

GÜMÜŞHANE
İL ÖZEL İDARESİ
2014-2018
STRATEJİK PLANI

GÜMÜŞHANE İL ÖZEL İDARESİ

Bu Kitabın yayın hakları, elektronik ortamlar dahil tüm görsel malzemenin kullanım hakkı Gümüşhane İl Özel İdaresine aittir. Kaynak göstermek suretiyle kullanılabilir.

www.gumushaneozelidare.gov.tr
bilgi@gumushaneozelidare.gov.tr

Yenimahalle 29000 / GÜMÜŞHANE
Tel : +90 456 213 1801- 1031
Fax : +90 456 213 3744



Ancak Özel İdareler ve belediyeler büyük kalkınma savaşımızda hayat ucuzluğunu sağlayacak uygun önlemler almalı ve yetkilerini tam kullanmalıdırlar.

Mustafa Kemal ATATÜRK

1 Kasım 1937 5.Dönem 3.Yasama Yılı Açılış Konuşması



Yücel YAVUZ
Gümüşhane Valisi

Planlı kalkınma Ülkemizde pek eski değildir. Devlet Planlama Teşkilatı kuruluncaya kadar bakanlıklar kendi alanlarında kısa vadeli planlar yapmışlarsa da diğer kuruluşlarla yeterli eş güdümü sağlayamadıklarından bu planlar ülke için bir bütünlük arz etmiyordu.

Mahalli idarelerde de planlı çalışmalar benzer biçimde yürütülüyordu. İl özel idarelerinde il genel meclislerinin onayı ile bazı planlar yapılsa da bunların hayata geçirilmesi için çoğu zaman uygulama imkanı ve finans kaynağı bulunamıyordu. Zira il özel idarelerinin kaynakları Merkezi Yönetim gelirlerinden ayrılıyordu. Merkez Yönetim genellikle kendi programını yaparak il özel idaresine şartlı ödenek gönderiyordu.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yürürlüğe girdikten sonra, bu Kanun'un 9.maddesinde; kamu idarelerinin kalkınma planları, programları ile ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler tespit etmek, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamaları öngörülmüştür.

Aynı şekilde 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 10.maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde il genel meclisinin görevlerinden biri de stratejik planı görüşmek ve karara bağlamak olarak belirtilmiştir.

Bu amaçla 5302 sayılı İl Özel İdaresi yasanın 31. maddesi gereğince Mart 2014 Mahalli İdareler seçimleri ile yenilenen İl Genel Meclisinin stratejik plan doğrultusunda çalışma yapması gerektiğinden, 2014-2018, yıllarını kapsayan Gümüşhane İl Özel İdaresi Stratejik Planı bu mevzuata uygun biçimde Kamu kurumları, Sivil Toplum Kuruluşları ve Üniversitemizin de görüşleri alınarak geniş katılımlı olarak hazırlanmış ve İl Genel Meclisimizin onayı ile yürürlüğe girmiştir. Plan 2014-2018 yıllarını kapsamakta olup, genel olarak 6 ana temayı içermektedir.

- 1- Sağlık ve Sosyal Hizmetler
- 2- Kültür ve Turizm
- 3- Tarım, Orman ve Hayvancılık
- 4- Çocuk, Gençlik, Kadın ve Aile
- 5- İstihdam
- 6- Köy Altyapı Çalışmaları

Elbette ilin öz gelirleri ile bunları yerine getirmek mümkün değildir. Bu nedenle yeni gelir kaynakları temin etmek gerekecektir. 5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun'la özel idare gelirleri artırılmışsa da, İl Özel İdaresinin plan hedeflerine ulaşması için, bakanlıkların kaynaklarından yerel yönetimlerin güçlendirilmesi kapsamında proje üretilerek destek sağlanmalıdır.

Yararlı ve hayırlı olması dileğiyle, stratejik planı hazırlayan kamu görevlilerine, uzun bir mesai harcıyarak karara bağlayan İl Genel Meclisi Başkan ve üyelerine teşekkür ediyorum.

Yücel YAVUZ
Gümüşhane Valisi



Çağımızda çok hızlı teknolojik ve ekonomik gelişmeler meydana gelmektedir. Memleketimizin bu hıza ayak uydurabilmesi, gelişmiş milletleri yakalayıp; onlardan daha ileri gidebilmesi için , kamu yönetiminde önemli köklü değişikliklere ihtiyaç bulunmaktadır. Bu amaca yönelik olarak, kamuda stratejik planlama, yatırım programlarının hazırlanması çok önemli bir yere sahiptir.

Bu yapılanmanın en önemli uygulamalarından biri olarak; 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun yürürlüğe girmesidir. Bu sayede İl Özel İdareleri yerinden yönetimin verdiği avantajları kullanarak; güvenilir, saydam, hesap verebilir, kaynak israfına duyarlı ve modern yönetim anlayışı içerisinde sorumluluğu altındaki bölgeye en kaliteli ve en verimli hizmet sunmayı amaçlamıştır.

Bu anlayış gereği olarak, gelecek yönelimli ve katılımcı bir anlayış içinde stratejik yönetim kapsamında;

- Ortaya konan verilere göre geleceğe dair tasarım geliştirme,
- Misyon ve vizyon belirleme,
- Temel amaç, politika ve öncelikleri şekillendirme,
- Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,
- İnsan kaynakları geliştirme, Unsurları vurgulanmaktadır.

Bu plan, İl Özel İdaresi'nin ilgili olduğu kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliği içerisinde hazırlanmıştır. Planın başarısı, karar organının ve yürütmenin görev alanları içerisinde kalarak; İl Genel Meclisi, İl Özel İdaresi ve ilgili kurumların belirlenen amaç ve hedeflere sahip çıkması ve faaliyetleri gereken kararlılıkla takip etmesi ile mümkün olabilecektir. Bu yapılabildiği takdirde, zor ve karmaşık gibi gözükken birçok problemin, zaman içerisinde kalıcı çözümlere kavuştuğu ve oluşacak problemleri çözümlenmenin çok daha kolaylaşacağı bir idari yapıya kavuşulacaktır.

Plan hazırlanırken güçlü yanlar kullanılarak fırsatların değerlendirilmesi, bu yolla zayıf yönlerin güçlendirilmesi ve tehditlerin bertaraf edilmesi öngörülmüştür. Stratejik planın ortaya çıkmasında İl Genel Meclisinin önemli ölçüde katkısı olmuştur. Her sektör, ilgili meclis komisyonlarında tartışılmış ve plan son aşamaya getirilerek İl Genel Meclisi tarafından kabul edilmiştir.

Gümüşhane ili Özel İdaresi için hazırlanan ve gelecek beş yıl için, yapılacak faaliyetleri somut bir şekilde ortaya koyan bu stratejik planın hazırlanmasında emeği geçen herkesi tebrik ediyor, Gümüşhane ve Ülkemiz için hayırlı hizmetlere vesile olmasını temenni ediyorum.

Ekrem AKDOĞAN
Genel Sekreter

T.C.
GÜMÜŞHANE İLİ
İL GENEL MECLİSİ

Karar Tarihi : 19/11/2014
Karar Sayısı : 121

İL GENEL MECLİS KARARI

İL Özel İdaresinin 2014-2018 yılları Stratejik Planı hakkında Plan ve Bütçe komisyonunca hazırlanan rapor tetkik edilip gereği görüşüldü:

İL Özel İdaresinin 2014-2018 yılları arası Stratejik Planın dairesince hazırlandığı şekliyle aynen kabulüne, İl Genel Meclisinin 19/11/2014 tarihli toplantısında mevcudun oy birliği ile karar verildi.

Şerif BAYRAKTAR
İL Genel Meclisi Başkanı

Zülfükar BAL
Katip Üye

Fikret AKAN
Katip Üye

İL Genel Meclisinin iş bu kararı 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 15.maddesi gereğince görülmüştür. 21/11/2014

Yücel YAVUZ

Vali

İÇİNDEKİLER

1-TANIMLAR	10
a-Misyonumuz	11
b-Vizyonumuz	11
c-İlkelerimiz	11-12
2-GİRİŞ	
A-STRATEJİK PLANLAMANIN ÖNEMİ	13
B-STRATEJİK PLANLAMANIN AŞAMALARI	14-17
a-Neredeyiz?	
b-Nereye Ulaşmak İstiyoruz?	
c-Başarımızı Nasıl Takip Eder ve Değerlendiririz?	
C-İL ÖZEL İDARESİNDE STRATEJİK PLANLAMA YAPMANIN YASAL DAYANAĞI	17
D-GÜMÜŞHANE İL ÖZEL İDARESİNİN STRATEJİK PLANININ HAZIRLANMASINDA YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE MEVZUAT ANALİZLERİ TABLOLARI	17-24
3-GÜMÜŞHANE İLİNİN GENEL DURUMU	
a-Tarihi	25
b-Coğrafi Konum	26
c-Nüfus	26
d-İklim	27
e-Belediyeler	28
f-İlçeler	29-30
4-STRATEJİK PLANIN UYGULANMASINA AİT YOL HARİTASI	
a-Yasal Çerçeve	31
b-Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde İl Özel İdareleri	32-33
c-5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununa Göre Gümüşhane İl Özel İdaresinin Yasal Yetki ve Yükümlülükleri	
c.1-İl Özel İdaresinin Görevleri	34-35
c.2-İL ÖZEL İDARESİNİN ORGANLARI	
c.2.1-İl Genel Meclisinin Görev ve Yetkileri	36
c.2.2-İl Encümeninin Görev ve Yetkileri	37
c.2.3-Valinin Görev ve Yetkileri	37-38
5-GÜMÜŞHANE İL ÖZEL İDARESİNİN DURUM ANALİZİ	
a-Personel Durum Analizi	39-41
b-Yol ve Ulaşım Hizmetleri Durum Analizi	42
b.1-Gümüşhane İli Köy Yolları Envanteri	42
b.2-Gümüşhane İli Köy Yollarının Durumu	42
b.3-Köy Yollarının İlçelere Göre Durum Analiz tablosu	43
c-İçme Suları ve Kanalizasyon Durum Analizi	43
d-İmar, Kentsel İyileştirme ve Emlak Durum Analizi	44
d.1- İmar Durum Tablosu	44

d.2 Emlak Durumu	44
d.3 Gümüşhane İl Özel İdaresine ait Gayrimenkullerin Tablosu	45-46
e-Mali Durum Analizi	47-51
f-Destek Hizmetleri, Makine ve Araç Durum Analizi	52-54
g-Tarım Hizmetleri Durum Analizi	55
g.1-Arazi Dağılımı	55
g.2-Tarım Arazilerinin Durum Tablosu	55
g.3-İldeki Tarım Arazilerinin Genel Değerlendirmesi	55
g.4-2013 Yılı Tarım Arazilerinin Dağılımı Tablosu	56
g.5-Bitkisel Ürünler	57
g.6-Su Ürünleri	57
g.7-Sulama Hizmetleri Tablosu	57
g.8-İçme Suyu Hizmetleri	58-59
g.9-İçme Suyu Envanteri Tablosu	59
h-Ruhsat ve Denetim Hizmetleri Durum Analizi	60
h.1-Ruhsat Tablosu	60
6-STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER	
6.1-Stratejik Amaçlar ve GZFT (Swot) Analizleri	61
6.1.1-2014-2018 Stratejik Planın Temel Amacı	61
6.1.2-Stratejik Planın Paydaşları	62
6.1.3-GZFT (SWOT) ANALİZİ	
6.1.3.1-Güçlü Yönler	63
6.1.3.2-Zayıf Yönler	64
6.1.3.3-Fırsatlar	65
6.1.3.4-Tehditler	66
6.1.4-Paydaşlara Göre Swot Gruplandırması	67
6.1.4.1-Eğitim Hizmetleri	68
6.1.4.2-Kültür ve Turizm Hizmetleri	68-69
6.1.4.3-Tarımsal Hizmetler	69-70
6.1.4.4-Çevre ve Çevre Sağlığı Hizmetleri	71
6.1.4.5-Sağlık Hizmetleri	71-72
6.1.4.6-Gençlik ve Spor Hizmetleri	72
6.1.4.7-Sosyal Hizmetler	72-73
6.1.4.8-Vatandaş İlişkileri	73
6.2-Stratejik Hizmetler	74
6.2.1-Temel Hedefler	74
6.2.2-Kurumsal Hedefler	74-75
6.2.3-İl Özel İdaresi Yatırımlarında Hedefler	76
a-Yol ve Ulaşım Hizmetlerinde Hedefler	76
b-İçme Suları ve Tarım Hizmetlerinde Hedefler	77-78
c-İmar, Çevre ve Kanalizasyon Hizmetlerinde Hedefler	78-79
d-Plan Proje Hizmetlerinde Hedefler	80-81
e-Destek Hizmetlerinde Hedefler	82
f-Ruhsat Denetim Hizmetlerinde Hedefler	83

PAYDAŞ KURUMLAR

6.2.4-Eğitim Hizmetlerinde Hedefler	84-85
6.2.5-Kültür Turizm Hizmetlerinde Hedefler	86-87
6.2.6-Gıda Tarım ve Hayvancılık Hizmetlerinde Hedefler	88-90
6.2.7-Çevre ve Çevre Sağlığı Hizmetlerinde Hedefler	91
6.2.8-Sağlık Hizmetlerinde Hedefler	92-93
6.2.9-Gençlik ve Spor Hizmetlerinde Hedefler	94
6.2.10-Sosyal Hizmetlerde Hedefler	95-97
İzleme	98
Değerlendirme	98
İzlemenin Konusu	99
Plan İzleme Grubu	100
Stratejik Plan Çalışma Grubu	101
Eski Gümüşhane Resimleri	102-104

1-TANIMLAR

Misyon : Kuruluşun varlık amacını, hizmetin yerine getirilme amacını ifade eder.Misyon özlü, açık şekilde, yasal düzenlemelerle kuruluşa verilmiş olan görev ve yetkiler çerçevesinde, kuruluşun sunduğu hizmet veya ürünleri tanımlayarak ve hizmet sunduğu kişi ve kuruluşları belirtir.

Vizyon : Kişi ve kuruluşun ulaşmayı arzu ettiği gelecektir.

Strateji : Bir kişi veya kuruluşun kendi vizyonuna ulaşmak için bütün kaynak ve enerjisini yoğunlaşmış bir irade ile harekete geçirmesidir.

Stratejik Amaç : Kişi ve kuruluşun sonraki bütün karar ve davranışının bağımlı olacağı , öncesi olmayan temel başlangıç noktasıdır.

Gzft (Swot) Analizi : Kurumun güçlü ve zayıf yönleri ile kuruluşun dışında olabilecek fırsat ve tehditlerin belirlendiği, stratejik planlamanın diğer aşamalarını etkileyen,kuruluş içi analizde kullanılan temel yöntemlerinden biridir.

Paydaş : Kurumun faaliyetlerinden etkilenen veya faaliyetlerini etkileyen taraflardır.

Hedef : Kurumun amaçlarını gerçekleştirebilmesine yönelik miktar, maliyet, kalite ve zaman cinsinden ifade edilmesi gereken alt amaçlardır.

Faaliyet : Hedeflere ulaşmayı sağlayacak olan detay çalışma adımlarıdır.

Performans : Yapılan işin gerçekleşen çıktısı ve kalitesidir.Daha geniş bir tanımla, verilen işlerin veya sorumlulukların ve yapılan ek katkıların organizasyonun hedeflerine katkı derecesidir.

Performans Kriteri : Bir kurum veya kuruluşun her tür yatırımının ortaya koyduğu getirilerin, diğer bir deyişle başarı durumunun ölçülmesinde kullanılan karşılaştırma parametreleridir.



Misyonumuz

Gümüşhane ilinde; gençlik ve spor, sağlık, tarım, sanayi ve ticaret, ilin çevre düzeni plâni, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde; imar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma; orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında yerine getirmektedir

Kısaca: hesap verilebilir, demokratik, katılımcı ve şeffaf bir yönetim anlayışıyla; vatandaşlara en yakın yerlerde ve uygun yöntemlerle, insan ve çevre odaklı, gerektiğinde sivil toplum örgütleri ve diğer kamu kuruluşlarıyla birlikte hareket ederek, mahalli, müşterek nitelikte olmak üzere, bütçe imkânları ve önceliklerini de dikkate alarak, kanunlarla verilen görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Vizyonumuz

İnsanlarımızın yaşam kalitesi ve refah düzeyini yükseltmek, köyler ve kent arasındaki gelişmişlik farkını en aza indirmek, toplumun yaşadıkları yerden dolayı mutluluk duyduğu, sosyal, kültürel ve ekonomik anlamda bölgenin gelişmiş illeri arasında olmak için;

İhtiyaçlara duyarlı, kısır çekişmelerden ve politik kaygılardan uzak bir karar alma ve uygulama sistemine sahip, güler yüzlü personel ve yönetici kadrolar ile takım ruhunun oluşturulduğu bir hizmet kuruluşu olmaktır.

Kısaca; Gümüşhane'yi, insanların severek yaşadıkları bir il haline getirmektedir.

İlkelerimiz

- Hizmetlerimizde verimlilik, etkinlik ve tutumluluğun dolayısıyla performansın artırılması,
- Yapılacak hizmet ve yatırımlarda Gümüşhane'de yaşayan ve herhangi bir nedenle Gümüşhane'de bulunan vatandaşların memnuniyetinin esas alınması,
- Yapılacak hizmet ve yatırımlarda mevzuat ve tasarruf tedbirlerine uyulması,
- Diğer kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum örgütleriyle gerekli ve yeterli koordinasyonun sağlanması,

- İl Özel İdaresi çalışmalarının insan odaklı olması,
- Hizmetlerin sunumunda kalite anlayışından taviz verilmemesi,
- Vatandaşlara karşı sorumlu, eşit ve adil davranılması,
- İl Özel İdaresi çalışanlarının hizmet sunumunda proaktif bir davranış sergilemeleri,
- İl Özel İdaresinin her türlü çalışmalarında şeffaflık ilkesinin esas alınması,
- İl Özel İdaresi çalışanlarının bilgi ve becerilerinin artırılarak, hizmetlerdeki kalitenin yükseltilmesi,
- Özel İdare personeli çalışmalarında "Birleşmiş Milletler Genel Kurulu'nun 10 Aralık 1948 tarih ve 217 A (III) sayılı kararı ile benimsenmiş ve ilan edilen İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ni esas alır.

A-STRATEJİK PLANLAMANIN ÖNEMİ

Küreselleşme sürecinde değişen şartlara uyum, rekabet, insan kaynaklarının geliştirilmesi, küresel piyasanın dinamik olarak izlenmesi, örgüt yapılarında esneklik ve maliyet kontrolü gibi önemli olgular, geleneksel bölge anlayışını değiştirerek yeni bir bölge yaklaşımı oluşturmuştur. Yeni dünya düzeninde, yerel dinamiklerin ekonomik kalkınma ve bölgesel gelişme sürecindeki önemi artmıştır. Gerek ülke ve gerekse bölge düzeyinde eldeki kaynakların gelişme amacı ya da amaçları doğrultusunda etkin ve verimli bir şekilde kullanılabilmesi için bu süreçte planlama önemli bir yönetim aracı olarak ortaya çıkmıştır. Planlama içerik ve kapsamı açısından; ülke, bölge, alt bölge/metropoliten alan, il, kent ve kent kesimleri ölçeğinde ele alınabilmektedir. Planlamanın kapsamı, içeriği, hazırlanma ve uygulanma yöntemi ise ülkenin yönetim şekli, ekonomik kalkınma düzeyi vb. özelliklerin yanı sıra bölgeler arasında var olan gelişmişlik farklarına da bağlı olarak değişiklik gösterebilmektedir.

Ülkemizde bölgeler arası gelişmişlik farkları, uzun yıllardan beri çözülemeyen bir sorun olarak devam ede gelmiştir. Değişik bölgelerde yaşayan insan nüfusu ve bu nüfusun ihtiyaçlarını karşılayacak kaynakların çeşitli nedenlerle adil bir şekilde paylaştırılmaması ya da paylaştırılmaması; ekonomik, sosyal ve kültürel düzey farklılıklarını ve dolayısıyla bölgesel farklılıkları körüklemektedir. Bu noktada, bölgeleri oluşturan illerin gelişme düzeyleri arasındaki farklılıklar da doğrudan bölgesel farklılıklar üzerinde etkili olmaktadır. İl yönetiminin genel yönetim içindeki özellikli ve öncelikli konumu dikkate alındığında, gerek idari yeniden yapılanmada, gerekse planlı kalkınmada, bu yönetim kademelerinin önemi daha iyi anlaşılmaktadır. Zira, ekonomik ve sosyal kalkınmada, bölgesel gelişmişlik farklarının ve yöresel geri kalmışlıkların giderilmesinde ve ülke genelinde dengeli bir kalkınmanın sağlanmasında iller, temel birimler olarak değerlendirilmek durumundadır. Planlı kalkınmanın mekan boyutunun, yerel, bölgesel ve ülkesel basamaklardan oluştuğu düşünülürse, il, planlamanın ve strateji belirlemenin yerel düzeydeki en önemli idari basamağı olmaktadır.

Ülke genelinde dengeli bir kalkınmanın sağlanması, yöresel geri kalmışlıkların giderilmesi ve bölgesel gelişmişlik farklarının ortadan kaldırılması, illerde etkili bir gelişme planlaması yapılması ve rasyonel stratejilerin belirlenip uygulanmasıyla yakından ilişkilidir. Kalkınmanın taşradan başlamasında; yöresel ve bölgesel ekonomik kaynakların harekete geçirilerek ve taşranın sosyo-ekonomik düzeyini yükselterek topyekün ülke kalkınmasının başarılmasında il gelişme planının önemi büyüktür. Bu noktada, il stratejik planlarının hazırlanması ve uygulanması sürecinde stratejik planlama ya da daha geniş bir bakış açısıyla stratejik yönetim anlayışı önemli bir araç olarak ortaya çıkmaktadır. Stratejik planlama ya da bu kapsamda hazırlanan stratejik planların çok geniş bir kullanım alanı bulunmaktadır. Stratejik planlama, özellikle makro düzeyde belirlenen ulusal stratejiler ve kalkınma planları çerçevesinde; kuruluşlarca hazırlanacak olan stratejik planlar, yıllık programlar, sektörel ana planlar, bölgesel planlar ve il stratejik planları ile birlikte, genel olarak planlama ve uygulama sürecinin etkinliğini artırma ve kaynakların rasyonel kullanımı noktasında önemli katkılar sağlamaktadır.

B-STRATEJİK PLANLAMANIN AŞAMALARI

Stratejik planlama sürecinde dört temel aşama öne çıkmaktadır.

Neredeyiz?

Nereye Ulaşmak İstiyoruz?

Gitmek İstedığımız Yere Nasıl Ulaşabiliriz?

Başarımızı Nasıl Takip Eder ve Değerlendiririz?

