

T.C.  
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI  
GÜNEYDOĞU ANADOLU PROJESİ  
BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI

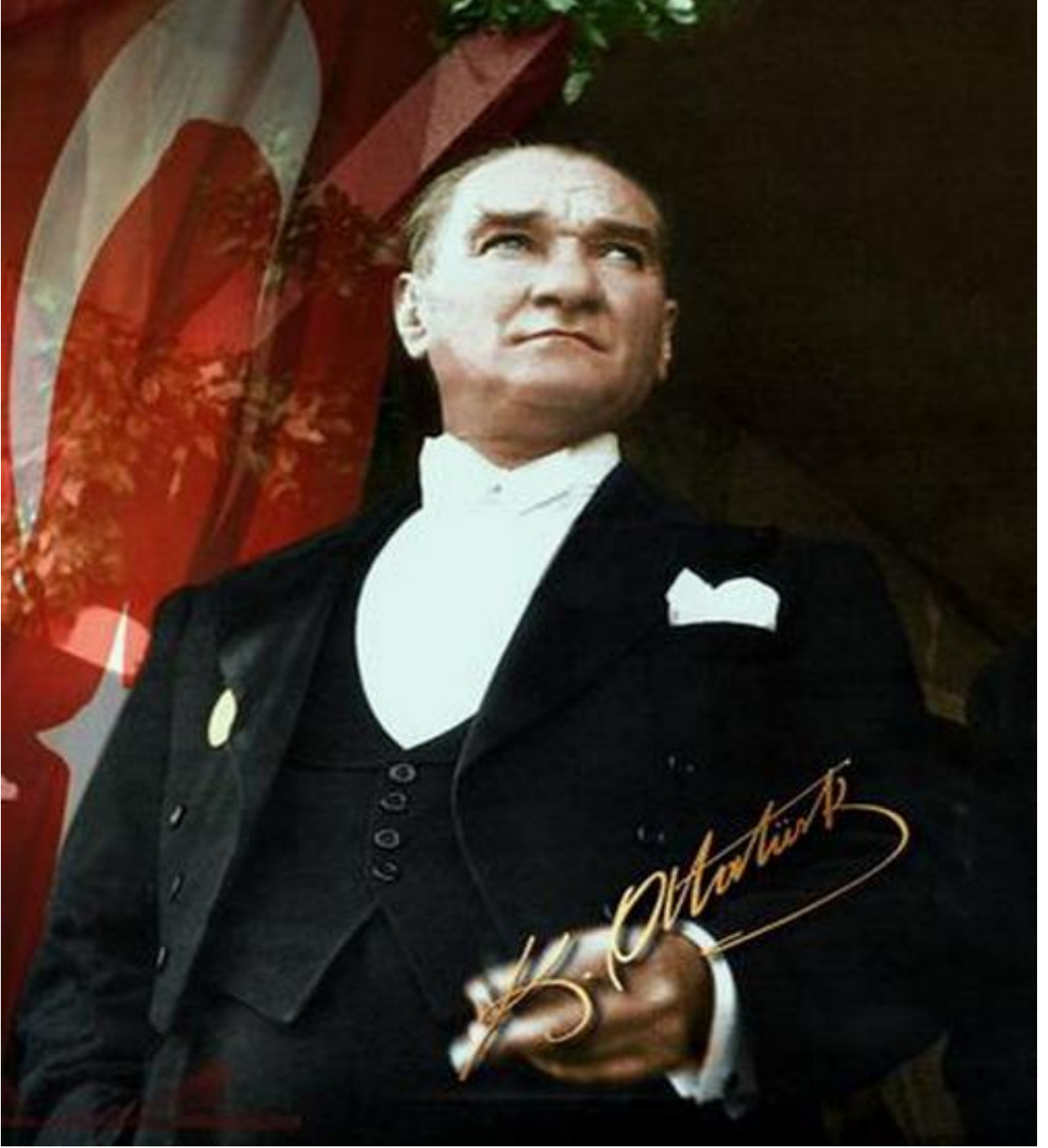
# 2023 FAALİYET RAPORU



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#**Milli**  
**TEKNOLOJİ**  
**HAMLESİ**





Milletimiz her güçlük ve zorluk karşısında durmadan ilerlemekte ve yükselmektedir. Büyük Türk Milletinin bu yoldaki hızını, her vasıta ile arttırmaya çalışmak, bizim hepimizin en kutlu vazifemizdir.

**Mustafa Kemal ATATÜRK**

## **BAKAN SUNUŞU**

Kalkınma anlayışımızın temelini, ülkemizin kalkınmasına yönelik tüm politikaların insan odaklı ve birbirleriyle uyumlu olarak ele alınması oluşturmaktadır. Bu anlayışla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ülkemizin ekonomik ve sosyal potansiyelinin mevcut ve gelecek nesillerin yaşam kalitesini sürekli iyileştirmek üzere kullanılmasına önem vermekte, sürdürülebilir kalkınma sürecinde ekonomik refahın yükseltilmesini, sosyal hakkaniyetin gözetilmesini ve çevrenin korunmasını bütüncül ve dengeli bir şekilde ele almaktadır.

Bölgesel gelişmeye ilişkin olarak, bir yandan her bir bölgenin kalkınma fırsatlarını ortaya çıkarıp değerlendirerek rekabet gücünün geliştirilmesi, diğer yandan da bölgelerarası gelişmişlik farklarının azaltılması yoluyla bölgelerde yaşam kalitesinin iyileştirilmesi konusunda uyguladığımız planlar, programlar, projeler ve faaliyetlere hızla devam etmekteyiz.

Hepimizin bildiği gibi GAP, Türkiye'nin bölgesel potansiyelini gerçekleştiren, yarattığı refahla ülke ekonomisine reel katkı sağlayan en önemli bölgesel gelişme programıdır. Yerel girişimleri besleyen, iddialı, perspektifi geniş ve ulaşılabilir hedeflere sahip bir projedir.

GAP kapsamında başta sulama olmak üzere temel altyapı yatırımlarının, ekonomik ve sosyal gelişmeyi sağlayacak eylem ve projelerin büyük bölümünün tamamlanması amacıyla 2008-2012 dönemini kapsayan birinci Eylem Planı uygulamaları ile Bölge'nin kalkınma göstergelerinde somut ilerlemeler kaydedilmiştir. Bu dönemde başlatılan yatırımların bitirilmesi, yapılan yatırımlarla doğan potansiyelin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimin hızlandırılması yönünde tam olarak kullanılması ve Bölgenin rekabet gücünün artırılması amacıyla ikinci GAP Eylem Planı (2014-2018) hazırlanmış ve uygulama dönemi tamamlanmıştır.

İdaremiz, 2021-2023 yıllarını kapsayan ve GAP Bölge Kalkınma Programı olarak adlandırılan yeni nesil eylem planını başta kalkınma ajansları olmak üzere bölgelerindeki diğer paydaşlar ile iş birliği içerisinde hazırlamıştır. Bölge Kalkınma Programı, önceki Eylem Planlarından farklı olarak İdaremizin sorumlu olduğu bölgeyi bir bütün olarak ele alan ve bölgenin kendine özgü potansiyel ve ihtiyaçlarından hareketle belirlenmiş olan sonuç odaklı sektörel programları içermektedir. Program kapsamında öngörülen faaliyetlerin önemli bir kısmı gerçekleştirilmiş ve 2024-2028 yıllarını kapsayacak olan yeni program hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Başkanlığın sorumluluk, doğruluk, tarafsızlık, açıklık, tutarlılık ilkeleri ve ilgili yönetmelik doğrultusunda hazırladığı "GAP İdaresi 2023 Yılı Faaliyet Raporu" nun tüm taraflara yararlı olmasını diliyorum.

**Mehmet Fatih KACIR**  
**Sanayi ve Teknoloji Bakanı**

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Türkiye'nin en büyük, dünyanın sayılı bölgesel kalkınma projesi GAP, ülkemizin birlik ve beraberlik içinde yürüme kararlılığının, gelişime açıklığının göstergesidir. Bugüne dek yapılan çalışmalar bölgede istikrar ve gelişim yaratmış; klasik anlamda GAP büyük ölçüde tamamlanmıştır. Enerji yatırımlarında sona gelinmiş; arazi toplulaştırmasında, işsizliğin ve göç sorunlarının giderilmesinde önemli mesafeler kat edilmiştir. Bölgeye yapılan ileri teknoloji içeren yatırımlar Türkiye'nin geleceğine yapılmıştır. Kalkınma ajansları gibi yapılanmalarla tavandan tabana kalkınma güçlendirilmiştir. Bölgenin kentsel yaşanabilirliğini iyileştirmeye yönelik altyapı programları başarı ile uygulanmıştır.

GAP Eylem Planı'nda planlanan eylemlerin önemli ölçüde tamamlanmasına rağmen, bitirilemeyen işlerin tamamlanması, yapılan yatırımlarla doğan potansiyelin sosyal, ekonomik ve kültürel gelişimin hızlandırılması amacıyla Eylem Planı, 2014-2018 dönemini içerecek şekilde yenilenmiş ve uygulama dönemi tamamlanmıştır. Farklı sektörleri içeren yatırımların izlenme ve yönlendirilmesi, bu yatırımları yürüten kurumlar arasında koordinasyonun sağlanması görevini yürüten GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, GAP Eylem Planı'nın izleme-değerlendirme ve koordinasyon görevini yürütmüştür.

Kuruluşundan bu güne bölgesel kalkınma alanında öncü kurum olan GAP İdaresi Başkanlığı, bölgede önemli bir kurumsal kapasite oluşturmuştur. GAP İdaresi, insan odaklı sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı sağlamak için çalışmalar gerçekleştirmekte ve bölgede model olabilecek yenilikçi pilot projeler geliştirmekte ve yürütmektedir.

İdareimiz, 2021-2023 yıllarını kapsayan yeni nesil eylem planı olan GAP Bölge Kalkınma Programını başta kalkınma ajansları olmak üzere bölgedeki diğer paydaşlar ile iş birliği içerisinde hazırlamıştır. Bölge Kalkınma Programı, İdaremizin sorumlu olduğu bölgeyi bir bütün olarak ele alan, bölgenin kendine özgü potansiyel ve ihtiyaçlarından hareketle belirlenmiş sonuç odaklı sektörel programları içermektedir.

GAP İdaresi 2023 Yılı Faaliyet Raporunu, 2023 Yılı Performans Programının uygulama sonuçlarının idarenin hesap verme sorumluluğu kapsamında kamuoyuna açıklanması yükümlülüğü uyarınca hazırlamış bulunuyoruz.

İdareimizce hazırlanan 2023 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine arz ediyor ve İdarenin yukarıda genel hatlarıyla işaret edilen 2023 yılı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için özveri ve gayret ile çalışan değerli İdare çalışanlarına teşekkürlerimi sunuyorum.

**Dr. Hasan MARAL**  
**GAP İdaresi Başkanı**

## **İÇİNDEKİLER**

<b>I. GENEL BİLGİLER .....</b>	<b>1</b>
<b>A. Misyon ve Vizyon.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Yetki Görev ve Sorumluluklar.....</b>	<b>2</b>
<b>C. İdareye ilişkin Bilgiler .....</b>	<b>4</b>
1. Fiziksel Yapı.....	4
2. Organizasyon Yapısı.....	4
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	6
3. İnsan Kaynakları.....	8
4. Sunulan Hizmetler .....	11
5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	11
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>	<b>12</b>
<b>A. Temel Politikalar ve Öncelikler .....</b>	<b>12</b>
<b>B. Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler .....</b>	<b>16</b>
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>19</b>
<b>A. Mali Bilgiler .....</b>	<b>19</b>
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	19
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	22
3. Mali Denetim Sonuçları .....	22
<b>B. Performans Bilgileri .....</b>	<b>23</b>
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri .....	23
1. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	51
I. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	52
II. Performans Denetim Sonuçları .....	55
2. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	55
3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	79
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>80</b>
A. Üstünlükler .....	80
B. Zayıflıklar.....	81
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>	<b>82</b>
<b>EKLER .....</b>	<b>83</b>

## TABLolar DİZİNİ

Tablo 1: GAP İdaresi Bilişim Altyapısı Envanteri .....	6
Tablo 2: GAP İdaresinde Çalışanların Yıllara Göre Dağılımı .....	8
Tablo 3: Personelin Birimler Bazında Dağılımı.....	9
Tablo 4: Personelin Statüsüne Göre Dağılımı.....	9
Tablo 5: Yüksek Öğrenim Mezunu Personelin Dağılımı .....	9
Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı .....	10
Tablo 7: Faaliyet Alanı - Ürün/Hizmet Listesi .....	11
Tablo 8: On Birinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluk Tablosu .....	14
Tablo 9: GAP İdaresi Başkanlığı Alt Program Hedefleri ile Stratejik Plan İlişkisi .....	18
Tablo 10: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri .....	19
Tablo 11: Birim Düzeyinde GAP İdaresi 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	21
Tablo 12: Faaliyetler Düzeyinde GAP İdaresi 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri .....	21
Tablo 13: Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri .....	23
Tablo 14: 2023 Yılında Desteklenen Projeler.....	24
Tablo 15: 2023 Yılında Desteklenen Projeler.....	25
Tablo 16: Proje Ana Bileşeni ve Faaliyetleri.....	26
Tablo 17: 2023 Yılında Desteklenen Projeler.....	26
Tablo 18: 2023 Yılında Desteklenen Projeler.....	26
Tablo 19: Proje Çerçevesinde İşbirliği Yapılan Çiftçi Örgütleri .....	27
Tablo 20: 2023 Yılında Desteklenen Projeler.....	28
Tablo 21. 2023 Yılında Desteklenen Projeler:.....	29
Tablo 22: Pilot İlçeler .....	29
Tablo 23: 2023 Yılında Desteklenen Projeler.....	30
Tablo 24:Entegre Kaynak Verimliliği Kapsamında 2023 Yılında Desteklenen Projeler.....	30
Tablo 25: 2023 Yılında Desteklenen KÖSİP Projeleri.....	31
Tablo 26: YEEV Çerçevesinde Desteklenen Projeler .....	32
Tablo 27: 2023 Yılında Desteklenen Projeler.....	34
Tablo 28: 2023 Yılında Desteklenen Projeler.....	35
Tablo 29: GAP İdaresi 2023 Yılı Organizasyonları.....	37
Tablo 30: 2023 Yılında Desteklenen Projeler Listesi ve Destek Miktarları (TL).....	39
Tablo 31: 2023 Yılında Desteklenen Projeler Listesi ve Destek Miktarları (TL).....	40
Tablo 32: 2023 Yılında Desteklenen Projeler Listesi ve Destek Miktarları (TL).....	41
Tablo 33: 2023 Yılında Desteklenen Projeler Listesi ve Destek Miktarları (TL).....	42
Tablo 34: Personel İşleri Tarafından Verilen Hizmetler .....	48
Tablo 35: İnsan Kıymetleri Faaliyetleri.....	48
Tablo 36: GAP İdaresi Tarafından Sağlanan Hibeler (2023) .....	50
Tablo 37: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formları .....	52
Tablo 38: Performans Göstergesi Sonuçları Formu .....	54
Tablo 39: Stratejik Plan Hedeflerinin Gerçekleşme Düzeyi.....	78

## ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1	GAP İdaresi Merkez Teşkilatı Organizasyon Şeması .....	5
Şekil 2	Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı .....	10
Şekil 3	2023 Yılı Sonu Toplam Ödeneğin Ekonomik Bazda Dağılımı.....	20

## **KISALTMALAR**

AB	Avrupa Birliği
Ar-Ge	Araştırma Geliştirme
BKİ	Bölge Kalkınma İdaresi
BT	Bilgi Teknolojileri
ÇATOM	Çok Amaçlı Toplum Merkezi
DMK	Devlet Memurları Kanunu
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
İşGEM	İş Geliştirme Merkezi
KHK	Kanun Hükümünde Kararname
KOBİ	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
STK	Sivil Toplum Kuruluğu
TGB	Teknoloji Geliştirme Bölgesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
YEKA	Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı
YENEV	Yenilebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Merkezi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu



# I. GENEL BİLGİLER

## A. Misyon ve Vizyon

### VİZYONUMUZ

“Kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınma çalışmalarına ulusal alanda olduğu gibi uluslararası alanda da ilham kaynağı olmak”

### MİSYONUMUZ

Güneydoğu Anadolu Bölgesi’nde sürdürülebilir ve adil kalkınma anlayışı ile yaşam kalitesini yükseltmek için kaynakların etkin ve verimli kullanımını sağlayarak planlar yapmak, izlemek, koordinasyonu sağlamak, insana ve çevreye duyarlı, yenilikçi model projeler uygulamaktır.

### TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- İnsan odaklılık
- Çözüm odaklılık
- İşbirliğine açıklık
- Entegre yaklaşım
- Sürdürülebilirlik
- Saygınlık ve güvenilirlik
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Evrensel değerlere uyumluluk

## B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatının kurulması; 12 Mart 1986 tarihli ve 3268 sayılı, 9 Nisan 1987 tarihli ve 3479 sayılı, 1 Haziran 1989 tarihli ve 3569 sayılı Kanunların verdiği yetkiye dayanılarak Bakanlar Kurulu'nca 27 Ekim 1989 tarihinde kararlaştırılmış ve 6 Kasım 1989 tarih ve 20334 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan **GAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatı'nın Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki 388 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK)** ile gerçekleştirilmiştir.

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatı, 388 sayılı KHK'da (yapılan değişiklikler dahil) "Güneydoğu Anadolu Projesi kapsamına giren yörelerin – Adıyaman, Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Siirt, Şanlıurfa ve Şırnak - süratle kalkındırılması, yatırımların gerçekleştirilmesi için plan, altyapı, ruhsat, konut, sanayi, maden, tarım, enerji, ulaştırma ve diğer hizmetleri yapmak veya yaptırmak, yöre halkının eğitim düzeyini yükseltmek için gerekli tedbiri almak veya aldırarak, kurum ve kuruluşlar arasındaki koordinasyonu sağlamak" üzere kurulmuştur. GAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatının görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- a) Adıyaman, Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Siirt, Şanlıurfa, ve Şırnak illerini içine alan GAP Bölgesi için gerekli araştırma ve uygulama projelerini yapmak ve yaptırmak,
- b) Bölge içindeki faaliyetleri yönlendirmek, uygulamasını değerlendirmek ve takip etmek,
- c) Bölgede uzun vadeli planlar ve programlar muvacehesinde süratle kalkınmayı sağlamak için tarım madencilik, imalat, sanayi, enerji, ulaştırma, haberleşme, inşaat, turizm gibi kamu hizmetleri, beşeri kaynaklar, sosyal ekonomi, bilim araştırma, geliştirme ve teknoloji, çevre ve şehircilik, bölge geliştirme ve kültür sektörlerinde yapılacak yatırımlar konusunda çalışmalarda bulunmak, çalışmalarını yönlendirmek, koordinasyonu ve uygulamaların gerçekleşmesini sağlamak,
- d) Bölgede sektörler arası entegrasyonu sağlayacak şekilde bölge planlamasını gerçekleştirmek,
- e) Bölgede kaynakların kullanılması, dış ekonomik ilişkiler, finansman dengesi, krediler, bankalar, fiyatlar ve sermaye piyasası konularında gerekli çalışmaları yapmak,
- f) (Değişiklik: 25.01.2006 - 5449/30 md.) Nazım ve uygulama imar planları yapmak veya yaptırmak,
- g) Yol, su, elektrik, kanalizasyon ile konut, sanayi ve ulaştırma hizmetlerini yürütmek,
- h) Kamu kurum ve kuruluşlarına ait her türlü bina ve tesislerin yapılmasında koordinasyonu sağlamak,
- ı) Milli Eğitim Bakanlığı ve ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşları ile koordine edilerek, halkın tarımsal alan dahil her konuda eğitiminin yükseltilmesini ve her derecedeki eğitim kurumlarının açılmasını sağlamak,
- i) (Ek: 25.01.2006-5449/30 md.; Değişik: 08.08.2011-KHK-649/56 md.) Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, Kalkınma Ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek,
- j) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca bu konuda verilecek diğer görevleri yapmak,

1997 yılından sonra 388 sayılı KHK'da yer alan bazı maddeler değiştirilmiş, bazı maddeler çıkarılmış veya eklenmiştir. GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, 9/7/2018 tarih ve 703 sayılı KHK'nın 146'ncı maddesi uyarınca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlanmıştır.

## C. İdareye ilişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının Merkezi ve Bölge Müdürlüğü Şanlıurfa'dadır. Bölgede ve merkezde bulunan hizmet binaları kiralanmıştır.

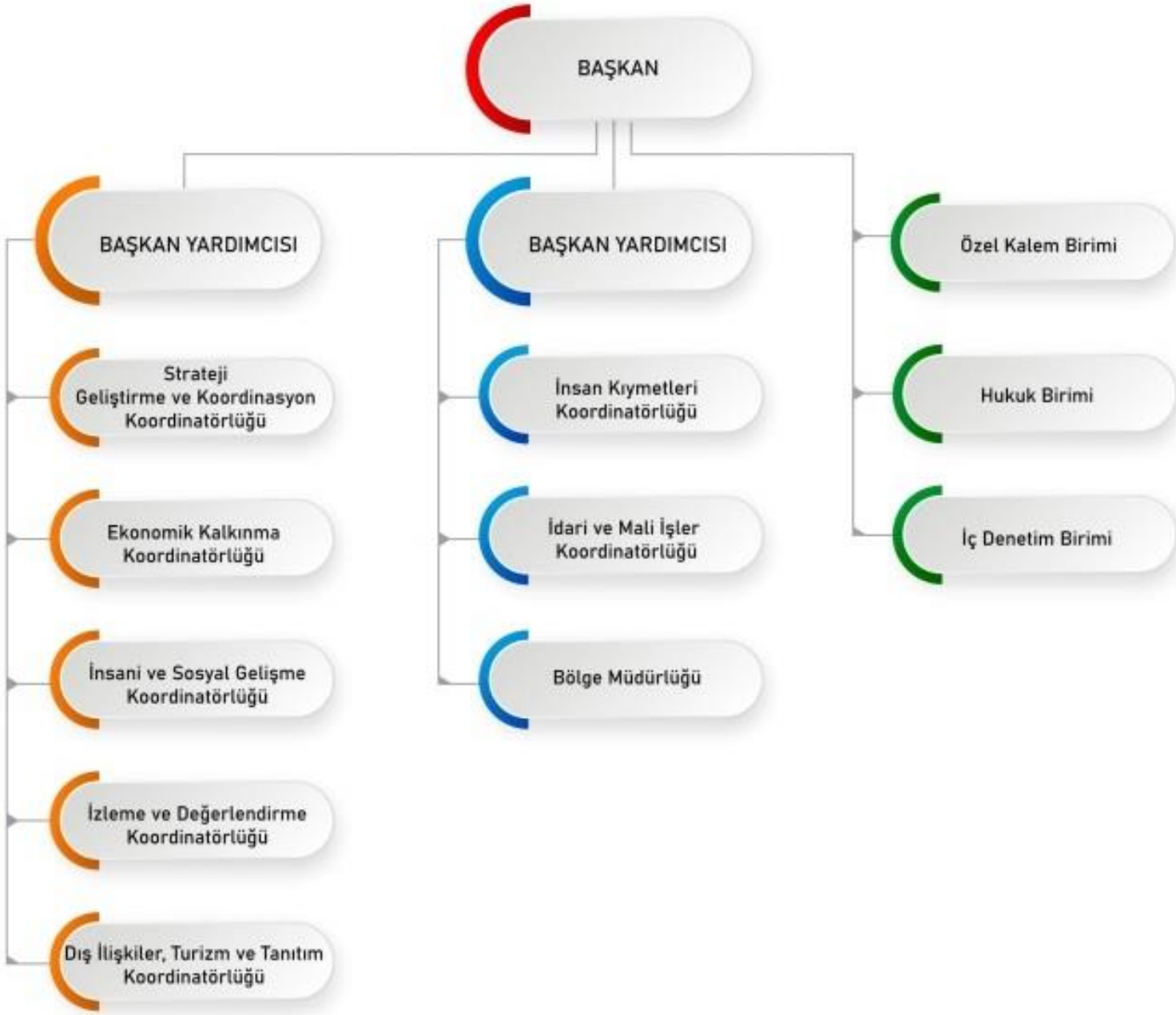
Şanlıurfa'da yer alan merkez binası "Karaköprü Doğukent Mahallesi. 104. Cadde 1155 Sok. No:2 Şanlıurfa" adresinde hizmet vermekte olup, 10 katlıdır.

