet bölümüne gelen bildirimlerin takibi yapılarak ilgili üniteler paylaşılmıştır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- Müşteri memnuniyeti ölçüm sonuçlarının raporlaması periyodik olarak yapılmıştır.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında aylık olarak takibi yapılan Malzeme Hizmet Temin Takip ve Malzeme Hizmet Temin Süreleri Takip Formları ile 3 aylık ve yıllık olarak takibi yapılan Amaç/Hedef Takip, Proses İzleme/Değerlendirme ve Destek Proseslerinin İzlenmesi Formları analiz edilerek üst yönetime raporlanmıştır.



N. İŞTİRAK

1. KIBRIS TÜRK KIYI EMNİYETİ ve GEMİ KURTARMA ŞİRKETİ LTD.

a. Tarihçe

Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şirketi Ltd, 17/07/1997 tarihli ve 97/9657 sayılı T.C. Bakanlar Kurulu Kararı ile onaylanan “Türkiye Cumhuriyeti ile KKTC arasında Denizde Arama Kurtarma Konusunda Anlaşmanın” uygulanması çerçevesinde Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü’nün KKTC’nde gerekli şube ve istasyon kurmak üzere ve gerektiğinde KKTC’de şirketler kurmaya veya kurulmuş şirketlere ortak olmaya yetki tanıyan 12/07/2000 tarihli ve 2000/1052 sayılı T.C. Bakanlar Kurulu Kararı 24/08/2000 tarihli ve 24150 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanmıştır.

Bu çerçevede T.C. Başbakanlık mülga Denizcilik Müsteşarlığı, Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü ile Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Kıbrıs Türk Cemaati Meclisi Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı’nın iştirakleriyle kurulmuş ve 12/12/2000 tarihinde KKTC Şirketler Mukayyitliğince tescil edilerek tüzel kişiliğe kavuşmuştur.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu’nun 15/03/2006 tarihli ve 8-639-2006 sayılı kararı ile şirket KİT statüsü kazanmış olup KKTC Telekomünikasyon Dairesi bünyesinde bulunan Kuzey Kıbrıs Telsiz İstasyonu, Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd.’ye devredilmiştir.

Kuruluşun Amacı ve Faaliyet Konuları

- KKTC kıyılarında kıyı emniyeti ile ilgili her türlü tesisi kurmak, can kurtarma istasyonları açmak ve işletmek,
- KKTC karasularında bulunan gemi, yük ve sair deniz araçlarının kurtarma ve yardım işleri olmak üzere bütün denizlerde gemi kurtarma ve yardım işlerini yapmak,
- KKTC karasularında, koylarında, limanlarında ve iskelelerde KKTC Limanlar Dairesi Müdürlüğü’nün ihtiyaç duyması halinde kılavuzluk ve römorkaj hizmeti vermek,
- Gemi kurtarma, yardım ve görülen diğer hizmetlerle ilgili ücretleri tahsil etmek, gemi, römorkör, araç ve gereç kiralamak, kiraya vermek, acentelik ve temsilcilik yapmak,
- Kıyı emniyeti, arama, kurtarma, gemi kurtarma, yardım ve deniz güvenliği ile ilgili deniz kara ve hava vasıtalarını temin etmek, satın almak, kiralamak, hizmet almak, bu vasıtaların bakım, onarım, yenileme ve iyileştirilmesini sağlamak,
- Amaç ve faaliyet alanlarında her türlü anlaşma ve sözleşmeler akdetmek, ipotek tesis ve terkin etmek, bu kapsamda sair tüm hukuki muamelelerde bulunmak,
- Amaç ve faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için personel temin etmek, yetiştirmek, eğitim tesisleri kurmak, kurdukmak, mevcut tesisleri işletmek, yeni kaynaklar temin etmek,



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- Şirket amaç ve faaliyetlerine ilişkin taşınmaz mal satın almak, kiraya vermek, kiralamak, inşaat yapmak ve yaptırmak, tahsis almak, gerektiğinde taşınmaz malları satmak, bu taşınmazlar üzerinde 3. şahıslar lehine aynı haklar tesis etmek,
- Şirket amaç ve faaliyetlerine uygun sair işleri yapmak, yaptırmak ve koordine etmek,
- Dış ülkelerde acente ve şubeler açmak, amaç ve faaliyetleri kapsamında şirketler kurmak ve kurulmuş şirketlere ortak olmak,
- Deniz haberleşmesi ve seyir güvenliği haberleşmesi hizmetlerinin yerine getirilmesini sağlamak, her türlü dalgıçlık hizmeti vermek,
- Denizde oluşabilecek kirliliğe müdahale etmek, temizlik yapmak veya yaptırmak,
- Gemi Trafik Hizmetleri Sistemi işletmek.
- Denizlerde ve limanlarda dip tarama işi yapılabilir.

b. Sermaye Durumu

		ORAN	HİSSE	TUTAR
A GRUBU	T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	% 0,1	151	15.100,00 TL
B GRUBU	Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü	% 48,9	74887	7.488.700,00 TL
C GRUBU	KKTC Kıbrıs Türk Cemaati Meclisi Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı	% 51	78102	7.810.200,00 TL
	TOPLAM	% 100	153.140	15.314.000,00 TL

c. İdari Yapı

Kuruluş Genel Müdürlük, Kıbrıs Türk Radyo ve Gazimağusa İstasyon Amirliğinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, şirket ana tüzüğü gereği 5 kişiden oluşmaktadır.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Genel Müdür	1	1	1	1	1	1
Mağusa İstasyon Amirliği	-	-	-	-	-	-
Muhasebe Şefi	-	-	-	-	-	-
Muhasebe Memuru	2	2	2	2	2	2
Teknik Araştırma	1	1	1	1	1	1
Enspektör	-	-	-	-	-	-
Sekreter	1	1	1	1	1	1
Odacı-Şoför	2	2	2	2	2	2
Fener Teknisyeni	1	1	1	1	1	2
Bot Personeli	6	6	6	8	6	6
TOPLAM	14	14	14	16	14	15



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 15'tir.

d. Deniz Vasıtaları

Gazimağusa'da konuşlandırılmış olanlar;

- Söndüren 10 Römorkörü
- Özgür
- Barış Botu
- Kıyem I Dubası
- Lala Mustafa Paşa
- Cengiz Topel

Girne'de konuşlandırılmış olanlar;

- Vatan Römorkörü
- Bayrak Botu

Tablo 8: Söndüren 10 Römorkörü Personel Sayısı

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kaptan	4	4	4	4	4	4
Baş Makinist	3	3	3	3	3	4
Makine Lostromostu	2	2	2	3	3	2
Güverte Lostromostu	2	2	2	2	2	2
Gemici	4	4	4	4	4	4
Yağcı	3	3	3	1	1	1
TOPLAM	18	18	18	17	17	17

e. Deniz Fenerleri

KKTC denizlerinde seyreden, limanlara giriş-çıkış yapan her tonajdaki Türk ve yabancı bayraklı gemilerin seyir emniyetine yardımcı olmak üzere kurulmuş bulunan deniz fenerlerinin herhangi bir üzücü olaya sebebiyet verilmemesi için aralıksız olarak çalışmalarını sağlamak başlıca görevleridir.

Bu fenerlerin günün şartlarına göre modernize edilerek daha etkin ve verimli çalışmalarını sağlamak Kuruluşun görevleri arasındadır.

Mevcut Deniz Fenerleri;

Toplam deniz feneri 29 adet olup aşağıda belirtilmiştir.

- Canbolat Feneri
- Gazimağusa Limanı Dış Mendirek İskele Feneri
- Gazimağusa Limanı Dış Mendirek Sancak Feneri
- Gazimağusa Limanı İç Mendirek İskele Feneri
- Gazimağusa Limanı İç Mendirek Sancak Feneri



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- Gazimağusa Limanı Şamandıra Feneri
- Karakol Feneri
- Kumyalı Balıkçı Barınağı Feneri
- Zeytinlik Feneri
- Zafer Burnu Feneri
- Erenköy Ana Feneri
- Erenköy Balıkçı Barınağı Feneri
- Girne Turizm Limanı Ana Feneri
- Girne Turizm Limanı İskele Feneri
- Girne Turizm Limanı Sancak Feneri
- Girne Yat Limanı Feneri
- Lapta Balıkçı Barınağı Feneri
- Kormacit Feneri
- Yedidalga Feneri
- Boğaz balıkçı Barınağı Feneri
- Karpaz Gate Marina İskele Feneri
- Karpaz Gate Marina Sancak Feneri
- Balaban Balıkçı Barınağı Feneri
- Kaplıca Balıkçı Barınağı Feneri
- Tatlı Balıkçı Barınağı Feneri
- Yedi Dalga Balıkçı Barınağı Feneri
- Girne Marine İskele Feneri
- Laguna Balıkçı barınağı İskele Menderek Feneri
- Laguna Balıkçı barınağı Sancak Menderek Feneri



f. Fener Ücretleri

Şirketin ana gelir kaynağı, gemilerden tahsil edilen Liman Sağlık ve Fener Harçlarının % 70'i ve Römorkör Gelirlerinin %90'ıdır.

g. Kıbrıs Türk Radyo

1978 yılından beri faaliyetlerini devam ettiren ve son yıllarda minimum düzeyde performansta çalışan Kuzey Kıbrıs Radyo, Türkiye Cumhuriyeti tarafından modernize edilerek “Kıbrıs Türk Radyo” adı altında faaliyete başlamıştır. 15/03/2006 tarihli ve S-636/2006 sayılı Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu Kararı ile istasyon işletilmesi Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd.'ye verilmiş olup 2008 yılında şirket aktifine alınmıştır. Kıbrıs Türk Radyo 15 operatör ve idari kadrosuyla 24 saat VHF ve MHF bandına yayınlar yapmaktadır.

Lefkoşa'da denizde haberleşmeyi ve seyir güvenliğini sağlamak için Kıbrıs Türk Radyo mevcut olup personel sayısı 15 kişidir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 9: Kıbrıs Türk Radyo Personel Sayısı

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Amir	1	1	1	1	1	1
Amir Yardımcısı	1	1	1	1	1	1
Teknisyen	2	2	2	2	2	2
Telsiz Operatörü	11	11	11	11	11	11
TOPLAM	15	15	15	15	15	15





“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 10: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Özet Bilançosu (TL)

AKTİF VARLIKLAR			PASİF KAYNAKLAR		
	Önceki Dönem	Cari Dönem		Önceki Dönem	Cari Dönem
1- Dönen Varlıklar			1- Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
A- Hazır Değerler	16.805.621,90	22.435.610,93	A- Mali Borçlar	0	0
1- Kasa	10.025,15	4.398,99	1- Banka Kredileri	0	0
2- Alınan Çekler	0	0	2- Uz.Vad.Kredi Anapara, Taksit ve	0	0
3- Bankalar	17.236.045,86	23.112.365,31	3- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve	0	0
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	-440.449,11	-681.153,37	4- Çıkarılmış Bonolar Ve Senetler	0	0
5- Diğer Hazır Değerler	0	0	5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0	0
B- Menkul Kıymetler	0	0	6- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0	0
1- Hisse Senetleri	0	0	7- Diğer Mali Borçlar	0	0
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0	0	B- Ticari Borçlar	666.438,84	857.430,76
3- Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	0	0	1- Satıcılar	666.438,84	857.430,76
4- Diğer Menkul Kıymetler	0	0	2- Borç Senetleri	0	0
5- Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı	0	0	3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	0	0
C- Ticari Alacaklar	4.582.397,67	14.223.878,41	4- Alınan Depozito ve teminatlar	0	0
1- Alıcılar	4.581.651,85	14.223.132,59	5- Diğer Ticari Borçlar	0	0
2- Alacak Senetleri	0	0	C- Diğer Borçlar	3.897.868,27	10.882.912,13
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0	1- Ortaklara Borçlar	1.102.507,65	1.013.382,10
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	745,82	745,82	2- İştiraklere Borçlar	0	0
5- Diğer Ticari Alacaklar	0	0	3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0	0
6- Şüpheli Ticari Alacaklar	0	0	4- Personele Borçlar	566.750,43	3.101.417,40
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	0	0	5- Diğer Borç Senetleri Reeskontu	0	0
D- Diğer Alacaklar	1.023.638,99	2.358.975,87	6- Diğer Çeşitli Borçlar	2.228.610,19	6.768.112,63
1- Ortaklardan Alacaklar	1.023.638,99	2.358.975,87	D- Alınan Avanslar	0	0
2- İştiraklerden Alacaklar	0	0	E- Yıl.Yayg.İnş.ve Ona.Hakedişleri	0	0
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0	0	1- Yıl.Yayg.İnş.ve Ona.Hakedişleri	0	0
4- Personelden Alacaklar	0	0	F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	2.227.144,27	2.971.073,15
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	0	0	1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.265.269,06	1.654.937,72
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0	2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	961.875,21	1.316.135,43
7- Şüpheli Diğer Alacaklar	0	0	3- Vad.Geç.Ert.veya Tak.Vergi ve	0	0
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı	0	0	4- Diğer Yükümlülükler	0	0
E- Stoklar	0	0	G- Borç ve Gider Karşılıkları	1.389.418,10	2.568.201,99
1- İlk Madde ve Malzeme	0	0	1- Dön.Kar.Vergi ve Diğ.Yasal Yükümlülükler	1.418.412,44	2.585.883,79
2- Yarı Mamüller	0	0	2- Dön.Karı Peş.Öd.Vergi ve Diğ.Yükümlülükler	-28.994,34	-17.681,80
3- Mamüller	0	0	3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0	0
4- Ticari Mallar	0	0	4- Maliyet Giderleri karşılığı	0	0
5- Diğer Stoklar	0	0	5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0	0
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0	0	H- Gel.Aylara Ait Gel.ve Gid.Tahakkukları	0	0
7- Verilen Sipariş Avansları	0	0	1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0	0
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0	0	2- Gider Tahakkukları	0	0
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0	0	I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0
2- Taşeronlara Verilen Avanslar	0	0	1- Hesaplanan KDV	0	0
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelirler	0	0	2- Hesaplanan Diğer KDV	0	0
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	0	0	3- Merkez ve Şubeler Cari Hesapları	0	0
2- Gelir Tahakkukları	0	0	4- Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0	0
H- Diğer Dönen Varlıklar	28.690,98	84.572,78	5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0	0
1- İndirilecek KDV	9.725,56	9.724,66			
2- Diğer KDV	0	0			
3- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0	0			
4- Personel Avansları	0	0			
5- Sayım ve Tesellüm Noksanları	0	0			
6- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0	0			
7- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	0	0			
8- Özsermaye Yeniden Değerleme Artışları	0	0			
9- Devreden Katma Değer Vergisi	18.965,42	74.848,12			
10- İş Avansları	0	0			
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	22.440.349,54	39.103.037,99	KISA VAD.YAB.KAYNAK.TOPLAMI	8.180.869,48	17.279.618,03



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

AKTİF VARLIKLAR			PASİF KAYNAKLAR		
	Önceki Dönem	Cari Dönem		Önceki Dönem	Cari Dönem
I- Duran Varlıklar			II- Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
A- Ticari Alacaklar	0	0	A- Mali Borçlar	0	0
1- Alıcılar	0	0	1- Banka Kredileri	0	0
2- Alacak Senetleri	0	0	2- Çıkarılmış Tahviller	0	0
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0	3- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0	0
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	0	0	4- Menkul Kıymet İhraç Farkı (-)	0	0
5- Şüpheli Alacaklar Karşılığı	0	0	5- Diğer Mali Borçlar	0	0
B- Diğer Alacaklar	0	0	B- Ticari Borçlar	0	0
1- Ortaklardan Alacaklar	0	0	1- Satıcılar	0	0
2- İştiraklerden Alacaklar	0	0	2- Borç Senetleri	0	0
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0	0	3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	0	0
4- Personelden Alacaklar	0	0	4- Alınan Depozito ve Teminatlar	0	0
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	0	0	5- Diğer Ticari Borçlar	0	0
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0	C- Diğer Borçlar	0	0
7- Şüpheli Alacaklar Karşılığı	0	0	1- Ortaklara Borçlar	0	0
C- Mali Duran Varlıklar	0	0	2- İştiraklere Borçlar	0	0
1- Bağlı Menkul Kıymetler	0	0	3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0	0
2- Bağ. Men. Kıy. Değer Düş. Karş. (-)	0	0	4- Diğer Borç Senetleri Reeskontu	0	0
3- İştirakler	0	0	5- Kamuya Olan Ert. ve Taks. Borçları	0	0
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri	0	0	6- Diğer Çeşitli Borçlar	0	0
5- İst. Serm. Pay. Değer Düş. Karş. (-)	0	0	D- Alınan Avanslar	0	0
6- Bağlı Ortaklıklar	0	0	E- Borç ve Gider Karşılıkları	21.396.272,40	27.534.522,18
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri	0	0	1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	21.396.272,40	27.534.522,18
8- Bağ. Ort. Serm. Pay. Değer Düş. Karş. (-)	0	0	2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0	0
D- Maddi Duran Varlıklar	2.128.308,01	1.965.648,10	F- Gel. Yıl. Ait Gelir ve Gider Tahakkukları	1.170.337,76	1.015.618,01
1- Arazi ve Arsalar	38.809,12	38.809,12	1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler	1.170.337,76	1.015.618,01
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0	0	2- Gider Tahakkukları	0	0
3- Binalar	593.191,18	593.191,18	G- Diğer Uzun Vadeli yabancı Kaynaklar	0	0
4- Tesis, Makine ve Cihazlar	0	0	1- Gel. Yıllara Ait Ertelenen KDV	0	0
5- Taşıtlar	5.059.380,00	5.203.485,52	2- Tesise Katılma Payları	0	0
6- Demirbaşlar	4.788.317,12	4.809.558,59	3- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar	0	0	UZUN VAD. YAB. KAYNAK. TOP.	22.566.610,16	28.550.140,19
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	-8.415.897,24	-8.923.594,48	III- Öz Kaynaklar		
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar	64.507,83	244.198,17	A- Ödenmiş Sermaye	15.314.000,00	15.314.000,00
10- Verilen Avanslar	0	0	1- Sermaye	15.314.000,00	15.314.000,00
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.787.755,12	4.683.673,49	2- Ödenmemiş Sermaye (-)	0	0
1- Haklar	0	0	B- Sermaye Yedekleri	0	0
2- Şerefiye	0	0	1- Hisse Senedi İhraç Primleri	0	0
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	5.706,17	5.706,17	2- Hisse Senedi İptal Kararı	0	0
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0	0	3- Sermaye Değerleme Tutarı (Fonlar)	0	0
5- Özel Maliyetler	0	0	4- İştirakler Yeniden Değerleme Ayrıntıları	0	0
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.207.166,35	5.207.166,35	5- Sermaye Yedekleri	0	0
7- Birikmiş Amortismanlar (-)	-425.117,40	-529.199,03	C- Kar Yedekleri	0	0
8- Verilen Avanslar	0	0	1- Yasal Yedekler	0	0
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0	0	2- Statü Yedekleri	0	0
1- Arama Giderleri	0	0	3- Olağanüstü yedekler	0	0
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	0	0	4- Diğer Kar yedekleri	0	0
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0	0	5- Özel Fonlar	0	0
4- Birikmiş Tükenme Payları (-)	0	0	D- Geçmiş Yıllar Karları	1.547.503,76	7.985.544,95
5- Verilen Avanslar	0	0	E- Geçmiş Yıllar Zararları	-11.107.687,07	-11.107.687,07
G- Gelecek Yıl. Ait Gider. ve Gelir Tahakkukları	222.510,00	7.626,01	F- Dönem Net Karı (Zararı)	6.438.041,19	7.561.350,06
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	222.510,00	7.626,01	ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	12.191.857,88	19.753.207,94
2- Gelir Tahakkukları	0	0			
H- Diğer Duran Varlıklar	13.360.414,85	19.822.980,57			
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	13.718,54	3.105,29			
2- Diğer KDV	16,97	16,97			
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	658.282,22	993.211,41			
4- Elden Çık. Stoklar ve MDV	0	0			
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	52.643,31	52.643,31			
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	12.635.753,81	18.774.003,59			
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	20.498.987,98	26.479.928,17			
AKTİF VARLIKLAR TOPLAMI	42.939.337,52	65.582.966,16	PASİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	42.939.337,52	65.582.966,16



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 11: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurt. Şti. Ltd. Ayrıntılı Gelir Tablosu (TL)

	Önceki Dönem	Cari Dönem
A- Brüt Satışlar	38.142.789,06	52.074.608,25
1- Yurt İçi Satışlar	37.742.789,10	51.574.608,33
2- Yurt Dışı Satışlar	0	0
3- Diğer Gelirler	399.999,96	499.999,92
B- Satış İndirimleri	0	0
1- Satıştan İadeler (-)	0	0
2- Satış İskontoları (-)	0	0
3- Diğer İndirimler	0	0
NET SATIŞLAR	38.142.789,06	52.074.608,25
C- Satışların Maliyeti (-)	0	0
1- Satılan Mamüller Maliyeti (-)	0	0
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0	0
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0	0
4- Diğer Satışların Maliyeti	0	0
BRÜT SATIŞ KARI	38.142.789,06	52.074.608,25
D- Faaliyet Giderleri (-)	-32.003.964,08	-45.944.250,56
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0	0
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri(-)	0	0
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	-32.003.964,08	-45.944.250,56
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	6.138.824,98	6.130.357,69
E- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar	2.610.096,08	4.697.888,27
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	0	0
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0	0
3- Faiz Gelirleri	848.719,22	2.092.058,19
4- Komisyon Gelirleri	0	0
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	0	0
6- Menkul Kıymet Satış Karları	0	0
7- Kambiyo Karları	1.761.376,86	2.605.830,08
8- Reeskont Faiz Gelirleri	0	0
9- Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	0	0
F- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar	-431.064,89	-141.182,10
1- Komisyon Giderleri (-)	0	0
2- Karşılık Giderleri (-)	0	0
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0	0
4- Kambiyo Zararları (-)	-427.367,93	-141.182,10
5- Reeskont Faiz Giderleri (-)	0	0
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar	-3.696,96	0
G- Finansman Giderleri	0	0
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0	0
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	0	0
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	8.317.856,17	10.687.063,86
H- Olağan Dışı Gelir ve Karlar	569.277,30	172.591,42
1- Önceki Dönem Gelir ve Karlar	9.962,54	5.495,06
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	559.314,76	167.096,36
I- Olağandışı Gider ve Zararlar	-1.030.679,84	-712.421,43
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0	0
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-291,66	0
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	-1.030.388,18	-712.421,43
DEĞERLEME ÖNCESİ DÖNEM KARI/ZARARI	7.856.453,63	10.147.233,85
J- Yeniden Değerleme	0	0
1- Stok Değer Artışı	0	0
2- Ekonomik Kıymet Değer Artışı	0	0
3- Birikmiş Amortisman Değer Artışı	0	0
4- Hisse Senedi Değer Artışı	0	0
5- Sermaye Maliyeti	0	0
6- İştirakler Değer Artışı	0	0
DEĞERLEME SONRASI DÖNEM KARI/ZARARI	7.856.453,63	10.147.233,85
K- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yük. Karşılıkları	-1.418.412,44	-2.585.883,79
DÖNEM NET KARI/ZARARI	6.438.041,19	7.561.350,06



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 12: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (TL)

Özkaynaklar Kalemindeki Hareketler	Ödenmiş Sermaye	Yeniden Değerleme Fonu	Geçmiş Yıllar Kar/Zarar	Dönem Net Karı/Zararı	Yasal Yedekler	Özkaynaklar Toplamı
ÖNCEKİ DÖNEM						
31 Aralık 2023 Kalanı	15.314.000,00		(5.676.558,84)	(3.883.624,47)		5.753.816,69
Geçmiş Yıl Kar/Zarar Düzeltme (MDV)						
Kar Dağıtımı						
Temettüleri						
Yedeklere Aktarılan			(3.883.624,47)	3.883.624,47		0,00
Hisse Senedi İhraç Primleri						
İştiraklerinizdeki Maddi Duran Varlık						
Satış Karı Karş.Bedelsiz Hisse Senetleri						
Maddi Duran Varlık Satış Karları						
Ödenmiş Sermaye Artışı						
Nakden						
Y.D.A. Aktarılan						
2024 Yılı Yeniden Değerleme Artışları (Net)						
2024 Dönem Net Karı(Zararı)				6.438.041,19		(3.883.624,47)
CARİ DÖNEM						
31 Aralık 2024 Kalanı	15.314.000,00		(9.560.183,31)	6.438.041,19		12.191.857,88
Geçmiş Yıl Kar/Zarar Düzeltme (MDV)						
Kar Dağıtımı						
Temettüleri						
Yedeklere Aktarılan			6.438.041,19	(6.438.041,19)		0,00
Hisse Senedi İhraç Primleri						
İştiraklerinizdeki Maddi Duran Varlık						
Satış Karı Karş.Bedelsiz Hisse Senetleri						
Maddi Duran Varlık Satış Karları						
Ödenmiş Sermaye Artışı						
Nakden						
Y.D.A. Aktarılan						
2025 Yılı Yeniden Değerleme Artışları (Net)						
2025 Dönem Net Karı(Zararı)				7.561.350,06		7.561.350,06
31/12/2025 Kalanı	15.314.000,00		(3.122.142,12)	7.561.350,06		19.753.207,94



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 13: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti.Ltd. Gelir-Gider ve Kâr-Zarar (TL)

YILLAR	GELİR	GİDER	SONUÇ
2001	37.410,84	60.767,16	(23.356,32)
2002	198.052,57	198.052,57	0,00
2003	242.353,79	305.379,14	(63.025,35)
2004	422.253,43	408.994,36	13.259,07
2005	677.416,71	578.101,23	99.315,48
2006	371.870,62	558.958,68	(187.088,06)
2007	276.778,40	629.874,59	(353.096,19)
2008	453.624,90	981.619,14	(527.994,24)
2009	816.937,62	972.223,27	(155.285,65)
2010	789.089,54	1.079.510,76	(290.421,22)
2011	847.776,83	1.091.181,42	(243.404,59)
2012	686.271,79	1.105.683,65	(419.411,86)
2013	924.499,28	1.311.981,35	(387.482,07)
2014	885.598,66	1.378.533,64	(492.934,98)
2015	2.427.345,91	2.419.601,39	7.744,52
2016	2.326.207,19	2.682.987,73	(356.780,54)
2017	3.111.590,54	3.720.175,94	(608.585,40)
2018	3.478.525,33	4.450.429,65	(971.904,32)
2019	3.932.588,52	5.201.635,04	(1.269.046,52)
2020	4.534.784,30	5.409.029,59	(874.245,29)
2021	5.977.801,51	5.944.580,40	33.221,11
2022	13.449.680,62	12.036.706,03	1.412.974,59
2023	19.885.493,90	23.769.118,37	(3.883.624,47)
2024	40.769.663,44	32.913.209,81	7.856.453,63
2025	56.797.588,94	46.650.355,09	10.147.233,85



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 14: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Nakit Akım Tablosu (TL)

	ÖNCEKİ DÖNEM (2024)	CARİ DÖNEM (2025)
A- DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU	9.074.181,50	16.805.621,90
B- DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLERİ	52.931.885,01	59.597.697,53
1- Satışlardan Elde Edilen Nakit	36.137.305,33	42.433.127,51
a) Net Satışlar	38.142.789,06	52.074.608,25
b) Ticari Alacaklardaki Azalışlar	0,00	0,00
c) Ticari Alacaklardaki Artışlar (-)	(2.005.483,73)	(9.641.480,74)
2- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlardan	2.610.096,08	4.697.888,27
Dolayı Sağlanan Nakit	0,00	0,00
3- Olağandışı Gelir ve Kârlardan Sağlanan Nakit	569.277,30	172.591,42
4- Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlardan	186.036,67	6.310.560,30
Sağlanan Nakit (Alımlarla İlgili Olmayan)		
a) Menkul Kıymet İhraçlarından	0,00	0,00
b) Alınan Krediler	0,00	0,00
c) Diğer Artışlar	186.036,67	6.310.560,30
5- Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlardan	12.059.013,22	5.983.530,03
Sağlanan Nakit (Alımlarla İlgili Olmayan)		
a) Menkul Kıymet İhraçlarından	0,00	0,00
b) Alınan Krediler	0,00	0,00
c) Diğer Artışlar	12.059.013,22	5.983.530,03
6- Sermaye Artışından Sağlanan Nakit	0,00	0,00
7- Hisse Senedi İhraç Primlerinden Sağlanan Nakit	0,00	0,00
8- Diğer Nakit Girişleri	1.370.156,41	0,00
C- DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLARI	45.200.444,61	53.967.708,50
1- Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışları	86.858,61 TL	(190.991,92)
a) Satışların Maliyeti	0,00	0,00
b) Stoklardaki Artışlar	0,00	0,00
c) Ticari Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Azalışlar	86.858,61	-190.991,92
d) Ticari Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Artışlar (-)	0,00	0,00
e) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (-)	0,00	0,00
f) Stoklardaki Azalışlar (-)	0,00	0,00
2- Faaliyet Giderlerine İlişkin Nakit Çıkışları	31.658.602,90	45.461.543,33
a) Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
b) Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	0,00	0,00
c) Genel Yönetim Giderleri	32.003.964,08	45.944.250,56
d) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler (-)	(345.361,18)	(482.707,23)
3- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlara İlişkin Nakit Çıkışları	431.064,89	141.182,10
a) Diğer Faaliyetlerle İlgili Olağan Gider ve Zararlar	431.064,89	141.182,10
b) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Gider ve Zararlar (-)	0,00	0,00
4- Finansman Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışları	0,00	0,00
Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (-)		
5- Olağandışı Gider ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışı	1.030.679,84	712.421,43
a) Olağandışı Gider ve Zararlar	1.030.679,84	712.421,43
b) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Gider ve Zararlar (-)	0,00	0,00
6- Duran Varlık Yatırımlarına İlişkin Nakit Çıkışları	11.964.244,03	6.474.260,67
7- Kısa Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)	0,00	0,00
a) Menkul Kıymetler Anapara Ödemeleri	0,00	0,00
b) Alınan Krediler Anapara Ödemeleri	0,00	0,00
c) Diğer Ödemeler	0,00	0,00
8- Uzun Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)	0,00	0,00
a) Menkul Kıymetler Anapara Ödemeleri	0,00	0,00
b) Alınan Krediler Anapara Ödemeleri	0,00	0,00
c) Diğer Ödemeler	0,00	0,00
9- Ödenen Vergi ve Benzerleri	28.994,34	17.681,80
10- Ödenen Temettümler	0,00	0,00
11- Diğer Nakit Çıkışları	0,00	1.351.611,09
D- DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU (A+B-C)	16.805.621,90	22.435.610,93
E- NAKİT ARTIŞ VEYA AZALIŞ (B-C)	7.731.440,40	5.629.989,03

V. BÖLÜM

FİNANSAL DURUM





“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

O. MALİ TABLOLARDA ENFLASYON DÜZELTMESİ

213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesinin (A) fıkrası ile geçici 33 üncü maddesi uyarınca, 2023 hesap dönemi sonunda ve düzeltme şartlarının gerçekleşmesine bağlı olarak (geçici vergi dönemleri dâhil) izleyen hesap dönemlerinde enflasyon düzeltmesine tabi tutulacak mali tablolar ve yapılacak düzeltme işlemlerinin usul ve esasları 30/12/2023 tarihli ve ikinci mükerrer 32415 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Tebliğ) ile belirlenmiştir.

Bu kapsamda 2023 yılı hesap dönemi sonunda, 2024 yılı geçici vergi dönemlerinde ve 2024 yılı hesap dönemi sonunda enflasyon düzeltmesi uygulanmıştır.

25/12/2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7571 sayılı kanun ile şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın, 2025 hesap dönemi ile bu döneme ilişkin geçici vergi dönemleri dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde enflasyon düzeltmesi uygulanmaması hükme bağlanmıştır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

P. MALİ BÜNYE VE MALİ TABLOLAR

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mali bünyenin tahlili için bilançonun aktif ve pasifinde yer alan hesap gruplarına yer verilmiştir.

