

# SAMSUN BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ



## 2007-2009 Stratejik Planı

## İÇİNDEKİLER

|   |           |
|---|-----------|
| <b>ÖNSÖZ</b>  | <b>6</b>  |
| <b>GENEL BİLGİLER</b>   | <b>7</b>  |
| Samsun İli  | 7         |
| <i>Coğrafi Konum</i>  | 7         |
| <i>Ulaşım</i>   | 7         |
| <i>Tarihi</i>   | 8         |
| <i>Ekonomisi</i>  | 9         |
| Samsun Belediyesi   | 11        |
| <i>Tarihi</i>   | 11        |
| <i>Konumu</i>   | 12        |
| <b>STRATEJİK PLANLAMA</b>   | <b>13</b> |
| Çalışma Ekibinin Belirlenmesi   | 14        |
| Planlama Süreci   | 15        |
| <b>MEVCUT DURUM ANALİZİ</b>   | <b>16</b> |
| Kurum İçi Analiz  | 16        |
| <i>Büyükşehir Belediyesi Nüfusu</i>                                     | 16        |
| <i>Kurumsal Yapısı</i>  | 19        |
| <i>Büyükşehir Belediyesinin Görev, Yetki ve Sorumlulukları</i>          | 23        |
| <i>SASKI'nin Görev ve Yetkileri</i>                                     | 27        |
| <i>Büyükşehir Belediyesi Personel Yapısı</i>                            | 27        |
| <i>Büyükşehir Belediyesi Mali Yapısı</i>                                | 28        |
| <i>Büyükşehir Belediyesi İşletme ve İştirakleri</i>                     | 34        |
| <i>İmar ve Kentleşme</i>  | 38        |
| <i>Altyapı ve Tesisler</i>  | 40        |
| <i>Büyükşehir Belediyesi'nin Uyguladığı Projeler</i>                    | 45        |
| Paydaş Görüşleri  | 46        |
| <i>GZFT (Güçlü-Zayıf-Fırsat-Tehdit) Analizi</i>                         | 46        |
| <i>Anket Değerlendirmesi</i>  | 48        |
| Yerel Yönetimlerdeki Gelişmeler   | 50        |
| <i>Dünya'daki Gelişmeler</i>  | 50        |
| <i>Türkiye'deki Gelişmeler</i>  | 50        |
| <b>STRATEJİK TASARIM</b>  | <b>51</b> |
| Misyon, Vizyon  | 51        |
| İlkelerimiz   | 51        |
| Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler  | 52        |
| Kısa Dönemli Öncelikli İşler  | 59        |
| Projeksiyon Bütçe   | 60        |
| <b>STRATEJİK UYGULAMA</b>   | <b>61</b> |
| Uygulama Düzenlemeleri  | 61        |
| Performans Kriterleri   | 63        |
| <b>STRATEJİK KONTROL</b>  | <b>64</b> |
| İzleme  | 64        |
| Değerlendirme   | 65        |
| EK 2 Mali Tablolar  | 90        |
| EK 3 Yıllara Göre Mahalleler ve Belediyelere Dağılımı                   | 92        |
| EK 4 İlçelerin Sosyo-Ekonomik Göstergeleri (2004)                       | 93        |
| EK 5 5216 Sayılı Yasa Gereği Büyükşehir Belediyelerinin Gelir ve Gideri | 94        |
| EK 6 Büyükşehir Belediye Stratejik Plan Performans Kriterleri           | 96        |
| EK 7 Büyükşehir Belediye ve Mücavir Alan Sınırları                      | 104       |

## Şekiller

|  |    |
|--|----|
| Şekil 1 Planlama Akış Şeması.....  | 15 |
| Şekil 2 Samsun Büyükşehir Belediyesi Organizasyon Şeması.....                            | 21 |
| Şekil 3 SASKİ'nin Organizasyon Şeması.....   | 22 |
| Şekil 4 Samsun Büyükşehir Belediyesi Harcamalarının Ekonomik Dağılımı (%).....           | 29 |
| Şekil 5 Samsun Büyükşehir Belediyesi Gelir Kalemleri (%).....                            | 30 |
| Şekil 6 Samsun Büyükşehir Belediyesi Reel Geliri (YTL).....                              | 31 |
| Şekil 7 SASKİ Gider Kalemleri (%).....   | 32 |
| Şekil 8 SASKİ Reel Geliri (YTL).....   | 34 |
| Şekil 9 Arıtma Tesisi Su Çıkışı ve Belgelendirilen Su Miktarı (m <sup>3</sup> ).....     | 41 |
| Şekil 10 Yıllar İtibariyle Abone Sayıları.....   | 43 |
| Şekil 11 Anket Sonuçlarının Genel Hizmet Alanları ve Alt Hizmet Alanlarına Dağılımı..... | 49 |
| Şekil 12 Matris Organizasyon Yapısı.....   | 63 |

## Tablolar

|   |    |
|---|----|
| Tablo 1 GSYH'nın Bileşimi (2001-yüzde) ve Değişmeler.....   | 10 |
| Tablo 2 Samsun İli İlçelerinin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Düzeylerindeki Değişim (1996-2004)..... | 11 |
| Tablo 3 Samsun'un Nüfus Değişimi ve Kentleşme.....  | 16 |
| Tablo 4 Samsun Büyükşehir Belediyesi Sınırları İçerisindeki Nüfus.....                            | 17 |
| Tablo 5 Personel Dağılımı 2006.....   | 27 |
| Tablo 6 Samsun Büyükşehir Belediyesi Harcamalarının Programlara Dağılımı (YTL).....               | 28 |
| Tablo 7 Samsun Büyükşehir Belediyesi Harcamalarının Ekonomik Dağılımı (YTL).....                  | 29 |
| Tablo 8 Samsun Büyükşehir Belediyesi Gelir Kalemleri (YTL).....                                   | 30 |
| Tablo 9 Samsun Büyükşehir Belediyesi Reel Geliri (YTL).....                                       | 31 |
| Tablo 10 Samsun Büyükşehir Belediyesi Gelir-Gider Karşılama Oranı.....                            | 31 |
| Tablo 11 SASKİ Gider Kalemleri (YTL).....   | 32 |
| Tablo 12 SASKİ Gelir Kalemleri (YTL).....   | 33 |
| Tablo 13 SASKİ Gelir-Gider Karşılama Oranı.....   | 33 |
| Tablo 14 SASKİ Reel Geliri (YTL).....   | 33 |
| Tablo 15 Anakent İmar İnşaat Ltd. Şti.'nin Gelir-Gider Dağılımı (YTL).....                        | 34 |
| Tablo 16 Otogar Gelir-Gideri ve Reel Değişim (YTL).....   | 35 |
| Tablo 17 Balık Hali Gelir-Gideri ve Reel Değişim (YTL).....                                       | 35 |
| Tablo 18 Sebze ve Meyve Hali Gelir-Gideri ve Reel Değişim (YTL).....                              | 36 |
| Tablo 19 Mezbahe Gelir-Gideri ve Reel Değişim (YTL).....  | 36 |
| Tablo 20 Yıllara Göre Hayvan Kesim Sayıları.....  | 37 |
| Tablo 21 Otobüs İşletmesi Gelir-Gideri ve Reel Değişim (YTL).....                                 | 37 |
| Tablo 22 Özelleştirilen Otobüs Sayıları ve Sağlanan Gelir.....                                    | 37 |
| Tablo 23 Samsun Büyükşehir Belediyesi Alanı ve İmar Durumu (ha).....                              | 38 |
| Tablo 24 Samsun Büyükşehir Belediyesi'nin Planlanmış Alanlardaki Durumu (m <sup>2</sup> ).....    | 39 |
| Tablo 25 Tarihi ve Kültürel Varlıklarımız.....  | 39 |
| Tablo 26 Büyükşehir Belediyesi Yol ve Çevre Düzenleme İşlemleri.....                              | 40 |
| Tablo 27 Arıtma Tesisi Su Çıkışı ve Belgelendirilen Su Miktarı.....                               | 41 |
| Tablo 28 SASKİ Faaliyet Alanlarında Bulunan İçme Suyu Depolarına Ait Bilgiler.....                | 41 |
| Tablo 29 Yıllar İtibariyle Döşenen İçme Suyu Hattı (m).....                                       | 42 |
| Tablo 30 İçme Suyu Hizmeti Verilen Nüfus (yüzde).....   | 42 |
| Tablo 31 Yıllar İtibariyle Abone Sayıları ve Değişme.....   | 42 |
| Tablo 32 Abone Tiplerine Göre Su Tüketimi (m <sup>3</sup> ).....                                  | 43 |
| Tablo 33 SASKİ'nin Yaptığı Atıksu ve Yağmursuyu Hat Çalışmaları (m).....                          | 44 |
| Tablo 34 Kanalizasyon Hizmeti Sunulan Nüfus (yüzde).....  | 44 |
| Tablo 35 GZFT Katılımcı Tablosu.....  | 46 |

|  |    |
|--|----|
| Tablo 36 GZFT Analizi Sonuçları Toplu Gösterimi .....                          | 46 |
| Tablo 37 İlk Kademe Belediyeleri Örneklem Sayıları .....                       | 48 |
| Tablo 38 Büyükşehir Belediyesi Gelir Projeksiyonu (YTL) .....                  | 60 |
| Tablo 39 SASKİ Gelir Projeksiyonu (YTL) .....                                  | 60 |
| Tablo 40 Büyükşehir Belediyesi Harcamalarının Programlara Dağılımı (YTL) ..... | 90 |
| Tablo 41 SASKİ Gelir Tablosu (YTL) .....                                       | 91 |
| Tablo 42 İlçelerin Sosyo-Ekonomik Göstergeleri .....                           | 93 |

## KISALTMALAR

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>AB</b>             | Avrupa Birliği  |
| <b>AKP</b>            | Adalet ve Kalkınma Partisi  |
| <b>ANAP</b>           | Anavatan Partisi  |
| <b>APK</b>            | Araştırma Planlama Koordinasyon   |
| <b>A.Ş.</b>           | Anonim Şirket   |
| <b>AYKOME</b>         | Altyapı Koordinasyon Merkezi  |
| <b>CHP</b>            | Cumhuriyet Halk Partisi   |
| <b>ÇTV</b>            | Çevre Temizlik Vergisi  |
| <b>DİE</b>            | Devlet İstatistik Enstitüsü   |
| <b>DPT</b>            | Devlet Planlama Teşkilatı   |
| <b>DYP</b>            | Doğru Yol Partisi   |
| <b>EKOME</b>          | Engelliler Koordinasyon Merkezi   |
| <b>GSM</b>            | Gayri Sıhhi Müessese  |
| <b>GSYH</b>           | Gayri Safi Yurtiçi Hasıla   |
| <b>GZFT</b>           | Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit (SWOT)   |
| <b>Ha</b>             | Hektar  |
| <b>HES</b>            | Hidroelektrik Santrali  |
| <b>İnş.</b>           | İnşaat  |
| <b>İSKİ</b>           | İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi   |
| <b>İŞGEM</b>          | İş Geliştirme Merkezi   |
| <b>K</b>              | Kâr   |
| <b>Km</b>             | Kilometre   |
| <b>Km<sup>2</sup></b> | Kilometre Kare  |
| <b>Ltd. Şti.</b>      | Limited Şirket  |
| <b>m</b>              | Metre   |
| <b>m<sup>2</sup></b>  | Metre Kare  |
| <b>m<sup>3</sup></b>  | Metre Küp   |
| <b>M.Ö.</b>           | Milattan Önce   |
| <b>M.S.</b>           | Milattan Sonra  |
| <b>SABEK A.Ş.</b>     | Samsun Bölgesel Ekonomik Kalkınma A.Ş.  |
| <b>SAKBİS</b>         | Samsun Kent Bilgi Sistemi   |
| <b>SAMES A.Ş.</b>     | Samsun Gıda, Tarım, Hayvancılık, Su Ürünleri, Tavukçuluk, Turizm, Otomotiv, Makine, İnşaat, Temizlik, Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. |
| <b>SASKİ</b>          | Samsun Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü   |
| <b>S.S.</b>           | Sınırlı Sorumlu   |
| <b>STK</b>            | Sivil Toplum Kuruluşu   |
| <b>TEBİAT</b>         | Turizm Ekonomi Bilimsel Araştırma ve Tanıtım Merkezi  |
| <b>TEDAŞ</b>          | Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi   |
| <b>TL</b>             | Türk Lirası   |
| <b>TÜFE</b>           | Tüketici Fiyat Endeksi  |
| <b>TÜSSİDE</b>        | Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü  |
| <b>UKOME</b>          | Ulaşım Koordinasyon Merkezi   |
| <b>YG 21</b>          | Yerel Gündem 21   |
| <b>YKR</b>            | Yeni Kuruş  |
| <b>YTL</b>            | Yeni Türk Lirası  |
| <b>Z</b>              | Zarar   |

## ÖNSÖZ

Değerli Meclis Üyelerim:

Hükümetimizin Acil Eylem Planı kapsamında yer alan, Kamu Yönetimi Reformu'nun gerçekleştirilebilmesi için çıkartılan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde belediyemizin kalkınma planları programları, ilgili mevzuat ve benimsediğimiz temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonumuzu oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performansımızı önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürenin izlenmesi, değerlendirilmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemler ile bir stratejik plan hazırlamış bulunmaktayız.

Belediyemizce planlı hizmet üretmek belirlenen politikaları somut iş programlarına ve bütçelere dayandırarak uygulamayı etkili bir biçimde ortaya koymayı hedeflemekteyiz.

Stratejik planlama belediyemizin bulunduğu nokta ile ulaşmayı arzu ettiğimiz nokta arasındaki bir çeşit yol haritasıdır. Bu plan uzun vadeli ve geleceğe dönük bakış açımızı ortaya koymaktadır. Bu nedenle hazırladığımız bu stratejik plan girdilere değil sonuçlara odaklıdır. Değişimin istenilen yönde olabilmesini sağlamaya gayret etmekte ve değişimi desteklemektedir. Temel hedefi disiplinli ve sistemli bir şekilde kaliteli yönetimi ortaya koymaktır. Stratejik planlar popülist değil uzun vadeli yaklaşımları ortaya koymaktadırlar.

Ancak planda bulunan hedeflere ulaşılabilmesi için ilkelere kesinlikle sadık kalınması gerekmektedir.

Stratejik planın hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, planın Samsun'umuza hayırlı olmasını ve başarıyla uygulanmasını dilerim.

**Yusuf Ziya YILMAZ**  
**Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı**

## GENEL BİLGİLER

### Samsun İli

#### Coğrafi Konum

Karadeniz sahil şeridinin orta bölümünde Yeşilırmak ve Kızılırmak nehirlerinin Karadeniz'e döküldükleri deltalar arasında yer alan Samsun ili 9083 km<sup>2</sup>'lik bir yüz ölçüme sahiptir. Coğrafi konum olarak 37° 08' ve 34° 25' doğu boylamları arasındadır. Kuzeyinde Karadeniz'in yer aldığı ilimizin komşuları: Doğusunda Ordu, batısında Sinop, güneyinde Tokat ve Amasya, Güney batısında ise Çorum illeridir. Samsun ili genelde pek yüksek olmayan plato ve dağlardan oluşan topoğrafik yapı göstermektedir.

İl sınırları içinde doğu, batı doğrultusunda uzanan iki dağ sırası bulunmaktadır. Bunlar il topraklarının güney kesiminde doğuda Canik Dağları ve batı kısmında ise Çangal Dağları'dır. İl'in en yüksek noktası 2062 m ile Akdağ'dır. Kunduz dağı, Bünyan dağı, Sırçalı dağ, Yurt dağları ilin diğer yükseltileridir.

#### Harita 1 Samsun İl Haritası



Ülkemizin en büyük akarsularından olan Kızılırmak ve Yeşilırmak Samsun ilinden Karadeniz'e dökülmektedir. Samsun'un diğer akarsuları da; Tersakan Çayı, Mert Irmağı, Terme Çayı, Karaboğaz Deresi, Kürtün Çayı, Abdal Deresi'dir.

Samsun'un Merkez İlçe dahil 15 ilçesi vardır. İlçelerin 8 tanesi sahil kesimindedir (Harita 1).

#### Ulaşım

Samsun kara, deniz, hava ve demir yolları ile her türlü ulaşım imkanını sunan ve Karadeniz Bölgesini iç ve batı Anadolu'ya bağlayan önemli bir ulaşım merkezidir. Samsun 1995 yılında temeli atılan uluslararası havaalanının tamamlanması ile ulaşım konusunda çok önemli bir merkez haline gelmiştir. İl sınırları içindeki Devlet Karayolları 779 km'dir. Bunun 392 km'si devlet yolu, 387 km'si il yoludur. Demiryolları ise 169 km'dir.

Harita 2 Samsun İli Devlet ve İl Yolları



İlimiz karayolu ile Samsun-Ankara, Samsun-Amasya-Tokat, Samsun-İstanbul, Samsun-Trabzon-Rize istikametleri ile yurdun her yönüne dağılım imkânına sahiptir (Harita 2).

### Tarihi

Samsun'un tarihi Hititlere dayanır. Anadolu'da ilk siyasi birliği kuran Hititler, bu bölgeye hakim olup, Orta Karadeniz'deki eyaletlerine "Gargas" ismini vermişlerdir.

M.Ö. 8 inci asırda Miletli, Samsun limanında ticari bir koloni olarak "Amisos" şehrini kurdular. Kafkaslardan gelen Kimmerler, bu bölgeyi ele geçirdiler. Frikyalılar bu toprakların bir kısmına sahip oldular. M.Ö. 6 ncı asırda Persler, Anadolu'nun büyük kısmı gibi bu bölgeyi de ele geçirdiler.

M.Ö. 4 üncü asırda Makedonya Kralı İskender, Persleri yenerek Anadolu ve İran'ı istila etti. Yunanlaşmış Pers asıllı Pontus kralları, Kuzey Karadeniz ve Kırım'a hakim oldular. Pontus Kralı Mitridates, Roma İmparatorluğu ile savaştı. Roma İmparatorluğunun galibiyeti üzerine, M.Ö. 1 inci asırda bütün Anadolu gibi bu bölge de Roma İmparatorluğunun eline geçti.

M.S. 395 senesinde Roma İmparatorluğu ikiye bölününce, bütün Anadolu gibi bu bölge de, Doğu Roma'nın (Bizans) payına düştü. Bizans İmparatoru Justinianus devrinde M.S. 4 üncü asırda şehir gelişti ve Piskoposluk Merkezi oldu. Muhtelif tarihlerde İslam orduları bu bölgeye akınlar yaptılar, fakat devamlı kalmadılar. İranlı Sasaniler de, zaman zaman bu bölgeye akınlar yaptılar. 1071 Malazgirt Zaferi'nden sonra, Selçuklu Türkleri'nden Anadolu Fatihisi Kutalmışoğlu Süleyman Şah'ın komutanlığındaki Türk ordusu bütün Anadolu gibi bu bölgeyi de fethetti. Bizans'ın tahriki ve Roma kilisesinin teşviğiyle başlayan Haçlı Seferleri'nin birincisinden sonra Selçuklular, bazı kıyı şehirleri gibi bu şehir de terk ederek Anadolu içlerine çekildiler. Dördüncü Haçlı Seferi'nin sonunda Başşehir Trabzon olmak üzere Pontus Rum İmparatorluğu kuruldu. Cenevizlilerin Karadeniz ticaretini ele geçirmeleri üzerine Samsun limanının önemi arttı.



Selçuklu Sultanlarından Sultan Keykavus ve kardeşi Sultan Alaeddin Keykubat, Trabzon Rum imparatorluğunu doğuya doğru iterek küçülmesine sebep oldu. Samsun ve Sinop’u yeniden fethettiler. Samsun limanı Sinop yanında sönük kaldı. Bu devirde iki Samsun bulunuyordu: Bugünkü Samsun’un bulunduğu yerde “Müslüman Samsun” ile 2-3 km ötede ve çoğunluğunu gayri Müslimlerin teşkil ettiği Ceneviz ticaret sitesi olan “Gavur Samsun” veya “Kara Samsun” idi. Ceneviz sitesi olan Samsun, 14 üncü asırda Osmanlı hakimiyetini kabul etmekle beraber, 15 inci asırda kesin olarak Osmanlı Devletine katılmıştır. Bugün Gavur Samsun’dan bir şey kalmamıştır.

Müslüman Samsun ise, Anadolu Selçuklu Devleti çökmek üzereyken Canik Beyliği’nin başşehri oldu. 1398’de Yıldırım Bayezid Han Samsun’u alarak, Toroslara ve Fırat’a kadar Anadolu’yu Osmanlı Hakimiyetinde birleştirdi. 1402 Ankara Savaşı’nda Timur’a karşı yenilmesinden sonra Timur, Samsun’u Kubadoğlu Cüneyt Bey’e verdi. Birkaç yıl sonra Taceddinoğlu Hasan Bey, Cüneyt Beyi öldürerek Samsun’u aldı. Daha sonra Samsun, Kastamonu’da oturan İsfendiyoğullarının (Candaroğulları) eline geçti. 1413’te Çelebi Sultan Mehmed Samsun’u alarak kesin bir şekilde Osmanlı Devletine kattı.

Osmanlı Devrinde Samsun, “Canik Sancağı” (vilayeti) adıyla Rumiye-i Suğra Beylerbeyliğinin (eyaletinin) bir vilayeti idi. Tanzimattan sonra Trabzon vilayetinin (eyaletinin) 4 sancağından biri oldu.

Samsun, Osmanlı devrinde, Sinop ve Trabzon limanları yanında ikinci derecede bir Karadeniz limanı olmuştur. Bu şehirde askeri ve sivil tersaneler bulunuyordu. Anadolu’ya açılan bir kıyı şehri olarak sakin bir tarihi vardır. Ancak bu sakin tarihi hayat merkezi Trabzon’da olmak üzere Giresun, Ordu, Samsun, Amasya, Sinop şehirlerini içine alacak şekilde kurulmak istenen “Rum Pontus Devleti”nin teşkili için girişilen vahşet ve katliamlarla, zaman zaman bozulmuş ve yüzlerce köy haritadan tamamen silinirken, on binlerce Müslüman Türk, Pontuşçu Rum Çeteleri tarafından öldürülmüştür.

İstiklal Harbinde, Samsun’un mühim yeri vardır. Mustafa Kemal Paşa, ordu müfettişi olarak 19 Mayıs 1919’da Samsun’a ayak basmış, bu tarih, Milli Mücadelenin başlangıcı sayılmıştır. Cumhuriyet devrinde 1924’te, Samsun il olmuştur. Samsun 1932’de demiryolunun gelişiyile güneye bağlanmıştır. Samsun Limanı, yeni tesislerle Karadeniz’in en önemli limanlarından biridir.

### ***Ekonomisi***

Samsun il hasılası içindeki tarım görece büyük bir paya sahiptir. Var görünen sanayi üretimi içinde yüzde 50’ye varan bir pay ildeki dört hidroelektrik santrali’nin (HES) elektrik üretimidir. Dönemsel analiz nispeten daha yavaş büyümenin bütün sektörler için geçerli olduğunu göstermektedir.

Bu dönemde (1987-2001) ilin sektörel yapısı incelendiğinde; tarım ve sanayi sektörlerinin payında azalma buna karşın; hizmetler sektörünün de bir artış sağlandığı görülmektedir.

Veriler son yıllarda Samsun’un görece konumunun 1980’li yıllara oranla ekonomik göstergeler açısından oldukça geriye gittiğini göstermektedir. Tarımda, imalat sanayinde ve hizmetlerde Samsun büyüme oranları ancak Türkiye ortalamalarının yarısı kadardır.

Samsun’un kişi başına geliri 1987-2001 döneminde Türkiye ortalamasının yüzde 80’i civarındadır. Bu düşük gelir, sektörel bileşimin ve hakim sektörlerdeki düşük verimliliğin sonucudur; tarımın ağırlıklı bir yeri vardır ve sanayi ile hizmetler Türkiye ortalamalarına göre çalışan başına daha az katma değer üretmektedir (Tablo 1).

**Tablo 1 GSYH'nın Bileşimi (2001-yüzde) ve Değişmeler**

|           |  | Samsun      | Türkiye     | Yıllık Büyüme Hızı (1987-2001) (yüzde) |            |
|-----------|--|-------------|-------------|--|------------|
|           |  |             |             | Samsun                                 | Türkiye    |
| <b>1</b>  | <b>Tarım</b>                                     | <b>20,4</b> | <b>12,1</b> | <b>0,6</b>                             | <b>0,8</b> |
|           | a Çiftçilik ve hayvancılık                       | 19,6        | 11,4        | 0,7                                    | 0,9        |
|           | b Ormancılık                                     | 0,4         | 0,3         | -2,4                                   | -1,4       |
|           | c Balıkçılık                                     | 0,4         | 0,4         | -0,3                                   | 2,1        |
| <b>2</b>  | <b>Sanayi</b>                                    | <b>15,2</b> | <b>25,7</b> | <b>1,2</b>                             | <b>3,5</b> |
|           | a Madencilik ve taşocakçılığı                    | 0           | 1,2         | -1,8                                   | 0,1        |
|           | b İmalat Sanayi                                  | 10,6        | 20,6        | 2,1                                    | 3,4        |
|           | c Elektrik, gaz ve su                            | 4,6         | 3,9         | -1                                     | 6,8        |
| <b>3</b>  | <b>İnşaat</b>                                    | <b>5</b>    | <b>5,2</b>  | <b>-2</b>                              | <b>0,3</b> |
| <b>4</b>  | <b>Ticaret</b>                                   | <b>21,7</b> | <b>21</b>   | <b>4</b>                               | <b>3,5</b> |
|           | a Toptan ve perakende ticaret                    | 20,4        | 16,7        | 3,9                                    | 3,1        |
|           | b Otel ve lokanta hizmetleri                     | 1,3         | 4,3         | 5,7                                    | 5,8        |
| <b>5</b>  | <b>Ulaştırma ve haberleşme</b>                   | <b>12,9</b> | <b>15,8</b> | <b>3,5</b>                             | <b>3,9</b> |
| <b>6</b>  | <b>Mali kuruluşlar</b>                           | <b>1,5</b>  | <b>3,7</b>  | <b>-1,7</b>                            | <b>1,1</b> |
| <b>7</b>  | <b>Konut sahipliği</b>                           | <b>3,4</b>  | <b>4,8</b>  | <b>1,5</b>                             | <b>2</b>   |
| <b>8</b>  | <b>Serbest meslek ve hizmetler</b>               | <b>2,6</b>  | <b>3,7</b>  | <b>2,8</b>                             | <b>2,6</b> |
| <b>9</b>  | <b>(Eksi) İzafi banka hizmetleri</b>             | <b>1,7</b>  | <b>6,5</b>  | <b>-2,5</b>                            | <b>0,4</b> |
| <b>10</b> | <b>Sektörler Toplamı (1-9)</b>                   | <b>81,1</b> | <b>85,4</b> | <b>1,9</b>                             | <b>2,8</b> |
| <b>11</b> | <b>Devlet hizmetleri</b>                         | <b>17</b>   | <b>10,4</b> | <b>1,9</b>                             | <b>2,1</b> |
| <b>12</b> | <b>Kar amacı olmayan özel hizmet kuruluşları</b> | <b>0,1</b>  | <b>0,5</b>  | <b>4,5</b>                             | <b>1,9</b> |
| <b>13</b> | <b>Toplam (10+11+12)</b>                         | <b>98,1</b> | <b>96,3</b> | <b>1,9</b>                             | <b>2,7</b> |
| <b>14</b> | <b>İthalat Vergisi</b>                           | <b>1,9</b>  | <b>3,7</b>  | <b>3,9</b>                             | <b>4,5</b> |
| <b>15</b> | <b>GSYH(Alıcı fiyatlarıyla) (13+14)</b>          | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>2</b>                               | <b>2,8</b> |

Kaynak: DIE (1987-2001), İllerin GSYH Verileri

1987 yılında Samsun ilinin kişi başı GSYH değeri (1.239 \$), ülkemizin kişi başı GSYH değerinin (1.629 \$) yüzde 76,1'i iken, 2001 yılında yüzde 2,2 artarak (Samsun ili için 1.680 \$ ve Türkiye için 2.146 \$) yüzde 78,3'ü olmuştur ve böylece Türkiye ortalamalarına kısmi bir yakınsama sağlanmıştır.

**Harita 3 2004 Yılı İtibari İle İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Derecesi**



Kaynak : SABEK A.Ş tarafından üretilmiştir.

DPT'nin 2004 yılında hazırladığı 'İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralamaları' çalışmasında Türkiye genelindeki 872 ilçenin 6 dereceli bir gruptandırılmadan oluşan sıralaması görülmektedir (Harita 3).

**Tablo 2 Samsun İli İlçelerinin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Düzeylerindeki Değişim (1996-2004)**

| İlçeler      | 1996 (858 İlçe) | 2004 (872 İlçe) | Sıra Değişimi |
|--------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Merkez       | 15              | 25              | -10 ↓         |
| Ondokuzmayıs | 511             | 168             | +343 ↑        |
| Bafra        | 166             | 204             | -38 ↓         |
| Tekkeköy     | 428             | 226             | +202 ↑        |
| Çarşamba     | 189             | 282             | -93 ↓         |
| Terme        | 240             | 436             | -196 ↓        |
| Ladik        | 524             | 459             | +65 ↑         |
| Havza        | 225             | 523             | -298 ↓        |
| Kavak        | 637             | 575             | +62 ↑         |
| Yakakent     | 646             | 581             | +65 ↑         |
| Alaçam       | 580             | 645             | -65 ↓         |
| Vezirköprü   | 333             | 710             | -377 ↓        |
| Salıpazarı   | 736             | 761             | -25 ↓         |
| Ayvacık      | 778             | 789             | -11 ↓         |
| Asarcık      | 773             | 796             | -23 ↓         |

*Kaynak:* DPT (2004), İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması (2004)

DPT'nin hazırladığı 'İllerin Gelişmişlik Sıralamasını' gösteren araştırmaya baktığımızda 1996'da Samsun 36 ncı sırada yer alırken 2003 yılında 32 nci sıraya yükselmiştir. Bu araştırmaya ilçeler düzeyinde baktığımızda toplam 15 ilçede 5 ilçenin gelişmişlik seviyesi artarken, 10 ilçenin gelişmişlik seviyesi düşmüştür (Tablo 2). Gelişen ilçeler arasında Ondokuzmayıs, Tekkeköy, Ladik, Kavak ve Yakakent gelmektedir. Samsun-Ankara karayolu üzerindeki ilçelerin (Ladik, Kavak) gelişimi de dikkat çekicidir. Bu araştırmaya göre Merkez İlçe 1996'da 15 inci sırada iken 2004 yılında 25 inci sıraya gerilemesi dikkat çekicidir. Bu araştırmanın ayrıntıları [EK 4'te](#) verilmiştir.

## **Samsun Belediyesi**

### **Tarihi**

Samsun Belediyesi'nin tarihini Türk Belediyecilik tarihinden ayrı düşünmeye imkan yoktur. 1876 Anayasası ile kurulması kararlaştırılan Taşra Belediyeleri arasında yer alan Samsun Merkez Belediyesi'nin fiilen ve hukuken ne zaman kurulduğu maalesef kesin olarak bilinmemektedir. Ancak bu belediyede görev yapmış belediye başkanlarının resimleri ve isimlerinden çıkartmaktayız. Osmanlı İmparatorluğu ülkesi içinde kalan Samsun şehrinin idare usul ve şeklini Osmanlı Devleti'nin idari sisteminden ayrı düşünmeye imkan yoktur. Türk idare tarihinde henüz Belediye Teşkilatlarının görünmediği dönemde Samsun şehri; Canik Sancağı'nın bir kentidir ve bir merkezi idare kademesi olarak İstanbul'dan gönderilen Valiler ve mutasarrıflar tarafından idare edilmiştir. 1877 tarihli Vilayet Belediye Kanunu ile İstanbul şehri dışında kurulmaya başlayan taşra belediyeleri genel olarak seçim dışı yollarla tayin edilen idareciler tarafından yönetilmekteydi. Taşra belediyeleri arasında yer alan Samsun Belediyesi 1893 yılına kadar Bab-ı Ali'ce (Osmanlı Hükümetince) tayin edilmiş bulunan mutasarrıflar tarafından idare edilmiştir. Samsun Belediyesi'nde yapılan araştırmalarda; Samsun Belediye Başkanlığı'nın ilk kez 1893 yılında halk tarafından seçimle teşkil edilmiş olduğunu ortaya koymaktadır.

Bugünkü anlayışa göre hür, demokratik seçime dayanmayan bir belediye idaresi düşünmek mümkün değildir. Bu itibarla Samsun Belediyesi'nin kuruluş tarihi olarak 1893 yılını kabul etmek hatalı sayılmamalıdır. Samsun Belediyesi 9 Eylül 1993 Tarih ve 21693 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren yedi ilde Büyükşehir Kurulması Hakkındaki 504 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Büyükşehir kapsamına alınmıştır. Samsun Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde aynı kanun hükmünde kararname ile Gazi Belediyesi, İlkadım Belediyesi, Canik Belediyesi ve Atakum Belediyesi adı altında 4 ilk kademe belediyesi kurulmuş ve 27 Mart 1994 tarihinde yapılan seçimlerle seçilen Belediye Başkanları görevlerine başlayarak Belediye hizmetlerini yürütmektedirler. 22 Temmuz 2004 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nu büyükşehir belediyelerinin görev ve yetki alanlarında değişiklik yapmıştır. Ayrıca Kanun'un Geçici 2 nci maddesi büyükşehir belediyelerinin sınırlarının tespiti ile ilgili yeni esaslar getirmiştir. Buna göre, Kanun'un yürürlüğe girdiği tarihte; mevcut valilik binası merkez kabul edilmek ve il mülkî sınırları içinde kalmak şartıyla, nüfusu bir milyona kadar olan büyükşehirlerde yarıçapı yirmi kilometre olan alan büyükşehir belediye sınırlarına dahil edilmiştir. Bu kanuna göre Samsun'da 4 olan ilk kademe belediye sayısı; 1 tanesi Samsun'un merkez ilçe belediyesi, 14 tanesi ilk kademe belediyesi olmak üzere toplam 15 belediyeden oluşmaktadır.

### ***Konumu***

Samsun Büyükşehir Belediyesi doğu batı istikametinde sahil boyunca 47,2 km uzunluğunda, güney derinliği 23,3 km olan deniziyle iç içe bir sahil kentidir. Belediyemiz D 010 ve D 795 Devlet Yolları kavşağında her türlü ulaşım altyapısına sahip sahil boyunca gelişmiş bir kenttir. Çarşamba Uluslararası Hava Limanı ve Samsun Limanı Belediyemiz sınırları içerisinde yer almaktadır.

## STRATEJİK PLANLAMA

Stratejik Planlama yaklaşımı kamu yönetiminde “**Kamu Yönetimi Temel Kanunu Tasarısı**” taslağıyla gündeme gelmiştir. İlk yasal düzenleme 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu harcama sisteminin yeniden yapılanması ve stratejik planlama anlayışına göre analitik bütçe yapılması 01.01.2005 tarihi itibarıyla başlamıştır. Kamuda yeniden yapılanma süreci içerisinde yerel yönetim kanunlarında da bir dizi değişiklik yapılmış ve hazırlanan 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu’nda, 5393 sayılı Belediye Kanunu’nda ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu’nda yerel yönetimlere stratejik plan yapma zorunluluğu getirilmiştir. Belediyemizi ilgilendiren kanunlardan ilgili bölümler şöyledir:

### **5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu’nda;**

**Madde 7** - Büyükşehir belediyesinin görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

a) İlçe ve ilk kademe belediyelerinin görüşlerini alarak Büyükşehir belediyesinin stratejik planını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak.

**Madde 18** - Büyükşehir belediye başkanının görev ve yetkileri şunlardır:

b) Belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi hazırlamak ve uygulamak, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini belirlemek, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.

**Madde 21** - Büyükşehir belediyesi teşkilatı;

.....  
Büyükşehir belediyesinde hizmetlerin yürütülmesi belediye başkanı adına onun direktifi ve sorumluluğu altında mevzuat hükümlerine, belediyenin amaç ve politikalarına, stratejik planına ve yıllık programlarına uygun olarak genel sekreter ve yardımcıları tarafından sağlanır.

### **5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nda:**

**Madde 9** - Kamu idareleri, kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlar.

İçişleri Bakanlığının 2005/36 sayılı Genelgesi ile belediye stratejik planlarının mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde (ilk stratejik planın ise bir yıl içinde), performans planlarının da ilgili olduğu yıl başından önce hazırlanması ve bunların bütçeye esas teşkil etmesi gerektiği bildirilmiştir. Bununla birlikte, o tarihe kadar 5018 sayılı Kanun gereğince DPT Müsteşarlığınca seçilecek belediyelerde stratejik planların hazırlanacağı aynı genelgede ifade edilmiştir.

İçişleri Bakanlığının 2005/81 sayılı Genelgesiyle 2005/36 sayılı Genelgesinin geçerliliğini kaybettiği ve 13 Temmuz 2005 tarih ve 25874 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5393 sayılı Belediye Kanununun geçici dördüncü maddesinde, ilgili belediyelerde stratejik plan, “Kanunun yürürlüğe girmesinden itibaren bir yıl içinde hazırlanır.” Hükmü geçerli hale gelmiştir. Uygulama bu hüküm doğrultusunda yürütülmekte olup buna göre belediyelerde ilk stratejik plan 13 Temmuz 2006 tarihine kadar hazırlanacaktır.

## Çalışma Ekibinin Belirlenmesi

Samsun Büyükşehir Belediyesi Başkanlık Makamı'nın 10.02.2005 tarih ve 2005-60 sayılı onayları ile Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri Kenan ŞARA başkanlığında oluşturulan Stratejik Planlama Ekibi aşağıdaki görevlilerden oluşmuştur:

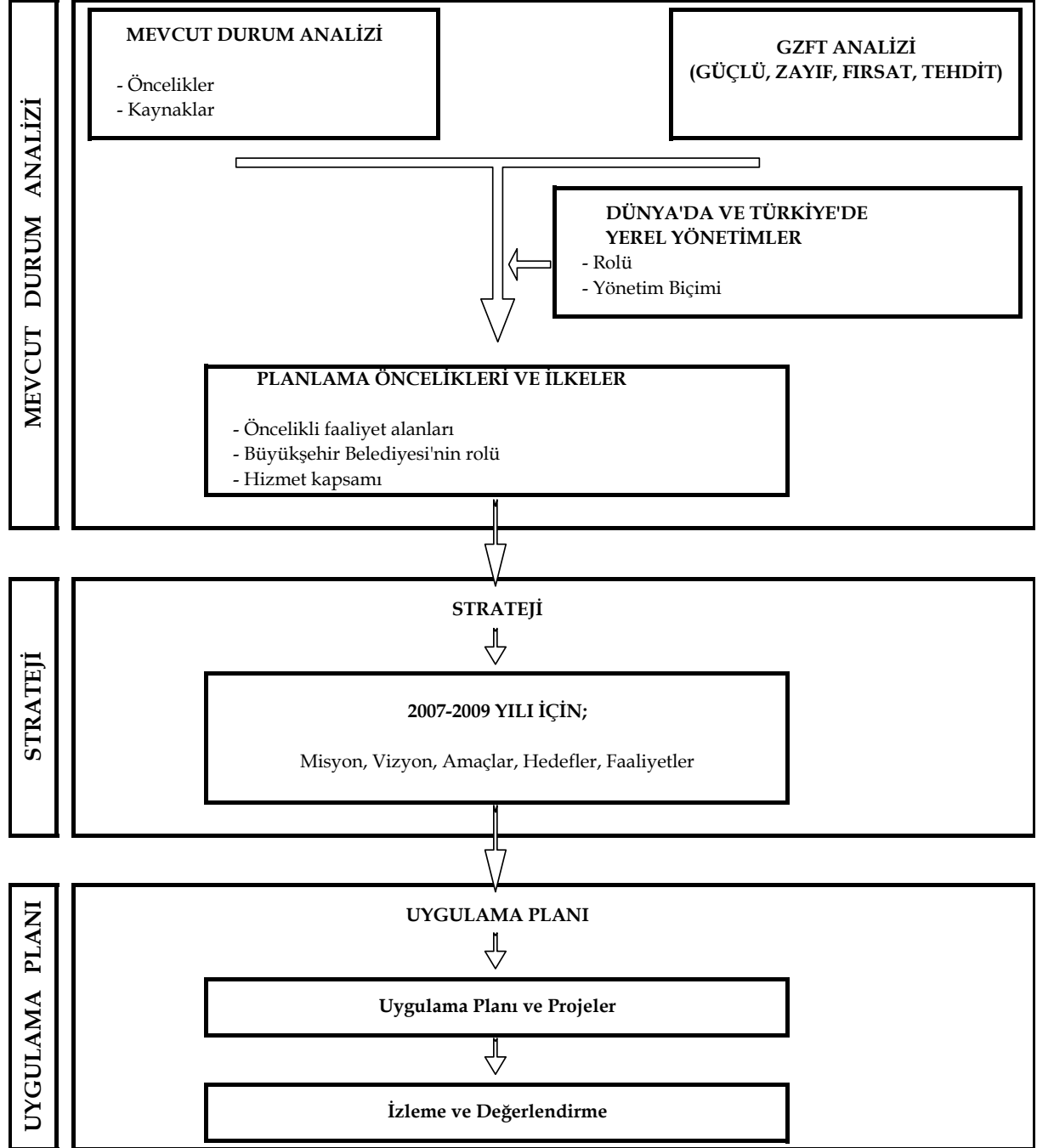
|                    |   |
|--------------------|---|
| Kenan ŞARA         | Genel Sekreter                                  |
| Sefer ARLI         | Genel Sekreter Yardımcısı                       |
| Nesrin GÜLMEN      | APK Daire Başkanı                               |
| Tuncay BULDAN      | Hukuk Müşaviri                                  |
| Ahmet ARSLAN       | Hesap İşleri Daire Başkanı                      |
| Dursun Ali ÖMÜR    | Satınalma Daire Başkanı                         |
| Şahmeran YAKA      | İşletme ve İştirakler Daire Başkanı             |
| Figen AKIN         | Çevre Koruma Daire Başkan V.                    |
| Serdar TÜRKES      | Emlak ve İstimlak Daire Başkanı                 |
| Çetin KAHVECİ      | Personel ve Eğitim Daire Başkanı                |
| Ömer ULUBAY        | İmar İşleri Daire Başkanı                       |
| Mehmet EKMEKÇİ     | Makine İkmal ve Bakım Onarım Daire Başkanı      |
| Muharrem KARADUMAN | Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanı V.        |
| Ünal Faruk YILMAZ  | Bilgi İşlem Daire Başkanı V.                    |
| Şenol KOCATEPE     | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkan V. |
| Adem YÜKSEL        | Zabıta Müdürü                                   |
| Koray YAVUZ        | SASKİ Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı    |
| Hasan İNCE         | İtfaiye Daire Başkan V.                         |
| Necmi ÇAMAŞ        | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanı       |

Stratejik Planlama Grubu stratejik planlama konusunda çeşitli eğitim programına katılmıştır. 3-6 Mart 2005 tarihlerinde TÜSSİDE/ Gebze Tesislerinde "Stratejik Yönetim" ve 14-17 Şubat 2006 tarihlerinde TEBİAT, Metropolitan Belediyeler Birliği'nin düzenlediği "Yerel Yönetimler İçin Uygulamalı Stratejik Plan Hazırlama Çalışması" konulu eğitim programlarına katılmıştır.

Ayrıca 19-20 Nisan 2005 tarihinde kurumsal stratejik plan hazırlanması sürecinde pilot uygulama olarak seçilen Kayseri Büyükşehir Belediyesi'nin stratejik planlama çalışmalarını yerinde görmek için ekibimiz Kayseri Büyükşehir Belediyesi'ni ziyaret etmiştir.

## Planlama Süreci

Şekil 1 Planlama Akış Şeması



Stratejik planlama çalışmamız üç aşamalı yürütülmüştür (Şekil 1). Birinci aşamada mevcut durum analizi yapılmıştır. Bu analizin içerisinde Büyükşehir Belediyesinin öncelikleri ve kaynaklarının analizi yapılmıştır. Bu analizler yapılırken yereldeki paydaşlarımızın görüşleri, beklentileri de dikkate alınmış ve bu çalışmanın gelecek yönelimli olması için dünyada ve Türkiye’de yerel yönetimlerin rolü, yerellik anlayışındaki değişimler ve gelecekte yerel yönetimlerden beklenen görevler incelenmiştir. Bu çerçevede GZFT analizleri yapılmıştır.

İkinci aşamada; Samsun şehri ve belediye yönetimi için bir vizyon belirlenmiştir. Bu vizyonu gerçekleştirecek stratejik amaçlar ve bu amaçlara hangi faaliyet ve projeleri ile ulaşılabacağı bu aşamada ortaya konmuştur.

Bu çalışmanın son aşaması izleme ve değerlendirmenin nasıl yapılacağı ile ilgilidir. Stratejik planın nasıl izleneceği, izleme değerlendirme kriterleri ve stratejinin eksik giden yönlerinin giderilmesi, dönem dönem planda yapılacak güncelleme kararlarının nasıl ve kimler tarafından alınacağı bu bölümde yer almıştır.

## MEVCUT DURUM ANALİZİ

Mevcut durum analizi bölümü üç başlıktan oluşmaktadır. İlk bölüm 'Kurum İçi Analiz'; bu bölümde kurumun hizmet ettiği alan, nüfus ve kurumun iç yapısına ilişkin (kurumsal yapısı, mali yapısı, personel yapısı, imar ve kentleşme) analize yer verilmiştir. İkinci bölüm 'Paydaş Görüşleri'; bu bölüm kurum içi ve kurum dışı paydaşlarla yapılan GZFT analizi ve anket değerlendirmelerini içermektedir. Üçüncü bölüm 'Yerel Yönetimlerdeki Gelişmeler'; bu bölümde Türkiye'de ve Dünya'da yerel yönetim anlayışında gelişmeler incelenmiştir.

### Kurum İçi Analiz

#### *Büyükşehir Belediyesi Nüfusu*

Samsun Türkiye'ye göre daha az kentleşmiştir (Tablo 3). Samsun'un kentsel nüfusundaki artışa baktığımızda yaklaşık 20 yılda kent nüfusu bir kat artmaktadır. Samsun'un 1965'ten itibaren nüfusuna baktığımızda nüfus kentleşme eğiliminde olmasına rağmen Türkiye'den kentleşme açısından daha geridedir. Samsun 2000 yılında yüzde 52,54 kentleşmişken Türkiye aynı dönemde yüzde 64,90 kentleşmiştir.

**Tablo 3 Samsun'un Nüfus Değişimi ve Kentleşme**

| Yıllar | Samsun İli   |              |               |                     | Türkiye      |                     |
|--------|--------------|--------------|---------------|---------------------|--------------|---------------------|
|        | Toplam Nüfus | Kırsal Nüfus | Kentsel Nüfus | Kentleşme Oranı (%) | Toplam Nüfus | Kentleşme Oranı (%) |
| 1965   | 755.946      | 558.843      | 197.103       | 26,07               | 31.391.421   | 34,42               |
| 1970   | 821.183      | 585.467      | 235.716       | 28,70               | 35.605.176   | 38,45               |
| 1975   | 906.381      | 616.174      | 290.207       | 32,02               | 40.347.719   | 41,81               |
| 1980   | 1.008.113    | 662.913      | 345.200       | 34,24               | 44.736.957   | 43,91               |
| 1985   | 1.108.710    | 700.088      | 408.622       | 36,86               | 50.664.458   | 53,03               |
| 1990   | 1.158.400    | 633.095      | 525.305       | 45,35               | 56.473.035   | 59,01               |
| 2000   | 1.209.137    | 573.883      | 635.254       | 52,54               | 67.803.927   | 64,90               |

Kaynak: DİE Mart 2003, 2000 Genel Nüfus Sayımı Türkiye

Samsun Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde 1990 nüfus sayımı sonuçlarına göre (1.158.400) İl nüfusunun yüzde 26,24'ü yaşamaktadır. Aynı sayım yılı sonuçlarına göre belediye sınırları içerisinde yaşayan nüfusun (525.305) yüzde 57,8'i Samsun Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde yaşamaktadır. 2000 nüfus sayımı sonuçlarına baktığımızda İl nüfusunun (1.209.137) yüzde 36,23'ü Samsun Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde yaşamaktadır. Yine aynı sayım yılı sonuçlarına göre belediye nüfusları içerisinde (635.254) yaşayan nüfusun yüzde 68,9'u Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde yaşamaktadır (Tablo



3 ve 4). Bu verilerde görüldüğü üzere Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde yaşama eğilimi artmaktadır. Ayrıca, fiili olarak daha fazla nüfusun belediyemiz sınırları içerisinde yaşadığı bilinmektedir.

Samsun Belediyesi 1993 yılı sonu itibariyle Büyükşehir Belediyesi olmuştur. Belediyemiz alanında bir değişiklik olmamış aynı sınırlar içerisinde dört ilk kademe belediye oluşturulmuştur (İlkadım, Atakum, Canik, Gazi). Bu dönem içerisinde belediyemiz sınırları içerisinde İlkadım'da 17, Atakum'da 5, Canik'te 9 ve Gazi'de 20 olmak üzere toplam 51 mahalle bulunmaktaydı.

**Tablo 4 Samsun Büyükşehir Belediyesi Sınırları İçerisindeki Nüfus**

| Belediyeler |                              | 1994*          |                |                | 2004**         |                |                |              |
|-------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|             |                              | Erkek          | Kadın          | Nüfus          | Erkek          | Kadın          | Nüfus          | %            |
| 1           | Altinkum                     |                |                |                | 3.029          | 2.609          | 5.638          | 1,3          |
| 2           | Aşağıçinik                   |                |                |                | 1.859          | 2.024          | 3.883          | 0,9          |
| 3           | Atakent                      |                |                |                | 2.628          | 2.436          | 5.064          | 1,2          |
| 4           | Atakum                       |                |                |                | 22.319         | 23.753         | 46.072         | 10,5         |
| 5           | Büyüklü                      |                |                |                | 1.969          | 2.127          | 4.096          | 0,9          |
| 6           | Canik                        |                |                |                | 27.395         | 27.148         | 54.543         | 12,4         |
| 7           | Çatalçam                     |                |                |                | 1.578          | 1.650          | 3.228          | 0,7          |
| 8           | Çınarlık                     |                |                |                | 2.208          | 2.334          | 4.542          | 1,0          |
| 9           | Gazi                         |                |                |                | 73.706         | 77.161         | 150.867        | 34,4         |
| 10          | İlkadım                      |                |                |                | 60.068         | 60.101         | 120.169        | 27,4         |
| 11          | Kurupelit                    |                |                |                | 2.852          | 2.510          | 5.362          | 1,2          |
| 12          | Kutlukent                    |                |                |                | 4.528          | 4.320          | 8.848          | 2,0          |
| 13          | Taflan                       |                |                |                | 1.637          | 1.664          | 3.301          | 0,8          |
| 14          | Tekkeköy                     |                |                |                | 8.363          | 8.464          | 16.827         | 3,8          |
| 15          | Yeşilkent                    |                |                |                | 2.824          | 2.849          | 5.673          | 1,3          |
| 16          | <b>Büyükşehir Belediyesi</b> | <b>151.522</b> | <b>152.457</b> | <b>303.979</b> | <b>216.963</b> | <b>221.150</b> | <b>438.113</b> | <b>100,0</b> |

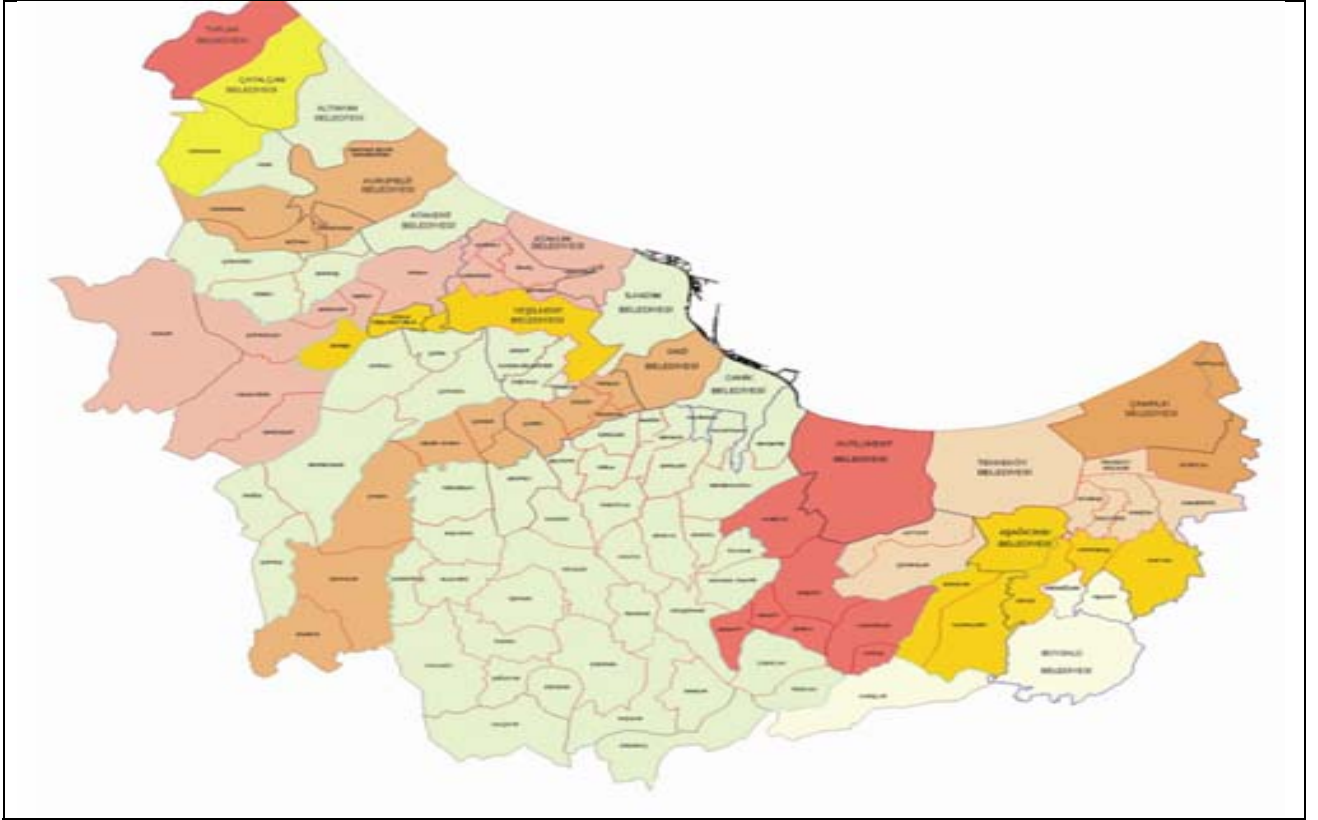
Kaynak:

\* 1994 yılında Samsun Belediyesi Büyükşehir Belediyesi olmuştur.

\*\* 2004 nüfusu 5216 sayılı yasayla genişleyen sınırı için 2000 nüfus sayımı verileri kullanılarak hesaplanmıştır.

Büyükşehir Belediye kanununda 23.07.2004 tarihinde yayınlanan 5216 sayılı yasa sonrası Samsun Büyükşehir Belediyesi sınırlarında değişiklik olmuştur. Bu değişikliğe göre daha önce dört ilk kademe belediyesi sayısı biri ilçe belediyesi olmak üzere toplam 15 ilk kademe belediyeye çıkmıştır. Yasa öncesi Belediyemizin nüfusu (Atakum 43.905, Canik 52.590, Gazi 148.262, İlkadım 118.423) 363.180 kişiydi. Yeni yasayla birlikte nüfus 438.113 kişiye çıkmıştır (Tablo 4). Samsun Büyükşehir Belediyesi nüfusunda son yasal düzenlemeyle yüzde 20,6 lık bir artış olmuştur. 12/07/2005 tarihinde 5216 sayılı yasanın 2. maddesinin son bendinde yapılan değişiklikle mücavir alanda bulunan 76 orman köyünün 35.227 kişilik nüfusu da gelir dağıtımında Samsun Büyükşehir Belediyesi nüfusu olarak kabul edilmiştir. Son değişiklikle birlikte Belediyemiz sınırlarındaki mahalle sayısı 127'ye ulaşmıştır (EK 3).

#### Harita 4 Samsun Büyükşehir Belediyesi Sınırları



*Kaynak: Kent Bilgi Sistemi*

Büyükşehir Belediyesinin 5216 sayılı öncesi alan büyüklüğü yaklaşık 10.000 ha'dır (Bu alan belediye ve mücavir alan toplamıdır ). Siyah çizgiyle ayrılmış alan 5216 sayılı yasa öncesi belediye sınırını göstermektedir. Yeni yasayla birlikte bu alan 82.695,22 ha ulaşmıştır. Görülen alanın tamamı Büyükşehir Belediye alanı ve mücavir alanıdır (Harita 4). Harita detayı [EK 7](#)'de görülebilir.

## **Kurumsal Yapısı**

### **Büyükşehir Belediyesi Kurumsal Yapısı**

Samsun Büyükşehir Belediyesi bir ilçe belediyesi ve 14 ilk kademe belediyeden oluşmaktadır. Belediye sınırları içerisinde 127 mahalle ve belediye mücavir alanında 76 orman köyü bulunmaktadır.

Büyükşehir Belediye Meclisi; 5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu'nun 12. maddesine istinaden oluşturulan karar organı olup, ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre seçilen üyelerden oluşur.

Büyükşehir Belediye Başkanı ve Büyükşehir içindeki diğer belediyelerin başkanları Büyükşehir Belediye Meclisi'nin doğal üyesidir.

Samsun Büyükşehir Belediye Meclisimiz belediye başkanlarıyla birlikte:

|                 |                         |
|-----------------|-------------------------|
| AKP             | 30 Üye                  |
| CHP             | 7 Üye                   |
| ANAP            | 5 Üye                   |
| DYP             | 5 Üye                   |
| <u>Bağımsız</u> | <u>1 Üye</u>            |
| Toplam          | 48 Üyeden oluşmaktadır. |

Büyükşehir Belediye Meclisi her ayın ikinci haftası önceden kararlaştırılan günde toplanır. Her yıl 1 ay tatil kararı alabilir.

Büyükşehir Belediye Meclisi'nin görev ve yetkilerini 5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 18 inci Maddesi ve 5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu hükümlerine göre yürütmektedir.

Büyükşehir Belediye Encümeni; 5216 Sayılı Yasa'nın 16 ncı maddesine istinaden Belediye Başkanı'nın başkanlığında, Belediye Meclisi'nin kendi üyeleri arasından bir yıl için seçeceği 5 üye ile biri Genel Sekreter, biri Mali Hizmetler Birim Amiri olmak üzere Belediye Başkanı'nın her yıl birim amirleri arasından seçeceği 5 üyeden oluşur (Diğer Encümen üyesi birim amirleri Fen İşleri Daire Başkanı, Hukuk Müşaviri, Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanı).

Belediye Encümeni haftada birden az olmamak üzere önceden belirlenen gün ve saatte toplanır. Samsun Büyükşehir Belediye Encümenimiz haftanın Salı ve Cuma günleri önceden belirlenen saatlerde toplanmaktadır.

Büyükşehir Belediye Encümeni 5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 34 üncü maddesi hükümlerine göre görev ve yetkilerini uygulamaktadır.

Büyükşehir Belediyesi görevlerine yerine getirmek için kanunlar çerçevesinde idari yapılanmasının oluşturmuştur (Şekil 2).

## **SASKİ Kurumsal Yapısı**

2560 Sayılı Kanun ve bu kanunda değişiklik yapan 3009 Sayılı Kanun'da belirtilen görevleri yerine getirmek üzere 3305 sayılı kanun uyarınca Samsun Su ve Kanalizasyon İdaresi (SASKİ) Genel Müdürlüğü kurulmuştur.

SASKİ Yönetimi:

- Genel Kurul
- Yönetim Kurulu
- Denetçiler
- Genel Müdürlük

SASKİ Genel Kurulu, Samsun Büyükşehir Belediye Meclisi üyelerinden oluşur. Genel Kurul kuruluş yasası gereği Mayıs ve Kasım aylarında toplanır. Gündemde bulunan konular gerektiğinde komisyona havale edilir. Teknik komisyon en fazla on işgünü, diğer komisyonlar ise beş iş günü içerisinde toplanarak havale edilen işleri sonuçlandırır. Kararlar üye salt çoğunluğuyla alınır.

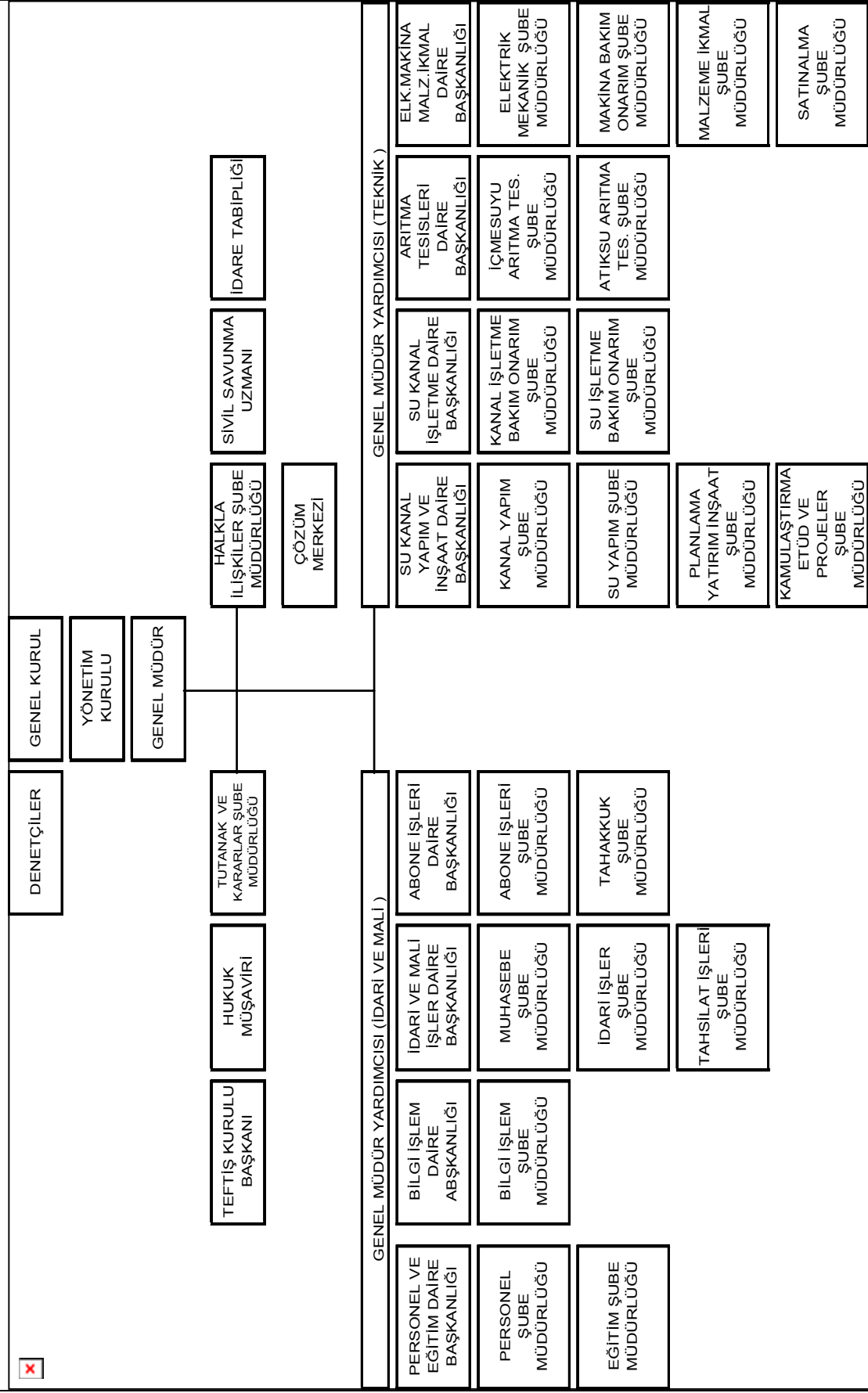
SASKİ Yönetim Kurulu (6 üye), Büyükşehir Belediye Başkanı'nın başkanlığında, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı ve üyelerin (3 üye) katılımıyla haftada bir kez toplanır. Toplantı günü ve saatini gösteren gündem Yönetim Kurulu Başkanı tarafından saptanır. Kararlar üye tam sayısının salt çoğunluğuyla alınır.

SASKİ'nin işlemleri iki denetçi tarafından denetlenir. Genel Kurul Mayıs ayı toplantısında Yönetim Kurulu'nun bir yıllık faaliyetleri hakkında rapor verirler.

Genel Müdür, SASKİ'nin kanun hükümlerince çalışmasını ve yönetilmesini sağlar. Görevlerini yerine getirebilmek için idari yapılanmasını oluşturmuştur (Şekil 3).



Şekil 3 SASKİ'nin Organizasyon Şeması



## **Büyükşehir Belediyesinin Görev, Yetki ve Sorumlulukları**

5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7,8,9,10 ve 11 inci maddeleri belediyenin görev, yetki ve sorumluluklarını tarif etmektedir.

**MADDE 7.-** Büyükşehir belediyesinin görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

a) İlçe ve ilk kademe belediyelerinin görüşlerini alarak Büyükşehir belediyesinin stratejik plânını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak.

b) Çevre düzeni plânına uygun olmak kaydıyla, Büyükşehir belediye ve mücavir alan sınırları içinde 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte nazım imar plânını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak; Büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plâna uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar plânlarını, bu plânlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon plânlarını ve imar ıslah plânlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek; nazım imar plânının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmayan ilçe ve ilk kademe belediyelerinin uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmak veya yaptırmak.

c) Kanunlarla Büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar plânlarını, parselasyon plânlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak, 20.7.1966 tarihli ve 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak.

d) Büyükşehir belediyesi tarafından yapılan veya işletilen alanlardaki işyerlerine Büyükşehir belediyesinin sorumluluğunda bulunan alanlarda işletilecek yerlere ruhsat vermek ve denetlemek.

e) Belediye Kanununun 68 ve 72 nci maddelerindeki yetkileri kullanmak.

f) Büyükşehir ulaşım ana plânını yapmak veya yaptırmak ve uygulamak; ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini plânlamak ve koordinasyonu sağlamak; kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işletirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.

g) Büyükşehir belediyesinin yetki alanındaki meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak, yaptırmak, bakım ve onarımını sağlamak, kentsel tasarım projelerine uygun olarak bu yerlere cephesi bulunan yapılara ilişkin yükümlülükler koymak; ilân ve reklam asılacak yerleri ve bunların şekil ve ebadını belirlemek; meydan, bulvar, cadde, yol ve sokak ad ve numaraları ile bunlar üzerindeki binalara numara verilmesi işlerini gerçekleştirmek.

h) Coğrafi ve kent bilgi sistemlerini kurmak.

i) Sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak; ağaçlandırma yapmak; hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek, bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirler almak; Büyükşehir katı atık yönetim plânını yapmak, yaptırmak; katı atıkların kaynakta toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, bu amaçla tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işletirmek; sanayi ve tıbbî atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işletirmek; deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak.

j) Gıda ile ilgili olanlar dâhil birinci sınıf gayri sıhî müesseseleri ruhsatlandırmak ve denetlemek, yiyecek ve içecek maddelerinin tahlillerini yapmak üzere laboratuvarlar kurmak ve işletmek.

k) Büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu veya işlettiği alanlarda zabıta hizmetlerini yerine getirmek.

l) Yolcu ve yük terminalleri, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettiirmek veya ruhsat vermek.

m) Büyükşehir'in bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlence, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettiirmek; gerektiğinde amatör spor kulüplerine malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclis kararıyla ödül vermek.

n) Gerektiğinde sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri için bina ve tesisler yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait bu hizmetlerle ilgili bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak.

o) Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa etmek.

p) Büyükşehir içindeki toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettiirmek, Büyükşehir sınırları içindeki kara ve denizde taksi ve servis araçları dahil toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek.

r) Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek, bunun için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek; derelerin ıslahını yapmak; kaynak suyu veya arıtma sonunda üretilen suları pazarlamak.

s) Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettiirmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.

t) Her çeşit toptancı hallerini ve mezbahaları yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettiirmek, imar plânında gösterilen yerlerde yapılacak olan özel hal ve mezbahaları ruhsatlandırmak ve denetlemek.

u) İl düzeyinde yapılan plânlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili plânlamaları ve diğer hazırlıkları Büyükşehir ölçeğinde yapmak; gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek; itfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek; patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit etmek, konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden denetlemek, bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek.

v) Sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlettiirmek, bu hizmetleri yürütürken üniversiteler, yüksek okullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak.

y) Merkezî ısıtma sistemleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettiirmek.

z) Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları insandan tahliye etmek ve yıkmak.

Büyükşehir belediyeleri birinci fıkranın (c) bendinde belirtilen yetkilerini, imar plânlarına uygun olarak kullanmak ve ilgili belediyeye bildirmek zorundadır. Büyükşehir belediyeleri bu görevlerden uygun gördüklerini belediye meclisi kararı ile ilçe ve ilk kademe belediyelerine devredebilir, birlikte yapabilirler.

İlçe ve ilk kademe belediyelerinin görev ve yetkileri şunlardır:



a) Kanunlarla münhasıran Büyükşehir belediyesine verilen görevler ile birinci fıkrada sayılanlar dışında kalan görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

b) Büyükşehir katı atık yönetim plânına uygun olarak, katı atıkları toplamak ve aktarma istasyonuna taşımak.

c) Sıhî işyerlerini, 2 nci ve 3 üncü sınıf sıhî müesseseleri, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

d) Birinci fıkrada belirtilen hizmetlerden; otopark, spor, dinlenme ve eğlence yerleri ile parkları yapmak; yaşlılar, özürülüler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik sosyal ve kültürel hizmetler sunmak; mesleki eğitim ve beceri kursları açmak; sağlık, eğitim, kültür tesis ve binalarının yapım, bakım ve onarımı ile kültür ve tabiat varlıkları ve tarihî dokuyu korumak; kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin geliştirilmesine ilişkin hizmetler yapmak.

e) Defn ile ilgili hizmetleri yürütmek.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığına ve organize sanayi bölgelerine tanınan yetki ve sorumluluklar bu Kanun kapsamı dışındadır.

### **Alt yapı hizmetleri**

**MADDE 8.-** Büyükşehir içindeki alt yapı hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla Büyükşehir belediye başkanı yada görevlendirdiği kişinin başkanlığında, yönetmelikle belirlenecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşların temsilcilerinin katılacağı alt yapı koordinasyon merkezi kurulur. Büyükşehir ilçe ve ilk kademe belediye başkanları kendi belediyesini ilgilendiren konuların görüşülmesinde koordinasyon merkezlerine üye olarak katılırlar. Alt yapı koordinasyon merkezi toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının (oda üst kuruluşu bulunan yerlerde üst kuruluşun) temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınır.

Alt yapı koordinasyon merkezi, kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar tarafından Büyükşehir içinde yapılacak alt yapı yatırımları için kalkınma plânı ve yıllık programlara uygun olarak yapılacak taslak programları birleştirerek kesin program hâline getirir. Bu amaçla, kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar alt yapı koordinasyon merkezinin isteyeceği coğrafi bilgi sistemleri dâhil her türlü bilgi ve belgeyi vermek zorundadırlar. Kesin programlarda birden fazla kamu kurum ve kuruluşu tarafından aynı anda yapılması gerekenler ortak programa alınır. Ortak programa alınan alt yapı hizmetleri için belediye ve diğer bütün kamu kurum ve kuruluşlarının bütçelerine konulan ödenekler, alt yapı koordinasyon merkezi bünyesinde oluşturulacak alt yapı yatırım hesabına aktarılır.

Ortak programa alınan hizmetler için kamu kurum ve kuruluş bütçelerinde yeterli ödeneğin bulunmadığının bildirilmesi durumunda, Büyükşehir belediyesi veya ilgisine göre bağlı kuruluş bütçelerinden bu hizmetler için kaynak ayrılabilir. Kamu kurum ve kuruluşları alt yapı ortak yatırım hizmetleri için harcanan miktarda ödeneği, yeniden değerlendirme oranını da dikkate alarak ertesi yıl bütçesinde ayırır. Ayrılan bu ödenek belediye veya ilgili bağlı kuruluşunun hesabına aktarılır. Bu bedel ödenmeden ilgili kamu kurum veya kuruluşu, Büyükşehir belediyesi sınırlarında yeni bir yatırım yapamaz.

Ortak programa alınmayan yatırımlar için bakanlıklar, ilgili belediye ve diğer kamu kurum ve kuruluşları alt yapı koordinasyon merkezi tarafından belirlenen programa göre harcamalarını kendi bütçelerinden yaparlar.

Koordinasyon merkezleri tarafından alınan ortak yatırım ve toplu taşımayla ilgili kararlar, belediye ve bütün kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilgililer için bağlayıcıdır.

Alt yapı koordinasyon merkezinin çalışma esas ve usulleri ile bu kurullara katılacak kamu kurum ve kuruluş temsilcileri, İçişleri Bakanlığı tarafından çıkarılacak yönetmelikle belirlenir. İçişleri Bakanlığı, çıkarılacak bu yönetmeliğin, alt yapı yatırım hesabının kullanılması ve

ödenek tahsisi ve aktarmasına ilişkin kısımları hakkında, Maliye Bakanlığı ve Devlet Plânlama Teşkilâtı Müsteşarlığının görüşünü alır.

### **Ulaşım hizmetleri**

**MADDE 9.-** Büyükşehir içindeki kara, deniz, su, göl ve demiryolu üzerinde her türlü taşımacılık hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla, Büyükşehir belediye başkanı yada görevlendirdiği kişinin başkanlığında, yönetmelikle belirlenecek kamu kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılacağı ulaşım koordinasyon merkezi kurulur. Büyükşehir ilçe ve ilk kademe belediye başkanları kendi belediyesini ilgilendiren konuların görüşülmesinde koordinasyon merkezlerine üye olarak katılırlar. Ulaşım koordinasyon merkezi toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının (oda üst kuruluşu bulunan yerlerde üst kuruluşun) temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınır.

Bu Kanun ile Büyükşehir belediyesine verilen trafik hizmetlerini plânlama, koordinasyon ve güzergâh belirleme ile taksi, dolmuş ve servis araçlarının durak ve araç park yerleri ile sayısının tespitine ilişkin yetkiler ile Büyükşehir sınırları dahilinde il trafik komisyonunun yetkileri ulaşım koordinasyon merkezi tarafından kullanılır.

Ulaşım koordinasyon merkezi kararları, Büyükşehir belediye başkanının onayı ile yürürlüğe girer.

Ulaşım koordinasyon merkezi tarafından toplu taşıma ile ilgili alınan kararlar, belediyeler ve bütün kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilgililer için bağlayıcıdır.

Koordinasyon merkezinin çalışma esas ve usulleri ile bu kurullara katılacak kamu kurum ve kuruluş temsilcileri, İçişleri Bakanlığı tarafından çıkarılacak yönetmelikle belirlenir.

Büyükşehir belediyelerine bu Kanun ile verilen görev ve yetkilerin uygulanmasında, 13.10.1983 tarihli ve 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanununun bu Kanuna aykırı hükümleri uygulanmaz.

### **Büyükşehir belediyesinin yetkileri ve imtiyazları**

**MADDE 10.-** Büyükşehir, ilçe ve ilk kademe belediyeleri; görevli oldukları konularda bu Kanunla birlikte Belediye Kanunu ve diğer mevzuat hükümleri ile ilgisine göre belediyelere tanınan yetki, imtiyaz ve muafiyetlere sahiptir.

### **Büyükşehir belediyesinin imar denetim yetkisi**

**MADDE 11.-** Büyükşehir belediyesi, ilçe ve ilk kademe belediyelerinin imar uygulamalarını denetlemeye yetkilidir. Denetim yetkisi, konu ile ilgili her türlü bilgi ve belgeyi istemeyi, incelemeyi ve gerektiğinde bunların örneklerini almayı içerir. Bu amaçla istenecek her türlü bilgi ve belgeler en geç onbeş gün içinde verilir. İmar uygulamalarının denetiminde kamu kurum ve kuruluşlarından, üniversiteler ve kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarından yararlanılabilir.

Denetim sonucunda belirlenen eksiklik ve aykırılıkların giderilmesi için ilgili belediyeye üç ayı geçmemek üzere süre verilir. Bu süre içinde eksiklik ve aykırılıklar giderilmediği takdirde, Büyükşehir belediyesi eksiklik ve aykırılıkları gidermeye yetkilidir.

Büyükşehir belediyesi tarafından belirlenen ruhsatsız veya ruhsat ve eklerine aykırı yapılar, gerekli işlem yapılmak üzere ilgili belediyeye bildirilir. Belirlenen imara aykırı uygulama, ilgili belediye tarafından üç ay içinde giderilmediği takdirde, Büyükşehir belediyesi 3.5.1985 tarihli ve 3194 sayılı İmar Kanununun 32 ve 42 nci maddelerinde belirtilen yetkilerini kullanma hakkını haizdir. Ancak 3194 sayılı Kanunun 42 nci madde kapsamındaki konulardan dolayı iki kez ceza verilemez.

## **SASKİ'nin Görev ve Yetkileri**

Büyükşehir Belediye Kanunu'nun 7 nci maddesinin r bendinde 'Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek, bunun için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek; derelerin ıslahını yapmak; kaynak suyu veya arıtma sonunda üretilen suları pazarlamak.' diyerek bu yükümlülüğü Büyükşehir Belediyelerine vermiştir. Büyükşehir Belediyeleri bu hizmetleri yerine getirmek için 2560 sayılı İSKİ Kanunu'nun verdiği yetkiyle kendi belediye sınırları içerisinde benzer yapılar oluşturmuşlardır. Samsun'da bu hizmeti SASKİ (Samsun Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü) yürütmektedir.

2560 sayılı kanunun ikinci maddesinde görev ve yetkiler başlığı altında kurumun çalışma alanı ve kapsamı tarif edilmiştir.

SASKİ'nin görev ve yetkileri şunlardır:

a) İçme, kullanma ve endüstri suyu ihtiyaçlarının her türlü yeraltı ve yerüstü kaynaklarından sağlanması ve ihtiyaç sahiplerine dağıtılması için; kaynaklardan abonelere ulaşıncaya kadar her türlü tesisin etüt ve projesini yapmak veya yaptırmak, bu projelere göre tesisleri kurmak veya kurdurmak, kurulu olanları devralıp işletmek ve bunların bakım ve onarımını yapmak, yaptırmak ve gerekli yenilemelere girişmek,

b) Kullanılmış sular ile yağış sularının toplanması, yerleşim yerlerinden uzaklaştırılması ve zararsız bir biçimde boşaltma yerine ulaştırılması veya bu suların yeniden yararlanılması için abonelerden başlanarak bu suların toplanacakları veya bırakılacakları noktaya kadar her türlü tesisin etüt ve projesini yapmak veya yaptırmak; gerektiğinde bu projelere göre tesisleri kurmak ya da kurdurmak; kurulu olanları devralıp işletmek ve bunların bakım onarımını yapmak, yaptırmak ve gerekli yenilemelere girişmek,

c) Bölge ve içindeki su kaynaklarını, deniz, göl, akarsu kıyılarının ve yeraltı sularının kullanılmış sularla ve endüstri artıkları ile kirletilmesini, bu kaynaklarda suların kaybına veya azalmasına yol açacak tesis kurulmasını ve bu tür faaliyetlerde bulunulmasını önlemek, bu konuda her türlü teknik, idari ve hukuki tedbiri almak,

d) Su ve kanalizasyon hizmetleri konusunda hizmet alanı içindeki belediyelere verilen görevleri yürütmek ve bu konulardaki yetkileri kullanmak,

e) Her türlü taşınır ve taşınmaz malı satın almak, kiralamak, ekonomik değeri kalmamış araç ve gereçleri satmak, SASKİ'nin hizmetleriyle ilgili tesisleri doğrudan doğruya yahut diğer kamu veya özel kuruluşlarla ortak olarak kurmak ve işletmek, bu maksatla kurulmuş veya kurulmakta olan tesislere iştirak etmek,

f) Kuruluş amacına dönük çalışmaların gerekli kılması halinde her türlü taşınmaz malı kamulaştırmak veya üzerinde kullanma hakları tesis etmek.

## **Büyükşehir Belediyesi Personel Yapısı**

**Tablo 5 Personel Dağılımı 2006**

|                              | Memur | Kadrolu İşçi | Geçici İşçi | Anakent İmar İnş. Ltd. Şti. | KOSTEM-Kosifler MUKA Tem. Ltd. Şti. | Toplam |
|------------------------------|-------|--------------|-------------|-----------------------------|-------------------------------------|--------|
| <b>Büyükşehir Belediyesi</b> | 266   | 182          | 241         | 238                         | 208                                 | 1.135  |
| <b>SASKİ</b>                 | 100   | 54           | 204         | 175                         | 10                                  | 543    |
| <b>Toplam</b>                | 366   | 236          | 445         | 413                         | 218                                 | 1.678  |

\* Personel sayısı 2 Haziran 2006 itibariyledir.

Büyükşehir Belediyemiz kanunların kendisine görev olarak tanımladığı işleri 1.047 personelle yapmaktadır. Bu hizmetleri yürütürken hizmet alımı yöntemiyle de personel çalıştırmaktadır. Anakent İmar İnş. Ltd.Şti. ve Kostem Kosifler-MUKA Tem. Ltd. Şti. firmalarından 631 kişilik hizmet alımıyla da hizmetleri yürütmek için personel çalıştırmaktadır.

### **Büyükşehir Belediyesi Mali Yapısı**

Kamu idarelerinde 77 yıldır uygulanmakta olan 1927 tarihli 1050 Sayılı Muhasebe-i Umumiye Kanunu; 24.12.2003 tarihli 25326 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 01.01.2005 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmıştır. Bu kanunun yürürlüğe girmesinden itibaren eski nakit esaslı program bütçe sisteminden vazgeçilerek analitik bütçe ve tahakkuk esaslı muhasebe sistemine geçilmiştir. 2006 mali yılı itibariyle bütçe hazırlık çalışmalarında yeni muhasebe cetvelleri kullanılmaya başlanmıştır.

### **Büyükşehir Belediyesi Bütçesi**

Büyükşehir Belediye Kanunu 23 üncü ve 24 üncü maddeleri belediyenin gelir ve gider kalemlerinin nelerden oluşacağını tarifini yapmıştır [\(EK 5\)](#).

**Tablo 6 Samsun Büyükşehir Belediyesi Harcamalarının Programlara Dağılımı (YTL)**

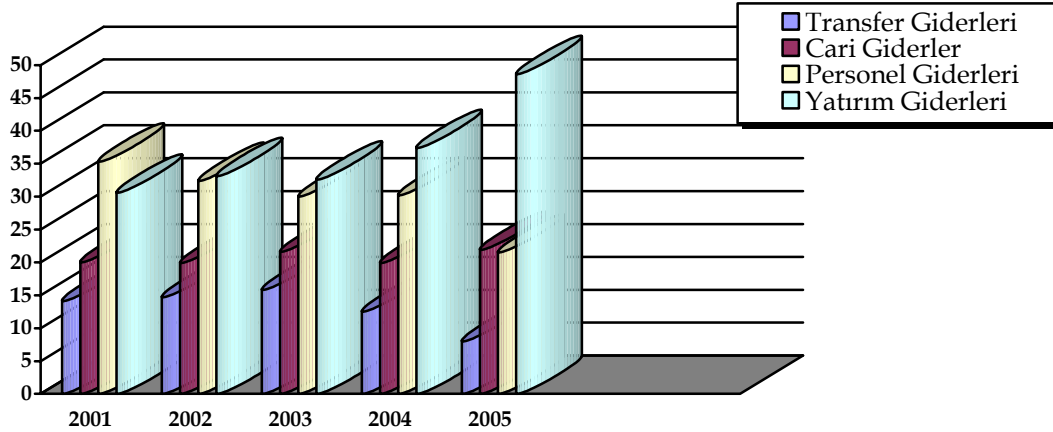
|   | 2001              | %          | 2002              | %          | 2003              | %          | 2004              | %          | 2005              | %          |
|---|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| 101 Genel Yönetim ve Destek Hizmetleri        | 3.730.642         | 15,1       | 5.731.468         | 14,5       | 6.932.490         | 14,4       | 8.433.577         | 14,5       | 11.068.360        | 13,5       |
| 111 Esenlik Hizmetleri                        | 821.357           | 3,4        | 1.250.189         | 3,2        | 1.747.411         | 3,6        | 2.174.704         | 3,7        | 3.531.613         | 4,3        |
| 112 Temizlik Hizmetleri                       | 419.036           | 1,7        | 444.429           | 1,1        | 579.337           | 1,2        | 3.737.525         | 6,4        | 6.600.413         | 8,0        |
| 113 Sağlık ve Sosyal Yardım Hizmetleri        | 657.460           | 2,7        | 892.203           | 2,3        | 1.072.856         | 2,2        | 1.238.307         | 2,1        | 1.327.554         | 1,6        |
| 114 Bayındırlık Hizmetleri                    | 9.572.900         | 38,8       | 17.190.507        | 43,6       | 19.880.611        | 41,2       | 24.690.801        | 42,5       | 38.123.511        | 46,4       |
| 115 Ulaşım Hizmetleri                         | 4.743.064         | 19,2       | 6.171.409         | 15,6       | 7.391.609         | 15,3       | 6.740.990         | 11,6       | 9.981.501         | 12,1       |
| 116 Tarım Hizmetleri                          | 790.906           | 3,2        | 1.323.007         | 3,4        | 1.789.373         | 3,7        | 2.412.897         | 4,1        | 3.324.667         | 4,0        |
| 117 Eğitim, Spor, Kültür, Turizm Hizmetleri   | 327.066           | 1,3        | 477.269           | 1,2        | 946.569           | 2,0        | 1.244.920         | 2,1        | 1.440.136         | 1,8        |
| 118 Ekonomik Hizmetler                        | 133.951           | 0,5        | 171.992           | 0,4        | 250.505           | 0,5        | 249.085           | 0,4        | 220.669           | 0,3        |
| 900 Hizmet Prog. Dağıılmayan Transferler Top. | 3.479.794         | 14,1       | 5.787.715         | 14,7       | 7.648.610         | 15,9       | 7.331.109         | 12,6       | 6.591.287         | 8,0        |
| <b>Genel Toplam</b>                           | <b>24.676.176</b> | <b>100</b> | <b>39.440.188</b> | <b>100</b> | <b>48.239.371</b> | <b>100</b> | <b>58.213.915</b> | <b>100</b> | <b>82.209.711</b> | <b>100</b> |

Belediyenin harcama kalemlerine baktığımızda bayındırlık hizmetlerine bütçesinin yarısına yakını ayrılmıştır. 2001 yılında yüzde 39 civarında pay ayrılmışken 2005’te bu oran yüzde 46’ya yükselmiştir. Dönem içerisinde istikrarlı bir artış görülmektedir. Yine dönem içerisinde belediye harcamasına baktığımızda diğer iki önemli kalem; ‘Genel Yönetim ve Destek Hizmetleri’ ile ‘Ulaşım Hizmetleri’ dir. Genel yönetim giderleri 2001 yılında yüzde 15,1 iken azalan seyirle 2005 yılında yüzde 13,5 seviyesine gerilemiştir. Aynı seyir ulaşım hizmetleri içinde geçerlidir (Tablo 6). Ulaşım hizmet giderlerindeki azalışın sebebi dönem içerisinde otobüs işletmesinde özelleştirmelerin olması buna bağlı olarak da gider kalemlerindeki azalmalardır. Temizlik hizmetlerinde 2004 ve 2005 yıllarında önemli artış olmuştur. Bu artışın sebebi yeni yapılan katı atık tesisinin harcamalarıdır. Diğer önemli bir değişiklik transferler kaleminde görülmektedir. Bu kalemdeki değişimin temel sebepleri kredi borç geri ödemelerindeki azalma, ilk kademe belediyelere yapılan yardımlardaki azalma ve beden terbiyesi ve sosyal yardımlaşma için ödenen payların 2004 yılından sonra yasa ile kaldırılmasıdır.

**Tablo 7 Samsun Büyükşehir Belediyesi Harcamalarının Ekonomik Dağılımı (YTL)**

|                           | 2001              |              | 2002              |              | 2003              |              | 2004              |              | 2005              |              |
|---------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
|                           | YTL               | %            | YTL               | %            | YTL               | %            | YTL               | %            | YTL               | %            |
| Personel Giderleri        | 8.717.809         | 35,3         | 12.760.581        | 32,4         | 14.475.254        | 30,0         | 17.583.020        | 30,2         | 17.631.103        | 21,5         |
| Cari Giderler             | 4.916.786         | 20,0         | 7.853.509         | 19,9         | 10.398.424        | 21,6         | 11.566.055        | 19,9         | 18.011.240        | 21,9         |
| <b>Toplam Cari</b>        | <b>13.634.595</b> | <b>55,3</b>  | <b>20.614.090</b> | <b>52,3</b>  | <b>24.873.678</b> | <b>51,6</b>  | <b>29.149.075</b> | <b>50,1</b>  | <b>35.642.343</b> | <b>43,4</b>  |
| Proje Giderleri           | -----             | -----        | -----             | -----        | -----             | -----        | -----             | -----        | -----             | -----        |
| Yatırım Giderleri         | 7.561.790         | 30,6         | 13.038.386        | 33,1         | 15.717.087        | 32,6         | 21.773.734        | 37,4         | 39.976.080        | 48,6         |
| <b>Toplam Yatırım</b>     | <b>7.561.790</b>  | <b>30,6</b>  | <b>13.038.386</b> | <b>33,1</b>  | <b>15.717.087</b> | <b>32,6</b>  | <b>21.773.734</b> | <b>37,4</b>  | <b>39.976.080</b> | <b>48,6</b>  |
| Kamulaştırma              | 366.514           | 1,5          | 360.720           | 0,9          | 745.078           | 1,5          | 1.101.669         | 1,8          | 918.524           | 1,1          |
| Transferler               | 3.113.279         | 12,6         | 5.426.995         | 13,8         | 6.903.531         | 14,3         | 6.229.440         | 10,7         | 5.672.763         | 6,9          |
| <b>Toplam Transferler</b> | <b>3.479.793</b>  | <b>14,1</b>  | <b>5.787.715</b>  | <b>14,7</b>  | <b>7.648.609</b>  | <b>15,9</b>  | <b>7.331.109</b>  | <b>12,6</b>  | <b>6.591.287</b>  | <b>8,0</b>   |
| <b>Genel Toplam</b>       | <b>24.676.178</b> | <b>100,0</b> | <b>39.440.191</b> | <b>100,0</b> | <b>48.239.374</b> | <b>100,0</b> | <b>58.213.919</b> | <b>100,0</b> | <b>82.209.710</b> | <b>100,0</b> |

Belediye harcamalarının ekonomik dağılımını üç başlık altında incelemek mümkündür; cari harcamalar, yatırım harcamaları ve transferlerdir. Cari harcamaların içerisinde personel giderleri 2001-2005 dönemi içerisinde azalmış bütçe içerisindeki yüzde 35,3 lük paydan yüzde 21,5 lik seviyeye gerilemiştir. Bu dönem içerisinde emekli olan personel sayısında önemli oranda artış söz konusudur. Cari harcamaların toplamına baktığımızda 2001 yılında yüzde 55,3 olan harcama kaleminin ağırlığı azalan seyirle 2005 yılında yüzde 43,4 seviyesine gerilemiştir. Bu değişim yatırım giderleri lehine olmuştur. Yatırım harcamalarına baktığımızda 2001 yılında yüzde 30,6 olan seviye 2005'e kadar artan eğilimle devam etmiş ve 48,6 düzeyine çıkmıştır. Buda göstermektedir ki; Samsun Büyükşehir Belediyesi kaynaklarını yatırım için kullanmakta ve bu harcama kalemlerine ayırdığı kaynakları da artırma eğilimindedir (Tablo 7).

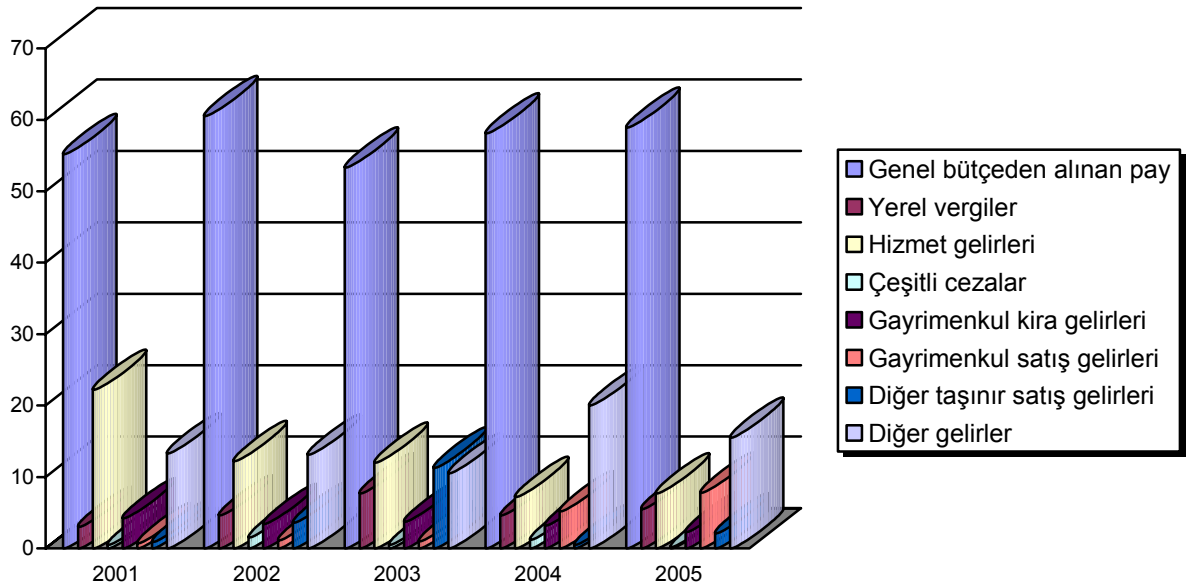
**Şekil 4 Samsun Büyükşehir Belediyesi Harcamalarının Ekonomik Dağılımı (%)**

Harcamaların grafiksel gösterimi harcama kalemleri arasındaki değişimi daha net bir şekilde göstermektedir (Şekil 4). Yatırım harcamalarındaki artış diğer harcama kalemleriyle aynı orandadır.

**Tablo 8 Samsun Büyükşehir Belediyesi Gelir Kalemleri (YTL)**

|   | Gelir Türü                    | 2001              | %            | 2002              | %            | 2003              | %            | 2004              | %            | 2005              | %            |
|---|-------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
| 1 | Genel bütçeden alınan pay     | 11.600.716        | 55,2         | 22.785.879        | 60,5         | 23.922.037        | 53,3         | 34.439.358        | 58,1         | 48.195.849        | 58,9         |
| 2 | Yerel vergiler                | 633.862           | 3,0          | 1.742.838         | 4,6          | 3.442.457         | 7,7          | 2.745.546         | 4,6          | 4.529.371         | 5,5          |
| 3 | Hizmet gelirleri              | 4.661.917         | 22,2         | 4.581.616         | 12,2         | 5.401.776         | 12,0         | 4.248.278         | 7,2          | 6.302.497         | 7,7          |
| 4 | Çeşitli cezalar               | 114.760           | 0,5          | 578.633           | 1,5          | 204.550           | 0,5          | 687.740           | 1,2          | 170.027           | 0,2          |
| 5 | Gayrimenkul kira gelirleri    | 873.446           | 4,2          | 1.258.812         | 3,4          | 1.662.800         | 3,7          | 1.899.025         | 3,2          | 1.876.288         | 2,3          |
| 6 | Gayrimenkul satış gelirleri   | 145.069           | 0,7          | 411.954           | 1,1          | 473.113           | 1,0          | 3.079.042         | 5,2          | 6.335.308         | 7,8          |
| 7 | Diğer taşınır satış gelirleri | 194.624           | 0,9          | 1.371.091         | 3,6          | 5.063.330         | 11,3         | 291.890           | 0,5          | 1.710.319         | 2,1          |
| 8 | Diğer gelirler                | 2.808.096         | 13,3         | 4.948.257         | 13,1         | 4.717.402         | 10,5         | 11.877.965        | 20,0         | 12.674.221        | 15,5         |
|   | <b>Toplam</b>                 | <b>21.032.490</b> | <b>100,0</b> | <b>37.679.080</b> | <b>100,0</b> | <b>44.887.465</b> | <b>100,0</b> | <b>59.268.844</b> | <b>100,0</b> | <b>81.793.880</b> | <b>100,0</b> |

Belediyenin gelir kalemlerine baktığımızda gelirin yaklaşık yüzde 60'ının merkezi bütçeden aktarılan paydan oluştuğu görülmektedir (Tablo 8). Buradan da anlaşılmaktadır ki yerel yönetimlerin mali kaynakları aşırı şekilde merkeze bağımlıdır. Belediye gelir kalemlerinde yerel vergiler önemli bir kalem olarak görülse de hizmet gelirlerinden sağlanan paylar yerel vergilerden daha fazla bir ağırlığa sahiptir. Yerel vergilerin katkısının az olmasına rağmen istikrarlı olduğu buna karşın hizmet gelirlerinin payı 2001'den itibaren yüzde 15 civarında düşüş göstermiştir. Belediyenin gayri menkul satışlarında 2004 ve 2005 yıllarında artış olmuş; buna paralel olarak ta gayri menkul kira gelirlerinde bir azalma oluşmuştur. Yerel vergi gelirlerinde 2003 yılında görülen artışın nedeni ilk kademe belediyelerinden birikmiş olan ÇTV ve emlak vergilerinin tahsilatının yapılmasıdır.

**Şekil 5 Samsun Büyükşehir Belediyesi Gelir Kalemleri (%)**

Belediyemizin gelir kalemleri içerisinde genel bütçeden alınan payın ağırlığı net bir şekilde görülmektedir (Şekil 5).

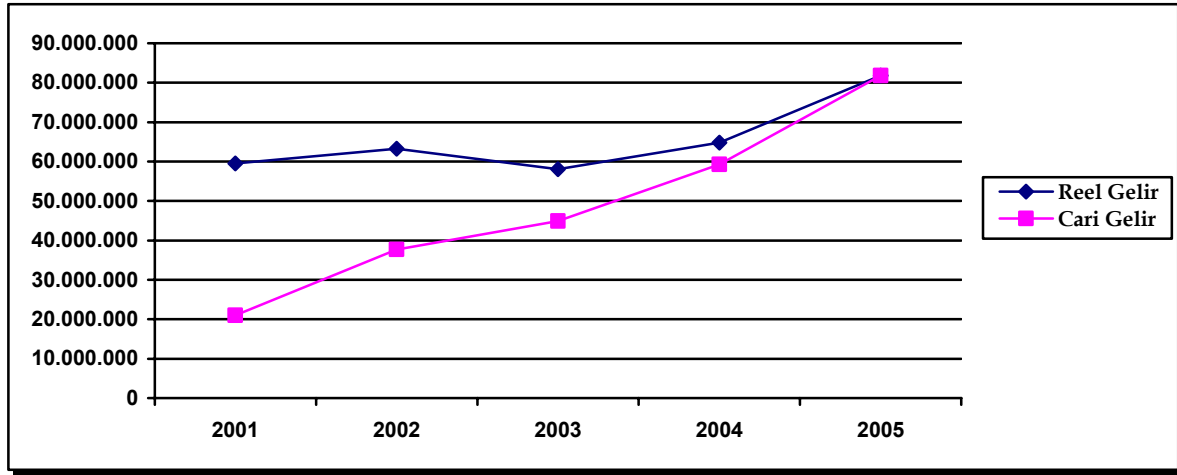
**Tablo 9 Samsun Büyükşehir Belediyesi Reel Geliri (YTL)**

|                                | 2001       | 2002        | 2003       | 2004       | 2005       |
|--------------------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| <b>Cari Geliri</b>             | 21.032.490 | 37.679.080  | 44.887.465 | 59.268.844 | 81.793.880 |
| <b>Fiyat Deflatörü</b>         | 2,8282106  | 1,678463264 | 1,294112   | 1,093      | 1          |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gelir</b> | 59.484.311 | 63.242.952  | 58.089.407 | 64.780.846 | 81.793.880 |
| <b>Reel Değişim %</b>          | -          | 6,32        | - 8,15     | 11,52      | 26,26      |

\* TÜFE oranlarıdır

Samsun Büyükşehir Belediyesi gelirlerinin yıllar itibariyle nasıl bir reel değişim seyri izlediğini görmek gerekmektedir (Tablo 9). Burada 2005 yılı fiyatlarına göre gelir kalemleri sabitlenmiştir. Büyükşehir Belediye gelirleri; 2003 (bu yıl gelir önceki yıla göre yüzde 8,15 azalmıştır) yılı hariç diğer yılların gelirlerinde reel artış görülmektedir. Özellikle 2004 ve 2005 yıllarında belediye gelirinde sırasıyla yüzde 11,52 ve yüzde 26,26 oranında reel artış görülmektedir. Belediye gelir detayları [EK 2](#)'de verilmiştir.

**Şekil 6 Samsun Büyükşehir Belediyesi Reel Geliri (YTL)**



Gelirin cari ve reel karşılaştırmasına baktığımızda; cari gelir düzenli artıyor görünmesine rağmen reel gelirden dalgalanmaların olduğu görülmektedir (Şekil 6). Hem cari hem de reel olarak en fazla artış 2005 yılında gerçekleşmiştir.

Belediyenin gelir-gider karşılama oranlarına baktığımızda 2001 yılında giderlerin yüzde 85'i gelirlerden karşılanmış bu oran 2002'de yüzde 96, 2003'te yüzde 93 olmuştur (Tablo 10). Bu seyrde enteresant bir şeyle 2004 yılında karşılaşırız. Bu yıl belediyenin gelir fazlası oluşmuştur. 2005 yılında gelir-gider karşılama oranı yüzde 99 dur.

**Tablo 10 Samsun Büyükşehir Belediyesi Gelir-Gider Karşılama Oranı**

|                                     | 2001       | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Gider Toplamı</b>                | 24.676.178 | 39.440.191 | 48.239.374 | 58.213.919 | 82.209.710 |
| <b>Gelir Toplamı</b>                | 21.032.490 | 37.679.080 | 44.887.465 | 59.268.844 | 81.793.880 |
| <b>Gelir- Gider Karşılama Oranı</b> | 0,85       | 0,96       | 0,93       | 1,02       | 0,99       |

## SASKİ Bütçesi

SASKİ bağlı olduğu kanun çerçevesinde kendi bütçesini oluşturmakta ve merkezden gelen kaynaklar da direkt kuruma aktarılmaktadır. Bu yapı içerisinde baktığımızda kurumun bütçesi belediyenin bütçesinden ayrı hazırlanmakta ve harcamalarda kendi yönetimi tarafından yapılmaktadır.

SASKİ su ve kanalizasyon tesisleri ve bununla ilgili alt yapıların yapımından sorumludur. Gider kalemlerini dört ana başlıkta toplamak mümkündür. Bunlardan ‘Diğer Olağanüstü Harcamalar’ kalemi yüzde 1 in altında bir orana sahip olduğu için diğer kalemler buradaki çalışmamızın ana başlıkları olacaktır.

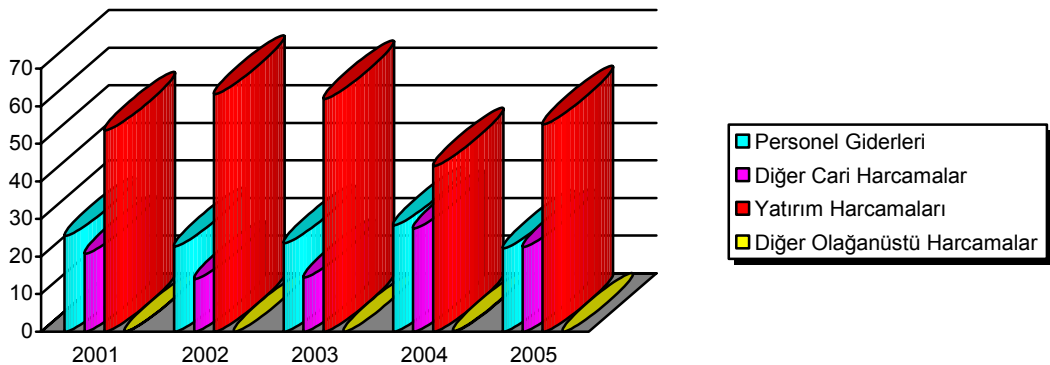
SASKİ giderlerinin 3 önemli kaleminden birincisi ‘Personel Giderleri’ dir. Bu kalem dönem içerisinde ortalama yüzde 25 oranında pay almıştır. Diğer önemli kalem ‘Cari Harcamalar’ dir. Bu kalemde dönem içerisinde ortalama yüzde 25 paya sahiptir. Yatırım harcamaları oranı dönem içerisinde çok iniş-çıkış göstermesine rağmen gider bütçesinin yüzde 50’si gibi bir ortalama ile harcama kalemleri içerisinde en önemli paya sahiptir. SASKİ 2003 ve 2004 yılında önemli oranda iş makinesi satın almıştır (Tablo 11).

Tablo 11 SASKİ Gider Kalemleri (YTL)

| Sıra No | Gider Türü                           | 2001       | %     | 2002       | %      | 2003       | %     | 2004       | %     | 2005       | %     |
|---------|--------------------------------------|------------|-------|------------|--------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
| 1       | Personel Giderleri                   | 3.008.413  | 25,56 | 3.638.958  | 22,75  | 5.119.631  | 23,55 | 6.395.323  | 28,29 | 7.720.071  | 22,19 |
| 2       | Diğer Cari Harcamalar                | 2.447.244  | 20,79 | 2.239.378  | 14,00  | 3.151.901  | 14,50 | 6.203.397  | 27,44 | 7.846.706  | 22,55 |
| 3       | Yatırım Harcamaları                  | 6.306.401  | 53,58 | 10.114.917 | 63,24  | 13.470.026 | 61,96 | 9.962.606  | 44,07 | 19.215.026 | 55,22 |
| a       | Yapı Tesis ve Büyük Onarım Giderleri | 6.186.008  | 52,56 | 8.318.762  | 52,01  | 10.958.495 | 50,40 | 7.441.486  | 32,92 | 18.007.865 | 51,75 |
| b       | Arazi ve Arsa Alımları               |            |       |            |        |            |       | 101.561    | 0,45  | 3.333      | 0,01  |
| c       | Demirbaş Alımları                    | 24.632     | 0,21  | 22.390     | 0,14   | 24.583     | 0,11  | 95.900     | 0,42  | 139.030    | 0,40  |
| d       | Makine Teçhizat Taahhüt Alımları     |            |       |            |        | 2.486.948  | 11,44 | 1.948.357  | 8,62  | 196.024    | 0,56  |
| e       | Yedek Parça ve Bakım Giderleri       | 95.761     | 0,81  | 1.773.765  | 11,09  |            |       | 375.302    | 1,66  | 868.774    | 2,50  |
| 4       | Diğer Olağanüstü Harcamalar          | 7.849      | 0,06  |            |        |            |       | 44.965     | 0,20  | 13.446     | 0,04  |
|         | Harcamalar Genel Toplamı             | 11.769.907 | 100,0 | 15.993.253 | 100,00 | 21.741.558 | 100,0 | 22.606.294 | 100,0 | 34.795.253 | 100,0 |

SASKİ’nin harcama kalemleri ve bu kalemler arasındaki değişim grafik gösteriminde daha net görülmektedir (Şekil 7). Dönem içerisinde yatırım harcamalarında dalgalanmalar görülmektedir.

Şekil 7 SASKİ Gider Kalemleri (%)





SASKİ gelirinin önemli bir kısmını sunduğu hizmetlerden sağlamaktadır. Bu hizmetlerden en önemli kalemi ise ‘Su Dağıtım Ücretleri’ dir. Geliri içerisindeki diğer önemli bir kalemden ‘Genel Bütçe Vergi ve Gelir Tahsilatından Alınan Pay’ dir. Bu iki kalem gelirin yaklaşık yüzde 90 ıdır. SASKİ’nin gelirinin en önemli kalemi su dağıtım ücretleri geliridir ve bu toplam gelirin yaklaşık yüzde 80 i civarındadır. Diğer önemli kalem olan vergi gelirlerinden alınan pay ise yüzde 10 civarındadır. Her iki gelir kalemi de dönem içerisinde istikrarlı bir şekilde seyretilmektedir (Tablo 12).

**Tablo 12 SASKİ Gelir Kalemleri (YTL)**

| Gelir Türü                       | 2001              | %            | 2002              | %            | 2003              | %            | 2004              | %            | 2005              | %           |
|----------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|-------------|
| Su Dağıtım Ücretleri             | 7.891.473         | 76,04        | 11.947.883        | 76,61        | 17.103.385        | 80,83        | 19.697.164        | 77,32        | 24.040.528        | 79,13       |
| Diğer Ücretler                   | 9.638             | 0,09         | 28.978            | 0,19         | 22.109            | 0,1          | 158.074           | 0,62         | 235.316           | 0,77        |
| <b>Yurt İçi Satışlar Toplamı</b> | <b>7.901.111</b>  | <b>76,13</b> | <b>11.976.861</b> | <b>76,79</b> | <b>17.125.494</b> | <b>80,93</b> | <b>19.855.238</b> | <b>77,95</b> | <b>24.275.844</b> | <b>79,9</b> |
| Gen.Bütçe Vergi Gel.Tahs.Al.Pay. | 1.231.557         | 11,87        | 1.708.118         | 10,95        | 2.095.928         | 9,9          | 2.979.934         | 11,7         | 4.211.383         | 13,86       |
| Su Dağıtım Ücretleri             | 381.823           | 3,7          | 631.839           | 4,1          | 654.561           | 3,1          | 661.131           | 2,6          | 754.969           | 2,5         |
| Su Bağlama Ücreti                | 26.606            | 0,3          | 44.862            | 0,3          | 34.397            | 0,2          | 36.177            | 0,1          | 94.870            | 0,3         |
| Kanalizasyon Ücreti              | 19.948            | 0,2          | 54.945            | 0,4          | 10.311            | 0,05         | 7.881             | 0,03         | 36.203            | 0,1         |
| Taşınmaz Mal.Alınan Gelirler     | 66.472            | 0,6          | 75.037            | 0,5          | 94.170            | 0,4          | 102.665           | 0,4          | 141.996           | 0,5         |
| Tahsisli Gelirler                | 4.255             | 0,04         | 4.269             | 0,03         | 10.496            | 0,05         | 186.508           | 0,7          | 72.109            | 0,2         |
| Su Ve Kan.Tes.Elde Ed.K.         | 222.047           | 2,1          | 396.976           | 2,5          | 241.101           | 1,1          | 1.152.107         | 4,5          | 192.183           | 0,6         |
| Para Cezaları                    | 25.478            | 0,2          | 28.354            | 0,2          | 48.666            | 0,2          | 41.476            | 0,2          | 62.431            | 0,2         |
| Gecikme Cezaları Ve Faizler      | 499.053           | 4,8          | 674.967           | 4,3          | 845.517           | 4            | 450.249           | 1,8          | 540.589           | 1,8         |
| <b>Diğer Gelirler Toplamı</b>    | <b>2.477.239</b>  | <b>23,87</b> | <b>3.619.367</b>  | <b>23,21</b> | <b>4.035.147</b>  | <b>19,07</b> | <b>5.618.128</b>  | <b>22,05</b> | <b>6.106.733</b>  | <b>20,1</b> |
| <b>Gelirler Genel Toplam</b>     | <b>10.378.350</b> | <b>100</b>   | <b>15.596.228</b> | <b>100</b>   | <b>21.160.641</b> | <b>100</b>   | <b>25.473.366</b> | <b>100</b>   | <b>30.382.577</b> | <b>100</b>  |

Gelir-Gider karşılama oranlarına baktığımızda 2001 yılında yüzde 88, 2002’de yüzde 98, 2003 yılında yüzde 97 ve 2005 yılında yüzde 87 dir (Tablo 13). Hem belediye hem de SASKİ için 2004 yılı gelirin fazla olduğu yıldır.

**Tablo 13 SASKİ Gelir-Gider Karşılama Oranı**

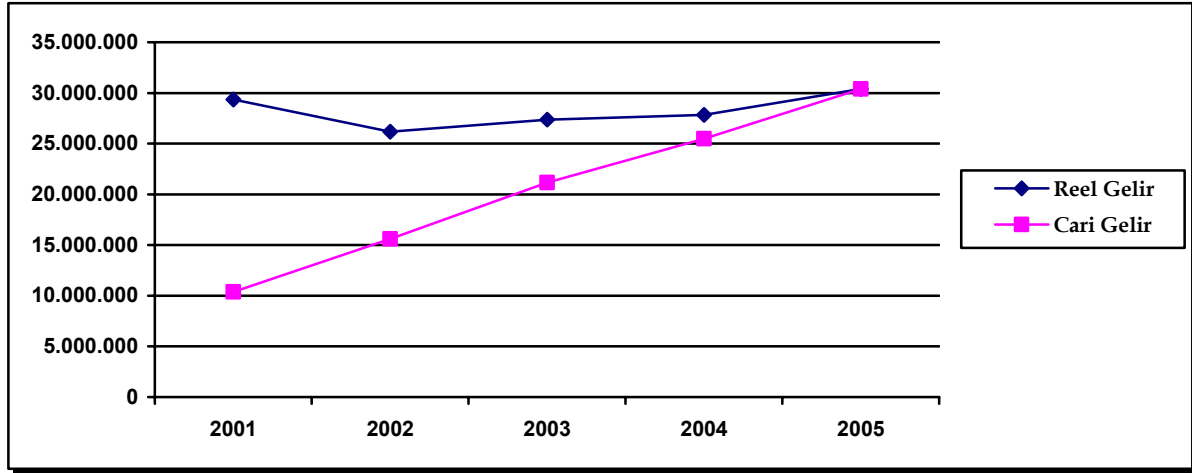
|                                     | 2001              | 2002              | 2003              | 2004              | 2005              |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Gider Toplamı</b>                | <b>11.769.907</b> | <b>15.993.253</b> | <b>21.741.558</b> | <b>22.606.294</b> | <b>34.795.253</b> |
| <b>Gelir Toplamı</b>                | <b>10.378.350</b> | <b>15.596.228</b> | <b>21.160.641</b> | <b>25.473.366</b> | <b>30.382.577</b> |
| <b>Gelir- Gider Karşılama Oranı</b> | <b>0,88</b>       | <b>0,98</b>       | <b>0,97</b>       | <b>1,13</b>       | <b>0,87</b>       |

SASKİ’nin gelirindeki reel değişmeye baktığımızda kurumun 2002 yılı geliri bir önceki yıla göre yüzde 10,82 azalmıştır. Diğer yıllara baktığımızda; 2003, 2004 ve 2005 yıllarında bir önceki yıla göre artış olmuş, en fazla artış 2005 yılında (yüzde 9,12) olmuştur (Tablo 14).

**Tablo 14 SASKİ Reel Geliri (YTL)**

|                                | 2001       | 2002        | 2003       | 2004       | 2005       |
|--------------------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| <b>Cari Geliri</b>             | 10.378.350 | 15.596.228  | 21.160.641 | 25.473.366 | 30.382.577 |
| <b>Fiyat Deflatörü</b>         | 2,8282106  | 1,678463264 | 1,294112   | 1,093      | 1          |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gelir</b> | 29.352.159 | 26.177.696  | 27.384.239 | 27.842.389 | 30.382.577 |
| <b>Reel Değişim %</b>          | -          | -10,82      | 4,61       | 1,67       | 9,12       |

Şekil 8 SASKİ Reel Geliri (YTL)



SASKİ'nin geliri cari olarak artıyor görünse de reel olarak 2005 ile 2001 yılı geliri hemen hemen aynı seviyededir. Diğer yılların geliri bu seviyenin altındadır (Şekil 8). SASKİ'nin gelir-gider detayları [EK 2](#)'de verilmiştir.

### Büyükşehir Belediyesi İşletme ve İştirakleri

#### Büyükşehir Belediyesi İştirakleri

Samsun Anakent İmar İnş.Tic.Ltd.Şti. Samsun Büyükşehir Belediyesi ve Atakent Belediyesi ortaklığıyla kurulmuş olup, Başbakanlık DPT Müsteşarlığı Koordinasyon Başkanlığı'nın 20.11.1990 tarihli 293/3.9.1/10-68-6530 sayılı uygun görüşleri Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 29.11.1990 tarih 5159 sayılı olurları ile kurulmuştur. Şirket ana sözleşmesine uygun olarak imar, inşaat, turistik tesis işletme, lokantacılık, otel işletme, otopark hizmetleri, hazır beton üretimi, toplu taşımacılık işletmeleri, mühendislik işlemleri, sigortacılık işlemleri gibi ticari faaliyetler yürütmektedir.

Tablo 15 Anakent İmar İnşaat Ltd. Şti.'nin Gelir-Gider Dağılımı (YTL)

| Anakent İmar İnşaat Ltd. Şti. Gelir-Gider Dağılımı |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 2001             | 2002             | 2003             | 2004             | 2005             |
| <b>Gelir</b>                                       | <b>1.893.595</b> | <b>1.848.660</b> | <b>2.541.226</b> | <b>4.783.092</b> | <b>6.175.498</b> |
| Yurtiçi satışlar                                   |                  | 1.838.641        | 2.521.693        | 4.497.277        | 6.153.196        |
| Komisyon gelirleri                                 |                  | 5.189            | 1.500            |                  |                  |
| Diğer olağan gelir ve karlar                       |                  | 2.770            | 1.069            | 247.242          | 21.001           |
| Faiz gelirleri                                     |                  | 2.060            | 16.965           |                  |                  |
| Diğer gelirler                                     |                  |                  |                  | 426              | 266              |
| Diğer olağan dışı gelir ve karlar                  |                  |                  |                  | 38.146           | 1.035            |
| <b>Gider</b>                                       | <b>1.876.665</b> | <b>1.900.275</b> | <b>3.037.056</b> | <b>4.314.685</b> | <b>5.835.488</b> |
| Mal ve hizmet alım giderleri                       | 1.806.866        | 1.826.653        | 2.979.027        | 4.204.596        | 5.718.418        |
| Ticari mal alım giderleri                          |                  | 30.024           | 1.849            |                  |                  |
| Genel yönetim giderleri                            | 69.799           | 43.598           | 56.009           | 110.004          | 108.719          |
| Komisyon giderleri                                 |                  |                  | 171              | 85               |                  |
| Diğer olağan dışı gider ve zararlar                |                  |                  |                  |                  | 8.351            |
| <b>Ticari Kar(+/-)</b>                             | <b>16.930</b>    | <b>- 51.615</b>  | <b>- 495.829</b> | <b>468.407</b>   | <b>340.010</b>   |
| <b>Amortismanlar (-)</b>                           | <b>- 128.912</b> | <b>- 241.643</b> | <b>- 311.799</b> | <b>- 351.094</b> | <b>- 45.027</b>  |
| <b>Mali Kar/Zarar (Net Nakit)</b>                  | <b>- 111.982</b> | <b>- 293.259</b> | <b>- 807.629</b> | <b>117.313</b>   | <b>294.983</b>   |

Şirketimizin 97.600 hissesinin 97.585 hissesi Samsun Büyükşehir Belediyesi'ne, 11 hissesi Atakent Ltd. Şti.'ye, 2 hissesi 19 Mayıs A.Ş.'ye, 2 hissesi Doğalgaz A.Ş.'ye aittir. Ticari faaliyetleri dışında bir geliri bulunmamaktadır. Ayrıca şirketimiz Doğalgaz A.Ş.'nin 97/200 hissesine (bu şirket faal değildir), SABEK A.Ş.'nin 18.600/20.000 hissesine, SAMES A.Ş.'nin 200/2200 hissesine ve 19 Mayıs A.Ş.'nin 571.946/1.416.000 hissesine sahiptir.

Samsun Anakent İmar İnş.Tic.Ltd.Şti. 2001-2005 dönemi içerisinde ilk üç yıl zararlı kapatmış, 2004 ve 2005 yıllarında kara geçmiştir. Amortismanlarda 2005 yılındaki önemli düşüşün sebebi asfalt plenti amortisman giderinin olmamasıdır (Tablo 15).

Şirketimiz halen Büyükşehir Belediyesi ve SASKİ Genel Müdürlüğü'nün hizmet ihalelerinin yanında belediyemiz mülkiyetinde olan 4 adet otoparkın, 5 adet büfe kafeteryanın, 1 adet motelin, 2 adet düğün salonunun ve 2 adet restoranın işletmesini yapmaktadır.

### Büyükşehir Belediyesi İşletmeleri

**Tablo 16 Otogar Gelir-Gideri ve Reel Değişim (YTL)**

|                                   | 2001      | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Gelir</b>                      | 441.076   | 648.315   | 918.607   | 1.059.001 | 1.135.069 |
| <b>Fiyat Deflatörü</b>            | 2,828211  | 1,678463  | 1,294112  | 1,093     | 1         |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gelir</b>    | 1.247.456 | 1.088.173 | 1.188.780 | 1.157.488 | 1.135.069 |
| <b>Gelirdeki Reel Değişim %</b>   | -         | -12,77    | 9,25      | -2,63     | -1,94     |
| <b>Gider</b>                      | 71.274    | 95.205    | 148.851   | 153.148   | 162.033   |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gider</b>    | 201.578   | 159.798   | 192.630   | 167.391   | 162.033   |
| <b>Giderdeki Reel Değişim %</b>   | -         | -20,73    | 20,55     | -13,10    | -3,20     |
| <b>Reel K/Z</b>                   | 1.045.878 | 928.375   | 996.150   | 990.097   | 973.036   |
| <b>Gider-Gelir Oranı % (Cari)</b> | 16,16     | 14,68     | 16,20     | 14,46     | 14,28     |

Otogar işletmesi; Şehirlerarası Otobüs Terminali ve Bafra Garajı olarak iki farklı işletmeden oluşmaktadır. Her iki işletme tek şube müdürlüğü altında olduğu için işletmelere ait tüm veriler yukarıdaki tabloda toplam olarak verilmiştir. Bir önceki yıla göre reel artış dönemi içerisinde sadece 2003 yılında (yüzde 9,25) gerçekleşmiştir. Diğer yıllarda gelir azalmasına rağmen oranda küçülme olmuştur (2004'te yüzde 2,63, 2005'te yüzde 1,94 azalma). Cari fiyatlarla yaptığımız karşılaştırmada dönem içerisinde her yıl gelirin ortalama yüzde 16 sı kadar gider yapılmaktadır (Tablo 16).

**Tablo 17 Balık Hali Gelir-Gideri ve Reel Değişim (YTL)**

|                                   | 2001     | 2002     | 2003     | 2004    | 2005    |
|-----------------------------------|----------|----------|----------|---------|---------|
| <b>Gelir</b>                      | 173.830  | 196.098  | 221.909  | 207.458 | 308.465 |
| <b>Fiyat Deflatörü</b>            | 2,828211 | 1,678463 | 1,294112 | 1,093   | 1       |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gelir</b>    | 491.628  | 329.143  | 287.175  | 226.752 | 308.465 |
| <b>Gelirdeki Reel Değişim %</b>   | -        | - 33,05  | - 12,75  | - 21,04 | 36,04   |
| <b>Gider</b>                      | 205.973  | 227.323  | 286.822  | 240.748 | 197.904 |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gider</b>    | 582.535  | 381.553  | 371.180  | 263.138 | 197.904 |
| <b>Giderdeki Reel Değişim %</b>   | -        | - 34,50  | - 2,72   | - 29,11 | - 24,79 |
| <b>Reel K/Z</b>                   | - 90.907 | - 52.410 | - 84.005 | -36.386 | 110.561 |
| <b>Gider-Gelir Oranı % (Cari)</b> | 118,5    | 115,9    | 129,3    | 116,0   | 64,2    |

Balık hali gelir-gider hesaplarına baktığımız da cari olarak gelir artıyor görünmesine rağmen 2005 fiyatlarına göre sabitlediğimizde diğer işletmelerle benzer özellikler göstermektedir. Balık Hali reel gelirlerinde bir önceki yıla göre en fazla azalma dönem içerisinde 2002 yılında olmuştur (yüzde 33,05). Diğer yıllarda 2003'te yüzde 12,75, 2004'te yüzde 21,04 azalma olmuştur. Balık hali 2005 yılında gelirinde bir artış görülmektedir (yüzde 36,04). Giderler her yıl düzenli olarak azalmıştır. İşletme 2005 yılında kara geçmiştir. Dönem içerisinde 2005 yılı hariç gelir gideri karşılamamaktadır. Gelirden yüzde 20 daha fazla bir gider gerçekleşmesi olmuştur. İşletmede 2005 yılında bu seyrin aksine yüzde 35 civarında bir gelir fazlası oluşmuştur (Tablo 17).

**Tablo 18 Sebze ve Meyve Hali Gelir-Gideri ve Reel Değişim (YTL)**

|                                   | 2001      | 2002     | 2003     | 2004    | 2005    |
|-----------------------------------|-----------|----------|----------|---------|---------|
| <b>Gelir</b>                      | 414.132   | 436.302  | 544.884  | 678.934 | 703.592 |
| <b>Fiyat Deflatörü</b>            | 2,828211  | 1,678463 | 1,294112 | 1,093   | 1       |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gelir</b>    | 1.171.253 | 732.317  | 705.141  | 742.075 | 703.592 |
| <b>Gelirdeki Reel Değişim %</b>   | -         | -37,48   | - 3,71   | 5,24    | - 5,19  |
| <b>Gider</b>                      | 163.974   | 232.227  | 326.211  | 355.376 | 378.943 |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gider</b>    | 463.753   | 389.784  | 422.154  | 388.426 | 378.943 |
| <b>Giderdeki Reel Değişim %</b>   | -         | -15,95   | 8,30     | - 7,99  | - 2,44  |
| <b>Reel K/Z</b>                   | 707.500   | 342.532  | 282.987  | 353.649 | 324.649 |
| <b>Gider-Gelir Oranı % (Cari)</b> | 39,6      | 53,2     | 77,5     | 52,3    | 53,9    |

Sebze ve Meyve Hali gelirlerinde 2002 yılı 2001 yılına göre yüzde 37,48'lik reel azalma olmuştur. En fazla reel gelir kaybı bu yıl olmuştur. Dönem içerisinde sadece 2004 yılında bir artış görülmektedir. Giderler azalma eğilimindedir. İstisnası 2004 yılıdır. Bu yıl giderlerde yüzde 8,30 artış olmuştur. İşletmenin her yıl gelirinin ortalama yüzde 50 si kadar gideri gerçekleşmektedir (Tablo 18).

**Tablo 19 Mezbaha Gelir-Gideri ve Reel Değişim (YTL)**

|                                   | 2001     | 2002     | 2003     | 2004    | 2005    |
|-----------------------------------|----------|----------|----------|---------|---------|
| <b>Gelir</b>                      | 101.258  | 138.381  | 182.083  | 210.577 | 210.757 |
| <b>Fiyat Deflatörü</b>            | 2,828211 | 1,678463 | 1,294112 | 1,093   | 1       |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gelir</b>    | 286.379  | 232.267  | 235.636  | 230.161 | 210.757 |
| <b>Gelirdeki Reel Değişim %</b>   | -        | -18,90   | 1,45     | - 2,32  | - 8,43  |
| <b>Gider</b>                      | 11.339   | 12.249   | 18.767   | 17.367  | 10.806  |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gider</b>    | 32.069   | 20.559   | 24.287   | 18.982  | 10.806  |
| <b>Giderdeki Reel Değişim %</b>   | -        | - 35,89  | 18,13    | - 21,84 | - 43,07 |
| <b>Reel K/Z</b>                   | 254.310  | 211.708  | 211.349  | 211.179 | 199.951 |
| <b>Gider-Gelir Oranı % (Cari)</b> | 11,2     | 8,9      | 10,3     | 8,2     | 5,1     |

Mezbaha 1999 yılı sonu itibariyle özelleştirilmiştir. Buna bağlı olarak ta 2000 yılından itibaren giderlerde önemli oranlarda azalma olmuştur (Tablo 19). Azalma eğiliminde olan giderlerin tek istisnası 2003 yılıdır. Giderlerde trendin aksine yüzde 18,13'lük artış olmuştur. Gelirlere baktığımızda reel olarak bir önceki yıla göre gelirde azalmalar görülmektedir. Bunun tek istisnası 2003 yılıdır, bu yıl önceki yıla göre yüzde 1,45 artış olmuştur. İşletme gelirinin yüzde 10'u her yıl gider olarak gerçekleşmektedir.

**Tablo 20 Yıllara Göre Hayvan Kesim Sayıları**

|                 | 1997   | 1998   | 1999   | 2000   | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Büyükbaş</b> | 11.943 | 10.043 | 9.413  | 22.617 | 20.441 | 24.774 | 15.526 | 14.334 | 16.743 |
| <b>Küçükbaş</b> | 18.308 | 18.783 | 16.036 | 21.032 | 21.189 | 17.174 | 10.345 | 13.942 | 11.374 |
| <b>Toplam</b>   | 30.251 | 28.826 | 25.449 | 43.649 | 41.630 | 41.948 | 25.871 | 28.276 | 28.117 |

Hayvan kesim sayılarına baktığımızda özelleştirme sonrası iki kata yakın bir artış olduğu görülmektedir. Bu trend 2000, 2001, 2002’de devam etmiş daha sonraki yıllarda kesilen hayvan sayısında önemli düşüşler olmuştur (Tablo 20).

**Tablo 21 Otobüs İşletmesi Gelir-Gideri ve Reel Değişim (YTL)**

|                                   | 2001       | 2002        | 2003       | 2004       | 2005       |
|-----------------------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| <b>Gelir</b>                      | 2.114.904  | 2.419.073   | 2.377.669  | 2.062.784  | 2.087.573  |
| <b>Fiyat Deflatörü</b>            | 2,8282106  | 1,678463264 | 1,294112   | 1,093      | 1          |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gelir</b>    | 5.981.394  | 4.060.325   | 3.076.970  | 2.254.623  | 2.087.573  |
| <b>Gelirdeki Reel Değişim %</b>   | -          | - 32,12     | - 24,22    | - 26,73    | - 7,41     |
| <b>Gider</b>                      | 4.243.198  | 4.662.558   | 4.870.327  | 5.069.333  | 4.750.735  |
| <b>2005 Fiyatlarıyla Gider</b>    | 12.000.658 | 7.825.932   | 6.302.749  | 5.540.781  | 4.750.735  |
| <b>Giderdeki Reel Değişim %</b>   | -          | - 35,79     | - 19,46    | - 12,09    | - 14,26    |
| <b>Reel K/Z</b>                   | -6.019.264 | - 3.765.607 | -3.225.779 | -3.286.158 | -2.663.162 |
| <b>Gider-Gelir Oranı % (Cari)</b> | 200,6      | 192,7       | 204,8      | 245,8      | 227,6      |

Kent içi toplu ulaşım hizmeti belediye bütçesine önemli ekonomik yük getirmektedir.(Tablo 21)

Kent içi ulaşımdan belediye bütçesine yansıyan ekonomik yükün azaltılması amacıyla belediyemizce 2000 yılından itibaren özelleştirme uygulamaları başlatılmış, bu çalışmalar kapsamında 85 adet araç özelleştirilmiştir. 2000 yılı itibariyle kent içi toplu ulaşım hizmeti 94 adet belediye otobüsü ile sağlanıyordu. Bu otobüslerden 3 tanesi hizmet amaçlı olarak kullanılmaktadır.Ulaşım için kullanılan otobüs sayısı ise 91 adettir. Belediye 2000 yılında aldığı özelleştirme kararıyla mevcut otobüslerini hat kirası karşılığı özelleştirmeye başladı. İlk ihale 2000 yılı içerisinde yapıldı ve mevcut otobüslerin 27 sini bu ihalede özelleştirdi (Tablo 22).

**Tablo 22 Özelleştirilen Otobüs Sayıları ve Sağlanan Gelir**

| Yıl  | Özelleştirilen Otobüs Sayısı | Özelleştirmeden Sağlanan Toplam Gelir (YTL) |
|------|------------------------------|---|
| 2000 | 27                           | 1.725.753,00                                |
| 2001 | 5                            | 598.578,60                                  |
| 2002 | 18                           | 2.989.836,80                                |
| 2005 | 30                           | 7.158.009,80                                |
| 2006 | 5                            | 1.714.540,00                                |
|      | <b>85</b>                    | <b>14.186.718,20</b>                        |

Mayıs 2006’ya kadar 85 otobüsün özelleştirilmesi yapıldı. Bu özelleştirme sonucunda toplam on dört milyon yüz seksen altı bin yedi yüz on sekiz YTL yirmi YKR gelir sağlanmıştır. 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi kanunu gereğince sınırlarımıza dahil olan Tekkeköy İlçe Belediyesinden 9 adet, Büyüklü Belde Belediyesinden 3 adet, Aşağıçinik Belde Belediyesinden 3 adet olmak üzere toplam 15 adet otobüs 2005-2006 yıllarında devir

alınmıştır. Bu katılımlarla belediyemizin otobüs filo sayısı 21 adete ulaşmıştır. Kent içi ulaşımında kullanılan otobüs sayısı 106'ya ulaşmıştır. Bu otobüslerin 85 adeti halk otobüsüdür.

### **İmar ve Kentleşme**

Büyükşehir Belediye Kanununun 7. maddesinin b bendi büyükşehir belediyelerinin imar ile ilgili görevini tarif etmektedir.

Madde 7- .....

b) Çevre düzeni plânına uygun olmak kaydıyla, Büyükşehir belediye ve mücavir alan sınırları içinde 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte nazım imar plânını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak; Büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plâna uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar plânlarını, bu plânlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon plânlarını ve imar ıslah plânlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek; nazım imar plânının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmayan ilçe ve ilk kademe belediyelerinin uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmak veya yaptırmak.

Büyükşehir Belediyemiz 2000-2004 yılları arasında 48.500 ha alanı kapsayan 1/50 000'lik Çevre Düzeni Planı hazırlamış ve Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından 2004 yılında onaylanarak uygulamaya konulmuştur. 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu ile belediyemiz sınırları genişlemiştir. Yeni alanla birlikte Belediyemizin 34.195 ha'lık alanı da planlama zorunluluğu vardır.

Yasa 1/5 000 ile 1/25 000 arasında her ölçekte nazım imar planı yapma zorunluluğunu büyükşehir belediyelerinin görevleri arasında saymıştır. Belediyemiz yasanın zorunlu kıldığı bu ölçekte planın 1/5 000 ölçekli 15.030 ha alanın plan çalışmalarını tamamlamış, 67.665 ha'lık alanın plan eksiği bulunmaktadır.

**Tablo 23 Samsun Büyükşehir Belediyesi Alanı ve İmar Durumu (ha)**

|    |                       | Belediye Sınırı | Mücavir Alan | Toplam    | İmar Planı Sınırı* | İmar Planı Yapılan Alanın Yüzdesi |
|----|-----------------------|-----------------|--------------|-----------|--------------------|-----------------------------------|
| 1  | Aşağıçinik            | 3.840,25        | 0            | 3.840,25  | 300                | 7,81                              |
| 2  | Altınkum              | 1.519,75        | 583,29       | 2.103,04  | 820                | 38,99                             |
| 3  | Atakent               | 1.179,49        | 1.975,72     | 3.155,21  | 850                | 26,94                             |
| 4  | Atakum                | 1.890,92        | 7.330,97     | 9.221,89  | 1.250              | 13,55                             |
| 5  | Büyükklü              | 2.455,61        | 1.700,82     | 4.156,43  | 250                | 6,01                              |
| 6  | Canik                 | 903,78          | 21.238,52    | 22.142,30 | 1.400              | 6,32                              |
| 7  | Çatalçam              | 1.363,73        | 1.085,75     | 2.449,48  | 500                | 20,49                             |
| 8  | Çınarlık              | 3.016,38        | 0            | 3.016,38  | 350                | 11,60                             |
| 9  | Gazi                  | 2.049,11        | 4.617,91     | 6.667,02  | 1.550              | 23,25                             |
| 10 | İlkadım               | 1.324,20        | 6.080,24     | 7.404,44  | 1.610              | 21,74                             |
| 11 | Kurupelit             | 1.803,62        | 1.528,48     | 3.332,10  | 1.100              | 33,01                             |
| 12 | Kutlukent             | 2.574,85        | 3.567,77     | 6.142,62  | 1.250              | 20,35                             |
| 13 | Taflan                | 1.360,61        | 0            | 1.360,61  | 950                | 69,82                             |
| 14 | Tekkeköy              | 4.054,03        | 1.542,81     | 5.596,84  | 1.650              | 29,48                             |
| 15 | Yeşilkent             | 1.623,58        | 483,03       | 2.106,61  | 1.200              | 56,96                             |
| 16 | Büyükşehir Belediyesi | 30.959,91       | 51.735,31    | 82.695,22 | 15.030             | 18,18                             |

\* İmar planı sınırı 23 Mayıs 2006 tarihlidir.

Belediyemiz alanı ve bu alan içerisindeki plan alanlarına baktığımızda belediye sınırı içerisindeki alanın sadece yüzde 48,5'inin imar planı mevcuttur (Tablo 23). Yasal olarak mücavir alanların imar planlarını yapma zorunluluğu da belediye sorumluluğundadır. Bu açıdan da baktığımızda toplam alanın sadece yüzde 19'unun imar planı mevcuttur (Tablo 23).

**Tablo 24 Samsun Büyükşehir Belediyesi'nin Planlanmış Alanlardaki Durumu (m<sup>2</sup>)**

| BELEDİYELER           | Konut       | Sanayi    | Ticaret   | Eğitim    | Sağlık  | Kültür | Yeşil Alan | Resmi Kurumlar | Askeri Alan | Otopark | Dini Tesis | Mezarlık   | TOPLAM      |
|-----------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|---------|--------|------------|----------------|-------------|---------|------------|------------|-------------|
| 1 ATAKUM mevcut       | 4.691.800   | 130.800   | 286.120   | 371.300   | 12.390  | 7.650  | 1.356.600  | 816.440        |             |         | 48.147     |            | 7.721.247   |
| 2 CANIK mevcut        | 1.000.000   | 276.000   | 53.000    | 41.000    | 24.500  | 3.815  | 315.000    | 264.000        | 1.865       |         | 23.200     | 1.972.200  | 3.974.580   |
| CANIK öneri           | 5.450.000   | 96.000    | 351.000   | 195.000   | 50.000  |        | 1.800.000  | 280.000        |             |         | 65.000     | 8.287.000  | 16.574.000  |
| CANIK toplam          | 6.450.000   | 372.000   | 404.000   | 236.000   | 74.500  | 3.815  | 2.115.000  | 544.000        | 1.865       |         | 88.200     | 10.259.200 | 20.548.580  |
| 3 GAZİ mevcut         | 5.000.000   | 35.722    | 200.000   | 155.000   | 150.000 | 7.800  | 200.000    | 165.000        | 1.865       |         | 30.000     | 200.000    | 6.145.387   |
| GAZİ öneri            | 4.000.000   |           | 100.000   | 150.000   | 80.000  |        | 500.000    | 30.000         |             |         |            |            | 4.860.000   |
| GAZİ toplam           | 9.000.000   | 35.722    | 300.000   | 305.000   | 230.000 | 7.800  | 700.000    | 195.000        | 1.865       |         | 30.000     | 200.000    | 11.005.387  |
| 4 İLKADIM mevcut      | 596.939     |           | 240.066   | 90.909    | 33.082  | 30.000 | 264.500    | 1.260.000      | 546.869     |         | 26.613     | 327.946    | 3.416.924   |
| İLKADIM öneri         | 2.182.023   |           | 26.983    | 86.583    | 2.800   |        | 1.057.982  |                |             |         | 12.622     |            | 3.368.993   |
| İLKADIM toplam        | 2.778.962   | *****     | 267.049   | 177.492   | 35.882  | 30.000 | 1.322.482  | 1.260.000      | 546.869     |         | 39.235     | 327.946    | 6.785.917   |
| 5 ALTINKUM            | 4.308.742   | 19.400    | 148.000   | 97.000    | 52.000  | 2.158  | 455.000    | 18.000         |             |         | 32.000     |            | 5.132.300   |
| 6 ATAKENT             | 3.650.000   | 14.000    | 175.000   | 120.000   | 57.000  | 1.540  | 745.000    | 22.000         |             |         |            |            | 4.784.540   |
| 7 AŞAĞIÇINIK          | 1.409.000   | 4.284     | 13.200    | 27.000    | 1.716   | 8.412  | 174.810    | 1.193          |             |         | 4.897      |            | 1.644.512   |
| 8 BÜYÜKLÜ             | 752.000     |           | 11.200    | 14.000    | 2.100   |        | 235.000    | 1.400          |             |         | 2.000      |            | 1.017.700   |
| 9 ÇINARLIK mevcut     | 318.000     |           | 4.000     | 5.000     | 9.079   | 2.679  | 15.000     | 1.070          |             |         | 4.000      |            | 358.828     |
| ÇINARLIK öneri        | 1.522.000   |           | 180.000   | 54.000    | 18.000  |        | 120.000    | 33.000         |             |         | 16.000     |            | 1.943.000   |
| ÇINARLIK toplam       | 1.840.000   | *****     | 184.000   | 59.000    | 27.079  | 2.679  | 135.000    | 34.070         |             |         | 20.000     |            | 2.301.828   |
| 10 ÇATALÇAM           | 2.150.000   | 10.010    | 20.000    | 62.000    | 43.186  | 2.658  | 338.000    | 16.580         |             |         | 20.150     |            | 2.662.584   |
| 11 KURUPELİT          | 4.909.165   | 24.961    | 113.136   | 136.070   | 16.638  | 5.003  | 655.519    | 88.622         |             | 3.053   | 13.461     |            | 5.965.628   |
| 12 TAFLAN             | 3.500.000   |           | 160.000   | 40.000    | 40.000  | 1.500  | 340.000    | 16.000         |             |         | 24.000     |            | 4.121.500   |
| 13 TEKKEKÖY mevcut    | 40.000.000  | 100.000   | 50.000    | 80.000    | 500     |        | 20.000     | 20.000         |             |         |            |            | 40.270.500  |
| TEKKEKÖY öneri        | 165.000.000 | 1.100.000 | 200.000   | 1.050.000 | 15.000  |        | 200.000    | 110.000        |             |         |            |            | 167.675.000 |
| TEKKEKÖY toplam       | 205.000.000 | 1.200.000 | 250.000   | 1.130.000 | 15.500  |        | 220.000    | 130.000        |             |         |            |            | 207.945.500 |
| 14 YEŞİLKENT          | 6.475.099   | 40.000    | 121.000   | 200.000   | 19.000  |        | 1.273.000  | 40.000         | 184.000     |         | 38.000     | 32.000     | 8.422.099   |
| 15 KUTLUKENT          | 4.961.553   | 370.000   | 390.000   | 95.000    | 14.000  | 4.712  | 1.339.000  | 46.000         | 2.416       |         | 43.987     |            | 7.266.668   |
| BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ |             |           |           |           |         |        |            |                |             |         |            |            |             |
| Mevcut                | 83.722.298  | 1.025.177 | 1.984.722 | 1.534.279 | 475.191 | 77.927 | 7.726.429  | 2.776.305      | 737.015     | 3.053   | 310.455    | 2.532.146  | 102.904.997 |
| Öneri                 | 178.154.023 | 1.196.000 | 857.983   | 1.535.583 | 165.800 | *****  | 3.677.982  | 453.000        | *****       | *****   | 93.622     | 8.287.000  | 194.420.993 |
| Toplam                | 261.876.321 | 2.221.177 | 2.842.705 | 3.069.862 | 640.991 | 77.927 | 11.404.411 | 3.229.305      | 737.015     | 3.053   | 404.077    | 10.819.146 | 297.325.990 |

Samsun Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde 185 adeti Merkezde 6 adeti Tekkeköy ilçesinde olmak üzere toplam 191 adet tarihi ve kültürel varlık bulunmaktadır (Tablo 25).

**Tablo 25 Tarihi ve Kültürel Varlıklarımız**

|                       |                |                 |
|-----------------------|----------------|-----------------|
| Arkeolojik Sit        | 8 adet Merkez  | 1 adet Tekkeköy |
| Doğal Sit             | 1 adet Merkez  |                 |
| Kentsel Sit           | 1 adet Merkez  |                 |
| Kalıntılar            | 2 adet Merkez  |                 |
| Kültürel Yapılar      | 9 adet merkez  | 1 adet Tekkeköy |
| Dinsel                | 17 adet Merkez |                 |
| İdari                 | 40 adet Merkez |                 |
| Sivil Mimarlık Örneği | 82 adet Merkez |                 |
| Endüstriyel ve Ticari | 11 adet Merkez |                 |
| Doğal Varlık          | 6 adet Merkez  | 1 adet Tekkeköy |
| Askeri                | 1 adet Merkez  |                 |
| Şehitlikler           | 1 adet Merkez  |                 |
| Mezarlar              | 6 adet Merkez  | 1 adet Tekkeköy |
| Anıt ve Abideler      | 2 adet Merkez  |                 |

Kaynak: Samsun Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğü

## Altyapı ve Tesisler

### Yol ve Çevre Düzenlemesi

Büyükşehir Belediye Kanunuyla genişleyen sınırlarımızla ilgili henüz bir yol ağına ilişkin veri çalışması yapılmamıştır. Bu çalışmalar SAKBİS tarafından 2006 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır. Sınırların genişlemeden önceki Belediyemiz sınırları içerisinde toplam 723 km'lik yol ağı bulunmaktadır. Bu yolların 520 km'si asfalt, 50 km'si parke, 23 km'si beton, 90 km'si stabilize ve 40 km'si toprak yoldur.

**Tablo 26 Büyükşehir Belediyesi Yol ve Çevre Düzenleme İşlemleri**

| Kullanılan Malzeme                   | 2001                 | 2002                   | 2003                   | 2004                   | 2005                   |
|--------------------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                      | Miktar               | Miktar                 | Miktar                 | Miktar                 | Miktar                 |
| Temel Malzemesi                      | 9.921 m <sup>3</sup> | 64.801 m <sup>3</sup>  | 96.000 m <sup>3</sup>  | 78.600 m <sup>3</sup>  | 250.000 ton            |
| Alt Temel Malzemesi                  | 2.426 m <sup>3</sup> | 14.515 m <sup>3</sup>  | 4.750 m <sup>3</sup>   | 5.000 m <sup>3</sup>   | 50.000 ton             |
| Asfalt Beton Karışım Malzemesi (ton) | 43.130               | 157.000                | 126.122                | 78.000                 | 72.000                 |
| BSK-Beton Asfalt (ton)               | 82.414               | 158.000                | 149.990                | 82.319                 | 75.006                 |
| Sathi Kaplama Asfalt                 | 360 ton              | 718.000 m <sup>2</sup> | 530.000 m <sup>2</sup> | 550.000 m <sup>2</sup> | 630.000 m <sup>2</sup> |
| Plent Mix (ton)                      |                      |                        |                        | 378                    | 115                    |
| Stabilize (m <sup>3</sup> )          | 29.328               | 7.224                  | 6.840                  | 3.600                  | 10.000                 |
| Kum (m <sup>3</sup> )                | 3.030                | 11.976                 | 14.400                 | 12.000                 | 2.000                  |
| Bitkisel Toprak (m <sup>3</sup> )    | 42.804               | 28.668                 | 51.600                 | 45.000                 | 200.000                |
| Ariyet Malzemesi (m <sup>3</sup> )   | 83.892               | 89.916                 | 69.600                 | 74.400                 | 50.000                 |
| Kum-Çakıl (m <sup>3</sup> )          | 10.100               | 3.048                  | 15.600                 | 3.600                  | 1.000                  |
| Moloz (m <sup>3</sup> )              | 162.840              | 24.636                 | 146.400                | 24.000                 | 5.000                  |
| Taş (ton)                            |                      |                        |                        | 55.000                 | 150.000                |
| Ağaç/Ağaç Fidesi (Adet)              | 8.118                | 12.938                 | 2.398                  | 12.086                 | 13.525                 |
| Süs Bitkisi (Adet)                   | 150                  |                        | 8.378                  | 13.369                 | 41.070                 |

Belediyemiz yol yapım ve çevre düzenlemesi çalışmalarına ağırlık vermiştir. Bu çalışmalar için önemli miktarlarda malzeme kullanılmıştır. Çevre düzenlemesi için önemli miktarlarda ağaç ve süs bitkisi dikilmiştir (Tablo 26).

### Su

SASKİ arıtma tesislerine 13.346 metre mesafede bulunan Çakmak Barajından borularla ham suyu getirmekte, havalandırma, dinlendirme, filtreleme ve klorlama işlemlerinden sonra Samsun'da bulunan ana depolara cazibeyle göndermektedir.

SASKİ'nin arıtma tesislerinin su çıkışına baktığımızda yıllar itibariyle düşüş göze çarpmaktadır. 2001-2005 döneminde arıtmanın su çıkışında yüzde 9,2'lik azalma görülmektedir (Tablo 27).

Tüketilen su miktarını birkaç ana başlık altında toplamak mümkündür; tahakkuk edilen su miktarı (burada ifade edilen okuma memurları tarafından sayaç üzerlerinden okunan), tahakkuk ettirilmeyen ancak ölçülen miktar (burada mahalle çeşmeleri, camiler v.b.) ve son gruplandırma yasa dışı su kullanımınıdır. Bu tanımlamalarla oluşturulan veriler aşağıdadır (Tablo 27).

Dönem içerisinde su tüketiminde yüzde 6,9'luk azalma olmuştur. Su çıkışı ile belgelendirilen su miktarı arasında yüzde 50'lik bir fark bulunmaktadır (Tablo 27). Bu kayıp-kaçak; arıza



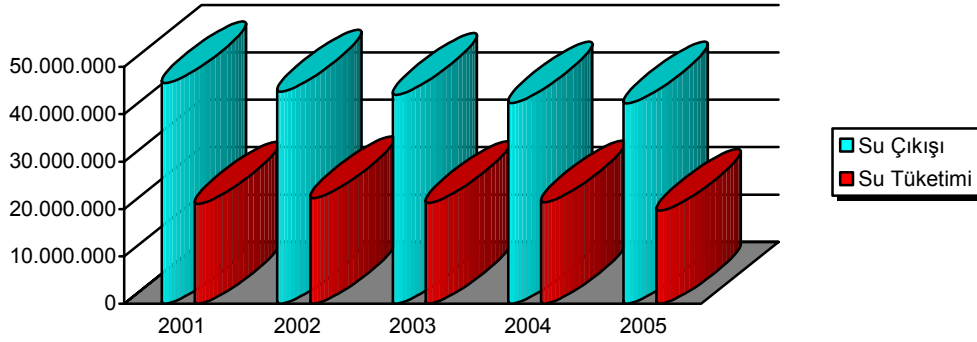
kaçaklarından ve yasa dışı su kullanımından kaynaklanmaktadır. Diğer önemli bir kayıp noktası 10 yılını doldurmuş sayaçların tüketiminin tam tespit edilememesidir.

**Tablo 27 Arıtma Tesisi Su Çıkışı ve Belgelendirilen Su Miktarı**

| Yıllar | Su Çıkışı (m <sup>3</sup> ) | Tahakkuk Edilen Su Miktarı (m <sup>3</sup> ) | Tahakkuk Ettirilmeyen Ancak Ölçülen Su Miktarı (m <sup>3</sup> ) | Tespit Edilen Yasa Dışı Su Kullanımı (m <sup>3</sup> ) | Toplam Tüketilen Su Miktarı (m <sup>3</sup> ) | Kayıp-Kaçak Oranı (%) |
|--------|-----------------------------|--|--|--|---|-----------------------|
| 2001   | 46.556.000                  | 21.065.941                                   | -  | 13.794   | 21.079.735                                    | 54,7                  |
| 2002   | 44.782.200                  | 22.249.432                                   | -  | 11.280   | 22.260.712                                    | 50,3                  |
| 2003   | 44.112.800                  | 20.787.102                                   | 457.428  | 16.868   | 21.261.398                                    | 51,8                  |
| 2004   | 42.320.300                  | 20.886.015                                   | 509.640  | 11.535   | 21.407.190                                    | 49,4                  |
| 2005   | 42.292.300                  | 19.514.023                                   | 87.375   | 22.053   | 19.623.451                                    | 53,6                  |

Arıtma tesisinden çıkan su miktarı ile çeşitli kalemlerle belgelendirilen su miktarı arasındaki fark grafikte daha net görülmektedir (Şekil 9).

**Şekil 9 Arıtma Tesisi Su Çıkışı ve Belgelendirilen Su Miktarı (m<sup>3</sup>)**



SASKİ Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde 126 depoya hizmet vermektedir. Bu depoların toplam kapasitesi 135.455 m<sup>3</sup>'tür. Büyükşehir Belediyemiz sınırları içerisindeki depolarımız ve kapasiteleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (Tablo 28).

**Tablo 28 SASKİ Faaliyet Alanlarında Bulunan İçme Suyu Depolarına Ait Bilgiler**

| S.No | Belde Adı     | Depo Sayısı (Adet)   | Toplam Hacim (m <sup>3</sup> ) | Not                 |
|------|---------------|--|--------------------------------|---------------------|
| 1    | Canik         | 21   | 21.930                         |                     |
| 2    | Gazi          | 12   | 28.045                         |                     |
| 3    | İlkadım       | 15   | 19.730                         |                     |
| 4    | Atakum        | 10   | 27.140                         |                     |
| 5    | Atakent       | 4  | 5.300                          |                     |
| 6    | Kurupelit     | 3  | 4.550                          |                     |
| 7    | Yeşilkent     | Derecikte 120 m <sup>3</sup> depo mevcuttur. Çizimleri Atakum bölümünde yapılmıştır. |                                |                     |
| 8    | Altinkum      | 7  | 16.130                         | +1 İptal Depo       |
| 9    | Çatalçam      | 8  | 2.480                          |                     |
| 10   | Taflan        | 11   | 1.500                          |                     |
| 11   | Büyüklü       | 14   | 765                            | 8 Adeti Maslak Depo |
| 12   | Aşağıcinik    | 9  | 815                            |                     |
| 13   | Çınarlık      | -  | -                              |                     |
| 14   | Tekkeköy      | 2  | 1.000                          |                     |
| 15   | Kutlukent     | 10   | 6.070                          |                     |
|      | <b>Toplam</b> | 126  | 135.455                        |                     |

Hizmet bölgemizde değişik çap ve cinsten yaklaşık 1.157 km içme suyu şebeke hattı mevcuttur. Yıllar itibariyle döşenen içme suyu hatlarına baktığımızda yıllık ortalama 75 km hat döşemesi yapılmış, 2005 yılında ise yaklaşık iki katlık bir artış göstermiştir (Tablo 29).

**Tablo 29 Yıllar İtibariyle Döşenen İçme Suyu Hattı (m)**

| 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005    |
|--------|--------|--------|--------|---------|
| 84.085 | 71.131 | 76.066 | 72.965 | 159.386 |

5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle Büyükşehir Belediye sınırları içerisinde 1 ilçe ve 10 ilk kademe belediyesi katılmıştır. Bu katılımı ve mücavir alanlarla birlikte nüfus 473.340'a ulaşmıştır. Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisindeki nüfusun yüzde 93,74 üne (443.714 kişi) içme suyu hizmeti verilmektedir (Tablo 30).

**Tablo 30 İçme Suyu Hizmeti Verilen Nüfus (yüzde)**

|                                | Su Hizmeti Sunulan Nüfus Oranı (%) |
|--------------------------------|------------------------------------|
| 1 Taflan Belediyesi            | 100,00                             |
| 2 Çatalçam Belediyesi          | 85,62                              |
| 3 Altinkum Belediyesi          | 91,90                              |
| 4 Kurupelit Belediyesi         | 100,00                             |
| 5 Atakent Belediyesi           | 70,14                              |
| 6 Atakum Belediyesi            | 93,48                              |
| 7 İlkadım Belediyesi           | 97,59                              |
| 8 Gazi Belediyesi              | 98,48                              |
| 9 Canik Belediyesi             | 82,76                              |
| 10 Kutlukent Belediyesi        | 77,98                              |
| 11 Tekkeköy Belediyesi         | 95,49                              |
| 12 Çınarlık Belediyesi         | 100,00                             |
| 13 Aşağıçinik Belediyesi       | 83,69                              |
| 14 Büyüklü Belediyesi          | 77,75                              |
| 15 Yeşilkent Belediyesi        | 86,43                              |
| <b>Büyükşehir Belediyesi *</b> | <b>93,74</b>                       |

\* Toplam içerisinde mücavir alan içerisinde hizmet sunulan nüfus ta vardır.

Su abonelerindeki yıllar itibariyle değişime baktığımızda her yıl düzenli olarak abone sayılarında artış görülmektedir. Son iki yıl içerisinde abone sayılarında önemli artış görülmektedir. Özellikle 2005 yılı içerisinde 2004 yılına göre yüzde 15 e yakın bir artış görülmektedir (Tablo 31).

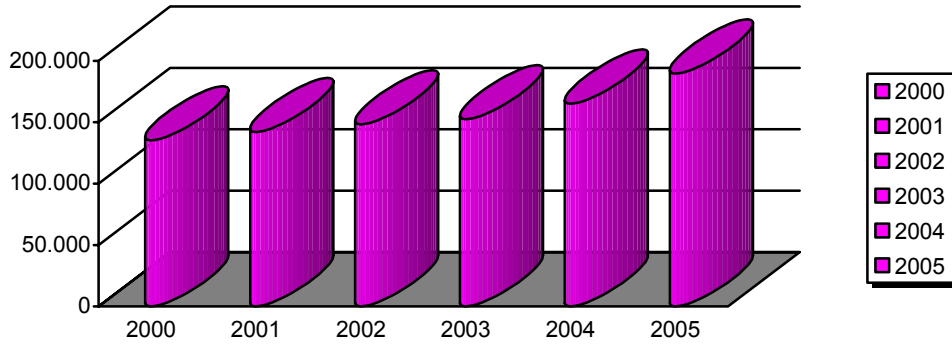
**Tablo 31 Yıllar İtibariyle Abone Sayıları ve Değişme**

| Yıllar | Abone Sayıları | Abone Sayılarındaki Artış Oranı (%) |
|--------|----------------|-------------------------------------|
| 2000   | 135.037        | *****                               |
| 2001   | 141.984        | 5,1                                 |
| 2002   | 148.243        | 4,4                                 |
| 2003   | 152.344        | 2,8                                 |
| 2004   | 165.001        | 8,3                                 |
| 2005   | 189.487        | 14,8                                |

Son iki yılda abone sayısındaki artışın nedenleri:

- a) 23/07/2004 tarih ve 25531 sayılı resmi gazetede yayımlanan 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi yasasının geçici 2. maddesine göre Büyükşehir Belediyesi sınırlarının yeniden belirlenmesi sonucu SASKİ hizmet alanına giren abonelerin devir alınması.
- b) 2004 yılı bütçe yasasının verdiği imkan nedeniyle iskan ruhsatı olmayan yapılara abone verilmiş olması son iki yılda abone sayısında artış olmasına neden olmuştur.

**Şekil 10 Yıllar İtibariyle Abone Sayıları**



Abone sayılarında artış Şekil 10'da daha net görülmektedir.

Abone tiplerine göre su tüketimi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (Tablo 32). Dönem dönem abone gruplandırmalarında değişiklik olmuştur. Okunmamış yada tüketimdeki değişimler bu gruplandırmadaki değişiklikten kaynaklanmaktadır. Ayrıca belediye tüketimindeki görülen azalmalar bu belediyelerin Büyükşehir Belediyemizin sınırlarına dahil olmasından kaynaklanmaktadır.

**Tablo 32 Abone Tiplerine Göre Su Tüketimi (m<sup>3</sup>)**

| KOD           | ADI                        | 2001              | 2002              | 2003              | 2004              | 2005              |
|---------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1             | Mesken                     | 12.105.307        | 13.473.393        | 12.381.010        | 13.165.117        | 15.414.473        |
| 2             | İşyeri                     | 959.809           | 1.036.062         | 999.442           | 1.074.995         | 1.380.700         |
| 3             | Liman                      | 5.003             | 10.643            | 7.619             | 17.250            | 18.205            |
| 4             | İnşaat                     | 186.494           | 135.202           | 149.914           | 110.254           | 104.639           |
| 5             | Kamu                       | 1.367.276         | 1.399.879         | 742.709           | 788.037           | 854.981           |
| 6             | Turizm                     | 18.981            | 12.742            | 11.223            | 15.401            | 38.882            |
| 7             | Umumi Tuvalet              | 115               | 1.832             | 3.979             | 8.523             | 9.684             |
| 8             | Resmi Okullar              | -                 | -                 | -                 | -                 | 513.454           |
| 9             | Serbest Bölge              | 1.586             | 3.964             | 6.948             | 6.194             | 5.337             |
| 10            | Özel Okullar               | -                 | -                 | -                 | -                 | 14.087            |
| 11            | Belediye                   | 5.802.081         | 5.577.851         | 5.208.483         | 3.942.808         | 51.114            |
| 12            | Tes.Amatör.S.K             | -                 | -                 | -                 | 495               | 6.639             |
| 13            | Köy Muhtarlık              | 212.349           | 51.478            | 105.130           | 106.887           | 9.272             |
| 14            | S.S.Yeşil Vadi Kooperatifi | 1.329             | 2.801             | 6.500             | 13.850            | 9.808             |
| 15            | Organize Sanayi Bölgesi    | -                 | -                 | 230.460           | 377.490           | 307.879           |
| 16            | Mesken Köy                 | -                 | -                 | -                 | 128.739           | 69.920            |
| 17            | Resmi Hastaneler           | -                 | -                 | -                 | -                 | 690.266           |
| 18            | Özel Hastaneler            | -                 | -                 | -                 | -                 | 14.683            |
| *             | Hastane/Okullar            | 348.555           | 543.585           | 933.685           | 1.129.975         | -                 |
| <b>Toplam</b> |                            | <b>21.065.941</b> | <b>22.249.432</b> | <b>20.787.102</b> | <b>20.886.015</b> | <b>19.514.023</b> |

\* Hastane ve okullar 2004 yılından sonra ayrıma tabi tutulmuş Burada verilen veriler toplamdır.

## Kanalizasyon

SASKİ 1996 yılı itibariyle kurulmuş ve bu tarihten itibaren çalışmalarını yürütmeye başlamıştır. Bu tarihten önce yapılan hatlara ilişkin sağlıklı veri bulunmamakla birlikte bulunabilen veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (Tablo 33). Toplam hat uzunluğuna baktığımızda 1989-2005 yılları arasında değişik çaplarda 686.651 metre hat döşenmiştir. Bu dönem içerisinde döşenen toplam hattın yüzde 74 ü atıksu hattı, yüzde 26 sı ise yağmursuyu hattıdır.

**Tablo 33 SASKİ'nin Yaptığı Atıksu ve Yağmursuyu Hat Çalışmaları (m)**

| Yıllar       | SASKİ   |            |         | İller Bankası |            |         | Toplam Atıksu | Toplam Yağmur Suyu | Toplam Atıksu ve Yağmursuyu |
|--------------|---------|------------|---------|---------------|------------|---------|---------------|--------------------|-----------------------------|
|              | Atıksu  | Yağmursuyu | Toplam  | Atıksu        | Yağmursuyu | Toplam  |               |                    |                             |
| 1989-1996    |         |            |         | 121.001       | 23.265     | 144.266 | 121.001       | 23.265             | 144.266                     |
| 1994-1995    | 7.145   | 877        | 8.022   |               |            |         | 7.145         | 877                | 8.022                       |
| 1996         | 9.299   | 1.559      | 10.858  |               |            | 0       | 9.299         | 1.559              | 10.858                      |
| 1997         | 20.262  | 8.767      | 29.029  |               |            | 0       | 20.262        | 8.767              | 29.029                      |
| 1998         | 25.895  | 7.097      | 32.992  | 6.791         |            | 6.791   | 32.686        | 7.097              | 39.783                      |
| 1999         | 24.985  | 7.780      | 32.765  | 15.200        | 2.719      | 17.919  | 40.185        | 10.499             | 50.684                      |
| 2000         | 29.542  | 8.203      | 37.745  | 8.474         |            | 8.474   | 38.016        | 8.203              | 46.219                      |
| 2001         | 39.060  | 33.137     | 72.198  | 1.152         |            | 1.152   | 40.212        | 33.137             | 73.350                      |
| 2002         | 32.634  | 28.696     | 61.330  | 1.251         |            | 1.251   | 33.885        | 28.696             | 62.581                      |
| 2003         | 21.373  | 14.986     | 36.359  | 1.867         |            | 1.867   | 23.241        | 14.986             | 38.226                      |
| 2004         | 32.583  | 13.442     | 46.025  | 5.023         |            | 5.023   | 37.606        | 13.442             | 51.048                      |
| 2005         | 63.710  | 29.710     | 93.421  | 39.165        | 0          | 39.165  | 102.875       | 29.710             | 132.585                     |
| Toplam       | 306.489 | 154.254    | 460.743 | 199.924       | 25.984     | 225.908 | 506.413       | 180.238            | 686.651                     |
| Genel Toplam | 460.743 |            |         | 225.908       |            |         | 686.651       |                    |                             |

Büyükşehir Belediye sınırlarının genişlemesi ile altyapı hizmeti sunulacak alanda önemli oranda büyüme olmuştur. Yeni katılan yerleşim yerlerinin kanalizasyon ve yağmursuyu hatlarının olmayışı yada kısmen olması altyapı konusunda önümüzde duran önemli eksikliklerdendir. Büyükşehir Belediye mücavir alanlarındaki nüfus dahil toplam 473.340 nüfusun yüzde 82,43 üne (390.203 kişi) kanalizasyon hizmeti verilebilmiştir (Tablo 34).

**Tablo 34 Kanalizasyon Hizmeti Sunulan Nüfus (yüzde)**

|                          | Kanalizasyon Hizmeti Sunulan Nüfus Oranı (%) |
|--------------------------|--|
| 1 Taflan Belediyesi      | 0,00   |
| 2 Çatalçam Belediyesi    | 0,00   |
| 3 Altinkum Belediyesi    | 0,00   |
| 4 Kurupelit Belediyesi   | 95,22  |
| 5 Atakent Belediyesi     | 70,14  |
| 6 Atakum Belediyesi      | 92,70  |
| 7 İlkadım Belediyesi     | 96,17  |
| 8 Gazi Belediyesi        | 98,02  |
| 9 Canik Belediyesi       | 75,74  |
| 10 Kutlukent Belediyesi  | 38,99  |
| 11 Tekkeköy Belediyesi   | 17,10  |
| 12 Çınarlık Belediyesi   | 0,00   |
| 13 Aşağıcinik Belediyesi | 0,00   |
| 14 Büyüklü Belediyesi    | 16,76  |
| 15 Yeşilkent Belediyesi  | 43,21  |
| Büyükşehir Belediyesi *  | 82,43  |

\* Toplam içerisinde mücavir alan içerisinde hizmet sunulan nüfus ta vardır.

Bu zamana kadar yapılan çalışmalarda belediyenin yaptığı çalışmalara ilişkin teknik veri analizleri yapılmıştır. Burada yapılan bu teknik çalışmalara ilave olarak şehir için önemli olan; çalışmaları tamamlanmış veya hala çalışmaları devam etmekte olan projelere de değinmek gerekmektedir. Bundan sonraki projeler bölümünde bu konu işlenecektir.

### ***Büyükşehir Belediyesi'nin Uyguladığı Projeler***

Projelerin tamamı değil ama önemli olarak addedilebilecek adımlara ilişkin projeler gruplandırılarak incelenecektir.

Belediyenin önemli programlarından bir tanesi kentin sahille buluşması için yapılan çalışmalardır. Bu çalışmalar kapsamında sahilde yapılan düzenlemeler:

- ◆ Doğupark Alanı Peyzajı
- ◆ Sevgi Park Alanı Peyzajı
- ◆ Batıpark Kentsel Tasarım ve Peyzaj Projesi
- ◆ 19 Mayıs Bulvarı Sahil Yolu Bağlantısı ve Kentsel Tasarım Projesi
- ◆ Yabancılar Pazarının Yeniden Düzenlenmesi
- ◆ Bandırma Vapuru Çevre Düzenlemesi
- ◆ Bandırma Plajı
- ◆ Bandırma Gemi Müze ve Milli Mücadele Parkı Düzenleme Çalışmaları
- ◆ Adnan Menderes Bulvarı Sahil Düzenlemesi
- ◆ Mert Irmağı Temizleme Çalışmaları ve Rekreasyon Amaçlı Düzenlenmesi
- ◆ Mert Plajı

Belediyenin çevre adına yapmış olduğu çalışmalar:

- ◆ Katı Atık Yönetim Projesi
- ◆ Atıksu Arıtma Tesisi

Ulaşım ile ilgili çalışmalar :

- ◆ Ulaşım Ana Planı,Ulaşım Etüdü ve Raylı Sistem Çalışması
- ◆ II. Bulvar Yolu Çalışmaları

Kentsel Yenileme Projeleri :

- ◆ Şehirlerarası Otogar
- ◆ Toplu Konut Projesi
- ◆ Kentsel Dönüşüm Projeleri
- ◆ Büyük Cami Çevre Düzenlemesi
- ◆ Sebze Meyve ve Balık Hali
- ◆ Kamyon Garajı

Kültür Varlıklarının Korunması ve Gelecek Kuşaklara Aktarılması Projeleri:

- ◆ Tekel Fabrikası Turizm Ticaret Merkezi Projesi
- ◆ Samsun Kent Müzesi Projesi
- ◆ Teleferik Projesi
- ◆ Tümülsüz Tepeler (Baruthane) Arkeolojik Kazı ve Rekreasyon Projesi

SASKİ Projeleri:

- ◆ Yağmur Suyu ve Atık Su Hatlarını Ayırma Çalışmaları
- ◆ SASKİ Su Depoları
- ◆ İçme Suyu Yeni Hat Çalışmaları
- ◆ Atık Su Arıtma Tesisi Projesi

## Paydaş Görüşleri

### GZFT (Güçlü-Zayıf-Fırsat-Tehdit) Analizi

#### GZFT (SWOT) Analizi Katılımcı Profili

Yapılan GZFT analizi çalışmasına ilk kademe belediyelerimizin hepsi davet edilmiş sadece bir ilk kademe belediyemiz toplantıya katılmamıştır. Belediye başkanlarımız bizatihi kendileri katılmış yada üst düzey yöneticilerinden katılımcı yönlendirmişlerdir. Yine davet edilen odalarımızdan Şehir Plancıları Odası ve Mimarlar Odası toplantımıza katkı vermişlerdir. Ayrıca her ilk kademe belediyemizin sınırları içerisinde birer muhtar davet edilmiş tamamına yakını katılmıştır. Sendikalarımızın hepsi bu çalışma içerisinde yer almış ve katkı vermişlerdir (Tablo 35).

Tablo 35 GZFT Katılımcı Tablosu

|                      | Davet Edilenler | Katılanlar |
|----------------------|-----------------|------------|
| Belediyeler          | 14              | 13         |
| Muhtarlar            | 15              | 11         |
| Üniversite           | 1               | *****      |
| Daire Amirleri       | 41              | 41         |
| Sendika Temsilcileri | 4               | 4          |
| Oda Temsilcileri     | 4               | 2          |
| YG 21                | 1               | 1          |
| Toplam               | 80              | 71         |

#### GZFT Analizi Değerlendirmesi

Tablo 36 GZFT Analizi Sonuçları Toplu Gösterimi

| GÜÇLÜ YÖNLER  | ZAYIF YÖNLER   |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Çalışkan ve vizyonu geniş bir belediye başkanına sahip olması</li><li>✓ Makine Parkı ve modern bir asfalt şantiyesine sahip olunması</li><li>✓ Belediye yönetiminin iktidar partisinden olması</li><li>✓ Vizyonu geniş bir yönetici kadrosunun bulunması</li><li>✓ Halkla ilişkilerin güçlü olması</li><li>✓ Geleceğe yönelik güçlü projelere sahip olunması</li><li>✓ Kent bilgi sistemine sahip olunması</li><li>✓ Paraya çevrilebilecek çok miktarda gayri menkullerinin olması</li><li>✓ Büyükşehir belediye başkanı ile İlk Kademe Belediye başkanlarının güçlü bir iletişime sahip olması</li><li>✓ Düzenli Katı Atık Sahası inşaatının tamamlanmış olması ve yakında hizmete açılacak olması</li><li>✓ Mücavir alanların ve Büyükşehir sınırlarının genişlemiş olması</li><li>✓ Atık Su Arıtma tesisinin yapım aşamasına gelmiş olması</li><li>✓ Sporla ilgili hem ferdi hem de takım sporlarında başarılar elde edilmesi.</li><li>✓ İçme suyu kaynaklarının yeterli olması</li><li>✓ Kentin geniş bir imarlı alana sahip olması</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Altyapı yetersizliği</li><li>✓ Uzman personel yetersizliği</li><li>✓ Kurumlar arası koordinasyon eksikliği</li><li>✓ Kentin fiziki yapısı (lineer uzaması)</li><li>✓ Samsun'da imar planlarının uygulamada yetersizliği (günümüz koşullarında)</li><li>✓ Kent ulaşım planının yetersizliği (trafik otopark)</li><li>✓ Yerel yönetimlerin maddi kaynaklarının yetersiz oluşu</li><li>✓ Şehir planlamasında eğitim bölgesi, sağlık bölgesi, eğlence ve dinlenme bölgeleri ve konaklama bölgelerinin ayrı ayrı planlanmaması</li><li>✓ Mevcut yapı stokunun depreme dayanıklılığı tespiti ve güçlendirme çalışmalarının olmayışı</li><li>✓ Kurum içinde ulaşım daire başkanlığının olmaması</li><li>✓ Yeşil alanlarının yetersizliği</li><li>✓ Tersanenin projesinin şuan ki konumu</li><li>✓ İş sahalarının yetersiz oluşu</li><li>✓ Kurum içinde bazı birimlerde personel yetersiz oluşu</li><li>✓ Tarihi ve ören yerlerinin korunmaması</li><li>✓ Personele ait lokal ve dinlenme yerlerinin olmayışı</li><li>✓ Belediye ana hizmet binası ve ek hizmet binalarının yetersiz oluşu</li><li>✓ Kent mobilyalarının yetersiz oluşu</li><li>✓ Yolların ve kaldırımların yetersizliği (Asfalt sorunu)</li><li>✓ Kurum içi işbirliği ve diyalogun eksik oluşu</li><li>✓ Seminer ve eğitimlere katılma azlığı, (eksikliği)</li><li>✓ Kent estetiğine dikkat edilmemesi</li><li>✓ Kalifiye eleman eksikliği</li><li>✓ Toplu taşımanın yetersizliği (organizasyon bozukluğu)</li><li>✓ Eğitim sisteminden kaynaklanan çıraklık ve meslek edindirme kurslarının yetersizliği</li></ul> |

|  |  |
|--|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Aynı işi yapanlar arasındaki ücret dengesizliğinin yarattığı huzursuzluk</li> <li>✓ Eski ve Gülsan Sanayinin hala hazırda kaldırılamaması</li> <li>✓ Yatırımların önceden plansız ve programsız yapılışı</li> <li>✓ Kaçak su takibi ve tahsilâtın hızlandırılmaması</li> <li>✓ Büyükşehir belediyesinin sınırlarının genişletilmesine hazırlıksız yakalanması</li> </ul>  |
| <p><b>FIRSATLAR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ulaşımında bölgenin odak noktası</li> <li>✓ Sahil kenti olması nedeniyle deniz ürünleri, kumsalı, deniz ulaşımı</li> <li>✓ Eldeki su rezervinin fazla olması</li> <li>✓ Kültürel zenginliğin mevcut olması</li> <li>✓ Şehrimizin organize sanayiye sahip olması</li> <li>✓ Mavi Akımın Samsun'dan geçmesi</li> <li>✓ İnşaat sektörünün şehrimizde canlanmış olması (kentsel dönüşüm projelerinin başlamış olması)</li> <li>✓ Liman ve serbest bölgenin varlığı</li> <li>✓ Enerji sorununun olmaması</li> <li>✓ Karadeniz Bölgesi'nin tek büyük şehri olması</li> <li>✓ Uygun iklim şartları</li> <li>✓ İl kalkınma planının hazırlanıyor olması (SABEK A.Ş' nin hayata geçmiş olması)</li> <li>✓ İktidar partisinden 7 milletvekili olması</li> <li>✓ Değişen kanun ve yönetmelikler</li> <li>✓ Kentin genç ve dinamik nüfusu</li> <li>✓ Devletin maliye politikasının düzenli oluşu</li> <li>✓ Geniş bir taşocağı rezervine sahip olması</li> <li>✓ Samsun'da geniş bir STK yelpazesinin olması</li> <li>✓ Samsun'un 19 Mayıs kenti olması</li> <li>✓ Samsun kamu kuruluşlarının bölge müdürlüklerinin Samsun'da olması (Gümrük müdürlüğü)</li> <li>✓ Belediyenin yetkilerinin genişletilmesi</li> <li>✓ AB sürecinde yerel yönetimlerin fon kullanması</li> <li>✓ AB sürecinde yerel yönetimlerin fon kullanması</li> <li>✓ AB sürecinde yerel yönetimlerin fon kullanması</li> </ul> | <p><b>TEHDİTLER</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ulusal gelir dağılımındaki adaletsizlik</li> <li>✓ Plansız kentleşme ve kalitesiz mimari</li> <li>✓ Araç sayısının artışı otoparkların ve yolların yetersizliği</li> <li>✓ Gelişme sürecinde planlama kriterlerine uyulmaması</li> <li>✓ Uygulanan siyasi baskılar</li> <li>✓ İşsizlik</li> <li>✓ Büyükşehir belediye sınırlarının genişlemesi ile ilk kademe Belediyelerinin fazlalığı</li> <li>✓ Yeni çıkan yönetmeliklerin uygulanmasında kurumlar arası yetki çakışması</li> <li>✓ Sosyal alan azlığı ve sosyalleşme</li> <li>✓ Teknolojinin yenilenmesine ayak uyduramama</li> <li>✓ Yatırımcıların teşvik verilen komşu illere yönelmesi</li> <li>✓ Samsun'da faaliyet gösteren büyük işletmelerin merkezlerinin Büyükşehirlerde olması nedeniyle vergi kaybı</li> <li>✓ Bölgenin ilk durak göç alan merkez olması</li> <li>✓ Nüfus sayımlarında halkın kendi ilçelerine gitmesi dolayısıyla nüfusun olduğundan az görünmesi</li> <li>✓ Şehrin topoğrafik yapısı ile yağmur sularının sele dönüşmesi</li> <li>✓ Heyelan ve deprem kuşağı içinde bulunması</li> <li>✓ Liman işletmesinin şehir merkezinde olması sebebiyle kirliliğin artması ( Sanayi limanı)</li> <li>✓ Kentlilik bilincinin oluşmaması</li> <li>✓ Şehirdeki para politikası nedeniyle yatırıma dönüştürülebilmesi</li> <li>✓ Varoşlarda yaşam ve yerleşme</li> <li>✓ İnsanların kurallara uymaması ve yurttaşlık bilincinin zayıf olması</li> <li>✓ İnsanların bireysel hareket etmeleri</li> <li>✓ Samsun'un batı bölgesindeki kumsallarda olan tehlikeli aşınmalar</li> </ul> |

GZFT analizi çalışmamızı şu başlıklar altında değerlendirmek mümkün görünmektedir. Katılımcılar belediye yönetimi ve çalışanların vizyon sahibi olmaları ve şehrin geleceği için önemli adımlar olan katı atık tesisinin yapılmış olması ve atık su arıtma tesisi için ihale aşamasına gelmiş olması, kentin alanının büyümüş olması ve belediyenin önemli oranda proje portföyünün olması güçlü yönler olarak ifade edilmiştir. Ayrıca, gayri menkul varlığı da önemli bir kaynak olarak ifade edilmiştir. Zayıf yönler olarak, planlamadaki eksiklik, doğal ve tarihi alanlara yönelik yeterli çalışma yapılamaması, kurum içi etkin iletişimin olmaması zayıf yön olarak ifade edilmiştir. Kent içerisindeki donanım yetersizliği de dile getirilen zayıf yönlerdendir.

Kentin tarihi bir kimlik taşıması, jeopolitik konumu gibi konuların yanında ülkemizde yeni uygulanma eğilimi olan planlama hiyerarşisine uygun bir çalışma ortamının Samsun için imkan dahilinde olması da önemli fırsatlar arasında dile getirilmiştir.

Tehditler olarak ta kurumlar arası yetki karmaşası ve iletişimsizlik, önemli boyutlara ulaşan işsizlik, yatırımın olmaması, kent altyapısındaki eksiklikler ve sosyal donatıların azlığı gibi konular ifade edilmiştir.

## Anket Değerlendirmesi

Samsun Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde 4.666 kişiyle bir anket çalışması yürütülmüştür. Belediyelere göre seçilen örneklem sayıları ve dağılımı aşağıdadır (Tablo 37).

Tablo 37 İlk Kademe Belediyeleri rneklem Sayıları

|            | Frekans | Yüzde |
|------------|---------|-------|
| Taflan     | 37      | 0,8   |
| atalam   | 35      | 0,8   |
| Altinkum   | 62      | 1,3   |
| Kurupelit  | 53      | 1,1   |
| Atakent    | 54      | 1,2   |
| Atakum     | 486     | 10,4  |
| Yeilkent  | 63      | 1,4   |
| İlkadım    | 1.258   | 27,0  |
| Gazi       | 1.633   | 35,0  |
| Canik      | 598     | 12,8  |
| Kutlukent  | 100     | 2,1   |
| Tekkeköy   | 174     | 3,7   |
| Aağiinik | 36      | 0,8   |
| Büyüklü    | 43      | 0,9   |
| ınarlık   | 34      | 0,7   |
| Toplam     | 4.666   | 100,0 |

Bu ankete katılanların yüzde 53,81'i erkek, yüzde 46,19'u bayandır. Bu ankete katılanlarına ya gruplandırması ise öyledir; 18 ya altı yüzde 9,17, 18-24 ya arası %16,10, 25-35 ya arası yüzde 28,33, 36-45 ya arası yüzde 22,10, 46-55 ya arası yzde15,52, 55 ya ve üstü yüzde 8,79'dur. Ankete katılanların eğitim durumuna göre dağılımı ise öyledir; okur-yazar yüzde 3, ilkokul yüzde 31,78, ortaokul yüzde 16,63, lise yüzde 32,04 ve yüksek okul yüzde 16,55 tir.

Ankete katılanların meslek gruplarına dağılımı öyledir; ii yüzde 7, memur yzde10, ev hanımı yüzde 28, isiz yüzde 3, ğrenci yüzde 16, esnaf yzde13, emekli yüzde 10 ve diğer yüzde 14'tür. Gelire göre gruplandırma ise öyledir; 150-350 YTL arası yüzde 9, 350-750 YTL arası yüzde 49, 750-1.000 YTL arası yüzde 25 ve 1.000 YTL st yüzde 16 dır.

Anket alıması yapılırken on genel hizmet başlığı altında katılımcılara soru yöneltilmiştir. Bu on genel hizmet başlığı altında yetmiş alt başlık oluşturulmuş ve katılımcılardan bu alt başlıklar içinde değerlendirme alınmitir.

Anket alıması sonuçlarının genel değerlendirmesi aşağıda toplu olarak gösterilmiştir (ekil 11) . Değerlendirme sonuçlarına baktığımızda halkımızın alt yapı, evre düzenlemesi, sağlık, eğitim faaliyetlerinin desteklenmesi, spor alanlarının oluşturulması, sosyal içerme dışı kalan grupların desteklenmesi, kültür ve tarihi dokuların yaşatılması gibi konularda ağırlıklı taleplerinin olduğu görülmektedir.



**Şekil 11 Anket Sonuçlarının Genel Hizmet Alanları ve Alt Hizmet Alanlarına Dağılımı**

| HİZMET ALANLARI                    |                                     | YÜZDE        | HİZMET ALANLARI                          |  | YÜZDE       |
|------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--|--|-------------|
| <b>Altyapı hizmetleri</b>          |                                     | <b>16,20</b> | <b>İmar ve toplu konut hizmetleri</b>    |  | <b>7,50</b> |
|                                    | Su ve atık su                       | 26,00        |  | Planlama   | 22,20       |
|                                    | Kaldırım ve yol çalışmaları         | 24,90        |  | Toplu konut  | 16,10       |
|                                    | Doğalgaz altyapı çalışmaları        | 22,20        |  | Yeni imar planları                                       | 16,10       |
| <b>Çevre düzenleme hizmetleri</b>  |                                     | <b>16,00</b> |  | Yeşil alanlar ve yol yapım çalışmalarında kamulaştırma   | 13,10       |
|                                    | Temizlik                            | 25,10        |  | Plaj tesis ve düzenlemeleri                              | 11,30       |
|                                    | Yeşil alanlar                       | 23,20        | <b>Gençlik ve spor hizmetleri</b>        |  | <b>5,60</b> |
|                                    | Piknik alanları                     | 14,20        |  | Spor mekanlarının kurulması                              | 25,60       |
|                                    | Hava kalitesi                       | 9,90         |  | Gençlik merkezleri kurmak                                | 20,40       |
| <b>Ulaşım ve trafik hizmetleri</b> |                                     | <b>15,00</b> |  | Belediye bünyesinde sportif kulüpler ve okullar açılması | 14,40       |
|                                    | Yol bakım çalışmaları               | 19,90        |  | Spor kulüplerinin tesis ve saha ihtiyaçlarını karşılamak | 10,50       |
|                                    | Raylı sistem                        | 17,90        | <b>Doğal afetler</b>                     |  | <b>2,90</b> |
|                                    | Yol ve kavşaklar                    | 16,60        |  | Acil yardım- cankurtaran                                 | 26,20       |
|                                    | Otoparklar                          | 15,80        |  | İtfaiye  | 24,20       |
| <b>Sağlık hizmetleri</b>           |                                     | <b>13,30</b> |  | Deprem   | 18,90       |
|                                    | Yaşlılara yönelik sağlık hizmetleri | 21,80        | <b>Tarihi doku ve kültürel hizmetler</b> |  | <b>1,50</b> |
|                                    | Semt poliklinikleri                 | 20,90        |  | Kültür ve turizm kaynaklarının tanıtımı                  | 16,30       |
|                                    | Çevre sağlığı hizmetleri            | 19,10        |  | El sanatlarına katkı                                     | 14,90       |
|                                    | Özürülere yönelik sağlık hizmetleri | 18,20        |  | Gezici ve halk kütüphanelerinin açılması                 | 12,90       |
| <b>Eğitim hizmetleri</b>           |                                     | <b>13,10</b> |  | Tiyatro toplulukları                                     | 12,30       |
|                                    | Pratik mesleki kurslar              | 30,10        |  | Açık hava konserleri                                     | 10,80       |
|                                    | Yetişkinler için okuma seferberliği | 25,60        |  | Kültürel faaliyetler için alan tesisi                    | 10,50       |
|                                    | Yabancı dil kursları                | 24,20        |  |  |             |
| <b>Sosyal hizmetler</b>            |                                     | <b>8,90</b>  |  |  |             |
|                                    | Eğitim hizmetleri                   | 19,80        |  |  |             |
|                                    | Çocuk ve gençlik merkezleri         | 13,20        |  |  |             |
|                                    | Sosyal yardımlar                    | 13,10        |  |  |             |
|                                    | Mesleki eğitim alanında projeler    | 11,00        |  |  |             |
|                                    | Yaşlı ve özürülere için projeler    | 10,60        |  |  |             |

## **Yerel Yönetimlerdeki Gelişmeler**

### ***Dünya'daki Gelişmeler***

Dünyada yerel yönetimler hizmet sunumunda temel birim olarak öne çıkmaktadır. AB üyesi ülkeler içerisinde güçlü merkezi idare yapılanması yanında görev tanımları yapılmış güçlü yapılanmalar oluşturmuş yerel yönetimler görülmektedir. Gelişmiş ülkelerde 1990 öncesi başlayan ve sonrasında hız kazanan yeni kamu yönetimi anlayışıyla birlikte; kamu yönetimlerinin sürekli gelişim odaklı, etkin, verimli, kaliteli, şeffaf ve katılımcı bir yönetim anlayışına sahip olması yönünde adımlar atılmıştır. Bu yeniden yapılanma 1990'lerden sonra özel sektör yönetim anlayışına hakim olan toplam kalite, stratejik planlama, personel yönetimi yerine insan kaynakları yönetimi gibi yeni yönetim anlayışları kamu yönetimi uygulamalarında yerini bulmuştur.

Yerel yönetim anlayışında ise özerk yerel yönetim ilkesinin hayata geçirilmesine yönelik hukuksal birliktelikler oluşturulmaya çalışılmıştır. Avrupa Bakanlar Konseyi'nde imzalanan (1985) Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı bunun yanı sıra Avrupa Kentsel Şartı, Kentli Hakları gibi düzenlemeler de yerelleşme konusundaki önemli adımlardır.

### ***Türkiye'deki Gelişmeler***

Dünyadaki gelişmelere paralel bir seyir izlememekle beraber Türkiye'de de yerel yönetimlerin yapısı, işlevleri, kapasitelerinin artırılmasına yönelik bir çok adım atılmıştır. Türkiye 1993 yılında Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartını uygulamaya koymuştur. Bu şartta yerel özerklik ve güçlü yerel yönetimlerin oluşturulması ve yerel yönetimlerin birlikler oluşturması gibi konular ağırlıklı olarak işlenmiştir. Türkiye'nin AB adaylık süreci ve uyum çerçevesinde bu alanda bir çok yeni düzenlemelere imza atılmıştır. Bu paralelde 'yeni kamu yönetimi anlayışı' yaklaşımıyla bir dizi yeni kanun paketleri hazırlanmış ve bunun ilk nüvesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun çıkartılması olmuştur. Bu kanunla birlikte kamuda stratejik planlama anlayışına geçişin ilk adımı atılmıştır. 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ile bu yaklaşım doğrultusunda, mevzuat değişiklikleri gerçekleştirilmiştir. Bu kanunlarla yerel yönetimlerin yetkileri artırılmaya başlanmıştır. Bundan sonra beklenen adım yerel yönetimlerin mali ve teknik donanım açısından güçlendirilmesi olacaktır.

9. Kalkınma Planı Stratejisinde; İnsan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışı sergilenmesi, toplumsal diyalog ve katılımcılık güçlendirilerek hizmet sunumunda; şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, verimlilik ve vatandaş memnuniyeti ilkeleri esas alınmıştır.

Doğal ve kültürel varlıklar ile çevrenin gelecek nesilleri de dikkate alan bir anlayış içinde korunması, kentlerimizde arazi kullanım ve ulaşım planlarına uygun, insana öncelik veren, kentin özgün yapısını ve farklı ulaşım türlerini dikkate alan, ekonomik, güvenli ve ihtiyaç düzeyi ile uyumlu ulaşım yapısı oluşturulması temel amaçlar arasında sayılmıştır. Çevresel altyapı başta olmak üzere, kentsel altyapının iş ve yaşam kalitesini yükseltici ve rekabet gücünü destekleyici şekilde bütüncül olarak tamamlanmasının sağlanması da yer almıştır.

Bu hizmetlerin sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi için yerel yönetimlerin teknik ve idari kapasitesinin artırılacağı, mali imkanlarının güçlendirileceği belirtilmektedir. Yerelde; uzmanlaşma düzeyi, proje hazırlama ve uygulama, izleme, değerlendirme ve koordinasyon kapasitesinin artırılacağı, beşeri kaynakların geliştirileceği ifade edilmiştir. Merkezi yönetimden yerel yönetimlere yetki ve görev aktarımı yapılacağı buna paralel olarak ta yerel yönetimlerin idari ve mali açıdan güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

# STRATEJİK TASARIM

## Misyon, Vizyon

**Misyon:** Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisindeki kent halkına, ilgili kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde altyapı, planlı kentleşme, çevre, sosyal, kültürel ve diğer görev alanlarındaki hizmetleri çağdaş, şeffaf, eşit ve katılımcı bir anlayışla sunmaktır.

**Vizyon:** Çağdaş yaşam kalitesi sunan, kentsel değişimi sürekli kılan, kaliteli hizmete öncülük eden ve etkin çözümler üreten; Türkiye'nin gözde kenti olmayı amaçlayan; değişen, gelişen ve yaşamaktan zevk alınan dünya ile bağlantılı bir metropol sahil kenti yönetimini oluşturmak.

## İlkelerimiz

- ❖ **Katılımcılık:** Hizmetlerden etkilenen tüm tarafların planın hazırlanma sürecinden, uygulanmasına ve izleme-değerlendirmesine kadar tüm aşamalarına katılımı olarak anlaşılmaktadır. Bu ilke tüm hizmetlere uygulanmaktadır. Tarafların duyarlılığını oluşturarak, hizmetlerin sosyal yapılabirliğini artırarak, hizmetlerin maliyetini düşürerek ve yöre halkının dile getirdiği sorunlarını çözerek hizmetlerin başarısını olumlu olarak etkilemektedir. Bu yöntem aynı zamanda toplumun demokratikleşmesine de katkı sağlamaktadır.
- ❖ **Eşitlik:** Belediye hizmetlerinin bütün bireylere cinsiyet, yaş, köken, inanç, sosyal, ekonomik ve politik ayırım gözetmeden, fiziksel veya zihinsel özürlerine bakılmadan; eşit olarak sunulmasıdır.
- ❖ **Süreklilik:** Hizmetlerin kesintisiz ve güvenli bir şekilde sunulmasıdır.
- ❖ **İşbirliği ve Paylaşım:** Diyalog ve uzlaşma anlayışı ile halkla iç içe yönetim
- ❖ **Kararlılık:** Halk yararına tüm çözümlerde kamu adına kararlı olmak.
- ❖ **Şeffaflık:** Denetlenebilir, hesap verilebilir ve ulaşılabilir olmak.
- ❖ **Vatandaş Memnuniyeti:** Politika, planlama, programlama ve projelendirme sürecinde kaynakların yerinde kullanılmasını kolaylaştıran, kucaklayan, birleştiren, zayıfları koruyan, yolsuzluğun ve savurganlığın olmadığı, ilkeli, güler yüzlü ve yapıcı bir yerel yönetim hizmeti sağlamak
- ❖ **Verimlilik:** Hizmet sunumunda 'kaynakların sınırlı, ihtiyaçların sınırsız olduğu' ilkesini unutmadan kaynakların etkin ve yerinde kullanımının sağlanmasıdır.
- ❖ **Hukuka Uygunluk:** Hukuktan, yasalardan ve dürüstlükten ödün vermeden tüm paydaşlara adil davranmak.
- ❖ **Sürdürülebilir Kalkınma:** Sürdürülebilir kalkınma, insan ile doğa arasında denge kurarak doğal kaynakları tüketmeden, gelecek nesillerin ihtiyaçlarının karşılanmasına ve kalkınmasına imkan verecek şekilde bugünün ve geleceğin yaşamını ve kalkınmasını programlama anlamını taşımaktadır. Sürdürülebilir

kalkınma yerel yönetimlerce ekonomik kalkınma ile çevrenin korunması ilkeleri arasında uzlaşmanın sağlanmasıdır.

- ❖ **Kültürlerarası Kaynaşma:** Geçmişten günümüze, farklı kültürel ve etnik yapıları barındıran toplulukların barış içinde yaşamlarının sağlanmasıdır.
- ❖ **Kaliteli Bir Mimari ve Fiziksel Çevre:** Tarihi yapı mirasının duyarlı bir biçimde restorasyonu ve nitelikli çağdaş mimarinin uygulanmasıyla, uyumlu ve güzel fiziksel mekanların yaratılmasıdır.
- ❖ **Ekonomik Kalkınma:** Kararlı ve aydın yapıdaki tüm yerel yönetimlerin, doğrudan veya dolaylı olarak ekonomik kalkınmaya katkı konusunda sorumluluk sahibi olmasıdır.

### **Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler**

Samsun Büyükşehir Belediyesi için yaratılmak istenen kentsel yaşam çerçevesi ve bunu sağlayacak yönetim yapıları ile ilgili iki temel amaç belirlenmiştir. Bu amaçlara nasıl erişileceği her amaç için ayrı ayrı ifade edilen hedeflerde verilmiştir. Daha sonra hedefler daha somut program ve projeler halinde ifade edilmiştir.

Sunulan bu çerçeve içinde Belediye'nin halen yürütmekte olduğu çalışmalar ile fikir düzeyinde tartışılan fakat henüz uygulamaya geçirilmemiş bütün işlerin ayrıntılı bir dökümü [EK 1](#)'de listelenmiştir.

Belediyenin ilk stratejik amacı yaratılmak istenen kentsel yaşam ortamı ile ilgilidir. Bu ortamı oluşturan öğeler ve bunlarla ilgili belirlemeler aşağıda, Amaç 1 altında, verilmiştir. Bunu sağlayacak belediye yapısı ile ilgili amaçlanan gelişme Amaç 2 altında verilmiştir.

■ **Stratejik Amaç 1-** Çağdaş değerlerin yaşandığı bir kent yaşam ortamı oluşturmak: Böyle bir ortamın sağlanması için kentin fiziki ve sosyal çevresinin yüksek standartlar taşıması; kentte yaşayan insanlara kaliteli hizmet sunulması ve kentte bulunan ekonomik birimler için rekabetçi koşulların sağlanması gereklidir.

■ **Stratejik Amaç 2-** Kaynaklarını geliştiren ve etkin kullanan, halkıyla bütünleşmiş bir belediye yönetimi sunmak: Stratejik amaç 1'in altında tarif edilen kentsel yaşam ortamının oluşması kent yönetiminin etkinliğinin paralel olarak geliştirilmesini gerektirmektedir. İkinci stratejik amacımız bunu gerçekleştirecek şekilde Belediye personel kaynaklarının, yönetim uygulamalarının ve mali gücünün geliştirilmesini içermektedir.

Yukarıda ifade edilen amaçları gerçekleştirmek için önerilen faaliyetler, program ve projeler aşağıda ayrıntılandırılmıştır.

■ **Stratejik Amaç 1-** Çağdaş değerlerin yaşandığı bir kent yaşam ortamı oluşturmak:

Bu stratejik amacımız kent dokusunun iyileştirilmesi, kentlilerin yaşamını kolaylaştıracak her türlü donanımın sosyal yaşam alanlarında yer alması, belediye hizmetlerinin sürekliliği, kalitesi ve sunumunda iyileşmeleri gerçekleştiren bir kent yaşamı yaratmaktır. Bu amaç, ayrıca, belediyeciliği klasik anlayıştan uzaklaştırıp şehrin ekonomik hayatını da desteklemeyi içermektedir.

Stratejik amacımızı gerçekleştirmek için üç hedef belirlenmiştir:

**Hedef 1.1.** Yüksek yaşama standardı sunan bir kentsel çevre oluşturulmalı

**Faaliyet 1.1.1.** İmar planlarının şehircilik ve planlama ilkelerine uygun hazırlanması ve uygulanması

**1.1.1.1. Planlama düzeyi ve kapsamı açısından plan bütünlüğünün sağlanması programı**

Proje 1.1.1.1.1. Halihazır harita verisi eksik olan bölgelerin hali hazır haritasının elde edilmesi ve güncellenmesi

Proje 1.1.1.1.2. Jeolojik ve jeoteknik etütlerin yapılması

Proje 1.1.1.1.3. Planlamaya esas diğer verilerin elde edilmesi

Proje 1.1.1.1.4. 1/50 000'lik Çevre Düzeni Planının güncellenmesi

Proje 1.1.1.1.5. 1/25 000'lik Nazım İmar Planının hazırlanması

Proje 1.1.1.1.6. 1/5 000'lik Nazım İmar Planlarının hazırlanması ve güncellenmesi

Proje 1.1.1.1.7. 1/1000'lik Uygulama İmar Planlarının hazırlanması ve güncellenmesi

Proje 1.1.1.1.8. 1/1000'lik İmar Planları uygulaması

Proje 1.1.1.1.9. Ulaşım ana planının güncellenmesi

**1.1.1.2. Plan uygulamalarının izlenmesi ve etkinleştirilmesi programı**

Proje 1.1.1.2.1. Kaçak yapıların denetlenmesi

Proje 1.1.1.2.2. Plan değişikliklerinin sınırlandırılması

Proje 1.1.1.2.3. İmar yönetmeliğinin planlama öncelikleri doğrultusunda hazırlanması ve uygulanması

Proje 1.1.1.2.4. Planlama kararlarında şeffaflığın sağlanması

**Faaliyet 1.1.2. Kentin teknik altyapısının iyi yönetilmesi ve altyapı sisteminin tamamlanması**

**1.1.2.1. Kentin teknik altyapısının iyi yönetilmesi programı**

Proje 1.1.2.1.1. Mevcut su hatlarının bakım ve onarımının yapılması (şebekelerin iyi işletilmesi)

Proje 1.1.2.1.2. Mevcut kanalizasyon hat ve tesislerin iyi işletilmesi

**1.1.2.2. Ulaşım altyapısı geliştirme programı**

Proje 1.1.2.2.1. Yeni ana arterlerin açılması ve düzenlenmesi

Proje 1.1.2.2.2. Hafif Raylı Ulaşım Sisteminin yapılması

Proje 1.1.2.2.3. Toplu ulaşımda elektronik ücret toplama, akıllı kart ve araç takip sisteminin oluşturulması

Proje 1.1.2.2.4. Mevcut ulaşım sisteminin iyileştirilmesi

**1.1.2.3. Yaya trafiği için alan düzenlemesi programı**

Proje 1.1.2.3.1. Araç trafiğine kapalı yaya alanı oluşturulması

**1.1.2.4. Yeni otoparkların yapılması programı**

Proje 1.1.2.4.1. Yeni otoparkların yapılması

**1.1.2.5. İçmesuyu ve kanalizasyon sisteminin tamamlanması (ilave hatların yapılması) programı**

Proje 1.1.2.5.1. İlave içme suyu hattı döşenmesi

Proje 1.1.2.5.2. İlave içmesuyu deposunun yapılması

Proje 1.1.2.5.3. İlave yağmursuyu hattı döşenmesi

Proje 1.1.2.5.4. İlave kanalizasyon hattı döşenmesi

**1.1.2.6. Çevre ile ilgili altyapı tesislerinin yapılması programı**

Proje 1.1.2.6.1. Ambalaj atıkları ayırma tesisi yapılması

Proje 1.1.2.6.2. Atıksu arıtma tesisi ve derin deniz deşarjı yapılması

**Faaliyet 1.1.3 Sosyal yaşam kalitesinin ve donatılarının geliştirilmesi, her kesimin kullanabileceği şekilde sunulması**

**1.1.3.1. Kentsel dönüşüm uygulamaları programı**

Proje 1.1.3.1.1. Yeni kentsel dönüşüm alanların oluşturulması

Proje 1.1.3.1.2. Konut üretimi yapılması

**1.1.3.2. Park ve spor alanları oluşturulması programı**

Proje 1.1.3.2.1. Bölge parkları yapılması

Proje 1.1.3.2.2. Semt spor alanları yapılması

Proje 1.1.3.2.3. Batıpark Peyzaj çalışmasının tamamlanması

**1.1.3.3. Sosyal içerme dışı kalan grupları destekleme programı**

Proje 1.1.3.3.1. Muhtaç yetişkinlere yönelik hizmetlerin yapılması

Proje 1.1.3.3.2. Gençlere yönelik meslek edindirme, eğitim ve diğer desteklerin verilmesi

Proje 1.1.3.3.3. Çocuk eğitimi, korunması ve diğer eğitim destek hizmetlerinin verilmesi

Proje 1.1.3.3.4. Engelli ve diğer özel grupların desteklenmesi

**1.1.3.4. Sağlık ve sosyal hizmetlerinin desteklenmesi programı**

Proje 1.1.3.4.1. Yeni mezarlık alanlarının oluşturulması

Proje 1.1.3.4.2. Sağlık ve sosyal hizmetlerin mevcut yapılarının etkin yönetilmesi

**1.1.3.5. Belediyenin genişleyen hizmet alanlarına etkin hizmet sunumu için hizmet birimlerinin oluşturulması programı**

Proje 1.1.3.5.1. İtfaiye, zabita ve ilk yardım hizmetlerini genişleyen belediye alanına etkin sunmak için altyapı ve donanım sağlanması

Proje 1.1.3.5.2. Yangın önleme tedbirlerinin geliştirilmesi

Proje 1.1.3.5.3. Yangına müdahale süresinin azaltılması ve müdahalede etkinliğin artırılması

**Faaliyet 1.1.4. Kentin doğal, tarihi ve kültürel değerlerinin korunması ve kullanımının sağlanması,**

**1.1.4.1. Kentin doğal yapısının korunması ve kullanıma açılması programı**

Proje 1.1.4.1.1. Sahil düzenleme çalışmalarının yapılması

Proje 1.1.4.1.2. Kent korulukları ve orman piknik alanları oluşturulması

Proje 1.1.4.1.3. Sahil gezisi için gemi alınması

Proje 1.1.4.1.4. Mert Irmağının temizlenmesi ve rekreasyon amaçlı düzenlenmesi

Proje 1.1.4.1.5. Kürtün Irmağının temizlenmesi ve rekreasyon amaçlı düzenlenmesi

Proje 1.1.4.1.6. Yeni yeşil alanların oluşturulması

**1.1.4.2. Tarihi dokuların korunması ve kullanıma açılması programı**

Proje 1.1.4.2.1. Baruthane Tümülüslerinin restorasyonu ve turizme açılması

Proje 1.1.4.2.2. Tekkeköy Mağaralarının restorasyonu ve turizme açılması

Proje 1.1.4.2.3. Kent müzesinin yapılması

Proje 1.1.4.2.4. Eski Bando Binası Restorasyonu

Proje 1.1.4.2.5. Eski sigara fabrikasının koruma amaçlı imar planına uygun restorasyonu ve kullanıma açılması

**1.1.4.3. Kültürel değerlerin korunması ve yaşatılması programı**

- Proje 1.1.4.3.1. Tarihi ve kültürel envanterlerin çıkartılması
- Proje 1.1.4.3.2. Kültür evleri parkı oluşturulması
- Proje 1.1.4.3.3. Samsun belgeselinin çekilmesi
- Proje 1.1.4.3.4. Samsun'un havadan fotoğrafının çekilmesi ve Samsunla ilgili nostaljik fotoğraf albümünün yapılması
- Proje 1.1.4.3.5. Kültür ve sanat kurultayının yapılması
- Proje 1.1.4.3.6. Yerel el sanatları, hobi ve el becerileri kurslarının açılması
- Proje 1.1.4.3.7. Uluslararası Halk Dansları Festivallerinin düzenlenmesi
- Proje 1.1.4.3.8. 19 Mayıs Gençlik ve Sanat Festivallerinin düzenlenmesi
- Proje 1.1.4.3.9. Samsun'u tanıtıcı yayınlar, kültürel ve sanatsal etkinliklerin yapılması

**Hedef 1.2.** Güvenilir ve kaliteli belediye hizmetleri sunulması

**Faaliyet 1.2.1** AB standartlarında güvenilir ve kaliteli Belediye hizmetleri sunulması

**1.2.1.1. Ortak kullanım alanlarının yeniden düzenlenmesi programı**

- Proje 1.2.1.1.1. Sosyal, kültürel ve doğal ortak kullanımlarda AB normlarına yaklaşmayı sağlayacak uygulamaların belirlenmesi ve tatbik edilmesi
- Proje 1.2.1.1.2. Mevcut yeşil alanların bakımı ve peyzajının yapılması
- Proje 1.2.1.1.3. Mevcut şehir mobilyalarının bakımlarının yapılması

**1.2.1.2. Gıda ticaretinin sağlanması ve denetlenmesi programı**

- Proje 1.2.1.2.1. Pazarlama donatılarının (Sebze ve meyve hali, balık hali, mezbaha ve balık pazarı) sağlanması
- Proje 1.2.1.2.2. Gıda sağlığı denetimleri yapılması

**1.2.1.3. Şehrin AB standardında çevre değerlerine sahip olunması programı**

- Proje 1.2.1.3.1. Çevreyi kirletici unsurların belirlenen sınırlar altında tutulması için denetimlerin yapılması
- Proje 1.2.1.3.2. Gürültü haritalarının oluşturulması ve sınırı aşan yerler için önlem alınması

**1.2.1.4. İçme suyu standardının sağlanması ve kalitesinin korunması programı**

- Proje 1.2.1.4.1. Su kaynakları havzalarının korunması
- Proje 1.2.1.4.2. Çakmak barajı su alma yapısına gözetleme kulesi yapılması( su havzasında)
- Proje 1.2.1.4.3. Depolara klorlama cihazı takılması
- Proje 1.2.1.4.4. Depoların yıllık temizlik ve dezenfeksiyonlarının yapılması
- Proje 1.2.1.4.5. Deponun bakım/onarım ve çevre düzenlemelerinin yapılması
- Proje 1.2.1.4.6. Abone bağlantılarının yenilenmesi
- Proje 1.2.1.4.7. Depolara SCADA sistemi kurulması
- Proje 1.2.1.4.8. 10 yılını dolduran su sayaçlarının yenilenmesi
- Proje 1.2.1.4.9. Arızalarda kesinti sürelerinin azaltılması

**1.2.1.5. Abone hizmetlerinin etkinleştirilmesi programı**

- Proje 1.2.1.5.1. Abonelik işlemlerindeki sürenin kısaltılması
- Proje 1.2.1.5.2. Tahsilat hizmeti verecek noktaların artırılması

### ***1.2.1.6. Kent için etkin sivil savunma sistemi kurulması programı***

Proje 1.2.1.6.1. Sivil Savunma Planı'nın güncellenmesi

Proje 1.2.1.6.2. Sivil savunma konusunda eğitimlerin yapılması

## **Faaliyet 1.2.2 Belediye hizmetlerinin yeni hizmet anlayışlarını kapsayacak şekilde sunulması**

### ***1.2.2.1. Yeni hizmet anlayışının geliştirilmesi programı***

Proje 1.2.2.1.1. Yeni verilecek hizmetler için hazırlık yapılması

Proje 1.2.2.1.2. Evcil ve sokak hayvanlarına hizmet sunulması

### ***1.2.2.2. Bilgi sistemlerinin oluşturulması programı***

Proje 1.2.2.2.1. Numarataj sisteminin yenilenmesi ve güncellenmesi

Proje 1.2.2.2.2. Kent bilgi sisteminin geliştirilmesi

Proje 1.2.2.2.3. Belediye yönetim bilgi sistemi oluşturulması

## **Hedef 1.3. Ekonomik işletmelere rekabetçi bir üretim ortamı sağlanmalı**

### **Faaliyet 1.3.1. Yerel ekonomik aktivitelerin desteklenmesi**

#### ***1.3.1.1. Kentin ekonomik işletmelerinin desteklenmesi programı***

Proje 1.3.1.1.1. İhtisas fuar alanı yapılması (ihtisas fuar alanı için yer tahsisinin yapılması)

Proje 1.3.1.1.2. Yabancılar pazarının yeniden düzenlenmesi

Proje 1.3.1.1.3. Kamyon garajı ve nakliyeciler ambarı yapılması

Proje 1.3.1.1.4. İşletmelere altyapı hizmetleri sunulması

Proje 1.3.1.1.5. Yeni işletmelerin oluşumunun desteklenmesi (İŞGEM kurulması)

Proje 1.3.1.1.6. Hazine arazilerinin üretim faaliyetlerinde değerlendirilmesi

#### ***1.3.1.2. Rekabetçi ortamın oluşturulması ve desteklenmesi programı***

Proje 1.3.1.2.1. Şehrin ekonomisini geliştirmeye yönelik konferans ve sempozyum düzenlenmesi

Proje 1.3.1.2.2. Şehre kaçak giren emtianın kontrol ve denetiminin yapılması

### **Faaliyet 1.3.2. Ekonomik işletmelerin ruhsatlanmasının ve denetiminin gereksiz yükler getirmemesi**

Proje 1.3.2.\*.1. İşyeri açmada ruhsatlandırma sürelerinin azaltılması projesi

Proje 1.3.2.\*.2. Ruhsatlandırılacak birimlerin envanterlerinin çıkarılması ve ruhsatların verilmesi projesi

■ **Stratejik Amaç 2-** Kaynaklarını geliştiren ve etkin kullanan, halkıyla bütünleşmiş bir belediye yönetimi sunmak,

Bu stratejik amacımızda yapmayı hedeflediğimiz; Türkiye'nin AB sürecinde yönünü döndüğü çağdaş dünyanın belediyecilik anlayışının yansıtılacağı bir anlayışla belediyemizin insan kaynakları yönetimi ve bu anlayışıyla organize edilecek belediye hizmet anlayışının öncü bir anlayışla belediye hizmet sunumuna yansıtılmasıdır. Ayrıca belediye kaynaklarının en verimli şekilde kullanımı ve etkin kaynak yönetiminin yerleştiği bir kurumsal yapının oluşmasıdır. Diğer önemli bir değişim de çağdaş yerel yönetimlerin katılımcılık ilkesinin en etkin şekilde karar alma mekanizmalarında ve yönetim anlayışında uygulamanın hayata geçirilmesidir.



Bu stratejik amaca ulaşmak üç hedefi gerçekleştirmeye bağlıdır:

**Hedef 2.1.** Arzu edilen hizmeti sunacak kapasitede insan kaynaklarının ve yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesi,

### **Faaliyet 2.1.1. İnsan kaynaklarının geliştirilmesi**

#### **2.1.1.1. Personel eğitim programı**

Proje 2.1.1.1.1. Birimler için hizmet içi eğitimin yapılması

Proje 2.1.1.1.2. Personel alımında uygun kriterlerin oluşturulması

Proje 2.1.1.1.3. Personelin ulusal ve uluslararası seminerlere katılımının sağlanması

#### **2.1.1.2. Personel motivasyonunu artırma programı**

Proje 2.1.1.2.1. Personel ödül/ceza sisteminin oluşturulması

Proje 2.1.1.2.2. Belediye personelinin çocukları için kreş yardımı yapılması

Proje 2.1.1.2.3. Personel sosyal ilişkilerinin güçlendirilmesi

### **Faaliyet 2.1.2. Hizmet kalitesini artıracak donanımların oluşturulması**

#### **2.1.2.1. Belediye hizmetleri için bilgi işlem donanımları oluşturulması, birimler arası otomasyon bağlantılarının sağlanması programı**

Proje 2.1.2.1.1. Bilgi işlem merkezinin güçlendirilmesi

Proje 2.1.2.1.2. Birimler arası bilgi aktarımını sağlayacak ağ sisteminin kurulması

Proje 2.1.2.1.3. Belediye için internet ve mail serverların kurulması

#### **2.1.2.2. Belediye hizmet binalarının güvenlik ve sivil savunma donanımlarının oluşturulması programı.**

Proje 2.1.2.2.1. Hizmet binalarının güvenlik sistemlerinin kurulması

Proje 2.1.2.2.2. Hizmet binalarının yangın sistemlerinin kurulması

Proje 2.1.2.2.3. Hizmet sunumunu kolaylaştıracak arşiv sisteminin oluşturulması

Proje 2.1.2.2.4. SASKİ için yeni hizmet binası oluşturulması

### **Faaliyet 2.1.3. Etkin organizasyon yapısının oluşturulması**

Proje 2.1.3.\*.1. Personel norm kadroların birimler bazında oluşturulması

Proje 2.1.3.\*.2. Personel görev/iş tanımlarının yapılması

Proje 2.1.3.\*.3. Personel performans kriterlerinin oluşturulması

Proje 2.1.3.\*.4. İş süreçlerinin iyileştirilmesi ve yönetim kapasitesinin geliştirilmesi

**Hedef 2.2.** Sürdürülebilir hizmet kalitesini sağlayan mali yapı; etkin hizmet sunan bir belediye yönetimi oluşturulmalı,

### **Faaliyet 2.2.1. Belediye varlıklarının verimli işletilmesi; hizmet maliyetlerinin düşürülmesi**

#### **2.2.1.1. Gelir arttırıcı ve gider azaltıcı yönetim programı**

Proje 2.2.1.1.1. G. Menkul kiralamada etkin yöntemlerin belirlenmesi

Proje 2.2.1.1.2. Ekonomik getirisi düşük olan gayri menkullerin tespiti ve değerlendirilmesi

Proje 2.2.1.1.3. Kent içi toplu ulaşımdan belediye bütçesine yansıyan ekonomik yükün azaltılarak ortadan kaldırılmasının sağlanması için özelleştirmenin tamamlanması

Proje 2.2.1.1.4. Ekonomik değer taşıyacak büyüklükteki alanların yap işlet devret modeliyle dönüştürülmesi

### **2.2.1.2. Belediye gayrimenkullarının yönetimi programı**

Proje 2.2.1.2.1. 2007 yılı içinde belediye g.menkul varlıkları için değerlendirme yapılması ve kararın verilmesi

Proje 2.2.1.2.2. Belediyenin hisseli olduğu parsellerdeki paydaşlığın giderilmesi için gerekli girişimlerde bulunulması

İş 1 - Çarşamba boru fabrikasının amacı doğrultusunda çalıştırılması veya kira sözleşmesinin feshi

İş 2 – Arıtma sahasındaki Samsunspor'un kullandığı alanın çözüme kavuşturulması

### **Faaliyet 2.2.2. Ulusal ve uluslararası kaynaklardan/fonlardan yararlanılması**

Proje 2.2.2.\*.1. Kaynak takibi yapacak proje ofisinin oluşturulması ve yeterli kapasite edinmesinin sağlanması

Proje 2.2.2.\*.2. Uluslararası fonlara sunulacak projelerin hazırlanması

**Hedef 2.3.** Yönetimi halka yakın, katılımıcılığı teşvik eden, halkla bütünleşmiş bir belediyeçilik anlayışı sunmak

### **Faaliyet 2.3.1. Karar alma süreçlerine her düzeyde katılımıcılığın sağlanması**

#### **2.3.1.1. Meclis toplantılarının halka açılması programı**

Proje 2.3.1.1.1. Belediye meclis toplantılarına halk katılımıcılığının özendirilmesi

Proje 2.3.1.1.2. Meclis kararlarının bülten haline getirilmesi ve meclis toplantılarının canlı yayınla duyurulması

Proje 2.3.1.1.3. Meclis Salonunun teknik donanımının artırılması

#### **2.3.1.2. Katılımıcılığın sağlanması programı**

Proje 2.3.1.2.1. YG 21'in daha etkin hale getirilmesi ve uygulamaların iyileştirilmesi

Proje 2.3.1.2.2. Yapılan çalışmalara Meslek Odalarının, STK'ların ve Üniversitenin katılımıcılığının alınması

#### **2.3.1.3. Belediye çalışmaları konusunda bilgilendirme ve izleme programı**

Proje 2.3.1.3.1. Değişim bilgi bülteninin çıkarılması

Proje 2.3.1.3.2. Çeşitli konularda bilinçlendirici broşürlerin yapılması

Proje 2.3.1.3.3. Hizmet bilgilendirme gezilerinin yapılması

Proje 2.3.1.3.4. Belediye hizmetleriyle ilgili anket çalışmaları yapılması

### **Faaliyet 2.3.2. İlçe ve ilk kademe belediyeleri ile etkin iletişim sağlanması**

#### **2.3.2.1. Ortak sosyal ve kültürel faaliyetler düzenleme programı**

Proje 2.3.2.1.1. Belediye personelinin ortak eğitim programı ve etkin iletişim sağlanması

Proje 2.3.2.1.2. Ortak spor etkinlikleri yapılması

Proje 2.3.2.1.3. Ortak kültür sanat etkinlikleri yapılması

#### **2.3.2.2. Etkin bilgi paylaşımı ve koordinasyonu programı**

Proje 2.3.2.2.1. Belediyeler arasında hizmet koordinasyon merkezinin kurulması

Proje 2.3.2.2.2. Kent bilgi sisteminin entegrasyonu

### **Faaliyet 2.3.3. Belediyeler Birliği'nin belediyelerin hizmet sunumunu desteklemesi**

Proje 2.3.3.\*.1. Belediyeler Birliğinin yapılanmasının sağlanması

Proje 2.3.3.\*.2. Belediye personelinin ortak eğitim programı ve etkin iletişimin sağlanması

#### **Kısa Dönemli Öncelikli İşler**

Yukarıda sunulan program ve projeler Belediye'nin tüm faaliyet alanını kapsamaktadır. Bu işlerin tamamı yakın gelecekte devam ettirilecektir. Yakın gelecekte Belediye yönetiminin öncelik verdiği konular aşağıda özetlenmiştir.

Kent altyapısının tamamlanmasında öncelikli üç proje katı atık deposunun işlerlik kazanmasıdır. Bunun 2006 yılı sonuna kadar gerçekleşmesi belenmektedir. Yakın gelecekte tamamlanacak başka bir önemli proje arıtma tesisidir: Bu tesisin 2009 yılına kadar tamamlanması planlanmaktadır. Öncelikli alt yapı projelerinden Raylı Sistemin yapımına 2007 yılında başlanması beklenmektedir.

Belediyenin öncelikli başka bir alt yapı programı; genişleyen Belediye alanlarına ulaşım altyapısı ve hizmetleri ile su, kanalizasyon, itfaiye ve zabıta hizmetlerinin verilmesidir.

Kentsel yaşam çevresini iyileştirmede önemli etkileri olacak olan kentsel dönüşüm, Belediye sınırları içine alınan orman alanlarının rekreasyon amaçlı kullanımı ve Mert ve Kürtün Irmakları boyunca yapılacak düzenlemeler öncelikli projeler arasındadır.

## Projeksiyon Bütçe

DPT tarafından hazırlanan 2007-2009 Orta Vadeli Program'da 2007 ve 2008 yılı için TÜFE'nin yüzde 4 olacağı öngörülmüştür. Aşağıdaki gelir tahminleri de programdaki TÜFE hedefine uygun olarak hesaplanmıştır. 2009 yılı için bir öngörü olmadığı için TÜFE'nin yüzde 4 olacağı varsayılarak hesaplanmıştır (Tablo 38-39).

**Tablo 38 Büyükşehir Belediyesi Gelir Projeksiyonu (YTL)**

|   | 2006               | 2007               | 2008               | 2009               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Büyükşehir Belediyesi Gelir Kalemleri Ekonomik Sınıflandırması</b> |                    |                    |                    |                    |
| Vergi Gelirleri   | 61.868.200         | 64.342.928         | 66.817.656         | 69.490.362         |
| Vergi Dışı Gelirler   | 22.639.000         | 23.544.560         | 24.450.120         | 25.428.125         |
| Sermaye Gelirleri   | 32.150.000         | 33.436.000         | 34.722.000         | 36.110.880         |
| Alınan Bağış ve Yardımlar   | 612.500            | 637.000            | 661.500            | 687.960            |
| Alacaklardan Tahsilatlar  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| Red ve İadeler (-)  | 2.069.700          | 2.152.488          | 2.235.276          | 2.324.687          |
| <b>Toplam</b>   | <b>115.200.000</b> | <b>119.808.000</b> | <b>124.416.000</b> | <b>134.042.014</b> |

Belediye'nin gelir hesaplamaları TÜFE beklentilerine göre yapılmıştır. Fakat stratejinin öngördüğü gelir kalemlerindeki değişimlerin yansıtılmadığı bu gelir tahminlerinde her yıl bütçe hazırlanırken öngörüler dikkate alınarak bütçeler oluşturulacaktır.

**Tablo 39 SASKİ Gelir Projeksiyonu (YTL)**

|   | 2006              | 2007              | 2008              | 2009              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SASKİ Gelir Kalemleri Ekonomik Sınıflandırması</b> |                   |                   |                   |                   |
| Vergi Gelirleri                                       | 5.049.993         | 5.252.000         | 5.463.000         | 5.681.520         |
| Vergi Dışı Gelirler                                   | 47.500.000        | 49.925.993        | 52.595.593        | 54.699.417        |
| Sermaye Gelirleri                                     | 300.000           | 312.000           | 325.000           | 338.000           |
| Alınan Bağış ve Yardımlar                             | 2                 | 2                 | 2                 | 2                 |
| Alacaklardan Tahsilatlar                              | 5                 | 5                 | 5                 | 5                 |
| Red ve İadeler (-)                                    | 150.000           | 160.000           | 166.400           | 173.056           |
| <b>Toplam</b>   | <b>53.000.000</b> | <b>55.560.000</b> | <b>58.550.000</b> | <b>60.892.000</b> |

## STRATEJİK UYGULAMA

Devlet personel kadrolarındaki yeni tanımlamalarla hazırlanan norm kadro uygulaması 2006 yılı sonu itibariyle oluşturulacaktır. Stratejinin hazırlandığı dönem içerisinde uygulamaya dönük çalışmalar netleşmediği için uygulama çalışmalarının birim bazlı tarifini yapmak yerine, stratejik planlamanın mantığı çerçevesinde uygulama düzenlemeleri oluşturulmuştur.

### Uygulama Düzenlemeleri

Bundan önceki bölümlerde kurumumuzun uygulayacağı stratejilerin, hedeflerin ve faaliyetlerin belirlenmesi tamamlanmıştır. Bu bölüm stratejilerin uygulamasının nasıl yapılacağına ilişkin çalışmaları içerecektir.

Stratejik planlamada temel amacımız uygun stratejilerin seçimi ve bu seçilmiş stratejilerin beklediğimiz sonuçları vermesidir. Stratejik planın iki temel işlevi söz konusudur. Birinci işlevi, odaklanılacak alanın ve burada yapılacak çalışmaların belirlenmesidir. Bu amaçla kullanılan temel çerçeve yasaların belediyelere yüklediği görevlerdir. (**Çağdaş kent değerlerinin yaşandığı bir belediye yönetimi oluşturmak**). Bu genel çerçeve içinde yerel yöneticilerin ve halkın tercihleri belirleyicidir. Temel yaklaşımımız iyileştirildiği zaman kent yaşamının büyük bir alanını etkileyen kritik konulara öncelik vermektir.

Stratejik planın ikinci işlevi belirlenen çalışmalar için en etkin organizasyon yapısı ve yönteminin kullanılmasıdır. Bu ihtiyaç ikinci stratejik amacımızda '**kaynaklarını geliştiren ve etkin kullanan, halkıyla bütünleşmiş bir belediye yönetimi sunmak**' şeklinde ifade edilmiştir. Kurum içi yapılanma ile beraber kurumun diğer kuruluşlarla olan ilişkilerinin de düzenlenmesi gerekmektedir. Büyükşehir Belediye Kanunu ulaşım ve altyapıya ilişkin koordinasyonu sağlamak için yapılabilecek uygulama düzenlemelerini UKOME (Ulaşım Koordinasyon Merkezi) ve AYKOME (Alt Yapı Koordinasyon Merkezi) ile tanımlamıştır. Yine 5393 sayılı Belediye Kanunu'nda da Kent Konseyleri oluşturularak katılımcılığın sağlanabileceği ifade edilmektedir. Diğer bir yapılanma ise Belediyeler Birliği yapılanmasıdır. Bu yapılanma ile belediyeler arası bir çok faaliyette koordinasyonun sağlanması mümkündür.

Hizmet alanlarındaki uygulamalara ilişkin tanımlanması gereken önemli bir konu da değişik kamu kurumlarıyla ve STK'lar ile yürütülmesi gereken ortak faaliyetlerdir. Bu faaliyetlerin bir kısmı yasalarla tanımlanmış (gıda kontrolü, çevre ile ilgili denetimler v.b.), bir kısmı ise her hangi bir yasal zorunluluk olmayan ama işbirliklerini zorunlu kılan faaliyetlerdir (kültür ve tarihi envanterlerin çıkartılması, kültür evleri parkı, kültürel ve tarihi mirasın korunması v.b.).

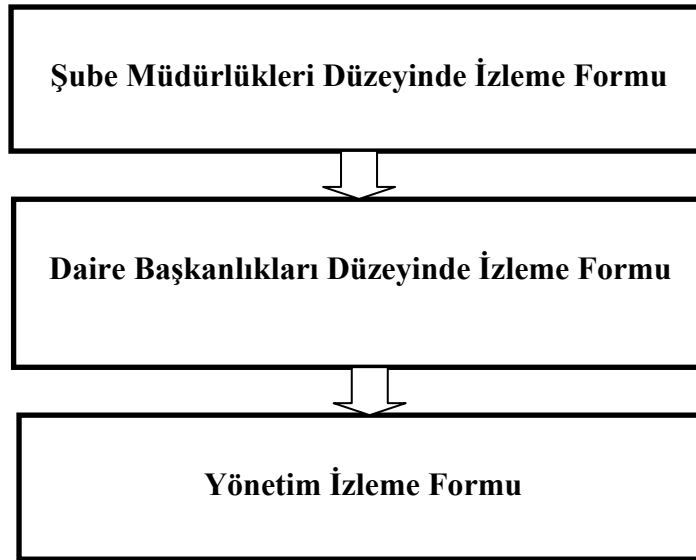
Bu etkinin boyutu stratejinin uygulanması açısından önemlidir. Stratejinin etkin uygulanması için kurum içerisinde uyumun hakim olması gerekmektedir. Belediyemizin temel hedefi iyi bir stratejiye sahip olmak değil; stratejik planının en iyi şekilde uygulanması başarı getirmesidir. Bunun en önemli adımı da Belediyemiz içerisinde stratejinin uygulanmasını kolaylaştıracak süreçlerin geliştirilmesidir.

Her iki stratejinin uygulanabilmesi kurum içerisinde uyumlu çalışmanın yürütülmesi gerekmektedir. Kurum içerisindeki uyum aynı amaca kilitlenmiş farklı birimlerin birlikte hareket etme kabiliyetlerinin artırılmasını gerektirmektedir. Stratejik uygulamalar kurumsal yapı içerisinde bazı değişiklikleri zorunlu kılabilir. Bu değişimlerden ilki; kurumun amaçlarını

gerçekleştirebilmesi için kurumsal yapı içerisinde yapılması gereken zorunlu değişiklikler (işbölümleri, iş akış şemaları v.b.). Diğer değişim ise; kurumsal yapıların güçlü olduğu durumda stratejilerin değişimi zorunlu kılabilir. Her iki durumda da kurumun süreçleri iyi takip eden ve değerlendiren bir yapısının olması zorunludur. Bu yapı bütün süreçleri yönetecek kabiliyette olmalıdır. Yani etkin bir organizasyon yapısının oluşturulmasını zorunlu kılmaktadır.

Stratejik planlamanın yönetime yapacağı temel katkılardan biri sağlanan hizmetlerin etkilerinin ölçülebilir olmasıdır. Belediyenin yürüttüğü her faaliyet hedeflediği sonuca ne kadar ulaştığı ve bu işlevi yaparken ne kadar etkin olduğu ile ölçülecektir.

Birimlerin çalışmalarının izlenebilmesi için Şube Müdürlükleri düzeyinden başlayarak birimlerin yaptığı işlerin izlenmesi gerekmektedir. Bu izlemenin yapılabilmesi için Şube Müdürlüklerinin yaptığı işlerin tanımlanması ve izlenebilir bir formata getirilmesi gerekmektedir. Bu izleme Daire Başkanlıkları düzeyinde özetlenecek ve APK Daire Başkanlığına devredilecektir. Bu dairenin tek bir rapor haline getireceği analizler Belediye üst yönetimine sunulacaktır. Bu sürecin bilgi gerekleri Bilgi İşlem Daire Başkanı tarafından bir takvim çerçevesinde ilgili Şube Müdürlükleri ve Daire başkanlıklarının katılımıyla birlikte 2006 yılı sonuna kadar belirlenecektir.

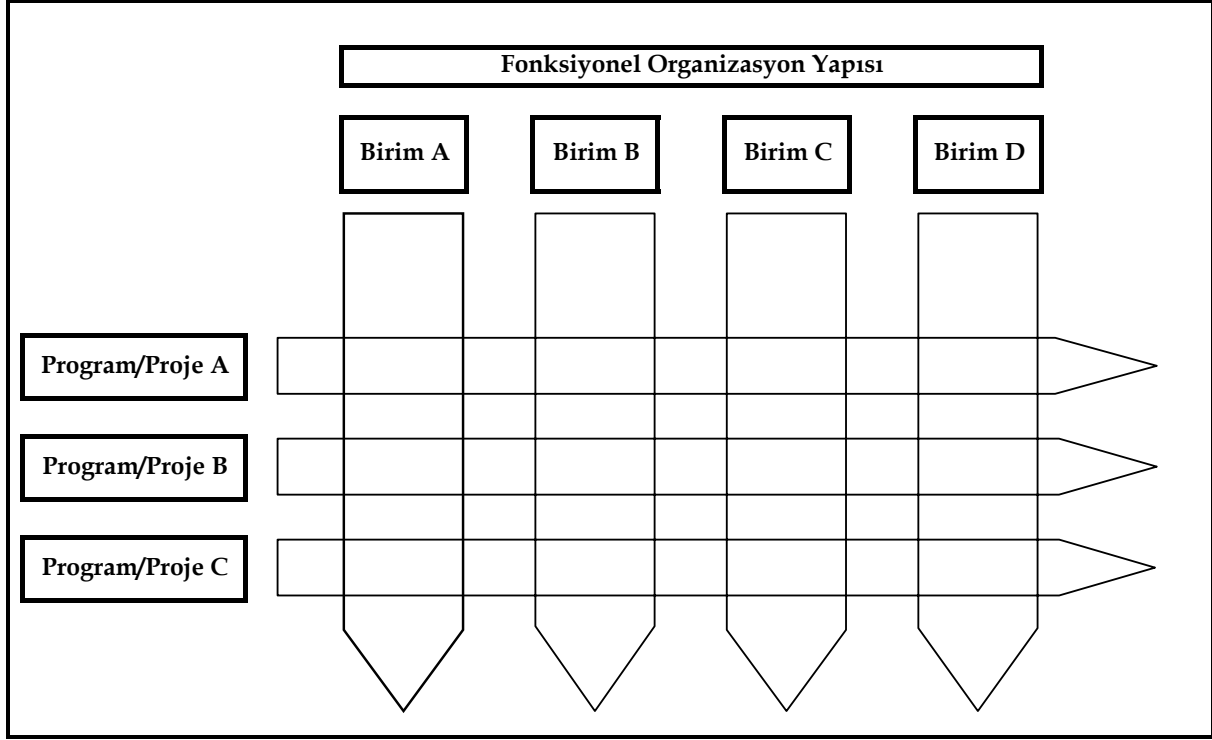


Burada yapılacak çalışmalarda; Şube Müdürlüklerinin iş kalemlerinin izleneceği birim izleme formu oluşturulacak oradan derlenen bilgilerle daire başkanlıkları düzeyinde bilgiler oluşturulacak bu derlenen bilgiler yönetim tarafından izlenecek formata getirilecektir. Bu çalışma performans kriterlerinin uygulama öncesi hazırlanıp takiplerinin yapılmasını sağlayacaktır. (Belediye yönetim bilgi sistemi) Ayrıca süreç iyileştirmeleri, verimliliğin artırılması (verimlilik analizleri) ve iş akış şemalarının yönetim danışmanları tarafından hazırlanması gerekmektedir. Süreç ve verimlilik analizleri, yönetim yapılanmasına ilişkin yönetim uzmanları tarafından hazırlanmalıdır.

Belediyemiz çalışmaları iki farklı yöntemle yürütülmektedir: Devamlılığı olan işlerin bazıları belediyenin kendi iç işleyişi içerisinde Belediye personeli ile yapılmaktadır. Bu çalışmalarda birimler işleri ya birim bazlı yapmakta, yada birkaç birim ortak çalışma yürütmektedir. Zaman zaman ihtiyaç duyulan hizmetler ile bazı ilk grup işler hizmet alımı şeklinde yapılmaktadır.

Bu iki çalışmanın ortak yürütülmesi için kurum için bir çalışma yapısı önermekteyiz. Bu çalışma yapısı birimlerin hem kendi içlerinde yürüttükleri çalışmaları kapsayacak hem de farklı birlikteliklerle çalışma imkanı sağlayacaktır. Bizim önerdiğimiz yapı matris organizasyon yapısıdır. Kurum hem fonksiyonel organizasyon yapısıyla işlerini yürütecek hem de proje bazlı farklı yapılarla çalışma imkanı bulacaktır (Şekil 12).

**Şekil 12 Matris Organizasyon Yapısı**



### **Performans Kriterleri**

Performans kriterleri yapılan çalışmamız içerisinde her program için ayrı ayrı tespit edilmiştir. Performans kriterlerinin toplu halde [EK 6](#)'da verilmiştir. Belirlenen performans kriterleri göre izleme grubu tarafından raporlamalar yapılacak 'Değerlendirme Komitesi' için bir çalışma alanı oluşturulacaktır. Komite performans kriterlerine göre Belediyenin çalışmalarını takip edecek gerekli düzenlemeler bu çalışma sonrasında belirlenecektir.

## STRATEJİK KONTROL

Stratejik planlama yaklaşımı 4 temel soruya cevap aramaktadır. Bu dört soru şunlardır: Neredeyiz? Nereye ulaşmak istiyoruz? Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşırız? Başarılarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz? Bundan önceki bölümlerde ilk üç sorunun cevabına ilişkin çalışmalar yapılmıştır.

Bu bölümün konusu izleme-değerlendirmedir. Bu bölümde yürütülecek çalışmalar stratejik planın amaçları, hedefleri, faaliyet ve projelerinin beklenen etkiyi gösterip göstermediği, kaynakların etkin ve yerinde kullanılıp kullanılmadığı, kurum içerisindeki raporlama sistemleri ve bilgi üretme çalışmalarının nasıl işlediği, hedeflenen ve gerçekleşen sonuçların karşılaştırması, uygulama yaparken karşılaşılan boşluklar varsa bunların neler olduğu ve nasıl doldurulacağı, yapılan planlama çalışması sırasında belirlenen amaç ve hedeflerin yeterli olup olmadığı, arzu edilmeyen sonuçların nasıl giderileceği, karşılaşılan bu gibi sorunların kim tarafından hangi süreçlerde nasıl giderileceğine ilişkin öneriler sunulmuştur.

### İzleme

İzleme girdi odaklıdır ve ortaya konan ‘uygulama programına’ ne kadar uyulduğunu ölçer. Kurum içinden ve birimlerin kendileri tarafından gerçekleştirilir. Gerçekleşmeleri izlemek için her birim için ayrı ayrı gelişmelerin izleneceği raporlama sistemi oluşturulacaktır. Bunun için ‘Belediye Yönetim Bilgi Sistemi’ adıyla oluşturulacak raporlama sistemi kullanılacaktır. Bu raporlama sistemi içerisinde her birim için günlük/aylık ve yıllık zaman aralıkları ile bilgiler raporlanabilecektir. Bu düzeydeki raporlar Şube Müdürlükleri tarafından oluşturulacaktır.

İzleme için oluşturulacak diğer bir raporlama sistemi; amaçlar, hedefler, faaliyetler ve programlar düzeyinde oluşturulacaktır. Bu düzeyde belirlenen performans kriterlerine göre oluşturulacak raporlama sistemiyle kurumun stratejik plan süreçleri izlenecektir. Raporlama zaman periyodu aylık ön izleme raporları, üçer aylık dönemlerle hazırlanacak olan ara raporlar ve yıllık hazırlanacak ana raporlar halinde olacaktır. Bu düzeydeki raporlamalar Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü bünyesinde oluşturulacak bir ekip tarafından hazırlanacaktır.

Strateji Planlama Şube Müdürlüğü bünyesinde oluşturulacak bu birim aynı zamanda Şube Müdürlükleri tarafından hazırlanacak raporları da takip edecektir. Uygulama sonuçları uygulama planlarında ortaya konan hedefler ile karşılaştırılacaktır. Bu analizlerde; beklenen/gerçekleşen karşılaştırması, hedeflenen/gerçekleşmeyen, beklenmeyen durumlar gibi çalışmalar yapılacaktır. Bu çalışma aynı zamanda yeni müdahale gereklerini belirleyecek ve tedbir alınması için gerekli uyarıları içerecek şekilde raporlanacaktır.

Bu raporlar oluşturulacak olan ‘Değerlendirme Komitesi’ne sunulacaktır.



## Değerlendirme

Değerlendirme çıktı odaklı olacaktır. Yapılan çalışmaların hedeflenen 'etkiyi' ne kadar yarattığını ölçecektir. Değerlendirme program uygulaması ile doğrudan ilişkisi olmayan birim veya personel tarafından yapılır. Değerlendirme için şube müdürlükleri tarafından hazırlanan aylık raporlar, Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü tarafından hazırlanan ara raporlar ve stratejinin hedefleri için belirlenen performans kriterleri değerlendirme için kullanılacak olan veri tabanlarıdır.

Değerlendirmeler 3'er aylık dönemlerle yapılacaktır. Bu ara değerlendirmeler stratejik planın uygulamasında meydana gelebilecek aksaklıklara en kısa sürede müdahale edilebilmesi içindir. Asıl değerlendirmeler; stratejik plan hedefleri için belirlenen yıllık performans kriterlerinin gerçekleşmelerle karşılaştırılmasıyla yıllık olarak yapılacaktır.

Değerlendirme için yıllık raporlar yeterli olabilir. Bu ara değerlendirmeler stratejik planın uygulamasında meydana gelebilecek aksaklıkların nedenlerini ortaya koyar. Değerlendirme çalışmalarının yapılabilmesi performans kriterlerinin strateji belgesinde açıklıkla ifade edilmesini gerektirir.

Değerlendirme Komitesi; Başkan, Genel Sekreter, SASKİ Genel Müdürü, Genel Sekreter Yardımcısı, SASKİ Genel Müdür Yardımcısı, APK Daire Başkanı ve Meclis Plan ve Bütçe Komisyon Başkanı'ndan (veya bir üyesinden) oluşacaktır.

Değerlendirme Komitesi ; stratejinin amaç ve hedeflerinin gerçekleşip gerçekleşmediğinden, oluşan boşlukların giderilmesinden veya uygulamada karşılaşılan eksiklerin giderilmesinden sorumlu olacak ve yapılan değişikliklerin meclise sunulmasından sorumlu olacaktır.

Değerlendirme Komitesi tarafından yılda iki kere ön değerlendirme raporu ve yıllık ana rapor olmak üzere yıllık 3 rapor hazırlanacak ve bu raporlar Şube Müdürlükleri düzeyinde tüm birimlere ulaştırılacaktır.

## EKLER

### EK 1 Büyükşehir Belediyesi'nin Halen Yürüttüğü Proje ve İşlerin 'Stratejik Faaliyet' Alanları İtibari İle Dağılımı

| Stratejik Amaç / Hedef / Faaliyet / Program / Proje / İş   | İŞİN TANIMI/ÖZELİKLERİ  | UYGULAYICI BİRİM                   | İŞİN SÜRESİ    |
|--|---|------------------------------------|----------------|
| <i>Hedef 1.1. Yüksek yaşama standardı sunan bir kentsel çevre oluşturmak</i>   |   |                                    |                |
| <b>Faaliyet 1.1.1</b> İmar planlarının şehircilik ve planlama ilkelerine uygun hazırlanması ve uygulanması           |   |                                    |                |
| <i>1.1.1.1. Planlama düzeyi ve kapsamı açısından plan bütünlüğünün sağlanması programı</i>                           |   |                                    |                |
| Proje 1.1.1.1.1. Halihazır harita verisi eksik olan bölgelerin hali hazır haritasının elde edilmesi ve güncellenmesi | Halihazır harita yapımı ve güncellenmesi  | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı | Her yıl        |
| Proje 1.1.1.1.2. Jeolojik ve jeoteknik etütlerin yapılması   | Haritası yapılacak alanların tümünde imar planına altlık teşkil edecek şekilde arazide yapılan gözlemsel ve sondajlı çalışmalar yapılması | Fen İşleri Daire Başkanlığı        | İhtiyaca göre  |
| Proje 1.1.1.1.3. Planlamaya esas diğer verilerin elde edilmesi   | İmar planına yansıtacak resmi kurum bilgileri   | İmar İşleri Daire Başkanlığı       | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.1.1.4. 1/50 000'lik Çevre Düzeni Planının güncellenmesi  | Yazışmaları yapılacak verilere göre revizyon  | İmar İşleri Daire Başkanlığı       | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.1.1.5. 1/25 000'lik Nazım İmar Planının hazırlanması   | Yeni katılan belediyeleri de içine alan planlar yapılması   | İmar İşleri Daire Başkanlığı       | 2007           |
| Proje 1.1.1.1.6. 1/5 000'lik Nazım İmar Planlarının hazırlanması ve güncellenmesi                                    | Planların sayısallaştırılmasının tamamlanması   | İmar İşleri Daire Başkanlığı       | 2007-2008      |

|   |  |  |                |
|---|--|--|----------------|
| Proje 1.1.1.1.7. 1/1000'lik Uygulama İmar Planlarının hazırlanması ve güncellenmesi                 | 1/50.000, 1/25.000 planlarında değişiklik olması ve 1/5.000 Nazım planına göre hazırlanması                                | İmar İmar İşleri Daire Başkanlığı                  | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.1.1.8 1/1000'lik İmar Planları uygulaması   | İmar planları uygulaması   | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı                 | Her yıl        |
| Proje 1.1.1.1.9. Ulaşım Ana Planının Güncellenmesi  | Mevcut ulaşım ana planında yer almayan Büyükşehir Belediyesi sınırlarına sonradan katılmış bölgelerin plana dahil edilmesi | İmar İşleri Daire Başkanlığı, APK Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |
| <i>1.1.1.2. Plan uygulamalarının izlenmesi ve etkinleştirilmesi programı</i>                        |  |  |                |
| Proje 1.1.1.2.1. Kaçak yapıların denetlenmesi   | İmar mevzuatına aykırı yapılan yapıların sıkı takibi ve ilk kademe belediyeleriyle bu konuda iletişim sağlanması           | İmar İşleri Daire Başkanlığı                       | Her yıl        |
| Proje 1.1.1.2.2. Plan değişikliklerinin sınırlandırılması   | Yeni plan çalışmaları tamamlandıktan sonra yeni değişikliklere izin verilmemesi  | İmar İşleri Daire Başkanlığı                       | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.1.2.3. İmar yönetmeliğinin planlama öncelikleri doğrultusunda hazırlanması ve uygulanması | Yönetmeliklerle yeni kıstaslar belirlenmesi  | İmar İşleri Daire Başkanlığı                       | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.1.2.4. Planlama kararlarında şeffaflığın sağlanması                                       | Planlamada eşitlik sağlanması  | İmar İşleri Daire Başkanlığı                       | 2007-2008-2009 |
| <b>Faaliyet 1.1.2</b> Kentin teknik altyapısının iyi yönetilmesi ve altyapı sisteminin tamamlanması |  |  |                |
| <i>1.1.2.1. Kentin teknik altyapısının iyi yönetilmesi programı</i>                                 |  |  |                |
| Proje 1.1.2.1.1. Mevcut su hatlarının bakım ve onarımı (şebekelerin iyi işletilmesi)                |  |  |                |
| İş 1 – Arızaların yapılması   | Mevcut içme suyu hatlarının onarımları   | Su Kanal İşletme Daire Başkanlığı                  | Aynı gün       |

|  |  |   |                |
|--|--|---|----------------|
| İş 2 – Küçük çaplı hat yenileme çalışması                              | Mevcut şebeke arızalarının giderilmesi için veya hat deplasmanı gerektiği durumlarda küçük çaplı şebeke yenileme çalışması ile içme suyu hattının revizyonunun yapılması | Su Kanal İşletme Daire Başkanlığı         | Aynı gün       |
| İş 3 – Makine araç gereç bakımları                                     | Pompaların ve elektrik motorlarının yıllık bakımları   | Aritma Tesisleri Daire Başkanlığı         | Her yıl        |
| Proje 1.1.2.1.2. Mevcut kanalizasyon hat ve tesislerin iyi işletilmesi |  |   |                |
| İş 1 – Arızaların yapılması  | Mevcut kanalizasyon ve yağmursuyu hatlarında oluşacak arıza ve iyileştirme yapılması gereken küçük çaplı bakım işlerinin yapılması                                       | Su Kanal Yapım ve İnşaat Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |
| İş 2 – Hat temizlik çalışmaları (hat, menfez vb.)                      | Mevcut kanalizasyon ve yağmursuyu hatlarında dolu olanların temizlenmesi   | Su Kanal Yapım ve İnşaat Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |
| İş 3 – Terfi istasyonları bakım ve diğer işleri                        | Terfi merkezlerinin rutin temizliklerinin yapılması  | Su Kanal Yapım ve İnşaat Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |
| <i>1.1.2.2. Ulaşım altyapısı geliştirme programı</i>                   |  |   |                |
| Proje 1.1.2.2.1. Yeni ana arterlerin açılması ve düzenlenmesi          |  |   |                |
| İş 1 - Yeni yolların açılması veya genişletilmesi                      | Yeni yolların açılması veya genişletilmesi   | Fen İşleri Daire Başkanlığı               | 2007-2008-2009 |
| İş 2– Gerekli kamulaştırmaların yapılması                              | Bina ve arsa kamulaştırması  | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı        | Her yıl        |
| İş 3 – Harita çalışmalarının yapılması                                 | Arazi etüdü, aplikasyonu   | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı        | Her yıl        |
| Proje 1.1.2.2.2. Hafif Raylı Ulaşım Sisteminin yapımı                  |  |   |                |

|  |  |   |                |
|--|--|---|----------------|
| İş 1 – Hazine garantili dış kredi temin edilmesi   | Projenin finansmanı için öngörülen 115.000.000 avroluk kısmın 65.000.000 avroluk kısmı tamamlanmış, geriye kalan 50.000.000 avro tutarında hazine garantili dış kredi temini ile ilgili işlemlerin devam edilerek tamamlanması | APK   | 2006-2007      |
| İş 2 – Müşavirlik seçiminin yapılması ve yapım aşamasına kadar teknik hazırlıkların yapılması                | Raylı Sistem yapımında görev alacak müşavir firmanın, ilgili yasa ve yönetmeliklere göre düzenlenecek bir ihaleye göre belirlenmesi, raylı sistem inşasına yönelik teknik hazırlıkların yapılması                              | Fen İşleri Daire Başkanlığı                   | 2006-2007      |
| İş-3 Hafif Raylı Ulaşım Sisteminin İnşaatı ve İhalesi  | Ulaşım planında onaylanan hafif raylı ulaşım sistem inşaatın yapımı ve ekipman temini  | Fen İşleri Daire Başkanlığı                   | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.2.2.3. Toplu ulaşımda elektronik ücret toplama, akıllı kart ve araç takip sisteminin oluşturulması | Toplam 106 otobüste elektronik ücret toplama, akıllı kart ve araç takip sisteminin oluşturulması   | İşletme ve İştirakler Daire Başkanlığı        | 2007           |
| Proje 1.1.2.2.4. Mevcut ulaşım sisteminin iyileştirilmesi  | Yeni yerleşim bölgelerine hat açılması, mevcutlarının revize edilmesi  | İşletme ve İştirakler Daire Başkanlığı        | 2007-2008-2009 |
| İş 1 – Mevcut otobüslerin bakım ve onarımlarının yapılması   | Her ay düzenli olarak bakım ve onarımlarının yapılması   | Makina İkmal Bakım ve Onarım Daire Başkanlığı | Her ay         |
| İş 2 – Toplu taşıma araçları için durak oluşturma ve bakımlarının yapılması                                  | Yeni yerleşim bölgelerindeki ulaşım güzergahlarına durak konulması ve mevcutlarının revize edilmesi  | İşletme ve İştirakler Daire Başkanlığı        | 2007-2008-2009 |
| <i>1.1.2.3. Yaya trafiği için alan düzenlemesi programı</i>  |  |   |                |
| Proje 1.1.2.3.1. Araç trafiğine kapalı yaya alanı oluşturulması  |  |   |                |
| İş 1 – Zeminin yürüyüşe uygun hale getirilmesi   | Yürüyüş yolunun bordürle sınırlandırılıp uygun malzeme(kiremit irmiği gibi) kullanılması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı                   | Her yıl        |
| İş 2 – Aydınlatma sistemi kurulması  | Güvenli bir yürüyüş için aydınlatmanın yapılması, aydınlatma direklerinin yapımına devam edilmesi  | Fen İşleri Daire Başkanlığı                   | Her yıl        |
| İş 3 – Oturma grupları oluşturulması   | Şehir mobilyalarının mevcut üretimi ve montajı   | Makina İkmal Bakım ve Onarım Daire Başkanlığı | Her yıl        |

|  |   |   |                |
|--|---|---|----------------|
| İş 4 – Trafik düzenleme ve işaretlemelerin yapılması   | Yaya güvenliği açısından yatay ve düşey işaretlemelerin yapılması                                   | Fen İşleri Daire Başkanlığı   | Her yıl        |
| İş 5 – Sanatsal yapıların oluşturulması  | Şehrin kimliğini ve görseelliğini arttıracak heykel ve sanatsal çalışmalar yapılması                | Makina İkmal Bakım ve Onarım Daire Başkanlığı   | Her yıl        |
| <i>1.1.2.4. Yeni otoparkların yapılması programı</i>   |   |   |                |
| Proje 1.1.2.4.1. Yeni otopark yapılması  | 3 yıl içinde toplam 2.000 araçlık yeni otopark yapılması  | Fen İşleri Daire Başkanlığı   | 2007-2008-2009 |
| İş 1 – Yeni otopark alanlarının tespiti ve harita çalışmalarının yapılması                           | Kentin otopark ihtiyacını karşılayacak yerlerin belirlenerek hayata geçilmesi                       | Fen İşleri Daire Başkanlığı,<br>İmar İşleri Daire Başkanlığı,<br>Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |
| <i>1.1.2.5. İçmesuyu ve kanalizasyon sisteminin tamamlanması (ilave hatların yapılması) programı</i> |   |   |                |
| Proje 1.1.2.5.1. İlave içme suyu hattı döşenmesi   | 3 yılda toplam 400 km'lik içme suyu hattı yapılması   | Su Kanal İşletme Daire Başkanlığı   | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.2.5.2. İlave içme suyu deposunun yapılması   | 3 yılda toplam 27 adet ilave büyük ve küçük depo yapılması  | Su Kanal İşletme Daire Başkanlığı   | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.2.5.3. İlave yağmursuyu hattı döşenmesi  | Birleşik kanalizasyon sistemi olarak çalışan hatların ayrı kanalizasyon sistemine çevrilmesi        | Su Kanal Yapım ve İnşaat Daire Başkanlığı   | Her yıl        |
| Proje 1.1.2.5.4. İlave kanalizasyon hattı döşenmesi  | Hizmet alanına dahil olan yerleşim alanlarına ayrı kanalizasyon hatları ve ana arterlerin yapılması | Su Kanal Yapım ve İnşaat Daire Başkanlığı   | Her yıl        |
| <i>1.1.2.6. Çevre ile ilgili altyapı tesislerinin yapılması programı</i>                             |   |   |                |
| Proje 1.1.2.6.1. Ambalaj atıkları ayırma tesisi yapımı   | Düzenli depolama sahasına gelen atık miktarının azaltılması ve geri dönüşümün sağlanması            | Çevre Koruma Daire Başkanlığı   | 2007-2008      |

|   |   |   |                |
|---|---|---|----------------|
| Proje 1.1.2.6.2. Atıksu arıtma tesisi ve derin deniz deşarjı yapımı   | Şehrin doğusunda ve batısında atıksu arıtma tesisi ve derin deşarjı yaparak, deniz kirliliğinin önlenmesi | Su Kanal Yapım ve İnşaat Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |
| <b>Faaliyet 1.1.3 Sosyal yaşam kalitesinin ve donatılarının geliştirilmesi, her kesimin kullanabileceği şekilde sunulması</b> |   |   |                |
| <i>1.1.3.1. Kentsel dönüşüm uygulamaları programı</i>   |   |   |                |
| Proje 1.1.3.1.1. Yeni kentsel dönüşüm alanların oluşturulması   | Yeni kentsel dönüşüm alanların oluşturulması  | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı        | 2007-2008-2009 |
| İş 1 – Alanların tespiti ve harita çalışmalarının yapılması   | Alanların tespiti ve harita çalışmalarının yapılması  | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı        | 2007-2008-2009 |
| İş 2 – Alanların mülkiyet işlemlerinin tamamlanması   | Alanların mülkiyet işlemlerinin tamamlanması  | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı        | 2007-2008-2009 |
| İş 3 – Alanlar için projelerin yapılması  | Alanlar için projelerin yapılması   | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı        | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.3.1.2. Konut üretimi yapılması  | Konut üretimi yapılması   | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı        | 2007-2008-2009 |
| <i>1.1.3.2. Park ve spor alanları oluşturulması programı</i>  |   |   |                |
| Proje 1.1.3.2.1. Bölge parkları yapılması   | 3 yıl içinde toplam 5 adet bölge parkı yapılması  | Fen İşleri Daire Başkanlığı               | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.3.2.2. Semt spor alanları yapılması   | 3 yıl içinde toplam 15 adet semt spor alanı yapılması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı               | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.3.2.3. Batıpark Peyzaj çalışması  | Batıpark Peyzaj alanında 3 yıl içinde toplam 300.000 m <sup>2</sup> 'lik alanda çalışma yapılması         | Fen İşleri Daire Başkanlığı               | 2007-2008-2009 |

*1.1.3.3. Sosyal içerme dışı kalan grupları destekleme programı*

Proje 1.1.3.3.1. Muhtaç yetişkinlere yönelik hizmetlerin yapılması

|  |  |  |                |
|--|--|--|----------------|
| İş 1 - Yeni huzurevi binası yapımı   | 64 kişilik yeni huzurevi binası inşaatı  | Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı  | 2007           |
| İş 2 - Kadın sığınma evi kurulması   | Kadın sığınma evinin inşaatı   | Fen İşleri Daire Başkanlığı  | 2007           |
| İş 3 - 65 yaş üstü bakıma muhtaç vatandaşların evde bakılması (ev tamiratları, sağlık, temizlik vb)                      | 3 yılda toplam 75 kişiye bu olanakların sağlanması   | Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı  | 2007-2008-2009 |
| İş 4 - Düşük gelirli vatandaşların ayni ve nakdi ihtiyacının giderilmesi (ayni ve nakdi yardımlar)                       | İhtiyaç sahibi vatandaşlara ayni ve nakdi yardımlar yapılması  | Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı, Çözüm Merkezi                           | Her yıl        |
| Proje 1.1.3.3.2. Gençlere yönelik meslek edindirme, eğitim ve diğer desteklerin verilmesi                                | Meslek sahibi olmayan veya bildiği mesleği geliştirmek isteyen gençlere yönelik verilecek kurslar ve diğer eğitim desteklerinin sağlanması | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı, Çözüm Merkezi                      | Her yıl        |
| İş 1 - Gençlik merkezi kurulması   | 16-26 yaş arası gençlerin eğitim, kültür, sanat ve spordan yararlanabilecekleri ve projelerini yapabilecekleri bir ortam oluşturulması     | Eğitim ve Kültür Hizmetleri Daire Başkanlığı   | 2008           |
| İş 2 - Meslek performansını etkileyecek destek eğitimlerin verilmesi (Bilgisayar, dil vb)                                | Kalifiye eleman oluşturulması  | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı                                     | 2007           |
| İş 3 - Orta öğretim için bina yapılması  | İhtiyaç doğrultusunda 1 adet ortaöğretim için bina yapılması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı  | 2008           |
| Proje 1.1.3.3.3. Çocuk eğitimi, korunması ve diğer eğitim destek hizmetlerinin verilmesi                                 |  |  |                |
| İş 1 - Eğitim Gönüllüleri Parkının daha etkin kullanımı (parka geliş gidiş olanakları, gönüllü desteklerinin sağlanması) | Okullarda ve kampanyalar yapılarak servis hizmetleriyle desteklenmesi  | İşletme ve İştirakler Daire Başkanlığı, Eğitim ve Kültür Hizmetleri Daire Başkanlığı | 2007           |



|   |   |   |                |
|---|---|---|----------------|
| İş 2 – İlköğretim okulu Yapımı  | Şehir merkezinde okul standartlarına uymayan okulların yerine daha uygun yerlerde İlköğretim okulları yapılması ( 4 adet) | Fen İşleri Daire Başkanlığı                 | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.3.3.4. Engelli ve diğer özel grupların desteklenmesi  |   |   |                |
| İş 1 - Engelliler için rehabilitasyon merkezi kurulması ve işletilmesi  | Engelliler için rehabilitasyon merkezi kurulması ve işletilmesi sağlanması.   | Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı | 2008-2009      |
| İş 2 - Engelliler Koordinasyon Merkezinin kurulması (EKOME)   | Çıkarılacak olan yönetmeliğe göre EKOME'nin kurulması   | APK   | 2007           |
| <i>1.1.3.4. Sağlık ve sosyal hizmetlerinin desteklenmesi programı</i>   |   |   |                |
| Proje 1.1.3.4.1. Yeni mezarlık alanlarının oluşturulması  | Toplam 150.000 m <sup>2</sup> 'lik yeni mezarlık alanı oluşturulması  | Mezarlıklar Şube Müdürlüğü                  | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.3.4.2. Sağlık ve sosyal hizmetlerin mevcut yapılarının etkin yönetilmesi  |   |   |                |
| İş 1 – Mezarlık alanlarının bakım ve onarımlarının yapılması  | Mezarlık ot biçme ve temizliğinin şirket eliyle yapılması.  | Mezarlıklar Şube Müdürlüğü                  | 2007           |
| İş 2 – Defin hizmetleri ve bilgi sistem destekli hizmetlerin sunulması  | Defin hizmetlerinin daha sağlıklı yürütülmesi için Mezarlık Bilgi Sistemi'nin oluşturulması                               | Mezarlıklar Şube Müdürlüğü                  | 2007           |
| İş 3 – Sağlık ocaklarının bakım onarımlarının yapılması   | Mevcut sağlık ocaklarının bakım ve onarımlarının yapılması  | Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı | Her yıl        |
| <i>1.1.3.5. Belediyenin genişleyen hizmet alanlarına etkin hizmet sunumu için hizmet birimlerinin oluşturulması programı</i>            |   |   |                |
| Proje 1.1.3.5.1. İtfaiye, zabıta ve ilk yardım hizmetlerini genişleyen belediye alanına etkin sunmak için altyapı ve donanım sağlanması |   |   |                |

|  |  |  |                |
|--|--|--|----------------|
| İş 1 – 3 noktaya itfaiye ve zabıta noktası oluşturulması   | Belirlenen bölgede 3 adet donanımlı karakol ve 3 adet itfaiye binası inşaatı                     | Zabıta Müdürlüğü, İtfaiye Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |
| İş 2 – Araç ve ekipman donanımlarının sağlanması   | Kurulacak karakollara 6 adet donanımlı hizmet aracı alınması, 5 adet yeni itfaiye aracı alınması | Zabıta Müdürlüğü, İtfaiye Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.3.5.2. Yangın önleme tedbirlerinin geliştirilmesi  | Yangınla ilgili halkın bilinçlendirilmesi  | İtfaiye Daire Başkanlığı                   | Her yıl        |
| İş 1 – Yangın yönetmeliklerine uygunluk denetimlerinin yapılması   | İşyerlerinin denetiminin yapılması   | İtfaiye Daire Başkanlığı                   | 2007-2008-2009 |
| İş 2 - Binaların yangın için uygun müdahale donanımlarının oluşturulması                                 | Binaların yangın güvenliğinin denetiminin yapılması  | İtfaiye Daire Başkanlığı                   | 2007-2008-2009 |
| İş 3 – Bilgilendirici eğitimlerin yapılması  | Kurum ve kuruluşlarda seminerler verilmesi   | İtfaiye Daire Başkanlığı                   | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.3.5.3. Yangına müdahale süresinin azaltılması ve müdahalede etkinliğin artırılması             | Şehrin değişik noktalarına yeni müfreze binaları yapılması                                       | İtfaiye Daire Başkanlığı                   | 2007-2008-2009 |
| İş 1 – 1 adet ambulans alınması  | Tam donanımlı ambulans alınması  | İtfaiye Daire Başkanlığı                   | 2007           |
| İş 2 – Müdahale süresini kısaltacak elektronik harita sisteminin oluşturulması                           | Şehrin tamamının uydu sistemiyle kontrol altına alınması   | İtfaiye Daire Başkanlığı                   | 2008           |
| <b>Faaliyet 1.1.4 Kentin doğal, tarihi ve kültürel değerlerinin korunması ve kullanımının sağlanması</b> |  |  |                |
| <i>1.1.4.1. Kentin doğal yapısının korunması ve kullanıma açılması programı</i>                          |  |  |                |
| Proje 1.1.4.1.1. Sahil düzenleme çalışmaları   | 3 yıl içinde sahilin toplam 9 km'sinde düzenleme çalışmaları yapılması                           | Fen İşleri Daire Başkanlığı                | 2007-2008-2009 |

|   |   |                                  |                |
|---|---|----------------------------------|----------------|
| Proje 1.1.4.1.2. Kent korulukları ve orman piknik alanları oluşturmak   | Belediye sınırları içerisinde yer alan korulukların halkın kullanımına açılması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı      | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.4.1.3. Sahil gezisi için gemi alınması  | Samsun sahilinde gezinti amaçlı olarak 1 adet gemi alınması   | İşletme ve İştirakler Daire Bşk. | 2008           |
| Proje 1.1.4.1.4. Mert Irmağının temizlenmesi ve rekreasyon amaçlı düzenlenmesi                                | 3 yılda toplam 4 km temizlenmesi ve rekreasyon amaçlı düzenlenmesi  | Fen İşleri Daire Başkanlığı      | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.4.1.5. Kürtün Irmağının temizlenmesi ve rekreasyon amaçlı düzenlenmesi                              | 2 yılda toplam 4 km temizlenmesi ve rekreasyon amaçlı düzenlenmesi  | Fen İşleri Daire Başkanlığı      | 2008-2009      |
| Proje 1.1.4.1.6. Yeni yeşil alanların oluşturulması   | 3 yılda toplam 300.000 m <sup>2</sup> lik yeni yeşil alan oluşturulması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı      | 2007-2008-2009 |
| <i>1.1.4.2. Tarihi dokuların korunması ve kullanıma açılması programı</i>                                     |   |                                  |                |
| Proje 1.1.4.2.1. Baruthane Tümülüslerinin restorasyonu ve turizme açılması                                    | Kültür varlıklarının korunmasına ve gelecek kuşaklara aktarılmasına yönelik aynı zamanda Samsun'un turizm beklentilerine cevap verecek olan Baruthane Tümülüslerinin restorasyonu ve turizme açılması | Fen İşleri Daire Başkanlığı      | 2006           |
| Proje 1.1.4.2.2. Tekkeköy Mağaralarının restorasyonu ve turizme açılması                                      | Tarihi dokunun ortaya çıkarılması ve tanıtılması  | Fen İşleri Daire Başkanlığı      | 2007-2008      |
| Proje 1.1.4.2.3. Kent müzesi yapımı   |   |                                  |                |
| İş 1 – Kent müzesi için içerik çalışmasının yapılması   | Samsun'a yeniden tarihi bilincin kazandırılması, ortak değerler etrafında buluşulması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı      | 2007           |
| Proje 1.1.4.2.4. Eski Bando Binası Restorasyonu   | Eski Bando Binası'nın Restorasyonun yapılması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı      | 2007           |
| Proje 1.1.4.2.5. Eski sigara fabrikasının koruma amaçlı imar planına uygun restorasyonu ve kullanıma açılması | Bölgesel ticareti canlandırmak amacıyla büyük bir alışveriş merkezinin yapılması.   | Fen İşleri Daire Başkanlığı      | 2007-2008      |

|   |   |  |                     |
|---|---|--|---------------------|
| <i>1.1.4.3. Kültürel değerlerin korunması ve yaşatılması programı</i>   |   |  |                     |
| Proje 1.1.4.3.1. Tarihi ve kültürel envanterlerin çıkartılması  | Kent müzesi, tabiat ve kültür varlıklarının turizm alanlarını kapsayan envanter çalışmalarının yapılması  | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı | 2006-2007-2008-2009 |
| Proje 1.1.4.3.2. Kültür evleri parkı oluşturulması  | Çeşitli kültürlerin tanınması ve kaynaştırılması amacıyla Kültür evleri parkı oluşturulması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı  | 2008                |
| Proje 1.1.4.3.3. Samsun belgeselinin çekilmesi  | Şehrimizin tanıtımı amacıyla Samsun belgeseli için DVD ve CD hazırlanması   | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı   | 2007                |
| Proje 1.1.4.3.4. Samsun'un havadan fotoğrafının çekilmesi ve Samsunla ilgili nostaljik fotoğraf albümünün yapılması | Şehrimizin havadan fotoğrafının çekilmesi ve şehrimizle ilgili geçmiş dönemlere ait fotoğrafların toplanıp, derlenmesi  | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı   | 2007                |
| Proje 1.1.4.3.5. Kültür ve sanat kurultayının yapılması   | Her yıl düzenli olarak 2 adet sempozyum yapılması   | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı   | Her yıl             |
| Proje 1.1.4.3.6. Yerel el sanatları, hobi ve el becerileri kurslarının açılması                                     | Yöresel el sanatları kurs çalışmaları, yöresel sanatçıların etkinlikleri yılda 6 defa Samsun'un yerel halk kültürü ürünlerinin yazarlarının, sanatkarlarının, el sanatlarının mutfak kültürünün alanlarına göre tespiti, 2009'da ilimize ait (Folklor) halk kültürü haritası yapımı, yılda 2 defa sergi yapılması   | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı   | Her yıl             |
| Proje 1.1.4.3.7. Uluslararası Halk Dansları Festivallerinin düzenlenmesi  | Şehrimize gelen ülkelere tanıtımı ile ilgili kültürel alışverişin sağlanması  | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı   | Her yıl             |
| Proje 1.1.4.3.8. 19 Mayıs Gençlik ve Sanat Festivallerinin düzenlenmesi   | 19 Mayıs Gençlik ve Sanat Festivallerinin düzenlenmesi  | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı   | Her yıl             |
| Proje 1.1.4.3.9. Samsun'u tanıtıcı yayımlar, kültürel ve sanatsal etkinliklerin yapılması                           | Periyodik dönemler halinde şehrimizi tanıtıcı görsel ve yazılı tanıtım araçlarının kullanılması, Her yıl 1 defa STK, medya ve mahalle muhtarlarıyla tanıtım ve değerlendirme çalışmaları yapılması, sempozyumdaki bildirilerin basılarak kültür yayını haline getirilmesi, Samsunlu ünlülerin Samsun anılarını anlattığı özel günlerin yılda 3 defa yapılması, açık oturum ve panellerin düzenlenmesi. Samsun'un doğal güzellikleriyle ilgili her yıl resim yarışması düzenlenmesi, Samsun'un güzelliklerinin, tarihi ve kültürel değerlerinin tanıtımı için yılda 5000 adet kitap cd broşür bastırılması, yöresel yemek ve kıyafet yarışması, Samsunlu yazarların katılacağı edebiyat günleri düzenlenmesi, Samsunlu ünlüler için her yıl özel anma günleri düzenlenmesi | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı, Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı | Her yıl             |

