

DÜZCE İL ÖZEL İDARESİ STRATEJİK PLANI

2010 – 2014

EYLÜL 2009

İÇİNDEKİLER

I. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

I.1. Yasal Çerçeve

I.2. Stratejik Plan Modeli

I.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

II. DURUM ANALİZİ

II.1. DİÖİ'nin 5302 Sayılı Kanuna Göre Yasal Yetki ve Yükümlülükleri

III.2. Paydaş Analizi

III.3. GZFT Analizi

III.4. Öneriler

III.5. Stratejik Konular

III. MİSYON, VİZYON

IV. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

EKLER:

EK-1: DİÖİ Stratejik Planlama Ekip Üyeleri

KISALTMALAR :

DİÖİ : Düzce İl Özel İdaresi

DPT : Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı

GZFT : Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler Analizi

SP : Stratejik Planlama

SPE : Stratejik Planlama Ekibi

YPK : Yüksek Planlama Kurulu

I. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

I.1. Yasal Çerçeve

Kamu Yönetimi Kontrol Kanununda ve 5302 sayılı İl Özel İdare Kanunu'nda, kamu kuruluşlarının ve Yerel Yönetimlerin, SP'lerini hazırlamaları ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultusunda hazırlamaları öngörülmektedir.

Bu bağlamda, 4 Temmuz 2003 tarih ve 2003/14 sayılı '2004 Yılı Programı ve Mali Yılı Bütçesi Makro Çerçeve' hakkındaki YPK Kararı ve 5302 sayılı İl Özel İdare Kanunu'nun 31. maddesi esas alınarak, SP çalışmalarına başlanılmıştır.

I.2. Stratejik Plan Modeli

DİÖİ'nin stratejik planı çalışmalarında, DPT tarafından hazırlanan SP Kılavuzunda ve pilot uygulama olarak hazırlanan Denizli İl Özel İdaresi Stratejik Planı'nda yer alan model ve yaklaşım esas alınmıştır. Bu model, kamu kuruluşlarında SP uygulamaları yapan diğer ülkeler ile genel nitelikleri itibariyle benzerlik göstermektedir.

DİÖİ'de uygulanan SP modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

- Üst yönetim desteğinin sağlanması,
- Stratejik planlama ekibinin (SPE) oluşturulması,
- Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması,
- Durum Analizi çalışması,
 - Paydaş Analizi
 - Güçlü Yanlar, Zayıf Yanlar, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) çalışması
 - Öneriler çalışması
- Stratejik Konular çalışması,
- Misyon,
- Vizyon,
- Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler çalışması.

I.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

- DİÖİ SP'sinin oluşturulmasında 5302 Sayılı Kanun ile Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkındaki Kanun Taslağındaki düzenlemelere göre SP'in hazırlanması yoluna gidilmiştir. Bu çerçevede, DİÖİ'nin yukarıda bahsi geçen Kanun Taslaklarına göre görev alanına giren hususlarda faaliyet gösteren İl Müdürlüklerinin temsil edileceği bir ekip kurulması ilke olarak kabul edilmiştir.

- 03 Haziran 2009 tarihinde; Düzce İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Kenan ÜSTÜNEL başkanlığında aşağıdaki kurumların temsilcilerinden oluşturulan SPE üyelerinin katılımıyla, stratejik planlama hakkında genel bilgileri içeren bir sunuş yapılmıştır.

İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü,

İl Özel İdaresi

İl Daimi Encümen Üyesi,

İl Genel Meclis Üyesi,

Tarım İl Müdürlüğü,

İl Sağlık Müdürlüğü,

İl Milli Eğitim Müdürlüğü,

İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,

İl Çevre ve Orman Müdürlüğü,

İl Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü,

Gençlik Spor İl Müdürlüğü

İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü,

Düzce Üniversitesi,

- 09/06/2009 tarihinde Genel Sekreter Yardımcısı Selim METİN'in başkanlığında toplanılmıştır. İlk olarak Genel Sekreter Yardımcısı bu zamana kadar yapılanları özet olarak anlattı. Kurumumuz personellerinden Musa ZEKİ, Aynur KÜÇÜKAKÇA, Cihankar KIYAK'tan oluşan koordinasyon birimi kuruldu. Toplantı sırasında çalışma gruplarına örnek olması açısından mevcut komite üyeleri üç gruba bölündü ve GZFT , Paydaş Analizi ve Öneriler çalışması yapılmıştır. Aynı çalışmaların birimlerde personelle yapılarak iki hafta sonra yapılacak komite toplantısına sunulmasına karar verildi.
- 23/06/2009 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda, konuya ilişkin kanun taslaklarında DİÖİ içinde yer alması öngörülen İl Müdürlüklerinin faaliyetleri ile ilgili "Durum Analizi" raporlarının sunuşunun yapılması, bu raporlardan GZFT analizi için nasıl yararlanılacağı, GZFT analizinin gerçekleştirilmesi, DİÖİ'nin faaliyetlerini daha etkin yürütebilmesi için yapılması gereken hususlara ilişkin 'önerilerin' alınması çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- 2009 yılı Haziran-Eylül döneminde periyodik olarak yapılan toplantılar sonucunda DİÖİ'nin stratejik planı tamamlanmıştır. Bu dönemde, stratejik amaç ve hedeflere yön göstermesi açısından stratejik konuların belirlenmesi, misyon ve vizyonun oluşturulması, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

II. DURUM ANALİZİ

II.1. DİÖİ'nin 5302 Sayılı Kanuna Göre Yasal Yetki ve Yükümlülükleri

Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde ele alınan 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunuyla birlikte il özel idarelerinin görevleri önemli oranda artırılmaktadır.

DİÖİ'nin görev alanını belirlemek, yapılacak planın, dolayısıyla kuruluşun, faaliyet alanlarının sınırlarını oluşturmak açısından büyük önem taşımaktadır. İl özel idarelerinin görev alanlarının geniş kapsamlı, bundan dolayı da çok sayıdaki yasal düzenlemeyle ilişkili olması nedeniyle, bu kuruluşların yasal yetki ve yükümlülüklerinin belirlenmesini zorunlu kılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda 5302 Sayılı Kanuna göre İl Özel İdaresi yasal yetki ve yükümlülükleri yer almaktadır.

Tablo-1: DİÖİ'nin Yasal Yetki ve Yükümlülükleri

Sıra	Yasal Yetki ve Yükümlülük			Yasal dayanak
				5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu
1	Eğitim (Fiziki altyapıyla sınırlı)	İl sınırları içinde		X
2	Sağlık			X
3	Tarım			X
4	Sanayi ve ticaret			X
5	İl çevre düzeni planı			X
6	Bayındırlık ve iskan			X
7	Toprağın korunması			X
8	Erozyonun önlenmesi			X
9	Sosyal hizmet ve yardımlar			X

10	Yoksullara mikro kredi verilmesi	X
11	Çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları yapılması	X
12	İmar	X
13	Yol	X
14	Su	X
15	Kanalizasyon	X
16	Katı atık	X
17	Acil yardım ve kurtarma	X
18	Kültür	X
19	Turizm	X
20	Gençlik ve spor	X
21	Orman köylerinin desteklenmesi	X
22	Ağaçlandırma	X
23	Park ve bahçe tesisi	X
24	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için izin ve ruhsat vermek	X
25	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetlerini denetlemek	X
26	Yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak, uygulamak	X
27	Kanunlarda belirtilen cezaları vermek	X
28	Hizmet amacıyla taşınır/taşınmaz mal almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, takas etmek, sınırlı aynı hak tesis etmek	X
29	Borç almak	X
30	Bağış kabul etmek	X
31	25 milyar TL'ye kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek	X
32	İÖİ'ne ait vergi, resim, harçların tarh, tahakkuk, tahsilini yapmak	X
33	Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak	X
34	Kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, mevzuata göre sermaye şirketleri kurmak	X

35	Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek	X
36	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarına ait yapım, bakım, onarım ve taşıma işlerini bedelli/bedelsiz üstlenmek; bu kuruluşlar ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirmek; bu amaçla kaynak aktarımında bulunmak	X
37	Merkezi idareye ait asli görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için gerekli bina ve tesisler ile aynı ihtiyaçları karşılamak, geçici olarak araç ve personel görevlendirmek	X
38	Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, dernekler, vakıflar ve 507 Sayılı Kanun kapsamındaki meslek odaları ile hizmet projeleri gerçekleştirmek	X
39	Kendisine ait taşınmazları asli görev ve hizmetlerinde kullanılmak üzere ve 25 yılı geçmemek üzere diğer kamu kurum/kuruluşlarına tahsis etmek/kiraya vermek.	X
40	Belediye sınırları dışındaki gayrisihhi müesseseler ile halka açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek, denetlemek ve açılış-kapanış saatlerini belirlemek	X
İL GENEL MECLİSİ		
41	İÖİ faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşüp karara bağlamak	X
42	Bütçe ve kesin hesabı yapmak	X
43	Bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmalar arasında aktarma yapmak	X
44	Belediye sınırları dışındaki alanların imar planlarını görüşüp karara bağlamak	X
45	Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tabi ortaklıklar kurulmasına, bunlardan ayrılmaya, sermaye artışına, gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek	X
46	İÖİ adına imtiyaz verilmesi, İÖİ yatırımlarının yap-işlet/devret modeli ile yapılması	X
47	İÖİ'ne ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesi	X
48	Encümen üyelerini seçmek	X
49	İhtisas komisyonları kurmak	X
50	Norm kadro çerçevesinde İÖİ ve bağlı kuruluşlarının kadrolarını ihdas, iptal ve değiştirmek	X
51	Yurt içi/dışı mahalli idare ve birlikleriyle işbirliği yapmak	X
52	Diğer mahalli idarelerle birlik kurulması, kurulmuş birliklere katılmak ya da ayrılmak	X
53	İÖİ'ne kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesi belirlemek	X

İL ENCÜMENİ		
54	Kamulaştırma kararları almak ve uygulamak	X
VALİ		
55	İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak	X
56	İÖİ'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetlemek	X
57	SP ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, İÖİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak	X
58	SP ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamak	X
59	İl, ilçe ve köy yollarının yapımı ile bakım ve onarımını yapmak	X
60	Göl ve bataklıkları ıslah etmek ya da ettirmek	X
61	Şehir ve kasabalarda hayvan, buhar ve elektrikle çalışan tramvayları inşa etmek, elektrik dağıtımını yapmak, içme suyu getirmek	X
62	İl içinde otomobil, otobüs ve servis araçları işletmek	
63	Çeşitli sanayi dallarında fabrika kurulması için ruhsat vermek	
64	Örnek ve denetleme çiftlik ve tarlaları, fidanlıklar ve tarım okulları açmak, tarım aletleri depoları kurmak, tarım ürünleri sergileri açmak, tarımsal yarışmalar düzenlemek, ürün türlerini iyileştirmek amacıyla para, tohum temin etmek, kırsal alanlarda biçme, harman ve eleme tesisleri kurmak	X
65	Damızlık hayvan yetiştirmek, depolarını kurmak, suni tohumlama laboratuvarları açmak, evcil hayvan sergileri ve yarışları düzenlemek, at yarışları yaptırmak	X
66	Orman yetiştirmeye uygun yerlerde orman yetiştirmek ve yabancı ağaçların aşılansarak verimli hale getirilmesini sağlamak	X
67	Tasarruf ve kredi sandıkları kurmak, açılmasına izin vermek	X
68	Ticaret ve sanayi odaları kurmak	X
69	Müze, sergi, Pazar, panayır açmak	
70	İlin ekonomik gelişmesine yararlı olacak girişimlerde bulunmak, girişilmiş teşebbüsleri desteklemek	X
71	Tuğla, kireç, çimento fabrikaları kurmak; soğuk hava tesisi, turistik otel-motel-gazino yapmak ve işletmek	X
72	İlkokul ve gece okulu, ortaokul öğrencileri için pansiyon, yüksekokul için yurtlar açmak	X

73	Hastane, dispanser, bakımevleri, sađlık evi, dűşkinler evi ve yetimhane açmak	X
74	İl matbaası kurmak	X
75	İmar ve bayındırlık hizmetleri vermek	X
76	Sağlıklı bir çevre oluşturmak ve korumak	X
77	Eğitim ve spor hizmetleri sağlamak	X
78	Kűltür, turizm ve haberleşme ile ilgili hizmetleri yürütmek	X
79	İlin mahalli hizmetlerini kalkınma planı ilke ve hedeflerine uygun olarak ve ilin imkan ve ihtiyaçlarını da göz önüne alarak yıllık program hazırlamak ve uygulamak	X

Tablo-1'den ayrıntılı olarak görűlebileceđi gibi, 5302 Sayılı Kanunla il özel idarelerine önemli görevler verilmiştir.

II.2. Paydaş Analizi

DİÖİ'nin SP'nin başarılı bir şekilde oluşturulması için, durum analizine baz teşkil etmek üzere, ilgili tüm tarafların görüşlerinin alınması ve plana dahil edilmesi gerekmiş ve bu amaçla paydaş analizi çalışması yapılmıştır.

Paydaş sözcüğü, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun faaliyetlerini etkileyen veya faaliyetlerinden etkilenen kişi, grup veya kurumları ifade etmektedir. SP çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizi ile iç ve dış ilgili tarafların belirlenmesi, bunların önemlerinin tespiti ve DİÖİ'nin faaliyetlerini nasıl etkiledikleri analiz edilmiştir.

SPE tarafından yapılan çalışmayla paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş bu kapsamda, DİÖİ'nin toplam 89 paydaşı tespit edilmiştir.

Tablo-2: DİÖİ'nin Paydaş Listesi

No	Paydaşın Adı	Türü
1	Vali	İç Paydaş
2	İl Genel Meclisi	İç Paydaş
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	İç Paydaş
4	Kűltür Turizm İl Müdürlüğü	İç Paydaş
5	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	İç Paydaş
6	İl Tarım Müdürlüğü	İç Paydaş

7	İl Sağlık Müdürlüğü	İç Paydaş
8	Kaymakamlık	İç Paydaş
9	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	İç Paydaş
10	Sayıştay	Dış Paydaş
11	Kooperatifler	Dış Paydaş
12	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	İç Paydaş
13	Düzce Ticaret ve Sanayi Odası	Dış Paydaş
14	Çalışanlar	İç Paydaş
15	Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş
16	Çiftçiler	Dış Paydaş
17	Karayolları Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş
18	Hayırseverler	Dış Paydaş
19	Firmalar (Hazır Beton Firmaları)	Dış Paydaş
20	Düzce Üniversitesi	Dış Paydaş
21	Belediyeler (İl, İlçe, Belde)	Dış Paydaş
22	TMMOB	Dış Paydaş
23	Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Dış Paydaş
24	STK (Ziraat Odası, Tabipler Odası İl Temsilciliği)	Dış Paydaş
25	İşçi Sendikaları	Dış Paydaş
26	Siyasi Partiler	Dış Paydaş
27	DPT	Dış Paydaş
28	Ticaret Borsası	Dış Paydaş
29	Yapı Denetim Firmaları	Dış Paydaş
30	Müteşebbisler	Dış Paydaş
31	Vakıflar (5018'e Göre)	Dış Paydaş
32	İl Koordinasyon Kurulu	İç Paydaş
33	Sosyal Güvenlik Kurumları	Dış Paydaş
34	İşsizler	Dış Paydaş
35	İlgili Merkezi Kamu Kurumları	Dış Paydaş
36	İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş

37	Defterdarlık	Dış Paydaş
38	Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	İç Paydaş
39	Temel Altyapı (SEDAŞ, Telekom)	Dış Paydaş
40	Valilik	İç Paydaş
41	Yetiştiriciler	Dış Paydaş
42	FİSKOBİRLİK	Dış Paydaş
43	Medya (Yazılı ve Görsel Basın)	Dış Paydaş
44	Kütüphaneler	İç Paydaş
45	Turizm Danışma Bürosu	Dış Paydaş
46	Konaklama Tesisleri	Dış Paydaş
47	Yerli ve Yabancı Turistler	Dış Paydaş
48	Kültür ve Tabiat Varlıkları Koruma Kurulu	Dış Paydaş
49	İş Yerleri	Dış Paydaş
50	Kızılay	Dış Paydaş
51	Yeşilay	Dış Paydaş
52	Kanunla Kurulan Dernekler	Dış Paydaş
53	Milli Parklar Şube Müdürlüğü / Orman Bölge Müdürlüğü	İç Paydaş
54	Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş
55	Hükümet	Dış Paydaş
56	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Dış Paydaş
57	Organize Sanayi Bölgeleri	Dış Paydaş
58	Toplum Sağlığı Merkezleri	Dış Paydaş
59	Engelliler	Dış Paydaş
60	Yetiştirme Yurdu	Dış Paydaş
61	Gençlik Merkezi	Dış Paydaş
62	Çocuk Yuvası	Dış Paydaş
63	Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş
64	İl İdare Kurulu	İç Paydaş
65	İl Daimi Encümeni	İç Paydaş
66	İçmesuyu Birlikleri	Dış Paydaş

67	Sulama Suyu Birlikleri	Dış Paydaş
68	Köylere Hizmet Götürme Birlikleri	İç Paydaş
69	Güvenlik Hizmetleri (Emniyet, Jandarma, Kara Kuvvetleri)	Dış Paydaş
70	Din Hizmetleri	Dış Paydaş
71	Gençlik Spor İl Müdürlüğü	İç Paydaş
72	Sivil Savunma İl Müdürlüğü	İç Paydaş
73	Müteahhitler	Müşteri
74	Sosyal Hizmetler	Dış Paydaş
75	Halk Eğitim Merkezi	İç Paydaş
76	Müze	İç Paydaş
77	Muhtarlar	Dış Paydaş
78	Ticaret Borsası	Dış Paydaş
79	Devlet Su İşleri	Dış Paydaş
80	Tapu ve Kadastro Müdürlüğü	Dış Paydaş
81	İller Bankası	Dış Paydaş
82	Kamu Meslek Edindirme Kursları	Dış Paydaş
83	Verem Savaş Dispanseri (Toplum Sağ. Merk. içine yapılacak)	Dış Paydaş
84	Devlet Hastaneleri	Dış Paydaş
85	Sağlık Evleri	Dış Paydaş
86	Özel Sağlık Kurumları	Dış Paydaş
87	Okul Öncesi Eğitim Kurumları	İç Paydaş
88	Özel Okullar	Dış Paydaş
89	Denizcilik Müsteşarlığı	Dış Paydaş

89 adet olarak belirlenen paydaşlardan, DİÖİ'nin faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre daha fazla odaklanması gereken paydaşların belirlenmesi hedeflenmiştir. Öncelikli paydaş listesinin oluşturulması amacıyla oylama tekniği kullanılmıştır. SPE üyeleri tarafından vermiş olduğu oylarla aşağıdaki paydaşların diğerlerine göre kurumun faaliyetlerini etkileme veya faaliyetlerinden etkilenme açısından daha önemli olduğu tespit edilmiştir.