31.12.2025 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ DURUM ÖZET BİLGİLERİ						
MALİ DURUM	FİİLİ 2024		FİİLİ 2025		FARK +/-	
	TL	%	TL	%	TL	%
VARLIKLAR (AKTİF)						
1- DÖNEN VARLIKLAR						
a) Hazır Değerler	11.421.507.123,81	62,86	13.286.558.837,40	59,71	1.865.051.713,59	16,33
b) Ticari Alacaklar	104.385.022,06	0,57	36.135.882,37	0,16	(68.249.139,69)	65,38
c) Diğer Alacaklar	118.892.436,87	0,65	160.616.346,06	0,72	41.723.909,19	35,09
d) Stoklar	390.678.427,33	2,15	536.185.047,19	2,41	145.506.619,86	37,24
e) Diğer Dönen Varlıklar	255.467.981,84	1,41	217.885.105,51	0,98	(37.582.876,33)	14,71
TOPLAM...(1)...	12.290.930.991,91	67,64	14.237.381.218,53	63,98	1.946.450.226,62	15,84
2- DURAN VARLIKLAR (NET):						
a) Ticari Alacaklar	10.080.353,08	0,06	10.163.601,65	0,05	83.248,57	0,83
b) Diğer Alacaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Mali Duran Varlıklar	97.468.179,38	0,54	97.468.179,38	0,44	0,00	0,00
d) Maddi Duran Varlıklar	5.729.311.543,85	31,53	7.848.473.784,92	35,27	2.119.162.241,07	36,99
e) Diğer Duran Varlıklar	41.978.598,74	0,23	58.805.157,63	0,26	16.826.558,89	40,08
TOPLAM...(2)	5.878.838.675,05	32,36	8.014.910.723,58	36,02	2.136.072.048,53	36,33
VARLIKLAR TOPLAMI (1+2)	18.169.769.666,96	100,00	22.252.291.942,11	100,00	4.082.522.275,15	22,47
KAYNAKLAR (PASİF)						
3-KISA VAD.YAB.KYN.(NET)						
a) Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Ticari Borçlar	673.359.697,10	3,71	254.198.372,67	1,14	(419.161.324,43)	62,25
c) Diğer Borçlar	100.111.114,39	0,55	11.763.341,31	0,05	(88.347.773,08)	88,25
d) Öd. Vergi ve Yasal Yükümlülükler	535.313.816,63	2,95	1.892.706.186,98	8,51	1.357.392.370,35	253,57
e) Borç ve Gider Karşılıkları	1.031.696.973,71	5,68	2.646,60	0,00	(1.031.694.327,11)	100,00
f) Kısa Vad Diğer Yabancı Kaynaklar	170.592.019,57	0,94	683.687.994,55	3,07	513.095.974,98	300,77
TOPLAM (3)...	2.511.073.621,40	13,83	2.842.358.542,11	12,77	331.284.920,71	13,19
4-UZUN VAD.YAB.KYN.(NET)						
a) Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Ticari ve Diğer Borçlar	0,00	0,00	154.886.169,09	0,70	154.886.169,09	0,00
c) Uzun Vadeli Diğer Yabancı Kaynaklar	57.501.131,66	0,32	94.603.629,73	0,43	37.102.498,07	64,52
TOPLAM (4)...	57.501.131,66	0,32	249.489.798,82	1,13	191.988.667,16	64,52
YABANCI KAYN.TOPLAMI(3+4)	2.568.574.753,06	14,15	3.091.848.340,93	13,90	523.273.587,87	20,37
5- ÖZ KAYNAKLAR (NET)						
a) Ödenmiş Sermaye	51.094.639,44	0,28	51.094.639,44	0,23	0,00	0,00
b) Sermaye Düzeltme Enflasyon Farkı	1.522.663.015,65	8,38	1.522.663.015,65	6,84	0,00	0,00
c) Sermaye Yedekleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Kâr Yedekleri	2.893.297.297,17	15,92	3.230.207.122,77	14,52	336.909.825,60	11,64
e) Geçmiş Yıl Kârları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Geçmiş Yıllar Zararları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
g) Dönem Net Kârı ve Zararı	11.134.139.961,64	61,27	14.356.478.823,32	64,51	3.222.338.861,68	28,94
TOPLAM (5)...	15.601.194.913,90	85,85	19.160.443.601,18	86,10	3.559.248.687,28	22,81
KAYNAKLAR TOPLAMI (3+4+5)	18.169.769.666,96	100,00	22.252.291.942,11	100,00	4.082.522.275,15	22,47



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Mali Durum Tablosunda görüleceği üzere 31.12.2025 tarihi itibariyle Kuruluşun aktif kalemlerinin, %63,98’ni dönen varlıklar, %36,02’sini duran varlıklar oluşturmaktadır. 2025 yıl sonu itibariyle Kuruluşun varlıkları önceki döneme göre % 22,47 oranında, 4.082.522.275,15 TL artarak toplam 22.252.291.942,11 TL olmuştur.

Kuruluşun 31.12.2025 tarihi itibariyle maddi duran varlıklarının kayıtlı değeri (maddi duran varlık yatırımlarına ilişkin verilen sipariş avansları dahil) 13.818.343.174,93 TL’dir. Bu tutardan 5.969.869.390,01 TL birikmiş amortismanlar düşüldükten sonra net maddi duran varlıklar kümülatif tutarı 7.848.473.784,92 TL olup varlıklar içindeki net payı %35,27 oranındadır. Maddi duran varlıklarımız önceki döneme göre %36,99 oranında, 2.119.162.241,07 TL artış göstermiştir.

Pasif kalemlerin %12,77’sini 2.842.358.542,11 TL ile kısa vadeli yabancı kaynaklar, %1,13’ünü 249.489.798,82 TL ile uzun vadeli yabancı kaynaklar ve %86,10’unu 19.160.443.601,18 TL ile öz kaynaklar oluşturmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibariyle Kuruluş borçları;

- 254.198.372,67 TL Kısa vadeli ticari borçlar,
 - 2.358.975,87 TL İştiraklere borçlar,
 - 5.011.927,27 TL Personele borçlar,
 - 4.392.438,17 TL Diğer çeşitli borçlar,
 - 1.200.569.447,21 TL Ödenecek vergi ve fonlar,
 - 79.868.334,59 TL Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri,
 - 612.268.405,18 TL Ödenecek diğer yükümlülükler,
 - 2.646,60 TL Borç ve gider karşılıkları,
 - 7.433.827,79 TL Gelecek aylara ait gelirler
 - 559.978,80 TL Gider tahakkukları,
 - 6.277.752,35 TL’si esas faaliyetlerimiz kapsamında verilen hizmetlere ilişkin muamelesi tekâmül ettirilmek üzere tahsil olunan kılavuzluk, fener ve telsiz tahsilatları ,
- Aşağıda belirtilen ve kısa vadeli yabancı kaynaklar hesabında geçici olarak izlenen tutarlar;
- 52.944.509,99 TL TDİ’den bedelsiz olarak devralınan maddi duran varlıkların rayiç bedeller üzerinden kayıtlara alınması
 - 37.076.329,75 TL Bakanlar Kurulu Kararı ile Kuruluşa devredilen Çanakkale, İstanbul, İzmit ve İzmir TBGTH taşınırının kayıtlara alınması
 - 14.568.410,76 TL Bakanlar Kurulu Kararı ile Kuruluşa devredilen Mersin GTH taşınırının kayıtlara alınması
 - 40.172.134,00 TL TDİ’den bedelsiz olarak alınan deniz vasıtalarının vergi dairesince belirlenen emsal değer artışı
 - 4.843.732,57 TL Barbaros 2 Yüzer Kreyninin MDV hesaplarına alınması
 - 122.965,97 TL Antalya UDEM’in Kuruluşa devri
 - 10.601.574,03 TL Vergi dairesince belirlenen kılavuzluk istasyonlarının arsa ve bina değer artışı
 - 4.982.812,79 TL Muamelesi tekamül edecek hukuk müşavirliği alacakları dosya ücreti
 - 580.882,71 TL Muamelesi sonra tekamül edecek gelirler
 - 503.523.083,04 TL -TDİ’den devir alınan taşınmazların değerlerinin güncellenmesi ile



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Uzun Vadeli Borçlarda yer alan;

154.886.169,09 TL Alınan depozito ve teminatlar ile
94.603.629,73 TL Gelecek yıllara ait gelirlere oluşturmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Öz kaynaklar 3.559.248.687,28 TL artış göstererek 19.160.443.601,18 TL olmuştur.

1. MALİ SONUÇ

Kuruluş 2025 mali yılında **19.280.728.233,07 TL** brüt kâr elde etmiş olup
Kurumlar Vergisi tutarı **4.924.249.409,75 TL** düşüldükten sonra
Net Dönem Kârı **14.356.478.823,32 TL** olarak gerçekleşmiştir.

2. MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ İLE İLİŞKİLER

- 2024 yılı dönem kârından T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na 9.620.929.515,81 TL brüt temettü,
 - 2024 yılında enflasyon muhasebesi uygulanması nedeniyle artış gösteren diğer yasal yedeklerden ödenen temettüden doğan 1.176.300.620,22 TL kurumlar vergisi,
 - 2025 yılı gayri safi satış hasılatından T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na (%10) 3.054.915.845,75 TL hasılat payı,
 - 2025 yılı kılavuzluk ve römorkörcülük gelirleri gayri safi satış hasılatından T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na 2.942.756.794,33 TL hasılat payı,
 - Telsiz Hizmetleri yıllık net satışlarından Bilgi ve İletişim Kurumu'na (%1) 1.450.840,56 TL Evrensel Hizmet Fonu,
 - 2025 yılına ait dönem kârından Gelir İdaresi Başkanlığı'na peşin ödenen vergi tutarı olarak 4.924.246.763,15 TL (Mahsup edilecek Kurumlar vergisi 4.373.151.027,47 TL, geri alınacak stopaj gelir vergisi 551.095.735,68 TL)
- olmak üzere toplam 21.720.600.379,82 TL ödenmiştir.



Tablo 15: Rasyo Oranları

	TL	
	FİİLİ 2025	FİİLİ 2025
1- LİKİTİDE ORANLARI:		
a) Cari Oran (3. Derecede Likitide Oranı):		
Dönen Varlıklar	14.237.381.218,53	5,01
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.842.358.542,11	
b) Asit-Test Oranı (2. Derecede Likitide Oranı):		
Hazır Değerler + Süratle Paraya Çevr. Değ.	13.483.311.065,83	4,74
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.842.358.542,11	
c) Disponibilite Oranı (1. Derecede Likitide Oranı):		
Hazır Değerler	13.286.558.837,40	4,67
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.842.358.542,11	
2- MALİ ORANLAR:		
a) Finansal Kaldıraç Oranı:		
Yabancı Kaynaklar Toplamı	3.091.848.340,93	0,14
Aktif (Pasif) Toplamı	22.252.291.942,11	
b) Özkaynakların, Aktif Toplamına Oranı:		
Özkaynaklar	19.160.443.601,18	0,86
Aktif Toplamı	22.252.291.942,11	
c) Finansman Oranı:		
Özkaynaklar	19.160.443.601,18	6,20
Yabancı Kaynaklar Toplamı	3.091.848.340,93	
3- KÂR ORANLARI		
a) Brüt Satış Kârı/Net Satışlar Oranı:		
Brüt Satış Kârı	16.829.815.887,00	0,69
Net Satışlar	24.365.026.407,64	
b) Mali Rantabilite Oranı:		
Net Dönem Kârı	14.356.478.823,32	0,75
Özkaynaklar Toplamı	19.160.443.601,18	
c) Varlıkların Kârlılığı Oranı:		
Net Dönem Kârı	14.356.478.823,32	0,65
Toplam Varlıklar	22.252.291.942,11	



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 16: Özet Bilanço (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	FİLİ 2024		FİLİ 2025		PASİF (KAYNAKLAR)	
	FİLİ 2024	FİLİ 2025	FİLİ 2024	FİLİ 2025	FİLİ 2024	FİLİ 2025
I - DÖNEN VARLIKLAR					I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A- Hazır Değerler	11.421.507.123,81	13.286.558.837,40			A- Mali Borçlar	0,00
B- Menkul Kıymetler	0,00	0,00			B- Ticari Borçlar	673.359.697,10
1- Menkul Kıymetler					1- Ticari Borçlar	673.359.697,10
2- Menkul Kıymet Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00			2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00
C- Ticari Alacaklar	104.385.022,06	36.135.882,37			C- Diğer Borçlar	100.111.114,39
1- Ticari alacaklar	114.514.902,41	48.818.432,27			1- Diğer Borçlar	100.111.114,39
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00			2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	(10.129.880,35)	(12.682.549,90)			D- Alınan Avanslar	0,00
D- Diğer Alacaklar	118.892.436,87	160.616.346,06			E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	0,00
1- Diğer Alacaklar	119.094.097,01	160.818.006,20			F- Ödenecek Vergi ve Dig. Yükümlülük.	535.313.816,63
2- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00			G- Borç ve Gider Karşılıkları	1.031.696.973,71
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	(201.660,14)	(201.660,14)			1- Dönem Kâr Vergi ve Diğer Yükümlülük Karşılıkları	3.997.964.496,61
E- Stoklar	390.678.427,33	536.185.047,19			2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(2.966.267.522,90)
1- Stoklar	388.781.042,16	536.133.443,79			3- Kідem Tazminatı Karşılığı	0,00
2- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00			4- Maliyet Giderleri Karşılığı	0,00
3- Verilen Sipariş Avansları	1.897.385,17	51.603,40			5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00			H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	320.801,80
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00			I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	170.271.217,77
2- Taşeronlara Verilen Avanslar	0,00	0,00			KISA VADELİ YABANCI KAYN. TOPLAMI	2.511.073.621,40
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	252.702.495,14	200.468.680,25			A- Mali Borçlar	0,00
H- Diğer Dönen Varlıklar	2.765.486,70	17.416.425,26			B- Ticari Borçlar	0,00
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	12.290.930.991,91	14.237.381.218,53			1- Ticari Borçlar	0,00
II - DURAN VARLIKLAR					2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00
A- Ticari Alacaklar	10.080.353,08	10.163.601,65			C- Diğer Borçlar	0,00
1- Ticari Alacaklar	10.080.353,08	10.163.601,65			1- Diğer Borçlar	0,00
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00			2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	0,00	0,00			D- Alınan Avanslar	0,00
B- Diğer Alacaklar	0,00	0,00			E- Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
1- Diğer Alacaklar	0,00	0,00			1- Kідem Tazminatı Karşılığı	0,00
2- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00			2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	0,00	0,00			F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	57.501.131,66
C- Mali Duran Varlıklar	97.468.179,38	97.468.179,38			G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00
1- Bağlı Menkul Kıymetler	0,00	0,00			UZUN VADELİ YABANCI KAYN. TOPLAMI	57.501.131,66
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00			KAYNAKLAR TOPLAMI	2.568.574.753,06
3- İştirakler	97.468.179,38	97.468.179,38			III - ÖZKAYNAKLAR	
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	0,00	0,00			A- Ödenmiş Sermaye	1.573.757.655,09
5- İştirakler Sermaye Payları	0,00	0,00			1- Sermaye	51.094.639,44
Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00			2- Ödenmemiş Sermaye(-)	0,00
6- Bağlı Ortaklıklar	0,00	0,00			3- Sermaye Düzeltmesi Enfl. Farkı	1.522.663.015,65
7- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri(-)	0,00	0,00			B- Sermaye Yedekleri	0,00
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00			1- Hisse Senedi İhraç Primleri	0,00
9- Diğer Mali Duran Varlıklar	0,00	0,00			2- Hisse Senedi İptal Karları	0,00
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı(-)	0,00	0,00			3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışı	0,00
D- Maddi Duran Varlıklar	5.729.311.543,85	7.848.473.784,92			4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0,00
1- Maddi Duran Varlıklar	10.570.209.365,38	12.263.118.719,79			5- Maliyet Artış Fonu	0,00
2- Birikmiş Amortismanlar(-)	(5.355.867.463,32)	(5.969.869.390,01)			6- Diğer Sermaye Yedekleri	0,00
3- Yapılmakta Olan Yatırımlar	514.969.641,79	1.555.224.455,14			C- Kar Yedekleri	2.893.297.297,17
4- Verilen Avanslar	0,00	0,00			1- Yasal Yedekler	2.893.297.297,17
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	41.978.598,74	58.805.157,63			2- Statü Yedekleri	0,00
1- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	114.033.401,59	106.810.787,58			3- Olağanüstü Yedekler	0,00
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	(72.054.802,85)	(48.005.629,95)			4- Diğer Kar Yedekleri	0,00
3- Verilen Avanslar	0,00	0,00			5- Özel Fonlar	0,00
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00			D- Geçmiş Yıllar Kârları	0,00
1- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00			E- Geçmiş Yıllar Zararları(-)	0,00
2- Birikmiş Tükenme Payları(-)	0,00	0,00			F- Dönem Net Kâr(Zarar)	11.134.139.961,64
3- Verilen Avanslar	0,00	0,00			ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	15.601.194.913,90
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00			PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	18.169.769.666,96
H- Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00				
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	5.878.838.675,05	8.014.910.723,58				
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	18.169.769.666,96	22.252.291.942,11				



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 17: Bilanço Dipnotları

KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
BİLANÇO DİPNOTLARI
(31.12.2025)

					TL
				ÖNCEKİ DÖNEM	CARI DÖNEM
2- Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri ile genel müdür, koordinatör, genel müdür yardımcılar ve genel sekreter gibi üst yöneticilere				-	-
a) Cari dönemde verilen her çeşit avans ve borcun toplam tutarı				-	-
b) Cari dönem sonundaki avans veya borcun bakiyesi				-	-
3- Aktif değerlerin toplam sigorta tutarı				15.161.176.182,80	20.763.942.857,23
- Gemilerin tekne sigorta değeri					
Önceki dönem		\$325.189.500		10.662.963.705,00	14.077.385.250,00
Cari dönem		\$356.389.500			
- Diğer :				4.498.212.477,80	6.686.557.607,23
4- Alacaklar için alınmış ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı				1.072.638.726,95	2.497.002.321,33
5- Yabancı kaynaklar için verilmiş ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı				-	-
6- Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı				-	-
7- Kasa ve bankalardaki döviz mevcutları:					
Önceki dönem					
Döviz Cinsi	Miktarı	TL Kuru	Toplam Tutar TL		
USD		32,7900		0,00	0,00
EURO					
GBP					
Cari dönem					
Döviz Cinsi	Miktarı	TL Kuru	Toplam Tutar TL		
USD		39,5000			
EURO					
GBP					
8- Yurt Dışından alacaklar (avanslar dahil):				-	-
9- Yurt Dışına borçlar (avanslar dahil):				-	-
10- Tedavüldeki tahvil ve finansman bonolarından banka garantili olanların tutarı				-	-
11- Cari ve gelecek dönemlerde yararlanılacak yatırım indiriminin toplam tutarı				-	-
12- Tedavüldeki tahvillerden hisse senedine dönüştürülebilir niteliktekilerin değeri				-	-
13- Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü:				-	-
14- Cari dönemde ihraç edilmiş hisse senedi tutarı				-	-
15- İşletme sahibinin veya sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip ortakları				-	-
16- Sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip olunan iştirakler ile müessese ve bağlı ortaklıkların:					
ADI	PAY ORANI	TOPLAM SERMAYE (Yeniden Değerleme ile Birlikte)	DÖNEM KÂRI / ZARARI		
Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Limited Şirketi				7.856.453,63	10.147.233,85
Önceki Dönem	%48,9	15.314.000,00	7.856.453,63		
Cari dönem	%48,9	15.314.000,00	10.147.233,85		
17- Stok değerlendirme yöntemi:					
a) Cari dönemde uygulanan yöntem				-	-
b) Önceki dönemde uygulanan yöntem				-	-
c) Varsa, cari dönemdeki yöntem değişikliğinin stoklarda meydana getirdiği artış (+) veya azalış (-) tutarı				-	-
18- Cari dönemdeki maddi duran varlık hareketleri					
a) Satın alınan, imal veya inşa edilen MDV maliyetleri				1.623.367.273,91	3.816.026.051,16
b) Elden çıkarılan veya hurdaya ayrılan MDV maliyetleri				19.991.868,82	4.587.509,26
c) Cari dönemde ortaya çıkan yeniden değerlendirme artışları				-	503.523.083,04
20- Cari dönemdeki ortalama toplam personel sayısı				2.154	2.266
21- Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklamayı gerektiren hususlara ilişkin bilgi				-	-
30- Bilançonun onaylanarak kesinleştiği tarih:				27.03.2025	27.03.2026



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 18: Ayrıntılı Bilanço (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	FİİLİ 2024		FİİLİ 2025	
I - DÖNEN VARLIKLAR				
A- Hazır Değerler		11.421.507.123,81		13.286.558.837,40
1- Kasa	0,00		0,00	
2- Alınan Çekler	0,00		0,00	
3- Bankalar	11.421.456.627,81		13.286.458.091,90	
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri(-)	0		0	
5- Diğer Hazır Değerler	50.496,00		100.745,50	
B- Menkul Kıymetler		0,00		0,00
1- Hisse Senetleri	0,00		0,00	
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00		0,00	
3- Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00		0,00	
4- Diğer Menkul Kıymetler	0,00		0,00	
5- Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00	
	0		0	
C- Ticari Alacaklar		104.385.022,06		36.135.882,37
1- Alıcılar	98.805.615,30		31.491.201,79	
2- Alacak Senetleri	0,00		0,00	
3- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	0,00		0,00	
5- Diğer Ticari Alacaklar	5.579.406,76		4.644.680,58	
6- Şüpheli Ticari Alacaklar	10.129.880,35		12.682.549,90	
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	(10.129.880,35)		(12.682.549,90)	
D- Diğer Alacaklar		118.892.436,87		160.616.346,06
1- Ortaklardan Alacaklar	0,00		0,00	
2- İştiraklerden Alacaklar	1.102.507,65		1.013.382,10	
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00		0,00	
4- Personelden Alacaklar	814.184,56		629.742,08	
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	114.908.403,39		154.998.344,35	
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
7- Şüpheli Diğer Alacaklar	2.269.001,41		4.176.537,67	
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	(201.660,14)		(201.660,14)	
E- Stoklar		390.678.427,33		536.185.047,19
1- İlk Madde ve Malzeme	388.780.848,19		536.133.443,79	
2- Yarı Mamuller	0,00		0,00	
3- Mamuller	0,00		0,00	
4- Ticari Mallar	0,00		0,00	
5- Diğer Stoklar	193,97		0,00	
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00	
7- Verilen Sipariş Avansları	1.897.385,17		51.603,40	
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		0,00		0,00
1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00		0,00	
2-Taşeronlara Verilen Avanslar	0,00		0,00	
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		252.702.495,14		200.468.680,25
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	59.506.021,22		65.684.041,27	
2- Gelir Tahakkukları	193.196.473,92		134.784.638,98	
H- Diğer Dönen Varlıklar		2.765.486,70		17.416.425,26
1- Devreden KDV	0,00		0,00	
2- İndirecek KDV	0,00		0,00	
3- Diğer KDV	0,00		0,00	
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00		0,00	
5- İş avansları	0,00		0,00	
6- Personel Avansları	0,00		0,00	
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları	0,00		0,00	
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	2.765.486,70		17.416.425,26	
9- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Karş.(-)	0,00		0,00	
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		12.290.930.991,91		14.237.381.218,53



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

AKTİF (VARLIKLAR)

	FİİLİ 2024		FİİLİ 2025	
II- DURAN VARLIKLAR				
A- Ticari Alacaklar		10.080.353,08		10.163.601,65
1- Alıcılar	0,00		0,00	
2- Alacak Senetleri	0,00		0,00	
3- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	10.080.353,08		10.163.601,65	
5- Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		0,00	
B- Diğer Alacaklar		0,00		0,00
1- Ortaklardan Alacaklar	0,00		0,00	
2- İştiraklerden Alacaklar	0,00		0,00	
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00		0,00	
4- Personelden Alacaklar	0,00		0,00	
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00		0,00	
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
7- Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		0,00	
C- Mali Duran Varlıklar		97.468.179,38		97.468.179,38
1- Bağlı Menkul Kıymetler	0,00		0,00	
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00	
3- İştirakler	97.468.179,38		97.468.179,38	
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri(-)	0,00		0,00	
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00	
6- Bağlı Ortaklıklar	0,00		0,00	
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri(-)	0,00		0,00	
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00	
D- Maddi Duran Varlıklar		5.729.311.543,85		7.848.473.784,92
1- Arazi ve Arsalar	1.597.280.334,14		2.100.803.417,18	
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	242.448.930,00		252.147.646,58	
3- Binalar	676.149.680,35		748.998.334,25	
4- Tesis, Makina ve Cihazlar	507.400.985,30		535.583.744,24	
5- Taşıtlar	7.234.867.638,83		8.251.174.717,70	
6- Demirbaşlar	304.937.916,41		332.294.850,49	
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.123.880,35		42.116.009,35	
8- Birikmiş Amortismanlar(-)	(5.355.867.463,32)		(5.969.869.390,01)	
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar	514.969.641,79		1.555.224.455,14	
10- Verilen Avanslar	0,00		0,00	
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		41.978.598,74		58.805.157,63
1- Haklar	50.383.310,72		51.012.256,99	
2- Şerefiye	0,00		0,00	
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	0,00		0,00	
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00		0,00	
5- Özel Maliyetler	63.650.090,87		55.798.530,59	
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00		0,00	
7- Birikmiş Amortismanlar(-)	(72.054.802,85)		(48.005.629,95)	
8- Verilen Avanslar	0,00		0,00	
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		0,00		0,00
1- Arama Giderleri	0,00		0,00	
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	0,00		0,00	
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00		0,00	
4- Birikmiş Tükenme Payları(-)	0,00		0,00	
5- Verilen Avanslar	0,00		0,00	
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		0,00		0,00
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	0,00		0,00	
2- Gelir Tahakkukları	0,00		0,00	
H- Diğer Duran Varlıklar		0,00		0,00
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	0,00		0,00	
2- Diğer KDV	0,00		0,00	
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	0,00		0,00	
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	0,00		0,00	
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00		0,00	
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	0,00		0,00	
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00	
8- Birikmiş Amortismanlar(-)	0,00		0,00	
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		5.878.838.675,05		8.014.910.723,58
AKTİF(VARLIKLAR)TOPLAMI		18.169.769.666,96		22.252.291.942,11



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

PASİF (KAYNAKLAR)

	FİİLİ 2024		FİİLİ 2025	
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
A- Mali Borçlar		0,00		0,00
1- Banka Kredileri	0,00		0,00	
2- Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	0,00		0,00	
3- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve Faizleri	0,00		0,00	
4- Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	0,00		0,00	
5- Çıkarılmış, Diğer Menkul Kıymetler	0,00		0,00	
6- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0,00		0,00	
7- Diğer Mali Borçlar	0,00		0,00	
B- Ticari Borçlar		673.359.697,10		254.198.372,67
1- Satıcılar	486.643.604,74		254.198.372,67	
2- Borç Senetleri	0,00		0,00	
3- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
4- Alınan Depozito ve Teminatlar	186.716.092,36		0,00	
5- Diğer Ticari Borçlar	0,00		0,00	
C- Diğer Borçlar		100.111.114,39		11.763.341,31
1- Ortaklara Borçlar	0,00		0,00	
2- İştiraklere Borçlar	1.023.639,36		2.358.975,87	
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00		0,00	
4- Personele Borçlar	61.026.970,76		5.011.927,27	
5- Diğer Çeşitli Borçlar	38.060.504,27		4.392.438,17	
6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
D- Alınan Avanslar		0,00		0,00
E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri		0,00		0,00
F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler		535.313.816,63		1.892.706.186,98
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	87.001.578,50		1.200.569.447,21	
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	61.545.225,01		79.868.334,59	
3- Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0,00		0,00	
4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler	386.767.013,12		612.268.405,18	
G- Borç ve Gider Karşılıkları		1.031.696.973,71		2.646,60
1- Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	3.997.964.496,61		4.924.249.409,75	
2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri(-)	(2.966.267.522,90)		(4.924.246.763,15)	
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00		0,00	
4- Maliyet Giderleri Karşılığı	0,00		0,00	
5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00		0,00	
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		320.801,80		7.993.806,59
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00		7.433.827,79	
2- Gider Tahakkukları	320.801,80		559.978,80	
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		170.271.217,77		675.694.187,96
1- Hesaplanan KDV	0,00		0,00	
2- Diğer KDV	0,00		0,00	
3- Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0,00		0,00	
4- İşl. Bağlantı Hesabı	0,00		0,00	
5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	170.271.217,77		675.694.187,96	
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		2.511.073.621,40		2.842.358.542,11



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

PASİF (KAYNAKLAR)

	FİİLİ 2024		FİİLİ 2025	
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
A- Mali Borçlar		0,00		0,00
1- Banka Kredileri	0,00		0,00	
2- Çıkarılmış Tahviller	0,00		0,00	
3- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0,00		0,00	
4- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0,00		0,00	
5- Diğer Mali Borçlar	0,00		0,00	
B- Ticari Borçlar		0,00		154.886.169,09
1- Satıcılar	0,00		0,00	
2- Borç Senetleri	0,00		0,00	
3- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
4- Alınan Depozito ve Teminatlar	0,00		154.886.169,09	
5- Diğer Ticari Borçlar	0,00		0,00	
C- Diğer Borçlar		0,00		0,00
1- Ortaklara Borçlar	0,00		0,00	
2- İştiraklere Borçlar	0,00		0,00	
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00		0,00	
4- Diğer Çeşitli Borçlar	0,00		0,00	
5- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
6- Kamuya Olan Ertilenmiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar	0,00		0,00	
D- Alınan Avanslar		0,00		0,00
E- Borç ve Gider Karşılıkları		0,00		0,00
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00		0,00	
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00		0,00	
F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		57.501.131,66		94.603.629,73
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler	57.501.131,66		94.603.629,73	
2- Gider Tahakkukları	0,00		0,00	
G- Diğer Uzun Vadeli Yab. Kaynaklar		0,00		0,00
1- Gelecek Yıllara Ertelenen veya Terkin Edilecek KDV	0,00		0,00	
2- Tesise Katılma Payları	0,00		0,00	
3- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00		0,00	
UZUN VADELİ YABANCI KAYN.TOPLAMI		57.501.131,66		249.489.798,82
KAYNAKLAR TOPLAMI		2.568.574.753,06		3.091.848.340,93
III- ÖZKAYNAKLAR				
A- Ödenmiş Sermaye		1.573.757.655,09		1.573.757.655,09
1- Sermaye	51.094.639,44		51.094.639,44	
2- Ödenmemiş Sermaye(-)	0,00		0,00	
3- Sermaye Düzelt. Enflasyon Farkı	1.522.663.015,65		1.522.663.015,65	
B- Sermaye Yedekleri		0,00		0,00
1- Hisse Senetleri İhraç Primleri	0,00		0,00	
2- Hisse Senedi İptal Karları	0,00		0,00	
3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	0,00		0,00	
4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0,00		0,00	
5- Maliyet Artış Fonu	0,00		0,00	
6- Diğer Sermaye Yedekleri	0,00		0,00	
C- Kâr Yedekleri		2.893.297.297,17		3.230.207.122,77
1- Yasal Yedekler	2.893.297.297,17		3.230.207.122,77	
2- Statü Yedekleri	0,00		0,00	
3- Olağanüstü Yedekler	0,00		0,00	
4- Diğer Kâr Yedekleri	0,00		0,00	
5- Özel Fonlar	0,00		0,00	
D- Geçmiş Yıllar Kârları		0,00		0,00
E- Geçmiş Yıllar Zararları		0,00		0,00
F- Dönem Net Kârı(Zararı)		11.134.139.961,64		14.356.478.823,32
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		15.601.194.913,90		19.160.443.601,18
PASİF(KAYNAKLAR) TOPLAMI		18.169.769.666,96		22.252.291.942,11



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 19: Gelir Tablosu

(TL)

