

T.C.
Iğdır İl Özel İdaresi

STRATEJİK PLAN
2010-2014

Ağustos 2009
Iğdır



".....Hususi İdareler (Özel İdareler) büyük kalkınma savaşımızda başarı hasılasını artıracak vazifeler almak ve hususiyle hayat ucuzluğu temin edecek, yerine göre tedbirler bulmalı ve salahiyetlerini tam kullanmalıdır."

Mustafa Kemal ATATÜRK

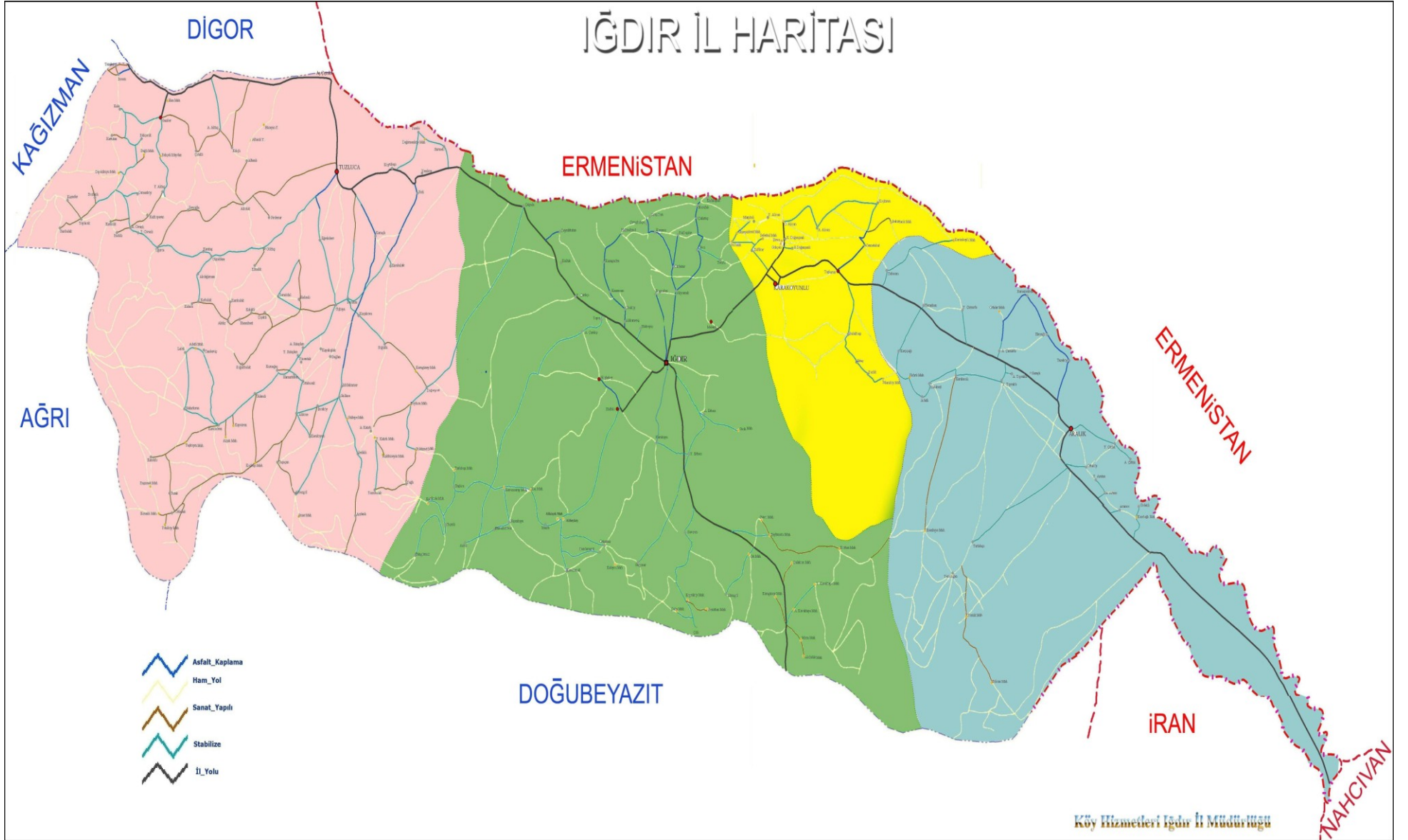
Stratejik Planlama Üst Kurulu

Adı-Soyadı	Görevi
Saim Saffet KARAHİSARLI	Vali
Ferhat AKKUŞ	Genel Sekreter

Stratejik Planlama Çalışma Gurubu

Adı-Soyadı	Görevi	Çalışma Gurubundaki Görevi
Ahmet GÜNEŞ	İl Öz. İd. Gen. Sek. Yrd.	Gurup Başkanı
Ekber AKIŞ	İl.Öz. İd. Mali Hiz. Müd	Koordinatör Üye
Nurettin ÖLMEZ	İl.Öz. İd.Bür. Gör.	Röportör Üye
Yrd.Doc.Dr. Süleyman TEMEL	I.Ü. Rektörlüğü Öğretim Üyesi	Üye
Hikmet ALAGÖZ	İl.Öz. İd.Makina Mühendisi	Üye
Mehmet DENGİZ	İl.Öz. İd. İnşaat Mühendisi	Üye
Ali YILDIZ	İl.Öz. İd. Ziraat Mühendisi	Üye
Nihat GÜNEŞ	İl.Öz. İd. Kont. Memuru	Üye
Şener YILDIRIM	İl.Öz. İd. İns.Kay. ve Eğitim. Müd.	Üye
Mehmet TAN	İl.Öz. İd. Proje Bir. Ziraat Mühendisi	Üye
Murat YERLİKAYA	İl Genel Meclis Üyesi	Üye
Kasım ÇARMAN	İğdır Mer. Köy. Hiz. Götürme Bir.Bir. Müd.	Üye
Çetin ÖRS	İl Mil. Eğ. Müd. Şube Müd.	Üye
Adem MUT	İl Sağ. Müd. Sağ. Mem.	Üye
Ender UGUŞ	İl Genç. Ve Spor Müd. Memur	Üye
Halil Yükselen	İl Sos. Hiz. Müd. İl Müd.	Üye
Nebi IŞIK	İl Kül. Ve Turz. Müd. Şef	Üye
Bora YILDIZ	Bay. Ve İsk. Müd. Harita Mühaendisi	Üye
Hikmet Aydın	İl Tar. Müd. Ziraat Mühendisi	Üye
Özkan YOLCU	İl Tar. Müd. Şüb. Müd.	Üye

IĞDIR İL HARİTASI



İçindekiler

ÖNSÖZ	6
SUNUŞ.....	7
1-GİRİŞ.....	8
2-STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARINDA UYGULANAN YÖNTEM.....	9
2.1. Yasal Çerçeve.....	9
2.2. Stratejik Yönetim Çerçevesi.....	9
3-MEVCUT DURUM ANALİZİ	11
3.1.İlin Coğrafi/Demografik Yapısı	11
3.1.1.Demografik Yapı	13
3.2.İl Özel İdarenin Tarihçesi.....	14
3.3.İğdır İl Özel İdaresinin 5302 Sayılı Kanuna Göre Yükümlülükleri ve Görevleri	16
3.4. Kuruluş İçi Analiz.....	18
3.4.1.Personel Durumu ve Fiziki Alt Yapısı	19
3.4.2.Mali Durum	22
3.5. Paydaş Analizi.....	23
3.6. GZFT Analizi.....	26
3.6.Sayısal Analiz.....	28
3.7. Alt yapı	28
3.7.1.Yol.....	28
3.7.2.Su.....	29
3.7.3.Kanalizasyon.....	29
3.7.4.Elektrik.....	30
3.7.İl Özel İdaresinin fiziki Alt Yapısı	30
3.8. Sosyal Alt Yapı Hizmetleri.....	30
3.8.1. Eğitim.....	30
3.8.2. Sağlık.....	32
3.8.3. Çevre.....	35
3.8.4. Kültür.....	36
3.8.5. Turizm.....	38
3.8.6. Ulaşım.....	40
3.8.7. Tarım	41
3.8.8.Erozyon ve toprak koruma çalışmaları	42
3.8.9.Sosyal hizmetler ve yardım.....	43
3.8.10. Sanayi	45
4-KURUM STRATEJİSİNİN TEMEL TAŞLARI.....	48
4.1. Misyon, Vizyon Ve İlkeler.....	48
4.2.Stratejik Amaç, Hedef ve Faaliyetler	50
Stratejik Amaçlar ve Hedefler.....	50
Stratejik Amaç 1.....	50
Stratejik Amaç 2.....	54
Stratejik Amaç 3.....	57
Stratejik Amaç 4.....	60
Stratejik Amaç 5.....	62
Stratejik Amaç 6.....	64
Stratejik Amaç 7.....	65
Stratejik Amaç 8.....	67
Stratejik Amaç 9.....	68
Stratejik Amaç 10.....	69
Stratejik Amaç 11.....	70
Stratejik Amaç 12.....	71
Stratejik Amaç 13.....	72
Stratejik Amaç 14.....	73
Stratejik Amaç 15.....	75
Stratejik Amaç 16.....	77
Stratejik Amaç 17.....	79
Stratejik Amaç 18.....	82
Stratejik Amaç 19.....	84
Stratejik Amaç 20.....	85
Stratejik Amaç 21.....	87
5- STRATJİK PLAN AMAÇLARI MALİYET BÜTÇE TOPLAMLARI TABLOSU.....	89
6-İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	90
6.1.Plan Gelişmelerinin İzlenmesi	90
6.2. Performans Ölçümü.....	90



ÖNSÖZ

Tarihi, Cumhuriyetimiz öncesine kadar uzanan ve her dönem Anayasalarımızda varlığı kabul edilen İl Özel İdareleri, ilde yaşayan vatandaşlarımızın mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulmuş, karar organı vatandaşlar tarafından seçilen, idari ve mali özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliğine haiz kuruluşlardır.

Bütün Dünyada ve Ülkemizde yaşanan değişimler, kamu yönetiminin de yeniden yapılandırılmasını gerekli kılmıştır. Yaşamakta olduğumuz yeni dönem katılımcılık, şeffaflık, hesap verebilirlik ve tutumluluk ilkeleriyle hareket eden, vatandaşın mutluluğunu esas alan, sonuç odaklı ve geleceği öngörme kabiliyetine sahip stratejik yönetim anlayışını gerektirmektedir.

Dünyadaki eğilimlerle de uyumlu olarak kamu yönetimimizde stratejik düşünce ve stratejik yönetim anlayışına doğru önemli adımlar atılmaya başlanmıştır. İdari ve mali yapımızda orta ve uzun vadeli yaklaşımın daha hakim kılınması, çıktılar yerine sonuçlara odaklanma, performansa önem verme, hesap verme sorumluluğu ve katılımcılık gibi ihtiyaçları doğuran sorunlara cevap veren etkili bir araç olarak stratejik planlama belirlenen hedeflere ulaşmada zorunluluk arz etmektedir.

Kamu yönetimindeki reform çalışmalarında stratejik planlamanın kritik öneme sahip olduğu görülmektedir. Nitekim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda stratejik planlama, kamu mali yönetiminin ve bütçe sürecinin asli unsurlarından birisi olarak benimsenmiştir. Reform çalışmaları kamu kaynaklarının etkin kullanımını sağlamak amacıyla performans ölçümüne dayalı bütçe uygulamalarını öne çıkarmaktadır. Performansa dayalı bütçe uygulamaları kapsamında stratejik planların hazırlanması ise bir zorunluluktur.

Bu çerçevede çıkarılan kanunlar ile İl Özel İdarelerinin de yeniden yapılandırılmasına çalışılmaktadır. 04.03.2005 tarihinde yürürlüğe giren 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu, il özel idarelerinin görev, yetki ve sorumluluklarını artırmakla beraber stratejik plan hazırlamalarını ve bu plana göre hareket etmeleri mecburiyetini getirmiştir.

2006 – 2010 yıllarını kapsayan idaremizin ilk Stratejik Planı bütçe yetersizliğinden kaynaklanan ufak çapta sapsmalara rağmen köy alt yapı ve eğitim alanında olmak üzere hedefler fazlası ile yakalanmıştır. 2010-2014 yılları için hazırlanan “İğdır İl Özel İdaresi Stratejik Planı” ile mahalli ihtiyaçların önceliklendirilmesi, kaynakların verimli ve etkili kullanılması mümkün olacaktır. İğdırlıların ve İğdır’da yaşayan herkesin bu planı sahiplenmesi, ondan beklenen faydaya ulaşmayı kolaylaştıracaktır.

Stratejik planın ortaya çıkmasında İl Genel Meclisinin önemli ölçüde katkısı olmuştur. Her sektör, ilgili meclis komisyonlarında tartışılmış ve plan son aşamaya getirilerek İl Genel Meclisi tarafından kabul edilmiştir. İğdır’ın bu ikinci stratejik planını hazırlayan İğdır İl Özel İdaresi yöneticilerini, katkı sağlayan il müdürlüklerini ve çalışmada görev alan personeli kutluyorum.

İğdır’ı tarihi birikimine ve 21. yüzyıldaki önemine lâyık bir il konumuna getirmek amacıyla aylarca süren çalışmalar sonucu hazırlanan İğdır’ın ikinci stratejik planının uygulanmasında İğdır’da yaşayan herkesin katkı sağlayacağı ümidiyle ilimizde hayırlı hizmetlere vesile olmasını temenni ediyorum.

Saim Saffet KARAHİSARLI

İğdır Valisi

1-GİRİŞ

İlimiz, jeopolitik konumu itibariyle zengin doğal kaynaklara sahip, bölgesinde stratejik önem arz eden bir noktadadır. Doğal kaynaklarla birebir muhatap olan ve üzerinde yoğun faaliyet gösteren kuşkusuz kırsal kesimdir. Kent ve kırsal kesim arasındaki ince çizginin dengede tutulması ve kaynakların verimli kullanılması için hizmetlerin bu alana kaydırılması, çağdaşlaşma veya kalkınma gereksinimi bakımından arzu edilen bir durumdur. Bu husus, kuşkusuz “**kırsal, dolayısıyla bölgesel kalkınmayı**” gündeme getirmiştir.

Kentsel dolayısıyla kırsal alana ilişkin, mevcut durumun doğru analiz edildiği, çözümlendiği ve bu çerçevede doğru ve dinamik modellerin oluşturulduğu, sosyal, ekonomik, siyasal, kültürel v.s. gibi gerçeklerin dikkate alındığı ve buna göre kaynakların doğru kullanıldığı ortamlarda, kalkınmanın kısa sürede gerçekleştiği bilinmektedir.

Bu düşünceden hareketle, kurumumuz tarafından oluşturulan komisyon marifetiyle hazırlanan Strateji belgesi; gerek belediye sınırları içerisinde gerek dışında yapılacak kentsel ve kırsal kalkınma faaliyetlerine bütüncül bir politika çerçevesi oluşturmak, bu kapsamda 2010-2014 yılları arasında uygulamaya konulması öngörülen çalışmalara esas teşkil etmek ve ulusal ve uluslararası kaynaklarla finanse edilecek beş yıllık program ve projelerinin hazırlanması ve uygulanmasında ilgili kesimlere perspektif sağlamak, amacıyla hazırlanmıştır.

İlimizin ihtiva ettiği kültürel, sosyal, demografik, ekonomik, çevresel, ve mekansal çeşitliliğin zaman içinde değişen koşullarla birlikte yeni anlamlar ve tanımlar kazanmaktadır. Bu strateji belgesinin uygulanmasında; kurumumuzun görev tanımı ve bölgesel kalkınma planları ile uyumun sağlanması amacıyla kentsel ve kırsal alanlar, olarak kabul edilecektir.

Kırsal ve kentsel alanların ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarıyla daha etkin bir şekilde analiz edilmesi, buna dayalı olarak kırsal dolayısıyla kentsel kalkınma politikalarının belirlenmesi ve uygulamaya geçirilmesinde etkinliğin sağlanmasına yönelik olarak İl Özel İdaresi ve ilgili Kurumlar tarafından gerekli veri setinin oluşturulması ve kentsel ve kırsal alanda yapılacak işlerin tanımının güncelleştirilmesi amacıyla çalışmalar başlatılmıştır. Bu

çalışmanın sonuçlarına göre, gerek duyulması halinde kırsal ve kentsel alanda yapılacak işler güncellenecek ve uygulamada dikkate alınacaktır.

Bu strateji belgesinde kentsel ve kırsal alanda, sürdürülebilir doğal kaynak kullanımını esas alarak, bir taraftan ilimizin refah dolayısıyla gelir düzeyinin ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi yoluyla gelişmişlik farklarının azaltılması amacına yönelik, diğer taraftan çevresel ve kültürel değerlerin korunmasını ve geliştirilmesini gözetken, yerelde farklılaşan sosyal, kültürel ve ekonomik özellikleri, ihtiyaçları, potansiyelleri ve dinamikleri dikkate alarak çok sektörlü yaklaşımla planlanan faaliyetler bütünü olarak kabul edilmektedir.

2-STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARINDA UYGULANAN YÖNTEM

2.1. Yasal Çerçeve

Iğdır İl Özel İdaresi Stratejik Planı Kamu mali yönetim ve kontrol sistemimizi yeniden düzenleyen 10.12.2003 tarihli 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 9. maddesi, 22.02.2005 tarihli 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 31. maddesi ve Devlet Planlama Teşkilatınca çıkarılan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

Ayrıca Uzun Vadeli Strateji ve Sekizinci Beş Yıllık Kalkınma Planı, Ön Ulusal Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program ülkemizde uygulanan kalkınma politikalarının belirleyicisi olarak stratejik planın çerçevesini oluşturmaktadır.

2.2. Stratejik Yönetim Çerçevesi

Stratejik planlama çalışmalarının etkin şekilde yürütülebilmesi amacıyla, organizasyon ve koordinasyon sistemi ile tüm iş süreçlerini kapsayan bir stratejik yönetim çerçevesi geliştirilmiştir. Stratejik planlamalarla ilgili kavramsal çerçeveler incelenmiş, gerek dünyada gerek ülkemizde başarılı uygulama örnekleri göz önüne alınarak, kurumsal çalışmaların niteliğine uygun bir yönetim/uygulama modeli tasarlanmıştır. İl özel İdaremizin Stratejik Yönetim Modeli beş safhadan oluşmaktadır.

2.2.1.Stratejik Planlama: Belirlenen kurumsal misyon, vizyon ve ilkeler ekseninde, stratejik amaçların ve hedeflerin biçimlendirildiği, kritik başarı faktörlerinin belirlendiği safhadır. Stratejik amaç ve hedeflerin kurum içerisindeki ana iş süreçleriyle bütünleştirilmesi için bu aşamada çeşitli alansal çalışmalar uygulanmıştır. Sürecin çıktısı stratejik planın kendisidir.

1.2.2.Performans Programı: Stratejik önceliklerin, performans hedeflerinin, faaliyetlerin ve projelerin belirlendiği ve maliyet ilişkisin kurulduğu safhadır. Performans göstergeleri, ile izlenebilen programın nihai çıktısı, kurum hakkında genel ve mali bilgileri içeren idare performans programıdır.

1.2.3.Stratejik Planın Uygulanması: Kurum yönetimi ve İl Genel Meclisin onayını takiben, stratejik planın uygulanması ile başlayan ve beş yılı kapsayan bir süreçtir.

1.2.4.Plan Gelişmelerinin İzlenmesi: Stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine ilişkin gelişmelerin belirli bir sıklıkla raporlanması, ilgili merciler tarafından gözden geçirilmesi ve gerekli önlemlerin alınmasına yönelik çalışmalar, izleme safhasını oluşturur. İzleme, yönetime yardımcı olan sistemli bir faaliyettir. Ve çıktısı periyodik izleme raporlarıdır.

1.2.5. Performans Değerlendirmesi:Performans programın uygulanması aşamasında, kurumsal faaliyetlerin performans göstergeleri aracılığıyla, kurum tarafından mali yıl içerisinde, sonunda veya birkaç yılın uygulama sonuçlarının kısa orta ve uzun vadede değerlendirilmesidir. Bu değerlendirme sırasında, özellikle performans hedeflerinden sapmalar tespit edilir. Tespitler, varılan sonuçlar ve sapmaların yarattığı etkiler, bu sürecin temel çıktıları olan birim faaliyet raporları ile idare faaliyet raporunda belirtilir.

3-MEV CUT DURUM ANALİZİ

3.1.İlin Coğrafi/Demografik Yapısı

Yüzölçümü 3.588 Km.yi bulan bölgenin Ermenistan ile hududunu boydan boya Aras Nehri teşkil etmekte olup, hattı 51 km.dir. İl, Dünya coğrafyasında eşine ender rastlanabilecek bir özelliğe sahiptir. Bir yandan yurdumuzun en büyük ve dünyanın sayılı büyük dağlarından biri olan büyük Ağrı Dağı'nın 5165 metre yüksekliğindeki buzullarla kaplı sivri tepeleri ile diğer taraftan yüksek Doğu Anadolu platosunda ortalama rakımı 800-900 metre arasında değişen ve turunçgiller ile zeytin dışında her türlü meyve ve sebzenin bolca yetiştirilebildiği bereketli Sürmeli (Aras) çukurunu bünyesinde iç içe barındırmaktadır. İlin güneyinde yükselen Ağrı Dağı'nın zirvesindeki kar ile ovada yetişen pamuğun rengi soğuk ve sıcak adeta yan yana getirmektedir. Bu özellikleri onu, yurt sathında "Doğunun Çukur ovası" olarak tanınmasını sağlamıştır.