Tablo-3: DİÖİ'nin Öncelikli Paydaşları Listesi

Sıra	Paydaş Adı
1	Vali
2	İl Genel Meclisi
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü
4	İl Sağlık Müdürlüğü
5	Tarım İl Müdürlüğü
6	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
7	Sivil Toplum Örgütleri
8	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
9	Kooperatifler (Tarım)
10	Sayıştay
11	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
12	Kaymakamlar
13	Kamu Çalışanları
14	Çiftçiler
15	Karayolları Genel Müdürlüğü
16	Hayırseverler
17	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
18	Düzce Üniversitesi

Böylece ilk başta 89 olarak belirlenen paydaşların sayısı, önceliklendirme sonucunda 18'e inmiştir.

Paydaş/Hizmet Matrisi:

Yukarıda da belirtildiği üzere, 5302 Sayılı Kanun ile birlikte DİÖİ birçok alanda geniş yetki ve sorumluluklara sahip olmaktadır. Bu kapsamda, Kurumun verdiği hizmetlerde önemli artışlar ve çeşitlenmeler ortaya çıkmaktadır. Buradan hareketle, SPE tarafından, DİÖİ'nin verdiği hizmetlerin hangi paydaşlara yönelik olduğunu belirlemek üzere, Paydaş/Hizmet Matrisi çalışması yapılmıştır. Bu amaçla, 5302 Sayılı Kanun ve diğer kanun ve düzenlemelerle DİÖİ'ne verilen görevlerin hangi paydaşlara (SPE tarafından tespit edilen öncelikli paydaşlara) yönelik olduğu tek bir tabloda (paydaş/hizmet matrisi) gösterilmiştir. .

Tablo-4: Paydaş/Hizmet Matrisi

PAYDAŞ ADI	HİZMET ADI	ETKİLEME GÜCÜ		
		Zayıf	Orta	Güçlü*
Vali	1. Sağlık, eğitim, bayındırlık, güvenlik, vb. konularda kararlar alıp hükümet programları ile yürütülmesini koordine etmek,			XXXXXXXXXX
	2. D.İ.Ö.İ'ye başkanlık etmek,			
İl Genel Meclisi	1. Kent ile ilgili plan ve program kararlarını almak,			
	2. D.İ.Ö.İ'nin bütçesini, kesin hesabını ve programını hazırlamak ve onaylamak,			
	3. İlin iktisadi ve sosyal kalkınmasında öncü görev yapmak, yol göstermek,			XXXXXXXXXX
	4. Kamu kurumlarının, ilçe, kasaba ve köylerin öncelikli gereksinimlerini belirlemek, karar almak ve uygulamaya konulmasını sağlamak,			
Milli Eğitim İl Müdürlüğü	1. Okul öncesi ve özel eğitimde kapasitenin yükseltilmesini sağlamak.			
	2. Eğitimin fiziki kapasitesinin artırılması için yeni okul, ek derslik, pansiyon, çok amaçlı salon ve bahçe tanzimleri yapmak,	xxx	x	XXXXXXXXXX
	3. Mevcut okulların standardının artırılması için onarım ve tadilat yapmak,			
	4. İlköğretim okulu arsalarının imara uygun hale getirilmesini sağlamak ve gerektiğinde hibe, kamulaştırma vb işlemleri yapmak,			

	5. Faaliyetlerini sürdüren okulların cari harcamalarını düzenlemek,			
	6. Sosyal ve kültürel etkinliklere önem vererek halkın memnuniyetini artırmak.			
	7. Okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılmasını sağlamak			
	8. AB, Dünya Bankası ve yerel projelerden azami ölçüde faydalanmak,			
	9. İlin eğitim düzeyini yükseltmeye yönelik gerekli önlemleri alarak, hazırlanan plan, program ve projeleri uygulamak, izlemek ve denetlemek.. 10.			
Sivil Toplum Örgütleri	1. Özellikle çevre, kültür, turizm, sanayi, ticaret, sağlık, eğitim ve sosyal yardım gibi alanlarda hizmet vermek,	xxxx		xxxxxxxx
	2. Kent sorunlarını kuruluş amaçları açısından yönlendirme, bilinçlendirme ve sorunların çözümüne ilişkin alternatif düşünce ve planları gündeme getirip kamuoyu oluşturmak,			
	3. Erozyonla mücadele etmek,			
	4. D.İ.Ö.İ. karar organlarının kararları doğrultusunda yapılan faaliyetler hakkındaki olumlu-olumsuz eleştirileri ile kamuoyu oluşturarak yönlendirmek,			
	5. Kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına mesleki katkı,			
	6. Sendika,dernek ve vakıflar gibi kuruluşların hem kendi konularında hem de kamuoyu oluşturarak olumsuz karar ve eylemlerin önüne geçmek.			
İl Sağlık Müdürlüğü	1. Sağlık hizmetlerine ilişkin yatırımların, tahsis edilen ödeneklerin yerinde kullanılması,	xx	x	xxxxxxxx
	2. Kırsal ve kentsel tüm koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerini sunmak, muayene ve tedavi hizmetleri vermek,			

	3. Sağlık hizmet birimlerinin yapımı, onarımı, donanımı ve faaliyet alanlarıyla ilgili destek sağlamak,							
	4. Özel kuruluşların ve kamu sağlık kuruluşlarının denetimi ve takibi,							
	5. Halk sağlığı ve çevre sağlığı alanlarında toplumu bilinçlendirmek, eğitim, tarama ve araştırma yapmak,							
	6. Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması için yeni yatırımlarla desteklemek, mevcut sağlık tesislerinin günümüz koşullarına uygun hale getirilmesini sağlamak,							
	7. Birinci basamak sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve önemi hakkında halkı bilinçlendirmek,							
	8. Yerel olanaklarla yapılacak sağlık hizmetlerinin planlanması, programlanması ve projelendirilmesi							
	9. Bulaşıcı salgın ve sosyal hastalıklarla savaşarak koruyucu hekimlik ve tedavi edici hekimlik hizmetlerini yürütmek							
	10. Mahalli idarelerle işbirliği kurarak Çevre Sağlığını ilgilendiren gerekli tedbirleri almak ve aldirmek							
	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü				1. Kültür ve turizm bilincinin geliştirilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarını yönlendirmek ve işbirliğinde bulunmak.	x		XXXXXXXXXXXX
					2. Kültür ve Tabiat varlıklarımızı, arkeolojik araştırma ve kazılarla ortaya çıkarılmasını, korunmasını, değerlendirilmesini ve tanıtılmasını sağlamak, tahribini ve kaçırılmasını önleyici tedbirler almak,			
3. Turizm alanlarını koruyarak tanıtımını sağlamak,								
4. Halkın kültürel varlıkları koruma çabalarına öncülük etmek,								
5. Toplumun sosyal ve kültürel gelişme bakımından güzel sanatlara olan ilgisini artırmak amacıyla gerekli desteği sağlamak.								
6. Turizm işletmelerini ve turizm meslek kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek.								

	7. Halkımıza, okuma alışkanlığı kazandırmak ve yaygınlaştırmak, kitap ve kütüphaneyi sevdirmek, kütüphaneyi kullanma alışkanlığı kazandırmak için gerekli faaliyetlerde bulunmak.			
	8. İlin her alanda tanıtılmasına ilişkin hizmetleri, yörenin özelliğini de dikkate alarak planlamak, yürütmek ve tanıtıcı broşür, kitap, CD, Belgesel film vb. çalışmalar yapmak.			
	9. Halk kültürünün gelenek, görenek ve inançlarını, halk müziği ve oyunlarını, el sanatlarını, mutfağını, giyim-kuşam vb. bütün dallarda araştırma, derleme yapmak, yaptırmak ve tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak.			
	10. Bağlı birimleri olan Müze Müdürlüğü, İl Halk Kütüphanesi Müdürlüğü, Güzel Sanatlar Galerisi ve Turizm Danışma Bürosunun çalışmalarını koordine etmek.			
Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü	1. Kamu tarafından yapımı planlanmış işlerin ihale ön hazırlığını ve ihalesini yapmak ,yaptırmak ,inşa ettirmek, ayrıca hayırsever inşaatlarına danışmanlık yapmak,			
	2. Kamu, Tüzel ve Özel kişilere ait yapılarda test ve deneyler yapmak (Test Çekici, karot, beton mukavemet ve zemin deneyleri vb.) İl genelindeki yatırımcı kuruluşlara teknik danışmanlık yapmak.			
	3. Bakanlıklarca, Belediye ve köylere ayrılmış olan yardımların harcanması hususunda takip ve koordinasyonu sağlamak.	x		XXXXXXXXXXXX
	4. Doğal afetlere karşı tedbirler almak, hazırlık ve organizasyon yapmak, ilgili teknik çalışmaları yürütmek ve afet konutlarının kontrol ve denetimini sağlamak,			
	5. Afet dolayısıyla haksahipliğine verilen kredilerin borçlandırma ve geri ödemelerini takip etmek			
Sayıştay	1. Bütçe harcamalarının hukuki ve yerindelik denetiminin yapılması			
	2. D.İ.Ö.İ'nin gelir, gider, kaynak kullanımı ile denetim, inceleme ve hükme bağlama işlemlerini	XXXX		XXXXXXXX

	yapmak.			
	3. Bütçenin yasalara uygunluğunu ve bütçe disiplinini sağlamak.			
İl Çevre ve Orman Müdürlüğü	1. Çevre koruması ve çevre kirliliği ile ilgili ölçüm, tespit ve analizleri yapmak, yaptırmak ve gerekli önlemleri aldirmek.	xxx	x	xxxxxxxx
	2. Bitki ve hayvan varlığı ile doğal zenginlikleri korumak ve geliştirmek. (Milli Parklar, Tabiatı Koruma Alanları, Av Yaban Hayatı ve sulak alanları vb.)			
	3. Hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin önlenmesi.			
	4. Sürdürülebilir kalkınma ilkesi çerçevesinde, çevreye olumsuz etki yapabilecek her tür faaliyetin incelenmesi ve gerekli önlemlerin alınması.			
	5. İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planlarının uygulanması,			
	6. Çevre Envanteri ve Çevre Durum Raporlarının hazırlanması			
	7. Ağaçlandırma ve erozyon kontrolü.			
	8. Orman içinde ve bitişiğinde yaşayan köylülerin kalkındırılması.			
	9. Yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması.			
Kaymakamlar	1. İlçe ile ilgili tüm faaliyet, yatırım ve hizmetlerde bulunmak	xxx	x	xxxxxxxx
	2. D.İ.Ö.İ'nin ilçelere ayırdığı ödenekler ve yatırım programlarıyla ilgilenmek,			
	3. İlçedeki faaliyetlerin gerçekleşmesinde yönlendirici, denetleyici ve uygulayıcı rol oynamak,			
	4. Kanun, tüzük, yönetmelik ve hükümet kararlarının yayınlanmasını ve uygulanmasını sağlamak,			
	5. İlçeyi yönetmek,			
Çalışanlar	1. D.İ.Ö.İ'nin her faaliyeti, yatırımları, çıktısı, vb. ile ilgilenmek,	xxxxxxx		xxxxx

	2. Sosyal yardımlar yönüyle ilgilenmek,			
	3. D.İ.Ö.I'nce İl Müdürlüklerine ayrılan ödenekleri gereksinimler doğrultusunda yönlendirmek,			
	4. İlköğretim kurumlarının yapım, onarım, kalorifer, kamulaştırma, araç, gereç, taşıma, yakacak, vb. cari gereksinimlerini belirlemek ve bu doğrultuda planlama yaparak yatırım programını hazırlamak,			
	5. Asli ve sürekli kamu hizmetleri,			
	6. Kamu hizmetlerinin ve yatırımlarının projelendirilmesi, uygulanması, takibi ve denetimini sağlamak.			
	Düzce Üniversitesi	1. Düzce ilinin kalkınmasına destek olmak amacıyla bilimsel araştırmalarda bulunmak,		
2. Düzce İl Özel İdaresine çalışmalarında danışmanlık ve proje geliştirme konularında akademik destek vermek,				
3. İlin gelişimine katkıda bulunacak kongre, sempozyum gibi akademik toplantılar organize etmek,				
4. Düzce İl Gelişme Planı (DİGEP) çerçevesinde gerçekleştirilecek uygulama projelerine destek vermek,				
5. İldeki sanayi kuruluşlarında verimlilik ve kalite iyileştirme projeleri yürütmek,				
6. Kurulu bulunan ve yeni kurulacak olan Organize Sanayi Bölgelerindeki sanayi tesisleriyle iletişim kurarak, üniversite birimlerinde sanayinin ihtiyaçlarını karşılayacak elemanların yetiştirilmesine ve bu elemanların sanayide istihdamına yönelik eğitim programları geliştirmek,				
7. Düzce ilindeki niteliksiz ve işsiz insan gücüne nitelik kazandırmaya yönelik yaygın eğitim çalışmaları gerçekleştirmek,				

	8. Düzce Tıp Fakültesi Hastanesinin imkanlarıyla ücretsiz sağlık taramaları yaparak halk sağlığına ilişkin tedbirler almak, bilgilendirme toplantıları düzenlemek,			
	9. Düzce ilinin tarihi ve turistik yerlerinin tanıtımı ve değerlendirilmesine ilişkin projeler üretmek.			
Düzce Belediyesi	1. D.İ.Ö.İ'nin toplumsal alanda ve altyapıya verdiği destekler ile sorumluluk alanlarına giren faaliyetlerde işbirliğinde bulunmak		x	
	2. Okul, hastane, sağlık ocağı ve D.İ.Ö.İ. görevleri arasındaki kamu kurumlarına arsa temin etmek,			
	3. İl Özel İdaresi ile ortaklaşa sosyal ve kültürel faaliyetlerde bulunmak, fuarlar, sergiler açmak			
Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	1. Gençliğin boş zamanını değerlendirilmesine ilişkin hizmetleri yürütmek, bilgi ve beceri kursları düzenlemek, gençlerin kötü alışkanlıklarından korunması için gerekli tedbirleri almak,			
	2. Beden eğitimi, gençlik ve spor faaliyetleri için gerekli olan gençlik merkezleri, hotelleri, kamplar ile; saha, tesis ve malzemeleri yaptırmak, işletmek ve bu tesisleri vatandaşın istifadesine sunmak			
	3. Beden eğitimi ve spor faaliyetlerine araç, gereç ve benzeri ihtiyaçları sağlamak			
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlığı	1. Fakr-u zaruret içinde ve muhtaç durumda bulunan, doğal afetlerde zarara uğrayan, geçici olarak küçük bir yardım veya eğitim ve öğretim imkanları sağlanması halinde topluma faydalı hale getirilecek, üretken duruma geçirilebilecek kişilere her türlü maddi ve manevi yardımda bulunmak			

Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	1. Sosyal yardım ve hizmetlerle ilgili esasları, sosyal hizmetler politikası ve hedeflerine uygun olarak tespit etmek, çalışma plan ve programlarını hazırlamak, uygulamak			
	2. Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, özürlü ve yaşlıların tespiti, bunların korunması, bakımı, yetiştirilmesi ve rehabilitasyonlarını sağlamak üzere gerekli hizmetleri yürütmek,			
	3. Çalışan ana ve babalar ile yurt dışındaki işçilerin çocuklarının bakımını ve korunmasını sağlamak amacıyla gündüzlü veya yatılı kuruluşlar kurmak ve işletmek.			
	4. Doğal afetler nedeniyle ortaya çıkabilecek sorunların çözümüne yönelik sosyal hizmetleri önceden planlamak, afetzedelerin ivedi gereksinimlerini karşılamaya ve afet sonrası sorunlarını çözümlenmeye yönelik geçici veya sürekli hizmetleri yerine getirmek, afetle bağlantılı göçler ve göçmenlerle ilgili her türlü sosyal hizmeti gerçekleştirmek.			
Tarım İl Müdürlüğü	1. Tarım ve hayvancılıkta birimde (alan, hayvan, ağaç vs.) üretim artışı sağlamak.			
	2. Tarımsal sanayinin kurulmasını teşvik etmek.			
	3. Çiftçi teşkilatlanması konusunda gerekli çalışmaları yaparak yetiştirici birliklerini ve tarımsal amaçlı kooperatifleri güçlendirmek.			
	4. Gelir düzeyi düşük olan kırsal kesimin gelir seviyesini artırmak için projeler hazırlamak ve uygulamaya koymak.			
	5. İlde optimum işletme büyüklüklerinin belirlenmesi, tarım ve hayvancılık stratejilerinin ortaya konması ve buna bağlı bitkisel ve hayvansal üretimde yeni ürün deseninin oluşturulmasını sağlamak.	xx	Proje ile Orantılı	xxx
	6. Hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması için gerekli tedbirleri almak. (Damızlık temini, yem bitkisi ekilişleri, mera ıslahı, barınakların iyileştirilmesi, genetik ıslahı, süt toplama merkezleri ve organize hayvancılık sanayi bölgelerinin oluşturulması çalışmaları gibi.)			
	7. Bitkisel ve hayvansal üretimin artırılması için hazırlanan projelerin hayata geçirilmesinde teknik ve mali destek sağlamak.			