		2024 FİİLİ	2025		
			İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
60	A-BRÜT SATIŞLAR	22.327.400.571,63	28.722.389.000,00	30.074.141.874,00	30.549.158.457,33
600	1-Yurt İçi Satışlar	1.033.997.066,12	1.313.558.653,00	1.454.706.354,00	1.480.011.065,44
601	2-Yurt Dışı Satışlar	21.293.403.505,51	27.408.830.347,00	28.619.435.520,00	29.069.147.391,89
602	3-Diğer Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00
61	B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	4.438.170.745,71	5.807.022.527,00	6.129.940.414,00	6.184.132.049,69
610	1-Satıştan İadeler	134.965.912,61	289.578.669,00	180.893.547,00	183.631.637,02
611	2-Satış İskontoları	0,00	0,00	0,00	0,00
612	3-Diğer İndirimler	4.303.204.833,10	5.517.443.858,00	5.949.046.867,00	6.000.500.412,67
	C-NET SATIŞLAR	17.889.229.825,92	22.915.366.473,00	23.944.201.460,00	24.365.026.407,64
62	D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	5.100.420.671,88	7.626.202.334,00	7.835.827.631,20	7.535.210.520,64
620	1-Satılan Mamuller Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
621	2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
622	3-Satılan Hizmet Maliyeti	5.100.420.671,88	7.626.202.334,00	7.835.827.631,20	7.535.210.520,64
623	4-Diğer Satışların Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
	BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	12.788.809.154,04	15.289.164.139,00	16.108.373.828,80	16.829.815.887,00
63	E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	771.128.474,17	1.207.623.000,00	1.223.248.709,00	1.039.666.630,43
630	1-Araştırma Geliştirme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
631	2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
632	3-Genel Yönetim Giderleri	771.128.474,17	1.207.623.000,00	1.223.248.709,00	1.039.666.630,43
	FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	12.017.680.679,87	14.081.541.139,00	14.885.125.119,80	15.790.149.256,57
64	F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR	3.989.187.349,33	3.763.028.808,00	3.841.828.523,00	3.826.452.028,93
642	1-Faiz Gelirleri	3.930.081.845,27	3.707.585.910,00	3.764.795.591,00	3.733.798.212,97
643	2-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
644	3-Konusu Kalmayan Karşılıklar	4.071.267,25	4.871.129,00	3.588.101,00	3.224.110,79
646	4-Kambiyo Kârları	4.378.342,72	3.705.000,00	14.401.000,00	11.790.593,77
647	5-Reeskont Faiz Karları	0,00	0,00	0,00	0,00
648	6-Enflasyon Düzeltme	0,00	0,00	0,00	0,00
649	7-Faal. İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	50.655.894,09	46.866.769,00	59.043.831,00	77.639.111,40
65	G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	876.261.290,38	21.174.956,00	22.213.503,00	19.422.639,79
653	1-Komisyon Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
654	2-Karşılık Giderleri	6.085.662,04	6.450.000,00	6.353.547,00	5.882.568,49
656	3-Kambiyo Zararları	2.688.385,87	3.256.000,00	5.391.000,00	3.842.074,10
657	4-Reeskont Faiz Giderleri				
658	5-Enflasyon Düzeltmesi	858.190.076,86	0,00	0,00	0,00
659	6-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	9.297.165,61	11.468.956,00	10.468.956,00	9.697.997,20
66	H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
660	1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
661	2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	15.130.606.738,82	17.823.394.991,00	18.704.740.139,80	19.597.178.645,71
67	I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	42.961.645,46	20.023.417,00	191.986.217,00	194.252.157,52
671	1-Önceki Dönem Gelir ve Kârları	31.618.222,47	10.410.300,00	136.233.100,00	138.818.543,56
679	2-Diğer Olağan Dışı Gelir ve Kârlar	11.343.422,99	9.613.117,00	55.753.117,00	55.433.613,96
68	J-OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	41.463.926,03	6.495.701,00	509.856.338,00	510.702.570,16
680	1-Çalışmayan Kısıım Gider ve Zararları	0,00	0,00	0,00	0,00
681	2-Önceki Dönem Gider ve Zararları	36.932.583,28	4.440.701,00	93.132.500,00	94.132.695,39
689	3-Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar	4.531.342,75	2.055.000,00	416.723.838,00	416.569.874,77
690	DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	15.132.104.458,25	17.836.922.707,00	18.386.870.018,80	19.280.728.233,07
691	K-DÖN.KÂRI VERGİ VE DİĞ. YASAL YÜK. KARŞ. (-)	3.997.964.496,61			4.924.249.409,75
692	DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	11.134.139.961,64	17.836.922.707,00	18.386.870.018,80	14.356.478.823,32



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 20: Gelir Tablosu Dipnotları (TL)

	(TL)	
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
1. Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları.	513.937.434,26	635.577.574,72
a) Amortisman giderleri	495.395.780,98	617.576.097,79
b) İtfa ve tükenme payları	18.541.653,28	18.001.476,93
2. Dönemin karşılık giderleri	6.085.662,04	5.882.568,49
3. Dönemin finansman giderleri yoktur.		
4. Dönemin finansman giderlerinden ana kuruluş,ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmın tutarı yoktur.		
5. Ana kuruluş, ana ortaklık,müessese,bağlı ortaklık ve iştiraklere yapılan satışlar yoktur.		
6. Ana kuruluş, ana ortaklık,müessese,bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz,kira ve benzerleri.	0,00	0,00
7. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleriyle Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı	8.609.435,95	11.028.703,37
8. Amortisman hesaplama yöntemleri ile bu yöntemlerde yapılan değişiklikler yoktur.		
9. Önceki döneme ait gelir ve karlar tutarı :	31.618.222,47	138.818.543,56
-Leh.Sonuçlan.Davalar.Tahsil Edil.Mah. Harç ve İcra	1.341.064,35	3.125.809,77
- Hasar Bedeli Gelirleri	16.671.572,22	52.741.743,04
- Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	404.187,36	69.755.827,07
-Kira Gelirleri	225.377,48	0,00
-Telsiz İşletme Müd.Muht.Ths.	0,00	65.462,00
-Personelin Maaş ve Ücret İstidatları	938,21	0,00
- Diğer Önceki Gelir ve Kârlar	12.975.082,85	13.129.701,68
10. Önceki döneme ait gider ve zararlar tutarı	36.932.583,28	94.132.695,39
- Personele Ödenen Geçmiş Yıl İstihkakları	29.362,58	5.828.530,49
- Mahkeme, Harç, icra giderleri	2.703.256,28	87.978.579,13
- Fazla tahakkuk ettirilen Fener Hizmet Bedelleri iadesi	0,00	579,08
- Fazla tahakkuk ettirilen Fener Hizmet Bedelleri iadesi	0,00	123.776,09
- Ödenen Gecikme Faizleri	22.507.451,61	0,00
-Önceki Dönem Gecikme Faizler	10.059.472,98	0,00
- Önceki döneme ait diğer gider ve zararlar tutarı	1.633.039,83	201.230,60



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 21: Nakit Akım Tablosu (Bin TL)

	ÖNCEKİ DÖNEM		CARI DÖNEM	
A- DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU		6.040.524,00		11.421.507,00
B- DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLERİ		24.093.306,00		29.405.535,00
1- Satışlardan Elde Edilen Nakit		17.810.206,00		24.430.723,00
a) Net Satışlar	17.889.230,00		24.365.027,00	
b) Ticari Alacaklardaki Azalışlar	904,00		68.249,00	
c) Ticari Alacaklardaki Artışlar (-)	(79.928,00)		(2.553,00)	
2- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlardan Dolayı Sağlanan Nakit		3.989.187,00		3.826.452,00
3- Olağandışı Gelir ve Karlardan Sağlanan Nakit		42.961,00		194.252,00
4-Nakit Girişi Sağlamayan Gelir ve Karlar (-)		(126.414,00)		37.103,00
5- Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlardan Sağlanan Nakit (Alımlarla İlgili Olmayan)		184.269,00		514.492,00
a) Menkul Kıymet İhraçlarından	0,00		0,00	
b) Alınan Krediler	0,00		0,00	
c) Diğer Artışlar	184.269,00		514.492,00	
6- Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlardan Sağlanan Nakit (Alımlarla İlgili Olmayan)		0,00		154.886,00
a) Menkul Kıymet İhraçlarından	0,00		0,00	
b) Alınan Krediler	0,00		0,00	
c) Diğer Artışlar	0,00		154.886,00	
7- Sermaye Artışından Sağlanan Nakit		67.557,00		(1.176.302,00)
8- Vergi ve Kanuni Yükümlülük Artışlarından Sağlanan Nakit		198.011,00		1.357.392,00
9- Diğer Nakit Girişleri		1.927.529,00		66.537,00
C- DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLARI		18.712.323,00		27.540.483,00
1- Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışları		4.880.887,00		7.913.163,00
a) Satışların Maliyeti	5.100.421,00		7.535.211,00	
b) Stoklardaki Artışlar	172.151,00		145.507,00	
c) Ticari Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Azalışlar	0,00		232.445,00	
d) Ticari Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Artışlar (-)	(391.685,00)		0,00	
e) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (-)				
f) Stoklardaki Azalışlar (-)	0,00		0,00	
2- Faaliyet Giderlerine İlişkin Nakit Çıkışları		771.128,00		1.039.667,00
a) Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00		0,00	
b) Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	0,00		0,00	
c) Genel Yönetim Giderleri	771.128,00		1.039.667,00	
d) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler (-)				
3- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlara İlişkin Nakit Çıkışları		874.900,00		16.869,00
a) Diğer Faaliyetlerle İlgili Olağan Gider ve Zararlar	876.261,00		19.422,00	
b) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Gider ve Zararlar (-)	(1.361,00)		(2.553,00)	
4- Finansman Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışları		0,00		0,00
Nakit çıkışı gerektirmeyen Giderler (-)				
5- Olağandışı Gider ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışı		41.464,00		510.703,00
6-Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (-)		(1.237.220,00)		(590.193,00)
7- Duran Varlık Yatırımlarına İlişkin Nakit Çıkışları		3.050.496,00		2.733.793,00
8- Kısa Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)		870,00		276.699,00
a) Menkul Kıymetler Anapara Ödemeleri	0,00		0,00	
b) Alınan Krediler Anapara Ödemeleri	0,00		0,00	
c) Diğer Ödemeler	870,00		276.699,00	
9- Uzun Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)		0,00		0,00
a) Menkul Kıymetler Anapara Ödemeleri	0,00		0,00	
b) Alınan Krediler Anapara Ödemeleri	0,00		0,00	
c) Diğer Ödemeler	0,00		0,00	
10- Ödenen Vergi ve Benzerleri		4.350.796,00		7.399.082,00
11- Ödenen Temettümler		5.911.329,00		8.177.790,00
12- Diğer Nakit Çıkışları		67.673,00		62.910,00
D- DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU (A+B-C)		11.421.507,00		13.286.559,00
E- NAKİT ARTIŞ VEYA AZALIŞ (B-C)		5.380.983,00		1.865.052,00



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 22: Fon Akım Tablosu

A- FON KAYNAKLARI	Önceki Dönem (Bin TL)	Cari Dönem (Bin TL)
1- Faaliyetlerden Sağlanan Fonlar	15.656.059	20.241.593
Olağan Kâr	15.130.607	19.597.179
Amortisman Giderleri	513.937	635.578
Fon Çıkışı gerektirmeyen Diğer Giderler	15.586	12.061
Şüpheli alacak karşılık gideri	6.086	5.883
Kıdem tazminatı karşılık gideri	-	-
Gel. Ayl. Ait Gid. Döneme İlişk. Payı	9.500	6.178
Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)	(4.071)	(3.224)
2- Olağandışı Faaliyetlerden Sağlanan Fonlar	42.962	194.252
Olağandışı Kâr	42.962	194.252
Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler	-	-
Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)	-	-
3- Dönen Varlıklardaki Azalışlar	1.919.279	120.483
4- Duran Varlıklardaki Azalışlar	-	-
5- Uzun Vadeli Yabancı Kaynak Artışları	35.497	191.989
6- Kısa Vadeli Yabancı Kaynak Artışları	773.368	1.870.788
7- Sermaye Arttırımı	-	-
8- Diğer Fon Kaynakları	-	-
TOPLAM FON KAYNAKLARI	18.427.165	22.619.105
B- FON KULLANIMLARI	Önceki Dönem (Bin TL)	Cari Dönem (Bin TL)
1- Olağandışı Faaliyetlerle İlgili Kullanımlar	41.464	510.703
Olağandışı Zarar	41.464	510.703
Fon Çıkışı Gerektirmeyen Giderler	-	-
Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)	-	-
2- Ödenen Vergi ve Benzerleri	2.227.564	5.174.264
(Bir Önceki Dönem Karından Ödenen)		
3- Ödenen Temettüleri	8.487.542	9.620.930
Bir Önceki Dönem Karından Ödenen	2.931.986	9.620.930
Yedeklerden Dağıtılan	5.555.556	-
4- Dönen Varlıklardaki Artışlar	5.855.713	2.066.933
5- Duran Varlıklardaki Artışlar	1.806.191	1.632.549
(Yeniden Değerlemeyi Kapsamaz)		
6- Kısa Vadeli Yabancı Kaynak Azalışları	3.776	507.809
7- Uzun Vadeli Yabancı Kaynak Azalışları	-	-
8- Sermayedeki Azalışlar	-	-
9- Diğer Azalışlar	4.915	3.105.917
TOPLAM FON KULLANIMLARI	18.427.165	22.619.105



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 23: Kâr Dağıtım Tablosu (TL)

		TL	
		2024	2025
A- DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI			
1) DÖNEM KÂRI		15.132.104.458,25	19.280.728.233,07
2) ÖDENEN VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)		(3.997.964.496,61)	(4.924.249.409,75)
- Kurumlar Vergisi	3.997.964.496,61		4.924.249.409,75
- Yatırım İndirimi Tutarına Ait Gelir Vergisi Stopajı			
NET DÖNEM KÂRI		11.134.139.961,64	14.356.478.823,32
3) GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)			
4) I. TERTİP YEDEK AKÇE (-) (x)			
5) İŞLETMEDE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-) DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI			
6) ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)			
- Adi hisse senedi sahiplerine			
- İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine			
7) PERSONELE TEMETTÜ (-)			
8) YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)			
9) ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)			
- Adi hisse senedi sahiplerine			
- İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine			
10) İKİNCİ TERTİP YEDEK AKÇE (-)			
11) YASAL YEDEKLER (-)		(1.513.210.445,83)	(1.928.072.823,31)
12) OLAĞANDIŞI YEDEKLER (DAĞITILMAMIŞ KARLAR)			
13) DİĞER YEDEKLER			
14) ÖZEL FONLAR			
B- YEDEKLERDEN DAĞITIM			
1) DAĞITILAN YEDEKLER			
2) II. TERTİP YASAL YEDEKLER (-)			
3) ORTAKLARA PAY (-)			
- Adi hisse senedi sahiplerine			
- İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine			
4) PERSONELE PAY (-)			
5) YÖNETİM KURULUNA PAY (-)			
C- HİSSE BAŞINA KAR			
1) Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)			
2) İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)			
D- HİSSE BAŞINA TEMETTÜ			
1) Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)			
2) İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)			
E- KALAN KÂR		9.620.929.515,81	12.428.406.000,01



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 24: Yıllara İlişkin Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (TL)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ HAREKETLER	Ödenmiş Sermaye	SERMAYE YEDEKLERİ					KÂR YEDEKLERİ					Geçmiş Yıllar Karları /zararları	Dönem Net Karı / Zararı	ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	
		Hisse Senedi İhraç primleri	Hisse Senedi İptal Karları	MDV Yeniden Değerleme Artışları	İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	Diğer	Yasal Yedekler	Statü Yedekleri	Olağanüstü Yedekler	Özel Fonlar	Diğer				
ÖNCEKİ DÖNEM															
31 ARALIK 2023 KALANI	1.224.482.098,48						5.920.251.163,99					3.822.908.140,08			10.967.641.402,55
Kar Dağıtımı															
Temettüler							(5.555.555.555,56)					(2.931.986.083,55)			(8.487.541.639,11)
Yedeklere Aktarılan							890.922.056,53					(890.922.056,53)			(0,00)
Enflasyon Düzeltmesi	349.275.556,61						1.637.679.632,21								1.986.955.188,82
Enflasyon Düzeltmesi (-)															
Geçmiş Yıl Zararlarından mahsup															
Hisse Senetleri İhraç Primleri															
İştiraklerimizdeki MDV Satış Karı															
karş. edinilen bedelsiz hisse senetleri															
Ödenmiş Sermaye Artışı															
Nakden															
Yeniden Değ.Aktarılan															
Tahkim farkları															
MDV Satış Karları															
Özel Fonlardan Aktarılan															
Enflasyon düzeltmesi															
Diğer															
2024 Yılı Dönem Net Karı/Zararı													11.134.139.961,64		11.134.139.961,64
CARİ DÖNEM															
31 ARALIK 2024 KALANI	1.573.757.655,09				-		2.893.297.297,17					-	11.134.139.961,64		15.601.194.913,90
Kar Dağıtımı															
Temettüler													(9.620.929.515,81)		(9.620.929.515,81)
Yedeklere Aktarılan							1.513.210.445,83					(1.513.210.445,83)			(0,00)
Enflasyon Düzeltmesi															
Enflasyon Düzeltmesi (-)															
Geçmiş Yıl Zararlarından mahsup															
Hisse Senetleri İhraç Primleri															
İştiraklerimizdeki MDV Satış Karı															
karş. edinilen bedelsiz hisse senetleri															
Ödenmiş Sermaye Artışı															
Nakden															
Yeniden Değ.Aktarılan															
Tahkim farkları															
MDV Satış Karları															
Özel Fonlardan Aktarılan															
Enflasyon düzeltmesi															
Diğer							(1.176.300.620,23)								(1.176.300.620,23)
2025 Yılı Dönem Net Karı/Zararı													14.356.478.823,32		14.356.478.823,32
31 ARALIK 2025 KALANI	1.573.757.655,09				-		3.230.207.122,77					0,00	14.356.478.823,32		19.160.443.601,18



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 25: Telsiz İşletme Müdürlüğü Özet Bilanço (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	FİLİ 2024		FİLİ 2025		PASİF (KAYNAKLAR)	FİLİ 2024		FİLİ 2025	
I- DÖNEN VARLIKLAR					I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
A- Hazır Değerler		316.343,74		1.950.083,57	A- Mali Borçlar		0,00		0,00
B- Menkul Kıymetler		0,00		0,00	B- Ticari Borçlar		6.895.445,25		2.262.352,55
1- Menkul Kıymetler					1- Ticari Borçlar	6.895.445,25		2.262.352,55	
2- Menkul Kıymet Değer	0,00		0,00		2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
Düşüklüğü Karşılığı(-)					C- Diğer Borçlar		2.807.425,78		4.630.701,08
C- Ticari Alacaklar		6.751.278,54		10.710.390,31	1- Diğer Borçlar	2.807.425,78		4.630.701,08	
1- Ticari alacaklar	7.150.661,00		11.734.800,11		2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00		D- Alınan Avanslar		0,00		0,00
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	(399.382,46)		(1.024.409,80)		E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım		0,00		0,00
D- Diğer Alacaklar		35.503,07		29.328,07	Hakedişleri		0,00		0,00
1- Diğer Alacaklar	35.503,07		29.328,07		F- Ödenecek Vergi ve Diğ. Yükümlülük.		2.595.328,89		5.071.091,61
2- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00		G- Borç ve Gider Karşılıkları		0,00		0,00
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		0,00		1- Dönem Kârı Vergi ve Diğer				
E- Stoklar		1.015.701,76		3.423.140,70	Yükümlülük Karşılıkları	0,00		0,00	
1- Stoklar	1.015.701,76		3.423.140,70		2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi				
2- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00		ve Diğer Yükümlülükleri (-)	0,00		0,00	
3- Verilen Sipariş Avansları	0,00		0,00		3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00		0,00	
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım		0,00		0,00	4- Maliyet Giderleri Karşılığı	0,00		0,00	
Maliyetleri	0,00		0,00		5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00		0,00	
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım	0,00		0,00		H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider		1.765,00		1.016,00
Maliyetleri					Tahakkukları		1.765,00		1.016,00
2- Taşeronlara Verilen Avanslar					I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		153.038.009,55		212.265.438,70
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir		0,00		0,00	KISA VADELİ YABANCI KAYN. TOPLAMI		165.337.974,47		224.230.599,94
Tahakkukları					II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
H- Diğer Dönen Varlıklar		20.831,70		11.060,55	A- Mali Borçlar		0,00		0,00
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		8.139.658,81		16.124.003,20	B- Ticari Borçlar		0,00		0,00
II- DURAN VARLIKLAR		0,00		0,00	1- Ticari Borçlar	0,00		0,00	
A- Ticari Alacaklar		0,00		0,00	2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
1- Ticari Alacaklar	0,00		0,00		C- Diğer Borçlar		0,00		0,00
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00		1- Diğer Borçlar	0,00		0,00	
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		0,00		2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	
B- Diğer Alacaklar		0,00		0,00	D- Alınan Avanslar		0,00		0,00
1- Diğer Alacaklar	0,00		0,00		E- Borç ve Gider Karşılıkları		0,00		0,00
2- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00		1- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00		0,00	
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		0,00		2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00		0,00	
C- Mali Duran Varlıklar		0,00		0,00	F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider		57.501.131,66		94.603.629,73
1- Bağlı Menkul Kıymetler	0,00		0,00		Tahakkukları		57.501.131,66		94.603.629,73
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer					G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		0,00		0,00
Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00		UZUN VADELİ YABN. KAYN. TOPLAMI		57.501.131,66		94.603.629,73
3- İştirakler	0,00		0,00		KAYNAKLAR TOPLAMI		222.839.106,13		318.834.229,67
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	0,00		0,00		III- ÖZKAYNAKLAR				
5- İştirakler Sermaye Payları					A- Ödenmiş Sermaye		0,00		0,00
Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00		0,00		1- Sermaye	0,00		0,00	
6- Bağlı Ortaklıklar	0,00		0,00		2- Ödenmemiş Sermaye(-)	0,00		0,00	
7- Bağlı Ortaklıklar Sermaye					3- Sermaye düzeltmesi Enflasyon Farkı	0,00		0,00	
Taahhütleri(-)	0,00		0,00		B- Sermaye Yedekleri		0,00		0,00
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye					1- Hisse Senedi İhraç Primleri	0,00		0,00	
Payları Değer Düşüklüğü	0,00		0,00		2- Hisse Senedi İptal Karları	0,00		0,00	
Karşılığı(-)	0,00		0,00		3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	0,00		0,00	
9- Diğer Mali Duran Varlıklar	0,00		0,00		4- İştirakler Yeniden Değerleme				
10- Diğer Mali Duran Varlıklar					Artışları	0,00		0,00	
Karşılığı(-)	0,00		0,00		5- Maliyet Artış Fonu	0,00		0,00	
D- Maddi Duran Varlıklar		128.242.490,00		201.088.665,44	6- Diğer Sermaye Yedekleri	0,00		0,00	
1- Maddi Duran Varlıklar	166.699.110,18		267.306.991,07		C- Kâr Yedekleri		0,00		0,00
2- Birikmiş Amortismanlar(-)	(38.456.620,18)		(66.218.325,63)		1- Yasal Yedekler	0,00		0,00	
3- Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,00		0,00		2- Statü Yedekleri	0,00		0,00	
4- Verilen Avanslar	0,00		0,00		3- Olağanüstü Yedekler	0,00		0,00	
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		0,00		0,00	4- Diğer Kâr Yedekleri	0,00		0,00	
1- Maddi Olmayan Duran					5- Özel Fonlar	0,00		0,00	
Varlıklar	0,00		0,00		D- Geçmiş Yıllar Kârları		0,00		0,00
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	0,00		0,00		E- Geçmiş Yıllar Zararları(-)		0,00		0,00
3- Verilen Avanslar	0,00		0,00		F- Dönem Net Kârı(Zararı)		(86.456.957,32)		(101.621.561,03)
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		0,00		0,00	ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		(86.456.957,32)		(101.621.561,03)
1- Özel Tükenmeye Tabi					PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		136.382.148,81		217.212.668,64
Varlıklar	0,00		0,00						
2- Birikmiş Tükenme Payları(-)	0,00		0,00						
3- Verilen Avanslar	0,00		0,00						
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve		0,00		0,00					
Gelir Tahakkukları		0,00		0,00					
H- Diğer Duran Varlıklar		0,00		0,00					
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		128.242.490,00		201.088.665,44					
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		136.382.148,81		217.212.668,64					



Tablo 26: Telsiz İşletme Müdürlüğü Gelir-Gider Tablosu (TL)

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025			GELİR ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025 İLK PROGRAM	2025 BEKLENEN PROGRAM	2025 FİİLİ		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ					YURT İÇİNE	YURT DIŞINA	TOPLAM
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ				0	DENİZDE CAN VE MAL EMNİYETİ HİZMETLERİ						
Yakıt ve Yağ Giderleri	0,00	362.200,00	380.000,00	112.212,28	Fener Hizmet Satışları						
İşletme Malzeme Giderleri	951.582,23	3.361.500,00	2.511.500,00	570.373,15	Tahliye Hizmet Satışları						
İlk Madde ve Malzeme Giderleri Toplamı	951.582,23	3.723.700,00	2.891.500,00	682.585,43	Fener ve Tahliye Hizmet Satışları Toplamı						
PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ					Gemi Kurtarma Hizmet Satışları						
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	0,00	0,00	0,00	0,00	Kılavuzluk(Pilotaj) Hizmet Satışları						
Kapsam İçi Kara Personeli	19.489.447,45	30.579.446,00	34.740.306,00	33.962.716,64	Römorkaj Hizmet Satışları						
Müstahdem	0,00	0,00	0,00	0,00	Diğer Hizmet Satışları						
Tahliye Personeli	0,00	0,00	0,00	0,00	Gemi Kurtarma Hizmet Satışları Toplamı						
Fener Personeli	0,00	0,00	0,00	0,00	Kılavuzluk, Römorkör, GTH, Gemi Kurt. ve Diğer Hiz.						
Kap.Dışı Kara Personeli	97.692.655,30	129.894.477,00	124.073.852,00	123.517.793,06	Telsiz İşletmeleri Gelirleri	99.921.377,37	115.722.339,00	157.684.853,00	161.542.937,87	10.754,11	161.553.691,98
Tayfa	0,00	0,00	0,00	0,00	SATIŞLAR TOPLAMI	99.921.377,37	115.722.339,00	157.684.853,00	161.542.937,87	10.754,11	161.553.691,98
Zabitan	0,00	0,00	0,00	0,00	Satıştan İndirimler (-)	(1.420.467,89)	(1.850.000,00)	(311.292,00)			(314.266,33)
Kap.Dışı Deniz Personeli	0,00	0,00	0,00	0,00	Diğer İndirimler (-)	(10.877.225,45)	(12.595.235,00)	(17.184.536,00)			(17.606.209,76)
Gemi Trafik Hizmetleri Personeli	0,00	0,00	0,00	0,00	FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	87.623.684,03	101.277.104,00	140.189.025,00			143.633.215,89
Personel Ücret ve Giderleri Toplamı	117.182.102,75	160.473.923,00	158.814.158,00	157.480.509,70	DİĞER FAAL OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR						
DIŞARDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER					Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Elektrik ve Su Giderleri	8.608.279,90	11.562.081,00	12.623.791,00	10.902.090,93	Konusu Kalmayan Karşılıklar	133.990,86	176.946,00	178.101,00			164.466,23
Haberleşme Giderleri	3.621.320,41	4.829.972,00	5.667.681,00	5.478.515,44	Kambiyo Karları	0,00	5.000,00	1.000,00			5.378,12
Bakım ve Onarım Giderleri	359.538,40	358.339,00	647.592,00	458.548,80	Şartname Satış Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Taşıma ve Temizlik Giderleri	3.454.168,59	4.705.278,00	4.647.486,00	4.302.430,92	Faal. İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	986.114,00	1.080.116,00	765.276,00			1.561.673,86
Diğer Giderler	35.412.307,36	46.748.378,00	55.178.920,00	49.656.797,97	OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR						
Dişardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler Toplamı	51.455.614,66	68.204.048,00	78.765.470,00	70.798.384,06	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂR.						
ÇEŞİTLİ GİDERLER					Önceki Dönemlere Ait Gemi Kurtarma Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Sigorta Giderleri	1.482.607,82	2.133.917,00	1.657.570,00	1.657.569,56	Önceki Dönemlere Ait Fener ve Tahliye Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Diğer Çeşitli Giderler	7.645.392,12	12.139.227,00	10.168.101,00	9.485.843,31	Önceki Dönemlere Ait Diğer Gelirler	157.381,40	940.000,00	343.100,00			312.416,30
Çeşitli Giderler Toplamı	9.127.999,94	14.273.144,00	11.825.671,00	11.143.412,87	DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR						
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR	50.446,30	143.614,00	341.856,00	136.573,39	Hizmet Gelirlerinden Alınan Gecikme Ceza Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI					Sözleşme Ceza Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Amortisman Giderleri	2.166.919,34	3.104.845,00	15.308.179,00	15.257.229,10	Diğer Olağan Dışı Gelir ve Kârlar	2.957.192,56	3.923.116	3.923.116,00			3.860.072,22
Tükenme Payları	0,00	142.340,00	0,00	0,00	FAALİYET DIŞI TOPLAMI	7.323.438,32	9.651.873,00	10.550.468,00			11.594.791,40
Amortisman ve Tükenme Payları Toplamı	2.166.919,34	3.247.185,00	15.308.179,00	15.257.229,10							
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	180.934.665,22	250.065.614,00	267.946.834,00	255.498.694,55							
DİĞER FAAL OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR											
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00							
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılı Giderleri	153.757,19	800.000,00	800.000,00	789.493,57							
Kambiyo Zararları	51.890,15	135.000,00	135.000,00	67.512,35							
Enflasyon Düzeltme	0,00	0,00	0,00	0,00							
Diğer Faal. Olağan Gider ve Zararları Toplamı	205.647,34	955.000,00	955.000,00	857.005,92							
FINANSMAN GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00							
OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR											
Önceki Dönem Gider ve Zararlar	3.965,00	50.000,00	125.000,00	52.851,00							
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar	259.802,11	400.000,00	496.019,00	441.016,85							
FAALİYET DIŞI TOPLAMI	469.414,45	1.405.000,00	1.576.019,00	1.350.873,77							
GİDERLER GENEL TOPLAMI	181.404.079,67	251.470.614,00	269.522.853,00	256.849.568,32	GELİRLER GENEL TOPLAMI	94.947.122,35	110.928.977,00	150.739.493,00			155.228.007,29
KÂR	0,00	0,00	0,00	0,00	ZARAR	(86.456.957,32)	(140.541.637,00)	(118.783.360,00)			(101.621.561,03)
DENGE	94.947.122,35	110.928.977,00	150.739.493,00	155.228.007,29	DENGE	94.947.122,35	110.928.977,00	150.739.493,00			155.228.007,29



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 27: Telsiz İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu (TL)

		2024 FİİLİ	2025		
			İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
60	A-BRÜT SATIŞLAR	99.921.377,37	115.722.339,00	157.684.853,00	161.553.691,98
600	1-Yurtiçi satışlar	0,00	0,00	0,00	0,00
601	2-Yurtdışı satışlar	99.913.251,72	115.642.339,00	157.659.099,00	161.542.937,87
602	3-Diğer Gelirler	8.125,65	80.000,00	25.754,00	10.754,11
61	B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	(12.297.693,34)	(14.445.235,00)	(17.495.828,00)	(17.920.476,09)
610	1-Satıştan İadeler	0,00	0,00	0,00	0,00
611	2-Satış İskontoları	(1.420.467,89)	(1.850.000,00)	(311.292,00)	(314.266,33)
612	3-Diğer İndirimler	(10.877.225,45)	(12.595.235,00)	(17.184.536,00)	(17.606.209,76)
	C-NET SATIŞLAR	87.623.684,03	101.277.104,00	140.189.025,00	143.633.215,89
62	D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	180.934.665,22	250.065.614,00	267.946.834,00	255.498.694,55
620	1-Satılan Mamuller Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
621	2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
622	3-Satılan Hizmet Maliyeti	180.934.665,22	250.065.614,00	267.946.834,00	255.498.694,55
623	4-Diğer Satışların Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
	BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	(93.310.981,19)	(148.788.510,00)	(127.757.809,00)	(111.865.478,66)
63	E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
630	1-Araştırma Geliştirme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
631	2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
632	3-Genel Yönetim Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	(93.310.981,19)	(148.788.510,00)	(127.757.809,00)	(111.865.478,66)
64	F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR	4.208.864,36	4.788.757,00	6.284.252,00	7.422.302,88
642	1-Faiz Gelirleri	3.088.759,50	3.526.695,00	5.339.875,00	5.690.784,67
643	2-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
644	3-Konusu Kalmayan Karşılıklar	133.990,86	176.946,00	178.101,00	164.466,23
646	4-Kambiyo Kârları	0,00	5.000,00	1.000,00	5.378,12
647	5-Enflasyon Düzeltme	0,00	0,00	0,00	0,00
649	6-Faal.İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	986.114,00	1.080.116,00	765.276,00	1.561.673,86
65	G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİD.VE ZARARLAR (-)	205.647,34	955.000,00	955.000,00	857.005,92
653	1-Komisyon Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
654	2-Karşılık Giderleri	153.757,19	800.000,00	800.000,00	789.493,57
656	3-Kambiyo Zararları	51.890,15	135.000,00	135.000,00	67.512,35
657	4-Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	0,00	0,00
659	5-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00
66	H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
660	1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
661	2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	(89.307.764,17)	(144.954.753,00)	(122.428.557,00)	(105.300.181,70)
67	I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	3.114.573,96	4.863.116,00	4.266.216,00	4.172.488,52
671	1-Önceki Dönem Gelir ve Kârları	157.381,40	940.000,00	343.100,00	312.416,30
679	2-Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	2.957.192,56	3.923.116,00	3.923.116,00	3.860.072,22
68	J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	263.767,11	450.000,00	621.019,00	493.867,85
680	1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	0,00	0,00	0,00	0,00
681	2-Önceki Dönem Gider ve Zararları	3.965,00	50.000,00	125.000,00	52.851,00
689	3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	259.802,11	400.000,00	496.019,00	441.016,85
690	DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	(86.456.957,32)	(140.541.637,00)	(118.783.360,00)	(101.621.561,03)
691	K-DÖN.KÂRI VERGİ VE DİĞ. YASAL YÜK. KARŞ. (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
692	DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	(86.456.957,32)	(140.541.637,00)	(118.783.360,00)	(101.621.561,03)



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

3. AKTİF VE PASİF HESAPLARIN TAHLİLİ

a. DÖNEN VARLIKLAR

10- HAZIR DEĞERLER: **13.286.558.837,40 TL**

2025 yıl sonu itibariyle kasa ve bankalarda bulunan nakdi varlıkları ifade etmektedir.