Doğu Anadolu gibi yüksek platolar ve dağlık bölgelerin geniş yer kapladığı bir bölgede bulunan İl, gerek iklim, gerekse toprak ve bitki örtüsü gibi tabii çevre özellikleri bakımından oldukça farklı özellikler gösterir.

Bölge, Aras Nehri'nin birtakım birleşme boğazları ile birbirlerine bağladığı depresyonlardan (çöküntülerden) birisini oluşturur. Ancak, bu depresyon bölgesi, Aras nehri ve bu nehrin yatağı boyunca geçen Türkiye-Ermenistan sınırı tarafından hemen hemen iki eşit parçaya bölünmüştür. Sınırlarımız dışında kalan Erivan (Revan) ovası ile Iğdır Ovası'nın birlikte oluşturduğu bu depresyon bölgesinin tümüne "Sürmeli çukuru" da denilmektedir. Fakat yörede bu çukurluğun sınırlarımız içerisinde kalan kısmına "Sürmeli Çukuru", Ermenistan sınırları içerisinde kalan bölümüne ise "Sahat çukuru" adı verilmektedir.

Sürmeli Çukuru, Arpaçay'ın Aras'la birleştiği Ergüder mevkiinden başlayıp, Aras nehrinin ülkemiz sınırlarını terk ettiği Türkiye-İran-Nahçıvan sınırlarının birleşme noktasına kadar devam eder. Yükseltisi, batıdan-doğuya ve güneyden-kuzeye doğru azalan bu çukurluğun merkezinde Iğdır şehri kurulmuştur.

Aras nehri boyunca doğu-batı doğrultusunda uzanan Iğdır Ovası, Batı Iğdır, Doğu Iğdır ve Dil Ovası'ndan oluşmaktadır. Iğdır Ovası'nın güneydoğuya doğru bir uzantısı durumunda olan Dil Ovası (Dil Ucu), aynı zamanda ülkemizin en doğu uç noktasını (44 48") oluşturur.

Bölgenin güneyinde, kabaca batı-doğu doğrultusunda uzanan Orta Toroslar'ın uzantısı ve Munzur dağlarıyla başlayıp Karasu-Aras dağlarıyla devam eden dağlık kütleinin doğudaki bölümü yer almaktadır. Bu bölüm üzerinde yer alan dağlar sırasıyla batıdan doğuya doğru Durak Dağı(2811 m), Zor Dağı (3.196 m), Pamuk Dağı (2.639 m) (Pamuk Dağı geçidi ile Büyük Ağı Dağı'ndan ayrılan Pamuk Dağı ve Zor Dağı batısındaki Asma Geçidi ile Durak Dağlarından ayrılmaktadır. Pamuk Dağı ile Zor Dağları arasında Çilli Geçidi bulunur.) Büyük Ağı Dağı (5.165 m) ve Küçük Ağı Dağı (3.986 m) dağlarıdır. Türkiye'nin en yüksek dağı olan Ağı Dağı, İran ile tabii bir sınır teşkil eder. Anadolu ile Asya'dan uzanan sıradağların bir nevi buluşma noktasıdır.



Büyük ve Küçük Ağı Dağı



Ağı Dağından Bir Görünüm

Avrupalıların Ararat, Ermenilerin Masis, İranlıların Kuh-i Nuh, Araplıların Cebel El Haris adıyla tanımladığı Ağı Dağı, dünya nüfusunu % 95 ı tarafından biliniyor ve görmek istiyor. Ağı Dağı, dağcılık sporuyla uğraşanların aradığı bütün özellikleri taşımaktadır. Ağı Dağı, motorlu araçlarla 3500 m ye kadar çıkılabilen, su sıkıntısının olmadığı, ayrıca rota boyunca kız kalesi, oğlan kalesi, Korhan kalesi, mezar taşları, değirmen kalıntıları, meteor çukuru, Zerdüş tapınağı, mağaralar, küp gölü, doğal akıştaki kar suları, Ağı dağına tırmanış sırasında keyfili dakikalar yaşatmaktadır. Yapılan jeolojik ve teknik çalışmalar sonucunda, Ağı Dağının Korhan yaylasında standartlara uygun ve Büyük ve Küçük Ağı Dağı arasındaki alanda ise dünyanın en büyük kayak pistinin kurulabileceği tespit edilmiştir.

Ağrı Dağında yoğunlukta bulunan step alanlardaki flora ve fauna görülmeye değerdir. Başka bir ifadeyle, Ağrı Dağı, çok zengin flora ve faunaya sahip olması nedeniyle, tabiat müzesi olarak da tanımlanmaktadır. Ayrıca, Ağrı Dağı, kendine has bitki örtüsü ve kuş çeşidiyle, bilim adamlarının ilgi odağı durumdadır.

Ağrı Dağında, kutsal kitaplara göre, Adem ve Havanın yaşadığı İrem bahçesi Ağrı dağın Kuzeyinde ve Aras ırmağının vadisindedir. Mekke ve Medine İslam alemi için ne kadar kutsal ise Hristiyan âlemi için de, Ağrı Dağı o denli kutsaldır. Eski Ahit'teki Tekvin babında Nuh'un Gemisi'nin karaya oturduğu dağ olduğuna dair inanç, Hz. Nuh'un karaya çıkmasıyla üzerinde namaz kıldığı taş ve hac işaretlerinin yer yer bulunması, dağa olan ilgiyi daha da artırmıştır.

Ağrı Dağı, İran'ın 16 km batısında ve Ermenistan'ın 32 km güneyindedir. Gerek bölge gerek ilimiz için önemli bir gelir kaynağı olan Ağrı Dağına yönelik, ekonomik yetersizliklerden kaynaklı altyapı sorunundan dolayı, “turizme açma/tanıtım” hep ihmal edilmiştir.

3.1.1.Demografik Yapı

İlimize demografik açıdan baktığımızda, özellikle son yıllarda önemli bir değişikliğe maruz kaldığı görülmektedir. Bilindiği üzere, planlı dönem akabinde devreye giren serbest piyasa ekonomisi, bütün sektörlerde olduğu gibi tarım sektöründe, dolayısıyla kırsal kesimde çok farklı etkilere yol açmıştır. Bu etki, tarımda girdi fiyatlarının yükselmesi ve arazilerin miras yoluyla küçük parçalara bölünmesi sonucunda, ailelerin tarımdan geçimlerini temin etme zorluğu neticesinde, kırsaldan kentlere doğru göçü artırmıştır. Bu durumdan etkilenen illerden biride Iğdır ilimiz olmuştur. Konum itibariyle, stratejik öneme haiz ilimiz, üç ülkeye sınırı olan ve mikro klima özeliği sayesinde, birkaç ekstrem ürün dışında hemen hemen bütün tarımsal üretim çeşidinin yetiştirildiği bir il olması sebebiyle, komşu illerden yoğun bir göç almıştır. Bu süreç, ilimizin sosyal ve demografik yapısında çeşitli değişikliklere de sebep olmuştur. Bu durum, aynı zamanda iş gücü dışında kalan önemli bir potansiyeli de ortaya çıkarmıştır. Başka bir ifadeyle, tek yanlı tarıma dayalı bir sosyo-ekonomik yapının varlığı, söz konusu sektörde yaşanan değişimler, aynı yerde iş beklentisi içerisinde olan hiçbir bilgi ve yeteneğe sahip olmayan işsizler ordusunun oluşmasına sebebiyet vermiştir. Bu süreçle birlikte köylerden ve komşu illerin kırsalından göç eden aileler, ilimizin belirli mahallelerinde toplu olarak yerleşmiş ve kent yaşamının olanaklarından yeterince faydalanmamaktadırlar. İş

becerisi olanların da, mesleki eğitime sahip olmadıklarından dolayı, zaman zaman oluşan, iş fırsatlarından da yararlanamamaktadırlar. İlimizin göç alan mahallelerinde yaşayan kesim, geleneksel yaşamları değişikliğe uğramadan devam etmektedir.

3.2.İl Özel İdarenin Tarihçesi

İl özel idareleri, il halkının müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere mahalli kamu hizmetlerini üstlenen, taşınır ve taşınmaz malları ile müstakil bütçesi olan, karar organları halk tarafından seçilen tüzel kişiliğe sahip kamu kuruluşlarıdır.

Bugünkü il özel idarelerimizin temeli 1864 tarihli “Teşkili Vilayet Nizamnamesi”ne göre illerin kuruluşu ile ortaya çıkmıştır. İl özel idarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler, 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayet Kanunu ile gerçekleştirilmiş ve her dönem Türkiye Cumhuriyeti’nin anayasalarında varlıkları kabul edilmiştir.

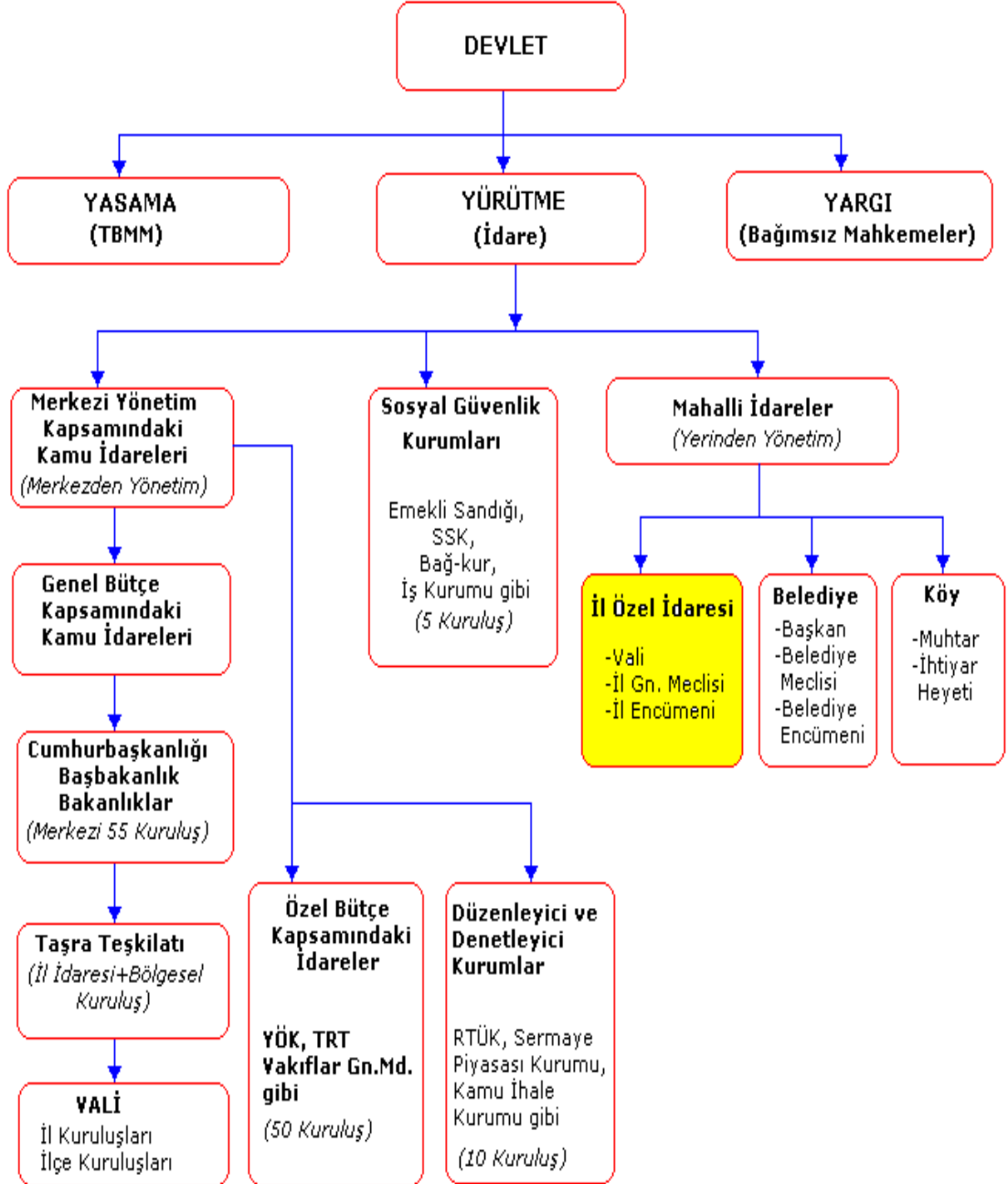
İl Özel İdaremiz, 1934 Iğdır’ın İlçe oluşu 27 Mayıs 1992 Iğdır’ın İl oluşu İlk belediye teşkilatının 1923 yılında kurulduğu Iğdır, 1934’te İlçe merkezi, 3 Haziran 1992 tarih ve 21247 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren kanunla birlikte il olmuş, İl Özel İdaresini kurulmuştur.

Zamanla yenilenen ve çeşitlenen ihtiyaç ve beklentilerin yeterince kavranamaması, il özel idarelerinin özerk kurumlar olmaktan ziyade eğitim, sağlık, bayındırlık, imar ve diğer mahalli hizmetleri karşılayan, merkezi idareye tâbi kurumlar olduğu anlayışının hakim olmasına yol açmıştır.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu amaçla, il özel idarelerini daha fonksiyonel hale getirmek için 22.02.2005 tarih ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu çıkartılmıştır.

Kanunun temel amaçlarından biri de il özel idarelerinde stratejik yönetim anlayışını tesis etmektir. Özel idarelerinin, stratejik amaçlarını, ilke ve politikalarını, hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri faaliyetleri kapsayacak şekilde stratejik plan yapmaları öngörülmüştür.

İl Özel İdarelerinin Genel Bürokrasi İçerisindeki Yeri



3.3.İğdır İl Özel İdaresinin 5302 Sayılı Kanuna Göre Yükümlülükleri ve Görevleri

İl özel idarelerinin görev alanlarının geniş kapsamlı olması nedeniyle çok sayıdaki yasal düzenlemeyle ilişkili olması, bu kuruluşların yetki ve yükümlülüklerinin belirlenmesini zorunlu kılmaktadır. Kuruluş düzeyinde plan yapıldığı için stratejik planlama çalışmaları kapsamında 5302 sayılı Kanunda il özel idarelerinin yetki ve yükümlülükleri aşağıdaki tabloda ayrıntılı olarak gösterilmiştir.

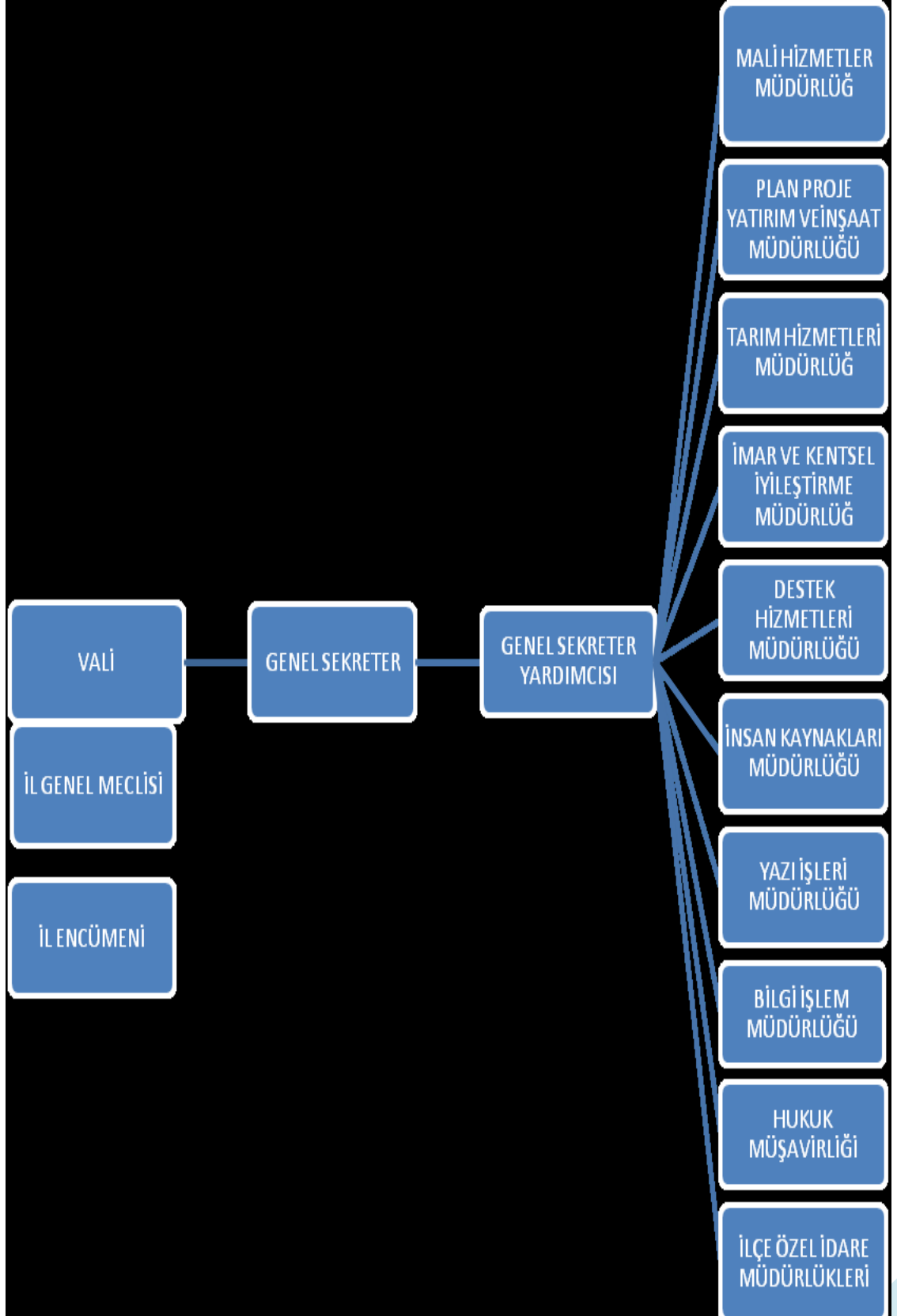
İğdır İl Özel İdaresinin Kanunî Yetki ve Yükümlülükleri

Sıra	5302 sayılı Kanuna Göre Kanuni Yetki ve Yükümlülük	Yetki ve Yükümlülük Alanı
1	Eğitim (fiziki alt yapı ile sınırlı)	İl sınırları içinde
2	Sağlık	İl sınırları içinde
3	Tarım	İl sınırları içinde
4	Sanayi ve ticaret	İl sınırları içinde
5	İl çevre düzeni planı	İl sınırları içinde
6	Bayındırlık ve iskân	İl sınırları içinde
7	Toprağın korunması	İl sınırları içinde
8	Erozyonun önlenmesi	İl sınırları içinde
9	Sosyal hizmetler ve yardımlar	İl sınırları içinde
10	Yoksullara mikro kredi verilmesi	İl sınırları içinde
11	Kültür	İl sınırları içinde
12	Turizm	İl sınırları içinde
13	Orman köylerinin desteklenmesi	İl sınırları içinde
14	Ağaçlandırma yapmak	İl sınırları içinde
15	Güvenlik Birimlerinin Silah ve Teçhizatları dışındaki	İl sınırları içinde
16	Çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları yapmak	Belediye sınırları dışında
17	İmar	Belediye sınırları dışında
18	Yol	Belediye sınırları dışında
19	Su	Belediye sınırları dışında
20	Kanalizasyon	Belediye sınırları dışında
21	Katı atık	Belediye sınırları dışında
22	Acil yardım ve kurtarma	Belediye sınırları dışında
23	Gençlik ve spor	Belediye sınırları dışında
24	Park ve bahçe tesis etmek	Belediye sınırları dışında
25	Gerçek ve tüzel kişi faaliyetleri için izin ve ruhsat vermek	Belediye sınırları dışında
26	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetlerini denetlemek	Belediye sınırları dışında

27	Yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak, uygulamak	İl sınırları içinde
28	Kanunlarda belirtilen cezaları vermek	İl sınırları içinde
29	Hizmet amacıyla taşınır ve taşınmaz mal almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, takas etmek, sınırlı aynı haklar tesis etmek	İl sınırları içinde
30	Borç almak.	İl sınırları içinde
31	25.000 YTL' ye kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek	İl sınırları içinde
32	Bağış kabul etmek	İl sınırları içinde
33	İl özel idaresine ait vergi, resim, harçların, tarh, tahakkuk, tahsilini yapmak	İl sınırları içinde
34	Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak	İl sınırları içinde
35	Kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, mevzuata göre sermaye şirketleri kurmak	İl sınırları içinde
36	Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarda ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek	İl sınırları içinde
37	Diğer kamu kurum kuruluşlarına ait yapım, bakım, onarım ve taşıma işlerini bedelli veya bedelsiz üstlenmek, bu kuruluşlar ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirmek, bu amaçla kaynak aktarımında bulunmak	İl sınırları içinde
38	Merkezi idareye ait asli görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için gerekli bina ve tesisler ile aynı ihtiyaçları karşılamak, geçici olarak araç ve personel görevlendirmek	İl sınırları içinde
39	Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, dernekler, vakıflar ve 507 sayılı Kanun kapsamındaki meslek odaları ile hizmet projeleri gerçekleştirmek	İl sınırları içinde
40	Kendisine ait taşınmazları asli görev ve hizmetlerinde kullanılmak üzere ve 25 yılı geçmemek şartıyla diğer kamu kurum ve kuruluşlarına tahsis etmek veya kiraya vermek	İl sınırları içinde
41	Gayrisihhî müesseseler ile halka açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek, denetlemek ve açılış-kapanış saatlerini belirlemek	Belediye sınırları dışında

3.4. Kuruluş İçi Analiz

İdaremizin Teşkilat Yapısı Şeması





İl Genel Meclis Çalışmaları

3.4.1. Personel Durumu ve Fiziki Alt Yapısı

a) :Personel Durumu

İl Özel İdaresi, çalışmalarını 3 İlçe özel idare müdürlüğü ve 8 Şube Müdürlüğü ile yürütmektedir. Kurumda Ağustos 2009 itibariyle 228 personel görev yapmaktadır. Bu personelin %98 merkez, 2% ilçe teşkilatlarında çalışmaktadır. Personelin % 95 Kadrolu, % 3 sözleşmeli, %2geçici , %79 işçi statüsünde istihdam edilmektedir. Personelin % 8 lisans, % 6 önlisans, % 6 orta öğretim seviyelerine sahip personel bulunmaktadır.

b) Hizmet Binaları:

İl Özel İdaresi mülkiyeti kendisine ait olan 1 adet 5 katlı Genel Sekreterlik Hizmet binası ile Mülkiyeti hazineden tahsisli, 1 adet 2 katlı plan proje yatırım İnşaat Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü hizmet binası, 1 adet Destek Hizmetleri Atölye, ambar, akaryakıt ve asfalt şantiyesi binası, 1 adet tek katlı Tarım Hizmetleri Müdürlüğü hizmet binası mevcuttur. Ayrıca 3 İlçemizde kendi mülkiyetimizde bulunan binalar, ve Aralık İlçesinde hazineden tahsisli rüzgar erozyonu istasyonu mevcuttur.

