

**TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI  
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI**



**REPUBLIC OF TÜRKİYE  
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS  
DIRECTORATE FOR EU AFFAIRS**

**T.C. DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI  
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI**

**2023 YILI  
İDARE FAALİYET RAPORU**

**Ankara  
Şubat 2024**



## BAKAN SUNUŐU



Ülkemizin izlediği girişimci, insani ve çok yönlü dış politikanın en önemli ayaklarından biri olan Avrupa Birliği (AB) üyeliği, karşılaştığımız her türlü siyasi engele rağmen, stratejik hedeflerimizden biri olmaya devam etmektedir.

Avrupa bütünleşmesi günümüzde pek çok tehditle sınanmaktadır. Sıcak savaş ve çatışmaların yanı sıra, küresel belirsizlikler, iklim değişikliği, enerji bağımlılığı, finansal ve mali kırılganlıklar, terör ve düzensiz göç AB'yi derinden etkilemektedir. Ayrıca, ayrımcılık, yabancı düşmanlığı ve İslam karşıtlığı gibi aşırı akımlar, Birliğin bir arada

yaşama kültürünün aşınmasına neden olmakta ve Avrupa'nın üzerine inşa edildiği ortak değerleri temelinden sarsmaktadır.

AB'de ve geniş Avrupa'da barış, istikrar ve refahın korunması ve geliştirilmesinde doğal ve güçlü bir ortak olan ülkemiz, gerek bölgesel gerek küresel düzeyde barış ve işbirliğinin öncü gücü olarak hareket etmektedir. Avrupa'nın yeniden şekillenen mimarisi içinde Türkiye'nin yapacağı katkılar büyük ve köklü olacaktır. Türkiye, AB üyeliği hedefine bağlılığını korumaya inançla devam etmekte ve her alanda işbirliği ve diyalogu geliştirmek için yapıcı politikalar izlemeyi de sürdürmektedir.

Türkiye-AB ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve eşgüdümünün sağlanmasından sorumlu olan AB Başkanlığımızın, 2023 Yılı Faaliyet Raporu, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

AB Başkanlığımızın 2023 Yılı Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunar, hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder ve ülkemiz için hayırlı olmasını temenni ederim.

**Hakan FİDAN**  
**Dışışleri Bakanı**



## BAKAN YARDIMCISI VE BAŞKAN SUNUŐU



Uzun bir geçmiŐi olan Türkiye-Avrupa Birliği (AB) ilişkilerinin en önemli özelliği, başından itibaren hep iniŐli-çıkıŐlı bir seyir izlemesi ve zaman zaman yaşanan sorunlara rağmen, tarafların bu iliŐkiyi sürdürme konusundaki iradelerini korumasıdır.

Rusya'nın Ukrayna'ya karşı baŐlattıĐı savaş başta olmak üzere dünyada ve bölgemizde yaşanan ortak tehditler, Türkiye-AB birlikteliğinin önemini bir kere daha göstermiŐtir. Rusya-Ukrayna Savaşı, başta güvenlik ve savunma, enerji, g, gıda güvenliği ve ekonomi politikaları olmak üzere Birliği pek çok alanda etkileyerek “jeopolitik” kavramının ön plana çıkmasına ve bu doğrultuda yeni arayıŐlara gidilmesine yol açmıŐtır. Bu bağlamda, AB adayı Türkiye'nin jeopolitik bir aktör olarak önemi de yeniden gözler önüne serilmiŐtir.

Türkiye-AB ilişkilerinin belkemiği katılım sürecidir. Bu çerçevede reform çalışmalarını kararlılıkla sürdürmeye devam ediyoruz. Sürecin getirdiği kazanımların ve zorlukların bilincinde olarak, gerçeklikten kopmadan ve AB'nin geçirdiği dönüşümü yakından izleyerek çalıŐmalarımızı sürdüreceğiz. Beklentimiz, Türkiye'nin her türlü engele rağmen sabırla ve kararlılıkla sürdürdüğü tam üyelik sürecinin, yapıcı bir yaklaŐımla teşvik edilmesi, ortak bir gelecek için el ele verilerek önyargı ve anlaŐmazlıkların bir kenara bırakılması ve samimi ve öngörülebilir bir iliŐki tesis edilmesidir.

AB Başkanlığımız, görev ve sorumluluklarını yerine getirirken kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin iŐleyiŐini dikkate almaktadır. Bu bağlamda, 2023 Yılı Faaliyet Raporumuz, kamu yönetiminde açıklık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, raporumuzun Başkanlığımıza ve ülkemize yararlı olmasını dilerim.

**Mehmet Kemal BOZAY**  
**Büyükelçi**  
**Bakan Yardımcısı ve Avrupa Birliği Başkanı**



## İÇİNDEKİLER

<b>İÇİNDEKİLER .....</b>	<b>1</b>
<b>KISALTMALAR .....</b>	<b>3</b>
<b>YÖNETİCİ ÖZETİ.....</b>	<b>4</b>
<b>I. GENEL BİLGİLER .....</b>	<b>5</b>
A. MİSYON VE VİZYON.....	5
1. Misyon.....	5
2. Vizyon .....	5
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	5
C. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER.....	5
1. Fiziksel Yapı.....	5
2. Teşkilat Yapısı ( Teşkilat Şeması ).....	6
3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı .....	13
4. İnsan Kaynakları.....	17
5. Sunulan Hizmetler .....	18
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	21
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>	<b>24</b>
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER .....	24
B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	28
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>	<b>30</b>
A. MALİ BİLGİLER .....	30
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	30
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	35
3. Mali Denetim Sonuçları .....	48
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	49
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri .....	49
1.1. Dış Politika Programı .....	50
1.2. Yönetim ve Destek Programı .....	79
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	88
2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler....	88
2.1.1 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Tabloları.....	88
2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları .....	102
2.2. Performans Denetim Sonuçları.....	102
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	103
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	126
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>127</b>
A- ÜSTÜNLÜKLER .....	127
B- ZAYIFLIKLAR .....	127
C- DEĞERLENDİRME.....	128
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>128</b>
<b>İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....</b>	<b>130</b>
<b>MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....</b>	<b>131</b>

## TABLolar

Tablo 1: Taşıtlar .....	6
Tablo 2: Donanım Araçları.....	13
Tablo 3: Kütüphane Kaynakları .....	13
Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi .....	17
Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi .....	17
Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi.....	17
Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	18
Tablo 8: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	18
Tablo 9 : Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri .....	32
Tablo 10: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri .....	33
Tablo 11: Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	34
Tablo 12: Bütçe Dışı Kaynağın Kullanılmasına İlişkin Bilgiler.....	35
Tablo 13: Bilanço .....	36
Tablo 14: Faaliyet Sonuçları.....	38
Tablo 15: Özkaynak Değişim .....	46
Tablo 16: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması .....	47
Tablo 17: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	50
Tablo 18: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi .....	57
Tablo 19: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	60
Tablo 20: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	64
Tablo 21: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi .....	66
Tablo 22: Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	71
Tablo 23: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	73
Tablo 24: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	74
Tablo 25: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	79
Tablo 26: İç Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	80
Tablo 27: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	81
Tablo 28: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi.....	82
Tablo 29: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	83
Tablo 30: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	84
Tablo 31: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	86
Tablo 32: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi .....	88
Tablo 33: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi.....	98
Tablo 34: Performans Göstergesi Sonuçları .....	102
Tablo 35: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	103
Tablo 36: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	105
Tablo 37: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	107
Tablo 38: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	109
Tablo 39: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	111
Tablo 40: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	113
Tablo 41: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	115
Tablo 42: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	117
Tablo 43: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	119
Tablo 44: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	121
Tablo 45: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	122
Tablo 46: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	124



## KISALTMALAR

- AB:** Avrupa Birliği
- ABEK:** Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu
- ABİS:** Avrupa Birliği İletişim Stratejisi
- BYAB:** AB Başkanı
- DETSİS:** Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi
- EaSI:** İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı
- ERASMUS+:** Eğitim, Öğretim, Gençlik ve Spor Programı
- HEYS:** Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi
- IPA:** Katılım Öncesi Yardım Aracı
- IRM:** Uygulama Değerlendirme Toplantısı
- İKV:** İktisadi Kalkınma Vakfı
- KAYSİS:** Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi
- KHK:** Kanun Hükmünde Kararname
- KFİS:** Kontrol Faaliyetleri İzleme Sistemi
- NIPAC:** Katılım Öncesi Yardım Aracı Ulusal Koordinatörü
- OECD:** Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
- REG:** Reform Eylem Grubu
- ROM:** Sonuç Odaklı İzleme Sistemi
- SİYAK:** Siyasi İşler Alt-Komitesi
- SOP:** Sektörel Operasyonel Programı
- SÖİ:** Sınır Ötesi İşbirliği
- STK:** Sivil Toplum Kuruluşu
- TAIEX:** Teknik Destek ve Bilgi Değişimi
- UEP:** Ulusal Eylem Planı
- UFUK 2020:** Araştırma ve Yenilik Programı

## YÖNETİCİ ÖZETİ

Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimizin en önemli kazanımlarından olan ve kamu yönetiminde stratejik yönetim, saydamlık, hesap verebilirlik ve katılımcılık gibi ilkelerle yürürlüğe konulan 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesinde; *"Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştaya ve Cumhurbaşkanlığına gönderir."* hükmü yer almaktadır.

Yukarıda anılan Kanun hükmü ve "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve 26.01.2022 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca çıkarılan "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" hükümleri gereği tüm harcama birimlerimizce hazırlanan birim faaliyet raporları konsolide edilerek 2023 Yılı AB Başkanlığı İdare Faaliyet Raporu oluşturulmuştur.

2019-2023 dönemini kapsayan Stratejik Planda, 4 stratejik amaç ve bu amaçlarla ilgili 12 stratejik hedef ve bu hedeflerle ilgili 42 performans göstergesi yer almaktadır. Stratejik Planımızın son uygulama yılı olan 2023 yılına ilişkin izleme ve değerlendirme sonuçlarının yer aldığı Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları incelendiğinde; 2 stratejik hedefin performans değerinin % 78-90 arasında, 4 stratejik hedefin performans değerinin % 91-99 arasında ve 6 stratejik hedefin performans değerinin ise % 100 gerçekleştiği görülmektedir. Genel olarak, Stratejik Planımızdaki performans hedeflerine ulaşmak konusunda % 95 başarı sağlanmıştır.

## **I. GENEL BİLGİLER**

### **A. MİSYON VE VİZYON**

#### **1. Misyon**

“Avrupa Birliği’ne üyelik hedefi doğrultusunda strateji ve politikalar geliştirmek, katılım sürecini, reformları ve Avrupa Birliği mali yardımlarını yönlendirmek ve ilgili tüm taraflarla gerekli eşgüdümü sağlamak”

#### **2. Vizyon**

“Türkiye’yi Avrupa Birliği üyeliğine taşıyan, üyelikten en üst düzeyde fayda sağlanması için gerekli strateji ve politikaları geliştiren ve Avrupa Birliği politikalarını şekillendiren kurum olmak”

### **B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR**

15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”ne göre Avrupa Birliği Başkanlığının görevi; “05.05.1969 tarihli ve 1173 sayılı Milletlerarası Münasebetlerin Yürütülmesi ve Koordinasyonu Hakkında Kanun” hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanmasına yönelik yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonu ile üyelik sonrası çalışmaların koordinasyonunu yürütmektir.

### **C. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER**

#### **1. Fiziksel Yapı**

##### **1.1. Taşınmazlar**

AB Başkanlığı, Ankara ili Çankaya ilçesi Mustafa Kemal Mahallesi, 2082. Cadde No: 5 06800 Bilkent–Ankara adresinde kayıtlı 4 katlı binada ve mülkiyeti Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine ait Mustafa Kemal Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No: 252 adresindeki binalardan C Bloкта yer alan 8, 9, 10, 11 ve 12. katlarda hizmet vermektedir.

Ayrıca, Yurt dışı Teşkilatı Brüksel/Belçika’da Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliğine ait binanın 360 m<sup>2</sup> kullanım alanına sahip 6. katında hizmet vermektedir.

## 1.2. Taşıtlar

TAŞITIN CİNSİ	Kuruma Ait Taşıtlar	Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	TOPLAM
Binek Otomobil	1	14	15
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 17 kişilik)	1	-	1
<b>TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>16</b>

Tablo 1: Taşıtlar

## 2. Teşkilat Yapısı ( Teşkilat Şeması )

### 2.1. Tarihsel Gelişim

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Türkiye’nin AB üyeliğine hazırlanmasına yönelik olarak kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları çalışmalarda koordinasyon ve uyumun plan ve programlara uygun olarak yönlendirilmesini sağlamak üzere, 27.06.2000 tarihli ve 4587 sayılı Kanun ile Başbakanlığa (mülga) bağlı olarak kurulmuştur.

Kuruluşundan itibaren; 20 Mart 2003 tarihinde Dışişleri Bakanlığına, 1 Haziran 2005 tarihinde Başbakanlığa, 30 Ağustos 2007 tarihinde Dışişleri Bakanlığına, 10 Ocak 2009 tarihinde ise tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır.

4587 sayılı Kanun’da yer alan amaç ve görevler ile aynı Kanun’la getirilen teşkilatlanma, personel rejimi, çalışma usul ve esasları birlikte değerlendirildiğinde, görevle uyumlu ve hizmetin gerekli kıldığı yapılanmanın ve yeterli kadronun sağlanamadığı görülmüştür. Ayrıca üyelik müzakerelerinin başlamasıyla beraber daha verimli, daha etkin ve daha hızlı bir koordinasyon ve yönlendirmeye ihtiyaç duyulmuştur.

Bu ihtiyaç doğrultusunda hazırlanan 5916 sayılı Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun, 9 Temmuz 2009 tarihli ve 27283 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

6223 Sayılı “Kamu Hizmetlerinin Düzenli, Etkin ve Verimli Bir Şekilde Yürütülmesini Sağlamak Üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Teşkilat, Görev ve Yetkileri ile Kamu Görevlilerine İlişkin Konularda Yetki Kanunu” çerçevesinde yapılan düzenlemeler sonucu 03.06.2011 tarihli ve 634 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Sekreterlik, Avrupa Birliği Bakanlığı olarak yapılandırılmıştır. 661 sayılı KHK ve 6495 sayılı Kanun ile yapılan düzenlemeler sonrası Bakanlık teşkilatı yeni şeklini almıştır.

Son olarak Avrupa Birliği Bakanlığı, 09.07.2018 tarihli ve 30473 sayılı (3 üncü Mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanan 703 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kapatılmış ve 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Avrupa Birliği Başkanlığı ismiyle Dışişleri Bakanlığına bağlanmıştır.

## **2.2. Merkez Teşkilatı**

Başkanlık merkez teşkilatı, Başkanlık Makamı ve hizmet birimlerinden oluşmaktadır. Bu birimler ve görevleri:

### **Avrupa Birliği Başkanı**

- Avrupa Birliği Başkanı, Başkanlığın üst amiridir. Başkanlık görevi Dışişleri Bakanı tarafından görevlendirilen Bakan Yardımcısınınca yürütülür.
- Başkan, Avrupa Birliğinden sağlanan katılım öncesi mali yardımlara ilişkin Ulusal Yardım Koordinatörüdür.

### **Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü**

- Türkiye’nin Avrupa Birliği ve organları ile ilişkilerini yürütmek, Avrupa Birliği ile Türkiye arasındaki ortaklık çalışmalarının ve katılım müzakerelerinin genel koordinasyonunu sağlamak, bu çerçevede ilgili diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle gerekli politikaları ve hareket tarzlarını belirlemek, uygulamak ve koordine etmek.

- Avrupa Birliği müktesebatı, ekonomik kriterler ve siyasi kriterler alanında yürütülen katılım müzakerelerini, uyum çalışmalarını ve uygulamalarını yönlendirmek, koordine etmek ve izlemek.
- Avrupa Birliği'ndeki gelişmeleri takip etmek, ilgili konularda Bakanlığımız ile diğer kurum ve kuruluşları bilgilendirmek ve gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Avrupa Birliği İletişim Stratejisi'ni (ABİS) uygulamak; özel sektör, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve niversiteler ile koordinasyon sağlayarak ABİS kapsamında gerçekleştirilecek projelere tahsis edilen her türlü mali kaynağı yönetmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Malî İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü**

- Avrupa Birliği tarafından sağlanan katılıma yönelik malî yardımları koordine etmek, izlemek, yönlendirmek ve değerlendirmek.
- Başkanlıkça yönetilen malî yardımları programlamak, uygulamak, izlemek ve değerlendirmek.
- Avrupa Birliği mali yardımları kapsamında yürütülmekte olan sınır ötesi işbirliği programlarının Ulusal Otoritesi olarak görev yapmak.
- Avrupa Birliği ile imzalanan ereve Anlaşma ve Sınır tesi İşbirliği Programı kapsamında sözleşmeli personel çalıştırmak, program destek ofisleri açmak ve Ulusal Otoriteye verilen diğer tüm mali ve idari sorumlulukları yerine getirmek.
- Programlar kapsamında uygulanan projelere fazla ödeme yapılması halinde geri alınmasını sağlamak. Programlar kapsamında imzalanan yasal belgelerde öngörüldüğü şekilde, projelere fazla ödenen tutarın geri alınamaması durumunda, Başkanlık btcesinden ilgili tutarı programların makamlarına ödeyerek, alacaklarını proje faydalanıcısından hukuki yollarla takip ettirmek.
- Başkanlığın doğrudan yürüttüğü projelerin ihale, sözleşme imzalama ve demeler dâhil uygulamaya yönelik tüm işlemlerini yapmak.

- Birlik Program ve Ajanslarına katılımı koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek.
- AB mali yardımları kapsamındaki programlar çerçevesinde oluşturulan projelerin performanslarının takibini yapmak,
- AB fonlarının arasında eşgüdümü ve bütüncül yaklaşımı sağlamak
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı**

- Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak; personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak.
- Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapmak;
- Başkanlığın eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini yürütmek; temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak.
- Başkanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek.
- Bilişim ve haberleşme ihtiyaçları ile bağlantılı yazılımları temin etmek, oluşturmak ve geliştirmek, bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek, koordine etmek, işbirliği esaslarını ve politikalarını belirlemek, güvenliğini sağlamak ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.
- Başkanlığın kütüphane ve arşiv hizmetlerini yürütmek, Başkanlık yayınları ile ilgili her türlü işlemi yapmak, genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanlığın, protokol, tören, ziyaret, karşılama, uğurlama ve ağırlama ile ilgili hizmetlerini düzenlemek ve yerine getirmek.

- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı**

- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22.12.2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15 inci maddesi ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yerine getirmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Hukuk Müşavirliği**

- 26.9.2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

### **Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği**

- Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usûl ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak.
- 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **2.3. Yurtdışı Teşkilatı**

Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği bünyesinde, ülkemizin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanması sürecinde ve üyelik sonrasında yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordine edilmesine katkıda bulunmak amacıyla Başkanlığımız yurtdışı teşkilatı kurulmuştur.

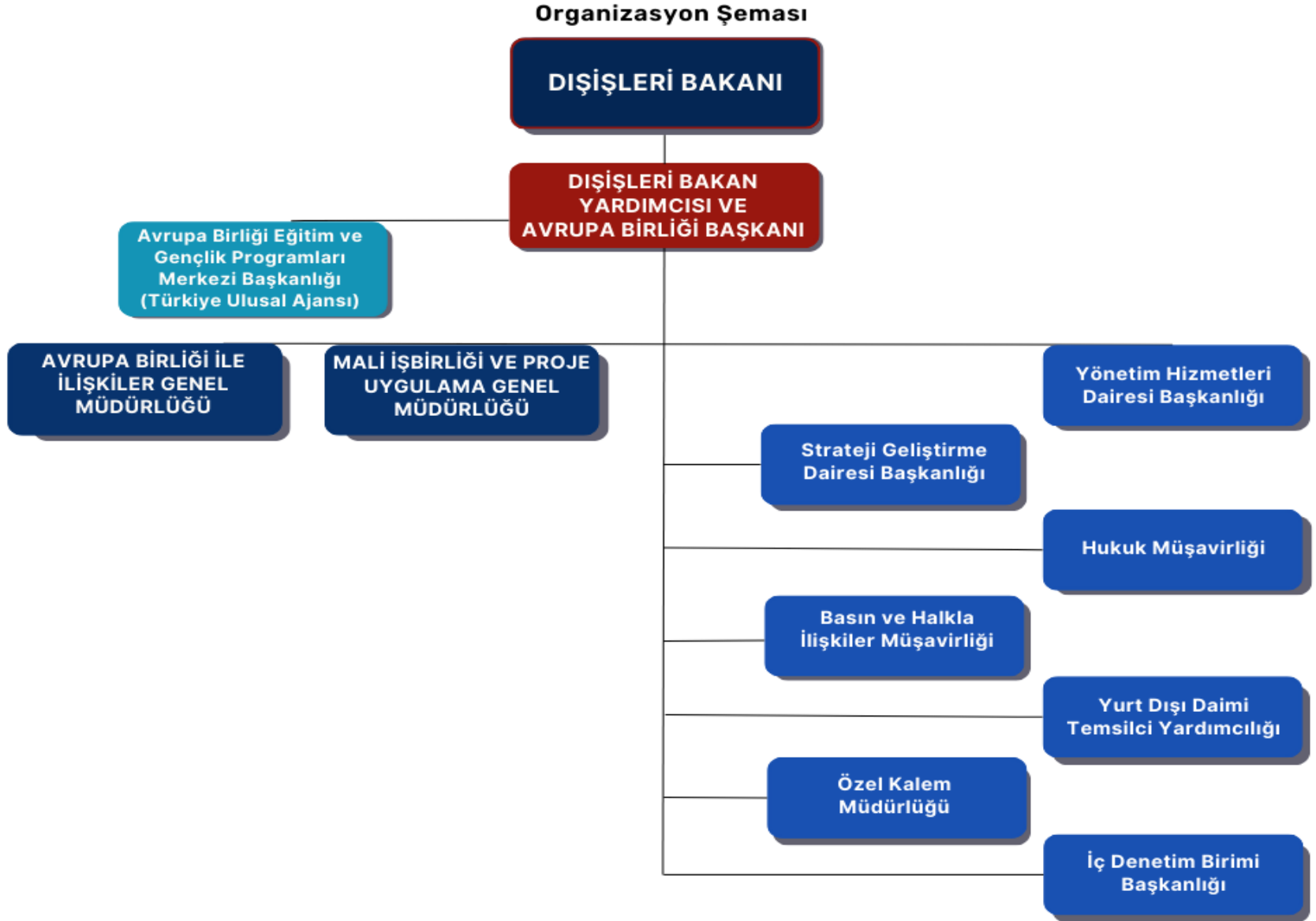


## **2.4. İlgili Kuruluşlar**

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Türkiye Ulusal Ajansı), 6 Ağustos 2003 tarihli ve 25191 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 540 sayılı Devlet Planlama Teşkilatı Kuruluş ve Görevleri Hakkında KHK’da Değişiklik Yapılması Hakkında 4968 sayılı Kanunla kurulmuş olup tüzel kişiliği haiz, idarî ve malî özerkliğe sahip bir kuruluştur. Başkanlık 2011 yılında 634 sayılı KHK ile Avrupa Birliği Bakanlığının (mülga) ilgili kuruluşu olmuştur. Daha sonra 2018 yılında 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışışleri Bakanlığının bağlı kuruluşu olan Avrupa Birliği Başkanlığı'nın ilgili kuruluşu olmuştur.

## **2.5. Organizasyon Şeması**

Avrupa Birliği Başkanlığı, 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışışleri Bakanlığına bağlı olarak kurulmuştur.



### 3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

#### 3.1. Teknolojik Kaynaklar

Donanım Araçları	Adet
Bilgisayar Kasaları	273
Bilgisayar Ekranı	217
Dizüstü Bilgisayarlar	148
Tablet Bilgisayarlar	21
Tümleşik (All in One) Bilgisayarlar	23
Diğer Bilgisayarlar	44
Lazer Yazıcılar	253
Diğer Bilgisayarlar ve Çevre Birimleri	165
Fotokopi Makineleri	19
Yedekleme Cihazları	69
Kesintisiz Güç Kaynakları	4
Kağıt Öğütme Makineleri	8
Evrak İmha Makineleri	38
Klimalar	25
Modemler (SDH ve Erişim Cihazları)	21
Swichler (Anahtarlar)	35
İletişim Ağ Cihazları	3
İletişim Çeviriciler	137
Firewall Cihazları	7
Projektörler	19
Klimalar	25

Tablo 2: Donanım Araçları

#### 3.2. Kütüphane Kaynakları

KÜTÜPHANE KAYNAKLARI	Sayı
Kaynak Sayısı	4589

Tablo 3: Kütüphane Kaynakları

### **3.3. Bilgi Kaynakları**

#### **3.3.1. Personel Otomasyon Programı**

Başkanlığımız personeline ait özlük işlerine ilişkin işlemlerin yasal mezuata uyumlu bir şekilde yapılıp kayıt altına aldığı SGK Hitap, Nüfus KPS (Kimlik Paylaşım Sistemi) gibi servislerle entegre çalışan yazılımdır. Bu yazılım aracılığıyla intibak–terfi, sicil, hizmet içi eğitim, kadro, özlük ve atama, görevlendirme ve vekâlet, emeklilik stajyerlik ve geçici görev işlemleri düzenlenebilmekte ve incelenebilmektedir. Kurum içi telefon rehberi düzenlenebilmekte, personel listeleri ve yapılan işlemler için gerekli raporlar hazırlanabilmektedir.

#### **3.3.2. TAIEX Veri Tabanı**

TAIEX mekanizması; aday ülkeler, potansiyel aday ülkeler ve Avrupa Komşuluk Politikası kapsamında yer alan ülkelerin yararlanıcısı olduğu kısa süreli teknik destek mekanizmasıdır. Ülkemizde Başkanlığımızın koordine ettiği bu mekanizmada teknik destek başvuruları kamu kurumlarından alınıp ilgili başkanlıklarda değerlendirilmekte, gerektiğinde revize edilmesi amacıyla kamu kurumuna geri iletilmekte ve olumlu bulunursa Avrupa Komisyonu'nun TAIEX mekanizmasında sorumlu birimine iletilmektedir.

Kurumumuz, bu işlevi bir veritabanı üzerinden yürütmektedir. Kamu kurumlarımız web tabanlı sisteme kendilerine tanınmış hesaplardan erişip istedikleri türdeki başvurunun formunu doldurmakta, Başkanlığımızdaki ilgili birimler yine kendi hesaplarından giriş yaparak sisteme girilen kendi uzmanlık alanlarındaki başvuruları değerlendirmekte, sürecin her aşamasını takip ederek sonuca ulaşan başvuruları Avrupa'daki muhataplara iletmektedir. TAIEX Veritabanı Sisteminden 60'dan fazla kamu kurum ve kuruluşumuz yararlanmaktadır. Ulusal TAIEX veri tabanının Komisyonun veri tabanlarıyla bağlantısı bulunmamaktadır. Ülkemizde uygun bulunan başvurular Başkanlığımız tarafından Komisyonun ilgili sistemine yüklenmektedir.

#### **3.3.3. Elektronik Belge Yönetim Sistemi**

EBYS, iş ve işlemlerin elektronik ortamda yürütülmesi ve mevcut projelerin bir çatı altında toplanarak birbirleri ile entegre edilmesini sağlayan bir sistemdir. 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu esasları dahilinde öncelikli e-sertifika ve devamında e-imza

kullanılarak Başkanlığımız iş ve işlemleri daha hızlı ve güvenli hale getirilmiştir. EBYS üzerinden oluşturulan belgeler e-devlet kapısı üzerinden Elektronik Belge Yönetim Sistemi Evrak Doğrulama fonksiyonu ile doğrulanabilmektedir.

#### **3.3.4. BTServis**

BT hizmetlerine ilişkin teknik destek çağrılarının oluşturulup çağrının kategorisine göre sorumlu bilişim personeline atamasının yapıldığı uygulamadır. Açılan taleplerin takip edilmesi, atanması, malzeme talebinde bulunması, performans ölçümü ile son kullanıcıların geri bildirimde bulunabildiği raporlama özelliğine sahip web uygulamasıdır. Uygulama içerisinde bulunan toplantı rezervasyon modülü ile toplantı salonu görev düzenlemeleri kolay ve düzenli bir şekilde yapılıp izlenmekte, otomatik bilgilendirmeler ve hatırlatmalar ile unutkanlıklar önlenmektedir. Ayrıca kamu kurum ve kuruluşları ile yapılan toplantılar da kayıt altına alınmakta, toplantıda görüşülen konular, alınan kararlar ve yapılacak işler düzenli bir şekilde izlenmektedir.

#### **3.3.5. TermAB (Terminoloji Veri Tabanı)**

Avrupa Birliği müktesebatından yola çıkılarak oluşturulmuş terimleri içeren 2 dilli terminoloji veri tabanıdır. “İngilizce-Türkçe” dışında, farklı dil kombinasyonlarında kayıt oluşturulmasına da izin veren teknik altyapıya sahip bulunan ve içerdiği kayıtların, konu alanlarına göre sınıflandırıldığı termAB’da terim ya da söz öbeklerinin hedef dildeki karşılığının yanı sıra tanımı, bağlamı, açıklaması, kullanım notu gibi ilave veri kategorileri de yer almaktadır. TermAB veri tabanının amacı kullanılan kelimelerin çevirisinde standardizasyonu sağlamaktadır. Söz konusu veri tabanı e-devlet kapısı üzerinden de hizmet vermektedir.

#### **3.3.6. Avrupa Birliği Mali Yardımlar Proje Veri Tabanı**

Proje Veri Tabanı (PVT), Başkanlığımız tarafından yönetilen [www.yereldeab.org.tr](http://www.yereldeab.org.tr) adresinde bir bölüm olarak yer almaktadır (<https://www.yereldeab.org.tr/PVT.aspx>). PVT’nin temel fonksiyonu, vatandaşlarımızın ülkemizde Avrupa Birliği mali yardımları çerçevesinde finanse edilen program ve projelere sorumlu/uygulayıcı kamu idarelerinin resmi internet siteleri vasıtasıyla ulaşabilmelerinin sağlanmasıdır. PVT sayfasında AB

finansmanı ile yürütülen program ve projelere ilişkin herhangi bir bilgi/içerik bulunmamakta, esas itibarıyla ihtiyaç sahiplerinin en doğru adrese (kamu idareleri) en kısa sürede erişimlerinin sağlanması hedeflenmektedir.

### **3.3.7 Sonuç Odaklı İzleme Bilgi Sistemi (ROMIS)**

Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) kapsamında ülkemizde yürütülmekte olan veya tamamlanmış projelere yönelik olarak Sonuç Odaklı İzleme (Result Oriented Monitoring – ROM) metodolojisi kullanılarak gerçekleştirilen izleme ziyaretleri sonucunda oluşturulan izleme raporları ile projelere ilişkin izleme sürecinde derlenen bilgi ve belgelerin yer aldığı bir veri tabanıdır.

### **3.3.8 NIPAC Online Sistemi**

Katılım Öncesi Yardım Aracı'nın (IPA) 2021-2027 yıllarını kapsayan üçüncü döneminde, Başkanlığımızın yararlanıcısı olduğu, "IPA-III Teknik Destek Projesi" kapsamında AB fon yönetimini desteklemek, ilgili belgeleri oluşturmak ve süreçleri yürütmek amacıyla, ilgili kamu kurumlarının yetkililerinin de kullanıcısı olduğu "NIPAC Online Sistemi" yenilenerek yeni bir sistem geliştirilmiştir. NIPAC Online Sistemi programlama, izleme, uygulama, değerlendirme modülleri üzerinden süreçlerin yürütüldüğü, iş akışlarının izlendiği ve belgelerin yüklendiği bir veri tabanıdır.

### **3.3.9 Kütüphane Bilgi Belge Otomasyon Programı**

Bakanlığımızın kuruluş amaçları doğrultusunda verdiği hizmetler, yürüttüğü çalışmalar ve AB-Türkiye süreçleri ile ilgili bilgi belgelere ulaşılmasını sağlayan herkese açık online katalog tarama sistemine ait hizmettir.