Şanlıurfa'daki Bölge Müdürlüğü, "Karaköprü Ali Baba Mah. 5049. Sokak 63320 Şanlıurfa" adresinde Devlet Su İşleri (DSİ) Genel Müdürlüğüne ait ve DSİ ile ortak kullandığı bir kampus içinde yer almaktadır. İki katlı ve her katta iki daire bulunan 3 adet ofis ve 2 adet lojman olmak üzere 4 adet tek katlı A1 tipi bina, 1 adet yemekhane, 1 adet iki katlı tek odalı konutlar, 1 adet konferans salonu ve 1 adet de arşiv ve eğitim salonu olmak üzere toplam 13 binadan oluşmaktadır.

### 2. Organizasyon Yapısı

GAP İdaresinin kuruluş yasası olan 388 sayılı KHK'da 1 Başkan, 2 Başkan Yardımcısı ve yeterli sayıda uzmandan oluşacağı ifade edilmiştir. Bu çerçevede 1989 yılında matris sisteme dayanan bir organizasyon yapısı oluşmuştur. İdarenin 2001/39 sayılı Başbakanlık Genelgesi doğrultusunda Merkez ve Bölge teşkilatında bulunan tüm birimlerle birlikte "norm kadro" çalışmalarını tamamlaması ile bugünkü organizasyon yapısının temeli oluşturulmuştur. Yapılan son düzenlemelerle Merkez teşkilatı organizasyon şeması aşağıdaki son halini almıştır (Şekil 1).

Şekil 1: GAP Bölge Kalkınma İdaresi Organizasyon Şeması



### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2023 sonu itibarıyla GAP İdaresi bilişim altyapısı envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 1: GAP İdaresi Bilişim Altyapısı Envanteri**

GAP İdaresi –Başkanlık				GAP İdaresi – Bölge Müdürlüğü			
Yazılım	Adet	Donanım	Adet	Yazılım	Adet	Donanım	Adet
WIN 10 64 bit Pro	129	PC	155	WIN 10 64 bit Pro	45	PC	21
Ms Office 2013	145	Laptop Pc	31	Ms Office 2013	45	Laptop PC	3
VMware vSphere Essentials Plus	2	Yazıcı	70	VMware vSphere Essentials Plus	1	Yazıcı	27
Eset End Point Protection	150	Tarayıcı	11	Windows Server Standart 2012 R2	1	Tarayıcı	3
Linux Ubuntu	5	Server	5	Eset End Point Protection	50	Server	1
Windows Server Standart 2012	10	Switch	25	Adobe Acrobat XI Pro	2	Switch	6
Windows Server Data Center 2012	1	Firewall-UTM	2	Personel Devam Kontrol Sistemi	1	Firewall-UTM	1
Share Point Server 2012	1	Projeksiyon cihazı	6			Projeksiyon cihazı	4
SQL Server Standart	2	WIFI Controler Console	1			NAS Storage	1
Personel Devam Kontrol Sistemi	1	Tablet PC	11				
Eset Security	240	Office 365	1				

**Kurumun İnternet Sitesi ([www.gap.gov.tr](http://www.gap.gov.tr)):** GAP Bölge Kalkınma İdaresi internet sitesi ile hızlı ve güvenli olarak bilgiye ve hizmete erişimi sağlayan internet hizmeti sunulmasına devam edilmiştir.

**Kurumun İngilizce İnternet Sitesi ([www.gap.gov.tr/en](http://www.gap.gov.tr/en)):** GAP Bölge Kalkınma İdaresi İngilizce internet sitesi hizmeti sunulmaya devam edilmiştir.

**Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) (<https://ebys.gap.gov.tr>):** Elektronik Belge Yönetim Sistemi ile gelen ve giden dış ve iç yazıların dağıtım, takip, kapatma ve arşivleme işlemleri gibi belge yönetim ile ilgili çok sayıda fonksiyona elektronik ortamda hızlı ve kolay erişimi sağlanmaktadır. EBYS android ve IOS uygulaması ile tüm akıllı cihazlarda EBYS kullanılmaya başlanmıştır.10 Haziran 2020 2646 sayılı Resmî Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun hale getirilmiştir. Kamu SM Kurumsal Mühür, Kurumsal Şifreleme ve EYP 2.0 entegrasyonu yapıldı.

**İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi ([ikks.gap.gov.tr](http://ikks.gap.gov.tr)):** Kurumumuzda çalışan personele ait bilgilerin, özlük işlemlerinin, aldığı eğitim, terfi, izin vb. personel bilgilerinin tutulduğu ve işlemlerinin yürütüldüğü sistemdir. İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi sadece kurum içi ağda çalışmaktadır.

**Personel Devam Kontrol Sistemi:** Personel ve ziyaretçilerin giriş/çıkış bilgilerinin takip edilmesi ve kontrolü amacıyla off-line olarak çalışabilen sisteme devam edilmiştir. Turnike Giriş-Çıkış sistemine entegrasyonu yapılmıştır. Bu kapsamda kurum içi ağda çalışan Personel Giriş Kartı Basım Sistemi ([kimlik.gap.gov.tr](http://kimlik.gap.gov.tr)) geliştirilmiştir. Personellerin giriş kartlarının tasarımı, basımı, dağıtımı ve yenilenmesi sağlanmıştır.

**Bilgi İşlem Destek Sayfası ([bim.gap.gov.tr](http://bim.gap.gov.tr)):** Kurumumuz iç ağında tüm personelin gerek duyduğu yazılım ve destek hizmetinin hızlı bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

**Araç Takip Uygulaması: ([arac.gap.gov.tr](http://arac.gap.gov.tr)):** Kurumumuz bünyesinde bulunan araçların anlık olarak takibini ve raporlamasının yapılabildiği, geçmişe yönelik kilometre bilgilerinin tutulabildiği ve istenildiğinde raporlanabileceği araç takip sistemidir.

**GAP Yayınları Kütüphane Uygulaması ([yayin.gap.gov.tr](http://yayin.gap.gov.tr)):** GAP İdaresi Başkanlığının kurulduğu günden bugüne tüm kitap, dergi ve yayınların dijital olarak taranıp gösterilmesi sağlanmaktadır.

### **Bilgi Teknoloji Altyapı Faaliyetleri**

**Sanallaştırma Projesi:** Bilgi Teknolojileri kaynaklarından maksimum verim elde etme, esneklik, iş sürekliliği, düşük maliyet, enerji tasarrufu gibi hususlar göz önünde bulundurularak geliştirilmeye devam edilmiştir.

**Yedekleme Projesi:** Kurum bünyesinde bulunan tüm sunucuların günlük yedeklerinin tutulması amacıyla Veeam Backup & Replication sunucusunun kesintisiz çalışması için gerekli çalışmalar yapılmıştır.

**Antivirüs-Antispam Sistemleri:** Kurum bünyesinde kullanılan Antivirüs-Antispam yazılımlarının yeni versiyonlarına geçirilmiştir.

**Olay ve Log Yönetim Sistemi:** 5651 sayılı Kanun ile kurumlara verilen sorumluluk kapsamında, Kurum bünyesinde Olay ve Log Yönetimi Sistemi aktif olarak kullanılmaktadır.

**Sistem Odası Ortam İzleme ve Bilgilendirme Sistemi:** Sistem odasının kesintisiz güç kaynağı, kamera görüntüsü, kabin güç üniteleri kontrol edilebilmekte ve ortam ısısı, nemi ve yanıcı gaz miktarı değerleri E-posta ile ilgisine bildirmektedir. Sistem odası giriş ve çıkışları şifre veya kart ile yapılmaktadır.

**Ağ Altyapısı Çalışmaları:** Merkezi ana omurga anahtar (switch), veri merkezi anahtarları, kablosuz ağ altyapısı erişim noktaları ve kablolu ağ altyapısı erişim anahtarlarının yönetimine devam edilmiştir.

**Bilgi Teknolojisi Hizmetlerinin Sürdürülmesi:** BT altyapısını yönetmek, sistemlere güvenli olarak internetten ulaşıp müdahale edebilmek amacıyla yeni nesil güvenlik duvarı üzerinden SSL VPN kullanımı devam etmektedir. Sanallaştırma ortamı, yerel ağ altyapısı, kablosuz ağ altyapısı, internet servisleri (web erişimi, eposta, web sunumu, DNS vb.), alan adı taleplerinin karşılanması, takibi, veri tabanı yönetim sistemleri, bilgi güvenliği sistemlerinin kurulması, iyileştirilmesi ve kesintisiz çalışması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

**Yeni Uygulamalar İçin Ortam Hazırlanması:** Kurum ihtiyaç duyduğu uygulama ve web uygulamaları kapsamında 3 adet yeni sanal sunucu kurulmuştur.

**E-posta Sunucusu (<https://mail.gap.gov.tr>):** Kurumda kullanılmakta olan e-posta hizmetinin kesintisiz ve güvenilir bir şekilde kullanımı için çalışmalar yapılmıştır.

**Kablosuz İnternet Altyapı Çalışmaları:** Başkanlık binamızda her katta 2 adet, toplamda 20 adet olmak üzere kablosuz ağ ve Hotspot sistemi kurulumları yapılmıştır.

**Merkezi Alt Yapıya Geçiş İşlemleri:** Bakanlığımız ile ortak yürütülen, tüm Ajanslar ve Bölge Kalkınma İdarelerinin dahil olacağı merkezi alt yapıya geçiş işlemleri için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.

### **Kütüphane**

1988 yılında kurulan Başkanlık kütüphanesi, yazılı ve/veya elektronik ortamda mevcut olan her türlü bilgi, belge ve yayınları kullanıcıların hizmetine sunmaktadır. Başkanlığımız kütüphanesi özellikle bölgesel kalkınma alanında, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ne yönelik Master Plan, İl ve Bölge Kalkınma Planları, Araştırmalar, Eylem Planları gibi konularında ülkemizin zengin koleksiyonlarından birine sahiptir.

### 3. İnsan Kaynakları

2023 sonu itibarıyla GAP İdaresinde 1 Başkan, 2 Başkan Yardımcısı olmak üzere toplam 49 memur, 388 KHK uyarınca 9 sözleşmeli uzman ve bilgisayar işletmeni, 187 sürekli işçi, 79 geçici işçi olmak üzere toplam 324 kişi görev yapmaktadır. GAP İdaresinde çalışan personel; 657 sayılı DMK, 388 sayılı KHK, 4857 sayılı İş Kanunu ve Toplu İş Sözleşmesi esaslarına göre görev yapmaktadır.

**Tablo 2: GAP İdaresinde Çalışanların Yıllara Göre Dağılımı**

Yıllar	388 KHK Sözleşmeli	657 Memur	4/B Sözleşmeli	Sürekli İşçi	Geçici İşçi	Proje Bazında Çalışan	Diğer	TOPLAM
1990	52	-	-	-	-	-	-	52
1991	57	1	-	-	-	-	-	58
1992	67	2	-	-	82	-	-	151
1993	68	3	-	-	100	-	-	171
1994	60	8	-	-	85	-	-	153
1995	55	15	-	-	79	-	-	149
1996	60	12	-	-	73	-	-	145
1997	66	14	-	-	113	-	-	193
1998	82	17	-	-	134	-	17	250
1999	87	17	-	-	134	-	17	255
2000	82	18	-	-	141	-	16	257
2001	77	23	-	-	141	15	23	279
2002	74	27	-	-	142	35	27	305
2003	72	24	-	-	143	33	10	282
2004	65	22	-	-	140	32	4	263
2005	66	17	-	-	132	32	7	254
2006	65	20	-	-	144	31	4	264
2007	61	20	16	40	84	31	4	256
2008	59	19	16	38	77	45	5	259
2009	58	17	14	37	71	45	2	244
2010	64	21	10	36	64	43	3	241
2011	63	33	-	36	61	42	3	238
2012	60	34	-	34	53	41	4	226
2013	26	78	-	30	51	29	3	217
2014	26	71	-	28	47	31	2	205
2015	24	76	-	26	45	29*	1*	171
2016	29	70	-	23	33	29*	2*	155
2017	29	68	-	19	32	29*	1*	148
2018	30	56	-	207	97	-	1*	390
2019	31	42	-	198	91	-	3*	362
2020	30	40	-	201	87	-	-	358
2021	29	36	-	198	84	-	-	347
2022	28	33	-	191	81	-	-	333
2023	9	49	-	187	79	-	-	324

\*Toplama dahil edilmemiştir.



**Tablo 3: Personelin Birimler Bazında Dağılımı**

Üniteler	Memur	Sözleşmeli	Geçici İşçi	Sürekli İşçi	Toplam
<b>A- Merkez Teşkilatı:</b>					
1- Başkanlık (Özel Kalem ve Sekreter)	5	-	2	5	12
2- İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü	2	-	1	9	12
3- Dış İlişkiler Turizm ve Tanıtım Koordinatörlüğü	3	-	1	10	14
4- Strateji Geliştirme ve Koordinasyon Koordinatörlüğü	8	-	1	3	12
5- Ekonomik Kalkınma Koordinatörlüğü	5	1	1	13	20
6- İnsani ve Sosyal Gelişme Koordinatörlüğü	3	-	-	2	5
7- İnsan Kıymetleri Koordinatörlüğü	5	-	1	4	10
8- İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	11	1	3	47	62
9- Diğer Kurumlarda Geçici Görevli	4	6	66	64	140
<b>Toplam (A)</b>	<b>46</b>	<b>8</b>	<b>76</b>	<b>157</b>	<b>287</b>
<b>B-Taşra Teşkilatı:</b>					
1- Bölge Müdürü	-	1	-	-	1
4- İdari ve Mali İşler	3	-	3	29	35
7- Diğer Kurumlarda Geçici Görevli	-	-	-	1	1
<b>Toplam (B)</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>30</b>	<b>37</b>
<b>Toplam (A+B)</b>	<b>49</b>	<b>9</b>	<b>79</b>	<b>187</b>	<b>324</b>

GAP İdaresinde 2023 sonu itibarıyla 189 yükseköğrenim, 105 lise, 30 ilköğretim (ortaokul, okur-yazar) mezunu olmak üzere toplam 324 kişi çalışmaktadır.

**Tablo 4: Personelin Statüsüne Göre Dağılımı**

Statü	Memur	Sözleşmeli	Geçici İşçi	Sürekli İşçi	Toplam
Yükseköğrenim	47	9	42	92	190
Lise	2	-	33	69	104
İlköğretim	-	-	4	26	30
<b>Toplam</b>	<b>49</b>	<b>9</b>	<b>79</b>	<b>187</b>	<b>324</b>

Yükseköğrenim yapmış olanların 45'i mühendis, 4'ü şehir plancısı; 78'i sosyal bilimler, 15'i diğer bölümler, 47'si meslek yüksekokulu (2 yıllık), 105'i lise ve 30'u ilköğretim (ortaokul), okur-yazar mezunudur.

**Tablo 5: Yüksek Öğrenim Mezunu Personelin Dağılımı**

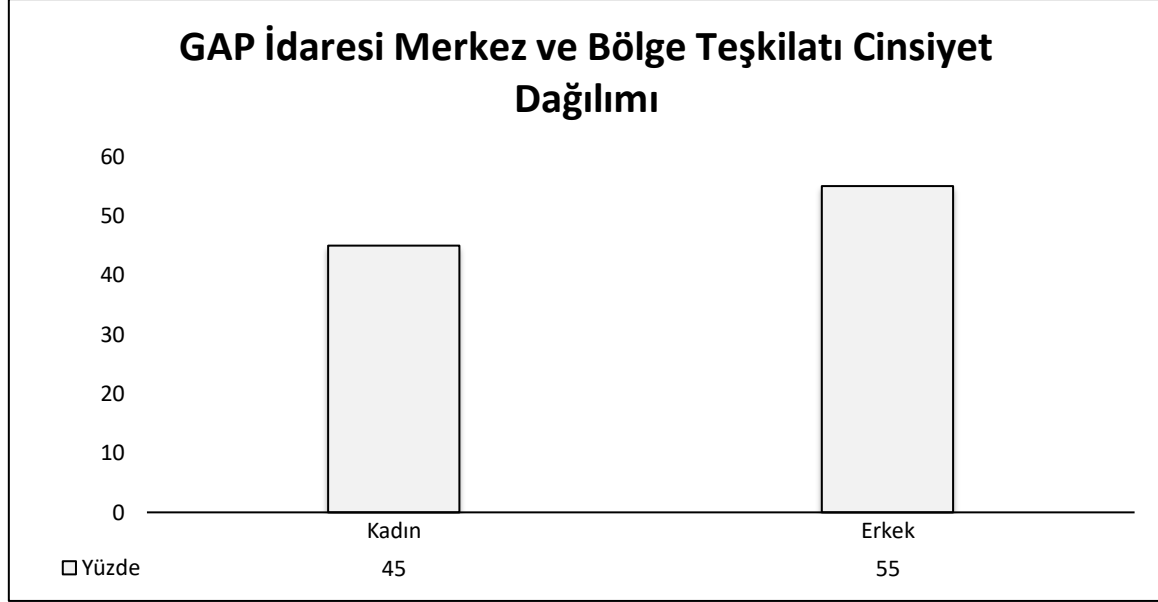
Mezuniyet	Sayı
Mühendis	45
Şehir Plancısı	4
Sosyal Bilimler	78
Diğer Bölümler	15
Yüksek Okul (2 Yıllık)	47
Lise	105
İlköğretim (Ortaokul), Okur-Yazar	30
<b>Toplam</b>	

GAP İdaresinde çalışan personelin %45'ü kadın, %55'si erkektir. Personelinin cinsiyete göre dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

**Tablo 6: Personelin Cinsiyete G6re Dağılımları**

Cinsiyet	Personel Sayısı	%
Erkek	178	% 55
Kadın	146	% 45
Toplam	324	%100

**Şekil 2: Personelin Cinsiyete G6re Dağılımları**



#### 4. Sunulan Hizmetler

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, 388 sayılı KHK ile kendisine verilen görev ve yetkiler çerçevesinde, kurulduğu günden bu yana çeşitli sektörlerde ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birliği çerçevesinde yürüttüğü proje ve faaliyetler kapsamında Bölgeye hizmet vermektedir. Başkanlığın mevzuatı kapsamında ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanması için plan, program, proje, etüt/fizibilite, araştırma, eğitim, altyapı ve kentsel gelişme, kurumlararası koordinasyon ve izleme değerlendirme konularında hizmet vermektedir.

Başkanlığın sunduğu hizmetlere ilişkin olarak Ürün / Hizmetler tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 7: Faaliyet Alanı - Ürün/Hizmet Listesi**

<b>Faaliyet Alanı</b>	<b>Ürün/Hizmetler</b>
<b>A-Plan ve Program Geliştirme Faaliyetleri</b>	1-Eylem Planları 2-Master Planları
<b>B-Araştırma ve Proje Geliştirme Faaliyetleri</b>	1-Sektörel Araştırma Raporları 2-Bölgesel Araştırma Raporları 3-Fizibilite Raporları
<b>C-Destek Faaliyetleri</b>	1-Ekonomik, Sosyal ve Kültürel Destek Programları 2-Teknik Destek Hizmetleri
<b>D-Eğitim Faaliyetleri</b>	1-Sektörel Eğitimler 2-Proje Eğitimleri
<b>E- İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Faaliyetleri</b>	1-İzleme ve Değerlendirme Raporları 2-Çalıştay ve Toplantılar 3-Kurumsal İş Birlikleri

#### 5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

388 sayılı KHK ile İdaremize verilen görevler İdarenin misyon, amaç ve hedefleri doğrultusunda hizmet birimleri tarafından, birim yöneticilerinin sorumluluğunda yürütülmektedir.

İdare faaliyetlerinin, etkinliğinin ve etkililiğinin, finansal raporlarının güvenilirliğinin ve faaliyetlerin mevzuata uygunluğunun temini konusunda kabul edilebilir bir güvence sağlanması amacıyla iç kontrol sisteminin kurulması çalışmalarına başlanmıştır.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

GAP'ın temel hedefleri; Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin sahip olduğu kaynakları değerlendirerek, yöre halkının gelir düzeyini ve yaşam kalitesini yükseltmek, bölge ile diğer bölgeler arasındaki gelişmişlik farkını gidermek, kırsal alandaki verimliliği ve istihdam olanaklarını artırarak ulusal düzeyde ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunmaktır.

Bu çerçevede GAP İdaresi Başkanlığı insan odaklı sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı sağlamak için katılımcılık ilkesi doğrultusunda bölgesel kalkınma planları ve programları hazırlayarak kamu ve özel sektör yatırımlarını yönlendiren, uygulamaları koordine eden, izleyen ve değerlendiren, model olabilecek yenilikçi pilot projeler geliştiren, yerel kapasiteyi güçlendiren, ulusal ve uluslararası düzeyde GAP'ın tanıtımını yapan bir bölgesel kalkınma kuruluşu olma misyonuyla çalışmalarına aralıksız devam etmektedir.

GAP İdaresi kurulduğu günden beri bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine katkı sağlayacak, model olabilecek örnek projeler yürütmüş ve yürütmektedir.

Proje bazlı çalışan GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı amaç ve hedeflerini de proje odaklı sürdürmektedir. Bu çerçevede Stratejik Plan (2019-2023) için 7 amaç ve 23 hedef belirlemiştir.

### A. Temel Politikalar ve Öncelikler

#### 1. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ülkemizde refah ve gelişmişlik düzeyinin artırılması amacıyla 1989 yılından beri Bölgesel Kalkınmada planlama deneyimi, tecrübe ve bilgi birikimi ile pek çok alanda önemli mesafeler alınmasına katkıda bulunan Başkanlığımız, Hükümetçe belirlenen amaçlar doğrultusunda bölgesel gelişmeyle ilgili plan, proje, etüt proje, master plan ve eylem planları hazırlanmaya devam edecektir.

Başkanlık, diğer Bakanlıklar ile kamu kurum ve kuruluşların bölgede yürütülmekte olduğu yatırım projelerini izlemekte, değerlendirmekte ve koordine etmektedir. Ayrıca 2008/11 sayılı Başbakanlık Genelgesi gereğince; GAP Eylem Planı'nın izlenmesi, değerlendirilmesi ve koordinasyonundan GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı sorumlu tutulmuştur.

Hükümet programları ve kalkınma planlarında yer alan stratejik öncelikler ile Bölgesel Kalkınmaya yönelik ekonomik, sosyal, çevre, altyapı, turizm ve kültürel alanda kalkınma konuları ile ilgili her türlü araştırmalar yapmaya öncelikli olarak devam edilecektir.

Bu bağlamda politika ve öncelikleri aşağıdaki gibidir:

- On Birinci Kalkınma Planında öngörülen sektörel hedeflerin yerine getirilmesinde ve buna bağlı olarak hazırlanan orta vadeli program, yıllık programları çerçevesinde bölgesel kalkınmayı planlamak,
- Eylem Planı, Kalkınma planları ve programlarında belirlenen öncelik ve politikaların amaçlarına ulaşmasını sağlamak üzere İdarenin asli sorumluluğunda olan etkin bir izleme ve değerlendirme yapmak,

- İlgili kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, gönüllü kuruluşlar arasında sürdürülebilir kalkınma politika ve uygulamalarını izlemek ve koordinasyonu sağlamak,
- Bölgesel gelişmede; katılımcılık, şeffaflık, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliği sağlamak.

## 2. Temel Politika Dökümanları

### *On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)*

2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planı 23/07/2019 tarihli ve 30840 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

Planın politika ve hedefleri 5 ana ekseninden oluşmaktadır;

- İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi
- Rekabetçi Üretim ve Verimlilik
- Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum
- Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre
- Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ilk kalkınma planı olan On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023), uzun vadeli bir perspektifle ülkemizin kalkınma vizyonunu ortaya koyarak, milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini karşılamak, ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmak için temel yol haritası niteliği taşımaktadır.

15 yıllık bir perspektifin ilk beş yıllık dilimi olarak tasarlanmış olan Kalkınma Planı, her alanda topyekûn bir değişim ve atılımın başlatılarak, uzun vadeli bir perspektifte kesintisiz bir şekilde kararlıkla uygulanmasını öngörmektedir. Plan döneminde ekonominin yapısı uzun vadede istikrarı ve sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde dönüşüme tabi tutularak, eğitim hamlesiyle beşeri sermayenin, milli teknoloji hamlesiyle teknoloji ve yenilik kabiliyetinin artırılması hedeflenmektedir.

On Birinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluk Tablosunda Başkanlığımız sorumluluğu dâhilinde olan “Politika Tedbirleri” aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 8: On Birinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluk Tablosu**

<b>SORUMLU KURULUŞ</b>	<b>İŞBİRLİĞİ YAPILACAK KURULUŞ</b>	<b>POLİTİKA TEDBİRLERİ</b>
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	SDDP, Kalkınma Ajansları, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b> , STK'lar, Özel Sektör Kuruluşları	344.2. İmalat sanayiinde dijital dönüşümle ilgili uluslararası standartların yaygınlaştırılması, ulusal standart ve normların oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılması, konuyla ilgili kavramları ve açıklamaları içeren “Dijital Dönüşüm Sözlüğü” hazırlanarak ortak bir dil kullanılması sağlanacaktır.
Tarım ve Orman Bakanlığı	Hazine ve Maliye Bakanlığı, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b>	406.3. Tarımda suyun verimli kullanılmasına yönelik su tasarrufu sağlayan yağmurlama ve damla sulama gibi modern sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır.
Vakıflar Genel Müdürlüğü	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Üniversiteler, Yerel Yönetimler, STK'lar, Dışişleri Bakanlığı, TİKA, Türk Tarih Kurumu, Diyanet İşleri Başkanlığı, Yunus Emre Enstitüsü, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b> , Kalkınma Ajansları	630.2. Yurt içi ve yurt dışında taşınmaz vakıf kültür varlıklarımızı korumaya yönelik restorasyon ve onarım faaliyetleri nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir
Kültür ve Turizm Bakanlığı	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Üniversiteler, Yerel Yönetimler, STK'lar, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b> , Kalkınma Ajansları	630.3. Tarihi kent dokularına yönelik kentsel tasarımlar yapılacak, tarihi kent bölgeleri bu tasarımlara göre bütüncül anlayışla iyileştirilecektir.
Kültür ve Turizm Bakanlığı	Türk Tarih Kurumu, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b> , Diyanet İşleri Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığı	630.4. Yurt içi ve yurt dışındaki taşınmaz kültür mirasımızın korunmasına yönelik olarak yürütülen tespit ve envanter çalışmalarına devam edilecek ve elde edilen veriler dijital ortama aktarılacaktır.
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kalkınma Ajansları, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b>	669.1. Bölge kalkınma idareleri ve kalkınma ajanslarının yapıları, görev ve yetkileri gözden geçirilerek, daha etkin ve verimli çalışmalarına yönelik düzenleme yapılacaktır.
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kalkınma Ajansları, <b>Bölge Kalkınma İdareleri</b>	669.2. Bölgesel gelişmeye ilişkin kanun, kararname ve ikincil mevzuat gözden geçirilecek, uygulama araçları etkinleştirilecektir.

## ***Orta Vadeli Program-(2022-2024)***

Merkezi yönetim bütçesinin hazırlanma sürecini başlatan Orta Vadeli Program (OVP), makro politikaları, ilkeleri, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklükleri, gelecek üç yıla ilişkin toplam gelir ve gider tahminlerini, bütçe dengesi ve borçlanma durumu ile kamu idarelerinin ödenek teklif tavanlarını içeren temel politika dokümanıdır. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca her sene, üç yıllık bir perspektifle hazırlanan ve Cumhurbaşkanı Kararıyla resmileşen OVP, merkezi yönetim bütçesi ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında detaylandırılan bir politika çerçevesi çizmektedir. OVP’de, son dönemde ülkemizde ve dünyada yaşanan gelişmelere ilişkin değerlendirmelere yer verilmekte, bu çerçevede yapılan analizlerle belirlenen makroekonomik hedefler ile ekonomik ve sosyal alanlarda izlenecek politikalar kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Bu yönüyle OVP, özel kesim için öngörülebilirliği artıran bir yol haritası niteliği taşımaktadır. Program dönemi süresince, kamu kurumlarının bütçelerinin hazırlanmasında, yasal ve idari düzenlemelerin gerçekleştirilmesinde, karar alma ve uygulama süreçlerinde OVP’de yer verilen amaç ve önceliklerle tam uyum sağlanması esastır.

### **İdaremiz görev alanları ve faaliyetleri ile ilişkili hedefler aşağıda sıralanmıştır:**

- Sıfır atık uygulamaları hane halkını da kapsayacak şekilde yaygınlaştırılacak ve üretimin kritik alanlarındaki ihtiyacın dışında kalan atık ithalatının azaltılmasına yönelik tedbirler alınacaktır.
- Kadınların, ekonomik hayata etkin katılımını teminen, iş kurma ve geliştirme süreçlerinin kolaylaştırılması, e-ticaret platformlarında daha fazla yer almalarının teşvik edilmesi ve kadın kooperatifçiliğinin güçlendirilerek destekleyici hizmetlerin sunulması ile kadınlarda finansal okuryazarlığın geliştirilmesi için gerekli çalışmalar sürdürülecektir.
- Gıda arz güvenliğini sağlayarak fiyat istikrarını korumak amacıyla, tarım arazilerinin korunması ve etkin kullanımı çalışmalarına devam edilecek, ekilebilir ve sulanabilir alanların artırılması için yatırımlar artırılarak sürdürülecek, tohum, gübre, yem, ilaç ve mazot gibi girdi maliyetlerinin yanı sıra finansman yükünü hafifletici, teknoloji odaklı dönüşümü sağlayıcı programlar uygulamaya konulacaktır.
- Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi artırılacak, endüstriyel işletmelerin enerji verimliliklerinin artırılması desteklenecektir.

## B. Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler

Stratejik Plan 2019-2023 çerçevesinde belirlenen amaç ve hedefler yukarıda ifade ettiğimiz GAP Projesi'nin ana hedefine hizmet eden araçlardır.

Bu çerçevede;

### AMAÇ 1. Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi

**Hedef 1.1.** Bölgenin turizm markasının (Mezopotamya) bilinirliği artırılabacaktır.

**Hedef 1.2.** Bölge turizminin fiziki altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 1.3.** Unutulmaya yüz tutmuş soyut ve somut kültür varlıklarının korunması ve tanıtılması sağlanacaktır.

### AMAÇ 2. Çevre ve Fiziksel Gelişimin Sağlanması

**Hedef 2.1.** Kentlerin yaşanabilirliğinin artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 2.2.** Doğal kaynakların korunması için bir ilçede geri dönüşümün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

### AMAÇ 3. Sosyal Kalkınmanın Sağlanması

**Hedef 3.1.** Kadınların, gençlerin ve çocukların sosyal ve ekonomik hayata katılımı ve gelir düzeylerinin artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 3.2.** Yenilikçi yaklaşımlar yoluyla kırsal alanda yaşayan kadınların ekonomik faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve sosyal hayata katılımlarının artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 3.3.** Yaşlıların sosyal hayata katılımları yoluyla yaşam kalitelerinin iyileştirilmesi için model geliştirilip, yaygınlaştırılması ve bölgenin sosyal yapı analizinin hazırlanması sağlanacaktır.

### AMAÇ 4. Ekonomik Kalkınmanın Sağlanması

**Hedef 4.1.** Tarımsal üretimin geliştirilmesine yönelik yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

**Hedef 4.2.** Tarımsal ve endüstriyel işletmelerde kaynak verimliliğinin iyileştirilmesine katkı sağlanacaktır.

**Hedef 4.3.** Bölgede yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve enerji verimliliği konularında farkındalığın artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 4.4.** Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik model kırsal kalkınma projeleri desteklenerek, bölgeye yapılmış sulama yatırımlarının performansı değerlendirilerek, sulama yatırımlarının ekonomik kalkınmaya katkısı artırılabacaktır.

**Hedef 4.5.** Mevcut tesislerin daha verimli çalışabilmesi için süreçlerinin iyileştirilmesi ve kalite sistemlerinin kurulması, bölgede hassas tarım (precision farming) sisteminin yaygınlaşması, bölgedeki tarımsal üretim işletmelerinin rekabet gücü ve verimliliğinin artırılması sağlanacaktır.



**Hedef 4.6.** Bölge'nin tarımsal potansiyelini değerlendirmek ve organik gıda, organik içecek ve organik tekstil sektörlerinin daha rekabetçi bir konuma gelmesi sağlanacaktır.

**AMAÇ 5. Kurumsal ve Bölgesel Beşeri Kapasitesinin Geliştirilmesi**

**Hedef 5.1.** GAP İdaresi personelinden eğitimci havuzunun oluşturulması sağlanacaktır.

**Hedef 5.2.** Kalkınma gönüllüleri havuzu oluşturularak, paylaşım ortamı yaratacak faaliyetler düzenlenecektir.

**Hedef 5.3.** İdare personelinin eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak eğitim programları düzenlenmesi sağlanacaktır.

**AMAÇ 6. GAP Bölgesi'ndeki Plan ve Projelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve Koordinasyonunun Sağlanması ile Bölge'nin ve Kurumun İhtiyaçları Doğrultusunda Araştırmaların Yapılarak Plan/Programların Geliştirilmesi**

**Hedef 6.1.** Bölgede faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları arasında etkin bir koordinasyon sağlanacaktır.

**Hedef 6.2.** İhtiyaçlar doğrultusunda 1 adet analiz çalışması, 1 adet eylem planı hazırlanacaktır.

**AMAÇ 7. Ulusal ve Uluslararası Tanıtımın Yapılması ve İşbirliklerinin Sağlanması**

**Hedef 7.1.** Bölgenin tanıtımına yönelik proje ve etkinlikler desteklenecektir.

**Hedef 7.2.** GAP'ın ulusal ve uluslararası tanıtımı yönünde çalışmalar yapılması sağlanacaktır.

**Hedef 7.3.** Fon kaynaklarının geliştirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 7.4.** GAP'tan elde edilen bilgi ve deneyimin uluslararası alanda paylaşılması ve işbirliklerinin artırılması sağlanacaktır (toplantı, fuar, teknik gezi, eğitim ve iş birliği).

**Tablo 9: GAP İdaresi Başkanlığı Alt Program Hedefleri ile Stratejik Plan İlişkisi**

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
<b>BÖLGESEL KALKINMA</b>	<b>GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGESİNİN KALKINDIRILMASI</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir.	<b>A1.</b> Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi <b>A2.</b> Çevre ve Fiziksel Gelişimin Sağlanması <b>A3.</b> Sosyal Kalkınmanın Sağlanması <b>A4.</b> Ekonomik Kalkınmanın Sağlanması <b>A5.</b> Kurumsal ve Bölgesel Beşeri Kapasitesinin Geliştirilmesi <b>A6.</b> GAP Bölgesi'ndeki Plan ve Projelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve Koordinasyonunun Sağlanması ile Bölgenin ve Kurumun İhtiyaçları Doğrultusunda Araştırmaların Yapılarak, Plan/Programların Geliştirilmesi <b>A7.</b> Ulusal ve Uluslararası Tanıtımın Yapılması ve İşbirliklerinin Sağlanması

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

İdaremiz bütçesinin 2023 yılına ait uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

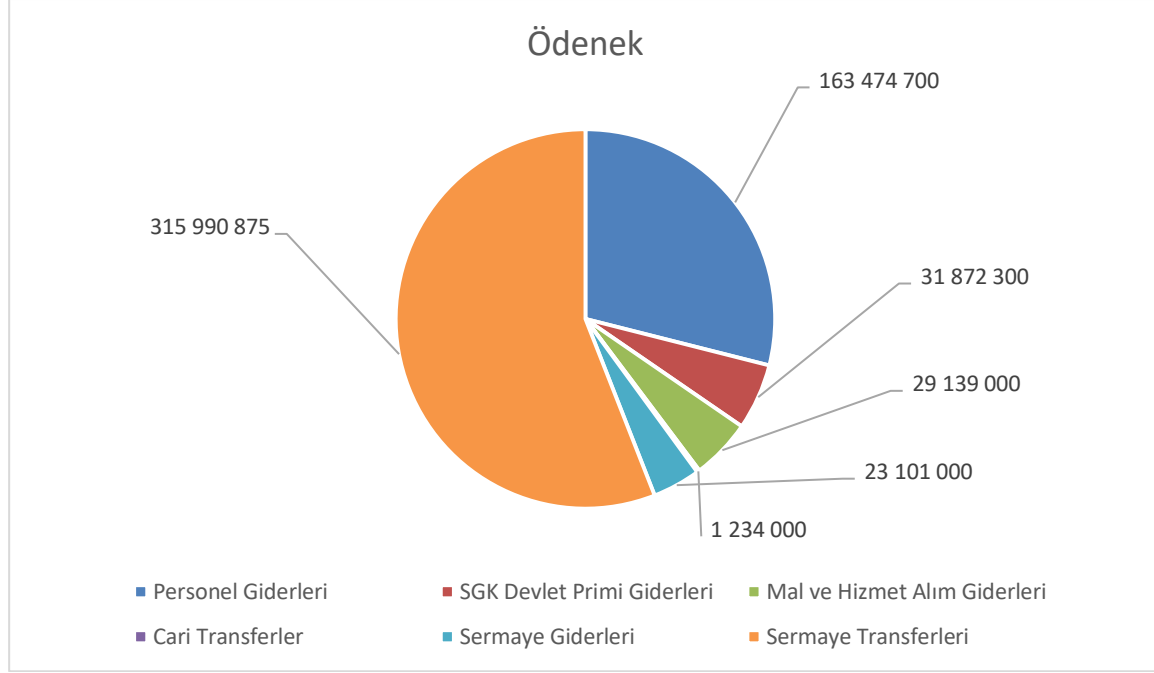
İdareye 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 331.910.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen bu ödenek, yıl içerisinde yapılan ödenek hareketleri neticesinde 564.811.875 TL olarak gerçekleşmiştir. İdare bütçesinden yıl içinde toplam 542.388.744 TL harcama yapılmış olup yılsonu ödeneğine oranı yüzde % 96 dır.

2023 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödenek dışında İdaremiz bütçesine özel ödenek, dış proje kredisi veya bağış ve yardım suretiyle herhangi bir kaynak tahsis edilmemiştir. Bütçeden diğer kurum veya kuruluşlara, birliklere mali yardım yapılmamıştır.

**Tablo 10: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	42 264 000	32 275 000		74 539 000	80 871 255	82 603 445		163 474 700	74 144 845	74 642 475		148 787 320
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	8 592 000	5 216 000		13 808 000	17 114 249	14 758 051		31 872 300	15 440 485	13 885 159		29 325 644
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12 730 000	16 376 000		29 106 000	12 053 226	17 085 774		29 139 000	11 019 209	15 997 748		27 016 957
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler		1 234 000		1 234 000		1 234 000		1 234 000		967 989		967 989
Sermaye Giderleri	39 000 000	1 000 000		40 000 000	16 000 000	7 101 000		23 101 000	15 997 282	4 486 924		20 484 205
Sermaye Transferleri	173 223 000			173 223 000	315 990 875			315 990 875	315 806 629			315 806 629
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>275 809 000</b>	<b>56 101 000</b>	<b>0</b>	<b>331 910 000</b>	<b>442 029 605</b>	<b>122 782 270</b>	<b>0</b>	<b>564 811 875</b>	<b>432 408 450</b>	<b>109 980 294</b>	<b>0</b>	<b>542 388 744</b>
Döner Sermaye Özel Hesap				0				0				0
Döner Sermaye Özel Hesap				0				0				0
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>275 809 000</b>	<b>56 101 000</b>	<b>0</b>	<b>331 910 000</b>	<b>442 029 605</b>	<b>122 782 270</b>	<b>0</b>	<b>564 811 875</b>	<b>432 408 450</b>	<b>109 980 294</b>	<b>0</b>	<b>542 388 744</b>

**Şekil 3: 2023 Yıl Sonu Toplam Ödeneğin Ekonomik Bazda Dağılımı**



İdaremiz bütçesinden 2023 yılı içinde toplam 542.388.744 TL harcama yapılmış olup bu harcamanın analitik bütçe sınıflandırması ekonomik kod türleri itibarıyla dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

**01-Personel Giderleri;** Personel Giderleri kapsamında yapılan harcamalar; memur, sözleşmeli personel, işçiler ve geçici personele yapılan maaş giderlerinden oluşmaktadır. Başlangıç ödeneği 74.539.000 TL, yıl sonu ödeneği 163.474.700 TL, harcama 148.787.320 TL olup harcama oranı %91'dir.

**02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Ödenen Devlet Primi Giderleri;** Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenen devlet primi kapsamında yapılan harcamaların başlangıç ödeneği 13.808.000 TL, yıl sonu ödeneği 31.872.300 TL, harcama 29.325.644 TL olup harcama oranı %92'dir.

**03-Mal ve Hizmet Alımları;** Mal ve hizmet alımları ekonomik kodundan yapılan harcamalar; gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, görev giderleri, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderlerinden oluşmaktadır. Başlangıç ödeneği 29.106.000 TL, yıl sonu ödeneği 29.139.000 TL, harcama 27.016.957 TL olup harcama oranı %92'dir.

**05-Cari Transfer;** Cari transferler kapsamında yapılan harcamalar; görev zararları, kar amacı gütmeyen kuruluşlara yapılan transferler ve yurtdışına yapılan transferlerden oluşmaktadır. Başlangıç ödeneği 1.234.000 TL, yılsonu ödeneği 1.234.000 TL, harcama 967.989 TL olup harcama oranı %78'dir.

**06-Sermaye Giderleri;** Sermaye giderleri kapsamında yapılan harcamalar; menkul sermaye üretim gideri, gayri maddi hak alımları ve mamul mal alımlarından oluşmaktadır. Başlangıç ödeneği 40.000.000 TL, yıl sonu ödeneği 23.101.000 TL, harcama 20.484.205 TL olup harcama oranı %89'dur.

**07-Sermaye Transferleri;** Sermaye Transferleri kapsamında yapılan harcamalar; yurtiçi sermaye transferleri, Harran üniversitesi, diğer sermaye transferi ve özel bütçeli idarelerden oluşmaktadır. Başlangıç ödeneği 173.223.000 TL, yıl sonu ödeneği 315.990.875 TL, harcama 315.806.629 TL olup harcama oranı % 100'dür.

**Tablo 11: Birim Düzeyinde GAP İdaresi 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri**

Kurumsal Sınıflandırma	2023				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<b>ÖZEL KALEM</b>	5 155 000	8 584 400	7 722 233	150	90
<b>İDARİ VE MALİ İŞLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ</b>	26 231 000	53 810 000	50 337 248	192	94
<b>İNSAN KIYMETLERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ</b>	2 905 000	4 712 300	4 482 225	154	95
<b>STRATEJİ GELİŞTİRME VE KOORDİNASYON KOORDİNATÖRLÜĞÜ</b>	1 471 000	3 555 000	3 313 323	225	93
<b>DIŞ İLİŞKİLER, TURİZM VE TANITIM KOORDİNATÖRLÜĞÜ</b>	4 785 000	55 728 842	54 241 675	1 134	97
<b>MEKANSAL PLANLAMA VE TURİZM GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ</b>	34 813 000	1 088 063	1 087 811	3	100
<b>EKONOMİK KALKINMA KOORDİNATÖRLÜĞÜ</b>	166 303 000	267 798 300	266 641 328	160	100
<b>İNSANİ VE SOSYAL GELİŞME KOORDİNATÖRLÜĞÜ</b>	54 266 000	97 018 700	95 600 209	176	99
<b>İZLEME VE DEĞERLENDİRME KOORDİNATÖRLÜĞÜ</b>	0	6 215 970	3 451 388	0	56
<b>BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ</b>	35 981 000	66 300 300	55 511 304	154	84
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>331.910.000</b>	<b>564.811.875</b>	<b>542.388.744</b>	<b>163</b>	<b>96</b>

**Tablo 12: Faaliyetler Düzeyinde GAP İdaresi 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri**

Program Sınıflandırması	2023				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<b>BÖLGESEL KALKINMA</b>	<b>275 809 000</b>	<b>442 029 605</b>	<b>432 408 450</b>	<b>157</b>	<b>98</b>
<b>GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGESİNİN KALKINDIRILMASI</b>	275 809 000	442 029 605	432 408 450	157	98
Bölgesel Ekonomik Kalkınma Faaliyetleri	178 046 000	278 998 200	272 819 673	153	98
Bölgesel Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi ile Çevrenin Korunması	34 813 000	49 365 905	48 736 318	140	99
Bölgesel Sosyal Kalkınma Faaliyetleri	62 950 000	113 665 500	110 852 459	176	98
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>56 101 000</b>	<b>122 782 270</b>	<b>109 980 294</b>	<b>196</b>	<b>90</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	4 785 000	7 827 000	6 968 168	146	89
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	4 785 000	7 827 000	6 968 168	146	89
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	51 316 000	114 955 270	103 012 126	201	90
Diğer Destek Hizmetleri	100 000	6 315 970	3 451 388	3 451	55
Genel Destek Hizmetleri	15 454 000	37 977 600	33 705 709	218	89
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	1 000 000	7 101 000	4 486 924	449	63
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	2 905 000	4 712 300	4 482 225	154	95
Özel Kalem Hizmetleri	5 155 000	8 584 400	7 722 233	150	90
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	26 702 000	50 264 000	49 163 648	184	98
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>331 910 000</b>	<b>564 811 875</b>	<b>542 388 744</b>	<b>163</b>	<b>96</b>

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Başkanlığımızın 2023 yılı bilançosu ile faaliyet sonuçları tablosu verileri Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi'nden alınmış olup Sayıştay Başkanlığı Veri Kontrol ve Aktarım Uygulaması (BVAS) aracılığı ile Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

## 3. Mali Denetim Sonuçları

GAP İdaresi Başkanlığı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ve 6085 sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay'ın dış denetimine tabidir. Başkanlığımızın 2022 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Sayıştay Başkanlığınca mali denetimler gerçekleştirilmemiştir.

Diğer taraftan, 2023 Yılı İç Denetim Programı kapsamında; aşağıdaki denetimler gerçekleştirilmiştir.

Denetimin Adı	Denetlenen Birim	Denetim Durumu
Ön Mali kontrolün yerine getirilmesi	İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	Başlanılamamıştır.

## B. Performans Bilgileri

### 1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

İdaremizin sorumluluğunu üstlendiği Bölgesel Kalkınma programı, Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması alt programı ve alt program hedeflerine yönelik yürütülecek 3 adet faaliyet hakkında gerekli bilgiler bu bölümde detaylı olarak sunulmaktadır.

