

STRATEJİK PLAN

2008 - 2013



TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU

TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU

2009–2013
Stratejik Planı

Ocak 2008
Ankara



“Çalışmadan, öğrenmeden, yorulmadan rahat yaşamayı alışkanlık haline getirmiş milletler; evvela haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini ve daha sonra da istikballerini kaybetmeye mahkûmdurlar”

K. Atatürk

SUNUŞ

Ülkemiz, “Barış için Atom Programı” çerçevesinde nükleer teknoloji alanında çalışmalarını ilk başlatan ülkelerden biridir. 1956 yılında Atom Enerjisi Komisyonu kurulmuş ve 1957 yılında Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı’na (UAEA) kurucu üye olunmuştur. 1982 yılında 2690 sayılı Kanun ile kurulan Türkiye Atom Enerjisi Kurumu (TAEK) radyasyon kaynaklarının, radyasyon tesislerinin ve nükleer tesislerin lisanslanmasından ve denetiminden sorumlu bir kuruluş olup nükleer teknoloji ve radyasyon teknolojileri konusunda araştırma/geliştirme ve eğitim çalışmaları da yapmaktadır.

Son yıllarda, nükleer teknolojilerin gelişmekte olan ülkelerde kullanımının gelişmiş ülkeler tarafından kontrol altında tutulmak istendiği gözlenmektedir. Bazı ülkelerin nükleer teknolojilerin sadece ürünlerine sahip olması, teknolojilerin gerektirdiği bilgi ve becerilere sahip olmaması öngörülürken bazılarının ise bu teknolojilerin tamamen uzağında kalması istenmektedir. Ülkemizin bu tür kısıtlamalara maruz kalmamasını ve nükleer teknolojilere sahip olarak bu teknolojilerden ülke menfaatine uygun her şekilde yararlanmasını sağlamak TAEK’in en önemli stratejik hedefidir. Bu hedefe ulaşmak üzere TAEK, bir yandan düzenleyici ve denetleyici rolü ile nükleer teknolojilerin ülkemizde yaygın olarak kullanılabilmesi için gereken güven ortamını oluştururken, diğer yandan en gelişmiş cihazlarla donatılmış araştırma-geliştirme altyapısı ve birikimli insan gücü ile hem bu teknolojilerin edinilmesi ve ülkemizde geliştirilmesi için gereken faaliyetleri yürütmekte, hem de ilgili diğer kurum ve kuruluşlara öncülük etmekte ve yol göstermektedir. Bu bağlamda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile nükleer santral kurma çalışmalarında, Dışişleri Bakanlığı ile nükleer alanla ilgili uluslararası ilişkilerde, Gümrük ve Dış Ticaret Müsteşarlıkları ile kontrollü dışalım ve dışsatım konularında, İçişleri Bakanlığı, Valilikler ve Emniyet Teşkilatı ile de radyasyon kaynaklarının kontrol dışına çıkmasını önleme faaliyetlerinde işbirliği yapılmaktadır.

Günümüzde yeniden şekillenmekte olan dünyada ulusal egemenliğimizi cumhuriyetimizin kurulduğu yıllardaki düzeyde yeniden tesis edebilmek için enerjide bağımsız olmanın, ülkemizin gelişmiş ülkeler arasında yerini alabilmesi için de diğer ülkelerle ekonomi alanında rekabet etmeyi sağlayacak ucuz ve güvenilir elektrik enerjisi temininin esas olduğu bilinciyle TAEK, fosil yakıtların elektrik üretmek için kullanılmasının yakın gelecekte olanaksızlaşacağını, yenilenebilir enerji kaynaklarının da ülkemizin ihtiyaç duyduğu kapasiteyi sağlamaya yetmeyeceğini dikkate alarak, ülkemizin nükleer teknoloji geliştirme ve enerji üretmeye yönelik hedeflerine kararlı bir nükleer program dâhilinde ulusal sanayimiz ve insan gücümüz ile ulaşılabilmesi için gereken her türlü çabayı göstermeye ve bu çalışmalarda öncülük etmeye devam edecektir.

Okay ÇAKIROĞLU
Başkan

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	9
1.1 Tarihçe ve Fiziki Durum	9
1.2 Türkiye Atom Enerjisi Kurumunun Kuruluşu ve Görevleri	10
2. TAEK STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ	15
3. DURUM ANALİZİ	16
3.1 Kuruluş İçi Analiz	
3.1.1 Örgütlenme ve Teşkilat Yapısı	16
3.1.2 Personel Durumu	16
3.1.3 Teknolojik Alt Yapı	18
3.2 Paydaş Analizi	19
3.3 GZFT Analizi	21
4. STRATEJİK PLAN	24
4.1 Misyon, Vizyon	24
4.2 Temel Politika ve Önceliklerimiz	25
4.3 Temel Değerlerimiz	25
4.4 Stratejik Amaç ve Hedefler	26

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Tarihçe ve Fiziki Durum

Atom Enerjisi Komisyonu Genel Sekreterliği 1956 yılında 6821 sayılı Kanun ile Başbakanlığa bağlı olarak Ankara'da kurulmuştur. 1982 yılında 2690 sayılı Kanun ile Başbakan'a bağlı olarak Türkiye Atom Enerjisi Kurumu (TAEK) adı ile yeniden yapılanmıştır.

Türkiye Atom Enerjisi Kurumunun faaliyetleri Başkanlık Teşkilatı bünyesinde bulunan daire başkanlıkları ile İstanbul ve Ankara'daki araştırma ve eğitim merkezleri ile yürütülmektedir.

Başkanlık Teşkilatı: Ankara'da Eskişehir Yolu 9. km'de bulunan ve 12.063 m² kapalı alana sahip TAEK Başkanlık Binasında, Başkanlık, Başkan Yardımcılıkları ile Nükleer Güvenlik Dairesi Başkanlığı, Radyasyon Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı, Teknoloji Dairesi Başkanlığı, Araştırma Geliştirme Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Hukuk Müşavirliği ve Sivil Savunma Uzmanlığı birimleri görev yapmaktadır.

1956 yılında bir araştırma reaktörünün kurulması amacı ile İstanbul'da Küçükçekmece Gölü kenarında şimdiki arazi istimlak edilmiştir. 1957 yılında nükleer bilimlere ait deneysel çalışmaları yapmak üzere TR-1 araştırma reaktörü bu arazide inşa edilmeye başlanmış, ilk kez 6 Ocak 1962'de kritik olmuş ve 27 Mayıs 1962'de işletmeye açılmıştır. Projeye, kenarında bulunduğu göle izafeten 1960 yılında "Çekmece Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi" (ÇNAEM) adı verilmiştir. Reaktör bina inşaatı 2 Kasım 1960'ta, laboratuvar ve atölye bölümü Nisan 1961'de bitmiş ve ilk personel tayinleri Temmuz 1961'de yapılmaya başlanmıştır. 1962 yılında nükleer alanda üniversite üstü profesyonel araştırma, geliştirme, uygulama ve eğitim çalışmaları yapmak amacı ile AEK Genel Sekreterliğine bağlı olarak kurulan Çekmece Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezinin kuruluşu tamamlanmıştır. Hala Çekmece Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi Müdürlüğü İstanbul'da Küçükçekmece Gölü kenarında 2.200 dekar arazi içinde 32.000 m²'lik kapalı alanda görev yapmaktadır.

Ankara'da bağlı kuruluş olarak 1967 yılında Ankara Nükleer Araştırma Merkezi (ANAEM) faaliyete geçmiştir. 1979'da ANAEM bünyesinde Nükleer Tarım Merkezi kurulmuştur. 1981 yılından itibaren Lalahan Hayvan Sağlığı Nükleer Araştırma Enstitüsü olarak faaliyetlerini sürdüren merkez, 1999 yılında yeniden yapılandırılmış ve Sarayköy'de Ankara Nükleer Tarım ve Hayvancılık Araştırma Merkezi (ANTHAM) içinde faaliyetlerini sürdürmüştür. TAEK bünyesindeki Ankara Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi (ANAEM) ve Ankara Nükleer Tarım ve Hayvancılık Araştırma Merkezi (ANTHAM) Bakanlar Kurulu kararı ile birleştirilerek 2005 yılında Sarayköy Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi (SANAEM) adı ile yeniden kurulmuştur. Hala Ankara Saray köyü mevkiinde 12.271 m² kapalı alan, 54.361 m² tarımsal nitelikli alan, 369.659 m² imarlı alanda görevini sürdürmektedir.

Türk Cumhuriyetleri ile nükleer alandaki ilişkilerin etkin biçimde yürütülmesi amacıyla Türkiye Atom Enerjisi Kurumuna bağlı olarak 1999 tarihinde Bakanlar Kurulu kararı ile kurulan Türk Devletleri Nükleer İşbirliği, Araştırma ve Eğitim Merkezi (TÜDNAEM) hala Ankara'da Beşevler yerleşkesinde görevini sürdürmektedir.

Ayrıca, Ankara Beşevler'de bulunan TAEK Eğitim Merkezi'nde (TAEM) Ankara Üniversitesi ile ortak eğitim faaliyetleri sürdürülmektedir. Söz konusu merkezin, ülkemizde nükleer alanda yapılacak ulusal/uluslararası eğitimlerin gerçekleştirileceği bir eğitim merkezi haline getirilmesi hedeflenmektedir.