İdaremize ait 4 katlı Misafırhane binası 2007eğitim döneminde olduğu gibi 2009-2010 eğitim döneminde de köylerden gelen öğrencilerin barınma ihtiyaçları için “Yurt Binası” olarak Milli Eğitim Müdürlüğüne tahsis edilmiştir.



Genel Sekreterlik Hizmet Binası



Tarım Hizmetleri Müdürlüğü Hizmet Binası



Plan Proje İnşaat ve Yatırım Müdürlüğü Hizmet Binası

c)Lojmanlar:

Mülkiyeti İdaremize ait olan toplam 38 adet lojman bulunmakta olup, bu lojmanların 20 adedi Özel İdare personeli, 6 adedi İçişleri Bakanlığı personeli, 4 adeti diğer bakanlık personelleri tarafından kullanılmakta olup, 4 adet lojman ise İl Milli Eğitim Müdürlüğüne tahsislidir.

d)Teknolojik Araç ve Gereçler

İdareimizde 108 adet telefon, 3 adet faks, 68 adet bilgisayar, 53 adet yazıcı, 4 adet fotokopi makinesi ve 5 adet telefon santralı mevcuttur.

c) Araç Parkı Durumu



Makine Parkından Görünüm



Makine Parkından Görünüm



Yol Çalışması



Yol Çalışması



Yol Çalışması



Köy İçme Suları Çalışması

İl Özel İdaresi Araç Parkı

Araçın Cinsi	Markası	Modeli	Mevcut (Ad)
Otomobil	Renault	2000	3
	Renault Laguna	1999	
	Ford	2007	
	Nissan	2000	
Puck-Up	İsuzu	2002 Model 6 Adet	10
	İsuzu	2009 Model 2 Adet	
	Ford	1995	
	Fatih	1993 Model 4 Adet	
	Fatih	1995	
	Fatih	2000 Model 2 Adet	
	Fatih	1996	
	Fatih	1999	
	Fatih	1998	
	Fatih	2000	
	Mercedes	2000 Model 2 Adet	
	Mercedes	2009 Model 2 Adet	
Kar Bıçaklı Dampertli Kamyon	Man	2000 Model 4 Adet	4
Çekici Treyler	Man	1992	1
	Champion	1995	
Greyder	Mitsubishi	1997	6
	Mitsubishi	2000 Model 4 Adet	
Dozer	Catpiller	1986 Model 2 Adet	4
	Catpiller	2000 Model 2 Adet	

Traktör	Stayr	1983	2
	New Holand	2007	
	Komatsu	1992	
	Case	1989	
	Fiat Hitachi	1997	
Las.Tek.Yük.	Çukurova	1995	9
	Çukurova	1997	
	Çukurova	1999	
	Komatsu	2000Model 3 Adet	
Ekskavatör Paletli+Lastik Tekerlekli	Hidromek	2004	2
	Volvo	2001	
	Hidromek	1995	
Beko Kanal Kazıcı Yükleyici	Hidromek	2005	4
	Hidromek	2006Model 2 Adet	
Motor Scraper	Dresser	1989	2
	"	1989	
Kanal Kazıcı Trencher	Cleveland	1991Model 5 Adet	5
Jips serme Kamyonu	İnter	1991Model 4 Adet	4
Komresör	Kompsan	1994	1
Asfalt Distribütörü	Bmc Prof.	1997 Model 2 Adet	2
Asfalt Tamir Bakım Aracı	BMC Fatih	2007	1
Rotatif Kar Savurma Makinası	Scmhdt	2000	1
Sal	Fruehauf	1993	2
	Nur-ak	2002	
	Daynapac	1997	
Silindir	Hamm	2000	3
	Hamm	2005	
Seyyar Tamir Aracı	Mercedes Unimog	2000	1
Sey.Kaynak Mak.	Miller	1999	1
	Leyland	1998	
Yere Monteli Sabit Jeneretör	Ford	1997Model 2 Adet	4
	Emsan	1998	
Seyyar Jeneretör.	Volvo	1998	2
	Fiat işbir	1983	

3.4.2.Mali Durum

İl Özel İdare Genel Sekreterliğine tahsis edilen bütçe ödenekleri yıllar itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

İl Özel İdaresinin 2005-2009 yılları arası Bütçe ve kesin hesap bilgileri,

Yıl	Gelir Bütçesi (TL)	Gider Bütçesi (TL)	Gelir Kesin Hesabı (TL)	Gider kesin Hesabı (TL)
2009	11.150.000,00	11.150.000,00		
2008	7.600.000,00	7.600.000,00	28.677.680,06	20.639.056,98
2007	8.000.000,00	8.000.000,00	24.208.715,94	26.079.383,93
2006	7.500.000,00	7.500.000,00	24.375.137,00	23.951.661,37
2005	4.000.000,00	4.000.000,00	21.176.512,38	22.535.638,60

3.5. Paydaş Analizi

İğdir İl Özel İdaresinin stratejik planının başarılı şekilde oluşturulması için durum analizine baz teşkil etmek üzere ilgili tarafların görüşlerinin plana dâhil edilmesi amacıyla paydaş analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun çıktılarından etkilenen kişi, grup veya kurumlardır.

Stratejik Plan Hazırlama Ekibi tarafından yapılan çalışmayla paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş ve tespit edilen paydaşlar 2 nolu tabloda gösterilmiştir.

Paydaşlar

NO	PAYDAŞIN ADI	TÜRÜ
1	Vali	İç paydaş
2	İl Genel Meclisi	İç paydaş
3	İl Daimi Encümeni	İç Paydaş
4	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	İç paydaş
5	İl Tarım Müdürlüğü	İç paydaş
6	Kültür Turizm İl Müdürlüğü	İç paydaş
7	İl Sağlık Müdürlüğü	İç paydaş
8	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	İç paydaş
9	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	İç paydaş
10	İl İdare Kurulu	İç paydaş
11	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	İç paydaş
12	Sivil Savunma İl Müdürlüğü	İç paydaş
13	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	İç paydaş
14	Kaymakamlıklar	İç paydaş
15	Köylere Hizmet Götürme Birlikleri	İç paydaş
16	Kurum Çalışanları	İç paydaş
17	Halk kütüphaneleri	İç paydaş
18	Halk Eğitim Merkezi	İç paydaş
19	Okul Öncesi Eğitim Kurumları	İç paydaş
20	Müzeler	İç paydaş
21	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	İç paydaş
22	Çiftçiler	Dış paydaş
23	Kooperatifler	Dış paydaş
24	İl ve ilçe belediyeleri	Dış paydaş
25	Ziraat Odası, Veteriner Hekimler Odası	Dış paydaş
26	Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Dış paydaş
27	İşçi Sendikaları	Dış paydaş

28	İğdır Ticaret ve Sanayi Odası	Dış paydaş
29	Sivil Toplum Kuruluşları (Vakıf ve Yardım Dernekleri)	Dış paydaş
30	Basın Kuruluşları	Dış paydaş
31	Mühendis ve Mimar Odaları	Dış paydaş
32	İçişleri Bakanlığı	Dış paydaş
33	Sayıştay	Dış paydaş
34	Defterdarlık	Dış paydaş
35	Devlet Planlama Teşkilatı	Dış paydaş
36	Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu	Dış paydaş
37	Toprak Mahsulleri Ofisi	Dış paydaş
38	Yetiştiriciler	Dış paydaş
39	Sulama Suyu Birlikleri	Dış paydaş
40	Muhtarlar	Dış paydaş
41	Ticaret Borsası	Dış paydaş
42	Karayolları Bölge Müdürlüğü	Dış paydaş
43	Devlet Su İşleri Bölge Müdürlüğü	Dış paydaş
44	İller Bankası Bölge Müdürlüğü	Dış paydaş
45	İl Emniyet Müdürlüğü ve İl Jandarma Komutanlığı	Dış paydaş
46	Organize Sanayi Bölgesi	Dış paydaş
47	Mermer ve Taş Üreticileri	Dış paydaş
48	TEDAŞ, Telekom, Demiryolları ve Türk Hava Yolları	Dış paydaş
49	İğdır Üniversitesi	Dış paydaş
50	Hayırsever Vatandaşlar	Dış paydaş
51	Turizm Danışma Büroları	Dış paydaş
52	Seyahat Acenteleri	Dış paydaş
53	Konaklama Tesisleri	Dış paydaş
54	Yerli ve Yabancı Turistler	Dış paydaş
55	Sanayi kuruluşları	Dış paydaş
56	Müteşebbisler	Dış paydaş
57	İşyerleri	Dış paydaş
58	Maliye Bakanlığı	Dış paydaş
59	Hükümet	Dış paydaş
60	Siyasi Partiler	Dış paydaş
61	İl Müftülüğü	Dış paydaş
62	Özel Okullar	Dış paydaş
63	Özel Dershaneler	Dış paydaş
64	Meslek Edindirme Kursları	Dış paydaş
65	İşsizler	Dış paydaş
66	Kalkınma Ajansları	Dış paydaş

İğdır İl Özel İdaresinin faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre fazla odaklanılması gereken paydaşların belirlenmesi hedeflenmiştir. Stratejik Plan Hazırlama Ekibi üyelerinin görüş ve düşünceleri doğrultusunda diğerlerine göre kurumun faaliyetlerini etkileme açısından daha önemli olduğu düşünülen paydaşlar tespit edilmiştir.

3.6. GZFT Analizi

KUVVETLİ (GÜÇLÜ) YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
▶ Coğrafi Konum ▶ Doğal Kaynaklar ▶ Mikro-Klima İklim Yapısı ▶ Coğrafi Pazar Üstünlüğü ve Talep Varlığı Düzeyi ▶ Verimli Toprak Yapısı ▶ Sulama İmkanları ▶ Genç İşgücü Varlığı ▶ İşgücü Maliyetinin Düşüklüğü ▶ Ürün Çeşitliliği ▶ Ticaret Kültürü ▶ Turizm Varlıkları ▶ Tarım ve Hayvancılık Potansiyeli ▶ Tarıma Dayalı Sanayi Hammaddesi Varlığı ▶ İlin İhtiyaç ve Sorunlarının Bilinmesi ▶ Alan Bilgisi Düzeyi ▶ TİGEM'e Bağlı Kazım Karabekir Tarım İşletmesinin Varlığı ▶ Haberleşme Alt Yapısı ▶ Arazi Islah ve Sulama Projelerinin Tamamlanma Olasılığı ▶ Devlet-Vatandaş İşbirliği Düzeyi ▶ Koordinasyon Sağlama Becerisi (Hedef Kitle ile Yakın İrtibat) ▶ Küreselleşmenin Yaratacağı Fırsatlar ▶ Teşvik Uygulamaları ▶ Kalkınmada Öncelikli Yöre Kapsamında Olması ▶ Iğdır Üniversitesinin Kurulmuş olması. ▶ Kaliteli yol ağımızın bulunması	▶ Nitelikli İşgücü Varlığı ▶ Demiryolu Bulunmaması ▶ Sanayi Alt Yapısı Yetersizliği ▶ Yatırım Potansiyelini Değerlendirme Gücü/ Girişimcilik Düzeyi ▶ Sınır Ötesi İşbirliği Düzeyi ▶ Teşviklerden Yararlanma Düzeyi ▶ İş Makineleri ve Makine Servis Düzeyi ▶ Destek Hizmetleri Varlığı ▶ Araştırma Kurumları Sayısının Yetersizliği ▶ Bilim, Teknoloji ve Yenilik Alt Yapısı Yetersizliği ▶ Gelir Düzeyi Düşüklüğü ▶ Plan ve Programa Dayalı İş Yapma Kültürü ▶ Kamu Yatırımlarının Tamamlanma Süresi ▶ Yeraltı Zenginlikleri ▶ Hayırsever Vatandaşların Katkıları ▶ Deneyimli Personel ▶ Yatırım Tercihlerinin Yerinde Kullanılmaması ▶ Dağınık ve İmarsız Yerleşim ▶ Kanalizasyon, Evsel ve Çevresel Atıklar ▶ Tanıtım Eksikliği ▶ Tarımsal Sanayide Yetersizlik ▶ İçme ve Kullanma Suyuna Erişimde Yetersizlik ▶ Organize Sanayinin Tamamlanmaması ▶ Havaalanının Tamamlanmaması

FIRSATLAR	TEHDİTLER
▶ Üretim Düzeyinde Artış ▶ Ürün Çeşitliliğinde Artış ▶ İş Beceri ve Kültüründe Gelişme ▶ Organize Sanayi Bölgesi Kuruluş Çalışmaları ▶ Eğitim İmkanlarında Artış ▶ Avrupa Birliği ve Dünya Bankası'na Sağlanan Hibe Yardımları ve Gelişme Programları ▶ Turizmin Çeşitlendirilmesine Uygun İmkanlar ▶ Ağrı Dağı'nın Varlığı ▶ Verimli Tarım Arazileri Varlığı ▶ Gelişmeye Uygun Coğrafyasının Olması ▶ Doğalgaz Projesinin Gerçekleşmesi ▶ Yeni Yasa Kapsamında Hizmet Akımlarının Kolaylaşması ▶ Toprak İslah Çalışmalarının Tamamlanmasıyla Birlikte Tarımsal Alan Varlığındaki Artış ▶ Sulama İmkan ve Oranlarının Artması ▶ Hinterlandın Komşu İllerin Bazı İlçelerine Doğru Genişlemesi ▶ Hayvancılıkta Yem Bitkisi Temini ▶ Organik Tarım Ürünü Talebinin Yüksek Olması ▶ İhracat Yapma Tecrübesi/Birikimi ▶ Avrupa Birliği'ne Giriş Süreci ▶ Teşvik Uygulamaları ▶ Kalkınmada Öncelikli Yöre Kapsamında Bulunması	▶ İl Dışına Verilen Göç ve Beyin Göçü ▶ Kırsal Alandan Şehir Merkezine Yönelik Göçün Oluşturduğu Sorunlar ▶ Bilim ve Teknolojik Gelişmelere Ayak Uyduramama ▶ Sınır Kapılarının Açılmasının Önündeki Engeller ▶ Ermenistan Matzamor Nükleer Santralinin Oluşturduğu Tehlike ▶ Okuma-Yazma Oranının Düşüklüğü ▶ İlin İkinci Derecede Deprem Kuşağında Olması ▶ Kaçak Yapılaşma (Çarpık Şehirleşme)- Dağınık Yerleşim Alanları ▶ Çevre Kirliliği ▶ Verimli Tarım Arazilerinin Yerleşime Açılması ▶ Projelerin Onaylanmasında Merkez Kaynaklı Aksamalar ▶ Tahliye ve Drenaj Kanallarındaki Atık Sulardan Arazilerin Sulanması ▶ Doğal Afetler ▶ Tarım Arazilerinin Parçalı ve Küçük Olması ▶ Örgütlenme Sorunları ▶ Gelir Seviyesinin Düşüklüğü ▶ Arazi Toplulaştırma, İslah ve Tarımsal Sulama Projelerinin Yavaş İlerlemesi ▶ Sınır Anlaşmazlıkları ▶ Mera İhtilafları ▶ Gelir Dağılımı Eşitsizliği ▶ Teşvik Yasasındaki Olumsuzluklar ▶ İl İçinde Dağılmış Kopuk İdari Birimler (Fiziki Uzaklık) ▶ Kamu Yatırımlarının Yetersizliği ▶ Kamu Yatırımlarına Tahsis Edilen Ödeneklerin Yetersizliği ve Zamanında Alınamaması ▶ İhale Süresinin Uzun Olması Nedeniyle Mal ve Hizmet Alımının Gecikmesi ▶ Plansız, Programsız, Fizibilitesiz Yatırımlar ▶ El Sanatlarında Çalışan ve Yetişenlerin Azalması ▶ Erozyon (Tarım Topraklarında) ▶ Standardı Düşük Köy Yolları ▶ İdari ve Teknik Personel Yetersizliği ▶ Organize Sanayi Bölgesinin Bulunmaması Nedeniyle Tarım Alanlarında ve Yol Güzergahlarında Oluşan Sanayileşme ▶ Girdi Maliyetlerinin Yüksek Oluşu ▶ Sanayinin Gelişmemiş Olması ▶ Yeraltı Kaynakları Yönünden Zengin Olmaması

3.6.Sayısal Analiz

2008 yılı Genel Nüfus Sayımı (GNS) sonucuna göre, İlimizin toplam nüfusu 184.025 'dir. Toplam nüfusun;

- % 51,30 (94407) İl ve İlçelerde
- % 48,70 (89618) köylerde yaşamaktadır. (Kaynak:TUIK)

2009 yılı itibariyle;

- 4 Belediye,
- 4 Belde Belediye,
- 157 Köy ve
- 50 bağlı birim olmak üzere,

toplam 207 yerleşim birimi bulunmaktadır. (Kaynak:İl Mahalli İdareler Müdürlüğü)

3.7. Alt yapı

Kırsal alanda bulunan yerleşim birimleri, çok parçalı ve dağınıktır. Alana yönelik fiziki ve sosyal alt yapı hizmetlerini götürmede bir takım zorluklar yaşanmaktadır.

3.7.1.Yol

Kırsalda yaşayan insanların sosyal ihtiyaçlarının karşılanması ve üretilen ürünlerin zamanında pazarlara ulaştırılması açısından köy yolları büyük önem taşımaktadır. İlimizde, 919.2 km'lik köy yolu bulunmaktadır.

Ağustos ayı (2009) itibariyle, bu ağın;

- % 42.18'i asfalt,
- %55.98'i stabilize kaplamalı,
- %1.28'i parke ve
- % 0.54 tesviyeli yoldur.



Asfalt Çalışmalarından



Sıcak Asfalt Yapılan köy Yolları

3.7.2.Su

Kırsal kesimdeki toplam 152 köy ve 36 bağlıda şebekeli içme suyu temin edilmiştir.

2008 yılı sonu itibariyle 141470 m³ hacminde 14 adet hayvan içme suyu göledi yapılmıştır. Bu göletlerden 68300 küçük baş, 7200 büyük baş hayvan yararlanmaktadır. Ayrıca 2008 yılı sonu itibariyle 2034 m sulama kanalı 1 adet dere ıslahı çalışması yapılmıştır.



Köy içme suları Çalışmalarından Görünümler

3.7.3.Kanalizasyon

Kırsal kesimdeki 207 yerleşim biriminin 10 yerleşim birimine kanalizasyon şebekesi yapılmıştır.



Kanalizasyon Çalışmaları

3.7.4.Elektrik

Yerleşim birimlerinin tamamına elektrik dağıtımı sağlanmıştır.