100. Kasa : **0,00 TL**
101. Alınan Çekler : **0,00 TL**
102. Bankalar : **13.286.458.091,90 TL**

Yurtiçi bankalardaki para durumumuzu ifade etmektedir.

Vadesiz Hesaplar : **415.134.675,75 TL**

- Vadesiz Türk Lirası mevduat 415.134.675,75 TL

Vadeli Hesaplar : **7.804.854.249,81 TL**

- Vadeli Türk Lirası mevduat 7.804.854.249,81 TL

Günlük Vadeli mevduat : **5.066.469.166,34 TL**

BANKALAR	VADESİZ TL	VADELİ TL	GÜNLÜK VADELİ TL	TOPLAM TL
T.C.ZİRAAT BANKASI A.Ş.	304.334,50	500.000.000,00	127.483.166,34	627.787.500,84
T.HALK BANKASI A.Ş.	25.521,20	500.000.000,00	2.920.000,00	502.945.521,20
T.VAKIFLAR BANKASI T.A.O	414.760.337,20	6.800.000.000,00	4.936.066.000,00	12.150.826.337,20
ZİRAAT KATILIM BANK. A.Ş.	0,00	1.618.083,29	0,00	1.618.083,29
VAKIF KATILIM BANK. A.Ş.	0,00	1.618.083,26	0,00	1.618.083,26
EMLAK KATILIM BANK. A.Ş.	0,00	1.618.083,26	0,00	1.618.083,26
PTT BANK	44.482,85	0,00	0,00	44.482,85
TOPLAM	415.134.675,75	7.804.854.249,81	5.066.469.166,34	13.286.458.091,90
BANKALAR	VADESİZ DÖVİZ	VADELİ DÖVİZ	GÜNLÜK VADELİ DÖVİZ	TOPLAM DÖVİZ
T.C.ZİRAAT BANKASI A.Ş.	0,00	0,00	0,00	0,00
T.VAKIFLAR BANKASI T.A.O	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00
GENEL TOPLAM	415.134.675,75	7.804.854.249,81	5.066.469.166,34	13.286.458.091,90



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

103. Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	:	0,00 TL
108. Diğer Hazır Değerler	:	100.745,50 TL
<u>11- MENKUL KIYMETLER</u>	:	<u>0,00 TL</u>
110. Hisse senetleri	:	0,00 TL
111. Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonolar	:	0,00 TL
112. Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonolar	:	0,00 TL
118. Diğer Menkul Kıymetler	:	0,00 TL
119. Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	:	0,00 TL

12- TİCARİ ALACAKLAR: **36.135.882,37 TL**

Faaliyetlerimiz ile ilgili ticari ilişkilerden kaynaklanan kısa vadeli alacaklarımızın 2025 yılı sonu itibariyle net tutarını ifade etmektedir

120. Alıcılar	:	31.491.201,79 TL
---------------	---	------------------

Faaliyet konusunu oluşturan hizmet satışlarından kaynaklanan kısa vadeli senetsiz ticari alacaklarımızın 2025 yılı sonu itibariyle durumunu göstermektedir.

RESMİ DAİRELERDEN ALACAKLAR	:	98.919,51 TL
- Genel Bütçeli Kuruluşlar	:	35.884,51 TL
- Belediyeler	:	63.035,00 TL
KAMU İŞLETMELERİNDEN ALACAKLAR	:	1.583.070,08 TL
- Kamu İktisadi Teşebbüsleri	:	1.583.070,08 TL
DİĞER KAMU KURUM VE KURULUŞLARI	:	1.791.898,76 TL
Y.İÇİ GERÇEK KİŞİLERDEN ALACAKLAR	:	2.856.554,32 TL
Y.İÇİ TÜZEL KİŞİLERDEN ALACAKLAR	:	25.135.219,51 TL

İlgili tarifeler gereği ücretlerini belli bir süre içerisinde ödemeleri için borç tebligatı yapılan tüzel kişilerden 2025 sonu itibariyle alacaklarımızı içermektedir.

Y. DIŞI TÜZEL KİŞİLERDEN ALACAKLAR	:	25.539,61 TL
---	---	---------------------

122. Alacak Senetleri Reeskont (-)	:	0,00 TL
121. Alacak Senetleri	:	0,00 TL
126. Verilen Depozito ve Teminatlar	:	0,00 TL
127. Diğer Ticari Alacaklar	:	4.644.680,58 TL

Zamanında tahsil edilemediğinden Hukuk Baş müşavirliğine intikal ettirilen ancak 31.12.2025 tarihi itibariyle dava ve icra safhasında bulunmayan ticari alacaklar tutarı.

128. Şüpheli Ticari Alacaklar	:	12.682.549,90 TL
-------------------------------	---	------------------

Zamanında tahsil edilemeyen ticari alacaklarımızdan kanuni takibe intikal ettirilen tutar.

129. Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	:	12.682.549,90 TL
- Kanuni takipteki alacaklar karşılığı tutarı	:	12.682.549,90 TL



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

13- DİĞER ALACAKLAR : 160.616.346,06 TL

En çok bir yıl içinde tahsil edilmesi düşünülen senetsiz alacakların 2025 yılı sonu itibariyle tutarını içermektedir.

131. Ortaklardan Alacaklar	:	0,00 TL
132. İştiraklerden Alacaklar	:	1.013.382,10 TL
133. Bağlı Ortaklık. Alacaklar	:	0,00 TL
135. Personelden Alacaklar	:	629.742,08 TL
- Ücret ve diğer istihkak kesintisi		505.581,16 TL
- Harcırah avansı kesintileri		84.057,13 TL
- Devreden SSK Alacakları		40.103,79 TL
- Personelden diğer alacaklar		0,00 TL
136. Diğer Çeşitli Alacaklar	:	154.998.344,35 TL
- Vergi Daireleri		172.722,34 TL
- Sosyal Güvenlik Kurumu		37.060,38 TL
- Yurt içi Tüzel Kişilerden Alacaklar		1.544.449,31 TL
- Ayrılan Personelden Alacaklar		197.797,38 TL
- İade Alınacak KDV		153.046.314,94 TL
2025 yılına ait geri alınacak KDV		153.046.314,94 TL
137. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	:	0,00 TL
138. Şüpheli Diğer Alacaklar	:	4.176.537,67 TL
139. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	:	(201.660,14 TL)
<u>15- STOKLAR</u>	:	<u>536.185.047,19 TL</u>

Gemilerin bunker ve kumanyalıklarında yedek, sıvı ve katı yakıt, yiyecek ve içecek malzemelerinin 2025 yılsonu itibariyle tutarlarını içermektedir.

150. İlk madde ve malzeme	:	536.133.443,79 TL
151. Yarı mamuller	:	0,00 TL
152. Mamuller	:	0,00 TL
153. Ticari Mallar	:	0,00 TL
157. Diğer Stoklar	:	0,00 TL
158. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	:	0,00 TL
159. Verilen sipariş avansları	:	51.603,40 TL

Stokların yıl içindeki hareketi, STOK Tablosunda gösterilmiştir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 28: Ambarlar ve Gemilerdeki Malzeme Hareketi Stoklar Tablosu

TL

Hesap No	Hesap adı	Bir Önceki	Cari Yıl		Yıl sonu
		Yıl sonu	Giren	Çıkan	
		1	2	3	4(1+2-3)
150.	İLK MADDE VE MALZEME				
150.01	Kömürler	0,00	30.000,00	2.513,89	27.486,11
150.02	Akaryakıtlar	58.880.090,83	626.122.623,72	614.603.671,46	70.399.043,09
150.03	Diğer Yakıtlar	0,00	0,00	0,00	0,00
150.04	Yağlar	15.249.336,13	17.544.589,30	14.009.442,69	18.784.482,74
150.05	Boyalar	3.463.261,98	4.316.909,04	3.160.360,95	4.619.810,07
150.06	Ağaç Malzemesi	190.367,31	294.755,00	191.002,97	294.119,34
150.07	Madeni Malzeme	4.021.730,22	7.452.681,18	3.860.908,76	7.613.502,64
150.08	Toprak Sınai Malzemesi	680.969,11	647.256,12	535.315,02	792.910,21
150.09	Bitkisel ve Hayvansal Elyaf ve Mam.	7.182.629,66	12.082.869,17	3.555.384,77	15.710.114,06
150.10	Yiyecek , İçecek	8.187,40	79.405,00	82.163,52	5.428,88
150.11	Giyecek	10.441.675,12	65.855.351,40	15.375.553,31	60.921.473,21
150.12	Muayene, Tahlil ve Tedavi Mal.	306.474,17	144.366,12	51.086,76	399.753,53
150.13	Kırtasiye	2.063.987,82	1.831.303,66	1.832.061,60	2.063.229,88
150.14	Basılı Kağıt	45.511,85	470.081,41	7.513,90	508.079,36
150.15	Aydınlatma, Isıtma ve Elektrik Mal.	8.227.961,52	5.567.258,47	4.068.367,28	9.726.852,71
150.16	Temizlik Malzemesi	1.293.637,71	2.174.480,95	1.935.177,26	1.532.941,40
150.17	Kimyevi Malzeme	4.119.215,90	840.498,69	780.178,00	4.179.536,59
150.18	Küçük Aletler, Takım ve Teçhizat	7.906.970,73	4.438.535,89	3.082.543,46	9.262.963,16
150.19	Diğer Çeşitli Malzemeler	5.093.975,62	3.999.858,88	4.724.142,28	4.369.692,22
150.20	Yedek Parçalar	259.604.865,11	231.140.235,28	165.823.075,80	324.922.024,59
	2025 YILI SATINALMA	388.780.848,19	985.033.059,28	837.680.463,68	536.133.443,79
150.21	Gemi Bunkerlerindeki Stoklar	0,00	0,00	0,00	0,00
150.22	Gemi Kumanya Bar ve Büf. Stoklar	0,00	0,00	0,00	0,00
150.23	Gem. Yedek Parça ve Mal. Stokları	0,00	0,00	0,00	0,00
	GENEL TOPLAM	388.780.848,19	985.033.059,28	837.680.463,68	536.133.443,79

(*) - GİRENLERİN TOPLAMI OLAN 985.033.059,28 TL SATINALMAYI İFADE ETMEKTEDİR.

(**) - ÇIKAN DEĞERLERİN TOPLAMI OLAN 837.680.463,68 TL SATINALMA İFADE ETMEKTEDİR.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 29: Satın Alma Tablosu

SATIN ALMA 2025	İŞ PROGRAMI İLE VERİLEN ÖDENEK		EKLENEN	İNDİRİLEN	ÖDENEK TOPLAMI	GERÇEKLEŞEN SATIN ALMA	KALAN ÖDENEK
	İLK DURUM	REVİZE					
150- İLK MADDE VE MALZEME							
150.01 Kömürler	44.150,00	44.150,00	0,00	0,00	44.150,00	30.000,00	14.150,00
150.02 Akaryakıtlar	819.736.512,00	641.471.122,00	0,00	316.053,66	641.155.068,34	626.122.623,72	15.032.444,62
150.03 Diğer Yakıtlar	310.500,00	145.320,00	0,00	0,00	145.320,00	0,00	145.320,00
150.04 Yağlar	20.565.845,00	17.985.430,00	0,00	0,00	17.985.430,00	17.544.589,30	440.840,70
150.05 Boyalar	5.168.972,00	4.454.674,00	0,00	0,00	4.454.674,00	4.316.909,04	137.764,96
150.06 Ağaç Malzemesi	445.830,00	327.972,00	0,00	0,00	327.972,00	294.755,00	33.217,00
150.07 Madeni Malzeme	5.366.064,00	7.586.406,00	0,00	0,00	7.586.406,00	7.452.681,18	133.724,82
150.08 Toprak Sınai Malzemeleri	998.405,00	806.501,00	0,00	0,00	806.501,00	647.256,12	159.248,88
150.09 Bitkisel ve Hay. Elyaf ve Mamüller	6.365.875,00	14.254.120,00	0,00	0,00	14.254.120,00	12.082.869,17	2.171.250,83
150.10 Yiyecek ve İçecek	657.600,00	227.707,00	0,00	0,00	227.707,00	79.405,00	148.302,00
150.11 Giyecek	34.185.650,00	66.170.215,00	0,00	0,00	66.170.215,00	65.855.351,40	314.863,60
150.12 Muayene, Tahlil ve Tedavi Mal.	562.320,00	187.492,00	0,00	0,00	187.492,00	144.366,12	43.125,88
150.13 Kırtasiye	2.625.420,00	1.515.250,00	316.053,66	0,00	1.831.303,66	1.831.303,66	0,00
150.14 Basılı Kağıt	245.100,00	561.170,00	0,00	0,00	561.170,00	470.081,41	91.088,59
150.15 Aydınlatma, Isıtma ve Elektrik Malzemeleri	7.462.385,00	6.019.827,00	0,00	0,00	6.019.827,00	5.567.258,47	452.568,53
150.16 Temizlik Malzemeleri	3.127.698,00	2.175.320,00	0,00	0,00	2.175.320,00	2.174.480,95	839,05
150.17 Kimyevi Malzeme	4.687.413,00	1.055.209,00	0,00	0,00	1.055.209,00	840.498,69	214.710,31
150.18 Küçük Aletler, Takım ve Teçhizat Malzemeleri	7.981.535,00	4.870.232,00	0,00	0,00	4.870.232,00	4.438.535,89	431.696,11
150.19 Diğer Çeşitli Malzemeler	11.151.626,00	9.164.031,00	0,00	0,00	9.164.031,00	3.999.858,88	5.164.172,12
150.20 Yedek Parçalar	719.865.820,00	254.071.324,00	0,00	0,00	254.071.324,00	231.140.235,28	22.931.088,72
GENEL TOPLAM	1.651.554.720,00	1.033.093.472,00	316.053,66	316.053,66	1.033.093.472,00	985.033.059,28	48.060.412,72



Tablo 30: Stok Tablosu

STOKLAR	2024 YILINDAN DEVİR	GİRİŞLER		ÇIKIŞLAR		2025 YILIDÖNEM SONU
		SATINALMA SURETİYLE	DİĞER GİRİŞLER	İŞLETMECE SARFEDİLEN	DİĞER ÇIKIŞLAR	
150- İLK MADDE VE MALZEME	388.780.848,19	985.033.059,28	0,00	837.680.463,68	0,00	536.133.443,79
151- YARI MAMULLER-ÜRETİM	0,00					
152- MAMULLER	0,00					
153- TİCARİ MALLAR	0,00					
157- DİĞER STOKLAR	193,97	0,00	0,00	0,00	193,97	0,00
T O P L A M	388.781.042,16	985.033.059,28	0,00	837.680.463,68	193,97	536.133.443,79
159- VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	1.897.385,17	0,00	119.033.701,05	0,00	120.879.482,82	51.603,40
GENEL TOPLAM	390.678.427,33	985.033.059,28	119.033.701,05	837.680.463,68	120.879.676,79	536.185.047,19



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

**18- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE
GELİR TAHAKKUKLARI**

: 200.468.680,25 TL

Cari dönemde ortaya çıkan, ancak gelecek dönemlere ait olan giderler ile faaliyet dönemine ait olup da kesin borç kaydı hesap döneminden sonra yapılacak gelirlerin 2025 yılı sonu tutarlarını ifade etmektedir.

180. Gelecek Aylara Ait Giderler : 65.684.041,27 TL

- Gelecek Aylara Kira Giderleri 39.954,08 TL

- Gelecek Aylara Ait Sigorta Giderleri 64.429.794,69 TL

- Gelecek Aylara ait Diğer Giderler 1.214.292,50 TL

181. Gelir Tahakkukları : 134.784.638,98 TL

Vade süreleri 2026 yılında bitecek olan mevduat hesaplarına ait faiz gelirlerinin 2025 yılına isabet eden kısmı için yapılan gelir tahakkukları tutarıdır.

19- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

17.416.425,26 TL

Bu hesap grubu, şimdiye kadar belirtilen dönen varlıklar bölümünde yer almayan özellikle kendi bölümlerinde tanımlanmamış olan diğer dönen varlık kalemlerinin 2025 yılı sonu tutarlarını ifade etmektedir.

190. Devreden Katma Değer Vergisi : 0,00 TL

191. İndirilecek Katma Değer Vergisi : 0,00 TL

192. Diğer Katma Değer Vergisi : 0,00 TL

193. Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar : 0,00 TL

195. İş Avansları : 0,00 TL

196. Personel Avansları : 0,00 TL

197. Sayım ve Tesellüm Noksanları : 0,00 TL

198. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar : 17.416.425,26 TL

199. Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-) : 0,00 TL

b. DURAN VARLIKLAR

22. TİCARİ ALACAKLAR

:

10.163.601,65 TL

Hesap dönemi içinde paraya dönüşmesi öngörülmeleyen ve ticari ilişkilerden dolayı ortaya çıkan her türlü senetli, senetsiz uzun vadeli alacakların 2025 yılı sonu itibariyle tutarını ifade etmektedir.

220. Alıcılar : 0,00 TL

221. Alacak Senetleri : 0,00 TL

222. Alacak Senetleri Reeskontu (-) : 0,00 TL



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

226. Verilen Depozito ve Teminatlar : **10.163.601,65 TL**

- Üçüncü kişilere karşı bir işin yapılmasının üstlenilmesi veya sözleşmenin ya da diğer işlemlerin karşılığı olarak geri alınmak üzere verilen bir yıldan uzun süreli depozitoların 2025 yılı sonu itibariyle tutarını ifade etmektedir.

- Genel Bütçeli Kuruluşlar	163,41 TL
- Düzenleyici ve Denetleyici Kuruluşlar	7.935.504,46 TL
- Belediye İşletmeleri	673,52 TL
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlar	219.541,60 TL
- Yurtiçi Gerçek Kişilerden Alacaklar	30.000,00 TL
- Yurtiçi Tüzel Kişilerden Alacaklar	1.977.718,66 TL

229. Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) : **0,00 TL**

23. DİĞER ALACAKLAR : **0,00 TL**

231. Ortaklardan Alacaklar	:	0,00 TL
232. İştiraklerden Alacaklar	:	0,00 TL
233. Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	:	0,00 TL
235. Personelden Alacaklar	:	0,00 TL
236. Diğer Çeşitli Alacaklar	:	0,00 TL
237. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	:	0,00 TL
239. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	:	0,00 TL

24- MALİ DURAN VARLIKLAR : **97.468.179,38 TL**

240. Bağlı Menkul Kıymetler : **0,00 TL**

242. İştirakler : **97.468.179,38 TL**

Kuruluşun, Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Limited Şirketinin sermayesinde %48,90 nispetinde iştirak payı bulunmaktadır.

243. İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-) : **0,00 TL**

244. İştiraklere Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) : **0,00 TL**

245. Bağlı Ortaklıklar : **0,00 TL**

246. Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-) : **0,00 TL**

247. Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karş. (-) : **0,00 TL**

248. Diğer Mali Duran Varlıklar : **0,00 TL**

249. Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-) : **0,00 TL**



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

25- MADDİ DURAN VARLIKLAR(NET) : 7.848.473.784,92 TL

Cari yılsonu itibariyle maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile birikmiş amortismanları ve net değerleri varlık gruplarına göre şöyledir :

Varlık Grupları	Kayıtlı Değer	257 - Birikmiş Amortisman (-)	Net Değer
250- Arazi ve Arsalar	2.100.803.417,18	0,00	2.100.803.417,18
251- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	252.147.646,58	193.268.394,49	58.879.252,09
252- Binalar	748.998.334,25	450.604.911,14	298.393.423,11
253- Tesis Makine ve Cihazlar	535.583.744,24	341.252.891,86	194.330.852,38
254- Taşıtlar	8.251.174.717,70	4.788.649.405,35	3.462.525.312,35
255- Demirbaşlar	332.294.850,49	186.297.224,56	145.997.625,93
256- Diğer Maddi Duran Varlıklar	42.116.009,35	9.796.562,61	32.319.446,74
Toplam	12.263.118.719,79	5.969.869.390,01	6.293.249.329,78
258- Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.555.224.455,14	0,00	1.555.224.455,14
Genel Toplam	13.818.343.174,93	5.969.869.390,01	7.848.473.784,92

2025 yılında maddi duran varlıklara 1.193.260.911,32 TL yeni iktisap ve 504.416.952,35 TL diğer girişler olmak üzere toplam 1.697.677.863,67 TL girmiş olup, 4.587.509,26 TL ihraç veya satış ile 181.000,00 TL diğer çıkış olmuştur.

2025 YILI GİRİŞ VE ÇIKIŞLAR

Yeni İktisaplar ve Diğer Girişler

1.193.260.911,32 TL

Kurtarma 21 ve Kurtarma 22 Römorkörleri	596.403.850,94
Kılavuz Hizmet Botları (6 adet)	392.547.962,82
İnciburnu Kılavuzluk İstasyonu Binası	72.900.078,38
Acil Durum Mobil İstasyonu	35.000.000,00
Kuruluşumuza alınan Kara Vasıtaları (Taşıtlar)	27.411.939,00
Deniz Hizmetlerine alınan Malzeme bedeli	17.327.997,84
GTKH Başkanlığına alınan Malzeme Bedeli	13.533.823,61
Şamandıra ve Bağlama Dubası alımı	10.140.000,00
Muhtelif Malzeme alımı	7.970.346,36
Bilişim Malzemeleri Alımı	7.767.490,85
Halat alımı	6.848.500,00
Akü Alımı	5.408.921,52



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

İhraçlar

4.587.509,26 TL

Muhtelif Malzeme Terkini	1.226.931,92
Güç Kaynağı Terkini	1.082.367,38
Fener Cihazı Terkini	597.469,07
Muhtelif Cihaz Terkini	559.059,93
Şamandıra Terkini	441.283,42
Redresör Terkini	189.005,70
Telsiz HF Vericileri	173.964,56
Muhtelif Akü Terkini	103.615,42
Regülatör Terkini	97.040,77
34 VY 9723 Ford Minibüs Terkini	52.423,89
Kule Terkini	51.424,48
Güneş Paneli Terkini	12.922,72



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 31: Maddî Duran Varlıklar ve Yapılmakta Olan Yatırımların Hareket Tablosu

MADDİ DURAN VARLIKLAR	DÖNEM BAŞI (31.12.2024)	GİREN		ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2025)
		YENİ İKTİSAP	DİĞER	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DİĞER	
250- ARAZİ VE ARSALAR	1.597.280.334,14	0,00	503.523.083,04	0,00	0,00	2.100.803.417,18
251- YER ALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ	242.448.930,00	10.140.000,00	0	441.283,42	0,00	252.147.646,58
252- BİNALAR	676.149.680,35	72.900.078,38		51.424,48		748.998.334,25
253- TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR	507.400.985,30	30.998.204,49	483.795,97	2.815.445,55	483.795,97	535.583.744,24
254- TAŞITLAR	7.234.867.638,83	1.016.363.752,76		56.673,89		8.251.174.717,70
255- DEMİRBAŞLAR	304.937.916,41	27.858.875,69	712.869,31	1.214.810,92		332.294.850,49
256- DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	7.123.880,35	35.000.000,00		7.871,00		42.116.009,35
TOPLAM	7.976.074.855,42	1.193.260.911,32	504.719.748,32	4.587.509,26	483.795,97	12.263.118.719,79
258+259 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR VE VERİLEN AVANSLAR	514.969.641,79	2.622.765.139,84		1.193.260.911,32	389.249.415,17	1.555.224.455,14
GENEL TOPLAM	8.491.044.497,21	3.816.026.051,16	504.719.748,32	1.197.848.420,58	389.733.211,14	13.818.343.174,93



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 32: Maddî Duran Varlıklar Birikmiş Amortisman Hareket Tablosu

MADDİ DURAN VARLIKLAR	DÖNEM BAŞI (31.12.2024)	GİREN		ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2025)
		GİDER KAYDI	DİĞER	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DİĞER	
257.02- YER ALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLER	188.393.837,27	5.315.840,64	0,00	441.283,42	0,00	193.268.394,49
257.03- BİNALAR	440.979.506,06	9.676.829,56	0,00	51.424,48	0,00	450.604.911,14
257.04- TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR	287.022.162,92	56.764.646,61	10.055,58	2.533.917,67	10.055,58	341.252.891,86
257.05- TAŞITLAR	4.281.501.935,67	507.204.143,57	0,00	56.673,89	0,00	4.788.649.405,35
257.06- DEMİRBAŞLAR	152.243.118,24	34.537.106,96	0,00	483.000,64	0,00	186.297.224,56
257.99- DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	5.726.903,16	4.077.530,45	0,00	7.871,00	0,00	9.796.562,61
TOPLAM	5.355.867.463,32	617.576.097,79	12.673.265,38	3.574.171,10	10.055,58	5.969.869.390,01



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

<u>26- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</u>	:	<u>58.805.157,63 TL</u>
260. Haklar	:	51.012.256,99 TL
261. Şerefiye	:	0,00 TL
262. Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	:	0,00 TL
264. Özel Maliyetler	:	55.798.530,59 TL
267. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	:	0,00 TL
268. Birikmiş Amortismanlar (-)	:	(48.005.629,95) TL
269. Verilen Avanslar	:	0,00 TL
<u>27- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</u>	:	0,00 TL
271. Arama Giderleri	:	0,00 TL
272. Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	:	0,00 TL
277. Diğer Özel Tükenmeye Varlıklar	:	0,00 TL
278. Birikmiş Tükenme Payları (-)	:	0,00 TL
279. Verilen Avanslar	:	0,00 TL
<u>28- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</u>	:	0,00 TL
280. Gelecek Yıllara Ait Giderler	:	0,00 TL
281. Gelir Tahakkukları	:	0,00 TL
<u>29- DİĞER DURAN VARLIKLAR</u>	:	0,00 TL
291. Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	:	0,00 TL
292. Diğer KDV	:	0,00 TL
293. Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	:	0,00 TL
294. Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	:	0,00 TL
295. Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	:	0,00 TL
297. Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	:	0,00 TL
298. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	:	0,00 TL
299. Birikmiş Amortismanlar (-)	:	0,00 TL



Tablo 33: Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hareket Tablosu

ÖZEL MALİYET GRUPLARI	DÖNEM BAŞI 31.12.2024	GİREN	ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2025)
		YENİ İKTİSAP	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DİĞER	
HAKLAR					
260.01 - YAZILIM VE LİSANSLAR	49.419.658,00	2.165.486,83	2.765.121,73	0,00	48.820.023,10
260.02 - CEMİL ÖZBEN TAH.İST.PROJE HAZIRLIK	0	1.208.493,58			1.208.493,58
260.02 - CEMİL ÖZBEN TAH.İST. AĞAÇ RÖLÖVESİ	0	20.087,59			20.087,59
260.03 - DİĞER HAKLAR (İDRİS BOSTAN)	963.652,72	0,00	0,00	0,00	963.652,72
260 HESAP TOPLAMI	50.383.310,72	3.394.068,00	2.765.121,73	0,00	51.012.256,99
ÖZEL MALİYETLER					
264- MEHMETÇİK KLVZ.İST.PREFABRİK İNŞAASI	12.074.779,97	0,00	12.074.779,97	0,00	0,00
264- TUZLA YERLEŞKESİ PREFABRİK İNŞAASI	23.555.711,45	0,00	23.555.711,45	0,00	0,00
264- İZMİR DENİZ DİBİ TARAMA - SU TESİSATI	461.498,55	0,00	461.498,55	0,00	0,00
264 - TUZLA YERLEŞKESİ KAYNAK ATÖLYESİ RADYE TEMEL YAPILMASI İŞİ	391.680,64	0,00	391.680,64	0,00	0,00
264- PAŞALIMANI SU İSKELESİ TADİLAT ONARIMI	266.465,84	0,00	266.465,84	0,00	0,00
264- İZMİR DENİZ DİBİ TARAMA - KONTEYNER ZEMİN İŞLEMİ	474.782,23	0,00	474.782,23	0,00	0,00
264- MOBİL YAKIT TANKI BETON TABAN YAPIMI	139.660,12	0,00	139.660,12	0,00	0,00
264- SAMSUN MÜDÜRLÜĞÜ HİZM.BİNASI BAKIM ONARIMI	514.996,66	0,00	514.996,66	0,00	0,00
264- ARDEŞEN TAH.BOT.İST.ÇATI ONARIMI	43.429,79	0,00	43.429,79	0,00	0,00
264- ARDEŞEN TAH.BOT.İST.BİNA ONARIMI	88.875,32	0,00	88.875,32	0,00	0,00
264- ARDEŞEN TAH.BOT.İST.TEL ÇİT TADİLATI	45.445,53	0,00	45.445,53	0,00	0,00
264- ÇANAKKALE SAVAŞLARI GELİBOLU TARİHİ ALAN BŞKL.MEHMETÇİK KLV.İST.TRAFO BEDELİ	1.228.202,00	0,00	1.228.202,00	0,00	0,00
264 - ÇUBUKLU İSKELESİ GEMİ BAĞLAMA YERİ YAPILMASI İŞİ	518.567,05	0,00	0,00	0,00	518.567,05
264 - İZMİR ÇİFTLİKKÖY VERİCİ İSTASYONU ELEKTRİK DİREGİ VE TECHİZATININ YENİLENMESİ	231.882,66	0,00	0,00	0,00	231.882,66
264 - ÜSKÜDAR TĞİ MERDİVENLERİNİN TADİLAT VE ONARIMI	414.808,62	0,00	0,00	0,00	414.808,62
264 - HAREM TAHLİSİYE BOT İSTASYONU YANGIN ALGILAMA VE İHBAR SİSTEMİ YAPILMASI	121.118,94	0,00	0,00	0,00	121.118,94
264 - AMBARLI BOT İSTASYONU ÇATI KAPLAMASI YENİLENMESİ VE MONTOLAMA YAPILMASI	237.262,94	0,00	0,00	0,00	237.262,94
264 - İZMİR DENİZDİBİ TARAMA BAŞMÜHENDİSLİĞİ PREFABRİK HİZMET BİNASI YAPILMASI	7.906.405,58	0,00	0,00	0,00	7.906.405,58
264 - TUZLA YERLEŞKESİ GEÇİCİ ATIK DEPOLAMA YAPILMASI	1.127.154,27	0,00	0,00	0,00	1.127.154,27



ÖZEL MALİYET GRUPLARI	DÖNEM BAŞI 31.12.2024	GİREN	ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2025)
		YENİ İKTİSAP	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DİĞER	
ÖZEL MALİYETLER					
264 - KAPTAN LÜTFİ BERK KLVZ.İST.TADİLAT VE ONARIMI	340.589,52	0,00	0,00	0,00	340.589,52
264 - KAPTAN LÜTFİ BERK KLVZ.İST. İSKELE BAKIM ONARIM HİZMETİ	530.704,47	0,00	0,00	0,00	530.704,47
264 - SÜTLÜCE LİMAN SAHASI SINIR DÜZENLEMESİ	457.959,84	0,00	0,00	0,00	457.959,84
264 - SÜTLÜCE LİMAN SAHASI ÇEVRESİ PANEL ÇİT KAPLAMA	534.286,48	0,00	0,00	0,00	534.286,48
264 - SÜTLÜCE İSKELESİ PLATFORM YAPILMASI	390.356,24	0,00	0,00	0,00	390.356,24
264 - İSTANBUL GTHOA. TERAS VE ÇATI SU YALITIMI YAPTIRILMASI	676.035,95	0,00	0,00	0,00	676.035,95
264 - RUMELİ FENERİ BOT İSTASYONU - PREFABRİK YAPI	654.159,98	0,00	0,00	0,00	654.159,98
264 - İSTANBUL GTHOA. BETON ALAN VE ALT YAPI YAPILMASI	286.986,31	0,00	0,00	0,00	286.986,31
264 - MERSİN ACİL MÜDAHALE BOT PERSONELİ YAŞAM MAHALİ YAPIM İŞİ	193.037,33	0,00	0,00	0,00	193.037,33
264 - YENİKAPI ÇEVRE BİRİMİ YAŞAM MAHALİ YAPILMASI	4.448.609,02	0,00	0,00	0,00	4.448.609,02
264 - JENERATÖR BİNASI TEMEL ATMA VE SUNDURMA YAPILMASI	67.761,58	0,00	0,00	0,00	67.761,58
264 - FETHİYE BAŞTEKNİSYENLİĞİ BOT BAĞLAMA YERİ - ELEKTRİK TESİSATI	388.998,40	0,00	0,00	0,00	388.998,40
264 - MODÜLER SİSTEM ALT YAPI TESİSATI - KAPTAN LÜTFÜ BERK KLVZ.	628.611,86	0,00	0,00	0,00	628.611,86
264 - LAPSEKİ BOT İSTASYONU YAŞAM MAHALİ YAPILMASI İŞİ	3.554.265,73	0,00	0,00	0,00	3.554.265,73
264 - YENİKAPI HANGAR VE DOĞALGAZ BAĞLANTI İŞİ	285.000,00	0,00	0,00	0,00	285.000,00
264 - ALT YAPI HİZMETİ - KAPTAN LÜTFİ BERK KLV.İST.	370.000,00	0,00	0,00	0,00	370.000,00
264 - ÇANAKKALE SÜTLÜCE YERLEŞKESİ İMAR PLANI HAZIRLAMA	0,00	503.000,00	0,00	0,00	503.000,00
264 - İZMİR LİMANI PALAMAR İSTASYONU BAKIM ONARIMI	0,00	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00
264 - YAŞAM MAHALLİ TADİLATI - AKBAŞ TAH.BOT.İST.	0,00	780.000,00	0,00	0,00	780.000,00
264 - ARSUZ TGİ GÜÇLENDİRME	0,00	5.987.918,82	0,00	0,00	5.987.918,82
264 - FİNİKE - BONDA MEVKİİ - İMAR PLANI HAZIRLAMASI	0,00	474.250,00	0,00	0,00	474.250,00
264 - ÇANAKKALE GTH KUMKALE TGİ ve KEPEZ TGİ ORTA GERİLİM HATLARI REVİZYONU İŞİ	0,00	799.750,00	0,00	0,00	799.750,00
264 - MERSİN TAŞUCU VE YUMURTALIK TGİ TADİLAT VE ONARIMI	0,00	20.499.999,00	0,00	0,00	20.499.999,00
264 - KAPTAN LÜTFİ BERK KLVZ.İST.PARATONER TESİSATI YAPILMASI	0,00	276.950,00	0,00	0,00	276.950,00
264 - DHTA ALANDA İMAR PLANI YAPTIRILMASI	0,00	310.000,00	0,00	0,00	310.000,00
264 - İSTANBUL GENELİ KILAVUZLUK İSTASYONLARI TADİLAT VE ONARIMI	0,00	745.500,00	0,00	0,00	745.500,00
264 - ÇANAKKALE - SÜTLÜCE İSTASYONU HALAT BAĞLAMA İŞİ	0,00	544.000,00	0,00	0,00	544.000,00
264 - ÇINARCIK TGİ - PANEL ÇİT MONTAJI	0,00	62.600,00	0,00	0,00	62.600,00
HESAPLARARASI DÜZELTME	0,00	4.725.573,22		4.725.573,22	
TOPLAM	63.650.090,87	36.159.541,04	39.285.528,10	4.725.573,22	55.798.530,59



Tablo 34: Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş Amortisman Hareket Tablosu

ÖZEL MALİYET GRUPLARI	DÖNEM BAŞI 31.12.2024	GİREN	ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2025)
		GİDER KAYDI	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DiĞER	
HAKLAR					
268 - ÖZEL MALİYET, YAZILIM VE LİSANSLAR	72.054.802,85	18.001.476,93	42.050.649,83	0,00	48.005.629,95
TOPLAM	72.054.802,85	18.001.476,93	42.050.649,83	0,00	48.005.629,95



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

c. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

En çok bir yıl içerisinde veya faaliyet dönemi sonuna kadar ödenecek yabancı kaynakları içermektedir.