Sorularının cevaplandırılması stratejik planlama sürecini oluşturur. Bu aşamalarda, genel olarak kuruluşlar; mevcut durumlarını, misyon ve ilkeleri doğrultusunda vizyonlarını ve bu vizyonlara uygun stratejik amaç ve stratejilerini ve amaç ve stratejilerine yönelik projelerini belirlemektedirler. Son aşamada ise kuruluşlar, başarılarını izleyerek ölçme ve değerlendirmeye tabi tutmaktadırlar

Özetle, il stratejik planları sayesinde ilk aşamada bölgesel dengesizliklerin ortadan kaldırılması ve bu sayede ülke düzeyinde daha dengeli bir kalkınmanın sağlanması hedeflenmektedir. İl stratejik planlarının hazırlanması ve uygulanması sürecinde dikkate alınması gereken iki temel ilke sürdürülebilirlik ve katılımçılık olmaktadır. Özellikle makro bazda sürdürülebilir kalkınma hedefinin sağlanması noktasında yerel düzeydeki planların sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda planlanmasını gerektirmektedir. Benzer şekilde, yerel planlama çalışmalarında ilgi gruplarının, kendi geleceklerini ve refah düzeylerini etkileyecek planlama çalışmaları konusunda bilgilendirilmeleri ve hatta planlama süreçlerine dahil edilmeleri de katılımçılığın sağlanması açısından son derece önemli olmaktadır.

Günümüzde toplumsal yapı ve ilişkileri derinden etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşanmaktadır. 20. yüzyılın son çeyreğinde başlayan ve halen devam eden bu değişim ve dönüşüm süreci her alanda olduğu gibi kamu yönetim düşüncesi, yapısı ve fonksiyonları üzerinde derin izler bırakmış, neyi, nasıl yapması gerektiğinden hareketle, devletin görevlerinde ve iş yapma yöntemlerinde yeni tartışmalara yol açmıştır.

Kamunun rolünün yeniden tanımlanmasına yol açan bu tartışmalar, kamu yönetiminin demokratikleşmesi taleplerini de beraberinde getirmiştir. Geleneksel temsil yönteminin yeterli olmadığı, daha demokratik bir kamu yönetimi için yönetim ve hizmet sunumunda açıklık, katılım, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerinin hayata geçirilmesi gerektiği, bu ilkelerin aynı zamanda etkin bir kamu yönetiminin zorunlu unsurları arasında olduğu bilinmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, dünyada yaşanan bu gelişmeler ve çeşitli ülkelerde yaşanan tecrübeler ışığında ülkemizi 21. yüzyılda çağdaş bir yönetim zihniyetine ve yapısına kavuşturmak amacını taşımaktadır.

İyi idare olarak da tarif edilebilecek bu çağdaş yönetim zihniyeti ve yapısı;

- Katılımcı ve paylaşımcı bir anlayışa sahiptir.
- Pro-aktif ve gelecek yönelimli bir bakışı esas alır.
- Girdi odaklı olmaktan sonuç ve hedef odaklı olmaya yönelir.
- Kendine odaklı olmaktan vatandaş odaklı olmaya yönelik hedefler.

Bu yeni anlayış içinde, kamu yönetimi;

- Şeffaf olmak
- Katılımcı olmak,
- Düşük maliyetle çalışmak,
- Etkili olmak,
- İnsan haklarına saygılı olmak,
- Belirsizliği ve ayrımcılığı azaltacak şekilde hukuka dayanmak
- Öngörülebilir olmak zorundadır.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Geleceğin belirsizliklerine karşı hazırlıklı olma, hızlı karar alma ve sorunlara süratle uygun çözümler bulma, değişime uyum sağlamanın temel gerekleridir. Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahalli idarelerde de bir dönüşüm ve değişimi gerekli kılmaktadır. Mahalli idarelerin teşkilat yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konusu olacaktır. Bu idarelerde aşırı bürokratik yapıların kaldırılması, etkin çalışan esnek ve daha küçük birimlerin oluşturulması, çalışma yöntem ve süreçlerinin sorgulanması gerekmektedir.

Esnek ve yatay örgütlenme yanında geleceği öngören stratejik yönetimin öne çıkması; kamunun girişimci ve rekabet edebilir olması gerektiğine vurgu yapılması ademi merkezîyetçilikle de uyumlu olan bir durumdur. Kamu hizmetlerinin sunumunda mahalli idarelere daha çok görev ve sorumluluk verilmesi merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki yetki ve kaynak dağılımının geleneksel yapısının değiştirilmesini de zorunlu kılmaktadır.

Dolayısıyla mahalli idarelerin daha fazla yetki, sorumluluk ve kaynakla desteklenmesi, bu idarelerin yönetim yapı ve anlayışlarında da buna uygun değişimleri gerektirmektedir. Gün geçtikçe yenilenen ve çeşitlenen toplumsal ihtiyaç ve beklentilerin daha iyi karşılanabilmesi, bu alandaki çağdaş değişim ve gelişmelerin yeterince kavranmasından geçmektedir. Yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak, hukuka uygunluğu, etkinliği ve verimliliği sağlamak için vatandaş taleplerini temel alan bir anlayışı yönetime hakim kılmak gerekmektedir. Sonuca odaklanan bir yönetimde hesap verebilirliği, açıklığı, saydamlığı, katılımı, öngörülebilirliği kapsayan mekanizmalara ihtiyaç bulunmaktadır.

Mahalli idareler temsili demokraside halkın yerel kamusal menfaatlerinin teminatıdır. Diğer taraftan, demokratik sistemin önemli bir unsuru olarak çoğulculuğun, katılımın sağlanmasında, yerel ve ulusal menfaatlerin uzlaştırılmasında, halkın tercihleri ile talep ve beklentilerinin yönetime yansıtılmasında mahalli idarelerin önemli rolleri bulunmaktadır. Mahalli idareler, halkın katılımını sağlamada merkezi idareye göre çok daha fazla imkan ve yeteneklere sahiptir ve böylece tüm sistemin yönetim kapasitesini de güçlendirmektedir.

Mahalli idareler vatandaşlara ilave seçme ve seçilme imkanı sağlamakta, sivil toplum örgütleri de dahil olmak üzere onlara daha fazla katılım imkanı vermektedir. Böylece adeta demokrasi için eğitim merkezleri işlevini görmektedir. Ayrıca, mahalli politikacılar her gün birlikte oldukları halka karşı daha fazla sorumluluk hissetmektedir. Yeni kamu yönetimi anlayışı gereği olarak gelecek yönelimli ve katılımcı bir anlayış içinde “stratejik yönetim” yaklaşımına geçilmektedir.

Stratejik yönetim kapsamında;

- Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceğe dair tasarım geliştirme,
- Misyon ve vizyon belirleme,
- Temel amaç politika ve öncelikleri şekillendirme,
- Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,
- İnsan kaynaklarını geliştirme,

unsurları vurgulanmaktadır.

Örgütsel tasarımda ise değişimin izlenmesi ve zaman geçirilmeden uyum sağlanması küçük, etkin ve esnek yapıların önemini artırmaktadır. Bu kapsamda, dinamik ve bilgi temeline dayalı bir anlayışın gereği olarak;

- Merkezi yönetim yerine yerinden yönetim,
- Esnek ve yatay organizasyon yapıları,
- Çakışmaların ve çatışmaların engellenmesi,
- Gereksiz hizmetlerin tasfiyesi, hizmet satın alımı,

gibi unsurlar desteklenmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan 5302 sayılı I Özel İdareleri Kanununun temel amaçlarından biri de, il özel idarelerinde stratejik yönetim anlayışını tesis etmektir.

Özel idareler, stratejik amaçlarını, hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri hedeflerini faaliyetleri kapsayacak şekilde stratejik plan yapacaklar, yıllık çalışma programlarıyla bütçelerini ve performans ölçütlerini bu plana göre oluşturacaklardır. Böylece geleceğe dönük politikalar oluşturarak sorunlara uzun vadeli çözümler getirecek ve sonuç odaklı bir anlayışa sahip olacaklardır.

Stratejik planlama çalışmalarına en geniş katılım sağlanmalı, bu kapsamda kuruluşun değişik birimleri ve çalışanları planlama sürecine dahil edilmelidir. Ayrıca kuruluş, ortak akli devreye sokarak bir bütün olarak kendisini tanıma fırsatı bulacak ve bu sürecin bir yan ürünü olarak kurum içi iletişim ve motivasyon

güçlenecektir. Gerekğinde kapsamlı bir durum analizi için kuruluşun faaliyet alanıyla ilgili diğer kuruluşların ve kesimlerin görüşlerinin alınması gerekmektedir.

Son olarak yönetsel bilgilerin derlenmesi ve plan uygulamasının raporlanması anlamındaki izleme ve alınan sonuçların daha önce ortaya konulan misyon, vizyon, ilkeler, amaçlar ve hedeflere ne ölçüde uyumlu olduğunun kısaca performansının değerlendirilmesi ve buradan elde edilecek sonuçlarla planın gözden geçirilmesini ifade eden değerlendirme süreci ise “Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz” sorusunu cevaplandırır.

Üst yönetimin desteği ve yönlendirmesi, stratejik planlamanın vazgeçilmez bir koşuludur. Stratejik planlama ekibi üst yönetimle iletişim içinde gerekli çalışmaları yürütecek ve raporlayacaktır. İhtiyaç halinde kuruluş dışından danışmanlık veya hizmet alınması mümkündür.

C-İL ÖZEL İDARELERİNDE STRATEJİK PLANLAMA YAPMANIN YASAL DAYANAĞI

(5302 Sayılı Kanun Madde 31)

5018 sayılı Kamu mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu kurumlarının stratejik planlarını oluşturmalarına ilişkin genel 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu, İl Özel İdarelerinin stratejik planlarını oluşturmalarına ilişkin detay hükümleri içermektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 01/01/2005 tarihinde yürürlüğe giren hükümleri kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemlerin ve kullanılacak kaynakların stratejik plarlarda belirtilmesi gerekliliğini vurgularken 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu İl Özel İdarelerine stratejik planlama zorunluluğu getirmiştir.

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nda İl Genel Meclisi, İl Encümeni ve Vali'ye stratejik planlamaya ilişkin görev ve sorumluluklar yüklenmiştir. Bu Kanuna göre İl Genel Meclisi stratejik planlamayı görüşmek ve karara bağlamak, İl Encümeni stratejik planlamayı inceleyip İl Genel Meclisine görüş bildirmek Vali de İl Özel İdaresini stratejik plana göre yönetmek ile görevlendirilmiştir.

D-GÜMÜŞHANE İL ÖZEL İDARESİNİN STRATEJİK PLANININ HAZIRLANMASINDA YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE MEVZUAT ANALİZ TABLOLARI

5302 sayılı İl Özel İdaresi kanunu 6. Maddesine göre Gümüşhane İl Özel İdaresi İl sınırları içinde

Gençlik ve spor,sağlık,tarım,sanayi ve ticaret hizmetlerini,

Bayındırlık ve iskân hizmetlerini,

Toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi,

Kültür, sanat, turizm hizmetleri,

Sosyal hizmet ve yardımlar,

Yoksullara mikro kredi verilmesi,

Çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları,

İlk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri yapmakla görevli ve yetkilidir.

İl Özel İdaresi bu görevleri yürütürken 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ve aşağıda tablo halinde sunulan diğer mevzuata göre hareket eder.

GENEL OLARAK YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE : MEVZUAT ANALİZİ

Sıra No	Görev ve Faaliyet Alanı	Yasal Dayanak																									
		Açıklama	5302	5393/85	5538/26	4631	2918/124	5491/2872	5018	6183	3213	3194	657	4857	5233	5366	5225	2886	4982	2492	5216	4734	5179	4916	5117	7126	
20	Çevre		X																								
21	Acil Yardım ve Kurtarma		X																								
22	Orman Köylerinin Desteklenmesi		X																								
23	Ağaçlandırma		X																								
24	Park ve Bahçe Tesisi		X																								
25	Merkezi İdare Tarafından Yürütülen Görev ve Hizmetlere ait Yatırımlardan Bakanlıkça Uygun Görülenler.		X																								
26	Emniyet (Teçhizat alımı ile sınırlı)		X																								
27	Hayvan Islahı		X																								
28	Çocuk Trafik Eğitim Parkı		X																								
29	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için izin ve		X																								
30	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetlerini		X																								
31	Yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak, uygulamak		X																								
32	Kanunlarda belirtilen cezaları vermek		X																								
33	Hizmet amacıyla taşınır/taşınmaz mal almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, takas etmek, sınırlı aynı hak tesis etmek		X																								
34	Borç almak		X																								
35	Bağış kabul etmek		X																								
36	25 milyar TL'ye kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek		X																								
37	İÖİ'ne ait vergi, resim, harçların tarh, tahakkuk, tahsilini yapmak		X																								

GENEL OLARAK YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE : MEVZUAT ANALİZİ

Sıra No	Görev ve Faaliyet Alanı	Yasal Dayanak																									
		Açıklama	5302	5393/85	5538/26	4631	2918/124	5491/2872	5018	6183	3213	3194	657	4857	5233	5366	5225	2886	4982	2492	5216	4734	5179	4916	5117	7126	
38	Belediye sınırları dışındaki gayri sihhi müesseseler ile halka açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek, denetlemek ve açılış-kapanış saatlerini belirlemek		x																								
39	Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak		x																								
40	Kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, mevzuata göre sermaye şirketleri kurmak		x																								
41	Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek		x																								
42	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarına ait yapım, bakım, onarım ve taşıma işlerini bedelli/bedelsiz üstlenmek; bu kuruluşlar ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirmek; bu amaçla kaynak aktarımında bulunmak		x																								
43	Merkezi idareye ait asıl görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için gerekli bina ve tesisler ile aynı ihtiyaçları karşılamak, geçici olarak araç ve personel görevlendirmek		x																								
44	Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, dernekler, vakıflar ve 507 sayılı kanun kapsamındaki meslek odaları ile hizmet projeleri gerçekleştirmek		x																								
45	Kendisine ait taşınmazları asıl görev ve hizmetlerinde kullanılmak üzere ve 25 yılı geçmemek üzere diğer kamu kurum/kuruluşlarına tahsis etmek/kiraya vermek.		x																								
46	Ödenmeyen Alacakların Tahsili																										
47	Maden Kanunu Gereği Devlet Hakkının %50 sinin İ.O.İ payı olarak tahsili																										

GENEL OLARAK YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE : MEVZUAT ANALİZİ

Sıra No	Görev ve Faaliyet Alanı	Yasal Dayanak																									
		Açıklama	5302	5393/85	5538/26	4631	2918/124	5491/2872	5018	6183	3213	3194	657	4857	5233	5366	5225	2886	4982	2492	5216	4734	5179	4916	5117	7126	
48	İmar Kanunu Kapsamında kaçak inşaat taahhükük																										
49	Devlet Memurları Kanunu																										
50	İş Kanunu																										
51	İnsan Kaynakları sekreter ya																										
52	Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmazın yenilenecek																										
53	Kültür ve Tabiat varlıklarının Korunması																										
54	İhale Kanunu																										
55	Bilgi Edinme ve Dilekçe Kanunu																										
56	Kamulaştırma Kanunu																										
57	Büyükşehir Mücavir alan Dışı Köy ve Bağlı, Askeri Garnizon içme suyu ile ilgili																										
58	Ruhsat Verme																										
59	Köy Yardımları																										
60	Sivil Savunma																										
61	İL GENEL MECLİSİ																										
	Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını, İÖİ faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşüp karara bağlamak																										
62	Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek																										
63	Bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmalar arasında aktarma yapmak																										

GENEL OLARAK YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE : MEVZUAT ANALİZİ

Sıra No	Görev ve Faaliyet Alanı	Yasal Dayanak																									
		Açıklama	5302	5393/85	5538/26	4631	2918/124	5491/2872	5018	6183	3213	3194	657	4857	5233	5366	5225	2886	4982	2492	5216	4734	5179	4916	5117	7126	
64	Belediye sınırları dışındaki alanların imar planlarını görüşüp karara bağlamak		x																								
65	Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tabi ortaklıklar kurulmasına, bunlardan ayrılmaya, sermaye artışına, gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek		x																								
66	İÖİ adına imtiyaz verilmesi, İÖİ yatırımlarının yap-ışlet/devret modeli ile yapılması		x																								
67	İÖİ'ne ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesi		x																								
68	Encümen üyelerini seçmek		x																								
69	İhtisas komisyonları kurmak		x																								
70	Norm kadro çerçevesinde İÖİ ve bağlı kuruluşlarının kadrolarını ihdas, iptal ve değiştirmek		x																								
71	Yurt içi/dışı mahalli idare ve birlikleriyle işbirliği yapmak		x																								
72	Diğer mahalli idarelerle birlik kurulması, kurulmuş birliklere katılmak ya da ayrılmak		x																								
73	İÖİ'ne kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesi belirlemek		x																								
74	İL ENCÜMENİ																										
	Kamulaştırma kararları almak ve uygulamak		x																								

GENEL OLARAK YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE : MEVZUAT ANALİZİ

Sıra No	Görev ve Faaliyet Alanı	Yasal Dayanak																									
		Açıklama	5302	5393/85	5538/26	4631	2918/124	5491/2872	5018	6183	3213	3194	657	4857	5233	5366	5225	2886	4982	2492	5216	4734	5179	4916	5117	7126	
75	VALİ İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak		X																								
76	Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, İOİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, buntarla ilgili raporları meclise sunmak	X						X																			
77	Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleştirme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamak	X																									

Aynı yasaya göre İl Özel İdaresinin başlıca yetki ve imtiyazları;

- a) Kanunlarla verilen görev ve hizmetleri yerine getirebilmek için her türlü faaliyette bulunmak gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için kanunlarda belirtilen izin ve ruhsatları vermek ve denetlemek.
- b) Kanunların İl Özel İdaresine verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek yasak koymak ve uygulamak kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
- c) Hizmetlerin yürütülmesi amacıyla, taşınır ve taşınmaz malları almak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, takas etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynı hak tesis etmek.

İl Özel İdaresi, hizmetleri ile ilgili olarak, halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

3-GÜMÜŞHANE İLİNİN GENEL DURUMU

a-Tarihi

Roma ve Bizans dönemlerinde yörede kurulu kente Argyropolis yunanca argyros: "gümüş" ve polis: "kent".) adı verilmiştir. Gümüşhane'nin tarihi hakkında geniş ve kesin bilgi yoktur. Ancak; Bölgedeki kalelerin M.Ö. yapıldığı bilinmektedir. M.Ö. 1200 yıllarında Hitit İmparatorluğunun yıkılışından sonra Van Bölgesinde kurulan Urartu Krallığı bir süre sonra sınırlarını Gümüşhane yakınlarına kadar genişletmiştir. Bu bölge daha Sonraları İran İmparatorluğunun hakimiyetine girmiştir. Makedonya Kralı Büyük İskender' in Pers İmparatorluğuna son vermesi üzerine (M.Ö. 331) Gümüşhane ve dolayları Makedonyalıların idaresine geçmiştir. Büyük İskender'in komutanlarından Filikos'un Gümüşhane'de Gümüş madeni bulması üzerine İskender'in buraya önem verdiği söylenir. Roma, Makedonya, İran Mücadelesine sahne olan bölgenin bu karışık durumunu gören Hazer Hanları Bölgeyi zaptederek, peçenek oymaklarını yerleştirmeye başlamışlardır. Fakat Türk hakimiyeti kısa sürmüştür. Bölge tekrar Pers ,Bizans mücadelesine sahne olmuştur.

Bizans hakimiyeti sırasında İmparator Justinianus Bayburt Kalesi'ni ve Keçikaya yı tamir ettirmiştir .VII yüzyıl başlarında bölge; Emevi , Abbasi ve Bizanslılar arasında birkaç defa el değiştirmiştir. Gümüşhane dolayları Selçuklu' ların Anadolu'yu fethi sırasında ilk aldıkları yerler arasındadır. Anadolu'nun fethinden sonra Bayburt ve Erzurum'da hüküm süren Saltukoğulları emirliğine, Gümüşhane, Kelkit ve Erzincan da kurulmuş olan Mengüçük Emirliğine bağlanmışlardır.

Anadolu Selçuklu Hükümdarı Süleyman Sah'ın Mengüçükler'in hakimiyetine son vermesi üzerine bölge, Anadolu Selçuklularının yönetimine girmiştir. 1243 de Sivas'ın kuzeyinde Köse Dağı savaşında İlhanlılar Selçukluları yenerek buraları ele geçirdiler. 1335 de Celayirli ve daha sonra da Alaaddin Dratana tarafından bölge zapt edilmiştir.Gümüşhane ve yöresi ilk defa 1461 yılında Fatih Sultan Mehmet döneminde Osmanlı yönetimine bağlanmıştır. 1553 yılında Kanuni Sultan Süleyman, İran seferi sırasında, konakladığı bu bölgede gümüş ocaklarını gördüğünde bu bölgeye 1 cami ve 50 ev inşaatını emredip, Gümüşhane ismini vermiştir. Gümüşhane isminin verilmesinden önce şehrin ismi CANCA idi. Kanuni Sultan

Süleyman, bölgede çıkan altın ve gümüş madenlerinden dolayı şehre kendi adına sikke basma yetkisi vermiştir. Maden ocakları ve şehir en canlı dönemini IV. Murat döneminde (1623-1640) yaşamıştır.

1894 yılında hükümetin madencilerin imtiyazlarını feshetmesiyle ocaklar kapanmıştır. 1916 tarihindeki Rus işgaliyle meydana gelen göçler sebebiyle nüfus durumu gittikçe azalmış ve yerleşim yavaş yavaş Harşit Vadisi'ne kaymaya başlamıştır. Cumhuriyetin ilanından 4 yıl sonra da vilayet merkezi yeni yerine taşınmıştır.

b-Coğrafi konum

Doğu Karadeniz Bölgesinde yer alan ilimiz doğusunda Bayburt, batısında Giresun, kuzeyinde Trabzon ve güneyinde Erzincan ile komşudur. Gümüşhane 38° 45' - 40° 12' doğu boylamları ile 39° 45' - 40° 50' kuzey enlemleri arasında olup, Yüzölçümü 6.575 kilometrekare, deniz seviyesinden yüksekliği ortalama 1400 metredir.

Yeryüzü şekilleri bakımından Köse, Kelkit ve Şiran ilçelerinin yer aldığı güney kesimi yüksek bir plato özelliği gösterirken, Merkez, Torul ve Kürtün ilçelerini kapsayan kuzey kesimi oldukça engebeldir.

Dar ve derin vadilerle birbirinden ayrılmış yüksek dağlar kuzeyin belirleyici özelliğidir. Gümüşhane'nin ünlü yaylaları da bu kesimde yer alır. İlin en yüksek noktası 3.331 metre ile Abdal Musa Tepesidir.

c-Nüfus

İlçeler	Merkez	Belde ve Köyler	Toplam
Merkez	35.916	12.774	48.690
Kelkit	14.454	27.100	41.554
Köse	3.558	3.793	7.351
Kürtün	4.185	9.474	13.695
Şiran	7.910	10.196	18.106
Torul	4.644	7.408	12.052
TOPLAM	70.667	70.745	141.412

2013 yıl sonu itibariyle adrese dayalı nüfus kayıt sistemine göre toplam nüfus 141.412' dir. İl ve İlçe merkezleri 70.667 (%49.97) belde ve köyler 70.745 (%50.03) 2013 yılı kesinleşen nüfusa göre merkez ilçe nüfusu 48.690'dir.

d-İklim

İl, iklim özellikleri bakımında geçiş iklimi teşkil etmekle beraber, Doğu Karadeniz Bölgesinin iç kısmında 39-41 derece Doğu Boylamları , 40-41 derece Kuzey Enlemleri arasında karasal bir iklime sahiptir.