3.7.İl Özel İdaresinin fiziki Alt Yapısı

3.8. Sosyal Alt Yapı Hizmetleri

3.8.1. Eğitim



Yeni Hizmete Giren Okullardan Görünüm

İlimizde, 6 ve daha yukarı yaşta okuma ve yazma bilen nüfus oranı % 93 civarındadır. Toplumun her kademesinde eğitimin özlenen koşullara veya seviyeye ulaşabilmesi açısından; örgün eğitimin il sınırları içinde yaygınlaştırılabilmesi için, konuya ilişkin fiziki şartların iyileştirilmesi ve eğitici eksikliğinin giderilmesi büyük önem taşımaktadır.

Okul öncesinde 4 bağımsız anaokulu (89 okullar bünyesinde anasınıfı), ilköğretimde 165, ortaöğretim, genel liselerde 13 ve meslekî ve teknik liselerde 6 olmak üzere toplam 177 okul bulunmaktadır.

Okul öncesinde 221, ilköğretimde 36.160, ortaöğretimde 9.246. ve olmak üzere toplam 45.627 öğrenci bulunmaktadır.

Okul öncesinde 178, ilköğretimde 1.402 ortaöğretimde 335 olmak üzere toplam 1.920 öğretmen bulunmaktadır.

8 Yıllık Kesintisiz İlköğretim uygulaması kapsamında; 2008-2009 öğretim yılında İlimizde 16 okul merkez okul seçilerek, bu okullara 37 yerleşim yerinden toplam 980 öğrenci taşınmaktadır.

DERSLİK BAŞINA DÜŞEN ÖĞRENCİ SAYISI

Öğretim kademesi	İlimiz	Türkiye
Okulöncesi	22	
İlköğretim	32	30
Ortaöğretim	42	30

ÖĞRETMEN BAŞINA DÜŞEN ÖĞRENCİ SAYISI

Öğretim kademesi	İlimiz
Okulöncesi	16
İlköğretim	25
Ortaöğretim	27

İLİMİZDEKİ OKULLARIN ÖĞRETİM ŞEKİLLERİ

OKULÖNCESİ			İLKÖĞRETİM			LİSE VE DENGİ OKULLAR			
Öğretim Şekli			Öğretim Şekli			Öğretim Şekli			GENEL TOPLAM
Normal	İkili	Toplam	Normal	İkili	Toplam	Normal	İkili	Toplam	
1	3	4	115	50	165	5	14	19	188

İLİMİZDEKİ OKULLAŞMA ORANLARI

EĞİTİM KADEMESİ	YAŞ GRUBU	ÇAĞ NÜFUSU			ÖĞRENCİ SAYISI			2008-2009 EĞİTİM VE ÖĞRETİM YILI OKULLAŞMA ORANLARI (%)		
		ERKEK	KIZ	TOPLAM	ERKEK	KIZ	TOPLAM	ERKEK	KIZ	TOPLAM
OKUL ÖNCESİ	48-72 ay	6236	5819	12055	1529	1400	2929	%27	%29	%28
İLKÖĞRETİM	6-13yaş	18315	17641	35956	18776	17436	36232	%94	%92	%93
GENEL ORTAÖĞRETİM	14-17 yaş	8414	3041	16455	3110	2967	6077	%41	%39	%40
MESLEKİ VE TEKNİK ORTAÖĞRETİM					1737	1412	3169			

3.8.2. Sağlık

Temel altyapı hizmetlerin yetersiz oluşu ve olması gereken koşulların sağlanmaması fert, toplum ve dolayısıyla çevre üzerinde olumsuz etkiler yaratmaktadır.

Kırsala yönelik sağlık hizmetleri genellikle; sağlık ocakları, sağlık evleri ve gezici sağlık ekipleri tarafında yürütülmektedir. Bu birimlerde personel doluluk oranı oldukça düşük, dolayısıyla alana hizmet götürme en düşük seviyelerdedir.

İlimizde yaşayan 84025 kişiye toplamda; 280 yatak kapasiteye sahip 4 adet Yataklı Tedavi Kurumu, 7'si merkezde 6'sı merkeze bağlı köylerde olmak üzere 13 adet Sağlık Ocağı, 13 adet sağlık evi, 1 adet ilçe merkezlerinde de 3 adet olmak üzere toplam 4 adet 112 Acil Yardım ve Kurtarma İstasyonu ve İl Ambulans Servisi Başhekimliği,

Tuzluca ilçemizde 1 adet 30 yataklı Devlet Hastanesi, biri ilçe merkezinde olmak üzere 4 adet Sağlık Ocağı, 13 adet sağlık evi,

Aralık İlçemizde 25 yatak kapasiteli 1 adet İlçe Entegre Hastanesi(Sağlık Ocağı hizmetleri hastane ile beraber hizmet vermekte), ilçeye bağlı 1 adet Sağlık Ocağı, 9 adet sağlık evi, Karakoyunlu İlçemizde de biri ilçe merkezinde olmak üzere 2 adet Sağlık Ocağı 4 adet sağlık evi bulunmaktadır.

İlimizde aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde toplam 980 sağlık personeliyle hizmet verilmektedir.

BRANŞLAR	İĞDIR DEVLET HASTANESİ	KADIN DOĞUM VE ÇOC. HAST. HAST.	SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ	1. BASAMAK	TUZLUCA	ARALIK	KARAKOYUNLU	TOPLAM
Pratisyen Hekim	11	4	1	29	9	3	3	60
Diş Hekimi				12		1		13
Eczacı	1							1
Biyolog	3							3
Psikolog	2							2
Tıbbi Teknolog	1							1
Sosyal Çalışmacı								
Hemşire	71	27	4	57	22	24	9	214
Ebe	19	31	2	60	13	10	7	142
Sağlık Memuru	47	29	6	35	18	16	9	160
Diğer Personel	38	27	37	27	12	9	1	151
TOPLAM	193	118	50	220	74	63	29	747
UZMAN DOKTOR								
Genel Cerrahi	4							4
İç Hastalıkları	3							3
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları		4						4
Çocuk Cerrahisi		1						1
Kadın Hastalıkları ve Doğum		3						3
Üroloji	3							3
Ortopedi ve travmatoloji	3							3
Kulak Burun Boğaz	4							4
Psikiyatri	2							2
Nöroloji	2							2
Göz Hastalıkları	2							2
Anesteziyoloji	2	2						4
Aile Hekimliği	1			1	1	1		4
Beyin ve Sinir Cerrahisi	1							1
Deri ve Zührevi Hastalıklar	1							1
Kardiyoloji	2							2
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2							2
Plastik Cerrahi	1							1
Patoloji	1							1
Biyokimya	1	1						2
Radyodiagnostik	1							1
Enfeksiyon Hastalıkları	2							2
Mikrobiyoloji Uzmanı	2							2
Göğüs Cerrahisi Uzmanı	1							1
Acil Uzmanı	1							1
Göğüs Hastalıkları	2							2
UZMAN DOKTOR TOPLAM	44	11		1	1	1		58
TOPLAM	237	129		222	76	65	29	805

2009 YILI 4/B SÖZLEŞMELİ PERSONEL DURUMU

BRANŞLAR	İĞDIR DEVLET HASTANESİ	KADIN DOĞUM VE ÇOC. HAST. HAST.	AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI MERKEZİ	1. BASAMAK	TUZLUCA	ARALIK	KARAKOYUNLU	TOPLAM
Diş Hekimi			5					5
Biyolog	2							2
Diyetisyen								
Hemşire	24	9			1			34
Ebe		3		9	3	1	1	17
Röntgen Teknisyeni	5	1			1	1	1	9
Tıbbi Sekreter	7	4		2		1		14
Toplum Sağlığı Teknisyeni	1	1		7	3	1	1	14
Acil Tıp Teknisyeni	3	6		6	5		3	23
Laboratuvar Teknisyeni	2	2		3	1	1	2	11
Anestezi Teknisyeni	1	1						2
Çevre Sağlığı Teknisyeni				2			1	3
TOPLAM	45	27	5	29	14	5	9	134





Iğdır 150 Yataklı Devlet Hastanesi

2009 YILI VEKİL PERSONEL DURUMU

BRANŞLAR	PERSONEL SAYISI
Vekil Ebe	1
Vekil Hemşire	36
Toplum Sağlığı	4
Toplam	41

3.8.3.Çevre

Her ülkenin coğrafi yapısına ve jeopolitik konumuna göre, zenginlik gösteren yer altı ve yer üstü kaynakları bulunmaktadır. Bilindiği gibi, dünyada gen kaynakları kuzeyden güneye ve batıdan doğuya doğru artış göstermektedir. Ülkemiz, Asya ve Avrupa arasında geçiş bölgesi olması özeliğiyle, bir çok göç ve ticari ilişkiler sonucunda zengin bir flora ve fauna çeşitliliği yanında, coğrafyasına has türlerle zenginlik kazanması ile birlikte, Avrupa, Sibirya, Akdeniz ve Yakındoğu gen merkezlerin konumunda olan bir ülkedir. Ancak, söz konusu zenginlikleri tehdit eden süreç işlemeye başlamıştır.

Dünyada olduğu gibi gerek ülkemizde gerek bölgemizde çevreyi etkili bir şekilde bozan faaliyetler çok açıktır. İnsanların tarımsal faaliyetleri, yerleşme, ulaşım, sanayi, madencilik ve enerji elde etmek gibi yerküre üzerindeki beşeri coğrafya etkinlikleridir. Bu beşeri etkinliklerin hiçbirinden insanlığın vazgeçmesi mümkün değildir. Ancak bu faaliyetler zorunlu diye, doğanın geleceğini göz ardı etmek sorumsuzluğunun da hiçbir ulus, kurum, kuruluş ve kişiye tanınması olanaksızdır. Bu nedenle çevreci yaklaşımlara ister lokal, ister üniversal anlamda olsun duyarlı olmak ve katkıda bulunmak zorunluluğunu evrensel bir görev olarak kabul etmek gerekir.

İlimiz özelinde çevre sorunlarına baktığımızda, çevre merkezli çevresel politika yerine, daha çok insan merkezli çevresel politikaların benimsemesine rağmen, insan sağlığını tehdit eden evsel atıklar ve tabiatın bilinçsizce aşırı ve yanlış kullanımı sonucunda, erozyon sorunun ortaya çıktığını söylemek mümkündür. Bu durum insan sağlığını tehdit ettiği gibi, yereldeki doğal zenginliklerimizin bozulmasına da neden olmaktadır. İlimiz çok zengin flora ve faunaya sahip ve tabiat müzesi olarak nitelendirmek mümkündür. İlimizin zengin doğal kaynakları, son dönemlerde aşırı kuraklık, erken otlatma, anız yakma ve zamansız avcılık gibi sorunlar, zengin flora ve faunamızı tehdit etmektedir. Tehdit eden etmenlerin çıkış noktalarına baktığımızda, bilinçsiz kullanım, gerekli mevzuatların işlenmemesi, yerel düzeydeki doğanın zengin kaynaklarıyla ilgili tanıtımın yapılmaması (farkındalığın olmaması) ve artı değer olarak yansımayı sağlayacak alt yapının oluşturulmaması gibi olumsuzlukları görebilmekteyiz.



2004 Yılı Durumu



2009 Yılı Durumu

İğdir ilimiz Türkiye’de ormanı olmayan bir il durumundadır. Halkımızın piknik mesire yeri ve dinlenme alanı olmadığından 2005 yılında İğdir Yeşil Kuşak Ağaçlandırma Projesinin uygulanması için İlimiz Çalpala köyü mevkiye 87 hektarlık alanda uygulanmaya başlanmıştır.

Yeşil Kuşak Ağaçlandırma sahasına bugüne kadar yaklaşık olarak 150 bin civarında çeşitli türden (Akasya, Akçaağaç, Karaağaç, Mahlep,Çınar, Aylantus, Dişbudak,Söğüt,Sarıçam, Karaçam, Sedir vb. türler) dikimi yapılmıştır.



3.8.4. Kültür

İl sınırları içinde, geleneksel yaşam içerisinde gelenek ve görenekler günlük yaşamda etkin durumdadır. Yüz yüze ilişkilerin ve yardımlaşmanın kuvvetli olduğu ve günlük yaşamda kendine has maddi ve manevi kaynakları olan bir yaşam biçimi hüküm sürmektedir. Belediye sınırları dışında bulunan yapılarda, maddi durumların değişmesi, manevi değerlerde fazla bir değişime etki etmemektedir. Başka bir ifadeyle, ilimizde mevcut kültürel yapının devam ettiği bir toplumsal yaşam tarzı söz konusudur.

Kentsel alana yakın bulunan kırsal yerleşmelerde ekonomide olduğu gibi geleneksel kültürel yapıdan da his edilir bir değişim yaşanmaktadır. Ancak, kentsel yerleşmeler uzak kırsal alanlar da bu tür değişimlerden söz etmek mümkün değil. Kentsel alanlara yakın

yerleşmelerindeki bu tür değişimleri istisna kabul ettiğimizde, kırsalda temelleşmiş bir ve kendine özgü bir yaşam biçimi görülmektedir. Bu durumu besleyen en önemli etken ise, kırsalın; sosyo-kültürel ve ekonomik faktörler açısından kentsel alanlara göre, geri kalmış olmasıdır.

Kırsal alanlarda çeşitlilik sergileyen ve doğanın bize armağan etmiş olduğu doğal kaynakların ve kültürel dokunun korunması, yaşatılması ve kırsal turizm açısından değerlendirilmesi bilinci giderek gelişmektedir.



Anıt Müzeden Görünümler

3.8.5. Turizm



Ejder Kervan Sarayı



Kul Yusuf Kümbeti



İlimiz sınırları içerisinde 66 adet taşınmaz kültürel değer koruma altına alınmıştır. İlimizde turizm, ihtiyaç ve tüketime bağlı olarak, özellikle son dönemlerde çeşitlilik arz etmektedir. Bunlar; hava sporları, kuş gözleme, dağcılık, mağara turizmi, dağ turizmi, kış, yayla, av, yöreye has ürünler, el sanatları vs.

Bilindiği üzere, ilimiz gerek coğrafi ve gerekse jeopolitik konumu itibariyle zengin doğal kaynaklara sahipliği, zengin arkeolojik, tarihsel, turizmi gerek dış ve gerekse iç pazarlarda rekabet gücü yüksek bir sektör haline getirmektedir. Bu durum, ilimizde turizm kollarının çeşitlilik arz etmesinden dolayı, sektöre olan ilginin arttığı görülmektedir. Sektörün canlılığını koruması ve devamlılığı açısından, doğal ve kültürel kaynakların koruyucu ve geliştirici bir yaklaşımla ele alınması, turizmin gelişmesi açısından ve sektörün ihtiyaç duyduğu insan faktörü, sektördeki fiziki ve altyapı hizmetlerinin geliştirilmesiyle, kırsal alanlarda turizm potansiyeli korunmuş ve artırılmış olacaktır. Bu durum, aynı zamanda kentsel-kırsal ekonominin gelişmesine katkı sağlamış olacaktır.



Ağrı Dağı Tırmanışı

Ağrıdağı Kar Festivali

3.8.6. Ulaşım

Yatırımlar için en önemli etkenlerden biri pazara yakınlık ve bir diğeri ise ulaşımır. İlimizi bölgenin yakın ve uzak çevresiyle bağlantılarını sağlayan şehirlerarası yollarının tamamı duble yol olarak hizmete açılmıştır. Erzurum ve Kars bağlantıları Tuzluca İlçesi yakınlarında birleşerek Iğdır ve Doğubayazıt üzerinden Gürbulak sınır kapısına kadar uzanır. 130 km uzunluğundaki Iğdır-Kars yolu aynı zamanda Kars-Göle üzerinden Çoruh Nehri ve Oltu Çayı'nın açtığı doğal vadilerden geçerek karedeniz kıyısındaki Hopa'ya, limana bağlanır. İlimiz, Erzurum üzerinden İstanbul, İzmir ve Bursa gibi merkezlere bağlanır. Aras Nehri güzergahını izleyen bu yol her zaman ulaşımına açıktır. 52 Km uzunluğundaki Iğdır-Doğubayazıt yolu, Pamuk geçidini 1664 metrede aşarak Doğubayazıt üzerinden,doğu yönünde Gürbulak Sınır Kapısına, batı yönünde ise Ağrı-Patnos-Erciş üzerinden Van'a ulaşır. Iğdır İlinin Hopa-İran Transit karayolu üzerinde bulunması, bölgedeki birçok aileyi taşımacılığa yöneltmiştir. İl merkezi yaklaşık 75 kilometre uzunluğundaki asfalt kaplamalı bir yolla Aralık İlçesi üzerinden Dilucu Sınır Kapısı'na bağlanmıştır. Iğdır-Aralık yolunun 8.

Km.sinden sonra ayrılan asfalt kaplamalı bir yolla, Alican Sınır Kapısı üzerinden Ermenistan'ın başkenti Erivan'la bağlantı kurulmaktadır. Ancak bu sınır kapısı kapalı olduğundan söz konusu yol pek işlek değildir. İlimizin hava ulaşımı, Kars ve Ağrı Hava Meydanları üzerinden sağlanmaktadır. 2011 yılında tamamlaması planlanan Iğdır Hava alanı sayesinde, ulaşımında önemli bir kolaylık daha sağlanmış olacaktır.



3.8.7.Tarım

İlimizin bir başka stratejik öneme sahip potansiyeli de tarım ve hayvancılıktır. İlimizde tarım ve hayvancılığı en önemli gelir kaynağı haline getiren etken, kuşkusuz ilimizin sahip olduğu mikro klima özeliğidir. İlimiz mikro klima özeliği sayesinde, birkaç ekstrem ürün dışında hemen hemen bütün tarımsal üretim çeşidinin yetiştirileceği bir yerdir. İlimizin tarımsal arazi potansiyeli 118.525 hektardır. Bu potansiyelin % 77 si sulanabilir ve sulanabilir arazinin de % 89 u sulamaya açılmıştır. İlimizin çayır-mera alanı ise 146.571 hektardır.

Tarımsal verimliliğin artırılması için drenaj, tarla içi geliştirme hizmetleri, Jips serme ve tava yapımı hizmetlerin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Sorumluluk alanımız içerisinde kapalı drenaj alanı yaklaşık 65000 hektardır. Jips serme ve tava yapımı alanı ise 22000 hektardır.



İlimizdeki Tarım Uygulamalarından Görünümler

3.8.8.Erozyon ve toprak koruma çalışmaları



Aralık Rüzgar Erozyonu Sahasından Görüntüler

İnsanların doğa üzerindeki faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan çevre sorunlarının temeline bakıldığında, bu sorunların insanın çevresini kendi çıkarlarına uygun hale getirme noktasında ortaya çıktığı görülmektedir. Günümüzde, bu dönüşümün ortaya çıkardığı çevresel

sorun kuşkusuz iklim değişikliği olarak tanımlanmaktadır. İklim değişikliği sonucunda, küresel ısınma, sel, kasırga, kuraklık, çölleşme, erozyon vs. doğal afetlerin yaşandığı görülmektedir.

Dünyada olduğu gibi Ülkemizde de kuraklık ve çölleşmeye sebep olan erozyon önemli bir sorun olarak ortaya çıkmıştır. Bilindiği üzere, doğanın bize armağan ettiği doğal kaynakların başında kuşkusuz toprak gelmektedir. Toprak, kısa sürede ve çeşitli dışsal etkenler sonucunda yok olan ve bir santimetrenin oluşabilmesi için en az bir asrın geçmesini isteye kıt ve sonlu bir kaynaktır.

Toprak, genellikle bitki örtüsünün çeşitli nedenlerle yok olması sonucunda, rüzgar ve su erozyonuna maruz kalarak ve aşınarak bulunduğu yerden uzaklaşmaktadır. Bu durum dünyada vahimsel bir boyuta ulaşmıştır. Worldwatch Institute ye göre, her sene toprağın üst tabakasının 24 milyar tonu kaybolmaktadır. Bu kriz, genellikle kurak bölgelerde ağırlıklı olarak ortaya çıkmaktadır. Bu durum, aynı zamanda çölleşmeye de zemin hazırlamaktadır. Bilindiği üzere çölleşme, toprak tabakasının hassas olduğu, bitki örtüsünün ince ve iklimin sert olduğu bölgelerde kendini gösterir. Bu alanlarda çölleşme, cilt hastalığı gibidir, bozulmakta olan araziler yer yer patlak vererek, zamanla büyür ve birleşme sonucunda çölü andıran alanları meydana getirmektedir.

Erozyon tehlikesi altındaki arazilerde erozyonu önleyici, toprak ve su dengesini sağlayıcı tedbirler olarak, toprak muhafaza çalışmalarında bulunmak gerekmektedir. İlimiz sınırları içerisinde erozyon sorunun en çok hüküm sürdüğü alanlardan biri olan, Iğdır Aralık Rüzgâr Erozyon sahasında 13542 ha alanda toprak muhafaza çalışmaları hedeflenmiş olup, 2008 yılı sonu itibariyle 1362 hektar alanda tel çit yapımı uygulanarak muhafaza altına alınmıştır. Erozyon sahasına 15 derin sulama kuyusu açılmıştır. 450 ha alanda damla sulama sistemi yapılarak 305000 adet fidan dikilerek rüzgâr perdeleri oluşturulmuştur.