<u>30- MALİ BORÇLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
300. Banka Kredileri	:	0,00 TL
303. Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	:	0,00 TL
304. Tahvil Anapara Borç Taksit ve Faizleri	:	0,00 TL
305. Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	:	0,00 TL
308. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	:	0,00 TL
309. Diğer Mali Borçlar	:	0,00 TL

<u>32- TİCARİ BORÇLAR</u>	:	<u>254.198.372,67 TL</u>
----------------------------------	---	---------------------------------

Ticari ilişkilerden dolayı ortaya çıkan kısa vadeli her türlü ticari borçları içermektedir.

320. Satıcılar	:	254.198.372,67 TL
MAHALLİ İDARELER	:	425.650,37 TL
-Belediyeler	425.650,37 TL	
KAMU İŞLETMELERİ	:	2.603.474,76 TL
-Kamu İktisadi Teşebbüsleri	2.210.909,79 TL	
-Belediye İşletmeleri	186.057,96 TL	
-Diğer Kamu İşletmeleri	206.507,01 TL	
DİĞER KAMU KURUM VE KURULUŞLARI	:	852.171,23 TL
YURT İÇİ GERÇEK KİŞİLERE BORÇLAR	:	1.851.585,38 TL
YURT İÇİ TÜZEL KİŞİLERE BORÇLAR	:	248.357.715,19 TL
YURT DIŞI TÜZEL KİŞİLERE BORÇLAR	:	107.775,74 TL
321. Borç Senetleri	:	0,00 TL
322. Borç Senetleri Reeskontu(-)	:	0,00 TL
326. Alınan Depozito ve Teminatlar	:	0,00 TL
329. Diğer Ticari Borçlar	:	0,00 TL
<u>33- DİĞER BORÇLAR</u>	:	<u>11.763.341,31 TL</u>

En çok bir yıl içinde ödenmesi düşünülen ve ticari bir nedene dayanmayan borçların cari dönem sonu itibarıyla tutarını içermektedir.

331. Ortaklara Borçlar	:	0,00 TL
-------------------------------	---	----------------



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

332. İştiraklere Borçlar	:	2.358.975,87 TL
- K.K.T.C. Sahil Radyo Giderleri		2.358.975,87 TL
333. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	:	0,00 TL
335. Personele Borçlar	:	5.011.927,27 TL
- Personele Ücret Tahakkukları		1.583.441,69 TL
- Personele Harcırah Tahakkukları		217.038,05 TL
- Avukat Vekalet Ücretleri		3.211.447,53 TL
336. Diğer Çeşitli Borçlar	:	4.392.438,17 TL
- Özel Bütçeli Kuruluşlar		22.695,88 TL
- Düzenleyici ve Denetleyici Kuruluşlar		1.455.959,45 TL
- Sosyal Güvenlik Kurumu		2.119.680,32 TL
- İşkur		245.708,76 TL
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları		14.580,00 TL
- Yurt içi Gerçek Kişilere Borçlar		1.420,00 TL
- Yurt içi Tüzel Kişilere Borçlar		532.393,76 TL
337. Borç Senetleri Reeskontu (-)		0,00 TL
<u>34- ALINAN AVANSLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
340. Alınan Sipariş Avansları	:	0,00 TL
349. Alınan Diğer Avanslar	:	0,00 TL
<u>36- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</u>	:	<u>1.892.706.186,98 TL</u>
<p>Sorumlu veya mükellef sıfatıyla, ödenecek vergi kesintileri, sigorta primi, sendika aidatları, icra kesintileri ve benzeri borçların cari dönem sonu itibariyle tutarını ifade etmektedir.</p>		
360. Ödenecek Vergi ve Fonlar	:	1.200.569.447,21 TL
- Geçici Vergi		1.086.961.250,69 TL
- Gelir Vergisi		101.963.069,75 TL
- Katma Değer Vergisi		7.867.907,43 TL
- Damga Vergisi		3.777.219,34 TL
361. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	:	79.868.334,59 TL
- SSK Kesintileri		73.488.059,30 TL
- İşsizlik Sigortası Fonu		6.380.275,29 TL
368. Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	:	0,00 TL



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

369. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	:	612.268.405,18 TL
- Hazine ve Maliye Bakanlığı Payı % 10 (Gayri safi satış hasılatından)	303.905.890,77 TL	
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Payı Kılavuzluk ve Römorkörcülük gelirleri Aralık ayı hasılatından	308.352.795,31 TL	
-Personelden Kesintiler	9.719,10 TL	

37- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI : **2.646,60 TL**

Cari dönem kurum kazancından tahakkuk eden vergileri ifade etmektedir.

370. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yükümlülükler Karşılığı:	:	4.924.249.409,75 TL
- Kurumlar Vergisi	4.924.249.409,75 TL	
371. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	:	(4.924.246.763,15 TL)
- 2025 Yılı Geçici Vergi Tutarı	(4.373.151.027,47 TL)	
- 2025 Yılı Peşin Ödenen Stopaj Gelir Vergisi	(551.095.735,68 TL)	
372. Kıdem Tazminatı Karşılığı	:	0,00 TL
373. Maliyet Giderleri Karşılığı	:	0,00 TL
379. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	:	0,00 TL

38- GELECEKAYLARA AİT GELİR ve GİDER TAHAKKUKLARI : **7.993.806,59 TL**

Cari döneme ait olup ödemesi gelecek aylarda yapılacak giderlerin 2025 yılsonu itibariyle tutarıdır.

380. Gelecek Aylara Ait Gelirler	:	7.433.827,79 TL
- 2025 yılı için peşin alınan kira gelirleri tutarıdır.		
381. Gider Tahakkukları	:	559.978,80 TL
- Stajyer ücretleri	558.962,80 TL	
- Diğer gider tahakkukları	1.016,00 TL	

39- DİĞER ÇEŞİTLİ YABANCI KAYNAKLAR : **675.694.187,96 TL**

Özellikle kendi bölümlerinde tanımlanmamış olan diğer kısa vadeli yabancı kaynakların cari dönem sonu itibariyle tutarını içermektedir. Bu gruba dahil hesaplar aşağıda belirtilmiştir.

391. Hesaplanan KDV	:	0,00 TL
392. Diğer KDV	:	0,00 TL
393. Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	:	0,00 TL
397. Sayım ve Tesellüm Fazlaları	:	0,00 TL



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

399. Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	:	675.694.187,96 TL
- Muamelesi tekâmül etmemiş kılavuzluk tahsilatları		4.693.617,75 TL
- Muamelesi tekâmül etmemiş fener tahsilatları		345.801,15 TL
- TDİ'den bedelsiz olarak devralınan maddi duran varlıkların, Kuruluş tarafından rayiç bedeller tespit edilerek geçici olarak kayıtlara alınması		52.944.509,99 TL
- Bakanlar Kurulu Kararı ile Kuruluşa devredilen Çanakkale, İstanbul, İzmit ve İzmir TBGTH taşınırının kayıtlara alınması		37.076.329,75 TL
- Bakanlar Kurulu Kararı ile Kuruluşa devredilen Mersin GTH taşınırının kayıtlara alınması		14.568.410,76 TL
- TDİ'den bedelsiz olarak alınan, deniz vasıtalarının vergi dairesince belirlenen emsal değer artışı		40.172.134,00 TL
- Barbaros 2 Yüzer Kreyni MDV Hesap. Alm.		4.843.732,57 TL
- Antalya UDEM Kuruluşu Devri		122.965,97 TL
- Vergi Dairesince Belirlenen Kılavuzluk İstasyonlarının arsa ve bina değer artışı		10.601.574,03 TL
- TDİ'den devir alınan taşınmazların değerlerinin güncellenmesi		503.523.083,04 TL
- Muamelesi sonra tekamül edecek gelirler		580.882,71 TL
- Muamelesi Tek. Edecek Huk. Müş. Al. Dosya Ücr.		4.982.812,79 TL
- Muamelesi Tekemmül Etmemiş Telsiz Gelirleri		1.238.333,45 TL

d. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

40- MALİ BORÇLAR	:	0,00 TL
400. Banka Kredileri	:	0,00 TL
405. Çıkarılmış Tahviller	:	0,00 TL
407. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	:	0,00 TL
408. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	:	0,00 TL
409. Diğer Mali Borçlar	:	0,00 TL
42- TİCARİ BORÇLAR	:	0,00 TL
420. Satıcılar	:	0,00 TL
421. Borç Senetleri	:	0,00 TL
422. Borç Senetleri Reeskontu (-)	:	0,00 TL
426. Alınan Depozito ve Teminatlar	:	154.886.169,09 TL
- Özel Bütçeli Kuruluşlar		243,60 TL
- Belediyeler		314.916,64 TL
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları		410.323,24 TL
- Belediye İşletmeleri		296.137,47 TL
- Yurt içi Gerçek Kişilere Borçlar		5.249.303,11 TL
- Yurt içi Tüzel Kişilere Borçlar		148.615.245,03 TL



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

<u>43- DİĞER BORÇLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
431. Ortaklara Borçlar	:	0,00 TL
432. İştiraklere Borçlar	:	0,00 TL
433. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	:	0,00 TL
436. Diğer Çeşitli Borçlar	:	0,00 TL
437. Borç Senetleri Reeskontu (-)	:	0,00 TL
438. Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar	:	0,00 TL
<u>44- ALINAN AVANSLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
440. Alınan Sipariş Avansları	:	0,00 TL
449. Alınan Diğer Avanslar	:	0,00 TL
<u>47- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</u>	:	<u>0,00 TL</u>
472. Kıdem Tazminatı Karşılığı	:	0,00 TL
479. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	:	0,00 TL
<u>48. GELECEK YILLARA AİT GELİR VE GİDER TAHAKKUKLARI</u>	:	<u>94.603.629,73 TL</u>
480. Gelecek Aylara ait Gelirler	:	94.603.629,73 TL
481. Gider Tahakkukları	:	0,00 TL
<u>49- DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
492. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	:	0,00 TL
493. Tesise Katılma Payları	:	0,00 TL
499. Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	:	0,00 TL
e. ÖZ KAYNAKLAR		
<u>50- ÖDENMİŞ SERMAYE</u>	:	<u>1.573.757.655,09 TL</u>
500. SERMAYE	:	51.094.639,44 TL
Nominal sermayenin tamamı devlete ait olup 51.094.639,44 milyon Türk Lirasıdır.		
501. Ödenmemiş Sermaye (-)	:	0,00 TL
502. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	:	1.522.663.015,65 TL
503. Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	:	0,00 TL
<u>52- SERMAYE YEDEKLERİ</u>	:	<u>0,00 TL</u>
520. Hisse Senetleri İhraç Primleri	:	0,00 TL



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

521. Hisse Senetleri İptal Kararı	:	0,00 TL
522. Maddi Duran Varlıklar		
Yeniden Değerleme Artışları	:	0,00 TL
523. İştirakler Yeniden		
Değerleme Artışları	:	0,00 TL
Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti.Ltd.		
524. Maliyet Artış Fonu	:	0,00 TL
529. Diğer Sermaye Yedekleri	:	0,00 TL
<u>54. KÂR YEDEKLERİ</u>	:	<u>3.230.207.122,77 TL</u>
540. Yasal Yedekler	:	3.230.207.122,77 TL
- 233 sayılı KHK'nin 37. Maddesine istinaden ayrılan yasal yedekler tutarı		
541. Statü Yedekleri	:	0,00 TL
542. Olağanüstü Yedekler	:	0,00 TL
549. Özel Fonlar	:	0,00 TL
	:	
<u>57- GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI</u>	:	0,00 TL
	:	
<u>58- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)</u>	:	0,00 TL
	:	
<u>59- DÖNEM NET KÂRI (ZARARI)</u>	:	<u>14.356.478.823,32 TL</u>
	:	
590. Dönem Net Kârı	:	<u>14.356.478.823,32 TL</u>
- Dönem Kârı		19.280.728.233,07 TL
- Dönem Kârından Tahakkuk Eden		
Vergi ve Diğer Yükümlülükler (-)		(4.924.249.409,75) TL
591. Dönem Net Zararı (-)	:	0,00 TL

NAZIM HESAPLAR

Alınan Teminat Mektupları	:	2.342.116.152,24 TL
Verilen Teminat Mektupları	:	70.683.775,25 TL
Kanuni Takipteki Alacaklar Tutarı	:	191.759.006,01 TL
Kanuni Takipteki Borçlar Tutarı	:	69.610.150,51 TL
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	:	416.269.405,92 TL
Diğer Kıymetli Evraklar	:	312,00 TL
İzlemeye Tabi Değerler	:	327,66 TL
Nazım Hesaplar Toplamı	:	3.090.439.129,59 TL



"Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz"

Tablo 35: Gelir-Gider Tablosu (TL)

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİLİ	2025 BEKLENEN PROGRAM			GELİR ÇEŞİTLERİ	2024 FİLİ	2025 İLK PROGRAM	2025 BEKLENEN PROGRAM			2025 FİLİ			
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİLİ				YURT İÇİNE	YURT DIŞINA	TOPLAM	YURT İÇİNE	YURT DIŞINA	TOPLAM	
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ					DENİZDE CAN VE MAL EMNİYETİ HİZMETLERİ									
Yakıt ve Yağ Giderleri	476.954.990,05	840.657.007,00	659.646.022,00	628.796.472,23	Fener Hizmet Satışları	8.402.958.218,98	11.345.255.624,00	409.268.796,00	10.577.281.263,00	10.986.550.059,00	419.775.027,92	10.700.054.187,58	11.119.829.215,50	
İşletme Malzeme Giderleri	77.221.313,48	776.054.463,00	307.049.528,00	194.873.401,71	Tahliye Hizmet Satışları	2.157.625.033,84	3.122.700.045,00	73.741.537,00	2.628.261.395,00	2.702.002.932,00	75.915.728,04	2.678.322.972,03	2.754.238.700,07	
İlk madde ve Malzeme Giderleri Toplamı	554.176.303,53	1.616.711.470,00	966.695.550,00	823.669.873,94	Fener ve Tahliye Hizmet Satışları Toplamı	10.560.583.252,82	14.467.955.669,00	483.010.333,00	13.205.542.658,00	13.688.552.991,00	495.690.755,96	13.378.377.159,61	13.874.067.915,57	
PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ					Gemi Kurtarma Hizmet Satışları	929.704.254,29	253.000.000,00	3.200.000,00	1.253.836.074,00	1.257.036.074,00	3.130.136,17	1.202.877.455,58	1.206.007.591,75	
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	773.618,28	1.034.395,00	1.304.132,00	1.301.285,30	Kılavuzluk Hizmet Satışları	6.122.044.191,32	8.154.246.125,00	457.337.623,00	7.605.462.288,00	8.062.799.911,00	461.083.110,68	7.716.899.907,49	8.177.983.018,17	
Kapsam İçi Kara Personeli	413.581.805,30	544.883.023,00	589.106.727,00	581.637.114,33	Römorkör Hizmet Satışları	4.107.383.567,92	5.056.789.033,00	224.504.176,00	5.951.129.435,00	6.175.633.611,00	229.804.361,65	6.162.201.226,51	6.392.005.588,16	
Müstahdem	29.970.098,04	43.555.126,00	37.504.770,00	36.743.615,95	Gemi Trafik Hizmet Satışları	477.524.975,15	640.675.834,00	18.495.123,00	592.939.311,00	611.434.434,00	18.935.190,80	600.346.060,82	619.281.251,62	
Tahliye Personeli	74.789.589,92	102.513.451,00	116.447.906,00	112.071.048,37	Diğer Hizmet Satışları	30.238.952,76	34.000.000,00	110.500.000,00	10.500.000,00	121.000.000,00	109.824.572,31	8.434.827,77	118.259.400,08	
Fener Personeli	20.207.989,79	26.469.848,00	15.307.540,00	14.677.508,81	Kılavuzluk, Römorkör, GTH, Gemi Kurt. ve Diğer Hiz. Top.	11.666.895.941,44	14.138.710.992,00	814.036.922,00	15.413.867.108,00	16.227.904.030,00	822.777.371,61	15.690.759.478,17	16.513.536.849,78	
Kapsam Dışı Kara personeli	512.433.791,73	670.349.539,00	705.696.757,20	704.208.826,93	Denizde Can ve Mal Emniyeti Hizmetleri Toplamı	22.227.479.194,26	28.606.666.661,00	1.297.047.255,00	28.619.409.766,00	29.916.457.021,00	1.318.468.127,57	29.069.136.637,78	30.387.604.765,35	
Tayfa	781.622.404,08	1.001.772.369,00	1.363.167.856,00	1.287.749.936,41	Telsiz İşletmeleri Gelirleri	99.921.377,37	115.722.339,00	157.659.099,00	25.754,00	157.684.853,00	161.542.937,87	10.754,11	161.553.691,98	
Zabitan	1.410.818.548,58	1.797.759.054,00	2.192.151.688,00	2.098.651.027,93	SATIŞLAR TOPLAMI	22.327.400.571,63	28.722.389.000,00	1.454.706.354,00	28.619.435.520,00	30.074.141.874,00	1.480.011.065,44	29.069.147.391,89	30.549.158.457,33	
Kapsam Dışı Deniz Personeli	347.037.315,78	447.264.884,00	568.842.939,00	560.052.784,96	Satıştan İndirimler (-)	(134.965.912,61)	(289.578.669,00)		(180.893.547,00)	(180.893.547,00)		(183.631.637,02)		
Gemi Trafik Hizmetleri Personeli	527.077.278,36	664.514.209,00	785.874.868,00	772.548.470,04	Diğer İndirimler (-)	(4.303.204.833,10)	(5.517.443.858,00)		(5.949.046.867,00)	(5.949.046.867,00)		(6.000.500.412,67)		
Personel Ücret ve Giderleri Toplamı	4.118.312.439,86	5.300.115.898,00	6.375.405.183,20	6.169.641.619,03	Satıştan İndirimler ve Diğer İndirimler Toplamı	(4.438.170.745,71)	(5.807.022.527,00)		(6.129.940.414,00)	(6.129.940.414,00)		(6.184.132.049,69)		
DIŞARDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER					FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	17.889.229.825,92	22.915.366.473,00		23.944.201.460,00	23.944.201.460,00		24.365.026.407,64		
Elektrik ve Su Giderleri	55.445.225,42	74.925.424,00	77.538.883,00	73.098.995,09	DIĞER FAAL OLAĞAN GELİR VE KÄRLAR									
Haberleşme Giderleri	19.046.792,63	25.660.549,00	26.580.893,00	25.641.466,14	Faiz Gelirleri	3.930.081.845,27	3.707.585.910,00			3.764.795.591,00		3.733.798.212,97		
Bakım ve Onarım Giderleri	201.939.306,00	631.334.255,00	448.467.592,00	298.013.937,73	Komisyon Gelirleri	0,00	0,00			0,00		0,00		
Taşınma, Temizlik ve Yemek Giderleri	65.730.253,88	99.534.397,00	101.738.681,00	100.688.704,33	Konusu Kalmayan Karşılıklar	4.071.267,25	4.871.129,00			3.588.101,00		3.224.110,79		
Diğer Giderler	169.713.934,56	213.491.283,00	238.169.375,69	238.169.375,69	Kambiyo Karları	4.378.342,72	3.705.000,00			14.401.000,00		11.790.593,77		
Dişardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler Toplamı	511.875.512,49	1.044.945.908,00	892.477.901,00	735.612.478,98	Şartname Satış Gelirleri	22.500,03	35.000,00			5.000,00		1.250,01		
ÇEŞİTLİ GİDERLER					Faal. İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	50.633.394,06	46.831.769,00			59.038.831,00		77.637.861,39		
Sigorta Giderleri	88.955.194,00	177.133.917,00	110.261.340,00	99.665.766,01	OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÄRLAR									
Diğer Çeşitli Giderler	80.260.840,85	111.610.989,00	112.146.883,00	103.194.821,48	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÄRLARİ									
Çeşitli Giderler Toplamı	169.216.034,85	288.744.906,00	222.408.223,00	202.860.587,49	Önceki Dönemlere Ait Gemi Kurtarma Gelirleri	404.187,36	1.250.300,00			70.250.000,00		69.755.827,07		
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR	4.031.421,06	6.346.659,00	8.635.813,00	7.515.016,91	Önceki Dönemlere Ait Fener ve Tahliye Gelirleri	0,00	0,00			0,00		0,00		
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI					Önceki Dönemlere Ait Diğer Gelirler	31.214.035,11	9.160.000,00			65.983.100,00		69.062.716,49		
Amortisman Giderleri	495.395.780,98	541.400.888,00	576.036.405,00	617.576.097,79	DIĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÄRLAR									
Tükenme Payları	18.541.653,28	35.559.605,00	17.417.265,00	18.001.476,93	Hizmet Gelirlerinden Alınan Gecikme Ceza Gelirleri	0,00	0,00			0,00		0,00		
Amortisman ve Tükenme Payları Toplamı	513.937.434,26	576.960.493,00	593.453.670,00	635.577.574,72	Sözleşme Ceza Gelirleri	2.166.127,32	750.000,00			42.600.000,00		42.404.536,84		
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	5.871.549.146,05	8.833.825.334,00	9.059.076.340,20	8.574.877.151,07	Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar	9.177.295,67	8.863.117,00			13.153.117,00		13.029.077,12		
DIĞER FAAL OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR					FAALİYET DIŞI TOPLAMI	4.032.148.994,79	3.783.052.225,00			4.033.814.740,00		4.020.704.186,45		
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	9.297.165,61	11.468.956,00	10.468.956,00	9.697.997,20										
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılık Giderleri	6.085.662,04	6.450.000,00	6.353.547,00	5.882.568,49										
Kambiyo Zararları	2.688.385,87	3.256.000,00	5.391.000,00	3.842.074,10										
Enflasyon Düzeltme	858.190.076,86	0,00	0,00	0,00										
Diğer Faal. Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	876.261.290,38	21.174.956,00	22.213.503,00	19.422.639,79										
FINANSMAN GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00										
OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR														
Önceki Dönem Gider ve Zararlar	36.932.583,28	4.440.701,00	93.132.500,00	94.132.695,39										
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar	4.531.342,75	2.055.000,00	416.723.838,00	416.569.874,77										
FAALİYET DIŞI TOPLAMI	917.725.216,41	27.670.657,00	532.069.841,00	530.125.209,95										
GİDERLER GENEL TOPLAMI	6.789.274.362,46	8.861.495.991,00	9.591.146.181,20	9.105.002.361,02	GELİRLER GENEL TOPLAMI	21.921.378.820,71	26.698.418.698,00			27.978.016.200,00			28.385.730.594,09	
KÄR	15.132.104.458,25	17.836.922.707,00	18.386.870.018,80	19.280.728.233,07	ZARAR	0,00	0,00			0,00			0,00	
DENGE	21.921.378.820,71	26.698.418.698,00	27.978.016.200,00	28.385.730.594,09	DENGE	21.921.378.820,71	26.698.418.698,00			27.978.016.200,00			28.385.730.594,09	

2025 YILI FAALİYET RAPORU



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 36: Gelirler

GELİR ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
600-YURT İÇİ SATIŞLAR				
01- Fener Hizmet Satışları	326.240.138,15	465.915.245,00	409.268.796,00	419.775.027,92
02- Tahlisiye Hizmet Satışları	57.094.576,32	85.062.202,00	73.741.537,00	75.915.728,04
03- Gemi Kurtarma Hiz. Satışları	35.090.954,45	3.000.000,00	3.200.000,00	3.130.136,17
04- Römorkör Hizmet Satışları	168.195.292,32	185.379.918,00	224.504.176,00	229.804.361,65
05- Kılavuzluk Hizmet Satışları	315.372.593,09	417.917.176,00	453.837.623,00	457.817.742,34
05.02- Palamar Hizmetleri Geliri	0,00	20.000,00	3.500.000,00	3.265.368,34
07- Diğer Hizmet Satışları	17.055.388,16	20.000.000,00	110.500.000,00	109.824.572,31
08- Telsiz İşletme Gelirleri	99.913.251,72	115.642.339,00	157.659.099,00	161.542.937,87
09- Gemi Trafik Hizmet Satışları	15.034.871,91	20.621.773,00	18.495.123,00	18.935.190,80
- Yurt İçi Satışlar Toplamı	1.033.997.066,12	1.313.558.653,00	1.454.706.354,00	1.480.011.065,44
601-YURT DIŞI SATIŞLAR				
01- Fener Hizmet Satışları	8.076.718.080,83	10.879.340.379,00	10.577.281.263,00	10.700.054.187,58
02- Tahlisiye Hizmet Satışları	2.100.530.457,52	3.037.637.843,00	2.628.261.395,00	2.678.322.972,03
03- Gemi Kurtarma Hiz. Satışları	894.613.299,84	250.000.000,00	1.253.836.074,00	1.202.877.455,58
04- Römorkör Hizmet Satışları	3.939.188.275,60	4.871.409.115,00	5.951.129.435,00	6.162.201.226,51
05- Kılavuzluk Hizmet Satışları	5.805.602.722,11	7.735.008.949,00	7.577.992.288,00	7.689.935.719,10
05.02- Palamar Hizmetleri Geliri	1.068.876,12	1.300.000,00	27.470.000,00	26.964.188,39
07- Diğer Hizmet Satışları	13.183.564,60	14.000.000,00	10.500.000,00	8.434.827,77
08- Telsiz İşletme Gelirleri	8.125,65	80.000,00	25.754,00	10.754,11
09- Gemi Trafik Hizmet Satışları	462.490.103,24	620.054.061,00	592.939.311,00	600.346.060,82
- Yurt Dışı Satışlar Toplamı	21.293.403.505,51	27.408.830.347,00	28.619.435.520,00	29.069.147.391,89
Satışlar Toplamı (600+601)	22.327.400.571,63	28.722.389.000,00	30.074.141.874,00	30.549.158.457,33
610-SATIŞTAN İADELER (-)				
02- Fener, Tahlisiye ve Telsiz İadeleri	(99.817.782,72)	(201.322.692,00)	(147.867.804,00)	(149.120.240,98)
03- Römorkör, Kılavuzluk ve Diğer Hiz. Uygulanan İndirim	(35.148.129,89)	(88.255.977,00)	(33.025.743,00)	(34.511.396,04)
- Satıştan İadeler toplamı (-)	(134.965.912,61)	(289.578.669,00)	(180.893.547,00)	(183.631.637,02)
612-DİĞER İNDİRİMLER (-)				
01- Hazine ve Maliye Bakanlığına Ödenen %10 Pay (-)	(2.232.740.057,16)	(2.872.238.900,00)	(3.007.414.187,00)	(3.054.915.845,75)
02- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına Ödenen Pay (-)	(2.068.309.084,42)	(2.642.207.032,00)	(2.938.686.704,00)	(2.942.756.794,33)
03- BTK'ya Ödenen % 1'lik Evrensel Hizmet Fonu Payı	(885.087,72)	(1.023.001,00)	(1.416.051,00)	(1.450.840,56)
05- İzmir Pasaport Limanı %50 Hasılat Payı	(109.785,83)	(45.000,00)	(0,00)	(0,00)
06- TTK Zonguldak limanı %10 Hasılat Payı	(1.160.817,97)	(1.929.925,00)	(1.529.925,00)	(1.376.932,03)
- Diğer İndirimler Toplamı (-)	(4.303.204.833,10)	(5.517.443.858,00)	(5.949.046.867,00)	(6.000.500.412,67)
- FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	17.889.229.825,92	22.915.366.473,00	23.944.201.460,00	24.365.026.407,64



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GELİR ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
64- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR				
642- FAİZ GELİRLERİ				
01- Mevduattan Alınan Faiz Gelirleri	3.889.917.989,46	3.665.408.557,00	3.665.408.557,00	3.634.398.175,23
07- Kanuni Takiplerden Alınan Gecikme Faizi Geliri	5.515.876,96	5.019.200,00	51.445.776,00	51.532.065,30
08- Ticari Alacaklardan Alınan Gecikme Faiz Geliri	34.637.402,37	37.158.153,00	47.941.258,00	47.867.972,44
90- Diğer Faiz Gelirleri	10.576,48	0,00	0,00	0,00
- Faiz Gelirleri Toplamı	3.930.081.845,27	3.707.585.910,00	3.764.795.591,00	3.733.798.212,97
644- KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR				
01- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı İptal Kârları	4.071.267,25	4.871.129,00	3.588.101,00	3.224.110,79
- Konusu Kalmayan Karşılıklar Toplamı	4.071.267,25	4.871.129,00	3.588.101,00	3.224.110,79
646- KAMBIYO KARLARI	4.378.342,72	3.705.000,00	14.401.000,00	11.790.593,77
649- DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR				
01- Gemi Kira Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
01.02- Gayrimenkul Kira Gelirleri	33.678.316,55	28.715.005,00	39.769.466,00	37.653.484,81
02- Sosyal Tesis Gelir ve Karları	5.107.277,52	6.111.294,00	3.978.735,00	3.819.967,13
05- Malzeme Atık Hurda Satış ve Devir İşlemleri	3.531.824,50	510.000,00	2.810.000,00	2.452.447,67
07- Şartname Satış Gelirleri	22.500,03	35.000,00	5.000,00	1.250,01
99- Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	8.315.975,49	11.495.470,00	12.480.630,00	33.711.961,78
- Diğer Olağan Gelir ve Kârlar Toplamı	50.655.894,09	46.866.769,00	59.043.831,00	77.639.111,40
67- OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR				
671- ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KARLARI				
02- Lehte Sonuç. Dav. Tahsil Olunan. Mah. Hrç ve İcr. Gel.	1.341.064,35	1.685.000,00	3.110.500,00	3.125.809,77
03- Hasar Bedeli	16.671.572,22	4.755.000,00	49.990.000,00	52.741.743,04
04- Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	404.187,36	1.250.300,00	70.250.000,00	69.755.827,07
08- Önceki Dönem Kira Gelirleri	225.377,48	380.000,00	0,00	0,00
11- Telsiz İşletme Müdürlüğü Muhtelif Tahsilatlar	0,00	0,00	60.000,00	65.462,00
21- Personelin Maaş ve Ücret İstirdatları	938,21	0,00	0,00	0,00
99- Diğer Önceki Dönem Gelir ve Kârlar	12.975.082,85	2.340.000,00	12.822.600,00	13.129.701,68
- Önceki Dönem Gelir ve Karlar Toplamı	31.618.222,47	10.410.300,00	136.233.100,00	138.818.543,56
679- DİĞER OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR				
01- Maddi Duran Varlık Satış Karları.	3.510,95	1,00	1,00	0,00
03- Sözleşme Ceza Gelirleri	2.166.127,32	750.000,00	42.600.000,00	42.404.536,84
05- İrat Kaydedilen Depozito ve Teminat Verilen	54.752,08	90.000,00	3.280.000,00	2.833.044,06
99- Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar	9.119.032,64	8.773.116,00	9.873.116,00	10.196.033,06
- Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar Toplamı	11.343.422,99	9.613.117,00	55.753.117,00	55.433.613,96
FAALİYET HARİCİ GELİRLER TOPLAMI	4.032.148.994,79	3.783.052.225,00	4.033.814.740,00	4.020.704.186,45
- GELİRLER GENEL TOPLAMI	21.921.378.820,71	26.698.418.698,00	27.978.016.200,00	28.385.730.594,09