Rüzgar : İlimizde yıllık ortalama rüzgar hızı 9.9 (m/sec) dir. Yıllık hakim rüzgar batı yönünden esmektedir.

Basınç : İlimizde ortalama yerel basınç (hpa) : 879.6

En yüksek yerel basınç (hpa) : 897.8

En düşük yerel basınç (hpa) : 853.0

Sis ve Nem : Rasat süresi : 55 yıl

Ortalama sisli günler sayısı(%) : 4.9

Ekim ayı sisli gün sayısı (%) : 0.7 gün (en sisli ay)

Ağustos ayı sisli gün sayısı(%) :0.2 gün (en az sisli ay)

Sıcaklık: Gümüşhane’de en sıcak Ağustos ayı ortalama sıcaklık (30.3 Derece)

En soğuk ay Ocak ayı ortalama sıcaklık (-0.1 derece) olduğu görülmektedir.

Buharlaştırma :Rasat süresi :19 yıl

Ortalama buharlaştırma (mm) : 952.3

Günlük en çok buharlaştırma (mm) : 12.5

Yağışlar : Ortalama yıllık yağış miktarı(mm) : 463

e- Belediyeler

İle bağlı (merkez dahil) 6 ilçe, (1 merkez, 5 ilçe) ve 8 belde belediyesi olmak üzere 14 belediyemiz mevcuttur. (31.12.2013 tarihi itibarı ile)

BELEDİYELERİN NÜFUSU	
BELEDİYENİN ADI	2013 YILI NÜFUSU
Gümüşhane Belediyesi	35.916
Arzularkabaköy Belediyesi (Merkez)	2.243
Kelkit Belediyesi	14.454
Deredolu Belediyesi (Kelkit)	1.895
Gümüşgöze (Kelkit)	2.846
Öbektaş Belediyesi (Kelkit)	3.303
Söğütlü Belediyesi (Kelkit)	1.894
Ünlüpınar Belediyesi (Kelkit)	2.651
Köse Belediyesi	3.558
Kürtün Belediyesi	4.185
Özkürtün Belediyesi (Kürtün)	2.107
Şiran Belediyesi	7.910
Yeşilbük Belediyesi (Şiran)	2.479
Torul Belediyesi	4.644

f-İlçeler

İLÇE	KELKİT
NÜFUS	41.554
YÜZÖLÇÜMÜ	1.505 km ²

VII. Yüzyılda bu bölgeye gelen Peçenek Türklerinin birinin reisi olan Kilki Bey adına bu günkü Kelkit kurulmuştur. Daha sonraları Roma, Selçuklu, İlhanlı ve Akkoyunluların hakimiyetine girmiştir. 1916 yılında Ermeni-Rus istilasına uğramış, 17 Şubat 1918 günü düşman istilasından kurtulmuştur. Kelkit 1925 yılında Gümüşhane iline bağlanmıştır.

İLÇE	ŞİRAN
NÜFUS	18.106
YÜZÖLÇÜMÜ	992 km ²

Evliya Çelebi'nin Seyahatnamesinden öğrendiğimize göre ilçe merkezi Erenkaya köyünde iken 1800'lü yıllarda bugünkü İlçe Merkezine taşınmıştır. Şiran Farsça bir kelime olup, aslanlar anlamına gelmektedir.

Şiran ilçe merkezinin ne zaman, kimler tarafından kesin olarak bilinmemekle beraber 1018 yıllarındaki Selçuklu akınları ile Anadolu'ya ilk giren Türk boyları tarafından kurulduğu muhtemeldir. Erzurum Kadılığı'nın 1219 tarihli mahkeme ilamına bakıldığında, ilçenin 200-250 senelik bir tarihi olduğu anlaşılmaktadır

İLÇE	KÜRTÜN
NÜFUS	13.659
YÜZÖLÇÜMÜ	810 km ²

Yörede yaşamın Milattan Önceki yıllara dayandığı varsayılmaktadır. Hitit Devleti'nin yıkılışından sonra Urartu hakimiyetine giren Kürtün, bulunduğu coğrafi konum itibariyle tarih boyunca tampon bölge olarak kalmıştır.

Kürtün'ün Osmanlılar zamanındaki ismi Cezere olup, Cezere denilen yerin Kürtün bölgesinin idare merkezi olduğu, Sinan Bey'in Trabzon'daki Kulaklı Çeşme kitabesinden anlaşılmaktadır.1925 yılında Gümüşhane iline bağlanmıştır

İLÇE	KÖSE
NÜFUS	7.351
YÜZÖLÇÜMÜ	420 km ²

Köse yöresi Hititlerinden sonra Asur, Makedonya, Roma ve Bizans hakimiyetine girmiştir. Bizanslılar devrinde VII.y.y.'da bu yöreye gelen Peçenek Türklerinden birinin reisi olan Kilki Beyi adına izafeten Kelkit İlçesine bağlı olan Köse, nahiye olarak kurulmuştur. Daha sonra Selçuklu, İlhanlı ve Akkoyunluların hakimiyetinde bulunmuştur. 1473 Otlukbeli savaşı neticesinde Osmanlıların hakimiyetine geçmiştir. 1916 yılında Ermeni ve Rusların istilasına uğramış ve daha önce bağlı olduğu Kelkit İlçesi ve köyleri 17 Şubat 1918 günü düşman işgalinden kurtarılmıştır. 1925 yılında Gümüşhane İline bağlanmıştır. 3392 sayılı kanunla 19.06.1987 tarihinde Köse nahiyesi ilçe olmuştur.

İLÇE	TORUL
NÜFUS	12.052
YÜZÖLÇÜMÜ	1.049 km ²

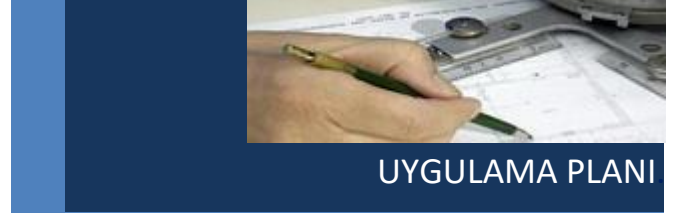
Trabzon - Gümüşhane- Bayburt - Erzurum yolu üzerinde bulunan ve M.Ö. ki yıllarda kurulduğu anlaşılan Torul bu cihetle tarihi öneme haizdir. 1V. Haçlı Seferi sırasında Trabzon'u ele geçiren Cenevizliler Torul'u da alarak ilçenin birçok yerinde kaleler ve haberleşmede kullanılan ateş kuleleri inşa etmişlerdir. Torul Kalesi de bunlardan birisidir. 19.yüzyılın ilk senelerinde yazıldığı anlaşılan Osmanlı Devleti'nin idari taksimatına dair bir defterde Gümüşhane'nin nahiyesi olarak gösterilmiştir. 1886 tarihli salnamede Torul Gümüşhane Sancağı'nın kazası ve Cumhuriyet döneminde Gümüşhane'ye bağlı bir ilçe merkezi olmuştur.

g-Köyler

Toplam 322 köyümüz bulunmaktadır. Köylerimizin tamamına elektrik ve telefon haberleşme hizmeti götürülmüştür. İlimizde 4.124 km.lik köy yolu ağının 851 km.si asfalt (% 21), 1301 km.si stabilize (% 32), 1878 km.si tesviye (% 46) ve 94 km.si de ham yoldur (%2,3).

Karayolundan faydalanan köy adedi 20, yolu asfalt olan köy adedi 128, stabilize köy adedi 139, tesviye köy adedi 35, dir. Valiliğimizin çabaları ve İlimiz Özel İdare kaynaklarının devreye girmesi sonucu, köy yolları asfalt çalışma programına hız verilmiştir.

Toplam 322 köyümüzün tamamında içme suyu bulunmakta olup dört ünite yetersizdir.



4-STRATEJİK PLANIN UYGULANMASINA AİT YOL HARİTASI

a-Yasal Çerçeve

Uygulama Planı, Planın tamamlanmasını takip eden süreçte yapılması gereken işlemlerden oluşmaktadır. Bu işlemler aşağıda sıralanmaktadır:

Stratejik Planın onaylanması ve tanıtılması.

Plan'ın uygulanmasına ve uygulamaların izlenmesine yönelik düzenlemelerin yapılandırılması.

Plan'ın, tüm ilgi gruplarının katılacağı geniş katımlı bir toplantı ile ilde ve ulusal düzeyde tanıtılması.

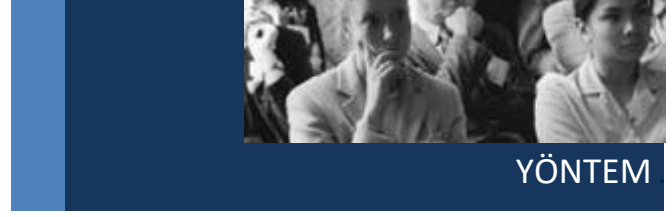
Planda öngörülen hedef ve stratejilere ulaşabilmek için belirlenen program ve projelerin ayrıntılı son şeklinin verilerek uygulamaya konulması

Revize plan kapsamında yeni program ve projelerin geliştirilmesi, kaynak sıkıntısı nedeniyle henüz başlanmamış ve aynı zamanda önemini yitiren projelerin iptal edilmesi veya güncelleştirilmesi.

Planda önerilen program ve projelerin etkin bir şekilde uygulanabilmesi için birtakım yasal ve kurumsal düzenlemelerin yapılmasına gereksinim vardır. Gelişmenin yönetilmesi konusunda yerel yönetime daha fazla görev ve sorumluluk verilmesi, bu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmesi için yerel yönetimin yetkilerinin ve mali kaynaklarının artırılması son derece önemlidir.

Plan'ın benimsenmesini ve geniş bir kamu desteği alarak başarıyla uygulanmasını sağlamak için bir dizi tanıtım faaliyetinin, panellerin, tartışma programlarının, toplantıların gerçekleştirilmesi son derece önem taşımaktadır. Bu bağlamda;

- İlin mevcut durum ve potansiyellerini (özellikle yatırım alanları) ve plan detaylarını tanıtıcı programlar hazırlanmalıdır.
- Plan'da önerilen strateji, program ve projelerin detaylı olarak tartışılacağı seminer, panel vb. etkinlikler düzenlenmelidir. İl, bir yatırım alanı olarak tanıtılmalıdır.
- Yerel yöneticilerin, merkezi hükümet, siyasi parti, özel sektör, zirai, ticari ve sınai meslek odaları ile sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinin ve halkın katılımıyla gerçekleştirilecek tanıtım ve tartışma toplantıları düzenlenmelidir.
- Yerel ve ulusal basılı ve görsel medya kanalları bu tanıtım faaliyetlerinde yoğun bir şekilde kullanılmalıdır.



Planda yer alan projelerin uygulanması için en önemli konu ilgili kurumlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğidir. Bazı yatırım programlarının uygulanmasında merkezi ve yerel yönetimlerin sorumluluk alması gerekmektedir.

Kamu Yönetimi Reformu kapsamında alınan kararlarda ve yasal düzenlemelerde (5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu) kamu kuruluşları stratejik plan ve hedeflerini stratejik plan kararlarına göre oluşturmaları ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultuda hazırlamalarını öngörmektedir.

b-Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde İl Özel İdareleri

Türkiye’de, il özel idarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayet Kanunuyla gerçekleştirilmiştir. Bu yasa, 1987 yılında 3360 sayılı kanunla İl Özel İdaresi Kanunu olarak değiştirilmiştir.

Kamu yönetiminde gerçekleştirilen birçok değişim çabasına rağmen aynı çabalar mahallî idareler alanında, dolayısıyla il özel idareleri konusunda gösterilememiş, bunun sonucunda bu idareler kendilerinden beklenen hizmetleri başarıyla yerine getirecek yeterli bir kurumsal yapıya kavuşturulamamışlardır. Zaman içerisinde il özel idarelerinin özerk kurumlar olmaktan ziyade eğitim, sağlık, bayındırlık, imar ve diğer mahallî hizmetleri karşılayan ve merkezî idareye tâbi kurumlar oldukları anlayışı hakim olmuştur. Yapılan ilk düzenlemelerde, il özel idarelerine geniş yetkiler verilmiştir. Bunun temel sebebi, il özel idarelerinin merkezî idarenin sorumluluğundaki hizmetleri taşrada sunan ara düzey kurumlar olarak görülmeleridir. Ancak bu görevlerin büyük bir kısmı daha sonraki süreçte merkezî idareye aktarılmıştır. Diğer taraftan, il özel idareleri, sorumluluklarında bulunan hizmetleri görmek için yeterli kaynaklara da sahip olamamışlardır. GSMH’nın (Gayri Safi Milli Hasıla) mahallî idareler tarafından sarf edilen %4,4’ünün yaklaşık olarak % 0,4’lük kısmı özel idareler tarafından kullanılmakta, bunun da önemli bir kısmı merkezî idareden aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır. Kentleşme ve nüfus artışının neden olduğu yüksek beklentiyi bu kaynaklarla karşılamak ve etkin hizmet sunmak mümkün olamamıştır.. Yönetim kapasitesi zayıf ve kurumsal gelişmesi yeterli olmayan il özel idareleri, öz kaynaklarını geliştirmede de başarılı olamamışlardır.

Yaşanan bu sorunların ve son dönemlerde dünyada siyasal, ekonomik ve idari alanda yaşanan gelişmelere paralel olarak, Türkiye de sonuçları uzun soluklu olacak reform çalışmalarına tanık olmaktadır. Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu çerçevede yapılan geniş kapsamlı çalışmaların sonuçlarından biri olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yürürlüğe girmiştir. Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek hayata geçirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda bu kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini artıran kanunların büyük kısmı yasal olarak yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediye, Belediye ve İl Özel İdarelerine yöneliktir.

22.02.2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu il özel idarelerine il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanmasında yeni yetki ve görevler vermiştir.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerelleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır.

Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlanmasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

Sonuç olarak, kamu yönetimi reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek hayata geçirilmeye çalışılmaktadır.

Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde ele alınan İl Özel İdaresi Kanunuyla birlikte İl Özel İdarelerinin görevleri ve yetkileri önemli oranda artırılmıştır. Gümüşhane İl Özel İdaresinin görev alanını belirlemek, yapılacak planın dolayısıyla kuruluşun faaliyet alanlarının sınırlarını oluşturmak açısından büyük önem taşımaktadır. Kuruluş düzeyinde plan yapıldığı için ve il özel idarelerinin görev alanlarının geniş kapsamlı olması nedeniyle çok sayıdaki yasal düzenlemeyle ilişkili olması bu kuruluşların yasal yetki ve yükümlülüklerinin belirlenmesini zorunlu kılmaktadır. Gümüşhane İl Özel İdaresi'nin stratejik planının hazırlanmasında yeni yasal düzenlemeler dikkate alınarak il özel idarelerinin yasal yetki ve yükümlülükleri çalışması yapılmıştır.

Bu sebeple, stratejik planlama çalışmaları kapsamında eski ve yeni kanunlardan hareket edilerek 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanun'da il özel idarelerinin yetkilerinin ve yükümlüklerinin ne olduğu ayrıntılı olarak gösterilmiştir.

c-5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanuna Göre Gümüşhane İl Özel İdaresi'nin Yasal Yetki ve Yükümlülükleri (Madde 6)

c.1-İl Özel İdaresinin Görevleri

1. Eğitim (Fiziki altyapıyla sınırlı)
2. Sağlık
3. Tarım
4. Sanayi ve ticaret
5. İl çevre düzeni planı
6. Bayındırlık ve iskan
7. Toprağın korunması
8. Erozyonun önlenmesi
9. Sosyal hizmet ve yardımlar
10. Yoksullara mikro kredi verilmesi
11. Çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları yapılması
12. İmar
13. Yol
14. Su
15. Kanalizasyon
16. Katı atık (çöp)
17. Acil yardım ve kurtarma
18. Kültür
19. Turizm
20. Gençlik ve spor

21. Orman köylerinin desteklenmesi
22. Ağaçlandırma
23. Park ve bahçe tesisi
24. Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için izin ve ruhsat vermek
25. Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetlerini denetlemek
26. Yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak, uygulamak
27. Kanunlarda belirtilen cezaları vermek
28. Hizmet amacıyla taşınır/taşınmaz mal almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, takas etmek, sınırlı aynı hak tesis etmek
29. Borç almak
30. Bağış kabul etmek
31. 25 milyar TL'ye kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek
32. İl Özel İdaresi'ne ait vergi, resim, harçların tarh, tahakkuk, tahsilini yapmak
33. Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak
34. Kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, mevzuata göre sermaye şirketleri kurmak
35. Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek
36. Diğer kamu kurum ve kuruluşlarına ait yapım, bakım, onarım ve taşıma işlerini bedelli/bedelsiz üstlenmek; bu kuruluşlar ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirmek; bu amaçla kaynak aktarımında bulunmak
37. Merkezi idareye ait asli görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için gerekli bina ve tesisler ile aynı ihtiyaçları karşılamak, geçici olarak araç ve personel görevlendirmek
38. Kamu Kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, dernekler, vakıflar ve 507 sayılı Esnaf ve Sanatkarlar Kanunu kapsamındaki meslek odaları ile hizmet projeleri gerçekleştirmek
39. Kendisine ait taşınmazları asli görev ve hizmetlerinde kullanılmak üzere ve 25 yılı geçmemek üzere diğer kamu kurum/kuruluşlarına tahsis etmek/kiraya vermek.
40. Belediye sınırları dışındaki gayrisihhî müesseseler ile halka açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek, denetlemek ve açılış-kapanış saatlerini belirlemek

C.2-İL ÖZEL İDARESİ'NİN ORGANLARI

c.2.1-İl Genel Meclisinin Görev ve Yetkileri

(5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu Madde 10)

- 1) Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, il özel idaresi faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve karara bağlamak.
- 2) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- 3) İl çevre düzeni plânı ile belediye sınırları dışındaki alanların imar plânlarını görüşmek ve karara bağlamak.
- 4) Borçlanmaya karar vermek.
- 5) Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.
- 6) Taşınmaz mal alımına, satımına, trampa edilmesine, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın akar haline getirilmesine izin; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi yirmi beş yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesisine karar vermek.
- 7) Şartlı bağışları kabul etmek.
- 8) Vergi, resim ve harç dışında kalan miktarı beş milyardan yirmibeşmilyar Türk Lirasına kadar ihtilaf konusu olan özel idare alacaklarının anlaşma ile tasfiyesine karar vermek.
- 9) İl özel idaresi adına imtiyaz verilmesine ve il özel idaresi yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına, il özel idaresine ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.
- 10) Encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.
- 11) İl özel idaresi tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- 12) Norm kadro çerçevesinde il özel idaresinin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.
- 13) Yurt içindeki ve yurt dışındaki mahallî idareler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı işbirliği yapılmasına karar vermek.
- 14) Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.
- 15) İl özel idaresine kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesini belirlemek.

c.2.2-İl Encümeninin Görev ve Yetkileri

(5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu Madde 26)

- 1) Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip il genel meclisine görüş bildirmek.
- 2) Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.
- 3) Öngörülmeleyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.
- 4) Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- 5) Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.
- 6) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beş milyar Türk Lirasına kadar olan ihtilafların sulhen halline karar vermek.
- 7) Taşınmaz mal satımına, trampa edilmesine ve tahsisine ilişkin kararları uygulamak, süresi üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek.
- 8) Belediye sınırları dışındaki umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek.
- 9) Vali tarafından havale edilen konularda görüş bildirmek.
- 10) Kanunlarla verilen diğer görevleri yapmak.

c.2.3-Valinin Görev ve yetkileri

(5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu Madde 30)

- 1) İl özel idaresi teşkilâtının en üst amiri olarak il özel idaresi teşkilâtını sevk ve idare etmek, il özel idaresinin hak ve menfaatlerini korumak.
- 2) İl özel idaresini stratejik plâna uygun olarak yönetmek, il özel idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, il özel idaresi faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.
- 3) İl özel idaresini Devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek.
- 4) İl encümenine başkanlık etmek.
- 5) İl özel idaresinin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- 6) İl özel idaresinin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
- 7) Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
- 8) İl genel meclisi ve encümen kararlarını uygulamak.

- 9) Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışında kalan aktarmaları yapmak.
- 10) İl özel idaresi personelini atamak.
- 11) İl özel idaresi, bağlı kuruluşlarını ve işletmelerini denetlemek.
- 12) Şartsız bağışları kabul etmek.
- 13) İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak.
- 14) Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak.
- 15) Kanunlarla il özel idaresine verilen ve il genel meclisi veya il encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

Yukarıda maddeler halinde açıklanan başlıkta ayrıntılı olarak görülebileceği gibi, yeni Kanunla birlikte il özel idarelerine önemli görevler verilmiştir. Bu kapsamda, 3360 sayılı yasada yer almayıp 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile getirilen yükümlülükler özet olarak aşağıdaki gibidir:

1. İl çevre düzeni planı
2. Yoksullara mikro kredi verilmesi
3. Orman köylerinin desteklenmesi
4. Ağaçlandırma
5. Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak
6. Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek
7. İl Özel İdaresinin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetlemek
8. Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, il Özel idaresinin faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak
9. Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamaktır.