Toprak koruma ve doğru kullanma amacıyla kurulu bulunan toprak tahlil laboratuvarı, 2008 yılı sonu itibariyle 184 adet toprak analizi yapmıştır.

3.8.9.Sosyal hizmetler ve yardım

İlimizde, sosyal ve demografik yapı açısından bir takım değişiklikler meydana gelmiştir. Bu durum, sosyal gereksinimleri ve aynı zamanda iş gücü dışında kalan önemli bir potansiyeli de ortaya çıkarmıştır. Söz konusu potansiyel içerisinde temel gereksinimlerini karşılayamayan ve yaşamlarını en düşük düzeyde dahi sürdürmekte güçlük çeken kişi ve

aileler bulunmaktadır. Mutlak yoksulluk içerisinde bulunan ailelere, sosyal yardım adı altında ve kaynakların yeterliliği ölçüsünde ayni ve nakdi yardımlar yapılmaktadır.

Sosyal yardım hizmetlerinin etkinlik ve verimliliğinin artırılması ve hizmete ilişkin yeni kaynakların sağlanması yönünde çalışmalar yapılması gerekmektedir. Ayrıca, sosyal hizmetlerin İl bazında topluma benimsetilmesi ve toplum kaynaklarının harekete geçirilmesi de büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede kişinin asgari yaşam seviyesine ulaşması amacıyla sorununu çözümleyebileceği süreler içinde veya geçici nitelikte ve değişen miktarda yardımların sağlanması gerekmektedir.



Merkez Rehabilitasyon Merkezi



Hacı Ali Parım Çocuk Yuvası



Anadolu Kalkınma Vakfı Toplum Merkezi



Karakoyunlu İlçesi Rehabilitasyon Merkezi

3.8.10. Sanayi

İğdır, sanayileşememiş bir ilimizdir. İğdır'da büyük ve orta ölçekli sanayi yatırımı niteliğinde yatırım bulunmamaktadır, ilde bulunan sanayi yatırımlarının tamamı küçük ölçekli yatırımlar olup, verimli çalışmayan ve düşük katma değerli birkaç işletmeden ibarettir.

İğdır'ın il olmadan önce ilçe statüsünde bulunması nedeniyle bölgeye yapılan kamu sektörü yatırımlarından yeterince pay alamaması, yerli müteşebbis gücünün az olması, mevcut bulunan müteşebbislerin kendi tasarrufları ile yatırımlarını finanse edememesi, uygulanan teşviklerden yeterince yararlanamaması, önemli tüketim merkezlerine uzak oluşu ve sadece kara yolu bağlantısının bulunması, hava ve demiryolu ulaşımının bulunmaması da ayrıca ilin ekonomik yönden gelişmesini olumsuz yönde etkilemiştir.

İğdır İlinde öncelikle bölgenin hammadde kaynaklarını rasyonel olarak değerlendirebilecek ihracata dönük çeşitli gıda ve sanayi ürünlerinin üretimini yapabilecek büyük çapta istihdam yaratabilecek sanayi tesisleri bulunmamaktadır.

Ancak İğdır'da halen bölgenin hammadde kaynaklarını rasyonel olarak değerlendirebilecek, ihracata dönük çeşitli gıda ve sanayi ürünlerinin üretimini yapabilecek ve istidam yaratabilecek büyük çapta sanayi tesisleri kurulamamış olması ile birlikte çalıştırdıkları devamlı işgücü sayısı 5-100 kişiyi geçmeyen küçük çapta un,yem, bisküvi ve çikolata ile tuğla fabrikası kurulmuş bulunmakta olup kurulu kapasitelerinin altında üretim yapmaktadır.



Sanayi Tesislerinden Görünümler



Halı ve Kilim Dokumacılığı

Iğdır İlinde kurulu bulunan küçük ve orta ölçekli işletmelerin sektörlere göre dağılımı incelendiğinde; çalıştırdıkları iş gücü bakımından yoğunluğun inşaat malzemeleri ve gıda sanayi sektöründe olduğu görülmektedir

Bütün bu olumsuzluklara rağmen Iğdır İli mevcut bölge coğrafyası içerisindeki olağan sayılamayacak iklimi, verimli toprakları, tarım ve hayvancılığa dayalı üretim yapısı ile halen yerli ve yabancı müteşebbisler açısından bir çekim merkezi olma özelliği taşımaktadır.



İlimizde alt yapı yapım çalışmaları devameden Iğdır Organize Sanayi Bölgesi yerleşim planı

Stratejik Plan Hazırlama Ekibi Tarafından Önceliklendirilen Öneriler

NO	ÖNERİ
1	Köylünün (kırsal kesimin) refah düzeyini artırıcı tedbirler alınmalıdır.
2	Sağlık ve eğitim hizmetlerinde kalite artırılmalıdır.
3	Eğitim, sağlık, spor ve sosyal altyapı çalışmalarına ağırlık verilmelidir.
4	Yeni yapılanma çerçevesinde, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini oluşturabilecek bilgi işlem ve strateji geliştirme birimleri kurulmalı. Ekonomist, istatistikçi, şehir plancısı ve sosyolog gibi uzman personelin kurumlardan naklen alınması veya sözleşmeli olarak istihdamı sağlanmalıdır.
5	Yeni kanun ile belirlenen görevleri çerçevesinde personel en kısa zamanda hizmet içi eğitime alınmalıdır.
6	İl Özel İdaresi personeline performansa dayalı, rekabeti sağlayan ücret sistemi getirilmelidir.
7	İnsan kaynakları yönetiminde liyakate dayalı bir kariyer sistemi uygulanmalıdır.
8	Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesi sağlanmalıdır.
9	Organik tarıma yer verilmelidir.
10	Sulama için göletler yapılmalı, sulama projelerinin tamamlanabilmesi için gerekli kaynak sağlanmalıdır.
11	Bağcılık geliştirilmeli, üzüm işleme tesislerinin kurulması için destek verilmelidir.
12	Mera ıslah ve arazi toplulaştırma çalışmaları tamamlanmalıdır.
13	Yetiştirilebilecek alanlarda çam veya meşe yerine ceviz, badem, fıstık v.b. ormanları oluşturulmalıdır.
14	Arıcılık desteklenmelidir.
15	Yarımada şeklinde coğrafi konuma sahip olan ilimizde su ürünleri üretimi teşvik edilmelidir.
16	Hayvancılık ve yem bitkileri üretimi destekleme çalışmaları artırılarak devam etmelidir.
17	Tarımda kullanılan ve çevreye olumsuz etkileri bulunan ilaç ve gübre tüketimi kontrol altına alınmalıdır. Bunun için zirai ilaç satışı reçeteye bağlanmalı, kimyevi gübrenin satışı da toprak analizine göre yapılmalıdır.
18	Yatırım öncesi ilgili kuruluşun teknik elemanları ile birlikte fizibilite çalışması yapılmalıdır.
19	Kontrol mekanizmasının daha sağlıklı çalışması için teknik personel sayısı, araç ve donanım artırılmalıdır.
20	Her yatırım etaplanmalı, projeler yöreye ve iklime göre hazırlanarak yaptırılmalıdır.
21	Bütçe imkânları göz önüne alınarak önceliği olan yatırımlara ağırlık verilmelidir.
22	Hayırsever vatandaşların yapacağı yardımlar yol, su kanalizasyon, tarımsal alanlar ile turizm alanındaki restorasyon ve onarımlara kaydırılmalıdır.
23	Köy yerleşik alanının dışına çıkılması önlenmeli, kaçak yapılaşmaya göz yumulmamalı, İl Özel idaresinin hizmetleri yerleşik merkezlere yapılmalıdır.
24	Özel idarenin görev ve sorumluluk alanına giren iş ve işlemleri ile Performans programlarına uyularak programda olmayan işlerin yapımından kaçınılmalıdır.
25	Özel idarenin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanları hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisi bilgilendirilmelidir.
26	İl Özel idaresinin gelirleri artırılmalıdır. Taş Ocakları Nizamnamesi ve Maden Kanunu il özel idaresinin gelirlerini artıracak şekilde günümüz şartlarına uyarlanmalıdır.

27	İl özel idaresi yapacağı her yatırımda, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki sivil toplum kuruluşlarının görüş ve desteğini almalıdır.
28	Iğdır ilinin Çevre Düzeni Planı yapılmalıdır.
29	Mahalli istatistikî verileri toplayan, mahalli bilgi bankası kurulmalıdır. Tüm birimler ağ ile birbirine bağlantılı hale getirilmelidir.
34	Kütüphaneler çağdaş teknolojiye kavuşturularak, kitap arşivi genişletilmeli ve güncelleştirilmelidir.
38	Havaalanı inşaatı kısa sürede tamamlanmalıdır.
36	Doğalgaz projesi tamamlanarak kısa sürede kullanıma sunulmalıdır.
37	Tehdit boyutlarındaki hava ve su kirliliği çözümlenmelidir.
38	İl genel meclisi üyelerine stratejik planın önemi ve bağlayıcılığı, hizmetlerin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği toplantılarla anlatılmalıdır.
39	Kaymakamların görüş ve önerileriyle kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.
40	İlçe, belde ve köylere semt sahaları yapılmalıdır.
41	Diğer mahalli idarelerle işbirliğine gidilmelidir.
42	Kurumun hizmetleri kamuoyuna medyadan da faydalanarak daha etkin tanıtılmalıdır.
43	İl özel idaresinin bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyonu sağlanmalı, kurumların ihtiyaç ve sorunları doğru tespit edilmelidir.
44	Üniversite, sendika, sanayi ve ticaret odası, meslek odaları gibi kuruluşlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.
45	Mevzuatın basitleştirilebilmesi ve yenilenmesi için çalışma alanına giren tüm işlerde, merkezi idareye hazır teklifler götürülmelidir.
46	İlimizin ikinci derece deprem bölgesi olması nedeniyle İl Afet Yönetim Birimi oluşturulmalı, deprem öncesi uyarı sistemi ve erken müdahale imkânları sağlanmalıdır.
47	Destek Hizmetleri kapsamında yapılan hizmetler yöre halkı tarafından daha iyi korunarak muhafazası (Sahiplenmesi) için yararlanacaklardan mutlak suretle katkı alınmalıdır.
48	Hizmetler planlanırken bireysel değil toplumsal olarak planlanmalıdır.
49	İl Özel İdaresi Bütçesi hazırlanırken stratejik plan ve performans planı göz önüne alınarak hazırlanmalıdır.

4-KURUM STRATEJİSİNİN TEMEL TAŞLARI

4.1. Misyon, Vizyon Ve İlkeler

Kurumların bilgi birikimi, tecrübesi, uzmanlığı ve geliştirdiği kurumsal imajı belli bir kimlik oluşturulmasını sağlar. Stratejik planın önemli işlevlerinden biri de kurumun kimliği ile sunduğu hizmetler arasında daha güçlü bir bağ kurmaktır. Kurum kimliği hakkında fikir sahibi olabilmek ve kurum kimliğini güçlendirebilmek için, yasal düzenlenmelerle kuruma yüklenen görevlerin yanı sıra geleceğe dönük bir vizyon oluşturmak gereklidir.

Kurumun mevcut durumuna yönelik analizlerin tamamlanmasıyla, kurumsal değerler ve öncelikler göz önüne alınarak, kurum stratejisi dört temel öge üzerine kurgulanmıştır. Bunlar;

Misyon,

Vizyon ve İlkeler,

Stratejik Amaçlar,

Stratejik Hedefler

Misyon ile, kurumun varlık sebebi, yasalarla kuruma verilen görev ve sorumluluklar çerçevesinde ne sunulduğu ifade edilmiştir.

Vizyon ile, kurumun geleceği sembolize edilerek gelecekte olması arzulanan durum ifade edilmiştir

İlkeler ile kurumun vizyonunun ve misyonunun gerisinde yatan temel değerler ve kurumsal davranış kuralları özetlenmiştir.

Bu aşamadaki en önemli bölüm, kurumu hedeflenen vizyona taşıyacak olan stratejik amaçların belirlenmesidir.

Stratejik amaçların oluşturulması, sonuçların sayısal olarak ifade edilebilir ve ölçülebilir alt amaçlara bölünmesiyle, stratejik hedefler önce taslak olarak şekillendirilmiştir.

MİSYON’umuz

Iğdır İl Özel İdaresinin misyonu, kanunların verdiği yetki ve görevler çerçevesinde ildeki kişi ve kuruluşlara yönelik, başta eğitim, sağlık, tarım, çevre ve bayındırlık alanlarında olmak üzere tüm kamu hizmetlerini adil, katılımcılık, etkinlik, saydamlık, hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde yürütmek, ilin kaynaklarının bir plan dâhilinde ve akılcı biçimde dağıtımını ve kullanımını sağlamak ve sürdürülebilir bir kalkınmayı hedefleyerek halkın gelir seviyesini ve ilin refah düzeyini yükseltmektir.

VİZYON’umuz

Iğdır İl Özel İdaresinin vizyonu, değişimi ve gelişmeyi benimseyen, toplumun her kesimiyle bütünleşen, bireyleri yaşadığı şehre katkı sağlamak için harekete geçiren, çağdaş, güvenilir, dinamik, insan odaklı yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kırsal ve kentsel alanlardaki farklılıkları en aza indirmiş, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan ve Iğdır’ı 21.yüzyılda önemine layık olduğu noktaya getirmiş bir kurum olmaktır.

İLKELER'imiz

Güvenilir, şeffaf, hesap verme yükümlülüğü olan ve hizmetlerin sunumunda verimliliği, etkinliği ve tutumluluğu esas alan,ölçülebilir ilerlemeler sağlayan ve sürdüren bir kurum olmak temel ilkelerimizdir.

4.2.Stratejik Amaç, Hedef ve Faaliyetler

Iğdır İl Özel İdaresi, stratejik amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde, kurumun misyon, vizyon, ilkeleri ve daha önce tespit edilen paydaş beklentileri ile GZFT analizlerinden yararlanılmıştır. Buna bağlı olarak, kurumun faaliyetleri gruplandırılarak stratejik konu ve stratejik amaçlar belirlenmiş ve her bir stratejik amaçla ilgili hedefler belirlenmiştir. Sonuçta, 19 stratejik amaç ve bu amaçlara yönelik 116 hedef oluşturulmuştur.

Stratejik Amaçlar ve Hedefler

Stratejik Amaç 1.

Amaç Yereldeki potansiyeli değerlendirme noktasında; açık, katılımcı, saydam ve hesap verebilir bir anlayışın benimsenmesi, fonksiyonel, akılcı ve çağdaş bir idari yapının oluşturulması, amaçlanmaktadır.

Hedef 1.1. Kurum personeli, plan dönemi içerisinde yılda en az bir sefere mahsus olmak üzere, hizmet içi eğitime tabi tutulacaktır. Bu çerçevede kurumun amaçları, varsayımları, felsefeleri, değerleri ve ilkeleri ortaya konulup, kurum kültürü oluşturulacaktır.

Hedef 1.2. Hizmet içi eğitim, Kurumun Stratejik Planı ile uyumlu ve yıllık hedeflere göre programlanıp yürütülecektir. Hizmet içi eğitimlerin yürütülmesinde uzman kuruluşların, kişilerin ve bu konuda deneyimli sivil toplum kuruluşlarının aktif katılımı sağlanarak personelin eğitimi en üst düzeye çıkarılacaktır

Hedef 1.3 Personel memnuniyeti ölçümleriyle ilgili çalışmalar, her yıl belirli periyotlarda yapmak suretiyle belirlenecek memnuniyet oranı, 2013 yılı sonuna kadar en az %80 arttırılacaktır.

Faaliyet 1.1. İl Özel İdare bünyesinde çalışan tüm personeli kapsayacak şekilde performans değerlendirme çalışmaları yapılacak ve bu doğrultuda elde edilecek sonuçlar, ilgili mevzuatlar çerçevesinde bildirilecektir.

Hedef 1.4. Stratejik plan süresince kurumumuzda ihtiyaç duyulan konularda seminerler düzenlemek, personelimizin %80 ‘ının düzenlenen seminerlere katılımı sağlanacaktır.

Hedef 1.5. Stratejik plan süresince kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon, katılımcılık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri işletilecektir.

Hedef 1.6. Personelin verimliliğini arttırmaya yönelik olarak yaptıkları işin niteliğine göre bilgi ve teknik donanımına sahip olmaları sağlanacaktır.

Hedef 1.7. Kurum kültürüne ilişkin değerler, İl Özel İdaresinin web sitesinde kamuoyunun görüş ve değerlendirmelerine açık olacak, bu görüş ve değerlendirmeler ışığında gerekirse yenilenme çalışmaları yapılacaktır.

Hedef 1.8. Kurumun faaliyetlerini etkin ve daha hızlı yürütebilmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla İl Özel İdaresinin bilgisayar altyapısı ve internet ağı 2010 yılında güçlendirilecektir.

Hedef 1.9. Kurumumuz tarafından hazırlanan faaliyet raporu, izleyen yılın Mart ayı sonuna kadar web sitesinde veya basılı doküman halinde yayınlanacaktır.

Hedef 1.10 Her ayın sonunda, bir önceki aya ait doğrudan temin usulü ile yapılan mal ve hizmet alımlarının, diğer birimlerden gelen listelerle birleştirilerek Kamu İhale Kurumu internet sitesindeki Kamu Satın alma Platformunda bulunan “Doğrudan Temin Takip” bölümüne işlemek.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Mali kaynak miktarı, teknik ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Üretilen hizmet miktarı
Sonuç	Hizmet üretimindeki ve iş birliği yapılan kurum oranındaki artış
Verimlilik	Birim başına maliyet oranı
Kalite	Hizmet üretimindeki iyileşmenin ve faydalananların yüzdesi

Hedef 1.11. İdaremizin hizmet binalarının elektrik, su, telefon, internet ve uydu haberleşme sistemlerinin sürekli ve çalışır halde tutulması sağlanacak ve arifeye bağlı fatura bedellerinin takibini yaparak gecikme cezasına mahal vermeden ödenecektir.

Hedef 1.12. Stratejik plan süresince, İdareimiz tarafından ruhsatlandırılan (maden ocakları dahil) işyerlerinin % 80'i denetlenecektir.

Hedef 1.13. Meclisin toplanması ile ilgili ilan ve duyuruların süresinde ilgilere ulaştırılması sağlanacak, Meclis oturumlarının ses ve görüntü kayıt cihazları ile kaydının yapıp zapta geçirilmesi sağlanacak ve Meclis kararlarının usulüne uygun olarak ilan edilmesi ve meclis üyelerine duyurulması sağlanacaktır.

Hedef 1.14. Kurum etkinlik ve faaliyetlerini resimleyen bir fotoğraf arşivini hem hard kopya olarak hem de dijital kopya olarak oluşturmak ve bununla ilgili bilgisayar donanımı ve yazılımları temin edilecektir.

Hedef 1.16. Her yıl, kurumun web sitesinin aylık ölçme ve değerlendirmesi yapılacak ve güncellik oranını %100 e çıkarılacaktır. Konuya ilişkin yapılacak işlemler raporlanacaktır.

Hedef 1.17. Yıllık bütçe gelir tahminlerinin gerçekleşme oranlarını en fazla % 10 sapma ile hesaplanacak ve her yıl tahakkuk edecek gelirlerin en az % 90'ını yıl içinde gerçekleştirecektir.

Hedef 1.18. Stratejik plan süresince, 5018 sayılı Kanun ve diğer mevzuatlarla muhasebe birimine verilen bütün görevler, noksansız şekilde yerine getirilecektir.

Hedef 1.19. Muhasebe birimine gelen ödeme emirleri, en geç dört iş günün içinde inceleyerek uygun bulunanlar muhasebeleştirilerek tutarları hak sahiplerine ödenecektir. Eksik veya hatalı olan ödeme emri ve eki belgeleri düzeltmek veya tamamlanmak üzere hata ve eksikliğin

tespit edildiği günü izleyen iş günü içinde gerekçeleriyle birlikte harcama yetkilisine yazılı olarak gönderilecektir. Hata veya eksiklikleri tamamlanarak tekrar muhasebe birimine gönderilen ödeme emirlerini iki iş günü sonuna kadar inceleyerek muhasebe ve ödeme işlemi gerçekleştirilmiş olacaktır.

Hedef 1.20. İdareimiz mülkiyetinde olan araçların akaryakıt giderlerinin tamamını karşılamak, hizmet gereği giderleri idareimiz bütçesinden karşılanan araçların akaryakıt giderlerine bütçe imkanları çerçevesinde destek sağlanacaktır.

Hedef 1.21. İdareimiz mülkiyetinde olan makine teçhizat ve araçların, bakım onarım ve yedek parça giderlerinin tamamı ile giderleri bütçemizden karşılanan araçların bakım, onarım ve yedek parça ihtiyacını karşılanacaktır.

Faaliyet 1.2. Ekonomik ömrünü tamamlamış araç. makine vb. demirbaşları hurdaya ayırmak ve söz konusu demirbaşların satışını gerçekleştirerek gelir elde edilmesi sağlanacaktır.

