



ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
OCAK 2026



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	3
I. GENEL BİLGİLER	4
A- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	5
B- TEŞKİLAT YAPISI	6
C- FİZİKSEL KAYNAKLAR	8
C.1- Fiziksel Yapı	8
C.2- Teknolojik Kaynaklar	15
C.3- Kütüphane Kaynakları	16
D- İNSAN KAYNAKLARI	18
E- DİĞER HUSUSLAR	19
II. PERFORMANS BİLGİLERİ	20
A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	20
A.1- Temel İlke ve Değerler	29
A.2- Farklılaşma Stratejisi	30
B- AMAÇ VE HEDEFLER	38
B.1- Misyon	38
B.2- Vizyon	38
B.3- Amaç ve Hedefler	39
C- İDARE PERFORMANS BİLGİSİ	41
D- İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	81
E- EKLER	83



TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Üniversitede Kullanılan Yazılımlar	15
Tablo 2: Kitap Sayısı.....	16
Tablo 3: Abone Olunan Veri Tabanları.....	16
Tablo 4: TÜBİTAK ULAKBİM (EKUAL) Kapsamında Ücretsiz Sağlanan Veri Tabanları.....	17
Tablo 5: Akademik Personel Bilgileri	18
Tablo 6: Yabancı Uyruklu Akademik Personel	18
Tablo 7: İdari Personel Bilgileri	18
Tablo 8: Öğrenci Sayıları	19
Tablo 9:Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....	19
Tablo 10: Temel Politikalar	20
Tablo 11:AYBÜ Değer Sunumu Belirleme	35
Tablo 12: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	40
Tablo 13:İdare Performans Bilgisi	41
Tablo 14:Faaliyet Maliyetleri Tablosu	56
Tablo 15: Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti	81
Tablo 16: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti	82
Tablo 17:Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri	83
Tablo 18:Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimler.....	84



SUNUŞ



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu idarelerine çok yıllık bütçeleme, stratejik plan ve performans programı gibi yeni bütçe anlayışı getirilmiş olup, Kanunun 9. maddesinde; “Kamu idareleri; bütçelerini stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar.” hükmü yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile birlikte; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımı, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde performans esaslı bütçe sistemi benimsenmiştir.

Söz konusu bütçe sistemiyle, plan ve programlarla belirlenen amaç, hedef ve öncelikler ile bütçelerde tahsis edilen kaynakların kullanımı sonucunda elde edilen çıktı ve sonuçların ilişkilendirilmesi; sonuç odaklı bir mali yönetim anlayışının geliştirilmesi, böylece mali saydamlık ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesi amaçlanmıştır.

Performans esaslı bütçe sisteminin temel unsurları olarak stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları öngörülmüş ve performans esaslı bütçeleme daha etkin bir şekilde uygulanması için söz konusu bütçeleme sisteminden elde edilen kazanımlardan da faydalanılarak performans bilgileri ile bütçede tahsis edilen kaynaklar arasında bağ kuran performans esaslı program bütçe reformunun hayata geçirilmesine karar verilmiştir.

Bu çerçevede 2026-2028 Dönemi Bütçe Hazırlama Rehberi doğrultusunda; program, alt program ve bu programlara bağlı faaliyet ve göstergelerden oluşan Üniversitemiz 2026 Yılı Performans Programı hazırlanmıştır.

Üniversitemiz birimlerinin etkin çalışmaları ile hazırlanan 2026 Yılı Performans Programı ile tahsis edilen kaynakların doğru ve yerinde kullanılmasına katkıda bulunulacak olup, kamuoyu bilgisine sunarım.

Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU
Rektör



I. GENEL BİLGİLER

Çağımızın ihtiyacına cevap veren araştırma faaliyetleri ile bilim ve teknolojiye katkıda bulunacak, donanımlı bireyler yetiştirmeyi amaçlayan Üniversitemiz ismini Sultan Yıldırım Bayezid Han'dan alarak 27648 sayılı ve 21/07/2010 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurulmuştur. Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ülkemizin 97'nci ve başkentimiz Ankara'nın 5'inci devlet üniversitesidir.

Başlangıçta 7 fakülte ile kurulan Üniversitemiz bugün itibariyle, bünyesinde araştırma ve eğitim faaliyetini yürüten; Tıp Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, İşletme Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Dış Hekimliği Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Eczacılık Fakültesi ve İletişim Fakültesi olmak üzere 15 fakültesi ile uygulama ve araştırma merkezleri bulunmaktadır.

Yine hazırlık eğitimi veren Yabancı Diller Yüksekokulu ve lisans düzeyinde eğitim veren Türk Musikisi Devlet Konservatuarı, ön lisans eğitimi veren Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu da diğer akademik birimler olarak Üniversitemiz çatısı altında eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Üniversitemizde ayrıca Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü ve Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü bünyesinde birçok programda yüksek lisans ve doktora eğitimi yapılmaktadır.

Üniversitemiz akademik kadrosu, çeşitli alanlarda yaptıkları özgün araştırmaları, ürettikleri ürünleri, ulusal ve uluslararası indekslerce taranan dergilerde yayımladıkları makaleleri, ulusal ve uluslararası araştırma destekleme kuruluşlarınca desteklenen projeleri, sivil toplumla olan güçlü dayanışması ve sanayi kuruluşlarıyla yaptıkları iş birlikleri ile yüksek bir akademik performans sergilemektedir. Her akademik birimimiz kendi paydaşlarıyla yoğun ilişki kurarak ve iş birliği yaparak Üniversitemizin ulusal ve uluslararası düzlemde saygın bir konuma yükselmesi noktasında azami gayret göstermektedir.

Üniversitemiz 2025 Aralık ayı sonu itibariyle 1.563 akademik ve 1.065 idari personeli ile 2.080'i yabancı uyruklu olmak üzere toplam 27.259 öğrencisine eğitim-öğretim hizmeti sunmaya devam etmektedir.



A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (AYBÜ), 14/07/2010 tarihinde kabul edilerek 21/07/2010 tarihli ve 27648 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6005 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 1’inci maddesi ile Ankara’da kurulmuştur.

Üniversiteler, Anayasanın 130’uncu maddesinde; çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak tanımlanmıştır.

Yükseköğretimde amaç ve ilkeleri belirleyen ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları düzenleyen 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nda Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiş bulunmaktadır.

- ✓ Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- ✓ Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- ✓ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- ✓ Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- ✓ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- ✓ Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,



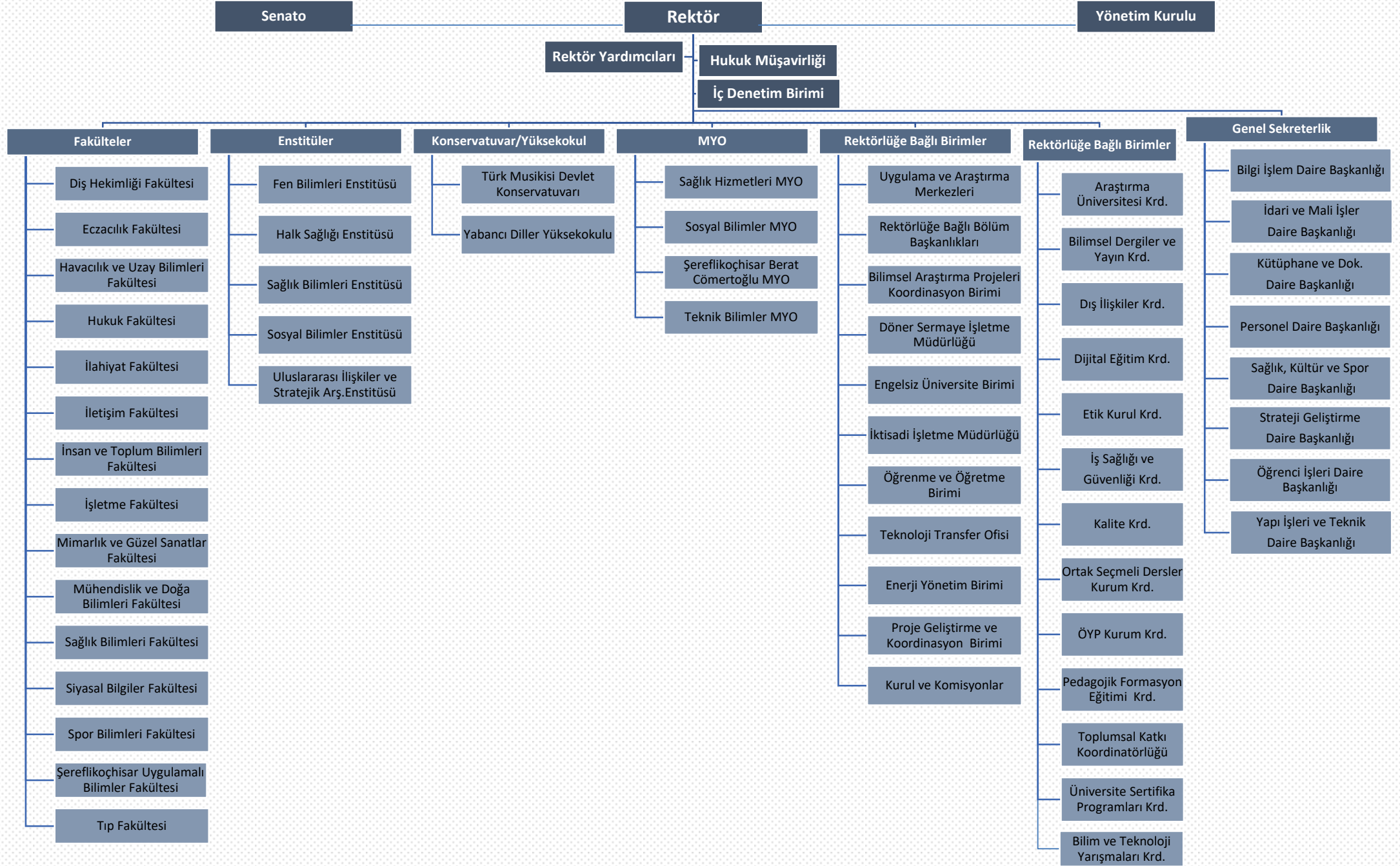
- ✓ Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- ✓ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- ✓ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

B- Teşkilat Yapısı

Üniversitemizin yönetim yapısını gösteren teşkilat şeması 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde aşağıda gösterilmiştir.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI



C- Fiziksel Kaynaklar

C.1- Fiziksel Yapı

Ankara'nın 5. devlet üniversitesi olarak 27648 sayı ve 21 Temmuz 2010 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan karar uyarınca kurulan Üniversitemiz eğitim-öğretim hizmetlerine aşağıda tanımlanan yerleşkelerde devam etmektedir.

Esenboğa Merkez Yerleşkesi



Esenboğa Külliyesi 1. etap bina kapalı alanı toplamı 78.473,65 m² dir. Kapalı alanlar dört ayrı eğitim binası, teknik bina, kafe, spor merkezinden oluşmaktadır. Yerleşke açık alanı, futbol sahası, tenis sahası, voleybol sahası, basketbol sahası, açık otopark ve sosyal alanlar, üniversite göleti, kamelyalar, muhtelif türde ağaçların bulunduğu yeşil alanlardan oluşmaktadır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Esenboğa Merkez Yerleşkesi sınırları içinde Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından iki etap halinde yurt inşaatları tamamlanmış olup 2022-2023 eğitim öğretim döneminde kullanıma açılmıştır. Öğrencilerimizin kültürel, sosyal ihtiyaçlarını karşılamak için Öğrenci Yaşam Merkezi ve Camii yapım çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca Üniversitenin sosyal yaşam kalitesinin yükseltilmesi ve sportif başarıların artması amacıyla öğrenci ve personelin spor aktivitelerini yapılabileceği Spor Salonu inşaatı başlamış olup çalışmalar devam etmektedir.

Esenboğa Yerleşkesinde; Rektörlük, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İletişim Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü faaliyetlerine devam etmektedir.



Çubuk Yerleşkesi

Yerleşkemizdeki yapıların toplam kapalı alanı 18.645 m² olup yerleşkede Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Hippoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ekolojik Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi ile sosyal etkinlik alanları bulunmakta ve binicilik faaliyetleri de yapılmaktadır. Ayrıca Halk Sağlığı Enstitüsü ile Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezinin hizmetlerinin bir kısmı bu yerleşkede yürütülmektedir.



Esenboğa Ek Hizmet Binası



Bina 1 bodrum, 1 zemin, 2 normal kat olmak üzere toplamda 4 kattan oluşmakta olup toplam kapalı alanı 2.390 m²'dir. Bina Teknoloji Geliştirme Bölgesi idari hizmetleri için kullanılmaktadır.

15 Temmuz Şehitleri Yerleşkesi



Yerleşke 44.577,74 m² kapalı alana sahip olup Hukuk Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Fen Bilimleri Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sürekli Eğitim Merkezi, Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerine bu yerleşkede devam etmektedir.



Milli İrade Yerleşkesi



Bina 29.847 m²'lik kapalı alana sahip olup Rektörlük ve İdari Birimler, hazırlık eğitimi veren Yabancı Diller Yüksekokulu ile Spor Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Teknoloji Transfer Ofisi, İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Öğrenme ve Öğretme Birimi faaliyetlerine bu yerleşkede devam etmektedir.

Varlık Sağlık Yerleşkesi

Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları Eğitim ve Araştırma Hastanesini kapsayan 25.604 m² kapalı alanı bulunan dört binanın 2025 yılı itibarıyla Üniversitemize tahsisi gerçekleştirilmiştir. Merkez Araştırma Laboratuvarı, Hidrojen Teknolojileri ve Enerji Uygulamaları Araştırma Merkezi ve Üçüncü Nesil Güneş Hücreleri Uygulama ve Araştırma Merkezi bu yerleşkede faaliyetlerine devam etmektedir.

Diş Hekimliği Fakültesi ve Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası



Diş Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Araştırma Uygulama Merkezi Binasının 2026 yılında kullanıma açılması planlanmaktadır.

Merkez Araştırma Laboratuvarı Binası



5.248 m² kapalı alana sahip 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşan binada Merkez Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi hizmetlerini sürdürmektedir.



Cinnah Yerleşkesi

Cinnah Yerleşkesinde üç ayrı bina olup, 1 bodrum,1 zemin, 6 normal kat ve teras kattan oluşmakta ve 5.651,42 m² kapalı alana sahiptir. Yine 1 bodrum, 1 zemin, 4 normal kattan oluşmakta olan bina 1.992,01 m² kapalı alana sahiptir ve bu iki binanın toplam kapalı alanı 7.643,43 m²'dir.



Bu binalarda Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü, Rekabet ve İnovasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Aile ve Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Göç Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sosyal Politikalar ve Sivil Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kariyer Planlaması ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, İslami İlimler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır.



İdari ofisler ve derslik olarak kullanılan diğer bina ise 2 bodrum, 5 normal kat ve teras kattan oluşmakta olup toplamda 2.729 m² kapalı alana sahiptir. Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı öğrencilerimiz burada eğitim görmektedir.

Ovacık Yerleşkesi

Bina 4.820 m² kapalı alana sahip olup, bina 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşmaktadır. Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi bu yerleşkemizde bulunmaktadır.

Tuz Gölü Yerleşkesi

Yerleşkede Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi ve Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.



Bina 1 bodrum 1 zemin ve 3 kattan oluşan 4.800 m² kapalı alana sahiptir.



Bina 1 zemin ve 3 kattan oluşan 3.900 m² kapalı alana sahiptir.



Bina 1 bodrum 1 zemin ve 1 kattan oluşan 1.500 m² kapalı alana sahiptir.

Bilkent Yerleşkesi

Bina 1 bodrum, zemin ve 3 kattan oluşup 11.536 m² toplam kapalı alana sahiptir. Tıp Fakültesi Sağlık Temel Bilimleri ve Laboratuvarları Binası 2014-2015 eğitim-öğretim yılında faaliyete geçmiştir.

Üniversitemiz Tıp Fakültesi öğrencileri öğrenimlerine bu binada devam etmektedir. Ayrıca Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kas İskelet Sistemi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Endokrinoloji ve Diyabet Uygulama ve Araştırma Merkezi, Obezite Uygulama ve Araştırma Merkezi, İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Psikiyatri ve Davranışsal Nörobilim Uygulama ve Araştırma Merkezi de bu yerleşkede hizmet vermektedir.

Ankara Bilkent Şehir Hastanesi

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Tıp Fakültesi Bilkent Yolu 3. Km. Çankaya/ANKARA adresinde; ortak kullanım protokolü kapsamında Ankara Bilkent Şehir Hastanesinde hizmet vermektedir.

Yenimahalle Eğitim ve Araştırma Hastanesi

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Tıp Fakültesi Yeni Batı Mah. 2026. Cad. Batıkent, Yenimahalle/ANKARA adresinde bulunmakta olup, ortak kullanım protokolü kapsamında hizmet vermektedir.



C.2- Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz; hizmet sunumu çerçevesinde paydaş kurumlarının bilişim sistemlerini kullanmakla birlikte bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma amacıyla hem akademik hem de idari tüm hizmetlerde kullanmak üzere yazılım sistemleri üretmekte ve geliştirmektedir.