	8. Hayvan hareketlerini ve salgın hayvan hastalıklarını kontrol altında tutarak ilin hastalıktan ari bölge olmasını sağlamak.			
	9. İlin bitkisel ve hayvansal üretiminde çiftçinin ihtiyaç duyduğu sertifikalı damızlık, fidan, fide gibi girdi temininde üreticilere ve yetiştiricilere destek sağlamak,			
	10. Çiftçi eğitim ve yayım çalışmalarına ağırlık vererek üretici ve yetiştiricilerin bilinçlendirilmesini sağlamak,			
	11. Günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerini çiftçi ile buluşturarak kullanımını sağlamak.			
	12. Tarım alanlarının amacına uygun olarak korunması ve kullanımı, çayır ve meraların ıslahı ve tesisi için gerekli çalışmaları yapmak.			
	13. Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliği için bitkisel ve hayvansal üretimde sağlıklı ürün elde edilmesi amacıyla gerekli tedbirler almak, denetim hizmetlerini yürütmek.			
	14. Su ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri alarak, su ürünleri ve su kaynaklarının temiz ve verimli şekilde kullanılmasını sağlamak			
	15. İlin tarım envanterinin çıkarılarak tarımsal varlıkları kayıt altına almak.			
	16. Yeni çeşitlerin çiftçilere tanıtılması amacıyla deneme ve demonstrasyon çalışmalarında bulunmak.			
	17. Gübre ve ilaç kullanımında çiftçilerin bilinçlendirilmesi.			

<p>Kooperatifler (Tarım)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. İl genelinde aynı amaçlı kurulan kooperatifler ve ortaklar arasında dayanışma sağlayarak bitkisel ve hayvansal üretimde verimliliği sağlamak. 2. Çiftçi haklarını korumaya yönelik çalışmalarda bulunmak. 3. Ortakların her türlü girdi ihtiyaçlarını (sertifikalı damızlık, fidan ve fide) temin etmek. 4. Ortaklar tarafından üretilen ürünlerin mamul ve yarı mamul hale getirilebilmesi, işlenebilmesi ve korunabilmesi için gerekli tesisleri kurmak 5. Ortakların tarım, hayvancılık ve ormancılık konularındaki üretim tekniklerini geliştirmek, makineleşmeyi sağlamak, kurulu tesisleri işletmek ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak 6. Tarım ve Köyişleri Bakanlığı İl Özel İdare Müdürlüğü ve diğer kuruluşlardan alacağı teknik ve mali desteği ortaklarına kullanırmak, ortakların gelir seviyesini artırıcı projelerin uygulamaya konmasında öncülük etmek, yerel katılımı sağlamak. 7. Sigorta hizmetlerinin yürütülmesinde aracılık etmek. 8. Toprağın ve suyun kullanımı hususunda toplulaştırma hizmetleri ve sulama tesislerinin işletilmesini ve bakımını sağlamak 9. Su ürünlerinde üretim, işleme, depolama ve pazarlama konularında ortaklara hizmet vermek. 10. Ortakların ekonomik gücünü artırmak için doğal kaynaklardan yararlanmak, ev ve el sanatları ile tarımsal sanayinin gelişmesini sağlayıcı faaliyetlerde bulunmak. 	<p>xxxxxxxxxx</p>		<p>Xxx</p>
<p>Çiftçiler</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teknik kişi ve kuruluşlarca önerilen modern tarım tekniklerini kullanarak, kendisinin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu bitkisel ve hayvansal ürünleri istenen kalite ve standartlarda üretmek 2. Üretilen ürünlerin yurtiçinde ve yurtdışında kolaylıkla pazarlanabilmesinde gerekli hassasiyeti göstermek 3. Tarım arazilerini ve sulama suyunu tekniğine uygun ve verimli bir şekilde kullanımını sağlamak. 4. Çiftçi teşkilatlandırılma çalışmalarına iştirak 	<p>xxxxxx</p>		<p>xxxxxxxx</p>

	etmek ve gerektiğinde yönetim organlarında yer almak. 5. Doğanın korunmasına ve çevre kirliliğine dikkatli olmak; gelecek nesillere yaşanabilir bir ortam bırakmak.			
İl Sivil Savunma Müdürlüğü	1. Savaşta ve afetlerde halkın can ve mal kaybını en aza indirmek. Afetlerde can kurtarmak. 2. Yok olmaları veya çalışamaz hale gelmeleri durumunda yaşamı büyük ölçüde etkileyecek olan resmi ve özel tesislerin korunması ve onarılmasını sağlamak. 3. Savaş zamanı her türlü savunma gayretlerinin sivil halk tarafından desteklenmesi ve cephe gerisi maneviyatının yüksek tutulmasını sağlamak			

II.3. Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler (GZFT) Analizi

DİÖİ SPE’de yer alan il müdürlükleri bazında (GZFT) analizi çalışmalarını ayrıntılı olarak değerlendirerek, güçlü, zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerinin belirlenmesinde önem taşıyan GZFT analizini gerçekleştirmiştir. Bu amaçla, güçlü, zayıf yanların, fırsat ve tehditlerin belirlenmesi ve daha sonra da SPE üyelerince bunların önceliklendirilmesi çalışması yapılmıştır. Yine benzer bir amaçla, Paydaş/Hizmet matrisindeki bilgiler GZFT Analizi çalışmasında kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo-5’deki GZFT matrisinde, önceliklendirilen güçlü ve zayıf yanlar ile fırsat ve tehditler önceliklendirilme sırasına göre yer almıştır.

Tablo-5: GZFT Matrisi

Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar
<p>İl yönetiminin (Vali) desteği Karar alma ve icra yetkisi Bütçesini kendisinin yapması ve kendi meclisinin onaylaması Kültür, turizm değerleri açısından zengin ve bozulmamış doğanın oluşu İki metropol arasında, doğu-batı ve kuzey-güney yönlü ulaşım eksenlerinin kavşağında yer alması, Karadeniz'e kıyısı olması. Organik tarıma ve sebzeçiliğe elverişli iklim ve toprak yapısı, organik tarım deneyimi yaşanmış olması. Tarım ve hayvancılıkta yüksek verimlilik. Zengin ve nitelikli orman kaynakları varlığı. Su kaynakları zengin olduğundan sulu tarımın yaygın oluşu. Turizmin pek çok çeşidine uygun, bozulmamış ve kirletilmemiş doğası. İdeal çocuk sayısı, bebek ölüm hızı, doğuştan beklenen ömür süresi, nüfusun kır-kent dağılımı gibi demografik göstergelerin iyi oluşu. İlk, orta ve yüksek öğretimle ilgili genel göstergelerin iyi oluşu. 5084 sayılı teşvik yasası kapsamında olunmasının yatırımlar açısından olumlu bir gelişme sağlaması. İlimizin coğrafi yapısını tüm spor branşlarının yapılmasına imkan sağlaması. İlimizin toprak ve iklim yapısı Polikültür yetiştiriciliği için uygun olması Düzce Ovasının 1. Sınıf alüvyonlu topraklarla kaplı olması İl Çevre Düzeni Planı'nın onaylanmış olması. DPT tarafından onaylanmış bir İl Gelişme Planı'nın olması. Yapılan çalışmalarda paydaş beklentilerinin dikkate alınması Valilik ve diğer İl Müdürlüklerinin yeni hizmet binasına taşınmış olması Zihinsel ve spastik engellilere yönelik eğitim kurumlarının varlığı Aile hekimliği pilot uygulamasına bütün altyapı ihtiyaçları tamamlanarak geçilmiş olması. İlimiz uzman hekim açığının düşük seviyede olması. UMKE' nin (Ulusal Medikal Kurtarma Ekibi) kurulmuş olması. Sağlık Merkezlerinin çeşitlilik göstermesi (Üreme Sağlığı Eğitim Merkezi, Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi, KETEM,MR gibi)</p>	<p>Yatırım tercihlerinin yerinde kullanılamaması, kamu destek ve yardımlarının yetersizliği. Hizmetiçi eğitim yetersizliği Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar Kaynak yetersizliği Nitelikli personel eksikliği Turizm çeşitlerinin yeterince tanıtılamaması Köy yollarının kalitesiz oluşu Çevre bilincinin yetersiz oluşu İstatistik veri yetersizliği Nüfusun büyük çoğunluğunu taşıyan ovada hava, su ve toprak kirliliği potansiyelinin yüksek oluşu. Erozyon, sel ve heyelan riskin artıran ve doğal kaynakların israfına yol açan yanlış arazi kullanımları. Depremelliği gözetmeyen ve tarım toprağını korumayan denetimsiz ve çarpık yapılaşma. Tarımda toprakların çok parçalı oluşu. Yüksek işsizlik oranları. Gelir dağılımının Türkiye geneline göre daha dengesiz oluşu. Kent sorunlarının çözümü için yeterli kurumsallaşmanın gerçekleştirilememiş olması ve kent sorunlarına duyarlı toplum önderlerinin bulunmaması. İşbirliği ve ortak hareket etme kültürünün gelişmemiş olması. Özel İdari Bütçesinin kısıtlı olması, Merkezden İlimize yeterli payı aktarılmaması, Makine parkının yeterli olmaması, İldeki sosyal donatıların yetersiz oluşu, Genç sporcu sayısının yeterli düzeyde bulunmaması, nüfusun spora yönlendirelememesi. İl genelinde spor sahası, ekipman ve personel yetersizliği olması Orman Kadastro ve Tapu Kadastro çalışmalarının bitirilmemiş olması Tarımsal yayım ve eğitim faaliyetleri için yeterli sayıda araç-gerecin eksikliği Bölgede sözleşmeli üretimin az olması Üretici birlikleri yada örgütlerinin zayıflığı Düzce ovasında sulama kanallarının ruhsat işlemlerinde ve arazi ile ilgili işlemlerde (ifraz-tevhid) sorun yaşanması. Onarım yapılamaması nedeniyle mevcut sulama kanallarının verimli biçimde kullanılamaması. İhracat ve İthalat alt yapısının bulunmaması Çayır ve Mera alanlarının az olması Sivil Toplum Kuruluşlarının etkin olmaması Özel İdare Bina alt yapısının eksikliği Yeni mevzuatın uygulanmasına yönelik direnç Kurum kültürünün henüz yerleşmemiş olması Nemli hava Köylerin imar planlarının eksikliği Kişisel ve kurumsal performans değerlendirmesinin yeterince yapılamaması İl Özel İdarenin halka yeterince tanıtılamaması Düzenli bir arşiv sisteminin olmaması AR-GE çalışmalarının yeterince yapılamaması</p>

Fırsatlar	Tehditler
<p>Turizmin çeşitlendirilmesine uygun Yayla,kış,av,doğa,arkeoloji,sağlık,gibi imkanların bulunması.</p> <p>Tarım arazilerinin verimli olması, toprak ve iklimin yılda en az iki ürün alınabilmesine uygun olması</p> <p>Halkın teknolojiye ve yeniliklere duyarlı olması</p> <p>Gelişmeye uygun coğrafyasının olması (İklim, toprak, turizm)</p> <p>Sağlık hizmetlerinin tek çatı altında toplanmasıyla ilgili düzenlemeler</p> <p>İlimizin 5084 sayılı teşvik kanunu kapsamında olması</p> <p>Organik tarım ürünlerine olan iç ve dış talebin giderek artıyor olması.</p> <p>Tarımsal sanayide girdi olarak kullanılabilir ürünlerin üretimi için uygun iklimin olması.</p> <p>Hafta sonu ve kısa süreli tatil ve rekreasyon merkezi olma potansiyeli.</p> <p>Düzce Üniversitesinin kurulmuş olması.</p> <p>İl'in Karadeniz'e kıyısının olması, Karadeniz Ereğli Limanı'na yakınlığı.</p> <p>İlimizin iki Metropol şehrin arasında olması, iki Metropolü birbirine bağlayan yolun İlimizin içerisinden geçmesi,</p> <p>Su ürünleri açısından yeterli derecede kaynak olması,</p> <p>Ülkemizdeki Kabuklu fındık üretiminin %15'inin İlimizde üretilmesi</p> <p>Sokakta çalışan çocuklara yönelik çalışmaların takip edilmesi, ilimizde engellilere yönelik rehabilitasyon merkezlerinin bulunması.</p> <p>Deprem sonrası oluşan yapılaşmanın 3194 sayılı İmar Kanun'una göre düzenli ve sağlıklı olarak geliştirilmesi için gerekli önlemlerin alınması.</p> <p>Karadeniz kıyısında dalga enerjisinden elektrik enerjisi üretme olanağının bulunması.</p> <p>Akçakoca kıyılarında doğalgaz bulunması</p> <p>İSKİ varlığı (çevrenin korunması)</p>	<p>Kaçak yapılaşma (Çarpık şehirleşme)- Dağınık yerleşim alanları</p> <p>Sık sık değişen mevzuat</p> <p>Arazilerin parçalı ve küçük olması</p> <p>Siyasal baskılar- Genel</p> <p>Fizibilitesiz yatırımlar</p> <p>İl- içi gelir dağılımı eşitsizliği</p> <p>İhale süresinin uzun olması nedeniyle mal ve hizmet alımının gecikmesi</p> <p>Sanayileşmenin çevre kirliliği potansiyeli; hava, su ve toprak kirliliğini artırıcı etmenlerin bulunması.</p> <p>Mevsimlik işçiler tarafından ilimize taşınan sağlık sorunları.</p> <p>Göçmen Kuşların Efteni Gölünde konaklamasının insan sağlığını olumsuz etkileme potansiyeli</p> <p>İl'in birinci derece deprem kuşağında yer alması; İle arazisinin büyük bölümünün erozyon, sel ve heyelan tehdidi altında olması.</p> <p>Tarım alanlarının ve ormanların plansız ve amaç dışı kullanımı, taban arazilerde fındık ve kavak ekiminin yoğunlaşması.</p> <p>Göçler nedeniyle nüfusun kır-kent dağılımının bozulması.</p> <p>Kış mevsiminde taşınmalı eğitimin olumsuz yönde etkilenmesi</p> <p>Kültür ve Turizmin bölgelerinin alt yapı hizmetlerinin yetersiz ve eksik olması.</p> <p>İlimizin teşvik bölgesi olması nedeniyle göç alması</p> <p>İlimizden alınan Mal ve Hizmetlerin diğer İllere göre pahalı olması.</p> <p>Organik Tarımın geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına imkan tanıyan uygun destekleme politikalarının bulunmaması</p> <p>Çayır-Mera alanlarında erken,ağır ve uzun süreli otlatma yapılması</p> <p>Tarımsal üretimin ana geçim kaynağı olarak görülmemesi</p> <p>Esnaf ve tüketicilerde, mevzuat bilinci ve ürün seçimi kültürünün eksikliği</p> <p>İlimizin Uluslar arası yol güzergahının üzerinde olması sebebi ile İl dışından gelen sağlıksız hayvan girişi</p> <p>Eğitimsiz ailelerin bilinçsizce çocuk yetiştirmeleri</p> <p>İski'nin varlığı (İski'den dolayı gelecek kısıtlamalar)</p>

II.4. Öneriler

Çalışmanın bu bölümünde, SPE üyelerine, DİÖİ'nin faaliyetlerini daha iyi yürütebilmesi için neler yapılması gerektiği sorusu sorulmuştur. Bu soru ışığında tüm ekip üyelerinin belirlenen sayıda, gerek çalıştıkları birim için gerekse DİÖİ'nin geneline yönelik öneriler getirmesi istenmiştir. Yazılı olarak alınan cevaplar daha sonra tüm grup üyeleri tarafından oylanarak önceliklendirilmiştir. Böylece, GFZT analizinden bağımsız olarak, planın daha sonraki aşamalarına ışık tutacak öneriler çalışması tamamlanmıştır. SPE tarafından önceliklendirilen öneriler Tablo-5'de gösterilmiştir.