**Tablo 13: Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri**

İdare Adı	GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı
Program Adı	Bölgesel Kalkınma
Alt Program Adı	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması
Alt Program Hedefi	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir
Faaliyet Adı	<b>Bölgesel Ekonomik Kalkınma Faaliyetleri</b>
Açıklama	Bölgede üretim yapısının çeşitlendirilmesi, güçlendirilmesi ve rekabet ortamı sağlanarak ekonomik kalkınmanın gerçekleştirilmesi doğrultusunda bölgenin gelişmesine ivme kazandırılmasına yönelik yerel paydaşlarla iş birliği ve koordinasyon içerisinde faaliyetler yürütülecektir. Bu kapsamda tarımsal üretimin geliştirilmesine yönelik yenilikçi uygulamaların ve araştırma projelerinin yaygınlaştırılması, bölgenin hassas tarım alanında teknoloji ve öz bilgi üreten bir merkez olması için çalışmaların desteklenmesi, tarımsal eğitim ve yayım hizmetlerinin etkinliğinin artırılması, tarımsal ve endüstriyel işletmelerde kaynak verimliliğinin iyileştirilmesi, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve enerji verimliliği konularında farkındalığın artırılması, hayvancılığın desteklenmesi, bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik kırsal kalkınma projelerinin desteklenmesi faaliyetleri yürütülecektir. Küçük ölçekli sulama şebekelerinin sürdürülebilirliğini sağlayacak örgütlenme modeli geliştirilecek ve desteklenecektir.
Faaliyet Adı	<b>Bölgesel Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi ile Çevrenin Korunması</b>
Açıklama	Doğal kaynakların ve çevrenin korunması, sürdürülebilir bir çevre için ihtiyaç duyulan altyapı ve üstyapı yatırımlarının desteklenmesi kapsamında yerel paydaşlarla iş birliği ve koordinasyon içerisinde hareket edilmesi amaçlanmaktadır. Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi stratejik amacı çerçevesinde bölgenin turizm markası olan Mezopotamya ekseninde bölge turizminin geliştirilmesi için tanıtım ve markalaşma faaliyetleri yürütülecektir. Turizm alt yapısının geliştirilmesi ve Soyut ve Somut Kültürel Mirasın Korunması Programı kapsamında çeşitli projeleri yürütülecektir.
Faaliyet Adı	<b>Bölgesel Sosyal Kalkınma Faaliyetleri</b>
Açıklama	İnsan odaklı kalkınma anlayışı çerçevesinde, bireylerin kendilerini geliştirebilecekleri, sağlıklı, güvenli ve yüksek standartta yaşam sürebilecekleri sosyal bir ortamın oluşturulması, eğitim, sağlık, sosyal yardım, kültür, sanat ve spor faaliyetleri gibi kamu tarafından sunulan hizmetlere erişimin güçlendirilerek fırsat eşitliğinin sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması ve sürdürülebilir bir kalkınmanın gerçekleştirilmesi yönünde faaliyetler yürütülecektir. Risk altındaki çocukların, kadınların, gençlerin, engellilerin, yaşlıların ve özellikle göçle gelen kesimler olmak üzere kentlerin az gelişmiş bölgelerinde yaşayanların yaşam koşullarının iyileştirilmesine, toplumsal konumlarının güçlendirilmesine, ekonomik ve sosyalhayata katılımlarının artırılmasına yönelik tedbirler sürdürülecektir. Yerel Kurumların İnsan Kaynağının Güçlendirilmesi ve Yerel Dokumaların Ekonomik Değere Dönüştürülmesi ana projeleri desteklenecektir. GAP Yaşayan Kütüphane Ana Projesi desteklenecektir. Ayrıca imalat sektöründe Bedestenden Dijital Platformlara Projesi desteklenecektir.

## 1- FAALİYET BİLGİLERİ

### 1.1.BÖLGESEL EKONOMİK KALKINMA FAALİYETLERİ

#### 1.1.1.EKONOMİK KALKINMA KOORDİNATÖRLÜĞÜ

##### 1.1.1.1.Tarımsal Altyapının Geliştirilmesi Projesi

Bölgede sulama sonucu ortaya çıkacak tarımsal potansiyelin en iyi şekilde değerlendirilmesi için gerekli araştırma-geliştirme projelerinin desteklenmesi, GAP Bölgesi'nde; sulama dışı alanlarda yaşayanlarla sulamadan yararlananlar arasındaki gelir farkının ortadan kaldırılması, kırsal alandaki verimliliği ve istihdam imkânlarını artırarak sürdürülebilir kalkınma hedefine katkıda bulunulması, topraksız ve az topraklı çiftçilerin gelir düzeyinin artırılması, potansiyellere uygun gelir getirici yeni tarım ve tarım dışı faaliyet alanlarının tespit edilmesi, aile iş gücünü kullanarak yan uğraşlarla aile gelirlerine katkı sağlanması ve pilot uygulamaların gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

**Yapılan Faaliyetler:** Proje çerçevesinde Valilikler, Kaymakamlıklar, Tarım ve Orman İl ve İlçe Müdürlükleri, Araştırma Enstitüleri ile iş birliği içerisinde bölge illerinde desteklenen projeler ile örnek bahçe tesisleri, yüksek tünel, yabancı ağaç aşılama, arıcılık, su ürünleri, mantar üretimi, sözleşmeli hayvancılık, yem bitkisi üretimi ve kümes hayvancılığı, ilgili kurumlarımız ve üretici örgütleri ile birlikte gelir getirici, istihdam yaratan, katma değerli üretimi teşvik eden ve yenilikçi yaklaşımlar içeren bitkisel üretim, hayvancılık gibi pek çok konuda pilot çalışmalar yapılmaktadır. 2023 yılında 84.587.282 TL Toplam Bütçe ve GAP BKİ desteği 71.097.719 TL ile 14 proje desteklenmiştir. (Tablo 14)

**Tablo 14: 2023 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Proje Adı
Adıyaman	Merkez ve İlçeleri	Adıyaman İlinde Gül Deste, Özen ve Yalın Arpa Çeşitlerinin Yaygınlaştırılması Projesi
	Kahta	Hijyenik Koşullarda Üzüm İşleme Faaliyetlerini Yaygınlaştırma
	Gölbaşı, Besni, Merkez	Afet Bölgesi Tarımsal Sulama Projesi
Batman	Merkez, Besni, Gölbaşı, Tut	Adıyaman'da Sera-GES İle Tarımsal Üretim Hızlanıyor
	Hasankeyf, Gercüş	Hasankeyf İnciri Üretimini Artırılması Ve Mazrone Üzümünün Aşılama Çalışmaları Projesi
Diyarbakır	Çüngüş	Çüngüş Üzüm İşleme Tesisi Projesi
Gaziantep	Ergani	Badem Kırma ve İşleme Projesi
	Araban	Sarımsak Soğuk Hava Deposu Projesi
Mardin	Mazıdağı	Üzüm Pres Makinası İle Elde Edilen Lezzetli Pekmezler Projesi
Kilis	Merkez	Kilis Üzüm İşleme Tesisi 2. Faz Projesi
Siirt	Tüm ilçeler	Yüksek Telli Terbiye Sistemi ve Sulama Projesi (Bağcılığın Geliştirilmesi Projesi)
Şanlıurfa	Viranşehir	Kaliteli ve Kendine Has Tat Aromasıyla Urfa Peyniri Üretimi Projesi
	Hilvan	Şanlıurfa Hilvan İlçesinde Sert Kabuklu Meyve Üreticileri Birlik Kurulumu ve Tarımsal Sanayinin Gelişimi Projesi
Şırnak	Tüm İlçeler	Kıttılnefs Üzümü Alanlarının İyileştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Projesi



### 1.1.1.2.Muhtelif İşler

Topraksız ve az topraklı çiftçilerin gelir düzeyinin artırılması, potansiyellere uygun gelir getirici yeni tarım ve tarım dışı faaliyet alanlarının tespit edilmesi, aile iş gücünü kullanarak yan uğraşlarla aile gelirlerine katkı sağlanması ve pilot uygulamaların gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

**Yapılan Faaliyetler;** İlgili kurumlarımız ve üretici örgütleri ile birlikte gelir getirici, istihdam yaratan, katma değerli üretimi teşvik eden ve yenilikçi yaklaşımlar içeren hayvancılık, su ürünleri, sulama, arıcılık, spor tesisleri, eko turizm güneş enerjisi, meslek edindirme, jeotermal kaynaklar vb. pek çok konudaki projeler uygulanmaktadır. Bu çerçevede, 2023 yılında 5.500.563 TL Toplam Bütçe ve GAP BKİ desteği 4.839.510 TL ile 2 proje desteklenmiştir. (Tablo 15)

**Tablo 15: 2023 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Proje Adı
Adıyaman	Merkez ve İlçeler	Deprem Sonrası Adıyaman İlinde Hayvancılık Altyapısını Geliştirme Projesi
	Merkez ve İlçeler	Bahçecilik Şehri Adıyaman'ın Bahçe Bitkileri Yetiştiricilik Sorunlarına Yönelik Eğitim Çalışmaları ve Yerel Genetik Kaynaklarının Tespiti ve Yaygınlaştırılması

### 1.1.1.3. Organik Tarım Küme Geliştirme (OTK) Projesi

Organik tarım konusunda Güneydoğu Anadolu Bölgesi illerinde yürütülecek küme geliştirme projesi ile bölgenin tarımsal potansiyellerinin değerlendirilmesi ile organik gıda, içecek ve organik tekstil sektörlerinin daha rekabetçi bir konuma gelmesi amaçlanmaktadır.

**Yapılan Faaliyetler;** Proje, GAP İdaresi koordinasyonunda, ilgili kurum ve kuruluşlar ile iş birliği içerisinde yürütülmektedir. Proje 2009 yılında fizibilite çalışmaları ile başlamış olup faaliyetlerine devam etmektedir. Üreticiler, KOBİ'ler, ilgili firma ve sivil toplum kuruluşları, üniversite ve araştırma kurumları ile ilgili kamu kurum ve kuruluşları projenin hedef grubunu oluşturmaktadır.

Proje çerçevesinde hazırlanan **Küme Yol Haritası, Değer Zinciri ve Küme Analizleri** bir yılı aşan saha çalışmaları sonucunda hazırlanmış olup çalışmada tabandan tavana katılımcı bir yaklaşım izlenmiştir. Rapor, GAP Organik Tarım Kümesi'ni harekete geçirecek stratejik yol haritasını sunmaktadır.

Küme Vizyonu: 2023'te GAP Bölgesi geniş ve verimli sulanabilir tarım alanları ile Türkiye'nin önde gelen organik tekstil ve gıda hammadde tedarikçisi, yenilikçi ve rekabetçi organik üretim cazibe merkezi olacaktır.

Uygulanacak Strateji ile küme aktörleri arasındaki iş birliği geliştirilerek; **“tekrarlanabilecek “ve/veya” ölçeklendirilebilecek”** başarı hikâyeleri oluşturulacaktır.

#### Ana Başarı Unsurları:

- Ölçeklendirilebilir ve tekrarlanabilir başarı hikâyeleri,
- Güçlü üretim ve pazarlama altyapısı,
- Aktörler arası iş birliğinin geliştirilmesi olarak tespit edilmiştir.

**Proje Uygulama Yöntemi:** Yol Haritası aşağıda verilen 3 ana bileşen altında 8 faaliyet grubundan oluşmaktadır.

**Tablo 16: Proje Ana Bileşeni ve Faaliyetleri**

Bileşen	Faaliyet
1. Ölçeklendirilebilir ve Tekrarlanabilir Başarı Hikâyelerinin Geliştirilmesi	1.1. Pilot uygulama havza ve ürünlerinin belirlenmesi 1.2. Pilot uygulama iş planlarının hazırlanması ve uygulanması 1.3. Tekrarlama ve ölçeklendirme modelinin geliştirilmesi ve uygulanması
2. Üretim ve Pazarlama Yeteneklerinin ve Kabiliyetlerinin Geliştirilmesi	2.1. Organik Tarım Danışmanlık ve Yayım Merkezi (OTADAM) iş modelinin belirlenmesi ve iş planının hazırlanması 2.2. İş planının uygulanması 2.3. GAP Organik Tarım Portalı'nın oluşturulması
3. Aktörlerarası İşbirliğinin Geliştirilmesi	3.1. Küme yönetim yapısının kurulması 3.2. Çalışma gruplarının oluşturularak faaliyetlerinin tasarlanması ve uygulanması

**Yapılan Faaliyetler;** Organik Tarım Küme Geliştirme Projesi çerçevesinde 2023 yılında 6.882.210 TL Toplam Bütçe ve GAP BKİ desteği 4.817.547 TL ile 2 proje desteklenmiş olup desteklenen projeler Tablo 17'de verilmiştir.

**Tablo 17: 2023 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Proje
Batman	Kozluk	Organik Kozluk Domatesi Üretimini Yaygınlaştırma Projesi
Diyarbakır	Dicle	Organik Meyve Bahçelerinin Modernizasyonu Projesi

#### 1.1.1.4. Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Hayvancılık sektörünün canlandırılması, topraksız ve az topraklı çiftçilerin gelir düzeyinin artırılması, katılımcı ve sürdürülebilir hayvancılık modelinin çiftçi koşullarında uygulanması, bölge içi gelişim farklılıklarının azaltılması, bölge ve ülke ekonomisine katkı sağlanması, göçün önlenmesi amaçlanmaktadır.

**Yapılan Faaliyetler:** Projesi çerçevesinde 2023 yılında 52.177.143 TL Toplam Bütçe ve GAP BKİ desteği 51.524.000 TL ile 5 proje desteklenmiş olup desteklenen projeler Tablo 18'de verilmiştir.

**Tablo 18: 2023 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Projeler
Adıyaman	Merkez ve İlçeler	Adıyaman İli Modüler Kesimhane Projesi
	Merkez ve İlçeler	Adıyaman İlinde Afet Sonrası Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliğinin Korunması ve Geliştirilmesi Projesi
	Merkez ve İlçeler	Küçükbaş Hayvancılık Yapan İşletmeler İçin Seyyar İlaçlama ve Yıkama Banyosu Projesi
Diyarbakır	Hazro	Hazro'da Kadın Eli Karma Yem Üretimiyle Hayvancılığı
Şanlıurfa	Hilvan	Afet Bölgesinde 80-100 Başlık Ağıl Yapım Projesi

#### 1.1.1.5. GAP Tarımsal Eğitim ve Yayım Projesi (GAP TEYAP)

GAP Bölgesi'nde sulamaya açılmış ve açılacak alanlarda tarımsal eğitim ve yayım hizmetlerinin etkinliğini artırmak ve bu konuda hizmet veren başta çiftçi örgütleri olmak üzere kurum ve kuruluşların kapasitelerini geliştirmektir.

Bu amaçla proje iki aşamada planlanmıştır.

**I.Aşama;** 2011-2013 yıllarında yürütülmüş olup 1.676 faaliyet ile 2.181 teknik eleman ve 11.206 çiftçiye doğrudan, 140.000 çiftçiye dolaylı olarak ulaşılmıştır. "**Çiftçi Örgütleri Merkezli Çoğulcu Yayım Modeli**" geliştirilmiştir. Aynı zamanda bölgede iyi ve organik tarım

uygulamaları sertifikalı 60 teknik eleman, sulama projeleri yapabilecek 30 teknik eleman başta olmak üzere aktif bir yayım ordusu oluşturulmuştur.

**II. Aşama;** Geliştirilen model çerçevesinde 2014 yılında projenin II.aşaması uygulamaya konulmuştur. Uygulamaya konulan proje ile 2014-2016 yıllarında 1.268 faaliyet gerçekleştirilmiş bu kapsamda 2.124 teknik eleman, 8.612 farklı kişi ve 55.745 çiftçiye doğrudan ulaşılmıştır.

GAP TEYAP marka olarak tescil edilmiştir.

**GAP TEYAP II. Aşama-Model ve III. Aşama-Sürdürülebilirlik (2014-2019) çerçevesinde;** Amaç ve hedeflere uygun ve gönüllük esasına dayalı olarak aşağıda yer alan ziraat odaları, üretici ve sulama birlikleri ile çalışılmış ve çalışılmaya devam edilmektedir. (Tablo 19)

**Tablo 19: Proje Çerçevesinde İşbirliği Yapılan Çiftçi Örgütleri**

İli	Çalışılan Ziraat Odası	Üretici Birliği	Sulama Birliği
<b>Adıyaman</b>	Besni Ziraat Odası	Kâhta Sert Kabuklu Meyve Üreticileri Birliği	Samsat Sulama Sahası
	Kâhta Ziraat Odası	Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	
	Gölbaşı Ziraat Odası	Arı Yetiştiricileri Birliği	
	Samsat Ziraat Odası		
<b>Batman</b>	Tut Ziraat Odası		
	Gercüş Ziraat Odası		
	Batman Ziraat Odası	Sason Çilek Üreticileri Birliği	
<b>Diyarbakır</b>	Sur Ziraat Odası	Eğil Organik Tahıl Üreticileri Birliği	Pamukçay Sulama Sahası
	Çınar Ziraat Odası	Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	Dicle Kralkızı III. Kısım Sulaması
		Dicle Organik Meyve Üreticileri Birliği	
<b>Gaziantep</b>	Şehitkâmil Ziraat Odası	Şehitkamil Kiraz Ü.B.	Nizip Sulama Birliği
	Şahinbey Ziraat Odası	Arı Yetiştiricileri Birliği	Belkıs-Nizip Sulama Sahası
	Araban Ziraat Odası		
	Yavuzeli Ziraat Odası		
	Nurdağı Ziraat Odası		
<b>K.Maraş</b>	Nizip Ziraat Odası		
	İslahiye Ziraat Odası		
<b>Kilis</b>		Kilis Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	
		Organik Zeytin Üreticileri Birliği	
<b>Mardin</b>	Midyat Ziraat Odası	Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	Kızıltepe-Derik Sulama Sahası
	Artuklu Ziraat Odası	Mardin Bal Üreticileri Birliği	
	Nusaybin Ziraat Odası	Mardin Arı Yetiştiricileri Birliği	
<b>Siirt</b>	Ömerli-Yeşilli Ziraat Odası		
	Kurtalan Ziraat Odası	Arı Yetiştiricileri Birliği	
<b>Şanlıurfa</b>			Cullap Sulama Birliği
	Haliliye Ziraat Odası	Şanlıurfa Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	
	Suruç Ziraat Odası	Siverek Viranşehir Bal Üreticileri Birliği	Ceylan Sulama Birliği
	Viranşehir Ziraat Odası		Suruç Pompaj Sulama Sahası
<b>Şırnak</b>	Birecik Ziraat Odası		Günışığı Sulama Sahası
	Halfeti Ziraat Odası		
	İdil Ziraat Odası	Arı Yetiştiricileri Birliği	
	Silopi Ziraat Odası	Siirt Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	

**Yapılan Faaliyetler;** GAP Tarımsal Eğitim ve Yayım Projesi çerçevesinde 2023 yılında 11.141.263 TL Toplam Bütçe ve GAP BKİ desteği 8.301.913 TL bütçe ile 8 proje desteklenmiş olup, desteklenen projeler Tablo 20’de verilmiştir.

**Tablo 20: 2023 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Proje
Gaziantep	Tüm İlçeler	Keçenin Kadın Elinde Hayat Bulması Projesi
	Islahiye	Kınalı Eller Çilek Kokuyor Projesi
Kilis	Tüm İlçeler	Eğitim Bizden, Üretim Çiftçimizden Projesi
Şanlıurfa	Hilvan	Hilvan’ da Alternatif Ürün Olarak Trabzon Hurması Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi
	Beytüşşebap	Sağım Padoklarının İyileştirilmesi Projesi
Şırnak	Cizre	Safran Yetiştiriciliğini Özendirme Projesi
	İdil	Bağların Rehabilitasyonu Edilmesi Projesi
9 İl	Tüm İlçeler	Ata Tohumları Kadın Çiftçilerin Elinde Yeniden Yeşeriyor Projesi

#### **1.1.1.6. Hassas Tarım ve Sürdürülebilir Uygulamaların Yaygınlaştırılması Projesi**

Projenin öncelikli amacı; GAP Bölgesi’nde Hassas Tarım (Precision Farming) sisteminin yaygınlaşmasını sağlayarak, bölgedeki tarımsal üretim işletmelerinin rekabet gücü ve verimliliğinin artırılması, diğer amacı ise; GAP Bölgesi’nin hassas tarım alanında teknoloji ve öz bilgi üreten bir merkez olması sürecinin başlatılmasıdır.

Proje kapsamında, ilk etapta ilgili kurum ve kuruluşların katılımıyla bir dizi toplantı gerçekleştirilerek, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının ilgili Genel Müdürlükleri (Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü, Tarım Reformu Genel Müdürlüğü, Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü) başta olmak üzere, Üniversiteler ve TÜBİTAK gibi kurumların yer aldığı bir çalışma grubu oluşturulmuş ve faaliyet planı hazırlanmıştır. Projede öncelikli olarak Pilot bölge belirleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Belirlenen pilot bölgede hassas tarım uygulamaları için çeşitli yöntemler (uydu görüntüleri, hava platformlarında kullanılacak multi/hiperspektral kameralar, spektrometreler; yer platformlarında kullanılacak sensörler) ile uygun verinin toplanması, toplanan verinin analiz edilmesi ve yorumlanma çalışmaları yapılmıştır.

Hassas Tarım Uygulama Yazılımı ve Çiftçi/Danışman Web Arayüzü gereksinimlerine ilişkin çalışmalar yapılarak, Türkiye’de ilk defa Hassas Tarım konusunda bir uygulama yazılımı ve buna bağlı olarak çiftçi/danışman web arayüzü geliştirilmiştir. Uygulama yazılımının kullanımına ilişkin; tarımsal üretim ile ilgili kamu ve sivil toplum kuruluşlarında görev yapmakta olan teknik personele yönelik eğitim programları uygulanmıştır. Pilot alanda, mısır ekimi ve taban gübre uygulaması ile değişken oranlı üst gübreleme faaliyetleri yapılmıştır. Buğday ve mısır hasadı yapılarak ürün verim haritaları oluşturulmuştur. GAP Hassas Tarım Projesi Füzyon Merkezinin kurulumu tamamlanmış olup, eğitim, yayım ve farkındalık çalışmaları devam etmektedir.

### **Proje Kazanımları;**

- İlk milli hassas tarım yazılımı geliştirilerek kullanıma sunulmuştur.
- Sorunların tarım danışmanları aracılığı ile çiftçilere ulaştırılması için Çiftçi/Danışman Arayüzü oluşturulmuştur.
- Buğday, mısır ve pamuk ürünlerinin farklı zamanlarda elde edilmiş spektral imzaları toplanmıştır.
- Beş günde bir yenisi temin edilebilen uydu görüntüleri ile sistemin devamlılığı sağlanmaktadır.
- Ürün desenleri; uydu görüntüleri ile %99, hava görüntüleri ile %95 doğrulukta tespit edilebilmektedir.
- Gübreleme ve ilaçlama uygulama haritaları üretilebilmektedir.
- Bitkilerdeki gelişim sorunlarının tespiti yapılabilmektedir.

2023 yılında 22.069.680 TL Toplam Bütçe ve GAP BKİ desteği 15.000.000 TL bütçe ile desteklenen proje Tablo 21’de verilmiştir.

**Tablo 21. 2023 Yılında Desteklenen Projeler:**

İl	İlçe	Proje Adı
Gaziantep	Nurdağı, İslahiye	Gaziantep Afet Bölgesi Tarımsal Sulama Projesi

### **1.1.1.7. Entegre Kırsal Kalkınma Projesi**

Kırsal alanda yaşayan ve işlemeli tarıma uygun arazilerin az olduğu nüfusun sosyo-ekonomik yaşam koşullarının; sürdürülebilirlik katılımcılık, değer zinciri analizi ve kümelenme yaklaşımları göz önünde bulundurularak geliştirilmesi ve iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.

Proje, GAP İdaresi koordinasyonunda, Dünya Gıda Tarım Örgütü (FAO) ile iş birliği içerisinde yürütülmüştür. Proje çerçevesinde saha çalışmaları yapılmış ve bu çalışmalar sonucunda “GAP Entegre Kırsal Kalkınma Programı” taslak raporu hazırlanarak Kasım 2009 tarihinde Yatırım Programına sunulularak kabul edilmiştir.

Raporun kabulünü müteakiben 9 ilde alt bölge çalışmaları yapılmış, alt bölgeler belirlenerek “Alt Bölge Belirleme Stratejik Planı” hazırlanmıştır. Planı müteakiben de ilçelerde “Alt Bölge Belirleme” çalışması yapılmıştır. 28 ilçede “Alt Bölge Kırsal Kalkınma Planları” hazırlanmıştır. Hazırlanan planların uygulanmaya geçilmesi için tüm illerde Valilikler ile iş birliği protokolleri hazırlanarak kaymakamlıklar ile koordineli olarak çalışmalara başlanmıştır. Projelerin uygulama aşamasında çalışmaların etkinliği açısından her ilçede önem arz eden “Proje Uygulama Birimleri” oluşturulmuştur. Proje kapsamında belirlenen 29 ilçe tablo 22’de verilmiştir.

**Tablo 22: Pilot İlçeler**

İller	Pilot İlçeler(2011-2012)		Pilot İlçeler (2014)		Pilot İlçeler (2018)
Adıyaman	Besni	Kâhta	Gölbaşı		
Batman	Sason	Gercüş	Hasankeyf		
Diyarbakır	Eğil	Çermik	Çınar	Dicle	
Gaziantep	Yavuzeli	Nurdağı	Oğuzeli		
Kilis	Musabeyli	Elbeyli			
Mardin	Savur	Midyat	Derik		Ömerli
Siirt	Şirvan	Baykan	Kurtalan		
Şanlıurfa	Siverek	Halfeti	Bozova	Viranşehir	
Şırnak	Güçlükonak	İdil	Cizre		

**Yapılan Faaliyetler;** Proje kapsamında 2023 yılında, 23.000.000 TL Toplam Bütçe ve 23.000.000 TL GAP BKİ desteği ile 1 proje desteklenmiş olup, Tablo 23'te verilmiştir.