Tablo 1: Üniversitede Kullanılan Yazılımlar

KULLANILAN BİLİŞİM SİSTEMLERİ VE YAZILIMLAR	
İlgili Birim	Programın Adı
Genel Sekreterlik	AYBÜ Veri ve Personel Sistemi, AYBÜ Senato ve Yönetim Sistemi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Kamu Personeli Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS), Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (E-Bütçe), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Harcama Yönetim Sistemi (HYS), Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi (TTBS), Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi (TKYS), Yönetim Bilgi Sistemi (YBS), Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KA-YA), Kalite Yönetim Sistemi (KYS), Bütünleşik Kamu Malî Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS), Gelir İdaresi Başkanlığı Beyanname Düzenleme Programı (E-Beyanname), Tek Hazine Kurumlar Hesabı Bilgi Sistemi, Nakit Talep Aktarım Sistemi, Kimlik Yönetim Sistemi (KYS), SGK Kesenek Bilgi Sistemi, SGK Hizmet Takip Programı (HİTAP), Sayıştay Birleşik Veri Aktarım Sistemi, Sayıştay İnfaz Takip Sistemi, Türkiye Hayat Emeklilik, Proje Takip Sistemi (Bütünleşik Veri Sistemi-BVS)
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Proliz Öğrenci Otomasyonu, Oracle Database
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Yordam Otomasyon Sistemi, Türkiye Belge Sağlama Sistemi (TÜBESS), Kütüphaneler arası Ödünç Verme Hizmeti (KİTS)
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	AYBÜ Bilgi Sistemi, MS Sql Server, Visual Studio, Visual Studio Code, Postman, Soap UI, My Sql, Windows Server, Veeam Yedekleme, Vmware Sanallaştırma, Extreme Management Center, Siemplus, Trendmicro, Network Access Control(NAC), Proxmox Mail Gateway, B1rtech Senseway, Owncloud, Microsoft Exchange Server, Geotrust Truebusines ID Wildcard, Fortinet Fortigate, Uluslararası Öğrenci Sonuç Açıklama Sistemi, Ayrıcalıklı Erişim Programı(PAM), Adjuster(DDO Rehber Çalışmaları)
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap Programı
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Kamutech, Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap Programı
Personel Daire Başkanlığı	Özlük İşleri Yönetimi Yazılımı
Tıp Fakültesi	Tıp Fakültesi Özlük İşleri Yönetimi Yazılımı
AYBUZEM	MOODLE Öğrenme Yönetim Sistemi, Perculus +Eşzamanlı Ses, Görüntü ve Çoklu Öğretim Öğeleri Paylaşma Sistemi
Projeler Ofisi	TTS (TÜBİTAK), BAPSİS, AVESİS, ATOSİS, Proje Takip Sistemi (Bütünleşik Veri Sistemi-BVS)
Akademik Birimler	Ek Ders Ödemeleri Takip Yazılımı
Bütün Birimler	Kurumsal Güvenlik ve Filtreleme Yazılımı, Kalite ve Verimlilik İzleme Sistemi Yazılımı (KAVİS), EBYS, E-Bütçe, KYS (Kalite Yönetim Sistemi), Harcama Yönetim Sistemi (HYS), AYBÜ Bilgi Sistemi, Kamu Personeli Bilişim Sistemi (KBS)
Daire Başkanlıkları	Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP), Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi(KBS), Adobe Creative Cloud (SKS ve BASIN Kullanımında)



C.3- Kütüphane Kaynakları

TÜBİTAK ULAKBİM tarafından ülkemizdeki üniversite, kamu ve sanayi kesiminin bilgi ve belge ihtiyaçlarının karşılanması kapsamında satın alınmış olan ve uluslararası niteliğe sahip 1983'den 2010 yılına kadar ki yaklaşık 10.000 başlık altında 730.000 adet basılı yabancı akademik dergiler Üniversitemize devredilmiştir. Bunun yanı sıra 2014 Nisan ayında yine TÜBİTAK ULAKBİM tarafından 16.500 adet Türkçe basılı bilimsel dergi de devredilmiştir. Ancak, 31/05/2024 tarihli resmi yazı ile 746.500 adet basılı dergi Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi'ne devredilmiştir.

Tablo 2: Kitap Sayısı

Kitap Sayısı	2025 Aralık Sonu
Sağlama Türü	Sağlama Sayısı (Adet)
Basılı Kitap + Basılı Tez Sayısı	111.113
Satın Alınan Elektronik Kitap	6.036
Abone Olunan Yayın Sayısı (EKUAL dahil)	7.331.146
Mevcut Kaynak Sayısı	7.448.295

Tablo 3: Abone Olunan Veri Tabanları

1	EDS Service Keşif Aracı Aboneliği
2	UptoDate Veri Tabanı Aboneliği
3	Türkiye Atıf Dizini Veri Tabanı Aboneliği
4	Lexpera Veri Tabanı Aboneliği
5	Sage Journals Veri Tabanı Aboneliği
6	Swisslex Veri Tabanı Aboneliği
7	Turcademy Veri Tabanı Aboneliği
8	DataTurkey Veri Tabanı Aboneliği
9	Bookcites Atıf Dizini Veri Tabanı Aboneliği
10	SOBIAD Atıf Dizini Veri Tabanı Aboneliği
11	Journal Citation Reports Veri Tabanı Aboneliği
12	AYEUM Veri Tabanı Aboneliği
13	Vetis Uzaktan Erişim Veri Tabanı Aboneliği
14	Proquest Central Veri Tabanı Aboneliği
15	Beckonline Veri Tabanı Aboneliği
16	Jstor EBA Veri Tabanı Aboneliği
17	İdealOnline Veri Tabanı Aboneliği
18	Lehçediz Veri Tabanı Aboneliği
19	Akademisyen Online Veri Tabanı Aboneliği
20	Mutferriqa Veri Tabanı Aboneliği
21	Cambridge University Press Journals Online - Read & Publish Veri Tabanı
22	Oxford University Press Veri Tabanı Aboneliği
23	Akademik TV Veri Tabanı Aboneliği



Tablo 4: TÜBİTAK ULAKBİM (EKUAL) Kapsamında Ücretsiz Sağlanan Veri Tabanları

1	Annual Reviews
2	EBSCO Veri tabanları
	Academic Search Ultimate
	Applied Science & Business Periodicals Retrospective Retro Index
	Applied Science & Technology Index Retrospective
	Art Index Retrospective
	The Belt and Road Initiative Reference Source
	Business Source Ultimate
	Business Periodicals Index Retrospective: 1913-1982
	Central & Eastern European Academic Source
	DynaMed
	Education Index Retrospective
	ERIC
	European Views of the Americas: 1493 to 1750
	GreenFILE
	Humanities & Social Sciences Index Retrospective
	Library, Information Science & Technology Abstracts (LISTA)
	MasterFILE Complete
	MasterFILE Reference eBook Collection
	MEDLINE
	Newspaper Source Plus
	Newswires
	Open Dissertations
	Regional Business News
	Social Science Index Retrospective: 1907-1983
	Teacher Reference Center
	Ulakbim Ulusal Veri Tabanları
	Web News
3	IEEE
4	Emerald Insight
5	İntihal.Net
6	iThenticate
7	JSTOR
8	Mendeley
9	Military Big Data
10	Nature
11	OVID-LLW
12	Proquest Dissertations & Theses Global
13	Proquest Ebook Central Open Access Collection
14	Science Direct
15	Scopus
16	SpringerLink
17	Taylor and Francis (T&F)
18	Turnitin
19	Web of Science
20	Wiley Online Library



D- İnsan Kaynakları

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin 2025 Aralık ayı sonu itibari ile toplam 1.563 akademik (26 yabancı uyruklu ve 6 sözleşmeli personel dahil), 788 idari personeli ve 277 sürekli işçisi bulunmaktadır. Üniversitemizin 2025 yılı Aralık ayı sonu itibari ile toplam 27.259 öğrencisi olup, öğretim elemanı başına 17,44 öğrenci düşmektedir.

Üniversitemizin insan kaynaklarının akademik ve idari personel bazında mevcut durumu aşağıda ayrıntılı olarak verilmiştir.

Tablo 5: Akademik Personel Bilgileri

UNVAN	2022	2023	2024	2025 Aralık Sonu
Profesör	295	320	349	378
Doçent	214	225	252	265
Dr.Öğr. Üyesi	305	315	305	365
Öğr. Gör.	230	222	248	233
Arş. Gör.	332	342	345	322
TOPLAM	1376	1424	1499	1563

Tablo 6: Yabancı Uyruklu Akademik Personel

UNVAN	2022	2023	2024	2025 Aralık Sonu
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	24	20	27	26
TOPLAM	24	20	27	26

Tablo 7: İdari Personel Bilgileri

İDARİ PERSONEL	2022	2023	2024	2025 Aralık Sonu
657/4a	331	531	526	510
657/4b	222	199	275	278
TOPLAM	553	730	801	788
Sürekli İşçi	285	281	275	277



E- Diğer Hususlar

Üniversitemiz 2025 Aralık ayı sonu itibarı ile öğrenci sayıları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 8: Öğrenci Sayıları

ÖN LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2025 Aralık Sonu								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	SAYI
1	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	432	386	818	9	9	18	836
2	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	491	1268	1759	6	42	48	1807
3	Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu M.Y. O	179	230	409	3	1	4	413
4	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	163	207	370	4	5	9	379
TOPLAM		1265	2091	3356	22	57	79	3435

LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2025 Aralık Sonu								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	SAYI
1	Diş Hekimliği Fakültesi	177	299	476	27	43	70	546
2	Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	200	129	329	8	4	12	341
3	Hukuk Fakültesi	387	709	1096	6	17	23	1119
4	İnsan ve Toplum Bil. Fak.	700	1726	2426	23	77	100	2526
5	İlahiyat Fakültesi	200	475	675	14	12	26	701
6	İşletme Fakültesi	524	708	1232	121	47	168	1400
7	Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi	194	527	721	18	28	46	767
8	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	2094	1267	3361	238	48	286	3647
9	Sağlık Bilimleri Fakültesi	461	2270	2731	22	111	133	2864
10	Siyasal Bilgiler Fakültesi	374	688	1062	72	48	120	1182
11	Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi	221	464	685	2	3	5	690
12	Tıp Fakültesi	971	1240	2211	279	308	587	2798
13	Eczacılık Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-
14	Spor Bilimleri Fakültesi	255	190	445	6	-	6	451
15	İletişim Fakültesi	16	44	60	-	-	-	60
16	Türk Musikisi Devlet Konservatuvar	176	55	231	-	-	-	231
TOPLAM		6950	10791	17741	836	746	1582	19323

LİSANSÜSTÜ EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2025 Aralık Sonu								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	SAYI
1	Fen Bilimleri Enstitüsü	447	245	692	84	40	124	816
2	Halk Sağlığı Enstitüsü	21	43	64	3	6	9	73
3	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	169	551	720	6	26	32	752
4	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1193	1369	2562	136	100	236	2798
5	Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü	29	15	44	14	4	18	62
TOPLAM		1859	2223	4082	243	176	419	4501

Tablo 9: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

YABANCI UYRUKLU ÖĞRENCİ SAYILARI 2025 Aralık Sonu	2022	2023	2024	2025
Lisans	2.107	1.944	1678	1582
Lisansüstü	538	506	473	419
Ön Lisans	161	133	96	79
Toplam	2.806	2.583	2.247	2.080



II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A- Temel Politika ve Öncelikler

Tablo 10: Temel Politikalar

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı	3.2. YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE REKABETÇİ ÜRETİM	
	3.2.1.1.1. Kimya	437.1. Kamu, özel sektör ve üniversite işbirliğiyle kimya sanayiinde ihtiyaç duyulan yatırım yol haritaları belirlenecektir.
	3.2.1.1.3. Elektronik	451.2. Üniversite, kamu ve özel sektör arasında yarı iletken çip tasarımı ve üretimi konusundaki işbirlikleri desteklenecektir.
	3.2.2.1. Tarım ve Gıda	498.2. Kamu, üniversite ve özel sektör işbirliği çerçevesinde hayvan ve bitki ıslahı, hassas tarım, biyoteknoloji, biyoçeşitliliğin korunması ile iklim dostu ürün ve uygulamaların geliştirilmesi alanları öncelikli olmak üzere yürütülen Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.
	3.2.2.2. Enerji	518.1. Yükseköğretim programlarının yeni gelişen teknolojilerle uyumu sağlanacak, bu alanlarda lisansüstü dereceye sahip personel istihdamı artırılabilecektir.
	3.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik	544.1. Doktora ve doktora sonrası araştırmacılar için çalışma ve araştırma imkânları iyileştirilecektir.
		544.2. Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.
		544.4. Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliğiyle yetiştirilmesi sağlanacak ve doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.
		545.1. Yüksek katma değerli üretimi destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin gerçekleştirebilmesi için araştırma üniversitesi programı güçlendirilecek, bu programa dâhil üniversitelerin özel desteklerle kapasiteleri artırılabilecektir.
		545.2. Üniversitelerin misyon odaklı uzmanlaşma çalışmalarında, veriye dayalı analizler yapılarak odak alanlarındaki çıktı ve etkilerini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.
		545.3. Üniversiteler bünyesinde Ar-Ge projesi yürüten araştırmacıların projelerdeki idari ve mali süreçleri kolaylaştırılacaktır.
		545.4. Başta araştırma üniversitelerinde olmak üzere doktora ve doktora sonrası araştırmacı istihdamı artırılabilecektir.
		545.5. Bilimsel araştırma projelerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
		546.2. Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir.
		546.3. Bilim alanlarında nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek ve araştırmacı insan gücü kapasitesini artırmak için genç araştırmacılara yönderlik desteği sağlanacak, ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir.
		547.2. Bilim ve teknoloji alanında fuarlar, yarışmalar, festivaller, sergiler, etkinlikler ve atölyeler desteklenmeye devam edilerek teknoloji farkındalığının artırılması sağlanacaktır.
		548.1. Araştırma altyapılarının başta öncelikli sektörler ve kritik teknolojiler olmak üzere ArGe kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
		548.3. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yükseköğretim kurumları bünyesinde kurulan uygulama ve araştırma merkezleri, teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan nitelikleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak yeniden yapılandırılacaktır.
		548.4. Araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır.
		548.5. Araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması amacıyla hazırlanan veri tabanı gözden geçirilerek etkinliği ve faydasının artırılmasına ve araştırma altyapılarının ulusal ihtiyaçları karşılamaına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
		551.1. Araştırma altyapılarının, özel sektör Ar-Ge merkezleri ve kamu Ar-Ge merkezleriyle işbirliği içinde oluşturduğu yüksek teknoloji platformlarının ticarileşme potansiyeli yüksek araştırma projelerine sağlanan destekler yaygınlaştırılacaktır.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

		551.2. TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbirleriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla işbirlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir.
		551.3. Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) kurumsal yapıları analiz edilerek etkinliğinin, verimliliğinin ve insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve performans bazlı destekler sağlanacaktır.
		551.6. Üniversite, sanayi ve kamu işbirliğine yönelik mevcut veri tabanlarının etkinliği analiz edilerek araştırma alanları, patent, yayın, firma yetkinlikleri gibi bilgileri içeren veri tabanı ve platformlar geliştirilecektir.
		552.2. Ar-Ge sonuçlarının ticarileştirilmesi için prototip geliştirme, ölçeklendirme ve teknoloji doğrulama çalışmalarının yürütülebilmesine yönelik üniversiteler ve TGB'lerde teknoloji uygulama merkezleri yaygınlaştırılacaktır.
		552.4. Yükseköğretim kurumlarında gerçekleştirilen buluşların ticarileştirilmesine yönelik mevzuat ve uygulamalar geliştirilecektir.
		555.1. Bilim, teknoloji ve yenilik alanında küresel ve bölgesel ortak araştırma programlarından etkin bir şekilde faydalanılacak ve uluslararası karar alma mekanizmalarında ülkemizin güçlü temsili sağlanacaktır.
		556.1. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerinde Ar-Ge projeleri ile katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
		556.2. Başta Ay Araştırma Projesi ile yerli ve milli uydu geliştirme projeleri olmak üzere ülkemizin uzay alanında teknoloji üretme kabiliyeti artırılabilecektir.
		556.3. Çip endüstrisinde Ar-Ge, tasarım, üretim ve ticarileştirme kabiliyetleri geliştirilecektir.
		556.4. 2023-2035 yıllarını kapsayan Ulusal Kutup Bilim Stratejisi hedefleri doğrultusunda, her yıl Ulusal Kutup Bilim Seferleri (TAE ve TASE) ile birlikte kutup bilimleri alanında bilimsel etkinlikler ile eğitim ve farkındalık faaliyetleri düzenlenerek, kutup araştırmaları özelinde insan kaynağını artırma çalışmaları gerçekleştirilecek ve kurumsal altyapı geliştirilerek ülkemizin her iki kutup bölgesinde de uluslararası konumu güçlendirilecektir.
		557.1. Kritik teknoloji alanlarında ülkemizin teknoloji üretme kapasitesi geliştirilmesi için projeler desteklenecektir.
		557.5. Ülkemiz için stratejik konularda kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerinde faydalanılmak üzere bilimsel temelli araştırma raporlarının oluşturulmasına yönelik sosyal ve beşeri bilim araştırma ve geliştirme faaliyetleri desteklenecektir.
	3.2.3.4. Girişimcilik ve KOBİ'ler	559.2. Örgün eğitimdeki girişimcilik müfredatı finansal okuryazarlık, mevzuat bilgisi, dijital teknolojiler, e-ticaret, pazarlama gibi konulardaki ihtiyaçlar dikkate alınarak gözden geçirilecek, uygunluk değerlendirmesine imkân sunan uygulamalı girişimcilik eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.
		563.7. Kooperatifçilikle ilgili kamuoyunda ve üniversitelerde farkındalık sağlanacak ve kooperatifçiliğin daha etkin uygulanması yönünde çalışmalar yapılacaktır.
	3.2.3.5. Fikri Mülkiyet Hakları	565.1. Fikri mülkiyet hakları alanında farkındalığın artırılması için kamuoyuna, kullanıcılara ve hak sahiplerine yönelik eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.
		565.4. Telif haklarıyla ilgili akademik çalışmalar teşvik edilecek ve TTO'lara yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenecektir.
		565.8. Mühendislik ve temel bilimler alanında öğrenim gören öğrencilerin patent araştırması konusunda bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.
		565.9. Üniversite öğrencilerinin fikri mülkiyet alanında staj yapmaları teşvik edilecektir.
		565.10. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Ar-Ge Merkezleri ve Tasarım Merkezlerine yönelik tematik sinai mülkiyet eğitim programları yürütülecektir.
		565.11. Telif hakları alanında akademik tez veri tabanı oluşturulacaktır.
		572.2. Fikri mülkiyet hukuku alanında akademik çalışmaların artırılması sağlanacaktır.
		572.4. Üniversitelerde ve TTO'larda fikri mülkiyet hakları alanında çalışanların sayısını ve niteliğini artırmaya yönelik destekler sağlanacaktır.
	3.2.3.6. Bilgi ve İletişim Teknolojileri	582.3. Başta kamu kurumları olmak üzere yerli siber güvenlik ürünlerinin kullanımı artırılabilecektir.
		588.1. Yazılım sektöründeki insan kaynağı açığı detaylı şekilde analiz edilerek bu açığın yetiştirme, yeniden yetkinlik kazandırma ve daha etkin kullanımıyla kapatılması sağlanacaktır.
		591.1. Kamu, üniversite ve özel sektörün yapay zekâ alanındaki işbirlikleri güçlendirilecektir.
		Yayıncılık
	3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma	593.2. Tasarım merkezlerinin işlevselliği artırılacak, yetkin işgücünün üniversitede ve mezuniyet sonrası uzaktan çalışabilecek şekilde istihdam edilmesine olanak sağlanacaktır.
		607.3. Ulaştırma ve lojistik hizmetleri eğitimlerinde standartlar oluşturulacak, üniversite- sektör işbirliğiyle sektörde istihdam edilecek nitelikli personel yetiştirilecektir.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

