



HİTİT
ÜNİVERSİTESİ

2019 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



Ü
T
İ
İ

En Özel
Devlet
Üniversitesi



**Ekonomik kalkınma,
Türkiye'nin hür, bağımsız,
daima daha kuvvetli, daima
daha refahlı Türkiye
idealinin bel kemiğidir.**

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	11
I-GENEL BİLGİLER	12
A-Misyon ve Vizyon	20
B-Yetki, Görev ve sorumluluklar	22
C-İdareye İlişkin Bilgiler	27
1-Fiziksel Yapı	28
2-Örgüt Yapısı	34
3-Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	37
4-İnsan Kaynakları	46
5-Sunulan Hizmetler	57
6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	89
II-AMAÇ VE HEDEFLER	94
A-İdarenin Amaç ve Hedefleri	95
B-Temel Politika ve Öncelikler	96
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	97
A-Mali Bilgiler	98
1-Bütçe Uygulama Sonuçları	99
2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	109
3-Mali Denetim Sonuçları	124
B-Performans Bilgileri	125
1-Faaliyet ve Proje Bilgileri	125
2-Performans Sonuçları	128
IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	133
A-Üstünlükler	134
B-Zayıflıklar	135
C-Değerlendirme	136
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER	137
IV-EKLER	139
EK-1:Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı	140
EK-2:Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	141

Tablolar Dizini

TABLO 1 Kampüs Alanları	28
TABLO 2 2019 Yılında Kapalı Alanlara Yapılan İlaveler.....	30
TABLO 3 Taşınmaz Bilgileri.....	30
TABLO 4 Taşınır Bilgileri	31
TABLO 5 Taşıt Bilgileri	31
TABLO 6 Eğitim Alanları (Derslikler)	32
TABLO 7 Sosyal Alanlar	32
TABLO 8 Hizmet Alanları.....	33
TABLO 9 Toplantı ve Konferans Salonları	33
TABLO 10 Arşiv/Depo Alanları	34
TABLO 11 Yıllar İtibarıyla Ağ Kullanım İstatistikleri.....	37
TABLO 12 2019 Yılı Web Sitesi Kullanım İstatistikleri	38
TABLO 13 Üniversitemiz Tarafından Yazılan Yazılımlar	38
TABLO 14 Birimlerimiz Tarafından Kullanılan Diğer Yazılımlar.....	40
TABLO 15 Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Teknolojik Kaynaklar.....	41
TABLO 16 Kütüphane Kaynakları	42
TABLO 17 Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları.....	42
TABLO 18 Tam Metin Genel Konulu Veri Tabanları	43
TABLO 19 Tam Metin Konulu Veri Tabanları	44
TABLO 20 Personel Sayıları	46
TABLO 21 Akademik Personel Sayıları.....	47
TABLO 22 Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı.....	48
TABLO 23 Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı	48
TABLO 24 Yabancı Uyraklı Akademik Personelin Dağılımı	49
TABLO 25 2019 Yılında Atanan Akademik Personel Sayıları	50
TABLO 26 2019 Yılında Ayrılan Akademik Personel Sayıları.....	50
TABLO 27 2019 Yılı Akademik Personel Görevlendirmeleri.....	51
TABLO 28 Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel	51



Tablolar Dizini

TABLO 29 Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel.....	52
TABLO 30 İdari Personel Sayıları	53
TABLO 31 2019 Yılında Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	53
TABLO 32 2019 Yılında Ayrılan İdari Personelin Hizmet Sınıfına ve Ayrılma Nedenine Göre Dağılımı	54
TABLO 33 Eğitim Durumuna Göre İdari Personel Sayıları	54
TABLO 34 Sözleşmeli Personel Sayıları	54
TABLO 35 Sürekli İşçi Personelin Dağılımı	55
TABLO 36 İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Kadro Dağılımı	55
TABLO 37 İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	56
TABLO 38 İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı	56
TABLO 39 İdari Personelere Yönelik Hizmet İçi Eğitim.....	56
TABLO 40 Yıllara Göre Öğrenci Sayıları ve Yıllara Göre Değişim Oranları	58
TABLO 41 2019 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları	59
TABLO 42 Üniversitemize Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....	60
TABLO 43 Öğrenci Sayısı/Akademik Personel Sayısı.....	61
TABLO 44 Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	61
TABLO 45 2019 Yılı Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları.....	61
TABLO 46 Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencilerinin Programlara Göre Dağılımı	62
TABLO 47 Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları	62
TABLO 48 Burs Alan Öğrenci Sayıları	62
TABLO 49 Burslardan ve Diğer İmkanlardan Yararlanan Öğrenci Sayıları	63
TABLO 50 Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları.....	63
TABLO 51 Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Personel Sayıları.....	63
TABLO 52 Katılınan Etkinlikler.....	64
TABLO 53 Düzenlenen Etkinlikler	64
TABLO 54 2019 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları.....	65
TABLO 55 2018 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri.....	73

Tablolar Dizini

TABLO 56 2019 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri.....	73
TABLO 57 2018 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri	74
TABLO 58 2019 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri	74
TABLO 59 Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları	75
TABLO 60 Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Personel Sayıları	75
TABLO 61 Mevlana Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları.....	76
TABLO 62 Farabi Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları	76
TABLO 63 2019 Yılında Açılan ve Sonlanan Kurslar	77
TABLO 64 2020 Yılında Planlanan Eğitimler.....	78
TABLO 65 2019 Yılında Açılan Davalar	88
TABLO 66 2019 Yılı İçerisinde Yapılan Ön Mali Kontrol Bilgileri	93
TABLO 67 2019 Yılı Üniversite Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri İle Hazine Yardımı.....	98
TABLO 68 2019 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Bütçe Başlangıç Ödeneği, Toplam Ödenek ve Harcamalar	99
TABLO 69 2017-2018-2019 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar	100
TABLO 70 2017-2018-2019 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar	101
TABLO 71 2017-2018-2019 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği.....	102
TABLO 72 2017-2018-2019 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği.....	102
TABLO 73 2017-2018-2019 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları..	103
TABLO 74 2017-2018-2019 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları.....	103
TABLO 75 2019 Yılı Öz Gelir Dağılım Cetveli	104
TABLO 76 2019 Yılı Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları	105
TABLO 77 2019 Yılı Toplam Gelir Dağılımı.....	105
TABLO 78 2019 Yılı Hazine Yardımı Gelirlerinin Dağılımı	105
TABLO 79 2019 Yılı Ödenek İşlemlerinin Dağılımı.....	106

Tablolar Dizini

TABLO 80 2019 Yılı Hitit Üniversitesi Kesin Mizanı	107
TABLO 81 2019 Yılı Akademik Birimler Bazında Bütçe Giderleri.....	109
TABLO 82 2019 Yılı İdari Birimler Bazında Harcama Tutarları	110
TABLO 83 2019 Yılı Uygulama ve Araştırma Merkezleri Bazında Harcama Tutarları	110
TABLO 84 2019 Yılı Öğrenci İle İlgili Giderler	111
TABLO 85 2017-2018-2019 Yılları Öğrenci İle İlgili Giderler	111
TABLO 86 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Personel Giderleri	112
TABLO 87 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	113
TABLO 88 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri	114
TABLO 89 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri	115
TABLO 90 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri	116
TABLO 91 2019 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderleri	117
TABLO 92 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	118
TABLO 93 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler	119
TABLO 94 2017-2018-2019 Yılları Döner Sermaye Gelirleri	122
TABLO 95 2017-2018-2019 Yılları Döner Sermaye Giderleri	123
TABLO 96 2019 Yılı Döner Sermaye Gelir - Gider Tablosu	123
TABLO 97 2019 Yılı İç Denetim Sonuçları	124
TABLO 98 2019 Yılı Proje Sayıları	125
TABLO 99 2019 Yılındaki Yayın Sayıları	126
TABLO 100 2019 Yılı Eğitim Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu	127
TABLO 101 2019 Yılı Spor Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu.....	127
TABLO 102 2019 Yılı Kamulaştırma Yatırım Uygulama Durumu.....	127
TABLO 103 2019 Yılı Performans Hedef ve Gerçekleşmeleri İle Sapmaların Nedenleri	128
TABLO 104 2019 Yılı Faaliyetlerinin Maliyetleri	131
TABLO 105 Stratejik Amaca Yönelik Kaynak Kullanımı	132

Grafikler Dizini

GRAFİK 1 2019 Yılı Personel Dağılımı.....	46
GRAFİK 2 Akademik Personelin Unvanlarına Göre Yüzdelik Dağılımı.....	47
GRAFİK 3 Yıllara Göre Öğrenci Sayıları	59
GRAFİK 4 2019 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları	59
GRAFİK 5 2017-2018-2019 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırmada Gerçekleşmeler	100
GRAFİK 6 2017-2018-2019 Yılları Ekonomik Sınıflandırmada Gerçekleşmeler	101
GRAFİK 7 2019 Yılı Öz Gelir Gerçekleşmeleri	104
GRAFİK 8 2019 Yılı Öğrenci İle İlgili Giderler	111
GRAFİK 9 2019 Yılı Aylar itibarıyla Personel Giderleri	112
GRAFİK 10 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	113
GRAFİK 11 2019 Yılı Aylar itibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri	114
GRAFİK 12 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri	115
GRAFİK 13 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri	116
GRAFİK 14 2019 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderlerinin Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Yüzdesel Dağılımı	117
GRAFİK 15 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	118
GRAFİK 16 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler	119

Şekiller Dizini

ŞEKİL 1 Akademik Teşkilat Şeması	35
ŞEKİL 2 İdari Teşkilat Şeması	36



İTİH

Uygarlığı
Aydınlatan
Bilgi Güneşi

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Hitit Üniversitesi adını alarak 2006 yılında kurulan Üniversitemiz, aslında 1976 yılında yükseköğretim hayatına başlayan ve bu anlamda da yaklaşık 40 yıllık geçmişi olan köklü bir eğitim kurumudur. Eski olmanın verdiği tecrübe, genç olmanın sağladığı büyük enerji ve heyecan ile hareket eden Üniversitemiz, aradan geçen sürede, üniversitelerden beklenen en temel işlevleri yapmanın yanı sıra, topluma her anlamda katkı sağlayan her geçen gün adından daha fazla söz ettiren, yıldızı sürekli parlayan, tercih edilen bir üniversite haline gelmiştir.

Bu kapsamda Hitit Üniversitesi hızla gelişen bir üniversite olmanın verdiği

heyecan ve coşku ile Çorum ile her yönden bütünleşmiş, bilimsel, sosyal, ekonomik, kültürel ve sportif alanlarda etkin, dinamik bir üniversite olarak yoluna devam etmekte olan Hitit Üniversitesi, “Marka şehir, Dünya Üniversitesi” sloganıyla çıktığı bu yolda, ulusal ve uluslararası arenada hak ettiği yere ulaşmaya başlamış olup, çıktığı bu uzun soluklu yolda başarı grafiğini sürekli olarak yükseltmeye devam etmektedir. URAP 2019 değerlendirmesinde, 2000 yılı sonrası kurulan 95 Devlet Üniversitesi arasında 10. sırada yer almış olan Hitit Üniversitesi’nin eğitimde ulaştığı kalite ve araştırma-geliştirmede Ülkemize kattığı değer ortaya konulmuştur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile çerçevesi çizilen yeni mali yönetim sisteminin öngördüğü kamu kaynaklarının kullanımı konusunda kamuoyunu bilgilendirme sorumluluğu ve bilinci ile hareket eden Üniversitemiz önceki yıllarda olduğu gibi 2019 yılında yaptığı hizmetleri içeren bir faaliyet raporu hazırlamıştır.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hazırlanan 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu kamuoyunun bilgisine saygıyla arz olunur.

Prof. Dr. Ali Osman ÖZTÜRK

Rektör



I- Genel Bilgiler



Hitit Üniversitesi'nin temeli, Milli Eğitim Bakanlığına bağlı olarak, alanlarında ara eleman yetiştirmek ve öğrencilerine teknik bilgiler vermek amacıyla 1975-1976 döneminde kurulan Çorum Makine Meslek Yüksekokulu ile atılmıştır. Meslek Yüksekokulu daha sonra 1982 yılında çıkartılan 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Ondokuz Mayıs Üniversitesi'ne bağlanmıştır.

27 Haziran 1987 tarih ve 3389 sayılı Kanun'la Ondokuz Mayıs Üniversitesi bünyesinde Çorum'da kurulan Mühendislik Fakültesi 03 Temmuz 1992 tarih ve 3837 sayılı Kanun'la Gazi Üniversitesi'ne devredilmiştir. Ardından yine Gazi Üniversitesi'ne bağlı olarak İlahiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Sağlık Yüksekokulu, Meslek Yüksekokulu, Sungurlu Meslek Yüksekokulu ve Osmancık Meslek Yüksekokulu kurularak eğitim, öğretim ve araştırma hizmetlerine başlanmıştır. 17 Mart 2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5467 sayılı Kanun'la Çorum'da bulunan tüm birimler Hitit Üniversitesi çatısı altında toplanmış ve yeni bir tüzel kişiliğe kavuşmuştur.

Yüksek Öğretim Kurulu kararları ile 2009 yılında Osmancık Meslek Yüksekokulu'nun ismi Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu, 2015 yılında Alaca Meslek Yüksekokulu'nun ismi ise Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu olarak değiştirilmiştir. Merkezde bulunan Meslek Yüksekokulu, 2014 yılında Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu olarak ikiye ayrılmıştır. Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu 30 Temmuz 2017 tarih ve 30139 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile Spor Bilimleri Fakültesi'ne, Sağlık Yüksekokulu 06 Temmuz 2018 tarih ve 30470 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile Sağlık Bilimleri Fakültesi'ne dönüştürülmüştür.

Üniversitemiz bugün itibarıyla 11 Fakülte, 3 Enstitü, 1 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu ve 20 Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır. Dış Hekimliği Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Turizm Fakültesi ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu'nda idari ve akademik teşkilatlanma süreci devam etmektedir.

Kronolojik Sıralama

Fakülteler	Kuruluş Tarihi	Eğitim Öğretime Başlama Yılı
Mühendislik Fakültesi	27.06.1987	2000
İlahiyat Fakültesi	11.07.1992	1993
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	11.07.1992	1998
Veteriner Fakültesi	11.07.1992	–
Sağlık Bilimleri Fakültesi**	02.11.1996	1997
Fen Edebiyat Fakültesi	28.08.2003	2003
Tıp Fakültesi	17.03.2006	2009
Spor Bilimleri Fakültesi*	28.04.2009	2011
Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	25.04.2013	2018
Turizm Fakültesi	27.08.2015	–
Diş Hekimliği Fakültesi	06.07.2018	–

*Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu 30.07.2017 tarih ve 30139 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Spor Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür.

**Sağlık Yüksekokulu 06.07.2018 tarih ve 30470 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Sağlık Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür.

Enstitüler	Kuruluş Tarihi	Eğitim Öğretime Başlama Yılı
Sosyal Bilimler Enstitüsü	17.03.2006	2007
Fen Bilimleri Enstitüsü	17.03.2006	2009
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	17.03.2006	2016

Yüksekokullar	Kuruluş Tarihi	Eğitim Öğretime Başlama Yılı
Yabancı Diller Yüksekokulu	03.08.2016	–

Meslek Yüksekokulları	Kuruluş Tarihi	Eğitim Öğretime Başlama Yılı
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu*	25.09.2014	1976
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu*	25.09.2014	1976
Sungurlu Meslek Yüksekokulu	12.02.2002	2002

Meslek Yüksekokulları	Kuruluş Tarihi	Eğitim Öğretime Başlama Yılı
Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu	2005	2005
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	11.07.2007	–
İskilip Meslek Yüksekokulu	08.04.2010	2010
Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu	03.03.2011	2012

*Meslek Yüksekokulu 25.09.2014 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararı ile Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu olarak ikiye ayrılmıştır.

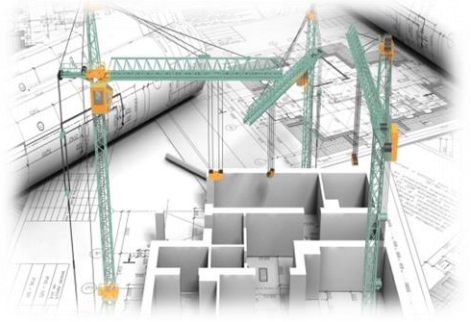
Uygulama ve Araştırma Merkezleri	Kuruluş Tarihi
Hacı Bektaş Veli Araştırma ve Uygulama Merkezi	2007
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	2009
Hitit Uygarlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi	2010
Bilimsel Teknik Uygulama ve Araştırma Merkezi	2011
Karadeniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2012
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	2013
Kadın ve Aile Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2013
Gıda Güvenliği Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi	2014
Deneyisel Tüketici Uygulama ve Araştırma Merkezi	2014
Arıcılık ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	2015
Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2015
Alternatif Enerji Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	2017
Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi	2017
Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2017
Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2017
Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi	2017
Biyolojik Çeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi	2018
İslam Ekonomisi ve Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi	2018
Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2018
Kamu Yönetimi Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2019

Meslek Yüksekokulu
(Teknik Bilimler MYO-2014
Sosyal Bilimler MYO-2014)

1976

Mühendislik Fakültesi

1987



1992

İlahiyat Fakültesi

1992

**İktisadi ve İdari Bilimler
Fakültesi**



Veteriner Fakültesi

1992

**Sungurlu Meslek
Yüksekokulu**

2002



2003

Fen Edebiyat Fakültesi

2005

**Osmancık Ömer Derindere
Meslek Yüksekokulu**



Tıp Fakültesi

2006

Fen Bilimleri Enstitüsü

2006

Sosyal Bilimler Enstitüsü

2006





2006

Sağlık Bilimleri Enstitüsü

2007

Sağlık Hizmetleri Meslek
Yüksekokulu

Hacı Bektaş Veli Araştırma
ve Uygulama Merkezi

2007

Sürekli Eğitim Uygulama
ve Araştırma Merkezi

2009



2010

Hitit Uygarlığı Uygulama
ve Araştırma Merkezi

2010

İskilip Meslek Yüksekokulu

Bilimsel Teknik Uygulama
ve Araştırma Merkezi

2011

Alaca Avni Çelik
Meslek Yüksekokulu

2011



2012

Karadeniz Arkeolojisini
Uygulama
ve Araştırma Merkezi

2013

Uzaktan Eğitim Uygulama
ve Araştırma Merkezi

**Güzel Sanatlar, Tasarım
ve Mimarlık Fakültesi**

2013



**Kadın ve Aile Sorunları
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2013



2014

**Deneyisel Tüketici
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2014

**Gıda Güvenliği Tarımsal
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

**Teknik Bilimler Meslek
Yüksekokulu**

2014

**Sosyal Bilimler Meslek
Yüksekokulu**

2014



2015

Turizm Fakültesi

2015

**Arıcılık ve Arı Ürünleri
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

**Meslek Hastalıkları
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2015



**Yabancı Diller
Yüksekokulu**

2016



2017

**Alternatif Enerji Sistemleri
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2017

**Bağımlılıkla Mücadele
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

**Göç Çalışmaları
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2017



Spor Bilimleri Fakültesi

2017



2017

**Çocuk Eğitimi
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2017

**Geleneksel ve Tamamlayıcı
Tıp Uygulama ve
Araştırma Merkezi**

**Biyolojik Çeşitlilik
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2017



Sağlık Bilimleri Fakültesi

2018



2018

**İslam Ekonomisi ve Finans
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2018

**Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

Diş Hekimliği Fakültesi

2018

**Kamu Yönetimi
Politikaları Uygulama
ve Araştırma Merkezi**

2019





A- Misyon ve Vizyon





≡ MİSYONUMUZ ≡

Yaşadığı toplumun gereksinimlerini belirleyip çözüm üreten, gelişime ve yeniliğe açık, etik değerlere bağlı, millî hassasiyetlere sahip meslek insanları yetiştirmek ve evrensel standartlarda ürettiği bilgiyi insanlığa yararlı çıktılara dönüştürecek bilimsel çalışmalar gerçekleştirmek.

≡ VİZYONUMUZ ≡

Uluslararası standartlarda bilimsel saygınlığa sahip, tercih edilen bir dünya üniversitesi olmak.

≡ KALİTE POLİTİKAMIZ ≡

Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet ve yönetim faaliyetlerimizin;

- HİTÜ'nün misyonu ve vizyonu doğrultusunda,
- Tüm paydaşlarımızca benimsenen toplam kalite yönetimi anlayışıyla,
- Etik değerlere ve hukuki ilkelere dayalı,
- İnsan odaklı, yenilikçi ve sürekli iyileştirme prensibiyle, gerçekleştirilmesidir.



B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar



1- Yükseköğretim Kurumunun Görevleri

Türkiye'de Yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130'uncu maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12'nci maddesi uyarınca; kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve yörelerin ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak; sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 17 Mart 2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5467 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu, Yükseköğretim Kanunu, Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 78 ve 190 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun Ek 66’ncı maddesi ile kurulmuştur.

2- Üniversite Organlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları

Hitit Üniversitesi’nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kurulları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

2.1 Rektör; Devlet ve Vakıf Üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör ataması, mütevelli heyetinin teklifi üzerine yapılır. Rektör üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2.2 Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

Görev, Yetki ve Sorumlulukları;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak,
- Üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2.3 Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür.

Görevleri;

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun, yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,

- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü, yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

2.4 Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Görevleri;

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak, bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.



C- İdareye İlişkin Bilgiler



1. Fiziksel Yapı

Hitit Üniversitesi Çorum şehir merkezinde ve ilçelerde olmak üzere dağınık bir kampüs yapısına sahiptir. Üniversitemiz 2006 yılında kurulmuş olmasına rağmen hızla gelişerek fiziki alanlarını, işlevlerine göre değiştirerek, büyümeye devam etmektedir. Üniversitemiz birimleri; Kuzey Kampüs, Güney Kampüs ve diğer kampüsler olmak üzere toplam yirmi (19) kampüsten oluşmaktadır. Kampüslerin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 1

Kampüs Alanları

Kampüs Adı	Bina Adı	Kapalı Alan (m ²)	Açık Alan (m ²)
Kuzey Kampüs	Mühendislik Fakültesi Ana Bina	7.744	1.889.980
	Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası	1.104	
	Rektörlük Binası	11.555	
	HÜBTUAM Binası	7.243	
	Spor Bilimleri Fakültesi	10.250	
	Isı Merkezi	2.170	
	Enerji Merkezi	670	
	Sosyal Yaşam ve Kültür Merkezi	8.500	
Güney Kampüs	Plan Aşamasında	-	461.440
TOKİ Kampüsü	Ana Bina	7.190	32.599
	Kantin/Kafeterya	410	
	Güvenlik Kulübesi	16	
Mimarsinan Kampüsü	A Blok	1.944	5.393
	B Blok	2.476	
	Kantin/Kafeterya	389	
İkbalkent Kampüsü	Ana Bina	5.071	20.447
	Laboratuvar Binası	2.148	
	Kantin/Kafeterya	284	
	Spor Salonu	1.470	
	Tıp Fakültesi	1.855	
	Mescit	71	

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

TABLO 1 (Devamı)

Kampüs Alanları

Kampüs Adı	Bina Adı	Kapalı Alan (m ²)	Açık Alan (m ²)
Sağlık Bilimleri Fakülte Kampüsü	İdari Bina	1.078	7.720
	Derslik Binası	2.254	
	Spor Salonu	401	
Merkez Meslek Yüksekokulları Kampüsü	Meslek Yüksekokulu A Blok	2.406	26.915
	Meslek Yüksekokulu B Blok	1.629	
	Meslek Yüksekokulu C Blok	4.916	
	Meslek Yüksekokulu E Blok	340	
	Meslek Yüksekokulu İdari Bina	10.110	
	Meslek Yüksekokulu ÖSYM Binası	6.415	
	Kojen Binası	257	
	Kapalı Otopark	1.440	
	Kantin	167	
Sungurlu Meslek Yüksekokulu Kampüsü	Ana Bina	10.782	46.644
	Kantin/Kafeterya	1.450	
	Galeri	811	
	Kapalı Otopark	555	
	Jeneratör Binası	522	
Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu Kampüsü	Yüksekokul Binası, Açık Spor Alanları ve Yüksekokul Bahçesi	5.142	65.407
İskilip Meslek Yüksekokulu (Mevcut) Kampüsü	Yüksekokul Binası	2.441	7.100
İskilip Meslek Yüksekokulu Kampüsü	Yapım Aşamasında	-	3.102
Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu Kampüsü	Yüksekokul Binası	7.600	30.513
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Kargı Eğitim Birimi	Yüksekokul Binası	1.872	1.210
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Kargı Kampüsü	Plan Aşamasında	-	16.349
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Bayat Eğitim Birimi	Yüksekokul Binası	938	2.159
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	HİTİTSEM Binası	505	221
Teknokent	Teknokent Binası	5.229	24.008
Mesleki Eğitim Merkezi	Plan Aşamasında	-	630
Oğuzlar Su Sporları Merkezi	Yapım Aşamasında	-	36.472
Toplam		141.820	2.678.309

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

TABLO 2

2019 Yılında Kapalı Alanlara Yapılan İlaveler

2018 Yıl Sonu İtibarıyla Kapalı Alan (m ²)		127.989
Sungurlu Meslek Yüksekokulu Kampüsü	Ana Bina, Kantin, Galeri, Kapalı Otopark, Jeneratör Binası	14.120
2019 Yıl Sonu İtibarıyla Kapalı Alan (m ²)		141.820
Değişim Oranı		%11

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

2019 yılında Sungurlu Meslek Yüksekokulu Kampüsünün tamamlanmasıyla toplam kapalı hizmet alanı 2018 yıl sonu kapalı alana kıyasla %11 oranında artmıştır.