**Tablo 23: 2023 Yılında Desteklenen Projeler**

İl	İlçe	Proje Adı
Gaziantep	Nurdağı, İslahiye	Afet Bölgesi Ortak Makine Parkı Projesi

#### 1.1.1.8. Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayide Entegre Kaynak Verimliliği Projesi

GAP Bölgesi'nde tarımsal üretim ve tarıma dayalı sanayi alanlarında, üretim faktörlerinin ve üretim kaynaklarının daha etkin ve verimli bir biçimde kullanılması suretiyle, bölgenin rekabet edebilirliğinin artırılmasına katkıda bulunulması amaçlanmıştır. Proje ile GAP Bölgesi'nin başat ekonomik sektörleri arasında yer alan tarımsal üretimde ve tarımsal ürünlerin işlenmesinde başta su ve enerji olmak üzere, kaynakların en etkin biçimde kullanımının modellenmesi ve yaygınlaştırılması ve birincil üretim ve işleme süreçlerinde verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

#### Proje ile;

- Kaynakların etkin ve verimli bir biçimde kullanılarak rekabetçi ürün desenin belirlenmesi,
- Sulamada etkin ve verimli sulama pompalarının kullanımı,
- Sulama/hasat sezonlarında yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı,
- Uygun teknoloji ve ekipman seçimi,
- Tarıma dayalı sanayinin ihtiyaçlarının belirlenmesi amaçlanmıştır.

**Yapılan Faaliyetler;** İdaremiz tarafından Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nın (UNDP) teknik iş birliği ile geliştirilen proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca desteklenmektedir. Çalışmalara 2016 yılında başlanılmıştır. Yol haritası tamamlanan projenin 2017 yılında tarım ve tarıma dayalı sanayide kaynak verimliliği seviyelerinin değerlendirilmesi amacıyla olgunluk modelleri oluşturulmuş, bölgesel stratejik tarım ürünleri belirlenmiş, kaynak verimliliğinin artırılmasına işletmelere yönelik eğitimlere başlanılmıştır. Ayrıca belirlenen stratejik ürünler bazında verimlilik arttırıcı pilot projeler yapılmaktadır. 2023 Yılında 5.272.057 TL Toplam Bütçe, 4.003.136 TL GAP BKİ desteği ve 1.000.000 TL UNDP iş birliği ile 2 adet alt proje desteklenmiştir.

**Tablo 24:Entegre Kaynak Verimliliği Kapsamında 2023 Yılında Desteklenen Projeler**

S.No	Proje Adı	İli
1	Adıyaman İlinde Yeşil Lojistik Yaklaşımıyla Süt Tedarik Lojistiği Modellemesi ve Planlanması Projesi	Adıyaman
2	Şanlıurfa İlinde Yeşil Lojistik Yaklaşımıyla Süt Tedarik Lojistiği Modellemesi ve Planlanması Projesi	Şanlıurfa

### 1.1.1.9. GAP Bölgesi Küçük Ölçekli Sulama İşleri Programı (GAP KÖSİP)

Türkiye’de yaklaşık 28 milyon hektar alan işlenmekte olup bu alanın % 11,4’ü (3,2 milyon ha) ile ülkenin su potansiyelinin 1/4’ü GAP Bölgesi’nde yer almaktadır. GAP Bölgesinde, 7.5 milyon ha alanın 3.2 milyon hektarı tarımsal faaliyetlere elverişlidir. Bölgede brüt 2.1 milyon ha alan (1.8 milyon DSİ, 0,2 milyon KHGM ve 0,1 milyon Halk sulamaları) sulama potansiyeline sahiptir. Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğüne (KHGM) Bölgemizde 1209 proje ile 65.903 ha alan sulama altyapısına kavuşmuştur (2005). Bahse konu bu sulamaların %78’inin 30 yaşından büyük, neredeyse işletme ömrünü tamamladığı ve önemli bir kısmının da ciddi ölçüde işletme-bakım-yönetim sorunları nedeniyle atıl olduğu söylenebilir. Ayrıca, yetersiz ve güvensiz su kaynağı üreticilerin tarımsal faaliyetlerini ve gelirlerini olumsuz yönde etkilemektedir. Bölgede, iş imkânlarının kısıtlı olması ve çeşitli sosyo-ekonomik sebeplerden dolayı hızlı göç yaşandığı da bilinmektedir. Söz konusu bu sorunların çözümüne katkıda bulunmak üzere İdaremizce 2022 yılında GAP KÖSİP uygulamaya konmuştur.

Program; çevresel, sosyal ve ekonomik olarak sürdürülebilir kırsal kalkınma anlayışıyla, işletmelerin üretim kapasitelerinin ve istihdam edilebilirliğinin artırılması, kırsal toplumun düzenli ve yeterli gelir imkânlarına kavuşturularak refah düzeyinin artırılması, nüfusun kırsalda tutundurulması ve sürdürülebilir gıda güvenliğine katkı sunması amacıyla yürütülmektedir.

Program ile GAP Eylem Planı kapsamı dışında kalan alanların sulu tarıma kazandırılması, potansiyel olarak katma değer oluşturulabilecek küçük ölçekli sulanabilir alanlarda alternatif ürün ve üretim modellerinin (iyi tarım, organik tarım, seracılık vb.) geliştirilmesi, bölgeler arası gelir farkının azaltılması ve istihdama katkı sağlanması hedeflenmiştir.

GAP Bölgesinde program kapsamında 343.750 da alanda sulama modernizasyonu için teknik ve mali destek sağlanması planlanmıştır.

Program kapsamında;

- İlgili tüm paydaşların etkin katılımı ile İdaremiz koordinasyonunda il bazlı “Proje Uygulama Kurulları” oluşturulmuştur.
- Diyarbakır’da 2, Kilis’te 1, Siirt’te 1 ve Şırnak’ta 1 olmak üzere toplam bütçesi 79.750.000 olan 5 adet alt projeye 71.775.000 TL GAP BKİ katkısı sağlanmıştır.
- 41.200 dekar alan etkin ve verimli sulama altyapısına sahip olacaktır.
- 5.000 kişi/yıl istihdama katkı sağlanmış olacaktır.

**Tablo 25: 2023 Yılında Desteklenen KÖSİP Projeleri**

İl	İlçe	Proje Adı
Diyarbakır	Hani, Kulp, Lice	Hani,Kulp ve Lice Sulama Projesi (Kaynağından Verimliliğe I.Kısım)
	Kocaköy, Dicle, Ergani	Kocaköy,Dicle ve Ergani Sulama Projesi(Kaynağından Verimliliğe II.Kısım)
Kilis	BüyükKonak, KüçükKonak, Karamelik, Çürten Köyleri	Büyükkonak,Küçükkonak,Karamelik,Çürten Köyleri Kapalı Kanal Sulama II.Faz Projesi
Siirt	Tillo	Küçük Ölçekli Sulama İşleri Modernizasyonu II.Faz Projesi
Şırnak	Beytüşşebap	Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Verimli Kullanılması ve Ürün Çeşitliliğinin Artırılması II.Faz Projesi

#### 1.1.1.10. Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı ve Enerji Verimliliğinin Artırılması

Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının ve enerji verimliliğinin bölge genelinde artırılarak bölgenin Yeşil Enerji Bölgesi imajına kavuşturulması amaçlanmaktadır.

##### *Yapılan Faaliyetler;*

- Şanlıurfa İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile “6. GAP Yeşil İnovasyon 2023 Projesi desteklenmiştir.

2023 yılı içerisinde 5.166.667 TL bütçe ile desteklenen 2 adet proje Tablo 26’da yer almaktadır.

**Tablo 26: YEEV Çerçevesinde Desteklenen Projeler**

S.No	Proje Adı	İli
1	GAP Yeşil İnovasyon 2023 Projesi	9 il
2	Fresnel Kollektör Destekli Seracılık Projesi	Şanlıurfa



## **2.1. DIŞ İLİŞKİLER, TURİZM VE TANITIM KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

### **2.1.1.BÖLGESEL KÜLTÜR VE TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ FAALİYETLERİ**

Güneydoğu Anadolu Bölgesinde bulunan Őehirlerin gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek, soyut ve somut kültürel mirasın korunması- tanıtılmasını sağlamak, taşınır ve taşınmaz kültür varlıklarının turizm potansiyelini destekleyerek koruma-kullanma dengesiyle gelecek nesillere aktarılmasını sağlamak, bölgenin ulusal ve uluslararası bilinirliğinin artırmak, GAP illeri destinasyon noktalarındaki kültür varlıklarının turizm fiziki altyapısını iyileŐtirerek turizme kazandırmak, bölgenin çatı turizm markasının tanıtım ve markalaŐmasını sağlayarak turizm gelirlerinin artırılması amaçlanmaktadır.

#### **2.1.1.1. GAP Bölgesi Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Projesi**

2011 yılında onaylanmış olan GAP Bölgesi Turizm Master Planı Plan Kararları doğrultusunda, bölgenin bütüncül bir yaklaŐımla turizm odaklı değerlendirmek, istihdam ve turizm gelirlerinin artıŐını sağlamak, turizm hareketlerinin daha sağlıklı ve sürdürülebilir bir biçimde devamlılığını sağlamak üzere tanıtım ve markalaşma çalışmalarını gerçekteŐirmek amaçlanmıştır.

Projenin ilk dönemi 2014-2016 yılları arasında gerçekteŐmiŐ olup gerekli raporlamalar yapılmıştır.

Projenin ikinci dönemi 01.01.2017 tarihinde başlamış olup halen devam etmekte ve faaliyetlerin gerçekteŐmesi için çalışmalar devam etmektedir.

TRC Bölgesinde faaliyet gösteren Dicle, Karacadağ ve İpekyolu Kalkınma Ajansları ile ortak hedefler doğrultusunda etkin bir iş birliği sağlamak amacıyla çalışma grubu oluşturulmuş, tanıtım ile ilgili kapasite geliştirme faaliyetleri için planlamalar yapılmış ve faaliyet uygulamaları başlatılmıştır.

#### ***Yapılan Faaliyetler;***

- Mezopotamya markalaşma çalışmaları kapsamında hazırlanan “Stratejik İletifim Planı” 2023 yılında uygulanmaya devam edilmiştir.
- Mezopotamya Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı kapsamında gerçekteŐtirilen faaliyetler;
  - Karacadağ Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı iş birliğiyle Hırvatistan’dan gelen seyahat acenteleri temsilcilerine GAP Bölgesinin turizm potansiyelini tanıtmak amacıyla 16-20 Ekim 2023 tarihleri arasında bölge çalışma programı düzenlenmiştir.
  - Karacadağ Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı iş birliğiyle Çin’den gelen seyahat acenteleri temsilcilerine GAP Bölgesinin turizm potansiyelini tanıtmak amacıyla 23-26 Ekim 2023 tarihlerinde bölge çalışma programı düzenlenmiştir.
  - Karacadağ Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı iş birliğinde Meksikalı seyahat acentaları ve turizm profesyonellerinden oluşan heyet 30 Ekim - 1 Kasım 2023 tarihlerinde Gaziantep, Mardin ve Şanlıurfa illerini ziyaret etmiş. Ziyaret kapsamında Güney Amerikalı ziyaretçi sayısının artırılmasına yönelik görüşmeler gerçekteŐtirilmiŐtir.

- Dicle Kalkınma Ajansı ile Koku Kültürü ve Turizm Derneği iş birliğinde “Kokularıyla İz Bırakan Mezopotamya Sergisi” 27 Eylül-30 Ekim 2023 tarihlerinde Mardin’de düzenlenmiştir.
- Kilis Valiliği, Kilis Belediyesi ve İpekyolu Kalkınma Ajansı iş birliği ile “Kilis Yöresel Ürünler Tedarik Zirvesi ve Gastronomi Tanıtım Günü” etkinliği 21 Kasım 2023 tarihinde İstanbul’da gerçekleştirilmiştir.

- Adıyaman/Kahta Kaymakamlığı tarafından 23-28 Ağustos 2023 tarihlerinde düzenlenen 2. Uluslararası Nemrut Gastronomi Festivali desteklenmiştir.
- Şanlıurfa Valiliği tarafından yürütülen Şanlıurfa Kültür Envanteri projesine destek verilmiştir.
- Mezopotamya Stratejik İletişim Planı kapsamında alınan kararlar doğrultusunda sosyal medya stratejisi oluşturulmuş ve faaliyetlere başlanılmıştır. Bu kapsamda kısa tanıtım videoları hazırlanmıştır.
- Mezopotamya Markalaşma stratejisi kapsamında Batman, Diyarbakır, Mardin ve Şanlıurfa illerinde Google Street View çalışmaları tamamlanmıştır.
- Ulusal ve uluslararası turizm fuarlarına katılım sağlanarak markanın bilinirliği sağlanmıştır.
- Mezopotamya markasının ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtımın yapılması amacıyla yazılı, görsel ve dijital materyaller hazırlanmış, tanıtım faaliyetleri yapılmış ve 2024 yılı için planlama çalışmaları hazırlanmıştır.

### 2.1.1.2. GAP Bölgesi Turizm Fiziki Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi

2014 yılında başlanan “GAP Bölgesi Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Projesi” ile bir çekim merkezi haline gelecek olan bölgede bulunan zengin kültürel varlığını turizm odaklı değerlendirmek, ve sürdürülebilir bir biçimde devamlılığını sağlamak amacı ile 2017 yılından itibaren “GAP Bölgesi Turizm Fiziki Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi” başlatılmıştır. Proje kapsamında tarih-kültür alanların koruma kullanma dengesi göz önünde tutularak alanların yada yapıların turizm fiziki şartları iyileştirilerek kültürel varlıkların korunması, bu kapsamda daha fazla turistlerin bölgeye gelmesini ve kaliteli turizm deneyimi sağlamak amacıyla 2023 yılında 5 proje desteklenmiştir.

**Tablo 27: 2023 Yılında Desteklenen Projeler**

İller	Proje Adı	GAP BKİ Katkısı (TL)
Adıyaman	Göl Esintisi Karavanla Buluşuyor Projesi	2.100.000,00
Adıyaman	Tarihe Yolculuk Projesi	3.150.000,00
Batman	Hasankeyf Yukarı Şehir Işıklandırma Projesi	6.150.000,00
Gaziantep	Yesemek Çevre Düzenleme Projesi	4.200.000,00
Kilis	Oylum Höyük Zeytin Müzesi Çevre Düzenleme Projesi	5.250.000,00
Diyarbakır	Zerzevan Kazı Evi İyileştirme Projesi	4.000.000,00
<b>TOPLAM</b>		<b>24.850.000,00</b>

### 2.1.1.3. Soyut ve Somut Kültürel Mirasın Korunması Projesi

Soyut ve Somut Kültürel Mirasın Korunması Projesi ile; Bölge'nin kültür ve turizm odaklı gelir düzeyinin artırılması, kültürel ve sosyal yapının oluşması, kültürel bilgi ve kapasitelerinin, uluslararası ilişkilerin, kültürel etkileşimin geliştirilmesi, soyut ve somut kültürel mirasın korunarak yaşatılması ve böylece gelecek nesillere aktarılması amaçlanmıştır.

Kültürel mirasın, koruma-kullanma dengesi gözetilerek turizm odaklı değerlendirilmesi bölgesel kalkınma yaklaşımının temel hedeflerinden biridir. Bölgeye özgü soyut kültürel mirasın gelen ziyaretçilere deneyim olarak sunulması ve işlev kazandırılarak gelecek nesillere korunarak aktarılması, kentlerdeki tarihî dokunun, arkeolojik alanların korunmasına yönelik alan yönetimi, çevre düzenlemesi, restorasyon, koruma, yeniden değerlendirme gibi çalışmalar yapılması hedeflenmiştir. Bu kapsamda 2023 yılında 4 proje desteklenmiştir.

**Tablo 28: 2023 Yılında Desteklenen Projeler**

İller	Proje Adı	GAP BKİ Katkısı (TL)
Diyarbakır	Dengbêjler Buluşuyor Projesi	1.900.000,00
Şanlıurfa	Karaköprü Belediyesi Kütüphane Kompleksi	6.000.000,00
Kilis	Meşetlik Meydanı - Sahabeler Zübeyr Bin Avvam ve Talha Bin Ubeydullah Hazretlerinin Makamlarının İnanç ve Kültür Turizmine Kazandırılması Projesi	4.497.470,00
Mardin	Matiate Yer Altı Şehri Projesi	7.470.000 00
<b>TOPLAM</b>		<b>19.867.470,00</b>

### 2.1.1.3. Dış İlişkiler Kapsamında Yapılan Faaliyetler

- Türk Hava Yolları ABD Temsilcilerinden oluşan heyet 16 Ocak 2023 tarihinde GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığını ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında, GAP İdaresi Başkanlığı, Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı ve Türk Hava Yolları arasında turizm alanında yapılabilecek iş birliği olanakları görüşülmüştür.
- FAO Türkiye Temsilci Yardımcısı Dr. Ayşegül SELİŞİK ve beraberindeki heyet 31 Ocak 2023 tarihinde GAP İdaresi Başkanlığını ziyaret etmiştir. Ziyarete, GAP İdaresi ve FAO tarafından yürütülen proje ve faaliyetler ile iş birliği olanakları konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- GAP İdaresi tarafından, "GAP Bölgesinde Sosyal ve Ekonomik Dayanıklılığın Artırılması-Kamu, Özel Sektör İş Birliği Uygulamaları" toplantısı 23 Mart 2023 tarihinde düzenlenmiştir. Özel sektör ile iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı, Türkiye Halkla İlişkiler Derneği (TUHİD), İletişim Danışmanlığı Şirketleri Derneği (İDA) ve Özel Sektör Gönüllüleri Derneği üyelerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- Tarım ve Orman Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Uluslararası Göç Örgütü ve FAO temsilcilerinden oluşan heyet 19 Temmuz 2023 tarihinde İdaremizi ziyaret etmiştir.

- 1-2 Eylül 2023 tarihlerinde Şanlıurfa’da düzenlenen “Uluslararası Şanlıurfa Kültür ve Turizm Buluşmaları” kapsamında GAP İlleri Turizm Destinasyon Markası MEZOPOTAMYA’nın tanıtımı yapılmıştır.
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye ve İyi Pamuk Girişimi (Better Cotton Initiative - BCI) Türkiye tarafından “İyi Pamuk Projesi” kapsamında düzenlenen “Panel ve Tarla Günü” etkinliği 5 Ekim 2023 tarihinde Şanlıurfa’da gerçekleştirilmiştir.
- GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ve Dicle Üniversitesi Ziraat Fakültesi iş birliği ile düzenlenen "Uluslararası Tarımsal Su Yönetiminin Sürdürülebilirliği ve Dijitalleşme Çalıştayı" 02-06 Ekim 2023 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.
- GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Karacadağ Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı iş birliğiyle yürütülen “Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Programı” kapsamında Hırvatistan’dan gelen seyahat acenteleri temsilcilerine GAP Bölgesinin turizm potansiyelini tanıtmak amacıyla 16-20 Ekim 2023 tarihleri arasında bölge çalışma programı düzenlenmiştir.
- GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Karacadağ Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı iş birliğiyle yürütülen “Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Programı” kapsamında Çin’den gelen seyahat acenteleri temsilcilerine GAP Bölgesinin turizm potansiyelini tanıtmak amacıyla 24 Ekim 2023 tarihinde bölge çalışma programı düzenlenmiştir.
- GAP İdaresi ve FAO iş birliğinde, Dünya Gıda Günü kapsamında düzenlenen ve Cumhuriyetimizin 100. yılında su yönetimi konusunda yenilikçi yaklaşımların ele alındığı “Tarımın Doğduğu Topraklarda Su” etkinliği 26 Ekim 2023 tarihinde Şanlıurfa’da gerçekleştirilmiştir.
- GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Karacadağ Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı iş birliğinde Meksikalı seyahat acentaları ve turizm profesyonellerinden oluşan heyet 30 Ekim-1 Kasım 2023 tarihlerinde Gaziantep, Mardin ve Şanlıurfa illerini ziyaret etmiş. Ziyaret kapsamında Güney Amerikalı ziyaretçi sayısının artırılmasına yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

#### **2.1.1.4. Tanıtıma Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyetler**

K oordinatörlük tarafından tanıtıma yönelik yürütülen bazı çalışmalar aşağıda yer almaktadır:

- İdaremiz tarafından desteklenen projelere ilişkin Protokol İmza Törenleri organize edilmiştir.
- 2023 yılı boyunca GAP İdaresi tarafından düzenlenen etkinliklerin/toplantıların (çalıştay, seminer, fuar, sempozyum, tören vb.) organizasyonu yapılmıştır.
- Konuşma metinleri, röportajlar, gazete haberleri ve radyo-TV programları için koordinasyon sağlanmış ve gerekli hazırlıklar yapılmıştır.
- Etkinlikler için bülten hazırlanarak basın mensupları davet edilmiş ve varsa paylaşılması gereken bilgiler servis edilmiştir.

- İdarenin gerçekleştirdiği veya GAP İdaresi koordinasyonunda gerçekleşen etkinliklere yönelik içerikler hazırlanmış; bu içerikler kurumsal web sayfasında ve sosyal medya hesaplarında yayınlanmıştır.
- GAP İdaresi kurumsal web sayfasında yer alan proje ve faaliyetler, duyurular bölümleri ile web sayfasının İngilizce versiyonunda gerekli güncellemeler yapılmıştır.
- 2023 Yılı içerisinde Bilgi Edinme hakkı kapsamında 65 başvuru cevaplanmıştır.

Ayrıca koordinatörlük tarafından yapılan organizasyonlar Tablo 29’da verilmiştir.

**Tablo 29: GAP İdaresi 2023 Yılı Organizasyonları**

	Yurt İçi	Yurt Dışı	Toplam
Toplantılar	6	-	6
Ziyaretler	13	4	17
Brifingler	4	1	5
Eğitim, Seminer, Çalıştay, Kongre, Konferans, Panel	13	-	13
Fuar, Festival, Bienal	2	-	2
Açılış, Tören,	19	-	19
Sergi, Kutlama	1	-	1
Teknik Gezi	2	-	2
Radyo Programı	4	-	4

#### ***Tasarıma İlişkin Yapılan Faaliyetler***

- 2023 yılında web sitesi ve sosyal medya hesaplarında yayınlanmak üzere 66 adet dijital materyal tasarımı yapılmıştır.
- GAP İdaresi tarafından düzenlenen veya kurum temsilcilerinin katıldığı etkinlikler izlenmiş; fotoğraf ve video çekimleri yapılmış, ayrıca bölgeye ve GAP İdaresi tarafından yürütülen projelere ilişkin fotoğraf ve videolar arşivlenmiştir.
- İdarenin faaliyetlerine veya bölgenin tanıtımına katkı sağlayacak olan raporlar ve diğer yayınlar hazırlanmış, bastırılmış ve arşivlenmiştir.
- Sertifika, teşekkür belgesi, isimlik, kitap ve rapor kapaklarının tasarımı yapılmıştır.
- Kurum, kuruluş, basın-yayın organları ve kurum içi birimlere talepleri doğrultusunda fotoğraf seçimi ve temini yapılmıştır.

#### ***Dokümantasyona İlişkin Yapılan Faaliyetler***

- Kurum ve kuruluşlardan gelen yayınlar kayda alınarak arşivlenmiştir.
- Kurum, kuruluş ve kişilerin doküman talepleri karşılanmış, ayrıca GAP İdaresinin yurt içi ve yurt dışında katılım sağladığı fuar, seminer, sempozyum ve benzeri toplantılara ücretsiz yayınların dağıtımını yapılmıştır.
- Kurum personeline, öğrenci ve akademisyenlere ödünç yayın temin edilmiştir.
- GAP İdaresinin katılım sağladığı bazı organizasyonlarda stant kurulmuş yayın dağıtımını ve temini yapılmıştır.

### 3.1. İNSANI VE SOSYAL GELİŞME KOORDİNATÖRLÜĞÜ

#### 3.1.1. BÖLGESEL SOSYAL KALKINMA FAALİYETLERİ

##### 3.1.1.1.Sosyal Araştırma ve Eylem Planı Uygulamaları Programı

###### Arka Plan Bilgisi:

Güneydoğu Anadolu Projesi'nin kapsamı, hedefleri, uygulanma yöntemi ve uygulandığı bölgenin insani ve toplumsal-kültürel özellikleri göz önüne alındığında; kurum ve kuruluşların güçlenmesi, insan sermayesi ve son yıllarda gündeme gelen sosyal sermayenin geliştirilmesine yapılacak yatırımların önemini ortaya çıkarmaktadır.