	3.2.3.11. İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri	636.1. Üniversitelerdeki mimarlık-mühendislik eğitim müfredatı yapı bilgi modellemesi, döngüsel ekonomi, enerji verimliliği gibi alanlar ile hukuk, sözleşme yönetimi, proje yönetimi ve risk yönetimi gibi yönetsel konularda nitelikli ve yabancı dil bilen işgücü yetiştirilmesine yönelik yeniden düzenlenecektir.
		644.1. Akademi ve araştırma kuruluşlarıyla işbirliği yapılarak dijital tasarıma yönelik Ar-Ge faaliyetleri desteklenecektir.
3.3. NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ AİLE, SAĞLIKLI TOPLUM		
3.3.1. Eğitim		668.3. Mesleki ve teknik öğretim alanlarındaki öğretmen ihtiyacını karşılamak amacıyla üniversitelerle işbirliği yapılarak mesleki ve teknik öğretmen yetiştirme programları açılması sağlanacaktır.
		668.4. Üniversite ve okul işbirlikleri güçlendirilecek, yerelde öğretmenlere yönelik hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimlerde üniversitelerin eğitim fakülteleri ile işbirliği yapılacaktır.
		682.1. Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve üniversitelerde, veriye dayalı politika geliştirme süreçlerinin ve büyük verinin kullanımı yaygınlaştırılacak, üniversitelerin performans göstergeleri kapsamında güncel verileri takip edilerek performans değerlendirme raporları belirli aralıklarla paylaşılacaktır.
		682.2. Alan bazlı eşleştirmeler aracılığıyla yükseköğretim kurumları arasında işbirliğini artırmaya yönelik modeller geliştirilecektir.
		682.3. Yükseköğretim kontenjanlarının üniversitelerin kapasiteleri ölçüsünde, sektörel işgücü arz ve talebinin mevcut durum ve öngörülerle uyumlu olarak ve bölgesel ihtiyaçların dikkate alınarak belirlenmesi sağlanacaktır.
		682.4. Üniversitelerin yönetişimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevellî heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite - özel sektör - yerel yönetim - STK işbirliği güçlendirilecektir.
		683.1. Üniversitelerin atama ve yükseltme kriterlerinin alt sınırı merkezi olarak belirlenecektir.
		683.2. Akademisyenlere yönelik projeye dayalı esnek istihdam modelleri geliştirilecektir.
		683.3. Akademisyenlere yönelik yurt içi ve yurt dışı üniversiteler arasındaki misafir öğretim üyesi uygulaması yaygınlaştırılacaktır.
		684.1. Sektör temsilcilerinin katılımıyla programların oluşturulması, yeterliliklerin belirlenmesi ve uygulamalı eğitimlerin sektörlle birlikte yürütülmesi sağlanacaktır.
		684.2. Üniversitelerde kariyer merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, üniversite öğrencilerine ve mezunlarına yönelik kariyer rehberliği ve danışmanlığı faaliyetleri yaygınlaştırılarak bu faaliyetlerin erişilebilirliği desteklenecektir.
		684.3. Mezunların işgücü piyasası performansları düzenli takip edilerek ilgili göstergelerde üniversitelerin gelişimlerinin izlenmesi sağlanacaktır.
		684.4. Üniversitelerin yetkin olduğu alanlarda öğrencilerin mesleki ve teknik bilgi ve tecrübelerinin artırılması amacıyla sanayi işbirlikleri ve ortak eğitim modellerinin tesisine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		685.1. Yabancı dilde eğitim veren programların niteliği artırılacaktır.
		685.2. Nitelikli uluslararası öğrenci sayısının artırılması sağlanacaktır.
		685.3. Yükseköğretim kurumları arasında uluslararası işbirlikleri artırılacaktır.
		685.4. Uluslararası mezunlar ve etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sisteminin uluslararası tanınırlığı sağlanacaktır.
		685.5. Nitelikli yabancı uyruklu doktoralı araştırmacı ve akademisyenlerin istihdamını özendirici ve kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülecektir.
		686.1. Öncelikli sektörler ile gelişme alanlarına odaklı doktora programlarının ilgili sektörle işbirliği içerisinde yürütülmesi sağlanacaktır.
		686.2. Üniversitelerin yurt dışındaki yetkin üniversitelerle ortak doktora programları açmaları teşvik edilecektir.
		686.3. Doktora programları ve öğrenci kabul koşulları gözden geçirilecek, üniversitelerin yetkinlik analizine ve ihtisas alanına uygun doktora programları oluşturulması sağlanacaktır.
		686.4. Doktora tez danışmanlıklarını yapacak danışmanların niteliklerinin mevzuatla tanımlanması sağlanacaktır.
		686.5. Akademik ve mesleki doktora ayırımı yapılarak her birinden beklenen kazanımların Türkiye Yeterlilikler Çerçevesinde geliştirilmesi, doktora olgunluk düzeyine ulaşmış belirli üniversitelerde sanayi doktora programları gibi mesleki doktora programlarının oluşturulması desteklenecektir.
		686.6. Doktora ve doktora sonrası araştırmalar için burs çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır.
		687.1. Pilot olarak seçilecek üniversitelerin sıfır atık, temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynakları alanında durumlarının tespit edilerek sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşüm projeleri hazırlanacaktır.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

		687.2. Sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs hedefine ulaşmada alternatif finansman araçlarına erişim sağlanacaktır.
		688.1. Yükseköğretimde dijital olgunluk modelinin oluşturulması desteklenecektir.
		688.2. Üniversitelerde kurumsal bulut hizmetlerinin sunulması, yapay zekâ, robotik ve artırılmış gerçeklik başta olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri kapsamında araştırma ve eğitim amaçlı kullanılabilecek yazılım, araç ve ekipmanlara erişimin sağlanması desteklenecektir.
		688.3. Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberini odak alan, üniversitelerin dijital altyapılarının ve bilgi güvenliklerinin sağlanmasını hedefleyen çalışmalar tamamlanacaktır.
		688.4. Üniversitelerin dijital dönüşümünde ve dijital yayın alımlarında fayda-maliyet etkinliğini hedefleyen yerli ve milli yazılımların önceliklendirildiği bulut tabanlı uygulamalar kullanılacaktır.
		688.5. Üniversitelerin idari personellerinin bilgi ve iletişim güvenliğine yönelik kapasitesi geliştirilecektir.
		688.6. 5G ve ötesi yeni nesil iletişim teknolojilerinde yazılım, donanım ve altyapı alanlarında, nesnelerin interneti, yapay zekâ, büyük veri, kuantum, siber güvenlik, akıllı ulaşım, artırılmış gerçeklik gibi gelişen teknoloji alanlarında nitelikli insan gücü yetiştirilmesi çalışmalarına ağırlık verilecektir.
		689.1. Başta çözüm ortağı olarak reel sektör etkileşiminin artırılması olmak üzere öz gelirleri ve finansman çeşitliliği artırılarak üniversitelerin gelişimine daha fazla kaynak sağlanacaktır.
		689.2. Üniversitelere yapılacak yardım ve bağışlar teşvik edilecektir.
		689.3. Yükseköğretimde rekabetçi ortamın geliştirilmesi amacıyla kamu üniversitelerinin merkezi idareden aldıkları bütçenin belirli oranda performansları ile ilişkilendirilmesi sağlanacaktır.
		690.1. Üniversitelerde verimliliği düşüren farklı istihdam statüleri gözden geçirilerek yeni bir personel rejimi oluşturulacak ve kurumsal kapasite geliştirilecektir.
		690.2. Araştırma altyapılarında yüksek nitelikli teknik personelin görevlendirilmesi sağlanacaktır.
		691.1. TTO'lar bölgesel öncelikler ve tematik dikey eksenler özelinde yapılandırılacaktır.
		692.1. Meslek yüksekokullarının müfredatları Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından yayımlanan standartlar ve yeterlilikler çerçevesinde güncellenecektir.
		693.1. Yükseköğretimde kurumsal akreditasyon ile program akreditasyonu geliştirilecektir.
		693.2. Kalite güvencesi, stratejik planlama, performans ve veri yönetimi sistemlerinin entegrasyonu sağlanacaktır.
	3.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı	695.3. Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik kamu-üniversite-özel sektör işbirliği programları uygulamaya konulacaktır.
		696.2. Örgün ve yaygın eğitim programlarının içeriği ikiz dönüşüm sürecine uyumlu bir şekilde beceri ve yetkinlik bazlı geliştirilecektir.
		697.6. Uzaktan çalışma gibi esnek çalışma modellerinin kayıtlı ve güvenceli bir şekilde uygulanması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
		698.1. İnsan kaynakları alanında gençlere yönelik yetenek yönetimi uygulamaları geliştirilecektir.
		698.4. Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlerin istihdama erişimlerini desteklemeye yönelik programların etkinliği artırılabilecektir.
		698.5. Gençlerin kariyer farkındalıklarını artırmak ve istihdam imkânlarına erişimini kolaylaştırmak amacıyla faaliyetler yürütülecektir.
	3.3.3. Sağlık	704.2. İş sağlığı ve güvenliği alanında koruyucu ve önleyici faaliyetler artırılabilecektir.
		706.7. Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) uygulamalarının kanıta dayalı şekilde standardize edilerek ulusal ve uluslararası çalışmalarla güvenli kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
		710.2. Bağımlılığın önlenmesi için farklı nüfus gruplarına yönelik farkındalık artırma çalışmaları kapsamında iyi uygulama örnekleri ve müdahale programları güçlendirilerek sürdürülecek, bağımlılıkla mücadele kapsamında uygulanan mekanizmaların toplum tarafından bilinirliği artırılabilecektir.
		711.1. Başta tıp, diş hekimliği ve eczacılık olmak üzere sağlık meslek gruplarında eğitimin kalitesi artırılacak ve uzmanlık eğitimindeki müfredatları bilişim altyapısıyla desteklenerek ülke genelinde standart sağlanacak, sağlık alanında geleceğin ihtiyaç ve şartlarına uygun bir şekilde ve ülke ihtiyaçları göz önünde bulundurularak her alanda yeterli ve nitelikli işgücü oluşturulacaktır.
		714.1. Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacaktır.
		714.3. Hasta güvenliğinin sağlanmasına yönelik gerekli yasal ve idari düzenlemeler yapılacaktır.
		715.1. Dijital sağlık çözümlerinin sağlık sistemiyle etkin bir şekilde bütünleşmesi sağlanacak, hastanelerin dijitalleşme altyapısı desteklenecektir.
		717.3. Üniversite hastanelerinin yönetim modeli eğitim, araştırma ve hizmet sunum fonksiyonları itibarıyla etkin ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulacaktır.
	3.3.4. Aile	720.1. Aileye yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin içeriği kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve STK'larla işbirliği içerisinde çeşitlendirilerek yaygınlaştırılacak, eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinde ihtisaslaşma sağlanacaktır.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

		723.1. Aile içi şiddeti ortaya çıkaran temel unsurlar belirlenerek önleyici mekanizmaları artırmaya yönelik kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile STK'ların işbirliğiyle bütüncül çalışmalar yürütülecektir.
	3.3.6. Çocuk	734.3. Çocuk işçiliği ile mücadele birimlerinin kapasitesi artırılacak, yerelde çocuk işçiliği ile mücadele alanında çalışan kurum, kuruluş, üniversite, STK'lar ve özel sektör arasında işbirliği ve koordinasyon geliştirilecektir.
	3.3.7. Gençlik	746.1. Gençlerin spor, kültür ve sanat faaliyetleri ile özellikle matematik, fen, teknoloji ve mühendislik alanlarına yönelmesini sağlayacak programlar geliştirilecektir. 746.2. Gençlerin yeşil ve dijital dönüşümün etkilerine ve geleceğin ihtiyaçlarına uyum sağlayabilmesi ve üretkenliklerinin desteklenmesi için gerekli becerileri kazanmalarına yardımcı programlar geliştirilecektir. 746.3. Gençlik merkezleri ile genç ofislerin sayısı ihtiyaca göre artırılacak ve benzer faaliyetler yürütülen kuruluşlarla ortaklıklar geliştirilecektir. 746.4. Gençlerin okuma, anlama, düşünme yetilerini geliştirici, kendilerini sözel ve yazılı olarak ifade edebilmelerine imkân sağlayıcı ortamların sayısı ve niteliği artırılacaktır. 746.5. Gençlerin proje ve faaliyetlere katılımları artırılarak sorumluluk alma ve liderlik becerilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler yaygınlaştırılacaktır. 746.6. Okulların fiziki ve beşeri imkânlarının ders dışı zamanlarda yapılacak sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlerin kullanımına uygun hale getirilmesi sağlanacaktır. 746.7. Gençlerin karar alma süreçlerine aktif katılımını sağlayacak mekanizmaların sayısı ve niteliği artırılacaktır. 746.8. Hareketlilik programları özellikle dezavantajlı gençlerin talepleri ve özel durumları dikkate alınarak genişletilip çeşitlendirilecektir. 746.9. Gençlik merkezleri ve gençlik kamplarında yürütülen programlar başta olmak üzere, gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayan programlar ile faaliyetlerin sayısı ve niteliği artırılacaktır. 746.11. Gençlerin gönüllülük faaliyetlerine ilişkin bilinçlendirilmesi ve katılımlarının artırılmasına yönelik çalışma yürütülecektir. 746.12. Ülkemizin geliştirilebilecek alanlarında çalışmalar üretmek üzere ilgili kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar, üniversite ve özel sektör ile gençleri bir araya getiren yönetim modelleri geliştirilecektir. 747.1. Okullarda, yükseköğrenim öğrenci yurtlarında ve gençlik merkezlerinde; sağlık, ilk yardım, teknoloji, sosyal medya, finansal ve hukuk okuryazarlığı konularında farkındalık artırıcı faaliyetler ile beceri güçlendirecek programlar yürütülecektir. 748.5. Davranışsal bağımlılıklarla mücadele kapsamında kanıta dayalı politikalar tasarlanması için akademik çalışmalar desteklenecek, koruyucu ve önleyici politikaların tasarımı ve tedavi hizmetlerinin şekillendirilmesinde kanıta dayalı önlemler dikkate alınacaktır. 749.3. Gençler arasında kaynaştırıcı ve etkileşimlerini artırıcı programların sayısı artırılacaktır. 750.4. Gençlerin beceri ve yetenekleriyle uyumlu, özellikle yazılım gibi yenilikçi alanlarda kısa süreli sertifika ve diploma programları düzenlenecektir. 750.5. Gençler, KOSGEB ve İŞKUR'un mesleki yönlendirme, girişimcilik ve meslek edindirme hizmetlerine yönlendirilecektir. 750.6. Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlere yönelik STK'larla işbirliği çalışmaları yapılacaktır. 750.7. Gençlerin kişisel, sosyal gelişimleri ile geleceğin mesleklerini de içeren kariyer planlamalarına katkı sağlayacak programlar uygulanacaktır.
	3.3.8. Engelli Hizmetleri	763. Fiziksel çevre şartları, ulaşım hizmetleri, internet siteleri, mobil uygulamalar, basılı, dijital ve görsel medya yayınları ile kamusal hizmetler engellilerin erişilebilirliğine uygun hale getirilecektir.
	3.3.11. Kültür ve Sanat	783.2. Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek kütüphaneler mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır. 785.1. Türk dilinin zengin bir kelime dağarcığıyla, kültürel değerlerin nesiller arası iletimini sağlayarak yaşatacak şekilde erken yaşlardan itibaren öğrenilerek konuşulmasını teminen ninni, tekerleme, masal, hikâye, dua ve şiir gibi dil ve kültür öğelerinin aktarımını güçlendiren yayın ve yapımlar desteklenecek, tüm örgün eğitim müfredatına yansıtılacaktır. 785.2. Türkçenin hayatın her alanında doğru ve yetkin bir şekilde kullanılması için örgün eğitim başta olmak üzere her türlü araç etkin bir şekilde kullanılacaktır. 785.3. Mevzuat, resmi yazışma ve raporlar başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarının yazılı, görsel ve işitsel tüm yayınlarında ve yükseköğretim kuruluşlarının başta yüksek lisans ve doktora tezleri olmak üzere Türk dilinde hazırlanan tüm akademik yayınlarda Türkçe'nin doğru ve yerinde kullanımı sağlanacaktır. 785.7. Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinler belirli bir program dâhilinde akademik niteliği haiz üniversiteler, yayınevleri ve ilgili kamu kurumlarınca yayımlanacaktır.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