5-GÜMÜŞHANE İL ÖZEL İDARESİNİN DURUM ANALİZİ**a-Personel durum analizi****GÜMÜŞHANE İL ÖZEL İDARESİ PERSONEL DURUM ANALİZİ (AĞUSTOS 2014 AYI İTİBARI İLE)**

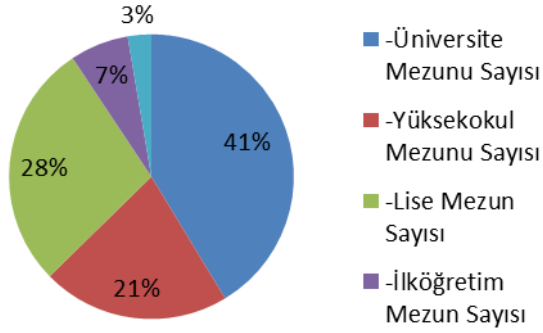
ORGANİZSASYON YAPISI					
Birim Sayısı	12	5	17		
Personel Sayısı	Erkek	Kadın	Toplam		
-Memur	67	8	75		
-İşçi	237	11	248		
-Sözleşmeli	9	3	12		
-Hizmet Alımı			0		
TOPLAM	313	22	335		
PERSONEL NİTELİKLERİ					
Eğitim	Memur	İşçi	Sözleşmeli	Hiz. Alım.	Toplam
-Üniversite Mezunu Sayısı	31	7	12		50
-Yüksekokul Mezunu Sayısı	16	9			25
-Lise Mezun Sayısı	21	87			108
-İlköğretim Mezun Sayısı	5	37			42
-İlkokul Mezun Sayısı	2	108			110
TOPLAM	75	248	12	0	335
Deneyim	Memur	İşçi	Sözleşmeli	Hiz. Alım.	Toplam
0-5 Yıl	18	2	12		32
5-10 Yıl	4	10			14
10-20 Yıl	19	14			33
20-25 Yıl	16	107			123
25+ Yıl	18	115			133
TOPLAM	75	248	12	0	335
Yaş Durumu	Memur	İşçi	Sözleşmeli	Hiz. Alım.	Toplam
20-30 Yaş	16	3	12		31
30-40 Yaş	10	15			25
40-50 Yaş	24	94			118
50+ Yaş	25	136			161
TOPLAM	75	248	12	0	335

Birimler	Memur	İşçi	Sözleşmeli	Hiz. Alım.	Toplam
Genel Sekreterlik	3	0	0		3
İnsan Kay. ve Eğt. Müdürlüğü	9	38	1		48
Destek Hiz. Müdürlüğü	10	92	3		105
Yol ve Ulaşım Hiz. Müdürlüğü	5	25	1		31
Mali Hiz. Müdürlüğü	9	5	0		14
Plan Proje Müdürlüğü	6	6	2		14
Ruhsat Denetim Müdürlüğü	4	0	2		6
İmar ve Kent. İyl. Müdürlüğü	3	6	2		11
Yazı İşler Müdürlüğü	3	6	0		9
Tarım Hiz. Müdürlüğü	3	9	1		13
Hukuk İşleri	1	0	0		1
Encümen Müdürlüğü	1	4	0		5
Torul İlçe Özel İdare Müdürlüğü	2	22	0		24
Kürtün İlçe Özel İdare Müdürlüğü	2	6	0		8
Şiran İlçe Özel İdare Müdürlüğü	1	14	0		15
Kelkit İlçe Özel İdare Müdürlüğü	4	11	0		15
Köse İlçe Özel İdare Müdürlüğü	9	4	0		13
TOPLAM	75	248	12	0	335

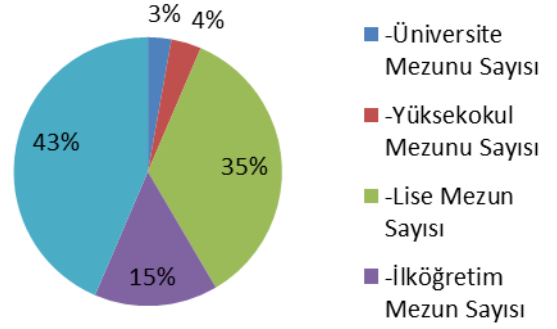
PERSONEL SAYISI



Memur Eğitim

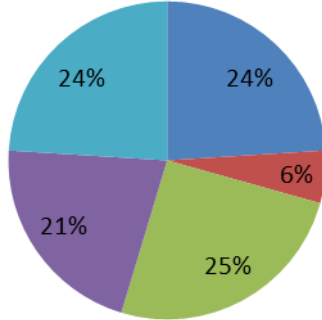


İşçi Eğitim



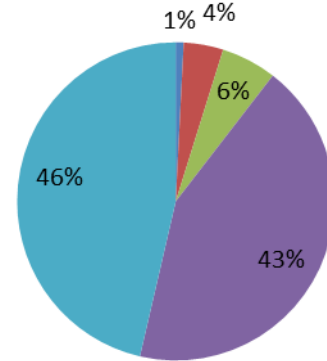
Memur Deneyim

0-5 Yıl 5-10 Yıl 10-20 Yıl 20-25 Yıl 25+ Yıl



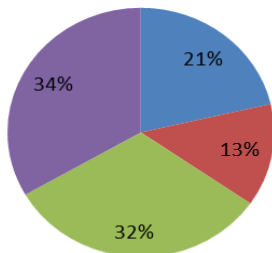
İşçi Deneyim

0-5 Yıl 5-10 Yıl 10-20 Yıl 20-25 Yıl 25+ Yıl



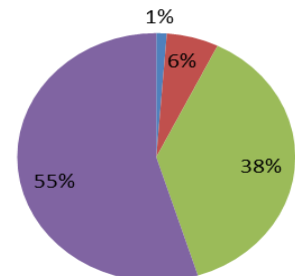
Memur Yaş

20-30 Yaş 30-40 Yaş 40-50 Yaş 50+ Yaş



İşçi Yaş

20-30 Yaş 30-40 Yaş 40-50 Yaş 50+ Yaş



b-Yol ve Ulaşım Hizmetleri Durum Analizi

Gümüşhane İl Özel İdaresi yol ağında 4124 km yolumuz mevcut olup bağlilarında 322 köyümüz mevcuttur.2014 yılı verilerine göre toplam yol ağımızın 851 km si asfalt sathi kaplama olup toplam yolun %21 ini oluşturmaktadır. Stabilize yol ağımız 1301 km ,tesviye yol miktarımız ise 1878 km dir. Kalan 94 km bölüm ise ham yol statüsündedir.

Ağustos 2014 tarihi itibarıyla Gümüşhane ilinin köy yolu envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Gümüşhane İl Köy yolları Envanteri

İlçe Toplamı	Alanı (Km ²)	Köy	Köy+Ünite	Hizmet Nüfusu	Asfalt (Km)	Beton (Km)	Stabilize (Km)	Tesviye (Km)	Ham yol (Km)	Toplam (Km)
6	6575	322	1019	51.327	851		1301	1878	94	4124

İlimizin Ağustos 2014 yılı itibarıyla toplam köy yol ağı uzunluğuna göre köy yollarının durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Gümüşhane İl Köy Yollarının Durumu

(Ağustos 2014 ayı itibarı ile)

AÇIKLAMA	% Si	Yapılan (Km)
Toplam Yol Ağına Göre	100%	4124
Asfalt Kaplama	21%	851
Ham Yol	2,3 %	94
Stabilize	32%	1301
Tesviyeli Yol	46%	1878

Köy Yollarının İlçelere Göre Durum Analizi

Köy Yolları (30.06.2014 itibariyle)Sıra No	İLÇE ADI	KÖY ADEDİ	ASFALT (KM)	STABİLİZE (KM)	TESVİYE (KM)	HAM (KM)	TOPLAM YOL(KM)
1	MERKEZ	93	295	233	600	52	1180
2	KELKİT	78	212	286	195	9	702
3	ŞİRAN	66	146	245	129	0	520
4	KÖSE	14	50	22	46	0	118
5	TORUL	37	100	269	475	24	868
6	KÜRTÜN	34	48	246	433	9	736
TOPLAM		322	851	1031	1878	94	4124

c-İçme Suları ve Kanalizasyon Durum Analizi

Sıra No	İLÇE ADI	KÖY ADEDİ	KANALİZASYONU OLAN KÖY ADEDİ	SULU (YETERLİ)		YETERSİZ
				Şebekeli	Şebekeli	Şebekeli
1	MERKEZ	93	73	91		2
2	KELKİT	78	65	77		1
3	ŞİRAN	66	44	66		
4	KÖSE	14	14	14		
5	TORUL	37	7	36		1
6	KÜRTÜN	34	5	34		
TOPLAM		322	208	318		4

d-İmar, Kentsel İyileştirme ve Emlak Durum Analizi

İmar Durum Tablosu

S.NO	İLÇE	YERLEŞİK ALAN TESPİTİ YAPILAN	YERLEŞİK ALAN TESPİTİ YAPILMAYAN	İMAR PLANI YAPILAN	YAPI RUHSATI	MUHTARLIK İZİNİ	YAPI KULLANMA	MEVZİ İMAR PLANI	MEVZİ İMAR PLANI DEĞİŞİKLİĞİ	KAÇAK YAPI TESPİTİ
1	MERKEZ	88	4	1	28	38	14	12	8	2
2	KELKİT	33	44	1	6	2	4	1	1	7
3	KÜRTÜN	21	13		1	28	1	6		
4	TORUL	24	12	1	3	9	1	3		
5	ŞİRAN	62	4		4	13		4		
6	KÖSE	13	-	1	3	2	2			1
TOPLAM		241	77	4	45	92	22	26	9	10

Emlak durumu

Emlak ve İstimlak Servisi'nin Görevleri;

- İl Özel İdaresi adına kayıtlı taşınmazları tapu, kiralama, intifa, tahsis, devir, takas, kamulaştırma, ifraz, tevhit iş ve işlemlerini yapmak, bunların kayıtlarını tutmak, taşınmazlara ilişkin bakım, onarım, satış, kiralama ve kamulaştırma işlemlerini yürütmek,
- İdarenin mülkiyetinde bulunan, İdareye tahsisli olan ya da İdarenin kullanımında bulunan taşınmazlar ile bunlara ilişkin iş ve işlemlerin kaydını tutmak. İdareye ait dükkân, büro ve işyerlerinin kiralanmasında, taşınmazların ihaleye çıkartılması için gerekli işlemleri yaparak kiralanmasını sağlamak,
- İl Özel İdaresine ait gayrimenkullerin alımı, satımı, trampa işlemlerini yapmak,
- 2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu gereğince İl Özel İdaresinin kamulaştırma işlemlerini yürütmek, Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu ile ilgili iş ve işlemleri yapmaktır.

İdaremizce 2013 yılı içerisinde mülkiyeti İdaremize ait olan taşınmalardan 2 adet işyeri,1 adet büro, ilimiz Torul İlçesi Cebeli Köyünde bulunan Karaca Mağarası Kır Kahvesi, Kafeterya ve Bahçesi kiraya verilmiş ve Taşınmaz Kültür Varlığı olan Özdenoğlu Konağının devir işlemi yapılmıştır. Gümüşhane Merkez Hasanbey Mahallesinde bulunan Taşınmaz Kültür Varlığı olan Raif Tuna Konağının ise kamulaştırma işlemi yapılmıştır.

GÜMÜŞHANE İL ÖZEL İDARESİNE AİT GAYRİMENKULLERİN LİSTESİ

S.No	İlçesi	Mahalle/Köy	Cinsi	Ada	Parsel	M2'si	Edinme Şekli	Durumu
1	MERKEZ	HASANBEY	BİNA	23	10	1.706,00	İFRAZ	5 Katlı Otel ve Bahçesi (Gümüş Otel)
2	MERKEZ	HASANBEY	BİNA	36	23	1.075,50	KAT MÜLKİYETİ	Özel İdare İşhanı (6 Adet İşyeri)
3	MERKEZ	HASANBEY	BİNA	23	3	1.072,00	KAT MÜLKİYETİ	4 Katlı Özel İdare Sitesi (1.Kat İl Genel Meclisi - 2. ve 3. Katlar Tedaşa Tahsisli-Kültür Merkezi-9 Adet Lojman)
4	MERKEZ	KARAER	BİNA	95	1	418,00	SATIŞ	Soğuk Hava Deposu (Kızılay Genel Müd.Tahsisli)
5	MERKEZ	KARAER	BİNA	88	9	1.054,00	KAMULAŞTIRMA	Karayolları Binası (İl Müftülüğü Adına Tahsisli)
6	MERKEZ	KARAER	ARSA	241	68	3.972,20	TEVHİT İŞLEMİ	Vali Konağı
7	MERKEZ	HASANBEY	BİNA	39	12	1.633,00	BAĞIŞ	Hasan Fehmi Ataç Konağı (Kirada)
8	MERKEZ	HASANBEY	ARSA	45	1	934,00	SATIŞ	Hasan Fehmi Ataç Konağı Yanı Park Alanı
9	MERKEZ	HASANBEY	ARSA	23	2	212,00	KADASTRO	Gümüş Otel Araç Parkı
10	MERKEZ	HASANBEY	BAHÇE	23	7	737,00	SATIŞ	Gümüş Otel Bahçesi
11	MERKEZ	KARŞIYAKA	3 KATLI BAHÇELİ EV	275	1	759,00	KAMULAŞTIRMA	Özdenoğlu Konağı (Kirada)
12	MERKEZ	ÖZCAN	BİNA	604	10	3.518,76	TEVHİT İŞLEMİ	Balyemez Konağı (Kirada)
13	MERKEZ	YENİMAHALLE	ARSA	202	1	976,00	KADASTRO	
14	MERKEZ	YENİMAHALLE	ARSA	202	2	3.999,00	KADASTRO	Atölye ve Depo Alanı
15	MERKEZ	YENİMAHALLE	ARSA	202	4	8.660,00	KADASTRO	İdari Bina
16	MERKEZ	BAĞLARBAŞI	BAHÇE	251	1	4.700,00	KAMULAŞTIRMA	Üniversiteye Tahsisli
17	MERKEZ	BAĞLARBAŞI	ARSA	278	73	17.501,97	SATIŞ	Üniversiteye Tahsisli
18	MERKEZ	BAĞLARBAŞI	BAHÇE	270	1	841,00	TRAMPA	Kirada
19	MERKEZ	KARAER	İNKLAP STADYUMU	306	25	4.047,97	İMAR	İnkılap Stadyumu (Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğüne Tahsisli)
20	MERKEZ	SÜLEYMANIYE	İKİ KATLI AHŞAP İLKOKUL	346	4	177,97		Kültür Evi
21	MERKEZ	CANCA	ARSA	441	8	3.280,32	BAĞIŞ	Şehitlik
22	MERKEZ	BAĞLARBAŞI	ARSA	248	143	40,7	İFRAZ İŞLEMİ	Üniversiteye Tahsisli
23	MERKEZ	BAĞLARBAŞI	ARSA	248	58	3.130,00	KADASTRO	Üniversiteye Devir Yapıldı
24	MERKEZ	BAĞLARBAŞI	ARSA	248	91	11,00	KADASTRO	Üniversiteye Tahsisli
25	MERKEZ	CANCA	BİNA	424	153	2.047,60	KADASTRO	Çitdüzü Lojmanları -2 Daire
26	MERKEZ	DİBEKLİ	BAHÇE	116	6	26,02	KADASTRO	
27	MERKEZ	TEKKE/Kadirbey	BAHÇE		2592	203,16	KAMULAŞTIRMA 44/132 Hisse Oranı	Sağlık Ocağı Alanı
28	MERKEZ	TEKKE/Kadirbey	BAHÇE		2586	594,3	SATIŞ	Sağlık Ocağı Alanı
29	MERKEZ	TEKKE/Kadirbey	BAHÇE		2588	287,96	SATIŞ 480/720 Hisse Oranı	Sağlık Ocağı Alanı
30	MERKEZ	TEKKE/Kadirbey	BAHÇE		2590	626,91	SATIŞ	Sağlık Ocağı Alanı

S.No	İlçesi	Mahalle/Köy	Cinsi	Ada	Parsel	M2'si	Edinme Şekli	Durumu
31	MERKEZ	SÜLEYMANIYE	KAVAKLIK	361	1	105,91	KAMULAŞTIRMA	
32	MERKEZ	HASANBEY	ARSALI AHŞAP EV VE AHIR	9	63	460,00	KAMULAŞTIRMA	Raif Tuna Konağı
33	KÖSE	KURTULUŞ	TARLA	141	47	9.211,98	SATIN ALMA	Gençlik ve Spor Müd.Tahsisli
34	KÖSE	YENİMAHALLE	BİNA	313	15	1.000,09	BEDELSİZ DEVİR	İlçe Özel İdare - 4 Adet Lojman Gümüşhane Üniversitesine Tahsisli
35	KÖSE	YENİMAHALLE	BİNA	304	10	1.125,33	SATIŞ	Kaymakam Evi
36	KELKİT	CUMHURİYET	BİNA	1	80	698,00	KAMULAŞTIRMA	Özel İdare Sitesi- 6 adet büro
37	KELKİT	BAHÇELİEVLER	ARSA	510	1	7.920,40	TRANPA	İlköğretim Okulu
38	KELKİT	BAHÇELİEVLER	ARSA	140	225/A 226/A 227/A 228/A	262,6	KAMULAŞTIRMA + BİRLEŞTİRME	Milli eğitim Müdürlüğü Adına Tahsisli
39	KÜRTÜN	AŞAĞI ULUKÖY	BİNA	321	15	541,18		Kaymakam Evi
40	KÜRTÜN	AŞAĞI ULUKÖY	ARSA	201	18	1.474,48	İMAR	Hükümet Binası
41	KÜRTÜN	AŞAĞI ULUKÖY	ARSA	201	21	376,83	İMAR	Adalet Loj.Binası
42	KÜRTÜN	AŞAĞI ULUKÖY	TARLA	229	184	3.000,00	SATIŞ-165/1920 HİSSE ORANI	Küssan Silah Fabrikası
43	KÜRTÜN	AŞAĞI ULUKÖY	TARLA	201	17	214,36	İMAR	Hükümet Binası Arsası
44	KÜRTÜN	CAYRA	ARSA	154	12	1.027,98	İMAR UYGULAMASI	Lise Pansiyonu
45	KÜRTÜN	AŞAĞI ULUKÖY	ARSA	252	13	1.734,41	TEVHİT-İFRAZ-TAKSİM	Çok Programlı Lisesi Öğrenci Yurdu Arsası
46	ŞİRAN	YEŞİLBÜK	TARLA		1913	1.941,66	SATIŞ	İlköğretim Arsası
47	ŞİRAN	KARACA	BİNA	250	2	10.037,42		Şantiye Binası
48	ŞİRAN	KARACA	BİNA	202	7	708,49	KADASTRO	Hizmet Binası
49	ŞİRAN	YEŞİLBÜK	TARLA		1914	1.808,06	SATIŞ	İlköğretim Arsası
50	TORUL	TUĞRULBEY	ARSA	202	7	251,14	KADASTRO	Gençlik ve Spor Müd.Tahsisli
51	TORUL	CEBELİ	TARLA	372	6	3.793,34		Karaca Mağarası
52	TORUL	ZİGANA	ARSA	115	2	4.828,68	KADASTRO	Gençlik Spora Tahsisli
53	TORUL	KALEDİBİ	ARSA	175	37	85,12	TRANPA	Satılan Lojmanların Arkasında Boş Arsa
54	TORUL	TUĞRULBEY	BİNA	195	4	1.067,17	KADASTRO	Kaymakam Evi
55	TORUL	KALEDİBİ	BİNA	285	3	569,25	İFRAZ-1150/10520 HİSSE ORANI	Hal Binası -2 adet İşyeri Kirada
56	TORUL	TUĞRULBEY	BİNA	291	1	1.205,45	TRANPA	16 Konut-15 tanesi Yüksekokula Tahsisli

e-Mali Durum Analizi

İL ÖZEL İDARESİ BÜTÇESİNİN YILLARA GÖRE DEĞİŞİMİ	
YILI	TL
2009	12.875.350,00
2010	14.961.575,00
2011	17.446.600,00
2012	21.383.748,00
2013	23.285.000,00
2014	25.232.618,00

2014 MALİ YILI BÜTÇESİ		
FONKSİYONEL SINIFLANDIRMAYA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ		
KOD	AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ (TL)
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	19.775.451,00
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	252.000,00
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	10.000,00
04	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	1.520.008,00
05	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	280.000,00
06	İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	60.000,00
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	35.002,00
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	75.000,00
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	3.225.157,00
10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	0
	TOPLAM	25.232.618,00

2014 MALİ YILI BÜTÇESİ

EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ

KOD	AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ
01	PERSONEL GİDERLERİ	5.214.279,00
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	790.303,00
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	12.180.361,00
04	FAİZ GİDERLERİ	200.000,00
05	CARİ TRANSFERLER	5.618.175,00
06	SERMAYE TRANSFERLERİ	0
07	SERMAYE GİDERLERİ	486.000,00
09	YEDEK ÖDENEK	743.500,00
TOPLAM		25.232.618,00

2014 MALİ YILI BÜTÇE GELİR DAĞILIM CETVELİ

AÇIKLAMA	GELİR ÖDENEĞİ (TL)
MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	1.385.000,00
HARÇLAR	90.000,00
KİRA GELİRLERİ	1.550.000,00
DİĞER TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	100.000,00
FAİZ GELİRLERİ	1.441.360,00
KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN PAYLAR	17.300.000,00
PARA CEZALARI	1.966.258,00
DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	650.000,00
TAŞINIR SATIŞ GELİRLERİ	300.000,00
TAŞINMAZ SATIŞ GELİRLERİ	450.000,00
TOPLAM	25.232.618,00

2014 YILI GİDER BÜTÇESİ

		AÇIKLAMA	2014 YILI ÖDENEĞİ
I	II		
01	1	MEMURLAR	2.616.772,00
01	2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	269.003,00
01	3	İŞÇİLER	1.906.004,00
01	4	GEÇİCİ PERSONEL	82.500,00
01	5	DİĞER PERSONEL	340.000,00
02	1	MEMURLAR	404.000,00
02	2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	40.000,00
02	3	İŞÇİLER	346.303,00
03	1	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	159.007,00
03	2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	5.261.702,00
03	3	YOLLUKLAR	492.002,00
03	4	GÖREV GİDERLERİ	322.500,00
03	5	HİZMET ALIMLARI	1.698.449,00
03	6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	190.000,00
03	7	MENKUL MAL, GAYRİ MADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.259.700,00
03	8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.752.001,00
03	9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	45.000,00
04	2	DİĞER İÇ BORÇ FAİZ GİDERLERİ	200.000,00
05	1	GÖREV ZARARLARI	150.000,00
05	2	HAZİNE YARDIMLARI (MAHALLİ İDARE YARDIMLARI)	1.721.016,00
05	3	KAR AMACI GÖTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	242.000,00
05	4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	2,00
05	8	GELİRLERDEN AYRILAN PAYLAR	3.505.157,00
06	1	MAMUL MAL ALIMLARI	211.000,00
06	4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	200.000,00
06	5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	25.000,00
06	7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	50.000,00
09	1	PERSONEL YEDEK ÖDENEĞİ	200.000,00
09	6	YEDEK ÖDENEK	543.500,00
TOPLAM			25.232.618,00

2014 MALİ YILI BÜTÇESİNİN DAĞILIMI

BİRİMİ	YILI ÖDENEĞİ (TL)
MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	3.166.516,00
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	5.586.508,00
YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	1.065.001,00
TARIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	507.009,00
İMAR VE KENTSEL İYİLEŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	819.000,00
YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	69.502,00
PLAN PROJE MÜDÜRLÜĞÜ	107.500,00
DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	11.320.656,00
ENCÜMEN MÜDÜRLÜĞÜ	436.000,00
RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ	30.000,00
HUKUK İŞLERİ	270.000,00
İLÇE ÖZEL İDARE MÜDÜRLÜKLERİ	1.854.926,00
TOPLAM	25.232.618,00

f-Destek Hizmetleri, Makine ve Araç Durum Analizi

5302 sayılı yasanın 36. maddesine göre oluşturulan İl Özel İdaresi Genel Sekreterliğine bağlı bir birim olarak kurulan Destek Hizmetleri Müdürlüğü;

İl Özel İdaresinin demirbaşına kayıtlı olan, her türlü araç –gereç, iş makinesi, taşıt ve sabit mekanik tesislerin satın alma işlemlerini, tamir ve bakımını yapmak, bu tamir ve bakımı için her türlü yedek parça, akaryakıt gibi ihtiyaçlarını belirlemek bunların satın alma işlemlerini yapmakla görevlidir.

İl Özel İdaresine ait iş makinesi ve araçların bakım ve onarımları yanında, fenni muayenelerini, zorunlu mali sorumluluk sigorta işlemlerini yaptırmak, ihtiyaç duyan yatırımcı şubelerin iş programları doğrultusunda, gerekli olan iş makinesi ve araçların tahsis ve sevk işlemlerini yapmak bu amaçla yıllık bütçe tekliflerini hazırlamak temel görevidir.

Bunun dışında, iş makinelerinin şirket ve şahıslara kiralık olarak verilmesi; iş makinesi ve diğer araçlarda meydana gelen kazaların raporlama ve oluşan hasarların tespiti için gerekli işlemleri yapmak diğer görevidir.