Yerel kalkınmanın ana aktörleri olan kamu kurum kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerin üstlendikleri rollere bakıldığında; teknik ve sosyal altyapı gereksinimlerini karşılamak, fiziksel altyapıyı güçlendirmek, yerel çevre politikalarını geliştirmek ve kültürel gereksinimleri karşılamak gibi hizmetler başlıca görevleri arasında yer almaktadır. Bunların yanı sıra, bu kuruluşlar ulusal politikaların yerelde uygulanmasını sağlamak, halkı eğitime ve harekete geçirmede de aktif rol oynamaktadırlar. Günümüzde kurum ve kuruluşların üstlendikleri roller 30-40 yıl öncesine göre hem sayı ve tür olarak artmış hem de bu hizmetlerin teknik içerikleri ileri düzeyde yoğunlaşmıştır. GAP Bölgesinde gerek kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimler, gerekse sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler bölgenin sosyal ve ekonomik gelişimine katkıda bulunacak faaliyetler yürütmektedir.

**Programın Hedef Aldığı Kesim ve Etkileyeceği Diğer Taraflar:** Projenin hedef grubu kadınlar, gençler, çocuklar, engelliler ve yaşlılardır.

**Projenin Genel Amacı:** Kadınlar, gençler, çocuklar, engelliler ve yaşlıların güçlenmesi yoluyla bölgenin sosyal kalkınma sürecine ivme kazandırılmasıdır.

###### Programın Hedefleri:

- Kırılgan grupların kalkınma süreci ile bütünleşmesini sağlamaya yönelik çabaların desteklenmesi,
- Kırılgan grupların güçlenmesi ve yetkinliğinin artması yoluyla sosyal ve ekonomik hayata aktif katılımlarının desteklenmesi,
- Yenilikçi alt projelerin desteklenmesi yoluyla kurum ve kuruluşların hizmetlerinin çeşitlendirilmesi.

###### Yıl İçinde Gerçekleştirilen Önemli Faaliyetler:

- Desteklenen projelerin protokolü yapılmış ve ödenek aktarımı gerçekleştirilmiştir.
- Desteklenen projelerin ilgili evrakları hazırlanarak dosyaları oluşturulmuştur.
- Projelerin izlemeleri ve saha ziyaretleri gerçekleşmiştir.
- Dönmesel ilerleme raporları takip edilmiştir ve proje dosyalarına işlenmiştir.
- Faaliyetleri başlayan projelerin harcama ve faaliyet süreçleri takip edilmiştir.

2023 yılında desteklenen aşağıdaki 5 alt projenin protokolü yapılmış ve ödenek aktarımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2022 yılında desteklenen 9 alt projenin izlemesi yapılmış; bahse konu projelerin 8'i 2023 yılı sonunda tamamlanmış, 1 tanesinin izleme süreci devam etmektedir.

**Tablo 30: 2023 Yılında Desteklenen Projeler Listesi ve Destek Miktarları (TL)**

İli	Uygulayıcı Kuruluş	Alt Proje Adı	Proje Bütçesi	GAP BKİ Katkısı	Yararlanıcı Katkısı
Gaziantep	Oğuzeli Belediyesi	Depremi Negatif Etkilerinin Azaltılarak Kadın Emegi ile Üretimi Artırma Projesi	900.000	900.000	0
Gaziantep	Gaziantep Valiliği	Depremzede Kadınların Kooperatifler Aracılığıyla Gelir Elde Etmesinin Desteklenmesi Projesi	1.200.000	1.200.000	0
Kilis	Kilis İl Özel İdaresi	El Emegi Hep Benimle Projesi	990.000	990.000	0
Adıyaman	Adıyaman Belediyesi	Badem İnovasyon Merkezi Projesi	2.900.000	2.900.000	0
Diyarbakır	Diyarbakır İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Diyarbakır Taştandır Taşları Nakıştandır Projesi	1.750.000	1.750.000	0

### 3.1.1.2. E-Ticaretin Yerel Ekonomik Kalkınmaya Etkisi ve Bölgeye Özgü E-Ticaret Modeli Çalışması

#### Arka Plan Bilgisi:

COVID-19 pandemisi yaşam şeklini değiştirmiştir. Yaşamın her alanına sirayet eden bu değişim, insanoğlunun alışkın olmadığı yeni soru ve sorunları gündeme getirmiştir. Küresel toparlanma duraklamış, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasında eşitsizlikler derinleşmeye başlamıştır. Salgın; üretim, lojistik ve tedarik zinciri yönetimi alanlarında açığa çıkan daralma, bölge üreticileri üzerinde olumsuz etkilere neden olmuştur. Bu etkileri sadece üretim hattında değil aynı zamanda tüketici davranışları üzerinde de görmek mümkündür. Özellikle bu durum, insanların dijital platformlar aracılığıyla daha fazla alışveriş yapmasına ve dolayısıyla davranış değişikliğine neden olmuştur. Salgın sürecinin, hem üretim hem de tüketim düzeyinde derin bir değişim sürecini hızlandırdığı göz önünde bulundurulduğunda; dijitalleşmenin, bir sonuç değil bir başlangıç olduğu ve devamının geleceği öngörülmektedir.

Gelinen noktada ortaya çıkan ihtiyaçlar temelinde GAP İdaresi Başkanlığı, E-Ticaretin Yerel Ekonomik Kalkınmaya Etkisi ve GAP Bölgesine Uygun Model Arayışı Çalışmasını başlatmıştır. Çalışma kapsamında; GAP Bölgesine özgü, tekrarlanabilir, ölçeklendirilebilir başarı hikayelerinin oluşturulması ve sürdürülebilir e-ticaret modelinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

#### Yıl İçinde Yapılan Çalışmalar:

- TRC1, TRC2 ve TRC3 bölgesinde faaliyet gösteren kalkınma ajanslarıyla iş birliği protokolleri imzalanmış,
- Marka Konseyi ile saha ziyareti, çevrimiçi ve yüzyüze toplantılar yapılmış,
- E-ticaret platformları ile görüşmeler yapılmıştır.

**Tablo 31: 2023 Yılında Desteklenen Projeler Listesi ve Destek Miktarları (TL)**

İli	Uygulayıcı Kuruluş	Alt Proje Adı	Proje Bütçesi	GAP BKİ Katkısı	Yararlanıcı Katkısı
<b>Gaziantep Kilis Adıyaman</b>	İpekyolu Kalkınma Ajansı	GAP Bedestenden Dijital Platformlara Projesi TRC1 Uygulaması	2.700.000	2.700.000	0
<b>Şanlıurfa Diyarbakır</b>	Karacadağ Kalkınma Ajansı	GAP Bedestenden Dijital Platformlara Projesi TRC2 Uygulaması	2.700.000	2.700.000	0
<b>Mardin Siirt Şırnak Batman</b>	Dicle Kalkınma Ajansı	GAP Bedestenden Dijital Platformlara Projesi TRC3 Uygulaması	2.700.000	2.700.000	0

### 3.1.1.3. GAP Okuma Kültürünün Geliştirilmesi Projesi

#### Arka Plan Bilgisi:

TÜİK verilerine göre Türkiye genelinde kütüphane sayısı 2020 yılında 33.978 iken bu sayı Güneydoğu Anadolu Bölgesinde 85'tir. Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü (UNESCO)'nün verilerine göre Türkiye, kitap okuma oranında dünyada 86'ncı sırada yer almaktadır. TÜİK'e göre ise Türkiye'de kitap, ihtiyaç listesinin 235'inci sırasında yer almaktadır. Güneydoğu Anadolu Bölgesi özeline ilişkin kitap okuma oranı, kitabın ihtiyaç listesindeki sıralaması gibi istatistik veriler bulunmamakla birlikte, bu oran ve sıralamanın Türkiye ortalamasının oldukça altında olduğu düşünülmektedir.

Bir taraftan insanoğlunun yaşamına girmiş yapay zeka, robotik, 3D yazıcı, nesnelerin interneti, artırılmış gerçeklik, insanı odağına alan süper akıllı toplum yapısı gibi kavramlar yaşamın pek çok alanında değişim ve dönüşümlere neden olurken bir taraftan da değişen ihtiyaçlar ve eğilimler kütüphanelerin bilgi kaynağı olarak kullanıldıkları geleneksel rolleri de yeniden şekillendirmeye başlamıştır. Web tabanlı kaynaklardaki artış, bilgiye erişimin kolaylaşması, zaman ve mekana bağlı kalınmadan bilgiye erişiliyor olması ile birlikte geleneksel kütüphanelerin faaliyetlerinin ve kapsamının değişmesine olan ihtiyaç ortaya çıkmıştır.

Çocukların ve gençlerin boş zamanlarını değerlendirebilecekleri, internet hizmetinden yararlanabilecekleri, ders çalışabilecekleri, fiziki ve elektronik eğitim materyallerine erişebilecekleri alanlara ihtiyaç duyulmaktadır. Bu alanların ayrıca teknoloji, zekâ oyunları, çocuk oyunları, kültür ve sanat atölyeleri ile desteklenmesi ve bir taraftan da kitap, dergi, gazete, oyuncak, DVD ve diğer elektronik materyallerin ödünç verme sisteminin olması gerekmektedir. Sosyal, kültürel ve sanatsal faaliyetler kapsamında yazarların imza günleri düzenlediği, şiir dinletilerinin yapıldığı bütüncül hizmet sunma yaklaşımının içermesi önem taşımaktadır. Bahse konu ihtiyaçlar temelinde; kamusal hizmetlere erişimi sınırlı, dezavantajlı bölgelerde yaşayan çocukları ve gençleri bilgi toplumundan, süper akıllı topluma geçişte destekleyecek "GAP Okuma Kültürünün Geliştirilmesi" projesinin hayata geçirilmesi önem arz etmektedir. Projenin hedef grubu GAP Bölgesinin yoksul yerleşim alanlarında yaşayan çocuklar ve gençler başta olmak üzere toplumun tamamıdır. Genel amacı ise çocuk ve gençlerin zihinsel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunularak; 21. yüzyıl becerileri ile donanmış, karşılaştığı sorunlara çözüm üretebilen, kendini ifade edebilen ve öğrenmeye açık bir dünya vatandaşı olarak yetişmesine katkıda bulunmaktır.



### **Yıl İçinde Yapılan Çalışmalar:**

- Alt proje dokümanları revize edilmiş, iş birliği protokolleri hazırlanmış ve imzalanmış,
- İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü ile birlikte alt projeler izlenmiş ve saha ziyaretleri yapılmış,
- Şanlıurfa, Batman, Diyarbakır, Kilis ve Mardin illerinden katılımcılarla birlikte İstanbul'a teknik gezi düzenlenmiştir. Gezi kapsamında Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi, Rami Kütüphanesi Habitat Google ve Facebook İstasyonları ile Bahçeşehir Livin Lab ziyaret edilmiş, yapılan çalışmalar hakkında bilgi alınmış ve olası iş birliği olanakları görülmüştür.

**Tablo 32: 2023 Yılında Desteklenen Projeler Listesi ve Destek Miktarları (TL)**

<b>İli</b>	<b>Uygulayıcı Kuruluş</b>	<b>Alt Proje Adı</b>	<b>Proje Bütçesi</b>	<b>GAP BKİ Katkısı</b>	<b>Yararlanıcı Katkısı</b>
<b>Siirt</b>	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Siirt Yaşayan Kütüphane Projesi	5.000.000	4.000.000	1.000.000
<b>Adıyaman</b>	Adıyaman Belediyesi	GAP Adıyaman Yaşayan Kütüphane Projesi	7.000.000	5.900.000	1.100.000

### **3.1.1.4. Kaybolmaya Yüz Tutmuş Yerel Dokumaların Geliştirilmesi Yoluyla Kadınlara ve Gençlere İstihdam Sağlanması Projesi**

#### **Arka Plan Bilgisi:**

GAP İdaresi Başkanlığı GAP Bölgesine özgü dokumaların yaşatılmasına özel önem vermektedir. Şanlıurfa Ehramı, Gaziantep Kutnusu, Siirt/Şırnak Şal Şepiği, Birecik Bezi, Şanlıurfa Çulhası, Şırnak Kirmanı gibi yerel dokumaları, yine GAP İdaresi Başkanlığının girişimi ile oluşturulan Güneydoğulu kadınların markası ARGANDE kapsamında değerlendirmiştir. ARGANDE koleksiyonlarında bahse konu kumaşlar, ülkemizin önde gelen tasarımcıları tarafından kullanılmıştır. Ayrıca İdare, Şırnak Şal Şapığının yaşatılması için finansman destekleri sağlamıştır.

İdare; 30 yılı aşkın bir süredir kalkınma ekosistemi içinde yer alan kurum ve kuruluşların yenilikçi yaklaşımları benisemesi, katma değerli ürünler üretmesi, niş ürün çalışması, markalaşma ve pazara erişimin artırılmasını desteklemektedir. İdare, Güneydoğu Anadolu Bölgesine özgü dokumaların envanterinin çıkarılması, üretim atölyelerinin desteklenmesi, usta yetiştirilmesi, tasarım destekleri, marka ve pazar destekleri yoluyla yerel dokumaların modernizasyonu yoluyla ekonomik değere dönüşmesine yönelik bu program önerisini geliştirmiştir. Kaybolmaya Yüz Tutmuş Yerel Dokumaların Ekonomik Değere Dönüştürülmesi: “Çulha, Ehram, Birecik Bezi, Kutnu, Şal-ü Şapık ve Kirman Dokumaları” Projesi, kültürel değeri ve beceriyi ekonomik değere dönüştürerek, kültürel mirasımız olan yerel dokumaların yaşatılması konusunda önem arz etmektedir.

Güneydoğu Anadolu Bölgesine özgü dokumaların; özüne uygun, modern tasarımlar yoluyla değerlendirilmesinin ekonomik değere dönüştürülmesi genel amacı ile uygulanan projenin hedef grubu kaybolmaya yüz tutmuş yerel dokumalar, konuyla ilgili çalışan kurum ve kuruluşlar, ustalar, kadınlar ve gençlerdir.

### **Yıl İçinde Yapılan alışmalar:**

- Alt proje dokümanları revize edilmiş, iş birliği protokolleri hazırlanmış ve imzalanmış,
- İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü ile birlikte alt projeler izlenmiş ve saha ziyaretleri yapılmış,
- Moda tasarımcısı Hatice GÖKÇE ile yüz yüze ve çevrimiçi toplantılar yapılmış,
- Alman Büyükelçiliği Moda Tasarımcıları Destek Programı kapsamında Türkiye’de bulunan Alman tasarımcı ile atölye ziyaretleri yapılmış,
- Moda Tasarımcısı Fırat NEZİROĞLU ile görüşülerek Siirt Battaniyesinin Avrupa Tasarım Enstitüsü, İtalyan Büyükelçiliği ve Bahçeşehir Üniversitesi iş birliği ile gerçekleştirilen Enhedduna Projesi’ne dahil edilmesi sağlanmış,
- şanlıurfa Valiliği ve Birecik Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü iş birliği ile 2024 yılı yatırım programına sunulmak üzere Eħram ve Birecik Bezi proje dokümanları hazırlanmıştır.

**Tablo 33: 2023 Yılında Desteklenen Projeler Listesi ve Destek Miktarları (TL)**

<b>İli</b>	<b>Uygulayıcı Kuruluş</b>	<b>Alt Proje Adı</b>	<b>Proje Bütçesi</b>	<b>GAP BKİ Katkısı</b>	<b>Yararlanıcı Katkısı</b>
<b>şanlıurfa</b>	Haliliye Beeldiye Başkanlığı	Dünden Bugüne Culha Dokumacılığı Projesi	4.400.000	4.000.000	400.000
<b>Siirt</b>	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Siirt Battaniyeciliğinin Geliştirilmesi Yoluyla Kadımlara ve Gençlere İstihdam Sağlanması	2.200.000	2.000.000	200.000

#### **3.1.1.4. Yatırım Programı Dışında Ulusal ve Uluslararası Fonlarla Yürütölen Projeler**

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygulanan SEECO Projesi kapsamında Karacadağ Kalkınma Ajanasına “Diyarbakır Sosyal Girişimcilik Merkezi” Projesinin başvurusu yapılmıştır. Bu kapsamda SEECO ekib ve Karacadağ Kalkınma Ajansı’nın ilgili birimi ile toplantılar yapılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, MİGROS ve SEECO ekibi ile GAP Bölgesi kapsamında bulunan kadın kooperatifleri tarafından üretilen ürünlerin MİGROS iş birliği ile pazarlanması konusunda yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.

## 4.1. STRATEJİ GELİŞTİRME VE KOORDİNASYON KOORDİNATÖRLÜĞÜ

### *Hazırlanan Kitap, Rapor ve Dokümanlar*

- GAP İdaresi 2022 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sayıştay, Hazine ve Maliye Bakanlığına iletilmiş, GAP İdaresi web sitesinde yayınlanmıştır. Daha sonra ilgili tüm kamu kurumlarına dağıtılmıştır.
- GAP kapsamında bölgedeki son gelişmeleri ve geline aşamayı içeren yıllık “GAP’ta Son Durum” kitabı hazırlanmış ve web sayfasında yayımlanmıştır.
- 2024 yılı “Performans Programı” hazırlanmış ve web sayfasında yayınlanmıştır.
- 2023 Yılı GAP Bölgesi ve GAP İdaresi Yatırımları “2023 Yatırım Programı” kitapçığından 9 ilin yatırımları il il çıkarılmıştır.
- 2023 Plan Bütçe Komisyonu ve Bütçe Genel Kurul için tüm hazırlıklar (konuşma metni, sunuş, soru-cevap vb.) yapılmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.
- Bölge Valilikleri (9 il) tarafından istenen bilgi talepleri karşılanmıştır.
- Bakan Bey tarafından bölge genelinde ve illerde yapılan konuşmalar için konuşma metinleri ve bilgi notları hazırlanmıştır.
- 3’er aylık dönemler halinde sorumlu kurum ve kuruluşlardan GAP Eylem Planı İzleme Raporları alınmış ve ilgili dönem izleme raporları hazırlanmıştır.
- GAP ve GAP Bölgesi’ne ilişkin istatistiki bilgiler güncellenmiş web sayfasında yayınlanmıştır.
- GAP İdaresinin yürüttüğü faaliyetlerin il bazında raporları hazırlanmıştır.
- GAP Bölgesi için kullanılan tüm finansman tabloları güncellenmiş 2023 yılı fiyatlarına dönüştürülmüştür.
- GAP İdaresi resmi web sayfasında yer alan projelerin içeriği güncellenmiştir.
- Bakanlığımız tarafından talep edilen kurumsal ve GAP Eylem Planı bilgilerinin il ve sektör bazında proje sayıları ile bütçe dağılımları hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- GAP BKİ tarafından yapılan tesislerin, faaliyetlerin ve destek verilen projelerin açılış takvimleri ve düzenlemeleri belli aralıklarla Bakanlığımıza iletilmiştir.
- GAP 2024 Yılı “GAP Ekonomik Kültürel ve Sosyal Kalkınma Projeleri Teklif Çağrısı kapsamında kurum içi birimler arasında koordinasyon toplantıları düzenlenmiştir.
- GAP 2024 Yılı “GAP Ekonomik Kültürel ve Sosyal Kalkınma Projeleri Teklif Çağrısı kapsamında İdareміzce desteklenmesi öngörülen projelere ilişkin fikir alışverişinde bulunmak üzere Genel Müdürlüğümüz ve Bölge Kalkınma Ajansları yetkilileri ile toplantılar düzenlenmiştir.
- GAP 2024 Yılı “GAP Ekonomik Kültürel ve Sosyal Kalkınma Projeleri Teklif Çağrısı Başvuru Rehberi” hazırlanmıştır.
- GAP İdaresi 2022 Yılı Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.
- GAP Bölge Kalkınma Programı/Eylem Planı hazırlıkları kapsamında doküman hazırlanmıştır.
- Devlet yardımı kapsamına giren projeler için Etki Değerlendirme Raporları hazırlanmıştır.
- GAP İdaresi Başkanlığı 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında yer alan tüm süreçler adım adım uygulanmış, hazırlık çalışmaları kapsamında toplantılar yapılmış, Planlama ve Üst Kurul Ekibi oluşturulmuş ve takvim hazırlanmıştır.
- GAP İdaresi Başkanlığı 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı kapsamında değerlendirme toplantıları yapılarak Cumhurbaşkanlığından gelen değerlendirme raporu doğrultusunda son hali verilmiştir.
- GAP İdaresi Başkanlığı 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı tamamlanarak Bakan onayına sunulmuştur.

### ***Toplantılar, Eğitimler ve Sunumlar;***

- İç Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmış, birim faaliyetleri hakkında bilgi aktarılmıştır.
- Bölge Kalkınma İdarelerinin alt proje bilgilendirme ve değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- SANTEK toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- SBB ile yapılan Sektör görüşmelerine katılım sağlanmıştır.
- GAP BKİ faaliyetleri hakkında il bilgi notları hazırlanmış, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına düzenli aralıklarla iletilmiştir.
- 2002-2022 dönemini kapsayan bilgi notları hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.
- İllerde yürütülen GAP BKİ projelerinin 2014-2022 dönemi sektör bazında dağılımı yapılmış, 2023 yılı fiyatlarına dönüştürülerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.
- 2023 Yılı Çalışma Programı hazırlanmış, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün görüşleri doğrultusunda düzenlenmiş ve onaylanmıştır.
- Cumhurbaşkanlığına iletmek üzere talep edilen sosyal projelere ait bilgi ve faaliyetler hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.
- Bakanlığımız tarafından iletilen CİMER soru ve şikâyetlerine cevap verilmiştir.
- 2023 yılı Yatırım Programında yer alan ana proje ve alt projelerine ilişkin talep edilen proje ve bütçe bilgileri Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.
- Plan ve Bütçe Komisyonunda yapılan görüşmelere hazırlık kapsamında gönderilen sorulara cevap verilmiştir.
- GAP BKİ tarafından yürütülen önemli projelere ilişkin talep edilen bilgi notu Genel Müdürlüğümüze iletilmiştir.
- Başkanlık birimleri ile İç Kontrol Birimi çalışmaları kapsamında toplantılar düzenlenmiş ve gereken destek verilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu görüşmeleri kapsamında GAP Bölgesi projeleri ve GAP BKİ faaliyetleri hakkında konuşma metinleri hazırlanmıştır. Ayrıca görüşmeler için GAP BKİ faaliyetlerinin 2014-2023 verileri ve bütçeleri il, sektör, kurun vb. şeklinde sınıflandırılarak 2023 yılı fiyatlarıyla düzenlenmiştir.
- TBMM Plan ve Bütçe Komisyonunda Sayın Bakan için hazırlanan konuşma metninin ilgili kısmı güncellenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.
- GAP BKİ 2023 yılı ek ödenek talebi için bilgi notu hazırlanmış ve artış talepleri tablosu ile birlikte Bakanlığımıza iletilmiştir.
- 2024 Yılı TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Görüşmeleri ile TBMM Genel Kurul Bütçe Görüşmeleri kapsamında Bakanlığın gönderdiği hususlar kapsamında gerekli hazırlıklar yapılmış, gelebilecek sorulara ilişkin cevaplar hazırlanmıştır. Görüşmeler esnasında gelen sorulara ilişkin cevaplar resmi yazı ile ayrıca iletilmiştir.
- 2024 Yılı TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Görüşmeleri ile TBMM Genel Kurul Bütçe Görüşmeleri kapsamında milletvekilleri tarafından talep edilen konuşma metinleri hazırlanmıştır.
- T.C. Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığında tarafından düzenlenen ‘‘Afet İletişim Eğitimine’’ katılım sağlanmıştır.
- Deprem bölgesindeki son durumun tespiti için sahada anket çalışmaları yapılmıştır.
- SBB ile yapılan ‘‘Devlet Yardımları Etki Değerlendirme’’ eğitim ve toplantılarına katılım sağlanmıştır.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Bölge Kalkınma Programı/Eylem Planı istişare toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Dicle Kalkınma Ajansı (DİKA) tarafından hazırlanan “Bölge Kalkınma Planı” na ilişkin görüş bildirilerek, toplantıya katılım sağlanmıştır.
- İpekyolu Kalkınma Ajansı (İKA) tarafından hazırlanan “Bölge Kalkınma Planı” na ilişkin görüş bildirilerek, toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Karacadağ Kalkınma Ajansı (KA) tarafından hazırlanan “Bölge Kalkınma Planı” na ilişkin görüş bildirilerek, toplantıya katılım sağlanmıştır.
- "657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname, 5510 Sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu, Elektronik İhale Uygulama Yönetmeliği (EKAP), Tahakkuk, Taşınır Mal Yönetmeliği" konulu eğitim seminerine katılım sağlanmıştır.