## 4. İnsan Kaynakları

### 4.1. Personelin Sınıfı

#### 4.1.1 Merkez Teşkilatı

Başkanlığımızda 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tâbi personel istihdam edilmektedir. Başkanlığımız Merkez ve Yurt dışı teşkilatında toplam 407 personel görev yapmaktadır. Bu personelin 397'si merkez teşkilatında, 10'u ise yurt dışı teşkilatında yer almaktadır. Personelin 397'si Başkanlığımızın kadrolu personeli olup 10 personel ise geçici görev ile Kurumumuzda görevlendirilmiştir. Başkanlığımızda görev yapan kadrolu ve geçici görevli toplam 407 personelin; eğitim durumu, cinsiyet, yaş ve hizmet bilgileri aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Personel	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	238	236	474
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	-	1	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	3	1	4
Teknik Hizmetler Sınıfı	35	21	56
Sürekli İşçi	111	-	111
<b>Toplam</b>	<b>387</b>	<b>259</b>	<b>646</b>

Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi

#### 4.1.2. Yurtdışı Teşkilatı

Personel	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam
Genel İdari Hizmetler	7	0	7
4/B Sözleşmeli Personel	3	7	10
<b>Toplam</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>17</b>

Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi

### 4.2. Personelin Öğrenim Durumu

Statü	Doktora	Yüksek Lisans	Lisans	Ön Lisans	Lise ve Diğer
Kadrolu Personel	15	114	127	15	12
Sürekli İşçi		3	32	11	65
Geçici Görevli Personel		2	7	1	
4/B Sözleşmeli Personel			1		2
<b>Toplam</b>	<b>15</b>	<b>119</b>	<b>167</b>	<b>27</b>	<b>79</b>

Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi

### 4.3. Personelin Hizmet Süreleri

AB Başkanlığında görevli personelin hizmet sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Personelin Hizmet Süreleri	0-5 Yıl	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-25 Yıl	26 ve Üzeri Yıl
Kadrolu Personel	31	37	104	39	37	35
Sürekli İşçi		57	43	9	2	
Geçici Görevli Personel	3	1	3	1	1	1
4/B Sözleşmeli Personel		1	2			
<b>Toplam</b>	<b>34</b>	<b>96</b>	<b>152</b>	<b>49</b>	<b>40</b>	<b>36</b>

Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

### 4.4. Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Personel	Kadın	Erkek
Kadrolu Personel	150	133
Geçici Görevli	7	3
Sürekli İşçi	61	50
4/B Sözleşmeli Personel	2	1
<b>Toplam</b>	<b>220</b>	<b>187</b>

Tablo 8: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

## 5. Sunulan Hizmetler

Başkanlığımız, ilgili mevzuat uyarınca kendisine verilen görevleri “*AB Uyum Süreci Faaliyetleri, AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu ve İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri*” olmak üzere üç ana başlık altında yürütmektedir.

### 5.1. AB Uyum Süreci Faaliyetleri

- AB müktesebatına uyum için koordinasyon sağlanmakta, gerekli plan ve programlar hazırlanmaktadır.
- Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu (ABEK) sekreteryası olarak gerekli koordinasyon yapılmaktadır.



- Reform Eylem Grubu (REG) ve Siyasi İşler Alt-Komitesi (SİYAK) sekreteryası olarak gerekli koordinasyon yapılmaktadır.
- Ülkemiz ile AB arasında devam eden Vize Serbestisi Diyalogu kapsamında ilgili kurumlarımızın çalışmalarının eşgüdümü sağlanmaktadır.
- AB Komisyonu'nun Türkiye Raporu'na ilişkin AP'nin ilke kararı süreci takip edilmekte ve TBMM tarafından talep edilen katkılar sağlanmaktadır.
- AB müktesebatına uyum kapsamında hazırlanan mevzuat taslaklarına görüş verilmektedir.
- Türkiye-Avrupa Birliği Ortaklık Organları ve bu kapsamda kurulan Alt Komiteler ile Çalışma Gruplarının sekreteryası olarak gerekli koordinasyon çalışmaları yapılmaktadır.
- Türkiye ile AB arasındaki Yüksek Düzeyli Diyalog Toplantılarına katkı sunulmakta ve toplantılar takip edilmektedir.
- Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) Yönetişim ve Yönetimin Geliştirilmesi için Destek (SIGMA) programı kapsamında eşgüdüm sağlanmaktadır.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir.
- AB müktesebatına uyum çalışmaları kapsamında mevzuat çevirisi yapılmaktadır.

## **5.2. AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu**

- Katılım Öncesi Mali Yardımların stratejik planlaması, programlanması, izlenme-değerlendirilmesi ve raporlanması yürütülmektedir.
- Finansman Anlaşmalarının onay süreçleri yürütülmektedir.
- Eşleştirme projelerine ilişkin programlama, seçim ve izleme süreçleri yürütülmektedir.

- Avrupa Komisyonu Teknik Yardım ve Bilgi Değişimi (TAIEX) Mekanizmasının ulusal koordinasyonu TAIEX veri tabanı vasıtasıyla yürütülmektedir.
- Türkiye Yatırım Platformu mekanizmasına dair süreçler, Strateji ve Bütçe Başkanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığı ile ortaklaşa yürütülmektedir.
- AB Dayanışma Fonu kapsamında deprem bölgesinde kullanılmak üzere ülkemize sağlanacak fonun koordinasyon çalışmaları yürütülmektedir.
- IPA Çok Ülkeli Programın ülke içi koordinasyonu sağlanmaktadır.
- Sınır Ötesi İşbirliği Programları yürütülmektedir.
- Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı kapsamında programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte ve koordine edilmektedir.
- İlgili kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, mesleki örgütler ve diğer ilgili tarafların proje hazırlama ve fon kullanma kapasitelerini arttırmaya yönelik eğitim faaliyetleri yapılmaktadır.
- AB programlarına ve ajanslarına katılımın koordine edilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanmaktadır.
- Erasmus+ Programının Ulusal Otorite sekreteryaya görevi yerine getirilmektedir.
- İstihdam ve Sosyal Yenilik (EaSI) Programı'nın ulusal koordinasyon görevi yürütülmektedir.

### **5.3. İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri**

- ABİS kapsamında eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir.
- İkili ve çok taraflı işbirliği faaliyetleri yürütülmektedir.
- AB ve katılım süreci hakkında iç ve dış kamuoyu bilgilendirilmektedir.
- Özel sektör, yerel yönetimler, medya, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile işbirliği yapılmaktadır.

- ABİS kapsamında görsel-işitsel ve basılı yayınlar hazırlanmakta ve uygun mecralar üzerinden kamuoyuna sunulmaktadır.
- Veri tabanlarının güncelliği sağlanmaktadır.

## **6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

### **6.1. İç Kontrol**

İç kontrol; kamu kaynaklarının etkin, etkili, ekonomik ve idarenin amaçlarına uygun bir şekilde kullanılması, iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğu, faaliyetler hakkında düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi üretilmesi, idarenin varlıklarının korunması, yolsuzluk ve usulsüzlüklerin önlenmesi konularında yeterli ve makul güvence sağlayan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sadece kontrol faaliyetlerini değil, karar alınmasından işin sonuçlandırılmasına kadar geçen süreçte izlenen tüm prosedürleri kapsayan ve idarenin çalışanlarının tamamının rol aldığı bir süreçtir.

Bu kapsamda iç kontrol sisteminin sağlıklı bir şekilde işleyişinin sağlanması amacıyla; 2023-2024 yıllarını kapsayan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planımızda öngörülen eylemlerin gerçekleşme bilgileri, Ocak ve Temmuz aylarında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna, Üst Yönetim ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'na raporlanmıştır.

İç kontrol sistemimizin değerlendirilmesi amacıyla kurumumuz personeline, İç Kontrol Sistemi Yönergesi ekinde yer alan anket uygulanmıştır. İlgili anket sorularına verilen cevaplar analiz edilerek iç kontrol sistemimiz değerlendirilmiş ve bu doğrultuda İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Ayrıca; İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuş ve Üst Yönetici tarafından onaylanmıştır.

2023-2024 yıllarını kapsayan Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında Risk Bileşeni ile ilgili olarak kurumumuzda risk yönetimi çalışmaları yürütülmüştür. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın stratejik ve operasyonel riskleri belirlenmiştir. Ayrıca belirlenen risklerin

etkilerinin asgariye indirilmesi amacıyla kontrol faaliyetleri öngörülmüştür. Kontrol faaliyetlerinin düzenli aralıklarla izlenebilmesi amacıyla Kontrol Faaliyeti İzleme Sistemi (KFİS) kurulmuş olup kullanım kılavuzu ile birlikte birimlerimize duyurulmuştur. Ayrıca; belirlenen risklerimiz dikkate alınarak Hassas Görev Envanteri de oluşturulmuştur.

## **6.2. Ön Mali Kontrol**

AB Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi 09.01.2023 tarih ve 10568 sayılı Olur ile güncellenmiş olup, 10.01.2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Ayrıca söz konusu yönerge Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Harcama birimleri tarafından gönderilen her türlü ödeme emri ve ekleri, sözleşme tasarıları, ihale işlem dosyaları olmak üzere toplam 1218 adet belge üzerinde ön mali kontrol;

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,
- Ön mali kontrol ile ilgili ikincil mevzuat ve
- AB Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi

kapsamında yapılmış olup eksik ve hatalı düzenlenen evraklar düzeltilmek üzere iade edilmiş, herhangi bir eksikliği ve hatası bulunmayan evraklar ise uygundur şerhi düşülerek ilgili birime gönderilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 58 inci maddesi ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile ilgili yönetmeliğin 24 üncü maddesi gereğince; yan ödeme cetvellerinin kontrolleri yapılmış ve kontrol sonucu uygun görülerek ilgili birim tarafından Üst Yöneticinin onayına sunulmuştur.

Ayrıca, 30 Haziran 2021 tarih ve 31527 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren tasarruf tedbirleri ile ilgili Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince, bedeli kamu kaynağı kullanılarak elde edilen uçuş millerinin kamuya devir işlemleri, Türk Hava Yolları tarafından geliştirilen sistem üzerinden yapılmakta ve belirli dönemler itibarıyla raporlanarak kullanılması sağlanmaktadır.

### 6.3. Yönetim Bilişim Sistemi Faaliyetleri

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yönetilen KAYSİS Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sisteminin alt modülü olan Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS) veri tabanında bulunan Başkanlığımız ile ilgili bilgiler güncellenmiştir. Bu kapsamda Haberleşme Kodu yerine “İdare Birim Kimlik Kodları” kullanımına yönelik güncellemeler yapılmış ve yazışma, dosyalama ile ilgili işlemlerin mevzuat doğrultusunda yapılması sağlanmıştır.

Kurum ve kuruluşlarda hizmet envanteri tablolarının aynı standartlar çerçevesinde hazırlanması, tablolarda yer alan bilgilerden etkin bir şekilde yararlanılabilmesi ve tüm kayıtların elektronik ortamda tek bir merkezde tutulması amacıyla Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yürütülen Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi (HEYS) projesi çalışmaları kapsamında; Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ve Başkanlığımız hizmet birimleri arasında gerekli koordinasyon sağlanmış ve veri giriş işlemleri ile kontrolleri yapılmıştır.

Başbakanlık (mülga) tarafından Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçişin alt yapı hazırlık çalışmalarının tamamlanması ve kamuda hizmet kalitesinin geliştirilerek etkinlik ve verimliliğin artırılması amacı ile e-Devlet dönüşüm sürecinde, e-Devlet kapısına entegre edilecek hizmetlerin belirlenmesine temel teşkil edecek bilgilere yönelik hizmet envanteri koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Hazine ve Maliye Bakanlığınca geliştirilen Harcama Yönetim Sistemine 2023 yılında geçilmiş olup konu ile alakalı olarak ilgili personele yıl içerisinde eğitimler verilmiştir.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne (AB) tam üyeliği, ülkemizin en önemli stratejik hedeflerinden biridir ve bu hedefe yönelik çalışmalar Dışişleri Bakanlığı'na bağlı, özerk bir kurum olarak yapılandırılan AB Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecindeki çalışmalar, çok boyutlu bir bakış açısıyla, uluslararası sistemde ve AB'de yaşanan gelişmeler yakından takip edilmek suretiyle sürdürülmektedir.

Ülkemiz, 2023 yılında bu alandaki çalışmalarını üç boyutta yürütmüştür. Bu kapsamda, AB müktesebatına uyum çalışmaları, mali işbirliği ve Birlik Programları ile iletişim faaliyetleri AB'ye üyelik sürecimizdeki çalışmalarımızın temel çerçevesini oluşturmuştur.

Birinci boyut, toplumsal hayatın hemen her alanını kapsayan AB müktesebatına uyum çalışmalarının sürdürülmesidir. AB'ye uyum amacıyla yapılan reformlar vatandaşlarımızın refahının ve yaşam standartlarının her alanda yükseltilmesinde önemli rol oynamaktadır. Türkiye, müzakere sürecinde karşılaştığı siyasi engellere rağmen, AB'ye uyum çalışmalarını kendi vatandaşlarının menfaatine uygun şekilde sürdürmeye devam etmiştir. Bu çerçevede, AB'ye üyelik sürecinin etkin bir şekilde yürütülmesi ve eşgüdümü amacıyla kurulan "Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu" (ABEK) müktesebata uyum çalışmalarını yönlendirmeyi sürdürmüştür. 2021-2023 yıllarını kapsayan ve AB müktesebatına uyum çalışmalarında en önemli yol haritamız olan AB'ye Katılım İçin Ulusal Eylem Planı (UEP) kapsamındaki 204 yasal düzenleme ve 126 tedbirin hayata geçirilmesi yönündeki çalışmalar 2023 yılında da devam etmiştir. Uygulama dönemi sona eren 2021-2023 UEP'te yer alan 118 yasal düzenleme ile 66 idari yapılanma tedbirinin karşılandığı tespit edilmiştir. Bunlara ilaveten, 2023 yılı gerçekleşme bilgileri ile 2024-2028 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenecek olan UEP çalışmalarının görüşüldüğü ABEK Toplantısı 15 Ocak 2024 tarihinde Başkanlığımızda yapılmıştır. Ayrıca, katılım müzakerelerinin belkemiğini oluşturan siyasi reform sürecinin eşgüdümüne yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

AB'ye üyelik sürecindeki çalışmalarımızın ikinci boyutu, mali işbirliği ve Birlik Programlarıdır. Mali işbirliği kapsamında sağlanan mali yardımlar, siyasi reformlar başta olmak üzere sosyal politikadan gıda güvenliğine, çevreden ulaştırmaya, kırsal kalkınmadan eğitim ve kültüre kadar halkımızın yaşam standartlarını yükseltecek her alandaki projeler için kullanılmaktadır. Mali işbirliği kapsamında yürütülen çalışmalar bir yandan Türkiye'nin AB'ye katılım sürecini desteklerken, öte yandan yeşil ve dijital dönüşüm temelinde AB ile işbirliğimizin artmasını sağlamaktadır. 2023 yılında da ülkemize sağlanan kaynakların amacına uygun ve etkin bir şekilde programlanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve Başkanlığımız sorumluluğunda olan projelerin yürütülmesi üyelik hedefimizi destekleyen unsurlardan biri olmaya devam etmiştir. AB ile ortak önceliklerimizle uyumlu gündem ve temalara sahip olan Birlik Programları, AB'deki paydaşlarla yükseköğretim, kültür, sanat, medya, sanayi, yeşil teknolojiler gibi alanlarda işbirliği yapmamıza imkân sağlarken, dijital dönüşümün ve küreselleşmenin getirdiği değişikliklere uyum sağlama yeteneğimizi artırarak ilerlememize katkı sunmaktadır. 2021-2027 döneminde Ufuk Avrupa, Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programı, Gümrükler ve Sivil Koruma Mekanizması devam etmektedir. Tek Pazar (KOBİ Bileşeni) ve Dijital Avrupa Programlarına katılım sağlanmıştır. Ayrıca ülkemizin, Avrupa Uyuşturucu ve Uyuşturucu Bağımlılığı İzleme Merkezi ile Türkiye Çevre Ajansı üyelikleri devam etmektedir. Başta Erasmus+ olmak üzere ülkemizin katıldığı Birlik Programlarından da en üst düzeyde yarar sağlamak için gerekli çalışmalar sürdürülmüştür.

Üçüncü ve son boyut ise, AB İletişim Stratejimizin (ABİS) uygulanmasıdır. Türkiye ile AB kamuoylarının ülkemizin AB üyeliğine desteğinin artırılması, Türkiye'ye ilişkin önyargıların giderilmesi ve doğru resme bakılması amacıyla gerçekleştirilen iletişim faaliyetleri devam etmiştir. Bu kapsamda gerek uluslararası gerek ulusal ve yerel düzeyde sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, iş dünyası, medya ve siyasi aktörlerle işbirliği içerisinde faaliyetler düzenlenmiştir.

Bütün bu hususlar, 2023 yılında da ülkemizin AB ile ilişkilerinde somut bir gündemle yoluna devam ettiğini ortaya koymuştur.

AB, 2023 yılının Şubat ayında meydana gelen deprem felaketinde, üye ülkeleriyle birlikte ülkemizle güçlü bir dayanışma sergilemiştir. AB, depremin hemen ardından Sivil

Koruma Mekanizması'nı ivedilikle devreye sokmuş, uluslararası yardımların ülkemize kanalize edilmesinde ve ülkemiz için yaklaşık 6 milyar Avro taahhüt edilen Uluslararası Bağışçılar Konferansı'nın düzenlenmesinde öncü rol oynamıştır. Bununla birlikte, Türkiye-AB ilişkileri, uluslararası sistemde yaşanan değişimden, bölgemizdeki sıcak gelişmelerden ve AB'nin karşı karşıya olduğu krizlerden etkilenmeye devam etmiştir. Dünyanın farklı bölgelerinden artan göç dalgaları, iklim değişikliğinin olumsuz etkileri ve son olarak özellikle Avrupa kıtasını derinden sarsan Rusya-Ukrayna Savaşı, Gazze'deki mevcut durum gibi bölgesel ve küresel meselelerin 2023 yılında da Türkiye-AB ilişkilerine yansımaları olmuştur.

Türkiye, hem AB'deki hem uluslararası konjonktürdeki mevcut koşulları dikkate alarak, farklı işbirliği alanlarında kazanımlarını azami düzeye çıkaracak adımlar atmaya çalışmıştır. Her ne kadar muhtelif AB kararları nedeniyle yapısal diyalog (Türkiye-AB Ortaklık Organları toplantıları) sekteye uğramış olsa da siyasi alanda üst düzey diyalog sürdürülmüş, teknik düzeyde toplantılar devam etmiştir. Bu kapsamda, Gümrük Birliği İşbirliği Komitesi 27 Nisan 2023 tarihinde toplanmış, 23 Kasım 2023 tarihinde Göç ve Güvenlik Yüksek Düzeyli Diyalogu'nun ikinci toplantısı, 30 Kasım 2023 tarihinde Tarım Yüksek Düzeyli Diyalogu'nun ikinci toplantısı ve 19-20 Aralık 2023 tarihlerinde Türkiye-AB 80. Karma Parlamento Komisyonu toplantısı (KPK) gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 1 No'lu Tarım ve Balıkçılık Alt Komitesi (11-12 Temmuz), 3 No'lu Ticaret, Sanayi ve AKÇT Ürünleri Alt Komitesi (12 Aralık), 4 No'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komitesi (13 Aralık), 5 No'lu Yenilikçilik Alt Komitesi (28-29 Mart), 6 No'lu Ulaştırma, Çevre, Enerji ve Trans Avrupa Ağları Alt Komitesi (14-15-16 Kasım), 7 No'lu Bölgesel Kalkınma, İstihdam ve Sosyal Politika Alt Komitesi (12-13 Haziran), 8 No'lu Gümrükler, Vergilendirme, Uyuşturucu Kaçakçılığı ve Kara Para Aklanmanın Önlenmesi Alt Komitesi (27-28 Nisan) toplantıları yapılmıştır.

2023 yılında yaşanan bir diğer önemli gelişme, Türkiye-AB ilişkilerinin mevcut durumuna ilişkin olarak, Yüksek Temsilci Josep Borrell ile AB Komisyonu tarafından hazırlanan "AB-Türkiye Siyasi, Ekonomik ve Ticari İlişkilerinde Mevcut Durum" başlıklı Ortak Bildirim'in 29 Kasım 2023 tarihinde AB Komiserler Koleji'nde kabul edilmesi olmuştur. Ortak Bildirim, ülkemizin beklentilerini tam olarak karşılamamakla ve pek çok



alanda ilişkilerin ilerlemesi belli koşullara bağlanmış olmakla birlikte, somut ve mÜspet öneriler de içermektedir. AB Liderler Zirvesi'nde ele alınacak Ortak Bildirim'in, Türkiye-AB ilişkilerinin olumlu yönde ilerleyebilmesi için uygun bir zihinsel ortamın oluşmasına ve işbirliği zemininin güçlendirilmesine ve ilişkilerde yapıcı ve somut çıktıları sağlanmasına yönelik bir yol haritası sunması önem taşımaktadır.

## **B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ**

### **STRATEJİK AMAÇ 1**

Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.

#### **Hedefler**

- Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.
- AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.

### **STRATEJİK AMAÇ 2**

Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak.

#### **Hedefler**

- Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.
- Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.

- Avrupa Birliği ile mali işbirliği s¼recine dahil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Programları ve Ajansları kapsamında sunulan imkanlardan ¼lkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.

### **STRATEJİK AMAÇ 3**

T¼rk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik s¼recimize olan desteğini artırmak.

#### **Hedefler**

- AB kamuoyunda ¼lkemizin AB ¼yeliđine y¼nelik algıyı iyileştirmek i¼in ¼nyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri ger¼ekleřtirilecektir.
- Yurt i¼inde Avrupa Birliği katılım s¼recinin ve m¼stakbel ¼yeliđin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya y¼nelik ¼alıřmalar, paydaşlarla diyalog g¼¼lendirilerek y¼r¼t¼lecektir.

### **STRATEJİK AMAÇ 4**

Avrupa Birliği'ne katılım s¼recinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek.

#### **Hedefler**

- Başkanlığımız insan kaynakları geliştirilecek ve verimliliği artırılacaktır.
- Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve g¼venlik tedbirleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığı i¼ kontrol sistemi s¼rekli olarak geliştirilecektir.

### **III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

#### **A. MALİ BİLGİLER**

##### **1. Bütçe Uygulama Sonuçları**

AB Başkanlığı 2023 yılı Bütçesi sırasıyla, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonunda ve Genel Kurulda görüşülerek 7427 sayılı 2023 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 2.129.297.000 TL olarak kanunlaşmıştır.

2023 yılı Başkanlık bütçemiz olan toplam 2.129.297.000 TL'nin 235.332.000 TL'si Başkanlığımıza, 1.893.965.000 TL'si ise Başkanlığımızın ilgili kuruluşu olan Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığına tahsis edilmiştir. Ayrıca 15.07.2023 tarihli ve 7457 sayılı 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Bağlı Cetvellerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında 1.802.000.000 TL, Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinden ise 590.000.000 TL AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı tarafından yürütülen Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma programlarına katılım bedelinin ödenebilmesi için Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Merkezi Başkanlığına tahsis edilmiştir.

Başkanlığımızın Karadeniz Havzası/Bulgaristan Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında 1.510.365 TL 2023 yılı içerisinde münferit zamanlarda ulusal katkı payı olarak ödenmiştir.

Kurumumuzun gerçekleşen harcamalar, kurumsal ihtiyaçların durumuna ve projeler kapsamındaki harcamaların uygulama tarihlerine göre farklılık göstermektedir. Kurumumuz ihtiyaçları tasarruf tedbirleri göz önünde bulundurularak belirlenmekte olup yıl içerisindeki kur paritesindeki hareketlilik nedeniyle gerçekleşen harcama tutarları ile başlangıç ödenek tutarları arasında farklılık oluşabilmektedir. Başkanlığımızca yürütülen Program, Alt Program, Faaliyet düzeyindeki ödenek-harcama bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Avrupa Birliği Başkanlığı 2023 Yılı Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2023				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
<b>DIŞ POLİTİKA</b>	<b>1.988.695.000</b>	<b>4.340.111.600</b>	<b>4.321.908.386</b>	<b>217</b>	<b>100</b>
<b>AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM</b>	46.822.000	53.212.000	49.991.742	107	94
AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetleri	3.823.000	3.823.000	2.946.375	77	77
AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütölen Faaliyetler	21.664.000	46.397.000	46.054.007	213	99
Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetler	21.335.000	2.992.000	991.360	5	33
<b>AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI</b>	<b>1.941.873.000</b>	<b>4.286.899.600</b>	<b>4.271.916.645</b>	<b>220</b>	<b>100</b>
AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetler	1.895.626.000	4.239.991.600	4.233.238.113	223	100
Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü	15.752.000	34.011.548	33.620.545	213	99
Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi	5.676.000	2.000	0	0	0
Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	16.579.000	10.236.652	3.139.436	19	31
Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	8.240.000	2.657.800	1.918.551	23	72

<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>140.602.000</b>	<b>181.185.400</b>	<b>167.409.433</b>	<b>119</b>	<b>92</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	3.825.000	3.825.000	2.102.341	55	55
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	920.000	920.000	661.660	72	72
İç Denetim	2.905.000	2.905.000	1.440.681	50	50
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	<b>136.777.000</b>	<b>177.360.400</b>	<b>165.307.092</b>	<b>121</b>	<b>93</b>
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	7.656.000	411.000	0	0	0
Diğer Destek Hizmetleri	2.704.000	400.000	0	0	0
Genel Destek Hizmetleri	99.177.000	128.741.600	125.650.670	127	98
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	4.114.000	569.000	0	0	0
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	7.914.000	33.571.800	33.146.677	419	99
Özel Kalem Hizmetleri	10.714.000	9.214.000	2.973.760	28	32
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	4.498.000	4.453.000	3.535.985	79	79
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2.129.297.000</b>	<b>4.521.297.000</b>	<b>4.489.317.820</b>	<b>211</b>	<b>99</b>

**Tablo 9 : Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

**Avrupa Birliği Başkanlığı 2023 Yılı Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

EKONOMİK KOD ADI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)			YILSONU TOPLAM ÖDENEK TUTARI (TL)			GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)		
	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM
<b>Personel Giderleri</b>	54.804.000	74.287.000	<b>129.091.000</b>	68.945.600	104.460.000	<b>173.405.600</b>	68.081.779	97.531.710	<b>165.613.489</b>
<b>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</b>	7.066.000	9.931.000	<b>16.997.000</b>	7.668.600	16.625.400	<b>24.294.000</b>	7.506.989	14.945.911	<b>22.452.900</b>
<b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	16.527.000	44.648.000	<b>61.175.000</b>	16.215.400	46.417.000	<b>62.632.400</b>	12.925.586	41.325.616	<b>54.251.202</b>
<b>Faiz Giderleri</b>			<b>0</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>Cari Transferler</b>	1.901.695.000	736.000	<b>1.902.431.000</b>	4.238.679.000	1.183.000	<b>4.239.862.000</b>	4.231.883.668	1.183.000	<b>4.233.066.668</b>
<b>Sermaye Giderleri</b>		11.000.000	<b>11.000.000</b>		12.500.000	<b>12.500.000</b>		12.423.196	<b>12.423.196</b>
<b>Sermaye Transferleri</b>	8.603.000		<b>8.603.000</b>	8.603.000		<b>8.603.000</b>	1.510.365		<b>1.510.365</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.988.695.000</b>	<b>140.602.000</b>	<b>2.129.297.000</b>	<b>4.340.111.600</b>	<b>181.185.400</b>	<b>4.521.297.000</b>	<b>4.321.908.386</b>	<b>167.409.433</b>	<b>4.489.317.820</b>

Tablo 10: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

**Avrupa Birliği Başkanlığı 2023 Yılı Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2023				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM	13.619.000	12.119.000	4.414.441	32	36
YÖNETİM HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIğI	100.286.000	140.309.800	137.700.426	137	98
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIğI	4.498.000	4.453.000	3.535.985	79	79
HUKUK MÜŞAVİRLİğI	920.000	920.000	661.660	72	72
BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİğI	3.194.000	1.949.100	1.470.778	46	75
YURT DIŞI TEŞKİLATI	21.279.000	23.383.600	21.096.921	99	90
AVRUPA BİRLİğİ İLE İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRLÜğÜ	43.912.000	51.546.900	48.520.964	110	94
MALİ İŞBİRLİğİ VE PROJE UYGULAMA GENEL MÜDÜRLÜğÜ	1.941.589.000	4.286.615.600	4.271.916.645	220	100
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2.129.297.000</b>	<b>4.521.297.000</b>	<b>4.489.317.820</b>	<b>211</b>	<b>99</b>

Tablo 11: Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri



## Bütçe Dışı Kaynaklar

Kurumumuz faaliyetlerinde kullanılmak üzere sağlanan yurt dışı kaynak; “Dış Politika” Programı’nın “Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları” Alt Faaliyeti altındaki “Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri” adlı alt faaliyet kapsamında kullanılmaktadır.