Tablo-6 : SPE Tarafından Önceliklendirilen Öneriler

No	Öneri
1	İl Özel İdaresi Hizmet binasının yapılması.
2	İlçe yerel meclislerinin kurulması.
3	Yerel yönetimlerle işbirliğine gidilmesi.
4	Yerel istatistiki bilgileri toplayan bilgi bankası kurulması, tüm birimlerin ağ ile birbirine bağlantısının sağlanması.
5	İl Özel İdaresi hizmet birimleri araç, gereç ve teknik personel yönünden güçlendirilerek verimli çalışması teşvik edilmelidir.
6	Yatırımlar etaplandırılmalı, projeler yöre şartlarına göre yerel düzeyde hazırlanmalıdır.
7	Maden Kanunu'ndan dolayı oluşan iki başlılık giderilmelidir.
8	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu uygulaması gözden geçirilmeli, yerel idarelere istisnalar getirilmelidir.
9	Özel İdare'nin iş ve işlemleri ile ilgili plan ve programlara uyulmalıdır.
10	Yatırımların geçirilmesinde karar organı olan İl Genel Meclisi yeterli ölçüde bilgilendirilmelidir.
11	İl Özel İdare bağlı birimleri hizmet alımına ve bunların kalitesini kontrol etmeye yönlendirilmelidir.
12	Yatırım, bütçe ve köy yardımları gibi konularda politik görüşlere değil verimliliğe öncelik verilmelidir.
13	Merkez ve ilçelerde coğrafi yapıya uygun tesislerin yapılması.
14	Köy yerleşik alanı dışındaki konut amaçlı yapılaşmalara izin verilmemelidir.

15	Kaçak yapılaşmaya göz yumulmaması.
16	İl Afet Yönetim Biriminin kurulması.
17	Çevre Düzeni Planının onaylanmasından sonra yatırım, iskan ve diğer konulardaki kararlarda bu plana ve İl Gelişme Planına bağlı kalınması.
18	Sağlık Hizmetlerinin daha verimli olması için Teknik personel sayısı, araç-gereç ve donanım malzemelerinin artırılması ile Sağlık Tesislerinin fiziki yapılarının günümüz şartlarına uygun hale getirilmesi.Düze Atatürk Devlet Hastanesi bünyesinde kurulan Kanseri Erken Teşhis, Tarama ve Eğitim Merkezinin personel eksikliğini giderilmesi.
19	İlimiz Hastanelerinde yapılamayan Kemoterapi uygulaması için Onkoloji ünitesi oluşturulması.
20	İlimiz Hastanelerinde bulunmayan Taş Kırma ünitesinin kazandırılması.
21	İlimiz hareketli yaşamı teşvik ve obeziteyi asgari düzeye indirmek üzere, gelişim çağında ve yetişkinlere yönelik spor komplekslerinin (İl Tipi Kapalı Spor Salonu. Yüzme havuzu,basketbol, voleybol,futbol,sahaları,tenis kortları, yürüyüş parkurları, çocuk parkları, her yerleşim birimine kondisyon aletleri...) kazandırılması.
22	İlimiz yüzeysel su kaynaklarında tatlı su balıkçılığı yapılmasına yönelik gerekli plan ve projelendirmenin yapılması.
23	Hayvancılığın ve hayvansal üretimin geliştirilerek yeterli gelişmişlik seviyesine ulaştırılması.
24	Bitkisel üretimin çeşitlendirilmesi ve katma değerinin artırılması yönünde çalışmalar yapılması .
25	Tarımsal üretimde örgütlülük düzeyinin artırılması .
26	Su ürünleri üretiminin yaygınlaştırılması.
27	Organik tarımın yaygınlaştırılması ve desteklenmesi.
28	Mevcut turizm potansiyelinin değerlendirilmesi ve çeşitlendirilmesi.
29	İlimizin tanıtımına yönelik CD,broşür,kitap ve belgesel hazırlanması.
30	Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak, okul öncesi eğitim-öğretimi yaygınlaştırmak ve ilköğretim ile ortaöğretimde eğitimin kalitesini yükseltmek için altyapı yatırımlarını artırılması.
31	İlimizdeki özel eğitime muhtaç çocuklarımızın belirlenmesi , evlerinden servislerle alınarak bir veya birkaç merkezde toplanması ve donanım ihtiyaçlarının en üst seviyede sağlanması.
32	Yaygın eğitim hizmetlerine (Halk Eğitim ve Çıraklık Eğitim ...) hız verilmesi.

33	Milli Eğitime ayrılacak ödeneğin artırılması.
34	İlimizin kalkınması amacıyla tarım ve sanayileşmeye daha çok önem verilmesi; ilimizde yatırım yapan firmalarda çalıştırılacak iş gücünün sağlanması amacıyla mesleki eğitim kurslarının yaygınlaştırılması.
35	İlimizin tanıtımı açısından sportif ve sanatsal etkinliklerin daha sıklaştırılması. Doğal güzelliklerin değerlendirilmesi ve turizme önem verilmesi, doğa sporlarının yaygınlaştırılması.
36	Spor alt yapısının il genelinde dengeli dağıtımının sağlanarak halkla özellikle gençlere yönelik spor hizmetlerinin yaygınlaştırılması,
37	Mevcut spor tesislerinin korunması ve yeni ulusal - uluslararası tüm branşlarda spor tesislerinin yapılması,
38	Orman köylüsünün eğitilmesi ve desteklenmesi.
39	Bozuk orman alanlarının verimli hale getirilmesi.

II.5. Stratejik Konular

Daha önce gerçekleştirilen Paydaş/Hizmet Matrisi, Durum Analizi, GZFT Matrisi ve Öneriler çalışmaları gözönünde bulundurularak, oluşturulacak stratejik amaç ve hedeflere çerçeve oluşturması amacıyla “stratejik konular” çalışması gerçekleştirilmiştir. Stratejik konular çalışması DIÖİ'nin çok sayıdaki görev ve sorumluklarını sistematize edebilmek ve stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulmasında sınıflandırma imkanı tanımak açısından önem taşımaktadır. Bu çerçevede, SPE tarafından belirlenen stratejik konular aşağıdaki Tabloda yer almaktadır.

Tablo-7: Düzce İl Özel İdaresi Stratejik Konuları

No	Stratejik Konular
1	Kırsal Kalkınma
2	SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI -Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması -Spor altyapısının iyileştirilmesi
3	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi
4	Çevresel ve Mekansal Gelişme
5	Sosyal Hizmetler ve Yardımlar
6	Kurumsal Yeniden Yapılanma ve Kurumsal Yapının Geliştirilmesi

III. MİSYON - VİZYON

III.1. Misyon

DiÖİ'nin Misyonu

Düzce İline, ildeki kişi ve kuruluşlara yönelik, başta eğitim, sağlık, tarım, çevre ve bayındırlık alanlarında olmak üzere yasalarla belirlenen tüm kamu hizmetlerini, katılımcılık, etkinlik, saydamlık, hesap verebilirlik ve kolay erişim ilkeleri çerçevesinde yürütmek; ilin kaynaklarının bir plan dahilinde, rasyonel biçimde dağıtımını ve kullanımını sağlayarak halkın yaşam kalitesini ve ilin refah düzeyini yükseltmektir.

III.2. Vizyon

DİÖİ'nin Vizyonu

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır-kent arasındaki farklılıkları en aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan;

- *Katılımcılık ve aktif hemşehricilik:* Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
- *Saydamlık:* Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.
- *Hesap verebilirlik:* Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
- *Sosyal içirme:* Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kır-kent arasındaki hizmet farklılıklarının azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
- *Kolay Erişim:* Tüm faaliyetlerden faydalanma noktasında hizmetle ilgili unsurların bilişim teknolojilerinden faydalanılarak halkımızın hizmetine sunmak.

IV. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

Daha önce yapılan paydaş ve GZFT analizlerinden, SPE'nin kuruma yönelik önerilerinden ve kurumun faaliyetlerinin toplulaştırılması ve önceliklendirilmesi ile oluşturulan stratejik konulardan yararlanılarak stratejik amaçlar belirlenmiştir. Her bir stratejik amaca yönelik hedefler ve her bir hedefe yönelik faaliyetler oluşturulmuştur. Bazı faaliyetler için, faaliyetlerin gerçekleşmesinde izlenecek yolu gösteren stratejiler oluşturulmuştur.

1. KIRSAL KALKINMA

STRATEJİK AMAÇ 1: Tarımda sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde bitkisel ürünlerde iç ve dış tüketime yönelik gıda güvenliği ve gıda güvencesini sağlamak.

HEDEF 1.1.: Tarımsal üretimde kullanılan zirai ilaç ve kimyevi gübre gibi, insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkileri azaltmak.

Faaliyet 1.1.1.: İl genelinde faaliyet gösteren zirai ilaç ve gübre bayileri denetimleri artırılarak ve insan-çevre sağlığı konularında bayilere yönelik eğitim seminerleri düzenlenecektir.

Faaliyet 1.1.2.: Üreticilere yönelik hastalık, zararlı ve yabancı otların tanımı, zararı, mücadelesi konularında uygulamalı ve düzenli eğitimler verilecektir.

HEDEF 1.2.: Organik tarım, iyi tarım uygulamaları, entegre ürün yönetimi gibi tüketici ve çevre sağlığını koruyan sertifikalı üretimi yaygınlaştırmak.

Faaliyet 1.2.1.: İlimizde organik tarım için uygun olan alanların tespit edilerek buralarda yapılacak bitkisel üretimin tür ve çeşit bazında modellemesi sağlanacaktır. Bu konuyla ilgili olarak geniş alanlar organik tarıma yönlendirilecek ve böylece belirli ürün gruplarında organik tarım havzaları oluşturulacaktır.

Faaliyet 1.2.3.: Ekolojik şartları uygun olan bölgelerde organik tarım ve iyi tarım uygulamaları ile ilgili demonstratif uygulamalar yapılacaktır. Bu sayede sertifikalı üretime geçmek isteyen üreticiler teknik bilgi ve eğitim yönüyle desteklenecek ve yönlendirilecektir.

HEDEF 1.3.: Bitki koruma ilaçlarının bilinçli ve doğru kullanılmasını sağlamak amacıyla danışmanlık sistemini aktif hale getirmek.

Faaliyet 1.3.1.: Tarımsal danışmanlık hizmetinin yaygınlaştırılması ve bu konuda sertifika almak isteyen serbest ziraat mühendislerinin eğitimi ve bilinçlendirilmesi konusunda Ziraat Mühendisleri Odası ile koordinasyon sağlanacaktır.

Faaliyet 1.3.2.: Üretici birliklerinin, Kooperatiflerin, büyük tarımsal işletmelerin üretim faaliyetlerini bir serbest ziraat mühendisi danışmanlığında yapmaları konusunda kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte hareket edilecek, gerekli girişimlerde bulunulacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 2: Üreticilerin gelir düzeyinin yükseltilmesi ve istikrarının sağlanması, üretim maliyetini azaltıcı ve teknolojik gelişimi hızlandırıcı tedbirlerin uygulamaya konulması yoluyla üreticilerin sek törel rekabet düzeylerinin yükseltmek.

HEDEF 2.1.: Kırsal kesimin ekonomik yönden güçlendirilmesi için çiftçi örgütlerinin

kurulmasını özendirmek ve kurulu olanların teknik ve mali yönden desteklenerek etkinliklerinin artırılmasını sağlamaktadır.

Faaliyet 2.1.1.: Çiftçinin bilgilenme, eğitim, danışma ihtiyaçlarını karşılama yönündeki örgütlenmeler özendirilecek, çağdaş iletişim teknolojilerine dayalı eğitim için gerekli yatırımlar planlanacaktır.

Faaliyet 2.1.3.:Çiftçilere yüksek gelir getirecek alternatif ürünlere yönlendirme yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.2.: Mevcut üretici birlikleri ve kooperatiflerin günün koşullarına uygun modern teknoloji ile hizmet vermelerini sağlamak için teknik alt yapıları güçlendirecektir.

HEDEF 2.2.: Üreticilerin faaliyet gösterdikleri tarımsal alanda girdilerden ve teknoloji kullanım eksikliğinden kaynaklanan yüksek üretim maliyetlerini azaltmak.

Faaliyet 2.2.1.: Üretim maliyetlerini azaltma kapsamında en önemli girdilerde birisi olan gübre kullanımına yönelik üreticilerin yaprak ve toprak analizi yaptırma alışkanlıları artırılacak, bu konuda eğitim ve yayım faaliyetlerinde bulunulacaktır.

Faaliyet 2.2.2.: Kimyasal ilaç girdi maliyetini azaltma kapsamında üreticilerin kimyasal mücadeleye alternatif entegre, biyolojik ve biyoteknik mücadele metotlarını kullanmaları teşvik edilecektir. Böylece bir yandan üretim maliyetleri azaltılırken diğer yandan kalıntı riski az ürün elde edilerek çevre ve insan sağlığı korunacaktır.

Faaliyet 2.2.3.: Girdi maliyetinin en fazla kullanıldığı tarımsal faaliyetlerden birisi olan örtü altı tarımında, sera yapılarının düzeltilmesine yönelik projeler oluşturulacaktır.

Faaliyet 2.2.4.: Kimyasal mücadelenin azaltılması kapsamında bölgede yaygın olarak bulunan hastalık ve zararlılara karşı varsa dayanıklı çeşit, temiz ve sertifikalı üretim materyali kullanımı yönünde eğitim ve yayım çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 2.2.5.:Dünya genelinde olduğu gibi küresel ısınma nedeniyle su kaynaklarının azaldığı ilimiz koşullarında üretim alanlarının damla sulama sistemine geçiş aşaması hızlandırılacaktır.

HEDEF 2.3.: Üreticilerin yetiştiricilik yaptıkları faaliyet kolunda fiyat istikrarını ve ürün satışın garanti altına almak.

Faaliyet 2.3.1.:İç ve dış Pazara yönelik üretimde sözleşmeli tarımın sağlayacağı yararlar hakkında üreticilere yönelik öncelikle pilot bölgeler seçilerek eğitim çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 2.3.2.: Sektörde faaliyet gösteren ve ürünlerin ticaretini yapan kişi, kurum veya kuruluşlarla işbirliği içinde çalışılacak ve sözleşmeli üretim modeline geçiş teşvik edilecektir.

Faaliyet 2.3.3.:D 100 karayolu üzerinde ilimizde yetişen değişik sebze ve meyvelerin pazarlanabilmesi için yöresel köy ürünleri pazarı oluşturmak için çalışmalar yapılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 3: Avrupa Birliği OTP; 2006/2010 Tarım Strateji Belgesi ve Ulusal Tarım Politikaları ile sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde, üreticilerin sosyoekonomik yapılarında gelişme sağlamak.

HEDEF 3.1: Kırsal kesime yönelik ihtiyaç duyulan konularda eğitim ve yayım çalışmalarını yaygınlaştırmak.

Faaliyet 3.1.1: Yeni tarım teknikleri, ülkemizde ve dünyada meydana gelen tarımsal gelişmeler konularında çiftçilere halk eğitim merkezleri ile ortaklaşa olarak kısa süreli eğitim ve kurslar düzenlenecektir.

Faaliyet 3.1.2: Özellikle kadınların sosyal gelişmeleri ve ellerindeki imkanlarla aile bütçesine katkı sağlamaları konusunda eve ekonomistleri tarafından köy eğitimleri gerçekleştirilecektir.

HEDEF 3.2: Sulanabilir ve ekolojik olarak uygun olan bölgelerde birim alandan daha yüksek gelir getirme ve katma değeri yüksek ürünlerin ekışlerini arttırmak.

Faaliyet 3.2.1.: Ekolojik olarak diğer bölgelerde yetiştiriciliği yapılmayan minör sebze ve meyve türlerinin yetiştiriciliği teşvik edilecektir.

Faaliyet 3.2.2.: Sanayiye işlendiğinde önemli katma diğer elde edilen ürünlerin işleme ve değerlendirmeleri için Ticaret ve Sanayi Odaları ile işbirliği içerisinde çalışılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 4: Hayvancılığı ve su ürünleri yetiştiriciliğini geliştirmek, hayvansal ürünlerin üretimini artırıp yetiştiricilerin gelir seviyesi yükseltmek.

HEDEF 4.1.: Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirler alınarak hastalık ve zararlılarla mücadele etmek, sağlıklı üretimin artmasını sağlamak.

Faaliyet 4.1.1.: Hayvan sağlığı hizmetlerinde özel veteriner hekimlerin aktif hale getirilmesi sağlanacak, böylece kamunun kontrol ve denetim hizmetlerinin artırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 4.1.2: Hayvansal üretim öncelikle olduğu bölgelerde üreticilere yönelik eğitim hizmetleri yerinde ve uygulamalı olarak gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 4.1.3.: Kuş gribi (Avian İnfluenza) ile mücadeleye etkinlik kazandırılacak, bu hastalık konusunda yetiştiricilerin ve halkın bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi için eğitim çalışmaları yapılacaktır.

HEDEF 4.2.: Kaliteli kaba yem açığının giderilebilmesi için, yem bitkileri ekim alanlarının desteklemelerle arttırmak ve Mera Kanununu uygulamak.

Faaliyet 4.2.1: Yem bitkileri için uygun ekim sahalarının planlamaları yapılarak Bakanlığımızın bu konudaki desteklemelerinden üreticilerin azami ölçüde faydalanması ve yem bitkileri ekim sahalarının artırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 4.2.2.: Mevcut mera alanlarının ıslahı ve rehabilitasyonu gerçekleştirilerek, ot verimin artırılmasına yönelik mikrobiyal gübre uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

Faaliyet 4.2.3.: Kaba yem açığının gidermek bakımından mevcut desteklemeler kapsamında üretim miktarı ve alanları genişletilecektir.

HEDEF 4.3.: Hayvansal üretimde mevcut hayvan varlığının genetik yapıları düzeltmek, verimliliği artırmak

Faaliyet 4.3.1.: Döl verimini artırmaya yönelik teknik çalışmalar yapılacaktır. Bu konuda üretici eğitimleri gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 4.3.2.: Gerek büyükbaş ve gerekse küçükbaş hayvan sahiplerini birliklere üye olmasının sağlanması, böylece üreticilerin devlet tarafından yapılacak hayvancılık desteklerinden daha fazla yararlandırması sağlanacaktır.

HEDEF 4.4.: Hayvansal gıdalarda üretimden tüketime kadar olan bölümde, hijyenin artırılması ve sağlıklı et tüketimi için önlemler almak.

Faaliyet 4.4.1.: Hayvan nakillerinin ve hastalıkların kontrolü için, tüm hayvan pazarları ruhsatlandırılacaktır.

Faaliyet 4.4.2.: Mevcut mezbahaların kalitesinin ve standartlarını yükseltmek, Veteriner Hekim bulunmayan mezbahalara Veteriner Hekim istihdam edilmesi sağlanacaktır.

HEDEF 4.5.: Etkin, denetimli ve sürdürülebilir su ürünleri avcılığı, çevreyle barışık, çiftlikten sofraya taze, güvenilir ve kontrollü su ürünleri yetiştiriciliğini oluşturmak, su ürünleri istihsal alanlarının ekolojik dengesini korumak.

Faaliyet 4.5.1.: İl genelinde su ürünleri avcılık faaliyetlerinin kontrol ve denetimleri yapılacak, bu konuda gerekli eğitim ve yayım çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 4.5.2.: Su ürünleri perakende satış yerlerinin hijyen, kalite ve standartlara uygunluğu, ürünlerin güvenilirliği konularında gerekli denetim çalışmaları artırılarak gerçekleştirilecektir.

STRATEJİK AMAC 5: Kent – Kır ve sosyo – ekonomik gruplar arasındaki hizmet farklılıklarını azaltan, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun bir anlayışla fiziki ve sosyal alt yapı çalışmaları yürütülecektir.

HEDEF 5.1: Tüm köy yolları her mevsim emniyetli bir şekilde ulaşılabilen, köy yolu standardına uygun biçimde yapılarak, köy ve bağlularının ulaşım sorunu çözülecektir.

Faaliyet 5.1.1: Mevcut asfalt yolların korunabilmesi için her yıl 173 km 2. kat asfalt kaplama yapılacaktır.

Faaliyet 5.1.2: 5 yıl içinde toplam 772 km asfalt yol yapılarak tüm köy yolları asfaltlanmış olacaktır.

Faaliyet 5.1.3: Plan dönemi içinde stabilize köy yolu uzunluğu her yıl 10 km' sinin 1. kat asfalt kaplaması yapılarak 866 km' den 916 km' ye çıkarılacaktır.

Faaliyet 5.1.4: Mevcut köy yollarımızı afetlerden korumak, standardını yükseltmek ve sanat yapısı eksikliklerini tamamlamak her 8 adet menfez ve 3100 metre büz yatırma işi yapılacaktır. Ayrıca yolların su arkları her yıl temizlenip greyderli yol bakımı yapılarak korunacaktır.

Faaliyet 5.1.5: Asfalt ve stabilize kaplı yolların trafik levhaları 5 yıl içinde tamamlanıp trafik levhası ve turizm bilgi levhaları kazandırılacaktır. Tamamlanan yolların trafik levhası bakımları yapılacaktır.

Faaliyet 5.1.6: Toplam 1638 km olan köy yolu ağından her yıl;

- 1012 km' sinin greyderli bakımı,
- 866 km asfalt yolun yama işleri
- 773 km stabilize yolun 250 km' sinin malzemeli bakımı,
- 1638 km yol ağının 1558 km' sinin kar mücadelecisi yapılacaktır.

Faaliyet 5.1.7: 2014 yılına kadar 75 köyün köy için yollarına parke taşı döşenecektir.

Strateji: Köy yollarının yol kalitesinin artırılmasına ve yol onarımına öncelik tanınacaktır.

Strateji: Çalışmalarda halkın katkısına ve işlerin pür emanet yöntemi ile yapılmasına önem verilecektir.

HEDEF 5.2: Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin yerine getirilebilmesi için ihtiyaç duyulan araç, gereç, makine ve ekipmanlar temin edilerek bunların bakım onarım ve ikmalleri yapılacaktır.

Faaliyet 5.2.1: Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin planlanan sürede tamamlanabilmesi için ihtiyaç duyulan iş makinelerinin, makine ve ekipmanlarının, hizmet araçlarının büro, arazi çalışmalarında kullanılacak olan malzemelerin yatırım programlarına bağlı olarak alımları ile ihtiyaç duyulması Halinde bakımları ve onarımları gerçekleştirilecektir.

2. SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI

SAĞLIKTA KALİTENİN ARTIRILMASI

STRATEJİK AMAÇ 6: Halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kır-kent arasındaki hizmet farklılıklarını azaltıcı, ulaşılabilir, verimli ve kaliteli bir sağlık hizmeti sunmaktır.

HEDEF 6.1: Düzce’de bulunan Hastanelerin dağınık ve farklı yerlerde olması, mevcut Hastane binalarının hizmetin sunumu noktasında yetersiz kalması, Düzce’nin gelişen ve dinamik bir nüfusa sahip olması, sağlık hizmetlerinin sunumundaki kaliteyi artırmak adına İkinci Basamak Sağlık Hizmetlerinin daha verimli sağlanabilmesi için Merkez Fidanlık arazisi üzerinde 300 yatak kapasiteli Hastane yapılması 2012 yılına kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 6.1.1: Düzce Merkez İlçede 300 yatak kapasiteli Hastane yapılması işi 2010 yılı için devam eden proje niteliğinde olup, fidanlık arazisinde 42.231,80 m²’lik taşınmaz üzerinde (1.ada,29.parsel) yapılacaktır.

Faaliyet 6.1.2: İlgili taşınmaz; 2008 yılında, Çevre ve Orman Bakanlığına 675.000 TL bedel, 121.500 TL KDV ödenmek suretiyle kamulaştırılmış, 2009 yılında İmar Tadil Planı yaptırılmış olup, tapu ve tahsis belgeleri alınmıştır. Projenin toplam maliyeti 65.000.000 TL’dir. 2010 için öngörülen harcama, 16.000.000 TL’dir. 01/01/2009 ve 31/12/2012 tarihleri projenin başlangıç ve bitiş tarihleri olarak belirlenmiştir. 2009 yılında Bakanlığımızca ilgili işin ihalesi yapılmış olup, 2010 yılı için hem ödenek boyutunda, hem de denetim ve kontroller boyutunda ilgili sürecin hızlandırılması sağlanacaktır.

HEDEF 6.2.: Merkez İlçede bulunan Toplum Sağlığı Merkezinin faaliyet gösterdiği prefabrike yapının fiziki şartlarının yetersiz olması, bina kullanım ömrünün dolmuş olması ve Merkez İlçe Kalıcı Konutlar bölgesinde faaliyet gösteren Aile Sağlığı Merkezimizin Kalıcı Konutlarda sürekli artan ve değişime uğrayan nüfusa cevap verememesi, Düzce Merkez nüfusumuzun 190.000 olması ve Toplum Sağlığı Merkezi Yönergesi’ne göre de her 100.000 nüfusa 1 Toplum Sağlığı Merkezi istenmesi, Toplum Sağlığı Merkezi hizmetlerinin sunumunda, kalıcı binalara ihtiyaç olması gibi sebeplerden dolayı hem Merkez İlçede hem de Kalıcı Konutlarda Toplum Sağlığı Merkezi binaları plan döneminde tamamlanacaktır.

Faaliyet 6.2.1: Merkez İlçe Kiremit Ocağı Mahallesi İl Tipi Toplum Sağlığı Merkezi yapılması işi 2010 Yılı için yeni proje niteliğinde olup, Düzce Merkez İlçe Kiremitocağı Mahallesi, 2.433 m² lik taşınmaz üzerinde (396.Parsel) yapılacaktır.

Faaliyet 6.2.2: İlgili taşınmazın tapusu hazine adına tescilli olup, kurumumuz adına tahsisi mevcuttur. Hazırlanacak projenin toplam tutarı 500.000 TL, 2010 yılı için harcanacak miktarın, 150.000 TL civarında olacağı öngörülmekte olup, 01/06/2010 ve 01/06/2012 tarihleri projenin başlangıç ve bitiş tarihleri olarak belirlenmiştir

Faaliyet 6.2.3: Düzce Merkez İlçe Kalıcı Konutlar Bölgesinde İl Tipi Toplum Sağlığı Merkezi yapılması işi 2010 Yılı için yeni proje niteliğinde olup, Kalıcı Konutlar Aile Sağlığı Merkezi yanında bulunan 2.000 m² lik taşınmaz üzerinde (Park Alanı) yapımı planlanmakta, hazırlanacak projenin toplam tutarı 480.000 TL, 2010 yılı için harcanacak miktarın, 160.000 TL civarında olacağı öngörülmekte, 01/06/2010 ve 01/06/2012 tarihleri projenin başlangıç ve bitiş tarihleri olarak belirlenmiştir.

HEDEF 6.3: Sağlık hizmetlerinde kalitenin yükseltilebilmesi için sağlık kurumlarının fiziki altyapı donanımı ve personel ihtiyaçları optimal düzeyde karşılanacaktır.

Faaliyet 6.3.1: İl Merkezi ve ilçelerde Aile Hekimliği pilot uygulamasına paralel olarak kurulan Toplum Sağlığı Merkezlerinin fiziki altyapı, donanım eksikleri plan döneminde tamamlanacaktır.

Faaliyet 6.3.2: Birinci basamak sağlık hizmetlerine yönelik olarak Laboratuvar malzemesi, doppler, (Gebe Dinleme Aleti), otoskop ve teknik donanım eksikliklerinin 2008-2009 yıllarında büyük ölçüde tamamlanan Toplum Sağlığı Merkezlerinin EKG Cihazı, Dış Üniteli gibi tıbbi donanım ve Demirbaş malzemelerinin plan döneminde giderilerek, ikinci basamağa sevkler optimum seviyeye düşürülecektir

HEDEF 6.4: İl Merkezindeki hastanelere yığılmaları önlemek ve hizmetin ulaşılabilirliğini artırmak amacıyla, Akçakoca Devlet Hastanesinin personel (Yeterli Uzman Hekim ataması ile...) ve tıbbi donanım eksiklikleri giderilerek 50 fiili yatağa karşılık 2008 yılı içinde % 14,1 olan yatak işkal oranının daha verimli çalışmasının sağlanmasıyla plan döneminde % 50 seviyesine çıkarılacak, Düzce Atatürk Devlet Hastanesinin 313 fiili yatağa karşılık 2008 yılı içinde % 62'lik yatak işkal oranının plan döneminde % 80 seviyesine çıkarılacaktır.

Faaliyet 6.4.1: Devlet Hastanesi olmayan ilçelerin Toplum Sağlığı Merkezlerinde 24 saat kesintisiz sağlık hizmeti verilmek üzere, bu merkezlerin personel tıbbi malzeme ihtiyaçları stratejik plan dönemi içinde tamamlanacaktır

Faaliyet 6.4.2: Yığılca İlçesi Toplum Sağlığı Merkezinde 24 saat kesintisiz sağlık hizmeti verilmekle birlikte, Acil vakalar için önceki plan döneminde hizmete giren 112 Acil Yardım İstasyonunun stratejik plan döneminde nitelikli personel sayısı artırılacaktır.

Faaliyet 6.4.3 : Hastanelerin yoğun bakım üniteleri (2008 itibariyle yenidoğan yoğun bakım yatak sayısı:9, Yetişkin yoğun bakım yatak sayısı:32) personel ve tıbbi cihaz yönünden güçlendirilecektir. Özellikle yenidoğan yoğun bakım yatak sayıları plan döneminde 25'e yetişkin yoğun bakım yatak sayısı ise minimum 40 sayısına yükseltilecektir.

Faaliyet 6.4.4: Düzce Atatürk Devlet Hastanesi acil polikliniğin fiziki mekan, personel ve tıbbi cihaz yönünden güçlendirilecektir

Strateji: Sağlık Tesisleri planlanmasında , merkezi yerleşim birimlerine uzaklık ve nüfus kriterleri göz önünde bulundurulacaktır.

HEDEF 6.5: İldeki Sağlık Kurumları ve hizmet basamakları arasındaki koordinasyon ve işbirliği güçlendirilecektir.

Faaliyet 6.5.1: 2. ve 3.basamak sağlık kurumlarındaki yoğunluğu azaltmak amacıyla birinci basamak aile hekimleri basamağına başvurunun sağlanması ile 2.basamak randevu sisteminin, her hekime bir oda ve hastanelerdeki otomasyon sisteminin paralel etkinliği proje döneminde sağlanacaktır.

HEDEF 6.6: İlimizdeki hastanelerde eksikliği duyulan ve vatandaşları sevke mecbur bırakan, tetkik ve tanıya yönelik cihazlar ilimize kazandırılacak, yapılamayan tedaviler yapılacaktır.

Faaliyet 6.6.1: İlimiz Hastanelerinde bulunmayan ve plan döneminde hastanemize kazandırılan Spinal Tomografi, MR Cihazı, Mamografi Cihazı ve Kemik Yoğunluğu ölçüm cihazlarına ilave olarak bu plan döneminde de Taş Kırma Ünitesinin ilimize kazandırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 6.6.2: İlimiz Kanser Hastalarına Kemoterapi uygulanabilmesi için hastanelerde Onkoloji Üniteleri oluşturulacaktır.

Faaliyet 6.6.3: İlimizde plan döneminde Atatürk Devlet Hastanesi Muncurlu yerleşkesinde hastane bünyesinde oluşturulan Kanser Erken Teşhis, Tarama ve Eğitim Merkezinin hastane Uzman Hekimlerince konsülde olarak yürütülen hizmetlerinin personel atamalarının yapılarak hizmet kalitesi artırılacaktır.

Strateji: Tedavi hizmetleri için özel sektör teşvik edilecek, Tıbbi Tetkik eksiklikleri için hizmet satın alma cihetine gidilecektir.

HEDEF 6.7: Koruyucu Sağlık Hizmetlerine öncelik verilerek bu hizmetlerin temel sağlık hizmetleriyle birlikte yaygın sürekli ve etkili bir şekilde sunulması sağlanacak, rutin aşı oranları ortalaması % 81 seviyesinden , önceki stratejik plan dönemi sonunda % 97 seviyesine çıkarılmış, Bebek Ölüm Oranı ise Binde 16.3 seviyesinden stratejik plan dönemi sonunda Binde 12,6 seviyesine çekilmiştir. Yine bu stratejik plan dönemi sonunda da aşılama oranı % 99 seviyesine çıkarılacak, Bebek Ölüm Oranı da Binde 8 seviyesine çekilecektir.

Faaliyet 6.7.1: Koruyucu Sağlık hizmetlerinin takibi ve etkin denetimi için toplum sağlığı merkezleri personel ve araç bakımından güçlendirilecektir.

Faaliyet 6.7.2: Aile Hekimlerinin gebe izlem, bebek izlem sayısı,aşılama oranlarının artırılarak ve mobil hizmetlerde desteklenerek ,koruyucu hekimlik hizmetlerinin etkinliği artırılacaktır.

EĞİTİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI

STRATEJİK AMAC 7: Eğitimde fırsat eşitliği sağlayarak ilk ve ortaöğretimde eğitimin kalitesini yükseltmek için altyapı yatırımlarını artırmaktır.

HEDEF 7.1: Okul öncesinde % 39 olan okullaşma oranını her yıl %15 artırılarak plan dönemi sonuna kadar % 100 çıkarılması.

Faaliyet 7.1.1. Ortaöğretim kurumlarımızda fiziki yapı ve çevredeki çağ nüfusu dikkate alınarak anasınıflarının açılması,

Faaliyet 7.1.2. Rehberlik servisi ve Rehber öğretmeni olmayan okullarımızın eksiklerinin giderilmesini, Özel eğitim ve BEP seminerinden geçmeyen Öğretmenlerin eğitimini sağlamak,

HEDEF 7.2: Tüm kurumlarımızda rehberlik ve psikolojik danışma hizmetleri ile özel eğitim hizmetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi, özel eğitim gerektiren bireylerin ihtiyaç ve özelliklerine göre programlar oluşturarak kaliteli eğitim verme,

Faaliyet 7.2.1: Okullarda taramalar yaparak öğrenme güçlüğü çeken ve özel eğitime ihtiyaç duyan öğrencileri tespit edip, yönlendirmeler yapmak.Merkez ve İlçelerde Özel Eğitim sınıfları açmak,Eğitim Uygulama Okulu ve İş Eğitim Merkezleri ile Eğitilebilir İlköğretim Okulu ve iş Okullarını yaygınlaştırmak.

Faaliyet 7.2.2: Okullarda şiddet ve madde bağımlılığı ile ilgili tüm kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içinde çalışarak vakaları minimize etmeye çalışmak.

Faaliyet 7.2.3: İl Emniyet, müdürlüğü,Belediye, , Jandarma Gençlik ve spor İl Müdürlüğü,SHAÇEK,Üniversite ve sivil toplum örgütleriyle ortaklaşa programlar gerçekleştirme.

Faaliyet 7.2.4: Üstün kabiliyet ve yeteneğe sahip öğrencileri tespit ederek açılması planlanan BİLSEM'e yönlendirme.

Faaliyet 7.2.5: Plan dönemi sonuna kadar her yıl %15 oranında 7-17 yaş arası Öğrenci velilerini Ana Baba eğitiminden geçirmek.

HEDEF 7.3: İlimizde sektörlere göre ihtiyaç olan dallarda kalifiye elamanların yetiştirilmesi . %51olan okullaşma oranını %65 seviyesine çıkarma.

Faaliyet 7.3.1: İlimizdeki işsiz kitlenin tespit edilerek İŞ–KUR ile işbirliği yapılarak ilgi ve istekleri doğrultusunda yetiştirilmesi.

Faaliyet 7.3.2: İlköğretim okullarında 8. sınıflara yönelik mesleki okullarımızın tanıtımı ve önemini içeren programlar düzenleme.

Faaliyet 7.3.3: Organize sanayi bölgesinde işletmelerin ihtiyacı olan bölümlerden oluşan meslek lisesi ve mesleki eğitim merkezi açarak alanda uygulamalı eğitim verme

Faaliyet 7.3.4: İlimizde % 15'lik açıkta kalan orta öğretim çağ nüfusunun mesleki ve çıraklık eğitiminden yararlanma oranını artırmak.

Faaliyet 7.3.5: Teknik öğretmenlerin bilgi birikimi ve kendilerini çağa ve ihtiyaç duyulan donanıma sahip olabilmeleri için Hizmetiçi eğitimden geçirmek.

Faaliyet 7.3.6: AB projelerine katılım ve araştırma inceleme ortamlarını oluşturma.

Faaliyet 7.3.7: Meslek liseleri ve mesleki eğitim merkezlerimizin donanım ve eksiklerini yeni teknolojilere uyumlu hale getirme.

Faaliyet 7.3.8: Başarılı çalışmalar yapan okullarımıza sponsor yada kardeş kurum ve işletmeler bağlamak.

HEDEF 7.4: İhtiyaç ve talep araştırması yapılarak Yaygın Eğitim faaliyetlerinin Sayısını ve çeşidini artırıp, AB standartları ve ihtiyaç analizi dikkate alınarak uygulamalar yapma.

Faaliyet 7.4.1. Halk eğitim merkezlerimiz tarafından mahalle ve köylerimizde ihtiyaç ve talepler belirleme ve AB standartlarına uygun çalışmalar yapma.

Faaliyet 7.4.2. Halk eğitim merkezlerimiz tarafından okuma yazma bilmeyen yada bilip de belgesi olmayanlara yönelik mahalle ve köylerimizde araştırmalar yapıp talepler doğrultusunda mahallinde programlar gerçekleştirmek.

Faaliyet 7.4.3. Bölgemizin ihtiyacı doğrultusunda kurum, kuruluş, sivil toplum örgütleri ve vatandaşların istek ve taleplerini belirleyerek özellikle aile bütçesine katkı sağlayacak alanlarda meslek edindirme. beceri kazandırma. sosyal ve kültürel içerikli kurslar düzenleme.

Faaliyet 7.4.4. Açık ilköğretim ve ortaöğretime devam eden öğrenci potansiyelini Türkiye ortalamasının üzerine çıkarmak için yerel basın ve yayın kuruluşları ile programlar geliştirme.

HEDEF 7.5: Okullarda ağırlıklı not ortalamalarını artırmak.

Faaliyet 7.5.1. Başarısızlık nedenlerini araştır,gider.

Faaliyet 7.5.2. Sınav kaygısını gider

Faaliyet 7.5.3. Öğrenme stratejilerini gözden geçirerek geliştirip sıkı denetim ve gözlem yapmak

Faaliyet 7.5.4. Hızlı okuma,anlama ve yorumlama faaliyetlerini gerçekleştirecek programlar uygulama

Faaliyet 7.5.5. Yurt içi ve yurt dışı araştırma ve inceleme imkanlarını artırmak.

HEDEF 7.6: OKS (SBS) İl sıralaması başarı %'lik dilimi ön sıralara çıkarmak

Faaliyet 7.6.1: Öğrenci ve okul performansını takip et.

Faaliyet 7.6.2: Öğrenci ve okullara bazında hedef belirlet.

Faaliyet7.6.3:Üst öğrenim kurumları ile mesleklerin tanıtımını sağlama ve yönlendirme çalışmaları düzenlemek.

Faaliyet 7.6.4: Hazırlık kursları ve etüt çalışmalarına ağırlık vermek.

Faaliyet7.6.5: Dershaneye giden öğrencilerin performanslarının okul idarecilerince takip edilmesi.

Faaliyet 7.6.6: Ülke genelinde dereceye giren öğrencileri ödüllendirilmesi.

HEDEF 7.7: ÖSS İl sıralaması başarı %'lik dilimi ön sıralara çıkarma

Faaliyet 7.7.1:Üst öğrenim kurumları ile mesleklerin tanıtımını sağlama ve yönlendirme çalışmaları düzenlemek.

Faaliyet 7.7.2: Hazırlık kursları ve etüt çalışmalarına ağırlık vermek.

Faaliyet 7.7.3: Dershaneye giden öğrencilerin performanslarının okul idarecilerince takip edilmesi.

Faaliyet 7.7.4: Ülke genelinde dereceye giren öğrencileri ödüllendirilmesi

HEDEF 7.8: Tüm Okul ve kurumlarımız'da sosyal , kültürel ve sportif etkinlikler düzenleyerek öğrencilerin bütün alanlarda etkinlik ve katılım oranını %97 lere çıkarmak.

Faaliyet 7.8.1: Türkçeyi daha iyi kullanma ve okuma Alışkanlığını kazandırma

Faaliyet 7.8.2: Genel Kültür ve Bilgi yarışmaları ile güzel sanatlar alanında sergi ve yarışmalar düzenleme.

Faaliyet 7.8.3: Tüm alanlarda sportif faaliyetler düzenleme,katılımı sağlama,lisanslı öğrenci sayısını her yıl %10 oranında artırmak.

HEDEF 7.9: Öğrenci memnuniyetini%95'e,Veli ve Çalışan memnuniyetini plan dönemi sonuna kadar % 100'e çıkarmak.

Faaliyet 7.9.1: Öğrenci,Veli ve Çalışanların ihtiyaçlarını belirleyip önceliklendirmek

Faaliyet 7.9.2: Öğrenci Veli Ve Çalışanların bir arada olacakları ortak tiyatro müzik ve eğlence programları düzenleme.

Faaliyet7.9.3:Veli Çalışan ve öğrencilere yönelik sempozyum,toplantı ,paneller düzenlenmesi

HEDEF 7.10: Nüfus artışını dikkate alarak ihtiyaç duyulan okul binalarını ve ek derslikleri yapmak, İhtiyaç bulunan binaların bakım ve onarımlarını gerçekleştirmek.

Faaliyet 7.10.1: İlk ve Orta öğretimde ihtiyaç duyulan 450 Derslik eklemek.

Faaliyet 7.10.2: Düzce lisesi ve pansiyonlu okullara kapalı spor salonu yapımı.

Faaliyet 7.10.3:İmam Hatip lisesi, Akçakoca Anadolu öğretmen lisesine,Beyköy İlköğretim Okuluna Yığılca ÇPL ye 200 er yataklı pansiyon binası,

Faaliyet 7.10.4:Yaygın eğitimde Kalıcı konutlara tip projeli halk eğitim merkezi kurs binası yapmak.

Faaliyet 7.10.5:Bakım ve onarımlara ihtiyaç duyulan okul ve kurumları belirleyerek program dahilinde gerçekleştirme.

Faaliyet 7.10.6: Eğitime % 100 destek kampanyası ve hayırseverlerle iş birliği yaparak destek sağlama

Faaliyet 7.10.7:İlimizin modern öğretmen evine kavuşturulması.

Faaliyet 7.10.8:Güzel sanatlar lisesi yapımı

Faaliyet 7.10.9:Sosyal Bilimler Lisesi yapımı

Faaliyet 7.10.10:İlimiz merkez ilçesinde Spor Lisesi yapımı için yer tahsisinin ve binasının yapılması.

HEDEF 7.11: Genel ve özel idare bütçesinden ayrılan ödeneklerin dengeli ve verimli olacak şekilde kullanılması.

Faaliyet 7.11.1: İlköğretim okullarımızın elektrik, su, yakıt, telefon gibi genel giderlerini tasarruflu kullanılmasını sağlama. F:2.2-Mal ve hizmetlerin alımında kaliteye öncelik vermek şartı ile piyasa araştırması yaparak yerinden uygun fiyatlarla alımını sağlamak.

Faaliyet 7.11.2:Okullarımızın gelir miktarını artırmak için okul aile birlikleri, veli destekleri ,hayırsever, kamu kurum ve işletmelerin desteğini alma, kardeş kuruluş ve işletme kampanyası başlatma.

HEDEF 7.12: Öğretim teknolojileri donanım sayısını artır. (Bilgisayar, projeksiyon, tepegöz) Eğitim bölgeleri içinde bulunan tüm ilköğretim okullarında BTS sınıfları oranını % 100 çıkarmak, Tüm okullarımızda Öğretim materyalleri sayısını artırmak.

Faaliyet 7.12.1: Yeni öğretim materyallerini araştırıp Satın almak için işbirliği ve kaynak sağlamak.

Faaliyet 7.12.2: İhtiyaç analizi yaparak teknolojik araç ve ekipmanların sayısını artırmak.

Faaliyet 7.12.3: İhtiyaç temininde yerel yönetimleri, oda ve işletmeleri, sivil toplum kuruluşlarını harekete geçirecek çalışmalar yapma.

HEDEF 7.13: İlimizi Spor İzcilikte Ülke ve Dünya gençlerine ev sahipliği yapabilecek tesislere kavuşturmak.

Faaliyet 7.13.1: Her hafta 500 kişilik izci grubunu ağırlayabilecek tesis için Çevre Ve Orman Bakanlığında yer teminini yapıp bina yapımını gerçekleştirmek.

Faaliyet 7.13.2: 500 adet çadır,500 adet uyku tulumu ve techizat alımının sağlanması.

Faaliyet 7.13.3: Tesisle merkez arasındaki ulaşımın sağlanması için 2 adet minibüs alımının gerçekleştirilmesi.

HEDEF 7.14: İlimizde, AB Projeleri Kapsamında Yürütülen Programlara Katılan Proje Sayılarını her yıl %10 Artırmak.

Faaliye 7.14.1: AB projeleri ile ilgili teşkilatlanmanın yapılması.

Faaliye 7.14.2: AB projeleri ile ilgili okul ve kurumlarımızda eğitimler düzenleyerek proje geliştirilmesine rehberlik etmek.

HEDEF 7.15: Yerelde STK larla ortak projeler üretmek ve proje sayısını %10 artırmak

Faaliyet 7.15.1: İlimizdeki STKA ve işletmelerin temsilcilerinin katılımı ile çalışma ekiplerini oluşturma.

HEDEF 7.16: Müdürlüğümüzün bütün bölümleri Hizmetiçi eğitim bölümü ile istişare içinde olup, programlar düzenlemek suretiyle kurs ve seminerlerin sayısının, çeşidini artırmak ve çalışanların iş başında yetiştirilmesini sağlayarak eğitim öğretimin niteliğinin ve paydaşların memnuniyetinin artırılması

Faaliyet 7.16.1:Mevcut faaliyet çeşidine ilave olarak Bölümlerle iş birliği yapıp Faaliyet çeşidi ve sayısını her yıl artırmak.

Faaliyet 7.16.2:Faaliyet konularına yönelik uzman kişiler tarafından eğitimcilerin yetişmesini sağlamak.

Faaliyet 7.16.3:Bakanlığımızın ve Müdürlüğümüzün açtığı faaliyetlere, her birim tarafından çalışanları teşvik edip takiplerinin yapılmasını gerçekleştirmek.

HEDEF 7.17: Sık değişen öğretim programları ile ilgili tüm öğretmenlere, yönetici ve öğrencilere seminerler düzenlenmesi; basın yayın kuruluşları kanalıyla da vatandaşların bilgilendirilmesi.

Faaliyet 7.17.1:Program değişiklikleri ile ilgili yenilikleri takip ederek gelişmeleri ilgililerle paylaşma bilgi sahibi olmalarını sağlama

Faaliyet 7.17.2:İl genelinde zümre öğretmenlerine ayrı ayrı tanıtım ve seminerler düzenlenmesi

Faaliyet7.17.3:Yerel medya aracılığı ile kamuoyuna tanıtım için panel ve sempozyum düzenlenme

HEDEF 7.18:Başta deprem olmak üzere her türlü tabii afet ve topyekün savunma hizmetlerinde önleyici tedbirlerini alan,topluma gerekli bilinci kazandırmış,örnek il olmak

Faaliyet 7.18.1:Yetiştirilecek ekiplerin okul ve bölgelerinde her türlü afete karşı uygulama tatbikatları gerçekleştirme .

Faaliyet 7.18.2:Okul içi ve bölge okulları arası münazaralar düzenlenmesi ve tüm okul ve kurumlarımızın sivil savunma planlarının hazırlanmasına uzmanımız tarafından rehberlik yapılması.

Faaliyet 7.18.3:Topyekün savunma ile ilgili seminer,konferans,tv programları gerçekleştirme.

Faaliyet 7.18.4:Her türlü savunma,arama kurtarma ile ilgili teçhizat ve donanım ihtiyaçlarını temin etme, kullanımını için eğitimlerin verilmesi.

HEDEF 7.19: 2007-2009 Kısa vadeli program Dönemimiz içinde bilgiye erişim sistemini elektronik ortamda günün şartlarına uygun hale getirip, birimlere ihtiyaçları olan her türlü bilgi ve dokümantasyon verilmesi araştırmalarını yapacak şekilde güncelleştirip, hizmetlerin doğru yerden ve verimli yürütmesini sağlama.

Faaliyet 7.19.1:Sistemin aksak yanlarını tespit ederek sorunları gidermek.

Faaliyet 7.19.2: Personelin kusursuz hizmet üretebilmesi için eğitimden geçirilmesini sağlamak.

Faaliyet 7.19.3:İstatistiki bilgi havuzunu oluşturarak bölümlerimizin ihtiyaç duyduğu bilgilere kolayca ulaşımı sağlamak .

Faaliyet 7.19.4: İsis modülü bilgi girişlerinde,bilgiye ulaşımında, Yerli ve ücretsiz iletişim sistemini oluşturma.

Faaliyet 7.19.5: Okul ve kurumlarımızla On-line iletişim sistemi kurmak.

HEDEF 7.20: Mevcut yardımcı hizmetler sınıfı personel sayısını ihtiyaç duyulan 338 ulaştırmak. Teknik elaman sayısını artırmak.

Faaliyet 7.20.1: Ücretli personel alımı yapıp dengeli dağılımlarını gerçekleştirmek.

Faaliyet 7.20.2: İl özel idare bütçesi ve diğer gelirleri kullanarak açıkların giderilmesini sağlamak.

HEDEF 7.21: Hizmetin yürütülmesinde problemleri en seri şekilde çözen ve ılsis modülünü güncel tutarak teknolojiyi verimli kullanan il konumuna ulaşmak.

Faaliyet 7.21.1: Bilgi akışının güncel, düzenli ve sağlıklı yürütmesi için ildeki tüm ilgili personelin hizmet içi eğitimden geçirerek.

Faaliyet 7.21.2: İldeki tüm çalışanların özlük iş ve işlemleri hakkında bilgilenmesini sağlayacak programlar gerçekleştirerek

HEDEF 7.22: Personelimizin sosyal ilişki ve iletişim düzeyini %100e çıkarmak.

Faaliyet 7.22.1: Teşkilat mensuplarımızın moral ve motivasyonu için etkinliklerin planlanması ve sayısını artırma.

