



2025

İDARE FAALİYET
RAPORU



DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

DÜZCE ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

Düzce Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Orhangazi Mah. Merkez/DÜZCE, 81620
Tel: 0850 800 81 81
www.duzce.edu.tr
Şubat 2026



“Bir millet irfan ordusuna sahip olmadıkça, muharebe meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederse etsin, o zaferlerin kalıcı sonuçlar vermesi ancak irfan ordusuna bağlıdır.”

K. Atatürk



Düzce Üniversitesi, 17.03.2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5467 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, Yükseköğretim Kanunu, Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununu Telsiz Kanunu ile 78 ve 190 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” un Ek 58.maddesi ile kurulmuştur.

“Değer Üreten Üniversite” sloganıyla yola çıkan Üniversitemiz, Yeni YÖK Projeleri kapsamında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (önceki adı ile Kalkınma Bakanlığı), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TÜBİTAK işbirliği ile üniversitelerin bulundukları bölgeye olan katkılarını artırmak ve üniversiteleri belirli alanlarda ihtisaslaşmaya teşvik etmek amacıyla özellikle 2006 yılı sonrasında kurulmuş olan yükseköğretim kurumlarına yönelik “Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması” projesine 2016 yılında dahil olmuş ve Çevre ve Sağlık alanında pilot üniversite seçilmiştir.

Üniversitemiz insan merkezli eğitim-öğretim faaliyetleriyle milli ve evrensel değerleri benimsemiş, çağın gerektirdiği teknik ve insani becerilere sahip nitelikli insan yetiştirmeyi, paydaşlarla işbirliği ve sürekli iyileştirmeyi esas alarak yürüttüğü araştırmalar ve geliştirdiği kalite sistemleri ile bölgenin ve ülkenin kalkınmasına katkı sağlamayı hedeflemiştir. Bu amaca ulaşmak için tüm personelimiz gayret ve azimle çalışmaktadırlar. Yapılan bu çalışmaların ayrıntıları ve daha fazlası raporun içeriğinde yer almaktadır.

Üniversitemizde akreditasyon çalışmaları; yeni YÖK anlayışıyla birlikte Yükseköğretim Kurumlarında hızlanan kalite süreçleri doğrultusunda sürdürülmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 41.maddesinde; üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl faaliyet raporu hazırlanacağı hüküm altına alınmıştır. Bu hüküm uyarınca Üniversitemizin mevcut durumu ile 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri, sunulan hizmetler ve mali yönetim süreçleri konsolide edilerek Üniversitemiz 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

Raporun hazırlanmasında ve yayınlanması aşamasında emeği geçen herkese teşekkür eder, raporu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunarım.

Prof.Dr. Nedim SÖZBİR
Rektör

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	6
A. Misyon ve Vizyon	8
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
C. İdareye İlişkin Bilgiler	11
1. Fiziksel Yapı	11
2. Teşkilat Yapısı	21
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	34
4. İnsan Kaynakları	42
5. Sunulan Hizmetler	54
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	162
II. AMAÇ VE HEDEFLER	165
A. Temel Politikalar ve Öncelikler	166
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	168
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME	170
A. Mali Bilgiler	171
1. Bütçe Uygulamaları Sonuçları	171
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	189
3. Mali Denetim Sonuçları	197
B. Performans Bilgileri	202
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	202
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	206
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	213
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	234
5. Diğer Hususlar	234
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	235
A. Güçlü Yönler-Zayıf Yönler	236
B. Fırsatlar-Tehditler	236
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	239
VI. EKLER	241
Ek-1 İç Kontrol Güvence Beyanı (Üst Yönetici)	242
Ek-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	243



DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

I. GENEL BİLGİLER



Düzce Üniversitesi'nin temelleri, 1976 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Sakarya Mühendislik Fakültesi'ne bağlı olarak Düzce Meslek Yüksekokulu'nun açılışına kadar dayanmaktadır.

1992 yılında Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi'nin kurulması ile farklı bir boyuta dönüşen Düzce Üniversitesi'nin üniversiteleşme süreci; Düzce Meslek Yüksekokulu'nun dışında Orman Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesi, Sağlık Yüksekokulu, Akçakoca Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu ile Akçakoca Meslek Yüksekokulu'nun bu üniversiteye bağlı olarak açılmasıyla birlikte daha da hızlanmıştır. Sonrasında 17 Mart 2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 5467 sayılı yasa ile Abant İzzet Baysal Üniversitesi'nden ayrılarak kuruluşu gerçekleştirilen Düzce Üniversitesi, değer üretme felsefesi ile eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır.

İlk kurulduğu yıllarda 3 fakültesi ve 5700 öğrencisi olan Düzce Üniversitesi; bugün 30 bini aşkın öğrencisi, 14 Fakültesi, 1 Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, 1 Yüksekokulu, 10 Meslek Yüksekokulu, 30'dan fazla araştırma merkezi, Teknopark'ı, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Tıp Fakültesi Hastanesi) ile saygın ve tercih edilen bir yükseköğretim kurumu olarak dikkat çekmektedir.

Kurulduğu 17 Mart 2006 tarihinden günümüze değer üretme felsefesi ışığında; bilimsel araştırmaları, katma değerli çalışmaları, bölgesel kalkınmaya katkıları ile bir fidandan bir çınara dönüşen Düzce Üniversitesi, girişimci, yenilikçi ve şeffaf yönetim kültürü ile faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.

Toplum için bilim anlayışını ilke edinen Düzce Üniversitesi, modern eğitim programları, teknolojik imkânları, nitelikli ve donanımlı akademik kadrosuyla yeni değerler üretmeye azimle devam etmektedir.

A.Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

Misyon

Düzce Üniversitesi; değişim ve gelişime açık, yenilikçi, girişimci, erdemli, çağın gereklerine uygun eğitim, öğretim ve araştırma yapan, milli, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı, toplumun ihtiyaçlarına ve ulusal rekabet gücüne katkı sunan bireyler yetiştiren, çevre ve sağlık teknolojileri başta olmak üzere bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde iş birlikleri kuran; sürdürülebilir kalkınmaya öncülük eden, bilgi ve değer üreten bir üniversitedir.

Vizyon

Katma değeri yüksek uluslararası bilimsel çalışmalarıyla çevre ve sağlık teknolojileri alanında öncü; nitelikli eğitimi ve ürettiği bilimsel değerlerle bölgenin sosyal ve ekonomik kalkınmasına öncülük eden üniversite olmak.

Temel Değerler

Bilimsellik: Üretilen bilgi, yapılan araştırma ve ortaya konan tezler; deney, gözlem, araştırma ve bilimin süzgecinden geçerek oluşturulmaktadır.

Sürdürülebilirlik: Gelecek nesillerin olumsuz etkilenmemesi adına doğal çevreyi ve ekolojik sağlığı koruma yaklaşımına özel önem verilmektedir.

Girişimcilik: Yenilikçi iş fikirlerinden bir ürün veya marka oluşturulması, fikirlerin şirketleşmesi ve ekonomik değere dönüştürülmesi için destek mekanizmaları oluşturulmaktadır.

Kalite: Eğitim, bilimsel araştırma ve kurumsal yönetim süreçleri kalite standartlarına uygun bir şekilde yürütülmekte ve kalite, kurum kültürü haline getirilmektedir.

Yönetişim: Karar alma ve yönetim süreçleri, tek taraflı olarak değil, katılımcı, şeffaf ve etkileşimli bir yönetim anlayışıyla gerçekleştirilmektedir.

Toplumsal Kalkınma: Üretilen akademik bilgi, kurumsal ve toplumsal paydaşlarla paylaşmakta ve kentin sosyo-ekonomik kalkınmasına destek olunmaktadır.

Katma Değer: Yaptığı Ar-Ge çalışmalarıyla bölgesine katma değeri yüksek ürünler kazandırmaktadır.

B.Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Düzce Üniversitesi, 17.03.2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu”na Ek 58.maddesi kapsamında 1 Mart 2006 tarih ve 5467 sayılı kanun ile kurulmuştur.

Anayasanın 130. maddesinde yer aldığı üzere Yükseköğretim Kurumları “Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, Ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak” tanımlanmıştır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerinde tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak, şeklinde belirlenmiştir.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında üst yönetici sıfatı ile Rektör'e verilen temel görev ve sorumluluklar aşağıda belirtilmiştir.

Stratejik Plan	• Üniversitenin stratejik plan hazırlık çalışmalarının başladığını duyurmak üzere stratejik plan genelge yayımlar. (Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik) • Üniversitenin misyon ve vizyonu ile stratejik amaç ve hedeflerinin belirlendiği stratejik planı onaylar. (Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik)
İdare Faaliyet Raporu	• Üniversitenin idare faaliyet raporunun düzenlemesini ve kamuoyuna açıklamasını sağlar. (5018/Madde 41) • İç kontrol güvence beyanını düzenleyerek idare faaliyet raporuna eklenmesini sağlar. (Kamu İç Kontrol Yönetmeliği)
Bütçe ve Performans Programı	• Üniversitenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlar. (5018/Madde 11-2) • Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan bakan ile birlikte imzalar. (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik) • Strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylar. (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik) • Bağış ve yardımların ödenek kaydedilmesini onaylar. (5018/Madde 40) • 5018 sayılı Kanun ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, üniversite bütçesi içinde yapılacak aktarmaları onaylar. (5018/Madde 21) • Üniversite bütçesinden açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen taahhüt artıkları ve kredi artıklarının karşılığını bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydedilmesini onaylar. (5018/Madde 35) • Üniversite bütçesinden yapılacak harcamalara ilişkin yükleme tutarının %30'unu aşmamak üzere bütçe dışı avans verilmesine karar verir. (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik) • Üniversite bütçesinin gelirli ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve likit karşılığı ödenek kaydı işlemlerini onaylar. (Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve yılı Bütçe Uygulama Tebliği)
Ön Mali Kontrol ve İç Kontrol ile İlgili Görevler	• Yönetim ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri alır. (5018/Madde 57) • Kamu İç Kontrol Yönetmeliği ve Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliklerinde belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeleri onaylar. (Kamu İç Kontrol Yönetmeliği, Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına göndererek iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna bildirir. (5018/Madde 64) • İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylar. (5018/md:64) • İç denetim birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylar. (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • İç denetçilerin program kapsamında ve program dışı iç denetim görevlendirmelerini yapar. (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).
Kesin Hesap	• Üniversite bütçe kesin hesabını bağlı, ilgili ya da ilişkili bulunan bakan ile birlikte onaylar. (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik)

C.İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Üniversitemizin Düzce merkez ve çevre ilçelerinde 10 (on) adet yerleşkesi bulunmaktadır. Yerleşkelerin dağılımı aşağıdaki gibidir;

Üniversitemiz Konuralp Yerleşkesinde: Rektörlük, Orman Fakültesi, Tıp Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Ziraat Fakültesi, İşletme Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Hakime Erciyas Yabancı Diller Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Ormancılık Meslek Yüksekokulu, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane), Atatürk Eğitim ve Kültür Merkezi (Merkezi Derslikler), Mehmet Akif Ersoy Eğitim ve Kültür Merkezi (Merkezi Derslikler), Sosyal Tesisler, Kapalı Spor Salonu, Kapalı Yüzme Havuzu, Açık Spor Alanları, Tribünlü Futbol Sahası, Isı Merkezi, Lojmanlar (3 blok-36 daire), Merkezi Araştırma Laboratuvarı (DÜBİT), Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜHAM), Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GTT) Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜGETAM), Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜTAGAM), Süs ve Tıbbi Bitkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜSTİBAM), Kreş ve Teknopark Yeni Kuluçka ve Yönetim Merkezi hizmet vermektedir.

Üniversitemizin Üskübü Yerleşkesinde; Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi eğitim-öğretim hizmeti vermektedir.

Üniversitemiz Düzce Yerleşkesinde; Düzce Meslek Yüksekokulu ve Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu eğitim-öğretim hizmeti vermektedir.

Üniversitemiz Akçakoca Yerleşkesinde; Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi, Turizm Fakültesi ile Akçakoca Meslek Yüksekokulu eğitim-öğretim hizmeti vermektedir.

Çilimli, Gölyaka, Gümüşova, Cumayeri ve Kaynaşlı yerleşkelerinde Meslek Yüksekokullarımız eğitim-öğretim hizmeti vermektedir.

Yığılca Yerleşkesinde ise Düzce Üniversitesi Arıcılık Geliştirme Eğitim Merkezi (DAGEM) ve Düzce Meslek Yüksekokulu Arıcılık programı eğitim-öğretim faaliyetini sürdürmektedir.

Eczacılık Fakültesi ile Ziraat Fakültesi ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda aynı binada hizmet vermektedir. 2024 yılı Yatırım Programında yer alan Kütüphane binası inşaatı 11/11/2024 tarihinde yer teslimi yapılmış ve inşaat çalışması devam etmektedir.



1.1.Taşınmazların Dağılımı

Tablo 1: Yerleşke Bazında Taşınmazlar

Yerleşke Adı	Birim Adı	Açık Alan (m ²)	Kapalı Alan (m ²)	Toplam Alan (m ²)
Konuralp Yerleşkesi	Rektörlük (Teras İle Birlikte)	1.769.674	19.500	
	Orman Fakültesi		14.200	
	Tıp Fakültesi		12.000	
	Tıp Fakültesi Derslik Binası (E Blok)		4.130	
	Mühendislik Fakültesi		33.300	
	Fen-Edebiyat Fakültesi		14.000	
	Sağlık Bilimleri Fakültesi		20.000	
	Sosyal Tesisler-Öğrenci Yaşam Merkezi		11.024	
	Kapalı Spor Salonu		4.266	
	Kapalı Spor Alanları (Halı Saha-Tenis Kortu)		2.987	
	Tribünlü Futbol Sahası		22.000	
	Basketbol Sahası		200	
	Fitness Salonu		193	
	Isı Merkezi		1.300	
	Lojmanlar (3 Blok-36 Daire)		4.117	
	15 Temmuz Demokrasi Mey. Kantin- Kafeterya		508	
	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi		46.000	
	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Merkezi		2.800	
	Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı		144	
	Ürün Geliştirme Laboratuvarı		320	
	Atatürk Kültür ve Eğitim Merkezi		6.000	
	Mehmet Akif Ersoy Eğitim ve Kültür Merkezi		7.270	
	Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu		4.840	
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı (DÜBİT)		1.760	
	Deney Hayvanları Uygulama ve Araş. Merkezi		1.350	
	Kreş		650	
	Teknopark Yeni Kuluçka ve Yönetim Merk.Binası		14.000	
	Hakime Erciyas Yabancı Diller Yüksekokulu		5.576	
	Ulaştırma Birimi Ofisi ve Otopark		380	
	Ürün Satış Ofisi		30	
	Botanik Bahçe Sosyal Donatılar		580	
	TOPLAM	1.769.674	255.425	2.025.099
Üskübü Yerleşkesi	Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	35.600	9.000	44.600
Düzce Yerleşkesi	Düzce Meslek Yüksekokulu	1.714,74	8.250	9.964,74
Akçakoca Yerleşkesi	Turizm Fakültesi- Akçakoca MYO	14.427	10.230	24.657
	Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi	3.336	10.555	13.891
	Akçakoca Hacı Şakirler Konağı	181.58	291	472,58
	Akçakoca Arabacı Köyü Fındık Araş. Merkezi	7.805	938	8.743
Çilimli Yerleşkesi	Çilimli Meslek Yüksekokulu	7.464	1.255	8.719
Gölyaka Yerleşkesi	Gölyaka Meslek Yüksekokulu	6.946	3.777	10.723
Gümüşova Yerleşkesi	Gümüşova Meslek Yüksekokulu		1.328	1.328
Cumayeri Yerleşkesi	Dr. Engin PAK Cumayeri Meslek Yüksekokulu	4.925,58	4.361,58	9.287,16
Kaynaşlı Yerleşkesi	Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu		3.525	3.525
	Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu (Yeni tahsis)	14.904	2.225	17.129
Yığılca Yerleşkesi	DAGEM	12.814,74	185	12.999,74
	Düzce MYO Ek Hizmet Binası+Diğer		1.435,25	1.435,25
TOPLAM		110.118,64	57.355,83	167.474,47
GENEL TOPLAM		1.879.792,64	312.780,83	2.192.573,47

Tablo 2: Düzce Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Yerleşke Adı	Kapalı Alan Miktarı (m ²)		Toplam Kapalı Alan (m ²)
	Üniversiteye Ait Alandaki Kapalı Alanlar	Üniversiteye Tahsisli Alandaki Kapalı Alanlar	
Konuralp Yerleşkesi	241.363	14.000	255.363
Üskübü Yerleşkesi	-	9.000	9.000
Düzce Yerleşkesi	-	8.250	8.250
Akçakoca Yerleşkesi	20.785	1.229	22.014
Çilimli Yerleşkesi	-	1.255	1.255
Gölyaka Yerleşkesi	-	3.777	3.777
Gümüşova Yerleşkesi	-	1.328	1.328
Cumayeri Yerleşkesi	-	4.361,58	4.361,58
Kaynaşlı Yerleşkesi	-	5.750	5.750
Yığılca (DAGEM)	-	1.620,25	1.620,25
TOPLAM	262.148	50.570,83	312.780,83

1.2 Eğitim Alanları Derslikler

Tablo 3: Eğitim Alan Sayıları

BİRİM ADI	DERSLİK SAYISI	LABORATUVAR-ATÖLYE
Turizm Fakültesi-Akçakoca MYO	18	6
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi	32	4
Dr.Engin Pak Cumayeri Meslek Yüksekokulu	40	5
Çilimli Meslek Yüksekokulu	5	1
Düzce Meslek Yüksekokulu Derslik Binası (A Blok)	19	5
Düzce Meslek Yüksekokulu Derslik Binası (C Blok)	1	7
Düzce Meslek Yüksekokulu Derslik Binası (D Blok)	-	4
Düzce Meslek Yüksekokulu Derslik Binası (E Blok)	2	3
Düzce Meslek Yüksekokulu Derslik Binası (F Blok)	1	1
Düzce Meslek Yüksekokulu İdari Bina (B Blok)	-	4
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	7	11
Gümüşova Meslek Yüksekokulu	6	7
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	10	8
Atatürk Kültür ve Eğitim Merkezi (Merkezi Derslik)	16	-
Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Uyg. ve Arş.Merkezi	-	15
Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	25
Fen Edebiyat Fakültesi Derslik Binası (A Blok)	21	23
Hakime Erciyas Yabancı Diller Yüksek Okulu	49	2
Mehmet Akif Ersoy Kültür Merkezi (Merkezi Derslik)	23	-
Orman Fakültesi	16	67
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi (B Blok)	18	8
Mühendislik Fakültesi Binası (A Blok)	18	3
Mühendislik Fakültesi Binası (B Blok)	23	22
Mühendislik Fakültesi Binası (C Blok)	23	-
Mühendislik Fakültesi Binası (D Blok)	20	-
Mühendislik Fakültesi Binası (E Blok)	9	2
Mühendislik Fakültesi Binası (F Blok)	8	-
Tıp Fakültesi	4	35
Tıp Fakültesi Derslik Binası (E Blok)	17	-
Sağlık Bilimleri-Eczacılık-Ziraat Fakültesi	33	31
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi (A Blok)	18	9
TOPLAM	457	308



1.3 Sosyal Alanlar

Üniversitemize ait sosyal alanlar; yemekhane, kantin, kafeterya, misafirhane, lojman, toplantı ve konferans salonları ve spor alanlarından oluşmaktadır. Aşağıda sosyal alanlara ait ayrıntılı tablolar yer almaktadır.

1.3.1 Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Üniversitemiz bünyesinde öğrencilerin, akademik ve idari personelin beslenme ihtiyacını karşılamak üzere toplam 12 adet yemekhane, 19 adet kantin/kafeterya ile 1 adet restoran ile 20 adet otomat bulunmaktadır.

Tablo 4: Yerleşke Yemekhane Bilgileri

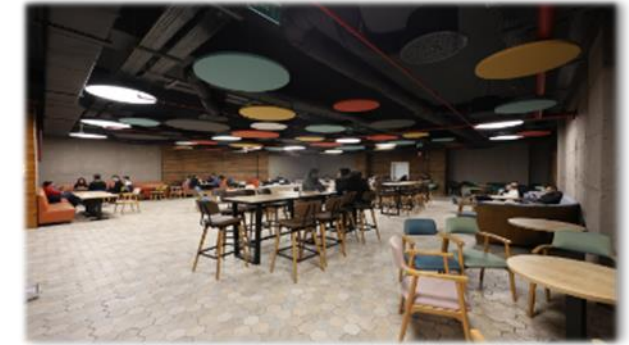
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Konuralp Yerleşkesi	1	3.823	1.200
Rektörlük Binası Turkuaz Personel Yemekhanesi	1	200	100
Düzce Yerleşkesi	2	580	308
Akçakoca Yerleşkesi	2	654	440
Üskübü Yerleşkesi	1	180	60
Cumayeri Yerleşkesi	1	150	48
Çilimli Yerleşkesi	1	105	80
Gölyaka Yerleşkesi	1	200	100
Gümüşova Yerleşkesi	1	80	80
Kaynaşlı Yerleşkesi	1	65	80
Tıp Fakültesi Hastanesi Öğrenci Yemekhanesi	1	140	100
Yığılca Yerleşkesi	1	20	16



Tablo 5: Kantin ve Kafeteryalar

Kantin/Kafeterya/market	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Kampüs Kafe Kafeterya ve Restoran	1	452	250
Mehmet Akif Ersoy Eğitim ve Kültür Merkezi Kantini	1	171	80
Atatürk Eğitim ve Kültür Merkezi Kantini	1	121	120
Hakime Erciyes Yabancı Diller Yüksekokulu Kantini	1	216	120
Fen Edebiyat Fakültesi Kantini	1	33	60
Orman Fakültesi Kantini	1	120	100
Eğitim Fakültesi Kantini	1	70	40
Mühendislik Fakültesi Kantini	1	56	30
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane) Üskübü Kafe	1	480	150
Sağlık Uygulama ve Araştırma Mrk. (Hastane) Yataklı Servisler	1	20	8
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane) Poliklinikler	1	61	20
Sağlık Bilimleri Fakültesi Kafeteryası	1	320	150
Ara Kafe	1	30	48
Otomat Makineleri	20	20	-
Üskübü Yerleşkesi Kantini	1	100	50
Düzce Yerleşkesi Kantini	1	200	80
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi Kantini	1	119	60
Akçakoca Meslek Yüksekokulu Kantini	1	170	100
Dr. Engin PAK Cumayeri Meslek Yüksekokulu Kantini	1	60	40
Gölyaka Meslek Yüksekokulu Kantini	1	84	40
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu Kantini	1	8	-
Çilimli Meslek Yüksekokulu Kantini	1	8	-
Spor Tesisi (Halisaha ve Kondisyon Salonu)	1	2.436	80
Market	1	245	-
Tıp Fakültesi Morfoloji Binası Kafeteryası	1	80	20
Tıp Fakültesi Eğitim Binası TIPATIP Kantini	1	42	-

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



1.3.2 Misafirhane ve Lojmanlar

Tablo 6: Misafirhane ve Lojmanlar

	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Misafirhaneler	1	1.200	31
Lojmanlar	3	4.117	36



1.3.3 Toplantı ve Konferans Salonları

Tablo 7: Toplantı ve Konferans Salonları

Kapasite (Kişi)	Toplantı Salonu (Adet)	Konferans Salonu (Adet)
Kapasite 0-50	39	-
Kapasite 51-75	9	-
Kapasite 76-100	9	-
Kapasite 101-150	5	3
Kapasite 151-250	4	2
Kapasite 251+	3	5
TOPLAM	69	10

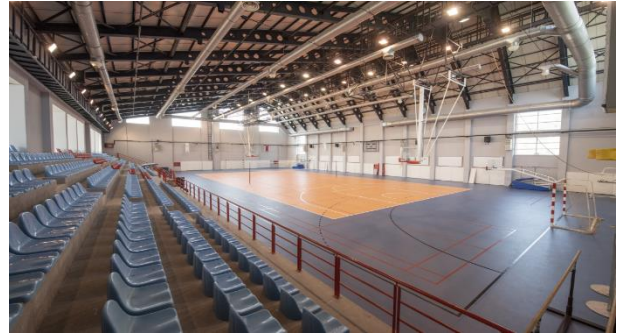
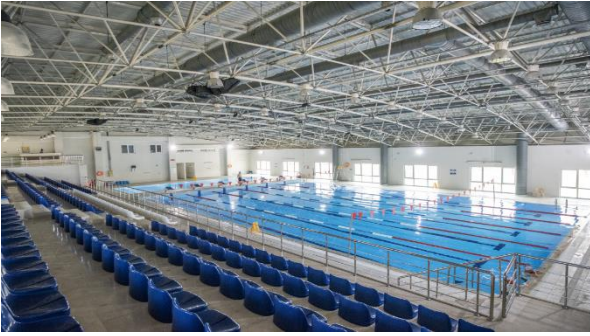


1.3.4 Spor Alanları

Tablo 8: Spor Alanları ve Sayıları

Spor Alan Adı (Futbol, Voleybol, Yüzme Havuzu v.b.)	Açık/Kapalı Spor Salonu	Sayı (Adet)	Alanı (m ²)
Konuralp Yerleşkesi Spor Salonu	Kapalı	1	4.266
Konuralp Yerleşkesi Yarı Olimpik Yüzme Havuzu	Kapalı	1	4.840
Konuralp Yerleşkesi Futbol Sahası	Açık	1	22.000
Konuralp Yerleşkesi Tenis Kortu	Kapalı	2	1.337
Konuralp Yerleşkesi Halı Saha	Kapalı	1	1.650
Konuralp Yerleşkesi Basketbol Sahası	Açık	1	200
Konuralp Yerleşkesi Kondisyon Salonu	Kapalı	1	193
Cumayeri Yerleşkesi Basketbol-Voleybol	Açık	1	200
Çilimli Yerleşkesi Basketbol-Voleybol	Açık	1	200
Düzce Yerleşkesi Basketbol-Voleybol	Açık	1	850
Gölyaka Yerleşkesi Basketbol-Voleybol	Açık	1	464

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



1.4. Kiraya Verilen Taşınmazlar

Düzce Üniversitesi tarafından 2025 yılında bankamatik, kantin-kafeterya, spor salonu gibi alanlar kiraya verilmiştir. Aşağıdaki tablolarda kiraya verilen taşınmazlarla ilgili ayrıntılı bilgiler yer almaktadır.

Tablo 9: Özel İşletmelere/Kişilere Verilen İşyerleri

	2024		2025	
	Sayı (Adet)	Alanı (m ²)	Sayı (Adet)	Alanı (m ²)
Bankamatik	3	4,5	6	9
Kantin-Kafeterya	19	2.878	19	2.878
Fotokopi Çekim Merkezi	3	101	2	126
Spor Salonu	2	1.793	2	2.436
Diğer (Market)			1	245
TOPLAM	27	4.776,5	29	5.694

Tablo 10: 2025 Yılında Özel İşletmelere/Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri İhale Listesi

İhale Adı	Sözleşme Süresi	Tutar
Fen Edebiyat Fakültesi Kantini	7 Ay	155.000,00 TL
Fen Edebiyat Fakültesi Kantini	3 Ay	110.000,00 TL
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu Kantini	3 Yıl	112.000,00 TL
Akçakoca Meslek Yüksekokulu Kantini	3 Yıl	212.200,00 TL
Ara Kafe	3 Ay	190.000,00 TL
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi Kantini	3 Yıl	132.000,00 TL

1.5 Hizmet Alanları

Tablo 11: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı

	Ofis Sayısı	Alan(m ²)	Personel Sayısı
Akademik Personel	935	21.047	1210
İdari Personel	396	8.719	884
TOPLAM			

Üniversitede bulunan 1.210 akademik personelin kullanımı için toplam 21.047 m²'den oluşan 935 adet akademik personel çalışma odası mevcuttur. İdari personelin kullanımı için ise toplam 8.719 m²'den oluşan 396 adet idari personel çalışma odası mevcuttur.

Tablo 12: Birim Bazında Kapalı Alan Miktarı

	2024	2025
Kapalı Alan Miktarı (m ²)	28.216	29.766
Personel Başına Düşen Kapalı Alan Miktarı (m ²)	13,35	14,21

Tablo 13: Okul Öncesi Alanlar

	Sayı (Adet)	Alan(m ²)	Kapasite(Kişi)
Okul Öncesi Alanlar	1	650	100

Üniversitemiz Konuralp yerleşkesinde bulunan Düzce Üniversitesi Anaokulu 5 adet derslik ve 1 adet yemekhanesi ile okul öncesi çağındaki çocuklara hizmet vermektedir. Düzce İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile 15/04/2025 tarihinde imzalanan 3 adet protokol ile mevcut Anaokulu, Milli Eğitim Bakanlığı bünyesinde hizmet vermeye devam etmektedir.

Tablo 14: Öğrenci Toplulukları ve Alanları

	Topluluk Sayısı (Adet)	Öğrenci Sayısı (Kişi)	Topluluk Alanı (m ²)	Stüdyo Alanları (m ²)
Öğrenci Kulüpleri – Toplulukları	136	22920	300	-

1.6 Sağlık Hizmeti Alanları

Düzce Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezimiz (Hastane); 1950 yılında o zaman ilçe olan Düzce'nin Konuralp Beldesinde Sağlık Bakanlığına bağlı Göğüs Hastalıkları Hastanesi olarak inşa edilmiş olan ve 1997 yılında Sağlık Bakanlığı ile yapılan protokolle Abant İzzet Baysal Üniversitesine tahsis edilmiş binada, 1998 yılında 180 yatak kapasitesi ile hizmet vermeye başlamıştır.

Düzce Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Konuralp yerleşkesinde 3. basamak sağlık tesisi olarak 333 adet yatak kapasitesi, 39 adet polikliniği, 2 adet acil servisi 1 adet ameliyathanesi, yoğun bakım üniteleri ve laboratuvar hizmetleri gibi imkanlarla 48.000 m² alan üzerinde vatandaşlara hizmet vermektedir.

2025 yılında, daha güvenli ve kaliteli hizmet sunabilmek amacıyla, yataklı servisler binasında deprem güçlendirme çalışmaları başlatılmış olup, yoğun bakım ve ameliyathane alanları yenilenmiştir. Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı, yeni göreve başlayan Çocuk Kardiyoloji, Çocuk Gastroenteroloji ve Çocuk Nöroloji uzmanları ile güçlendirilmiştir.

Tablo 15: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hizmet Alanları

	Sayı (Adet)	Alanı (m ²)
Acil Servis	2	2200
Yoğun Bakım	7	696
Ameliyathane	1	1500
Klinikler	34	6000
Laboratuvarlar	6	500
Eczane Alanı	1	250
Radyoloji Alanı	1	1000
Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Alanı (GETAT)	1	2800
Sterilizasyon Alanı	1	200
Mutfak-Yemekhane Alanı	1	500 / 800
Çamaşırhane	1	250
Teknik Servis	1	1100
Poliklinikler	39	12000
İdari, Hizmet, Teknik Alanlar	-	11000
Diğer Alanlar (Mevcut Binada)	-	2254
Diğer Alanlar (Dr. Talat BAHÇEBAŞI Binasında)	-	2250
Diyaliz Bölümü	1	500
Uyku Polikliniği	1	500
Onkoloji Bölümü	1	500
Organ Nakli Ünitesi	1	500
Özel Servis	1	500
TOPLAM	101	48.800





1.7 Ambar ve Arşiv Alanları

Tablo 16:Ambar ve Arşiv Alanları

Alan Adı	2024		2025	
	Sayı (Adet)	Alanı (m ²)	Sayı (Adet)	Alanı (m ²)
Ambar	45	2.724,48	44	2.002,98
Arşiv	46	1.575,55	47	1.552,15
TOPLAM				

Düzce Üniversitesi hizmet birilerine ait 45 adet ambar, 46 adet arşiv bulunmaktadır. Bu alanların 2024-2025 yıllarına ait bilgileri yukarıdaki tabloda yer almaktadır.

1.8 Taşımlar

1.8.1 Taşıtlar (Karayolu Taşıtları)

2024 ve 2025 yılları itibariyle Üniversitemiz taşıtır kayıtlarında bulunan karayolu taşıtları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 17: Karayolu Taşıtları

	2024 Yılı				2025 Yılı			
	Bütçe	Döner Sermaye	Hibe	Kiralık	Bütçe	Döner Sermaye	Hibe	Kiralık
Binek Otomobil	5	-	1	3	7	-	-	1
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 17 kişilik)	1	-	-	-	1	-	-	-
Pick-Up (Kamyonet 3 veya 6 kişilik)	-	1	1	2	-	1	1	1
Pick-Up (Kamyonet arazi hizmetleri için 3-6 kişilik)	1	-	-	-	1	-	-	1
Midibüs (Sürücü dâhil en fazla 26 kişilik)	2	-	-	-	2	-	-	-
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 fazla 40 kişilik)	-	-	1	-	2	-	-	-
Otobüs (Sürücü dahil en az 41 kişilik)	-	-	2	-	1	-	-	-
Kamyon(Kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg)	1	-	-	-	1	-	-	-
Kamyon (Kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg)	-	-	-	1	-	-	-	1
Ambulans (Tıbbi Donanımlı)	2	1	-	-	2	1		
Diğer Taşıtlar (Traktör, iş makinesi vb.)	5	-	-	-	5	-	-	-
TOPLAM	17	2	5	6	22	2	1	4

1.8.2 Taşınır Malzemeler

Aşağıdaki tablo, taşınır hesap cetvelinde kullanılan hesaplara göre; 2024 yılsonu itibarıyla 1. düzeyde düzenlenmiştir.

Tablo 18: Yıllar İtibariyle Taşınır Melzeme Sayıları

Dayanıklı Taşınır		2023 (Adet)	2024 (Adet)	2025 (Adet)
253	Tesis Mak. ve Chz.	11.591	12.030	12.276
254	Taşıtlar	33	35	35
255	Demirbaşlar	194.113	194.054	194.015

Üniversitemiz muhasebe kayıtlarında; tesis makine ve cihazların sayısı 2023 yılında 11.591 iken 2024 ve 2025 yıllarında artış göstermiş ve 2025 yılında 12.276 olmuştur. Taşıtların sayısı 2023 yılında 33 iken 2024 yılında 35'e çıkmış, 2025 yılında ise sabit kalmıştır. Demirbaş sayısı ise 2025 yılında 194.015 olarak gerçekleşmiştir.

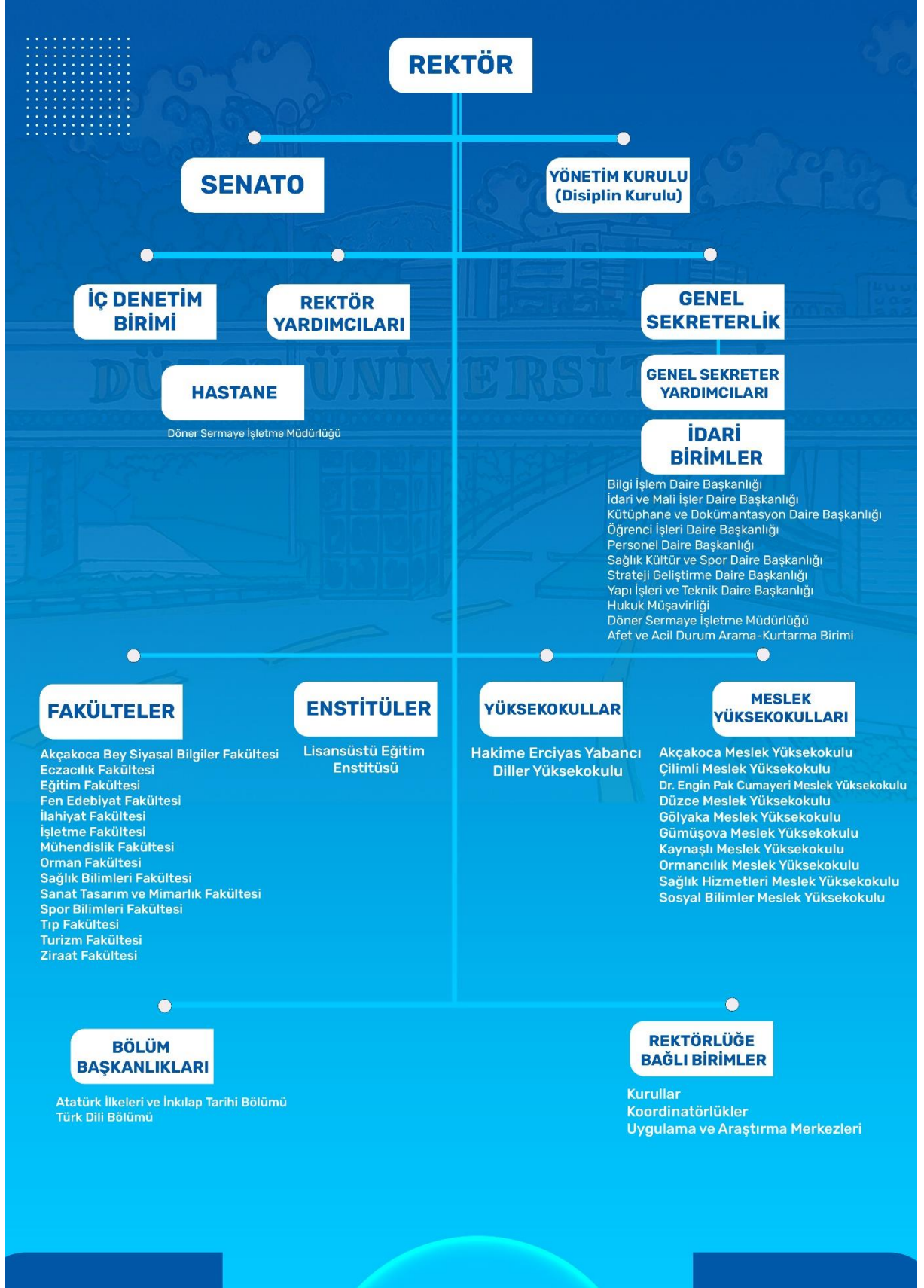
2. Teşkilat Yapısı

Düzce Üniversitesinin örgüt yapısı, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'nun Üniversitelerin akademik ve idari örgütlenmesine ilişkin maddeleri ve ilgili yönetmelikler doğrultusunda Fakülte, Enstitü, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane) ile Rektörlüğe bağlı birimlerden oluşmaktadır.

Üniversitenin örgütlenmesinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet alanlarında ulusal ve uluslararası gelişmeler bağlı olarak yeni gereksinimler ortaya çıkmakta ve bu gereksinimlerin belirleyiciliğinde akademik ve idari örgütlenme yapısı geliştirilmektedir.

Üniversitemiz 2025 yılında lisans ve ön lisans düzeyinde 14 Fakülte, 1 Yüksekokul, 10 Meslek Yüksekokulu, lisansüstü düzeyde 1 Enstitü ve 2 bölüm başkanlığı ile eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmüştür.

Düzce Üniversitesi Akademik ve İdari Teşkilat Şeması



2.1 Akademik Birimler

2.1.1 Fakülteler

Üniversitemiz akademik birimleri lisans ve ön lisans düzeyinde 14 Fakülte, 1 Yüksekokul, 10 Meslek Yüksekokulu, lisansüstü düzeyde 1 Enstitü ve 2 bölüm başkanlığı ile eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmektedir.

2.1.1.1 Tıp Fakültesi



Tıp Fakültesi 1992 yılında Abant İzzet Baysal Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulmuş ve 1996 yılında Eğitim-Öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Fakülte, 17 Mart 2006 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 5467 sayılı Düzce Üniversitesi kuruluş Kanunu ile Düzce Üniversitesi'ne bağlanmıştır.

Tıp Fakültesi; dahili, temel ve cerrahi bilimler olmak üzere 3 bölüme bölüme bağlı 39 anabilim dalında, 51 profesör, 30 doçent, 64 Dr. Öğr. Üyesi, 395 Araştırma Görevlisi (tıpta uzmanlık eğitimi öğrencisi), toplam 540 akademik kadro ve 1068 öğrencisiyle eğitim - öğretim ve sağlık hizmeti verilmektedir.

2.1.1.2 Fen Edebiyat Fakültesi



Fen-Edebiyat Fakültesi 17 Mart 2006 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 5467 sayılı Düzce Üniversitesi kuruluş Kanunu kurulmuş olup, Biyoloji, Fizik, Kimya, Matematik, Psikoloji, Sosyoloji ile Türk Dili ve Edebiyatı olmak üzere 7 bölümden oluşmuştur. Ayrıca YÖK'ün 02.06.2010 tarihli toplantısında alınan karar ile bu bölümlere Arkeoloji, Tarih, Felsefe ve 07.09.2011 tarihli toplantısında alınan kararlar Sanat Tarihi Bölümü ile 05.07.2012 tarihli toplantıda alınan kararlar da Kafkas Dilleri ve Kültürleri Bölümleri açılmıştır. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 21.12.2023 tarih ve 86109 sayılı yazısı ile Üniversitemiz Hakime Erciyas Yabancı Diller Yüksekokulu İngilizce Mütercim ve Tercümanlık Anabilim Dalı Öğretim Elemanı kadrolarında görev yapan akademik personelin Fen Edebiyat Fakültesi İngilizce Mütercim ve Tercümanlık Anabilim Dalına aktarılması uygun bulunmuştur. Bu suretle Fakültemizdeki bölüm sayısı 13'ye yükselmiştir.

Fen-Edebiyat Fakültesi bölümlerinde 32 Profesör, 34 Doçent, 38 Doktor Öğretim Üyesi, 1 Öğretim Görevlisi ve 20 Araştırma Görevlisi olmak üzere toplam 125 öğretim elemanı ve 9 idari personel görev yapmaktadır. Fakültede toplam 2220 öğrenci ile eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.1.3 İşletme Fakültesi



İşletme Fakültesi, 26.02.2010 tarih ve 27505 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş ve Düzce Üniversitesi Konuralp Yerleşkesinde eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Fakülte bünyesinde lisans düzeyinde İşletme, Uluslararası Ticaret ve Finansman, Sigortacılık ve Sosyal Güvenlik, Sağlık Yönetimi ve Yönetim Bilişim Sistemleri olmak üzere beş bölüm bulunmaktadır. Bunlardan Yönetim Bilişim Sistemleri bölümü STAR ulusal akreditasyon kuruluşu tarafından 2025-2030 yılları arasında 5 (beş) yıllık akredite edilmiştir.

İşletme Fakültesinde 15 profesör, 13 doçent, 15 doktor öğretim üyesi, 1 öğretim görevlisi ve 16 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 61 akademik ve 7 idari personel görev yapmaktadır. Fakültede 2025-2026 öğretim yılında toplam 2263 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.1.4. Mühendislik Fakültesi



Düzce Üniversitesi Mühendislik Fakültesi 9 Mayıs 2008 tarih ve 26871 sayılı Resmi Gazetede 2008/13603 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 2809 sayılı Kanunun 30. maddesi uyarınca kurulmuştur.

Mühendislik Fakültesinde; Endüstri Mühendisliği, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Çevre Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Biyomedikal Mühendisliği, Mekatronik Mühendisliği ve İnşaat Mühendisliği Bölümleri bulunmaktadır. Fakültede 2025-2026 Eğitim Öğretim yılında Endüstri Mühendisliği, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği Türkçe ve İngilizce Programları, Biyomedikal Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Mekatronik Mühendisliği, Çevre Mühendisliği ve İnşaat Mühendisliği Bölümlerinde 3.804 öğrenci eğitim öğretim hayatına devam etmektedir.

2.1.1.5 Orman Fakültesi



Orman Fakültesi, 11.07.1992 tarih ve 3837 sayılı Kanun ile Abant İzzet Baysal Üniversitesine bağlı olarak kurulmuştur. 17.03.2006 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 5467 sayılı Kanun ile adı ve bağlantısı değiştirilerek Abant İzzet Baysal Üniversitesi'nden Üniversitemiz bünyesine geçmiştir.

Fakülte bünyesinde lisans düzeyinde Orman Mühendisliği, Orman Endüstri Mühendisliği, Peyzaj Mimarlığı, Yaban Hayatı Ekolojisi ve Yönetimi, Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği Bölümü olmak üzere beş bölüm, bu bölümlere bağlı 19 Anabilim Dalı Başkanlığı bulunmaktadır. Fakültede 69 akademik ve 9 idari personel görev yapmakta olup, 2025-2026 eğitim-öğretim yılı itibarı ile 789 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.1.6 Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi



Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi, 26 Şubat 2010 tarih ve 27505 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2010/103 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Fakülte bünyesinde Resim, Heykel, Müzik, Mimarlık, İç Mimarlık, Sahne Sanatları, Radyo, Televizyon ve Sinema Bölümü, Görsel İletişim Tasarımı Bölümü, Endüstri Ürünleri Tasarımı, Temel Sanat Bilimleri Bölümü, Geleneksel Türk Sanatları ve Sanat Yönetimi ile birlikte 12 bölüm bulunmaktadır.

Fakülte; 14 profesör, 10 doçent, 23 doktor öğretim üyesi, 13 öğretim görevlisi ve 11 araştırma görevlisi olmak üzere 70 personel görev yapmaktadır. Fakültede 2025-2026 eğitim öğretim yılında 1213 öğrenci eğitim öğretime devam etmektedir.

2.1.1.7 Eğitim Fakültesi



Eğitim Fakültesi, 15 Nisan 2011 tarih ve 27906 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2011/1657 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Fakülte 2012-2013 Öğretim yılında Eğitim Bilimleri Bölümüne öğrenci alarak eğitim öğretimi başlamıştır.

Fakülte bünyesinde Eğitim Bilimleri, Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi, Özel Eğitim, Yabancı Diller Eğitimi, Temel Eğitim, Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi ve Pedagojik Formasyon bölümleri bulunmaktadır.

Fakültede; 15 profesör, 18 doçent, 28 doktor öğretim üyesi ve 14 araştırma görevlisi olmak üzere 75 akademik personel görev yapmaktadır. Fakültede 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 1683 öğrenci ile eğitim öğretime devam etmektedir.

2.1.1.8 Ziraat Fakültesi



Ziraat Fakültesi 23 Mart 2012 tarih ve 28242 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2012/2883 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Fakülte bünyesinde Bahçe Bitkileri Bölümü, Bitki Koruma Bölümü, Biyosistem Mühendisliği Bölümü, Tarımsal Biyoteknoloji Bölümü ve Tarla Bitkileri Bölümü olmak üzere 5 bölüm bulunmaktadır.

Fakültede: 4 Profesör, 4 Doçent, 6 Doktor Öğretim Üyesi ve 6 Araştırma Görevlisi olmak üzere 20 Akademik Personel ile 4 İdari Personel görev yapmaktadır. Fakültede 2025-2026 eğitim-öğretim dönemine 546 öğrenci öğrenime devam etmektedir.

2.1.1.9 İlahiyat Fakültesi



İlahiyat Fakültesi 31.05.2013 tarih ve 28663 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2013/476 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Fakülte bünyesinde Temel İslam Bilimler, Felsefe ve Din Bilimleri ve İslam Tarihi ve Sanatları bölümleri yer almaktadır.

Fakültede: 4 profesör, 9 doçent, 11 doktor öğretim üyesi, 5 öğretim görevlisi ve 13 Araştırma Görevlisi olmak üzere toplam 42 akademik personel görev yapmaktadır. Fakülte 2025-2026 eğitim-öğretim dönemine 709 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.1.10 Spor Bilimleri Fakültesi



Spor Bilimleri Fakültesi 03.07.2011 tarih ve 27983 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu olarak kurulmuştur. Yüksekokul, 25.01.2016 tarihli ve 2016/8562 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile fakülteye dönüştürülerek adı Spor Bilimleri Fakültesi olarak değiştirilmiştir. Fakülte bünyesinde Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi, Antrenörlük Eğitimi, Spor Yöneticiliği, Rekreasyon (öğrencisi bulunmamaktadır) bölümleri yer almaktadır.

Fakültede; 2 profesör, 7 doçent, 7 doktor öğretim üyesi, 3 araştırma görevlisi olmak üzere 19 akademik ve 5 idari personel görev yapmaktadır. Fakültede 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 726 öğrencisi eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.1.11 Sağlık Bilimleri Fakültesi



1996 yılındaki Sağlık Şurasında alınan karar ile 10 Ekim 1996 tarih ve 96/8655 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Sağlık Meslek Liselerinin Sağlık Yüksekokullarına dönüştürülmesi sonucunda Düzce Sağlık Meslek Lisesi, Abant İzzet Baysal Üniversitesine bağlı Düzce Sağlık Yüksekokulu olarak kurulmuştur. Daha sonra da 17.03.2006 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan 5467 sayılı Kanunla adı ve bağlantısı değiştirilerek Üniversitemize bağlanmıştır. 12.01.2017 tarih ve 29946 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Bakanlar Kurulu kararı ile de Yüksekokul kapatılarak yerine Sağlık Bilimleri Fakültesi kurulmuştur. Fakülte bünyesinde Hemşirelik, Sosyal Hizmetler, Beslenme ve Diyetetik ile Fizyoterapi ve Rehabilitasyon bölümleri yer almaktadır.

Fakültede; 2 Profesör, 8 Doçent, 18 Doktor Öğretim Üyesi, 7 Araştırma Görevlisi olmak üzere 35 Akademik ve 5 İdari personel görev yapmaktadır. olmak üzere toplam 35 personel ile eğitim-öğretim faaliyetini sürdürmektedir. Fakültede 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 1159 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.1.12. Eczacılık Fakültesi

Eczacılık Fakültesi, 02.06.2021 tarih ve 31499 sayılı resmi Gazetede yayımlanan 4055 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile kurulmuştur. Fakülte bünyesinde Temel Eczacılık Bilimleri, Eczacılık Meslek Bilimleri, Eczacılık Teknolojisi bölümleri yer almaktadır.

Fakültede; 1 Profesör, 4 Doçent, 5 Doktor Öğretim Üyesi, 5 Araştırma Görevlisi olmak üzere 15 akademik personel görev yapmaktadır. Fakültede 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 155 öğrencii eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.1.13 Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi



Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi, 25.11.2016 tarih ve 29899 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2016/9539 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuştur. Fakülte bünyesinde Uluslararası İlişkiler, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (İngilizce) ile İktisat bölümleri yer almaktadır.

Fakülte; 5 profesör, 7 doçent, 6 doktor öğretim üyesi, 2 öğretim görevlisi ve 8 araştırma görevlisi olmak üzere 28 akademik personel görev yapmaktadır. Fakültede 2026 eğitim-öğretim döneminde 817 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.1.14 Turizm Fakültesi

11.07.1992 tarihli ve 3837 sayılı Kanun ile Abant İzzet Baysal Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulan Akçakoca Turizm İşletmesi ve Otelcilik Yüksekokulu 17.03.2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan ve 5467 sayılı Kanun ile Düzce Üniversitesi bünyesine bağlanmıştır. Yüksekokul, 01 Temmuz 2025 tarih ve 32943 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 10025 sayılı Karar uyarınca Turizm Fakültesine dönüştürülmüştür. Fakülte bünyesinde Turizm İşletmeciliği ile Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümleri yer almaktadır. Fakülte bünyesindeki diğer bir bölüm olan Rekreasyon Bölümüne henüz öğrenci alınmamıştır. Fakülte, Düzce Üniversitesi Akçakoca Yerleşkesinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Turizm İşletmeciliği Bölümümüz, Turizm Eğitimi Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (TURAK) tarafından 01.01.2024 – 31.12.2029 tarihleri arasında geçerli olmak üzere 3+3 yıl toplam 6 yıl süreyle Tam Akreditasyon almaya hak kazanmıştır

Fakültede; 2 profesör, 3 doçent, 6 doktor öğretim üyesi, 2 öğretim görevlisi ve 3 araştırma görevlisi olmak üzere 16 akademik personel görev yapmaktadır. Fakültede, 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 428 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.2 Enstitüler

2.1.2.1 Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

17 Mart 2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 5467 sayılı Kanunla kurulan Üniversitemizde kuruluş Kanunu ile Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur. Daha sonra 01.11.2016 tarih ve 29875 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2016/9270 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile de Güzel Sanatlar Enstitüsü kurulmuştur. 29.06.2021 tarih ve 31526 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 4180 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Üniversitemizin Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Güzel Sanatlar Enstitüsü kapatılarak Düzce Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurulmuştur.

2025 yılsonu itibari ile Enstitüde 84 tezli yüksek lisans programı, 11 tezsiz yüksek lisans programı, 33 doktora programı ve 1 sanatta yeterlik programı bulunmaktadır. Bu programlardan 17 tanesi disiplinlerarası nitelikte olup, Enstitümüzde toplamda 77 Anabilim/Anasanat Dalı ve 129 program bulunmaktadır.

2.1.3 Yüksekokullar

2.1.3.1 Hakime Erciyas Yabancı Diller Yüksekokulu



Düzce Üniversitesi Hakime Erciyas Yabancı Diller Yüksekokulu, 22 Ağustos 2010 tarih ve 27680 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2010/776 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Hakime Erciyas Yabancı Diller Yüksekokulu Konuralp Kampüsü içinde yer alan binasında hizmet vermektedir.

Yüksekokulun toplam 27 akademik ve 4 idari personeli bulunmaktadır. Yabancı Diller Bölümü altında yabancı dil hazırlık sınıfları, zorunlu ve ikinci yabancı dil bölüm dersleri yürütülmektedir. Yüksekokulda ayrıca Üniversitemizde farklı amaçlar için gerçekleştirilen yabancı dil yeterlik ve seviye tespit sınavlarını da yürütmektedir.

2.1.4 Meslek Yüksekokulları

2.1.4.1 Akçakoca Meslek Yüksekokulu



Akçakoca Meslek Yüksekokulu 1996 yılında 30 öğrenci ile Abant İzzet Baysal Üniversitesine bağlı olarak eğitim öğretime başlamıştır. Üniversitemizin kuruluş Kanunu olan 5467 sayılı Kanun ile Üniversitemize bağlanan Meslek Yüksekokulu, Akçakoca Yerleşkesinde eğitim-öğretim faaliyetini sürdürmektedir. Meslek Yüksekokulu bünyesinde, Mahkeme Büro Hizmetleri Programı, Bilgisayar Programcılığı, Dış Ticaret Programı, Gıda Teknolojisi Programı, İşletme Yönetimi Programı, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları Programı, Turizm ve Otel İşletmeciliği Programı ve Aşçılık Programı bulunmaktadır. Hukuk Bölümü / Adalet Programı (2023 yılında YÖK tarafından) ve Bilgisayar Teknolojileri Bölümü / Bilgisayar Programcılığı İkinci Öğretim Programları (2024 yılında YÖK tarafından) kapatılmış olup son öğrenci mezuniyetinin ardından bu programlardaki eğitim öğretim faaliyetleri sona erecektir.

Akçakoca Meslek Yüksekokulunda 2025 yılında 1345 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir. Yüksekokulda, 28 Akademik, 5 İdari ve 2 destek personeli olmak üzere toplam 35 personel hizmet vermektedir.

2.1.4.2 Dr. Engin Pak Cumayeri Meslek Yüksekokulu



Dr. Engin Pak Cumayeri Meslek Yüksekokulu, Düzce Üniversitesi Rektörlüğü'nün 29.11.2007 tarih ve 211- 556/5256 sayılı yazılı talebi üzerine, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın Yükseköğretim Genel Kurulu'nun 07.12.2007 tarihli toplantısında alınan karar ile kurulmuştur. Meslek Yüksekokulu bünyesinde Makine ve Metal Teknolojileri Bölüm Başkanlığına bağlı Makine Programı ve Endüstriyel Kalıpcılık Programı, Elektronik ve Otomasyon Bölüm Başkanlığına bağlı Mekatronik Programı, Mobil Teknolojileri Programı ve Biyomedikal Cihaz Teknolojileri programı ile Tasarım Bölüm Başkanlığına bağlı Endüstri Ürünleri Tasarımı Programı ve Büro Hizmetleri ve Sekreterlik Bölüm Başkanlığına bağlı Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı Programları bulunmaktadır.

Meslek Yüksekokulu; 3 doçent, 2 doktor öğretim üyesi, 7 öğretim görevlisi olmak üzere 12 akademik personel görev yapmaktadır. Yüksekokulda, 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 610 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.4.3 Çilimli Meslek Yüksekokulu



Çilimli Meslek Yüksekokulu, 23 Ekim 2008 tarihinde kurulmuştur. Yüksekokul bünyesinde Bitkisel ve Hayvansal Üretim Bölümü (Organik Tarım Programı, Arıcılık Programı, Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Programı), Veterinerlik Bölümü (aborant ve Veteriner Sağlık Programı) ile Muhasebe ve Vergi Bölümleri (Muhasebe ve Vergi Uygulamaları Programı) yer almaktadır.

Yüksekokulda; 1 Profesör, 1 Doçent, 2 Doktor Öğretim Üyesi ve 6 Öğretim Görevlisi olmak üzere 15 personel görev yapmaktadır. Yüksekokulda, 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 318 öğrenci eğitim öğretime devam etmektedir.

2.1.4.4 Gölyaka Meslek Yüksekokulu



Gölyaka Meslek Yüksekokulu, Yükseköğretim Kurulunun 19.03.2008 tarih ve 927/6489 sayılı kararı ile kurulmuş olup 2008-2009 eğitim-öğretim yılında eğitim öğretime başlamıştır. Yüksekokul bünyesinde Bilgisayar Teknolojileri Bölümünde Bilgisayar Programcılığı Programı, Tasarım Bölümünde Grafik Tasarımı Programı, Pazarlama ve Reklamcılık Bölümünde E-Ticaret ve Pazarlama ve Halkla İlişkiler ve Tanıtım Programı, Otel, Lokanta ve İkram Hizmetleri bölümünde Turizm ve Otel İşletmeciliği Programı bulunmaktadır.

Yüksekokulda; 1 profesör, 1 doçent, 1 doktor öğretim üyesi ve 13 öğretim görevlisi olmak üzere 16 akademik personel görev yapmaktadır. Yüksekokulda; 2025-2026 eğitim-öğretim dönemine 800 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.4.6 Gümüşova Meslek Yüksekokulu



Gümüşova Meslek Yüksekokulu, Yükseköğretim Kurulunun 19.03.2008 tarih ve 927/6489 sayılı kararı ile kurulmuş olup 2008-2009 eğitim-öğretim yılında eğitim öğretime başlamıştır. Yüksekokul bünyesinde; Makine Resim ve Konstrüksiyon, İş Sağlığı ve Güvenliği, Üretimde Kalite Kontrol, Kaynak Teknolojisi, Metalürji programları yer almaktadır.

Meslek Yüksekokulu, 1 Profesör, 4 doçent, 1 doktor öğretim üyesi ve 7 öğretim görevlisi olmak üzere 13 akademik personel görev yapmaktadır. Yüksekokulda, 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 661 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.4.5 Düzce Meslek Yüksekokulu



Düzce Meslek Yüksekokulu, 1976 yılında Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı olarak öğretime başlamış olup, 1982 yılına kadar Teknik ve Sosyal Bilimler Bölümleri adı altında eğitim-öğretim faaliyetini sürdürmüştür. 1982 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Sakarya Mühendislik Fakültesine bağlanmış olup, 1992 yılı sonuna kadar bu üniversiteye bağlı olarak faaliyetlerine devam etmiştir. Daha sonra 11.07.1992 tarih ve 3837 sayılı Kanunla kurulan Abant İzzet Baysal Üniversitesine bağlanarak 2006 yılına kadar Abant İzzet Baysal Üniversitesi bünyesinde eğitim öğretim faaliyetlerine devam etmiştir. Üniversitemizin kuruluş Kanunu olan 5467 sayılı Kanun ile 2006 yılında Üniversitemize bağlanmıştır. Meslek Yüksekokulu bünyesinde; Bilgisayar Programcılığı, Arıcılık, Elektrik, İklimlendirme ve Soğutma Teknolojisi, Makine, Robotik ve Yapay Zekâ, Kontrol ve Otomasyon Teknolojisi, Elektronik Teknolojisi, Otomotiv Teknolojisi, Yenilenebilir Enerji Teknikerliği, İnşaat Teknikerliği, Moda Tasarımı, İç Mekan Tasarımı ve Arka-Yüz Yazılım Geliştirme Programları bulunmaktadır.

Meslek Yüksekokulu, 1 Profesör, 12 Dr. Öğr. Üyesi ve 30 öğretim görevlisi olmak üzere 63 personel ile 18 idari personel görev yapmaktadır. Yüksekokulda 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 2133 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.4.7. Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu



Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu; Yükseköğretim Kurulunun 19.03.2008 tarih ve 927/6489 sayılı kararı ile kurulmuş olup 2008-2009 eğitim-öğretim yılında eğitim öğretime başlamıştır.. Meslek Yüksekokulu bünyesinde; Lojistik, Dış Ticaret, Yapı Ressamlığı, Harita ve kadastro, Geleneksel El Sanatları, Polimer Teknolojisi ve Çevre Koruma Kontrol bölüm ile 2018 yılında açılan Mülkiyet Koruma ve Güvenlik ile toplamda 7 Bölüm 8 program yer almaktadır.

Meslek Yüksekokulu, 2 profesör,1 doçent, 3 doktor öğretim üyesi ve 19 öğretim görevlisi olmak üzere 25 akademik personel görev yapmaktadır. Yüksekokulda, 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 860 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.4.8 Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu



Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Yüksek Öğretim Kurulu Başkanlığının 14.12.2007 tarih ve 4773-34199 sayılı yazısı ile 2547 sayılı kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kuruluşu kabul edilmiş ve 2011-2012 eğitim öğretim yılında faaliyete başlamıştır. Meslek Yüksekokulu bünyesinde; Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri Bölümü – Çocuk Gelişimi Programı, Sağlık Bakım Hizmetleri Bölümü – Yaşlı Bakımı Programı, Tıbbi Hizmetler ve Teknikler Bölümü – İlk ve Acil Yardım Programı, İstatistik Bölümü- Tıbbi Veri İşleme Teknikerliği Programı (2025 yılında açılmıştır.) yer almaktadır.

Meslek Yüksekokulu, 1 doçent, 1 doktor öğretim üyesi ve 6 öğretim görevlisi olmak üzere 8 akademik personel görev yapmaktadır. Yüksekokulda, 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 571 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.4.9 Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu



Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, YÖK'ün 05.05.2011 tarihli Genel Kurulunda alınan kararı ile kurulmuş ve 2011-2012 eğitim öğretim yılında örgün ve ikinci öğretimde eğitim öğretim faaliyetine başlamıştır. Düzce Meslek Yüksekokulu ile aynı yerleşke kullanılmaktadır. Meslek Yüksekokulu bünyesinde; İşletme Yönetimi Programı, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları Programı, Sosyal Güvenlik Programı, Nüfus Ve Vatandaşlık Programı, Çağrı Merkezi Hizmetleri Programı bulunmaktadır.

Meslek Yüksekokulu, 4 doktor öğretim üyesi ve 14 öğretim görevlisi olmak üzere 18 akademik personel görev yapmaktadır. Yüksekokulda, 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 1098 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2.1.4.10 Ormancılık Meslek Yüksekokulu



Ormancılık Meslek Yüksekokulu, Yüksek Öğretim Kurulu Başkanlığının 18.02.2016 tarihli Genel Kurulunda alınan karar ile 2547 sayılı kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulmuştur. Meslek Yüksekokulu bünyesinde; Ormancılık ve Orman Ürünleri Programı ile Kâğıt Teknolojisi Programı olmak üzere iki program bulunmaktadır. Henüz yeterli öğretim kadrosuna sahip olmayan Kâğıt Teknolojisi Programı, öğrenci kabulüne başlamamıştır.

Meslek Yüksekokulu, 4 doçent, 2 doktor öğretim üyesi ve 1 öğretim görevlisi olmak üzere 7 akademik personel görev yapmaktadır. Yüksekokulda, 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde 143 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

3.Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1 Teknolojik Altyapı

3.1.1 Yazılım ve Sunucular

- Üniversitemiz Konuralp Yerleşkesi' nin internet erişimi ULAKNET ağı üzerinden 2000 Mbps kapasite ile Metro Ethernet teknolojisi kullanılarak gerçekleştirilmektedir.
- Yerleşke içinde ağ omurgası yönetilebilir anahtarlar kullanılarak oluşturulmuştur. Bu yapıda 2 adet (Extreme X695), 1 adet (Extreme X465, 1 adet (Extreme Black Diamond)ve 1 adet X670 omurga anahtar ve 217 adet yönetilebilir anahtar (Enterasys B3-B5, Extreme) yer almaktadır.
- Omurga anahtarlardan birincisi Rektörlük binasında, ikincisi Araştırma ve Uygulama Hastanesi girişinde, üçüncüsü ise Hastane ek binasında konumlandırılmıştır.
- Yerleşke içinden dış ağa, dış ağdan iç ağa ve Web sunucularına yapılabilecek saldırılara karşı güvenlik duvarı(Fortigate 400-F), anti-spam (Forti Mail) ve (Forti-WEB) filtresi kullanılmıştır.
- 5651 sayılı yasa ve Telekomünikasyon İletişim Başkanlığı tarafından uygulanan ilişkili yönergeler kapsamında log tutma işlemi yapılmaktadır (Forti Analyzer VM-64)
- Yerleşke içerisinde 440 adet kablosuz erişim cihazı (İç Ortam-Dış Ortam Outdoor) ve bunları yönetmek için 2 adet Extreme C5210 ve 1 adet Extreme IQ WM kontrol cihazları bulunmaktadır.

Üniversitemiz Arka Uç Bağlantıları

Merkez yerleşke dışında bulunan üniversitemiz birimlerinin internet erişimlerinin merkez yerleşke üzerinden sağlanması kapsamında;

- Akçakoca yerleşkesi 150 Mbps Metro Ethernet
- Konuralp Yerleşkesi 100 Mbps Metro Ethernet
- Düzce Meslek Yüksekokulu 150 Mbps Metro Ethernet
- Cumayeri Meslek Yüksekokulu 50 Mbps Metro Ethernet
- Çilimli Meslek Yüksekokulu 50 Mbps Metro Ethernet
- Gölyaka Meslek Yüksekokulu 100 Mbps Metro Ethernet
- Gümüşova Meslek Yüksekokulu 30 Mbps Metro Ethernet

- Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu 50 Mbps G. Metro Ethernet
- Düzce Meslek Yüksekokulu Arıcılık Bölümü 20 Mbps Metro Ethernet

Merkez Yerleşkeden Fiber Bağlantı İle Ulaknet'e(Ulusal Akademik Ağ) Erişen Birimler (2000 Mbps)

Üniversitemizin tüm akademik ve idari birimleri fiber bağlantı ile ULAKNET ağına erişmektedir.

Genel Bilgi İşlem Hizmetleri

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi
- Tıp Fakültesi Öğrenci Bilgi Sistemi
- Öğrenci Bilgi Sistemi
- Mezun Bilgi Sistemi
- Personel Bilgi Sistemi
- Yüzme Havuzu Randevu Takip Sistemi
- Akademik Personel Bilgi Bankası
- Akademik Personel Kişisel Web Sayfaları
- Evden Elektronik Veri Tabanlarına Erişim Sistemi
- Bilgi İşlem Talep Formu
- Ek ders Ödeme İşlemleri
- Ek Ders Otomasyonu
- BAP Başvuru sistemi
- Öğrenci e-posta Sorgulama Sistemi
- Personel İzin Programı

Sunucu ve Ağ Sistemi ile ilgili hizmetler

- DNS Sunucularının kurulumu ve işletimi
- E-posta Sunucularının kurulumu ve işletimi
- Web Sunucularının kurulumu ve işletimi
- Öğrenci Bilgi Sistemi Sunucularının kurulumu ve işletimi
- Uygulama Sunucularının kurulumu ve işletimi
- Sunucu Sanallaştırma İşlemleri (VMWare Sanallaştırma Sistemi ile)
- Sunucuların arkasında bulunan depolama sisteminin kurulumu ve işletimi
- Ağ Omurgasının kurulumu ve işletimi
- Ağ Güvenlik Duvarının Kurulumu ve İşletimi
- Sunucu ve Güvenlik Duvarlarının yedekli yapıda çalıştırılması
- Bina ağlarının kurulumu ve yönetimi
- Telefon Santrallerinin bakım ve işletimi
- Yerleşkeler arası telefon görüşmelerinin ağ üzerinden gerçekleştirilmesi için gerekli sistemin kurulum ve işletimi
- Yeni ağ kurulumlarının projelendirilmesi

Web ve Yazılımla ilgili hizmetler

- Üniversite web sitesinin hazırlanması ve sürdürülmesi
- Tüm birimlerin web sitelerinin hazırlanması
- Birim web sitelerinin birimlerin kendileri tarafından sürdürülmesi için gerekli sistemin kurulumu ve bakımı
- Elektronik belge yönetim sistemi yazılımının işletilmesi
- Öğrenci bilgi sistemi destek hizmeti
- Üniversite bünyesinde kullanılan yazılımların hazırlanması
- Lisanslı yazılımların temini

Teknik Servis hizmetleri

- Üniversite tarafından satın alınan tüm bilgisayarların ilk kurulumlarının yapılması
- Rektörlük binası bünyesinde yer alan birimlerin bilgisayar, yazıcı ve çevre birimlerinin kurulum, bakım ve diğer işlerinin yapılması
- Rektörlük binası dışında bulunan birimlerin bilgisayar ve çevre birimleri kurulum ve bakımına destek verilmesi
- Öğrenci bilgisayar laboratuvarlarının ilk kurulumlarına destek verilmesi
- Ağ da yeni genişlemeler ve yer değiştirmeler durumunda yeni hat tesisleri
- Telefon sisteminde yeni genişlemeler

3.1.2 Kablosuz Erişim Noktası Cihaz (Access Point) Sayısı

Tablo 19: Kablosuz Erişim Noktası Cihaz (Access Point) Sayısı

Kullanılan Birim	Access Point Sayısı
Akçakoca_MYO	13
Hastane	74
Orman Fakültesi	14
Rektörlük	51
Fen Edebiyat Fakültesi	22
Gölyaka_MYO	5
Cumayeri_MYO	5
Kaynaşlı_MYO	4
Yemekhane	9
Kullanılan Birim	Access Point Sayısı
Düzce_MYO	14
Yabancı Diller Fakültesi	12
Mehmet Akif Ersoy Merkezi Derslikler	16
Atatürk Kültür Merkezi Derslikler	11
Deney Hayvanları	5
Mühendislik Fakültesi	56
Sanat Tasarım Fakültesi	10
Çilimli_MYO	3
Dübit	5
Akçakoca Siyasal Bilgiler Fakültesi	32
Ziraat Fakültesi	2
Tıp Fakültesi	23
Kütüphane	13
GETAT	1
Şoförler Odası	1
Stadyum	2
Kapalı Spor salonu	1
Yığılca_MYO	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	32
Orta Kafe	1
Güvenlik Birimi	2
TOPLAM	440

3.1.3 e-Posta ve Proxy Kullanıcı Hesap Sayısı

Tablo 20: e-Posta ve Proxy Kullanıcı Hesap Sayısı

KULLANICI	2024	2025
Personel e-Posta	3105	3163
Birim e-Posta	125	125
TOPLAM	3.230	3288

3.1.4 Üniversitemiz Bilişim Hizmetlerinden Yararlanan Kullanıcı Sayıları

Tablo 21: Üniversitemiz Bilişim Hizmetlerinden Yararlanan Kullanıcı Sayıları

KULLANICI	2024	2025
Personel Bazında Kullanıcı	3.105	3.163
Öğrenci Bazında Kullanıcı	29.704	28.823
TOPLAM	32.809	31.986

3.1.5 2024-2025 Yılları Web Sitesi Ziyaret Sayıları

Tablo 22: 2024-2025 Yılları Web Sitesi Ziyaret Sayıları

	2024	2025
Ziyaret Sayısı	1.972.195	2.565.328
Ziyaretçi Sayısı	823.792	830.126
Sayfa Görüntüleme Sayısı	4.234.147	5.310.744

3.1.6 Üniversitemiz Teknik Servis İstatistikleri

2025 yılında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından verilen teknik servis hizmetlerine ait istatistikler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 23: Üniversitemiz Teknik Servis İstatistikleri

Yapılan İşler	Sayı
Arızalar	1527
Montajlar	2468
Yerinde Yapılan Çalışmalar	1325
Yazılım Yükleme	1846

3.1.7 Üniversitemizde Kullanılan Program Sayısı

Üniversitemizde 2024-2025 yıllarında kullanılan program sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 24: 2024-2025 Yıllarında Kullanılan Program Sayıları

	2024	2025
Program	50	56

Tablo 25: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlar

Geliştirilen Yazılımın Adı	Yılı
TÖMER Başvuru ve Öğrenci Bilgi Sistemi	2025
Sosyal Transkript Sistemi	2025
Havuz Otomasyonu	2025
D.Ü. Mobil Uygulama	2025
Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi	2025
Kalite Yönetim Bilgi Sistemi	2025
Telefon Rehberi	2025
Ziyaretçi Randevu Sistemi	2025

3.2 Teknolojik Kaynaklar

Tablo 26: Teknolojik Kaynaklar

DAYANIKLI TAŞINIRLAR LİSTESİ				ÖLÇÜ BİRİMİ (Adet)	MİKTARI (Adet)
TAŞINIR DETAY KODU	MALZEME ADI				
253			Tesis, Makine ve Cihazlar		
253	01		Tesisler Grubu		
253	01	01	İletişim ve Haberleşme Tesisleri	Adet	3
253	01	03	Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip Sistemleri	Adet	6
253	01	99	Diğer Tesis ve Sistemler	Adet	40
253	02		Makineler ve Aletler Grubu		
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	Adet	155
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	214
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	1.806
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	45
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Adet	387
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	1
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	8
253	02	08	Etiketleme Makineleri	Adet	3
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	2
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	31
253	03		Cihazlar ve Aletler Grubu		
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Adet	215
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	911
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	1.507
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	3.897
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	2.886
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	130
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	29
254			Taşıtlar Grubu		
254	01		Karayolu Taşıtları Grubu		
254	01	01	Otomobiller	Adet	7
254	01	02	Yolcu Taşıma Araçları	Adet	6
254	01	03	Yük Taşıma Araçları	Adet	4
254	01	05	Özel Amaçlı Taşıtlar	Adet	4
254	01	07	Motorsuz Kara Araçları	Adet	8
254	02		Su ve Deniz Taşıtları Grubu		
254	02	07	Botlar	Adet	1

254	02	08	Yelkenliler	Adet	1
254	03		Hava Taşıtları		
254	03	01	Motorlu Hava Taşıtlar	Adet	2
254	03	02	Motorsuz Hava Taşıtları	Adet	2
255			Demirbaşlar Grubu		
255	01		Döşeme ve Mefruşat Grubu		
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	1.124
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	924
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	256
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	321
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	3.396
255	02		Büro Makineleri Grubu		
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	10.590
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	2.014
255	02	03	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	97
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	3.522
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	3.343
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	9
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	592
255	03		Mobilyalar Grubu		
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	46.442
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	683
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	4.863
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1.134
255	04		Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu		
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	400
255	06		Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu		
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	43
255	07		Kütüphane Demirbaşları Grubu		
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	470
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	95.814
255	08		Eğitim Demirbaşları Grubu		
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	8.701
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	780
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	13
255	09		Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu		
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	101
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	385
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	139
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	28
255	10		Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu		
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	282
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	5.249
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	629
255	11		Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları		
255	11	02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	494
255	99		Diğer Demirbaşlar Grubu	Adet	
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	353
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	695
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	129

3.3 Kütüphane Kaynakları



Üniversitemiz merkez kütüphanesinde toplam 93.128 adet basılı ve 57.575 adet elektronik kitap bulunmaktadır. Basılı ve elektrnik kaynakların 2024-2025 yıllarına ait verileri Tablo 30'da gösterilmiştir.

Tablo 27: Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kaynak Sayısı

	2024	2025
Kitap Sayısı (Adet)	87.824	93.128
Elektronik Kitap Sayısı (Adet)	57.758	57.575
Elektronik Yayın Sayısı (Adet)	10 + ULAKBİM Abonelikleri	10 + ULAKBİM Abonelikleri

Kaynak: Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kitap Sayısı (Adet) EKUAL(TÜBİTAK-ULAKBİM Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı) kapsamında erişime açılan kitaplar (44.837 adet), Turcademy veri tabanı aboneliği (7.146 adet) kapsamında erişime açılan yayınları, İdealonline Tıp ve Din bilimleri veri tabanlarından erişime açılan(1900 adet) yayınlar ile bugüne kadar satınalma modeli ile aldığımız farklı yayınevlerinin toplam 3692 adet e-kitapları ifade etmektedir.

Tablo 28: Yıllar İtibariyle Basılı Kitap Sayısı

	2023	2024	2025
Yıllara Göre Basılı Kitap sayısı	83.901	87.824	92.128
Not: Tablodaki bilgiler Kütüphane Otomasyon Programına tüm işlemleri (Kataloglama ve sınıflama, etiketleme vs.) tamamlanmış kullanıcının kullanımına hazır basılı yayın sayılarını ifade eder.			

Tablo 29: 2024-2025 Elektronik Kitap Yayın Sayısı (Satın Alma)

	2024	2025
Elektronik Kitap Yayın sayısı (Satın alma)	3.692	3.692

Tablodaki bilgiler Springer yayınevinin' Bilgisayar Mühendisliği ve Tıp Elektronik kitaplarını'(1392 e-kitap) kapsamaktadır. Wiley e-kitapları EBA modeli (Kullan yılsonunda seç modeli) ile 241 kitap ile IEEE yayınların Artech House eBooks Library: 734 e-Kitap, River Publishers e-Books Library: 322, Emerald Yayınevinin e-kitapları olan 75 adet, IEEE - MIT e-book Collection yayınlarının 928 adet e-kitaplar satın alınarak erişime açılmıştır.

Tablo 30: Yıllar İtibariyle Elektronik Kitap Yayın Sayısı (Yıllık Abonelik)

	2023	2024	2025
Elektronik Kitap Yayın sayısı (Yıllık abonelik)	9.046	9.046	9.046

Elektronik Kitap Sayısı Turcademy veri tabanı aboneliğinden erişim sağlanan (7146 kitap), İdeal Yayınevi Din Bilimleri e-kitaplarını (1500 e-kitap), İdeal Yayınevi Tıp Bilimleri e-kitaplarını (400 e-kitap) kapsamaktadır.

Tablo 31: Yıllar İtibariyle Veri Tabanı Sayısı

	2023	2024	2025
Elektronik Veritabanı sayısı (Satın alma, Yıllık abonelik)	16	10	10
TÜBİTAK-ULAKBİM Abone Veritabanı sayısı (Ücretsiz)	49	49	49

Elektronik veri tabanı sayıları sayıları Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı abonelikleri ve TBİTAK-ULAKBİM aboneliklerinden oluşmaktadır. Veri tabanı sayıları bir önceki yıla oranla herhangi bir değişim göstermemiştir.

Tablo 32: 2025 Yılı Elektronik Yayın Sayıları Listesi

2025 YILI ABONE VERİTABANLARI		
No	Veri tabanı adı	Erişim Adresi ve Kısa Bilgi
1	Sobiad Atf Dizini Veritabanı	https:// www.sobiad.com
2	Bookcities Atf Dizini Veritabanı	https://bookcities.com/
3	İdealonline Süreli Yayın Veritabanı	https://www.idealonline.com.tr/IdealOnline/#tip_kitaplari
4	İdealonline Tıp Kitapları Veritabanı	https://www.vidobu.com/
5	İdealonline Din Kitapları Veritabanı	https://www.turcademy.com/tr
6	Konferans ve Armağanlar veritabanı	https://web.p.ebscohost.com/ehost/search
7	Turcademy Veritabanı	https://www.tumeraltas.com.tr/
8	Araştırma Yönt. Eğitim ve Uygulama Merkezi (AYEUM) Veritabanı	https://www.ayeum.com/
9	LEHÇEDİZ Veritabanı	https://akademiktv.com/
10	VETİS Uzak bağlantı+Otomasyon	https://asosindex.com.tr/

Tablo 33: Kayıtlı Kullanıcı Sayısı ve Ödünç Verilen Kitap Sayısı

Kayıtlı Kullanıcı	Kayıtlı Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı
Akademik	408	754
İdari Personel	210	389
Öğrenci (Lisans,Y.Lisans,Doktora)	28.823	9611
TOPLAM	29.441	10.754

Tablo 34: Süreli Yayın Sayıları

	2023	2024	2025
Bağış Olarak Gelen Süreli Yayın Sayısı	321	321	321
Toplam	336	321	321

Tablo 35: E-dergi Sayısı

	2023	2024	2025
e-dergi sayısı	56.953	56.953	56.953
Toplam	56.953	56.953	56.953

Tablo 36: Kitap Dışı Materyaller

	2023	2024	2025
Kitapdışı Materyaller (DVD / CD-ROM vs.)	291	291	291
Toplam	291	291	291

Sürekli yayın koleksiyonu kamu kurum kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve derneklerin bağış ve dağıtım amacıyla gönderdiği yayınlardır. Her yılın sonunda eksiksiz gelen yayın sayıları ciltlenerek kütüphane envanterindeki yerini almaktadır. E-dergiler ise yıllık abone olduğumuz ve TÜBİTAK-ULAKBİM tarafından üniversitelere sağlanan kaynakları ifade etmektedir. Kitapdışı materyaller bölümü kütüphane kaynakları arasında değildir. Mevcut materyaller kitap ekleri DVD ve CD-ROM' larından oluşmaktadır. Son yıllarda kütüphane kaynaklarının daha çok elektronik ortama aktarılması ve sunulması sebebiyle kitapdışı materyaller ile basılı sürekli yayın sayıları düşmektedir.

4. İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel

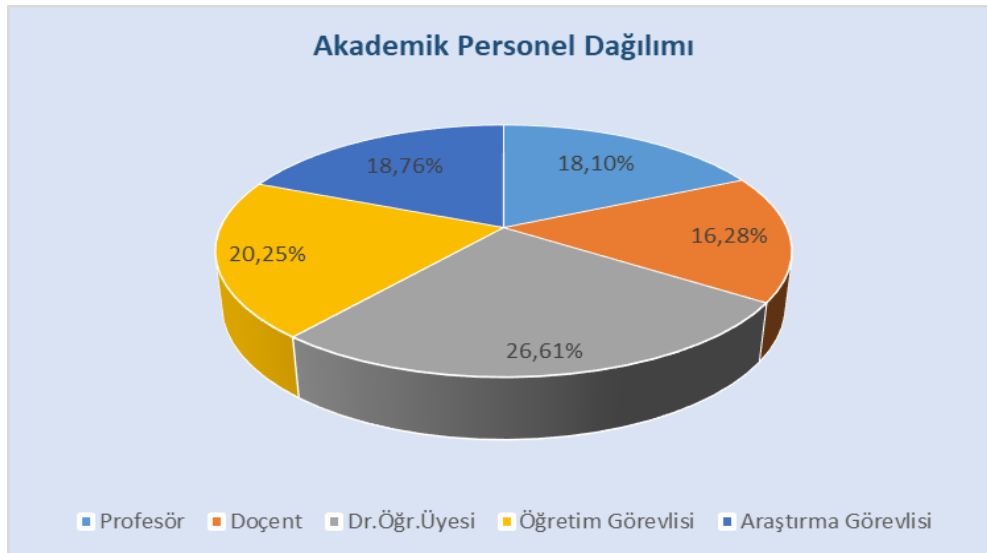
4.1.1 Akademik Personel Analizi

Tablo 37: Akademik Personelin Yıllara ve Ünvanlara Göre Dağılımı

	2024 Yılı		2025 Yılı		Artış/Azalış
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Oranı(%)
Profesör	177	44	219	52	23,73
Doçent	195	57	197	75	1,03
Dr.Öğr.Üyesi	307	129	322	124	4,89
Öğretim Görevlisi	260	88	245	43	-5,77
Araştırma Görevlisi	260	257	227	270	-12,69
TOPLAM	1.199	575	1210	564	0,92

2025 yılsonu itibarıyla dolu kadro sayıları bazında akademik personel sayısı % 0,92 oranında azalış göstermiştir. En büyük artış % 23,73 ile profesör kadrosunda görülmektedir. Diğer akademik personel sayıları karşılaştırıldığında doçent kadrosunda % 1,03'lük artış, doktor öğretim üyesikadrosunda %4,89'luk artış yaşanırken öğretim görevlisi ve araştırma görevlisi kadrolarında sırasıyla %5,77 ve %12,69 azalış görülmektedir.

Grafik 1: 2025 Yılı Akademik Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı



Tablo 38: Akademik Personelin Görev Yaptığı Birimler ve Ünvanlarına Göre Dağılımı

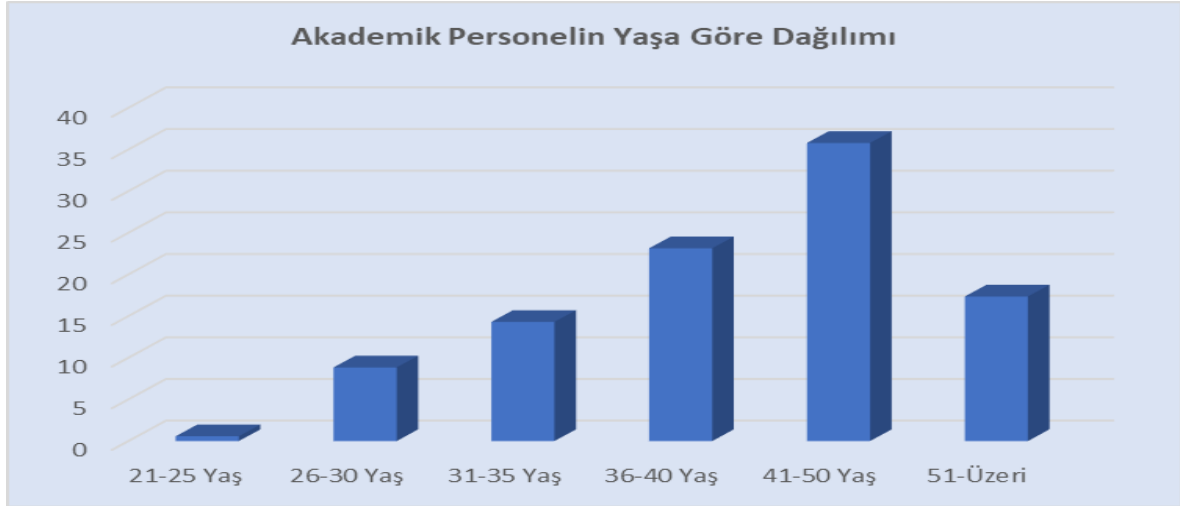
Birimler	Profesör	Doçent	Dr.Öğr.Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi	4	7	6	1	10	28
Akçakoca Meslek Yüksekokulu	0	2	4	24	0	30
Çilimli Meslek Yüksekokulu	1	0	3	7	0	11
Dr. Engin Pak Cumayeri Meslek Y.Ok	0	3	3	7	0	13
Düzce Meslek Yüksekokulu	1	2	13	31	0	47
Eczacılık Fakültesi	0	4	5	0	5	14
Eğitim Fakültesi	15	18	29	0	16	78
Fen Edebiyat Fakültesi	33	25	34	1	21	114
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	1	1	1	15	0	18
Gümüşova Meslek Yüksekokulu	1	2	3	8	0	14
Hakime Erciyas Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	26	0	26
İlahiyat Fakültesi	4	9	12	5	14	44
İşletme Fakültesi	14	13	12	0	15	54
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	2	1	3	20	0	26
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	0	0	0	0	2	2
Mühendislik Fakültesi	38	36	43	2	32	151
Orman Fakültesi	27	12	16	3	9	67
Ormancılık Meslek Yüksekokulu	0	2	3	0	0	5
Rektörlük	0	0	0	65	0	65
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	8	18	0	7	35
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	1	1	6	0	8
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	15	9	24	7	12	67
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	0	4	15	0	19
Spor Bilimleri Fakültesi	2	7	7	0	3	19
Tıp Fakültesi	53	29	63	0	73	218
Turizm Fakültesi	2	2	9	2	2	17
Ziraat Fakültesi	4	4	6	0	6	20
TOPLAM	219	197	322	245	227	1210

Tablo 39: Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

	Kişi Sayısı			Yüzde (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
21-25 Yaş	2	5	7	0,58
26-30 Yaş	55	52	107	8,84
31-35 Yaş	87	86	173	14,30
36-40 Yaş	127	153	280	23,14
41-50 Yaş	163	270	433	35,78
51-Üzeri	50	160	210	17,35
TOPLAM	484	726	1210	100

2025 yılında görev yapan akademik personelin yaşa göre dağılımına bakıldığında; % 35,78'inin 41-50 yaş, % 23,14'ünün 36-40 yaş, %17,35'inin ise 51-Üzeri yaş aralığında olduğu görülmektedir.

Grafik 2: 2025 Yılında Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

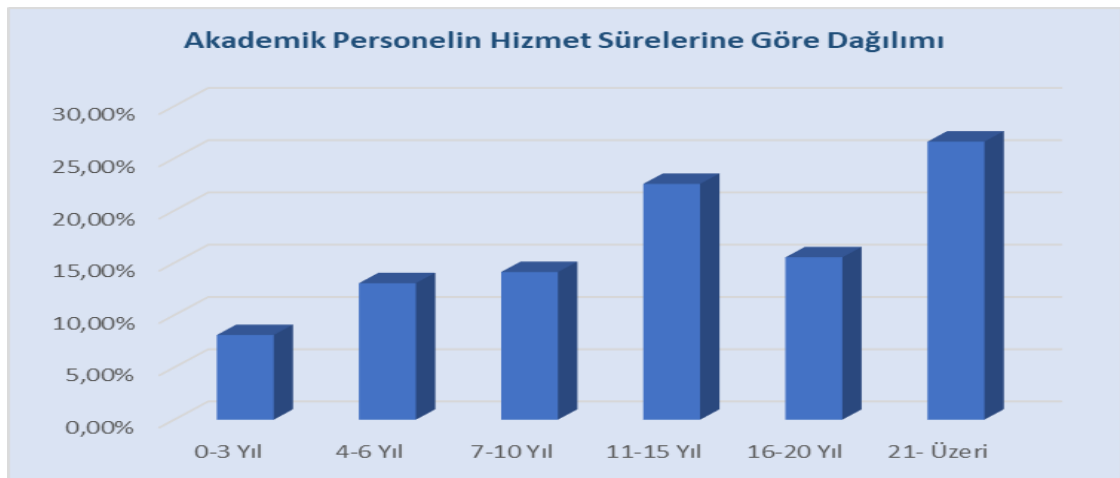


Tablo 40: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

	Kişi Sayısı			Yüzde(%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
0-3 Yıl	48	50	98	8,10
4-6 Yıl	76	82	158	13,06
7-10 Yıl	89	82	171	14,13
11-15 Yıl	107	166	273	22,56
16-20 Yıl	70	118	188	15,54
21- Üzeri	94	228	322	26,61
TOPLAM	484	726	1210	100

2025 yılında görev yapan akademik personeller, hizmet süreleri itibarıyla gruplandırıldığında % 26,61'inin 21 yıldan uzun süre hizmet yaptığı görülmektedir. 11-15 yıl aralığında görev akademik personelin %22,56 iken 0-3 yıl aralığında hizmet yapan akademik personel oranı ise % 8,10'dur.

Grafik 3: 2025 Yılı Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı



Tablo 41: Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Geldiği Ülke	Geldiği Bölüm	Unvan	Kişi Sayısı		TOPLAM
			Kadın	Erkek	
Adige /Rusya Fed.	Fen Edebiyat Fakültesi-Kafkas Dilleri ve Kùltürleri Bölümü Çerkez Dili ve Edebiyatı ABD	Prof. Dr.	1	-	1
Adige /Rusya Fed.	Fen Edebiyat Fakültesi-Kafkas Dilleri ve Kùltürleri Bölümü Çerkez Dili ve Edebiyatı ABD	Doçent Dr.	2	-	2
Gürcistan	Fen Edebiyat Fakültesi-Kafkas Dilleri ve Kùltürleri Bölümü Gürcü Dili ve Edebiyatı ABD	Doçent Dr.	2	-	2
Rusya	Fen Edebiyat Fakültesi-Kafkas Dilleri ve Kùltürleri Bölümü Abaza Dili ve Edebiyatı ABD	Doçent Dr.	3	-	3
Gürcistan	Fen Edebiyat Fakültesi- Kafkas Dilleri ve Kùltürleri Bölümü Gürcü Dili ve Edebiyatı ABD	Dr.Öğr. Üyesi	1	-	1
Rusya	Fen Edebiyat Fakültesi- Kafkas Dilleri ve Kùltürleri Bölümü ÇerkezDili ve Edebiyatı ABD	Dr.Öğr.Üyesi	1	-	1
Almanya	Spor Bilimleri Fakültesi-Antrenörlük Eğitimi Bölümü-Hareket ve Antrenman Bilimleri ABD	Dr.Öğr.Üyesi	1	-	1
Filistin	Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi-Kamu Yönetimi Bölümü-Yönetim Bilimleri ABD	Dr.Öğr. Üyesi	1	-	1
Uganda	Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi-Kamu Yönetimi Bölümü-Karşılaştırmalı Siyaset ABD	Dr.Öğr. Üyesi	1	-	1
Suriye	İlahiyat Fakültesi-Temel İslam Bilimleri Bölümü Arap Dili ve Belagati ABD	Öğretim Görevlisi	1	-	1
Ürdün	İlahiyat Fakültesi-Temel İslam Bilimleri Bölümü Arap Dili ve Belagati ABD	Öğretim Görevlisi	1	-	1
TOPLAM			15	-	15

2025 yılında toplam 15 yabancı uyruklu personelin 10'u Fen Edebiyat Fakültesinde, 1' i Spor Bilimleri Fakültesinde, 2'si Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesinde, 2'si ise İlahiyat Fakültesinde görev yapmaktadır. Toplam akademik personel içindeki payı %1 olan yabancı uyruklu akademik personel sayısı 2024 yılında 12 iken 2025 yılında 15 olmuştur.

Tablo 42: 2025 Yılında Atanan Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Dr.Öğr.Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	TOPLAM
2024	3	2	22	10	22	59
2025	8	5	21	6	35	75

Tablo 43: 2025 Yılında Ayrılan Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Dr.Öğr.Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	TOPLAM
İsteğe Bağlı Emeklilik	1					1
Yaş Haddinden Emeklilik	4		1			5
Naklen Ayrılma	1		2		42	45
İstifa	1	2	5	2	3	13
Diğer Sebepler			1	1		2
TOPLAM	7	2	9	3	45	66

2025 yılında ataması yapılan akademik personel sayısı 2024 yılına kıyasla yaklaşık % 27 oranında artarken, ayrılan personel sayısı ise % 27 oranında azalmıştır. 2025 yılında ayrılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı %5,45 olup, bu oran ağırlıklı olarak araştırma görevlilerinden oluşmaktadır. 2025 yılında Üniversite dışından ataması yapılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı % 6,20 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 44: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Kanun Maddesi	2024 Yılı					2025 Yılı				
	Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör	Arş. Gör	Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör	Arş. Gör
2547/35		-	-	-	1		-	-	-	-
2547/38	3	-	1	2		5	1	-	2	-
2547/40-b	-	1	2	-	-	-	2	1	-	-
2547/40-d	5	4	8	3	-	7	5	6	2	-
TOPLAM	5	5	10	3	1	12	8	7	4	

Tablo 45: 2547/38 Maddesine Göre Görevlendirilen Personel

No	Adı-Soyadı	Gittiği Kurum
1	Prof.Dr.Bora BÜKEN	Adli Tıp Kurumu
2	Prof.Dr.Mesut GÖKTEN	Türk Havacılık Uzay Sanayi A.Ş.
3	Prof.Dr.Öner Abidin BALBAY	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
4	Prof.Dr.Emine TEKİN	Marmara Araştırma Merkezi (MAM)
5	Prof.Dr.Fatih Çetin ÇETİNKAYA	Milli Eğitim Bakanlığı
6	Doç.Dr.Abdullah Kutalmış YALÇIN	Kültür ve Turizm Bakanlığı
7	Öğr.Gör.Fatih ADALI	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi
8	Öğr.Gör.Nurgül SOYDAŞ	Düzce Valiliği

Tablo 46: 2547/40-b Maddesine Göre Görevlendirilen Personel

No	Adı-Soyadı	Gittiği Kurum
1	Doç. Dr. Kadir Tiryaki	Gaziantep Üniversitesi
2	Dr. Öğr. Üyesi Tuğçe Türten Kaymaz	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
3	Dr. Öğr. Üyesi Ayşe Kaptan Aykal	Hacettepe Üniversitesi

Tablo 47: 2547/40-d Maddesine Göre Görevlendirilen Personel

No	Adı-Soyadı	Gittiği Kurum
1	Doç. Dr. Yusuf Parlak	Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi
2	Doç. Dr. Ahmet Bilir	Bursa Uludağ Üniversitesi
3	Dr. Öğr. Üyesi Ayşe Uslu	Marmara Üniversitesi
4	Prof. Dr. Nigar Demircan Çakar	İstanbul Aydın Üniversitesi
5	Doç. Dr. Alper Bideci	Gazi Üniversitesi
6	Öğr. Gör. Gökhan Ural	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi /Aibü
7	Dr. Öğr. Üyesi Tuğba Akgür	Ankara Üniversitesi
8	Dr. Öğr. Üyesi Hayriye Merve Eriş Hasırcı	Maltepe Üniversitesi
9	Doç. Dr. Cemil Kahraman	Tarsus Üniversitesi
10	Dr. Öğr. Üyesi Belgin Üstün Güllü	Ankara Üniversitesi
11	Prof. Dr. Ufuk Koca Çalışkan	Gazi Üniversitesi
12	Dr. Öğr. Üyesi Zeynep Özmen Bol	İstinye Üniversitesi
13	Dr. Öğr. Üyesi Ahmet Sapancı	İstanbul Rumeli Üniv./İstanbul Okan Üniv.
14	Prof. Dr. Ahmet Celal Apay	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniv.
15	Prof. Dr. Peri Meram Arbak	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi
16	Öğr. Gör. Gökhan Çetinkaya	Anadolu Üniversitesi
17	Öğr. Gör. Hüseyin Baran	Yalova Üniversitesi

18	Dr. Öğr. Üyesi Döndü Bahar Şahin Sarkın	Maltepe Üniversitesi
19	Prof. Dr. Recai Aydın	Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi
20	Dr. Öğr. Üyesi Dilek Akıncı	İstanbul Arel Üniversitesi

Tablo 48: Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Kanun Maddesi	2024 Yılı					2025 Yılı				
	Prof	Doçent	Dr.Öğr. Üye.	Öğr. Gör	Arş. Gör	Prof.	Doçent	Dr.Öğr. Üye.	Öğr. Gör.	Ar. Gör
2547/40-b	1	-	1	-	-	1		1	-	-
2547/40-d	1	1	4	-	-	1	1	4	-	-
TOPLAM	2	1	5	-	-	2	1	5	-	-

Üniversitemizde 2025 yılında; 2547 sayılı Kanun'un 40/b maddesine göre 2 akademik personel, 2547 sayılı Kanunun 40/d maddesine göre 6 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 49: 2547/40-b Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Personel

No	Adı-Soyadı	Geldiği Kurum
1	Prof. Dr. İdris Şengül	Ankara Üniversitesi
2	Dr. Öğr. Üyesi Aslı Çillioğlu Karademir	Bartın Üniversitesi

Tablo 50: 2547/40-d Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Personel

No	Adı-Soyadı	Geldiği Kurum
1	Prof. Dr. Şafak Ertan Çomaklı	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
2	Doç. Dr. Engin Saygın	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi
3	Dr. Öğr. Üyesi Murat Ekinci	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
4	Dr. Öğr. Üyesi Ümmühan Kaya	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
5	Dr. Öğr. Üyesi Osman Buğra Beydoğan	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
6	Dr. Öğr. Üyesi Fatma Betül Çakır Çelebi	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi

Tablo 51: Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin Dağılımı

	Kişi sayısı			Yüzde (%)	
	K	E	TOPLAM	K	E
Rektör	-	1	1	-	100
Rektör Yardımcısı	-	3	3	-	100
Danışman	2	3	5	40	60
Dekan	3	11	14	21,43	78,57
Dekan Yardımcısı	10	17	27	37,04	62,96
Enstitü Müdürü	1	-	1	100	0
Enstitü Müdür Yardımcısı	1	1	2	50	50
Yüksekokul Müdürü	-	1	1	0	100
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	1	1	2	50	50
Meslek Yüksekokulu Müdürü	1	9	10	10	90
Meslek Yüksekokulu Müd.Yrd.	4	14	18	22,22	77,78
Araştırma ve Uygulama Merkez Müdürü	10	18	28	35,71	64,29
Koordinatör	11	11	22	50	50
Bölüm Başkanı	43	76	119	36,13	63,87

Anabilim veya Ana Sanat Dalı Bşk	64	147	211	30,33	69,67
Bilim veya Sanat Dalı Başkanı	5	6	11	45,45	54,55
TOPLAM	156	319	475	32,84	67,16

2025 yılında yönetici kadrosunda toplam 475 akademik personel bulunmaktadır. Yöneticilerin %32,84'ü kadın personelden, %67,16'sı erkek personelden oluşmaktadır.

4.2. İdari Personel

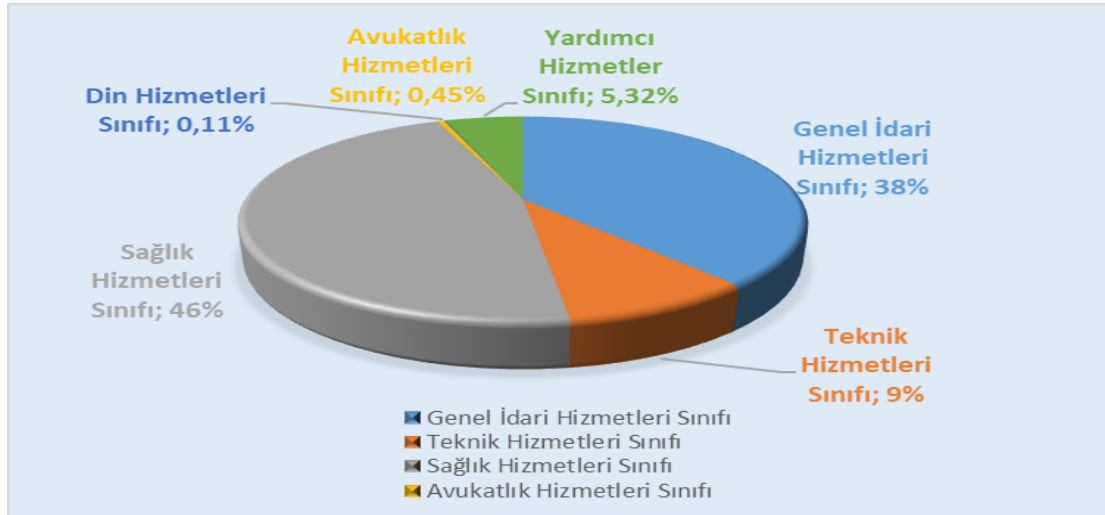
4.2.1. İdari Personel Analizi

Tablo 52: İdari Personel Dağılımı

	2024 Yılı		2025 Yılı	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Genel İdari Hizmetleri Sınıfı	119	233	115	223
Teknik Hizmetleri Sınıfı	13	76	13	74
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	310	108	300	107
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	2	2	2
Din Hizmetleri Sınıfı	-	1	0	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	14	35	14	33
TOPLAM	458	455	444	440

2025 yılı itibarıyla Düzce Üniversitesi, 884 idari personel ile hizmet vermektedir. İdari personel dolu kadro sayısının % 50,22'sini kadın, % 49,77'sini erkek personel oluşturmaktadır. Dolu kadro sayısı bir önceki yıla oranla % 3,18 oranında azalma göstermiştir.

Grafik 4: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



2025 yılı itibarıyla idari personelin kadroların bulunduğu birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 53: İdari Personelin Görev Yaptığı Birimlere Göre Dağılımı

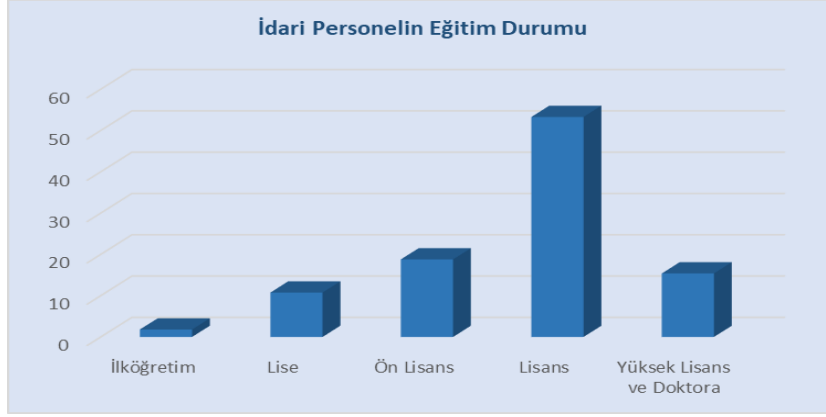
BİRİMLER	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
Rektörlük	132	109	53	29	1	4	4	2	-	-	13	4	203	148
Fen-Edebiyat Fakültesi	8	2	1	0	-	-	-	-	-	-	-	-	9	2
Orman Fakültesi	6	5	5	1	-	-	-	-	-	-	0	1	11	7
Teknik Eğitim Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tıp Fakültesi	10	6	1	1	-	-	-	-	-	-	1	4	12	11
Mühendislik Fakültesi	13	9	5	3	-	-	-	-	-	-	1	1	19	13
İşletme Fakültesi	7	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	6
Eğitim Fakültesi	7	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	8
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fak.	5	0	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	6	0
Ziraat Fakültesi	4	2	0	2	-	-	-	-	-	-	1	0	5	4
Spor Bilimleri Fakültesi	7	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	2
İlahiyat Fakültesi	5	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	2
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fak.	5	2	2	0	-	-	-	-	-	-	1	0	8	2
Eczacılık Fakültesi	5	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	2
Turizm Fakültesi	4	5	1	1	-	-	-	-	-	-	0	1	5	7
Hakime Erciyas Yabancı Diller Y.O.	4	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5
Düzce Meslek Yüksekokulu	7	6	4	3	-	-	-	-	-	-	5	0	16	9
Akçakoca Meslek Yüksekokulu	5	5	0	1	-	-	-	-	-	-	-	-	5	6
Dr. Engin Pak Cumayeri M.Y.O	4	2	1	1	-	-	-	-	-	-	0	1	5	4
Çilimli Meslek Yüksekokulu	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	5	2
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	3	3	0	1	-	-	-	-	-	-	1	0	4	4
Gümüşova Meslek Yüksekokulu	3	2	1	0	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	5	2	1	0	-	-	-	-	-	-	-	-	6	2
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	5	1	0	-	-	-	-	-	-	2	0	5	5
Sağlık Hizmetleri Meslek Yük. Ok.	4	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5
Ormancılık Meslek Yüksekokulu	3	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	0
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	8	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	1
Araştırma ve Uygulama Hastanesi	47	40	9	5	367	247	-	-	1	1	14	17	438	310
Döner Sermaye İşletmesi Müd.	23	19	2	3	49	11	-	-	-	-	6	1	80	34
TOPLAM	338	260	87	51	407	262	4	2	1	1	47	30	884	606

Tablo 54: İdari Personelin Eğitim Durumu

	Kişi Sayısı			Yüzde (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
İlköğretim	5	11	16	2
Lise	30	65	95	11
Ön Lisans	87	79	166	19
Lisans	243	228	471	53
Yüksek Lisans ve Doktora	79	57	136	15
TOPLAM	444	440	884	100

İdari personelin almış olduğu eğitim durumuna göre incelendiğinde; lisans mezunlarının % 53'lük oran ile birinci sırada yer aldığı görülmektedir. Personelin % 19'u ön lisans, % 11'i lise mezunudur. Yüksek lisans ve doktora mezunu idari personel oranı % 15, ilköğretim mezunu personel oranı ise %2'dir.

Grafik 5: İdari Personelin Eğitim Durumu

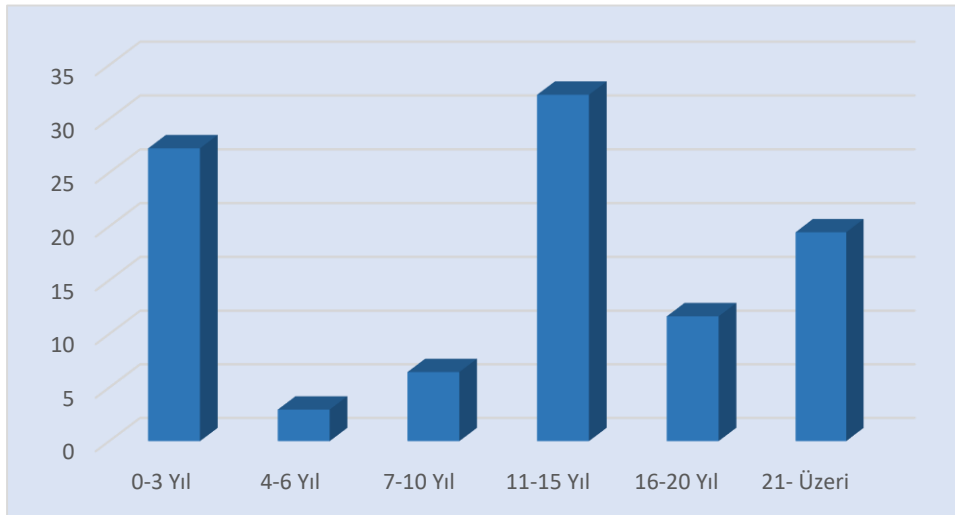


Tablo 55: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

	Kişi Sayısı			Yüzde(%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
0-3 Yıl	151	90	241	27
4-6 Yıl	13	13	26	3
7-10 Yıl	21	36	57	6
11-15 Yıl	145	140	285	32
16-20 Yıl	38	65	103	12
21- Üzeri	76	96	172	19
TOPLAM	444	440	884	100

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımı gruplandırıldığında; 21 ve üzeri hizmet süresine sahip olanların toplam çalışanlara oranının % 19 olduğu görülmektedir. 11-15 yıl hizmet süresi olanlar % 32, 0-3 yıl hizmet süresi olanların toplam çalışanlar içindeki payı ise % 27'dir.

Grafik 6: İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı



Tablo 56: İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde(%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
21-25 Yaş	5	8	13	1
26-30 Yaş	72	45	117	13
31-35 Yaş	83	61	144	16
36-40 Yaş	86	105	191	22
41-50 Yaş	165	150	315	36
51-Üzeri	33	71	104	12
TOPLAM	444	440	884	100

İdari personelin yaşlarına göre dağılımı gruplandırıldığında; 41-50 yaş aralığının % 36 olduğu görülmektedir. Personelin % 1'i 21-25 yaş aralığındadır.

Tablo 57: Engelli İdari Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

	Ünvanı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Engelli Personele Oranı
		K	E	Toplam	
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	Hastane Müdür Yardımcısı	1	0	1	2,94
	Bilgisayar İşletmeni	2	13	15	44,12
	Memur	3	3	6	17,65
	Şef	1	2	3	8,82
Teknik Hizmetler Sınıfı	Teknisyen	0	1	1	2,94
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Sağlık Teknisyeni	0	1	1	2,94
	Hemşire	3	0	3	8,82
	Sağlık Teknikeri	1	1	2	5,88
	Teknisyen Yardımcısı	1	1	2	5,88
	TOPLAM	12	22	34	100

2025 yılı itibarıyla 884 adet dolu idari personel kadrosunun % 3,8 'ini engelli personel oluşturmaktadır. Toplam engelli personelin, % 73,52'si genel idari hizmetler sınıfında, % 2,94'ü teknik hizmetler sınıfında, %17,64'ü sağlık hizmetleri sınıfında, %5,88'i ise yardımcı hizmetler sınıfında görev yapmaktadır.

Tablo 58: Engelli İdari Personel Engel Oranı / Engel Grubu / Eğitim Durumu

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		K	E	Toplam
Engel Oranı	40-60	8	19	27
	61-80	3	2	5
	81-100	1	2	3
	Toplam	12	23	35
Engel Grubu	Görme	0	5	5
	İşitme ve Konuşma	0	1	1
	Zihinsel	1	1	2
	Ortopedik	3	5	8
	Diğerleri	8	11	19
	Toplam	12	23	35
Eğitim Durumu	Lise	1	3	4
	Ön Lisans	4	4	8
	Lisans	6	13	19
	Yüksek Lisans ve Doktora	1	3	4
	Toplam	12	23	35

Engelli personelin büyük çoğunluğunu engel oranı yüzde 40-60 olanlar oluşturmaktadır. Eğitim durumuna bakıldığında ise personelin çoğunluğu lisans mezunlarından oluşmaktadır.

Tablo 59: 2025 Yılında Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	2024 Yılı				2025 Yılı			
	Açıktan	Nakil	Diğer	TOPLAM	Açıktan	Nakil	Diğer	TOPLAM
Genel İdari Hizm. Sın.	6	3	-	9	1	5	0	6
Teknik Hizm. Sınıfı	1	-	-	1	0	0	0	0
Sağlık Hizm. Sınıfı	-	2	1	3	0	1	0	1
Avukatlık Hizm. Sınıfı	1	-	-	1	0	0	0	0
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-	0	0	0	0
Yardımcı Hizm.Sınıfı	-	-	-	-	0	0	0	0
TOPLAM	8	5	1	14	1	6	0	7

2025 yılında ataması yapılan personelin 6'sı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu gereği, 1'i açıktan yeniden yapılan atamalardır.

Tablo 60: 2025 Yılında Ayrılan İdari Personelin Hizmet Sınıfı ve Ayrılma Nedenlerine Göre Dağılımı

	2024 Yılı							2025 Yılı						
	GİH	SH	TH	YH	AH	DH	TOPLAM	GİH	SH	TH	YH	AH	DH	TOPLAM
Emekli	6	8	-	1	-	-	15	6	2	1	1	0	0	10
Ölüm	1	-	-	-	-	-	1	1	0	0	0	0	0	1
İstifa	3	13	1	1	1	-	19	2	10	0	0	0	0	12
Nakil	3	4	1	1	-	-	9	9	8	1	1	0	0	19
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	0	1	0	0	0	0	1
TOPLAM	13	25	2	3	1	-	44	18	21	2	2	0	0	43

2025 yılında, 12 'si istifa, 10 'u emeklilik, 19 'u nakil, 1 personel de diğer çeşitli sebeplerden olmak üzere toplam 43 personel Üniversitemizden ayrılmıştır.

4.3 Sözleşmeli Personel

4.3.1. Sözleşmeli Personel Analizi

Tablo 61: Sözleşmeli Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

	Kişi Sayısı		TOPLAM
	Kadın	Erkek	
Personel Sayısı (657/4-b)	110	91	201

Tablo 62: Sözleşmeli Personelin Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Kadın	Erkek	TOPLAM
Döner Sermaye İşletme Müd.		1	1
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	6	22	28
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı		4	4
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	102	63	165
Genel Sekreterlik	2		
İlahiyat Fakültesi		1	
TOPLAM	110	91	201

2025 yılı itibarıyla sözleşmeli personelin en fazla istihdam edildiği yerin Sağlık Uygulama Araştırma Merkezi (Hastane), en az istihdam edildiği yerin ise Dönser Sermaye İşletme Müdürlüğü olduğu görülmektedir.

Tablo 63: Sözleşmeli Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Unvan	Kadın	Erkek	Toplam
Büro Personeli	2	2	4
Destek Personeli	12	24	36
Diğer Sağlık Personeli	3	2	5
Ebe	4		4
Eczacı	1		1
Fizyoterapist	1		1
Hemşire	61	21	82
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	3	1	4
Mühendis	1		1
Sağlık Teknikeri	14	12	26
Tekniker		1	1
TOPLAM	102	63	165

Toplam sözleşmeli personelin %82,08'i Araştırma ve Uygulama Merkezinde (**Hastane**) hizmet vermektedir.

Tablo 64: Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	Kişi Sayısı			Yüzde (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
0-3 Yıl	106	89	195	97,01
4-6 Yıl	2	1	3	1,49
7-10 Yıl	2		2	1,00
11-15 Yıl		1	1	0,50
TOPLAM	110	91	201	100

4.4 Sürekli İşçi

4.4.1 Sürekli İşçilerin Analizi

Tablo 65: Sürekli İşçilerin Cinsiyete Göre Dağılımı

	Kişi Sayısı		TOPLAM
	Kadın	Erkek	
657 SK 4/D Sürekli İşçi	213	310	523

Üniversitemizde görev yapmakta olan 523 sürekli işçi bulunmaktadır. Bunların %41'i kadın, %59'u ise erkek personelden oluşmaktadır.

Tablo 66: Sürekli İşçilerin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	Kişi Sayısı			Yüzde(%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
0-3 Yıl		1	1	0,38
4-6 Yıl	34	50	84	16,06
7-10 Yıl	179	259	438	83,56
TOPLAM	213	310	523	100

Not: Hizmet sürelerinin hesaplanmasında; personelin 24.12.2017 tarih ve 30280 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 696 sayılı KHK ile kadroya geçişleri sonrasındaki hizmetleri baz alınmıştır.

Tablo 67: Sürekli İşçilerin Bağlı Oldukları Birimler Bazında Dağılımı

Birimler	Dolu Kadro			Boş Kadro	Genel Toplam
	K	E	Toplam		
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü (Hastane)	137	163	300	15	315
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	66	121	187		187
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	10	14	24		24
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	-	12	12		12

5. Sunulan Hizmetler

5.1 Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz 2025-2026 Eğitim-Öğretim yılında lisans ve ön lisans düzeyinde 14 Fakülte, 1 Yüksekokul, 10 Meslek Yüksekokulu; lisansüstü düzeyde ise 1 Enstitü ile eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmüştür. Üniversitemizde, Tıp, Eczacılık, Fen, Mühendislik ve Ziraat gibi temel ve uygulamalı bilimlerden, sosyal bilimlerin eğitim bilimleri ve ilahiyata kadar uzanan bir alanda 57 ön lisans, 63 lisans, 110 yüksek lisans ve 34 doktora programında eğitim-öğretim yapılmaktadır. Ön lisans, lisans ve lisansüstü programlara dair tablolar aşağıda yer almaktadır.

Tablo 68: Ön Lisans Program Sayıları

Meslek Yüksekokulları	Ön Lisans Program Sayısı
Düzce Meslek Yüksekokulu	14
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	5
Gümüşova Meslek Yüksekokulu	5
Çilimli Meslek Yüksekokulu	3
Dr.Engin PAK Cumayeri Meslek Yüksekokulu	4
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4
Akçakoca Meslek Yüksekokulu	8
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	8
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5
Ormancılık Meslek Yüksekokulu	1
TOPLAM	57

Tablo 69: Lisans Bölüm Sayıları

Fakülteler	Örgün Öğretim	İkinci Öğretim
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi	4	
Turizm Fakültesi	2	
Eğitim Fakültesi	8	
Fen-Edebiyat Fakültesi	13	
İlahiyat Fakültesi	1	1
İşletme Fakültesi	5	2
Mühendislik Fakültesi	8	3
Orman Fakültesi	4	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	7	
Spor Bilimleri Fakültesi	3	2
Tıp Fakültesi	1	
Ziraat Fakültesi	4	
Eczacılık Fakültesi	1	
TOPLAM	63	8

Tablo 70: Lisansüstü Program Sayıları

Enstitü	Lisansüstü (Tezli Yüksek Lisans Program Sayısı)	Lisansüstü (Tezsiz Yüksek Lisans Program Sayısı)	Doktora Program Sayısı
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	91	19	34

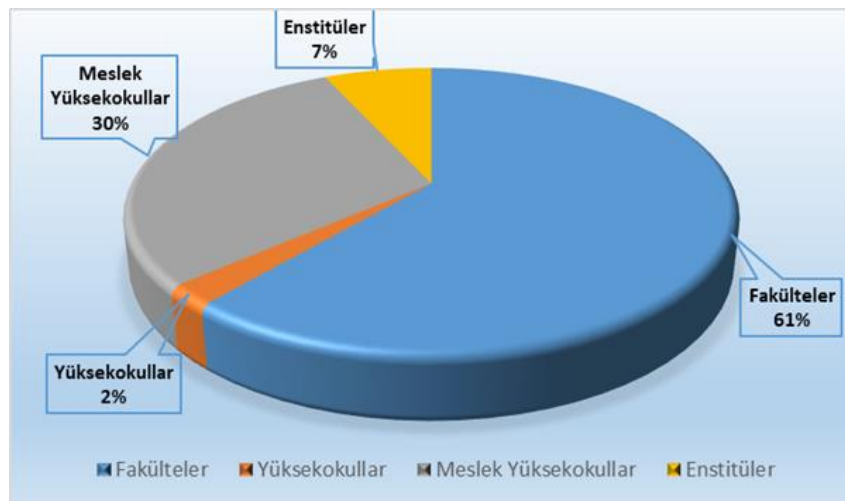
Tablo 71: Akredite Olan Eğitim Program Sayıları

Birim	Program	Akreditasyon Kuruluşu	Başlangıç Tarihi	Geçerlilik Süresi	Bitiş Tarihi	Bağlantı Linki
Orman Fakültesi	Peyzaj Mimarlığı	Peyzaj Mimarlığı Eğitim ve Bilim Derneği (PEMDER)	12.02.2022	5 Yıl	12.02.2027	http://peyder.org.tr
Akçakoca Tur. İşl. ve Otelcilik Yüksekokulu	Turizm İşletmeciliği	Turizm Akademisyenleri Derneği (TUADER)	01.01.2024	6 Yıl	31.12.2029	https://tuader.org/
İşletme Fakültesi	Yönetim Bilişim Sistemleri	Sosyal Beşeri Temel Bilimler Akreditasyon ve Rating Derneği-(STAR)	15.01.2025	5 Yıl	15.01.2030	https://www.star.org.tr/akreditasyon/akreditasyon-listesi

Tablo 72: Öğrenci Sayıları

	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	8.432	7.688	16.120	533	1.061	1594	8.965	8.749	17.714
Yüksekokullar	343	319	662	-	-	-	343	319	662
Meslek Yüksekokullar	3.627	4.506	8.133	113	293	406	3.740	4.799	8.539
Enstitüler	897	937	1.834	53	93	146	950	1.030	1.980
TOPLAM	13.299	13.450	26.749	699	1.447	2.146	13.998	14.897	28.895

Toplam öğrenci içinde ön lisans eğitimi alanlar % 29, lisans eğitimi alanlar % 64, yüksek lisans eğitimi alanlar % 6 ve doktora eğitimi alanlar % 1 paya sahiptir. Eğitimin % 93'ü I. öğretim, % 7'si II. öğretim kapsamında gerçekleştirilmiştir. Eğitim hizmeti sunulan öğrencinin % 48'i kız, % 52'si erkek öğrencilerden oluşmaktadır.

Grafik 7: Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı

Tablo 73: Fakülte Bazında Öğrenci Sayıları

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	
Akçakocabey Siyasal Bil.Fak.	323	492	815	1	1	2	324	493	817
Eğitim Fakültesi	464	1.219	1.683	-	-	-	464	1.219	1.683
Fen Edebiyat Fakültesi	921	1.291	2.212	4	4	8	925	1295	2.220
İlahiyat Fakültesi	144	333	477	96	136	232	240	469	709
İşletme Fakültesi	863	987	1.850	193	220	413	1.056	1.207	2.263
Mühendislik Fakültesi	2.102	854	2.956	685	163	848	2.787	1.017	3.804
Orman Fakültesi	457	332	789	-	-	-	457	332	789
Sağlık Bilimleri Fakültesi	273	886	1.159	-	-	-	273	886	1.159
Sanat, Tas. ve Mimarlık Fak.	594	619	1.213	-	-	-	594	619	1.213
Spor Bilimleri Fakültesi	423	271	694	30	2	32	453	273	726
Teknik Eğitim Fak. (Kapanan)	2	-	2	-	-	-	2	-	2
Teknoloji Fakültesi (Kapanan)	71	5	76	50	6	56	121	11	132
Tıp Fakültesi	497	571	1.068	-	-	-	497	571	1.068
Ziraat Fakültesi	309	237	546	-	-	-	309	237	546
Eczacılık Fakültesi	58	97	155	-	-	-	58	97	155
Turizm Fakültesi	187	238	425	2	1	3	189	239	428
Toplam	7.688	8.432	16.120	1.061	533	1.594	8.749	8.965	17.714

Tablo 74: Yüksekokul Öğrenci Sayısı

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	
Hakime Erciyas Yabancı Dill. Y.O.	343	319	662	-	-	-	343	319	662
TOPLAM	343	319	662	-	-	-	343	319	662

Tablo 75: Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	
Düzce Meslek Yüksekokulu	1.510	466	1.976	143	14	157	1.653	480	2.133
Sosyal Bilimler Mes.Yük.Ok.	355	621	976	65	57	122	420	678	1.098
Akçakoca Meslek Yüksekokulu	555	663	1.218	85	42	127	640	705	1.345
Çilimli Meslek Yüksekokulu	140	178	318	-	-	-	140	178	318
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	383	417	800	-	-	-	383	417	800
Gümüşova Meslek Yüksekokulu	445	216	661	-	-	-	445	216	661
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	414	446	860	-	-	-	414	446	860
Cumayeri Meslek Yüksekokulu	456	154	610	-	-	-	456	154	610
Sağlık Hizmetleri Mes. Yük.Ok.	141	430	571	-	-	-	141	430	571
Ormancılık Meslek Yüksekokulu	107	36	143	-	-	-	107	36	143
TOPLAM	4.506	3.627	8.133	293	113	406	4.779	3.740	8.539

29.06.2021 tarih ve 31526 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren 4180 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile Üniversitemiz Sağlık, Sosyal, Fen, Güzel Sanatlar Enstitüleri birleştirilerek yerine Düzce Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü açılmıştır.

Tablo 76: 2025 Yılı Lisansüstü Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

Enstitü	Yeni Kayıt					Mezun Öğrenci				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	606	92	698	42	740	240	75	315	11	326

2025-2026 eğitim-öğretim yılı güz yarıyılında, lisansüstü programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısında; bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre % 30 oranında artış, mezun olan öğrenci sayısında da % 29 oranında azalış görülmüştür.

Tablo 77: Enstitülerde Öğrenim Gören Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/Tezsiz) ve Doktora Programlarına Göre Dağılımı

Birim	Program	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği	7			7
	Anatomi	3		11	14
	Arkeoloji	15			15
	Beden Eğitimi ve Spor			3	3
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	14			14
	Bilgisayar Mühendisliği	49		22	71
	Bitki Koruma	25		2	27
	Biyoistatistik ve Tıbbi Bilişim				0
	Biyokimya	1			1
	Biyoloji	16		3	19
	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	3			3
	Çerkez Dili ve Edebiyatı	15		1	16
	Çevre Mühendisliği	17			17
	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği	6			6
	Dijital Eko. ve Paz. (Disiplinlerarası)	16			16
	Dis. Doğal, Bit. ve Koz. Ürünler			6	6
	Dis. Elektrik ve Bilg. Müh. (İngilizce)	3			3
	Dis. Kompozit Mal. Teknolojileri	12		14	26
	Dis.Elektrik-Elektronik ve Bilg. Müh.	10		14	24
	Disiplinlerarası Bir. Üst. Yet. Çalışmaları				0
	Disiplinlerarası Ekoturizm	25			25
	Disiplinlerarası Girişimcilik	14			14
	Disiplinlerarası Manevi Dan. ve Reh.		20		20
	Disiplinlerarası Mühendislik Yönetimi				0
	Disiplinlerarası Nanoteknoloji Mühendisliği				0
	Disiplinlerarası Toplam Kalite Yönetimi	13	33		46
	Doğum ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği	11			11
	Eğitim Programları ve Öğretimi	56		10	66
	Eğitim Yönetimi			15	15
	Eğitim Yönetimi ve Denetimi	49			49
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	27		21	48
	Endüstri Mühendisliği				0
	Felsefe ve Din Bilimleri	13			13
	Fen Bilimleri Eğitimi	16			16
	Fitoterapi		3		3
	Fizik	3		1	4
	Fizyoloji	18			18
	Geleneksel Tamamlayıcı Tıp				0
	Gürcü Dili ve Edebiyatı	8			8
	Halk Sağlığı	4			4
	Hareket ve Antrenman Bilimleri	8			8
	Hemşirelik	5			5
	Hemşirelik Esasları	9			9
	Heykel	4			4
	Histoloji ve Embriyoloji	5			5

İç Hastalıkları Hemşireliği	9			9
İktisat				0
İmalat Mühendisliği	22			22
İnşaat Mühendisliği	38		14	52
İslam Hukuku				0
İşletme	42	57	18	117
Kimya	42		4	46
Klinik Psikoloji			1	1
Makine Mühendisliği	88		14	102
Matematik	25		3	28
Mekatronik Mühendisliği	29			29
Mikrobiyoloji	5			5
Mimarlık	38			38
Odun Mekaniği ve Teknolojisi				0
Okul Öncesi Eğitimi	5			5
Orman Endüstri Mühendisliği	25		4	29
Orman Mühendisliği	39		12	51
Özel Eğitim	43			43
Peyzaj Mimarlığı	33		15	48
Psikiyatri Hemşireliği	3			3
Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	37		14	51
Resim	19		7	26
Sağlık Turizmi (Disiplinlerarası)	28			28
Sağlık Yönetimi	33		12	45
Sınıf Eğitimi	32	4		36
Siber Güvenlik (Disiplinlerarası)	12			12
Sigortacılık ve Sosyal Güvenlik	18			18
Sinema ve Televizyon	21		3	24
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	22			22
Sosyoloji	16			16
Spor Eczacılığı				0
Spor Yöneticiliği	31			31
Tarih	20		14	34
Tarla Bitkileri	7			7
Temel İslam Bilimleri	33	11	15	59
Tıbbi Biyoloji ve Genetik	1			1
Tıbbi Mikrobiyoloji			1	1
Turizm ve Otel İşletmeciliği	26		5	31
Türk Dili ve Edebiyatı	38		14	52
Türkçe Eğitimi	37		5	42
Uluslararası İlişkiler	36			36
Uluslararası Ticaret ve Finansman	27			27
Yaban Hayatı Ekolojisi ve Yönetimi	5			5
Yönetim Bilişim Sistemleri	40			40
TOPLAM	1525	128	298	1951

Tablo 78: Alan Bazlı Öğrenci Sayısı (Lisans ve Önlisans Düzeyinde)

Birimler	Fen Bilimleri Alanında	Sosyal Bilimler Alanında	Sağlık Bilimleri Alanında
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi		817	
Eczacılık Fakültesi			155
Eğitim Fakültesi	216	1467	
Fen Edebiyat Fakültesi	475	1745	
İlahiyat Fakültesi		709	
İşletme Fakültesi		2263	
Mühendislik Fakültesi	3804		
Orman Fakültesi	789		

Sağlık Bilimleri Fakültesi			1159
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi		1213	
Spor Bilimleri Fakültesi		726	
Teknik Eğitim Fakültesi	2		
Teknoloji Fakültesi	132		
Tıp Fakültesi			1068
Turizm Fakültesi		428	
Ziraat Fakültesi	546		
Fakülteler Toplamı	5964	9368	2382
Hakime Erciyas Yabancı Diller Yüksekokulu		662	
Yüksekokul Toplamı		662	
Akçakoca Meslek Yüksekokulu	303	1042	
Çilimli Meslek Yüksekokulu		318	
Dr. Engin Pak Cumayeri Meslek Yüksekokulu	456	154	
Düzce Meslek Yüksekokulu	2133		
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	416	384	
Gümüşova Meslek Yüksekokulu	471	190	
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	343	517	
Ormancılık Meslek Yüksekokulu	143		
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu			571
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu		1098	
Meslek Yüksekokul Toplamı	4.265	3.703	571

Tablo 79: Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

Enstitüler	2024 Yılı			2025 Yılı		
	Y.Lisans	Doktora	Toplam	Y.Lisans	Doktora	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	279	70	349	279	70	349

Tablo 80: Sınıflara Göre Öğrenci Sayıları

Birimler	Hazırlık	1. Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Toplam
Akçakoca Bey Siyasal Bil.Fakültesi	90	203	148	128	178			817
Eğitim Fakültesi	68	270	370	432	611			1.683
Fen Edebiyat Fakültesi	16	409	424	462	903			2.220
İlahiyat Fakültesi	194	105	126	177	301			709
İşletme Fakültesi	61	382	433	557	891			2.263
Mühendislik Fakültesi	174	575	693	889	1.647			3.804
Orman Fakültesi	10	144	163	155	327			789
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	210	305	279	374			1.159
Sanat, Tas. ve Mimarlık Fakültesi	15	203	201	208	601			1.213
Spor Bilimleri Fakültesi	3	130	144	128	324			726
Teknik Eğitim Fak. (Kapanan)	-	-	-	-	2			2
Teknoloji Fakültesi (Kapanan)	1	-	-	-	132			132
Tıp Fakültesi	5	185	188	175	195	177	148	1.068
Ziraat Fakültesi	14	125	139	125	157			546

Eczacılık Fakültesi	1	34	42	45	34			155
Turizm Fakültesi	9	110	94	82	142			428
Fakülte Toplamı	662	3.085	3.670	3.844	6.819	177	148	17.714
Hakime Erciyas Yabancı Dill.Y.Ok. .	662							
Yüksekokul Toplamı	662							662
Akçakoca Meslek Yüksekokulu	323	1.022						1.345
Çilimli Meslek Yüksekokulu	107	211						318
Dr. Engin Pak Cumayeri MYO	174	436						610
Düzce Meslek Yüksekokulu	548	1.585						2.133
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	229	571						800
Gümüşova Meslek Yüksekokulu	190	471						661
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	286	574						860
Ormancılık Meslek Yüksekokulu	31	112						143
Sağlık Hizmetleri Meslek Yük.Ok.	193	378						571
Sosyal Bilimler Meslek Yük.Ok.	229	869						1.098
Meslek Yüksekokul Toplamı	2.310	6.229						8.539

Tablo 81: Eğitim Öğretim Dönemleri İtibarıyla Öğrenci Sayıları

Öğretim düzeyi	2023-2024	2024-2025	2025-2026	Artış/Azalış
Fakülteler	18.557	18.025	17.714	% 1,72 Azalış
Yüksekokullar	400	411	662	% 61 Artış
Meslek Yük.Ok.	8.769	8.891	8.539	%4 Azalış
Enstitüler	3.014	2.358	1.980	% 16 Azalış
Toplam	30.740	29.685	28.895	% 2,66 Azalış

2025-2026 yılı öğrenci sayısı bir önceki yıla göre %2,66 oranında azalış göstererek 28.895 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 82: Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Sayısı

	2024-2025 Eğitim Öğretim Dönemi	2025-2026 Eğitim Öğretim Dönemi
Toplam Öğrenci Sayısı (Fakülte/Yüksekokul/MYO/Enstitü)	29.685	28.895
Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	679	738
Ort. Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Say.	43,71	39,15

Tablo 83: Öğretim Görevlisi ve Başına Düşen Öğrenci Sayısı

	2024-2025 Eğitim Öğretim Dönemi	2025-2026 Eğitim Öğretim Dönemi
Toplam Öğrenci Sayısı (Fakülte/Yüksekokul/MYO/Enstitü)	29.685	28.895
Toplam Öğretim Elemanı Sayısı	1.199	1210
Ort. Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Say.	24,75	23,88

Tablo 84: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

	I.Öğretim			II. Öğretim			Toplam		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	318	343	661				318	343	661
Enstitüler									
Yüksekokullar	1	-	1				1	-	1
Meslek Yük.Ok.									
TOPLAM	319	343	662				319	343	662

2025-2026 eğitim-öğretim yılında yabancı dil hazırlık sınıfı öğrenci sayısı bir önceki eğitim-öğretim dönemine oranla

Birimler	YKS Kontenjanı	YKS Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı %
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi	155	160	-	100
Akçakoca Meslek Yüksekokulu	305	314	-	100
Çilimli Meslek Yüksekokulu	100	103	-	100
Dr. Engin Pak Cumayeri Meslek Yüksekokulu	165	170	-	100
Düzce Meslek Yüksekokulu	505	522	-	100
Eczacılık Fakültesi	30	30	-	100
Eğitim Fakültesi	255	248	7	97
Fen Edebiyat Fakültesi	366	375	-	100
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	220	228	-	100
Gümüşova Meslek Yüksekokulu	180	186	-	100
İlahiyat Fakültesi	120	123	-	100
İşletme Fakültesi	280	285	-	100
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	270	279	-	100
Mühendislik Fakültesi	460	470	-	100
Orman Fakültesi	130	131	-	100
Ormancılık Meslek Yüksekokulu	30	30	-	100
Sağlık Bilimleri Fakültesi	180	180	-	100
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	170	173	-	100
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	148	152	-	100
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	210	216	-	100
Spor Bilimleri Fakültesi	50	52	-	100
Tıp Fakültesi	140	140	-	100
Turizm Fakültesi	85	86	-	100
Ziraat Fakültesi	116	119	-	100
TOPLAM	4.670	4.772	7	99,85 %

% 9'luk azalış göstermiştir (2024-2025 eğitim öğretim yılı öğrenci sayısı 724'tür).

Tablo 85: 2025-2026 Eğitim-Öğretim Döneminde Yeni Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı

	YKS Kontenjanı	YKS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Fakülteler	2514	2503	11	% 99,56
Yüksekokullar	-	-	-	
Meslek Yüksekokullar	2155	2155	-	% 100
TOPLAM	4.669	4.658	11	% 99,78

2025-2026 eğitim-öğretim yılında ön lisans ve lisans programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısı bir önceki döneme göre % 1 oranında artmıştır. Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları geçmiş eğitim-öğretim yılına kıyasla; fakültelerde % 4 artmış, meslek yüksekokullarında ise herhangi bir değişiklik olmamıştır

Tablo 86: 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Birimlere Göre Öğrenci Kontenjanları

Birimler	YKS Kontenjanı	YKS Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı %
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi	155	160	-	100
Akçakoca Meslek Yüksekokulu	305	314	-	100
Çilimli Meslek Yüksekokulu	100	103	-	100
Dr. Engin Pak Cumayeri Meslek Yüksekokulu	165	170	-	100
Düzce Meslek Yüksekokulu	505	522	-	100
Eczacılık Fakültesi	30	30	-	100
Eğitim Fakültesi	255	248	7	97
Fen Edebiyat Fakültesi	366	375	-	100
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	220	228	-	100
Gümüşova Meslek Yüksekokulu	180	186	-	100
İlahiyat Fakültesi	120	123	-	100
İşletme Fakültesi	280	285	-	100
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	270	279	-	100
Mühendislik Fakültesi	460	470	-	100
Orman Fakültesi	130	131	-	100
Ormancılık Meslek Yüksekokulu	30	30	-	100
Sağlık Bilimleri Fakültesi	180	180	-	100
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	170	173	-	100
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	148	152	-	100
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	210	216	-	100
Spor Bilimleri Fakültesi	50	52	-	100
Tıp Fakültesi	140	140	-	100
Turizm Fakültesi	85	86	-	100
Ziraat Fakültesi	116	119	-	100
TOPLAM	4.670	4.772	7	99,85 %

Tablo 87: 2023-2025 Yılları arası YKS Kontenjanlarına Yerleşen Öğrenci Sayıları

	2023-2024	2024-2025	2025-2026
YKS Kontenjanı	6285	5887	4669
YKS Sonucu Yerleşen	6176	5745	4658
Doluluk Oranı	%98	%98	% 99,7

Tablo 88: YKS Sonucu Dereceye Giren Öğrencilerin Düzce Üniversitesi Tercih Sayıları

	Başarı Sıralaması (İlk 50.000 Giren) Tercih Eden Öğrenci Sayısı	Başarı Sıralaması (50.000-100.000 Giren) Tercih Eden Öğrenci Sayısı
2023-2024 Eğitim Öğretim Dönemi	386	344
2024-2025 Eğitim Öğretim Dönemi	612	247
2025-2026 Eğitim Öğretim Dönemi	335	551

Tablo 89: 2025-2026 Yılı Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı

	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	392	841	1.233
Enstitüler	14	26	40
Yüksekokullar	9	12	21
Meslek Yüksekokullar	31	57	88
TOPLAM	446	936	1.382

2025-2026 eğitim-öğretim yılında yabancı uyruklu öğrenci sayısı bir önceki eğitim dönemine göre % 2 oranında azalmıştır.

Tablo 90: 2023-2026 Yılları İtibariyle İtibariyle Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Eğitim-Öğretim Dönemi	Kız	Erkek	TOPLAM
2023-2024 Eğitim Öğretim Dönemi	1344	407	1751
2024-2025 Eğitim Öğretim Dönemi	418	989	1407
2025-2026 Eğitim Öğretim Dönemi	446	936	1.382

Tablo 91: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geldikleri Ülkelere Göre Dağılımı

Geldiği Ülke	Kadın	Erkek	Toplam
Afganistan	8	56	64
Almanya	2	2	4
Almanya-Mavikart	2	2	4
Avusturya	2	2	4
Avusturya-Mavi Kart	2	1	3
Azerbaycan	38	150	188
Bulgaristan	1	1	2
Bulgaristan-Mavi Kart	4	4	8
Cibuti		2	2
Çad		4	4
Diğer		6	6
Ekvator Ginesi		1	1
Fas	11	10	21
Fildişi Sahili		2	2
Filipinler		1	1
Filistin	7	26	33
Fransa	1		1
Gabon	7	2	9
Gambiya		1	1
Gürcistan	1		1
Haiti		2	2
Hollanda	2		2
Hollanda-Mavi Kart	1		1
Irak	13	28	41
İran	36	36	72
İspanya	3	14	17
İsrail		2	2
İsveç	1		1
İsviçre	1	1	2
Kanada	1		1
Kazakistan	45	37	82
Kenya	1	1	2
Kırgızistan	1	2	3
Komorlar		3	3
Kuveyt		1	1

Libya		1	1
Lübnan		3	3
Macaristan		1	1
Mali	1	1	2
Mısır	5	24	29
Moritanya	1		1
Nijerya		5	5
NORVEÇ	1		1
Özbekistan	5	9	14
Pakistan	21	25	46
Polonya	1	1	2
Ruanda	22	33	55
Rusya	1	4	5
Slovakya	1		1
Somali	19	23	42
Sri Lanka		1	1
Sudan	18	85	103
Suriye	56	136	192
Suudi Arabistan	6	3	9
T.C.	24	45	69
TC-Afganistan		1	1
TC-Alman	1	1	2
TC-Amerika Birleşik Devletleri		1	1
TC-Azerbaycan	3	1	4
TC-Bulgaristan	1	1	2
TC-İsveç	1		1
TC-Suriye		3	3
TC-Yunanistan	1	1	2
Türkmenistan	58	74	132
Ukrayna	1	3	4
Ürdün	5	25	30
Yemen	1	25	26
Yunanistan	1		1
TOPLAM	446	936	1.382

Tablo 92: Fakülte Bazında Uluslararası Öğrenci Sayısı

Fakülte	Kadın	Erkek	Toplam
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi	17	75	92
Eczacılık Fakültesi	5		5
Eğitim Fakültesi	59	23	82
Fen Edebiyat Fakültesi	33	22	55
İlahiyat Fakültesi	8	15	23
İşletme Fakültesi	56	148	204
Mühendislik Fakültesi	70	391	461
Orman Fakültesi	4	3	7
Sağlık Bilimleri Fakültesi	30	15	45
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	38	36	74
Spor Bilimleri Fakültesi	1	14	15
Teknoloji Fakültesi		16	16
Tıp Fakültesi	67	72	139
Turizm Fakültesi	11	16	27
Ziraat Fakültesi	2	7	9
TOPLAM	401	853	1.254

Tablo 93: Enstitü Bazında Uluslararası Öğrenci Sayısı

Enstitü	K	E	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	14	26	40
TOPLAM	14	26	40

Tablo 94: Meslek Yüksekokul Bazında Uluslararası Öğrenci Sayısı

Meslek Yüksekokul	Kadın	Erkek	Toplam
Akçakoca Meslek Yüksekokulu	5	22	27
Çilimli Meslek Yüksekokulu	2	1	3
Dr. Engin Pak Cumayeri Meslek Yüksekokulu		4	4
Düzce Meslek Yüksekokulu	11	8	19
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	4	4	8
Gümüşova Meslek Yüksekokulu		1	1
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	3	2	5
Ormancılık Meslek Yüksekokulu		1	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	7	10
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	7	10
TOPLAM	31	57	88

Tablo 95: Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayıları

	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	211	186	397	54	53	107
Yüksekokullar	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksekokullar	38	45	83	-	-	-
TOPLAM	249	231	480	54	53	107

Tablo 96: 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılında Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayısı

Birimler	2025-2026 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayısı			2025-2026 Mevcut Öğrenci Sayısı		
	Çift Anadal	Yandal	Toplam	Çift Anadal	Yandal	Toplam
Mühendislik Fakültesi	6	7	13	6	7	13
Fen Edebiyat Fakültesi	-	2	2	-	2	2
İşletme Fakültesi	-	1	1	-	1	1
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	2	-	-	2	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	16	-	-	16	-	-

Tablo 97: Mezun Öğrenci Bilgileri

	Mezun Sayısı Toplam		
	Güz Yarı Yılı	Bahar Yarı Yılı	Toplam
Fakülteler	372	2.208	2.580
Yüksekokullar	-	44	44
Meslek Yüksekokullar	198	1.149	1.347
Enstitüler	124	253	377
TOPLAM	694	3.654	4.348

Tablo 98: Eğitim-Öğretim Yılları İtibarı İle Engelli Öğrenci Sayıları

	2023	2024	2025
Bedensel Engelli	-	-	-
Görme Engelli	7	8	4
İşitme Engelli	3	4	4
Fiziksel Engelliler	5	4	4
Zihinsel Engelli	1	2	1
Diğer	5	5	4
Psikolojik Problemliler	1	1	1
Kronik Sağlık Sorunları	5	4	5
TOPLAM	27	28	23

Tablo 99: 2025 Yılında Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı

	Kendi İsteği ile Ayrılan	Harç Ücreti Nedeni ile	Kayıt Yenilememe	Başarısızlık	Yatay Geçiş	Toplam
Fakülteler	338	-	93	44	247	722
Enstitüler	67	-		11	12	90
Yüksekokullar	14	-		-	6	20
Meslek Yüksekokulları	294	-	9	7	55	365
TOPLAM	713	-	102	62	320	1.197

Tablo 100: 2025 Yılında Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar / Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (TUS)			Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (YDUS)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Tıp Fakültesi Kadrosunda	25	39	64	3	1	4
Yabancı Uyruklu Statüsünde	4	-	4	-	-	-
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	154	166	320	2	1	3
Toplam	183	205	388	5	2	7

Üniversitemiz akademik birimlerinde 2025 yılı Yaz okulunda toplam 163 ders açılmıştır. Üniversitemizden ve farklı bir yükseköğretim kurumlarından toplam 5.201 öğrenci kayıt yaptırmıştır. Açılan dersleri seçen toplam öğrenci sayısı ise 14.131'dir. Ayrıntılara ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 101: 2025 Yılı Yaz Okulunda Açılan Ders Sayısı ve Ders Alan Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Kayıtlı Öğrenci Sayısı	Açılan Ders Sayısı	Dersleri Seçen Öğrenci Sayısı
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi	17	0	0
Akçakoca Meslek Yüksekokulu	9	0	0
Akçakoca Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	2	0	0
Çilimli Meslek Yüksekokulu	6	0	0
Dr. Engin Pak Cumayeri Meslek Yüksekokulu	52	0	0
Düzce Meslek Yüksekokulu	114	5	104
Fen Edebiyat Fakültesi	215	10	349
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	27	0	0
Gümüşova Meslek Yüksekokulu	16	0	0
İlahiyat Fakültesi	178	15	430
İşletme Fakültesi	392	9	905
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	27	4	60
Mühendislik Fakültesi	3937	113	12187
Orman Fakültesi	26	1	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	0	0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	19	0	0

Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	40	6	95
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	56	0	0
Spor Bilimleri Fakültesi	5	0	0
Teknoloji Fakültesi	34	0	0
Tıp Fakültesi	1	0	0
Ziraat Fakültesi	23	0	0
TOPLAM	5.201	163	14.131

Tablo 102: Öğrencilere Sağlanan Kurum Dışı Burslar

Destegin Adı	Yararlanan Sayısı	2025 Yılına Ait Ödenen Tutar (TL)	Aylık Ödeme (TL)
YÖK Destek Bursu	11	327.000	4.000
100/2000 Yüksek Lisans Bursu	7	652.800	14.000
Yabancı Öğrenci Bursu	23	1.328.100	4.600

Tablo 103: Kurum İçi Sağlanan Destekler

Destegin Adı	Kişi Sayısı
Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı	137
Yemek Bursu (Ücretsiz)	290

Öğrenciler 2547 sayılı Kanun'un 46. maddesi gereğince Üniversitemizin fakülte, yüksekokul, daire başkanlıkları ve diğer birimlerinde hafta sonu ve bayram tatilleri hariç hafta içi kısmi zamanlı öğrenci statüsünde çalışmaları karşılığında saat karşılığı maddi katkı almaktadırlar. 2025 yılı Bahar Dönemi'nde 116 öğrenci kısmi zamanlı statüde çalıştırılmıştır.

2025 yılında Üniversitemiz ile İŞKUR İl Müdürlüğü arasında imzalanan protokol kapsamında İŞKUR Gençlik Programı yürütülmekte olup, 03.03.2025-16.05.2025 1.İŞKUR Döneminde 900 öğrenci, 10.11.2025-30.06.2026 2.İŞKUR Döneminde 1018 öğrenci istihdam edilmiştir.

5.2 Kültür, Sanat, Spor ve Sağlık Alanındaki Hizmetler

5.2.1 Sağlık Hizmetleri

2025 yılı içerisinde Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen sağlık hizmetleri kapsamında psikolojik rehberlik ve danışmanlık biriminden toplam 30 öğrenci yararlanmıştır.

Tablo 104: Yıllar İtibariyle Sağlık Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı

Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı	2023	2024	2025
	79	63	30

5.2.2 Engelsiz Üniversite Hizmetleri

Tablo 105: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde rampa	Merdivenlerde Trabzan	Tekerlekli Sandalye	Sesli uyarı Sistemi
36	25	45	46	52	145	37	37	-	-

5.2.3. Öğrenci Toplulukları

Tablo 106: 2025 Yılı Öğrenci Toplulukları ve Üye Sayıları

	Topluluk Adı	Öğrenci Sayısı
1	1 Çocuk 1 Dilek Topluluğu	230
2	Acil Durum ve Afet Yönetimi Topluluğu	50
3	Ahlak ve Manevîyatı Güçlendirme Topluluğu	300
4	Ahşap Bilimi ve Teknolojisi Topluluğu	150
5	Akademik Düşünce, Eğitim ve Medeniyet Topluluğu	100
6	Akçakoca Turizm Topluluğu	60
7	Akçakocabey Teknoloji Topluluğu	80
8	Akıllı Sistemler Topluluğu	50
9	Anadolu Gençlik Topluluğu	130
10	Arkeoloji Topluluğu	100
11	Artı Kariyer Topluluğu	450
12	Aviyonik ve Robotik Sistemler Topluluğu	100
13	Basketbol Topluluğu	100
14	Beşiktaşlılar Topluluğu	100
15	Beyaz Önlüklüler Topluluğu	150
16	Bilgisayar Mühendisliği Topluluğu	60
17	Bilim ve Fen Topluluğu	230
18	Bilimsel Araştırma Topluluğu	400
19	Binicilik ve Geleneksel Türk Okçuluğu Topluluğu	280
20	Bisiklet Topluluğu	550
21	Biyoloji Topluluğu	180
22	Biyomedikal Mühendisliği Topluluğu	230
23	Biyosistem Mühendisliği Topluluğu	50
24	Bursasporlular Topluluğu	60
25	Cansalığı Topluluğu	70
26	Çevre ve Ahlak Topluluğu	80
27	Dağcılık Topluluğu	450
28	Düzce Robotik Topluluğu	90
29	Eczacılık Topluluğu	130
30	Edebiyat Topluluğu	430
31	Elektrik Elektronik Mühendisleri Enstitüsü Topluluğu	560
32	Endüstri Mühendisliği Topluluğu	460
33	Entelektüel Tıp Topluluğu	230
34	Erdemli Öğretmenler Topluluğu	100
35	Ezan ve Kuran Tilaveti Sanat Topluluğu	50
36	Fikir Atölyesi Topluluğu	50
37	Galatasaraylılar Topluluğu	120
38	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Topluluğu	230
39	Geçerken Topluluğu	100
40	Geleneksel Tamamlayıcı Tıp Topluluğu	430
41	Geliştirici Öğrenciler Topluluğu	100
42	Genç Fenerbahçeliler Topluluğu	150
43	Genç Hemşireler Topluluğu	130
44	Genç İlim Yayma Topluluğu	40
45	Genç Kadem Topluluğu	230
46	Genç Kızılay Topluluğu	230
47	Genç Tema Topluluğu	240
48	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu	180
49	Genç Yeşilay Topluluğu	180
50	Gençler Merak Ediyor Kariyer Geliştirme ve Kültür Sanat Spor Topluluğu	80
51	Gezi ve Spor Etkinlikleri Topluluğu	90
52	Görsel İletişim Tasarımı Topluluğu	60
53	Gurme Gezinler Topluluğu	100
54	Havacılık ve Uzay Teknolojileri Topluluğu	180
55	Hukuk Topluluğu	60
56	İç Mekan Tasarımı Topluluğu	60
57	İlahiyat Fakültesi Farkındalık Topluluğu	260
58	İleri Adım Topluluğu	80
59	İngilizce Topluluğu	100
60	İnovasyon ve Teknoloji Topluluğu	120
61	İşletme ve Girişimcilik Topluluğu	60
62	İyiliğin Geleceği Kulübü Topluluğu	100
63	İzci Grubu Topluluğu	430
64	Kadın Hakları ve Dayanışma Topluluğu	100
65	Kafkas Halk Dansları, Şarkıları ve Müzikleri Topluluğu	360
66	Kalite Topluluğu	100
67	Kampçılık Topluluğu	80

68	Kamu Yönetimi Topluluğu	100
69	Kariyer Topluluğu	600
70	Kimya Topluluğu	120
71	Konuralp Teknoloji Takımları Topluluğu	210
72	Korumalı Futbol Topluluğu	220
73	Kritik Analitik Düşünme Topluluğu	200
74	Kültür, Sanat ve Dans Topluluğu	320
75	Lojistik ve Dış Ticaret Topluluğu	80
76	Makine Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Topluluğu	90
77	Masaüstü Rol Yapma Oyunları Topluluğu	70
78	Matematik Topluluğu	240
79	Mekatek Topluluğu	260
80	Mezun ve Öğrenci Ağı Topluluğu	80
81	Milli Eğitim Topluluğu	130
82	Mimarlık ve Tasarım Topluluğu	430
83	Motor Sporları Topluluğu	140
84	Müzik Topluluğu	85
85	Okul Öncesi Eğitim Topluluğu	90
86	Oyun Geliştirme ve E-Spor Topluluğu	320
87	Özel Eğitim Topluluğu	240
88	Paramedik Topluluğu	70
89	Peyzaj Mimarlığı Öğrenci Topluluğu	210
90	Psikoloji Danışmanlık ve Rehberlik Topluluğu	430
91	Psikoloji Topluluğu	310
92	Rekreasyon Yönetim Topluluğu	100
93	Robotik Otonom Teknolojileri Topluluğu	110
94	Robotik Yapay Zeka Topluluğu	105
95	Sağlık Yönetimi Topluluğu	100
96	Sağlıkta Yapay Zeka Topluluğu	80
97	Sahne Sanatları Topluluğu	210
98	Satranç Topluluğu	280
99	Savunma Sanayisi ve İleri Teknolojiler Topluluğu	120
100	Sınıf Öğretmenliği Topluluğu	100
101	Sigortacılık ve Sosyal Güvenlik Topluluğu	90
102	Sinema Topluluğu	180
103	Siyasal Kültür ve Gezi Topluluğu	150
104	Sosyal Danslar Topluluğu	130
105	Sosyal Hizmet ve Toplumsal Değişim Topluluğu	60
106	Sosyoloji Topluluğu	140
107	Söz ve Kalem Gençlik Topluluğu	110
108	Spor Bilimleri Topluluğu	150
109	Spor Girişimciliği Topluluğu	80
110	Su Altı Topluluğu	100
111	Sürdürülebilirlik ve Yeşil Kampüs Topluluğu	100
112	Tarım ve Doğa Topluluğu	100
113	Tarih Topluluğu	100
114	Teknofest Topluluğu	130
115	Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu	280
116	Tiyatro Topluluğu	360
117	Toplum Gönüllüleri Vakfı Topluluğu	90
118	Toplumsal Katkı Topluluğu	60
119	Trabzonsporlular Topluluğu	100
120	Türk Birliği Topluluğu	320
121	Türk Dünyası Kültür ve Sanat Topluluğu	100
122	Türk Siyasal Akademi Topluluğu	210
123	Türkçe Fikirler Topluluğu	100
124	Türkçe Topluluğu	120
125	Ulaştırma Teknolojileri Topluluğu	140
126	Üniversite Hodri Meydan Topluluğu	90
127	Veri Bilimi Topluluğu	180
128	Yapay Zeka ve Düşünce Ağı Topluluğu	90
129	Yapay Zeka ve Teknoloji Topluluğu	100
130	Yapı Topluluğu	130
131	Yazılım ve Bilişim Topluluğu	230
132	Yedi Hilal Topluluğu	100
133	Yeniler Topluluğu	130
134	Yerel ve Uluslararası Ticaretçiler Topluluğu	100
135	Yönetim Bilişim Sistemleri Topluluğu	210
136	Zirve Mekatronik Topluluğu	140
TOPLAM		22.920

Tablo 107: 2025 Yılında Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültür/Sanat Faaliyetleri

Düzenlenen Kültür/Sanat Faaliyeti	Katılımcı Öğrenci Sayısı
Sektörde Kalite (Deniz Aygan-Bahadır Atmaca)	100
Günümüz Toplum ve Gençlik(Dr.Yaşar Nurullah)	90
Fırat Yılmaz Çakıroğlu ve Şehitleri Anma	85
Verimlilik	87
Kazakistan Tanıtım Günü	92
Finansal Teknolojiler(Ömer Eryılmaz-Sezai Kılıç)	83
Yönetim Bilişim Sistemleri Günleri	85
Yönetim Bilişim Sistemleri Günleri	112
Kadınlar Günü	115
Women Up	66
Yöneticilik ve Girişimcilik	78
Film	75
Türkçe Öğretmenleri	79
Arapça Şiir Okuma Yarışması	82
Oyun Sonu(19.00-21.00)	85
Topluluk Toplantısı	84
Girişimcilik ve Kariyer Zirvesi "25"	87
Girişimcilik ve Kariyer Zirvesi "25"	96
Ata Mirasının İzinde Türk Dünyası Kültür ve Sanat	91
Azerbaycan Kahramanlık Destanı	94
Forest Gump	79
Yapay Zeka İle Kailtde Dönüşüm	76
Kamu Festivali	74
Yazılımcı Buluşması	84
Gazze Üzerine Düşünceler (Prof.Dr.Yasin PİŞGİN)	76
Verimlilik	98
Film	79
Prova	95
Hrzone	85
Kariyer Günleri (Elt Days)	74
Kariyer Günleri (Elt Days)	87
Kazakistan Bağımsızlık Günü	96
The Fall(Film)	97
Psikologların Perde Arkası	85
İletişim Çağında Dezenformasyon ve Algı Yönetim (Said Ercan)	96
Verimlilik	85
İş Dünyasında Kadın İstihdamı	74
Sektörde Kalite(Yılmaz Bayraktar-Deniz Aygan-Bahadır Atmaca)	98
Bağımlılık Sempozyumu	87
Pi Günü Etkinliği	76
Savunma Sanayi ve Teknoloji Zirvesi	67
YAKA 2025	78
YAKA 2025	89
Zirve	99
Uluslararası Mühendislik Öğrenci Kongresi (IESC)	105
Uluslararası Mühendislik Öğrenci Kongresi (IESC)	117
Milli Vizyon ve Teknoloji Konferansı	87
Gazze	78

Tablo 108: 2025 Yılında Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından Öğrenci Topluluklarına Verilen Destek

S.No	Topluluk Adı	Destek Tutarı
1	Geleneksel Türk Okçuluğu Topluluğu	40.140,00 TL
2	Konuralp Teknoloji Takımları Topluluğu	39.998,40 TL
3	Bilgisayar Mühendisliği Öğrenci Topluluğu	175.000,00 TL
4	Mekatek Topluluğu	30.000,00 TL
5	Tüm Topluluklar	157.500,00 TL
TOPLAM		442.638,84 TL

5.2.4 Spor Hizmetleri

Üniversitemizin eğitim öğretim yılları itibarıyla katılmış olduğu spor müsabakaları, branşları ve elde edilen başarılarla ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 109: Eğitim Öğretim Yılları Spor Faaliyetlerine Katılan Öğrenci Sayıları

	2023-2024			2024-2025			2025-2026		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Katılınan Spor Dalı Sayısı	0	1	1	10	9	19	0	2	2
Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	0	19	19	71	115	186	0	69	69
Kazanılan Madalya Sayısı	0	0	0	5	3	8	0	19	19
Kazanılan Kupa Sayısı	0	1	1	3	4	7	0	0	0
Milli Sporcu Sayısı	0	0	0	21	19	40	0	0	0

Tablo 110: 2024-2025 TUSF Türkiye Şampiyonası Yarışma Bilgileri

Sıra No	Branş	Toplam Katılımcı	Sonuç	
			Kadın Takımı	Erkek Takımı
1	3x3 Basketbol	5		
2	Dart Ünilig Türkiye Şampiyonası	3		Türkiye 3.sü
3	Futbol	18		Grup elemeleri 1.si olarak Türkiye finallerine yükseldi.
4	Futsal	13		
5	Geleneksel Okçuluk ÜNİLİG Türkiye Şampiyonası	11		
6	Hokey Ünilig Türkiye Şampiyonası	11	Grup 4.sü	
7	Karate	1		
8	Korumalı Futbol	53		Galibiyet
9	Korumalı Futbol 1. Lig	35		2.lig ve grupta yükselme
10	Korumalı Futbol Takımı	53		Hükmen mağlup
11	Korumalı Futbol Ünilig Süper Lig 1. Maç	48		Mağlubiyet
12	Korumalı Futbol Ünilig Süper lig 2. Maç	48		Mağlubiyet
13	Masa Tenisi	3		
14	Muay Thai	1		Türkiye 3.lüğü
15	Muay Thai Ünilig Türkiye Şampiyonası	2	3.lük	
16	Oryantiring	2		
17	Oryantring Ünilig Türkiye Şampiyonası	10		Türkiye 2.liği
18	Rafting	5		Türkiye 1.liği
19	Salon Futbolu Bölgesel Lig	14	Grup 2.si	
20	Salon Okçuluk	1		
21	Satranç	5		
22	Satranç Türkiye Şampiyonası	7		Türkiye 2.si
23	Taekwondo	8	Türkiye 3.lüğü	Türkiye 2.liği
24	Teakwondo Türkiye Şampiyonası	3	3. lük	3.lük
25	Voleybol Süper Lige Yükselme	9	Yükselme grubundan çıkamadı.	
26	Voleybol Ünilig Bölgesel	19	Grup 1.si olarak yükselme grubuna gidildi.	
27	Voleybol Ünilig Bölgesel Lig	14	Turnuva 2.si	
28	Wushu	4	3.lük	



Tablo 111:2025 Yılında Yüzme Havuzundan Yararlanan Kişi Sayısı

Yüzme Havuzu	Toplam
Personel	2.017
Öğrenci	12.430
Misafir	951
TOPLAM	15.398

5.3 Beslenme Hizmetleri

Tablo 112: 2025 Yılında Personel ve Öğrencilere Verilen Yemek Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2024 Yılı Yemek/Öğün Adedi		2025 Yılı Yemek/Öğün Adedi	
	Personel	Öğrenci	Personel	Öğrenci
Konuralp Yerleşkesi	7932	365348	12054	274.676
Rektörlük Binası Turkuaz Personel Yemekhanesi	22045	4138	20249	3.653
Düzce Yerleşkesi	1340	34161	1222	24.633
Akçakoca Yerleşkesi	2289	20123	1957	14.343
Cumayeri Yerleşkesi	371	4989	404	2.779
Çilimli Yerleşkesi	191	2531	181	2.764
Gölyaka Yerleşkesi	168	1955	204	2.773
Gümüşova Yerleşkesi	64	3054	37	2.048
Kaynaşlı Yerleşkesi	399	5487	459	3.645
Sağlık Uyg. Ve Araş. Merkezi (Hastane)	52	43893	13	42.262
Üskübü Yerleşkesi	582	5290	228	3.404
Yığılca Yerleşkesi			1	0
TOPLAM	35.433	409.969	37.009	376.980

2025 yılında farklı yerleşkelerde bulunan ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 12 adet yemekhaneden yıl içerisinde 37.009'u personel, 376.980'i öğrenci olmak üzere toplam 413.989 kişi yemek hizmetinden faydalanmıştır. Öğrencilerin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, verilen toplam öğün sayıları yukarıdaki tabloda yer almaktadır. Yemek hizmetinden yararlanan kişi sayısı bir önceki yıla oranla %7 azalmıştır.



5.4 Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler

5.4.1 Eğitim Koordinatörlüğü

Düzce Üniversitesi Eğitim Koordinatörlüğü, ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim programlarının mevzuata uygun bir şekilde planlanması, yürütülme ve değerlendirme süreçlerinde danışmanlık yapmak ve destek vermek amacıyla kurulmuştur. Koordinatörlük bu görevinin yanı sıra, kurum içi/kurumlararası öğretim elemanı görevlendirmesi (2547/40a-d., 2547/31., 657/89. Maddeleri uyarınca) işlemlerinin düzenli ve verimli yürütülmesi için eşgüdümü sağlamak, Üniversitede ortak derslik, amfi, laboratuvar ve diğer eğitim mekanlarının aktif kullanımı ve eğitim mekanlarının iyileştirilmesi konusunda çalışmalar yapmak, Koordinatörlüğün amacı doğrultusunda akademik birimlerde oluşması muhtemel sorunlar ve çözüm önerileri konusunda Rektörlüğe sunulmak üzere rapor hazırlamak misyonunu üstlenmiştir.

5.4.1.1 Eğitim Koordinatörlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 Yılında Eğitim Koordinatörlüğü tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- Merkez Kampüsteki Dersliklerin Planlaması Ve Etkin Kullanımı Toplantısı gerçekleştirildi.
- Eğitim Koordinatörlüğü Çalışmaları Hakkında Genel Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirildi.
- "Eğitimde Stratejik Buluşma" Başlıklı Çalıştay Hazırlıkları yapıldı.
- Program Süreçlerini Değerlendirme Toplantısı gerçekleştirildi.
- Ders Bilgi Formlarının Güncellenmesi Toplantısı gerçekleştirildi.
- Öğretim Programları Değişiklik Talepleri Toplantısı gerçekleştirildi.
- Öğrenci Odaklı Hizmetleri Güçlendirmek Konulu Toplantı
- Eğitim Koordinatörlüğü Olarak Genel Değerlendirme Toplantısı gerçekleştirildi.
- "Üniversitemizde Ortak Akıl Ve Gelecek İnşası Temalı Eğitim Şurası" düzenlendi.
- Eğitim Bilgi Sistemi Eğitimi İçin Hazırlık Toplantısı gerçekleştirildi.
- Eğitim Koordinatörlüğü Ve Öğrenci Dekanlığından Akreditasyon Süreçleri Üzerine Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirildi.
- Düzce Üniversitesi Orman Fakültesi İç Paydaş Toplantısı gerçekleştirildi.
- Ders Bilgi Formları Takip Yazılımı Hakkında Yapılan Toplantı gerçekleştirildi.
- "Akademik Danışmanlık Hizmetlerinin Ve Sürecin Geliştirilmesi Çalıştayı" düzenlendi.
- "Eğitimde Stratejik Buluşma Çalıştayı" gerçekleştirildi.
- Düzce Üniversitesi Program Geliştirme Modeli (Düpgem) Tanıtım Toplantısı gerçekleştirildi.
- Düpgem Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirildi.
- Eğitimcilerin Eğitimi Serisi I: Etkili Ders Bilgi Formu Hazırlama ve Yapay Zekâ Destekli Tasarım
- Eğitim Bilgi Sistemi (Ebs/Bologna) Eğitim Toplantısı gerçekleştirildi.





5.4.2 Uluslararası Ofis Koordinatörlüğü

Üniversitemiz tarafından 2025 takvim yılı içinde imzalanan Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri Aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 113: ERASMUS Programı Kapsamında 2025 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Protokol Yapılan Üniversite Adı	Ülke	İmza Tarihi	Bitiş Tarihi	Süre
Prof. Dr. Asen Zlatarov Burgas State University	Bulgaristan	18.11.2025	18.11.2027	2 yıl
Universitatea De Stiintele Vietni Regele Mihai I Din Timisoara	Romanya	17.11.2025	17.11.2027	2 yıl
Fundacio Per A La Universitat Oberta De Catalunya	İspanya	17.11.2025	17.11.2027	2 yıl
University Of Dunaujvaros	Macaristan	24.10.2025	24.10.2027	2 yıl
Universita Degli Studi Di Napoli Federico II	İtalya	16.10.2025	16.10.2027	2 yıl
Uniwersytet jana dlugosza w czestochowie	Polonya	03.09.2025	03.09.2027	2 yıl
Universitatea Ovidius Din Constanta	Romanya	12.08.2025	12.08.2027	2 yıl
Instituto Politecnico De Viseu	Portekiz	04.08.2025	04.08.2027	2 yıl
Politechnika Lodzka	Polonya	20.06.2025	20.06.2027	2 yıl
Universitat De Barcelona	İspanya	21.05.2025	21.05.2027	2 yıl
Universitatea 1 Decembrie 1918	Romanya	15.05.2025	15.05.2027	2 yıl
Christian-Albrechts-Universitaet Zu Kiel	Almanya	05.05.2025	05.05.2027	2 yıl
Akademia Handlowa Nauk Stosowanych W Radomiu	Polonya	24.04.2025	24.04.2027	2 yıl

Universitatea De Arta Si Design Dincluj-Napoca	Romanya	28.02.2025	28.02.2027	2 yıl
Siauliu Valstybine Kolegija	Litvanya	13.02.2025	13.02.2027	2 yıl
Rigas Tehniska Universitate	Letonya	04.02.2025	04.02.2027	2 yıl
University of Forestry	Bulgaristan	27.01.2025	27.01.2027	2 yıl
Mentouri University of Constantine 1	Cezayir	2025	2027	2 yıl

Kaynak: Uluslararası Ofis Kordinatörlüğü

Tablo 114: MoU Anlaşması Kapsamında 2025 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Protokol Yapılan Üniversite Adı	Ülke	İmza Tarihi	Bitiş Tarihi	Süre
Ajloun National Private University	Suudi Arabistan	2025	2030	5 yıl
Zarqa University	Suudi Arabistan	2025	2030	5 yıl
Rwandan Embassy	Ruanda Cumhuriyeti	2025	2030	5 yıl
Beirut Arab University	Lübnan	2025	2030	5 yıl
University of Al-Zawiyah	Libya	2025	2030	5 yıl
Al-Mustaqbal University College	Irak	2025	2030	5 yıl
Mahrah University	Yemen	2025	2030	5 yıl
AL Zaeim Al Azhari University	Sudan	2025	2030	5 yıl
University of Mitrovica	Kosova	2025	2030	5 yıl
Alikhan Bokeikhan University	Sudan	2025	2030	5 yıl
Universidad Autonoma de Baja California	Meksika	2025	2030	5 yıl
Universite de Sousse	Tunus	2025	2030	5 yıl
The University of Tunis El Manar	Tunus	2025	2030	5 yıl
Kazakh National Agrarian Research University	Kazakistan	2025	2030	5 yıl
Ivane Javakhishvili Tbilisi State University	Gürcistan	2025	2030	5 yıl
Alte University	Gürcistan	2025	2030	5 yıl
Cebu Technological University	Filipinler	2025	2030	5 yıl
Universitas Islam Bandung	Endonezya	2025	2030	5 yıl
Islamic University	Bangladeş	2025	2030	5 yıl
Palestine Ahliya Univiersity	Filistin	2025	2030	5 yıl

Bulgarian Academy of Sciences	Bulgaristan	2025	2030	5 yıl
Todor University of Transport	Bulgaristan	2025	2030	5 yıl
Noakhali Science and Technology University	Bangladeş	2025	2030	5 yıl
Polytechnic University of Tirana	Arnavutluk	2025	2030	5 yıl
Baku Business University	Azerbaycan	2025	2030	5 yıl
University of New York Tirana	Arnavutluk	2025	2030	5 yıl
Azerbaijan University	Azerbaycan	2025	2029	4 yıl
University of Zenica	Bosna Hersek	2025	2030	5 yıl
Palestine Technical University	Filistin	2025	2030	5 yıl
Far Eastern University	Filipinler	2025	2030	5 yıl
Shota Meskhia Zugdidi State University	Gürcistan	2025	2030	5 yıl
Caucasus University	Gürcistan	2025	2030	5 yıl
Kyung Hee University	Güney Kore	2025	2030	5 yıl
Karpagam Academy of Higher Education	Hindistan	2025	2029	4 yıl
S. Seifullin Kazakh Agrotechnical Research University	Kazakistan	2025	2030	5 yıl
Kyrgyz-Turkish Manas University	Kırgızistan	2025	2030	4 yıl
Andijan Institute of Agriculture and Agrotechnologies	Özbekistan	2025	2030	5 yıl
Journalism and Mass Communication University of Uzbekistan	Özbekistan	14.11.2025	2030	5 yıl

Tablo 115: Erasmus Programı Kapsamında 2025 Yılı Öğrenci ve Personel Hareketliliği

	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Personel Sayısı	Gelen Personel Sayısı
2024 Yılı Öğrenci ve Personel Hareketliliği	13	7	0	5
2025 Yılı Öğrenci ve Personel Hareketliliği	47	10	55	4

Not: Bu tabloda belirtilen veriler Erasmus+ programı ile yine Erasmus+ programı kapsamındaki DEHAS, DUSK, TESİAD ve BİLKON konsorsiyum programlarının tamamını kapsamaktadır.

Tablo 116: 2025 Yılı Erasmus Öğrenim Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Eğitim Fakültesi	12	-
İşletme Fakültesi	3	-
Tıp Fakültesi	1	2
Mühendislik Fakültesi	13	4
Fen Edebiyat Fakültesi	1	-
Sosyal Bilimler MYO	1	-
Sanat Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	-	3
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	1

Tablo 117: 2025 Akademik Yılı Erasmus Staj Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Eğitim Fakültesi	2	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	9	-
Tıp Fakültesi	3	-
Mühendislik Fakültesi	2	-

Tablo 118: Erasmus Dışı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci ve Personel Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Personel Sayısı
Eğitim Fakültesi	-	3
Tıp Fakültesi	14	7
Mühendislik Fakültesi	-	1

Tablo 119: 2025 yılında Free Mover Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
İşletme Fakültesi	7	-
Eğitim Fakültesi	1	-
Fen Edebiyat Fakültesi	11	-
Mühendislik Fakültesi	2	-

5.4.2.1 Uluslararası Ofis Koordinatörlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 yılında Uluslararası Ofis Koordinatörlüğü tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- Erasmus+ Staj Hareketliliği Oryantasyon Toplantısı Gerçekleştirildi
- Fen-Edebiyat Fakültesi'ne Yönelik Öğrenim-Staj Hareketliliği Toplantısı Gerçekleştirildi.
- Birim Akreditasyon Toplantısı Gerçekleştirildi
- Ankara'da Düzenlenen Erasmus+ Yükseköğretim Hareketlilik Toplantısına Katılım Sağlandı.
- Üniversitemiz fakültelerinde Erasmus Programı Tanıtımı Gerçekleştirildi.
- Kosova Prizren Üniversitesi'nden Üniversitemize K171 Erasmus+ Projesi Kapsamında Ziyaret Edildi.
- Üniversitemizde "Yurt Dışı Staj Ve Gönüllülük Olanakları" Eğitimi Düzenlendi
- Rektörümüz Üniversitemizde Eğitime Başlayan Ruandalı Öğrencilerimizle Buluştu
- Erasmus Değişim Programı Öğrencileri İle Kahvaltıda Programı Gerçekleştirildi.
- 2025 "Erasmusdays" Etkinliği gerçekleştirildi.
- Science & Future Daha Güçlü Topluluklar İçin Bilim Projesi'nde Stand Kuruldu.
- Kocaeli'nde Düzenlenen Batı Karadeniz Üniversiteleri Birliği Çalıştayı'na Katılım Sağlandı.
- Uluslararası Türk Dünyasında Kadın Başarı Hikayeleri Sempozyumu Gerçekleştirildi.
- Uluslararası Ofis Koordinatörlüğü'nden Akçakoca'da Değişim Programı Öğrenci ile Etkinlik Düzenlendi.
- Avrupa Birliği Gençlik Projesi Kapsamında Üniversitemiz Stratejik İş Birliği Gerçekleştirdi
- Erasmus+ ve Proje Yazma Eğitimi Verildi.
- Caspian Üniversitesi ile İkili İşbirliği Anlaşması imzalandı.
- Üniversitemizde "Farklı Coğrafyalarda Aile Yapısı ve Risk Faktörleriyle Mücadele Sempozyumu" Düzenlendi
- Global Sustainable Development Kongresi'ne Katılım Sağlandı.

- Üniversitemiz ABD’de Dünyanın En Prestijli Yükseköğretim Fuarına Katıldı
- Letonya’daki Avrupa Üniversiteler Birliği Toplantısı’na Katılım Sağlandı.



5.4.3 Kariyer Geliştirme ve Mezun İzleme Uygulama Araştırma Merkezi

Kariyer Merkezimiz, üniversite öğrencilerimizin ve mezunlarımızın bilgi, beceri, ilgi ve yeteneklerini küresel ihtiyaçlara uygun şekilde geliştirmek ve kariyer planlama süreçlerinde destek olmak amacıyla faaliyet göstermektedir. Öğrencilerimizin ihtiyaçlarına duyarlı bir yaklaşımla her akademik dönem başında düzenlediğimiz anketlerle öğrencilerin ihtiyaçları belirlenerek bu doğrultuda etkinlikler planlanmaktadır. Aynı şekilde, mezunlarımıza yönelik memnuniyet anketleri düzenlenerek geri bildirimlerden elde edilen verilerle merkezimizin faaliyetleri sürekli olarak iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Merkezimiz, iç ve dış paydaşlarla işbirlikleri kapsamında Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi (CBİKO) koordinasyonunda yürütülen Ulusal Staj Programı kapsamında 712 öğrencimiz çeşitli kamu kurumlarında staj yapma imkanı sağlanmıştır.

Tablo 120: Cumhurbaşkanlığı Kariyer Kapısı Staj Seferberliği Kapsamında Staj Yapan Öğrenci Bilgileri

Diğer Üniversite Öğrencisi Olup Üniversitemizde Staj Yapan Öğrenci Sayısı	Üniversitemiz Öğrencisi Olup Üniversitemizde Staj Yapan Öğrenci Sayısı	Üniversitemiz Öğrencisi Olup Başka Kurumlarda Staj Yapan Öğrenci Sayısı
48	40	646

5.4.3.1 Kariyer Geliştirme ve Mezun İzleme Uygulama Araştırma Merkezi 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 Yılında Kariyer Geliştirme ve Mezun İzleme Uygulama Araştırma Merkezi tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- Ulusal Staj Programı (USP) Hakkında Bilinmesi Gerekenler
- Kariyer Haritanı Çiz, Hedeflerini Belirle Ve Geleceğini Şekillendir
- Dijital Okuryazarlık ve Dijital İletişim Becerileri Proje Eğitimi
- Bilim Felsefesi
- Proje Yazma Eğitimi
- Geleceğin Meslekleri
- Valimiz Öğrencilerle Buluşuyor
- Özgeçmişinle Fark Yarat: Doğru Teknikler
- Kariyer Yolunda Fark Yaratmanın Anahtarı Yetenek ve Beceriler
- Sosyal Bilimlerde Toplumsal Cinsiyet Tartışmaları Sempozyumu III "8 Mart ve Kadın Emeği: Güncel Tartışmalar
- Sektör-Öğrenci Buluşmaları I
- Etkili LinkedIn Kullanımı
- Yönetimde Kadın- Deneyim Paylaşımı
- Kariyerime Nasıl Hazırlanırım
- İş Kulübü Eğitimi
- Kariyer Yolculuğunda Yapay Zeka
- Hobini Kariyere Dönüştür
- Bilimle Yıldızlara: Uzay ve Havacılık Atölyesi
- Sektör Öğrenci Buluşmaları II- Ziraat Fakültesi
- Sektör-Öğrenci Buluşmaları III- Ziraat Fakültesi
- Sektör Öğrenci Buluşmaları I- Çilimli Myo
- Sektör-Öğrenci Buluşmaları 5- Ziraat Fakültesi
- Sektör-Öğrenci Buluşmaları 4- Ziraat Fakültesi
- Spor Girişimcilerimizle Buluşuyoruz-5 – Spor Bilimleri Fakültesi
- Savunma Sanayi ve Teknoloji Zirvesi
- Bağ, Bahçe Çiçek Konferansı 12- Düstübam
- Sözsüz İletişimin Gücü: Beden Dilinizi Doğru Kullanın
- Proje Döngüsü
- Modern ve Geleneksel Tıbbın Geleceğinde Yeni Yaklaşımlar: Arıcılık Ve Yeni Nesil Arı Ürünleri- Düzce Myo
- Etkili Kılık ve Kıyafet Seçimi
- Profesyonel Bıçak Eğitim Semineri – Gölyaka Myo
- Sağlıkta Gelecek. Hemşireler İçin İlham Veren Hikâyeler ve İş olanakları
- Sektör-Öğrenci Buluşmaları 6- Ziraat Fakültesi
- Kariyer Festivali- KAFEST
- Topluluk Önünde Konuşma
- Orman Endüstri Mühendisliğinde Kariyer Yolculuğu "Mezunlarımızdan İlham"
- Kariyerinde Fark Yaratmanın Anahtarı: Yetenek ve Beceriler
- Geleceğin Meslekleri – Düzce Kız İmam Hatip ile
- Cam Elyaf Takviyeli Beton Cephe Panelleri Tasarım ve Uygulamaları
- Çocuk Gelişimi Kariyer Haftası Etkinliği - Dış Paydaş Mezun Buluşması
- İş Hayatında İletişim ve Mülakat Teknikleri
- Belediye Başkanımız Öğrencilerle Buluşuyor
- İş Sağlığı ve Güvenliğinde Sektörel Fırsatlar ve Gelecek Planları – Gümüşova Myo
- SMMM Mesleğinde Kariyer Planlama – Akçakoca MYO
- Ağaç İşleri ve Orman Endüstri Mühendislerinin Çalışma Alanları ve Kariyer Planlama Yüksek Katlı Ahşap Konut Uygulamaları
- "Sportif Performansta Duygu Düzenleme"-
- İş Sağlığı ve Güvenliği Haftasında Bilgi Deneyim ve Gelişim Buluşması –
- Mülakatlarda Öne Çık: Etkili Cevaplarla Başarıyı Yakala!
- Sektör Buluşmaları – Düzce Myo
- Sektör Öğrenci Buluşmaları- 4 – Çilimli Myo
- Ulusal Vaka Analizi Yarışması: Gerçek Problemler Yaratıcı Çözümler
- Mezunlarla Pilav Günü
- Sektör Buluşması 7 – Ziraat Fakültesi
- Türk Dünyası ve Hoca Ahmet Yesevi Konferansı
- Dijital Çağda Geri Dönüşümle Güvenli Yarınlar
- Mezunlar Günü Etkinliği Sektörel Bakış
- Düzce Meslek Yüksekokulu 49. Yıl Mezunlar Buluşması ve Pilav Günü

- Sürdürülebilirlik Farkındalığı ve Yeni Kariyer Fırsatlar
- Kayıttan Yurda, Burstan Yaşama: Öğrenciler İçin Bilgilendirme Toplantısı
- Kampüste Hayat Var: SKS ile İlk Buluşma
- Sor öğren planla: kariyer merkezini yakından tanı
- İŞKUR Kampüste ile Tanış Kariyerine Yön Ver!
- Hoş Geldiniz Buluşması: Rektörümüz Öğrencilerle
- Kariyerine Yön Ver İŞKUR Kampüste Akçakoca Yerleşkesinde
- Kariyerin Sınırları yok: Yurtdışında Kariyer Fırsatları
- Tüketici Hakları ve Kooperatifçilik Eğitimi
- Denetim Serbestlik Sisteminde Kariyer Fırsatları ve Çalışma Alanları
- Geleceğin İş Dünyasına Giriş: Değişen Kariyer Dinamikleri
- Sözle Etki Bırak: Etkili İletişimin Gücü
- Yabancı Dilde Dört Temel Becerinin Öğrenimi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri
- Spor Girişimcilerimizle Buluşuyoruz 6
- Yönetimde Katılım: Dekanımızla Buluşuyoruz: Akçakoca Siyasal Bilgiler Fak. Dekanı
- Dijital Okuryazarlık ve Veri Kültürü
- Bağ, Bahçe, Çiçek Keşif Gezileri-V
- Bağ, Bahçe, Çiçek Konferansları XIII
- Yapay Zekâ ile Çalışma: Temel Araçlar ve Uygulamalar
- İş güvenliği Uzmanlarının Sorunları
- İletişimde Gizli Şifre Beden Dili
- Dekanla Buluşma Ortak Gelecek Ortak Başarı
- Bağ, Bahçe, Çiçek Konferansları 14
- Sınıfta Mezun Var
- LinkedIn ve Dijital Kariyer Platformlarının Etkin Kullanımı
- Eleştirel Düşünme İle Doğru Akıl Yürütme ve Rasyonel Karar Alma
- Beden Dili Eğitimi
- Liderlik ve Takım Yönetimi 4.0
- İmaj Yönetimi: Senin Hakkında Söylenmeyenleri İmajın Söyler
- Mesleki Eğitim Çalıştayı
- Bağ, Bahçe, Çiçek Konferansları 15
- Gölyaka MYO Mezun Buluşması
- Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- Ormancılık Meslek Yüksekokulu Müdürü Öğrencilerle Buluşuyor
- Gençlik ve Aile: Evlilikte Değişen Dinamikler-Üniversite Gençliğinin Evlilik Algısı
- Onlisans Öğrencileri İçin Erasmus+ Değişim Programları Tanıtımı
- Dünya Felsefe Günü: Türkiye’de Felsefenin Dünü, Bugünü, Yarını
- Valimiz Akçakoca Öğrencileri İle Buluşuyor
- Yurt Dışı Staj ve Gönüllülük Olanakları
- Kamufest, Kamuda Kariyer Fırsatları
- Geleceğe Hazır Mezun Yetkinliklerin Bütünleştirilmesi
- Türkiye’de Sivil Havacılığın Dünü Bugünü Yarını
- Hayalini İşine Kat: Hobini İşe Dönüştür
- Turizm Sektöründe Vergilendirme ve Vergisel Yükümlülükler
- Spor Girişimcilerimizle Buluşuyoruz-7
- 2B den 3B Model Algısına: Teknik Resim Okuma ve Geometrik Tolerans Eğitimi
- AFAD Gönüllülüğü Dayanışmadan Kariyere Uzanan Yol
- ELT Days- Panel
- ELT Days- Atölye Çalışması
- Yapay Zeka Araçlarını Akademik ve Profesyonel Hayatta Kullanma
- FEF Dekanı Öğrencilerle Buluşuyor
- Kariyer Yolculuğunda LinkedIn’in Etkili Kullanımı
- Öğretim Teknolojileri ve Materyal Tasarımı: Dini Materyaller
- Öğrenci Paneli: Rahmet Elçisi Olarak Peygamber Efendimiz
- Devtech
- Psikolojinin Perde Arkası



5.4.4. Türk Dili Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜ-TÖMER)

Düzce Üniversitesi Türk Dili Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversite-mizde okuyacak olan uluslararası öğrencilere Türkiye Türkçesini öğretmek için ön lisans, lisans ya da lisansüstü eğitimleri için hazır hâle getirmek ve Türkçe dil eğitim vizesi bulan katılımcılara Yabancı dil olarak Türkçe öğretmek üzere kurslar düzenlemek, Türkçe Dil Yeterlik ve Türkçe Seviye Belirleme Sınavları yapmaktır.

5.4.4.1 Türk Dili Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 Yılında Türk Dili Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- Oryantasyon Eğitim Programları düzenlenmiştir.
- 5 adet Seviye Belirleme Sınavı (SBS) gerçekleştirilmiştir.
- 6 adet Türkçe Dil Yeterlik Sınavları (TDYS) gerçekleştirilmiştir.
- Yabancılar için 10 adet Türkçe kursu düzenlenmiştir.
- Türkçenin İkinci/Yabancı Dil Olarak Öğretimi Sertifika Programı düzenlenmiştir.

5.4.5 Çocuk ve Gençlik Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

Düzce Üniversitesi Çocuk ve Gençlik Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi 2015 yılında; çocukların ve gençlerin bilimsel bilgiye erişebilirliğini artırmak, ilgi duydukları bilimsel, sanatsal ve sportif alanlar hakkında güvenilir ve güncel bilgiyi bilim insanlarından almalarını sağlamak, ilgi duydukları alanlarda öğretim programlarının ötesinde bilgi sahibi olmak isteyen öğrencilere bu bilgiyi sağlamak, çocukların ve gençlerin liderlik ve problem çözücülük özelliklerini ve düşünme yeteneklerini geliştirmek, bilim, sanat ve spor eğitimi ve etkinlikleri yaparak çocuklarda Üniversite kültürünün oluşturulmasını sağlamak, çocukların çeşitli meslek alanlarıyla tanışarak kendilerine mesleklerle ilgili amaçlar koymalarına katkıda bulunmak ve konuyla ilgili olarak toplumla Üniversite arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla kurulmuştur. Çocuk ve Gençlik Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi ilk ve ortaokul öğrencilerine yönelik (Çocuk Üniversitesi) ve lise öğrencilerine yönelik (Genç Akademi) programlar düzenlemektedir.

5.4.5.1 Çocuk ve Gençlik Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 Yılında Çocuk ve Gençlik Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- “Kurumlarda Adab-ı Muaşeret Kuralları” Eğitimi
- IV. Uluslararası Katılımlı Ankara İnsan ve Toplum Bilimleri Kongresi – Tebliğ Sunumu (“Z Kuşağı ve Manevi Eğitim”)
- “Eğitimde Ailenin Gönülden Katılımı” Konferansı (Konuralp İHO Veli Toplantısı)
- “Üniversite Gençliğinin Dinî Kimlik İnşasında Sosyal Medyanın Rolü” Sunumu – Uluslararası Gençlik ve Teknoloji Sempozyumu
- “Öğretmene Eğlence” Programı Katılımı
- Okullarda Âdâb-ı Muâşeret Konferansı (Konuralp İHO)
- “Aile İçi İletişim: Sevgiyle Kurulan Köprüler” Konferansı
- Düzce Üniversitesi Çocuk Kampüsü Programı Başlangıcı (Değerler Eğitimi Koordinasyonu)
- Mevsimlik Tarımda Çocuk İşçiliğinin Önlenmesi Projesi Kapasite Geliştirme Eğitimi
- Aile Okulu Projesi – “Ailede Din Eğitimi” Semineri
- “Gençlik ve Aile: Evlilikte Değişen Dinamikler ve Üniversite Gençliğinin Evlilik Algısı” Paneli



5.4.6 Düzce Üniversitesi Radyosu

Üniversitemizin kurumsal radyosu Radyo Düet, 18 Mart 2019 tarihinden itibaren 94.5 frekansı üzerinden yayın yapmaktadır. Nitelikli, tarafsız ve doğru yayıncılık ilkesiyle Üniversitemizin sesi olan Radyo Düet'te, Türk ve dünya müziğinin seçkin örnekleriyle hazırlanmış çeşitli müzik programlarının yanı sıra aktüel ve güncel programlar ile birlikte eğitim, sağlık, teknoloji, kültür, sanat gibi çeşitli konulara da yer verilmektedir. Ulusal ve uluslararası alanda medya ve yayıncılık konusunda söz sahibi olmayı hedefleyen Üniversitemiz, Radyo Düet ile nitelikli ve kaliteli radyo yayıncılığı ile bilgi ve iletişim teknolojilerini etkin ve verimli kullanmayı amaçlamaktadır.

5.5 Araştırma Hizmetleri

5.5.1 Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58. maddesine dayanılarak düzenlenen yönetmelik uyarınca kurulmuş olup, Üniversitemizde, öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimi tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek ve sonuçlandırmakla görevli kılınmıştır.

Bu görev; 26 Kasım 2016 tarihli ve 29900 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik” ve “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” esas alınarak, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından yürütülmektedir.

5.5.1 2025 Yılında Yürütülen Projelerin Analizi

Aşağıda yer alan tablolarda Düzce Üniversitesi tarafından yürütülen projelere ait ayrıntılı bilgiler yer almaktadır.

Tablo 121: Bilimsel Proje Bilgileri

Proje Kaynakları	Önceki Yılda Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	Toplam Bütçe (TL)
B.A.P	119	112	98	65.081.867,00
TÜBİTAK	22	21	14	51.899.991,80
TÜSEB	1	2	1	1.936.990,00

Tablo 122: Yürütülen Projelere Ait Bilgiler

Proje No	Proje Adı	Hibe Veren Kurum/Kuruluş	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Toplam Bütçe
2023.01.01.1415	Prostat Spesifik Antijen Tespiti için Fındık Dış Kabuğundan Nanopartikül Sentezi ve İmmünokromotografik Kit Tasarımı	-	12.07.2023	12.08.2025	592.348,53
2024.01.01.1455	Düzce İli Ova Kurbağası (Pelophylax ridibundus) Deri Salgısının Antimikrobiyal ve Yara İyileştirme Etkisinin Araştırılması	-	16.02.2024	16.08.2025	345.588,36
2022.04.02.1287	4K Çözünürlüklü Görüntüleme Sistemi İle Konvansiyonel Görüntüleme Sistemine Sahip Laparoskopik Cihazların Jinekolojik Cerrahi Prosedürlerde Etkinliğinin Karşılaştırılması: Düzce Üniversitesi Pilot Çalışması	-	06.01.2022	06.01.2025	1.566.000,00
2023.04.03.1389	Romatolojik Hastalıklarda Üst Ekstremitelerde Tuzak Nöropatilerinin Elektrofizyolojik Olarak Değerlendirilmesi	-	13.04.2023	13.05.2025	275.940,00
2023.04.02.1402	Preoperatif Havayolu Değerlendirme Testleri Ve Ölçümleri Karar Destek Programları Aracılığı İle Zor Havayolunu Belirlemede Yardımcı Olabilir Mi?	-	06.06.2023	06.07.2025	1.008.000,00
2023.04.02.1403	Antivasküler Endotelial Büyüme Faktörü Tedavisi Alan ve Seröz Makula Dekolmanı eşlik eden Diyabetik Makula Ödemli Hastalarda Optik Koherens Tomografi Anjiyografisi(OCT-A) Bulguları	-	06.06.2023	06.07.2025	1.658.000,00
2023.04.03.1405	Koledok ve Pankreatik Kanal Malignitelerinin Kolanjiyoskopi İle Teşhis Ve Tedavisi	-	06.06.2023	06.07.2025	3.207.600,00
2023.04.01.1436	Sentezlenen Kinolin ve Kalkon Türevi Yeni Hibrit Moleküllerin İlaç Aday Bileşikler	-	27.11.2023	27.11.2025	614.896,32

	olarak Antikanser ve Antimikrobiyal Aktivitelerinin Araştırılması				
2023.04.03.1438	Pankreatikobiliar Hastalıkların Kolanjiyoskopi İle Teşhis Ve Tedavisi	-	27.11.2023	27.11.2025	1.317.800,00
2024.04.03.1453	İnfanıl Hemanjiomda Kanda VEGF-B, ENOS ve AKT Düzeylerinin Araştırılması	-	16.02.2024	16.02.2025	75.438,00
2024.04.01.1472	Alternatif Elektrik Alanların ve Pulslu Manyetik Alanların Alzheimer Hücre Kültürü Modelindeki Terapötik Potansiyelinin İncelenmesi	-	27.05.2024	27.05.2026	1.656.843,99
2024.04.03.1473	Sigaranın Cilt Vaskülarizasyonuna Etkisinin Mikrovasküler Görüntüleme Yöntemi ile Değerlendirilmesi	-	27.05.2024	27.05.2026	1.850.000,00
2024.04.02.1474	Laparoskopik olarak yapılan jinekolojik operasyonlarda 32 inç 4K çözünürlüklü görüntüleme ile konvansiyonel 24 inç monitör görüntüleme etkinliğinin karşılaştırılması	-	27.05.2024	27.05.2025	3.556.884,75
2024.04.01.1478	Over Kanseri Hücre Hattında Timokinin ve Sisplatinin Hücre Göçü ve Anjiyogenez Üzerine Etkilerinin Araştırılması	-	05.06.2024	05.06.2025	60.891,15
2024.04.02.1480	Ratlarda Over Torsiyon Modelinde İnsan Amniyon Mayii Kültür Ortamı Tedavisinin İskemi/Reperfüzyon Hasarı Üzerine Etkisinin Araştırılması	-	05.06.2024	05.06.2025	72.792,00
2024.04.02.1482	Ratlarda Deneysel Subaraknoid Kanama Sonrası, Anakinra ve Tocilizumabin Vazospazm Üzerine Etkilerinin Karşılaştırmalı İncelenmesi	-	05.06.2024	05.06.2025	67.816,00
2024.04.03.1490	İskemik İnme Hastalarında Etiyolojiye Göre Matrix Metalloproteinaz-28 Seviyelerinin Karşılaştırılması	-	13.08.2024	13.01.2026	17.214,00
2024.04.01.1491	İzoproterenol İle Oluşturulmuş Miyokard Enfarktüsü Modelinde Viburnum opulus Uygulaması Yapılan Sıçanlarda Neprilisin ve Natriüretik Peptit Düzeyinin Araştırılması	-	13.08.2024	13.08.2025	49.723,20
2024.04.01.1493	Farklı Deneysel Epilepsi Modellerinde Momordica Charantia'nın Antiepileptik Etkilerinin Araştırılması	-	13.08.2024	13.08.2025	49.884,00
2024.04.01.1494	Momordica Charantia'nın İzoprenalin ile Oluşturulmuş Miyokard Enfarktüsü Modelinde ANP ve Chemerin Düzeylerine Etkilerinin Araştırılması	-	13.08.2024	13.08.2025	49.934,52
2024.04.02.1499	Metabolik Sendrom Modeli Oluşturulan Ratlarda Elle ve Manyetik Bası ile Oluşturulan Gastrojejunal Anastomozun Etkilerinin Karşılaştırılması	-	13.08.2024	13.08.2025	93.120,80
2024.04.02.1502	Endometrium Kanseri Vasküler İmmünekspresyon Paternlerinin ve Prognosta Etkisinin Araştırılması	-	13.08.2024	13.08.2025	30.000,00
2024.04.03.1507	Düzce Yöresinden Hasat Edilen Sarı Kantaron (Hypericum perforatum) Tıbbi Bitkisinin Çeşitli Ekstratlarının Kalite Kriterlerinin Belirlenmesi ve Aterosklerotik Kardiyovasküler Hastalıklar Üzerindeki Etkisinin Araştırılması	-	13.08.2024	13.02.2026	286.820,80
2024.04.01.1510	İdiopatik Epilepsi Üzerine Toxoplasmosisin Etkisi; Mikro RNA 'ların Rolü	-	06.09.2024	06.09.2025	99.870,00
2024.04.02.1512	Osteoartritli Rat Modelinde İntraartiküler Bevacizumab, Aflibersept ve Ranibizumab Uygulamalarının, Osteoartritin Tedavisi Üzerine Etkilerinin Kıyaslanması	-	06.09.2024	06.09.2025	65.451,98
2024.04.02.1513	Rat Modelinde Dopaminin Kemik Kaynaması Üzerine Etkisinin Değerlendirilmesi	-	06.09.2024	06.09.2025	67.392,00
2024.04.01.1516	Testis Torsiyonunda Timokininin Nrf-2 Ekspresyonu Üzerindeki Etkisi	-	22.10.2024	22.10.2025	49.926,00
2024.04.01.1517	Testis Torsiyonunda Timokininin Prdx6 Ekspresyonu Üzerindeki Etkisi	-	22.10.2024	22.10.2025	59.832,00
2024.04.01.1521	Sıçanlarda Oluşturulan Deneysel Renal İskemi Reperfüzyon Modeline Gibco™	-	22.10.2024	22.10.2025	85.244,00

	AmnioMAX™ - II Complete Medium Tedavisinin Etkisi				
2024.04.02.1525	Hypericum Perforatum, Metformin ve Hiperbarik Oksijen Tedavilerinin Tip 2 Diyabetes Mellitus Rat Modelinde Cilt Lezyonları Üzerine Etkilerinin Kıyaslanması	-	22.10.2024	22.10.2025	37.411,98
2024.04.01.1530	Alternatif Elektrik Alanların İn Vitro Antimitotik Etkilerinin İncelenmesi	-	22.10.2024	22.10.2025	49.960,00
2024.04.02.1534	Priferik Sinir Yaralanmalarında Traneksamik Asit(TA) ve Hiperbarik Oksijen Tedavilerinin Histopatolojik ve Elektronöromiyografi (EMG) Üzerine Etkileri: Deneysel Rat Modeli	-	22.10.2024	22.10.2025	73.272,00
2024.04.02.1537	Oksitosin İndüksiyonu Alan Ve Almayan Normal Vajinal Doğum Hastalarının Kolostrumunda TAS ve TOS Değerlerinin Karşılaştırılması	-	18.12.2024	18.12.2025	35.280,00
2024.04.02.1542	Topikal Mukopolisakkarit Polisülfat Uygulamasının Ratlarda Yara İyileşmesi Üzerine Etkisinin Değerlendirilmesi	-	18.12.2024	18.12.2025	14.592,00
2024.04.02.1547	Ratlarda Over Torsiyon Modelinde Gibco™ AmnioMAX™ - II Complete Medium Tedavisinin Cilt, Cilt Altı Ve Kas Dokusunun Cerrahi Hasar Sonrası İyileşmesine Etkisinin Araştırılması	-	18.12.2024	18.12.2025	56.400,00
2024.04.02.1548	Tip 2 Diyabetes Mellitus Rat Modelinde Metformin ve Liraglutid Tedavilerinin Kırık İyileşmesi Üzerine Etkilerinin Kıyaslanması	-	18.12.2024	18.12.2025	57.436,00
2025.04.01.1569	Tek Seans Kupa Tedavisinin İyileşmeye Etki Düzeyi	-	19.03.2025	19.06.2025	20.000,00
2025.04.03.1576	Obezite Nedenli İnflamasyonun Çocukluk Çağı Migren İle İlişkisinin Araştırılması	-	22.04.2025	22.04.2026	84.000,00
2025.04.02.1577	Travmatik Beyin Hasarında Borik Asitin Ferroptoz Ölüm Yolağı Üzerinden Nöroprotektif Etkisi	-	22.04.2025	22.04.2026	96.234,00
2025.04.02.1597	Apixaban Tedavisinin Yara İyileşmesi Üzerine Olası Etkilerinin Rat Modeli Üzerinde Değerlendirilmesi	-	20.06.2025	20.06.2026	117.014,00
2025.04.03.1599	Malign Ve Nonmalign Akciğer Hastalıklarında Bronkoalveolar Lavaj Sıvısında Ağır Metal Düzeyleri	-	20.06.2025	20.06.2026	224.615,16
2025.04.03.1601	Romatoid Artrit Hastalarında Omentin Düzeyleri ile Kardiyak Fonksiyonlar Arasındaki İlişkinin Değerlendirilmesi	-	20.06.2025	20.06.2026	16.320,00
2025.04.02.1603	Sıçanlarda Sisplatin Kaynaklı Yumurtalık Hasarının Önlenmesinde Astaksantin'in Doza Bağlı Etkisi	-	20.06.2025	20.06.2026	98.958,00
2025.04.03.1617	Romatoid Artrit Hastalarında Midkine Düzeyleri ile Kardiyak Fonksiyonlar Arasındaki İlişkinin Değerlendirilmesi	-	23.07.2025	23.01.2026	16.320,00
2025.04.03.1618	Dikkat Eksikliği ve Hiperaktivite Bozukluğu Olan Çocuk ve Ergenlerde Omentin, Neprilisin, BDNF ve İnflamatuvar Sitokinlerin Değerlendirilmesi	-	23.07.2025	23.07.2026	94.944,00
2025.04.03.1619	Anksiyete Bozukluğu Olan Çocuk ve Ergenlerde Klotho Proteini ile B12 vitamini, IL-10, TNF-alfa, Tiroid Hormonları ve Kortizol Değerlerinin Araştırılması	-	23.07.2025	23.07.2026	58.284,00
2025.04.01.1620	Impulse Osilometrinin Obstrüktif Uyku Apne Tanısındaki Yeri	-	23.07.2025	23.07.2026	1.375.000,00
2025.04.02.1623	Polikistik Over Sendromunun Farklı Fenotiplerinde Asprosin ve Subfatin Düzeylerinin İncelenmesi: Biyobelirteç Olarak Potansiyel Roller	-	22.09.2025	22.01.2026	34.800,00
2025.04.01.1632	Ailese Akdeniz Ateşi Tanılı Çocuklarda Bağırsak Mikrobiyotasının Hastalık Aktivitesi Üzerine Etkisinin İncelenmesi	-	22.09.2025	22.12.2026	494.021,60
2025.04.01.1633	Candida Auris İzolatlarının Tüm Genom Dizilimi ve Biyoinformatik Analizi	-	22.09.2025	22.09.2026	605.040,00

2025.04.02.1634	Ratlarda Femur Kırık Modeli Üzerinde Apixabanın Kırık İyileşmesi Üzerine Etkisinin Değerlendirilmesi	-	22.09.2025	22.09.2026	40.776,00
2025.04.03.1635	Yenidoğan- Adölesan Dönem Arası Maruz Kalınan Ekran Süresinin Nörolojik ve Nörodejeneratif Süreçlere Etkisi, Prospektif Randomize Kontrollü Rat Çalışması	-	22.09.2025	22.09.2026	247.666,00
2025.04.02.1636	"Ratlarda, Ovaryan Hiperstimülasyon Sendromu Modelinde Metformin ve Kabergolinin Ayrı Ayrı veya Birlikte Kullanıldığında Etkinliklerinin Karşılaştırılması	-	22.09.2025	22.12.2026	198.509,70
2025.04.03.1645	Kronik Spontan Ürtikerde Serum Lipokalin-2 Seviyelerinin Biyobelirteç Olarak Prognostik Rolü Ve Omalizumab Tedavisinin Etkisi	-	28.11.2025	28.11.2026	30.600,00
2025.04.01.1653	Mycobacterium Tuberculosis Kompleks İzolatlarının Tüm Genom Dizilimi Ve Biyoinformatik Analizi	-	28.11.2025	28.07.2026	99.936,00
2025.04.01.1660	Klinik Örneklerden İzole Edilen Stenotrophomonas maltophilia Kökenlerinde Antibiyotik Direnci, Biyofilm Oluşumu Ve Quorum Sensing İlişkisi	-	26.12.2025	26.07.2026	148.852,00
2025.04.03.1661	Ailevi Akdeniz Ateşi Olan Çocuklarda Bir Enflamasyon Belirteci Olan Serum STREM-1 Düzeyinin FMF Atak Durumu, Exon 10 Mutasyonu ve Hastalığın Ağırlığı ile İlişkisinin Araştırılması	-	26.12.2025	26.12.2026	58.800,00
2025.04.03.1662	Kronik Koroner Sendrom Tanılı Hastalarda Plazma Asimetrik Dimetil Arginin (ADMA) Düzeyi ile Elektif Koroner Anjiyografiyle Değerlendirilen SYNTAX Skoru Arasındaki İlişkinin Araştırılması	-	26.12.2025	26.06.2026	38.280,00
2025.04.01.1666	Ellagik Asit ve Ürolithinlerin Escherichia coli Üzerindeki Antibiyofil Aktivitelerinin ve Kolon Kanseri Hücrelerindeki Antikanser Aktivitelerinin Araştırılması	-	26.12.2025	26.12.2027	2.544.980,00
2023.02.02.1397	Bolu Aladağ Merasında Farklı Islah Metotlarının Bitki Gelişimi ve Karbon Bağlamaya Etkileri	-	06.06.2023	06.06.2026	49.920,20
2023.02.02.1414	Kayın Meşcerelerinde Tek Ağaç Hacminin Lidar Verileri İle Belirlenmesi Olanaklarının Araştırılması	-	12.07.2023	12.08.2025	289.376,90
2023.02.01.1427	Arsa Değerleri Değişimi Çerçevesinde Kentsel Büyümenin Modellenmesi ve Peyzaj Morfolojisine Etkisinin İrdelenmesi: Kanal İstanbul Örneği	-	08.09.2023	08.03.2026	74.400,00
2024.02.01.1451	Kentsel Hava Kalitesini İyileştirmede Farklı ekosistem ve Bitki Türlerinin Rolü: Düzce Kenti Örneği	-	15.01.2024	15.01.2025	50.000,00
2024.02.02.1459	Düzce (Melen) Havzasında Yer Alan Bazı Bitkilerde Arazi Kullanım Etkinliğine Bağlı Olarak Ağır Metal Kirliliğinin İncelenmesi	-	21.03.2024	21.09.2025	99.911,34
2024.02.02.1486	Bazı İhlamur Türlerinde UV-B Stresinin Aşı Başarısına ve Fidan Gelişimine Etkisinin Araştırılması	-	05.06.2024	05.06.2026	394.000,00
2024.02.02.1511	ForS: Mobil, Otonom Orman Tarama Cihazının Geliştirilmesi	-	06.09.2024	06.09.2026	149.999,50
2024.02.01.1527	Sanayi Kaynaklı Atık Sular Etkisinde Nasturtium officinale R. BR. Bitkisinin Dirençlilik ve Arıtım Potansiyeli	-	22.10.2024	22.10.2025	69.599,00
2024.02.02.1531	Orman Ağaçlarına ait Nokta Bulutu Verilerinin Optik Görüntü ile Desteklenmesi	-	22.10.2024	22.10.2025	165.566,00
2024.02.05.1554	Sürekli Pres Sisteminde Yoğunlaştırılmış ve Yağlı Isıl İşlemler Uygulanmış Ağaç Malzemelerin Bazı Fiziksel, Mekanik ve Yapısal Özelliklerinin İncelenmesi	-	18.12.2024	18.12.2026	503.200,80
2025.02.04.1565	Kuşların (Aves) Türk Dokumacılık Kültürüne Yansımaları	-	19.03.2025	19.03.2026	69.850,00
2025.02.04.1571	Fotokapan Görüntülerinin Yapay Zeka Kullanılarak Analizi	-	19.03.2025	19.03.2026	161.000,00

2025.02.02.1585	Ormanlardaki Böcek Zararlarının Tespiti ve 3 Boyutlu Görselleştirilmesi	-	22.04.2025	22.04.2026	44.574,00
2025.02.03.1587	Cam Elyafı (Fiberglass) ve Polipropilen Kağıt Kullanılarak Üretilmiş Silika Kompozit Malzemenin Teknolojik Özelliklerinin Araştırılması	-	20.06.2025	20.06.2026	62.340,00
2025.02.02.1608	Kestane Gal Arısı Dryocosmus Kuriphilus Yasumatsu (Hymenoptera: Cynipidae)'nin Kestane (Castanea sativa) Ağaçları Üzerindeki Fizyolojik Etkilerinin Uzaktan Algılama Yöntemleri ile Belirlenmesi (Kısım 2)	-	20.06.2025	20.06.2027	149.700,00
2025.02.02.1609	Kestane Gal Arısı Dryocosmus Kuriphilus Yasumatsu (Hymenoptera: Cynipidae)'nin Kestane (Castanea sativa) Ağaçları Üzerindeki Fizyolojik Etkilerinin Uzaktan Algılama Yöntemleri ile Belirlenmesi (Kısım 1)	-	20.06.2025	20.06.2027	149.903,33
2025.02.02.1610	Kestane Gal Arısı Dryocosmus Kuriphilus Yasumatsu (Hymenoptera: Cynipidae)'nin Kestane (Castanea sativa) Ağaçları Üzerindeki Fizyolojik Etkilerinin Uzaktan Algılama Yöntemleri ile Belirlenmesi (Kısım 3)	-	20.06.2025	20.06.2027	150.000,00
2025.02.02.1640	Kayın Gövdeli Akcağaç (Acer heldreichii subsp. trautvetteri) Türünün Bazı Tohum ve Fidan Özelliklerinin Araştırılması	-	22.09.2025	22.09.2027	422.774,10
2025.02.02.1641	Yeni Yapılan Orman Yolunun Oturma Süresinin El-Tipi Yersel Lazer Tarayıcı Kullanılarak İzlenmesi	-	22.09.2025	22.09.2027	136.209,71
2025.02.03.1642	Mısır Sapı Ve Fındık Züfunden Yüksek Yoğunluklu Levha Üretimi Olanaklarının Araştırılması	-	22.09.2025	22.09.2027	220.624,94
2025.02.01.1658	Farklı Yağlarla Termal Ön-işlemlili ve Yoğunlaştırılmış Ağaç Malzemelerin Yapışma Performansının Belirlenmesi	-	28.11.2025	28.11.2026	90.250,00
2025.02.02.1663	Orman Mühendisliği Öğretiminin Yapısal Analizi ve Akreditasyon Olanaklarının Değerlendirilmesi: Düzce Üniversitesi Örneği	-	26.12.2025	26.12.2026	80.000,00
2022.05.11.1332	Huşu Duygusunun Ahlakı Temellere Dayalı Kararlar Üzerindeki Etkisinin İncelenmesi	-	06.06.2022	06.06.2025	93.945,03
2023.05.01.1409	Büyük Akgöl'de (Sakarya) Ağır Metal Kirliliği ve Balıklar Üzerindeki Genotoksik Etkilerinin Araştırılması	-	12.07.2023	12.07.2026	72.301,44
2023.05.03.1420	Çocuk Oyun Materyallerindeki Boyar Maddelerin ve Ağır Metallerin HPLC-UV ve Faas ile Tayini İçin Yeni Nesil Yeşil Sentez Destekli Mikroekstraksiyon Yöntemlerinin Geliştirilmesi	-	07.08.2023	07.09.2025	451.420,94
2023.05.03.1434	Batı Karadeniz Bölgesinden İzole Edilen Bacillus Subtilis Türü Kullanılarak ZnO/Grafen Nanomalzemelerin Yeşil Sentezi, Karakterizasyonu ve Fotokatalitik Su Arıtım Uygulamaları	-	17.10.2023	17.10.2025	299.582,52
2023.05.03.1437	Grafen- ve Grafitik Karbon Nitrür-Benzeri Filmlerin Elektrokimyasal Sentezi ve Onların Esnek, Gerilebilir ve Giyilebilir Enerji Depolama Ünitelerinde Uygulamaları	-	27.11.2023	27.11.2025	941.400,00
2024.05.03.1464	Perovskite Güneş Hücresi Geliştirme	-	21.03.2024	21.03.2025	178.000,00
2024.05.03.1467	Atık Araç Lastik Tozlarının Cam Elyafı Takviyesiyle Polimer Matrisli Kompozitlerde Kullanımı	-	18.04.2024	18.04.2025	49.993,90
2024.05.01.1469	Akvaryum Balıkları Yeşil Kılıçkuş (Xiphophorus hellerii) ve Lepistes (Poecilia reticulata) Türlerinin Yabancı Popülasyonlarının Biyolojik Özelliklerinin Araştırılması	-	18.04.2024	18.10.2025	74.882,00
2024.05.03.1470	Yeni Silan Modifiyeli Grafen Oksit / Polimer Hibrit Nanokompozit Sentezi	-	18.04.2024	18.04.2025	74.951,40
2024.05.05.1475	Cumhuriyet Dönemi Türk Edebiyatında Gazete Hikâyeciliği (1923-1950)	-	05.06.2024	05.12.2025	2.921,76

2024.05.08.1476	1653 Numaralı 1150-1152/1736/1739 Tarihli Rodoscuk Şer'iyye Sicili Bağlamında Sefer Organizasyonu	-	05.06.2024	05.06.2026	12.500,00
2024.05.08.1477	İdris-i Bidlîsi Heşt Behîşt Yıldırım Bayezid Dönemi	-	05.06.2024	05.10.2025	23.000,00
2024.05.01.1479	Antalya İlinde Tedavi Amacıyla Balık Terapi Havuzlarında Kullanılan Garra Türlerinin Filogenetik Analizi	-	05.06.2024	05.12.2025	72.497,72
2024.05.03.1497	Enerji İçeceklerindeki Brilliant Blue FCF Boyar Maddesinin Akıllı Telefon Dijital Görüntü Kolorimetrisi İle Tayini	-	13.08.2024	13.08.2025	69.996,00
2024.05.03.1498	Bal Kabağı Ekstratı İçeren Sülfatsız Şampuan Geliştirilmesi	-	13.08.2024	13.08.2026	70.972,00
2024.05.03.1518	Bor-Sülfon Esaslı Floresan Malzeme Sentezi ve OLED Uygulaması	-	22.10.2024	22.10.2026	62.280,00
2024.05.01.1520	UV-B Radyasyonunun Bal Arısı (Apis mellifera) Davranış ve Fizyolojisi Üzerindeki Etkileri	-	22.10.2024	22.12.2025	74.818,04
2024.05.03.1529	Green Deep Eutectic Solvent Based Microextraction Procedure for the Determination of Malachite Green in Face Paints	-	22.10.2024	22.12.2024	6.000,00
2024.05.03.1533	Hibrit Ekstraksiyon Yöntemleri Kullanılarak Tıbbi ve Aromatik Bitki Olan Rosmarinus officinalis L.'den Fenolik Bileşiklerin Ekstraksiyonu ve Rosmarinik Asidin Saflaştırılması İçin Yeni Adsorban Sentezi	-	22.10.2024	22.10.2025	99.927,00
2024.05.03.1541	Farklı Bitkisel Yağların Graft Kopolimerizasyonu ve Karakterizasyonu	-	18.12.2024	18.12.2026	149.913,00
2024.05.12.1543	Kiril Alfabesinde Yeni Font Çalışması	-	18.12.2024	18.12.2025	17.275,00
2025.05.01.1557	Apigenin'in Hiperglisemi ile İndüklenen Kardiyomiyosit Hasarında AMPK-SIRT/Nrf2/GPx4 Sinyal Yolağı Aracılığı Anti-Ferrototik Potansiyelinin Araştırılması	-	22.01.2025	22.01.2026	514.864,08
2025.05.03.1561	Akıllı Telefon Dijital Görüntü Kolorimetrisi ile Rodamin B Boyar Maddesinin Gıdalarda Tayini	-	19.03.2025	19.03.2026	72.499,20
2025.05.05.1570	Ardahan Ağzındaki Buğarsak Sözcüğünün Etimolojisinin Açıklanması	-	19.03.2025	19.06.2025	20.000,00
2025.05.03.1579	Karbazol ve Kinolin Grupları Taşıyan Kalkonların Deneysel ve Teorik Biyoaktivite Profilinin Kıyaslanması	-	22.04.2025	22.04.2026	99.007,20
2025.05.03.1580	Yeşil ZnO Nanopartiküllerinin Sağlık Alanındaki Uygulamaları	-	22.04.2025	22.07.2025	20.000,00
2025.05.03.1592	Tarihi Halıların Radyasyon Teknolojisi ile Korunması	-	20.06.2025	20.06.2026	77.000,00
2025.05.03.1600	Bazı Tarımsal Atıkların Yenilikçi Gıda Ambalaj Materyali Olarak Kullanılabilirliğinin Yeşil Kimya Yöntemi ile İncelenmesi	-	20.06.2025	20.06.2026	224.934,00
2025.05.08.1606	1920 İsyanına Giden Süreçte Irak'ta Osmanlı ve İngiliz Mücadelesinin Toplumsal Yönüne Bir Örnek: Aneze Aşireti'nin Ayaklanması	-	20.06.2025	20.10.2025	30.000,00
2025.05.03.1616	Tiyosemikarbazon\ Azometin Temelli Heterosiklik Polimerlerin Sentezi ve Sensör Uygulamaları	-	23.07.2025	23.07.2026	99.811,25
2025.05.01.1622	Tip II Diyabet Modelinde Ferroptoz Sinyal Yolağı Aracılığıyla Beta Hücre Disfonksiyonuna Karşı Apigenin Önleyici ve Tedavi Edici Etkilerinin Araştırılması	-	23.07.2025	23.07.2027	2.504.508,00
2025.05.08.1626	Kadınların Eşitlik Mücadelesinde Tarihsel Birikimi ve Müzecilik Deneyimi: İzmir Kadın Müzesi Örneği	-	22.09.2025	22.09.2026	4.000,00
2025.05.09.1627	Yalnız Gezegen: P4C Yöntemiyle İlkokul 4. Sınıf Öğrencilerinde Etik Değerlerin ve Toplumsal Bilincin Geliştirilmesi	-	22.09.2025	22.09.2026	2.325,00
2025.05.03.1651	Sürpriz Yumurta Çikolatalarındaki Ağır Metallerin Yeşil Mikroekstraksiyon Yöntemleri ile Analizi ve Tayini	-	28.11.2025	28.11.2026	112.476,33

2022.06.03.1291	Fırçasız Doğru Akım Motor Sürücülerinde Komütasyon Moment Salınımının Azaltılmasına Yönelik Yeni Bir Topoloji	-	21.02.2022	21.02.2025	310.860,00
2023.06.02.1395	Düzce İlinde Tarım Topraklarında Ağır Metal Kirliliğinin Belirlenmesi	-	06.06.2023	06.06.2025	29.660,46
2023.06.02.1421	Amycolatopsis Sulphurea Kaynaklı L-Alanin Dehidrogenaz Enziminin Reaksiyon Mekanizmasının Anlaşılması İçin Rasyonel Tasarım Tekniğinin Uygulanması	-	07.08.2023	07.09.2025	133.183,20
2024.06.01.1452	Bulanık Bayes Ağlarını Kullanarak Ecza Depolarında İş Sağlığı ve Güvenliğine Yönelik Kapsamlı Bir Risk Değerlendirme Uygulaması	-	15.01.2024	15.01.2025	18.200,00
2024.06.01.1454	Teker İçi Motorlu Elektrikli Araçların Dezavantajlarının Üstesinden Gelmek için İkincil Süspansiyon Sisteminin Tasarımı ve Kontrolü	-	16.02.2024	16.02.2026	289.176,03
2024.06.02.1456	Mangan İçerikli Nanoparçacıklar ve Kil Kompoziti İle Arsenik Giderimi	-	16.02.2024	16.02.2026	600.000,00
2024.06.06.1457	Silindirik Toplayıcı Elektroegirme Sistemi İle Antibakteriyel ve Biyoyumlu Doğal Yara Örtülerinin Üretilmesi	-	16.02.2024	16.08.2025	600.000,00
2024.06.05.1458	SAE 5140 Mafsal Milinin İndüksiyon Sertleştirme Sonrası Meydana Gelen Sertlik Derinliğinin ve Mekanik Özelliklerinin İncelenmesi	-	21.03.2024	21.03.2025	59.400,00
2024.06.02.1460	Mikroplastik Tespiti ve Karakterizasyonu için Kuantum Nokta Tabanlı Bir Yöntemin Geliştirilmesi	-	21.03.2024	21.03.2026	149.856,80
2024.06.05.1461	Silis Dumanı ve Ferrokrom Tesisi Baca Tozunun Portland Çimento Hidratasyonu ile Basınç Dayanımı Özelliklerine Etkilerinin Araştırılması	-	21.03.2024	21.03.2025	54.668,00
2024.06.05.1465	Kilçekirdekli/Toprak/Kaya Dolgu Barajların Deprem Hasarlarının ve Yapısal Duraylılığının Deneysel ve Sonlu Eleman Analiz Yöntemiyle Katastrofik Silsile Depremler Altında Araştırılması	-	21.03.2024	21.03.2026	69.500,00
2024.06.05.1466	Kompozit Malzemelerde Yapıştırma Yöntemlerinin İncelenmesi	-	18.04.2024	18.04.2025	49.990,00
2024.06.05.1481	Tarımsal Atıklardan Elde Edilen Karbon Siyahının (CB) Bisiklet Lastiği İmalatında Kullanımı ve İmal Edilen Malzemenin Fiziko-Mekanik Özelliklerinin İncelenmesi	-	05.06.2024	05.06.2025	91.920,50
2024.06.02.1483	Tarımsal Atıklardan Nanoparçacık ile Kompozit Adsorban Üretimi ve Su/Atıksu Arıtımında Adsorpsiyon Özelliklerinin Değerlendirilmesi	-	05.06.2024	05.06.2025	69.288,00
2024.06.03.1485	Optoelektronik Uygulamalar İçin Grafen Alt Tabanlı Elektrot Üretimi	-	05.06.2024	05.04.2026	204.420,00
2024.06.02.1492	Metal Oksisülfür Nanoparçacıkları Kullanılarak Tekstil Atıksularından Adsorpsiyon Prosesi İle Boyar Madde Giderimi	-	13.08.2024	13.08.2025	49.743,60
2024.06.02.1495	Mangan Oksisülfür Nanoparçacıkları Kullanılarak Atıksulardan Adsorpsiyon Prosesi ile Krom (VI) ve Fosfat Giderimi	-	13.08.2024	13.08.2025	49.962,00
2024.06.03.1496	Yağlı Tıp Trafolarında Hibrit Makine Öğrenme Yöntemleri İle Arıza Tespit ve Teşhisi	-	13.08.2024	13.08.2026	58.377,00
2024.06.05.1500	Stellite 21 Takviyeli Polimer/Epoksi Matrisli Kompozit Malzemelerin Mekanik Özelliklerinin İncelenmesi	-	13.08.2024	13.08.2025	96.794,28
2024.06.05.1501	Hidrojen ve Dizel Çift Yakıtıyla Çalışan Bir Motorun Performans, Yanma Ve Emisyon Karakteristiklerinin Deneysel ve Sayısal Analizi	-	13.08.2024	13.08.2025	124.514,33
2024.06.06.1506	Eklemeli İmalat Uygulamaları İçin Çevre Dostu Biyobozunur Bor-PLA Malzeme Geliştirilmesi ve Mekanik Performansların İncelenmesi	-	13.08.2024	13.08.2025	577.544,20

2024.06.05.1519	Lazer Kaynaklı Otomotiv Saclarının Mikroyapı, Mekanik Özellikleri ve Şekillenebilirliğinin İncelenmesi	-	22.10.2024	22.10.2026	63.000,00
2024.06.08.1522	Rüzgar Türbini Kanatlarında Kullanılan Kompozit Atıkların Kompozit Malzeme Üretiminde Kullanılabilirliğinin Araştırılması ve Çevresel Etkilerinin Değerlendirilmesi	-	22.10.2024	22.10.2026	145.537,00
2024.06.04.1523	Tedarik Zinciri 6.0'ın Benimsenmesi için Strateji Seçimi: Üretimde Bulanık Çok Kriterli Karar Verme Çerçevesinin Uygulanması	-	22.10.2024	22.10.2025	1.000,00
2024.06.06.1535	Makine Öğrenmesi Algoritmalarını Kullanılarak Split Klima Arıza Simülöründe Uzaktan Arıza Teşhisi	-	22.10.2024	22.01.2026	183.000,00
2024.06.06.1538	Bulanık Mantık ile Pnömatik Oransal Valf Kontrolü ve Simüle Edilmesi	-	18.12.2024	18.12.2025	46.464,91
2024.06.02.1539	Kuantum Noktalar Kullanılarak Atıksulardan Boyar Madde Giderimi	-	18.12.2024	18.12.2025	74.856,00
2024.06.01.1540	Yapay Zeka Yöntemleri ile Ev Tipi Pişiricilerde Nesne Tanıma ve Otomatik Pişirme Planlaması	-	18.12.2024	18.12.2026	96.069,00
2024.06.08.1546	Farklı Metal Oksitlerle Hazırlanan Harcın Kendini Temizleme ve Antibakteriyel Özelliklerinin Araştırılması	-	18.12.2024	18.12.2025	27.660,00
2024.06.05.1549	Santrifüjlü Sıcak Daldırma Galvaniz (SHDG) Yöntemi ile Kaplı Metallerin Korozyon Mekanizmasının Araştırılması	-	18.12.2024	18.12.2025	69.938,00
2024.06.01.1550	Görsel Özellik Çıkarma Teknikleri ile Daha Etkin Zararlı İçerik Filtreleme	-	18.12.2024	18.12.2025	69.999,60
2025.06.02.1555	Tekstil Endüstrisi Atıksularının İnert Elektrotlar Kullanılarak Elektrokatalitik Oksidasyon Yöntemi İle Arıtımı	-	22.01.2025	22.01.2026	49.980,00
2025.06.01.1558	Siber Güvenlik Eğitiminde Uygulamalı Dersler için Yapay Zeka Kontrollü Uzaktan Erişimli Laboratuvar Kurulumu	-	19.03.2025	19.03.2026	1.045.960,00
2025.06.05.1560	Karbon Fiber Takviyeli Kompozitlerin Mekanik Performansının Nano Boyutlu Bor Karbür (B ₄ C) Takviyeli Epoksi Matrisler ile İyileştirilmesi	-	19.03.2025	19.03.2026	48.800,00
2025.06.03.1562	Bir Fazlı Güç Faktörü Düzeltme (GFD) Devresi Tasarımı ve Gerçek Zamanlı Uygulaması: Yeni Bir Yaklaşım	-	19.03.2025	19.03.2027	127.408,14
2025.06.03.1572	Orta ve Yüksek Gerilim Transformatörlerinde Kullanılan Sıvı Yalıtım Malzemelerinin Performansını Belirlemek İçin Algılayıcı Kiti Geliştirilmesi	-	19.03.2025	19.03.2027	383.160,00
2025.06.03.1581	Fitness Distance Balance Based Tasmanian Devil Optimization Algorithm for Solving Economic Dispatch Problem with Integrated Wind Power	-	22.04.2025	22.07.2025	30.000,00
2025.06.03.1582	Bozkurt Optimizasyonu Algoritmasının Adaptif Uygunluk Mesafe Dengesi Yöntemi İle Geliştirilmesi	-	22.04.2025	22.07.2025	30.000,00
2025.06.05.1586	Güneş Duvarlarında Termal Verimlilik ve Sistem Performansı Artışı İçin Nano-Boya Kaplama Yönteminin Analizi	-	20.06.2025	20.06.2026	46.455,15
2025.06.05.1588	Sıfırlı İşlemin CPR Soğuk İş Takım Çeliğinin Mekanik ve Metalürjik Özelliklerine Etkisinin İncelenmesi	-	20.06.2025	20.06.2026	68.772,00
2025.06.05.1590	Uçucu Korozyon İnhibitörü (VCI) İçeren Ambalajların Çeşitli Metaller Üzerindeki Korozyon Özelliğinin Araştırılması	-	20.06.2025	20.06.2026	73.740,00
2025.06.05.1591	L-Histidin ve Heksametilentetraminin %3,5 NaCl Ortamında Kalay Metalinin Korozyon Mekanizması Üzerindeki Etkisinin Araştırılması	-	20.06.2025	20.06.2026	74.935,00
2025.06.05.1595	R1234yf İle Çalıştırılan Isı Pompasında Nanoparçacık Kullanımının Termodinamik Analizi	-	20.06.2025	20.06.2026	93.120,00
2025.06.03.1598	Senkron Generatörler için Eşzamanlı Frekans ve Gerilim Kararlılığının İyileştirilmesine Yönelik Yeni Bir Denetleyici Tasarımı ve Optimizasyonu	-	20.06.2025	20.06.2027	182.628,54

2025.06.05.1602	Kür Tipinin Metakaolin Esaslı Geopolimerlerin Su Direncine Etkisinin İncelenmesi	-	20.06.2025	20.06.2026	94.665,60
2025.06.02.1605	Amycolatopsis Sulphurea Organizmasından Elde Edilen L-Alanin Dehidrogenaz Enziminin Katalitik Aminoasit Pozisyonlarının Belirlenmesi İçin Hesapsal Yöntemler İle Yapısının Belirlenmesi	-	20.06.2025	20.06.2026	100.000,00
2025.06.05.1611	Alüminyum 6005 Hammaddesi ile Üretilmiş Eloksal Kaplamalı Malzemelerin Asit Yağmuru Etkisiyle Oluşan Korozyon Hızının Karşılaştırılması	-	23.07.2025	23.07.2026	74.760,00
2025.06.05.1612	Paslanmaz Çelik Üzerine Farklı Kaynak Akımlarında Stellite 21 Kaplanması	-	23.07.2025	23.07.2026	49.856,66
2025.06.01.1613	Mikrodalga Enerji Hasatlama İçin Yüksek Hassasiyetli Metamalzeme Tabanlı Soğurucu Tasarımı	-	23.07.2025	23.01.2027	60.851,00
2025.06.03.1621	Gerçek Zamanlı Sinyal Tanımlama Problemleri için Güvenilir Bir Veri Seti Geliştirilmesi	-	23.07.2025	23.07.2027	2.500.000,00
2025.06.03.1637	Uzay Uygulamaları İçin Membran Hesaplama Tabanlı Uydu Görüntüsü Şifreleme Algoritması	-	22.09.2025	22.09.2027	297.480,00
2025.06.05.1647	Alüminyum 6005 ve 6063 Alaşımlarının Güneş Enerji Paneli Profilleri Üzerinde Üretim Parametrelerinin Fizikomekaniksel Özelliklerine Etkisinin Araştırılması	-	28.11.2025	28.11.2026	74.740,00
2025.06.06.1648	Nanopartikül Takviyeli Polimer Malzemelerin Mekanik ve Tribolojik Performanslarının İncelenmesi	-	28.11.2025	28.11.2026	74.745,80
2025.06.06.1649	Inconel X750 Süperalaşımın Ultrasonik ve Konvansiyonel Delinmesi Sırasında Sürdürülebilir Soğutma/Yağlama Stratejilerinin Performans İncelemesi	-	28.11.2025	28.11.2026	72.450,00
2025.06.06.1650	İletken Parçacık Katkılı Polimer Filament Üretimi Ve Eklemeli İmalat Yöntemi İle Elde Edilen Ürünün Elektriksel Ve Mekanik Özelliklerinin İncelenmesi	-	28.11.2025	28.11.2026	74.352,00
2025.06.03.1667	Otomatik Voltaj Regülatörünün Gerçek Zamanlı Simülatör ile Tasarımı ve Doğrulanması	-	26.12.2025	26.12.2027	2.662.903,63
2024.08.01.1468	Mevsimlik Tarım İşçilerine Yönelik Sosyal Politikaların İncelenmesi: Hatay Ve Adana Örnekleri	-	18.04.2024	18.04.2025	50.000,00
2025.08.01.1564	Sağlık Sektöründe Yapay Zekanın İş Süreçlerinde Konumlandırılması	-	19.03.2025	19.03.2026	13.100,00
2025.08.06.1625	İşletmelerde Nomofobinin Sanal Kaytarma Üzerindeki Etkisi: Düzce İli Örneği	-	22.09.2025	22.09.2026	7.459,20
2025.08.01.1655	Hatırda Kalan: KONURALP – Sözlü Tarih Belgeseli		28.11.2025	28.03.2026	17.000,00
2022.11.02.1370	Ceviz Bakteriyel Yanıklık Hastalığının Marmara Bölgesinde Yaygınlığı ve Biyolojik Mücadelesi Üzerine Araştırmalar	-	07.11.2022	07.11.2025	146.050,08
2023.11.05.1377	Balkabağı ve Trabzon Hurması ile Fonksiyonel Meyve Barı Üretim Olanaklarının Araştırılması	-	13.01.2023	13.08.2025	211.573,10
2024.11.01.1503	Ağır Metal Birikiminin Esox Lucius Balığı Üzerine Etkilerinin Histopatolojik Yöntem Kullanılarak Araştırılması	-	13.08.2024	13.08.2025	69.381,11
2024.11.02.1509	Domateste Çökerten ve Kök Çürüklüğü Hastalıklarının Düzce Tarım Topraklarından İzole Edilen Trichoderma spp. İle Kontrolü	-	06.09.2024	06.09.2025	60.908,90
2024.11.01.1545	Yalankoz (Pterocarya fraxinifolia (Poiret) Spach) Bitkisinin Kuraklık Stresine Aklimasyonun Moleküler Düzeyde Araştırılması	-	18.12.2024	18.12.2025	24.381,60
2024.11.03.1552	Düzce İli Kocayemiş Genotiplerinin Seleksiyon Yoluyla Islahı	-	18.12.2024	18.12.2026	216.390,80
2025.11.02.1589		-	20.06.2025	20.06.2026	69.303,05

2025.11.01.1624	Fitaz Uygulamasının Fosfat Stresinde Çeltik Bitkisinin Yaprak ve Köklerinin Fizyolojik Gelişimine Etkisinin Araştırılması	-	22.09.2025	22.09.2026	74.484,00
2025.11.02.1639	Konuralp (Düzce) ve Çevresinde Yaprakpireleri, Köpükböcekleri ve Ağustosböcekleri (Hemiptera: Auchenorrhyncha: Cicadomorpha) Faunasının Belirlenmesi	-	22.09.2025	22.09.2027	700.189,92
2023.10.07.1429	Öğretmen Adaylarının Öğretmen Yeterliliklerinin Artırılması İçin XR Teknoloji Laboratuvarı Kurulması	-	27.09.2023	27.09.2025	2.907.000,00
2024.10.01.1448	Üçüncü Ebeveynimiz Olarak Anne-Baba Arasındaki İlişkinin İzleri: Evli Bireylerin İlişkilerine Yönelik Öz-Tanımlayıcı ve Duygulanım Temelli İncelemeler	-	15.01.2024	15.04.2026	46.645,81
2024.10.01.1524	Arşiv Belgeleri Işığında Tarihi Düzce Lisesi'nin (15 Temmuz Şehitler Anadolu Lisesi) Okul Kültürü ve Yapısının İncelenmesi	-	22.10.2024	22.10.2025	3.000,00
2025.10.01.1568	Eğitimcilerin Bireysel Yaratıcılık Durumlarına Yönelik Kurumsal Destek Algıları	-	19.03.2025	19.07.2025	20.000,00
2025.10.07.1629	Value Orientations in AI-Supported Mathematics In-struction: A Mixed-Methods Study on Teachers' Ped-agogical Priorities	-	22.09.2025	22.01.2026	30.000,00
2025.10.07.1630	Evaluation of Mathematical Creativity in the Context of Model Eliciting Activities: Development of a Qualitative Framework	-	22.09.2025	22.01.2026	30.000,00
2025.10.07.1646	Yapay Zeka Uygulamalarının Öğretmen Adaylarının Yapay Zeka Okuryazarlık Ve Tutumlarına Etkisi	-	28.11.2025	28.11.2026	20.000,00
2025.10.04.1657	Early Childhood Gifted Education: Structured Review Based on Bibliometric Analysis and TCCM	-	28.11.2025	28.12.2025	30.000,00
2025.12.01.1563	Yetişkin Bireylerin Küslük Meselesine Yönelik Görüşlerinin İncelenmesi	-	19.03.2025	19.03.2026	6.000,00
2025.12.01.1566	Eyyübîler Döneminde Hanefî Hukuku: Mısır'da Yükselişi ve Kurumsallaşması	-	19.03.2025	19.06.2025	20.000,00
2025.12.01.1567	Neml Süresi'ndeki Metaforik Anlatımların Tasavvufî Tefsirlere Yansıması: Rûhu'l-Beyân Örneği	-	19.03.2025	19.06.2025	20.000,00
2025.12.01.1654	Doğu İslam Dünyasının Mezhep Coğrafyası: Sâmânîler Dönemi Horasan ve Mâverâünnehir Bölgesinde Dinî-Siyasî Cereyanlar (819-1005)	-	28.11.2025	28.11.2026	16.000,00
2025.13.02.1664	Türkiye'nin Dış Göç Politikaları ve Belediyeler İçin Kentsel Politikalar	-	26.12.2025	26.12.2026	131.865,00
2023.14.01.1373	Aronia Melanocarpa L. Bitkisinin Farklı Ekstraktlarının Bazı Patojen Bakteriler Üzerindeki Antibakteriyel, Antiquorum Sensing ve Antibiyofilm Aktivitesinin Belirlenmesi	-	13.01.2023	13.01.2025	14.974,20
2023.14.03.1404	Nörobilişsel Aktiviteleri Artırıcı Ve Düzenleyici Yumuşak Jel Tabletlerin Hazırlanması, Karakterizasyonu Ve Nöronal Hücreler Üzerindeki Etkilerinin İn Vitro Araştırılması	-	06.06.2023	06.06.2026	2.636.660,63
2024.14.02.1528	HSV-1 Enfeksiyonunun Parkinson Hastalığı Gelişiminde Kronik İnflamasyon ve Nörodejeneratif Etki Mekanizmalarının İn vitro Araştırılması	-	22.10.2024	22.10.2025	69.996,00
2024.14.02.1532	Yüksek Fruktöz Diyetinin Pankreas Kanseriyle İlişkilendirilen Moleküller Üzerine Etkisinin İncelenmesi	-	22.10.2024	22.10.2025	98.612,00
2025.14.02.1573	Çeşitli Fenol ve Anilin Türevlerinden Hareketle Yeni Oksadiazol Yapılı Bileşiklerin Sentezlenmesi ve Antimikrobiyal Aktivitelerinin Değerlendirilmesi	-	19.03.2025	19.03.2026	477.999,76
2025.14.02.1631	DeneySEL Şizofreni Modelinde İdebenonun Ferroptosis Sinyal Yolağı Üzerine Terapötik Etkilerinin Araştırılması	-	22.09.2025	22.09.2027	359.650,00

2024.16.03.1526	Geleneksel Yöntemle Armut Pekmezi Yapımında Alüminyum Kaplardan Pekmeze Alüminyum Kontaminasyonu ve Pekmez Kaynatma Süresinin Kontaminasyona Etkisi	-	22.10.2024	22.10.2025	59.840,00
2024.16.03.1536	Hashimoto Tiroiditi Olan Çocuklarda D Vitaminini, VDR Reseptörü ve Epigenetik Faktörlerin Gen Üzerindeki Etkisi	-	22.10.2024	22.04.2026	192.496,00
2025.18.02.1574	Egzersiz Çalışmalarının Kadınların Beden Algısı Üzerindeki Etkisinin İncelenmesi	-	22.04.2025	22.04.2026	43.725,00
2025.18.03.1583	Bulanık Mantık Yaklaşımı İle Spor Alanında Yapılmış Bilimsel Yayınların Bibliyometrik Analizi: Wos Tabanlı Tematik Bir İnceleme	-	22.04.2025	22.07.2025	30.000,00
2025.18.02.1584	Forvet Oyucularının Hücum Performans Değerlerinin Belirlenmesinde Bulanık Mantık Yaklaşımı; Futbol Çalışma Örneği	-	22.04.2025	22.07.2025	30.000,00
2025.18.03.1638	Sporcuların Yaralanma Risklerinin ve Maksimum Yüklenme Kapasitelerinin Bulanık Mantık Yaklaşımıyla Modellenmesi	-	22.09.2025	22.09.2027	630.848,12
2025.18.03.1652	Spor Bilimleri Alanında Sesli Kitap Uygulaması: Dijital Öğrenme Deneyimi ve Ders Entegrasyonu	-	28.11.2025	28.05.2026	2.000,00
2025.18.01.1659	8-11 Yaş Yüzücülerde Reaksiyon Zamanı Ve Plometrik Antrenmanların Yüzmede Depar Çıkış Mesafesine Etkisi	-	26.12.2025	26.08.2026	70.301,00
2025.18.02.1665	Dikkat Esnekliği Kazandırmaya Yönelik Nöro-Geribildirim Antrenmanlarının Sporcuların Performansları Üzerine Etkisi	-	26.12.2025	26.12.2027	2.902.416,00
2025.15.02.1628	Coğrafi İşaretli Akçakoca Sarı Fındığının Çikolata Üretiminde Kullanımı: Yerel Lezzetlerin Gastronomi Eğitimine Entegrasyonu	-	22.09.2025	22.09.2026	98.659,33
2025.21.01.1559	Akıllı Acil Durum, Arama ve Kurtarma Ceket Tasarımı ve Üretimi	-	19.03.2025	19.03.2026	833.308,00
2025.21.01.1593	Fan Hız Kontrollü Endüstriyel Su Soğutma Gruplarının Termodinamik Analizi	-	20.06.2025	20.06.2026	81.360,00
2025.21.09.1607	Propolisin Farklı Cinsiyetlerde Büyüme ve Gelişme Üzerine Etkisi	-	20.06.2025	20.06.2026	149.400,00
2025.21.09.1614	Apiair (kovan havası) ve Kestane Balının Ratlarda Oluşturulan Astım Modeli Üzerine Etkilerinin Araştırılması	-	23.07.2025	23.07.2026	96.328,00
2025.21.09.1615	Muğla Bal Arısı (Hymenoptera: Apis Mellifera) Ekotipinde Taksonomik Karakter Varyasyonları	-	23.07.2025	23.11.2026	90.144,00
2024.23.01.1553	Düzce'de Tarımı Yapılan Fındık (Corylus avellana) Çeşitlerinin Genetik Çeşitlilik ve Filogenetik İlişkilerinin SCoT & ISSR Moleküler Markörleri ve ITS DNA Dizileriyle Değerlendirilmesi	-	18.12.2024	18.06.2026	247.743,78
2024.25.03.1551	Sanal Gerçeklik Uzmanında Figüratif Oyuncak Karakter Tasarımları	-	18.12.2024	18.12.2025	27.500,00
2025.22.01.1575	Fındık Kabuğu Katkılı Polilaktik Asit Kompozit Filament Geliştirilmesi ve Dayanıklılık Performansının Araştırılması	-	22.04.2025	22.04.2026	49.719,90
2025.22.01.1604	Derin Kriyojenik İşlem Uygulanmış Yüksek Dayanımlı Weldox700 Çeliğinin Korozyon Davranışının İncelenmesi	-	20.06.2025	20.06.2026	99.979,02
2024.26.07.1508	Yüzme Havuzlarında Kullanılan Multifonksiyonel Tablet Formülasyonunun Geliştirilmesi	-	06.09.2024	06.09.2025	49.998,00
2025.26.05.1556	Düzce İli Burhaniye Mahallesi Deprem Risk Analizi	-	22.01.2025	22.01.2026	34.200,00
2025.26.07.1578	Paladyum Nanoparçacıkları ile Aldehitlerden Karboksilik Asit Elde Edilmesi	-	22.04.2025	22.04.2026	69.256,00
2024.29.01.1515	Kenevir Liflerinden Üretilen Torbaların İstiridye (Pleurotus ostreatus) ve Reişi (Ganoderma lucidum) Mantarı Yetiştiriciliğinde Kullanılma Olanaklarının Araştırılması	-	06.09.2024	06.09.2026	263.319,00

2024.29.01.1544	Parşömen Kâğıdının Geri Dönüşümde Değerlendirilme Olanakları	-	18.12.2024	18.12.2025	18.912,00
2025.29.01.1594	Kestane Kabuklarının ve Fındık Dallarının Şitaki Mantarı (Lentinus edodes) Üretiminde Kullanılma Potansiyelinin Araştırılması	-	20.06.2025	20.06.2026	81.525,50
2025.29.01.1596	Meşe Palamudu, Meşe Mazısı ve Fasulye Kabuklarının Şitaki Mantarı Üretiminde Kullanılma Potansiyelinin Araştırılması	-	20.06.2025	20.06.2026	93.448,64
2025.29.02.1644	Enzimatik Ön Muamelenin Dövme Süresi ve Kâğıt Özelliklerine Etkisi	-	22.09.2025	22.09.2027	603.704,00
2025.24.04.1643	“Farklı Bekletme Sürelerinde Kriyojenik İşlemin 7000 Serisi Alüminyum Alaşımının Sürtünme Karıştırma Kaynağı Üzerine Etkilerinin Araştırılması	-	22.09.2025	22.09.2027	414.006,65
118C153	Tıbbi ve aromatik bitkilerden katma değeri yüksek hammadde eldesi.	TÜBİTAK	15.02.2019	15.02.2029	7.465.316,00
120N515	Verimli, Kararlı Ve Pb-İçermeyen Perovskite Güneş Modüllerinin Geliştirilmesi	TÜBİTAK	1.04.2021	1.04.2025	814.985,00
122F434	Esnek, Grafen Elektrot Tabanlı, Tamamen İnorganik, Kuantum Nokta Işık Yayan Diyot Tasarımı	TÜBİTAK	1.04.2023	1.04.2026	2.443.374,41
122N446	Ormanların Akıllı Yönetimi Ve Sürdürülebilir Kullanımı	TÜBİTAK	1.01.2023	1.07.2025	206.338,00
1230664	Karbon Nanopartikül Teknolojisi ile Odun Sirkesinden Nanogübre Üretimi ve Tarımsal Kullanım Potansiyelinin Araştırılması	TÜBİTAK	1.09.2023	1.09.2026	702.188,00
123Z336	Türkiye'deki Bozkırlarda Anadolu Yaban Koyunu ve Ormanlarda Kızılgeyik Populasyon Yoğunluklarının Rastgele Karşılaşma Modeli ile Tespiti ve Sonuçlarının Klasik Sayım Yöntemleriyle Karşılaştırılması	TÜBİTAK	15.11.2023	15.11.2026	1617177
124C137	Erişilebilirlik Çalışmalarında Mekân Dizimi Yönteminin Üniversite Yerleşkelerinde Uygulanması Üzerine Bir Araştırma: Düzce Üniversitesi Konuralp Yerleşkesi Örneği	TÜBİTAK	1.01.2025	1.01.2027	150.000,00
124C459	Göç İle Değişen Kent Kimliği	TÜBİTAK	1.11.2024	1.11.2026	100.680,00
124E834	Yenilenebilir Hibrit Enerji Sistemleri İçin Tek Aşamalı Yükseltici Tip Ayrık Kaynaklı 3-Seviyeli Yüksek Verimli Yeni Bir Evirici Yapısının Tasarımı Ve Uygulanması	TÜBİTAK	25.04.2025	25.07.2026	903.641,00
124F450	Çizgelerde Renklendirme Ve Deşarj Metodu	TÜBİTAK	25.04.2025	25.04.2027	320.998,00
124O590	Sürekli Ve Palet Sistemli Üç Üniteli Ahşap Yoğunlaştırma Makinesi	TÜBİTAK	29.07.2024	29.01.2026	902.670,00
124O656	Doğrusal Olmayan Regresyon Modelleri ve Makine Öğrenimi ile Desteklenen Çevresel Değişkenlerin Kent Florası Dağılımı ve Tahmini Üzerindeki Etkisi	TÜBİTAK	25.10.2024	25.10.2025	74.676,00
124O831	Narda Kahverengi Leke Hastalığının [Alternaria Alternata (Fr.) Keisl.] Doğa Dostu Kontrolü Ve Nar Çeşitlerinin Patojene Reaksiyonları	TÜBİTAK	23.12.2024	23.12.2027	2.039.835,00
124Y237	Arsenik Gideriminde Kullanılan Nanoparçacık-Vermikülit Kompozit Adsorbanlarının Rejenerasyonu, Çinko Salınımları, Gerçek Yeraltı Suyunda Kullanım Potansiyelleri	TÜBİTAK	14.10.2024	14.01.2025	59.520,00
124Z612	Sülfonamit ve Kinolin Grupları İçeren Hibrit Kalkon Yapılarının Sentezi ve Biyoaktivitelerinin İncelenmesi	TÜBİTAK	25.10.2024	25.10.2025	75.000,00
125E546	Hidroelektrik Enerji Üretim Tahmininde Temporal Fusion Transformer Tabanlı Zaman Serisi Modeli	TÜBİTAK	27.10.2025	27.10.2026	99.999,00
125E707	Transformatörsüz Üç Fazlı Dinamik Gerilim Regülatörü Tasarımı	TÜBİTAK	1.12.2025	1.06.2027	924.320,00

125K068	Ne İstihdamda Ne De Eğitimde Olan (Neet) Gençlerin Kentsel Mekanlarla Kurdukları İlişkinin Ve Mekânsal Pratiklerinin İncelenmesi: İstanbul Bağcılar İlçesi Örneği	TÜBİTAK	28.08.2025	28.10.2026	725.128,00
125N631	Sürdürülebilir Mavi Ekonomi için Dijital İkiz Modeliyle Kıyı Korozyon Risk Yönetimi	TÜBİTAK	1.08.2025	1.08.2028	3.394.328,00
1250072	Türkiye'De Patates Depolama Sürecinde Yumuşak Çürüklük Hastalıklarına Karşı Bakteriyofaj Kullanımının Araştırılması: Yenilikçi Ve Sürdürülebilir Bir Yaklaşım	TÜBİTAK	25.04.2025	25.04.2028	1.940.000,00
1250319	Astar Katın Lake Boya Performansına Etkisinin Araştırılması	TÜBİTAK	15.08.2025	15.08.2026	95.755,00
125S865	Kovan Havası (Apiair) İçeriğinin ve Mikrobiyal Çeşitliliğinin Belirlenmesi ve Astım Modeli Oluşturulan Ratlar Üzerindeki Etkisinin Kestane Balı ile Kombine Edilerek Preklinik Olarak Araştırılması	TÜBİTAK	1.12.2025	1.12.2027	2.396.894,00
2210279	Rekreasyonel Faaliyetlerin Ekosistem Bileşenlerine Etkilerinin Mesafe ile Değişimlerinin Belirlenmesi: Yedigöller Milli Parkı Örneği	TÜBİTAK	15.03.2022	15.03.2025	890.850,00
222M321	Trip Destekli Dp Çeliklerinde Ilık Şekillendirme Yöntemiyle Kontrollü Trip Etkisi Oluşturularak Şekillendirme Kapasitesinin Geliştirilmesi	TÜBİTAK	15.02.2023	15.02.2025	794.654,00
2220034	Bolu Orman Bölge Müdürlüğü Sarıçam Meşcereleri İçin Mobil Lidar Tarama Teknolojisi Kullanılarak Ürün Çeşitleri Miktarının Belirlenmesi Ve Optimum Boylama Modeli Geliştirilmesi	TÜBİTAK	15.03.2023	15.03.2026	1.817.876,35
2230001	Uydu Görüntülerinden Yapay Zekâ Destekli ve Gerçek Zamanlı Sulama Tavsiyesi: Amasya İklim Koşulları İçin Mısır Bitkisi Örneği	TÜBİTAK	10.02.2024	10.02.2026	1.031.785,18
2230102	Sulama Programlamasına Yenilikçi Bir Yaklaşım: İnsansız Hava Aracı Görüntüleri	TÜBİTAK	10.02.2024	10.02.2027	1.979.757,00
224K625	Kadınların Üreme Sağlığı Hizmetlerine Erişimde Ve Tedavideki Toplumsal Cinsiyete Dayalı Engeller	TÜBİTAK	25.04.2025	25.10.2026	1.059.120,00
224N389	UV-B Radyasyonunun Farklı Bal Arısı (Apis mellifera L.) Alt Türlerinin Davranışı ve Fizyolojisi Üzerindeki Etkileri	TÜBİTAK	1.06.2025	1.06.2027	991.168,00
2240152	Organik Ve Kimyasal Gübreler Kullanılan Meralarda Karbon Bağlama Kapasitesi Ve Toprak Verimliliğinin Belirlenmesi: Bolu Aladağlar Merası Örneği	TÜBİTAK	23.12.2024	23.06.2025	60.000,00
2240264	Devlet Orman İşletmelerinde Yönetişimin Çalışanların Algıları Aracılığıyla Analizi	TÜBİTAK	28.03.2025	28.03.2026	100.000,00
224S831	Tedavi Sürecine Yönelik Web Tabanlı Eğitim Alan Kadınların İnfertiliteden Etkilenme Düzeyi ve Fertiliteye Hazır Olma Durumlarının İncelenmesi	TÜBİTAK	25.10.2024	25.04.2025	9.800,00
225M654	Kombine Kürleme Yöntemiyle Düşük Dozajda Aktivatör Kullanılarak Üretilen Geopolimer Harçların Dayanım Ve Durabilite Özelliklerinin İncelenmesi	TÜBİTAK	15.12.2025	15.12.2026	99.672,00
323K317	Pera Semtinde Sabit Sinema İşletiminin Başlangıcına ve İstanbul'da Sinemanın Temaşa Olarak Gelişim Sürecine Dair Bir Örnek Olay Çalışması: La Patrie Gazetesinin İçerik Analizi (1908-1913)	TÜBİTAK	5.09.2024	5.12.2025	295.109,00
323K385	Yüzyıllık Süreçte Türkiye'nin Dış Göç Politika Analizi ve Belediyeler için Politika Önerileri	TÜBİTAK	26.09.2024	26.12.2025	1.498.650,00
324K187	Gençlerde Ne Eğitimde, Ne İstihdamda Ne de Yetiştirmede (NEET) Durumunun Göç Niyetine Etkisi: TÜİK İBBS- II TR42 Bölgesi Özelinde Bir Araştırma	TÜBİTAK	13.03.2025	13.12.2025	1.195.100,00

324S240	Testis Torsiyon/Detorsiyonun Sebep Olduğu İskemik/Reperfüzyon Hasarında Hidroksitirozolün Nrf2, HO-1 ve TNF-Alpha Ekspresyonları Üzerine Etkisinin Araştırılması	TÜBİTAK	20.02.2025	20.10.2025	70.934,00
424S157	Dişi Ratlarda Arı Sütünün Büyüme ve Üreme Sağlığı Üzerine Etkilerinin Araştırılması	TÜBİTAK	16.05.2025	16.11.2025	85.000,00
5240037	Elektromanyetik Zırhlama Özelliğine Sahip Kalsiyum Sülfat Matrisli Kompozit Yükseltilmiş Döşeme Sistemi Geliştirilmesi	TÜBİTAK	1.01.2025	1.01.2027	2.504.086,00
5240062	L7e Sınıfı E-Mobilite Araçlar İçin Tahrik Motoru Tasarımı Ve Geliştirilmesi	TÜBİTAK	1.11.2024	1.11.2026	2.968.233,66
5240109	Güçlendirilmiş Yeni Nesil Elektrikli Bisiklet Lastiği Geliştirilmesi	TÜBİTAK	1.05.2025	31.05.2026	944.860,00
5240114	Termal Enerji Depolama Özelliğine Sahip Harç Geliştirilmesi	TÜBİTAK	1.05.2025	30.04.2027	3.879.205,00
5250020	Erkek Ari Larvası (Apilarnil) Ve Kraliçe Ari Larvasından Antioksidan Cilt Serumunu Eldesi	TÜBİTAK	1.07.2025	30.09.2026	694.275,00
24253	Kendi Kendini Yenileyebilen, Gelişmiş Özelliklerde Yerli Mikro-Nano Hibrit Dış Dolgusu Kompozitlerinin Geliştirilmesi Ve İn-Vitro Performanslarının Belirlenmesi	TÜSEB	16.08.2023	16.08.2025	1.539.990,00
48613	Vasküler Demans Hastalarında tDCS Uygulamasının EEG Mikrostate Analizi ile Bilişsel Fonksiyonlara Etkisi	TÜSEB	25.09.2025	25.03.2027	197.000,00
48678	Non-İnvaziv Nöromodülasyon Yaklaşımları: Obezite Hastalarında tVNS'nin Metabolik ve Nörofizyolojik Etkileri	TÜSEB	25.09.2025	25.03.2027	200.000,00

Tablo 123: Projelerin Birimlere Göre Dağılımı

2025 Yılı Devam Eden, Yeni Başlayan Ve Biten Projelerinin Birimlere Göre Dağılımı		
Birim	Proje Sayısı	Bütçesi
Rektörlük	5	1.882.891,89
Tıp Fakültesi	60	25.532.810,95
Orman Fakültesi	31	10.325.688,37
Fen-Edebiyat Fakültesi	43	14.358.024,36
Mühendislik Fakültesi	70	34.596.417,99
İşletme Fakültesi	4	87.559,20
Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi	13	8.564.039,74
Eğitim Fakültesi	8	3.086.645,81
İlahiyat Fakültesi	4	62.000,00
Akçakoca Bey Siyasal Bilgiler Fakültesi	2	1.630.515,00
Eczacılık Fakültesi	7	11.123.208,59
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	262.136,00
Spor Bilimleri Fakültesi	7	3.709.290,12
Sanat Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	1	295.109,00
Akçakoca Tur. İşl. Ve Ot. Yüksekokulu	1	98.659,33
Düzce Meslek Yüksekokulu	5	1.250.540,00
Çilimli Meslek Yüksekokulu	1	247.743,78
Gölyaka Meslek Yüksekokulu	1	27.500,00
Dr. Engin PAK Cumayeri Meslek Yüksekokulu	2	149.698,92
Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu	3	153.454,00
Ormancılık Meslek Yüksekokulu	5	1.060.909,14
Gümüşova Meslek Yüksekokulu	1	414.006,65
TOPLAM	277	118.918.848,84

Tablo 124: Projelerin Türlerine Göre Dağılımı

2025 Yılında Desteklenen Projelerin Türlerine Göre Dağılımı		
Proje Türü	Proje Sayısı	Bütçesi
Bilimsel ve Teknolojik Araştırmaları Destek Projeleri	46	15.793.092,45
Güdümlü Araştırma Altyapı Destek Projeleri	19	37.724.161,32
Hızlı Destek Projeleri	46	2.510.325,67
Lisansüstü Öğrenim Tez Projeleri	89	6.468.608,03
TÜBİTAK Tamamlayıcı Destek Projeleri	8	1.025.635,00
Başlangıç Araştırma Destek Projeleri	5	697.615,33
Bilimsel Etkinlikleri Düzenleme ve Katılımı Destekleme Projeleri	16	465.927,00
İkili İşbirliği Destek Projeleri	2	396.502,20
TOPLAM	231	65.081.867,00

5.5.2 Çevre ve Sağlık Teknolojilerinde İhtisaslaşma Koordinatörlüğü

Çevre ve Sağlık Teknolojilerinde İhtisaslaşma Koordinatörlüğünün faaliyet alanları, 04.11.1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 üncü maddesine dayanılarak belirlenmiştir. Koordinatörlüğün görevi; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından koordine edilen ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile eşgüdüm halinde yürütülen "Üniversitelerimizin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" temalı proje çalışması kapsamında, çevre ve sağlık alanlarında pilot üniversite ilan edilen Üniversitemizin, ilgili alanlarda ihtisaslaşması sürecine ilişkin yasal mevzuattaki gereklilikleri yerine getirmektir.

Tablo 125:2021-2025 Yılları Arasında İhtisaslaşma Kapsamında İmzalanan Protokoller

Sıra No	Protokolün Konusu	Protokol İmzalanan Taraf	İmzalanma Tarihi	Geçerlilik Tarihi
1	İşbirliği Sözleşmesi	Son Yüksel Fındık Gıda San.ve Tic. Ltd.Şti ve Doğu Marmara Kalınma Ajansı	7.01.2021	7.01.2021
2	İşbirliği Sözleşmesi	Multitek Elektronik San.Tic.A.Ş.	13.01.2021	13.01.2021
3	İşbirliği Sözleşmesi	Gebze Güzeller Organize Sanayi Bölgesi	8.09.2021	8.09.2021
4	Fason Propoli s Üretimi	Koç Arıcılık- Havva Koç	-	-
5	Fason Propoli s Üretimi	Achillea Natural Ürünleri San.Tic.Ltd.Şti	14.07.2021	14.07.2021
6	İşbirliği Sözleşmesi	Son Yüksel Fındık Gıda San.ve Tic. Ltd.Şti ve Doğu Marmara Kalınma Ajansı ve	7.01.2021	7.01.2021
7	İşbirliği Sözleşmesi	Multitek Elektronik San.Tic.A.Ş.	13.01.2021	13.01.2021
8	İşbirliği Sözleşmesi	Arı Mucizesi Doğal Ürünler Pazarlama A.Ş	1.09.2021	1.09.2021
9	İşbirliği Sözleşmesi	Gebze Güzeller Organize Sanayi Bölgesi	8.09.2021	8.09.2021
10	İşbirliği Protokolü	Reem Makine İç ve Dış Tic.San. ltd.şti	23.06.2022	23.06.2022
11	Hizmet Alımı ve Danışmanlık Protokolü	EMPA Teknoloji San. ve Tic A.Ş.	9.03.2023	9.03.2023
12	İşbirliği Protokolü	Düzce Belediyesi ve Emin Kuru Arıcılık	1.05.2023	1.05.2023
13	İşbirliği Çerçeve Protokolü	GP Green Power Holding Anonim Şirketi	19.09.2023	19.09.2023
14	İşbirliği Protokolü	Akçakoca Belediye Başkanlığı	-	-
15	İşbirliği Protokolü	Emek Laboratuvar Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	2024	2024
16	İşbirliği Protokolü	SR-X Ar-Ge ve Kozmetik Ürünler	2024	2024

Tablo 126: Ticarileşen Ürünler Listesi

Ürün No	Ürün Adı	Miktarı	Görsel
1	Kestane Kolonyası	30 mL ve 50 mL	
2	Biberiye & Nane Kolonyası	250 mL	
3	Şampuan	200 mL	
4	Saç Bakım Yağı	50 mL	
5	Reishi mantarı tozu (Ganoderma lucidum)	10 g	
6	Shiitake mantarı (Lentinula edodes)	20 g - 50 g	
7	Shiitake mantarı tozu (Lentinula edodes)	20 g	

5.5.3 Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uygulama ve Araştırma Merkezi

Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rollerinin güçlendirilmesi, sanayinin ihtiyaç duyduğu insan kaynağına yönelik çeşitli programlarla eğitim-istihdam bağlantısının güçlendirilmesi, uluslararası eğitim ve araştırma fırsatlarının yaratılması” politika önceliği bağlamında Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı’nın koordinasyonunda yürütülen “Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programı çerçevesinde 2006-2008 yılları arasında kurulan devlet üniversiteleri arasından “Çevre ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Projesi” ile beş pilot üniversiteden biri olan Üniversitemizin “Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uygulama ve Araştırma Merkezi gerek bölgemizin gerekse de ülkemizin önemli problemlerinden olan tarımsal atıklardan katma değeri yüksek ürünlere dönüştürülmesi ve değerlendirilmesi yönünde çalışmalar yürütmektedir. Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uygulama ve Araştırma Merkezi aracılığıyla, özellikle bölgemizin en önemli tarımsal atığı olan fındık atıklarının değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

5.5.3.1 Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uygulama ve Araştırma Merkezi 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 Yılında Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- 3-7 Eylül tarihleri arasında Konya Gıda ve Tarım Üniversitesi’nde düzenlenen 9th International Congress on Advances in Bioscience and Biotechnology (ICABB 2025) kongresine katılım sağlandı.
- 30 Mart Uluslararası Sıfır Atık Günü" kapsamında "Uluslararası Sıfır Atık Günü Paneli"ni gerçekleştirildi.
- İletişim Koordinatörlüğü, Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü ve Bilim İletişim Ofisi tarafından düzenlenen "Mantarların Gizemli Dünyası" adlı Bilim Kafe etkinliğine katılım sağlanarak sunum yapıldı.
- İstanbul’da düzenlenen Teknofest 2025’e katılım sağlandı ve DÜTAGAM Merkezine ait ürünler İstanbul’da düzenlenen Teknofest 2025’te sergilendi.
- Üniversitemiz ev sahipliğinde düzenlenen "SCIENCE & FUTURE Daha Güçlü Topluluklar İçin Bilim" Etkinliğine katılım sağlandı ve DÜTAGAM Merkezine ait ürünleri sergilendi.
- Ormancılık Haftası kapsamında Düzce Özel Su Damlası Anaokulu öğrencileri merkezimizi ziyaret ettiler. Ziyaret kapsamında öğrencilere tıbbi ve yenilebilir mantar, kompost gübre ve malç üretimi konularında bilgiler verildi.
- Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜTAGAM) ve Çilimli MYO İşbirliği ile Çilimli Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi üyelerine 02 Mayıs 2025 tarihinde Çilimli Meslek Yüksekokulu’nda "Tıbbi Mantar Yetiştiriciliği: Kadın Kooperatifleri İçin Katma Değerli Üretim" konulu sunum yapıldı.
- Üniversitemiz Ziraat Fakültesi Tarımsal Biyoteknoloji Bölümü Öğrencileri ile "Mantar Yetiştiriciliği" dersi kapsamında DÜTAGAM Merkezinde uygulamalı eğitim gerçekleştirildi.





5.5.4 Arıcılık Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi (DAGEM)

Düzce Üniversitesi bünyesinde 2009 yılında kurulan Düzce Üniversitesi Arıcılık Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi (DAGEM), bölge ve ülke arıcılığının geliştirilmesi ve sektörde yaşanan sorunların çözümüne katkı sağlanması konusunda faaliyetlerde bulunarak, hem bilimsel hem de sosyo-ekonomik konularda projeler üretmeyi öncelikli görevleri olarak belirlemiştir. Arıcılık konusunda gönüllü araştırma faaliyetleri yürütmek isteyen ulusal ve uluslararası araştırmacılar ile işbirliği yapmak, Merkezde staj yapmak isteyen farklı üniversitelerin arıcılık meslek yüksekokulu öğrencilerini kabul etmek, çocukları ve yaşlıları arı ürünleri konusunda bilgilendirmek, gençleri arıcılığa özendirmek, ev kadınlarına arıcılık alanında istihdamı için arıcılık eğitimleri vermek, arıcıların bilinçli üretim yapmasını sağlamak ve araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmek Merkezin sorumlulukları arasındadır.

5.5.4.1 Arıcılık Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 Yılında Arıcılık Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- 3-5 Ekim 2025 tarihleri arasında Uluslararası Apiterapi Kongresi düzenlendi.
- TİKA tarafından Sırbistan'ın Preşova ve Cuprija şehirlerinde organize edilen arıcılık eğitimlerinde eğitici olarak katılım sağlandı.
- "2025 Uluslararası Kooperatifler Yılı" kapsamında Düzce ili Yığılca ilçesi S.S. Yığılca Bal Arısı, Ana Arısı, Damızlık Arı, Arı Ürünleri, Tarım Ürünleri Üretimi ve Pazarlama Kooperatifine arıcılık ürünleri ve pazarlama, İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda Düzce Üniversitesi Arıcılık Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (DAGEM)'nde eğitimler verildi.
- 14.04.2025 tarihinde "Modern Tıpta Arı Ürünleri Konferansı" gerçekleştirildi
- 20 Mayıs Dünya Arı Günü kapsamında çeşitli kademelerde okul öğrencileri Arıcılık Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi tarafından misafir edildi.
- Türkiye Arı Yetiştiricileri Merkezi Birliği (TAB) BEEO Propolis, Apimaye, NeoBee sponsorluğunda, uluslararası katılımı, anaokullarına özel olarak düzenlenen, "5. Geleneksel Dünya Arı Günü Resim Yarışması Ödül Töreni", 15 Temmuz Demokrasi Meydanı'nda gerçekleştirildi.
- 21-25 Mayıs 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen "Türk Mutfağı Haftası" kutlamalarına, DAGEM ürünleri ile katılım sağlandı.
- Üniversitemiz Arıcılık Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (DAGEM) tarafından, Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Doğu Marmara Kalkınma Ajansı destekleriyle, Yığılca Kaymakamlığı, Yığılca Ziraat Odası, Yığılca İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü, Düzce İl Özel İdaresi ve Yığılca Balköy Kooperatifi ortaklığında, Düzce İŞKUR Müdürlüğü ve Düzce İli Arı Yetiştiricileri Birliği iştirakinde yürütülen "Kovanda Arı Yığılca'da Hayat Var" projesi kapsamında bal dolum tesisi ve arı ürünleri satış mağazası açılışı gerçekleştirildi.
- Danimarka'nın Copenhagen şehrinde 49. su düzenlenen ve arıcılık alanında Dünya'nın en prestijli kongrelerinden biri olan "Apimondia Kongresi"ne DAGEM) Müdürü Prof. Dr. Meral KEKEÇOĞLU konuşmacı ve oturum başkanı olarak katılım sağladı.
- Düzce Güven köyünde "Doğanın Mucizesi Bal Aklın Rehberi Bilim" temalı Bilim Kafe etkinliği gerçekleştirildi.
- Geleneksel Tamamlayıcı Tıp Kongresi'ne katılım sağlanarak sunum yapıldı.
- DAGEM ve Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi Arıcılık Merkezi işbirliği ile başlatılan Apiterapi Kongresinin ilki 3-5 Ekim 2023 tarihinde Düzce'de 13 farklı ülkeden yoğun katılımı ile gerçekleştirildi.
- DAGEM öncülüğünde, Düzce Özel Eğitim Meslek Okulu ve Yeşil Düzce Özel Eğitim Okulu iş birliğiyle hayata geçirilen, TÜBİTAK 4008 Özel Gereksinimli Bireylere Yönelik Kapsayıcı Toplum Uygulamaları Programı kapsamında desteklenen "Özel Çocukların Rüyası Arıların Dünyası" projesinin kapanış töreni, Üniversitemiz Yığılca Yerleşkesi'nde bulunan DAGEM'de gerçekleştirildi.
- Türk Tıp Dünyası Kurultayı'na katılım sağlandı.

- 17.Sakarya Arılık Semineri'ne katılım sağlandı.



5.5.5 Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TEKNOPARK)



Düzce Teknopark A.Ş., Teknoloji Geliştirme Bölgesi Değerlendirme Kurulunun uygun görüşlerine dayanan Sanayi ve Ticaret Bakanlığının 28/7/2010 tarihli ve 4803 sayılı yazısı üzerine, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanununun 4 üncü maddesine göre, 1 Ekim 2010 tarihinde 27716 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararıyla kurulmuştur. Kuruluşundan sonra kısa zaman içerisinde Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesi için fiziki yapılanmasına başlayarak 14.04.2011 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Kuluçka sisteminde yer alan firmalar Düzce Teknopark hizmetlerinden ve Düzce Üniversitesinin sağlamış olduğu hizmetlerden Teknoparkın koordinatörlüğünde faydalanmaktadır.

Ar-Ge harcamalarının, yatırımlarının artırılması, ileri teknoloji üreten firmaların büyüyüp güçlenmesi için günümüzde Teknoparklar büyük önem arz etmektedir. Teknoparklarda sağlanan bir takım vergisel avantajlar da girişimci firmaların projelerini yürütmelerinde en büyük destekçi olmuşlardır. Bunun yanında ön kuluçka, kuluçka hizmetleri ve Teknoloji transfer ofisleri, işbirliği geliştirme, fikri mülkiyet haklarının korunması, pazarlanması, satılması, fikri

mülkiyetin satışından elde edilen gelirlerin yönetilmesi konuları da teknoparkların girişimci firmalara sağlamış olduğu bir diğer önemli hususlardır.

Düzce Teknopark TTO hizmetleri kapsamında aşağıda yer alan modüller çerçevesinde hizmetler verilmektedir.

- Tanıtım ve Farkındalık Birimi
- Ulusal Projeler Destek Birimi
- Üniversiteler Sanayi ve İşbirliği Birimi
- Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Destek Birimi
- Girişimcilik ve Ticarileştirme Birimi
- Uluslararası Projeler Destek Birimi Faaliyetleri
- İş Geliştirme Destek Birimi

5.5.5.1 Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark) 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 Yılında Teknopark tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- Düzce Üniversitesi fakülte ve meslek yüksekokullarına yönelik TTO Bilgi günleri düzenlendi.
- Meslek Yüksekokulu Müdürlerine Yönelik Uluslararası Projeler Bilgi Günü düzenlendi.
- Düzce Teknopark ev sahipliğinde Düzce TTO iş birliğinde 12 Şubat 2025 tarihinde "B2STARTUP I Geleceğe İz Bırakanlar" etkinlikleri gerçekleştirildi.
- Düzce Teknopark | Etkileşim Gelişim Günleri düzenlendi.
- AR-GE ve Tasarım Merkezleri Destek ve Teşvikler Hakkında Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirildi.
- Girişim Sermayesi Yatırım Programı gerçekleştirildi.
- "Girişimcilik Maratonu 2025" gerçekleştirildi.
- TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı Bilgi Günü düzenlendi.
- "Akçakoca Bilim Şenliği" kapsamında girişimcilik atölyekeri düzenlendi.
- B2Match | İkili İş Birliği Görüşmeleri gerçekleştirildi.
- Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantıları gerçekleştirildi.
- Kuluçka Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme etkinliği gerçekleştirildi.
- 17 Aralık 2025 tarihinde "ICEBERG Demo Day 2025" etkinliği gerçekleştirildi.
- Simona Plastech | Risk Tabanlı Proses Güvenliği Farkındalık ve İletişimde Geri Bildirim etkinlikleri gerçekleştirildi.
- 2025 yılında, Fikri Mülkiyet Hakları ve Patent Yönetimi, Marka, Mentorluk, Finansal Planlama, İş Modeli Geliştirme ve İş Planı Oluşturma, Pazar Araştırması ve Müşteri Doğrulama, Fikri Sınai Mülkiyet Hakları, Yatırımcı Sunumu Hazırlama, Sürdürülebilirlik, Startup Hukuku, Dünya Bankası Türkiye Yeşil Sanayi Projesi, Dijital Pazarlama: Stratejiler ve Uygulamalar gibi alanlarda toplam 34 adet eğitim ve webinar düzenlendi.





5.5.6 Düzce Üniversitesi Yayın Sayıları

Tablo 127: İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

	2023	2024	2025
Uluslararası Makale	1.126	1.098	635
Ulusal Makale	357	324	418
Uluslararası Bildiri	548	666	610
Ulusal Bildiri	138	115	154
Uluslararası Sergi	53	59	29
Ulusal Sergi	67	87	9
Uluslararası Ödül	14	1	3
SCI, SSCI, AHCI de taranan Uluslararası Makaleler	637	645	597
Atıflar (SCI, SSCI, AHCI kapsamındaki dergilerde)	11.294	10.802	13.467
Atıflar (Ulusal ve Uluslararası İndeksli dergilerde)	13.705	13.619	7.587
Kitap	458	271	197
Kitap Bölümü	-	-	4
TOPLAM	28.397	27.687	23.710

Tablo 128: Yayınlarla Yapılan Atıf Sayıları

	2023	2024	2025
Atıflar (SCI, SSCI, AHCI kapsamındaki dergilerde)	11.294	10.802	13.467
Atıflar (Ulusal ve Uluslararası İndeksli dergilerde)	13.705	13.619	7.587
TOPLAM	24.999	24.421	21.054

Tablo 129: Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı

Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı
203	97

5.5.7 Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Üniversitemizde 2025 yılsonu itibarıyla 31 araştırma ve uygulama merkezi bulunmaktadır. Merkezlerin listesi aşağıda verilmiştir. Ayrıca 2025 yılında merkezler tarafından düzenlenen bilimsel etkinlikler ile merkezlerce yürütülen projeler de aşağıda bölümlerde yer almaktadır.

Tablo 130: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Listesi

S.No.	Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin Adı	Kuruluş Tarihi
1	Arıcılık Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi (DAGEM)	18.05.2009
2	Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Mrk. (DÜBİT)	18.04.2012
3	Biyolojik Çeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi(DÜBİYOM)	03.01.2010
4	Çocuk ve Gençlik Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	20.04.2015
5	Dil, Tarih ve Kültürel Zenginlikler Uygulama ve Araştırma Mrk. (DÜKMER)	15.12.2009
6	Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi(DÜDAM)	03.08.2016
7	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi(DÜKAM)	30.01.2013
8	Mehmet Zahid Kevseri Dini İlimler Uygulama ve Araştırma Merkezi	02.02.2014
9	Okul Öncesi Uygulama ve Araştırma Merkezi	29.11.2014
10	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (HASTANE)	25.08.2011
11	Sanayi ve İş Dünyası İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi(DÜSİMER)	25.01.2012
12	Su Altı Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	03.08.2016
13	Türk Dili Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi(DÜTÖMER)	
14	Uzaktan Eğitim Merkezi(UZEM)	12.12.2010
15	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM)	22.09.2008
16	Yönetim ve Liderlik Uygulama ve Araştırma Merkezi(LİDERİM)	27.11.2012
17	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	21.06.2017
18	Süs ve Tıbbi Bitkiler Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi	21.06.2017
19	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GTT) Uygulama ve Araştırma Merkezi	22.07.2017
20	Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uygulama ve Araştırma Merkezi	09.08.2017
21	Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	01.04.2018
22	Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi	21.10.2017
23	Bitinya Arkeolojisi ve Uygulama ve Araştırma Merkezi	07.01.2019
24	Ortadoğu ve Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	27.01.2019
25	Sürdürülebilir Enerji Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	
26	Obezite ve Obezite Cerrahisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	29.05.2019
27	Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	29.12.2019
28	Ahşap İşleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	11.05.2020
29	Kariyer Geliştirme ve Mezun İzleme Uygulama Araştırma Merkezi	02.02.2021
30	Fındık Uygulama ve Araştırma Merkezi	07.06.2021
31	Radio-Televizyon Uygulama ve Araştırma Merkezi	02.07.2021

5.5.7.1 Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Tablo 131: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinliklerin Listesi

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Düzce Üniversitesi Arıcılık Araştırma Geliştirme ve Uyg. Merkezi (DAGEM)	II. Uluslararası Apiterapi Kongresi	Uluslararası Kongre	3 Ekim 2025
Çocuk ve Gençlik Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	“Eğitimde Ailenin Gönülden Katılımı”	Konferans	24.04.2025
	“Üniversite Gençliğinin Dinî Kimlik İnşasında Sosyal Medyanın Rolü”	Sempozyum	26.04.2025
	Okullarda Âdâb-ı Muâşeret Konferansı	Konferans	15.05.2025
	“Aile İçi İletişim: Sevgiyle Kurulan Köprüler”	Konferans	30.05.2025
	“Gençlik ve Aile: Evlilikte Değişen Dinamikler ve Üniversite Gençliğinin Evlilik Algısı” Paneli	Panel	10.1.2025
DÜDAM	VII. Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Kursu	Kurs	20-31.10.2025
	Hastalıkların Teşhisinde Biyosensör Uygulamaları	Seminer	19.06.2025
	Bitkiden İlaça: Biyolojik Aktivite Yönlendirmeli İlaç Geliştirme Çalışmaları	Seminer	12.06.2025
	Deneysel Diyabet Modelleri	Seminer	15.05.2026
	Jinekolojik Rahatsızlıklarda Kullanılan Deneysel Hayvan Modelleri	Seminer	30.04.2025
	Elektromanyetik Alanların Hücrel Etkileri: Doğrudan Uygulamalar ve Nanopartikül Destekli Yaklaşımlar	Seminer	24.04.2025
	EEG Sinyal Analizinde Doğrusal Olmayan Analiz Yöntemleri	Seminer	17.04.2025
Sanayi ve İş Dünyası İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜSİMER)	İnovasyon Yönetimi Mentörlük Eğitimi	Eğitim	08.04.2025 – 30.04.2025
	Bolu-Düzce R&D Project Market, B2Bs (AİBÜ işbirliği ile)	Yarışma	24.04.2025
	Sürdürülebilirlik Eğitimi	Eğitim	12-13.06.2025

	Dijitalleşme Eğitimi	Eğitim	19.06.2025
	Türkiye-Çin / B2Match İkili İş Birliği Görüşmeleri	Görüşme	20.10.2025
Kadın Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜKAM)	Türk Dünyasında Kadın: Başarı Hikayeleri Sempozyumu	Sempozyum	21-22.04.2025
	Akademide Kadın Buluşmaları Çalıştayı	Çalıştay	09.05.2025
	Uluslararası Kadın ve Ailenin Güçlenmesi Sempozyumu	Sempozyum	22-24.10.2025
	Koruyucu Aile Hizmeti	Konferans	30.10.2025
	Farklı Coğrafyalarda Aile Yapısı Ve Risk Faktörleriyle Mücadele Sempozyumu	Sempozyum	13-14.11.2025
	Dayanışmayla Güçleniyoruz: Kadına Yönelik Şiddete Karşı Farkındalık ve Direnç	Konferans	25.11.2025
	Özel Gereksinimli Çocuklarda Problem Davranışların Önlenmesi ve İletişim Stratejileri	Seminer	01.12.2025
	Bağımlılığı Önleme, Tanıma ve Mücadele	Seminer	04.12.2025
	Kendini İfade Etme ve Sağlıklı İletişim Becerileri	Seminer	05.12.2025
	Travma Yaşamış Kadınlarla Doğru İletişim Teknikleri	Seminer	08.12.2025
	Çocuğumda Özgüveni Nasıl Geliştiririm?	Seminer	11.12.2025
Okul Öncesi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	Erken Dönemde Duyusal Sistemlerin Gelişimi ve Baby College	Çevrimiçi Seminer	17.03.2025
	Ritm Abi: Ritm içinde oyun	Çevrimiçi seminer	20.03.2025
	Öğretmence Eğlence	Konferans	20.04.2025
	Türkiye Yüzyılı Maarif Modelinde Doğayla Bütünleşen Eğitim Perspektifi	1. Uluslararası Eğitim Kongresi Sözlü Bildiri	3-4. 06. 2025
	Çocukların Gözünden İklimle Dirençli Şehirler: Ekolojik Okul Bahçeleriyle Erken Müdahale Model	Cities4Youth 2025 Uluslararası Sempozyumu Sözlü Bildiri	11.07.2025

	Çocukların Dünyasında Aile: Çocuk Resimleri Üzerinden Nitel Bir İnceleme	Uluslararası Kadın ve Ailenin Güçlendirilmesi Sempozyumu	22- 24.10.2025
	Engel Yok Fırsat Var	Konferans	10.05.2025
	Bilinçle Büyüyen Çocuklar, Tasarrufla Güzelleşen Yarınlar	Eğitim	20.05.2025
	Güneşten Güç, Yağmurdan Can, Çocuklardan İlham: Sıfır Atık Bahçemizin Ekolojik Serüven	Konferans	21.04.2025
Su Altı Çalışmaları Uygulama Araştırma Merkezi	Yılın İlk Günlerinde Batık Tespit Çalışması İçin Akçakoca Sahilindeyiz	Etkinlik	03.01.2025
	Akçakoca Sualtı Dünyası Paneli	Panel	05.05.2025
	Batık Bir Ada, Sessiz Bir Tarih: Vordonisi ve Prens Adaları	Sunum	16.07.2025
	"Kayıp Ada Vordonisi'nin Sırları: İstanbul'un Derin Mirası"	Sunum	16.07.2025
	Geleceğe Miras Yolculuğu: Akheron Vadisi Kültürel Miras Atölyeleri	Atölye Çalışması	14.09.2025
	Marmara'nın Kayıp Adası Vordonisi ve Prens Adaları Sualtı Yüzey Araştırması	Seminer	5.11.2025
Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜTAGAM)	Mantarların Gizemli Dünyası" adlı Bilim Kafe etkinliği	Etkinlik	17.10.2025
	Uluslararası Sıfır Atık Günü Paneli	Panel	25.03.2025

5.5.7.2 Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından Yürütülen Projeler

Düzce Üniversitesi bünyesinde yer alan araştırma ve uygulama merkezleri tarafından 2025 yılında yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 132: Merkezler Tarafından Yürütülen Projelerin Listesi

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
Düzce Üniversitesi Arıcılık Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi (DAGEM)	TUBİTAK1071 - 224N389 - UV-B Radyasyonunun Farklı Bal Arısı (<i>Apis mellifera</i> L.) Alt Türlerinin Davranışı ve Fizyolojisi Üzerindeki Etkileri	TUBİTAK	
	TUBİTAK 2244 - Sanayi Doktora Programının kapsamında yapılan 118C153 nolu "Tıbbi ve aromatik bitkilerden katma değeri yüksek hammadde eldesi	TUBİTAK	
	TUBİTAK1001 - 125S865 - "Kovan Havası (<i>Apiar</i>) İçeriğinin ve Mikrobiyal Çeşitliliğinin Belirlenmesi ve Astım Modeli Oluşturulan Ratlar Üzerindeki Etkisinin Kestane Balı ile Kombine Edilerek Preklinik Olarak Araştırılması	TUBİTAK	
	TUBİTAK 1002 - 424S157 numaralı ve "Dişi Ratlarda Arı Sütünün Büyüme ve Üreme Sağlığı Üzerine Etkilerinin Araştırılması	TUBİTAK	
	TUBİTAK 4008- 125B549 Özel Çocukların Rüyası Arılarının Dünyası	TUBİTAK	
	HIZDEP 2025.21.09.1615 - Muğla Bal Arısı (<i>Hymenoptera: Apis mellifera</i>) ekotipinde taksonomik karakter varyasyonları	HIZDEP	
Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜDAM)	Yüksek yağlı diyetle beslenen ve overektomi geçiren ratların değişen lipid profili üzerine kaldırığın (<i>Trachystemon orientalis</i>) etkisi.	BAP	15.10.2025-15.10.2027
Düzce Üniversitesi Sanayi ve İş Dünyası İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜŞİMER)	101075088— EMN — SMP-COSME-EEN	AB	01.01.2022-30.06.2025
	101212697 — EMN — SMP-COSME-EEN	AB	01.07.2025 – Devam
DÜ Geleneksel Tamamlayıcı Tıp Araştırma ve Uygulama Merkezi	Polikistik Over Sendromu Tedavisinde Akupunktur, Fitoterapi ve Akupunktur Fitoterapi Kombinasyonunun Kullanımı ve Etkinliği	TÜSEB	04.12.2025-04.12.2027
DÜ Geleneksel Tamamlayıcı Tıp Araştırma ve Uygulama Merkezi	Fibromiyalji Sendromu'nda Major Ozon Otohemoterapinin sarkopeni parametreleri ve hastalığın klinik özellikleri üzerine etkisinin incelenmesi	TÜBİTAK	25.09.2025-15 Ay
Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uyg. ve Araştırma Merkezi (DÜTAGAM)	Fındık Budama Atıklarından <i>Pleurotus Eryngii</i> (Kral İstiridye) ve <i>Hericium Erinaceus</i> (Aslan Yelesi) Tıbbi ve Yenilebilir Mantarlarının Yetiştirilmesi	ÇSTDEP	02.09.2026
Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uyg. ve Araştırma Merkezi (DÜTAGAM)	Kağıt Hamuru Üretiminde Ortaya Çıkan Siyah Çözeltiden Lignin Eldesi	ÇSTDEP	18.09.2025-18.09.2026
Tarımsal Atıkların Endüstriye Geri Kazanımı Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜTAGAM)	Kenevir Lifinden Üretilen Torbaların Kültür Mantarı Yetiştiriciliğinde Kullanılma Olanaklarının Araştırılması	İDEP	06.09.2024-06.09.2026

5.5.7.3 Araştırma ve Uygulama Merkezleri Laboratuvar ve Hizmetleri

Tablo 133: Araştırma ve Uygulama Merkezlerine Ait Laboratuvarlar

LABAROTUVARLAR
Çevre ve Kimya Analiz Laboratuvarı
Yaşam Bilimleri Laboratuvarı
Mekanik ve Yüzey Laboratuvarı
Barınma Laboratuvarı
Operasyon Laboratuvarı

5.5.7.3.1 Araştırma ve Uygulama Merkezleri Laboatuvarlarında Sunulan Hizmetleri

Tablo 134: Çevre Ve Kimya Analiz Laboratuvarına Ait Analiz Hizmetleri

ÇEVRE ve KİMYA ANALİZ LABORATUVARI	
ICP-OES Cihazı	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK1	1 Element Analizi ^{1,2,3}
ÇK2	2-5 Element Analizi ^{1,2,3}
ÇK3	6-10 Element Analizi ^{1,2,3}
ÇK4	11-15 Element Analizi ^{1,2,3}
ÇK5	16-20 Element Analizi ^{1,2,3}
ÇK6	Kükürt (S) ve Fosfor (P) Tayini ^{1,2,3}
ÇK7	Nitel Analiz (Element Kütle Taraması) ^{1,2,3}
ÇK8	Mikro Dalga Numune Hazırlama ^{1,2,3,4}
ÇK9	Raporlandırma ⁴
Elementel Analiz	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK10	CHNS (Karbon, Hidrojen, Azot, Kükürt) Analizi ^{1,2,3,4}
İyon Kromatografi Cihazı	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK11	Anyon Paket ^{1,2,4}
ÇK12	Katyon Paket ^{1,3,4}
ÇK13	Anyon+Katyon Paket ^{1,2,3,4}
Gaz Kromatografisi Analizleri (GC-MS/ECD/FID)	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK14	Poliaromatik Hidrokarbon (PAH) ¹
ÇK15	BTEX (Benzen, Toluen, Etilbenzen, p,m,o - Ksilen) ¹
ÇK16	VOC (Uçucu Organik Bileşen) ¹
ÇK17	Pestisit ¹
ÇK18	Suda Trihalometan (THM) Analizi ¹
ÇK19	Suda Benzen Analizi ¹

ÇK20	PCB (Poliklorlu Bifeniller) ¹
ÇK21	GC MS (Kütle Spektromu veya Kütüphane Taraması) ¹
ÇK22	Headspace GC-FID/ECD Kantitatif Bileşen ¹
ÇK23	Alkol Analizleri ¹
ÇK24	Bitkisel Yağlarda Yağ Asiti Kompozisyonu
ÇK25	Bitkisel Yağlarda Uçucu Madde Kompozisyonu (GC/MS Kütüphane Taraması)
ÇK26	Numune Hazırlama
Yüksek Performans Sıvı Kromatografisi (HPLC)	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK27	Kalitativ Analiz, HPLC-DAD,RID
ÇK28	Kantitatif Analiz ¹
ÇK29	Kantitatif Analiz İlave Bileşen Başına
ÇK30	Metot Geliştirme (1-3 Bileşen)
ÇK31	Balda Hidroksimetil Furfural (HMF) Tayini
ÇK32	Balda Şeker Analizi (Glukoz, Fruktoz, Maltoz, Sakkaroz)
ÇK33	Propolis Etken Madde Analizi ²
ÇK34	Arı Zehiri Etken Madde Analizi ³
ÇK35	Aflatoksin Total Analizi (B1+B2+G1+G2)
ÇK36	Numune Hazırlama
Toplam Organik Karbon (TOC) Analizörü	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK37	Toplam Organik Karbon, Toplam Karbon, İnorganik Karbon Analizleri (Sıvı Numune) ^{1,2}
ÇK38	Toplam Organik Karbon, Toplam Karbon, İnorganik Karbon Analizleri (Katı Numune) ³
Azaltılmış Toplam Yansıma- Fourier Dönüşümlü Kızılötesi Ölçümü (ATR-FTIR)	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK39	FTIR Spektrum Analiz ^{1,2}
ÇK40	KBr Pelet İle Spektrum Analizi
ÇK41	Yorum ve Raporlama ³
Termogravimetrik/ Diferansiyal Termal Analiz (TGA/DTA)	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK42	TGA/DTA (25°C-1000°C) 0-1 saat ^{1,2,3}
ÇK43	TGA/DTA (25°C-1000°C) 1-2 saat ^{1,2,3}
ÇK44	TGA/DTA (25°C-1000°C) 2-3 saat ^{1,2,3}
ÇK45	TGA/DTA (25°C-1000°C) 3 ve üzeri saat ^{1,2,3}
Diferansiyel Taramalı Kalorimetre (DSC)	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK46	DSC (25°C-600°C)-Katı Numune 0-1 saat
ÇK47	DSC (25°C-600°C)-Katı Numune 1-2 saat

ÇK48	DSC (25°C-600°C)-Katı Numune 2-3 saat
ÇK49	DSC (25°C-600°C)-Katı Numune 3 ve üzeri saat
ÇK50	DSC (25°C-600°C)- Sıvı Numune 0-1 saat
ÇK51	DSC (25°C-600°C)-Sıvı Numune 1-2 saat
ÇK52	DSC (25°C-600°C)-Sıvı Numune 2-3 saat
ÇK53	DSC (25°C-600°C)-Sıvı Numune 3 ve üzeri saat
Spektrofotometrik Analizler	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK54	UV-Vis Absorbans Ölçümü ¹
ÇK55	Hach-Lange Cihazı ile Kimyasal Oksijen İhtiyacı ^{1,2}
ÇK56	Hach-Lange Cihazı ile Toplam Klor ^{1,2}
ÇK57	Hach-Lange Cihazı ile Serbest Klor ^{1,2}
ÇK58	Hach-Lange Cihazı ile Fosfat ^{1,2}
ÇK59	Hach-Lange Cihazı ile Toplam Azot ^{1,2}
ÇK60	Hach-Lange Cihazı ile Suda Renk Analizi (Pt-Co) ^{1,2}
Toprak ve Gübre Analizleri	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK61	Toprakta pH* - BS ISO: 10391: 2021 ^{1,2,3,4}
ÇK62	Toprakta Toplam Tuz* - TS 8334 ^{1,2,3,4}
ÇK63	Toprakta Yarıyışlı Potasyum* - TS 8341 ^{1,2,3,4}
ÇK64	Toprakta Toplam Azot (N) ^{1,2,3,4}
ÇK65	Bünye Analizi (Suyla Doymunluk) ^{1,2,3,4}
ÇK66	Bünye Analizi (Bouyoucos Yöntemi) ^{1,2,3,4}
ÇK67	Toprakta Organik Madde ^{1,2,3,4}
ÇK68	Toprakta Kireç ^{1,2,3,4}
ÇK69	Toprakta Alınabilir Fosfor (Olsen Yöntemi) ^{1,2,3,4}
ÇK70	Toprakta Alınabilir Kalsiyum ^{1,2,3,4}
ÇK71	Toprakta Alınabilir Magnezyum ^{1,2,3,4}
ÇK72	Toprakta Alınabilir Demir ^{1,2,3,4}
ÇK73	Toprakta Alınabilir Bakır ^{1,2,3,4}
ÇK74	Toprakta Alınabilir Çinko ^{1,2,3,4}
ÇK75	Toprakta Alınabilir Mangan ^{1,2,3,4}
ÇK76	Gübrede Nem ^{1,5}
ÇK77	Gübrede pH ^{1,5}
ÇK78	Gübrede EC ^{1,5}
ÇK79	Gübrede Toplam Fosfor Pentaoksit ^{1,5}
ÇK80	Gübrede Toplam Potasyum Oksit ^{1,5}
ÇK81	Gübrede Toplam Organik Madde (Yanma Kaybı) ^{1,5}
ÇK82	Gübrede Toplam Ca, Mg, Fe, Cu, Zn, Mn ^{1,5}
ÇK83	Gübrede Toplam Humik Asit (Leonardit içeren numunelerde) ^{1,5}
Kjeldahl Azot Protein Tayin Cihazı	

Hizmet No	Analiz Adı
ÇK84	Toplam Azot ^{1,2}
ÇK85	Ham Protein ^{1,2}
Soxhlet Ekstraksiyonu	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK86	Toplam Yağ Tayini ¹
ÇK87	Jelleşme Testi ²
Kimyasal Buhar Biriktirme (CVD)	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK88	Kimyasal Buhar Biriktirme ¹
Diğer Analizler	
Hizmet No	Analiz Adı
ÇK89	Endotoksin Analizi, LAL Testi (Bakteriyel) ¹
ÇK90	Balda Nispi Polen Tayini ^{2,3}
ÇK91	Balda Elektrik İletkenliği ⁴
ÇK92	Balda Diastaz Sayısı ⁴
ÇK93	Balda Serbest Asidite ⁴
ÇK94	Balda Nem Analizi ⁴
ÇK95	Balda Prolin Analizi
ÇK96	Toplam Fenolik Madde Miktarı ^{5,6}
ÇK97	Toplam Flavonoid Madde Miktarı ^{5,6}
ÇK98	Katılarda Yoğunluk Testi (Le Chatelier Metodu)
ÇK99	Katılarda Yığın Yoğunluğu Testi (Tasma Metodu)
ÇK100	Askıda Katı Madde Analizi ⁷
ÇK101	Çözülmüş Katı Madde Analizi
ÇK102	pH Ölçümü (20 °C) ⁸
ÇK103	İletkenlik Ölçümü (20°C) ⁸
ÇK104	Bulanıklık ⁸
ÇK105	Viskozite Tayini ⁹
ÇK106	Su Sertliği dH° ⁸
ÇK107	Suda Asitlik Testi
ÇK108	Suda Alkalilik Testi
ÇK109	Suda Oksitlenebilirlik Testi
ÇK110	İnkübatör/Vakumlu İnkübatör ¹⁰
ÇK111	Kül Tayini
ÇK112	Nem Tayini
ÇK998	Numune Hazırlama
Özel Test, Analizler	
ÇK999	Listede Yer Almayan Özel Analiz/Metod ^{1,2}



Tablo 135: Mekanik Ve Yüzey Laboratuvarına Ait Analiz Hizmetleri

MEKANİK ve YÜZEY LABORATUVARI	
Çekme Deneyi	
Hizmet No	Analiz Adı
MY1	Çekme Deneyi (Oda Sıcaklığı) ¹
MY2	Çekme Deneyi (1000 °C Sıcaklığa Kadar) ¹
MY3	Eğme Deneyi (Oda Sıcaklığı)
MY4	Basma Deneyi (Oda Sıcaklığı)
MY5	Numune Hazırlama
Darbe Deneyleri	
Hizmet No	Analiz Adı
MY6	Darbe Deneyleri (İzod-Charpy) ^{1,2}
MY7	Darbe Deneyleri (-70° C Sıcaklığa) ^{1,2}
MY8	Çentik Açma İşlemi (U Çentik)
Sertlik Ölçümleri	
Hizmet No	Analiz Adı
MY9	Rockwell Sertlik Ölçümleri ^{1,2}
MY10	Brinell Sertlik Ölçümleri ^{1,2}
MY11	Vickers Sertlik Ölçümleri ^{1,2}
MY12	Shore D ^{1,2}

Diğer Testler	
Hizmet No	Analiz Adı
MY13	Termal İletkenlik Ölçümü (1-10W/m-K) ¹
MY14	Metal Optik Emisyon Spektrometresi (Kimyasal Bileşim) ²
MY15	Yaşlandırma Testi * - ISO 4892-2
MY16	Yanmazlık Testi - TS EN ISO 11925 ^{2,3}
3D Yazıcı ve Tarama	
Hizmet No	Analiz Adı
MY17	3 Boyutlu Renkli Seramik Baskı ¹
MY18	3 Boyutlu Renkli Plastik Baskı ¹
MY19	3 Boyutlu Yüksek Çözünürlükte Plastik Baskı ¹
MY20	3 Boyutlu Optik Tarama ¹
MY21	3 Boyutlu Filament Baskı ¹
Taramalı Elektron Mikroskobu (FEG-SEM)	
Hizmet No	Analiz Adı
MY22	SEM ile Görüntüleme ^{1,2,3,4,5,6}
MY23	EDS ile Yarı Kantitatif Analiz ^{3,4,5,6,7,8}
MY24	EDS ile Elementel Haritalama ^{3,4,5,6,7,8,9}
MY25	Sputter ile Au/Pd Kaplama ¹⁰
Ters Metal Mikroskobu ve Görüntü Analiz Sistemi	
Hizmet No	Analiz Adı
MY26	Yüzey Sertleştirme Kaplama vb. Optik Mikroskop ile Yüzey İşlemlerinin İncelenmesi ¹
MY27	Numune Hazırlama ²
Atomik Kuvvet Mikroskobu (AFM)	
Hizmet No	Analiz Adı
MY28	AFM Numune İnceleme ^{1,2,3}
Optik Profilometre (OP)	
Hizmet No	Analiz Adı
MY29	Optik Profilometre Numune İnceleme ¹
Empedans Analiz Cihazı	
Hizmet No	Analiz Adı
MY30	Empedans Analizörü ¹
Özel Test, Analizler	
MY999	Listede Yer Almayan Özel Analiz/Metod ^{1,2}



Tablo 136: Yaşam Bilimleri Laboratuvarına Ait Analiz Hizmetleri

YAŞAM BİLİMLERİ LABORATUVARI	
Hücre Kültürü Analizleri	
Hizmet No	Analiz Adı
YB1	WST-1 ile Sitotoksosite Testi ¹
YB2	Sitotoksosite Ek Konsantrasyon ²
YB3	Sitotoksosite Ek Zaman Dilimi ³
YB4	IC ₅₀ / EC ₅₀ Hesaplama ⁴
YB5	in-vitro Yara İyileştirme Testi (Scratch Assay)
YB6	in-vitro Yara İyileştirme Testi (Scratch Assay) Ek Konsantrasyon ²
YB7	in-vitro Yara İyileştirme testi (Scratch Assay) Ek Zaman Dilimi ³
YB8	Hücre Çoğaltma ve Bakım 25T Flask ⁵
YB9	Hücre Çoğaltma ve Bakım 75T Flask ⁵
YB10	Hücre Serisi Dondurma ve Stoklama ⁶
YB11	ELISA Reader ⁷
YB12	Inverted Mikroskop Görüntüleme
YB13	Inverted Mikroskop Floresans Görüntüleme ⁸
YB14	Inverted Işık Mikroskopu Görüntü Alma ⁹
YB15	Soğutmalı Santrifüj
YB16	CO ₂ İnkübatör
YB17	Numune Hazırlama
Moleküler Biyoloji ve Genetik Analizleri	

Hizmet No	Analiz Adı
YB18	DNA/RNA/Protein İzolasyonu ^{1,2}
YB19	DNA/RNA/Protein Florometrik Miktar Tayini ^{1,2}
YB20	cDNA Sentezi ^{1,2}
YB21	Agaroz Jel Elektroforezi ve Görüntüleme ³
YB22	PCR Amplifikasyonu ^{1,2}
YB23	Real-Time PCR Amplifikasyonu ^{1,2}
YB24	Elektroforez SDS PAGE ⁴
YB25	Western Blotlama ^{1,5}
YB26	Genotoksisite Testi (Comet Assay) ⁶
YB27	Comet Assay Skorlama ⁶
YB28	Genotoksisite Testi (Mikronukleus Testi)
YB29	Genotoksisite Testi (AMES testi) ⁷
YB30	Floresans Işık Altında Mikroskopik İnceleme ve Görüntüleme ⁸
YB31	PCR ⁹
YB32	Real Time PCR ⁹
YB33	Soğutmalı İnkübatör
YB34	Doku Homojenizatör
YB35	Western Blot Sistemi
YB36	Yatay ve Dikey Elektroforez Sistemleri
YB37	Görüntüleme Sistemi ¹⁰
YB38	Otoklav ¹¹
YB39	Numune Hazırlama
Mikrobiyoloji	
Hizmet No	Analiz Adı
YB40	Antimikrobiyal Aktivite (Disk Difüzyon) ^{1,2,3,4}
YB41	Antimikrobiyal Aktivite (MİK, MIC) ^{1,2,3,4}
YB42	Maya ve Küf Sayımı ^{5,6}
YB43	Toplam Koliform Bakteri Sayımı ^{5,6}
YB44	<i>Escherichia coli</i> ^{5,6}
YB45	Enterekok Bakteri Sayımı ^{5,6}
YB46	Toplam Mezofilik Aerobik Mikroorganizma Sayısı ^{5,6}
YB47	Numune Hazırlama
Özel Test, Analizler	
YB999	Listede Yer Almayan Özel Analiz/Metod ^{1,2}

Tablo 137: Paket Analiz Hizmetleri

PAKET ANALİZLER	
Hizmet No	Analiz Adı
PA1	Alüminyum Esaslı Flask Kimyasal Analiz Paketi (TS 13644) ¹
PA2	Barit Analiz Paketi (TSE 919) ²
PA3	Bentonit Analiz Paketi (TS 977) ³
PA4	TermoPlastik Analiz Paketi (TS EN 13206) ⁴
PA5	Biyokütle Analiz Paketi (Genel) ⁵
PA6	Biyokütle Analiz Paketi (Pelet) ⁶
PA7	Biyokütle Analiz Paketi (Meyve Çekirdeği) ⁷
PA8	İçme Kullanma Suyu Analiz Paketi ⁸
PA9	Hemodiyaliz Suyu Analiz Paketi ⁹
PA10	Bal Analizi Paket 1 ¹⁰
PA11	Bal Analizi Paket 2 ¹¹
PA12	Toprak Analizi Paket 1 ¹²
PA13	Toprak Analizi Paket 2 ¹³
PA14	Gübre Analizi Paket 1 ¹⁴
PA15	Gübre Analizi Paket 2 ¹⁵
PA16	Yaprak Analizi ¹⁶

5.5.8 Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü, Düzce Üniversitesinin hizmet kalitesini geliştirmeye yönelik çalışmalarını kurumsal bir zemine oturtmak ve sürekliliğini güvence altına almak, gerekli yapılanmaları sağlamak amacıyla kurulmuştur. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğünün temel faaliyet alanları; Üniversitemizin akreditasyon, akademik değerlendirme, kalite, iç kontrol ve Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) kapsamındaki çalışmaların etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamaktır.

YÖKAK kapsamında hazırlanması gereken Üniversitemizin Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) birimlerimizden gelen KİDR raporları çerçevesinde oluşturulmaktadır. Birimlerden gelen KİDR raporlarının ve kanıt belgelerinin birleştirilerek Üniversitemizin Kurum İç Değerlendirme Raporunun taslak halini hazırlamak üzere Üniversitemiz Kalite Komisyon Kararı ile (14.02.2022 tarihli- 2023/2 nolu Karar) Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü görevlendirilmiştir.

5.5.8.1 Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

Yürütülen Faaliyet	Sayı
Tercih Nedenleri Değerlendirme Anketi	862
Akademik Personel Memnuniyet Anketine katılan personel sayısı	381
İdari Personel Memnuniyet Anketine katılan personel sayısı	259
Öğrenci Memnuniyet Anketine katılan öğrenci sayısı	1353
Dış Paydaş Memnuniyet Anketi	56
Kurum İçi Kalite Bilinci Değerlendirme Anketine katılan kişi sayısı	280
Kalite Algısı ve Beklentisi Anketine katılan kişi sayısı	217
Akademik Personel Öz Değerlendirme Anketine katılan personel sayısı	166
İdari Personel Öz Değerlendirme Anketine katılan personel sayısı	111
Öğrenci Öz Değerlendirme Anketine katılan öğrenci sayısı	424
Bölüm/Program Akreditasyon Tespit ve Takip Formu	71
Koordinatörlük Toplantı Sayısı	7
Kalite Komisyonu Toplantı Sayısı	8

5.5.8.2 Akredite Olan Bölüm/Program Bilgileri:

Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında 2025 yılı için dört (4) programın akredite olması hedeflenmiştir. Üniversitemizde hali hazırda Orman Fakültesi Peyzaj Mimarlığı Bölümü, Turizm Fakültesinde Turizm İşletmeciliği Bölümü ve İşletme Fakültesinde Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü akredite bölümler arasında yer almaktadır. Düzce Meslek Yüksekokulumuz Bilgisayar Programcılığı, Makine ve Elektrik Programları, mesleki ve teknik eğitim alanında kalite güvencesi sağlayan Mesleki Eğitim Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MEDEK) tarafından yürütülen akreditasyon değerlendirmeleri sonucunda, belirlenen ulusal standartları karşılayarak akredite edilmiştir.

5.5.9 Bilgi İzleme ve Raporlama Koordinatörlüğü

Bilgi İzleme ve Raporlama Koordinatörlüğü, üniversitemizin akademik, bilimsel ve kurumsal performansının izlenmesi, analiz edilmesi ve raporlanması amacıyla kurulmuştur. Bu doğrultuda Koordinatörlük; öğretim üyelerinin bilimsel faaliyetlerine ilişkin ihtiyaç duyulan performans kriterlerinin belirlenmesini, bu kriterler kapsamında gerekli verilerin düzenli, sistematik ve karşılaştırılabilir şekilde toplanmasını ve elde edilen bilgilerin karar alma süreçlerine katkı sağlayacak nitelikte analiz edilmesini hedeflemektedir.

5.5.9.1 Bilgi İzleme ve Raporlama Koordinatörlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

Bilgi İzleme ve Raporlama Koordinatörlüğü 2025 yılı faaliyetleri aşağıda yer almaktadır;

- QS Dünya Sıralaması verileri toplanmıştır.
- TÜİK Eğitim Turizmi Araştırması verileri toplanmış ve raporlanmıştır.
- Çeşitli Eylem Planları (Ocak-Haziran) 2025 I. Dönem verileri toplanmıştır.
- Türkiye Çocuk Hakları Eylem Planı Anketi verileri toplanmıştır.
- İnsan Ticaretiyle Mücadele Ulusal Eylem Planı 2025-2030 verileri toplanmıştır.
- Uygulama ve Araştırma Merkezleri (UAM) Faaliyetleri 2025 Yılı Ocak-Haziran (I. Dönem) verileri toplanmış ve raporlanmıştır.
- Kalkınma Planı Ocak-Haziran 2025 Yılı(I. Dönem) verileri toplanmış ve raporlanmıştır.
- Times Higher Education Impact Ranking (THE Etki Sıralaması) verileri toplanmıştır.
- Kalkınma Planı Veri Girişleri Temmuz_Aralık 2025 (II. Dönem) verileri toplanmış ve raporlanmıştır.
- Uygulama ve Araştırma Merkezleri (UAM) Faaliyetleri 2025 Yılı Temmuz_Aralık (II. Dönem) verileri toplanmış ve raporlanmıştır.
- Çeşitli Eylem Planları Veri Girişleri 2025 (Temmuz_Aralık) II. Dönem verileri toplanmıştır.

5.5.10 Bilimsel Dergiler Koordinatörlüğü

Düzce Üniversitesi Bilimsel Dergiler Koordinatörlüğü, 1 Aralık 2022 tarihinde Düzce Üniversitesi Senatosu'nun 2022/190 sayılı kararıyla kurulmuştur. Koordinatörlük, Düzce Üniversitesi tarafından yayımlanan ve DergiPark altyapısını kullanarak toplam 21 uluslararası hakemli derginin yönetiminden sorumludur. Bu dergilerin planlanması, yayın standartlarına uygunluğunun sağlanması ve yayımlanma süreçlerinin yürütülmesi gibi tüm prosedür ve esasları Bilimsel Dergiler Koordinatörlüğü üstlenmektedir.

5.5.10.1 Bilimsel Dergiler Koordinatörlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

Bilimsel Dergiler Koordinatörlüğü 2025 yılı faaliyetleri aşağıda yer almaktadır;

- 2025 yılı içerisinde 4 yeni uluslararası dergi kurulmuş, yılsonu itibarıyla aktif uluslararası dergi sayısı 21'e ulaşmıştır.
- 2025 yılında Üniversitemizin DOAJ'a kabul edilen dergi sayısı 2 artarak toplamda 5 olmuştur. TR-Dizin kapsamında bu yıl 1 dergi daha indekslenmiş ve toplam sayı 8'e ulaşmıştır. EBSCO tarafından indekslenen dergiler arasına Üniversitemizin 11 yeni dergisi eklenmiş, böylece toplam 18 dergi EBSCO'da yer almıştır.
- CASSI veri tabanına bu yıl 1 dergi daha kabul edilmiş ve toplam sayı 2 olurken, ERIH PLUS kapsamında 9 dergimiz daha indekslendi ve toplam 11 dergiye ulaşmıştır. MIAR tarafından kabul edilen dergi sayımız 9 olurken, toplamda 11 dergi bu veri tabanında yer alma başarısı göstermiştir.
- Bilimsel Dergilerimizin İyileştirme Süreçlerinin Görüşülmesi Toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- DOAJ Eğitim Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Koordinasyon Kurulu Toplantıları gerçekleştirilmiştir.

5.5.11 Bilim ve Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü

Düzce Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü, Üniversitemizin bilimsel, teknolojik ve yenilikçi vizyonu doğrultusunda; öğrencilerimizin ve akademik personelimizin ulusal ve uluslararası bilim ve teknoloji yarışmalarına katılımını teşvik etmek, bu süreçleri koordine etmek ve desteklemek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

5.5.11.1 Bilim ve Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

Bilim ve Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri aşağıda yer almaktadır;

- 21 Ocak 2025 tarihinde BİLTEK TEKNOFEST Yarışmaları Bilgilendirme Semineri Düzenlenmiştir.
- 17 Şubat 2025 tarihinde TEKNOFEST 2025 Başvuru Adımları & GSB Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü Destekleri Bilgilendirme Semineri Düzenlenmiştir.
- 3.Ulaşan ve Erişen Türkiye 2053: Üniversiteler Arası Ar-Ge ve Fikir Yarışması" Bilgilendirme Semineri düzenlenmiştir.
- Milli Eğitim Müdürlüğünde görevli öğretmenlere Model Uydu, Dron, Roket ve Bileşenlerinin Tasarlanması ve Gerçekleştirilmesi Eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- TUBİTAK projelerine dair bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz Bilim ve Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü ile Araştırma Dekanlığı'nın ortak çalışmalarıyla hazırlanan "Milli Teknoloji Atölyeleri Proje Desteği" başvurusu, TÜBİTAK tarafından yapılan değerlendirme sonucunda kurul onayı alarak desteklenmeye hak kazanmıştır.
- Sürü İHA Yarışması: Düzce Üniversitesi Mekatronik Teknolojileri Topluluğu (MEKATEK), yarışmada Türkiye Birincisi olmuştur.
- TÜRKİSAT Model Uydu Yarışması: Harezmi DGM Takımı, Model Uydu Yarışması Kategori-1'de Türkiye Birinciliği elde etmiştir.
- TÜBA-TEKNOFEST Doktora Bilim Ödülleri: Eğitim Fakültesi Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bölümü öğretim üyesi Dr. Öğr. Üyesi Benzegül Durak, Sosyal ve Beşeri Bilimler alanında Üçüncülük Ödülüne layık görülmüştür.



5.6 Topluma Sunulan Hizmetler

5.6.1 Sağlık Hizmetleri

5.6.1.1 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (hastane); 1998 yılında Konuralp'de bulunan Sağlık Bakanlığı'na ait Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nin Abant İzzet Baysal Üniversitesi Düzce Tıp Fakültesi'ne devredilmesi ile faaliyetine başlamıştır. Kuruluşunda 90 yatağı bulunan merkezimizin kapasitesi, 2002 yılında 90 yataklı ek bina eklenmesi ile 180 yatağa çıkmıştır. Düzce Üniversitesi'nin 2006 yılında kurulması ile "Düzce Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Merkezi" adı ile faaliyetlerine devam etmiştir. Hastanemiz; 15 Şubat 2009 tarihinde inşaatı tamamlanan 316 yataklı hastane binasına taşınmış, zaman içerisinde yenilenerek 2023 yılı itibarıyla hazırlıklarını tamamlamış ve Düzce İl Sağlık Sağlık Müdürlüğü'nden alınan onay ile resmi olarak 333 yatak ile hizmet vermeye devam etmektedir.

Üçüncü basamak sağlık tesisi olarak hizmet veren Düzce Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'miz, her geçen yıl gelişen akademik kadrosu, özellikli branşları, modern teknolojik alt yapısıyla basamak derecesini arttırma başarısını göstermiştir. Merkezimizin "3B Ruhsat Belgesi", Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından "Kamu Sağlık Tesisleri Ruhsatlandırma Yönetmeliği" hükümleri kapsamında A-1 grubunda "3. basamak grubu hastane" olarak ruhsatlandırılmıştır.

Hastanemiz, Sağlık Turizm yetki belgesi alarak Türkiye'de Sağlık turizmi yapabilecek hastaneler arasına girmeye hak kazanmıştır. Yine Üniversitemiz ile Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürlüğü arasında imzalanan "Sağlık Turizmi Eğitimi Protokolü" ile Sağlık Turizmi eğitimi verebilecek 9 üniversite arasına girerek bu konuda yetkilendirilmiş yükseköğretim kurumlarından birisi olmuştur.

Tıp Fakültesi Hastanesi, oluşabilecek depremlere karşı yataklı servisler binası güçlendirmesi ve yoğun bakım/ameliyathane alanlarının yenilenmesi çalışmasını başlatılmıştır. Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim dalı bünyesinde göreve başlayan yeni Çocuk Kardiyoloji, Çocuk Gastroentoloji ve Çocuk Nöroloji Uzmanları ile anabilim dalı kadrosu güçlendirilmiştir.

Üniversitemiz Tıp Fakültesi Hastanesi bünyesinde yer alan Çocuk Acil Servisi'nde başlatılan bakım, onarım ve deprem güçlendirme çalışmaları tamamlanmıştır. Çocuk Acil Serviste muayene, gözlem, çekim ve izolasyon odalarının son düzenlemeleri yapılarak minik hastaların daha konforlu bir ortamda tedavi hizmeti alması amaçlanmıştır. Çocuk Acil Servis'te artırılan poliklinik sayısı ile hasta ve hasta yakınlarının bekleme sürelerinin azaltılarak hızla muayene edilmesi sağlanmıştır.

Hastanemizde üçüncü basamak sağlık hizmeti, sağlık hizmetlerinde kalitenin geliştirilmesi ve arttırılması için Sağlık Bakanlığı'nın belirlediği hizmet kalite standartlarına göre verilmektedir. Kalite yolculuğuna 2011 yılında başlayan ve kalitesini her yıl bir adım daha ileri taşımaya devam eden Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ocak 2020 tarihinde Sağlık Bakanlığı tarafından yapılan dış değerlendirilmede, 100 üzerinden 94,30 puan alarak bu alanda en iyi üniversite hastaneleri arasında yerini almıştır.

Tablo 138: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane) Sayısal Bilgiler

	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	22	89174	1363942
Yoğun Bakım	47	3131	300813
Klinik (Servisler)	221	25667	1099596
Ameliyat Sayısı	8	11116	-
Poliklinik Hasta Sayısı	-	152965	3199074
Laboratuvar Hizmetleri	-	107994	14116161
Nükleer Tıp Bölümü	-	-	-

Tablo 139: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane) 2023-2025 Yılları arası Hizmet Verilen Hasta Sayısı

	2023	2024	2025
Yatan Hasta	30.229	32.266	27.140
Ayaktan Hasta	659.227	698.600	953.217
Günübirlik Hasta	19.087	27.269	50.242
TOPLAM	708.543	758.128	1.030.599

Tablo 140: 2023-2025 Yılları Arasında Polikliniklerde Muayene Olan Hasta Sayısı

Poliklinik Adı	2023	2024	2025
Adli Tıp	2547	2087	1706
Aile Hekimliği	18638	16976	17997
Anesteziyoloji ve Reanimasyon	17858	13995	13523
Beyin ve Sinir Cerrahisi	13717	15630	16201
Çocuk Cerrahisi	6192	5365	4702
Çocuk Endokrinolojisi ve Metabolizma Hastalıkları	9667	10580	11787
Çocuk Gastroenterolojisi	0	0	1412

Çocuk Hematolojisi ve Onkolojisi	2303	3388	2671
Çocuk Kardiyolojisi	0	0	1540
Çocuk Nefrolojisi	5186	5747	5642
Çocuk Nörolojisi	2326	3357	3837
Çocuk Romatolojisi	2208	2558	2515
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	19335	19709	19583
Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı ve Hastalıkları	12947	13880	11272
Deri ve Zührevi Hastalıkları	36030	38752	41144
Diğer Uzmanlıklar	783	6988	11491
Diş Hastalıkları ve Tedavisi	0	67	83
Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları	0	11848	16198
Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji	13718	16805	20281
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon	30164	32650	33489
Gastroenteroloji	21100	18051	14849
Genel Cerrahi	29492	29696	29321
Göğüs Cerrahisi	1678	1985	1870
Göğüs Hastalıkları	35340	33088	32839
Göz Hastalıkları	34622	41601	45263
Hematoloji	11711	14220	11234
İç Hastalıkları	45467	33709	36561
İşyeri Hekimliği	0	0	322
Kadın Hastalıkları ve Doğum	51619	50187	47919
Kalp ve Damar Cerrahisi	7095	7701	7007
Kardiyoloji	45609	49171	47872
Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları	29231	35065	40381
Nefroloji	24966	26255	23098
Nöroloji	20820	22453	22345
Organ Nakil	11	0	0
Ortopedi ve Travmatoloji	31123	34818	35784
Pratisyen Hekim Muayenesi	33607	23294	15189
Radyoloji	2349	264	191
Ruh Sağlığı ve Hastalıkları	23787	25523	27972
Tibbi Farmakoloji	4748	0	0
Tibbi Mikrobiyoloji	53	3	0
Tibbi Onkoloji	24613	22312	24915
Tibbi Patoloji	2417	94	122
Üroloji	27420	33474	33147
TOPLAM	702497	723346	735275

Tablo 141: 2023-2025 Yılları Arasında Tetkik Sayıları

Grup	Grup İsmi	2023	2024	2025
Biyokimya	Laboratuvar	8.348.860	8.749.518	604.560
Kan Bankası	Kan Bankası	45.742	46.081	38.741
Mikrobiyoloji	Bakteriyoloji-Genetik Moleküler Hematoloji-İmmünoloji Mikrobiyoloji	14.176.494	15.047.380	1.161.897
Patoloji	Histopatolojik İncelemeler Özel Patolojik Tetkikler Sitolojik Materyaller	54.977	63.198	12.451
Radyoloji	Bilgisayar Tomografi + Nükleer Tıp Doppler-MR-IVP Mamografi-Röntgen(DİREKT UP)-Ultrason	131.119	148.777	141.558
Nöroloji	EMG-EEG	4.669	4.949	5.139

Tablo 142: 2025 Yılı Günübirlik Yatışı Yapılan Hasta Sayısı

Poliklinik Adı	2025
Acil Tıp	18.234
Anesteziyoloji ve Reanimasyon	92
Beyin ve Sinir Cerrahisi	1
Çocuk Acil	3.700
Çocuk Cerrahisi	307
Çocuk Hematolojisi ve Onkolojisi	2
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	3
Deri ve Zührevi Hastalıkları	1.450
Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları	191
Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji	11
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon	245
Gastroenteroloji	2.659
Genel Cerrahi	2.337
Göğüs Cerrahisi	75
Göğüs Hastalıkları	445
Göz Hastalıkları	3.346
Hematoloji	2.603
Hemodiyaliz	815
İç Hastalıkları	1.113
Kadın Hastalıkları ve Doğum	802
Kalp ve Damar Cerrahisi	1
Kardiyoloji	508
Kulak-Burun-Böğaz Hastalıkları	17
Nefroloji	419
Nöroloji	150
Ortopedi ve Travmatoloji	217
Radyoloji	1.104
Tıbbi Onkoloji	7.123
Üroloji	1.464
Toplam	49.434

Tablo 143: 2023-2025 Yılları Arasında Servislerde Yatan Hasta Sayısı

Klinik Adı	2023	2024	2025
Anesteziyoloji ve Reanimasyon	1	16	17
Beyin ve Sinir Cerrahisi	426	576	866
Çocuk Cerrahisi	695	446	308
Çocuk Endokrinolojisi	13	8	0
Çocuk Endokrinolojisi ve Metabolizma Hastalıkları	197	225	233
Çocuk Gastroenterolojisi	0	0	67
Çocuk Hematolojisi ve Onkolojisi	106	300	146
Çocuk Kardiyolojisi	0	0	1
Çocuk Nefrolojisi	62	67	31
Çocuk Nörolojisi	15	28	73
Çocuk Romatolojisi	51	59	65
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	1.082	783	742
Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı ve Hastalıkları	1	0	0
Deri ve Zührevi Hastalıkları	75	128	62
Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları	0	33	56
Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji	256	313	289
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon	551	680	304
Gastroenteroloji	630	277	156
Gastroenteroloji Cerrahisi	1	0	0
Genel Cerrahi	2.747	2.714	2.364
Girişimsel Radyoloji	0	0	1
Göğüs Cerrahisi	109	116	98
Göğüs Hastalıkları	2.034	1.856	1.849
Göz Hastalıkları	1.570	1.516	1.769
Hematoloji	112	163	129
Hemodiyaliz	276	365	377
İç Hastalıkları	924	1.493	1.078
Kadın Hastalıkları ve Doğum	3.494	3.648	2.819
Kalp ve Damar Cerrahisi	1.164	1.140	737
Kardiyoloji	2.548	2.775	2.485
Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları	1.383	1.325	1.272
Nefroloji	296	146	125
Neonatoloji	70	53	110
Nöroloji	1.160	1.685	1.302
Organ Nakil	5	0	0
Ortopedi ve Travmatoloji	2.168	2.223	1.884
Ruh Sağlığı ve Hastalıkları	241	237	163
Tıbbi Onkoloji	126	96	97
Üroloji	2.009	2.671	1.435
Toplam	26.598	28.161	23.510

5.6.1.2 Geleneksel Tamamlayıcı Tıp Merkezi (GETAT)

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programı kapsamında 2018 yılında kurulan Üniversitemizin Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama Merkezi, 2019 yılında tamamlanan yeni hizmet binasına taşınmıştır. 3 katlı hizmet binasında 20 adet ayaktan hasta ve 12 adet yatan hastaya hizmet verilebilmektedir. Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp alanında yataklı servisi bulunan ilk ve tek merkez olma özelliğini taşıyan Türkiye'nin en büyük GETAT Merkezi'nde akupunktur, sülük, kupa, hipnoz, fitoterapi, larva, mezoterapi, ozon, müzikterapi ve apiterapi uygulamaları, alanında özel eğitim almış sertifikalı uzman doktorlar tarafından yapılmaktadır. Son teknolojiye sahip cihazlarla donatılmış olan merkezde tedavi hizmetleri dışında klinik araştırmalar da yapılmaktadır. Tıbbi Bitki Ekstraksiyon Laboratuvarı, Hücre Kültürü Laboratuvarı, Moleküler Analiz Laboratuvarı, Kimyasal Yapı Tayini Laboratuvarı, Tıbbi Bitki Saflaştırma Laboratuvarı, Arı Ürünleri ARGE Laboratuvarı bulunmaktadır. GETAT Merkezimizde; 11 öğretim üyesi, 14 öğretim görevlisi olmak üzere toplam 24 akademisyen

görev yapmaktadır. Merkez içerisinde yer alan ürün tanıtım ofisinde Çevre ve Sağlık Teknolojilerinde İhtisaslaşma Koordinatörlüğü bünyesinde üretilen ve Dülfe markası ile tescillenen tıbbi/ aromatik bitkiler, ballı karışımlar, kremler, kolonya, yağ vb. ürünlerin satışı da yapılabilmektedir.



Sağlık Bakanlığı onayı alınarak GETAT merkezimizde aşağıdaki uygulamalar yapılmaktadır.

*Kupa Tedavisi

*Sülük Tedavisi

*Akupunktur

*Hipnoz Tedavisi

*Larva Tedavisi

*Ozon Tedavisi

*Mezoterapi

*Apiterapi

*Müzik Tedavisi *Fitoterapi olmak üzere 10 adet GETAT Uygulama ve Eğitim verme Yetkisi Sağlık Bakanlığı tarafından uygun bulunmuş ve onaylanmıştır.



5.6.2 Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü

Üniversitemiz Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü 12.01.2023 tarihli ve 2023/05 numaralı Düzce Üniversitesi Senatosunca kabul edilen, "T.C.Düzce Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü Yönergesi" ile kurulmuştur.

16 Mayıs 2024 tarihinde yeniden yayınlanan Sıfır Atık Yönetimi Yönergesi kapsamında koordinatör, koordinasyon kurulu, birim kurulu, birim kurulu başkan ve başkan yardımcıları, bina sorumlusu/sorumluları, temizlik personeli sorumlusu, atık geçici depolama alanı sorumlusu, temizlik görevlileri ve katkı sağlayıcılar tanımlanmış olup; görev yetki ve sorumluluklar yeniden belirlenmiştir.

2025 yılı için geri dönüşümü ve kazanımı sağlanan atık miktarına ilişkin 50.000 kg/yıl hedef belirlenmiş olmakla birlikte, atıkların kaynağında ayrı toplanması, geçici depolanması, tartımının yapılması ve verilerin düzenli olarak kayıt altına alınmasına yönelik teknik ve idari altyapı yıl içerisinde tamamlanamamıştır. Bu nedenle geri kazanım faaliyetleri uygulama aşamasına geçememiş, ölçülebilir ve doğrulanabilir veri üretilememiştir. Söz konusu durum, gerçekleşme değerinin "0" olarak kaydedilmesine neden olmuştur. Altyapı kurulum çalışmalarının tamamlanmasını takiben bu göstergenin izlenmesine başlanması planlanmaktadır. Bununla birlikte Üniversitemiz DÜBİT binasından 160506-Laboratuvar kimyasalları karışımları dahil tehlikeli maddeler içeren laboratuvar kimyasalları atık kodundan 910 kg atık bertaraf edilmek üzere gönderilmiştir.

2025 yılı, yerleşke genelinde Sıfır Atık Yönetim Sistemi'nin oluşturulmasına yönelik çalışmaların başlatıldığı, kurumsal farkındalığın artırılmasına odaklanılan ve uygulamaya geçiş için gerekli altyapı hazırlıklarının yürütüldüğü bir geçiş dönemi niteliği taşımaktadır. Bu kapsamda, eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri ile birlikte kurum içi ve kurum dışı paydaşlarla iş birliği geliştirmeye yönelik girişimlerde önemli ilerlemeler kaydedilmiş; buna karşılık, geri kazanım ve bertaraf konularının somut ve ölçülebilir çıktılara dönüştürülmesi gibi göstergelerde, gerekli altyapının henüz tam olarak kurulamamış olması nedeniyle hedeflenen değerlere ulaşamamıştır.

5.6.2.1 Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü Araştırma Merkezi 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 Yılında Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- Döbüt Personeline Yönelik Sıfır Atık Yönetimi Konulu Eğitim verilmiştir.
- Endüstri Mühendisliği Öğrencilerini Sıfır Atık Yönetim Sistemine Entegre Etme Faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- 27.03.2025 tarihinde atık yönetimi konusunda toplumsal farkındalığın artırılması amacıyla "Basın Açıklaması" yapılmıştır.
- Eğitim Fakültesi'nde 2024-2025 eğitim öğretim yılı bahar döneminde verilen "GKS4 – Eğiticiler İçin Sıfır Atık Yaklaşımları" dersi kapsamında, "Sıfır Atık" temalı öğrenci sunumları gerçekleştirilmiştir.
- 30 Mart 2025 Uluslararası Sıfır Atık Günü kapsamında "Sıfır Atık Günü Paneli" gerçekleştirilmiştir.
- 30 Nisan 2025 tarihinde İsmet Paşa Ortaokulu'nda "Sıfır Atık Bilgi Sunumu" ile "Kırık ve Küçülmüş Pastel Boya Kalemlerinden Yeni Kalemler Yapıyoruz" başlıklı etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
- 20 Kasım 2025 tarihinde Esin Olcay Anadolu Lisesi'nde Sıfır Atık Bilgilendirme Sunumu gerçekleştirilmiştir.
- 20 Kasım 2025 tarihinde TED Düzce Koleji'nde "Sıfır Atık Bilgilendirme Sunumu" ile "Kırık ve Küçülmüş Pastel Boya Kalemlerinden Yeni Kalemler Yapıyoruz" başlıklı etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz tarafından düzenlenen "Tasarruf ve Sıfır Atık" temalı Bilim Kafe etkinliği 31/10/2025 tarihinde, Düzce Belediyesi Konuralp Antik Tiyatrosu Seyir Terası Çadırı'nda gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılı için PG.4.3.4 göstergesi kapsamında Eğitim Fakültesi bünyesinde açılan GKS 41 Eğiticiler için Çevre Bilimleri ve GKS 51 Eğiticiler için Sıfır Atık Yaklaşımları dersleri aracılığıyla 2024-2025 bahar ve 2025-2026 güz yarıyılarında sistematik ve sürdürülebilir bir eğitim süreci yürütülmüştür. Stratejik Plan dahilinde 80 öğrenciye ulaşılması hedeflenmiş olup, Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü tarafından yürütülen planlı eğitim faaliyetleri sonucunda 2024-2025 bahar döneminde 143 ve 2025-2026 güz döneminde 42 öğrenciye sıfır atık ve çevre eğitimi verilerek toplam 185 öğrenci ile hedeflenen değer üzerine çıkmıştır.
- Düzce Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından koordine edilen Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantısı kapsamında Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi Çevre Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyeleri ve Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü temsilcileri tarafından "Sanayi Tesislerinde Döngüsel Ekonomi Modellerinin Uygulanabilirliği" konulu eğitim gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz ile Simona Plastech firması arasında yürütülen kurum dışı iş birliği kapsamında, firmanın mavi yakalı personeline yönelik "Sıfır Atık Farkındalık Eğitimi", 30 Aralık 2025 tarihinde Düzce Teknopark Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.



5.6.3 Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü

Üniversitemiz Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü, Düzce Üniversitesi Senatosu'nun 17.01.2025 tarih ve 2025/18 sayılı Kararı ile kabul edilen "Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü Yönergesi" ile toplumsal katkı faaliyetlerinin üniversite genelinde sistematik, etkili ve sürdürülebilir bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla 2025 yılında kurulmuştur.

5.6.3.1 Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 yılında Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- Üniversitemiz ile toplum arasındaki bağı güçlendirmek ve sağlıklı aile yapısına destek olmak amacıyla Turizm Fakültesi iş birliğiyle "Aile Okulu" projesi hayata geçirilmiş ve bu proje kapsamında etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
- Bilim İletişimi Ofisi ile ortaklaşa "Bilim Kafe" (Kampüs Ötesi Buluşmalar) etkinlikleri düzenlenmiştir.
- Düzce İl Sağlık Müdürlüğü "Sağlık Sokağı Etkinliği"nde yer alınmıştır.
- 28.05.2025 tarihinde "Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk Çalıştayı" düzenlenmiştir.
- 19.11.2025 tarihinde Düzce Üniversitesi ve Düzce Belediyesi işbirliği ile "Düzce Aile Akademisi Paneli" düzenlenmiştir.

5.7 Eğitim Hizmetleri

5.7.1 Düzce Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi

Üniversitemiz Yaşam Boyu Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi 22/09/2008 tarihinde kurulmuş olup; 27/03/2023 tarihinde ismi Sürekli Eğitim Merkezi olarak değiştirilmiştir. 2025 yılında Merkezimiz tarafından düzenlenen eğitim programları ve faaliyetleri de aşağıda bölümlerde yer almaktadır.

Tablo 144: Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından 2025 Yılında Açılan Kurs Programları

KURS ADI	DERS SAATİ	ÖN KAYIT BAŞVURU	KESİN KAYIT SAYISI
YDS-YÖKDİL- YKS DİL (YDT) Hazırlık Kursu (2 Dönem)	248	124	89
Eğiticinin Eğitimi	20	21	21
Mutfakta İş Sağlığı ve Güvenliği	8	73	73
İngilizce Kursu	96	34	20
Dini Musiki Dersleri (2 Dönem)	48	14	8
Geleneksel Ebru Sanatı (2 Dönem)	72	19	17
Bitkilerde Üretim (tohumla, çelikle ve aşı ile) Teknikleri	48	37	27
Yaşam Boyu Öğrenme Akademisi: Psikoloji	9	2	2
Yüzme Kursu (9 Dönem)	72	268	156
Hüsnü Hat Sanatı (2 Dönem)	104	38	31
İleri Kur'an Okumaları	40	11	11
İslam Hukuku Okumaları	24	15	15
Temel Soğutma Eğitimi	12	12	3
Temelden Zirveye Dikiş Sanatı	18	16	9
Ticari İHA-1 Pilotaj Eğitimi (2 Dönem)	72	81	61
TOPLAM	891	765	543

Düzce Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezinde 2025 yılı içerisinde 31 sertifika programı açılmış, toplam da 1.628 kursiyerin 258'sine sertifika, 1.370'sine katılım belgesi e-devlet üzerinden tanımlanmıştır. Sertifika programlarına toplamda 1.363 ders saati eğitim verilmiştir.

2025 yılı içerisinde 31 sertifika programı açılmış, toplam da 1.628 kursiyerin 258'sine sertifika, 1.370'sine katılım belgesi e-devlet üzerinden tanımlanmıştır. Sertifika programlarına toplamda 1.363 ders saati eğitim verilmiştir.

Sürekli Eğitim Merkezinde 2025 yılı içerisinde 3 adet kuruluşa eğitim danışmanlığı hizmeti vermiştir.

5.7.2 Bilgi Edinme Hizmetleri (BİMER)

Tablo 145: Bilgi Edinme Hizmetleri Başvuru Sayıları

Başvuru Şekli	2024 Yılından Devreden Başvuru sayısı	2025 Yılı İçerisinde Gelen Başvuru Sayısı	2025 Yılı İçerisinde Cevaplandırılan Başvuru Sayısı	2026 Yılına Devreden Başvuru Sayısı
CİMER Başvurusu	26	1423	1414	35
RİMER Başvurusu	15	566	573	8
SABİM Başvurusu	11	103	101	13
Bilgi Edinme Başvurusu	-	21	20	1
Toplam	52	2113	2108	57

5.7.3 Etik Kurulu

Etik Kurulunun görev ve yetkileri;

1-Düzce Üniversitesi Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesinin 2. Maddesi kapsamına giren konularda Rektörlük tarafından iletilen etik ihlali iddiaları hakkında kurul içerisinde oluşturulan raportörler ve komisyonlar ile gerektiğinde Üniversite içinden veya dışından bilirkişi veya uzman görüşü alarak inceleme yapmak ve sonucunu Rektörlüğe bildirmek,

2- Bilimsel araştırma ve yayın etiği konularında muhtemel etik dışı eylemleri ortadan kaldırmak için, ilgili birim ya da kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yaparak eğitici faaliyetler düzenlenmesini sağlamak.

3- Üniversite öğretim elemanları ve öğrencilerinin Üniversite veya başka kurum ve kuruluşlara bilimsel araştırma ve destek için başvurularında istenen etik değerlendirme raporlarını düzenlemek.

Etik Kurula Yapılan Toplam Başvuru Sayısı: 627

Yıl İçinde Alınan Toplam Karar Sayısı : 577

5.7.4 Derecelendirme Koordinatörlüğü

Üniversitemiz Derecelendirme Koordinatörlüğü, Düzce Üniversitesi Senatosu'nun 28.12.2023 tarih ve 2023/224 sayılı kararı ile kabul edilerek yürürlüğe giren "Derecelendirme Koordinatörlüğü Yönergesi" kapsamında Üniversitemizin uluslararası üniversite sıralamalarındaki yerinin doğru ve tam olarak belirlenmesi, sıralamalarda daha yukarı seviyelerde yer alması için gerekli sürdürülebilir uygulamaların Üniversite faaliyetlerine entegre edilmesini sağlamak amacıyla tanımlanan görev, yetki ve sorumlulukları yürütmek üzere kurulmuştur.

2025 yılsonu itibari ile Derecelendirme Koordinatörlüğü 9 farklı derecelendirme sistemi için veri toplamakta ve Üniversitemizin hem uluslararası hem de ulusal ölçekte farklı alanlardaki temsiliyetini takip etmektedir.

Derecelendirme Koordinatörlüğü; dünya çapında saygın üniversite sıralamalarında yer almak, akademik ve araştırma performansımızı iyileştirmek amacıyla;

- The UI GreenMetric World University Ranking
- Times Higher Education

- World University Ranking

- İmpact Ranking

- University Ranking by Academic Performance (URAP)
- Scimago University Rankings

▪ Round University Rankings

▪ Webometrics

▪ QS World University Rankings

▪ EngiRank derecelendirme sistemlerine başvuru yapmaktadır.

5.7.4.1 Derecelendirme Koordinatörlüğü Faaliyetleri Sonuçlarına İlişkin Bilgiler

Derecelendirme Koordinatörlüğü tarafından başvuru yapılan derecelendirme sistemlerine ilişkin sonuçlar şöyledir:

UI GreenMetric Dünya Üniversiteler

Endonezya Üniversitesi tarafından yapılan “UI GreenMetric Dünya Üniversiteleri” sıralamasında büyük bir başarıya imza attı. Dünya genelindeki 1.745 üniversitenin çevresel sürdürülebilirlik performansının değerlendirildiği sıralamalarda Üniversitemiz, başarı grafiğini 100 basamak ilerleterek 285. sıradan 185. sıraya yükseldi. Sürdürülebilirlik alanında güçlü bir performans sergileyen Üniversitemiz, Türkiye’de yer alan üniversiteler sıralamasında ise 26. sıradan 21. sıraya çıkarak önemli bir ilerleme kaydetmiştir.



2025 yılı değerlendirmelerinde Üniversitemiz, enerji verimliliğinden atık yönetimine, eğitim–araştırma faaliyetlerinden su ve ulaşım kriterlerine kadar birçok başlıkta güçlü performans göstererek Altın Küme içinde yer alma başarısı elde etmiştir.

Times Higher Education (THE)

World Rankings 2025 by subject sıralamasında Üniversitemiz, Engineering (Mühendislik) alanında dünyada 501-600 bandında yer almıştır. Engineering alanında Türkiye’de 10. sırada yer alan Üniversitemiz, devlet üniversiteleri arasında 5. sıra yer almıştır.

Times Higher Education (THE) tarafından hazırlanan Interdisciplinary Science Rankings 2026 (Disiplinlerarası Bilim Sıralaması) sıralamasında Üniversitemiz, dünyada 911 üniversite arasında 401-500 bandında yer alma başarısı gösterdi. Türkiye’den 82 üniversitenin katıldığı sıralamada, Üniversitemiz 34. sırada yer alırken, devlet üniversiteleri arasında 23, 2000 yılından sonra kurulan devlet üniversiteleri arasında ise 6. sırada yer almıştır.



5.7.5. İletişim ve Tanıtım Koordinatörlüğü

İletişim ve Tanıtım Koordinatörlüğü, 15.01.2013 tarih ve 2013/14 sayılı karar ile Düzce Üniversitesi Senatosunda kabul edilen ve yürürlüğe giren yönerge ile faaliyete başlamıştır. Düzce Üniversitesi Senatosunun 29.04.2025 tarih ve 2025/63 sayılı kararıyla kabul edilen ve güncellenen yönerge ile de faaliyetlerini sürdürmektedir. Koordinatörlüğün akademik kadrosunda 3 öğretim görevlisi, idari kadrosunda ise 1 şube müdürü, 1 yapım ve yayın görevlisi, 3 bilgisayar işletmeni, 2 memur, 1 tekniker ve 2 büro personeli görev yapmaktadır. Koordinatörlük hizmetlerini; Basın Birimi, Sosyal Medya Birimi, Halkla İlişkiler ve Tanıtım Birimi, Bilgi Edinme Birimi, Etkinlik Birimi, Görsel İletişim Birimi ve Bilim İletişimi Ofisi Birimi olmak üzere yedi ayrı faaliyet birimiyle yerine getirmektedir.

İletişim ve Tanıtım Koordinatörlüğü; her yıl olduğu gibi 2025 yılında da Üniversitemiz birimlerince düzenlenen etkinliklerin duyurularının gerçekleştirilmesi, davetiye, afiş ve teşekkür belgesi hazırlanması, etkinlik fotoğraflarının çekimi, video kaydının ve haberinin yapılması faaliyetlerini yerine getirmiştir.

Düzce Üniversitesi e-Bülten

Koordinatörlüğümüz tarafından kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla aylık olarak yayınlanan Düzce Üniversitesi e- Bülten, 5 yıldır iç ve dış paydaşlarımızla paylaşılmaktadır. Üniversitemizin etkinlikleri, bilimsel çalışmaları, başarıları ve röportajlarının yer aldığı e- bülten formatındaki yayın ile kamuoyuna kurumumuzun faaliyetleriyle ilgili aydınlatıcı bilgiler sunulmaktadır. 2025 yılında 12 sayı okuyucuyla buluşmuştur.



5.7.5.1 Eğitim Öğretim Alanında Elde Edilen Başarılar

5.7.5.2 Araştırma ve Geliştirme Alanında Elde Edilen Başarılar

Düzce Meslek Yüksekokulumuzdan Mesleki Eğitime Yönelik Özel Sektörle Büyük İş Birliği	Akçakoca Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulumuzdan Tam Akreditasyon ve TYÇ Logosu Kazanımı
	
Üniversitemiz Düzce Meslek Yüksekokulu, özel sektör firmalarıyla büyük iş birliğine giderek öğrencilerimizin mesleki eğitimlerine yönelik protokoller imzaladı.	Akçakoca Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulumuz, Mesleki Yeterlilikler Kurumuna yaptığı başvuru sonucunda, Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi (TYÇ) logosunun diplomalarında kullanma hakkı kazandı.
Üniversitemizden Iğdır Üniversitesi'yle Akademik ve Bilimsel İş Birliği Protokolü	Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümümüzün Akreditasyon Başarısı
	
Iğdır Üniversitesi'nde gerçekleştirilen imza töreninde protokolü, Iğdır Üniversitesi adına Rektör Prof. Dr. Mehmet Hakkı Alma, Üniversitemiz adına ise Rektörümüz Prof. Dr. Nedim Sözbir imzaladı.	Üniversitemiz İşletme Fakültesi Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü, Sosyal Beşeri Temel Bilimler Akreditasyon ve Rating Derneği (STAR) tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, eğitim kalitesini tescilleyen önemli bir başarıya imza atarak beş (5) yıl geçerli olmak üzere Akreditasyon Belgesi almaya hak kazandı.
Üniversitemiz CERN'de: Kuantum Teknolojileri İçin Önemli İş Birliği	ÜNİDES Programı Kapsamında 11 Öğrenci Topluluğumuzun Projesi Destek Almaya Hak Kazandı



Üniversitemiz, dünyanın en önemli bilimsel araştırma merkezlerinden biri olan Avrupa Nükleer Araştırma Merkezi (CERN) bünyesinde yer alan DRD5 - Kuantum Algılama Dedektör Ar-Ge İşbirliği'ne üye oldu.



Gençlik ve Spor Bakanlığı Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Üniversite Öğrenci Toplulukları İş Birliği ve Destek Programı (ÜNİDES) 2024-2025 yılı 3. dönem başvuru sonuçları açıklandı. 11 öğrenci topluluğumuzun projesi desteklenmeye hak kazandı.

Üniversitemizden TÜBİTAK Öğrenci Araştırma Projelerinde Büyük Yükseliş

Düzce Meslek Yüksekokulu Öğrencilerimiz, Afet Teknolojileri Zirvesi'nde Birinci Oldu



2022 döneminde 59, 2023 döneminde 68, 2024 döneminde ise 88 projesi desteklenen Üniversitemiz, proje desteklemelerinde ise yüzde 49'luk oranla büyük sıçrayış gerçekleştirdi.



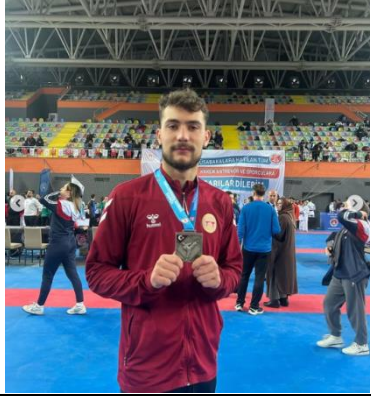
Yıldız Teknik Üniversitesi ve Yıldız Teknopark ev sahipliğindeki Afet Teknolojileri Zirvesi 2025 kapsamında gerçekleştirilen ulusal yarışmada, Üniversitemiz Düzce Meslek Yüksekokulu öğrencileri büyük bir başarıya imza attı. Öğrencilerimiz, IROBIT adlı projeleriyle birinci olmayı başardı.

Tasarlayıp Ürettikleri Test Cihazı İçin Patent Aldılar	Mühendislik Fakültemiz Öğretim Üyelerinden Patent Başarısı
	
Üniversitemiz Orman Fakültesi Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mehmet Budakçı, Mühendislik Fakültesi Mekatronik Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ferzan Katırcıoğlu ve Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Bolu Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu İç Mekân Tasarımı Bölümü öğretim elemanı Öğr. Gör. Dr. Serdar Kaçamer, “Görüntü İşleme Tabanlı Ovalama Test Cihazı (GİTOTC)” için patent aldı.	Mühendislik Fakültemiz İnşaat Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Mehmet Emin Arslan, Prof. Dr. Serkan Subaşı ve Dr. Öğr. Üyesi Batuhan Aykanat’ın patent sahibi olarak yer aldığı "TR 2023 016176 B" numaralı buluş, Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından tescillenme başarısı göstererek, mühendislik literatürüne önemli bir katkı sağladı.
Üniversitemiz, ISIF'25 Uluslararası Buluş Fuarı'ndan 3 Madalya ile Döndü	Öğrencilerimizden Uluslararası Buluş Fuarı "TÜRKPATENT ISIF'25'te Altın Madalya
	
Üniversitemiz, TEKNOFEST 2025 İstanbul etkinlikleri kapsamında gerçekleştirilen ISIF'25 - 10. Uluslararası Buluş Fuarı'nda önemli bir başarıya imza attı. Üniversitemiz ortaklığında geliştirilen üç farklı patent, fuarda 1 Altın, 1 Gümüş ve 1 Bronz Madalya ile ödüllendirildi.	Üniversitemiz doktora öğrencisi Elektrik-Elektronik ve Bilgisayar Mühendisi Köksal Gündoğdu ile Üniversitemiz yüksek lisans öğrencisi Bilgisayar Mühendisi Şeyda Yaman, TEKNOFEST 2025 İstanbul kapsamında TÜRKPATENT tarafından düzenlenen Uluslararası Buluş Fuarı TÜRKPATENT ISIF'25'te altın madalya kazandı.

5.7.5.3 Sağlık Alanında Elde Edilen Başarılar

Hastanemiz İnme Merkezi, 1 Yılda Yüzlerce Hastaya Şifaya Oldu	80 Yaşındaki Hastaya Koroner By-Pass Ameliyatı Yapıldı
	
Beyin damarlarında tıkanmaya bağlı ortaya çıkan ve ölüme bile yol açabilen inme rahatsızlığı, Üniversitemiz Tıp Fakültesi Hastanesi İnme Merkezi'nde yapılan hızlı ve etkin müdahale ile başarıyla tedavi ediliyor.	Üniversitemiz Tıp Fakültesi Hastanesi Kalp ve Damar Cerrahisi Kliniği, başarılı ameliyatlarına devam ediyor. Hastanemizde, tıkalı 3 damara yapılan by-pass işlemiyle 80 yaşındaki hasta hayata yeniden döndü.
Üniversitemiz Tıp Fakültesi Hastanesi'nde Obeziteye Karşı Büyük Başarı	
	Üniversitemiz Tıp Fakültesi Hastanesi Genel Cerrahi Anabilim Dalı, obezite tedavisinde, hastalara cerrahi ve cerrahi olmayan yöntemlerle destek sunmaya devam ediyor. Obezite nedeniyle yaşam kalitesi ve sağlık durumu olumsuz etkilenen bireyler, yapılan değerlendirmeler sonucunda uygun görüldüklerinde cerrahi müdahalelerden faydalaniyor.

5.7.5.4 Kültür Sanat ve Spor Alanında Elde Edilen Başarılar

Üniversitemiz Türkiye Güreş şampiyonası'ndan Başarılarla Döndü	�ğrencilerimizden Türkiye Karate şampiyonasında Büyük Başarı
	
Büyükler Türkiye şampiyonası'nda 76 kg'da �niversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi Antrenörlük Eğitimi Bölümü 4. sınıf �ğrencisi Melisa Sarıta� Türkiye ikincisi olurken, Büyük Kadınlar Türkiye şampiyonası'nda ise 57 kg'da Antrenörlük Eğitimi Bölümü 4. sınıf �ğrencisi Emine �akmak Türkiye ���nc�s� olarak �niversitemizi başarıyla temsil etti.	Büyük Erkekler 84 kg kategorisinde öğrencimiz Yusuf Eren Temizel Türkiye ikincisi olurken, Büyük Bayanlar 50 kg kategorisinde mezunumuz Simay Durmaz Türkiye ���nc�s� olarak şampiyonayı tamamladı.
Resim Bölümü ve Resim Anasanat Dalı �ğrencilerimizden Büyük Başarı	�ğrencilerimiz, Wushu Türkiye şampiyonası'ndan Madalyalarla Döndü
	
Üniversitemiz Sanat Tasarım ve Mimarlık Fakültesi Resim Bölümü 2. sınıf �ğrencisi Ayşe Nur Sarı, 2025 Bazaart Projesi kapsamında düzenlenen yarışmada ikincilik �d�l�n� kazandı. Aynı projede Resim Anasanat Dalı �ğrencilerimizden Hilal Topkan, Nuray ��ek ve Yeliz Akarsu'nun da eserleri sergileme ödülüne layık görüldü.	Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi �ğrencilerimiz, Sakarya'da düzenlenen Türkiye �niversiteler Arası Wushu Türkiye şampiyonası'nda önemli başarılarla imza atarak �niversitemizi gururla temsil etti. Büyük heyecana sahne olan şampiyonada, öğrencilerimiz farklı kategorilerde gösterdikleri üstün performansla kürsüye çıkmayı başardı.

Öğrencimizden 38. Uluslararası Bratislava Regatta Yarışlarında 1 Altın 2 Bronz Madalya	Spor Bilimleri Fakültesi Öğrencimizden Türkiye Şampiyonluğu
	
Durgunsu Kano Milli Takımı sporcusu da olan öğrencimiz Muhammet Emin Sulak, 22 ülkenin katılımıyla düzenlenen Regatta yarışlarında, 1 altın ve 2 bronz madalya kazanarak organizasyona damga vurdu.	Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi öğrencisi Yunus Emre Temizel, "Türkiye Ümit, Genç, U21 Karate Şampiyonası"nda U21 Erkekler 84 kg kategorisinde Türkiye Şampiyonu olarak altın madalyanın sahibi oldu.

5.7.5.5 Genel ve Kamu Alanındaki Faaliyetler

Üniversitemizle Safir Koleji Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı	Üniversitemizden Adli Tıp Kurumu ve Bakırköy Cumhuriyet Başsavcılığı'yla Protokol
	
Üniversitemiz, Özel Düzce Safir Koleji Anadolu Lisesi ile eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve proje konularında iş birliği yapılmasına ilişkin protokol imzaladı.	Üniversitemiz, Adli Tıp Kurumu ve Bakırköy Cumhuriyet Başsavcılığı'yla Tıp Fakültesi öğrencilerimizin eğitim uygulamalarına yönelik protokol imzaladı.
Üniversitemiz Uygulamalı Eğitime Yönelik Sanayi İş Birliklerine Devam Ediyor	Üniversitemizden Lojistik Alanında Önemli İş Birliği Protokolü



Üniversitemiz ile PEKİNTAŞ Grup şirketlerinden Schmid Pekintaş Güneş Enerji Sistemleri A.Ş., Aluform Pekintaş Alüminyum Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Pekintaş Pekin İnşaat Endüstri ve Ticaret A.Ş. arasında “Eğitim İş Birliği Protokolü” imzalandı.



Üniversitemiz ile Lojistik Hizmet Sağlayıcılar Derneği (LojiDer) arasında Eğitim İş Birliği Protokolü imzalandı.

Üniversitemizden Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğüyle İş Birliği Protokolü

Düzce İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile Eğitimde İş Birliği Protokolü İmzalandı



Üniversitemiz ile Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü arasında iş birliği sözleşmesi imzalandı. Sözleşme, Üniversitemiz Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜBİT) ile Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü arasında düzenli ve sürekli analiz iş birliğini ve analiz hizmetlerine yönelik hükümleri kapsıyor.



Üniversitemiz ile Düzce İl Milli Eğitim Müdürlüğü arasında eğitimin niteliğini artırmak, öğrencilerin akademik, kariyer, sosyal ve duygusal gelişim seviyelerini yükseltecek planlı çalışmalar yürütmek amacıyla Eğitimde İş Birliği Protokolü imzalandı.

Üniversitemiz Sanayi İş Birlikleriyle Katma Değer Üretmeye Devam Ediyor	Nitelikli İşgücü Yetiştirme Programı İş Birliği Protokolü İmzalandı
	
Üniversite-sanayi iş birliklerine güçlü ve kararlı bir şekilde devam eden Üniversitemiz, bu kapsamda Funny Pazarlama Gıda San. ve Tic. A.Ş. ile iş birliği protokolü imzaladı. Protokol, Üniversitemiz Çevre ve Sağlık Teknolojilerinde İhtisaslaşma Koordinatörlüğü'nün fonksiyonel atıştırma gıdaların üretimi ve geliştirilmesinde, Funny Pazarlama Gıda San. ve Tic. A.Ş. ile yapılacak iş birliğinin usul ve esaslarını kapsıyor.	Üniversitemiz, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası, Türkiye İş Kurumu Düzce İl Müdürlüğü ile Delta Alfa Çorap ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. arasında "Nitelikli İşgücü Yetiştirme Programı İş Birliği Protokolü" imzalandı.
Üniversitemiz Lokman Hekim Üniversitesi'yle Protokol İmzaladı	Üniversitemiz ile Kastamonu Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolleri İmzalandı
	
Üniversitemiz, Lokman Hekim Üniversitesi'yle "Akademik ve Bilimsel İş Birliği Protokolü" imzalayarak iş birliği protokollerine bir yenisini ekledi.	Üniversitemiz ile Kastamonu Üniversitesi arasında akademik, bilimsel ve kalite süreçlerine yönelik iki ayrı iş birliği protokolü imzalandı. Rektörlük Çalıştay Salonu'nda gerçekleştirilen imza töreninde, protokolü, Üniversitemiz adına Rektörümüz Prof. Dr. Nedim Sözbir, Kastamonu Üniversitesi adına ise Rektör Prof. Dr. Ahmet Hamdi Topal imzaladı.

5.7.5.6 Ulusal ve Uluslararası Alanında Elde Edilen Başarılar

Üniversitemiz, 2025 Dünya Üniversiteleri Sıralamalarında Önemli Başarılar Elde Etti	Üniversitemizden Dünya Sıralamalarında Büyük Yükseliş
	
World University Rankings by Subject'te Üniversitemiz, tüm alanlarda Türkiye üniversiteleri arasında 23. sırada yer alırken Türkiye'deki devlet üniversiteleri arasında 13. sırada bulunuyor.	Ülkemizin prestijli sıralama kuruluşlarının başında gelen URAP'ın yaptığı 2024-2025 URAP Dünya Sıralaması'nda Üniversitemiz, 163 basamak birden yükselerek uluslararası alanda büyük başarının sahibi oldu.
Üniversitemiz Web Teknolojileri Alandaki Büyük Yükselişini Sürdürüyor	Gastronomi Öğrencilerimizden Ulusal ve Uluslararası Yarışmalarda Büyük Başarı
	
Dünya üniversitelerini, web teknolojileri açısından sıralayan Webometrics tarafından açıklanan sıralamada Üniversitemiz, yine dikkat çekici yükselişlere imza attı. Dünyadan 31.391 üniversitenin katıldığı Dünya Üniversite Sıralaması'nda Üniversitemiz, 90 basamak birden yükselerek 1867. sırada yer alma başarısı gösterdi.	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü 4. sınıf öğrencimiz Oğuzhan Çevik, "Uluslararası GastroFethiye Festivali"nde Ana Yemek Yarışması kategorisinde Altın Madalya kazandı.
Ormancılık Meslek Yüksekokulu Öğretim Üyemize Uluslararası Ödül	Üniversitemiz Girişimci ve Yenilikçi Alanında Türkiye'nin En İyileri Arasında!

	
Üniversitemiz Ormançılık Meslek Yüksekokulu'ndan Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Dayı, dünyaca saygın Nature Publishing Group'un yayımladığı Scientific Reports dergisi tarafından "Editorial Contribution Award" ödülüyle onurlandırıldı.	TÜBİTAK tarafından hazırlanan 2024 yılı Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi'nde yer alma başarısı gösteren Üniversitemiz, bu alanda Türkiye'nin en iyi ilk 50 üniversitesi arasına girdi.
Üniversitemizden Uluslararası Sıralamada Önemli Başarı	Üniversitemizden Uluslararası Sıralamalarda Dikkat Çeken Başarı
	
2025 yılı RUR sıralamasında dünyada 1085, Türkiye genelinde 56. sırada yer alan Üniversitemiz, 2000 yılından sonra kurulan devlet üniversiteleri arasında ise 11. sırada yer aldı.	ABD Kaliforniya merkezli ScholarGPS kuruluşunun yaptığı sıralamada, Prior 5 Years Academic periyodunda Türkiye'de 10, dünyada 1036. sırada yer alan Üniversitemiz, küresel başarı hanesine bir yenisini ekledi.
Üniversitemizden Impact Rankings 2025'le Dünyada Ses Getiren Başarı	Üniversitemiz Impact Rankings 2025'te Türkiye'nin En İyileri Arasında

ÜNİVERSİTEMİZDEN IMPACT RANKINGS 2025'LE DÜNYADA SES GETİREN BAŞARI  Times Higher Education Impact Rankings 2025 GENEL SIRALAMA <table><tr><th></th><th>2024:</th><th>2025:</th></tr><tr><td></td><td>801-1000</td><td>401-600</td></tr></table> SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI <table><tr><th></th><th>2024</th><th>2025</th></tr><tr><td>Açlığa Son</td><td>201-300</td><td>101-200</td></tr><tr><td>Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar</td><td>601-800</td><td>101-200</td></tr><tr><td>Sorumlu Tüketim ve Üretim</td><td>201-300</td><td>101-200</td></tr><tr><td>Erişilebilir ve Temiz Enerji</td><td>101-200</td><td>101-200</td></tr><tr><td>Eğitsizliklerin Azaltılması</td><td>601-800</td><td>301-400</td></tr><tr><td>Sudaki Yaşam</td><td>401-600</td><td>301-400</td></tr><tr><td>Nitelikli Eğitim</td><td>1001-1500</td><td>401-600</td></tr><tr><td>İklim Eylemi</td><td>601-800</td><td>401-600</td></tr><tr><td>Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar</td><td>601-800</td><td>401-600</td></tr><tr><td>Amaçlar için Ortaklıklar</td><td>601-800</td><td>401-600</td></tr></table>  DÜZCE UNİVERSİTESİ  THE WORLD UNIVERSITY RANKINGS		2024:	2025:		801-1000	401-600		2024	2025	Açlığa Son	201-300	101-200	Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar	601-800	101-200	Sorumlu Tüketim ve Üretim	201-300	101-200	Erişilebilir ve Temiz Enerji	101-200	101-200	Eğitsizliklerin Azaltılması	601-800	301-400	Sudaki Yaşam	401-600	301-400	Nitelikli Eğitim	1001-1500	401-600	İklim Eylemi	601-800	401-600	Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar	601-800	401-600	Amaçlar için Ortaklıklar	601-800	401-600	ÜNİVERSİTEMİZ IMPACT RANKINGS 2025'TE TÜRKİYE'NİN EN İYİLERİ ARASINDA! Times Higher Education (THE) Impact Rankings 2025 Türkiye Sonuçları GENEL SIRALAMA <table><tr><th>Türkiye'de</th><th>2000 Yılından Sonra Kurulan Devlet Üniversiteleri Arasında</th></tr><tr><td>15.</td><td>2.</td></tr></table>  DÜZCE UNİVERSİTESİ  Times Higher Education Impact Rankings 2025  THE WORLD UNIVERSITY RANKINGS	Türkiye'de	2000 Yılından Sonra Kurulan Devlet Üniversiteleri Arasında	15.	2.
	2024:	2025:																																										
	801-1000	401-600																																										
	2024	2025																																										
Açlığa Son	201-300	101-200																																										
Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar	601-800	101-200																																										
Sorumlu Tüketim ve Üretim	201-300	101-200																																										
Erişilebilir ve Temiz Enerji	101-200	101-200																																										
Eğitsizliklerin Azaltılması	601-800	301-400																																										
Sudaki Yaşam	401-600	301-400																																										
Nitelikli Eğitim	1001-1500	401-600																																										
İklim Eylemi	601-800	401-600																																										
Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar	601-800	401-600																																										
Amaçlar için Ortaklıklar	601-800	401-600																																										
Türkiye'de	2000 Yılından Sonra Kurulan Devlet Üniversiteleri Arasında																																											
15.	2.																																											
Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın baz alındığı sıralamalarda geçen yıla göre 400 basamak birden yükselerek 401-600 bandında yer alan Üniversitemiz, 17 başlığın değerlendirildiği sıralamalarda ise 2024 yılına oranla 9 başlıkta yükseliş göstererek başarılarıyla tüm dünyada yankı uyandırdı.	Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın baz alındığı genel sıralamada, Türkiye'de 15, dünyada 401-600 bandında, 2000 yılından sonra kurulan devlet üniversiteleri arasında ise 2. sırada yer alma başarısı gösteren Üniversitemiz, ulusal anlamda Türkiye'nin en iyileri arasında yerini aldı.																																											
DAGEM'in Faaliyetleri Avrupa Magazin Dergisine Kapak Oldu																																												
	ScholarGPS ÜNİVERSİTEMİZ AKADEMİSYENLERİNDEN ULUSLARARASI AKADEMİK BAŞARI <table><tr><td>PROF. DR. ERTUĞRUL FİLİZ Gene Family (Gen Ailesi): Dünyada 2. Gene Expression Profiling (Gen İfade Profilleme): Dünyada 11.</td><td>DOÇ. DR. MUHAMMED ENES BAYRAKDAR Wireless Sensor Network (Kablosuz Sensör Ağları): Dünyada 6. Sensor (Sensör): Dünyada 69.</td></tr><tr><td>DOÇ. DR. CEYHAN HACIOĞLU Cell Growth (Hücre Büyümesi): Dünyada 17.</td><td>PROF. DR. SÜLEYMAN KORKUT Heat Treatment (Isıl İşlem) - Ömür Boyu Etki: Dünyada 16.</td></tr></table>  DÜZCE UNİVERSİTESİ	PROF. DR. ERTUĞRUL FİLİZ Gene Family (Gen Ailesi): Dünyada 2. Gene Expression Profiling (Gen İfade Profilleme): Dünyada 11.	DOÇ. DR. MUHAMMED ENES BAYRAKDAR Wireless Sensor Network (Kablosuz Sensör Ağları): Dünyada 6. Sensor (Sensör): Dünyada 69.	DOÇ. DR. CEYHAN HACIOĞLU Cell Growth (Hücre Büyümesi): Dünyada 17.	PROF. DR. SÜLEYMAN KORKUT Heat Treatment (Isıl İşlem) - Ömür Boyu Etki: Dünyada 16.																																							
PROF. DR. ERTUĞRUL FİLİZ Gene Family (Gen Ailesi): Dünyada 2. Gene Expression Profiling (Gen İfade Profilleme): Dünyada 11.	DOÇ. DR. MUHAMMED ENES BAYRAKDAR Wireless Sensor Network (Kablosuz Sensör Ağları): Dünyada 6. Sensor (Sensör): Dünyada 69.																																											
DOÇ. DR. CEYHAN HACIOĞLU Cell Growth (Hücre Büyümesi): Dünyada 17.	PROF. DR. SÜLEYMAN KORKUT Heat Treatment (Isıl İşlem) - Ömür Boyu Etki: Dünyada 16.																																											
Üniversitemiz Arıcılık Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi'nin (DAGEM) arılar ile ilgili genç ve çocuklarda yaptığı farkındalık projelerine, Avrupa'nın önde gelen magazin dergilerinden EBA Magazine'de geniş yer verildi.	Üniversitemiz akademisyenleri, akademik etki düzeylerine göre bilim insanlarını derecelendiren uluslararası kuruluşlardan ScholarGPS tarafından yayımlanan sıralamalarda gösterdikleri üstün başarılarla, bilim dünyasında önemli bir yer edinmeye devam ediyor.																																											

MEKATEK Topluluğumuz TEKNOFEST 2025'te Türkiye 1.si Oldu	Üniversitemizden TEKNOFEST 2025'te Üst Üste İki Türkiye 1.ligi
	
Üniversitemiz Mekatronik Teknolojileri Topluluğu (MEKATEK) öğrencileri, yüksek mühendislik ve ileri teknoloji gerektiren ve HAVELSAN koordinasyonunda düzenlenen TEKNOFEST 2025 Sürü İHA Yarışması'nda Türkiye birincisi olarak Üniversitemize büyük bir gurur yaşattı.	Üniversitemiz HAREZMİ DGM Takımı, yüksek mühendislik ve ileri teknoloji gerektiren ve TÜRKSAT koordinasyonunda düzenlenen Model Uydu Yarışması Kategori-1'de, Aksaray'da yapılan finalde 15 takım arasından Türkiye birincisi olarak Üniversitemize bir kez daha büyük bir gurur yaşattı.
Öğretim Üyemizden TÜBA-TEKNOFEST Doktora Bilim Ödüllerinde Büyük Başarı	Dünyanın En Etkili Bilim İnsanları Listesi'ne Giren Akademisyenlerimizden Büyük Başarı
	
Üniversitemiz Eğitim Fakültesi Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bölümü Dr. Öğr. Üyesi Benzegül Durak, Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) ve TEKNOFEST iş birliğiyle düzenlenen "2025 Yılı TÜBA-TEKNOFEST Doktora Bilim Ödülleri" kapsamında, Sosyal ve Beşeri Bilimler alanında üçüncülük ödülüne layık görüldü.	Stanford Üniversitesi tarafından Elsevier iş birliğiyle hazırlanan "Dünyanın En Etkili Bilim İnsanları Listesi"ne giren Üniversitemiz akademisyenleri, geçen yıllarda olduğu gibi yine uluslararası başarılarına bir yenisini ekledi.

Turizm Fakültesi Öğrencilerimizden Uluslararası Başarı	2026 Dünya Üniversite Sıralamasında Üniversitemiz Yine Üst Sıralarda
	
Bu yıl dördüncüsü düzenlenen “Uluslararası Bursa Gastronomi Festivali” kapsamında gerçekleştirilen üniversiteler arası “Black Box (Kapalı Kutu)” yarışmasında öğrencilerimiz Eda Özden ve Gülseda Kahraman, hazırladıkları özgün ve yaratıcı tabak ile ikincilik elde ederek gümüş madalya kazandı.	Times Higher Education tarafından açıklanan 2026 Dünya Üniversite Sıralamasında dünyada 1201-1500 bandındaki yerini koruyan Üniversitemiz, Türkiye’den 137 üniversitenin katılım sağladığı sıralamada ülkemizde 26, devlet üniversitelerinde 15 ve 2000 yılından sonra kurulan devlet üniversiteleri arasında ise 3. olmayı başardı.
Üniversitemiz TRT Geleceğin İletişimcileri Yarışmasından Ödülle Döndü	Öğrencimiz 10. Dünya Kungfu Şampiyonası’na Başarılarıyla Damga Vurdu
	
TRT Geleceğin İletişimcileri Yarışması’nda Üniversitemiz, Haber Yayıncılığı-Video Haber kategorisinde ikincilik ödülü kazanarak büyük başarı elde etti.	Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi Antrenörlük Eğitimi Bölümü 3. sınıf öğrencisi ve Türk Milli Takımı sporcusu Ahmet Taha Keskin, Çin’de düzenlenen 10. Dünya Kungfu Şampiyonası’nda, Dünya Şampiyonluğu, Dünya İkinciliği ve Dünya Üçüncülüğü dereceleri elde ederek büyük bir onur yaşadı.
Üniversitemiz Dünyada Matematik Alanında İlk 500 Üniversite Arasında	Üniversitemiz TÜRKAK Onaylı ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi Almaya Hak Kazandı

	
Dünya üniversitelerini akademik başarılarına göre sıralayan Shanghai Ranking, “Global Ranking of Academic Subjects 2025” sıralamasını açıkladı. Uluslararası akademik derecelendirme kuruluşu Shanghai Ranking’ın açıkladığı “Global Ranking of Academic Subjects 2025” sıralamasında Üniversitemiz, Matematik alanında, dünyanın en iyi üniversiteleri arasına girdi.	Dünyada gittikçe önemi artan enerji verimliliği konusunda örnek çalışmalar gerçekleştiren Üniversitemiz, bu anlamlı çalışmalarının karşılığını TÜRKAK Onaylı ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi olarak taçlandırdı.
Öğrencimiz Olimpiyat Üçüncüsü Oldu	Üniversitemiz EngiRank 2025’te Önemli Başarıya İmza Attı
	
Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Bölümü 4. sınıf öğrencisi Seymen Berke Nergiz, 2025 İşitme Engelliler Yaz Olimpiyat Oyunları’nda (Deaflympics) güreş branşında olimpiyat 3.’sü olarak büyük başarıya imza attı.	EngiRank 2025 sonuçlarına göre Üniversitemiz; Türkiye genelinde 15., Avrupa’da 216. sırada yer alarak, dikkat çekici bir başarıya ulaştı. Türkiye’de 2000 yılından sonra kurulan devlet üniversiteleri arasında 2. sırada yer alarak genç üniversiteler arasında öne çıkan Üniversitemiz, kısa sürede istikrarlı yükselişinin ortaya koydu.
UI GreenMetric 2025’te Dünyada 100 Basamak Yükselerek Büyük Bir Başarıya İmza Attık	Üniversitemiz Bilgi Güvenliğinde Uluslararası Standartlara Ulaştı

 DÜZCE ÜNİVERSİTESİ ÜNİVERSİTEMİZ UI GREENMETRIC 2025'TE DÜNYADA 100 BASAMAK YÜKSELEREK BÜYÜK BİR BAŞARIYA İMZA ATTI DEĞERLENDİRİLEN YIL 17. TÜNEYDE 21. UI GREENMETRIC DÜNYA ÜNİVERSİTELERİ 2025 SIRALAMASI 2020: 645. 2021: 507. 2022: 382. 2023: 314. 2024: 285. 2025: 185.	 IQM Sertifika / Certificate DÜZCE ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI ORHANGAZİ MAHAL SEYİT KÖNURALP SSK. CAD. NO:125 HİRKERİZDÜZCE ISO 27001:2022 Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Kurumumuzun Bilgi Varlıklarını Koruma, Riskleri Etkin Şekilde Yönetme ve Hizmet Sürekliliğini Güvence altına Alma Konularında Yüksek Standartlara Ulaştığını Tescilleyen "ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS)" Belgesi almaya hak kazanarak önemli bir başarıya imza attı.																		
Endonezya Üniversitesi tarafından yayınlanan "UI GreenMetric Dünya Üniversiteleri 2025" sıralamasında, 100 basamak birden yükselerek 285. sıradan 185. sıraya yerleşen Üniversitemiz, dünyada ses getiren büyük bir başarıya imza attı.	Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, uluslararası düzeyde geçerliliği bulunan kurumumuzun bilgi varlıklarını koruma, riskleri etkin şekilde yönetme ve hizmet sürekliliğini güvence altına alma konularında yüksek standartlara ulaştığını tescilleyen "ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS)" Belgesi almaya hak kazanarak önemli bir başarıya imza attı.																		
"Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu-2025'te Üniversitemizden Güçlü Performans	TÜBA-GEBİP Ödülü Kazanan Öğretim Üyemize Büyük Onur																		
 ÜNİVERSİTE İZLEME VE DEĞERLENDİRME GENEL RAPORU 2025'TE ÜNİVERSİTEMİZDEN GÜÇLÜ PERFORMANS DÜZCE ÜNİVERSİTESİ'NDEN TOPLAM 9 KATEGORİDE ÜSTÜN AKADEMİK PERFORMANS <table border="1"> <tr> <td>SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR KATEGORİSİNDE</td> <td>4.</td> </tr> <tr> <td>TECERÜBELİ ÖĞRETİM ELEMANI KAPASİTESİNDE</td> <td>6.</td> </tr> <tr> <td>ULUSLARARASI KURULUŞLARA ÜYELİĞİ BULUNAN (YERİNCİ TOPLU: 1000 SAYISI) KATEGORİSİNDE</td> <td>11.</td> </tr> <tr> <td>ÜNİVERSİTELER TARAFINDAN YÜRÜTÜLEN DÜZCE, DÜZCE İLİ İLK 6 AYDA KATEGORİSİNDE</td> <td>13.</td> </tr> <tr> <td>MEZUNLARIN YURT İÇİ İLK 6 AYDA KATEGORİSİNDE</td> <td>14.</td> </tr> <tr> <td>ULUSLARARASI KURULUŞLARA ÜYELİĞİ BULUNAN (YERİNCİ TOPLU: 1000 SAYISI) KATEGORİSİNDE</td> <td>16.</td> </tr> <tr> <td>ULUSLARARASI KURULUŞLARA ÜYELİĞİ BULUNAN (YERİNCİ TOPLU: 1000 SAYISI) KATEGORİSİNDE</td> <td>17.</td> </tr> <tr> <td>TECERÜBELİ ÖĞRETİM ELEMANI KAPASİTESİNDE</td> <td>18.</td> </tr> <tr> <td>YATIRIM KATEGORİSİNDE</td> <td>19.</td> </tr> </table>	SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR KATEGORİSİNDE	4.	TECERÜBELİ ÖĞRETİM ELEMANI KAPASİTESİNDE	6.	ULUSLARARASI KURULUŞLARA ÜYELİĞİ BULUNAN (YERİNCİ TOPLU: 1000 SAYISI) KATEGORİSİNDE	11.	ÜNİVERSİTELER TARAFINDAN YÜRÜTÜLEN DÜZCE, DÜZCE İLİ İLK 6 AYDA KATEGORİSİNDE	13.	MEZUNLARIN YURT İÇİ İLK 6 AYDA KATEGORİSİNDE	14.	ULUSLARARASI KURULUŞLARA ÜYELİĞİ BULUNAN (YERİNCİ TOPLU: 1000 SAYISI) KATEGORİSİNDE	16.	ULUSLARARASI KURULUŞLARA ÜYELİĞİ BULUNAN (YERİNCİ TOPLU: 1000 SAYISI) KATEGORİSİNDE	17.	TECERÜBELİ ÖĞRETİM ELEMANI KAPASİTESİNDE	18.	YATIRIM KATEGORİSİNDE	19.	
SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR KATEGORİSİNDE	4.																		
TECERÜBELİ ÖĞRETİM ELEMANI KAPASİTESİNDE	6.																		
ULUSLARARASI KURULUŞLARA ÜYELİĞİ BULUNAN (YERİNCİ TOPLU: 1000 SAYISI) KATEGORİSİNDE	11.																		
ÜNİVERSİTELER TARAFINDAN YÜRÜTÜLEN DÜZCE, DÜZCE İLİ İLK 6 AYDA KATEGORİSİNDE	13.																		
MEZUNLARIN YURT İÇİ İLK 6 AYDA KATEGORİSİNDE	14.																		
ULUSLARARASI KURULUŞLARA ÜYELİĞİ BULUNAN (YERİNCİ TOPLU: 1000 SAYISI) KATEGORİSİNDE	16.																		
ULUSLARARASI KURULUŞLARA ÜYELİĞİ BULUNAN (YERİNCİ TOPLU: 1000 SAYISI) KATEGORİSİNDE	17.																		
TECERÜBELİ ÖĞRETİM ELEMANI KAPASİTESİNDE	18.																		
YATIRIM KATEGORİSİNDE	19.																		
Üniversitemiz toplam 9 kategori ile Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu'nda yer almayı başarırken, Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar kategorisinde 4. olarak sürdürülebilirlik alanında güçlü bir performans ortaya koydu. Bu sonuç, Üniversitemizin; çevreye duyarlı politikaları, enerji verimliliği uygulamaları, su tasarrufu ve sürdürülebilir kampüs yaklaşımıyla fark oluşturduğunu gözler önüne serdi.	Cumhurbaşkanlığı himayelerinde yürütülen TÜBA-GEBİP Ödülü'ne (Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı) layık görülen Üniversitemiz Fen Edebiyat Fakültesi Tarih Bölümü Dr. Öğr. Üyesi Emine Şahin, ödülünü Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'dan alarak büyük onur yaşadı.																		

5.7.6 İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koordinatörlüğü

Üniversitemiz İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koordinatörlüğü, üniversitemizde iş sağlığı ve güvenliği kültürünü geliştirmek ve yasal mevzuat gerekliliklerini yerine getirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Koordinatörlüğümüz, kamu kurumları ve özel sektör kuruluşlarıyla işbirliği yaparak çalışanların sağlığını korumaya ve geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. İş sağlığı ve güvenliği planlarının hazırlanması, risk değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi, acil durum planlarının oluşturulması ve tatbikatların düzenlenmesi gibi faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Ayrıca, iş kazaları ve meslek hastalıklarının önlenmesine yönelik tedbirler geliştirilmekte, eğitim programlarına destek sağlanmaktadır. Tüm bu çalışmalar, yönergemiz doğrultusunda ilgili öğretim elemanlarından oluşan bir koordinasyon kurulu ile yürütülmektedir.

5.7.6.1 İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koordinatörlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koordinatörlüğü, iş sağlığı ve güvenliği kültürünü geliştirmek ve yasal mevzuat gerekliliklerini yerine getirmek amacıyla 2025 yılında;

- Fakülteler
- Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları
- Koordinatörlükler
- Araştırma ve Uygulama Merkezleri ile toplamda 33 adet iç paydaş toplantısı gerçekleştirmiştir.

Buna ek olarak Erciyes Üniversitesi İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koordinatörlüğü ile de 23-24. 10.2025 tarihleri arasında dış paydaş toplantıları gerçekleştirmiştir.



5.8. Personele Sunulan Hizmetler

5.8.1 Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler

Tablo 146: 2025 Yılı Ulusal ve Uluslararası Kongre Katılım Desteği

Desteklenen Kongre Sayısı Ulusal		Desteklenen Kongre Sayısı Uluslararası	
Kongre Sayısı	Destek Tutarı	Kongre Sayısı	Destek Tutarı
3	-	13	3.500 Euro

Tablo 147: 2025 Yılı Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılara İştirak Eden Akademik Personel Sayısı

	Ulusal	Uluslararası	Toplam
TOPLAM	207	175	382

Tablo 148: Akademik Personelin 2025 Yılında Aldığı Ödüller

SIRA NO	AD SOYAD	ALINAN ÖDÜL
1	Doç. Dr. Hicran HAMZA ÇELİKİYAY	Düzce Üniversitesi ARDEK Proje Ödülü
2	Doç. Dr. Şule AY	DÜKAM (DÜ-Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi) olarak sergilenen üstün nitelikli, özverili ve disiplinli çalışmalar ve kurumsal gelişime sağlanan katkı nedeniyle, en çok katkı sağlayan araştırma merkezi olarak alınan teşekkür belgesi
3	Doç. Dr. Şule AY	Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı bilim kuruluna katkılarından dolayı teşekkür
4	Prof. Dr. Engin ASLANARGUN	MEMUR SEN TEZ ÖDÜLLERİ TÜRKİYE 3. LÜĞÜ
5	Dr. Öğr. Üyesi Hakan ÖZAK	DÜ Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk Ödülü
6	Doç. Dr. Ahmet Furkan TOSYALI	Akademik Teşvik Ödülü

7	Doç. Dr. Erol UĞUR	Akademik Teşvik Ödülü
8	Dr. Öğr. Üyesi İsmail Altan TÜLÜ	Akademik Teşvik Ödülü
9	Arş. Gör. Fatma ÇELİK TANRIVERDİ	Akademik Teşvik Ödülü
10	Dr. Öğr. Üyesi Kubilay İNCİ	The 24th FEBS Young Scientists' Forum (YSF 2025) katılım hakkı, FEBS komitesi, 2025
11	Dr. Öğr. Üyesi Hasan KARA	Düzce Üniversitesi tarafından "İnovatif Tez Ödülü"
12	Dr. Öğretim Üyesi Emine ŞAHİN	TÜBA-Türkiye Bilimler Akademisi 2025
13	Arş. Gör. Dr. Özge ÖZARSLAN	Genç Sosyal Bilimciler Mansiyon Ödülü
14	Prof. Dr. Emel COŞKUN	Akademik Teşvik Ödülü
15	Doç. Dr. Şenol ŞİRİN	Mühendislik Alanında Dünyanın En Etkili Bilim İnsanı %2 Listesi
16	Prof. Dr. Ali ÇALHAN	Teknofest 2025 Model Uydu Yarışması - MultiSpektral Mekanik Filtreleme Modülü (Birincilik)
17	Kıymet UZUN YÜKSEL	2024 ECO-AQUASCAPE Fikir Projesi Yarışması/Danışman-Eş Değer Ödül
18	Atakan Süha KARAYILMAZLAR	2024 ECO-AQUASCAPE Fikir Projesi Yarışması/Danışman- Eş Değer Ödül
19	Berfin Şenik	Center – Natural Hazards and Risk Analysis Group, NHaRA) (Start and end date: 15/09/2025 to 15/10/2025)
20	Berfin Şenik	TÜBİTAK 2214-A International Research Fellowship Programme for PhD Students, Researcher: Berfin Senik Name of the Host: Dr. Fernando Cucchiatti, Host Institution: Barcelona Supercomputing Center, Research Title: Modeling Urban Rent Based Land Cover/Use Change (Urban Growth) and Examining Its Effect on Landscape Pattern and Connectivity: The Case of Kanal Istanbul (13.09.2024-13.08.2025).
21	Prof. Dr. Hüseyin PELİT	Düzce Üniversitesi Patent Başarı Ödülü
22	Prof. Dr. Hüseyin PELİT	Akademik Teşvik Ödülü
23	Arş. Gör. Korhan Topcu	Jüri Özel Ödülü – PASO Film Festivali, Bilkent Üniversitesi
24	Arş. Gör. Korhan Topcu	En İyi Film Ödülü – 1. Ulusal Kısa Film Festivali, Fenerbahçe Üniversitesi
25	Prof. Dr. Görkem DÜLGER	ULAKBİM 2. lık
26	Doç. Dr. Onur ÖZBEK	Etkili Bilim İnsanı Ödülü

5.8.2 Bilimsel ve Sanatsal Faaliyetler

Tablo149: 2025 Yılında Gerçekleştirilen Bilimsel ve Sanatsal Faaliyetler

	2023	2024	2025
Sempozyum ve Kongre	203	294	294
Konferans	93	148	261
Panel	106	68	88
Seminer	119	135	159
Açık Oturum	2	6	3
Söyleşi	25	56	92
Tiyatro	18	9	10
Konser	31	23	29
Sergi	37	48	88
Turnuva	8	6	12
Teknik Gezi	58	68	97
Eğitim Semineri	84	180	564
Çalıştay	97	59	64
Diğer	55	44	3

5.8.3 Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri

Üniversitemiz yarı olimpik kapalı yüzme havuzu, spor salonu, fitness salonu, açık ve kapalı spor alanları ile akademik ve idari personele spor hizmeti vermektedir. Yerleşkede yer alan spor tesislerindeki Tenis Kortları, hafta içi ve hafta sonu 08.00 ile 24.00 saatleri arasında hizmet vermekte olup, açık ve kapalı sahalarımız Basketbol, Voleybol 08.00 – 24.00 arası, yüzme havuzu 08.00-24.00 arası hizmet vermektedir. Bu saatler arasında tesislerimizden üniversitemizin fakültelerinden gelen öğrenciler, öğretim üyeleri ve takımlarda kullanılmaktadırlar.



Tablo 150: 2025 Yılında Yüzme Havuzundan Yararlanan Kişi Sayısı

Yüzme Havuzu	Yararlanıcı Sayısı
Personel	2.017
Öğrenci	12.430
Misafir	951
TOPLAM	15.398

5.8.4 Personele Sunulan Yemek Hizmetleri

2025 yılında, Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının sorumluluğundaki yemekhanelerden yararlanan akademik ve idari personelimiz 37.009 adet kartlı geçiş yapmıştır.

Tablo 151: 2024-2025 Yıllarında Yemek Hizmetinden Yararlanan Personel Sayısı

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2024 Yılı Yemek/Öğün Adedi	2025 Yılı Yemek/Öğün Adedi
	Personel	Personel
Konuralp Yerleşkesi	7932	12054
Rektörlük Binası Turkuaz Personel Yemekhanesi	22045	20249
Düzce Yerleşkesi	1340	1222
Akçakoca Yerleşkesi	2289	1957
Cumayeri Yerleşkesi	371	404
Çilimli Yerleşkesi	191	181
Gölyaka Yerleşkesi	168	204
Gümüşova Yerleşkesi	64	37
Kaynaşlı Yerleşkesi	399	459
Sağlık Uyg. Ve Araş. Merkezi (Hastane)	52	13
Üskübü Yerleşkesi	582	228
Yığılca Yerleşkesi		1
TOPLAM	35.433	37.009

5.9 İdari Hizmetler

5.9.1 Genel Sekreterlik

2025 yılında senato ve yönetim kurulunda yapılan toplantı sayısı ve alınan karar sayıları;

	<u>TOPLANTI SAYISI</u>	<u>KARAR SAYISI</u>
YÖNETİM KURULU	33	445
SENATO	26	228

Tablo 152: 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arası Evrak Sayılarını İçeren Tablo

Evrak Türü	Evrak Numarası
Kurum Dışı Giden	16.782
Kurum Dışı Gelen	36.075
Kurum İçi Gelen / Giden	95.678
Manuel Kurum Dışı Giden	1.310

Tablo 153: 2025 Yılında Üniversitemizde İmzalanan Protokoller

Sıra No	Protokolün Konusu	Tarafları	İmzalanma Tarihi	Geçerlilik Tarihi
1	İşbirliği Protokolü	Safir Koleji	16.01.2025	süresiz
2	Eğitim İşbirliği Protokolü	SCHMID Pekintaş Güneş Enerji Sistemleri A.Ş.	5.02.2025	5.02.2030
3	Eğitim İşbirliği Protokolü	Pekintaş Pekin İnşaat Endüstri ve Ticaret A.Ş.	5.02.2025	5.02.2030
4	Eğitim İşbirliği Protokolü	Aluform Pekintaş Alüminyum Sanayi Ticaret A.Ş.	5.02.2025	5.02.2030
5	Sabit GNNS İstasyonu Yer Tahsis Protokolü	Milli Savunma Bakanlığı Harita Genel Müdürlüğü, Çevre Şehircilik İklim Değişikliği Bakanlığı, Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü	7.02.2025	7.02.2030
6	Eğitim İşbirliği Protokolü	Lojistik Hizmet Sağlayıcıları Derneği	17.02.2025	17.02.2027
7	Karşılıklı Yardım ve İşbirliği Protokolü	Düzce Belediyesi	19.02.2025	-
8	İşbirliği Protokolü	Düzce Valiliği Düzce İl Sağlık Müdürlüğü	20.02.2025	20.02.2026
9	Akademik ve Bilimsel İşbirliği Protokolü	Iğdır Üniversitesi	24.02.2025	24.02.2030
10	İftar Yemeği Düzenleme Protokolü	Düzce İl Müftülüğü, Türkiye Diyanet Vakfı Düzce Şubesi, İlahiyat Fakültesi Uygulama Camii ve Kültür Merkezi Yaptırma ve Yaşatma Derneği	28.02.2025	29.03.2025
11	Proje Yürütücüsü Kurum ve Destek Veren Kurum Arasında Karşılıklı Yardım ve İşbirliği Protokolü	Akçakoca Belediyesi	3.03.2025	-
12	İŞKUR Gençlik Programı	Düzce Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü (İŞKUR)	3.03.2025	-
13	İşbirliği Protokolü	İstanbul Gelişim Üniversitesi	19.03.2025	19.03.1930

5.9.2 Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

01 Ocak 2006 tarihinde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı; şeffaflık, hesap verilebilirlik, bütçe kaynaklarının tahsisi konularında etkinlik, etkililik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yönetsel ve danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

5.9.2.1 Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler

- 5018 sayılı KMYKK'nın 41'inci maddesi ve ikincil mevzuatın da öngördüğü şekilde, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Üniversitemizin 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış olup, Sayıştay Başkanlığına, Hazine ve Maliye Bakanlığına, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına gönderilmiştir.
- 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üniversitemizin web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- 2020-2024 dönemini kapsayan Stratejik Planımızın 2024 yılı Stratejik Plan İzleme Raporu hazırlanarak web sitemizde yayınlanmıştır.
- Stratejik Plan amaç, hedef ve performans göstergelerini takip etmekve mevzuat gereği hazırlanması gereken raporlar için veri toplamak amacıyla Bilgi İşlem Diresi başkanlığı işbirliği ile "Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi" programı oluşturulmuştur.
- 2025-2029 Stratejik Planı 2025 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu hazırlanmış ve Üniversitemizin web sitesinde yayınlanmıştır.
- 2025-2029 Stratejik Planı 2025 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlanmış ve Üniversitemizin web sitesinde yayınlanmıştır.
- 2025 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlandıktan sonra Üniversitemiz Strateji Geliştirme Kurulu üyeleri ile değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

5.9.2.2 Bütçe ve Performans Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler

- 2026-2028 dönemi Orta Vadeli Planı doğrultusunda Üniversitemizin 2026-2028 yıllarını kapsayan üç yıllık bütçe ve yatırım teklifi hazırlanarak, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.
- 2025 Yılı Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir. İcmal düzeyinde vize edilen ayrıntılı finansman programı tertipler düzeyinde onaylanarak, birimlerimizin kullanımına açılmıştır.
- 2025 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına ve ilgili kurumlara gönderilmiş ve Üniversitemizin internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak Üniversitemiz internet sayfasından kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Üniversitemizin 2025-2029 Stratejik Planının yıllık uygulama dilimi olan 2025 Yılı Performans Programı (Nihai) hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.
- Üniversitemizin 2025-2029 Stratejik Planının yıllık uygulama dilimi olan 2026 Yılı Performans Programı (Teklif) hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.
- KAYA sisteminde yatırım programı işlemleri gerçekleştirilmiş ve yılı proje revizyonları sisteme işlenmiştir.
- Harcama birimlerinin yılı içerisindeki ilave ödenek, revize, ekleme ve aktarma talepleri değerlendirilerek üst yönetimce uygun görülenler karşılanmıştır.
- Üniversitemizde yeni açılan birimlerin DTVT kayıtları işlenmiş ve DETSİS numaraları alınmıştır.

5.9.2.3 Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Yıl içi işlemler; Muhasebe Yetkililerinin Eğitimi, Sertifika Verilmesi İle Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ile Kamu İdaresi Hesaplarını Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esasları çerçevesinde yürütülmüştür.

- 2025 yılında muhasebe işlemlerine konu olan adet yevmiye kaydı yapılmıştır.
- Üniversitemizin 2024 yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı ile TBMM Plan Bütçe Komisyonuna gönderilmiştir.

Tablo 154: Yıllara Göre Muhasebe Kayıtları

	2022	2023	2024	2025
Yevmiye Sayısı	10.784	11.452	12.274	13.151

5.2.2.4 Ön Mali Kontrol-İç Kontrol Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında, Üniversitemizde 2025 yılı içerisinde yürütülen ön mali kontrol faaliyetleri ile mali karar ve işlemlerin mevzuata, bütçeye ve belirlenen usul ve esaslara uygunluğu sağlanmaya çalışılmıştır. Ön mali kontrol, mali işlemlerde ortaya çıkabilecek hata ve eksikliklerin işlem öncesinde tespit edilmesine imkân tanıyan önemli bir iç kontrol mekanizması olarak uygulanmıştır.

2025 yılı boyunca harcama birimleri tarafından Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Harcama Yönetim Sistemi (HYS) üzerinden mali hizmetler birimine iletilen toplam 98 adet mali ve mali olmayan işlem ön mali kontrole tabi tutulmuştur. Bu işlemlerin dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 155: 2025 Yılında Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü Tarafında İşlem Yapılan Evrak Sayısı

İşlem Türü	Kontrol Edilen İşlem Sayısı	Uygun Bulunan	İade Edilen
Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tas.	15	13	2
Hakediş Ödemeleri	22	22	0
Onay Belgesi İşlemleri	13	13	0
Sözleşmeli Pers. İşlemleri	24	24	0
Yurtdışı Yolluk İşlemleri	7	6	1
Yan Ödeme Cetvelleri	1	1	0
Diğer Görüşler	16	16	0
Toplam	98	95	3

Ön Mali Kontrole tabi tutulan 98 adet işlemin, 95 adedi uygun bulunmuş, 3 adedi ise eksik veya mevzuata aykırılık tespit edilmesi nedeniyle düzeltilmek üzere ilgili birimlere iade edilmiştir.

Yapılan kontroller sonucunda; eksik veya hatalı belge düzenlenmesi, maddi hata içeren işlemler ile ihale sürecine ilişkin sınırlı sayıda usul eksikliği tespit edilmiştir. Tespit edilen hususlar gerekçeleriyle birlikte ilgili harcama birimlerine bildirilmiş, düzeltmelerin yapılmasının ardından işlemler yeniden değerlendirilmiştir.

Ön malî kontrol sürecinde risklerin özellikle mevzuat değişikliklerinin takibi, belge düzeni, bütçe tertiplerinin doğru kullanımı ve ön malî kontrol listelerinin etkin kullanımı alanlarında yoğunlaştığı görülmüştür. Bu risklerin azaltılmasına yönelik olarak, harcama birimleri ile malî hizmetler birimi arasındaki iletişim ve iş birliğinin güçlendirilmesi, rehberlik faaliyetlerinin artırılması ve personele yönelik bilgilendirme ve eğitim çalışmalarının sürdürülmesi önem arz etmektedir.

Sonuç olarak, 2025 yılında yürütülen ön malî kontrol faaliyetleri sayesinde mali işlemlerin büyük ölçüde mevzuata uygun şekilde gerçekleştirildiği, tespit edilen eksikliklerin giderildiği ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasına katkı sağlandığı değerlendirilmiştir. Ön malî kontrol uygulamalarının, Üniversitemizde mali disiplinin, hesap verebilirliğin ve iç kontrol sisteminin güçlendirilmesine yönelik katkısının devam edeceği öngörülmektedir.

5.9.3.Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 156: Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Bilgileri

YATIRIM PROJE BİLGİLERİ									
SEKTÖR					EĞİTİM				
PROJE SAHİBİ KURULUŞ					DÜZCE ÜNİVERSİTESİ				
PROJENİN;									
ADI					ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT-PROJESİ				
NUMARASI					2025H03-259130				
YERİ					DÜZCE				
BAŞLAMA/BİTİŞ TARİHİ					2025-2025				
KARAKTERİSTİĞİ					ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT-PROJE İŞLERİ				
YATIRIMIN YILLAR İTİBARIYLA GELİŞİMİ (Cari Fiyatlarla, TL)									
Yıllar	Proje Tutarı		Program Ödeneği		Revize Ödenek		Harcama		Gerçekleşme Yüzdesi
	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	
2025		1.000.000		271.400				236.400	87

Tablo 157: Kampüs Altyapısı Proje Bilgileri

YATIRIM PROJE BİLGİLERİ									
SEKTÖR					EĞİTİM				
PROJE SAHİBİ KURULUŞ					DÜZCE ÜNİVERSİTESİ				
PROJENİN;									
ADI					KAMPÜS ALTYAPISI				
NUMARASI					2020H03-153178				
YERİ					DÜZCE				
BAŞLAMA/BİTİŞ TARİHİ					2020-2026				
KARAKTERİSTİĞİ					YOL-SU-ELEKTRİK-KANALİZASYON-ÇEVRE, DOĞAL GAZ, ARITMA				
YATIRIMIN YILLAR İTİBARIYLA GELİŞİMİ (Cari Fiyatlarla, TL)									
Yıllar	Proje Tutarı		Program Ödeneği		Revize Ödenek		Harcama		Gerçekleşme Yüzdesi %
	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	
2025		132.000.000		18.592.779				18.592.779	100

Kampüs Altyapısı projesi kapsamında 2 adet alt proje bulunmaktadır.

Tablo 158: Altyapı İşleri

İşin Adı	Harcama Tutarı
2025 yılı 1. Kısım Altyapı İş	9.015.046
Elektrik Altyapı İş	9.577.733
TOPLAM	90.923.106

1.Kısım Altyapı İşine Ait Görseller



Elektrik Altyapı İşine Ait Görseller



Tablo 159: Derslik ve Merkezi Birimler Proje Bilgileri

YATIRIM PROJE BİLGİLERİ									
SEKTÖR					EĞİTİM				
PROJE SAHİBİ KURULUŞ					DÜZCE ÜNİVERSİTESİ				
PROJENİN;									
ADI					DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER				
NUMARASI					2008H03-924				
YERİ					DÜZCE				
BAŞLAMA/BİTİŞ TARİHİ					2008-2027				
KARAKTERİSTİĞİ					HİZMET BİNASI				
YATIRIMIN YILLAR İTİBARIYLA GELİŞİMİ (Cari Fiyatlarla, TL)									
Yıllar	Proje Tutarı		Program Ödeneği		Revize Ödenek		Harcama		Gerçekleşme Yüzdesi
	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	%
2025		669.001.000		166.000.000		168.996.000		225.857.140	67

Derslik ve Merkezi Birimler projesi kapsamında 2 adet alt proje bulunmaktadır.

Tablo 160: Derslik ve Merkezi Birimler Projeleri

İşin Adı	Harcama Tutarı
Kütüphane Binası İnşaatı	225.857.140 TL
Spor Bilimleri Fakültesi İnşaatı	0,00
TOPLAM	225.857.140 TL

Kütüphane Binasına Ait Görseller

Spor Bilimleri Fakültesine Ait Görseller



Tablo 161: Muhtelif İşler Proje Bilgiler

YATIRIM PROJE BİLGİLERİ									
SEKTÖR					EĞİTİM				
PROJE SAHİBİ KURULUŞ					DÜZCE ÜNİVERSİTESİ				
PROJENİN;									
ADI					MUHTELİF İŞLER (GAYRİMENKUL -MENKUL MAL ONARIM)				
NUMARASI					2025H03-259126				
YERİ					DÜZCE				
BAŞLAMA/BİTİŞ TARİHİ					2025-2025				
KARAKTERİSTİĞİ					BÜYÜK ONARIMI VE TADİLAT				
YATIRIMIN YILLAR İTİBARIYLA GELİŞİMİ (Cari Fiyatlarla, TL)									
Yıllar	Proje Tutarı		Program Ödeneği		Revize Ödenek		Harcama		Gerçekleşme Yüzdesi
	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	
2025				25.200.000		728.600		25.056.151	99

2025 Yılı Muhtelif İşler kapsamında (06.7 Gayrimenkul Büyük Bakım Onarım Gideri) 3 adet alt proje bulunmaktadır.

Tablo 162: 2025 Yılı Muhtelif İşler (06.7 Gayrimenkul Büyük Bakım Onarım Gideri) Listesi

İşin Adı	Harcama Tutarı
Engelli Bireylere Yönelik Yapısal Düzenleme Yapıl. işi	5.727.434
1.Kısım Bakım Onarım	10.910.385
Elektrik Bakım Onarım	8.418.332
TOPLAM	25.056.151

Tablo 163: 2025 Yılı Muhtelif İşler (06.6 Menkul Malların Büyük Bakım Onarım Gideri) Listesi

İşin Adı	Harcama Tutarı
Menkul Malların Periyodik Bakım İşi	1.315.910

Tablo 164: Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Proje Bilgileri

YATIRIM PROJE BİLGİLERİ									
SEKTÖR					EĞİTİM (SPOR)				
PROJE SAHİBİ KURULUŞ					DÜZCE ÜNİVERSİTESİ				
PROJENİN;									
ADI					AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ				
NUMARASI					1994H05-457				
YERİ					DÜZCE				
BAŞLAMA/BİTİŞ TARİHİ					1994-2026				
KARAKTERİSTİĞİ					İNŞAAT				
YATIRIMIN YILLAR İTİBARIYLA GELİŞİMİ (Cari Fiyatlarla, TL)									
Yıllar	Proje Tutarı		Program ödeneği		Revize Ödenek		Harcama		Gerçekleşme Yüzdesi %
	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	
2025		209.000.000		1.000				0	0



5.9.4 Personel Daire Başkanlığı

Personel Daire Başkanlığı 2025 yılı faaliyetleri aşağıda yer almaktadır;

2025 yılında 9 adet Akademik, 1 adet Sözleşmeli ilanına çıkılmış; ilan sonuçlarına göre bunlardan 92 tanesi kurum içi yükselme olmak kaydı ile toplamda 132 akademik personelin atamaları yapılmış, 34 sözleşmeli personelin sözleşmeleri imzalanmış ve göreve başlama işlemleri yapılmıştır.

2025 yılı içerisinde 1416 sayılı Kanun kapsamında 2 akademik personelin göreve başlama işlemleri, 5 idari personelin naklen ataması yapılmış, 2828 Sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu ve Devlet Hizmeti Yükümlülüğü kapsamında atama yapılmamıştır.

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yeni Personel Otomasyon Programının yazılımına Eylül 2016 itibariyle başlanmış olup Ağustos 2018 itibariyle kullanıma açılmış ve yenileme çalışmaları yapılmaktadır.

Personel Daire Başkanlığı, görev ve sorumluluk alanına giren işleri; kanun ve yönetmelikler çerçevesinde kendini sürekli geliştiren, fikir üreten, teknolojiyi hizmet gereci yapan personelin üstün gayretleri ile daha hızlı, daha verimli ve daha etkin bir biçimde yürütmeyi sürdürecektir.

5.9.5 Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

2025 yılı içinde Üniversitemiz Merkez ve bağlı yerleşkelerinin ağ ve diğer bilgi işlem hizmetlerine yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılında yapılan faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- Kalite Yönetim Sistemi oluşturuldu
- Strateji Yönetim Sistemi oluşturuldu
- Sosyal Transkript Sistemi oluşturuldu.
- Ziyaretçi Randevu Sistemi oluşturuldu.
- Havuz Randevu Sistemi ve Telefon Rehberi yazılımı yenilendi.
- Düzce Üniversitesi Tıp Mobil uygulaması devreye alındı.
- Personel Bilgi Sistemi ile e-Kamu İşçi sistemi arasında entegrasyon sağlanmıştır
- Yığılca ve Kaynaşlı MYO yeni binalarına taşındı, mevcut data hatları yenilenerek faaliyete alındı.

5.9.6 Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılında yapılan faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

Eğitim öğretimin etkin, sürekli ve sürdürülebilir biçimde sağlanabilmesi için gerekli iş ve işlemler yapılarak;

Üniversitemiz Senatosu tarafından ilgili kararların alınması sağlanmıştır.

- 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılında alınacak öğrenci kontenjanları ile ilgili ÖSYM ve YÖK ile yazışmalar yapılmış olup, kontenjan talepleri gönderilmiştir.
- Yatay Geçiş işlemleri yapılmıştır.
- -2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı Akademik Takvim çalışmaları yapılmış olup, yeni takvim birimlerimize gönderilmiş web sayfamızda yayınlanmıştır.
- Öğrencilerimizin kimlik kartlarının basımı yapılmış olup, halen devam etmektedir.
- Yabancı Uyruklu Öğrencilerin kayıt işlemleri yapılmıştır.
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı yazısı gereğince; staj eğitimine tabi olan ve staj eğitimlerini Kanunda belirtilen işletmelerde "3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu'na Göre İşletmelerde Mesleki Eğitim Gören Öğrencilerin Ücretlerinin Bir Kısımının İşsizlik Sigortası Fonundan Karşılanmasına İlişkin Usul ve Esaslar" çerçevesinde yapan öğrenciler için, ilgili işletmelere "Devlet Katkısı Tutarı" olarak Üniversitemiz Strateji Daire Başkanlığı tarafından ödeme yapılması sağlanmıştır.
- -Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından değiştirilen mevzuat çerçevesinde Üniversitemizin bazı yönetmelik/yönerge/usul esaslarında değişikliklere gidilmiştir.
- 100/2000 YÖK Doktora Bursu, YÖK Destek Bursu, Yabancı Uyruklu Öğrencilere Burs ve Kredi Yurtlar Kurumu tarafından verilen burslar ile ilgili işlemler ve yazışmalar yapılmış olup, öğrencilere burs ödemeleri yapılmıştır.
- Eğitim programlarının düzenlemesi işlemleri yapılmıştır.
- Diploma basımı yapılması ve mezun öğrencilere teslimi yapılmıştır.
- Ön lisans, lisans ve lisansüstü programların açılması ve ilk kez öğrenci alım işlemleri yapılmıştır.

- İsteğe bağlı pedagojik formasyon programıyla ilgili başvuru süreci, kontenjan sayıları, bilgilendirme ekranları, açılan dersler, ders görevlendirmeleri, ders atamaları ve sınav takvimleri işlemleri daire başkanlığımızca yürütülmüştür.
- Şube Müdürlerinden oluşan mevzuat komisyonu tarafından Yönerge güncelleme çalışmaları yapılmıştır.
- Üniversitemizi yeni kazanan öğrencilerimize yönelik oryantasyon sunumu hazırlanmış ve tüm akademik birimlere iletilmiştir.
- İŞKUR Gençlik Projesi kapsamında 2025 yılında 22 öğrencimiz birimizde çalışmaya başlamıştır.

5.9.7 Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı İdari-Mali İşler, Spor, Kültür, Sağlık, Beslenme ve Kantin-Kafeterya-Sosyal Tesisler olmak üzere 6 (altı) hizmet alanında faaliyetler yürütmektedir. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Üniversitemiz personel ve öğrencilerine başta beslenme, kültürel, sportif ve sosyal faaliyetlerin planlanması ve yürütülmesi için hizmetler gerçekleştirmektedir. Bunun yanında personellerin ve öğrencilerin sosyal ihtiyaçlarının karşılanması için kantin, restoran, kafeterya, fotokopi merkezi ve otomat gibi yerleri kiraya vererek kiracı kişi ve işletmeler tarafından hizmetlerin yürütülmesini sağlamak ve denetimlerini gerçekleştirmektedir.

2025 yılında; öğrenci ve personel yemek hizmeti alımı için 1 adet açık ihale yapılmıştır. Henüz sözleşme imzalanmamıştır. Yine öğrenci ve personel yemek hizmeti alımı için 1'i iptal olmak üzere toplam 3 adet pazarlık ihalesi yapılmıştır. Bu ihalelere ait sözleşme bedeli toplam 3.992.500,00 TL'dir.

Ayrıca süresi 3 ay ve 3 yıl olan 6 adet kantin kiralama ihalesi gerçekleştirilmiş ve toplam yıllık kirası KDV hariç 911.200,00 TL'dir.

Üniversitemizde 3, 4 ve 5 yaş grubu çocuklara hizmet veren anaokulu bulunmakta olup, protokol kapsamında Düzce Milli Eğitim İl Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

2025 yılında 216 adet bilimsel ve sanatsal faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz birimlerinde 116 kısmi zamanlı öğrenci çalıştırılmış ve maddi durumu iyi olmayan 290 öğrencimize yemek yardımıyla bulunulmuştur.

Tablo 165: 2025 Yılında Açık İhale Usulü ile Yapılan Hizmet Alımları

İhale Adı	Maliyet (TL)
Yemek Hizmeti Alımı (01.08.2024-30.06.2026)	İptal

Tablo 166: 2025 Yılında Pazarlık Usulü ile Yapılan Hizmet Alımları

İhale Adı	Maliyet (TL)
Yemek Hizmeti Alımı (14.01.2025-07.02.2025)	887.500,00
Yemek Hizmeti Alımı (02.01.2026-30.01.2026)	3.105.000,00
Toplam	3.992.500,00

Tablo 167: 2025 Yılında Açık İhale Usulü ile Yapılan Mal Alımları

İhale Adı	Maliyet (TL)
Mal Alımı 01.01.2025-31.12.2025	3.554.099,56

5.9.8 Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- VETİS (Uzaktan Erişim ve İstatistik Sistemi)'e abonelik yapılarak kampüs dışı veritabanlarına erişim sağlanması ve dijital kütüphane işlemlerinde kolaylık sağlanması amaçlanmıştır.
- Kullanıcı talepleri dikkate alınarak Kütüphanelerarası işbirliği (KİTS, TÜBESS) ile kütüphanemizde bulunmayan yayınların diğer üniversite kütüphanelerinden sağlanarak kullanıcı talepleri sağlanmıştır.
- YÖK'ün Kurumsal Akademik Arşiv kurulması yönündeki talepleri dikkate alınarak DSCAPE yazılımı kurulmuş üniversitemizin TR-Dizin, WoS, Scopus, PubMed gibi uluslararası araştırma çıktıları açık arşiv sistemine kayıt işlemlerine 2025 yılı içerisinde de sürdürülmüştür.
- Akademik liste ve Kütüphane web sayfası aracılığıyla bilgilendirme e-postaları gönderilmiştir.

- 2026 ve sonraki yıllarda fiziki alan ve donanım yetersizliği sebebiyle e-kaynak abonelikleri ve satın alma işlemlerine öncelik verilecektir.
- Yıl sonu işlemleri kapatılıp 2026 yılı için planlamalar yapılmıştır.

5.9.9 İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

2025 Mali yılı içinde Üniversitemiz Birimlerinin öncelikli ihtiyaçları dikkate alınarak ve bütçe olanakları çerçevesinde etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde mal ve hizmet alımları gibi ihtiyaçlar karşılanmıştır.

Üniversitemiz tüm birimlerini kapsayacak şekilde elektrik, doğalgaz, haberleşme hizmeti gibi zorunlu giderler ile araç kiralama, personel servisi kiralama, haşere ve kemirgenlere karşı ilaçlı mücadele hizmeti, tüm birimlerin makine ve teçhizatının temini ve bakım onarımı, demirbaşa kayıtlı tüm araçların sigorta, muayene ve bakım onarımları, Üniversitemiz hak sahipliğinde bulunan tüm fikri ve sınai mülkiyete konu işlerin ödemesi, birimlerin ihtiyaç duyduğu büro donanımı ile ders araç gereçleri başta olmak üzere laboratuvar malzemeleri ile tüm yazılım ve lisans gibi çeşitli alımlar gerçekleştirilmiştir. Bunlar içerisinde ihale usulleri uygulanmak suretiyle gerçekleştirilen başlıca faaliyetleri aşağıda gösterilmektedir.

Tablo 168: 2025 Yılında Açık İhale Usulü ile Yapılan Mal Alımları

İhale Adı	Maliyet (TL)
Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan sarf malzeme alımı	3.386.762,99
Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan sarf malzeme alımı	2.522.837,34
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ihtiyacı olan lisans alımı	1.602.403,20
TOPLAM	7.512.003,50

Tablo 169: 2025 Yılında Açık İhale Usulü ile Yapılan Hizmet Alımları

İhale Adı	Maliyet (TL)
Persoenl Servisi İhalesi (Ocak-Temmuz)	2.008.955,52

5.9.10 Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından 2025 yılında yapılan ihalelere ait bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 170: 2025 Yılında Açık İhale Usulü ile Yapılan Mal Alımları

İhale Sayısı	Maliyet (TL)
10	255.581.090,20 TL

Tablo 171: 2025 Yılında Açık İhale Usulü ile Yapılan Hizmet Alımları

İhale Sayısı	Maliyet (TL)
4	76.545.214,62 TL

Tablo 172: 2025 Yılında Pazarlık Usulü ile Yapılan Mal Alımları

İhale Sayısı	Maliyet (TL)
4	6.511.328,00 TL

Tablo 173: 2025 Yılında Pazarlık Usulü ile Yapılan Hizmet Alımları

İhale Sayısı	Maliyet (TL)
6	65.314.100,00 TL

5.9.11 Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği 2025 yılında Üniversitemizin ve bağlı birimlerinin hizmetlerini sorunsuz ve objektif bir biçimde yürütebilmeleri için yürürlükteki mevzuat doğrultusunda her türlü hukuki danışmanlık hizmeti vermekle birlikte, Üniversitemiz menfaatlerini gözeterek hukuki ilişki ve uyuşmazlıklara yönelik uygun çözüm yolları bulmak için çalışmalarını sürdürmüştür.

2025 yılında Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülen davalar, icra dosyaları ve soruşturma gibi faaliyetlere ilişkin verileri aşağıdaki tablolarda ayrıntılı bir şekilde yer almaktadır.

Tablo 174: 2025 Yılında Hukuk Müşavirliği Tarafından Yürütülen Davalar

Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
İdari Davalar	Akademik Personel	67		33
	İdari Personel	8		8
	Öğrenci	4	-	4
	Diğer	-	-	-
TOPLAM				79
Ceza Davaları	Ağır Ceza	-	-	-
	Asliye Ceza	9		9
	Sulh Ceza	-	-	-
TOPLAM				9
Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
Hukuk Davaları	Sulh Hukuk	1	-	1
	Asliye Hukuk	9		9
	İcra Hukuk	-	-	-
	İcra Ceza	-	-	-
TOPLAM				10
Asliye Ticaret Davaları	Asliye Ticaret	-	-	-
TOPLAM				
İş Hukuku Davaları	Alacak Ve Kıdem Taz.	176		176
TOPLAM				176
Tüketici Davaları	Tüketici	-	-	-
TOPLAM				
Vergi Hukuku Davaları	Vergi	-	-	-
TOPLAM				
Fikri Mülkiyet Hukuk Davaları	Fikri Sınai Mülkiyet			
TOPLAM				
DAVA DOSYALARI GENEL TOPLAMI				
İCRA DOSYALARI GENEL TOPLAMI				
2025 Yılı Sonu Dosya Toplamı				274

Tablo 175: Üniversitemizin 2025 Yılında Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler

	Önceki yıllarda Açılan ve 2025 Yılında Devam Eden Dava Sayısı	2025 Yılında Açılan ve Devam Eden Dava Sayısı	2025 Yılında Kapanan Dava Sayısı		
			Lehte Sonuçlanan	Aleyhte Sonuçlanan	TOPLAM
Üniversitemizce Açılan Davalar	40	10	7	0	7
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	475	264	4	24	28
TOPLAM	525	274	11	24	35

Tablo 176: 2025 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları

Veri Açıklaması		Dosya Sayısı	Toplam Dosya Sayısı
2025 Yılı Açılan Genel İcra Dosyası	2025 Yılında Açılan Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	37	50
	2025 Yılı Açılan Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	13	
2026 Yılına Devreden Genel İcra Dosyası	2026 Yılına Devreden Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	2333	2517
	2026 Yılına Devreden Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	184	
TOPLAM GENEL DOSYA SAYISI			2567

Tablo 177: Soruşturmlar

Soruşturmlar	2024	2025
Ceza Soruşturmları	10	4
Disiplin Soruşturmları	26	15
Devam Eden Soruşturmlar	17	13
Sonuçlanan Soruşturmlar	9	4

Tablo 178: Davalar

Üniversitenin Taraf Olduğu Dava Dosyaları	2024	2025
Açılan Davalar	94	274
Devam Eden Davalar	77	525
Sona Eren Davalar	17	19

5.9.12 Belge Yönetim Sistemi

İdari Birim Kimlik Kodları: Düzce Üniversitesi Rektörlüğü **DETSİS kodu 22347044** olup bağlı tüm İdari ve Akademik birimler ve alt birimlerine ait kimlik kodları DETSİS' e kaydedilmekte ve güncel tutulmaktadır. Elektronik belge yönetim sisteminde oluşturulmuş olan birim ağacında birim kimlik kodları aktif olarak kullanılmaktadır.

E-İmza Alımları: Üniversitemizde asaleten veya vekaleten idari görevde bulunan personel ile TÜBİTAK proje başvurularında bulunan personel için elektronik imza alımları yapılmaktadır. İdari görevi devam eden personelinin e-imza yenilemesi yapılmakta, görevi sona erenlerin yenilemesi kurumumuzca yapılmamaktadır. 2025 yılında 458 adet e-imza sertifikası üretilmiştir. Aktif **1060** Adet e-imza sertifikası bulunmaktadır.

EBYS Uygulamaları ve Çalışmaları: Kurumumuz 2013 yılı Eylül ayında pilot uygulama kapsamında 1 Akademik, 3 İdari birimle elektronik belge yönetim sistemi uygulamasına başlamış, 2014 yılı Ocak ayından itibaren tüm birimlerinde elektronik belge yönetim sistemini uygulamaktadır. Değişen evrak yönetim yönetmeliklerine ve standartlara uyum sağlanmıştır. Kurumlar arası yazışmalar için elektronik mühür kullanımdadır.

2025 yılı içinde **149.845** adet imzalanmış tekil evrak elektronik belge yönetim sistemi üzerinde üretilmiştir.

Kayıtlı e-posta (KEP) Çalışmaları: KEP entegrasyonları sağlanmış olarak kurumlar arası evrak gönderimleri gerçekleştirilmektedir. KEP adresi **duzceuniversitesi@hs01.kep.tr** olup PTT'den hizmet alınmaktadır.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi: Kurumumuzda bilgi güvenliği farkındalığı eğitimleri yapılmakta olup sistem, sunucu ve haberleşme işlemlerinin yürütüldüğü Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Mayıs 2019'dan beri ISO27001 Bilgi Güvenliği ve Yönetimi Sertifikasına sahiptir.

6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1 İç Kontrol Sistemi ve Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

6.1.1 Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında, Üniversitemizde 2025 yılı içerisinde yürütülen ön mali kontrol faaliyetleri ile mali karar ve işlemlerin mevzuata, bütçeye ve belirlenen usul ve esaslara uygunluğu sağlanmaya çalışılmıştır. Ön mali kontrol, mali işlemlerde ortaya çıkabilecek hata ve eksikliklerin işlem öncesinde tespit edilmesine imkân tanıyan önemli bir iç kontrol mekanizması olarak uygulanmıştır.

2025 yılı boyunca harcama birimleri tarafından Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Harcama Yönetim Sistemi (HYS) üzerinden mali hizmetler birimine iletilen toplam **98 adet** mali ve mali olmayan işlem ön mali kontrole tabi tutulmuştur. Bu işlemlerin dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 179: 2025 Yılında Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü Tarafından İşlem Yapılan Evrak Sayısı

İşlem Türü	Kontrol Edilen İşlem Sayısı	Uygun Bulunan	İade Edilen
Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tas.	15	13	2
Hakediş Ödemeleri	22	22	0
Onay Belgesi İşlemleri	13	13	0
Sözleşmeli Pers.İşlemleri	24	24	0
Yurtdışı Yolluk İşlemleri	7	6	1
Yan Ödeme Cetvelleri	1	1	0
Diğer Görüşler	16	16	0
Toplam	98	95	3

Ön Mali Kontrole tabi tutulan 98 adet işlemin, **95 adedi uygun bulunmuş, 3 adedi** ise eksik veya mevzuata aykırılık tespit edilmesi nedeniyle düzeltilmek üzere ilgili birimlere iade edilmiştir.

Yapılan kontroller sonucunda; eksik veya hatalı belge düzenlenmesi, maddi hata içeren işlemler ile ihale sürecine ilişkin sınırlı sayıda usul eksikliği tespit edilmiştir. Tespit edilen hususlar gerekçeleriyle birlikte ilgili harcama birimlerine bildirilmiş, düzeltmelerin yapılmasının ardından işlemler yeniden değerlendirilmiştir.

Ön mali kontrol sürecinde risklerin özellikle mevzuat değişikliklerinin takibi, belge düzeni, bütçe tertiplerinin doğru kullanımı ve ön mali kontrol listelerinin etkin kullanımı alanlarında yoğunlaştığı görülmüştür. Bu risklerin azaltılmasına yönelik olarak, harcama birimleri ile mali hizmetler birimi arasındaki iletişim ve iş birliğinin güçlendirilmesi, rehberlik faaliyetlerinin artırılması ve personele yönelik bilgilendirme ve eğitim çalışmalarının sürdürülmesi önem arz etmektedir.

Sonuç olarak, 2025 yılında yürütülen ön mali kontrol faaliyetleri sayesinde mali işlemlerin büyük ölçüde mevzuata uygun şekilde gerçekleştirildiği, tespit edilen eksikliklerin giderildiği ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasına katkı sağlandığı değerlendirilmiştir. Ön mali kontrol uygulamalarının, Üniversitemizde mali disiplinin, hesap verebilirliğin ve iç kontrol sisteminin güçlendirilmesine yönelik katkısının devam edeceği öngörülmektedir.

6.1.2 İç Kontrol Faaliyetleri

İç Kontrol Sistemine İlişkin Bilgiler

Üniversitemizde iç kontrol sistemi; mali ve mali olmayan tüm süreçlerde hesap verebilirliği güçlendirmek, faaliyetlerin etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamak, varlıkların korunmasını temin etmek ve güvenilir raporlama yapılmasını desteklemek amacıyla yapılandırılmıştır. İç kontrol sistemi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ve Kamu İç Kontrol Yönetmeliği esas alınarak oluşturulmuş olup sürekli geliştirilmektedir.

1. İç Kontrol Yapısının Genel Çerçevesi

İç kontrol sistemi; kontrol ortamı, risk değerlendirme, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim ile izleme bileşenlerinden oluşmakta olup kurumumuzun tüm hizmet birimlerinde uygulanmaktadır. Sistem, üst yönetimin gözetiminde yürütülmektedir.

2. Kontrol Ortamı Standardı

İç kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi ve geliştirilmesine ilişkin sorumluluk üst yöneticidedir. Birim amirleri kendi süreçleri için gerekli kontrol mekanizmalarını kurmakta; harcama yetkilileri ve gerçekleştirme görevlileri mali karar ve işlemlerin uygunluğunu sağlamaktadır. İç kontrol çalışmalarını koordine etmek üzere bir İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuş, Görev Tanımları belirlenmiş, Etik değerler benimsenmiş, Yetki Devri ve İmza yönergeleri oluşturulmuştur.

3. Risk Yönetimi Çalışmaları

Üniversitemizde risk yönetimi çalışmaları düzenli olarak yürütülmekte olup, her yıl güncellenen Risk Kontrol Eylem Planı ile faaliyetlere ilişkin stratejik ve operasyonel riskler takip edilmektedir. Yüksek etkili risklere yönelik kontrol tedbirleri izlenmekte ve iyileştirme faaliyetleri uygulanmaktadır.

4. Kontrol Faaliyetleri

Tüm mali süreçlerde ön mali kontrol, görevler ayrılığı ilkesi ve işlem onay mekanizmaları uygulanmaktadır. Üniversitemiz Süreç Yönetimi Rehberi kapsamında hazırlanmış iş akış şemaları doğrultusunda kontroller yürütülmekte, gerekli görülen süreçlerde ek kontrol noktaları oluşturulmaktadır.

5. Bilgi ve İletişim Sistemleri

Kurum içi bilgi akışı elektronik belge yönetim sistemi (EBYS) üzerinden sağlanmaktadır. Düzenli raporlama yapılmakta ve ilgili birimlere gerekli bilgi akışı zamanında iletilmektedir. Paydaşlarla iletişim, şeffaflık ilkesi doğrultusunda yürütülmektedir.

6. İzleme ve Değerlendirme

İç kontrol sisteminin etkinliği soru formları kullanılarak İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu ile yılda en az bir kez değerlendirilmektedir. İç denetim faaliyetleri kapsamında yapılan incelemelerde tespit edilen bulgular doğrultusunda iyileştirme önerileri geliştirilmekte ve uygulamaya alınmaktadır. İzleme sonuçları üst yönetimle paylaşılmaktadır.

7. Eğitim ve Farkındalık Çalışmaları

Personelin iç kontrol farkındalığını artırmaya yönelik eğitimler düzenlenmekte, yeni göreve başlayan personele iç kontrol esasları hakkında bilgilendirme yapılmaktadır. Ayrıca iç kontrol kültürünü güçlendirmek amacıyla rehberlik faaliyetleri sürdürülmektedir.

6.1.3 Kurumsal Risk Yönetimi

Üniversitemiz Kurumsal Risk Yönetimi; idarenin misyon, vizyon stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek risklerin önceden belirlenmesi, analiz edilmesi, önceliklendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla sistematik bir yaklaşımla yürütülmektedir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği, Kamu İç Kontrol Yönetmeliği, Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi, Üniversitemiz Risk Strateji Belgesi ve Üniversitemiz Stratejik Planı çerçevesinde yürütülmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi süreci; risklerin tanımlanması, analiz edilmesi, değerlendirilmesi, risklere yönelik kontrol ve önleyici eylemlerin belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanması aşamalarından oluşmaktadır.

Bu doğrultuda, birimler bazında belirlenen riskler; etki ve olasılık kriterleri dikkate alınarak değerlendirilmiş, öncelikli riskler için risk kontrol eylem planları hazırlanmıştır. Hazırlanan eylem planları çerçevesinde risklerin azaltılmasına yönelik faaliyetler uygulanmış ve izleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Risk Yönetimi Süreci

Kurumsal Risk Yönetimi süreci; üst yönetimin liderliğinde, tüm akademik ve idari birimlerin katılımı ile kurumsal bir anlayış içinde ele alınmaktadır. Bu kapsamda risk yönetimi, yalnızca mali risklerle sınırlı olmayıp; stratejik, operasyonel, mevzuata ilişkin, mali ve itibari riskleri kapsayacak şekilde geniş bir perspektifle değerlendirilmektedir.

Üniversitemizde Kurumsal Risk Yönetimi süreci aşağıda yer verilen aşamalardan oluşmaktadır.

Risklerin Tanımlanması:

Üniversitemizin faaliyet alanları, süreçleri, stratejik hedefleri ve paydaş beklentileri dikkate alınarak, birimler tarafından risk kayıt formları ve risk kayıt ilave risk yönetimi faaliyetleri takip formları (Ek-12) kullanılarak karşılaşılabilecek muhtemel riskler belirlenmiştir.

Risk tanımlama çalışmaları, kurumsal hedeflere ulaşmayı engelleyebilecek veya geciktirebilecek unsurların tespit edilmesini amaçlamaktadır.

Risklerin Analizi ve Değerlendirilmesi:

Belirlenen riskler; gerçekleşme olasılığı ve etkileri açısından analiz edilerek derecelendirilmiş, bu doğrultuda risk önceliklendirmesi yapılmıştır. Analiz sonucunda yüksek ve orta düzeyde öncelikli riskler belirlenmiş, belirlenen risklere

ilişkin raporlar oluşturularak iç kontrol izleme ve yönlendirme kurulunun görüşleri alındıktan sonra üst yöneticinin onayına sunulmuştur.

Risk Kontrol Eylem Planlarının Oluşturulması:

Öncelikli riskler için risklerin kabul edilebilir seviyeye indirilmesini amaçlayan süreç bazlı birim risk kontrol eylem planları hazırlanmıştır. Bu planlar kapsamında sorumlu birimler, hazırladıkları eylem planlarını konsolide edilmek üzere mali hizmetler birimine iletmıştır. Mali hizmetler birimi, birim eylem planlarından yararlanarak idare risk kontrol eylem planını, konsolide risk raporunu ve risk kayıt ilave risk yönetimi faaliyetleri takip formu (ek-12) raporunu hazırlayıp iç kontrol izleme ve yönlendirme kurulunun görüşü alındıktan sonra üst yöneticinin onayına sunmuştur.

Bu kapsamda eylem planları ile uygulanacak faaliyetler ve zamanlama belirlenmiş; risklerin azaltılması, paylaşılması veya kontrol altına alınmasına yönelik tedbirler tanımlanmıştır.

İzleme ve Raporlama:

Risk kontrol eylem planlarının uygulanma durumu yıllık periyotlarda düzenli olarak izlenmekte ve risklerin seyrine ilişkin değerlendirmeler yapılmaktadır. Elde edilen veriler doğrultusunda hazırlanan risk raporları, üst yönetime sunularak karar alma süreçlerinin desteklenmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca üniversitemiz tüm birimlerinde iç kontrol ve risk yönetimi kapsamında yapılan çalışmalara ilişkin tüm çıktılar ve raporlamalar birim internet sayfasında yayınlanmaktadır.

Faaliyet Raporu ile Kurumsal Risk Yönetimi İlişkisi

Faaliyet raporları; kamu idarelerinin bir mali yıl içerisinde yürüttükleri faaliyetleri, bu faaliyetlerin sonuçlarını, performans hedeflerine ulaşma düzeylerini ve karşılaşılan sorunları ortaya koyan temel hesap verebilirlik araçlarından biridir. Kurumsal Risk Yönetimi ise bu faaliyetlerin planlanması, uygulanması ve değerlendirilmesi süreçlerinde ortaya çıkabilecek risklerin sistematik olarak yönetilmesini sağlayan temel bir yönetim yaklaşımıdır.

Bu çerçevede Kurumsal Risk Yönetimi, faaliyet raporlarının hazırlanmasında tamamlayıcı ve destekleyici bir rol üstlenmektedir. Faaliyetlerin hedeflenen düzeyde gerçekleştirilip gerçekleştirilemediği, karşılaşılan riskler ve bu risklere karşı alınan önlemler, risk yönetimi perspektifiyle değerlendirilerek faaliyet raporlarına yansıtılmaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında belirlenen stratejik, operasyonel, mali ve mevzuata ilişkin riskler; faaliyet raporlarında yer alan performans sonuçlarının analiz edilmesine katkı sağlamaktadır. Özellikle hedeflerden sapma yaşanan alanlarda, sapmanın nedenleri risk odaklı bir bakış açısıyla ele alınmakta ve bu durum faaliyet raporlarında açıklanmaktadır.

Ayrıca risk yönetimi sürecinde hazırlanan risk kontrol eylem planları, faaliyet raporlarında yer alan iyileştirme ve düzeltici faaliyetlerin temelini oluşturmaktadır. Bu sayede faaliyet raporları, yalnızca gerçekleşen faaliyetleri değil, aynı zamanda risklere karşı alınan önlemleri ve geleceğe yönelik planlanan tedbirleri de içeren bütüncül bir yapıya kavuşmaktadır.

Sonuç olarak, Kurumsal Risk Yönetimi ile faaliyet raporları arasında güçlü ve doğrudan bir ilişki bulunmaktadır. Etkin bir risk yönetimi sistemi, faaliyet raporlarının analiz gücünü artırmakta; şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal yönetim ilkelerinin hayata geçirilmesine önemli katkı sağlamaktadır.

2025 Yılı İlave Risk Yönetimi Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde öne çıkan ilave risk yönetimi faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Risk Kayıt ve İlave Risk Yönetimi Faaliyeti Takip Formu (Ek-12) kapsamında tüm sorumlu birimlere eğitimler verildi.
- Kurumsal risk yönetimi çerçevesinde çalıştaylar düzenlendi.
- Stratejik Plan kapsamındaki stratejik riskler belirlenerek etki ve olasılıkları hesaplandı.
- Üniversitemiz Kurumsal Risk Yönetimi Usul ve Esasları ile Risk Strateji Belgesi üst yönetici onayı sonrası uygulamaya konuldu.
- Üniversitemiz Süreç Yönetimi Rehberi hazırlanıp iç paydaşlara duyurusu yapıldı.
- İç kontrol standartları kapsamında operasyonel riskler belirlendi. Etki ve olasılıkları hesaplanan risklerin konsolidesi yapılarak üst yönetime raporlandı.
- Süreç bazlı İdare Risk Kontrol Eylem Planı ve Konsolide Risk Raporu üst yönetim onayı sonrası başkanlığımız web sayfasında duyurusu yapıldı.
- Risk Kayıt ve İlave Risk Yönetimi Faaliyeti Takip Formu (Ek-12) raporu hazırlanıp iç kontrol izleme ve yönlendirme kurulu görüşlerine sunulduktan sonra başkanlığımız internet sayfasında yayımlandı.

Sonuç ve Değerlendirme

Üniversitemizde Kurumsal Risk Yönetimi uygulamaları; kurumsal yönetim anlayışının güçlendirilmesine, kaynakların etkin ve verimli kullanılmasına, hesap verebilirlik ve şeffaflığın artırılmasına katkı sağlamaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri, sürekli izleme ve iyileştirme anlayışı doğrultusunda geliştirilmekte olup, kurumun stratejik hedeflerine ulaşmasını destekleyen temel yönetim araçlarından biri olarak uygulanmaya devam etmektedir.



DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A.Temel Politikalar ve Öncelikler

Yönetim Politikası

Düzce Üniversitesi'nin yönetim politikası; şeffaflık, katılımcılık ve sürdürülebilir gelişimi temel alan bir anlayışla yapılandırılmıştır. Bu bağlamda, karar alma süreçlerinde her seviyede öğrenci, akademik ve idari personelin görüşlerine yer Üniversitenin tüm bölümlerinde düzenli olarak geri bildirim mekanizmaları kurulmuş, bu sayede paydaşların beklenti ve ihtiyaçları hızlı ve etkili bir biçimde yönetilmektedir.

Eğitim-öğretim kalitesini sürekli iyileştirme amacı doğrultusunda, akademik programlar düzenli olarak gözden geçirilecek ve sektör ihtiyaçlarına uygun hale getirilecektir. Teknoloji ile entegre yenilikçi öğrenme yöntemleri, öğrencilerin mesleki ve kişisel gelişimini destekleyecek şekilde müfredata dahil edilecektir. Ayrıca, akademik kadroların niteliğini artırmak için ulusal ve uluslararası iş birlikleri teşvik edilecek, araştırma projelerine destek sağlanacaktır.

Üniversitenin finansal ve idari sürdürülebilirliği de yönetim politikasının odak noktalarından biridir. Kaynakların etkin ve verimli kullanımı sağlanarak, bütçe disiplini korunmakta ve mali şeffaflık ön planda tutulmaktadır. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilecek projeler, yerel ve uluslararası fonlardan yararlanılarak çeşitlendirilecek, uzun vadeli finansal istikrar hedeflenecektir. Ayrıca, öğrencilerin ve personelin refahını artıracak sosyal imkanlar geliştirilerek, üniversite içinde kapsayıcı ve destekleyici bir çalışma ve öğrenme ortamı yaratılacaktır.

Eğitim Öğretim Politikası

Düzce Üniversitesi; çağdaş ve demokratik bir Üniversite olarak; değişim ve gelişime açık, erdemli bilim, meslek, sanat insanları ve liderler yetiştiren; çevre ve sağlık teknolojileri başta olmak üzere bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde işbirlikleri kuran; sürdürülebilir kalkınmaya öncülük eden; yenilikçi, girişimci, spesifik olarak çevre ve sağlık alanlarında evrensel bilgi ve değerler üreten bir üniversitedir. Çevre ve Sağlık alanında ihtisaslaşma üniversitesi misyonuyla eğitim öğretim faaliyetlerini sürdüren Üniversitemiz;

- Güçlü alt yapısı ile çevre ve sağlık teknolojileri alanında bölgemizin ve ülkemizin ihtiyaç duyduğu insan kaynaklarını yetiştiren,
- Öğrenci Dekanlığına bağlı Öğrenci Senatosu, Rektörlük İletişim Merkezi (RİMER), Kalite Komisyonları ile Üniversitemizin karar alma mekanizmalarında yer alan öğrencilerimizin, eğitim öğretim faaliyetlerine ilişkin taleplerinin üst yönetime rahatlıkla aktardığı Öğrenci merkezli bir yönetim anlayışını,
- Dil, din, ırk, cinsiyet, uyruk, engelli olma hali ya da herhangi bir kişisel özellik ayrımı yapmaksızın tüm öğrencilerin eşit eğitim öğretim hizmeti almasını, güvence altına alan bir sistemin oluşturulması, yürütülmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasını kapsar.

Araştırma Politikası

Düzce Üniversitesi, çevre ve sağlık alanlarında öncü rol üstlenerek, bu iki kritik alanda bilimsel çalışma yapmayı ve teknoloji geliştirilmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Üniversitemiz, sürdürülebilirlik, enerji verimliliği ve yeşil kampüs ilkeleri doğrultusunda hareket ederek, dijital dönüşüm, çevre ve sağlık teknolojileri ve yapay zekâ gibi yenilikçi çözümlerle disiplinler arası iş birliklerini artırmayı amaçlamaktadır. Gelecekte çevre ve sağlık alanlarında uluslararası tanınırlığı yüksek bir kurum olma hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Düzce Üniversitesi, çevre ve sağlık alanlarında toplumsal fayda sağlayan yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesini temel misyonu olarak benimsemekte ve bu alanlardaki bilimsel araştırmaları teşvik etmektedir. Üniversitemiz, öğrenci odaklı eğitim anlayışıyla, paydaşlarla işbirliği içinde bölgesel ve küresel sorunlara çözüm üretmeyi hedeflemektedir. Bilginin sınırsız paylaşımı ve açık erişim ilkelerini benimseyerek, bilime ve topluma katkı sağlamayı sürdürmektedir.

Araştırma İlkeleri:

1. Disiplinler arası iş birliği,
2. Sürdürülebilirlik,
3. Bilim etiği,
4. Açık erişim,
5. Toplumsal fayda,
6. Bölgesel sorunlara çözüm, küresel çözümlere katkı,
7. İnovasyon ve girişimcilik,
8. Teknoloji transferi ve uygulamalı araştırma,
9. Ar-Ge ve teknoloji geliştirme,

Düzce Üniversitesi, çevre ve sağlık teknolojilerinin geliştirilmesi ve bu alanlarda yürütülen projelerin topluma sağladığı faydayı önceliklendirir.

Araştırma ve inovasyonun odağına çevre ve sağlık konularını alarak, bilimsel araştırmalarda kaliteyi ve toplumsal sorumluluğu esas alan bir yaklaşımı benimsemektedir. Bölgesel kalkınmaya katkı sağlarken, uluslararası bilim dünyasında da sürdürülebilir bir etki yaratmayı amaçlamaktadır. Bu hedeflere ulaşırken, paydaşlarla iş birliği yaparak, disiplinler arası, etik ilkelere bağlı kalarak, yenilikçi ve açık erişime dayalı bir araştırma ortamı sunmaya devam edecektir.

Toplumsal Katkı Politikası

Düzce Üniversitesi, toplumsal katkı politikası çerçevesinde, bölgesel ve ulusal kalkınmaya destek olmayı, sosyal, kültürel ve ekonomik alanlarda farkındalık yaratarak toplumla entegre olmayı amaçlamaktadır. Üniversite, bilimsel bilgi birikimini ve araştırma faaliyetlerini toplumsal sorunların çözümünde kullanarak, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamayı görev bilmektedir. Bu doğrultuda, çeşitli sosyal sorumluluk projeleri, eğitim programları ve iş birliği platformları ile toplumun her kesimiyle aktif bir etkileşim kurmaktadır. Düzce Üniversitesi, üniversite-sanayi iş birliğine büyük önem vermektedir.

Üniversite, kamu ve özel sektörle iş birliği yaparak, inovatif çözümler geliştirmek ve bölgenin ekonomik potansiyelini arttırmak için projeler yürütmektedir. Ayrıca, öğrencilerin ve akademisyenlerin bu iş birliklerinden faydalanarak mesleki gelişimlerini desteklemeleri hedeflenmektedir. Üniversitenin araştırma merkezleri ve teknoloji transfer ofisi aracılığıyla, girişimcilik faaliyetleri ve yenilikçi projeler teşvik edilmektedir. Üniversitenin topluma katkı politikası, özellikle sosyal ve kültürel faaliyetler aracılığıyla toplumla güçlü bir bağ kurmayı da içermektedir. Düzce Üniversitesi, kültürel mirasın korunması, çevre bilincinin geliştirilmesi ve toplumsal duyarlılık oluşturulması adına çeşitli etkinlikler düzenlemekte ve projeler yürütmektedir. Ayrıca, yerel halkın üniversitenin imkanlarından yararlanabilmesi için spor tesisleri, kütüphane ve diğer sosyal alanlar toplumun kullanımına açılmaktadır.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR		HEDEFLER	
A1	Ulusal- Uluslararası alanda değişim ve gelişimi hedefleyen nitelikli eğitim öğretim hizmeti vermek	H 1.1	Uluslararası alanda tercih edilebilir Üniversite olmak
		H 1.2	Program doluluk oranlarının sürdürülebilirliğini sağlamak
		H 1.3	Uluslararası yetkinliğe sahip öğrenci ve akademik personel kapasitesini arttırmak
		H 1.4	Bilgi kaynaklarını zenginleştirmek ve erişilebilirliğini artırmak
		H 1.5	Lisansüstü eğitim program sayısını ve niteliğini artırmak
A2	Bilimsel Araştırmaların Nicelik ve Niteliğini Artırmak	H 2.1	İndeksli dergilerdeki yayın ve atıf sayısını artırmak
		H 2.2	Bilimsel araştırma projelerinin etkinlik, etkililik ve verimliliğini artırmak
		H 2.3	Çevre ve sağlık teknolojileri alanına yönelik bilimsel proje, makale, bildiri ve patent sayısının artırılması
A3	Nitelikli ve katma değeri yüksek araştırmageliştirme çalışmaları ile bölge ve ülke ekonomisine katkı sağlamak	H 3.1	Kamu, sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla İş birliğinin artırılarak araştırma ve geliştirme çıktılarını ekonomik değere dönüştürmek
		H 3.2	Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesi ve Ar-Ge çıktılarının ticarileştirilmesi ile katma değeri yüksek ürünleri ekonomiye kazandırmak
		H 3.3	Uluslararası iş birliklerinin artırılarak araştırma ve geliştirme çıktılarını ekonomik değere dönüştürmek
A4	Toplumsal Katkı Sağlamaya Yönelik İş Birlikleri ve Hizmetleri Arttırmak.	H 4.1	Sunulan sağlık hizmetlerinin kapasitesini arttırmak amacı ile sürdürülebilirliğinin sağlanması ve kalitenin iyileştirilmesi
		H 4.2	Üniversitemizde yer alan araştırma ve geliştirme merkezlerinin etkinlik ve hizmet alanların sayısını % 70 artırmak
		H 4.3	Yerleşke binalarında Sıfır Atık Yönetim Sistemi'nin kurulması
		H 4.4	Öğrenci ve mezunların kariyer planlama ve mesleki gelişim süreçlerine yönelik faaliyet sayısının artırılması

A5	Kurumsal sürdürülebilirliği sağlamak	H 5.1	Üniversite personelinin ve öğrencisinin kuruma bağlılığını artırmak
		H 5.2	Kalite kültürünün yaygınlaştırılmasını ve arttırılmasını sağlamak
		H 5.3	Öğrencilere sunulan beslenme, sağlık ve kültür hizmetlerinin kalitesinin artırılması, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimlerini desteklemek
		H 5.4	Üniversitemizin uluslararası sıralamalarda yükselmesini sağlamak
		H 5.5	Fiziki altyapının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi



DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE EĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1.Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1.Bütçe Genel Görünüm

31 Aralık 2024 tarih ve 32769 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7535 sayılı 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize **3.596.104.000,00** TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiş olup, 2025 yılı bütçesinin (B) Gelir Cetvelindeki gelir kalemlerinde elde edilen gelirlerden gelir fazlası ödenek ekleme, net finansman karşılığı (likit) olarak ödenek ekleme ve yıl içi aktarma işlemlerinden sonra 2025 yılı toplam revize ödenek miktarımız **4.044.448.233,17** TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin **3.799.677.373,67** TL harcanmış, harcanmayan ödenek yılsonunda tenkis edilmiştir.

Tablo 180: Bütçe Genel Görünüm Tablosu

	Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Gider/Gelir Gerçekleşmesi	Gerçekleşme/ Başlangıç Ödeneği (%)
Toplam Bütçe Giderleri	3.596.104.000,00	4.044.448.223,17	3.799.677.373,67	105,66
01 Personel Giderleri	2.390.651.000,00	2.515.999.995,55	2.496.760.320,17	104,44
02 Sosyal Güvenlik Kur. Dev. Primi Giderleri	282.729.000,00	306.031.000,00	301.580.472,24	106,67
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	203.887.000,00	243.534.981,38	194.289.582,78	95,29
05 Cari Transferler	308.823.000,00	336.872.246,24	316.218.519,73	102,39
06 Sermaye Giderleri	410.014.000,00	642.010.000,00	490.828.478,75	119,71
Toplam Bütçe Gelirleri	3.596.104.000,00		3.603.491.765,67	100,20
Öz Gelir	92.603.000,00		209.679.765,67	226,42
Öz Gelir (Bağış ve Yardım Hariç)	92.603.000,00		205.094.782,91	221,48
03 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	47.049.000,00		92.066.325,61	195,68
04 Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	-		4.584.982,76	-
05 Diğer Gelirler	45.554.000,00		113.028.457,30	248,12
Hazine Yardımları	3.503.501.000,00		3.393.812.000,00	96,89

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesi **3.596.104.000,00**TL olup, yıl içi aktarma ve eklemelerle revize ödenek **4.044.448.223,17** TL olmuştur. Bu tutarın **3.799.677.373,67** TL'si harcanmıştır. 2025 yılı toplam bütçe gelirimiz ise **3.603.491.765,67** TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz 2025 yılı bütçesinde gelir/gider farkı 2024 mali yılı hesabının 2025 yılına devri yapılırken kesin mizanımızda Muhasebe Birimi Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar (135.02.01) **81.148.662,70** TL olup, 2025 yılı yıl sonu kesin mizanında **9.918.373,79** TL olarak gerçekleşmiş olup aradaki fark **71.230.288,91** TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer taraftan 2025 yılı Yatırım Programında yer alan 2025K12-261000 Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin ödenekleri mevzuat çerçevesinde giderleştirilerek ödenek tutarlarının özel hesaba aktararak izlenmesi gerekmektedir. Ancak söz konusu projelerin ödenekleri giderleştirilerek toplam bütçe giderleri içinde yer almasına rağmen ödenek tutarlarının bir kısmı nakit yetersizliği nedeniyle özel hesaba aktarılamamıştır. Bu ve benzeri işlemler kapsamında giderleştirmeleri yapılmış ancak ödemeleri gerçekleşmeyen evraklar Kesin Mizanda Cari Yıla (N) Ait Borçlar (320.01) hesabında izlenmektedir. Gelir ve gider arasındaki fark bu 2025 yılında giderleştirilerek nakit yetersizliğinden dolayı emanete alınan harcamalardan kaynaklanmaktadır.

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin başlangıç ödeneği **3.596.104.000,00** TL'dir. Yıl içerisinde **70.620.312,92** TL gelir fazlası, **217.133.910,25** TL likit karşılığı ödenek ekleme, **100.000,00** TL Şartlı Bağış ve Yardım, **22.000.000,00** TL Kurumlar Arası Aktarma ve **138.490.000,00** TL Yedek Ödenekten aktarmalar ile toplam revize ödenek **4.044.448.223,17** TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 181:2025 Yılı Bütçesine İlişkin Ödenek Eklmeleri

	Gelir Fazlası Karşılığı Ödenek Kaydı	Likit Karşılığı Ödenek Kaydı	Şartlı Bağış ve Yardım	Kurumlar Arası Aktarma	Yedek Ödenekten Aktarma (*)
2025	70.620.312,92	217.133.910,25	100.000,00	22.000.000,00	138.490.000,00

(*) Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Personel Giderleri Karşılama Ödeneği tertibinden Üniversitemiz bütçesine 113.490.000,00 TL aktarılmıştır. Ayrıca 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan 2020I00-234181 numaralı Hastane Onarım Projesine 25.000.000,00 TL yedek ödenek aktarılmıştır.

Tablo 182: Hazine Yardımlarına İlişkin Gerçekleşme Tablosu

	2024 Yılı Tahakkuk Artışı (A)	2025 Yılı Tahakkuk (B)	Tahakkuk Toplamı (C)=(A+B)	Hazine Yardımı Gelen Tutar (D)	Tahakkuk Kalan Tutar (E)=(C-D)
Cari	19.000.000,00	3.235.300.000,00	3.254.300.000,00	3.110.018.000,00	144.282.000,00
Sermaye	174.157.451,63	428.691.000,00	602.848.451,63	283.794.000,00	319.054.451,63
Toplam	193.157.451,63	3.663.991.000,00	3.857.148.451,63	3.393.812.000,00	463.336.451,63

1.2. Program Sınıflandırmasında Göre Bütçe Gider Gerçekleşmeleri**Tablo 183: Program Sınıflandırması Bütçe Gider Gerçekleşmeleri**

2025 YILI PROGRAM SINIFLANDIRMASI (Program/Alt Program/Faaliyet)	Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Gerçekleşme	Gerçekleşme /Başlangıç Ödeneği (%)	Gerçekleşme /Toplam Revize Ödenek (%)
54-ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	37.586.000,00	82.136.231,38	69.108.839,38	183,87	84,14
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	15.000.000,00	15.000.000,00	1.972.608,00	13,15	13,15
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	15.000.000,00	15.000.000,00	1.972.608,00	13,15	13,15
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	22.586.000,00	67.136.231,38	67.136.231,38	297,25	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	22.586.000,00	67.136.231,38	67.136.231,38	297,25	100
56-TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	943.568.000,00	1.056.336.000,00	1.033.002.277,87	109,48	97,79
TEDAVİ HİZMETLERİ	943.568.000,00	1.056.336.000,00	1.033.002.277,87	109,48	97,79
Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	220.828.000,00	242.828.000,00	236.559.954,88	107,12	97,42
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	722.740.000,00	813.508.000,00	796.442.322,99	110,20	97,90
62-YÜKSEKÖĞRETİM	2.325.254.000,00	2.613.282.841,79	2.425.122.936,43	104,29	92,80
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	2.243.779.000,00	2.518.147.841,79	2.347.068.029,15	104,60	93,21
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	1.071.903,24	580.799,96	-	54,18
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	32.108.000,00	46.732.000,00	46.509.436,81	144,85	99,52
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	719.300,00	495.000,00	-	68,82
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0,00	4.164.043,00	2.076.276,12	-	49,86
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	9.352.000,00	9.161.000,00	7.596.554,65	81,23	82,92
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2.193.986.000,00	2.438.660.600,00	2.274.330.795,84	103,66	93,26
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	5.778.000,00	9.032.971,87	7.420.606,82	128,43	82,15
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	1.183.000,00	1.537.357,50	1.532.968,70	129,58	99,71
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	1.372.000,00	7.068.666,18	6.525.590,25	475,63	92,32
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	81.475.000,00	95.135.000,00	78.054.907,28	95,80	82,05
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	49.685.000,00	49.659.000,00	36.357.350,44	73,18	73,21
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	992.000,00	1.813.000,00	1.573.754,28	158,64	86,80
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	30.683.000,00	43.574.000,00	40.123.802,56	130,77	92,08
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	115.000,00	89.000,00	0,00	-	-
98-YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	289.696.000,00	292.693.150,00	272.443.319,99	99,04	93,08
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	12.455.000,00	15.578.000,00	14.057.797,36	112,87	90,24
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	10.018.000,00	13.061.000,00	11.559.882,51	115,39	88,51
İç Denetim	2.437.000,00	2.517.000,00	2.497.914,85	102,50	99,24
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	277.241.000,00	277.115.150,00	258.385.522,63	93,20	93,24
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	12.406.000,00	13.015.000,00	12.976.123,01	104,60	99,70
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5.000.000,00	5.728.600,00	5.727.433,87	114,55	99,98
Genel Destek Hizmetleri	70.632.000,00	63.978.000,00	54.754.997,88	77,52	85,58
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	99.614.000,00	42.822.500,00	42.762.865,04	107,95	99,86
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	104.171.000,00	104.383.000,00	98.383.031,10	94,44	94,25
Özel Kalem Hizmetleri	714.000,00	1.001.200,00	835.812,40	117,06	83,48

Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	10.840.000,00	11.065.000,00	11.025.984,21	101,72	99,65
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	4.452.000,00	6.709.850,00	3.980.303,65	88,40	59,32
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	29.412.000,00	28.412.000,00	27.938.971,47	94,99	98,34
İDARE BÜTÇESİ TOPLAMI	3.596.104.000,00	4.044.448.223,17	3.799.677.373,67	105,66	93,95

1.2.1 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Gider Gerçekleşme Değerlendirmesi

Üniversitemizin 2025 yılı bütçe işlemleri; program sınıflandırmasına göre 4 Program ve bunları bağlı 7 Alt Program ile 28 Faaliyet türünde sınıflandırılarak yürütülmüştür. 2025 yılında program sınıflandırmasına göre yapılan faaliyetlere ilişkin veriler ve sapma nedenlerine aşağıda başlıklar halinde belirtilmiştir.

A.Araştırma Geliştirme ve Yenilik Programı

Üniversitemizin Araştırma Geliştirme ve Yenilik Programı kapsamındaki 2025 yılı başlangıç ödeneği **37.586.000,00** TL'dir. Yıl içerisinde yapılan eklemeler ile toplam revize ödenek **82.136.231,38** TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı Yatırım Programında yer alan 2025K12-261000 Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin ödenekleri, mevzuat çerçevesinde giderleştirilerek ödenek tutarlarının özel hesaba aktarılması gerektiğinden, ilgili bütçe ödenekleri ödeme emrine bağlanarak giderleştirilmiştir.

Ayrıca 2025 yılı Yatırım Programına dahil edilen 2025K12-261002 numaralı Merkezi Araştırma Laboratuvarı İdamesi projesine **2.000.000,00** TL ödenek tahsis edilmiştir. Üniversitemizin Merkezi Araştırma Laboratuvarında bulunan ve araştırma hizmetlerinde kullanılan cihazların bakım ve onarımları gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında merkezde yer alan cihazın bakım ve onarımları yapılmış olup, bu işlemler için toplam **1.972.608,00** TL ödeme gerçekleşmiş olup kalan ödenek tenkis edilmiştir.

B.Tedavi Edici Sağlık Programı

Üniversitemizin Tedavi Edici Sağlık Programı kapsamındaki 2025 yılı başlangıç ödeneği **943.568.000,00** TL'dir. Yıl içerisinde yapılan eklemeler ile toplam revize ödenek **1.056.336.000,00** TL olup, program kapsamında toplam **1.033.002.277,87** TL harcama gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğine göre harcama oranı %109,48 olup, toplam revize ödeneğe göre harcama oranı %97,79 olarak gerçekleşmiştir.

Bu programa bağlı Alt Programda;

- Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Hastane) görevli yaklaşık 650 personelin (Kadrolu, Sözleşmeli, Sürekli İşçi) mali ve sosyal haklarına ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

- 2025 yılı Yatırım Programına bağlı olarak 2020I00-234181 numaralı Hastane Onarım Projesi ve 2025I00-246343 numaralı Muhtelif İşler Projesi kapsamında faaliyetler yürütülmüştür. Hastane Onarım projesi (A Blok) güçlendirme alt projesinin kesin hesap farkı ödemesi yapılmıştır. Hastane Onarım Projesi (B Blok) güçlendirme alt projesi yapım işine devam edilmiştir. Projeye ilişkin 2025 yılı başlangıç ödeneği **30.000.000,00** TL olup, yıl içerisinde yapılan eklemeler ile toplam revize ödenek **90.000.000,00** TL olarak gerçekleşmiştir. Hastane Onarım projesine ilişkin olarak yıl içerisinde **89.969.171,39** TL tutarında hakediş ödemesi yapılmıştır. Ayrıca Muhtelif İşler Projesi kapsamında menkul malların bakım onarımı ve makine teçhizat alımları gerçekleştirilmiştir. Muhtelif İşler projesinin 2025 yılında başlangıç ödeneği **110.000.000,00** TL olup, ilgili proje kapsamında **96.390.034,06** TL harcama gerçekleşmiştir.

- 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun E-Cetvelinin 65.maddesinde; "2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere ilgili yükseköğretim kurum bütçesine döner sermayenin gelir ve gider durumu da dikkate alınarak ödenek aktarılabilir. Aktarılan ödenekler yükseköğretim kurumu bütçesine gider kaydedilerek ilgisine göre tıp ve dış hekimliği fakülteleri ile sağlık uygulama ve araştırma merkezlerinin döner sermaye hesaplarına ödenir." hükmü yer almaktadır. İlgili hüküm çerçevesinde Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi döner sermayesine 2025 yılı bütçemizde yer alan Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban ödemeler faaliyetinden toplam **236.559.954,88** TL transfer ödemesi gerçekleştirilmiştir.

C.Yükseköğretim Programı

Üniversitemizin Yükseköğretim Programı kapsamındaki 2025 yılı başlangıç ödeneği **2.325.254.000,00** TL'dir. Yıl içerisinde yapılan eklemeler ile toplam revize ödenek **2.613.282.841,79** TL olarak gerçekleşmiştir. Program kapsamında toplam **2.425.122.936,43** TL harcama gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğine göre harcama oranı % 104,29 ve toplam revize ödeneğine göre harcama oranı % 92,80 olarak gerçekleşmiştir.

Bu program kapsamında;

- 2025 yılında yaklaşık 1.700 personelin (Kadrolu, Sözleşmeli, İşçi, Geçici ve Diğer) mali ve sosyal haklarına ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir. Bilindiği üzere kamu görevlilerinin mali ve sosyal haklarına ilişkin toplu sözleşme kapsamında belirlenen enflasyon farklarının ödenmesine bağlı olarak Ocak ve Temmuz aylarından sonra altı aylık dönemlerde mali ve sosyal haklarda artışlar yaşanmıştır. Ayrıca 657 sayılı Kanunun 4/D maddesi kapsamındaki işçilerin toplu sözleşmelerinden kaynaklı yükümlülükler sebebiyle ek maliyetler oluşmuştur.

- Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin (B) Gelir Cetvelinde Yükseköğretim Programına bağlı Öz Gelirlerinde (İkinci Öğretim, Yaz Okulu v.b) gelir tahmininin üzerinde gerçekleşme olmuştur.

- Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı kapsamında 2024-2025 eğitim öğretim yılı bahar dönemi ile 2025-2026 yılı güz dönemi itibarı ile yaklaşık 30.000 öğrenciye hizmet verilmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında öğrencilerin beslenme giderlerine ilişkin Yükseköğretim Beslenme Hizmetleri faaliyeti kapsamında **36.357.350,44** TL ödeme yapılmıştır.

- Üniversitemizin 2025 yılı yatırım programında yer alan 5 adet proje ilgili program kapsamında faaliyetler yürütülmekte olup, ilgili projelerin başlangıç ödeneği **245.000.000,00** TL'dir. Bu projelere yıl içerisinde yapılan eklemeler ile birlikte toplam revize ödenek **416.267.400,00** TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin **291.757.231,43** TL'si harcanmıştır. Kalan ödenek yılsonunda tenkis edilmiş olup, 2025 yılsonu itibarı ile tenkis edilerek kalan ödenek ilgili proje kapsamında 2026 yılı bütçesine eklenerek kullanılmaya devam edilecektir.

D.Yönetim ve Destek Programı

Üniversitemizin Yönetim ve Destek Programı kapsamındaki 2025 yılı başlangıç ödeneği **289.696.000,00** TL'dir. Yıl içerisinde yapılan eklemeler ile toplam revize ödenek **292.693.150,00** TL olarak gerçekleşmiştir. Program kapsamında **272.443.319,99** TL harcama gerçekleşmiştir.

- 2025 yılında yaklaşık 300 personelin (Kadrolu, Sözleşmeli, ve Geçici) mali ve sosyal haklarına ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

- İnsan Kaynakları Yönetimine ilişkin faaliyetleri kapsamında Sosyal Güvenlik Kurumuna, mevcut sosyal güvenlik mevzuatı hükümlerine göre ek karşılıklar, emeklilik ikramiyeleri ve makam tazminatı ödemeleri yapılmıştır. Söz konusu ödemelere ilişkin başlangıç ödeneği **59.764.000,00** TL olup, bu ödeneğin **55.225.820,35** TL'si harcanmıştır.

- Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler faaliyetinde başlangıç ödeneği olarak **4.452.000,00** TL belirlenmiş olup, 2025 yılı toplam gelir gerçekleşmesi **8.935.231,39** TL dir. Bu gelirin **3.980.303,65** TL'si 03 Mal ve Hizmet Alımları ekonomik kodunda harcanmıştır.

1.3. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

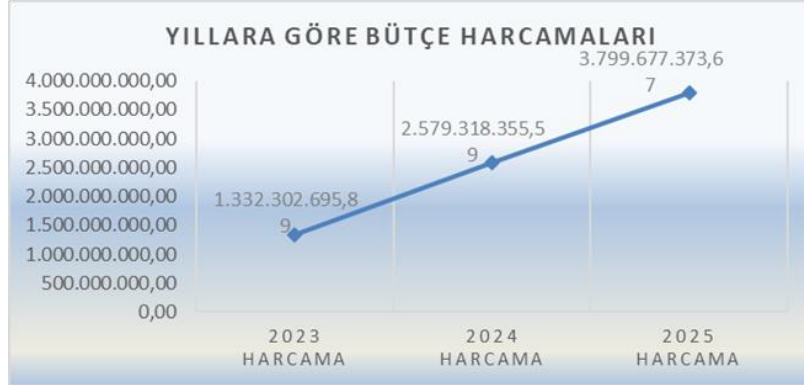
Tablo 184: 2024-2025 Yılları Toplam Ödenek ve Harcama Miktarları

YILLARA GÖRE BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ									
Ko du	Açıklama	2024				2025			
		Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Toplam Harcama	Oran (%)	Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Toplam Harcama	Oran (%)
01	Personel Giderleri	1.819.009.000,00	1.875.972.527,31	1.865.060.511,35	99,42	2.390.651.000,00	2.515.999.995,55	2.496.760.320,17	99,24
02	Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	208.922.000,00	223.508.000,00	219.200.635,93	98,07	282.729.000,00	306.031.000,00	301.580.472,24	98,55
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	142.473.000,00	170.784.063,96	142.323.711,59	83,34	203.887.000,00	243.534.981,38	194.289.582,78	79,78
05	Cari Transferler	206.090.000,00	222.280.326,62	220.645.118,29	99,26	308.823.000,00	336.872.246,24	316.218.519,73	93,87
06	Sermaye Giderleri	284.507.000,00	341.976.000,00	132.088.378,43	38,63	410.014.000,00	642.010.000,00	490.828.478,75	76,45
Toplam		2.661.071.000,00	2.834.520.917,89	2.579.318.355,59	91,00	3.596.104.000,00	4.044.448.223,17	3.799.677.373,67	93,95

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesindeki harcamalarının 2024 yılı harcamalarına oranı % 47,31 oranında artış göstermiştir. Personel ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerindeki artışlar, kamu görevlilerinin mali ve sosyal haklarına ilişkin toplu sözleşme kapsamında, Ocak ve Temmuz aylarındaki katsayı artışları ve enflasyon farklarının ödenmesinden ve 657 sayılı Kanunun 4/D maddesi kapsamındaki işçilerin toplu sözleşmelerinden kaynaklı yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır.

03 Mal ve Hizmet Alım Giderlerindeki artış ise genel olarak Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme alımları ekonomik kodundan yapılan Öğrencilerin Beslenme Giderleri ile Elektrik ve Yakacak Alımları kalemlerindeki ödemelerden kaynaklanmıştır.

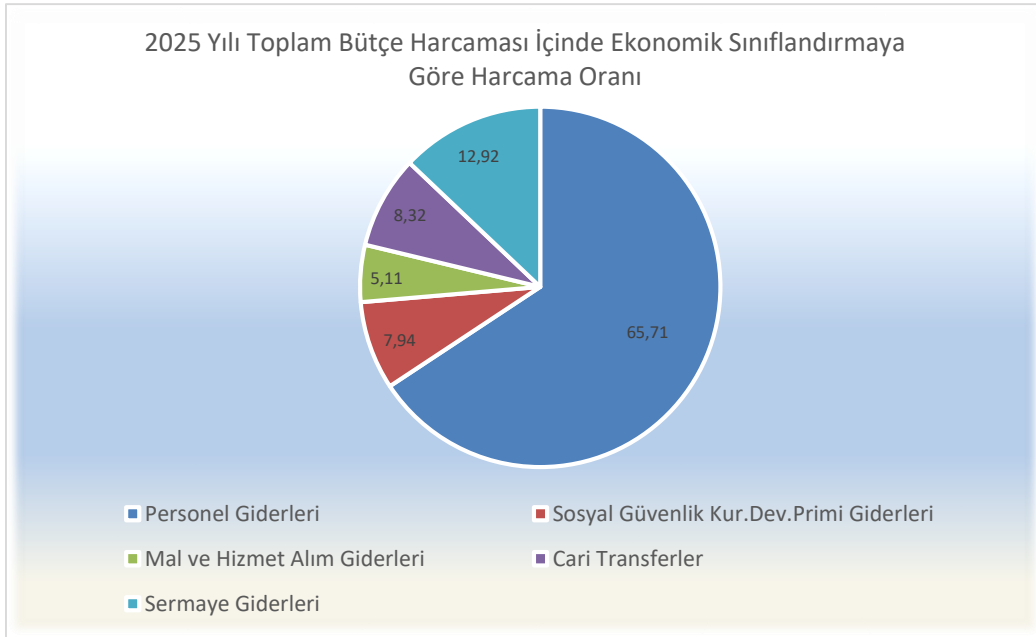
05 Cari Transferlerdeki artışlar ise yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumuna transfer edilen Ek Karşılıklar ve emekli olanların tazminatları karşılığı ödenen Faturalı Alacaklar kalemlerindeki artışlardan kaynaklanmıştır.



Tablo 185: 2025 Yılı Ödeneklerinin Ekonomik Dağılımı, Yılsonu Harcaması ve Harcamaların Gerçekleşme Oranı

Ekonomik Sınıflandırma	Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Harcama	Harcama/ Başlangıç Ödeneği (%)	Harcama/ Revize Ödenek (%)
01- Personel Giderleri	2.390.651.000,00	2.515.999.995,55	2.496.760.320,17	104,44	99,24
02- Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	282.729.000,00	306.031.000,00	301.580.472,24	106,67	98,55
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	203.887.000,00	243.534.981,38	194.289.582,78	95,29	79,78
05- Cari Transferler	308.823.000,00	336.872.246,24	316.218.519,73	102,39	93,87
06- Sermaye Giderleri	410.014.000,00	642.010.000,00	490.828.478,75	119,71	76,45
TOPLAM	3.596.104.000,00	4.044.448.223,17	3.799.677.373,67	105,66	93,95

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin başlangıç ödeneği **3.596.104.000,00** TL olup, Üniversitemizin yıl içerisinde **70.620.312,92** TL gelir fazlası, **217.133.910,25** TL likit karşılığı ödenek ekleme, **100.000,00** TL Şartlı Bağış ve Yardım, **22.000.000,00** TL Kurumlar Arası Aktarma ve **138.490.000,00** TL Yedek Ödenekten Aktarmalar ile toplam revize ödenek **4.044.448.223,17** TL olmuştur. Bu ödenğin **3.799.677.373,67** TL'si harcanmıştır.



2025 yılında ekonomik sınıflandırmaya göre yapılan faaliyetlere ilişkin veriler ve sapma nedenlerine aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 186: 2024-2025 Yıllarına İlişkin Personel ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin Ödenek ve Harcama Miktarları

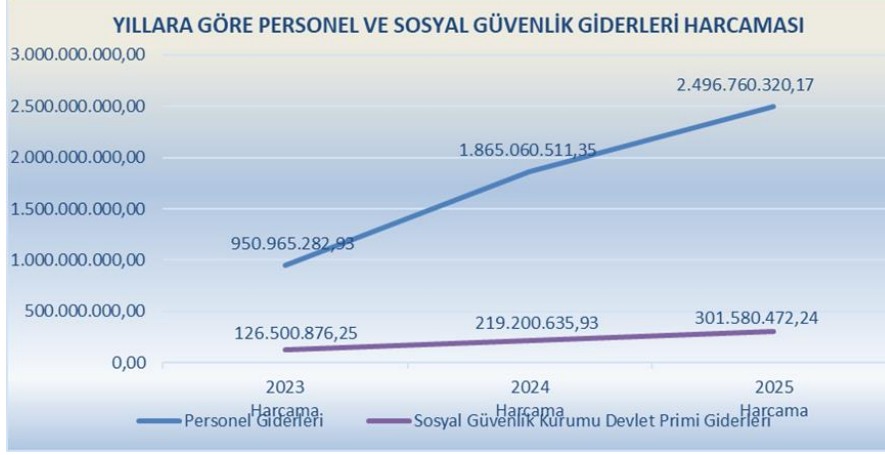
Eko-Kod	Açıklama	2024			2025		
		Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Toplam Harcama	Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Toplam Harcama
01	Personel Giderleri	1.819.009.000,00	1.875.972.527,31	1.865.060.511,35	2.390.651.000,00	2.515.999.995,55	2.496.760.320,17
	01 Memurlar	1.471.000.000,00	1.532.197.527,31	1.525.336.297,09	1.949.340.000,00	1.993.213.995,55	1.980.268.583,56
	02 Sözleşmeli Personel	122.930.000,00	94.916.000,00	93.653.431,32	135.009.000,00	144.009.000,00	143.291.639,50
	03 İşçiler	190.427.000,00	214.677.000,00	213.460.021,21	265.463.000,00	334.838.000,00	330.034.256,32
	04 Geçici Personel	2.426.000,00	2.656.000,00	2.160.109,82	3.264.000,00	3.264.000,00	2.494.451,99
	05 Diğer Geçici Personel	31.526.000,00	31.526.000,00	30.450.651,91	37.575.000,00	40.675.000,00	40.671.388,80
02	Sosyal Güv. Kur. Dev. Prim. Gid.	208.992.000,00	223.508.000,00	219.200.635,93	282.729.000,00	306.031.000,00	301.580.472,24
	01 Memurlar	152.368.000,00	162.030.400,00	161.020.997,20	202.679.000,00	212.359.000,00	209.616.181,57
	02 Sözleşmeli Personel	13.364.000,00	12.217.600,00	11.002.106,80	16.087.000,00	17.257.000,00	16.755.507,35
	03 İşçiler	41.142.000,00	47.142.000,00	45.522.397,13	61.452.000,00	73.872.000,00	73.211.187,77
	04 Geçici Personel	1.649.000,00	1.649.000,00	1.293.849,86	2.062.000,00	2.062.000,00	1.518.385,02
	05 Diğer Geçici Personel	469.000,00	469.000,00	361.284,34	449.000,00	481.000,00	479.210,53
TOPLAM		2.028.001.000,00	2.099.480.527,31	2.084.261.147,28	2.673.380.000,00	2.822.030.995,55	2.798.340.792,41
01.01+02.01 Toplam Memur Giderleri		1.623.368.000,00	1.694.227.927,31	1.686.357.294,29	2.152.019.000,00	2.205.572.995,55	2.189.884.765,13
01.02+02.02 Toplam Sözleşmeli Personel Gid.		136.294.000,00	107.133.600,00	104.655.538,12	151.096.000,00	161.266.000,00	160.047.146,85
01.03+02.03 Toplam İşçi Giderleri		231.569.000,00	261.819.000,00	258.982.418,34	326.915.000,00	408.710.000,00	403.245.444,09
01.04+02.04 Toplam Geçici Personel Giderleri		4.075.000,00	4.305.000,00	3.453.959,68	5.326.000,00	5.326.000,00	4.012.837,01
01.05+02.05 Toplam Diğer Personel Giderleri		31.995.000,00	31.995.000,00	30.811.936,25	38.024.000,00	41.156.000,00	41.150.599,33

Üniversitemizin 2025 Yılı "Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri" harcama kalemlerinde başlangıç ödeneği toplam **2.673.380.000,00** TL'dir.

Bu harcama kalemlerine **18.001.107,54** TL Gelir Fazlası ödenek kaydı, **649.888,01** TL Likit Karşılığı Ödenek ekleme, 03-Mal ve Hizmet Alımları ekonomik kodundan **16.510.000,00** TL Kurumiçi Aktarma ve **113.490.000,00** TL Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Yedek Ödenek tertibinden aktarma işlemleri ile toplam revize ödenek **2.822.030.995,55** TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu ödeneğin **2.798.340.792,41** TL'si harcanmış, kalan **23.690.203,14** TL ödenek tenkis edilmiştir. 2025 yılında 01 Personel Giderlerindeki harcama 2024 yılına göre % 33,87 oranında, 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerindeki harcama ise % 37,58 oranında artmıştır.

Bilindiği üzere kamu görevlilerinin mali ve sosyal haklarına ilişkin seyyanen zam miktarı ile toplu sözleşme kapsamında belirlenen enflasyon farklarının ödenmesine bağlı olarak Ocak ve Temmuz aylarından sonra altı aylık dönemlerde mali ve sosyal haklarda artışlar olmuştur. Ayrıca 657 sayılı Kanunun 4/D kapsamında görevli işçilerin toplu sözleşmelerinden kaynaklı yükümlülükler sebebiyle ek maliyetler oluşmuştur.

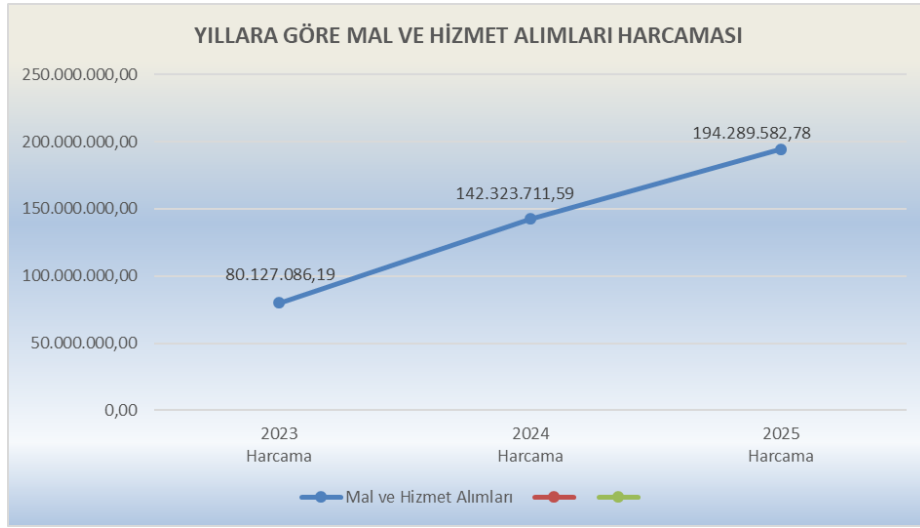


Tablo 187: Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Eko-Kod	I.	II.	Açıklama	2024			2025		
				Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Toplam Harcama	Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Toplam Harcama
03			Mal ve Hizmet Alım Giderleri	142.473.000,00	170.784.063,96	142.323.711,59	203.887.000,00	243.534.981,38	194.289.582,78
		02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Gid.	127.828.000,00	150.506.108,96	122.988.249,98	182.746.000,00	210.641.000,00	163.031.415,57
		03	Yolluklar	2.053.000,00	2.150.100,00	1.793.879,97	3.036.000,00	3.046.000,00	2.374.449,46
		04	Görev Giderleri	140.000,00	690.910,00	675.060,91	301.000,00	3.690.850,00	3.675.875,10
		05	Hizmet Alımları	7.761.000,00	13.016.345,00	12.562.404,11	11.096.000,00	19.449.131,38	19.105.686,25
		06	Temsil Tanıtma Giderleri	146.000,00	146.000,00	145.743,00	209.000,00	209.000,00	208.620,55
		07	Menkul Mal Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	3.432.000,00	3.518.600,00	3.491.242,86	4.907.000,00	4.907.000,00	4.835.677,05
		08	Gayrimenkul Mal Alım, Bakım ve Onarım Gid.	1.113.000,00	756.000,00	667.130,76	1.592.000,00	1.592.000,00	1.057.858,80
TOPLAM				142.473.000,00	170.784.063,96	142.323.711,59	203.887.000,00	243.534.981,38	194.289.582,78

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin 03 “Mal ve Hizmet Alım Giderleri” ekonomik kodundaki başlangıç ödeneği **203.887.000,00 TL**'dir. Yıl içerisinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca bu ekonomik koddan 01- Personel Giderleri harcama kalemine **16.510.000,00** TL ödenek aktarılmıştır. Daha sonra bu harcama kaleminde **48.191.081,38** TL Gelir Fazlası ödenek kaydı, **7.866.900,00** TL Likit Karşılığı ödenek kaydı ve **100.000,00** TL Şartlı Bağış ve Yardımlar ile yapılan eklemelerle birlikte toplam revize ödenek **243.534.981,38** TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yıl sonu itibarı Mal ve Hizmet Alımları ekonomik kodunda toplam harcama **194.289.582,78** TL olarak gerçekleşmiştir. 03 Mal ve Hizmet Alımları ekonomik kodunda 2025 yılındaki harcama bir önceki yıla göre % 36,51 oranında artış göstermiştir.



Üniversitemizin dokuz yerleşkesi bulunmakta olup, bu yerleşkelerdeki birimlerin tüketime yönelik mal ve malzeme ihtiyaçları (kırtasiye, bilgisayar, toner vb.), elektrik, yakacak, haberleşme, yolluk, bakım onarımlarına ilişkin giderleri 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri ekonomik kodundan karşılanmaktadır. 2025 yılında bu hizmetlere yapılan harcamalar ekonomik kodun ikinci ve dördüncü düzeyine ilişkin veriler aşağıda gösterilmektedir.

Tablo 188: Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları (03.02)

EKONOMİK KODLAR		2023	2024	2025
KOD	AÇIKLAMA	Harcama (TL)	Harcama (TL)	Harcama (TL)
03.02.10.01	Kırtasiye Alımları	1.219.823,22	2.862.629,02	2.807.524,96
03.02.10.02	Büro Malzemesi Alımları	18.226,80	0,00	0,00
03.02.10.03	Periyodik Yayın Alımları	12.026,79	0,00	0,00
03.02.10.05	Baskı ve Cilt Giderleri	749.152,60	966.258,76	999.382,43
03.02.10.90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	274.764,46	25.044,00	26.640,00
03.02.20.01	Su Alımları	253.331,89	421.961,94	768.553,65
03.02.20.02	Temizlik Malzemesi Alımları	981.342,69	1.785.938,69	2.532.791,13
03.02.30.01	Yakacak Alımları	13.841.536,53	17.351.266,14	23.113.976,80
03.02.30.02	Taşıtlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	1.073.067,68	1.678.610,82	1.866.291,85
03.02.30.03	Elektrik Alımları	19.304.413,91	29.417.765,41	30.484.742,30
03.02.30.04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	988.999,00	525.290,59
03.02.30.90	Diğer Enerji Alımları	0,00	0,00	6.059,64
03.02.40.01	Yiyecek Alımları	20.608.204,30	42.379.347,49	36.851.248,67
03.02.40.02	İçecek Alımları	22.664,18	7.386,54	64.694,99
03.02.50.01	Giycek Alımları	328.284,40	281.995,75	240.465,00
03.02.50.02	Spor Malzemeleri Alımları	335.025,87	408.702,00	394.660,34
03.02.50.03	Tören Malzemeleri Alımları	0,00	0,00	4.400,00
03.02.50.90	Diğer Giyim ve Kuşam Alımları	2.184,00	64.800,00	0,00
03.02.60.01	Laboratuvar Malzemesi İle Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	5.925.291,70	20.622.415,76	49.381.836,68
03.02.60.02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	0,00	540,36	59.662,75
03.02.60.03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	0,00	34.152,50	0,00
03.02.60.04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	250.000,00	100.000,00	500.000,00
03.02.60.90	Diğer Özel Malzeme Alımları	245.566,22	376.450,35	188.625,88
03.02.70	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	6.572,00	13.232,00	103.110,00
03.02.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	4.752.672,22	3.200.753,45	12.111.457,91
03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	70.204.151,46	122.988.249,98	163.031.415,57

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin 03.02 “Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları” ekonomik kodunda başlangıç ödeneği olarak **182.746.000,00 TL** ödenek tahsis edilmiştir. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca bu ekonomik koddan **16.510.000,00 TL** 01-Personel Giderleri harcama kalemine aktarılmıştır. Daha sonra bu ekonomik koda yıl içinde **44.405.000,00 TL** eklemeye ile birlikte toplam revize ödenek **210.641.000,00 TL** olarak gerçekleşmiş olup, yıl sonu itibarı ile toplam harcama ise **163.031.415,57 TL** olarak gerçekleşmiştir. Kalan ödenek **47.609.584,43 TL** tenkis edilmiştir. 03.02 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları ekonomik kodunda 2025 yılındaki harcama bir önceki yıla göre % 32,56 oranında artış göstermiştir.

Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin gelirlerinde bir önceki yıla göre artış olmuştur. Söz konusu ödenekler mevzuat çerçevesinde giderleştirilerek ödenek tutarlarının özel hesaba aktararak izlenmesi gerektiğinden ilgili bütçe ödenekleri ödeme emrine bağlanarak giderleştirilmiş ve özel hesapta takip edilmiştir. Proje gelirleri kapsamında 2024 yılında 03.02 “Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları” ekonomik kodunda **10.590.000,00 TL** Gelir Fazlası Kaydı işlemi yapılmışken 2025 yılında **39.800.000,00 TL** Gelir Fazlası Kaydı işlemi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 189: Yolluklar (03.03)

EKONOMİK KODLAR		2023	2024	2025
KOD	AÇIKLAMA	Harcama (TL)	Harcama (TL)	Harcama (TL)
03.03.10.01	Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu	527.870,36	984.041,25	957.759,54
03.03.10.03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	289.000,00	455.823,75	867.861,50
03.03.20.01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	244.370,05	354.014,97	548.828,42
TOPLAM		1.061.240,41	1.793.879,97	2.374.449,46

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin 03.03 “Yolluklar” ekonomik kodunda başlangıç ödeneği **3.036.000,00 TL** olup, bu ekonomik koda yıl içinde **10.000,00 TL** eklemeye yapılarak toplam revize ödenek **3.046.000,00 TL** olmuştur. Yıl sonu itibarı ile toplam harcama ise **2.374.449,46 TL** olarak gerçekleşmiştir. Kalan **671.550,54 TL** ödenek tenkis olmuştur. 03.03 “Yolluklar” ekonomik kodunda 2025 yılındaki harcama bir önceki yıla göre % 32,36 oranında artış göstermiştir. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerine bağlı Yurtdışı Geçici Görev Yollukları tertibindeki ödenek tutarları mevzuat gereği özel hesaba aktararak takip edilmiştir.

Tablo 190: Görev Giderleri (03.04)

EKONOMİK KODLAR		2023	2024	2025
KOD	AÇIKLAMA	Harcama (TL)	Harcama (TL)	Harcama (TL)
03.04.20.90	Diğer Yasal Giderler	526,23	1.800,00	0,00
03.04.30.02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	3.018,54	0,00	0,00
03.04.30.03	Taahhüt Tescil, Muayene ve Belgelendirme Giderleri	0,00	24.620,80	29.240,20
03.04.30.90	Diğer Vergi, Resmi ve Harçlar ve Benzeri Giderler	39.294,29	132.882,05	368.305,21
03.04.70.01	Mahkeme Harç ve Giderleri	66.099,38	89.715,00	191.836,56
03.04.80.01	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	500.875,94	426.043,06	3.086.493,13
TOPLAM		609.814,38	675.060,91	3.675.875,10

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin 03.04 “Görev Giderleri” ekonomik kodunun başlangıç ödeneği **301.000,00 TL** olup, bu ekonomik koda yıl içinde **3.389.850,00 TL** eklemeye yapılarak toplam revize ödenek **3.690.850,00 TL** olmuştur. Bu ekonomik koda yıl sonu itibarı ile toplam harcama **3.675.875,10 TL** olarak gerçekleşmiştir. Kalan **14.974,90 TL** ödenek tenkis olmuştur. 03.04 “Görev Giderleri” ekonomik kodunda 2025 yılındaki harcama bir önceki yıla göre beş katı oranında artış göstermiştir. Üniversitemiz aleyhine hükmedilen yargı kararlarına istinaden *03.04.80.01 Herhangi Bir Hizmet Tertibi İle İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar* kodunda bir önceki yıllara göre artış olmuştur.

Tablo 191: Hizmet Alımları (03.05)

EKONOMİK KODLAR		2023	2024	2025
KOD	AÇIKLAMA	Harcama (TL)	Harcama (TL)	Harcama (TL)
03.05.10.01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	15.717,00	26.577,00	55.869,00
03.05.10.02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	115.000,00	2.204.000,00	4.793.231,38
03.05.10.03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	169.200,00	246.600,00
03.05.10.04	Harita Yapım ve Alım Giderleri	24.000,00	0,00	0,00
03.05.10.06	Danışma Yönetim ve İşletim Hizmet Alım Giderleri	76.228,00	0,00	0,00
03.05.10.17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	290.500,00	294.000,00	318.600,00
03.05.10.90	Diğer Genel Hizmet Alımları	16.920,00	387.517,20	383.414,74
03.05.20.01	Posta ve Telgraf Giderleri	101.277,33	264.029,83	377.845,44
03.05.20.02	Telefon Abonelik ve Kullanma Ücretleri	13.312,86	43.230,20	42.131,80
03.05.20.03	İnternet Erişim Giderleri	175,75	0,00	0,00
03.05.20.07	Bilgiye Abonelik Giderleri	15.840,00	57.600,00	0,00
03.05.20.09	Haber Hizmet Alım Giderleri	36.057,00	88.800,00	328.800,00
03.05.20.90	Diğer Haberleşme Giderleri	7.070,96	5.270,40	115.170,00
03.05.30.03	Yük Taşıma Giderleri	18.000,00	0,00	0,00
03.05.30.04	Geçiş Ücretleri	22.000,00	139.960,00	350.000,00
03.05.30.90	Diğer Taşıma Giderleri	0,00	0,00	6.000,00
03.05.40.01	İlan Giderleri	574.703,01	1.211.952,00	1.372.752,00
03.05.40.02	Taşıtların Sigorta Giderleri	109.103,99	182.957,00	287.494,46
03.05.40.90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	1.360,88	62.365,40	202.656,24
03.05.50.02	Kara Taşıtı Kiralaması Giderleri	3.306.562,18	5.712.888,38	5.745.359,85
03.05.50.03	İş Makinası Kiralaması Giderleri	54.000,00	7.200,00	0,00
03.05.50.07	Arsa ve Arazi Kiralaması Giderleri	55.032,16	60.892,04	87.641,86
03.05.50.12	Personel Servis Kiralama Giderleri	1.084.678,06	1.515.444,66	2.766.140,16
03.05.70.90	Diğer Yargılama Giderleri	0,00	0,00	7.594,00
03.05.90.03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	61.446,30	0,00	0,00
03.05.90.90	Diğer Hizmet Alımları	86.949,00	128.520,00	1.618.385,32
TOPLAM		6.085.934,48	12.562.404,11	19.105.686,25

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin 03.05 “Hizmet Alımları” ekonomik kodunun başlangıç ödeneği **11.096.000,00 TL** olup bu ekonomik koda yıl içinde **8.353.131,38 TL** eklemeye yapılarak toplam revize ödenek **19.449.131,38 TL** olmuştur. Yıl sonu itibarı ile toplam harcama ise **19.105.686,25 TL** olarak gerçekleşmiştir. Kalan **343.445,13 TL** ödenek tenkis olmuştur. 03.05 “Hizmet Alımları” ekonomik kodunda 2025 yılındaki harcama bir önceki yıla göre % 52,01 oranında artış göstermiştir.

Hizmet Alımları dördüncü düzey gider detaylarına bakıldığında bir önceki yıla göre Personel Servis Kiralama Gideri ekonomik kodunda yaklaşık % 80 oranında artış gerçekleşmiştir. Personel Servis Kiralama hizmeti 2024 yılında 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi uyarınca sadece Ocak-Temmuz dönemi hizmet alınmıştır. 2025 yılında 12 ay hizmet alınmış olup önceki yıla göre artış yüksekliği 5 aylık alınmayan hizmetten kaynaklanmaktadır. Ayrıca Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin gelirlerine ilişkin ödeneklerin mevzuat çerçevesinde giderleştirilerek özel hesaba aktarma işlemi yapılarak özel hesapta takip edilmiştir. Proje gelirleri kapsamında 2025 yılında 03.05 “Hizmet Alımları” ekonomik kodunda **2.000.000,00 TL** Gelir Fazlası Kaydı işlemi yapılmışken 2025 yılında **4.750.000,00 TL** Gelir Fazlası Kaydı işlemi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 192: Temsil Tanıtma Giderleri (03.06)

EKONOMİK KODLAR		2023	2024	2025
KOD	AÇIKLAMA	Harcama (TL)	Harcama (TL)	Harcama (TL)
03.06	Temsil Tanıtma Giderleri	79.956,25	145.743,00	208.620,55
TOPLAM		79.956,25	145.743,00	208.620,55

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin 03.06 “Temsil Tanıtma Giderleri” ekonomik kodunun başlangıç ödeneği **209.000,00 TL** olup yıl sonu itibarı ile toplam harcama miktarı **208.620,55 TL** olarak gerçekleşmiştir. 03.06 “Temsil Tanıtma Giderleri” ekonomik kodunda 2025 yılındaki harcama bir önceki yıla göre % 43 oranında artış göstermiştir.

Tablo 193: Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri (03.07) ve Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri (03.08)

EKONOMİK KODLAR		2023	2024	2025
KOD	AÇIKLAMA	Harcama (TL)	Harcama (TL)	Harcama (TL)
03.07.10.01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	852.345,18	185.410,95	5.200,00
03.07.10.02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	58.710,89	1.417.334,00	2.422.566,27
03.07.10.03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	121.858,08	118.980,00	59.322,00
03.07.10.05	Taşıtlar İçin Lastik Alımları	0,00	80.902,28	229.179,95
03.07.10.06	Taşıtlar İçin Yedek Parça Alımları	0,00	0,00	25.500,00
03.07.10.90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	97.400,00	105.843,09	127.053,60
03.07.20.01	Bilgisayar Yazılımı Alımları ve Yapımları	71.400,00	0,00	0,00
03.07.30.02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	313.689,82	486.653,80	404.516,39
03.07.30.03	Taşıtların Bakım ve Onarım Giderleri	310.402,68	1.025.318,74	1.472.338,84
03.07.30.90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	20.580,00	70.800,00	90.000,00
03.07	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAK. VE ONAR. GİD.TOP.	1.846.386,65	3.491.242,86	4.835.677,05
03.08.10.01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	30.480,00	0,00	0,00
03.08.10.90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	93.243,60	214.350,36	243.126,00
03.08.90.01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	115.878,96	452.780,40	814.732,80
03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ TOPLAMI	239.602,56	667.130,76	1.057.858,80
(03.07+03.08) TOPLAMI		2.085.989,11	4.158.373,62	5.893.535,85

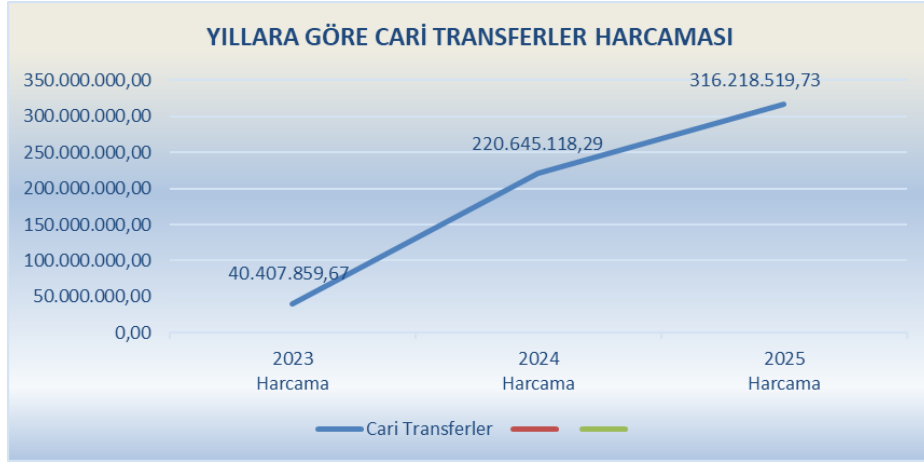
Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin 03.07 “Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri” ile 03.08 “Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri” ekonomik kodlarının toplam başlangıç ödeneği **6.499.000,00 TL** olup yılsonu itibarı ile toplam harcama ise **5.893.535,85 TL** olarak gerçekleşmiştir. Kalan **116.226,38 TL** ödenek tenkis olmuştur.

2025 yılında gerçekleşen harcamalar bir önceki yıla göre 03.07 ekonomik kodunda % 38,50 oranında ve 03.08 ekonomik kodunda % 58,57 oranında artış göstermiştir.

Tablo 194: Cari Transferler (05) Harcama Kalemine İlişkin 2024 ve 2025 Yılları Ödenek ve Harcama Miktarı

Eko-Kod		Açıklama	2024			2025		
I.	II.		Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Toplam Harcama	Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Toplam Harcama
05		Cari Transferler	206.090.000,00	222.280.326,62	220.645.118,29	308.823.000,00	336.872.246,24	316.218.519,73
	01	Görev Zararları	41.803.000,00	47.075.000,00	47.074.153,50	59.764.000,00	59.764.000,00	55.225.820,35
	02	Hazine Yardımları	157.799.000,00	169.986.000,00	169.986.000,00	240.840.000,00	262.840.000,00	256.571.954,88
	03	Kar Amacı Gütmeyen Kur. Yap. Trans.	6.377.000,00	918.000,00	810.760,41	8.080.000,00	8.080.000,00	1.037.335,88
	04	Hane Halkına Yapılan Transferler	0,00	4.133.326,62	2.606.204,38	0,00	5.955.246,24	3.152.076,08
	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	111.000,00	168.000,00	168.000,00	139.000,00	233.000,00	231.332,54
TOPLAM			206.090.000,00	222.280.326,62	220.645.118,29	308.823.000,00	336.872.246,24	316.218.519,73

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin 05 “Cari Transferler” ekonomik kodundaki başlangıç ödeneği **308.823.000,00 TL** olup, bu ekonomik koda yıl içinde **28.049.246,24 TL** eklemeye yapılarak toplam revize ödenek **336.872.246,24 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu ekonomik kodda yıl sonu itibarı ile toplam harcama ise **316.218.519,73 TL** olarak gerçekleşmiştir. Kalan **20.653.726,51 TL** ödenek tenkis olmuştur. 2024 yılı harcaması 2023 yılına göre % 43,31 oranında artış göstermiştir.



Cari Transferlerde bir önceki yıla göre artışın sebebi;

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu E-Cetvelinin 65.maddesinde; “2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere ilgili yükseköğretim kurum bütçesine döner sermayenin gelir ve gider durumu da dikkate alınarak ödenek aktarılabilir. Aktarılan ödenekler yükseköğretim kurumu bütçesine gider kaydedilerek ilgisine göre tıp ve dış hekimliği fakülteleri ile sağlık uygulama ve araştırma merkezlerinin döner sermaye hesaplarına ödenir.” hükmü yer almaktadır. İlgili hüküm çerçevesinde Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi döner sermayesine 2025 yılı bütçemizde yer alan Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban ödemeler faaliyetinden toplam **236.559.954,88 TL** transfer gerçekleştirilmiştir.

Cari Transferler kalemindeki harcanmayan tutar ise, 05.04 Hane Halkına Yapılan Transferleri ekonomik kodundan ödenen Lisans, 100/2000 Doktora ve Yabancı Uyruklu Öğrencilere ilişkin destek burslarına ait yapılan ödemeler için Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca gönderilen tutarların 2026 yılının ilk üç ayını da kapsamından kaynaklı olup, kullanılmayan tutarlar mevzuat çerçevesinde likit karşılığı ödenek kaydı ile 2026 yılı bütçesine eklenerek kullanılmaya devam edilecektir.

Tablo 195: Sermaye Giderleri (06) Harcama Kalemine İlişkin 2024 ve 2025 Yılları Ödenek ve Harcama Miktarı

Eko-Kod	I.	II.	Açıklama	2024			2025		
				Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Toplam Harcama	Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Toplam Harcama
06			Sermaye Giderleri	284.507.000,00	341.976.000,00	132.088.378,43	410.014.000,00	642.010.000,00	490.828.478,75
	01		Mamul Mal Alımları	62.208.000,00	84.656.000,00	81.724.325,26	106.607.000,00	109.972.000,00	85.357.854,27
	03		Gayri Maddi Hak Alımları	3.890.000,00	2.810.000,00	2.780.099,50	4.200.000,00	3.835.000,00	3.548.309,18
	05		Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	149.252.000,00	190.825.000,00	21.688.681,47	197.002.000,00	365.269.400,00	248.207.295,63
	06		Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	16.000.000,00	20.246.000,00	17.818.898,18	25.800.000,00	25.800.000,00	25.214.654,35
	07		Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	53.157.000,00	43.439.000,00	8.076.374,02	76.405.000,00	137.133.600,00	128.500.365,32
TOPLAM				284.507.000,00	341.976.000,00	132.088.378,43	410.014.000,00	642.010.000,00	490.828.478,75

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin 06 “Sermaye Giderleri” ekonomik kodundaki başlangıç ödeneksi **410.014.000,00 TL** olup, bu ekonomik koda yıl içerisinde **231.996.000,00 TL** ekleme yapılarak toplam revize ödenek **642.010.000,00 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin **490.828.478,75 TL**’si harcanmıştır. Kalan **151.181.521,25 TL** ödenek tenkis olmuştur.



Üniversitemizin 2025 yılı yatırım programında yer alan 2008H03-924 numaralı Derslik ve Merkezi Birimler projesine bağlı Kütüphane Binası alt projesinin 2025 yılı ödeneği ekleme ve aktarmalar ile birlikte **334.997.000,00 TL** olarak gerçekleşmiştir. Belirtilen projenin ikmal ihalesi tamamlanmış olup 11/11/2024 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. Projeye ilişkin 2025 yılında **225.857.139,93 TL** hakediş ödemesi yapılmıştır. Kalan **109.139.860,07 TL** ödenek yılsonunda tenkis edilmiş olup, ilgili proje kapsamında 2026 yılı bütçesine eklenerek kullanılmaya devam edilecektir.

2025 yılı Yatırım Programına bağlı olarak Sağlık Sektörü 2020I00-234181 numaralı Hastane Onarım Projesi ve 2025I00-246343 numaralı Muhtelif İşler Projesi kapsamında faaliyetler yürütülmüştür. Hastane Onarım projesi (A Blok) güçlendirme alt projesinin kesin hesap farkı ödemesi yapılmıştır. Hastane Onarım Projesi (B Blok) güçlendirme alt projesinin işine devam edilmiştir. Projeye ilişkin 2025 yılı başlangıç ödeneği **30.000.000,00 TL** olup, yıl içerisinde yapılan ekleme ile toplam revize ödenek **90.000.000,00 TL** olarak gerçekleşmiştir. Hastane Onarım projesine ilişkin olarak yıl içerisinde **89.969.171,39 TL** tutarında hakediş ödemesi yapılmıştır. Muhtelif işler projesi kapsamında menkul malların bakım onarımı ile makine teçhizat alımları gerçekleştirilmiştir. Sağlık Sektörü Muhtelif İşler projesinin 2025 yılında başlangıç ödeneği **110.000.000,00 TL** olup, ilgili proje kapsamında **96.390.034,06 TL** harcama gerçekleşmiştir.

Sektör	Proje Sayısı	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	2025 Yıl Sonu Toplam Revize Ödenek	2025 Yılı Nakdi Harcama	Harcama/ Toplam Revize Ödenek (%)
Eğitim	6	250.002.000,00	421.998.000,00	297.484.665,30	70,49
Sağlık	2	140.000.000,00	200.000.000,00	186.359.205,45	93,18
DKH Tek.Arş.	3	20.012.000,00	20.012.000,00	6.984.608,00	34,90
TOPLAM	11	410.014.000,00	642.010.000,00	490.828.478,75	76,45

Tablo 196: 2025 Yılı Yatırım Programında Yer Alan Projelere İlişkin Ödeneklerin Ekonomik Dağılımı Yılsonu Harcaması ve Harcamaların Gerçekleşme Oranı

PROJE BİLGİLERİ	Başlangıç Ödeneği	Toplam Revize Ödenek	Harcama	Harcama/ Başlangıç Ödeneği (%)	Harcama/ Toplam Revize Ödenek (%)
YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ	250.002.000,00	421.998.000,00	297.484.665,30	118,99	70,49
Çeşitli Üniteler Etüd Projesi	1.000.000,00	271.400,00	236.400,00	23,64	87,10
Derslik ve Merkezi Birimler	166.001.000,00	334.997.000,00	225.857.139,93	136,06	67,42
-Kütüphane Binası	165.999.000,00	334.995.000,00	225.857.139,93	136,06	67,42
-Spor Bilimleri Fakültesi	2.000,00	2.000,00	0,00	-	-
Kampüs Altyapısı	30.000.000,00	30.000.000,00	22.113.755,70	73,71	73,71
Yayın Alımı	3.000.000,00	3.000.000,00	1.553.345,45	51,78	51,78
Muhtelif İşler (Eğitim)	50.000.000,00	53.728.600,00	47.724.024,22	95,45	88,82
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	1.000,00	1.000,00	0,00	-	-
SAĞLIK SEKTÖRÜ	140.000.000,00	200.000.000,00	186.359.205,45	133,11	93,18
Hastane Onarım Projesi	30.000.000,00	90.000.000,00	89.969.171,39	299,90	99,97
Muhtelif İşler (Sağlık)	110.000.000,00	110.000.000,00	96.390.034,06	87,63	87,63
DKH TEKNOLOJİ SEKTÖRÜ	20.012.000,00	20.012.000,00	6.984.608,00	34,90	34,90
İhtisaslaşma Projesi	13.000.000,00	13.000.000,00	0,00	-	-
Merkezi Araştırma Laboratuvarı İdamesi	2.000.000,00	2.000.000,00	1.972.608,00	98,63	98,63
Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	5.012.000,00	5.012.000,00	5.012.000,00	100	100
2025 YILI YATIRIM BÜTÇESİ TOPLAMI	410.014.000,00	642.010.000,00	490.828.478,75	119,71	76,45
Proje ile ilişkilendirilmemiş Sermaye Gideri	0,00	0,00	0,00	-	-
2025 YILI SERMAYE GİDERLERİ TOPLAMI	410.014.000,00	642.010.000,00	490.828.478,75	119,71	76,45

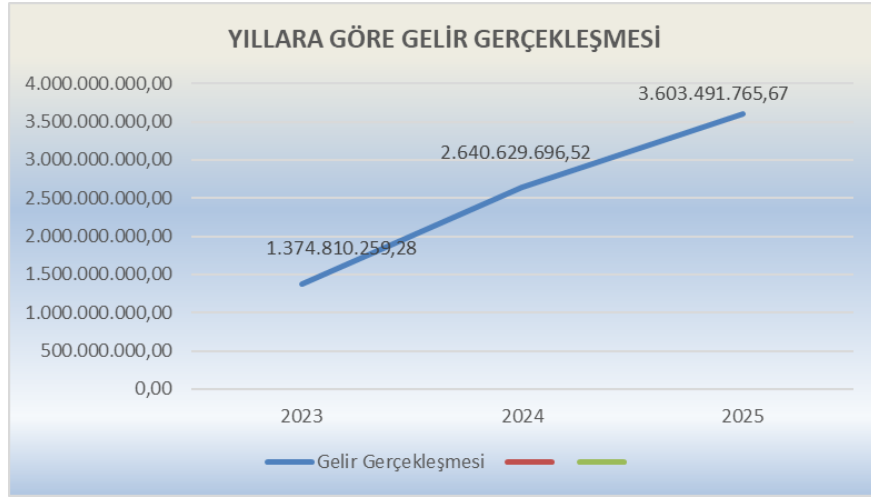
1.4 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

Tablo 197:Ekonomik Sınıflandırma 1.Düzey Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri-

	2024 Yılı Tahmini	2024 Yılı Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Yılı Tahmini	2025 Yılı Yılsonu Gerçekleşme
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	31.203.000,00	61.854.275,40	47.049.000,00	92.723.178,36
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	2.597.760.000,00	2.494.351.634,63	3.503.501.000,00	3.398.396.982,76
05 - Diğer Gelirler	32.108.000,00	85.497.636,51	45.554.000,00	113.028.457,30
Bütçe Gelirlerinden Red ve İadeler (-)0000	-	1.073.850,02	-	656.852,75
TOPLAM	2.661.071.000,00	2.640.629.696,52	3.596.104.000,00	3.603.491.765,67

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin başlangıç gelir tahmini **3.596.104000,00** TL olup, yılsonu gelir gerçekleşmesi **3.603.491.765,67** TL olmuştur.

Üniversitemizin 2025 yılı bütçenin (B) Gelir Cetveli tablosundaki tahmini gelirleri ile 2025 yılı gelir gerçekleşme verileri aşağıdaki tabloda ayrıntılı olarak gösterilmektedir.



Tablo 198: 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırma 4.Düzey Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

EKONOMİK AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GELİRLERİ UYGULAMA SONUÇLARI						
81781 DÜZCE ÜNİVERSİTESİ						
Ekonomik Kodlar	BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	Bütçe Geliri	Bütçe Geliri Ret ve lade	Net Bütçe Geliri	2025 Yılı Bütçe Başlangıç Gelir Tahmini	Net Bütçe Geliri/ Başlangıç Gelir Tahmini (%)
03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	92.723.178,36	656.852,75	92.066.325,61	47.049.000,00	195,68
03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	-
03.01.02.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	125.884,70	0,00	125.884,70	0,00	-
03.01.02.29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	42.083.814,10	447.202,50	41.636.611,60	19.631.000,00	212,10
03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	11.218.511,95	119.135,00	11.099.376,95	6.420.000,00	172,89
03.01.02.32	Yaz Okulu Gelirleri	9.465.837,40	0,00	9.465.837,40	1.372.000,00	689,92
03.01.02.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	1.537.357,50	0,00	1.537.357,50	1.690.000,00	90,97
03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1.255.625,68	15.000,00	1.240.625,68	1.170.000,00	106,03
03.01.02.35	Doktora Gelirleri	173.610,00	0,00	173.610,00	143.000,00	121,40
03.01.02.69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	11.831.768,80	15.525,00	11.816.243,80	9.312.000,00	126,90
03.01.02.98	667 S.KHK Kapsamında Tahsil Edilen Ücr.	18.490,71	0,00	18.490,71	0,00	-
03.01.02.99	Diğer Hizmet Gelirleri	6.068.155,88	56.100,00	6.012.055,88	2.859.000,00	210,29
03.06.01.01	Lojman Kira Gelirleri	1.388.473,98	3.890,25	1.384.583,73	556.000,00	249,02
03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	7.550.647,66	0,00	7.550.647,66	3.896.000,00	193,80
04	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	3.398.396.982,76	0,00	3.398.396.982,76	3.503.501.000,00	97,00
04.02.01.01	Hazine Yardımı (Cari)	3.110.018.000,00	0,00	3.110.018.000,00	3.099.810.000,00	100,32
04.02.02.01	Hazine Yardımı (Sermaye)	283.794.000,00	0,00	283.794.000,00	403.691.000,00	70,30
04.04.01.01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	56.858,76	0,00	56.858,76	0,00	-
04.04.01.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	-
04.05.01.12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	3.324.124,00	0,00	3.324.124,00	0,00	-
04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	1.104.000,00	0,00	1.104.000,00	0,00	-
05	DİĞER GELİRLER	113.028.457,30	0,00	113.028.457,30	45.554.000,00	248,11
05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	179.392,45	0,00	179.392,45	0,00	-
05.01.09.99	Diğer Faizler	209.151,46	0,00	209.151,46	0,00	-

05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	66.700.231,38	0,00	66.700.231,38	21.643.000,00	308,19
05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	234.386,68	0,00	234.386,68	0,00	-
05.09.01.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	10.908,00	0,00	10.908,00	0,00	-
05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	125.000,00	0,00	125.000,00	0,00	-
05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	3.303.424,41	0,00	3.303.424,41	0,00	-
05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	36.085.455,00	0,00	36.085.455,00	23.911.000,00	150,91
05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	6.180.435,92	0,00	6.180.435,92	0,00	-
TOPLAM		3.604.148.618,42	656.852,75	3.603.491.765,67	3.596.104.000,00	540,79

1.5 Tasarruf Tedbirleri Genelgesi Kapsamında Yapılan Bütçe Faaliyetleri

Bilindiği üzere Resmi Gazetenin 17/05/2024 tarih ve 32549 sayısında yayımlanan 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri ile ilgili Cumhurbaşkanlığı Genelgesinde; kamu kurum ve kuruluşlarının harcamalarında tasarruf sağlanması, bürokratik işlemlerin azaltılması ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımına ilişkin olarak tedbirlerin alınması gerektiği belirtilmektedir.

Üniversitemiz Tasarruf Tedbirleri kapsamında, 2018 yılından itibaren bir takım düzenlemeler gerçekleştirilerek önlemler alınmıştır.

Cumhurbaşkanlığınca yayımlanan 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesinde alınması gereken tedbirler 11 başlık altında belirtilmiştir.

- Taşınmaz Edinilmesi, Kiralanması ve Kullanılması
- Resmi Taşıtların Edinilmesi ve Kullanılması
- Haberleşme Giderleri
- Personel Görevlendirmeleri
- Basın ve Yayın Giderleri
- Kırtasiye ve Demirbaş Alımları
- Temsil, Tören, Ağırlama ve Tanıtım Giderleri
- Personel Giderleri
- Enerji ve Su Alımları
- Personel Servisi Hizmetine İlişkin Giderler
- Diğer Hususlar

Üniversitemiz ilgili genelge kapsamında uyguladığı iş ve işlemlere ilişkin aşağıda ayrıca belirtilmiştir.

Üniversitemizde 2024/7 Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında yapılan uygulamalar sonucunda 2025 yılında potansiyel harcamada **93.870.491,00 TL** tasarruf sağlamıştır.

Tablo 199: Tasarruf Tedbirleri Genelgesi Kapsamında Tasarruf Sağlanan Tutarlar

Tasarruf Tedbirleri Başlıkları	2025 Yılı Tasarruf Tutarı
Taşınmaz Edinilmesi, Kiralanması ve Kullanılması	88.075.281,00
Resmi Taşıtların Edinilmesi ve Kullanılması	588.741,00
Haberleşme Giderleri	385.768,00
Personel Görevlendirmeleri	2.095.842,00
Basın ve Yayın Giderleri	336.460,00
Personel Giderleri	218.033,00
Enerji ve Su Alımları	1.385.048,00
Personel Servisi Hizmetine İlişkin Giderler	785.318,00
TOPLAM	93.870.491,00

Taşınmaz Edinilmesi, Kiralanması ve Kullanılması başlığında:

Üniversitemiz Kütüphane Binası İnşaatı İşi eklentileri ile beraber 18.830 m2 olarak projelendirilmiştir. Projenin ödenek sağlanarak yeniden ihale edilmesi aşamasına gelindiğinde, 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi yayımlanmıştır. Bu aşamada binanın ilk etapta kullanılması zorunlu olmayan ve yapılması sonraya bırakılan 5.330 m²'lik alanı bulunmaktadır. Bu alan çıkarılarak inşaat alanı 13.500 m² olarak revize edilmiştir.

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 165.999.000,00 TL iken önceki yıldan harcanmayan 168.996.000,00TL ödenek, 21.07.2025 tarihinde ödenek ekleme işlemi ile tahsis edilerek toplam ödenek 334.995.000,00 TL olmuştur. 2025 yılında toplam 225.857.140,00 TL harcama yapılmıştır. 2025 yılında yapılan harcama, sözleşme bedelinin %65'ine denk gelmektedir. Proje bitiminde toplam öngörülen tasarruf miktarı (135.500.433,00 TL) göz önüne alındığında 2025 yılı toplam **88.075.281,00 TL** potansiyel tutarda tasarruf sağlanmıştır.

Resmi Taşıtların Edinilmesi ve Kullanılması başlığında:

2025 yılında hizmet alımı suretiyle kiralanın araç ihalesinde Hazine ve Maliye Bakanlığının 17/10/2024 tarih ve 3495531 sayılı uygunluk yazısına göre 2024 yılında sağlanan 2 adet T-2 Binek otomobilin hizmet alım yöntemi ile kiralanmasına 2025 yılında devam edilmemiştir. 2024 yılı ihale döneminde kiralanın iki adet binek otomobilin, 2025 yılı kasko değerinin yüzde ikisi temel alınarak yapılan hesaplama göre 2025 yılında toplam **588.741,00 TL** potansiyel tutarda tasarruf sağlanmıştır.

Haberleşme Giderleri başlığında:

Üniversitemizde merkezi olarak hizmet alımı suretiyle gerçekleştirilmekte olup, toplamda 96 adet telefon hattı için 2025 yılında **43.132,00 TL** ödeme yapılmıştır. Ayrıca 41 adet faks hattı, elektronik faks olarak düzenlenmiş ve fiziki faks cihazları kullanımdan kaldırılmıştır. Böylelikle hem cihaz hem bakım onarım maliyetleri ortadan kalkmış olup, faks hatları için ayrıca ücret ödenmemektedir. 2025 yılında haberleşme giderleri ödemelerinin hizmet alım suretiyle yapılması ile söz konusu giderin hizmet alım suretiyle yapılmaması durumuna göre tasarruf gerçekleşmiştir. Haberleşme Giderleri başlığında 2025 yılında toplam **385.768,00 TL** potansiyel tutarda tasarruf sağlanmıştır.

Personel Görevlendirmeleri başlığında:

Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Enstitüsünün 06.06.2024 tarih ve E-439107 sayılı yazısında öğrencilerine ilişkin yapılacak sınavlar için oluşturulacak jürilerde (yüksek lisans tez savunma sınavı, doktora yeterlilik sınavı, doktora tez öneri savunması vb.) kurum dışından katılacak jüri üyelerine tasarruf tedbirleri kapsamında uzaktan erişim yönteminin uygulanması kararı alınmıştır.

Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Enstitüsünün almış olduğu bu karar doğrultusunda 2025 yılsonuna kadar yaklaşık 520 adet kurum dışından katılacak jüri görevlendirmeleri uzaktan erişim yöntemi uygulanarak sınavlar tamamlanmıştır. Bu uygulama sonucunda 2025 yılında toplam **859.846,00 TL** potansiyel tutarda tasarruf sağlanmıştır.

Ayrıca 2025 yılında üniversitemizde bazı akademik ve idari personel görevlendirmeleri yolluksuz ve yevmiyesiz olarak yapılmasından dolayı tasarruf sağlanmıştır. Bu uygulama ile 55 adet görevlendirme yapılmış olup, 2025 yılında toplam **1.235.996,00 TL** potansiyel tutarda tasarruf sağlanmıştır.

2025 yılında Personel Görevlendirmeleri başlığında **2.095.842,00 TL** potansiyel tutarda tasarruf sağlanmıştır.

Basın ve Yayın Giderleri başlığında:

2025 yılında Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından kullanıcılarımızın talepleri dikkate alınarak basılı kaynak alımları için, Üniversitemizin geneline hitap edebilecek yayın alımlarının satın alınmasına öncelik verilmiştir.

2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirlerine ilişkin Cumhurbaşkanlığı Genelgesinin yayımından sonra Üniversitemizin Hukuk Müşavirliği ile İletişim ve Tanıtım Koordinatörlüğü'nün talep ettiği basılı yerel gazetelerin alımına ilişkin abonelikler iptal edilmiştir.

10 adet e-kaynak (veri tabanı) aboneliği yıllık olarak yapılmıştır. Bazı e-kaynak aboneliklerinin içeriği paket kapsamlı olup üniversitemizdeki kullanımları izlenerek tedarik edilmiştir. Kullanımı olmayan veya az kullanım sağlanan veri tabanlarının tedarik edilmemiştir.

Üniversitemizce elektronik kaynak abonelikleri kapsamında yerli firmaların ürünlerinin (**SOBİAD, Turcademy, AYEUM, İdealonline veri tabanları, Bookcites, VETİS, LEHCEDİZ**) abonelikleri yenilenmiştir.

Sermaye gideri olarak Kütüphanelere tahsis edilen ödeneklerin daha efektif ve ergonomik olarak kullanılmasını sağlayabilmek amacıyla TÜBİTAK-ULAKBİM aracılığıyla üniversitelere sağlanan e-kaynakların kapsamının artırılması ile uygulamada birlik, ekonomik fayda ve işgücü olarak büyük kazanımlar sağlanmıştır.

Kullanıcıların talep ettiği, Kütüphane envanterinde bulunmayan basılı yayınlar için diğer üniversite kütüphanelerinden kargo giderleri talep eden kullanıcılara ait olmak üzere (TÜBESS ve KİTS uygulaması üzerinden) ödünç-iade işlemleri sağlanmıştır.

Kütüphane kaynaklarının kullanıcılara tanıtımı, elektronik kaynakların verimliliğini ve kullanım oranlarını artırmak amacıyla Üniversitemiz kütüphane kullanıcılarına (Akademik ve İdari Personel, Öğrenci, Araştırmacı vs.) online ve yüzyüze eğitim, telefon ve e-posta bilgilendirmeleri gerçekleştirilmiştir.

Basın ve Yayın Giderleri başlığında 2025 yılında **336.460,00 TL** potansiyel tutarda tasarruf sağlanmıştır.

Personel Görevlendirmeleri başlığında:

2547 sayılı Kanunun 31.maddesi uyarınca Üniversitemizde ders saati başına ücretli olarak görevlendirilecek geçici personeller için 2023-2024 yılı bahar döneminde 1.430 saat uygunluk oluru verilmiş iken, 2024-2025 yılı bahar döneminde bu tür görevlendirme için 800 saat uygunluk oluru verilmiş olup, 630 ders saati daha az görevlendirilmiştir.

Üniversitemizde sürekli işçi kadrosunda görev yapan işçilere 2025 yılında fazla çalışmalarının karşılığı olarak 290 saat mesai için ödeme yapmak yerine 4857 sayılı İş Kanununda yer alan serbest zaman ve denkleştirme süresi hükümleri uygulanarak, ilgililere fazla çalışmalarının karşılığı olarak izin verilmiştir.

Personel Görevlendirmeleri başlığında 2025 yılında **218.033,00 TL** potansiyel tutarda tasarruf sağlanmıştır.

Enerji Alımları başlığında:

Üniversitemizin enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve enerji tasarrufu için Kamu Binalarında Tasarruf Hedefi ve Uygulama Rehberindeki tasarruf önlemlerine azami düzeyde uyulması için birimlerimize sıklıkla yazılı uyarılar yapılmaktadır.

Hazine ve Maliye Bakanlığının 13.11.2011 tarih ve 9 nolu Genelgesi kapsamında, Üniversitemiz bünyesinde elektrik alımı ihale yoluyla karşılanmaktadır. Doğalgaz alım ihalesine ise katılım sağlanamamaktadır. 2024 yılı için bu işler için yapılan ihalelere katılım sağlanmamıştır.

Üniversitemiz merkez kampüsünde su ihtiyacı, üniversitemizin açtırmış olduğu su kuyularından sağlanmaktadır. Diğer yerleşkelerde su ihtiyacının azami düzeyde tasarruf sağlanarak kullanımı için uyarılar yapılmaktadır.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Bütçe Genel Müdürlüğünün 13.02.2020 tarih ve 5159 sayılı yazısında "Yapılan ihalelerde istekli çıkmaması durumunda elektrik alımlarının ikili anlaşma yoluyla da tedarikçilerden temin edilmesi mümkündür." denilmektedir.

Bu kapsamda, serbest tüketiciye elektrik tedarik edebilen üç farklı tedarikçi ile yapılan görüşmeler ve alınan indirimli fiyat teklifleri değerlendirilmiş ve ekonomik açıdan bölgemizdeki son tüketiciye elektrik enerjisi tedariki ile görevli şirket olan Sakarya Elektrik Perakende A.Ş. ile ikili anlaşma yoluna gidilerek 2025 yılını kapsayan indirimli elektrik enerjisi için anlaşma yapılmıştır. Anlaşma kapsamında kWh başına indirim sağlanmıştır.

Enerji Alımları başlığında 2025 yılında **1.385.048,00 TL** potansiyel tutarda tasarruf sağlanmıştır.

Personel Servisi Hizmetine İlişkin Giderler başlığında:

Üniversitemizde Personel Servis Kiralama Hizmeti verdiğimiz yerleşkelerde yaklaşık 1.200 personelimiz bulunmasına rağmen servis hizmeti alımı asgari seviyede tutulmuştur. 2025 yılı itibarı ile hizmet alımı ile toplam taşıma kapasitesi 132'dir. 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi uyarınca Merkez yerleşkede 6 adet araç ve Akçakoca yerleşkesinde 1 adet araç olmak üzere toplam 7 adet araçla personel servis hizmeti devam etmektedir. Aynı hizmet alımı 2024 yılında 9 adet araçla yapılmıştır. 2025 yılında 2024 yılına göre 2 araç azaltılmıştır.

Personel Servisi Hizmetine İlişkin Giderler başlığında 2025 yılında **785.318,00 TL** potansiyel tutarda tasarruf sağlanmıştır.

Tablo 200: Yıllar İtibariyle Döner Sermaye Gelir/Gider Tablosu

	2024	2025
DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	1.240.888.971,19	1.760.838.776,45
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	1.229.183.340,54	1.745.416.650,17
a) Faaliyet Gelirleri	976.421.384,21	1.396.785.118,11
b) Faaliyet Dışı Gelirleri	252.761.956,33	348.631.532,06
B) DİĞER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	11.705.630,65	15.422.126,28
a) Faaliyet Gelirleri	10.584.771,62	15.398.763,55
b) Faaliyet Dışı Gelirleri	1.220.859,03	23.362,73
DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	1.401.645.102,28	2.021.667.252,18
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	1.392.829.763,32	2.007.865.550,38
1) Cari Giderleri	1.344.842.616,52	1.917.489.523,60
a) Personel Giderleri	246.092.749,41	394.362.540,06
b) Hizmet Alım Giderleri	179.203.822,47	286.845.003,95
c) Diğer Cari	871.558.897,96	1.236.281.979,59
2) Yatırım Giderleri	0,00	0,00
3) Transfer Giderleri	47.987.146,68	90.376.026,78
B) DİĞER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	8.815.339,08	13.801.701,80
1) Cari Giderleri	8.014.378,22	12.980.749,68
a) Personel Giderleri	6.600.112,62	9.819.254,58
b) Hizmet Alım Giderleri	290.425,43	2.874.795,68
c) Diğer Cari	1.123.840,17	286.699,42
2) Yatırım Giderleri	0,00	0,00
3) Transfer Giderleri	800.960,86	820.952,12

2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

BİLANÇO .

Kamu İdaresi Kodu	457	Yıl:2025	
Kamu İdaresi Adı	DÜZCE ÜNİVERSİTESİ		
AKTİF HESAPLAR	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1 DÖNEN VARLIKLAR	191.758.746,54	474.048.608,41	768.577.952,11
10 HAZİR DEĞERLER	16.064.403,56	15.181.940,31	88.649.146,58
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	-1.700,20	0,00
104 PROJE ÖZEL HESABI	16.064.403,56	15.183.640,51	21.512.915,20
108 DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	0,00	0,00	67.136.231,38
12 FAALİYET ALACAKLARI	42.388.430,30	198.623.590,88	470.508.645,73
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	42.372.878,30	198.603.864,88	470.508.645,73
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	15.552,00	19.726,00	0,00
13 KURUM ALACAKLARI	81.666.758,50	170.108.018,57	87.497.711,41
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	81.666.758,50	170.108.018,57	87.497.711,41
14 DİĞER ALACAKLAR	2.608.371,06	2.518.442,18	4.862.673,55
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.608.371,06	2.518.442,18	4.862.673,55
15 STOKLAR	7.418.952,71	12.589.588,63	18.979.399,29
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	7.418.952,71	12.589.588,63	18.979.399,29
16 ÖN ÖDEMELER	41.611.830,41	75.027.027,84	98.080.375,55
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	41.611.830,41	75.027.027,84	98.080.375,55
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00
2 DURAN VARLIKLAR	3.054.106.668,31	4.053.433.495,85	5.817.172.630,17
22 FAALİYET ALACAKLARI	3.590.579,60	5.928.161,86	2.189.696,57
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	3.181.780,92	5.519.363,18	1.766.301,73
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	408.798,68	408.798,68	423.394,84
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	2.046.506,00	2.059.406,00	2.059.406,00
241 MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	2.296.500,00	2.246.500,00	2.246.500,00
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	37.206,00	50.106,00	90.106,00
247 SERMAYE TAHHÜTLERİ HESABI (-)	-287.200,00	-237.200,00	-277.200,00
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	3.048.469.582,71	4.045.445.927,99	5.812.923.527,60
250 ARAZI VE ARSALAR HESABI	1.508.061.299,14	1.930.318.462,90	2.451.504.447,88
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	44.561.494,41	166.445.534,38	296.566.001,55
252 BİNALAR HESABI	1.695.256.908,11	2.180.556.697,76	2.977.919.318,64
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	199.387.854,98	284.160.193,67	545.785.582,17
PASİF HESAPLAR	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	26.983.408,41	38.854.195,53	186.550.766,78
32 FAALİYET BORÇLARI	5.737.392,49	9.325.150,79	134.952.404,47
320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	5.737.392,49	9.325.150,79	134.952.404,47
33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	4.718.360,09	5.189.327,68	5.777.987,86
330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.944.675,59	2.012.875,23	1.973.200,29
333 EMANETLER HESABI	2.773.684,50	3.176.452,45	3.804.787,57
36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	16.222.030,33	24.339.717,06	45.820.374,45
360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	9.421.653,92	13.722.314,60	26.146.181,41
361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	6.406.003,67	9.978.150,57	18.252.178,13
362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	394.372,74	639.251,89	1.422.014,91
37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	0,00
38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	305.625,50	0,00	0,00
380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	305.625,50	0,00	0,00
4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	60.597.929,33	120.356.341,86	172.523.997,29
43 DİĞER BORÇLAR	744.874,77	445.877,35	571.615,14
430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	744.874,77	445.877,35	571.615,14
47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	59.853.054,56	119.910.464,51	171.952.382,15
472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	59.853.054,56	119.910.464,51	171.952.382,15
48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00
5 ÖZ KAYNAKLAR	3.158.284.077,11	4.368.271.566,87	6.226.675.818,21
50 NET DEĞER	1.186.915.538,80	1.164.815.822,34	1.297.682.698,94
500 NET DEĞER HESABI	1.186.915.538,80	1.164.815.822,34	1.297.682.698,94
51 DEĞER HAREKETLERİ	-7.766,21	87.036,11	87.036,11
519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	-7.766,21	87.036,11	87.036,11
57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	3.589.783.241,48	4.787.523.294,45	7.880.886.776,41
570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	3.589.783.241,48	4.787.523.294,45	7.880.886.776,41
58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.660.262.520,48	-2.711.816.971,34	-4.699.306.578,92
580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-1.660.262.520,48	-2.711.816.971,34	-4.699.306.578,92
59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	41.855.583,52	1.127.662.385,31	1.747.325.885,67
590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	1.392.126.971,34	3.415.854.952,56	4.688.822.565,54

B İ L A N Ç O .

Kamu İdaresi Kodu 457

Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
254 TAŞITLAR HESABI	5.629.999,48	8.370.070,55	17.056.578,29	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)	-1.350.271.387,82	-2.288.192.567,25	-2.941.496.679,87
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	108.566.613,39	132.550.078,23	166.202.781,95				
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-803.207.734,85	-1.053.830.701,32	-1.490.146.896,19				
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	290.213.148,05	396.875.591,82	848.035.713,31				
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
260 HAKLAR HESABI	18.902.989,14	23.212.938,31	28.273.190,94				
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-18.902.989,14	-23.212.938,31	-28.273.190,94				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	1.354.183,31	1.725.973,31	2.176.624,13				
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-1.354.183,31	-1.725.973,31	-2.176.624,13				
AKTİF TOPLAMI	3.245.865.414,85	4.527.482.104,26	6.585.750.582,28	PASİF TOPLAMI	3.245.865.414,85	4.527.482.104,26	6.585.750.582,28

Bilanço Dipnotları :	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	15.661.496,70	33.924.033,68	54.665.706,72
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	15.661.496,70	33.924.033,68	54.665.706,72
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	4.039.258,92	4.039.258,92	4.319.258,92
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	4.039.258,92	4.039.258,92	4.319.258,92
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	155.493.886,54	150.034.626,00	194.072.995,56
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	155.493.886,54	150.034.626,00	194.072.995,56
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	4.565.823,00	10.153.612,96	19.594.740,25
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	4.565.823,00	10.153.612,96	19.594.740,25
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSSEL PROJELER HESABI	0,00	0,00	31.272.942,22
963 BİLİMSSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	0,00	0,00	31.272.942,22
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	4.742.672,64	6.370.197,85	8.641.432,70
998 DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	26.684.937,64	26.684.937,64	26.684.937,64

B İ L A N Ç O .		
Kamu İdaresi Kodu	457	Yıl:2025
Kamu İdaresi Adı	DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	

Bilanço Dipnotları :	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	31.427.610,28	33.055.135,49	35.326.370,34

Üniversitemizin 2025 yılı dönem sonu bilançosunda; dönen varlıklar hesabında 768.577.952,11 TL bulunurken bunun büyük bir çoğunluğu gelirlerden alacaklar ve tek hazine kurumlar hesabında bulunan kurum nakdinden oluşmaktadır. Bir önceki yıllara göre bu hesap grubunda yaklaşık 294 milyonluk bir artış görülmektedir. Bu artışın büyük bir kısmı gelirlerden alacaklar hesabında takip edilen ve tahsil edilecek kira gelirleri ve hazine yardımlarından kaynaklanmaktadır. Dönem sonu bilançosunun duran varlıklar hesabında ise 5.817.172.630,17 TL bulunurken bunun %99'u kurum bünyesinde bulunan maddi duran varlıklardan oluşmaktadır. Duran varlıklar hesabında bir önceki yıla göre yaklaşık %143'lük bir artış meydana gelmiştir. Bu artış reel bir artış olmayıp; mali mevzuat gereği maddi duran varlık hesaplarına enflasyon düzeltmesi işlemleri yapılmasından kaynaklanmaktadır. Bilançonun pasif tarafına bakıldığında ise bir önceki yıla göre kısa vadeli borçlarda yaklaşık 5 katlık bir artış görülmektedir. Bu artışın büyük kısmı ilgili mevzuatı gereği hastane personeline yapılması planlanan taban ödeme karşılıklarının yıl içindeki nakit yetersizliğinden dolayı bir sonraki mali yılda ödenmek üzere emanet hesabına alınmasından kaynaklanmaktadır. Uzun vadeli borçlarda ise bir önceki yıla göre yaklaşık 50 milyonluk bir artış görülmektedir. Bu artışın büyük bir kısmı enflasyonist etki ile işçilere ödenmesi öngörülen kıdem tazminatı karşılık hesaplarının artışından kaynaklanmaktadır. Dönem sonu faaliyet sonucu 1.747.325.885,67 TL ile olumlu olarak gerçekleşmiştir.

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 457
Kamu İdaresi Adı DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
Kod1	Kod2					
630	00	00	GİDERLER HESABI	1.376.526.442,58	2.617.086.516,17	3.563.807.966,14
630	01	00	PERSONEL GİDERLERİ	978.141.646,51	1.925.588.223,30	2.550.333.178,49
630	01	01	MEMURLAR	758.061.068,25	1.525.336.297,09	1.980.268.583,56
630	01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	42.276.124,19	93.653.431,32	143.291.639,50
630	01	03	İŞÇİLER	160.863.491,17	273.517.431,16	382.076.173,96
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	790.694,87	2.160.109,82	3.116.582,67
630	01	05	Diğer Personel	16.149.468,03	30.920.953,91	41.580.198,80
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	126.530.038,33	219.244.954,08	301.628.562,06
630	02	01	Memurlar	90.851.711,23	161.020.997,20	209.616.181,57
630	02	02	Sözleşmeli Personel	5.865.076,10	11.002.106,80	16.755.507,35
630	02	03	İşçiler	28.638.042,31	45.522.397,73	73.211.187,77
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	955.263,61	1.293.849,86	1.518.385,02
630	02	05	Diğer Personel	219.945,08	405.602,49	527.300,35
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	75.323.870,11	110.928.409,44	121.166.020,27
630	03	01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alınları	37.227,07	386.769,95	896.141,45
630	03	02	Tüketim Yönelik Mal ve Malzeme Alınları	56.329.782,85	92.235.764,23	92.684.021,15
630	03	03	Yolluklar	1.115.332,35	1.592.478,26	3.690.774,80
630	03	04	Görev Giderleri	582.051,84	678.685,91	3.681.095,10
630	03	05	Hizmet Alınları	6.981.995,29	12.620.644,08	17.440.479,22
630	03	06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	204.615,05	145.743,00	348.537,29
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	9.554.766,00	3.053.973,65	2.298.761,26
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	518.099,66	214.350,36	126.210,00
630	05	00	Cari Transferler	55.461.820,09	234.278.191,38	339.496.711,88
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	28.883.537,91	47.074.153,50	55.225.820,35
630	05	02	Hazine Yardımları	7.164.000,00	169.986.000,00	256.571.954,88
630	05	03	Kar Amacı Götmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	780.850,87	827.260,41	1.106.335,88
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	18.404.762,05	16.222.777,47	26.361.268,23
630	05	06	Yurt dışına Yapılan Transferler	228.669,26	168.000,00	231.332,54
630	07	00	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	9.280,20
630	07	01	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	0,00	9.280,20

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
Kod1	Kod2					
600	00	00	GELİRLER HESABI	1.418.727.374,45	2.845.578.848,99	4.047.803.715,43
600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	39.124.975,47	68.467.738,76	90.929.985,26
600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	33.575.011,47	57.450.268,55	83.784.056,72
600	03	06	Kira Gelirleri	5.549.964,00	11.017.470,21	7.145.928,54
600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.333.562.407,53	2.688.757.761,80	3.737.272.784,78
600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	16.781.123,71	10.323.203,53	22.007.155,86
600	04	02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İşletmelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.302.358.000,00	2.642.965.599,63	3.663.991.000,00
600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	2.015.940,62	21.643.998,67	21.586.300,93
600	04	05	Proje Yardımları	12.407.343,20	13.824.959,97	29.688.327,99
600	05	00	Diğer Gelirler	42.315.188,05	86.181.706,14	115.587.648,56
600	05	01	Faiz Gelirleri	19.218,62	25.806,56	601.923,40
600	05	02	Kıpt ve Kurumlardan Alınan Paylar	22.958.403,48	56.481.531,95	66.700.231,38
600	05	03	Para Cezaları	31.413,81	8.623,81	234.386,68
600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	19.306.152,14	29.665.743,82	48.051.107,10
600	11	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	3.724.803,40	2.171.642,29	5.095.092,87
600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	3.724.803,40	2.171.642,29	5.095.092,87
600	25	00	Kamu İşletmelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	98.918.203,96
600	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İşletmelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	1.014.218,34
600	25	06	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	97.903.985,62
GELİRLER TOPLAMI (B)				1.418.727.374,45	2.845.578.848,99	4.047.803.715,43

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 457
Kamu İdaresi Adı DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	73.427,46	690.967,80	283.789,00
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinde Olusan Olumsuz Kur Farkları	73.427,46	690.967,80	283.789,00
630	13	00	Amortisman Giderleri	122.783.113,12	94.156.921,94	202.343.463,68
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	119.283.683,32	89.846.972,77	197.283.211,05
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	3.400.678,34	4.309.949,17	5.060.252,63
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	98.751,46	0,00	0,00
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	14.463.934,99	20.756.137,17	33.921.422,06
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	2.026.016,30	1.779.222,37	2.933.256,70
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	30.813,33	20.069,94	68.448,45
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	5.084.549,02	5.150.140,06	1.111.479,50
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağları	63.142,79	887.535,58	785.481,90
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	829.171,39	1.169.675,99	2.179.091,37
630	14	06	Giyecek, Mefruat ve Tuvalet Malzemeleri	858.286,96	596.683,06	1.075.775,82
630	14	07	Yiyecek	125.787,26	395.917,78	325.118,60
630	14	08	İçecek	95.813,01	10.446,71	7.143,73
630	14	09	Canlı Hayvanlar	38.908,40	87.375,00	0,00
630	14	10	Zirai Maddeler	33.682,67	879.228,80	0,00
630	14	11	Yem	0,00	3.267,50	0,00
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	3.147.219,71	2.603.613,50	3.354.570,07
630	14	13	Yedek Parçalar	1.380.445,55	6.328.310,33	11.168.209,56
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	17.798,78	0,00	177.179,93
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	5.310,00	895,00	0,00
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	467.046,67	480.490,80	396.404,03
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	16.826,80	77.624,00	9.720,00
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	243.116,35	285.640,75	10.329.542,40
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	171.344,76	234.087,50
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	0,00	42.000,00	234.087,50
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	129.344,76	0,00
630	25	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	1.251.327,28	0,00	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	345.348,35	1.073.850,02	656.852,75
610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	135.526,49	754.442,35	656.852,75
610	03	01	Mali ve Hizmet Satış Gelirleri	133.513,44	727.415,39	652.962,50
610	03	06	Kira Gelirleri	2.013,05	27.026,96	3.890,25
610	05	00	Diğer Gelirler	209.821,86	319.407,67	0,00
610	05	01	Faiz Gelirleri	243,37	177,57	0,00
610	05	02	Kıymet Kurumlarından Alınan Paylar	3.442,50	5.400,00	0,00
610	05	03	Para Cezaları	0,00	208.469,60	0,00
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	206.135,99	105.360,50	0,00
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				345.348,35	1.073.850,02	656.852,75

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 457

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	1.251.327,28	0,00	0,00
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	2.117.441,22	9.586.917,55	13.126.660,35
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	2.117.441,22	9.586.917,55	13.126.660,35
630	99	00	Diğer Giderler	379.823,47	1.684.448,75	1.264.790,65
630	99	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	379.823,47	1.684.448,75	1.264.790,65
GİDERLER TOPLAMI (A)				1.376.526.442,58	2.617.086.516,17	3.563.807.986,14

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu	457	Yıl: 2025	
Kamu İdaresi Adı	DÜZCE ÜNİVERSİTESİ		
	Bütçelenen	Tutarlar	Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	47.049.000,00	0,00	92.723.178,36
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	3.503.501.000,00	0,00	3.398.396.982,76
Diğer Gelirler	45.554.000,00	0,00	113.028.457,30
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	656.852,75
Toplam Tahsilatlar	3.596.104.000,00	0,00	3.603.491.765,67
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	2.390.651.000,00	2.515.999.995,55	2.496.760.320,17
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	282.729.000,00	306.031.000,00	301.580.472,24
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	203.887.000,00	243.534.981,38	194.289.582,78
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	308.823.000,00	336.872.246,24	316.218.519,73
Sermaye Giderleri	410.014.000,00	642.010.000,00	490.828.478,75
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	3.596.104.000,00	4.044.448.223,17	3.799.677.373,67
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			0,95

31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu	457				Yıl:2025	
Kamu İdaresi Adı	DÜZCE ÜNİVERSİTESİ					
	2024			2025		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	1.186.915.538,80	-22.099.716,46	1.164.815.822,34	1.164.815.822,34	132.866.876,60	1.297.682.698,94
A- Denge Kayıtları	139.694.965,13	0,00	139.694.965,13	139.694.965,13	0,00	139.694.965,13
B- Varlık Envanteri	1.409.456.778,13	170.547,08	1.409.627.325,21	1.409.627.325,21	111.078.365,67	1.520.705.690,88
C- Yükümlülük Envanteri	-1.809.889,53	0,00	-1.809.889,53	-1.809.889,53	0,00	-1.809.889,53
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	414.079,37	1,38	414.080,75	414.080,75	0,00	414.080,75
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	-360.840.394,30	-22.270.264,92	-383.110.659,22	-383.110.659,22	21.788.510,93	-361.322.148,29
DEĞER HAREKETLERİ	-7.766,21	94.802,32	87.036,11	87.036,11	0,00	87.036,11
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	4.981.910.212,82	-194.386.918,37	4.787.523.294,45	8.203.378.247,01	-322.491.470,60	7.880.886.776,41
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-3.010.533.908,30	298.716.936,96	-2.711.816.971,34	-5.000.009.538,59	300.702.959,67	-4.699.306.578,92
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	1.127.662.385,31	1.127.662.385,31	0,00	1.747.325.885,67	1.747.325.885,67
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

3-Mali Denetim Sonuçları

3.1 İç Denetim

3.1.1 Denetim Faaliyetleri

Denetim faaliyetleri, yapılan risk değerlendirmeleriyle belirlenen ve iç denetim programına konulan öncelikli alanların sistem, uygunluk, mali, performans ve bilgi teknolojileri denetimi yöntemleri kullanılarak güvence düzeylerinin belirlenmesini kapsar.

Denetlenecek alanların belirlenmesi açısından, planlama öncesinde Üniversitemizin ilgili mevzuatta sayılan görevleri ile birimlerin faaliyetleri, stratejik amaç ve hedefleri gözden geçirilmiş ve birim yetkilileriyle de görüşülerek denetim planı oluşturulmuştur.

İç denetim plan ve programlarına konulacak denetimlerin seçimi için denetim evrenindeki süreç, alt süreç ve denetim alanlarının; mali etki, yasal etki, imaj/itibar etkisi, faaliyetlerin karmaşıklığı/mevzuatın yoğunluğu, işlem hacmi ve personel sayısı, yolsuzluk ve usulsüzlük ihtimali, yönetimin hassasiyeti gibi risk faktörleri dikkate alınarak risk düzeyleri ölçülmüş; Kamu İç Denetiminde Risk Değerlendirme Rehberinde belirtilen ilkeler doğrultusunda risk analizleri yapılmıştır. Denetim kaynaklarının yeterliliği göz önünde bulundurularak, yüksek ve orta riskli denetim alanlarına öncelik verilmek 2025-2027 Dönemi İç Denetim Planı hazırlanmıştır.

Söz konusu Plan kapsamında 2025 yılında gerçekleştirilen denetim faaliyetleri şunlardır:

- 1- Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayınlanan “Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi” kapsamında Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi (Düzce Üniversitesi Rektörlük) tamamlanarak 6.02.2025 tarihli ve 2025 DEN-1 no’lu denetim raporu düzenlenmiştir.
- 2- Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayınlanan “Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi” kapsamında Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi (Düzce Üniversitesi- Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane)) tamamlanarak 6.02.2025 tarihli ve 2025 DEN-2 no’lu denetim raporu düzenlenmiştir.
- 3- Yüksek riskli denetim alanlarından “Düzce Üniversitesi Sürdürülebilirlik (ESG) Sistem ve Performans Denetimi” tamamlanarak 07.07.2025 tarihli ve 2025 DEN-3 no’lu denetim raporu düzenlenmiştir.
- 4- Yüksek riskli denetim alanlarından “Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversite Hastanesi Sürdürülebilirlik (ESG) Performans Denetimi” tamamlanarak 10.12.2025 tarihli ve 2025 DEN-4 no’lu denetim raporu düzenlenmiştir.
- 5- Yüksek riskli denetim alanlarından “Düzce Üniversitesi Enerji Verimliliği Uygulamaları Sistem ve Performans Denetimi” tamamlanarak 25.03.2025 tarihli ve 2025 DEN-5 no’lu denetim raporu düzenlenmiştir.
- 6- Yüksek riskli denetim alanlarından “Düzce Üniversitesi Sosyal Medya Kullanımı Sistem ve Performans Denetimi” tamamlanarak 05.03.2025 tarihli ve 2025 DEN-6 no’lu denetim raporu düzenlenmiştir.
- 7- Yüksek riskli denetim alanlarından “Düzce Üniversitesi İç Kontrol Sistemi ve Kurumsal Risk Yönetiminin Olgunluğu Sistem ve Performans Denetimi” tamamlanarak 05.12.2025 tarihli ve 2025 DEN-7 no’lu denetim raporu düzenlenmiştir.
- 8- Yüksek riskli denetim alanlarından “Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversite Hastanesi İç Kontrol Sistemi ve Kurumsal Risk Yönetiminin Olgunluğu Sistem ve Uygunluk Denetimi” tamamlanarak 02.12.2025 tarihli ve 2025 DEN-8 no’lu denetim raporu düzenlenmiştir.

3.1.2 Yapılan Tespit ve Öneriler

1- Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi (Düzce Üniversitesi-Rektörlük) Denetimi sonucunda yapılan tespitler Bilgi Güvenliği kapsamında bu raporda maskelenmiştir. İç Denetim Faaliyet Raporu / 2025 Yılı 34 02 Ocak 2026

2- Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi (Düzce Üniversitesi- Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane)) Denetimi sonucunda yapılan tespitler Bilgi Güvenliği kapsamında bu raporda maskelenmiştir.

3- Düzce Üniversitesi Sürdürülebilirlik (ESG) Sistem ve Performans Denetimi sonucunda;

- Düzce Üniversitesi sürdürülebilirlik (ESG) bilgi paylaşım web sitesinin olmadığı,
- Karbon ayak izi ölçüm ve azaltma çalışmalarının yetersiz olduğu,
- Atık yönetimi stratejisinin ve uygulamasının etkin olmadığı,
- Su tasarrufu ve geri kazanım sistemlerinin eksik olduğu,
- Yenilenebilir enerji kullanımının yetersiz olduğu,
- Sürdürülebilirlik eğitimi ve farkındalık programlarının yetersiz olduğu ve
- Düzce Üniversitesi 2025-2029 Stratejik Planı ile Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Arasında Doğrudan İlişkilendirilen Somut Göstergeler ve İzleme Mekanizmalarında eksikler olduğu tespit edilmiştir.

4-Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversite Hastanesi Sürdürülebilirlik (ESG) Performans Denetimi sonucunda;

- Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversite Hastanesi sürdürülebilirlik (ESG) bilgi paylaşım web sitesinin olmadığı,
- Karbon ayak izi ölçüm ve azaltma çalışmalarının yetersiz olduğu,
- Atık yönetimi stratejisinin ve uygulamasının etkin olmadığı,
- Su tasarrufu ve geri kazanım sistemlerinin eksik olduğu,
- Yenilenebilir enerji kullanımının yetersiz olduğu,
- Sürdürülebilirlik eğitimi ve farkındalık programlarının yetersiz olduğu tespit edilmiştir.

5- Düzce Üniversitesi Enerji Verimliliği Uygulamaları Sistem ve Performans Denetimi sonucunda;

- Üniversite binaları için asgari %30 enerji tasarrufu sağlaması hedefine yönelik yapılan çalışmaların etkin ve verimli olmadığı,
- Enerji verimliliği kontrol listesinin doldurulmadığı
- Üniversite binalarının enerji kimlik belgesine sahip olmadığı,
- Üniversite personeline enerji tasarrufu ve enerji verimliliği konularında yeterli eğitimin verilmediği ve
- Üniversitede enerji yönetimi altyapısının kurulmadığı tespit edilmiştir.

6- Düzce Üniversitesi Düzce Üniversitesi Sosyal Medya Kullanımı Sistem ve Performans Denetimi sonucunda;

- Sosyal medya kullanım politikasının mevcut olmadığı, • Sosyal medya hesap yönetim prosedürü ve iş akış şemasının mevcut olmadığı,
- Sosyal medya içerik takip ve denetim kayıtlarının mevcut olmadığı,
- Güvenlik ve erişim kontrol protokollerinin mevcut olmadığı,
- Kişisel verilerin korunması ve veri işleme politikasına uygunluk sürecinin mevcut olmadığı,
- Sosyal medya kriz iletişimi planı (prosedürü) mevcut olmadığı,
- Sosyal medya için eğitim ve farkındalık programlarının mevcut olmadığı ve
- Sosyal medya performans izleme ve değerlendirme raporlarının mevcut olmadığı tespit edilmiştir.

7- Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversite Hastanesi Enerji Verimliliği Uygulamaları Sistem ve Performans Denetimi sonucunda;

- Hastane binaları için asgari %30 enerji tasarrufu sağlaması hedefine yönelik yapılan çalışmaların etkin ve verimli olmadığı,
- Enerji verimliliği kontrol listesinin doldurulmadığı,
- Hastane binalarının enerji kimlik belgesine sahip olmadığı,
- Hastane personeline enerji tasarrufu ve enerji verimliliği konularında yeterli eğitimin verilmediği ve
- Hastanede enerji yönetimi altyapısının kurulmadığı tespit edilmiştir.

8- Düzce Üniversitesi İç Kontrol Sistemi ve Kurumsal Risk Yönetiminin Olgunluğu Sistem ve Performans Denetimi sonucunda;

- Üniversitede uygulanan iç kontrol sistemi bağlamında geliştirilmesi gereken alanların bulunduğu tespit edilmiştir.

9- Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversite Hastanesi İç Kontrol Sistemi ve Kurumsal Risk Yönetiminin Olgunluğu Sistem ve Uygunluk Denetimi sonucunda;

- Hastane’de uygulanan iç kontrol sistemi bağlamında geliştirilmesi gereken alanların bulunduğu tespit edilmiştir.

Üniversitemizde 2025 yılında gerçekleştirilen denetimler sonucu düzenlenen denetim raporlarında yer verilen toplam bulgu sayısı 137 adettir.

3.1.3 Uzlaşılamayan Hususlar

2025 yılında tamamlanan denetimlerle ilgili olarak, iç denetçilerle denetlenen birimler arasında bulgu paylaşımı ve uzlaşılamayan husus bulunmamaktadır.

3.1.4 Danışmanlık ve Diğer Faaliyetler

2025 yılında, programlı danışmanlık faaliyetleri kapsamında;

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayınlanan “Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi”ne yönelik hem Üniversite hem de Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi-Üniversite Hastanesi için danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür.

2025 yılında, programsız danışmanlık faaliyetleri kapsamında;

Düzce Üniversitesi İç Denetim Birimi koordinasyonunda, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi (2024) esas alınarak Şubat-Mayıs 2025 döneminde kapsamlı bir risk yönetimi çalışma programı yürütülmüştür. Bu süreçte verilen eğitimler ve gerçekleştirilen çalıştaylar neticesinde, Üniversitenin stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek riskler tespit edilmiş, ilgili birimler tarafından "Ek-12 Risk Kayıt ve İlave Risk Yönetimi Faaliyeti Takip Formu" oluşturulmuştur.

Bu kapsamda, 05.12.2025 tarihli ve 2025 DAN-1 sayılı "Düzce Üniversitesi Kurumsal Risk Yönetimi Çalıştayı Danışmanlık" başlıklı bir rapor düzenlenmiştir.

2025 yılında, inceleme faaliyetleri kapsamında;

1- 05.08.2025 tarihli ve 2025 İNC-1 sayılı "Üniversiteye Bağlı Birimlerin 2024 ve 2025 Mali Yılına İlişkin Taşınır İşlemleri Hakkında İnceleme" başlıklı bir rapor düzenlenmiştir.

2- 11.11.2025 tarihli ve 2025 İNC-2 sayılı "COSME EEN WB-BIN 879442 Numaralı Proje Hakkında İnceleme" başlıklı bir rapor düzenlenmiştir.

3- 09.12.2025 tarihli ve 2025 İNC-3 sayılı "Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Yemek ve Kumanya Alım İhaleleri" başlıklı bir rapor düzenlenmiştir.

2025 yılında, eğitim faaliyetleri kapsamında;

1-İstanbul Sanayi Odası tarafından 15 Ekim 2024 – 14 Ocak 2025 tarihleri arasında düzenlenen 24 saatlik "İşyerlerinde Yangın Risklerinin Yönetimi Eğitimi"ne İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN katılmıştır.

2-ClimaTech 4 Industry Projesi kapsamında 14-15/21-22/28-29 Ocak 2025 tarihleri arasında online olarak gerçekleştirilen "İklim Değişikliği Mini MBA" eğitimine İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN katılmıştır.

3-İstanbul Sanayi Odası tarafından 3 Şubat 2025 – 18 Şubat.2025 tarihleri arasında düzenlenen 15 saatlik "MBA0425 – Dijital Dönüşüm Mini MBA" eğitimine İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN katılmıştır.

4- CFECERT tarafından 12 Şubat 2025 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenen "Proje Yönetimi ve PMP" konulu 1 (bir) saatlik eğitime İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN katılmıştır.

5-Düzce Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (DÜSEM) tarafından 14 Şubat 2025 tarihinde çevrim içi gerçekleştirilen 2 saatlik "Acil Durum Ekip ve Destek Elemanları" gerçekleştirilen "eğitime İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN katılmıştır.

6- İç Denetim Birimimiz tarafından, 28 Şubat 2025 tarihinde Düzce Üniversitesi personeline "Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi Eğitimi" başlıklı eğitim <https://toplanti.duzce.edu.tr/kamu-kurumsal-risk-yonetimi-rehberi-egitimi> adresinden uzaktan erişim yoluyla verilmiştir.

7-Düzce Üniversitesi Kariyer Geliştirme ve Mezun İzleme Uygulama Araştırma Merkezi tarafından 6 Mart 2025 tarihinde çevrim içi gerçekleştirilen "Etkili LinkedIn Kullanımı" başlıklı eğitime İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN katılmıştır.

8-Elginkan Vakfı Uzaktan Eğitim Merkezi tarafından 23 Mart 2025 tarihinde düzenlenen "Veri Korumanın Geleceği Dijital Dünyada Güvenlik Stratejileri" konulu 4 (dört) saatlik eğitime İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN katılmıştır.

9-Elginkan Vakfı Uzaktan Eğitim Merkezi tarafından 3-30 Mart 2025 tarihleri arasında düzenlenen "Veri Tabanı Yönetimi - SQL" konulu 56 (elli altı) saatlik eğitime İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN katılmıştır.

10-Düzce Üniversitesi Kariyer Geliştirme ve Mezun İzleme Uygulama Araştırma Merkezi tarafından 17 Nisan 2025 tarihinde çevrim içi gerçekleştirilen "Sözsüz İletişimin Gücü: Beden Dilinizi Doğru Kullanın" başlıklı eğitime İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN katılmıştır.

11-İç Denetim Birimimiz tarafından, 30 Nisan 2025 tarihinde Düzce Üniversitesi personeline "Stratejik Amaç ve Hedefler için Kurumsal Risk Yönetimi" başlıklı eğitim <https://toplanti.duzce.edu.tr/stratejik-amac-ve-hedefler-icin-kurumsal-risk-yonetimi> adresinden uzaktan erişim yoluyla verilmiştir.

12-İç Denetim Birimimiz tarafından, 14 Mayıs 2025 tarihinde Düzce Üniversitesi personeli ile birlikte “Kurumsal Risk Yönetimi” başlıklı çalıştay <https://toplanti.duzce.edu.tr/kurumsal-risk-yonetimi-calistayi> adresinden uzaktan erişim yoluyla düzenlenmiştir.

13-İç Denetim Birimimiz tarafından, 21 Mayıs 2025 tarihinde Düzce Üniversitesi personeli ile birlikte “Kurumsal Risk Yönetimi” başlıklı çalıştay 13:30-16:00 saatleri arasında Sağlık Bilimleri Fakültesi Konferans Salonu'nda yüz yüze gerçekleştirilmiştir.

14-Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından 28 Mayıs 2025 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenen “Yapay Zekâ Denetimi” konulu toplam 1 saatlik eğitime İç Denetçilerimiz Ali Kasım ARKIN ve Alptuğ GÜLER katılmıştır.

15-Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından 17-18 Temmuz 2025 tarihlerinde çevrimiçi olarak düzenlenen “Mahalli İdareler İç Denetçilerine Yönelik Taşınır Mal İşlemleri Eğitimi” konulu toplam 4 saatlik eğitime İç Denetçilerimiz Ali Kasım ARKIN ve Alptuğ GÜLER katılmıştır.

16- İç Denetim Birimimiz tarafından, 18 Temmuz 2025 tarihinde Düzce Üniversitesi Hastanesi personeline “Kontrol Teşkilatı Muayene ve Kabul Komisyonları” başlıklı eğitim Atatürk Eğitim ve Kültür Merkezi'nde yüz yüze verilmiştir.

17- İç Denetim Birimimiz tarafından, Harcama Birimlerinde görevli olan Harcama Yetkilileri, Taşınır Kontrol Yetkilileri ve Taşınır Kayıt Yetkililerine yönelik 9-11 Eylül 2025 tarihlerinde 09:30-12:00 saatleri arasında "Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi" başlıklı eğitim yüz yüze verilmiştir.

18- İç Denetim Birimimiz tarafından, Rektörlük (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı) ve Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversite Hastanesi (Bilgi İşlem Birimi, İnsan Kaynakları, Görüntüleme Hizmetleri, Güvenlik Hizmetleri, Biyomedikal Hizmetleri) personeline yönelik 25 Eylül 2025 tarihinde 09:30-11:30 saatleri arasında “BİGR Varlık Grupları Envanter Eğitimi” başlıklı eğitim “<https://toplanti.duzce.edu.tr/bgr-varlik-gruplari-envanter-egitimi>” adresinden uzaktan erişim yoluyla verilmiştir.

19-Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından 30 Eylül 2025 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenen “İstatistik ve Veri Analizi” konulu 2,5 (iki buçuk) saatlik Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN eğitici olarak katılmıştır.

20-Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından 1 Ekim 2025 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenen “İç Kontrol, Kamu İç Kontrol Yönetmeliği ve İç Kontrol Denetimi Örneği” konulu 2,5 (iki buçuk) saatlik Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN eğitici olarak katılmıştır.

21- İç Denetim Birimimiz tarafından, başta Harcama Yetkilileri, Taşınır Kontrol Yetkilileri, Taşınır Kayıt Yetkilileri olmak üzere tüm taşınır kullanıcılarına yönelik "Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi" başlıklı eğitim 9 Ekim 2025 tarihinde 09:30-12:00 saatleri arasında <https://toplanti.duzce.edu.tr/tasinir-mal-yonetmeli-egitimi> adresinden uzaktan erişim yoluyla verilmiştir.

22-Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından 21 Ekim 2025 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenen “İç Denetçiler İçin Prompt Mühendisliği ve Yapay Zekâ Destekli İç Denetim” konulu 2,5 (iki buçuk) saatlik Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN eğitici olarak katılmıştır.

23-Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından 22 Ekim 2025 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenen “Yapay Zekâ Uygulamalı İstatistik ve Veri Analizi” konulu 2,5 (iki buçuk) saatlik Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetçimiz Ali Kasım ARKIN eğitici olarak katılmıştır.

24-Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından 30 Eylül – 24 Ekim 2025 tarihleri arasında çevrimiçi olarak düzenlenen 33 (otuz üç) saatlik Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetçilerimiz Alptuğ GÜLER ve Ali Kasım ARKIN katılmışlardır.

25- İç Denetim Birimimiz tarafından tüm üniversite ve hastane personeline yönelik “İç Kontrol, Kamu İç Kontrol Yönetmeliği ve Süreç Bazlı Risk Kontrol Eylem Planı Eğitimi” başlıklı eğitim 13 Kasım 2025 tarihinde 09:30-12:00 saatleri arasında “ <https://toplanti.duzce.edu.tr/c-kontrol-kamu-c-kontrol-yonetmeli-ve-surec-bazli-risk-kontrol-eylem-plani-egitimi>” adresinden uzaktan erişim yoluyla verilmiştir.

26- İç Denetim Birimi tarafından; tüm üniversite ve hastane personeline yönelik “Sosyal Medya, Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik Eğitimi” başlıklı eğitim, 19 Aralık 2025 Cuma günü 09:30 12:00 saatleri arasında “<https://toplanti.duzce.edu.tr/sosyal-medya-bilgi-guvenligi-ve-siber-guvenlik-egitimi>” adresinden uzaktan erişim yoluyla verilmiştir.

3.2 Dış Denetim

Üniversitemizin 2024 hesaplarının 6085 sayılı Kanunun ilgili maddeleri uyarınca dış denetimi, Sayıştay Başkanlığı Denetçilerince 22 Ocak – 02 Şubat 2024 ve 23 Eylül – 04 Ekim 2024 tarihleri arasında tamamlanmıştır. Denetim sonucunda Kanunun 38.maddesi uyarınca düzenlenen Denetim Raporunda;

BULGU 1: Taşınır İşlemlerinin Yürütülmesinde Eksiklikler Bulunması,

BULGU 2: Üniversite Bünyesinde Yürütülen Çeşitli Projelerde İlgili Mevzuata Uygun Olmayan İş ve İşlemlerin Bulunması,

BULGU 3: Muhasebe Birimi Dışında Tutulan Banka Hesaplarının Bulunması,

olarak 3 adet Diğer Bulguya yer verilmiştir.

Ayrıca; Döner Sermaye İşletmesine ilişkin olarak,

BULGU 1: Döner sermaye İşletmesi Muhasebe Yetkilisinin Göre ve Sorumluluklarını Yerine Getirmemesi,

BULGU 2: Teminat Mektubu İle İlgili İşlemlerin Zamanında Yapılmaması,

BULGU 3: Kamu İhale Mevzuatına Uygun Olmayan İş ve İşlemlerin Bulunması,

BULGU 4: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Bünyesinde Kullanılan İlaçların Miadına İlişkin Kontrol Sisteminin Bulunmaması,

BULGU 5: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Envanterinde Görülen Tüm Tıbbi Cihaz ve Ekipmanlara İlişkin İş ve İşlemlerin Yerine Getirilmemesi,

BULGU 6: Kasa Hesabı ile İlgili İşlemlerde Eksiklikler Bulunması,

olarak 6 adet Diğer Bulguya yer verilmiştir.

B.Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Performans Esaslı Program Bütçe kapsamında 2025 yılı Performans Programına ilişkin 5 program türünden oluşmuş ve e-bütçe sisteminde hazırlanmıştır. 2025 yılında bu programlara bağlı 8 Alt Programda ve bunlara bağlı 30 adet faaliyette izlenmiştir.

Tablo 201: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının koordinasyonunda yürütülen "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyona Farklılaştırması ve İhtisaslaşması Programı" kapsamında 2006 ile 2008 yılları arasında kurulan Devlet Üniversitelerinin, bulunduğu ilin ve bölgenin doğal, ekonomik, ticari, sanayi ve sosyal potansiyelinin etkin kullanılması, yerel ekonomik hayatın geliştirilmesine katkı sağlanması ve bölgenin ihtiyaç duyduğu insan kaynağının yetiştirilmesine yönelik olarak ihtisaslaşmaları amaçlanmaktadır.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projelerine ilişkin işlemler; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4.maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58.maddesinin (b) fıkrası ve Ek-28.maddesine göre hazırlanan Yönetmelik ile Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul Esaslar çerçevesinde yürütülmektedir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Üniversitemizce toplum hizmetine sunulan eğitim programları ile kurs ve seminerler; 2547 sayılı Kanunun 7.maddesine istinaden hazırlanan Düzce Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmektedir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere ilgili yükseköğretim kurum bütçesine döner sermayenin gelir ve gider durumu da dikkate alınarak ödenek aktarılabilir. Aktarılan ödenekler yükseköğretim kurumu bütçesine gider kaydedilerek ilgisine göre tıp ve diş hekimliği fakülteleri ile sağlık uygulama ve araştırma merkezlerinin döner sermaye hesaplarına ödenmektedir.

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Genel Hastane Hizmetlerinde; tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak topluma sunulmasının sağlanması için gerekli olan personel, fiziki alan ve ihtiyaç duyulacak malzemeler temin edilecektir. Söz konusu işlemler 3359 sayılı Temel Sağlık Hizmetleri Kanunu ile 2547 sayılı Kanunun 7.maddesine istinaden hazırlanan Düzce Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği hükümlerine göre yürütülmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri; YÖK tarafından 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunun 10.maddesine istinaden Yükseköğretim Kurulu tarafından hazırlanan Doktora Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin (100/2000) Usul ve Esaslar ile düzenlenmiş olup, 100-2000 YÖK Doktora Bursiyeri Öğrencilerine Verilecek Burs işlemleri belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde yürütülecektir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemizde öğrenim gören lisansüstü öğrencilerinin eğitim-öğretim işlemleri; 2547 sayılı Kanun ile belirlenen yönetmelik ve yönergeler göre faaliyetleri yürütülmektedir. Üniversitemizin Lisansüstü Eğitim Enstitüsünde Fen, Sosyal, Sağlık ve Güzel Sanatlar alanlarında eğitim verilmektedir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Üniversitemiz Lisans programlarında öğrenim gören öğrencilerin Burs Hizmetleri; YÖK tarafından 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunun 10.maddesine istinaden hazırlanan "Yükseköğretim Kurumlarındaki Lisans Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar" ile düzenlenmiş olup, Lisans Öğrencilerine Verilecek Burslar belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde yürütülecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Üniversitemizin Fen ve Mühendislik Bilimlerinde öğrenim gören öğrencilerin öğrenimlerinin uygulamalı eğitimlerini, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Geçici 74.maddesi ve 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanununun 53.maddesine dayanılarak hazırlanan Usul ve Esaslar çerçevesinde tamamlamaları gerekmektedir.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programının Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı; YÖK tarafından 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunun 10 uncu maddesine istinaden hazırlanan Yükseköğretim Kurulu tarafından Yurt Dışından Gelecek Yabancı Uyruklu Öğrencilere Sağlanacak Desteklere İlişkin Usul ve Esaslar ile düzenlenmiş olup, Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde yürütülecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Yükseköğretimde Bilgi ve Kültürel Kaynakların Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması için yürütülen faaliyetlerde abone olunan Tübitak, Ulakbim ve Ekuval veritabanları ile öğretim elemanlarımızın ve öğrencilerimizin bilgiye ve kültürel kaynaklara daha hızlı ulaşımını sağlamaktadır. Ayrıca YORDAM Kütüphane Bilgi-Belge Otomasyonu Versiyon-14 sistemi ile Kütüphanemizdeki tüm kitapların elektronik veri tabanı oluşturulmak suretiyle internet üzerinden kullanıcıların hizmetine sunulmuştur. İşlemler 124 SKHK'nin 33.maddesine istinaden düzenlenen Düzce Üniversitesi Kütüphane Yönergesi çerçevesinde yürütülmektedir.

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Üniversitemiz meslek yüksekokulları ve fakültelerine kayıtlı birinci öğretim öğrencilerinin eğitim-öğretim işlemleri, 2547 sayılı Kanunun 43., 44., 45. ve 46.madde hükümleri ile Üniversitemizce düzenlenen yönetmelik ve yönergelerine göre yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Üniversitemizin meslek yüksekokulları ve fakültelerinde kayıtlı ikinci öğretim öğrencilerinin eğitim-öğretim işlemleri, 3843 sayılı Kanun kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Üniversitemizin Lisansüstü Eğitim Enstitüsünde yürütülen tezsiz yüksek lisans programlarına kayıtlı öğrencilerin eğitim-öğretim işlemleri; 2547 sayılı Kanunun 44.maddesinin (c) fıkrası kapsamında YÖK tarafından düzenlenen Lisansüstü Eğitim Öğretim Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Üniversitemiz öğrencilerinin Yaz Okulu eğitim ve öğretimleri, 2547 sayılı Kanunun Ek 26.maddesi hükümlerine istinaden düzenlenen YÖK Yaz Okulu Yönetmeliği ile Üniversitemizin Yaz Okulu Yönergesi hükümlerine göre yürütülmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin Yükseköğretimde Beslenme Hizmeti faaliyetleri, 2547 sayılı Kanunun 46. ve 47.maddelerine istinaden YÖK tarafından düzenlenen Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmekte olup, Üniversitemiz örgün ve ikinci öğretim öğrencilerine öğle ve akşam olmak üzere 4 kap yemek hizmeti sunulmaktadır. Yemek bedelinin bir kısmı öğrencileri tarafından finanse edilmekte olup, bir kısmı ise öğrenci cari hizmet maliyeti olarak devlet tarafından karşılanan harçlarla finanse edilmektedir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin 2547 sayılı Kanunun 46. ve 47.maddelerine istinaden kültür ve spor faaliyetlerine ilişkin olarak, dersler dışındaki boş zamanlarında zamanlarını geçirebilecekleri turnuvalar ve etkinlikler, Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde düzenlenmektedir. Ayrıca, Üniversiteler arası spor müsabakalarına katılım gerçekleştirilmektedir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin olarak, 2547 sayılı Kanunun 46. ve 47.maddelerine istinaden öğrencilerin dersler dışındaki boş zamanlarında kampüs içindeki sosyal alanlardan etkin bir şekilde faydalanabilmesi için Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde faaliyetler yürütülmektedir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin Yükseköğretimde Sağlık Hizmetlerine ilişkin faaliyetler, 2547 sayılı Kanunun 46. ve 47.maddelerine istinaden Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalar, iç ve dış tahkim yargılaması, icra işlemleri ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyumsuzluklarda; idari hizmetlere ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyumsuzluklar ile ilgili işlemlerin koordine

			edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlerin faaliyetleri sürdürülmektedir.
		İç Denetim	Üniversitemizin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirmesi, kaynakların etkili ekonomik ve verimli kullanıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlerin faaliyetleri 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63.maddesine göre yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Üniversitemizin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçler, aşağıda belirtilen mevzuat hükümlerine göre yürütülmektedir. Dayanak 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Üniversitemizde Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması Amacıyla Yapılacak Hizmetler 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanunda belirtilen hususlar çerçevesinde yürütülecektir.
		Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemizin tüm programlarına hizmet eden temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini, fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçler 124 sayılı KHK hükümleri çerçevesinde yürütülecektir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Üniversitemizin personel planlanmasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitenin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçler bu faaliyetlerde sürdürülecektir. Dayanak 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 2914 sayılı Personel Kanunu,
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversitemize kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, trampa, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler aşağıda belirtilen mevzuat kapsamında bu faaliyette izlenecektir. Dayanak; 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmelik
		Özel Kalem Hizmetleri	Üniversitemiz üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçler yönelik faaliyetler sürdürülecektir. Dayanak Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Üniversite üst yönetimi tarafından yürütülen ve tüm programlara hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetler sürdürülecektir. Dayanak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu

		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitemiz adına kayıtlı ve tahsisli taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri 2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre mal ve hizmet alımları ile sermaye harcamalarında kullanılarak hizmetler yürütülmektedir.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik yürütülmesi gereken idari hizmet faaliyetleri; 124 sayılı KHK hükümleri çerçevesinde yürütülecektir.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans Esaslı Program Bütçe kapsamında 2025 yılı Performans Programına ilişkin 5 program türünden oluşmuş ve e-bütçe sisteminde hazırlanmıştır. 2025 yılında bu programlara bağlı 8 Alt Programda ve bunlara bağlı 30 adet faaliyette toplam 49 adet gösterge izlenmiştir. Gösterge hedeflerine göre gerçekleşme durumuna bakıldığında;

Hedefi Aşılan Gösterge	: 24
Hedefi Ulaşılan Gösterge	: 6
Hedefe Kısmen Ulaşılan Gösterge	: 8
Hedefe Ulaşılamayan Gösterge	: 11

olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2025 yılı Performans Programı göstergelerine ilişkin aşağıdaki tablolarda gösterge sonuçları ve değerlendirmeleri yapılmıştır.

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl:	2025
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme			
			Yılı	Değeri		I. Altı Aylık	II. Altı Aylık	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2024	100	100	0	100	100	Ulaşıldı
Değerlendirme		Üniversitemizde 2025 yılında Araştırma Altyapıları Alt Programı kapsamında ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir ve bu kapsamda 1 adet gösterge takip edilmiş olup bu gösterge için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2025 yılında Çevre ve Sağlık Teknolojileri Koordinatörlüğü tarafından yürütülen projelerden 40 adet tamamlanmış bulunmaktadır. Araştırma altyapısı projesi tamamlanması konusunda %100 başarı sağlanmıştır.							

Yıl:	2025
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme			
			Yılı	Değeri		I. Altı Aylık	II. Altı Aylık	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	0,7	1,60	0,0010	0,52	0,52	Ulaşılamadı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2024	4	5	0	1	1	Ulaşılamadı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2024	11	9	0	4	4	Ulaşılamadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2024	3.533.876	3.848.000	1.745.027,08	5.333.469,94	7.078.497,02	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2024	39	23	28	36	36	Aşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	108	199	56	233	233	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,12	0,19	0,06	0,23	0,23	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	10	2	11	6	17	Aşıldı
9	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	594	600	285	319	604	Aşıldı
Değerlendirme		2025 yılında Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı kapsamında yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması hedeflenmektedir ve bu kapsamda 9 adet gösterge takip edilmektedir. 2025 yıl sonu itibarı ile gösterge hedeflerinden 6 göstergenin hedefi aşılmış, 3 göstergede ise hedefe ulaşılammış olduğu görülmektedir. Teknopark bünyesinde yürütülen Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı 1 olarak gerçekleşmiş ve hedefe ulaşılammıştır. Teknopark ve Çevre ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü tarafından yürütülen Ar-ge sonucu ticarileştirilen 4 ürün bulunmaktadır. Araştırma Merkezleri geliri 3.533.875,91 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu göstergede hedeflenen değer aşılmıştır. Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı 36 olarak gerçekleşmiş ve bu göstergede hedef aşılmıştır. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından desteklenen toplamda 233 proje takip edilmektedir ve bu gösterge için hedef aşılmıştır. Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı 17 olarak gerçekleşmiş ve hedeflenen değer aşılmıştır.2025 yılı sonuna kadar uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı 604 olarak gerçekleşmiş ve bu göstergede de hedef aşılmıştır.							

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2025
HAYAT BOYU ÖĞRENME
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme			
			Yılı	Değeri		I. Altı Aylık	II. Altı Aylık	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2024	17	13	5	6	11	Kısmen Ulaşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2024	1.597	375	1.025	1.618	2.643	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2024	57	5	4	70	74	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2024	1.551	200	661	979	1.640	Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2024	123	70	31	51	82	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2024	0	1	0	0	0	Ulaşılmadı
Değerlendirme		2025 yılında Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı kapsamında toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin katkıda bulunulması hedeflenmektedir ve bu kapsamda 6 adet gösterge takip edilmiştir. 2025 yılı gösterge hedeflerinden 4 tanesinde hedef aşılmış, 1 tanesinde kısmen ulaşılmış olup 1 göstergede hedefe ulaşılamamıştır. Üniversitemizin 2025 yılında dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin 11 faaliyet düzenlenerek hedefe kısmen ulaşılmıştır. Üniversitemiz Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından düzenlenen eğitim programlarına başvuran kişi sayısı gösterge hedefine kısmen ulaşılmıştır. Yapılan eğitimlerle toplumun tüm kesimlerine fayda sağlamak amaçlanmıştır. Üniversitemizden mezun olan öğrencilerimizle ilgili 74 faaliyet düzenlenerek hedef aşılmıştır. Öğrencilerimize iş hayatına dair tavsiyelerde bulunmak, kariyer planlaması ve staj programları hakkında bilgilendirmek amaçlı faaliyetler düzenlenmiştir. Sürekli Eğitim Merkezi ve Dil Merkezi tarafından mesleki eğitime yönelik 1.640 sertifika verilerek bu göstergede hedef aşılmıştır. Üniversitemizin tamamlanan sosyal sorumluluk projesi 82 olarak gerçekleşmiş ve hedef aşılmıştır. Üniversitenin çevrecilik alanında aldığı ödül bulunmamaktadır.							

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2025
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
TEDAVİ HİZMETLERİ
Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme			
			Yılı	Değeri		I. Altı Aylık	II. Altı Aylık	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2024	20.628	24.533	8.776	8.898	17.674	Ulaşılmadı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2024	37,66	37,66	0	72,20	72,20	Aşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2024	95	78	64,12	61,99	61,99	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2024	32.266	33.189	13.327	13.437	26.764	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme		2025 yılında Tedavi Hizmetleri Alt Programı kapsamında tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması hedeflenmektedir ve bu kapsamda 4 adet gösterge takip edilmektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla gösterge hedeflerinden 1 tanesinde hedef aşıldı, 2 tanesinde gösterge kısmen hedefe ulaşıldı ve 1 göstergede hedefine ulaşılamamıştır. Yatırım programı kapsamında Hastane Onarım Projesi devam ettiğinden bazı servis ve bölümler tadilat süreci devam etmesi sebebiyle tam kapasite ile hizmet verilememiştir. Üniversitemizde 2025 yılı boyunca 17.674 ameliyat gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizde yatan hasta sayısı 2025 yılı sonunda 26.764 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır. Üniversitesinde 148 yatak nitelikli olup onarım projesi bittiğin 199 yatağa ulaşacaktır.							

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2025
YÜKSEKÖĞRETİM
ÖÇRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme			
			Yılı	Değeri		I. Altı Aylık	II. Altı Aylık	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,57	0,44	0,23	0,57	0,57	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2024	12	7	0	7	7	Ulaşıldı
3	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2024	0	1	0	1	1	Ulaşıldı
Değerlendirme		2025 yılında Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı kapsamında alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi hedeflenmektedir ve bu kapsamda 3 gösterge takip edilmektedir. Gösterge hedeflerinden 1 tanesinde gösterge hedefini aşmış olup 2 tanesinde ise gösterge hedefine ulaşılmıştır. 2025 yıl sonu itibarı ile SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanın yapmış olduğu yayın sayısı 0,57 olarak gerçekleşmiş ve hedeflenen gösterge değerinin üzerinde gerçekleşmiştir.							

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2025
YÜKSEKÖĞRETİM
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme			
			Yılı	Değeri		I. Altı Aylık	II. Altı Aylık	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	482.001	900.000	171.045	376.980	376.980	Ulaşılamadı
2	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2024	1,93	2	1,60	1,61	1,61	Kısmen Ulaşıldı
3	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	106	85	116	136	136	Aşıldı
4	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	190	175	101	117	218	Aşıldı
5	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	1.418,97	2.250	612,70	514,50	1.127,20	Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	64,70	90	62	98,78	98,78	Aşıldı
Değerlendirme		2025 yılında Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı kapsamında yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedeflenmektedir ve bu kapsamda 6 adet gösterge takip edilmektedir. 2025 yılı gösterge hedeflerinden 3 gösterge hedefi aşılmış, 1 gösterge hedefine kısmen ulaşılmış ve 2 gösterge hedefine ulaşamamıştır. Üniversitemizde beslenme hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı 376.980 olarak gerçekleşmiştir ve bu göstergede hedefe ulaşamamıştır. Üniversitemizin Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde takip edilen öğrenci toplulukları ve kulüplerinde öğrencilerin sportif ve kültürel faaliyetlerini arttırmak, farklı alanlarda sosyalleşmelerini sağlamak amaçlanmıştır. Bu kapsamda üniversitemizde 136 tane öğrenci kulüp ve topluluğu mevcuttur ve gösterge hedefi aşılmıştır. Üniversitemiz içinde ve üniversiteler arasında sosyal, kültürel ve sportif faaliyetleri artırarak öğrenciler arasındaki kaynaşmayı sağlamak amacıyla 218 faaliyet düzenlenmiştir ve bu gösterge için hedeflenen değer aşılmıştır. Öğrenci başına sosyal donatı alanı 1,61 olarak belirlenmiş ve gösterge için hedef aşılmıştır. Üniversitemizde Yükseköğretimde öğrenci yaşamında memnuniyet oranı kampüste yapılan anketler sonucunda % 98,78 olarak belirlenmiştir ve gösterge hedefine kısmen ulaşılmıştır. Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı kapsamında göstergelerin çoğunda hedeflerin gerçekleştirildiği görülmektedir.							

Yıl:

Programın Adı:

Alt Programın Adı:

Alt Program Hedefi:

2025

YÜKSEKÖĞRETİM

ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		2025 Yılı Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme			
			Yılı	Değeri		I. Altı Aylık	II. Altı Aylık	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2024	75	60	27	24	51	Kısmen Ulaşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2024	78,68	67	42,49	45,74	45,74	Ulaşılamadı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	98,20	98	98,80	98,20	98,20	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	91.699	93.350	93.901	93.128	93.128	Kısmen Ulaşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	3,10	2,83	3,15	3,35	3,35	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	11.292	12.200	5.821	5.809	11.630	Kısmen Ulaşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	7,89	10	6,91	6,85	6,85	Ulaşılamadı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	5,85	5,76	5,14	5,17	5,17	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	6,77	6,67	10,65	10,84	10,84	Aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,01	0,01	0,0020	0,0031	0,0031	Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	43,7	45	41	39	39	Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	98,08	98	98,08	98,08	98,08	Aşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	95,65	95	95,65	95,65	95,65	Aşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2024	1.119	1.130	591	1.195	1.195	Aşıldı
16	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2024	6	6	6	6	6	Ulaşıldı
17	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	12	15	12	15	15	Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	1.402	1.850	1.408	1.382	1.382	Ulaşılamadı
19	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2024	0,01	0,05	0	0,12	0,12	Aşıldı
Değerlendirme		Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı kapsamında mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi hedeflenmekte ve bu kapsamda 19 adet gösterge takip edilmektedir. 2025 yılı gösterge hedeflerinden 8 göstergede hedef aşılmış, 3 göstergede hedefe ulaşılmış, 4 göstergede kısmen ulaşılmış olup 4 göstergede ise hedefine ulaşamamıştır. Üniversitemiz 2024 yılında 51 öğrenci doktora eğitimini başarı ile tamamlayarak gösterge hedefi aşılmıştır. Eğitim Bilimleri, Fen Bilimleri, Sağlık Bilimleri ve Sosyal Bilimler kontenjan doluluk oranları gösterge hedeflerini gerçekleştirmişlerdir. Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı 93.128 olarak gerçekleşmiş, öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı 3,35 olarak kaydedilmiş ve bu göstergelerin hedeflerini aştığı gözlemlenmiştir. Üniversitemizde bünyesinde yabancı uyruklu 15 öğretim görevlisi bulunmaktadır ve gösterge hedefi kısmen gerçekleşmiştir. Üniversitemizde yabancı dilde eğitim veren program sayısı 6 olarak belirlenmiş olup gösterge hedefine ulaşılmıştır. 2025 yılı sonu itibarı ile Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı kapsamında yer alan performans göstergelerinin çoğunun planlanan hedeflerinin üzerinde olduğu gözlemlenmiştir ve bir önceki yıla oranla artış sağlanmıştır.							

İİ. Performans Denetim Sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	100	Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	1,6	0,52	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	5	1	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	9	4	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	3.848.000	7.078.497	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	23	36	Aşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	199	233	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,19	0,23	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	2	17	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	31	46	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	600	604	Aşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	13	11	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	375	2.643	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	5	74	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	200	1.640	Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	70	82	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşılamadı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	24.533	17.674	Ulaşılamadı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	37,66	72,2	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	78	61,99	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	33.189	26.764	Kısmen Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,44	0,57	Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	7	7	Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	1	Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	60	51	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	67	45,74	Ulaşılamadı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	98	98,2	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	93.350	93.128	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	2,83	3,35	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	12.200	11.630	Kısmen Ulaşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	10	6,85	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	5,76	5,17	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	6,67	10,84	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,01	0,0031	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	45	39	Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	98	98,08	Aşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	95	95,65	Aşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	1.130	1.195	Aşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	6	6	Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	15	15	Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.850	1.382	Ulaşılamadı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,05	0,12	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	900.000	376.980	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	2	1,61	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	85	136	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	175	218	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	2.250	1.127,20	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	90	98,78	Aşıldı

3-Stratejik Planın Değerlendirilmesi

3.1 Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Amaç (A1)	Ulusal- Uluslararası alanda değişim ve gelişimi hedefleyen nitelikli eğitim öğretim hizmeti vermek				
Hedef (H.1.1)	Uluslararası alanda tercih edilebilir Üniversite olmak				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Yükseköğretim hizmetleri / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi.				
H.1.1 Performansı	$(\%75 \times \%40) + (\%100 \times \%30) + (\%100 \times \%10) + (\%100 \times \%20) = \%70$				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.1.1.1: Yabancı Uyruklu Öğrenci sayısı (kümülatif)	40	1.807	1.850	1.382	%75
PG.1.1.2: Yabancı Dilde Eğitim Veren Program Sayısı (kümülatif)	30	6	6	6	%100
PG.1.1.3: Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Sayısı	10	47	45	39	%87
PG.1.1.4: Yabancı Uyruklu Akademisyen Sayısı (kümülatif)	20	13	15	15	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG.1.1.2, PG.1.1.3 ve PG.1.1.4 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. PG.1.1.1: Uluslararası öğrenci hareketliliğini etkileyen küresel, ekonomik koşullar ve vize süreçlerindeki uygulama farklılıkları sınırlı düzeyde değişikliklere neden olmuştur. Uluslararası öğrenci başvurularında beklenen artışın sağlanamaması ve bazı aday öğrencilerin kayıt aşamasında farklı üniversiteleri tercih etmesi nedeniyle hedeflenen sayıya ulaşamamıştır.					

Amaç (A1)	Ulusal- Uluslararası alanda değişim ve gelişimi hedefleyen nitelikli eğitim öğretim hizmeti vermek				
Hedef (H.1.2)	Program doluluk oranlarının sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Yükseköğretim Hizmetleri / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.1 Performansı	$(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%68 \times \%20) = \%93,6$				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.1.2.1: Eğitim Bilimleri Program doluluk oranı	20	100	100	100	%100
PG.1.2.2: Fen Bilimleri Program doluluk oranı	20	98	98	98,2	%100
PG.1.2.3: Sağlık Bilimleri Program doluluk oranı	20	98	98	98,08	%100
PG.1.2.4: Sosyal Bilimleri Program doluluk oranı	20	95	95	95,65	%100
PG.1.2.5: Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	20	65	67	45,74	%68
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG.1.2.1, PG.1.2.2 ve PG.1.2.3 ve PG.1.2.4 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. PG.1.2.5: Öğrencilerin programı süresinde bitirme oranı hedeflenen düzeye ulaşmamıştır. Önümüzdeki yıllarda, program süresinde mezuniyet oranını artıracak önlemler alınması ve hedef güncellemesi yapılması planlanmaktadır.					

Amaç (A1)	Ulusal- Uluslararası alanda değişim ve gelişimi hedefleyen nitelikli eğitim öğretim hizmeti vermek.				
Hedef (H.1.3)	Uluslararası yetkinliğe sahip öğrenci ve akademik personel kapasitesini arttırmak.				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Yükseköğretim hizmetleri / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim.				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi.				
H.1.1 Performansı	$(\%100 \times \%15) + (\%100 \times 15) + (\%100 \times \%15) + (\%100 \times \%15) + (\%0 \times \%20) + (\%70 \times \%20) = \%74$				
Sorumlu Birim	Uluslararası Ofis Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.1.3.1:Değişim programlarıyla yurtdışına giden personel sayısı	15	10	11	60	%100
PG.1.3.2: Değişim programlarıyla yurtdışından gelen öğretim elemanı sayısı	15	2	3	50	%100
PG.1.3.3: Değişim programlarıyla yurtdışına giden öğrenci sayısı	15	30	32	43	%100
PG.1.3.4: Değişim programlarıyla yurtdışından gelen öğrenci sayısı	15	2	3	49	%100
PG.1.3.5: Uluslararası ortak lisans/lisansüstü program sayısı (kümülatif)	20	0	1	0	%0
PG.1.3.6: Öğretim üyesi başına düşen uluslararası hakemli dergilerdeki atıf sayısı	20	19,77	20,76	14,58	%70
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG.1.3.1, PG.1.3.2 ve PG.1.3.3 ve PG.1.3.4 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın uygulanma sürecinde iç ve dış çevrede hedefleri etkileyecek önemli bir değişiklik yaşanmamıştır. Performans göstergeleri hedeflenen seviyelere ulaşmış, hatta bazı göstergelerde hedeflerin üzerine çıkmıştır. Bu durum, belirlenen ihtiyaçların karşılandığını ve faaliyetlerin beklenen etkiyi sağladığını göstermektedir. Performans göstergelerinin sürdürülmesini olumsuz etkileyecek kurumsal, yasal veya çevresel bir risk bulunmadığından, mevcut hedef ve göstergelerde güncelleme ihtiyacı oluşmamıştır.					

Amaç (A1)	Ulusal- Uluslararası alanda değişim ve gelişimi hedefleyen nitelikli eğitim öğretim hizmeti vermek.				
Hedef (H.1.4)	Bilgi kaynaklarını zenginleştirmek ve erişilebilirliğini artırmak.				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Yükseköğretim hizmetleri / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim.				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi.				
H.1.1 Performansı	$(\%100 \times \%20) + (\%85 \times \%20) + (\%95 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) = \%96$				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.1.4.1: Kütüphanede bulunan basılı kaynak sayısı(kümülatif)	20	83.901	89.000	93.128	%100
PG.1.4.2: Kütüphanede bulunan elektronik kaynak sayısı (kümülatif)	20	3.875	4.350	3.692	%85
PG.1.4.3: Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	20	9.260	12.200	11.630	%95
PG.1.4.4: Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	20	2,80	2,83	3,35	%100
PG.1.4.5: Üye olunan Uluslararası Veri tabanı sayısı(kümülatif)	20	7	8	10	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG.1.4.1, PG.1.4.4 ve PG.1.4.5 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
PG.1.4.2: 2025 yılı içerisinde tasarruf tedbirleri kapsamında, sermaye giderleri kaleminden e-kaynak (e-kitap vs.) satın alma işlemi yapılmamıştır. Bu sebeple hedeflenen değere ulaşılammıştır.					

Amaç (A1)	Ulusal- Uluslararası alanda değişim ve gelişimi hedefleyen nitelikli eğitim öğretim hizmeti vermek.				
Hedef (H.1.5)	Lisansüstü eğitim program sayısını ve niteliğini artırmak.				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim.				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi.				
H.1.1 Performansı	(%85x%20)+(%69x%20)+ (%100x%30)+ (%100x%30)= %91				
Sorumlu Birim	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.1.5.1: Doktora eğitimini tamamlayan öğrenci sayısı	20	54	60	51	%85
PG.1.5.2: Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki oranı	20	10	10	6,85	%69
PG.1.5.3: Lisansüstü eğitim programlarını makale yayınlamaya tamamlayan öğrenci sayısı	30	48	55	107	%100
PG.1.5.4: Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	30	0,01	0,05	0,12	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG.1.5.3 ve PG.1.5.4 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. PG.1.5.1: Performans göstergesi hedefe ulaşamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmış olup altyapı, danışman kapasitesi ve burs/teşvik eksiklikleri devam etmektedir. Süreçte doktora tezlerinin yürütülmesine ilişkin öngörülemez aksaklıklar ortaya çıkmış; kurumsal kapasite, kalıcı finansman, mevzuat uyumu ve öğrenci talebi temel risk alanları olarak öne çıkmıştır. Bu nedenle yıllık ara hedefler, izleme göstergeleri ve risk azaltıcı önlemlerle stratejik planın güncellenmesi gerekmektedir. PG.1.5.2: Performans göstergesi hedefe ulaşmamıştır; öğrenci çekme, kayıt ve devamlılık süreçlerinde verimlilik artırılmalıdır. Kaynakların yeniden önceliklendirilmesi, burs ve teşvik mekanizmalarının güçlendirilmesi ile idari süreçlerin hızlandırılması önerilmektedir. Başlıca riskler arasında kalıcı finansman eksikliği, öğrenci talebindeki dalgalanmalar ve akademik kadro yetersizlikleri bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik için kalıcı finansman kaynakları, danışman kapasitesinin artırılması, etkin tanıtım ve düzenli izleme-geri bildirim mekanizmaları uygulanmalıdır.					

Amaç (A2)	Bilimsel araştırmaların nicelik ve niteliğini artırmak				
Hedef (H.2.1)	İndeksli dergilerdeki yayın ve atıf sayısını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
H.1.1 Performansı	$(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%25) + (\%69 \times \%20) + (\%90 \times \%10) + (\%100 \times \%25) = \%93$				
Sorumlu Birim	Bilgi İzleme ve Raporlama Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.2.1.1: SCIEp/SSCI, AHCI Kapsamında taranan Dergilerdeki yayın sayısı	20	518	538	689	%100
PG.2.1.2: SCIEp/ SSCI, AHCI Kapsamı dışında uluslararası diğer indekslerdeki yayın sayısı	25	119	130	272	%100
PG.2.1.3: SCIEp/SSCI, AHCI Kapsamında taranan Dergilerdeki atıf sayısı	20	14.182	15.664	10.767	%69
PG.2.1.4: TR dizinde yer alan bilimsel yayın sayısı	10	375	385	345	%90
PG.2.1.5: SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	25	0,42	0,44	0,57	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG.2.1.1, PG.2.1.2 ve PG.2.1.5 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. PG.2.1.3 ve PG.2.1.4: Performans göstergesine ait veriler Yüksek Öğretim Bilgi Sistemi (YÖKSİS)'nden alınmaktadır. Atıf sayıları sisteme akademik personel tarafından girilmektedir. Akademik personelin atıf sayılarını sisteme hiç girmemesi ya da eksik girmesi performans göstergesinin düşük gerçekleşmesine sebep olmaktadır.					

Amaç (A2)	Bilimsel araştırmaların nicelik ve niteliğini artırmak				
Hedef (H.2.2)	Bilimsel araştırma projelerinin etkinlik, etkililik ve verimliliğini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması				
H.1.1 Performansı	(%100x%30)+ (%100x%20)+ (%100x%20)+ (%0,31x%20)+(%100x%10)=%80				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.2.2.1: BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	30	196	199	233	%100
PG.2.2.2: Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projesi sayısı	20	29	31	46	%100
PG.2.2.3: Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	20	0,18	0,19	0,23	%100
PG.2.2.4: Ar-Ge ye harcanan bütçenin Toplam Bütçeye Oranı	20	1,50	1,60	0,52	%33
PG.2.2.5: Araştırma Merkezleri Gelir Miktarı	10	3.645.000	3.848.000	7.078.497,02	%100
PG.2.2.1, PG.2.2.2 ve PG.2.2.3 ve PG.2.2.5 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

Amaç (A2)	Bilimsel araştırmaların nicelik ve niteliğini artırmak				
Hedef (H.2.3)	Çevre ve sağlık teknolojileri alanına yönelik bilimsel proje, makale, bildiri ve patent sayısının artırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Araştırma Alt Yapıları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
H.1.1 Performansı	(%100x%50)+(42x%20)+(100x%10)+(100x%10)+(70x%10)=%85				
Sorumlu Birim	Çevre ve Sağlık Teknolojilerinde İhtisaslaşma Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.2.3.1: Çevre ve sağlık teknolojileri alanında yürütülen araştırma projesi sayısı (Bireysel araştırmalar ve Ar-Ge projeleri sayısı)	50	44	50	104	%100
PG.2.3.2: Çevre ve Sağlık alanında yayınlanan ulusal ve uluslararası makale/bildiri sayısı	20	366	400	169	%42
PG.2.3.3: Çevre ve Sağlık alanında alınan patent sayısı	10	1	1	1	%100
PG.2.3.4: Çevre ve Sağlık alanında düzenlenen veya katılım sağlanan çalıştay/kongre/seminer/panel sayısı	10	4	10	17	%100
PG.2.3.5: Çevre ve Sağlık Teknolojilerinde İhtisaslaşma alanında açılacak kurs/eğitim sayısı	10	5	10	7	70
PG.2.3.1, PG.2.3.3 ve PG.2.3.4 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. PG.2.3.2: 2025 yılı içerisinde proje sayıları artış göstermiş olup çevre sağlık kapsamında çağrılar daha da arttırılarak özellikle ar-ge odaklı çalışmalara ağırlık verildiği için yayın sayısındaki hedef yakalanamamıştır. PG.2.3.5: Daha önceki yıllarda ara verilen dış paydaş toplantıları bu yıl tekrar yapılmaya başlanarak yapılan görüşmeler doğrultusunda gelen talepler değerlendirilmiştir. Eğitim/kurs/çalıştay sayısında arz/talep sistemine göre ilerlendiği için belirlenen hedef yakalanamamıştır.					

Amaç (A3)	Nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları ile bölge ve ülke ekonomisine katkı sağlamak				
Hedef (H.3.1)	Kamu, sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla İş Birliğinin artırılarak araştırma ve geliştirme çıktılarını ekonomik değere dönüştürmek,				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H.1.1 Performansı	$(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%25) (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%15) + (\%100 \times \%20) = \%100$				
Sorumlu Birim	Teknopark Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.3.1.1: Ar-Ge, Girişimcilik, Ticarileştirme süreçleri (proje hazırlama, fon kaynakları, girişimcilik, fikri haklar vb.) kapsamında verilen eğitim, etkinlik sayısı	20	29	35	77	%100
PG.3.1.2: Üniversite - Sanayi İş Birliği kapsamında yürütülen ArGe proje sayısı	25	17	23	36	%100
PG.3.1.3: Kamu kurum ve kuruluşları ile İş Birliği kapsamında yürütülen proje sayısı	20	1	5	14	%100
PG.3.1.4: Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	15	1	2	17	%100
PG.3.1.5: Girişimcilik konusunda verilen mentörlük ve danışmanlık hizmeti sayısı	20	341	400	526	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2025 yılında tüm göstergelerde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

Amaç (A3)	Nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları ile bölge ve ülke ekonomisine katkı sağlamak				
Hedef (H.3.2)	Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesi ve Ar-Ge çıktılarının ticarileştirilmesi ile katma değeri yüksek ürünleri ekonomiye kazandırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H.1.1 Performansı	$(\%100 \times \%15) + (\%100 \times \%15) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25) = \%100$				
Sorumlu Birim	Teknopark Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.3.2.1: Düzce Teknoloji Geliştirme Bölgesindeki kuluçka firma sayısı	15	14	15	18	%100
PG.3.2.2: Düzce Teknoloji Geliştirme Bölgesindeki girişimci firma sayısı	15	63	70	96	%100
PG.3.2.3: Düzce Teknoloji Geliştirme Bölgesindeki akademisyen ortaklı firma sayısı	20	10	11	12	%100
PG.3.2.4: Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde faaliyet gösteren Düzce Üniversitesi öğrenci veya mezunlarının ortak/sahip olduğu firma sayısı	25	4	10	10	%100
PG.3.2.5: Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren Düzce Üniversitesi öğretim elemanlarının ortak/sahip olduğu firma sayısı	25	9	10	10	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2025 yılında tüm göstergelerde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

Amaç (A3)	Nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları ile bölge ve ülke ekonomisine katkı sağlamak				
Hedef (H.3.3)	Uluslararası iş birliklerinin artırılarak araştırma ve geliştirme çıktılarını ekonomik değere dönüştürmek,				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H.1.1 Performansı	(%100x%25)+ (%100x%25)+ (%100x%25)+ (%100x%25)=%100				
Sorumlu Birim	Düzce Üniversitesi Sanayi ve İş Dünyası İş birliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜSİMER)				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.3.3.1: Uluslararası ticaret, dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve AB hizmetleri konularında verilen danışmanlık hizmeti sayısı	25	28	30	49	%100
PG.3.3.2: Uluslararası eşleştirme faaliyetleri sayısı	25	5	6	7	%100
PG.3.3.3: Düzenlenen ve katılım sağlanan Uluslararası Etkinlik sayısı	25	5	6	34	%100
PG.3.3.4: Uluslararası faaliyetlere yönelik paydaşlarla yapılan işbirliği sayısı	25	1	2	3	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2025 yılında tüm göstergelerde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

Amaç (A4)	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik iş birlikleri ve hizmetleri arttırmak.				
Hedef (H.4.1)	Sunulan sağlık hizmetlerinin kapasitesini arttırmak amacı ile sürdürülebilirliğinin sağlanması ve kalitenin iyileştirilmesi.				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Tedavi Edici Sağlık / Tedavi Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
H.4.1 Performansı	$(\%72 \times \%15) + (\%0 \times \%30) + (\%79 \times \%15) + (\%0 \times \%5) + (\%81 \times \%20) + (\%100 \times \%15) = \%54$				
Sorumlu Birim	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.1: Ameliyat Sayısı	15	22.303	24.533	17.674	%72
PG.4.1.2: Üniversite hastaneleri nitelikli yatak sayısı (kümülatif)	30	333	340	144	%0
PG.4.1.3: Üniversite Hastaneleri Yatak Doluluk Oranı	15	73,34	78	62	%79
PG.4.1.4: Tedavi edilemeyip başka merkezlere sevk edilen Hasta Sayısı	5	1.659	1.576	2.283	%0
PG4.1.5: Yatan Hasta Sayısı	20	30.148	33.189	26.764	%81
PG.4.1.6:Tedavi hizmetlerindeki memnuniyet oranı	15	78	79	87	%100

Amaç (A4)	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik iş birlikleri ve hizmetleri arttırmak.				
Hedef (H.4.2)	Üniversitemizde yer alan araştırma ve geliştirme merkezlerinin etkinlik ve hizmet alanların sayısını % 70 artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
H.4.2 Performansı	(%100x%20)+(%100x%20)+(%100x%20)+(%85x%20)+(%100x%20)= %97				
Sorumlu Birim	Sürekli Eğitim Merkezi (DÜSEM)				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.4.2.1: Sürekli Eğitim Merkezi tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	20	184	200	1640	%100
PG.4.2.2: Araştırma Merkezlerinde açılan eğitim/sertifika programlarına başvuran kişi sayısı	20	347	375	2643	%100
PG.4.2.3: Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	20	4	5	74	%100
PG.4.2.4: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	20	12	13	11	%85
PG.4.2.5: Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	20	77	70	82	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG.4.2.1, PG.4.2.2, PG.4.2.3 ve PG.4.2.5 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
PG.4.2.4: Performans göstergesinde 2025 yılı hedef değerine tam olarak ulaşılammış olmakla birlikte, hedef değere yakın bir gerçekleşme meydana gelmiştir. Yüksek maliyeteler ve uygulanan tasarruf tedbirleri, performans göstergesinin öngörülen düzeyde gerçekleştirilmesini zorlaştırmıştır. Bu çerçevede, performans hedeflerinin maliyet-etkinlik ilkesi gözetilerek yeniden ele alınması ve kaynak imkânlarıyla uyumlu şekilde revize edilmesi uygun olduğu düşünülmektedir.					

Amaç (A4)	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik iş birlikleri ve hizmetleri arttırmak.				
Hedef (H.4.3)	Yerleşke binalarında Sıfır Atık Yönetim Sistemi'nin kurulması				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi.				
H.4.3 Performansı	(%0x%40)+(%100x%20)+(%100x%20)+(%100x%10)+(%100x%10)=%60				
Sorumlu Birim	Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.4.3.1: Geri dönüşümü/kazanımı sağlanan toplam atık miktarı (kg/yıl)	40	48.000	50.000	0	%0
PG.4.3.2: Bertarafa gönderilen toplam atık miktarı (kg/yıl)	20	500	600	910	%100
PG.4.3.3: Bilinçlendirme faaliyetleri sayısı (Yıllık)	20	0	3	9	%100
PG.4.3.4: Sıfır Atık eğitimi alan öğrenci sayısı (Yıllık)	10	0	80	185	%100
PG.4.3.5: Kurum dışı işbirliği sayısı (Yıllık)	10	0	1	2	%100
PG.4.2.1, PG.4.2.2, PG.4.2.3 ve PG.4.2.5 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
PG.4.3.1: 2025 yılı için geri dönüşümü ve kazanımı sağlanan atık miktarına ilişkin hedef belirlenmiş olmakla birlikte, atıkların kaynağında ayrı toplanması, geçici depolanması, tartımının yapılması ve verilerin düzenli olarak kayıt altına alınmasına yönelik teknik ve idari altyapı yıl içerisinde tamamlanamamıştır. Bu nedenle geri kazanım faaliyetleri uygulama aşamasına geçememiş, ölçülebilir ve doğrulanabilir veri üretilenmemiştir. Söz konusu durum, gerçekleşme değerinin "0" olarak kaydedilmesine neden olmuştur. Altyapı kurulum çalışmalarının tamamlanmasını takiben bu göstergenin izlenmesine başlanması planlanmaktadır.					

Amaç (A4)	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik işbirlikleri ve hizmetleri arttırmak				
Hedef (H.4.4)	Öğrenci ve mezunların kariyer planlama ve mesleki gelişim süreçlerine yönelik faaliyet sayısının artırılması.				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
H.4.4 Performansı	(%100x%25)+(%100x%30)+(%97x%5)+(%68x%30)+(%100x%10)=%90				
Sorumlu Birim	Kariyer Geliştirme ve Mezun İzleme Uygulama Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.4.4.1: Öğrenci ve mezunlara verilen kariyer danışmanlık sayısı	25	17	20	20	%100
PG.4.4.2: Öğrenci ve mezunlara yönelik düzenlenen etkinlik sayısı (eğitim, söyleşi, sertifika programı vb.)	30	30	32	113	%100
PG.4.4.3: Ulusal staj programına başvuru yapan öğrenci sayısı	5	3.081	3.100	3.017	%97
PG.4.4.4: Ulusal staj programında stajını tamamlayan öğrenci sayısı	30	945	950	646	%68
PG.4.4.5: Topluluklarla birlikte gerçekleştirilen etkinlik sayısı	10	3	3	50	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG.4.4.1, PG.4.4.2 ve PG.4.4.5 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. PG.4.4.3 ve PG.4.4.4: ikinci öğretim bölümlerinin kapanması ve öğrenci alımının olmaması, YÖK tarafından bölümlere verilen kontenjan sayısının azalması gibi sebepler nedeniyle öğrenci sayılarında yaşanan düşüş, staj programlarına başvuru yapacak öğrenci sayılarının da düşmesine sebep olmuştur.					

Amaç (A5)	Kurumsal sürdürülebilirliği sağlamak				
Hedef (H.5.1)	Üniversite personelinin ve öğrencisinin kuruma bağlılığında artışı sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Paydaşların memnuniyet düzeyinin artırılması				
H.5.1 Performansı	(%98x%30)+(%97x%30)+(%99x%30)+(%31x%10)=%91				
Sorumlu Birim	Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.5.1.1: Akademik personel genel memnuniyet oranı	30	3,44	3,46	3,40	%98
PG.5.1.2: İdari personel genel memnuniyet oranı	30	3,28	3,28	3,27	%97
PG.5.1.3: Öğrenci genel memnuniyet oranı	30	3,30	3,35	3,31	%99
PG.5.1.4: Akademik teşvik başvurularının artış oranı	10	20	22,5	6,91	%31
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Kurumsal iletişim eksiklikleri, anketlere yönelik geri bildirimlerin somut çıktılarına dönüşmemesi algısı, iş yükü ve zaman baskısı, akademik teşvik ve özlük haklarına ilişkin beklentilerin karşılanmaması gibi riskler ortaya çıkmıştır. Mevcut risklerin azaltılması ve sürdürülebilirliğin sağlanabilmesi için; Anket sonuçlarının birim ve üniversite düzeyinde şeffaf biçimde paylaşılması, önceki anketlerden elde edilen bulgular doğrultusunda alınan kararların ve yapılan iyileştirmelerin somut örneklerle akademik personele duyurulması, Birim yöneticilerinin sürece aktif olarak dahil edilerek katılımın teşvik edilmesi, akademik personelin geri bildirimlerinin stratejik karar alma süreçlerine yansıtılmasının açık biçimde gösterilmesi gerekmektedir. PG.5.1.4: Akademik teşvik başvuruları, ilgili takvim yılının sonunda değil, bir sonraki yılın başında alınmakta ve önceki yıla ait akademik faaliyetler değerlendirilmektedir. Bu durum, göstergenin stratejik plan dönemine ilişkin yıllık hedeflerle eş zamanlı olarak izlenmesini ve yönetilmesini güçleştirmektedir. Stratejik planlarda yer alan performans göstergelerinin; plan döneminde yürütülen faaliyetlerin aynı dönem içinde ölçülebilir, doğrudan etkilenebilir ve yönetilebilir olması beklenmektedir. Ancak akademik teşvik başvurularının artış oranı, ölçüm yılı ile faaliyet yılı arasındaki doğal zaman kayması nedeniyle, ilgili yılda alınan yönetsel kararların ve uygulamaların etkisini aynı plan dönemi içinde sağlıklı biçimde yansıtmamaktadır. Bu nedenle, göstergenin yıllık bazda belirlenen hedeflerle ilişkilendirilmesi, performans değerlendirmesinde yanıltıcı sonuçlara yol açabilmektedir.					

Amaç (A5)	Kurumsal sürdürülebilirliği sağlamak				
Hedef (H.5.2)	Kalite kültürünün yaygınlaştırılmasını ve arttırılmasını sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H.5.2 Performansı	(%50x%25)+(%100x%25)+(%100x%25)+(%100x%25)=%88				
Sorumlu Birim	Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.5.2.1: Akredite olan lisans program sayısı (Kümülatif)	25	2	4	3	%50
PG.5.2.2: İç değerlendirme önerileri doğrultusunda yapılan iyileştirmelerin sayısı	25	25	30	377	%100
PG.5.2.3: Kalite çalışmaları kapsamında yapılan işbirliği sayısı(Kümülatif)	25	5	6	74	%100
PG.5.2.4: Kalite çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen etkinliklerin (eğitim, çalıştay, konferans vb.) sayısı	25	45	50	217	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG.5.2.2, PG.5.2.3 ve PG.5.2.4 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
PG.5.2.1: Planın başlangıcından itibaren akreditasyon yapıları, dijitalleşme düzeyi ve mali koşullar başta olmak üzere iç ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler, kalite güvencesi ve akreditasyon alanındaki ihtiyaçların genişlemesine yol açmıştır. Bu süreçte, başlangıçta yalnızca lisans düzeyiyle sınırlı olan yaklaşımın önlisans programlarını da kapsayacak şekilde yeniden ele alınması gerekli hale gelmiş; özellikle 2025 yılı itibarıyla önlisans programlarına yönelik akreditasyon kuruluşlarının faaliyete geçmesi, kalite çalışmalarının kapsamının güncellenmesini zorunlu kılmıştır. Ortaya çıkan yeni koşullar, bazı hedef ve performans göstergelerinin kapsam, zamanlama ve ölçüm yöntemleri açısından gözden geçirilmesini gerektirmiştir. Bununla birlikte, akreditasyon süreçlerinde başvuru, danışmanlık, dış değerlendirme, altyapı ve insan kaynağına yönelik öngörülemez maliyetlerin artması, hedeflenen program sayılarına planlanan takvimde ulaşılmasını zorlaştırmıştır. Etkinliklerin sürdürülebilirliği ise kalite güvence süreçlerinin devamlılığı, birimlerin aktif katılımı ve paydaş çeşitliliğinin korunmasına bağlı olup, eğitim ve farkındalık faaliyetlerinin kurumsallaştırılması bu süreci güçlendirecek temel unsurlar arasında yer almaktadır.					

Amaç (A5)	Kurumsal sürdürülebilirliği sağlamak				
Hedef (H.5.3)	Öğrencilere sunulan beslenme, sağlık ve kültür hizmetlerinin kalitesinin artırılması, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimlerinin desteklenerek yaşam kalitelerinin yükseltilmesi.				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
H.5.3 Performansı	(%42x%30)+(%100x%15)+(%100x%20)+(%50x%20)+(%100x%15)=%73				
Sorumlu Birim	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.5.3.1: Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	30	800.000	900.000	376.980	%42
PG.5.3.2: Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	15	80	85	136	%100
PG.5.3.3: Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	20	150	175	218	%100
PG.5.3.4: Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	20	1.850,00 TL	2.250,00 TL	1.127,00 TL	%50
PG.5.3.5: Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	15	%90	%90	98,78	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG.5.3.2, PG.5.3.3 ve PG.5.3.5 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
PG.5.3.1: Performans hedefine ulaşılamamakla birlikte beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayılarının artırılması ve hizmetin yaygın hale getirilmesi için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.					

Amaç (A5)	Kurumsal sürdürülebilirliği sağlamak
Hedef (H.5.4)	Üniversitemizin uluslararası sıralamalarda yükselmesini sağlamak
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	
H.5.4 Performansı	(%0X%20)+(%100X%20)+(%50X%20)+(%100X%20)+(%100X%20)=%70
Sorumlu Birim	Derecelendirme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.5.4.1: QS Dünya Üniversite Derecelendirmesindeki konumumuz	20	1401+	1201-1400	1401+	%0
PG.5.4.2: Times Higher Education (THE) Dünya Üniversite Derecelendirmesindeki konumumuz	20	1201-1500	1201-1500	1201-1500	%100
PG.5.4.3: Times Higher Education- Alan Bazlı (by subject) Dünya Üniversite Derecelendirmesinde Ülkemizde ilk on dereceye girdiğimiz alt alan sayısı	20	2	2	1	%50
PG.5.4.4: Times Higher Education (THE)-Impact Ranking Derecelendirmesindeki konumumuz	20	801-1000	801-1000	401-600	%100
PG.5.4.5: GreenMetric puanı	20	6.610	7.735	8.225	%100

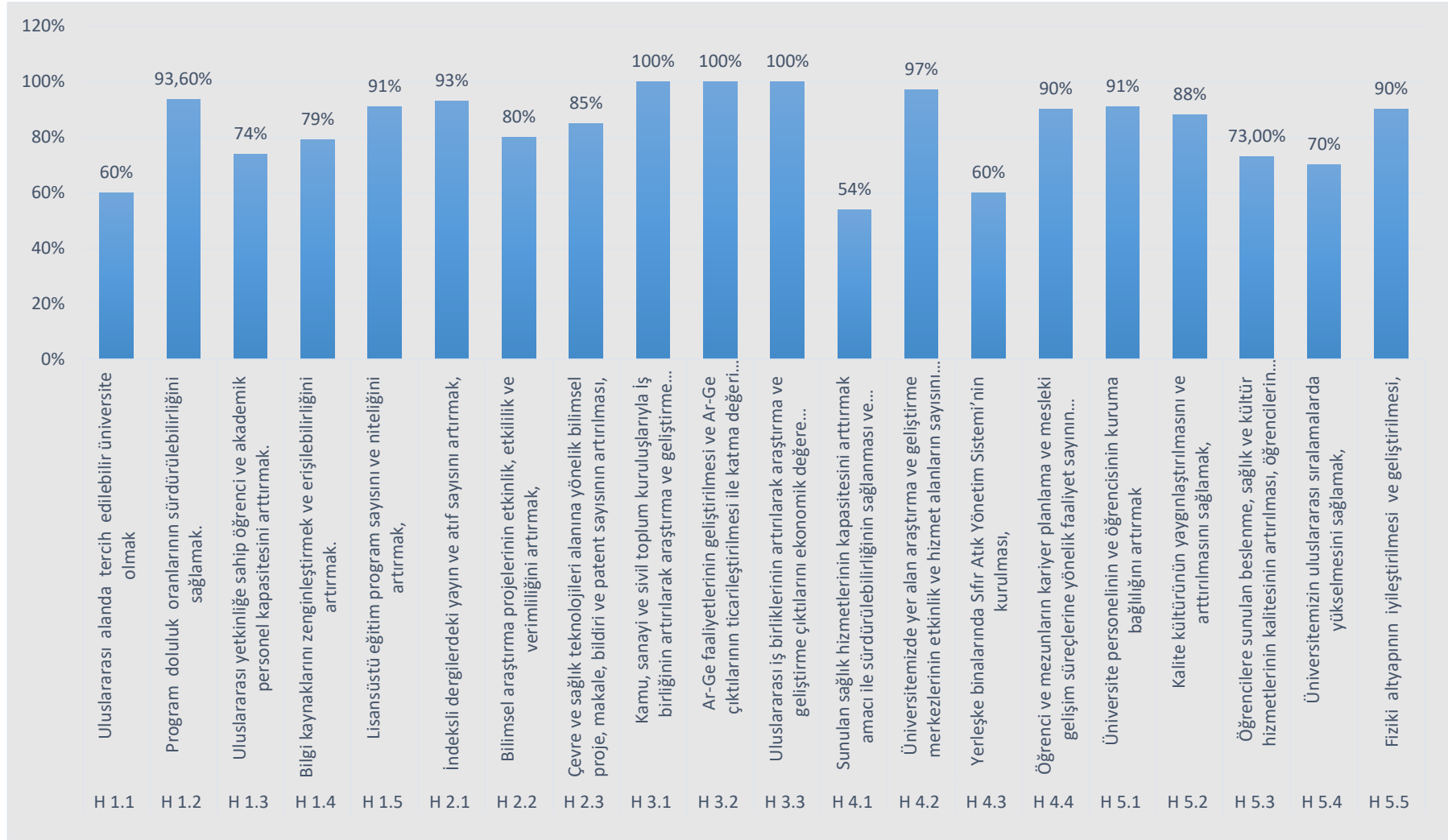
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

PG.5.4.2, PG.5.4.4 e PG.5.4.5 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.

PG.5.4.3: Plan döneminde THE Subject Ranking’de alan bazlı rekabetin artması ve metodolojinin disiplinlere göre farklılaşması, sıralamaya tek bir alan üzerinden girilmesini mümkün kılmış; ancak çok alanlı hedefin plan dönemi içinde sürdürülemez hale gelmesine neden olmuştur. Değişen metodoloji; araştırma fonları, yayın ve atıf performansı, sektör iş birlikleri ve uluslararasılaşma gibi alan bazlı ve uzun vadeli ihtiyaçları öne çıkarmış; bu ihtiyaçların yalnızca Engineering alanında karşılanabilmesi, göstergenin başlangıçtaki kurumsal kapsamını zayıflatarak işlevselliğini azaltmıştır. THE Subject Ranking’in disiplin bazlı, uzun vadeli ve yüksek maliyetli kapasite gerektirmesi; araştırma fonlaması, akademik teşvikler, sektör bağlantıları ve uluslararası iş birlikleri açısından kurumsal risk oluşturmuştur. Engineering dışındaki alanlarda hedefin gerçekleşmemesi ve çok alanlı rekabetin maliyet-etkin olmaması nedeniyle risk seviyesi artmış; göstergenin kısa ve orta vadeli stratejik plan döngüsüyle uyumsuz olduğu değerlendirilmiştir.

Amaç (A5)	Kurumsal sürdürülebilirliği sağlamak				
Hedef (H.5.5)	Fiziki altyapının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi				
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program	Yükseköğretim Hizmetleri/Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumları birinci öğretim				
H.5.5 Performansı	(%90x%40)+(81x%30)+(100x%30)=%90				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.5.5.1: Öğrenci başına düşen eğitim alanı	40	5,65	5,76	5,17	%90
PG.5.5.2: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	30	1,86	2	1,61	%81
PG.5.5.3: Öğrenci başına düşen kapalı alan	30	6,54	6,67	10,84	%100

Grafik 1: 2025-2029 Stratejik Plan 2025 Yılı Hedef Gerçekleşmeleri



3.2 Sonuç ve Değerlendirme

Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında 5 amaç, bu amaçların altında 20 hedef ve bu hedeflere yönelik 95 performans göstergesi yer almaktadır. Hazırladığımız değerlendirme tabloları ile performans göstergeleri ve hedeflerin gerçekleşmeleri ölçülmüştür. 2025-2029 Stratejik Planımızın ilk dönemi olan 2025 yılında % 86,40 oranında başarıya ulaşmıştır.

Stratejik Amaç bazında performans göstergelerine ait kısa değerlendirme aşağıda yer almaktadır.

AMAÇLAR	PERFORMANS
A1. Ulusal- Uluslararası Alanda Değişim Ve Gelişimi Hedefleyen Nitelikli Eğitim Öğretim Hizmeti Vermek	%88,92
A2. Bilimsel Araştırmaların Nicelik Ve Niteliğini Artırmak	%86,93
A3. Nitelikli Ve Katma Değeri Yüksek Araştırma-Geliştirme Çalışmaları İle Bölge Ve Ülke Ekonomisine Katkı Sağlamak	%100
A4. Toplumsal Katkı Sağlamaya Yönelik İşbirlikleri Ve Hizmetleri Arttırmak	%84,86
A5. Kurumsal Sürdürülebilirliği Sağlamak	%80,38

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerin gerçekleşmeleri, Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi programı ile izlenmektedir. Stratejik amaç ve hedeflere yönelik olarak birimlerimizce yıl içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerin sonuçları, 6 aylık dönemler halinde sisteme işlenmektedir. Bu sayede stratejik planda yer alan bir hedefin ne ölçüde gerçekleştiği, hangi birimin hedeflere ne düzeyde katkı verdiği izlenebilmektedir.

Ayrıca Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının program bütçe sistemi kullanılmaktadır. Sistem ile stratejik planın yıllık uygulama dilimi olan performans programı, harcama birimlerinin performans göstergelerini otomasyona girmeleri neticesinde hazırlanmaktadır. Performans göstergelerinin altı aylık izleme ve değerlendirmeleri sistem üzerinden yapılmaktadır. İzleme ve değerlendirme faaliyeti neticesinde “Performans Sonuçları Tablosu” kısmından stratejik plandaki hedeflere ilişkin gerçekleşmeler ve hedeften sapmalar sistematik olarak izlenebilmektedir.

Mali bilgilere ilişkin olarak da, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının e-bütçe (program bütçe) sistemi ile Hazine ve Maliye Bakanlığının Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi üzerinden (Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi, Harcama Yönetim Sistemi, Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi) gerekli veriler sağlanmaktadır.

5. Diğer Hususlar

23.12.2014 tarih ve 29214 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'nin (GYMY) 327.maddesinde yer alan “Bilanço, faaliyet sonuçları tablosu ve nakit akış tablosu dışındaki mali tablolar aylık dönemler itibarıyla takip eden ayın sonuna kadar, bilanço, faaliyet sonuçları tablosu ve nakit akış tablosu ise yıllık dönemler itibarıyla takip eden yılın Nisan ayı sonuna kadar hazırlanır ve elektronik ortamda yayımlanır.” hükmü gereğince yönetmeliğin 313.maddesinde sayılan tablolardan Üniversitemiz temel mali tabloları (Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu ve Nakit Akış Tablosu) takip eden yılın Nisan ayı sonuna kadar hazırlanarak yayımlanmaktadır.

Üniversitemizin önceki yıllara ilişkin temel mali tabloları (Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu ve Nakit Akış Tablosu) Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızın internet sayfasında yer almaktadır.



DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

IV. KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.Güçlü Yönler-Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Bölgesel kalkınma odaklı misyon farklılaşması ve ihtisaslaşması projesi kapsamında “çevre ve sağlık alanında ihtisas üniversitesi” olması, Bölgede yenilikte ve gelişimde lider olmayı amaçlayan bir yönetim anlayışının olması, Şehirde bulunan tek yükseköğretim kurumu olması ve tüm ilçelerinde yükseköğretim kurumlarının temsiliyetlerinin olması, Üniversitenin ülkemizdeki nitelikli akademik kadroları bünyesine katma konusunda aktif bir tutum sahiplenmiş olması, Genç ve dinamik, gelişime açık, özverili akademik ve idari kadrosunun olması, Şehirle bütünleşmiş olması, Bölge üniversiteleri içinde deneyimli ve yetişmiş elemanlar için cazibe merkezi oluşturmayı amaçlayan bir yönetim anlayışına sahip olması, Şeffaf, paylaşımcı, katılımcı, gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışının benimsenmesi, Kapsamlı bir merkezi laboratuvar (DÜBİT) altyapısına sahip olması ve Fakültelerin bünyelerindeki araştırma laboratuvarlarının bilimsel alt yapı ve donanımın yeterli düzeyde olması, Bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesinde yeterli ödenek miktarının ve teşvik edici uygulamaların varlığı, Bilgi ve iletişim teknolojilerinde kendi kendine yetebilen üniversite olması, Teknoparka sahip olması, Üniversiteye ait bir kültür ve kongre merkezinin varlığı,	Fiziki çalışma ortamlarının yapımının devam ediyor olması, Üniversitenin uluslararası ölçekteki tanıtımının yetersiz olması, İç ve dış paydaşların hizmetine açık sosyal tesis ve konukevi kapasitesinin yetersiz olması, Öğrenciler ve üniversite mensuplarının kullanımına açık sportif tesislerin çeşitli ve alternatifli olmaması, Ulusal ve Uluslararası düzeyde akredite olmuş lisans programlarının azlığı, Üniversitenin yerel ve bölgesel düzeyde ekonomik katma değer etkisi yaratacak faaliyetlerinin azlığı, Ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılara katılım için mevcut finansman desteğinin yetersiz olması, Kütüphane binası, Botanik Bahçesi, Kampüs Camisi gibi önemli yatırımların tamamlanamaması, Eğitim öğretim faaliyetlerinde kullanılan laboratuvar, sınıf, atölye, sera vb. teknik alanların alt yapı ve malzeme yetersizliği, İdari personel sayısının yetersiz olması, Mevcut akademik kadro sayısının yetersiz olması ve öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının yüksek olması, Üniversite Araştırma ve Uygulama Hastanesi binasının fiziksel yetersizliği, İlçe yerleşkelerinde ulaşım sorunların bulunması,	Üniversitenin İstanbul ve Ankara gibi büyük şehirlere yakın olmasının cazibeyi arttırması, Dünyada sürekli eğitimin yaygınlaşması ve uzaktan eğitim teknolojilerinin sunduğu imkânların genişlemesi, Kentin tarım, orman ve sağlık turizmi açısından gelişmeye açık olup potansiyelinin var olması, Kurum ve kuruluşlara danışmanlık hizmeti verebilecek akademik yetkinliğinin bulunması, Üniversitenin bulunduğu bölgenin arkeolojik, coğrafi, kültürel, ekonomik ve sosyal dokusunun yeni akademik çalışmalar için imkân sunması, Üniversitenin üstlendiği çevre ve sağlık ihtisası alanında hizmet veren ulusal ölçekteki sanayi kuruluşlarının bulunuyor olması, Halihazırda var olan ve hızla gelişen sanayi kuruluşlarının bulunması, Bölgenin gelişen üretim ve hizmet sektöründe nitelikli işgücüne artan talep olması, Bölgedeki genç nüfusun fazla olması, üniversite eğitimi alma eğiliminin artmış olması, Üniversiteye ait sosyal medya hesaplarının aktif kullanılması,	Düzce’nin birinci derece deprem bölgesinde yer alması, personel ve öğrencilerin deprem konusunda yeterli afet yönetimi bilgisine sahip olmaması ve tercihin başka şehirlerden yana kullanılması, Üniversitemiz bünyesinde kurulan bazı bölümlere hâlihazırda ve gelecekte öğrenci kaydının yeterli düzeyde olmaması ve bu bölümlerin kapanma tehlikesiyle karşı karşıya kalması, Üniversitedeki öğrenci profili göz önüne alındığında lisans programlarının tercihinde benzer programlar olmasına rağmen Düzceli öğrenci sayısının azınlıkta kalması, Üniversitede kurulan bazı bölüm ve programlardaki mezun sayısının ülke genelinde sayıca fazla olması, Devlet ve vakıf üniversitelerinin sayısının artmasıyla öğrenci ve öğretim elemanlarının tercihlerinin değişmesi, Artan kontenjanlarla birlikte üniversite barınma, burs, derslik, laboratuvar olanaklarının yetersiz gelme ihtimalinin artması, Üniversitelere ayrılan bütçelerde kısıtlamaya gidilmesi, Ülkemizin genel istihdam problemleri nedeniyle mezunlarımızın iş bulmakta zorlanması, Bilişim teknolojisi altyapısının teknolojik gelişmeler doğrultusunda ciddi ekonomik yatırımlara ihtiyaç duyması,

Üniversite Araştırma ve Uygulama Hastanesinde görev yapmakta olan hekimlerin birçok alanda ana dal ve yan dal yapmış olması, Dijital ve basılı yayınlar açısından gelişmekte olan kütüphanenin varlığı, Üniversite yerleşkesinde kreşin bulunması, Diğer kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri kapsamında proje, protokol, eğitim ve sosyal iş birliklerinin kurulmuş olması, Üniversite ana yerleşkesinin bulunduğu yer itibarıyla şehir merkezi ve ilçe yerleşkelerine yakın olması, Üniversitede var olan programların il ve bölge düzeyindeki sektörel bazdaki ihtiyaçlara cevap veriyor nitelikte olması (tarım, orman, sağlık, turizm, sanayi, vb.) Kadın ve aile çalışmaları uygulama ve araştırma merkezinin bulunması, Sürekli Eğitim Merkezi ile bulunduğu bölgenin farklı toplumsal kesimlerine hizmet veriyor olması, Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetlerinin Fakülte/Yüksekokul/Enstitü/Daire aşkanlıkları düzeyinde etkin şekilde kullanılması, Öğrencilerin üniversite akademik ve idari personeliyle rahatlıkla iletişime geçebiliyor olması, Mezun öğrenciler ile düzenli ve sürekli iletişimin kurulması ve mezun bilgi sistemine sahip olunması, Öğrencilere danışmanlık yapabilecek bir kariyer merkezinin bulunması, Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından oluşturulan Genç Ofis biriminin bulunması, Üniversite bölümlerindeki doluluk oranlarının yüksek olması, Uzaktan Eğitim yöntemlerinin etkin bir şekilde kullanılabiliyor olması,	İlçelerdeki yerleşke alanlarının yetersizliği,		
---	---	--	--

Öğrenciler tarafından kurulan öğrenci topluluk sayı ve çeşitliliğinin geleneksel ve teknolojik gelişmeleri takip edebilecek nitelikte olması, Bölgede yaşayan farklı etnik grupların dillerini sürdürülebilir kılacak lisans ve lisansüstü programların varlığı, Yabancı Diller Yüksekokulu ile Türk Dili Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezinin bulunması, Bütün öğretim programlarının Bologna Sürecine dâhil olması ve kamu ile paylaşılmış olması,			
---	--	--	--



DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

V.ÖNERİ VE TEDBİRLER

V.ÖNERİ VE TEDBİRLERİ

Üniversitemiz; 2016 yılında Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından koordine edilen ve Kalkınma Bakanlığı (mülga) ile birlikte eş güdüm halinde yürütülen "Üniversitelerimizin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" temalı proje kapsamında, 5 pilot üniversiteden biri olarak çevre ve sağlık alanında ihtisas üniversitesi olarak projeye dahil edilmiş olup, eğitim, sosyal, teknolojik araştırmalar, topluma hizmet ve sağlık alanlarında ulusal ve uluslararası nitelikte önemli faaliyetler sürdürmektedir. Üniversitemiz eğitim, sosyal, teknolojik araştırmalar, topluma hizmet ve sağlık alanlarında ulusal ve uluslararası nitelikte önemli faaliyetler sürdürmektedir.

Üniversitemizde iç ve dış destekli proje yürüten öğretim elemanlarına proje, bilgi, destek ve danışmanlık sağlamakla görevli birimler tarafından, proje yönetimi konusunda ön bilgilendirme ve rehberlik hizmeti sağlanmaktadır. Üniversitelerde bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi kaynak tahsis ve kullanımında etkinliğini olumlu etkileyeceği değerlendirilmektedir. Bu durum bilimsel araştırma projelerinin bilime ve ekonomiye katkısının artmasına yol açacaktır.

Orta Vadeli Mali Plan ile belirlenen bütçe tavanları içinde yılı bütçe kanunları ile tahsis edilen bütçe ödenekleri, hizmetlerin istenen düzeyde yerine getirilmesinde yetersiz kalmaktadır. Üniversitenin ihtiyaçlarına göre kısıtlı finansal kaynaklar göz önünde bulundurulduğunda, kaynakların artırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim, bilimsel araştırma ve sağlık olmak üzere topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkının artması anlamına gelecektir.

Üniversitemizde etkili bir iç kontrol sistemi kurmak amacıyla, katılımcı bir yöntemle İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı hazırlanmıştır. Ayrıca; İç Kontrol Standartları Usul ve Esasları, İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberi ile Risk Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar da hazırlanarak hayata geçirilmiştir.

Kalite standartları çerçevesinde eğitim programları, yürütülen bilimsel araştırmalar ve topluma hizmet sunum faaliyetleri ile her yıl Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak akademik ve idari kadroların Üniversitemize tahsis edilmesinin, eğitim-öğretim hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinde etkinliğin artırılmasında önemli rol oynayacağı düşünülmektedir.

Üniversite hastaneleri, Ülkemizde insan yaşam süresi ve kalitesi açısından önemli olan üçüncü basamak sağlık hizmetlerini topluma sunmaktadır. Hastanelerin mali yapıları, uygulanan sağlık hizmetlerinin fiyatlama politikası, mesai dışı çalışmaya getirilen kısıtlamalar ile başta ücret ve benzeri maliyetlerin özel bütçeden farklı olarak döner sermaye işletmesi üzerinde bırakılması nedenleriyle bozulmuştur. Hastanelerin bozulan mali yapıları yükümlülüklerinin hızla artmasına neden olmakta, bu ise girdi maliyetleri ile sunulan hizmetin kalitesini olumsuz etkilemektedir. Üniversite hastanelerinde sunulan üçüncü basamak sağlık hizmetlerinin fiyatlarının eğitim ve araştırma hizmetleri ile artan girdi maliyetleri de dikkate alınacak şekilde yeniden belirlenmesi gerekmektedir. Yine çalışan personel denge tazminatı karşılığı yapılan ek ödemenin döner sermaye işletme bütçelerinden değil, üniversite özel bütçesinden ödenmesi mali açıdan hastanelerin önemli düzeyde rahatlamasına yol açacaktır.

Üstlenilmiş olan hizmetlerin yerine getirilmesinde başarıyı sağlayan unsurların başında kurumsal yönetim kapasitesi, kaynak seviyesi ve insan gücü gelmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz her geçen yıl değişen öncelik ve ihtiyaçlar temelinde kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu sebeple, Yükseköğretim kurumlarında mevcut ücret politikası, akademik ve idari personelin motivasyonu ve verimliliğini düşürmektedir. Bu sebeple özlük haklarının iyileştirilmesi ve kamu kurumlarında eşdeğer unvanlar arasında yeknesaklığın sağlanması için ücret politikasının gözden geçirilerek yeniden yapılandırılması hizmet kalitesinin ve verimliliğinin artmasına katkı sağlayacaktır.



DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

VI. EKLER

ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI¹

Üst yönetici olarak; Düzce Üniversitesi bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.²

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Düzce-2026)

İmza

Prof. Dr. Nedim SÖZBİR
Rektör

Not: Güvence beyanım aşağıda belirttiğim çekincelerim ile birlikte dikkate alınmalıdır:³

¹ Üst yönetici tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı idare faaliyet raporuna eklenir. İç kontrol güvence beyanı bakanlıklarda Bakan tarafından, diğer idarelerde ise üst yönetici tarafından imzalanır.

²Yıl içerisinde üst yönetici değişmişse “benden önceki yönetici/yöneticilerden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

³ Üst yöneticinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar spesifik ve gerekçeli olarak liste halinde bu beyana eklenir. Üst yöneticinin herhangi bir çekincesi yoksa bu kısım boş bırakılır.

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Düzce-2026)

İmza

Ali HİÇYILMAZ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı