



TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM ANONİM ŞİRKETİ

2011 - 2015 DÖNEMİ
STRATEJİK PLAN

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. Genel Müdürlüğünün hazırlamış olduğu Stratejik Plan Müsteşarlığımızca Dokuzuncu Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Yatırım Programı ile Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzuna uygunluk kapsamında değerlendirilmiş ve 2011-2015 döneminde uygulamaya konulması uygun bulunmuştur.


Kemal MADENOĞLU
Devlet Planlama Teşkilatı
Müsteşarı





BAKAN SUNUŞU	6
GENEL MÜDÜR SUNUŞU	7
GİRİŞ	9
1-DURUM ANALİZİ	10
1.1 Tarihi Gelişim	10
1.2 Kuruluşun Amaç ve Faaliyet Konuları	11
1.3 Kuruluşun Teşkilatı	13
1.4 Organizasyon Şeması	14
1.5 İlgili Mevzuatlar	15
1.6 Faaliyet Alanları	16
1.7 Paydaş Analizi	18
1.8 Kuruluş İçi Analiz	20
1.9 Çevre Analizi	27
1.10 GZFT Analizi	33
2- MİSYON, VİZYON VE TEMEL İLKELER	35
2.1 Misyon	35
2.2 Vizyon	35
2.3 Temel Değerler	35
3-STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER	36
4- STRATEJİK AMAÇLAR SORUMLU BİRİMLER	44
5-MALİYETLENDİRME	46
6-İZLEME VE DEĞERLENDİRME	48



BAKAN SUNUŞU

Günlük yaşantının ayrılmaz bir parçasını oluşturan enerji, ülkelerin sosyo-ekonomik yapıları içerisindeki yerini ve önemini korurken, enerjinin önemli bir bileşenini oluşturan elektrik enerjisi depolanamayan canlı yapısı ile ağırlığını giderek artan bir oranda geliştirmektedir. Elektrik enerjisi yaşamın ve sanayinin vazgeçilmez unsurlarından olup, elektrik talebinin zamanında, sürekli, ekonomik ve kaliteli bir şekilde karşılanması önem arz etmektedir.

Ekonomik kalkınmanın ve sosyal gelişmenin ihtiyaç duyduğu enerjinin, sürekli, güvenli ve düşük maliyetli temin edilmesi ve bu talebin karşılanırken enerjinin üretildiği noktadan iletim hatları üzerinden alıcısına ulaştığı noktaya kadar her safhasında verimli ve tasarruflu kullanılması, elektrik piyasasının sağlıklı işletilebilmesi bakımından sistem işleticisinin başlıca hedefi olarak benimsenmiştir. Türkiye elektrik İletim Sisteminin operatörü ve Türkiye elektrik Piyasasının işleticisi olan TEİAŞ bu konumu ile elektrik piyasasında önemli bir görev üstlenmektedir.

Enerji alanındaki gelişmelerin yakın takipçisi olan Türkiye’de; dünya elektrik piyasalarındaki gelişmelere de paralel olarak, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösterebilecek, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik piyasası oluşturulması yolunda yasal düzenlemeler yapılmıştır. Daha işlevsel bir elektrik piyasası için, günümüzde resmi politika; kamunun elektrik sektöründe iletim haricinde, yatırımcı rolünden tedricen arınması ve mülkiyetindeki tesisleri özelleştirmesi, gerekli yatırımların rekabetçi bir piyasa ortamında özel teşebbüs tarafından yapılması ile kamunun düzenleyici konumunun güçlendirilmesi ve arz güvenliğini temin etmesi yönündedir.

Ülkemizde kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde mali disiplinin sağlanması ile makro düzeyde bütçe hazırlanmasına esas olarak, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve kullanımının izlenmesi amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. Maddesi ve Kamu Kurumlarında Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereği Kurumların kendi Stratejik Planlarını hazırlamaları zorunlu kılınmıştır. Bu doğrultuda TEİAŞ’a stratejik planın hazırlanması, planda belirlenen hedeflere ulaşılması ve ülkemizin sürdürülebilir kalkınması ile halkın refahının artırılmasına katkılarından dolayı teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Taner YILDIZ
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı



GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Türkiye Elektrik İletim A.Ş., Türkiye Elektrik Sisteminin işletilmesi ile birlikte, yeni iletim tesislerinin yapımı, işletilmesi, bakımı, onarımı ve Elektrik Piyasası hizmetlerini yapmaktadır.

Bu raporda; TEİAŞ' in kuruluş tarihinden bu güne kadar yerine getirdiği ve önümüzdeki beş yıl içinde yerine getireceği görevlerle birlikte, elektrik iletim hizmetini sunarken kullandığı kapasite büyüklüğünü gösteren veriler ile sistemin özelliklerinden söz edilmektedir.

Tüm Üretim ve Dağıtım şirketlerine elektrik iletim hizmeti vermemiz nedeniyle iletim planlaması, projelendirme, malzeme ve teknoloji seçimi, tesis, kalifiye personel istihdamı, hizmet içi eğitim, işletme, bakım ve iş güvenliği'nin uyum içinde çalıştırılması gereken bir sistemden sorumluyuz.

Şirketimiz bu kapsamda üretim projeksiyonu, talep tahmini, bağlantı ve sistem kullanım anlaşmaları, piyasa mali uzlaştırma, dengeleme ve yük tevzi faaliyetlerini de başarıyla sürdürmekte olup, elektrik güç kalitesinin daha da iyileştirilmesi için çalışmalarına devam etmektedir.

Bu kapsamda her gün azalan yetişmiş insan gücü ile daha da ağırlaşmış hizmetleri başarıyla yürütmeye çalışan her kademedeki tüm arkadaşlarım gerçekten büyük bir özveri ile görevlerini yapmakta olduklarından onları bu vesile ile tebrik ediyorum ve de teşekkürlerimi sunuyorum.

Tüm elektrik sektörüne sağlık ve güvenlik içinde çalışmalar ve başarılar diliyorum.

Kemal YILDIR
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür



Ülkemizde kamu yönetimi faaliyetlerini planlı bir şekilde yerine getirmeleri için kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde makro düzeyde bütçe hazırlama ve uygulama sırasında mali disiplini sağlamak, kaynakları stratejik önceliklere göre dağıtmak, bu kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığını izlemek ve bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğu geliştirilmek amacıyla, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesi ve Kamu Kurumlarında Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar hakkında yönetmelik gereği Kurumların kendi Stratejik Planlarını hazırlamaları zorunlu kılınmıştır.

Kamu idarelerinin planlı hizmet sunumu, politika oluşturma kapasitelerinin artırılması, belirlenen politikaları somut iş programlarına ve performans esaslı bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir şekilde izleme ve değerlendirmelerini sağlamak için stratejik planlama temel bir araç olarak benimsenmiştir. Ulusal düzeydeki kalkınma planları ve stratejiler çerçevesinde Kurumumuz tarafından hazırlanan stratejik planın uygulanmasıyla, Kurum mali yönetimine etkinlik kazandırılırken, kaynakların rasyonel kullanılmasına katkıda bulunulacak ve kuruluşumuz tarafından sunulan hizmetlerin ülkemiz elektrik enerjisi ile ilgili hedef ve politikalara uygunluğu ve sunulan hizmetlerin kalitesi kuruluşlarla koordinasyon içinde çalışması değerlendirilmiştir.

TEİAŞ 2011-2015 dönemi Stratejik Planın hazırlanmasına yönelik olarak, 19 Aralık 2008 tarihinde çalışmalarına başlanmış olup, bu çerçevede Stratejik Planlama Üst Kurulu ve Stratejik Planlama Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Planlama sürecinin her aşamasında TEİAŞ çalışanlarının katılımı sağlanmış ve Genel Müdürlüğün paydaşlarının görüş ve önerileri alınmıştır.

Stratejik Planlama çalışmalarının yürütülmesi sırasında aşağıdaki mevzuat temel alınmıştır.

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol (KMYK) Kanunu,
- 5436 sayılı KMYK Kanunu ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun,
- Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik,
- DPT tarafından hazırlanan Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu,
- Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan Performans Esaslı Bütçeleme Rehberi,
- Kamu İdareleri Faaliyet Raporlarının Düzenlenmesi ile Bu İşlemlere İlişkin Diğer Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik.

Bu temel belgelere ilave olarak yurt içinde ve yurt dışında yürütülen stratejik planlama çalışmalarına ve konuyla ilgili diğer kaynaklara başvurulmuştur. Bunlara ek olarak özellikle misyon ve vizyon tanımlarında, proje ve faaliyetlerin oluşturulmasında projenin her aşamasında stratejik planlama üst grubunun, stratejik planlama çalışma grubunun ve tüm çalışanların görüşleri alınarak katılımları sağlanmıştır.

TEİAŞ 2011-2015 Stratejik Plan raporu, Aralık 2008 tarihinde başlayan ve Eylül 2010 tarihinde sonlanan çalışmaların sonuçlarını içermektedir.

1.1 Tarihi Gelişim



Kullanım kolaylığı, istenildiği anda diğer enerji türlerine dönüştürülebilmesi günlük hayattaki yaygınlığıyla, bugün elektrik enerjisi tüketimi ülkelerin gelişmişlik düzeyinin en önemli göstergelerinden biridir.

19. yüzyılın sonlarında bulunup öncelikle aydınlatmaya dönük olarak insanlığın kullanımına sunulan elektrik enerjisini elde etmek için artan gereksinim sonucunda birincil kaynakların yanı sıra yeni ve yenilenebilir kaynaklar, rüzgar, güneş, biomas ve benzeri kaynakların da değerlendirilmesine başlanmıştır.

Elektrik enerjisinin Dünya’da günlük hayatta kullanılmaya başlaması 1878 yılında olmuştur. İlk elektrik santrali ise 1882’ de Londra’da hizmete girmiştir. Ülkemizde kurulan ilk elektrik üreticisi ise, 1902 yılında Tarsus’ta tesis edilen, bir su değirmenine bağlanmış 2 kW gücündeki bir dinamodur. İlk büyük santral ise 1913 yılında İstanbul Silahtarğa’da kurulmuştur.

Ülkemizdeki ilk elektrik işletmeciliği 1935 yılında 2805 sayılı kanunla kurulan Etibank ile başlamıştır ve bu kapsamda faaliyet gösteren elektrik enerjisi sektörü 15.07.1970 tarih ve 1312 sayılı kanunla Etibank’tan ayrılarak TEK, Türkiye Elektrik Kurumu’na devredilmiştir.

Türkiye Elektrik Kurumu da, 13.08.1993 tarihinde Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş.(TEAŞ) ve Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.(TEDAŞ) adı altında iki ayrı iktisadi devlet teşekkülüne ayrılmıştır.

TEAŞ bilahare elektrik sektöründe yeniden yapılanma kapsamında, 2 Mart 2001 tarihinde Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ), Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ) ve Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt Anonim Şirketi (TETAŞ) olmak üzere üç ayrı iktisadi devlet teşekkülü halinde yeniden yapılandırılmış ve TEİAŞ 01.10.2001 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

TEİAŞ 13.03.2003 tarihinde Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan aldığı “İletim Lisansı” çerçevesinde yeni piyasa yapısına uygun olarak merkez birimleri ve yurt sathına yayılmış proje, tesis, kontrollük, işletme, bakım ve yük dağıtım üniteleriyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.2 Kuruluşun Amaç ve Faaliyet Konuları

Teşekkülümüzün Amacı,

“Devletin genel enerji ve ekonomi politikasına uygun olarak elektrik iletim faaliyetlerinde bulunmak, Elektrik Piyasasını işletmek ve elektrik arz güvenliğini tesis etmek”

Teşekkülün Faaliyet Konuları

1. Tüm iletim tesislerini devralmak, mülkiyetindeki tesislerde tüm iletim faaliyetlerini yürütmek,
2. Kurul tarafından belirlenen lisans alma ve lisans bedellerini Kuruma ödemek ve alacağı lisans hükümleri uyarınca faaliyet göstermek,
3. Elektrik iletimi ve yük dağıtımı ile ilgili faaliyetleri verimlilik ve kararlılık ilkelerine göre Teşekkül bünyesinde gerçekleştirmek üzere, kurulması öngörülen yeni iletim tesislerinin etüd ve planlamasını yapmak, buna bağlı olarak gerekli tesislerin yatırım programına alınarak yapılmasını sağlamak; mevcut ve kurulacak tesisleri işletmek, bakım-onarım ve rehabilitasyonunu yapmak ve gerektiğinde bu fonksiyonlarını yerine getirmek üzere hizmet satın almak,
4. Ülkenin teknik ve sosyoekonomik gelişim verilerine dayanılarak hazırlanan elektrik enerjisi talep tahminlerini esas alarak ve dağıtım şirketleri tarafından hazırlanan talep tahminlerini de değerlendirerek üretim kapasite projeksiyonunu hazırlamak ve Kurul onayına sunmak, ETKB’na sunmak üzere Uzun Dönem Üretim Planlama Raporunu hazırlamak,
5. Elektrik iletim tesislerinin yapılmasında ve işletilmesinde diğer gerçek ve tüzel kişilerle işbirliği yapmak,
6. Elektrik iletimi için gereken her türlü etüd ve projeler ile inşaat ve tesisleri yapmak, yaptırmak ve söz konusu tesislerin planlama, proje, tesis ve işletme aşamalarında ülkemiz çevre mevzuatına uygun olmasını sağlamak amacıyla çevreyi korumak üzere gerekli önlemleri almak ve kendi paylarına düşen hukuki ve mali sorumluluk ilgili şirket veya kuruluşlarda kalmak üzere aldirmek,
7. İletim tesislerinin yapılması, işletilmesi ve genişletilmesi ile ilgili her türlü mal ve hizmetleri yurt içinden tedarik etmek veya yurt dışından ithal veya ihraç etmek,
8. İletim faaliyetleri ile ilgili olarak gerekli tesis ve makineleri bulundurmak, bu maksatla kurulmuş tesis ve makinelerin kapasiteleri ile insan kaynaklarını değerlendirmek,
9. Elektrik iletim sisteminin tesis ve işletilmesi ile ilgili olarak gerekli sistem ve makine teçhizat konularında araştırma-geliştirme ve eğitim çalışmaları yapmak, yurt içi imkânlarını göz önüne alarak gerektiğinde bunları imal etmek veya ettirmek,
10. Yukarıdaki faaliyetlerle ilgili olmak veya iletişim altyapısını ve işletme artılarını değerlendirmek üzere Bağlı Ortaklıklar tesis etmek ve devralmak, iştiraklerde bulunmak, amaç ve faaliyet konuları ile ilgili sahip olduğu imkânlar kullanılarak bedeli mukabilinde Teşekkül faaliyetlerini aksatmayacak şekilde ilgili Yönetmelik çerçevesinde talep halinde mal ve hizmet satışı yapmak,
11. İletim sistemine bağlı tüm kamu ve özel tüzel kişiler, Ticaret A.Ş. ve Serbest Tüketiciler ile Bağlantı ve Sistem Kullanım Anlaşmaları; üretim ve dağıtım kamu ve özel tüzel kişiler ile Yan Hizmet Anlaşmaları yapmak,
12. İletim Tarifesi ile Bağlantı ve Sistem Kullanım Tarifelerini hazırlamak, gerektiğinde revize etmek,
13. Eşitler arasında fark gözetmeksizin, bir Bağlantı ve Sistem Kullanım Tarifesi uyarınca bağlantı hizmeti ve ilgili hizmetleri; bir İletim Tarifesi uyarınca iletim ve ilgili hizmetleri, Şebeke Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda sunmak,
14. Bağlantı ve Sistem Kullanım Tarifesi ile İletim Tarifesinde belirlenen ücretleri tahsil etmek ve bu ücretlerin ödenmemesi halinde bu konuya ilişkin gerekli önlemleri almak, Kurul tarafından belirlen iletim ek ücretini tahsil ederek Kuruma ödemek,
15. Teşekkül ile Üretim Şirketleri, Dağıtım Şirketleri, Otoprodüktörler, Otoprodüktör Grupları ve Serbest Tüketiciler arasında yapılan Yan Hizmetler Anlaşmaları ile yan hizmetler almak,
16. Tüm iletim tesislerini işletmek, sistem yük dağıtım ve frekans kontrolü yapmak, sistem kontrolü sağlamak, gerçek-zamanlı sistem güvenilirliğini izlemek ve yapılan Yan Hizmetler Anlaşmaları ile yan hizmetleri sağlamak,
17. Enterkonnekte sistem için teknik ve işletme standartlarını belirleyecek olan Şebeke Yönetmeliğini ve Dengeleme ve Uzlaştırma yönetmeliğini hazırlamak ve uygulamak üzere gerekli altyapıyı ve örgütlenmeyi oluşturmak, gerek görüldüğünde Şebeke Yönetmeliğini inceleyerek gerekli revizyonları yapmak ve uygulamak,
18. Şebeke Yönetmeliği ile Arz Güvenliği ve Kalite Yönetmeliği prosedürleri uyarınca, bu Yönetmeliklere uyulup uyulmadığını denetlemek,

19. İletim sistemi gelişim planlaması sürecinde, üretim ve dağıtım planlamalarını dikkate alarak ve sektörde ilgili özel ve kamu tüzel kişileriyle işbirliği ve gerekli koordinasyonu yaparak iletim yatırım programı hazırlamak,
20. Bakanlığın uluslararası enterkoneksiyonlarla ilgili politikaları doğrultusunda, uluslararası enterkoneksiyon çalışmalarını yapmak ve uygulamak,
21. Şebekenin teknik standartlarını geliştirmek, uygulamak ve bu standartlara uygunluğunu izlemek,
22. İlgili taraflarca sağlanacak sıralamaya dayanarak, gerçek zamanlı iletim kısıtlarına ve bir dizi ekonomik ve teknik yük dağıtım kurallarına uygun olarak yük dağıtımını gerçekleştirmek suretiyle sistemi işletmek ve gerekli bilgileri ilgili taraflara vermek,
23. Sistem kontrolü ve işletme faaliyetleri ile ilgili olarak her türlü iletişim, bilişim ve kontrol altyapısının sağlanması ile, Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği için gereken alt yapıyı kurmak ve bu yönetmelik uyarınca uygulamayı yapmak ve bu kapsamda mali uzlaştırma sisteminin çalıştırılmasını sağlamak,
24. Piyasanın gelişimine bağlı olarak Kurul kararı doğrultusunda yeni ticaret yöntemleri ve satış kanallarının uygulanabilmesine yönelik alt yapıyı geliştirmek ve uygulamak,
25. Sistem yük dağıtımını desteklemek için kısa vadeli yük tahminleri yapmak ve sıcak yedekleri gerektiği şekilde programlamak,
26. Gerçek zamanlı sistem güvenilirliğini izlemek ve gerekli olduğunda acil durum eylemlerinde bulunmak,
27. İletim Sistemi Kullanıcıları ile birlikte iletim şebekelerine göre koordine edilmiş şebeke bakım takvimini hazırlamak,
28. Faaliyet konuları ile ilgili menkul ve gayrimenkullerle her türlü ayni ve fikri hakları tasarruf etmek,
29. TEİAŞ'ın, Teşekküllü ilgilendiren mevcut uluslararası konularda ikili ve çoklu ilişkilerini devam ettirmek, gerektiğinde faaliyet alanı ile ilgili yeni ilişkiler kurmak,
30. İletim sisteminin kararlılığının ve işletme bütünlüğünün korunması amacıyla, İletim Şebekesi dışında, ulusal iletim sistemi için geçerli standartlara uygun olan ve piyasada üretim faaliyeti gösteren tüzel kişiler ile lisansları kapsamındaki müşterileri ve/veya iştirakleri ve/veya serbest tüketiciler arasında özel direkt iletim hattı tesisi için iletim kontrol anlaşmaları yapmak,
31. Teşekkül faaliyetlerinin yerine getirilebilmesi için gerekli kamulaştırma, mülkiyetin dışındaki ayni haklar ve kiralama EPK çerçevesinde gerçekleştirmek,
32. Teşekkül faaliyet alanına giren konularda yurtdışına hizmet ihraç etmek,



1.3 Kuruluşun Teşkilatı

Merkez Teşkilatı

Ana Hizmet Birimleri

- Elektrik Piyasa Hizmetleri ve Mali Uzlaştırma Dairesi Başkanlığı
- Yük Tevzi Dairesi Başkanlığı
- Enerji İletim Hatları Proje ve Tesis Dairesi Başkanlığı
- İletim Şebekeleri İşletme Bakım Dairesi Başkanlığı,
- İletişim Kontrol Otomasyon ve Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
- Trafo Merkezleri Proje Tesis ve İnşaat Dairesi Başkanlığı

Danışma ve Denetim Birimleri

- Teftiş Kurulu Başkanlığı
- Hukuk Müşavirliği
- Araştırma Planlama ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

Yardımcı Hizmet Birimleri

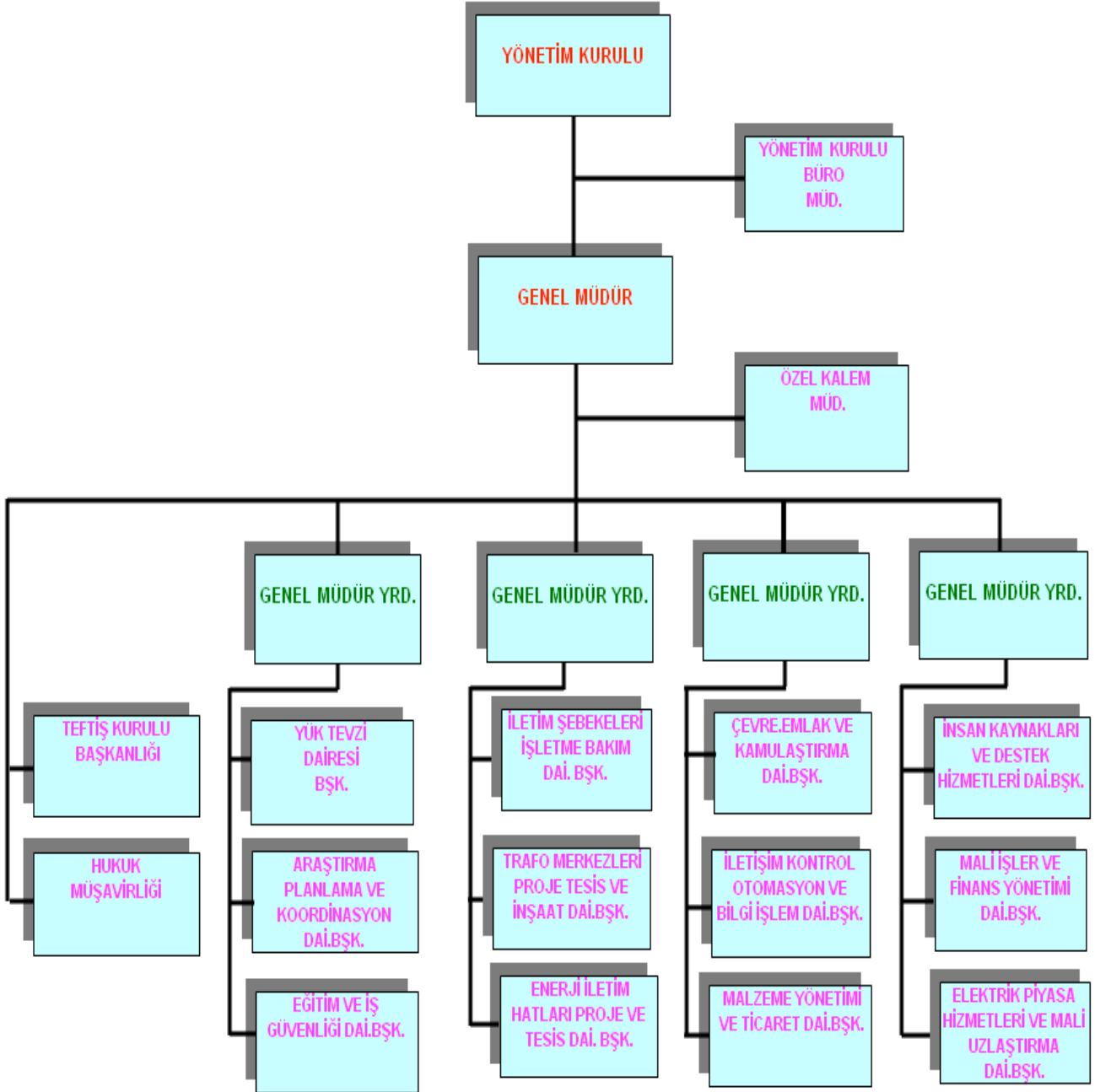
- İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- Mali İşler ve Finans Yönetimi Dairesi Başkanlığı
- Eğitim ve İş Güvenliği Dairesi Başkanlığı,
- Çevre Emlak ve Kamulaştırma Dairesi Başkanlığı
- Malzeme Yönetimi ve Ticaret Dairesi Başkanlığı
- Özel Kalem Müdürlüğü
- Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü

Taşra Teşkilatı

- 22 İletim Tesis ve İşletme Grup Müdürlüğü
- 10 Yük Tevzi İşletme Müdürlüğü
- Gün Öncesi Piyasası İşletme Müdürlüğü
- Güç Trafoları Onarım İşletme Müdürlüğü
- Özel Yükler ve Mobil Merkezler Taşıma İşletme Müdürlüğü
- Gün Öncesi Piyasası İşletme Müdürlüğü
- Gölbaşı Sosyal Tesisleri İşletme Müdürlüğü
- Elektronik Laboratuvarı İşletme Müdürlüğü
- Soma Elektrik Teknolojileri Geliştirme ve Eğitim Tesisleri İşletme Müdürlüğü

1.4 Organizasyon Şeması

TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM A.Ş.
TEŞKİLAT ŞEMASI



1.5 İlgili Mevzuatlar

TEİAŞ, 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümleri ile 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu hükümlerine göre İktisadi Devlet Teşekkülü olarak yapılandırılmıştır. 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede iktisadi devlet teşekkülünün tanımı;

“Sermayesinin tamamı devlete ait, iktisadi alanda ticari esaslara göre faaliyet göstermek üzere kurulan, kamu iktisadi teşebbüsüdür” şeklinde yapılmıştır.

Söz konusu Kararnamenin “Teşebbüslerin Kurulması”başlıklı 3. maddesinin 3. fıkrasında ise;

Teşebbüslerden iktisadî devlet teşekkülü olanlar, anonim şirket şeklinde de kurulabilir. Anonim şirket şeklinde kurulan iktisadî devlet teşekküllerinde Türk Ticaret Kanununun 277 nci maddesinde sözü edilen beş kurucunun bulunması şartı aranmaz, genel kurul ve denetçiler bulunmaz.” hükmüne yer verilmiştir.

Anılan Kanun Hükmünde Kararnameye dayanılarak Bakanlar Kurulunca 2001/2026 Sayılı Karar alınmış ve söz konusu Kararnamenin eki kararın 1. maddesinde;

“Elektrik iletimi, yük tevzii ve işletme planlaması hizmetlerini yürütmek üzere Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ) ünvanında İktisadi Devlet Teşekkülü kurulmuştur.” şeklindeki düzenlemeyle TEİAŞ’ın İktisadi Devlet Teşekkülü olduğu karara bağlanmıştır.

Ayrıca 24447 sayılı ve 29.06.2001 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi Ana Statüsünün “Hukuki Bünye” başlıklı 3. maddesinin 1. fıkrasında;

“Bu ana statü ile teşkil olunan Türkiye Elektrik İletim Anonim A.Ş. (Teşekkül) tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesiyle sınırlı bir İktisadi Devlet Teşekkülüdür” hükmüne yer verilerek TEİAŞ’ın hukuki yapısı belirlenmiştir.



1.6 Faaliyet Alanları

Kuruluşumuz faaliyet alanı; elektrik iletimi ile ilgili tesis ve teçhizatlarda bir projenin planlanmasından yapımına, bakımından işletilmesine kadar her türlü hizmetleri ile sistem ve piyasa işletmecisi olarak ilgili her türlü hizmetleri kapsamaktadır. Kuruluşun başlıca faaliyet alanları ve bu faaliyet alanları ile ilgili verilen hizmetler aşağıda belirtilmektedir.

- PLANLAMA
- PROJE VE TESİS
- İŞLETME BAKIM VE ONARIM
- ELEKTRİK İLETİM SİSTEMİ İŞLETİMİ
- ELEKTRİK PİYASA İŞLETİMİ
- ENTERKONNEKSİYON HİZMETLERİ
- AR-GE FAALİYETLERİ
- BİLGİ İŞLEM, İLETİŞİM VE SCADA/EMS ÇALIŞMALARI
- İSTATİSTİK VE RAPORLAMA ÇALIŞMALARI
- EĞİTİM

PLANLAMA

- Ülkenin gelişimine paralel olarak elektrik iletim sisteminin planlaması
- Uzun vadeli üretim planlama hizmetleri
- Talep serisini oluşturmak
- 10 yıllık üretim kapasite projeksiyonunun hazırlanması
- Elektrik iletim sistemi yatırım çalışmalarının planlaması
- Elektrik iletim sistemi işletme etüt çalışmaları
- İletim sistemine bağlantı başvurularının değerlendirilmesi ve EPDK'ya görüş verilmesi

PROJE VE TESİS

- Enerji iletim güzergahının ve TM'lerin yerinin belirlenmesi
- Tesislerin etütlerinin yapılması
- Şartname hazırlanması
- İhale çalışmalarının yapılması
- Sözleşme yapmak ve yürütmek
- Tesislerin kabulü
- Kamulaştırma
- Çevresel Etki Değerlendirme(ÇED) Raporu hazırlanması

İŞLETME BAKIM VE ONARIM

- Elektrik İletim Tesis ve Teçhizatının işletme bakım ve onarım hizmetleri
- Arızaların takibi ve analizlerinin yapılması
- Koruma sistemlerinin tesis edilmesi ve işletilmesi
- Ölçü sistemlerinin işletilmesi ve bakımı hizmetleri
- Tesis ve teçhizat testlerinin yapılması/yaptırılması

ELEKTRİK İLETİM SİSTEMİ İŞLETİMİ

- Yük dağıtımının gerçekleştirilmesi
- Dengeleme güç piyasasının çalıştırılması
- Kısa dönem enerji planlamasının yapılması
- Yan hizmetlerin sağlanması
- SCADA/EMS sisteminin işletilmesi
- Türkiye Elektrik Sistemi Elektrifikasyon şemasını oluşturmak ve güncellemek

ELEKTRİK PİYASA İŞLETİMİ

- Elektrik Piyasası katılımcılarının kayıt işlemleri
- Gün Öncesi Planlama/Piyasasının İşletimi
- Gün Öncesi Planlama/Piyasasının sonuçlarının uzlaştırılması
- Dengeleme Güç Piyasasının İşletimi
- Dengeleme Güç Piyasasının sonuçlarının uzlaştırılması
- Otomatik sayaç okuma (AMR) sisteminin işletilmesi
- Bildirimler ve Faturalama
- Teminat mekanizmasının işletimi ya da işlettilmesi

ENTERKONNEKSİYON HİZMETLERİ

- Enterkonneksiyon sistem işletme etütlerinin yapılması
- Enterkonneksiyon yatırımlarının planlanması ve tesis edilmesi
- Enterkonneksiyon hatlarının işletilmesi
- Enterkonneksiyon net transfer kapasitelerinin belirlenmesi yayınlanması
- Enterkonneksiyon ve Enterkonneksiyon kullanım anlaşmaları yapmak ve takip edilmesi
- Avrupa Elektrik İletim Birliği (ENTSO-E) ile ilgili çalışmaların yürütülmesi

AR-GE FAALİYETLERİ

- Elektrik iletim sisteminin kalitesinin artırılması çalışmaları
- Elektrik iletim sisteminin güvenilirliğinin ve sürekliliğinin sağlanması için Ar-Ge hizmetleri
- Yeni teknolojilerin Elektrik iletim sistemine entegrasyonu amacıyla Ar-Ge çalışmaları
- İletişim ve koruma sistemleri konusunda Ar-Ge çalışmaları

BİLGİ İŞLEM, İLETİŞİM VE SCADA/EMS ÇALIŞMALARI

- İletişim sistemlerinin planlanması, temini, tesisi ve işletilmesi
- Ses, veri, ölçü, denetim ve koruma işlevli elektronik donanımların üretilmesi ve teknik destek verilmesi
- SCADA/EMS sistemlerinin kurulması, güçlendirilmesi, güncellenmesi ve yaygınlaştırılması
- Bilgi sistemlerinin güçlendirilmesi, internet ve bilgi güvenliği hizmetleri
- Kurumsal kaynak planlaması sisteminin kurulması ve geliştirilmesi
- Web tabanlı programların yaygınlaştırılması

İSTATİSTİK VE RAPORLAMA ÇALIŞMALARI

- Türkiye üretim kurulu gücünü takip etmek
- Elektrik iletim sistemi istatistiklerini oluşturmak ve yayınlamak
- Yük Tevzi Faaliyet Raporlarını günlük, aylık, yıllık oluşturmak ve yayınlamak
- Elektrik Piyasası hizmetlerine ilişkin rapor ve istatistikî oluşturulması ve yayınlanması

EĞİTİM

- Kuruluş içi kursların düzenlenmesi ve yürütülmesi
- Üçüncü şahısların eğitim faaliyetleri
- Öğrenci işleri ve stajları hizmetleri

DANIŞMA VE DENETİM HİZMETLERİ

1.7 Paydaş Analizi

Kuruluşumuz faaliyet alanı ile ilgili olarak toplumun tüm bireylerini etkilemektedir. Elektrik faaliyeti ile ilgili hizmet veren ve alan kamu ve özel kuruluşları ile irtibatlı olup, karşılıklı etkileşim ve ilişki içindedir.

Faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde kuruluş bünyesinde yer alan kuruluş çalışanları iç paydaşlarımızı, kuruluş dışından olup faaliyetlerin yürütülmesi sürecinde, işbirliği yapılan faaliyetlerimizden etkilenen ve faaliyetlerimizi etkileyen kurum ve kuruluşlar dış paydaşlarımızı oluşturmaktadır. Geniş bir dış paydaş listesine sahip olduğundan görüşleri alınacak dış paydaşları belirlerken bir ayırım yapılması gerekmiş ve Kuruluş faaliyetlerinden yoğun olarak etkilenen ve Kuruluş faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyen dış paydaşlara öncelik verilmiştir. Bu kapsamda belirlenen önemli paydaşlar aşağıda verilmektedir.

İç Paydaşlar

- Kuruluş Çalışanları

Dış Paydaşlar

- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK)
- Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ)
- Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ)
- Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ)
- Boru Hatları İle Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ)
- Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü (DSİ)
- Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı
- Çevre ve Orman Bakanlığı
- Hazine Müsteşarlığı
- ELTEM_TEK Elk. Müh. Hiz. Tic. A.Ş.
- Türkiye İstatistik Kurumu
- TKİ Genel Müdürlüğü
- EÜAŞ'a Bağlı Ortaklıklar
- Yap-İşlet (Yİ) Modeli İle Tesis Edilen Santraller
- Yap-İşlet-Devret (YİD) Modeli İle Tesis Edilen Santraller
- İşletme Hakkı Devri (İHD) Modeli İle Tesis Edilen Santraller
- Otoprodüktör Santraller
- Özel Üretim Şirketleri
- Serbest Tüketiciler
- Dağıtım Şirketleri
- Müteahhitler
- Malzeme İmalatçıları
- Hizmet İşletmesi Yapan Firmalar
- Uluslar arası Kuruluşlar
- Üniversiteler
- Belediyeler
- Organize Sanayi Bölge Müdürlükleri

Kuruluşun mevcut yapısını daha sağlıklı olarak değerlendirmek ve tüm ilgili tarafların kuruluşa yönelik görüşlerini almak ve paydaş analizlerini gerçekleştirmek üzere anketler yapılmıştır.

İç Paydaşlar (Kuruluş Çalışanları) Analizi

Kuruluş çalışanlarının kuruluş hakkındaki görüşlerini almak üzere düzenlenen iç paydaş anket formu, Kuruluş içi analizde yer alması öngörülen konu başlıklarını içerecek şekilde 4 (dört) konu başlığı altında ele alınmış ve sağlıklı sonuçlara ulaşmak anlamında tüm personele uygulanmıştır.

Çalışanlara yönelik düzenlenen anketin;

- Kuruluş içinde çalışanlara yönelik destek hizmetleri başlığı altında yapılan değerlendirme sonuçları; genel anlamda olumlu bulunurken personele sunulan sosyal imkanların yetersiz olduğunu göstermektedir.
- Kuruluş içi ilişkiler konu başlığı altında yapılan değerlendirme sonuçları; kuruluş çalışanları arasında iyi bir iletişim olduğunu göstermektedir.
- İnsan kaynakları konu başlığı altında yapılan değerlendirme sonuçları, kuruluş teknik ve idari personelinin bilgi düzeyi, iş tecrübesi ve kabiliyetlerinin iyi bir seviye de olduğunu ancak teknik personel sayısının yeterli bulunmadığını göstermektedir.
- Kuruluş çalışanı olarak memnuniyet düzeyi konu başlığı altında yapılan değerlendirme sonuçları; Memur ve Sözleşmeli personele ödenen ücret miktarının tatmin edici bulunmadığını ve memnuniyetsizliklerin çözüm merkezinde kuruluş içinde problemler olduğunu göstermektedir.

Dış Paydaşlar Analizi

TEİAŞ olarak Kuruluşumuz Dış Paydaşlarına yönelik olarak hazırlanan anket formları Kuruluşumuz ile yakın işbirliği içinde olan Özel ve Kamu sektöründe belirlenen dış paydaşlarımıza gönderilmiş ve onların verdiği yanıtlar toplanarak Kuruluşumuz hizmetleri değerlendirilmiştir.

Büyük çoğunluğu TEİAŞ'ın yapmış olduğu hizmetlerden üst düzeyde bilgi sahibi olan dış paydaşların katıldığı anket çalışması sonuçlarının değerlendirilmesine göre;

TEİAŞ'la veri paylaşımı, ihale işlemleri, danışmanlık, satış-kamulaştırma, anlaşma-sözleşme ve mesleki işbirliği konularında çalışmış olan bu paydaşların Kuruluşumuzu olumlu olarak değerlendirdikleri,

- Konularında almış olduğu hizmetlerin kaliteli, yeterli ve iyi olduğunu bildirdikleri,
- TEİAŞ'ın işlerini yürütmedeki bilimsel ve teknolojik düzeyinin iyi olduğu, yeniliklere açık olduğu ve güvenilirlik hususunda tüm katılımcıların Kuruluşumuzu çok iyi ve iyi olarak değerlendirdikleri,
- İşleri yürüten çalışanların bilgi ve beceri düzeyi konusunda iyi olarak değerlendirildikleri,
- TEİAŞ'ın yaptığı çalışmalarda ve yürüttüğü işlerde çevreye duyarlılığı ve topluma yararlılığı konularında iyi olarak değerlendirdikleri,
- Diğer Özel ve Kamu Kurumlarıyla yapmış olduğu işbirliği hususunda iyi bir performansa sahip olduğu,
- Kuruluş tarafından yürütülen yatırımlarda verimliliğe önem verildiği,
- İletişim ve bilgi edinme konularında iyi hizmet aldıkları ve Kuruluşumuz hakkında iyi bir imaja sahip oldukları gözlenmiştir.

Bunun yanı sıra yine Dış Paydaş anketlerinin değerlendirilmesi neticesinde;

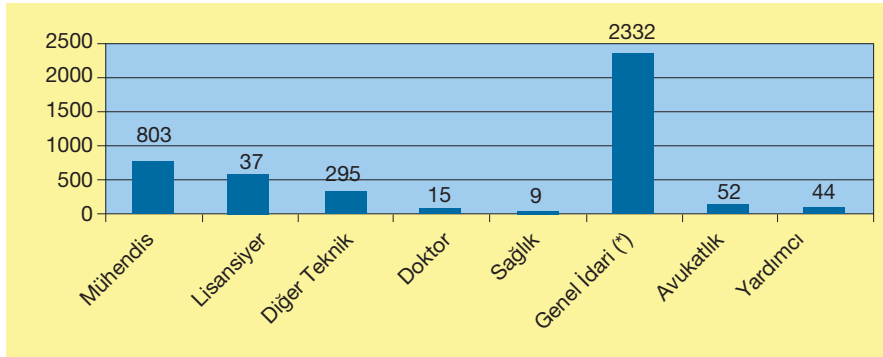
- Kamu ve Özel sektörün TEİAŞ'tan sıklıkla aldığı hizmetlerin kendileri açısından çok önemli olduğu ve aldıkları hizmetlerin kalitesinden memnun oldukları,
- TEİAŞ'ın hazırlamış olduğu istatistiksel yayınlardan sıklıkla faydalandıkları ve memnuniyetlerinin yüksek olduğunu belirttikleri,
- Kendileri açısından çok önemli gördükleri sorunlarının çözümünde, TEİAŞ personelinin yeterliliği hususundaki memnuniyetlerini belirttikleri gözlenmiştir.

Kuruluşumuzla birlikte yürütmekte oldukları teknik ve idari hizmetler hususunda, fatura işlemlerinin yürütülmesi ve piyasanın işletilmesi konularında da iyi hizmet aldıklarını belirtmişlerdir. Ayrıca, oluşan piyasa fiyatlarının gerçekçiliği konusunda ise katılanların yarısı olumlu görüş bildirmişlerdir.

1.8 Kuruluş İçi Analiz

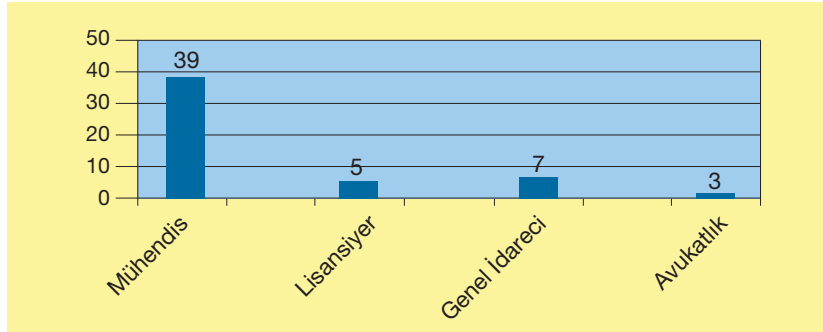
1.8.1 İnsan Kaynakları

Memur ve Sözleşmeli Personelin Sınıflarına Göre Dağılımını Gösterir Tablo ve Grafik (31.12.2008)			
	Memur	Sözleşmeli	Toplam
Mühendis	179	624	803
Lisansiyer	6	31	37
Diğer Teknik	18	277	295
Doktor	1	14	15
Sağlık	0	9	9
Genel İdari(*)	112	2220	2332
Avukatlık	5	47	52
Yardımcı	0	44	44
Toplam	321	3266	3587

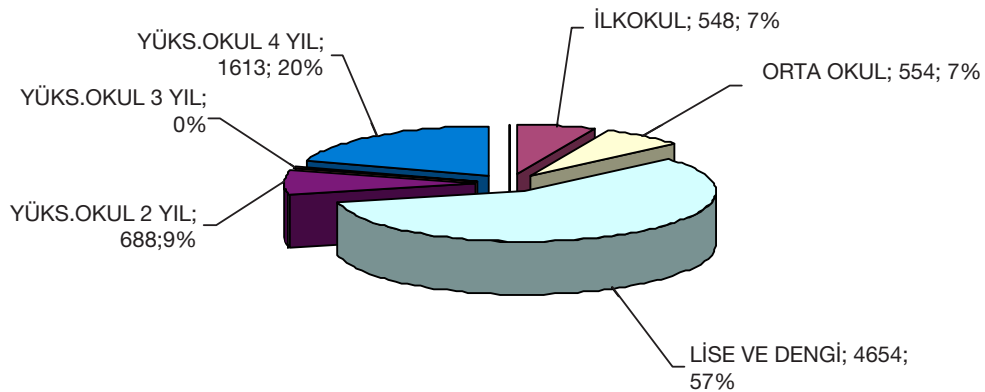


Şirketimiz merkez ve taşra teşkilatında görev yapan toplam 803 Mühendisten, 306'sı İşletme Mühendisi olarak görev yapmaktadır. Şirketimiz enerji iletim hatlarının toplam uzunluğu 46.800 km olup bir işletme mühendisinin sorumluluğunda bulunan hat uzunluğu ortalama 153 km'dir. Geri kalan 497 Mühendis ise yan hizmetler olarak adlandırabileceğimiz Proje, İnşaat, Emlak Kamulaştırma, Keşif İhale, Makine İkmal v.b. servislerinde görev yapmakta olup bu mühendisleri de dahil ettiğimizde bir mühendisin sorumluluğunda bulunan hat uzunluğu ise ortalama 58 km'dir.

MEMUR - SÖZLEŞMELİ PERSONELİN			
YÜKSEK LİSANS DAĞILIMINI GÖSTERİR TABLO			
	Memur	Sözleşmeli	Toplam
Mühendis	13	26	39
Lisansiyer *	2	3	5
Genel İdari	1	6	7
Avukatlık	0	3	3
Toplam	16	38	54



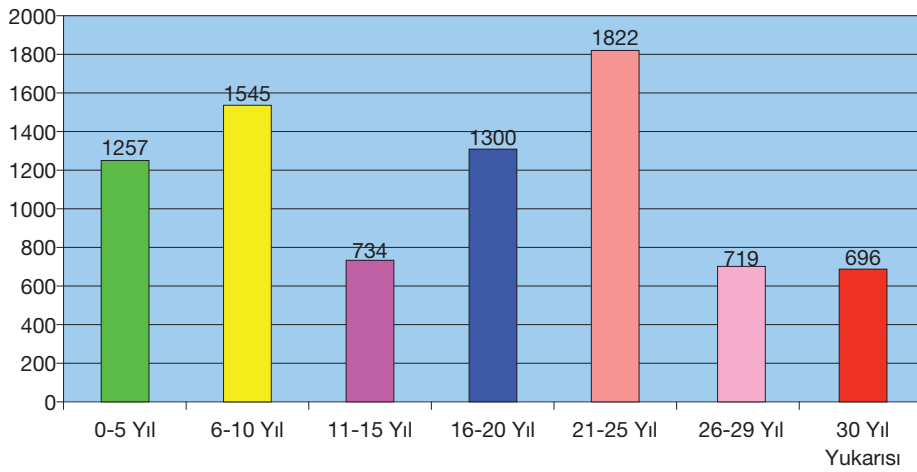
T.E.İ.A.Ş. Genelinde Çalışan Personelin Okul Gruplarına Göre Dağılımını Gösterir Tablo 31.12.2008				
OKUL GRUPLARI	MEMUR	SÖZLEŞMELİ	DAİMİ İŞÇİ	GENEL
İlkokul	0	38	510	548
Ortaokul	0	218	336	554
Lise ve Dengi	0	1321	3333	4654
Yüksekokul 2. Yıl	16	455	217	688
Yüksekokul 3. Yıl	4	7	5	16
Yüksekokul 4. Yıl	301	1227	85	1613
Toplam	321	3266	4486	8073



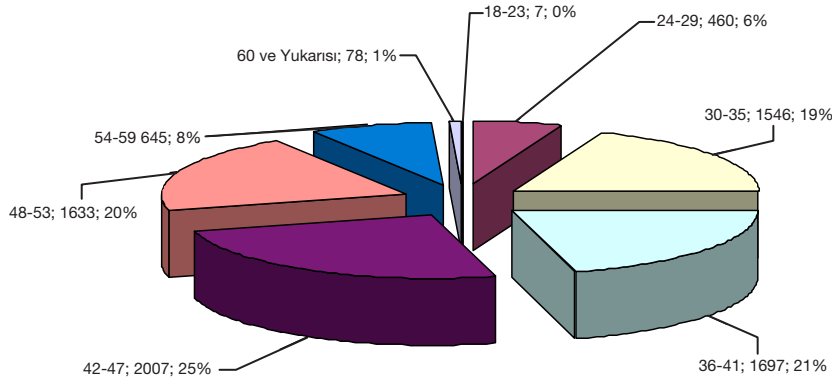
Yıllar	Memur	Sözleşmeli	Daimi İşçi	Genel Toplam
0-5 Yıl Arası	5	374	878	1257
6-10 Yıl Arası	8	864	673	1545
11-15 Yıl Arası	19	579	136	734
16-20 Yıl Arası	33	471	796	1300
21-25 Yıl Arası	66	427	1329	1822
26-29 Yıl Arası	71	283	365	719
30 Yıl ve Yukarısı	119	268	309	696
Toplam	321	3266	4486	8073

NOTLAR:

- 26-29 yıl arasında yönetici konumunda (Daire Başkanı, Şube Müdürü, İletim Tesis ve İşletme Grup Müdürü ve İşletme Müdürü) çalışan 71 personelden 27'si emekliliklerini doldurmuş bulunmaktadır.
- 30 yıl ve üzeri hizmeti bulunan yönetici konumunda (Daire Başkanı, Şube Müdürü, İletim Tesis ve İşletme Grup Müdürü ve İşletme Müdürü) çalışan 119 personelden 46'sı emekliliklerini doldurmuş bulunmaktadır.



Yaş Grupları	Memur	Sözleşmeli	Daimi İşçi	Genel Toplam
18-23	0	2	5	7
24-29	5	234	221	460
30-35	14	734	798	1546
36-41	30	888	779	1697
42-47	55	626	1326	2007
48-53	104	489	1040	1633
54-59	79	252	315	645
60 ve Yukarı	35	41	2	76
Toplam	321	3266	4486	8073



Şirketimizde görev yapan toplam personelin yaş grupları itibariyle dağılımı incelendiğinde; emekliliğini hak edenlerin bulunduğu 42-60 yaş ve üstü grupta çalışanlar, toplam personelin %54'ünü oluşturmaktadır. Yatırım ve Finansman Kararnamesi gereği ayrılan personelin yerine sadece %10'u kadar yeni personelin açıktan atanmasına izin verilmekte olup bu oranın uygulanmaya devam edilmesi halinde Şirketimiz önümüzdeki yıllarda büyük bir personel kaybıyla karşı karşıya kalacaktır.

PERSONEL İSTİHDAMINA YÖNELİK GELİŞMELER

2009-2012 YILLARI ARASINDA GÖREV YAPACAK OLAN TAHMİNİ PERSONEL DAĞILIMI				
YILI	İ SAYILI	SÖZLEŞMELİ	İŞÇİ	TOPLAM
2009	276	3230	4458	7964
2010	248	3180	4258	7686
2011	220	3132	4058	7410
2012	218	2955	3889	7062

Ülkemizin gelişmesine paralel olarak artan elektrik enerji ihtiyacını karşılayabilmek amacıyla teşkilatımızın devamlı olarak genişleyerek gelişmesine karşın yeterli sayıda eleman alınamaması, mevcut elemanların yaş sınırlarının yükselmesi ayrıca emeklilik, istifa ve ölüm gibi nedenlerle ayrılmaları sebebiyle Şirketimiz büyük bir güç kaybına uğramıştır. Şirketimizin 01.10.2001 yılında faaliyete geçmesini müteakip toplam personel sayısı 9238 kişi iken, genişleyerek gelişen ve büyüyen sistemimizde bu sayı 2008 yılı sonu itibariyle de 8073 kişiye düşerek, bu süre zarfında toplam personel sayısı %12,61 oranında azalmıştır. Personel istihdamına getirilen kısıtlamalar nedeniyle bu personel sayımızda azalma artarak devam edecektir.

1.8.2 Mali Kaynaklar

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. 2009 Yılı Bilançosu

TL

TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM A.Ş.	2009 YILI İŞLETME BÜTÇESİ	2009 YILI REVİZE İŞLETME BÜTÇESİ	2009 YILI GERÇEKLEŞME
GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI	8.545.614.000	9.170.838.583	8.504.865.709
MAL VE HİZMET SATIŞ HASILATI	1.011.055.000	1.195.000.000	1.192.431.453
DİĞER HASILAT (PMUM)	7.534.559.000	7.975.838.583	7.312.434.256
HASILATTAN İNDİRİMLER	5.555.000	5.964.460	5.978.718
SAFİ SATIŞ HASILATI	8.540.059.000	9.164.874.123	8.498.886.991
MAL VE HİZMET SATIŞ MALİYETİ	8.436.802.286	8.870.529.963	8.213.308.741
SATILAN HİZMET MALİYETİ	902.243.286	894.691.380	901.149.189
DİĞER GİDERLER (PMUM)	7.534.559.000	7.975.838.583	7.312.159.552
GAYRİ SAFİ SATIŞ KARI	103.256.714	294.344.160	285.578.250
FAALİYET GİDERLERİ	57.766.920	54.233.584	51.548.637
İŞLETME FAAL.KARI VEYA ZARARI	45.489.794	240.110.576	234.029.613
OLAĞAN VE OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	62.860.000	122.906.961	126.298.111
OLAĞAN VE OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR	30.538.694	244.354.300	322.329.686
FİNANSMAN GİDERİ	49.148.000	90.000.311	92.513.407
-FAİZLER	11.663.000	14.466.362	14.060.935
-KUR FARKI	37.485.000	75.533.949	78.452.472
DÖNEM KARI	28.663.100	28.662.926	-54.515.370
DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.			
DÖNEM (ZARARI)KARI	28.663.100	28.662.926	-54.515.370



1.8.3 Teknolojik Düzey

Teknolojik Altyapı

Kurumsal faaliyetlerin yürütülmesi, işlem ve karar sürecinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması yönünden, Teşekkülün teknolojik altyapısı ve donanımı son yıllarda yapılan yatırımlarla önemli ölçüde yenilenmiştir. Daha güçlü teknolojik altyapı ve donanım ile birlikte kurumsal hizmetlerin yürütülmesi sırasında bilgi ve teknoloji kaynaklarından azami ölçüde katkı sağlanmaktadır.

Kuruluşun Web sayfası 2002 yılından itibaren tüm kesimlere hizmet vermektedir. Web sayfası sürekli güncellenmekte ve ihtiyaçlara göre dizayn edilip yenilenmektedir. Bu bağlamda sağlanan istatistiki verilerin, kullanıcılara etkin ve hızlı sunumuna ilişkin olarak, dinamik sorgulamaların olduğu ve sayfa güncellemelerinin interaktif ortamda veri sağlayan birimler tarafından gerçekleştirildiği bir web sitesi alt yapısı mevcuttur.

İhtiyaç duyulan verilere daha kolay ulaşımı sağlayacak, kuruluş içinde oluşturulan internet alt yapısı üzerinden çalışan kurum ve birimlerle ilgili her türlü bilgiyi tek bir çatı altında toplayan ve personelin kullanımına sunan kurumsal bir portal (www.teias.gov.tr) mevcuttur. Çeşitli projeler için bu portalın altında değişik alt portallar bulunmaktadır. Ayrıca, kuruluş içi iletişim için merkez ve taşra birimlerini içine alan bir intranet (teiasnet) bulunmaktadır.

Kuruluşumuzun bilgisayar ağında, merkez ve taşra birimleri arasındaki bağlantı G.SHDSL, ADSL, Metro-Ethernet hatları üzerinden sağlanmaktadır.

Verilerin, sistemlerin ve ağın güvenliğini sağlamak için, Merkezi Yönetim Sistemi mevcuttur. İnternet girişi ile birlikte uygulama ve veri tabanı sunucuları arasında donanımsal ve yazılımsal güvenlik duvarı kurulmuştur. Kurumsal anti virüs sistemleri ile de virüslerin ağa dahil olması ve ağ üzerinden dolaşımı engellenmiştir.

Kuruluşun daha etkin bir şekilde kontrol edilmesi, iş verimini yükseltip maliyetlerin düşürebilmesi, yetkin bir mali yönetimin oluşturulması ve bilgilerin entegre edilerek ortak veri tabanı üzerinden paylaşılmasını sağlamak üzere Kuruluşumuz tarafından alt yapısı kurulan Kurumsal kaynakların planlanması projesi (ERP) yürütülmektedir.

Sağlanan istatistiki veriler üzerinden analiz ve raporlamaya ilişkin süreçlerde ileri seviyede istatistiksel etütlerin yanı sıra veriler arası bütünlük testleri, tutarlılık analizleri ve çok boyutlu tabloları mümkün kılan yazılımlar kullanılmaktadır. TEİAŞ, hazırladığı istatistiki verileri kullanıcılara sunmak amacıyla basılı ve elektronik ortamda dağıtımını gerçekleştirmek, bunun yanı sıra yeni sunum teknikleri geliştirmek için çalışmalar yürütmektedir.

Kuruluşumuzun yerel iletişim ağı (LAN) üzerinden personelin internete erişim imkânı mevcut olup, ihtiyaca göre personele elektronik posta adresi tanımlanabilmektedir. 37 taşra biriminde de yerel iletişim ağı mevcut olup gerekli güvenlik donanımları sağlanarak internete çıkmaları sağlanmıştır. Kuruluşumuzun bilgisayar hizmet alt yapısı 7 gün 24 saat kesintisiz ve güvenli olarak hizmet sağlamaktadır.

Elektrik iletim sisteminin kaliteli, güvenilir ve kesintisiz işletilmesini sağlamak üzere ilk Gözetimsel Kontrol ve Veri Toplama/Enerji Yönetim Sistemi (SCADA/EMS) 1980'lerin ikinci yarısında kurulmuştur. Daha sonra, 2001 yılında başlayan ve 2004 yılında tamamlanan Milli Yük Tevzi Sisteminin Yenilenmesi ve Genişletilmesi Projesi ile bu sistem yenilenmiş ve genişletilmiştir. Bu sistem kapsamında, Ankara'da Milli Kontrol Merkezi, Adapazarı, Gölbaşı (Ankara), İkitelli (İstanbul), İzmir, Keban (Elazığ) ve Samsun'da Bölgesel Kontrol Merkezleri bulunmaktadır. Ayrıca, Ankara'da Acil Durum Kontrol Merkezi bulunmaktadır. Halen bu sistem vasıtasıyla 200 civarında santral ve trafo merkezinden gerçek-zamanlı olarak toplanan bilgiler önce ilgili Bölgesel Kontrol Merkezlerine oradan da Milli Kontrol Merkezine gönderilmektedir. SCADA Sistemi kapsamında uzaktan kumanda fonksiyonu da pilot uygulama olarak 12 istasyonda gerçekleştirilmiş bulunmaktadır. SCADA fonksiyonlarına ilaveten Milli Kontrol Merkezinde Enerji Yönetim Sistemi (EMS) yazılımları da bulunmaktadır. Kuruluşumuzla Bağlantı Anlaşması yaparak, Ulusal Enterkonnekte Elektrik Şebekesine bağlanan özel sektöre ait santral ve trafo merkezlerinin TEİAŞ SCADA/EMS sistemine dahil edilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

Erzurum, Seyhan ve Kepez Bölgesel Kontrol Merkezleri kurulması ve Milli Kontrol Merkezine bağlanması amacıyla 14.07.2008 tarihinde sözleşme imzalanmış olup, çalışmalar devam etmektedir. Bu projeye, 75 adet santral ve trafo merkezinin SCADA/EMS Sistemine dahil edilmesi sağlanacaktır.

SCADA sisteminde veri ve ses iletişiminin sağlanması için TEİAŞ'a özel bir iletişim alt yapısı oluşturulmuştur. TEİAŞ Yük Tevzi Merkezleri, trafo merkezleri ve santraller arasındaki muhaberede kullanılan özel bir telefon sistemi (PAX) de mevcuttur. Elektrik iletim sisteminin genişlemesine paralel olarak iletişim altyapısı da genişlemektedir. İletişim altyapısı kapsamında enerji iletim hatları üzerinden çalışan kuranportör kanalları, fiber optik kanallar, Türk Telekom A.Ş.'den kiralanmış kanallar ve VSAT uydu linkleri bulunmaktadır. Kuruluşumuzun, faaliyetlerinin yürütülmesi için tesis edilen yaklaşık 5.000 km uzunluğunda fiber optik kablo altyapısı bulunmaktadır. Tesisi devam eden ve orta vadede planlanan fiber optik kablolarla bu altyapı yaklaşık 12.000 km'ye ulaşacaktır. Ülkemiz telekomünikasyon piyasasındaki serbestleşme ile bu fiber optik kablolardan TEİAŞ'ın ihtiyaç fazlası fiberlerini aydınlatılmamış fiber olarak telekomünikasyon piyasasında işletme yetkisi içeren lisans almış işletmecilere kiralanmasına başlanmıştır.



1.9 Çevre Analizi

1.9.1 Ülkemizdeki Durum ve Gelişmeler

Enerji alanındaki liberalleşme anlayışı 90'lı yılların başında birçok ülkenin resmi gündeminde yer almış ve bir takım yasal düzenlemelerle dünya enerji piyasaları oluşmaya başlamıştır. Dünyayı etkisi altına alan enerji alanındaki söz konusu yeniden yapılanmaların da etkisiyle, Türkiye Elektrik sektöründe tekel olan Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) 1993 yılında Dağıtım hizmetleri için TEDAŞ, İletim ve Üretim hizmetleri için ise TEAŞ olarak yeniden yapılandırılmıştır.

Enerji alanındaki gelişmelerin yakın takipçisi olan Türkiye'de; Dünya elektrik piyasalarındaki gelişmelere de paralel olarak, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösterebilecek, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik piyasası oluşturulması yolunda yasal düzenlemeler yapılmıştır.

4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile 2001 yılında TEAŞ bünyesindeki Üretim, İletim ve Ticaret hizmetleri ayrıştırılarak 3 ayrı şirket olarak yeniden yapılandırılmış ve bu kanunla elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreye uyumlu bir şekilde piyasaya koşullarında tüketicilerin kullanımına sunulması hedeflenmiştir.

Ekonomik kalkınmanın ve sosyal gelişmenin ihtiyaç duyduğu enerjinin, sürekli, güvenli ve düşük maliyetli temin edilmesi ve bu talebin karşılanırken enerjinin üretildiği noktadan iletim hatları üzerinden alıcısına ulaştığı noktaya kadar her safhasında verimli ve tasarruflu kullanılması, elektrik piyasasının sağlıklı işletilebilmesi bakımından sistem işleticisinin başlıca hedefi olarak benimsenmiştir.

Daha işlevsel bir elektrik piyasası için, günümüzde resmi politika; kamunun elektrik sektöründe iletim haricinde, yatırımcı rolünden tedricen arınması ve mülkiyetindeki tesisleri özelleştirmesi, gerekli yatırımların rekabetçi bir piyasa ortamında özel teşebbüs tarafından yapılması ile kamunun düzenleyici konumunun güçlendirilmesi ve arz güvenliğini temin etmesi yönündedir.

Günlük yaşantının ayrılmaz bir parçasını oluşturan enerji, ülkelerin sosyo-ekonomik yapıları içerisindeki yerini ve önemini korurken, enerjinin önemli bir bileşenini oluşturan elektrik enerjisi ağırlığını giderek artan bir oranda geliştirmektedir. Çağdaşlığın ve kalkınmanın bir simgesi olan elektrik enerjisinin tüm ülke sathında vatandaşın, sanayi ve tarımın ihtiyaçları için emre amade tutulması, her şeyden önce "Ulusal Elektrik Sistemi" olarak anılıp ülke genelinde yaygın bir yerleşimi ve şebeke ağı olan üretim-iletim hizmetlerindeki kalite ve devamlılığa bağlı bulunmaktadır.

2009 yılı sonu itibarıyla, 29416 MW'ı termik, 14553 MW'ı hidrolik ve 792 MW'ı rüzgar olmak üzere Türkiye toplam kurulu gücü 44761 MW'a ulaşmıştır. 2009 yılı sonu itibarıyla yaşanan ekonomik krizin etkisi nedeniyle elektrik enerjisi talebi bir önceki yıla göre yaklaşık % 2'lik bir daralma ile 194 milyar kWh, puant güç talebi ise 29870 MW olarak gerçekleşmiştir. Toplam 195,6 Milyar kWh üretim gerçekleştirilirken 0,8 Milyar kWh ithalat yapılmış, arz edilen toplam elektrik enerjisinden 1,5 Milyar kWh ihracat gerçekleştirilmiştir.

Ülkemiz elektrik enerjisi talebinin sürekli, güvenilir, kaliteli ve ekonomik bir şekilde karşılanabilmesi için elektrik enerjisi üretim ve iletim gelişim planlamaları yapılmaktadır.

10 yıllık üretim kapasite projeksiyonuna bakıldığında, 2010 yılında 209 milyar kWh olarak gelişeceği tahmin edilen enerji talebinin; halen toplam 49000 MW kurulu gücü oluşturan işletmede, inşaatı devam eden ve lisans alarak 2010 yılı sonuna kadar işletmeye girmesi planlanan yeni üretim tesisleri ile ortalama yağış koşullarının dikkate alındığı proje üretim kapasitelerine göre %29 yedekle, kurak yağış koşullarının dikkate alındığı güvenilir üretim kapasitelerine göre ise %11 yedekle karşılanabileceği beklenmektedir.

Son yıllardaki gerçekleşen tüketim değerlerine bakıldığında iki ekonomik kriz ve depremin olduğu yıllarda tüketim artış hızı yavaşlamış olmakla birlikte genellikle büyük oranda bir artış gerçekleşmiştir. Ancak, 2008 yılı sonunda yaşanmaya başlayan ekonomik krizin etkisi ile elektrik enerjisi talebinde de düşüş yaşanmakta olup, bunun etkisinin önümüzdeki bir-iki yıl daha süreceği kabulüyle ve temel parametreler olarak nüfus, sanayi ve ekonomik gelişmeler dikkate alınarak yapılan talep tahmin çalışmaları sonucuna göre 2010 yılında 209 Milyar kWh olması

beklenen enerji talebinin 2015 yılında 293 Milyar kWh'e ulaşacağı tahmin edilmektedir. Buna karşılık 2010 yılında 32170 MW olması beklenen puant güç talebinin 2015 yılında 45110 MW'a ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Üretim sisteminin 2010-2019 dönemi toplam üretim kapasitesi gelişimine ve enerji talebinin karşılanması durumuna bakıldığında ise; enerji yedeğinde de hızlı bir düşüş olmakta ve talebin öngörülen seviyede artması durumunda proje üretim kapasitesine göre 2018 yılından, güvenilir üretim kapasitesine göre 2016 yılından itibaren mevcut, inşası devam eden ve lisans almış üretim tesisleriyle enerji talebinin karşılanamayacağı tespit edilmiştir. Ayrıca Türkiye elektrik sisteminde hidrolik kapasite payının yüksek olmasına bağlı olarak güvenilir üretim yedeğinin proje üretim yedeğine göre düşük olduğu da görülmektedir.

İletim Sistemi, üretim tesislerinden itibaren gerilim seviyesi 36 kV üzerindeki hatlar üzerinden elektrik enerjisinin iletiminin gerçekleştirildiği tesisler olup, 380 kV'luk Çok Yüksek Gerilim (ÇYG) ve 154 kV Yüksek Gerilim Hatları, 380/154 kV oto-trafolar ve 154/OG indirici trafoardan oluşan Türkiye İletim Sistemi teknik ve ekonomik açıdan avantajları nedeniyle yeterli miktarda seri ve şönt kapasitörlerle donatılmıştır. İletim Sistemi gerilim seviyesi 380 kV ve 154 kV ile standartlaştırılmıştır. Gürcistan ve Ermenistan ile olan enterkonneksiyon hatlarımız bu ülkelerdeki gerilim seviyesine uygun olarak 220 kV'tur.

Türkiye üretim ve iletim sistemi, bir Milli Yük Tevzi Merkezi (Gölbaşı) ile 9 adet Bölgesel Yük Tevzi Merkezinden (Adapazarı, Çarşamba, Keban, İzmir, Gölbaşı, İkitelli, Erzurum, Çukurova ve Kepez) gözlenip yönetilmektedir. Elektrik sistemi işletmesi, sistemin 380 kV trafo merkezlerini ve 50 MW'ın üzerindeki tüm santralleri kapsayan bir SCADA ve Enerji Yönetim Sistemi Programı (EMS) ile yapılmaktadır. Sistem işleticisi (Sistem Operatörü) bu sistem sayesinde daha kaliteli bir işletme için gerekli olan her tür sistem çalışmasını, günlük işletme programlarını ve yük frekans kontrolünü yapabilmektedir.

TEİAŞ iletim şebekesi; 47148 km uzunluğunda enerji iletim hattı, 588 adet trafo merkezi, ve 93672 MVA trafo gücü, komşu ülkelerle toplam 10 adet enterkonneksiyon hattından oluşmaktadır. TEİAŞ 2009 yılı sonu itibarıyla 44761 MW kurulu gücü, 29870 MW ani puantı, 610 milyon kWh maksimum günlük tüketimi, 194,1 milyar kWh yıllık elektrik enerjisi üretimi olan Enterkonnekte Elektrik Sistemini kesintisiz, kaliteli ve güvenilir bir şekilde işletmektedir.

Bilindiği gibi uluslararası enterkonneksiyonlardan maksimum faydanın sağlanabilmesi için hedeflenen yöntem sistemlerin senkron paralel çalışmasıdır. Bölgemizdeki en büyük senkron blok aynı zamanda dünyadaki en büyük senkron sistemlerden biri olan "Avrupa Elektrik İletimi Koordinasyon Birliği", ENTSO-E, Avrupa'nın büyük bölümünü kapsayan sistemdir. ENTSO-E yaklaşık 50 yıldan beri, geliştirdiği teknik kural ve kriterlerle, Birliğe dahil elektrik iletim sistemlerinin senkron paralel olarak işletilmesi konusunda gerekli koordinasyonu sağlamaktadır.

Türkiye elektrik sisteminin ENTSO-E sistemine entegrasyonu sürecinde Ulusal elektrik sistemimizin güvenilir olması ve Avrupa elektrik şebekesi (ENTSO-E) ile uyumlu davranış göstermesi büyük önem taşımaktadır.

Birçok ülkede elektrik sektörü yeniden yapılanma sürecinden geçmektedir. Bazılarında yeniden yapılanma tamamlanmış bazılarında ise önümüzdeki on yıllık süreçte tamamlanması beklenmektedir. Bu konvansiyonel santrallerden farklı yapıda ve özel gereksinimleri olan yenilenebilir enerji santralleri için yeni düzenlemelerin yapılmasında değerli bir fırsat olarak görülmektedir.

Yüksek yoğunluklu rüzgar üretimi ve elektrik tüketimi düşük olan bölgeler komşu şebekelerde istenmeyen ve beklenmeyen yük akışına neden olmaktadır. Geçen iki yıl boyunca ENTSO-E sisteminde, rüzgar hızının güçlü olduğu bölgelerde kritik şebeke durumları gözlenmiştir. Yük akışları bazı durumlarda beklenenin iki mislinden daha fazla gerçekleşmiştir. Böyle bir durumda sınırlandırılmamış ve kontrolsüz üretim santrallerinin öncelikli olması (rüzgar santrallerinin üretiminin her şartta İletim Şirketi tarafından alınması zorunluluğu) uluslar arası planlanmış elektrik ticaretini kısıtlamaktadır. Rüzgar santrallerinin üretimine öncelik tanınmasının etkilerinin incelenmesi ve gerekirse güvenlik şartlarının her zaman yerine getirilmediği ve enterkonnekte sistemin tehdit altında olduğu durumlarda kısıtlanması gerekmektedir.

4 Kasım 2006 tarihinde meydana gelen arızanın yayılması sonucunda ENTSO-E sistemi üç parçaya bölünmüş, sistemde geniş bir bölgede sistem çökmesi ve kesintiler yaşanmıştır. Ana nedenin bir ENTSO-E İletim Sistemi

İşletmecisinin manevra izni vermeden önce sistem güvenilirlik analizleri simülasyonunu yapmamış olması olarak belirlenmesine rağmen sistemdeki eski teknolojiye sahip rüzgar türbinlerinin arızanın yayılmasına katkıda bulunduğu belirtilmektedir.

Rüzgar gücünün sisteme entegrasyonu konusunda zorluklar yaşandığı bilinmektedir. YEK'lerin gelişmesine ve özel olarak rüzgar gücüne, katkıda bulunmak üzere ETSO ve ENTSO-E yukarıda belirtilen sorunların üstesinden gelecek Avrupa Birliği kapsamında "EWIS - European Wind Integration Study" adlı geniş bir çalışmayı sürdürmektedir.

Ayrıca ENTSO-E bünyesinde uluslararası enterkoneksiyon hatlarının kapasitesinin geliştirilmesi ve sadece enterkoneksiyon hatları üzerinden daha fazla elektrik alışverişi yapılmasına olanak sağlayacak Ulusal İletim Sistemi iç güçlendirmeleri konularında Ortak İletim Sistemi Planlama çalışmaları yapılmaktadır.

Türkiye elektrik sisteminin ENTSO-E sistemine entegrasyonundan sonra Türkiye'nin Avrupa ülkeleri ile Avrupa İç Elektrik Pazarı kapsamında yapacağı ticaret, halen diğer ülkelerde olduğu gibi, ENTSO-E tarafından koordine edilen teknik kurallar ve Avrupa İletim Sistemi İşletmecileri Birliği (ETSO) tarafından koordine edilen piyasa kurallarına göre yürütülmesi gerekmektedir.



1.9.2 Türkiye’de Elektrik Piyasa Hizmetlerini etkileyen Durum ve Gelişmeler

Elektrik Piyasası Hizmetleri, 3 Mart 2001 tarihinde çıkarılan 4628 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve alt mevzuatı ile 18 Mayıs 2009 tarihinde yayınlanan “Elektrik Enerjisi Piyasası ve Arz Güvenliği Strateji Belgesi” kapsam ve doğrultusunda verilmektedir. Bu konudaki çalışmalar yürütülürken geniş bir çevresel etkileşim içerisinde, bir yandan alt mevzuatın bu çevrede tartışılması, oluşturulması bir yandan da uygulanması işlemleri bir arada yürütülerek bu güne kadar başarıyla gelinmiştir.

3 Kasım 2004 tarihli 25632 Resmi Gazete de yayınlanarak yürürlüğe giren DUY kapsamında piyasanın işletimine 8 Kasım 2004 tarihinde sanal uygulama ile geçilmiş, 1 Ağustos 2006 tarihinde de nakdi uygulamaya başlanmıştır.

Kurulmaya çalışılan piyasa modelinde, dünya örnekleri incelenmiş, bazıları kendi coğrafyasında ve kendi piyasa yapıları içinde incelenip irdelenmiş, gerektiğinde ihaleler ile bu konularda danışmanlık hizmetleri alınmış, piyasa teknik alt yapısının oluşturulması aşamalarında ayrı ihalelere çıkmış, Avrupa Birliği ülkeleri ile hem teknik hem de işletme alanlarında uyum ve eşleştirme projeleri yapılmıştır. Tüm bu faaliyetlerin bazılarında proje sonu aşamalarına gelinmiş, bir kısmında da çalışmalar devam ederken yeni projelere gereksinim duyulacağı değerlendirilmekte ve hazırlıklar yapılmaktadır.

Tüm bu çalışmalarla, 2004 yılında Yüksek Planlama Kurulu tarafından yayınlanan Elektrikte Strateji Belgesi hedeflerine TEİAŞ olarak ulaşılmış ancak, TEİAŞ dışında, özellikle özelleştirme çalışmalarında gecikme nedeni ile piyasa yapısında istenilen seviyeye gelinememiştir. Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği (DUY) revize edilerek 14 Nisan 2009 tarihinde resmi gazetede yayımlanmış ve 01 Ekim 2009 tarihinde mali hükümleri ile birlikte yürürlüğe girmesi hedeflenmiştir. 01 Aralık 2009 tarihi itibarı ile Gün Öncesi Planlama ve saatlik uzlaştırma başlatılmış bulunmaktadır. Uzaktan Sayaç Okuma Projesi tamamlanmış ve işletme kabul testleri yapılmakta ve Mart 2010 sonuna kadar bitirilmiş olacaktır. Piyasa Yönetim Sistemi Projesi çalışmaları ise başlatılmış olup, Mart 2010 döneminde bitirilmesi planlanmaktadır. Vadeli İşlemler Piyasasının kurulmasıyla sektöre kaynak sağlamada önemli katkı sağlaması beklenmektedir.

Türkiye’nin Batı Avrupa ülkeleri ile Avrupa İç Elektrik Pazarı kapsamında yapacağı ticaret, halen diğer ülkelerde olduğu gibi, ENTSO-E tarafından koordine edilen teknik kurallar ve Avrupa İletim Sistemi İşletmecileri Birliği (ETSO) tarafından koordine edilen piyasa kurallarına göre yürütülmesi beklenmektedir. Avrupa elektrik piyasasının liberalleşmesinden sonra bu enterkonekte şebekelerdeki tedarikçiler ürettikleri enerjiyi diğer ülkelerdeki müşterilere satma imkanına kavuşmuşlardır. Piyasadaki fiyatlara ve fırsatlara bağlı olarak enterkoneksiyon hatlarının kullanımı artmıştır. Ancak ülkelerarası transfer miktarları enterkoneksiyon hatlarının ve bağlantının yapıldığı bölgenin İletim Sisteminin fiziki ve teknik kapasitesi ile sınırlıdır.

Kuruluşumuzu etkilemesi muhtemel dış çevre koşulları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

- **Yenilenebilir Enerji Kaynakları:** Elektrik iletim şebekelerine büyük miktarlarda yenilenebilir enerji kaynağının bağlanması iletim şebekesi planlama, tesis, işletmesi ve kontrolü ile çok sayıda rüzgar santralının SCADA Sistemine dahil edilmesinin gerekliliği TEİAŞ’ı etkileyecek hususlardan biri olacaktır. Yenilenebilir üretim kaynaklarının, özellikle de rüzgar santrallerinin üretimlerindeki belirsizlik, şebekenin daha da yakından izlenmesini ve yeni yönetim araçlarını (Rüzgar santralleri üretim tahmin programları, vb.) zorunlu kılmaktadır.
- **Talep Artışı:** Yüksek talep artışına paralel olarak Ulusal Elektrik Şebekesinin de hızlı bir şekilde genişletilmesi ve güçlendirilmesi zorunluluk arz edecektir.
- **Elektrik Piyasası:** Elektrik piyasası TEİAŞ’a sistem işletmesi açısından ilave sorumluluklar getirecektir.
- **Yatırımların Gerçekleştirilmesi:** TEİAŞ mevcut yatırım ödenekleriyle planlamış olduğu yatırımların önemli bir bölümünü gerçekleştirmektedir. Son iki yıla bakıldığında 2008 yılında 170 Milyon TL, 2009 yılında 200 Milyon TL EPDK ve DPT’nin onayı alınarak TEİAŞ’a ilave ödenek olarak verilmiş olup 2010 yılında ise 550 Milyon TL yatırım ödeneği verilmiştir.
- **İletişim ve Bilgi Sistemlerinde Gelişmeler ile Bilgi Güvenliği:** Bilgi ve iletişim sistemlerinde meydana

gelen teknolojik gelişmeler ve bunun sonucu olarak bilgi ve iletişim sistemleri ihtiyacının her gün biraz daha artması ve buna paralel olarak da bilgi güvenliğinin önemi tüm iş süreçlerini ilgilendiren bir konudur. Buna ilaveten, elektrik piyasasının yapısının tam olarak belli olmaması ve gelecekte farklı Bilgi Teknolojileri Sistemleri arasında gerekli olacak ara bağlantı ihtiyaçlarının bugünden öngörülememesi nedeniyle sorunlarla karşılaşılabilir. Diğer yandan, Kuruluşumuzca kurulmakta olan Fiber Optik Hatlarının fazla kapasitesinin telekomünikasyon piyasasında altyapı işletmeciliği lisansına sahip şirketlere kiralanması faaliyetleri iletişim piyasasındaki gelişmeler ve piyasa koşulları ile yakından ilgilidir. Ayrıca, istasyon otomasyonunda IEC 61850 standardının uygulamasının yaygınlaşması ve TEİAŞ trafo merkezlerinde de bu standardın uygulanmaya başlanması gerekecektir.

- **ENTSO-E Bağlantısı:** ENTSO-E şebekesi ile senkron paralel çalışma Sistem İşletmesine ilave sorumluluklar getirecektir.
- **Personel Alımı Konusundaki Kısıtlar:** Genelde tüm alanlardaki nitelikli personel ve teknik eleman eksikliğinin giderilmesine yönelik olarak yeni personel alımında yaşanan kısıtlar ve özellikle de gelişen bilgi ve iletişim sistemlerinin Kuruluşumuz faaliyetlerinin her alanında giderek daha fazla kullanılmasına karşın, yeterli sayı ve nitelikte eleman alınamaması TEİAŞ açısından önemli bir sorun oluşturmaktadır.

Kuruluşumuzun Ülkemiz için stratejik bir öneme sahip olması, özellikle teknik personel istihdamı ve çalıştırılmasına ilişkin sorunlar karşısında önemli problem yaşanmasına sebep olmaktadır. Kuruluşumuzun personel ihtiyacının olması durumunda Kuruluşumuz Yönetimince personel alımı yapılamamakta ve mevcut personelin ücretlerinin personelin Kuruluşumuzda kalmasını sağlamak amacı ile düzenlenmesi yoluna gidilememektedir. Bu hususlarla ilgili problemler aşağıdaki gibi detaylandırılabilir;

a) Kuruluşumuz; yaş ortalamasının %50'den fazlası 40 yaş üzeri olması, özellikle bu oranın teknisyen yaş ortalamasında %60'ların üzerinde olması ileride daha yaşlı bir kuruluş olacağına işaretidir. Bu nedenle kuruluşumuzun yaş ortalamasının gençleştirilmesi gerekmektedir.

b) Özellikle mühendis sayısının az olması nedeniyle gerek taşrada gerekse merkezde bu sayının artırılması gerekmektedir. Bu gün için kuruluş ortalaması (mühendis sayısı) yaklaşık %8 civarında olan bu oranın yukarıya çekilmesi ve en az %20 civarlarına yaklaştırılması gerekmektedir.(Avrupa'daki diğer iletim şirketlerinde olduğu gibi)

c) Son dönemlerde özel sektördeki gelişmelerden dolayı Kuruluşumuz teknik personeline Kuruluştan ayrılma eğilimi artmıştır. Bunun önlenmesi için personel maaş, özlük hakları ve emeklilik şartlarının iyileştirilmesi gerekmektedir.

d) İşe alma prosedürlerinde daha esnek, bağımsız ve dolayısıyla kaliteli personel alımı gerçekleştirilmesi gerekmektedir.



1.9.3 Dünyadaki Durum ve Gelişmeler

Dünya elektrik piyasaları üretim, iletim, dağıtım ve arz gibi temel unsurlardan oluşmaktadır. Elektriğin diğer ticari ürünler gibi depolanamaması ve üretildiği anda tüketilmesi zorunluluğundan dolayı enerji piyasalarının oluşturulmasında ve işletilmesinde söz konusu temel unsurların iç içe oluşunun göz ardı edilmemesi gerekmektedir. Kullanıcıların en verimli şekilde yararlanabileceği ve katılımcılar için fırsata dönüştürülebilecek elektrik piyasa modellerinin oluşturulması görüşü dünya enerji sektöründe benimsenmektedir.

Bu yönde liberalleşen ve yeniden yapılanma süreci devam eden Dünya ve özellikle Avrupa enerji sektöründe; güvenilir ve daha fonksiyonel elektrik piyasalarının oluşturulması için üretim, iletim, dağıtım, ticaret vb. tekel şirketlerin ayrı ayrı yapılandırılması ve özelleştirilmesi yönündeki çalışmalara hız kazandırılmıştır. Ancak iletim yatırımlarının yüksek sermayeli oluşu ve önemli boyutlarda kamulaştırma güçlükleri nedenleri ile iletim hizmetlerinin kamu tarafından sağlanması ve tekel olması yönündeki eğilim kısmen devam etmektedir.

Sistem İşleticilerinin yeniden yapılanan elektrik piyasalarındaki rolü gün geçtikçe daha önemli hale gelmektedir. Bu kapsamda, sistem işleticisi tarafından; elektrik sisteminin güvenilir ve kesintisiz işletilmesinin yanı sıra elektrik piyasalarının gelişmesine imkan sağlayacak şekilde işletme ve planlama yapılması gerektiği görüşü de dünya elektrik piyasalarında kabul gören konulardan biridir.

Elektrik piyasalarının gerçek zamanlı dengelenmesinde ve işletilmesinde Sistem İşleticisinin güvenilir, kaliteli ve düşük maliyetli olarak planlanması gereken gün öncesi tahmini arz talep dengesi teknolojik avantajların da yardımı ile gün öncesinden mümkün olduğunca küçük zaman aralıkları içerisinde sağlıklı şekilde planlanabilmekte ve piyasalardaki dengesizliği minimuma indirmektedir. Gelişmiş piyasalarda bu yöndeki gelişim üst düzeylerde olsa da gelişmekte olan piyasalarda henüz tam anlamıyla anlık olarak gün öncesi talep tahminleri planlamasının istenen düzeye ulaşamadığı bilinmektedir.

1950'li yılların başında 7 üye ile senkron paralel işletilmeye başlayan ve son gelişmelerle üye sayısı 24'e ulaşan Avrupa Elektrik İletim Birliği (ENTSO-E) dünya üzerinde enerji talebinin en yüksek olduğu bölgelerden birisidir. Enerji temininde birbirlerine ve dışa bağımlı olan ENTSO-E ülkelerinin enerji politikalarını şekillendiren temel unsurlar; daha fazla şebeke senkronizasyonu ile geçerli tek tip piyasa modeli oluşturmak ve bu sayede enerji arzı güvenliğini artırmak, enerjinin üretim, iletim, dağıtım ve kullanım verimliliğini en üst düzeye çıkarmak, çevre sorunlarını en aza indirmek ve şebekelerin enerji çeşitliliğini fırsata dönüştürmek olarak benimsenmiştir.

1950'li yıllarda yedek kapasite - enerji paylaşımı ve önemli arızalarda karşılıklı yardımlaşma şeklinde başlayan uluslararası enterkoneksiyonlar çeşitli ülkelerdeki farklı birincil kaynak ve farklı teknoloji kullanımı sonucu oluşan farklı üretim maliyetlerinden yararlanmak üzere geliştirilmiş ve enterkoneksiyon altyapı yatırımları 1970'li yılların sonlarından başlayarak artmıştır. 1980-1990 döneminde orta ve uzun dönemli kontratlarla yapılan enerji alışverişleri genellikle dikey oluşumlu (üretim-iletim-dağıtım) devlet şirketleri arasında olmuştur. Ancak çok yakın geçmişte, ulusal elektrik pazarlarının liberalleşmesini takiben, enterkoneksiyon hatları uluslararası ticareti özendirerek bölgesel ve daha sonra kıtasal pazarların oluşturulması amacıyla kullanılmaya başlanılmıştır. 2000 yılı sonrasında kısa ve orta vadeli kontratlarla yapılan elektrik enerjisi ticareti liberalleşmenin getirdiği kurallar ve pazar fırsatları ile geliştirilmeye çalışılmaktadır.

1.10 GZFT Analizi

Güçlü Yanlarımız

- Elektrik piyasasında öncü kuruluş olması,
- Kuruluşun Faaliyet alanında tekel olması,
- Ülkemizin gelişimine paralel olarak genişleyen iletim alt yapısına sahip olması,
- Ülkenin her bölgesinde hizmet verebilecek şekilde örgütlenmiş teşkilat yapısıyla Türkiye'nin en büyük Teşekküllerinden biri olması,
- Bütün komşu ülkelerle enterkonneksiyon bağlantımızın olması,
- Ulusal Enterkonnekte Elektrik Sisteminin güvenilir bir şekilde işletilmesi amacıyla gerçekleştirilmiş olan SCADA/EMS ve iletişim sisteminin yedekli bir yapıya sahip ve uluslararası standartlara uygun olması,
- Elektrik sektöründe özel ve tüzel kişiler ile sürekli işbirliği içinde olması ve etkinliği,
- Teknik bilgi birikimi ile teknolojik gelişime ve uygulamalara yatkınlığı,
- Merkez ve taşra teşkilatında alanında uzman tecrübeli personele sahip bir kuruluş olması,
- Kuruluşumuzca hizmet içi, tekamül ve üçüncü şahıslara belgeli eğitim verilmesi,
- Uluslararası standartlarda proje, ihale, analiz, etüt çalışmalarının yürütülmesi, takibi, sonuçlandırılması konularında deneyim ve beşeri ve teknolojik altyapı,

Zayıf Yanlarımız

- İş hacmi ve yeni yapılan çalışmalar göz önüne alındığında nitelikli teknik personel ve lisan bilen personel sayısının yeterli olmaması,
- Birimler arası iletişim eksikliği ve bilgi birikiminin yeterince yeni personele aktarılamaması,
- Kuruluşun sosyal imkanlarının yetersiz olması,
- Tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin yetersiz olması.

Fırsatlar

- Elektrik piyasasındaki gelişmenin dünya piyasalarıyla paralellik göstermesi,
- Yeni kanunla getirilen yurtdışı yatırım yapma ve yurtdışı oluşumlara katılma olanakları,
- İletim yatırımlarının gerektiği zamanda gerçekleştirilmesinin sağlanması için bazı iletim yatırımlarının sistem kullanıcıları tarafından da yapılabilmesi,
- Tarifelerin gelir tavanına göre düzenlenmesi,
- Elektrik enerjisi talebinin son dönemlerde düşmüş olması, önümüzdeki beş yıllık süreçte enerji darboğazıyla karşılaşmak yerine, yeni enerji yatırımlarının yapılması için süre kazandıracak olması,
- Avrupa Elektrik İletim Birliğine (ENTSO-E) bağlanma sürecinde ENTSO-E kriterlerine ulaşma gerekliliği,
- Dış enterkonneksiyon çalışmalarında koordinatör kuruluş olması ve öneminin artması, Dış kaynaklı hibe kredileri ile yürütülen projelerin kuruluşa katkısı,
- Özelleştirme kapsamında bulunan enerji KİT'lerinde çalışan yetişmiş personelin özellikle Kuruluşumuzu tercih etmesi,
- İletişim ve bilgi sistemleri alanında meydana gelen teknolojik gelişmelerin sunduğu yeni imkanlar,
- Kuruluşumuzca kurulmakta olan Fiber Optik Hatlarının fazla kapasitesinin telekomünikasyon piyasasında altyapı işletmeciliği lisansına sahip şirketlere kiralanması imkanlarının ortaya çıkması,
- Ülkemizin gelişimine paralel olarak gelişen enerji üretim yatırımlarındaki artış ve üretim kaynak çeşitliliği.

Tehditler

- İlgili mevzuatın getirdiği kısıtlamalar ve bağlantı taleplerindeki belirsizlikler nedeniyle serbest piyasa yapısında yapılan üretim-tüketim yatırımlarıyla iletim yatırımlarının eş zamanlı gerçekleştirilememesi ya da fazla veya zamanından önce iletim yatırımlarının yapılmasına neden olması,
- Elektrik enerjisi talebinin yüksek oranlarda değişiklik göstermesi buna paralel olarak üretim-iletim yatırımlarının yapılmasının zorluğu, maliyetlerin yüksekliği ve finansman zorluğu,
- Piyasa uygulama sürecindeki aksaklıkların (arz yetersizliği) gelecek dönemde belirsizlikler oluşturması ve bunun planlama çalışmalarının yapılmasını ve uygulamalarını zorlaştırması,
- Kuruluşumuz ile bağlantı anlaşması yapan başta yenilenebilir enerji santralleri olmak üzere çok sayıda santralin
- TEİAŞ SCADA/EMS Sistemine bağlanmasında karşılaşılan kısıt ve zorluklar,

- Bilgi sistemlerine yönelik tehditler ve bilgi güvenliğinin giderek daha kritik bir konu haline gelmesi,
- Dağıtım şirketlerinin master planlarının olmamasına bağlı olarak iletim planlama çalışmalarında yaşanan güçlükler,
- Çarpık kentleşme ve plansız yapılaşmanın yarattığı iletim tesislerinin planlanması ve işletilmesi güçlüğü,
- Arz güvenliği açısından piyasa yapısından dolayı elektrik üretim kaynaklarında dışa bağımlılığın kontrol edilememesi,
- Serbest elektrik piyasasında, yeni santrallerin piyasa koşulları içinde büyük ölçüde özel sektör yatırımları ile gerçekleştirilmesinin beklenmesi nedeniyle, piyasaya yeterli yeni üretim kapasitesi girişi olmaması durumunda arz güvenliği bağlamında yaşanabilecek işletme sorunları,
- TEİAŞ'ın Piyasa ve Sistem işletim görevlerini ifa ederken ortaya çıkan nakit transferi sorunları,
- Elektrik iletim şebekelerine büyük miktarlarda yenilenebilir enerjisi santrali bağlanması sonucunda bu santrallerin üretimlerindeki belirsizlikler nedeniyle yaşanabilecek işletme zorlukları ve elektrik sisteminin güvenilir bir şekilde işletilmesi için ihtiyaç duyulan işletme yedeği miktarında ortaya çıkacak artışın getireceği ilave maliyetler,
- Dağıtım şirketlerine ait orta gerilim fiderlerinde meydana gelen çok sayıda arızalardan dolayı güç trafosu ve teçhizat arızalarının fazla olması,
- Piyasa uygulamaları kapsamında kapasitenin %85 mertebesinde kamu elinde olması ve kamu kuruluşları arasında nakit akışının istenen seviyede gerçekleştirilememesi,
- Kamu kuruluşları arasında oluşan alacak borç kapsamında teminat uygulanamaması,
- Kamu kuruluşları arasında oluşan alacak borç kapsamında gecikme zammı uygulanamaması,
- Şirketimizde görev yapan personelin maaş ve özlük haklarının piyasa koşullarına göre yeterli olmaması, buna mukabil Özel sektörün elektrik piyasasındaki etkinliğinin artmasına paralel olarak yetişmiş elemanlara duyulan talebin artması ve deneyimli personele özel şirketlerden gelen cazip teklifler nedeniyle kalifiye personelin kuruluştaki tutulmaması,
- Memur / sözleşmeli memur statüsünde çalışan personelin ücretlerinin yetersizliği,
- Hiyerarşik olarak yükselen unvana rağmen daha düşük unvandaki çalışanların daha fazla ücret almasının yarattığı olumsuz etkiler,
- Tesisleşmeye başlanabilmesi için ön şart oluşturan ve tesisleşmeden önce ikmal edilmiş olması gereken kamulaştırma sürecinin, Kuruluş dışındaki (tapu, kadastro, nüfus, belediye, valilik, mahkeme vb.) kamu kurum, kuruluş ve idarelerin çalışmalarına da bağımlı olması ve buralarda yaşanan gecikmelerin Kuruluşumuz çalışmalarını da etkilemesi sebebiyle uzun sürmesi; bu süreci kısaltmaya yönelik nitelikli kamulaştırma personeli açığının fazla sayıda olması ve bu ihtiyacın karşılanamamış olması; yatırımların planlanan sürelerde gerçekleştirilebilmesi amacıyla taşınmazlara yapılması gereken el atmaların, kamulaştırmaya tâbi tutulacak taşınmazların Kuruluşumuzca edinilmesi süreciyle örtüşmediği durumlarda el atmaya ilişkin engellemelerle karşılaşılması ve kimi zaman şikâyetçi olan maliklerce konunun yargıya taşınarak kamulaştırma ve dolayısıyla yatırım sürecinin uzamasına yol açılması,



2.1 Misyonumuz

Güçlü bir iletim sistemi oluşturarak elektriğin kaliteli, sürekli, güvenilir ve ekonomik olarak iletimini sağlayacak şekilde elektrik sistemini ve piyasasını programlamak, planlamak ve işletmek.

2.2 Vizyonumuz

Elektrik Sisteminin ana omurgası olarak, elektrik enerjisinin üretim noktasından tüketim noktasına güvenilir, yeterli, kaliteli, etkin ve kesintisiz taşınmasının ve serbest elektrik piyasasının rekabet koşullarına uygun olarak işletilmesinin sağlanmasında tüm sistemin garantörü olarak öncü ve yönlendirici bir kuruluş olmak.

2.3 Temel Değerler

- İletim şebekesine erişimde ayırım gözetmemek
- Eşitlik-Adalet
- Güvenilirlik
- Sorumluluk ve Hesap verebilirlik
- Ahlaki değerlere bağlı olma
- Saygı-Hoşgörü
- Var olan değerleri koruma ve geliştirme
- Liyakat
- Sorumluluk, bilgi, tecrübe ve yetki paylaşımı
- Şeffaflık
- Sürekli Gelişim-Değişim
- İnsan haklarına bağlılık
- Mükemmeliyetçilik
- İşbirliği-katılımcılık
- Etkinlik ve Verimlilik
- Çevre bilinci
- Ülke kalkınmasına katkı
- Çalışan memnuniyeti
- Dinamizm



2011-2015 stratejik plan dönemi sonunda Kuruluşun ulaşmayı hedeflediği stratejik amaçları belirlenirken mevcut planlar göz önünde bulundurulmuş olup, amaçlar bu plan ve günümüz politikaları ile de uyumlu olacak şekilde, ülkenin ve çağın gereksinimleri de dikkate alınarak, Başkanlıklar tarafından önerilmiş, strateji planlama ekibi tarafından derlenmiş ve üst yönetime sunulmuş olarak belirlenmiştir.

Bu kapsamda yürütülen süreç sonunda, 4 adet stratejik amaç belirlenmiş, bu amaçların gerçekleştirilmesine yönelik 13 adet hedef ve bu hedeflere ulaşmak üzere faaliyetler belirlenmiştir. Belirlenen amaçlar altındaki hedefler zaman zaman birden fazla amaca hizmet etmekte olup, TEİAŞ 2011-2015 stratejik plan dönemi için amaçlar, hedefler ve stratejiler listesi aşağıda verilmektedir.

STRATEJİK AMAÇ 1

ELEKTRİK İLETİM SİSTEMİNİN GÜVENİLİRLİĞİNİ , KALİTESİNİ VE EMREMADELİĞİNİ ARTIRMAK

STRATEJİK AMAÇ 2

ÜLKEMİZİN VE ÇAĞIN GEREKSİNİMLERİNE PARALEL OLARAK VE ÜLKEMİZİN ENERJİ GEÇİŞ KORİDORU OLMASI İÇİN GEREKLİ İLETİM ALT YAPISINI GÜÇLENDİRMEK, GELİŞTİRMEK VE ELEKTRİK PİYASASININ FONKSİYONEL VE ŞEFFAF BİR YAPIYA KAVUŞMASINI SAĞLAMAK

STRATEJİK AMAÇ 3

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ, İLETİŞİM VE SCADA/EMSSİSTEMLERİNİ GÜÇLENDİRMEK VE YAYGINLAŞTIRMAK

STRATEJİK AMAÇ 4

YETERLİ SAYIDA NİTELİKLİ PERSONELE SAHİP DİNAMİK BİR TEŞKİLAT YAPISI OLUŞTURMAK İÇİN GEREKLİ ÇALIŞMALARINI YAPMAK





STRATEJİK AMAÇ 1
ELEKTRİK İLETİM SİSTEMİNİN GÜVENİLİRLİĞİNİ, KALİTESİNİ VE EMREMADELİĞİNİ ARTIRMAK

Her alanda gelişen ülkemizde bu gelişmeleri doğrudan veya dolaylı destekleyen elektrik sisteminin de hızla geliştirilmesi, yenilenmesi ve bu doğrultuda elektriğin güvenilirliğinin ve kalitesinin artırılması günümüz şartlarında kaçınılmazdır.

Ayrıca, Elektrik Piyasasında yeni dönemde Kuruluşumuz hem piyasa işleticisi hem de sistem işleticisi olarak, sistemi kullanıcılara sürekli emre amade kılmak ve liberal piyasa yapısının gelişimine kolaylık sağlayacak yönde sistemi işletmek ve gelişimini sağlamak zorundadır. Kullanıcılara sunulan hizmetlerin kalitesi ve güvenilirliği bu aşamada önem arz etmektedir.

HEDEF 1: İletim Sistemi arıza sayısını ve sürelerini minimuma indirmek

2006 – 2009 yılları arasında TÜBİTAK desteğinde gerçekleştirilen ARGE Projesi sayesinde; İletim Sisteminde kullanılan elektrik kalitesinin gerçek ölçüm sonuçlarına dayalı izlenmesini sağlayan donanımsal ve yazılımsal bir alt yapı oluşturulmuştur. Kurulan alt yapı çok amaçlı kullanılabilme yeteneğine sahip olup, henüz İletim Sisteminin %10'luk bir bölümünü gerçek ölçüm sonuçlarına dayalı izler durumdadır. TEİAŞ ilerleyen yıllarda ölçüm alt yapısını yaygınlaştırarak tüm iletim sistemini izler duruma getirmeyi hedeflemektedir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
EİH Arıza Sayısı (Adet)	4048	4038	4020	4010	4000	3990
EİH Arıza Süresi	1 Yıl 3 Ay	1 Yıl 2 Ay	1 Yıl 1 Ay	1 Yıl	11 Ay	10 Ay

HEDEF 2: İşletme yedeği ve ekonomik ömrünü doldurmuş otopotrafosu, güç trafosu ve Primer ve Sekonder teçhizatlarını temin etmek

Hızla gelişen iletim sisteminin n-1 kriterlerine uygun olarak sağlıklı işletilmesi ve sistemin artan güç taleplerini karşılamak için farklı güç ve gerilimlerde 2010 yılı için 35 adet, 2011 yılı için 33 adet, 2012 yılı için 32 adet, 2013 yılı için 33 adet, 2014 yılı için 33, 2015 yılı için 30 adet Oto trafo ve güç trafosu temini hedeflenmiştir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
Hızla gelişen iletim sisteminin n-1 kriterlerine uygun olarak sağlıklı işletilmesi ve sistemin artan güç taleplerini karşılamak için oto trafo ve güç trafosu temini (Oto Trafo ve Güç Trafo Sayısı (Adet))	35	33	32	33	33	30

HEDEF 3: İletim sistemimizdeki E.İ.H larına ait arıza endeksinin düşürmek

Arıza endeksi yüksek olan 380 kV ve 154 kV E.İ.H.'larında meydana gelen arızaların incelenmesi, arıza analizleri yapılarak gerekli olan tedbirlerin alınması ve bu oranın her yıl yıllık olarak %0,25 oranında düşürülmesi hedeflenmiştir. Enerji İletim Hatlarında Arıza Endeksi Hesabı : $E = (100 \times N / L) \times (365 / A)$

N: Hatta Meydana Gelen Arıza Sayısı

L: Hattın Uzunluğu

A: Hattın İşletmede Kaldığı Gün Sayısı

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
EİH Arıza Endeksi (Bir yıl içerisinde bir hattın 100 km'lik kısmına düşen arıza sayısı (Adet))	8.18	8.15	8.11	8.08	8.04	8.0

HEDEF 4: Orta Gerilim fider açma sayılarının düşürülmesi sağlanarak güç trafolarının yıllık ortalama 20 olan arıza sayısının 10'un altına indirmek

Orta gerilim fider açmalarından kaynaklanan yıllık ortalama 20 adet olan kalıcı güç trafosu arıza sayısının 10 adet altına indirilebilmesi için bu konuda Dağıtım şirketleriyle temasa geçilmesi, gerekli uyarıların yapılması, müşterek röle koordinasyonunun sağlanması ve Sistem Kullanım Anlaşmalarında yer alan cezai müeyyidelerin uygulanması hususları gerçekleştirilecektir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
Toplam Trafo Arızaları (Adet)	20	17	15	13	11	8

HEDEF 5: Yan Hizmetler Yönetmeliği kapsamında alınacak hizmetlerin kapsamını ve kalitesini geliştirmek

Elektriğin kesintisiz sunulmasının yanı sıra sunulan elektriğin kaliteli de olması doğrultusunda mevcut kaliteyi daha da artırmak amacıyla yürütülen idari ve teknik çalışmalar geliştirilerek, Avrupa elektrik kalitesi standartlarına ulaşmak hedeflenmektedir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
Yan hizmetler anlaşması imzalanan toplam kullanıcı sayısı (Kullanıcı Adedi)	39	45	50	60	65	70
Yan Hizmetlerle ilgili olarak hazırlanan anlaşma mevzuatı ve proje çalışmalarının sayısı (Proje Adedi)	-	2	2	2	1	1
Frekans kontrol hizmeti kayıt altına alınan kullanıcı yüzdesi (%)	-	10	40	70	100	-
Frekansın normal işletme sınırları dışında olduğu yıllık süre. (Bir yıldaki nominal frekansı (49,8 – 50,20) aşma süresi) (Saat)	-	25	22	20	18	15
Frekans kontrol hizmetinin yük tevzi merkezlerinden izleme sistemi çalışmalarının gerçekleşme yüzdesi (%)	-	20	50	100	-	-

HEDEF 6: Vardiyalı çalışmanın özendirilerek Yük tevzi merkezlerinde 24 saat süreyle çalışan mühendis ve tekniker sayısını artırmak ve sistem işleticilerinin düzenli olarak eğitimlerini sağlamak

Elektrik iletim sisteminin işletilmesinden sorumlu Yük Tevzi İşletme Merkezlerinde vardiyalı çalıştırılacak mühendis/teknikerin özlük ve sosyal haklarının iyileştirilmesi yönünde gerekli mevzuat çalışmalarının hazırlanarak gerekli girişimlerin sonucunda planın ilk yılında gerçekleşmesi beklenen yasal düzenlemelerin ardından, Kuruluşumuzda vardiyalı Mühendis/tekniker çalıştırılması ile sistem işletmeciliği 24 saat süreyle etkin ve efektif olarak sağlanacaktır. Gelişen ve değişen mevzuatlara adaptasyonun sağlanması ve ENTSO-E bağlantısı kapsamında Avrupa elektrik sistemi birliği üyelerinin yerine getirmekle yükümlü oldukları kriterleri belirten ENTSO-E İşletme el kitabının uygulanmasının temini ve bilgilerin belirli aralıklarla yenilenmesi amacıyla sistem işleticilerinin düzenli olarak eğitimleri sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
Düzenlenecek mevzuat çalışmalarının gerçekleşme yüzdesi (%)	-	25	50	100		
Vardiyalı çalışan mühendis/tekniker sayısı (Adet)	16/24	40/28	60/40	90/60	120/80	180/120
Düzenlenecek eğitim faaliyeti sayısı (Adet)	-	4	5	6	6	6
Eğitim faaliyetlerine katılanların sayısı (Adet)	-	200	250	300	300	300

STRATEJİK AMAÇ 2

ÜLKEMİZİN VE ÇAĞIN GEREKSİNİMLERİNE PARALEL OLARAK VE ÜLKEMİZİN ENERJİ GEÇİŞ KORİDORU OLMASI İÇİN GEREKLİ İLETİM ALT YAPISINI GÜÇLENDİRMEK, GELİŞTİRMEK VE ELEKTRİK PİYASASININ FONKSİYONEL VE ŞEFFAF BİR YAPIYA KAVUŞMASINI SAĞLAMAK

Enerji talebi hızla artan ülkemizde, bu talebi karşılamak için yeni üretim tesisleri planlanmakta, bu yapı dahilinde gerek tüketim taleplerinin güvenli enerji ihtiyacının karşılanması gerekse de, üretim tesislerinin sistem bağlantılarının gerçekleştirilmesi için iletim sistemi güçlendirme ve genişleme yatırımlarına hız verilmesi amaçlanmaktadır.

HEDEF 1: Hızla artan elektrik tüketim talebinin kaliteli ve güvenli karşılanmasına yönelik iletim tesislerini güçlendirmek ve genişletmek

Tüketim taleplerinin hızla artması, taleplerin kaliteli ve güvenli karşılanması için yeni iletim tesislerinin yapılmasını ve mevcut iletim tesislerinin güçlendirilmesi sonucunu doğurmuştur. Bu amaçla yeni 380 kV ve 154 kV trafo merkezleri ile enerji iletim hatları tesis edilmesi, mevcut iletim hatlarında ve trafo merkezlerinde yenileme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. Bu hedefle, 5 yıl sonunda toplam 2150 km yeni 380 kV enerji iletim hattı tesis edilmesi planlanmaktadır. 154 kV gerilim seviyesinde ise, 5 yıl sonunda toplam 2105 km yeni enerji iletim hattı tesis edilmesi planlanmaktadır. 380 kV gerilim seviyesinde toplam 19 adet yeni trafo merkezi yapılması planlanmaktadır. 154 kV gerilim seviyesinde ise, toplam 33 adet yeni trafo merkezi yapılması planlanmaktadır. Mevcut trafo merkezlerinde toplam 16 adet trafo merkezinde yenileme çalışması planlanmaktadır. Mevcut enerji iletim hatlarında ise, toplam 565 km enerji iletim hattında yenileme çalışması planlanmaktadır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
Planlanan ve tesis edilecek 380 kV. Enerji İletim Hatlarının uzunluğu (km)	14967	360	260	500	550	480
Planlanan ve tesis edilecek 154 kV. Enerji İletim Hatlarının uzunluğu (km)	32121	340	370	485	390	520
Planlanan ve tesis edilecek 380 kV. Trafo Merkezleri sayısı (Adet)	77	2	4	6	5	2
Planlanan ve tesis edilecek 154 kV. Trafo Merkezleri sayısı (Adet)	507	4	7	7	8	7
Planlanan ve tesis edilecek 380 ve 154 kV Yenileme Trafo Merkezleri sayısı (Adet)	4	1	6	4	2	3
Planlanan ve tesis edilecek 380 ve 154 kV Yenileme Enerji İletim Hatları sayısı (Adet)	-	70	85	75	135	200

HEDEF 2: Yeni üretim kaynaklarının enterkonnekte elektrik sistemine bağlantısını sağlayacak iletim tesislerini gerçekleştirme

Enerji talebinin hızla artması ve bu talebin karşılanması nedeniyle yeni üretim tesislerine ihtiyaç duyulmaktadır. Yeni üretim tesislerinin enterkonnekte elektrik sistemine bağlanabilmesi içinde yeni trafo merkezleri ve enerji iletim hatları tesis edilmesi gerekmektedir. Bu hedefle, 596 km 380 kV enerji iletim hattı tesisi ve toplam 1009 km 154 kV enerji iletim hattı tesis edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca toplam 6 adet 380 kV trafo merkezi ve toplam 34 adet 154 kV trafo merkezi tesis edilmesi planlanmaktadır. Bu hedefin gerçekleştirilebilmesi amacıyla tesislerin kamulaştırma sürecinin kısaltılmasını hedefleyen mevzuat değişikliği çalışmaları için gerekli girişimlerde bulunulacaktır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
Planlanan ve tesis edilecek 380 kV. Enerji İletim Hatlarının uzunluğu (km)	-	150	26	160	50	210
Planlanan ve tesis edilecek 154 kV. Enerji İletim Hatlarının uzunluğu (km)	-	100	132	212	265	300
Planlanan ve tesis edilecek 380 kV. Trafo Merkezleri sayısı (Adet)	-	-	1	2	1	2
Planlanan ve tesis edilecek 154 kV. Trafo Merkezleri sayısı (Adet)	-	3	7	10	5	9

HEDEF 3: Şehirleşmenin yoğun olduğu bölgelerde mevcut iletim hatlarını yeraltına almak ve yeni kablo hatlarını tesis etmek

İletim sistemi güvenilirliğini artırmak ve modern şehirleşme gereksinimlerini yerine getirmek amacıyla ekonomik ömrünü doldurmuş olan enerji iletim hatlarının yeraltına alınması ve yeni kablo hatlarının tesis edilmesi planlanmaktadır. Bu hedefle, toplam 18 km mevcut enerji iletim hattının yer altına alınması planlanmaktadır. Ayrıca toplam 11 km yeni 380 kV yer altı kablo ve toplam 29 km yeni 154 kV yer altı kablo tesis edilmesi planlanmaktadır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
Yeraltına alınacak mevcut Enerji İletim Hatlarının uzunluğu (km)	51.73	3	-	9	-	6
Planlanan ve tesis edilecek 380 kV Yeni Yeraltı kablo hatlarının uzunluğu (km)	28.6	-	6	5	-	-
Planlanan ve tesis edilecek 154 kV Yeni Yeraltı kablo hatlarının uzunluğu (km)	174.2	-	19	4	6	-

STRATEJİK AMAÇ 3**BİLGİ TEKNOLOJİLERİ, İLETİŞİM VE SCADA/EMS SİSTEMLERİNİ GÜÇLENDİRMEK VE YAYGINLAŞTIRMAK**

Bir yandan, ülkemizde elektrik piyasasının hizmete girmesi, iletim şebekesine çok miktarda yenilenebilir enerji santralının bağlanacak olması ve Ulusal Elektrik Şebekemizin ENTSO-E şebekesine bağlantının hedeflenmiş olması gibi nedenlerle Ulusal Elektrik Sisteminin güvenilir ve kaliteli bir şekilde işletilmesi için gerekli olan SCADA, Enerji Yönetim Sistemleri (EMS) ve iletişim sistemlerinin öneminin daha da artırması, diğer yandan da bilgi sistemleri alanında meydana gelen teknolojik gelişmeler ve bunun sonucu olarak bilgi sistemlerine duyulan ihtiyacın her gün biraz daha artması ve buna paralel olarak da bilgi güvenliğinin önemi ve bilgi sistemlerinin tüm iş süreçlerini ilgilendiren bir konu haline gelmesi, bilgi teknolojileri, iletişim ve SCADA/EMS sistemlerinin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması gerekmektedir.

HEDEF 1: Ulusal Elektrik Sisteminin daha güvenilir bir şekilde işletilmesinin sağlanması amacıyla Kuruluşumuz iletişim ve koruma sistemlerini güçlendirmek ve yaygınlaştırmak

Ulusal Elektrik Sisteminin daha güvenilir bir şekilde işletilmesinin sağlanması amacıyla, SCADA/EMS sisteminin bu sisteme dahil olmayan trafo merkezleri ve santraller ile yeni servise girecek trafo merkezleri ve santralleri de kapsayacak şekilde genişletilebilmesi, muhabere ve koruma sinyalizasyon altyapısının güçlendirilmesi için Kuruluşumuz iletişim ve koruma sistemlerinin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
TEİAŞ tarafından üretilen ve iletişim sistemine dahil edilecek ilave kuranportör (İletim sistemi üzerinden çalışan haberleşme cihazı) sayısı (Adet)	2550	150	150	150	150	150
İletişim sistemi altyapısına dahil edilecek ilave fiber optik terminal teçhizatı sayısı (Adet)	350	30	30	30	30	30
TEİAŞ'ın özel telefon sistemine dahil edilecek ilave Özel Telefon Santrali (PAX) sayısı (Adet)	175	25	25	25	25	25
Fiber optik alt-yapısını güçlendirmek ve yaygınlaştırmak amacıyla servise alınacak ilave fiber optik kablo uzunluğu (km)	6400	1000	1000	1500	1500	2000
Ticari olarak değerlendirilecek fiber optik alt-yapısı güzargah sayısı (Adet)	2	1	1	-	1	-

HEDEF 2: Ulusal Elektrik Sisteminin gerçek-zamanlı bilgilerle güvenilir bir şekilde işletilmesinin sağlanması amacıyla SCADA/EMS sistemlerini güçlendirmek ve yaygınlaştırmak

Ulusal Elektrik Sisteminin gerçek-zamanlı izlenmesi ve işletilmesi için büyük bir öneme sahip olan SCADA/EMS sistemi, 380 kV iletim şebekesine bağlı trafo merkezleri ve santraller ile 154 kV alt-iletim şebekesine bağlı önemli santraller ile trafo merkezlerinin bir kısmını kapsamaktadır. Halen 154 kV alt-iletim şebekesine bağlı trafo merkezlerinin büyük kısmı gerçek zamanlı olarak izlenmemektedir. Ulusal Elektrik Sisteminin gerçek-zamanlı bilgilerle güvenilir bir şekilde işletilmesinin sağlanması amacıyla SCADA/EMS sistemlerinin 154 kV şebekeye de yaygınlaştırılması ve güçlendirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
SCADA Sistemine dahil edilecek ilave Bölgesel Kontrol Merkezi sayısı (Adet)	6	3	-	-	-	-
Seyhan, Erzurum ve Kepez SCADA Projesi kapsamında SCADA Sistemine dahil edilecek ilave trafo merkezi ve santral sayısı (Adet)	225	67	3	7	-	-
Seyhan, Erzurum ve Kepez SCADA Projesi kapsamında yenilenecek RTU sayısı (Adet)	4	8	5	-	-	-
Yeni RTU temini kapsamında SCADA Sistemine dahil edilecek ilave trafo merkezi sayısı (Adet)	225	10	50	60	40	-
SCADA/EMS Sistemine dahil edilecek özel sektör ve diğer kuruluşlara ait santral ve trafo merkezlerinin sayısı (Adet)	225	15	15	15	25	30
Rüzgar santrallerine yönelik olarak ihtiyaç duyulacak ilave fonksiyonların SCADA/EMS Sistemine dahil edilmesinin sağlanması (Rüzgar santrallerinin SCADA/EMS sistemine dahil edilme yüzdesi (%))	-	-	%50	%50	-	-

STRATEJİK AMAÇ 4

YETERLİ SAYIDA NİTELİKLİ PERSONELE SAHİP DİNAMİK BİR TEŞKİLAT YAPISI OLUŞTURMAK

Devletin genel enerji ve ekonomi politikasına uygun olarak elektrik iletim faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulan Şirketimizin, 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde kendine verilen başta elektrik iletim sistemini uluslararası standartlarda kaliteli, ekonomik ve güvenilir bir şekilde işletmek olmak üzere diğer görevlerini etkin ve ekonomik olarak yerine getirebilmesi, uygulamada karşılaşılan güçlükleri ortadan kaldırılabilmesi için ihtiyaç duyduğu kaynaklara daha kolay ulaşabilmesi ve kullanabilmesi gerekmektedir. Bu nedenle, piyasa şartlarına uygun istihdam politikalarına ilişkin yasal düzenlemelerle yeterli sayıda nitelikli personel yetiştirmek ve dinamik bir teşkilat yapısının oluşturulması hedeflenmektedir.

HEDEF 1: TEİAŞ'ın hedeflerini gerçekleştirecek personelin eğitileceği son teknolojiye sahip modern eğitim merkezlerinin ve yeni eğitim programlarını oluşturmak ve uygulamak

Teknoloji ve bilişim alanında yaşanan hızlı değişim çağımızın en belirgin özelliğidir. Bu değişim, içinde bulunduğumuz enerji sektörü ve Şirketimiz üzerinde önemli etkiye sahiptir. Bu nedenle, Şirket personelinin gerekli bilgi ve donanıma sahip olması amacıyla ihtiyaç duyulan eğitim programlarının araştırılarak gerekli çalışmaların yapılması gerekmektedir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
Yeni eğitim merkezlerinin kurulacağı alanların yer seçimini yapmak ve projesini hazırlamak (anılan faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi (%)),	Soma %100 A.Pazarı %100	Antalya %100 Kayseri %50	Kayseri %100			
Tesisin inşasını gerçekleştirmek, gerekli araç ve gereçlerle donatarak işletmek (anılan faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi (%))	Soma %100 A.Pazarı %100	Antalya %50	Antalya %100	Kayseri %50	Kayseri %100	
Personelin gerekli bilgi ve donanımına sahip olması amacıyla ihtiyaç duyulan eğitim programlarının hazırlanması ve uygulanması (anılan faaliyetlerin gerçekleşme yüzdesi ve hedeflenen katılımcı sayısı)	Soma %100 A.Pazarı %100	A.Pazarı + Soma 1500 Personel Eğitimi	A.Pazarı + Soma 1500 Personel Eğitimi	A.Pazarı + Antalya+ Soma 2000 Personel Eğitimi	A.Pazarı + Antalya + Soma 2500 Personel Eğitimi	A.Pazarı + Antalya + Soma 3000 Personel Eğitimi

HEDEF 2: İş kazalarını önlemek

Şirketimizin esas faaliyet konusunu oluşturan işlerin çoğunlukla ağır ve tehlikeli işler olması özelliği de dikkate alınarak, işyerlerimizde çalışan personele verilecek eğitimler sonrası iş güvenliği malzemelerini kullanarak iş sağlığını korumak ve iş kazalarını minimuma indirmek hedeflenmiştir.

Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	1.YIL	2.YIL	3.YIL	4.YIL	5.YIL
Sahadaki işletme bakım faaliyetleriyle ilgili risk analizlerini (iş kazası tehlikesi arz eden noktalarda bu kazanın meydana gelmesi halinde karşılaşılabilecek potansiyel zarar/kayıp) gerçekleştirme yüzdesi (%)	%10	%40	%100			
Bu analiz sonuçlarına göre eğitilecek ve donanımları sağlanacak çalışanların yüzdesi (%)	%20	%20	%40	%60	%80	%100
Yapılan bu çalışma sonuçlarına uygun oluşturulacak işlem basamaklarına ait talimatların gerçekleşme yüzdesi (%)	%15	%20	%40	%60	%80	%100
İş Güvenliği boyutuyla denetimleri yapılacak saha yüzdesi (%)	%5	%10	%20	%50	%75	%100

4- STRATEJİK AMAÇ - SORUMLU BİRİMLER

STRATEJİK PLAN

AMAÇ 1 ELEKTRİK İLETİM SİSTEMİNİN GÜVENİLİRLİĞİNİ, KALİTESİNİ VE EMREAMEADELİĞİNİ ARTIRMAK		TEFTİŞ KUR.BŞK.	APK DAİ. BŞK.	EN. İLT. HAT. PRJ. TES. DAİ. BŞK.	TRF. MRK. PRJ. TES. İNŞ. DAİ. BŞK.	İLT. ŞEB. İŞL. BAK. DAİ. BŞK.	İLETİŞ. KONT. OTM. BİL. İŞL. DAİ. BŞK.	YÜK TEVZİ DAİ. BŞK.	ELK.PİY. HİZM. MALİ UZL. DAİ. BŞK.	ÇEV. EML. KAMU. DAİ. BŞK.	MLZ. YÖN. TİC. DAİ. BŞK.	İNS. KAYN. DES. HİZM. DAİ. BŞK.	MALİ İŞ. FİN. YÖN. DAİ. BŞK.	EĞİTİM VE İŞ GÜV. DAİ. BŞK.
HEDEF 1	İletim sistemi arıza sayısını ve sürelerini minimuma indirmek		X			X		+						
HEDEF 2	İşleme yedeği ve ekonomik ömrünü doldurmuş ototrafo , güç trafosu ve Primer ve Sekonder teçhizatlarını tenin etmek.					+					X			
HEDEF 3	İletim Sistemimizdeki E.I.H larına ait arıza endeksinin düşürmek.					+								
HEDEF 4	Orta Gerilim Fider açma sayılarının düşürülmesi sağlanarak güç trafolarının ortalama 15 olan arıza sayısını 10'un altına indirmek.					+								
HEDEF 5	Yan Hizmetler Yönetmeliği kapsamında alınacak hizmetlerin kapsamını ve kalitesini geliştirmek.							+						
HEDEF 6	Vardiyalı çalışmanın özendirilerek Yük Tevzi Merkezlerinde 24 saat süreyle çalışan mühendis ve tekniker sayısını artırmak ve sistem işlevlerinin düzenli olarak eğitimlerini sağlamak.							+						+
AMAÇ 2 ÜLKEMİZİN VE ÇAĞIN GEREKSİNİMLERİNE PARALEL OLARAK VE ÜLKEMİZİN ENERJİ GEÇİŞ KORİDORU OLMASI İÇİN GEREKLİ İLETİM ALT YAPISINI GÜÇLENDİRMEK, GELİŞTİRMEK VE ELEKTRİK PİYASASININ FONKSİYONEL VE ŞEFFAF BİR YAPIYA KAVUŞMASINI SAĞLAMAK		TEFTİŞ KUR.BŞK.	APK DAİ. BŞK.	EN. İLT. HAT. PRJ. TES. DAİ. BŞK.	TRF. MRK. PRJ. TES. İNŞ. DAİ. BŞK.	İLT. ŞEB. İŞL. BAK. DAİ. BŞK.	İLETİŞ. KONT. OTM. BİL. İŞL. DAİ. BŞK.	YÜK TEVZİ DAİ. BŞK.	ELK.PİY. HİZM. MALİ UZL. DAİ. BŞK.	ÇEV. EML. KAMU. DAİ. BŞK.	MLZ. YÖN. TİC. DAİ. BŞK.	İNS. KAYN. DES. HİZM. DAİ. BŞK.	MALİ İŞ. FİN. YÖN. DAİ. BŞK.	EĞİTİM VE İŞ GÜV. DAİ. BŞK.
HEDEF 1	Hızlı artan tüketim talebinin kaliteli ve güvenli karşılanmasına yönelik iletim tesislerini güçlendirmek ve genişletmek.		+	+	+	+		+	X	X	+		X	
HEDEF 2	Yeni üretim kaynaklarının enter-konnekte elektrik sistemine bağlantısını sağlayacak iletim tesislerini gerçekleştirmek.		+	+	+				X	X	+		X	
HEDEF 3	Şehirciliğin yoğun olduğu bölgelerde mevcut iletim hatlarını yeraltına almak ve yeni kablo tesis etmek.		+	+	+			+					X	

(+) Doğrudan Sorumlu Birim
(X) Yardımcı Sorumlu Birim

Kuruluşun amaç ve hedeflerine yönelik stratejiler doğrultusunda gerçekleştirilecek işletme faaliyetleri ve projelerin yatırımlarına ilişkin kaynak ihtiyacı aşağıda yer almaktadır.

MALİYET TABLOSU

(TL)

	Planın 1. Yılı (2011)	Planın 2. Yılı (2012)	Planın 3. Yılı (2013)	Planın 4. Yılı (2014)	Planın 5. Yılı (2015)
Amaç 1	256.850.000	252.960.000	265.130.000	271.830.000	280.380.000
Hedef 1	800.000	770.000	860.000	860.000	860.000
Hedef 2	135.000.000	130.000.000	140.000.000	145.000.000	150.000.000
Hedef 5	118.470.000	118.490.000	118.750.000	118.650.000	118.600.000
Hedef 6	2.580.000	3.700.000	5.520.000	7.320.000	10.920.000
Amaç 2	501.680.000	545.000.000	588.000.000	625.000.000	660.000.000
Hedef 1	391.680.000	322.350.000	345.000.000	403.200.000	386.000.000
Hedef 2	74.000.000	131.150.000	161.750.000	165.200.000	196.000.000
Hedef 3	36.000.000	91.500.000	81.250.000	56.600.000	78.000.000
Amaç 3	12.000.000	13.000.000	9.000.000	7.000.000	4.500.000
Hedef 1	3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000
Hedef 2	8.500.000	9.500.000	5.500.000	3.500.000	1.000.000
Amaç 4	2.700.000	5.200.000	1.000.000	500.000	0
TOPLAM	773.230.000	816.160.000	863.130.000	904.330.000	944.880.000

€ = 2.2 TL olarak alınmıştır.



TEİAŞ 2011 - 2015 YILLARI STRATEJİK PLAN

GELİR - GİDER TABLOSU

1000 TL

	2011	2012	2013	2014	2015
YATIRIM GİDERLERİ	600.000	650.000	700.000	735.000	770.000
İŞLETME GİDERLERİ (Amortisman Hariç)	663.287	684.274	697.923	697.923	697.923
TOPLAM GİDERLER	1.263.287	1.334.274	1.397.923	1.432.923	1.467.923
GELİRLER (GELİR TAVANI)	1.105.700	1.105.700	1.105.700	1.105.700	1.105.700

NOT: 2011 yılı Gelir Tavanı EPDK tarafından revize edilecektir. 2012 – 2013 - 2014 ve 2015 yılları gelir tavanı Şirketimizin çalışmaları sonucunda belirlenecektir. Bu nedenle 2015 yılına kadar aynı gelir tavanı kullanılmıştır.

EPDK ile yapılan gelir tavanı belirleme çalışmalarında tabloda yer alan yatırım ve işletme giderleri gözönünde bulundurulacaktır.

Kuruluşumuz her ne kadar 233 sayılı K.H.K'un KİT olması nedeniyle 4628 sayılı yasaya istinaden kurulmuş bir KİT ise de, 2001 yılında yayınlanan 4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu ile kar amaçlı bir kuruluş olma özelliğinde olmaktan çıkmıştır. Kuruluşumuzun gelir tavanı giderlerini karşılayacak ve yapılması gereken yeni yatırımları karşılayacak şekilde EPDK tarafından belirlenmektedir. EPDK'nın belirlediği gelir tavanının aşılması halinde, takip eden yıllarda Kuruluşumuz geliri aşılacak kadar düşük belirlenmektedir. Bu nedenle yapılan yatırımlar gelir amaçlı olmamaktadır.

Kuruluşumuz için yatırım teklifleri, Başbakanlık DPT Müsteşarlığına herhangi bir limit tavanı sözkonusu edilmeksizin Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda yapılmaktadır.

Kuruluşumuzca yürütülen altyapı yatırımları ana faaliyetlerimiz olup, sistem gelirlerinden karşılanması beklenmekle birlikte finansman kaynağı olarak Dünya Bankası kredileri kullanılmakta ve ayrıca sistem kullanıcı müşterilerden Bağlantı Anlaşmaları çerçevesinde 10 yıl vadeli finansman sağlanmaktadır.

Stratejik Amaç 2'de belirtilen Sınır ötesi elektrik ticaretine yönelik faaliyetler mevcut enterkonneksiyon hatlarının kapasitelerinin piyasa katılımcılarına sunulmasını kapsamaktadır. Söz konusu tahsis mekanizmasının kurulması ve işletilmesi ile ilgili gerekli teknik altyapının finansmanı, kapasite tahsisinden elde edilecek gelirden karşılanacaktır. Stratejik Amaç 4 Hedef 3'te belirtilen Avrupa Birliği üyesi ülkelerde Şirketimizin muadili olan Kuruluşlardan biri ile eşleştirme projesinin düzenlenmesinde Avrupa Birliği hibe kredisi kullanılacaktır.

Kamu idarelerinin planlı hizmet sunumu, politika oluşturma kapasitelerinin artırılması, belirlenen politikaları somut iş programlarına ve performans esaslı bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir şekilde izleme ve değerlendirmelerini sağlamak için stratejik planlama temel bir araç olarak benimsenmiştir.

Kamu yönetimi faaliyetlerini planlı bir şekilde yerine getirmeleri için kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde makro düzeyde bütçe hazırlama ve uygulama sırasında mali disiplini sağlamak, kaynakları stratejik önceliklere göre dağıtmak, bu kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığını izlemek ve bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğu geliştirilmek amacıyla, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesi ve Kamu Kurumlarında Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar hakkında yönetmelik gereği Kurumların kendi Stratejik Planlarını hazırlamaları zorunlu kılınmıştır.

Kuruluşumuzca hazırlanmış olan Stratejik Plan 2011 yılı başında uygulamaya konulacak olup, 2009 ve daha önceki yıllarda başlatılan projeler ve faaliyetlere 2011 - 2015 döneminde de devam edilecek, bu çalışmalardan bir kısmı plan dönemi içinde tamamlanacaktır. 2011-2015 dönemi Stratejik Planı'nın hazırlanmasında olduğu gibi uygulanması sürecinde de ele alınacak izleme ve değerlendirme işlevleri, sözkonusu mevzuat uyarınca titizlikle takip edilecektir.

TEİAŞ'ın yapmış olduğu İletim Planlama çalışmaları doğrultusunda hazırlanan ve buna ilişkin Performans Göstergeleri tablolarında detaylandırılmış olan İletim Sistemi Genişleme yatırımları Kuruluşumuzca gerçekleştirilecek ve gerçekleşme durumları her yıl titizlikle izlenecektir.

Planın hazırlanma sürecinde olduğu gibi, performans izleme tablolarında verilen tüm detay faaliyetlerin Kuruluş organigramında verilen ilgili başkanlıklarınca ve Genel Müdürlüğümüz koordinasyonunda tüm Kuruluşumuz personelinin katkısı ve desteğiyle başarıyla gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

TEİAŞ Genel Müdürlüğü 2011-2015 dönemi Stratejik Planının uygulamaya konulması ile birlikte bu planda belirlenen vizyona ulaşmak için yürütülecek proje ve faaliyetleri izleme süreci başlayacaktır. Bu süreçte stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedeflere ne ölçüde erişildiği sistemli bir şekilde izlenecektir. Performans hedeflerine ulaşmak için yürütülen proje ve faaliyetlerin ve bunlardan elde edilecek sonuçların değerlendirilmesiyle Kurumsal performans izlenmiş olacaktır.



TEİAŞ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
STRATEJİK PLANLAMA YÜRÜTME KURULU	
ADI VE SOYADI	ÜNVANI
Kemal YILDIR	Genel Müdür
Hüseyin ONAY	Genel Müdür Yardımcısı
Sinan YILDIRIM	Genel Müdür Yardımcısı
Duygu YURDAKÖK	Hukuk Müşaviri
İbrahim BALANUYE	Daire Başkanı
Nezir AY	Daire Başkanı
Bahadır UÇAN	Daire Başkanı
Kasım ARISOY	Daire Başkanı
Enver ERKUL	Daire Başkanı
Ahmet ÇETİNEL	Daire Başkanı
Serkan KUŞCU	Daire Başkanı
Sami GÖKKAYA	Daire Başkanı
Bilge Hakan KOZAN	2. Hukuk Müşaviri
Metin GÜNYOL	Müdür
Neşe GENÇYILMAZ	Müdür
Mahmut YILDIRIM	Müdür
Nevin ERTÜRK	Müdür
Yıldız DURUKAN	Müdür
Fırat DURMUŞ	Müdür
Murathan KARA	Müdür
Nükhet ÇETİN	Müdür
Ömer ÇAKIROĞLU	Müdür
Zeki TOPAKKAYA	Müdür
Gülçin VAROL	Müdür Yrd.
Şeyda ERSOY	Müdür Yrd.
Murat SOLMAZ	Müdür Yrd.
Mustafa GÜNGÖR	Müdür Yrd.
Algı ÖZKAYA	Müdür Yrd.
Ergün İPEK	Memur