1.1 Taşınmazlar

Üniversitemiz bünyesinde kayıtlara alınan taşınmazların 2018 yılından devreden ve 2019 yılsonu mevcut taşınmaz değerleri aşağıda gösterilmektedir:

TABLO 3

Taşınmaz Bilgileri

Taşınmazın Cinsi	2018 Yılından Devreden			2019 Yılı Mevcut		
	Adet	Yüzölçümü	Değeri	Adet	Yüzölçümü	Değeri
Tarla	5	89.711	2.944.817	5	89.711	2.944.817
Bağ-Bahçe	1	1.124	58.107	1	1.124	58.107
Arsalar	47	531.848	221.861.000	45	538.179	222.730.500
Araziler	6	90.835	3.002.925	6	90.835	3.002.925
Toplam	59	713.518	227.866.849	57	719.849	228.736.349
Hizmet Binaları	7	25.288	42.148.488	7	25.288	42.148.488
Üniversite, Akademi, Enstitü ve Yüksekokul Binaları	16	62.566	57.474.796	16	62.566	57.474.796
Mesleki Eğitim Merkezleri	8	1.110	846.850	-	-	-
Eğitim ve Dinlenme Binaları	1	6.415	8.857.795	1	6.415	8.857.795
Sosyal ve Kültürel Amaçlı Bina ve Tesisler	6	16.984	22.638.186	6	16.984	22.638.186
Spor Amaçlı Bina ve Tesisler	6	13.159	12.529.242	7	18.559	15.647.803
Toplam	44	125.522	144.495.357	37	129.812	146.767.068
Genel Toplam	103	839.040	372.362.206	94	849.661	375.503.417

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

1.2 Taşınır lar

Üniversitemiz bünyesinde 2017, 2018 ve 2019 yılında muhasebe kayıtlarında yer alan taşınır lar aşağıda gösterilmektedir.

TABLO 4

Taşınır Bilgileri

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınır lar	2017 (₺)	2018 (₺)	2019 (₺)
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	28.480.948	29.148.161	29.895.933
254	Taşıtlar Grubu	1.024.859	1.301.365	1.300.966
255	Demirbaşlar Grubu	34.846.819	39.895.429	42.210.691
Toplam		64.352.626	70.344.955	73.407.592

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Üniversitemiz, 2019 yılsonu itibarıyla toplamda hizmet alım yoluyla 16 adet araç kiralamıştır. Üniversitemize ait mevcut taşıt sayımız ise 17 adettir.

TABLO 5

Taşıtlar Bilgileri

Taşıtların Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar			Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Binek Otomobiller	9	9	9	11	10	10
Yolcu Taşıma Araçları	3	3	3	-	-	-
Hafif Ticari Araç	2	2	2	7	7	5
Diğer	3	3	3	-	1	1
Toplam	17	17	17	18	18	16

Kaynak: İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

1.3 Eğitim Alanları

Üniversitemiz öğrencilerimize donanımı tamamlanmış, tabloda sayı ve kapasitesi belirtilmiş 4 amfi, 163 sınıf, 74 laboratuvar ve 14 atölyede eğitim hizmeti verilmektedir.

TABLO 6

Eğitim Alanları (Derslikler)

Kapasite	0-50 (Kişi)	51-75 (Kişi)	76-100 (Kişi)	101-150 (Kişi)	151-250 (Kişi)	Toplam
Amfi	-	-	-	-	4	4
Sınıf	95	39	22	7	-	163
Laboratuvar	72	1	1	-	-	74
Atölye	14	-	-	-	-	14
Toplam	181	40	23	7	4	255

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

1.4 Sosyal Alanlar

Üniversitemiz kullanımında bulunan 15 kantin ve kafeterya, 28 yemekhane, 12 kütüphane salonu, 1 misafirhane, 4 açık spor tesisi ve 3 kapalı spor tesisi ile öğrencilerimizin ihtiyaçlarını karşılayarak büyümesine her alanda olduğu gibi sosyal alanlarda da çalışmalarına devam etmektedir.

TABLO 7

Sosyal Alanlar

Sosyal Alanlar	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Kantin ve Kafeterya	15	2.648
Yemekhane	28	4.461
Kütüphane Salonu	12	1.623
Misafirhane	1	433
Açık Spor Tesisi	4	14.029
Kapalı Spor Tesisi	3	2.554
Toplam	63	25.748

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

1.5 Hizmet Alanları

Üniversitemizde akademik ve idari personele ait 16.625 m² alana sahip 663 adet çalışma odası bulunmaktadır.

TABLO 8

Hizmet Alanları

Hizmet Ofisleri	Sayısı (Adet)	Kapasite (Kişi)	Alanı (m ²)
Akademik Ofis	386	825	8.499
İdari Ofis	277	381	8.126
Toplam	663	1.206	16.625

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

1.6 Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde kongre, panel ve toplantı vb. gibi konularda misafirlerine hizmet vereceği 16 adet toplantı salonu ve 9 adet konferans salonu bulunmaktadır.

TABLO 9

Toplantı ve Konferans Salonları

Kapasite	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
0-50	16	–	16
51-75	–	1	1
76-100	–	3	3
101-150	–	4	4
151-250	–	1	1
Toplam	16	9	25

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

1.7 Arşiv/Depo Alanları

TABLO 10

Arşiv/Depo Alanları

Alan Adı	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Arşiv	16	294
Depo	129	3.981
Toplam	145	4.275

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

2. Örgüt Yapısı

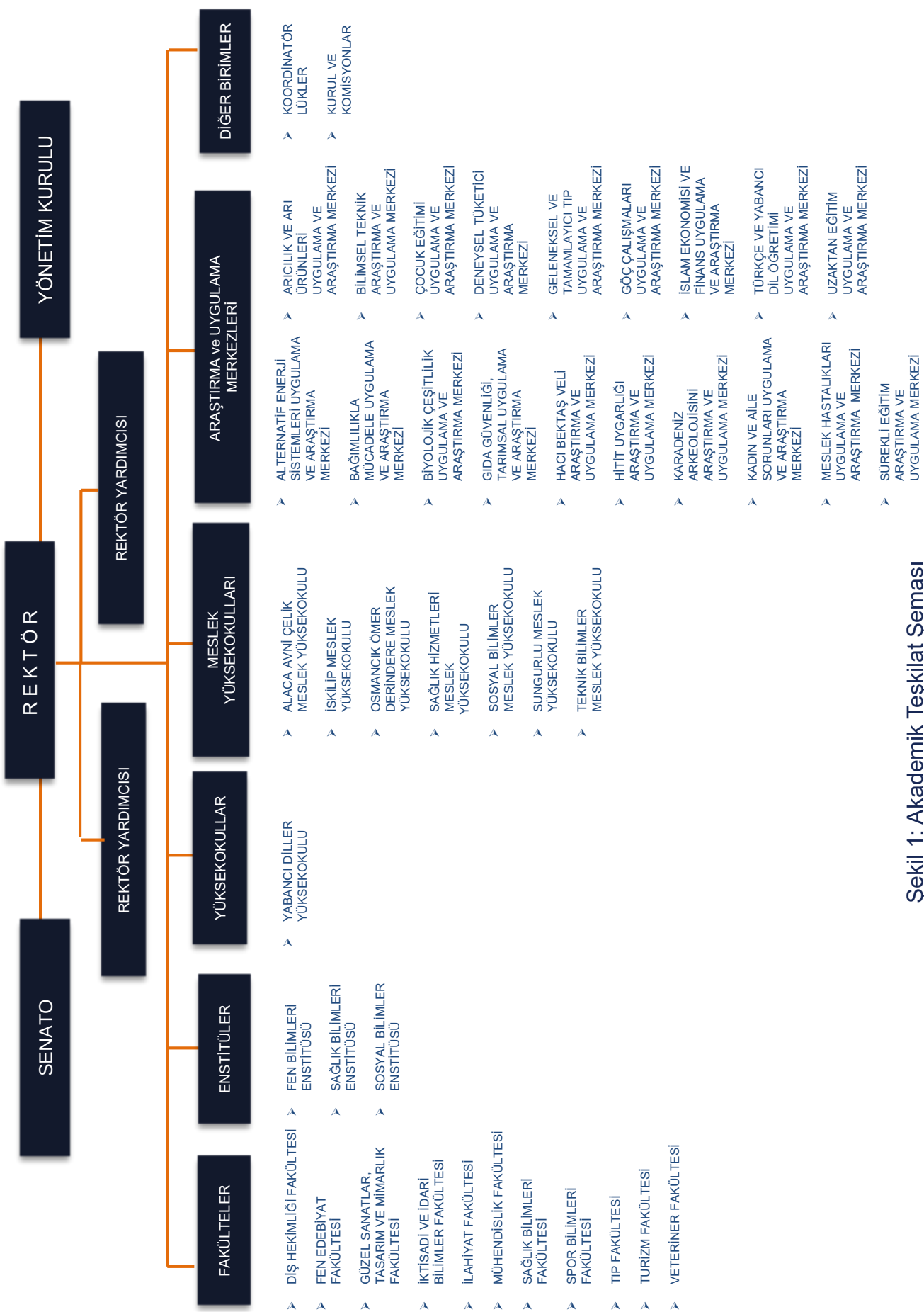
2.1 Akademik Teşkilat

Üniversitemiz akademik teşkilatı 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile bölümlerden oluşmuştur.

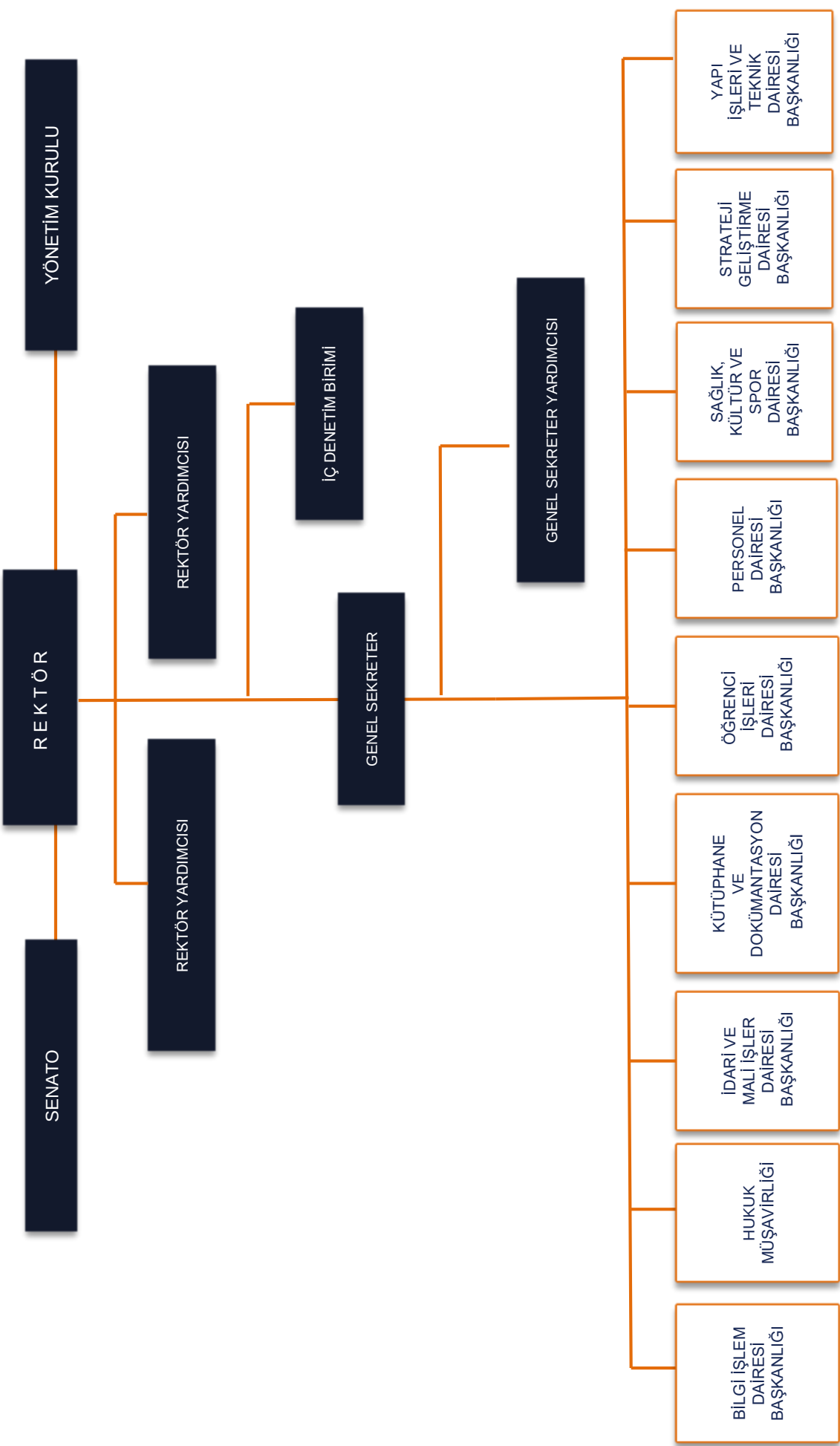
2.2 İdari Teşkilat

Üniversitelerde idari teşkilatın 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun "Yönetim Örgütleri" başlıklı 51'inci maddesinde, üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı; daire başkanlıkları ve müdürlüklerin üniversitelerde yönetim kurulunun kararı ile genel hükümlere göre kurulacağı hükme bağlanmış olup, yükseköğretim kurumlarında söz konusu maddeye göre kurulacak idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 7'nci bölümünde tanımlanmıştır.

Üniversitemiz mevcut akademik ve idari teşkilat şeması Şekil-1 ve Şekil-2'de sunulmuştur.



Şekil 1: Akademik Teşkilat Şeması



Şekil 2: İdari Teşkilat Şeması

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar



Bilgiye erişim ve bilgilerin paylaşımı için kurumsal web sayfaları sıklıkla kullanılan önemli bir iletişim aracı haline gelmiştir. Dinamik yapısı gereği sürekli gelişim halinde olan Üniversitemiz web sayfası, pek çok ülkeden yoğun bir şekilde ziyaret edilir hale gelmiştir. Gün içerisinde tekrar etmeyen bağımsız IP adresleri baz alındığında, 2013 yılında toplamda 1.144.751 kişilik bir ziyaretçi sayısına sahip olan web sayfamız, 2019 yıl sonu itibarıyla toplamda **1.348.131** ziyaretçiye ulaşmıştır.

3.1 Hitit Üniversitesi Ağ Kullanım İstatistikleri

Üniversitemiz yıllar itibarıyla ağ kullanım istatistikleri büyüklük olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 11

Yıllar İtibarıyla Ağ Kullanım İstatistikleri

	2017 (TB)	2018 (TB)	2019 (TB)
Giriş	185.68 TB	264.21 TB	285.6 TB
Çıkış	25.28 TB	44.14 TB	45.99 TB

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

3.2 Hitit Üniversitesi Web Sitesi Kullanım İstatistikleri

Üniversitemize ait 2019 yılı web sitesi kullanım istatistikleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 12

2019 Yılı Web Sitesi Kullanım İstatistikleri

Toplam Ziyaret Sayısı	1.349.590
Toplam Görüntülenen Sayfa Sayısı	2.591.213
Ziyaret Başına Görüntülenen Ortalama Sayfa Sayısı	1.92
İngilizce Ana Sayfa Görüntüleme Sayısı	20.226
Türkçe Ana Sayfa Görüntüleme Sayısı	1.329.364
Ortalama Sayfa Görüntüleme Süresi	00:02:17

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

3.3 Yazılımlar

TABLO 13

Üniversitemiz Tarafından Yazılan Yazılımlar

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanım Alanları	Kullanıcı Birimler
Akademik Web Servisi	Akademik Personel Bilgileri	Üniversite Akademik Personel
Personel Arama Servisi	Personel Arama	Tüm Personel
Eğitim Öğretim Altyapı Talep Formu	Online Talep İşlemleri	Akademik Personel
Web Anket Projeleri	Online Anket İşlemleri	Tüm Birimler
ÖSYM Web Servisi	ÖSYM İşlemleri	Tüm Birimler
Arıza Takip Sistemi	Arızaların Online Olarak Bildirilmesi	Tüm Birimler
Doğum Günü Takip Programı	Doğum Günü Takip Programı	Personel Daire Başkanlığı
Kaynak Talep Formu	Kütüphane Kaynak Talebi	Tüm Birimler
Salon Talep Formu	Salon Talep Formu	Tüm Birimler
Kulüp Yönetim Bilgi Sistemi	Kulüp Yönetim Bilgi Sistemi	Tüm Birimler

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

TABLO 13 (Devamı)

Üniversitemiz Tarafından Yazılan Yazılımlar

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanım Alanları	Kullanıcı Birimler
İçerik Yönetim Sistemi	Web Siteleri Veri Girişi	Tüm Birimler
Online Başvuru Formu	Online Başvuru Formu	Tüm Birimler
BEDEP Formu	Yurtdışı Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı	Tüm Akademik Personeller
Harcama Talep Sistemi	Harcama Talepleri	Tüm Birimler
Kira Takip Sistemi	Kira Takip Sistemi	İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı
%10 Bütçe limitleri Takip Programı	% 10 Bütçe Limitlerini Takip	Tüm Birimler
Yolluk Takip Uygulaması	Yolluk Takip İşlemleri	Tüm Birimler
Proje Takip Programı	Projelerin Giriş ve Takibi	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Mevzuat Bilgi Sistemi	Mevzuat Bilgi Sistemi	Tüm Birimler
OTS	Öğrenci Temsilci Seçimleri Programı	Tüm Öğrenciler
Yönetim Bilgi İstatistik Programı	Yönetim Bilgi İstatistik Programı	Tüm Birimler
FMTTP	Fazla Malzeme Takip	Tüm Birimler
TTP	Teknik Servis Depo Takip Programı	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Tasarım ve Kodlama	Yeni Web Sayfası Tasarım Kodlama	Tüm Birimleri
İdentity	Kimlik Doğrulama Programı	Tüm Birimler
Dijital Yayın	Dijital Panoların Ortak Yayın Programı	Tüm Birimler
Şifremi Unuttum Servisi	Personel Şifre Güncelleme İşlemleri	Tüm Birimler
Api Servisleri (YOK, Personel Servisi, SMS, Kimlik Doğrulama)	Programların Merkezi Olarak Haberleşmesi - Servis İşlemleri	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Kusienstitu	Enstitü Sanayi İşbirliği Tez Takip Programı	Tüm Birimler
Yapı İşleri Proje Takip Programı	Proje takibi	Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı
Hitit Misafir Hotspot Uygulaması	Misafirlerin Kablosuz İnternet Kullanımı İçin Geliştirilen Uygulama	Tüm Birimler-Misafirler

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

TABLO 14
Birimlerimiz Tarafından Kullanılan Diğer Yazılımlar

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanım Alanları	Kullanıcı Birimler
Kütüphane Bilgi Sistemi (YORDAM)	Kütüphane	Kitap ve Veri Tabanı Takibi
Üniversite Bilgi Sistemi	Tüm Birimler	Üniversite Bilgileri
Öğrenci Mezun Sistemi	Öğrenci İşleri	Mezun Sistemi
Eğitim Öğretim Altyapı Talep Formu	Akademik Personel	Online Talep İşlemleri
BAP Yazılımı	Bilimsel Araştırma Yapan Tüm Birimler	Bilimsel Araştırma Projeleri Programı
BELGENET	Tüm Birimler	Yazışma İşlemleri
Bütünlük Kamusal Mali Yönetim Bilişim Sistemi	Tüm Birimler	Muhasebat İşlemleri
Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)	Tüm Birimler	Bütçe İşlemleri
Kamu Yatırımları Sistemi (Ka-Ya)	Strateji Geliştirme Dairesi,,Yapı İşleri Dairesi, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlıkları	Yatırım Programı
Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi (e-SGB)	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Strateji Geliştirme Birimleri İzleme
MATLAB	Tüm Birimler	Sayısal Hesaplama Yazılımı
Autocad	Tüm Birimler	Tasarım ve Çizim Yazılımı
SPSS	Tüm Birimler	İstatistiksel Analiz
Babylon	Tüm Birimler	Çeviri Programı
Solidworks	Tüm Birimler	Üç Boyutlu Tasarım
Yedekleme Yazılımı	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Yedekleme Yazılımı
Adobe Cloud	Tüm Birimler	Görüntü, Resim Düzenleme ve Tasarım İşlemleri
Mathematica	Tüm Birimler	Matematiksel İşlem
ASC Time Tables	Tüm Birimler	Ders Planlama Programı
Catia	Mühendislik Fakültesi	Üç Boyutlu Tasarım
End Note	Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı	Makale Düzenleme
File Maker	Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı	Kütüphane Yazılımı
GAMS Academic	Mühendislik Fakültesi	Matematiksel Modelleme ve Optimizasyon
CES Selector	Mühendislik Fakültesi	Malzeme Bilgi ve Yönetim Sistemleri Yazılımı
KBS	Tüm Birimler	Harcama Takip Programı
HYS	Tüm Birimler	Harcama Takip Programı
Persits	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	ASP Bileşenleri
Windows Dreamspark	Tüm Öğrenciler	Microsoft Yazılımı
iThenticate	Tüm Birimler	İntihal Analizi

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı



3.4 Teknolojik Kaynaklar

TABLO 15

Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	Sayısı (Adet)
Sunucular	23
Masaüstü Bilgisayar	2.245
Dizüstü Bilgisayar	840
Tablet Bilgisayar	33
Cep Bilgisayarı	9
Projeksiyon	358
Fotokopi Makinesi	63
Faks	15
Tarayıcı	61
Yazıcı	1.302
Televizyon	115
Kamera	543
Fotoğraf Makinesi	48
Ses Sistemi	113
Mikroskop	157
Toplam	5.915

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



3.5 Kütüphane Kaynakları

TABLO 16**Kütüphane Kaynakları**

2019 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları				Toplam Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	926	-	926	108.880	535.664	644.544
Dergi Aboneliği Sayısı	21	-	21	411	32.967	33.378
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	24	24	-	68	68
Toplam	947	24	971	109.291	568.699	677.990

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

2019 yılında birimlerden gelen kitap talepleri; doğrudan temin veya açık ihale usulü yöntemiyle alınmış olup, Türkçe ve yabancı dilde toplam 926 adet kitap alınmıştır. Ayrıca vatandaşlar ile bazı kamu kurum ve kuruluşlarından bağış yoluyla 3.860 adet kitap koleksiyonumuza dahil edilmiş olup toplam yıl içinde 4.786 adet olarak gerçekleşmiştir.

3.5.1 Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları

TABLO 17**Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları**

Birimler	Kaynak Sayısı (Adet)
Merkez Kütüphane	59.796
Tıp Fakültesi	1.474
Fen Edebiyat Fakültesi	2.657
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5.967
İlahiyat Fakültesi	26.319
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.918
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3.667
Sungurlu Meslek Yüksekokulu	1.534

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

TABLO 17 (Devamı)

Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları

Birimler	Kaynak Sayısı (Adet)
Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu	2.127
İskilip Meslek Yüksekokulu	492
Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu	1.868
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu (Kargı Kampüsü)	531
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu (Bayat Kampüsü)	530
Toplam	108.880

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

3.6 Elektronik Kaynaklar

TABLO 18

Tam Metin Genel Konulu Veri Tabanları

	Konu	Tarama	İndirme
İdeal Online Elektronik Veri tabanı	Genel	3.175	1.419
EndNot Elektronik	Genel	-	-
EBSCO E-Book Academic Collection	Genel	470	184
EBSCO Hiperkitap	Genel	7.757	3.710
Academic Complete (ebook-central)	Genel	3.228	2.500
Britannica Online	Genel	47.862	629
Toplam		62.492	8.442

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı



TABLO 19**Tam Metin Konulu Veri Tabanları**

	Konu	Tarama	İndirme
ASME Elektronik Veri tabanı	Mühendislik	225	126
Cochrane Library Elektronik Veri tabanı	Tıp, Sağlık	161	98
MathSciNet Elektronik Veri tabanı	Matematik	563	337
Tümer Altaş Elektronik Veri tabanı	Dil	20.830	15.167
Türkiye Atıf Dizini Elektronik Veri tabanı	Tıp	269	76
Finnet Elektronik Veri tabanı	Ekonomi	-	-
Hukuk Türk Elektronik Veri tabanı	Hukuk	277	-
ACS (AmericanChemicalSociety)	Kimya	1.314	950
EBSCO Discovery Sevice (EDS)	Arama penceresi	11.309	-
EBSCO Indexislamicus	İslam Dünyası	3.083	7.195
EBSCO SPORTDiscus	Spor	4.972	11.271
EBSCO Political Science Complete	Politika, Siyaset	4.943	11.273
EBSCO Web Classification	Kataloglama	-	-
UPTODATE	Tıp	1.303	-
OECD	Ekonomi	67	45
DataStream	Ekonomi	-	-
SOBİAD	Sosyal bilimler	1.223	550
JOVE	Kimya	498	-
Toplam		51.037	47.088

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

Açık Erişim Sistemi:

Yükseköğretim Kurulu Projesi kapsamında Üniversitemize Açık Erişim Sistemi kurulmuştur. Üniversitemizde yüksek lisans ve doktora eğitimi sonrası hazırlanan tezler sisteme girilmiş olup, akademik personel de yayınlarını Açık Erişim Sistemine girebilmektedir.