Hedef 1.22. Makine parkının yenilenmesi, kontrollük ve denetime ağırlık vererek, arazi çalışmalarında verimlilik ve etkinlik arttırılacaktır.

Hedef 1.23. 2010 yılından itibaren kurumumuz faaliyetlerinin kamuoyu ile paylaşmak amacıyla dergi çıkartılacaktır.

Hedef 1.24. Kurumumuz bünyesinde faaliyet gösteren tüm birimler 2010 dan itibaren e - bakanlık uygulamasına geçeceklerdir.

Hedef 1.25. Zaman zaman teklif çağrısı yapılan ulusal ve uluslar arası kredi ve hibe programlarından gerçek ve tüzel kişi ve kuruluşların etkin bir şekilde yararlandırması için bilgilendirme, tanıtım, rehberlik ve bilgi kaynaklarına ulaşım konusunda teknik yardım ve yönlendirme yapılacaktır.

Hedef 1.26. Zaman zaman teklif çağrısı yapılan ulusal ve uluslar arası kredi ve hibe programlarından etkin yararlandırmayı sağlayacak araçlardan biri olan broşürler astırılacaktır.

Hedef 1.27. Teklif çağrısı yapılan, ulusal ve uluslar arası hibe ve kredi programlarına yönelik, kurumumuz adına, söz konusu programların sosyal ve altyapı bileşenlerine yönelik proje geliştirilecek ve program otoritelerince kabul görülecek projelerin öz kaynak katkısı olarak tanımlanan kısmı idareimizce karşılanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 1.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	5.600.000	5.880.000	6.174.000	6.482.700	6.806.835	30.943.535

Stratejik Amaç 2.

Amaç İlimizin kırsal ve kentsel alanlar arasındaki çizginin dengede tutulması için, fiziki ve sosyal altyapı çalışmalarının yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Yol Hedefleri

Hedef 2.1. Toplamının % 43.46 kısmına tekabül eden asfalt ve parke kaplamalı köy yollarının onarımı, plan döneminde her yıl 80 km yol onarımı yapılacaktır.

Hedef 2.2. Fiziki altyapısı uygun hale getirilerek Stabilize yolların her yıl 10 km'si asfalt yapılacaktır.

Hedef 2.3. Toplamının % 55.98'ine tekabül eden stabilize kaplamalı köy yollarının, her yıl en az 20 km' sine malzemeli bakım yapılacaktır.

Hedef 2.4. Mevcut köy yollarımızı afetlerden korumak, standardını yükseltmek ve sanat yapısı eksiklerini tamamlamak için her yıl 20 adet menfez yapılacaktır.

Hedef 2.5. Mevcut asfalt yolların korunması için her yıl 30 km' sine ikinci kat asfalt yapılacaktır.

Hedef 2.6. İlimiz sınırları içerisinde yer alan askeri amaçlı güvenlik yollarının heryıl bakım ve onarımı İl Özel İdaresinin iş makineleri ile yapılacaktır.

Hedef 2.7. Asfalt ve stabilize kaplı yolların her yıl yaklaşık 180 km.sinde trafik işaret levhaları tamamlanacak ve mevcut trafik işaret levhalarının bakımları yapılacaktır. Toplam yol ağımız 919,2 km olduğundan her yıl 180 km stabilize ve asfalt yolun trafik işaret levha işi yapılarak 2014 yılına kadar tamamlanacaktır.

Hedef 2.8. İlimizin hayvancılık potansiyeli göz önünde bulundurularak her yıl 15 km yayla yolu yapılacaktır.

Hedef 2.9. Ovada geçmişte yapılan 335 km yolun her yıl 60 km sinde onarım yapılacaktır.

Hedef 2.10. İçme suyu ve kanalizasyon şebekeleri tamamlanmış ve çalışmalara katkı sağlayan köylerden her yıl 8 köye köy içi yolları kilit parke yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Mali kaynak miktarı, teknik ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Asfalt kaplama, Stabilize, Yaya yolu, Parke ve bakım onarım yapılan yol miktarı
Sonuç	Ulaşım hizmetleri iyileşme oranındaki artış
Verimlilik	Kilometre başına maliyet ve faydalananak köy sayısı
Kalite	Yolun standartlara uygunluk yüzdesi

İçme Suyu Hedefleri

Hedef 2.11. Şebekeli içme suyu olmayan ve 5 hane ve üzeri yerleşim birimlerine, 2014 yılı sonuna kadar ve her yıl ortalama 4 yerleşim birimine su götürülecektir.

Hedef 2.12. Her yıl 10 köyün içme suyu şebekesi ve isale hatlarının bakım ve onarımı yapılacaktır.

Hedef 2.13. Plan dönemi içerisinde içme suyu kalitesi düşük olan köylerde her yıl 3 tanesine arıtma sistemi kurulacaktır.

Faaliyet 2.1. 2011 yılı sonuna kadar içme suyu envanter bilgileri yenilenecektir

Performans Göstergeleri	
Girdi	Mali kaynak miktarı, teknik ekipman ve personel sayısı
Çıktı	İçme suyu tesislerinden istifade eden yerleşim yeri sayısı
Sonuç	Yeterli içme suyuna kavuşan yerleşim yeri sayısı
Verimlilik	Tamamlanan içme suyu tesislerinin yerleşim yeri başına birim maliyeti
Kalite	Hizmetten faydalananların memnuniyeti

Sulama Suları Hedefleri

Hedef 2.14. Stratejik plan dönemi içerisinde, her yıl 2 adet hayvan içme suyu göleti yapılacaktır.

Hedef 2.15. Kurumumuzun hizmet alanına giren sulama bölgelerinde her yıl 10 km sulama kanalının bakımı, onarımı ve 2 km yeni kanal iş makinelerimizin desteği ile yapılacaktır.

Hedef 2.16. 2010 yılı içerisinde toprak ve sulama suyu envanteri çalışmalarına başlanarak plan dönemi sonuna kadar tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Mali kaynak miktarı, teknik ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Sulama suları tesislerinden istifade eden yerleşim yeri sayısı
Sonuç	Sulama yapılacak arazi miktarı
Verimlilik	Sulama bilir arazi yüzdesi
Kalite	Hizmetten faydalananların memnuniyeti

Kanalizasyon Hedefleri

Hedef 2.17. Kırsal kesimdeki 197 yerleşim birimine, yıllar itibariyle, topografik yapısı uygun olan ve mahalli katkı sağlayan büyük yerleşim yerlerine öncelik verilerek teknik ve ekonomik imkanlar dahilinde yılda 3 adet yerleşim yerinde kanalizasyon şebekesi yapılacaktır.

Hedef 2.18. Kanalizasyon şebekesi yapılan köylerde, stratejik plan döneminde atık sular için doğal arıtma tesisleri yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Mali kaynak miktarı, teknik ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Kanalizasyon tesislerinden istifade eden yerleşim yeri sayısı
Sonuç	Çevre kirliliğindeki azalma miktarı
Verimlilik	Atık suların arıtılma yüzdesi
Kalite	Alıcı ortam su kriterlerinin iyileştirilme yüzdesi

Hedef 2.19. Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin planlanan sürede tamamlanabilmesi için hizmet araçlarının, büro, arazi ve laboratuvar çalışmalarında kullanılacak olan iş, tarım alet, makine ve ekipmanları yatırım programlarına bağlı olarak alınarak, ihtiyaç duyulması halinde bakım ve onarımları gerçekleştirilecektir..

Performans Göstergeleri	
Girdi	Alınan ve/veya bakımı yapılan araç gereç ekipman sayısı
Çıktı	Üretilen hizmet miktarı
Sonuç	Hizmet üretimindeki artış
Verimlilik	Alınan ve/veya bakımı yapılan araç, gereç ve ekipmanın maliyetinin üretilen hizmet miktarına oranı
Kalite	Hizmet üretimindeki iyileşmenin yüzdesi

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 2	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	4.982.500	5.181.800	5.389.072	5.604.635	5.828.820	22.004.327
Çalışmaların %60'lık kısmı KÖYDES projesi kapsamında Genel Bütçeden Gönderileceği tahmin edilmiştir.						

Tarım Hedefleri

Stratejik Amaç 3.

Amaç Çevreyle uyumlu, sürdürülebilir, rekabet gücü olan ve pazara yönelik üretimi gerçekleştirme paralelinde, tarımsal kalkınmayı katılımcı yaklaşımla geliştirmeyi amaçlamaktayız.

Hedef 3.1. Gıda ve gıda ile temasta bulunan madde ve malzemelerin üretim ve satış noktalarında, kanun ve yönetmenliklerle yetkileri bulunan kamu kurum kuruluşları ve sivil toplum teşkilatlarının katılımıyla “Gıda Güvenliği Eylem Planı” oluşturulması için caba harcanacaktır.

Hedef 3.2. İlimizin görev alanları içerisinde bulunan gıda satış yerleri ile toplu tüketim yerleri 2010 yılında kayıt altına alınacaktır. İlimizdeki toplam satış ve toplu tüketim yeri sayısı bilinecek ve kayıt altına alınan her işyeri için birer dosya oluşturulacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Kayıt altına alınan satış ve toplu tüketim yerleri
Sonuç	Gıda güvenliği sağlanması
Verimlilik	Kayıt altına alınan ve denetlenen birim başına maliyet
Kalite	Memnun olan tüketici oranı

Hedef 3.3. Sertifikalı hububat ekiminin artırılması için stratejik plan dönemi içerisinde toplam 2000 çiftçinin katılımıyla , çiftçi eğitim çalışması yapılması için Tarım Müdürlüğü ile ortak çalışma yapılacaktır.

Hedef 3.4. İlimiz bitki desenine ve ekolojik şartlarına adapte olabilecek bitki türlerinin geliştirilmesi amacıyla plan dönemi içerisinde her yıl demastrasyonlar kurulacaktır.

Hedef 3.5. Mahalli önemi olan ve sadece yöremizde yetişen ürünlerin tesciline yönelik çalışmalara 2010 yılında başlanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Arazi miktarı, araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Ürün planlaması yapılan arazi miktarı
Sonuç	Üretim fazlası ürün miktarındaki azalma oranı
Verimlilik	Üretilen ürünlerdeki değer artış oranı
Kalite	Üretim deseni planından faydalananların memnuniyet oranı

Hedef 3.6. İlimiz merkez köyler ile ilçelere bağlı köylerde bulunan mera, yaylak, kışlak ve kamuya ait otlak ve çayırın sınırlarının, arazi üzerinde kalıcı işaretlerle işaretlenmesi için İl Tarım Müdürlüğü ile ortak çalışma yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	İşaretlenen arazi miktarı
Sonuç	Mera, yaylak, kışlak ve otlaklarda verim artış oranı
Verimlilik	İşaretlenen arazinin birim başına maliyeti
Kalite	Memnun olan üretici oranı

Hedef 3.7. Organik tarımın il genelinde geliştirilip yaygınlaştırılarak, plan dönemi sonunda toplam tarım alanları içerisindeki payı % 1 seviyesine ulaşılması için uygun projeler desteklenecektir.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Arazi miktarı, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Organik tarıma açılan arazi miktarı
Sonuç	Organik tarım yapan çiftçi sayısı
Verimlilik	Organik tarım üretim miktarı
Kalite	Toplam üretim içerisinde organik ürünlerin yüzdesi

Hedef 3.8. Çiftçilerin ulusal ve uluslar arası hibe teşviklerden etkin bir biçimden yararlandırılması için, Plan dönemi içerisinde gerekli eğitsel çalışmalar yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Çiftçi teşkilatı ve eğitim faaliyeti sayısı
Sonuç	Çiftçi teşkilatı sayısındaki artış oranı
Verimlilik	Çiftçi teşkilatlarının birim başına maliyeti
Kalite	Memnun olan üretici oranı

Hedef 3.9. Plan dönemi içerisinde Yem bitkileri ekiliş alanları tüm ekim alanı içerisinde % 10'dan % 20'ye çıkarılması için çiftçilere tohum desteği verilecektir.

Hedef 3.10. Plan dönemi içerisinde Kaba yem açığının kapatılması için meralarda ıslah ve amenajman projelerine destek verilecektir.

Hedef 3.11. Plan dönemi içerisinde Kaba yem açığının giderilmesi amacıyla silaj üretimi artırılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, yem bitkileri tohumu, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Eğitime katılan çiftçi sayısı ve yem bitkileri ekilen alan miktarı
Sonuç	Ürün miktarındaki artış oranı
Verimlilik	Eğitime katılan çiftçi başına ve ekilen alan ha. başına maliyet
Kalite	Üretimden memnun olan üretici oranı

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 3.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	812.000	852.600	895.230	939.992	986.991	4.486.813

Stratejik Amaç 4.

Amaç Hayvansal üretimde verimliliğin, damızlık üretiminin ve gelirin artırılması için, çağın gerektirdiği en son bilgi ve teknolojiler kullanılarak ve kaynaklar en iyi şekilde değerlendirilerek Iğdır'ın hayvansal üretim potansiyelinin artırılması.

Hedef 4.1. Islah amacıyla; soy kütüğü ve ön soy kütüğü sistemleri uygulanarak, döl kontrolü ile ilgili İl Tarım Müdürlüğünce yapılacak çalışmalara destek verilecektir.

Hedef 4.2. Plan döneminde İl sınırları içerisinde kayıt altına alınmış hayvan sayısı % 95 den % 100'e çıkartılacak, güncellemelerin takibi sistematik hale getirilmesi için destek verilecektir.

Hedef 4.3. Plan dönemi içerisinde Suni tohumlamanın % 10'dan % 50'ye çıkarılması için İl Tarım Müdürlüğü ile ortak çalışma yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Tohumlanan ve kayıt altına alınan hayvan sayısı
Sonuç	Üstün verimli ırkların geliştirilmesi
Verimlilik	Tohumlanan hayvanların birim başına maliyeti
Kalite	Memnun olan üretici oranı

Hedef 4.4. Su ürünlerinin geliştirilmesi, üretim ve verimliliğinin artırılması, sürdürülebilir verimlilikte kullanılması, üretim tesislerinin iyileştirilmesi, yetiştiricilikle ilgili araç ve gereçlerin geliştirilmesiyle ilgili projeler hazırlanacak ve uygulamaya konulacaktır.

Hedef 4.5. Plan dönemi içerisinde Su ürünleri üretimi kapasitesi artırılarak akarsuların geçmiş olduğu yerleşim yerlerinde bu konuda faaliyet gösteren üreticiler desteklenerek güçlenmeleri sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Su ürünleri üretim miktarı
Sonuç	Su ürünleri üretimindeki artış oranı
Verimlilik	Kullanılan girdilerin üretimdeki birim başına maliyeti
Kalite	Memnun olan üretici oranı

Hedef 4.6. Plan dönemi içerisinde Kovan başına bal üretimi 18 - 22 kg'dan 30 kg'a çıkarılacak ve arı sütü, polen, arı zehiri, propolis ve bal mumu ürünleri üretimi yaygınlaştırılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Eğitime katılan çiftçi sayısı
Sonuç	Bal Üretim miktarındaki artış oranı
Verimlilik	Balın kilo başına maliyet
Kalite	Teknoloji kullanımının sağladığı fayda

Hedef 4.7. Plan dönemi içerisinde Üretimde verimliliğin artırılmasında çağdaş bilgi ve teknolojiyi takip etmek için gerekli bilimsel alt yapı oluşturulacaktır.

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 4.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	520.000	546.000	573.300	601.965	632.063	2.873.328

Stratejik Amaç 5.

Amaç : Sürdürülebilir bir tarım sağlamak için, tarım sektöründe çalışan insanlar mesleki ve teknik konularda eğitilerek toprak, su ve gen kaynakları etkin şekilde korunarak kullanılması, bölge ekolojisine uygun yüksek vasıflı tohumluk ve damızlık materyal üretimi sağlanarak tarım kesiminin yaşam standartları ve refah düzeyleri yükseltilecektir.

Erozyon İle Mücadele ve Toprağın Korunması Hedefleri

Hedef 5.1. Marjinal tarım alanlarında yem bitkileri ekiliş alanı artırılarak erozyon kontrolü yapılacağı gibi tarım alanlarından marjinal fayda sağlanmış olacaktır.

Hedef 5.2 2010 yılından itibaren toprak korumayı ve bununla ilgili sorunları giderici önlemleri tespit etmek amacıyla veri tabanı hazırlanacaktır.

Hedef 5.3.Yapılacak toprak ve arazi varlığının belirlenmesi çalışmalarında; 4342 sayılı Mera Kanunu, 6831sayılı Orman Kanunu ve diğer özel kanunlar kapsamında bulunan araziler ile 3194 sayılı İmar Kanununa göre onaylı imar planı bulunan arazilere ilişkin bilgi ve veriler, ilgili kurum, kuruluş ve yerel yönetimler ile koordineli çalışarak, tarım arazileri belirlenen kriterlere uygun olarak toprak ve arazi bilgilerini içerecek şekilde köy, belde, ilçe, bazında sıralı olarak tespit edilecek ve veri tabanı oluşturulacaktır.

Hedef 5.4. Plan dönemi içerisinde her yıl 500 ha. alanda kapalı drenaj çalışması yapılacaktır.

Hedef 5.5. Stratejik plan döneminde her yıl, toprağın korunması ve tarımsal verimliliğin artırılması için toprak analizlerinin gerekli olduğu ve analiz için toprak numune alımını gösteren eğitim çalışmaları yapılacaktır.

Hedef 5.6. Erozyon tehlikesi altındaki arazilerde her yıl 1000 ha. olmak üzere plan dönemi içerisinde toplam 5000 ha. alanda erozyon kontrolü ve ağaçlandırma çalışmaları yapılacaktır.

Hedef 5.7. Toprak derinliğinin uygun olduğu, çiftçi muvafakatinin ve desteğinin sağlandığı yerlerde plan dönemi içerisinde her yıl 500 ha. alanda toprak muhafaza çalışması yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Arazi miktarı, araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Toprak muhafaza ve erozyon kontrolü yapılan arazi miktarı
Sonuç	Toprak mahfazası ve Toprak kaybının önlenmesindeki artış
Verimlilik	Çalışmaların hektar başına maliyeti
Kalite	Çalışmalardaki başarı yüzdesi

Hedef 5.8. Bitkisel üretim Projeleri kapsamında meyveciliğin yaygınlaştırılması projesi ve Bitkisel üretimi geliştirmesi amacı ile plan döneminde her yıl 20.000 adet meyve fidanı alınarak çiftçilere dağıtılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, meyve fidanı, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Fidan dağıtılan çiftçi sayısı ve meyve fidanı ekilen alan miktarı
Sonuç	Fidan dağıtılan Ürün miktarındaki artış oranı
Verimlilik	çiftçi başına ve ekilen alan ha. başına maliyet
Kalite	Üretimden memnun olan üretici oranı

Hedef 5.9. Bitkisel üretimde verimliliği artırmak amacıyla kaliteli tohumluk kullanımı artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, teknolojik donanım ve teknik personel sayısı
Çıktı	Kullanım planı hazırlanan arazi miktarı
Sonuç	Amacına uygun uygulama yapılan arazi miktarı
Verimlilik	Üretimdeki artış yüzdesi
Kalite	Kullanım planlarından faydalananların memnuniyet yüzdesi

Hedef 5.10. Tarımsal yayım hizmetlerine ağırlık verilecektir.

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 5.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	100.000	105.000	110.250	115.763	121.551	552.563

Stratejik Amaç 6.

Amaç: Iğdır ilinde okul öncesi eğitim çağındaki nüfusun ilköğretime hazırlanmasını, Türkçenin doğru ve güzel konuşulmasını sağlayarak, insan yaşamının bütün evrelerini zihinsel, bedensel, duygusal gelişim yönünden etkileyen ve bilimsel gelişmelerle önemi gittikçe anlaşılan okul öncesi eğitimi yaygınlaştırarak Bölge illeri başta olmak üzere ülke ortalamasının üzerine çıkarmak.

Hedef 6.1. Yoğunlaşmanın yaşandığı bölgelerde, ihtiyaç duyulan derslik sayısı için okulların altyapı kapasitesi artırılacaktır.

Hedef 6.2. İlimizde Okulöncesi eğitimde 36-72 ay % 29 olan okullaşma oranını plan dönemi sonuna kadar % 53'e çıkarılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel, teknik ekipman ve materyal sayısı
Çıktı	Yapılan derslik sayısı
Sonuç	Okulöncesi eğitimde yararlanan 36-72 ay arası öğrenci sayısı
Verimlilik	Okulöncesi eğitimi %53 çıkarmanın maliyeti
Kalite	Milli Eğitime kazandırılan varlık oranı

Hedef 6.3. 2010 yılından itibaren merkez İlçe de dâhil olmak üzere her yıl öngörülen ihtiyaç doğrultusunda 1 adet anaokulu yapılacaktır.

Hedef 6.4. Okulöncesi eğitimin zorunlu hale getirilmesi durumu dikkate alınarak plan döneminde tüm okullarımızda gerekli fiziki şartların oluşturulması.

Hedef 6.5. Köy okullarının tamamında anasınıflarının açılması plan dönemi sonuna kadar tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Okul öncesi derslik sayısı
Sonuç	Okul öncesi eğitimde okullaşmadaki artış oranı
Verimlilik	Öğrenci başına maliyet
Kalite	Memnun olan öğrenci oranı

Hedef 6.6. Plan dönemi sonuna kadar dezavantajlı çocukların % 90'ının okul öncesi eğitimden yararlanmalarını sağlamak.

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 6.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	1.500.000	1.575.000	1.653.750	1.736.438	1.823.259	8.288.447
Ödeneğin% 90'lık kısmı Milli Eğitim Bakanlığı tarafından gönderileceği tahmin edilmiştir.						

Stratejik Amaç 7.

Amaç : Iğdır İlinde zorunlu ilköğretim çağındaki 6–14 yaş çocukların tümünün okullaşmasını sağlayarak, her bireyin iyi bir vatandaş olması için, Atatürk ilkelerine bağlı, bilimsel düşüncüyü rehber edinmiş, demokrasi kültürü ve değerlerini benimsemiş, insan haklarına saygılı, ruhsal, bedensel ve zihinsel yönden sağlıklı ve dengeli yetişmiş, çevreye duyarlı ve özgüveni gelişmiş bireyler yetiştiren bir ilköğretim eğitimini her Türk vatandaşına fırsat ve imkân eşitliği içinde sunmak

Hedef 7.1.Plan dönemi içerisinde nüfus yoğunluğunu dikkate alarak okulların fiziki yapılarının yükseltilmesi ve okul ihtiyacı olan yerleşim yerlerine her yıl 40 yeni derslik yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	İlköğretimdeki derslik sayısı
Sonuç	İlköğretimde okullaşmadaki artış oranı
Verimlilik	Öğrenci başına maliyet
Kalite	Memnun olan öğrenci oranı

Hedef 7.2. İlköğretimde % 92 olan net okullaşma oranını plan dönemi sonuna kadar % 100'e çıkarmak.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	İlköğretimdeki okulaşan öğrenci sayısı
Sonuç	İlköğretimde okullaşmadaki artış oranı
Verimlilik	Öğrenci başına maliyet
Kalite	Memnun olan öğrenci oranı

Hedef 7.3.Plan dönemi sonuna kadar Resmi ilköğretim okullarında derslik başına düşen öğrenci sayısını normal öğretime göre 44'ten 30'a düşürülecektir.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Derslik başına düşen öğrenci sayısı
Sonuç	İlköğretimde derslik başına düşen öğrenci azalış oranı
Verimlilik	Öğrenci başına maliyet
Kalite	Memnun olan öğrenci oranı

Hedef 7.4. Öğretim programlarında; öğrencilerde yerleşik bir demokrasi kültürünün oluşturulması, kendi kültürünü özümsemesi, millî ve manevî değerlere bağlı, evrensel değerleri benimseyen nesiller yetiştirilmesine yönelik, etkinlikleri ve uygulamaları plan dönemi boyunca artırmak.

Hedef 7.5.Taşımali eğitim yeniden planlanacak ve öğrenci taşıma mesafesi 10 km.nin altına indirilecektir.

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 7.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	7.000.000	7.350.000	7.717.500	8.103.375	8.508.544	38.679.419
Ödeneğin %85'lik kısmının Mili Eğitim Bakanlığı tarafından Gönderileceği ön görülmüştür.						

Stratejik Amaç 8.

Amaç : Iğdır İlinde ortaöğretim çağındaki 14–18 yaş çocukların tümünün okullaşmasını sağlamak. Resmi okullarda derslik başına düşen öğrenci sayısını 30'a indirecek şekilde, öğrencilerin yüzde 35'inin de genel ortaöğretim kurumlarında okullaşmalarını sağlayacak eğitim-öğretimin kalitesini artırmak.

Hedef 8.1. Planlama döneminde ortaöğretim % 41 olan net okullaşma oranını plan dönemi sonuna kadar % 90'a çıkarmak.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Ortaöğretimdeki öğrenci sayısı
Sonuç	Ortaöğretimde okullaşmadaki artış oranı
Verimlilik	Öğrenci başına maliyet
Kalite	Memnun olan öğrenci oranı

Hedef 8.2. Eğitimde kademeler arası geçişteki kayıpları en aza indirmek için ilköğretimden ortaöğretime geçişte % 85 olan İl oranını 2014 yılına kadar % 100 çıkarmak.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Ortaöğretimdeki öğrenci sayısı
Sonuç	Ortaöğretimde okullaşmadaki artış oranı
Verimlilik	Öğrenci başına maliyet
Kalite	Memnun olan öğrenci oranı

Hedef 8.3. Plan dönemi içerisinde azami 1 adet Sosyal bilimler lisesinin açılması için çaba harcanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 8.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	5.000.000	5.250.000	5.512.500	5.788.125	6.077.531	27.628.156
Ödenenin %90'lık kısmının Mili Eğitim Bakanlığı tarafından Gönderileceği ön görülmüştür.						

Stratejik Amaç 9.

Amaç: Iğdır İlinde orta öğretim çağındaki 14-18 yaş çocukların Resmi okullarda derslik başına düşen öğrenci sayısını 30'a indirecek şekilde, öğrencilerin yüzde 65'ini mesleki teknik ortaöğretimde okulların sağlayacak şekilde yeterliliği sağlamak ve eğitim-öğretimin kalitesini artırarak, küresel rekabette sektörlerin gücünü arttırmak ve daha çok istihdam sağlamak amacıyla; sektörle işbirliği gelişmiş, esnek ve modüler program çeşitliliğine sahip, teknolojik altyapısı güçlü, daha çok talep edilen bir mesleki teknik eğitim yapısına ulaşarak, bilgi ekonomisi başta olmak üzere gelişen sektörlerin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünü yetiştirmek,

Hedef 9.1 Ortaöğretim içerisinde mesleki teknik eğitimin % 30 olan oranını plan dönemi sonuna kadar % 65'e çıkartmak. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan derslik ve çalışma bölümlerinin yapılması.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Derslik sayısı ve kapasitesi
Sonuç	Faydalanan öğrencilerin artış oranı
Verimlilik	Öğrenci başına maliyet
Kalite	Memnun olan Öğrenci oranı

Hedef 9.2. Sektörlerle işbirliği içerisinde, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip iş gücünü yetiştirmek ve mezunların istihdamını sağlamak.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	İstihdam edilen mevzun öğrenci sayısı
Sonuç	Çalışan mevzun öğrenci artış oranı
Verimlilik	Çalışan başına maliyet
Kalite	Memnun olan mevzun Öğrenci oranı

Hedef 9.3. Toplumda mesleki teknik eğitim farkındalığı oluşturarak daha fazla tercih edilir hale getirmek.

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 9.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	1.500.000	1.575.000	1.653.750	1.736.438	1.823.259	8.288.447
Ödeneğin tamamının Mili Eğitim Bakanlığı tarafından gönderileceği ön görülmüştür.						

Stratejik Amaç 10.

Amaç : Devletin düzenleyici, denetleyici ve destekleyici rolüyle, çağın bütün teknolojik ve fiziksel ortamlarını oluşturma esnekliğine sahip özel öğretim kurumlarında; toplumun çeşitlenen ve değişen eğitim taleplerinin karşılanması, eğitim sistemimizin daha da gelişmesi ve özel öğretimin eğitim sistemi içerisindeki payının artırılması için özel sektörün finansal gücünü eğitim yatırımlarına dönüştürmek.

Hedef 10.1. 2014 yılına kadar örgün eğitimdeki öğrenci sayısına göre, özel öğretimin genel eğitimimiz içindeki payını % 2 den % 10'a çıkarmak.

Hedef 10.2. Özel eğitimden yararlanacak bireylerin yıllık en az % 10'uk artışına cevap vermek üzere öğretmen, fiziki mekan, kaynak ihtiyacını karşılamak amacıyla özel sektörü teşvik etmek.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Özel eğitim kurumu sayısı ve kapasitesi
Sonuç	Faydalanan öğrencilerin artış oranı
Verimlilik	Öğrenci başına maliyet
Kalite	Memnun olan Öğrenci oranı

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 10.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	1.000	1.050	1.103	1.158	1.216	5.526
Ödeneğin tamamının Mili Eğitim Bakanlığı tarafından gönderileceği ön görülmüştür.						

Stratejik Amaç 11.

Amaç: Özel eğitime gereksinim duyan tüm engelli bireyleri eğitim-öğretimden yararlandırmak, topluma uyum bütünleşme sağlanarak, tanıma, tanılama ve yönlendirme hizmetlerinin niteliğini geliştirmek, özel eğitime ihtiyacı olan bireylerin gerekli eğitimi almalarını ve toplumla kaynaşmalarını sağlayacak nitelikte bir özel eğitim hizmeti sunmak.

Hedef 11.1 Örgün eğitim kurumlarındaki rehber öğretmen açığını Bakanlıkla işbirliği içinde karşılayarak, psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerine tüm öğrencilerin erişimini sağlamak.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Rehber Öğretmen sayısı
Sonuç	Rehberlik hizmetinden faydalanan öğrencilerin artış oranı
Verimlilik	Öğrenci başına maliyet
Kalite	Memnun olan Öğrenci oranı

Hedef 11.2 Kaynaştırma eğitimi kapsamındaki öğrenciler için standartlara uygun hazırlanmış destek eğitimi sınıfı açmak ve özel eğitim sınıflarını plan dönemi sonuna kadar artırmak.

Hedef 11.3: Özel eğitim okulu/kurumu kapasitesini plan dönemi sonuna kadar % 50 arttırmak ve bu kurumlarda görev yapan öğretmenlerin tamamını özel eğitim alanında engel türüne göre eğitim almasını sağlamak.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Destek eğitim sınıfı ve Özel eğitim okulu sayısı
Sonuç	faydalanan öğrencilerin artış oranı
Verimlilik	Öğrenci başına maliyet
Kalite	Memnun olan Öğrenci oranı

Hedef 11.4: Etkili bir mesleki rehberlik ve yöneltme için 2014 yılına kadar “mesleki bilgi sistemi” (MBS)’ni kurarak etkin kullanmak

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 11	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	1.000	1.050	1.103	1.158	1.216	5.526

Stratejik Amaç 12.

Amaç: Bireylerde sosyal sorumluluk duygusunu geliştiren, onlara bir arada yaşama kültürü veren, sanatsal ve estetik yönünü geliştiren, çevre bilinci kazandıran sosyal, kültürel ve sportif faaliyetleri artırarak, kendini gerçekleştirmiş, sağlıklı, mutlu, kültürel mirasımızı koruyan, geliştiren ve gelecek kuşaklara aktarmaya katkı sağlayan bireyler yetiştirmek”.

Hedef 12.1 Okur-yazar oranını % 99 a çıkarmak amacıyla, ilgili programlar aracılığı ile okuma-yazma kursları düzenlenecektir.

Hedef 12.2 Plan dönemi sonuna kadar gençliğin bilimsel ve sanatsal yönlerini geliştirilmesi için bir adet Bilim ve Sanat Merkezi açılacaktır.

Hedef 12.3 İşgücü piyasasının talebi doğrultusunda, Halk Eğitim Müdürlükleri bünyesinde meslek edindirme kursları düzenlenecektir.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Düzenlenen kurs sayısı
Sonuç	Okur-yazar ve meslek edindirmedeki artış oranı
Verimlilik	Kursiyer başına maliyet
Kalite	Memnun olan kursiyer oranı

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 12.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	80.000	84.000	88.200	92.610	97.241	442.051
Ödeneğin tamamının genel bütçeden karşılanacağı öngörülmüştür.						

Stratejik Amaç 13.

Amaç: Kaliteli sağlık hizmeti sunmak

Hedef 13.1. İldeki mevcut kamu sağlık kurumlarının fiziki altyapıları, 2010 yılından itibaren Plan dönemi içerisinde tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Fiziki alt yapı ve donanım ihtiyacı karşılanan sağlık kurumu
Sonuç	Sağlık hizmetlerindeki iyileşme oranı
Verimlilik	Birim başına maliyet
Kalite	Sağlık hizmetlerinden faydalanan vatandaşların memnuniyet oranı

Hedef 13.2. Hastanelerin acil servisleri çağın öngördüğü ölçülerde dizayn edilecektir.

Hedef 13.3. İlimizde, gebe ve bebek izleme sayısı artırılarak koruyucu hekimlik çalışmalarına öncelik verilecektir.

Hedef 13.4. İldeki mevcut devlet Hastanesine ek bina yapılması için İl Özel İdaresince arsa tahsisi yapılacaktır.

Hedef 13.5. Nüfus sayıları baz alınarak plan dönemi içerisinde her yıl 1 köyde Sağlık Ocağı yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Fiziki alt yapı ve donanım ihtiyacı karşılanan sağlık kurumu
Sonuç	Sağlık hizmetleri verilerinin oluşturulması
Verimlilik	Birim başına maliyet
Kalite	Sağlık hizmetlerindeki iyileşme oranı

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 13.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	3.000.000	3.150.000	3.307.500	3.472.875	3.646.519	16.576.894
Ödeneğin %98'lik kısmının sağlık bakanlığı tarafından karşılanacağı ön görülmüştür.						

Stratejik Amaç 14.

Amaç : İl genelinde spor hizmetlerinin yaygınlaştırılması.

Hedef 14.1. İlimiz dahilindeki tesislerin fiziki durumları, donanımları ve personel envanterleri 2010 yılı sonuna kadar çıkartılacaktır.

Hedef 14.2. Tüm yaş gruplarından insanların spor yapmalarını sağlamak için, fiziki altyapı, Semt sahaları ve spor tesisleri (futbol, basketbol, tenis ve voleybol) yapımına ağırlık verilerek stratejik plan döneminde tamamlanacaktır.

Hedef 14.3. 2014 yılına kadar salon sporları alt yapısı % 45 artırılabacaktır.

Hedef 14.4. Yerel yönetimlerle yapılacak işbirliği sayesinde, genç nüfusu yüksek ve merkezi köy statüsünde bulunan ancak, spor alanı bulunmayan köylerde, 2014 yılına kadar futbol, basketbol, tenis ve voleybolla ilgili sahalar kurulacaktır.

Hedef 14.5. Gerek merkez ve ilçelerde gerek köylerde bulunan spor tesisleri ve semt sahalarını, işlevsel hale getirmek için gerekli bakım ve onarımları yapılacaktır.

Hedef 14.6. İlimizde kamu ve STK işbirliği çerçevesinde tüm sporsal faaliyetlerin içinde yer alacağı bir spor kompleksi yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Fiziki alt yapımı ve onarımı tamamlanan spor tesisi ve semt sahası sayısı
Sonuç	Tesislerden faydalananların oranı
Verimlilik	Birim başına maliyet
Kalite	Spor hizmetlerindeki iyileşme oranı

Hedef 14.7. İlgili kurumlar tarafından ilimizde kış turizminin ve yamaç paraşütünde içinde yer alacağı kurslar düzenlenerek uygulama eğitimleri yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Düzenlenen kurs sayısı
Sonuç	Yamaç Paraşütü ve kayak yapmayı bilen vatandaşları artış oranı
Verimlilik	Kursiyer başına maliyet
Kalite	Memnun olan kursiyer oranı

Hedef 14.8. İlimizdeki amatör spor kulüpleri ve lisanslı sporcu sayısını artırılma çalışmaları yapılacak ve malzeme yardımıyla bulunulacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel ve teknik ekipman sayısı
Çıktı	Malzeme yardımı yapılan kulüp, yeni kazandırılan sporcu sayısı
Sonuç	Malzeme yardımı yapılan kulüp, yeni kazandırılan sporcu artış oranı
Verimlilik	Birim başına maliyet
Kalite	Memnun olanların oranı

Hedef 14.9. Ulusal ve uluslar arası Spor kuruluşlarıyla yapılacak işbirliği temelinde en az 2 ulusal ve 1 uluslararası organizasyonun ilimizde yapılması için gerekli girişimler yapılacaktır.

Hedef 14.10. Görsel ve basılı yayın yoluyla sporun sağlığa olan katkıları anlatılıp sadece yarışma değil her yaş için sporu geliştirici faaliyetler yürütülecektir.

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 14.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	500.000	525.000	551.250	578.813	607.753	2.762.816
Ödeneğin %50'lik kısmının sağlık bakanlığı tarafından karşılanacağı ön görülmüştür.						

Stratejik Amaç 15.

Amaç: İldeki kültür ve turizm alanlarını geliştirerek, kültür ve sanat faaliyetlerini desteklemektir.

Hedef 15.1. Plan döneminde ilimizde arkeoloji ve etnografya müzesi olarak hizmet veren kent müzesi kurulacaktır.

Hedef 15.2. Kul Yusuf Kümbeti ve ilimiz sınırları içerisinde bulunan diğer eski ve tarihi eserlerin restorasyonu yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel, teknik ekipman ve materyal sayısı
Çıktı	Kent Müzesi ve oluşturulması
Sonuç	Binanın ve tarihi belgelerin kültür hayatına kazandırılması
Verimlilik	Restorasyon ve arşiv oluşturma işlerinin maliyeti
Kalite	Kültür ve turizme kazandırılan varlık oranı

Hedef 15.3. Plan dönemi sonuna kadar her yıl en az bir kez düzenlenecek turizm amaçlı fuarlara katılarak ilimizi tanıtıcı materyallerin tanıtımı yapılacaktır.

Hedef 15.4.İlimizin turistik değerleri her yıl hazırlanacak basılı materyallerle tanıtılacaktır.

Hedef15.5.Fuarlarda tur organizatörleri ile görüşülerek ilimize turlar düzenlemeleri sağlanacak, ilimizi ziyaret eden turist sayısı 2010 yılında 4000, plan dönemi sonunda 50000'in üzerine çıkarılması için çaba harcanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, personel, teknik ekipman ve materyal sayısı
Çıktı	Tanıtıcı materyalin oluşturulması
Sonuç	İlimizin tanıtılması
Verimlilik	İlimizin tanıtım maliyeti
Kalite	İlimize gelen yerli ve yabancı turist oranı

Hedef 15.6. İlimize gelen turistlere ISO (Organization for International Standarts-Uluslararası Standartlar Kurumu) standartlarında hizmet verebilmek için Tur Operatörlüğü, Turizm Acenteliği ve Turizm Rehberliği faaliyetleri geliştirilip yeterli hale getirilerek, turizm belgeli işletmelerin sayısı artırılarak etkin şekilde denetlenecektir.

Hedef 15.7. 2010 yılından itibaren Plan dönemi boyunca ilimizdeki kültürel varlıklar, geleneksel el sanatları tespit edilerek bunların envanterlerinin çıkarılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Hedef 15.8.Kırsal kesimde yaşayan halkın sanat faaliyetlerinden faydalanmaları için kamu kurumları ve özel kuruluşlarca yapılan faaliyetlere destek verilecektir.

Hedef 15.9.Pamuk Dağı Projesi ile dönem sonuna kadar ilimizde kayak tesisi kompleksi kurulacaktır.

Hedef 15.10.Çıyıklı Kuş Gözlem alanlarının korumaya alınması plan dönemi sonuna kadar tamamlanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 15.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	380.000	399.000	418.950	439.898	461.892	2.099.740
Ödeneğin %70'lik kısmı Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından gönderileceği ön görülmüştür.						

Stratejik Amaç 16

Amaç: Çevrenin korunması ve iyileştirmesine yönelik tedbirleri almak ve uygulamak, il genelinde mekânsal gelişmeyi yönlendirecek, uygulanabilir üst ve alt ölçekli planların yapılması ve uygulanmasını sağlamaktır.

Hedef 16.1. Çevre Bakanlığı ile koordineli olarak İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı ve 1/25.000 ölçekli planlar hazırlanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Oluşturulacak çalışma grubunun katılımcı sayısı
Çıktı	İlgili kurum/kuruluşlarla koordinasyonun sağlanmasına yönelik toplantı sayısı
Sonuç	1/25.000 ölçekli İl Çevre Düzeni Planının tamamlanma oranı
Verimlilik	Toplantı başına düşen katılımcı sayısı
Kalite	Plandan olumlu/olumsuz etkilenenlerin yüzdesi

Hedef 16.2.İlimizde kullanılan katı ve sıvı yakıtların denetimi artırılarak standartlara uygun olmayan yakıt kullanılması önlenecektir.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Hava kirliliği parametrelerine ilişkin veri sayısı
Sonuç	Hava kirliliğindeki azalma yüzdesi
Verimlilik	Hava kirliliğini azaltmanın maliyeti
Kalite	Hava kirliliğine ilişkin şikayetlerdeki azalma oranı

Hedef 16.3.Köylerin kanalizasyon ve arıtma tesisleri yapımına öncelik verilecek ve plan dönemi içerisinde tamamlanacaktır.

Hedef 16.4. Köylerdeki Katı atıklarının bertaraf edilmesi amacı ile İl, İlçe ve Belde Belediyelerinin kurduğu “Katı Atık Depolama Birliğine” İl Özel İdaresi Köy nüfus oranına bağlı olarak üye olacak ve merkezi büyük köyler başta olmak üzere dönem sonuna kadar kırsaldaki nüfusun % 50’ sinin katı atığı imha edilecektir.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Hizmete alınan atık depolama tesislerinin sayısı
Sonuç	Katı atık depolamadaki artış
Verimlilik	Projelerin birim maliyeti
Kalite	Atık depolamadaki başarı oranı

Hedef 16.5. Çevreye olumsuz etkisi olan mevcut tesis ve işletmelerin tespit çalışması 2010 yılında tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Denetlenen tesis ve işletme sayısı
Sonuç	Çevreye olumsuz etkilerin azalması
Verimlilik	Denetlenen tesis ve işletme oranı
Kalite	Çevreye uyumlu faaliyet gösteren tesis ve işletme sayısı

Hedef 16.6. Ağaçlandırılacak sahalara dikilecek türlere uygun projeler yapılarak, projesi tamamlanan sahalara uygun ağaç dikimi, plan süresince devam edilecektir.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Ağaçlandırılan alan miktarı
Sonuç	Ağaçlandırılan alanlardaki artış yüzdesi
Verimlilik	Ağaçlandırma çalışmalarının hektara maliyeti
Kalite	Dikilen fidanların başarı yüzdesi

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 16	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	750.000	787.500	826.875	868.219	911.630	4.144.223
Ödeneğin %50'lik kısmı genel bütçe tarafından gönderileceği öngörülmüştür.						

Stratejik Amaç 17.

Amaç: Tüm köylerin, yerleşik alan sınır tespitlerini yapmak, Köylerin hali hazır haritalarını çıkarmaya devam etmek, Köylerin imar planlarının yapılması için çalışmalar yapmak, 442/3367 sayılı yasaya istinaden köy yerleşim alanların ihtiyacı olan köyleri tespit ederek planı, düzenli, yaşanabilir altyapısı hazır yeni yerleşim yerleri oluşturmak, Kaçak yapılaşmayı önlemek amacıyla köy yerleşik alan sınırları içerisinde kalan köy nüfusuna kayıtlı ve köyde sürekli oturan vatandaşlara idareimizce hazırlanacak hazır tip projelerden faydalandırılarak, fen ve sanat kaydederine uygun yapı yapılmasını sağlamak, İl Özel İdaresince yürütülen hizmetlerin etkin ve planlı bir şekilde yürütülebilmesi için fiziki koşulları sağlamak, idareye gelir getirici yatırımları yapmak, Taşınmaz kültür varlıklarını koruma kanununa göre katkı payının uygulama esası yönetmeliğine göre kültür varlıklarının röleve restorasyon restitüsyon projelerini yapmak uygulamalarını yaptırmak.

Hedef.17.1. Stratejik plan dönemi içerisinde İl Özel İdaresinin görev alanında bulunan 157 köyden en az 65 adedinin köy yerleşik alanı sınır tespiti tamamlanacaktır.

Faaliyet.17.1. Hali hazırda köy yerleşik alan sınır tespiti yapılmış olan köy sayısı 1 olup plan dönemi içerisinde 2010 yılında 10, 2011 yılında 10, 2012 yılında 10, 2013

yılında 15, 2014 yılında 20 olmak üzere plan dönemi sonuna kadar toplam 65 köy yerleşik alanının sınır tespiti yapılacaktır.

Faaliyet.17.2. Palan döneminde İl Özel İdaresince 2010 yılında 2, 2011 yılında 2, 2012 yılında 2, 2013 yılında 5, 2014 yılında 5 olmak üzere toplam 16 köyün hali hazır haritası yapılacaktır.

Faaliyet.17.3. İl Özel idaresi imkanları ölçüsünde gelişmeye müsait köylerin imar planları yapılacaktır. Plan dönemi 2010 yılında 2, 2011 yılında 2, 2012 yılında 2, 2013 yılında 3, 2014 yılında 3 olmak üzere plan dönemi sonuna kadar toplam 12 köye İmar planı yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Sınır tespiti ve İmar planı yapılan köy sayısı
Sonuç	Sınır Tespiti ve İmar planı yapılan yerleşim alanlardaki artış yüzdesi
Verimlilik	Yerleşim birimi başına maliyeti
Kalite	Ulaşılan başarı yüzdesi

Hedef.17.2. Yeni yerleşim alanına ihtiyacı olan köylerin tespit edilerek uygun yerleşim alanları bulunması durumunda köy nakilleri yapılacaktır.

Hedef.17.3. imar kanununa uygun parsellerde planlı yapılaşmanın sağlanması için proje desteğine devam edilecek, kırsal yaşama ve coğrafik yapıya uygun yeni tip projeler planlanacaktır.

Faaliyet.17.3.1. İdareye ait gayrimenkullerin bakım ve onarımlarını yaparak, daha yüksek kira geliri elde edilmesi sağlanacaktır.

Hedef.17.4. Özel İdare bütçesinden yararlandırılan diğer kamu kurum ve kuruluşlarının performanslarına göre değerlendirmeler yapılarak, bütçenin daha etkin ve verimli olması sağlanacaktır.

Faaliyet.17.4.Sektörel bazda kurumlara ayrılan ödeneklerin işin önceliğine ve ihtiyacına göre yatırımların izlenmesi yapılacaktır.

Faaliyet.17.4.1.İzlenen yatırımların fen ve sanat kaidelerine göre denetim, kullanım ve ek düzenlemelerin gerekli hallerde yapılması sağlanacaktır.

Faaliyet.17.4.2.İl sınırları içerisindeki gayrimenkullerimizin atıl durumda olanları İl Genel Meclisince uygun görülmesi halinde satış işlemlerini yaparak İl Özel İdare bütçesine katkı sağlanacaktır.

Faaliyet.17.4.3.İl Özel İdaresi ve ilgili kuruluşların programlarında olan kamulaştırma işlemlerini yaparak yeni arsaların hizmetlerine sunulması temin edilecektir.

Faaliyet.17.4.4.İdareimiz gayrimenkullerinin, başta hukuki ve diğer sorunlarını (işgal, imar problemleri, tevhit, ifraz vb.) çözümü için yapılan çalışmalara devam edilecektir.

Hedef.17.5.Ruhsatsız işyerleri ruhsatlandırılarak, ruhsatsız işyeri sayısı minimize edilecektir.

Faaliyet.17.5.Gerekli Jeolojik etütlerin ve sondajların yapılarak jeotermal enerjinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet.17.5.1.Köylerdeki atıl okul binalarının düzenlenmesi yapılarak, halk eğitim, köy konağı vb. sosyal konularda değerlendirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet.17.5.2.Köylerde çocukların aktivite yapacakları oyun parkları oluşturulacaktır.

Faaliyet.17.5.3.Bulunan yeni ocakların etütleri yapılarak, İl Özel İdaresine gelir sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 17.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	3.898.000	4.092.900	4.297.545	4.512.422	4.738.043	21.538.911

Stratejik Amaç 18.

Amaç: İlimizdeki dezavantajlı grupların mesleki ve sanatsal birikimlerini artırıcı faaliyetlere yönelmelerini ve toplum refahı ve ferdi mutluluk açısından bakıma muhtaç kesimlere hizmet sağlamak.

Hedef 18.1. Mesleki bilgilerini icra edebilecek ve altyapısı uygun hedef kitleye yönelik, mevcut programlar çerçevesinde projeler üretilecektir.

Hedef 18.2. Kırsal kesimin ulusal ve uluslar arası hibe ve kredilerden yararlanmalarını sağlayacak tanıtım çalışmaları, plan süresince yapılacaktır.

Hedef 18.3. Mikro kredilerle üretilen ürünlerin pazarlanabilmesi için kooperatif ve üretici birliklerinin oluşturulması teşvik edilecektir.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Üretilen proje sayısı
Sonuç	Desteklenen ve faydalanan projelerin yüzdesi
Verimlilik	Proje başına maliyet
Kalite	Hizmetten faydalananların memnuniyeti

Hedef 18.4. Dezavantajlı kişi ve grupların ihtiyaçlarının karşılanması, belli bir plan çerçevesinde stratejik plan süresince devam edilecektir.

Hedef 18.5. Çalışmalar İl Özel İdaresi tarafından izlenerek, her yılın sonunda Faaliyet raporu olarak hazırlanıp İl Özel İdaresi web sayfasında yayınlanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Kayıt altına alınan dezavantajlı kişi sayısı
Sonuç	İhtiyaçları karşılanan kişilerin yüzdesi
Verimlilik	Kişi başına maliyet
Kalite	Hizmetten faydalananların memnuniyeti

Hedef 18.6.Korunmaya ve bakıma muhtaç 0–6 yaş grubu çocukların aileleri öncelikle ekonomik olarak desteklenecek çocukların aile ortamında yaşamaları ve yetişmeleri sağlanacaktır.

Hedef 18.7.Sokakta yaşayan veya çalıştırılan çocukların 2010 yılına kadar tespit edilmesi amacı ile sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile koordineli çalışma yapılacaktır.

Hedef 18.8.Sokakta yaşayan veya çalıştırılan çocukların rehabilite edilerek ailelerine dönmeleri konusunda sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile koordineli çalışma yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman, eğitim materyalleri ve personel sayısı
Çıktı	Hizmetlerden faydalananların sayısı
Sonuç	Sokakta yaşayan veya çalıştırılan çocuk sayısında azalma
Verimlilik	Çocuk başına hizmet maliyet
Kalite	Tespit edilen çocuklardan rehabilite edilebilenlerin yüzdesi

Hedef 18.9. Engellilerin bilgi ve becerilerinin geliştirilmesine, topluma uyum sağlamalarına yönelik eğitim, sosyal ve sportif amaçlı mevcut tesisler ile rehabilitasyon merkezlerinin kapasiteleri artırılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman, çocuk ve öğretmen sayısı
Çıktı	Eğitim alan çocuk sayısı
Sonuç	Eğitim alan engelli çocuk sayısındaki artma
Verimlilik	Eğitim alan her bir çocuğun ekonomiye katkısı
Kalite	Çocukların ve velilerin memnuniyet yüzdesi

Hedef 18.10. Hayırsever vatandaşlarımızın yardımları, hedef kitleye yönelik projelendirilecek ve yardımları duyuran yayınlar yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Yardım yapan hayırsever sayısı
Çıktı	Yardımlar sonucu üretken duruma gelen kişi sayısı
Sonuç	Üretkenlikteki artış
Verimlilik	Projelerin ve yayınların maliyeti
Kalite	Hayırseverlerin ve yardımdan faydalananların memnuniyeti

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 18.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	385.000	404.250	424.463	445.686	467.970	2.127.368
Ödeneğin %70'lik bölümünün Genel Bütçeden gönderileceği ön görülmüştür.						

Stratejik Amaç 19.

Amaç : İlin Sanayi Yönünden kalkınmasının sağlanması.

Hedef 19.1. : İl de tarım ve hayvancılık sektöründeki mevcut hammadde kaynaklarını rasyonel olarak değerlendirebilmek, yerli ve yabancı müteşebbisleri bölgeye çekebilmek ve bölgede sanayileşmenin düzenli, toplu, planlı ve dengeli bir şekilde gelişmesini sağlanacaktır.

Hedef 19.2.: İldeki mevcut yerli ve yabancı Müteşebbislerin yatırıma yönlendirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 19.3. Kamu veya özel sektör tarafından İlde büyük çapta istihdam yaratacak sanayi tesisleri kurulması için çalışmalar yapılacaktır.

Faaliyet.19.1. Iğdır Organize Sanayi bölgesinde plan dönemi sonuna kadar 10 adet fabrika açılması için çaba harcanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Kayıt altına alınan dezavantajlı kişi sayısı
Sonuç	İhtiyaçları karşılanan kişilerin yüzdesi
Verimlilik	Kişi başına maliyet
Kalite	Hizmetten faydalananların memnuniyeti

Hedef 19.4. İlimizin tarım ve hayvancılık yapmaya müsait bir konuma sahip olması nedeniyle yöre hayvancılığının geliştirilmesi sağlanacak ve yöre iklimine uygun hayvan yetiştiriciliğine çiftçiler teşvik edilecektir.

Hedef 19.5. İlimizin tarım potansiyelinin yüksek ve ikliminin müsait olması nedeniyle yöre uygun ve yüksek verimli ürün yetiştirmek amacı ile çiftçiler teşvik edilecektir.

Proje 19.1. Plan dönemi içerisinde Nahçıvan ve İran ile Serbest ticaret bölgesi kurulması için çalışma başlatılacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	İstihdam edilen kişi sayısı
Sonuç	Desteklenen projelerin yüzdesi
Verimlilik	Proje başına maliyet
Kalite	Hizmetten faydalananların memnuniyeti

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 19.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	100.000	105.000	110.250	115.763	121.551	552.563

Stratejik Amaç 20.

Amaç: İlimizde meydana gelebilecek tabii afetlerin yol açacağı can ve mal kayıplarını en aza indirmek için afet bilinci, teknik bilgi, donanım ve koordinasyonun altyapısını hazırlamak, Doğal Afetlere Hazırlık kapsamında gerekli tedbirleri almak. İlimizde Seferberlik ve Savaş hali hazırlıkları en üst seviyeye yükseltilecek, Dünya standartlarında teknolojik araç ve gereçlerle donatılarak zamanında daha kaliteli Arama kurtarma ve İlk Yardım gibi diğer hizmetler sunulacaktır. Resmi ve Özel Arama Kurtarma Ekip sayısı artırılacak, malzeme temini, eğitilmiş ve daha nitelikli personel yetiştirmek

Hedef.20.1. Resmi ve Özel Kuruluşların Sivil Savunma, Seferberlik ve Savaş Hazırlıkları 2010 yılı sonuna kadar tamamlanacak ve Arama- Arama Kurtarma hizmeti veren Kurum ve Kuruluşlarla ortak tatbikatlar düzenlenecektir.

Faaliyet.20.2.Arama ve Kurtarma Ekiplerinin, görevli kamu personelinin ve sivil halkın eğitimi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Eğitim kursları ve tatbikatların düzenlenmesi
Sonuç	Halkın afet konusunda bilinçlenmesi
Verimlilik	Birim başına maliyeti
Kalite	Hizmetten faydalananların memnuniyeti

Faaliyet.20.3.Seferberlik ve Savaş hazırlık yönünden, Kamu Kurum ve Kuruluşları ile sivil toplum kuruluşları tarafından hazırlanması gereken Planlar tamamlanarak sürekli güncellemeleri sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	İş birliği yapılan Kamu kurum ve kuruluş sayısı
Sonuç	Koordineli
Verimlilik	Birim başına maliyeti
Kalite	Hizmetten faydalananların memnuniyeti

Hedef.20.4. İlçelerde kurulu bulunan ve eğitimlerini tamamlamış olan ekipler afete hızlı müdahale edebilmeleri için teknik malzeme ile donatılacaktır.

Faaliyet.20.5.Plan Dönemi içerisinde deprem ve Doğal Afetler konusunda Vatandaşların bilgilendirilmesi için broşürler hazırlanacak, yerel, görsel ve yazılı basında halkı bilinçlendirici haber ve programlar düzenlenmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Dokümanın oluşturulması ve eğitim kurslarının düzenlenmesi
Sonuç	Halkın afet konusunda bilinçlenmesi
Verimlilik	Birim başına maliyeti
Kalite	Hizmetten faydalananların memnuniyeti

Hedef 20.6.İlimiz merkez ve ilçelerine ait acil afet planların 2010 yılında eksiksiz olarak tamamlanarak, çevre iller ile koordineli olarak afet öncesi, afet anı ve sonrası afet acil yardım hizmet gruplarının araç, gereçleri sağlanacak, eğitimleri yaptırılacaktır.

Hedef 20.7.Çığ afetine maruz kalma ihtimali olan yerleşim yerleri tespit edilerek, plan dönemi içerisinde yeni yerleşim yerleri oluşturulacaktır.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Afet risk haritasının oluşturulması
Sonuç	Afet riski taşıyan yerleşim yerlerindeki azalma
Verimlilik	Çalışmaların yerleşim yeri başına maliyeti
Kalite	Hizmetten faydalananların memnuniyeti

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 20.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	80.000	84.000	88.200	92.610	97.241	442.051

Stratejik Amaç 21.

Amaç : İlimizde Güvenlik hizmetlerinin etkin bir şekilde gerçekleşmesi amacı ile bütün imkanlar gözetilerek Güvenlik birimlerinin teçhizat alımlarına katkı sağlanacaktır.

Faaliyet.21.1. İdarenin bütçe imkanları göz önünde tutularak 5538 sayılı kanunun 26. Maddesi gereğince Emniyet Hizmetlerin gerektirdiği teçhizat alımı yapılacaktır.

Faaliyet.21.1. Palan dönemi içerisinde İlimizde Mevcut Bulunan MOBESE sistemi İmkanlar ölçüsünde gerekli destek sağlanarak geliştirilecektir.

Performans Göstergeleri	
Girdi	Araç-gereç, ekipman ve personel sayısı
Çıktı	Güvenlik hizmetlerinin teçhizat eksikliklerinin giderilme oran
Sonuç	Teçhizat ihtiyaçlarında azalma
Verimlilik	Çalışmaların birim başına maliyeti
Kalite	Hizmetten faydalananların memnuniyeti

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TABLOSU						
AMAÇ 21.	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
	100.000	50.000	100.000	100.000	100.000	450.000

5- STRATJİK PLAN AMAÇLARI MALİYET BÜTÇE TOPLAMLARI TABLOSU

STRATEJİK AMAÇ MALİYET TOPLAMLARI TABLOSU						
AMAÇLAR	2010	2011	2012	2013	2014	YILLAR TOPLAMI
AMAÇ 1	5.600.000	5.880.000	6.174.000	6.482.700	6.806.835	25.343.535
AMAÇ 2	4.982.500	5.231.625	5.389.072	5.604.635	5.828.820	22.054.152
AMAÇ 3.	812.000	852.600	895.230	939.992	986.991	3.674.813
AMAÇ 4.	520.000	546.000	573.300	601.965	632.063	2.353.328
AMAÇ 5.	100.000	105.000	110.250	115.763	121.551	452.563
AMAÇ 6.	1.500.000	1.575.000	1.653.750	1.736.438	1.823.259	6.788.447
AMAÇ 7.	7.000.000	7.350.000	7.717.500	8.103.375	8.508.544	31.679.419
AMAÇ 8.	5.000.000	5.250.000	5.512.500	5.788.125	6.077.531	22.628.156
AMAÇ 9.	1.500.000	1.575.000	1.653.750	1.736.438	1.823.259	6.788.447
AMAÇ 10.	1.000	1.050	1.103	1.158	1.216	4.526
AMAÇ 11	1.000	1.050	1.103	1.158	1.216	4.526
AMAÇ 12.	80.000	84.000	88.200	92.610	97.241	362.051
AMAÇ 13.	3.000.000	3.150.000	3.307.500	3.472.875	3.646.519	13.576.894
AMAÇ 14.	500.000	525.000	551.250	578.813	607.753	2.262.816
AMAÇ 15.	380.000	399.000	418.950	439.898	461.892	1.719.740
AMAÇ 16	750.000	787.500	826.875	868.219	911.630	3.394.223
AMAÇ 17.	3.898.000	4.092.900	4.297.545	4.512.422	4.738.043	17.640.911
AMAÇ 18.	385.000	404.250	424.463	445.686	467.970	1.742.368
AMAÇ 19.	100.000	105.000	110.250	115.763	121.551	452.563
AMAÇ 20.	80.000	84.000	88.200	92.610	97.241	362.051
AMAÇ 21.	100.000	105.000	110.250	115.763	121.551	552.563
TOPLAMLAR	36.289.500	38.103.975	39.905.040	41.846.401	43.882.674	163.838.090

6-İZLEME VE DEĞERLENDİRME

6.1.Plan Gelişmelerinin İzlenmesi

Planın uygulanması ve uygulanmaya konulması ile birlikte planda yer alan hedefleri izleme süreci başlar. İzleme sürecinde, stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedeflere ne ölçüde erişildiği sistematik olarak takip edilir ve belirli periyotlarla raporlanır. Raporlama, izleme sürecinin temel çıktısıdır. Rapor, stratejik hedeflerin gerçekleşme düzeyleri hakkında sorumlu daire ve birimlerden elde edilen açıklama ve yorumları içerir.

6.2. Performans Ölçümü

Performans ölçümü, performans göstergeleri kullanılarak uygulama sonuçlarının ölçülmesidir. Yani, kurumun başarısı değerlendirilirken göz önüne alınması gereken kriterleri ifade etmektedir.

Performans ölçümünde amaç, tespit edilen hedefler doğrultusunda mal ve hizmet üretiminde verimlilik, etkinlik ve tutumluluğu sağlamak, ölçülebilir ilerlemeler kaydetmek ve sürdürmektir. Daha çok sonuca önem veren performans yönetiminde, hizmet kalitesi önemli bir unsurdur.

Girdi, çıktı, verimlilik, sonuç ve kalite olarak sınıflandırılan performans göstergelerin ölçülebilirliğini sağlamak bakımından miktar, zaman, kalite veya maliyet cinsinden ifade edilecektir.