## 5.1. İZLEME VE DEĞERLENDİRME KOORDİNATÖRLÜĞÜ

2023 yılı Ocak ayında kurulan Koordinatörlükçe 9 ilde yürütülen Projelerin İzleme ve Değerlendirmelerinin yapılması amaçlanmıştır. İllerde yürütülen proje paydaşları ile bir araya gelinerek Koordinatörlüğün işleyişi hakkında bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. 2020 yılından itibaren 9 il ve ilçelerinde yürütülmekte olan projelerin izleme ve değerlendirme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

### 5.1.1. Koordinatörlüğün Katılım Sağladığı Etkinlikler

- 3 Şubat 2023 tarihinde Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarına katılım sağlandı,
- 2 Mayıs 2023 tarihinde Dicle Üniversitesi'nde gerçekleşen GAP İllerinde Organik Tarımın Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Projesi Çalıştayı'na katılım sağlandı,
- 30 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleşen Diyarbakır'da Tekstil Sektörünün Geliştirilmesi için Ara Eleman Eğitimi Projesi Lansmanı'na katılım sağlandı,
- 07 Haziran 2023'te gerçekleşen Tarımsal Sulamada Enerji Verimliliği Kongre ve Çalıştayı'na katılım sağlandı,
- 13 Temmuz 2023 tarihinde Gaziantep'te gerçekleşen Şahinbey'de Koyunlar Akıllanıyor Projesi Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlandı,
- 21 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleşen Üreten Kadınlar İş Başında Projesi kapsamında gerçekleşen Ekipman Dağıtım Töreni'ne katılım sağlandı,
- 06 Eylül 2023 tarihinde gerçekleşen Diyarbakır Dicle'de Organik Meyve Bahçelerinin Modernizasyonu Projesi kapsamında gerçekleşen Ekipman Dağıtım Töreni'ne katılım sağlandı,
- 21-22 Eylül 2023 tarihinde Diyarbakır Dicle Üniversitesi'nde gerçekleşen Diyarbakır 2. Ulusal Hasat Mekanizasyonu Çalıştayı'na katılım sağlandı,
- Bölge Kalkınma İdarelerinin 2025 döneminde yürüteceği projelere ilişkin bir yol haritası oluşturulması amacıyla Eylül-Kasım 2023 tarihleri arasında BKİ uzmanlarından oluşan Çalışma Grupları Toplantılarına çevrim içi katılım sağlandı,
- 09-13 Ekim 2023 tarihleri arasında gerçekleşen Üreten Kadınlar İş Başında Projesi kapsamında İzmir'de faaliyet gösteren üretici kooperatiflerine yapılan teknik ziyarete katılım sağlandı,
- 16 Ekim 2023 tarihinde Kilis'te gerçekleşen Zeytin Hasat Etkinliği ve Proje Protokol Töreni'ne katılım sağlandı,
- 22 Aralık 2023 tarihinde Şanlıurfa'da gerçekleşen Arıcılık Komisyonu'na katılım sağlandı,
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 696 Sayılı KHK, 5510 Sayılı SGK Kanunu, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu, E-İhale Tahakkuk, Taşınır Mal Yönetmeliği konulu Eğitim Semineri'ne katılım sağlandı.

### 5.1.2. Koordinatörlük Kapsamında Gerçekleştirilen Diğer Faaliyetler

- Bölge Kalkınma İdareleri Yatırım İzleme Sistemi'ne (BKİYİS) 2020 yılından bu yana devam eden projelerin girişleri yapıldı,
- Temmuz-Ağustos 2023 tarihinde İç Kontrol çalışmaları kapsamında İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü'nün Görev Tanım Formları, Alt Süreç Formları ve İş Akış Şemaları oluşturuldu,
- 6 Şubat depremi sonrasında GAP Bölgesi İllerinde hasar tespit çalışmalarına katılım sağlandı,
- 2024 EKÜS Programı Tanıtım Toplantılarına katılım sağlandı,
- Etki Değerlendirme Analizi kapsamında kullanılacak olan saha anket çalışmalarına katılım sağlandı.

## 6.1. İNSAN KIYMETLERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Personel işleri tarafından verilen hizmetler Tablo 34'te verilmiştir.

**Tablo 34: Personel İşleri Tarafından Verilen Hizmetler**

Verilen Hizmetler	İşlem Sayısı
Açıktan atanan personel işlemleri	3
Naklen atanan personel işlemleri	0
Görevlendirilen geçici personel işlemleri	141
Kurumuna iade edilen geçici personel işlemleri	0
Emekli olan personel işlemleri	6
İstifa ve vefat eden personel işlemleri	1
Naklen ayrılan personel işlemleri	5
Personel disiplin işlemleri	3
Personel sağlık işlemleri	360
Personel izin işlemleri	1 141
Personel intibak işlemleri	0
Personel terfi işlemleri	49
Seyahat işlemleri (Yurtiçi)	810
Seyahat işlemleri (Yurtdışı)	1
Mal bildirim işlemleri	13

2023 yılı hizmet içi eğitim planı kapsamında; personelin hizmet ve çalışma alanına göre, gerçek ihtiyaçlar doğrultusunda ve sorunların çözümüne yardım sağlayacak nitelikte aşağıda konu başlıkları verilen 3 eğitim semineri düzenlenmiş, Başkanlığımızda ve Bölge Müdürlüğümüzde görev yapan 23 Kadın 41 Erkek olmak üzere toplam 64 kişi eğitimlere katılmıştır.

- Arşiv İş ve İşlemleri Eğitimi,
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim sistemi Çalıştayı
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname, 5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu, Elektronik İhale Uygulama Yönetmeliği (EKAP), Tahakkuk, Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi

**Tablo 35: İnsan Kıymetleri Faaliyetleri**

Eğitimler	Faaliyet Sayısı	Katılan Kişi Sayısı
Yurtiçi Mesleki Eğitimler	-	-
Yurtdışı Mesleki Eğitimler	-	-
Yabancı Dil	-	-
Kişisel Gelişim	0	0
Uzmanlık Eğitimleri	3	64
<b>Toplam</b>	<b>3</b>	<b>64</b>



## 7.1. İDARİ VE MALİ İŞLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

- 2023 Yılında 3 adet ilanlı ihale, 63 adet doğrudan temin yolu ile olmak üzere toplam 66 adet mal ve hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Yapılan ihalelerin 3 adedi hizmet alımı olmuş, alımlar (ihale/doğrudan temin) sorunsuz olarak tamamlanmıştır.
- 6 adet sürücüsüz dizel araç ve 3 adet sürücülü dizel araç kiralanmıştır.
- 29 640 Adet Yemek Hizmeti Alımı yapılmıştır.
- 4 adet personel servisi kiralama hizmeti alımı yapılmıştır.
- GAP İdaresinin demirbaş ve tüketim malzemesi talepleri karşılanmıştır.
- Ayniyat kayıtları ve demirbaş takibi işlemleri “Taşınır Mal Yönetmeliği” gereğince yürütülmüştür.
- GAP İdaresinin bütçesi hazırlanmış ve mali işlemler yapılmıştır.
- Yurt içi ve yurt dışı görevli giden personel için 516 adet görevin yolluk tahakkuk işlemleri yapılmıştır.
- GAP İdaresi’ne gelen ve giden evrak ile birim evrağına gelen evrağın zaman kaybetmeden dağıtılması sağlanmış, GAP İdaresi’ne gelen ve giden toplam 4 189 adet evrağın tasnif ve dağıtımı yapılmıştır.
- Birimlerin ihtiyacı olan hizmetli personelin yönetimi, toplantı salonlarının organizasyonunda teknik ve diğer destek hizmetleri yerine getirilmiştir.
- Hizmet binaları ve işletim sistemleri ile demirbaş eşya ve malzemenin her türlü arıza giderme ve bakım onarım işleri yapılmış, onarılamayan arızalar için hizmet satın alımı yaptırılmıştır. Yıl içinde 10 adet her türlü bakım ve onarım yapılmıştır.
- Günlük 130 kişilik tabldot hizmeti verilmiştir.

## 8.1.GAP İDARESİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

GAP İdaresi Bölge Müdürlüğü teşkilatı, Başkanlıkla iş birliği içinde GAP İdaresinin yürüttüğü proje ve faaliyetlerin yerelde uygulanmasını sağlamıştır. Yukarıda ayrıntılı olarak verilen proje ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmaları Başkanlık ile eşgüdüm içerisinde yürütmüştür.

## 9.1. İÇ DENETİM BİRİMİ

2023 Yılı “İç Denetim Programı” kapsamında personel yetersizliğinden faaliyet gerçekleştirilememiştir.

## 10.1. HUKUK BİRİMİ

GAP BKİ Başkanlık Hukuk Birimi Muhakemat hizmetleri kapsamında GAP BKİ Başkanlığının 2023 yılında taraf olduğu adli dava sayısı 29, idari dava sayısı 4 ve müdahil olduğu ceza dava sayısı 3’tür. İşçilik alacaklarına ilişkin 4 uyuşmazlık GAP BKİ Başkanlığı zorunlu arabuluculuk komisyonu tarafından karara bağlanmıştır .

Hukuk danışmanlığı kapsamında personel özlük haklarına ilişkin bir yazılı mütalaa verilmiştir. Ayrıca çeşitli mahkemelere, icra dairelerine ve kurumlara yönelik yazışmalar gerçekleştirilmiş, disiplin soruşturmaları yürütülmüş, mevzuat ve protokol çalışmaları ile Başkanlık makamının uygun gördüğü diğer işlemler takip edilmiştir.

## GAP Kapsamında Sağlanan Dış Kaynaklar

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Kamu Yatırım Programı dışında Dış Kaynak sağlayarak da pek çok proje yürütmüş ve yürütmektedir. 2023 yılında Dış finansman ile yürütmekte olduğu projeler ve tutarları Tablo 36’da verilmiştir.

**Tablo 36: GAP İdaresi Tarafından Sağlanan Hibeler (2023)**

Finansman Kaynağı	Proje Adı	Yılı	Hibe Miktarı
Birleşmiş Milletler Gıda Örgütü (FAO)	Uygulamalı Çiftçi Okulları Projesi	2023	249 500 TL
Better Cotton Initiative GIF Fonu	İyi Pamuk Projesi	2023	533 000 Euro

## 1. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Birimlere ait faaliyet raporlarından alınan performans sonuçları tabloları aşağıda yer almaktadır. Performans sonuçlarının değerlendirilmesi, 2023 yılı Performans Programı program ve alt program hedefleri ile 2019-2023 Stratejik Planının 2023 yılı değerlendirmesini içerecek şekilde hazırlanmıştır. “Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” başlığı altında, 2023 yılı Performans Programında yer alan program ve alt programların adı, alt program hedefleri ile hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenen performans göstergelerine ulaşılma durumuna yer verilmiştir. “2023 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu” başlığı altında ise Başkanlığımız Stratejik Planında yer alan stratejik amaçlar altındaki hedefler ve performans göstergelerinin 2023 yılına yönelik gerçekleşme bilgileri ile varsa sapmaların nedenleri ve alınacak önlemlere ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

## I. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

**Tablo 37: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formları**

Yıl:		2023									
Programın Adı:		BÖLGESEL KALKINMA									
Alt Programın Adı:		GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGESİNİN KALKINDIRILMASI									
Alt Program Hedefi:		Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir									
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç Yılı	Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu	
					1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			Yılsonu Değeri
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından desteklenen tarımsal araştırma proje sayısı	Adet	2022	4	5					0	0	Hedefe Ulaşılamadı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından eğitim verilen çiftçi sayısı	Sayı	2022	17 104	3 000				3 000	3 000	100	Hedefe Ulaşıldı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından eğitim verilen kadın çiftçi sayısı				600				1 296	1 296	100	Hedef Aşıldı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından entegre kaynak verimliliği kapsamında ulaşılan işletme sayısı	Sayı	2022	20	50				48	48	96	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından hassas tarım konusunda farkındalık eğitimi verilen kişi sayısı	Sayı	2022	330	300				290	290	97	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından sosyal faaliyetler kapsamında ulaşılan çocuk sayısı	Sayı	2022	21 000	15 000				20 000	20 000	100	Hedef Aşıldı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yenilenebilir enerji kapsamında desteklenen proje sayısı	Adet	2022	2	6				3	3	50	Hedefe Ulaşılamadı
GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki genç istihdamının toplam istihdama oranı	Yüzde	2022	22,40	28,47					-	-	
GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki istihdamın toplam istihdama oranı	Yüzde	2022	7,63	9,09					-	-	
GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki kadın istihdamının toplam istihdama oranı	Yüzde	2022	26,15	32,61					-	-	

GAP bölgesel kalkınma idaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı	Yüzde	2022	112,17	23,04	-	-		
Güneydoğu Anadolu Bölgesinde iş kuran kadın sayısı	Sayı	2022	80	50	50	50	100	<b>Hedefe Ulaşıldı</b>
Güneydoğu Anadolu Bölgesinde turizm alanında gerçekleştirilen proje sayısı	Adet	2022	3	5	5	5	100	<b>Hedefe Ulaşıldı</b>
<b>Değerlendirme</b>	<p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından desteklenen tarımsal araştırma projeleri 2023 yılında proje önceliklerinde yer almadığı için hedefe ulaşamamıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından eğitim verilen çiftçi sayısı” yılsonunda 3.000 olarak gerçekleşmiş ve hedefe ulaşılmıştır.</p> <p>-“ GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından eğitim verilen kadın çiftçi sayısı” yılsonunda 1 296 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından entegre kaynak verimliliği kapsamında ulaşılan işletme sayısı” 48 olup hedefin %4 altında kalmıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından hassas tarım konusunda farkındalık eğitimi verilen kişi sayısı” 290 kişi ile hedeften %3’lük bir sapma olmuştur.</p> <p>- GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından uygulanan sosyal faaliyetler kapsamında ulaşılan çocuk sayısı” 20.000 olup deprem illerinden Adıyaman ve Kilis’te uygulanan projeler kapsamında çocuklara öncelik ve ağırlık verildiği için hedef aşılmıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yenilenebilir enerji projesi kapsamında 3 adet alt proje desteklenmiştir. Yatırım programı kapsamında tahsis edilen ödeneğin tamamı kullanılmıştır. Bütçe kısıtlaması nedeniyle hedefin altında kalmıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki genç istihdamının toplam istihdama oranı” verinin kaynağı olan TÜİK tarafından açıklanmamıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki istihdamın toplam istihdama oranı” verinin kaynağı olan TÜİK tarafından açıklanmamıştır.</p> <p>-“GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki kadın istihdamının toplam istihdama oranı” verinin kaynağı olan TÜİK tarafından açıklanmamıştır.</p> <p>-“ GAP bölgesel kalkınma idaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı” verinin kaynağı olan TÜİK tarafından açıklanmamıştır.</p> <p>-“Güneydoğu Anadolu Bölgesinde iş kuran kadın sayısı” 50 olarak gerçekleştirilmiş olup hedefe ulaşılmıştır.</p> <p>-“Güneydoğu Anadolu Bölgesinde turizm alanında gerçekleştirilen proje sayısı 5 adet olup hedefe ulaşılmıştır.</p>							

**Tablo 38: Performans Göstergesi Sonuçları Formu**

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Bölgesel Kalkınma	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir	GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından desteklenen tarımsal araştırma proje sayısı	5	0	Hedefe Ulaşılamadı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından eğitim verilen çiftçi sayısı	3.000	3 000	Hedefe Ulaşıldı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından eğitim verilen kadın çiftçi sayısı	600	1 296	Hedef Aşıldı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından entegre kaynak verimliliği kapsamında ulaşılan işletme sayısı	50	48	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından hassas tarım konusunda farkındalık eğitimi verilen kişi sayısı	300	290	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından sosyal faaliyetler kapsamında ulaşılan çocuk sayısı	15.000	20 000	Hedef Aşıldı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yenilenebilir enerji kapsamında desteklenen proje sayısı	6	3	Hedefe Ulaşılamadı
			GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki genç istihdamının toplam istihdama oranı	28,47		
			GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki istihdamın toplam istihdama oranı	9,09		
			GAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerdeki kadın istihdamının toplam istihdama oranı	32,61		
			GAP bölgesel kalkınma idaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı	23,04		
			Güneydoğu Anadolu Bölgesinde iş kuran kadın sayısı	50	50	Hedefe Ulaşıldı
			Güneydoğu Anadolu Bölgesinde turizm alanında gerçekleştirilen proje sayısı	5	5	Hedefe Ulaşıldı

## II. Performans Denetim Sonuçları

Başkanlığımız 2023 yılında herhangi bir performans denetimine tabi tutulmamıştır.

### 2. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun yürürlüğe girmesiyle birlikte kamu mali yönetiminde idarelerin performanslarının ölçülmesine başlanmıştır. Performans değerlendirmesinin amacı kamu mali yönetiminde şeffaflık ve hesap verebilirliğin yerleşmesine ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli yönetimine katkı sağlanmasıdır.

2023 yılı için belirlenen 22 hedef altındaki 46 performans göstergesinin 31'ine ulaşılmış, 15'inde ise hedefin altında kalınmıştır. Stratejik planda yer alan hedef ve göstergelerden performans programında yer alan hedef ve göstergelerle aynı olanlara bu bölümde yer verilmeyerek bir açıklama dipnotuyla gösterilmiştir.

Ulaşılamayan performans göstergeleri için sorumlu birimler tarafından gerekli önlemler alınacak ve çalışmalar yürütülecektir. Bu doğrultuda, stratejik hedefler ile performans göstergeleri üzerinden yapılan değerlendirmeler faaliyet raporumuz aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

<b>A1</b>	<b>Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi</b>				
<b>H1.1</b>	Bölgenin turizm markasının (Mezopotamya) bilinirliği artırılacaktır.				
<b>H1.1 Performansı</b>	<b>%82</b>				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	6 Şubat 2023 tarihinde Bölgemizi de etkileyen depremler nedeniyle planlanan takipçi sayısına ulaşamamıştır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Dış İlişkiler, Turizm ve Tanıtım Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G1.1.1 Web sayfasının tıklanma sayısı (kümülatif adet)	30	175.000	200.000	253.000	100
P.G1.1.2 Sosyal medya takipçi sayısı (kümülatif adet)	45	1.200	20.000	12.000	60
P.G1.1.3 Ulusal ve uluslararası haber sayısı (adet)	25	9	50	50	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Bölge'nin turizm potansiyelini ortaya koyan gösterge hedeflerinde performans oranları istenilen düzeyde gerçekleşmiştir.					



<b>A1</b>	<b>Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi</b>
<b>H1.2</b>	Bölge turizminin fiziki altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır.
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir
<b>H1.2 Performansı</b>	<b>%100</b>
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	-
<b>Sorumlu Birim</b>	Dış İlişkiler, Turizm ve Tanıtım Koordinatörlüğü

\* “PG 1.2.1: Desteklenen proje sayısı (adet)” göstergesine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

<b>A1</b>	<b>Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi</b>					
<b>H1.3</b>	Unutulmaya yüz tutmuş soyut ve somut kültür varlıklarının korunması ve tanıtılması sağlanacaktır.					
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması					
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir					
<b>H1.3 Performansı</b>	<b>%100</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>						
<b>Sorumlu Birim</b>	Dış İlişkiler, Turizm ve Tanıtım Koordinatörlüğü					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G1.3.1 Desteklenen proje sayısı (adet)	100	4	4	4	100	
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>						
İdare tarafından unutulmaya yüz tutmuş soyut ve somut kültür varlıklarının korunması ve tanıtılmasına yönelik projelerin desteklenmesine devam edilmektedir.						

<b>A2</b>	<b>Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi</b>					
<b>H2.1</b>	Kentlerin yaşanabilirliğinin artırılması sağlanacaktır.					
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması					
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir					
<b>H2.1 Performansı</b>	<b>%0</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	2023 yılında gerçekleşen deprem felaketi dolayısıyla Bölgedeki acil eylem projelerine öncelik verildiği için hedeflere ulaşılamamıştır.					
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma Koordinatörlüğü					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G2.1.1 Sıfır atık üreten ve temiz enerji kullanan çevreye duyarlı örnek bir köy oluşturulması (kümülatif adet)	35	1	1	0	0	
P.G2.1.2 Yeni rekreasyon alanlarının oluşturulmasına yönelik desteklenecek proje sayısı (adt)	35	0	5	0	0	
P.G2.1.3 Katı atık projeleri gerçekleştirme yüzdesi (%)	30	0	50	0	0	
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>						
Hedefe ulaşılamamıştır.						

<b>A2</b>	<b>Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi</b>				
<b>H2.2</b>	Doğal kaynakların korunması için bir ilçede geri dönüşümün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H2.1 Performansı</b>	<b>%0</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	2023 yılında gerçekleşen deprem felaketi dolayısıyla Bölgedeki acil eylem projelerine öncelik verildiği için hedeflere ulaşılamamıştır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G2.2.1 Geri kazanılan atık miktarı (ton)	100	0	10.000	0	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Hedefe ulaşılamamıştır.					

<b>A3</b>	<b>Sosyal Kalkınmanın Sağlanması</b>				
<b>H3.1</b>	Kadınların ve gençlerin sosyal ve ekonomik hayata katılımı ve gelir düzeylerinin artırılması sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H3.1 Performansı</b>	<b>%51</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	ÇATOM, Çocuk Gelişim Merkezleri ve Gençlik Evleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile Genlik ve Spor Bakanlığına devredildiği için öngörülen hedefe ulaşılammıştır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İnsani ve Sosyal Gelişme Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G3.1.1 Eğitime katılan kadın sayısı (kişi)	30	50.000	60.000	10.000	17
P.G3.1.3 Faaliyetlere katılan genç sayısı (kişi)	30	30.000	35.000	15.000	43

#### **Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

Depremden etkilenen illerde (GAP Bölgesi kapsamında bulunan 5 il), yılın ilk yarısında desteklenen projeler kapsamında herhangi bir çalışma yapılamamış olup, ikinci yarısında yapılan çalışmalar kapsamında ulaşılan kadın, çocuk ve genç sayısı baz alınmıştır.

\* "PG 3.1.2: İş kuran kadın sayısı (kişi)" ve "PG 3.1.4: Ulaşılan çocuk sayısı (kişi)" "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

<b>A3</b>		<b>Sosyal Kalkınmanın Sağlanması</b>			
<b>H3.2</b>	Yenilikçi yaklaşımlar yoluyla kırsal alanda yaşayan kadınların ekonomik faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve sosyal hayata katılımlarının artırılması sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H3.2 Performansı</b>	<b>%34</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	ÇATOM, Çocuk Gelişim Merkezleri ve Gençlik Evleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile Genlik ve Spor Bakanlığına devredildiği için öngörülen hedefe ulaşamamıştır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İnsani ve Sosyal Gelişme Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G3.2.1 Eğitime katılan kadın sayısı (kişi)	50	0	350	50	14
P.G3.2.2 Gelir elde eden kadın sayısı (kişi)	15	0	40	50	100

#### **Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

Yapınız Depremden etkilenen illerde (GAP Bölgesi kapsamında buluan 5 il), yılın ilk yarısında desteklenen projeler kapsamında herhangi bir çalışma yapılamamış olup, ikinci yarısında yapılan çalışmalar kapsamında ulaşılan kadın, çocuk ve genç sayısı baz alınmıştır.

