



TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
STRATEJİK PLANI
2015 - 2019



TEİAŞ

**TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**2015 – 2019 DÖNEMİ
STRATEJİK PLAN**

İçindekiler

KISALTMALAR	4
BAKAN SUNUŞU	5
KALKINMA BAKANLIĞI STRATEJİK PLAN ONAY YAZISI	6
GENEL MÜDÜR SUNUŞU	7
GİRİŞ	10
1. DURUM ANALİZİ	11
1.1 TARİHİ GELİŞİM	11
1.2 TEŞEKKÜLÜN AMAÇ VE FAALİYET KONULARI	12
1.2.1 Teşekkülün Amacı	12
1.2.2 Teşekkülün Faaliyet Konuları	12
1.3 İLGİLİ MEVZUATLAR	15
1.4 PAYDAŞ ANALİZİ	15
1.4.1 İç Paydaşlar	16
1.4.2 Dış Paydaşlar	16
1.4.3 İç Paydaşlar (Teşekkül Çalışanları) Analizi	17
1.4.4 Dış Paydaşlar Analizi	18
1.5 TEŞEKKÜL İÇİ ANALİZ	19
1.5.1 Teşekkülün Yapısı	19
1.5.2 İnsan Kaynakları	20
1.5.3 Mali Kaynaklar	26
1.5.4 Teknolojik Altyapı	30
1.5.5 Teşekkül Kültürü	33
1.6 ÇEVRE (DURUM) ANALİZİ	33
1.6.1 ÜLKEMİZDEKİ DURUM VE GELİŞMELER	33
1.6.2 Türkiye'de Piyasa İşletmesini ve Sistem İşletmesini Etkileyen Durum ve Gelişmeler	36
1.6.3 Dünyadaki Durum ve Gelişmeler	39
1.7 GZFT ANALİZİ	40
1.7.1 Güçlü Yanlarımız	40
1.7.2 Zayıf Yanlarımız	40
1.7.3 Fırsatlar	41
1.7.4 Tehditler	41
2. 2011-2015 STRATEJİK PLAN DÖNEMİ UYGULAMA SONUÇLARI	43
3. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER	44
3.1 MİSYONUMUZ	44
3.2 VİZYONUMUZ	44
3.3 TEMEL DEĞERLER VE İLKELER	45
4. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER	47
4.1 AMAÇ 1	47
4.2 AMAÇ 2	50
4.2.1 HEDEF 2.1	51
4.2.2 HEDEF 2.2	51

4.3	AMAÇ 3	52
	4.3.1 HEDEF 3.1	52
	4.3.2 HEDEF 3.2	53
	4.3.3 HEDEF 3.3	54
	4.3.4 HEDEF 3.4	54
	4.3.5 HEDEF 3.5	55
	4.3.6 HEDEF 3.6	56
4.4	AMAÇ 4	57
	4.4.1 HEDEF 4.1	57
4.5	AMAÇ 5	58
	4.5.1 HEDEF 5.1	58
	4.5.2 HEDEF 5.2	59
	4.5.3 HEDEF 5.3	62
	4.5.4 HEDEF 5.4	63
	4.5.5 HEDEF 5.5	63
	4.5.6 HEDEF 5.6	64
	4.5.7 HEDEF 5.7	64
	4.5.8 HEDEF 5.8	65
	4.5.9 HEDEF 5.9	66
	4.5.10 HEDEF 5.10	66
	4.5.11 HEDEF 5.11	67
	4.5.12 HEDEF 5.12	68
4.6	AMAÇ 6	69
	4.6.1 HEDEF 6.1	69
	4.6.2 HEDEF 6.2	70
	4.6.3 HEDEF 6.3	71
4.7	AMAÇ 7	74
	4.7.1 HEDEF 7.1	74
	4.7.2 HEDEF 7.2	75
	4.7.3 HEDEF 7.3	77
	4.7.4 HEDEF 7.4	78
	4.7.5 HEDEF 7.5	79
	4.7.6 HEDEF 7.6	79
	4.7.7 HEDEF 7.7	80
	4.7.8 HEDEF 7.8	80
	4.7.9 HEDEF 7.9	81
	4.7.10 HEDEF 7.10	82
	4.7.11 HEDEF 7.11	83
5.	MALİYETLENDİRME	85
6.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	87
7.	AMAÇ VE HEDEFLERDEN SORUMLU BİRİMLER	89
8.	STRATEJİK PLANDA GÖREV ALAN PERSONEL	90

Kısaltmalar

ADSL: Asimetrik Sayısal Abone Hattı
AGC: Otomatik Üretim Kontrol
BYTM: Bölgesel Yük Tevzi Merkezleri
CBS: Coğrafi Bilgi Sistemi
ÇED: Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇYG: Çok Yüksek Gerilim
DGP: Dengeleme Güç Piyasası
DGPYS: Dengeleme Güç Piyasası Yönetim Sistemi
DSİ: Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü
EBYS: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EİH: Enerji İletim Hattı
EMS: Enerji Yönetim Sistemi
ENTSO-E: Avrupa Elektrik Şebekesi İletim Sistemi İşleticileri
EPDK: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EPIAŞ: Enerji Piyasası İşletmeleri A.Ş.
ERP: Kurumsal Kaynakların Planlanması
ETSO: Avrupa İletim Sistemi İşletmecileri Birliği
EÜAŞ: Elektrik Üretim Anonim Şirketi
F/O: Fiber Optik
FACTS: Değişken Alternatif Akım İletim Sistemleri
G.SHDSL: Simetrik Yüksek Hızlı Sayısal Abone Hattı
GES: Güneş Enerji Santrali
GKÇ: Güç Kalitesi Çözümleyicisi
HES: Hidroelektrik Santrali
HVDC: Yüksek Gerilim Doğru Akım
ICT: Bilgi ve İletişim Teknolojileri
IGBT: İzole Edilmiş Kapılı, İki Kutuplu Transistör
IGCT: Karmaşık Kapı Devresi İle Söndürülen Tristör
IPFC: Hat Arası Güç Akış Denetleyicisi
İHD: İşletme Hakkı Devri
İSG: İş Sağlığı ve Güvenliği
KAMAG: Kamu Araştırmaları Destek Grubu
KİT: Kamu İktisadi Teşebbüsleri
KMYK: Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol
kV: Kilovolt
MGKP: Milli Güç Kalitesi Projesi
MW: Megawatt

MYTM: Milli Yük Tevzi Merkezi
OG: Orta Gerilim
OSOS: Otomatik Sayaç Okuma Sistemi
PAX: Özel Telefon Sistemi
PMU: Faz Ölçüm Birimleri
PMUM: Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi
PSS-E: Güç Sistemi Similatörü
PYS: Piyasa Yönetim Sistemi
RES: Rüzgâr Elektrik Santrali
RGCE: Avrupa Kıtası Bölge Grubu
RTU: Uzaktan Erişim Terminal Ünitesi
SCADA: Uzaktan Kontrol ve Gözleme Sistemi
SFK : Sekonder Frekans Kontrolü
SPS: Özel Koruma Sistemi
SSSC: Statik Senkron Seri Kompanzatör
STATCOM: Statik Senkron Kompanzatör
TCPST: Tristör Kontrollü Faz Değiştirme Transformatörü
TCSC: Tristör Kontrollü Seri Kapasitör
TCSVC: Tristör Kontrollü Statik Var Kompanzatör
TEAŞ: Mülga Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş.
TEDAŞ: Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.
TEK: Mülga Türkiye Elektrik Kurumu
TETAŞ: Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt Anonim Şirketi
TES: Termik Elektrik Santrali
TFRS: Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına
TM: Trafo Merkezi
TMS: Türkiye Muhasebe Standartları
TTK: Türk Ticaret Kanunu
TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
UME: Ulusal Metroloji Enstitüsü
UPFC: Birleşik Güç Akış Denetleyicisi
VPN: Sanal Özel Ağ
YAL/YAT Talimatları: Yük Alma/Yük Atma Talimatları
Yİ: Yap-İşlet
YİD: Yap-İşlet-Devret
YMD: Yatırım Maliyetine Dayalı Fiyatlandırma
YTBS: Yük Tevzi Bilgi Sistemi



Günlük yaşantının ayrılmaz bir parçasını oluşturan enerji, ülkelerin sosyo-ekonomik yapıları içerisindeki yerini ve önemini korurken, enerjinin önemli bir bileşenini oluşturan elektrik enerjisi depolanamayan canlı yapısı ile ağırlığını giderek artan bir oranda geliştirmektedir. Elektrik enerjisi yaşamın ve sanayinin vazgeçilmez unsurlarından olup, elektrik talebinin zamanında, sürekli, ekonomik ve kaliteli bir şekilde karşılanması önem arz etmektedir.

Ekonomik kalkınmanın ve sosyal gelişmenin ihtiyaç duyduğu enerjinin, sürekli, güvenli ve düşük maliyetli temin edilmesi ve bu talebin karşılanırken enerjinin üretildiği noktadan iletim hatları üzerinden alıcısına ulaştığı noktaya kadar her safhasında verimli ve tasarruflu kullanılması, elektrik piyasasının sağlıklı işletilebilmesi bakımından sistem işleticisinin başlıca hedefi olarak benimsenmiştir. Türkiye Elektrik İletim Sisteminin operatörü olarak TEİAŞ elektrik piyasasında önemli bir görev üstlenmektedir.

Dünya elektrik piyasalarındaki gelişmelere de paralel olarak, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösterebilecek, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik piyasası oluşturulması yolunda yasal düzenlemeler yapılmıştır. Bu çerçevede daha işlevsel bir elektrik piyasası için, elektrikteki arz ve fiyat dalgalanmalarını önlemek, piyasada şeffaflığı sağlamak, risk yönetimini gerçekleştirebilmek, ekonomik büyümeyi güvence altına alabilmek üzere Enerji Borsası oluşturabilmek üzere Enerji Piyasası İşletmeleri A.Ş. (EPIAŞ) kurulmuştur. Türkiye enterkonnekte sisteminin, Avrupa elektrik sistemine (ENTSO-E) bağlanması ile elektrik frekansı çok daha stabil hale gelmiş, arz güvenliği desteklenmiş ve Türkiye Elektrik Piyasası katılımcılarının Avrupa iç elektrik pazarına (IEM) erişim imkanı sağlanmıştır.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) ve bağlı ortaklarının 2014 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman programının 23'üncü maddesinin birinci fıkrasında; "Stratejik Planları Kalkınma Bakanlığınca uygun görülen Kamu İktisadi Teşebbüsleri, söz konusu planlarda yer alan Vizyon, Stratejik amaç, Hedef ve Performans göstergelerine ulaşmak için Stratejik Planlarını hazırlarlar" hükmüne yer verilmiştir. Bu doğrultuda TEİAŞ'a stratejik planın hazırlanması, planda belirlenen hedeflere ulaşılması ve ülkemizin sürdürülebilir kalkınması ile halkın refahının arttırılmasına katkılarından dolayı teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Taner YILDIZ
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı

Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğünün hazırlamış olduğu Stratejik Plan, Onuncu Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Yatırım Programı ile Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzuna uygunluk kapsamında değerlendirilmiş ve Planın 2015-2019 döneminde uygulamaya konulması uygun bulunmuştur.

M.Cüneyd DÜZYOL
Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı

Genel Müdür Sunuşu



Türkiye Elektrik İletim A.Ş. Türkiye Elektrik Sisteminin işletilmesi ile birlikte, yeni iletim tesislerinin planlanması, yapımı, işletilmesi, bakımı, onarımı ve Elektrik Piyasası hizmetlerini yapmaktadır.

Bu planda; TEİAŞ' ın kuruluş tarihinden bu güne kadar iyi bir planlama, iyi bir tesis ve iyi bir işletme mantığı ile yerine getirdiği ve önümüzdeki beş yıl içinde yerine getireceği görevlerle birlikte, elektrik iletim hizmetini sunarken kullandığı kapasite büyüklüğünü gösteren veriler ile sistemin özelliklerinden söz edilmektedir.

Tüm üretim ve dağıtım şirketlerine elektrik iletim hizmeti vermemiz nedeniyle iletim planlaması, projelendirme, malzeme ve teknoloji seçimi, tesis, kalifiye personel istihdamı, hizmet içi eğitim, işletme, bakım ve iş güvenliği' nin uyum içinde çalıştırılması gereken bir sistemden sorumluyuz.

Şirketimiz bu kapsamda üretim projeksiyonu, talep tahmini, bağlantı ve sistem kullanım anlaşmaları, piyasa mali uzlaştırma, dengeleme ve yük tevzi faaliyetlerini de başarıyla sürdürmekte olup, elektrik güç kalitesinin daha da iyileştirilmesi için çalışmalarına devam etmektedir.

Bu kapsamda her gün azalan yetişmiş insan gücü ile daha da ağırlaşmış hizmetleri başarıyla yürütmeye çalışan her kademedeki tüm arkadaşlarım gerçekten büyük bir özveri ile görevlerini yapmakta olduklarından onları bu vesile ile tebrik ediyorum ve de teşekkürlerimi sunuyorum.

Tüm elektrik sektörüne sağlık ve güvenlik içinde çalışmalar ve başarılar diliyorum.

M. Sinan YILDIRIM
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür





Giriş

Ülkemizde kamu yönetimi faaliyetlerini planlı bir şekilde yerine getirmeleri için kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde makro düzeyde bütçe hazırlama ve uygulama sırasında mali disiplini sağlamak, kaynakları stratejik önceliklere göre dağıtmak, bu kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığını izlemek ve bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğu geliştirilmek amacıyla, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 9. Maddesi ile Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve her yıl yayınlanan Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının Genel Yatırım ve Finansman Programı hakkında Bakanlar Kurulu Kararı gereği Kurumların kendi Stratejik Planlarını hazırlamaları zorunlu kılınmıştır.

Kamu idarelerinin planlı hizmet sunumu, politika oluşturma kapasitelerinin artırılması, belirlenen politikaları somut iş programlarına ve performans esaslı bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir şekilde izleme ve değerlendirmelerini sağlamak için stratejik planlama temel bir araç olarak benimsenmiştir. Ulusal düzeydeki kalkınma planları ve stratejiler çerçevesinde Teşekkülümüz tarafından hazırlanan stratejik planın uygulanmasıyla mali yönetimimize etkinlik kazandırılırken, kaynakların rasyonel kullanılmasına katkıda bulunulacak ve Teşekkülümüz tarafından sunulan hizmetlerin ülkemiz elektrik enerjisi ile ilgili hedef ve politikalara uygunluğu ve sunulan hizmetlerin kalitesi kuruluşlarla koordinasyon içinde çalışması değerlendirilmiştir.

TEİAŞ, 2015-2019 dönemi Stratejik Planın hazırlanmasına yönelik olarak, 24 Temmuz 2013 tarihinde çalışmalara başlanmış olup, bu çerçevede Stratejik Planlama Kurulu ve Stratejik Planlama Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Planlama sürecinin her aşamasında TEİAŞ çalışanlarının katılımı sağlanmış ve paydaşların görüş ve önerileri alınmıştır.

Stratejik Planlama çalışmalarının yürütülmesi sırasında aşağıdaki mevzuat temel alınmıştır.

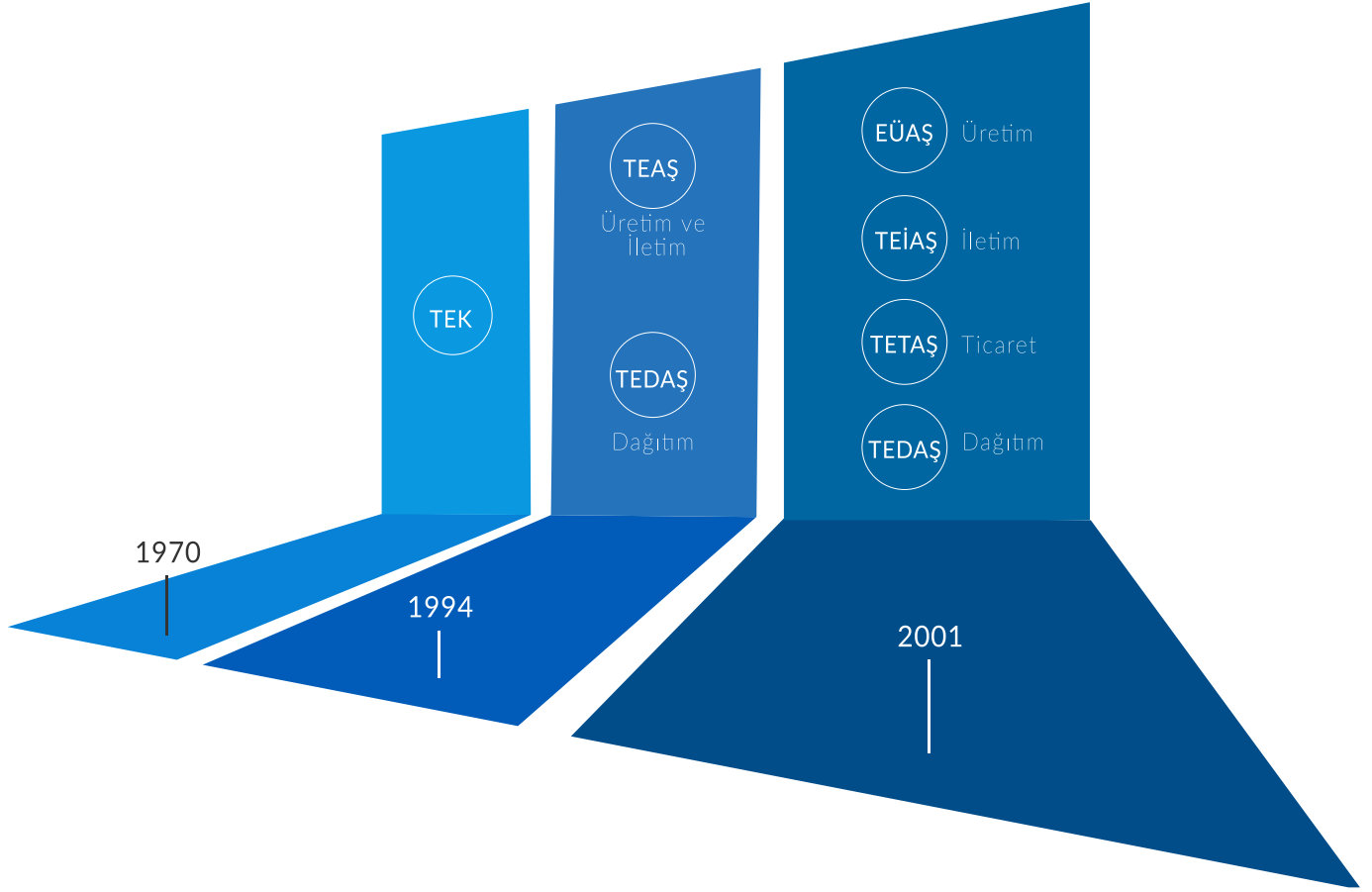
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol (KMYK) Kanunu
- 5436 sayılı KMYK Kanunu ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
- Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıkların Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı
- Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
- Kamu İdareleri Faaliyet Raporlarının Düzenlenmesi ile Bu İşlemlere İlişkin Diğer Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik
- Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu
- Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan Performans Esaslı Bütçeleme Rehberi

Bu temel belgelere ilave olarak yurt içinde ve yurt dışında yürütülen stratejik planlama çalışmalarına ve konuyla ilgili diğer kaynaklara başvurulmuştur. Bunlara ek olarak özellikle misyon ve vizyon tanımlarında, proje ve faaliyetlerin oluşturulmasında projenin her aşamasında Stratejik Planlama Kurulunun, Stratejik Planlama Çalışma Grubunun ve tüm çalışanların görüşleri alınarak katılımları sağlanmıştır.

TEİAŞ 2015-2019 dönemi Stratejik Plan raporu, 24 Temmuz 2013 tarihinde başlayan ve 04/08/2014 tarihinde sonlanan çalışmaların sonuçlarını içermektedir.

1. Durum Analizi

1.1 Tarihi Gelişim



Ülkemizdeki ilk elektrik işletmeciliği 1935 yılında 2805 sayılı kanunla kurulan Etibank ile başlamıştır ve bu kapsamda faaliyet gösteren elektrik enerjisi sektörü 15.07.1970 tarih ve 1312 sayılı kanunla Etibank'tan ayrılarak Türkiye Elektrik Kurumu'na (TEK) devredilmiştir.

Türkiye Elektrik Kurumu da, 13.08.1993 tarihinde Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş.(TEAŞ) ve Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.(TEDAŞ) adı altında iki ayrı iktisadi devlet teşekkülüne ayrılmıştır.

TEAŞ bilahare elektrik sektöründe yeniden yapılanma kapsamında, 2 Mart 2001 tarihinde Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ), Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ) ve Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt Anonim Şirketi (TETAŞ) olmak üzere üç ayrı iktisadi devlet teşekkülü halinde yeniden yapılandırılmış ve TEİAŞ, 01.10.2001 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

TEİAŞ 13.03.2003 tarihinde Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan aldığı "İletim Lisansı" çerçevesinde yeni piyasa yapısına uygun olarak merkez birimleri ve yurt sathına yayılmış proje, tesis, kontrollük, işletme, bakım ve yük dağıtım üniteleriyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.2 Teşekkülün Amaç ve Faaliyet Konuları

1.2.1 Teşekkülün Amacı

“Devletin genel enerji ve ekonomi politikasına uygun olarak elektrik iletim faaliyetlerinde bulunmak, Elektrik Piyasasını işletmek ve elektrik arz güvenliğini tesis etmek.”

1.2.2 Teşekkülün Faaliyet Konuları

1. Tüm iletim tesislerini devralmak,
2. Mülkiyetindeki tesislerde iletim faaliyetlerini yürütmek,
3. Kurul tarafından belirlenen lisans hükümleri uyarınca faaliyet göstermek,
4. Elektrik iletimi ve elektrik sistemi işletimi ile ilgili faaliyetleri verimlilik ve karlılık ilkelerine göre Teşekkül bünyesinde gerçekleştirmek üzere ve iletim kısıtlarını asgari seviyeye indirecek şekilde, yeni iletim tesislerinin etüt ve planlamasını yapmak, buna bağlı olarak gerekli tesislerin yatırım programına alınarak yapılmasını sağlamak, mevcut ve kurulacak tesisleri işletmek, bakım-onarım ve rehabilitasyonunu yapmak ve gerektiğinde bu fonksiyonlarını yerine getirmek üzere hizmet satın almak,
5. Kamu kuruluşları ve özel kuruluşlar tarafından kurulacak üretim tesislerinin ve serbest tüketicilerin iletim sistemine bağlantılarını sağlayacak iletim hatlarının, trafo merkezi ve şalt tesislerinin tasarıma esas gerilim seviyesi, iletken kesiti, bara düzeni, çıkış fideri sayıları, gerekiyorsa oto-trafo ve indirici trafo adet ve güçleri gibi karakteristiklerini belirlemek,
6. Ülkenin teknik ve sosyo-ekonomik gelişim verilerine dayanılarak hazırlanan elektrik enerjisi talep tahminlerini esas alarak ve dağıtım şirketleri tarafından hazırlanan talep tahminlerini de değerlendirerek sistem güvenilirliğini muhafaza edecek şekilde üretim planlama çalışmalarını yapmak, bu doğrultuda üretim kapasite projeksiyonu ile 20 yıllık Uzun Dönem Elektrik Enerjisi Üretim Gelişim Planını hazırlamak ve Bakanlık onayına sunmak,
7. Üretim kapasite projeksiyonu kapsamında her yıl gelecek 5 yılı kapsayacak şekilde, Uzun Dönem Elektrik Enerjisi Üretim Gelişim Planına göre gerçekleştirmeler ile kısa ve orta dönem arz talep dengesini belirleyerek Bakanlığa ve Düzenleyici Kuruma sunmak,
8. Elektrik iletim tesislerinin yapılmasında ve işletilmesinde diğer gerçek ve tüzel kişilerle işbirliği yapmak,
9. Üretim ve tüketim tesislerinin sisteme bağlantısı için yeni iletim tesisi ve bu tesisin sisteme bağlanabilmesi için yeni iletim hatlarının yapılmasının gerekli olduğu hallerde, finansman durumunun elvermemesi ve/veya tabi olduğu mevzuata bağlı olarak yapılacak uygulama ile tesislerin zamanında tamamlanmasının mümkün olamaması durumunda, bu tesisin bağlantı talebinde bulunan tüzel kişi veya kişilerce müştereken yapılmasını veya finanse edilmesini ve yapılan tesisin yatırım tutarının ilgili tüzel kişi veya kişiler ile imzalanacak tesis sözleşmesi ile bağlantı ve sistem kullanım anlaşmaları çerçevesinde en fazla on yıl içerisinde geri ödenmesini sağlamak,
10. Elektriğin iletimi için gereken her türlü etüt ve projeler ile inşaat ve tesisleri yürürlükteki mevzuata uygun olarak yapmak, yaptırmak,



11. İletim tesislerinin yapılması, işletilmesi ve genişletilmesi ile ilgili her türlü mal ve hizmetleri yurt içinden veya yurt dışından tedarik etmek veya yurt dışına ihraç etmek,
12. İletim faaliyeti ile ilgili olarak gerekli tesis ve makineleri bulundurmak, bu maksatla kurulmuş tesis ve makinelerin kapasiteleri ile insan kaynaklarını değerlendirmek,
13. Elektrik iletim sisteminin tesis ve işletilmesi ile ilgili olarak gerekli sistem ve makine teçhizat konularında araştırma-geliştirme ve eğitim çalışmaları yapmak, yurt içi ve yurt dışı imkânlarını göz önüne alarak gerektiğinde bunları imal etmek veya ettirmek,
14. İletim sisteminin işletilmesi için gerekli telsiz sistemi de dahil her türlü iletişim ve bilgi sistemleri altyapısını kurmak ve işletmek, fiber optik kablo altyapısının bir kısmını, kendi faaliyetlerini aksatmayacak şekilde, ilgili mevzuat ve Kurum görüşleri doğrultusunda üçüncü kişilere kullandırmak,
15. Yukarıdaki faaliyetlerle ilgili olmak veya iletişim altyapısını ve işletme artıklarını değerlendirmek üzere Ortaklıklar oluşturmak ve devralmak, amaç ve faaliyet konuları ile ilgili ve sahip olduğu imkânlar kullanılarak bedeli mukabilinde Teşekkül faaliyetlerini aksatmayacak şekilde ilgili Yönetmelik çerçevesinde talep halinde mal ve hizmet satışı yapmak,
16. Elektrik sistemi işletimine yönelik Kurulca düzenlene usul ve esaslara uygun olarak bilgileri toplamak, raporlamak ve 10/11/2005 tarihli ve 5429 sayılı Türkiye İstatistik Kanunu hükümleri çerçevesinde yayımlamak,
17. Yan Hizmetler Yönetmeliğini hazırlamak ve gerektiğinde revize etmek,
18. Sistem güvenilirliğini ve elektrik enerjisinin öngörülen kalite koşullarında sunulmasını sağlamak üzere gerekli yan hizmetleri belirlemek ve bu hizmetleri Yan Hizmetler Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda sağlamak,
19. İletim sistemine bağlı tüm kamu ve özel tüzel kişiler, TETAŞ ve Serbest Tüketiciler ile Bağlantı ve/veya Sistem Kullanım ve/veya Yan Hizmet Anlaşmaları yapmak,
20. İletim Tarifesini hazırlamak, gerektiğinde revize etmek,
21. İletim sisteminde idame ve kapasite artırımı yapmak
22. Üretim tesisi kurmak amacı ile Kuruma yapılan başvurular için, Kurum tarafından sorulan bağlantı görüşlerini vermek
23. Rüzgar enerjisine dayalı üretim tesisi kurmak üzere; aynı bölge ve/veya aynı trafo merkezi için birden fazla başvurunun olması durumunda Kurum tarafından, gönderilen başvurular arasından sisteme bağlanacak olanı belirlemek üzere yarışma yapmak, yarışma sonucuna göre Kurul tarafından lisans verilen üretim tesislerinden katkı payını almak ve katkı payı gelirlerini sisteme bağlanacak üretim tesisleri için gerekli iletim yatırımlarının finansmanında kullanmak, yarışmaya ve yarışma sonunda belirlenen katkı payının ödenmesine ilişkin usul ve esasları içeren Yönetmeliği hazırlamak ve Kurumun onayına sunmak,
24. Sistem güvenilirliğinin muhafaza edilmesini teminen ve yeterli kapasite olmaması nedeniyle oluşabilecek bölgesel sistem ihtiyaçlarını karşılamak üzere, yan hizmet anlaşmaları kapsamında yeni üretim tesisi yaptırmak ve/veya mevcut üretim tesislerinin kapasitelerini kiralamak amacıyla ihale yapmak,
25. Kiralanan kapasitenin bedelinin sistem işletim fiyatına yansıtmak sureti ile enerji bedelinin ise dengeleme ve uzlaştırma yönetmeliği çerçevesinde piyasa katılımcıları tarafından ve/veya ticari yan hizmetler anlaşmaları kapsamında sistem işletim fiyatına yansıtmak sureti ile karşılanmasını sağlamak,
26. Eşitler arasında ayırım gözetmeksizin, Bağlantı ve Sistem Kullanım Anlaşmaları uyarınca bağlantı hizmeti ve ilgili hizmetleri ile iletim ve ilgili hizmetleri, Şebeke Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda sunmak,
27. İletim Tarifesinde belirlenen ücretleri tahsil etmek ve bu ücretlerin ödenmemesi halinde bu konuya ilişkin gerekli önlemleri almak, Kurul tarafından belirlenen iletim ek ücretini tahsil ederek Kuruma ödemek,
28. Tüm iletim tesislerini işletmek, sistem yük dağıtım ve frekans kontrolünü gerçekleştirmek, sistem kontrolünü sağlamak, gerçek-zamanlı sistem güvenilirliğini izlemek,
29. Şebeke Yönetmeliği prosedürleri uyarınca, Şebeke Yönetmeliğine uyulup uyulmadığını denetlemek,

30. Enterkonnekte sistem için teknik ve işletme standartlarını belirleyen Şebeke Yönetmeliğini uygulamak ve Dengeleme Güç Piyasasını, Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği hükümleri uyarınca işletmek, Gün Öncesi Piyasasının işletiminde Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği hükümleri gereğince sorumluluklarını yerine getirmek, gerek görüldüğünde Şebeke Yönetmeliğini ve EPIAŞ ile koordineli olarak Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliğini inceleyerek gerekli revizyonları yapmak ve uygulamak,
31. Şebeke yönetmeliği hükümleri uyarınca, piyasadaki arzla piyasa talebini karşılamak üzere yük dağıtım sıralamasını belirlemek, gerçek zamanlı iletim kısıtlarına göre, teknik ve ekonomik yük dağıtım kuralları doğrultusunda yük dağıtımını gerçekleştirmek ve yük dağıtım sıralamasını gerektiğinde şebeke yönetmeliği ile dengeleme ve uzlaştırma yönetmeliği hükümleri doğrultusunda revize etmek,
32. İletim şebekesi kayıplarını karşılamak üzere gerek duyulursa elektrik enerjisi satın almak,
33. İletim sistemi gelişim planlaması sürecinde, üretim ve dağıtım planlamalarını dikkate alarak ve sektörde ilgili özel ve kamu tüzel kişileriyle işbirliği ve gerekli koordinasyonu yaparak iletim yatırım programını hazırlamak,
34. Bakanlığın uluslararası enterkoneksiyonlarla ilgili politikaları doğrultusunda, uluslararası enterkoneksiyon çalışmalarını yapmak ve uygulamak. Bu amaçla gerekli olması durumunda Türkiye kara sınırlarını ve karasularını aşacak, bir başka ülkenin karasularından veya uluslararası sulardan da geçecek şekilde iletim tesislerini doğrudan ya da komşu ülke / ülkeler iletim sistemi işletmecisi kuruluşları ile ortak girişim, gerektiğinde özel sektörün de katılımı ile uluslararası şirket de oluşturmak suretiyle kurmak ve işletmek,
35. Uluslararası enterkoneksiyonlar aracılığı ile oluşturulan ya da oluşturulacak olan bölgesel elektrik piyasalarında enterkoneksiyon kapasitelerinin tahsisine ilişkin olarak oluşturulan ya da oluşturulacak olan bölgesel mekanizmalara ve bu amaçla kurulan ya da kurulacak olan, şirket yapısındakiler de dahil, organizasyonlara, gerektiğinde sermaye ortağı da olacak şekilde katılmak,
36. Uluslararası enterkoneksiyonlar aracılığı ile oluşturulan bölgesel elektrik dengeleme piyasalarına katılmak, bu piyasalarda dengeleme amacı ile elektrik enerjisi satın almak ya da satmak,
37. İletim şebekesinin teknik standartlarını geliştirmek, uygulamak ve bu standartlardaki gelişmeleri izlemek, bunlara uyumu sağlamak,
38. Sistem kontrolü ve işletme faaliyetleri ile ilgili olarak her türlü iletişim, bilişim ve kontrol altyapısını oluşturmak,
39. Sistem yük dağıtımını desteklemek için kısa vadeli yük tahminleri yapmak ve sıcak yedekleri gerektiği şekilde programlamak,
40. Gerçek zamanlı sistem güvenilirliğini izlemek ve gerekli olduğunda acil durum önlemleri almak,
41. İletim Sistemi kullanıcıları ile birlikte iletim şebekelerine göre koordine edilmiş şebeke bakım takvimini hazırlamak,
42. Faaliyet konuları ile ilgili menkul, gayrimenkul ve her türlü ayni ve fikri mülkiyet haklarını tasarruf etmek,
43. Teşekkül ilgilendiren mevcut uluslararası konularda ikili ve çoklu ilişkilerini devam ettirmek, gerektiğinde faaliyet alanı ile ilgili yeni ilişkiler kurmak,
44. İletim sisteminin kararlılığının ve işletme bütünlüğünün korunması amacıyla, İletim Şebekesi dışında, ulusal iletim sistemi için geçerli standartlara uygun olan ve piyasada üretim faaliyeti gösteren tüzel kişiler ile lisansları kapsamındaki müşterileri ve/veya iştirakleri ve/veya serbest tüketiciler arasında özel direkt iletim hattı tesisi için sistem kontrol anlaşmaları yapmak,
45. Teşekkül faaliyetleri için gerekli kamulaştırma, mülkiyet dışındaki ayni hakların tesisi ve kiralamayı EPK çerçevesinde gerçekleştirmek ve Teşekkül adına tescil ettirmek,
46. Teşekkül faaliyet konuları ve elektrik piyasasının oluşturulması ile ilgili olarak yerli ya da yabancı kuruluşlara yurt içinde ve yurt dışında danışmanlık hizmeti sağlamak ve gerektiğinde bu amaçla açılacak ihalelere katılmak,
47. Mevzuatla verilecek diğer görevleri yapmak,
48. Teşekkül bu görevlerini doğrudan doğruya, Merkez ve Taşra birimleri ve oluşturacağı uluslararası nitelikteki ortak girişimler ve/veya şirketler eliyle yerine getirir.

49. İletim sisteminin gelişimi ile ilgili planlar ve programlar bilimsel esaslara dayalı çalışmalar ile belirlenir ve bu konu başta olmak üzere hiçbir konuda Teşekkülün çalışmalarına müdahale edilemez.

1.3 İlgili Mevzuatlar

Teşekkülümüz, 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümleri ile 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu hükümlerine göre iktisadi devlet teşekkülü olarak yapılandırılmıştır. 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede iktisadi devlet teşekkülünün tanımı;

“Sermayesinin tamamı devlete ait, iktisadi alanda ticari esaslara göre faaliyet göstermek üzere kurulan, kamu iktisadi teşebbüsüdür” şeklinde yapılmıştır.

Söz konusu Kararnamenin “Teşebbüslerin Kurulması” başlıklı 3. maddesinin 3. fıkrasında ise;

Teşebbüslerden iktisadi devlet teşekkülü olanlar, anonim şirket şeklinde de kurulabilir. Anonim şirket şeklinde kurulan iktisadi devlet teşekküllerinde Türk Ticaret Kanunun 277. Maddesinde sözü edilen beş kurucunun bulunması şartı aranmaz, genel kurul ve denetçiler bulunmaz.” hükmüne yer verilmiştir. Anılan Kanun Hükmünde Kararnameye dayanılarak Bakanlar Kurulunca 2001/2026 Sayılı Karar alınmış ve söz konusu Kararnamenin eki kararın 1. maddesinde;

“Elektrik iletimi, yük tevzi ve işletme planlaması hizmetlerini yürütmek üzere Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ) unvanında İktisadi Devlet Teşekkülü kurulmuştur.” şeklindeki düzenlemeyle TEİAŞ’ ın iktisadi devlet teşekkülü olduğu karara bağlanmıştır.

Ayrıca 24447 sayılı ve 29.06.2001 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi Ana Statüsünün “Hukuki Bünye” başlıklı 3. maddesinin 1. fıkrasında;

“Bu ana statü ile teşkil olunan Türkiye Elektrik İletim Anonim A.Ş. (Teşekkül) tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesiyle sınırlı bir İktisadi Devlet Teşekkülüdür” hükmüne yer verilerek TEİAŞ’ ın hukuki yapısı belirlenmiş olup, faaliyetlerini her yıl yayımlanan Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıkların Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkında Bakanlar Kurulu Kararına uygun olarak yürütmektedir.

1.4 Paydaş Analizi

Teşekkülümüzün faaliyet alanı toplumun tüm bireylerini etkilemektedir. Elektrik faaliyeti ile ilgili hizmet veren ve alan kamu ve özel kuruluşları ile irtibatlı olup, karşılıklı etkileşim ve ilişki içindedir.

Faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde Teşekkül bünyesinde yer alan çalışanlarımız iç paydaşlarımızı, Teşekkül dışından olup faaliyetlerin yürütülmesi sürecinde işbirliği yapılan faaliyetlerimizden etkilenen ve faaliyetlerimizi etkileyen kurum ve kuruluşlar dış paydaşlarımızı oluşturmaktadır. Geniş bir dış paydaş listesine sahip olduğundan görüşleri alınacak dış paydaşları belirlerken bir ayırım yapılması gerekmiş ve Teşekkül faaliyetlerinden yoğun olarak etkilenen ve Teşekkül faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyen dış paydaşlara öncelik verilmiştir. Bu kapsamda belirlenen önemli paydaşlar aşağıda verilmektedir:

1.4.1 İç Paydaşlar

- Teşekkül Çalışanları

1.4.2 Dış Paydaşlar

- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK)
- Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ)
- Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ)
- Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ)
- Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü (DSİ)
- Kalkınma Bakanlığı
- Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
- Devlet Malzeme Ofisi
- Gelir İdaresi Başkanlığı
- Devlet Personel Başkanlığı
- Orman ve Su İşleri Bakanlığı
- Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
- Sayıştay Başkanlığı
- Sosyal Güvenlik Kurumu
- Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü
- Türk Standartları Enstitüsü
- Türk Akreditasyon Kurumu
- Türkiye Atom Enerjisi Kurumu
- Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
- Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü
- Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
- Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı
- Hazine Müsteşarlığı
- Kamu İhale Kurumu
- Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü
- Maliye Bakanlığı
- Meteoroloji Genel Müdürlüğü
- İSKİ Genel Müdürlüğü
- Eltem-Tek Elektrik Tes. Müh. Hiz. ve Tic. A.Ş.
- Türkiye İstatistik Kurumu
- TKİ Genel Müdürlüğü
- EÜAŞ'a Bağlı Ortaklıklar
- Yap-İşlet (Yİ) Modeli İle Tesis Edilen Santraller
- Yap-İşlet-Devret (YİD) Modeli İle Tesis Edilen Santraller
- İşletme Hakkı Devri (İHD) Modeli İle Tesis Edilen Santraller

- ❑ Otoprodüktör Santraller
- ❑ Özel Üretim Şirketleri
- ❑ Serbest Tüketiciler
- ❑ Dağıtım Şirketleri
- ❑ Müteahhitler
- ❑ Malzeme İmalatçıları
- ❑ Hizmet İşletmesi Yapan Firmalar
- ❑ Uluslararası Kuruluşlar
- ❑ Organize Sanayi Bölge Müdürlükleri

Teşekkülün mevcut yapısını daha sağlıklı olarak değerlendirmek ve tüm ilgili tarafların Teşekküle yönelik görüşlerini almak ve paydaş analizlerini gerçekleştirmek üzere anketler yapılmıştır.

1.4.3 İç Paydaşlar (Teşekkül Çalışanları) Analizi

Teşekkül çalışanlarının Teşekkül hakkındaki görüşlerini almak üzere düzenlenen iç paydaş anket formu, Teşekkül içi analizde yer alması öngörülen konu başlıklarını içerecek şekilde 4 (dört) konu başlığı altında ve 28 soru şeklinde ele alınmış ve sağlıklı sonuçlara ulaşmak amacıyla tüm Merkez ve Taşra teşkilatımız dâhil olmak üzere geniş katılım amaçlanmıştır.

Çalışanlara yönelik düzenlenen anketin;

- ❑ “Teşekkül İçinde Çalışanlara Yönelik Destek Hizmetleri” başlığı altında yapılan değerlendirmede genel anlamda olumsuzluk tespit edilmiştir. Elde edilen sonucun personele sunulan sosyal imkânların yetersiz olduğunu, Teşekkülün fiziksel ve bilgi işlem altyapısının ise yeterli seviyede olduğunu göstermektedir.
- ❑ “Teşekkül İçi İlişkiler” konu başlığı altında yapılan değerlendirme sonuçları; Teşekkül çalışanları arasındaki iletişim düzeyinin yeterli, sosyal ilişki düzeyinin ise yetersiz olduğunu göstermektedir.
- ❑ “İnsan Kaynakları (çalıştığınız birimle ilgili)” konu başlığı altında yapılan değerlendirme sonuçları; Teşekkülde birimlerin teknik ve destek hizmetlerinde çalışan personelinin nitelik ve nicelik (sayı) olarak yeterli bir seviyede olduğunu ancak, birimlerdeki idari personelin nitelik açısından yeterli bulunmadığını, sayısal olarak bakıldığında ise yeterli olduğunu göstermektedir.
- ❑ “Teşekkül çalışanı olarak memnuniyet düzeyi” konu başlığı altında yapılan değerlendirme sonuçları; personele ödenen ücret miktarının tatmin edici bulunmadığını ve memnuniyetsizliklerin Teşekkül içerisinde giderilebileceğini göstermektedir.

Teşekkülümüzdeki sosyal ve kültürel faaliyetlerin yetersizliği gerek çalışma motivasyonunun artırılması konusunda gerekse Teşekkül çalışanları arasındaki sosyal ilişkilerin geliştirilmesi noktasında olumsuzluğa neden olmaktadır. Bu kapsamda yapılacak iyileştirmelerle, tüm personelin mesleki bilgi ve becerisini artırmaya yönelik önlemlerin alınmasıyla ve daha etkili insan kaynakları yönetimiyle sahip olunan yeterli fiziksel ve bilgi işlem altyapıyı da kullanılarak amaç ve hedeflere zamanında ve başarılı bir şekilde ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.

1.4.4 Dış Paydaşlar Analizi

Teşekkülümüz dış paydaşlarına yönelik olarak hazırlanan anket formları Teşekkülümüz ile yakın işbirliği içinde olan özel ve kamu sektöründe belirlenen dış paydaşlarımıza gönderilmiş ve onların verdiği yanıtlar toplanarak Teşekkülümüzün hizmetleri değerlendirilmiştir.

Büyük çoğunluğu Teşekkülümüzün yapmış olduğu hizmetlerden üst düzeyde bilgi sahibi olan dış paydaşların katıldığı anket çalışması sonuçlarının değerlendirilmesine göre;

- Dış paydaşlarımızın Teşekkülümüzün yaptığı hizmet ve görevleri ile ilgili bilgiye daha çok Teşekkülümüzün internet sitesi vasıtasıyla ulaştıkları, Teşekkülümüzün tanıtımında dergi, broşür gibi kitle iletişim araçlarının yeterli seviyede kullanılmadığı,
- Teşekkülümüzle sistem kullanım, veri paylaşımı, ihale işleri, danışmanlık, satış-kamulaştırma, anlaşma-sözleşme ve mesleki işbirliği konularında çalışmış olan bu paydaşların Teşekkülümüzü olumlu olarak değerlendirdikleri,
- Konularında almış olduğu hizmetlerin kaliteli, yeterli ve iyi olduğunu bildirdikleri,
- Teşekkülümüzün faaliyetlerini yürütmedeki bilimsel ve teknolojik düzeyinin iyi olduğu, yeniliklere açık olduğu ve güvenilirlik ile saygınlık hususlarında tüm katılımcıların Teşekkülümüzü iyi olarak değerlendirdikleri,
- Çalışanlarımızın bilgi ve beceri düzeyi konusunda iyi olarak değerlendirildikleri,
- Teşekkülümüzün yaptığı çalışmalarda ve yürüttüğü işlerde hatasızlığı ve işlem hızı, çevreye duyarlılığı ve topluma yararlılığı konularında iyi olarak değerlendirdikleri,
- Diğer özel ve kamu kurumlarıyla yapmış olduğu işbirliği hususunda iyi bir performansa sahip olduğu,
- Teşekkülümüz tarafından yürütülen yatırımlarda verimliliğe önem verildiği,
- İletişim ve bilgi edinme konularında iyi hizmet aldıkları ve Teşekkülümüzün iyi bir imaja sahip olduğu gözlenmiştir.

Bunun yanı sıra yine dış paydaş anketlerinin değerlendirilmesi neticesinde;

- Kamu ve özel sektörün Teşekkülümüzden sıklıkla aldığı hizmetlerin kendileri açısından çok önemli olduğu ve aldıkları hizmetlerin kalitesinden memnun oldukları,
- Teşekkülümüzün hazırlamış olduğu istatistiksel ve planlama amaçlı yayınlardan sıklıkla faydalandıkları ve memnuniyetlerinin yüksek olduğunu belirttikleri,
- Kendileri açısından çok önemli gördükleri sorunlarının çözümünde, Teşekkülümüz personelinin yeterliliği hususundaki memnuniyetlerini belirttikleri gözlenmiştir.
- Teşekkülümüzle birlikte yürütmekte oldukları teknik ve idari hizmetler hususunda, fatura işlemlerinin yürütülmesi ve Sistem İşletim Merkezleriyle bilgi alışverişinin sağlanması konularında iyi hizmet aldıklarını belirtmişlerdir.

Sahip olunan bilgi birikiminin (know-how) etkin bir şekilde kullanılması, paydaşlar nezdinde edinilen itibarın fırsat olarak değerlendirilip kaliteli hizmetlerin devamlılığının sağlanması ve daha da ileriye götürülmesi, iyi bir kurum kimliği, imaj-itibar ve algı yönetimi kapsamında profesyonel faaliyetlerin yürütülmesi ve bu yönetim içerisinde yer alan en önemli enstrümanlardan biri olan kitle iletişim araçlarının geniş, akılcı ve etkili bir şekilde kullanılması amaç ve hedeflere ulaşılması noktasında Teşekkülümüze olumlu yönde ivme kazandıracak aşîkârdır.

1.5 Teşekkül İçi Analiz

1.5.1 Teşekkülün Yapısı

1.5.1.1 Teşekkülün Teşkilatı

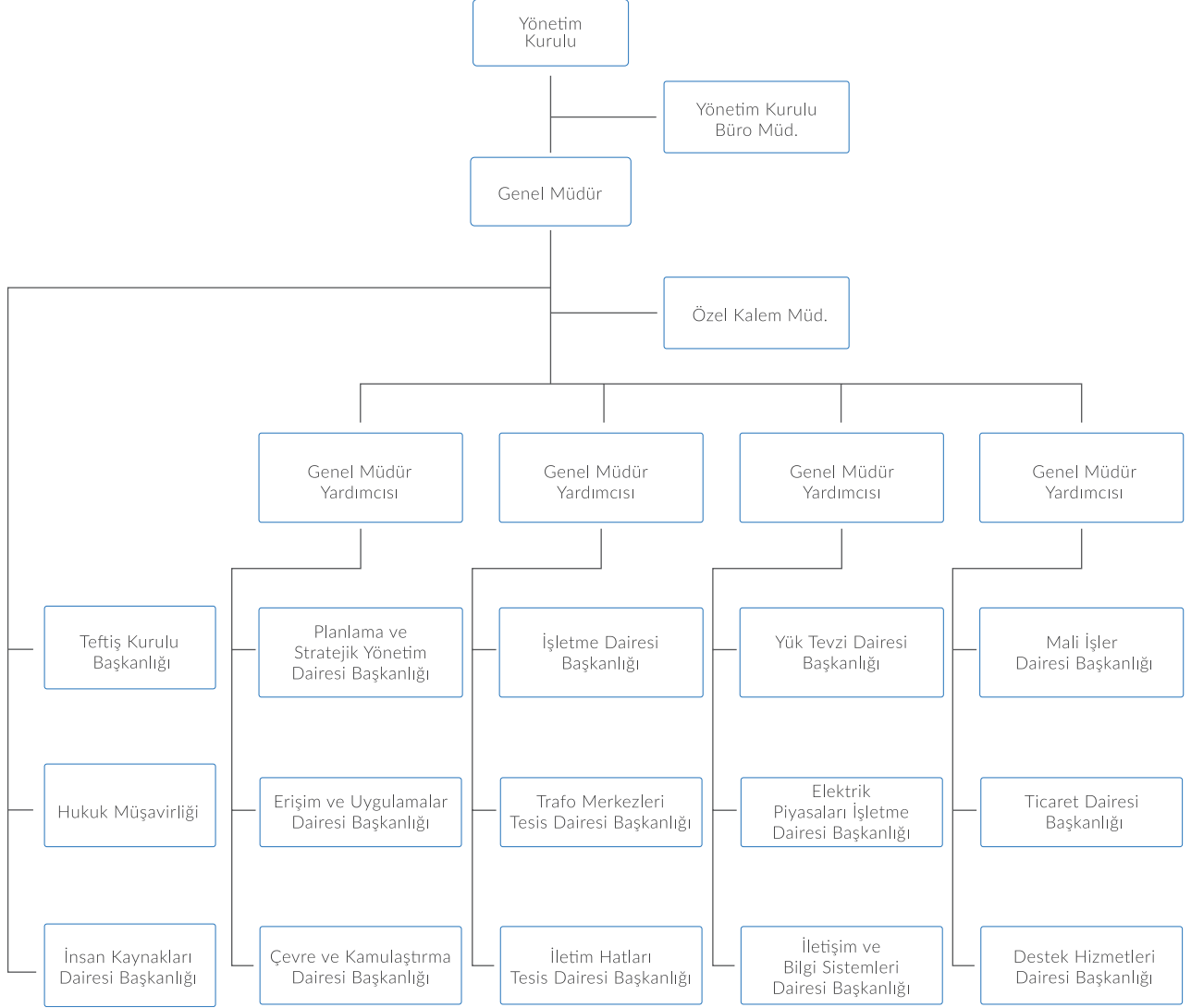
Merkez Teşkilatı

- Teftiş Kurulu Başkanlığı
- Hukuk Müşavirliği
- Planlama ve Stratejik Yönetim Dairesi Başkanlığı
- Çevre ve Kamulaştırma Dairesi Başkanlığı
- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- Elektrik Piyasaları İşletme Dairesi Başkanlığı
- Erişim ve Uygulamalar Dairesi Başkanlığı
- İletim Hatları Tesis Dairesi Başkanlığı
- İletişim ve Bilgi Sistemleri Dairesi Başkanlığı
- İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
- İşletme Dairesi Başkanlığı,
- Mali İşler Dairesi Başkanlığı
- Ticaret Dairesi Başkanlığı
- Trafo Merkezleri Tesis Dairesi Başkanlığı
- Yük Tevzi Dairesi Başkanlığı
- Özel Kalem Müdürlüğü
- Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü

Taşra Teşkilatı

- 22 Bölge Müdürlüğü
- 10 Yük Tevzi İşletme Müdürlüğü
- Güç Trafoları Onarım ve Laboratuvarlar İşletme Müdürlüğü
- Özel Yükler ve Mobil Merkezler Taşıma İşletme Müdürlüğü
- Gün Öncesi Piyasası İşletme Müdürlüğü
- Gölbaşı Sosyal Tesisleri İşletme Müdürlüğü
- Elektronik Laboratuvarı İşletme Müdürlüğü
- Soma Elektrik Teknolojileri Geliştirme ve Eğitim Tesisleri İşletme Müdürlüğü

1.5.1.2 Organizasyon Şeması



1.5.2 İnsan Kaynakları

Teşekkülümüzde üç ana istihdam şekli bulunmakta olup bunlar memurlar, sözleşmeli personel ve işçilerdir.

Teşekkülümüzün genel idare esaslarına göre yürütülmekte olduğu asli ve sürekli görevler I sayılı cetvele tabi memur statüsündeki personel tarafından yürütülmektedir. Bu personele 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu hükümleri uygulanır.

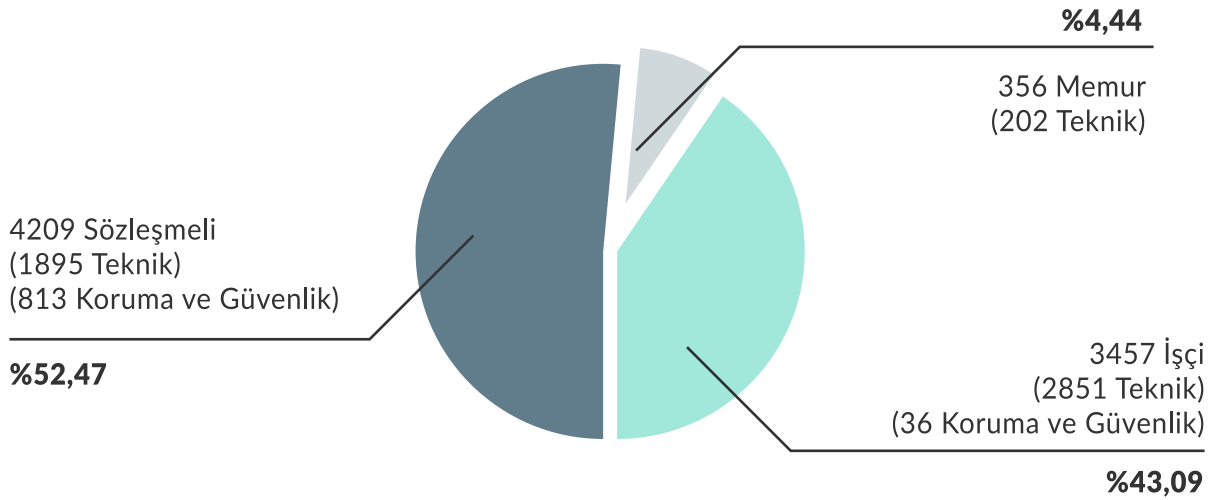
Sözleşmeli personel ise Teşekkülümüzün genel idare esasları dışında yürüttüğü hizmetlerde 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde akdedilecek bir sözleşme ile çalıştırılan ve işçi statüsünde olmayan personeldir.

Bu iki gruplandırmanın dışında yer alan üçüncü istihdam şekli ise 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde çalışan işçi personeldir.

Teşekkülümüz emrinde Aralık/2014 sonu itibariyle 8022 personel görev yapmakta olup toplam personelimizin %61,68'i (4948 kişi) teknik, %38,32'si (3074 kişi) ise idari personelden oluşmaktadır.

Personelin Statüye Göre Dağılımı / Aralık 2014

TEİAŞ Genel Müdürlüğü	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
Merkez	131	746	125	1002
Taşra	225	3463	3332	7020
Toplam	356	4029	3457	8022



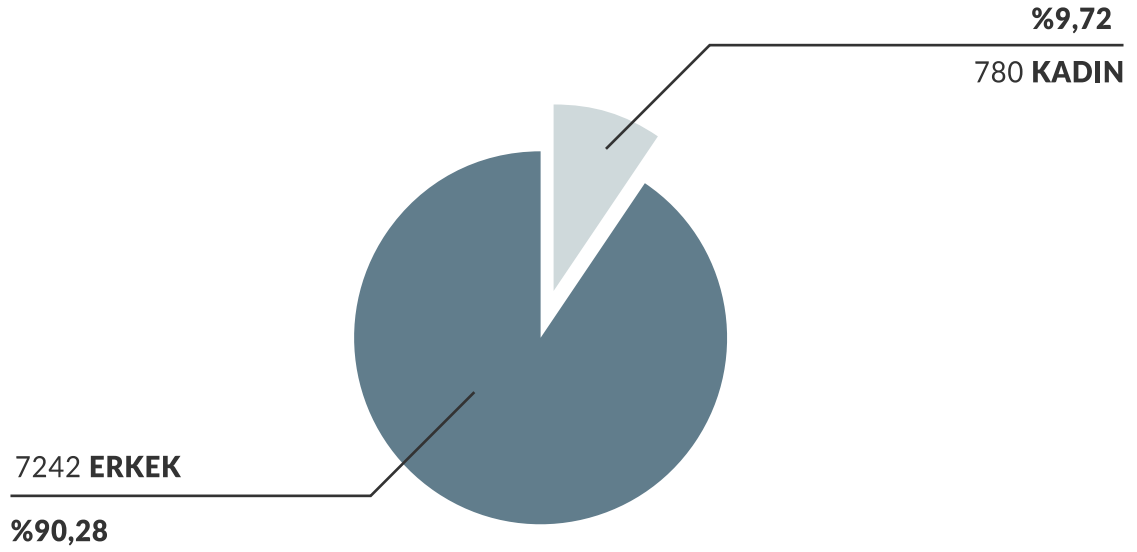
Statüleri itibariyle personelimizin %4,44'ünü memurlar, %52,47'sini sözleşmeli personel ve %43,09'unu da işçi personel oluşturmaktadır.

Ayrıca, memur statüsünde görev yapan personelin %56,74'ünü, sözleşmeli statüde görev yapan personelin %45,02'sini, işçi statüsünden görev yapan personelin ise %82,47'sini teknik personel oluşturmaktadır.

Personelimizin cinsiyet durumuna göre dağılımına baktığımızda çalışanlarımızın %9,72'sini bayanlar, %90,28'ini ise erkekler oluşturmaktadır. Bununla birlikte, merkez teşkilatımızda görev yapan bayan personelimizin oranı %30,44'tür.

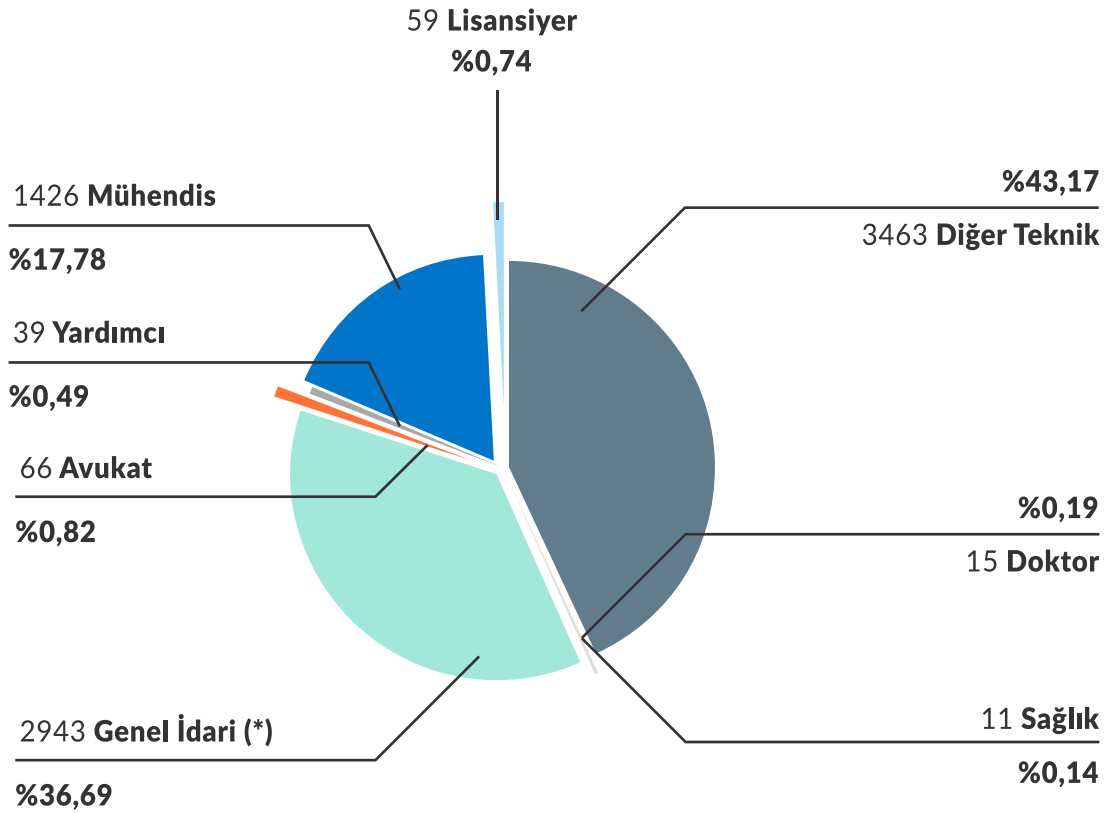
Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı / Aralık 2014

STATÜ	KADIN	ERKEK	Toplam
Memur	35	321	356
Sözleşmeli	640	3569	4209
İşçi	105	3352	3457
Toplam	780	7242	8022



Teşekkülümüzde görev yapan memur ve sözleşmeli personelin branşlarına göre dağılımını gösteren aşağıdaki tablolarda da görüleceği üzere mühendis sayımız Aralık/2014 itibariyle 1426 kişi olup mühendis olarak görev yapan personelimizin toplam personelimize oranı %17,78'dir. Mühendislik branşı içinde en büyük bölümü 727 kişi ile Elektrik-Elektronik Mühendisleri oluşturmaktadır.

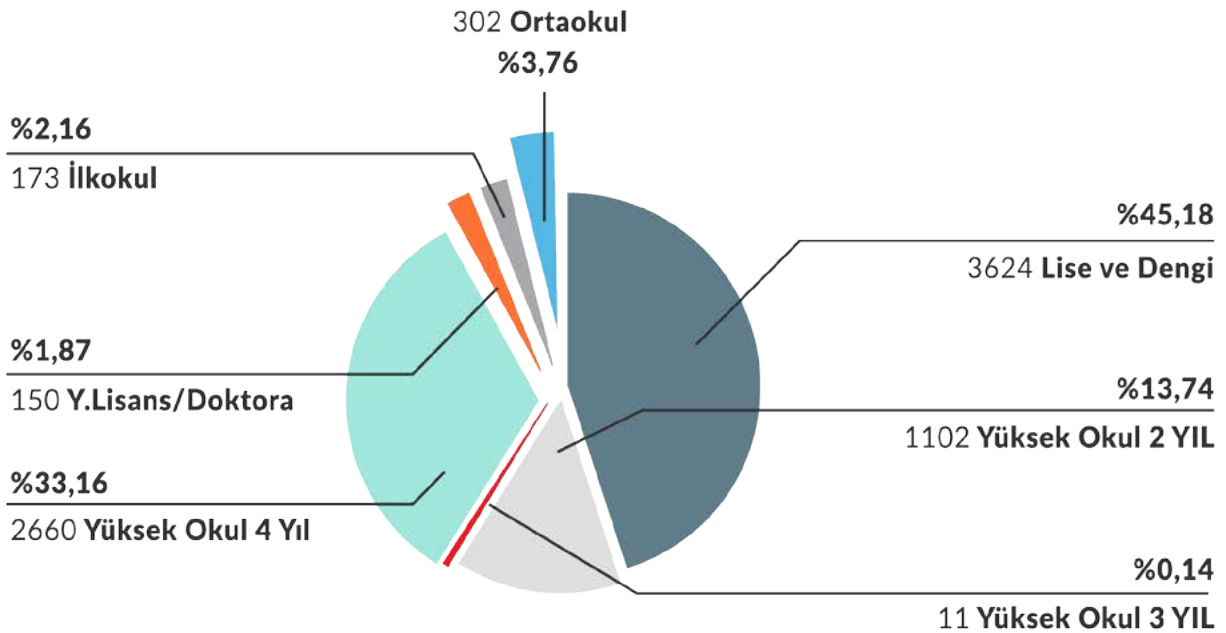
Memur - Sözleşmeli Personelin Branş Dağılımı / Aralık 2014



* Koruma güvenlik personeli Genel İdari Hizmetler Sınıfı içinde gösterilmiştir.

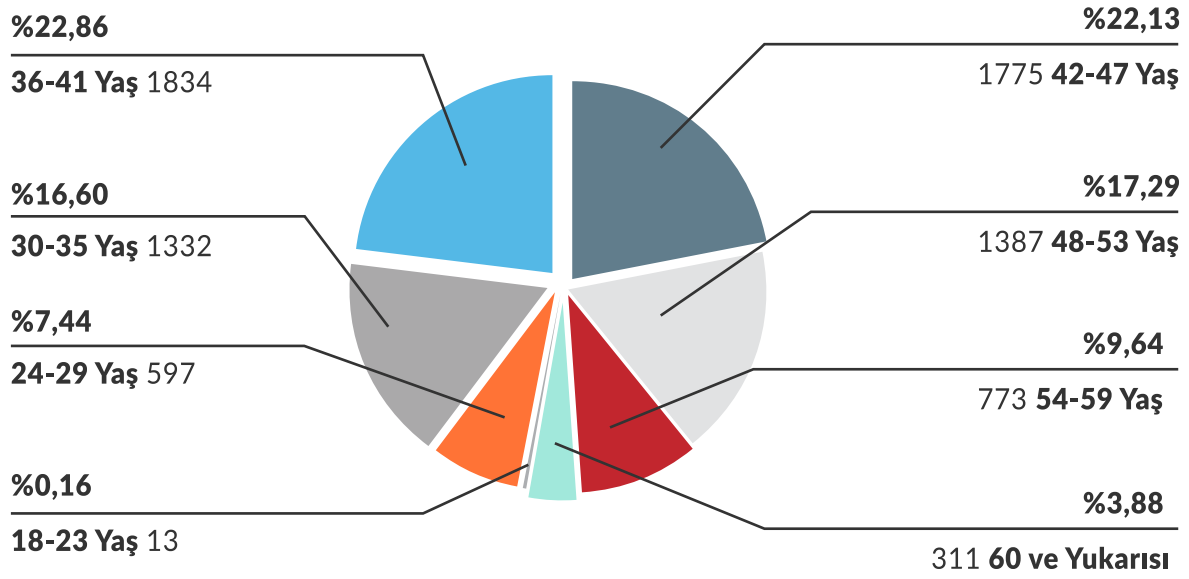
Personelin Okul Gruplarına Göre Dağılımı / Aralık 2014

Personelimizin eğitim durumları dikkate alındığında; %2,16'sı ilkokul, %3,76'sı ortaokul, %45,18'i lise ve dengi okul, %13,88'i 2-3 Yıllık Yüksekokul, %33,16'sı ise Üniversite mezunudur.



PERSONELİN YAŞ GRUPLARINA GÖRE DAĞILIMI / Aralık 2014

Teşekkülümüz personelinin yaş ortalaması 41.66'dır. Yaş ortalaması Memur personelde 49.23, Sözleşmeli personelde 40.34 ve İşçi personelde 42.50'dir.

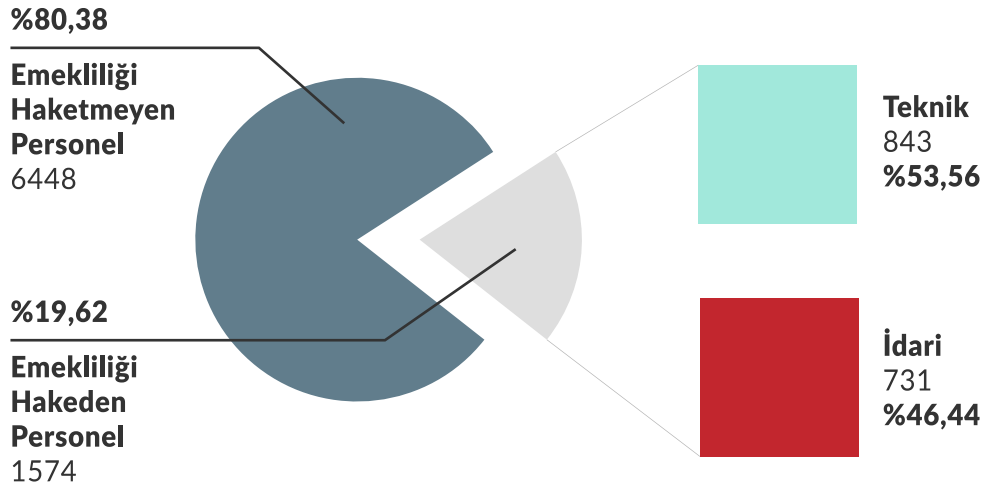


Teşekkülümüz personelinin yaşı ve hizmet süreleri dikkate alındığında toplam personelimizin yaklaşık %19,62'si emekliliğini hak etmiş bulunmaktadır. Ancak, yönetici konumunda olan 1 sayılı cetvele tabi memur personelde %48,88 gibi yüksek bir oranda emekliliğini hak etmiş personel bulunmaktadır.

(Bu oranlar, 50 yaş ve üzeri Personelin; Erkek Personelde 25 yıl, Kadın Personelde 20 yıl hizmet süresini dolduranlar dikkate alınmıştır.)

Emekliliği Haketmiş Personel Dağılımı / Aralık 2014

Statü	Personel Sayısı	Teknik	İdari	Toplam	Oran
Memur	356	109	65	174	% 48,88
Sözleşmeli	4209	200	535	735	% 17,46
İşçi	3457	534	131	665	% 19,24
Toplam	8022	843	731	1574	% 19,62



1.5.3 Mali Kaynaklar

Teşekküllümüzün gelirlerini sistem kullanım, sistem işletim ve piyasa işletim tarifeleri oluşturmaktadır.

İletim sistemi sistem kullanım ve sistem işletim tarifeleri, Teşekküllümüzün maliyetleri dikkate alınarak EPDK tarafından belirlenen gelir tavanları doğrultusunda belirlenmektedir.

Elektrik enerjisi iletim faaliyetlerinden elde edilecek gelirin tavanı, EPDK tarafından, yürürlükteki Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, ilgili diğer yönetmelikler ve tebliğler ile iletim lisansı çerçevesinde belirlenir.

Gelir tavanı, her bir uygulama döneminde Teşekküllümüzün elde edebileceği gelirin üst sınırını ifade eder. İletim sistemi sistem kullanım ve sistem işletim tarifeleri, gelir tavanları esas alınarak yıllık olarak Teşekküllümüzce hesaplanır ve EPDK tarafından onaylanır.

Temel olarak, maliyetlerimizi elektriğin iletim sistemi üzerinden güvenilir bir şekilde naklini teminen iletim sistemi varlıklarına ilişkin yapılan yatırımlar ve iletim sisteminin işletme ve bakım ile ilgili maliyetler oluşturmaktadır. Bu maliyetler, kullanıcılardan alınan sistem kullanım ve sistem işletim bedelleri ile karşılanır. Teşekküllümüz, iletim lisansı uyarınca, iletim sisteminin belirli standartlara uygun olarak planlanmasından, geliştirilmesinden ve işletilmesinden sorumludur. Dolayısıyla, sermaye yatırımı ihtiyaçları bu standartlara uyma zorunluluğundan kaynaklanmaktadır.

13.03.2003 tarihinde İletim Lisansının alınması sonrasında ülkemizde serbest enerji piyasasının oluşmasıyla birlikte, 1 Nisan 2003 tarihinden itibaren Yatırım Maliyetine Dayalı Fiyatlandırma (YMDF)'nin uygulanması sonucu elde edilen noktasal sinyaller baz alınarak oluşturulan 22 tarife bölgesine ilişkin iletim tarifeleri uygulamaya başlamıştır. İletim tarifeleri 1 Nisan 2004 tarihinden başlamak üzere, 2003 yılına ilişkin iletim tarifelerinin sinyal yapısı korunarak uluslararası enterkoneksiyona ilişkin 23 üncü tarife bölgesinin de eklenmesi ile 23 tarife bölgesi için uygulamaya başlanmıştır.

2009 yılı itibarıyla üç yılı kapsayacak ikinci uygulama dönemine geçilmiş olması nedeniyle Yatırım Maliyetine Dayalı Fiyatlandırma (YMDF) esasları doğrultusunda 2003 yılından itibaren geçen süre içerisinde iletim şebekemizde meydana gelen gelişme ve büyümeye ilişkin veriler kullanılarak iletim sistemi sistem kullanımına ilişkin 14 tarife bölgesi belirlenmiş ve enterkoneksiyonlara ilişkin ithalat ve ihracata ilişkin tarife bölgeleri korunmuştur.

2012 yılı itibarıyla üçüncü uygulama dönemine (2012-2013-2014) başlanmış olması nedeniyle, Yatırım Maliyetine Dayalı Fiyatlandırma (YMDF)'nin çalıştırılması sonucu elde edilen noktasal sinyaller baz alınarak 14 yeni tarife bölgesi belirlenmiş ve geçen süre içerisinde elektrik enerjisi ithalatı veya ihracatında rekabet ortamının gelişmesiyle birlikte uluslararası enterkoneksiyona ilişkin ayrı tarife bölgesi uygulaması kaldırılmıştır.

2015 yılı itibarıyla dördüncü uygulama dönemine (2015-2016-2017) başlanmış olması nedeniyle, Yatırım Maliyetine Dayalı Fiyatlandırma (YMDF) modeli yeniden çalıştırılmış ve bu çalışma sonucunda elde edilen noktasal sinyaller baz alınarak 14 yeni tarife bölgesi belirlenmiştir.



TEİAŞ'ın mevcut mali ve finansal tablolarının Türkiye Muhasebe Standartları'na(TMS) uyumlu olarak ilk defa dönüştürülmesi için Mali ve Finansal Danışmanlık Hizmeti alım ihalesi yapılmış olup bu kapsamda gerekli olan eğitimler verilecektir. Ayrıca Dünya Bankası kredilerinden dolayı TEİAŞ'ın mali yıllar bazında faaliyetleri uluslararası genel kabul görmüş muhasebe ve denetim standartlarına göre bağımsız denetim kuruluşlarınca denetlenmekte olup, 01.01.2015 tarihinden itibaren de yeni TTK uyarınca tabi olunacak zorunlu bağımsız denetim, bağımsız denetim kuruluşlarına mali yıllar bazında yaptırılacaktır.

e-Fatura düzenlenebilmesi ve yasal defterlerin elektronik ortamda tutulması için Mali Mühür Sertifikası alınmış olup, 01.01.2015 tarihinden itibaren e-Defter uygulamasına, 01.02.2015 tarihinden itibaren de e-Fatura uygulamasına geçilecektir.

Gelir Tavanı Gerçekleşmeleri

Uygulama Dönemleri	Yıllar	EPDK Tarafından Belirlenen Gelir Tavanı	Gerçekleşen Gelir	1.000 TL Gelir Gerçekleşme Oranı (%)
1. Uygulama Dönemi	2003	656.353,00	672.673,30	102,49%
	2004	732.181,50	731.638,30	99,93%
	2005	786.000,00	787.164,90	100,15%
2. Uygulama Dönemi	2006	797.700,00	906.271,80	113,61%
	2007	838.056,00	885.283,40	105,64%
	2008	835.779,00	897.333,00	107,36%
3. Uygulama Dönemi	2009	1.011.055,00	1.192.431,50	117,94%
	2010	1.121.206,00	1.248.758,00	111,38%
	2011	1.288.209,00	1.427.534,16	110,82%
4. Uygulama Dönemi	2012	1.818.949,50	2.004.089,12	110,18%
	2013	1.755.634,50	1.906.218,17	108,58%
	2014	2.068.420,00	-----	-----

2014 Mali Yılı Gelir Tablosu (Geçici Değerler)

HESAP NO	HESAP ADI	DÖNEM SONU TÜMÜ/AYRINTISI
	A-BRÜT SATIŞLAR	22.608.200.912,37
600	1) Yurt İçi Satışlar	2.190.544.039,11
601	2) Yurt Dışı Satışlar	0,00
602	3) Diğer Gelirler	20.417.656.873,26
	B-SATIŞ İNDİRİMLERİ	14.309.345,40
610	1) Satıştan İadeleri (-)	3.298.405,83
612	2) Diğer İndirimler (-)	10.940.439,83
614	3) Satıştan İadeler Diğer (-)	70.499,74
	C-NET SATIŞLAR	22.593.891.566,97
	D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	21.321.104.611,28
620	1) Satılan Mamuller Maliyeti (-)	0,00
621	2) Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0,00
622	3) Satılan Hizmet Maliyeti (-)	1.372.119.564,18
623	4) Diğer Satışların Maliyeti (-)	19.948.985.047,10
	BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	1.272.786.955,69
	E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	101.738.706,14
630	1) Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00
631	2) Pazarlama Satış ve Dağıt. Giderleri (-)	0,00
632	3) Genel Yönetim Giderleri (-)	101.738.706,14
	FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	1.171.048.249,55
	F-DİĞER FAALİYET OLAĞAN GELİR VE KÂR.	327.401.598,99
640	1) İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00
641	2) Bağlı Ortaklık Temettü Gelirleri	0,00
642	3) Faiz Gelirleri	112.876.140,43
643	4) Komisyon Gelirleri	0,00
644	5) Konusu Kalmayan Karşılıklar	24.080.828,58
646	6) Kambiyo Karları	125.978.500,28
647	7) Reeskont Faiz Gelirleri	0,00
649	8) Faal.İlgili. Ol.Diğer Ol.Gel.Kar.	64.466.129,70
	G-DİĞER FAALİYE TOLAĞAN GİDER VE ZARAR.	18.776.511,23
653	1) Komisyon Giderleri (-)	146.313,29
654	2) Karşılık Giderleri (-)	9.048.520,86
656	3) Kambiyo Zararları(-)	5.203.357,02
657	4) Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00
658	5)Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)	0,00
659	6) Diğer Olağan Gider ve Zarar (-)	4.378.320,06
	H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	109.590.465,99
660	1) Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	1.722.135,63
661	2) Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	107.868.330,36
	OLAĞAN KÂR VE ZARAR	1.370.082.871,32
	I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	107.038.459,34
671	1) Önceki Dönem Gelir Karlar	16.112.373,70
679	2) Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	90.926.085,64
	I-OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR	54.563.217,81
680	1) Çalışmayan Kısım Gider ve Zararlar	0,00
681	2) Önceki Dönem Gider ve Zararlar	39.096.298,35
689	3) Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	15.466.919,46
690	DÖNEM KARI VEYA ZARARI	1.422.558.112,85
	K-DÖNEM KÂRI VERGİ VE DİĞ. YAS. YÜK. KARŞ.	0,00
	DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	1.422.558.112,85

Finansman Programı

TEİAŞ KÂR/ZARAR TABLOSU	2013 YILI FİİLİ	2014 YILI FİİLİ	2015 YILI FİİLİ	2016 YILI FİİLİ	2017 YILI FİİLİ
İLETİM HİZMETİ SATIŞ HÂSILATI (BRÜT) TL	1.906.218.166,59	2.202.514.000,00	2.674.260.000,00	2.297.072.011,94	2.405.034.396,51
DİĞER GELİRLER (PMUM)	12.883.120.839,96	19.437.795.200,31	0,00	0,00	0,00
YAN HİZMET GELİRLERİ	608.356.727,69	160.657.874,62	381.577.000,00	379.814.269,00	379.814.269,00
İLETİM EK ÜCRETİ (TL)	11.040.601,83	10.871.000,00	15.279.000,00	11.709.785,06	12.260.144,96
SATIŞ İADELERİ	1.960.500,04	3.831.091,19	0,00	2.349.233,50	2.459.647,47
SATIŞTAN İADELER DİĞER	2.269.464,47	76.908,81	0,00	1.614.441,07	1.690.319,80
İLETİM HİZMETİ SATIŞ HÂSILATI (NET) (TL)	15.382.425.167,90	21.786.188.074,93	3.040.558.000,00	2.661.212.821,32	2.768.438.553,28
DİĞER SATIŞLARIN MALİYETİ(PMUM)	12.877.990.536,42	19.425.766.097,31	0,00	0,00	0,00
YAN HİZMET GİDERLERİ	550.987.583,20	160.657.874,62	381.577.000,00	379.814.269,00	379.814.269,00
İLETİM HİZMETİ SATIŞ MALİYETİ (İŞL. GİD)	1.348.020.282,65	1.461.195.082,40	1.616.884.311,00	1.550.146.376,59	1.617.628.524,72
Malzeme	34.427.009,71	31.765.599,50	37.690.100,00	41.253.293,92	43.192.198,74
İşçilik ve Personel Masrafları	426.397.600,54	444.673.560,40	461.661.356,00	445.511.154,67	461.075.447,37
Diğer Çeşitli Masraflar	418.908.039,48	487.104.965,50	576.586.365	501.970.302,53	525.562.906,75
İLETİM HİZMETİ SATIŞ HÂSILATI (BRÜT) TL	464.156.645,53	491.283.440,00	533.804.550,00	556.190.929,32	582.331.902,99
Amortismanlar	4.130.987,39	6.367.517,00	7.141.940,00	5.220.696,15	5.466.068,87
Vergiler	605.426.765,63	738.569.020,60	1.042.096.689,00	731.252.175,73	770.995.759,56
Net İşletme Geliri	852.716.117,89	385.751.917,29	282.539.000,00	288.780.240,18	294.924.752,18
FAALİYET DIŞI GELİR VE KÂRLAR	99.310.391,61	99.060.000,00	100.927.000,00	100.726.781,95	100.476.781,41
Faiz Geliri	0,00	0,00		0,00	0,00
İştiraklerimiz Temettü Gelirleri	0,00	0,00		0,00	0,00
Bağlı Ortaklıklarımız Temettü Gelirleri	24.163.908,30	9.995.002,30	27.584.000,00	28.955.195,93	30.316.090,14
Karşılıklardan Kullanılmayan Kısım	519.022.365,30	15.814.013,07	22.484.000,00	22.855.800,25	23.225.022,86
Geçmiş Yıllara Ait Gelir ve Karlar	72.991.257,25	159.746.898,72	63.518.000,00	66.674.649,21	69.808.357,73
Faaliyetlerle İlgili ol. Diğ. Gel. (Kur Farkı v.s.)	137.228.195,43	101.136.003,20	68.026.000,00	69.567.812,84	71.098.500,05
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar	420.974.371,24	172.399.224,38	265.228.689,00	126.062.867,77	132.591.686,06
FAALİYET DIŞI GİDER VE ZARARLAR	49.525,80	108.882,85	0,00	70.249,34	73.551,06
Komisyon Giderleri	6.855.662,40	6.456.312,87	13.587.000,00	12.912.453,65	12.434.218,27
Faiz Giderleri	4.785.078,87	2.145.263,73	14.058.000,00	5.733.877,75	6.003.370,01
Diğer Olağan Gider ve Zarar	164.721.191,58	11.148.955,63	28.539.000,00	29.957.070,24	31.365.052,54
Karşılık Giderleri	39.274.798,89	36.588.817,32	39.431.000,00	41.366.291,31	43.287.007,00
Önceki Dönem Gider ve Zarar.(Tazminat-Dava İcra-Sabit Kıymet İhracı)	15.065.566,50	15.900.604,85	2.209.000,00	2.218.868,50	2.229.155,32
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar	190.222.547,20	100.050.387,13	25.038.000,00	33.804.056,98	37.199.331,86
Kur Farkı	1.037.168.512,28	951.921.713,51	1.020.782.000,00	893.969.548,14	933.328.825,68
DÖNEM (ZARARI) KÂRI	240.074.791,09	195.415.121,31	210.156.400,00	223.698.204,22	233.680.561,57
KURUMLAR VERGİSİ					
DÖNEM (ZARARI) KÂRI	797.093.721,19	756.506.592,20	810.625.600,00	670.271.343,92	699.648.264,11

1.5.4 Teknolojik Altyapı

Günümüzde elektrik şebekesi, üretim, iletim ve dağıtım sistemlerini kapsayan dikey bütünlük yapıdan temel fonksiyonların tamamen birbirinden ayrıldığı yatay ayrışık bir yapıya dönüşmüştür. Elektrik sektöründe yaşanan yeniden yapılanma, yenilenebilir enerji kaynaklarının mevcut şebekeye entegre olması, çevre hassasiyetlerinin artması ve elektrik piyasasına geçilmesi ile birlikte yeni teknolojilerin kullanımını zorunlu hale getirmiştir.



Elektrik iletim sisteminin güvenilir, kaliteli ve verimli bir şekilde işletilmesi, elektrik piyasasının etkin bir şekilde çalışması, enterkonneksiyon bağlantıları ve yenilenebilir enerji santrallerinin sisteme entegrasyonu, iletim sisteminin yönetim ve işletimini daha önemli hale getirmektedir.

Kurumsal faaliyetlerin daha etkin yürütülmesi, işlem ve karar süreçlerinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması ve ulusal elektrik iletim şebekesinin güvenilir, kaliteli ve verimli bir şekilde işletilmesine yönelik Bilgi ve İletişim Teknolojileri (ICT) büyük önem taşımaktadır.

Teşekkül içinde oluşturulan internet altyapısı üzerinden merkez ve taşra birimlerini içine alan ve çalışan personelimizin kullanımına sunulan kurumsal bir portal (teiasnet) bulunmaktadır. TEİAŞ web sitesi (www.teias.gov.tr) adresinde hizmet vermektedir.

TEİAŞ iletim sisteminde kullanılan teknolojik enstrümanlar aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- 15.400 km'nin üzerinde ve her geçen gün genişleyen fiber optik altyapısının da dâhil olduğu iletişim sistemi.
- SCADA ve Enerji Yönetim Sistemi
- Milli Güç Kalitesi İzleme Sistemi ve Faz Ölçüm birimleri (PMU)
- STATCOM ve SVC'ler
- Özel Koruma Sistemi (SPS)
- EİH Helikopterli Denetimi ve Raporlanması
- EİH ve TM'lerin Canlı Bakımı
- Trafo İzleme Sistemi
- Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS)
- Dengeleme Güç Piyasası Yönetim Sistemi (DGPYS)
- Yük Tevzi Bilgi Sistemi
- Yan Hizmetler Merkezi İzleme Sistemi
- Kurumsal Kaynakların Planlanması Sistemi (ERP)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Teşekkülümüzün kurumsal bilgisayar ağı kapsamında yer alan Sistem Merkezi, Ankara'da bulunmaktadır. 37 taşra biriminde de yerel bilgisayar ağı mevcut olup gerekli güvenlik önlemleri alınarak internet erişimleri VPN bağlantılarıyla teiasnet uygulamalarına erişimleri sağlanmıştır.

Teşekkülümüzün bilgisayar ağında, merkez ve taşra birimleri arasındaki bağlantı, G.SHDSL, ADSL, Metro-Ethernet ve kurumsal iletişim altyapısında bulunan fiber optik cihazların olduğu hatlardan sağlanmaktadır.

Teşekkülümüz, kuranportörler, fiber optik linkler ve kiralık kanallar ile Metro Ethernet bağlantılarından oluşan ve kurumsal bilgisayar ağı ile işletmeye yönelik bilgi sistemleri tarafından kullanılmakta olan bir iletişim sistemine sahiptir. İletişim sisteminin genişletilmesi ve güçlendirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

Milli Yük Tevzi Merkezi (MYTM) ve Acil Durum Kontrol Merkezi ile 9 adet Bölgesel Yük Tevzi Merkezleri (BYTM) olmak üzere toplam 11 adet kontrol merkezi bulunmaktadır. MYTM' de kurulu bulunan SCADA sistemi fonksiyonlarına ilave olarak Enerji Yönetim Sistemi (EMS) fonksiyonları da mevcuttur. Bu sisteme dâhil santral ve trafo merkezlerinin sayısı 500'e ulaşmış bulunmaktadır. 70'in üzerinde santral/blok/ünite Sekonder Frekans Kontrol sistemine dâhil edilmiş durumdadır. Bu sistemin daha yeni sistemlere yükseltilmesi (upgrade) ve sistem özelliklerinin sistem işletmeciliğinde daha etkin kullanılabilmesi konusundaki çalışmalara devam edilmektedir. Bu kapsamda, MYTM' de rüzgâr enerjisi kaynaklarının yönetilmesi amacıyla gerekli fonksiyonların ilavesi de öngörülmüş bulunmaktadır.

Elektrik güç sistemleri dünyanın en büyük ve en karmaşık sistemi olarak tanımlanmaktadır. Milyonlarca teçhizattan oluşan ve geniş coğrafi alanları kapsayan bu sistemler kritik altyapı niteliğindedir. Uluslararası ve bölgesel enterkonneksiyonlarla çok sayıda elektrik sisteminin birbirlerine bağlanmasıyla daha da büyük sistemler ortaya çıkmıştır.

Milli Güç Kalitesi İzleme Sistemi kapsamında 450'nin üzerinde Güç Kalitesi Çözümleyici bulunmaktadır. Bunların bir kısmına PMU özelliği kazandırılmış olup, tüm kullanıcıların sisteme dâhil edilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

Teşekkülümüzün EİH ve TM'lerinde canlı bakım yapılabilmesi için ekipler oluşturulmuş ve canlı bakım teçhizatı temin edilmiş olup, eğitimleri devam etmektedir. Minimum 3 adet helikoptere monte edilen termal, korona, video kameralar ile görüntülenerek denetlenmesi, fotoğrafların çekilmesi gerektiğinde arıza yeri tespiti ve ekiplerin taşınması, arıza kaynaklarının tespit edilmesi ve raporlanması işi için sözleşme imzalanmış ve çalışmalara başlanmıştır.

Trafo İzleme Sistemi kapsamında bugüne kadar 150 civarında trafonun uzaktan izlemesi sağlanmıştır. TEİAŞ trafo merkezlerine tesis edilecek tüm trafoların uzaktan on-line izleme sistemine sahip olması öngörülmektedir.



Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) 10.000 sayacı kapsayacak şekilde kurulmuş olup, şu anda sisteme dâhil edilmiş sayaç sayısı 2.975'dir. Halen yaklaşık 1.091 istasyondan saatlik enerji, demant ve çeşitli bilgiler toplanmakta olup, istasyon sayısı gün geçtikçe artmaktadır.

Piyasa Yönetim Sistemi (PYS), Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği'ne uygun olarak gün öncesi piyasası, dengeleme güç piyasası ve enerji dengesizlik hesaplarının saatlik olarak yürütülmesini sağlayacak şekilde güncellenmiştir.



PMUM' a kayıtlı piyasa katılımcıları günlük olarak; sistem alış/satış tekliflerini, günlük üretim/tüketim planlarını, dengeleme güç piyasası için yük alma/atma tekliflerini interaktif olarak internet üzerinden erişilen Piyasa Yönetim Sistemi yazılımlarına yapmakta ve bu bildirimlere göre oluşan piyasa takas fiyatlarını ve sistem marjinal fiyatlarını 7 gün 24 saat izlemektedir.

İletim Sistemi Çerçeve Programı Projesi kapsamındaki iş paketlerinden olan “Yük Tevzi Bilgi Sistemi Geliştirilmesi” ile ilk aşamada trafo merkezleri, üretim tesisleri, BYTM ve MYTM arasında saatlik yük akışı verilerinin internet üzerinden toplanması, geriye dönük sorgulanabilir şekilde saklanması ve raporların otomatik olarak oluşturulması, ikinci aşamada bu sistemden elde

edilen dataların, OSOS, MGKP ve PSS-E gibi projelerle entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

Akıllı Şebeke, güvenilirliğin, performansın ve verimliliğin artırılması, daha fazla yenilenebilir enerji kaynağının şebekeye entegrasyonuna imkân sağlanması için ulusal iletim sistemine yeni izleme, analiz, kontrol ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesine yol açmıştır.

Komşu ülkelerle mevcut ve tesis edilmekte olan bağlantılar için gerçekleştirilmesi planlanmış bulunan “DC-Back-to-Back” istasyonlar konusundaki çalışmalar da devam etmektedir. Bu sistemler vasıtasıyla, bir yandan enterkonneksiyonların avantajlarından yararlanılarak ülkeler arası ve bölgesel çapta elektrik ticaretinin hayata geçirilmesi sağlanırken, bir yandan da elektrik şebekesindeki “güvenlik duvarı (firewall)” konumunda bu sistemlerle bir şebekede meydana gelen problemlerin diğerine sirayet etmesinin önüne de geçilmiş olacaktır.

“Özel Koruma Sistemi Geliştirilmesi” projesiyle Kuzeydoğu Anadolu bölgesinde mevcut ve Gürcistan HVDC Back-toBack bağlantısı sonrası yaşanan/yaşanacak iletim sistemi güvenliği problemleri için yerli özel koruma sistemi geliştirilmesi, performansın çalışan özel koruma sistemine paralel bağlantısı ile test edilmesi ve bu sistemin iletim sisteminin ileriki dönem ihtiyaçlarına cevap vermeye hazır yerli bir ürün haline getirilmesi hedeflenmektedir.

İletim altyapısının güçlendirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı (1007 Programı) kapsamında Teşekkülümüz adına ihtiyaç alanları olarak “Yüksek Gerilim Yüksek Güç Çevirgeçlerinin geliştirilmesi” ile “Enerji İletim Hatları Tip Direklerinin Tasarımı” başlıkları belirlenmiştir. TÜBİTAK tarafından finanse edilecek olan ilk proje ile asenkron paralel bağlantı vasıtasıyla ülkemizin doğu ve güney sınırı komşuları ile çift taraflı elektrik enerjisi alışverişinin sağlanması hedeflenmekte olup, 100 MW'lık IGBT/IGCT tabanlı modüler yapıdaki yerli Back-to-Back prototipi geliştirilmesine ait TÜBİTAK KAMAG tarafından değerlendirilen proje teklifi son değerlendirme aşamasına gelmiştir.

Daha yüksek elektrik taşıma kapasitesine sahip elektrik iletim hattı tasarımı önem arz ettiğinden TUBİTAK KAMAG kapsamında “Enerji İletim Hatları Tip Direklerinin Tasarımı” başlığına yönelik olarak 36 ayrı direk prototipi yapılması ve direklerin testi için gerekli olan test merkezinin ülkemizde kurulması kararı alınmıştır.

TÜBİTAK-UME'yle birlikte “Akredite Kalibrasyon Laboratuvarı ve Elektromanyetik Alan Ölçüm Sistemi” kurulumu için gerekli çalışmalar devam etmektedir.

Proje ve işletme faaliyetleri sırasında ihtiyaç duyulabilecek her tür mekansal bilgiye hızlı, kolay ve güvenilir şekilde erişimi sağlamak için Teşekkülümüz Coğrafi Bilgi Sistemi Portalının (CBS) kurulması hedeflenmektedir.

Kurumsal Kaynakların Planlanması (ERP) sistemi kapsamında devreye alınmış modüllerle birlikte yeni modüllerin eklenmesi süreci devam etmektedir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), teşkilatımızda yazışmalarla ilgili bütün süreçlerin bilgisayar ortamında yapılmasına olanak sağlayan bir bilgisayar yazılımıdır. EBYS ile gerek birimlerimiz arası yazışmalarımızı gerekse diğer kamu kurum ve kuruluşları ile olan yazışmalarımızın bilgisayar ortamında yapılmasını sağlayarak yazışmaların standartlaşması, sağlıklı bir şekilde arşivlenmesi, sevk, paraf ve onay sürelerinin kısaltılması, harcanan emek, zaman ve kırtasiye maliyetlerinden tasarruf edilmesi hedeflenmektedir.

1.5.5 Teşekkül Kültürü

Teşekkülümüzün “Geleneksel Kamu Yönetimi” anlayışından “Yönetişim” anlayışına geçebilmesi aynı zamanda kurumsal kültürün dönüşmesiyle mümkün olacaktır. Teşekkülümüz, Türkiye Elektrik Kurumu’nun (TEK) bölünmesi ve özelleştirme sürecinden sonra hem kamu şirketi olma özelliği hem de bütün dış paydaşlarının özel sektör aktörleri olduğu düşünüldüğünde bu radikal dönüşün, kültürel dönüşümün yaşanmadan sağlanması mümkün gözükmemektedir. Teşekkülümüz bunun farkında olarak salt kamu şirketi ve alanında tekel olmanın rahatlığı ve konforu içinde değil de sektörün ulusal ve uluslar arası gerekliliği neyi gerektiriyorsa o yönde kurumsallaşmasını sağlamak için proje yönetim anlayışıyla yeniden yapılanma sürecini başlatmıştır. Bu bağlamda uluslararası geçerliliği olan ve kamu yönetim anlayışını yeniden şekillendiren Mükemmellik modeli belirlenerek çalışmalara başlandı. Öncelikle Stratejik Yönetim anlayışına geçmek, kurumsal iletişimi etkin kılarak iç ve dış paydaşları süreçlerin içine aktif olarak katmak, imaj-itibar-bilinirlik çalışmaları yapmak, süreç haritalarını oluşturarak süreç ve risk yönetimine geçmek, personel yönetiminden insan kaynakları yönetimine geçmek, bilişim altyapısını otomasyon ve karar destek sistemlerine dönüştürmek gibi Teşekkülün misyonu ve vizyonu doğrultusunda hayata geçirilecek önemli projeler bulunmaktadır. Yapılacak dönüşüm ve değişimin sürdürülebilir oluşunu sağlamak değişim yönetimine geçmekle sağlanacaktır.

1.6 Çevre (Durum) Analizi

1.6.1 Ülkemizdeki Durum ve Gelişmeler

Enerji alanındaki liberalleşme anlayışı 90’lı yılların başında birçok ülkenin resmi gündeminde yer almış ve bir takım yasal düzenlemelerle dünya enerji piyasaları oluşmaya başlamıştır. Dünyayı etkisi altına alan enerji alanındaki söz konusu yeniden yapılanmaların da etkisiyle, Türkiye Elektrik sektöründe tekel olan Türkiye Elektrik Kurumu (TEK), 1993 yılında Dağıtım hizmetleri için TEDAŞ, İletim ve Üretim hizmetleri için ise TEAŞ olarak yeniden yapılandırılmıştır. 2001 yılında TEAŞ bünyesindeki Üretim, İletim ve Ticaret hizmetleri ayrıştırılarak 3 ayrı şirket olarak yeniden yapılandırılmıştır.



Dünya elektrik piyasalarındaki gelişmelere paralel olarak, elektrik enerjisi alanındaki gelişmelerin yakın takipçisi olan Türkiye’de; rekabetçi bir ortamda, özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösterebilecek, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik piyasası oluşturulması yolunda yasal düzenlemeler yapılmış olup, öncelikle 2001 yılında 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu yürürlüğe girmiştir. Daha sonrasında, 2013 yılında yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreye uyumlu bir şekilde piyasa koşullarında tüketicilerin kullanımına sunulması hedeflenmiştir.

Ekonomik kalkınmanın ve sosyal gelişmenin ihtiyaç duyduğu enerjinin, sürekli, güvenli ve düşük maliyetli temin edilmesi ve bu talebin karşılanırken enerjinin üretildiği noktadan iletim hatları üzerinden alıcısına ulaştığı son noktaya kadar her safhasında en az kayıp ve yüksek verimle iletilmesi, elektrik piyasasının sağlıklı işletilebilmesi bakımından sistem işleticisinin başlıca hedefi olarak benimsenmiştir.

Ülkemizin enerji ihtiyacı hızla artarken; enerji üretim tesisleri ve bunlara paralel olarak iletim ve dağıtım tesisleri yatırımlarının zamanında ve koordinasyonlu olarak yapılması büyük önem arz etmektedir.

Daha işlevsel bir elektrik piyasası için, günümüzde resmi politika; kamunun elektrik sektöründe iletim haricinde, yatırımcı rolünden tedricen arınması ve mülkiyetindeki tesisleri özelleştirmesi, gerekli yatırımların rekabetçi bir piyasa ortamında özel teşebbüs tarafından yapılması ile kamunun düzenleyici konumunun güçlendirilmesi ve arz güvenliğini temin etmesi yönündedir.

Günlük yaşantının ayrılmaz bir parçasını oluşturan enerji, ülkelerin sosyo-ekonomik yapıları içerisindeki yerini ve önemini korurken, enerjinin önemli bir bileşenini oluşturan elektrik enerjisine olan talep giderek artmaktadır. Çağdaşlığın ve kalkınmanın bir simgesi olan elektrik enerjisinin tüm ülke sathında tüketim talebini karşılamak için emre amade tutulması, her şeyden önce “Ulusal Elektrik Sistemi” olarak anılıp ülke genelinde yaygın bir şebeke ağı olan üretim-iletim-dağıtım hizmetlerindeki kalite ve devamlılığa bağlı bulunmaktadır.

2014 yılı sonu itibarıyla, 41.801,8 MW’ı termik, 23.643,2 MW’ı hidrolik, 404,9 MW’ı jeotermal, 3.629,7 MW’ı rüzgâr ve 40,2 MW’ı güneş olmak üzere Türkiye toplam kurulu gücü 69.519,8 MW’a ulaşmıştır. 2014 yılı sonu itibarıyla elektrik enerjisi talebi bir önceki yıla göre yaklaşık % 3,7’lik bir artış ile 255,5 milyar kWh, puant güç talebi ise 41.002,9 MW olarak gerçekleşmiştir. Toplam 250,4 Milyar kWh üretim gerçekleştirilirken 7,8 Milyar kWh ithalat yapılmış, arz edilen toplam elektrik enerjisinden 2,7 Milyar kWh ihracat gerçekleştirilmiştir.(2014 yılı sonu değerleri geçicidir.)

Ülkemiz elektrik enerjisi talebinin sürekli, güvenilir, kaliteli ve ekonomik bir şekilde karşılanabilmesi için ileriki yıllara ait elektrik enerjisi üretim ve iletim gelişim planlamaları yapılmaktadır.

2014-2018 yıllarını kapsayan 5 yıllık dönem için hazırlanmış olan Türkiye Elektrik Enerjisi Üretim Kapasite Projeksiyonuna bakıldığında, 2015 yılında 291,5 milyar kWh olarak gerçekleşmesi tahmin edilen enerji talebinin; 2015 yılında toplam 73238 MW kurulu güce ulaşması beklenen işletmede, inşaatı devam eden ve lisans alarak 2015 yılı sonuna kadar işletmeye girmesi planlanan yeni üretim tesisleri ile ortalama yağış koşullarının dikkate alındığı proje üretim kapasitelerine göre % 52,7 yedekle, kurak yağış koşullarının dikkate alındığı güvenilir üretim kapasitelerine göre ise % 29,5 yedekle karşılanabileceği beklenmektedir.

2017 yılında, 329,1 milyar kWh olarak gerçekleşeceği tahmin edilen enerji talebinin; 2017 yılında toplam 80306 MW kurulu güce ulaşması beklenen, işletmede, inşaatı devam eden ve lisans alarak 2017 yılı sonuna kadar işletmeye girmesi planlanan yeni üretim tesisleri ile ortalama yağış koşullarının dikkate alındığı proje üretim kapasitelerine göre % 46,9 yedekle, kurak yağış koşullarının dikkate alındığı güvenilir üretim kapasitelerine göre ise % 24,7 yedekle karşılanabileceği beklenmektedir.



Elektrik İletim Sistemi, üretim tesislerinden itibaren gerilim seviyesi 66 kV, 154 kV ve 400 kV'luk enerji iletim hatları üzerinden elektrik enerjisinin iletiminin gerçekleştirildiği tesisler olup, 400kV'luk Çok Yüksek Gerilim (ÇYG) ve 154 kV Yüksek Gerilim Hatları, 400/154 kV oto-trafolar ve 154/OG indirici trafolardan oluşan Türkiye İletim Sistemi teknik ve ekonomik açıdan avantajları nedeniyle yeterli miktarda seri, şönt kapasitörler ve reaktörlerle donatılmıştır. İletim Sistemi gerilim seviyesi 400kV ve 154 kV ile standartlaştırılmıştır. Gürcistan ve Ermenistan ile olan enterkonneksiyon hatlarımız bu ülkelerdeki gerilim seviyesine uygun olarak 220 kV'tur.

Türkiye üretim ve iletim sistemi, Milli Yük Tevzi Merkezi (Gölbaşı) ile 9 adet Bölgesel Yük Tevzi Merkezinden gözlenip, yönetilmektedir. Elektrik iletim sistemi işletmesi, sistemin 400kV trafo merkezlerini ve çok büyük bir oranda santralleri kapsayan bir SCADA ve Enerji Yönetim Sistemi Programı (EMS) ile yapılmaktadır. Sistem işleticisi (Sistem Operatörü) bu sistem sayesinde daha kaliteli bir işletme için gerekli olan her türlü sistem çalışmasını, günlük işletme programlarını ve yük frekans kontrolünü yapabilmektedir.

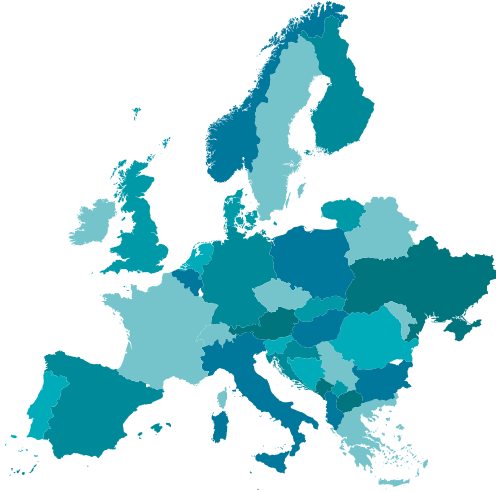
TEİAŞ iletim şebekesi; 2014 yıl sonu itibarıyla 53.408,7 km uzunluğunda iletim hattı ve 302,7 km yüksek gerilim yer altı kablosu, 680 adet trafo merkezi ve 126.580 MVA trafo gücü, komşu ülkelerle toplam 12 adet enterkonneksiyon hattından oluşmaktadır.

Petrol ve doğalgazda büyük oranda dışa bağımlı olan Türkiye'de petrol fiyatlarında meydana gelen artışlar doğalgaz ve elektrik fiyatlarını doğrudan etkilemektedir. Doğal gaz ise ağırlıklı olarak elektrik sektöründe tüketilmektedir. Doğalgaz fiyatının artması, elektriğin neredeyse yarısının doğalgaz santrallerinden üretilmesi nedeniyle ortalama elektrik üretim maliyetlerini arttırmaktadır. Kaynak risklerinin yüksek olması nedeni ile doğalgaza alternatif enerjilerin payının artırılarak dışa bağımlılığın azaltılması ve doğal gaz alınan ülkelerin çeşitlendirilmesi gerekmektedir.

Ülkemizdeki nükleer teknoloji ve nükleer santrallerin yapımı ile ilgili alınan kararlar bağlamında bu santrallerden üretilen elektrik enerjisinin iletim sistemine güvenilir bir şekilde aktarımının sağlanmasına yönelik gerekli altyapı yatırım kararı alınmıştır. Ayrıca yeni stratejik planımızda, söz konusu altyapı yatırımıyla ilgili olarak hedef belirlenmiştir.

Bilindiği gibi uluslararası enterkonneksiyon hatlarından maksimum faydanın sağlanabilmesi için hedeflenen yöntem, sistemlerin senkron paralel çalışmasıdır. Bölgemizdeki en büyük senkron blok sistem aynı zamanda dünyadaki en büyük senkron sistemlerden biri olan "Avrupa Elektrik Şebekesi İletim Sistemi İşleticileri" ENTSO-E, Avrupa'nın büyük bölümünü kapsayan sistemdir. ENTSO-E uzun yıllardan beri, geliştirdiği teknik kural ve kriterlerle, Birliğe dahil Elektrik İletim Sistemlerinin senkron paralel olarak işletilmesi konusunda gerekli koordinasyonu sağlamaktadır.

Türkiye elektrik sisteminin ENTSO-E sistemine entegrasyonu sürecinde Ulusal elektrik sistemimizin güvenilir olması ve Avrupa elektrik şebekesi ile uyumlu davranış göstermesi büyük önem taşımaktadır. Bu amaçla 18 Eylül 2010 yılında Türkiye İletim Sistemi ile Avrupa İletim Sistemi Senkron bağlantısı gerçekleştirilmiştir.



ENTSO-E Avrupa Kıtası Bölge Grubu (RGCE) 19 Eylül 2013 tarihinde Türkiye elektrik sistemi ile Kıta Avrupası elektrik sisteminin kalıcı bağlantısının gerçekleşmesini test eden deneme sürecinin olumlu sonuçlarını açıklamıştır. Teşekkülümüzün ENTSO-E'nin söz konusu standart ve yükümlülüklerini kendisi için kalıcı bir şekilde bağlayıcı hale getirecek olan Uzun Dönem Anlaşmasını ENTSO-E ile imzalaması öngörülmektedir. Yüksek yoğunluklu rüzgâr üretimi, elektrik tüketimi düşük olan bölgelerde, komşu ülke şebekelerinde istenmeyen ve beklenmeyen yük akışına neden olmaktadır. Senkron çalışması sonrasında, ENTSO-E sisteminde, rüzgâr hızının güçlü olduğu bölgelerde kritik şebeke durumları gözlenmiştir. Yük akışları bazı durumlarda beklenenin iki mislinden daha fazla gerçekleşmiştir.

Böyle bir durumda sınırlandırılmamış ve kontrolsüz üretim santrallerinin öncelikli olması, uluslararası planlanmış elektrik ticaretini kısıtlamaktadır.

ENTSO-E bünyesinde uluslararası enterkonneksiyon hatlarının kapasitesinin geliştirilmesi ve sadece enterkonneksiyon hatları üzerinden daha fazla elektrik alışverişi yapılmasına olanak sağlayacak, Ulusal iletim sistemi iç güçlendirmeleri konularında, ortak iletim sistemi planlama çalışmaları yapılmaktadır.

Türkiye elektrik sisteminin ENTSO-E sistemine entegrasyonu ile Türkiye'nin Avrupa ülkeleri ile Avrupa İç Elektrik Pazarı kapsamında yapacağı ticaret, halen diğer ülkelerde olduğu gibi, ENTSO-E tarafından koordine edilen teknik kurallar ve Avrupa İletim Sistemi İşletmecileri Birliği (ETSO) tarafından koordine edilen piyasa kurallarına göre yürütülmektedir.

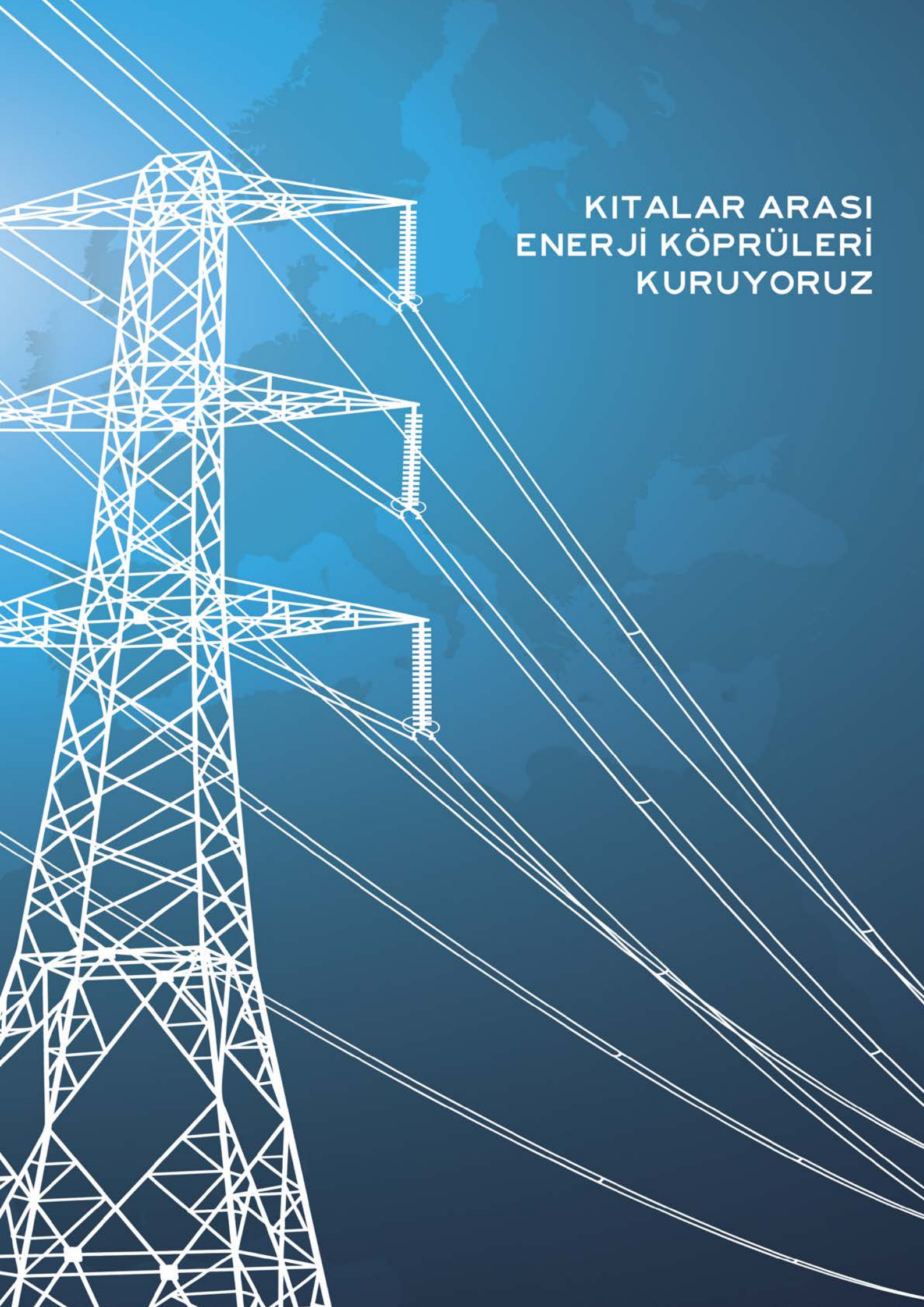
1.6.2 Türkiye'de Piyasa İşletmesini ve Sistem İşletmesini Etkileyen Durum ve Gelişmeler

1.6.2.1 Piyasa İşletmesi Yönünden

Elektrik Piyasası Hizmetleri, 3 Mart 2001 tarihinde çıkarılan 4628 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve alt mevzuatı ile 18 Mayıs 2009 tarihinde yayınlanan "Elektrik Enerjisi Piyasası ve Arz Güvenliği Strateji Belgesi" kapsam ve doğrultusunda verilmeye başlanmış olup, 30 Mart 2013 tarihinde yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile daha dinamik bir piyasa yapısına kavuşmuştur. Bu konudaki çalışmalar yürütülürken geniş bir çevresel etkileşim içerisinde, bir yandan alt mevzuatın bu çerçevede tartışılması, oluşturulması bir yandan da uygulanması işlemleri bir arada yürütülerek piyasalaşma süreci başarıyla devam etmektedir.

Türkiye'nin Batı Avrupa ülkeleri ile Avrupa İç Elektrik Pazarı kapsamında yapacağı ticaret, halen diğer ülkelerde olduğu gibi, ENTSO-E tarafından koordine edilen teknik kurallar ve Avrupa İletim Sistemi İşletmecileri Birliği (ETSO) tarafından koordine edilen piyasa kurallarına göre yürütülmektedir. Avrupa elektrik piyasasının liberalleşmesinden sonra bu enterkonnekte şebekelerdeki tedarikçiler ürettikleri enerjiyi diğer ülkelerdeki müşterilere satma imkanına kavuşmuşlardır. Piyasadaki fiyatlara ve fırsatlara bağlı olarak enterkonneksiyon hatlarının kullanımı artmıştır. Ancak ülkelerarası transfer miktarları enterkonneksiyon hatlarının ve bağlantının yapıldığı bölgenin İletim Sisteminin fiziki ve teknik kapasitesi ile sınırlıdır.

30 Mart 2013 tarihinde yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile birlikte kurulması öngörülen Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'nin (EPIAŞ) faaliyete geçmesi ile birlikte TEİAŞ'ın işletmekte olduğu Gün Öncesi Piyasası ve uzlaştırma EPIAŞ tarafından işletilecektir. Dengeleme Güç Piyasası ve Yan Hizmetler Piyasası'nı TEİAŞ işletmeye devam edecektir.



KITALAR ARASI
ENERJİ KÖPRÜLERİ
KURUYORUZ

1.6.2.2 Sistem İşletmesi Yönünden



Türkiye'de sistem işletmesini etkileyen durum ve gelişmeler, şu başlıklar altında sıralanarak açıklanabilir:

- **Yenilenebilir Enerji Kaynakları:** Elektrik iletim şebekelerine büyük miktarlarda yenilenebilir enerji kaynağının bağlanması iletim şebekesi planlama, tesis, işletmesi ve kontrolü ile çok sayıda rüzgâr santralinin SCADA Sistemine dâhil edilmesinin gerekliliği Teşekkülümüzü etkileyecek hususlardan biridir.
- **Talep Artışı:** Yüksek talep artışına paralel olarak Ulusal Elektrik Şebekesinin de hızlı bir şekilde genişletilmesi ve güçlendirilmesi zorunluluk arz edecektir.
- **Elektrik Piyasası:** Elektrik piyasası, Teşekkülümüze sistem işletmesi açısından ilave sorumluluklar getirmiştir.
- **Yatırımların Gerçekleştirilmesi:** Yatırım ödenekleriyle planlanmış olduğu yatırımların önemli bir bölümünü gerçekleştirmekte olup, büyüyen sisteme ilave yatırım ihtiyaçları hızla artış göstermiştir.
- **İletişim ve Bilgi Sistemlerinde Gelişmeler ile Bilgi Güvenliği:** İletişim ve Bilgi Sistemlerinde gelişmeler ile bilgi güvenliği tüm iş süreçleri için hayati bir konu haline gelmiştir. Diğer yandan, Teşekkülümüzce kurulmuş ve kurulmakta olan fiber optik hatlarının fazla kapasitesinin telekomünikasyon piyasasında altyapı işletmeciliği lisansına sahip şirketlere kiralanması faaliyetleri iletişim piyasasındaki gelişmeler ve piyasa koşulları ile yakından ilgilidir.
- **ENTSO-E Bağlantısı:** ENTSO-E şebekesi ile senkron paralel çalışma sistem işletmesine ilave sorumluluklar getirmiştir.

1.6.3 Dünyadaki Durum ve Gelişmeler

Dünya elektrik piyasaları üretim, iletim, dağıtım ve arz gibi temel unsurlardan oluşmaktadır. Elektriğin diğer ticari ürünler gibi depolanamaması ve üretildiği anda tüketilmesi zorunluluğundan dolayı enerji piyasalarının oluşturulmasında ve işletilmesinde söz konusu temel unsurların iç içe oluşunun göz ardı edilmemesi gerekmektedir. Kullanıcıların en verimli şekilde yararlanabileceği ve katılımcılar için fırsata dönüştürülebilecek elektrik piyasa modellerinin oluşturulması görüşü dünya enerji sektöründe benimsenmektedir.

Bu yönde liberalleşen ve yeniden yapılanma süreci devam eden Dünya ve özellikle Avrupa enerji sektöründe; güvenilir ve daha fonksiyonel elektrik piyasalarının oluşturulması için üretim, iletim, dağıtım, ticaret vb. tekel şirketlerin ayrı ayrı yapılandırılması ve özelleştirilmesi yönündeki çalışmalara hız kazandırılmıştır. Ancak iletim yatırımlarının yüksek sermayeli oluşu ve önemli boyutlarda kamulaştırma güçlükleri nedenleri ile iletim hizmetlerinin kamu tarafından sağlanması ve tekel olması yönündeki eğilim kısmen devam etmektedir.

Sistem İşleticilerinin yeniden yapılanan elektrik piyasalarındaki rolü gün geçtikçe daha önemli hale gelmektedir. Bu kapsamda, sistem işleticisi tarafından; elektrik sisteminin güvenilir ve kesintisiz işletilmesinin yanı sıra elektrik piyasalarının gelişmesine imkân sağlayacak şekilde işletme ve planlama yapılması gerektiği görüşü de dünya elektrik piyasalarında kabul gören konulardan biridir.

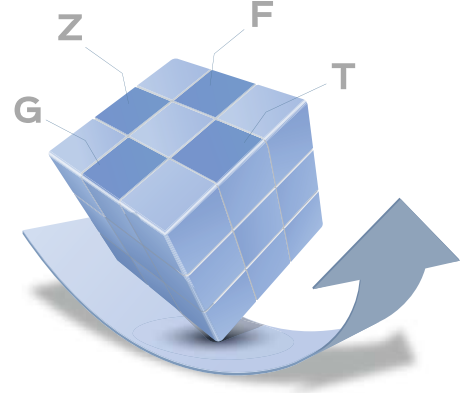
Elektrik piyasalarının gerçek zamanlı dengelenmesinde ve işletilmesinde sistem işleticisinin güvenilir, kaliteli ve düşük maliyetli olarak planlanması gereken gün öncesi tahmini arz talep dengesi teknolojik avantajların da yardımı ile gün öncesinden mümkün olduğunca küçük zaman aralıkları içerisinde sağlıklı şekilde planlanabilmekte ve piyasalardaki dengesizliği minimuma indirmektedir. Gelişmiş piyasalarda bu yöndeki gelişim üst düzeylerde olsa da gelişmekte olan piyasalarda henüz tam anlamıyla anlık olarak gün öncesi talep tahminleri planlamasının istenen düzeye ulaşamadığı bilinmektedir.

1950'li yılların başında 7 üye ile senkron paralel işletilmeye başlayan ve son gelişmelerle üye 34 ülkeden 41 İletim Sistemi İşleticisine ulaşan Avrupa Elektrik İletim Sistemi İşleticileri Birliği (ENTSO-E) dünya üzerinde enerji talebinin en yüksek olduğu bölgelerden birisidir. Enerji temininde birbirlerine ve dışa bağımlı olan ENTSO-E ülkelerinin enerji politikalarını şekillendiren temel unsurlar; Avrupa Birliğinin enerji politikalarının uygulanmasını destekleyecek yönde daha etkin bir piyasa ve şebeke entegrasyonu ile Avrupa elektrik iç piyasası oluşturmak ve bu sayede enerji arzı güvenliğini artırmak, yenilenebilir enerji kaynaklarının iletim şebekesine entegrasyonunu artırmak, enerjinin üretim, iletim, dağıtım ve kullanım verimliliğini en üst düzeye çıkarmak, çevre sorunlarını en aza indirmek ve şebekelerin enerji çeşitliliğini fırsata dönüştürmek olarak benimsenmiştir.

1.7 GZFT Analizi

1.7.1 Güçlü Yanlarımız

- Faaliyet alanında tekel ve ülkenin stratejik bir Teşekkülü olması,
- Elektrik piyasasında etkin rol alması,
- Tüm ülkeye yayılmış iletim altyapısına ve örgütlenmiş teşkilat yapısına sahip Türkiye'nin en büyük Teşekküllerinden biri olması,
- Bütün komşu ülkelerle enterkonneksiyon bağlantımızın olması ve kıtalararası enerji köprüsü üzerinde olması,
- Ulusal Enterkonnekte Elektrik Sisteminin, Avrupa Elektrik Sistemine (ENTSO-E) bağlanması,
- Mali yapının güçlü olması,
- İleriye dönük projeksiyonlar için diğer kurumların ihtiyaç duyduğu bilgilere sahip olması,
- Ulusal Enterkonnekte Elektrik Sisteminin güvenilir bir şekilde işletilmesi amacıyla gerçekleştirilmiş olan SCADA/EMS ve iletişim sisteminin yedekli bir yapıya sahip ve uluslararası standartlara uygun olması,
- Elektrik sektöründe özel ve tüzel kişiler ile sürekli işbirliği içinde olması ve etkinliği,
- Teknik bilgi birikimi ile teknolojik gelişime ve uygulamalara yatkınlığı,
- Merkez ve taşra teşkilatında alanında uzman tecrübeli personele sahip bir teşekkül olması,
- Teşekkülümüzce hizmet içi, tekâmül ve üçüncü şahıslara belgeli eğitim verilmesi,
- Uluslararası standartlarda proje, ihale, analiz, etüt çalışmalarının yürütülmesi, takibi, sonuçlandırılması konularında beşeri ve teknolojik altyapıya sahip olması,
- Sistem işletmeciliğinin ihtiyaç duyduğu teknolojilerinin transferi ve yurtiçi sanayi gelişimine katkısı
- Teşekkülümüzce diğer ülkelere bilgi ve teknoloji aktarımı yapılması.



1.7.2 Zayıf Yanlarımız

- Tabi olunan mevzuat nedeniyle, nitelikli ve deneyimli çalışan istihdamının sürdürülebilir olmaması,
- Birimler arasında koordinasyon zayıflığı,
- Tabi olunan mevzuat nedeniyle, mal ve hizmet alımı ile yapım işlerinde hızlı hareket kabiliyetinin mümkün olmaması,
- Özel ihtisas alanlarıyla donatılmış olması ve iş yoğunluğu nedeniyle birim içindeki bilgi birikiminin yeni personele hızlı aktarılamaması,
- İletim Sisteminin izlenmesi ve verilerin değerlendirilmesi konusunda yapılan çalışmaların yavaş yürümesi,
- Çok az da olsa sistemimizde n-1 işletme güvenliği bulunmayan iletim tesislerinin bulunması,
- İşe alınan personelin görev yeri seçiminin objektif kriterlere göre yapılamaması.

1.7.3 Fırsatlar

- ❖ Elektrik piyasasındaki gelişmelerin dünya piyasalarıyla paralellik göstermesi,
- ❖ Yurtdışındaki bazı organizasyonlara katılma ve ortak olma,
- ❖ Acil olan üretim yatırımlarının sisteme erişim noktasında mevzuat kapsamında iletim tesislerinin kullanıcılar tarafından yapılabilmesi,
- ❖ Avrupa Elektrik Şebekesi İletim Sistemi İşleticileri (ENTSO-E) fiziki bağlantının yapılmış olması,
- ❖ İletişim ve bilgi sistemleri alanında meydana gelen teknolojik gelişmelerin sunduğu yeni imkânlar,
- ❖ Kurulmakta olan fiber optik hatlarının fazla kapasitesinin telekomünikasyon piyasasında altyapı işletmeciliği lisansına sahip şirketlere kiralanması,
- ❖ Ülkemizin gelişimine paralel olarak gelişen enerji üretim yatırımlarındaki artış ve üretim kaynak çeşitliliği.

1.7.4 Tehditler

- ❖ Tabi olunan mevzuatın getirdiği kısıtlamalar ve bağlantı taleplerindeki belirsizlikler nedeniyle serbest piyasa yapısında yapılan üretim-tüketim yatırımlarıyla iletim yatırımlarının eş zamanlı gerçekleştirilememesi ya da fazla veya zamanından önce iletim yatırımlarının yapılmasına neden olması,
- ❖ Türkiye'nin jeopolitik konumu nedeniyle istikrarsız bölgede yer alması,
- ❖ Enerji iletiminin iklim değişiklikleri ve mevsimsel etkilere açık olması,
- ❖ Çarpık kentleşme ve plansız yapılaşma nedeniyle iletim tesislerinin planlanması ve işletilmesindeki güçlük,
- ❖ Arz güvenliği açısından enerji üretim santrallerinin enterkonnekte sistem dikkate alınmadan serbest piyasa yapısı nedeniyle planlamasının kontrol edilememesi ve sisteme olumsuz etkisi,
- ❖ Üretimden kaynaklanan ve sistem koşulları nedeniyle, mevcut piyasa yapısı içerisinde zaman zaman piyasa katılımcılarından kaynaklanan, gerçek zamanlı fazla talimat üretilmesi,
- ❖ Enerji iletim tesislerinin yer seçimi ve etüt işlemlerinin uzun zaman alması,
- ❖ ÇED, kamulaştırma haritaları ve imar planlarının tamamlanıp mülkiyetin Teşekkülümüze geçmesi için yeterli sürenin dış etkenler dolayısıyla öngörülemezliği nedeniyle tesis çalışmalarının yapılmasındaki zorluklar,
- ❖ Primer kaynaklarda olan arz yetersizliğinden dolayı iletim sistemindeki elektrik iletiminde bugün yaşanan sorunların gelecek dönem için de belirsizlik oluşturması ve bunun planlama çalışmalarının yapılmasını ve uygulamalarını zorlaştırması,
- ❖ Bilgi sistemlerine yönelik tehditler (siber saldırılar) ve bilgi güvenliğinin giderek daha kritik bir konu haline gelmesi,
- ❖ Dağıtım şirketlerinin mastır plan oluşturmadaıklarından talep tahminlerini zamanında doğru olarak bildirememesi,
- ❖ Teşekkülümüz görüşü alınmadan diğer kurumların Türkiye elektrik iletim sistemini etkileyen kararlar almaları,
- ❖ Elektrik iletim şebekelerine büyük miktarlarda yenilenebilir enerji santrali bağlanması sonucunda bu santrallerin üretimlerindeki belirsizlikler nedeniyle yaşanabilecek işletme zorlukları ve elektrik iletim sisteminin güvenilir bir şekilde işletilmesi için ihtiyaç duyulan işletme yedeği miktarında ortaya çıkacak artışın getireceği ilave maliyetler,
- ❖ Dağıtım şirketlerine ait orta gerilim fiderlerinde meydana gelen çok sayıda arızalardan dolayı güç trafosu ve teçhizat arızalarının işletmeye olumsuz etkileri,
- ❖ Teşekkülümüz ile bağlantı anlaşması yapan başta yenilenebilir enerji santralleri olmak üzere çok sayıda santralin SCADA/EMS Sistemine bağlanmasında karşılaşılan kısıt ve zorluklar.
- ❖ İletim sisteminin büyümesi ve serbest piyasa uygulamasının başlaması nedeniyle had safhaya ulaşan nitelikli personel ihtiyacının karşılanması amacıyla Teşekkülümüzde yetişmiş tecrübeli personele özel şirketler tarafından yapılan cazip teklifler.



2. 2011-2015 STRATEJİK PLAN DÖNEMİ UYGULAMA SONUÇLARI

Teşekkülümüz 2011-2015 Stratejik Planında hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla 4 stratejik amaç ve 13 adet stratejik hedef belirlenmiş ve bu hedeflere ilişkin performans göstergeleri oluşturulmuştur.



Etkin bir izleme için uygulama sürecinde kaydedilen aşamaların raporlanması ve stratejik hedeflerden olası sapmaların değerlendirilerek gerekli tedbirlerin zamanında alınması önem arz etmektedir. Bu kapsamda 2011-2015 Stratejik Planında yer alan göstergelere ilişkin veriler sorumlu birimlerinden alınarak her bir hedefe ilişkin kaydedilen gelişmeler değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme neticesinde genel olarak; mevzuat kaynaklı sorunlar, izin süreçlerinde yaşanan gecikmeler, altyapı eksiklikleri, yetki kısıtlamaları, yeniden yapılanma ihtiyacı duyulan bazı piyasalarda bu sürecin yavaş ilerlemesi, iklim koşulları gibi nedenlerden dolayı bazı hedeflerin arzu edilen seviyede gerçekleşmediği ancak alınabilecek tedbirlerle önümüzdeki dönemlerde iyileşme sağlanabileceği kanaatine varılmıştır. Bu bağlamda, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının stratejik planı ile uygun olarak iyileştirilebilir ve geliştirilebilir alanlar için 2015-2019 dönemini kapsayacak yeni bir stratejik planın hazırlanmasına karar verilmiştir.

3. MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE İLKELER

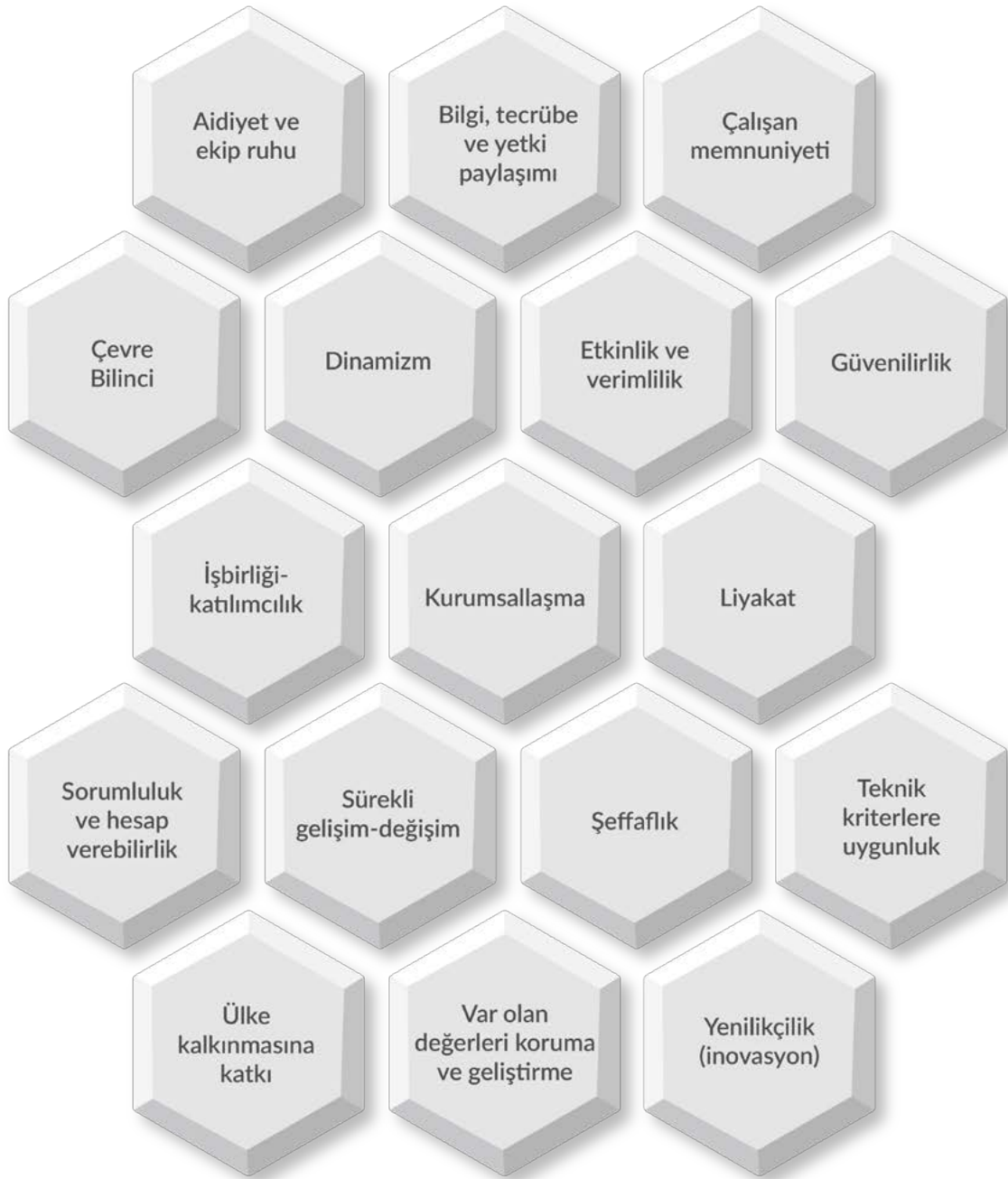
3.1 Misyonumuz

Elektriğin kaliteli, sürekli, güvenilir, çevreye duyarlı, ekonomik ve elektrik piyasasına uygun olarak iletimini sağlayacak güçlü bir iletim sisteminin planlanması, tesis edilmesi, her türlü coğrafya ve iklim koşulu altında bakımı ve işletilmesi.

3.2 Vizyonumuz

Bölgesinde güçlü bir elektrik enerjisi koridoru oluşturan, Avrupa elektrik piyasalarına entegrasyonu sağlamış, bağımsız, güçlü ve alanında yönlendirici bir kuruluş olmak.

3.3 Temel Değerler ve İlkeler





4. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER

2015-2019 Stratejik Plan dönemi sonunda Teşekkülümüzün ulaşmayı hedeflediği stratejik amaçlar belirlenirken mevcut planlar göz önünde bulundurulmuş olup, amaçlar bu plan ve günümüz politikaları ile de uyumlu olacak şekilde ülkemizin ve çağın gereksinimleri de dikkate alınarak, Başkanlıklarımızca önerilmiş, Strateji Planlama Çalışma Grubu tarafından derlenmiş ve üst yönetime sunularak belirlenmiştir.

Bu kapsamda yürütülen süreç sonunda, 7 adet stratejik amaç belirlenmiş, bu amaçların gerçekleştirilmesine yönelik 39 adet hedef ve bu hedeflere ulaşmak üzere stratejiler belirlenmiştir.

2015-2019 Stratejik Plan dönemi için amaçlar, hedefler ve stratejiler aşağıda verilmektedir:

4.1 AMAÇ 1 ARTAN ÜRETİM VE TÜKETİM KAPASİTESİYLE EŞ ZAMANLI OLARAK KALİTELİ, GÜVENLİ VE SÜREKLİ İŞLETİLEBİLEN BİR İLETİM SİSTEMİNİ PLANLAMAK VE TESİSİNİ SAĞLAMAK.

TEİAŞ, iletim lisansına sahip tek teşekkül olarak iletim sistemi tesisinden, işletmesinden ve bakımından sorumludur. İletim tesisi faaliyetleri ile üretim santrallerinin sisteme bağlantıları sağlanmakta ve bu üretimin tüketim noktalarına iletimi sağlanmaktadır. Tüm bu faaliyetlerin sonucunda Türkiye'nin artan enerji talebi güvenilir bir şekilde karşılanması amaçlanmaktadır.

Bu amaca ulaşmak için aşağıdaki hedeflerde belirtilen kilometrik değerlerde hat ve adet miktarda TM TEİAŞ tarafından ihale edilecek olup, aşağıda belirtilen bu değerlere ayrıca bağlantı anlaşması kapsamında kullanıcılar tarafından tesisi tamamlanacak hat ve TM miktarı da dahildir.

4.1.1 HEDEF 1.1

Yeni RES, GES ve HES üretimlerinin iletim sistemine güvenilir bir şekilde aktarımının sağlanması için toplamda 2500 km hat ve 32 adet TM'nin TEİAŞ tarafından ihalesinin yapılması ve bağlantı anlaşması kapsamında kullanıcılar tarafından tesisinin gerçekleşmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
400kV hat ve 154 kV hat uzunluğu (km)	--	500	500	500	500	500
400kV TM ve 154 kV TM sayısı (adet)	--	7	7	6	6	6

Stratejiler

- 1- Planlama aşamasında etüt, ÇED ve kamulaştırma süreçleri dikkate alınacaktır.
- 2- Etüt, ÇED ve kamulaştırma çalışmaları etkin bir şekilde yürütülecektir.
- 3- İhale ve tesis işlemlerinin rutin kontrolü sağlanacaktır.

Gerek yapılacak olan gerekse de yapımı devam eden RES, GES ve HES santrallerinin iletim sistemine bağlantısı sağlanacak olup, yenilenebilir enerjinin Türkiye üretimindeki payı artacak, enerjide dışa olan bağımlılık hafifleyecektir.

Türkiye Elektrik İletim Sistemi enterkonnekte olup, enerji iletim hatları ve yer altı kabloları bütün sisteme hitap etmektedir. Ayrıştırma yapılamadığından mevcut durum bilgisine yer verilememiştir. Ancak, iletim sistemindeki mevcut toplam hat ve yer altı kablosu uzunluğu 53,711 km ve mevcut TM sayısı ise 680'dir. Bu bilgiler Hedef 1.2 ve Hedef 1.3 için de geçerlidir.

4.1.2 HEDEF 1.2

Yeni TES (Nükleer, yerli kömür, ithal kömür ve doğalgaz) üretimlerinin iletim sistemine güvenilir bir şekilde aktarımının sağlanması için toplamda 2500 km hat ve 2 adet TM'nin TEİAŞ tarafından ihalesinin yapılması ve bağlantı anlaşması kapsamında kullanıcılar tarafından tesisinin gerçekleşmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
400kV hat ve 154 kV hat uzunluğu (km)	--	500	500	500	500	500
400kV TM ve 154 kV TM sayısı (adet)	--	--	1	1	--	--

Stratejiler

- 1- Planlama aşamasında etüt, ÇED ve kamulaştırma süreçleri dikkate alınacaktır.
- 2- Etüt, ÇED ve kamulaştırma çalışmaları etkin bir şekilde yürütülecektir.
- 3- İhale ve tesis işlemlerinin rutin kontrolü sağlanacaktır.

Elektrik tüketimi yıllık %5 artan Türkiye'nin enerji talebini karşılamak üzere tesis edilen baz santral konumundaki TES'lerin iletim sistemine bağlantısı sağlanacak olup, enerji artışı güvenli bir şekilde karşılanabilecektir.

4.1.3 HEDEF 1.3

Artan elektrik enerjisi talebinin kaliteli ve güvenilir bir şekilde karşılanması için toplamda 5000 km hat ve 116 adet TM'nin TEİAŞ tarafından ihalesinin yapılması ve bağlantı anlaşması kapsamında kullanıcılar tarafından tesisinin gerçekleşmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
400kV hat ve 154 kV hat uzunluğu (km)	--	1000	1000	1000	1000	1000
400kV TM ve 154 kV TM sayısı (adet)	--	23	22	23	24	24

Stratejiler

- 1- Planlama aşamasında etüt, ÇED ve kamulaştırma süreçleri dikkate alınacaktır.
- 2- Etüt, ÇED ve kamulaştırma çalışmaları etkin bir şekilde yürütülecektir.
- 3- İhale ve tesis işlemlerinin rutin kontrolü sağlanacaktır.

Yukarıdaki hedef dağıtım şirketlerince hazırlanan master planlar çerçevesinde talepleri, OSB talepleri, bölgesel üretimlerin sistemin yük yoğunluğu olduğu bölgelere aktarılması çerçevesinde oluşturulmuş olup, iletim sistemine aktarılmış üretimin dağıtım lisansı olan kuruluşlara ve iletim müşterilerine güvenilir şekilde iletilmesini sağlayacaktır.

4.1.4 HEDEF 1.4

Şehir merkezlerinde mevcut ve yeni yapılacak Trafo Merkezlerinin fiziksel olarak daha az alan kullanılacak şekilde tasarlanması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Alan sıkıntısı olan sahalarda orta gerilimde hava izoleli hücreler yerine, gaz izoleli hücrelerin kullanılması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%5	%10	%15	%20	%25
Hava izoleli 154 kV Trafo Merkezlerinde hibrit teknolojisine sahip ekipmanların sisteme entegre edilerek kullanılması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%2	%5	%10	%15	%20

Stratejiler

- 1-Dünyadaki uygulamaların gözden geçirilip Teşekkülümüzde uygulanabilirliği etüt edilecektir.
- 2-Çıkan sonuçlar değerlendirilip uygun bulunan konseptlerin seçimi ve projelendirme çalışmaları yapılacaktır.
- 3-Uygulamaya geçilecek bölgelerin tespiti ve gerekirse yatırım programına alınması için gerekli planlama yapılacaktır.

Şehirlerimizde yoğun yapılaşmaya bağlı olarak yoğun güç tüketimi olmakta buna karşın Trafo Merkezi tesis edilebilir saha temininde büyük güçlükler yaşanmaktadır. Bu sorunun çözümüne yönelik olan yukarıda belirtilen yeni tasarımların gerçekleştirilmesi önem arz etmektedir.

4.2 AMAÇ 2 ÜLKEMİZİ BÖLGESİNDE ULUSLARARASI BİR ELEKTRİK ENERJİSİ KORİDORU HALİNE GETİRMEK.

Uluslararası enterkoneksiyon projeleri ile; yedek kapasitenin ortak kullanımı sonucu yeni üretim tesisi yatırımlarından tasarruf sağlanması, önemli arızalarda karşılıklı yardımlaşma, işletme tasarrufu sağlanması, doğal kaynakların ülkeler arasında rasyonel bir şekilde paylaşımı ve elektrik ticaretinin artırılması, diğer ülkelerle ilişkilerin geliştirilmesi ve çevrenin korunması hedeflenmektedir.

Ülkemizin coğrafi konumu avantajından faydalanıp komşu ülkelerimizle iletim hatlarımızın kapasitelerin artırılarak uluslararası bir enerji koridoru oluşturmak amaçlanmaktadır.

4.2.1 HEDEF 2.1

Avrupa bağlantıları dışındaki enterkoneksiyon hatları üzerine 2019 yılına kadar 1 adet DC Back to Back tesis edilecek ve 2 adet DC Back to Back projelendirilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
İran bağlantısı üzerine 600 MW lık DC Back to Back tesisi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%10	%40	%100	--	--
Suriye bağlantısı üzerine 600 MW lık DC Back to Back tesisi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%0	%0	%0	%30
Irak bağlantısı üzerine 500 MW lık DC Back to Back tesisi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%0	%0	%30	%70

Stratejiler

- 1- Enerji transferi ile ilgili ülkelerarası planlama çalışmaları ve gerekli anlaşmalar tamamlanacaktır.
- 2- Gerekli ölçüm ve teknik şartnameler tamamlanacaktır.
- 3- İhale ve tesis faaliyetleri komşu ülkeler ile koordineli olarak yürütülmesi sağlanacaktır.

Ulusal elektrik sistemimiz 18 Eylül 2010 tarihi itibarı ile ENTSO-E Avrupa Kıtasal Avrupa Senkron Alanı Sistemi ile senkron işletim süreci başlamıştır. ENTSO-E'nin gereklerine göre, Türkiye'nin Doğu ve Güneydoğu'daki komşu ülkeleri ile 400 kV enterkonneksiyonu yalnızca asenkron DC bağlantı metodu ile mümkün olabilmektedir. Bu amaçla DC Back to Back projeleri planlanmıştır.

4.2.2 HEDEF 2.2

2019 yılı sonuna kadar 2 adet yeni enterkoneksiyon hat tesis edilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Gürcistan ve Türkiye arasında bir adet 400 kV' luk hat tesisi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%10	%40	%80	%100
İran ve Türkiye arasında bir adet 400 kV' luk hat tesisi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%30	%70	%100	--	--

Stratejiler

- 1- Planlama aşamasında etüt, ÇED ve kamulaştırma süreçleri dikkate alınacaktır.
- 2- Etüt, ÇED ve kamulaştırma çalışmaları etkin bir şekilde yürütülecektir.
- 3- İhale ve tesis işlemlerinin rutin kontrolü sağlanacaktır.

DC Back to Back tesislerine bağlantı sağlaması amacıyla bu hatlar planlanmıştır.

4.3 AMAÇ 3 ELEKTRİK İLETİM SİSTEMİNİN EMRE AMADELİĞİNE YÖNELİK YÖNTEM VE ARAÇLARI GELİŞTİRMEK.

Mevcut iletim tesislerinin sürekli, güvenilir ve verimli bir şekilde işletme faaliyetini sağlayacak, işletme bakım ve test tekniklerini araştırarak, gelişen teknolojik şartlara göre tespit etmek, yeni teknolojilerin kazanılmasını ve işletmelerde uygulanmasını temin etmek.

4.3.1 HEDEF 3.1

Trafo başına düşen yıllık ortalama açma sayısının 1'in altında olmasını sağlamak için toplam 4000 adet yeni nesil röle ve mevcut trafolarımıza 250 adet Uzaktan Trafo İzleme Sistemi temin edilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Nümerik teknolojiye sahip yeni nesil röleler (adet)	11000	1000	1000	1000	1000	--
Uzaktan Trafo İzleme Sistemi (adet)	250	50	50	50	50	50

Nümerik teknolojiye sahip yeni nesil röleler: İletim sistem işletmeciliği ve arıza analizlerinin daha sağlıklı yapılması adına; akıllı şebekeye (smart grid) uygun, seçici röle koordinasyonu sağlayan numerik teknolojiye haiz koruma rölelerinin, 2015 yılından başlamak üzere yıllık 1000 adet olmak üzere toplam 4000 adet OG (orta gerilim) fider yönetim rölesi temini hedeflenmiştir.

Uzaktan Trafo İzleme Sistemi (Online monitoring system): İletim sistemimizde kullanılmaya başlanan yeni nesil Trafo İzleme Sistemleri; işletme sürekliliğini sağlamak için dielektrik teşhis içeren elektriki parametreler açısından trafo işletme şartlarının nümerik ve grafiksel değerlendirmesine, Yük Altında Kademe Değiştiricisinin değerlerinin ve soğutma sisteminin verimliliğinin izlenmesine, işletme gerilimin ve yük akışının gözlenmesine, buşinglerin durum değerlendirmesine ve yağda çözünmüş gaz analizinin yapılmasına olanak sağlayan teçhizatlarla donatılmıştır. Bunlar sağlanırken termal yaşlanma da hesaplanmakta ve oluşan hot spot sıcaklıkları da izlenerek trafonun mevcut durumu hakkında sağlıklı bilgilere ulaşılmaktadır. Ayrıca gelişmiş modelleme ve teşhis fonksiyonları sayesinde gelişmekte olan arızalar henüz başlangıç aşamasında saptanacak ve trafolarda meydana gelebilecek büyük arızaların önüne geçilebilecektir.

4.3.2 HEDEF 3.2

İletim sistemimizdeki Enerji İletim Hatlarına ait arıza endeksinin değeri her yıl 0,2 birim düşürülecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
400 kV EİH arıza endeksi (Bir yıl içerisinde bir hattın 100 km'lik kısmına düşen arıza sayısı (adet))	7,8	7,6	7,4	7,2	7	6,8
154 kV EİH arıza endeksi (Bir yıl içerisinde bir hattın 100 km'lik kısmına düşen arıza sayısı (adet))	8,5	8,3	8,1	7,9	7,7	7,5

Strateji

1- 400 kV ve 154 kV Enerji İletim Hatları elektro-optik ekipmanlarla havadan helikopterler vasıtasıyla kontrol edilecektir.

Enerji İletim Hatlarında Arıza Endeksi Hesabı: $E = (100 \times N / L) \times (365 / A)$

N : Hattın Meydana Gelen Arıza Sayısı

L : Hattın Uzunluğu

A : Hattın İşletmede Kaldığı Gün Sayısı

Teşekkülümüz sorumluluğundaki 50.000 km 400kV ve 154 kV Enerji İletim Hatlarının elektro-optik ekipmanlarla (termal kamera, korona kamera, HD video kamera, fotoğraf makinesi) havadan helikopterler vasıtasıyla kontrol edilmesi ve arızaların veya arıza olabilecek yerlerin tespit edilip kayıt altına alınması, belirli formatta ve periyotta raporlanması, arıza durumunda Teşekkülümüzün talep etmesi halinde arıza yeri tespiti, arıza mahalline personel ve/veya malzeme nakli sağlanacaktır. Bu raporlara göre oluşabilecek arızalara ve oluşan arızalara daha çabuk müdahale edilerek arıza endeksinin düşürülmesi hedeflenmektedir.

4.3.3 HEDEF 3.3

Hızla gelişen iletim sistemimizin sağlıklı işletilmesi ve artan güç taleplerini karşılamak için 182 adet oto trafo ve güç trafosu temin edilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Hızla gelişen iletim sistemimizin sağlıklı işletilmesi ve artan güç taleplerini karşılamak için oto trafo ve güç trafosu temini (oto trafo ve güç trafosu sayısı)	45	45	40	35	32	30

Hızla gelişen iletim sisteminin n-1 kriterlerine uygun olarak sağlıklı işletilmesi ve sistemin artan güç taleplerini karşılamak için öngörülemeyen trafo arızaları, ekonomik ömrünü doldurmuş trafolar için farklı güç ve gerilimlerde oto trafo ve güç trafosu temini hedeflenmiştir.

4.3.4 HEDEF 3.4

Sistem açısından kritik öneme sahip Enerji İletim Hatları ve Trafo Merkezlerinde enerji kesintisi yapılmadan canlı bakım yapılması için 5 adet hat ve 5 adet trafo bakım ekibi oluşturulacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Hat Bakım Ekibi (adet)	0	1	1	1	1	1
Trafo Bakım Ekibi (adet)	0	1	1	1	1	1

Canlı Bakım Sistemlerinin kurulumu ve uygulanması için öncelikle ilgili elektrik mevzuatının gözden geçirilmesi ve düzenlenmesi amacıyla gerekli başvurular yapılmıştır. Bununla birlikte TEİAŞ personeli sıkı ve kapsamlı bir eğitime tabi tutulacaktır.

Ayrıca TEİAŞ, iş güvenliği ve eğitim kurallarına yeni parametreler adapte edebilmek için yeni bir iş güvenliği ve eğitim politikasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu hali hazırda mevcut olan iş güvenliği ve eğitim politikasının gözden geçirilmesini de kapsamaktadır. Sonuç olarak, TEİAŞ, yapısındaki iş güvenliği ve eğitim standartlarını, bilgi birikimini ve yeteneklerini küresel bir bakış açısı ile geliştirmek durumundadır.

Elektrik iletiminde Avrupa'nın kıtalararası bağlantıları çerçevesinde ülkemiz, Avrupa ile mevcut elektrik bağlantısını kalıcı hale getirmek istemektedir. Teşekkülümüz, özellikle çok yüksek gerilimli hatlarda ve Avrupa ile bağlantı kurulan stratejik hatlarda, hattın enerjisini kesmeden bakım çalışmaları yürütebilecek yöntemler ve araçlar ile kendini donatmayı hedeflemektedir. Bu hedefe ulaşmak için Canlı Bakım Sisteminin uygulanması, güvenlik ve eğitim politikaları, İnsan Kaynaklarının iyileştirilmesi ve Bilişim Teknolojileri sisteminin performansının artırılması gerekmektedir.

Bölge Müdürlüklerinden canlı bakım ekiplerinde yer almak üzere gönüllülük esasıyla eleman bildirilmesi istenmiştir. Bildirilen elemanlar sınava tabi tutularak, değerlendirilmiş ve değerlendirme sonrası toplam 20 kişiden oluşan biri hat bakım ve biri trafo bakım canlı bakım ekibi olmak üzere 2 ekip oluşturulmuştur. Bu ekipler başlangıç aşamasında canlı bakım yapabilir yeteneğe sahip, ülkemizdeki ilk canlı bakım ekipleri olacaktır.

4.3.5 HEDEF 3.5

Gaz İzoleli Trafo Merkezlerinin bakımlarının yapılması ve arızalarının giderilmesi faaliyetlerinin tamamı Teşekkülümüz ekipleri tarafından gerçekleştirilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
5. Kademe uygulama eğitimlerinin tamamlanması (Yurtiçi - Yurtdışı) (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%0	%50	%100	--	--	--
Test ve bakım ekipmanlarının temini ve eğitimlerinin yapılması (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%50	%100	--	--
Montaj-demontaj eğitimlerinin tamamlanarak uygulamaların yapılması (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%0	%50	%100	--
Orta ölçekte bakımların yapılabilme kabiliyetine kavuşturulması (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%0	%0	%50	%100
Bakım ve onarım çalışmalarının yapılabilme kabiliyetinin kavuşturulması (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%0	%0	%50	%100

Teşekkülümüzce şu an mevcut olan 47 adet Gaz İzoleli Trafo Merkezinde (400kV ve 154 kV) gereken bakımlarının yapılması ve arızalarının giderilebilmesi için uzmanlaşmış ekiplerinin yetiştirilmesi için ülkemiz genelinde 1. Bölge Müdürlüğü, 3. Bölge Müdürlüğü, 4. Bölge Müdürlüğü ve 8. Bölge Müdürlüğünden 2 Teknisyen ve 1 Mühendisten oluşan toplam 12 kişiden Gaz İzoleli Trafo Merkezleri Bakım Ekibi oluşturuldu.

Anılan Bölge Müdürlüklerinde Trafo Bakım Ekipleri bünyesinde Uzmanlaşmış bu ekip elemanlarının eğitimleri ve gelişecek bilgi ve becerileriyle Gaz İzoleli Trafo Merkezlerinde kontrol, bakım, montaj-demontaj ve arızalara kısa sürede müdahale edilmesi hedeflenmiştir.

Ayrıca bu bakımların yapılabilmesi için ihtiyaç duyulacak malzemelerin temini gerçekleştirilecektir. Yedek malzeme envanterleri tespit edilerek yeni yapılacak olan merkezlerde bu tespitler dikkate alınacaktır.

4.3.6 HEDEF 3.6

Milli Güç Kalitesi Sistemi ölçüm noktalarının tüm iletim sistemini kapsayacak şekilde genişletilmesi için 600 adet yeni Güç Kalitesi Çözümleyicisi (GKÇ) temin edilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Sisteme dahil edilecek GKÇ(Güç Kalitesi Çözümleyici) sayısı (adet)	450	150	150	150	150	--

Güç Kalitesi İzleme Sistemi, Milli Güç Kalitesi Projesi ile Türkiye Elektrik İletim Sistemi'nde Uluslararası Standartlarda tanımlanan Güç Kalitesi bileşenlerini sürekli ve kesintisiz bir biçimde izlemeyi mümkün kılacak ilke, yaklaşım, donanım ve yazılım gereksinimlerinin belirlenip buna uygun geliştirme çalışmalarının yapılması, Türkiye Elektrik İletim Sistemi'nde reaktif güç ve enerji akışlarının izlenebilir hale gelmesi, Orta ve uzun dönemde Türkiye Elektrik Sistemi'nde güç kalitesinin yükseltilerek ilgili evrensel standartları sağlar hale gelmesi ve Elektrik Şebeke Yönetmeliği hükümlerini aşamalı bir biçimde uygulayabilir hale gelmesi hedeflenmiştir.

4.4 AMAÇ 4

ELEKTRİK PİYASASI KANUNU ÇERÇEVESİNDE ELEKTRİK İLETİM SİSTEMİNİ EKONOMİK, KALİTELİ, ŞEFFAF VE İZLENEBİLİR BİR ŞEKİLDE İŞLETMEK.

Elektrik iletim sisteminin işletilmesinde; sistem kullanıcılarına sunulan elektriğin sürekli, kaliteli ve ENTSO-E bağlantısı çerçevesinde belirlenen teknik kriterlerin ve bağlantı hatlarındaki yük akışlarının belirlenen programa göre gerçekleştirilebilmesi için belli üretim birimlerinden yan hizmetler temin edilmekte ve bu yan hizmetlerin oluşturduğu maliyetler sistem kullanıcılarından tahsil edilmektedir. Yan hizmetlerin etkinliği ve yapılan ödemelerin doğruluğu, bu hizmetleri sunan üretim birimlerinin izlenebilir ve kontrol edilmesiyle mümkün olacaktır. Oluşturduğu maliyetler sistem kullanıcılarına yansıtılan iletim sistemi kayıpları, YAL/YAT talimatları ve yan hizmetlerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi mümkün olan en yüksek izleme oranıyla sağlanabilecektir. Bunların gerçekleştirilmesiyle, Teşekkülün şeffaf ve hesap verebilir konuma gelmesi etkinliğini ve güvenilirliğini arttıracaktır.

4.4.1 HEDEF 4.1

Yan Hizmetler Piyasası ve gerekli izleme kontrol mekanizmalarının gelişen sistem koşulları ile paralel bir şekilde işletilmesi için yan hizmetlerin tamamı 2019 yılı sonuna kadar temin edilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Tüm yan hizmetlerin temin edilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%60	%80	%85	%90	%95	%100

Stratejiler

- 1- TEİAŞ ile Üreticiler arasında yapılacak olan Oturan Sistemin Toparlanması Yan Hizmetinin sağlanmasına yönelik, test prosedürü Elektrik Şebeke Yönetmeliğinde yayımlanmış olup anlaşma metninin EPDK tarafından değerlendirilmesinin ardından söz konusu yan hizmet üreticilerden sağlanacaktır.
- 2- TEİAŞ ile tüketiciler arasında yapılacak olan Anlık Talep Kontrol Yan Hizmetinin sağlanmasına yönelik anlaşma, test prosedürü Elektrik Şebeke Yönetmeliğinde yayımlanmış olup anlaşma metninin EPDK tarafından değerlendirilmesinin ardından söz konusu yan hizmet Tüketicilerden sağlanacaktır.
- 3- Bekleme Yedekleri ile ilgili DGPYS' de yapılacak uygulama programı altyapısına yönelik gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Yan hizmetler piyasası ve gerekli izleme kontrol mekanizmalarının gelişen sistem koşullarına adaptasyonunu teminen tüm yan hizmetlerin sağlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Elektrik şebeke yönetmeliğinde tanımlanmış tüm yan hizmetlerin devreye alınması, Teşekkülün esas görevlerinden biri olan sistem kullanıcılarına elektriğin, sürekli, kaliteli ve ekonomik olarak sunulmasını temin edecektir.

4.5 AMAÇ 5 AR-GE ODAKLI YENİLİKÇİLİK (İNOVASYON) FAALİYETLERİNDE KURUMSAL KAPASİTE VE ETKİNLİĞİ ARTIRMAK.

Teşekkülümüzün teknolojik yeniliklerde öncü rol üstlenerek faaliyetlerini daha etkin ve verimli sürdürmesi hedeflenmektedir.

4.5.1 HEDEF 5.1 Güç Sistemleri Enstitüsü kurulumuna yönelik gerekli çalışmalar 2019 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Mevzuatsal yapı (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%50	%100	--	--
Personel altyapısı (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%0	%0	%10	%30
Bina ve teknik altyapı (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%0	%0	%20	%80

Stratejiler

- 1- TEİAŞ bünyesinde Güç Sistemleri Enstitüsü Kurulumu ile ilgili kanun ve ikincil mevzuat çalışması yapılacaktır.
- 2- Nitelik ve nicelik olarak yeterli personelin temini için üniversite öğretim görevlileri ile ortak proje faaliyetleri yürütülmesi, TEİAŞ' da AR-GE faaliyetlerini yürüten nitelikli personel sayısının artırılması ve TEİAŞ bünyesinde çeşitli birimlerde çalışan personelin belirlenecek konular dahilinde sistematik bir program dahilinde yüksek lisans ve doktora yapmaları sağlanacaktır.
- 3- Mekânsal ve teknik altyapı gereksinimleri giderilecektir.

Ülkemizin güç sistemleri alanında yaşadığı en büyük sıkıntı pratik ve teorik donanıma aynı anda sahip yetişmiş insan gücü eksikliğidir. İletim şirketleri yürüttüğü faaliyet alanı gereği ayrıntılı analiz çalışmalarına ihtiyaç duymakta, Teşekkülümüzün muadili Avrupa'daki pek çok iletim şirketi bünyelerinde kurdukları enstitüler vasıtasıyla faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütebilmektedirler. Teşekkülümüz bugüne kadar Roma Üniversitesi ile ortak faaliyetler yürütmekte olup ülkemiz üniversitelerinin ve öğretim görevlilerinin TEİAŞ ile birlikte çalışabilecekleri ortak bir zeminin oluşturulması önem arz eden bir husustur. Böyle bir yapının sürdürülebilirliği ve ülkeye katma değeri yüksek olacaktır.

4.5.2 HEDEF 5.2

Enerji iletim hatları koridorlarının daha verimli kullanımına yönelik yeni direk tasarımlarının gerçekleştirilmesi için 1 adet Direk Test Merkezi tesis edilecektir.

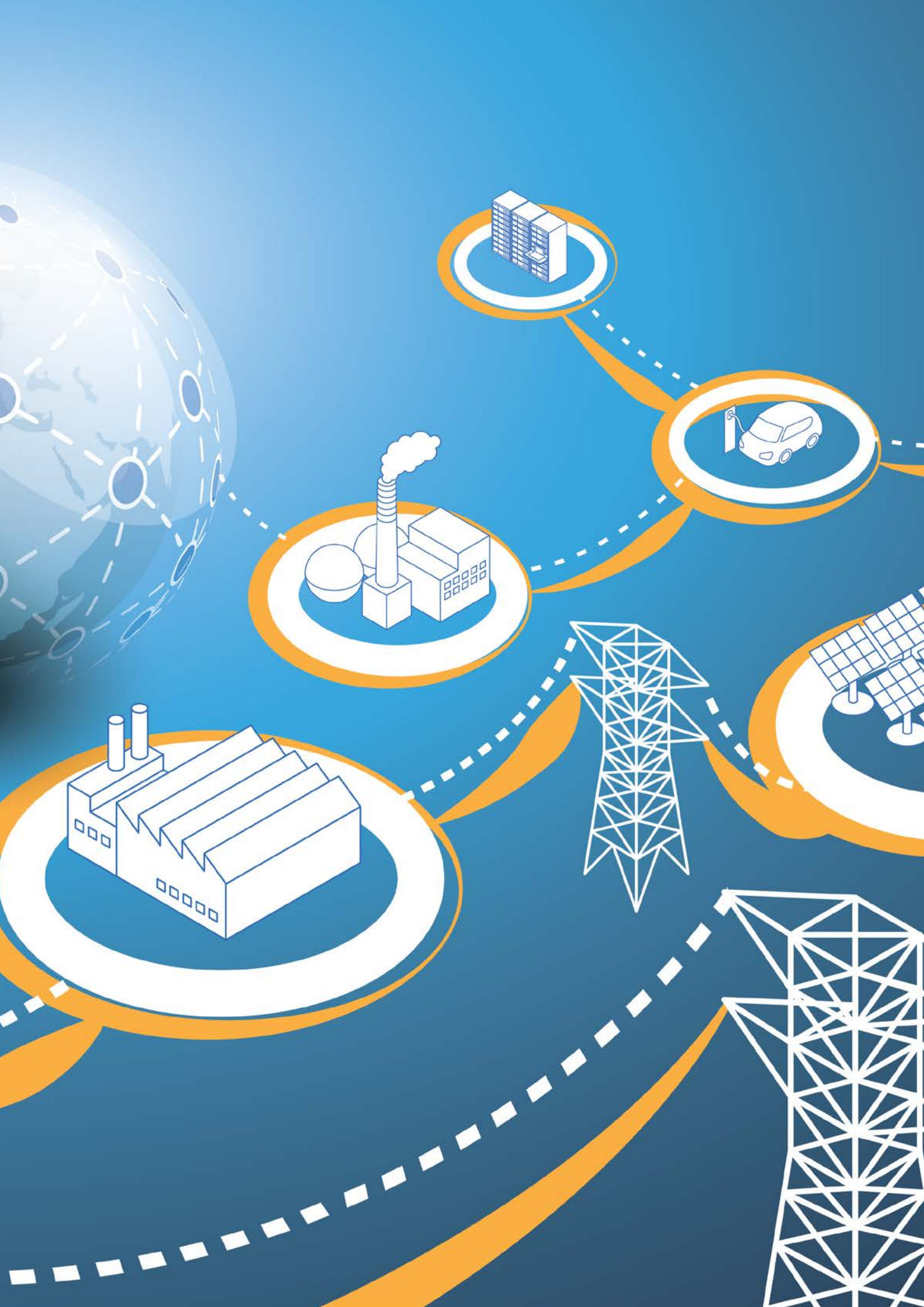
Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Kurulacak Direk Test Merkezi (adet)	0	0	0	0	1	--

Stratejiler

- 1- TSE'nin Temelli'de kuracağı yeni kampus alanı dahilinde saha temin edilecektir.
- 2- Fizibilite çalışmaları tamamlanarak şartname ihalesine çıkılacaktır.
- 3- Tesis ihalesi ve merkezin kurulumu yapılacaktır.
- 4- Hizmet alımı yöntemiyle temin edilecek kalifiye personel vasıtasıyla merkez işletilecektir.

Hızla artan elektrik tüketiminin güvenli ve düşük kayıplı bir şekilde karşılanabilmesi için daha yüksek enerji taşıma kapasitesine sahip enerji iletim hattı tasarımı önem arz etmektedir. Bununla birlikte elektrik iletim sistemi güçlendirme ve genişletme çalışmalarında karşılaşılan en büyük problem yeni hatlar için güzergâh bulunamamasıdır. Bu amaçla gerek oluşturulabilen yeni güzergâhların daha çok güç taşıma kapasitesine sahip direk tasarımları ile etkin olarak kullanılması gerekse de mevcut güzergâhların daha etkin kullanımı, büyüyen ekonomimize paralel olarak elektrik iletim sistemimizin genişleme ve güçlendirme stratejisi için hayati önem teşkil etmektedir.





4.5.3 HEDEF 5.3

Yeni FACTS (SSSC, IPFC, UPFC ve TCPST) sistemlerinin kullanımına yönelik etüt ve planlama çalışmaları 2016 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Yeni FACTS Teknolojileri (Etüt ve Planlama Raporları) (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%20	%100	--	--	--

Stratejiler

- 1- Aşırı yüklenme, dinamik ve geçici rejim koşullarında kararlılık vb. problemlerin muhtemel olduğu bölgeleri tespit edilecektir.
- 2- Bu bölgeler için planlanma aşamasında SSSC, UPFC, IPFC, TCPST gibi farklı tip FACTS cihazlarının kullanımının etkinliği/ verimliliği araştırılacaktır.

Güç elektroniği teknolojisinin hızlı gelişimi; geleneksel tristör tabanlı kontrolörler (TCSVC, TCSC) ve gelişmiş konverter tabanlı kontrolörler (STATCOM, SSSC, UPFC ve IPFC) olmak üzere iki gruptan oluşan Esnek Alternatif Akım İletim Sistemleri (FACTS) cihazlarının gelişmesine olanak tanımıştır. Bu güç elektroniğine dayalı FACTS yapıları vasıtasıyla iletim sistemindeki güç akışı kontrolü, iletim kapasitesi artışı sağlanabilmekte, sub-senkron rezonans, gerilim kararsızlığı, salınımlar ve geçici kararlılık gibi sorunlara hızlı bir şekilde müdahale edilebilmektedir. Bugüne kadar FACTS adı altında birçok güç akış kontrolörü önerilmiş ve dünya çapında birçok FACTS uygulaması gerçekleştirilmiştir.

Artan enerji talebi, artan yenilenebilir üretim tesisleri neticesinde ortaya çıkması muhtemel aşırı yüklenmeler, yeni hatların yapılmasındaki kısıtlamalar, istenmeyen yük akışlarının önüne geçmek, dinamik ve geçici rejim koşullarında kararlılık denetimi için iletim sisteminin planlanması aşamasında SSSC, UPFC, IPFC, TCPST gibi farklı tip FACTS cihazlarının kullanımının etkinliğinin araştırılması planlanmaktadır.

4.5.4 HEDEF 5.4

Yerli DC Back to Back tesisi 2018 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Doğubeyazıt'ta 154 kV, 100 MW DC Back to Back tesisi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%10	%30	%70	%100	--

Ülkemiz ile komşu ülkeler arası senkron paralel bağlantı koşulları sağlanmaksızın çift taraflı elektrik enerjisi alışverişine olanak sağlayacak Sırt-Sırta Bağlı (Back-to-Back) Statik İki Yönlü Aktif Güç İletim Sisteminin (AA/DA/AA çevirgeç sistemi) geliştirilmesi amaçlı Teşekkülümüz için "Çok Seviyeli Modüler Çevirgeç Tabanlı Sırt-Sırta Bağlı YGDA Sistemi" projesi kapsamında 100 MW'lık IGBT/IGCT tabanlı modüler yapıdaki yerli back-to-back prototipi üretilmesi hedeflenmektedir. TÜBİTAK tarafından finanse edilen bu proje ile asenkron paralel bağlantı vasıtasıyla ülkemizin doğu ve güney sınırı komşuları ile çift taraflı elektrik enerjisi alışverişini sağlanabilecektir.

4.5.5 HEDEF 5.5

Güç kalitesi ölçüm cihazlarının kalibrasyonu 2016 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Güç Kalitesi Ölçüm Cihazlarının Kalibrasyonu (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%10	%100	--	--	--

Stratejiler

- 1- TÜBİTAK-UME ile yapılan sözleşme gereğince, TEİAŞ Bölge Müdürlüklerinde ve Elektronik Laboratuvarı İşletme Müdürlüğünde altyapı oluşturulacaktır.
- 2- Kalibrasyon otomasyonu hazır hale getirilecektir.
- 3- Gerekli eğitimler verilecektir.

Teşekkülümüz tarafından kullanılmakta olan Güç Kalitesi Ölçüm Cihazlarının kalibrasyon belgeleri mevcut değildir. Yapılan ölçümlerin doğruluğunu ve güvenilirliğinin belgelendirilebilmesi için en kısa zamanda cihazların kalibrasyonlarının tamamlanması gerekmektedir.

4.5.6 HEDEF 5.6

Elektronik Laboratuvarı akreditasyonunun sağlanması için Akredite Kalibrasyon Laboratuvarı 2016 yılı sonuna kadar tesis edilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Ankara Akköprü'de Akredite Kalibrasyon Laboratuvarının tesisi (adet)	%0	%80	%100	--	--	--

Stratejiler

- 1- Elektronik Laboratuvarı akreditasyon çalışmaları TÜBİTAK-UME yardım ve tavsiyeleri ile Teşekkülümüz tarafından yürütülecek ve akreditasyon gerçekleşinceye kadar bu çalışmalar devam edecektir.
- 2- Elektronik Laboratuvarı İşletme Müdürlüğü idari ve teknik personel durumu, teknik altyapısı ile fiziki yerleşiminde düzenlemeler ve iyileştirmeler yapılacaktır.
- 3- Teşekkülümüze ait tüm ölçüm sistemleri kalibratörlerine ait kalibrasyon işlemlerinin Elektronik Laboratuvarı İşletme Müdürlüğünde gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

Akreditasyon, Teşekkülümüz tarafından gerçekleştirilen çalışmaların (sayaç ölçümü , güç kalitesi ölçümü v.d.) ve bu çalışmalar sonucunda düzenledikleri uygunluk teyit belgelerinin (deney ve muayene raporları, kalibrasyon sertifikaları, personel belgeleri vb) güvenilirliğini ve geçerliliğini desteklemek amacıyla oluşturulmuş bir kalite altyapısıdır. Akreditasyon çalışmaları başarılı olduğu zaman, Teşekkülümüz tarafından yapılan özellikle ölçme faaliyetlerinin güvenilir ve geçerli olduğu belgelenebilecektir.

4.5.7 HEDEF 5.7

Milli Enerji Gözlem ve Yönetim Sistemi (Milli SCADA) prototip ve pilot çalışmaları 2017 yılı sonuna kadar bitirilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Milli SCADA Sisteminin prototipinin oluşturulması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%10	%50	%70	%100

Stratejiler

- 1- Proje için geniş katımlı bir çalışma grubu oluşturulacaktır.
- 2- Veri iletişimi için TEİAŞ F/O altyapısının Milli SCADA çalışmaları kapsamında yeniden planlanacaktır.
- 3- Mevcut SCADA sisteminin Milli SCADA sistemine entegrasyonu araştırılacaktır.

Teşekkülümüz ve TÜBİTAK-MAM ortak çalışmasıyla yerli imkanlarla gerçekleştirilmiş olan Milli Güç Kalitesi Sisteminin yazılım ve donanım olarak geliştirilerek Milli Enerji Gözlem ve Yönetim Sistemi (Milli SCADA) için ilk çalışmaların oluşturulması planlanmaktadır. Bu kapsamda, TEİAŞ Fiber-Optik altyapısının bulunduğu Ankara'daki bulunan bazı trafo merkezleri pilot bölge olarak belirlenecektir. Bu merkezlerden SCADA için gerekli olan bilgilerin (güç bilgileri, konum bilgileri, alarm bilgileri, v.d.) TEİAŞ Fiber-Optik iletişim altyapısı kullanılarak, geliştirilecek olan yeni GKÇ cihazları vasıtasıyla toplanması ve yazılımı milli imkanlarda gerçekleştirilecek olan gözlem ve yönetim sistemine aktarılarak prototip bir Milli Enerji Gözlem ve Yönetim Sisteminin (Milli SCADA) oluşturulması amaçlanmaktadır.

4.5.8 HEDEF 5.8

Sekonder Frekans Kontrolü (SFK) için rezerv kapasite oluşturmada İhale Mekanizması 2016 yılı sonunda devreye alınacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Sekonder Frekans Kontrolü (SFK) için Rezerv Kapasite Oluşturmada İhale Mekanizmasına geçilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%50	%100	--	--	--

Strateji

- 1- Elektrik Şebeke Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Yan Hizmetler Yönetmeliği'nde gerekli düzenlemelerin yapılmasının ardından Sekonder Frekans Kontrol Rezerv Kapasitesinin ihaleler düzenlemek suretiyle oluşturulması sağlanacaktır.

Mevcut durumda, ENTSO-E bağlantı hatlarındaki yük akışlarının kontrolü ve emniyetli sistem işletmeciliği için gerekli sekonder rezerv kapasitesi, DGP'de YAL/YAT talimatları ile sağlanmaktadır. Belli santraller tarafından sağlanabilen bu hizmet, yılın belirli zamanlarında temin edilmesinde fiyat ve miktar olarak zorluklar yaşanmaktadır. İhale mekanizmasına geçilmesiyle, hem üreticiler hem de Teşekkül, işletme planlamasının hazırlanmasında kolaylık yaşayacaktır.

4.5.9 HEDEF 5.9

Sekonder Reaktif Güç Kontrol Sistemi tasarımı 2017 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Sekonder Reaktif Güç Kontrol Sistemi Tasarımı (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%20	%50	%100	--	--

Stratejiler

- 1- Sekonder Gerilim/Reaktif Güç Kontrolü uygulamaları ile ilgili literatür ve örnekler incelenecektir.
- 2- TEİAŞ Bölgesel Yük Tevzi Merkezleri tarafından üretim tesislerine gönderilen gerilim set değerleri belirlenecektir.
- 3- Belirli sistem koşullarında iletim sistemi kayıplarını minimize edecek, üretim tesisleri gerilim/reaktif güç sınırlarını aşmayacak ve iletim sistemi düğüm noktalarının hiçbirinde belirli gerilim limitlerinin aşılmasına izin vermeyecek şekilde üretim tesisleri gerilim/reaktif güç set değerlerinin belirlenmesini sağlayacak bir uygulama geliştirilecektir.
- 4- Uygulama gerçek zamanlı simülasyon çalışmaları ile test edilecek, hatalar ayıklanacak ve iyileştirmeler tamamlanacaktır.

Artan yenilenebilir üretim tesisleri, bölgesel olarak yaşanabilen dinamik kararlılık problemleri gibi iletim sisteminde meydana gelen/gelecek değişimlerden kaynaklı iletim sisteminde yaşanabilecek sorunların önüne geçilerek elektrik iletim sisteminin güvenilir, kaliteli ve verimli bir şekilde işletilmesi için gerilim ve reaktif güç kontrol sistemine ihtiyaç duyulmaktadır.

4.5.10 HEDEF 5.10

Özel Koruma Sistemi geliştirilmesi 2016 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Özel Koruma Sistemi Geliştirilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%40	%100	--	--	--

Stratejiler

- 1- Özel koruma sisteminin, iletim sistemi yapısı, mevcut haberleşme altyapısı dahilinde fonksiyonel tasarımının gerçekleştirilmesi ve karar verme yapısı belirlenecektir.
- 2- Cihazlarla ilgili donanım ve fonksiyonel tasarımın başarısının saha bağlantısı öncesi testler ile doğrulanacaktır.
- 3- Belirlenen tasarım doğrultusunda ihtiyaç duyulan ölçüm ve haberleşme ekipmanları gerekli görülen merkezlerde kurulacak ve devreye alınacaktır.
- 4- Devreye alınan ekipmanların bir iletişim ortamı üzerinden özel koruma sistemi ile iletişimi gerçekleştirilecektir.
- 5- Sistemin bir bütün olarak devreye alınması ve davranışın doğrulanması için gerekli tüm kayıtların 1 yılı aşmayan bir süre için izlenecek, hata ayıklama süreci tamamlanacaktır.

Artan yenilenebilir üretim tesisleri, bölgesel olarak yaşanabilen dinamik kararlılık problemleri ve nükleer santralin inşasına başlanması gibi iletim sisteminde meydana gelen/gelecek değişimler özel koruma sistemleri geliştirilmesi ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Bu bağlamda, Kuzeydoğu Anadolu bölgesinde mevcut ve Gürcistan HVDC Back-toBack bağlantısı sonrası yaşanan/yaşanacak iletim sistemi güvenliği problemleri için yerli özel koruma sistemi geliştirilmesi, performansın çalışan özel koruma sistemine paralel bağlantısı ile test edilmesi ve bu sistemin iletim sisteminin ileriki dönem ihtiyaçlarına cevap vermeye hazır yerli bir ürün haline getirilmesi kapsamında çalışmalar yürütülmektedir.

4.5.11 HEDEF 5.11

Yük Tevzi Bilgi Sistemi geliştirilerek sistem işletmeciliğinde etkin bir şekilde kullanılacak ve diğer bilgi sistemleri ile entegrasyonu sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
YTBS'ne mevcut ve yeni dahil edilecek tüm birimlerden (TM-Santral) veri girişinin sağlanması (gerçekleşme yüzdesi)	%95	%98	%100	--	--	--
YTBS'ndeki verilerin diğer programlar tarafından kullanılması (gerçekleşme yüzdesi)	%50	%80	%85	%90	%95	%100

Stratejiler

- 1- Tüm TM ve santrallerin internet erişimi sağlanarak, veri girişleri sağlanacaktır.
- 2- Sistem analizleri için ihtiyaç duyulan verilerin, haberleşme özelliğine sahip röle ve v.b. cihazlardan otomatik olarak yüksek hassasiyetle sağlanacaktır.
- 3- YTBS'nin, PSS-E ve Digsilent gibi programlarla entegrasyon sağlanacaktır.

Yük Tevzi Bilgi Sistemine, Trafo Merkezlerine ait bara gerilimi, fiderlerin aktif ve reaktif yükleri (trafo fiderlerinde ayrıca trafo kademe bilgisi) ile santrallerin üretim bilgileri, trafo merkezi ve santral işletme teknisyenleri tarafından internet üzerinden girilmektedir. YTBS projesinin sonraki fazlarında söz konusu trafo merkezi ve santral bilgilerini SCADA, Milli Güç Kalitesi Projesi ölçüm cihazları, enerji analizörleri, haberleşme özelliğine sahip röleler v.b. cihazlardan haberleşme protokolleri kullanılarak doğrudan alınması hedeflenmektedir. Böylece insan hata faktörü ortadan kaldırılıp, değerlerdeki örnek sayısında, çok yüksek değerlere ulaşılabilecektir.

YTBS projesi ile elde edilen iletim sistemi analog değerler ile pozisyon bilgileri ve sistem matematiksel modeli kullanılarak, PSS-E, Digsilent v.b programlar kullanılabilir ve günün her saati için sistem etütleri yapılabilmesi mümkün olmaktadır. Yukarıda bahsedilen haberleşme protokolleri sağlandıktan sonra PSS-E, Digsilent v.b programlar ile sistem etütlerinin gerçek zamanda daha etkin kullanılması hedeflenmektedir.

4.5.12 HEDEF 5.12

Türkiye Elektrik İletim Coğrafi Bilgi Sistemleri altyapısı kurulacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Coğrafi Bilgi Sistemleri beklentilerinin ve ihtiyaçların tespit edilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%10	%80	%100	--	--	--
Beklenti ve Tespitler doğrultusunda izlenecek yöntemlerin belirlenmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%10	%80	%100	--	--	--
Standartların belirlenmesi ve eğitim programlarının yürütülmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%90	%95	%100	--	--
EİT'larına ait mekânsal ve mülkiyet verilerinin değerlendirilmesi ve eksik bilgilerin temin edilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%20	%80	%90	%100	--	--
CBS veri tabanı ve erişim portalı ile analiz programlarının hazırlanması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%80	%100	--	--	--
Verilerin girilmesi ile kamulaştırma eksiklerinin tespiti (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%25	%60	%90	%100	--
Kamulaştırma arşivinin sayısallaştırılması	%0	%50	%100	--	--	--
CBS iş ve işlemlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%70	%90	%100	--	--

Şirketimizin; proje ve işletme faaliyetleri sırasında ihtiyaç duyulabilecek her türlü mekânsal bilgiye hızlı ve güvenilir bir şekilde erişim sağlanacak ve bu sayede zaman ve iş gücü açısından katma değer oluşturulmuş olacaktır.

4.6 AMAÇ 6 BİLGİ TEKNOLOJİLERİ, İLETİŞİM VE SCADA/EMS SİSTEMLERİNİ GÜÇLENDİRMEK VE YAYGINLAŞTIRMAK.

Bir yandan, ülkemizde elektrik piyasasının hizmete girmesi, iletim şebekesine çok miktarda yenilenebilir enerji santralinin bağlanacak olması ve Ulusal elektrik şebekemizin ENTSO-E şebekesine bağlanmış olması gibi nedenlerle Ulusal elektrik sisteminin güvenilir ve kaliteli bir şekilde işletilmesi için gerekli olan SCADA, Enerji Yönetim Sistemleri (EMS) ve iletişim sistemlerinin öneminin daha da artması, diğer yandan da bilgi sistemleri alanında meydana gelen teknolojik gelişmeler ve bunun sonucu olarak bilgi sistemlerine duyulan ihtiyacın her gün biraz daha artması ve buna paralel olarak da bilgi güvenliğinin önemi ve bilgi sistemlerinin tüm iş süreçlerini ilgilendiren bir konu haline gelmesi, bilgi teknolojileri, iletişim ve SCADA/EMS sistemlerinin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasını gerektirmektedir.

4.6.1 HEDEF 6.1

Ulusal elektrik sisteminin daha güvenilir bir şekilde işletilmesinin sağlanması amacıyla Teşekkülümüz iletişim sistemleri güçlendirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Teşekkülümüzce üretilen ve iletişim sistemine dahil edilecek ilave kuranportör (iletim sistemi üzerinden çalışan haberleşme cihazı) sayısı (adet)	2750	150	100	100	100	100
İletişim sistemi altyapısına dahil edilecek ilave fiber optik terminal teçhizatı sayısı (adet)	647	70	100	100	100	100
Teşekkülümüzün özel telefon sistemine (PAX Sistemi) dahil edilecek merkez sayısı (adet)	800	60	60	40	40	40
Fiber optik alt-yapısını güçlendirmek ve yaygınlaştırmak amacıyla servise alınacak ilave fiber optik kablo uzunluğu (km)	15400	2000	2000	2000	2000	2000
Ticari olarak değerlendirilecek fiber optik alt-yapısı güzergâh sayısı (adet)	4	0	0	0	1	1

Stratejiler

1- Kuranportör cihazı üretilerek Teşekkülümüz iletişim sistemine ilave edilecektir.

2- Yeni PAX santralleri tesisi, mevcut PAX santrallerinden IP telefon kullanma yöntemleriyle 240 adet Trafo Merkezi Teşekkülümüz özel telefon sistemine (PAX) dahil edilecektir.

Ulusal elektrik sisteminin daha güvenilir bir şekilde işletilmesinin sağlanması amacıyla, SCADA/EMS sisteminin bu sisteme dâhil olmayan trafo merkezleri ve santraller ile yeni servise girecek trafo merkezleri ve santralleri de kapsayacak şekilde genişletilebilmesi, muhabere ve koruma sinyalizasyon altyapısının güçlendirilmesi için Teşekkülümüz iletişim sistemlerinin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

4.6.2 HEDEF 6.2

Ulusal elektrik sisteminin gerçek-zamanlı bilgilerle güvenilir bir şekilde işletilmesinin sağlanması amacıyla SCADA/EMS sistemleri güçlendirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
SCADA Projesi kapsamında yenilenecek RTU sayısı (adet)	13	0	10	10	10	--
SCADA Sistemine ilave edilecek yeni RTU sayısı (adet)	500	70	90	80	80	90
SCADA/EMS Sistemi kapsamında yer alan Milli Yük Tevzi Merkezi, Acil Durum Kontrol Merkezi ile 9 adet Bölgesel Yük Tevzi Merkezi donanım ve yazılımlarının "upgrade" edilmesi ve bu sistemle yeni fonksiyonların ilave edilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%30	%80	%100	--	--	--
Milli Yük Tevzi Merkezi ve Acil Durum Kontrol Merkezine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Operatör Masası ve ilgili fonksiyonların ilavesi (gerçekleşme yüzdesi)	%20	%80	%100	--	--	--

Stratejiler

- 1- Değiştirilen eski RTU'lar sistem yedeği olarak kullanılacaktır.
- 2- Yeni RTU'lar Dünya Bankası ve AB IPA fonundan finanse edilerek temin ve tesis edilecektir.
- 3- Büyük miktarda rüzgâr santralının Ulusal Elektrik Sistemine entegrasyonunun sağlanabilmesi amacıyla Milli Yük Tevzi Merkezi ve Acil Durum Kontrol Merkezine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Operatör Masası ve ilgili fonksiyonların ilave edilmesi projesi tamamlanacaktır.

Ulusal Elektrik Sisteminin gerçek-zamanlı izlenmesi ve işletilmesi için büyük bir öneme sahip olan SCADA/EMS sistemi, 400 kV iletim şebekesine bağlı trafo merkezleri ve santraller ile 154 kV alt-iletim şebekesine bağlı önemli santraller ile trafo merkezlerinin bir kısmını kapsamaktadır. Halen 154 kV alt-iletim şebekesine bağlı trafo merkezlerinin önemli bir kısmı gerçek zamanlı olarak izlenememektedir. Ulusal Elektrik Sisteminin gerçek-zamanlı bilgilerle güvenilir bir şekilde işletilmesinin sağlanması amacıyla SCADA/EMS sistemlerinin 154 kV şebekeye de yaygınlaştırılması ve güçlendirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.

4.6.3 HEDEF 6.3

Trafo merkezlerinde bilişim altyapısı kurulacak ve merkez bilişim sistemleri için bilgi güvenliği sertifikası alınacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Trafo merkezlerinde bulunan Bilgi Sistemleri için trafo merkezlerinde gerekli bilişim altyapısının kurulması (gerçekleşme yüzdesi)	%5	%10	%15	%50	%55	%60
Bilgi güvenliği ve kaliteli ağ işletmeciliği için, TEİAŞ Genel Müdürlük bünyesindeki kurumsal IT sistemleri ve SCADA/EMS sistemi için "Bilgi Güvenliği Yönetim Sist. Sertifikası (ISO 27001)" nın alınması çalışmaları(gerçekleşme yüzdesi)	%0	%50	%100	--	--	--

Ulusal elektrik şebekesinin daha güvenilir, verimli ve kaliteli bir şekilde işletilebilmesi amacıyla trafo merkezlerinde bulunan bilgi sistemlerinin bilişim alt yapısının kurulmasına ve TEİAŞ Genel Müdürlük bünyesindeki kurumsal IT sistemleri ve SCADA/EMS sistemi için bilgi sistemlerinde "Bilgi Güvenliği Sertifikası (ISO 27001)"nın alınmasına ihtiyaç duyulmaktadır.





4.7 AMAÇ 7

KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE KURUMSAL ETKİNLİĞİ ARTIRMAK

Teşekkülün misyonunu yerine getirmek ve hedeflediği vizyona ulaşabilmek için gerek insan kaynakları yönetimine geçişle gerek bilişim altyapısıyla gerekse de toplam kalite sistemlerini kurup işleterek Teşekkülün yönetim kabiliyetinin artırılması amaçlanmaktadır.

İyi yönetim, Teşekküle daha çevik daha yalın daha hızlı ve etkin karar alma, kararlarını zamanında ve doğru hayata geçirebilmek, kaynaklarını etkin kullanma katkısı sunacaktır.

4.7.1 HEDEF 7.1
İnsan kaynakları yönetimi, Teşekkülün misyonunu gerçekleştirme yönünde geliştirilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Kurumsal Yetkinlik Kitabının Hazırlanması (gerçekleşme yüzdesi)	%10	%60	%100	--	--	--
Performans Değerlendirme Sistemi Taslağı Hazırlanması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%0	%50	%100	--	--

Stratejiler

- 1- Teşekkülümüz tarafından yürütülen faaliyetlere göre meslek alanları belirlenecek ve bu mesleklerde uzman personelin katılımıyla çalışma grubu oluşturulacaktır.
- 2- Tüm meslek alanları için görev tanımları yapılacaktır, bu görevler içerisinde yürütülecek faaliyetler belirlenecektir.
- 3- Görevlerin yerine getirilmesine ilişkin koşulların, işlevsel bağlantılar ve dayandıkları mevzuat düzenlemeleri de dikkate alınarak Teşekkülümüze uygun yetkinlik kriterleri oluşturulacaktır.
- 4- Personelin tabi olduğu mevzuat ile kamu yönetiminde performansa ilişkin yasal düzenlemeler incelenecektir.
- 5- Teşekkülümüzün personeli için performans hedefleri ortaya konulacak ve ortaya çıkan hedefler doğrultusunda Teşekkülümüze en uygun İnsan Kaynakları Performans Değerlendirme Sistemi belirlenecektir.

Stratejik Planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşmak için ihtiyaç duyulan en önemli unsurlardan biri insan kaynağıdır. Teşekkülümüz bünyesinde çok çeşitli meslek gruplarından farklı statülerde personel istihdam edilmektedir. Ülkemizde enerji sektöründe yürüttüğü faaliyetleri itibarıyla başka örneği olmayan Teşekkülümüzün, değişen ülke ve dünya koşullarına uyumunun sağlanması amacıyla, insan kaynaklarının ülkemizin ve kurumun gelecekteki ihtiyaçları gözetilerek etkin şekilde planlanması, mevcut insan kaynaklarının sürekli geliştirilmesi, motivasyonunun yüksek tutulması, dinamizminin korunması ve çağın gereklerine uygun niteliklerle donatılması gerekmektedir.

Bu kapsamda, Teşekkülümüzün giderek artan hizmetlerinin aksamadan yürütülmesi için gerekli insan kaynakları planlaması dinamik bir süreçte dayandırılacak olup personel yönetimi anlayışının, yetkinlik esaslı insan kaynakları yönetimine dönüşmesi için gerekli Kurumsal Yetkinlik Kitabı hazırlanacak, ayrıca insan kaynakları performans değerlendirme sistemi oluşturmak amacıyla gerekli kriterler belirlenecektir.

4.7.2 HEDEF 7.2

Eğitim Yönetimi Çerçevesi stratejik bakış açısıyla yeniden çizilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
İhtiyaçlara yönelik hizmetiçi eğitimlerin verilmesi (kişi)	2500	2500	2500	2500	2500	2500
Kongre, seminer, çalıştay vb. katılımlar (kişi)	400	400	400	400	400	400
Kişisel gelişim eğitimlerinin verilmesi (kişi)	250	250	250	250	250	250
Yabancı dil eğitimlerin verilmesi (kişi)	120	120	120	120	120	120
Ankara'da TEİAŞ Eğitim Merkezi Kurulması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%5	%35	%70	%100	--
TEİAŞ e-akademi Modülü Oluşturulması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%30	%50	%70	%100	--

Stratejiler

- 1- Çalışanların bilgi, tecrübe ve becerilerini artırmak amacıyla hizmet içi eğitim faaliyetlerine ağırlık verilecektir.
- 2- Tecrübeli personel ile yeni işe başlayan personel arasındaki bilgi ve tecrübe aktarımı güçlendirilecektir.
- 3- Çalışanların faaliyet konuları ile ilgili kongre, seminer, çalıştay vb. faaliyetlere katılmaları teşvik edilecektir.
- 4- Ankara'da modern eğitim tesisleri kurulacaktır.
- 5- Eğitim programları içerisinde uzaktan eğitime uygun programlar tespit edilecek ve eğitim dokümanları hazırlanacaktır.
- 6- Teşekkülümüzün personeli içinden eğitim verebilecek alanında uzman personelden oluşan eğitim ekibi oluşturulacaktır.
- 7- Uzaktan eğitim için gerekli teknik (web sitesi, stüdyo kayıt vb.) ve idari (eleman temini, hizmet alımı vb.) altyapı oluşturulacaktır.

Teknolojinin hızla değişmesi, mevzuatın sürekli güncellenmesi, örgün eğitim kurumlarının genel amaçlı mühendis ve teknisyen yetiştirmeleri ve yüksek gerilim alanında eğitim veren kurumların olmaması v.b. sebeplerle çalışanların sürekli olarak eğitime tabi tutulması gerekmektedir. Her kademede çalışan personel için düzenlenecek hizmet içi eğitimlerle personelin bilgisinin sürekli taze tutulması, uygulamada yaşanan problemlerin doğrudan çalışanlar tarafından aktarılmasıyla ortak çözümler bulunması hedeflenmekte olup bu tip faaliyetlerin eğitimin yanı sıra sosyal gelişime de katkıda bulunması, çalışanların kapasitesini ve motivasyonunu artırıcı bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Bu amaçla; hizmet içi eğitim programları geliştirilecek ve sürdürülebilir kılınacak, çalışanların kurum içi ve kurum dışı eğitim programlarına ve mesleki toplantılara katılımı desteklenecek, kurum içi deneyimlerin paylaşılması ve aktarılması amacıyla faaliyetler yürütülecek ve motivasyon unsurlarından azami ölçüde yararlanılacaktır.



4.7.3 HEDEF 7.3

İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi uygulanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
İş Güvenliği Denetimleri (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%5	%10	%30	%60	%80	%100
Tüm İSG malzemelerin teknik şartnamelerin hazırlanması (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%50	%75	%100	--	--	--
Yüksekte çalışmayla ilgili tekniğin yaygınlaştırılması (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%5	%10	%40	%80	%100	--
Tüm çalışanlara İSG eğitimi verilmesi (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%60	%80	%100	--	--	--
Bölge Müdürlüklerinde eğitim salonları yapılması (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%50	%70	%90	%100	--	--
İş Güvenliği Bilgisayar Programı altyapısının sağlanması (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%10	%50	%70	%100	--	--
İş Güvenliği Risk Analizlerinin revizyonu (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%25	%50	%75	%100	--	--
Acil Eylem Planlarının revizyonu (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%25	%50	%75	%100	--	--

Stratejiler

- 1- Taşra Teşkilatında 6331 sayılı İSG yasası kapsamında tüm Bölge Müdürlüğü ve Yük Tevzi İşletme Müdürlüklerinde İş Güvenliği Uzmanı ve İş Yeri Hekimi görevlendirmeleri tamamlanacaktır.
- 2- Merkez İş Güvenliği Biriminin, taşra teşkilatı üzerindeki denetim ve kontrol sayıları arttırılacaktır.
- 3- Teşekkülümüzde kullanılan tüm kişisel koruyucu donanım ve İş Güvenliği malzemelerinin teknik şartnameleri hazırlanacaktır.
- 4- Yüksekte çalışma için bir teknik belirlenip Teşekkülümüzde yaygınlaştırılacaktır.
- 5- Teşekkülümüzün tümünde Risk Analiz ve Acil Durum Planları çalışmaları tamamlanacaktır.
- 6- TEİAŞ İş Güvenliği Yönetmeliği, 6331 sayılı İSG Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde revize edilecektir.
- 7- Tüm çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alması sağlanacaktır.
- 8- Bölge Müdürlüklerinin her birinde modern eğitim tekniklerine uygun salonlar oluşturulacaktır.
- 9- İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili bilgisayar takip programına geçilecektir.

Çok tehlikeli işler sınıfında yer alan Teşekkülümüzdeki iş kazaları, ölüm ve ağır yaralanma gibi önemli sonuçlar doğurduğundan, İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmalarına özel bir önem verilmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu çerçevesinde, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) faaliyetlerinin Teşekkülün genel stratejileri ile uyumlu olarak sistematik bir şekilde ele alınıp sürekli iyileştirme yaklaşımı ile çözümlenmesi için İSG Yönetim Sisteminin uygulanması hedeflenmektedir.

Bu maksatla; İSG riskleri belirlenerek alınacak tedbirlerle bu risklerin asgari seviyeye indirilmesi, belirlenen hedeflerin yönetim programları ile hayata geçirilmesi ve İSG eğitimlerinin tüm çalışanlara verilmesi sağlanacaktır.

4.7.4 HEDEF 7.4

Mevcut Kurumsal Bilgi Yönetim Uygulamaları Kurumsal Bilgi Sistemleri Otomasyonuna dönüştürülecektir. (Karar Destek Sistemi)

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Mevcut uygulama yazılımlarının Kurum çalışanlarına daha fazla duyurulması ve daha etkin kullanımının sağlanması (gerçekleşme yüzdesi)	%50	%80	%100	--	--	--
TEİAŞ sorumluluğunda olan Türkiye Elektrik Sistemi Bilgileri için veri tabanı oluşturulup işletilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%50	%60	%70	%80	%90	%100
A) Piyasa Paydaşlarına bilgi yayılımı ilke ve esaslarının tamamlanması B) Piyasa Paydaşlarından geri bildirim alınarak mevcut bilgi yayılımına ilişkin yaklaşım, eleştiri ve beklentilerin belirlenmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%20	%25	%30	%35	%60	%100

Strateji

1- 2015 yılında bilgi yayılımı ilke ve esasları belirlenecek ve anket çalışması yapılacaktır.

Bilginin (verilerin) daha hızlı ve güvenilir üretilmesi, iletilmesi, depolanması, işlenmesi ve karar alma süreçlerinde kullanılabilmesi için bilgi sistemleri otomasyonunun oluşturulması, bütün yazılımların birbiriyle senkron çalışabilmesinin gereği ortadadır. Yöneticilerin yetkileri çerçevesinde karar destek sistemini kullanarak verileri zamanında, verimli ve doğru kullanmaları sağlanacaktır.

4.7.5 HEDEF 7.5

Tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetleri etkin hale getirilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Tanıtım faaliyetlerinin etkin hale getirilmesi (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%25	%35	%45	%60	%70	%85
Halkla ilişkiler faaliyetlerinin etkin hale getirilmesi (faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi)	%50	%60	%70	%80	%90	%100

Stratejiler

- 1- Teşekkülümüzün tanıtımı konusunda ve dış paydaşlarla bilgi alış verişi konusunda, faaliyet alanlarımızla alakalı gerçekleşen fuar, kongre, seminer v.b. etkinliklere katılım sağlanacaktır.
- 2- Teşekkül çalışanlarına protokol, nezaket ve halkla ilişkiler eğitimi verilmesi sağlanacaktır.
- 3- Teşekkülümüzün kamuoyu nezdinde daha iyi tanınabilmesi amacıyla akılda kalıcı logo ve marka çalışması yapılacaktır.

Teşekkülümüzün ne olduğunu, ne yaptığını ve neden yaptığını şekillendiren ve ona bu konularda kılavuzluk yapan temel kararları ve eylemleri geleceğe odaklı olarak üretip sistemli çabalar ile tanıtımımızın yapılmasını sağlayarak kamuoyunun bilgilendirilmesi, gerekli kamuoyu desteğinin alınması ve Teşekkülümüzün faaliyetlerinin yerine getirilmesinde büyük fayda sağlayacaktır.

4.7.6 HEDEF 7.6

Kalite Güvencesi Alt Sistemi 2017 yılı sonuna kadar kurulacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
ISO Kalite Yönetimine geçilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%30	%90	%100	--	--

TS EN ISO	9001/2008	Kalite Yönetim Sistemi
TS EN ISO	22301	İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
TS EN ISO	27001	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
TS EN ISO	31000	Kurumsal Risk Yönetim Sistemi
TS EN ISO	50001	Enerji Yönetimi Sistemi
OHSAS	18001	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

Yönetişimin etkin kılınabilmesi, iş akış süreçlerinin tespit edilip yalın hale getirilmesi ve sistemin standartlarının belirlenmesi gerekmektedir. Teşekkülün kurumsallaşma sürecine önemli oranda katkısı olacaktır.

4.7.7 HEDEF 7.7

İç Kontrol Sistemi 2016 yılı sonuna kadar kurularak işletilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Proje Yönetim Sisteminin kurularak işletilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%50	%100	--	--	--
İzleme ve Değerlendirme Sisteminin kurulması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%50	%100	--	--	--

Stratejiler

- 1- Proje Yönetim Sistemi kurularak işletilecektir.
- 2- Öz değerlendirme yapılacaktır.
- 3- İç paydaşlarla ilgili açık yenilikçi (open inovasyon) sistemi kurulacaktır.

Teşekkülümüzün organizasyon yapısının uluslararası standartlarda mükemmel bir kuruluş düzeyinde kurumsallaşması ve etkin bir iç ve dış denetime tabi tutulabilmesi amacıyla standartları ve süreçleri belirli bir yapının kurulması gerekmektedir. Kurum kaynaklarının verimli ve etkin kullanılıp kullanılmadığının denetimi sağlanacaktır.

4.7.8 HEDEF 7.8

Klasik yönetim anlayışından Yönetişim anlayışına 2017 yılı sonuna kadar geçilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Yönetişim bakış açısının uygulamaya geçirilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%30	%70	%100	--	--

Stratejiler

- 1- Kurumsal Gelişim Proje Ekibi kurulacaktır.
- 2- İnsan Kaynakları Yönetimine geçilecektir.

Kurumun stratejik yönetim kültürüne kavuşturulması, risk yönetimi sisteminin kurulması, süreçlerle yönetime geçilmesi, personel yönetiminden insan kaynakları yönetimine geçilmesi, kurumsal bilgi yönetim sisteminin karar destek sistemine dönüştürülmesi, proje yönetim becerisinin geliştirilmesi, kurumsal iç ve dış iletişim mekanizmasının kurularak paydaş yönetimine geçilmesi, kurumsal sürekli gelişim kültürünün geliştirilmesi, karar alma süreçlerinde klasik hiyerarşik yapı yerine katılım etkileşim ve paylaşım anlayışının oluşturulması hedeflenmektedir.

Yukarıdaki değişim ve dönüşüm çalışmaları kurumun etkin bir yönetim anlayışına geçişini sağlayacaktır.

4.7.9 HEDEF 7.9

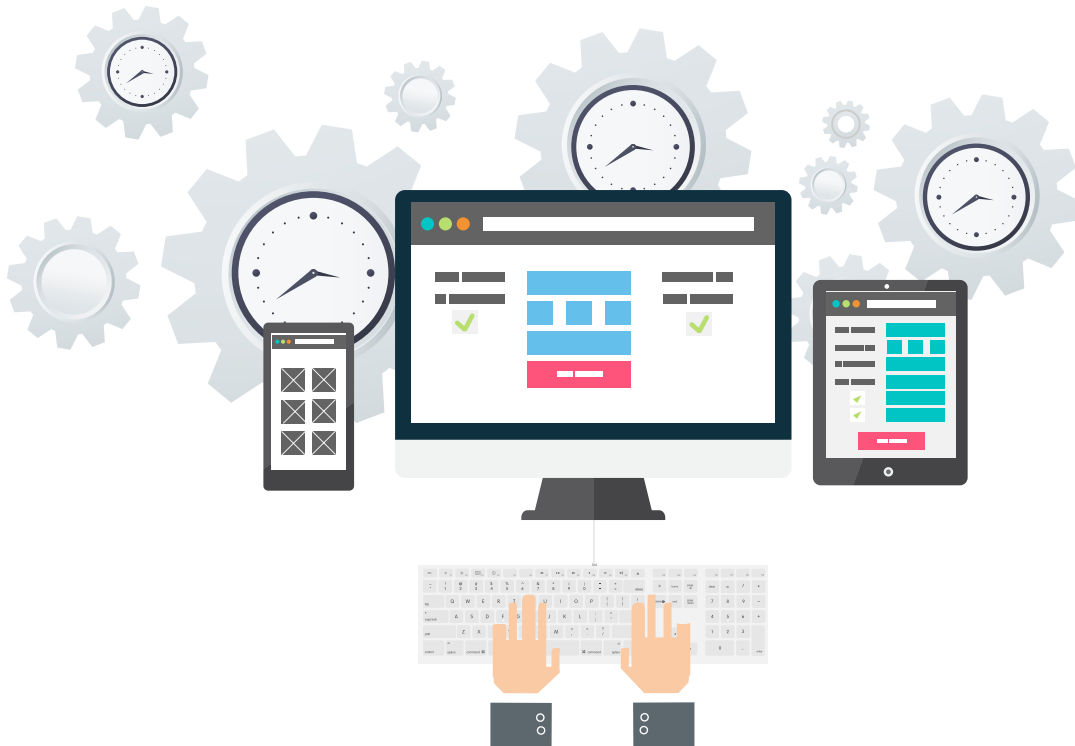
İş ve işlem süreçleri belirlenerek Süreç Yönetimi ve Süreçlerle Yönetim anlayışına 2016 yılı sonuna kadar geçilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Süreç ve süreçlerle yönetim sisteminin kurulması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%70	%100	--	--	--

Stratejiler

- 1- Karar-İş-İlişki akışları tanımları, gerekleri ve süreçleri belirlenecektir.
- 2- Karar-İş-İlişki akışları şemasının oluşturulması sağlanacaktır.
- 3- Süreç yönetimi geliştirme ekibi kurulacaktır.
 - a) Süreç sahibi, süreç metrikleri, istatistiksel süreç kontrolü esaslarının belirlenmesi sağlanacaktır.
 - b) Süreç Yönetimi yönergesi hazırlanacaktır.
- 4- Sürekli kurumsal gelişim için eğitim uygulaması yapılacaktır.
- 5- İstatistiksel veri analizi için dış paydaş anketleri yapılacak ve veritabanı oluşturulacaktır.
- 6- İstatistiksel veri analizi için süreç performans analizi göstergeleri ve çıktı ölçütleri tanımlanacaktır.
- 7- Piyasa paydaşlarıyla yönetim ve iletişim sistemi kurulacaktır.
- 8- Yenileşim ve/veya yaratıcılık döngülü süreç ve/veya şirket kıyaslaması yapılacaktır.

İş akış diyagramlarının oluşturularak ve süreçlerin tespit edilerek süreçlerin yatay ve dikey ilişkilerinin ortaya çıkarılması, Teşekkülün süreçlerle yönetim anlayışına kazandırılması gerekmektedir. Süreçlerle yönetimin gerek bireysel performansın gerekse de sistem performansının izlenmesi ve etkin denetimi sağlanacaktır.



4.7.10 HEDEF 7.10

Kurumsal iç ve dış iletişime dair mekanizma kurulup 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Etkin kurumsal iletişim süreçlerinin paydaş odaklı bir anlayışla oluşturulması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%30	%70	%100	--	--
Kurum kültür ikliminin mükemmelli modeline göre geliştirilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%30	%50	%80	%100	--

Stratejiler

- 1-Mekanizmanın kurulumuna yönelik rapor oluşturulup yönerge hazırlanacaktır.
- 2-Kurumdaki liderlerin Koçluk/Liderlik yetkinlikleri geliştirilecektir.
- 3-Takım ruhu ve aidiyet duygusu güçlendirilecektir.
- 4-Kurumsal kültürü iklimlendirmeye yönelik iç paydaşlarımıza yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenecek olup, TEİAŞ İç Kontrol Eylem Planı Temel Terimler Sözlüğü oluşturulacaktır.
- 5-İletişim konusunda başarılı olan kurum ve kuruluşlara iş gezileri düzenlenecektir.

Çağdaş şirket yönetimlerinde paydaşların yönetişime katkıları önemli bir yer işgal etmektedir. Paydaş algısının ve memnuniyetinin sürekli ölçülmesi ve izlenmesi iyi bir kurumsal iletişimle sağlanabilir. Bu nedenle iletişim mekanizmasının organizasyon yapısı içerisinde yer alması gerekmektedir.

4.7.11 HEDEF 7.11

Proaktif Risk Yönetim Sistemine 2016 yılı sonuna kadar geçilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019
Risklerin belirlenmesi ve sınıflandırılması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%70	%100	--	--	--
Yaşanmış olan (Alınan dersler) risklerin kaynak-kök sorun analizlerinin yapılması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%70	%100	--	--	--
Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkilerinin belirlenmesi ve bunların analizinin yapılması (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%70	%100	--	--	--
Kurumsal bilgi yönetim sisteminin risk yönetimi girdisi olarak değerlendirilmesi (gerçekleşme yüzdesi)	%0	%70	%100	--	--	--

Stratejiler

- 1- Her birim için Risk Yönergesi oluşturulup Teşekkül içi iletişim ile bu Yönergenin duyurulması sağlanacaktır.
- 2- Risklere karşı alınacak önlemler belirlenecek ve eylem planı oluşturulacaktır.
- 3- Risk Matrisi (olasılık ve etki), kanıta (bilgiye) dayalı biçimde oluşturulacaktır.
- 4- En öncelikli risklere ilişkin olarak, "Öngörü Modellemesi" yapılacaktır.
- 5- Risk analiz sonuçları bağlamında en öncelikli risklere ilişkin olarak, "Senaryolama ve Simülasyon" uygulamaları yapılacaktır.
- 6- Risk Yönetimi Karar Destek Sisteminin bütünlük biçimde ve otomasyona dayalı olarak kurulumu ve odaklanması sağlanacaktır.

Bu hedefin gerçekleşmesiyle birlikte öz değerlendirme yapılması, öngörebilme yetkinliğinin geliştirilmesi, olası risklere karşı hazır olma ve bunlara karşı önleyici girişimlerde bulunulması gibi kazanımlar sağlanacaktır. Ayrıca tüm kademelerde risk olasılıklarına dönük tetiklilik sağlanacak ve risklere karşı kurumsal dayanıklılık düzeyi çok yönlü olarak güçlenecektir.



5. MALİYETLENDİRME

Teşekkülümüzün amaç ve hedeflerine yönelik kaynak ihtiyacı ve bunların finansmanına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

	2015	2016	2017	2018	2019
AMAC 1	1.121.143.000	1.121.143.000	1.121.143.000	1.121.143.000	1.121.143.000
Hedef 1.1	219.254.000	219.254.000	219.254.000	219.254.000	219.254.000
Hedef 1.2	253.809.000	253.809.000	253.809.000	253.809.000	253.809.000
Hedef 1.3	585.080.000	585.080.000	585.080.000	585.080.000	585.080.000
Hedef 1.4	63.000.000	63.000.000	63.000.000	63.000.000	63.000.000
AMAC 2	52.600.000	52.600.000	52.600.000	52.600.000	52.600.000
Hedef 2.1	46.000.000	46.000.000	46.000.000	46.000.000	46.000.000
Hedef 2.2	6.600.000	6.600.000	6.600.000	6.600.000	6.600.000
AMAC 3	136.363.000	130.960.000	137.479.000	290.287.000	142.650.000
Hedef 3.1	14.250.000	14.950.000	15.700.000	16.500.000	13.850.000
Hedef 3.2	17.400.000	18.250.000	19.200.000	20.000.000	21.000.000
Hedef 3.3	92.700.000	86.200.000	90.900.000	95.700.000	98.000.000
Hedef 3.4	9.000.000	8.400.000	8.800.000	9.250.000	9.800.000
Hedef 3.5	134.000	281.000	0	337.000	0
Hedef 3.6	2.879.000	2.879.000	2.879.000	0	0
AMAC 4	0	0	0	0	0
Hedef 4.1	0	0	0	0	0
AMAC 5	43.138.000	38.834.000	1.940.000	34.349.000	7.257.000
Hedef 5.1	0	0	0	2.419.000	7.257.000
Hedef 5.2	0	0	0	31.756.000	0
Hedef 5.3	0	0	0	0	0
Hedef 5.4	35.183.000	35.370.000	1.340.000	24.000	0
Hedef 5.5	5.723.000	358.000	0	0	0
Hedef 5.6	101.000	35.000	0	0	0
Hedef 5.7	0	0	0	0	0
Hedef 5.8	0	0	0	0	0
Hedef 5.9	531.000	797.000	0	0	0
Hedef 5.10	850.000	1.274.000	0	0	0
Hedef 5.11	0	0	0	0	0
Hedef 5.12	750.000	1.000.000	600.000	150.000	0
AMAC 6	22.550.000	26.550.000	22.000.000	20.400.000	20.400.000
Hedef 6.1	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Hedef 6.2	17.000.000	21.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
Hedef 6.3	550.000	550.000	2.000.000	400.000	400.000
AMAC 7	1.077.000	5.700.450	5.830.500	5.000.550	200.450
Hedef 7.1	0	0	0	0	0
Hedef 7.2	806.700	4.800.100	5.600.100	4.800.100	0
Hedef 7.3	70.000	70.000	30.000	0	0
Hedef 7.4	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Hedef 7.5	300	350	400	450	450
Hedef 7.6	0	0	0	0	0
Hedef 7.7	0	0	0	0	0
Hedef 7.8	0	0	0	0	0
Hedef 7.9	0	0	0	0	0
Hedef 7.10	0	0	0	0	0
Hedef 7.11	0	0	0	0	0
TOPLAM	1.376.871.000	1.375.787.450	1.340.992.500	1.523.779.550	1.344.250.450

NOT: \$ = 2,2803 TL ve € = 2,6737 TL olarak alınmıştır. (15.01.2015 tarihli Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz kuru)

TEİAŞ 2015 - 2019 YILLARI STRATEJİK PLAN GELİR - GİDER TABLOSU

	2018	2019	2019	2019	2019
YATIRIM GİDERLERİ	1.650.000	1.950.000	2.200.000	2.200.000	2.300.000
İŞLETME GİDERLERİ (Amortisman Hariç)	936.656	993.955	1.035.296	1.035.296	1.035.296
TOPLAM GİDERLER	2.586.656	2.943.955	3.235.296	3.235.296	3.335.296
GELİRLER (GELİR TAVANI)	2.674.260	2.914.500	3.202.020	3.202.020	3.202.020
Not: 2015-2016 ve 2017 Yılları Gelir Tavanları EPDK Tarafından Belirlenmiştir. 2018 ve 2019 Yılları İçin Gelir Belirlenmediğinden 2017 Yılı Geliri 2018 ve 2019 Yılları İçinde Kullanılmıştır.					

Teşekkülümüzün gelirleri iletim sistemi kullanıcılarının ödediği sistem kullanım ve sistem işletim ücretleri ile piyasa katılımcılarının ödediği piyasa işletim ücretinden oluşmaktadır. Teşekkülümüzün gelir tavanı, giderlerini ve yapılması gereken yeni yatırımları karşılayacak şekilde EPDK tarafından belirlenmektedir. Belirlenen bu gelir tavanına göre tespit edilen tarifeler kullanılarak, iletim sistemi kullanıcılarına iletim sistemi sistem kullanım ve sistem işletim bedelleri yansıtılmakta ve gelir tavanına ulaşılmaya çalışılmaktadır. EPDK'nın belirlediği gelir tavanının aşılması halinde, takip eden yıllarda geliri aşılan miktar kadar düşük belirlenmektedir. Bu nedenle yapılan yatırımlar gelir amaçlı olmamaktadır.

Teşekkülümüzce yürütülen altyapı yatırımları ana faaliyetlerimiz olup, tarife gelirlerinden karşılanması beklenmekle birlikte finansman kaynağı olarak Dünya Bankası kredileri kullanılmakta ve ayrıca TÜBİTAK tarafından KAMAG Projeleri kapsamında finansman sağlanmaktadır.

Ayrıca Katılım Öncesi Mali Yardımlar kapsamında Teşekkülümüzün yürüteceği projelerde Avrupa Birliği fonlarından hibe yoluyla finansman sağlanacaktır.

6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Performans göstergelerinin izlenebilmesi için referans yıl, gerekli hesaplama yöntemi, veri sağlayıcıları, hesaplamaya ilişkin veri sıklığına ilişkin metodoloji detaylı olarak hazırlanmıştır. Göstergeler için izleme süreci sorumlu ünitelerden alınacak veri setlerine dayalı olarak gerçekleştirilecektir. Ara dönemler için tasarlanmış değerlere ulaşılma durumu ve genel olarak gelişmeler, ilgili Koordinasyon Biriminin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısının başkanlığında koordinatör birim ve gerçekleştirme sorumlusu birimlerin yapacağı toplantılar ile değerlendirilecektir.

Gerçekleştirme Sorumlusu Birimlerin Performans İzleme Sürecindeki Rolü

- 2015 yılı Temmuz ayından başlamak üzere her yıl Ocak ve Temmuz aylarında sorumlu olduğu tüm performans göstergelerine ilişkin gelişmeleri izleyerek bu göstergelerle ilgili veri setleri oluşturmak (performans izleme formu),
- Koordinatör Birimin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında Koordinatör Birimle bir araya gelerek gelişmeleri, neden ve sonuçlarını, yaşanan aksaklıkları, sorunları vb. karşılıklı değerlendirmek, ortak çözüm geliştirilebilecek alanları belirlemek ve iş adımları oluşturulması gereken konularda iş adımlarını planlamak.

Koordinatör Birimin (Planlama ve Stratejik Yönetim Dai. Bşk.) Performans İzleme Sürecindeki Rolü

- Gerçekleştirme sorumlusu birimin performans izleme formunu almak,
- İzleme formundaki performans göstergelerine ilişkin gelişmeleri inceleyerek rapora dönüştürüp, Yönlendirme Komitesine sunmak,
- Yönlendirme Komitesince tüm performans göstergeleri için yapılan değerlendirmeler ve yürütülen çalışmalar kapsamında her yıl Şubat ayında yıllık, Ağustos ayında 6 aylık olmak üzere performans değerlendirme raporu oluşturmak,

İzleme ve Değerlendirme Metodolojisi

Her Yıl Ocak ve Temmuz Aylarında

Her Yıl Şubat ve Ağustos Aylarında



7. AMAÇ VE HEDEFLERDEN SORUMLU BİRİMLER

AMAÇ VE HEDEFLER	TEFTİŞ KUR. B.	HUKUK MÜŞ.	PLAN. VE STR. YÖN. DAİ.B.	İŞLETME DAİ.B.	YÜK TEVZİ DAİ.B.	İLT. HAT. TES. DAİ.B.	TMTES.DAİ.B.	ERİŞİM VE UY.DAİ.B.	İLTVE BİL.SIS.DAİ.B.	ELK. PIY. İŞL. DAİ.B.	İNS. KAY. DAİ.B.	DESTEK HİZ. DAİ.B.	MALİ İŞLER DAİ.B.	TİC.DAİ.B.	ÇEVREKAM. DAİ.B.
AMAÇ 1: ARTAN ÜRETİM VE TÜKETİM KAPASİTESİYLE EŞ ZAMANLI OLARAK KALİTELİ, GÜVENLİ VE SÜREKLİ İŞLETİLEBİLEN BİR İLETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI VE TESİSİNİN SAĞLANMASI															
Hedef 1.1															
Hedef 1.2															
Hedef 1.3															
Hedef 1.4															
AMAÇ 2: TÜRKİYE'NİN BÖLGESİNDE ULUSLARARASI BİR ELEKTRİK ENERJİSİ KORIDORU HALİNE GETİRİLMESİ															
Hedef 2.1															
Hedef 2.2															
AMAÇ 3: ELEKTRİK İLETİM SİSTEMİNİN EMRE AMADELİĞİNE YÖNELİK YÖNTEM VE ARAÇLARI GELİŞTİRMEK															
Hedef 3.1															
Hedef 3.2															
Hedef 3.3															
Hedef 3.4															
Hedef 3.5															
Hedef 3.6															
AMAÇ 4: ELEKTRİK PIYASASI KANUNU ÇERÇEVESİNDE ELEKTRİK İLETİM SİSTEMİNİ EKONOMİK, KALİTELİ, ŞEFFAF VE İZLENEBİLİR BİR ŞEKİLDE İŞLETMEK															
Hedef 4.1															
AMAÇ 5: AR-GE VE İNOVASYON FAALİYETLERİNDE KURUMSAL KAPASİTE VE ETKİNLİĞİN ARTIRILMASI															
Hedef 5.1															
Hedef 5.2															
Hedef 5.3															
Hedef 5.4															
Hedef 5.5															
Hedef 5.6															
Hedef 5.7															
Hedef 5.8															
Hedef 5.9															
Hedef 5.10															
Hedef 5.11															
Hedef 5.12															
AMAÇ 6: BİLGİ TEKNOLOJİLERİ, İLETİŞİM VE SCADA/EMS SİSTEMLERİNİ GÜÇLENDİRMEK VE YAYGINLAŞTIRMAK															
Hedef 6.1															
Hedef 6.2															
Hedef 6.3															
AMAÇ 7: KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ VE KURUMSAL ETKİNLİĞİN ARTTIRILMASI															
Hedef 7.1															
Hedef 7.2															
Hedef 7.3															
Hedef 7.4															
Hedef 7.5															
Hedef 7.6															
Hedef 7.7															
Hedef 7.8															
Hedef 7.9															
Hedef 7.10															
Hedef 7.11															

● Sorumlu Birim

8. STRATEJİK PLANDA GÖREV ALAN PERSONEL

Stratejik Plan Yürütme Kurulu

ADI VE SOYADI	UNVANI
M. Sinan YILDIRIM	Genel Müdür
Abdülkadir ONGUN	Genel Müdür Yardımcısı
Oğuz BAYRAM	Genel Müdür Yardımcısı
İbrahim BALANUYE	Genel Müdür Yardımcısı V.
Zübeyir ÇALIŞAN	Teftiş Kurulu Başkanı G.
Süleyman ÖNEL	I. Hukuk Müşaviri
Ercüment ÖZDEMİR	Daire Başkanı
Mehmet AKÇELİK	Daire Başkanı
Nezir AY	Daire Başkanı
Fatih KÖKSAL	Daire Başkanı
Bünyamin BAKIR	Daire Başkanı
Fatih BAYTUĞAN	Daire Başkanı
S.Serkan KUŞCU	Daire Başkanı
Bedri ÇELİK	Daire Başkanı
Selman YÜKSEL	Daire Başkanı
M.Şerafettin SAVCI	Daire Başkanı
Muammer DEMİR	Daire Başkanı
Sebiha BAKIR	Daire Başkanı G.
Nurhan OZAN	Daire Başkanı G.

Stratejik Plan Çalışma Grubu

ADI VE SOYADI	UNVANI
Murathan KARA	Şube Md.(Çalışma Gr. Bşk.)
M.Nuri YALÇIN	Başmüfettiş
Süleyman DENİZ	Başmüfettiş
Seyhan ŞAHİNER	Hukuk Müşaviri
Hasan ÖZ	Müfettiş
Dursun ŞİMŞEK	Bölge Müdürü
M.Faruk ÖZDEMİR	Bölge Müdür Yrd.
Murat TEKİNER	Şube Md.
Fırat DURMUŞ	Şube Md.
Hacı DURGUN	Şube Md.
Osman Ogün YÜKSEL	Şube Md.
A.Vahap KAYA	Şube Md.
Abdullah BİLAL	Şube Md.
Mustafa GÜNGÖR	Şube Md.
Faysal SOYVURAL	Şube Md.
Abdullah GÖZEL	İşletme Md.
Burhan ÇALI	İşletme Müdür Yrd.
A.Güven BİLGİN	Şube Md.(G)
Mustafa Cabir ÖZTÜRK	Md.Yrd.
Bünyamin YİĞİTEL	Md.Yrd.
Çiçek ÇUBUKÇU	Md.Yrd.
Ali İhsan KILIÇ	Md.Yrd.
Ahmet Kasım DEBGİCİ	Md.Yrd.(G)
İsmail BALCI	Md.Yrd.(G)
Ali USLUOĞLU	Programcı
S.Kamerhan AYTÖP	Memur