SPOR ALTYAPISININ İYİLEŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ 8 : Spor alt yapısını, İl genelinde dengeli dağılımını sağlayarak, halka, özellikle gençlere yönelik spor hizmetlerini yaygınlaştırmak mevcut spor tesislerinin bakım onarımlarının yapılması, plan dönemi içerisinde merkez ve ilçelerinde İlimizin coğrafi yapısına uygun tesislerin yapılması,

HEDEF 8.1:Kentte yada kırsal alanda yaşayan tüm yaş gruplarında, profesyonel ve amatör insanların rahat spor yapmasını sağlamak için gerekli alt yapı çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 8.1.1: İlimizin merkez, ilçelerine ve köylerine halkımızın spor yapması için yıllık her ilçe ve köylerine 4 adet semt sahasının yapılması

Faaliyet 8.1.2:İlimiz merkez Şıralık Köyünde bulunan 141.250 m²'lik taşınmaz üzerinde 2005 yılında başlanılan çalışmaların 2010 yılında da devam ettirilerek 1 sentetik, 1 adet toprak yüzeyli drenajlı saha, 1 adet çim yüzeyli drenajlı sahanın ve su deposu dahil olmak üzere İl Özel İdare Bütçesinden alınan paylarla yaptırılması

Faaliyet 8.1.3: 3000 kişilik spor salonu yaptırılması

Faaliyet 8.1.4: Muncurlu Köyünde bulunan alana uluslar arası Atış Poligonlarının yapılması

Faaliyet 8.1.5: Gümüşpınar mevkiinde Uluslar arası ve Ulusal müsabakalarda kullanılmak üzere motokros pisti yapılması

Faaliyet 8.1.6: Mevcut tesislerimizin bakım onarımlarının yapılması

Faaliyet 8.1.7: Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu yapılması

Faaliyet 8.1.8: 18 Temmuz Stadının Açık Tribününün yapılması

Faaliyet 8.1.9 : Gölyaka İlçemizde Golf sahası yapımı

Faaliyet 8.1.10: Kardüz Yaylasına Kayak Pisti yapımı

Faaliyet 8.1.11: Akçakoca İlçemizde bulunan Stadın Çim Zemine ve Kapalı Tribünün Genel bakım onarımının yapılması,

Faaliyet 8.1.12: 2009 yılında bitirilerek faaliyete açılan Akçakoca Kalkın Milli Takımlar ve Gençlik Kampları Kamp Eğitim Merkezinde, bütün branşlardaki Milli Takımlarımıza hizmet verilmesi,

Faaliyet 8.1.13: 30.000 kişilik ilimiz - ulusal müsabakalara ve şampiyonalara da hizmet verebilecek kapasite Stadyum yapılması,

HEDEF 8.2: İlimizde başarılı sporcuların yetişmesi; sporun yaygınlaşması için her türlü deste sağlanması,

Faaliyet 8.2.1: Tüm spor branşlarını faaliyete geçirerek, spor malzemelerinin temin edilmesi.

Faaliyet 8.2.2: Plan dönemi sonuna kadar 50 Amatör Spor Kulübünün tüm branşlarda faaliyete geçirilerek 3748 olan Lisanslı sporcu sayısını 6.000' e çıkarılacaktır.

Faaliyet 8.2.3: İlimizde faaliyet gösteren amatör spor kulüplerine malzeme yardımında bulunulacaktır.

Faaliyet 8.2.4: Federasyonların ulusal organizasyonlarına talip olunacak, ilimizin imkanları dahilinde gerçekleştirilebilecek olanların ilimizde organize edilmesine çalışılacaktır.

Strateji: Yerel yönetimler, amatör spor kulüpleri, Üniversite ve federasyonlarla işbirliğine gidilecektir.

3. TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ ve ÇEŞİTLENDİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ 9: İldeki Kültür ve Sanat Faaliyetlerine her türlü desteğin sağlanarak İl'in sosyal, Kültürel ve sanat yaşamını çeşitlendirmek ve zenginleştirmek.

HEDEF 9.1: İlimizdeki Kültürel Varlıkların tespitinin yapılarak halkımızın tanıtılmasına ve yararlanmasına sunulmasını sağlamak.

Faaliyet 9.1.1: Konuralp Antik Tiyatroda Kazı ve restorasyon çalışmasının yapılması ve çıkan eserlerle birlikte halkın ziyaretine sunulması sağlanacaktır.

Faaliyet 9.1.2: İlimizde var olan Kültür ve Tabiat Varlıklarımızla Arkeolojik eserlerimizin tahribatını ve yurt dışına kaçırılmasını önlemek amacıyla halkımızın medya ve basın yoluyla bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 9.1.3: İlimizdeki tüm okullara tarihi ve kültürel değerlerimizi tanıtan afiş, broşür ve CD bastırılarak dağıtılacaktır.

Faaliyet 9.1.4: İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile bir protokol çerçevesinde işbirliği yapılarak hazırlanacak olan bir program çerçevesinde okullarda İlimizin tarihi ve Kültürel Varlıklarının tanıtımına yönelik gezilerin yapılması sağlanacaktır.

Faaliyet 9.1.5.:Kudep'in faaliyete geçmesi sağlanacaktır.

HEDEF 9.2: İlimiz ve İlçelerimizde her yıl yaz aylarında yapılmakta olan yayla şenlikleri ve festivallerin, İl Özel İdaresinin de katkılarıyla ulusal ve uluslararası alanda daha etkin ve tanıtıcı festivaller haline dönüştürülmesi sağlanacaktır.

HEDEF 9.3: Halkı Kültür ve sanat etkinliklerine katılımını sağlamak için tiyatro ve konser gibi etkinliklerin sayısını çoğaltarak teşvik edilecektir.

Faaliyet 9.3.1: İlimiz Halk Kùltürünün gelenek, görenek ve oyunlarını, el sanatlarını, mutfağını, giyim- kuşam vb. dallarda araştırma derleme yapmak ve bu dallarda tanıtıcı faaliyetlerde bulunması sağlanacaktır.

Faaliyet 9.3.2.: İl Kùltür Envaterinin yapılması sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAC 10 : İlimizdeki yüksek Turizm potansiyelini harekete geçirmek, ilimizdeki turizm kaynaklarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını sağlamak, yılın her mevsiminde turizme hizmet verilmesini sağlayarak yerli ve yabancı turist sayısını arttırmak.

HEDEF 10.1: İlimizin turizm potansiyelini ulusal ve uluslar arası alanlarda tanıtılmasını sağlamak amacıyla sivil toplum kuruluşlarının da katılımını sağlayarak etkin bir tanıtım faaliyeti yürütülecektir.

Faaliyet10.1.1: Ulusal ve uluslararası alanda açılan turizm fuarlarına ilimizdeki özel turizm firmalarının katılımı ile stant açılacak ve ilimizin Kùltür ve turizm değerlerinin tanıtımı ve pazarlaması yapılacaktır.

Faaliyet10.1.2: Türkçe ve yabancı dilde olmak kaydıyla ilimizin turistik tarihi ve doğal zenginliklerini tanıtan CD'leri her yıl hazırlanıp dağıtılacak ve bu faaliyetlerin devamlılığı sağlanacaktır.

Faaliyet 10.1.3: İlimizin turizm potansiyelini Düzce- Web sayfası hazırlayarak uluslararası alanlarda tanıtımı sağlanacaktır.

Faaliyet.10.1.4: Konuralp Antik tiyatrodaki kazı ve restorasyon çalışmalarına başlanması sağlanacaktır.

Faaliyet 10.1.5: İlimizin doğa, deniz,sağlık ve spor turizmi açısından pilot bölge olarak seçilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

HEDEF 10.2: İlimize gelen turistlere uluslar arası standartlarda hizmet verebilmek için tur operatörlüğü, Turizm acenteliği ve Turizm rehberliğinin geliştirilerek, turizm belgeli otel ve restoranların ve seyahat acentelerinin etkin olarak denetimi sağlanacaktır.

Faaliyet10.2.1: Sektörde çalışan personele mesleki eğitim verilerek turizm alanında hizmetin kalitesinin yükselmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 10.2.2: İlimizde Kurulmuş olan Turizm Koordinasyon Kurulunun daha etkin ve verimli çalışması için, üyelerin düzenli olarak toplanmasını ve alternatif öneriler içeren uygulanabilir kararlar almaları sağlanacaktır.

HEDEF 10.3:Turistlerin harcama düzeyini arttırabilmek amacıyla satın alabilecekleri ürünlerin üretimini arttırarak, çeşitlendirilmesi ve pazarlanması faaliyetlerine destek sağlanacaktır.

Faaliyet 10.3.1: Özellikle turistik amaçlı olarak ürettikleri eşyaları Kaynaşlı ile Bolu dağı arasında E5 yolu kenarında kendi tesislerinde gelen giden yolculara satarak değerlendirmek isteyen esnafı bu konuda teşvik ederek daha fazla hediyelik eşya üretmelerini ve Ekonomik yönden daha fazla para kazanmaları sağlanacaktır.

Faaliyet 10.3.2: İlimizde Turizme yönelik yöresel el sanatlarının tanıtımı ve pazarlanması için özel sektör faaliyetlerine destek verilmesi sağlanacaktır.

HEDEF 10.4: Özellikle Akçakoca İlçemizde yer alan sivil mimarlık örneği taşıyan ve koruma altına alınan tescilli yapıların turizme kazandırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 10.4.1: 110 adet tescilli ev, 20 adet Dinsel Kültürel yapı, 3 adet asgari yapı, 5 adet doğal anıt bulunmaktadır. 110 adet sivil tescilli yapıdan öncelikli olanların tespiti ve rölevesi yapılarak restorasyonu yapılacak olanların restorasyonuna başlanacaktır.

HEDEF 10.5 : İlimizde bulunan termal ve sağlık turizmi açısından çok önemli olan ancak günümüze kadar gerçek anlamda değerlendirilemeyen, Efteni ve Derdin kaplıcalarının sağlık ve termal turizmine kazandırılması için gerekli çalışmalara başlanacaktır.

HEDEF 10.6: Alternatif turizm alanlarından turizm amaçlı sportif faaliyetlere önem verilecek . kaynak sporu, rafting, kano – su sporları, Kamp turizmi, Golf sahası vb. alanların alt yapı çalışmaları plan döneminde tamamlanarak turizme kazandırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 10.6.1: Kardüz yaylasında Kış Turizmine yönelik altyapı çalışmaları için özel sektörün bu alana yatırım yapması teşvik edilecektir.

Faaliyet 10.6.2: Büyük melen çayının rafting yapılan dokuz değirmen bölümünde daha rahat bir şekilde rafting yapılabilmesi için temizlik ve düzenleme çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 10.6.3: Topuk Yaylası göleti ve çevresi ile sinekli, oda yeri gibi yaylalarımızın Kamp Turizmine gerçek anlamda hizmet verebilmesi amacıyla gerekli altyapı çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 10.6.4: Daha önce turizme açılmış olan Akçakoca Fakıllı mağarası ile henüz turizme açılmamış olan Yığılca, Sarıkaya, Gökçe ağaç ve aksu mağaralarının turizme açılmasını sağlamak amacıyla Bakanlığımız nezdinde girişimlerde bulunulacak ve çalışmalar yapılacak, turizme kazandırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 10.6.5: Samandere-Abant yolu yapılması çalışmasına Stratejik Plan döneminde başlanacaktır.

4. ÇEVRESEL ve MEKANSAL GELİŞME

ÇEVRE

STRATEJİK AMAÇ 11: Çevre ile ilgili veri ve bilgi iletişim sistemleri oluşturmak, çevrenin korunması ve iyileştirilmesine yönelik tedbirleri almak ve uygulamak suretiyle ilin çevre ve yaşam standartlarını yükseltmek, su toprak ve hava kirlenmesini önlemek, bitki ve hayvan varlığı ile doğal ve tarihsel zenginlikleri korumaktır.

HEDEF 11.1: Çevreye ilişkin veri ve bilgi işletim sistemleri oluşturulacak, çevre izleme ve ölçüm altyapısı geliştirilecek, ilin çevre envanteri ve istatistik bilgileri içeren veri tabanı 2007 yılı sonuna kadar hazırlanacaktır.

Faaliyet 11.1.1: Çevre ile ilgili bilgi ve veriler ilgili kurumlardan temin edilerek gruplandırılacaktır.

Faaliyet 11.1.2: İl Çevre Durum Raporu hazırlanacaktır.

Faaliyet 11.1.3: İl Çevre Sorunları ve Öncelikli Envanteri hazırlanacaktır.

Faaliyet 11.1.4: Gruplandırılan veriler konularına göre sınıflandırılarak tablolar oluşturulacaktır.

HEDEF 11.2: İçme ve kullanma sularının ve kalitesinin tespit edilmesi ve su kirliliğinin önlenmesi amacıyla, yeraltı ve yerüstü içme suyu kaynakları ile sulama suyu olarak kullanılacak akarsu ve göllerde gerekli ölçüm ve analizler 2010 yılına kadar bitirilecektir.

Faaliyet 11.2.1: Düzce İli Özel İdare yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin içme ve kullanma su kaynakları 2010 yılında tespit edilecektir

Faaliyet 11.2.2: DİÖİ yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin içme ve kullanma sularının analizlerine devam edilecek olup; 2011 yılına kadar su kaliteleri tespit edilecektir.

Faaliyet 11.2.3: İlgili yerleşim birim yöneticileri ile işbirliği yapılarak içme ve kullanma su kaynaklarının korunması çalışmaları devam edilecektir.

Faaliyet 11.2.4: Atıksu Arıtma Tesisi olmayan Belediyelerin ve Organize Sanayi Bölgelerinin Arıtma Tesislerini yapmaları Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından öngörülen süreler içerisinde sağlanacaktır.

HEDEF 11.3: Nehir ve göller ile sulama suyu, yeraltı ve yer üstü sulama suyundaki kirlenmenin önlenmesi ve su kalitesinin artırılması için gerekli önlemler alınacak, projeler geliştirilecek ve uygulanan projelerin devamı sağlanacaktır.

Faaliyet 11.3.1: Hasanlar Barajı, Efteni Gölü, Torkul Göleti, Kuru göl ve Topuk Yaylası Göleti koruma projeleri plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

Faaliyet 11.3.2: Büyük Melen, Küçük Melen, Uğur Suyu, Asar Deresi ve kollarına atık sularını veren ve Arıtma tesisi olmayan yerleşim ve işletmelerin arıtma tesislerinin yapılması amacıyla proje çalışmalarına başlanacaktır.

Faaliyet 11.3.3: Düzce Belediyesi tarafından içme suyu olarak kullanılan Uğur Suyunun su alma noktasından itibaren menba tarafının havza koruma planı hazırlanacaktır.

HEDEF 11.4: DiÖİ yetki alanları içerisindeki yerleşim yerlerinin Katı Atık Depolama Alanları'nın yerleri, katı atık miktarları ve özellikleri tespit edilecektir.

Faaliyet 11.4.1: DiÖİ yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin katı atık miktarları ve özellikleri tespit edilmiştir.

Faaliyet 11.4.2: Katı Atık Depolama Alanlarının yerlerinin belirlenmesine, birlik modeli çerçevesinde başlanmıştır.

HEDEF 11.5: DiÖİ'nin yetki alanı içerisindeki yerleşim yerlerinin tamamının katı atık depolama alanı yapımı stratejik plan dönemi sonuna kadar bitirilecektir.

Faaliyet 11.5.1: Katı atık depolama alanı projesinin yapımına 2010 yılında başlanacak ve plan döneminde bitirilecektir.

Faaliyet 11.5.2: DiÖİ yetki alanındaki yerleşim birimlerinden kaynaklanan katı atık depolama alanına atılmaması gereken tehlikeli ve kimyasal atıkların Çevre ve Orman Bakanlığından izin almış tesislere, lisanslı araçlarla taşınması sağlanarak bertaraf edilecektir.

HEDEF 11.6: Toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi amacıyla ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve rehabilitasyon çalışmaları yapılacak ve ağaçlandırma çalışmaları yapılırken ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecek, yerleşim birimlerinin ihtiyacı olan mesire alanı ve aktif yeşil alanların miktarı arttırılacaktır.

Faaliyet 11.6.1: Erozyona uğrayan alanlar ile ağaçlandırılacak alanlar 2010 yılı sonuna kadar tespit edilecektir.

Faaliyet 11.6.2: Aaçlandırılacak sahalara dikilecek türlere uygun projelerin yapımına 2009 yılında başlanarak her yıl %10 'unun projesi bitirilecektir.

Faaliyet 11.6.3: Projesi tamamlanan sahalara uygun ağaç türlerinin dikilmesine 2009 yılında başlanacaktır.

Strateji: Ağaçlandırma çalışmalarında, ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecektir.

HEDEF 11.7: Kum ve taş ocaklarının yer seçimi ve işletilmesinde bilimsel ölçütlere göre hazırlanmış çevresel etki değerlendirme raporları esas alınarak, gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

Faaliyet 11.7.1: Mevcut kum ve taş ocaklarının çevresel etki değerlendirme veya proje tanıtım dosyalarına uygun çalışıp çalışmadıkları altışar aylık periyotlar halinde denetlenecektir. Uymayanlara gerekli müeyyideler uygulanacaktır.

HEDEF 11.8: DiÖİ yetki alanları içerisinde çevreye olumsuz etki yapabilecek mevcut tesis ve işletmelerin faaliyetleri incelenecek ve tespit edilen olumsuzlukları giderici gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır.

Faaliyet 11.8.1: Çevreye olumsuz etkisi olan mevcut tesis ve işletmelerin tespit çalışmaları 2010 yılında tamamlanacaktır.

Faaliyet 11.8.2: Yeni kurulacak tesis ve işletmelerin çevreye olan etkilerinin değerlendirilmesine ilişkin çalışmalar sürekli yapılacaktır.

Faaliyet 11.8.3: Çevreye olumsuz etkisi olma ihtimali olan mevcut tesis ve işletmelerin denetimi etkin biçimde yapılacaktır.

Strateji: Çevre sorunlarının çözümü ile doğrudan ve dolaylı ilgisi olan kurum ve kuruluşlar arasında özellikle belediyeler ve köy muhtarlıkları ile işbölümü ve işbirliği sağlanmasına yönelik mekanizmalar geliştirilecek; çevre sorunlarının giderilmesinde Düzce Üniversitesi ve STK'ların katılımı sağlanarak toplumsal uzlaşma ve katılıma önem verilecektir.

MEKANSAL GELİŞME ve FİZİKİ PLANLAMA

STRATEJİK AMAÇ 12 : İl genelinde mekânsal gelişmeyi yönlendirecek, yaşam kalitesini yükseltecek ve uygulanabilir üst ve alt ölçekli planların yapılması ve uygulanmasını sağlamaktır.

HEDEF 12.1: Üst ölçekli planlara uygun biçimde nakil ve toplulaştırmaları da kapsayacak uygulama imar planları hazırlanarak, yapılaşmanın planlı olarak gerçekleşmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 12.2.1: Çevre Düzeni Planına uygun olarak, öncelik sırasına göre her yıl 5 köyün imar planı hazırlanacaktır.

Faaliyet 12.2.2: Nakil ve toplulaştırma yapılacak köylerimize arsa ve proje üretimi konusunda destek verilecektir.

Faaliyet 12.2.3: Plan dönemi içerisinde 25 köyün köy yerleşme planı yapılacaktır.

Strateji: İmar planı yapımı öncelik sırası belirlenirken, köylerin nakil-toplulaştırma talepleri ve gelişme eğilimleri ile Çevre Düzeni Planı dikkate alınacaktır.

HEDEF 12.2: Dağınık ve kaçak yapılaşmaların engellenmesi ile yapılaşmada mimari estetiğe ve yerel mimari özelliklere özen gösterilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 12.3.1: Üç seçenekli kırsal tip yapı projeleri 2010 yılına kadar oluşturulacaktır.

Faaliyet12.3.2: 2009 yılına kadar kaçak yapılar tespit edilecektir. Hazır tip projelerine uygun yapılaşmalar teşvik edilerek, kaçak yapılaşmaların engellenmesi amacıyla gerekli yaptırımlar uygulanacaktır.

HEDEF 12.3: Çevre ve orman alanlarının korunması ile orman köylerinin kalkındırılması ve geliştirilmesine yönelik eğitim çalışmaları hızlandırılarak orman köylerinin kalkındırılmasını sağlayacak projeler üretilecektir.

Faaliyet 12.4.1: Her yıl 21 Mart Dünya Ormancılık Haftası Münasebeti ile Ormancılık Haftası etkinlikleri yoğun bir şekilde kutlanacaktır. İl ve ilçelerdeki okullarda ormanların önemine yönelik konferanslar düzenlenecektir.

Faaliyet 12.4.2: Her yıl kutlanan 5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri, tüm haftaya yayılacaktır.

Faaliyet 12.4.3: Orman köylerinde oturan halkın ormanlar üzerindeki baskılarının azaltılması için alternatif gelir kaynakları sağlayan, ekonomik nitelikli projelerden her yıl 40 yoksul aileye kredi uygulanacaktır.

5. SOSYAL HİZMETLER VE YARDIMLAR

STRATEJİK AMAÇ 13: Yoksulluğun azaltılması ve muhtaç durumda bulunan kişi ve gruplara etkin sosyal koruma sağlanması amacıyla, ilgili uluslar arası kuruluşların proje, finansman yardımı gibi olanaklarından da yararlanılarak, sosyal hizmetlerin ihtiyaç sahiplerine, yaygın, etkili ve sürekli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak, değişen toplum yapısı ile oluşabilecek sosyal sorunlara karşı yeni hizmet modelleri geliştirmektir.

HEDEF 13.1: Ekonomik, sosyal ve sağlık yönünden yoksunluk içinde bulunan dezavantajlı kişi ve grupların kimlik bilgileri, adresleri, dezavantaj durumları ve gereksinimleri belirlenerek, gerekli yardımlar yapılacaktır.

Faaliyet 13.1.1: Dezavantajlı kişi ve gruplara ilişkin bilgiler 2010 yılının ilk yarısında belirlenerek, kayıt altına alınacaktır.

Faaliyet 13.1.2: Dezavantajlı kişi ve grupların ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik kaynaklar ve kriterler 2010 yılının ikinci yarısında belirlenecektir.

Faaliyet 13.1.3: Ayni ve nakdi yardımların gereksinim sahiplerine etkili ve etkin bir şekilde ulaştırılabilmesi için çeşitli kişi, kurum ve kuruluşlarca dağınık halde yapılan ayni ve nakdi yardımlar 2010 yılına kadar tek bir çatı altında toplanarak, fonksiyonelliği ve miktarları arttırılacaktır.

Faaliyet 13.1.4: Diğer bireylere oranla dezavantajlı durumda olan yaşlı ve engellilerin buldukları sosyal çevrede sorunlarının çözülebilmesi ve sosyal yaşamlarını sağlıklı bir şekilde sürdürebilmesi amacıyla kurumsal bakım hizmetinin yerini alacak şekilde evde bakım modeline geçiş, plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

Faaliyet 13.1.5: Dezavantajlı kişi ve grupların gereksinimlerinin karşılanmasına, kaynaklara ve belirlenen kriterlere göre önceliklendirmenin ve takvimlendirmenin de yer aldığı bir plan çerçevesinde 2010 yılında çalışmalara başlanacaktır.

Faaliyet 13.1.6: Çalışmalar DİÖİ tarafından sürekli izlenerek, her yılın sonunda yıllık rapor halinde, yardım yapılanların isimleri belirtilmeden, yayınlanacaktır.

Strateji: Dezavantajlı kişi ve gruplara yönelik çalışmalar muhtarlar, kaymakamlar, İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları, belediyeler, Milli Eğitim ve Sağlık İl Müdürlükleri, STK'lar ve hayırseverlerle işbirliği içinde gerçekleştirilecektir.

HEDEF 13.2: Engellilere yönelik hizmetlerin daha etkili ve işlevsel planlanması sağlanarak, toplumla entegrasyonlarını kolaylaştırıcı önlemler alınacaktır.

Faaliyet 13.2.2: Engellilerin bilgi ve becerilerinin geliştirilmesine ve toplumla uyumlaşmalarına yönelik eğitim, sosyal ve sportif amaçlı tesisler ile rehabilitasyon merkezlerinin kurulması ve açılması teşvik edilecektir.

Faaliyet 13.2.3: Engellilerin şehir içinde yaşamalarını kolaylaştırmaya yönelik fiziki düzenlemelerin yapılmasını sağlayıcı tedbirler alınması için belediyeler ve resmi kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.

HEDEF 13.3: Eğitim ve sağlık alanlarının yanı sıra, hayırseverlerin yardım yapabilecekleri diğer alanların tespitine yönelik bir çalışma 2010 yılına kadar yapılarak, yardım alanlarının çeşitlendirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 13.3.1: Hayırseverlerin yaptıkları yardımları duyuran yayınlar yapılacaktır.

Faaliyet 13.3.2: Hayırseverlere toplumda sosyal statü kazandırılması için resmi törenlerde ve kamuya açık toplantılarda onore edilmeleri sağlanacaktır.

Strateji: Karşılıksız yardımlar yerine mümkün olduğunca kişilerin üretkenliklerini artırıcı politika uygulamaları tercih edilecektir.

Strateji: Yaşlılara, kadın ve çocuklara, özürllülere, yoksul ve düşkünlere yönelik hizmetlerin yapılmasında ilde gönüllü kişilerin dayanışma ve katılımı artırılabacaktır.

6. KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAC 14: DİÖİ'yi, Mahalli İdareler Reformu kapsamında yer alan mevzuata uygun biçimde yeniden yapılandırmak ve bu doğrultuda, ilin ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve kaynak kullanımında diğer resmi ve özel kurumlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde, toplumun görüş ve katkılarına açık, katılımcı, saydam ve hesap verebilir bir anlayışla hizmet sunmayı özümsemiş, işlevsel, rasyonel ve çağdaş bir yönetsel yapı oluşturmaktır.

HEDEF 14.1: DİÖİ çalışanlarına, öncelikle, oluşturulacak yeni kurumsal yapının etkinliğini ve yerinden yönetim anlayışının güçlendirilmesini sağlamaya yönelik olmak üzere hizmet içi eğitim verilecek ve hizmet içi eğitimde süreklilik sağlanacaktır.

Faaliyet 14.1.1: İlgili tüm personele 2010 yılı içerisinde yasal mevzuat ve yeni düzenlemelerle ilgili hizmet içi eğitim verilecektir.

Strateji: Hizmet içi eğitim, Kurum SP'ı ile uyumlu ve yıllık hedeflere göre programlanıp yürütülecektir.

Strateji: Hizmet içi eğitimlerin yürütülmesinde Düzce Üniversitesi'nin ve bu konuda deneyimli sivil kuruluşların aktif katılımı sağlanacaktır.

HEDEF 14.2: 5302 sayılı İl Özel İdare Kanunu'nda öngörülen faaliyetler ve kurumsal yapı dikkate alınarak DİÖİ'nin organizasyon yapısı ana hizmet, danışma ve denetim ile yardımcı hizmet birimlerinden oluşturulacaktır.

Strateji: SP anlayışının yerleştirilmesi ve bu anlayışın Kurum çalışmalarının ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi yönündeki çabalar sürdürülecektir.

HEDEF 14.3: Yeniden yapılandırılarak faaliyetleri ve personel sayısı önemli ölçüde artan DİÖİ'de kurumsallaşmanın sağlanması amacıyla katılımcı bir anlayışla yeni bir kurum kültürü oluşturulacaktır.

Faaliyet 14.3.1: Değişik birimlerden personelin katılımı ile seminer, atölye çalışması, beyin fırtınası gibi yöntemlerle kurumun amaçları, varsayımları, felsefeleri, değerleri ve ilkeleri ortaya konulup, kurum kültürü oluşturulacaktır. Kurumsal hizmet sunumunda, kurum kültürü göz önünde bulundurulacaktır.

Faaliyet 14.3.2: Kurum kültürüne ilişkin değerler DİÖİ'nin web sitesinde, kamuoyunun görüş ve değerlendirmelerine açık olarak yer alacak, bu görüş ve değerlendirmeler ışığında gerekirse yenilenmesi amacıyla yeni çalışmalar yapılacaktır.

Faaliyet 14.3.3: Kurumun faaliyetlerini etkin ve daha hızlı bir şekilde yürütebilmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla DİÖİ'nin bilgisayar altyapısı güçlendirilecek ve "intranet" ağı oluşturulacaktır.

HEDEF 14.4: İldeki yerel hizmetlerin etkili ve verimli biçimde planlanması, uygulanması ve sunulmasında zorunlu olan kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon katılımcılık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri göz önünde bulundurularak güçlendirilecektir.

Faaliyet 14.4.1: Düzce Belediyesi ile ortak çalışmalar yürütülebilmesi amacıyla bir "ortak çalışma, izleme ve değerlendirme komitesi" oluşturulması için girişimlerde bulunularak, kentleşme ve kent hizmetlerinin sunumunda bütünlük sağlanacaktır. Bu komite, faaliyetlerine ilişkin yılda 1 kez rapor yayımlayarak kamuoyunun bilgisine sunacaktır.

Faaliyet 14.4.2: İlin gelişimi ile ilgili genel idare kuruluşları, mahalli idare kuruluşları ve STK'lar ile koordinenin sağlanması için her üç ayda bir toplantı yapılacak, toplantılarda alınan kararlar ve sonuçları web sitesinde güncel olarak yer alacaktır.

Faaliyet 14.4.3: DİÖİ web sitesi ile tüm kentte yaşayanların güncel bilgilere ulaşması sağlanacaktır ve interaktif yöntemle geri besleme alınacaktır.

Faaliyet 14.4.4: DİÖİ'nin faaliyetleriyle ilgili her yıl için hazırlanan faaliyet raporu, izleyen yılın ilk üç ayında, web sitesinde yayımlanarak ve basılı doküman halinde (gerekirse ücret karşılığında) kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

Strateji: İle yönelik yapılan bölgesel planlar ve Düzce Belediyesi SP'nı ile DİÖİ'nin SP'nı arasında güçlü bir bağlantının sağlanabilmesi amacıyla bu planların uygulama aşamalarında kurumlar arası koordinasyon ve işbirliğine önem verilmelidir.

Strateji: Genel idarenin yerel birimleri, yerel idareler, STK'ları ve meslek kuruluşları ile işbirliğine özel önem verilecektir.

Strateji: Kurum faaliyetleri ve sunulan hizmetler hakkında ildeki tüm kurum, kuruluşların ve kamuoyunun yeterince bilgilendirilmesini sağlayan ve onların ihtiyaçlarını ve eğilimlerini belirlemeye yarayan mekanizmalar oluşturulacaktır.

HEDEF 14.5: İl hizmetlerinin yürütülmesinde etkinliği sağlamak için ilin tüm envanter ve bilgilerinin toplanacağı ve bu verilerin analizinin yapılacağı bir merkez oluşturulacaktır.

Faaliyet 14.5.1: Elektronik ortamda ulaşılabilir Yerel Bilgi Bankası ve Dokümantasyon Merkezi oluşturulacaktır.

HEDEF 14.6: D.İ.Ö. çalışanlarının fiziki anlamda yeterli ortama kavuşturulması sağlanacaktır.

Faaliyet 14.6.1.: Plan dönemi içerisinde D.İ.Ö. yeni hizmet planının yapılması sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAC 15: Personelin, norm kadro çalışmaları çerçevesinde performans, kariyer ve liyakatine göre istihdamı sağlanarak, özlük hakları iyileştirilmek suretiyle iş verimliliği ile çalışma ve yaşama standartlarını yükseltmektir.

HEDEF 15.1: Norm kadro esaslarına göre, ilin yerel özelliklerini de gözeten, personel planlaması 2010 yılına kadar tamamlanacaktır.

HEDEF 15.2: Personelin verimliliğini artırmaya ve çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik mekansal ve teknik donanımına sahip olmaları sağlanacaktır.

Strateji: İş tanımları yapılarak, Özel İdare Personelinin bu tanımlanmış işin niteliğine göre istihdam edilmesine özen gösterilecektir.

HEDEF 15.3: Personelin performansını artırmaya yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

Faaliyet 20.3.1: Özel İdare personelinin her yıl yüzde 10'una performansına göre ödül verilecektir.

Strateji: İnsan Kaynakları Yönetimi oluşturulması yönünde gerekli adımlar atılacaktır.

EK – 1:

DIÖİ Stratejik Planlama Ekibi

Ad Soyad	Kurum	Görev
Kenan ÜSTÜNEL	İl Özel İdaresi	Genel Sekreter (SPE Başkanı)
Zülfü KAYA	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	İl Müdürü
Mehmet Ali DURAN	İl Sağlık Md.	İl Müdür Yrd.
Sedat TURGUT	İl Milli Eğitim Md.	İl Müdür Yrd.
Mustafa ŞEN	İl Kültür ve Turizm Md.	İl Konsolide Görevlisi
Cemil SERT	İl Çevre ve Orman Md.	Jeoloji Mühendisi
Ayhan ÜNAL	Tarım İl Müdürlüğü	İl Müdürü
Mustafa RAMAZAN	Bay. ve İsk. Md.	İl Müdürü
İzzettin SEÇKİN	İl Sivil Savunma Md.	İl Müdürü
Osman ÇAKIR	Sosyal Hizmetler Müdürlüğü	İl Müdürü
Hasan Hüseyin KAYA	İl Gençlik Spor Müdürlüğü	Şube Müdürü
Doç. Dr. Atilla AKBABA	Düzce Üniversitesi	Öğretim Görevlisi
Sinan AYDIN	İl Genel Meclisi	İl Genel Meclisi Başk.
Ahmet TURHAN	İl Genel Meclisi	İl Genel Meclis Üyesi

İbrahim BİLGİN	İl Genel Meclisi	İl Genel Meclis Üyesi
Şener ÖZBEY	Muhtarlar Derneği	Üçyol Köyü Muhtarı

EK-2:

DiÖİ Stratejik Plan Koordinasyon Ekibi

Ad Soyad	Birim	Görev
Selim METİN	Genel Sekreter Yardımcısı	Genel Sekreter Yardımcısı Mali Hizmetler Md. V.
Aynur KÜÇÜKAKÇA	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Konsolide Görevlisi
Musa ZEKİ	İnsan Kaynakları ve Eğt. Md.	Memur
Cihanker KIYAK	Plan Proje Yatırım İnşaat Md.	V.H.K.İ