<b>A3</b>	<b>Sosyal Kalkınmanın Sağlanması</b>				
<b>H3.3</b>	Yaşlıların sosyal hayata katılımları yoluyla yaşam kalitelerinin iyileştirilmesi için model geliştirilip, yaygınlaştırılması ve bölgenin sosyal yapı analizinin hazırlanması sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H3.3 Performansı</b>	<b>%100</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	65+ gruba hizmet sunan Kilis Aktif Yaşam Merkezi 2023 yılı içinde Kilis Valiliğine devredildiği için hedefte sapma meydana gelmiştir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İnsani ve Sosyal Gelişme Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G3.3.1 Araştırma ve modellemenin yapılması (adet)	25	0	1	1	100
P.G3.3.2 Pilot uygulamanın yapılacağı il sayısı (adet)	25	0	1	1	100
P.G3.3.3 Yapılacak çalıştay sayısı (adet)	25	0	3	4	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Depremden etkilenen illerde (GAP Bölgesi kapsamında bulunan 5 il), yılın ilk yarısında desteklenen projeler kapsamında herhangi bir çalışma yapılamamış olup, ikinci yarısında yapılan çalışmalar kapsamında ulaşılan kadın, çocuk ve genç sayısı baz alınmıştır.					

<b>A4</b>	<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>				
<b>H4.1</b>	Tarımsal üretimin geliştirilmesine yönelik yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H4.1 Performansı</b>	<b>%82</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	“P.G 4.1.3 Sulama eylem planları sayısı” göstergesine 6 Şubat depreminden kaynaklı önceliklerin değişmesi nedeniyle ulaşılamamıştır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G4.1.2 İşbirliği yapılan çiftçi örgütü sayısı (kümülatif adet)	30	0	50	10	100
P.G4.1.3 Sulama eylem planları sayısı (adet)	15	6	1	0	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
P.G 4.1.2. göstergesine ulaşılmıştır ancak P.G 4.1.3. göstergesine ulaşılamamıştır. Bu göstergenin hedefe olan etkisi diğer göstergelere nazaran daha düşüktür.					
* “PG 4.1.1: Eğitim verilen çiftçi sayısı (kişi)” ve “PG 4.1.4: Desteklenen tarımsal araştırma proje sayısı (adet)” göstergelerine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.					



<b>A4</b>	<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>				
<b>H4.2</b>	Tarımsal ve endüstriyel işletmelerde kaynak verimliliğinin iyileştirilmesine katkı sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H4.2 Performansı</b>	<b>%98</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Gelen talep doğrultusunda hedef aşılmıştır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G4.2.1 Pilot proje sayısı (adet)	55	0	1	2	100

#### **Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

P.G4.2.1 Pilot proje sayısı 2 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.

\* “PG 4.2.2: Ulaşılan işletme sayısı (adet)” göstergesine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

<b>A4</b>	<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>				
<b>H4.3</b>	Bölgede yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve enerji verimliliği konularında farkındalığın artırılması sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H4.3 Performansı</b>	<b>%27,5</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Bütçe imkânları ölçüsünde 3 proje desteklenebilmiştir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G4.3.1 Ön Fizibilite Raporu (adet)	45	6	2	0	0

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Bütçe kısıtlamaları ve deprem sonrası Bölgedeki önceliklerin değişmesi sonucunda hedefe ulaşamamıştır.

\* “PG 4.3.2: Desteklenen proje sayısı (adet)” göstergesine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

<b>A4</b>	<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>				
<b>H4.4</b>	Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik model kırsal kalkınma projeleri desteklenerek, bölgeye yapılmış sulama yatırımlarının performansı değerlendirilerek, sulama yatırımlarının ekonomik kalkınmaya katkısı artırılacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H4.4 Performansı</b>	<b>%45</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	6 Şubat depremi sonrasında mevcut projeler iptal edilmiş ve bütçesi “Afet Bölgesinde Ortak Makine Parkı” projesinde kullanılmıştır. Bu nedenle hedefe ulaşılamamıştır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G4.4.2 Entegre Kırsal Kalkınma konusunda desteklenen proje sayısı (adet)	40	12	30	1	3
P.G4.4.3 Tarım ve tarım dışı, hayvancılık, sulama dışı alanlarda gelir artırıcı konularda desteklenen proje sayısı (adet)	35	15	15	14	93
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
6 Şubat depremi sonrasında mevcut projeler iptal edilmiş ve bütçesi “Afet Bölgesinde Ortak Makine Parkı” projesinde kullanılmıştır. Bu nedenle hedefe ulaşılamamıştır.					

<b>A4</b>	<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>				
<b>H4.5</b>	Mevcut tesislerin daha verimli çalışabilmesi için süreçlerinin iyileştirilmesi ve kalite sistemlerinin kurulması, bölgede hassas tarım (precision farming) sisteminin yaygınlaşması, bölgedeki tarımsal üretim işletmelerinin rekabet gücü ve verimliliğinin artırılması sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H4.5 Performansı</b>	<b>%99,3</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin, toprak tarama sisteminin desteklenmesi konusundaki talebi doğrultusunda yapılan demonstrasyonlar ile “P.G 4.5.2. Hassas tarım konusunda demonstrasyon sayısı” hedefi aşılmıştır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G4.5.2 Hassas tarım konusunda demonstrasyon sayısı (adet)	30	1	10	46	100
P.G4.5.4 Eğitim verilen kişi (kişi)	25	0	1.000	1.020	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
“P.G 4.5.2. Hassas tarım konusunda demonstrasyon sayısı” göstergesi gelen talep doğrultusunda aşılmış olup “P.G4.5.4 Eğitim verilen kişi” göstergesinde hedef gerçekleştirilmiştir.					
* “PG 4.5.1: Hassas tarım konusunda farkındalık eğitimi verilen kişi sayısı (kişi)” göstergesine ilişkin değerlendirmeler “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.					

<b>A4</b>	<b>Ekonomik Kalkınmanın sağlanması</b>				
<b>H4.6</b>	bölgenin tarımsal potansiyelini değerlendirmek ve organik gıda, organik içecek ve organik tekstil sektörlerinin daha rekabetçi bir konuma gelmesi sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H4.6 Performansı</b>	<b>%83</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	2023 EKÜS kapsamındaki proje başvuruları arasında desteklenme kriterlerine uyan 2 proje olmuştur.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Ekonomik Kalkınma Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G4.6.1 Organik tarımda model pilot proje sayısı (adet)	50	1	3	2	66,7
P.G4.6.2 Organik tarımda eğitim verilen kişi sayısı (kişi)	50	50	120	195	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Göstergelerden biri hedefin altında kalırken diğer göstergede hedef aşılmıştır.					

<b>A5</b>	<b>Kurumsal ve Bölgesel Beşeri Kapasitesinin Geliştirilmesi</b>					
<b>H5.1</b>	GAP İdaresi personelinin eğitimci havuzunun oluşturulması sağlanacaktır.					
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması					
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir					
<b>H5.1 Performansı</b>	<b>%100</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>						
<b>Sorumlu Birim</b>	İnsan Kıymetleri Koordinatörlüğü					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G5.1.1 Havuzdaki eğitimci sayısı (kişi)	45	0	5	5	100	
P.G5.1.2 Eğitim alanların memnuniyet oranı (%)	55	0	75	75	100	
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>						
P.G5.1.1 Havuzdaki eğitimci sayısı 5, P.G5.1.2 eğitim alanların memnuniyet oranı % 75 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılmıştır.						

<b>A5</b>	<b>Kurumsal ve Bölgesel Beşeri Kapasitesinin Geliştirilmesi</b>				
<b>H5.2</b>	Kalkınma Gönüllüleri havuzu oluşturularak, paylaşım ortamı yaratacak faaliyetler düzenlenecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H5.2 Performansı</b>	<b>%100</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>					
<b>Sorumlu Birim</b>	İnsan Kıymetleri Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G5.2.1 Havuzdaki gönüllü sayısı (kişi)	50	0	15	15	100
P.G5.2.2 Gerçekleştirilen faaliyet sayısı (adet)	50	0	28	28	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
P.G5.2.1 Havuzdaki gönüllü sayısı 15, P.G5.2.2 gerçekleştirilen faaliyet sayısı 28 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılmıştır.					

<b>A5</b>	<b>Kurumsal ve Bölgesel Beşeri Kapasitesinin Geliştirilmesi</b>				
<b>H5.3</b>	İdare personelinin eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak eğitim programları düzenlenmesi sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H5.3 Performansı</b>	<b>%100</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Birimlerden gelen farklı eğitim talepleri sebebiyle hedef aşılmıştır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İnsan K1ymetleri Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G5.3.1 Eğitim başlığı sayısı (Kurum içi ve kurum dışı) (adet)	50	0	5	7	140
P.G5.3.2 Eğitim alanların memnuniyeti (oran)	50	0	80	80	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
P.G5.3.1 Eğitim başlığı sayısı 7, P.G5.3.2 eğitim alanların memnuniyeti %80 olup hedef aşılmıştır.					



<b>A6</b>	<b>GAP Bölgesi'ndeki Plan ve Projelerin İzlemesi, Değerlendirmesi ve Koordinasyonunun Sağlanması ile bölgenin ve Kurumun İhtiyaçları Doğrultusunda Araştırmaların Yapılarak, Plan/Programların Geliştirilmesi</b>				
<b>H6.1</b>	Bölgede faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları arasında etkin bir koordinasyon sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H6.1 Performansı</b>	<b>%100</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>					
<b>Sorumlu Birim</b>	Strateji Geliştirme ve Koordinasyon Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G6.1.1 Koordinasyon toplantı sayısı (adet)	100	5	7	7	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
P.G6.1.1 Koordinasyon toplantı sayısı 7 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılmıştır.					

<b>A7</b>	<b>Ulusal ve Uluslararası Tanıtımın Yapılması ve İş Birliklerinin Sağlanması</b>				
<b>H7.1</b>	Bölgenin tanıtımına yönelik proje ve etkinlikler desteklenecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H7.1 Performansı</b>	<b>% 100</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>					
<b>Sorumlu Birim</b>	Dış İlişkiler, Turizm ve Tanıtım Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G7.1.1 Desteklenecek proje ve etkinlik sayısı (adet)	100	5	3	3	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Bölgenin tanıtımına yönelik proje ve etkinlikler desteklenmeye devam edilmiştir.					

<b>A7</b>	<b>Ulusal ve Uluslararası Tanıtımın Yapılması ve İş Birliklerinin Sağlanması</b>				
<b>H7.2</b>	GAP'ın ulusal ve uluslararası tanıtımı yönünde çalışmalar yapılması sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H7.2 Performansı</b>	<b>%86</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	6 Şubat 2023 tarihinde Bölgemizi de etkileyen depremler nedeniyle planlanan etkinliklerimizin bir kısmı gerçekleştirilememiştir. Sosyal medya stratejisi kapsamında hazırlanan dijital materyaller nedeniyle hedeflenenin üzerinde dijital tasarım yapılmış ve yayınlanmıştır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Dış İlişkiler, Turizm ve Tanıtım Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G7.2.1 Kurum içi yapılan koordinasyon toplantısı sayısı (adet)	30	0	2	2	100
P.G7.2.2 Etkinlik sayısı	40	40	40	26	65
P.G7.2.3 Hazırlanan materyal sayısı (basılı ve dijital) (adet)	30	1	2	66	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
P.G7.2.2 ve P.G7.2.3 göstergelerinde sapmalar meydana gelmiş. P.G7.2.1 göstergesinin de hedefe ulaşılmıştır.					

<b>A7</b>	<b>Ulusal ve Uluslararası Tanıtımın Yapılması ve İş Birliklerinin Sağlanması</b>				
<b>H7.3</b>	Fon kaynaklarının geliştirilmesi sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir				
<b>H7.3 Performansı</b>	<b>%75</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	6 Şubat 2023 tarihinde Bölgemizi de etkileyen depremler nedeniyle planlanan fon kaynaklarına ulaşamadık.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Dış İlişkiler, Turizm ve Tanıtım Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
P.G7.3.1 Erişilen fon kaynağı sayısı (adet)	100	4	4	3	75
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
P.G7.3.1 göstergesinde sapma meydana gelmiştir.					

<b>A7</b>	<b>Ulusal ve Uluslararası Tanıtımın Yapılması ve İş Birliklerinin Sağlanması</b>					
<b>H7.4</b>	GAP'tan elde edilen bilgi ve deneyimin uluslararası alanda paylaşılması ve iş birliklerinin artırılması sağlanacaktır. (Toplantı, fuar, teknik gezi, eğitim ve iş birliği)					
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Güneydoğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması					
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir					
<b>H7.4 Performansı</b>	<b>%92</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	6 Şubat 2023 tarihinde Bölgemizi de etkileyen depremler nedeniyle planlanan etkinliklerimizin bir kısmı gerçekleştirilememiştir.					
<b>Sorumlu Birim</b>	Dış İlişkiler, Turizm ve Tanıtım Koordinatörlüğü					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
P.G7.4.1 Uluslararası platformdaki faaliyet sayısı (adet)	100	10	12	11	92	
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>						
Uluslararası platformda 11 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.						

Başkanlığımız 2019-2023 stratejik planında yer alan hedeflerin 2023 yılı içerisindeki ortalama gerçekleşme düzeyi yüzde 75,22 olarak ölçülmüştür. Daha önceki yıllara nazaran düşük çıkan bu gerçekleşme düzeyi meydana gelen büyük deprem afeti sonrası İdarenin önceliklerinde meydana gelen değişimlerin neticesinde olduğu anlaşılmaktadır. Stratejik planda yer alan hedef performans göstergelerinin gerçekleşmelerini içeren tabloya aşağıda yer verilmektedir.

**Tablo 39: Stratejik Plan Hedeflerinin Gerçekleşme Düzeyi**

Hedef Listesi	İSGK	EKK	SGKK	DITK	İKK
H1.1				82	
H1.2				100	
H1.3				100	
H2.1		0			
H2.2		0			
H3.1	51				
H3.2	34				
H3.3	100				
H4.1		82			
H4.2		98			
H4.3		27,5			
H4.4		45			
H4.5		99,3			
H4.6		83			
H5.1					100
H5.2					100
H5.3					100
H6.1			100		
H7.1				100	
H7.2				86	
H7.3				75	
H7.4				92	

### 3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

GAP İdaresi, projelerini katılımcılık, sürdürülebilirlik, insan odaklılık, bütüncül yaklaşım, yenilikçilik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık ilkeleri temelinde uygulamakta ve ilgili tüm kurumlarla iş birliği içerisinde çalışılmaya özen göstermektedir.

2023 Yılı Performans Programı, Başkanlığımız sorumluluğundaki program ve alt program hedeflerine ulaşılmasına yönelik yürütülecek faaliyet ve projeleri içerecek şekilde hazırlanmıştır. İdarelerin performanslarını ölçebilmesi ve izleyebilmesi için performans bilgisinin toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması performans programı ve faaliyet raporları aracılığı ile yapılmaktadır. Performans programlarını izleme süreci; alt program performans göstergelerinin genel özelliklerinin belirli kriterler çerçevesinde idarece değerlendirilmesiyle başlamaktadır.

Kurumsal stratejik planların uygulama etkinliği, izleme ve değerlendirme faaliyetleri ile sağlanmaktadır. Plan dönemi içerisinde üretilen bilgiler Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzunda yer alan “Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu” kullanılarak 2023 yılı Faaliyet Raporunda yer verilmiştir. Söz konusu çalışmalarda stratejik hedefler ile bunların gerçekleşme durumları kıyaslanarak, hedefler ve gerçekleşme arasında fark oluşması durumunda sapmanın nedenleri değerlendirilmiştir. Hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak tedbirler ile birlikte düzeltici eylem önerilerine de çalışma içerisinde yer verilmiştir.

GAP İdaresi sorumlu olduğu proje ve proje bölgesi ile ilgili olarak dünyadaki ve GAP Bölgesi’ndeki değişen şartları ve kalkınma prensiplerini dikkate alarak kalkınma planları ve projeler hazırlamakta ve uygulamaktadır.

İdarenin 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında 7 adet stratejik amaç ve 23 adet stratejik hedef belirlenmiştir. Performans programının hazırlanmasında, önce stratejik planda yer alan amaç ve hedefler gözden geçirilmiş, bu amaç ve hedeflerden 2023 yılında gerçekleştirilmesi gerekenler öncelikli olarak tespit edilmiştir. Buna göre 22 adet stratejik hedef ve 46 adet performans göstergesi izlenmiş ve değerlendirilmiştir.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

GAP İdaresi 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları yürütülürken yapılan çalışmalar sonucu ortaya çıkan “Güçlü ve Zayıf Yönler” aşağıda verilmiştir.

### A. Üstünlükler

#### GÜÇLÜ YÖNLER

1. Bölgesel kalkınma ve bölgesel planlama alanında ilk ve en deneyimli kurum olması
2. Türkiye'nin en kapsamlı, bütünleşmiş, sürdürülebilir bölgesel kalkınma programı olan ve dünyanın sayılı kalkınma projeleri arasında yer alan Güneydoğu Anadolu Projesi'nin izleme-değerlendirme ve koordinasyonundan sorumlu kurum olması
3. Merkezde ve yereldeki kurum ve kuruluşlarla iş birliğine açık olması
4. GAP İdaresinin komşu ülkelere ve benzer projelere model oluşturması
5. Bölge Planları ve Eylem Planlarının hazırlanmış olması ve yenilikçi projelere alt yapı sağlaması
6. 388 sayılı KHK'nın sunduğu olanaklar sayesinde İdarenin faaliyet alanının geniş olması
7. İdarenin gerçekleştirdiği model projelerin başka kuruluşlarca örnek alınıp uygulanması
8. Dünyadaki yeni kalkınma yaklaşımlarının İdare tarafından sürekli olarak takip edilip, ülkemize adapte edilerek yeni modeller oluşturularak uygulanması
9. Yerel, ulusal, uluslararası düzeyde ve geniş bir alanda hareket kabiliyeti olması
10. İdarenin yaptığı kimi çalışmaları yerel oluşumlara delege edebilmesi
11. Dikey ve yatay iletişim kanallarının açık olması
12. Bölge'ye ilişkin güçlü bir veri kaynağı ve arşive sahip olması
13. Karar alma mekanizmalarının diğer kurumlara göre hızlı olması
14. Kurum içi ve kurum dışı bilgi paylaşımına açık olması
15. Kurumun personeline proje üretebilmesi için imkân tanınması
16. Farklı finansman kaynaklarına erişim kapasitesinin yüksek olması
17. Kurum personelinin proje hazırlama ve uygulama deneyimine sahip olması
18. Personelin değişik sektörlerde ve saha çalışmalarında deneyimli olması
19. Belirsizlik ortamına karşın personelin özverili çalışması
20. Kurum personelinin kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan eğitimlerin sağlanması
21. Ulusal, uluslararası ve bölgedeki kurum ve kuruluşlarla ilişkiler kurulmuş olması
22. Proje'nin bir marka ve model olarak değerlendirilmesi
23. Toplumun farklı kesim ve aktörleriyle çalışabilmesi
24. Teknolojik ve fiziki altyapısının iyi olması



## B. Zayıflıklar

### ZAYIF YÖNLER

1. Kurumsal belleğin zayıflaması
2. İdarenin oluşturduğu modellerin ulusal politika haline getirilememesi
3. Başka kurum ve kuruluşlarla yetki çatışması bulunması
4. Süreli bir kuruluş olması
5. Personelin özlük haklarının yetersiz olması ve buna bağlı olarak personel arasında ücret dengesizliği
6. Yeni yapılanma sonrası izleme değerlendirme çalışmalarının zayıflaması
7. Kurumsallaşmanın tam olarak sağlanamamış olması
8. İç koordinasyon eksikliği olması (birimler arası, bölge-merkez arası, kişiler arası, vb.)
9. Nitelikli eleman eksikliği
10. Bölgesel örgütlenmenin yetersizliği
11. Esnek yapının iyi yönetilememesinden kaynaklı görev ve sorumluluk dengesizliği olması
12. Kurumsal performans ölçme sisteminin yeterli olmaması
13. İç Kontrol ve Süreç yönetim sisteminin kurulmamış olması
14. Ücret olanaklarındaki sınırlılıklar ve dengesizlikler nedeniyle nitelikli uzman personelin kurumda tutulamaması
15. Yabancı dil bilen personel sayısının az olması
16. Farklı istihdam şekillerinden kaynaklı eşit işe eşit ücret ödenmemesi
17. KHK'ya göre tahsis edilen uzman düzeyinde kadro sayısının yetersizliği
18. Personel gelişimine yönelik bir sistem (kariyer planlaması, vb.) bulunmaması
19. Ödüllendirme sisteminin yeterli olmaması
20. Eğitim imkanlarının homojen olarak kullanılmaması

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin sahip olduğu kaynakları değerlendirerek, bu yörede yaşayan insanların gelir düzeyini ve yaşam kalitesini yükseltmeyi, bölgelerarası farkları gidermeyi ve ulusal düzeyde ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlayan ve ülkemizi uluslararası alanda markalaştıran son derece önemli bir bölgesel kalkınma projesidir.

GAP, 22 baraj, 19 hidroelektrik santrali ve 1.050 milyon ha alanı sulayacak sulama şebekelerinden oluşan su kaynakları geliştirme programının yanı sıra tüm sektörlerdeki yatırımları da içine alan, sürdürülebilir insani gelişmeye dayalı entegre bir bölgesel kalkınma projesidir.

GAP kapsamındaki hidroelektrik santrallerinin, kurulu güç itibarıyla, % 90'ı gerçekleştirilmiştir. 2008-2012 yıllarında uygulanan GAP Eylem Planı döneminde planlı, programlı ve disiplinli bir çabayla somut sonuçlar elde edilmiştir. 2014-2018 dönemini kapsayan GAP Eylem Planı'nın ikinci aşaması ise ilk 5 yılda güçlendirilen temellerin üzerine inşa edilmiş ve tamamlanmıştır. Odaklanma ilkesini esas alan yeni nesil eylem planı GAP Bölge Kalkınma Programı (2021-2023) 2021 yılında uygulamaya alınmıştır.

GAP bir modernleşme projesi olup geleneksel toplumsal yapıyı çözücü ve yeni sosyal ilişki tarzlarını ortaya çıkarıcı bir potansiyele sahiptir. Bu yönüyle projenin başarısının artışında sosyal sermayenin geliştirilmesi özel bir öneme sahiptir.

GAP'ta sürdürülebilir bir kalkınmanın gerçekleştirilmesinde tek başına kamu yatırımları yeterli değildir. Kamu yatırımları yanında özel sektörün kalkınma süreci içine çekilmesi ve toplumun katılımının sağlanması bir gerekliliktir. Kamu, özel sektör ve toplum arasında karşılıklı güven ve iş birliği ortamının yaratılması ve kurumsallaşması kalkınma sürecine hız vereceği gibi, kalkınmanın sürdürülebilirliğini de mümkün kılacaktır.

Türkiye'deki ilk bölgesel kalkınma kuruluşu olan GAP İdaresinin bölgesel kalkınma konusundaki deneyimleri ışığında bölgedeki sosyal ve ekonomik kalkınmaya ivme kazandıracak şekilde kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi önem taşımaktadır. GAP Bölgesi'nde yatırım faaliyeti bulunan yaklaşık 50 kamu kurum ve kuruluşu arasındaki koordinasyonu sağlama fonksiyonunun etkinleştirilmesi yönünde tedbirlerin alınması hala gerekliliğini korumaktadır.

## EKLER

### EK 1: ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

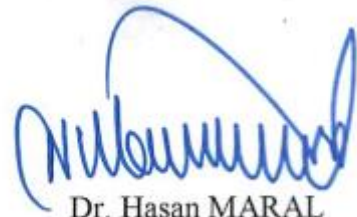
Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde GAP İdaresi Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

(Şanlıurfa-Şubat 2024)



Dr. Hasan MARAL  
GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı

## EK 2: MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin GAP İdaresi Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun “III/A-Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

(Şanlıurfa-Şubat 2024)



Cüneyt ÖZDEMİR  
İdari ve Mali İşler Koordinatörü

T.C.  
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI  
GÜNEYDOĞU ANADOLU PROJESİ  
BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MİLLİ  
TEKNOLOJİ  
HAMLESİ



T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI  
GAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI

Adres: Doğukent Mah. 104. Cad. 1155 Sk. No: 2 Karaköprü / ŞANLIURFA  
Tel: +90 (414) 317 2000 Faks: +90 (414) 317 2070 E-Mail: gap@gap.gov.tr

GAP BKİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Ali Baba Mah. 5049. Sokak 63320 Karaköprü / ŞANLIURFA  
Tel: +90 (414) 317 2300 - Faks: +90 (414) 317 2375

KEP Adresi: gapidare@hs01.kep.tr