1.2 Türkiye Atom Enerjisi Kurumunun Kuruluşu ve Görevleri

2690 sayılı Kanun ile kurulmuş olan Türkiye Atom Enerjisi Kurumunun görevleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Atom enerjisinin barışçıl amaçlarla ülke yararına kullanılmasında izlenecek ulusal politikanın esaslarını ve bu konudaki plan ve programları belirleyip Başbakan'ın onayına sunmak; ülkenin bilimsel, teknik ve ekonomik kalkınmasında atom enerjisinden yararlanılmasını mümkün kılacak her türlü araştırma, geliştirme, inceleme ve çalışmayı yapmak ve yaptırmak, bu alanda yapılacak çalışmalarını koordine ve teşvik etmek.
- Nükleer hammaddeler, özel bölünebilir maddeler ve nükleer alanda kullanılan diğer stratejik maddelerle ilgili olarak yürütülen her türlü arama, çıkarma, arıtma, işletme, üretme, dağıtım, ithal, ihraç, ticaret, taşıma, kullanma, devir ve depolama gibi hususlarda uyulacak genel esasları saptamak, tavsiyelerde bulunmak ve işbirliği yapmak.
- Ülkenin gerek görülen yerlerinde araştırma ve eğitim merkezleri, birimler, laboratuvarlar, deneme merkezleri ve güç üretimine dönük olmayan pilot tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek; ülke sanayinin nükleer teknolojiye girebilmesi amacıyla yönelik çalışmalar yapmak; yakıt çevirimine yönelik işletme, arıtma ve gerekli görülen diğer tesislerin kurulması için önerilerde bulunmak.
- Radyoizotop üretme, kalite kontrolü, ölçme ve dağıtım tesisleri kurmak ve işletmek.
- Radyasyon cihazları, radyoaktif maddeler, özel bölünebilir maddeler ve benzeri iyonlaştırıcı radyasyon kaynakları kullanarak yapılan çalışmalarda iyonlaştırıcı radyasyonların zararlarına karşı korunmayı sağlayıcı ilkeleri ve önlemleri ve hukuki sorumluluk sınırlarını saptamak.
- Radyoaktif maddeleri ve radyasyon cihazlarını bulunduran, kullanan, bunları ithal ve ihraç eden, taşıyan, depolayan, ticaretini yapan resmi ve özel kurum, kuruluş ve kişilere ruhsata esas olacak lisans vermek, radyasyon güvenliği bakımından bunları denetlemek; bu görevlerin yerine getirilmesi sırasında sigorta yükümlülüğü koymak; radyasyon güvenliği mevzuatına aykırı hallerde, verilmiş olan lisansı geçici veya sürekli olarak iptal etmek; söz konusu kurum ve kuruluş hakkında , gerekirse kapatma kararı almak ve genel hukuk esasları dahilinde kanuni kovuşturmayaya geçilmesini sağlamak.
- Radyoizotopların kullanılması, ithali, ihracı, nakli ve sigorta yükümlülüğüne ait esasları belirleyen tüzük ve yönetmelikleri hazırlamak.

- Nükleer güç ve araştırma reaktörleri ve yakıt çevrimi tesislerinin yer seçimi, inşaat, işletme ve çevre güvenliği ile ilgili her türlü onay, izin ve lisansı vermek; gerekli inceleme ve denetimi yapmak, izin ve lisansa uyulmayan hallerde işletme yetkilerini sınırlamak; verilen izin veya lisansı geçici veya sürekli olarak iptal etmek ve bu tesislerin kapatılması için Başbakan'a öneride bulunmak.
- Gerekli teknik mevzuat, tüzük ve yönetmelikleri hazırlamak.
- Nükleer tesislerden ve radyoizotop laboratuvarlarından çıkan radyoaktif artıkların güvenli şekilde işlenmesi, taşınması, geçici veya sürekli depolanması için gereken önlemleri almak veya aldirmek.
- Atom enerjisi ile ilgili ulusal kurum ve kuruluşlarla ilişki kurmak; işbirliği yapmak; nükleer alandaki yabancı ve uluslararası kurum ve kuruluşların bilimsel çalışmalarına katılmak ve benzeri kuruluşlar ile temaslar kurmak ve işbirliği yapmak.
- Her türlü nükleer çalışmalar için yurt içinden veya dışından sağlanacak yardımların programlarını ve dağıtımını yapmak.
- Nükleer alanda görev yapacak personeli yetiştirmek veya gerektiğinde bunların yetiştirilmesine yardım etmek ve bu amaçla çalışan kuruluşlar ve yüksek öğretim kurumları ile işbirliği yapmak; nükleer konulardaki iç kaynaklı bursların dağıtımında önerilerde bulunmak; yabancı kaynaklı bursların dağıtımını yapmak; yurt içinde kurslar açmak ve açılmasına yardımcı olmak; yabancı ülkelere öğrenci ve personel göndermek; bunların yapacakları öğrenim ve çalışmalarını planlamak ve izlemek.
- Atom enerjisi uygulaması ile ilgili olup gerekli görülen bilgileri ve çalışma sonuçlarını yurt içinden ve dışından toplamak, yaymak ve tanıtmak; gerekli bilgileri halka iletme; nükleer konularda halkı aydınlatmak.
- Nükleer alanda ulusal ve uluslararası hukukla ilgili çalışma yapmak ve gerekli düzenlemeleri önermek.
- Nükleer madde ve tesislerin korunması ile ilgili esasları belirleyen tüzük ve yönetmelikleri hazırlamak, uygulamak ve bunlarla ilgili hususları denetlemek ve diğer kuruluşların konu ile ilgili olarak hazırlayacakları yönetmelikler hakkında görüş bildirmek.

2. TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

TAEK “Stratejik Planlama” çalışmalarına 24 Aralık 2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9. Maddesinde “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlanır” hükmü çerçevesinde 05 Mart 2007 tarihinde stratejik planlama ekibi kurulmuştur. TÜSSİDE’den gelen uzmanlardan “Stratejik Yönetim” konusunda eğitim alınmıştır.

Stratejik yönetim çalışmaları kapsamında aşağıdaki çalışmalar gerçekleştirilmiştir;

- Çalışma Programının Oluşturulması
- Stratejik Yönetim Temel Kavramlarının Paylaşılması
 - TAEK’in paydaş listesinin belirlenmesi
 - TAEK’in müşteri-ürün / hizmet listesinin belirlenmesi
 - TAEK’in misyonunun belirlenmesi
 - TAEK’in vizyonunun belirlenmesi
- TAEK’in Stratejik Amaçlarının Belirlenmesi
- Performans Yönetimi Temel Kavramlarının Paylaşılması ve Performans Ölçülerinin Belirlenmesi
- TAEK’in GZFT Analizi Çalışması
- Stratejik Hedeflerin ve Eylem Planlarının Belirlenmesi

3. DURUM ANALİZİ

3.1.Kuruluş İçi Analiz

3.1.1. Örgütlenme ve Teşkilat Yapısı

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Başkanı, konusunda bilgi ve ihtisas sahibi kişiler arasından Başbakan tarafından seçilir ve müşterek kararname ile atanır. Atom Enerjisi Komisyonu tarafından belirlenen ilke ve programlar çerçevesinde 2690 sayılı Kanun ile kuruma verilen görevlerin yapılmasını sağlar. Kurumu temsil eder, yönetir ve kurumun üst yöneticisidir.

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Başkanına üç Başkan Yardımcısı bağlıdır. Başkan Yardımcıları, Kurum Başkanı için belirtilen esas ve usullere göre atanır. Kurum Başkanının emrinde Başkanlık hizmetlerini Başkan adına ve onun yapacağı iş bölümü, yetki devri ve emirleri yönünde, mevzuat hükümlerine uygun olarak düzenler ve yürütür. Bu amaçla Başkanlığın kendisine bağlı bütün birim ve kuruluşlarına gereken talimatları verir, bunların uygulanmasını temin, takip ve kontrol eder.