Çevrim İçi Katalog:

Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi ve birim kütüphanelerinde, üniversitelerde yaygın olarak kullanılmakta olan YORDAM Otomasyon Sistemi (Katalog Tarama Otomasyonu) kullanılmaktadır. Merkez kütüphanelerimiz dışında bulunan birim kütüphanelerimizde de Yordam Otomasyon Sistemi kullanılmaktadır. 2018 yılı içerisinde 2.271 adet yayın YORDAM otomasyon sistemine eklenmiştir.

2019 Yılında;

Merkez kütüphanede **59.796**, birim kütüphanelerinde **49.084** adet toplamda **108.880** toplam basılı kaynak sayısına ulaşılmıştır. 2019 yılı sonu itibarıyla Merkez kütüphanede **5.436**, birim kütüphanelerinde ise **4.920** toplamda **10.356** adet kaynak ödünç verilmiştir. Merkez kütüphanede **3.071**, birim kütüphanelerinde **1.617** toplamda **4.688** yeni kullanıcı üye kaydedilmiştir.

Satın alma yolu ile abone olunan veri tabanı **24** adet, ücretsiz sağlanan veri tabanı **44** toplamda **68** adet veri tabanı kullanıma sunulmuştur. Bu veri tabanları ile elektronik olarak **32.967** e-dergiye; **535.664** adet e-kitaba; yaklaşık **4.877.270** adet tam metin teze erişilebilmektedir.



4. İnsan Kaynakları

Üniversitemizin hızla büyümesiyle birlikte personel sayılarımızda sürekli artış göstermektedir. Üniversitemizin yıllar itibarıyla personel sayılarının dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

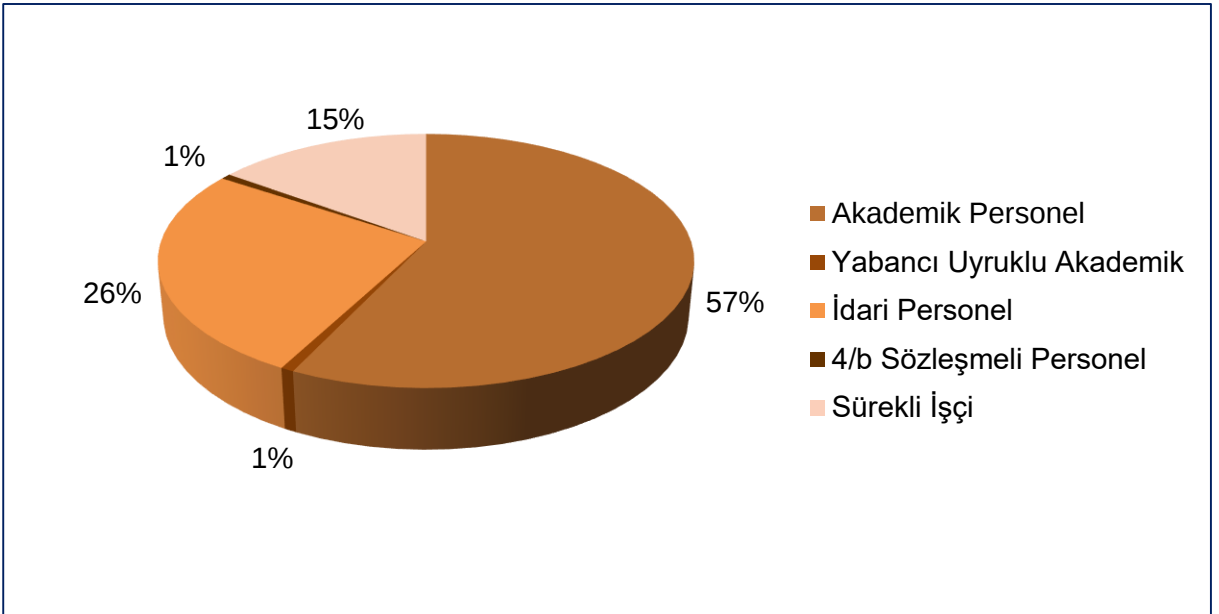
TABLO 20

Personel Sayıları

Personel Türü	2016	2017	2018	2019
Akademik Personel	639	714	766	822
Yabancı Uyraklı Akademik Personel	10	12	12	10
İdari Personel	350	367	382	381
4/b Sözleşmeli Personel	10	10	10	10
Sürekli İşçi	205	224	218	216
Toplam	1.214	1.327	1.388	1.439

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

Grafik 1: 2019 Yılı Personel Dağılımı



4.1 Akademik Personel Sayıları

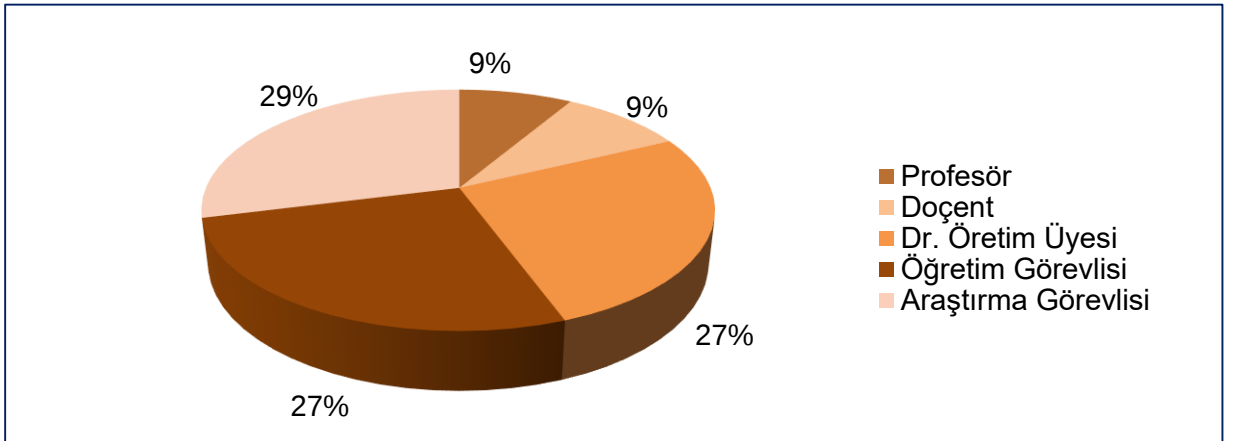
TABLO 21

Akademik Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2017		2018		2019		2019 Yılıının Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	48	38	64	22	70	16	9	-27
Doçent	52	56	63	45	77	31	22	-31
Doktor Öğretim Üyesi	205	58	227	66	218	76	-4	15
Öğretim Görevlisi	206	104	208	102	219	91	6	-10
Araştırma Görevlisi	203	111	204	140	238	106	16	-24
Toplam	714	367	766	375	822	320	7	-14

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

Grafik 2: Akademik Personelin Unvanlarına Göre Yüzdelik Dağılımı



Toplam akademik personel sayısı **2018** yılında **766** iken **2019** yılında **822**'ye ulaşmış olup, akademik personel sayısı **2018** yılına göre **%7** oranında artış göstermiştir.

Üniversitemizde boş olan kadroların önümüzdeki yıllarda doluluk oranlarının, gerekli kaynaklar ve kadrolar sağlandıktan sonra artacağı tahmin edilmektedir. Toplam kadrolu Profesör, Doçent, Doktor Öğretim Üyesi sayısı **2018** yılında **354** iken **2019** yılında **365** kişi olmuştur.

4.1.1 Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

TABLO 22

Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)	
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek
0–3 Yıl	70	90	160	%44	%56
4–6 Yıl	54	60	114	%47	%53
7–10 Yıl	101	124	225	%45	%55
11–15 Yıl	35	60	95	%37	%63
16–20 Yıl	35	65	100	%35	%65
21–Üzeri	24	104	128	%19	%81
Toplam	319	503	822	%100	%100

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.2 Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

TABLO 23

Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)	
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek
25 Yaş ve Altı	10	6	16	63	37
26–30 Yaş	69	67	136	51	49
31–35 Yaş	101	138	239	42	58
36–40 Yaş	65	102	167	38	62
41–50 Yaş	59	125	184	30	70
51–Üzeri	15	65	80	19	81

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.3 Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Eğitim–öğretim faaliyetlerinin sadece yerel düzeyde değil, uluslararası arenada da ele alınması gerekliliğinin bilinciyle hareket eden Üniversitemiz yabancı dil öğretimi ile uluslararası ilişkilerin geliştirilmesine büyük önem vermektedir. 2019 yılsonu itibarıyla 7’si kadın, 3’ü erkek olmak üzere 10 tane yabancı uyruklu akademik personel bulunmaktadır. 2019 yılında ise bulunan yabancı uyruklu akademik personelin çalıştığı birime, cinsiyete, unvana ve ülkeye göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TABLO 24

Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Dağılımı

Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim	Unvan	Kişi Sayısı		
			Kadın	Erkek	Toplam
Suriye	İlahiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1	-	1
Fas	Sürekli Eğitim Merkezi		1	-	1
Azerbaycan	Fen Edebiyat Fakültesi		1	-	1
Moldova	Fen Edebiyat Fakültesi		1	-	1
Kırgızistan	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu		1	-	1
Tunus	Yabancı Diller Yüksekokulu		1	-	1
Irak	İlahiyat Fakültesi	Dr. Öğretim Üyesi	-	2	2
Kırgızistan	Tıp Fakültesi		1	-	1
Mısır	İlahiyat Fakültesi		-	1	1
Toplam			7	3	10

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.4 2019 Yılında Atanan Akademik Personel

TABLO 25

2019 Yılında Atanan Akademik Personel Sayıları

Personel Sınıfı	Üniversite İçinden Atanan	Üniversite Dışından Atanan	Toplam
Profesör	6	4	10
Doçent	26	4	30
Dr. Öğretim Üyesi	18	14	32
Öğretim Görevlisi	1	25	26
Araştırma Görevlisi	1	57	58
Toplam	52	104	156

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.5 2019 Yılında Ayrılan Akademik Personel

TABLO 26

2019 Yılında Ayrılan Akademik Personel Sayıları

Personel Sınıfı	Emeklilik (İsteğe Bağlı)	Naklen Ayrılma	İstifa	Diğer Nedenler	Toplam
Profesör	1	3	-	-	4
Doçent	-	3	4	-	7
Dr. Öğretim Üyesi	-	11	4	1	16
Öğretim Görevlisi	1	3	3	-	7
Araştırma Görevlisi	-	8	4	3	15
Toplam	2	28	15	4	49

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.6 Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

2019 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanunun 39. maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılara katılmak ve araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; 2019 yılsonu itibarıyla görevlendirilen akademik personel toplam 1.758 kişidir. 2019 Yılsonu itibarıyla Akademik Personel görevlendirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 27

2019 Yılı Akademik Personel Görevlendirmeleri

Görevlendirme Türü		Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2547/35	Yurt Dışı	-	-	-	-	2	2
2547/39	Yurt Dışı	43	35	57	20	20	175
	Yurt İçi	324	212	388	159	461	1.544
2547/38	Yurt İçi	15	9	11	-	-	35
2547/40-a	Yurt İçi	-	-	-	-	-	-
2547/40-b	Yurt İçi	2	-	-	-	-	2
Toplam		384	256	456	179	483	1.758

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.7 Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2019 yılında diğer üniversitelerde görevlendirilmiş akademik personelin bağlı olduğu bölüm ve görevlendirildiği üniversiteler tabloda gösterilmiştir.

TABLO 28

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Profesör	Tıp Fakültesi	Bahçeşehir Üniversitesi
	İlahiyat Fakültesi	TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi
	İlahiyat Fakültesi	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi
Doçent	Mühendislik Fakültesi	İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi
	Mühendislik Fakültesi	Gazi Üniversitesi
Dr. Öğretim Üyesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Atılım Üniversitesi
	Spor Bilimler Fakültesi	Amasya Üniversitesi
	Fen-Edebiyat Fakültesi	Ankara Üniversitesi

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.8 Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2019 yılında 24 akademik personel görevlendirilmiştir. Diğer üniversitelerden görevlendirilen akademik personelin bağlı olduğu bölüm ve görevlendirildiği üniversiteler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 29

Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite	Toplam
Profesör	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Ankara Üniversitesi	4
		Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	2
		Amasya Üniversitesi	1
		Gazi Üniversitesi	2
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	2
	Fen Bilimler Enstitüsü	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	1
Doçent	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Cumhuriyet Üniversitesi	1
		Kocaeli Üniversitesi	1
		Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	1
		Ondokuz Mayıs Üniversitesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	İnönü Üniversitesi	1
		Uludağ Üniversitesi	1
		Osmaniye Korkutata Üniversitesi	1
		Samsun Üniversitesi	1
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Kırıkkale Üniversitesi	1
		Samsun Üniversitesi	1
		Tokat Gazi Osamanpaşa Üniversitesi	1
	Fen Bilimler Enstitüsü	Adli Tıp Kurumu	1
Toplam			24

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2 İdari Personel

Üniversitemizde 2019 yılsonu itibarıyla toplam idari personel sayısı 381' dir. 2017, 2018 ve 2019 yılları hizmet sınıfına göre idari personel dolu ve boş kadro sayılarına ve idari personelin kadro doluluk oranlarına ilişkin bilgiler tabloda gösterilmektedir .

TABLO 30

İdari Personel Sayıları

Hizmet Sınıfı	2017		2018		2019	
	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı
GİH	260	257	270	252	271	264
TH	53	53	63	43	65	49
SH	14	204	14	204	14	191
AH	2	2	3	1	2	2
DH	-	1	-	1	-	1
YH	38	47	32	54	29	51
Toplam	367	564	382	555	381	558

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.1 2019 Yılında Atanan İdari Personel

TABLO 31

2019 Yılında Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Açıktan	Nakil	Diğer	Toplam
GİH	3	10	1	14
TH	1	3	-	4
SH	-	-	-	-
YH	-	-	-	-
Toplam	4	13	1	18

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.2 2019 Yılında Ayrılan İdari Personel

TABLO 32

2019 Yılında Ayrılan İdari Personelin Hizmet Sınıfına ve Ayrılma Nedenine Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Emekli	Ölüm	Nakil	Diğer	Toplam
GİH	6	-	10	-	16
TH	-	-	2	-	2
YH	-	-	1	-	1
Toplam	6	-	13	-	19

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.3 İdari Personelin Eğitim Durumu

TABLO 33

Eğitim Durumuna Göre İdari Personel Sayıları

	İlk Öğretim	Orta Öğretim	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans/ Doktora
Kişi Sayısı	22	42	59	232	26
Yüzde (%)	%6	%11	%16	%61	%6

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.4 Sözleşmeli Personel

TABLO 34

Sözleşmeli Personel Sayıları

Kadro	2017		2018		2019	
	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı
Sözleşmeli Personel (4/B)	-	-	10	-	10	9
Toplam	-	-	10	-	10	9

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.5 Sürekli İşçi Personel

TABLO 35**Sürekli İşçi Personelin Dağılımı**

Kadro	2017		2018		2019	
	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı
Temizlik Hizmeti	116	-	111	-	110	40
Güvenlik Hizmeti	85	-	84	-	83	62
Fırıncı	-	-	-	-	2	-
Aşçı	5	-	5	-	3	-
Grafiker	2	-	2	-	2	-
Yapı Teknikeri	7	-	7	-	7	-
Bilişim Elemanı	5	-	5	-	9	-
Toplam	220	-	214	-	216	102

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.6 İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

TABLO 36**İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Kadro Dağılımı**

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Kadro Doluluk Oranı (%)
	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Toplam	
2017	367	564	931	%39
2018	382	555	937	%41
2019	381	558	939	%41
Toplam	1.130	1.677	2.807	%100

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.7 İdari Personelin Hizmet Süreleri

TABLO 37

İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	1–3 Yıl	4–6 Yıl	7–10 Yıl	11–15 Yıl	16–20 Yıl	21–Üzeri
Kişi Sayısı	21	54	113	77	34	82
Yüzde (%)	%6	%14	%30	%20	%9	%21

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.8 İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

TABLO 38

İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	21–25 Yaş	26–30 Yaş	31–35 Yaş	36–40 Yaş	41–50 Yaş	51–Üzeri
Kişi Sayısı	15	22	117	84	104	39
Yüzde (%)	%4	%6	%31	%22	%27	%10

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.9 İdari Personele Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitimler

TABLO 39

İdari Personele Yönelik Hizmet İçi Eğitim

Eğitim Tarihi	Eğitim Konusu
15-29 Ocak 2019	Aday Memur Temel Eğitimi
17-18 Temmuz	Öğrenci İşleri Çalıştayı
19 Eylül 2019	Güvenlik Hizmetleri, Görev Talimatları ve Çalışma Usul ve Esasları
3-4 Ekim 2019	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi
24 Ekim 2019	Açık ve Kapalı Alanlarda Enerji Kullanımı ve Tasarruf Eğitimi
13 Kasım 2019	Resmi Yazışma Kuralları
25 Kasım 2019	Hijyen Eğitimi

5. Sunulan Hizmetler

Üniversitemiz tarafından 2019 yılında sunulan hizmetlerden olan eğitim hizmetleri, sosyal ve kültürel hizmetler ile yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin bilgilere bu kısımda yer verilmiştir.

5.1 Eğitim Hizmetleri

5.1.1 Öğrenci Bilgileri

Hitit Üniversitesi olarak alanlarında yetkin akademik ve idari personeli yanında, her geçen gün sayısı artan öğrenci sayısı ile hızla yükselişini sürdürmektedir.

Üniversitemizde ki toplam öğrenci sayısı 2019 yıl sonu itibarıyla 16.705 olarak gerçekleşmiştir, Üniversitemizin kurulduğu 2006 yılına göre 2019 yılında öğrenci sayımız %305 oranında artış göstermiştir. İstihdam odaklı bölüm/programları, eğitim ve ARGE’de özveri ile çalışmalarını sürdüren ve akademik kadrosu ile öğrenci odaklı eğitim anlayışı çerçevesinde “Bir Dünya Üniversitesi” olma yönünde emin adımlarla geleceğe ilerleyen Üniversitemiz her alanda gayretli çalışmalarıyla yükselişini sürdürmektedir. Üniversitemizde şuanda 3 kıtadan 250’ye yakın yabancı uyruklu öğrencimiz bulunmaktadır.

Ülke genelinde sınava giren öğrencileri şehrimize ve Üniversitemize çekmek ve ilimizi öğrencilerin tercih ettiği bir şehir haline getirmek için sürekli olarak geleceğe yönelik çeşitli eğitim birimleri açılmakta ve bu eğitim birimleri içerisinde istihdam odaklı bölüm ve programlara yer verilmekte; birimlerdeki bölüm ve programlar mevcut şartlar ile sürekli güncellenmekte ve planlama çerçevesinde çeşitliliğe azami dikkat edilmektedir. Ayrıca lisansüstü eğitimin (yüksek lisans ve doktora) yükseköğretimdeki önemine binaen, sınırlı sayıda olan lisansüstü programlarımızın sayıları hızla artırılarak buralardaki öğrenci sayısının nitelikli bir şekilde arttırılmasına çalışılmaktadır.

Üniversitemizin birim bazlı 2019 yılındaki öğrencilerinin cinsiyete göre dağılımı incelendiğinde, erkek öğrencilerin %54, kız öğrencilerin %46 oranında olduğu görülmektedir. Erkek öğrenci sayısının kız öğrenci sayısından fazla olmasının nedeni; Meslek Yüksekokullarında okuyan öğrencilerin büyük çoğunluğunu erkek öğrencilerin oluşturmasıdır.

Yükseköğretim kurumlarında akademik başarı ve kalitenin önemli ölçütlerinden biri olan öğretim üyesi başına düşen lisans ve lisansüstü öğrenci sayısı verilerine bakıldığında Üniversitemizde 1 öğretim elemanı başına 20 öğrenci düşmektedir.

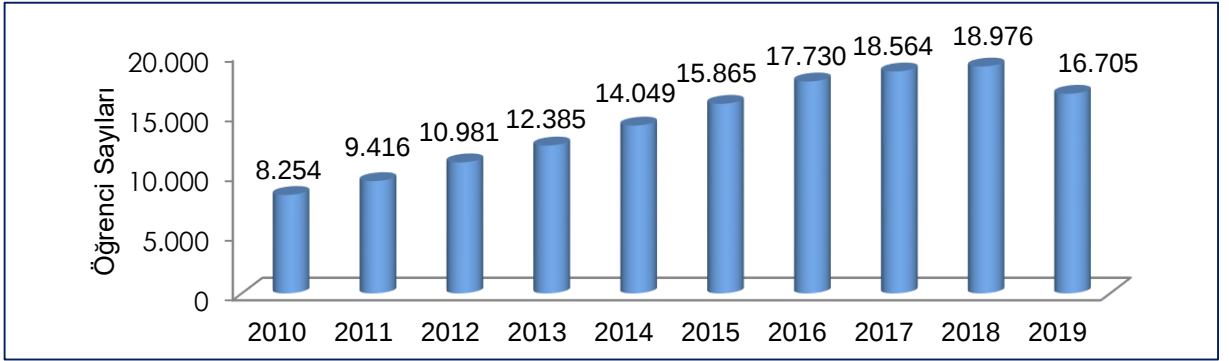
Üniversitemizin gerçekleşen öğrenci sayıları ve bir önceki yıla göre öğrenci sayılarındaki değişim oranları aşağıda gösterilmektedir.

TABLO 40**Yıllara Göre Öğrenci Sayıları ve Yıllara Göre Değişim Oranları**

Yıllar	Öğrenci Sayısı (Kişi)	Bir Önceki Yıla Göre Değişim Oranı (%)
2010	8.254	10
2011	9.416	14
2012	10.981	17
2013	12.385	13
2014	14.049	13
2015	15.723	12
2016	17.509	11
2017	18.137	4
2018	18.976	5
2019	16.705	-11

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

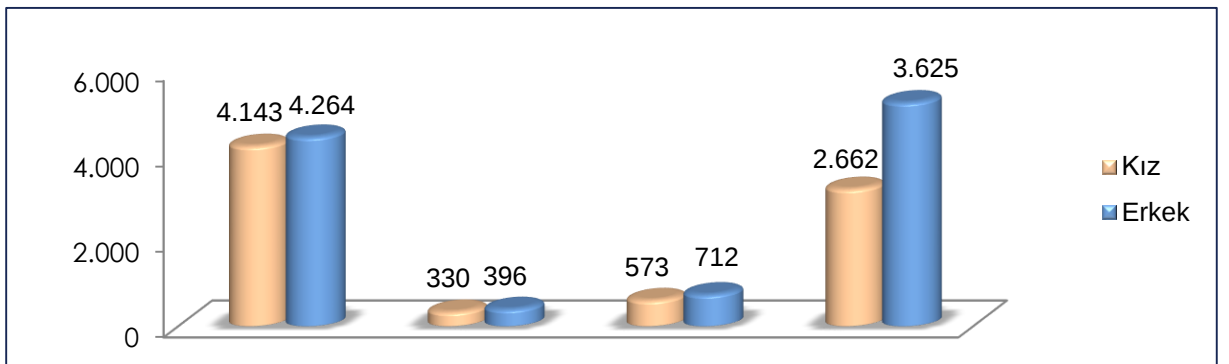
2018 yılı öğrenci sayımız 18.976 iken 2019 yıl sonu itibarıyla toplam öğrenci sayımız **16.705'** dir. Bir önceki yıla göre öğrenci sayılarındaki düşüşün nedeni eğitim-öğretim süresine ilişkin mevzuatta yapılan yeni düzenleme ile üniversiteye bağlı fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarında azami öğrenim süresinin; iki yıllık programlarda dört, dört yıllık programlarda yedi, lisans ve yüksek lisans derecesini birlikte veren programlarda dokuz yıl olarak belirlenmiş; belirtilen sürelerde öğrenimini tamamlayamayan öğrencilerin kayıtlarının silinmesinden kaynaklı öğrenci sayılarımızda **-11'** lik bir azalış meydana gelmiştir.

Grafik 3: Yıllara Göre Öğrenci Sayıları

TABLO 41
2019 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları

Birimler	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek	
Fakülteler	3.116	3.054	1.027	1.210	4.143	4.264	8.407
Yüksekokullar	265	263	65	133	330	396	726
Enstitüler	561	679	12	33	573	712	1.285
Meslek Yüksekokulları	2.348	3.148	314	477	2.662	3.625	6.287
Toplam	6.290	7.144	1.418	1.853	7.708	8.997	16.705

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

Üniversitemizde fakültelerde 8.407, yüksekokullarda 726, meslek yüksekokullarında 6.287 ve enstitülerde 1.285 öğrenci bulunmaktadır. 2018 yılın da 18.976 olan öğrenci sayısı %11'lik azalışla 2019 yılısonu itibarıyla 16.705'dir. 2019 yılı birim bazında öğrenci sayıları aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

Grafik 4 : 2019 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları


5.1.2 Uluslararası Öğrenci Sayıları

Üniversitemize 2017 yılında kayıt yaptıran yabancı uyruklu öğrenci sayımız **226**, 2018 yılında kayıt yaptıran yabancı uyruklu öğrenci sayımız **271** iken 2019 yıl sonu itibarıyla kayıt yaptıran yabancı uyruklu öğrenci sayımız **255** olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 42

Üniversitemize Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2017	2018	2019
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	83	85	82
Mühendislik Fakültesi	39	59	57
Fen Edebiyat Fakültesi	20	5	8
İlahiyat Fakültesi	15	22	23
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	13	4
Spor Bilimleri Fakültesi	17	27	32
Tıp Fakültesi	2	3	3
Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu	4	3	4
Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu	6	2	1
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	9	17	21
Sungurlu Meslek Yüksekokulu	5	5	1
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	14	16	13
İskilip Meslek Yüksekokulu	1	2	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	4	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4	8	5
Toplam	226	271	255

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

5.1.3 Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayıları

TABLO 43

Öğrenci Sayısı/Akademik Personel Sayısı

Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayısı	20
Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Sayısı	46
Öğretim Üyesi Dışındaki Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayısı	37

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı

2019 yılında, Üniversitemizde kadrolu akademik personel başına düşen öğrenci sayısı 20, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı 46, öğretim üyesi dışındaki öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı ise 37'dir.

Eğitim birimlerine göre, akademik personel sayısı 822, öğretim üyesi sayısı 365 ve öğretim üyesi dışındaki akademik personel sayısı 457 olarak baz alınmıştır.

5.1.4 Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

TABLO 44

Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2016–2017	2017–2018	2018–2019
Fakülteler	298	370	431

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

5.1.5 Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

TABLO 45

2019 Yılı Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birimin Adı	YKS Kontenjanı	YKS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	1.267	1.097	212	% 83
Meslek Yüksekokulları	2.408	2.151	510	% 79
Toplam	3.675	3.248	722	% 80

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

5.1.6 Yüksek Lisans ve Doktora Programları

TABLO 46

Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencilerinin Programlara Göre Dağılımı

Birim Adı	Yüksek Lisans		Doktora	Genel Toplam
	Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimleri Enstitüsü	322	1	37	360
Sosyal Bilimler Enstitüsü	585	41	109	735
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	122	40	28	190
Toplam	1.029	82	174	1.285

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

5.1.7 Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenciler

TABLO 47

Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Birimin Adı	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci		Dikey Geçişle Gelen Öğrenci		Toplam		Genel Toplam
	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek	
Fakülteler	87	112	45	34	132	146	278
Yüksekokul	-	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulları	29	57	-	-			86
Toplam	116	169	45	34	132	146	364

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

5.1.8 Burslardan ve Diğer İmkanlardan Yararlanan Öğrenci Sayıları

TABLO 48

Burs Alan Öğrenci Sayıları

Birimin Adı	Toplam
Kredi Yurtlar Kurumu Bursu	1.809
Kredi Yurtlar Kurumu Öğrenim Kredisi	2.340
Türk Eğitim Vakfı Bursu	1
Toplam	4.150

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

TABLO 49

Burslardan ve Diğer İmkanlardan Yararlanan Öğrenci Sayıları

Burslar / İmkanlar	2017–2018 Yararlanan Öğrenci Sayısı	2018–2019 Yararlanan Öğrenci Sayısı
Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Maddi Destek	350	350
Ücretsiz Öğle Yemeği	650	650
Toplam	1.000	1.000

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

5.2 Beslenme Hizmetleri

5.2.1 Öğrencilere Sağlanan Yemek Hizmetleri

TABLO 50

Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

Yıllar	Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı	Öğrencilerin Yemek Hizmetinden Yararlanma Sayısı
2017	1	227.653
2018	1	280.110
2019	1	310.000

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

5.2.2 Personele Sağlanan Yemek Hizmetleri

TABLO 51

Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Personel Sayıları

Yıllar	Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı	Personellerin Yemek Hizmetinden Yararlanma Sayısı
2017	1	103.335
2018	1	116.328
2019	1	111.000

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

5.3 Sosyal ve Kültürel Hizmetler

Üniversitemizde eğitim–öğretim faaliyetlerinin yanında, bu faaliyetleri destekler nitelikteki sosyal ve kültürel etkinlikler zengin bir program dahilinde uygulanmaktadır. Öğrencilerin; bilimsel, kültürel ve sportif anlamda kendilerini geliştirebilecekleri, mesleki anlamda güncel gelişmeleri takip edip diğer üniversitelerdeki akademisyenler ve öğrenciler ile bilgiyi paylaşabilecekleri ortamlar oluşturulmaktadır. Bu kapsamda öğrencilerimizin 2019 yılında katılmış oldukları etkinlikler tablolarda yer almaktadır.

TABLO 52

Katılınan Etkinlikler

Etkinlik Türü	Etkinlik Sayısı
Sempozyum ve Kongre	55
Konferans	16
Panel	2
Eğitim Semineri	16
Çalıştay	13
Teknik Gezi	13
Diğer Etkinlikler (Tiyatro, yarışma vb.)	5
Toplam	120

Kaynak: Fakülteler, Meslek Yüksekokulları ve Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

TABLO 53

Düzenlenen Etkinlikler

Etkinlik Türü	Etkinlik Sayısı
Sempozyum ve Kongre	4
Konferans	27
Panel	10
Teknik Gezi	31
Eğitim Semineri	32
Turnuva	6
Konser	7
Diğer Etkinlikler (söyleşi, sergi, gösteri, yarışma vb.)	18
Toplam	135

Kaynak: Fakülteler, Meslek Yüksekokulları ve Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

5.3.1 Öğrenci Kulüpleri

Üniversitemiz bünyesindeki bu kulüpler öğrencilerin toplumsal duyarlılık bilincini ve ekip ruhunu geliştirmeye yardımcı olmaktadır. Bu bağlamda Üniversitemizde 102 öğrenci kulübü bulunmakta, bu kulüplerin 81 'i aktif bir şekilde faaliyet göstermektedir.

TABLO 54

2019 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları

Kulüp Adı	Üye Öğrenci Sayısı
1907 Üniversiteli Fenerbahçeliler Kulübü	17
Afet ve Acil Durum Kulübü (AFAD) Kulübü	41
Ahi Kulübü	37
Akademik Araştırmalar Topluluğu	2
Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet (ADEM) Kulübü	1
Anadolu Kültür Topluluğu	15
Antropoloji Kulübü	48
Arkeoloji Kulübü	59
Astronomi ve Uzay Kulübü	5
Atatürkçü Düşünce Kulübü	13
Bilgi ve Değerler Kulübü	21
Bilim ve Teknoloji Kulübü	1
Bilinçli Gençlik Topluluğu	30
Bisiklet ve Doğa Topluluğu	69
Borsa Finans Kulübü	102
Dağcılık Kulübü	184
Darülfünun Bilim Kültür ve Sanat Kulübü	11
Değerler Eğitimi Kulübü	22
Drama Ve Animasyon Kulübü	5
Edebiyat Kulübü	1
Engelsiz Üniversite Kulübü	16

TABLO 54 (Devamı)

2019 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları

Kulüp Adı	Üye Öğrenci Sayısı
Eskrim Kulübü	27
Fizyopsikoloji Kulübü	22
Fotoğrafçılık Kulübü	10
Gazetecilik Kulübü	27
Geleneksel Türk Sporları Kulübü	3
Genç İletişimciler Kulübü	3
Genç İyilik Kulübü	59
Genç Tema Kulübü	30
Gençlik Kulübü	2
Gezgin Düşünürler Kulübü	5
Gıda Kulübü	19
Girişimci Liderler Kulübü	269
Golf Kulübü	4
Halk Oyunları Kulübü	5
Havacılık ve Model Uçak Kulübü	90
Hayvan Hakları Kulübü	61
Hitit Sanat Atölyesi Kulübü	16
Hitit Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü	46
İş Sağlığı ve Güvenliği Kulübü	65
İşletmecilik ve Girişimcilik Kulübü	19
İtfaiyecilik ve Sivil Savunma Kulübü	38
Kafkas Kültür ve Dans Kulübü	14
Kariyer Yönlendirme Kulübü	1
Kızılay Kulübü	33
Kimya-Proses Kulübü	1
Kişisel Gelişim Kulübü	16
Kişisel Verileri Koruma Kulübü	21

TABLO 54 (Devamı)

2019 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları

Kulüp Adı	Üye Öğrenci Sayısı
Kültür, Sanat ve Fikir Kulübü	2
Lider İzcilik Kulübü	30
LÖSEV Fayda Kulübü	51
Medya İletişim Topluluğu	41
Mefkure Kulübü	66
Mühendislik Teknolojileri ve İşbirliği Kulübü	58
Mühendislik ve İnovasyon Kulübü	19
Müzik Kulübü	26
Nadir Hastalıklar Farkındalık Kulübü	28
Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	56
Otomobil ve Motor Sporları Kulübü	3
Otomotiv Teknolojileri ve Tasarım Kulübü	29
Pazarlama Kulübü	1
ROBHİTİT Kulübü	2
Sağlık Yönetimi Kulübü	49
Satranç Kulübü	6
Siyaset Bilimi ve Ekonomi Kulübü	125
Spor Kulübü	45
Sualtı Topluluğu	35
Tıpta Girişimcilik Kulübü	70
Tiyatro Kulübü	26
Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu	26
Türk Tarih Ve Kültür Araştırmaları Kulübü	4
Ultraslan Hitit Üniversitesi Kulübü	24
Uluslararası Gençlik Kulübü	24
Uluslararası İlişkiler Kulübü	76
Uzak Doğu Spor Kültürü Kulübü	1

TABLO 54 (Devamı)**2019 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları**

Kulüp Adı	Üye Öğrenci Sayısı
Üniversiteli Aktif Gençler Kulübü	34
Üretken Kadın Girişimciler Kulübü	1
Yamaç Paraşütü Kulübü	12
Yeni Vizyon Girişimcilik Kulübü	27
Yeniler Kulübü	38
Yeşilay Kulübü	85
Toplam	2.726

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

5.4 Spor Hizmetleri

Üniversitemizde bu yıl 'Bahar Etkinlikleri' kapsamında futsal ve voleybol turnuvaları düzenlenmiştir. Bir ay boyunca devam eden turnuva öğrencilerimizin yoğun katılımı ile tamamlanmıştır. 2019 yılında düzenlenen ve katılım sağlanan spor faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

- ✓ 04-08 Mart 2019 tarihleri arasında Voleybol Ünilig Bayanlar ve Erkekler turnuvası düzenlenmiştir.
- ✓ 11-15 Mart 2019 tarihleri arasında Spor Bilimleri Fakültesi öğrencilerinin katılımıyla Erciyes Üniversitesi Kayak Merkezine kayak dersi uygulaması kapsamında spor etkinliği düzenlenmiştir.
- ✓ 11 Mart-29 Nisan 2019 tarihleri arasında 'Bahar Etkinlikleri' kapsamında voleybol müsabakaları düzenlenmiştir.
- ✓ 29 Nisan-04 Mayıs 2019 tarihleri arasında 'Kariyer Günleri ve Bahar Etkinlikleri' kapsamında düzenlenen basketbol ve voleybol turnuvalarına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 10-14 Mayıs 2019 tarihleri arasında düzenlenen Türkiye Koç Spor Fest Oyunları Atletizm Şampiyonasına öğretim üyelerimiz ve öğrencilerimiz katılım sağlamıştır.
- ✓ 14-25 Ekim 2019 tarihleri arasında Cumhuriyet Kupası Futsal Turnuvasına katılım sağlanmıştır.

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı, Spor Bilimleri Fakültesi



Gerçekleştirmiş Olduğumuz Sosyal ve Kültürel Faaliyetlerimiz

5.5 Engelli Öğrencilerimize Yönelik Hizmetler

Üniversitemiz tüm öğrencilerine karşı duyarlılık göstermekte azami gayret içerisinde olup bu kapsamda engelli öğrencilerimize ve toplumsal hizmete yönelik 2019 yılında aşağıdaki tarihlerde belirtilen faaliyetler yürütülmüştür.

- ✓ 01.04.2019:Aile, Çalışma ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen ‘Dünya Otizm Farkındalık Günü’ kapsamında düzenlenen ‘Dünya Otizm Farkındalık Yürüyüşüne’ katılım sağlanmıştır.
- ✓ 07.05.2019:Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulunda ‘Nadir Hastalıklar Farkındalık Kulübü’ hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- ✓ 10.05.2019:10-16 Mayıs Engelliler Haftası nedeniyle düzenlemesi planlanan etkinliklerin görüşülmesi için Aile, Çalışma ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğünde değerlendirme toplantısı yapılmıştır. Ayrıca Sağlık Bilimleri Fakültesi öğrencileri ile birlikte Atatürk Anıtında Çelenk koyma töreninde bulunmuştur.
- ✓ 14.05.2019:10-16 Mayıs Engelliler Haftası kapsamında ‘Görme Engelli ve Braile Alfabesi Nedir?’ eğitim semineri ve konferansı düzenlenmiştir. Konferansa Hitit Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi ile Altınokta Körler Derneği Çorum Şubesi'nin katılımlarıyla Sağlık Bilimleri Fakültesi konferans salonunda gerçekleştirilmiştir. Çok sayıda öğretim elemanı ve öğrenciler katılmıştır.
- ✓ 15.05.2019:YÖK tarafından gerçekleştirilen “Yükseköğretimde Engelsiz Ufuklar Çalıştayı”na Hitit Üniversitesi olarak katılım sağlanmıştır. Gerçekleştirilen törende Üniversitemize ödül kapsamında başvuru yaptığı Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi için Mekânda Erişim Bayrak Ödülü (Turuncu Bayrak) verilmiştir.
- ✓ 16.09.2019:İşitme engelli öğrencilerimize ders veren öğretim elemanlarına öğrencinin engeli ve eğitim-öğretim sürecinde alınacak önlemler konusunda toplantı düzenlenmiştir.
- ✓ 23.09.2019:Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü başkanlığında Üniversitemiz eğitim birimlerinde görevlendirilen Engelli Öğrenci Birim temsilcileri ile Sağlık Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi'nde 2019-2020 yılı eğitim-öğretim döneminde gerçekleştirilmesi planlanan etkinliklerin görüşülmesi için toplantı düzenlenmiştir.
- ✓ 23-27 Eylül 2019:Tüm eğitim birimlerimizde bulunan engelli öğrencilerimizin sağlık raporlarının güncellenmesi yapılmıştır.
- ✓ 27.09.2019:İlahiyat Fakültesinde bulunan öğrencilerimiz için sınav uygulamalarına yönelik düzenlemeler yapılmış, önceki yıl belirlenen mevcut işlevsel görme değerlendirmesi sonucu dikkate alınarak sınav tedbiri uygulamasının aynı şekilde devam edilmesinin uygun

olacağı sonucuna varılmıştır. Öğrencinin dersine giren öğretim üyeleri söz konusu hususlar hakkında bilgilendirilmiştir. Öğrenci, engelli öğrenci birim temsilcisi ve öğrencilerin dersine giren öğretim üyeleri tarafından düzenlemeye ilişkin tutanak tutulmuştur.

- ✓ 28.09.2019:İlahiyat Fakültesinde diyabet hastası öğrencimiz, kendisi ile yaptığımız yüz yüze görüşmede, önceki yıl alınan sınav tedbirinin onun için çok faydalı olduğunu, ders başarısını olumlu yönde etkilediğini ifade etmiş ve uygulamanın aynı şekilde devam etmesini istemiştir. Bu doğrultuda öğrencinin herhangi bir hipoglisemi gibi atağına karşın yanında meyve suyu, bisküvi gibi yiyeceklerle ayrı bir sınıfta sınava alınması gerektiğine karar verilmiştir. Öğrencinin dersine giren öğretim üyeleri söz konusu hususlar hakkında bilgilendirilmiştir. Öğrenci, engelli öğrenci birim temsilcisi ve öğrencinin dersine giren öğretim üyeleri tarafından düzenlemeye ilişkin tutanak tutulmuştur.
- ✓ 25.10.2019:Özel gereksinimi olan öğrencilerimiz için Çorum Rehberlik ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından bireysel değerlendirilmesi yapılarak öğrenciler için gerekli çalışmaların yapılması sağlanmıştır.
- ✓ 25.10.2019:Üniversitemiz Engelli Öğrenci Birimi, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu iş birliğinde gerçekleştirilen Çorum Engelsiz Yaşam Derneği üyeleri için “Engelli Araçların Bakım ve Tamirâtı” eğitimini başarıyla tamamlayan öğrencimiz tarafından açılan Akülü Sandalye Bakım Ve Tamir Atölyesinin açılış törenine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 31.10.2019:Özel gereksinimli öğrencimiz için Çorum Rehberlik ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü Özel Eğitim Değerlendirme Kurulunca değerlendirmesi yapılmış olup, öğrencinin ders aldığı öğretim elemanlarına öğrenciye yapılması gereken düzenlemeler ile ilgili Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü tarafından Sağlık Bilimler Fakültesi’nde seminer verilmiştir.
- ✓ 06.11.2019:Çorum Kadeş Meydanı’nda “Yaşama El Ver” farkındalık etkinliği düzenlemiş, Üniversitemiz öğrencilerinin katılımı sağlanmıştır.
- ✓ 03.12.2019:Dünya Engelliler Günü nedeniyle düzenlenecek etkinliklerin görüşülmesi için Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğüne bağlı kuruluş olan Engelsiz Yaşam Bakım Rehabilitasyon ve Aile Danışma Merkezi Müdürlüğünde yapılan değerlendirme toplantısına katılım sağlanmış, çeşitli duyarlılık çalışmaları gerçekleştirmiştir.
- ✓ 03-10 Aralık 2019:Bu tarihler arasında öğrencilerimiz çevremizdeki insanların engelli bireylerin sorunları hakkında ne kadar bilinçli olduklarını değerlendirmek için anket çalışması yapmışlardır .

- ✓ 04.12.2019:Sungurlu Belediyesi ve Sungurlu Meslek Yüksekokulu Engelli Öğrenci Birimi tarafından Sungurlu ilçesinde öğrenim gören özel çocuklar için bir etkinlik düzenlenmiştir. Düzenlenen etkinlikte Sungurlu Meslek Yüksekokulu Çocuk Gelişimi Programı öğrencileri özel eğitim gören öğrencilerin eğlenmesi için kendileri tarafından hazırlanan gösterilerini sunmuşlardır.
- ✓ 11.12.2019:Sungurlu Meslek Yüksekokulu koordinatörlüğünde engelli farkındalık programı düzenlendi. İlçe Özel İdare konferans salonunda yapılan programa öğrenciler, öğretim elemanları ve misafirler katıldı. Şiir ve gitar dinletisini içeren ve bedensel engelli arkadaşlarını mutlu etme içeriği taşıyan skecin ardından işletme yönetimi öğrencilerinin hazırlamış olduğu röportajdan oluşan videolar izletilerek program sonlandırılmıştır.
- ✓ 17.12.2019:Rektörlüğümüzde düzenlenen “Hitit Üniversitesi Engelli Öğrenci Sorunları” adlı semineri düzenlenmiş, tüm eğitim birimlerimizdeki engelli öğrenci birim sorumluları ve engelli öğrencilerimiz katılım sağlamıştır.
- ✓ 26.12.2019:Otizm Spektrum Bozukluğu olan bireylere yönelik, Ulusal Eylem Planının il düzeyinde izlenmesini kolaylaştırmak, kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonu sağlamak ve kaynakları etkin kullanabilmek için “Otizm Eylem Planı İl İzleme ve Değerlendirme Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Kaynak: Engelli Öğrenci Birimi



5.6 Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemizde dünyanın dört bir yanından üniversitelerle imzalanan ikili işbirliği protokolleriyle Üniversitemiz öğrenci ve personel hareketliliklerine olanak sağlayarak kültürlerarası etkileşimi teşvik etmekte ve pek çok faaliyetler yapılmaya başlanmıştır. Bu işbirlikleri, yükseköğretim kurumları arasında karşılıklı bilgi ve tecrübe aktarımının, sosyal ve kültürel etkileşimin de en önemli araçlarından birisi olarak karşımıza çıkmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde İkili İşbirliği Protokolleri, Erasmus+ Programı ve Mevlana Değişim Programı kapsamında faaliyetler yürütülmektedir. 2019 yılı itibarıyla akademik/idari personelimiz ve öğrencilerimizin uluslararası bilimsel ve kültürel deneyimlerinin gelişmesi ve zenginleşmesine yardımcı olmak adına; Erasmus+ Değişim Programı çerçevesinde 15 farklı ülkede 34 üniversite, Mevlana Değişim Programı çerçevesinde 20 farklı ülkede 48 üniversite ile anlaşmamız ve 26 farklı ülkede 58 üniversite ile ikili işbirliği protokolümüz bulunmaktadır.

5.6.1 Uluslararası Akademik İşbirliği Kapsamında 2018–2019 Yıllarında Protokol İmzalanan Ülkeler

TABLO 55

2018 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

Üniversite Adı	Ülke
Universty Of Florence	İtalya
Ahmet Yesevi Uluslararası Türk–Kazak Üniversitesi	Kazakistan
Yessenov Universty	Kazakistan
Bennett Colege	ABD

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

TABLO 56

2019 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

Üniversite Adı	Ülke
Al Aqsa University	Filistin
Turan University	Kazakistan

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

5.6.2 Erasmus Kapsamında 2018–2019 Yıllarında Protokol İmzalanan Ülkeler

Üniversitemizde Erasmus+ KA103 Programı dahilinde, yükseköğretim öğrenci ve personelinin yeterliliklerinin geliştirilmesi ve bu kişilere yurt dışında mesleki gelişim fırsatları sunulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, yükseköğrenimine devam eden kişilerin yurtdışı eğitim fırsatlarını arttırmaya, eğitim-öğretimden iş hayatına geçiş yapabilmeleri için ihtiyaç duydukları becerileri kazandırmaya; yükseköğretim personelinin ise, iş pratiği bilgisi elde etme veya pedagojik becerilerini arttırmaya yönelik faaliyetler desteklenmektedir.

TABLO 57

2018 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

Üniversitede Anlaşma Yapan Birim Adı	Anlaşma Yapılan Ülke
Mühendislik Fakültesi	Romanya
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	
Fen Edebiyat Fakültesi	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	
Spor Bilimleri Fakültesi	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Slovenya
Mühendislik Fakültesi	
Mühendislik Fakültesi	Polonya
	Hırvatistan

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

TABLO 58

2019 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

Üniversitede Anlaşma Yapan Birim Adı	Anlaşma Yapılan Ülke
Mühendislik Fakültesi	Çekya-Macaristan-Portekiz-Slovenya
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Polonya
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Letonya

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

5.6.3 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

TABLO 59

Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı	
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Toplam
2016–2017	39	8	47	1	1
2017–2018	47	-	47	3	3
2018–2019	52	5	57	-	3
Toplam	138	13	151	4	7

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

5.6.4 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Personel Sayıları

TABLO 60

Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Personel Sayıları

Dönemler	Giden Personel Sayısı			Gelen Personel Sayısı		
	Ders Verme	Eğitim Alma	Toplam	Ders Verme	Eğitim Alma	Toplam
2016–2017	4	10	14	1	-	1
2017–2018	2	7	9	3	1	1
2018–2019	4	9	13	-	-	-
Toplam	10	26	36	4	1	2

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü



5.6.5 Mevlana Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

TABLO 61

Mevlana Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
2016–2017	1	8
2017–2018	2	3
2018–2019	2	–
Toplam	5	11

Kaynak: Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

5.6.6 Farabi Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

TABLO 62

Farabi Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
2016–2017	21	11
2017–2018	27	4
2018–2019	38	6
Toplam	86	21

Kaynak: Farabi Öğrenci Değişim Programı Koordinatörlüğü



5.7 Kurs Hizmetleri

TABLO 63

2019 Yılında Açılan ve Sonlanan Kurslar

Açılan ve Sonlanan Kurslar
Baba Üniversitesi
İş Güvenliği Uzmanlığı (18. Sınıf 2. Grup)
Akademik Araştırma Yöntem ve Araçları Eğitimi
Web Tasarım (Temel Eğitim) Kursu
Temel Düzey Matlab (Akademik Personelimize Yönelik)
SCRATCH Kursu (9-15 Yaş Aralığı Çocuklar için Programlar Kursu)
Erasmus+Gidecek Öğrencilerin Eğitimi
Orta Düzey Matlab (Akademik Personelimize Yönelik)
Finansal Tablo Analiz Eğitimi
Bilimsel Yayın Hazırlama ve SPSS Eğitimi (Çorum Rehberlik ve Araştırma Merkezine)
Çocuk Üniversitesi 2019
İş Güvenlik Uzmanlığı 19. Sınıf 1.Grup
İş Güvenlik Uzmanlığı 19. Sınıf 2.Grup
Diksiyon
Genel İngilizce A1-A2 Başlangıç Düzeyi
Anne Üniversitesi
Zihin Haritalar ve Anlayarak Hızlı Okuma Eğitimi (11-13 Yaş)
Zihin Haritalar ve Anlayarak Hızlı Okuma Eğitimi (14-16 Yaş)
Doğuma Hazırlık Eğitici Eğitimi

Kaynak: Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

TABLO 64
2020 Yılında Planlanan Eğitimler

Eğitimler	
Sermaye Piyasası Lisanslama Eğitimi Düzey 1	Anne Sütü ve Emzirme Danışmanlığı Eğitimi
Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 2	Temel ve İleri Klinik Uygulamaları
Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3	Diyabet Yönetimi
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	Menopoz Okulu Eğitimi
Kurumsal Derecelendirme Lisansı	Arapça
Konut Değerleme Lisansı	Doğuma Hazırlık Eğitici Eğitimi
Gayrimenkul Değerleme Lisansı	Genel Kur Tanımlı İngilizce (A1 - A2: Elementary)
Arapça	Genel Kur Tanımlı İngilizce (A2 - B1)
AutoCAD	Pearson PTE Academic Kursu
Dijital Pazarlama Eğitimi	IELTS For Level 1
CNC Torna Kursu	Business English
SCRATCH Kursu (9 – 15 YAŞ ARALIĞI ÇOCUKLAR İÇİN PROGRAMLAMA KURSU)	Akademik Araştırma Yöntem ve Araçları
İleri Düzey Microsoft Excel Ve Vba (Visual Basic For Application) İle Kod Yazılımı	Öğrenci Koçluğu Sertifika Programı
İleri Düzey Microsoft Access ve VBA (Visual Basic for Application) İle Kod Yazımı	NLP Uzmanlığı Sertifika Programı
PLC ve Operatör Panel Eğitimi	Bilinçaltı Uzmanlığı Sertifika Programı
Solidworks	Anlayarak Hızlı Okuma ve Zihin Haritaları Eğitimi
SPSS Uygulamalı İstatistik Eğitimi	NLP İlkeleri etkili iletişim ve Beden Dili Eğitim Programı
Rhinoceros 5	Diksiyon Kursu
3D Studio Max	Modelistlik ve Stilistlik Kursu
İş Güvenliği Uzmanlığı	Moda Tasarımında Modelistlik Kursu
İşveren/İşveren Vekili İSG Eğitimleri	Moda Tasarımında Bilgisayar Destekli Kalıp Hazırlama Kursu
Sosyal Hayatta ve İş Hayatında İletişim	Radyo Programcılığı
Yaşam Koçluğu Sertifika Programı	

Kaynak: Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

5.8 İdari Hizmetleri

Üniversitemizin 2019 yılı yatırım projeleri ile ilgili uygulamaları ve sonuçları, program ve revize ödenekleri, harcamaları, nakdi ve fiziki gerçekleşme oranları gösterilmektedir.

5.8.1 Kampüs Alanı Çalışmaları

5.8.1.1 Kuzey Kampüs



Hittit Üniversitesi Kuzey Kampüsü

Üniversitemiz Kuzey Kampüsü; toplam 1.889.980 m² alana ulaşmıştır. Söz konusu taşınmazlardan 263.134 m²'si HİTÜ mülkiyetinde olup, 783.204 m² Maliye Hazinesinden, 843.642 m²'si ise diğer kurumlardan (DSİ, OGM vb.) kurumlardan tahsislidir. Orman nitelikli alanları kapsayan Kuzey Kampüs Revize İmar Plan Değişikliği Çorum Belediyesine sunulmuş olup, orman parsellerinin Kesin İzin (Orman Genel Müdürlüğü) çalışmalarına imar değişikliğinin yapılması sonrasında başlanacaktır.

Kuzey Kampüs Master Planı çalışmaları tamamlanarak Kuzey Kampüs 1. Etap Altyapısı, Isı Merkezi, Enerji Merkezi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Merkez Yemekhane, Kapalı Spor Salonu ve Açık Spor Sahasının yapımına başlanmıştır. Söz konusu binalardan Spor Salonu, Isı Merkezi, Enerji Merkezi, Merkez Yemekhane ve Açık Spor Sahasının yapımı tamamlanmış, geçici kabulleri yapılarak hizmet vermeye başlamıştır.

5.8.1.2 Güney Kampüs

Güney Kampüs Revize İmar Planı Çorum Belediyesi tarafından onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Toplam alanı 461.440 m² olan kampüsteki taşınmazların tevhit işlemi için; kamulaştırma davaları devam eden taşınmazların Üniversitemiz adına tescili beklenmekte olup bu süreçte Güney Kampüs Master plan çalışmaları tamamlanmıştır.



Hitit Üniversitesi Güney Kampüs Master Plan

5.8.1.3 Oğuzlar Su Sporları Merkezi

Oğuzlar sınırları içerisinde yer alan Obruk Barajı kıyısındaki 35.347 m² alan için kamulaştırma ve orman kesin izni süreçleri tamamlanmıştır.



Oğuzlar Spor Bilimleri Fakülte Kampüsü Master Planı

5.8.1.4 Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu Kampüsü

Üniversitemize devredilen Osmancık Belediyesi mülkiyetindeki taşınmazın imar planına göre tevhid işlemlerinin 2020 yılında tamamlanması planlanmaktadır.



Osmancık Meslek Yüksekokulu Kampüsü

5.8.2 Tamamlanan Bina İnşaatları



Sungurlu Meslek Yüksekokulu 1. Etap inşaatında 2019 yıl sonunda %100 oranında fiziki gerçekleşme sağlanarak, altyapı ve üstyapı proje çalışmaları tamamlanarak toplam 12.418 m² kapalı alana sahip Sungurlu Meslek Yüksekokulu 1. Etap inşaatı 2019 yılında tamamlanmıştır.

5.8.3 Devam Eden Bina İnşaatları



Kuzey Kampüs İlahiyat Fakültesi inşaatında 2019 yıl sonunda %82 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.



İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi inşaatında 2019 yıl sonunda %39 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.



İskilip Meslek Yüksekokulu İnşaatında 2019 yıl sonunda %25 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.



Oğuzlar Su Sporları Merkezi inşaatında 2019 yıl sonunda %6 oranında fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.



Kuzey Kampüs giriş kapısı inşaatında 2019 yıl sonunda %27 oranında fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.



Kuzey Kampüs galeri hatları inşaatında 2019 yıl sonunda %92 oranında fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.



Kuzey Kampüs araç, bisiklet ve araç yolları inşaatında 2019 yıl sonunda %24 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

5.8.4 Bakım Onarımlar

- ✓ Rektörlük
- ✓ Fen Edebiyat Fakültesi
- ✓ İlahiyat Fakültesi
- ✓ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- ✓ Tıp Fakültesi
- ✓ Spor Bilimleri Fakültesi
- ✓ Sağlık Yüksekokulu
- ✓ Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu
- ✓ İskilip Meslek Yüksekokulu
- ✓ Sungurlu Meslek Yüksekokulu
- ✓ Bilimsel Teknik ve Uygulama Araştırma Merkezi
- ✓ Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
- ✓ Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
- ✓ Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- ✓ Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

5.8.5 Etüt-Proje Çalışmaları

5.8.5.1 Kuzey Kampüs Camii



Kuzey Kampüs Camii Master Planı

Kuzey Kampüs alanına inşası planlanan 2.370 kişilik kapalı namazgah alanına sahip Kuzey Kampüs Camii'nin proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.2 Mühendislik Fakültesi Ek Binası



Mühendislik Fakültesi Ek Binası Master Planı

Kuzey Kampüste inşası planlanan 24.795 m² kapalı alana sahip Mühendislik Fakültesi ek binasının proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.3 Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi



Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Master Planı

Mesleki Eğitim Merkezi Kampüsünde inşası planlanan 3.800 m² kapalı alana sahip kreş binasının proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.4 Kültür ve Kongre Merkezi



Kültür ve Kongre Merkezi Master Planı

Kuzey Kampüste inşası planlanan 13.541 m² fiziki alana sahip Kültür ve Kongre Merkezinin proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.5 Öğrenci Merkezi



Öğrenci Merkezi Master Planı

Kuzey Kampüste inşası planlanan öğrenci merkezi binasının proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.6 Öğrenci Yurdu



Öğrenci Yurdu Master Planı

Kuzey Kampüste inşası planlanan öğrenci yurdu binasının proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.7 Spor Bilimleri Fakültesi Öğrenci Kantini



Spor Bilimleri Fakültesi Öğrenci Kantini Master Planı

Kuzey Kampüste inşası planlanan Spor Bilimleri Fakültesi Öğrenci Kantini proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.9 Hukuk Hizmetleri

2019 yılında Üniversitemize 6 dava açılmış olup Üniversitemizce 31 dava açılmıştır.

TABLO 65

2019 Yılında Açılan Davalar

Açılan Davalar	Açılan Dava Sayısı
Üniversitemizce Açılan Davalar	31
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	6
Toplam	37

Kaynak: Hukuk Müşavirliği



6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Türkiye Büyük Millet Meclisinde 10/12/2003 tarihinde kabul edilerek 24/12/2003 tarihli 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. 22/12/2005 tarih ve 5436 sayılı Kanunla 5018 sayılı Kanunda geçen bazı ifadelerde değişiklikler yapılarak Kanunun uygulanabilirlik kapasitesi artırılmış, iç kontrol sistemi yeniden tanımlanarak daha kapsayıcı hale getirilmiştir. Harcamaların gerçekleştirilmesinde işlem süreçlerinin hızlandırılması ve etkinliğinin artırılması için mali kontrol yetkilisi sistemden çıkarılarak, ön mali kontrol fonksiyonunun mali hizmetler birimlerinde gerçekleştirilmesi sağlanmış ve bu çerçevede mali hizmetler biriminin görev, yetki ve sorumlulukları yeniden düzenlenmiştir. Ayrıca, harcamacı birimlerde sistemin uygulanması için gerekli olan ve iyi işleyen bir yapının oluşturulması ve geçmişte bu görevi yürüten Maliye Bakanlığı birimlerinin kaldırılarak idarelerin bünyesinde strateji geliştirme birimlerinin kurulması ve teşkilat yapılarında gerekli değişikliklerin yapılmasına dair bir takım düzenlemeler yapılmıştır.

24/12/2003 tarihli ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunuyla kamu mali yönetim sistemimiz uluslararası standartlar ve Avrupa Birliği uygulamalarına uygun bir şekilde yeniden düzenlenmiş ve bu kapsamda etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması da amaçlanmıştır.

6.1 İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunun 55'inci maddesinde; İç Kontrol, "idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır.

Üniversitemizde iç kontrol çalışmalarına Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi ve ilgili mevzuat çerçevesinde 04/02/2009 tarihinde başlanmıştır.

İç kontrol çalışmalarını yürütmek üzere 2011 yılında fakülte/enstitü/yüksekokul/meslek yüksekokulu sekreterleri, daire başkanları ve ilgili şube müdürlerinden oluşan İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu (İKİYK) oluşturulmuştur. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İKİYK tarafından 2011 yılında hazırlanarak uygulanmaya başlanmıştır. Eylem Planı, yılda iki kez değerlendirilmekte ve güncellenmektedir.

Değerlendirme Raporu ve güncellenen Plan Üst Yönetimin onayına sunulmakta; Yönetimce onaylanan belge Hazine ve Maliye Bakanlığına iletilmektedir. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, bu yıl Mayıs ayında, İKİYK üyelerinden oluşan bir grup ile güncellenerek taslak oluşturulmuştur. Taslak Belge, İKİYK' nin değerlendirmesine sunularak son şekli verilmiş ve Üst Yönetim onayına sunulmuştur. Belgenin Üst Yönetimce onaylanmasıyla İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı uygulama sürecine girmiştir.

Üniversitemizde risk yönetimi çalışmaları ise Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan Kamu İç Kontrol Rehberi çerçevesinde 2015 Ekim ayında Sayıştay Başkanlığı tarafından konuya ilişkin verilen eğitimle başlamıştır. Bu eğitim ile personelimiz risk yönetimi alanında risk yönetimine, süreçteki görev ve sorumluluklarına ilişkin farkındalık kazanmıştır. Risk Strateji Belgesi, Şubat 2016 tarihinde tamamlanarak Üst Yönetim onayıyla yayımlanmış ve personel ile paylaşılmıştır. Hazırlanan Risk Strateji Belgesi, 2016 yılında birimlerimiz bazında revize edilmiş, 2017 ve 2019 yıllarında değerlendirilerek güncellenmiştir. Mevcut Risk Strateji Belgesi'nin, birimlerimiz bazında iş süreçlerine yönelik olup bu yıl hazırlıklarına başlanan 2021-2025 Stratejik Planının tamamlanması ile kurumsal boyutta oluşturulması planlanmaktadır.

İç kontrol sistemi bileşenlerinden "hassas görevler" alanında Üniversitemizde bir çalışma yapılması 2015 yılı Sayıştay denetlemesinde vurgulanmış olup Ekim ayında bu konuda başlanan çalışmalar Kasım 2016 tarihinde tamamlanarak birim hassas görevleri belirlenmiştir. Birimlerimize ait hassas görevler listeleri, 2017 ve 2019 yıllarında güncellenmiştir.

İç kontrol sisteminin yıllık olarak değerlendirildiği İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, Üniversitemizde 2016 yılından bu yana hazırlanmakta, Üst Yönetime sunularak, Hazine ve Maliye Bakanlığına iletilmektedir. Bu rapor ile Üniversitemizde iç kontrol sisteminin gelişimi izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Geçtiğimiz süreçte Üniversitemizde iç kontrol sisteminin daha sağlıklı işleyebilmesi adına Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca harcama birimlerimize belirli periyotlarda ziyaretler düzenlenmiştir. Bu ziyaretlerde Üniversitemizin genel durumu ve iş süreçlerine yönelik bilgilendirmeler, aksaklık görülen süreçlere ilişkin fikir alışverişleri yapılmaktadır. Geçmiş yıllarda yapılan ziyaretler sonucunda ilki 2014 yılında tüm harcama birimlerinin katılımı ile bir çalıştay düzenlenmiştir. İç kontrol sistemine yönelik Üst Yönetimin uygun görüşü ile ikinci çalıştay programı planlanmış ve 22-23 Mart 2018 tarihlerinde Amasya'da gerçekleştirilmiştir. Çalıştay faaliyeti ile personelin iç kontrol sistemine yönelik farkındalık ve

bilgi düzeyinin yükseldiği yapılan anket ve testlerin sonuçlarıyla desteklenmiştir. Harcama birimlerimize yönelik eğitim ve bilgilendirme toplantılarına ihtiyaçlar doğrultusunda devam edilmektedir..

6.2 Kalite Yönetimi Sistemi

Üniversitemizde Kalite Yönetimi Sistemi süreçlerinin tasarlanması, uygulanması ve sürekli iyileştirme çalışmalarının sürdürülmesi amacı ile 08 Kasım 2017 tarihinde Rektörlük bünyesinde Kalite Koordinatörlüğü kurulmuştur. Koordinatörlüğümüz kurulduğu tarihten itibaren hızlı bir şekilde Kalite Yönetimi Sistemi çalışmalarını başlatmıştır.

2019 yılı içerisinde ilk olarak 2018 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Üniversitemiz Kalite Komisyonu, KİDR içerisinde yer alan göstergeleri dayanakları ile beraber hazırlayarak ilgili veri tabanına girişini sağlamışlardır.

21 Şubat 2019 tarihinde Üniversitemiz Kalite Komisyonu Üyelerine Kalite Yönetimi Sistemi Eğitimi verilmiştir. Hizmet kalitesini arttırmaya yönelik araçlar hakkında bilgi verilmesinin ardından akreditasyon süreçlerine değinilerek sistemin kurulması için gerekli araçlar detaylandırılmıştır.

21-22 Şubat 2019 tarihleri arasında Üniversitemizde ikinci kez ISO 9001:2015 Kuruluş İç Kalite Denetçisi Eğitimi düzenlenmiştir. Verilen bu eğitime Üniversitemizin çeşitli birimlerinde görev yapan birim kalite temsilcilerimiz katılmıştır. Verilen teorik bilgilerin ardından bir iç tetkik uygulaması yapılmış, yapılan sınav neticesinde başarılı olan katılımcılara Kuruluş İç Kalite Denetçisi Sertifikası takdim edilmiştir.

Üniversitemiz bünyesinde akreditasyon çalışmalarının arttırılması ve sürekliliğinin sağlanabilmesi amacı ile fakülte dekanları ve bölüm başkanlarının katılımları ile 18 Mart 2019 tarihinde Akreditasyon Eşgüdüm Toplantısı düzenlenmiştir. Düzenlenen toplantıda tüm eğitim birimlerimizde akreditasyona hazırlık süreçlerine başlanması, yeni kurulan ve henüz mezun vermeyen birimlerimizin de yapılarını akreditasyon standartlarına uygun olacak şekilde tasarlamaları konusunda açıklamalarda bulunulmuştur. Ayrıca akreditasyon süreçleri, yetkili akreditasyon kuruluşları ve süreçlerin nasıl kurgulanması gerektiği konularında bilgiler verilmiştir.

Üniversitemizde, Kalite Yönetimi Sistemi çalışmalarında önemi olan kurumsal risk yönetimi hakkında bilgilendirme amacıyla 18 Nisan 2019 tarihinde Birim Kalite Temsilcileri ve çeşitli birimlerimizden personelimizin katılımı ile Risk Yönetimi Eğitimi düzenlenmiştir. kalite yönetimi sistemi ve sistem içerisinde risk odaklı yaklaşımın nasıl yapılması gerektiği, alınacak önlemler ve tedbirler uygulamalı olarak anlatılmıştır.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Plan Hazırlık sürecine Eylül 2019 içerisinde Koordinatörlüğümüz tarafından başlanmıştır. Stratejik Plan çalışmaları kapsamında ilk olarak 14 Ekim 2019 tarihinde Strateji Geliştirme Kurulu Toplantısı düzenlenmiştir. 2021-2025 Stratejik Plan hazırlık çalışmaları ile Üniversitemizde kurulması hedeflenen entegre Kalite ve Stratejik Yönetim Sistemi hakkında bilgi verilmiş ve üyeler tarafından stratejik plan hazırlık takvimi karara bağlanmıştır.

Ekim ayı içerisinde Stratejik Plan hazırlık çalışmaları sürecinde çalışmaları yürütecek alt komisyonlar (Eğitim Öğretim Komisyonu, Araştırma Geliştirme Komisyonu, Topluma Hizmet Komisyonu, Farklılaşma-İhtisaslaşma ve Girişimcilik Komisyonu, Uluslararasılaşma Komisyonu ve Kurumsal Kapasite Komisyonu) oluşturularak ve çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda 07-08 Kasım 2019 toplantılar düzenlenmiş ve ekiplere kendi alanları ile ilgili bilgiler verilmiş, stratejik plan çalışmaları hakkında yol haritası çizilmiştir.

Üniversitemiz Stratejik Plan çalışmaları kapsamında akademik ve idari personele yönelik örgüt kültürü anketi, akademik ve idari personel için memnuniyet anketi ve öğrenci memnuniyet anketi hazırlanarak uygulanmıştır. Sonuçları analiz edilerek mevcut durum analizinde kullanılmak üzere Stratejik Plan Hazırlama Ekibi Üyeleri ile paylaşılmıştır.

21 Kasım 2019 tarihinde Strateji geliştirme Kurulu Üyeleri, Üniversitemiz Senatosu Üyeleri ve Stratejik Plan Hazırlık Ekibi Üyelerinin katılımları ile 2021-2025 Stratejik Plan Çalışmaları Açılış Toplantısı düzenlenmiştir.

Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında Üniversitemizin üst düzey paydaşları ile bir araya gelmek, Üniversitemizden beklentilerini almak ve fikir alışverişinde bulunmak üzere 04 Aralık 2019 tarihinde Üst Düzey Paydaş Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Stratejik Plan Hazırlama Ekibi alt komisyonlarının durum analizi çalışmalarını tamamlamalarının ardından yapılan çalışmaları değerlendirmek ve tüm üyelerle paylaşmak maksadı ile 18 Aralık 2019 tarihinde Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları Koordinasyon Toplantısı düzenlenmiştir.

Üniversitemiz Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları kapsamında durum analizi ve GZFT analizinin tamamlanmasının ardından stratejik plan içerisindeki amaçlar, hedefler, performans göstergeleri ve stratejilerin belirlenebilmesi için 27-28 Aralık 2019 tarihlerinde 2021-2025 Stratejik Plan Çalıştayını düzenlenmiştir. Sinop Üniversitesi Ahmet Muhip Dıranas Uygulama Otelinde düzenlenen çalıştay, Üst Yönetim ve Stratejik Plan Hazırlık ekibi alt komisyonları üyelerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz Stratejik Plan Hazırlık Çalışmalarına devam edilmekte olup bu süreçte koordinatörlüğümüz çalışmalarını sürdürmektedir.

Kaynak: Kalite Koordinatörlüğü

6.3 Ön Mali Kontrol Çalışmaları

2019 yılın içinde belirlenmiş ön mali kontrol limitine, Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığının yapmış olduğu 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3 üncü maddesinin e bendine göre yapılan alımlar (istisna maddesi) ve aynı Kanunun 22/a, 22/b, 22/c maddeleri hariç Üniversitemiz birimlerince yapılan, her yıl için Kamu İhale Kanunu tarafından belirlenen Pazarlık (21/f maddesine) usulü eşik değeri ve üzerindeki ihale ve alımların, (03) mal ve hizmet alım giderleri, (05) cari transferler, (06) sermaye giderleri ekonomik kodlarından yapılacak harcamalar ön mali kontrole tabidir.

2019 yılı içinde ön mali kontrole, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığından 4 adet ihale dosyası, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığından 2 adet ihale dosyası, Bilimsel Araştırma Projeleri Biriminde 1 adet ihale dosyası, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından 3 adet, toplamda 10 adet ihale dosyası ön mali kontrole tabi tutulmuştur. Bu ihale dosyalarının toplam tutarı 11.049.972 ₺' dir. Ayrıca Personel Dairesi Başkanlığından Yan Ödeme Cetvelleri gelmiş olup bu ihalelerle alakalı görüş yazıları ve raporlar oluşturularak ilgili birimlere gönderilmiştir.

TABLO 66

2019 Yılı İçerisinde Yapılan Ön Mali Kontrol Bilgileri

Birim Adı	Dosya Adedi	Tutar (₺)
Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	4	3.497.777
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	2	674.795
Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi	1	138.000
Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	3	6.739.400
Toplam	10	11.049.972

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Ön Mali Kontrol Birimi

2019 yılında;

TUBİTAK Projeleri'nden 164.490 ₺, Bilimsel Araştırma Projeleri'nden 777.875 ₺ ödeme yapılmıştır. Farabi Programı'ndan 30.390 ₺ burs verilmiştir. 20 adet geçici teminat mektubu, 29 adet kesin teminat mektubu alınmış, 20 adet geçici teminat mektubu, 50 adet kesin teminat mektubu iade edilmiştir.

Yevmiye sayıları ise; 2018 yılında 12.305 iken, 2019 yılsonu itibarıyla 12.068 adet olmuştur.



II- Amaç ve Hedefler



II– Amaç ve Hedefler

A- İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin 2015–2019 dönemini kapsayan Stratejik Planı; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanun'unun 9'uncu maddesi uyarınca hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ile Stratejik Plan Hazırlama rehberine uygun olarak hazırlanıp onaylanmıştır. 2015–2019 dönemine ait faaliyetleri için stratejik önem taşıyan alanlar şu şekilde belirlenmiştir:

- A. Bilimsel Faaliyetler Alanı
- B. Eğitim–Öğretim Faaliyet Alanı
- C. Kurumsal Yapı Alanı
- D. Kampüs Alanı
- E. Paydaşlar ve Topluma Hizmet Alanı

Üniversitemiz stratejik amaç ve hedefleri aşağıda yer almaktadır.

STRATEJİK AMAÇ A.1. Bilimsel Faaliyetlerin Nitelik ve Nicelik Olarak Arttırılması

STRATEJİK AMAÇ B.1. Eğitim - Öğretimin Niteliğinin Arttırılması

STRATEJİK AMAÇ C.1. Kurumsal Yapının Kalite Sürekliliğinin Sağlanması ve

Geliştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ D.1. Eğitim - Öğretim Kalitesinin Arttırılması İçin Altyapı, Üstyapı ve Peyzaj Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ E.1. Üniversitemiz ve Paydaşları Arasındaki Etkileşim Kalitesinin ve Topluma Yönelik Hizmetlerin Arttırılması,

STRATEJİK HEDEF A.1.3. Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) ve Ulusal Uluslararası Çok Merkezli Projelerin Arttırılması,

STRATEJİK HEDEF B.1.3. Kütüphane Olanaklarının Geliştirilmesi,

STRATEJİK HEDEF C.1.3. Akademik ve İdari Birimlerin Fiziksel Olanaklarının, Bilişim Altyapısının ve Teknolojik İmkanlarının Geliştirilmesi,

STRATEJİK HEDEF D.1.1. Merkezi Altyapı Çalışmalarının Tamamlanması,

STRATEJİK HEDEF D.1.2. Eğitim–Öğretim Binalarının, Sosyal Alan ve Spor Tesislerinin tamamlanmasıdır.

B- Temel Politikalar ve Öncelikler

Kamu kaynaklarının ihtiyaçlar doğrultusunda etkili kullanımda beklenen politika oluşturma planlama ve bütçeleme arasındaki bağın iyi bir şekilde kurulmasıdır. Üniversitemiz kaynaklarının öncelikler çerçevesinde etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ve şeffaflığın sağlanması ilkeleri gereği hazırlanan performans programı ile Üniversite faaliyetlerinin hedef ve göstergelere dayalı olarak izlenmesi ile kamuoyunun bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

Hitit Üniversitesi belirlenen ilkeler doğrultusunda amaç, hedef ve stratejilerin geliştirilebilmesi için 2019 yılı faaliyetlerinde Stratejik Planla, Orta Vadeli Program ve Kamu Yatırım Programı çerçevesinde eğitim ve spor sektörlerindeki yatırımlara öncelik verecektir. Bu kapsamda Üniversitemizce etüd–proje, altyapı, derslik ve merkezi birimler projelerinin tamamlanması, kamulaştırma işlemlerinin yapılması ve bu projelerin belirlenen oranlarda hayata geçirilmesi sağlanacaktır. Ayrıca Üniversitemiz eğitim-öğretim niteliğinin artırılması, kurumsal yapının kalite sürekliliğinin geliştirilmesi, Üniversitemiz ve paydaşları arasındaki etkileşim kalitesinin ve topluma yönelik hizmetlerin artırılması, akademik ve idari birimlerin fiziksel olanaklarının, bilişim altyapısının, bilimsel araştırma projelerinin ve teknolojik imkanlarının geliştirilmesi sağlanacaktır.

Temel İlke ve Değerlerimiz;

- ✓ Adalet
- ✓ Akılcılık
- ✓ Şeffaflık
- ✓ Katılımcılık
- ✓ Paylaşımcılık
- ✓ Yaratıcılık
- ✓ Toplum Yararı
- ✓ Bilimsellik
- ✓ Etik İlkelere Bağlılık
- ✓ Kalite
- ✓ Yenilikçilik
- ✓ Sürdürülebilirlik
- ✓ Hesap Verebilirlik
- ✓ Akademik Özgürlük



III- Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler



III- Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A- Mali Bilgiler

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli (II) sayılı cetvelde yer alan Özel bütçeli idarelerden olan Üniversitemize 2019 yılında tahsis edilen ödenek miktarı 159.576.000 ₺ olup yıl içinde eklemelerle birlikte ödeneğimiz 183.230.115 ₺' ye yükselmiştir. Bunun 172.063.116 ₺' lik kısmı yıl sonunda harcanmış olup, başlangıç ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı % 108 olmuştur.

TABLO 67

2019 Yılı Üniversite Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri İle Hazine Yardımı

		Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Ödenek (₺)	Gerçekleşme (₺)	Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)
Toplam Bütçe Giderleri		159.576.000	183.230.145	172.063.116	108
01	Personel Giderleri	106.074.000	112.683.145	111.725.713	105
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	15.373.000	16.478.000	16.257.599	106
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.634.000	15.718.300	15.086.116	175
05	Cari Transferler	3.293.000	3.548.950	3.504.717	106
06	Sermaye Giderleri	26.202.000	34.801.750	25.488.971	97
Toplam Bütçe Gelirleri		159.576.000	–	190.916.715	119
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.930.000	–	5.047.139	172
04	Alınan Bağış ve Yardımlar	153.843.000	–	181.897.332	118
05	Diğer Gelirler	2.803.000	–	3.970.212	142
06	Sermaye Gelirleri	–	–	2.032	–
Hazine Yardımı		159.576.000	–	190.915.135	120
Gelir/Gider Dengesi		–	–	31.340.715	–

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemiz bütçesi 2017-2018 ve 2019 yılları itibarıyla karşılaştırılmıştır. Ekonomik ve fonksiyonel sınıflandırmaya göre bütçe başlangıç ödenekleri, toplam ödenekleri, harcamaları ve gerçekleşme oranları bulunmaktadır. Ayrıca 2019 yılı bütçe gelirleri ve gerçekleşme oranları, yapılan ödenek işlemlerine ve kesin mizana yer verilmiştir.

1.1 Bütçe Ödeneği ve Harcamalar

2019 yılında Üniversitemize tahsis edilen ödenek miktarı 159.576.000 ₺ olup yıl içinde eklemelerle birlikte ödeneğimiz 183.230.145 ₺' ye yükselmiştir. Bunun 172.063.116 ₺' lik kısmı yıl sonunda harcanmıştır.

TABLO 68

2019 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Bütçe Başlangıç Ödeneği, Toplam Ödenek ve Harcamalar

Gider Türü		Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Yılsonu Toplam Ödenek (₺)	Yılsonu Toplam Harcama (₺)
01	Genel Kamu Hizmetleri	13.341.000	13.845.297	13.780.768
08	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	2.842.000	3.241.927	2.140.255
09	Eğitim Hizmetleri	143.393.000	166.142.921	156.142.093
Toplam		159.576.000	183.230.145	172.063.116

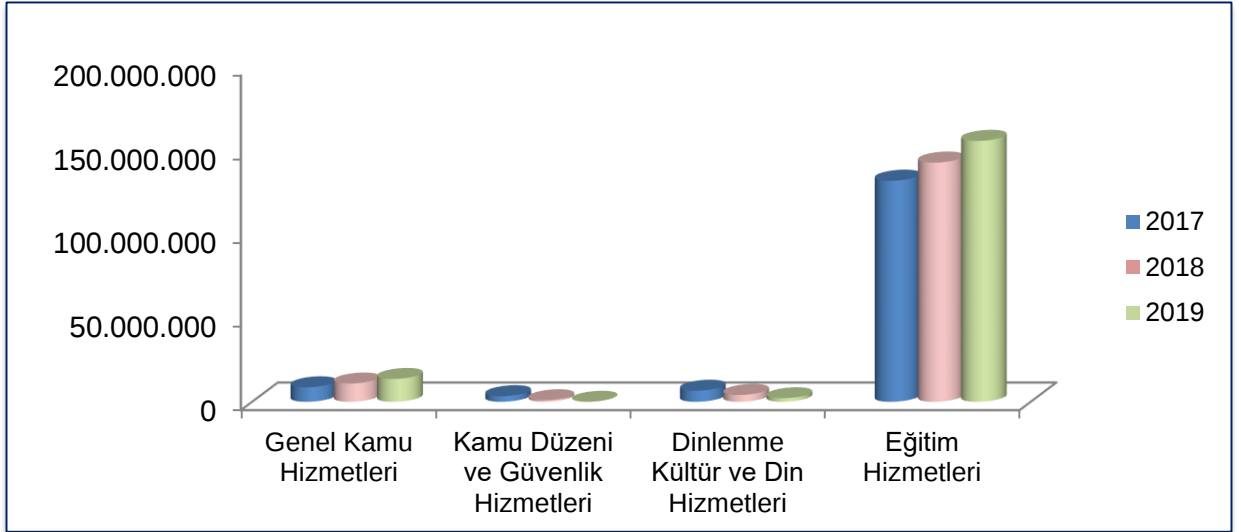
Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



TABLO 69
2017-2018-2019 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar

Gider Türü		2017		2018		2019	
		Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)
01	Genel Kamu Hizmetleri	8.877.346	8.736.216	11.106.100	11.009.240	13.845.297	13.780.768
02	Savunma Hizmetleri	–	–	–	–	–	–
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	3.560.000	3.385.067	987.000	944.845	–	–
08	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	6.784.793	6.687.143	4.172.600	4.139.772	3.241.927	2.140.255
09	Eğitim Hizmetleri	138.547.783	132.438.918	147.795.582	143.219.490	166.142.921	156.142.093
Toplam		157.769.922	151.247.344	164.061.282	159.313.347	183.230.145	172.063.116

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 5 : 2017-2018-2019 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırmada Gerçekleşmeler (TL)


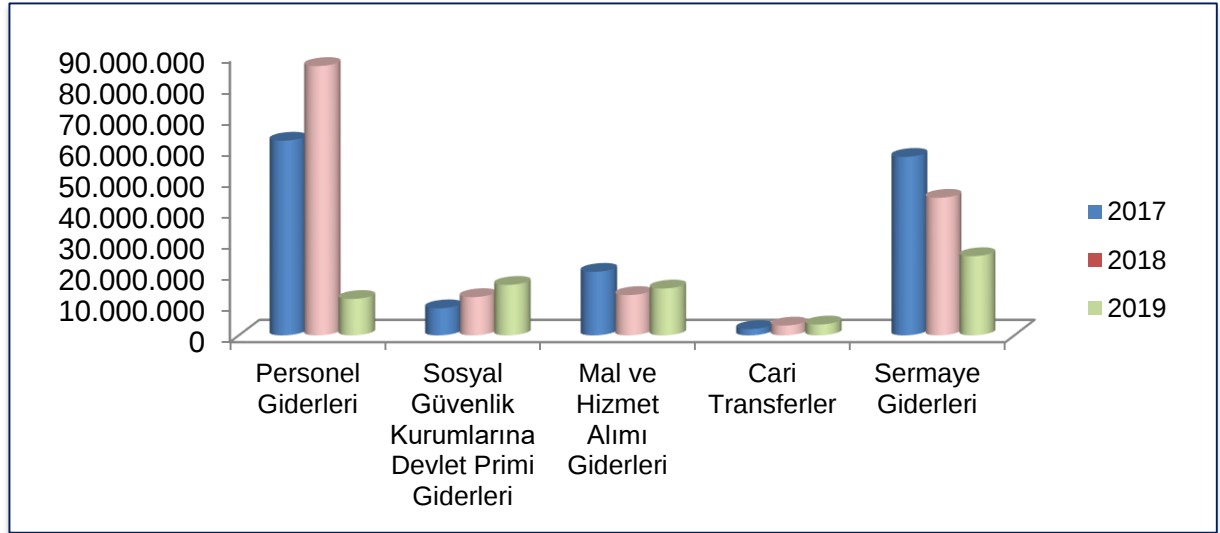
TABLO 70

2017–2018–2019 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar

Gider Türü		2017		2018		2019	
		Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)
01	Personel Giderleri	63.127.619	62.612.286	85.324.397	86.547.991	112.683.145	111.725.713
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	8.794.980	8.712.384	12.366.075	12.323.047	16.478.000	16.257.599
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	21.906.880	20.466.441	15.245.930	12.987.416	15.718.300	15.086.116
05	Cari Transferler	2.071.500	2.033.514	3.210.780	3.157.706	3.548.950	3.504.717
06	Sermaye Giderleri	61.868.943	57.422.720	47.914.100	44.297.187	34.801.750	25.488.971
Toplam		157.769.922	151.247.345	164.061.282	159.313.347	183.230.145	172.063.116

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 6 : 2017–2018–2019 Yılları Ekonomik Sınıflandırmada Gerçekleşmeler (TL)



TABLO 71
2017-2018-2019 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği

Gider Türü		2017	2018	2019
		Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)
01	Genel Kamu Hizmetleri	11.888.000	9.506.000	13.341.000,00
02	Savunma Hizmetleri	–	–	-
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	2.450.000	2.537.000	-
08	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	3.826.000	3.514.000	2.842.000,00
09	Eğitim Hizmetleri	109.553.000	116.160.000	143.393.000
Toplam		127.717.000	131.717.000	159.576.000

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 72
2017-2018-2019 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği

Gider Türü		2017	2018	2019
		Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)
01	Personel Giderleri	59.417.000	68.735.000	106.074.000
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	8.359.000	9.499.000	15.373.000
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	14.131.000	14.259.000	8.634.000
05	Cari Transferler	1.810.000	2.224.000	3.293.000
06	Sermaye Giderleri	44.000.000	37.000.000	26.202.000
Toplam		127.717.000	131.717.000	159.576.000

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 73
2017–2018–2019 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları

Gider Türü		Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yılsonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019
01	Genel Kamu Hizmetleri	73	116	103	98	99	100
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	138	37	-	95	96	-
08	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	174	118	75	99	99	66
09	Eğitim Hizmetleri	121	123	109	96	97	94
Toplam		118	121	108	96	97	94

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 74
2017–2018–2019 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları

Gider Türü		Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yılsonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019
01	Personel Giderleri	102	105	105	99	99	99
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	105	104	106	99	99	99
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	147	145	175	94	93	96
06	Cari Transferler	118	112	106	100	98	99
06	Sermaye Giderleri	79	130	97	71	93	73
Toplam		100	118	108	88	96	94

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

1.2 Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Üniversitemizin gelirleri; teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, hazine yardımı dahil bağış ve yardımlar, sermaye gelirleri ve diğer gelirlerden oluşmaktadır. 2019 yıl sonunda 12.435.135 ₺ seviyesine ulaşan öz gelir tahsilatında birinci sırayı teşebbüs ve mülkiyet gelirleri yer almaktadır. Üniversitemize ait Öz Gelir Dağılım Cetveli aşağıda ki tabloda gösterilmektedir.

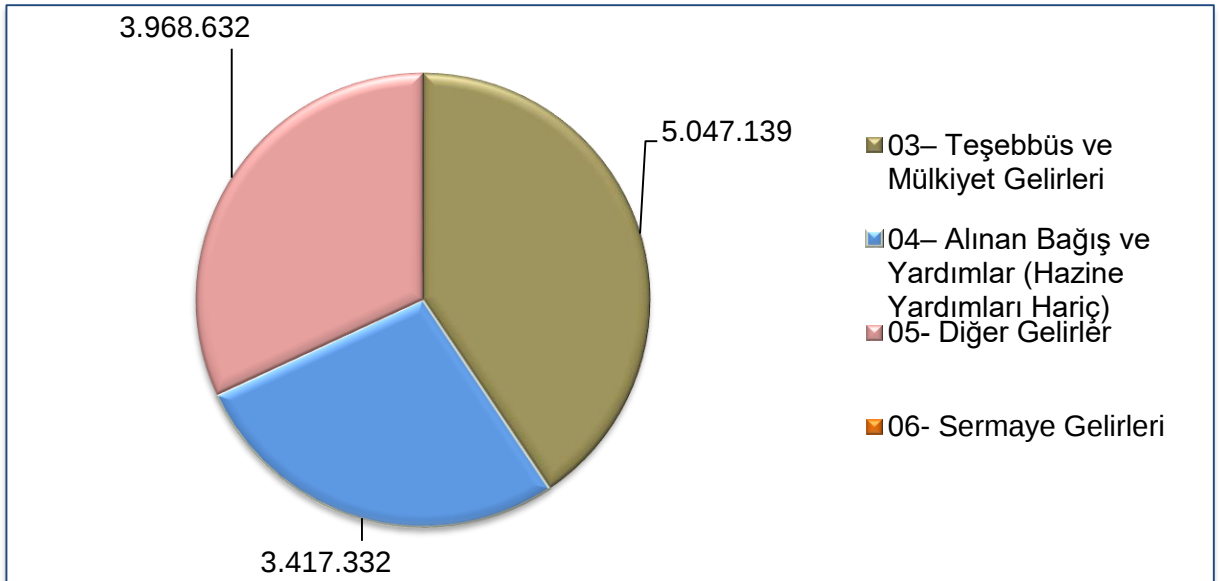
TABLO 75

2019 Yılı Öz Gelir Dağılım Cetveli

Gelir Türü		Gelir Tahmini (₺)	Gelir Gerçekleşmesi (₺)
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.930.000	5.047.139
04	Alınan Bağış ve Yardımlar (Hazine Yardımları Hariç)	–	3.417.332
05	Diğer Gelirler	2.803.000	3.968.632
06	Sermaye Gelirleri	–	2.032
Toplam		5.733.000	12.435.135

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 7 : 2019 Yılı Öz Gelir Gerçekleşmeleri (₺)



TABLO 76

2019 Yılı Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları

Gelir Türü		Planlanan Gelir (₺)	Gerçekleşen Gelir (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.930.000	5.047.139	172
04	Alınan Bağış ve Yardımlar	153.843.000	181.897.332	118
05	Diğer Gelirler	2.803.000	3.968.632	142
06	Sermaye Gelirleri	-	2.032	-
Toplam		159.576.000	190.915.135	120

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 77

2019 Yılı Toplam Gelir Dağılımı

Gelir Türü	Planlanan Gelir (₺)	Gerçekleşen Gelir (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
Öz Gelir	5.733.000	12.435.135	217
Hazine Yardımı	153.843.000	178.480.000	116
Toplam	159.576.000	190.915.135	120

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 78

2019 Yılı Hazine Yardımı Gelirlerinin Dağılımı

Gelir Türü	Planlanan Gelir (₺)	Gerçekleşen Gelir (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
Hazine Yardımı (Cari)	127.641.000	149.278.000	117
Hazine Yardımı (Sermaye)	26.202.000	29.202.000	111
Toplam	153.843.000	178.480.000	116

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

1.3 Diğer Mali Tablolar

2019 yılsonu itibarıyla 25 adet ödenek aktarma, 62 adet ödenek ekleme, 216 adet ödenek gönderme, 23 adet tenkis olmak üzere toplam 326 adet bütçe işlemi gerçekleştirilmiştir.

TABLO 79

2019 Yılı Ödenek İşlemlerinin Dağılımı

İşlem Türü	İşlem Sayısı (Adet)	Tutarı (₺)
Ödenek Aktarma	25	11.550.000
Ödenek Ekleme	62	12.104.145
Ödenek Gönderme Belgesi	216	187.330.528
Tenkis İşlemi	23	5.772.562
Toplam	326	216.757.235

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



TABLO 80

2019 Yılı Hitit Üniversitesi Kesin Mizanı

KESİN MİZAN					
Muhasebe Birimi					
Kamu İdaresi HİTİT ÜNİVERSİTESİ			Başlangıç Tarihi 01.01.2019		
Defter HİTİT ÜNİVERSİTESİ HESAP PLANI			Bitiş Tarihi 31.12.2019		
Hesap	Hesap Adı	Borç (₺)	Alacak (₺)	Borç Kalan (₺)	Alacak Kalan (₺)
100	KASA HESABI	8,00	8,000	0,00	0,00
102	BANKA HESABI	911.497.617,14	605.682.989,22	305.814.627,92	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	183.419.646,21	474.092.217,14	0,00	290.672.570,93
104	PROJE ÖZEL HESABI	3.393.445,95	2.062.372,72	1.331.073,23	0,00
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	1.758.524,70	1.758.524,70	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	290.672.570,93	290.672.570,93	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	190.730.000,00	186.180.000,00	4.550.000,00	0,00
126	VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR HESABI	191.967,11	191.967,11	0,00	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	836.217,70	794.201,95	42.015,75	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	17.477.979,07	15.096.090,59	2.381.888,48	0,00
157	DİĞER STOKLAR HESABI	11.601,22	0,00	11.601,22	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	1.234.927,59	1.234.927,59	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	47.255,68	47.255,68	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	8.221.831,64	3.800.510,64	4.421.321,00	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	250.068,86	7.810,14	242.258,72	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	851.000,00	0,00	851.000,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	366.671.424,85	138.967.885,97	227.703.538,88	0,00
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	1.769.719,91	518.955,00	1.250.764,91	0,00
252	BİNALAR HESABI	257.862.475,33	119.635.452,23	138.227.023,10	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	29.952.976,78	1.594.074,28	28.358.902,50	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	1.355.528,19	54.562,00	1.300.966,19	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	48.078.118,60	5.815.113,53	42.263.005,07	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	16.679.647,63	122.782.764,65	0,00	106.103.117,02
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	95.969.696,59	3.118.560,97	92.851.135,62	0,00
260	HAKLAR HESABI	5.772.617,31	0,00	5.772.617,31	0,00
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	38.694,20	0,00	38.694,20	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	5.811.311,51	5.811.311,51	0,00
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	2.425.621,59	1.892.972,97	532.648,62	0,00
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	2.061.595,12	2.594.243,74	0,00	532.648,62
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	252.775,47	564.196,58	0,00	311.421,11
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	621.428,67	1.144.538,11	0,00	523.109,44
333	EMANETLER HESABI	191.398.210,91	192.013.215,29	0,00	615.004,38
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	11.520.406,02	12.568.350,98	0,00	1.047.944,96
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	27.114.796,39	27.286.215,97	0,00	171.419,58
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	1.019.111,01	1.031.524,39	0,00	12.413,38
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	643.666,87	4.476.301,11	0,00	3.832.634,24
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	10.913,32	30.726,32	0,00	19.813,00
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	597.938,34	1.420.934,87	0,00	822.996,53
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	20.742,31	20.742,31	0,00	0,00
500	NET DEĞER HESABI	121.642.218,00	414.270.577,44	0,00	292.628.359,44

TABLO 80 (Devamı)

2019 Yılı Hitit Üniversitesi Kesin Mizanı

511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	22.232.396,23	22.232.396,23	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	47.495.198,88	47.756.647,62	0,00	261.448,74
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	295.720.478,92	567.983.560,52	0,00	272.263.081,60
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI(-)	313.630.846,26	156.815.423,13	156.815.423,13	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	153.774.332,89	367.828.208,47	0,00	214.053.875,58
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI(-)	331.738.087,34	156.815.423,13	174.922.664,21	0,00
600	GELİRLER HESABI	366.287.781,11	366.287.781,11	0,00	0,00
610	İNDİRİM,İADE VE İSKONTOLAR HESABI	66.716,52	66.716,52	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	193.694.195,46	193.694.195,46	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	406.914.838,41	406.914.838,41	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	192.651.392,89	192.651.392,89	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	192.651.392,89	192.651.392,89	0,00	0,00
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	68.245,83	68.245,83	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	172.124.642,03	172.124.642,03	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	172.124.642,03	172.124.642,03	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	363.048.077,13	363.048.077,13	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	203.164.913,47	203.164.913,47	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	203.626.676,26	203.626.676,26	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	187.330.528,34	187.330.528,34	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	187.392.054,42	187.392.054,42	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	187.330.528,34	187.330.528,34	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	172.124.642,03	172.124.642,03	0,00	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.000.205,98	12.876.447,56	9.123.758,42	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	2.441.897,07	11.565.655,49	0,00	9.123.758,42
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00
920	GİDER TAAAHHÜTLERİ HESABI	86.523.483,08	59.907.179,77	26.616.303,31	0,00
921	GİDER TAAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	33.347.730,45	59.964.033,76	0,00	26.616.303,31
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	6.621.990,23	464.320,67	6.157.669,56	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	538.896,34	6.696.565,90	0,00	6.157.669,56
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	6.774.362,24	1.971.698,78	4.802.663,46	0,00
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	1.889.095,51	6.691.758,97	0,00	4.802.663,46
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	378.239,11	0,00	378.239,11	0,00
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	60.140,36	26.087,80	34.052,56	0,00
998	DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	1.174.637,78	0,00	1.174.637,78	0,00
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	825,30	1.587.754,75	0,00	1.586.929,45
Toplam		7.323.219.096,34	7.323.219.096,34	1.240.170.494,26	1.240.170.494,26

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1 2019 Yılı Birimler Bazında Bütçe Giderleri ve Gelişimi

2019 yılında Üniversitemize tahsis edilen ödenek miktarı 159.576.000 ₺ olup yıl içinde eklemelerle birlikte ödeneğimiz 183.230.145 ₺' ye yükselmiştir. Bunun 172.063.116 ₺' lik kısmı yıl sonunda harcanmıştır. 2019 yılı toplam harcamalarına bakıldığında; 2019 yıl sonu toplam ödeneğin kullanım oranı %108 olmuştur. Bu oranlar personel giderleri için %142, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için %139, mal ve hizmet alım giderleri için %122, cari transferler için %50 ve sermaye giderleri için de %135 oranında gerçekleşmiştir.

TABLO 81

2019 Yılı Akademik Birimler Bazında Bütçe Giderleri

Akademik Birimler	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Bütçe (₺)	Gerçekleşen Harcama (₺)
Fakülteler	66.098.000	70.885.511	70.664.642
Enstitüler	4.047.000	4.417.219	4.401.623
Yüksekokullar	534.000	567.690	567.690
Meslek Yüksekokulları	22.344.000	24.063.927	23.961.980
Toplam	93.023.000	99.934.347	99.595.935

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



TABLO 82**2019 Yılı İdari Birimler Bazında Harcama Tutarları**

İdari Birimler	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Bütçe (₺)	Gerçekleşen Harcama (₺)
Özel Kalem (Rektörlük)	1.817.000	2.896.110	2.809.276
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	992.000	985.320	984.305
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	18.978.000	26.235.320	26.219.723
Personel Dairesi Başkanlığı	4.014.000	4.072.628	4.056.366
Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı	1.825.000	1.961.027	1.755.251
Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	7.479.000	9.433.118	8.141.177
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	1.434.000	1.453.450	1.453.059
Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	25.558.000	33.372.411	24.261.348
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	1.234.000	1.067.068	1.060.152
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2.782.000	1.379.280	1.297.577
Hukuk Müşavirliği	406.000	396.369	394.875
Toplam	66.519.000	83.252.101	72.433.109

*Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı***TABLO 83****2019 Yılı Uygulama ve Araştırma Merkezleri Bazında Harcama Tutarları**

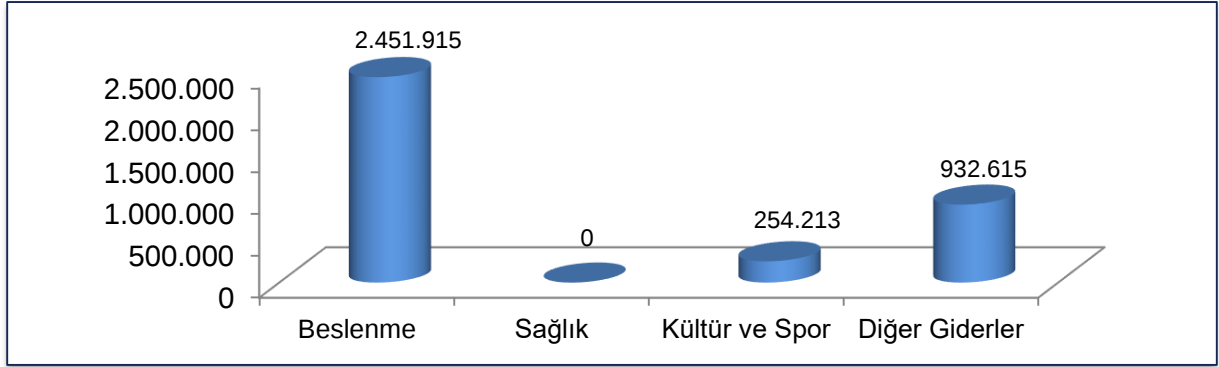
Merkezler	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Bütçe (₺)	Gerçekleşen Harcama (₺)
Uygulama ve Araştırma Merkezleri	34.000	43.697	34.072

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 84
2019 Yılı Öğrenci İle İlgili Giderler (₺)

Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Bütçe (₺)	Gerçekleşen Harcama (₺)
Beslenme	1.833.000	2.988.000	2.451.915
Sağlık	10.000	10.000	-
Kültür ve Spor	77.000	333.000	254.213
Diğer Giderler	1.165.000	1.584.500	932.615
Toplam	3.085.000	4.915.500	3.638.743

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 8: 2019 Yılı Öğrenci İle İlgili Giderler (₺)

TABLO 85
2017–2018–2019 Yılları Öğrenci İle İlgili Giderler (₺)

Gider Türü	2017 Yılı Gerçekleşen Harcama (₺)	2018 Yılı Gerçekleşen Harcama (₺)	2019 Yılı Gerçekleşen Harcama (₺)
Beslenme	2.660.630	2.323.532	2.451.915
Sağlık	9.000	9.000	-
Kültür ve Spor	173.000	84.000	254.213
Diğer Giderler	1.637.220	1.039.796	932.615
Toplam	4.479.850	3.456.328	3.638.743

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

2.2 2019 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi

01- Personel Giderleri

Üniversitemiz 2019 yılı bütçesinde memur, sözleşmeli personel, işçi, geçici personel ve diğer personel statüsünde çalışan personeli için ilgili ekonomik gider kodunda 106.074.000 ₺ bütçe başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 16.609.145 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 112.683.145 ₺ toplam ödenekten 111.725.713 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneye göre %99 olarak gerçekleşmiştir.

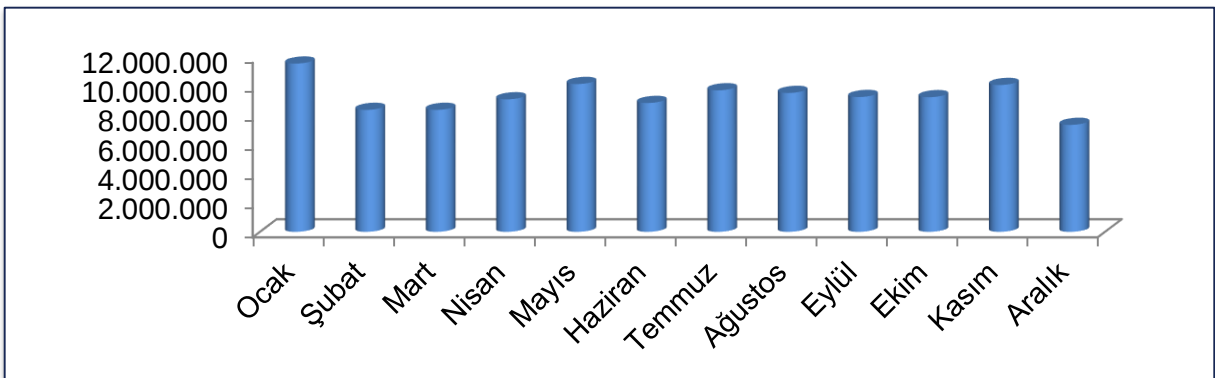
TABLO 86

2019 Yılı Aylar İtibarıyla Personel Giderleri (₺)

Aylar	Gerçekleşen Harcama (₺)
Ocak	11.559.751
Şubat	8.386.903
Mart	8.388.594
Nisan	9.111.533
Mayıs	10.159.319
Haziran	8.861.357
Temmuz	9.728.580
Ağustos	9.548.715
Eylül	9.269.905
Ekim	9.257.462
Kasım	10.092.504
Aralık	7.361.091
Toplam	111.725.713

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 9: 2019 Yılı Aylar itibarıyla Personel Giderleri (₺)



02– Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Üniversitemiz 2019 yılı bütçesinde işveren sıfatıyla, çalışanları için ödenecek sigorta ve sağlık primi ödemeleri ile ilgili ekonomik gider kodunda 15.373.000 ₺ bütçe başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 1.105.000 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 16.478.000 ₺ toplam ödenekten 16.257.599 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneğe göre %99 olarak gerçekleşmiştir.

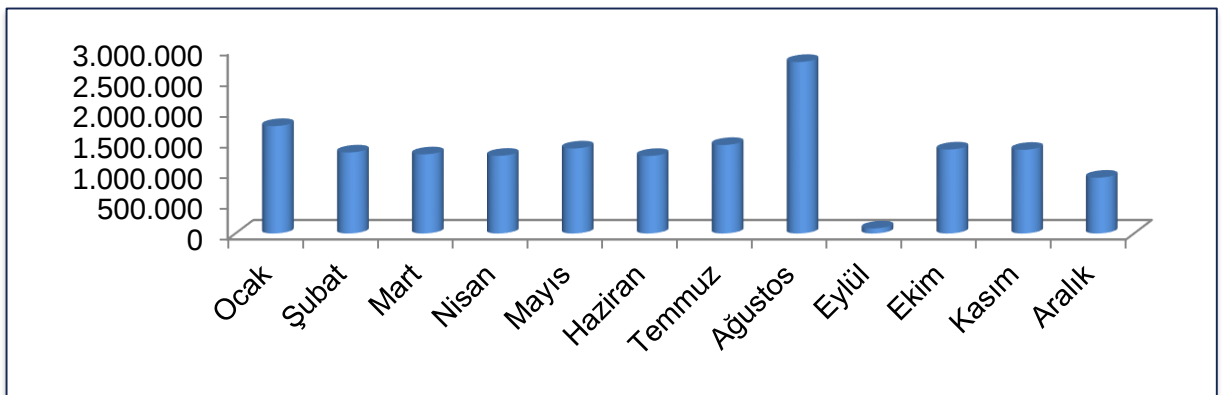
TABLO 87

2019 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Aylar	Gerçekleşen Harcama (₺)
Ocak	1.752.305
Şubat	1.323.227
Mart	1.292.323
Nisan	1.268.387
Mayıs	1.388.634
Haziran	1.265.792
Temmuz	1.445.577
Ağustos	2.790.043
Eylül	81.654
Ekim	1.371.434
Kasım	1.366.778
Aralık	911.445
Toplam	16.257.599

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 10: 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri



03– Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

Üniversitemiz 2019 yılı bütçesinde cari nitelikli giderlerinden olan üretime yönelik mal ve malzeme alımları, büro ve kırtasiye malzemesi, su ve temizlik malzemeleri, yakıt, elektrik alımları, laboratuvar malzemeleri, büro ve işyeri demirbaş alımları, onarımları, rutin bakım onarım giderleri, telefon ve haberleşme giderleri, personelimize mevzuatları çerçevesinde ödenen görev yolluğu giderleri ile ilgili ekonomik kodunda başlangıç ödeneği 8.634.000 ₺ öngörülmüş, yıl içerisinde 7.084.300 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 15.718.300 ₺ toplam ödenekten 15.086.116 ₺ harcama yapılarak %96 gerçekleşme sağlanmıştır.

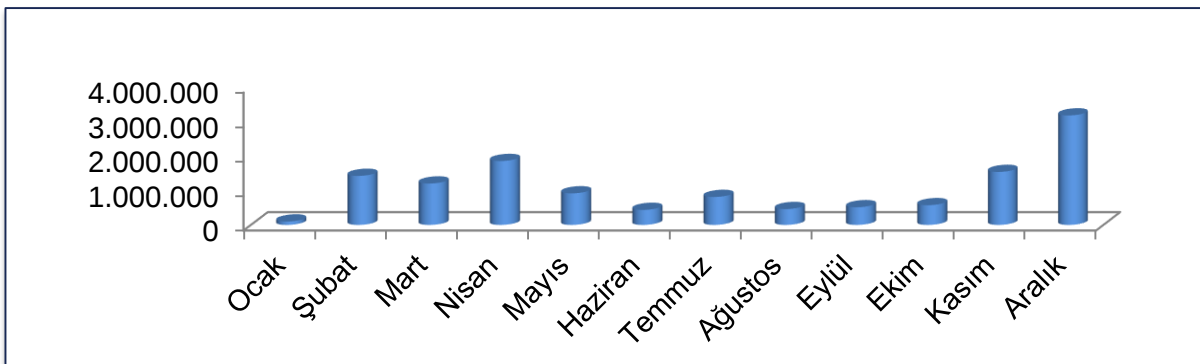
TABLO 88

2019 Yılı Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri (₺)

Aylar	Gerçekleşen Harcama (₺)
Ocak	308.110
Şubat	700.268
Mart	714.943
Nisan	1.092.055
Mayıs	1.309.778
Haziran	456.776
Temmuz	921.300
Ağustos	1.299.328
Eylül	866.386
Ekim	1.076.361
Kasım	2.152.979
Aralık	4.187.832
Toplam	15.086.116

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 11: 2019 Yılı Aylar itibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri (₺)



05– Cari Transfer Giderleri

Üniversitemiz 2019 yılı bütçesinde Sosyal Güvenlik Kurumuna emekli ikramiyeleri, ek karşılıklar ve ölüm aylığı ödemeleri ile ilgili ekonomik gider kodunda 3.293.000 ₺ bütçe başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 255.950 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 3.548.950 ₺ toplam ödenekten 3.504.717 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneğe göre %99 olarak gerçekleşmiştir.

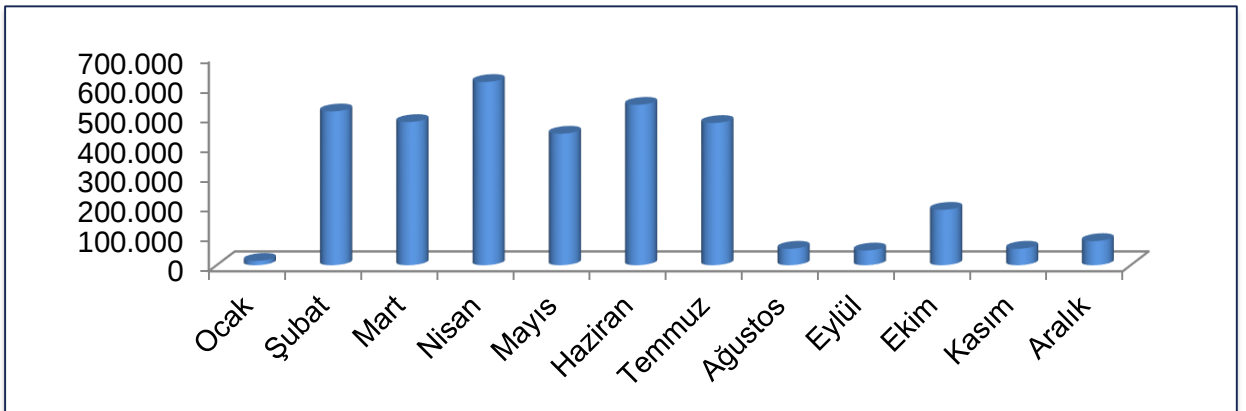
TABLO 89

2019 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri (₺)

Aylar	Gerçekleşen Harcama (₺)
Ocak	14.500
Şubat	515.403
Mart	479.831
Nisan	614.117
Mayıs	440.610
Haziran	537.607
Temmuz	476.622
Ağustos	55.089
Eylül	49.314
Ekim	185.600
Kasım	55.237
Aralık	80.787
Toplam	3.504.717

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 12: 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri (₺)



06– Sermaye Giderleri

Üniversitemiz 2019 yılı bütçesinde gayri maddi hak alımları, yatırım programında yer alan gayrimenkul yapım ve gayrimenkul büyük onarım giderleri, kamulaştırma ve yayın alımı ile ilgili ekonomik gider kodunda 26.202.000 ₺ başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 8.599.750 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 34.801.750 ₺ toplam ödenekten 25.488.971 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneğe göre %73 olarak gerçekleşmiştir.

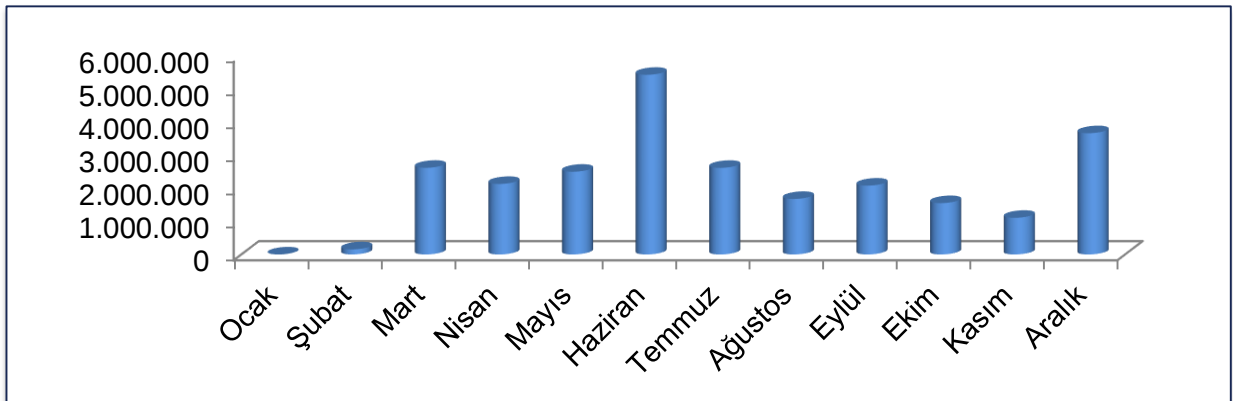
TABLO 90

2019 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri (₺)

Aylar	Gerçekleşen Harcama (₺)
Ocak	-
Şubat	152.864
Mart	2.613.299
Nisan	2.126.895
Mayıs	2.495.006
Haziran	5.425.486
Temmuz	2.611.606
Ağustos	1.675.008
Eylül	2.076.398
Ekim	1.548.792
Kasım	1.104.863
Aralık	3.658.754
Toplam	25.488.971

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

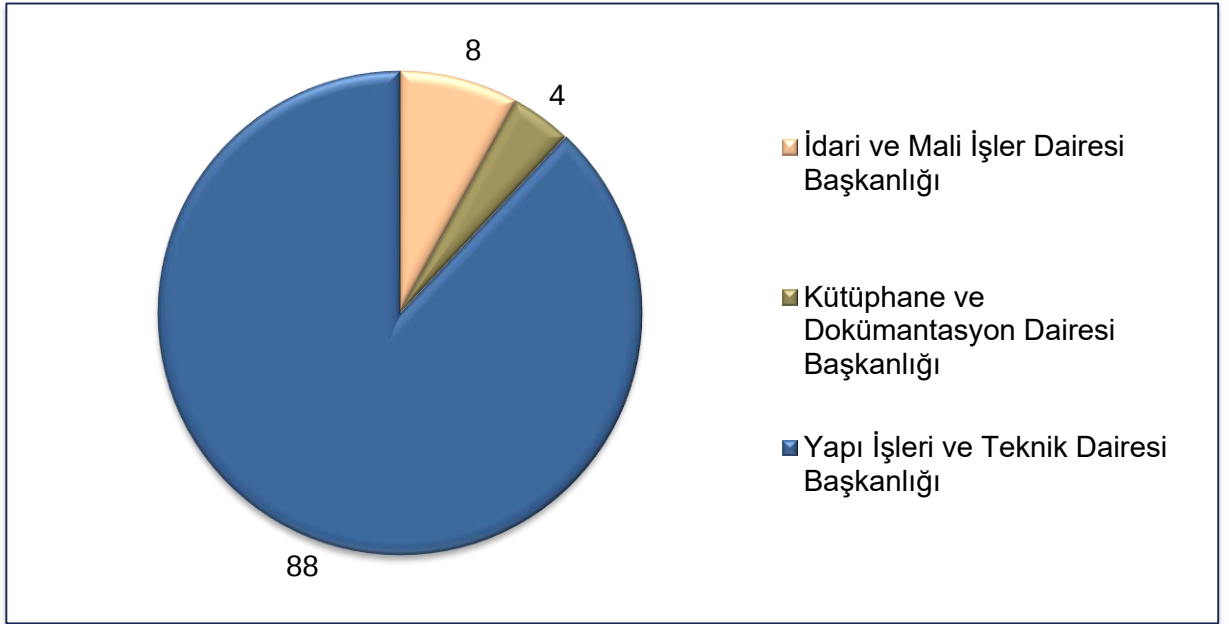
Grafik 13: 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri (₺)



TABLO 91
2019 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderleri (₺)

İdari Birimler	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Bütçe (₺)	Gerçekleşen Harcama (₺)	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Payı (%)	Gerçekleşen Harcamaya Göre Payı (%)
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	2.200.000	3.362.750	3.362.161	8	13
Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı	1.000.000	1.000.000	795.522	4	3
Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	23.002.000	30.439.000	21.331.288	88	84
Toplam	26.202.000	34.801.750	25.488.971	100	100

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 14: 2019 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderlerinin Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Yüzdesel (%) Dağılımı


2.3 Bütçe Gelirleri ve Gelişimi

03– Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin aylar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda ve grafikte yer almaktadır. 2019 yılında en fazla gelirin harç tahsilatlarının hesaplara yansımaları nedeniyle mart ve kasım aylarında gerçekleştiği görülmektedir.

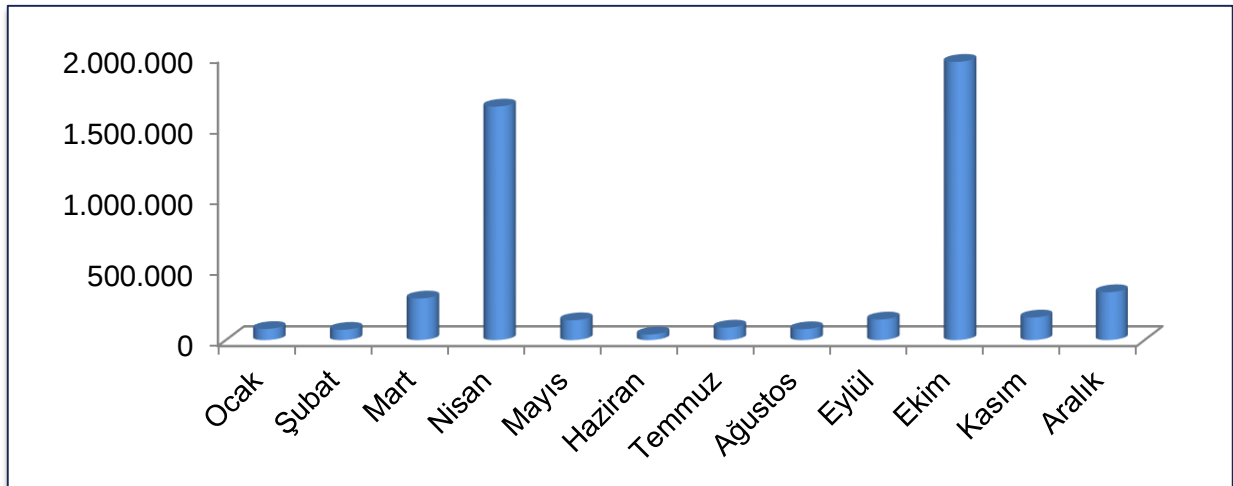
TABLO 92

2019 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (₺)

Aylar	Gerçekleşen Gelir (₺)
Ocak	78.539
Şubat	72.904
Mart	294.184
Nisan	1.648.710
Mayıs	140.225
Haziran	39.769
Temmuz	88.236
Ağustos	76.960
Eylül	145.627
Ekim	1.963.318
Kasım	159.846
Aralık	338.820
Toplam	5.047.139

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 15: 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (₺)



05– Diğer Gelirlerin aylar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda ve grafikte yer almaktadır.

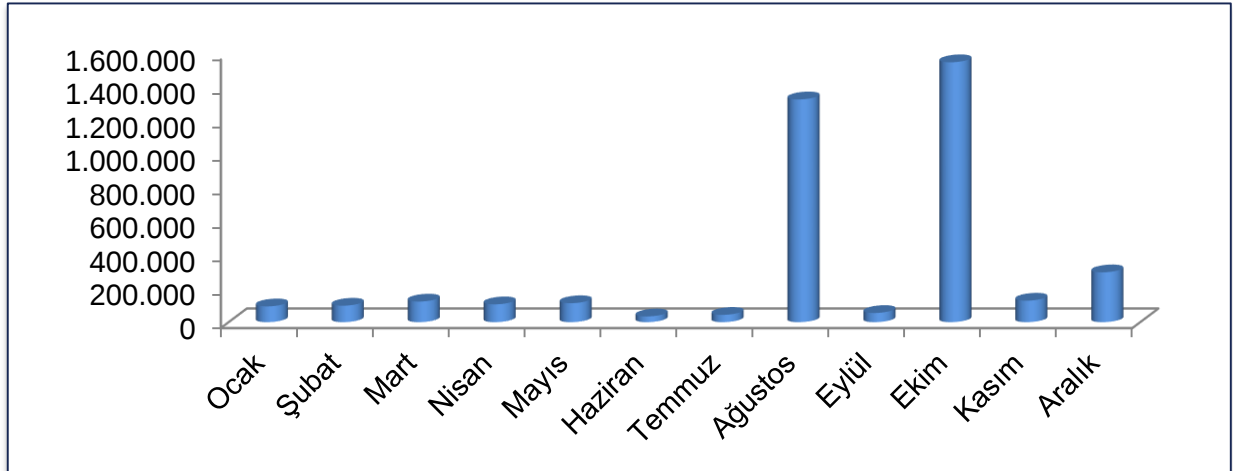
TABLO 93

2019 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler (₺)

Aylar	Gerçekleşen Gelir (₺)
Ocak	94.109
Şubat	98.232
Mart	122.927
Nisan	106.374
Mayıs	113.329
Haziran	34.138
Temmuz	43.649
Ağustos	1.327.306
Eylül	54.717
Ekim	1.548.102
Kasım	128.311
Aralık	297.440
Toplam	3.968.632

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 16: 2019 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler (₺)



2.3.1 2019 Yılı Gelir Açıklamaları

Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 1.696,28 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 858,03 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2019 yılında örgün ve yaygın öğretim programları için 100.000,00 ₺ gelir tahsili öngörülmüş yıl içinde öngörülenin üzerinde 520.604,36 ₺ ön lisans ve lisans öğrencisinden tahsil edilmiştir.

Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirler: 2019 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 281.933,50 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2019 yılında yürütülen ikinci öğretim programları için 3843 sayılı Kanun gereğince 2.819.000,00 ₺ gelir tahsili öngörülmüş yıl içinde toplam 2.455.431,15 ₺ tahsil edilmiştir.

Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde öngörülenin üzerinde toplam 166.341,85 ₺ tahsil edilmiştir.

Tezli Yüksek Lisans Gelirleri: 2019 yılında yürütülen tezli yüksek lisans programları için 3.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde öngörülenin üzerinde toplam 110.671 ₺ tahsil edilmiştir.

Doktora Gelirleri: 2019 yılında yürütülen doktora programları için 3.000,00 ₺ gelir tahsili öngörülmüş yıl içinde toplam 14.997,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Uzaktan Eğitim Gelirleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 31.650,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Diğer Hizmet Gelirleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 1.217.598,53 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Lojman Kira Gelirleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 3.923,84 ₺ tahsil edilmiştir.

Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri: 2019 yılında yürütülen kantin kira gelirleri için 5.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde öngörülenin üzerinde toplam 214.833,29 ₺ tahsil edilmiştir.

Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 25.752,54 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Hazine Yardımı (Cari): 2019 yılı için 127.641.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde 149.278.000,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Hazine Yardımı (Sermaye): 2019 yılı için 26.202.000,00 ₺ gelir tahmini öngörölmüş olup yıl içinde 29.202.000,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 530.000,00 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 1.630.000,00 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Özel Bütçeli İdarelerden Proje Yardımlar: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 1.042.381,53 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 2.350,00 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

YÖK Burs Destekleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 188.850,00 ₺ tahsil edilmiştir.

YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 23.750,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar Faizleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 18.761,56 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Mevduat Faizleri: 2019 yılı için 30.000,00 ₺ gelir tahmini öngörölmüş, 591.748,17 ₺ tahsil edilmiştir.

Diğer Faizler: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 7.123,49 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Araştırma Projeleri Gelirleri Payı: 2019 yılı için 106.000,00 ₺ gelir tahmini öngörölmüş, 0,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Diğer İdari Para Cezaları: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 13.460,20 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 402.832,23 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 1.026.646,58 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar: 2019 yılında gelir tahmini öngörölmemiş olup yıl içinde toplam 363.707,23 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri: 2019 yılı için 2.667.000,00 ₺ gelir tahmini öngörölmüş olup yıl içinde 1.071.517,00 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler: 2019 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 472.835,99 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Taşınır Satış Gelirleri: 2019 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 2.032,00 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

2.4 Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler

2019 mali yılı içerisinde 1.504.911 ₺ gelir elde edilmiş olup, buna karşılık 4.461.203 ₺'lik harcama yapılmıştır. Gelirler faaliyet alanlarına göre aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. 2019 mali yılı döner sermaye gelirlerinin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

2.4.1 Döner Sermaye Gelirleri

TABLO 94

2017-2018-2019 Yılları Döner Sermaye Gelirleri (₺)

Gelir Türü	2017 (₺)	2018 (₺)	2019 (₺)
Eğitim ve Kurs Gelirleri	185.487	104.337	228.453
Analiz Gelirleri	101.380	223.550	518.214
Test Gelirleri	149.433	45.502	371.623
Üniversite Sanayi İşbirliği Gelirleri	47.712	83.221	41.857
Danışmanlık Gelirleri	79.604	167.433	212.135
Diğer Gelirler	52.900	112.243	130.707
Toplam	616.516	736.286	1.504.911,32

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü



2.4.2 Döner Sermaye Giderleri

Giderler, döner sermaye işletmelerinden ilgili birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli olan sarf malzemeler ile diğer tüketim malları ve malzemeleri için yapılan harcamalardan oluşmaktadır. 2018 mali yılı döner sermaye giderlerinin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

TABLO 95

2017–2018–2019 Yılları Döner Sermaye Giderleri (₺)

Gider Türü	2017 (₺)	2018 (₺)	2019 (₺)
01–Personel Giderleri	371.855	327.481	664.032
02–Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	–	–	–
03–Mal ve Hizmet Alım Giderleri	157.414	259.690	562.631
05–Cari Transferler	36.913	57.343	154.528
06–Sermaye Giderleri	–	66.491	80.011
Toplam	566.182	711.005	1.461.203

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

TABLO 96

2019 Yılı Döner Sermaye Gelir – Gider Tablosu (₺)

Birim Adı	Gelir (₺)	Gider (₺)	Denge (Fark)
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1.504.911	1.461.203	43.707

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

3. Mali Denetim Sonuçları

Denetim, iç ve dış denetim olmak üzere ikiye ayrılır. Üniversitemizde harcama öncesi denetim görevi harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Ön Mali Kontrol Birimi tarafından yapılan kontrol faaliyetleri olarak yürütülmektedir. İç denetçi tarafından Üniversitemizin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık yapılmaktadır.

3.1 Dış Denetim Sonuçları

Üniversitemizde harcama sonrası dış denetimi, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde yönetimin mali faaliyet karar ve işlemlerinin; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenmesi ve sonuçlarının TBMM'ye raporlanmasından sorumlu olan Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Üniversitemiz harcama birimlerinin 2019 yılı harcamaları Sayıştay Başkanlığınca incelenmemiştir.

3.2 İç Denetim Sonuçları

Üniversitemizde bazı harcama birimlerine ait iç denetim ile bilgiler aşağıda ki tabloda gösterilmektedir.

TABLO 97

2019 Yılı İç Denetim Sonuçları

Sıra No	Denetlenen Birim	Denetimin Konusu
1	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Konukevi İş ve İşlemleri Süreci
2	Mühendislik Fakültesi	Ek Ders Ödeme Süreci
3	Fen Bilimleri Enstitüsü	Ek Ders Ödeme Süreci

Kaynak: İç Denetim Birimi

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1 Proje Bilgileri

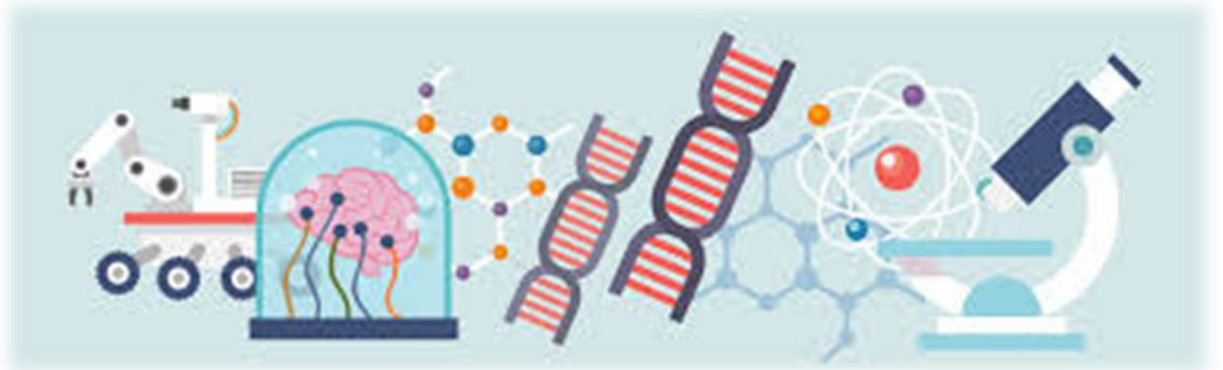
Üniversitemiz eğitim–öğretim ve araştırmalar çerçevesinde Rektörlüğümüze bağlı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce takibi yapılan çeşitli projeler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. Önceki yıldan devreden ve 2019 mali yılında belirtilen proje sayıları ve toplam ödenekleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TABLO 98

2019 Yılı Proje Sayıları

Projeler	Önceki Yıdan Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	Yıl Sonu İtibarıyla Toplam Proje Sayısı	Toplam Ödenek
BAP	127	85	95	117	7.222.918
TUBİTAK	4	3	1	6	128.767
AB	3	1	2	2	904.468
OKA	2	-	-	2	2.190.788
Çorum İçin Bir Projem Var	7	3	4	6	132.604
Alacayı Düşünüyorum	5	-	-	5	28.375
Gençlik ve Spor Bak. Projeleri	-	3	-	3	60.000

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi



1.2 Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz Üniversitelerin bilimsel üretkenliklerinin en önemli göstergelerinden biri olan Akademik Yayın Performansı, öğretim elemanlarının yapmış oldukları bilimsel çalışmaların sonucunda yayınladıkları, uluslararası bilimsel değeri yüksek makalelerin sayısıdır. 2018 yılında öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı 0,87 iken 2019 yıl sonu itibarıyla 0,99 ' a yükselmiştir. Üniversitemiz yayın sayıları aşağıda ki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 99

2019 Yılındaki Yayın Sayıları

Yayın Türü	Yayın Sayısı
AHCI,SSCI, SCI gibi İndekslerdeki Üniversitemiz Çıktılı Yayın Sayısı	360
Uluslararası Makale	576
Ulusal Makale	180
Uluslararası Bildiri	563
Ulusal Bildiri	134
Kitap	228

Kaynak: Fakülteler, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları



1.3 Yatırım Proje Bilgileri

2019 Mali Yılı Yatırım Programı kapsamında sektörel ayırmda yatırım projeleri ve uygulama sonuçları aşağıda gösterilmektedir.

TABLO 100

2019 Yılı Eğitim Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu

Proje Adı	Başlama - Bitiş Tarihi	Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Ödenek (₺)	Harcama (₺)
Derslik Merkezi Birimler	2008–2022	10.200.000	14.320.000	14.314.428
Kampüs Altyapısı	2008–2021	9.500.000	8.500.000	529.009
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	2019–2019	300.000	326.750	326.750
Muhtelif İşler	2019–2019	4.200.000	9.346.000	9.112.673
Yayın Alımı	2019–2019	1.000.000	1.000.000	795.522
Toplam		25.200.000	33.492.750	25.078.382

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 101

2019 Yılı Spor Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu

Proje Adı	Başlama - Bitiş Tarihi	Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Ödenek (₺)	Harcama (₺)
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2010–2020	1.000.000	1.280.000	385.004

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 102

2019 Yılı Kamulaştırma Yatırım Uygulama Durumu

Proje Adı	Başlama - Bitiş Tarihi	Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Ödenek (₺)	Harcama (₺)
Kamulaştırma	2019–2019	2.000	29.000	25.585

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

2. Performans Sonuçları

2019 yılında 4 stratejik amaç altında 4 performans hedefi öngörülmüştür. Bu performans hedefinin altında 25 faaliyet yer almaktadır. Aşağıdaki tablolarda 4 performans hedefine yönelik performans göstergeleri hedef ve gerçekleşme bazında karşılaştırılmakta ve sapma varsa sapmaya neden olan faktörler değerlendirilmektedir.

TABLO 103

2019 Yılı Performans Hedef ve Gerçekleşmeleri İle Sapmaların Nedenleri

Stratejik Amaç	Eğitim-Öğretimin Niteliğinin Arttırılması, Kurumsal Yapının Kalite Sürekliliğinin Sağlanması ve Geliştirilmesi, Eğitim-Öğretim Kalitesinin Arttırılması İçin Altyapı-Üstyapı ve Peyzaj Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi , Bilimsel Faaliyetlerin Nitelik ve Nicelik Olarak Arttırılması		
Performans Hedefi	Mevcut Bilgi Kaynaklarının Arttırılmasını Sağlamak, Eğitim Hizmetlerinin ve İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesini Sağlamak, Kampüs Altyapı ve Üstyapısının Oluşturulmasının Sağlamak , Araştırma Geliştirme Projelerinin Arttırılmasını Sağlamak		
Performans Göstergesi	2019 Yılı Hedef	2019 Yılı Gerçekleşen	Sapmanın Nedeni
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı (Adet)	60	21	Bilindiği üzere gelişen teknoloji ile kütüphane kaynakları artık elektronik olarak sağlanmakta veri tabanı içerisinde bulunan dergilerin, basılı olarak da kütüphanemize alınmasının ekonomik olarak bütçe israfı düşünülerek basılı dergi sayımızda azalma görülmüştür.
Basılı Kitap Sayısındaki Değişim (%)	5	7	2019 yılında 926 adet kitap satın alınmıştır. 3.860 adet kitap bağış yoluyla kütüphanelerimize gelmiştir. Bu bilgiler doğrultusunda 2019 yılında toplam 4.786 adet kitap artışı sağlanmıştır.
Elektronik Veri Tabanı Aboneliği Sayısı (Adet)	55	68	–
Mevlana Değişim Programından Yararlanan Öğrenci Sayısı	3	2	2019 yılında Mevlana Değişim Programından yararlanan öğrenci sayısında tahmine ulaşılammış olması YÖK tarafından alan ve kontenjan kısıtlamasıyla beraber bursların kesilmesi nedeniyleledir.
Farabi Değişim Programından Yararlanan Öğrenci Sayısı	75	44	2019 yılı için Farabi Değişim Programından yararlanan öğrenci sayısının düşme nedeni öğrencilerin ders uyumsuzluğundan kaynaklı haklarından feragat etmeleridir.
Erasmus Değişim Programından Yararlanan Öğrenci Sayısı	67	60	2019 yılı Erasmus Değişim Programından yararlanan öğrenci sayısının düşme nedeni öğrencilerin ders uyumsuzluğundan dolayı ders seçeneğinin az olması ve dönem uzatmak istememelerinden dolayı vazgeçmeleridir.
Eğiticilerin Eğitimi Program Sayısı	1	1	–

TABLO 103 (Devamı)

2019 Yılı Performans Hedef ve Gerçekleşmeleri İle Sapmaların Nedenleri

Stratejik Amaç	Eğitim-Öğretimin Niteliğinin Arttırılması, Kurumsal Yapının Kalite Sürekliliğinin Sağlanması ve Geliştirilmesi, Eğitim-Öğretim Kalitesinin Arttırılması İçin Altyapı-Üstyapı ve Peyzaj Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi , Bilimsel Faaliyetlerin Nitelik ve Nicelik Olarak Arttırılması		
Performans Hedefi	Mevcut Bilgi Kaynaklarının Arttırılmasını Sağlamak, Eğitim Hizmetlerinin ve İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesini Sağlamak, Kampüs Altyapı ve Üstyapısının Oluşturulmasının Sağlamak , Araştırma Geliştirme Projelerinin Arttırılmasını Sağlamak		
Performans Göstergesi	2019 Yılı Hedef	2019 Yılı Gerçekleşen	Sapmanın Nedeni
Mekine-Techizat, Taşıt, Mefruşat Alımları Ödenek Kullanım Oranı (%)	100	100	–
Büyük Onarım Ödenek Kullanım Oranı	100	100	–
Yazılım Alımları Ödenek Kullanım Oranı (%)	100	100	–
Kuzey Kampüs Altyapısının Tamamlanma Oranı (%)	87	71	Yüklenicinin onaylı iş programı doğrultusunda imalatları gerçekleştirememesi nedeniyle söz konusu yapım işinde 2019 yılında %71 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.
Etüt Proje Ödenek Kullanım Oranı (%)	100	100	–
Sungurlu Meslek Yüksekokulu 1.Etap ve Altyapı İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	100	100	–
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Bina İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	41	39	Yüklenicinin onaylı iş programı doğrultusunda imalatları gerçekleştirememesi nedeniyle söz konusu binada 2019 yılında %39 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.
İlahiyat Fakültesi Bina İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	90	80	Yüklenicinin onaylı iş programı doğrultusunda imalatları gerçekleştirememesi ve yapılan bazı imalatların zarar görmesinden dolayı söz konusu binada 2019 yılında %80 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.
Mühendislik Fakültesi Ek Bina İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	1	–	Yatırım bütçe tavanındaki kesintiler ve sözleşmeye bağlanan işlerin mevcut yatırım programı koşullarında kısa sürede tamamlanamayacak olması nedeniyle ihale edilememiştir.
Merkezi Kapalı Otopark İnşaatı Tamamlama Oranı (%)	1	–	Yatırım bütçe tavanındaki kesintiler ve sözleşmeye bağlanan işlerin mevcut yatırım programı koşullarında kısa sürede tamamlanamayacak olması nedeniyle ihale edilememiştir.
Oğuzlar Su Sporları Merkezi İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	35	6	Oğuzlar Su Sporları Merkezi projesi 2019 yılında ihale edilmiş olup, merkezde %6 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

TABLO 103 (Devamı)

2019 Yılı Performans Hedef ve Gerçekleşmeleri İle Sapmaların Nedenleri

Stratejik Amaç	Eğitim-Öğretimin Niteliğinin Arttırılması, Kurumsal Yapının Kalite Sürekliliğinin Sağlanması ve Geliştirilmesi, Eğitim-Öğretim Kalitesinin Arttırılması İçin Altyapı-Üstyapı ve Peyzaj Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi , Bilimsel Faaliyetlerin Nitelik ve Nicelik Olarak Arttırılması		
Performans Hedefi	Mevcut Bilgi Kaynaklarının Arttırılmasını Sağlamak, Eğitim Hizmetlerinin ve İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesini Sağlamak, Kampüs Altyapı ve Üstyapısının Oluşturulmasının Sağlamak , Araştırma Geliştirme Projelerinin Arttırılmasını Sağlamak		
Performans Göstergesi	2019 Yılı Hedef	2019 Yılı Gerçekleşen	Sapmanın Nedeni
Kamulaştırma İşlemlerinin Yapılması Oranı (%)	99	100	–
BAP Destekli Araştırma Projesi	120	117	Hastane döner sermaye gelirlerinden gelen ödeneğin kesilmesi ve bütçenin kısıtlı olmasından dolayı tahminin altında kalınmıştır.
TÜBİTAK Destekli Araştırma Proje Sayısı	2	6	2019 yılı içinde TÜBİTAK tarafından 4 projenin daha desteklenmesiyle tahminin üzerinde proje sayısında artış sağlanmıştır.
AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlar Destekli Proje Sayısı	1	2	2019 yılında AB destekli proje sayısında artış sağlanmıştır.
Bilimsel Yayın Sayısı	1.205	1.453	2019 yılında bilimsel yayın sayılarında tahminin üzerinde gerçekleşme sağlanması akademik personelin bu yönde çalışması daha da artmasından dolayıdır.
AHCI, SSCI, SCI gibi indekslerdeki Üniversitemiz Çıktışlı Yayın Sayısı	288	360	Üniversitemizin uluslararası indekslere giren çalışmaları akademisyenlerin bu yönde gayretlerinden artış göstermiştir.
Memnuniyet Anket Sayısı	1	1	–

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



TABLO 104
2019 Yılı Faaliyetlerinin Maliyetleri

Faaliyet	Başlangıç Ödeneği (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Harcama (Gerçekleşme) (₺)
Mevcut Abone Olunan Veri Tabanlarının ve Süreli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	650.000	650.000	650.000
Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	350.000	350.000	145.522
BAP Projelerinin Arttırılmasının Sağlanması	195.000	1.037.437	1.037.437
TÜBİTAK Destekli Projelerin Arttırılmasının Sağlanması	30.000	30.000	30.000
Eğiticilerin Eğitiminin Devamının Sağlanması	10.000	10.000	10.000
Makine, Teçhizat, Mefruşat, Bilgisayar, Taşıt, Yazılım ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	2.200.000	2.896.000	2.895.589
Çeşitli Birimlerin Büyük Onarımının Yapılması	2.000.000	5.210.000	5.207.485
Kuzey Kampüs Altyapısının Yapılması	9.500.000	8.500.000	529.009
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projelerinin Yapılması	300.000	326.750	326.750
Sungurlu Meslek Yüksekokulu 1. Etap ve Altyapı İnşaatı	1.197.000	14.320.000	14.314.428
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Bina İnşaatı	4.000.000	-	-
İlahiyat Fakültesi Bina İnşaatı	4.997.000	-	-
Mühendislik Fakültesi Ek Bina İnşaatı	2.000	-	-
Merkezi Kapalı Otopark İnşaatı	2.000	-	-
Oğuzlar Su Sporları Merkezi İnşaatı	1.000.000	1.280.000	385.004
Kamulaştırma	2.000	29.000	25.585
Toplam	26.435.000	34.639.187	25.556.809

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

2.1 Performans ve Faaliyet Sonuçları

TABLO 105

Stratejik Amaca Yönelik Kaynak Kullanımı

Stratejik Amaç	Başlangıç Ödeneği (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Harcama (Gerçekleşme) (₺)
Eğitim-Öğretimin Niteliğinin Arttırılması	1.000.000	1.000.000	795.522
Kurumsal Yapının Kalite Sürekliliğinin Sağlanması ve Geliştirilmesi	4.200.000	12.346.000	12.114.673
Eğitim-Öğretim Kalitesinin Arttırılması İçin Altyapı, Üstyapı ve Peyzaj Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	21.002.000	21.455.750	12.578.776
Araştırma Geliştirme Projelerinin Arttırılmasını Sağlamak	195.000	1.037.437	1.037.437
Genel Yönetim Giderleri	133.179.000	147.390.958	145.536.708
Toplam	159.576.000	183.230.145	172.063.116

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı





IV- Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi



A- Üstünlükler



- Üniversitemizin, tarihi ve kültürel açıdan zengin coğrafi olarak sanayi potansiyeline sahip olan Çorum ilinde bulunması,
- İhtisaslaşma ve 3. nesil girişimci üniversite olma yönünde çalışmaların olması,
- Bilimsel yayınların niteliksel ve niceliksel olarak artırılması yönünde üniversite yönetiminin desteğinin olması,
- Akademik ve idari yapılanmada katılımcı yönetim anlayışının uygulanması,
- Akademik kadronun genç, güçlü, dinamik ve alanında uzman kişilerden oluşması,
- Genç, dinamik, yeniliğe açık bir idari kadronun var olması ve bu kadronun uyum içinde çalışması,
- Uluslararası öğrenci kabulüne ve yabancı dilde eğitime üniversite yönetiminin desteğinin olması,
- Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezinin (TÖMER) faaliyete geçmiş olması,
- Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı değişim programlarının aktif olması,
- Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının düşük olması,
- Üniversitemizin ar-ge çalışmaları kapsamında kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör işbirliğinin güçlü olması,
- Sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda önlisans ve lisans programlarının varlığı,
- Kalite ve sürekli iyileştirme kültürünün yerleşmekte olması,
- Yeterli teknolojik alt yapıya sahip, güncel, güçlü ve güvenli bilişim sistemlerinin olması,
- Yeni yapılan binalarda engelsiz üniversite ve enerji verimliliği tasarrufuna önem veriliyor olması,
- Ulusal ve uluslararası tanınırlığa önem verilmesi ve bu yönde çalışmaların yapılıyor olması.

B- Zayıflıklar



- Fiziki ve altyapı yetersizliklerinin olması,
- Fakültelerin ve yüksekokulların dağınıklığı, ulaşım imkanlarının kısıtlılığı nedeniyle öğrenci ve eğitim-öğretim etkileşiminin düşük olması,
- Mezun takip sisteminde bulunan mezunlarla yeterli iletişimin kurulamaması,
- Üniversite akademik ve idari personeline yönelik sosyal tesis ve aktivite alanlarının olmaması,
- Uluslararası ortak program sayısının az ve ortak seçmeli ders havuzunun olmaması,
- Uygulama ve araştırma merkezlerimizin önemli bir kısmının aktif çalışmasının olmaması.

C- Değerlendirme



Üniversitemiz akademik ve idari personeli 2019 yılında eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülmesi için özverili çalışmalar sergilemiştir. Üniversitemiz eğitim öğretim faaliyetlerinin yanı sıra kültürel ve sportif alanda da faaliyetlerde bulunarak Çorum iline kültürel ve ekonomik alanda katkılar sağlamıştır.

Üniversitemiz, öğrencilerimizin eğitim ve öğretimlerinin yanında sosyal hayatla tanışmaları ve hayata her yönüyle hazır bireyler olmalarını sağlamak amacıyla atılımlarını sürdürmektedir. Yeni bir üniversite olmanın getirdiği güçlüklerle rağmen genç ve dinamik personeliyle gelişim sürecini hızlandırıp gelecek yıllar adına daha etkin bir eğitim ve öğretim yapılacağından şüphemiz yoktur.

Üniversitemiz sahip olduğu kaynakları verimli bir şekilde değerlendirerek eğitim-öğretim, Ar-Ge hizmetlerinin yanı sıra kültürel ve sportif faaliyetleri, sağlık, barınma hizmetlerinin karşılanması, akademik ve idari personelin özlük haklarının karşılanması, yönetim giderlerinin karşılanması, yatırım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde etkin bir şekilde kullanmaya gayret sarf etmiştir.

Üniversitemiz bölgesel kalkınma konusunda önemli ve büyük bir adım atmış, ihtisaslaşan üniversiteler arasına girmiştir. "Makine ve İmalat Teknolojileri" alanında ihtisaslaşan üniversitemiz bölgenin gelişmiş sanayi yapısından faydalanarak ekonomik başarı sağlamakla birlikte bölgesel kalkınma ajansları ile etkin bir iletişim ağı ve işbirliği kurularak bireysel yetenekler ile gruplar arası bilgi transferi bölgesel gelişmeye büyük ölçüde katkı sağlayacaktır. Diğer taraftan Üniversitemiz kalite çalışmalarına da hız kesmeden devam etmektedir.

Üniversitemiz kuruluşundan bu yana hızla ilerlemiş ve var olan eksiklerini gün geçtikçe tamamlayarak hedeflerine ulaşmaktadır. Kampüs çalışmalarına devam etmekte olup, Sungurlu Meslek Yüksekokulu Kampüsünün inşaatı tamamlanmıştır. Bu bağlamda 2019 yılımda Üniversitemiz faaliyetlerini hızlandırmış, ulusal ve uluslararası alanda tanınırlığını arttırmıştır.



V- Öneri ve Tedbirler



V- Öneri ve Tedbirler

- Üniversitemiz kampüs çalışmalarının en kısa sürede tamamlanması, fakülte ile yüksekokulların kampüs içerisinde toplanarak öğrenci ve eğitim-öğretim etkileşiminin sağlanması,
- Üniversitemiz kampüs alanı ile ilgili çalışmaların sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi için ayrılan kaynakların artırılması,
- Öğretim elemanlarının çeşitli araştırma kurumlarının sunduğu araştırma desteğinden yararlanma oranının artırılması,
- Diğer ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliklerinin geliştirilmesi,
- Ortak projelerin sayısının artırılması,
- Çok disiplinli eğitim programlarının çoğaltılması ve geliştirilmesi, buna ek olarak çok disiplinli proje çalışmalarının özendirilmesi,
- Açılacak yeni programların mevcut programları olumsuz yönde etkilememesi için, fakülte ve üniversite ilkeleri doğrultusunda, yeni programların açılması ile ilgili politikaların oluşturulması,
- Personelin nitelikli hale getirilmesi için kurum içi ve kurum dışı eğitimlere katılmalarının teşvik edilmesi,
- Birimler arasında iletişim ve etkileşimin sağlanmasına yönelik teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve uygulanması sağlanmalıdır.



VI- Ekler



Ek – 1 : Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

ÜST YÖNETİCİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Çorum – Şubat 2020
Prof. Dr. Ali Osman ÖZTÜRK
Rektör

Ek – 2 : Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Çorum – Şubat 2020

Alaattin SORUKLU

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

HİTÜ STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2019 YILI FAALİYET RAPORU



Hitit Üniversitesi Kuzey Kampüsü Çevre Yolu Bulvarı 19030 Çorum / TÜRKİYE

Tel: 0 364 219 19 19 • Faks: 0 364 219 19 38

www.hitit.edu.tr