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

2025 Yılı Faaliyet Dışı ve Kârların Ayrıntılı İzahı

(TL)

64- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR

642 FAİZ GELİRLERİ

01- Mevduat Faiz Gelirleri	3.634.398.175,23
07- Kanuni Takiplerden Alınan Gecikme Faiz Geliri	51.532.065,30
08- Ticari Alacaklardan Alınan Gecikme Faiz Geliri	47.867.972,44
90- Diğer Faiz Gelirleri	0,00
- Faiz Gelirleri Toplamı	3.733.798.212,97

644- KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR

01- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı İptal Karları	3.224.110,79
- Konusu Kalmayan Karşılıklar Toplamı	3.224.110,79

646- KAMBİYO KÂRLARI

11.790.593,77

649- DİĞER OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR

01- Gemi Kira Gelirleri	0,00
01.02- Gayrimenkul Kira Gelirleri	37.653.484,81
02- Sosyal Tesis Gelir ve Kârları	3.819.967,13
05- Hurda Atık Hurda Saiş ve Devir Kârları	2.452.447,67
07- Şartname Satış Bedeli Gelirleri	1.250,01
99- Diğer Olağan Gelir ve Karlar	33.711.961,78
- Diğer Olağan Gelir ve Karlar Toplamı	77.639.111,40

67- OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR

671- ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI

02- Lehte Son.Dav.Ned.Tah.Ol.Mah.Harç ve İcra.Gelir.	3.125.809,77
03- Hasar Bedelleri	52.741.743,04
04- Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	69.755.827,07
08- Kira Gelirleri	0,00
11- Telsiz İşletme Müd.Muht.Ths.	65.462,00
21- Personelin Maaş ve Ücret İstirdatları	0,00
99- Diğer Önceki Dönem Gelir ve Karlar	13.129.701,68
- Önceki Dönem Gelir ve Karları Toplamı	138.818.543,56

679- DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR

03- Sözleşme Hüküm.Uymayan.Tahsil Edilen Ceza Gel.	42.404.536,84
05- İrat Kaydedilen Depozito ve Teminat	2.833.044,06
06- Hizmet Gelir. Alınan Gecikme Ceza Gelirleri	3.860.072,22
07- Diğer Ceza Gelirleri	0,00
12- Sayım Fazlalıkları Gelirleri	0,00
19- Personelden Kesilen Diğer Ücretler	587.061,38
99- Diğer Çeşitli Olağandıışı Gelir ve Karlar	5.748.899,46
- Diğer Olağandıışı Gelir ve Karlar Toplamı	55.433.613,96

FAALİYET DIŞI GELİRLER TOPLAMI

4.020.704.186,45

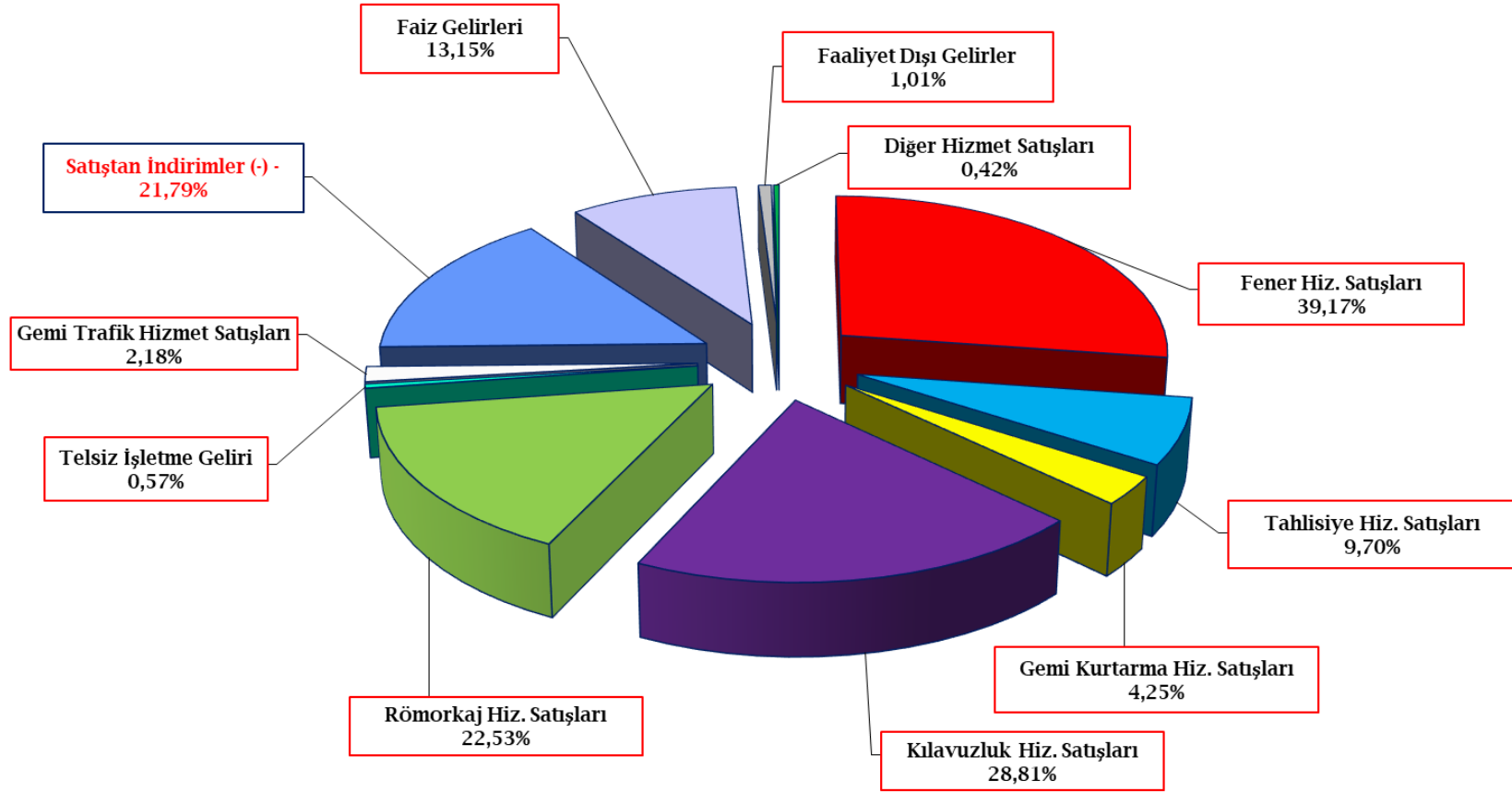
2025 Yılı Gelirlerimizin Gelir Çeşitlerine Göre Yüzde Olarak Dağılımı



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

2025 FİİLİ AYI GERÇEKLEŞEN GELİRLERİMİZİN GRUPLARA GÖRE % OLARAK DAĞILIMI

Toplam Gelirlerimiz : 28.385.730.594,09 TL





“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 37: Giderler

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
0- İLK MADDE VE MALZEME				
001- Kömürler	17.929,91	44.150,00	44.150,00	11.247,22
002- Akaryakıt	464.719.294,37	819.736.512,00	641.471.122,00	614.646.868,46
003- Diğer Yakıtlar	150.822,37	310.500,00	145.320,00	125.035,06
004- Yağlar	12.066.943,40	20.565.845,00	17.985.430,00	14.013.321,49
005- Boyalar	2.524.895,31	5.168.972,00	4.454.674,00	3.192.042,70
006- Ağaç Malzeme	99.945,50	445.830,00	327.972,00	197.221,73
007- Madeni Malzeme	2.692.910,38	5.366.064,00	7.586.406,00	3.759.905,02
008- Toprak Sınai Malzemesi	124.159,92	998.405,00	806.501,00	550.313,96
009- Bitkisel ve Hayvansal Elyaf	1.700.823,86	6.365.875,00	14.254.120,00	3.558.621,12
010- Yiyecek, İçecek	0,00	0,00	0,00	0,00
011- Giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
012- Muayene, Tahlil ve Tedavi Malz.	210.435,03	562.320,00	187.492,00	62.143,17
013- Kırtasiye	1.363.324,42	2.625.420,00	1.515.250,00	1.674.329,86
014- Basılı Kağıt	14.129,68	245.100,00	561.170,00	7.513,90
015- Aydınlatma, Isıtma ve Elektrik Malz.	2.100.025,52	7.462.385,00	6.019.827,00	4.232.981,98
016- Temizlik Malzemesi	1.494.546,27	3.127.698,00	2.175.320,00	1.906.921,17
017- Kimyevi Malzemeler	428.086,02	4.687.413,00	1.055.209,00	871.216,99
018- Küçük Aletler, Takım ve Teçhizat	796.513,86	7.981.535,00	4.870.232,00	3.209.463,04
019- Diğer Çeşitli Malzeme	5.084.709,52	11.151.626,00	9.164.031,00	8.822.850,26
020- Yedek Parçalar	58.586.808,19	719.865.820,00	254.071.324,00	162.827.876,81
TOPLAM	554.176.303,53	1.616.711.470,00	966.695.550,00	823.669.873,94



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ				
20- YÖN.KUR.BAŞKAN VE ÜYELERİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
b- Ücrete Bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave Tediye	112.676,24	158.595,00	173.107,00	170.309,04
225- Ek Ödeme	0,00	0,00	0,00	0,00
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	0,00	0,00	0,00	0,00
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	112.676,24	158.595,00	173.107,00	170.309,04
c- Ücret Benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	0,00	0,00	0,00	0,00
305- Kullandırılmayan İzin Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	660.942,04	875.800,00	1.131.025,00	1.130.976,26
Toplam	660.942,04	875.800,00	1.131.025,00	1.130.976,26
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SGK İşveren Payları	0,00	0,00	0,00	0,00
405- Em. Sandığı Aidat Katılım Payları	0,00	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	0,00	0,00	0,00	0,00
465- Aynı Yiyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
470- Nakdi Yiyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
475- Aynı Giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi Giyecek Yardımı	0,00	0,00	0,00	0,00
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personale Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	773.618,28	1.034.395,00	1.304.132,00	1.301.285,30



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
21- MEMUR				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	2.543.778,40	3.393.032,00	3.543.032,00	3.532.019,03
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	164.814.453,91	222.034.508,00	227.747.492,00	227.725.142,36
Toplam	167.358.232,31	225.427.540,00	231.290.524,00	231.257.161,39
b- Ücrete Bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	7.725.850,72	10.284.686,00	7.150.175,00	5.716.351,04
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	27.905.085,31	37.145.743,00	38.625.421,00	38.547.554,75
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	885.511,39	1.150.331,00	1.427.115,00	1.419.244,11
220- ilave Tediye	26.620.841,07	35.985.375,00	37.496.564,00	37.448.606,11
225- Ek Ödeme	32.454.875,26	41.261.484,00	44.585.976,00	44.461.942,16
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	1.098.236,31	1.544.079,00	1.488.802,00	1.419.352,98
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	96.690.400,06	127.371.698,00	130.774.053,00	129.013.051,15
c- Ücret Benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	322.189,15	416.508,00	255.000,00	240.939,36
255- Meslek Tahsisatı	95.490,75	129.794,00	111.794,00	109.711,28
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	593.732,98	811.854,00	515.250,00	495.705,28
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	1.475.089,54	1.929.190,00	2.114.806,00	1.860.130,17
285- Sağlık Hizmet Primi	12.268,84	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	14.502.296,09	18.782.035,00	30.157.845,00	28.545.864,89
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	812.542,36	1.323.751,00	2.550.256,00	2.174.926,06
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	17.813.609,71	23.393.132,00	35.704.951,00	33.427.277,04
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	66.661.004,81	85.095.855,00	95.932.675,00	93.797.513,76
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	225.093,24	292.812,00	254.030,00	254.029,42
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	58.936,80	58.562,00	50.806,00	58.562,40
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	135.055,99	175.060,00	152.893,00	152.157,84
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	35.229.520,53	45.335.024,00	56.354.000,00	56.336.954,70
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	102.309.611,37	130.957.313,00	152.744.404,00	150.599.218,12
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	19.976.656,67	26.524.806,00	27.301.516,00	27.188.915,80
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	38.344,22	100.989,00	55.989,00	40.690,11
465- Aynı Yiyecek	74.562,14	145.817,00	25.817,00	52.240,38
470- Nakdi Yiyecek	6.886.103,42	9.304.227,00	9.002.656,00	8.012.425,89
475- Aynı Giyecek	1.761.345,51	160.195,00	1.351.019,00	1.190.644,41
480- Nakdi Giyecek Yardımı	672.939,89	1.497.306,00	855.798,00	855.490,04
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	29.409.951,85	37.733.340,00	38.592.795,00	37.340.406,63
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	413.581.805,30	544.883.023,00	589.106.727,00	581.637.114,33



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
22- MÜSTAHDEM				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	11.889.839,85	16.978.124,00	13.272.365,00	13.266.579,82
Toplam	11.889.839,85	16.978.124,00	13.272.365,00	13.266.579,82
b- Ücrete Bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	1.400.896,71	1.917.778,00	560.254,00	456.731,25
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	1.977.963,12	2.918.143,00	2.550.259,00	2.255.266,54
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- İlave Tediye	1.928.876,35	2.744.765,00	2.204.169,00	2.183.602,95
225- Ek Ödeme	2.343.167,13	3.152.466,00	2.631.571,00	2.601.145,80
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	26.619,92	41.791,00	15.791,00	9.446,83
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	7.677.523,23	10.774.943,00	7.962.044,00	7.506.193,37
c- Ücret Benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	2.958,91	4.011,00	400,00	306,67
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	6.959,89	9.900,00	895,00	693,58
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	19.772,96	26.179,00	26.179,00	18.691,80
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	849.797,63	1.329.878,00	1.450.073,00	1.366.382,62
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	542.476,56	885.843,00	555.843,00	553.297,78
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.421.965,95	2.255.811,00	2.033.390,00	1.939.372,45
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	4.799.062,78	6.320.675,00	5.257.611,00	5.178.422,85
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	0,00	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	2.248.720,41	3.768.290,00	6.890.250,00	6.888.908,59
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	7.047.783,19	10.088.965,00	12.147.861,00	12.067.331,44
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	1.488.463,37	2.073.915,00	1.673.915,00	1.604.248,03
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	1.895,55	4.608,00	4.608,00	2.364,32
465- Aynı Yiyecek	0,00	130.693,00	0,00	0,00
470- Nakdi Yiyecek	392.421,14	578.980,00	358.587,00	306.560,91
475- Aynı Giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi Giyecek Yardımı	50.205,76	669.087,00	52.000,00	50.965,61
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.932.985,82	3.457.283,00	2.089.110,00	1.964.138,87
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	29.970.098,04	43.555.126,00	37.504.770,00	36.743.615,95



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
23- TAHLİSİYE PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	21.772.397,95	29.094.978,00	30.090.000,00	30.084.686,43
Toplam	21.772.397,95	29.094.978,00	30.090.000,00	30.084.686,43
b- Ücrete Bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	14.999.255,99	20.881.310,00	20.250.452,00	18.066.181,90
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	3.618.407,61	5.294.103,00	5.115.188,00	5.112.695,16
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave Tediye	3.509.179,67	4.956.924,00	4.956.924,00	4.922.967,36
225- Ek Ödeme	4.284.166,90	5.614.525,00	5.914.525,00	5.868.411,05
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	849.314,02	1.177.217,00	1.477.217,00	1.211.662,33
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	27.260.324,19	37.924.079,00	37.714.306,00	35.181.917,80
c- Ücret Benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	41.562,79	59.312,00	135.955,00	125.592,86
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	1.938.445,70	2.778.367,00	3.615.594,00	3.236.467,57
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	43.530,68	115.976,00	85.000,00	82.084,85
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.023.539,17	2.953.655,00	3.836.549,00	3.444.145,28
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	12.602.812,49	15.571.387,00	18.105.650,00	17.347.238,56
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	0,00	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	3.971.875,18	7.117.851,00	16.600.000,00	16.592.151,53
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	16.574.687,67	22.689.238,00	34.705.650,00	33.939.390,09
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	2.836.940,85	3.904.157,00	3.904.157,00	3.876.894,34
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	6.320,22	11.047,00	11.047,00	9.864,19
465- Aynı Yiyecek	29.273,08	0,00	40.000,00	26.118,29
470- Nakdi Yiyecek	4.177.923,35	5.711.036,00	5.991.036,00	5.382.945,34
475- Aynı Giyecek	17.406,62	0,00	38.500,00	8.426,08
480- Nakdi Giyecek Yardımı	90.776,82	225.261,00	116.661,00	116.660,53
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	7.158.640,94	9.851.501,00	10.101.401,00	9.420.908,77
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	74.789.589,92	102.513.451,00	116.447.906,00	112.071.048,37



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
24- FENER PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	548.842,21	729.073,00	5.000,00	4.395,28
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	5.446.938,62	7.110.604,00	4.538.857,00	4.538.856,08
Toplam	5.995.780,83	7.839.677,00	4.543.857,00	4.543.251,36
b- Ücrete Bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	73.212,55	100.000,00	0,00	0,00
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	1.000.999,50	1.601.547,00	774.853,00	775.117,90
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave Tediye	975.113,49	1.592.164,00	749.952,00	748.798,35
225- Ek Ödeme	1.161.212,97	1.667.214,00	899.399,00	892.399,44
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	11.908,91	17.367,00	2.000,00	0,00
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	3.222.447,42	4.978.292,00	2.426.204,00	2.416.315,69
c- Ücret Benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	11.884,38	17.370,00	7.000,00	6.525,79
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	339.799,87	474.396,00	474.396,00	433.557,48
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	197.801,12	471.885,00	60.000,00	59.383,31
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	549.485,37	963.651,00	541.396,00	499.466,58
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	2.153.574,98	3.125.953,00	2.050.425,00	1.857.209,14
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	44.777,52	62.117,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	9.976,60	12.423,00	0,00	12.423,40
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	26.866,44	35.636,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	6.742.451,42	7.603.673,00	4.355.000,00	4.352.407,91
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	8.977.646,96	10.839.802,00	6.405.425,00	6.222.040,45
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	748.383,10	1.067.561,00	610.000,00	558.735,19
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	0,00	9.471,00	7.606,00	0,00
465- Aynı Yiyecek	1.237,62	0,00	5.500,00	3.591,27
470- Nakdi Yiyecek	483.614,01	701.597,00	365.452,00	332.764,43
475- Aynı Giyecek	205.328,67	0,00	385.000,00	84.260,81
480- Nakdi Giyecek Yardımı	24.065,81	69.797,00	17.100,00	17.083,03
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.462.629,21	1.848.426,00	1.390.658,00	996.434,73
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	20.207.989,79	26.469.848,00	15.307.540,00	14.677.508,81
KAPSAM İÇİ KARA PERSONELİ TOPLAMI	538.549.483,05	717.421.448,00	758.366.943,00	745.129.287,46



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM DIŞI)				
25- KARA PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	295.191.539,89	383.182.555,00	481.402.578,00	481.294.270,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	2.309.224,42	3.266.998,00	3.801.149,00	3.791.272,80
Toplam	297.500.764,31	386.449.553,00	485.203.727,00	485.085.542,80
b- Ücrete Bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	2.419.101,33	3.440.696,00	2.259.151,00	1.810.072,53
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	39.980.245,42	51.783.547,00	66.435.708,00	66.144.827,09
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	36.277,44	49.686,00	64.600,00	64.599,30
220- ilave Tediye	45.894.321,71	60.996.863,00	75.973.752,00	75.960.200,14
225- Ek Ödeme	0,00	0,00	0,00	0,00
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	762.766,62	1.151.326,00	1.144.369,00	1.097.498,26
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	89.092.712,52	117.422.118,00	145.877.580,00	145.077.197,32
c- Ücret Benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	64.342.189,40	85.477.825,00	3.682.144,00	3.522.425,03
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	370.015,36	547.444,00	1.467.521,00	1.382.515,43
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	1.836.193,37	2.390.764,00	2.390.764,00	2.316.231,04
Toplam	66.548.398,13	88.416.033,00	7.540.429,00	7.221.171,50
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	634.582,68	907.191,00	1.076.853,00	1.047.435,72
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	23.181.828,58	31.565.586,00	29.898.961,00	29.853.720,38
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	4.729.008,80	6.313.117,00	5.979.792,20	6.313.117,20
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	6.882.108,51	9.284.982,00	8.591.528,00	8.553.984,61
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	19.779.255,93	23.717.579,00	15.400.000,00	15.277.919,73
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	55.206.784,50	71.788.455,00	60.947.134,20	61.046.177,64
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	1.216.438,40	1.695.032,00	2.008.255,00	1.943.525,27
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	26.982,05	70.757,00	70.757,00	55.771,61
465- Aynı Yiyecek	0,00	60.681,00	0,00	0,00
470- Nakdi Yiyecek	2.839.781,14	4.156.433,00	4.043.875,00	3.779.440,79
475- Aynı Giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi Giyecek Yardımı	1.930,68	290.477,00	5.000,00	0,00
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	4.085.132,27	6.273.380,00	6.127.887,00	5.778.737,67
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	512.433.791,73	670.349.539,00	705.696.757,20	704.208.826,93



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- GEMİ TRAFİK HİZMETLERİ (KAPSAM İÇİ)				
26- DENİZ PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	128.137.438,49	161.990.084,00	196.392.988,00	196.411.918,84
Toplam	128.137.438,49	161.990.084,00	196.392.988,00	196.411.918,84
b- Ücrete Bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	2.610.965,57	3.685.446,00	5.550.728,00	5.000.788,20
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	21.390.184,75	28.806.175,00	32.760.732,00	32.738.953,29
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- İlave Tediye	20.079.277,77	27.022.328,00	31.527.275,00	31.507.115,66
225- Ek Ödeme	24.361.744,23	31.091.884,00	37.583.500,00	37.532.461,99
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	2.272.146,58	3.103.497,00	3.581.325,00	3.510.468,48
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	70.714.318,90	93.709.330,00	111.003.560,00	110.289.787,62
c- Ücret Benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	192.386.948,70	242.806.526,00	285.350.042,00	285.267.731,12
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	838.666,98	1.142.726,00	1.290.458,00	1.145.919,70
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	22.256.762,26	27.996.830,00	39.171.595,00	36.613.170,56
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	35.084,65	35.000,00	386.000,00	385.823,22
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	215.517.462,59	271.981.082,00	326.198.095,00	323.412.644,60
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	86.279.871,95	110.043.466,00	113.550.219,00	110.438.458,02
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	0,00	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	2.381.545,80	2.267.891,00	4.075.000,00	4.072.571,68
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	88.661.417,75	112.311.357,00	117.625.219,00	114.511.029,70
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	12.710.258,62	16.644.094,00	18.935.810,00	18.865.691,84
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	10.578,29	27.879,00	27.879,00	25.416,94
465- Aynı Yiyecek	0,00	65.318,00	0,00	0,00
470- Nakdi Yiyecek	5.075.506,76	6.964.318,00	8.264.318,00	6.956.470,80
475- Aynı Giyecek	5.846.826,91	0,00	6.850.000,00	1.499.185,93
480- Nakdi Giyecek Yardımı	403.470,05	820.747,00	577.000,00	576.323,77
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	24.046.640,63	24.522.356,00	34.655.007,00	27.923.089,28
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	527.077.278,36	664.514.209,00	785.874.869,00	772.548.470,04



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
B- DENİZ PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
27- TAYFA				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	208.470.939,58	266.990.320,00	360.267.316,00	359.851.084,24
Toplam	208.470.939,58	266.990.320,00	360.267.316,00	359.851.084,24
b- Ücrete Bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	169.182.983,06	213.781.068,00	299.949.094,00	270.136.255,89
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	34.490.560,96	46.010.011,00	60.850.655,00	60.837.446,27
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave Tediye	33.646.884,23	44.718.818,00	60.382.612,00	60.332.320,04
225- Ek Ödeme	42.234.432,97	53.857.264,00	71.177.184,00	71.149.994,51
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	18.502.331,10	24.000.798,00	31.361.101,00	30.949.798,33
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	837.888,86
Toplam	298.057.192,32	382.367.959,00	523.720.646,00	494.243.703,90
c- Ücret Benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	48,32	0,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	79.909,80	110.439,00	45.254,00	40.841,12
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	4.175.831,28	5.883.340,00	7.272.038,00	6.471.505,41
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	25.085.723,69	32.730.914,00	54.141.828,00	49.616.258,46
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	2.455.532,93	3.602.407,00	4.645.000,00	4.416.849,37
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	31.797.046,02	42.327.100,00	66.104.120,00	60.545.454,36
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	129.805.603,12	160.116.488,00	231.909.658,00	223.167.921,92
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	0,00	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	30.389.561,63	40.500.000,00	40.481.000,00	40.480.871,45
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	160.195.164,75	200.616.488,00	272.390.658,00	263.648.793,37
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	27.311.919,47	34.998.798,00	46.599.750,00	46.448.520,05
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	36.636,68	64.856,00	100.856,00	80.282,20
465- Aynı Yiyecek	142.955,00	151.417,00	57.609,00	37.616,22
470- Nakdi Yiyecek	37.235.349,82	49.351.911,00	60.531.353,00	54.525.927,37
475- Aynı Giyecek	17.548.586,00	23.397.049,00	32.037.290,00	7.011.657,57
480- Nakdi Giyecek Yardımı	826.614,44	1.506.471,00	1.358.258,00	1.356.897,13
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	83.102.061,41	109.470.502,00	140.685.116,00	109.460.900,54
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	781.622.404,08	1.001.772.369,00	1.363.167.856,00	1.287.749.936,41



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
B- DENİZ PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
28- ZABİTAN				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	336.632.018,88	431.058.432,00	525.454.844,00	525.435.013,13
Toplam	336.632.018,88	431.058.432,00	525.454.844,00	525.435.013,13
b- Ücrete Bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	157.785.630,17	200.687.987,00	246.783.637,00	224.479.955,87
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	56.072.985,38	73.031.522,00	87.912.910,00	87.508.933,74
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave Tediye	52.945.471,40	70.098.924,00	82.519.782,00	82.520.569,85
225- Ek Ödeme	63.393.665,44	80.156.133,00	99.499.492,00	99.494.326,87
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	25.643.491,59	34.178.615,00	40.856.962,00	40.793.972,07
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	431.385,90
Toplam	355.841.243,98	458.153.181,00	557.572.783,00	535.229.144,30
c- Ücret Benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	7.883.107,97	10.206.869,00	12.646.138,00	12.641.366,84
255- Meslek Tahsisatı	330.420,46	459.306,00	1.270.468,00	1.270.419,48
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	15.909.337,87	20.564.344,00	25.915.551,00	22.734.420,95
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	327.644.834,90	423.690.136,00	484.818.833,00	459.211.123,99
300- Diğer Primler	27.319.767,31	36.323.677,00	59.892.468,00	54.684.271,02
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	5.683.639,54	8.557.677,00	12.250.000,00	11.994.002,04
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	384.771.108,05	499.802.009,00	596.793.458,00	562.535.604,32
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	200.441.716,64	246.432.842,00	290.964.475,00	280.667.356,77
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	0,00	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	41.496.779,78	52.110.753,00	78.772.000,00	78.771.604,26
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	241.938.496,42	298.543.595,00	369.736.475,00	359.438.961,03
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	34.026.798,12	42.999.612,00	53.501.580,00	53.477.072,86
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	31.400,26	40.613,00	40.613,00	34.332,51
465- Aynı Yiyecek	55.130,38	103.674,00	98.781,00	46.869,92
470- Nakdi Yiyecek	41.493.874,71	54.320.692,00	61.860.748,00	55.287.527,21
475- Aynı Giyecek	14.917.678,51	10.628.406,00	25.508.406,00	5.582.750,86
480- Nakdi Giyecek Yardımı	1.110.799,27	2.108.840,00	1.584.000,00	1.583.751,79
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	91.635.681,25	110.201.837,00	142.594.128,00	116.012.305,15
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	1.410.818.548,58	1.797.759.054,00	2.192.151.688,00	2.098.651.027,93
KAPSAM İÇİ DENİZ PERSONELİ TOPLAMI	2.192.440.952,66	2.799.531.423,00	3.555.319.544,00	3.386.400.964,34



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
B- DENİZ PERSONELİ (KAPSAM DIŞI)				
29- DENİZ PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	423.234,81	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	83.296.079,51	108.080.612,00	140.550.254,00	140.513.100,41
Toplam	83.719.314,32	108.080.612,00	140.550.254,00	140.513.100,41
b- Ücrete Bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	17.398.503,99	22.019.732,00	30.327.960,00	27.773.246,95
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	13.959.731,30	18.002.397,00	23.486.038,00	23.411.521,02
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- İlave Tediye	13.018.975,20	16.538.505,00	22.498.580,00	22.486.803,00
225- Ek Ödeme	15.819.019,18	20.616.624,00	26.655.356,00	26.514.380,49
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	6.669.160,15	9.555.330,00	11.423.849,00	11.397.005,88
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	55.000,00	488.954,83
Toplam	66.865.389,82	86.732.588,00	114.446.783,00	112.071.912,17
c- Ücret Benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	103.430.215,85	133.574.093,00	172.060.595,00	171.744.370,24
255- Meslek Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	21.256.018,18	27.030.582,00	35.506.490,00	32.548.113,61
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	1.960.845,42	2.538.238,00	3.781.759,00	3.542.236,26
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	210.342,66	296.230,00	1.060.000,00	1.047.073,01
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	126.857.422,11	163.439.143,00	212.408.844,00	208.881.793,12
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	47.155.204,09	59.514.616,00	67.067.745,00	66.191.670,07
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	34.709,18	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	26.452,40	0,00	0,00	0,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	20.825,52	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	7.435.980,45	9.564.862,00	9.300.000,00	9.297.873,31
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	54.673.171,64	69.079.478,00	76.367.745,00	75.489.543,38
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	6.952.368,82	9.299.042,00	11.956.960,00	11.870.218,39
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	5.366,84	16.494,00	16.494,00	5.580,92
465- Aynı Yiyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
470- Nakdi Yiyecek	7.731.515,89	10.127.341,00	12.723.858,00	10.847.074,46
475- Aynı Giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi Giyecek Yardımı	232.766,34	490.186,00	372.000,00	373.562,11
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	14.922.017,89	19.933.063,00	25.069.312,00	23.096.435,88
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	347.037.315,78	447.264.884,00	568.842.938,00	560.052.784,96
DENİZ PERSONELİ TOPLAMI	3.066.555.546,80	3.911.310.516,00	4.910.037.351,00	4.719.002.219,34
MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ TOPLAMI	4.118.312.439,86	5.300.115.898,00	6.375.405.183,20	6.169.641.619,03
İŞÇİ + MEMUR ÜCRETLERİ TOPLAMI	4.118.312.439,86	5.300.115.898,00	6.375.405.183,20	6.169.641.619,03