İdaremizin makine parkı incelediğinde; ekonomik ömrünü tamamlayan veya tamiri ekonomik olmayan araçlar kayıtlarımızdan düşürülmüş olup; özellikle alt yapı hizmetlerinin yürütülmesinde kullanılan kamyon ve iş makineleri yenilenmiştir. Böylece yedek parça ve akaryakıt giderlerinde tasarrufa gidilmiş olup; zaman kaybı önlenerek iş verimi artırılmıştır.

İdaremizce araç veya iş makinesi yenilenme projesi kapsamında; 5 adet 8 m³ 'lük, damperli kamyon, 6 adet 14 m³'lük, damperli kamyon, 1adet sabit kasalı kamyon, 1adet akaryakıt tankeri, 1adet seyyar tamir aracı,1adet 13+1,5 m³ kapasiteli çöp toplama kamyonu, 1adet süt toplama aracı, 1 adet yükleyici, 1 adet silindir, 4 adet kanal kazıcı yükleyici, 4 adet ekskavatör, 5 adet greyder, 1 adet 90 ton / saat kapasiteli konkasör tesisi İller Bankası A.Ş kredisi ve öz kaynaklar kapsamında alınarak makine parkına dahil edilmiştir.



İL ÖZEL İDARESİNİN ARAÇ DURUM TABLOSU

MAKİNEİNİN CİNSİ	ADET	TOPLAM	MAKİNEİNİN CİNSİ	ADET	TOPLAM
1-BİNEKLER			11-MİNİBÜSLER		
Otomobil	10	26	Ford Transit-15	3	4
Pick-Up	13		Wolksvagen Carevelle	1	
Kamyonet	3		12-SİLİNDİRLER		
2-DAMPERLİ KAMYONLAR			2450 Hamm	2	5
220.26 Fatih	7	28	CS 54 Caterpillar	1	
30.31 Mercedes	4		Hamm	1	
18.220 Mann	4		Sermak Asfalt Serme Silindiri	1	
30.29 Mercedes	4		13-SEYYAR TAMİR ARACI		
18.29 Mercedes	5		Isuzu	1	5
33.40 Mercedes	2		U 1550 Unimog	1	
BMC Profesyonel	1		LK 1513 Mercedes	2	
Ford Cargo	1			İveco Dally	1
3-SABİT KASALI KAMYON			14-KAR KÜREME MAKİNESİ		
2529 Axor Mercedes	1	1	Schitt Supra Unimog	1	1
4-ÇEKİCİ TREYLER			15-HİDROLİK KAYA DELİCİ		
Man 26.321	1	3	HRC 9 Furukawa	2	2
1840 Mercedes	1		16-PALETLİ DELİCİ		
Man 420	1		Toyo Tcd 120	1	1
5-GREYDERLER			16-SEYYAR KOMPRESÖRLER		
GD-655 A5 Komatsu	9	21	XA-175 Atlascopco	3	5
MG 530 Mitsubishi	7		PRD-370 Air-Man	2	
120 M Caterpillar	5		17-DİĞERLERİ		

MAKİNENİN CİNSİ	ADET	TOPLAM	MAKİNENİN CİNSİ	ADET	TOPLAM	
6-DOZERLER			Hidrokon Mercedes Vinç- Kurtarıcı	1		
D7G Caterpillar	8	9	220.26 Fatih Asfalt Distribütörü	2		
FD 20 Fiat Allis	1		Ceylan Roley Tank	1		
7-YÜKLEYİCİLER				Erdoğan Öz Roley Tank	1	
950 F2 Caterpillar	1	10	Kamp Treyler	7	28	
950H Caterpillar	1		Kasalı Treyler	1		
938 F //	2		Semi Treyler	2		
WA-320 Komatsu	3		Miller 400 DN Kaynak Makinesi	1		
FL-10C Fiat Allis Paletli Yükleyici	1		Miller 500 DN Kaynak Makinesi	1		
HYNUDAİ	1		Miller 600 DN Kaynak Makinesi	1		
1061 Pi-Makine	1		Lombardini Jeneratör	3		
8-KANAL KAZICILAR				Özmaç Primer Konkasör (90 ton/saat)		1
4x4x4 Mastaş	2		12	Man TGR 12-180 Akaryakıt Tankeri		1
3CX JCB	1			BMC TM-140 Su Tankeri		1
4CX //	6	220/26 Fatih Su Tankeri		1		
Hidromak HMK -100	1	Mercedes 1829 Çöp Kamyonu		1		
Nevoland	1	Otokar Atlas Çöp Kamyonu		1		
Caterpillar	1	Mercedes 1518 Süt Toplama Kamyonu		1		
9-EKSKAVATÖRLER						
CL-320 / CD 320 Caterpillar	3	6	TOPLAM		171	
DX 300LC Doosan	1					
Caterpillar 318	1					
DX 225LC Doosan	1					
10-OTOBÜSLER						
Man	1	4				
Otokar Sultan	1					
Mercedes	1					
Ford Transit-430ED	1					

g-Tarım Hizmetleri Durum Analizi

Arazi Dağılımı

İlimizde toplam 657.500 hektarlık toplam arazinin ancak 113685 ha (% 17,29) kadarı tarıma elverişlidir. Geriye kalan kısım % 25,04 i orman ve fundalık % 32,99 ü Çayır mera % 24,68 i Tarım dışı araziler , su yüzeyi ve diğer arazilerdir.

Tarım Arazilerinin Durum Tablosu

İlçeler	Tarım Alanı		Orman – Fundalık		Çayır Mera		Tarım Dışı Alan		Yüzölçümü (Ha)
	Miktar (Ha)	Oran (%)	Miktar (Ha)	Oran (%)	Miktar (Ha)	Oran (%)	Miktar (Ha)	Oran (%)	
Merkez	11.757	6,54	42.133	23,42	70.000	38,91	56.010	31,13	179.900
Torul	7.343	7,00	25.700	24,50	25.000	23,83	46.857	44,67	104.900
Kürtün	5.286	6,53	40.126	49,54	15.000	18,52	20.588	25,42	81.000
Kelkit	41.077	27,11	19.835	13,09	79.915	52,75	10.673	7,04	151.500
Köse	22.262	54,30	7.000	17,07	7.000	17,07	4.738	11,56	41.000
Şiran	25.960	26,17	29.861	30,10	20.000	20,16	23.379	23,57	99.200
TOPLAM	113.685	17,29	164.655	25,04	216.915	32,99	162.245	24,68	657.500

İldeki Tarım Arazilerinin Genel Değerlendirmesi

Yağışın yıllık toplamının azlığı ve mevsimlere göre dağılışındaki dengesizlik nedeniyle, ilde kuru tarım sistemi hâkimdir. Bitkisel üretim tahıllar üzerinde yoğunlaşmış olup, tahıl yetiştirmede nadas+tahıl sistemi uygulanmaktadır. Gümüşhane'de toplam 113.685 hektar tarım arazisi mevcut olup bunun %26,84'ünde hububat tarımı yapılmaktadır. Tablo 2'de tarım arazilerinin kullanım durumuna göre dağılımları verilmiştir. Bu tabloda dikkat çeken bir husus kullanılmayan tarım arazilerinin oranının %30,30 nadas arazilerinin oranı % 25,71 gibi yüksek bir rakam olmasıdır.

Gümüşhane ilinde 477.815 da. alanda hububat ekimi yapılmakta olup tarım arazileri içerisindeki oranı ise % 42,03'dir.

Gümüşhane ili genelinde endüstri bitkilerinin tarım arazileri içerisindeki payı ekilen alan olarak %0,49'dir.

2013 Yılı Tarım Arazilerinin Dağılımı (Da)

Arazinin Çeşidi	Merkez	Kürtün	Torul	I. ALT BÖLGE (Da)	Kelkit	Köse	Şiran	II. ALT BÖLGE (Da)	Toplam (Da)
TARLA TOPLAMI	63.105	13.809	20.355	97.269	204.050	80.546	95.950	380.546	477.815
Tahıllar	26.799	10.583	11.675	49.057	127.550	66.750	59.750	256.050	350.107
Baklagiller	4.550	115	800	5.465	8.000	3.500	4.700	16.200	21.665
Yem Bitkileri	23.256	859	5.380	29.475	58.000	8.677	26.500	93.177	122.652
Sanayi Bit.	0	0	0	0	3.500	110	2.000	5.610	5.610
Yumru Bitkiler	8.500	2.272	2.500	13.272	5.000	1.509	3.000	9.509	22.781
Meyvecilik	1.465	9.937	1.663	13.065	1.954	90	794	2.838	15.903
Sebzecilik	1.681	718	2.525	4.924	1.105	49	239	1.393	6.317
Nadas	22.502	11.732	12.000	46.234	85.000	92.577	68.490	246.067	292.301
İşlenmeyen Tar. A.	28.817	16.660	36.891	82.368	118.661	49.358	94.127	262.146	344.514
TOPLAM TARIM ARAZİSİ	117.570	52.856	73.434	243.860	410.770	222.620	259.600	892.990	1.136.850
Çayır- Mera Alanı	700.000	150.000	250.000	1.100.000	799.150	70.000	200.000	1.069.150	2.169.150
Orman Alanı	421.330	401.260	257.000	1.079.590	198.350	70.000	298.610	566.960	1.646.550
Tarım Dışı Alan	560.100	205.880	468.570	1.234.550	106.730	47.380	233.790	387.900	1.622.450
TOPLAM	1.799.000	809.996	1.049.004	3.658.000	1.515.000	410.000	992.000	2.917.000	6.575.000

Bitkisel Üretim

Gümüşhane’de tarımsal ürün olarak akla gelen ürün meyve tarımı , hububat ve şeker pancarı üretimidir. Son yıllarda slajlık mısır üretimi de yaygınlaşmaya başlamıştır.

Gümüşhane genelinde tarım arazileri içerisinde baklagiller tarımının payı %1,91'dür.

Hayvansal üretimin gelişmiş olduğu ülkelerde yem bitkileri tarımı, ekili alanların %25-30'unu teşkil ederken bu oran ilimizde %10,78'dir. Bu durum yem bitkileri yetiştiriciliğinin yetersizliğinin açık bir göstergesidir.

Gümüşhane'de meyve üretim oran arazilerin %1,40'dır. İlde genel olarak vişne, elma, armut, dut üretimi yapılmaktadır. Son yıllarda ceviz üretimi de yaygınlaşmaya başlamıştır. İlde vişne, elma ve ceviz yetiştiriciliğinin geliştirilmesi için uygun potansiyel vardır. Meyve üretimi daha çok öz tüketime yönelik olarak yapılmaktadır. 2013 yılı verilerine göre İl genelinde meyve veren ağaç sayısı 840.925 adet olup bu meyve ağaçlarından toplam olarak 10.935 ton / yıl meyve üretimi yapılmıştır.

Gümüşhane'de sebze tarımı yapılan alan toplam tarım alanlarının oranı %0,56'da kalmaktadır. Sebze tarımının gelişmesini engelleyen en büyük faktör iklimdir. Ancak, mikro klima özelliği gösteren alanlarda sebze yetiştiriciliği yoğunlaşmıştır. 2013 yılı verilerine göre İl genelinde 6.317 dekar sebze ekim alanında 5.919,656 ton sebze üretimi gerçekleştirilmiştir. Sebze üretimi de meyve üretimi gibi daha çok ek gelir getirici ve öz tüketim amacıyla yapılmaktadır.

Su Ürünleri

İlimizde enerji amaçla baraj yapımının artması nedeniyle balıkçılık üretimi de günden güne artmaktadır. İlimizde 37 üretici akarsu ve baraj yüzeyleri üzerinde balık üretimi yapmaktadır.

Sulama Hizmetleri (İl Özel İdaresi tarafından yapılan sulamalar.)

SULAMA HİZMETLERİ				
(HEKTAR)	TOPLAM ARAZİ MİKTARI	SULANABİLİR ARAZİ MİKTARI	SULANAN ARAZİ MİKTARI	Sulanan arazi % si
MERKEZ	17990	11757	2425	21
KELKİT	151500	41077	8040	20
KÖSE	41000	22262	1420	6
KÜRTÜN	81000	5286	618	12
ŞİRN	99200	25960	4560	18
TORUL	104900	7343	1425	19
TOPLAM	657500	113685	18488	16

İdaremiz tarafından bugüne kadar 3 sulama göleti 312 yerüstü sulama tesisi 1 adet yeraltı suyu tesisi yapılarak 316 proje karşılığında 163 köy veya beldeye sulama suyu getirilmiştir . Toplamda 300000 m kanal 50000 m boru hattı yapılmış 1200000 litre/sn su arazilere isale edilmiştir. Toplamda 14000 haneye sulama suyu sağlanmıştır. Önümüzdeki yıllarda en büyük hedefimiz sulamaya açılan bu tesislerin en ekonomik bir biçimde

bakım onarımının yapılması ve işletilmesinin sağlanmasıdır.

İçme Suyu Hizmetleri

İnsanlar toplu halde yaşamaya başladıktan sonra yaşamın temel ihtiyacı olan suyu buldukları yere getirmek için büyük çaba sarf etmişlerdir. M.Ö 2000 li yıllarda topraktan boru yapılarak su yerleşim yerlerine isale edilmişti.

İnsanların temel ihtiyacı olan su kaynakları sınırlı olduğundan daha verimli bir şekilde kullanılmak zorunluluğundadır.

Yer altı sularının aşırı, gereksiz ve dengesiz kullanımı ile yer altı su rezervi korunamamaktadır. İnsan hayatı ve sağlığı her şeyden evvel temiz ve bol suya bağlı olduğundan yerleşim yerlerine tedarik edilecek suların, bu özellikle olması bir çok işlemleri gerektirmektedir.

Getirilen suyun temiz, lezzetli içme ve çeşitli kullanma maksatları için şüphe getirmeyecek şekilde emniyetli olması ve tüm bunlar için gerekli kıstasların eksiksiz olarak yerine getirilmesi en önemli unsurdur. Yaşamamızda en önemli yeri tutan su, renksiz, kokusuz ve tadı olmayan saydam bir sıvı olarak tanımlanmaktadır. Uygun jeolojik formasyonlardan çıkan sularla teknik metotlarla tavsiye edilmiş göl dere nehir sularında görülebilir madde miktarı asit ortalama oksijen hesabı ile litrede 0,0025 gramı klorür miktarı klor hesabı ile litrede 0,2 gramı geçmiyorsa nitrik amonyak bulunmuyorsa bulanıklık renk, koku, tat, tortu, gösterilen limitleri aşmıyorsa bu tür suları içme suyu diye tanımlayabiliriz. Mühendislik hizmetleri tesislerimizi en iyi şekilde etüdü projelendirilmesi ve verimli olarak çalışması her şeyden önce bilimsel prensiplerin tam olarak uygulanmasını gerektirmektedir. İnsan hayatı ve sağlığı her şeyden evvel temiz ve bol suya bağlı olduğundan yerleşim ünitelerine götürülmesi planlanan suların en ekonomik şekilde uygulanması etüt ve proje hizmetlerinin sağlıklı ve doğru bir şekilde yapılmasına bağlıdır.

Her projede olduğu gibi içme suyu projelerinin de düzenlenmesi için önce projenin gerçekleşmesinin sağlayacak olanakların neler olduğunu bilmek ve proje çalışmalarına ışık tutan verilerin elde edilmesi gerekmektedir. Bu amaçla da proje bilgisi yanında onu destekleyecek etüt bilgisinin de olması gerekmektedir.

22.02.2005 tarih ve 5302 sayılı İl Özel İdare Kanununun 6.maddesinin (b) bendi ile köy ve bağlı yerleşim birimlerine askeri garnizonlara sağlıklı yeterli içme suyu ve kullanma suyu getirmek, geliştirmek ve yapımına destek olarak sondaj kuyuları açmak bu maksatla umuma ait sular ile kanunlarda köy ve köylüye devir ve tahsis edilmiş, köyün veya köylerin eskiden beri kullanımında bulunmuş olan suları köyü ve bağlı yerleşim birimlerinin askeri garnizonların ihtiyacına göre tevzii etmek kısmen ve tamamen başka köye köylere bağlı yerleşim birimlerine askeri garnizonla tahsis etmek tahsis şeklini değiştirmek İl Özel İdaresini n görevleri arasındadır.

Toplam 322 köy ve bağlısında 51327 nüfusun yaşamını sürdürdüğü Gümüşhane kırsal kesiminde 31.12.2013 tarihi itibari ile içme suyu envanter kayıtlarına göre 4 ünite yetersiz durumdadır.. Susuz köy ise bulunmamaktadır.

Yaylalardaki içme suyu sorunları genellikle limit faslından (Devlet-Vatandaş İş Birliği İle) yapılan ve yapılacak olan malzeme yardımları ile (PE boru, Demir Çimento vb.) çözümlenebilmektedir. İçme suyu getirilen ünitelerin yeniden yetersiz duruma düşmesinin ana nedenlerinden birisi kaynakların debilerinin zaman içerisinde ölçülenden daha aşağı düşmesidir. Bu da membanın asgari mevsim dışında ölçülmesi sonucu debilerin yüksek çıkmasından kaynaklanmaktadır. KÖYDES programı doğrultusunda ve İl özel idaresi kontrollüğünde her yıl içme suyu tesisleri ve depoları yenilenmekte ve yerleşim yerlerine sağlıklı suyun sağlanmasına çalışılmaktadır. Ayrıca idaremiz de Limit malzeme yardımı yaparak içme suyu sorunlarını gidermektedir.

İlimiz genelinde yapılmış olan içme suyu tesislerinde kullanım açısından sorunlar yaşanmakta tesislerin bakım onarım ve işletmeleri sağlıklı bir şekilde yürütülememektedir.

Tüm dünyada olduğu gibi Türkiye de Gümüşhane ilimizde de kullanılabilir su kaynakları gün geçtikçe tükenmekte ve insanların sağlıklı ve yeterli içme suyu ihtiyacına cevap veremez duruma gelmektedir. İçme suyu kaynaklarının yetersizliği nedeniyle kırsalda da saat sistemine geçilerek içme suyunun amacı dışında kullanılması engellenmelidir.

31.12.2013 itibarıyla içme suyu envanteri aşağıdaki gibidir.

S.No	İLÇE DI	KÖY ADEDİ	SULU (YETERLİ)		YETERSİZ	
			Şebekeli	% si	Şebekeli	% si
1	MERKEZ	93	91	98	2	2
2	KELKİT	78	77	99	1	1
3	ŞİRAN	66	66	100		
4	KÖSE	14	14	100		
5	TORUL	37	36	97	1	3
6	KÜRTÜN	34	34	100		
TOPLAM		322	318	99	4	1

h-Ruhsat ve Denetim Hizmetleri Durum Analizi

5302 sayılı İl Özel İdare Kanunu ile İl Özel İdarelerine verilen belediye sınırları dışındaki sıhhi ve gayri sıhhi müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek ve denetlemek, 3213 sayılı Maden Kanunu'nun 16. Maddesi gereğince ilimiz sınırları içerisinde açılacak yer altı madenlerinin çalışma ruhsat işlemlerini yürütmek, kullanıma açılacak madenlerle ilgili fizibilite çalışmaları yapmak ve yaptırmak, 3213 sayılı Maden Kanunu ile 1 (a) grubu madenlerin belirtilen koordinatlarda faaliyet gösterip göstermediğini takip etmek, 5686 sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanununa göre arama ve işletme ruhsatlarını vermek ve denetlemek ayrıca 4916 sayılı Çeşitli Kanunlarda ve Maliye Bakanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanuna göre yer altı ve yerüstü suları ile ilgili (membra suyu, maden suyu, sıcak su ve su ürünler) ruhsatlandırma işlemlerini yürütmek için Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü'nün kurulması öngörülmüştür.

	Madencilik			Diğerleri						Toplam	
	I.Sınıf	II.Sınıf	III.Sınıf	I.Sınıf	II.Sınıf	III.Sınıf	Sıhhi	Umuma Açık	Jeotermal		Kumocağı
Merkez	7	72		4	20	13	35	16	1 (Arama)	7	175
Kelkit							9	18			27
Köse						5		3			8
Torul							9	22			31
Şiran						1	5	4			10
Kürtün						8	8	7			23
Toplam	7	72	0	4	20	27	66	70	1	7	274



6-STRATEJİK HEDEF VE AMAÇLAR

6.1-Stratejik Amaçlar ve GZFT (Swot) Analizleri

6.1.1-2014-2018 Stratejik Planının Temel Amacı

İlin, diğer illerle arasında bulunan gelişmişlik farkının azaltılması ve içinde bulunduğu gelişmişlik düzeyinin yükseltilebilmesi için izlenmesi gereken stratejilerin belirlenmesi, ilin büyüme potansiyelinin ve öncelik taşıyan konu ve sorunlarının saptanmasıdır. Tüm bunlara paralel olarak, ulusal ve bölgesel gelişme planlarının hedef ve politikaları doğrultusunda, ildeki kaynakların kısa, orta ve uzun vadede rasyonel kullanımını sağlayacak, sürekli ve sürdürülebilir bir gelişmenin planlanması da söz konusu planın amaçları arasında yer almaktadır.

Stratejik Plan, ilin gelişmesi için yapılması gerekenleri; ekonomik, sosyal ve altyapı sektörleri ile çevresel açıdan detaylı olarak irdeleyen geniş kapsamlı ve bütüncül bir çalışmadır. Plan, ilin kendi kaynaklarına dayalı ve çevreye duyarlı gelişmesini, bu gelişmenin merkezden çevre ilçelere yayılmasını, ilçeler arasındaki ekonomik ve sosyal gelişmişlik farklarının en aza indirilmesini, insan kaynakları ile kurumsal kapasitenin geliştirilmesini ve kaynak kullanımında etkinliğin sağlanmasını esas almaktadır. İl için öngörülen vizyon, hedef ve stratejiler bu bağlamda belirlenmiştir.

Stratejik Planda yer alan ilin kuvvetli ve zayıf yönleri ve il için fırsat ve tehdit oluşturan çevresel ve konjoktürel koşulların analizi; kamu yöneticileri, özel sektör ve ilde yaşayanlar için bir rehber niteliği taşıyacak ve il ile ilgili kararların alınmasında yol gösterici olacaktır.

Plan, ildeki tüm paydaşları; ilin sorunları üzerinde birlikte düşünmeye, ortak bir gelecek tasarlamaya, ilin gelişimini yönlendirecek stratejiler ve projeler geliştirmeye yönlendirecektir.

Gümüşhane İl Özel İdaresinin stratejik planı çalışmalarında Devlet Planlama Teşkilatı tarafından hazırlanan Stratejik Plan Kılavuzunda yer alan model ve yaklaşım esas alınmıştır. Bu model kamu kuruluşlarında stratejik planlama uygulamaları yapan diğer ülkeler ile genel nitelikleri itibariyle benzerlik göstermektedir.

Bu bölümde ilin mevcut durumu, sosyo-ekonomik yapı, çevre ve mekânsal yapı, yönetsel ve kurumsal yapı ve teknik alt yapı ana başlıkları altında ele alınıp çok yönlü olarak değerlendirilmektedir. Bu bölümde ilin kuvvetli ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditlerini içine alan GZFT Analizi gerçekleştirilmektedir.