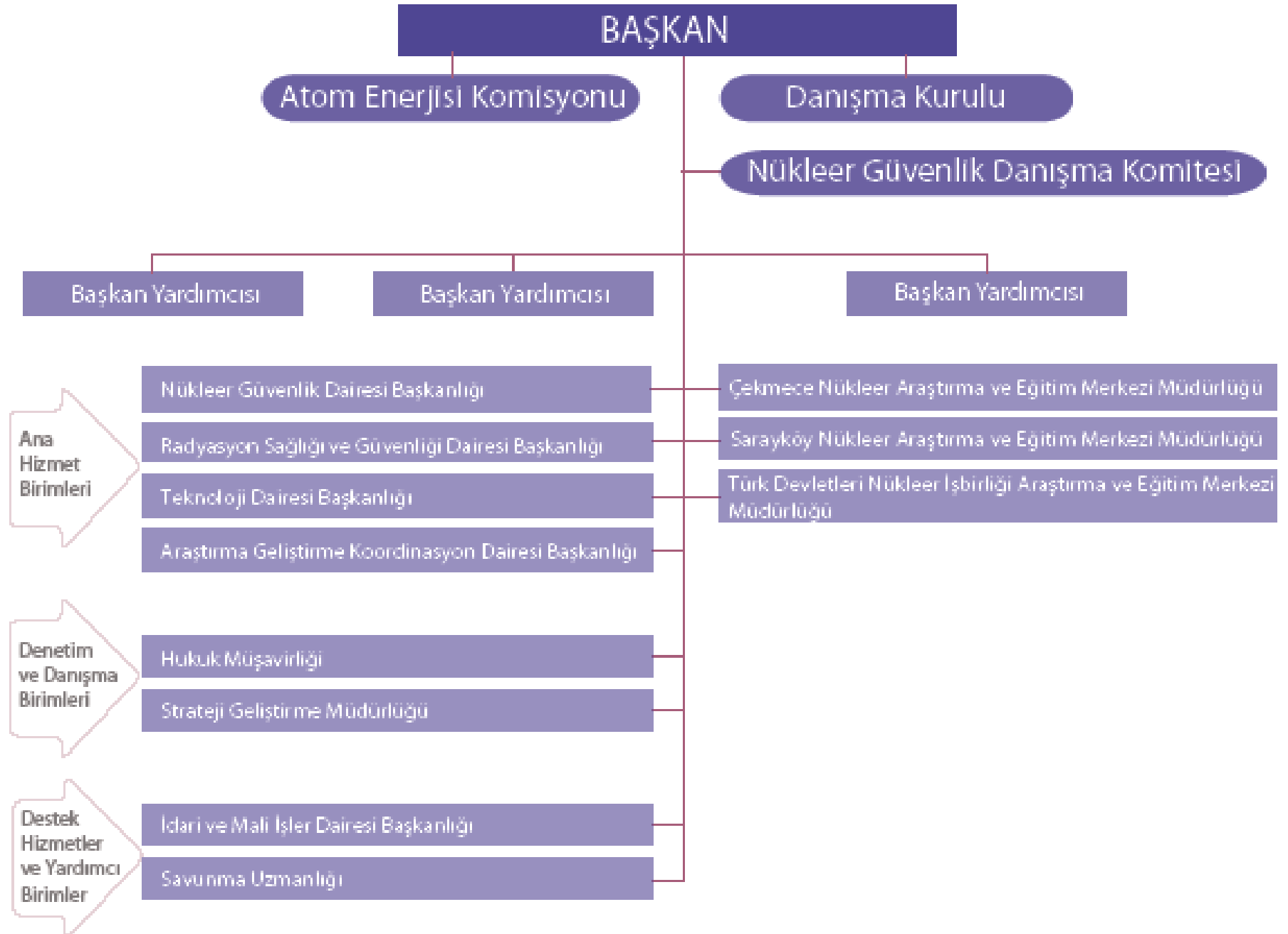
Atom Enerjisi Komisyonu (AEK); Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Başkanının başkanlığında, Başkan Yardımcıları, Milli Savunma, Dışişleri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlıklarından birer üye ile nükleer alanda eğitim, öğretim ve araştırma yapan dört öğretim üyesinden oluşur. Bakanlık ve yüksek öğretim kurumları temsilcisi üyeler, Başbakan tarafından seçilir. Yılda en az dört kere toplanan Komisyonun görevleri:

- Türkiye Atom Enerjisi Kurumunun çalışma ilkelerini ve programlarını saptamak; bütçe taslağını hazırlamak ve Başbakana sunmak,
- Nükleer alanla ilgili kanun tasarılarını ve tüzükleri hazırlamak ve Başbakanlığa sunmak ve Türkiye Atom Enerjisi Kurumu ile ilgili yönetmelikleri kabul etmek,
- Türkiye Atom Enerjisi Kurumunun çalışmalarını izlemek, değerlendirmek, yıllık çalışma programını ve raporunu hazırlayıp Başbakana sunmak,
- Kurumun gelişen ihtiyaçları karşısında organizasyon ve kadrolarını gözden geçirip gerekli düzenlemeleri Başbakanın onayına sunmaktır.

Danışma Kurulu, nükleer alanda çalışan öğretim üyeleri ile öteki ilgili kurum ve kuruluşlardaki uzmanlar arasından, sayısı, nitelikleri ve seçimi yönetmelikle belirlenen üyelere davet üzerine toplanır. Danışma Kurulu üyeleri, Atom Enerjisi Komisyonunun önerisi ve Başbakanın onayı ile görevlendirilir. Kurul, Atom Enerjisi Komisyonu tarafından havale edilen konuları inceleyip sonuç ve önerilerini Atom Enerjisi Komisyonuna bildirir.

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu nükleer ve radyolojik konularda hem düzenleme ve denetleme kurumu hem de araştırma kurumu olma özelliğine sahiptir. Kurum, bütün bu görevleri ana hizmet birimleri, denetim ve danışma birimleri, destek hizmetler ve yardımcı birimleri ile birlikte yerine getirmektedir. Ayrıca nükleer alanda Ar-Ge, uygulama, hizmet ve eğitim faaliyetlerinin yürütüldüğü araştırma ve eğitim merkezleri de Başkanlığa bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU



Türkiye Atom Enerjisi Kurumu'nda 2690 sayılı Kanunda yazılı görevleri yürütmek üzere oluşturulan ihtisas daireleri ile araştırma ve eğitim merkezlerinin yanı sıra, zamana ve ihtiyaca göre ortaya çıkan yeni görevler ve bu görevlerin gerektirdiği yapılanma ile oluşturulan dinamik birimler de yer almaktadır.

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu mevzuat değişikliklerine uyum çerçevesinde yeniden yapılanma süreci içerisinde yer almaktadır. Bu süreçte özellikle izleme ve değerlendirme sistemlerinde önemli yenilikler yapılmıştır. Bu amaçla Başkanlık ve Merkezlerde bulunan hizmet, tedarik, üretim, dağıtım kaynaklarının en etkin ve verimli bir şekilde planlanması, koordinasyonu ve kontrol edilmesi amacıyla hizmet üretimi için gereken işgücü, malzeme gibi kaynakların verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayan yönetim bilgi sistemi geliştirilmesi çalışmaları başlatılmıştır. Yetki Sistemi, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi, Evrak Takip Sistemi, Analitik Bütçe Sistemi, Ayniyat Sistemi, Gelirler Otomasyonu, Numune Analiz Takip Sistemi, Laboratuvar Hizmetleri Otomasyonu, Dozimetri Takip Sistemi, Ulusal Doz Kayıt Sistemi, Müşteri Takip Sistemi, Radyasyon Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Otomasyon Sistemi, TAEK ve Bağlı Kuruluşların Veri Entegrasyonu Kurumumuzda izleme ve değerlendirme kapsamında kullanılan sistemlerdir. Bu çalışmalara paralel olarak oluşturulan "Bilgi Üretim Yönetim Sistemi" çalışmaları kapsamında Kurumumuzda yürütülen faaliyetlerle ilişkili olarak; rapor, doküman ve form çeşitlerinin belirlenmesi, sınıflandırılması, format oluşturulması ve standardizasyonunun sağlanması amacıyla çalışmalar yürütülmektedir.

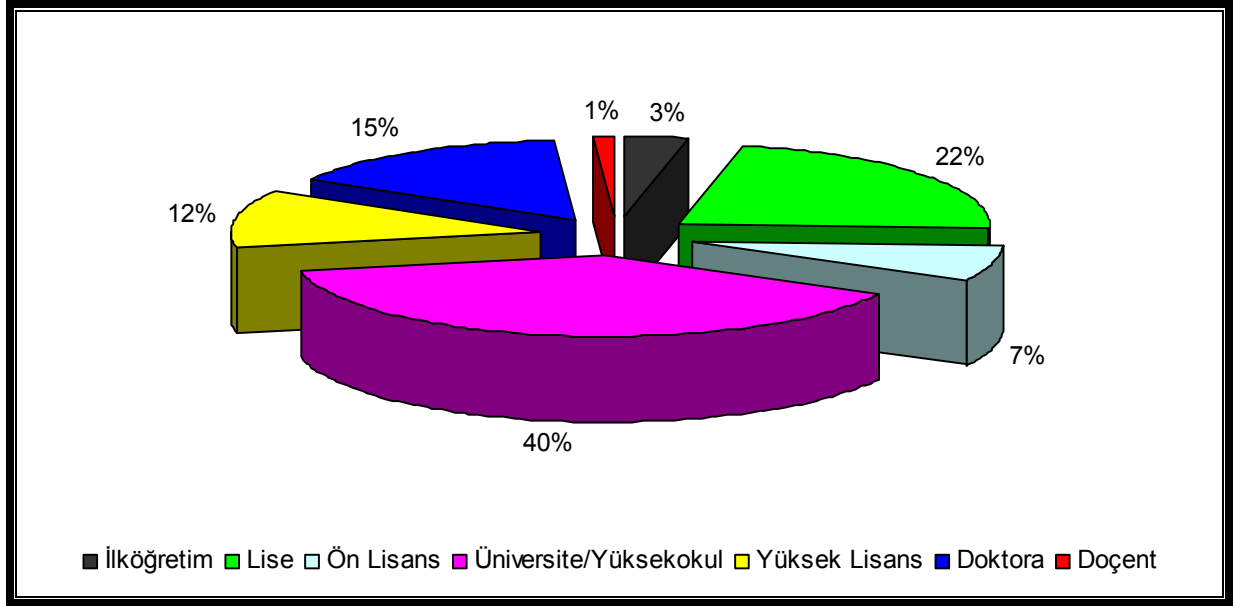
Portal Uygulamaları, TAEK E-Bülten, Kurumsal Bilgi Paylaşımı Toplantıları ise kurum kültürünü belirleyen yazılı ve sözlü iletişim süreçlerindedir. Bunun yanı sıra Başkanlık ve araştırma merkezlerinde yapılan toplantı, eğitim ve seminerlerin video konferans sistemi ile çok sayıda personele yayılması kurumsal iletişimi pekiştirmektedir.

TAEK'in kurumsal kimliğinin bir parçası da nükleer enformasyon ve kütüphane hizmetleridir. 10.000 den fazla materyali ile Türkiye'de ÇNAEM ve SANAEM kütüphaneleriyle birlikte Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı (IAEA) Uluslar arası Nükleer Enformasyon Sistemi (INIS) veritabanının ülkemiz adına sorumluluğunu yürüten ve ticari kanallardan elde edilemeyen koleksiyona sahip Nükleer Dokümantasyon Birimi, kullanıcılara hizmet vermekle beraber Kurum adına elektronik veritabanlarına abone olunması ve her yıl yenilenmesinden de sorumludur. Ayrıca Başkanlık bünyesinde kurulu olan Baskı Tasarım Merkezinde TAEK faaliyetleri kapsamında kitap, afiş, broşür, kurs, seminer ve toplantı dokümanı, teknik rapor, bilgi dokümanı, vb. faaliyetlerin tasarım ve basımı işlerini yürütmektedir.

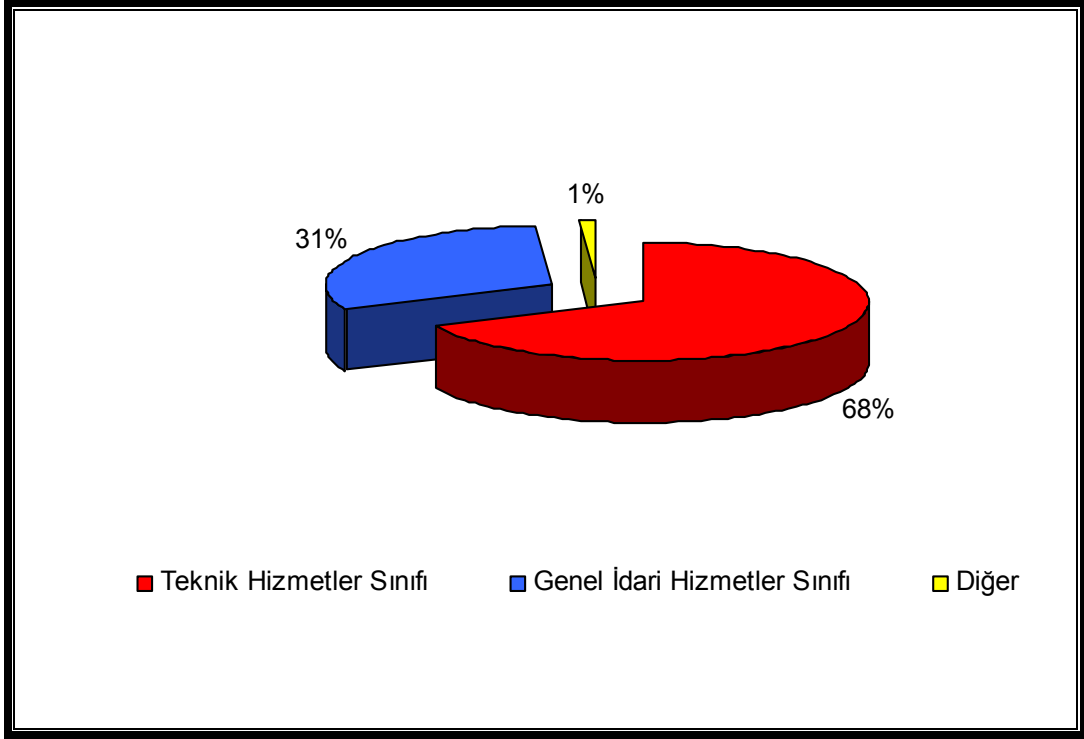
3.1.2 Personel Durumu

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu personeli 2690 sayılı Kanuna tabi olup, bu Kanunda bulunmayan konularda 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu hükümlerine tabidir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 513 kişi Teknik Hizmetler Sınıfında, 230 kişi Genel İdari Hizmetler Sınıfında, 8 kişi ise diğer hizmetler sınıfında olmak üzere toplam 751 personel görev

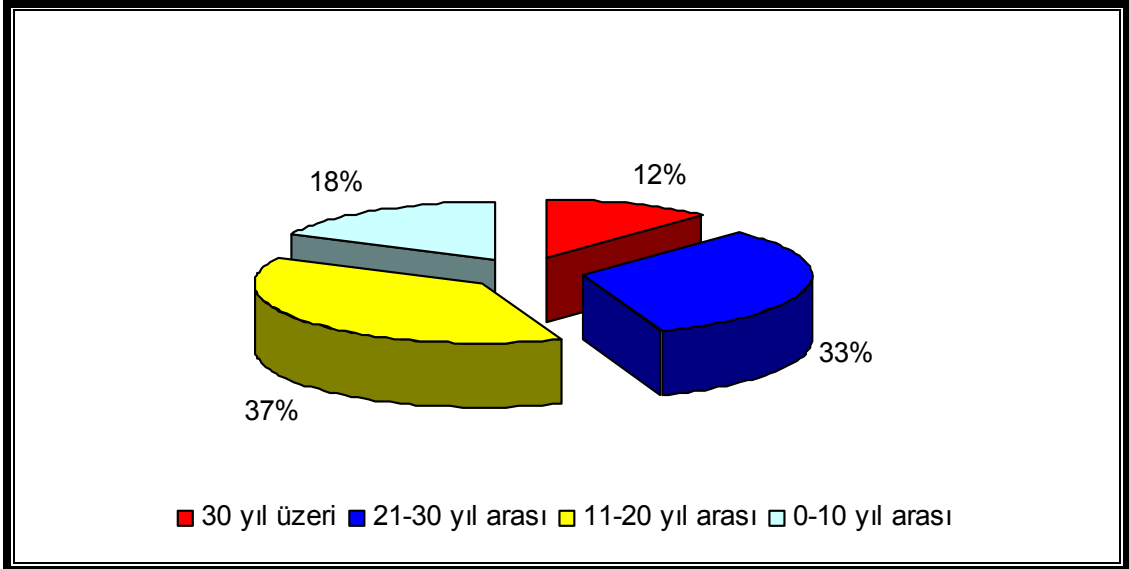
yapmaktadır. TAEK personelinin eğitim, kadro ve hizmet yıllarına göre dağılımlarını gösteren grafikler aşağıda sıralanmıştır.



Grafik 1: Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı



Grafik 2: Personelin Kadrolarına Göre Dağılımı



Grafik 3: Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı

3.1.3 Teknolojik Altyapı

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu'ndaki işlem ve karar sürecinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla kurum hizmetlerinin yürütülmesi sırasında bilgi ve teknoloji kaynaklarından azami ölçüde faydalanılmaktadır.

TAEK, İstanbul'da bulunan Çekmece Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi'nde ve Ankara'da bulunan Sarayköy Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi'nde en son teknolojik cihaz ve donanım ile donatılmış laboratuvarlar ile ülkemize hizmet vermektedir. Ayrıca yerinde radyasyon/radyoaktivite ölçümleri yapabilmek üzere gerekli ölçüm cihazları ve diğer donanım ile donatılmış, nükleer/radyolojik tehlike durumlarında etkin müdahale yapabilecek araçlara sahiptir. TAEK laboratuvarlarında geliştirilerek üretilen ve ülke genelinde kurulan istasyonlar ile Radyasyon Erken Uyarı Sistemi Ağı (RESA) oluşturulmuştur.

TAEK'in hizmetleri ve duyurularla ilgili bilgilere <http://www.taek.gov.tr> internet adresinden ulaşılmaktadır.

Kurumumuzdaki teknolojik altyapı aşağıda listelenmiştir.

- TR-2 araştırma reaktörü,
- Düşük enerjili iyon hızlandırıcısı,
- Nükleer yakıt pilot tesisi,
- Radyoaktif atık sınıflama, işleme, geçici depolama tesisi,
- Gama ışınlama tesisi,
- Radyasyon ölçme-cihazlarının kalibrasyon laboratuvarı,
- Radyoaktivite ölçüm ve analiz laboratuvarları,
- Analitik ölçüm ve analiz laboratuvarları,
- Kromozom aberasyon analiz laboratuvarı,
- Tahribatsız muayene (NDT) laboratuvarı,
- Radyoizotop üretim ve kalite kontrol laboratuvarı,
- Kişisel dozimetri izleme laboratuvarları,
- Dozimetri laboratuvarları
- Radon izleme laboratuvarı,
- Hayvancılık ve tarım ile ilgili nükleer biyoteknoloji laboratuvarları,
- Işınlanmış gıdaların tespiti laboratuvarı,
- Radyasyon mikrobiyolojisi laboratuvarı,
- Moleküler genetik laboratuvarı,
- Internal dozimetri (vücut içi radyoaktif kirlilik düzeyinin ölçülmesi) laboratuvarı
- Polimer kimyası laboratuvarı,
- Füzyon laboratuvarı,
- Plazma fiziği laboratuvarı,
- Nötron çalışmaları laboratuvarı,
- Radyasyon algılama sistemleri laboratuvarı,
- Malzeme araştırma ve karakterizasyon laboratuvarları,
- Mikroskop laboratuvarları,

- Nükleer elektronik laboratuvarları,
- Mekanik, ağaç işleri ve cam atölyeleri,
- Mühendislik tasarım kodları ve gelişmiş bilgisayarlar.

3.2 Paydaş Analizi

Paydaş, kurum faaliyetleriyle ilgili, bu faaliyetleri etkileyen veya onlardan etkilenen taraflardır. Müşteri, kurum faaliyetleriyle ilgili ürün, hizmet veya süreçten etkilenen veya satın alıp kullanan herkeştir.

Paydaş analizi, herhangi bir faaliyeti olumlu veya olumsuz şekilde etkileyecek olan tarafları, grupları ve kurumları belirlemek ve bunların etkilerinin olumlu ya da olumsuz olup olmayacağını saptamak, yürütülecek olan faaliyetten en fazla faydayı sağlayabilmek için stratejiler geliştirmek ve faaliyetin başarılı bir şekilde uygulanabilmesine engel oluşturabilecek unsurları ortaya koyup bunlara karşı gerekli önlemleri almak amacıyla yapılır.

Stratejik planlama ekibi paydaş analizinin ilk aşamasında Kurumumuzun paydaşlarının kimler olduğunu atölye çalışması ve toplantılar sonucunda belirlemiştir. Daha sonra müşterilerimiz ve verdiğimiz ürün/hizmetler belirlenmiş ve buna göre Paydaş Tablosu ve Müşteri-Tedarikçi / Ürün-Hizmet Matrisi aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Tablo1: Paydaş Tablosu

Paydaşlar	Müşteri	Temel Ortak	Stratejik Ortak	Tedarikçi
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı		√		
Maliye Bakanlığı		√		
Dış İşleri Bakanlığı	√		√	
Sağlık Bakanlığı	√		√	
Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı	√		√	
Çevre ve Orman Bakanlığı	√		√	
İç İşleri Bakanlığı			√	
Diğer Bakanlıklar	O		O	O
Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı		√		
MİT Müsteşarlığı			√	
TÜBİTAK				√
Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü	√		√	√
Gümrük Müsteşarlığı	√			
Genel Kurmay Başkanlığı	√		√	
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	O		O	O
Üniversiteler	√		√	√
Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı	√		√	√
Diğer Uluslararası Kuruluşlar	O		O	O
Özel Sektör	O		O	O
Sivil Toplum Örgütleri	O		O	O
Bireyler	√			

√: Tümüyle bir ilişki vardır.

O: Bazısı ile ilişki vardır.

Tablo2: Müşteri-Tedarikçi / Ürün-Hizmet Matrisi

Ürün-Hizmet Müşteri-Tedarikçi	Düzenleme	Yetkilendirme	Denetim	Eğitim	Ölçme/Analiz/Belgelendirme	Dozimetri Hizmetleri	İşnlama	Araştırma/Geliştirme	Radyoaktif Madde Üretimi	Radyasyon Ölçüm Cihazı Üretimi	Mühendislik ve Danışmanlık	Radyoaktif Atık
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	✓	✓	✓								✓	
Maliye Bakanlığı			✓	✓								
Dış İşleri Bakanlığı	✓	✓	✓								✓	
Sağlık Bakanlığı	✓	✓	✓			✓		✓			✓	
Tarım ve Köyişleri Bakanlığı	✓	✓	✓					✓			✓	
Çevre ve Orman Bakanlığı	✓	✓	✓					✓			✓	
İç İşleri Bakanlığı	✓	✓										
Diğer Bakanlıklar	✓	✓	✓					✓			✓	
Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı			✓	✓								
MİT Müsteşarlığı	✓	✓										
TÜBİTAK								✓			✓	
Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü					✓			✓			✓	
Gümrük Müsteşarlığı			✓	✓								
Genel Kurmay Başkanlığı	✓	✓										
Devlet Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü					✓			✓				
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı			✓	✓				✓			✓	
Diğer Uluslararası Kuruluşlar	✓		✓	✓	✓							
Özel Sektör	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sivil Toplum Örgütleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bireyler	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓

3.3 GZFT Analizi

Güçlü Zayıf Yanlar–Fırsatlar Tehditler (GZFT) Analizi kurumun güçlü ve gelişmeye açık yanları ile dış etkilerden kaynaklanan fırsatları ve karşı karşıya bulunduğu tehditleri ayrıntılı olarak incelenmesine yardımcı olmakta ve Kurumun stratejilerinin belirlenmesi için kullanılmaktadır.

Güçlü ve zayıf yanlar belirlenirken kurumumuzun örgüt yapısı, birimlerin görev ve yetkileri, personel durumu, teknolojik altyapı ve mali durum gibi konular dikkate alınmıştır.

Fırsatlar, kurumumuzun kontrolü dışında dış çevrede meydana değişiklik ve gelişmelerden kurumumuza avantaj sağlaması muhtemel olan durumlardır.

Tehditler ise yine kurumumuzun kontrolü dışında dış çevrede gerçekleşen ve kurumumuzun çalışmalarını sekteye uğratabilecek dış etkenlerdir. Bunların uygun stratejiler izlenerek sınırlandırılması veya ortadan kaldırılması gerekir.

Tüm bu bilgiler ışığında etki derecesine göre önem sırasına konularak Kurumumuzun GZFT Analizi aşağıdaki gibi hazırlanmıştır.

Güçlü Yanlar

- **2690 sayılı Kanun'un vermiş olduğu düzenleme ve denetleme yetkisi**
- **Nükleer ve radyolojik konularda uzman ve yetkili tek kuruluş olmak**
- **Uluslararası kuruluşlarla ileri düzeyde işbirliği**
- **Konusunda uzman, eğitim seviyesi yüksek personele sahip olmak**
- **Teknolojik donanıma sahip olmak**
- **Gelişmiş ölçüm ve analiz laboratuvarlarına sahip olmak**
- **Nükleer kaza ve tehditlere karşı acil müdahale yeteneğine sahip olmak**
- **Eğitim ve araştırma merkezlerine sahip olmak**
- **Mali desteğe sahip olmak**
- **Nükleer alanda ulusal ve uluslararası veri tabanına sahip tek ulusal kuruluş olmak**

Zayıf Yanlar

- **Mevcut 2690 sayılı Kanun'un bazı konularda yetersiz kalması**
- **Vasıflı personel temininde güçlükler**
- **Kalite yönetim sisteminin yetersizliği**
- **Halkla ilişkiler ve tanıtımın yetersizliği**
- **Türkiye'de nükleer teknolojinin istenilen düzeyde olmaması**

Fırsatlar

- **Nükleer güç santrali kurulması kararının alınması ve bu konuda siyasi kararlılığın bulunması**
- **Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun 7 Mart 2007 tarihli toplantısında Ulusal Nükleer Teknoloji Geliştirme Programı'nın başlatılması konusunda karar alınması**
- **İletişim teknolojilerinin gelişmesi sonucu bilgiye ulaşmanın kolaylaşması**
- **Nükleer enerjinin küresel ısınmaya karşı çare olarak görülmesi**

Tehditler

- **Bazı sivil toplum örgütlerinin nükleer teknolojiyi desteklerken, nükleer enerjiye karşı çıkmaları**
- **Nükleer alanda çalışacak nitelikli ve yeterli sayıda insan yetiştirilmesindeki zorluklar**
- **Bazı uluslararası girişimler**
- **Mevcut personel rejiminin getirdiği kısıtlamalar**
- **Mevcut mali düzenlemelerin getirdiği kısıtlamalar**
- **Geçmişte yaşanan nükleer kazaların kamuoyunda oluşturduğu olumsuz şartlanmalar**

4. STRATEJİK PLAN

4.1 Misyon ve Vizyon

MİSYONUMUZ

Türkiye’de barışçıl amaçlarla nükleer teknolojiden azami ölçüde yararlanılmasını temin etmek; ülkemizin nükleer teknolojide dünyada söz sahibi ve lider ülkeler arasına girmesini sağlamak; nükleer ve radyolojik konulara ilişkin düzenleme, denetleme, araştırma, geliştirme faaliyetlerinde bulunmak ve vasıflı insangücünün yetiştirilmesini sağlamaktır.

VIZYONUMUZ

Nükleer teknolojilerin barışçıl amaçlarla kullanılmasında uluslararası kalite ve güvenlik normlarına uygun faaliyet gösteren, güvenilir, yenilikçi, gelişmeye açık ve rekabetçi bir Kurum olmak; ülkemizin nükleer teknolojide kendine yeter duruma gelmesini sağlayacak altyapıyı oluşturmak.

4.2 Temel Politika ve Önceliklerimiz

- Nükleer politikanın esaslarının belirlenmesi,
- İyonlaştırıcı radyasyon kaynakları kullanarak yapılan çalışmalarda iyonlaştırıcı radyasyonların zararlarına karşı korunmayı sağlayıcı ilkelerin ve önlemlerin saptanması,
- Radyasyon güvenliğinin sağlanmasının garanti altına alınması,
- Nükleer güvenliğin sağlanmasının garanti altına alınması,
- Nükleer bilimler ve teknolojinin tüm alanlarında araştırmaların/çalışmaların yapılması ve teşvik edilmesi,
- Nükleer alanda görev yapacak personelin yetiştirilmesi ve yetiştirilmesinin desteklenmesi,
- Ulusal/uluslararası kuruluşlarla nükleer alanda işbirliği yapılması,
- Nükleer alanda ulusal ve uluslararası hukuk ile ilgili çalışmaların yapılması,
- Nükleer konularda halkın bilgilendirilmesi,
- Ulusal nükleer veritabanının kurulması,

temel politika ve önceliklerimizi oluşturmaktadır.

4.3 Temel Değerlerimiz

- Görevlerini, ülkemizin bağımsızlık ve egemenliğini zaafa uğratmayacak, devletimizin hükümlerini sorgulatmayacak şekilde yerine getirmek,
- Kurumun nükleer alanda düzenleyici ve denetleyici kuruluş olma özelliğine uygun davranmak,
- Ülkemizde radyasyonla çalışanların, halkın ve çevrenin radyasyondan zarar görmesine izin vermeyecek tedbirlerin alınmasını sağlamak, buna yol açabilecek olayları öngörebilmek, olası bir olaya karşı hızlı ve etkin tepki verecek sistemi oluşturmak,
- Nükleer ve radyolojik alanda her türlü ölçüm ve analizi yapabilecek imkan ve kabiliyette olmak,
- Kurumun sistem/donanım üretme imkan ve kabiliyetini ülke çıkarları açısından stratejik önemi haiz sistem/donanım üretmek üzere seferber etmek veya yurt içinde üretilmesini sağlamak,
- Satın alınacak sistem/donanımı ise üretim maliyetine koşut makul bir fiyattan almak,
- Devletin olanaklarını kullanarak kişisel çıkar sağlanmasını ne pahasına olursa olsun engellemek,
- Kurum içinde bilginin sadece bilmesi gerekenlerce bilindiğini garanti altına almak,
- Kurum kaynakları kullanılarak üretilen stratejik bilginin önce Kurum içinde, sonra ülke içinde mahfuz tutularak faydaya dönüşmesini sağlamak; bilginin yayınlanmasına ancak çok dikkatli bir süzgeçten geçirildikten sonra izin vermek.

4.4 Stratejik Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaç 1: “Nükleer Teknoloji Geliştirmek”

Nükleer teknolojinin ülke çıkarlarına uygun olarak kullanılabilmesi için bu teknolojileri edinmek, geliştirmek, ülkemizde uygulama alanlarını yaygınlaştırmak ve ülke altyapısını güçlendirmek.

Stratejik Hedef 1.1. Nükleer Reaktör Teknolojisi Geliştirmek

Hedef 1.1.1. Nükleer Teknoloji Merkezi kurulması

Performans Göstergeleri

- Sinop Nükleer Teknoloji Merkezi Kurulması kapsamındaki çalışmaların tamamlanma oranları
- SNTM ve/veya Mersin/Akkuyu’da kurulması planlanan güç reaktörlerinin yer ve çevre etütleri vb araştırmaların yaptırılabilmesi ile ilgili alınacak danışmanlık hizmeti sayısı
- Nükleer teknoloji geliştirme ve enerji üretimi programının gerçekleştirilme miktarı

Hedef 1.1.2. TR-2 araştırma reaktörünün yeniden işletmeye geçirilmesi

Performans Göstergeleri

- TR-2 araştırma reaktörünün 5MW’de işletmeye alınması
- Üretilecek radyoizotop miktarı

Stratejik Hedef 1.2. Nükleer Yakıt Çevrimi Teknolojisi Geliştirmek

Hedef 1.2.1. Nükleer yakıt hammadde araştırmalarının yapılması

Performans Göstergeleri

- Araştırmalarda taranan yüzölçümü miktarı
- Hammadde araştırmaları ile ilgili alınacak hizmet tanımı/miktarı

Hedef 1.2.2. Yakıt çevrimi tesisleri kurulması

Performans Göstergeleri

- Kurulacak tesis sayısı
- Yakıt çevrim tesislerinin kurulmasına ilişkin çalışmaların tamamlanma oranları
- Edinilmesi gereken hizmet miktarı

Stratejik Hedef 1.3: Radyoaktif Atık Yönetimi Teknolojisi Geliştirmek

Hedef 1.3.1. Radyoaktif atık yönetim tesislerinin kurulması

Performans Göstergeleri

- Mevcut tesise kapalı ve açık alanlar eklenmesi
- Radyoaktif atık yönetim tesislerinin kurulmasına ilişkin çalışmaların tamamlanma oranları

Stratejik Hedef 1.4: Hızlandırıcı Teknolojisi Edinmek

Hedef 1.4.1. Parçacık hızlandırıcıları konusundaki teknolojilerinin geliştirilmesi

Performans Göstergeleri

- Geliştirilecek teknik/yapılacak faaliyet sayısı

Hedef 1.4.2. Parçacık hızlandırıcısı tesisleri kurulması

Performans Göstergeleri

- Hızlandırıcı tesisi inşaatı aşamasında alınacak kontrolörlük ve danışmanlık hizmeti tutarı/sayısı
- SANAEM'e kurulacak olan proton hızlandırıcısı tesisi inşaatının tamamlanması
- Proton hızlandırıcısı tesisinin işler hale getirilmesi
- Radyoizotop ve radyofarmasötik üretim miktarı ve çeşidi
- Hızlandırıcı tesisinde yapılacak Ar-Ge çalışmaları için gerekli hazırlıkların tamamlanması

Stratejik Amaç 2: “Nükleer Güvenlik ve Emniyeti ile Radyasyon Güvenliği ve Radyasyon Kaynaklarının Emniyetinin Sağlanmasını Garanti Altına Almak ”

Ülkemizdeki nükleer tesislerde, radyasyon tesislerinde, nükleer madde ve radyasyon kaynakları ile yapılan tüm uygulama ve faaliyetler sırasında çalışanların, halkın ve çevrenin radyasyonun zararlı etkilerinden korunması için güvenlik ve emniyetin sağlamak üzere gerekli düzenlemeleri yapmak.

Stratejik Hedef 2.1. Nükleer Güvenlik ve Emniyetinin Sağlanmasının Garanti Altına Almak

Hedef 2.1.1. Nükleer tesislerde ve nükleer madde ile yapılan uygulama ve faaliyetlerde nükleer güvenlik ve emniyetinin sağlanmasının garanti altına alınması

Performans Göstergeleri

- Yapılacak yetkilendirme sayısı (lisans, izin, onay vb.)
- Gerçekleştirilecek denetim sayısı
- Hazırlanacak mevzuat sayısı
- Güvenlik denetimi anlaşması uyarınca yapılacak sayım ve kontroller
- İlgili kurum ve kuruluşlara verilecek eğitim sayısı
- Yapılan uygunluk incelemeleri ve verilecek belge sayısı
- Lisanslama sürecinde değerlendirilecek belge sayısı
- Sinop ve Akkuyu sahalarına ilişkin olarak sürdürülen yer ve çevre etütleri kapsamında alınan hizmet sayısı

Hedef 2.1.2. Nükleer madde ve radyasyon kaynaklarının yasal olmayan ticaretinin önlenmesi

Performans Göstergeleri

- İlgili kurum ve kuruluşlara verilecek eğitim sayısı
- Yapılan uygunluk incelemeleri ve verilecek belge sayısı

Stratejik Hedef 2.2. Radyasyondan Korunmanın, Radyasyon Kaynaklarının Kontrolü ve Emniyetinin Sağlanması

Hedef 2.2.1. Radyasyon kaynakları ile sürdürülen uygulama ve faaliyetlerde radyasyondan korunmayı ve radyasyon kaynaklarının güvenliği ile emniyetinin sağlanması hususunda düzenlemelerin yapılması ve güncellenmesi, AB müktesebatına tam uyumun sağlanması

Performans Göstergeleri

- Radyasyon kontrolü yapılan cihaz sayısı
- Kontrolde kat edilen mesafe
- Kontrol ve incelemede harcanan zaman
- Hazırlanacak mevzuat sayısı
- Revize edilecek mevzuat sayısı

Hedef 2.2.2. Radyasyon kaynakları ile sürdürülen uygulama ve faaliyetlerde radyasyon güvenliği ve emniyetinin sağlanması amacıyla yetkilendirme faaliyetlerinin yürütülmesi

Performans Göstergeleri

- Radyasyon kontrolü yapılan radyasyon kaynak sayısı
- Kontrolde kat edilen mesafe
- Kontrol ve incelemede harcanan zaman
- Yapılacak lisanslama işlemi sayısı
- Verilecek izin (ithal, ihraç, taşıma, transit geçiş) işlemi sayısı
- Gerçekleştirilecek radyasyon kontrolü sayısı
- Gerçekleştirilecek denetim sayısı
- Faaliyetin Durdurulması/Lisans iptali sayıları
- Zırlama hesaplarının yapıldığı proje sayısı
- Arşiv sisteminin geliştirilmesi
- Bilgisayar programının geliştirilmesi
- Veri tabanının düzenlenmesi

Hedef 2.2.3. Radyasyon kaynakları ile sürdürülen uygulama ve faaliyetlerin yetkilendirilmesi prosedürlerinin geliştirilerek yenilenmesi

- Tanısal radyoloji, nükleer tıp, radyoterapi ve endüstriyel uygulamalar için müracaat setlerinin ve kılavuzun hazırlanması
- Radyasyon kontrolü ve denetimi formlarının ve rapor formatının hazırlanması
- Yetkilendirme Usul ve Esaslarının hazırlanması

Hedef 2.2.4. Radyoaktif atıkların bertaraf edilmesine ilişkin faaliyetlerin yürütülmesi

- Radyoaktif atıkların bertaraf edilmesine ilişkin işlem sayısı
- Radyasyon Ölçüm Sistemlerine verilecek uygunluk belgesi sayısı
- Gerçekleştirilecek denetimlerin sayısı

Hedef 2.2.5. İyonlaştırıcı radyasyon ile çalışanların kişisel dozlarının takip edilmesi

Performans Göstergeleri

- TLD ve Yüzük Dozimetre kapsamında hizmet verilecek kuruluş sayısı
- TLD ve Yüzük Dozimetre kapsamında hizmet verilecek çalışan sayısı
- Film Dozimetre kapsamında hizmet verilecek kuruluş sayısı
- Film Dozimetre kapsamında hizmet verilecek çalışan sayısı
- Kişisel Doz İzleme ve Değerlendirme kapsamında verilecek hizmet sayısı
- Kişisel dozların izlenmesi amacıyla elektronik dozimetre üretimi
- Yüksek doz alan radyasyon görevlilerinin doz değerlendirilmesi ve yönlendirilmesi

Stratejik Hedef 2.3: Acil Durumlara Hazırlık ve Koordinasyonun Sağlanması

Hedef 2.3.1. Nükleer ve radyolojik kaza veya tehlike durumunda halkın ve çevrenin korunmasına yönelik tedbirlerin zamanında ve etkin olarak alınabilmesinin sağlanması

Performans Göstergeleri

- Acil durum yönetimi ve müdahale sayısı

- Hazırlanacak acil durum mevzuatı sayısı
- Faaliyete alınacak olan RESA istasyonu sayısı
- Sınır kapıları, limanlar vb. yerlerde faaliyete alınacak ölçüm istasyonu sayısı
- RESA ve RESA GATE sistemlerinin altyapısının güçlendirilmesi için alınacak malzeme ve hizmet tutarı/sayısı
- 2009 yılına kadar, radyoaktif veya kontamine olmuş madde/malzemelerin taşınması ile acil durumlarda anında ölçüm ve müdahale yapabilecek acil durum araç parkındaki araç sayısının 8'e çıkarılması
- Yapılacak acil durum tatbikatı sayısı
- Verilecek eğitim sayısı
- Yaşanabilecek acil durumlar için alınması gereken çeşitli tip radyasyon ölçer cihazların sayısı

Stratejik Hedef 2.4. Çevre Radyoaktivitesinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi

Hedef 2.4.1. Herhangi bir nükleer ve radyolojik kaza veya tehlike durumu sonrasında ülkemizdeki radyasyon seviyelerindeki artışların ve oluşabilecek radyoaktif bulaşmanın boyutlarının değerlendirilmesi amacıyla çevresel izleme hizmetlerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergeleri

- Yapılacak deniz suyu analiz sayısı/radyonüklit sayısı/izlenecek alan(%)
- Analiz yapılacak gıda örneği çeşidi / izlenecek radyonüklit sayısı / izlenecek alan(%)
- Analiz yapılacak toprak ve karasal bitki örneği miktarı / izlenecek radyonüklit sayısı / izlenecek alan(%)
- Radon ölçümü yapılacak kapalı ortam (ev, işyeri, mağara, vb.) sayısı//izlenecek alan(%)
- Analiz edilecek içme ve yüzey suyu örnek sayısı / izlenecek alan(%)
- Analiz edilecek hava örneklerinin sayısı/ izlenecek alan(%)
- Analiz edilecek yapı malzemeleri örnek çeşidi/sayısı
- İşbirliği yapılacak kurum ve kuruluş/protokol sayısı

Hedef 2.4.2. Nükleer tesislerin yer değerlendirmesinden işletmeden çıkarılmasına kadar geçen süre boyunca çevre ve halk üzerinde olası radyolojik etkilerini değerlendirmek için radyasyondan korunma uygulamalarının bir parçası olarak çevresel izleme faaliyetlerinin sürdürülmesi

Performans Göstergeleri

- SNTM çevresel izleme programı kapsamında yapılacak analiz sayısı
- Akkuyu Nükleer Güç Santrali (ANGS) çevresel izleme programı kapsamında yapılacak analiz sayısı

Stratejik Amaç 3: “Nükleer Bilimlerde Araştırma - Geliştirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi ve Nükleer Tekniklerin ve Radyasyon Teknolojilerinin Yaygınlaştırılması”

Her türlü radyasyon ölçme ve izleme cihazları geliştirmek, üretim teknolojilerini kazanmak ve talebe uygun üretim yapmak.

Tıpta teşhis ve tedavi amacıyla kullanılan radyofarmasötikleri geliştirmek, üretmek, üretilmesini sağlamak. Yurtdışından gelen ve/veya yurt içinde üretilen radyofarmasötiklerin kalite kontrollerini yapmak, bu alanda akredite olmuş laboratuvarlar oluşturmak, Sağlık Bakanlığı ile koordinasyonu sağlamak.

Nükleer tekniklerin ve radyasyon teknolojilerinin tıp, tarım, gıda, hayvancılık, çevre, endüstri gibi farklı alanlarda uygulamalarını yaygınlaştırmak, bu alanlarda malzeme araştırmaları, yeni teknik geliştirme ve uygulama gibi ar-ge çalışmalarına öncülük etmek, kültürel mirasın korunması amacıyla nükleer analitik tekniklerin kullanımını yaygınlaştırmak, füzyon ve fisyon araştırmaları alanında öncülük etmek, kurumun görevi kapsamında bulunan analiz, ölçüm ve test hizmetlerini vermek.

Stratejik Hedef 3.1. Radyasyon Teknolojilerini Uygulamak, Ölçüm ve Analiz Hizmetleri Vermek

Hedef 3.1.1. Işınlama teknolojisinin endüstriyel uygulamasının yaygınlaştırılması

Performans Göstergeleri

- Endüstriyel Işınlama kapsamında verilecek hizmet miktarı (m3)
- Işınlanmış gıdaların tespitine yönelik uygulamaya aktarılacak yöntem sayısı (adet)
- Gıda güvenliği ve kalitesini sağlayacak, teknolojik amaca uygun doz seçimi çalışması (adet)
- Karantina amaçlı ışınlama uygulaması yapılan meyve çeşitliliği (çeşit sayısı)

Hedef 3.1.2. Nükleer teknikler ve radyoizotoplar kullanarak tarım ve hayvancılıkta üretimin ve kalitenin geliştirilmesi

Performans Göstergeleri

- SIT Tekniğinin keneler üzerinde uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi
- Gama radyasyonunun hidrojen üreten bakterilerde hidrojen üretim kapasitesine etkisinin değerlendirilmesi
- Mutasyon ıslahı çalışmalarında belirlenen fenotipik karakter (sayı)
- Nükleer ve İlgili Tekniklerle, bitki besin elementleri ve toprak suyunun bitkiler tarafından randımanlı kullanımının değerlendirilmesi

- Nükleer ve ilgili tekniklerle bitki koruma problemlerinin çözülebilirliğinin değerlendirilmesi

Hedef 3.1.3. Nükleer analitik teknikler kullanılarak kültürel mirasın korunması ve arkeolojik ve jeolojik numunelerde tarihleme yapılması

Performans Göstergeleri

- Benzen sentez sisteminin kurulması
- Kimyasal analizi yapılan arkeolojik örnek sayısı
- Farklı formlardaki numunelerde tarihlendirme sayısı

Hedef 3.1.4. Radyoizotop ve radyofarmasötik üretilmesi

Performans Göstergeleri

- Üretilecek radyofarmasötik sayısı
- Üretilecek radyoizotop sayısı

Hedef 3.1.5. Ölçüm, analiz ve test hizmetleri verilmesi

Performans Göstergeleri

- Radyoaktivite analizi sayısı
- Kimyasal analiz sayısı
- Gama-Cell'de Işınlama Hizmeti adedi
- Işınlanmış gıdaların tespitine yönelik yapılacak analiz sayısı
- EPR Tekniği ile 10 Gy-200 kGy Arası Radyasyon Dozlarının Ölçülmesi (adet)
- Malzeme karakterizasyonuna ilişkin analiz ve testler
- Yapılacak analiz/ölçüm sayısı (sterilite, doz seçim ve bioburden analizleri)
- Endüstriden gelen, tahribatsız test (NDT) yöntemi uygulama miktarı

Stratejik Hedef 3.2. Temel ve Uygulamalı Araştırmalar Yapmak

Performans Hedefi 3.2.1. Mesleki ışınlanmalar ve tıbbi ışınlanmalarda biyolojik hasarların saptanması için yeni teknikler geliştirilmesi ve araştırmaların yapılması

Performans Göstergeleri

- Hasta ve hamile dozlarının belirlenmesinde uygulamaya konulacak yöntem sayısı

Performans Hedefi 3.2.2. Nükleer tepkimeler konusunda araştırma ve uygulamaya yönelik çalışmalar yapılması

Performans Hedefi 3.2.3. Nükleer tekniklerin ve radyasyon teknolojilerinin çevrenin korunmasına yönelik uygulanması

Stratejik Hedef 3.3. Radyasyon Dedektörleri ve Ölçüm Cihazları Geliştirmek

Hedef 3.3.1. Radyasyon ölçme, izleme cihaz ve sistemlerinin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve kurulumu

Performans Göstergeleri

- Üretilecek ve kurulacak olan RESA ve RESA-GATE sistemleri sayısı
- Üretilecek radyasyon ölçer cihaz sayısı

- o Bakımları yapılacak olan RESA ve RESA-GATE sistemleri kapsamında verilecek hizmet sayısı (adet) (bakım zamanı gelecek sistem sayısı)
- o Geliştirilecek radyasyon ölçüm cihazları model sayısı (Sağlık Bakanlığı) vb
- o Kalibre edilecek ölçüm cihazı sayısı

Stratejik Amaç 4: “Altyapıyı Geliştirmek ve Çalışma Alanlarını Modernize Etmek”

Stratejik Hedef 4.1. Tesisleri Modernleştirmek

Hedef 4.1.1. Yeni nükleer araştırma merkezleri, merkezi laboratuvarlar, pilot tesisleri, ölçüm istasyonları kurulması

Performans Göstergeleri

- İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarı (SSDL) kurulması
- SSL kurulması
- PSL kurulması
- Nükleer tanı ve tedavi merkezi kurulması
- Mersin/Akkuyu’da halkı bilgilendirme merkezi kurulması
- C-14 tarihlendirme laboratuvarı ve dedektör üretim laboratuvarı kurulması

Hedef 4.1.2. Var olan tesisler ve araştırma merkezlerindeki merkezi laboratuvarlarda iyileştirmelerin yapılması

Performans Göstergeleri

- Modernize edilecek/İyileştirme yapılacak laboratuvar sayısı
- Modernize edilecek/İyileştirme yapılacak tesis/sistem sayısı
- ÇNAEM alt yapı kanalizasyon/arıtma sisteminin yenilenmesi
- ÇNAEM doğal gaz geçiş sisteminin kurulması
- Sinop halkı bilgilendirme merkezinde iyileştirme yapılacak bölüm sayısı/miktarı
- TAEM’nin donanımının tamamlanması (Bilgisayar odası, çalışma odası, toplantı odası)
- Baskı Tasarım Merkezinin iyileştirilmesi

Stratejik Hedef 4.2. Bilişim Sistemleri Kurmak ve Geliştirmek

Hedef 4.2.1. TAEK Başkanlık binası yerleşkeleri ile bağlı kuruluşlarındaki mevcut bilgisayar ağ altyapısının (donanım ve yazılım) geliştirilmesi

Performans Göstergeleri

- Kurulacak yeni yazılım sayısı
- Geliştirilecek yazılım sayısı
- Kurulacak yeni donanım sayısı

Hedef 4.2.2. e-devlet uygulamaları geliştirilmesi

Performans Göstergeleri

- Geliştirilecek e-devlet uygulamaları sayısı

Hedef 4.2.3. Yönetim Bilgi Sistemi geliştirilmesi

Performans Göstergeleri

- Kurulacak yeni yönetim bilgi sistemi modül sayısı
- Geliştirilecek yönetim bilgi sistemi modül sayısı

Stratejik Hedef 4.3. Kalite Yönetim Sistemine Sahip Olmak

Hedef 4.3.1. Merkezlerde Kalite Yönetim Sisteminin Kurulması

Performans Göstergeleri

- TS EN ISO /IEC 17025:2005 standardına ve uygulamalarına ilişkin verilecek eğitim sayısı
- Kalite sistemi öğelerini uygulamaya koyacak laboratuvar sayısı
- Hazırlanmış, hazırlanacak ve revize olacak toplam doküman (Kalite El Kitabı, Prosedür, talimat, form, liste) sayısı

Hedef 4.3.2. Uluslararası standartlara uygun, akredite olmuş laboratuvarlar oluşturulması

Performans Göstergeleri

- Akredite olacak yöntem sayısı
- Akreditasyona başvurulacak laboratuvar/yöntem sayısı

Stratejik Hedef 4.4. Nükleer Konularda Kamuoyunu Bilgilendirmek

Hedef 4.4.1. Kurumun faaliyetleri, dünyada nükleer alandaki gelişmeler ve radyasyonun etkileri ile ilgili kamuoyuna doğru ve tarafsız bir şekilde bilgi aktarılması

Performans Göstergeleri

- Yapılacak bilgilendirme/tanıtıcı toplantı sayısı (konferans, seminer, vb.)
- Düzenlenecek kurs sayısı
- Hazırlanacak yazılı veya görsel materyal sayısı
- Güncellenecek materyal sayısı
- Toplantılarda erişilmesi planlanan hedef kitle sayısı/çeşitliliği
- TAEK internet sayfasının ziyaret sayısı
- Bilgilendirme merkezlerini ziyaret sayısı
- Kurum içi ve Kurum dışından öğrenci, öğretim üyesi, özel sektör, kamu kurumlarından ve halktan gelecek nükleer alanda doküman ve yayın talebi sayısı

Stratejik Hedef 4.5. Eğitim ve Yayın Altyapısını Güçlendirmek ve Geliştirmek

Hedef 4.5.1. Nükleer teknolojilerin güvenli ve güvenilir şekilde kullanılabilmesi ve bu teknolojilerin geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünün yetiştirilmesini sağlayacak altyapının oluşturulması

Performans Göstergeleri

- Verilecek hizmet içi eğitim sayısı
- Hizmet içi eğitime katılacak katılımcı sayısı
- Hizmet içi eğitime katılacak personel sayısı
- Verilecek mesleki eğitim sayısı (Kişi, Kurum ve Kuruluşlara verilecek eğitim-Uluslararası/Bölgesel eğitim)
- Mesleki eğitimlere katılacak personel sayısı
- 2 seviyede radyasyondan korunma kurslarının sayısı

Hedef 4.5.2. Bilimsel ve teknik içerikli belge, doküman ve süreli yayın hazırlanması ve basılması

Performans Göstergeleri

- Hazırlanacak belge, doküman ve süreli yayın sayısı

Hedef 4.5.3. Uluslararası bilimsel yayın takibini sağlamak amacıyla veri tabanlarına abone olunması

Performans Göstergeleri

- Güncellenecek olan belge, doküman ve süreli yayın sayısı
- Yeni abone olunacak veri tabanı sayısı
- Güncellenecek olan veri tabanı sayısı

Stratejik Hedef 4.6. Kurumsal Çalışmaları Desteklemek

Hedef 4.6.1. Kurumsal yapının güçlendirilmesi ve çalışmaların desteklemesi

Stratejik Amaç 5: “Ulusal ve Uluslararası İlgili Kuruluşlarla İşbirliğini Geliştirmek”

Stratejik Hedef 5.1. Ulusal Kuruluşlarla İşbirliğini Geliştirmek

Hedef 5.1.1. Nükleer alanda, ilgili teknolojilerin ülkemizde uygulanabilirliğinin sağlanması, teşvik edilerek desteklenmesi ve kamu kurum kuruluşları, özel kuruluşlar ile üniversitelerin bu alanlardaki projelerine katılım ve katkı sağlanması

Performans Göstergeleri

- Destek verilecek kurum/kuruluş sayısı
- Verilecek katkı miktarı
- Ortak çalışma modülünde yürütülecek/desteklenecek proje sayısı
- Düzenlenecek toplantı, bilimsel faaliyet sayısı
- Katılınacak toplantı, bilimsel faaliyet sayısı

Hedef 5.1.2. Nükleer Güvenlik, Radyasyon Güvenliği, Radyasyon Kaynaklarının Emniyetinin Sağlanması için ilgili kamu kurum kuruluşları, özel kuruluşlar ile üniversiteler ile işbirliğinin sağlanması

Performans Göstergeleri

- İşbirliği yapılacak kurum/kuruluş sayısı
- Düzenlenecek toplantı, bilimsel faaliyet sayısı
- Katılınacak toplantı, bilimsel faaliyet sayısı

Hedef 5.1.3. Çevresel radyoaktivitenin izlenmesini ülke genelinde yaygınlaştırmak amacıyla yapılacak işbirliği kapsamında aşamalı olarak üniversitelerde radyoaktivite ölçme laboratuvarlarının kurulması

Performans Göstergeleri

- Kurulacak laboratuvar sayısı
- Destek verilecek üniversite sayısı

Stratejik Hedef 5.2: Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğini Geliştirmek

Hedef 5.2.1. Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı, Avrupa Birliği vb. uluslararası kuruluşlarla nükleer teknik ve teknolojilerin barışçıl amaçlarla kullanımı kapsamında işbirliği yapılması, CERN, SESAME vb. uluslararası merkezlerde yapılan çalışmaların koordine ve teşvik edilmesi, desteklenmesi, bu alanlardaki projelere katılım ve katkı sağlanması

Performans Göstergeleri

- İşbirliği yapılacak kuruluş sayısı
- Verilecek destek miktarı
- Ödenecek katkı payları
- Düzenlenecek toplantı, bilimsel faaliyet sayısı
- Ortak yürütülecek proje sayısı