FAALİYET ADI	2023 YILI BÜTÇE DIŞI KAYNAK TUTARI (AVRO)
Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	161.855,82 Avro
<p>Başkanlığımız Ulusal Otorite sıfatıyla, Interreg IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği ve ENI Karadeniz Hazvasında Sınır Ötesi İşbirliği Programlarının ülkemizdeki uygulamasından sorumludur. Interreg IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında sorumluluklarımızın yerine getirilmesi için Programın teknik yardım bütçesi kullanılmaktadır. Bu teknik yardım bütçesinin %85’i AB Katkısı %15 lik kısmı ise Bulgaristan ve Türkiye genel bütçesinden yapılan eşit katkıdan oluşmaktadır.</p> <p>Interreg IPA Bulgaristan - Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında sağlanan teknik yardım bütçesinden yolluk, konaklama, seyahat harcamaları ve etkinliklerin düzenlenmesi veya katılım sağlanmasına ilişkin harcamalar karşılanmaktadır.</p>	

Tablo 12: Bütçe Dışı Kaynağın Kullanılmasına İlişkin Bilgiler

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2023 yılı Bilançosu:

Tablo 13:Bilanço

<b>BİLANÇO .</b>									
Kamu İdaresi Kodu		37		Yıl:2023					
Kamu İdaresi Adı		AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI							
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR					
	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	4.685.734,42	7.594.295,18	10.348.010,01	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.140.598,17	1.887.058,08	2.620.451,14
10	HAZIR DEĞERLER	1.464.257,79	1.789.294,89	230.487,37	32	FAALİYET BORÇLARI	378.837,68	1.084.027,19	1.913.118,43
	104 PROJE ÖZEL HESABI	1.464.257,79	1.789.294,89	230.487,37	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	378.837,68	1.084.027,19	1.913.118,43
14	DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00	0,00	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	14.835,08	18.612,71	4.814,00
15	STOKLAR	498.705,46	771.268,23	1.793.807,51	333	EMANETLER HESABI	14.835,08	18.612,71	4.814,00
	150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	498.705,46	771.268,23	1.793.807,51	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	143.970,54	258.735,57	498.764,76
16	ÖN ÖDEMELER	2.722.771,17	5.033.732,06	8.323.715,13	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	132.543,11	238.190,00	458.862,84
	162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	2.722.771,17	5.033.732,06	8.323.715,13	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	11.427,43	20.545,57	39.901,92
2	DURAN VARLIKLAR	2.416.753,34	1.354.202,68	397.467.036,08	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	602.954,87	525.682,61	203.753,95
22	FAALİYET ALACAKLARI	583,20	583,20	583,20	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	602.954,87	525.682,61	203.753,95
	226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	583,20	583,20	583,20	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	7.701.866,02	17.490.160,53	52.356.304,95
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	2.416.170,14	1.353.619,48	397.466.452,88	43	DİĞER BORÇLAR	24.365,00	19.165,00	2.000,00
	252 BİNALAR HESABI	43.003.478,40	43.003.478,40	457.557.010,18	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	24.365,00	19.165,00	2.000,00
	253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	4.117.599,13	4.122.319,13	15.280.411,15	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	7.677.501,02	17.470.995,53	52.354.304,95
	254 TAŞITLAR HESABI	231.347,65	231.347,65	1.469.057,57	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	7.677.501,02	17.470.995,53	52.354.304,95
	255 DEMİRBAŞLAR HESABI	13.564.425,61	14.745.156,75	29.014.260,97	5	ÖZ KAYNAKLAR	-1.739.976,43	-10.428.720,75	352.838.290,00
	257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-58.500.680,65	-60.748.682,45	-105.854.286,99	50	NET DEĞER	44.718.164,59	-271.859,60	36.512.446,71
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	500	NET DEĞER HESABI	44.718.164,59	-271.859,60	36.512.446,71
	260 HAKLAR HESABI	7.024.800,32	8.821.120,74	16.995.300,74	51	DEĞER HAREKETLERİ	4.792.870.831,23	6.420.387.335,71	10.210.957.962,22
	268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-7.024.800,32	-8.821.120,74	-16.995.300,74	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	4.792.870.831,23	6.420.387.335,71	10.210.957.962,22
					57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	92.070,58	91.885,18	372.178.200,74
					570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	92.070,58	91.885,18	372.178.200,74
					58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-3.414.204.267,72	-4.198.704.518,02	-5.744.336.405,50
					580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-3.414.204.267,72	-4.198.704.518,02	-5.744.336.405,50
					59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-1.425.216.775,11	-2.231.931.564,02	-4.522.473.914,17
					591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)	-1.425.216.775,11	-2.231.931.564,02	-4.522.473.914,17

## BİLANÇO .

Kamu İdaresi Kodu 37

Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

AKTİF TOPLAMI	7.102.487,76	8.948.497,86	407.815.046,09	PASİF TOPLAMI	7.102.487,76	8.948.497,86	407.815.046,09
---------------	--------------	--------------	----------------	---------------	--------------	--------------	----------------

Bilanço Dipnotları :			
	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	392.520,00	827.050,00	2.091.038,60
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	392.520,00	827.050,00	2.091.038,60
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	1.974.570,24	480.194,15	8.858.174,92
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIGI HESABI	1.974.570,24	480.194,15	8.858.174,92
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	191.525,67	198.895,16	885.771,62
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	191.525,67	198.895,16	885.771,62

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2023 yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu:

**Tablo 14: Faaliyet Sonuçları**

Kamu İdaresi Kodu 37							Mali Yıl:2023										
Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI																	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	1.437.127.187,61	2.245.879.108,38	4.550.886.400,33	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	13.410.891,16	13.977.609,18	28.463.819,09
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	52.730.325,16	85.148.273,19	166.591.607,07	600	01	00	00	00	Vergi Gelirleri	7.349.174,05	8.229.734,11	16.103.997,79
630	01	01	00	00	Memurlar	33.845.124,06	54.827.363,40	99.290.330,48	600	01	01	00	00	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	6.325.740,79	6.716.255,24	12.598.934,44
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	23.011.956,02	37.300.006,27	59.153.934,51	600	01	01	01	00	Gelir Vergisi	6.325.740,79	6.716.255,24	12.598.934,44
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	13.695.772,88	21.692.389,05	36.384.811,37	600	01	01	01	03	Gelir Vergisi Tevkifatı	6.325.740,79	6.716.255,24	12.598.934,44
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	3.615.799,58	5.806.116,92	9.318.712,00	600	01	03	00	00	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	527.389,83	904.979,30	2.237.534,19
630	01	01	10	03	Yurtdışı Aylığı	5.700.383,56	9.801.500,30	13.450.411,14	600	01	03	01	00	Dahilde Alınan Katma Değer Vergisi	527.389,83	904.979,30	2.237.534,19
630	01	01	20	00	Zamla ve Tazminatlar	10.583.714,00	17.007.620,66	39.288.627,55	600	01	03	01	02	Tevkif Suretiyle Kesilen KDV	527.389,83	904.979,30	2.237.534,19
630	01	01	20	01	Zamla ve Tazminatlar	10.583.714,00	17.007.620,66	39.288.627,55	600	01	05	00	00	Damga Vergisi	496.043,43	608.499,57	1.267.529,16
630	01	01	30	00	Ödenekler	28.946,98	167.732,65	285.255,14	600	01	05	01	00	Damga Vergisi	496.043,43	608.499,57	1.267.529,16
630	01	01	30	01	Ödenekler	28.946,98	167.732,65	285.255,14	600	01	05	01	01	Damga Vergisi	496.043,43	608.499,57	1.267.529,16
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	220.422,88	352.003,82	562.513,28	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	3.534,81
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	220.422,88	352.003,82	562.513,28	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00	0,00	188,05
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	84,18	0,00	0,00	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	0,00	0,00	188,05
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	84,18	0,00	0,00	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	0,00	188,05
630	01	02	00	00	Sözleşmeli Personel	8.921.338,52	13.902.369,73	21.700.971,37	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00	0,00	3.346,76
630	01	02	10	00	Ücretler	5.427.379,44	8.484.686,21	12.218.297,58	600	03	06	01	00	Taahhüt Kiraları	0,00	0,00	3.346,76
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	1.517.222,63	2.526.582,71	3.817.146,41	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00	0,00	3.346,76
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	3.910.156,81	5.958.103,50	8.401.151,17	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.306.553,17	2.232.973,36	4.639.431,03
630	01	02	20	00	Zamla ve Tazminatlar	1.212.136,87	1.855.562,76	4.284.449,89	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	2.306.540,38	2.232.972,61	4.639.431,03
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	1.212.136,87	1.855.562,76	4.284.449,89	600	04	01	01	00	Cari	0,00	0,00	568.557,70
630	01	02	30	00	Ödenekler	518,38	2.411,62	204.029,88	600	04	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	568.557,70
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	0,00	196.032,94	600	04	01	02	00	Sermaye	964.700,00	0,00	0,00
630	01	02	30	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ödenekleri	518,38	2.411,62	7.996,94	600	04	01	02	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	964.700,00	0,00	0,00
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	35.184,24	67.133,64	93.849,51	600	04	01	03	00	AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlardan Alınan Hibe	1.341.840,38	2.232.972,61	4.070.873,33
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	35.184,24	67.133,64	93.849,51	600	04	01	03	01	AB den Alınan Hibeler	1.341.840,38	2.232.972,61	4.070.873,33
630	01	02	50	00	Ek Çalışma Kargılıkları	337.781,90	517.385,82	732.826,77	600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,23	0,00
630	01	02	50	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Kargılıkları	337.781,90	517.385,82	732.826,77	600	04	03	02	00	Sermaye	0,00	0,23	0,00
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	1.908.337,69	2.975.189,68	4.167.517,74	600	04	03	02	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,23	0,00
									600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışla	12,79	0,52	0,00

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	60	02	Kadro Kargılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	1.908.337,69	2.975.189,68	4.167.517,74
630	01	03	00	00	İşçiler	9.348.099,95	15.649.101,93	44.236.808,14
630	01	03	10	00	Ücretler	6.436.498,99	10.365.683,72	28.021.705,53
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	6.436.498,99	10.365.683,72	28.021.705,53
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	1.431.247,18	2.502.302,08	6.800.502,25
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	1.431.247,18	2.502.302,08	6.800.502,25
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	0,00	63.512,46	91.617,75
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	0,00	63.512,46	91.617,75
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	1.480.353,78	2.717.603,67	9.322.982,61
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	681.743,61	0,00
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	1.480.353,78	2.035.860,06	9.322.982,61
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	20.961,69	24.421,57	63.450,79
630	01	04	10	00	Ücretler	20.961,69	24.421,57	63.450,79
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	20.961,69	24.421,57	63.450,79
630	01	05	00	00	Diğer Personel	594.800,94	745.016,56	1.300.046,29
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	594.800,94	745.016,56	1.300.046,29
630	01	05	10	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	594.800,94	745.016,56	1.300.046,29
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.936.657,28	11.124.917,03	22.452.899,54
630	02	01	00	00	Memurlar	4.013.721,38	6.353.523,42	10.807.601,45
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	4.013.721,38	6.353.523,42	10.807.601,45
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.436.287,61	3.846.947,84	6.580.076,39
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.577.433,77	2.506.575,58	4.227.525,06
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	871.238,05	1.341.975,58	2.194.594,49
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	871.238,05	1.341.975,58	2.194.594,49
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	587.449,25	921.376,22	1.506.110,27
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	283.788,80	420.599,36	688.484,22

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	04	04	01	00	Cari	0,00	0,52	0,00
600	04	04	01	02	Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,52	0,00
600	04	04	02	00	Sermaye	12,79	0,00	0,00
600	04	04	02	01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	12,79	0,00	0,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	353.384,77	624.031,67	1.097.175,09
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	888,25	825,65	1.130,60
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	888,25	825,65	1.130,60
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	888,25	825,65	1.130,60
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	352.496,52	623.206,02	1.096.044,49
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	352.496,52	623.206,02	1.096.044,49
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	0,00	17.165,00
600	05	09	01	05	Para Farkları	135.362,80	57.102,34	32.204,91
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	49.717,38	105.488,11	197.919,19
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	167.416,34	460.615,57	848.755,39
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	3.244.040,31	2.890.870,04	6.619.680,37
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	3.244.040,31	2.890.870,04	6.619.680,37
600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Kaynaklı	3.244.040,31	2.890.870,04	6.619.680,37
600	25	00	00	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	157.738,86	0,00	0,00
600	25	01	00	00	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	157.738,86	0,00	0,00
600	25	01	03	00	Bedelsiz Olarak Alınan Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	14.981,98	0,00	0,00
600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	142.756,88	0,00	0,00
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>						<b>13.410.891,16</b>	<b>13.977.609,18</b>	<b>28.463.819,09</b>

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	03	00	00	İşçiler	2.051.697,85	3.429.418,03	9.450.703,60
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.869.323,33	3.124.581,36	8.610.638,97
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.869.323,33	3.124.581,36	8.610.638,97
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	182.374,52	304.836,67	840.064,63
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	182.374,52	304.836,67	840.064,63
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.525.066,91	25.771.278,52	55.578.238,56
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	3.213,63	15.111,52
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	3.213,63	15.111,52
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	3.213,63	15.111,52
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.448.093,29	4.436.254,63	6.127.201,67
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	12.840,26	16.756,38	44.677,41
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	0,00	11.590,86	0,00
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	1.888,95	5.165,52	9.768,74
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	10.951,31	0,00	34.908,67
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	120,02	108.049,25
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	120,02	108.049,25
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	1.331.183,29	4.320.718,18	5.607.196,12
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	220.581,60	807.331,67	1.011.133,11
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	165.156,98	465.447,68	835.755,12
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	945.444,71	3.047.938,83	3.760.309,89
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	43.162,54	97.895,05	108.058,89
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	43.162,54	97.895,05	108.058,89
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	60.907,20	57,00	0,00
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	57.820,00	0,00	0,00
630	03	02	60	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	0,00	57,00	0,00
630	03	02	60	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	3.087,20	0,00	0,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	708,00	259.218,00
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	0,00	708,00	254.898,00
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	4.320,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN HESABI	1.500.478,66	30.064,82	51.332,93
610	01	00	00	00	Vergi Gelirleri	1.500.478,66	0,00	0,00
610	01	01	00	00	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	1.500.478,66	0,00	0,00
610	01	01	09	00	Ücretlerde Vergi İndirimi	1.500.478,66	0,00	0,00
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	3.346,76
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00	0,00	3.346,76
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiralan	0,00	0,00	3.346,76
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00	0,00	3.346,76
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	0,00	30.064,82	47.986,17
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	30.064,82	47.986,17
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	30.064,82	47.986,17
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	30.064,82	47.986,17
<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>						<b>1.500.478,66</b>	<b>30.064,82</b>	<b>51.332,93</b>

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	03	00	00	Yolluklar	684.704,33	3.890.243,75	9.601.264,38
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	669.195,07	3.324.066,73	8.767.205,36
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	77.773,31	479.714,16	995.644,91
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	591.421,76	2.844.352,57	7.771.560,45
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	15.509,26	566.177,02	834.059,02
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	4.875,38	18.790,59	36.602,41
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	10.633,88	547.386,43	797.456,61
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	1.075,76	721,27	3.293,09
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	150,00	100,00	650,00
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	150,00	100,00	650,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	925,76	621,27	2.643,09
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Odemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	621,27	2.643,09
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	925,76	0,00	0,00
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	9.196.547,12	15.107.441,45	32.081.152,71
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	1.179.873,09	1.495.407,44	2.509.485,72
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	503.193,56	281.195,51	81.004,56
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	298.748,94	377.705,82	430.620,00
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	32.568,00	38.940,00	67.116,00
630	03	05	10	07	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	107.880,00	129.216,00	244.898,40
630	03	05	10	16	Sınavlara İlişkin Hizmet Alım Giderleri	0,00	135.700,00	227.104,00
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	0,00	48.295,25	371.854,06
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	237.482,59	484.354,86	1.086.888,70
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	321.498,87	423.827,34	1.084.864,20
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	7.433,07	12.235,38	15.075,66
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	203.063,06	236.798,75	361.308,29
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	91.771,06	153.496,81	680.676,45
630	03	05	20	05	Uydu Haberleşme Giderleri	1.336,70	21.296,40	27.803,80
630	03	05	20	06	Hat Kira Giderleri	12.460,40	0,00	0,00
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	5.434,58	0,00	0,00
630	03	05	30	00	Tagıma Giderleri	11.606,78	10.081,01	18.761,07

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	11.100,00	9.200,00	13.800,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	506,78	881,01	4.961,07
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	19.617,17	63.781,95	99.650,84
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	9.774,17	42.431,77	56.649,00
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	6.934,89	14.772,72	34.026,20
630	03	05	40	03	Komisyon Giderleri	2.908,11	6.577,46	8.975,64
630	03	05	50	00	Kiralar	4.545.972,76	7.159.546,60	16.343.278,47
630	03	05	50	02	Taahhüt Kiralama Giderleri	1.833.204,56	3.021.656,57	7.391.156,94
630	03	05	50	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	1.945.899,44	2.544.492,74	4.317.217,82
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	766.868,76	1.577.638,59	4.603.749,01
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	0,00	15.758,70	31.154,70
630	03	05	70	00	Yargılama Giderleri	0,00	0,00	25.257,60
630	03	05	70	90	Diğer Yargılama Giderleri	0,00	0,00	25.257,60
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	3.117.978,45	5.954.797,11	11.999.854,81
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	5.900,00	141.600,00	102.268,00
630	03	05	90	06	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	2.076.335,43	4.325.031,02	7.242.113,70
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	1.035.743,02	1.488.166,09	4.655.473,11
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	772.796,90	1.941.780,39	6.222.775,69
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	184.725,74	812.382,39	2.345.508,37
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	184.725,74	812.382,39	2.345.508,37
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	588.071,16	1.129.398,00	3.877.267,32
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	588.071,16	1.129.398,00	3.877.267,32
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	323.932,79	203.165,60	1.136.151,20
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	47.200,00	10.238,56	650.853,70
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	568.557,70
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	0,00	10.238,56	82.296,00
630	03	07	10	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	47.200,00	0,00	0,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	14.410,90	28.320,00	0,00
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	11.628,90	28.320,00	0,00
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	2.782,00	0,00	0,00



## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	262.321,89	164.607,04	485.297,50
630	03	07	30	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	2.867,40	10.266,00	0,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	82.980,73	73.702,07	314.785,54
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	87.264,76	43.451,27	121.246,96
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	89.209,00	37.187,70	49.265,00
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	97.916,72	188.457,80	391.288,30
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	97.916,72	188.457,80	391.288,30
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	50.356,82	105.503,80	197.603,30
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	47.559,90	82.954,00	193.685,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	1.347.062.815,43	2.097.682.800,06	4.233.066.668,35
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1.346.802.757,93	2.097.128.279,56	4.232.745.357,85
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	1.346.802.757,93	2.097.128.279,56	4.232.745.357,85
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	275.000,00	522.000,00	1.183.000,00
630	05	03	10	12	Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığına	1.344.750.000,00	2.092.614.315,71	4.231.562.357,85
630	05	03	10	80	Ulusal Fona	1.777.757,93	0,00	0,00
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gütmeyen Diğer Kuruluşlara	0,00	3.991.963,85	0,00
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	260.057,50	554.520,50	321.310,50
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	80.331,50	321.310,50
630	05	06	20	02	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	0,00	80.331,50	321.310,50
630	05	06	90	00	Yurtdışına Yapılan Diğer Transferler	260.057,50	474.189,00	0,00
630	05	06	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Yurtdışı Transferler	260.057,50	474.189,00	0,00
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	5.274.165,20	6.606.132,58	1.510.364,82
630	07	02	00	00	Yurtdışı Sermaye Transferleri	5.274.165,20	6.606.132,58	1.510.364,82
630	07	02	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	5.274.165,20	6.606.132,58	1.510.364,82
630	07	02	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	5.274.165,20	6.606.132,58	1.510.364,82
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	2.487.034,43	2.439.905,16	5.652.529,95
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	2.486.644,24	2.439.905,16	5.652.529,95
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Kaynakla	2.486.644,24	2.439.905,16	5.652.529,95

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	390,19	0,00	0,00
630	11	99	01	00	Para Farkları	390,19	0,00	0,00
630	11	99	01	01	Kur Değiş.Dışında,Değer ve Mik.Değiş.Kaynaklanan Giderler	390,19	0,00	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	3.909.356,33	4.062.419,39	25.611.710,22
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	3.897.820,65	2.266.098,97	17.437.530,22
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	9.363.957,41
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	652.327,23	642.026,32	2.933.270,87
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	23.134,77	23.134,76	146.905,76
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	3.222.358,65	1.600.937,89	4.993.396,18
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	11.535,68	1.796.320,42	8.174.180,00
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	11.535,68	1.796.320,42	8.174.180,00
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	622.208,29	1.328.758,59	2.196.065,90
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	288.125,58	478.894,50	1.139.002,70
630	14	02	00	00	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	18.946,41	69.805,30	52.645,22
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	16.267,47	8.858,56	14.458,60
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	107.795,28	348.527,05	345.945,31
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	63.630,36	160.929,98	352.404,99
630	14	08	00	00	İçecek	0,00	1.594,05	0,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	45.136,64	15.428,52	70.483,86
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	28.758,38	16.027,35	31.326,49
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	0,00	0,00	23.760,00
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	48.231,28	19.430,62	16.962,29
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	5.316,89	209.262,66	149.076,44
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	3.737.740,85	9.793.494,51	34.883.309,42
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	3.737.740,85	9.793.494,51	34.883.309,42
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	379,38	0,00	6.730,88
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	379,38	0,00	6.730,88
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	379,38	0,00	6.730,88

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	368,31	0,00	1.815,07
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	11,07	0,00	4.915,81
630	25	00	00	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	322.470,78	0,00	0,00
630	25	01	00	00	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	322.470,78	0,00	0,00
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	322.470,78	0,00	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.354.647,80	1.921.129,18	3.336.275,45
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.354.647,80	1.921.129,18	3.336.275,45
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	134.614,40
630	30	06	06	20	Malzeme Giderleri	0,00	0,00	134.614,40
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	238.466,20	624.473,70	871.927,74
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	238.466,20	594.973,70	460.327,74
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	29.500,00	411.600,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	1.116.181,60	1.296.655,48	2.329.733,31
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	12.852,22	14.728,70	80.254,03
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	1.103.329,38	1.281.926,78	2.249.479,28
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	164.319,77	0,17	0,17
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	164.319,77	0,17	0,17
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>						<b>1.437.127.187,61</b>	<b>2.245.879.108,38</b>	<b>4.550.886.400,33</b>

	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>	<b>1.437.127.187,61</b>	<b>2.245.879.108,38</b>	<b>4.550.886.400,33</b>	<b>NET GELİR (D= (B-C))</b>	<b>11.910.412,50</b>	<b>13.947.544,36</b>	<b>28.412.486,16</b>
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>	<b>13.410.891,16</b>	<b>13.977.609,18</b>	<b>28.463.819,09</b>	<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>	<b>1.500.478,66</b>	<b>30.064,82</b>	<b>51.332,93</b>	<b>FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)</b>	<b>-1.425.216.775,11</b>	<b>-2.231.931.564,02</b>	<b>-4.522.473.914,17</b>

21/02/2024 10:47:44

\*\* Rapor 21/02/2024 04:45:56 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 8 / 8

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2023 yılı Özkaynak Değişim Tablosu:

**Tablo 15: Özkaynak Değişim**

<b>31.12.2023 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU</b>							
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>	37					<b>Yıl: 2023</b>	
<b>Kamu İdaresi Adı</b>	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI						
	2022			2023			
	<b>ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ</b>	<b>DÖNEM BAŞI BAKİYESİ</b>	<b>DÖNEM İÇİ HAREKETLER</b>	<b>DÖNEM SONU BAKİYESİ</b>	
NET DEĞER	44.718.164,59	-44.990.024,19	-271.859,60	-271.859,60	36.784.306,31	36.512.446,71	
A- Denge Kayıtları	5.545.259,75	0,00	5.545.259,75	5.545.259,75	0,00	5.545.259,75	
B- Varlık Envanteri	43.004.454,77	1.135,77	43.005.590,54	43.005.590,54	0,00	43.005.590,54	
C- Yükümlülük Envanteri	-3.213.912,58	0,00	-3.213.912,58	-3.213.912,58	0,00	-3.213.912,58	
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	989.060.614,52	595.725.179,46	1.584.785.793,98	1.584.785.793,98	683.855.716,82	2.268.641.510,80	
D- Enflasyon Düzeltme Farkları							
E- Diğer	-989.678.251,87	-640.716.339,42	-1.630.394.591,29	-1.630.394.591,29	-647.071.410,51	-2.277.466.001,80	
DEĞER HAREKETLERİ	4.792.870.831,23	1.627.516.504,48	6.420.387.335,71	6.420.387.335,71	3.790.570.626,51	10.210.957.962,22	
YEDEKLER							
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	92.070,58	-185,40	91.885,18	91.885,18	372.086.315,56	372.178.200,74	
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-4.839.421.042,83	640.716.524,81	-4.198.704.518,02	-6.430.636.082,04	686.299.676,54	-5.744.336.405,50	
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-2.231.931.564,02	-2.231.931.564,02	0,00	-4.522.473.914,17	-4.522.473.914,17	
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler							

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2023 yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması Tablosu:

**Tablo 16: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması**

<b>BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU</b>			
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>	37	<b>Yıl:</b>	2023
<b>Kamu İdaresi Adı</b>	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI		
	<b>Bütçelenen Tutarlar</b>		<b>Gerçekleşen Tutar</b>
	<b>Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini</b>	<b>Nihai Ödenek</b>	
<b>TAHSİLATLAR</b>			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	16.103.997,79
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	3.534,81
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	0,00	0,00	1.087.103,05
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve Ladeler (-)	0,00	0,00	51.332,93
<b>Toplam Tahsilatlar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.143.302,72</b>
<b>ÖDEMELER</b>			
Personel Giderleri	129.091.000,00	173.405.600,00	165.613.489,44
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	16.997.000,00	24.294.000,00	22.452.899,54
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	61.175.000,00	62.632.400,00	54.251.201,53
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	3.704.431.000,00	4.239.862.000,00	4.233.066.668,35
Sermaye Giderleri	11.000.000,00	12.500.000,00	12.423.196,02
Sermaye Transferleri	8.603.000,00	8.603.000,00	1.510.364,82
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
<b>Toplam Ödemeler</b>	<b>3.931.297.000,00</b>	<b>4.521.297.000,00</b>	<b>4.489.317.819,70</b>
<b>NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER</b>			<b>0,00</b>

### **3. Mali Denetim Sonuçları**

Sayıştay Başkanlığınca yapılan denetimler sonucunda oluşturulan 2022 yılı AB Başkanlığı Sayıştay Denetim Raporu'nda herhangi bir bulgu olmadığı, mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği belirtilmiştir.

2023 yılı iç denetim faaliyetleri kapsamında 2 denetim ve 1 danışmanlık faaliyeti yürütülmüş olup mali denetim gerçekleştirilmemiştir.

## **B. PERFORMANS BİLGİLERİ**

### **1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri**

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçmiştir. Bu çerçevede kamu kurumları 2023 Yılı Bütçe Tekliflerini ve Performans Programlarını program bütçe esaslarına göre hazırlamıştır.

Program bütçe sistemi sayesinde kamu kaynaklarıyla kamu hizmetleri arasında bağ kurulması amaçlanmış ve stratejik planla bütçenin ilişkilendirilmesi güçlendirilmiştir. Kodlama sistemi; Program, Alt Program ve Faaliyetler olarak belirlenmiştir.

AB Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığının temel görev ve sorumlulukları esas alınarak belirlenen “Dış Politika” programı ile ilişkilendirilmiştir. Söz konusu programın altında yer alan “**Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim**” ve “**Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları**” alt programları kurumumuz sorumluluğuna verilmiştir. Alt programların uygulamaya geçirilmesi amacıyla toplam sekiz adet faaliyet belirlenmiştir.

## 1.1. Dış Politika Programı

### 1.1.1. Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 17: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
Alt Program Hedefi	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetleri	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü /Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
Faaliyet Açıklaması	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca Yurt içinde Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar, paydaşlarla diyalog güçlendirilerek yürütülecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Türkiye'nin AB'ye katılım süreci, işleyiş bakımından teknik olarak değerlendirilmekle birlikte sektörel, sosyal ve kültürel konuları da içeren siyasi yoğunluklu geniş bir alanı kapsamaktadır. Bu nedenle, ülkemizce AB'ye katılım sürecinde yürütülen çalışmalara iç ve dış kamuoyunca en yüksek düzeyde destek sağlanması katılım sürecinin ilerlemesi açısından önem taşımaktadır. Bu ihtiyaç doğrultusunda, AB ile toplumsal ve kurumsal diyalogun güçlendirilmesi ve iletişim kanallarının artırılması amacıyla Başkanlığımız tarafından 2010 yılından itibaren AB İletişim Stratejisi (ABİS) uygulanmaya başlanmıştır. Uygulama dönemi boyunca gerçekleştirilen faaliyetlerle, Türkiye ve Avrupa kamuoylarında mevcut bilgi eksikliğinin giderilmesi, AB üyeliğine ilişkin süregelen önyargılara dayalı tartışmaların somut bilgilere dayandırılması, yanlı ve yanlış enformasyonların bilgi paylaşımına dönüştürülmesi amaçlanmıştır. Bu çerçevede, ABİS kapsamında 2023 yılında gerçekleştirilen başlıca faaliyetlere aşağıda yer verilmektedir.</p>		
<b>ABİS Kapsamında Yurt İçinde Gerçekleştirilen Faaliyetler</b>		
<p>AB üyelik sürecimize ilişkin yurt içi kamuoyunu bilgilendirmek üzere Bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri, düşünce kuruluşları, akademi, yerel yönetimler, medya ve gençlik kuruluşları temsilcilerine yönelik etkinlik ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.</p>		
<p>2023 yılında ABİS kapsamında düzenlenen bilgilendirme ve iletişim faaliyetleri ile</p>		



“Cumhuriyetimizin Kuruluşunun 100. Yılı”, “Hariciye Teşkilatımızın Kuruluşunun 500. Yılı” ve “Ankara Anlaşması’nın İmzalanmasının 60. Yılı” temaları vurgulanmıştır.

Başkanlığımız tarafından yapılan çalışmalar, Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler ve Türkiye-AB mali işbirliği kapsamında yürütülen projeler ile toplumun farklı kesimlerine yönelik AB hibe, burs, değişim ve staj olanakları hakkında bilgilendirme faaliyetleri, Başkanlığımız internet sitesi ve sosyal medya kanalları ile basın duyuruları ve yayınlar gibi farklı araçlar kullanılmak suretiyle düzenli olarak yapılmaya devam etmiştir.

**9 Mayıs Avrupa Günü Etkinlikleri:** 2023 yılı Nisan-Haziran döneminde yapılan bir dizi etkinlik ile toplumun farklı kesimleri AB sürecimizdeki gelişmeler hakkında bilgilendirilmiştir. Bakan Yardımcımız (BYAB) ve AB Başkanı Büyükelçi Sayın Mehmet Kemal Bozay’ın katılımıyla, Kocaeli Üniversitesi Jean Monnet Modülü kapsamında “Global Balance of Power: The European Union and Türkiye As Special Cases” teması ile POW-EU-R Konferansı düzenlenmiştir. Ayrıca ODTÜ Dış Politika ve Uluslararası İlişkiler Topluluğu işbirliği ile “19. EuroSimA 2023 Model AB Konferansı” gerçekleştirilmiştir. Manisa Celal Bayar Üniversitesi’nin Avrupa Günü kapsamında düzenlediği “AB Sürecinde Özel Gereksinimli Bireylerin Sağlığına Multidisipliner Bakış: Farklılıkların Farkındayız” sempozyumunda, Başkanlığımızın faaliyetleri ve ABİS kapsamındaki çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Kültür ve Turizm Bakanlığı ile ortaklaşa düzenlenen ve Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası (CSO) tarafından verilen “Avrupa Günü Özel Konseri”nde, Ankaralı sanatseverler, AB ülkelerinin büyükelçileri, Ankara’da mukim uluslararası kurumların temsilcileri ile bir araya gelinerek, müzik ve sanatın ülkeleri ve halkları birleştiren ortak değerler olduğu vurgulanmıştır.

Yine gelenekselleşen bir başka ABİS etkinliği olan Avrupa Günü Kupası Koşusu’nun 13’üncüsü Türkiye Jokey Kulübü işbirliğiyle gerçekleştirilmiş ve aday ülke olarak önümüze konulan tüm engellere rağmen ülkemizin AB üyelik sürecindeki kararlılığının altı çizilmiştir.

**Cumhuriyetin 100. Yılı Kapsamında Gerçekleştirilen Etkinlikler:** Cumhuriyetimizin kuruluşunun 100. yılı temasıyla “17. Doğu-Batı Dostluk Rallisi” Başlangıç Töreni Kasım ayında İstanbul Sultanahmet Meydanı’nda yapılmıştır. Törene, üst düzey kamu temsilcilerinin yanı sıra, İstanbul’da mukim AB Başkonsolosları ile özel sektör, sivil toplum kuruluşu ve medya temsilcileri katılmıştır. Geleneksel olarak Avrupa ülkelerinden başlayıp ülkemizden geçerek Ürdün’de sona eren Ralli, bu yıla özel olarak 15 araç ve 20 yarışmacı ile ilk defa İstanbul’dan başlamış ve birçok AB başkentinde gerçekleştirilen etkinliklerin ardından yolculuğunu AB’nin başkenti Brüksel’de sona erdirmiştir.

Ayrıca Sayın BYAB’ın himayelerinde Aralık ayında Ankara Anadolu Medeniyetleri Müzesi’nde, başta AB üye ülkeleri olmak üzere Ankara’da mukim yabancı misyon temsilcilerinin katılımıyla Ankara Anlaşması’nın 60. yılının da anıldığı bir konser

düzenlenmiştir. Konserde müziğin birleştirici gücü ile Türkiye ile AB arasındaki kültürel etkileşimin önemi vurgulanmıştır.

**“Gençlerle AB Buluşmaları” Toplantı Serileri:** Kasım 2020 tarihinden itibaren Bakan Yardımcımızın katılımlarıyla "Gençlerle AB Buluşmaları" konulu çevrimiçi toplantılar dizisi düzenlenmektedir. 2021 sonbaharı itibarıyla fiziki olarak da düzenlenen toplantılarda, AB üyelik sürecimizdeki güncel gelişmeler ele alınmakta ve özel sektör, kamu ve akademi ihtiyacı duyulan nitelikli AB uzmanlarının yetiştirilmesine katkı sunan Jean Monnet Burs Programı ile Avrupa Koleji Burs Programı, AB'nin eğitim, gençlik ve spor alanlarındaki hibe programı olan Erasmus+ ve bireylerin topluma yarar sağlayan projelerde gönüllülük, dayanışma ve ağ kurma faaliyetlerine katılmalarına imkan sağlayan Avrupa Dayanışma Programı (ESC) tanıtılmaktadır. Ayrıca, Bakanlığımızdaki kariyer imkanlarına dair bilgilendirme yapılmaktadır. 2023 yılı içerisinde, “Gençlerle AB Buluşmaları” toplantıları Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi Siyasal Akademi Kulübü ile Marmara Üniversitesi Küresel Diplomasi Kulübü öğrencilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

**Sivil Toplumla Gerçekleştirilen Etkinlikler:** ABİS'in önemli paydaşlarından biri olan sivil toplum kuruluşu temsilcileri ile 2023 yılı boyunca çeşitli etkinlikler çerçevesinde bir araya gelinmiştir.

İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV), Siyaset, Ekonomi ve Toplum Araştırmaları Vakfı (SETA) ve Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) temsilcileriyle işbirliği olanakları hakkında görüşmeler yapılmıştır. MCD Gençlik Derneği tarafından düzenlenen “Gençlik Otobüsü Avrupa Yolunda” etkinliğinde sivil toplum kuruluşları ile bir araya gelinmiştir. AIPA Yapay Zeka Derneği'nin düzenlediği “AI Tomorrow Summit 2023: Yapay Zekanın Uluslararası Portresi” etkinliğinde Başkanlığımız faaliyetleri ve AB sürecimiz kapsamında yürütülen çalışmalar hakkında bilgilendirmede bulunulmuştur.

Sayın BYAB, Eylül ayı içerisinde “Şehrini Keşfet, Gelecek Enerjini Korum” temasıyla kutlanan Avrupa Hareketlilik Haftası ve Ekim ayında “Avrupa’yı Aydınlatmak için 6 Gün” sloganıyla Konya’da düzenlenen “Erasmus Günleri”ne ilişkin olarak özel mesajlar yayınlamıştır.

Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında “2023 Avrupa Yetenekler Yılı” temasıyla gerçekleştirilen “Interreg İşbirliği Günü” Edirne’de gerçekleştirilmiş, program yöneticileri, proje yararlanıcıları, bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetim makamları temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve bölge halkı farklı etkinliklerle bir araya gelmiştir.

Daimi Temsilciliğimiz Türkiye’de yerleşik Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER), Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), Sosyal Demokrat Belediyeler

Derneği (SODEM) Ege İş Kadınları Derneği (EGİKAD), Yanındayız Derneği, Türkiye Bilişim Vakfı ile Brüksel’de yerleşik MÜSİAD, TÜSİAD, TOBB, İhtiyaç Haritası, TİM, TÖSED, TÜRKONFED, Yunus Emre Enstitüsü, Maarif Vakfı, Belçika Türk Dili Enstitüsü, European Movement International, Egmont Enstitüsü, AB Güvenlik Çalışmaları Enstitüsü, AP Parlamento Araştırma Servisi, European Stability Initiative, Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi, TÜRKPOL Derneği gibi kuruluşlar üst düzey temsilcilikleri ile toplantılar (yüz-yüze ve/veya çevrimiçi) düzenleyerek iletişim ağının genişlemesine katkı sağlamıştır.

Ayrıca, Daimi Temsilciğimizle ve/veya AB Başkanlığı’yla proje yürüten STK’larla (European Neighbourhood Council, Dialogue for Europe, Türkiye Avrupa Vakfı, International Center for European Studies, Avrupa Birliği ve Küresel Araştırmalar Derneği, Uluslararası Nakliyeciler Derneği, European Policy Center vb.) ve yurtiçi ve yurtdışındaki üniversitelerde çalışan akademisyen ve araştırmacılarla temaslar kurulmuş, toplantılara katılım sağlanmıştır.

**Medya ile İşbirliği ve Kamuoyuna Yönelik Bilgilendirmeler:** Sayın BYAB, yıl içerisinde çeşitli medya temsilcileriyle Türkiye-AB ilişkileri ve gündeme dair konularda görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu çerçevede Sayın BYAB, 2023 yılı Şubat ayında, kamuoyunun Türkiye-AB ilişkileri ve müzakere sürecindeki güncel gelişmeler konusunda bilgilendirilmesi amacıyla Türk ve yabancı medya mensupları ile bir araya gelmiştir. Sayın BYAB ayrıca Haziran ayında Başkanlığımızı ziyaret eden Anadolu Ajansı genç diplomasi muhabirleriyle, Türkiye-AB ilişkileri ve medyanın Türkiye'nin AB'ye katılım sürecindeki kritik rolü hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur.

Bunlara ilaveten, 18 Aralık 2023 tarihinde diplomasi muhabirleri, Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler ve AB Komisyonunun Türkiye Raporu hakkında bilgilendirilmiştir.

2023 yılında ayrıca, “AB ve Üyelik Sürecimiz: Temel Bilgiler” kitapçığı güncellenmiş ve Başkanlığımız internet sitesine yüklenerek, Türkiye-AB ilişkileri hakkında bilgi almak isteyenlerin istifadelerine sunulmuştur. Başkanlığımız sosyal medya kanalları ve internet sitesi aracılığıyla iki dilli olarak AB sürecimiz hakkında kamuoyuna bilgi vermeye devam edilmiştir. Başkanlığımız internet sitesinde “Avrupa Birliği Gündemi” başlığı ile yeni bir bölüm oluşturularak AB’deki güncel gelişmeler hakkında ülkemiz kamuoyunun zamanlıca bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Başkanlığımız Twitter, Instagram, Facebook ve LinkedIn hesapları aktif kullanılarak başta AB alanında çalışan uzman ve profesyoneller olmak üzere Türk ve AB kamuoyuna, Türkiye ve AB’deki güncel gelişmeler, vatandaşlarımıza yönelik AB fırsatları ve AB’ye katılım sürecimiz kapsamında yürütülen çalışmalar hakkında bilgi vermeye devam edilmiştir.

## **ABİS Kapsamında Yurt Dışında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

ABİS'in yurt dışı boyutu kapsamında, AB kamuoyunun Türkiye'nin AB üyeliği konusunda doğru bilgilendirilmesi, yanlı ve yanlış bilgilendirme ile mücadele edilmesi ve nihai olarak ülkemizin sahip olduğu potansiyelin vurgulanması suretiyle üyelik sürecine desteğin artırılması hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, 2023 yılında "Cumhuriyetimizin Kuruluşunun 100. Yılı" ile "Hariciye Teşkilatımızın Kuruluşunun 500. Yılı" münasebetiyle dış misyonlar, üniversiteler ve kamu kuruluşları ile işbirliği içerisinde sivil toplum kuruluşları, gençlik toplulukları ve akademik çevrelere yönelik 25'i çevrimiçi olmak üzere, 13 farklı Avrupa ülkesinde bulunan 14 şehirde, toplam 51 etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Brüksel'de bulunan AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz ile işbirliği içerisinde Bruxircle 2023 Programı, 9 Mayıs Avrupa Günü kapsamında Türk Mutfağı tanıtım etkinliği, AB Komisyonu ve AP'de Bluebook ve Schuman staj imkanları, 17. Doğu-Batı Dostluk Rallisi kapanış töreni, Turan Manafzade Yüzüncü Yıl Piyano Resitali, Cumhuriyetimizin Kuruluşunun 100. Yılı Tenis Turnuvası ve Cumhuriyetimizin 100. Yılında Türkiye Cumhuriyeti Genç Yetenekleri Konseri olmak üzere bir dizi etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Daimi Temsilciliğimiz tarafından düzenli aralıklarla Brüksel'de yerleşik sivil toplum ve iş dünyası temsilcileriyle biraraya gelinmiş ve Türkiye-AB ilişkileri ve Daimi Temsilcilik faaliyetlerimiz hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Varşova Büyükelçiliğimiz ile "İki Milli Şair: Mehmet Akif Ersoy ve Adam Mickiewicz Kompozisyon Yarışması", İstanbul Üniversitesi işbirliğinde Polonya ve İstanbul'da bir dizi konferansı içeren "Türkiye'nin Batılı Kimliğinde Leh Etkisi" projesi ve Avrupa Koleji Natolin Kampüsü'nde eğitim gören öğrencilerimizle "Türk Milli Günü" etkinlikleri düzenlenmiştir.

Paris Büyükelçiliğimiz ile Fransa'nın önde gelen düşünce kuruluşlarından biri olan The French Institute for International and Strategic Affairs (IRIS) işbirliğinde "Türkiye-AB İlişkileri Konferansı" düzenlenmiştir. Strazburg Başkonsolosluğumuz ve Yeditepe Üniversitesi işbirliği ile AB kurumlarına yönelik "Diplomasi Çalışma Ziyareti" yapılmıştır. Bratislava Büyükelçiliğimiz ile "Erasmus+ Öğrencileri Buluşması", Bükreş Büyükelçiliğimiz ile "Devrim Erbil Sergisi", Lahey Büyükelçiliğimiz ve Yunus Emre Enstitüsü işbirliğinde "Ebru Sanatı Tanıtım Etkinliği", Lüblüya Büyükelçiliğimiz ile "Selen Gülün Caz Piyano Dinletisi" etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.

Lüksemburg Büyükelçiliğimiz ile işbirliği içinde "Anadolu'nun ve Cumhuriyetin 100 Yıllık Sesi Konseri", Madrid Büyükelçiliğimiz ile "Cumhuriyetimizin 100. Yılı Kapsamında Elif Sanchez Konseri" ve Valetta Büyükelçiliğimiz ile "Şef Ebru Baybara

Demir ile Türk Mutfağı Tanıtım Günleri” etkinlikleri düzenlenmiştir.

Düsseldorf Başkonsolosluğumuzun Anna Laudel Galerisi’nde düzenlenen “Lal Batman Sergisi”, Filibe Başkonsolosluğumuzun “Balkan Akordeon Buluşması” ve Salzburg Başkonsolosluğumuzun Mozarteum Üniversitesi’nde öğrenim gören Türk öğrenciler tarafından verilen konser etkinliği ile 2023 yılı etkinlikleri tamamlanmıştır.

Gastrodiplomasinin önemli unsurlarından biri olan Türk mutfağından ebru süsleme sanatının tanıtımına Türk sanatçıların yaptıkları faaliyetlere destek verilerek, ülkemizin sahip olduğu zengin tarihsel ve kültürel mirasın tanıtımına ve sanatın evrensel dili üzerinden kültürlerarası diyalogun artırılmasına katkıda bulunmaktadır. Ayrıca sözkonusu etkinlikler vesilesiyle gençler, sivil toplum temsilcileri, yabancı medya, kamu kuruluşu temsilcileri ve kordiplomatik misyon şefleri ile bir araya gelinerek ülkemizin AB’ye katılım sürecine desteğin artırılması hedeflenmektedir.

### **Çeviri Çalışmaları**

Üniversitelerimizde çevirmenlik eğitimi alan öğrencilerin AB’ye uyum sürecine ve uzmanlık gerektiren AB müktesebatı çeviri çalışmalarına yönelik farkındalıklarını artırmak ve bu alanda ihtiyaç duyulacak çevirmenlerin yetiştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla 2023 yılında 12’incisi düzenlenen AB Başkanlığı Genç Çevirmenler Yarışması’na 90’ı İngilizce, 18’i Almanca ve 17’si Fransızca dil kategorilerinden olmak üzere 41 üniversiteden 125 öğrenci katılım sağlamıştır.

Üniversitelerdeki çevirmenlik eğitiminde müfredat çalışmalarına katkıda bulunmak amacıyla 11 Mayıs 2023 tarihinde Atılım Üniversitesi’nde düzenlenen FEDEK Danışma Kurulu Toplantısı ile 21 Aralık 2023 tarihinde İzmir Ekonomi Üniversitesi tarafından düzenlenen Dış Paydaş Toplantısına çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır.

Ayrıca Atılım Üniversitesi’nde üniversitelerin mütercim tercümanlık ve çeviribilim bölümlerinde AB çeviri çalışmaları ile ilgili derslerde ders kitabı olarak kullanılan “AB Mevzuatı Çeviri Rehberi”nden doğru şekilde faydalanılması amacıyla lisans düzeyinde ve AB terminolojisi çalışmaları konusunda ise yüksek lisans düzeyinde ders verilmiştir.

### **Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğince Gerçekleştirilen Faaliyetler**

Yerel, ulusal ve uluslararası medya gerek basın duyuruları, gerek basın bilgi notları ile bilgilendirilmeye devam edilmiştir. 2023 yılı boyunca Sayın BYAB’ın yurt içinde ve çeşitli ülkelerin medya kuruluşları ile gerçekleştirdiği mülakatlar ile AB sürecimiz hakkında kamuoyu bilgilendirilmiştir. Bu kapsamda, yurt içindeki temasların yanı sıra Albanian Daily News Gazetesi ve Alman Gazetecilere özel mülakatlar verilmiştir. Ayrıca Müşavirliğimizin koordinasyonunda Sayın BYAB’ın Türk ve yabancı medyada yer alan makale ve röportajları ile AB sürecimiz kapsamındaki çalışmaların yaygınlaştırılmasına

katkı sağlanmıştır. 2023 yılında medya mensuplarının düzenli biçimde bilgilendirilmesine ilişkin faaliyetlere devam edilmiştir. Bu kapsamda 18 Aralık'ta düzenlenen "Yılsonu Değerlendirme Toplantısı"nda Sayın BYAB, 2023 yılı Türkiye-AB ilişkilerini ve AB Komisyonunun Türkiye Raporunu Türk basın mensupları ve diplomasi muhabirlerine değerlendirmiştir.

4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yapılan bilgi edinme başvurularına ilişkin çalışmalarımız 2023 yılında da titizlikle yürütülmüştür. Başta CİMER olmak üzere BHİM tarafından koordinasyonu sağlanan ve özellikle Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler, AB'ye katılım süreci, AB fonlu proje, hibe, eğitim, burs ve değişim programları hakkında gelen başvurular Başkanlığımız ilgili birimlerine iletilerek gelen yanıtlar CİMER sistemi aracılığıyla muhataplara ulaştırılmıştır. Bilgi Edinme ve Başkanlığımız internet sitesi üzerinden gelen sorular ve vatandaş başvuruları için de benzer bir süreç izlenmektedir. İlgili talepler, ilgili Daire Başkanlıklardan gelen yanıtlar çerçevesinde zamanlı biçimde yanıtlanmaktadır. 2023 yılı süresince CİMER aracılığıyla, 204 adet başvuru; Bilgi Edinme ve internet sitesi üzerinden ise yaklaşık 140 adet başvuru alınmış ve ilgili Daire Başkanlıklarımız ile koordinasyon sağlanarak vatandaşlarımızın AB müzakere süreci kapsamındaki soruları cevaplandırılmıştır.

BHİM'in sorumluluğunda olan diğer bir konu ise medya takibidir. Medya takibi hizmeti ile AB sürecimiz, Avrupa ülkeleri kapsamında önemli iç ve dış gelişmeler, Sayın Bakanımızın, Sayın Bakan Yardımcımızın ve Başkanlığımızın faaliyetleri hakkındaki haber ve makaleler takip edilmekte ve hızlı bir şekilde raporlaştırılmaktadır. Günlük olarak hazırlanan medya takip bülteni, Makama ve ilgili Daire Başkanlıklarımıza e-posta ile düzenli olarak sunulmaktadır.

Tablo 18: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Ülkemizin adaylık sürecinin başladığı dönemde, AB tarafından aday ülkelerin Birlik müktesebatına uyum sürecini kolaylaştırmak amacıyla Katılım Ortaklığı Belgesi (KOB) yayımlanmıştır. Buna karşılık aday ülkeden de kendi Ulusal Programı'nı hazırlaması ve KOB'da yer alan öncelikleri nasıl gerçekleştireceğine ilişkin bir yol haritası belirlemesi beklenmiştir. Ancak AB, 2008 yılından sonra ülkemiz için yeni bir KOB hazırlamamıştır. 2008 yılında hazırladığımız Ulusal Program da zaman içinde güncelliğini yitirmiştir. Bu nedenle, 2014 yılında AB müktesebatına uyum çalışmalarına hız verilmesi ve bu sürecin belli bir plan ve program çerçevesinde yürütülmesi amacıyla "AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı" (UEP) hazırlanmıştır. İki aşamadan (2014-2015 ve 2016-2019) oluşan UEP, Türkiye'nin AB müktesebatına uyum çalışmalarını mevzuat uyumu ve kurumsal yapılanma başlıkları altında ortaya koyan önemli bir yol haritası işlevi görmüştür.</p> <p>2020 yılında süresi dolan UEP, 2021-2023 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmiş ve 2021 Ocak ayından itibaren takip edilmeye başlanmıştır. 2021-2023 yıllarını kapsayan Belge, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'ne geçiş sonrasında hazırlanan ilk UEP'tir ve geçmiş yıllardan farklı olarak UEP hazırlıklarında, güncel AB müktesebatının yanı sıra, 11. Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı 180 Günlük Eylem Planı, Yargı Reformu Stratejisi gibi ülkemizin ulusal önceliklerinin yer aldığı plan ve programlar da referans alınmıştır. 2021-2023 yıllarını kapsayan UEP'te yer alan 204 yasal düzenlemenin 118'i, 126 idari yapılanma tedbirinin ise 66'sı gerçekleştirilmiştir. Geride bıraktığımız zaman diliminde Covid-19 pandemisi, deprem ve seçimler sebebiyle zor bir dönem olmasına karşın %50'nin üzerinde gerçekleşme oranının olumlu olduğu düşünülmektedir.</p> <p>Mevcut UEP'in 2023 yılı sonunda süresi dolması nedeniyle, 2024-2028 yıllarını</p>		

kapsayacak şekilde güncellenmesi için çalışmalara başlanmıştır. Yeni UEP'in, mevcut UEP'te olduğu gibi, her bir müzakere faslında "Yasal Düzenlemeler" ve "Kurumsal Yapılanma ve Diğer Çalışmalar" olmak üzere iki bölümden oluşması planlanmaktadır. UEP'in güncellenmesi, 12. Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda da yer almakta olup, güncelleme çalışmalarında ülkemizin öncelikleri ve bu çerçevede güncel AB müktesebatı, 12. Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Yargı Reformu Stratejisi gibi belgeler referans alınacaktır.

AB Komisyonu 1998 yılından itibaren aday ülkelerin Kopenhag Kriterleri'ne uyum konusunda kaydettiği gelişmeleri yıllık olarak değerlendiren raporlar yayımlamaktadır. Söz konusu raporlar 2016 yılına kadar "İlerleme Raporu", sonrasında ise "Ülke Raporu" olarak adlandırılmıştır. 2023 yılı Türkiye Raporu, 1998 yılından bu yana ülkemiz için hazırlanan 25'inci rapordur. 2022 yılının Ekim ayından 2023 yılının Eylül ayına kadar yaşanan gelişmeleri ele alan Türkiye Raporu için AB Başkanlığı eşgüdümünde Cumhurbaşkanlığı Kurul ve Ofisleri dahil olmak üzere 81 kurumdan toplanan bilgilerle hazırlanan ülkemizin resmi katkısı 15 Nisan 2023 ve 19 Temmuz 2023 tarihlerinde Komisyon'a iletilmiştir.

Türkiye Raporu, diğer ülke raporları gibi, AB Komisyonu'nun ülkemizin AB'ye uyum konusunda kat ettiği mesafe ve yıllık gelişmelerle ilgili görüş ve değerlendirmelerini yansıtan tek taraflı bir çalışma belgesidir ve doğası gereği eleştirel bir metindir. Öte yandan AB Komisyonu yıllık ülke raporu katkısını hazırlarken yalnızca ülkemiz tarafından iletilen resmi katkıyı değil, AB Türkiye Delegasyonu başta olmak üzere sivil toplum kuruluşları dahil muhtelif kaynaklardan topladığı belge, istatistik, görüş ve yorumları da dikkate almaktadır. Ülkemiz ise raporlara ilişkin değerlendirme ve eleştirilerini basın açıklamaları ve AB Komisyonu'na yapılan geri bildirimlerle paylaşmakta, ülkemiz resmi katkısı dışındaki kaynakların neden olduğu hatalı bilgi ve mesnetsiz yorumları AB Komisyonu'nun dikkatine sunmaktadır.

2023 yılında ilgili kamu kurum ve kuruluşlarımız tarafından AB müktesebatına uyum amacıyla hazırlanan toplam 61 adet mevzuata görüş verilmiştir. Ayrıca, 54 hukuki görüş hazırlanmış olup, bunlardan 28'i Bakanlığımız birimlerine veya dış kurumlara gönderilmiştir.

Uluslararası anlaşma müzakerelerine ve mevzuat uyumuna dair 105 toplantıya katılım sağlanmıştır.

Halihazırda veri tabanında 27 ana konu alanında yaklaşık 27.000 tamamlanmış kayıt bulunan AB Başkanlığı Terminoloji Veri Tabanının (TermAB) içeriğinin güncellenmesine ve geliştirilmesine dönük çalışmalara devam edilmiştir. Bu çerçevede, 2023 yılında veritabanına 84 yeni terim eklenmiş ve 143 terimde güncelleme yapılmıştır.



Atılım Üniversitesi'nde, üniversitelerin mütercim tercümanlık ve çeviribilim bölümlerinde AB çeviri çalışmaları ile ilgili derslerde ders kitabı olarak kullanılan "AB Mevzuatı Çeviri Rehberi"nden doğru şekilde faydalanılması amacıyla lisans düzeyinde ve AB terminoloj çalışmaları konusunda ise yüksek lisans düzeyinde dersler verilmiş ve yaklaşık 40 öğrenciyle bir araya gelinmiştir.

Daimi Temsilciliğimizce, Türkiye'nin AB müktesebatına uyum durumunun değerlendirildiği ve Ortaklık Komitesi altında faaliyet gösteren sekiz Alt Komite'ye ilişkin toplantıların ve alt komiteler altında faaliyet gösteren çalışma gruplarından "Sağlık ve Bitki Sağlığı Kaynaklı Ticari Sorunlar Çalışma Grubu" ve "Fikri Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu" toplantılarının düzenlenmesine yönelik AB Komisyonu ve Başkanlığımız arasında eşgüdüm sağlanmıştır.

Ayrıca Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan yıllık Türkiye (İlerleme) Raporu'nun yayımlanması öncesinde Komisyon ile AB Başkanlığı arasında eşgüdüm sağlanması, hazırlık toplantısı düzenlenmesi ve iştirak edilmesi, olası güncel gelişmelerin Komisyon tarafına zamanlıca aktarılmasına yönelik Komisyon Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü'yle (DG NEAR) temaslarda bulunulmuştur.

Tablo 19: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
<b>Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetler	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Başkanlığımız 2023 yılında da katılım sürecinin üyelikle sonuçlanması için strateji ve politikalar geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda Sayın BYAB tarafından yapılan görüşmeler aşağıda sunulmuştur:</p> <p>Sayın BYAB, 13 ve 18 Ocak 2023 tarihlerinde, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut'un ev sahipliğinde AB üyesi ülkelerin Ankara Büyükelçileriyle düzenlenen öğle yemeğine katılmıştır.</p> <p>Sayın BYAB, 23 Ocak 2023 tarihinde İstanbul'da düzenlenen ve aralarında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Eurochambres CEO'su Ben Butters ve AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut'un da bulunduğu Türkiye-AB İş Dünyası Diyaloğu Kapanış Konferansı'na iştirak etmiştir.</p> <p>Sayın BYAB, ülkemizde 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen deprem felaketi nedeniyle, 13 Şubat ve 2 Mart 2023 tarihlerinde, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut ile bir araya gelmiştir. Bahsekonu görüşmelerde, ülkemizin de üyesi olduğu AB Sivil Koruma Mekanizması çerçevesinde depremlere yapılan yardımlar ele alınmış, önümüzdeki süreçte ülkemize AB tarafından sağlanabilecek yardımlar ve Türkiye-AB ilişkileri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Sayın BYAB, 6-8 Mart 2023 tarihlerinde ülkemizi ziyaret eden AB Yaptırımlarının Uygulanması Özel Temsilcisi David O'Sullivan'ı 7 Mart 2023 tarihinde kabul etmiştir.</p> <p>AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut ile 27 Nisan ve 5 Mayıs 2023 tarihlerinde iki ayrı görüşme gerçekleştirmiştir.</p> <p>Sayın BYAB, her yıl olduğu gibi 9 Mayıs "Avrupa Günü" vesilesiyle gerçekleştirilen etkinlikler kapsamında AB yetkilileriyle temaslarda bulunmuştur. Bu kapsamda, Sayın BYAB, 9 Mayıs 2023 tarihinde AB Türkiye Delegasyonu tarafından "Birlikte Güçlüyüz"</p>		

temasıyla düzenlenen dijital fotoğraf sergisinin açılış törenine katılmıştır. 12 Mayıs 2023 tarihinde ise Başkanlığımız tarafından düzenlenen Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası Avrupa Günü Konseri Sayın BYAB'ın ev sahipliğinde AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut ve AB üye ülkeleri Büyükelçilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Sayın BYAB, 25 Mayıs 2023 tarihinde Brüksel'de, Avrupa Siyasi Topluluğu (AST) Sherpa toplantısına katılım sağlamıştır.

Sayın BYAB, 12 Haziran 2023 tarihinde, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut'un ev sahipliğinde, AB üyesi ülkelerin Ankara Büyükelçileriyle öğle yemeğine katılmıştır.

Sayın BYAB, 19 Haziran 2023 tarihinde, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası tarafından yürütülecek "Türkiye Denizleri Karbonsuzlaştırma ve Yeşil Denizcilik Programı"nın imza töreni vesilesiyle, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut ile bir araya gelmiştir.

Sayın BYAB, 20 Haziran 2023 tarihinde, 2023-2024 Akademik Yılı Jean Monnet Burs Öncesi Bilgilendirme Toplantısı vesilesiyle, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut ile bir görüşme gerçekleştirmiştir.

Sayın BYAB, 21 Haziran 2023 tarihinde düzenlenen "Avrupa Hareketlilik Haftası"nın 2023 lansman etkinliği vesilesiyle, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut ile bir araya gelmiştir.

Sayın BYAB, Türkiye-İspanya Siyasi İstişareleri vesilesiyle, 23 Haziran 2023 tarihinde Madrid'e bir ziyaret gerçekleştirmiştir. İstişarelerde, Türkiye-İspanya ilişkilerinin yanısıra, İspanya'nın 1 Temmuz 2023'te devraldığı Dönem Başkanlığı öncesinde AB ile ilişkilerimiz tüm boyutlarıyla ele alınmış, güncel bölgesel ve uluslararası konularda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Sayın BYAB, Dubrovnik Forumu vesilesiyle, 7 Temmuz 2023 tarihinde, Akdeniz için Birlik (AİB) Genel Sekreteri Nasser Kamel ve 8 Temmuz 2023 tarihinde, AP Dış İlişkiler Komisyonu Başkan Yardımcısı Zeljana Zovko ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Sayın BYAB, 12 Temmuz 2023 tarihinde, AB Yaptırımlarının Uygulanması Özel Temsilcisi David O'Sullivan ile bir araya gelmiştir.

Sayın BYAB, 14 Temmuz 2023 tarihinde, AB Komisyonu Sivil Koruma ve İnsani Yardım Genel Müdürü (DG ECHO) Maciej Popowski ile bir görüşme gerçekleştirmiştir.

Sayın BYAB, 23 Ağustos 2023 tarihinde, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi

Nikolaus Meyer-Landrut ile bir araya gelmiştir.

Sayın BYAB, 29 Ağustos 2023 tarihinde, Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu (KPK) AP Kanadı Başkan Yardımcısı İlhan Küçük ile Slovenya'da düzenlenen 18. Bled Stratejik Forumu marjında bir görüşme gerçekleştirmiştir.

Sayın BYAB, 5 Eylül 2023 tarihinde, AB Dış İlişkiler Servisi (DİS) Batı Avrupa, Batı Balkanlar, Türkiye ve Birleşik Krallık'tan sorumlu Direktör Yardımcısı Marko Makovec'i kabul etmiştir.

Sayın BYAB, 26 Ekim ve 17 Kasım 2023 tarihlerinde, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut ile bir araya gelmiştir.

Sayın BYAB, 19-20 Aralık 2023 tarihlerinde, AP Türkiye Raportörü Nacho Sanchez Amor ile Türkiye-AB KPK 80. Toplantısı marjında bir görüşme gerçekleştirmiştir.

Başkanlığımız yetkililerince katılım sağlanan, strateji ve politika geliştirmeye yönelik önemli toplantılar aşağıda sunulmuştur:

Gümrük İşbirliği Komitesi 27 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

41. Türkiye-AB Karma İstişare Komitesi Toplantısı 4 Ekim 2023 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenmiştir.

Türkiye-AB Göç ve Güvenlik Yüksek Düzeyli Diyalog Toplantısı'nın ikincisi 23 Kasım 2023 tarihinde Brüksel'de gerçekleştirilmiştir.

27-28 Kasım 2023 tarihlerinde 39. Dönem Gümrük Birliği Ortaklık Komitesi (GBOK) toplantısı yapılmıştır.

Türkiye-AB Tarım Yüksek Düzeyli Diyalog Toplantısı'nın ikincisi 30 Kasım 2023 tarihinde Brüksel'de düzenlenmiştir.

Türkiye-AB 80. Karma Parlamento Komisyonu Toplantısı (KPK) 19-20 Aralık 2023 tarihlerinde Ankara'da yapılmıştır.

2023 yılında 7 Alt Komite toplantısı yapılmıştır:

1. 1 No'lu Tarım ve Balıkçılık Alt Komite Toplantısı (11-12 Temmuz)
2. 3 No'lu Ticaret, Sanayi ve AKÇT Ürünleri Alt Komite Toplantısı (12 Aralık)
3. 4 No'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komite Toplantısı (13 Aralık)
4. 5 No'lu Yenilikçilik Alt Komite Toplantısı (28-29 Mart)

5. 6 No'lu Ulaştırma, Çevre, Enerji ve Trans Avrupa Ağları Alt Komite Toplantısı (14-15-16 Kasım)
6. 7 No'lu Bölgesel Kalkınma, İstihdam ve Sosyal Politika Alt Komite Toplantısı (12-13 Haziran)
7. 8 No'lu Gümrükler, Vergilendirme, Uyuşturucu Kaçakçılığı ve Kara Para Aklanmanın Önlenmesi Alt Komite Toplantısı (27-28 Nisan)

### 1.1.2. Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Kapsamında Yürütölen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 20: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
Faaliyet Adı	AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği Programları ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ölkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2023 yılında 2021-2027 döneminde daha fazla Birlik programına katılım sağlanması yönünde çalışmalara devam edilmiştir.</p> <p>Mevcut dönemde; Ufuk Avrupa, Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programı, Gümrükler, Sivil Koruma Mekanizması, Tek Pazar (KOBİ Bileşeni) ve Dijital Avrupa Programlarına ölkemizin katılımı devam etmektedir.</p> <p>İlaveten, katılım anlaşması yenilenmeksizin Avrupa Çevre Ajansı (EEA) ve Avrupa Uyuşturucu ve Uyuşturucu Bağımlılığı İzleme Merkezi (EMCDDA) ajanslarına ölkemizin katılımı devam etmektedir.</p> <p>Tek Pazar Programı Katılım Anlaşması 31 Mart 2023 tarihinde imzalanmış olup ölkemiz programın Girişimcilerin ve KOBİlerin Desteklenmesi Bileşeni'ne katılım sağlamaktadır. Dijital Avrupa Programı Katılım Anlaşması 31 Temmuz ve 31 Ağustos 2023 tarihlerinde imzalanmıştır. Anlaşma 2023 yılı başından geçerli olmak üzere uygulanmaktadır.</p> <p>2016 yılından itibaren katılım sağlanan Sivil Koruma Mekanizması Programı'nın katkı payına ilişkin müzakereler Avrupa Komisyonu ile devam etmektedir.</p> <p>2023 yılı içerisinde Çevre ve İklim Eylemi (LIFE Programı) ile ilgili olarak ilgili kurumların katılımıyla bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiş, toplantı sonrasında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı başta olmak üzere kurumlarımızın değerlendirmeleri neticesinde katılım sağlanmaması yönünde karar alınmıştır. Bahse konu kararın 2024 yılı</p>		

içerisinde gerçekleştirilecek ABPK toplantısında teyit edilmesi beklenmektedir.