6.1.2-Stratejik Planın Paydaşları

Gümüşhane İl Özel İdaresinin stratejik planının başarılı şekilde oluşturulması için durum analizine baz teşkil etmek üzere ilgili tarafların görüşlerinin plana dâhil edilmesi amacıyla paydaş analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun çıktılarında etkilenen kişi, grup veya kurumlardır.

Stratejik Plan Hazırlama Ekibi tarafından yapılan çalışmayla paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş ve tespit edilen paydaşlar aşağıda gösterilmiştir.

NO Paydaş Adı

- 1 Vali
- 2 Gümüşhane Üniversitesi
- 3 Kaymakamlıklar
- 4 İl Genel Meclisi
- 5 Karayolları 10 ve 16. Bölge Müdürlükleri
- 6 Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
- 7 İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü
- 8 Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
- 9 Gençlik Hizmetleri ve Spor Müdürlüğü
- 10 İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
- 11 İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
- 12 İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
- 13 İl Milli Eğitim Müdürlüğü
- 14 İl Sağlık Müdürlüğü
- 15 DSİ. 223 Şube Müdürlüğü
- 16 Sivil Toplum Kuruluşları
- 17 İl Özel İdaresi Birim Müdürlükleri
- 18 Kurum Çalışanları



DURUM ANALİZİ (GZFT)

6.1.3-GZFT (SWOT) ANALİZİ

6.1.3.1-Güçlü yönler

1. İl yönetiminin (Vali) İl Özel İdaresine desteği
2. Bütçenin ilin özelliklerine göre yapılması ve kendi yerel meclisinde kabul edilerek onaylanması
3. İl'deki "Antik Kentler" in varlığı, Süleymaniye ve Çakırgöl turizm merkezleri,
4. Karaca Mağarasının özelliği ve Tomara Şelalesi ile Kürtün Örumcek ormanlarının varlığı
5. İl genelinde kurulan HES (Hidro Elektrik Santralleri) 'nin varlığı
6. Maden(Altın ve gümüş) bakımından zengin bir il olması
7. Flora ve fauna zenginliği
8. Yeşil Yol projesi,
9. Kelkit ilçesinde ve Kelkit Çayı vadisindeki organik tarımın başarılı bir şekilde yürütülmesi
10. Kültür ve turizm değerleri açısından zengin oluşu
11. Son yıllarda uygulanan KÖYDES projesi nedeniyle kırsal kesimin altyapı sorunun büyük ölçüde giderilmesi
12. İlin yayla zenginliğinin bulunması ve ulusal boyutta yayla şenliklerinin yapılması
13. İklim ve Doğal güzellikler açısından şanslı bir il olması
14. Eğitim öncesi okullaşma oranının Türkiye ortalamasının üzerinde olması
15. İlin eğitim yönünden iyi bir düzeyde olması ve Gümüşhane Üniversitesi'nin varlığı,
16. Tarihi ipek yolu üzerinde kurulu bir il olması ve Karadeniz hinterland'ına geçiş bölgesi olması
17. Kuşburnu Pestil ve Köme festivalinin yapılması
18. Pestil ve Köme imalatında Türkiye üretim patentinin ilimize ait olması
19. İl dışında yaşayan vatandaşlarımızdan Gümüşhane'ye yatırım yapma isteğinin olması
20. İl Özel İdaresinin idari yapısı ve yöneticilerin idari becerilerinin iyi olması

6.1.3.2-Zayıf yönler

1. Özel İdareye gelir getirici kaynakların azlığı
2. Sivil toplum kuruluşlarının desteğinin yetersizliği
3. AR-GE, halkla ilişkilerdeki eksiklikler
4. Toplam kalite yönetiminin yeterince uygulanmaması
5. Nitelikli ve Kalifiye işgücü yetersizliği
6. Göç veren bir il oluşu
7. Ulaşım yetersizliği
8. Coğrafi yapının engebeli oluşu
9. İlimizde iklimsel elverişsiz şartların uzun sürmesi
10. Yol yapım çalışmalarının tamamlanamaması nedeniyle iller ve ilçelerle olan bağlantı yollarının verimli olmaması
11. Altyapısı tamamlanan ancak yeterli yatırımcıyı çekememesi nedeniyle Organize Sanayi Bölgesinin İstihdama katkı yapacak oranda faaliyet gösterememesi
12. İmarsız yerleşim
13. Kırsal alanda gelir düzeyinin düşük olması
14. Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar
15. İlimizde yöresel ürünlerin değerlendirilebileceği fabrikaların olmaması
16. Turizm varlıklarının yeterince tanıtılmaması

6.1.3.3-Fırsatlar

1. Kalkınma Ajansları Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki kanun kapsamında yatırım destek ofislerinin kurulmuş olması
2. Türkiye'nin en büyük organik tarım tesislerinin ilimizde kurulması
3. Kırsal kalkınma alanlarında ve KOBİ desteklerinde Dünya Bankası ve Avrupa Birliği fonlarının kullanılabilir olması
4. Kuşburnu ve pestil sektöründe ilin tanınmış olması ve ürünlerin tercih edilir olması.
5. Kelkit "zilli kilim " lerinin desteklenip küçük tezgâhlarla evlerde üretiminin yapılması
6. Gümüşhane'nin Doğu ve Güneydoğu Anadolu'yu, Karadeniz ve dolayısıyla Türk Cumhuriyetlerine bağlayan en uygun karayolu güzergâhında bulunması
7. Zigana Dağı kayak tesisleri, Süleymaniye ve Çakırgöl turizm projeleriyle yaz ve kış turizmi yönünden çok avantajlı bir potansiyele sahip olunması
8. İşletilmeye başlanılan altın madeni yataklarının yanı sıra diğer maden sahalarının da bol miktarda olması
9. Süleymaniye Mahallesi'nin medeniyetler ittifakının sembolü bir kent olarak yeniden restore edilebilirlik çalışmaları
10. Harşit Çayı dere yatağının rehabilite edilerek şehre yaşanabilir bir çevre düzeninin sağlanması
11. Zengin bitki örtüsü nedeniyle arıcılık ve diğer tarımsal faaliyetler için elverişli olması
12. İlimizin doğalgaza kavuşması
13. Gümüşhane Üniversitesi'nin çok hızlı gelişmesi,
14. Ulusal düzeydeki öneminden dolayı Zigana dağının ilin sınırları içinde olması
15. İlimizin kalkınmada öncelikli yöre ve teşvik yasası kapsamında olması
16. İlimizin asayiş yönünden güvenli bir il olması
17. Halkın teknolojiye ve yeniliklere duyarlı olması
18. Çevre yolunun hayata geçirilmesi,

6.1.3.4-Tehditler

1. Ticari anlamda büyük illerin tercih edilmesi,
2. Arazi yapısının oldukça engebeli ve yatırım için elverişli olmaması,
3. Maden arama ve işleme yöntemlerinin doğaya zarar vermesi,
4. Doğal Enerji yöntemlerine (Rüzgar vb.) geçilememesi
5. Göç, yatırımın azlığı ve diğer olumsuz faktörler nedeniyle sermaye birikiminin bulunmaması
6. Çalışılabilir mevsimin kısa oluşu
10. İl Özel İdare kanunu ile yapılan düzenlemelerin kaynak ve diğer yetersizlikler nedeniyle uygulamaya yansıtılmaması
11. Çok parçalı olması nedeniyle tarım alanlarının profesyonel tarıma elverişli olmaması
12. Sıvı ve katı atık tesislerinin yetersizliği
13. Kaçak yapılaşmanın varlığı
14. Merkez ilçe ve diğer ilçeler arasındaki ulaşım yetersizliği
15. Merkez ilçenin aşırı hızlı büyümesi ve ilin kırsal kesiminden gençlerin merkeze göçü
16. İl içi gelir dağılımı eşitsizliği
17. Büyükşehir yasası ile birçok İl Özel İdaresinin kapatılması, (5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanuna göre Genel Bütçe vergi gelirleri tahsilatının oranı % 1,15'ten 6360 sayılı Kanunla % 0,50'ye düşürüldü)
18. Bölgenin coğrafi yapısı dolayısıyla afete maruz bölgelerin fazlalığı



6.1.4-Paydaşlara Göre Swot Gruplandırması

1. Eğitim Hizmetleri

2. Kültür ve Turizm Hizmetleri

3. Tarım Hizmetleri

4. Çevre ve Çevre Sağlığı Hizmetleri

5. Sağlık Hizmetleri

6. Gençlik Spor Hizmetleri

7. Sosyal Hizmetler

8. Vatandaş İlişkileri

6.1.4.1-Eğitim Hizmetleri

	Tehdit
1	Uyuşturucu kullanımındaki artış,
	Fırsat
1	Okur Yazar oranının %99 olması
2	İlimize Üniversite açılmış olması
3	Genç nüfus oranının ağırlıkta olması (TÜİK verileri)
4	A.B fonlarının eğitime öncelik vermesi.
	Zayıf Yönler
1	Okul öncesi eğitim ve kreşlerin azlığı.
2	Taşımali eğitim sorunları
	Stratejiler
1	Gümüşhane Üniversitesine yeni bölümler kazandırılması
2	Çok amaçlı mesleki eğitim kursları düzenlenmeli
3	Mevcut okulların kapasitelerinin artırılması
4	Okullarda uyuşturucu madde ile mücadele hususunda eğitim, seminer ve paneller düzenlenmesi,

6.1.4.2-Kültür ve Turizm Hizmetleri

	Fırsat
1	Gümüşhane'nin Doğu ve Güneydoğu Anadolu'yu Karadeniz'e bağlayan en kısa yol oluşu ve çevre yolunun yapılıyor olması,
2	Süleymaniye Mahallesi'nin (Eski Gümüşhane) Medeniyetler ittifakının sembolü bir kent olarak restore edilebilirliği,
3	Yaylaları ve zengin florası ile Zigana Dağı'nın Gümüşhane sınırları içerisinde bulunması
	Güçlü Yönler
1	Karaca Mağarası'nın varlığı

2	İlin Kültür ve Turizm Değerleri açısından zengin oluşu
3	Bölgesel olarak yapılmakta olan yayla şenlikleri
	Zayıf Yönler
1	İlde Havaalanının bulunmaması
2	Coğrafi yapının engelli oluşu
3	İldeki sermayenin yetersizliği ve konaklama tesislerinin azlığı

6.1.4.3-Tarımsal Hizmetler

	Fırsat
1	Meyvecilikte yeni pazarlama metotları, daha iyi ambalajlama ve işleme teknolojileri uygulaması ve geliştirilmiş türlerin üretilmesiyle katma değer artırılması.
2	Sürdürülebilir yayla turizmi, konaklarda konaklama sağlanması gibi yeni hizmet alanlarının geliştirilmesiyle kültürel ve doğal zenginliklerin tanıtımlarının yapılarak turizm gelirlerinin artırılması.
3	Kullanılabilir yer altı ve yerüstü su kaynaklarının bulunması.
4	Arazi yapısı ve meraların hayvancılık için elverişli olması.
5	İlde bulunan mikro klima bölgelerinin meyve ve sebze ziraatı için uygun olması.
6	İlde bulunan tarım işletmeleri ile işbirliğinin sağlayacağı olanaklar.
7	Bal üretimi potansiyeli.
8	Gerek su ürünleri üretimi gerekse arazilerin sulanması için su kaynaklarının yeterli olması.
9	Üretim Faktörlerinin organik tarıma elverişli olmasıdır.
10	Pestil Köme Patentinin Gümüşhane'ye ait olması,
	Tehditler
1	Yüksek borçlanma maliyetinin ve finansal altyapının az gelişmiş olmasının tarım ve yatırımlardaki reformları etkilemesi,
2	Tarımda yaşlı işgücünün ve kaynak yetersizliğinin kırsal geliri artırıcı gayretlere engel teşkil etmesi,
3	Bütün sektörlerdeki yetişmiş elman eksikliği, yerel birliklerin, ortaklıkların ve sivil toplum kuruluşlarının yeterince gelişmemiş olması,
4	İstihdam imkanlarının yokluğunun ve bölge ili batı bölgeleri arasındaki gelir seviyesi arasındaki artan farkların vasıflı genç nüfusun bölge dışına göç etmesine sebep olması,

5	İklim ve bitki örtüsü nedeni ile yaşanan şiddetli erozyon,
6	Su toprak ve havanın kirlenmesi,
7	Mono-kültürel yapı içinde ürün yenilikleri ve teknolojik gelişmelerin izlenememesi,
8	Örgütlü Üretici olmaya karşı gösterilen direnç ve her şeyin Devlet tarafından yapılması ve karşılanması yönündeki beklentiler.
	Güçlü Yönler
1	Meyvecilikte yeni pazarlama metotları, daha iyi ambalajlama ve işleme teknolojileri uygulaması ve geliştirilmiş türlerin üretilmesiyle katma değer artırılması.
2	Sürdürülebilir yayla turizmi, konaklarda konaklama sağlanması gibi yeni hizmet alanlarının geliştirilmesiyle kültürel ve doğal zenginliklerin tanıtımlarının yapılarak turizm gelirlerinin artırılması.
3	Kullanılabilir yer altı ve yerüstü su kaynaklarının bulunması.
4	Arazi yapısı ve meraların hayvancılık için elverişli olması.
5	İlde bulunan mikro klima bölgelerinin meyve ve sebze ziraatı için uygun olması.
6	İlde bulunan tarım işletmeleri ile işbirliğinin sağlayacağı olanaklar.
7	Bal üretimi potansiyeli.
8	Gerek su ürünleri üretimi gerekse arazilerin sulanması için su kaynaklarının yeterli olması.
9	Üretim Faktörlerinin organik tarıma elverişli olmasıdır.
	Zayıf Yönler
1	Yüksek borçlanma maliyetinin ve finansal altyapının az gelişmiş olmasının tarım ve yatırımlardaki reformları etkilemesi,
2	Tarımda yaşlı işgücünün ve kaynak yetersizliğinin kırsal geliri artırıcı gayretlere engel teşkil etmesi,
3	Bütün sektörlerdeki yetişmiş elman eksikliği, yerel birliklerin, ortaklıkların ve sivil toplum kuruluşlarının yeterince gelişmemiş olması,
4	İstihdam imkanlarının yokluğunun ve bölge ili batı bölgeleri arasındaki gelir seviyesi arasındaki artan farkların vasıflı genç nüfusun bölge dışına göç etmesine sebep olması,
5	İklim ve bitki örtüsü nedeni ile yaşanan şiddetli erozyon,
6	İlde bulunan iki adet tarım işletmesi ile işbirliğinin sağlayacağı olanaklar.
7	Bal üretimi potansiyeli.
8	Gerek su ürünleri üretimi gerekse arazilerin sulanması için su kaynaklarının yeterli olması.
9	Üretim Faktörlerinin organik tarıma elverişli olmasıdır.
10	Pestil ve Köme üretimini daha profesyonelce yapmak ve üretici birliklerinin oluşumuna katkı sağlamak,

6.1.4.4-Çevre ve Çevre Sağlığı Hizmetleri

	Tehdit
1	Kaçak ve imarsız yapılaşma
	Fırsat
1	Yer altı ve yerüstü doğal zenginlikler
	Zayıf Yönler
1	Katı Atık alanı olmaması dolayısıyla Katı Atıkların değerlendirilememesi
2	Katı Atıkların çevreye, harşit çayına verdiği zarar
3	Çevre Bilincinin oluşmaması
	Stratejiler
1	AB fonlarında istifade proje hazırlanması, Çevre konusunda halkın bilinçlendirilmesi

6.1.4.5-Sağlık Hizmetleri

	Tehdit
1	Coğrafi ve ulaşım şartlarının yetersizliği
	Fırsat
1	Şehir Merkezinde yapılmakta olan 200 yataklı devlet hastanesi
2	Sağlık sektöründe ülkemizin ulaştığı üst seviye
3	
4	
	Zayıf Yönler
1	İle atanan sağlık personelinin erken tayinle ilden ayrılmaları
2	Çevremizde bulunan illerde gelişmiş, araştırmaya yönelik üniversite ve özel hastanelerin bulunması

	Stratejiler
1	Sağlık sektörünün gelişen teknolojiye adapte olacak şekilde kendini geliştirmesi
2	Halkımızın sağlık ve uyuşturucu konularında bilinçlendirilmesi
3	Sağlık sektöründeki devam etmekte olan yatırımların tamamlanması ve halkın ihtiyaçlarına göre yeni projeler geliştirilmesi
4	

6.1.4.6-Gençlik ve Spor Hizmetleri

	Fırsat
1	Süleymaniye mahallesinin kış sporlarına çok uygun olması
2	İldeki antrenör sayısı
	Güçlü Yönler
1	Aydın Doğan Spor Salonu, Gümüşhane spor tesisleri
2	Doğal sporlara elverişli alanların çokluğu
	Zayıf Yönler
1	İldeki eğitici ve eğitim tesislerinin yetersizliği
2	Malzeme yetersizliği
3	Köy ve mahalle muhtarlarının spora bakış açıları

6.1.4.7-Sosyal Hizmetler

	Tehdit
1	Mahalleler arasındaki ekonomik, sosyal ve kültürel farklılıklar
2	Spor alanlarının yetersizliği
	Zayıf Yönler
1	İşsizlik oranının yüksekliği
2	Yetersiz sosyal tesis

	Stratejiler
1	Mevcut Sağlık tesislerinin kapasiteleri artırılmalı
2	Çok amaçlı meslek eğitim kursları düzenlenmeli

6.1.4.8-Vatandaş İlişkileri

	Fırsat
1	Katılımcılık, şeffaflık
2	Denetimin artması (Kamuoyu)
	Güçlü Yönler
1	Paydaşlarla iletişim, e-devlet sistemine tam uyum
2	Bürokrasinin azaltılması ve işlerin ivedilikle çözümü
	Zayıf Yönler
1	Verilerle Yönetim
2	Halkla İlişkiler



6.2-Stratejik Hedefler

6.2.1-Temel Hedefler

1. Gümüşhane İl Özel İdaresinin stratejik temel amacı; Atatürk'ün gösterdiği çağdaş uygarlık düzeyini aşma hedefi doğrultusunda, Gümüşhane'yi, mutlu insanların yaşadığı bir il haline getirmektir.
2. İl Özel İdaresi Stratejik Planı, mahalli idarelerle ilgili yasal düzenlemelerin yapıldığı bir dönemde Gümüşhane'de yaşayan insanımıza bilgi toplumunun gereklerine her yönüyle uygun özellikleri kazandıracak önemli bir yol haritası olacaktır.
3. Yapılacak bütün hizmet sunumları Avrupa Birliği standartlarında insanımızın mutluluğuna hizmet edecek amaca yönelik olacaktır.
4. Paydaşlara hizmet sunumlarında imkânlar ölçüsünde maliyet paylaşımı yöntemi uygulanmaya çalışılacaktır.
5. Demokratik, laik, sosyal, hukuk devleti ilkeleri çerçevesinde demokratik devlet yönetimini, sosyal adaleti, değişim ve gelişimi gözeten bir kamu yönetimi yapısının ve işleyişinin oluşturulması; kamu yönetimine, ihtiyaçlara göre esnek ve hızlı bir işleyiş yapısı ile kaliteli mal ve hizmet sunumu anlayışının ve buna ilişkin etkin yöntemlerin yerleştirilmesi temel amaçlardır.
6. Kamu hizmetlerinin sunumunda vatandaşın memnuniyeti esas alınmak suretiyle, hizmet kalitesine ve sonuçlara odaklanarak, kamu yönetiminin etkinliğini ve halk nezdinde güvenilirliğini geliştirmek esas olacaktır.

6.2.2-Kurumsal Hedefler

1. Kurum içinde nitelikli kamu hizmeti sunumu için, performans yönetimi, toplam kalite yönetimi gibi çeşitli çağdaş yönetim tekniklerinden yararlanılması, böylece Gümüşhane İl Özel İdaresi'nde, kamu yönetiminin, yeni yaklaşımlardan da faydalanarak toplam yönetim kalitesinin artırılması sağlanacaktır.
2. Kurum amaç ve hedeflerine ulaşmada çalışanlar faktörünün performansı ön planda tutularak, kurum içinde sinerjik bir anlayış oluşturmak için bütün çalışanlar hizmet içi eğitim ve kurslardan geçirilecektir.
3. Gümüşhane İl Özel İdaresi; paydaşların, hizmet alanların ve Gümüşhane kamuoyunun her zaman hizmet memnuniyetinin olduğu bir kurum kimliğine kavuşturulacaktır.
4. Kurum tarafından verilen hizmetlerin çağın gereklerine uygun bir anlayışla daha ekonomik ve rantabl olmasını sağlamak bakımından hizmet satın alınması ve hizmet özelleştirilmesi çalışmalarına devam edilecektir.

5. İl Özel İdaresi birimlerinde nitelikli insan gücünün geliştirilmesine ayrılan kaynakların artırılmasına ve etkin kullanımına özen gösterilecektir.
6. Kurum içerisinde düzenli ve süratli bilgi akışı ile işlemlerde basitliğin sağlanabilmesi ve birimlerde kırtasiyeciliği önleme, evrak, dosyalama ve arşiv sorunlarına köklü çözümler getirmek amacıyla her birimde elektronik bilgi yönetimi ve e devlet sistemine azami riayet edilecektir.
7. Çeşitli yurt içi ve yurt dışı kuruluşlar tarafından verilen desteklerin organizasyonunu daha sağlıklı bir şekilde planlamak ve uygulamak üzere Valilik bünyesinde kurulan proje bürosu işlevsel hale getirilecektir.

6.2.3-İl Özel İdaresi Yatırımlarında Hedefler

a-Yol ve Ulaşım Hizmetlerinde Hedefler

YOL VE ULAŞIM	
Stratejik Amaç 1	Köy Yollarının Standartlarının yükseltilmesi
Hedef 1	Merkez İlçe, Köse, Kelkit ve Şiran İlçelerinde büyük oranda satıh kaplama, Kürtün ve Torul İlçelerin de ise daha düşük oranda yapılmış olan asfalt satıh kaplamalarının sıcak asfalta dönüştürülmesi.
Faaliyet 1.1	30 ton/saat kapasiteli olan asfalt tesisimizin yenilenerek, 2015 yılı içerisinde 160 ton/saat kapasitesine çıkarılması.
Faaliyet 1.2	Mevcut 851 km asfalt yol ağımızın yıllık 35-40 km bütümlü sıcak karışım asfalt yapılarak 4 yıl sonunda 150-200 km sıcak karışım asfalt ağına ulaşımının sağlanması.
Stratejik Amaç 2	Stabilize olan köy yollarının standartlarının yükseltilmesi.
Hedef 1	Stabilize olan 1301 km yol ağı üzerinde stratejik plan döneminde yapılacak satıh kaplama asfalt çalışmaları ile stabilize köy yollarının asfalta dönüştürülmesi.
Faaliyet 1.1	Her yıl bütün ilçelerimizde mevcut stabilize yol ağı üzerinde 50 km asfalt satıh kaplama çalışması yapılarak 4 yıl içerisinde 200 km asfalt satıh kaplama yol yapılması, mevcut 851 km asfaltın 1051 km'ye çıkarılması.
Faaliyet 1.2	Alt yapısı tamamlanan köy yolları güzergahlarında başlatılan trafik levha ve uygulama çalışmalarının ve köy isim levhalarının dönem içerisinde tamamlanması.
Hedef 2	Coğrafi yapı sebebiyle özellikle Gümüşhane Merkez, Torul ve Kürtün İlçelerinden başlamak üzere asfaltı tamamlanmış tüm köy yollarında oto korkuluk uygulamasının yapılması.
Faaliyet 1.1	Mevcut 3 km olan bariyer çalışmalarının, 2015 yılında tehlike arz eden köy yollarına korkuluk yapılması planlanarak dönem sonuna kadar 30 km'lik yol güzergahında bu işlemin yapılarak can ve mal güvenliğinin korunması sağlanacaktır.
Faaliyet 1.2	Köy yollarında sanat yapıları ve köprülerde iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir.
Hedef 3	Alt yapısı tamamlanmış köy yerleşim alanlarında başlanmış olan beton parke yapım işinin plan dönemi içerisinde devam ettirilmesi.
Faaliyet 1.1	İlimiz sınırları içerisindeki 322 köyün parke döşeme çalışmalarına devam edilecek olup, mevcut %51 oranında parke döşeli köy sayısı % 70'e çıkarılacaktır.

b-İçme Suları ve Tarım Hizmetlerinde Hedefler

İÇME SULARI VE TARIM	
Stratejik Amaç 1	Kırsal kesimdeki yaşam kalitesinin yükseltilmesini sağlamak amacıyla doğal arıtma ve içme suyu sorunlarını gidermeye yönelik çalışmalara devam edilecek, tüm köylerin içme suyu probleminin çözülmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.
Hedef 1	2018 yılı sonuna kadar bütün köylerin içme suyu sorunu çözülerek %'de 100 seviyesine ulaşılacaktır.
Faaliyet 1.1	Ekonomik ömrünü tamamlamış mevcut içme suyu tesislerinin en az %50'sinin kaptaj ve depolarında iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.
Faaliyet 1.2	Merkez İlçe ve diğer ilçelerin tamamında ekonomik ömrünü tamamlamış isale hattı ve şebeke hatlarının yenilenmesi yapılacaktır.
Faaliyet 1.3	Kullanılan ve kullanılabilir durumda olan içme suyu kaynaklarında su analizleri yapılmasına devam edilecek, su depolarına klorlama cihazı sistemi kurularak temiz içme suyu sağlanmasına çalışılacaktır.
Faaliyet 1.4	Küresel ısınmadan dolayı su kaynaklarındaki azalma da dikkate alınarak içme suyunun sulamada kullanılmasının engellenmesi için dönem sonuna kadar su sayaçlarının tüm köylerde kullanılması sağlanacaktır.
Faaliyet 1.5	İlimizde önem arz eden su havzalarının tespit edilerek koruma altına alınması ve grup içme suyu projelerinin planlanması
Stratejik Amaç 2	Kırsal kesimdeki yaşam kalitesini yükseltmek amacıyla sulama suyu sorunlarını gidermek üzere inşaat ve altyapı hizmetleri yapılacaktır.
Hedef 1	2018 yılı sonuna kadar nüfus hane sayısı tarım arazileri hayvan sayıları dikkate alınarak bütçe imkanları ölçüsünde sulama ve hayvan içme suyu göletlerinin yapımı ve mevcut sulama tesislerinin bakım ve onarımı yapılacaktır.
Faaliyet 1.1	Sulama suyu ihtiyacı olan ve yeterli nüfusa sahip köy ve ünitelerin tespitinin yapılması.
Faaliyet 1.2	Tespit edilecek mevcut sulama göletlerinde salma sulama sistemi yerine basınçlı sulama sistemlerine geçilmesi sağlanacaktır

Faaliyet 1.3	Tüm ilçelerimizde suladığı araziler dikkate alınarak öncelik sırasına göre mevcut sulama tesislerinin bakım ve onarımlarının yapılması. İhtiyaç halinde yeni tesislerin devreye sokulması.
Faaliyet 1.4	Yeni sulama tesisi projeleri hazırlanarak, Avrupa Birliği Fonu ve Kırsal Kalkınma fonlarından yararlanılarak bu projelerin yapımlarını gerçekleştirmek.
Faaliyet 1.5	Dönem içerisinde HİS (Hayvan İçme Suyu) göletlerinin yapımına önem verilecektir.
Stratejik Amaç 3	Tarımın ve üreticilerin desteklenmesi.
Hedef 1.1	Organik tarıma destek amacı ile çiftçilerimize tohum desteği sağlanması.
Faaliyet 1.1	Çiftçilerin desteklenmesi amacıyla fiğ, yonca, korunga vb. tohum desteği sağlanacaktır
Faaliyet 1.2	Arıcılık ve balıkçılığın desteklenmesi

c-İmar Çevre ve Kanalizasyon Hizmetlerinde Hedefler

İMAR VE ÇEVRE	
Stratejik Amaç 1	Çalışma ve yaşam kalitesi standardının yükseltilmesi amacıyla gerekli çalışmaların yapılması.
Hedef 1	İl Özel İdaresi mülkiyetinde bulunan gayri menkullerin yapım, bakım ve onarım çalışmaları.
Faaliyet 1.1	İl Özel İdaresi Hizmet Binaları Vali Konağı ve Kaymakam evleri bakım ve onarım çalışmalarına devam edilecektir.
Faaliyet 1.2	İl Özel İdaresi Hizmet binaları ve lojmanlarında doğalgaz dönüşüm çalışmaları ve mantolama sistemi çalışmalarına devam edilecektir.

Faaliyet 1.3	İlimizin tanıtımına büyük katkı sağlayan tesislerde daha iyi hizmet sunulabilmesi için gerekli iyileştirme çalışmaları sürdürülecektir.
Faaliyet 1.4	2014 yılı içerisinde ihale edilen Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı Finansman destekli Raif Tuna Konağı aslına uygun olarak restore edilecek, bütçe imkanları ölçüsünde restorasyon çalışmaları devam ettirilecektir.
Stratejik Amaç 2	Kırsal kesimdeki yaşam standartlarının yükseltilmesi.
Hedef 1	Köy Kanalizasyon altyapı tesislerinin yenilenmesi ve standartlarının yükseltilmesi.
Faaliyet 1.1	2014 itibarı ile merkez ilçe ve köylerimizde toplam % 65 olan kanalizasyon tesislerinin yapılacak çalışmalar sonucu % 75'e çıkarılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.
Faaliyet 1.2	Yapımı tamamlanmış kanalizasyon tesisi ve foseptik çukurlarının rehabilite edilerek daha temiz bir Harşit ve Kelkit Vadisi için paket arıtma tesisleri yapılması veya atık çamuru bertaraf alanlarının tespit edilerek gerekli proje çalışmalarının yapılması
Faaliyet 1.3	Kırsal yerleşim alanlarındaki riskli alan ve yapıların tespit edilerek ilgili kurumlarla koordineli çalışmaların yapılması sağlanacaktır.
Faaliyet 1.4	Çevre Düzeni Planında afete maruz bölgelerin sayısallaştırma işlemlerinin yapılarak bu bölgelerde yapılaşmaya izin verilmemesi hususunda azami dikkat gösterilerek yapılaşma izinleri verilecektir.
Hedef 2	Kadastro yenileme çalışmaları biten köylerde yerleşik alan sınır tespit çalışmaları tamamlanacaktır.
Faaliyet 1.1	Köy yerleşik alan çalışmaları ile ilgili çalışmalar dönem sonuna kadar tamamlanacaktır

d-Plan Proje Hizmetlerinde Hedefler

PLAN PROJE	
Stratejik Amaç 1	Yetersiz durumda bulunan içme ve kullanma suyunu yeterli duruma getirmek, ömrünü tamamlamış içme suyu tesislerinin yenilenmesini sağlamak.
Hedef 1	Köy ve Bağlılarında yaşayan vatandaşın sağlıklı ve sürekli içme ve kullanma suyuna kavuşturmak.
Faaliyet 1.1	Yetersiz içme ve kullanma suyu olan köy ve bağlıları için cazibeli kaynak arayışında bulunmak.
Faaliyet 1.2	Cazibeli içme ve kullanma suyu sağlanamayan köy ve bağlıları için Drenaj ve sondaj yöntemi ile içme ve kullanma suyu sağlamak.
Faaliyet 1.3	Münferit içme suyu tesislerinden vaz geçerek grup köy içme suyu tesislerine yönelmek, bu doğrultuda projeler geliştirmek.
Stratejik Amaç 2	Gümüşhane iline ait içme suyu, yol, kanalizasyon sistemleri ve bunlara ait sanat yapılarının sağlıklı ve güncel envanterini çıkarmak.
Hedef 1	İl Coğrafi Bilgi Sistemini Oluşturmak.
Faaliyet1.1	Gümüşhane genelinde Hizmet alanımızda bulunan köy ve bağlılarında yapılacak inceleme ve bilgi toplama çalışmaları.
Faaliyet 1.2	Coğrafi bilgi sistemini oluşturmak için gerekli alt yapının kurulması.
Faaliyet 1.3	Gümüşhane ilinin sayısal haritasının üretilmesi.
Faaliyet 1.4	Yapılan envanter çalışması sonunda elde edilen bilgiler ışığında Coğrafi bilgi Sisteminin oluşturulması.

Faaliyet 1.5	Oluşturulan Coğrafi Bilgi Sisteminin sürekli yenilenmesi ve güncel tutulması.
Stratejik Amaç 3	İçme suyu, yol ve kanalizasyon sistemlerinde kullanılan tip projeleri geliştirip modernizasyonunu sağlamak.
Hedef 1	İklimsel ve Coğrafi farklılıklar gösteren ilçelerimiz için en uygun tip projeleri üretmek.
Faaliyet 1.1	İlçelerin İklimsel ve Coğrafi farklılıklarını ortaya koyacak araştırmaların yapılması.
Faaliyet1.2	Yapılan araştırmaların sonucuna göre yeni tip projelerin geliştirilmesi.
Stratejik Amaç 4	Yeşil yol çalışmalarının devamını sağlamak.
Hedef 1.	2014-2018 yılları arasında yeşil yol çalışmalarının bitirilmesi.
Faaliyet 1.1	Yeşil Yol çalışmaları için projeler üretmek. Üretilen projelerin hayata geçirilmesi için çalışmalar yapmak.
Faaliyet 1.2	Yapılan Çalışmalardan Kalkınma Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na haberdar etmek.
Faaliyet 1.3	Kalkınma Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından en yüksek düzeyde yararlanmak için iş birliği yapmak.
Stratejik Amaç 5	Mülga Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğü döneminde oluşturulan mevcut yol ağını revize etmek.
Hedef 1	Kullanılmayan yolların yol ağından çıkartılması veya ihtiyaç duyulan yeni yolların yol ağına alınması.
Faaliyet 1.1	Gümüşhane İl Özel İdaresi Hizmet alanında bulunan yolların sağlıklı envanterini çıkarmak.
Faaliyet 1.2	Bu yolların kullanılma oranlarının tespit edilmesi

e-Destek Hizmetlerinde Hedefler

DESTEK HİZMETLERİ	
Stratejik Amaç 1	Önümüzdeki beş yıllık süreçte İdaremizin araç ve makine parkının iyileştirilmesi, teknolojik açıdan yenilenmesi ile her birimde en üst düzey teknolojinin kullanılması, araç ve iş makinelerinin bakım onarımı, personellerin eğitilmesi ve ihtiyaç duyulan pozisyonlarda hizmet alımlarının yapılması.
Hedef 1	İdaremize ait araç veya iş makinelerinin yedek parça ve bakım maliyetlerinin düşürülmesi.
Faaliyet 1.1	Ekonomik ömrünü dolduran veya tamiri ekonomik olmayan araçların kayıtlarımızdan düşürülmesi ile satışlarının gerçekleştirilmesi.
Faaliyet 1.2	Kayıttan düşürülen araçların yerine yeni araç ve ekipmanlarının satın alınması.
Hedef 2	Personellerin eğitilmesi.
Faaliyet 1.1	Tüm araç ve iş makinesi sürücülerinin sürüş teknikleri konusunda eğitilerek akaryakıt giderlerinin azaltılması.
Faaliyet 1.2	Personellerin trafik kurallarına uymaları konusunda eğitimleri yapılarak trafik kazaları sonucu oluşan can ve mal kayıplarının en aza indirilmesi.
Hedef 3	İdari personelin emekli olması nedeniyle hizmet alımı usulü ile personel çalıştırarak mevcut işlerin yürütülmesi ve tecrübeli eleman yetiştirmek.
Faaliyet 1.1	Operatör, atölye ustası ve iş makine yağcısı pozisyonlarında gerekli istihdamın sağlanarak mevcut işlerin yürütülmesi ile tecrübeli eleman kazanmak.
Faaliyet 1.2	İl Özel İdaresine ait tüm araçlara takip cihazı takılarak araçların daha verimli çalışması sağlanacak.

f-Ruhsat Denetim Hizmetlerinde Hedefler

RUHSAT DENETİM	
Stratejik Amaç 1	Yer altı kaynaklarının değerlendirerek şehrin ekonomisine ve istihdamına katkıda bulunarak halkın refah düzeyini artırmak.
Hedef 1	MİGEM (Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü) tarafından ruhsatlandırılmış olan maden sahalarında gerekli çalışma ve denetimlerin yapılması.
Faaliyet 1.1	Maden ruhsatı verilmiş bulunan sahalarda GSM (Gayri Sıhhi Müessese) işletme ruhsatları için gerekli çalışmaların yapılmasına devam edilecektir.
Faaliyet 1.2	Maden sahalarında yer altı ve yer üstü zenginliklerimizin korunması ve daha verimli kullanılması amacıyla gerekli denetimler yapılarak ruhsatsız çalışmalar önlenecektir.
Faaliyet 1.3	Maden İşletmelerinde yapılan üretim ve satışlar esas alınarak hazırlanan satış bilgi formundaki beyanların doğruluğu denetlenecek, tahsil ve takiplerinin yapılması için gerekli çalışmalara devam edilecektir.
Faaliyet 1.4	Yetki sınırları dahilinde bulunan 1. Sınıf Gayri Sıhhi Müesseselerin denetimi için denetleme kuralları oluşturulacak,1 a ve 2 b gurubu maden sahalarının ruhsatlandırılmasında Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliğinin 119. Maddesi gereğince işlem yapılmasına devam edilecektir.
Faaliyet 1.5	Madencilik faaliyetleri sona eren sahaların çevreye uyumlu hale getirilmesi için ilgili firmalara rehabilite ettirilmesi
Hedef 2	Belediye Mücavir alan sınırları dışarısında bulunan sıhhi Müesseseler ve umuma açık istirahat yerlerinde kalite ve standardizasyonun yükseltilmesi için gerekli çalışmalara devam edilecektir.

PAYDAŞ KURUMLAR

6-2.4-Eğitim Hizmetlerinde Hedefler

EĞİTİM	
Stratejik Amaç 1	Öğrenci odaklı programlar ve depreme dayanıklı uygun eğitim ortamları oluşturmak
Hedef 1	Plan dönemi sonuna kadar ihtiyaç duyulan yeni eğitim kurumları yapmak ve mevcut eğitim kurumlarının gerekli güçlendirme çalışmalarını yürütmek
Faaliyet 1.1	İlimizde bir Eğitim Uygulama Okulu, Bilim Sanayi Mesleki Eğitim Merkezi, Özel Eğitim Meslek Lisesi ve Oltan Bey Mahallesi İlkokulu eğitim kurumları yaptırılacaktır.
Faaliyet 1.2	İlimiz merkez ve ilçelerindeki okullarda gerekli tespitler yapılarak ihtiyaç duyulan okullarda güçlendirme çalışmaları yapılacaktır.
Faaliyet 1.3	Hasarlı durumu olduğu tespit edilen ve kullanılmayacak durumda olan atıl durumdaki binaların yıkım işlerinin yapılması için gerekli çalışmalar başlatılacaktır.
Hedef 2	Eğitim kurumlarının standartlarını yükseltmek amacıyla gerekli donatım malzemelerinin temini ile ilgili gerekli çalışmalar yapılacaktır.
Faaliyet 1.1	Plan dönemi içerisinde yeni yapılacak eğitim kurumlarında ve mevcut eğitim kurumlarında gerekli makine ve teçhizat satın alınacaktır.

Faaliyet 1.2	Endüstri Meslek Lisesi çalışma atölyeleri daha etkin hale getirilerek eğitim kurumlarımızın gerekli makine ve teçhizatı bu atölyelerde yapılacaktır.
Stratejik Amaç 2	Okul öncesi eğitimi yaygınlaştırmak ve kalitesini artırmak, örgün eğitim dışındaki vatandaşların eğitim ihtiyaçlarını karşılamak.
Hedef 1	2018 yılı sonuna kadar okul öncesi eğitim alan öğrenci sayısını artırmak ve okul öncesi eğitim kurumlarının eksikliklerini gidererek standartlarını yükseltmek.
Faaliyet 1.1	Plan dönemi içerisinde derslik sayısını arttırarak ihtiyacı karşılayacak dersliğe ulaşmak.
Faaliyet 1.2	Plan dönemi içerisinde okul öncesi eğitimin özendirilmesi için velilere yönelik tanıtım çalışmaları yapmak.
Faaliyet 1.3	Plan dönemi içerisinde anaokullarının ve anasınıflarının mevcut donanım durumları tespit edilerek gerekli malzemelerin dağıtımı yapılacaktır.
Faaliyet 1.4	Plan döneminde anaokulları ve anasınıflarına ait eğitim kurumlarının bakım ve onarımlarına devam edilecektir.
Hedef 2	Örgün Eğitim dışındaki tüm vatandaşların eğitime katkısı
Faaliyet 1.1	Örgün Eğitim dışındaki tüm vatandaşların ihtiyaç duyduğu eğitim imkanlarına ulaşmalarını sağlamak.
Faaliyet 1.2	Örgün Eğitim dışındaki vatandaşların eğitim ve modern bilişim imkanlarından yararlanmaları için gayret etmek.
Faaliyet 1.3	Çağın gerektirdiği donanım ve yeterlilikleri vatandaşların % 100'e ulaşımı ve taleplerinin % 100'ünü karşılamak için eğitim imkanlarını seferber etmek.
Faaliyet 1.4	Sivil toplum, meslek gurupları ve toplumun kalifiye eleman istek ve taleplerinin % 100'ünü karşılamak için eğitim imkanlarını seferber etmek.

6.2.5-Kültür ve Turizm Hizmetlerinde Hedefler

KÜLTÜR TURİZM	
Stratejik Amaç 1	Kültür Varlıklarını ortaya çıkarmak, değerlerini korumak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bakım onarım ve restorasyon faaliyetlerini yürütmek.
Hedef 1	Plan dönemi sonuna kadar bütün kültürel mirasların envanteri çıkarılarak koruma amaçlı imar planları hazırlanacaktır.
Faaliyet 1.1	Plan dönemi içerisinde Kültürel miras ve turizm envanteri güncellenecektir.
Faaliyet 1.2	Plan döneminde koruma amaçlı imar planları çıkarılacaktır.
Faaliyet 1.3	1/25000 ölçekli çevre düzeni planı yaptırılan ve onaylanan Süleymaniye Turizm Merkezinin uygulama projeleri ve maliyetleri 2014 yılı içerisinde hazırlanarak plan dönemi sonuna kadar kayak turizmine kazandırılması.
Faaliyet 1.4	İlimiz Merkez Vank Kilisesinin restorasyon ve çevre düzenlemesi plan döneminde yapılacaktır.
Faaliyet 1.5	Merkez Dörtkonak (Edire) kalesinin çevre düzenlemesi ve restorasyon çalışmaları tamamlanarak Süleymaniye Mahallesi ile birlikte alternatif turizm merkezi olarak değerlendirilecektir.
Faaliyet 1.6	Çakırkaya kilisesinin restorasyon ve çevre düzenlemesi projeleri yapılacaktır.
Stratejik Amaç 2	Kültür Varlıklarını ve İldeki turizm potansiyellerini en etkin ve verimli bir şekilde değerlendirebilmek için ihtiyaç duyulan alt yapı ve üst yapıları tamamlamak, turizm alanında kalifiye iş gücü temin etmek.
Hedef 1	2014-2018 yılları içerisinde çevreleri ile birlikte İlimizdeki kültürel ve turizm alanlarının altyapı çalışmalarının yapılarak turizm potansiyelinin artırılması.
Faaliyet 1.1	2014 yılı içerisinde İlimiz Süleymaniye Mahallesi yolunun ve buna bağlı olarak Canca Kalesi yolunun altyapı çalışmaları bitirilerek asfaltlanması dönem içerisinde tamamlanacaktır.

Faaliyet 1.2	Merkez Yağmurdere Taşköprü arası yaklaşık 10 km ve Taşköprü Santa (Dumanlı) yolunun yaklaşık 9 km dönem içerisinde asfaltlanarak Gümüşhane Santa bağlantı yolunun tamamının asfalt haline getirilmesi.
Faaliyet 1.3	Merkez İmera (Olucak) –Soğanlı-Cami Boğazı yayla yolunun tamamlanarak Krom Vadisi ve çevresinin turizme kazandırılması, bölgedeki tarihi eserlerin yenileme planlamalarının yapılması.
Stratejik Amaç 3	Karaca Mağarasının İlin turizm markası olarak ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının etkin bir şekilde yapılması.
Hedef 1	Torul İlçesi Cebeli Köyü sınırları içerisinde bulunan Karaca Mağarası ile birlikte diğer mağaralarında gerekli çalışmalar yapılarak turizme kazandırılması.
Faaliyet 1.1	Merkez İmera (Olucak) Manastırının çevre düzenlemesi ve restorasyonunun yapılarak Karaca Mağarası ve Krom Vadisi ile birlikte turizm cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanacaktır.
Faaliyet 1.2	Torul İlçesi Arılı ve Köse İlçesi Altuntaş Mağaralarının turizme açılabilmesi için gerekli çalışmalar dönem içerisinde yapılarak, turizm potansiyeli arttırılacaktır.
Faaliyet 1.3	Karaca Mağarası-Olucak Manastırı ve Krom Vadisi, Cami Boğazı-Taşköprü Yaylası, Santa Harebeleri, Yağmurdere-Sarıçiçek Köy Odaları ve Süleymaniye Mahallesi Antik Kenti güzergahı Ana Tur güzergahı olmak üzere Sadak Köyü Harabeleri ve Tomara Şelalesi güzergahının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını sağlayarak İlin turizm potansiyeli arttırılacaktır.
Faaliyet 1.4	Çakırgöl turizm merkezi iyileştirilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

6.2.6-Gıda Tarım ve Hayvancılık Hizmetlerinde Hedefler

TARIM	
Stratejik Amaç 1	Yem bitkisi üretimini geliştirme projeleri Tarım Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığınca sağlanan teşviklerin yanı sıra ilimizin yerel imkanlarından sağlanan kaynaklar vasıtasıyla, hayvanlarımızın ihtiyaç duyduğu kaba yem ihtiyacının karşılanması, üreticilerimizin karlı bir hayvancılık ve gelirinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Çiftçilerimizin alım gücünün düşük olması çok sınırlı olan ekiliş hedeflerine ulaşılmasını güçleştirmektedir. Bu nedenle çiftçimizin tohumluk alımında desteklenmesi gerekmektedir.
Hedef 1	İl genelinde yem bilgileri ekiliş alanını % 30 oranında artırmak.
Faaliyet 1.1	Gümüşhane ili ve ilçelerinde 49.100 da olan mevcut yonca üretim alanı 54.100 da' a çıkarılacaktır.
Faaliyet 1.2	Gümüşhane İl ve İlçelerinde 18.200 da olan korunga ekilişi 26.320 da' a çıkarılacaktır.
Faaliyet 1.3	Gümüşhane İli ve İlçelerinde 44.400 da olan fiğ ekilişi 51.500 da ' a çıkarılacaktır.
Faaliyet 1.4	Gümüşhane İli ve İlçelerinde 9.915 da olan silajlık mısır ekilişi 22.41da'a çıkarılacaktır.
Stratejik Amaç 2	Meyveciliği Geliştirme Projeleri Yerel gen kaynaklarımızın korunması ve arzulanan yerel elma ve armut çeşitlerinin piyasada bulunabilmesi için modern kapama bahçeler kurulacak örnek bahçelerle bu tarz yetiştiricilik teşvik edilecektir. Öncelikle uzun bir gelişme dönemi isteyen ceviz ve duttan başlamak üzere, ilimizde faaliyet gösteren pestil ve köme işletmelerin hammadde ihtiyacına yönelik, entansif karakterde kapama meyve bahçeleri (belli bir büyüklükten az olmamak kaydı ile) tesis edilecektir.
Hedef 1	Kapama meyve bahçelerinin kurulması ve meyvecilik yapılan alanlarda 540 dekar artış sağlamak
Faaliyet 1.1	Gümüşhane İli ve İlçelerinde her yıl 50 da kapama ceviz bahçesi tesis edilecektir.
Faaliyet 1.2	Gümüşhane İli ve İlçelerinde her yıl 50 da kapama dut bahçesi tesis edilecektir.
Faaliyet 1.3	Gümüşhane İli ve İlçelerinde her yıl 4 da kapama elma ve armut bahçesi tesis edilecektir.
Faaliyet 1.4	Gümüşhane İli ve İlçelerinde 2018 yılı sonuna kadar 540 da alanda kapama ceviz, dut, elma ve armut bahçeleri tesis edilecektir.

Stratejik Amaç 3	Arıcılığın Geliştirilmesi Projesi Bu proje yardımıyla; ilimizde var olan arıcılık faaliyetlerini geliştirmek ve yaygınlaştırmak, daha kaliteli ve bol ürün elde etmek, fayda sahiplerinin ekonomik düzeylerini daha üst seviyelere çıkarmak amaçlanmıştır.
Hedef 1	İlimizde her yıl 50 kovan kapasiteli 8 işletme kurulacaktır. İl Genelinde 2018 yılı sonuna kadar 36.104 kolonilik bir organik arı sayısına ulaşılabacaktır.
Faaliyet 1.1	Gümüşhane İl ve İlçelerinde her yıl 50 kovan kapasiteli 8 işletme kurulacaktır.
Stratejik Amaç 4	Suni Tohumlama Uygulamasının Yaygınlaştırılması Projesi Özel İdare tarafından her yıl bir ilçeye alınacak araçlarla öncelikle hizmetin yeterince ulaşmadığı yerlerde yapılacak Suni tohumlama ile birim hayvan başına yüksek verimli ve kaliteli buzağı olarak verimi artırmak, kırsal kalkınmaya katkı sunmak, hayvancılığı ekonomik ve sürdürülebilir bir şekilde sokmaktır.
Hedef 1	İlimizde her yıl resmi ekiplerimizce yapılan suni tohumlama sayısını 2.000 adet arttırmak, 2018 yılı sonuna kadar yıllık uygulanan ortalama 1.5000 tohumlama sayısını 25.000' e çıkarmaktır.
Faaliyet 1.1	Alınacak araçlarla Gümüşhane İli ve İlçelerinde her yıl 2.000 adet suni tohumlama uygulaması artışı gerçekleştirilecektir.
Stratejik Amaç 5	Sığır Cinsi Hayvanların Küpelenmesi Projesi Sığır cinsi hayvanların 3 aylık yaşa kadar küpelenmesi sağlanacaktır.
Hedef 1	Resmi ekipler tarafından her yıl yeni doğan 25000 buzağı küpelenecektir.
Faaliyet 1.1	Alınacak sığır cinsi hayvan küpeleriyle Gümüşhane İl ve İlçelerinde her yıl yeni doğan 25000 adet buzağı küpelenerek kayıt altına alınacaktır.
Stratejik Amaç 6	Kırım Kongo Kanamalı Ateşi Hastalığıyla etkin mücadele projesi İl Müdürlüğümüzce belirlenecek 6 noktada küçükbaş hayvanlar için banyo yöntemi ile ilaçlama için banyo havuzu yapılacak, böylece küçükbaş hayvanlarda daha ekonomik ve etkin kene ve diğer dış parazit mücadelesi sağlanacaktır.
Hedef 1	İlk yıl merkez ilçe ve bir ilçemizde 2, devamında her yıl bir ilçeye banyo havuzu yapılacaktır.
Faaliyet 1.1	Küçükbaş hayvanlar için banyo yöntemi ile ilaçlama için 7 adet banyo havuzu yapılacaktır.

Stratejik Amaç 7	Salgın Hayvan Hastalıkları ile Etkin Mücadele Projesi Hayvan hastalıklarını önlemede kullanılan aşuların soğuk zincir altında bozulma/etkinliğini yitirmelerine karşı güvenle nakil sağlanacak ve sahada çalışan personelin tek tip çalışma kıyafet ve teçhizatı olacaktır.
Hedef 1	Aşuların soğuk zincir kırılmalarına karşı güvenlik seviyesi arttırılacak ve uygulama yapan personelin sevk ve motivasyonu sağlanacaktır.
Faaliyet 1.1	Veteriner sağlık personeline tek tip kıyafet ve aşuların soğuk zincir altında muhafazası için termos alınacaktır.
Stratejik Amaç 8	Örtü Altı Tarımın Yaygınlaştırılması Projesi Bu proje ile; Gümüşhane ilinde meteorolojik olumsuzlukların tarımsal üretimi kısıtlayıcı etkisini kısmen önlemek, yağış , sis ve rüzgarla yayılabilen hastalıkların önüne geçmek, işgücü kullanımını yıl içine dağıtmak, birim alandan alınan verimi artırarak çiftçi gelir düzeyinin yükseltilmesi ve dolayısıyla sosyo-ekonomik yapısının iyileştirilmesi amaçlanmıştır.
Hedef 1	İlimizde her yıl 10 aileye 240 m ² sera kurulması hedeflenmektedir.
Faaliyet 1.1	Gümüşhane İl ve İlçelerinde her yıl 240 m ² alana sahip sera kurulacaktır

6.2.7-Çevre ve Çevre Sağlığı Hizmetlerinde Hedefler

ÇEVRE VE ÇEVRE SAĞLIĞI	
Stratejik Amaç 1	Daha temiz ve sağlıklı yaşanabilir bir çevre bilincinin geliştirilmesi.
Hedef 1	Toplumun tüm kesimlerini çevre konusunda bilgilendirmek, bilinçlendirmek, olumlu ve kalıcı davranış değişiklikleri kazandırmak, sorunların çözümünde fertlerin aktif katılımlarını sağlamak, bireylerin yaşam kalitesini yükseltmek, çevre yönetimini iyileştirmek ve sürdürülebilir nitelikte bir ekonomik, toplumsal ve kültürel gelişmenin sağlanmasıdır.
Faaliyet 1.1	Katı atıkların toplanması, kanalizasyon hattı yapım işinin sağlanması ve çevre kirliliğinin giderilmesi konularında, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından maddi destek sağlanan Şartlı Nakdi Yardım başvuruları arttırılarak köylerimizin ihtiyaçlarının giderilmesi sağlanacaktır.
Faaliyet 1.2	Çevresel kirliliğe sebebiyet verecek atıkların kontrol altına alınarak depolanması sağlanacak, ayrıca kaçak yapılaşmanın önüne geçilecektir.
Faaliyet 1.3	İlimizin kırsal alanlarında projeler geliştirilerek köylerdeki yapılaşmanın belli bir programa dayalı, İmar Yasası'na uygun olarak yapılması sağlanacaktır.
Faaliyet 1.4	Köylerimizde oluşan katı atıklar düzenli bir şekilde toplanarak katı atık depolama tesislerine veya katı atık aktarma istasyonuna nakledilmesi sağlanacak, ayrıca geri dönüşümü sağlanan katı atıklar için toplama-ayırma tesisi kurulum çalışmaları planlanacaktır.
Faaliyet 1.5	Hafriyat toprağı ve inşaat/yıkıntı atıkları depolama sahalarını belirlemek, kurmak/kurdurmak, işletmek/işlettirmek, sahalara izin vermek ve gerektiğinde bu izni iptal etmek, atıkların toplanması, taşınması ve bertaraf bedeli belirlenecektir. Ayrıca Hafriyat toprağı ve inşaat/yıkıntı atıkları oluşumundan bertarafına kadar yönetimlerini kapsayan bütün faaliyetleri Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ile koordineli bir şekilde kontrolü ve denetimi yapılacaktır.
Faaliyet 1.6	Çevre bilincinin oluşturulabilmesi için gerekli eğitim çalışmaları yapılacaktır.

6.2.8-Sağlık Hizmetlerinde Hedefler

SAĞLIK	
Stratejik Amaç 1	Halkın ihtiyaç ve beklentilerine, çağdaş hayatın beklentilerine uygun her kesime sağlık hizmetlerini modern ve kaliteli bir biçimde sunabilmek için temel sağlık hizmetleri gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak.
Hedef 1	Devam eden sağlık yatırımlarını bitirmek, yeni sağlık hizmetleri sunacak altyapı çalışmalarını yürütmek.
Faaliyet 1.1	Gümüşhane merkez yeni şehir stadyumu çevresinde 112 acil istasyonu binası projelendirmek ve yapmak.
Faaliyet 1.2	2014 yılı içerisinde Merkez İkisü mevkisin de 112 acil istasyon binasını tamamlamak, dönem içerisinde 112 acil istasyon sayılarını arttırarak merkezlerin dışında açılacak istasyonlarla vakaya ulaşım süreleri kısaltılacaktır.
Faaliyet 1.3	Bürokrasiyi azaltmak ve kırtasiye giderlerini kısmak için elektronik belge yönetim sistemine (EBYS) geçişi sağlanacaktır
Faaliyet 1.4	Köylerde hasta muayenehaneleri yapılarak aile hekimliği mobil hizmetlerinde kullanılacaktır.
Stratejik Amaç 2	Halk Sağlığı alanında İl genelinde gerekli bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır. Halk Sağlığı Müdürlüğüne bağlı sağlık birimlerinin bakım, bakım ve onarım çalışmaları desteklenecektir.
Hedef 1	Sağlık kuruluşlarının hizmet altyapısı kuvvetlendirilerek bu kuruluşlar modern bir görüntüye kavuşturularak hastaların birinci basamak sağlık kuruluşlarında tedavisi sağlanacaktır.
Faaliyet 1.1	Dönem içerisinde Halk Sağlığına bağlı sağlık evlerinde onarım işlerinin yapılması
Faaliyet 1.2	Şiran eski devlet hastanesinin tahsisinin alınması halinde gerekli onarımlar yaptırılacaktır.
Hedef 2	Gümüşhane il genelinde köyler dahil İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik kapsamında üretilen su miktarına göre kontrol izlemeleri vasıtasıyla bakteriyolojik ve su numuneleri tahlillerinin yapılması.
Faaliyet 1.1	Plan dönemi içerisinde merkez ve kırsaldaki su kaynakları kontrol edilerek bakteriyolojik analizleri yapılacak, gerekli olanlara klorlama ve dezenfeksiyon yapılması hususunda ilgili birimler uyarılacaktır. İçme suyu depolarına klorlama cihazı takılması hususları takip edilecektir.
Hedef 3	Uyuşturucu ile mücadele, Kırım Kongo Kanamalı Ateşi hastalığı ve diğer sağlık alanlarında halkın bilinçlendirilmesi.

Faaliyet 1.1	Uyuşturucu ile mücadele kapsamında okullarda, kurumlarda ve aileler bazında gerekli bilinçlendirme toplantıları yapılacak, bu konu ile ilgili olarak kurum ve kuruluşlarla koordineli çalışılacaktır.
Faaliyet 1.2	Plan dönemi içerisinde halkı, özellikle gençleri bilinçlendirmeye yönelik olarak yeterli miktarda broşür bastırılarak sağlık personeli tarafından vatandaşlara dağıtılacaktır.
Faaliyet 1.3	Bölgemizde görülen Kırım Kongo Kanamalı Ateşi hastalığı ile mücadeleye devam edilecektir.
Faaliyet 1.4	Genel Sağlık taraması için araç alımına destek verilecektir.
Faaliyet 1.5	Belediye mücavir alan dışında kalan yerleşim alanlarındaki gübreliklerin islah çalışmaları yapılacaktır.
Faaliyet 1.6	Plan dönemi içerisinde hasta memnuniyeti ölçümleri için anket uygulamaları yürütülecektir.

6.2.9-Gençlik ve Spor Hizmetlerinde Hedefler

GENÇLİK SPOR	
Stratejik Amaç 1	İl genelinde sporun yaygınlaşmasını sağlamak amacı ile amatör spor tesisleri yapmak, mevcut tesislerin bakım ve onarımını sağlamak, sporun her dalında derece elde edecek gençler yetiştirmek.
Hedef 1	Halkın bütününe sportif faaliyetlere olan ilgisini artırmak için uygun ortamlar hazırlamak.
Faaliyet 1.1	İlimiz Merkez İlçe Süleymaniye Mahallesiine yapılması planlanan "Süleymaniye Kış Sporları Turizm Merkezi Projesinin" bir an önce yapılarak faaliyete geçirilmesi.
Faaliyet 1.2	Merkez Gençlik Merkezi Projesinin bir an önce yapılarak hizmete geçirilmesi için çalışma yapılması.
Faaliyet 1.4	Semt Spor sahalarının yaygınlaştırılması için İl Özel İdaresi, Belediye ve diğer kurumlar arasında işbirliğinin sağlanması.
Faaliyet 1.5	Amatör Spor Kulüplerine yapılan ayni ve nakdi yardımlar arttırılarak devam ettirilecektir.
Faaliyet 1.6	İlimiz Merkez ve İlçelerinde mevcut olan spor tesislerinin bakım ve onarım çalışmalarında kullanılmak üzere gerekli olan araç ve ekipmanların temininde yerel imkanlardan faydalanmak.

6.2.10-Sosyal Hizmetlerde Hedefler

AİLE VE SOSYAL POLİTİKALAR İL MÜDÜRLÜĞÜ	
Stratejik Amaç 1	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı vizyonu'na göre Sosyal Hizmet müdahalesini ihtiyaç sahibi vatandaşlarımıza ulaştırmak.
Hedef 1.1	2014-2018 yılları arasında ilimizde bulunan tüm bakıma muhtaç engellilere ulaşmak.
Faaliyet 1.1.1	Vatandaşlarımıza verilen hizmetin müracaata dayalı olmaktan çok, alan taramasıyla hizmetin vatandaşın ayağına götürülmesi.
Hedef 1.2	2014-2018 yılları arasında sosyal ve ekonomik desteğe ihtiyacı olan ve hayatlarını asgari düzeyde idare edemeyen ailelere ulaşmak.
Faaliyet 1.2.1	Yerel yöneticilerle iş birliği yapılarak sosyal ve ekonomik desteğe ihtiyacı olan bireylere ulaşmak.
Stratejik Amaç 2	Sosyal hizmetlerde koruyucu ve önleyici çalışmalarını arttırmak.
Hedef 2.1	Göç yolu ile ilimize gelen ailelere yönelik sosyal hizmet içerikli hizmetlerin sosyal hizmet merkezi Göç İdaresi İl Müdürlüğü işbirliği ile etkili bir şekilde verilmesini sağlamak.
Faaliyet 2.1.1	Göç İdaresi İl Müdürlüğü , İl Emniyet Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile birlikte göç yolu ile gelen ve giden vatandaşların envanterlerinin çıkarılması.
Faaliyet 2.1.2	Her yıl göç yolu ile ilimize gelen ve giden ailenin veya akrabalarının yerinde ziyaret edilmesi ve sosyal hizmet sunum modellerinin tanıtılması.
Faaliyet 2.1.3	Göç yolu ile gelen veya giden aile yakınlarının ihtiyaç duydukları sosyal hizmet modellerinin etkin biçimde uygulanması faaliyetlerine rehberlik etmek.
Hedef 2.3	İlimiz genelinde bulunan risk grubu çocuklar için koruyucu önleyici çalışmalar yapmak.

Faaliyet 2.3.1	İl Emniyet Müdürlüğü Çocuk Şube Müdürlüğü ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile sürekli iletişimde olup, korunmaya muhtaç çocuk kapsamında değerlendirilen çocukların bildirilmesini sağlayıp gerekli incelemeleri yapmak.
Faaliyet 2.3.2	Çocuk Koruma Kanununa Göre Verilen Koruyucu ve Destekleyici Tedbirlerin Yerine Getirilmesi Amacıyla Kurulan Merkez, İl ve İlçe Koordinasyonların Çalışma, Usul ve Esasları Yönergesi gereği iki ayda bir toplanan koordinasyonun ilimiz içerisinde risk grubunda bulunan çocuklar için koruyucu önleyici çalışmalara devam etmek.
Hedef 2.3	6280 sayılı Kanun kapsamında ailenin korunması ve kadına yönelik şiddetin önlenmesi.
Faaliyet 2.3.1	Şiddete maruz kalan kadının can güvenliğini sağlamak ve korumak için açılan Kadın Konuk Evini etkin bir şekilde kullanmak.
Faaliyet 2.4	Kış ve engibeli arazi yapısına uygun bir araç tahsisi.
Hedef 2.5	Sosyo-ekonomik düzeyi düşük olan ailelerin okul öncesi eğitimi döneminde olan çocuklarına kurum bünyesinde eğitim olanağı sağlamak.
Faaliyet 2.5.1	Her eğitim yılı başlangıcında sosyo-ekonomik düzeyleri düşük olan ailelerin tespit edilerek, okul öncesi eğitimi çağındaki çocuklarına eğitim olanağı sağlanacaktır.
Hedef 2.6	Yaşlıların sosyal ve psikolojik gereksinimlerini yaşadıkları çevrede karşılayabilmelerini sağlayıcı çalışmaları yapmak.
Faaliyet 2.6.1	Emekli ve Yaşlı dernekleriyle bir araya gelmek suretiyle yaşlıların gereksinimlerini yerinde tespit edici çalışmalar yapmak ve ortak yaşam alanları oluşturmak.
Stratejik Amaç 3	Koruyucu önleyici çalışmalar kapsamında bireye/aileye verilen hizmetin artırılarak devam ettirilmesi.
Hedef 3.1	Ailenin korunmasına yönelik ihtiyaçlı aile ya da bireylere rehberlik eğitim hizmetleri götürmek.
Faaliyet 3.1.1	Sosyal Hizmet Merkezi bünyesinde bu ailelere yönelik aile eğitimi, kadın ve insan hakları, anne baba eğitimi, çocuk eğitimi kurslarının açılması.

Faaliyet 3.1.2	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı ile Belediyeler Birliği arasında yapılan protokol gereği ilimizde sağlıklı bir evliliğin sürdürülebilirliğini güçlendirmek için Evlilik Öncesi Eğitiminin verilmesi.
Stratejik Amaç 4	Şehit yakınları ve Gazilerimizin Çanakkale ziyareti
Hedef 4.1	İlimizdeki tüm Gazilerimiz ve şehit yakınlarımızın Çanakkale Şehitliğini ziyaret ederek anıların milli birlik ve beraberlik ruhunun zinde tutulmasının sağlanması.



İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme

Plan uygulamaları, belirli periyotlarda izlenecektir. İzlemelerde ekli format kullanılacaktır. İzlemeler üçer aylık dönemler halinde yapılacak ve idarece oluşturulacak izleme kurulunca yapılacaktır. İlk izleme raporu Ocak-Şubat-Mart 2016 dönemini kapsayacak ve raporu nisan 2016 ayı içinde verilecektir.

Değerlendirme

Plan dönemi çalışmaları raporları idarece kurulacak olan değerlendirme grubunca değerlendirilip, aksayan yönler gözden geçirilecek ve ve aksamaya neden olan sebeplerin ortadan kaldırılması sağlanarak gerekirse hedefe ulaşılamayan faaliyetlerin revizyonu sağlanacaktır.

**T.C GÜMÜŞHANE
İL ÖZEL İDARESİ 2014–2018
Stratejik Plan İzleme Formu**

Dönem :

Rapor No :

İZLEMENİN KONUSU

1-Dönem içinde amaca yönelik olarak yapılan faaliyetler

2-Dönem içinde amaca yönelik olarak yapılması gereken faaliyetlerden aksamalar varsa nedenleri

Plan izleme Grubu

.....

bilgi@gumushaneozelidare.gov.tr <http://www.gumushaneozelidare.gov.tr>

STRATEJİK PLAN ÇALIŞMA GRUBU

	STRATEJİK PLAN ÇALIŞMA GRUBU
Ekrem AKDOĞAN	İl Özel İdaresi Genel sekreteri e.akdogan@gumushaneozelidare.gov.tr
Bayram AKÇAY	Genel Sekreter Yardımcısı bayramakcay@gumushaneozelidare.gov.tr
Selahattin KOCAMAN	Genel Sekreter Yardımcısı s.kocaman@gumushaneozelidare.gov.tr
A.Vahip UÇAR	Mali Hizmetler Müdürü vahipucar@gumushaneozelidare.gov.tr
Erol NAZIR	Encümen Müdürü erolnazir@gumushaneozelidare.gov.tr
Musa ÇAKIR	İnsan Kaynakları Müdür V. musacakir@gumushaneozelidare.gov.tr
Z.Abidin KELEŞ	Ruhsat Denetim Müdürü zeynelabidin@gumushaneozelidare.gov.tr
Ö.Kutlu OĞUR	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdür V. kutluogur@gumushaneozelidare.gov.tr
Erhan BÖLÜKBAŞI	Yol ve Ulaşım Müdür V. e.bölükbası@gumushaneozelidare.gov.tr
Kemal TÜZER	Tarımsal Hizmetler Müdür V. k.tuzer@gumushaneozelidare.gov.tr
Hasbi ŞAHİNÖZ	Destek Hizmetleri Müdürü h.sahinoz@gumushaneozelidare.gov.tr
Cengiz KESLER	Hukuk İşleri c.kesler@gumushaneozelidare.gov.tr
Erdoğan TANIŞ	Yazı İşleri Müdürü e.tanis@gumushaneozelidare.gov.tr
A.Sait SARIÇİÇEK	Plan Proje Müdür V. s.saricicek@gumushaneozelidare.gov.tr
Recep DEMİRKIRAN	Müdür Yardımcısı r.demirkiran@gumushaneozelidare.gov.tr
Yusuf UÇAN	Gelir Müdürü yusufucan@gumushaneozelidare.gov.tr

ESKİ GÜMÜŞHANE RESİMLERİ





Cumhuriyet Oteli
Karşıyaka





Eski Halkevi