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
3- DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER				
30- Elektrik, Su ve Doğalgaz Giderleri				
300- Elektrik Giderleri	49.032.330,32	64.897.126,00	66.397.126,00	62.893.698,48
301- Doğalgaz Giderleri	3.677.452,05	6.176.598,00	6.628.347,00	5.694.906,07
302- Su Giderleri	2.735.443,05	3.851.700,00	4.513.410,00	4.510.390,54
Toplam	55.445.225,42	74.925.424,00	77.538.883,00	73.098.995,09
31- Haberleşme Giderleri				
310- Posta Giderleri	108.203,97	148.982,00	218.570,00	139.421,72
311- Telefon Giderleri	3.915.376,01	5.269.058,00	5.771.553,00	5.649.833,03
313- İnternet Giderleri	11.364.414,30	14.984.814,00	15.175.715,00	14.873.659,06
314- Telsiz Giderleri	4.616,46	7.439,00	28.439,00	28.921,15
315- Kargo Giderleri	1.479.654,60	2.048.577,00	2.492.349,00	2.307.022,85
316- İlan Giderleri	1.596.170,00	2.330.932,00	2.023.520,00	1.758.710,00
317- Diğer Haberleşme Giderleri	578.357,29	870.747,00	870.747,00	883.898,33
Toplam	19.046.792,63	25.660.549,00	26.580.893,00	25.641.466,14
32- Bakım ve Onarım Giderleri				
321- Gemi Kurt.Deniz Taşıtlarına Ait Tamir, Bakım Gideri	166.474.016,62	546.130.000,00	386.430.000,00	258.429.376,10
322- Tahlisiye Deniz Taşıtlarına Ait Tamir, Bakım Gideri	14.170.770,43	27.500.000,00	30.750.000,00	10.613.920,02
323- Fener Cihazları ve Şamandıraların Tamir, Bakım Gideri	421.400,00	750.000,00	5.000,00	0,00
324- Tesislerin Tamir, Bakım Gideri	78.021,94	550.000,00	550.000,00	82.100,00
325- Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	20.795.097,01	56.404.255,00	30.732.592,00	28.888.541,61
Toplam	201.939.306,00	631.334.255,00	448.467.592,00	298.013.937,73
33- Taşıma, Temizlik ve Yemek Giderleri				
330- Nakliye Giderleri	47.740,02	250.000,00	250.000,00	71.141,67
332- İşyeri Temizlik Giderleri	47.841.939,95	70.053.687,00	76.050.582,00	75.535.916,16
333- Personel Taşımacılık Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
334- Personel Yemek Hizmet Giderleri	17.840.573,91	29.230.710,00	25.438.099,00	25.081.646,50
Toplam	65.730.253,88	99.534.397,00	101.738.681,00	100.688.704,33
34- Diğer Giderler				
341- Gemi Kurt.Yardım Giderleri (Limbo,Bariyer vs.)	15.406.782,20	2.769.973,00	13.800.000,00	13.706.574,00
342- Güvenlik Hizmetleri	21.235.264,25	35.456.468,00	35.222.781,00	34.372.842,45
344- Bilişim Hizmet Bedeli	21.386.551,06	26.652.000,00	28.652.000,00	29.044.515,78
345- Sağlık ve İş Güvenliği Hizmet Bedeli	1.647.769,73	4.051.290,00	3.169.796,00	3.106.740,14
346- Erişilebilirlik Gideri	0,00	350.000,00	50.000,00	0,00
349- Dışarıdan Sağlanan Diğer Hizmetler ve İşler	110.037.567,32	144.211.552,00	157.257.275,00	157.938.703,32
Toplam	169.713.934,56	213.491.283,00	238.151.852,00	238.169.375,69
DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZ. TOPLAMI	511.875.512,49	1.044.945.908,00	892.477.901,00	735.612.478,98



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
4- ÇEŞİTLİ GİDERLER				
40- Sigorta Giderleri				
401- Filo ve Kulüp Sigorta Giderleri	65.031.123,40	128.000.000,00	86.930.302,00	77.255.880,44
402- Diğer Sigorta Giderleri	23.924.070,60	49.133.917,00	23.331.038,00	22.409.885,57
Toplam	88.955.194,00	177.133.917,00	110.261.340,00	99.665.766,01
42- Kira Giderleri				
421- Bina Kiraları	2.865.482,18	4.023.045,00	4.222.367,00	4.088.051,71
422- Bilgisayar Kiraları	0,00	0,00	0,00	0,00
423- Deniz ve Kara Taşıt Kiraları	12.003.726,02	14.920.175,00	12.208.600,00	9.976.100,85
424- Makina ve Tesis Kiraları	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Kasa Kiraları	0,00	0,00	0,00	0,00
429- Diğer Kira Giderleri	7.582.757,25	13.422.932,00	11.760.894,00	10.070.642,66
Toplam	22.451.965,45	32.366.152,00	28.191.861,00	24.134.795,22
43- Sosyal Giderler				
430- Temsil Giderleri	1.770.089,88	505.000,00	425.000,00	406.458,33
431- Misafir Ağırlama Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
432- Lojman Giderleri	5.646,00	25.183,00	15.000,00	0,00
433- Diğer Kuruluşl.Giderlere Katıl.Payı	600.000,00	755.447,00	900.000,00	900.000,00
436- Kuruluş ve Tören Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
439- Eğitim Tesisi Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.375.735,88	1.285.630,00	1.340.000,00	1.306.458,33
44- Eğitim Kültür ve Yayın Giderleri				
440- Eğitim Giderleri	3.519.247,77	3.064.700,00	3.064.700,00	2.789.671,26
441- Yayın ve Tercüme Giderleri	66.875,00	300.000,00	300.000,00	158.208,33
442- Gazete, Dergi, Kitap Giderleri	121.892,23	500.000,00	200.000,00	0,00
444- Stajer Öğrenci Ücreti	6.847.857,66	10.000.000,00	5.500.000,00	5.144.809,49
Toplam	10.555.872,66	13.864.700,00	9.064.700,00	8.092.689,08
45- Yolluklar ve Seyahat Giderleri				
450- Şehirçi Yol Gid. (Kapsam İçi Pers.)	479.499,22	767.626,00	527.626,00	421.698,75
451- Şehirçi Yol Gid. (Kapsam Dışı Pers.)	5.216.670,42	7.742.720,00	7.987.364,00	7.895.579,17
454- Yurtiçi Yol. ve Seyah.Gid.(Kap.İçi Pr.)	19.485.194,92	25.849.413,00	26.699.341,00	25.969.088,74
455- Yurtiçi Yol. ve Seyah.Gid.(Kap.Dışı Pr.)	3.353.738,02	4.479.297,00	6.185.064,00	5.983.290,53
456- Yurtdışı Yol. ve Seyah.Gid.(Kap.İçi Pr.)	196.422,86	267.610,00	955.254,00	599.350,47
457- Yurtdışı Yol. ve Seyah.Gd.(Kap.Dışı Pr.)	118.643,17	226.223,00	1.310.649,00	1.238.674,05
Toplam	28.850.168,61	39.332.889,00	43.665.298,00	42.107.681,71
47- Mahkeme ve Noter Giderleri				
470- Mahkeme Giderleri	2.584.077,90	4.011.330,00	4.011.330,00	3.375.450,88
471- Noter Tescil Giderleri	62.301,86	110.124,00	200.000,00	147.377,89
472- İcra Giderleri	311.581,16	413.878,00	563.456,00	430.651,95
Toplam	2.957.960,92	4.535.332,00	4.774.786,00	3.953.480,72
49- Diğer Çeşitli Giderler				
491- Yurtdışı Üyelik Aidat Giderleri	1.515.532,42	2.238.547,00	2.238.547,00	1.858.516,38
495- Gemi Muayene(Loyd) Gid.	4.869.714,31	2.859.278,00	7.315.218,00	6.634.716,29
496- Kârdan Ödenen Fonlar	3.822.908,14	10.771.654,00	11.134.655,00	11.134.139,96
497- Oda Üyelik Aidatları	206.250,00	230.420,00	270.000,00	269.080,00
499- Diğer Çeşitli Giderler	2.654.732,46	4.126.387,00	4.151.818,00	3.703.263,79
Toplam	13.069.137,33	20.226.286,00	25.110.238,00	23.599.716,42
ÇEŞİTLİ GİDERLER TOPLAMI	169.216.034,85	288.744.906,00	222.408.223,00	202.860.587,49



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
5- VERGİ, RESİM VE HARÇLAR				
50- Vergiler				
500- Bina ve Arazi Vergileri	1.164.194,15	1.703.625,00	1.293.625,00	1.285.919,76
502- Motorlu Taşıtlar vergisi	162.707,00	246.250,00	310.250,00	302.947,00
504- Damga Vergisi	1.508.691,52	2.387.079,00	2.388.478,00	1.923.153,43
505- Gümrük Vergileri	15.089,46	87.263,00	607.263,00	464.988,16
507- Diğer Vergiler	209.503,75	388.047,00	1.784.890,00	1.429.487,80
Toplam	3.060.185,88	4.812.264,00	6.384.506,00	5.406.496,15
52- Harçlar				
520- Tapu Harçları	0,00	0,00	0,00	0,00
529- Diğer Harçlar	971.235,18	1.534.395,00	2.251.307,00	2.108.520,76
Toplam	971.235,18	1.534.395,00	2.251.307,00	2.108.520,76
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR TOPLAMI	4.031.421,06	6.346.659,00	8.635.813,00	7.515.016,91
6- AMORTİSMANLAR VE TÜKENME PAYLARI				
60- AMORTİSMAN GİDERLERİ				
601- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	7.044.922,86	6.900.000,00	3.782.841,00	5.315.840,64
602- Binalar	7.770.075,36	8.424.734,00	9.796.376,00	9.676.829,56
603- Tesis, Makina ve Cihazlar	49.749.269,89	61.747.772,00	57.509.387,00	56.764.646,61
604- Taşıtlar	396.994.715,43	418.442.458,00	468.989.034,00	507.364.839,95
605- Demirbaşlar	33.035.049,80	44.693.797,00	35.381.237,00	34.376.410,58
606- Diğer Maddi Duran Varlıklar	801.747,64	1.192.127,00	577.530,00	4.077.530,45
Toplam	495.395.780,98	541.400.888,00	576.036.405,00	617.576.097,79
61- TÜKENME PAYLARI				
610- Özel tük.tab.var.amort.gid.tük.payl.	18.541.653,28	35.559.605,00	17.417.265,00	18.001.476,93
AMORTİSMAN VE TÜK. PAY. GİD. TOPLAMI	513.937.434,26	576.960.493,00	593.453.670,00	635.577.574,72
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	5.871.549.146,05	8.833.825.334,00	9.059.076.340,20	8.574.877.151,07



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDER ÇEŞİTLERİ	2024 FİİLİ	2025		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
65- DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR				
654- KARŞILIK GİDERLERİ				
01- Kanuni Takipteki Tic. Alacaklar Karşılık Giderleri	6.085.662,04	6.450.000,00	6.353.547,00	5.882.568,49
Karşılık Giderleri Toplamı	6.085.662,04	6.450.000,00	6.353.547,00	5.882.568,49
656- KAMBIYO ZARARLARI	2.688.385,87	3.256.000,00	5.391.000,00	3.842.074,10
658- ENFLASYON DÜZELTME HES.	858.190.076,86	0,00	0,00	0,00
659- DİĞER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR				
02- Sosyal Tesis Gider ve Zararları	4.754.749,39	5.854.476,00	4.154.476,00	4.075.749,32
08- Emekli Personelin Makam Tazminatı	4.112.931,14	5.524.480,00	6.224.480,00	5.613.523,79
99- Diğer Olağan Gider ve Zararlar	429.485,08	90.000,00	90.000,00	8.724,09
Diğer Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	9.297.165,61	11.468.956,00	10.468.956,00	9.697.997,20
68- OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR				
681- ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI				
01- Personele Ödenen Geçmiş Yıl İstihkakları	29.362,58	1.150.000,00	5.950.000,00	5.828.530,49
02- Mahkeme, Harç ve İcra Giderleri	2.703.256,28	2.576.000,00	86.675.000,00	87.978.579,13
03- Telekom,GSM Ştileri,Türksat vb.Önceki Dön.Giderler	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00
06- Fazla Tahakkuk Edilen Fener ve Tahlisiye Hizmet Bedelleri İadesi	0,00	25.000,00	25.000,00	579,08
07- Fazla Tahakkuk Edilen Kılavuzluk Ve Romökör Hiz. Bedeli	0,00	12.500,00	150.000,00	123.776,09
09- Önceki Dönem Ceza ve Tazminatları	22.507.451,61	0,00	0,00	0,00
43- Önceki Dönem Gecikme Faizleri	10.059.472,98	0,00	0,00	0,00
90- Diğer Önceki Dönem Gider ve Zararları	1.633.039,83	674.701,00	330.000,00	201.230,60
Önceki Dönem Gider ve Zararları Toplamı	36.932.583,28	4.440.701,00	93.132.500,00	94.132.695,39
689- DİĞER OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR				
01- Maddi Duran Varlık Satış Zararları	2.877.108,71	15.000,00	69.550,00	63.306,16
22- Terkini Kayda Tabi Mad.Dur.Varlık İmhaları	90.782,70	175.000,00	220.000,00	237.162,69
43- Ödenen Gecikme Faizleri	0,00	0,00	414.057.819,00	414.057.818,32
89- Telefonlara Ait Ödenen Ö.İ.V.	1.484.051,17	1.580.000,00	2.151.469,00	2.016.716,16
90- Diğer Çeşitli Olağandışı Gider ve Zararlar	79.400,17	285.000,00	225.000,00	194.871,44
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar Toplamı	4.531.342,75	2.055.000,00	416.723.838,00	416.569.874,77
FAALİYET DIŞI GİDERLER TOPLAMI	917.725.216,41	27.670.657,00	532.069.841,00	530.125.209,95
GİDERLER GENEL TOPLAMI	6.789.274.362,46	8.861.495.991,00	9.591.146.181,20	9.105.002.361,02



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

2025 Yılı Faaliyet Dışı Gider ve Zararların Ayrıntılı İzahı

65- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	
654- KARŞILIK GİDERLERİ	
01- Şüpheli Alacaklar Karşılık Gideri	5.882.568,49
656- KAMBİYO ZARARLARI	
01- Kambiyo Zararları	3.842.074,10
658- ENFLASYON DÜZELTME ZARARLARI (-)	
01- Enflasyon Düzeltme Zararı	0,00
659- DİĞER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	
02- Sosyal Tesis Gider ve Zararları	4.075.749,32
08- Emekli Personelin Makam Tazminatı	5.613.523,79
99- Diğer Olağan Gider ve Zararlar	8.724,09
Diğer Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	9.697.997,20
68- OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	
681- ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLAR (-)	
01- Personel Ödenen Geçmiş Yıl İstihkakları	5.828.530,49
02- Mahkeme, Harç ve İcra Giderleri	87.978.579,13
06- Fazla Tahkkuk Edilen Fener ve Tahlisiye Hizmet Giderleri	579,08
07- Fazla Tahkkuk Edilen Kılavuzluk ve Römorkaj Hizmet Gid.	123.776,09
42- Ödenen Ceza ve Tazminatlar	0,00
43- Ödenen Gecikme Faizleri	0,00
90- Diğer Önceki Dönem Gider ve Zararlar	201.230,60
Önceki Dönem Gider ve Zararlar Toplamı	94.132.695,39
689 DİĞER OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	
01- Maddi Duran Varlık Satış Zararları	63.306,16
22- Terkini Kayda Tabi Maddi Duran Varlık Zararları	237.162,69
88- Motorlu Taşıtlar Vergisi	185.132,00
89- Özel İletişim Vergisi	2.016.716,16
90- Diğer Çeşitli Olağan Dışı Gider ve Zararları	414.067.557,76
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar Toplamı	416.569.874,77
FAALİYET DIŞ GİDERLER TOPLAMI	530.125.209,95

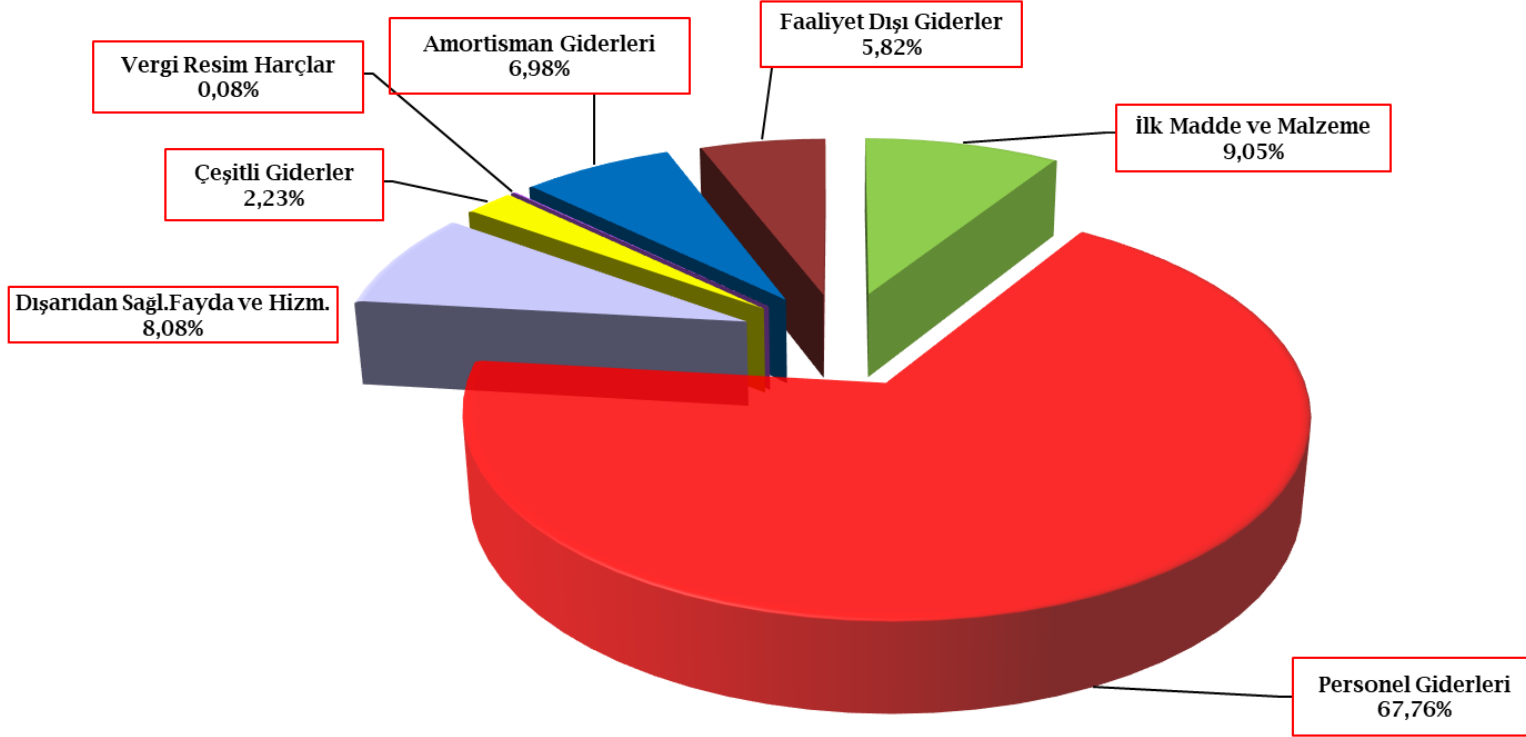
2025 Yılı Giderlerimizin Gider Çeşitlerine Göre Yüzde Olarak Dağılımı



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

2025 FİİLİ AYI GERÇEKLEŞEN GİDERLERİMİZİN GRUPLARA GÖRE % OLARAK DAĞILIMI

Toplam Giderlerimiz : 9.105.002.361,02 TL



Tablo 38: 2025 Yılı Gelir ve Giderlerin Yüzde Olarak Dağılımı



"Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz"

GİDER ÇEŞİTLERİ	2025 FİİLİ	%	GELİR ÇEŞİTLERİ	2025			%
				YURT İÇİ	YURT DIŞI	FİİLİ	
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ			DENİZDE CAN VE MAL EMNİYETİ HİZMETLERİ				
Yakıt ve Yağ Giderleri	628.796.472,23	6,91	Fener Hizmet Satışları	419.775.027,92	10.700.054.187,58	11.119.829.215,50	39,17
İşletme Malzeme Giderleri	194.873.401,71	2,14	Tahliye Hizmet Satışları	75.915.728,04	2.678.322.972,03	2.754.238.700,07	9,70
İlk madde ve Malzeme Giderleri Toplamı	823.669.873,94	9,05	Fener ve Tahliye Hizmet Satışları Toplamı	495.690.755,96	13.378.377.159,61	13.874.067.915,57	48,88
PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ			Gemi Kurtarma Hizmet Satışları	3.130.136,17	1.202.877.455,58	1.206.007.591,75	4,25
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	1.301.285,30	0,01	Kılavuzluk(Pilotaj) Hizmet Satışları	461.083.110,68	7.716.899.907,49	8.177.983.018,17	28,81
Kapsam İçi Kara Personeli	581.637.114,33	6,39	Römorkaj Hizmet Satışları	229.804.361,65	6.162.201.226,51	6.392.005.588,16	22,52
Müstahdem	36.743.615,95	0,40	Gemi Trafik Hizmet Satışları	18.935.190,80	600.346.060,82	619.281.251,62	2,18
Tahliye Personeli	112.071.048,37	1,23	Diğer Hizmet Satışları	109.824.572,31	8.434.827,77	118.259.400,08	0,42
Fener Personeli	14.677.508,81	0,16	Kılavuzluk, Römorkör, Gemi Trafik, Gemi Kurtarma ve Diğer Hizmetler Toplamı	822.777.371,61	15.690.759.478,17	16.513.536.849,78	58,18
Kapsam Dışı Kara Personeli	704.208.826,93	7,73	Denizde Can ve Mal Emniyeti Hiz. Toplamı	1.318.468.127,57	29.069.136.637,78	30.387.604.765,35	107,05
Tayfa	1.287.749.936,41	14,14	Fener ve Tahliye Vade Farkı Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Zabitan	2.098.651.027,93	23,05	Telsiz İşletme Gelirleri	161.542.937,87	10.754,11	161.553.691,98	0,57
Kapsam Dışı Deniz Personeli	560.052.784,96	6,15	SATIŞLAR TOPLAMI	1.480.011.065,44	29.069.147.391,89	30.549.158.457,33	107,62
Gemi Trafik Hizmetleri Personeli	772.548.470,04	8,48	Satıştan İadeler (-)			(183.631.637,02)	(0,65)
Personel Ücret ve Giderleri Toplamı	6.169.641.619,03	67,76	Diğer İndirimler (-)			(6.000.500.412,67)	(21,14)
DIŞARDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER			Satıştan İadeler ve Diğer İndirimler Toplamı			(6.184.132.049,69)	(21,79)
Elektrik ve Su Giderleri	73.098.995,09	0,80	FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI			24.365.026.407,64	85,84
Haberleşme Giderleri	25.641.466,14	0,28	DIĞ.FAAL.OLAĞAN GEL.VE KÂRLAR				
Bakım ve Onarım Giderleri	298.013.937,73	3,27	Faiz Gelirleri			3.733.798.212,97	13,15
Taşıma ve Temizlik Giderleri	100.688.704,33	1,11	Komisyon Gelirleri			0,00	0,00
Diğer Giderler	238.169.375,69	2,62	Konusu Kalmayan Karşılıklar			3.224.110,79	0,01
Dişarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler Toplamı	735.612.478,98	8,08	Kambiyo Karları			11.790.593,77	0,04
ÇEŞİTLİ GİDERLER			Şartname Satış Gelirleri			1.250,01	0,00
Sigorta Giderleri	99.665.766,01	1,09	Faal. İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar			77.637.861,39	0,27
Diğer Çeşitli Giderler	103.194.821,48	1,13	OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR				
Çeşitli Giderler Toplamı	202.860.587,49	2,23	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI				
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR	7.515.016,91	0,08	Önceki Dönemlere Ait Gemi Kurtarma Gelirleri			69.755.827,07	0,25
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI			Önceki Dönemlere Ait Fener ve Tahliye Gelirleri			0,00	0,00
Amortisman Giderleri	617.576.097,79	6,78	Önceki Dönemlere Ait Diğer Gelirler			69.062.716,49	0,24
Tükenme Payları	18.001.476,93	0,20	DIĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR				
Amortisman ve Tükenme Payları Toplamı	635.577.574,72	6,98	Hizmet Gelirlerinden Alınan Gecikme Ceza Gelirleri			0,00	0,00
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	8.574.877.151,07	94,18	Sözleşme Ceza Gelirleri			42.404.536,84	0,15
DIĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR			Diğer Olağan Dışı Gelir ve Kârlar			13.029.077,12	0,05
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	9.697.997,20	0,11	FAALİYET DIŞI TOPLAMI			4.020.704.186,45	14,16
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılık Giderleri	5.882.568,49	0,06	GELİRLER GENEL TOPLAMI			28.385.730.594,09	100,00
Kambiyo Zararları	3.842.074,10	0,04					
Enflasyon Düzeltme	0,00	0,00					
Diğ. Faal. Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	19.422.639,79	0,21					
FİNANSMAN GİDERLERİ	0,00	0,00					
OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR							
Önceki Dönem Gider ve Zararlar	94.132.695,39	1,03					
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar	416.569.874,77	4,58					
FAALİYET DIŞI TOPLAMI	530.125.209,95	5,82					
GİDERLER GENEL TOPLAMI	9.105.002.361,02	100,00					

Tablo 39: 2025 Yılı Gelir ve Giderlerin Programa Göre Mukayesesi

GİDER ÇEŞİTLERİ	2025 YILI			GELİR ÇEŞİTLERİ	2025 YILI				
	İLK PROGRAM	FİİLİ TUTAR	%		İLK PROGRAM	YURT İÇİNE	YURT DIŞINA	FİİLİ TUTAR	%
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ				DENİZDE CAN VE MAL EMNİYETİ HİZMETLERİ					
Yakıt ve Yağ Giderleri	840.657.007,00	628.796.472,23	(25,20)	Fener Hizmet Satışları	11.345.255.624,00	419.775.027,92	10.700.054.187,58	11.119.829.215,50	(1,99)
İşletme Malzeme Giderleri	776.054.463,00	194.873.401,71	(74,89)	Tahliye Hizmet Satışları	3.122.700.045,00	75.915.728,04	2.678.322.972,03	2.754.238.700,07	(11,80)
İlk madde ve Malzeme Giderleri Toplamı	1.616.711.470,00	823.669.873,94	(49,05)	Fener ve Tahliye Hizmet Satışları Toplamı	14.467.955.669,00	495.690.755,96	13.378.377.159,61	13.874.067.915,57	(4,10)
PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ				Gemi Kurtarma Hizmet Satışları	253.000.000,00	3.130.136,17	1.202.877.455,58	1.206.007.591,75	376,68
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	1.034.395,00	1.301.285,30	25,80	Kılavuzluk (Pilotaj) Hizmet Satışları	8.154.246.125,00	461.083.110,68	7.716.899.907,49	8.177.983.018,17	0,29
Kapsam İçi Kara Personeli	544.883.023,00	581.637.114,33	6,75	Romorkaj Hizmet Satışları	5.056.789.033,00	229.804.361,65	6.162.201.226,51	6.392.005.588,16	26,40
Müstahdem	43.555.126,00	36.743.615,95	(15,64)	Gemi Trafik Hizmet Satışları	640.675.834,00	18.935.190,80	600.346.060,82	619.281.251,62	(3,34)
Tahliye Personeli	102.513.451,00	112.071.048,37	9,32	Diğer Hizmet Satışları	34.000.000,00	109.824.572,31	8.434.827,77	118.259.400,08	247,82
Fener Personeli	26.469.848,00	14.677.508,81	(44,55)	Kılavuzluk, Römorkör, Gemi Trafik, Gemi Kurtarma ve Diğer Hizmetler Toplamı	14.138.710.992,00	822.777.371,61	15.690.759.478,17	16.513.536.849,78	16,80
Kap.Dışı Kara Personeli	670.349.539,00	704.208.826,93	5,05	Denizde Can ve Mal Emniyeti Hiz. Toplamı	28.606.666.661,00	1.318.468.127,57	29.069.136.637,78	30.387.604.765,35	6,23
Tayfa	1.001.772.369,00	1.287.749.936,41	28,55	Fener ve Tahliye Vaade Farkı Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zabitan	1.797.759.054,00	2.098.651.027,93	16,74	Telsiz İşletme Gelirleri	115.722.339,00	161.542.937,87	10.754,11	161.553.691,98	39,60
Kapsam Dışı Deniz Personeli	447.264.884,00	560.052.784,96	25,22	SATIŞLAR TOPLAMI	28.722.389.000,00	1.480.011.065,44	29.069.147.391,89	30.549.158.457,33	6,36
Gemi Trafik Hizmetleri Personeli	664.514.209,00	772.548.470,04	16,26	Satıştan İadeler (-)	(289.578.669,00)			(183.631.637,02)	(36,59)
Personel Ücret ve Giderleri Toplamı	5.300.115.898,00	6.169.641.619,03	16,41	Diğer İndirimler (-)	(5.517.443.858,00)			(6.000.500.412,67)	8,76
DIŞARDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER				Satıştan İadeler ve Diğer İndirimler Toplamı	(5.807.022.527,00)			(6.184.132.049,69)	6,49
Elektrik ve Su Giderleri	74.925.424,00	73.098.995,09	(2,44)	FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	22.915.366.473,00			24.365.026.407,64	6,33
Haberleşme Giderleri	25.660.549,00	25.641.466,14	(0,07)	DIĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR					
Bakım ve Onarım Giderleri	631.334.255,00	298.013.937,73	(52,80)	Faiz Gelirleri	3.707.585.910,00			3.733.798.212,97	0,71
Taşıma ve Temizlik Giderleri	99.534.397,00	100.688.704,33	1,16	Komisyon Gelirleri	0,00			0,00	0,00
Diğer Giderler	213.491.283,00	238.169.375,69	11,56	Konusu Kalmayan Karşılıklar	4.871.129,00			3.224.110,79	(33,81)
Dişarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler Toplamı	1.044.945.908,00	735.612.478,98	(29,60)	Kambiyo Karları	3.705.000,00			11.790.593,77	218,23
ÇEŞİTLİ GİDERLER				Şartname Satış Gelirleri	35.000,00			1.250,01	(96,43)
Sigorta Giderleri	177.133.917,00	99.665.766,01	(43,73)	Faal. İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	46.831.769,00			77.637.861,39	65,78
Diğer Çeşitli Giderler	111.610.989,00	103.194.821,48	(7,54)	OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR					
Çeşitli Giderler Toplamı	288.744.906,00	202.860.587,49	(29,74)	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI					
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR	6.346.659,00	7.515.016,91	18,41	Önceki Dönemlere Ait Gemi Kurtarma Gelirleri	1.250.300,00			69.755.827,07	5.479,13
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI				Önceki Dönemlere Ait Fener ve Tahliye Gelirleri	0,00			0,00	0,00
Amortisman Giderleri	541.400.888,00	617.576.097,79	14,07	Önceki Dönemlere Ait Diğer Gelirler	9.160.000,00			69.062.716,49	653,96
Tükenme Payları	35.559.605,00	18.001.476,93	(49,38)	DIĞER OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR					
Amortisman ve Tükenme Payları Toplamı	576.960.493,00	635.577.574,72	10,16	Hizmet Gelirlerinden Alınan Gecikme Ceza Gelirleri	0,00			0,00	0,00
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	8.833.825.334,00	8.574.877.151,07	(2,93)	Sözleşme Ceza Gelirleri	750.000,00			42.404.536,84	5.553,94
DIĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR				Diğer Olağan Dışı Gelir ve Kârlar	8.863.117,00			13.029.077,12	47,00
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	11.468.956,00	9.697.997,20	(15,44)	FAALİYET DIŞI TOPLAMI	3.783.052.225,00			4.020.704.186,45	6,28
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılık Giderleri	6.450.000,00	5.882.568,49	(8,80)						
Kambiyo Zararları	3.256.000,00	3.842.074,10	18,00						
Enflasyon Düzeltme	0,00	0,00	0,00						
Diğ.Faal. Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	21.174.956,00	19.422.639,79	(8,28)						
FINANSMAN GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00						
OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR									
Önceki Dönem Gider ve Zararlar	4.440.701,00	94.132.695,39	2.019,77						
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar	2.055.000,00	416.569.874,77	20.171,04						
FAALİYET DIŞI TOPLAMI	27.670.657,00	530.125.209,95	1.815,84						
GİDERLER GENEL TOPLAMI	8.861.495.991,00	9.105.002.361,02	2,75	GELİRLER GENEL TOPLAMI	26.698.418.698,00			28.385.730.594,09	6,32





“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 40: 2025 Yılı TL ve USD Bazında Gelir-Gider Durumu