YatırımAB Programına ilişkin müzakereler devam etmektedir. AB Uzay Programına katılım niyeti Komisyona iletilmekle birlikte, müzakerelerin başlatılması yönünde olumlu bir cevap alınamamıştır.

Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programları ile Ufuk Avrupa Programlarının İzleme ve Yönlendirme Komitesi ile Danışma Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Erasmus + ve Avrupa Dayanışma Programlarının Ulusal Otoritesi sıfatıyla Ulusal Ajansın yıllık yönetim beyannamesi ve bağımsız denetim otoritesi olan Hazine Kontrolörlerinin Denetim Raporuna istinaden yıllık Ekim Raporu hazırlanmış ve Avrupa Komisyonuna iletilmiştir.

Bunun yanı sıra, yıl boyunca çevrim içi platformlarda başta Ufuk Avrupa Programı, Erasmus + merkezi çağrılar olmak üzere, AB Programları kapsamındaki çağrılara ilişkin kamu kurumları, özel sektör kuruluşları ve potansiyel faydalanıcılara yönelik eğitim ve farkındalık oluşturma faaliyetleri sürdürülmüştür. AB programlarının tanıtımı amacıyla program içerikleri ve çağrılar hakkında sosyal medya ve çevrim içi araçlar etkin olarak kullanılmıştır.

Daimi Temsilcilik olarak, 2023 yılında çalışmalar özellikle, ülkemizin yararlanıcı durumunda olduğu Horizon Europe, Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programı (ESC), Gümrükler ve AB Sivil Koruma Mekanizması Programı gibi Birlik Programlarında etkinliğin artırılması yönünde yoğunlaştırılmıştır.

AB Komisyonu, Araştırma ve Yenilikçilik Genel Müdürlüğü (DG Research), İletişim Ağları, İçerik ve Teknoloji Genel Müdürlüğü (DGConnect), Avrupa Yenilikçilik ve Teknoloji Enstitüsü (EIT), Ortak Araştırma Merkezi (JRC), Eğitim, Gençlik, Spor ve Kültür Genel Müdürlüğü (DG EAC), Avrupa Araştırma Konseyi (ERC) ile Bölgesel ve Kentsel Politika Genel Müdürlüğü (DG REGIO) yetkilileri ile sürekli iletişim halinde olunmuş ve gündem ve gelişmelere ilişkin AB Başkanlığı'na düzenli bilgi akışı sağlanmıştır.

Tablo 21: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2023 yılında yıllık ve çok yıllık programları kapsayan 2 adet yüksek düzeyli IRM toplantısı 11.09.2023 ve 31.10.2023 tarihlerinde düzenlenmiştir.</p> <p>IPA-II dönemi Çok Yıllı Programların yürütülmesinden Program Otoritesi sıfatıyla ilgili kurumlarımız sorumlu olmakla birlikte, NIPAC'ı temsilen başkanlığımızca, Program Otoritesi Kurumlar ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu ile birlikte arasında Operasyonel Programların uygulanmasına yönelik gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmaktadır. Bu bağlamda, 2023 yılı içerisinde 10 adet uygulama değerlendirme toplantısı ve ilişkili diğer teknik toplantılara katılım sağlanmıştır. Bunlar:</p> <p><b>Çevre ve İklim Eylemi Sektörel Operasyonel Programı : 21.03.2023 / 13.10.2023</b></p> <p><b>Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı : 24.03.2023 / 30.05.2023 / 07.11.2023</b></p> <p><b>Rekabetçilik ve Yenilik Sektörel Operasyonel Programı : 06.03.2023 / 21.11.2023</b></p> <p><b>İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı : 22.03.2023 / 31.05.2023 / 27.09.2023</b></p> <p><b>IPA İzleme Komitesi Toplantısı</b> ise 13.07.2023 ve 14.12.2023 tarihlerinde düzenlenmiştir.</p> <p>İzleme ve Değerlendirme Birimi yıllık programlarda 12 Adet Sektörel İzleme Komitesi toplantısına katılım sağlamıştır. Bunlar:</p> <p>Yargı: 07.06.2023 / 29.11.2023</p> <p>Temel Haklar: 07.06.2023 / 29.11.2023</p> <p>İçişleri: 23.05.2023 / 28.11.2023</p>		



Sivil Toplum: 07.06.2023 / 29.11.2023

Enerji: 24.05.2023 / 30.11.2023

Tarım: 02.6.2023 / 23.11.2023

Çok yıllık programlarla ilgili olarak düzenlenen 9 Sektörel İzleme Komitesi/İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır. Bunlar:

Çevre ve İklim Eylemi Sektörel Operasyonel Programı: 25.05.2023 / 28.11.2023

Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı: 02.06.2023 / 20.11.2023

Rekabetçilik ve Yenilik Sektörel Operasyonel Programı: 07.06.2023 / 29.11.2023

İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı: 06.06.2023 / 22.11.2023

IPA Kırsal Kalkınma Programı: 14.06.2023

Hazırlanan IPA II Yıllık Uygulama Raporu 24.02.2023 tarihinde taraflara iletilmiştir.

Hazırlanan Yıllık Değerlendirme Planı 10.01.2023 tarihinde taraflara iletilmiştir

95 adet Yönlendirme Komitesi ve aylık yönetim toplantısına katılım sağlanmıştır. Bunlar:

**Temel Haklar + RRAA: 17**

**Enerji : 1**

**Sivil Toplum : 7**

**İçişleri : 10**

**Tarım : 3**

**Yargı : 8**

**İstihdam Eğitim ve Sosyal Politikalar, Rekabetçilik ve Yenilik , Çevre ve İklim Eylemi ile Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı kapsamında : 49**

AB mali yardımlarının ülkemizdeki kullanımına yönelik kurumsal yapılanmayı ortaya koyan "AB'den Sağlanacak Katılım Öncesi Fonların ve AB Programlarına Katılımın Yönetimi" başlıklı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi, Başkanlığımız koordinasyonunda mali yardımların yönetiminde görev alan tüm kurumlarla bilistaşere hazırlanmış, iç onay süreçlerinin ardından 24 Haziran 2023 tarihli 32231 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

2021- 2027 yıllarını kapsayan IPA III dönemi 2023 yılı programlama çalışmaları kapsamında Avrupa Komisyonu tarafından ilgili ve olgun bulunan 11 proje için Aksiyon Dokümanı hazırlıkları tamamlanmış ve belgeler Komisyon yetkilileri ile paylaşılmıştır. Yürütülen revizyon çalışmaları neticesinde belgelerin nihai hali 08.12.2023 tarihli Avrupa Komisyonu IPA Komite kararı ile kabul edilmiş ve yayımlanmıştır. Bu kapsamda Türkiye'ye söz konusu projeler ve IPARD gibi programlar için toplamda 244,6 milyon avro tahsis edilmesi beklenmektedir.

2024 yılı programlaması kapsamında ise Eylül 2023 tarihinde tüm potansiyel yararlanıcılar ile bir araya gelinmiş ve olası proje fikirlerinin hazırlanarak aksiyon fişlerini Başkanlığımıza sunması istenmiştir. Bu çerçevede 95 aksiyon fişi iletilmiş olup oluşturulan sektörel çalışma grupları söz konusu proje önerilerinin her birini IPA III öncelikleri kapsamında değerlendirmeye tabi tutmuştur. Söz konusu değerlendirmelerde ortaya çıkan revizyon ihtiyaçları için proje önerisi sunan Kurumlar ile revizyon sürüçleri yürütülmüş ve nihai hale gelen yaklaşık 110 milyon avroluk 30 proje önerisinden oluşan proje paketi 8 Kasım 2023'de Avrupa Komisyonu ilgililik değerlendirmesi için sunulmuştur.

Anlaşma altındaki bazı aksiyonların yeniden düzenlenmesi ve programa ilişkin uygulama tarihlerinin uzatılması amacıyla yapılan "2016 yılı Türkiye'ye yönelik Yıllık Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşmasına 3 No'lu Değişiklik" iç onay işlemlerinin tamamlanması amacıyla Cumhurbaşkanlığı'na sevk edilmiştir.

Anlaşma kapsamında yer alan bazı aksiyonların eklenmesi/çıkarılması, bazı aksiyonların değiştirilmesi ve bu nedenle bütçenin yeniden tahsis edilmesi ile uygulama ve icra dönemlerinin uzatılması suretiyle yapılan "2014 yılı Türkiye'ye yönelik Yıllık Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşmasına 3 No'lu Değişiklik" iç onay işlemlerinin tamamlanması amacıyla Cumhurbaşkanlığı'na sevk edilmiştir.

Anlaşma kapsamında yer alan iki yeni aksiyonun eklenmesi ve bu nedenle bütçe yeniden tahsisatının yapılması ile uygulama ve icra dönemlerinin uzatılması suretiyle yapılan "2015 yılı Türkiye'ye yönelik Yıllık Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşmasına 2 No'lu Değişiklik" iç onay işlemlerinin tamamlanması amacıyla Cumhurbaşkanlığı'na sevk edilmiştir.

Uygulama döneminin 1 yıl uzatılması amacıyla yapılan "IPARD II Finansman Anlaşması Değişikliği"ne yönelik Mektup Teatisi iç onay işlemlerinin tamamlanması amacıyla Cumhurbaşkanlığı'na sevk edilmiştir.

Ülkemize IPA III dönemi için 143 Milyon Avro tutarında fon aktarılmasını içeren "2022 yılı Türkiye'ye yönelik Yıllık Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşması" 28.12.2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak aynı gün yürürlüğe girmiştir.

Tarım ve Kırsal Kalkınma Programı altındaki uygulama süresini ülkemiz lehine uzatan"

IPARD III Finansman Anlaşması" ile ilgili Komisyonla yapılan istişareler sonuçlandırılarak iç onay sürecine başlanmıştır.

"IPARD III Sektörel Anlaşma"nın iç onay süreci tamamlanarak 12. 04.2023 itibariyle yürürlüğe girmiştir.

Anlaşmanın uygulama süresinin 3 yıl uzatılmasına ilişkin" 2019 yılı Türkiye'ye yönelik Yıllık Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşmasına 1 No'lu Değişiklik" iç onay işlemlerinin tamamlanarak 17.07.2023 itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Anlaşmalar altında yer alan aksiyonların, aksiyonlara bağlı göstergelerin ve bütçe tabloların revize edilmesi suretiyle yeniden düzenlenen" IPA II Çok yıllık Çevre ve İklim Eylemi Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşması Değişikliği", "IPA II Çok yıllık Rekabetçilik ve Yenilik Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşması Değişikliği", "IPA II Çok yıllık Ulaştırma Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşması Değişikliği" ve "IPA II Çok yıllık Eğitim, İstihdam ve Sosyal Politikalar Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşması Değişikliği" ne yönelik iç onay süreçleri tamamlanarak 13.03.2023 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Avrupa Komisyonu tarafından doğrudan yönetilen "IPA Çok Ülkeli Program"ın ülkemizdeki koordinasyonu görevinden hareketle, 2023 yılında düzenlenen koordinasyon toplantısına iştirak edilmiştir. İlgili kurumlarla eşgüdüm sağlanarak 2024 yılı Aksiyon Belgelerine ilişkin ülke yorumlarımızın derlenmesi ve Avrupa Komisyonuna iletilmesi sağlanmıştır.

AB Başkanlığı'nın Ulusal İrtibat Noktası görevi çerçevesinde IPA altındaki eşleştirme (twinning) aracına ilişkin yürütülen süreçler kapsamında 2023 yılı içerisinde 1 eşleştirme projesinin proje açılışı ve kapanış etkinlikleri ve uygulama dönemi içerisinde proje yönlendirme komitesi toplantılarına katılım sağlanmıştır. Uygulama süreci sona eren 5 projenin nihai rapor taslakları incelenmiş ve görüş verilmiştir. Bunun yanı sıra, eşleştirme aracına ilişkin bilgilendirme faaliyetleri sürdürülmüş, Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen üye devlet ve faydalanıcı ülkelerin ulusal irtibat noktalarından müteşekkil toplantılar ile ülkemizdeki koordinatör kurumlardan müteşekkil eşleştirme aracı koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Kamu kurum ve kuruluşlarının, Avrupa Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü uhdesinde yer alan "Teknik Destek ve Bilgi Değişimi" (TAIEX) mekanizması hakkında bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Söz konusu mekanizma kapsamında yararlanıcılara sunulan faaliyetlerden faydalanmak üzere kamu kurumlarımızın yaptıkları başvuruların ilgili Başkanlıklarca değerlendirilmesi, değerlendirme sonuçlarının başvuru sahiplerine bildirilmesi ve onaylanmış olan başvuruların TAIEX birimine iletilmesi sürecinde koordinasyon sağlanmıştır. 2023 yılında kamu kurum ve kuruluşlarımıza yönelik düzenlenen 22 etkinliğe (çalıştay, uzman görevi,

çalışma ziyareti ve çok ülkeli çalıştaylara) yaklaşık 900 uzman katılım sağlamıştır. 2023 yılında kamu kurum ve kuruluşlarımızca yapılan 60 başvuru Başkanlığımızca değerlendirilmiş, değerlendirme sonuçları ilgili taraflara bildirilmiş ve onaylanmış olan başvurular TAİEX birimine iletilmiştir.

IPA III döneminde ülkemizin Avrupa Sürdürülebilir Kalkınma Fonu Artı (EFSD+) mekanizmasındaki garantilerden faydalanabilmesi için Avrupa Komisyonu tarafından oluşturulan Türkiye Yatırım Platformunun (TYP) ulusal koordinasyonu yapılmıştır. Bu kapsamda, Avrupa Komisyonu ile gerçekleştirilen toplantılara, Strateji ve Bütçe Başkanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte katılım sağlanmış ve TYP mekanizması faydalanıcısı kurum ve kuruluşlara (kamu ve özel sektör) bilgilendirmeler yapılmıştır. TYP faydalanıcısı kurum ve kuruluş temsilcilerine EFSD+ mekanizmasını tanıtan eğitim programları düzenlenmiştir. Avrupa Komisyonu EFSD+ mekanizmasının ilk çağrısına, Uluslararası Finans Kuruluşları (IFI'ler) nezdinde Nisan 2022'de çıkmış ve söz konusu çağrı Temmuz 2022'de kapanmıştır. Ülkemizi de içeren yatırım proje portföyleri sunan IFI'ler ve ilerleyen dönemde proje portföyü sunması beklenen IFI'ler ile farklı vesilelerle bir araya gelinerek bilgi ve görüş alışverişi yapılmıştır. TYP'nin potansiyel faydalanıcısı olan kurum ve kuruluşların talepleri doğrultusunda yıl içerisinde yazılı bilgilendirmeler ve toplantılar düzenlenerek soruları cevaplandırılmıştır. AB Türkiye Delegasyonunun faydalanıcı olduğu EFSD+ için proje havuzu oluşturma isimli teknik yardım projesi Başkanlığımızla koordineli şekilde yürütülmüştür. Söz konusu proje kapsamında gerçekleştirilen istişari toplantılara, bilgilendirme sunumlarına ve odak grup toplantılarına katılım ve katkı sunulmuştur.

6 Şubat 2023 tarihli Kahramanmaraş Depremi sonrası ülkemizin AB Dayanışma Fonu başvurusu, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığı ile işbirliği halinde oluşturularak 20 Nisan 2023 tarihinde gönderilmiştir. Başvurumuzun değerlendirme süreci 2023 yılında tamamlanmıştır. AB tarafından ülkemize aktarılacak 400 milyon Avro tutarında fonun kullanımına ilişkin finansman anlaşmasının Ocak 2024'te imzalanması beklenmektedir. Anlaşma kapsamında depremden etkilenen şehirlerde modüler okul kurulması, hastane inşası, konteynır kentler ve kültürel miras projelerinin yanısıra su altyapısı inşası/iyileştirmesi projelerine de yer verilecektir.

Tablo 22: Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dahil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü'nün (STİGM) girişimleri neticesinde sivil toplum kuruluşu temsilcilerine yönelik iki yeni eğitim programı geliştirilmiştir. Başkanlığımız söz konusu eğitim programlarında bazı eğitim modülleri için eğitici temin etmektedir:</p> <p><b>Sivil Toplum Akademisi:</b> Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Sivil Toplum Kuruluşları Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde "Sivil Toplum Akademisi" kurulmuştur. Program kapsamında, sivil toplum kuruluşlarının insan kaynağı kapasitesini güçlendirmek ve sivil toplum mevzuatı, gönüllülük ve sosyal girişimcilik başta olmak üzere sivil topluma yönelik güncel konularda sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin bilgi seviyelerini geliştirmek amaçlanmaktadır. Akademi sivil toplum kuruluşu temsilcilerine, üniversite öğrencilerine ve sivil toplum alanında çalışmak veya gönüllü olmak isteyen tüm vatandaşlara yönelik dört hafta süre ile uzaktan eğitim yoluyla sertifika programları düzenlenerek, eğitim sonunda yapılacak sınavı başarı ile tamamlayanlara "Sivil Toplum Akademisi Eğitim Sertifikası" verilmesi planlanmıştır. 2023 yılı içerisinde iki defa düzenlenen program kapsamında Başkanlığımız tarafından aşağıdaki konu başlıklarında eğitimler verilmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Avrupa Birliği Destek Programları</li><li>• STK'lar İçin Proje Yazma Teknikleri, Proje Bütçesi Oluşturma ve Proje Yönetimi</li></ul> <p><b>Avrupa Birliği ve Sivil Toplum Temel Eğitim Programı:</b> STİGM ve Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) arasında oluşturulan işbirliği protokolü neticesinde sivil toplum çalışanlarına Avrupa Birliği ve sivil toplum kuruluşlarının işleyişi ve işlevleri konusunda genel bilgi vermeyi amaçlayan yeni bir eğitim</p>		

programını tasarlanmıştır. 2023 yılı içerisinde bir defa yüz yüze düzenlenen eğitim programında Başkanlığımız tarafından aşağıdaki konu başlığında eğitim verilmiştir:

- “AB Mali Yardımları ve Sivil Toplum”

2023 yılı içerisinde AB fon kaynakları etkin bir şekilde takip edilmiş ve Başkanlığımız internet sayfasında yer alan “Güncel Hibeler” bölümünde düzenli olarak yayımlanmıştır. Ayrıca, Başkanlığımız sosyal medya hesapları da etkin bir şekilde kullanılarak tüm hibe duyurularına ilişkin paylaşımlar yapılmıştır.

Bununla birlikte, Başkanlığımız tarafından yürütülen projeler kapsamında tasarlanan web sayfaları ([www.ipa.gov.tr](http://www.ipa.gov.tr), [www.siviltoplumdiyalogu.org](http://www.siviltoplumdiyalogu.org), [www.jeanmonnet.org.tr](http://www.jeanmonnet.org.tr), [www.yereldeab.org.tr](http://www.yereldeab.org.tr), [www.siviltoplumsektoru.org](http://www.siviltoplumsektoru.org)) ve projelerin ilgili sosyal medya hesapları da söz konusu fon kaynaklarının duyurulmasında aktif olarak kullanılmıştır.

İlgili kamu kurum ve kuruluşları ile AB ülkeleri nezdindeki Türkiye Cumhuriyeti Büyükelçiliklerine yayımlanan teklif çağrılarına ilişkin resmi yazılar aracılığıyla bilgilendirmede bulunulmuştur.

Diğer taraftan, 2023 yılında kurumlarda fon kullanım kapasitesinin geliştirilmesine katkı sunmak üzere aşağıdaki eğitimler de gerçekleştirilmiştir:

- ATAUM Eğitimi : 4, bu eğitimlerde eğitilen personel: 92
- IPAdemi kurumlarla işbirliği kapsamında eğitim: 2, bu eğitimde eğitilen personel: 36
- Talep bazlı eğitim: 12, bu eğitimlerde eğitilen toplam personel: 190
- Online eğitimlerde eğitilen personel: 324

**Tablo 23: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2019/20 sayılı ve AB'den Sağlanacak Katılım Öncesi Fonların ve AB Birlik Programlarına Katılımın Yönetimi konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince Sınır Ötesi İşbirliği (SÖİ) Programlarının Türkiye'deki Ulusal Otoritesi Başkanlığımız olup ülkemiz, Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye SÖİ Programı ve ENI Karadeniz Havzasında SÖİ Programı ve MED Akdeniz Havzasında SÖİ Programı olmak üzere üç programa katılmaktadır.</p> <p>Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında SÖİ Programlarının ülkemizdeki yönetimi, uygulanması ile izlenmesinden sorumlu olan Başkanlığımız, ayrıca bu görevlerini AB ve katılım sağlanan programların kuralları, programlara ilişkin tüm belgeler ile programların uygulanmasına ilişkin taraf olunan anlaşmalar uyarınca yürütmekte ve gerekli hallerde, ilgili kurum ve kuruluşlarla bu görevlerin ifasına yönelik koordinasyonu sağlamaktadır. Bu çerçevede 2023 yılında Başkanlığımızın katıldığı her üç program çerçevesinde program yönetimi ile ilgili görevlerimiz yerine getirilmiş ve programlar altında devam etmekte olan projelerin izlenmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2021-2027 döneminde de devam edecek olan ve katılacağımız üç SÖİ Programının programlaması, uygulanması ve yönetimiyle ilgili olarak Başkanlığımız, ilgili kurumlarla işbirliği içinde 2023 yılında Ortak Programlama Komitesi, Ortak İzleme Komitesi, Ortak Çalışma Grubu ve Görev Gücü toplantılarına ve diğer ilgili çalışmalara aktif bir şekilde iştirak etmiştir. Bu çalışmalara ilave olarak, önceki yıllarda Bulgaristan-Türkiye IPA SÖİ Programı ve ENI Karadeniz Havzasında SÖİ Programı altında çıkılan teklif çağrılarını kapsamında finanse edilen bazı projelerin uygulama süreçleri 2023 yılında devam etmiştir.</p> <p>Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye SÖİ Programı ve ENI Karadeniz Havzasında SÖİ ve Akdeniz Havzasında SÖİ Programı Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında devam eden projelerin yararlanıcılarına uygulama ile ilgili sorunların çözümüne yönelik olarak gerekli destek sağlanmıştır.</p>		

Tablo 24: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Katılım Öncesi Yardım Aracının 2014-2020 yıllarını kapsayan ikinci döneminde “Sivil Toplum” ve “Temel Haklar” birer öncelik alanı olarak belirlenmiştir. 2019/20 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesiyle de Avrupa Birliği Başkanlığı bu iki öncelik alanı için “Lider Kuruluş” olarak belirlenmiştir. Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı için Başkanlık, lider kuruluş görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir. Bu kapsamda söz konusu iki öncelik alanında uygulanacak projelerin programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte; bu öncelik alanlarına ilişkin genel koordinasyon sağlanmaktadır.</p> <p>2014-2020 yıllarını kapsayan IPA II döneminin 2020 bütçe yılı kapsamında Sivil Toplum Öncelik Alanı altında Avrupa Birliği Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliğinde yürütülen “Türkiye’de Demokratik Yerel Yönetişimin Geliştirilmesi için Sivil Katılımın Güçlendirilmesi Projesi”nin (kısa adıyla Sivil Katılım Projesi) doğrudan hibe sözleşmesi 2022 yılının Aralık ayında imzalanmış olup projenin uygulaması 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla başlamıştır. Proje kapsamında, STK’lar ile yerel yönetimler arasındaki söylem ve iş birliğini güçlendirmek amacıyla “Sivil Katılım Küçük Destek Programı” isimli bir hibe programı uygulanacaktır. Hibe başvuru rehberi 20 Eylül 2023 tarihinde yayımlanan ve son başvuru tarihi 22 Aralık 2023 olan program kapsamında hibe almaya hak kazanan başvuru sahiplerinin 2024 yılının ilk yarısında belirlenmesi beklenmektedir.</p> <p>Sivil Toplum Öncelik Alanınının 2020 yılı programlaması kapsamında Avrupa Birliği</p>		



Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü işbirliğinde uygulanan “Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme-II: Yeşil Bir Gelecek İçin Eşleştirme Projesi”nin teknik yardım sözleşmesi 1 Mart 2023 tarihinde, hibe bileşeni kapsamında destek almaya hak kazanan projeler ise 1 Kasım 2023 tarihinde uygulamaya geçirilmiştir. Toplam 26 hibe sözleşmesinin yer aldığı programda, Türkiye’deki yerel yönetimler, çevre ve iklim değişikliği ile mücadele alanında 14 farklı AB üyesi ülkeden toplam 46 ortakla birlikte çalışacaktır. Ortak ülkeler Bulgaristan, Almanya, Portekiz, İtalya, İspanya, Hırvatistan, Litvanya, Yunanistan, Slovenya, Polonya, Letonya, Finlandiya, Macaristan ve Romanya’dır.

2021-2027 yıllarını kapsayan IPA III döneminin 2021 bütçe yılında, Sivil Toplum Öncelik Alanı altında Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ve Türkiye Belediyeler Birliği işbirliğinde uygulanacak “Kadın Dostu Kentler III Projesi” ile Eurochambres ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) işbirliğinde yürütülecek “Türkiye-AB İş Dünyası Diyalogu II Projesi”ne ilişkin Aksiyon Dokümanları AB Komisyonu’na sunulmuş ve projeler Komisyon tarafından uygun bulunmuştur. Kadın Dostu Kentler III Projesi ile yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşu ortaklıkları, Türkiye-AB İş Dünyası Diyalogu II Projesi ile ise AB’de ve Türkiye’de faaliyet gösteren odaların desteklenmesi planlanmaktadır. Söz konusu projelere ilişkin Finansman Anlaşması 27 Aralık 2022 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Her iki proje kapsamında UNFPA ve Eurochambres ile Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu arasında imzalanacak doğrudan hibe sözleşmelerinin 2024 yılı ilk çeyreğinde akdedilmesi beklenmektedir. Ayrıca Türkiye-AB İş Dünyası Diyalogu II Projesi kapsamında uygulanacak olan hibe programının teklif çağrısının da projenin doğrudan hibe sözleşmesinin imzalanmasını müteakip yayımlanması beklenmektedir.

IPA III dönemi Sivil Toplum Öncelik Alanı 2022 programlaması kapsamında, Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülecek olan “Türkiye’de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi” ve “Jean Monnet Burs Programı” projelerine ilişkin Aksiyon Dokümanları AB Komisyonuna sunulmuş ve projeler Komisyon tarafından uygun bulunmuştur. Söz konusu projelere ilişkin Finansman Anlaşması 28 Aralık 2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Sivil Toplum Öncelik Alanı kapsamında 2023 yılında 2 sektörel izleme komitesi toplantısı düzenlenmiş; 3 projenin 4 farklı sözleşmesine toplam 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 7 sektörel izleme ve yönlendirme komitesi toplantısına ve 2 Ortak İzleme Komitesi toplantısına katılım sağlanmıştır.

2023 yılı içerisinde uygulaması devam eden projeler izleme ziyaretleri, periyodik yönetim, yönlendirme, vb. toplantılara katılım sağlanması ve önemli proje çıktılarının ve idari yazışmaların takip edilmesi suretiyle takip edilmiştir. Sivil Toplum Öncelik Alanı kapsamında uygulanan projeler için, yararlanıcılardan her üç ayda bir ilerleme raporları

talep edilmiştir.

12. Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları kapsamında oluşturulan Kalkınma Sürecinde Sivil Toplum Kuruluşları Özel İhtisas Komisyonu Toplantısına 13 Ocak 2023 tarihinde; Yerel Yönetimler Özel İhtisas Komisyonu Toplantılarına ise 2 Ocak 2023 ile 27-28 Ocak 2023 tarihlerinde katılım sağlanmıştır.

Avrupa Birliği Başkanlığı İç Denetim Birimi tarafından 2022 yılı içerisinde Sivil Toplum Alt Sektörünün İzleme süreçlerine yönelik bir sistem denetimi gerçekleştirilmiş; denetim sonuçları Lider Kuruluşa iletilmiştir. Tespit edilen iki bulgu 2023 yılının ilk yarısında kapatılmıştır.

Ayrıca, Ulusal Yetkilendirme Görevlisi unvanı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı 2023 Yılı Yönetim Beyannamesi hazırlanarak destekleyici diğer dokümanlarla birlikte ilgili kuruma gönderilmiştir.

Avrupa Birliği Başkanlığı, AB'ye katılım sürecinde AB tarafından ülkemize sağlanan mali yardımların genel eşgüdümünü sağlamanın yanı sıra, AB mali yardımlarından ve diğer benzeri kaynaklardan faydalanarak çeşitli program ve projeler de geliştirmektedir. Avrupa Birliği yönetim makamları ile yapılan anlaşmalar ve diğer uluslararası yasal belgeler gereğince ilgili projelere Başkanlık bütçesinden eş-finansman katkısı da sağlanabilmektedir. Hayata geçirilen projeler aracılığıyla bir taraftan adaylık sürecimizin önceliklerinin yerine getirilmesine katkı sağlanırken, diğer taraftan kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, meslek kuruluşları vb. kurum/kuruluşların kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine destek olunmaktadır.

6 Şubat 2023 tarihinde yaşadığımız deprem felaketi sonrası deprem bölgesinin toparlanmasına katkı sağlayacak ve IPA çerçevesinde desteklenebilecek projeler üzerinde ivedilikle çalışılmaya başlanmıştır. Söz konusu çalışmalar çerçevesinde önümüzdeki dönemde “Depremden Etkilenen Bölgelerdeki Yerel Hizmetlerin Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil Dönüşümü Projesi” başlıklı bir projenin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Projenin hedefi, depremden etkilenen bölgelerdeki yerel yönetimlerin hizmetlerinin iyileştirilmesine katkı sağlanması ve bölgenin kalkınmasına yardımcı olacak çalışmaların desteklenmesi olacaktır.

Avrupa Birliği ile yürütülen müzakere sürecinin önemli unsurlarından bir tanesi de taraflar arasında sivil toplum diyalogunun güçlendirilmesidir. Başkanlığımız, diyalog sürecini desteklemek üzere IPA kapsamında “Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu” (CSD) programı altında projeler geliştirmiştir. Bu süreçte sivil toplum kuruluşlarının kapasitesinin güçlendirilmesi de Sivil Toplumun Lider Kuruluşu olarak Başkanlığımızın öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu çerçevede, Başkanlığımız, Türkiye’de sivil

toplumun gelişimi konulu projelerin tasarlanmasına ve yürütülmesine öncülük etmekte; proje uygulama aşamalarında çeşitli sivil toplum kuruluşları ile işbirliği yapmakta; sivil toplum diyalogunun, sivil toplumun kapasitesinin ve kamu-sivil toplum işbirliğinin güçlendirilmesine yönelik projeler hazırlamaktadır.

2022 yıl sonu itibarıyla tamamlanan Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Sivil Toplum Diyalogu (CSD) VI ile Sivil Toplum Destek Programı (CSSP) III Hibe Programlarının yürütülmesi için alınan teknik destek hizmeti Haziran 2023 itibarıyla tamamlanmıştır. Teknik Destek Projesi kapsamında geleceğe yönelik işbirliği olanaklarının değerlendirilmesi, Sivil Toplum Diyalogu Türkiye Ağı'nın ve CSD-CSSP Hibe programlarının tanıtılması amacıyla Ocak 2023'te İspanya, Mayıs 2023'te İtalya ve Almanya olmak üzere üç ayrı çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaretler kapsamında geliştirilen iş birlikleri, 2023 yılı içerisinde IPA dışındaki fon kaynaklarına yönelik proje hazırlıklarına da katkı sağlamıştır. 2023 yılı içinde farklı kurumlarla çeşitli temalarda ortak projeler hazırlanmış ve 5 farklı proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Teknik Destek Projesi kapsamında gerçekleştirilen CSD-CSSP Etki Değerlendirme Raporu ile yürütülen programların etkisi bağımsız bir değerlendirmeye tabi tutulmuş, elde edilen bulgular 2024 programlaması sivil toplum teması altında sunulan "Yeni Nesil Diyalog ve Destek" proje önerisinin geliştirilmesinde önemli rol oynamıştır. Türkiye'de sivil topluma yönelik aralıksız olarak yürütülen en eski ve köklü program olma özelliğini taşıyan Sivil Toplum Diyalogu ile 2014'te benimsenen sektör yaklaşımı çerçevesinde sivil alanın geliştirilmesinde mihenk taşı olan Sivil Toplum Destek Programlarının en iyi uygulama örnekleri bir antoloji kitabında derlenmiştir. Kitap basımının 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

Başkanlığımız tarafından ülkemizin Avrupa Birliği'ne tam üyelik hedefi çerçevesinde, AB alanında uzmanlaşmış kişi sayısının artırılması ve müktesebatın etkin bir biçimde uygulanabilmesi için gerekli idari kapasitenin oluşturulması amacıyla AB finansmanı ile Jean Monnet Burs Programı yürütülmektedir.