|  |  |  |         |
|--|--|--|---------|
| İş 1 – Kent tarihi ve mimarisi konusunda etkinlikler   | Kent mimarisi ve kent tarihi ile ilgili 2’şer adet sergi açılması  | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı                         | Her yıl |
| İş 2 – Yaz konserleri, Ramazan Ayı etkinlikleri  | Halk konserleri düzenlenmesi   | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı                         | Her yıl |
| İş 3 – Değişik sahne sanatları etkinlikleri yapılması  | Bütün bölümlerin her ay yerel etkinlik düzenlemesi, resim bölümünün her yıl 3 adet sergi açması, tiyatro bölümünün yılda en az üç oyun sergilemesi, T.H.M ve T.S.M ekiplerinin her ay değişim sahnesinde konser vermesi, T.H. Oyunları'nın her yıl en az üç yörelin oyununu hazırlaması, Bando'nun her ay 2 okulda gösteri yapması | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı                         | Her yıl |
| <b>Hedef 1.2. Güvenilir ve kaliteli belediye hizmetleri sunmak</b>   |  |  |         |
| <b>Faaliyet 1.2.1 AB standartlarında güvenilir ve kaliteli Belediye hizmetleri sunulması</b>   |  |  |         |
| <i>1.2.1.1. Ortak kullanım alanlarının yeniden düzenlenmesi programı</i>   |  |  |         |
| Proje 1.2.1.1.1. Sosyal, kültürel ve doğal ortak kullanımlarda AB normlarına yakınlaşmayı sağlayacak uygulamaların belirlenmesi ve tatbik edilmesi |  |  |         |
| İş 1 – Yol ve tretuvarların bakımlarının yapılması   | Yaya yoğunluğunun olduğu bölgelerde yolların ve tretuvar malzemelerinin daha kullanışlı hale getirilmesi   | Fen İşleri Daire Başkanlığı  | Her yıl |
| İş 2 – Aydınlatma sistemlerinin kurulması  | Ana arterlerde daha aydınlık bir yol ve tretuvar oluşturulması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı  | Her yıl |
| İş 3 – Peyzaj çalışmalarının yapılması   | Mevcut yeşil alanların daha aktif kullanımı ile ilgili çalışmalar yapılması  | Fen İşleri Daire Başkanlığı  | Her yıl |
| İş 4 – Trafik düzenleme ve işaretlemelerinin yapılması   | Trafiğin ihtiyaç duyduğu düzenlemelere göre her yıl düzenli olarak yapılması   | Makine İkmal ve Onarım Daire Başkanlığı                              | Her yıl |
| İş 5 – Yaya geçidi dışı geçişleri engelleyici bariyerlerin kurulması   | Ana arterlerdeki trafik akışını rahatlatmak amacıyla bariyer yapılması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı, Makine İkmal ve Onarım Daire Başkanlığı | Her yıl |

|   |   |   |                |
|---|---|---|----------------|
| İş 6 – Ortak kullanımlar için standartların tespiti ve uygulanması (yeşil alan, çocuk parkı vb.)                | Ortak kullanımlar için standartların tespiti ve uygulanması (yeşil alan, çocuk parkı vb.)   | Fen İşleri Daire Başkanlığı                     | Her yıl        |
| Proje 1.2.1.1.2. Mevcut yeşil alanların bakımı ve peyzajının yapılması  |   |   |                |
| İş 1 – Ağaçlandırmaların yapılması  | Bu kapsamda yeni ağaç fidanları, eksik olan ağaçlandırmaların tamamlanması  | Fen İşleri Daire Başkanlığı                     | Her yıl        |
| İş 2 – Mevsimlik çiçeklerin dikilmesi   | Şehrin muhtelif yerlerindeki yeşil alan, bulvar ve parklarda çalı grubu, süs bitkisi ve mevsimlik çiçeklerin dikilmesi  | Fen İşleri Daire Başkanlığı                     | Her yıl        |
| İş 3 – Sulama ve bakımların yapılması   | Şehrin muhtelif yerlerindeki yeşil alan, bulvar ve parkların sulama ve bakımlarının yapılması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı                     | Her yıl        |
| Proje 1.2.1.1.3. Mevcut şehir mobilyalarının bakımlarının yapılması   |   |   |                |
| İş 1 – Park ve bahçelerdeki mobilyaların bakımlarının yapılması   | 3 yılda toplam 400 adet bank yenilenmesi, 4 adet köprü korkuluk yenilenmesi , 15 km'lik korkuluk yenilenmesi , diğer şehir mobilyalarının bakımının yapılması | Makine İkmal ve Onarım Daire Başkanlığı         | 2007-2008-2009 |
| <i>1.2.1.2. Gıda ticaretinin sağlanması ve denetlenmesi programı</i>  |   |   |                |
| Proje 1.2.1.2.1. Pazarlama donatılarının (Sebze ve meyve hali, balık hali, mezbaha ve balık pazarı) sağlanması  | 2007 yılında Yeni Balıkhalı, Sebze ve Meyve Hali, Balık satış pazarının, 2008 yılın da Mezbahanın tamamlanması  | Fen İşleri Daire Başkanlığı                     | 2007-2008      |
| Proje 1.2.1.2.2. Gıda sağlığı denetimleri yapılması   | Gıda sağlığı denetimlerinin yapılması   | Zabıta Müdürlüğü, Çevre Koruma Daire Başkanlığı | Her yıl        |
| <i>1.2.1.3. Şehrin AB standardında çevre değerlerine sahip olunması programı</i>                                |   |   |                |
| Proje 1.2.1.3.1. Çevreyi kirletici unsurların belirlenen sınırlar altında tutulması için denetimlerin yapılması | Temiz ve yaşanılabilir bir çevre yaratmak için diğer kuruluşlarla işbirliği içinde denetimlerin yapılması   | Çevre Koruma Daire Başkanlığı                   | 2007-2008-2009 |

|  |   |   |                |
|--|---|---|----------------|
| Proje 1.2.1.3.2. Gürültü haritalarının oluşturulması ve sınırı aşan yerler için önlem alınması | Çevresel gürültüye neden olan alanların listesinin oluşturulması için gerekli ön çalışmaların yapılması                     | Çevre Koruma Daire Başkanlığı             | 2007-2008-2009 |
| <i>1.2.1.4. İçme suyu standardının sağlanması ve kalitesinin korunması programı</i>            |   |   |                |
| Proje 1.2.1.4.1. Su kaynakları havzalarının korunması  | Baraj havzasındaki köylerin kanalizasyonlarının artırılarak bertarafının sağlanması   | Su Kanal Yapım ve İnşaat Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.2.1.4.2. Çakmak barajı su alma yapısına gözetleme kulesi yapılması ( su havzasında)    | Güvenlik sağlanması, su havzasına 10 m yüksekliğinde gözetleme kulesi yapılması   | Arıtma Tesisleri Daire Başkanlığı         | 2007           |
| Proje 1.2.1.4.3. Depolara klorlama cihazı takılması ve mevcut cihazların değiştirilmesi        | Klor cihazı olmayan 20 depoya cihaz takılması, mevcutların da otomatik ölçüm ve dozaj ayarı yapan cihazlarla değiştirilmesi | Su Kanal İşletme Daire Başkanlığı         | 2007-2008      |
| Proje 1.2.1.4.4. Depoların yıllık temizlik ve dezenfeksiyonlarının yapılması                   | Her yılın ilk dört ayında 124 adet deponun temizliği ve dezenfeksiyonlarının yapılması                                      | Su Kanal İşletme Daire Başkanlığı         | Her yıl        |
| Proje 1.2.1.4.5. Deponun bakım/onarım ve çevre düzenlemelerinin yapılması                      | Canik, Gazi, Atakum, Atakent ve Kurupelit bölgelerindeki 14 adet deponun bakım, onarım ve çevre düzenlemelerinin yapılması  | Su Kanal İşletme Daire Başkanlığı         | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.2.1.4.6. Abone bağlantılarının yenilenmesi   | 3 yılda her yıl 4.000 adet olmak üzere toplam 12.000 adet abone hattı yenilenmesi   | Su Kanal İşletme Daire Başkanlığı         | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.2.1.4.7. Depolara SCADA sistemi kurulması  | 2007-2008 yıllarında SCADA sisteminin ön hazırlıkları, 2009 yılında ise proje ihalesinin yapılması                          | Su Kanal İşletme Daire Başkanlığı         | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.2.1.4.8. 10 yılını dolduran su sayaçlarının yenilenmesi                                | Yılda 15.000 adet 10 yıllık miadını doldurmuş sayaçların değişiminin yapılması  | Abone İşleri Daire Bşk.                   | Her yıl        |
| Proje 1.2.1.4.9. Arızalarda kesinti sürelerinin azaltılması                                    | Arızalarda kesinti sürelerinin azaltılması için gerekli çalışmaların yapılması  | Su Kanal İşletme Daire Başkanlığı         | Her yıl        |
| <i>1.2.1.5. Abone hizmetlerinin etkinleştirilmesi programı</i>                                 |   |   |                |

|   |   |                                   |                |
|---|---|-----------------------------------|----------------|
| Proje 1.2.1.5.1. Abonelik işlemlerindeki sürenin kısaltılması                                       | 1.yıl 30 dakikaya, 2.yıl 15 dakikaya düşürülmesi  | Abone İşleri Daire Başkanlığı     | 2007-2008      |
| İş 1 – Keşif işlemlerinin hızlandırılması   | 2007 yılından itibaren işlemlerin aynı gün sonuçlandırılması  | Abone İşleri Daire Başkanlığı     | Her yıl        |
| Proje 1.2.1.5.2. Tahsilat hizmeti verecek noktaların artırılması                                    |   |                                   |                |
| İş 1 – Tahsilat yapılacak noktaların artırılması (PTT, banka vb)                                    | Tahsilat hizmeti için PTT ile protokol yapılması veya kendi bürolarımızın açılması                  | İdari Mali İşler Daire Başkanlığı | 2007-2009      |
| <i>1.2.1.6. Kent için etkin sivil savunma sistemi kurulması programı</i>                            |   |                                   |                |
| Proje 1.2.1.6.1. Sivil Savunma Planı'nın güncellenmesi  | Sivil Savunma Planı'nın güncellenmesi   | Sivil Savunma Uzmanlığı           | Her yıl        |
| Proje 1.2.1.6.2. Sivil savunma konusunda eğitimlerin yapılması                                      |   |                                   |                |
| İş 1 – Belediye içerisinde sivil savunma eğitimlerinin yapılması                                    | Sivil savunma konusunda eğitimlerin yapılması   | Sivil Savunma Uzmanlığı           | Her yıl        |
| <b>Faaliyet 1.2.2</b> Belediye hizmetlerinin yeni hizmet anlayışlarını kapsayacak şekilde sunulması |   |                                   |                |
| <i>1.2.2.1. Yeni hizmet anlayışının geliştirilmesi programı</i>                                     |   |                                   |                |
| Proje 1.2.2.1.1. Yeni verilecek hizmetler için hazırlık yapılması                                   | Yeni hizmete girecek olan projelerle ilgili halkın yazılı ve görsel kaynaklarla bilinçlendirilmesi  | Basın Yayın                       | Her yıl        |
| Proje 1.2.2.1.2. Evcil ve sokak hayvanlarına hizmet sunulması                                       | İlkyardım kliniği oluşturularak talepler doğrultusunda kaza ve akut hastalıklarla mücadele edilmesi | Çevre Koruma Daire Başkanlığı     | 2007-2008-2009 |



|   |  |                                    |                |
|---|--|------------------------------------|----------------|
| İş 1 – Sokak hayvanları için geçici rehabilitasyonların yapılması           | Mevcut rehabilitasyon merkezimizde sokak hayvanlarının rutin kontrollerinin yapılması  | Çevre Koruma Daire Başkanlığı      | 2007-2008-2009 |
| İş 2 – Aşı ve küpeme işleminin yapılması                                    | Bölgemizdeki sokak hayvanlarının aşı ve küpeme işleminin kontrol altına alınarak takip edilmesi  | Çevre Koruma Daire Başkanlığı      | 2007-2008-2009 |
| <b>1.2.2.2. Bilgi sistemlerinin oluşturulması programı</b>                  |  |                                    |                |
| Proje 1.2.2.2.1. Numarataj sisteminin yenilenmesi ve güncellenmesi          | Mevcut sistemin numaralı sisteme dönüşümü  | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.2.2.2.2. Kent bilgi sistemi   | Orman, tarihi eser, koruma alanları, mülkiyet bilgileri, su kaynaklarının koordineli tamamlanması, su tahsilat ve abonelik işlemleri, alım satım, ambar takip, personel, özlük ve maaş, taşıt izleme programlarının hazırlanması | Saski Genel Müdürlüğü              | 2007-2008      |
| <b>Proje 1.2.2.2.3. Belediye yönetim bilgi sistemi oluşturulması</b>        |  |                                    |                |
| İş 1 – Her birim için ölçülebilir iş kriterlerinin oluşturulması            | Her birim kendisi belirleyecek   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı       | 2007           |
| İş 2 – Etkin gelir gider takip sisteminin oluşturulması                     | Birimlerin gelir gider tabloları konusundaki bilgi akışını ilgili daire başkanlığına düzenli iletmelerinin sağlanması  | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı       | 2007           |
| <b>Hedef 1.3. Ekonomik işletmelere rekabetçi bir üretim ortamı sağlamak</b> |  |                                    |                |
| <b>Faaliyet 1.3.1 Yerel ekonomik aktivitelerin desteklenmesi</b>            |  |                                    |                |
| <b>1.3.1.1. Kentin ekonomik işletmelerinin desteklenmesi programı</b>       |  |                                    |                |
| Proje 1.3.1.1.1. İhtisas fuar alanı için yer tahsisi                        | Toplam 22.000 m <sup>2</sup> 'lik ihtisas fuar alanı oluşturulması   | Fen İşleri Daire Başkanlığı        | 2007           |

|   |   |  |                |
|---|---|--|----------------|
| Proje 1.3.1.1.2. Yabancılar pazarının yeniden düzenlenmesi  | Mevcut Yabancılar Pazarı'nın daha düzenli ve modern bir turistik çarşı niteliğinde hazırlanan projesine uygun olarak yapımı       | Fen İşleri Daire Başkanlığı  | 2007           |
| Proje 1.3.1.1.3. Kamyon garajı ve nakliyeciler ambarı yapılması   | AB standartlarında, daha geniş kapasiteli kamyon garajı ve nakliyeciler ambarı yapılması  | Fen İşleri Daire Başkanlığı  | 2007           |
| Proje 1.3.1.1.4. İşletmelere altyapı hizmetleri sunulması   | İşletmelere altyapı hizmetleri sunulması  | Fen İşleri Daire Başkanlığı ve SASKİ   | Her yıl        |
| Proje 1.3.1.1.5. Yeni işletmelerin oluşumunun desteklenmesi (İŞGEM kurulması)                           | 18.000 metrekarelik alanda kurulacak İŞGEM'in desteklenmesi   | Fen İşleri Daire Başkanlığı  | 2007-2008-2009 |
| Proje 1.3.1.1.6. Hazine arazilerinin üretim faaliyetlerinde değerlendirilmesi                           | Hazine arazilerinin üretim faaliyetlerinde değerlendirilmesi  | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı   | Her yıl        |
| <b>1.3.1.2. Rekabetçi ortamın oluşturulması ve desteklenmesi programı</b>                               |   |  |                |
| Proje 1.3.1.2.1. Şehrin ekonomisini geliştirmeye yönelik konferans ve sempozyum düzenlenmesi            | Şehrin ekonomisini geliştirmeye yönelik konferans ve sempozyum düzenlenmelerin yılda en az 1 defa yapılması                       | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı   | Her yıl        |
| Proje 1.3.1.2.2. Şehre kaçak giren emtianın kontrol ve denetiminin yapılması                            | Şehre kaçak giren emtianın kontrol ve denetiminin yapılması   | İşletme ve İştirakler Daire Başkanlığı, Zabıta Müdürlüğü, Çevre ve Koruma Daire Başkanlığı | Her yıl        |
| <b>Faaliyet 1.3.2 Ekonomik işletmelerin ruhsatlanmasının ve denetiminin gereksiz yükler getirmemesi</b> |   |  |                |
| Proje 1.3.2.*.1. İşyeri açmada ruhsatlandırma süresinin azaltılması projesi                             | Gereksiz bürokrasi azalacak, sürenin kısaltılması sağlanacak.   | Çevre Koruma Daire Başkanlığı, Zabıta Müdürlüğü  | Her yıl        |
| Proje 1.3.2.*.2. Ruhsatlandırılacak birimlerin envanterlerinin çıkarılması ve ruhsatların verilmesi     |   |  |                |
| İş 1 – 1. sınıf GSM envanterlerinin çıkarılması   | Bölgemizde 1. sınıf GSM'lerin envanterlerinin çıkarılarak ruhsatlandırılıp denetlenmesi ve belli alanlara taşınmasının sağlanması | Çevre Koruma Daire Başkanlığı  | 2007-2008-2009 |

|   |   |   |                               |
|---|---|---|-------------------------------|
| İş 2 – Ruhsatlandırma işlemlerinin tamamlanması   | Ruhsatlandırma işlemlerinin 3 yıl içinde tamamlanması                                     | Çevre Koruma Daire Başkanlığı                             | 2007-2008-2009                |
| İş 3 – Bu işletmelerin denetimlerinin yapılması   | Denetim birimi oluşturulması  | Çevre Koruma Daire Başkanlığı ve Zabıta Müdürlüğü         | Her yıl                       |
| İş 4 – Kendileri için oluşturulmuş alanlar dışında olanların kendi alanlarına taşınmalarının sağlanması               | Şehir içerisinde hayati olumsuz etkileyecek ticarethaneler belirlenecek yerlere taşınması | İmar İşleri Daire Başkanlığı, Fen İşleri Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009                |
| <b>Stratejik Amaç / Hedef / Faaliyet / Program / Proje / İş</b>   | <b>İŞİN TANIMI/ÖZELİKLERİ</b>   | <b>UYGULAYICI BİRİM</b>                                   | <b>İŞİN SÜRESİ</b>            |
| <b>Stratejik Amaç 2. Kaynaklarını geliştiren ve etkin kullanan, halkıyla bütünleşmiş bir belediye yönetimi sunmak</b> |   |   |                               |
| <b>Hedef 2.1. Arzu edilen hizmeti sunacak kapasitede insan kaynaklarını ve yönetim uygulamalarını hayata geçirmek</b> |   |   |                               |
| <b>Faaliyet 2.1.1. İnsan kaynaklarının geliştirilmesi</b>   |   |   |                               |
| <b>2.1.1.1. Personel eğitim programı</b>  |   |   |                               |
| Proje 2.1.1.1.1. Birimler için hizmet içi eğitimin yapılması  | Birimlerce tespit edilecek  | İlgili birimce, Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı       | İhtiyaca göre tespit edilecek |
| İş 1 – Personelin bilgi ve donanımlarının tespitinin yapılması  | Birimlerce tespit edilecek  | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı                       | İhtiyaca göre tespit edilecek |
| İş 2 – İhtiyaç duyulan eğitim programlarının tespit edilmesi  | Birimlerce tespit edilecek  | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı                       | İhtiyaca göre tespit edilecek |
| Proje 2.1.1.1.2. Personel alımında uygun kriterlerin oluşturulması  | Birimlerce tespit edilecek  | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı                       | İhtiyaca göre tespit edilecek |

|  |  |   |                               |
|--|--|---|-------------------------------|
| Proje 2.1.1.1.3. Personelin ulusal ve uluslararası seminerlere katılımının sağlanması  | Birimlerce tespit edilecek   | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı                     | İhtiyaca göre tespit edilecek |
| <i>2.1.1.2. Personel motivasyonunu artırma programı</i>  |  |   |                               |
| Proje 2.1.1.2.1. Personel ödül/ceza sisteminin oluşturulması   | Birimlerce tespit edilecek   | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı, Bağlı olduğu birim | Her yıl                       |
| Proje 2.1.1.2.2. Belediye personelinin çocukları için kreş yardımı yapılması   | Hazırlanacak yönetmelik çerçevesinde her yıl 50 personele kreş yardımı yapılması                   | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı                     | Her yıl                       |
| Proje 2.1.1.2.3. Personel sosyal ilişkilerinin güçlendirilmesi   | Sosyal dayanışmanın geliştirilmesi   | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı                     | Her yıl                       |
| İş 1 – Ortak etkinlikler yapılması   | Belediye personellerinin sosyal faaliyetlerini artırıcı yönde etkinlikler yapılması                | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı            | Her yıl                       |
| <b>Faaliyet 2.1.2. Hizmet kalitesini artıracak donanımların oluşturulması</b>  |  |   |                               |
| <i>2.1.1.3. Belediye hizmetleri için bilgi işlem donanımları oluşturulması, birimler arası otomasyon bağlantılarının sağlanması programı</i> |  |   |                               |
| Proje 2.1.1.3.1. Bilgi işlem merkezinin güçlendirilmesi  |  |   |                               |
| İş 1 – Hizmet kapasitesinin karşılayacak donanımların alınması   | Gerekli personel ve bilişim donanımlarının tespiti ve alınması                                     | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                            | 2007-2008-2009                |
| İş 2 – Yazılım ve diğer desteklerin sağlanması   | Birimlerle yapılacak görüşmeler sonucunda uygun olan yazılım tespit edilerek ihtiyacın giderilmesi | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                            | 2007-2008-2009                |
| Proje 2.1.1.3.2. Birimler arası bilgi aktarımını sağlayacak ağ sisteminin kurulması  |  |   |                               |

|  |  |                                      |                |
|--|--|--------------------------------------|----------------|
| İş 1 – Bina içi kablolamanın yapılması   | Hizmet binasında bilgisayar ağı yapısının yeniden düzenlenmesi                           | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı         | 2007           |
| Proje 2.1.1.3.3. Belediye için internet ve mail serverların kurulması                              | Belediyenin kendi bünyesinde mail server kurularak internet hizmetinin etkinleştirilmesi | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı         | 2007           |
| <b>2.1.1.4. Belediye hizmet binalarının güvenlik ve sivil savunma donanımlarının oluşturulması</b> |  |                                      |                |
| Proje 2.1.1.4.1. Hizmet binalarının güvenlik sistemlerinin kurulması                               | Hizmet binalarının güvenlik sistemlerinin kurulması                                      | Sivil Savunma Uzmanlığı              | 2007-2008-2009 |
| Proje 2.1.1.4.2. Hizmet binalarının yangın sistemlerinin kurulması                                 | Hizmet binalarının yangın sistemlerinin kurulması  | İtfaiye Daire Başkanlığı             | 2007-2008-2009 |
| Proje 2.1.1.4.3. Hizmet sunumunu kolaylaştıracak arşiv sisteminin oluşturulması                    | Hizmet sunumunu kolaylaştıracak arşiv sisteminin oluşturulması                           | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |
| Proje 2.1.1.4.4. SASKİ için yeni hizmet binalarının oluşturulması                                  | Mevcut hizmet binasının yetersizliğinden, yeni hizmet binasının temini                   | Saski Genel Müdürlüğü                | 2008           |
| <b>Faaliyet 2.1.3. Etkin organizasyon yapısının oluşturulması</b>                                  |  |                                      |                |
| Proje 2.1.3.*.1. Personel norm kadroların birimler bazında oluşturulması                           | Norm kadro ilke ve standartlarının uygulanması   | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı  | 2006           |
| Proje 2.1.3.*.2. Personel görev/iş tanımlarının yapılması  | Norm kadro esaslarına göre   | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı  | 2006           |
| Proje 2.1.3.*.3. Personel performans kriterlerinin oluşturulması                                   | Norm kadro esaslarına göre   | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı  | 2006           |
| Proje 2.1.3.*.4. İş süreçlerinin iyileştirilmesi ve yönetim kapasitesinin geliştirilmesi           | Norm kadro esaslarına göre   | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı  | 2006           |

|   |   |  |                |
|---|---|--|----------------|
| <b>Hedef 2.2. Sürdürülebilir hizmet kalitesini sağlayan mali yapı; etkin hizmet sunan bir belediye yönetimi olmak</b>   |   |  |                |
| <b>Faaliyet 2.2.1. Belediye varlıklarının verimli işletilmesi; hizmet maliyetlerinin düşürülmesi</b>  |   |  |                |
| <b>2.2.1.1. Gelir artırıcı ve gider azaltıcı yönetim programı</b>   |   |  |                |
| Proje 2.2.1.1.1. G. Menkul kiralama etkin yöntemlerin belirlenmesi  | Gayrimenkullerin piyasa verilerine göre kiralanması   | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı     | Her yıl        |
| Proje 2.2.1.1.2. Ekonomik getirisi düşük olan gayri menkullerin tespiti ve değerlendirilmesi  | Ekonomik getirisi düşük olan gayri menkullerin tespiti ve değerlendirilmesi                         | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı     | Her yıl        |
| Proje 2.2.1.1.3. Kent içi toplu ulaşımdan belediye bütçesine yansıyan ekonomik yükün azaltılarak ortadan kaldırılmasının sağlanması için özelleştirmenin tamamlanması | Otobüslerin özelleştirmelerinin tamamlanması  | İşletme ve İştirakler Daire Başkanlığı | 2007           |
| Proje 2.2.1.1.4. Ekonomik değer taşıyacak büyüklükteki alanların yap işlet devret modeliyle dönüştürülmesi  | Ekonomik değer taşıyacak büyüklükteki alanların yap işlet devret modeliyle dönüştürülmesi           | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı     | Her yıl        |
| <b>2.2.1.2. Belediye gayrimenkullarının yönetimi programı</b>   |   |  |                |
| Proje 2.2.1.2.1. Belediye g.menkul varlıkları için değerlendirme yapılması ve kararın verilmesi   | Belediye gayrimenkul varlıkları için değerlendirme yapılması ve kararın verilmesi                   | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı     | 2007-2008-2009 |
| Proje 2.2.1.2.2. Belediyenin hisseli olduğu parsellerdeki paydaşlığın giderilmesi için gerekli girişimlerde bulunmak  | Belediyenin hisseli olduğu parsellerdeki paydaşlığın giderilmesi için gerekli girişimlerde bulunmak | Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı     | Her yıl        |
| <b>Faaliyet 2.2.2. Ulusal ve uluslararası kaynaklardan/fonlardan yararlanılması</b>   |   |  |                |
| Proje 2.2.2.*.1. Kaynak takibi yapacak proje ofisinin oluşturulması ve yeterli kapasite edinmesi  | Kaynak takibi yapacak proje ofisinin oluşturulması ve yeterli kapasite edinmesi                     | SABEK A.Ş.                             | 2007           |

|  |  |  |                |
|--|--|--|----------------|
| Proje 2.2.2.*.2. Uluslararası fonlara sunulacak projelerin hazırlanması  | Uluslararası fonlara sunulacak projelerin hazırlanması   | SABEK A.Ş.                                       | Her yıl        |
| <b>Hedef 2.3. Yönetimi halka yakın, katılımı teşvik eden, halkla bütünleşmiş bir belediyeçilik anlayışı sunmak</b> |  |  |                |
| <b>Faaliyet 2.3.1. Karar alma süreçlerine her düzeyde katılımı sağlanması</b>                                      |  |  |                |
| <b>2.3.1.1. Meclis toplantılarının halka açılması programı</b>   |  |  |                |
| Proje 2.3.1.1.1. Belediye meclis toplantılarına halk katılımının özendirilmesi                                     | Belediye meclis toplantılarına halk katılımı sağlanması için duyuruların yapılması ve halkın teşvik edilmesi | Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanlığı         | 2007           |
| Proje 2.3.1.1.2. Meclis kararlarının bülten haline getirilmesi ve meclis toplantılarının canlı yayında duyurulması | Meclis kararlarının ve toplantılarının internetten canlı yayınlanması  | Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanlığı         | 2007           |
| Proje 2.3.1.1.3. Meclis Salonunun teknik donanımının artırılması   | Meclis toplantı salonunun gelişen teknolojiye uygun bir biçimde teknik donanımlarının artırılması            | Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanlığı         | 2008           |
| <b>2.3.1.2. Katılımı sağlanması programı</b>   |  |  |                |
| Proje 2.3.1.2.1. YG 21'in daha etkin hale getirilmesi ve uygulamaların iyileştirilmesi                             | Kent meclisi oluşturularak yılda en az 4 defa toplanması   | YG 21  | Her yıl        |
| Proje 2.3.1.2.2. Yapılan çalışmalara Meslek Odalarının, STK'ların ve Üniversitenin katkısının alınması             | Konseylar arası iletişim ve koordinasyonun artırılması   | YG 21  | Her yıl        |
| <b>2.3.1.3. Belediye çalışmaları konusunda bilgilendirme ve izleme programı</b>                                    |  |  |                |
| Proje 2.3.1.3.1. Değişim bilgi bülteninin çıkarılması  | Değişim bilgi bülteni çıkarılması  | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı | 2007-2008-2009 |

|   |  |   |               |
|---|--|---|---------------|
| Proje 2.3.1.3.2. Çeşitli konularda bilinçlendirici broşürlerin yapılması                    | Çeşitli konularda bilinçlendirici broşürler  | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı                | 2007          |
| Proje 2.3.1.3.3. Hizmet bilgilendirme gezileri  | Samsun halkının belediyenin yapmış olduğu hizmetleri yerinde görmesini sağlayan geziler  | Çözüm Merkezi   | Her yıl       |
| Proje 2.3.1.3.4. Belediye hizmetleriyle ilgili anket çalışmaları yapılması                  | Belediyelerin yapacağı hizmetlerle ilgili, kentte yaşayanların önceliklerinin belirlenmesi amacıyla anket yaptırılması   | İlgili konularına göre  | İhtiyaca göre |
| <b>Faaliyet 2.3.2. İlçe ve ilk kademe belediyeleri ile etkin iletişimin sağlanması</b>      |  |   |               |
| <i>2.3.2.1. Ortak sosyal ve kültürel faaliyetler düzenleme programı</i>                     |  |   |               |
| Proje 2.3.2.1.1. Belediye personelinin ortak eğitim programı ve etkin iletişimin sağlanması | Ortak eğitim programlarının hazırlanması   | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı                             | İhtiyaca göre |
| Proje 2.3.2.1.2. Ortak spor etkinlikleri yapılması  | Çeşitli kamu kuruluşları, ilk kademe belediyeler, STK'lar v.b. ile ortak spor etkinlikleri düzenlenmesi  | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı                    | Her yıl       |
| Proje 2.3.2.1.3. Ortak kültür sanat etkinlikleri yapılması                                  | Kentte düzenlenecek olan kültür ve sanat faaliyetlerinde bütünlük ve etkin katılımın sağlanması  | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı                    | Her yıl       |
| <i>2.3.2.2. Etkin bilgi paylaşımı ve koordinasyonu programı</i>                             |  |   |               |
| Proje 2.3.2.2.1. Belediyeler arasında hizmet koordinasyon merkezinin kurulması              | Belediyeler arasında zamanında ve doğru bilgiye ulaşmanın sağlanması   | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı, Çözüm Merkezi | Her yıl       |
| Proje 2.3.2.2.2. Kent bilgi sisteminin entegrasyonu   | Alt belediyelerle direk bağlantı yapılacak, Tapu Kadastro-Tapu Sicil Müdürlükleri(TAKBİS Projesi) ile entegrasyon, Nüfus Müdürlüğü'nün Mernis Projesi ile entegrasyonu sağlanacak. | Saski Genel Müdürlüğü   | 2007-2008     |
| <b>Faaliyet 2.3.3. Belediyeler Birliğinin belediyelerin hizmet sunumunu desteklemesi</b>    |  |   |               |



|   |  |  |         |
|---|--|--|---------|
| Proje 2.3.3.*.1. Belediyeler Birliğinin yapılanmasını sağlamak                              | AB uyum yasaları çerçevesinde Belediyeler Birliği'nin kapasitesinin arttırılması ve yerel yönetimlerin eğitim faaliyetlerinin yürütülmesine başlanması | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı          | 2007    |
| Proje 2.3.3.*.2. Belediye personelinin ortak eğitim programı ve etkin iletişimin sağlanması | Belediye personellerinin sosyal faaliyetlerinin, halkla ilişkilerinin arttırılması   | Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı          | Her yıl |
| Proje 2.3.2.1.2. Ortak spor etkinlikleri yapılması  | Çeşitli kamu kuruluşları, ilk kademe belediyeler, STK'lar v.b. ile ortak spor etkinlikleri düzenlenmesi  | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı | Her yıl |
| Proje 2.3.2.1.3. Ortak kültür sanat etkinlikleri yapılması                                  | Kentte düzenlenecek olan kültür ve sanat faaliyetlerinde bütünlük ve etkin katılımın sağlanması  | Kültür ve Eğitim Hizmetleri Daire Başkanlığı | Her yıl |

## EK 2 Mali Tablolar

Tablo 40 Büyükşehir Belediyesi Harcamalarının Programlara Dağılımı (YTL)

|  | 2001              | 2002              | 2003              | 2004              | 2005              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>101 Genel Yönetim ve Destek Hizmetleri</b>      | <b>3.730.642</b>  | <b>5.731.468</b>  | <b>6.932.490</b>  | <b>8.433.577</b>  | <b>11.068.360</b> |
| Personel Giderleri                                 | 2.254.459         | 3.346.399         | 4.451.223         | 5.326.583         | 5.207.790         |
| Yatırım Giderleri                                  | 656.692           | 772.044           | 144.545           | 3.044.728         | 5.604             |
| Cari Giderler                                      | 819.490           | 1.613.024         | 2.318.170         | 62.266            | 5.854.967         |
| <b>111 Esenlik Hizmetleri</b>                      | <b>821.357</b>    | <b>1.250.189</b>  | <b>1.747.411</b>  | <b>2.174.704</b>  | <b>3.531.613</b>  |
| Personel Giderleri                                 | 619.942           | 921.014           | 1.188.668         | 1.433.113         | 1.505.503         |
| Yatırım Giderleri                                  | 3.904             | 21.842            | 8.907             | 700.378           | 1.054.090         |
| Cari Giderler                                      | 198               | 310.032           | 540.404           | 41.212            | 972.021           |
| <b>112 Temizlik Hizmetleri</b>                     | <b>419.036</b>    | <b>444.429</b>    | <b>579.337</b>    | <b>3.737.525</b>  | <b>6.600.413</b>  |
| Personel Giderleri                                 | 146.754           | 273.192           | 337.070           | 547.537           | 574.905           |
| Yatırım Giderleri                                  | 198.608           | 75.160            | 96.893            | 176.203           | 5.479.119         |
| Cari Giderler                                      | 74                | 96.077            | 145.374           | 3.013.784         | 546.388           |
| <b>113 Sağlık ve Sosyal Yardım Hizmetleri</b>      | <b>657.460</b>    | <b>892.203</b>    | <b>1.072.856</b>  | <b>1.238.307</b>  | <b>1.327.554</b>  |
| Personel Giderleri                                 | 411.665           | 566.183           | 671.225           | 754.956           | 645.862           |
| Yatırım Giderleri                                  | 0                 | 4.378             | 1.505             | 480.762           | 0                 |
| Cari Giderler                                      | 245.794           | 321.641           | 400.125           | 2.589             | 681.692           |
| <b>114 Bayındırlık Hizmetleri</b>                  | <b>9.572.900</b>  | <b>17.190.507</b> | <b>19.880.611</b> | <b>24.690.801</b> | <b>38.123.511</b> |
| Personel Giderleri                                 | 2.104.296         | 3.095.301         | 3.193.219         | 3.964.192         | 4.313.822         |
| Yatırım Giderleri                                  | 6.035.924         | 11.351.810        | 13.866.917        | 3.121.358         | 28.925.937        |
| Cari Giderler                                      | 1.432.678         | 2.743.394         | 2.820.474         | 17.605.250        | 4.883.751         |
| <b>115 Ulaşım Hizmetleri</b>                       | <b>4.743.064</b>  | <b>6.171.409</b>  | <b>7.391.248</b>  | <b>6.740.990</b>  | <b>9.981.501</b>  |
| Personel Giderleri                                 | 2.450.462         | 3.350.817         | 3.423.085         | 3.906.596         | 3.670.462         |
| Yatırım Giderleri                                  | 557.576           | 558.356           | 1.366.654         | 2.102.408         | 3.991.587         |
| Cari Giderler                                      | 1.735.026         | 2.262.235         | 2.601.508         | 731.986           | 2.319.451         |
| <b>116 Tarım Hizmetleri</b>                        | <b>790.906</b>    | <b>1.068.961</b>  | <b>1.789.373</b>  | <b>2.412.897</b>  | <b>3.324.667</b>  |
| Personel Giderleri                                 | 472.809           | 626.457           | 827.650           | 1.059.164         | 1.205.555         |
| Yatırım Giderleri                                  | 109.084           | 747               | 0                 | 1.037.088         | 519.744           |
| Cari Giderler                                      | 209.013           | 441.756           | 961.723           | 316.645           | 1.599.367         |
| <b>117 Eğitim, Spor, Kültür, Turizm Hizmetleri</b> | <b>327.066</b>    | <b>477.269</b>    | <b>946.569</b>    | <b>1.244.920</b>  | <b>1.440.136</b>  |
| Personel Giderleri                                 | 135.759           | 212.494           | 307.728           | 321.470           | 185.043           |
| Yatırım Giderleri                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 923.449           | 0                 |
| Cari Giderler                                      | 191.307           | 264.775           | 625.241           | 0                 | 1.255.093         |
| <b>118 Ekonomik Hizmetler</b>                      | <b>133.951</b>    | <b>171.992</b>    | <b>250.505</b>    | <b>249.085</b>    | <b>220.669</b>    |
| Personel Giderleri                                 | 105.010           | 145.209           | 206.410           | 207.692           | 170.076           |
| Yatırım Giderleri                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 41.392            | 0                 |
| Cari Giderler                                      | 28.940            | 26.783            | 44.094            | 0                 | 50.593            |
| <b>Toplam</b>                                      | <b>21.196.382</b> | <b>33.368.427</b> | <b>40.590.400</b> | <b>50.922.801</b> | <b>75.618.424</b> |

**Tablo 41 SASKİ Gelir Tablosu (YTL)**

| Gelir Türü                              | 2001              | 2002              | 2003              | 2004              | 2005              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Yurt İçi Satışlar</b>                |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Su Dağıtım Ücretleri</b>             |                   |                   |                   |                   |                   |
| Mesken Su Tüketim Geliri                | 4.712.844         | 7.167.586         | 10.874.179        | 12.280.578        | 15.434.376        |
| Ticarethane Su Tük. Gel.                | 705.845           | 1.063.832         | 1.409.892         | 1.772.861         | 2.794.508         |
| Resmi Daire Su Tük.Gel.                 | 706.909           | 1.223.539         | 1.746.447         | 2.248.028         | 3.613.078         |
| İnşaat Su Tük. Gel.                     | 117.299           | 162.430           | 96.144            | 202.225           | 208.946           |
| Liman İşl. Su Tük. Gel.                 | 95.795            | 201.301           | 303.229           | 79.785            | 75.964            |
| Atık Su Geliri                          | 1.552.781         | 2.129.195         | 2.673.494         | 3.113.687         | 1.913.656         |
| <b>Diğer Ücretler</b>                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Su Malzemesi Satış Geliri               | 576               |                   |                   |                   |                   |
| Basılı Evrak Satış Geliri               | 9.062             | 16.601            | 22.109            | 81.874            | 176.484           |
| Eski Eşya Satış Geliri                  |                   | 12.377            |                   | 76.200            | 58.832            |
| <b>Yurt İçi Satışlar Toplamı</b>        | <b>7.901.111</b>  | <b>11.976.861</b> | <b>17.125.494</b> | <b>19.855.238</b> | <b>24.275.844</b> |
|   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Diğer Gelirler</b>                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Gen.Bütçe Vergi Gel.Tahs.Al.Pay.</b> |                   |                   |                   |                   |                   |
| İller Bankası Payı                      | 1.231.557         | 1.708.118         | 2.095.928         | 2.979.934         | 4.211.383         |
| <b>Su Dağıtım Ücretleri</b>             |                   |                   |                   |                   |                   |
| Sayaç Bakım Ücreti                      | 381.823           | 631.839           | 654.561           | 661.131           | 754.969           |
| <b>Su Bağlama Ücreti</b>                |                   |                   |                   |                   |                   |
| Abone Açma Bağlama Ücreti               | 23.366            | 42.083            | 34.397            | 36.177            | 94.870            |
| Tesisat Muay. ve Tamir Üc.              | 3.240             | 2.779             |                   |                   |                   |
| <b>Kanalizasyon Ücreti</b>              |                   |                   |                   |                   |                   |
| Foseptik Temizleme Ücreti               | 1.142             | 1.302             |                   |                   | 8.198             |
| Kanal Açma Ücreti                       | 13.128            | 40.565            |                   |                   | 16.586            |
| Kanal Bağlama Ücreti                    | 5.678             | 13.078            |                   |                   | 5.312             |
| Kanal Temizleme Ücreti                  |                   |                   | 10.311            | 7.881             | 6.107             |
| <b>Taşınmaz Mal.Alınan Gelirler</b>     |                   |                   |                   |                   |                   |
| Geri Alınacak Paralar                   | 66.472            | 75.037            | 94.170            | 102.665           | 135.943           |
| Hasar Karşılıkları                      |                   |                   |                   |                   | 6.053             |
| <b>Tahsisli Gelirler</b>                |                   |                   |                   |                   |                   |
| Faiz Gelirleri                          | 4.255             | 4.269             | 10.496            | 186.508           | 72.109            |
| <b>Su ve Kan.Tes.Elde Ed.K.</b>         |                   |                   |                   |                   |                   |
| Kanal Harcama Kat P.                    | 6.979             | 17.312            | 5.112             | 13.660            | 11.398            |
| Su Şebekelerine Kat P.                  | 215.068           | 377.476           | 235.989           | 1.138.447         | 180.785           |
| Diğer Harcama Kat.P.                    |                   | 2.188             |                   |                   |                   |
| <b>Para Cezaları</b>                    |                   |                   |                   |                   |                   |
| Kaçak Su Kul. Al. Ceza                  | 25.478            | 28.354            | 48.666            | 41.476            | 62.431            |
| <b>Gecikme Cezaları ve Faizler</b>      |                   |                   |                   |                   |                   |
| Gecikme Cezaları ve Faizler             | 499.053           | 674.967           | 845.517           | 450.249           | 540.589           |
| <b>Diğer Gelirler Toplamı</b>           | <b>2.477.239</b>  | <b>3.619.367</b>  | <b>4.035.147</b>  | <b>5.618.128</b>  | <b>6.106.733</b>  |
| <b>Gelirler Genel Toplam</b>            | <b>10.378.350</b> | <b>15.596.228</b> | <b>21.160.641</b> | <b>25.473.366</b> | <b>30.382.577</b> |

### EK 3 Yıllara Göre Mahalleler ve Belediyelere Dağılımı

| 1994 YILI      |                 | 2002 YILI      |                 | 2006 YILI         |                |
|----------------|-----------------|----------------|-----------------|-------------------|----------------|
| ATAKUM         |                 | ATAKUM         |                 | CANİK             |                |
| 1              | DENİZEVLERİ     | 1              | DENİZEVLERİ     | 1                 | YENİ           |
| 2              | YEŞİLDERE       | 2              | YEŞİLDERE       | 2                 | KARŞIYAKA      |
| 3              | ESENEVLER       | 3              | ESENEVLER       | 3                 | BELEDİYEVELERİ |
| 4              | MİMARŞİNAN      | 4              | MİMARŞİNAN      | 4                 | TOPTEPE        |
| 5              | CUMHURİYET      | 5              | CUMHURİYET      | 5                 | GAZİ           |
| <b>İLKADIM</b> |                 | 6              | BÜYÜKKOLPINAR   | 6                 | SOĞUKSU        |
| 1              | CEDİT           | <b>İLKADIM</b> |                 | 7                 | ULUDAĞ         |
| 2              | LİMAN           | 1              | CEDİT           | 8                 | BALAÇ          |
| 3              | KADİFEKALE      | 2              | LİMAN           | 9                 | KÜÇÜKKOLPINAR  |
| 4              | SELAHİYE        | 3              | KADİFEKALE      | 10                | ÇOBANÖZÜ       |
| 5              | HANÇERLİ        | 4              | SELAHİYE        | 11                | ÇOBANLI        |
| 6              | KÖKÇÜOĞLU       | 5              | HANÇERLİ        | 12                | İSTİKLAL       |
| 7              | PAZAR           | 6              | KÖKÇÜOĞLU       | 13                | MEVLANA        |
| 8              | UNKAPANI        | 7              | PAZAR           | <b>İLKADIM</b>    |                |
| 9              | HASTANE         | 8              | UNKAPANI        | 1                 | CEDİT          |
| 10             | SAİTBAY         | 9              | HASTANE         | 2                 | LİMAN          |
| 11             | KALE            | 10             | SAİTBAY         | 3                 | KADİFEKALE     |
| 12             | ULUGAZI         | 11             | KALE            | <b>KURUPELİT</b>  |                |
| 13             | ZEYTİNLİK       | 12             | ULUGAZI         | 1                 | KÖRFEZ         |
| 14             | KADIKÖY         | 13             | ZEYTİNLİK       | 2                 | BÜYÜKOYUMCA    |
| 15             | ANADOLU         | 14             | KADIKÖY         | <b>KUTLUKENT</b>  |                |
| 16             | ÇATALARMUT      | 15             | ANADOLU         | 1                 | ASARAĞAÇ       |
| 17             | KALKANCI        | 16             | ÇATALARMUT      | 2                 | KIRAZLIK       |
| <b>GAZİ</b>    |                 | 17             | KALKANCI        | 3                 | ALTINKAYA      |
| 1              | ONDOKUZMAYIS    | 18             | BARUTHANE       | 4                 | ONDOKUZMAYIS   |
| 2              | ZAFER           | 19             | KARASAMSUN      | 5                 | ŞABANOĞLU      |
| 3              | KARADENİZ       | <b>GAZİ</b>    |                 | 6                 | KERİMBEY       |
| 4              | İSTASYON        | 1              | ONDOKUZMAYIS    | 7                 | ÇIRAKMAN       |
| 5              | KILIÇDEDE       | 2              | ZAFER           | 8                 | MERKEZ         |
| 6              | HÜRRİYET        | 3              | KARADENİZ       | <b>TAFLAN</b>     |                |
| 7              | ÇİFTLİK         | 4              | İSTASYON        | 1                 | CAMI           |
| 8              | BAHÇELİEVLER    | 5              | KILIÇDEDE       | 2                 | YALI           |
| 9              | ÇAY             | 6              | HÜRRİYET        | 3                 | MERKEZ         |
| 10             | REŞADİYE        | 7              | ÇİFTLİK         | <b>YEŞİLKENT</b>  |                |
| 11             | RASATHANE       | 8              | BAHÇELİEVLER    | 1                 | KIRAN          |
| 12             | FATİH           | 9              | ÇAY             | 2                 | DERECİK        |
| 13             | YENİDOĞAN       | 10             | REŞADİYE        | 3                 | TOYBELEN       |
| 14             | ADALET          | 11             | RASATHANE       | 4                 | AHULU          |
| 15             | FEVZİ ÇAKMAK    | 12             | FATİH           | <b>ATAKENT</b>    |                |
| 16             | İLYASKÖY        | 13             | YENİDOĞAN       | 1                 | GÜZELYALI      |
| 17             | KIŞLA           | 14             | ADALET          | 2                 | YENİ           |
| 18             | YAŞARDOĞU       | 15             | FEVZİ ÇAKMAK    | 3                 | ALANLI         |
| 19             | KAZIM KARABEKİR | 16             | İLYASKÖY        | <b>AŞAĞIÇINIK</b> |                |
| 20             | DEREBAHÇE       | 17             | KIŞLA           | 1                 | CUMHURİYET     |
| <b>CANİK</b>   |                 | 18             | YAŞARDOĞU       | 2                 | ONDOKUZMAYIS   |
| 1              | YENİ            | 19             | KAZIM KARABEKİR | 3                 | YAVUZLAR       |
| 2              | KARŞIYAKA       | 20             | DEREBAHÇE       | 4                 | KÖPRÜBAŞI      |
| 3              | BELEDİYEVELERİ  | <b>CANİK</b>   |                 | 5                 | KAHYALI        |
| 4              | TOPTEPE         | 1              | YENİ            | <b>TEKKEKÖY</b>   |                |
| 5              | GAZİ            | 2              | KARŞIYAKA       | 1                 | ONDOKUZMAYIS   |
| 6              | SOĞUKSU         | 3              | BELEDİYEVELERİ  | 2                 | YİRMİÜÇNİSAN   |
| 7              | ULUDAĞ          | 4              | TOPTEPE         | 3                 | KURTULUŞ       |
| 8              | YAVUZ SELİM     | 5              | GAZİ            | 4                 | ÇAY            |
| 9              | G.O.P.          | 6              | SOĞUKSU         | 5                 | HÜRRİYET       |
| 10             | HASKÖY          | 7              | ULUDAĞ          | 6                 | PINAR          |
| 11             | 200 EVLER       | 8              | YAVUZ SELİM     | 7                 | ÇİFTLİK        |
|                |                 | 9              | G.O.P.          | 8                 | CUMHURİYET     |
|                |                 | 10             | HASKÖY          | 9                 | SANAYİ         |
|                |                 | 11             | 200 EVLER       | 10                | SELYERİ        |
|                |                 | 12             | YEŞİLOVA        | 11                | OVABAŞI        |
|                |                 | 13             | YEŞİLOVA        | 12                | KABABÜRÜK      |
|                |                 | 14             | YEŞİLOVA        | 13                | GÖLCEĞİZ       |
|                |                 | 15             | YEŞİLOVA        | 14                | HAMZALI        |
|                |                 | 16             | YEŞİLOVA        |                   |                |
|                |                 | 17             | YEŞİLOVA        |                   |                |
|                |                 | 18             | YEŞİLOVA        |                   |                |
|                |                 | 19             | YEŞİLOVA        |                   |                |
|                |                 | 20             | YEŞİLOVA        |                   |                |
|                |                 | 21             | YEŞİLOVA        |                   |                |
|                |                 | 22             | YEŞİLOVA        |                   |                |
|                |                 | 23             | YEŞİLOVA        |                   |                |
|                |                 | 24             | YEŞİLOVA        |                   |                |

## EK 4 İlçelerin Sosyo-Ekonomik Göstergeleri (2004)

| Tablo 42 İlçelerin Sosyo-Ekonomik Göstergeleri |               |               |                |               |               |                 |                |                 |  |  |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|-----------------|--|--|
|  | MERKEZ İLÇE   | YAKAKENT      | ALACAĞAM       | BAFRA         | VEZİRKÖPRÜ    | HAVZA           | ONDOKUZMAYIS   | KAVAK           |  |  |
| Nüfus  | 437.189 (13)  | 10.632 (761)  | 37.490 (375)   | 157.010 (56)  | 106.139 (114) | 53.512 (258)    | 25820 (507)    | 27.371 (482)    |  |  |
| Şehirleşme Oranı (yüzde)                       | 83,07 (30)    | 44,27 (386)   | 31,88 (615)    | 53,33 (257)   | 21,87 (786)   | 36,23 (533)     | 34,58 (560)    | 28,76 (666)     |  |  |
| Nüfus Artış Hızı (binde)                       | 16,88 (232)   | 0,11 (508)    | (-)14,08 (719) | 2,13 (464)    | 3,48 (440)    | (-) 15,53 (737) | (-) 8,94 (653) | (-) 18,54 (767) |  |  |
| Nüfus Yoğunluğu (kişi/km2)                     | 591 (10)      | 280 (48)      | 64 (326)       | 109 (174)     | 64 (325)      | 69 (292)        | 108 (178)      | 39 (522)        |  |  |
| Nüfus Bağlılık Oranı (yüzde)                   | 47,00 (765)   | 75,21 (143)   | 72,04 (172)    | 56,06 (480)   | 81 (108)      | 64,62 (280)     | 59,04 (385)    | 63,88 (301)     |  |  |
| Ortalama Hanehalkı Büyüklüğü                   | 4,06 (666)    | 5,19 (383)    | 5,16 (392)     | 4,81 (465)    | 6,37 (161)    | 5,49 (312)      | 5,07 (408)     | 5,17 (388)      |  |  |
| Tarımda Çalışanlar Oranı (yüzde)               | 25,31 (850)   | 78,35 (341)   | 83,50 (169)    | 68,39 (560)   | 85,54 (109)   | 79,41 (309)     | 75,13 (435)    | 81,16 (242)     |  |  |
| Sanayide Çalışanlar Oranı (yüzde)              | 12,55 (102)   | 3,36 (485)    | 2,97 (532)     | 6,78 (266)    | 1,91 (676)    | 3,40 (479)      | 5,67 (305)     | 5,06 (345)      |  |  |
| Hizmetlerde Çalışanlar Oranı (yüzde)           | 62,15 (21)    | 18,29 (509)   | 13,53 (714)    | 24,83 (296)   | 12,55 (764)   | 17,19 (553)     | 19,20 (465)    | 13,77 (701)     |  |  |
| İşsizlik Oranı (yüzde)                         | 12,44 (76)    | 6,15 (341)    | 2,90 (728)     | 8,07 (213)    | 2,04 (825)    | 3,64 (629)      | 3,85 (596)     | 2,50 (786)      |  |  |
| Okur-Yazar Oranı (yüzde)                       | 91,42 (101)   | 79,90 (674)   | 80,64 (654)    | 86,25 (383)   | 79,62 (679)   | 84,18 (498)     | 85,69 (415)    | 80,20 (667)     |  |  |
| Bebek Ölümleri Oranı (yüzde)                   | 39,99 (416)   | 63,66 (67)    | 64,86 (61)     | 40,96 (388)   | 76,91 (27)    | 52,82 (157)     | 35,83 (533)    | 41,07 (385)     |  |  |
| Fert Başına Genel Bütçe Geliri (1000 TL)       | 272.101 (38)  | 21.088 (594)  | 44.122 (378)   | 72.839 (228)  | 28.635 (514)  | 41.565 (393)    | 909.524 (9)    | 32.548 (476)    |  |  |
| Vergi Gelirlerinin Ülke İçindeki Payı (yüzde)  | 0,33110 (18)  | 0,00140 (701) | 0,01046 (312)  | 0,05841 (109) | 0,01463 (258) | 0,01014 (319)   | 0,14720 (46)   | 0,00475 (459)   |  |  |
| Tarımsal Üretimin Ülke İçindeki Payı (yüzde)   | 0,12537 (245) | 0,00928 (790) | 0,10155 (300)  | 0,76779 (10)  | 0,15721 (194) | 0,18224 (156)   | 0,09319 (318)  | 0,03450 (547)   |  |  |

|   | LADİK           | ASARCIK       | TEKKEKÖY      | AYVACIK        | ÇARŞAMBA      | SALIPAZARI      | TERMİNE        |
|---|-----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|
| Nüfus   | 22.041 (562)    | 18.267 (631)  | 50.476 (274)  | 24.275 (533)   | 131.194 (72)  | 25.113 (517)    | 82.608 (154)   |
| Şehirleşme Oranı (yüzde)                      | 41,28 (450)     | 10,54 (867)   | 29,86 (653)   | 23,27 (757)    | 37,49 (512)   | 25,10 (730)     | 30,33 (641)    |
| Nüfus Artış Hızı (binde)                      | (-) 19,38 (774) | 8,87 (350)    | 3,52 (439)    | (-) 0,10 (512) | 2,01 (468)    | (-) 11,83 (692) | (-) 2,72 (558) |
| Nüfus Yoğunluğu (kişi/km2)                    | 47 (445)        | 79 (255)      | 160 (116)     | 62 (335)       | 214 (70)      | 55 (374)        | 189 (87)       |
| Nüfus Bağlılık Oranı (yüzde)                  | 62,65 (322)     | 94,07 (60)    | 58,27 (408)   | 88,32 (85)     | 60,83 (346)   | 71,85 (175)     | 64,63 (353)    |
| Ortalama Hanehalkı Büyüklüğü                  | 4,68 (507)      | 7,51 (67)     | 5,27 (359)    | 6,68 (130)     | 5,19 (382)    | 5,96 (218)      | 5,07 (409)     |
| Tarımda Çalışanlar Oranı (yüzde)              | 77,28 (379)     | 86,43 (81)    | 71,63 (506)   | 88,16 (43)     | 74,37 (456)   | 87,56 (51)      | 80,29 (271)    |
| Sanayide Çalışanlar Oranı (yüzde)             | 5,08 (344)      | 1,73 (696)    | 9,72 (169)    | 1,69 (701)     | 5,68 (304)    | 1,94 (670)      | 3,78 (445)     |
| Hizmetlerde Çalışanlar Oranı (yüzde)          | 17,64 (532)     | 11,84 (788)   | 18,65 (492)   | 10,15 (837)    | 19,95 (434)   | 10,5 (827)      | 15,94 (610)    |
| İşsizlik Oranı (yüzde)                        | 3,19 (687)      | 1,33 (865)    | 3,66 (627)    | 1,7 (847)      | 4,68 (486)    | 3,47 (659)      | 3,55 (644)     |
| Okur-Yazar Oranı (yüzde)                      | 85,10 (455)     | 76,15 (740)   | 87,41 (305)   | 74,69 (760)    | 84,21 (493)   | 76,81 (733)     | 83,64 (530)    |
| Bebek Ölümleri Oranı (yüzde)                  | 27,35 (743)     | 67,91 (46)    | 35,46 (540)   | 53,06 (154)    | 36,76 (499)   | 29,74 (698)     | 30,67 (668)    |
| Fert Başına Genel Bütçe Geliri (1000 TL)      | 61.150 (286)    | 10.818 (743)  | 227.159 (54)  | 13.564 (702)   | 62.445 (280)  | 15.813 (667)    | 43.923 (380)   |
| Vergi Gelirlerinin Ülke İçindeki Payı (yüzde) | 0,00521 (442)   | 0,00116 (739) | 0,04131 (131) | 0,00273 (580)  | 0,04486 (127) | 0,00278 (572)   | 0,01861 (217)  |
| Tarımsal Üretimin Ülke İçindeki Payı (yüzde)  | 0,03788 (530)   | 0,00808 (804) | 0,15297 (204) | 0,04844 (481)  | 1,01815 (7)   | 0,11173 (273)   | 0,34352 (60)   |

Kaynak : DPT (2004), İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması (2004) Sayfa. 199. Parantez içindeki rakamlar ilçenin ilgili göstergeye göre 872 ilçe içindeki sırasımı göstermektedir.

## **EK 5 5216 Sayılı Yasa Gereği Büyükşehir Belediyelerinin Gelir ve Gideri**

### **Büyükşehir Belediyesinin Gelirleri**

**MADDE 23.-** Büyükşehir belediyesinin gelirleri şunlardır:

a) Genel bütçe vergi gelirleri tahsilât toplamı üzerinden ilçe ve ilk kademe belediyelerine verilen paylardan Bakanlar Kurulu tarafından belirlenecek oranlar içinde ayrılarak İller Bankası tarafından gönderilecek pay.

b) Büyükşehir belediye sınırları içinde yapılan genel bütçe vergi gelirleri tahsilât toplamı üzerinden Maliye Bakanlığı tarafından hesaplanıp, ertesi ayın sonuna kadar ilgili Büyükşehir belediyesine yatırılacak % 5 pay.

c) 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda yer alan oran ve esaslara göre Büyükşehir belediyesince tahsil olunacak at yarışları dahil müşterek bahislerden elde edilen Eğlence Vergisinin % 20'si müşterek bahislere konu olan yarışların yapıldığı yerin belediyesine, % 30'u nüfuslarına göre dağıtılmak üzere diğer ilçe ve ilk kademe belediyelerine ayrıldıktan sonra kalan % 50'si.

d) Büyükşehir belediyesine bırakılan sosyal ve kültürel tesisler, spor, eğlence ve dinlenme yerleri ile yeşil sahalar içinde tahsil edilecek her türlü belediye vergi, resim ve harçları.

e) 7 nci maddenin birinci fıkrasının (g) bendinde belirtilen alanlar ile bu alanlara cephesi bulunan binalar üzerindeki her türlü ilân ve reklamların vergileri ile asma, tahsis ve bakım ücretleri.

f) 7 nci maddenin (f) bendine göre tespit edilen park yerlerinin işletilmesinden elde edilen gelirin ilçe ve ilk kademe belediyelerine, nüfuslarına göre dağıtılacak %50'sinden sonra kalacak %50'si.

g) Hizmetlerin Büyükşehir belediyesi tarafından yapılması şartıyla 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda belirtilen oran ve esaslara göre alınacak yol, su ve kanalizasyon harcamalarına katılma payları.

h) Kira, faiz ve ceza gelirleri.

i) Kamu idare ve müesseselerinin yardımları.

j) Bağlı kuruluşların kesin hesaplarındaki gelirleri ile giderleri arasında oluşan fazlalık sonucu aktarılacak gelirler.

k) Büyükşehir belediyesi iktisadî teşebbüslerinin safi hasılâtından Büyükşehir belediye meclisi tarafından belirlenecek oranda alınan hisseler.

l) Büyükşehir belediyesinin taşınır ve taşınmaz mal gelirleri.

m) Yapılacak hizmetler karşılığı alınacak ücretler.

n) Şartlı ve şartsız bağışlar.

o) Diğer gelirler.

Bakanlar Kurulu, birinci fıkranın (b) bendindeki % 5 pay oranını iki katına kadar artırmaya veya kanunî haddine indirmeye yetkilidir. Bu payın % 75'i bu tutardan düşülerek doğrudan ilgili belediye hesabına, kalan % 25'i ise Büyükşehir belediyelerine nüfuslarına göre dağıtılır. Hesaplama ve dağıtım işlemleri Maliye Bakanlığınca yapılır.

Büyükşehir belediyeleri ve bağlı kuruluşları ile ilçe ve ilk kademe belediyeleri; tahsil ettikleri vergiler ve benzeri malî yükümlülüklerden birbirlerine ödemeleri gereken paylar ile su, atık su ve doğalgaz bedellerini zamanında yatırmadıkları takdirde, ilgili belediye veya

bağlı kuruluşun talebi üzerine söz konusu tutar, İller Bankası tarafından, yükümlü belediyenin genel bütçe vergi gelirleri payından kesilerek alacaklı belediyenin hesabına aktarılır. Gecikmeden kaynaklanacak faiz ve benzeri her türlü zararın tazmini ile ilgili olarak Büyükşehir belediye başkanı ve sayman şahsen sorumludur. Bu fıkra hükmü, ilçe ve ilk kademe belediyeleri hesabına yapılacak her türlü aktarmaları zamanında yapmayan Büyükşehir belediye başkanı, bağlı kuruluş genel müdürleri ve saymanları hakkında da uygulanır.

## **Büyükşehir Belediyesinin Giderleri**

**MADDE 24.-** Büyükşehir belediyesinin giderleri şunlardır:

- a) Belediye hizmet binaları ve tesislerin temini, bakım ve onarımı için yapılan giderler.
- b) Belediye personeline ve belediyenin seçilmiş organlarının üyelerine ödenen maaş, ücret, ödenek, huzur hakkı, yolluklar, hizmete ilişkin eğitim ile diğer giderler.
- c) İlçe, ilk kademe belediyeleri ile bağlı kuruluşlara yapacakları yardımlar ve ortak proje giderleri.
- d) Her türlü alt yapı, yapım, onarım ve bakım giderleri.
- e) Belediye zabıta ve itfaiye hizmetleri ile diğer görev ve hizmetlerin yürütülmesi için yapılacak giderler.
- f) Vergi, resim, harç, katılma payı, hizmet karşılığı alınacak ücretler ve diğer gelirlerin takip ve tahsili için yapılacak giderler.
- g) Belediyenin kuruluşuna katıldığı şirket, kuruluş ve birliklerle ilgili ortaklık payı ile üyelik aidatı giderleri.
- h) Mezarlıkların tesisi, korunması ve bakımına ilişkin giderler.
- i) Faiz, borçlanmaya ilişkin diğer ödemeler ve sigorta giderleri.
- j) Dar gelirli, yoksul, muhtaç ve kimsesizler ile özörlülere yapılacak sosyal hizmet ve yardımlar.
- k) Dava takip ve icra giderleri.
- l) Temsil, tören, ağırlama ve tanıtım giderleri.
- m) Avukatlık, danışmanlık ve denetim ödemeleri.
- n) Kamu yararı görölen konularda yurt içi ve yurt dışı kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum örgütleriyle birlikte yapılan ortak hizmetler ve diğer proje giderleri.
- o) Spor, sosyal, kültürel ve bilimsel etkinlikler için yapılan giderler.
- p) Büyükşehir belediye hizmetleriyle ilgili olarak yapılan kamuoyu yoklaması ve araştırması giderleri.
- r) Kanunla verilen görevler ve hizmetlerin yürütülmesi için yapılan diğer giderler.

## EK 6 Büyükşehir Belediye Stratejik Plan Performans Kriterleri

| <b>Stratejik Amaç 1- Çağdaş kent değerlerinin yaşandığı bir belediye yönetimi oluşturmak</b>               |   |
|--|---|
| <b>Hedef 1.1. Yüksek yaşama standardı sunan bir kentsel çevre oluşturulması</b>                            |   |
| <b>Faaliyet 1.1.1 İmar planlarının şehircilik ve planlama ilkelerine uygun hazırlanması ve uygulanması</b> |   |
| <b>Program</b>   | <b>Performans Kriterleri</b>  |
| Planlama düzeyi ve kapsamı açısından plan bütünlüğünün sağlanması  | Halihazır harita verisi eksik olan bölgelerin hali hazır haritasının elde edilmesi ve güncellenecek, Jeolojik ve jeoteknik etütlerin yapılacak, Planlamaya esas diğer verilerin elde edilecek, 1/50 000'lik Çevre Düzeni Planı güncellenecek, 1/25 000'lik Nazım İmar Planının hazırlanacak, 1/5 000'lik Nazım İmar Planlarının hazırlanacak ve güncellenecek, 1/1000'lik Uygulama İmar Planlarının hazırlanacak ve güncellenecek, Ulaşım ana planının güncellenecek.Buna göre mevcut ulaşım ana planında yer almayan Büyükşehir Belediyesi sınırlarına sonradan katılmış bölgelerin plana dahil edilmesi sağlanacak. |
| Plan uygulamalarının izlenmesi ve etkinleştirilmesi  | Belediye sınırları içerisindeki imar mevzuatına aykırı yapılan yapıların sıkı takibiyle ve ilk kademe belediyeleriyle bu konuda iletişim sağlanarak kaçak yapı sayısı düşürülecek .İmar yönetmeliği planlama öncelikleri doğrultusunda hazırlanıp uygulaması 2009 yılına kadar yapılacaktır.Planlama kararlarının duyuruları 2007 yılı itibariyle her yıl duyurulacaktır.   |
| <b>Faaliyet 1.1.2 Kentin teknik altyapısının iyi yönetilmesi ve altyapı sisteminin tamamlanması</b>        |   |
| <b>Program</b>   | <b>Performans Kriterleri</b>  |
| Kentin teknik altyapısının iyi yönetilmesi   | Yıllık kayıp-kaçak oranı %60 seviyesinden 2007yılında %58'e 2008'de %52'ye 2009 yılında %40 seviyesine düşürülecek.Yılda 10.000 m kanalizasyon hattı döşenecek.   |
| Ulaşım altyapısı geliştirme  | 77 km yol 3 yılda bitecek 25 km yolda çevre düzenlemesi yapılacak.Raylı Sistem için 2007'de 3 km, 2008'de 5 km, 2009'da 5km hat yapılacak.Elektronik ücret toplama ve araç takip sistemi 2007 yılında tamamlanacak.Büyükşehir Belediyesi ve Mücavir alan sınırları içinde bulunan yerleşim bölgelerine ulaşım hizmeti bu bölgelerin 2007'de %20'si 2008'de %30'u, 2009'da %50'sine gerçekleştirilecektir.   |
| Yaya trafiği için alan düzenlemesi programı  | Önümüzdeki 3 yılda da yaya güvenliği açısından yatay ve düşey işaretlemelerin yapılmasına devam edilecek.   |
| Yeni otoparkların yapılması programı   | Kentin otopark ihtiyacını karşılayacak yerlerin belirlenerek hayata geçilmesi sağlanacak.Ayrıca Belediye toplam 2000 araçlık kapalı otoparkı 2009 yılında tamamlanacak.   |
| İçmesuyu ve kanalizasyon sisteminin tamamlanması (ilave hatların yapılması)                                | 2007'de 121,8 km, 2008'de 124,8 km, 2009'da 154 km içmesuyu hattı, 32.000 m yağmursuyu hattı, 51.000 m kanalizasyon hattı döşenecek.Belediye sınırlarındaki bütün alanların içmesuyu ihtiyacını karşılayacak depolar yapılacak.   |



|   |  |
|---|--|
| Çevre ile ilgili altyapı tesislerinin yapılması   | 2008 yılında Ambalaj Atıkları Ayırma Tesisi tamamlanacak.2009 yılında Atıksu Arıtma Tesisi tamamlanıp yılda 34.675.000 metreküp atıksu deşarjı yapılacak.  |
| <b>Faaliyet 1.1.3 Sosyal yaşam kalitesinin ve donatılarının geliştirilmesi, her kesimin kullanabileceği şekilde sunulması</b> |  |
| <b>Program</b>  | <b>Performans Kriterleri</b>   |
| Kentsel dönüşüm uygulamaları  | Önümüzdeki 3 yıl içerisinde toplam 2000 konut yapılacak, 2007'de %70'i, 2008'de%20'si, 2009'da %10'u yapılacak.2007'de 1400, 2008'de 400 2009'da 200 konut üretimi yapılacak.  |
| Park ve spor alanları oluşturulması   | 2009 yılı sonuna toplam 5 adet Bölge Parkı, toplam 15 adet Semt Spor Alanı yapılacak, Batıpark Peyzaj alanında 2007'de 100.000 m <sup>2</sup> , 2008'de 100.000 m <sup>2</sup> , 2009'da 100.000 m <sup>2</sup> lik alanda çalışma yapılacak.  |
| Sosyal içermeye dışı kalan grupları destekleme  | 2007'de 64 kişilik yeni Huzurevi yapılacak.2008'de Engelliler için rehabilitasyon merkezi yapılacak.2007'de Kadın Sığınma Evi tamamlanacak.2007'de 50 kişi 2008'de 10 kişi 2009'da 15 kişi toplam 75 kişinin 65 yaş üstü bakıma muhtaç vatandaşların evde bakılması sağlanacak.2007 yılında EKOME kurulacak.Tespiti yapılan acezelere önümüzdeki 3 yılda da aynı ve nakdi yardım yapılacak   |
| Sağlık ve sosyal hizmetlerin desteklenmesi  | 2007'de 50.000 m <sup>2</sup> , 2008'de 50.000 m <sup>2</sup> , 2009'da 50.000 m <sup>2</sup> olmak üzere toplam 150 bin m <sup>2</sup> lik ve 45 bin kişilik 2 farklı yerde yeni mezarlık alanı oluşturulacak.  |
| Belediyenin genişleyen hizmet alanlarına etkin hizmet sunumu için hizmet birimlerinin oluşturulması                           | 2007'de 1 adet karakol, 1 adet merkez itfaiye hizmet binası, 2008'de 1 adet karakol, 1 adet itfaiye müfreze binası, 2009'da 1 adet karakol, 1 adet itfaiye müfreze binası olmak üzere toplam 3 adet karakol, 3 adet itfaiye binası yapılacak, 1 adet ambulans alınacak.2007yılı sonunda AB standartları doğrultusunda yangın noktasına 4 dakikada ulaşılacak, müdahale süresi 5 dakikaya inecektir.2008yılı sonunda AB standartları doğrultusunda yangın noktasına 3 dakikada ulaşılacak, müdahale süresi 4 dakikaya inecektir.2009 yılı sonunda AB standartları doğrultusunda yangın noktasına 2 dakikada ulaşılacak, müdahale süresi 3 dakikaya inecektir. |

| <b>Faaliyet 1.1.4 Kentin doğal, tarihi ve kültürel değerlerinin korunması ve kullanımının sağlanması</b> |  |
|--|--|
| <b>Program</b>   | <b>Performans Kriterleri</b>   |
| Kentin doğal yapısının korunması ve kullanıma açılması   | Samsun sahilinde 2007'de 3 km 2008'de 3 km 2009'da 3 km düzenleme yapılacaktır.Belediye sınırları içerisinde yer alan yer alan koruluklar ve orman piknik alanları 2007, 2008 ve 2009'da halkın kullanımına açılacaktır.2007'de sahil gezintisi için gemi alınacaktır.Mert Irmağı 2007 yılında 1 km, 2008'de 1 km, 2009'da 2 km olmak üzere toplam 4 km temizlenip, rekreasyon amaçlı düzenlenecektir.Kürtün Irmağı 2008'de 2 km, 2009'da 2km olmak üzere toplam 4 km temizlenip, rekreasyon amaçlı düzenlenecektir.Büyükşehir Belediyesi sınırlarında 2007'de 100 bin m <sup>2</sup> , 2008'de 100 bin m <sup>2</sup> , 2009'da 100 bin m <sup>2</sup> yeşil alan oluşturulacaktır.   |
| Tarihi dokuların korunması ve kullanıma açılması   | 2006 yılında Baruthane Tümülüsleri 2008 yılında Tekkeköy Mağaraları Restorasyonu tamamlanıp turizme açılacaktır.2007 yılında Kent Müzesi tamamlanacaktır.2007 yılında Eski Bando Binası Restorasyonu tamamlanacak.Eski sigara fabrikasının koruma amaçlı imar planına uygun restorasyonu ve kullanıma açılması 2007 ve 2008 yıllarında tamamlanacaktır   |
| Kültürel değerlerin korunması ve yaşatılması   | Kültürel envanterlerin çıkarılması 2006 yılında tamamlanacaktır.6 adet Kültürevinden oluşan 20.000 metrekare alan üzerine kurulan Kültürevleri Parkı 2008 yılında tamamlanacaktır.Samsun şehrinin geçmişten günümüze tanıtımının sağlanması amacıyla 2007 yılında Samsun belgeseli çekilecektir.2007 yılında Samsunla ilgili nostaljik fotoğraf albümünün yapılacaktır.Her yıl yılda ...defa Kültür ve Sanat Kurultayı yapılacaktır.Yerel el sanatları, hobi ve el becerileri ile ilgili 2007'de 2, 2008'de 2, 2009'da 2 kurs verilecektir. Her yıl 1 defa Uluslararası Halk Dansları Festivallerinin düzenlenecek, 19 Mayıs Gençlik ve Sanat Festivallerinin düzenlenecek.2007, 2008 ve 2009 yıllarında kullanıma kazandırılmış mevcut doğal, tarihi ve kültürel alanların korunması sağlanacaktır. |

**Hedef 1.2. Güvenilir ve kaliteli belediye hizmetleri sunulması****Faaliyet 1.2.1 AB standartlarında güvenilir ve kaliteli Belediye hizmetleri sunulması**

| <b>Program</b>   | <b>Performans Kriterleri</b>  |
|--|---|
| Ortak kullanım alanlarının yeniden düzenlenmesi            | Mevcut yolların AB normlarında bakım ve onarımının yapılabilmesi için her yıl olduğu gibi 2007, 2008 ve 2009'da da devam edilecek, Ortak kullanımlar için standartların tespiti ve uygulanmasına 2007,2008 ve 2009'da devam edilecek, 2007'de 200 adet bank yenileme, 2008'de 200 adet bank yenileme yapılacak.2007'de 5 km korkuluk çalışması, 2008'de 5 km'lik korkuluk çalışması, 2009'da 5 km'lik korkuluk çalışması yapılacak, 2007'de 1 adet köprü korkuluk yenilenmesi, 2008'de 3 adet köprü korkuluk yenilenmesi yapılacak, diğer şehir mobilyalarının bakım ve onarımlarına devam edilecek.  |
| Gıda ticaretinin sağlanması ve denetlenmesi                | 2007 yılında Yeni Balıkhalı, Sebze ve Meyve Hali, Balık satış pazarının, 2008 yılın da Mezbahanenin tamamlanması.Şehir sınırları içerisinde faaliyet gösteren gıda ile ilgili işyerlerinin belirli bir planlama takvimine denetimlerinin yapılması sağlanacak   |
| Şehrin AB standardında çevre değerlerine sahip olunması    | Çevreyi kirletici unsurların belirlenen sınırlar altında tutulması için yasal hükümlerin uygulanması için 2009 ve devam eden yıllarda gürültü haritaları oluşturulacak ve sınırı aşan yerler için gerekli tedbirlerin alınacak.   |
| İçme suyu standardının sağlanması ve kalitesinin korunması | Belediye sınırları içinde su kaynakları havzalarının korunması için özel güvenlik personeli sayısı 2009 yılında 5 kişiye çıkarılacak. 2007 yılında Çakmak barajı su alma yapısına gözetleme kulesi yapılacak.2007'de 20 adet, 2008 ve 2009'da mevcut cihazlar otomatik ölçüm ve otomatik dozaj ayarı yapan cihazlarla değiştirilecektir. Yıllık temizlik ve dezenfeksiyonları için her yılın ilk dört ayında 124 adet deponun temizliği yapılacaktır.Mevcut durumdaki eskimiş ve işlevini kaybetmiş bulunan toplam 12.000 adet abone hatları 2009'a kadar yılda 4000 adet olmak üzere yenilenecek.Halen sürdürülmekte olan 10 yılını doldurmuş su sayaçlarının önümüzdeki 2007'de 20.000 adet, 2008'de 20.000 adet, 2009'da 20.000 adet olmak üzere toplam 60.000 adeti değiştirilecek.Su sayaçlarından veya su borularından kaynaklanan arızaların tamiri aynı gün gerçekleştirilecek. |
| Abone hizmetlerinin etkinleştirilmesi                      | Yeni abonelik yaptıran veya mevcut abonelik ile ilgili işlemlerin süresi 2007'de 30 dakika, 2008'de 15 dakikaya düşürülecek.Tahsilat bürosu olmayan beldelerde PTT şubeleri veya kurumumuz tarafından 3 yıl boyunca yeni bürolar açılacak.  |
| Kent için etkin sivil savunma sistemi kurulması            | Mevcut durumdaki Sivil Savunma Planını 2007, 2008 ve 2009'da güncellenecek.Sivil Savunma konusunda 3 yıl boyunca yılda 1 defa olmak üzere anlatımlı ve uygulamalı olarak eğitim verilecek.  |

| <b>Faaliyet 1.2.2 Belediye hizmetlerinin yeni hizmet anlayışlarını kapsayacak şekilde sunulması</b> |   |
|---|---|
| <b>Program</b>  | <b>Performans Kriterleri</b>  |
| Yeni hizmet anlayışının geliştirilmesi  | Kanunlarla değişen belediye hizmetlerinin yürütülebilmesi için gerekli altyapının ve teknik donanımın hazırlamak için 2007,2008 VE 2009'da çalışmalar yapılacaktır.Evcil ve sokak hayvanlarının bakım ve ihtiyaçlarının karşılanacağı ilkyardım merkezi ile sokak hayvanları için geçici bakımevi 2007 yılında kurulacaktır   |
| Bilgi sistemlerinin oluşturulması   | Yeni ulusal adres kayıt sistemi ve numaralama yönetmeliği uyarınca Samsun Büyükşehir Belediyesi sınırlarının tümünün numarataj işlemlerinin yapılması veya yaptırılması 2007'de tamamlanacaktır. Aynı yerlerin numara sisteminin güncellenmesi 2008'de %50 ve 2009'da %50 olarak sağlanacaktır.Kent Bilgi Sisteminin entegrasyonu 2008 yılında tamamlanacaktır.Belediye birimlerinin yaptığı faaliyet ve hizmetlerin birimler arası ve üst yönetim tarafından izlenip raporlanacağı belediye yönetim sistemi 2007 yılında faaliyete geçirilecektir.   |
| <b>Faaliyet 1.3.1 Yerel ekonomik aktivitelerin desteklenmesi</b>                                    |   |
| <b>Program</b>  | <b>Performans Kriterleri</b>  |
| Kentin ekonomik işletmelerin desteklenmesi  | 2007 yılında 22 bin m <sup>2</sup> 'lik ihtisas fuar alanı kurulacaktır.Şu anda mevcut bulunan yabancılar pazarı yeniden düzenlenerek 2007'de 1016 adet işyeri, 20.200 m <sup>2</sup> 'lik alana yapılacaktır. 2007 yılında yeni yapılacak kamyon garajı 270 araçlık olacak, aynı yıl 30 nakliye, 15 ambar yeri yapılacaktır. İşletmelere altyapı hizmetleri sunulması için 2007, 2008 ve 2009'da destekte bulunmaya devam edilecektir.İl strateji planının öngördüğü sektörlerdeki açığı gidermek ve yerel istihdamı artırmak amacıyla 2007'de 26 işletme olacak şekilde toplam 18 bin m <sup>2</sup> 'lik alana yapılacaktır.Hazine arazilerinin üretim faaliyetlerinde değerlendirilmesi her yıl yapılacaktır. |
| Rekabetçi ortamın oluşturulması ve desteklenmesi  | Büyükşehir Belediyesi tarafından şehrin ekonomisini geliştirmeye yönelik yılda 1 defa konferans ve sempozyum düzenlenecektir. Ayrıca şehre kaçak giren emtiaların kontrolü ve denetimi her yıl düzenli olarak yapılacaktır.   |
| <b>Faaliyet 1.3.2 Ekonomik işletmelerin ruhsatlanması ve denetimi gereksiz yükler getirmemesi</b>   |   |
| <b>Program</b>  | <b>Performans Kriterleri</b>  |
|   | ...den itibaren işyeri açmada ruhsatlandırma süresi göre azaltılacaktır....'den itibaren de ruhsatlandırılacak birimlerin envanterleri çıkarılacaktır ve ruhsatların verilecektir   |

**Stratejik Amaç 2- Kaynaklarını geliştiren ve etkin kullanan, halkıyla bütünleşmiş bir belediye yönetimi sunmak**

**Hedef 2.1. Arzu edilen hizmeti sunacak kapasitede insan kaynaklarının ve yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesi**

**Faaliyet 2.1.1. İnsan kaynaklarının geliştirilmesi**

| <b>Program</b>                 | <b>Performans Kriterleri</b>   |
|--------------------------------|--|
| Personel eğitimi               | 2007'den itibaren yılda 1 defa her daire başkanlığında personele hizmet içi eğitimi verilecek. 2007 yılında personel alımında uygun kriterler oluşturulacak. Birimler personelini ilgili alanlarda yılda 1 defa seminer ve eğitimlere katılımlarını sağlamak yoluyla bilgi ve motivasyonun artırılmasını sağlamak. |
| Personel motivasyonunu artırma | 2007 yılından itibaren personelin ödül/ceza sisteminin oluşturulması. 2007'den itibaren her yıl 50 personelin çocukları için hazırlanacak yönetmelikle kreş yardımı yapılacaktır.  |

**Faaliyet 2.1.2. Hizmet kalitesini arttıracak donanımların oluşturulması**

| <b>Program</b>   | <b>Performans Kriterleri</b>   |
|--|--|
| Belediye hizmetleri için bilgi işlem donanımlarının oluşturulması, birimler arası otomasyon bağlantılarının sağlanması | Belediye hizmetlerini daha sağlıklı ve güvenli yapılabilmesi için ... yılında bilgi işlem merkezinin yazılımı ve donanımı güçlendirilecek. 2007'de belediye binası içinde bütün odalara ağ sistemi için kurumsal kablolu yapılabilecektir. Belediye içersinde 2007 yılında içinde internet ve mail server'ı kullanılacaktır. |
| Belediye hizmet binalarının güvenlik ve sivil savunma donanımlarının oluşturulması                                     | 2007, 2008 ve 2009 yıllarında hizmet binalarının güvenlik sistemlerinin kurulacak, yangın sistemleri kurulacak, hizmet sunumunu kolaylaştıracak arşiv sistemi oluşturulacaktır. 2008 Yılında SASKİ yeni hizmet binası temin edilecektir.   |

**Faaliyet 2.1.3. Etkin organizasyon yapısının oluşturulması**

| <b>Program</b> | <b>Performans Kriterleri</b>   |
|----------------|--|
|                | 2007 yılında Personel norm kadroları birimler bazında oluşturulacak, Personel görev/iş tanımlarının yapılacağı, Personel performans kriterlerinin oluşturulacağı, İş süreçlerinin iyileştirilmesi ve yönetim kapasitesinin geliştirilmesi (Yönetim danışmanlığı hizmeti alınması) sağlanacaktır. |

**Hedef 2.2. Sürdürülebilir hizmet kalitesini sağlayan mali yapı; etkin hizmet sunan bir belediye yönetimi olması****Faaliyet 2.2.1. Belediye varlıklarını verimli işletmek; hizmet maliyetlerini düşürmek**

| Program                                   | Performans Kriterleri  |
|---|--|
| Gelir arttırıcı ve gider azaltıcı yönetim | Önümüzdeki üç yılda gayrimenkuller piyasa verilerine göre kiralanacak, atıl durumda bulunan veya ekonomik getirisi düşük gayrimenkuller tespit edilip, ekonomik verimliliğini arttıracak şekilde değerlendirilecek.Kent içi toplu ulaşımdaki özelleştirme 2007 yılında tamamlanacak.Ekonomik değer taşıyacak büyüklükteki alanların yap işlet devret modeli uygulanması 2007, 2008 ve 2009'da da devam edecek, yine 2007, 2008 ve 2009'da da kiralanması veya tamamen satışının gerçekleştirilmesi sağlanacak. |
| Belediye gayrimenkullerinin yönetimi      | 2007 yılında belediye gayrimenkul varlıkları için değerlendirme yapılacak ve karar verilecek. Belediyenin hisseli olduğu parsellerdeki paydaşlığın giderilmesi için gerekli girişimler önümüzdeki 3 yılda da devam edecek.   |

**Faaliyet 2.2.2. Ulusal ve uluslararası kaynaklardan/fonlardan yararlanılması**

| Program | Performans Kriterleri   |
|---------|---|
|         | Her yıl belirli sayıda proje hazırlanacak ve ulusal ve uluslararası kredi ve hibe fonlarından yararlanacak proje ofisinin oluşturulması sağlanacak. |

**Hedef 2.3. Yönetimi halka yakın, katılımcılığı teşvik eden, halkla bütünleşmiş bir belediyecilik anlayışı sunulması****Faaliyet 2.3.1. Karar alma süreçlerine her düzeyde katılımcılığın sağlanması**

| Program  | Performans Kriterleri  |
|--|--|
| Meclis toplantılarının halka açılması programı         | Belediye hizmetlerinin halk tarafından takip edilebilmesi için şeffaflık ilkesi doğrultusunda meclis toplantılarına halk katılımının sağlanması, meclis kararlarının bülten haline getirilip canlı yayınlara duyurulması ve meclis salonunun teknik donanımının artırılmasına 2007 yılında başlanacak        |
| Katılımcılığın sağlanması                              | YG 21'in daha etkin hale getirilmesi ve uygulamaların iyileştirilmesi için kent meclisi oluşturulacak ve yılda en az 4 defa toplanacak.Yapılan çalışmalara Meslek Odalarının, STK' ların ve Üniversitenin katkısının alınması için konseyler arası iletişim ve koordinasyon önümüzdeki 3yılıda arttırılacak. |
| Belediye çalışmaları konusunda bilgilendirme ve izleme | 2007 yılından itibaren yılda 10.000 adet değişim bilgi bülteni çıkarılacak, yılda 15.000 adet çeşitli konularda bilgilendirici broşürler yapılacak, her yıl 3 ay boyunca hizmet bilgilendirme gezileri yapılacak, ihtiyaca göre belediye hizmetleriyle ilgili anket çalışmaları yapılacak                    |

| <b>Faaliyet 2.3.2. İlçe ve ilk kademe belediyeleri ile etkin iletişimin sağlanması</b> |   |
|--|---|
| <b>Program</b>   | <b>Performans Kriterleri</b>  |
| Ortak sosyal ve kültürel faaliyetler düzenleme   | Belediye hizmetlerinin daha sağlıklı yürütülebilmesi için 2007'den itibaren birimler arası ortak eğitim programı ve etkin iletişim sağlanacak, ortak spor, kültür sanat etkinlikleri yapılacaktır.  |
| Etkin bilgi paylaşımı ve koordinasyonu   | 2007 yılında Büyükşehir ve Alt Kademe Belediyeler arasında hizmet koordinasyon merkezi kurulacak ve Kent Bilgi Sisteminin hem alt belediyelerle hem de Tapu Kadastro-Tapu Sicil Müdürlükleri(TAKBİS Projesi) ile Nüfus Müdürlüğü'nün Mernis Projesi ile entegrasyonu sağlanacaktır. |
| <b>Faaliyet 2.3.3. Belediyeler Birliği'nin hizmet sunumunu desteklemesi</b>            |   |
| <b>Program</b>   | <b>Performans Kriterleri</b>  |
|  | AB uyum yasaları çerçevesinde Belediyeler Birliği'nin kapasitesinin artırılması ve yerel yönetimlerin eğitim faaliyetlerinin yürütülmesine 2007'de başlanacaktır. Belediye personellerinin sosyal faaliyetlerinin, halkla ilişkilerinin artırılması sağlanacaktır.                  |

## **EK 7 Büyükşehir Belediye ve Mücavir Alan Sınırları**