GELİRLER	TUTAR (TL)	%	TUTAR (ABD \$)
DENİZDE CAN VE MAL EMNİYETİ HİZMETLERİ	30.387.604.765,35	%107,05	769.306.449,75
Fener Hizmet Satışları	11.119.829.215,50	%39,17	281.514.663,68
Tahliye Hizmet satışları	2.754.238.700,07	%9,70	69.727.562,03
Gemi Kurtarma Hizmet Satışları	1.206.007.591,75	%4,25	30.531.837,77
Kılavuzluk Hizmet Satışları	8.177.983.018,17	%28,81	207.037.544,76
Römorkaj Hizmet Satışları	6.392.005.588,16	%22,52	161.822.926,28
Gemi Trafik Hizmet Satışları	619.281.251,62	%2,18	15.678.006,37
Diğer Hizmet Satışları	118.259.400,08	%0,42	2.993.908,86
FAALİYET İÇİ DİĞER HİZMET SATIŞLARI	161.553.691,98	%0,57	4.089.966,89
Telsiz İşletmeleri Gelirleri	161.553.691,98	%0,57	4.089.966,89
SATIŞTAN İADELER (-)	(183.631.637,02)	(0,65)	(4.648.902,20)
DİĞER İNDİRLİMLER (-)	(6.000.500.412,67)	(21,14)	(151.911.402,85)
FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	24.365.026.407,64	%85,84	616.836.111,59)
FAİZ GELİRLERİ	3.733.798.212,97	%13,15	94.526.537,04
Mevduat ve Repo Faiz Gelirleri	3.634.398.175,23	%12,80	92.010.080,39
Ticari Alacaklardan Alınan Gecikme Faiz Gelir	99.400.037,74	%0,35	2.516.456,65
Diğer Faiz Gelirleri	0,00	%0,00	0,00
KOMİSYON GELİRLERİ	0,00	%0,00	0,00
KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR	3.224.110,79	%0,01	81.623,06
KAMBIYO KARLARI	11.790.593,77	%0,04	298.496,04
DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR	77.639.111,40	%0,27	1.965.547,12
Gemi Kira Gelirleri	0,00	%0,00	0,00
Gayrimenkul Kira Gelirleri	37.653.484,81	%0,13	953.252,78
Şartname Satış Gelirleri	1.250,01	%0,00	31,65
Sosyal Tesis Gelir ve Kârları	3.819.967,13	%0,01	96.708,03
Diğer	36.164.409,45	%0,13	915.554,67
ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KARLARI	138.818.543,56	%0,49	3.514.393,51
Davalardan Tah. Edilen Gelirler	3.125.809,77	%0,01	79.134,42
Hasar Bedelleri	52.741.743,04	%0,19	1.335.234,00
Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	69.755.827,07	%0,25	1.765.970,31
Telsiz İşletme Müdürlüğü Muhtelif Tahsilatlar	65.462,00	%0,00	1.657,27
Fazla Ayıran Amortisman Bedelleri	0,00	%0,00	0,00
Diğer Gelirler	13.129.701,68	%0,05	332.397,51
DİĞER OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	55.433.613,96	%0,20	1.403.382,64
Hizmet Gelir. Alınan Gecikme Ceza Gelirleri	3.860.072,22	%0,01	97.723,35
Sözleşme Ceza Gelirleri	42.404.536,84	%0,15	1.073.532,58
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Kârlar	9.169.004,90	%0,03	232.126,71
FAALİYET DIŞI GELİRLER TOPLAMI	4.020.704.186,45	% 14,16	101.789.979,41
GELİRLER GENEL TOPLAMI	28.385.730.594,09	%100	718.626.091,00

Not :2025 FİİLİ 1 ABD Doları Ortalama Kuru 39,5000 TL olarak Dikkate Alınmıştır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

GİDERLER	TUTAR (TL)	%	TUTAR (ABD \$)
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ	823.669.873,94	%9,05	20.852.401,87
Akaryakıt Giderleri	628.796.472,23	%6,91	15.918.898,03
Diğer İlk Madde ve Malzeme Giderleri	194.873.401,71	%2,14	4.933.503,84
PERSONEL ÜCRETLERİ	6.169.641.619,03	%67,76	156.193.458,71
Esas Ücret Ödemeleri	1.986.448.338,42	%21,82	50.289.831,35
Fazla Mesai ve Nöbet Ücretleri	553.439.583,63	%6,08	14.011.128,70
İlave Tediye ve Ek ödeme	606.796.354,81	%6,66	15.361.933,03
Kıdem, İhbar Tazminatı ve Emekli İkramesi	232.071.263,16	%2,55	5.875.221,85
Sosyal Ödemeler	331.993.357,52	%3,65	8.404.895,13
Diğer Muhtelif Personel Giderleri	2.458.892.721,49	%27,01	62.250.448,65
DIŞARDAN VE CAMİADAN SAĞL.FAYDA VE HİZM.	735.612.478,98	%8,08	18.623.100,73
Elektrik, Su ve Gaz Giderleri	73.098.995,09	%0,80	1.850.607,47
Haberleşme Giderleri	25.641.466,14	%0,28	649.151,04
Bakım ve Onarım Giderleri	298.013.937,73	%3,27	7.544.656,65
Taşıma ve Temizlik Giderleri	100.688.704,33	%1,11	2.549.081,12
Diğer Giderler	238.169.375,69	%2,62	6.029.604,45
ÇEŞİTLİ GİDERLER	202.860.587,49	%2,23	5.135.711,07
Sigorta Giderleri	99.665.766,01	%1,09	2.523.183,95
Reklam ve Satışları Teşvik Giderleri	0,00	%0,00	0,00
Kira Giderleri	24.134.795,22	%0,27	611.007,47
Sosyal Giderler	1.306.458,33	%0,01	33.074,89
Eğitim Kültür ve Yayın Giderleri	8.092.689,08	%0,09	204.878,20
Yolluklar ve Seyahat Giderleri	42.107.681,71	%0,46	1.066.017,26
Ortak Giderlere Katılma Payları	0,00	%0,00	0,00
Mahkeme ve Noter Giderleri	3.953.480,72	%0,04	100.088,12
Havale ve Tahsil Giderleri	0,00	%0,00	0,00
Diğer Çeşitli Giderler	23.599.716,42	%0,26	597.461,18
VERGİ, RESİM VE HARÇ GİDERLERİ	7.515.016,91	%0,08	190.253,59
AMORTİSMAN GİDERLERİ	635.577.574,72	%6,98	16.090.571,51
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	8.574.877.151,07	%94,18	217.085.497,48
KARŞILIK GİDERLERİ	5.882.568,49	%0,06	148.925,78
KAMBİYO ZARARLARI	3.842.074,10	%0,04	97.267,70
DIĞER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	9.697.997,20	%0,11	245.518,92
Emekli Person.Makam Tazminatı	5.613.523,79	%0,06	142.114,53
Eğitim Tesisi Giderleri	4.075.749,32	%0,04	103.183,53
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	8.724,09	%0,00	220,86
ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI	94.132.695,39	%1,03	2.383.106,21
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	416.569.874,77	%4,58	10.546.072,78
FAALİYET DIŞI GİDERLER TOPLAMI	530.125.209,95	%5,82	13.420.891,39
GİDERLER GENEL TOPLAMI	9.105.002.361,02	%100	230.506.388,87
KAR	19.280.728.233,07		488.119.702,13
DENGE	28.385.730.594,09		718.626.091,00

Not :2025 FİİLİ 1 ABD Doları Ortalama Kuru 39,5000 TL olarak Dikkate Alınmıştır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Tablo 41: Dövizli Gelir - Gider Tablosu

DÖVİZLİ GELİR-GİDER	2025 YILI GERÇEKLEŞEN	
	TL	ABD DOLARI
DÖVİZLİ GELİRLER		
A) Döviz İkamesi		
a) Fener ve Tahlisiye Hizmetlerinden	13.874.067.915,57	351.242.225,71
- Yurt İçinden	495.690.755,96	12.549.133,06
- Yurt Dışından	13.378.377.159,61	338.693.092,65
b) Gemi Kurtarma Hizmetleri	1.206.007.591,75	30.531.837,77
- Yurt İçinden	3.130.136,17	79.243,95
- Yurt Dışından	1.202.877.455,58	30.452.593,81
c) Kılavuzluk ve Römorkör Hizmetlerinden	14.569.988.606,33	368.860.471,05
- Yurt İçinden	690.887.472,33	17.490.822,08
- Yurt Dışından	13.879.101.134,00	351.369.648,96
Ç) Gemi Trafik Hizmetlerinden	619.281.251,62	15.678.006,37
- Yurt İçinden	18.935.190,80	479.371,92
- Yurt Dışından	600.346.060,82	15.198.634,45
d) Diğer Römorkör/Hizmetlerden	118.259.400,08	2.993.908,86
- Yurt İçinden	109.824.572,31	2.780.368,92
- Yurt Dışından	8.434.827,77	213.539,94
TOPLAM (A)	30.387.604.765,35	769.306.449,76
B) Direkt Döviz Gelirleri	-	-
TOPLAM (B)	-	-
GELİRLER GENEL TOPLAM (A+B)	30.387.604.765,35	769.306.449,76
DÖVİZLİ GİDERLER		
Klüp ve Tekne Sigortası	77.255.880,44	1.955.845,07
Diğer	39.472.593,58	999.306,17
- Acente Aidatları	1.858.516,38	47.051,05
- Yurt Dışı Malzeme	37.614.077,20	952.255,12
GİDERLER GENEL TOPLAM	116.728.474,02	2.955.151,24

2025 Yılı Ortalama Döviz Kuru 39,5000 TL olarak baz alınmıştır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

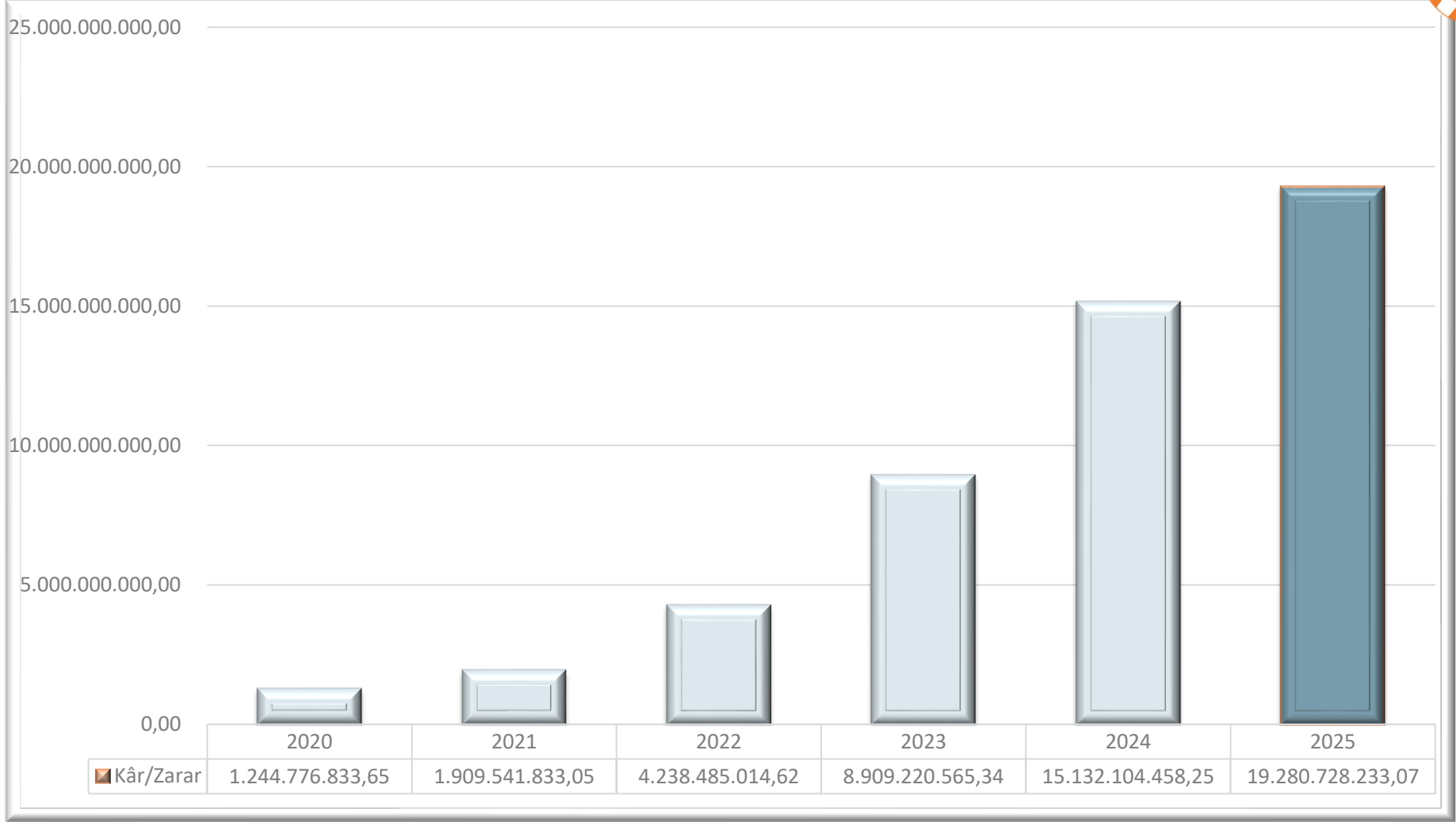
Tablo 42: Yıllar İtibariyle Gelir- Gider ve Kâr - Zarar Durumu (TL)

YILLAR	GELİR	GİDER	SONUÇ
2012	417.418.878,57	262.391.198,45	155.027.680,12
2013	475.905.912,67	307.968.074,35	167.937.838,32
2014	549.331.956,32	320.986.964,18	228.344.992,14
2015	708.549.552,50	363.606.995,52	344.942.556,98
2016	719.704.912,70	401.983.268,28	317.721.644,42
2017	966.768.814,41	479.165.919,38	487.602.895,03
2018	1.356.053.314,84	548.909.632,22	807.143.682,62
2019	1.671.055.385,66	668.399.090,61	1.002.656.295,05
2020	1.987.591.987,20	742.815.153,55	1.244.776.833,65
2021	2.874.072.884,09	964.531.051,04	1.909.541.833,05
2022	5.962.840.900,48	1.724.355.885,86	4.238.485.014,62
2023	12.252.900.099,60	3.343.679.534,26	8.909.220.565,34
2024	21.921.378.820,71	6.789.274.362,46	15.132.104.458,25
2025	28.385.730.594,09	9.105.002.361,02	19.280.728.233,07

Yıllar İtibariyle Elde Edilen Kâr Rakamları (TL)



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”





Q. GENEL DEĞERLENDİRME

Finansal;

Kuruluşumuz seyir emniyetinin artırılması esasına göre Boğazlardaki gemi trafik uygulama esaslarında düzenlemeler yapmıştır. Düzenlemeler sonucunda refakat hizmet sayısı 2018 yılında 3.159 adet iken 2025 yılında 13.274 adede yükselmiştir. Ayrıca; Mersin-2 bölgesi, Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü Zonguldak Limanında, İGA Port Limanında ve Filyos Limanında kılavuzluk hizmetleri Kuruluşumuzca verilmeye başlanmıştır. İlave hizmet alanlarıyla birlikte 2025 yılında limanlarda verilen kılavuzluk hizmeti 8.190 adet olmuştur.

Kuruluşumuz 2021 yılında başlattığı hizmet tarifesi güncellemeleri ile birlikte seyir emniyetinin artırılması yanında ilave kaynak oluşturulmasını da sağlamıştır. Kuruluşumuzca verilen hizmetlerden kılavuzluk ve römorkör tarifelerinde güncellemeler yapılması dışında daha önce ücretsiz olarak limanlarda verilen gemi trafik hizmetlerine yönelik tarife çalışması yapılmış ve 2023 yılı mayıs ayı itibarıyla uygulamaya geçilmiştir. Römorkörcülük hizmetlerinden elde edilen gelir, tarife güncellemeleri ile birlikte 2020 yılında 44,5 milyon dolar iken 2025 yıl sonunda 162 milyon dolara çıkmıştır. Kılavuzluk hizmetlerinden elde edilen gelir ise 2020 yılında 111 milyon dolar iken 2025 yıl sonunda 207 milyon dolara çıkmıştır. (1 ABD Doları ortalama kuru 39,50 olarak dikkate alınmıştır)

Montrö Boğazlar Sözleşmesine göre Türk Boğazları'ndan uğraksız geçiş yapan gemilerden alınan fener ve tahlisiye ücretlerinin (Altın Frank) tahakkuk ve tahsili Kuruluşumuzca yapılmaktadır. 1983 yılında yapılan %75'lik indirim kararı ile 0,8063 USD olarak belirlenen “1 Altın Frank” değerinin 2022 yılında güncellenmesi, sabit bırakılmaması ve belirlenen yeni yöntem ile her yıl haziran ayı sonunda revizesi kararlaştırılmıştır.

1 Altın Frank 2022 yılında 4,08, 2023 yılında 4,42, 2024 yılında 5,07, 2025 yılında 5,83 USD olarak güncellenmiştir. Son üç yılda yapılan güncellemeler ile birlikte 32 milyon dolarlık yıllık gelir 351 milyon dolara çıkmıştır.

Son beş yılda Kuruluşun gelir-gider ve kârlılığı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

YILLAR	GELİR	GİDER	SONUÇ
2021	2.874.072.884,09	964.531.051,04	1.909.541.833,05
2022	5.962.840.900,48	1.724.355.885,86	4.238.485.014,62
2023	12.252.900.099,60	3.343.679.534,26	8.909.220.565,34
2024	21.921.378.820,71	6.789.274.362,46	15.132.104.458,25
2025	28.385.730.594,09	9.105.002.361,02	19.280.728.233,07

Kuruluş uhdesinde 487 adedi fener olmak üzere toplam 620 adet seyir yardımcısı bulunmaktadır. Seyir yardımcıları tekel şeklinde işletilmekte olup, bu hizmeti karşılığında 2025 yılında 11.119.829.215,50 TL fener geliri sağlanmıştır.

Ana statüsünde belirtilen ana görevlerinden biri olan tahlisiye (can kurtarma) hizmetlerinden 2025 yılında 2.754.238.700,07 TL gelir sağlanmıştır.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Kuruluş Karadeniz’de Şile feneri ile Karaburun feneri arasındaki Türk karasuları ile Ege Denizi’nde, Bozcaada ve Gökçeada (İmroz) sahilleri de dâhil olmak üzere Bababurnu ile Saroz Körfezi’nde Kemikli mevki arasında kalan Türk karasularında ve bu iki sınır arasındaki İstanbul ve Çanakkale Boğazları ile Marmara Denizi’nde gemi kurtarma hizmetlerini tekel şeklinde yürütmekte olup, bu hizmetinden 2025 yılında 1.206.007.591,75 TL gelir sağlanmıştır.

04.05.2010 tarih ve 2010/29 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararıyla Türkiye Denizcilik İşletmelerinin Türk Boğazları’nda ve İzmir’de vermekte olduğu kılavuzluk ve römorkörcülük hizmetleri 15.06.2010 tarihinden itibaren Kuruluş tarafından verilmektedir. 2025 yılında kılavuzluk hizmetlerinden 8.177.983.018,17 TL, römorkörcülük hizmetlerinden ise 6.392.005.588,16 TL gelir elde edilmiştir.

Seyir emniyetinin artırılmasında hizmet bütünlüğü sağlanması amacıyla deniz haberleşme hizmetleri Kuruluşa bağlanmıştır. Türk Radyo ile Navtex Koordinatörlüğü ve Deniz Haberleşme Hesaplaşma Otoritesi (TR01) 01.07.2005 tarihinde yürürlüğe giren protokol ile Kuruluşa geçerek verilen hizmetlerde bütünlük sağlanmıştır. 5809 Sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu ile telsiz haberleşme sistemleri kurma ve işletme ruhsatları Kuruluş tarafından verilmekte olup, bu hizmetlerinden 2025 yılında 161.553.691,98 TL gelir sağlanmıştır.

Limanlarda verilen gemi trafik hizmetlerine yönelik yapılan tarife çalışması 01.05.2023 tarihi itibarıyla uygulamaya konulmuş olup, bu hizmetlerinden 2025 yılında 619.281.251,62 TL gelir sağlanmıştır.

Kuruluş vergi, fon ve temettü gibi yasal yükümlülüklerden dolayı kamuya önemli miktarda kaynak aktarmaktadır.

Tablo 43: Yıllara Göre Kamuya Aktarılan Kaynak

KAMUYA AKTARILAN KAYNAKLAR (TL)				
2021	2022	2023	2024	2025
1.681.337.340,81	3.329.769.194,56	7.437.277.072,15	16.791.863.273,16	21.732.637.166,38

Kaynakların etkin kullanılmasına yönelik Kuruluşa ait üzerinde hizmete müteallik tesislerden gelir elde edilmesi için fener, istasyon, iskele vb. 43 adet taşınmaz Genel Hizmet Yönetmeliği kapsamında kiraya verilmiştir. Ayrıca 36 adet taşınmaz fener kulesinin bir bölümü, tahlisiye-telsiz-trafik gözetleme istasyonları vb. Tesis Kullanırma Yönetmeliği kapsamında GSM baz istasyonu olarak da hizmet vermesi için kiraya verilmiştir.

Yatırımlarda, 2025 yılı toplam gerçekleşme tutarı 2.622.765.139,84 TL ile gerçekleşme oranı %99,91 olmuştur.

Müşteri Odaklılık;

Kuruluş verdiği hizmetlerinde müşteri odaklı çalışmayı bir ilke haline getirmiş ve düzenli olarak müşteri beklenti ve şikâyetlerini sistemli bir şekilde ölçecek yapıyı oluşturmuştur. Kalite Yönetim Sistemi kapsamında verilen hizmetlerden, dolaylı ya da



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

doğrudan yararlanan müşterilerin görüşlerini, önerilerini veya şikâyetlerini yazabileceği, kişisel bilgilerinin de bulunduğu müşteri değerlendirme formunu veya web sitesinde bulunan online müşteri memnuniyet anketinin doldurulması istenmektedir. Müşteri değerlendirme formu ve online müşteri memnuniyet anketinin bağlantı adresi resmi yazı, mail, deniz araçları veya taşra birimlerince elden ulaşım vb. metotlarla müşteriye ulaştırılmaktadır. Müşteri tarafından doldurulan form ve anketler memnuniyet derecelerine göre değerlendirilerek istatistiksel olarak kayıt altında tutulmakta ve üç aylık periyotlarla makama raporlanmaktadır. Hizmet verilen müşteriler tarafından doldurulan 2025 yılı müşteri değerlendirme formlarına göre; %99,5 oranında müşteri memnuniyeti sağlanmıştır.

Can, mal ve gemi kurtarma operasyonlarında müşterilerimize “Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz” yaklaşımı ile hizmet verilmektedir.

Denizcilerimizin huzurlu ve güvenli seyir yapabilmeleri için “151 ALO KIYI EMNİYET”, “444 KIYI” Çağrı Merkezi özel bildirim numaraları ile 7/24 ihbar alınabilmekte, olası gemi ve can kurtarma olaylarına zamanında müdahale sağlanabilmektedir.

Millî Eğitim Bakanlığı tarafından Merkezi Amatör Telsizcilik Sınavları yapılmasına yönelik olarak iş birliği protokolü imzalanmıştır. Bu kapsamda adaylar, 81 ilde istediği anda e-sınav hizmeti alabilmektedir. Ayrıca görme engellilere yönelik sınav hizmeti, gelen talebe istinaden bizzat evlerine gidilerek yerine getirilmektedir. 2025 yılında 3 adet görme engelli vatandaşımıza hizmet verilmiştir.

İçsel Süreç;

Can kurtarma, gemi kurtarma ve seyir yardımı hizmet halkalarına, gemi trafik hizmetleri, deniz haberleşmesi, kılavuzluk ve römorkörcülük ilavesiyle hizmet çeşitliliğini artırarak, hizmet bütünlüğünü sağlamıştır.

Kuruluş, İstanbul Boğazı (Harem, Haydarpaşa, Paşalimanı, İstinye, Büyükdere, Poyrazköy, Kuruçeşme, Rumelifeneri), Marmara Denizi (Marmara Adası, İzmit, Tuzla, Ambarlı), Çanakkale Boğazı (Gelibolu, Lapseki, Akbaş, Çanakkale Merkez, Kepez, Eceabat), İzmir, Fethiye, Bodrum, Marmaris, Kefken, Beşikdüzü, Ardeşen ve Mersin olmak üzere geniş bir alanda konuşlandırılan deniz vasıtaları ile Türk ve uluslararası sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetine yönelik 7/24 hizmet vermektedir. Farklı özelliklere haiz 109 ayrı vasıttan oluşan filomuzun sürekli faal tutulması, seyir, can, mal ve çevre emniyeti açısından önem arz etmektedir. Bu kapsamda oluşturulan planlı bakım sisteminin aktif ve etkin bir şekilde uygulanması ile 2025 yılında deniz araçlarının çalışabilirlik oranı %97,10 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı performans programı kapsamında; alınan ihbar üzerine deniz araçlarının acil kalkış süreleri Römorkörler için 3,37 dakika, Hızlı Tahlisiye Botları için 3,02 dakika, Rhib botlar için ise 2,09 dakika ile gerçekleştirme sağlanmıştır.

Kuruluşa ait deniz vasıtaları ile ağırlıklı olarak deniz trafiği açısından en riskli bölgelerin başında gelen İstanbul ve Çanakkale Boğazında kılavuzluk hizmetleri verildiği gibi İzmir, Zonguldak ve Mersin Limanlarında da kılavuzluk hizmetlerinin verilmesine devam edilmektedir..



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Deniz haberleşme sistemlerinin modernizasyonu ile tehlike, emniyet, rutin ve seyir güvenliği haberleşmelerinin aksamaması ve oluşabilecek afet durumlarında kesintisiz haberleşme sağlanması hedeflenmiştir. Proje iki alt projeden oluşacak şekilde 2023 yılı nisan ayında revize edilmiştir. Projenin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Türk Radyonun deniz haberleşme altyapısının modernizasyonu kapsamında kurulumu yapılan sistem ile seyir güvenliği artırılmış olup, 2025 yılında 338.983 adet Navtex yayını yapılmıştır.

Kuruluş uhdesinde bulunan seyir yardımcılarının 3 aylık periyotlarla denetim ve bakımları yapılmakla birlikte seyir güvenliğinin etkin ve verimli bir şekilde sağlanması için kategori sınıflarına ayrılarak optimal arıza müdahale süresi hedefleri belirlenmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı için arıza müdahale süreleri ortalaması 0,84 gün olarak gerçekleşmiş ve seyir yardımcılarının çalışabilirlik oranı (99,95) IALA tarafından tavsiye edilen uluslararası standartların (99,80) üzerinde sağlanmıştır.

Öğrenme – Gelişme;

Denizcilik araştırmalarına destek olmak amacıyla;

- Alemdar II gemisi - İstanbul Üniversitesi Deniz Bilimleri İşletme Enstitüsüne (2008),
- Söndüren 11 gemisi - Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesine (2010),
- Cevdet Çubukçu römorkörü - Demiryolları Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğüne (2011),
- Pilot 66 botu ile Liman Kontrol 3 botu - Dokuz Eylül Üniversitesine (2011),
- KEM 1, KEM 2 botları - TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezine (2015),
- Söndüren 5, Tahlisiye I, Liman Kontrol 5-11 ve Yamanlar - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şirketine (2015),
- Liman Kontrol 7 kılavuz botu - Antalya Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığına (2016),
- Söndüren 4 römorkörü- Yıldız Teknik Üniversitesine (2017),
- Söndüren 6 römorkörü - İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesine (2018) devredilmiştir.
- Gemi Kurtaran römorkörü - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şirketinde (2019) görevlendirilmiştir.
- 5 Rhib bot - İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesine, Orta Doğu Teknik Üniversitesine, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesine, Beykoz Kaymakamlığı Beykoz Barbaros Hayrettin Paşa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine, Ziya Kalkavan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine (2020),
- Pilot 67 botu - İstanbul Teknik Üniversitesine (2021),
- Pilot 76 botu - Antalya Fettah Temince Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine (2021),
- Liman Kontrol 8 kılavuz botu - Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Başkanlığına (2021),
- Palamar 19 botu - İstanbul Beşiktaş Ziya Kalkavan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine (2021),
- Palamar 25 botu - İstanbul Büyükçekmece Kaptanı Derya Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine (2021),



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- Pilot 64 botu - Sinop Üniversitesine (2021),
- Pilot 74 botu - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şirketine (2022),
- Ata 1 botu - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şirketine (2022) devredilmiştir.

Kuruluşun faaliyet alanlarında ISU, IALA, IMRF, IMSO vb. gibi uluslararası kuruluşlara üye olarak, dünyadaki durum ve gelişmeleri, teknolojik yenilikleri yakından takip etmekte ve bu kuruluşlarca yapılan toplantılara aktif olarak katılmaktadır.

İstanbul ve Çanakkale Boğazları ile İzmir, Zonguldak ve Mersin’de verilen kılavuzluk hizmetlerinin kalitesini artırmak için uluslararası gelişmeler yakından takip edilmektedir.

Kuruluş personeline kişisel gelişim, mesleki eğitimler vb. yıllık plan ve programlar dahilinde düzenli olarak verilmektedir. 2025 yılı için planlanan eğitimlerin %92 oranında gerçekleşmesi sağlanmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği, Kalite Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim Sistemi, Emniyet Yönetim Sistemi gibi eğitimlerle katılımcı personel sertifikalandırılmış ve kurum içinde gerekli denetimleri yapmaları sağlanmıştır.

2025 yılında Kuruluş personelinin katıldığı eğitimler;

- Temel Gemi Elektrik Bilgisi
- Yangınla Mücadele ve Kapalı Mahalden Adam Kurtarma Eğitimi
- Heliport Eğitimi (Temel)
- Heliport Eğitimi (Tazeleme)
- DP BASIC Eğitimi
- Kılavuz Kaptan Transfer Eğitimi
- CAT 3516 Eğitimi
- Ağır Denizlerde Hayatta Kalma Denizden Personel Kurtarma Eğitimi
- 6.09 Denizci Eğitimci Eğitimi
- 6.10 Simülatör Eğitimci Eğitimi
- Denizde Canlı Kalma Eğitimi
- AtoN Manager Eğitimi
- Yapım İşleri İhaleleri Sözleşme Uygulamaları Eğitimi/Fiyat Farkı Uygulamaları ve Güncel Mevzuat Eğitimi
- Restorasyon İşlerinde Birim Fiyatlar ve Yaklaşık Maliyet Eğitimi
- Enflasyon Muhasebesi
- Elektrot Kaynağı (Sertifikalı) Eğitimi
- Gazaltı Kaynağı (Sertifikalı) Eğitimi
- Hızlı Can Kurtarma Botu Eğitimi
- Denizde Canlı Kalma Eğitimi
- Forklift Eğitimi
- Denizde Canlı Kalma Eğitimi
- Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi
- Sentetik Halat Dikişleri Eğitimi
- Tel Halat Dikişleri Eğitimi



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

- ASD Simülâtör Eğitimi
- VOITH Simülâtör Eğitimi
- OPRC Level 1 Eğitimi
- Yüksekçe Çalışma Eğitimi
- Kişisel Koruyucu Donanım Eğitimi
- Seyir Yardımcıları 3.Şahıs Kontrol İşlemleri İle İlgili Olarak Servis Personelinin Eğitimi
- Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi (EKAP)
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- Oryantasyon Eğitimi
- İş sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (İşe Yeni Başlayanlar)
- Çok kapalı Tutun ve Tahliye Eğitimi (Temel Afet Bilinci)

VI. BÖLÜM

RİSKLER VE YÖNETİM

ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ





“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

R. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Kuruluş Risk Yönetim Politikası; “Kuruluşun tüm amaç ve hedeflerine ulaşmak için alınan kararlarda risk temelli yaklaşım esastır.” şeklinde belirlenmiştir.

Kuruluşta Risk Yönetimi, yasal mevzuata uygunluğun yanı sıra, ek düzenlemelerle de desteklenerek İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu gözetiminde üst yönetime raporlama yapmak üzere yapılandırılmıştır.

Üst yönetim, Risk Yönetimi Sistemine uygun olarak risk yönetimi faaliyetlerinin gerektirdiği kaynakları temin etmeyi, tedbirleri almayı, uygulanmasını, izlenmesini ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.

İdareye bağlı birimlerce yürütülen kurumsal faaliyetleri aksatabilecek ya da engelleyebilecek risklerin tespit edilmesine, sınıflandırılmasına, tespit edilen risklerin analiz edilerek ölçülmesine, önceliklendirilmesine, risklere karşı alınacak önlemlerin belirlenerek uygulanmasına ve risk yönetim sürecinin izlenerek değerlendirilmesine ilişkin sistematik bir anlayış olan “Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Kurumsal Risk Yönetimi (KRY)” yönergesi oluşturulmuş, 31/03/2023 tarihli ve 6/8 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiş olup Risk Yönetim Prosedürü uygulamadan kaldırılmıştır.

Kurumun süreçleri belirlenmiş, riskleri çalışılmıştır. Yayımlanmış olan 2024-2028 dönemi stratejik planda yer alan hedef riskleri Kurumsal Risk Yönetimi Yönergesi kapsamında belirlenmiştir. Kurumsal risk yönetim sistemi, stratejik planlama ve süreç modelleme bileşenlerinden gelen risklerden oluşmaktadır. 25/02/2025 tarihli ve 329966 sayılı makam Oluru ile “2024 Yılı Risk Eylem Planı Değerlendirme Raporu” ve “2025 Yılı Risk Eylem Planı” kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

İstanbul
17.03.2026

Mustafa BANKAOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür



“Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz”

Ek-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLERİ BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2025 yılı Faaliyet Raporunun “IV.Bölüm- Finansal Durum” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

İstanbul
17.03.2026


Hasan YILDIRIM
Mali İşler Dairesi Başkanı

KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Beylerbeyi Mahallesi

Abdullağa Cd. No:16/A, 34676

ÜSKÜDAR / İSTANBUL

Tel: 0216 531 40 00 (10 Hat)

Fax: 0216 342 77 76

E-posta: info@kiyiemniyeti.gov.tr

www.kiyiemniyeti.gov.tr