		787.2. Kültür ekonomisine yönelik araştırmalar desteklenecek, alana yönelik düzenli analiz ve raporlar yayınlanacaktır.
		791.1. Elektronik yayınlar da dâhil olmak üzere yayıncılık faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar desteklenecektir.
		791.2. Nitelikli kültürel yayınlara daha fazla sayıda okurun ulaşımını temin etmek üzere e-kitap formatındaki kamu yayını sayısı artırılabilecektir.
		793.4. Ar-Ge, tasarım ve teknoloji merkezi ve bölgeleri ile kültür endüstrileri arasında işbirliği ve koordinasyon mekanizmaları geliştirilecektir.
	3.3.12. Spor	801.1. Başta �zel politika gerektiren gençler olmak üzere gençlerin sosyal uyumunu g�clendirmek amacıyla gençlik kampı, gençlik merkezi, yurt ve spor tesislerinin mevcut yapılarının g�clendirilmesi ve sayılarının artırılması ile daha fazla uluslararası fon sağlanması işkin çalışmalar yürütülecektir.
	3.3.13. Nüfus ve Yaşlanma	804.4. STK'lar, araştırma merkezleri ve özel sektör kuruluşları tarafından sağlıklı ve dinamik nüfus yapısının korunmasına yönelik yürütülecek faaliyetler desteklenecektir.
		809.2. İleri yaştaki bireylerin hayat boyu öğrenme yaklaşımıyla aktif yaşlanmalarını desteklemeye yönelik üçüncü yaş �niversite programları artırılabilecektir.
	3.3.14. Uluslararası G��	815.1. G�� yönetiminde etkinliğin artırılması için kamu kurum ve kuruluşları, �niversiteler, özel sektör ve STK'ların katılımıyla bir danişma kurulu oluşturulacaktır.
		815.4. G�� yönetimi alanında çalışanların gereken bilgi ve tecrübeye ulaşması için eğitim ve uygulama programları geliştirilecektir.
	3.3.15. Yurt Dışında Yaşayan Türkler	819.3. Kısa süreli hareketlilik programları ile orta ve yükseköğretim düzeyinde değişim programları yürütülerek yurt dışında yaşayan Türklerin hareketliliği etkin, yaygın ve sürekli hale getirilecektir.
3.4. AFETLERE D�REN�L� YAşAM ALANLARI, S�RD�R�LEB�L�R ÇEVRE		
	3.4.1. Afet Yönetimi	832.4. Eğitim ve sağlık başta olmak üzere kamu hizmetlerinin sunulduğu yapıların afet ve olağanüstü durumlara karşı hazırlık durumu g�clendirilecektir.
		839.3. Eğitimin tüm kademelerinde afet farkındalığının artırılmasına işkin çalışmalar yürütülecektir.
		840.1. Afet yönetimiyle ilgili teknolojilerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge �alışmaları gerçekleştirilecektir.
	3.4.5. Çevrenin Korunması	866.3. Tüm atıkların insan sağlığına ve çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilebilmesi için havaya, suya ve toprağa salımına işkin gerekli tedbirler alınacaktır.
	3.4.6. Kentsel Altyapı	882.1. "Sıfır Atık Projesi" kapsamında eğitim farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilecek ve eğitimin tüm kademelerinde sıfır atık uygulamaları yürütülecektir.
	3.4.7. Bölgesel Gelişme	893.4. Geleceğin meslekleri dikkate alınarak dijital beceri ve yetkinlikler ile yeşil iş olanaklarının bölgelerin ihtiyaç ve potansiyellerine göre geliştirilmesi için mesleki eğitim programları uygulanacaktır.
3.5. ADALET� ESAS ALAN DEMOKRAT�K İY� YöNETİşİM		
	3.5.1. Adalet Hizmetleri	921.1. Hukuk fakültelerine girişte aranan başarı sıralaması aşamalı olarak yükseltilecektir.
		921.2. Etkili bir öğrenim metodu olarak hukuk klinikleri hukuk fakültelerinde yaygınlaştırılacaktır.
		921.3. Hukuki dayanak oluşturma ve hukuk yöntem biliminin tüm hukuk fakültelerinde zorunlu ders haline getirilmesi sağlanacaktır.
		921.4. Hukuk eğitiminin kapsamı ve süresi gözden geçirilecektir.
	3.5.2. Güvenlik Hizmetleri	927.2. Örgün ve yaygın eğitim programlarında, farklı iletişim ortamlarında KBRN konusunda kamuoyunun bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		927.3. Ülkemizin güvenliğini tehdit eden akımlarla �netkin bir yaklaşımla mücadele edilebilmesi için akademik çalışmalar ve analizler yapılacaktır.
		928.3. Güvenlik hizmetlerinde kullanılan yazılım, donanım, araç-gereç ve taşıtların yerlilik oranı artırılabilecektir.
		928.10. Güvenlik hizmetlerinin sunumunda yapay zekâ, robot teknolojisi, büyük veri analizi, iletişim ve uzay teknolojisi gibi teknolojilerden etkin olarak yararlanılacak, bu alanda yerli teknoloji ve üretim geliştirilecektir.
		934.2. Örgün ve yaygın eğitimde siber suçlara yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacak, bu çalışmalarda iletişim araçları etkin kullanılacaktır.
	3.5.3. Sivil Toplum	940.4. Üniversitelerde sivil toplum alanına yönelik birimlerin açılması ve bu birimlerin desteklenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		942.1. Kamu idarelerinde stratejik yönetime işkin idari ve beşeri kapasiteyi geliştirmeye yönelik eğitim programları tasarlanacaktır.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	3.5.4. Kamuda Stratejik Yönetim	943.1. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri yoluyla kurumsal kapasite geliştirilecektir. 943.3. Kamu idarelerindeki iç denetçi sayısı artırılacaktır. 943.4. Kamu idarelerinde yürütülen iç denetim faaliyetlerine yönelik İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. 943.5. İç Denetim Koordinasyon Kurulu ile kamu idarelerinin iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecektir. 944.1. Performans esaslı program bütçe kapsamında program ve alt programlar bazında performans denetimleri gerçekleştirilecektir.
	3.5.5. Kamuda Düzenleyici Etki Analizi	949.1. Kamu idarelerindeki düzenleyici etki analizi yapmaya yönelik idari yapı güçlendirilecek ve kurumsal kapasite artırılacaktır.
	3.5.7. Kamuda İnsan Kaynakları	960.2. Görevde yükselmede uygulanan seçme yöntemleri liyakat esaslı teknikler gözetilerek geliştirilecektir. 960.4. Kamu personeline yönelik eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim faaliyetlerinin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır. 961.1. Kamu personelinin iş ve görevler açısından yetki ve sorumluluklarının belirlenmesine yönelik başta iş analizi çalışmaları gözetilerek uygun yöntemler geliştirilecektir.
	3.5.8. Dijital Devlet	966.1. Kamu kurumlarınca bulut bilişim hizmetlerinin güvenli kullanımına yönelik mekanizmalar geliştirilecek, bulut bilişim göç yol haritaları oluşturulacaktır. 968.1. Kamu kurumlarında bilgi ve iletişim güvenliği tedbirlerinin uygulanması, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, işletimi ve denetimine ilişkin mekanizmalar güçlendirilecektir.
	3.5.9.1. Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları	973.5. Uluslararası kamuoyu üzerinde etkili olan ve Türkiye ile ilgili çalışmalar yapan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, STK'lar ve bireylerle işbirliği geliştirilecek ve Türkiye'nin tanıtımına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
	3.5.9.2. Çok Taraflı Kalkınma İşbirliği	980.2. Yükseköğrenim düzeyindeki öğrencilere uluslararası kuruluşlardaki kariyer olanakları ve bu kuruluşlara başvuru süreçlerine ilişkin farkındalık artırma programları düzenlenecektir.
	Tedbir 516.2	Yeşil hidrojen üretiminin sağlanabilmesi için yerli elektrolizör geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	Tedbir 544.1	Doktora ve doktora sonrası araştırmacılar için çalışma ve araştırma imkânları iyileştirilecektir.
	Tedbir 544.2	Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.
	Tedbir 544.4	Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite sanayi işbirliğiyle yetiştirilmesi sağlanacak ve doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.
	Tedbir 544.6	Yurt dışındaki yetkin akademisyen ve araştırmacılara yönelik ülkemizde tam veya kısmi zamanlı çalışma imkânlarının çeşitlendirilmesi, işbirlikleri ile ortak projeler geliştirilmesi sağlanacaktır.
	Tedbir 546.1	Temel bilimlere yönelik lisansüstü burs miktarı ve faydalanan sayısı artırılacaktır.
	Tedbir 546.2	Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir.
	Tedbir 546.3	Bilim alanlarında nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek ve araştırmacı insan gücü kapasitesini artırmak için genç araştırmacılara yönderlik desteği sağlanacak, ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir.
	Tedbir 547.2	Bilim ve teknoloji alanında fuarlar, yarışmalar, festivaller, sergiler, etkinlikler ve atölyeler desteklenmeye devam edilerek teknoloji farkındalığının artırılması sağlanacaktır.
	Tedbir 548.1	Araştırma altyapılarının başta öncelikli sektörler ve kritik teknolojiler olmak üzere Ar-Ge kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
	Tedbir 548.3	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yükseköğretim kurumları bünyesinde kurulan uygulama ve araştırma merkezleri, teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan nitelikleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak yeniden yapılandırılacaktır.
	Tedbir 548.4	Araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Tedbir 550.1	Başta yeşil dönüşüm olmak üzere ihtiyaç duyulan teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesi amacıyla hedef odaklı, platform bazlı teknoloji tabanlı ulusal girişimler başlatılacaktır.
Tedbir 550.2	Üniversite, özel sektör ve kamu işbirliğinde geliştirilen platformlara yönelik temel araştırmadan nihai ürüne kadar olan süreci kapsayan destek modelleri geliştirilecektir.
Tedbir 551.2.	TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbirleriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla işbirlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir.
Tedbir 551.3	Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) kurumsal yapıları analiz edilerek etkinliğinin, verimliliğinin ve insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve performans bazlı destekler sağlanacaktır.
Tedbir 551.7	Akademik teşvik sistemi, bilgi ve teknoloji transfer faaliyetlerini önceliklendirecek şekilde gözden geçirilecektir.
Tedbir 557.1	Kritik teknoloji alanlarında ülkemizin teknoloji üretme kapasitesi geliştirilmesi için projeler desteklenecektir.
Tedbir 557.5	Ülkemiz için stratejik konularda kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerinde faydalanılmak üzere bilimsel temelli araştırma raporlarının oluşturulmasına yönelik sosyal ve beşeri bilim araştırma ve geliştirme faaliyetleri desteklenecektir.
Tedbir 674.1	Özel eğitim kurumları ile üniversitelerin özel eğitim ve uygulama araştırma merkezleri arasındaki işbirlikleri artırılacaktır.
Tedbir 682.1	Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve üniversitelerde, veriye dayalı politika geliştirme süreçlerinin ve büyük verinin kullanımı yaygınlaştırılacak, üniversitelerin performans göstergeleri kapsamında güncel verileri takip edilerek performans değerlendirme raporları belirli aralıklarla paylaşılacaktır.
Tedbir 683.2	Akademisyenlere yönelik projeye dayalı esnek istihdam modelleri geliştirilecektir.
Tedbir 684.2	Üniversitelerde kariyer merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, üniversite öğrencilerine ve mezunlarına yönelik kariyer rehberliği ve danışmanlığı faaliyetleri yaygınlaştırılarak bu faaliyetlerin erişilebilirliği desteklenecektir.
Tedbir 684.3	Mezunların işgücü piyasası performansları düzenli takip edilerek ilgili göstergelerde üniversitelerin gelişimlerinin izlenmesi sağlanacaktır.
Tedbir 684.4	Üniversitelerin yetkin olduğu alanlarda öğrencilerin mesleki ve teknik bilgi ve tecrübelerinin artırılması amacıyla sanayi işbirlikleri ve ortak eğitim modellerinin tesisine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Tedbir 685.1	Yabancı dilde eğitim veren programların niteliği artırılacaktır.
Tedbir 685.2	Nitelikli uluslararası öğrenci sayısının artırılması sağlanacaktır.
Tedbir 685.3	Yükseköğretim kurumları arasında uluslararası işbirlikleri artırılacaktır.
Tedbir 685.5	Nitelikli yabancı uyruklu doktoralı araştırmacı ve akademisyenlerin istihdamını özendirici ve kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülecektir.
Tedbir 686.2	Üniversitelerin yurt dışındaki yetkin üniversitelerle ortak doktora programları açmaları teşvik edilecektir.
Tedbir 686.3	Doktora programları ve öğrenci kabul koşulları gözden geçirilecek, üniversitelerin yetkinlik analizine ve ihtisas alanına uygun doktora programları oluşturulması sağlanacaktır.
Tedbir 686.5	Akademik ve mesleki doktora ayırımı yapılarak her birinden beklenen kazanımların Türkiye Yeterlilikler Çerçevesinde geliştirilmesi, doktora olgunluk düzeyine ulaşmış belirli üniversitelerde sanayi doktora programları gibi mesleki doktora programlarının oluşturulması desteklenecektir.
Tedbir 687.2	Sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs hedefine ulaşmada alternatif finansman araçlarına erişim sağlanacaktır.
Tedbir 688.2	Üniversitelerde kurumsal bulut hizmetlerinin sunulması, yapay zekâ, robotik ve artırılmış gerçeklik başta olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri kapsamında araştırma ve eğitim amaçlı kullanılacak yazılım, araç ve ekipmanlara erişimin sağlanması desteklenecektir.
Tedbir 688.4	Üniversitelerin dijital dönüşümünde ve dijital yayın alımlarında fayda maliyet etkinliğini hedefleyen yerli ve milli yazılımların önceliklendirildiği bulut tabanlı uygulamalar kullanılacaktır.
Tedbir 691.1	TTO'lar bölgesel öncelikler ve tematik dikey eksenler özelinde yapılandırılacaktır.
Tedbir 706.7	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) uygulamalarının kanıta dayalı şekilde standardize edilerek ulusal ve uluslararası çalışmalarla güvenli kullanımı yaygınlaştırılacaktır.



	Tedbir 711.1	Başta tıp, diş hekimliği ve eczacılık olmak üzere sağlık meslek gruplarında eğitimin kalitesi artırılacak ve uzmanlık eğitimindeki müfredatları bilişim altyapısıyla desteklenerek ülke genelinde standart sağlanacak, sağlık alanında geleceğin ihtiyaç ve şartlarına uygun bir şekilde ve ülke ihtiyaçları göz önünde bulundurularak her alanda yeterli ve nitelikli işgücü oluşturulacaktır.
	Tedbir 720.2	Milli ve manevi değerlerimiz gözetilerek sağlıklı nesillerin devamına ve aile yapısını olumsuz etkileyen kötü alışkanlıkların, bağımlılıkların ve zararlı akımların etkilerinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	Tedbir 921.2	Etkili bir öğrenim metodu olarak hukuk klinikleri hukuk fakültelerinde yaygınlaştırılacaktır.
	Tedbir 973.5	Uluslararası kamuoyu üzerinde etkili olan ve Türkiye ile ilgili çalışmalar yapan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, STK'lar ve bireylerle işbirliği geliştirilecek ve Türkiye'nin tanıtımına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Orta Vadeli Program (2026-2028)	III. Makroekonomik Hedefler ve Politikalar- 1-Büyüme (Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin geliştirilmesi, Yeşil dönüşümün hızlandırılması)	
	III.1	Ar-Ge merkezleri ile tasarım merkezleri ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri desteklenerek girişim ofisleri modeli ile kuluçka merkezleri yaygınlaştırılacak, daha fazla girişimci ekosisteme dâhil edilecektir.
	III.1	Üniversite-sanayi işbirliği modeli kapsamında teknoloji platformları, ürünleştirme odaklı platformlar ve öncül Ar-Ge laboratuvarları etkin bir şekilde desteklenecektir.
	III.1	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi artırılarak enerjide ithal kaynaklara bağımlılık azaltılacak, yerli ürün kullanım şartı içerecek şekilde YEKA projeleri geliştirilecek ve deniz üstü rüzgâr enerjisi potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
	III. Makroekonomik Hedefler ve Politikalar- 2-İstihdam (İşgücünün beceri uyumunun iyileştirilmesi)	
	III.2	Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, enerji ve madencilik ile uzay teknolojileri gibi nitelikli insan kaynağı ihtiyacı olan stratejik alanlarda işgücü yetiştirmeye yönelik yurt dışı lisansüstü eğitim desteklenecek, kamu-üniversite-özel sektör işbirliğiyle sürekli eğitim ve gelişim programları ve mesleki eğitim imkânları yaygınlaştırılacaktır.
	III.2	Mesleki ve teknik ortaöğretim ve yükseköğretim mezunlarına yönelik mezun takip sistemi oluşturulacak, işgücü piyasası performansları analiz edilecek ve ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır.



A.1- Temel İlke ve Değerler

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi;

Etik Değerlere Bağlılık: Kamu hizmetlerini etik değerlere bağlı yönetim anlayışı ile sunar.

Liyakat: Kamu hizmetlerinin sürekliliği ve etkinliği için yetenek ve bilgiyi temel ölçüt olarak benimser.

Şeffaflık: Şeffaf ve hesap verilebilir bir yönetim anlayışını benimser.

Katılımcılık: İdari iş ve işlemleri katılımcı bir usulle planlamaya, kararları ilgili paydaşlar ile birlikte almaya önem verir.

Kalite Odaklılık ve Mükemmeliyetçilik: Eğitimin niteliğini sürekli geliştirmeyi ve en üst kalitede eğitim sunmayı benimser.

Akademik Özerklik: Araştırmacıların yürüttüğü araştırma ve eğitim faaliyetlerinde hürriyet haklarına önem verir.

Uluslararası Yaklaşım/Uluslararasılaşma: Uluslararası bir bakış ile eğitim faaliyetlerini sunmayı benimser.

Rekabetçilik ve Performans Odaklılık: Bir dünya üniversitesi olmak amacıyla, yapılanmasını rekabetçi bir temelde gerçekleştirmeye ve rekabetçiliği üniversite içerisinde kurumsallaştırmaya önem verir.

Girişimcilik: Öğretim elemanı ve öğrencilerini girişimci olmaya teşvik eder.

Topluma Duyarlılık ve Sürdürülebilirlik: Faaliyetleri topluma duyarlı; çevresel, ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde gerçekleştirmeyi benimser.



A.2- Farklılaşma Stratejisi

A.2.1 Konum Tercihleri

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (AYBÜ), bilimsel çalışmaların öncülüğünde geleceğe yön veren bir misyonu benimsemektedir. Ülkemizin ve dünyanın karşılaştığı karmaşık sorunlara yenilikçi çözümler üretmek, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamak ve toplumun refahını artırmak için kararlılıkla çalışmaktadır.

Stratejik planlarımızı oluştururken, araştırma ve girişimcilik odaklı bir üniversite olmanın önemine inanıyoruz. Bu doğrultuda, araştırma faaliyetlerimizi geliştirerek, bilimsel bilgi üretimine katkı sağlamanın yanı sıra, bu bilgiyi toplumun ve endüstrinin faydasına sunmaya odaklanıyoruz. Üniversitemizin her kademesinde, araştırma ve eğitim faaliyetlerinin birbirini tamamlayıcı bir şekilde ilerlemesi için çaba gösteriyoruz.

Ülkenin kalkınma planları ve Birleşmiş Milletler'in sürdürülebilir kalkınma amaçlarıyla entegrasyonu bizim için hayati öneme sahiptir. Bu nedenle, stratejik planlarımızı bu hedefler doğrultusunda şekillendiriyor ve çalışmalarımızı bu amaçlarla uyumlu hale getiriyoruz. Üniversitemiz, bilgi ve teknoloji transferi faaliyetleriyle, kamu ve sanayi ile iş birlikleriyle ve uluslararası iş birlikleriyle ülkenin kalkınmasına katkı sağlamak için çaba göstermektedir.

Araştırma ve inovasyon alanına odaklanarak, ülkenin öncelikli ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretmeyi hedefliyoruz. Bu doğrultuda, araştırma projelerimizi ülke ihtiyaçları, sektörel beklentiler ve stratejik alanlar doğrultusunda planlayarak etkin bir şekilde yönlendiriyoruz. Ayrıca, projelerimizi ve lisansüstü çalışmalarımızı Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi ile koordine ederek daha verimli bir çalışma ortamı oluşturuyoruz.

Farklı fon kaynaklarına erişim ve bu kaynakları etkin bir şekilde kullanma konusundaki çabalarımızı sürdürüyoruz. TÜBİTAK, Ulusal Ajans, kalkınma ajansları, kamu kurumları ve uluslararası araştırma fonları gibi çeşitli kaynaklardan destek alarak araştırma ve inovasyon faaliyetlerimizi çeşitlendiriyor ve güçlendiriyoruz.

Son olarak, iş birlikçi ve yenilikçi bir yaklaşım benimseyerek, ulusal ve uluslararası iş birliklerini teşvik ediyor ve yeni fikirlerin ve buluşların hayata geçirilmesini destekliyoruz. Bu sayede, üniversitemiz, sadece bilimsel bilgi üretmekle kalmayıp, bu bilgiyi toplumun ve endüstrinin hizmetine sunarak, gerçek dünyadaki sorunlara etkili çözümler üretme yolunda önemli adımlar atmaktadır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi olarak, geleceğe yönelik vizyonumuzu gerçekleştirmek için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz. Bilimin ışığında, toplumun ve dünyanın geleceğini şekillendirmek için elimizden gelenin en iyisini yapmaya devam edeceğiz.



Bu amaçla AYBÜ’de:

Lisans ve Lisansüstü Eğitim:

Lisans ve lisansüstü eğitiminin kalitesi üniversitemizin önceliğidir. Bunlar arasında özellikle lisansüstü eğitim önemli bir yer tutmakta ve büyük bir değer taşımaktadır. Bu kapsamda Öğrenme ve Öğretme Biriminin ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırarak, gerek öğretim elemanları gerekse öğrencilerimize sunacağı hizmetlerle eğitimin kalitesini yükseltmeyi hedeflemektedir.

Araştırma ve İnovasyon Odaklı Strateji:

Üniversitemizin yükseköğretiminde öncelik araştırma ve inovasyona verilerek, bilimsel araştırma faaliyetleri ön plana çıkarılır. Ar-Ge çalışmaları, projeler, patentler ve lisansüstü çalışmalar gibi alanlar genişletilip teşvik edilecektir.

Araştırma Alanlarında Odaklanma:

Araştırmaların planlanmasında, ülke ihtiyaçları, sektörel beklentiler ve stratejik alanlara odaklanılır. Bu şekilde, araştırma faaliyetleri ülkenin öncelikli alanlarına katkı sağlayacak şekilde yönlendirilecektir.

Etki Büyüklüğü:

SCI, SCI-Expanded, SSCI, ESCI, AHCI vb. indekslerinde yer alabilecek uluslararası düzeyde tanınabilir nitelikli bilimsel araştırmalar, Ar-Ge çalışmaları, projeler, patentler ve lisansüstü yayınlar ve projelerin ortaya çıkarılması için uygun koşullar sağlanarak araştırmacılar teşvik edilecektir.

Çeşitlendirilmiş Fon Kaynakları:

Farklı fon kaynakları, örneğin TÜBİTAK, Ulusal Ajans, kalkınma ajansları, kamu kurumları ve yurt dışı araştırma fonları gibi çeşitli kaynaklar kullanılarak, araştırma ve inovasyon faaliyetleri desteklenip çeşitlendirilecektir.

İş Birlikçi ve Yenilikçi Yaklaşım:

Üniversite, ulusal ve uluslararası iş birliklerini teşvik eder ve yeni fikirlerin ve buluşların hayata geçirilmesini destekler. Bu sayede, üniversite etrafındaki ekosisteme katkı sağlayarak yenilikçi çözümler geliştirilecektir.

Entegrasyon ve Sürdürülebilir Kalkınma:

Üniversitemiz hedefleri Türkiye kalkınma planları ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleriyle entegre edilir. Bu doğrultuda, eğitim ve araştırma faaliyetleri ülkenin kalkınma hedeflerine uygun olarak planlanıp uygulanacaktır.



A.2.2 Başarı Bölgesi Tercihi

Başarı bölgesi tercihi, üniversitenin konum tercihini belirleyerek (eğitim, araştırma, girişim) tercih ettiği konum veya konumlar içinde yeterince odaklanılmış alt alanların tespitiyle aynı konumu benimsemiş üniversitelerden kendisini farklılaştıracak başarı bölgesini oluşturma sürecidir.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, eğitim, araştırma ve topluma katkı alanlarında öncü bir rol üstlenmeyi ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeyi kendisine misyon edinmiştir. Bu misyon doğrultusunda, üniversitemizin stratejik planlarını gözden geçirerek daha etkili ve yenilikçi adımlar atılmaktadır.

Araştırma ve girişimciliğe önem vermekteyiz. Ancak, bu noktaları daha da güçlendirmek ve daha etkili hale getirmek için belirli adımlar atma ihtiyacı doğmuştur. İç kaynaklarımızı, mevcut durumumuzu, beklentilerimizi ve ihtiyaçlarımızı göz önünde bulundurarak, öncelikli alanları belirlemek ve bu alanlarda etkili bir şekilde faaliyet göstermek amacındayız.

Bu çerçevede, havacılık ve uzay sanayi gibi stratejik öneme sahip alanlara ek olarak, translasyonel tıp, savunma teknolojileri, biyo-medikal, nadir hastalıklar, nükleer teknoloji, sürdürülebilir enerji ve tamamlayıcı tıp gibi alanları da stratejik olarak öne çıkarmaya karar verdik. Bu alanlarda yapılacak araştırmaların ve geliştirilecek projelerin, hem üniversitemizin hem de toplumun kalkınması ve refahı için büyük önem taşıyacağına inanıyoruz.

Ayrıca, interdisipliner çalışmaların ve iş birliklerinin önemini vurguluyoruz. Üniversite olarak, farklı disiplinler arası iş birliklerini artırarak, daha etkili ve yenilikçi çözümler geliştirmeyi hedefliyoruz. Bu sayede, hem akademik alanlarda hem de endüstriyel ve toplumsal alanda daha büyük bir etki yaratmayı amaçlıyoruz.

Bu farklılaşma stratejisi, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin vizyonunu ve misyonunu yansıtmakla kalmayıp gelecekteki başarılarımızı şekillendirecek önemli bir adım olacaktır. Bu süreçte bizlere destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (AYBÜ), farklılaşma stratejisi kapsamında belirlenen başarı bölgelerini, iç kaynaklar, hazırbulunuşluk, beklentiler ve ihtiyaçların dikkate alındığı bir yaklaşımla belirlemeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, üniversite aşağıdaki başarı bölgelerine öncelik vermeyi planlamaktadır:



Havacılık ve Uzay Sanayi:

Kuruluşumuzdan bu yana havacılık ve uzay sanayisinin stratejik önemi gitgide artmaktadır. Üniversite, bu alanda güçlü bir bilgi ve yetenek havuzu oluşturarak sektöre önemli katkılar sağlamayı sürdürecektir.

Girişimcilik:

AYBÜ önümüzdeki plan döneminde, yönetim alanındaki dönüşümleri özellikle teknolojik gelişmeler bağlamında ele almayı hedeflemektedir. İnternet girişimciliği, uzaktan çalışma, yapay zekâ, sosyal inovasyon vb. alanlarda gelecekte yönetim anlayışlarına yön verecek gelişmeleri takip etmeyi ve geliştirdiği projeler ile bu alanlarda proaktif olmayı amaçlamaktadır. Ayrıca Bileşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile uyumlu olacak şekilde sürdürülebilir işletme yönetimi anlayışı ile eğitim müfredatını geliştirecektir.

Savunma Teknolojileri:

Savunma teknolojileri, üniversitenin stratejik alanları arasında yer almaktadır. Bu alanda yapılan araştırmaların ve projelerin savunma sanayisine katkı sağlayacak şekilde yönlendirilmesi planlanmaktadır.

Nükleer Teknoloji ve Sürdürülebilir Enerji:

Nükleer teknoloji ve sürdürülebilir enerji, AYBÜ'nün stratejik önem verdiği alanlardan biridir. Bu alanda yapılacak araştırmaların enerji sektöründe sürdürülebilirliği artırıcı etkileri olması hedeflenmektedir.

Translasyonel Tıp:

Paydaş toplantılarından elde edilen sonuçlara dayanarak, translasyonel tıp alanı öne çıkmaktadır. Üniversite, biyomedikal araştırmalardan klinik uygulamalara kadar geniş bir yelpazede çalışmalar yürüterek sağlık alanında önemli adımlar atmaya odaklanacaktır.

Biyo-Medikal ve Nadir Hastalıklar:

Biyo-medikal ve nadir hastalıklar alanları, üniversitenin öncelikli araştırma alanları arasındadır. Bu alanda yapılan çalışmaların hasta bakımı ve tedavi yöntemlerinde önemli ilerlemelere yol açması beklenmektedir.

Tamamlayıcı Tıp:

Tamamlayıcı tıp, sağlık hizmetlerinde giderek artan bir öneme sahiptir. Üniversite, bu alanda yapılacak araştırmalarla tamamlayıcı tedavi yöntemlerinin etkinliğini artırmayı amaçlamaktadır.

AYBÜ, başarı bölgelerini belirlerken interdisipliner çalışmaları önemsemekte ve iş birliklerini artırmak için gerekli önlemleri almaktadır. Ayrıca, stratejik önemli paydaşlarla iş birliklerini güçlendirmeyi ve araştırma ile uygulama alanlarını birlikte geliştirmeyi hedeflemektedir.



A.2.3 Değer Sunumu Tercihi

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, konum ve başarı bölgesi çalışmalarında belirli bir seviyeye ulaşmıştır. Özellikle özel sektörle iş birlikleri geliştirme ve proje yönetimi gibi süreçlerin sağlıklı bir biçimde işletilmesiyle, üniversitemizin değer sunumu aşamasındaki farklılıkları daha net bir şekilde ortaya çıkacaktır.

Değer sunumu belirleme tablosunun uygulanması büyük önem taşımaktadır. Değer sunumu belirlenirken, konum ve başarı bölgesi tercihleriyle uyumlu ve onları destekleyici özellikte olmasına özen gösterilmelidir. Bu nedenle, AYBÜ olarak konum ve başarı bölgesi tercihlerinin hangi rekabet faktörleri üzerinden uygulanacağı tespit edilerek, değer sunum tercihleri şekillendirilmiştir. Tercih edilen yeni değer sunum seti ile amacımız, üniversitemizi diğerleri arasından farklılaştırmak ve misyon ve vizyonumuzla uyumlu değerler ortaya koymaktır.

Yenilik oluşumu, üniversitemizin şimdiye kadar kullanmadığı ve yeni plan döneminde devreye sokacağı değer sunumu faktörlerini ifade etmektedir. Üniversitemizin desteklediği start-up projeleri için gerekli alanlar oluşturulup, ön kuluçka ve kuluçka merkezlerinde çalışacak ekiplere yeterli desteklerin sağlanmasıyla araştırma ve girişim fonksiyonları güçlendirilerek artırılacaktır.



Tablo 11:AYBÜ Değer Sunumu Belirleme

Tercihler Faktörler	Yok Et	Azalt	Artır	Yenilik Yap
Sosyal İmkânlar			Aktif yeşil alanlar, spor tesisleri (yüzme havuzu, basketbol, futbol vb.)	Üniversitenin konumundan faydalanarak ve kampüs alanlarını verimli kullanarak yeni sosyal imkânların sunulması (kampçılık, kürek takımı, okçuluk, bowling salonu)
Destekler (Burslar vb.)			Araştırma proje kaynakları	Özel ve nitelikli konulara özel bursların verilmesi
Eğitim Yöntemleri		Standart eğitim yöntemleri	- Modern tekniklerin kullanıldığı, teknoloji destekli eğitim yöntemleri - Uygulamalı eğitimlerin (derslerin) artırılması	Uzaktan eğitim sistemi ile sertifika programlarının düzenlenmesi
Eğitim Programları		Bölüm kontenjanları	- Öğrenci başına düşen öğretim üyesi sayısı - Doktora öğrenci sayısı	Programların akreditasyonunun sağlanması
İş Birlikleri			İkili iş birliklerinin önceliklendirilerek artırılması	- Kamu kurumları ile iş birlikleri yapılarak sertifika eğitimlerinin düzenlenmesi - Teknokent aracılığı ile istihdam odaklı lisans eğitiminin güçlendirilmesi
Projeler			- Birleşmiş Milletler göstergeleri ve kalkınma planı gibi öncelikli alanlara dönük projelerin artırılması - Ulusal ve uluslararası projelerin artırılması - Sosyal sorumluluk projelerinin artırılması	
Kurumsal Kimlik ve Markalaşma			Kurumsal tanıtımın etkin bir şekilde sürdürülerek farkındalığın artırılması	AYBÜ Tıp Fakültesi Hastanesi adı ile markalaşmak
Yayın			Ulusal ve uluslararası alandaki yayın sayısının ve teşviğin artırılması	
Patent/İnovasyon			Patent ve inovasyon sayısının artırılması	



A.2.4 Temel Yetkinlik Tercihi

Temel yetkinlik geliştirilirken, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (AYBÜ) mevcut durumu sağlıklı ve objektif bir şekilde teşhis etmek için durum analizi bulgularından faydalanmaktadır. Temel yetkinlik tercihi, iç çevredeki kurumsal yetkinliklerin geliştirilmesine yöneliktir ve dış çevredeki konum, başarı bölgesi ve değer sunumu tercihlerinin devamı niteliğindedir. Temel yetkinlik, uzmanlaşmayı ve uzmanlaşılan alanda zaman içinde derinlik kazanmayı sağlamaktadır.

AYBÜ'nün başlıca hedefleri arasında bilgi yönetimi, eğitim müfredatı geliştirme, laboratuvar yönetimi, uluslararası iş birlikleri, tamamlayıcı tıp alanında uzmanlık, lisansüstü program yönetimi, araştırma yöntemleri ve etik eğitimi ile araştırma ve uygulama protokolleri yönetimi yer almaktadır. Bu hedefler, üniversitenin bilim dallarında uzmanlık geliştirmesi, lisansüstü programlarda çeşitlilik ve uzmanlaşma sağlaması, nitelikli öğrencilerin alımını artırması ve araştırma ürünlerini artırmasını amaçlamaktadır.

AYBÜ'nün bilgi yönetimi ve dijital dönüşüm alanındaki çalışmaları, evrak işlerinin dijitalleştirilmesi ve denetlenebilir hale getirilmesini içermektedir. Ayrıca, eğitim müfredatlarının güncellenmesi ve lisansüstü programlarda uzmanlaşmaya yönelik çeşitliliğin artırılması öğrencilere daha geniş bir alan seçeneği sunmayı hedeflemektedir. Laboratuvar yönetimi ve uluslararası iş birlikleri alanındaki çalışmaları, araştırma altyapısının güçlendirilmesini ve ortak projelerin artırılmasını sağlamaktadır.

AYBÜ, tamamlayıcı tıp alanında uzmanlık ve araştırmalar ile lisansüstü program yönetimi konusunda öncü bir kuruluş olma yolundaki çabalarını vurgulamaktadır. Araştırma yöntemleri ve etik eğitimi ile araştırma ve uygulama protokolleri yönetimi, üniversitenin araştırma kalitesini artırmayı ve etik standartlara uygunluğunu sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu hedefler, AYBÜ'nün bilim, sağlık, güvenlik, gıda ve su alanlarında uzmanlaşmış bir kuruluş olarak ulusal ve uluslararası alanda tanınmasını ve etkisini artırmayı amaçlamaktadır. Bu giriş, AYBÜ'nün hedeflerini anlamak ve çalışmalarını bu hedefler doğrultusunda yönlendirmek için bir çerçeve sunmaktadır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, eğitim ve araştırma alanlarında liderlik hedeflerken, lisansüstü eğitimdeki kalite ve etkinliği artırmak için çeşitli önlemler almaktadır.

- **Bilgi yönetimi ve dijital dönüşüm:** Evrak işlerinin dijitalleştirilmesi ve denetlenebilir hale getirilmesiyle üniversitenin bilgi bankasını yönetme kapasitesi, veri madenciliği ve genel kalitenin artırılması.
- **Ulusal ve uluslararası entegrasyon:** Araştırmalar ve önceliklerin Birleşmiş Milletler ve ulusal kalkınma hedefleri ile uyumluluğu.



- **Eğitim müfredatının sürekli güncellenmesi:** Öğrencilere güncel bilimsel veriler ışığında, sektörel ihtiyaçlara uygun ve araştırma odaklı, akredite bir eğitim sunmayı hedeflemektedir.
- **Laboratuvar yönetimi ve geliştirme:** Mevcut haliyle araştırma ve geliştirme süreçlerinde üstün bir performans sergileyen donanımlı laboratuvarlarımızın güçlendirilmesi ve etkin kullanımının artırılması amaçlanmaktadır.
- **Ulusal iş birlikleri ve ortak araştırmalar:** Araştırma ve uygulamanın birlikte yapılabilmesi için Organize Sanayi Bölgeleri ile yapılan-yapılacak işlevsel protokollerin artırılması.
- **Uluslararası iş birlikleri ve ortak araştırmalar:** Türk Devletleri öncelikli olmak üzere uluslararası iş birliklerine odaklanacaktır.
- **Tamamlayıcı tıp alanında uzmanlık ve araştırmalar:** Geleneksel ve modern tıp anlayışlarını bir araya getirmeyi hedeflemektedir.
- **Lisansüstü program yönetimi ve çeşitliliği:** Ülke ihtiyaçlarına ve stratejik alanlara uygun programlar açarak öğrencilere geniş bir yelpazede uzmanlaşma fırsatı sunmayı hedeflemektedir.
- **Araştırma yöntemleri ve etik eğitimi:** Lisansüstü öğrencilere periyodik olarak araştırma yöntemleri, metodoloji ve etik dersleri/seminerleri vererek araştırma kalitesinin artırılması.
- **Araştırma ve uygulama protokolleri yönetimi:** İş birliklerini ve araştırma süreçlerinin daha etkin hale getirilmesi ve uluslararası iş birliği ile yapılan, SCI, SCI-Expanded, SSCI, ESCI ve AHCI indeksli yayın sayısı ve SCI, SCI-Expanded, SSCI, ESCI ve AHCI indeksli yayın sayısının artırılması amaçlanmaktadır.



B- Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı 2025 yılında uygulanmaya başlanmıştır. Planımız ile belirlenen misyon, vizyon, amaç ve hedeflerimize aşağıda yer verilmiştir.

B.1- Misyon

Uluslararası düzeyde nitelikli eğitim ve toplumsal hizmet sunmayı, uygulamalı araştırmalarla bilimsel bilgi üretmeyi, girişimcilik kültürünü geliştirmeyi, yaratıcı eğitim faaliyetleri ve uluslararasılaşma yoluyla fark yaratmayı kendisine misyon edinmiştir.

B.2- Vizyon

Birey ve toplum merkezli eğitim, araştırma ve yenilikçi yöntemler aracılığıyla daha iyi bir gelecek inşasına katkı sunan, geliştirdiği toplumsal projeler ile kritik zorlukların üstesinden gelinmesine yardımcı olan ülkede öncü uluslararası kalitesi yüksek örnek bir araştırma üniversitesi olmak.



B.3- Amaç ve Hedefler

- ✓ **AMAÇ 1: Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek**
 - Hedef 1.1:** Öğrenci memnuniyetini ve akademik başarıyı artırmak
 - Hedef 1.2:** Öğrenci merkezli eğitim-öğretim modellerinin oluşturulması ve desteklenmesi
 - Hedef 1.3:** En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak
 - Hedef 1.4:** Üniversitenin uluslararasılaşma düzeyini artırmak
 - Hedef 1.5:** Mesleki yeterlilik sahibi, gelişime açık mezunlar yetiştirmek
- ✓ **AMAÇ 2: Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak**
 - Hedef 2.1:** Araştırma çıktılarını nitelik ve nicelik olarak iyileştirmek
 - Hedef 2.2:** Araştırma altyapısının ve kaynaklarının güçlendirilmesini ve çeşitlendirilmesini sağlamak
 - Hedef 2.3:** Araştırma odaklı insan kaynaklarını nitelik ve nicelik olarak iyileştirmek
 - Hedef 2.4:** Ulusal ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek
- ✓ **AMAÇ 3: Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek**
 - Hedef 3.1:** Girişimcilikle ilgili derslerin ve eğitim programlarının çeşitliliğini artırmak
 - Hedef 3.2:** Üniversite bünyesindeki girişimcilik destek merkezini daha aktif kullanarak, öğrencilerin ve akademisyenlerin girişimcilik ekosistemine erişimlerini sağlamak
 - Hedef 3.3:** AYBÜ öğrencilerinin ve mezunlarının girişimcilik faaliyetlerine katılımının artırılmasını sağlamak
 - Hedef 3.4:** Üretilen bilginin yenilikçi/girişimci uygulamalarının geliştirilmesini sağlamak
- ✓ **AMAÇ 4: Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak**
 - Hedef 4.1:** Toplumun ihtiyaçlarına ve gelişimine yönelik eğitim ve farkındalık etkinliklerini artırmak
 - Hedef 4.2:** Akademik çıktıların kamu ve sivil toplum ile bütünleştirilmesini sağlamak
 - Hedef 4.3:** Sosyal sorunların (terör, fakirlik, kıtlık, göç, işsizlik, bağımlılık, suçluluk, şiddet, taciz, ayrımcılık, engellilerin sosyalleşmesi, intihar, obezite, insan hakları ihlalleri, trafik sorunları vb.) çözümüne yönelik çalışmaları artırmak
 - Hedef 4.4:** Engelliler, yoksullar, göçmenler, kadınlar, eski hükümlüler gibi dezavantajlı gruplara yönelik iş birlikleri ve hizmetleri artırmak
 - Hedef 4.5:** Sağlıklı ve kaliteli yaşama yönelik sunulan hizmetleri ve etkinlikleri artırmak
- ✓ **AMAÇ 5: Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek**
 - Hedef 5.1:** Üniversite personeline eğitim ve gelişim fırsatı sunarak kurum aidiyeti sağlamak ve kurumsal gelişimde katılımcı bir üniversite olmak
 - Hedef 5.2:** Basılı ve elektronik kaynakları zengin, çalışma ortamı kapasitesi yeterli kütüphane hizmetleri sunmak
 - Hedef 5.3:** Fiziksel altyapısı gelişmiş, sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşmek
 - Hedef 5.4:** Yükseköğretim kalite güvence kültürünü güçlendirmek ve strateji çalışmalarını geliştirmek
 - Hedef 5.5:** Kurumsal tanınırlığı artırmak



Tablo 12: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	• Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	• Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak • Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	• Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek • Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	• Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	• Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	• Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	• Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak • Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek

C- İdare Performans Bilgisi

Tablo 13:İdare Performans Bilgisi

Bütçe Yılı: 2026
Program Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Gereke ve Açıklamalar

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesini araştırma odaklı konumlandırma, kurumsallaştırma ve yetkinleştirilmesini sağlamak üzere Üniversitemiz bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerine öncelik verilerek araştırma desteği sağlayan kamu idareleri ve özel kuruluşlar ile işbirlikleri geliştirilecektir. Ar-ge çalışmaları Yükseköğretim Kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılmasında en önemli ve belirleyici kriterlerdir. Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında da yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak", "Girişimcilik Güçlendirmek Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek" amaçlarına ve 12. Kalkınma Planı'nın Bilim, Teknoloji ve Yenilik hedefleri ile ülkemizde bilimsel, teknolojik, sosyal ve kültürel gelişmelere katkı sağlaması planlanmaktadır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,0142	0,0107	0,0069	0,0053	0,0048	0,0045

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-ge' ye harcanan toplam bütçe Üniversitemiz toplam bütçesine oranlanarak toplam bütçe büyüklüğü içerisinde Ar-Ge'nin payı izlenecektir. Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında araştırma-geliştirme faaliyetlerinin artırılması yönünde çalışmalar yapılacaktır.

Hesaplama Yöntemi: Ar-Ge harcamalarının Üniversite bütçesine oranlanmasıyla bulunmuştur.

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeler Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedeflerine göre hesaplanmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	3	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak", "Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek" amaçları kapsamında Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayılarını artırmak hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayıları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Rektörlük

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	1	0	2	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak", "Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek" amaçları kapsamında Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısının artırılması için çalışmalar sürdürülecektir.

Hesaplama Yöntemi: Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı alınmıştır.

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Rektörlük

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	91.119.615	48.000.000	113.244.617	50.000.000	52.000.000	54.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında araştırma merkezlerinin gelirlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz araştırma merkezlerine ait gelir miktarları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	23	23	16	25	26	32

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayılarının artırılması çalışmaları sürdürülecektir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayıları hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	144	155	171	180	200	220

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacıyla BAP araştırma projeleri sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayıları hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,1200	0,1300	0,1414	0,1343	0,1434	0,1527

Göstergeye İlişkin Açıklama: Araştırma-geliştirme faaliyetlerinin artırılması amacıyla öğretim elemanı başına düşen Ar-Ge proje sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Ar-Ge proje sayısı toplam öğretim elemanı sayısına oranlanmıştır.
Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Personel Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	1	3	3	4	4	5

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak", "Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek" amaçları kapsamında patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım için yapılan başvuru sayılarını artırmak hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım için yapılan başvuru sayıları hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Rektörlük

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	186	223	221	235	266	302

Göstergeye İlişkin Açıklama: Araştırma ve geliştirme faaliyetlerini artırmak üzere Üniversitemiz ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projeleri sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Üniversitemiz Ar-Ge projeleri sayıları hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	1.013	1.026	1.250	1.091	1.168	1.284

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında öğretim elemanlarının ürettikleri bilimsel yayınların uluslararası endeksli dergilerde yayınlanmasının artırılması amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Veri tabanı taraması yapılarak hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Kalite Koordinatörlüğü



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	62.981.426	44.033.513	88.567.000	95.286.000	104.651.750
Bütçe İçi	13.330.000	10.506.206	25.967.000	28.811.000	31.128.000
Bütçe Dışı	49.651.426	33.527.307	62.600.000	66.475.000	73.523.750
T O P L A M	62.981.426	44.033.513	88.567.000	95.286.000	104.651.750
Bütçe İçi	13.330.000	10.506.206	25.967.000	28.811.000	31.128.000
Bütçe Dışı	49.651.426	33.527.307	62.600.000	66.475.000	73.523.750

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri

2547 sayılı Kanun ve diğer yasal mevzuat kapsamında Temel Araştırma Hizmetleri için gerekli laboratuvar, makine-teçhizat ve donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK tarafından yayımlanan yönetmelik, uygulama yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul Esaslar çerçevesinde yürütülecektir.

Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Gerekçe ve Açıklamalar

Yatırım Programında Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Alt Yapı Projesi yer almaktadır. Proje ile ülkemizin bilgi birikiminin ve teknolojik gelişiminin artırılması ile 12. Kalkınma Planının Bilim, Teknoloji ve Yenilik hedefleri ve politikalarına ve 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacına katkı sağlanacaktır.

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0,96	1	0,59	0,61	0,79	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı Projesi ile Üniversitemizin araştırma altyapısının tamamlanması ve kapasitesinin güçlendirilmesi için laboratuvar cihaz alımları yapılmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: 2025 Yatırım Programında yer alan "Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı" projemizin toplam harcaması ve toplam bütçesi alınarak hesaplanmıştır. Hedefler yılı bütçe tavanları çerçevesinde belirlenmiştir.

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	25.000.000	25.000.000	20.000.000	24.748.000	28.078.000
Bütçe İçi	25.000.000	25.000.000	20.000.000	24.748.000	28.078.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	25.000.000	25.000.000	20.000.000	24.748.000	28.078.000
Bütçe İçi	25.000.000	25.000.000	20.000.000	24.748.000	28.078.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin (c) bendi ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında bilimsel araştırma çalışmalarının teknolojik düzeyde yapılması için gerekli altyapı çalışmalarının yapılarak geliştirilmesinin sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir. 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Daire Kanun çerçevesinde Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli "Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı" projesine ilişkin tüm giderler bu faaliyet altında izlenecektir."



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Bütçe Yılı: 2026
Program Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Gerekçe ve Açıklamalar

Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması için Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında da yer alan "Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumsal İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak" amacı ve 12. Kalkınma Planında yer alan hedef ve politikalar çerçevesinde üniversitemizde sosyal sorumluluk projeleri yürütülmekte ve hayat boyu öğrenme kapsamında eğitimler verilerek eğitimlere ilişkin sertifikalar düzenlenmektedir.

Alt Program Hedefi:

Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	19	18	19	19	20	21

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumsal İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak" amacı ile dezavantajlı gruplara yönelik olarak düzenlenen faaliyet sayılarının artırılması hedeflenmektedir. Üniversitemiz dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin düzenlenen faaliyet sayıları hesaplanmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Verinin Kaynağı: *2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
2- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	1	3	4	3	3	3

Göstergeye İlişkin Açıklama: Mezunlarımızın kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliği içerisinde olarak mesleki gelişimlerine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Mezun öğrencilerimize yönelik faaliyet sayıları hesaplanmıştır

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
3- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2.547	2.500	3.391	2.400	2.520	2.720

Göstergeye İlişkin Açıklama: Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitim verilmesi ile kamu kurum ve kuruluşlarla işbirliğinin artırılmasına yönelik faaliyetlerin artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Mesleki eğitime yönelik düzenlenmiş olduğumuz sertifika sayıları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
4- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	53	55	66	56	57	58

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği çerçevesinde sosyal sorumluluk faaliyet ve projeleri yapılacaktır.

Hesaplama Yöntemi: Sosyal Sorumluluk çerçevesinde tamamlanan faaliyetler baz alınmıştır.

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
5- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	1	0	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Fiziksel altyapısı gelişmiş, sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşmek " hedefi ile Üniversitemizin çevrecilik alanında ödül almak ve ödül sayısını artırmak üzere çalışmalar sürdürülecektir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitenin çevrecilik alanında aldığı ödül sayıları hesaplanacaktır.

Verinin Kaynağı: Rektörlük



Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	74.950.000	41.785.493	125.597.500	131.877.375	138.471.243
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	74.950.000	41.785.493	125.597.500	131.877.375	138.471.243
T O P L A M	74.950.000	41.785.493	125.597.500	131.877.375	138.471.243
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	74.950.000	41.785.493	125.597.500	131.877.375	138.471.243

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler**

Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerlere ilişkin hizmetler 2547 sayılı Kanunun 7. maddesine istinaden bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri

Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında, Üniversitemizce verilecek eğitimler ile diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılmasına ilişkin çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir.



Bütçe Yılı: 2026
Program Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Program Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Gereke ve Açıklamalar

Üniversitemiz Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesi ile öğrencilerine klinik uygulama fırsatı, bölgenin ve tüm Ankara'nın ağız ve diş sağlığı konusundaki her türlü tedavisinin yapılacağı bir hastane olarak faaliyet göstermek, Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Sağlıklı ve kaliteli yaşama yönelik sunulan hizmetleri ve etkinlikleri artırmak" hedefine ve 12. Kalkınma Planında yer alan sağlık amaç, politika ve tedbirlerine hizmet etmek amaçlanmaktadır.

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	172.972.000	54.534.396	234.251.220	248.863.881	262.928.525
Bütçe İçi	12.972.000	1.312.885	18.658.000	22.491.000	25.237.000
Bütçe Dışı	160.000.000	53.221.511	215.593.220	226.372.881	237.691.525
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	45.974.000	21.610.000	75.473.000	83.626.000	90.314.000
Bütçe İçi	45.974.000	21.610.000	75.473.000	83.626.000	90.314.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	4.464.000	958.148	6.344.000	7.065.000	7.700.000
Bütçe İçi	4.464.000	958.148	6.344.000	7.065.000	7.700.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	223.410.000	77.102.544	316.068.220	339.554.881	360.942.525
Bütçe İçi	63.410.000	23.881.033	100.475.000	113.182.000	123.251.000
Bütçe Dışı	160.000.000	53.221.511	215.593.220	226.372.881	237.691.525

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

Genel ya da uzman diş klinikleri ve diş hekimleri, ağız sağlığı ya da diğer diş merkezleri tarafından verilen hizmetleri kapsayıp, Yılı Bütçe Kanunu E cetveli kapsamında "Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine Yardımı" ekonomik kodunda tefrik edilen ödeneklere ilişkin harcamalar bu faaliyet altında izlenmektedir.

Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme

Sağlık hizmetlerini iyileştirmek, kaliteli ve verimli hizmet sunumunu teşvik etmek amacıyla yapılan taban ödeme bu faaliyet altında izlenecektir.

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

Genel Hastane hizmetleri kapsamında yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.



Bütçe Yılı: 2026
Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında "Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek" amacıyla da belirtildiği gibi ön lisans, lisans ve lisansüstü verilen eğitim hizmetleri ile mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmeyi benimseyen, yabancı dilde eğitim vermekle birlikte en yüksek dilimden öğrenci almayı ve uluslararası öğrenci sayısını artırmayı hedeflemektedir. Hedeflerin gerçekleştirilmesi ve 12. Kalkınma Planında yer alan politika, hedefler ve programlar ile ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	146	160	149	170	180	190

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek" amacı kapsamında lisansüstü eğitimde doktora eğitimini tamamlayan öğrenci sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz doktora eğitimini tamamlayan öğrenci sayıları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
2- Eğitimin program süresinde bitirileme oranı	Oran	0,86	0,88	0,85	0,88	0,89	0,89

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek" amacı kapsamında ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarda eğitimlerin süresinde bitirilmesi hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Öğrencilerin almış oldukları eğitimin program süresinde bitirme oranları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
3- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Fen bilimleri programlarının kontenjanlarının doluluk oranlarının yüksek olması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Fen bilimleri alanlarındaki programların kontenjanları ve yerleşen öğrenci sayılarına göre doluluk oranları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
4- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	6.046.403	6.050.000	7.448.295	6.400.000	6.745.000	7.100.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere kütüphane hizmetlerinin yeterliliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz kütüphanelerinde bulunan mevcut basılı ve elektronik kaynakların sayısı hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
5- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	219,19	199,76	273,24	200,83	200,98	201,07

Göstergeye İlişkin Açıklama: Eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere kütüphane hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz kütüphanelerinde bulunan basılı ve elektronik kaynak sayılarının öğrenci sayısına bölünmesi ile hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
6- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	1.325.604	950.046	1.744.547	975.000	989.600	1.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere kütüphane hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak amacıyla kütüphanelerden faydalanan kişi sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz kütüphanelerinden yararlanan kişi sayıları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
7- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	0,17	0,21	0,16	0,14	0,13	0,13

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz enstitülerinde eğitim-öğretim hizmeti sunulan öğrencilerin üniversitemiz toplam öğrencilerinin içindeki payı belirlenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Lisansüstü eğitimi alan öğrencilerimizin sayısı toplam öğrenci sayımıza oranlanarak hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
8- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	1,99	1,92	2,02	1,82	1,97	2,01

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek "amacıyla eğitim ortamını eğitime ve araştırmaya daha elverişli ve öğrencilerin sosyal / akademik ihtiyaçlarına uygun hale getirilmesi için öğrenci başına düşen eğitim alanının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Yerleşkelerde toplam eğitim alanı (m²) toplam öğrenci sayısına bölünmüştür.

Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
9- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	7,83	8,20	8,87	7,87	8,13	8,33

Göstergeye İlişkin Açıklama: Eğitim ortamını eğitime ve araştırmaya daha elverişli ve öğrencilerin sosyal / akademik ihtiyaçlarına uygun hale getirilmesi için öğrenci başına düşen kapalı alanının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Öğrenci başına düşen kapalı alan, yerleşkelerin kapalı alanının (m²) öğrenci sayısına oranlanması ile hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
10- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,0064	0,0080	0,0063	0,0088	0,0095	0,0102

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz öğrencilerinin Erasmus, Farabi ve Mevlana gibi değişim programlarından yararlanma oranları hesaplanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin sayısı toplam öğrenci sayısına oranlanmıştır.

Verinin Kaynağı: Dış İlişkiler Birimi Koordinatörlüğü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
11- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	30,45	29,52	27,45	29,51	29,31	28,87

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının az olması ve kaliteli bir eğitim-öğretim hizmeti verilmesi hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz toplam öğrenci sayısı öğretim üyesi sayısına oranlanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
12- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sağlık bilimleri programlarının kontenjanlarının doluluk oranlarının yüksek olması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Sağlık bilimleri alanlarındaki programların kontenjanları ve yerleşen öğrenci sayılarına göre doluluk oranları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
13- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sosyal bilimleri programlarının kontenjanlarının doluluk oranlarının yüksek olması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Sosyal bilimleri alanlarındaki programların kontenjanları ve yerleşen öğrenci sayılarına göre doluluk oranları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
14- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	0	3	33	35	35	35

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz öğrencilerinin Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılımlarının artması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayıları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
15- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	3	4	6	6	6	6

Göstergeye İlişkin Açıklama: Uluslararası kuruluşlar ile ortak eğitim-öğretim programları uygulanması ve çalışmaların sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulamış olduğumuz eğitim programı sayıları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
16- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	82	83	83	84	84	85

Göstergeye İlişkin Açıklama: Uluslararasılaşma kapsamında yabancı dilde eğitim veren program sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Yabancı dilde eğitim veren programlarımızın sayısı hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
17- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	27	34	26	37	40	43

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan Üniversitenin uluslararasılaşma düzeyini artırmak hedefi kapsamında yabancı dilde eğitim veren program sayılarının artırılması ve böylelikle yabancı uyruklu akademik personel sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz yabancı uyruklu akademik personel sayıları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Personel Daire Başkanlığı

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
18- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2.247	2.687	2.080	2.742	2.798	2.855

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Üniversitenin uluslararasılaşma düzeyini artırmak" hedefi kapsamında yabancı dilde nitelikli eğitim vermek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmak hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemizde eğitim gören yabancı uyruklu öğrencilerin sayıları hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
19- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,01	0,01	0,004	0,004	0,004	0,004

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yan dal ve çift ana dal programından mezun olan öğrenci sayılarının mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi hedefi çerçevesinde artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Yan dal ve çift ana dal programından mezun olan öğrencilerimizin sayıları, toplam öğrenci sayısına oranlanarak hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	186.000	0	0	0
Bütçe İçi	0	186.000	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	116.247.000	53.912.098	140.953.000	157.364.000	171.523.000
Bütçe İçi	116.247.000	53.912.098	140.953.000	157.364.000	171.523.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	20.000	0	0	0
Bütçe İçi	0	20.000	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	142.635	0	0	0
Bütçe İçi	0	142.635	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	34.836.000	9.657.708	48.745.000	37.644.000	41.032.000
Bütçe İçi	34.836.000	9.657.708	48.745.000	37.644.000	41.032.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2.770.577.000	1.407.380.725	3.686.709.000	4.204.102.000	4.612.389.000
Bütçe İçi	2.770.577.000	1.407.380.725	3.686.709.000	4.204.102.000	4.612.389.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	707.000	0	847.000	940.000	1.017.000
Bütçe İçi	707.000	0	847.000	940.000	1.017.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	1.019.000	3.653.351	1.255.000	1.272.000	1.388.000
Bütçe İçi	1.019.000	3.653.351	1.255.000	1.272.000	1.388.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	41.624.587	41.866.559	54.000.000	66.000.000	73.000.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	41.624.587	41.866.559	54.000.000	66.000.000	73.000.000
T O P L A M	2.965.010.587	1.516.819.077	3.932.509.000	4.467.322.000	4.900.349.000
Bütçe İçi	2.923.386.000	1.474.952.517	3.878.509.000	4.401.322.000	4.827.349.000
Bütçe Dışı	41.624.587	41.866.559	54.000.000	66.000.000	73.000.000



Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Ülkemiz için öncelikli alanlarında nitelikli bilgi üretmek amaçlı doktoralı insan kaynağını karşılamak üzere, doktora programlarında öğrenim gören öğrencileri desteklemek için YÖK vb. kurumlarca verilen burslara ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

Üniversitemizde enstitüler tarafından verilen lisansüstü eğitime yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Üniversitemizde bulunan 5 adet enstitü fen, sosyal ve sağlık bilimleri alanında hizmet vermektedir.

Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Lisans Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde Yükseköğretim Kurulu tarafından lisans öğrencilerine sağlanacak burslara ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler

Yurt Dışından Gelecek Yabancı Uyruklu Öğrencilere Sağlanacak Desteklere İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri

Bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. Yatırım programında yer alan Yayın Alımları projesi kapsamında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından elektronik ve basılı kaynak alımlarına ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

2547 sayılı Kanunun kapsamında Üniversitemiz fakültelerinde, meslek yüksekokullarında ve konservatuvarlarında verilen birinci öğretim lisans ve ön lisansla ilişkin eğitim-öğretim hizmetleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

3843 sayılı Kanun'un 7. maddesi çerçevesinde lisans programlarda ikinci öğretime ilişkin tüm hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

Enstitülerimizde tezsiz yüksek lisans programları kapsamında verilen eğitim-öğretim hizmetlerine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Alt Program Adı:

ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı ile alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilerek, Üniversitemiz ulusal ve uluslararası sıralama endekslerinde üst sıralara yerleşmeyi ve 12. Kalkınma Planında yer alan hedef ve programlara katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,53	0,47	0,65	0,49	0,49	0,53

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilerek, Üniversitemiz ulusal ve uluslararası sıralama endekslerinde üst sıralara yerleşmek hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI Kapsamındaki dergilerdeki yayın sayısı Üniversitemiz öğretim elemanı sayısına oranlanmıştır.

Verinin Kaynağı: Kalite Koordinatörlüğü, Personel Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
2- Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	16	15	3	7	9	9

Göstergeye İlişkin Açıklama: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi amacıyla YÖK tarafından desteklenen (100/2000) burslardan faydalanan toplam doktora öğrenci sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: YÖK tarafından aktarılan burslar çerçevesinde Üniversitemiz doktora öğrencilerinin yararlanmış olduğu burslar baz alınmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
3- Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	1	1	2	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi amacıyla YÖK tarafından desteklenen araştırma burslarından faydalanan öğrenci sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: YÖK tarafından aktarılan burslar çerçevesinde Üniversitemiz araştırma bursundan yararlanan öğrencilerinin sayıları baz alınmıştır.

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
4- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	1	2	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi kapsamında Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri alan akademik personel sayıları belirlenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri alan akademik personel sayısı baz alınmıştır.

Verinin Kaynağı: Rektörlük



Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri kapsamında Üniversitemize gönderilen tutarlar karşılığı yapılan harcamalar bu faaliyet altında izlenecektir.



2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Alt Program Adı: Gerekçe ve Açıklamalar

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Üniversitemizde öğrenciye yönelik kültür, sanat ve spor faaliyetlerini yapabilecekleri mekânlar ile öğrencilere sunulan beslenme hizmetlerinin sürekli olarak iyileştirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmekte olup, bu hedeflerin gerçekleşme izlemelerini yapabilmek için Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında da göstergelere yer verilmiştir. Böylelikle 12. Kalkınma Planında yer alan hedef ve politikalara da hizmet edilmesi amaçlanmıştır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
1- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	510.185	575.000	444.397	520.000	570.000	620.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yükseköğretimde öğrenci yaşam kalitesini artırmak üzere üniversitemiz öğrencilerine sunulan beslenme hizmetlerinin yeterlilik düzeyinin belirlenmesi amaçlanmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz yemekhanelerinde öğrencilere verilen öğün sayıları hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
2- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	0,84	0,97	0,90	0,99	0,98	0,95

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek" amacıyla eğitim ortamını eğitime ve araştırmaya daha elverişli ve öğrencilerin sosyal / akademik ihtiyaçlarına uygun hale getirilmesi için öğrenci başına düşen sosyal alanların artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz sosyal donatı alanları (m²) öğrenci sayısına oranlanmıştır
Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
3- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	130	129	138	134	139	144

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak" amacı kapsamında öğrenci kulüp ve topluluk sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Öğrencilerimizin kulüp ve topluluk sayıları hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef*	2027 Tahmin*	2028 Tahmin*
4- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	657	480	852	500	520	540

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak" amacı kapsamında sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz tarafından düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayıları hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

*2025-2029 Dönemi Stratejik Planında belirlenen gösterge hedefleri alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
5- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2.096,9	3.028,21	2.862,06	3.238	3.260	3.284

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yükseköğretimde öğrenci yaşam kalitesini artırmak üzere üniversitemiz öğrencilerine sunulan beslenme hizmetlerinin yeterlilik düzeyinin belirlenmesi amaçlanmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Toplam öğrenci sayısı, toplam beslenme harcamasına oranlanarak hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerçekleşme	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
6- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	0,84	0,43	Ölçüm yapılamadı	*0,50	*0,60	*0,60

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz öğrencilerinin kampüslerde kendilerine sunulan hizmetler ile öğrenci yaşamından memnuniyet oranları belirlenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Öğrenci yaşamından memnuniyet oranları öğrencilere yapılan anketler doğrultusunda hesaplanacaktır.

* 2023 ve 2024 yılları için hedef ve gerçekleşme verileri "Öğrenci Genel Memnuniyet Oranı" baz alınarak hesaplanmış olup 2025 gerçekleşme tahmini, hedef ve diğer yıllar tahmini ise "Öğrenci Yaşamından Memnuniyet Oranı" çerçevesinde belirlenmiştir.

Verinin Kaynağı: Kalite Koordinatörlüğü



Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	76.733.000	31.389.428	91.872.000	101.923.000	110.109.000
Bütçe İçi	76.733.000	31.389.428	91.872.000	101.923.000	110.109.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	35.293.000	545.638	42.238.000	46.884.000	50.652.000
Bütçe İçi	35.293.000	545.638	42.238.000	46.884.000	50.652.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	33.315.000	1.185.264	39.909.000	44.278.000	47.836.000
Bütçe İçi	33.315.000	1.185.264	39.909.000	44.278.000	47.836.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	145.341.000	33.120.330	174.019.000	193.085.000	208.597.000
Bütçe İçi	145.341.000	33.120.330	174.019.000	193.085.000	208.597.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Yükseköğretimde Beslenme Hizmeti faaliyetleri, 2547 sayılı Kanunun 46. ve 47.maddelerine istinaden YÖK tarafından düzenlenen "Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği" çerçevesinde yürütülmektedir. Yemek bedelinin bir kısmı öğrenciler tarafından finanse edilmekte olup, bir kısmı ise öğrenci cari hizmet maliyeti olarak devlet tarafından karşılanan öğrenci harc gelirleri ile finanse edilmektedir.

Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Yükseköğretimde kültür ve spor faaliyetlerine yönelik Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılan giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Üniversitemiz öğrencilerinin yaşamına yönelik olarak gerçekleştirilen ve diğer faaliyetlerle ilişkilendirilemeyen giderler bu faaliyet altında izlenecektir.



Tablo 14: Faaliyet Maliyetleri Tablosu

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
Açıklama	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında bilimsel araştırma çalışmalarının teknolojik düzeyde yapılması için gerekli altyapı çalışmalarının yapılarak geliştirilmesinin sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir. 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Daire Kanun çerçevesinde Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli "Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı" projesine ilişkin tüm giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	25.000.000	25.000.000	20.000.000	24.748.000	28.078.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	25.000.000	25.000.000	20.000.000	24.748.000	28.078.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	25.000.000	25.000.000	20.000.000	24.748.000	28.078.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri				
Açıklama	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK tarafından yayımlanan Yönetmelik, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul Esaslar çerçevesinde yürütülecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	13.330.000	10.506.206	25.967.000	28.811.000	31.128.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	13.330.000	10.506.206	25.967.000	28.811.000	31.128.000
Döner Sermaye	24.200.000	12.380.242	29.500.000	30.975.000	32.523.750
Özel Hesap	25.451.426	21.147.065	33.100.000	35.500.000	41.000.000
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	49.651.426	33.527.307	62.600.000	66.475.000	73.523.750
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	62.981.426	44.033.513	88.567.000	95.286.000	104.651.750



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Faaliyet Adı	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler				
Açıklama	Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs, seminerlere ilişkin hizmetler ve Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında, Üniversitemizce verilecek eğitimler ile diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılmasına ilişkin çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK					
Döner Sermaye	74.950.000	41.785.493	125.597.500	131.877.375	138.471.243
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	74.950.000	41.785.493	125.597.500	131.877.375	138.471.243
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	74.950.000	41.785.493	125.597.500	131.877.375	138.471.243



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ				
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
Faaliyet Adı	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri				
Açıklama	Genel ya da uzman diş klinikleri ve diş hekimleri, ağız sağlığı ya da diğer diş merkezleri tarafından verilen hizmetleri kapsayıp, Yılı Bütçe Kanunu E cetveli kapsamında "Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine Yardımı" ekonomik kodunda tefrik edilen ödeneklere ilişkin harcamalar bu faaliyet altında izlenmektedir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	3.472.000	1.312.885	4.658.000	5.167.000	5.582.000
Sermaye Giderleri	9.500.000		14.000.000	17.324.000	19.655.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	12.972.000	1.312.885	18.658.000	22.491.000	25.237.000
Döner Sermaye	160.000.000	53.221.511	215.593.220	226.372.881	237.691.525
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	160.000.000	53.221.511	215.593.220	226.372.881	237.691.525
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	172.972.000	54.534.396	234.251.220	248.863.881	262.928.525



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme
Açıklama	Sağlık hizmetlerini iyileştirmek, kaliteli ve verimli hizmet sunumunu teşvik etmek amacıyla yapılan taban ödeme bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	45.974.000	21.610.000	75.473.000	83.626.000	90.314.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	45.974.000	21.610.000	75.473.000	83.626.000	90.314.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	45.974.000	21.610.000	75.473.000	83.626.000	90.314.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ				
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
Faaliyet Adı	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri				
Açıklama	Genel Hastane hizmetleri kapsamında yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	3.496.000	841.870	4.999.000	5.566.000	6.063.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	940.000	116.278	1.310.000	1.459.000	1.593.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	28.000		35.000	40.000	44.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.464.000	958.148	6.344.000	7.065.000	7.700.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.464.000	958.148	6.344.000	7.065.000	7.700.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi				
Açıklama	Üniversitemizde enstitüler tarafından verilen lisansüstü eğitime yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Üniversitemizde bulunan 5 adet enstitü; fen, sosyal ve sağlık bilimleri alanında hizmet vermektedir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	110.507.000	51.841.791	132.959.000	148.446.000	161.805.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.698.000	2.070.307	7.938.000	8.855.000	9.648.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	42.000		56.000	63.000	70.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	116.247.000	53.912.098	140.953.000	157.364.000	171.523.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	116.247.000	53.912.098	140.953.000	157.364.000	171.523.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri				
Açıklama	Bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. Yatırım programında yer alan Yayın Alımları projesi kapsamında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından elektronik ve basılı kaynak alımlarına ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	23.099.000	5.762.790	31.345.000	34.965.000	38.113.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.673.000	646.047	2.321.000	2.589.000	2.821.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	64.000	1.013	79.000	90.000	98.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	10.000.000	3.247.858	15.000.000		
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	34.836.000	9.657.708	48.745.000	37.644.000	41.032.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	34.836.000	9.657.708	48.745.000	37.644.000	41.032.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim				
Açıklama	2547 sayılı Kanunun kapsamında Üniversitemiz fakültelerinde, meslek yüksekokullarında ve konservatuvarlarında verilen birinci öğretim lisans ve ön lisansa ilişkin eğitim-öğretim hizmetleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	1.882.889.000	1.048.715.776	2.629.913.000	2.929.269.000	3.188.219.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	251.323.000	129.714.146	352.573.000	392.311.000	426.952.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	56.615.000	5.854.836	67.823.000	75.241.000	81.309.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	579.750.000	223.095.967	636.400.000	807.281.000	915.909.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.770.577.000	1.407.380.725	3.686.709.000	4.204.102.000	4.612.389.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.770.577.000	1.407.380.725	3.686.709.000	4.204.102.000	4.612.389.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim				
Açıklama	3843 sayılı Kanun'un 7. maddesi çerçevesinde lisans programlarda ikinci öğretime ilişkin tüm hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	470.000		548.000	608.000	658.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	25.000		45.000	50.000	54.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	212.000		254.000	282.000	305.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	707.000		847.000	940.000	1.017.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	707.000		847.000	940.000	1.017.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
Açıklama	Enstitülerimizde tezsiz yüksek lisans programları kapsamında verilen eğitim-öğretim hizmetlerine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	1.019.000	3.653.351	1.255.000	1.272.000	1.388.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.019.000	3.653.351	1.255.000	1.272.000	1.388.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.019.000	3.653.351	1.255.000	1.272.000	1.388.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı				
Açıklama	2547 sayılı Kanun' un 43. maddesinin (d) bendi çerçevesinde uluslararası ön lisans ve lisans programları hizmetlerine ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK					
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>	41.624.587	41.866.559	54.000.000	66.000.000	73.000.000
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	41.624.587	41.866.559	54.000.000	66.000.000	73.000.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	41.624.587	41.866.559	54.000.000	66.000.000	73.000.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
Açıklama	Yükseköğretimde Beslenme Hizmeti faaliyetleri, 2547 sayılı Kanunun 46. ve 47.maddelerine istinaden YÖK tarafından düzenlenen Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmektedir. Yemek bedelinin bir kısmı öğrenciler tarafından finanse edilmekte olup, bir kısmı ise öğrenci cari hizmet maliyeti olarak devlet tarafından karşılanan harçlarla finanse edilmektedir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	76.733.000	31.389.428	91.872.000	101.923.000	110.109.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	76.733.000	31.389.428	91.872.000	101.923.000	110.109.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	76.733.000	31.389.428	91.872.000	101.923.000	110.109.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri				
Açıklama	Yükseköğretimde Kültür ve Spor faaliyetlerine yönelik Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılan giderler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	35.293.000	545.638	42.238.000	46.884.000	50.652.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	35.293.000	545.638	42.238.000	46.884.000	50.652.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	35.293.000	545.638	42.238.000	46.884.000	50.652.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler				
Açıklama	Üniversitemiz öğrencilerinin yaşamına yönelik olarak gerçekleştirilen ve diğer faaliyetlerle ilişkilendirilemeyen giderler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	1.782.000	553.025	2.139.000	2.375.000	2.565.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	20.000	22.039	36.000	40.000	42.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	31.513.000	610.200	37.734.000	41.863.000	45.229.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	33.315.000	1.185.264	39.909.000	44.278.000	47.836.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	33.315.000	1.185.264	39.909.000	44.278.000	47.836.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri				
Açıklama	Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; Üniversite hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaanın bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	2.566.000	1.510.489	3.484.000	3.886.000	4.236.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	214.000	179.395	297.000	331.000	361.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.061.000	415.570	1.272.000	1.412.000	1.526.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.841.000	2.105.454	5.053.000	5.629.000	6.123.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	3.841.000	2.105.454	5.053.000	5.629.000	6.123.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler				
Açıklama	Bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	21.459.000	6.975.309	29.292.000	32.668.000	35.607.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.481.000	697.664	2.058.000	2.294.000	2.500.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	216.000		260.000	290.000	315.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	23.156.000	7.672.973	31.610.000	35.252.000	38.422.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	23.156.000	7.672.973	31.610.000	35.252.000	38.422.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması
Açıklama	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun çerçevesinde engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	750.000		1.000.000		
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	750.000		1.000.000		
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	750.000		1.000.000		



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri				
Açıklama	Üniversitemiz tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	244.497.000	84.544.738	332.400.000	370.690.000	404.047.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	19.291.000	8.410.055	26.816.000	29.914.000	32.603.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	168.206.000	64.632.071	191.335.000	212.211.000	229.202.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	7.796.000	1.716.000	10.966.000	12.151.000	13.123.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	439.790.000	159.302.863	561.517.000	624.966.000	678.975.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	439.790.000	159.302.863	561.517.000	624.966.000	678.975.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi				
Açıklama	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	46.446.000	23.300.975	63.084.000	70.369.000	76.701.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	3.358.000	2.484.250	4.658.000	5.196.000	5.664.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	36.000	208.498	46.000	52.000	58.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	49.840.000	25.993.723	67.788.000	75.617.000	82.423.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	49.840.000	25.993.723	67.788.000	75.617.000	82.423.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler				
Açıklama	Personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	103.491.000	16.463.943	149.055.000	165.392.000	180.276.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.488.000	1.127.055	3.451.000	3.850.000	4.196.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	50.000	54.920	62.000	70.000	77.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	48.061.000	43.260.747	74.120.000	82.127.000	88.695.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	154.090.000	60.906.665	226.688.000	251.439.000	273.244.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	154.090.000	60.906.665	226.688.000	251.439.000	273.244.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri				
Açıklama	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	237.000		307.000	343.000	374.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.238.000	174.034	1.485.000	1.649.000	1.784.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.475.000	174.034	1.792.000	1.992.000	2.158.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.475.000	174.034	1.792.000	1.992.000	2.158.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler				
Açıklama	Üniversitemiz tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	29.145.000	4.213.332	39.511.000	44.076.000	48.042.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.886.000	490.861	2.616.000	2.918.000	3.180.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	194.000		235.000	264.000	286.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	31.225.000	4.704.193	42.362.000	47.258.000	51.508.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	31.225.000	4.704.193	42.362.000	47.258.000	51.508.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Taşınmaz Mal Gelirleri İle Yürütülecek Faaliyetler				
Açıklama	2547 sayılı Kanunun Ek 25 inci maddesi kapsamında yükseköğretim kurumları adına tapuda kayıtlı taşınmazların kiralanması, satılması ve işletilmesi suretiyle elde edilecek gelirler ile Hazine adına kayıtlı olup, yükseköğretim kurumlarına tahsis edilmiş taşınmaz malların eğitim, sağlık ve sosyal amaçlı kiralanması ve işletilmesi suretiyle elde edilecek gelirlerin yükseköğretim kurumlarının her çeşit mal ve hizmet alımlarında ve sermaye harcamalarında (yükseköğretim kurumları adına tapuda kayıtlı taşınmazların satılması suretiyle elde edilen gelirlerin sadece sermaye harcamalarında) kullanılması suretiyle yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	545.000		653.000	725.000	784.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	545.000		653.000	725.000	784.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	545.000		653.000	725.000	784.000



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler				
Açıklama	Öğrencilere yönelik tüm idari hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	58.237.000	14.035.307	79.042.000	88.174.000	96.108.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	4.078.000	1.672.793	5.657.000	6.310.000	6.878.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	33.000	30.929	42.000	48.000	54.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	62.348.000	15.739.029	84.741.000	94.532.000	103.040.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	62.348.000	15.739.029	84.741.000	94.532.000	103.040.000



D- İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

Tablo 15: Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2026			2027			2028		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	45.967.000	62.600.000	108.567.000	53.559.000	66.475.000	120.034.000	59.206.000	73.523.750	132.729.750
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	20.000.000	0	20.000.000	24.748.000	0	24.748.000	28.078.000	0	28.078.000
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirme	20.000.000	0	20.000.000	24.748.000	0	24.748.000	28.078.000	0	28.078.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	25.967.000	62.600.000	88.567.000	28.811.000	66.475.000	95.286.000	31.128.000	73.523.750	104.651.750
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	25.967.000	62.600.000	88.567.000	28.811.000	66.475.000	95.286.000	31.128.000	73.523.750	104.651.750
HAYAT BOYU ÖĞRENME	0	125.597.500	125.597.500	0	131.877.375	131.877.375	0	138.471.243	138.471.243
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	0	125.597.500	125.597.500	0	131.877.375	131.877.375	0	138.471.243	138.471.243
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	0	125.597.500	125.597.500	0	131.877.375	131.877.375	0	138.471.243	138.471.243
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	100.475.000	215.593.220	316.068.220	113.182.000	226.372.881	339.554.881	123.251.000	237.691.525	360.942.525
TEDAVİ HİZMETLERİ	100.475.000	215.593.220	316.068.220	113.182.000	226.372.881	339.554.881	123.251.000	237.691.525	360.942.525
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	18.658.000	215.593.220	234.251.220	22.491.000	226.372.881	248.863.881	25.237.000	237.691.525	262.928.525
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	75.473.000	0	75.473.000	83.626.000	0	83.626.000	90.314.000	0	90.314.000
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	6.344.000	0	6.344.000	7.065.000	0	7.065.000	7.700.000	0	7.700.000
YÜKSEKÖĞRETİM	4.052.528.000	54.000.000	4.106.528.000	4.594.407.000	66.000.000	4.660.407.000	5.035.946.000	73.000.000	5.108.946.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	3.878.509.000	54.000.000	3.932.509.000	4.401.322.000	66.000.000	4.467.322.000	4.827.349.000	73.000.000	4.900.349.000
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	140.953.000	0	140.953.000	157.364.000	0	157.364.000	171.523.000	0	171.523.000
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	48.745.000	0	48.745.000	37.644.000	0	37.644.000	41.032.000	0	41.032.000
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	3.686.709.000	0	3.686.709.000	4.204.102.000	0	4.204.102.000	4.612.389.000	0	4.612.389.000
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	847.000	0	847.000	940.000	0	940.000	1.017.000	0	1.017.000
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	1.255.000	0	1.255.000	1.272.000	0	1.272.000	1.388.000	0	1.388.000
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Prog.	0	54.000.000	54.000.000	0	66.000.000	66.000.000	0	73.000.000	73.000.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	174.019.000	0	174.019.000	193.085.000	0	193.085.000	208.597.000	0	208.597.000
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	91.872.000	0	91.872.000	101.923.000	0	101.923.000	110.109.000	0	110.109.000
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	42.238.000	0	42.238.000	46.884.000	0	46.884.000	50.652.000	0	50.652.000
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	39.909.000	0	39.909.000	44.278.000	0	44.278.000	47.836.000	0	47.836.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	1.023.204.000	0	1.023.204.000	1.137.410.000	0	1.137.410.000	1.236.677.000	0	1.236.677.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	5.053.000	0	5.053.000	5.629.000	0	5.629.000	6.123.000	0	6.123.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	5.053.000	0	5.053.000	5.629.000	0	5.629.000	6.123.000	0	6.123.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	1.018.151.000	0	1.018.151.000	1.131.781.000	0	1.131.781.000	1.230.554.000	0	1.230.554.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	31.610.000	0	31.610.000	35.252.000	0	35.252.000	38.422.000	0	38.422.000
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	1.000.000	0	1.000.000	0	0	0	0	0	0
Genel Destek Hizmetleri	561.517.000	0	561.517.000	624.966.000	0	624.966.000	678.975.000	0	678.975.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	67.788.000	0	67.788.000	75.617.000	0	75.617.000	82.423.000	0	82.423.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	226.688.000	0	226.688.000	251.439.000	0	251.439.000	273.244.000	0	273.244.000
Özel Kalem Hizmetleri	1.792.000	0	1.792.000	1.992.000	0	1.992.000	2.158.000	0	2.158.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	42.362.000	0	42.362.000	47.258.000	0	47.258.000	51.508.000	0	51.508.000
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	653.000	0	653.000	725.000	0	725.000	784.000	0	784.000
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	84.741.000	0	84.741.000	94.532.000	0	94.532.000	103.040.000	0	103.040.000
GENEL TOPLAM	5.222.174.000	457.790.720	5.679.964.720	5.898.558.000	490.725.256	6.389.283.256	6.455.080.000	522.686.518	6.977.766.518

2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Tablo 16: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti

EKONOMİK KOD	2026				2027				2028			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	2.803.158.000	696.175.000		3.499.333.000	3.122.501.000	775.598.000		3.898.099.000	3.398.811.000	845.391.000		4.244.202.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	364.223.000	45.553.000		409.776.000	405.304.000	50.813.000		456.117.000	441.110.000	55.382.000		496.492.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	266.058.000	195.390.000		461.448.000	295.197.000	216.721.000		511.918.000	318.944.000	234.086.000		553.030.000
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	80.131.000	85.086.000		165.217.000	88.793.000	94.278.000		183.071.000	95.896.000	101.818.000		197.714.000
Sermaye Giderleri	685.400.000	1.000.000		686.400.000	849.353.000	0		849.353.000	963.642.000	0		963.642.000
Sermaye Transferleri	0	0		0	0	0		0	0	0		0
Borç Verme	0	0		0	0	0		0	0	0		0
Yedek Ödenekler	0	0		0	0	0		0	0	0		0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.198.970.000	1.023.204.000	0	5.222.174.000	4.761.148.000	1.137.410.000	0	5.898.558.000	5.218.403.000	1.236.677.000	0	6.455.080.000
Döner Sermaye	370.690.720			370.690.720	389.225.256			389.225.256	408.686.518			408.686.518
Özel Hesap	87.100.000			87.100.000	101.500.000			101.500.000	114.000.000			114.000.000
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	0			0	0			0	0			0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	457.790.720	0	0	457.790.720	490.725.256	0	0	490.725.256	522.686.518	0	0	522.686.518
GENEL TOPLAM	4.656.760.720	1.023.204.000	0	5.679.964.720	5.251.873.256	1.137.410.000	0	6.389.283.256	5.741.089.518	1.236.677.000	0	6.977.766.518

E- Ekler

Tablo 17: Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Özel Kalem (Rektörlük)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Özel Kalem (Rektörlük)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültesi, Diş Hekimliği Uygulama Ve Araştırma Merkezi
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Uygulama ve Araştırma Hastanesi
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Stratejik Araştırmalar Enstitüsü
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Özel Kalem (Genel Sekreterlik), İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Mühendislik Ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Havacılık Ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Fakültesi, İnsan Ve Toplum Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Devlet Türk Musiki Konservatuarı, Yabancı Diller Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu, İletişim Fakültesi, Mimarlık Ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Eczacılık Fakültesi
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Fen Bilimleri Enstitüsü, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Stratejik Araştırmalar Enstitüsü
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği
		Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Özel Kalem (Genel Sekreterlik), Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
		Genel Destek Hizmetleri	Özel Kalem (Genel Sekreterlik), İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Personel Daire Başkanlığı
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem (Rektörlük)
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER		



Tablo 18: Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimler

PROGRAM	ALT PROGRAM HEDEFİ	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Özel Kalem (Rektörlük)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DILMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire B.
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire B.
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire B.
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Personel Daire Başkanlığı
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Özel Kalem (Rektörlük)