Jean Monnet Burs Programı kapsamında 2023-2024 akademik yılı çağrısı 12 Eylül 2022 tarihinde yayımlanmış; başvurular 15 Kasım 2022 tarihinde sona ermiştir. Bu süreçte yaklaşık 1400 başvuru alınmış ve yazılı sınav 25 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 13 Haziran 2023 tarihinde asil ve yedek liste açıklanmış, 2023-2024 akademik yılı kapsamında toplam 165 kişi burstan faydalanmıştır.

Jean Monnet Burs Programı 2024-2025 akademik yılı duyurusu 7 Eylül 2023 tarihinde yayımlanmış ve son başvuru tarihi 17 Kasım 2023 olarak belirlenmiştir. İlgili duyurunun açık olduğu dönemde 8 bilgilendirme ve farkındalık artırma toplantısı düzenlenerek 512 kişiye ulaşılmıştır. 190 bursiyerin desteklenmesi planlanan 2024-2025 akademik yılına

ilişkin olarak 2024 yılının ilk çeyreğinde yazılı sınav yapılması öngörülmektedir.

9000'in üzerinde takipçisi olan programın, resmi sosyal medya hesaplarından (Instagram, X ve Facebook) yıl boyunca bilgilendirici ve farkındalık artırıcı paylaşımlar yapılmıştır. Sektörel dergilerde programa ilişkin 3 adet makale yayımlanmış; ayrıca, programın hedef kitlesinin takip ettiği çeşitli internet sitelerinde bursun tanıtımına yönelik reklamlar gösterilmiştir.

Programdan çeşitli haberlerin paylaşıldığı; tez özetlerine, bursiyer başarı hikayelerine ve deneyimlerine yer verilen JeanMonneTime dergisinin ikinci ve üçüncü sayıları çevrimiçi olarak okuyucusuyla buluşmuştur.

Sivil toplum sektörü internet sayfası (siviltoplumsektoru.org) ile sivil toplum sektörü kapsamında yürütülen diğer projelerin web siteleri (www.siviltoplumdiyalogu.org, www.jeanmonnet.org.tr, www.yereldeab.org.tr ) ve ilgili sosyal medya hesapları da etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Avrupa Birliği Başkanlığı İl Temas Noktaları, Türkiye-AB ilişkileri ve AB'nin temel yapısı hakkında bilgilendirmeler yapmakta, AB metodolojisine göre proje hazırlama eğitimleri vermekte, Katılım Öncesi Yardım Aracı ve Birlik Programları ile ilgili sunumların yanı sıra Jean Monnet Burs Programı, Avrupa Koleji Yüksek Lisans Burs Programı, Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı ve Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programının tanıtımına yönelik toplantılar düzenlemekte, vatandaşların AB ve fon imkanları ile ilgili sorularını cevaplandırmakta, AB ile ilgili konularda gerçekleştirilen toplantılara, konferanslara, çalıştaylara ve proje etkinliklerine katılmakta, Dışişleri Bakanlığının ilgili illerdeki çalışmalarına destek olmaktadır. Bu kapsamda, 2023 yılında düzenlenen 185 etkinlik kapsamında 1289 kişiye ulaşılmıştır.

İl Temas Noktaları aynı zamanda Başkanlığımızın Sivil Toplum Alt Sektörü altında yürütmekte olduğu hibe programlarının tasarlanması, fonlanması, yürütülmesi ve hibe projelerinin izlenmesi süreçlerine de aktif olarak katılmakta, projeler kapsamında düzenlenen etkinliklerde görev almaktadır. Ayrıca, Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme Projesinin ikinci fazına yönelik çalışmalar yine İl Temas Noktalarının katkılarıyla yürütülmüştür. 2023 yılı içinde Başkanlığımız adına dış fonlara yönelik gerçekleştirilen proje başvuruları Temas Noktalarının katkılarıyla yürütülmüştür. Uygulaması 1 Kasım 2023 tarihinde başlayan Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme II: Yeşil Gelecek Hibe Programı kapsamında yürütülen 26 hibe projesinin 10'u İl Temas Noktaları tarafından takip edilmektedir. Bu kapsamda 2023 yılında 8 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

## 1.2. Yönetim ve Destek Programı

### 1.2.1. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 25: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB Başkanlığının taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesine uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
Müşavirliğimiz, “Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri” faaliyeti kapsamında 2023 yılında; hukuki danışmanlık hizmetinin yanında Başkanlığımızın taraf olduğu 15 adet (adli yargıda 4, idari yargıda 10, Asliye Ceza Mahkemesinde 1 olmak üzere) derdest dava dosyamızı ve 2 adet icra dosyamızı ilgilendiren hukuki iş ve işlemleri yerine getirmiş, takip etmiştir.		

**Tablo 26: İç Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	İç Denetim	İç Denetim Birimi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB Başkanlığı İç Denetim Birimi Başkanlığı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamında, risk analizleri değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2023 yılı İç Denetim Programında öngörülen 3 denetim ve 1 danışmanlık faaliyetinden 2 denetim ve 1 danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2023 yılında önceki yıllara ait denetimlerin izleme faaliyetleri de gerçekleştirilmiştir. İlgili birimler ile yazışma yapılarak kapatılmamış bulgular ile ilgili güncel durum tespit edilmiş ve kapatılmaları için gereken eylemlerin tamamlanması teşvik edilmiştir.</p> <p>2023 yılında mesleki eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir. Eğitim faaliyetleri çoğunlukla internet üzerinden çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiş ve toplam 75 saat eğitim alınmıştır.</p>		

## 1.2.2. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 27: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Kurumumuzun bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Bilişim altyapılarımızın uluslararası standartlara uygunluğunu sağlamak amacıyla kurulan, Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (BGYS) işletilmesi ile ilgili çalışmalar belirlenen politika ve prosedürler doğrultusunda sürdürülmüş ve ISO 27001 Sertifikası denetimi sonucu belgemizin geçerliliği bir sonraki denetime kadar uzatılmıştır. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine uyum kapsamında, Başkanlığımızca gerekli çalışmalar yürütülerek bu kapsamda alınan tedbirlerin uygunluğuna yönelik tespit ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberleri kapsamında Başkanlığımız İç Denetim Birimi tarafından Bilgi ve İletişim Güvenliği denetimi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Başkanlığımız bilişim sistemlerinin etkin ve verimli bir şekilde sürdürebilmesi için sunucu altyapılarında gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. Bilgi güvenliği kapsamında mevcut ürünlerin güncellenmesi ile ilgili çalışmalar sürdürülmüş ve bilgi güvenliğinin kesintisiz bir şekilde sağlanması ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Başkanlığımız bilişim sistemlerinde söz konusu olabilecek güvenlik açıklıklarının tespiti ve raporlanması amacıyla zafiyet tarama yazılımı temin edilmiş olup kullanılmaya başlanmıştır. Lisans süreleri dolan ağ ve güvenlik sistemlerinin 3 yıllık lisans yenileme ve bakım hizmetleri tedarik edilmiştir.</p> <p>Başkanlığımız Elektronik Belge Yönetim Sistemi kapsamında Türksat'ın yazılımını gerçekleştirdiği Belgenet evrak yönetim sistemini kullanmaktadır. Faaliyet dönemi içerisinde, yapılan destek sözleşmesi doğrultusunda bakım ve güncelleme hizmetleri</p>		

devam etmiştir.

Faaliyet dönemi içerisinde, Türksat üzerinden Sunucu Barındırma/Felaket Kurtarma Merkezi hizmeti alınarak sistemlerimizin kesintisiz ve yedekli bir şekilde çalışması sağlanmıştır.

Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımız iletişim ağı (network) altyapısına yönelik sistemlerimize yönelik bakım ve güncelleştirme işlemleri yürütülmüştür.

Başkanlığımız bünyesinde kullanılmakta olan toplantı salonlarının ses ve görüntü sistemleri yenilenerek güncel teknolojilere uygun hale getirilmiştir.

**Tablo 28: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Genel Destek Hizmetleri	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Kurumumuzun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımız hizmet binasında meydana gelen ihtiyaçlar doğrultusunda bakım ve onarım hizmetleri yürütülmüştür. Büro mefruşatı, kırtasiye temizlik ve benzeri ihtiyaçlara yönelik alımlar yapılmıştır. Temizlik, güvenlik, hizmet aracı ve personel servis hizmetleri karşılanmıştır. Isıtma soğutma ve aydınlatma gibi ihtiyaçların sorunsuz bir şekilde karşılanması sağlanmıştır.		



**Tablo 29: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt ProgramAdı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Kurumumuzun personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Daire Başkanlığımız 2023 yılı insan kaynakları planlanmasına bağlı olarak;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 4 kişi emeklilik ve ölüm gibi sebeplerle Başkanlığımızdan ayrılmış,</li><li>• 3 kişi Şube Müdürü olarak Başkanlığımızda göreve başlamış,</li><li>• 2 kişi açıktan atama ile Kurumuza başlamış,</li><li>• Dolu – boş kadro değişiklikleri yılda bir defa yapılmış,</li><li>• Yıllık eğitim planımıza bağlı olarak eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.</li></ul>		

Tablo 30: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Avrupa Birliği'ne katılım müzakereleri kapsamında Sayın Bakan Yardımcısının beraberindeki heyet ile birlikte katılım sağladığı toplantı, resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2023 yılı çalışma takvimi kapsamında Sayın Bakan yardımcımız tarafından kurum içi faaliyetler haricinde ziyaret, görüşme, kabul, toplantı, tören, konferans ve benzeri organizasyonlardan oluşan toplam 484 adet faaliyete katılım sağlanmıştır.</p> <p>Ülkemizin üyelik sürecinde gündemdeki konulara yönelik yaklaşımının kamuoyuna duyurulması ve sürecin sunduğu fırsatlardan tüm toplumumuzun en üst düzeyde faydalanabilmesi amacıyla sivil toplum kuruluşlarımız, meslek örgütlerimiz ve özel sektörümüz ile 84 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2022 yılında, AB ülkelerindeki eğitim fırsatları, gençlik programları ve kariyer olanaklarının gençlerimize anlatılması ve gençlerimizin düşüncelerinin ve beklentilerinin öğrenilmesi amacıyla gerçekleştirilen bir dizi toplantı ve söyleşi ile üniversitelerimizde düzenlenen çeşitli ders ve konferanslara katılım sağlanmıştır. Söz konusu etkinliklerde Sayın Bakan Yardımcımız tarafından gençlerimize hitap edilerek gençlerimizin AB üyelik sürecimize yönelik ilgi ve bilgilerinin canlı tutulmasına gayret gösterilmiştir. Bu doğrultuda gençlerimize ve üniversitelerimize yönelik toplam 40 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ülkemizin Avrupa Birliği'ne yönelik politikalarının doğrudan AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla 2023 yılında Sayın Bakan Yardımcımız tarafından çeşitli istişare toplantıları, üst düzey temaslar ve toplantılardan oluşan toplam 157 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ülkemizin AB uyum sürecindeki kararlılığını ve Avrupa için önemini uluslararası topluma anlatarak gerekli desteği almak amacıyla Sayın Bakan Yardımcımız tarafından uluslararası kuruluşlar ve AB üye ülkeleri haricindeki diğer devlet temsilcileri ile 81 adet görüşme ve temas gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2023 yılında gerçekleştirilen faaliyetler hakkında kamuoyunun doğru bilgiye ilk elden</p>		

ulaşabilmesini temin etmek amacıyla yerli ve yabancı basın mensupları düzenlenen etkinliklere davet edilmiş ve bu doğrultuda basın mensuplarıyla çok sayıda görüşme, mülakat, söyleşi ve röportaj gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yerli ve yabancı basınla 25 adet görüşme gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizin AB üyeliğine hazırlanmasına yönelik çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonunun sağlanması amacıyla Avrupa Birliği Başkanlığı makamının katılımlarıyla kamu kurum ve kuruluşlarımızın yöneticileri ve temsilcileriyle çeşitli koordinasyon toplantıları düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen toplantı ve temaslarla kamu kurum ve kuruluşlarımız arasında gerekli koordinasyon sağlanarak süreç hakkındaki bilgi ve deneyimlerin paylaşılmasına olanak sağlayan bir iletişim mekanizması oluşturulmuştur.

Kamu kurumlarımız ve yerel yöneticilerimizle gerçekleştirilen çeşitli temas ve organizasyonlarla AB mali destekleri ve programları ile gençlere ve yerele yönelik AB fırsatları konusunda yerel kamuoyuna bilgi verilmiştir. Bu doğrultuda kamu kurum ve kuruluşlarımız ve yerel yönetimlerimiz ile 2023 yılında 97 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Özel Kalem Müdürlüğü 2023 yılında, anılan bütün faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için gerekli temasların, toplantıların, etkinliklerin ve yazışmaların yapılması, personel desteğinin, teknik ve fiziki ihtiyaçların temini, kurum içi ve dışı koordinasyonun sağlanması gibi konulardaki idari görevlerini özveri ile yerine getirmiştir. Bu sayede, Avrupa Birliği Başkanlığı makamının 2023 yılı çalışma programında gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetlerin planlandığı şekilde yapılması sağlanarak 2023 yılı hedeflerine ulaşılmıştır.

**Tablo 31: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB Başkanlığının tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>AB Başkanlığının 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı'nın son uygulama yılı olan 2023 yılının ilk 6 aylık izleme raporu hazırlanmış ve üst yöneticiye sunulmuştur.</p> <p>Koordinasyonunu Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının yürüttüğü Başkanlığımızın 2024-2028 Stratejik Planı, harcama birimi temsilcilerinden oluşan Stratejik Planlama Ekibi ve stratejik plan çalışmalarını yönlendiren Strateji Geliştirme Kurulu'nun yoğun çalışması sonucunda hazırlanmıştır.</p> <p>Hazırlanan Stratejik Plan, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Plan ve Programlar Genel Müdürlüğü'nün değerlendirmesinin ardından Bakan onayı ile yürürlüğe girmiştir.</p> <p>2024 yılı Bütçe Teklifimize esas olmak üzere harcama birimlerinden alınan bütçe teklifleri Başkanlığımızca konsolide edilerek, Cumhurbaşkanlığına e-bütçe sistemi üzerinden iletilmiş olup makam imzalarını müteakiben basılı olarak Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.</p> <p>AB Başkanlığı 2024 yılı Performans Programı, program bütçe esaslarına uygun olarak Başkanlığımızca hazırlanmış olup makam onayını müteakiben Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir. Ayrıca 2023 yılı performans göstergeleri 3'er aylık dönemlerde izlenmiş ve e-bütçe sistemine işlenmiştir.</p> <p>2023 yılı içerisinde harcama birimlerimizin talepleri doğrultusunda ayrıntılı harcama programı ve ödenek aktarma işlemleri yapılmıştır.</p> <p>Başkanlığımızca hazırlanan 2022 yılı Kesin Hesabı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda nihai halini almış ve Mayıs ayı içerisinde makam onayını</p>		

müteakiben Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri gereği üst yönetici adına birim faaliyet raporları konsolide edilerek Başkanlığımızın 2022 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

Sayıştay Başkanlığının kurumumuzda yaptığı denetim süresince denetçiler tarafından talep edilen bilgi-belge paylaşımı Başkanlığımızca sağlanmaktadır. Ayrıca Sayıştay Başkanlığının yaptığı denetim sonucu oluşturulan ve Kurumumuza cevaplandırılmak üzere gönderilen denetim raporuna ilişkin cevaplar, Başkanlığımız koordinasyonunda hazırlanmakta ve Sayıştay Başkanlığına iletilmektedir. Sayıştay denetimi sonucunda nihai denetim raporuna konu olan bulguların gereği de yine Başkanlığımızca yapılmakta veya sorumlu harcama birimince yapılması sağlanmaktadır.

Ayrıca 11. Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve haftalık icraat bülteni takibi kapsamında istenilen bilgiler yine Başkanlığımız eş güdümünde ilgili birimlerden temin edilerek Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir.

Başkanlığımız 2022 yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı plan döneminin sona ermesi nedeniyle eylem planımız revize edilmiş ve 2023-2024 yıllarını kapsayan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı birimlerimizin görüş ve katkıları ile hazırlanarak yürürlüğe girmiştir. İç kontrolün en önemli bileşenlerinden olan risk ile ilgili kurumumuzda risk yönetimi çalışmaları yürütülmüştür. Risk yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın stratejik ve operasyonel riskleri belirlenmiştir. Belirlenen risklerin en aza indirgenmesi amacıyla kontrol faaliyetleri öngörülmüştür. Kontrol faaliyetlerinin izlenmesi için Kontrol Faaliyetleri İzleme Sistemi (KFİS) hazırlanmış ve kullanım kılavuzu ile birlikte birimlerimize duyurulmuştur. Kurumumuz iç kontrol sisteminin değerlendirilmesi amacıyla personelimize anket çalışması yapılmış ve anket sonuçlarının analizi ile İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu oluşturulmuştur.

Harcama birimleri tarafından gönderilen sözleşme tasarıları, ihale işlem dosyaları, yan ödeme cetvelleri, geçici görev yolluğuna ilişkin ödeme emri belgelerinin tamamı, brüt tutarı 20.000 TL üzerindeki mal, hizmet ve yapım işine ilişkin her türlü ödeme emri ve ekleri ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### 2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

#### 2.1.1 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Tabloları

Tablo 32: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi

Yıl:	2023										
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA										
Alt Programın Adı:	AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM										
Alt Program Hedefi:	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1- ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	Sayı	2022	194	80	21	22	26	31	100	125	Hedef Aşıldı
2- Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	Sayı	2022	117	200	12	27	20	84	143	72	Kısmen Ulaşıldı
3- Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	Sayı	2022	154	30	54	56	72	57	239	797	Hedef Aşıldı
<b>DEĞERLENDİRME:</b>											
" Avrupa Birliği İle Uyum, Reform ve İletişim " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.											

**1) "ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı" göstergesi kapsamında;**

### **1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 26'sı ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2023 yılının ilk 3 aylık döneminde üniversiteli gençleri, AB müzakere sürecimiz ve AB kaynaklı eğitim/burs imkânları hakkında bilgilendirmek amacıyla düzenlenen "Gençlerle AB Buluşmaları" toplantıları kapsamında Ocak ayında Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi'nde, Şubat ayında ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Türkiye-AB ilişkileri ve müzakere sürecindeki güncel gelişmeler konusunda kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla Şubat ayı içerisinde Türk ve yabancı medya mensuplarıyla bir araya gelinmiştir.

Mart ayında Yapay Zeka Politikaları Derneği (Artificial Intelligence Policies Association-AIPA) tarafından düzenlenen "Artificial Intelligence (AI) Tomorrow Summit 2023: Yapay Zekanın Uluslararası Portresi" etkinliğinde kurulan elektronik stantta, Başkanlığımız faaliyetleri ve AB sürecimiz kapsamında yürütülen çalışmalar hakkında katılımcılar bilgilendirilmiştir.

ABİS'in yurt dışı boyutu kapsamında ise, 6-16 Mart 2023 tarihlerinde AB Daimi Temsilciliğimiz işbirliğinde Bruxircle 2023 Programı, 23 oturum halinde 90 katılımcıyla çevrimiçi olarak düzenlenmiştir. Program çerçevesinde katılımcılar, sivil toplum diyalogu, gençlik diplomasisi, "Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) ve Türkiye", "NATO ve Türkiye", sürdürülebilir kentsel gelişim ve Brüksel'deki kariyer olanakları konularında, alanında uzman konuklarla bir araya gelmişlerdir.

Ayrıca, Başkanlığımız internet sitesi ve sosyal medya kanalları aracılığıyla Türk ve AB kamuoyunun Başkanlığımız faaliyetleri ve Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler doğrultusunda bilgilendirilmesi yönündeki çalışmalar sürdürülmüştür.

### **2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 54'ü ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2023 yılı ikinci 3 aylık dilimi içinde, 9 Mayıs Avrupa Günü kapsamında gerçekleştirilen etkinlikler başta olmak üzere çok sayıda bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı (BYAB) Büyükelçi Sayın Mehmet Kemal Bozay Nisan-Haziran döneminde çeşitli sivil toplum kuruluşları (STK'lar) (Türkiye Futbol Federasyonu Engelliler Koordinasyon Kurulu), üniversiteler (Altınbaş Üniversitesi) ve medya kuruluşlarıyla (Anadolu Ajansı Dış Haberler Editörü) görüşmeler gerçekleştirmiştir.

9 Mayıs Avrupa Günü 2023 yılı etkinlikleri kapsamında Sayın BYAB'ın katılımıyla, ABİS kapsamında desteklenen Kocaeli Üniversitesi Jean Monnet Modülü kapsamında "Global Balance of Power: The European Union and Türkiye As Special Cases" teması ile POW-EU-R Konferansı düzenlenmiştir. Ayrıca Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Dış Politika ve Uluslararası İlişkiler Topluluğu işbirliği ile 19. EuroSimA 2023 Model AB Konferansı gerçekleştirilmiştir.

Spor ve sanatın birleştirici gücünü ortaya koyan 9 Mayıs Avrupa Günü etkinlikleri kapsamında, Kültür ve Turizm Bakanlığı işbirliğinde Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası'nda düzenlenen Avrupa Günü Konseri'nde Ankaralı sanatseverlerle bir araya gelinmiştir.

Yine gelenekselleşen bir başka ABİS etkinliği Avrupa Günü Kupası Koşusu, Ankara Hipodromu'nda yapılmıştır. Türkiye Jokey Kulübü ile 13'üncüsü gerçekleştirilen etkinlikle, ülke olarak önümüze konulan tüm engellere rağmen ülkemizin AB üyelik sürecindeki kararlılığının vurgulanması amaçlanmıştır.

“Gençlerle AB Buluşmaları” toplantıları kapsamında Başkanlığımızda ağırlanan İstanbul Üniversitesi Avrupa İlişkileri Kulübü ve Sakarya Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Öğrenci Topluluğu üyelerine AB müzakere sürecimiz ve AB kaynaklı eğitim/burs imkanları hakkında bilgi verilmiştir.

Haziran ayı içerisinde Başkanlığımızı ziyaret eden Anadolu Ajansı (AA) genç diplomasi muhabirleriyle, Türkiye-AB ilişkileri ve medyanın Türkiye'nin AB'ye katılım sürecindeki kritik rolü ele alınmıştır.

2023 yılı teması “Şehrini Keşfet-Gelecek Enerjini Korum” olan Avrupa Hareketlilik Haftası 2023 Lansman Etkinliği Sayın BYAB’ın katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

ABİS’in yurt dışı iletişim boyutunda ise, ilgili dönemde gerçekleştirilen etkinlikler aracılığıyla yurt dışında yaşayan sivil toplum temsilcilerine, akademisyenlere, gençlik gruplarına ve sanatseverlere ulaşılması amaçlanmıştır.

Başkanlığımız ve Strazburg Başkonsolosluğu işbirliğinde 4-8 Mayıs 2023 tarihleri arasında Yeditepe Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Kulübü öğrencilerinden oluşan bir heyet tarafından, Strazburg-Frankfurt Diploması Çalışma Ziyareti gerçekleştirilmiş ve katılımcılar AB kurumları ile uluslararası kuruluşları yerinde gözlemleme fırsatı bulmuştur.

24 Mayıs 2023’te AB nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği ile birlikte düzenlenen Türk Mutfağı Haftası Etkinliği çerçevesinde AB kurumları, düşünce kuruluşları, sivil toplum, medya ve iş dünyası temsilcilerinden oluşan davetlilere, depremde ciddi kayıplara uğrayan güzide şehrimiz Hatay’ın lezzetleri ile AB coğrafi işaretli ürünlerimiz tanıtılmıştır.

Mayıs ayında ödül töreni gerçekleştirilen “Bağımsızlık Yolunda İki Güzel Şehir: Ankara ve Varşova, İki Büyük Şair: Mehmet Akif Ersoy ve Adam Mickiewicz” isimli Kompozisyon Yarışmasında iki milletin bağımsızlık yolunda vermiş oldukları mücadeleye simgeleşen başkentler olarak Ankara ve Varşova’nın; yine bu özgürlük meşalesini tutuşturan millî şairler Mehmet Akif Ersoy ve Adam Mickiewicz’in genç kuşaklar tarafından tanınmaları sağlanmıştır.

İstanbul Üniversitesi tarafından Polonya’nın İstanbul Başkonsolosluğu ile işbirliği halinde yürütülen projeye ilişkin ilk veriler, 23 Haziran 2023 tarihinde Polonya Stabbule Üniversitesi’nde düzenlenen “Türkiye-Polonya İlişkilerinde 19. ve 20. Yüzyıl” başlıklı konferansta Leh akademisyen ve öğrencilere sunulmuştur.

### **3. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 86’sı dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir. 6 Temmuz tarihinde Bakan Yardımcımız (BYAB) ve AB Başkanı Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay’ın evsahipliğinde “Doğu-Batı Dostluk Rallisi” ve “Tuna’dan Orhun’a: İpek Yolu Rallisi” Dernekleri ile işbirliği içinde sözkonusu ralli güzergahları üzerindeki ülkelerin diplomatik temsilcileri ile rallileri destekleyen kurum temsilcilerinin katılımıyla bir çalışma yemeği düzenlenmiştir. Toplantıda 2023 yılı çalışmalarını tanıtarak, bu yıl ikincisi düzenlenen İpek Yolu Rallisi için görüş ve öneriler alınmıştır.

17 Temmuz tarihinde Sayın BYAB, AB Başkanlığı Avrupa Koleji Bursu kapsamında 2023-24 akademik yılı Bursiyerleri ve önceki dönem mezunlarıyla bilgi ve ağ paylaşımı yapmak üzere çevrimiçi toplantıda biraraya gelmiştir.

15 Ağustos tarihinde Sayın BYAB, MCD ( Maksut Coşkun DOKUNULMAZ) Gençlik Otobüsü Derneği üyeleriyle AB Başkanlığı’nda ülkemizin AB üyelik süreci hakkında görüş alışverişinde bulunmuş ve ardından gençleri 12 diğer Avrupa ülkesini kapsayan projeleri kapsamında Ankara’dan uğurlamıştır. Ağustos ayında AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz işbirliğinde gerçekleştirilen “AB Komisyonu’nda ve Avrupa Parlamentosu’nda Bluebook ve Schuman Staj İmkanları Deneyim Paylaşımı” konulu çevrimiçi



toplantı ile yurt içi ve yurt dışında yaşayan gençlerimiz, staj imkanları hakkında bilgilendirilmiş, önceki dönem stajyerlerin deneyim ve önerilerinden yararlanmaları sağlanmıştır.

Sayın BYAB, Eylül ayı içerisinde “Şehrini Keşfet, Gelecek Enerjini Korum” temasıyla kutlanan Avrupa Hareketlilik Haftası kapsamında özel mesajlar yayınlamıştır. Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında “Avrupa Yetenekler Yılı” temasıyla, 21 Eylül 2023 tarihinde Edirne’de Interreg İşbirliği Günü kutlanmıştır. İlgili program dahilinde program yöneticileri, proje yararlanıcıları, bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetim makamları temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve bölge halkı farklı etkinliklerle bir araya gelmiştir.

Temmuz-Eylül döneminde Sayın BYAB, AB üye ülke Büyükelçileriyle bir araya gelmiş, çeşitli medya temsilcileriyle görüşmelerde bulunmuş, Türkiye-AB ilişkileri ve gündeme dair görüşlerini paylaşmıştır.

Başkanlığımız sosyal medya kanalları ve internet sitesi üzerinden iki dilli olarak kamuoyunun AB sürecimiz hakkında bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Başkanlığımız X, Instagram, Facebook ve LinkedIn hesapları aktif olarak kullanılarak, AB ile ilgili gelişmeler konusunda başta AB alanında çalışan uzman ve profesyonellere olmak üzere Türk ve AB kamuoyuna iki dilli olarak yapılan bilgilendirmeler devam etmiştir.

2023 Temmuz-Eylül döneminde de ABİS’in yurtiçi boyutuna yönelik olarak Bakanlıklarımız, kamu kurum ve kuruluşlarımız, AB üyesi ülkelerin Ankara Büyükelçileri, üniversitelerimiz, sivil toplum kuruluşlarımız ve medya ile işbirliği halinde fiziki ve çevrimiçi konferans, seminer ve bilgilendirme toplantılarına devam edilmiştir.

Ayrıca, Eylül ayında Avrupa Hareketlilik Haftası ve Erasmus Günleri kapsamında düzenlenen faaliyetlere katkı sağlanmış, Bakan Yardımcımız (BYAB) ve AB Başkanı Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay tarafından yayınlanan video mesaj ile bu kapsamda yapılan çalışmalar hakkında kamuoyu bilgilendirilmiştir. Sosyal medya kanallarımız üzerinden Türkiye’nin AB’ye üyelik sürecindeki güncel gelişmelerin yanı sıra vatandaşlarımıza, akademisyen ve gençlere yönelik AB kaynaklı staj, eğitim, değişim ve burs imkanları ile ilgili bilgi paylaşımı da iki dilli olarak gerçekleştirilmiştir.

#### **4. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 125’e ulaşmıştır. 2023 sonbahar döneminde, “Gençlerle AB Buluşmaları” toplantıları Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi Siyasal Akademi Kulübü ile Marmara Üniversitesi Küresel Diplomasi Kulübü öğrencilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Cumhuriyetimizin kuruluşunun 100. yılı temasıyla Kasım ayında “17. Doğu-Batı Dostluk Rallisi” Başlangıç Töreni Kasım ayında İstanbul Sultanahmet Meydanı’nda yapılmıştır. Törene, üst düzey kamu temsilcilerinin yanı sıra, İstanbul’da mukim AB Başkonsolosları ile özel sektör, sivil toplum kuruluşu ve medya temsilcileri katılmıştır. 11 Aralık 2023 tarihinde Sayın BYAB’ın himayelerinde Ankara Anadolu Medeniyetleri Müzesi’nde, başta AB üye ülkeleri olmak üzere Ankara’da mukim yabancı misyon temsilcilerinin katılımıyla Ankara Anlaşması’nın 60. yılının da anıldığı bir konser düzenlenmiştir.

18 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirilen Yerli Basın Mensuplarına Yıl Sonu Değerlendirme Toplantısı kapsamında diplomasi muhabirleri, Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler ve AB Komisyonu Türkiye Raporu hakkında bilgilendirilmiştir.

ABİS’in yurt dışı iletişim boyutunda ise sivil toplum, akademi, gençlik, ilgili ülke kamu kuruluşu temsilcileri ve kordiplomatik misyon şefleri ile bir araya gelinerek, Türk kültürünün tanıtılması ve ülkemizin AB’ye katılım perspektifine desteğin artırılması amacıyla bir dizi etkinlik gerçekleştirilmiştir:

Brüksel’de bulunan AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz ile işbirliği içerisinde, 17. Doğu-Batı Dostluk Rallisi kapanış töreni, Turan Manafzade Yüzüncü Yıl Piyano Resitali,

Cumhuriyetimizin Kuruluşunun 100. Yılı Tenis Turnuvası ve Cumhuriyetimizin 100. Yılında Türkiye Cumhuriyeti Genç Yetenekleri Konseri tertip edilmiştir.

Varşova Büyükelçiliğimiz ile “İki Milli Şair: Mehmet Akif Ersoy ve Adam Mickiewicz Kompozisyon Yarışması”, İstanbul Üniversitesi işbirliğinde Polonya ve İstanbul’da bir dizi konferansı içeren “Türkiye’nin Batılı Kimliğinde Leh Etkisi” projesi ve Avrupa Koleji Natolin Kampüsü’nde eğitim gören öğrencilerimizle “Türk Milli Günü” etkinlikleri düzenlenmiştir.

Bratislava Büyükelçiliğimiz ile “Erasmus+ Öğrencileri Buluşması”, Bükreş Büyükelçiliğimiz ile “Devrim Erbil Sergisi”, Lahey Büyükelçiliğimiz ve Yunus Emre Enstitüsü işbirliğinde “Ebru Sanatı Tanıtım Etkinliği”, Lübliyana Büyükelçiliğimiz ile “Selen Gülün Caz Piyano Dinletisi” etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. Paris Büyükelçiliğimiz ile Fransa’nın önde gelen düşünce kuruluşlarından biri olan The French Institute for International and Strategic Affairs (IRIS) işbirliğinde “Türkiye-AB İlişkileri Konferansı” düzenlenmiştir. Lüksemburg Büyükelçiliğimiz ile işbirliği içinde “Anadolu’nun ve Cumhuriyetin 100 Yıllık Sesi Konseri”, Madrid Büyükelçiliğimiz ile “Cumhuriyetimizin 100. Yılı Kapsamında Elif Sanchez Konseri” ve Valetta Büyükelçiliğimiz ile “Şef Ebru Baybara Demir ile Türk Mutfağı Tanıtım Günleri” etkinlikleri düzenlenmiştir.

Düsseldorf Başkonsolosluğumuzun Anna Laudel Galerisi’nde düzenlenen “Lal Batman Sergisi”, Filibe Başkonsolosluğumuzun “Balkan Akordeon Buluşması” ve Salzburg Başkonsolosluğumuzun Mozarteum Üniversitesi’nde öğrenim gören Türk öğrenciler tarafından verilen konser etkinliği ile 2023 yılı etkinlikleri tamamlanmıştır.

2) *"Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı"* göstergesi kapsamında;

### 1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 6'sı ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. Başkanlığımızca yurtiçi ve yurtdışı programlara, etkinliklere, ziyaretlere, temas ve görüşmeler ile webinarlara katılım sağlanmaktadır. Bu kapsamda Genel Müdürlüğümüzce 2023 yılı ilk üç ayında aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır:

1. Uluslararası Ombudsmanlık Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır.
2. SIGMA/OECD Revize edilen Kamu Yönetimi Reformu Taslak İlkeleri toplantısına katılım sağlanmıştır.
3. Ekonomik Reform Programı (2023-2025) kapsamında AB Komisyonu yetkilileriyle düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
4. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından gerçekleştirilen Avrupa Konseyi Yapay Zeka Komitesi Çalışma Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
5. 5 No'lu Yenilikçilik Alt Komitesi Hazırlık Toplantısı ilgili kurumların katılımıyla Volkan Vural Toplantı Salonunda gerçekleştirilmiştir.
6. Türkiye-AB Yüksek Düzeyli İklim Diyaloğu kapsamında tesis edilen Karbon Fiyatlandırma Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
7. AB ile İlişkiler Genel Müdürü (ABGM) Sayın Elif Kurşunlu'nun Hollanda Dışişleri Bakanlığı Avrupa Genel Müdürü ve beraberindeki heyet ile görüşmesine katılım sağlanmıştır.
8. 8 No'lu Alt Komite Hazırlık Toplantısına katılım sağlanmıştır.
9. 5 No'lu Yenilikçilik Alt Komitesi'nin 17. Tur Toplantısı, AB ile İlişkiler Genel Müdürü Elif Kurşunlu eşbaşkanlığında ve AB Başkanlığı ev sahipliğinde ilgili kurumlarımızın katılımları ile çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiş ve toplantıya katılım sağlanmıştır.
10. İktisadi Kalkınma Vakfı (IKV) tarafından 28 Mart 2023 tarihinde düzenlenen "Rusya-Ukrayna Savaşının İkinci Yılı ve Avrupa Açısından Etkileri" başlıklı çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.
11. Avrupa Konseyi Yapay Zeka Komitesi'ne katılım sağlanmıştır.
12. Almanya Federal Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Uluslararası Diplomatlar Akademisi tarafından 13-31 Mart 2023 tarihleri arasında Berlin, Brüksel ve Varşova'da düzenlenen "AB Yakınlaşma ve Entegrasyonu" konulu seminer programına katılım sağlanmıştır.

### 2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 20'si ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2023 yılı ikinci üç ayında aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır:

1. "Dayanıklı Kalkınma – Türkiye'de Kapsayıcı ve Yeşil Büyüme" başlıklı toplantıya katılım sağlanmıştır.
2. 2023 Türkiye Raporu kapsamında AB Türkiye Delegasyonu tarafından iletilen 24. Fasıla ilişkin ilave sorular hakkında toplantıya katılım sağlanmıştır.
3. Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) Yönetişim ve Yönetimi Geliştirmek için Destek Programı (Support for Improvement in Governance and Management-SIGMA) temsilcileri ve kamu kurumlarıyla yapılan SIGMA Strateji Aracına ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır.
4. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'na ilişkin AB Komisyonu ile istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
5. "Çelik Sektörüne Yönelik Devlet Destekleri" hakkında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
6. Avrupa Konseyi tarafından gerçekleştirilen "Yapay Zeka Sözleşmesi" konulu toplantılara katılım sağlanmıştır.
7. Avrupa Kamu Yönetimi Enstitüsü (EIPA) tarafından düzenlenen "Introduction to EU Legal Affairs" konulu eğitime katılım sağlanmıştır.
8. Roma'da yüz yüze gerçekleştirilen Avrupa Devletleri Tercüme Birimleri Konferansı (COTSOES) İnsan Kaynakları Çalışma Grubu Toplantısı'na çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır.
9. AB Komisyonu İçişleri Genel Müdürlüğü (DG HOME) ile düzensiz göç konusunda yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.

10. 53. Gümrük İşbirliği Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
11. Gümrükler, Vergilendirme, Uyuşturucu Kaçakçılığı ve Kara Paranın Aklanması Konulu 8 No'lu Alt Komite 18. Tur Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
12. Dijital Dönüşüm Çağında Türkiye'nin Tüketicinin Korunması Alanındaki Uyumlaştırma Düzeyinin Geleceği Hakkında TAİEX Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
13. Temel Haklar Sektör Koordinasyonunun Güçlendirilmesi Projesi kapsamında Vilnius çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. (Avrupa Cinsiyet Eşitliği Enstitüsü (EIGE), Litvanya Fırsat Eşitliği Ombudsmanlığı, İçişleri, Sosyal Güvenlik ve Çalışma ile Adalet Bakanlıkları ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.)
14. İklim Değişikliği Brüksel Çalışma Ziyareti gerçekleştirilmiştir.
15. Brüksel'de gerçekleştirilen Avrupa Bölgeler Komitesi Türkiye Çalışma Grubu 28. Toplantısı'na çevrimiçi katılım sağlanmıştır.
16. İç Tüzük Çalışma Grubu'nun Finlandiya ve Fransa temsilcileri ile COTSOES için hazırlanan taslak videonun detaylarına ilişkin çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir.
17. Ulusal Döngüsel Ekonomi Eylem Planı İhtisas Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
18. İklim Değişikliği Eylem Planı Sanayi Sektörü Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
19. Avrupa Cinsiyet Eşitliği Enstitüsü (EIGE) 15. Bölgesel Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
20. Avrupa Konseyi Yapay Zeka Sözleşmesi taslak yazım oturumuna katılım sağlanmıştır.
21. Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (BMİDÇS) ara oturumlarına (Uygulama Yardımcı Organı (SBI 58) ve Bilimsel ve Teknolojik Danışma Yardımcı Organı (SBSTA 58)) katılım sağlanmıştır.
22. 7 No'lu Bölgesel Kalkınma, İstihdam ve Sosyal Politika Alt Komitesi 17. Tur Toplantısı'na çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır.
23. "Dijital Ürün Pasaportu" konulu webinarı katılım sağlanmıştır.
24. Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi tarafından düzenlenen "Türkiye Seçimleri Sonrasında AB-Türkiye İlişkilerinin Şekillendirilmesi" başlıklı çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.
25. Akdeniz Ülkelerinde Kıyı Alanlarının Yönetimine Yönelik Çok Ülkeli Çalışmaya katılım sağlanmıştır.
26. Ulusal Döngüsel Ekonomi Eylem Planı İhtisas Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
27. 1 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla AB Konseyi Dönem Başkanlığı'nı İsveç'ten devralan İspanya ile 23 Haziran 2023 tarihinde gerçekleştirilen ve Türkiye-AB ilişkilerinin tüm veçheleriyle ele alındığı Türkiye-İspanya Siyasi İstişareleri'ne katılım sağlanmıştır.

### 3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 30'u dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2023 yılı üçüncü üç aylık dönemde aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır:

1. Brüksel'de düzenlenen Sağlık ve Bitki Sağlığı Kaynaklı Ticari Sorunlar Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
2. Brüksel'de düzenlenen 1 No'lu Tarım ve Balıkçılık Alt Komitesi 16. Tur Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
3. Çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Avrupa Konseyi Yapay Zeka Sözleşmesi gayriresmi toplantısına katılım sağlanmıştır.
4. Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) İzleme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
5. Ülkemizin Hızlı Bilgi Değişim Sistemi (RAPEX) veritabanına erişimi kapsamında AB Komisyonu ile yapılan teknik toplantıya katılım sağlanmıştır.
6. İspanya Dışişleri Bakanlığı temsilcileri ile Türkiye-AB Vize Serbestisi Diyalogu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
7. Yenilenebilir hidrojen kriterleri bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
8. 11. Sayısal Takograf Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
9. Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Planı (Skup) Türkiye Durum Analizi Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
10. ATLAS Projesi Havacılık Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
11. Yeşil Mutabakat Çalışma Grubu'nun Bakan Yardımcıları düzeyindeki toplantısına katılım sağlanmıştır.
12. AB ile İlişkiler Genel Müdürü Elif Kurşunlu'nun Slovakya'nın Ankara Büyükelçisi Ján Pšenica ile görüşmesine katılım sağlanmıştır.
13. OECD SIGMA Programı Kıdemli Danışmanı Piotr-Nils Gorecki ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

14. AB ile İlişkiler Genel Müdürü Elif Kurşunlu'nun Lüksemburg'un Ankara Büyükelçisi ile görüşmesine katılım sağlanmıştır.
15. OECD SIGMA Strateji Araç Takımının Temel Haklar Açısından Tanıtılması Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
16. AB ile İlişkiler Genel Müdürü Elif Kurşunlu'nun Belçika'nın Ankara Büyükelçisi Paul Huynen ile görüşmesine katılım sağlanmıştır.
17. AB ile İlişkiler Genel Müdürü Elif Kurşunlu'nun Danimarka Büyükelçisi Danny Annan ile görüşmesine katılım sağlanmıştır.
18. Politico EU tarafından düzenlenen "Avrupa'nın Dijital Dönüşümü" konulu seminere katılım sağlanmıştır.
19. I. Depolama Kongresi'ne katılım sağlanmıştır.
20. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Elektrik Sektörü Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

#### 4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 72'si gerçekleşmiştir. 2023 yılı dördüncü üç aylık dönemde aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır:

1. Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Planı (SKUP) Türkiye Projesi Yurt Dışı Çalışma Ziyareti'ne katılım sağlanmıştır.
2. Sürdürülebilir Ürünlerle İlişkin Teknik Mevzuat Uyumu İhtisas Çalışma Grubu Yapı Malzemeleri Alt Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
3. Organik Tarım Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
4. Avrupa Konseyi Yapay Zeka Çerçeve Sözleşmesi (CAI) 6. Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
5. 41. Türkiye-AB Karma İstişare Komitesi Toplantısı'na çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır.
6. Yüksek Düzeyli Ticaret Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
7. 6 No'lu Alt Komite hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
8. Türkiye-AB Balıkçılık Diyalog Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
9. Türkiye-Almanya siyasi istişareleri kapsamında düzenlenen çalışma yemeğine katılım sağlanmıştır.
10. AB ile İlişkiler Genel Müdürü (ABGM) Elif Kurşunlu'nun Finlandiya'nın Ankara Büyükelçisi Pirkko Hämäläinen ile görüşmesine katılım sağlanmıştır.
11. Avrupa Yeşil Mutabakatı konulu eğitime katılım sağlanmıştır.
12. ABGM Elif Kurşunlu'nun Karadağ'ın Ankara Büyükelçisi Periša Kastratović ile görüşmesine katılım sağlanmıştır.
13. ABGM Elif Kurşunlu'nun İsveç'in Ankara Büyükelçisi Malena Mård ile gerçekleştirdiği görüşmeye katılım sağlanmıştır.
14. ATLAS Projesi Çalışma Ziyareti'ne katılım sağlanmıştır.
15. Polonya Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Diplomatik Akademisi tarafından Varşova'da düzenlenen "Genişleme Akademisi" konulu eğitim programına katılım sağlanmıştır.
16. ABGM Elif Kurşunlu'nun Portekiz'in Ankara Büyükelçisi Virginia Pina ile görüşmesine katılım sağlanmıştır.
17. İklim Müzakereleri ve Uluslararası Raporlama Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
18. Avrupa Konseyi Yapay Zeka Çerçeve Sözleşmesi (CAI) 7. Genel Kurul Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
19. Ekonomik Reform Programı (ERP) açılış etkinliğine katılım sağlanmıştır.
20. NIPAC Çevrimiçi Sistem Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
21. IPA III Teknik Destek Projesi Kapanış Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
22. AB'den Türkiye'ye Canlı Sığır ve Sığır Eti İthalatına ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır.
23. IPA III 2024 Programlamasına ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır.
24. Almanya Dışişleri Bakanlığı tarafından düzenlenen Feminist Dış Politika Eğitim Programı'na katılım sağlanmıştır.
25. Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan dijitalleşme mevzuatının istişare edilmesi amacıyla Daire Başkanlıklarıyla yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
26. AB ülkeleriyle müzakere edilecek ikili Hava Ulaştırma Anlaşmalarında ülkemizin pozisyonunu belirleme amacıyla SHGM tarafından yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
27. ATLAS Projesi kapsamında Trabzon'da düzenlenen Düzenleyici Etki Analizi Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

28. Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Risk Değerlendirme Projesi Kapanış Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
29. Türkiye-AB Tarım Yüksek Düzeyli Diyalog Toplantısı öncesinde yapılan hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
30. 15 Kasım 2023 tarihinde "AB Dijital Düzenlemelerinin Ticaretimize Etkisi" konulu Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.
31. Yerel Irkların Korunması Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
32. 39. Dönem GBOK Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
33. Türk Gıda Kodeksi Mikrobiyolojik Kriterler Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
34. Türkiye-AB Tarım Yüksek Düzeyli Diyalog Toplantısı öncesinde IPARD konulu hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
35. 6 No'lu Alt Komite toplantısına katılım sağlanmıştır.
36. Tarım ve Kırsal Kalkınma Sektörel İzleme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
37. Trans-Avrupa Politika Çalışmaları Derneği (Trans-European Policy Studies Association/TEPSA) ve Egmont Kraliyet Uluslararası İlişkiler Enstitüsü tarafından 23-24 Kasım 2023 tarihlerinde Brüksel'de "Belçika Dönem Başkanlığı Öncesi Konferansı: Gelecek Stratejik Gündeme Doğru" başlıklı konferansa katılım sağlanmıştır.
38. ABGM Elif Kurşunlu'nun İrlanda'nın Ankara Büyükelçisi John McCullagh ile gerçekleştirdiği görüşmeye katılım sağlanmıştır.
39. 39. Dönem GBOK Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
40. AB Komisyonu yetkilileri ile yapılan AB'den Türkiye'ye Canlı Sığır ve Sığır Eti İthalatı toplantısına katılım sağlanmıştır.
41. Sürdürülebilir Nihai Tüketim İhtisas Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
42. YASED tarafından düzenlenen "Jeopolitik Belirsizlik Çağında Türkiye-AB Ticaret ve Yatırım Gündemi" ve "Jeopolitik Belirsizlik Çağında Türkiye-ABD Ticaret ve Yatırım Gündemi" raporlarının tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
43. Ufuk Avrupa Programı hakkında düzenlenen bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
44. Avrupa Bölgeler Komitesi Türkiye Çalışma Grubu 29. Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
45. AB Tarımsal-Gıda Günleri (EU Agri-Food Days) etkinliğine katılım sağlanmıştır.
46. TÜRKAK Danışma Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
47. SKUP Projesi Politika Diyaloğu Çalışma Ziyareti'ne katılım sağlanmıştır.
48. Sayın BYAB'ın AB Türkiye Delegasyonu Başkanı ve AB üye ülkeleri misyon şefleriyle gerçekleştirdiği vize konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
49. 3 No'lu Sanayi, Ticaret ve AKÇT Ürünleri Alt Komite toplantısına katılım sağlanmıştır.
50. Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu (KPK) 80. Toplantısı öncesinde Sayın BYAB tarafından TBMM kanadı üyelerine verilen brifing toplantısına katılım sağlanmıştır.
51. 4 No'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komite toplantısına katılım sağlanmıştır.
52. 5. Reklam Konseyi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
53. Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (UKKS) IV. Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
54. IPA İzleme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
55. İklim Değişikliği ve Afet Yönetimi Paneli'ne katılım sağlanmıştır.
56. Türkiye-AB Fındık İşbirliği Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
57. Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ile gerçekleştirilen "İş Dünyası ve İnsan Hakları" konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
58. Piyasa Gözetimi, Denetimi ve Ürün Güvenliği Değerlendirme Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
59. Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) tarafından düzenlenen Türkiye Yüzyılında Mesleklerde Yeşil Dönüşüm ve Dijital Dönüşüm Paneli'ne katılım sağlanmıştır.

Ayrıca Sayın BYAB, AB'ye katılım sürecimiz kapsamında strateji ve politikaların, AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerindeki muhataplarımıza anlatılması amacıyla 25 görüşme gerçekleştirmiştir.

3) "*Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı*" göstergesi kapsamında;

**1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak ilk üç aylık dönemde gösterge, yüzde 180 olarak gerçekleşmiştir. Başkanlığımızca Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak bilgi ve servis notları hazırlanmaktadır. Daire Başkanlıklarınca hazırlanan servis notları Belgenet sistemine yüklenmekte, bilgi notları ise doğrudan Sayın Bakanımıza ya da Sayın Bakan Yardımcımıza arz edilmektedir.

Söz konusu gösterge kapsamında 2023 yılının ilk üç ayında Genel Müdürlüğümüz tarafından 54 adet bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

**2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak göstergenin yüzde 367'si ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge kapsamında 2023 yılının ikinci üç ayında Genel Müdürlüğümüz tarafından 56 adet bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

**3. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak göstergenin yüzde 607'si dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge kapsamında 2023 yılının üçüncü üç ayında Genel Müdürlüğümüz tarafından 72 adet bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

**4. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterme gerçekleşmesi yüzde 797'ye ulaşmıştır. Söz konusu gösterge kapsamında görev alanımıza giren konularda AB'deki gelişmeler yakından takip edilmiş, Türkiye-AB ilişkileri gerek AB'deki muhataplarımız gerek kamu kurumlarımız ile yakın işbirliği içerisinde yürütülmüştür. Çalışmalar neticesinde, hedeflenen doküman sayısına ulaşılmıştır. 2023 yılında yaşanan küresel ve bölgesel gelişmeler, bu gelişmelerin AB'ye yansımaları ve AB'nin son derece kapsamlı mevzuat ve politikaları nedeniyle bir önceki yıla göre hazırlanan doküman sayısı hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge kapsamında 2023 yılının son üç ayında Genel Müdürlüğümüz tarafından 57 adet bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

**Tablo 33: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi**

<b>Yıl:</b>	2023										
<b>Programın Adı:</b>	DIŞ POLİTİKA										
<b>Alt Programın Adı:</b>	AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI										
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1- Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı	Sayı	2022	582	100	93	77	71	562	803	%803	Hedef Aşıldı
2- Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	Sayı	2022	56	10	7	7	1	14	29	%290	Hedef Aşıldı
3- Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	Sayı	2022	9.806	1.000	2.942	4.295	1.405	7.485	16.127	%1612	Hedef Aşıldı



## DEĞERLENDİRME:

" Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.

1)"Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı" göstergesi kapsamında;

### 1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 93'ü ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen depremler Şubat ayı içerisindeki "gösterge bağımlı faaliyetlerde" azalışa neden olmuştur. İlk 3 aylık dönemde en düşük gerçekleşme oranı Şubat ayındadır. Mart ayında yeniden ortalama değerine ulaşan faaliyetlerin arka planında ise deprem sonrası gerçekleştirilebilecek çalışmalar için kamu kurum ve kuruluşları ile STK'lar ile düzenlenen toplantılar yatmaktadır. Şubat ayında deprem yaralarını sarabilmek amacıyla yönelik olası işbirliği ve fırsatların değerlendirildiği çeşitli istişare toplantıları yapılmıştır.

### 2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge değeri yüzde 170 olarak ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. İkinci altı aylık dönemde birçok toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına izleme ziyaretleri yapılmış olup gerçekleşme sayısı ilk altı ay itibarıyla hedeflenen yılsonu gerçekleşme tahmininden fazla seyretmiştir. Bu durum, özellikle 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen Kahramanmaraş depreminden sonra Avrupa Birliği fonlarına duyulan ilginin artmasıyla açıklanabilmektedir.

### 3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 241'e ulaşmıştır. 2023 yılının yaz dönemini kapsayan yılın üçüncü çeyreğinde birçok toplantı, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetine katılım sağlanmıştır. Bu faaliyetlerin aylar arasında dengeli dağılım gösterdiği değerlendirilmektedir.

### 4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak on iki aylık dönem sonunda gösterge gerçekleşmesi yüzde 803'e ulaşmıştır. 2023 yılının son çeyreğinde birçok toplantı, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetine katılım sağlanmıştır. Ayrıca Sivil Katılım Projesi'nin hibe bileşenine yönelik çağrı 30 Ekim 2023 tarihinde yayımlanmış ve bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. 1 Kasım 2023 tarihinde uygulaması başlayan Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme-II: Yeşil Bir Gelecek için Eşleştirme Hibe Programının proje izleme ziyaretleri, 17 Eylül 2023 tarihinde duyuruya çıkan Jean Monnet Burs Programının bilgilendirme günleri ve 15 Aralık 2023 tarihinde duyuruya çıkan Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı bilgilendirme günleri yine bu dönemde gerçekleşmiştir.

Toplanan verilere göre yılsonu tahmin değerleri aşılmıştır. Yıllık hedef sayısı aşılarak on iki aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 316'ya ulaşmıştır. Hedeflere ulaşılmasında herhangi bir sorunla karşılaşmamıştır.

Erasmus+, Avrupa Dayanışma, Ufuk Avrupa, Sivil Koruma Mekanizması ve Gümrükler Programlarına katılım devam ederken, 2023 yılı başından itibaren geçerli olacak şekilde 31 Mart'ta imzalanan Tek Pazar Programı Katılım Anlaşması ve 31 Temmuz ile 31 Ağustos'ta imzalanan Dijital Avrupa Katılım Anlaşması ile birlikte bahse konu programlara katılım sağlanmaya başlanmış ve programlar kapsamındaki faaliyetlere iştirak edilmiştir.

Diğer taraftan, AB Başkanlığının "Birlik Programlarına bütüncül bakış" yaklaşımı çerçevesinde Ufuk Avrupa, Erasmus+ vb. Birlik Programlarından daha fazla istifade edilmesi için kamu, üniversite ve özel sektöre yönelik bilgilendirme toplantılarına devam edilmiştir. Bu çerçevede, kamu kurumlarında görevli Birlik Programları İrtibat

Noktaları, Milli Eğitim Bakanlığı (MEB), Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK), Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TUSAŞ), Türk Eğitim Derneği (TED), Gazi Üniversitesi, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Akdeniz Üniversitesi, TAGES Teknoloji Arge ve İnovasyon Danışmanlık A.Ş., Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (Tüpraş), Marmara Üniversitesi, Yaşar Üniversitesi'ne yönelik Birlik Programlarını tanıtıcı eğitim ve bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. İlaveten, kamu kurumlarından geniş bir katılım ile Ufuk Avrupa Programı Kamu Kurumları Bilgilendirme Etkinliği gerçekleştirilmiştir. Öte yandan, Dijital Avrupa Program Komitesi toplantıları ile Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programlarının 2. ve 3. İzleme ve Yönlendirme Komitesi Toplantısı ile Danışma Kurulu toplantıları gerçekleştirilmiştir.

**2) "Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı" göstergesi kapsamında;**

**1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 70'i ilk 3 aylık dönemde gerçekleşmiştir. 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen depremlere rağmen gösterge bağıntılı faaliyetlerde herhangi bir aksama/gecikme yaşanmamış olup söz konusu toplantılardan depremin etkilerinin değerlendirilmesi ve gerçekleştirilebilecek çalışmaların istişaresi için bir araç olarak faydalanılmıştır.

**2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge değeri yüzde 140 olarak ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

**3. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 150'ye ulaşmıştır. Sektörel izleme komitesi toplantıları belirli aralıklarla yapılan toplantılar olduğundan ve bu toplantıların büyük bir bölümü önceki çeyrekte yapıp raporlandığından bu dönemde bir adet sektörel izleme komitesi toplantısı raporlanmıştır.

**4. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak on iki aylık dönem sonunda gösterge gerçekleşmesi yüzde 290'a ulaşmıştır. Son dönemde bir IPA Ortak İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmış ve Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında bir Sektörel İzleme Komite Toplantısı düzenlenmiştir.

**3) "Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı"**

**1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak ilk üç aylık dönemde gösterge yüzde 294 olarak gerçekleşmiştir. Birlik programları kapsamında 2021-2027 dönemi için AB düzeyindeki hazırlıkların büyük ölçüde tamamlanması ile birlikte AB programları hakkında çevrim içi tanıtım ve eğitimler düzenlenmiştir.

Benzer şekilde sınır ötesi işbirliği kapsamında AB'nin 2021-2027 dönemi için çeşitli çevrim içi eğitimler düzenlenmiş olup, Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği, Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği ve Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği konularında büyük ölçekli tanıtım etkinliklerine devam edilmiştir. Şubat ayında düzenlenmesi beklenen gösterge bağıntılı faaliyetlerde bazı ertelemeler/iptaller yapılmıştır. Bununla birlikte deprem sonrası rehabilitasyon faaliyetlerinde kullanılmak üzere

AB fonlarına artan talep nedeniyle gerçekleşme sayısı Mart ayında yeniden yükselmiştir.

### **2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak ilk altı aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 724'e ulaşmıştır. Sınır ötesi işbirliği kapsamında AB'nin 2021-2027 dönemi için çeşitli çevrim içi eğitimler düzenlenmiş olup, Bg-Tr Sınır Ötesi İşbirliği, Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği ve Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği konularında büyük ölçekli tanıtım etkinlikleri devam etmiştir.

### **3. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 864'e ulaşmıştır. Sınır ötesi işbirliği kapsamında AB'nin 2021-2027 dönemi için çeşitli çevrim içi eğitimlere ve Bg-Tr Sınır Ötesi İşbirliği, Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği ve Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği konularında büyük ölçekli tanıtım etkinliklerine devam edilmiştir. Birlik programları ile ilgili olarak ise, Genel Müdürlüğümüz Birlik Programlarının ilgili koordinatör kuruluşları ile eşgüdüm halinde tanıtım ve kapasite geliştirme faaliyetleri düzenlemekte ve ülkemizin performansının artırılması yönünde tedbirler almaktadır. Temmuz/Ağustos/Eylül dönemi Birlik Programlarına ilişkin çağrılar diğer aylara oranlara daha az duyurulduğu aylar olması ve daha ziyade programların çalışma Programlarına yoğunlaşılması sebebiyle etkinliklerin sayısında doğal olarak azalma olmaktadır. Yaratıcı Avrupa ve Dijital Avrupa programlarının katılım sürecinde yaşanan gecikme sebebiyle söz konusu programlara ilişkin tanıtım ve kapasite geliştirme faaliyeti düzenlenmemiştir.

### **4. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak on iki aylık dönem sonunda gösterge gerçekleşmesi yüzde 1612'ye ulaşmıştır. Yıl sonu hedef değerinin önemli derecede aşıldığı görülmektedir. AB projeleri bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım beklenenin üstünde gerçekleşerek hedeflenen göstergeler aşılmıştır. Plan döneminde Başkanlığımızın yararlanıcısı olduğu Temel Haklar Sektör Koordinasyonunun Güçlendirilmesi Projesi kapsamında proje hazırlamaya yönelik uygulamalı eğitimlere kamu kurumlarının ilgisi yüksek olmuştur.

2021-2027 döneminde katılım sağlanacak AB Programlarında müzakere süreçlerinin tamamlanmasıyla birlikte kapasite geliştirme ve çeşitli çevrim içi ve yüzyüze eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir. Dijital Avrupa Programı Eğitimi ve Erasmus+ Proje Yazma Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda, TUSAŞ Birlik Programları Bilgilendirme Etkinliği ve Ufuk Avrupa Bilgilendirme Etkinliği gerçekleştirilmiş ve etkinliklere kamu ve özel sektörden yüksek sayıda katılım gerçekleşmiştir. Bunun yanı sıra, AB Başkanlığı tarafından yürütülen Temel Haklar Sektör Koordinasyonunun Güçlendirilmesi projesi kapsamında gerçekleştirilen eğitim/çalıştaylarda toplam 353 kamu personeline eğitim verilmiştir.

Ayrıca, bu dönemde STİGM ve ATAUM arasında oluşturulan işbirliği protokolü neticesinde sivil toplum çalışanlarına Avrupa Birliği ve sivil toplum kuruluşlarının işleyişi ve işlevleri konusunda genel bilgi vermeyi amaçlayan Avrupa Birliği ve Sivil Toplum Temel Eğitim Programı tasarlanmış ve bu dönemde beş eğitim gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yine ATAUM Mali İşbirliği, AB Programları ve Proje Döngüsü Yönetimi Kursu kapsamında 4 farklı eğitim verilmiştir. IPAdemi kapsamında da eğitimler verilmiştir. Sınır ötesi işbirliği kapsamında Bg-Tr Sınır Ötesi İşbirliği, Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği ve Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği konularında program kapsamındaki şehirlerde eğitim, tanıtım faaliyetlerine ve proje hazırlama eğitimleri vermeye devam edilmiştir.

## 2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları

Tablo 34: Performans Göstergesi Sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
DIŞ POLİTİKA	AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyeliyle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek	ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	80	100	Hedef Aşıldı
			Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	200	143	Kısmen Ulaşıldı
			Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	30	239	Hedef Aşıldı
	AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı	100	803	Hedef Aşıldı
			Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	10	29	Hedef Aşıldı
			Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	1.000	16.127	Hedef Aşıldı

## 2.2. Performans Denetim Sonuçları

2023 yılında Başkanlığımızda gerçekleşen denetimlerde, performans denetimine yönelik herhangi bir bulgu saptanmamıştır.

### 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Tablo 35: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

<b>Amaç 1</b>	AB'ye katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek				
<b>Hedef 1.1</b>	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / AB ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H1.1. Performansı</b>	<b>%78</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.1.1: Türkiye-AB İlişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı<sup>1</sup></b>	30	30	180	<b>747</b>	<b>478</b>
<b>PG1.1.2: Düzenlenen ABEK, REG ve SİYAK toplantı sayısı</b>	35	8	30	<b>16</b>	<b>36</b>
<b>PG1.1.3: Türkiye Raporu katkısı</b>	35	2	7	<b>9</b>	<b>140</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li></ul>					

<sup>1</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

- **PG1.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. REG Toplantıları, Sayın Adalet, Dışişleri, İçişleri ve Hazine ve Maliye Bakanlarının takdir ve onayı ile gerçekleştirilmekte olup, sözkonusu toplantılar için belirlenen gösterge öngörülen hedefin altında kalmıştır. ABEK Toplantısı ise, bir önceki toplantının 2022 Aralık ayında yapılmış olması ve toplantı gündemine ilişkin konuların farklı platformlarda çeşitli vesilelerle ele alınması nedeniyle 2023 yılında düzenlenmemiştir. Ayrıca yıl içerisinde yaşanan gelişmelerin tüm boyutlarıyla ele alınması ve 2021-2023 yıllarını kapsayan UEP'in güncelleme çalışmalarına başlanacak olması nedeniyle ABEK Toplantısı'nın 2024 yılı başında yapılmasının daha faydalı olacağı değerlendirilmiştir. 20 Eylül 2023 tarihinde 26. SİYAK Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Başta Vize Serbestisi Diyaloğu olmak üzere REG ve SİYAK toplantılarında görüşülen konular, farklı toplantılarda ele alınmaya devam edilmiştir.
- **PG1.1.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. 2023 Yılı Ülke Raporu katkıları 15 Nisan 2023 ve 19 Temmuz 2023 tarihlerinde olmak üzere iki defa AB Komisyonu'na iletilmiştir.
- Hedef performansında sorun yaşanmaması ve sürdürülebilirliğin sağlanması için gerek kamu kurumlarımız gerek AB Komisyonu yetkilileriyle işbirliği ve iletişime önem verilmektedir.

**Tablo 36: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 1</b>	AB'ye katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.				
<b>Hedef 1.2</b>	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / AB ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H1.2. Performansı</b>	<b>%98</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.2.1: Görüş verilen mevzuat sayısı</b>	25	115	355	<b>476</b>	<b>158</b>
<b>PG1.2.2: Müktesebat uyumuna yönelik olarak yapılan toplantı sayısı</b>	15	96	631	<b>553</b>	<b>85</b>
<b>PG1.2.3:Gerçekleştirilen Türkiye- AB Ortaklık Kurumları Toplantıları ile Alt komite ve çalışma grupları toplantılarına katılım sayısı</b>	15	12	51	<b>84</b>	<b>185</b>
<b>PG1.2.4: Kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin artırılması amacıyla düzenlenen eğitimlerin sayısı</b>	15	13	55	<b>98</b>	<b>202</b>
<b>PG1.2.5: Güncellenmiş AB Müktesebatına Uyum İçin Ulusal Eylem Planı (adet)</b>	30	0	1	<b>1</b>	<b>100</b>

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG1.2.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. AB müktesebatına uyum amacıyla hazırlanan mevzuat taslaklarının AB Başkanlığı'na görüşe gönderilmesi için gerekli yasal ve kurumsal çerçeve mevcut olmakla birlikte, ilgili kurumlar kimi zaman bu hususta gereken hassasiyeti göstermeyebilmektedir. Bu nedenle, kurumlarla her türlü temasta bu hususa dikkat çekilmesinin fayda sağlayabileceği değerlendirilmektedir.
- **PG1.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır ancak plan döneminde düzenlenen müktesebat uyumuna yönelik toplantılar, hedef değere büyük oranda yaklaşılmasını sağlamıştır.
- **PG1.2.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Türkiye-AB Ortaklık Kurumları toplantıları Türkiye-AB ilişkilerinde yaşanan siyasi sorunlar nedeniyle yapılamamıştır. Ancak 2023 yılında Türkiye-AB Göç ve Güvenlik Yüksek Düzeyli Diyalog toplantısı, Türkiye-AB Tarım Yüksek Düzeyli Diyalog toplantısı, Alt Komite toplantıları, Çalışma Grubu toplantıları, KPK ve GBOK Toplantıları yapılmıştır. Ayrıca 2023 yılı boyunca Sayın BYAB strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla 25 görüşme gerçekleştirmiştir.
- **PG1.2.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Başkanlığımızın yararlanıcısı olduğu Temel Haklar Sektör Koordinasyonunun Güçlendirilmesi Projesi ile kamu kurumlarının kapasitesini geliştirmek üzere temel haklara yönelik AB müktesebatı ve proje geliştirme konularında eğitimler verilmiştir.
- **PG1.2.5** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. AB müktesebatına uyum çalışmaları Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinin en önemli boyutlarından biridir. Bu çerçevede, UEP 2023 yılı boyunca takip edilmiştir. AB ile yürütülen katılım müzakerelerinde yaşanan siyasi sorunlar mevzuat uyum çalışmalarını kısmen yavaşlatsa da, AB müktesebatına uyum çalışmaları ülkemizin uluslararası standartları benimsemesi açısından önemli olduğundan, bu çalışmalar AB'ye katılım sürecinden bağımsız olarak sürdürülmektedir.
- AB'ye katılım sürecinin fiilen askıya alınmış olması, AB kurumlarının genişleme politikasında ülkemize öncelik vermemesi, AB kurumlarında yaşanan değişime bağlı olarak gecikmeler yaşanması, kamu kurum ve kuruluşlarının AB kurumları ile bilgi alışverişinde bulunmak konusunda isteksiz davranması ve bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları ve AB Konseyi'nin alacağı tek yönlü kararlar performans göstergelerinin devam ettirilmesinde riskler oluşturabilecektir.



**Tablo 37: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.1</b>	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.1. Performansı</b>	<b>100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.1.1: Ülkemize tahsis edilen ve farklı kuruluşlar tarafından kullanılan mali kaynağın finansman programına dönüştürülme oranı (%)</b>	35	100	100	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>PG2.1.2: Mali kaynak kullanan tüm paydaşlarla düzenlenen ve katılım sağlanan eşgüdüm ve izleme komitesi toplantı sayısı</b>	25	20	120	<b>173</b>	<b>153</b>
<b>PG2.1.3: İzleme Raporu, Yıllık Uygulama Raporu, Değerlendirme Raporu sayısı</b>	25	20	70	<b>240</b>	<b>440</b>
<b>PG2.1.4: Mali işbirliği alanında yurt içi ve yurt dışında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı/seminer/konferans vb. faaliyetler sayısı</b>	15	230	730	<b>1091</b>	<b>172</b>

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme-yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG2.1.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Katılım Öncesi Mali Yardım fonunu yasal ve operasyonel çerçevesine (Çerçeve Anlaşma, üst strateji belgeleri, program belgeleri) ilişkin süreçlerde AB kaynaklı gecikmeler ülkemizdeki ilgili çalışmaların ötelenmesine yol açabilmektedir. Süreçler önceden planlanıp risk azaltılmakla beraber, bu durumun yönetimi için AB tarafı ve Türk kurumlarında zaman planlamasına daha fazla odaklanılması gerekmektedir. Ayrıca Avrupa Komisyonu tarafından IPA'nın 3. döneminde IPA'nın 1. ve 2. dönemlerine kıyasla bütçe tavanının düşük tutulması ülkemizde uzun yıllar içerisinde oluşmuş yönetim sisteminin ve insan kaynaklarının sürdürülebilirliği açısından riskler taşıyabilmektedir. AB ve ülkemizde tüm taraflar ile koordinasyon ve iletişim güçlü tutularak mali programın finansman kaynağına dönüştürülmesinde sürdürülebilirlik sağlanmaktadır.
- **PG2.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine ilişkin gerçekleştirilen toplantıların düzenlenmesi, takip edilmesi ve ilgili diğer toplantılara katılım bağlamında gösterge açısından tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır. Toplantıların devam ettirilmesi ve dolayısıyla göstergenin karşılanması, AB Mali işbirliğinin devamlılığına ve projelerin öngörülen sayıda uygulanmasına bağlıdır.
- **PG2.1.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Göstergeye ulaşılmasında, IPA 2 dönemi için uygulanmakta olan Sonuç Odaklı İzleme-Faz 3 teknik yardım projesi kapsamında yapılan faaliyetlerin katkısı bulunmaktadır. İlerleyen dönemde, birimin kendi imkânları ile göstergede belirtilen rakama sorunsuz ulaşabilmesi için özellikle insan kaynağına ihtiyaç duyması muhtemeldir. Dolayısıyla, projenin bitmesinin ardından göstergenin güncellenmesi gündeme gelebilir. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülebilmesi ve mevcut göstergenin devamlılığının sağlanabilmesi, yeterli insan ve finansal kaynağına bağlıdır. Mevcut durumda, teknik yardım projesi kapsamında izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Yeni Projelerin hazırlık çalışmasına başlanmıştır.
- **PG2.1.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. IPA programlama çalışmaları kapsamında süreçler önceden planlanmakta, çevrimiçi imkânların kullanımına özen gösterilmekte, risklere ilişkin tüm ilgililere gerekli bildirimler yapılmakta ve süreçlerde yer alan tüm kurumlarla iletişim ve koordinasyon güçlü tutulmaya çalışılmaktadır.
- IPA 2 döneminde AB kaynaklı sebepler nedeniyle IPA fonlarında daha önceden ülkemize tahsis edileceği taahhüt edilen miktarlarda düşüş gerçekleşmiştir. Toplam tahsisat 4.4 Milyar avro iken kesintiler sonrasında 3.2 Milyar Avro olarak belirlenmiştir. Bu durumda, IPA 2 dönemi için izleme açısından takip edilecek proje sayısında düşüş olması beklenirken göstergeler açısından mevcut durumda bir değişiklik öngörülmemektedir.

**Tablo 38: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.2</b>	Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.2. Performansı</b>	<b>100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.2.1:Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı ve etkinlik sayısı</b>	50	30	120	<b>875</b>	<b>939</b>
<b>PG2.2.2: Programlara ilişkin hazırlanan ya da görüş verilen belge sayısı</b>	50	17	85	<b>180</b>	<b>240</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li></ul>					

- **PG2.2.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Fiziksel ve çevrim içi olarak düzenlenen bilgilendirme ve eğitim toplantıları sonucunda katılım, beklenenin üzerinde gerçekleşmiştir.
- **PG2.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2023 yılında Sivil Toplum Sektörü altında aksiyon fişleri, şartnameler, hibe rehberleri, doğrudan hibe sözleşme dokümanları, IPA III uygulama sürecine ilişkin rehber ve EBIT başvuru paketleri olmak üzere toplam 25 doküman hazırlanarak bu dokümanların içeriklerine katkı sağlanmıştır.

**Tablo 39: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.3</b>	Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b> <b>H2.3. Performansı</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması <b>98</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.3.1:Düzenlenen sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı<sup>2</sup></b>	30	12	75	<b>181</b>	<b>268</b>
<b>PG2.3.2: İmzalanan işbirliği anlaşması sayısı</b>	10	1	9	<b>9</b>	<b>100</b>
<b>PG2.3.3: AB Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılara yapılan izleme sayısı<sup>3</sup></b>	20	100	733	<b>2453</b>	<b>321</b>

<sup>2</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

<sup>3</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

<b>PG2.3.4: Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve programlara başvuru sayısı</b>	20	2.130	7.930	<b>9943</b>	<b>135</b>
<b>PG2.3.5: Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve programlar kapsamında finanse edilen proje sayısı</b>	20	240	1.240	<b>1131</b>	<b>89</b>

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG2.3.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. IPA III dönemi Sivil Toplum ncelik Alanı 2022 programlaması kapsamında, Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülecek olan ‘‘Türkiye’de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi’’ ve ‘‘Jean Monnet Burs Programı’’ projelerine ilişkin Aksiyon Dokümanları AB Komisyonu’na sunulmuş ve projeler Komisyon tarafından uygun bulunmuştur. Söz konusu projelere ilişkin Finansman Anlaşması 28 Aralık 2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.
- **PG2.3.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Beklenen hedefe ulaşılmakla birlikte IPA III dönemine ilişkin olarak ortaya çıkacak gelişmeler ve AB fonlarında yaşanacak muhtemel yeni kesintiler sürdürülebilirlik anlamında risk teşkil etmektedir. İlgili taraflar arasında yapılacak görüşmeler ile söz konusu risklerin bertaraf edilmesi mümkün olabilecektir.
- **PG2.3.5** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. 2023 yılı içerisinde, Sivil Toplum ncelik Alanının 2020 yılı programlaması kapsamında Avrupa Birliği Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği ve evre, şehircilik ve İklım Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Mdrlğu işbirliğinde uygulanan ‘‘Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında şehir Eşleştirme-II: Yeşil Bir Gelecek İçin Eşleştirme Projesi’’nin hibe programı kapsamında 1 Kasım 2023’te 26 hibe sözleşmeye bağlanmıştır. 2022-2023 akademik yılı kapsamında Jean Monnet Burs Programından 162 kişi faydalanmıştır.
- IPA III dönemine ilişkin olarak ortaya çıkacak gelişmeler ve AB fonlarında yaşanacak muhtemel yeni kesintiler sürdürülebilirlik anlamında risk teşkil etmektedir.

**Tablo 40: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.4</b>	Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dâhil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.4. Performansı</b>	<b>100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.4.1: Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitim sayısı</b>	40	35	195	<b>241</b>	<b>129</b>
<b>PG2.4.2: Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitimlere katılan kişi sayısı<sup>4</sup></b>	40	1.200	5.200	<b>41.801</b>	<b>1015</b>
<b>PG2.4.3: Avrupa Birliği mali kaynaklarına ilişkin internet duyurularına erişim sayısı</b>	20	350.000	460.000	<b>1.887.449</b>	<b>1398</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik</li></ul>					

<sup>4</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun “2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

beklenmemektedir.

- **PG2.4.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2023 yılında STİGM ve ATAUM arasında oluşturulan işbirliği protokolü neticesinde sivil toplum çalışanlarına Avrupa Birliği ve sivil toplum kuruluşlarının işleyişi ve işlevleri konusunda genel bilgi vermeyi amaçlayan Avrupa Birliği ve Sivil Toplum Temel Eğitim Programı tasarlanmış ve eğitimler düzenlenmiştir. Ayrıca farklı kurum ve kuruluşlara yönelik AB metodolojisine uygun proje hazırlama eğitimleri düzenlenmeye devam edilmiştir. Plan döneminde Başkanlığımızın yararlanıcısı olduğu Temel Haklar Sektör Koordinasyonunun Güçlendirilmesi Projesi kapsamında proje hazırlamaya yönelik uygulamalı eğitimler gerçekleştirilmiştir.
- **PG2.4.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. İçinde bulunulan dönemde dijital araçlara ve çevrim içi uygulamalara olan ilgi aynı ölçüde devam etmiştir. AB Başkanlığı tarafından uygulanan projeler kapsamında internet duyurularının yanı sıra sosyal medya paylaşımları da yoğun olarak kullanılmıştır.
- Elde edilen performans verilerinin sürdürülebilirliği açısından sivil toplum kuruluşları ile temasın güncel tutulması ve ilgili konuların internet üzerinden etkin bir şekilde duyurulması önem taşımaktadır.



**Tablo 41: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.5</b>	Avrupa Birliği Program ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ülkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.5. Performansı</b>	<b>100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.5.1: AB Programları hakkında verilen eğitim sayısı</b>	20	20	40	<b>164</b>	<b>720</b>
<b>PG2.5.2: AB Programları duyuru/tanımlarımıza erişim sayısı</b>	20	20.000	120.000	<b>550.618</b>	<b>531</b>
<b>PG2.5.3: AB Programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı</b>	20	100	600	<b>3.240</b>	<b>628</b>
<b>PG2.5.4: AB Program ve ajanslarına katılan kurumlarımızla yapılan eşgüdüm toplantı sayısı</b>	20	1	11	<b>64</b>	<b>630</b>
<b>PG2.5.5: Katılım sağlanan Program Komitesi toplantılarının sayısı</b>	20	10	60	<b>87</b>	<b>193</b>

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG2.5.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Daha fazla Birlik Programına katılma ve katılım sağlanan Birlik Programlarından daha fazla istifade edilmesi önceliği çerçevesinde eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.
- **PG2.5.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Daha fazla Birlik Programına katılma ve katılım sağlanan Birlik Programlarından daha fazla istifade edilmesi önceliği çerçevesinde düzenlenen faaliyetlerin ve Programlar kapsamında açılan çağrıların sosyal medya ve web sitelerinde tanıtımına devam edilmiştir. AB Programları duyuru ve tanıtımlarına erişim hedefi Programların koordinatör kuruluşlarının da işbirliği ve katkısıyla beklenenin üstünde gerçekleşmiştir.
- **PG2.5.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım beklenenin üstünde gerçekleşerek hedeflenen göstergeler aşılmıştır.
- **PG2.5.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Daha fazla Birlik Programına katılma ve katılım sağlanan Birlik Programlarından daha fazla istifade edilmesi önceliği çerçevesinde koordinatör kuruluşlar ile başta İzleme ve Yönlendirme Komitesi ve Danışma Kurulu toplantıları olmak üzere eşgüdüm/koordinasyon toplantıları düzenlenmeye devam edilmiştir.
- **PG2.5.5** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım beklenenin üzerinde gerçekleşmiştir.

**Tablo 42: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 3</b>	Türk ve AB kamuoylarının AB'ye üyelik sürecimize desteğini artırmak.				
<b>Hedef 3.1</b>	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / AB ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H3.1. Performansı</b>	<b>%84</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü/ Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.1.1: ABİS kapsamında yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı<sup>5</sup></b>	50	105	402	<b>306</b>	<b>68</b>
<b>PG3.1.2 Türkiye-AB ilişkileri çerçevesinde yabancı medyaya yönelik bilgilendirme, sunum, basın duyurusu sayısı</b>	50	5	30	<b>37</b>	<b>128</b>

<sup>5</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG3.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın başlangıç döneminden itibaren Türkiye-AB ilişkilerindeki mevcut durum, gelecekte beklenenler ve ABİS hakkında yurtdışı basınına yönelik bilgilendirmeler devam etmiştir. Ülkemizin AB'ye üye olma stratejik hedefine hizmet eden bilgilendirmelerde bulunulmuştur.
- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde, Türkiye-AB ilişkilerinde yaşanabilecek olumsuz bir durumda riskler oluşabilecektir. Bu riskleri ortadan kaldırmak amacıyla AB kurumları ile iletişim faaliyetlerinin yoğunlaştırılmasının fayda sağlayabileceği değerlendirilmektedir.

**Tablo 43: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 3</b>	Türk ve AB kamuoylarının AB'ye üyelik sürecimize desteğini artırmak.				
<b>Hedef 3.2</b>	Yurt içinde AB katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar, paydaşlarla diyalog güçlendirilerek yürütülecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Dış Politika / AB ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H3.2. Performansı</b>	<b>%91</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü/Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.2.1: ABİS kapsamında yurt içinde gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı<sup>6</sup></b>	65	30	180	<b>615</b>	<b>%390</b>
<b>PG3.2.2: Türkiye-AB ilişkileri çerçevesinde kamu kurumlarımız ve çeşitli hedef kitleye yönelik bilgilendirme, sunum ve basın duyurusu sayısı</b>	10	30	140	<b>174</b>	<b>%131</b>

<sup>6</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

<b>PG3.2.3 AB Başkanlığı tarafından hazırlanan ve dağıtılan yayın, görsel-ışitsel tanıtıcı materyal vb. sayısı</b>	25	20.000	37.500	<b>31.190</b>	<b>%64</b>
--	----	--------	--------	---------------	------------

### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG3.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın başlangıç döneminden itibaren kamu kurumlarımız ve çeşitli hedef kitleye yönelik olarak Türkiye-AB ilişkileri ve ABİS hakkında bilgilendirmeler devam etmiştir.
- **PG3.2.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılammıştır. Günümüzde yayınlara dijital platformlar üzerinden ulaşılmaktadır. Türkiye-AB ilişkilerinin tarihçesini anlatan CD'ler çeşitli faaliyetlerde paydaşlarımızın kullanımına sunulmuştur. Özellikle yayınlara erişimde dijital platformların daha fazla tercih edilmesi nedeniyle, tanıtıcı materyaller çevrimiçi olarak üretilmiştir.
- Göstergelerin devam ettirilmesinde Türkiye-AB ilişkilerine dair riskler oluşabilecektir. Bu riskleri ortadan kaldırmak amacıyla iletişim faaliyetleri yoğunlaştırılacaktır.

**Tablo 44: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 4</b>	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
<b>Hedef 4.1</b>	Başkanlığımız insan kaynakları geliştirilecek ve verimliliği artırılacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H4.1. Performansı</b>	<b>100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yönetim Hizmetler Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.1.1: Yurt içi eğitimlere katılan personel sayısı</b>	40	50	670	<b>1307</b>	<b>203</b>
<b>PG4.1.2: Yetiştirilmek amacıyla yurtdışına gönderilen personel sayısı</b>	60	10	35	<b>53</b>	<b>172</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li> <li>• <b>PG4.1.1</b> performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın başlangıç döneminden itibaren birçok eğitim çevrimiçi olarak düzenlenmiş ve bu nedenle katılım sayısı hedef değer üzerinde gerçekleşmiştir. İnsan kaynaklarının ve verimliliğinin artırılması amacıyla yıllık eğitim planı hazırlanmış olup her yıl ihtiyaçlara göre güncellenmesi vasıtasıyla sürdürülebilirliğin sağlanması amaçlanmaktadır.</li> <li>• <b>PG4.1.2</b> performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2023 yılı içinde 11 personel yetiştirilmek üzere yurtdışına gönderilmiş bu da hedeflerin beklenenden yüksek çıkmasını sağlamıştır.</li> </ul>					

**Tablo 45: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 4</b>	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
<b>Hedef 4.2</b>	Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve güvenlik tedbirleri geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H4.2. Performansı</b>	<b>% 100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.2.1: Bilgi güvenliği risk analizi çalışmaları sayısı</b>	40	0	10	<b>10</b>	<b>100</b>
<b>PG4.2.2: ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasyonunun Alınması</b>	20	0	1	<b>1</b>	<b>100</b>
<b>PG4.2.3: Yenilenen teknik donanım malzemesi sayısı</b>	40	65	165	<b>230</b>	<b>165</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li><li>• <b>PG4.2.1</b> performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Siber güvenlik tarafında</li></ul>					



önceden alınabilecek tehditler belirlenerek, yapılan sızma testleri kapsamında mevcut bilgi güvenliği sisteminin iyileştirilmesi yapılmıştır. Sızma testleri sayesinde tehditlere karşı gerekli tedbir ve önlemler alınmaktadır. Sızma testlerinin düzenli olarak yapılması ve raporlanması gerekliliği gözlemlenmiştir. Siber güvenlik tarafında gerekli görülen yazılım ve cihaz alımı ile birlikte istenilen performans düzeyine ulaşılmıştır.

- **PG4.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Önceki dönemde alınan ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasyonu 1 yıl daha uzatılmıştır. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Standardı oluşturulurken, maliyetlerden dolayı karşılanamayan yazılım, donanım ve ağ sistemleri (network) çözümleri ve sistem odası bakımı ihtiyaçları yapılan planlama bünyesinde çözümlenerek kapasite makul seviyeye getirilmiştir.
- **PG4.2.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Faaliyet döneminde, Başkanlığımız bilgi teknolojilerine yönelik yazılım ve donanım ihtiyaçları karşılanmıştır. Bilgi güvenliği amacıyla alınan yazılımlar ve cihazlar sayesinde Başkanlığımız siber güvenlik sistemlerinin, siber tehdit algılama seviyesi ve nitelikleri yükseltilmiştir.
- Bilgi Teknolojileri yaşanan gelişmelere ayak uydurabilmek için, yapılacak bütçe planlamalarının payının artırılması gerekmektedir. Ayrıca; siber güvenlik ve bilgi teknolojileri yönetimi konusunda nitelikli personel ihtiyacının karşılanması amacı ile gerekli eğitimlerin zamanında ve eksiksiz alınması, karşılaşılabilecek siber tehditler dikkate alınarak personelin eğitim ve teknik donanım ihtiyacının giderilmesi önem arz etmektedir.

**Tablo 46: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 4</b>	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
<b>Hedef 4.3</b>	Avrupa Birliği Başkanlığı iç kontrol sistemi sürekli olarak geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H4.3. Performansı</b>	<b>% 92</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2023 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.3.1 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda yer alan eylemlerin gerçekleştirilme oranı (%)</b>	30	80	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>PG4.3.2: Mali hizmetler uzmanlarının iç kontrol sistemi kapsamında düzenlenen yurt içi ve yurt dışı toplantı eğitim vb. faaliyetlere katılım sağladıkları toplam saat</b>	20	60	<b>360</b>	<b>385</b>	<b>108</b>
<b>PG4.3.3: İç denetçilerin yetkinlik seviyelerini artırmaları amacıyla yurt içi ve yurt dışında katılım sağladıkları toplam mesleki eğitim saati</b>	20	69	527	<b>673</b>	<b>132</b>
<b>PG4.3.4: İç denetim faaliyetleri kapsamında talep edilen toplam güvence ve danışmanlık hizmetlerinin karşılanma oranı (%)</b>	20	100	%100	<b>75</b>	<b>75</b>

**PG4.3.5 Ön Mali Kontrolü gerçekleştirilen doküman sayısı**

10

2.500

10.750

**8.445**

72

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG4.3.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Başkanlığımız 2023 yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen tüm eylemleri gerçekleştirmiştir. Başkanlığımızın iç kontrol alanındaki gelişimi sürdürülmüştür.
- **PG4.3.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2023 yılında mali hizmet uzmanlarımızca yurt içi ya da yurt dışında herhangi bir toplantı, eğitim vb. faaliyete katılım sağlanmamıştır. Ancak önceki yıllarda performans göstergesi gerçekleşme sayısı, yıllık hedef değer üzerinde gerçekleştiğinden gösterge performansı %100'ün üzerine çıkmıştır.
- **PG4.3.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Çevrimiçi eğitim ve seminer sayısında görülen artış bu dönemde de etkili olmuş, hedeflenen gösterge değerinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.
- **PG4.3.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Yıl içerisinde planlanan 3 denetim ve 1 danışmanlık faaliyetlerinden 2 denetim ve 1 danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Buna göre iç denetim faaliyetleri kapsamında talep edilen güvence ve danışmanlık hizmetlerinin karşılanma oranı 2023 yılı için %75 olarak gerçekleşmiştir.
- **PG4.3.5** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Harcama birimlerimizce düzenlenen harcama dokümanlarına göre ön mali kontrol sayısı değişmektedir. 2023 yılı içerisinde harcama birimlerimizce düzenlenen toplam 1218 dokümanın ön mali kontrolü gerçekleştirilmiştir. Ön mali kontrol ile ilgili yürütülen risk çalışması neticesinde 20.000 TL. altında olan ödeme emri belgeleri ön mali kontrole tabi tutulmadığından, gerçekleşme değeri hedeflenen değerin altında kalmıştır.
- İç kontrol sisteminin bir parçası olan ön mali kontrolün etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi sayesinde, iç kontrol sistemine ilişkin farkındalık düzeyinde de artış sağlandığı gözlemlenmektedir.

#### **4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Harcama birimlerinin performans göstergelerine ilişkin bilgi ve veriler, üçer aylık dönemler halinde Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca konsolide edilerek Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yönetilen “Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi” nde yer alan Performans Bilgileri modülü üzerinden izlenmektedir.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca oluşturulan Kontrol Faaliyeti İzleme Sistemine (KFİS), düzenli aralıklarla veri işleme yapılarak kontrol faaliyetlerimizin etkinliğinin ve işleyişinin planlandığı şekilde gerçekleşip gerçekleşmediğı izlenmektedir.

## **IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **A- ÜSTÜNLÜKLER**

- AB katılım sürecini yönlendiren öncü ve saygın bir kurum olması
- Konusunda uzman ve eğitim düzeyi yüksek personele sahip olması
- Çalışanlar arası iletişim ve işbirliğinin güçlü olması
- Kurum içi bürokrasinin az olması
- Paydaş kurumlarla yakın işbirliği ve etkin koordinasyon kabiliyetine sahip olması
- AB projelerinin yürütülmesi konusunda tecrübeli olması ve proje üretimini teşvik etmesi
- Gelişmelere ve yeniliklere açık olması
- Yurt dışı/yurt içi toplantılarda temsil gücünün yüksek olması
- Üyelik sürecinde önemli bir rol oynayacak insan kaynağının geliştirilmesi için farklı araç ve imkânları bir araya getirme potansiyeline sahip olması

### **B- ZAYIFLIKLAR**

- Başkanlığın bütün birimlerinin aynı hizmet binasında yer almaması nedeniyle kurum içi koordinasyon kabiliyetinin olumsuz yönde etkilenmesi
- Kurum içi personel hareketliliğinin az olması
- Kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum örgütleri tarafından Başkanlığın sahip olduğu uzmanlıktan, koordinasyon ve yönlendirme yeteneğinden ve sahip olunan diğer imkanlardan yeterince yararlanılamaması
- Hizmet içi eğitim yetersizliği
- Katılım müzakerelerinin bazı üye ülkeler tarafından popülist söylemlerle tıkanması ve toplumun Avrupa Birliği'ne yönelik algısını canlı tutmanın daha güç hale gelmesi.

## **C- DEĞERLENDİRME**

Başkanlığımız gelişmeye açık, farklı çalışma anlayışıyla fikirlerin rahatlıkla dile getirildiği ve çözüm odaklı bir kurumdur. Çalışanların eğitim seviyesinin yüksek olması kaliteli işlerin üretilmesine imkan sağlamaktadır. Kurumun en olumlu bulunan özellikleri arasında iletişime ve fikir alışverişine açık olması, özgür bir çalışma ortamına sahip olması, üst düzey yetkililerinin diyaloga açık olması yer almaktadır.

Başkanlığımız kariyer meslek mensupları, diğer ülkelerdeki kurum ve kuruluşlarla iş yapma kültürüne olan aşinalığı sayesinde hukuka, uluslararası standartlara uygun, saydam, verimli hizmet sunma azmi ve kararlılığı ile kurum kültürünü yerleştirme ve yaygınlaştırma doğrultusunda hareket etme noktasında isteklidir.

Bunların dışında, konusunda uzman personelden daha fazla yararlanılarak insan kaynağının daha etkin kullanımı sağlanmalı ve Başkanlığımız çalışanlarının motivasyonunu artırmaya yönelik politikalar geliştirilmelidir.

## **V. ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Müzakere sürecinin siyasi nedenlerle tıkanması, ülkemizde görülen yoğun göç ve mülteci akını, pandemi ve sonrasında meydana gelen Rusya – Ukrayna Savaşı sebebiyle yaşamış olduğumuz küresel ekonomik sıkıntıların olumsuz etkileri gibi nedenlerle kamuoyunun Avrupa Birliği'ne yönelik algısını canlı tutmak daha güç hale gelmiştir. Bu nedenle, toplumumuzu katılımcı ve yararlanıcı olarak sürece dâhil etmek için yoğun çaba sarfetmemiz gerekmektedir. Gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerde ülkemizin Avrupa'nın güvenliği ve geleceği için oynadığı kilit rolün vurgulanması önem arz etmektedir.

AB üyelik sürecinde yaşanan sınamalardan etkilenmeden üyelik sürecinin sunduğu fırsatların halkımıza anlatılarak sürecin ekonomik boyutunu daha çok vurgulayan etkinlikler ve eğitim faaliyetleri ile sivil toplum örgütleri ve üniversitelerimiz özelinde tüm toplumumuzun Avrupa Birliği sürecine yönelik farkındalığının canlı tutulmasında yarar görülmektedir. Bu amaçla halkımızla doğrudan teması olan kamu kurum ve kuruluşlarımızla gerekli koordinasyon sağlanarak halkımıza gerekli bilgi akışının sağlanmasının, kurumsal kapasitenin artırılması için gerekli görülen tedbirlerin

alınmasının, insan kaynağının ihtiyaçlarının analiz edilmesinin, kurum içi ve kurum dışı eğitim olanaklarının arttırılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.

2023-2024 yıllarını kapsayan Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan Risk Bileşeni ile ilgili olarak Kurumumuzda 2023 yılında da risk yönetimi çalışmalarının yürütülmesine devam edilmiştir. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın stratejik ve operasyonel riskleri belirlenmiş ve risklerin etkilerinin asgariye indirilmesi amacıyla kontrol faaliyetleri öngörülmüştür. Bu doğrultuda kontrol faaliyetleri düzenli aralıklarla izlenmekte ve sonuçlarına göre öneri ve tedbirler geliştirilmektedir.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Avrupa Birliği Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgilere, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.  
(Ankara, Şubat/2024)

İmzalıdır.  
**Mehmet Kemal BOZAY**  
**Büyükelçi**  
**AB Başkanı**  
**Bakan Yardımcısı**



## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Avrupa Birliği Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, Şubat/2024)

İmzalıdır.  
**Osman DÜZEL**  
**Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı**