



BORNOVA BELEDİYESİ
2015-2019
STRATEJİK PLANI







BORNOVA BELEDİYESİ
2015-2019
STRATEJİK PLANI

Eylül 2014
İZMİR



“Bizim görüşümüz ki halkçılıktır kuvvetin, kudretin, egemenliğin, yönetimin doğrudan doğruya halka verilmesidir, halkın elinde bulundurulmasıdır.”

K. Atatürk



SUNUŞ

Yönetim, insan ve diğer kaynakları mümkün olan en iyi şekilde bir araya getirerek kurumun amaçlarına etkin ve verimli ulaşma sürecidir. Günümüzde bu süreçte başarılı olabilmek için öne çıkan stratejik yönetim ve stratejik planlama kavramlarının kurumsal hayatlarımıza nüfuz etmesi büyük önem taşımaktadır. Yasal düzenlemeler yolu ile kamu otoritesinin bu konuda kurum ve kuruluşları için özellikle kaynak yönetimi temelli yaklaşımının yanı sıra aslında stratejik planların “planlama” mantığından ziyade makro yönetim boyutu ile kavranmasının büyük önem arzettiğinin altı çizilmelidir.

Bizim için stratejik yönetim; bir planlama süreci değil, iyileştirme sürecidir, geleceğe dönük öngörüler yapmak değil, sağlıklı öngörüler doğrultusunda geleceği yönlendirebilmektir, değişime kolaylıkla adapte olabilecek beceriyi geliştirmek değil, değişime liderlik etmektir.

Katılımcılığa, hesap verebilirliğe, şeffaflığa, ölçülebilirliğe ve uzlaşmaya dayalı; dinamik, esnek, demokratik, mekanı ve kurumsallığı dikkate alan bu sürecin en önemli araçlarından biri olan stratejik planlar ve stratejik yönetim ile yarını inşa etmektir.

Bu sebeple tüm paydaşlarımızın etkin katılımı ile hazırlanan 2015 – 2019 Stratejik Planımız, güçlü olduğumuz alanlar ile iyileştirmeye açık alanlarımızı; şu an ve gelecekte üreteceğimiz hizmetlere yönelik riskleri ve yararlanabileceğimiz fırsatları analiz ederek, bunlara yönelik düzenleyici ve önleyici programlar geliştirmenin yanı sıra, belirli bir zaman içerisinde ölçülebilir hedeflerini açık hale getirerek, geleceğe yönelik bölgesel vizyonumuzu da ortaya koyacaktır.

İnanıyoruz ki ortak akılla yönettiğimiz, sorunlara ortak çözüm bulduğumuz, daha iyiye ulaşmak için ortak hedefler belirlediğimiz “Bornova Bizim Evimiz”... ve bu yeni yaklaşım bu çatı altında hepimizi birleştirecektir.

Olgun ATİLA
Yüksek Mimar
Belediye Başkanı




Olgun ATİLA
Belediye Başkanı CHP

BORNOVA BELEDİYESİ MECLİS ÜYELERİ



Sırrı Aydoğan
CHP



Cemal Senel
CHP



Hamdi Kanlıoğlu
CHP



Cumhur Yılmaz
CHP



Bülent Çetinkaya
CHP



Erbay Kara
CHP



İbrahim Ulaş Polat
CHP



Pınar Uslu
CHP



Öget Nevin Cöcen
CHP



Eray Büyük
CHP



Mehmet Poyraz
CHP



Mehmet Çıtak
CHP



Gülören Öcal
CHP



Ethem İnal
CHP



Mehmet Soydan
CHP



Mustafa Akkaya
CHP



Erdoğan Çiçek
CHP



Veysel Özkan
CHP



Öztürk Bağcı
CHP



Sultan Tuzlacı
CHP



Hülya Uğurlu
CHP



Murat Kaya
CHP



Hasan Boyacı
CHP



Ramazan İrfan Kılınç
CHP



Taner Doğan
CHP



Özen Kızıllırmak
AKP



Fatih Taştan
AKP



Sait Tatlı
AKP



Reyhan Küçükbay
AKP



Cevdet Çayır
AKP



İsmail Bedir
AKP



Dursun Çetin
AKP



Hamza Yavuz
AKP



Hasan Ali Karaman
AKP



Bora Koçu
AKP



Mehmet Arıcı
AKP



Cesim Çelik
AKP

BORNOVA BELEDİYESİ

2015-2019
Stratejik Planı

İÇİNDEKİLER TABLOSU

I.HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

1.İzlenen Yöntem ve Planlama Süreci	11
2.Kurulan Kurullar	12
3.2010 – 2014 Yılı Bornova Belediyesi Stratejik Planı'nın Değerlendirmesi	13
4.Stratejik Planlamayla İlgili Yasal Mevzuat	14

II.DURUM ANALİZİ

1. Bornova'nın Tarihsel Gelişimi	17
2. Bornova'nın Coğrafi Durumu ve İklimi	20
3. Bornova'nın Demografik Yapısı	20
4. Bornova'nın Sosyo Ekonomik Yapısı	20
4.1. Bornova'da Sanayi	20
4.2. Bornova'da Kültür ve Turizm	21
4.3. Bornova'da Tarım	21
4.4. Bornova'da Eğitim	21
5. Bornova Belediyesi'nin Tarihsel Gelişimi	21
6. Paydaş Analizi	22
6.1. İç Paydaş Analizi	22
6.1.1. Kurum Çalışanlarının Üst Yönetimin Mesleki Gelişim ve Performansın Artmasına Yönelik Ne Gibi Faaliyetler Yürütülmesi İstediğine İlişkin Görüşleri	22
6.1.2. Kurum Çalışanlarının Belediyenin Öncelikli Hizmet Alanlarına İlişkin Algısı	24
6.2. Dış Paydaş Analizi	25
6.2.1. Halkın Devam Eden Projelerin Önceliğine İlişkin Görüşleri	25
6.2.2. Bornova Halkının Yerel-Kentsel Sorun Tanımlamaları ve Bornova Belediyesinden Hizmet Beklentileri	27
6.2.3. Muhtarların Görüşleri	27
6.2.4. Bornova Belediye Meclis Üyelerinin Görüşleri	29
6.3. Kamu Kurumlarının Temsilcilerinin Bornova Belediyesi'nin Faaliyet Alanlarına İlişkin Düşünceleri	31
6.4. Paydaş Matrisi	33
7. Kuruluş İçi Analiz	34
7.1. Bornova Belediyesi'nin Organizasyon Şeması	34
7.2. Belediyenin Görevleri	35
7.3. Bornova Belediyesi'nin Fiziksel Yapısı	37
7.4. Bornova Belediyesi'nin Personel Yapısı	38
7.5. Mali Durum	41
8. GZFT Analizi (SWOT)	42
9. Üst Politika Belgeleri ve Tematik Strateji Belgeleri ile Stratejik Plan İlişkisi	42

III.GELECEĞE BAKIŞ

1. Misyonumuz	44
2. Vizyonumuz	44
3. Temel Değerlerimiz	44
4. 2015-2019 Bornova Belediyesi Stratejik Amaçları, Hedefleri ve Faaliyetleri	45

IV. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

1. İzleme ve Değerlendirme Süreci	57
2. Performans Göstergeleri	58
3. İlgili Birimler	62

TABLolar

Tablo 1: Çalışanların Üst Yönetimden Mesleki Gelişim ve Performansın Artmasına Yönelik Beklentileri	23
Tablo 2: İfade Edilen Öncelikli Hizmet Alanları	24
Tablo 3: Halkın Devam Eden Projelerin Önceliğine İlişkin Görüşleri	25
Tablo 4: Halkın Devam Eden Projelerin Önceliğine İlişkin Görüşleri (Devamı)	26
Tablo 5: Bornova Sakinlerinin Yerel-Kentsel Sorun Tanımlamaları	27
Tablo 6: Bornova Belediyesi'nin Hizmet Alanlarıyla İlgili Muhtarların Öneri Beklentilerine İlişkin Düşüncelerin Analizine İlişkin Bulgular	28
Tablo7: Bornova Meclis Üyelerinin Devam Eden Projelerin Önceliğine İlişkin Görüşleri-1	29
Tablo 8: Bornova Meclis Üyelerinin Devam Eden Projelerin Önceliğine İlişkin Görüşleri-2	30
Tablo 9: Kamu Kurumlarının Temsilcilerinin Bornova Belediyesinin Faaliyet Alanlarına İlişkin Görüşleri	32
Ek 1: Üst Politika Belgeleri ve Tematik Strateji Belgeleri ile Stratejik Plan İlişkisi	63
Harita 1: İzmir'in İlçeleri	66
Harita 2: Bornova'nın Mahalleleri	67

BORNOVA BELEDİYESİ
2015-2019 Stratejik Planı

HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

I. HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

1.İzlenen Yöntem ve Planlama Süreci

Bornova Belediyesi olarak, Bornova'ya ve Bornova'da yaşayan halkımıza daha kaliteli ve daha fazla hizmet üretebilmek, belediye kaynaklarının etkin ve verimli kullanımı amacıyla 2015-2019 yıllarını kapsayan stratejik plan hazırlama çalışması yapılmıştır.

Bu plan, Bornova Belediyesi'nin kente ve kent halkına hizmet amacıyla yapacağı çalışmaların genel konseptini oluşturmaktadır. Belediyenin faaliyetlerinin yoğunlaşacağı alanlar, bu alanlarda takip edilecek hizmet ve yönetim anlayışı planda belirlenmiştir. Belirlenen stratejik amaçlar ve amaçlara yönelik yapılacak faaliyetler ve bu faaliyetlerin ölçülmesi ve değerlendirilmesi için gereken kriterler tespit edilmiştir.

Belediyemizde yapılan Stratejik Planlama çalışmaları, Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından Haziran 2014'te başlatılmış olup; stratejik planlamayla ilgili çalışmalar Ege Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden eğitim ve danışmanlık hizmeti alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, stratejik planlamayla ilgili eğitimleri de kapsayan detaylı arama konferansları yapılmıştır.

Bornova Belediyesi'nin sunduğu tüm hizmet alanlarından etkilenen/faydalanan veya hizmet sunarken etkilenen dış paydaşlar tespit edilmiştir. Her bir dış paydaşa yönelik ayrı ayrı anket formları hazırlanmış, veri analizi gerçekleştirilerek herbirinin Bornova Belediyesi'nin 2015-2019 Stratejik Planı'na katkı koymaları sağlanmıştır.

Dış paydaşlarla yürütülen faaliyetlerle eşzamanlı olarak Bornova Belediyesi'nin iç paydaşlarına da konuyla ilgili eğitimler verilerek anket çalışmaları düzenlenmiştir. İç paydaşların görüş ve önerileri alınarak kurumun misyon, vizyon ve temel değerlerinin oluşmasına katkı sağlamıştır.

2. Kurulan Kurullar

Stratejik Planlama Danışma Kurulu

1	Olgun ATİLA	Belediye Başkanı
2	Prof. Dr. Jülide KESKEN	Ege Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı
3	Muhammet YILDIZ	Başkan Yardımcısı
4	Sermet PINAR	Başkan Yardımcısı
5	Işın KARACA	Başkan Yardımcısı
6	Zerrin GENÇTÜRK	Başkan Yardımcısı
7	Ali AYKUT	Başkan Yardımcısı
8	Hüseyin HAMAMCILAR	Özel Kalem Md.
9	Şeyda KIVRATMA	Mali Hizmetler Md.
10	Prof. Dr. Türker SUSMUŞ	Ege Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı
11	Prof. Dr. Tanju TOSUN	Ege Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Uluslar Arası İlişkiler Bölüm Başkanı

Stratejik Planlama Yürütme Kurulu

1	Yılmaz DİLEK	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Md.
2	Murat Niyazi EMRE	Belediye Tiyatro Md.
3	Ufuk DEĞİRMENCİLER	Bilgi İşlem Md.
4	Dr. N. Banu BARUT	Çevre Koruma ve Kontrol Md.
5	Emel BALCIOĞLU	Destek Hizmetleri Md.
6	Başak TURHAN	Dış İlişkiler Md.
7	Emel Hülya SOLAK	Emlak ve İstimlak Md.
8	M.Yasar TAŞKIN	Etüd ve Proje Md.
9	Armağan AVCI	Fen İşleri Md.
10	Mustafa ACAR	Hukuk İşleri Md.
11	Cengiz KARAKAŞ	İmar ve Şehircilik Md.
12	Orhan ŞAYLAN	İnsan Kaynakları ve Eğitim Md.
13	Deniz DAYANGAÇ	Kentsel Tasarım Md.
14	Serpil BAYAZIT	Kültür ve Sosyal İşler Md.
15	Hatice GÜMÜŞ	Kütüphane Md.
16	H.Dora YARUTKAN	Park ve Bahçeler Md.
17	Zehra TALAS	Plan ve Proje Md.
18	Üzeyir YILDIZ	Ruhsat ve Denetim Md.
19	Nurcan ÇAKIR	Sağlık İşleri Md.
20	Hasan ÇİMEN	Sosyal Yardım İşleri Md.
21	Ekrem KIZILGÖZ	Teftiş Kurulu Md.
22	Kamıran ÖZAYDIN	Temizlik İşleri Md.
23	Z.Seher ARSLAN	Veteriner İşleri Md.
24	Beyhan KURT	Yapı Kontrol Md.
25	A.Rifat MATER	Yazı İşleri Md.
26	Haydar AYDIN	Zabıta Md.
27	Neslihan KIRMIZIGÜL	Mali Hizmetler Md.
28	Ceylin DEĞİRMENCİOĞLU	Mali Hizmetler Md.
29	Fikret EKİCİ	Mali Hizmetler Md.

3. 2010 – 2014 Yılı Bornova Belediyesi Stratejik Planı'nın Değerlendirmesi

2015-2019 yılı Stratejik Planı hazırlanırken, 2010-2014 yılı Stratejik Planı incelenmiş olup, mevcut durum analizi yapılmıştır. Yapılan çalışmalarla kurum içi güçlü ve zayıf yönler belirlenmiş ve bu çalışmalar 2015-2019 yılı Stratejik Planı'nın hazırlanmasında yönlendirici rol oynamıştır.

2010-2014 yılları içerisinde bilgi paylaşımı konusunda bir gelişme olduğu, fakat bu paylaşımın sözlü ve kişisel ilişkiler üzerinden yürütüldüğü; resmi yollarla iletişim konusunda zayıflıkların devam ettiği, aynı zamanda personelin değişime karşı direnci ve hassas konuların tartışılmaktan kaçınılması konularında çalışmalar yapılması gerektiğine kanaat getirilmiştir. 2010-2014 yılları içerisinde ortak bir hedefe odaklanmamak kurumsal gelişim yönünden bir dezavantaj oluşturmuştur. Bu nedenle 2015-2019 yılı Stratejik Planı'nda kurumsal gelişime yönelik amaçlar olmasına karar verilmiştir.

2015-2019 yılı Stratejik Planı'nda temel belediyecilik ve kurumsal gelişim hizmetlerinin yanı sıra, yapılan iç ve dış paydaş anketlerinin sonucunda ortaya çıkan beklentilere yönelik inovasyon, tasarım, turizm ve paydaşlarla ilişkilere önem verilmiş olup; bu temalara özgü amaç ve hedefler belirlenmiştir.

2010-2014 yılı Stratejik Planı'nda 8 stratejik amaç ve 39 stratejik hedef belirlenmiştir. 2015-2019 yılı Stratejik Planı'nda ise amaç ve hedefler 4 ana tema altında birleştirilerek; 8 stratejik amaç ve 24 stratejik hedef belirlenmiştir. Bir önceki planda yaşanan aksaklıkların oluşmaması için müdürlüklerin ortak ve benzer hedefleri daha genel ve yalın tanımlarla birleştirilmiş olup; bununla birlikte uygulamalardaki mükerrerliğin giderilmesi hedeflenmiştir.

2015-2019 yıllarını kapsayacak olan yeni stratejik plan döneminde, aynı sorunların yaşanmaması için eski süreçlerden elde edilen deneyimler kullanılarak, bütçe ile uyumlu ve daha somut amaç, hedef ve göstergeler belirlenmesine dikkat edilmiştir.



4.Stratejik Planlamayla İlgili Yasal Mevzuat

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

Madde 9.

Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı yetkilidir.

Kamu idareleri bütçelerini, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar. Kamu idarelerinin bütçelerinin stratejik planlarda belirlenen performans göstergelerine uygunluğu ve idarelerin bu çerçevede yürütecekleri faaliyetler ile performans esaslı bütçelemeye ilişkin diğer hususları belirlemeye Maliye Bakanlığı yetkilidir.

Maliye Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve ilgili kamu idaresi tarafından birlikte tespit edilecek olan performans göstergeleri, kuruluşların bütçelerinde yer alır. Performans denetimleri bu göstergeler çerçevesinde gerçekleştirilir.

Madde 11.

Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik

ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar.

5393 sayılı Belediye Kanunu

Madde 18.

Belediye meclisinin görev ve yetkileri şunlardır: Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.

Madde 34.

Belediye encümeninin görev ve yetkileri şunlardır: Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek.

Madde 38.

Belediye başkanının görev ve yetkileri şunlardır: Belediye teşkilâtının en üst amiri olarak belediye teşkilâtını sevk ve idare etmek, belediyenin hak ve menfaatlerini korumak. Belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek,

Madde 41.

Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar.

Stratejik plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer. Nüfusu 50.000'in altında olan belediyelerde stratejik plân yapılması zorunlu değildir.

Stratejik plan ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.



BORNOVA BELEDİYESİ
2015-2019 Stratejik Planı

II

DURUM ANALİZİ

II. DURUM ANALİZİ

1. Bornova'nın Tarihsel Gelişimi

Bornova Tarihi, Antik Dönem'den günümüze kadar uzanan geniş tarihsel süreç içinde, dünya tarihinin bir parçası olarak pek çok uygarlığın doğuşuna ve yıkılışına tanıklık etti. O'nun klasik dönem tarihinde adı Burun-abad'dır. Bu ad, Osmanlı kaynaklarında son dönemlere dek kullanılır. Ancak adının hangi sözcüklerden geldiğine ilişkin açıklamalar, hala yetersizdir. Değişik kaynaklarda bu adın, Burunvari ya da Burunova biçiminde kullanıldığı görülür. Tarihsel yer adlarının, değişen tarihsel sürece koşut olarak söyleniş biçimlerinde ve anlamlarında değişmelerin olması son derece doğaldır. Ancak her şeye karşın, Bornova'nın bulunduğu ova ile kimi gezginler tarafından bir "burun"a benzetildiği, onun fiziki özelliğinin çok önemli bir parçası olan "ova"lık yönü ile birleştirilerek, "Burunova" biçiminde kullanıldığı da yazılıp, çizilir.

Ancak bir gerçeği de gözden uzak tutmamak gerekir: Özellikle Anadolu'da sonradan Türkçe ekler alan yer adlarının, Türk kültürünün egemen olduğu dönemlerde, çok eskiden beri gelen ve çoğu kereler de Latince kökene dayanan adların bozulmuş biçiminden oluştuğu bilinmez değildir. Bu açıdan, Lambos Manastırı kayıtlarından hareket edilerek yapılan bir saptamaya göre, "prino-baris" adına kadar dayandığı; bu adın değişen tarihsel süreçle birlikte yeni biçim ve özellikler alarak, "Bornova" biçimini aldığı; bunun da Türk kültürünün egemenliği dönemlerinde Türkçenin yaygın kullanımında eski adların değiştirilmiş biçimleri olduğu göz önünden irak tutulamaz. Yapılan son çalışmalarda, Bornova'nın ta Antik dönemden beri süregelen bir tarihi olduğu açıkça ortaya çıkmıştır.

Özellikle Ekrem Akurgal önderliğinde Bayraklı ve bölgesinde yapılan kazı çalışmalarının sonraki kuşaklar tarafından da sürdürülmesiyle, Bornova'nın bu dönemlere ilişkin varlığına işaret eden değişik kayıtlar bulmak olanaklıdır. Antik dönem sonrasında bölgede Roma ve Bizans egemenlikleri kuruldu. Bu dönemlere ilişkin olarak; Bornova'nın o dönem tarihine ilişkin son zamanlarda yapılan yayınlar son derece önemli katkılar sunmaktadır. Çok daha eski tarihlere inildiği zaman da Bornova'yı da içine alan büyük bir coğrafyada Amazonların, Hititlerin, Frigyalıların, Lydyalıların, İonların, Perslerin, Makedonyalıların; giderek de Bergama Krallığı ve Romalıların egemenlik sürdürdükleri bilinir.

Bornova'nın bulunduğu coğrafya üzerinde yapılan arkeolojik çalışmalar, onun Anadolu'da en eski yerleşim alanlarından biri olduğunu kanıtlamıştır. Bu kalıntıların önemli bir kısmı, 2005 yılında, Yrd. Doç. Dr. Zafer Derin tarafından başlayan çalışmalar sonrası Yeşilova Höyüğü'nde bulundu. Bu höyükte yapılan çalışmalar, günümüzden 8.500 yıl önce de bu bölgede insan Yeşilova Höyüğü'nde, Neolitik adı verilen cilalı taş döneminden, ilk İzmirlielerin yaşamına ve kimliğine ilişkin önemli bulgular saptanmıştır. İlk toplumun, çanak çömlek ve taş aletler ürettiği, tarım ve hayvancılık yapıp domuz ve alageyik gibi hayvanlar avladıkları, kum midyesi ve salyangoz topladıkları, pişmiş toprak mühürlere sahip oldukları ve dokumacılık yaptıkları kanıtlanmıştır. Ege Adalarından obsidyen denilen volkanik taşları getirtip kesici aletler yapan ve bunlarla hayvan derilerini işleyen toplulukların ana tanrıçaları, kabartmalı kapları ve içinde yaşadıkları dikdörtgen planlı büyük evleriyle kültürel açıdan gelişkin bir yapıya sahip oldukları anlaşılmıştır.

Yeşilova Höyüğü yerleşimi Neolitik dönemin sonundan itibaren günümüzde 5 bin yıl önce hemen yakınındaki Yassitepe ve İpeklikuyu yerleşimlerinin bulunduğu alanlara da yayılarak gelişimini sürdürmüştür. İnsan topluluklarının bölgeye yerleşimlerin nedeni, hiç kuşkusuz toprağın, iklimin ve suyun insanlara sunduğu daha rahat yaşama koşullarıydı. Yassitepe'de Truva ile çağdaş bir Tunç Çağı yerleşimi kuran topluluklar megaron adı verilen yapılarda yaşadıkları, bölgenin tarım ve ticaretinde etkili oldukları saptanmıştır.

Bornova ovasında gelişerek yayılan toplumların günümüzden 3 bin yıl önce Smyrna-Tepekule'de, daha sonra MÖ.300 de İskender döneminde Kadifekale'nin bulunduğu alanda kale yerleşmeleri kurdukları anlaşılmıştır. Bornova'da Antik dönem sonrasında Roma ve Bizanslıların egemen oldukları bilinmektedir.

İzmir'de Türk egemenliğine kadar, çok sayıda uygarlığın egemenlik kullanıldığı görülmektedir. Amazonlar'dan Lydyaya, Persler'den Roma'ya; oradan da başka egemenlik alanlarına savrulan kentin, Türk egemenliği ile buluşması, 1071'de Türkler'in Anadolu'ya girişinden sonra gerçekleşti. Bu büyük tarihsel olay Türkler'e Anadolu kapılarını açtığı, Türk akıncıları bütün Anadolu'yu yalın ateşi gibi sardılar. 1076 yılında Emir Çaka Bey, İzmir'de ilk Türk egemenliğini kurdu. Denizlerde

ilk Türk donanmasını da yaratan ve Bizans'a karşı denizden ve karadan akınlar düzenleyen bu Türk akıncısı; İzmir ve yöresine hakim olmuştu. Kısa süren bu Türk egemenliğinden bir süre sonra, İzmir Umur Bey zamanında yeniden Türkler'in eline geçti.

Bu tarihlerde Bornova'nın durumu ile ilgili bir bilgi yoksa da; ilerleyen yüzyıllarda 16. Yüzyılda Bornova'nın İzmir'e bağlı bir kaza olduğuna ilişkin kayıtlara rastlamaktayız. Çevre köylerin merkezi niteliğinde olan ve hatta bu köylerde üretilen bir pazarının da bulunduğu kayıtlarda geçen Bornova'nın bu tarihlerde nüfus sayısının ve bu nüfusun özelliklerinin neler olduğunu kestirmek pek olanaklı değilse de; çevre köylerin adlarından ve sonraki dönemlere ilişkin nüfus yapısına bakıldığında, Anadolu'ya yönelen Türk obalarının buralara da yerleştiği anlaşılmaktadır. Üstelik gelen bu Türk boylarının Hamitli, Hacılar ve Şeyhler (Işıklar) gibi semtlere adlarını verdiği; üstelik Bornova'da gün geçiren toplulukların hepsinin yerleşik bir yaşam sürmediği de anlaşılmaktadır.

Bornova, verimli ovası ve zengin su kaynakları nedeniyle başta çeltik olmak üzere, değişik tarım ürünlerinin yetiştirildiği bir yerleşim merkeziydi. Daha sonraki dönemlerde keten ve kenevir; çok daha sonraları da pamuk gibi sanayi ürünleri ürettiği görülür. Bu ürünlerin yanı sıra, geçirdiği yüzyılların özelliklerine göre değişik tarım ürünleriyle gerek bölge insanlarının ve gerekse İzmir'in gıda gereksinmesinin karşılanmasında oldukça önemli bir rol üstlenmiştir. Geleneksel tarım ürünlerinin Bornova'da yaşayan nüfusun temel geçim kaynağı olduğu ve bu ürünleri pazar ortamında satarak, değişik ihtiyaç maddeleri ile takas ettikleri de yine kayıtlardan anlaşılmaktadır.

16. Yüzyıl'da Bornova'nın nüfusu, çevre köylere göre oldukça fazlaydı. Nitekim 1575 yılında Bornova'nın nüfusu 100 haneye kadar çıkmıştı. İlerleyen yıllar içinde Bornova nüfusunun yoğun bir artış yaşadığı gözlemlenirken, çevresindeki köylerde bir azalma olduğuna tanıklık edilmektedir. Bu farklı gelişme çizgisine bakarak, çevre köylerden Bornova'ya yönelik bir göç yaşandığı; hızlı nüfus artışının buna bağlı olduğu söylenebilir.

Kâtip Çelebi, 17. Yüzyıl'ın bilgilerinden ve seyyahlarından biridir. Onun ünlü yapıtında Bornova'dan söz edilirken; "Burun abad ki İzmir'in karşısında şark ve şimali arasında ve derya kenarında bir küçük kasabadır. Beş

altı camii, iki üç hamamı vardır" demektedir. Bu ifadede sözü geçen beş altı camii ve iki üç hamam deyiimi, artık bu yüzyılda Bornova'nın epeyce büyümüş bir kasaba niteliği aldığı; daha önce yaşanmış göçler nedeniyle hane sayısının ve nüfusunun oldukça arttığı görülmektedir.

Nitekim çevre köylerin ve kimi başka yerlerin yer adlarına bakarak da bunu tahmin etmek zor değildir. Katip Çelebi'nin Bornova için "derya kenarında bir küçük kasaba" deyiminden de anlaşıldığı gibi, İzmir Körfezi henüz sonradan ortaya çıkacak yoğun alüvyon toprağı ile dolmadan önce; Bornova kıyılarına kadar uzanıyordu. Kentin genel olarak coğrafyası göz önüne alındığında ve daha sonraki yüzyıllarda gerek yerli ve gerek yabancı kaynakların ve özellikle de gezginlerin tuttuğu notlara bakıldığında, bu bilgi hiç de abartılı değildir. Nitekim bu anlatımlardan, sözü edilen yüzyıllarda, Bornova merkez yerleşiminin denize yakın bir noktada, yüksekte kalan bir coğrafik yapı üzerinde kurulduğu ve denizden kopuk bir özellik taşımadığı anlaşılmaktadır.

Bornova hiç kuşkusuz, doğrudan İzmir'e bağlıydı. İzmir'in ise tarih boyunca kimi zaman önemi öteki liman kentlerine göre azalmış görülse de; her zaman bir limanı vardı ve kimi dönemlerde bu liman etrafında dönen ticari hareketlilik çok eski dönemlerden beri bölgeye zenginlik katmaktaydı. 19. Yüzyıl'da İzmir'de modern bir liman yapılmadan önceki dönemlerde de; girintili çıkıntılı koylardan ve bu koylarda denize doğru uzayan iskelelerden oluşan İzmir Limanı, 17. Yüzyıl'da oldukça önem kazanmıştı.

Bu liman hareketliliği, yalnız merkez olarak İzmir'i beslemiyor; öteki yerleşim bölgelerine de zenginlik taşıyordu. Kentin çevresinde Seydi Köy (Gaziemir), Buca ve Bornova (Burunabad) gibi yerleşimlerin, ulaşım karadan da yapılırsa İzmir limanı ile bağlantıları vardı. Üstelik ta Aydın üzerinden gelen ama ilk hareket noktaları çok daha ötelere, örneğin İran'a kadar giden deve karvanlarının geçtiği güzergahta ekonomik canlılık yaşamaktaydı. Seydiköy, Bornova ve Buca gibi yerleşimlerin, doğrudan ve dolaylı olarak bu ticari döngüden payını aldığı ve kendi içlerinde dönen tarımsal üretim ve diğer faaliyetlerle birlikte, bu ticari yapıya eklemledikleri anlaşılmaktadır. 17 ve 18. Yüzyıllar'da artık önce ticaret yapmak amacıyla gelen, ama giderek bölgenin yerleşik unsurlarına dönüşen batı kökenli Levanten ailelerin yerleşimleri de başlamıştır. 18. Yüzyılın ilk yarısında

ortaya çıkan ve Anadolu'yu kasıp kavuran ünlü Sarıbeyoğlu Ayaklanması'ndan Bornova da payını almış ve burada İngiliz kökenli ailelerin evleri yakılıp yıkılmıştı.

Bornova gerçek anlamda gelişimini, 19. Yüzyıl'da yaşamıştır. Bu yüzyıl tarihte Sanayi Yüzyılı olarak yerini almıştı. Buharlı motorların yapılmasıyla birlikte buharlı gemiler İzmir Limanı'na yöneldiğinde, artık tahta iskelelerden oluşan İzmir Limanı bölgenin aynı yüzyılda büyük bir artış gösteren ve sanayi hammaddesi olarak üretilen ürünlerini taşımak için yeterli gelmiyordu. Bu nedenle 1885 yılında İzmir Limanı yeniden modern bir liman olarak yapılırken; aynı zaman diliminde İzmir'den Kasaba (Turgutlu)'ya kadar uzanan demiryolu da inşa edilirken 1865'te Bornova demiryoluna kavuşmuştur. Bornova ovası boyunca Kasaba'ya doğru giden demiryolunun en önemli istasyonlarından biri de Bornova'nın hemen kıyısında idi. Kent merkezine demiryolu ulaşımının oldukça kolay bir duruma gelmesinden sonra; temiz havası, doğal güzellikleri ve zenginlikleriyle de öne çıkan Bornova, daha çok ticaret hayatı içinde yer almış gayrimüslimler için önemli bir yaşam alanı olarak öne çıktı. 19. Yüzyıl'da sonradan Bornova'nın kent dokusunda, ticaretinde ve sosyal yaşantısı içinde büyük bir yer tutacak Levanten yerleşimleri gerçekleşti. Bornova'da Hristiyan nüfusun artması üzerine, İzmir'in en varlıklı ailelerinden olup Bornova'da oturan Charlton Whittwall, 1837 yılında Maria Madalena Kilisesi'ni yaptırdı. Yine Bornova ve yakın köylerinde Rum okulları da kurulmaya başlamıştı. 1848 yılında Bournabat English College adıyla bir İngiliz Koleji açıldı. Kentte artık ticaret hayatının önemli bir parçası olarak İngiliz, Fransız ve İtalyan kökenli Levantenler faaliyet gösteriyor; sonradan kent dokusu ve mimari kültürü içinde unutulmaz yapıtlar olarak ortaya çıkacak binalar inşaa ediyorlardı. Wood Petterson, Giraud, Charlton Whittal, Alberti, Baltac, Wilkinson, Paterson, Aliotti, Murat, Pandespanya köşkleri bunların belli başlılarıydı. Tüccarların yanı sıra komisyoncuların; pazar esnafının ve ticaretin diğer alt kollarının pek çoğunda Rum-Ortodoks nüfus ile kökleri Avrupa ülkelerine dayanan levanten nüfusun önemli bir yer tuttuğu görülüyordu. Sultan Abdülmecit ve onun oğlu Sultan Abdülaziz'in İzmir'i ziyaret edişleri, kent tarihi açısından derin izler bıraktı. Hatta Sultan Abdülaziz, 23 Nisan 1865 günü Bornova'ya geldiğinde; M. Whittal'ın evinde ağırlandı. Sultan Rum ve diğer Hristiyan nüfusun alkışları arasında Bornova Kilisesi'ni de gezdi.

Ulusal Kurtuluş Savaşı'nda Bornova, İzmir'in ortak yazgısını paylaştı. 15 Mayıs 1919 gününden, 9 Eylül 1922 gününe dek Bornova Yunan İşgali altında kaldı. Anadolu'da Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün önderliğinde bir Ulusal Kurtuluş Savaşı başlatıldığında, ana hedeflerden biri de İzmir'e ulaşmak ülküsüyüdü. 26 Ağustos 1922'de Büyük Türk Taarruzu Afyon'dan başlatıldı ve 30 Ağustos 1922 günü Yunan Ordusu ağır biçimde yenilgiye uğratıldı. Artık İzmir yolunu tutmuş olan Türkler için hedef İzmir'di. Afyon'dan İzmir'e doğru uzanan coğrafya üzerinde yer alan ve çekilen Yunan ordusunun güzergahında bulunan pek çok Türk kent ve kasabası yakılıp yıkıldı. 8/9 Eylül gecesi, artık İzmir görülmüştü. Ancak İzmir'e gece girmenin tehlikeler yaratacağı düşünülerek, sabahın erken saatlerinde harekete geçme kararı alındı. Toz toprak içinde süvariler, Bornova yollarını tutmuş, ara ara yayılma düzeni içinde hedeflerine doğru ilerliyorlardı. Önce Bornova, aynı gün saat 10.30 sıralarında da İzmir kurtarılmıştı. Bu tarih Türkiye'nin önünde yeni bir sayfa açtı. Artık Türkler ulus devletlerini kurmuşlar ve 29 Ekim 1923 tarihinde cumhuriyet ilan etmişlerdi.

Cumhuriyet döneminde Bornova İzmir'in en önemli ilçelerinden biri olma özelliğini korudu. 1955 yılında Ege Bölgesi'nin ilk üniversitesi olan Ege Üniversitesi kuruldu. Ayrıca tarım ve hayvancılığı geliştirecek enstitüler; modern okullar, sosyal tesisler kuruldu. Tarih boyunca İzmir'in en güzel köşelerinden biri olan Bornova, bugün de gerek tarihi güzellikleri, gerek zengin kültürü ve gerekse İzmir'de yaşayanların göçlerle geldikleri coğrafyalardan taşıdıkları zenginlikler; İzmir'in yerleşik kültürüne yeni değerler kattı. Özellikle Mübadele (1923-1930) göçleriyle çok sayıda Girit, Selanik ve Kavala başta olmak üzere Yunanistan'dan Türkler zorunlu olarak göç ettirildi. Bunların önemli bir kısmı da Bornova'ya yerleşti. Bornova'ya yerleşen; daha sonra da yine Balkanlar ağırlıklı olmak üzere değişik ülkelerden Bornova'ya göç etmiş yeni nüfus hareketleri ve Türkiye'nin başka kentlerinden iç göç yoluyla Bornova'ya oldukça önemli oranda nüfusun göç etmesiyle Bornova bugünkü toplumsal yapısına kavuştu.

2. Bornova'nın Coğrafi Durumu ve İklimi

Bornova İzmir'in metropol ilçelerinden biridir. Yamanlar Dağı'nın eteğinde, 380 kuzey enlem ve 270 derece boylam üzerinde yer alan, İzmir Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde bir ilçe merkezidir.

426.490 yerleşik ve 1.000.000 hareketli nüfusa sahip olan Bornova, yaklaşık 205 kilometrekarelik bir alanı kapsamaktadır. Deniz seviyesinden yüksekliği yerleşim alanlarında 20 ile 200 metre arasında değişmektedir. Bu yükseklik dağlık bölgelerde 600 m'ye kadar çıkmakta hatta aşmaktadır. İlçe Merkezinin güneyinde yer alan geniş düzlük, Bornova Ovası; Bozalan, Hacılarkırı, Karasuluk, Mersinli ve Bayraklı Ovalarının birleşmesinden oluşmaktadır. Bu ovalar genelde yamaçlardan inen suların getirdiği alüvyonların birikmesiyle oluşmuştur. İlçede Akdeniz iklimi hâkimdir. Yazları sıcak ve kurak, kışları ılık ve yağışlıdır. Yaz mevsiminde imbat ve poyraz rüzgârları etkilidir. Kışın ise karayel, yıldız ve poyraz rüzgârları kuru soğuk getirmektedir.

En sıcak ay Temmuz, en soğuk ay ise Ocak'tır. Bugüne dek ölçülen en yüksek sıcaklık 13.07.2000 tarihinde 45.3, en düşük ise 09.02.1929 tarihinde - 8.4 derecedir.

600 metreye kadar olan yüksekliklerde Kızılçam ormanları, daha yüksekler de ise Karaçam ormanları bulunmaktadır. Bu çam ormanları arasında ilçenin önemli dinlenme alanlarından birini oluşturmaktadır.

İlçede yer alan ormanlık alanlar su yönünden oldukça zengindir. Yamaçlardan akan sular yer altı suları ve yağışlarla beslenen akarsular bulunmaktadır. Manda Çayı, Kavaklıdere Çayı, Şeytanderesi Çayı, Bornova Çayı, Nif Çayı önemli akarsulardandır. Yamanlar Dağı üzerinde İkizgöl yer almaktadır.

3. Bornova'nın Demografik Yapısı

Bornova İlçesi 426.490 nüfusuyla nüfus büyüklüğü açısından Karabağlar ve Buca'dan sonra üçüncü sırada yer almaktadır. Bu nüfus, 213.223 erkek ve 213.267 kadından oluşmaktadır. Bornova'nın iş ve sosyal konumu itibari ile gündüz hareketli nüfus da dahil 1.000.000 civarında olmaktadır.

Bornova Atatürk Mahallesi varyantı ile Yüzbaşı İbrahim Hakkı Caddesinin kesiştiği noktada, çevreyolu üzerinde ya-

pılan köprülü kavşağın projelendirmesi Bornova-Karşıyaka çevreyolu giriş ve çıkışını çözümlenecek nitelikte tasarımlanmış, çalışmalar tamamlanmış olup, ulaşım açılmıştır. İzmir-Ankara asfaltı üzerinde bulunan Hamdi Dalan Sağlık Sitesinin bulunduğu kavşak düzenlemesi tamamlanmış olup, trafiğe açılmıştır.

Sanayi alanında İlçemiz Ege Bölgesinin ve İzmir'in lokomotif durumundadır. 200 civarında büyük ve küçük sanayi ve üretim kuruluşu, İzmir de mevcut olan 6 sanayi sitesinin 4 tanesi ilçemiz hudutları içerisinde bulunmaktadır. Evka-3 ve Evka-4 toplu konut alanları ki buralarda tamamen bitmiş ve sahiplerine teslim edilmiş 7.500 konut bulunmaktadır. Ayrıca bu bölgelere ek olarak yeni konutların da yapılmasıyla İlçemizin önemli yerleşim alanları oluşturulmaktadır.

4. Bornova'nın Sosyo Ekonomik Yapısı

4.1. Bornova'da Sanayi

İzmir'in eski yerleşim birimlerinden biri olan ilçede, sanayileşme yoğunudur. Bornova İzmir'in sanayi yükünün önemli bir bölümünü taşımaktadır. 1950'lilerdeki sanayi hamlesi ile Metaş, Çimentaş, Batıçim bu topraklar üzerinde kurulmuş, Türkiye'nin ve İzmir'in ilk ve önemli sanayi tesisleri burada yer almıştır. Şimdilerde kentin büyük sanayi tesislerinden BMC, Tuborg, Efes Pilsen, CMS, Cevher Döküm, Demirören, Batıçim, Çimentaş, Pınar, Dalan Kimya, İZELTAŞ, Ege Endüstri vb. Bornova'da faaliyet göstermektedir.

Bornova'daki iki aksın (Kemalpaşa ve Işıkkent) sanayi bölgeleri olarak saptanması ve 4 sanayi sitesinin yerleşim alanı içinde bulunması Bornova'nın gelişimine bugün ve gelecekte etki yapacak unsurların başında gelmektedir. Sanayi sitelerinde büyük, küçük sanayi ve üretim kuruluşları barınmaktadır. Sanayi dallarının dağılımı; ana metal, taşıt, plastik, çimento ve toprak mamulleri. Sanayi işyerlerinin üretimi hem iç hem de dış piyasaya yöneliktir. Dış ticarete özellikle gıda, otomotiv, döküm, inşaat malzemeleri, meşrubat ve içki sanayi başta gelmektedir. Bu nedenlerden ötürü Bornova'yı, bir sanayi ilçesi olarak tanımlamak mümkündür. Bunların yanı sıra ihtisas çarşıları ve ilçenin belli alanlarında ticaret alanları yer almaktadır. İlçede fabrikasyon metal ürünleri, tıbbi aletler ve hassas optik aletler, gıda ürünleri ve içecek imalatı, giyim eşyası ve kürk imalatı Kimyasal madde ve ürünlerin imalatı, genel makine ve teçhizat imalatı sektöründe yoğunlaşma artmaktadır.

4.2. Bornova'da Kültür ve Turizm

Antik Kent ve Ören Yeri kapsamında Bornova İlçesinde Yeşilova Höyüğü, İpeklikuyu Höyüğü, Yassitepe Höyüğü, Pınarbaşı-Tepebağ Höyüğü yer almaktadır. Ayrıca ilçede rekreasyon alanları kapsamında Homeros Vadisi ve Bornova Aşık Veyssel Rekreasyon Alanları bulunmaktadır.

Bornova daha çok çevresindeki kırsal alanlardaki doğal varlıkların zenginliği nedeniyle önemli miktarda doğal sit alanına sahiptir.

Bornova'da İl ortalamasının üzerinde kütüphane bulunmaktadır. İzmir'de yer alan 70 kütüphanenin 5 adedi Bornova'da yer almaktadır.

Belediyelere bağlı açık hava tiyatrolarının 2 adedi Bornova'da yer almaktadır. İzmir'de yine belediyelere bağlı açık hava tiyatrolarından 5000 kişilik Amfi tiyatro ve Aşık Veyssel Rekreasyon Alanı ile 630 kişilik Ayfer Feray Açık Hava Tiyatrosu ilçede bulunmaktadır.

Bornova Belediyesi tarafından kurulan Şehir Tiyatrosu kentteki tek şehir tiyatrosu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Tiyatronun yetişkin kursları, gençlik kursları ve çocuk kursları olmak üzere vermekte olduğu eğitim dolayısıyla yalnızca bir repertuar tiyatrosu olmadığı, aynı zamanda bir eğitim kurumu olarak da hizmet verdiği ifade edilmektedir.

İlçede E.Ü. Botanik Bahçesi, E.Ü. Tabiat Tarihi Müzesi, Arkas Deniz Tarihi Müzesi, Bornova Kent Arşivi ve Müzesi ve E.Ü. Etnografya Müzesi olmak üzere 5 adet müze bulunmaktadır.

İzmir'de bulunan sinema salonlarının ilçelere göre dağılımına bakıldığında sinema salonlarının ağırlıklı olarak Konak ilçesinde konumlandığı, daha sonra Bornova ve Karşıyaka'nın geldiği ve yarısının alışveriş merkezleri içerisinde yer aldığı görülmektedir.

4.3. Bornova'da Tarım

Bornova merkez ilçe olması itibarıyla gerek tarımsal alan varlığı gerekse tarımsal faaliyetler açısından oldukça zayıftır. İlçedeki tarımsal üretim için kullanılan alanın büyük bir kısmının meyvecilik için kullanıldığı görülmektedir. Zeytin, üzüm, kiraz, incir mısır ve buğday üretimi yapılmak-

tadır. Aynı zamanda büyükbaş, küçükbaş hayvan ve tavuk yetiştiriciliği yapılmaktadır.

Bornova Zirai Mücadele Araştırma Enstitüsü, Bornova Zeytincilik Araştırma Enstitüsü ile Bornova Veteriner Kontrol ve Araştırma Enstitüsü Bornova'da bulunmakta ve bu ilçe için avantaj olarak değerlendirilmektedir.

4.4. Bornova'da Eğitim

Ödemiş, Bayındır, Bergama, Tire ve Çeşme ilçelerinde yüksekokul ve meslek yüksekokulları bulunan Ege Üniversitesi, Bornova'da 3.450 dekarlık bir arazi üzerine kurulmuştur. Modern kütüphanesi, sosyal tesisleri, açık ve kapalı yüzme havuzları, kapalı spor salonları, spor tesisleri, toplum merkezi, alışveriş merkezi, sergi alanları ve Öğrenci Köyü ile 70.000 kişilik bir kampüs kent konumundadır.

2001 yılında Yaşar Üniversitesi Alsancak'taki kampüsünde eğitim öğretim hayatına başlamasından sonra, DYO Kampüsünü açarak Bornova'da da eğitim öğretime başlamıştır. 2010 yılında Türkiye Tabipler Vakfı (TÜTAV) tarafından Şifa Üniversitesi'nin de kurulmasıyla Bornova'daki üniversite sayısı üçe çıkmıştır. Bornova'nın merkezi ve genellikle Küçük Park etrafı öğrencilerin yoğun olarak bir araya geldikleri sosyal bir çekim merkezi haline gelmiştir. Kısacası Bornova, İzmir ili bağlamında değerlendirildiğinde önemli bir öğrenci merkezi olmuştur.

5. Bornova Belediyesi'nin Tarihsel Gelişimi

Bornova'da belediyenin kuruluşu olarak 1879 ve müstakil oluşuyla ilgili olarak da 1881 tarihi verilmekteyse de 1879 (1296) yılına ait ilk Aydın vilayeti Salmamesi'nde ve 1880 (1297), 1881 (1298) yıllarına ait salnamelerde Bornova'da belediye teşkilatına ilişkin bir bilgiye rastlanmamaktadır. Yalnız Cemal Saran'ın eserinde 1881'deki ilk Bornova Belediye başkanı olarak zikrettiği Hurşit Ağa'nın ismi, bu salnamelerde "Bornova Nahiyesi Azaları" içinde geçmektedir. Bornova Belediyesine ilişkin ilk bilgilerin yer aldığı 1299 (1882 yılına ait) salname ve 1300 (1883) salnamesinde ise Hurşid Ağa'nın adı "Emlak Komisyonu Reisi" olarak geçmektedir. 1882 yılındaki salnamede "Belediye Komisyonu"nda "Reis Vekili" şeklinde geçen Rüşdü Efendi'nin ismi, 1883 yılında "Belediye Meclisi Reisi" olarak yer almıştır. 1882 yılında bundan başka Belediye Komisyonu'nda, Kaptip ve Sandık Emni ve bir Belediye Komiseri kadrosunun bulunduğu anlaşılmaktadır. Ayrıca salnamede belediyede

görevli bir süpürgeci ve fenercinin isimleri de verilmektedir. Cemal Saran'a göre Milli Mücadele döneminden önceki Bornova Belediye Başkanları'nın sırasıyla; Hurşit Ağa, Raşit, Ağa, Hakkı Bey, Hacı Rüştü, Kulalı Yanko, Yağcı Nikolaki, Emil Gazık ve Vitago'dur. Bazı isimlerinse okunuş farkları vardır. Gerek belediye başkanlıklarında gerekse diğer görevlerde Bornova'da yaşayan azınlıklarında yoğun bir şekilde görev aldıkları görülmektedir. Bunlar Yanako, Hristo, Mihal gibi isimlerinden anlaşıldığı üzere sadece Rumlar olmamış, Gasparyan Efendi, İshak Efendi gibi Ermeni ve Museviler'de belediye yönetiminde görev almışlardır. Milli Mücadele'den sonra azınlıkların Bornova'yı terketmesi üzerine 1922'de Giritli Etem Bey ilk belediye başkanı olmuştur.

Türkiye Cumhuriyeti döneminde Bornova'da en uzun süre görev yapanı, 1925-1938 yılları arasında 13 yıl bu görevde kalan Fethi Yiğün'dir. Onun arkasından gelen Etem Pekin, 12 yıl Belediye Başkanlığı yapmış, Naşit Kılıç, Cengiz Bulut ve Dr. S.Sırrı Aydoğan bu göreve iki kez seçilen başkanlar olmuşlardır. Bunların dışında 1960 ve 1980 askeri darbelelerinden sonra Belediye Başkanlığı, atanmış kişilerce vekaleten veya şube müdürlerince yürütülmüştür.

Zaman zaman Bornova kaymakamları belediye başkanlığına vekalet ederken, özellikle 1960 askeri darbesinin ardından Yüzbaşı Mehmet Eğilmez (1960), Albay Abdullah Oral (1960-1961) ve Albay Muzaffer Umay (1961) gibi subaylar da belediye başkanlığı görevini yürütmüşlerdir. Bunların dışında Erdoğan Hamurcu (1961), Fikret Kurultay (1961-1962), Tefik İnel (1961) Osman Çiftçioğlu (1962-1963), Cumhur Güniz (1981-1983) da Bornova Belediye Başkanlığı'na vekalet eden mülki görevliler olmuşlardır. Daha sonra Fevzi Akbulut (1983), İnş. Yük. Müh. Ali Sözer (1989-1994), Prof. Dr. Aysel Bayraktar (1994-1999), Mak. Müh. Cengiz Bulut (1999-2004), Aziz Kocaoğlu (28.03.2004- 18.06.2004), Dr. S.Sırrı Aydoğan (2004-2009) ve Prof. Dr. Kamil Okyay Sındır (2009-2014) Bornova Belediye Başkanı olarak görev yapmışlardır. Bornova'ya bağlı bazı beldelerde de belediye teşkilatı kurulmuştur. Altındağ'da belediye 15.5.1966 yılında kurulmuş olup bugün Bornova İlçe Belediyesi'nin bir şubesi durumundadır. Bornova'nın en eski belediye teşkilatına sahip mahallesi Çamdibi'dir. 31.03.1931'de kurulan belediyesi bugün Bornova İlçe Belediyesi'nin şubesidir. Pınarbaşı belediyesi ise 1968 yılında kurulmuş olup bugün Bornova ilçe belediyesinin bir şubesidir. Belediye binası uzun zaman değişik yerlerde kira ile durmakta iken 1942 yılında park içindeki belediye hizmet binasının inşa-

atına başlanmıştır. 1945 yılında tamamlanmasının ardından belediye 01.01.1946 yılında bu yeni hizmet binasına taşınmıştır. Mevcut iki katlı belediye binası, 3. kat inşaatı 1969 yılında başlayıp, 1970 yılında tamamlanarak şimdiki durumunu almıştır. Bornova 1980 yılına kadar müstakil bir belediye olarak varlığını sürdürmüştür, 1981 yılı başında İzmir Büyükşehir Belediyesi meydana getirilirken alınan bir kararla Bornova da Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı ilçe belediyesi konuma getirilmiştir.

6. Paydaş Analizi

Paydaş analizinde iç paydaş analizi ve dış paydaş analizleri gerçekleştirilmiş ve sonuçları aşağıda paylaşılmıştır.

6.1. İç Paydaş Analizi

6.1.1. Kurum Çalışanlarının Üst Yönetimin Mesleki Gelişim ve Performansın Artmasına Yönelik Ne Gibi Faaliyetler Yürütülmesi İstediğine İlişkin Görüşleri

Mesleki ve gelişim potansiyellerinin artırılmasında "eğitim ve seminer verilmesi" görüşlerinin oldukça önünde gelmekte ve dikkat çekmektedir. Bu görüşü takip eden en fazla görülen görüşler ise adil olunması ve çalışma koşullarının iyileştirilmesidir. Çalışanların görüşleri detaylı olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 1:
Çalışanların Üst Yönetimden Mesleki Gelişim ve Performansın Artmasına Yönelik Beklentileri

Beklentiler	*n	Yüzde
Eğitim ve seminer verilmesi	83	35.17
Adil olunmalı (iş paylaşımı, değerlendirme, ayrımcılık yapılmaması)	16	6.78
Çalışma koşullarının iyileştirilmesi (fiziksel ortam, ücret, yemek, izin, prim, ek mesai)	16	6.78
Performansın izlenmesi ve ödüllendirilmesi	15	6.36
Çalışana değer verilmesi	11	4.66
Personele yönelik etkinlikler	10	4.24
Personelden periyodik görüş alınması (sorunlar, eksiklikler, öneriler)	9	3.81
Sosyal hakların iyileştirilmesi	7	2.97
Araçların arttırılması (Sayı, bakım, yaş)	6	2.54
Görev tanımlarına uygun iş	6	2.54
Kurumiçi iletişimin arttırılması	6	2.54
Proje ve ekip bazlı çalışmaların yapılması	6	2.54
Teknik altyapı ve ekipman	6	2.54
Taşeronluk sorunlarının çözümü	4	1.69
Başkanla görüşmek (işçiler arasında daha çok görünmesi, toplantı)	3	1.27
Birlik ve beraberliğin arttırılması	3	1.27
Disiplin	3	1.27
Kadrolu statü	3	1.27
Üst yönetime ulaşabilme	3	1.27
Yönetim anlayışı	3	1.27
Dürüst objektif ve çalışkan olmayı ilke edinen bir anlayış yerleştirmelidir	2	0.85
Kalifiye personelin varlığı	2	0.85
Kalite yönetimi	2	0.85
Liyakata göre terfi	2	0.85
Toplantılar (bilgilendirme toplantıları, birimler arası toplantılar)	2	0.85
Ast - üst uyumsuzluklarının giderilmesi (akrabalık ilişkileri)	1	0.42
Benchmarking (başarılı belediyeler örnek alınmalı)	1	0.42
Bilgi ve veri yönetim	1	0.42
Bilgisayar kursu	1	0.42
Değişim	1	0.42
Görev yeri değişikliği	1	0.42
Kuralların uygulanması	1	0.42

*n:kişi sayısı

6.1.2.Kurum Çalışanlarının Belediyenin Öncelikli Hizmet Alanlarına İlişkin Algısı

Bornova Belediyesi için öncelikli hizmet alanlarının ne olması gerektiği konusunda park, bahçe ve çevre düzenlemesi, temizlik, kentsel tasarım, hizmetin kalitesinin artırılması, sağlık, yol ve otoparklar başlıklarının önde gelen başlıklar olduğu görülmektedir. Birbirinden keskin çizgilerle ayrılan konular olmasa da yeşil alanların ve temizliğin çalışanlarca en öncelikli hizmet alanları olduğu konusunda bir algı bulunmaktadır. Bu konuya ilişkin ayrıntılı tablo aşağıda verilmiştir.

Tablo 2:
İfade Edilen Öncelikli Hizmet Alanları

Öncelikli Hizmet Alanları	*n	Yüzde
Park, bahçe ve çevre düzenlemesi	9	12.68
Temizlik	8	11.27
Görsel kirliliğin önlenmesi, kaçak yapılarla mücadele, (kentsel kimliğin iyileştirilmesi)	7	9.86
Hizmetin kalitesinin artırılması	6	8.45
Sağlık	6	8.45
Yol ve otoparklar (yol, engelli yolları, bisiklet yolları)	6	8.45
Altyapı	5	7.04
Sosyal alanlar (meydan, spor tesisleri)	5	7.04
Kentsel dönüşüm (riskli bölgelerin tespiti, önlemler)	5	7.04
Eğitim (genel, kütüphane, vb.)	4	5.63
Kültürel Faaliyetler	4	5.63
Çöp (alım saati, poşet sistemi)	3	4.23
Engelli merkezleri	2	2.82
Yaşlı ve bakım evleri	1	1.41

*n:kişi sayısı

6.2.Dış Paydaş Analizi

6.2.1. Halkın Devam Eden Projelerin Önceliğine İlişkin Görüşleri

Araştırma kapsamında incelenen bir diğer konu; Bornova Halkının Bornova Belediyesi'nin yürütmekte olduğu ve yürü- teceği projelerden öncelikli olduğunu düşündükleri ilk 5 projenin hangileri olduğudur. Anket çerçevesinde elde edilen veriler Tablo 3 ve Tablo 4'de yer almaktadır. Projelerin önceliği konusunda 1.proje kapsamında sıralamada en yüksek yüzdeye sahip ilk 5 proje sırasıyla; meslek kursları, çevre düzenlemeleri, sağlık evleri, gıda yardımı, ağaçlandırma alanları projeleridir.

2.proje kapsamında sıralamada en yüksek yüzdeye sahip ilk 5 projeye bakıldığında, bunlar; sırasıyla, kültür kompleksi, spor tesisleri, semt merkezleri, okul öncesi eğitim –kreş, kadın sığınma evi projeleridir.

Tablo 3:

Bornova Halkının Devam Eden Projelerin Önceliğine İlişkin Görüşleri

Sıra No	Yerel ve Kentsel Nitelikli En Önemli 1.Proje			Sıra No	Yerel ve Kentsel Nitelikli En Önemli 2.Proje		
	PROJELER	*n	%		PROJELER	*n	%
1	Meslek Kursları	1002	5.5	1	Kültür Kompleksi	329	6.6
2	Çevre Düzenlemeleri	909	5.0	2	Spor Tesisleri	274	5.5
3	Sağlık Evleri	874	4.8	3	Semt Merkezleri	273	5.4
4	Gıda Yardımı	856	4.7	4	Okul Öncesi Eğitim -Kreş	234	4.7
5	Ağaçlandırma Alanları	841	4.6	5	Kadın Sığınma Evi	232	4.6
6	Ücretsiz Dershane	825	4.5	6	Hayvan Borsası	224	4.5
7	Pazaryeri	806	4.4	7	Gezici İnternet ve Bilgisayar Otobüsü	214	4.3
8	Piknik Alanı	801	4.4	8	Antik Kent Kazılarına Destek Verilmesi	211	4.2
9	Spor Tesisleri	795	4.4	9	Kent Meydanının Genişletilmesi	210	4.2
10	Parklar ve Çocuk Oyun Alanları	784	4.3	10	Modern Belediye Hizmet Binası	195	3.9
11	Okul Öncesi Eğitim –Kreş	764	4.2	11	Katlı Otopark	195	3.9
12	Öğrenci Yurdu	745	4.1	12	Öğrenci Yurdu	192	3.8
13	Mobesse Kayıt Sistemi	737	4.1	13	Parklar ve Çocuk Oyun Alanları	186	3.7
14	Huzurevi	719	4.0	14	Pazaryeri	175	3.5
15	Hayvan Barınağı	694	3.8	15	Piknik Alanı	175	3.5
16	Kent Meydanının Genişletilmesi	666	3.7	16	Gıda Yardımı	172	3.4
17	Katlı Otopark	661	3.6	17	Ücretsiz Dershane	170	3.4
18	Tarihi Camilerin Restorasyonu	651	3.6	18	Hayvan Barınağı	170	3.4
19	Semt Merkezleri	640	3.5	19	Huzurevi	167	3.3
20	Kadın Sığınma Evi	616	3.4	20	Mobesse Kayıt Sistemi	165	3.3
21	Kültür Kompleksi	564	3.1	21	Ağaçlandırma Alanları	165	3.3
22	Modern Belediye Hizmet Binası	548	3.0	22	Tarihi Camilerin Restorasyonu	157	3.1
23	Gezici İnternet ve Bilgisayar Otobüsü	530	2.9	23	Cemevi	154	3.1
24	Antik Kent Kazılarına Destek Verilmesi	422	2.3	24	Çevre Düzenlemeleri	133	2.7
25	Cemevi	367	2.0	25	Sağlık Evleri	131	2.6
26	Hayvan Borsası	340	1.9	26	Meslek Kursları	114	2.3

*n:kişi sayısı

3. proje kapsamında sıralamada öne çıkan 5 proje; cemevi, hayvan borsası, antik kent kazılarına destek verilmesi, modern belediye hizmet binası, tarihi camilerin restorasyonu çalışmaları'dır. Tüm projeler dikkate alınarak genel bir değerlendirme yapıldığında, Bornova halkının Bornova Belediyesi'nin yerel ve kentsel nitelikli projelerine ilişkin olarak öncelikli olduğunu düşündüğü ilk 5 proje şu şekilde sıralanmaktadır; 1.Meslek kursları, 2.Spor tesisleri, 3.Sağlık evleri, 4.Huzurevi, 5.Okul öncesi eğitim-kreş.

Tablo 4:
Bornova Halkının Devam Eden Projelerin Önceliğine İlişkin Görüşleri (Devamı)

Sıra No	Yerel ve Kentsel Nitelikli En Önemli 3.Proje			Sıra No	Genel Olarak Yerel ve Kentsel Nitelikli En Önemli Projeler		
	PROJELER	*n	%		PROJELER	*n	%
1	Cemevi	488	9.2	1	Meslek Kursları	1203	4.2
2	Hayvan Borsası	435	8.2	2	Spor Tesisleri	1189	4.2
3	Antik Kent Kazılarına Destek Verilmesi	396	7.4	3	Sağlık Evleri	1169	4.1
4	Modern Belediye Hizmet Binası	304	5.7	4	Huzurevi	1147	4.0
5	Tarihi Camilerin Restorasyonu	292	5.5	5	Okul Öncesi Eğitim -Kreş	1147	4.0
6	Gezici İnternet ve Bilgisayar Otobüsü	284	5.3	6	Pazaryeri	1130	4.0
7	Huzurevi	261	4.9	7	Çevre Düzenlemeleri	1130	4.0
8	Kadın Sığınma Evi	230	4.3	8	Gıda Yardımı	1129	4.0
9	Hayvan Barınağı	220	4.1	9	Ücretsiz Dershane	1126	4.0
10	Katlı Otopark	216	4.1	10	Öğrenci Yurdu	1119	3.9
11	Mobesse Kayıt Sistemi	199	3.7	11	Ağaçlandırma Alanları	1117	3.9
12	Kent Meydanının Genişletilmesi	183	3.4	12	Piknik Alanı	1103	3.9
13	Öğrenci Yurdu	182	3.4	13	Mobesse Kayıt Sistemi	1101	3.9
14	Kültür Kompleksi	173	3.2	14	Tarihi Camilerin Restorasyonu	1100	3.9
15	Sağlık Evleri	164	3.1	15	Hayvan Barınağı	1084	3.8
16	Pazaryeri	149	2.8	16	Kadın Sığınma Evi	1078	3.8
17	Okul Öncesi Eğitim -Kreş	149	2.8	17	Katlı Otopark	1072	3.8
18	Semt Merkezleri	140	2.6	18	Parklar ve Çocuk Oyun Alanları	1072	3.8
19	Ücretsiz Dershane	131	2.5	19	Kültür Kompleksi	1066	3.7
20	Piknik Alanı	127	2.4	20	Kent Meydanının Genişletilmesi	1059	3.7
21	Spor Tesisleri	120	2.3	21	Semt Merkezleri	1053	3.7
22	Ağaçlandırma Alanları	111	2.1	22	Modern Belediye Hizmet Binası	1047	3.7
23	Parklar ve Çocuk Oyun Alanları	102	1.9	23	Antik Kent Kazılarına Destek Verilmesi	1029	3.6
24	Gıda Yardımı	101	1.9	24	Gezici İnternet ve Bilgisayar Otobüsü	1028	3.6
25	Çevre Düzenlemeleri	88	1.7	25	Cemevi	1009	3.5
26	Meslek Kursları	87	1.6	26	Hayvan Borsası	999	3.5

*n:kişi sayısı

6.2.2. Bornova Halkının Yerel-Kentsel Sorun Tanımlamaları ve Bornova Belediyesinden Hizmet Beklentileri

Bornova halkının yerel kentsel sorun tanımlamalarına ilişkin dış paydaş (halk) anketi değerlendirildiğinde aşağıdaki tabloda gösterilen sonuçlara ulaşılmaktadır. Toplamda 1325 kişinin yanıtladığı soruda birinci sırada belirtilen sorun için 705 ifade, ikinci sırada belirtilen sorun için 598 ifade ve üçüncü sırada belirtilen sorun için 505 ifade ile toplamda 1808 ifade değerlendirilmiştir. Bu ifadeler tekrarlanma sıklıklarına göre sıralanmış ve bunların içinde ilk 10 da yer alan ifadeler kategorize edilerek tablolaştırılmıştır.

Tablo 5:
Bornova Halkının Yerel-Kentsel Sorun Tanımlamaları

Tekrarlanma Sıklığına Göre İlk 10 Sorun	Sorun 1	Sorun 2	Sorun 3
1. En önemli	Ulaşım	Temizlik	Altyapı
2. En önemli	Altyapı	Ulaşım	Temizlik
3. En önemli	Temizlik	Altyapı	Ulaşım
4. En önemli	Trafik	Trafik	Trafik
5. En önemli	Çöp	İlaçlama	Güvenlik
6. En önemli	Pazaryeri	Pazaryeri	İlaçlama
7. En önemli	Otopark	Çevre	Otopark
8. En önemli	Güvenlik	Güvenlik	Pazaryeri
9. En önemli	Çarpık Kentleşme	Çöp	Çevre
10. En önemli	Çevre	Otopark	Çöp

Tablo incelendiğinde kendi içindeki tutarlılığının yüksek olduğu ve Bornova halkının sorun olarak düşündükleri konular üzerinde önemli bir fikir birliği içinde oldukları görülmektedir. Zira en önemli olarak ifade edilen ve tekrarlanma sıklığı en yüksek olan 3 sorun ulaşım, altyapı ve temizlik olarak karşımıza çıkmaktadır. Her ifade için trafik 4. sırada yer almaktadır. Bundan sonra çöp, pazaryeri, otopark, güvenlik çarpık kentleşme ve çevre sorun öncelikleri değişmekle birlikte ifade edilmişlerdir.

6.2.3. Muhtarların Görüşleri

Muhtarların belediyenin hizmet alanları ile ilgili önerilerine ilişkin veriler Tablo 6'da yer almaktadır. Tablo'da görüldüğü gibi, muhtarlar imar, ruhsat hizmetleri konusunda, yol açma ve genişletme hizmetleri konusunda, yeşil alan, park, bahçe konusunda, temizlik hizmetleri konusunda, çevrenin korunması ve kontrolü konusunda, veterinerlik hizmeti ve başıboş hayvan hizmetleri konusunda, kültür – sanat hizmetleri konusunda, spor hizmetleri konusunda, eğitimin desteklenmesine yönelik hizmetler konusunda, sosyal hizmetler ve yardımlar konusunda, dini yapıların korunması ve bakımı konusunda, zabıta ve denetim hizmetleri konusunda sık ve düzenli bir şekilde denetim yapılması konularına dikkat çekilmiştir.

Tablo 6:

Bornova Belediyesi'nin Hizmet Alanlarıyla İlgili Muhtarların Öneri ve Beklentilerine İlişkin Analiz

Tekrarlanma Sıklığına Göre Hizmet Alanlarıyla İlgili Öneriler	İmar, Ruhsat Hizmetleri	Yol Açma ve Genişletme Hizmetleri	Yeşil Alan, Park, Bahçe Hizmetleri	Temizlik Hizmetleri	Çevrenin Korunması ve Kontrolü	Veterinerlik Hizmeti ve Başboş Hayvan Hizm.	Kültür-Sanat Hizmetleri	Spor Hizmetleri	Eğitimin Desteklenmesine Yönelik Hizmetler	Sosyal Hizmetler ve Yardımlar	Dini Yapıların Korunması ve Bakımı	Zabta ve Denetim Hizmetleri
1. En Çok	İmar izni verilmeli	Yeni yollar yapılmalı	Yeşil alanlar çoğaltılmalı	Çöp konteynırları ytkanmalı	Bu konuda daha çok çalışılmalı	Başboş hayvanlar kontrol altına alınmalı	Tiyatro, sinema gösterileri düzenlenmeli	Spor hizmetleri artırılmalı	Fakir öğrencilere daha çok burs verilmeli	Daha iyi olmalı	Devam etmeli	Sık sık ve düzenli bir şekilde denetim yapılmalı
2. En Çok	Ruhsatsız yerlere çözüm bulunmalı	Yol genişletme yapılmalı	Yeni park, bahçe yapılmalı	İlaçlama yapılmalı	Denetim yapılmalı	Bu tür hizmetler mahalle dışında bir yerde verilmeli	Sanatçı dostu projeler yaşatılmalı	Futbol sahaları yapılmalı	Ücretsiz dersane sayısı artmalı	Süreklili devam etmeli	Önemli çalışmalar yapılmalı	Park yerleri denetlenmeli
3. En Çok	Kentsel dönüşüme ağırlık verilmeli	Bu konuda daha çok çalışılmalı	Parkların düzenli olması	Kötü kokular önlenmeli	Dilekçe verilmeden çözüm bulunmalı	Daha iyi olmalı	Daha iyi olmalı		Yatalak insanlara yardım yapılmalı	Cemevi ve cami yapılmalı		
4. En Çok	Yol düzeltme daha çok yapılmalı	Yeşil alanlara jimnastik aletleri konulmalı	Bu alanlara yürüyüş pisti yapılmalı									
5. En Çok	Planlı bir şekilde yapılmalı											

6.2.4. Bornova Belediye Meclisi Üyelerinin Görüşleri

Bornova Belediye Meclisi Üyelerinin Bornova Belediyesi'nin yürütmekte olduğu ve yürüteceği projelerden öncelikli olduğunu düşündükleri ilk 5 projeye baktığımızda, şu bulgular dikkat çekiyor: Araştırma sonucunda elde edilen veriler Tablo 7 ve Tablo 8'de görülmektedir. Projelerin önceliği konusunda 1.proje kapsamında sıralamada en yüksek yüzdeye sahip ilk 5 proje sırasıyla; Ücretsiz Dershane, Meslek Kursları, Kültür Kompleksi, Semt Merkezleri, Ağaçlandırma Alanları projeleridir. 2. proje kapsamında sıralamada en yüksek yüzdeye sahip ilk 5 projeye bakıldığında, bunlar; sırasıyla, Kent Meydanının Genişletilmesi, Spor Tesisleri, Huzurevi, Cemevi, Mobesse Kayıt Sistemi projeleridir.

Tablo 7 :

Bornova Belediye Meclisi Üyelerinin Devam Eden Projelerin Önceliğine İlişkin Görüşleri -1

Sıra No	Yerel ve Kentsel Nitelikli En Önemli 1.Proje		Sıra No	Yerel ve Kentsel Nitelikli En Önemli 2.Proje			
	PROJELER	*n		%	PROJELER	*n	%
1	Ücretsiz Dershane	9	8.3	1	Kent Meydanının Genişletilmesi	6	6.9
2	Meslek Kursları	7	6.5	2	Spor Tesisleri	5	5.7
3	Kültür Kompleksi	7	6.5	3	Huzurevi	5	5.7
4	Semt Merkezleri	7	6.5	4	Cemevi	5	5.7
5	Ağaçlandırma Alanları	7	6.5	5	Mobesse Kayıt Sistemi	5	5.7
6	Çevre Düzenlemeleri	7	6.5	6	Gezici İnternet ve Bilgisayar Otobüsü	5	5.7
7	Okul Öncesi Eğitim -Kreş	6	5.6	7	Hayvan Borsası	5	5.7
8	Gıda Yardımı	5	4.6	8	Pazaryeri	4	4.6
9	Kadın Sığınma Evi	5	4.6	9	Antik Kent Kazalarına Destek Verilmesi	4	4.6
10	Sağlık Evleri	5	4.6	10	Tarihi Camilerin Restorasyonu	4	4.6
11	Parklar ve Çocuk Oyun Alanları	5	4.6	11	Hayvan Barınağı	4	4.6
12	Spor Tesisleri	4	3.7	12	Kültür Kompleksi	3	3.4
13	Antik Kent Kazalarına Destek Verilmesi	4	3.7	13	Öğrenci Yurdu	3	3.4
14	Tarihi Camilerin Restorasyonu	4	3.7	14	Gıda Yardımı	3	3.4
15	Katlı Otopark	4	3.7	15	Kadın Sığınma Evi	3	3.4
16	Pazaryeri	3	2.8	16	Sağlık Evleri	3	3.4
17	Modern Belediye Hizmet Binası	3	2.8	17	Piknik Alanı	3	3.4
18	Piknik Alanı	3	2.8	18	Ağaçlandırma Alanları	3	3.4
19	Hayvan Barınağı	3	2.8	19	Çevre Düzenlemeleri	3	3.4
20	Huzurevi	2	1.9	20	Parklar ve Çocuk Oyun Alanları	3	3.4
21	Mobesse Kayıt Sistemi	2	1.9	21	Meslek Kursları	2	2.3
22	Kent Meydanının Genişletilmesi	2	1.9	22	Modern Belediye Hizmet Binası	2	2.3
23	Cemevi	1	0.9	23	Katlı Otopark	2	2.3
24	Öğrenci Yurdu	1	0.9	24	Semt Merkezleri	1	1.1
25	Gezici İnternet ve Bilgisayar Otobüsü	1	0.9	25	Okul Öncesi Eğitim -Kreş	1	1.1
26	Hayvan Borsası	1	0.9	26	Ücretsiz Dershane	0	0.0

*n:kişi sayısı

3. proje kapsamında sıralamasında öne çıkan ilk 5 proje ise ; Öğrenci Yurdu, Modern Belediye Hizmet Binası, Okul Öncesi Eğitim – Kreş, Katlı Otopark, Piknik Alanı (% 8.8) projeleridir. Tüm faaliyetler dikkate alınarak genel bir değerlendirme yapıldığında, parti meclisi üyelerinin Bornova Belediyesi'nin yerel ve kentsel nitelikli projelerine ilişkin olarak öncelikli olduğunu düşündüğü ilk 5 proje şu şekilde sıralanmaktadır; 1.Ağaçlandırma Alanları, 2.Kültür Kompleksi, 3.Okul Öncesi Eğitim – Kreş, 4.Çevre Düzenlemeleri, 5.Meslek Kursları

Tablo 8 : Bornova Belediye Meclisi Üyelerinin Devam Eden Projelerin Önceliğine İlişkin Görüşleri -2

Sıra No	Yerel ve Kentsel Nitelikli En Önemli 3.Proje			Sıra No	Genel Olarak Yerel ve Kentsel Nitelikli En Önemli Projeler		
	PROJELER	*n	%		PROJELER	*n	%
1	Öğrenci Yurdu	4	11.8	1	Ağaçlandırma Alanları	11	4.8
2	Modern Belediye Hizmet Binası	4	11.8	2	Kültür Kompleksi	10	4.4
3	Okul Öncesi Eğitim -Kreş	3	8.8	3	Okul Öncesi Eğitim -Kreş	10	4.4
4	Katlı Otopark	3	8.8	4	Çevre Düzenlemeleri	10	4.4
5	Piknik Alanı	3	8.8	5	Meslek Kursları	9	3.9
6	Cemevi	2	5.9	6	Spor Tesisleri	9	3.9
7	Hayvan Barınağı	2	5.9	7	Semt Merkezleri	9	3.9
8	Gezici İnternet ve Bilgisayar Otobüsü	2	5.9	8	Ücretsiz Dershane	9	3.9
9	Hayvan Borsası	2	5.9	9	Kadın Sığınma Evi	9	3.9
10	Huzurevi	1	2.9	10	Antik Kent Kazılarına Destek Verilmesi	9	3.9
11	Semt Merkezleri	1	2.9	11	Tarihi Camilerin Restorasyonu	9	3.9
12	Pazaryeri	1	2.9	12	Sağlık Evleri	9	3.9
13	Mobesse Kayıt Sistemi	1	2.9	13	Modern Belediye Hizmet Binası	9	3.9
14	Kadın Sığınma Evi	1	2.9	14	Katlı Otopark	9	3.9
15	Antik Kent Kazılarına Destek Verilmesi	1	2.9	15	Piknik Alanı	9	3.9
16	Tarihi Camilerin Restorasyonu	1	2.9	16	Hayvan Barınağı	9	3.9
17	Sağlık Evleri	1	2.9	17	Huzurevi	8	3.5
18	Ağaçlandırma Alanları	1	2.9	18	Cemevi	8	3.5
19	Meslek Kursları	0	0.0	19	Pazaryeri	8	3.5
20	Spor Tesisleri	0	0.0	20	Öğrenci Yurdu	8	3.5
21	Kültür Kompleksi	0	0.0	21	Gıda Yardımı	8	3.5
22	Ücretsiz Dershane	0	0.0	22	Mobesse Kayıt Sistemi	8	3.5
23	Gıda Yardımı	0	0.0	23	Kent Meydanının Genişletilmesi	8	3.5
24	Kent Meydanının Genişletilmesi	0	0.0	24	Parklar ve Çocuk Oyun Alanları	8	3.5
25	Çevre Düzenlemeleri	0	0.0	25	Gezici İnternet ve Bilgisayar Otobüsü	8	3.5
26	Parklar ve Çocuk Oyun Alanları	0	0.0	26	Hayvan Borsası	8	3.5

*n: kişi sayısı

6.3. Kamu Kurumlarının Temsilcilerinin Bornova Belediyesi'nin Faaliyet Alanlarına İlişkin Düşünceleri

Kamu kurumlarının temsilcilerinin Bornova Belediyesi'nin faaliyet alanlarıyla ilgili olarak öncelikli olduğunu düşündüğü ilk 5 faaliyet alanının ne olduğunu tespit etmek amacıyla anket formunda çeşitli faaliyetler listelenmiştir. Araştırma sonucunda ulaşılan sonuçlar Tablo 9'da görülmektedir. Faaliyetlerin önceliklendirilmesinde;

1. faaliyet olarak sıralamada en yüksek yüzdeye sahip ilk 5 faaliyet sırasıyla; temizlik hizmetleri, yol açma ve genişletme hizmetleri, çevrenin korunması ve kontrolü, yeşil alan, park, bahçe eğitimin desteklenmesine yönelik hizmetler faaliyetleridir.

2. faaliyet alanı sıralamasında ilk 5 faaliyet alanı; çevrenin korunması ve kontrolü, temizlik hizmetleri, yeşil alan, park, bahçe, kültür-sanat hizmetleri, eğitimin desteklenmesine yönelik hizmetlerdir.

3. faaliyet alanı kapsamında sıralamada öne çıkan ilk 5 faaliyet alanı ise: yeşil alan, park, bahçe, kültür-sanat hizmetleri, temizlik hizmetleri, çevrenin korunması ve kontrolü, eğitimin desteklenmesine yönelik hizmetlerdir.

4. faaliyet alanı sıralamasında en önemli ilk 5 faaliyet alanı; spor hizmetleri, çevrenin korunması ve kontrolü, yeşil alan, park, bahçe, yol açma ve genişletme hizmetleri, temizlik hizmetleridir.

Son olarak 5. faaliyet alanı kapsamında sıralamada öne çıkan ilk 5 faaliyet; eğitimin desteklenmesine yönelik hizmetler, veterinerlik hizmeti ve başıboş hayvan hizmetleri, mali hizmetler, yol açma ve genişletme hizmetleri, yeşil alan, park, bahçe hizmetleridir.

Tüm faaliyetler dikkate alınarak genel bir değerlendirme yapıldığında, kamu kurum temsilcilerinin Bornova Belediyesi'nin faaliyet alanlarına ilişkin olarak öncelikli olduğunu düşündüğü ilk 5 faaliyet alanı şu şekilde sıralanmaktadır:

1. Temizlik Hizmetleri
2. Çevrenin Korunması ve Kontrolü
3. Yeşil Alan, Park, Bahçe
4. Eğitimin Desteklenmesine Yönelik Hizmetler
5. Sosyal Hizmetler Ve Yardımlar



Tablo 9:

Kamu Kurumlarının Temsilcilerinin Bornova Belediyesinin Faaliyet Alanlarına İlişkin Görüşleri

Sıra No	En Önemli 1.Faaliyet Alanı			Sıra No	En Önemli 2.Faaliyet Alanı		
	FAALİYETLER	*n	%		FAALİYETLER	*n	%
1	Temizlik Hizmetleri	5	35.7	1	Çevrenin Korunması ve Kontrolü	5	35.7
2	Yol Açma ve Genişletme Hizmetleri	3	21.4	2	Temizlik Hizmetleri	4	28.6
3	Çevrenin Korunması ve Kontrolü	2	14.3	3	Yeşil Alan, Park, Bahçe	1	7.1
4	Yeşil Alan, Park, Bahçe	1	7.1	4	Kültür-Sanat Hizmetleri	1	7.1
5	Eğitimin Desteklenmesine Yönelik Hizmetler	1	7.1	5	Eğitimin Desteklenmesine Yönelik Hizmetler	1	7.1
6	Sosyal Hizmetler Ve Yardımlar	1	7.1	6	Sosyal Hizmetler Ve Yardımlar	1	7.1
7	Zabıta ve Denetim Hizmetleri	1	7.1	7	Zabıta ve Denetim Hizmetleri	1	7.1
Sıra No	En Önemli 3.Faaliyet Alanı			Sıra No	En Önemli 4.Faaliyet Alanı		
	FAALİYETLER	*n	%		FAALİYETLER	*n	%
1	Yeşil Alan, Park, Bahçe	3	21.4	1	Spor Hizmetleri	4	28.6
2	Kültür-Sanat Hizmetleri	3	21.4	2	Çevrenin Korunması ve Kontrolü	3	21.4
3	Temizlik Hizmetleri	2	14.3	3	Yeşil Alan, Park, Bahçe	2	14.3
4	Çevrenin Korunması ve Kontrolü	2	14.3	4	Yol Açma ve Genişletme Hizmetleri	1	7.1
5	Eğitimin Desteklenmesine Yönelik Hizmetler	2	14.3	5	Temizlik Hizmetleri	1	7.1
6	Veterinerlik Hizmeti ve Başboş Hayvan Hizmetleri	1	7.1	6	Veterinerlik Hizmeti ve Başboş Hayvan Hizmetleri	1	7.1
7	Sosyal Hizmetler Ve Yardımlar	1	7.1	7	Eğitimin Desteklenmesine Yönelik Hizmetler	1	7.1
				8	Sosyal Hizmetler Ve Yardımlar	1	7.1
Sıra No	En Önemli 5.Faaliyet Alanı			Sıra No	Genel Olarak Bakıldığından En Önemli Faaliyet Alanları		
	FAALİYETLER	*n	%		FAALİYETLER	*n	%
1	Eğitimin Desteklenmesine Yönelik Hizmetler	3	21.4	1	Temizlik Hizmetleri	13	18.1
2	Veterinerlik Hizmeti ve Başboş Hayvan Hizmetleri	2	14.3	2	Çevrenin Korunması ve Kontrolü	12	16.7
3	Mali Hizmetler	2	14.3	3	Yeşil Alan, Park, Bahçe	8	11.1
4	Yol Açma ve Genişletme Hizmetleri	1	7.1	4	Eğitimin Desteklenmesine Yönelik Hizmetler	8	11.1
5	Yeşil Alan, Park, Bahçe	1	7.1	5	Sosyal Hizmetler Ve Yardımlar	6	8.3
6	Temizlik Hizmetleri	1	7.1	6	Yol Açma ve Genişletme Hizmetleri	5	6.9
7	Kültür-Sanat Hizmetleri	1	7.1	7	Kültür-Sanat Hizmetleri	5	6.9
8	Spor Hizmetleri	1	7.1	8	Spor Hizmetleri	5	6.9
9	Basın ve Halkla İlişkiler	1	7.1	9	Veterinerlik Hizmeti ve Başboş Hayvan Hizmetleri	4	5.6
10	Zabıta ve Denetim Hizmetleri	1	7.1	10	Zabıta ve Denetim Hizmetleri	3	4.2
				11	Mali Hizmetler	2	2.8
				12	Basın ve Halkla İlişkiler	1	1.4

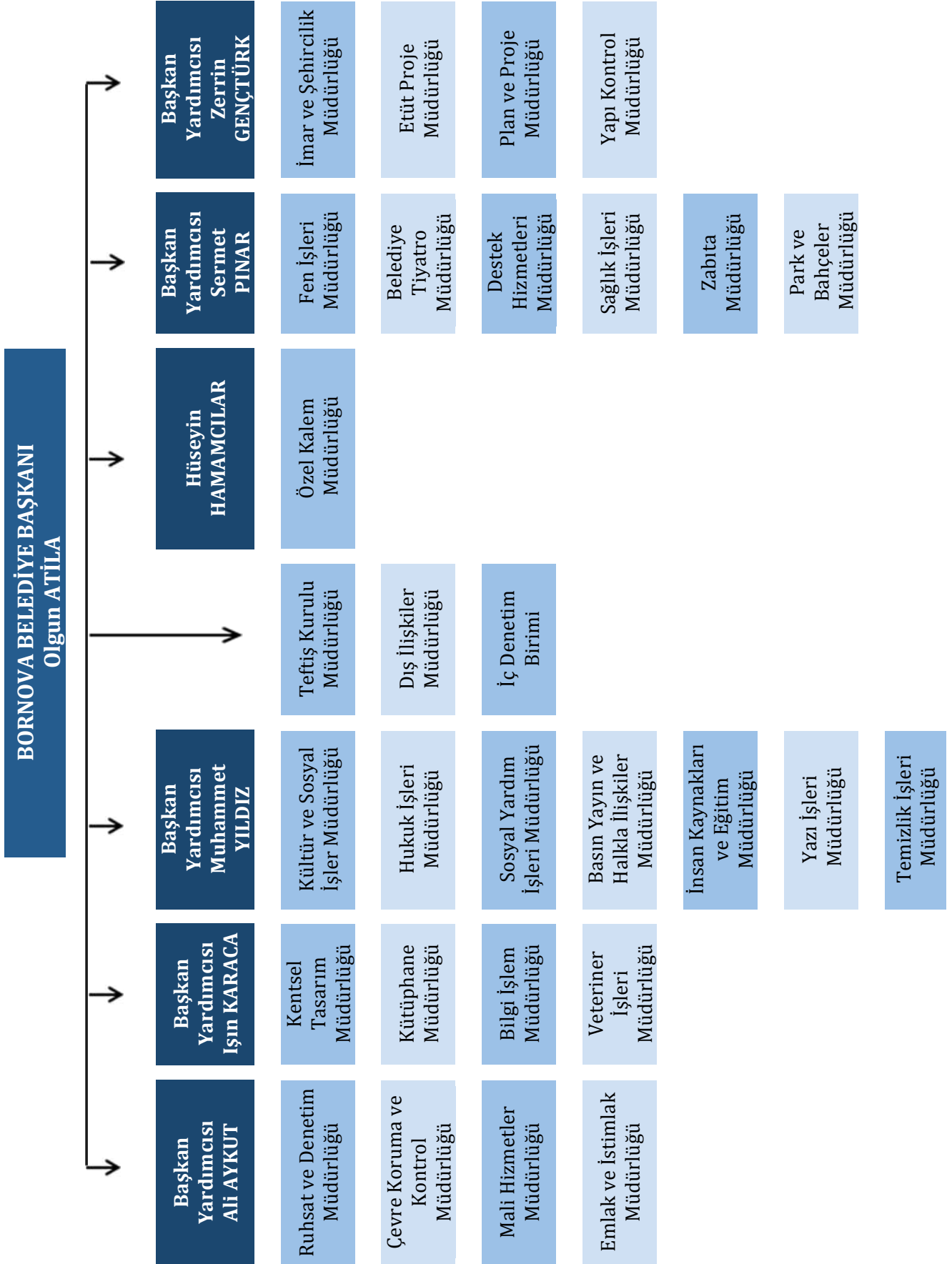
*n: kişi sayısı

6.4. Paydaş Matrisi

PAYDAŞ ADI	DURUM	PAYDAŞ TİPİ	İLİŞKİ YOĞUNLUĞU	İLGİLİ FAALİYET ALANI
Belediye Başkanı	İç Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Stratejik Yönetim
Belediye Meclisi	İç Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Belediye Hizmetlerine İlişkin İdari İşlemler
Belediye Encümeni	İç Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Belediye Hizmetlerine İlişkin İdari İşlemler
Hizmet Birimleri	İç Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Belediye Hizmetlerine İlişkin İdari İşlemler
Büyükşehir Belediyesi	Dış Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Belediye Hizmetlerine İlişkin İdari İşlemler
Bornova Halkı	Dış Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Belediye Hizmetleri
Muhtarlar	Dış Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Belediye Hizmetleri
Kent Konseyi	Dış Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Toplumsal Sorumluluklar
Sivil Toplum Kuruluşları	Dış Paydaş	Stratejik Ortak	Yüksek	Toplumsal Sorumluluklar
Spor Kulüpleri	Dış paydaş	Stratejik Ortak	Yüksek	Toplumsal Sorumluluklar
Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Odaları	Dış Paydaş	Stratejik Ortak	Yüksek	Toplumsal Sorumluluklar
Çalışanlar	Dış Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	İdari İşlemler
Belediye Şirketleri	Dış Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Belediye Hizmetlerine İlişkin İdari İşlemler
İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Belediye Hizmetlerine İlişkin İdari İşlemler
İzmir Valiliği	Dış Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Belediye Hizmetlerine İlişkin İdari İşlemler
Kamu Kurum ve Kuruluşları	Dış Paydaş	Temel Ortak	Yüksek	Belediye Hizmetlerine İlişkin İdari İşlemler
Üniversiteler	Dış Paydaş	Stratejik Ortak	Yüksek	Araştırma - Geliştirme
Sendikalar	Dış Paydaş	Stratejik Ortak	Orta	Belediye Hizmetleri
Siyasi Partiler	Dış Paydaş	Stratejik Ortak	Orta	Belediye Hizmetleri
İzmir Kalkınma Ajansı	Dış Paydaş	Stratejik Ortak	Yüksek	Araştırma - Geliştirme
Özel sektör Temsilcileri	Dış Paydaş	Stratejik Ortak	Yüksek	Toplumsal Sorumluluklar

7.Kuruluş İçi Analiz

7.1. Bornova Belediyesi'nin Organizasyon Şeması



7.2. Belediyenin Görevleri

5393 Sayılı Belediye Kanununa göre, Belediyenin Görev ve Sorumlulukları;

MADDE 14 - Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafî ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 50.000'i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.

b) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerektiğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir. Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir. Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır. Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar. Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

Belediyenin yetkileri ve imtiyazları;

MADDE 15 - Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır;

a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.

b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.

d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

i) Borç almak, bağış kabul etmek.

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

l) Gayrisihhi müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar

satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.

n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek.

r) Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiğı ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek, (r) bendine göre verilecek yer seçim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz

yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek su-

retiyle yerine getirebileceğı gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

(l) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, Büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir. Belediye ve bağlı idareler, meclis kararıyla mabetlere indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler.

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri hacedilemez.

Belediyeye tanınan muafiyet

MADDE 16- Belediyenin kamu hizmetine ayrılan veya kamunun yararlanmasına açık, gelir getirmeyen taşınmazları ile bunların inşa ve kullanımları katma değer vergisi ile özel tüketim vergisi hariç her türlü vergi, resim, harç, katılma ve katkı paylarından muaftır.

7.3. Bornova Belediyesi'nin Fiziksel Yapısı

Belediyemize ait 1.450 adet taşınmaz bulunmaktadır.

1.Hizmet Binaları

- Belediye Binası (Eski)
- Belediye Binası (Yeni Ek Bina)
- İçtaş Binası
- Taşdemirler İş Merkezi
- Gelir Müdürlüğü Binası
- Deprem Etüt Merkezi ve Yapı Laboratuvarı
- Büyükpark İçi Veteriner İşleri Müdürlüğü
- Evka 4 Veteriner İşleri Müdürlüğü
- Pınarbaşı Veteriner İşleri Müdürlüğü
- Zabıta Müdürlüğü Binası
- Altındağ Şube Müdürlüğü Binası
- Altındağ Atatürk Kültür Merkezi Binası
- Çamdibi Kapalı Pazar Yeri Binası
- Pınarbaşı Şube Müdürlüğü
- Fen İşleri Şantiye Binası
- Altındağ Şantiye Binası
- Akaryakıt İstasyonu
- Ergene Mahallesi Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Binası
- Atatürk Mahallesi Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Binası
- Çamdibi İtfaiye Binası

2.Sosyal Tesisler

- Toplum Merkezleri
- Mevlana Toplum ve Bilim Merkezi
 - Altındağ Halkın Üniversitesi Toplum Merkezi
 - Naldöken Toplum Merkezi
 - Uğur Mumcu Kültür Merkezi Binası
 - Bornova Belediyesi Gençlik Merkezi
 - BELGEM Dershanesi Binası
 - Türkan Saylan Kadın Konuk Evi
 - Atatürk Kitaplığı
 - Dramalılar Köşkü
 - Pınarbaşı Kafeterya Binası
 - Kagir Ev (Kütüphane)
 - Bornova Belediyesi Engelliler Merkezi

Spor Tesisleri

- Çamdibi Atatürk Parkı Spor Kompleksi
- Çamdibi Debre Spor Tesisleri
- Pınarbaşı Kapalı Spor Salonu
- Taç Sanayi Futbol Sahası ve Tribün
- Belkahve Kapalı Spor Salonu
- Yusuf Tırpancı Futbol Sahası
- Bornova Şehir Stadyumu
- Pınarbaşı Futbol Sahası
- Doğanlar Futbol Sahası
- Işıkkent Spor Kompleksi

Nikah ve Düğün Salonları

- Güvercin Düğün Salonu
- Havuzbaşı Düğün Salonu
- Çamdibi Kapalı Pazar Yeri (Düğün Salonu)
- Pınarbaşı Restorant/Düğün Salonu
- Nikah ve Meclis Salonu Binası
- Işıkkent Düğün Salonu ve Pazar Yeri
- Naldöken Yazlık Düğün Salonu

Tiyatro Salonları

- Sevda Şener Sahnesi (Büyük Park içi, Uğur Mumcu Kültür ve Sanat Merkezi Binası)
- Ayfer Feray Açık hava Sahnesi (Büyük Park içi)
- Nedret Güvenç Sahnesi (Çamdibi Kapalı Pazar Yeri)
- Yıldız Kenter Sahnesi (Altındağ Rekreasyon Alanı)
- Atatürk Kültür Merkezi Salonu (Altındağ)

Lojmanlar

- Belediyemize Ait 28 Adet Lojman Bulunmaktadır.

Açık ve Kapalı Pazar Yerleri

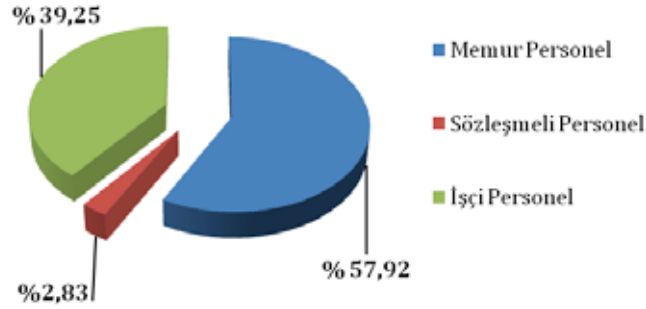
- Çamdibi Kapalı Pazar Yeri
- Atatürk Mahallesi Kapalı Pazar Yeri
- Mevlana Açık Pazar Yeri
- Doğanlar Açık Pazar Yeri
- Pınarbaşı Kapalı Pazar Yeri
- Işıkkent Düğün Salonu ve Pazar Yeri
- Evka 4 Açık Pazaryeri
- Evka 3 Kapalı Pazaryeri
- Çamkule Açık Pazaryeri
- Bornova Merkez Kapalı Pazaryeri

Sağlık Tesisleri

- Çamkule Levent Kara Sağlık Ocağı
- Çamdibi 22 nolu ASM
- Özgül Gündüz Sağlık Köyü

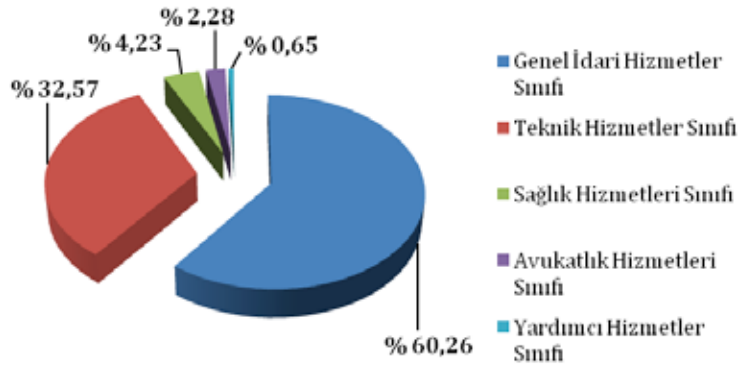
7.4. Bornova Belediyesi'nin Personel Yapısı

İstihdam Türlerine Göre Personel Sayısı ve Dağılımı



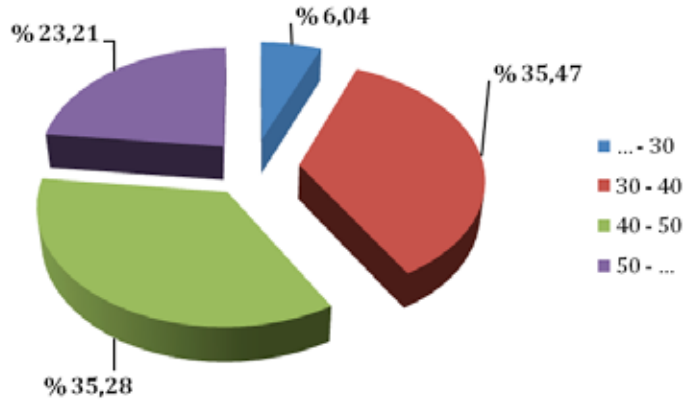
İSTİHDAM ŞEKLİ	SAYI	ORAN
Memur Personel	307	%57,92
Sözleşmeli Personel	15	%2,83
İşçi Personel	208	%39,25
TOPLAM	530	%100

Hizmet Sınıflarına Göre Memur Personel Sayısı Ve Dağılımı



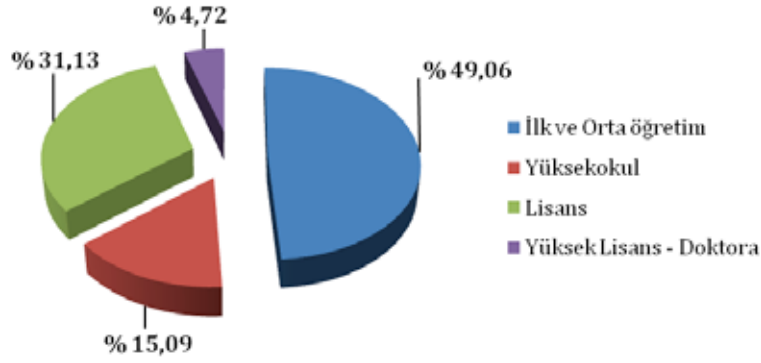
SINIFLAR	SAYI	ORAN
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	185	%60,26
Teknik Hizmetler Sınıfı	100	%32,57
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	13	%4,23
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	7	%2,28
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	2	%0,65
TOPLAM	307	%100

Yaş Durumuna Göre Personel Sayısı Ve Dağılımı



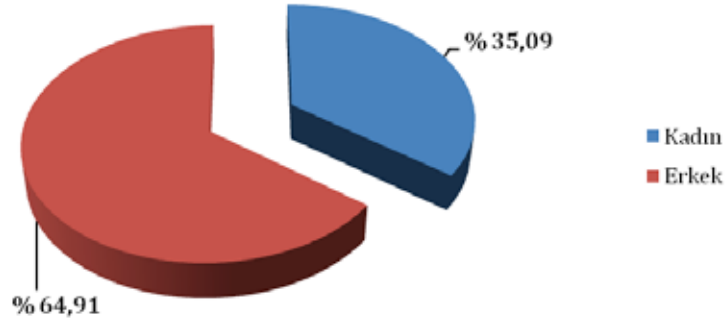
YAŞ	SAYI	ORAN
..... - 30	32	%6,04
30 - 40	188	%35,47
40 - 50	187	%35,28
50 -	123	%23,21
TOPLAM	530	%100

Eğitim Durumuna Göre Personel Sayısı Ve Dağılımı



EĞİTİM	SAYI	ORAN
İlk ve Orta öğretim	260	%49,06
Yüksekokul	80	%15,09
Lisans	165	%31,13
Yüksek Lisans - Doktora	25	%4,72
TOPLAM	530	%100

Cinsiyet Durumuna Göre Personel Sayısı Ve Dağılımı



CİNSİYET	SAYI	ORAN
Erkek	344	%64,91
Kadın	186	%35,09
TOPLAM	530	%100

7.5. Mali Durum

Harcama Birimi	2015 Bütçesi (TL)	Bütçedeki Oranı
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	1.955.361,95	0,84%
Belediye Tiyatro Müdürlüğü	2.515.445,83	1,07%
Bilgi İşlem Müdürlüğü	3.181.075,09	1,36%
Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	1.435.995,08	0,61%
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	24.905.171,68	10,64%
Dış İlişkiler Müdürlüğü	565.491,82	0,24%
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	4.332.863,18	1,85%
Etüt Proje Müdürlüğü	2.725.185,33	1,16%
Fen İşleri Müdürlüğü	51.944.662,05	22,19%
Hukuk İşleri Müdürlüğü	1.270.188,02	0,54%
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	4.037.639,01	1,72%
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	2.952.827,44	1,26%
Kentsel Tasarım Müdürlüğü	1.270.481,60	0,54%
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	14.797.515,85	6,32%
Kütüphane Müdürlüğü	1.345.749,94	0,57%
Mali Hizmetler Müdürlüğü	21.292.947,31	9,10%
Özel Kalem Müdürlüğü	3.163.568,15	1,35%
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	27.658.416,31	11,81%
Plan ve Proje Müdürlüğü	1.360.395,88	0,58%
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	1.146.163,02	0,49%
Sağlık İşleri Müdürlüğü	3.457.412,89	1,48%
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	7.890.292,94	3,37%
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	280.730,49	0,12%
Temizlik İşleri Müdürlüğü	34.876.407,65	14,90%
Veteriner İşleri Müdürlüğü	2.493.851,56	1,07%
Yapı Kontrol Müdürlüğü	6.538.779,90	2,79%
Yazı İşleri Müdürlüğü	857.175,68	0,37%
Zabıta Müdürlüğü	3.848.204,35	1,64%
Toplam	234.100.000	100%

8.GZFT Analizi (SWOT)

Bornova Belediyesi'nin Stratejik Plan çalışmaları doğrultusunda yapılan mevcut durum analizinin ilk bölümünde kurum çalışanlarının dış çevreye yönelik görüşleri elde edilmeye çalışılmıştır. Bu çerçevede GZFT (SWOT Analizi) yönteminin bir adımı olan dış çevre analizi aracılığı ile çalışanların kurumlarına ilişkin fırsat ve tehditleri değerlendirmeleri istenmiştir. Gelen yanıtlar (her bir kategori için 420 ve toplamda 1680 ifade) derinlemesine irdelenmiş, benzerlikler doğrultusunda kategorilere ayrılmıştır. Her bir kategori isimlendirilerek paylaşılmıştır. Bornova Belediyesi'nin GZFT Analizi (Güçlü ve Zayıf Yönleri ile Fırsat ve Tehditler) sonucunda elde edilen bulgular aşağıdaki şekilde derlenmiştir.

GÜÇLÜ YÖNLER <ul style="list-style-type: none">• Genç ve dinamik bir başkana sahip olmak• Toplumun ihtiyaçlarına duyarlı olmak• Hizmet odaklılık• Nitelikli personel• Adil ve eşitlikçi yaklaşım• Mali yönden güçlü olmak• Olumlu çalışma ortamı• Sosyal belediyecilik anlayışı• Dış paydaşlarla etkileşim• Genç ve dinamik çalışanlar• Eski ve köklü bir belediye olmak• Yönetim kadrosunun güçlü olması• Halka yakın olmak• Merkez ilçe olmak	ZAYIF YÖNLER <ul style="list-style-type: none">• Araç ve ekipmanlardaki eskime ve yetersizlikler• Hizmet içi eğitim eksikliği• Çalışma koşullarının yetersizliği• Çalışanlar arasındaki problemler• Görev dağılımındaki problemler• Personel sayısı ve niteliğindeki yetersizlikler• Kadrolu-taşeron-işçi arasındaki farklılıklar (ücret, sosyal haklar vb.)• Kurum içi iletişim ve koordinasyon eksikliği• Teknolojik altyapıdaki yetersizlikler
FIRSATLAR <ul style="list-style-type: none">• İzmir ili içerisinde yer alması• Üniversite sayısının fazla olması• Halkın desteği• Kırsal turizme uygun yerler olması• Modern ve büyük bir ilçe olması• Genç nüfus• Halkın çoğunlukla okuryazar olması	TEHDİTLER <ul style="list-style-type: none">• Siyasi güç ve baskılar• Çarpık kentleşme• Yüksek nüfus• Çok fazla ağır sanayi tesisinin bulunması• Yasa ve yönetmeliklerdeki değişiklikler• İşsizlik sorunu

9. Üst Politika Belgeleri ve Tematik Strateji Belgeleri ile Stratejik Plan İlişkisi

Bornova Belediyesi stratejik planı oluşturulurken, üst politika belgeleri ve tematik strateji belgeleri incelenmiş ve bu belgelerde yerel yönetimlere ilişkin olarak yer alan hedefler doğrultusunda belediyemiz planına ilgili amaç ve hedefler eklenmiştir. Yapılan çalışma Ek 1' de sunulmuştur.

BORNOVA BELEDİYESİ
2015-2019 Stratejik Planı

III GELECEĞE BAKIŞ

III. GELECEĞE BAKIŞ

1.Misyonumuz

Yaşanabilirlik, sürdürülebilirlik, hizmet odaklılık, insan odaklılık, çözüm odaklılık, çağdaşlık, profesyonellik ve yerellik ilkeleri çerçevesinde faaliyet gösteren; kültürel ve tarihsel zenginliğinden güç alan, halkın talep, öneri ve şikayetlerini dikkate alarak hızlı ve güler yüzlü hizmet veren, bilgi ve iletişim kanallarını etkin kullanarak bilinçli ve yaşam kalitesi yüksek bir toplum yaratma sürecine katkı sağlayan, mali ve teknolojik altyapısı sağlam bir belediye olmak.



2.Vizyonumuz

Paydaşlarının mutluluk, huzur, yaşam kalitesi, hakları ve gelişimlerine önem vererek onlardan güç alan; adillik, şeffaflık, dürüstlük, çevreye duyarlılık, kaliteli hizmet, hesap verebilirlik, katılımcılık ilkeleri çerçevesinde hareket eden; tanınmış, öncü, örnek, güçlü ve sosyal bir belediye olmak.

3.Temel Değerlerimiz

Çağdaşlık	Yerellik	İnsan odaklılık
Adillik	Profesyonellik	Hizmet odaklılık
Sosyallik	Katılımcılık	Gelişim odaklılık
Şeffaflık	Çevreye duyarlılık	Değişim odaklılık
Dürüstlük		Çözüm odaklılık

4. 2015-2019 Bornova Belediyesi Ana Temalar ve Stratejik Amaçlar

Bornova Belediyesi'nin 2015-2019 yıllarını kapsayan stratejik planı 4 ana tema kapsamında 8 stratejik amaç altında şekillenmiştir.

Tema 1	KURUMSAL GELİŞİM
Stratejik Amaç 1	Stratejik Yönetim ve Yönetim Geliştirme Çalışmalarının Başlatılarak Kurumsallaşmanın Sağlanması
Stratejik Amaç 2	Mali Kaynakların Arttırılması ve Etkin Kullanılmasının Sağlanması
Stratejik Amaç 3	Yönetim Bilgi Sistemleri ve İletişim Teknolojileri Kullanılarak Hizmet Kalitesinin Arttırılması

Tema 2	BELEDİYECİLİK HİZMETLERİ
Stratejik Amaç 4	Kentsel Gelişim Faaliyetlerinin Geliştirilmesi ve Tamamlanması
Stratejik Amaç 5	Çevre Bilincinin Arttırılması ve Olumsuz Çevresel Etkilerin En Aza İndirilmesi
Stratejik Amaç 6	Yurttaşların Yaşam Kalitesinin Arttırılmasına Yönelik Belediyecilik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Tema 3	PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER
Stratejik Amaç 7	Paydaşlarla Karşılıklı İşbirliği ve Etkileşimin Geliştirilmesi

Tema 4	İNOVASYON, TURİZM VE TASARIM
Stratejik Amaç 8	Kent Kimliğinin Oluşmasını Sağlamak (Markalaşmak)

Tema 1 KURUMSAL GELİŞİM

Dünyadaki toplum, siyasi ve ekonomik dengelerdeki hızlı değişim ve gelişmeler, günümüzde belediyeleri de büyük çapta etkisi altına almıştır. Bu etkinin temel nedeni yaşanan değişime bağlı olarak yerel belediyeçilik hizmetlerinden yararlanan bireylerin, kamu hizmetlerinin kalitesi yönündeki beklentilerinin yükselmesidir.

Bornova Belediyesi olarak temel değerlerimize bağlılığın bir göstergesi olan kurumsal gelişimimizi, her geçen gün değişen ve yenilenen dünyamıza ayak uydurmak için temel unsur olarak kabul etmekteyiz. Gelişen bilim ve teknolojiye uyum sağlamak ve çağdaş medeniyetler seviyesine ulaşabilmek için değişimin önce kurum içinde başlaması gerektiğine inanmaktayız.

Eğitilmiş, konusunda uzman, mali ve teknolojik kaynakları en verimli seviyede kullanan çalışanlarımızla beraber Bornova Belediyesini örnek alınan bir kurum ve belediye yapmayı hedeflemekteyiz. Bu nedenle değişimi ve gelişimi önce kendi içimizde başlatarak, yerel belediyeçilik hizmetlerini en iyi seviyede sunmayı ve tüm paydaşlarımızla beraber bu gelişimin öncüsü olmayı amaçlamaktayız.



Tema 1 KURUMSAL GELİŞİM

STRATEJİK AMAÇ	HEDEFLER	FAALİYETLER
A1- Stratejik Yönetim ve Yönetim Geliştirme Çalışmalarının Başlatılarak Kurumsallaşmanın Sağlanması	A1.1. Stratejik yönetim sisteminin kurgulanarak hayata geçirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> İç Kontrol Sisteminin kuruma entegre edilmesi Yönetim stratejisinin oluşturulması, değiştirilmesi ve uygulanmasına yönelik farklı ölçekte ve içerikte projeler hazırlanması
	A1.2. Yönetim ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik olarak örgütsel tasarım çalışmalarının yapılması	<ul style="list-style-type: none"> Kurumsallaşma çalışmalarının başlatılması Kurumsal kimlik ve iletişim stratejisinin belirlenerek hayata geçirilmesi
	A1.3. Yönetim ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik proje ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Personele yönelik eğitimlerin düzenlenmesi Performans yönetim sisteminin kurgulanarak hayata geçirilmesi Birimlerin hizmet kalitesini arttırmaya yönelik projelerin hazırlanması
A2-Mali Kaynakların Arttırılması ve Etkin Kullanılmasının Sağlanması	A2.1. Ulusal ve uluslararası hibe programlarına sunulmak üzere proje geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Konu ile ilgili projelerin hazırlanması
	A2.2. Belediye gelirlerinin her yıl % 5 oranında artırılması	<ul style="list-style-type: none"> Gelir artırıcı çalışmaların yapılması
	A2.3. Cari giderlerde tasarrufa gidilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Belediye birimlerinde tasarruf faaliyetlerinin yapılması
A3-Yönetim Bilgi Sistemleri ve İletişim Teknolojileri Kullanılarak Hizmet Kalitesinin Arttırılması	A3.1. Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda gerekli teknolojik desteğin sağlanması	<ul style="list-style-type: none"> Birimlerin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanımların alınması
	A3.2. E- belediyeçilik faaliyetleri kapsamında sistem entegrasyonlarının sağlanması	<ul style="list-style-type: none"> Belediyedeki E-arşiv sisteminin bütün birimlere entegre edilmesi EBYS'nin UYAP (Ulusal Yargı Ağı) sistemi ile entegrasyonunun sağlanması Elektronik bilet hizmeti sağlayıcılardan hizmet satın alınarak, vatandaşın internetten rezarvasyon ve / veya bilet alımı yapılabilmesi İmar planı paftalarının üst ölçekli planlarla uygun hale getirilerek sayısallaştırma işlemlerinin tamamlanması

Tema 2 BELEDİYECİLİK HİZMETLERİ

Türkiye ve dünyadaki çağdaş ve yeni yerel yönetim anlayışı ile birlikte özellikle son yıllarda belediyeler için; vatandaş odaklılık, katılımcılık ve vatandaşa kaliteli hizmet sunarak yaşam standartlarını yükseltmek kavramları çok daha önemli bir hale gelmiştir. Yerel yönetimlerin, sorumlu oldukları vatandaşların ihtiyaç, beklenti ve taleplerini ne ölçüde karşılayabildiklerinin değerlendirilmesi, belediyelerin gelecekle ilgili planlamalarında da büyük önem arz etmektedir.

Bornova Belediyesi olarak temel belediyecilik hizmetleri olan kentsel gelişim, çevre, temizlik, ulaşım ve vatandaşların yaşam standardını yükseltici faaliyetlerimizi; katılımcı, gözlemci ve yenilikçi olarak yapmayı birincil önceliğimiz olarak almaktayız. Yapmakta olduğumuz ve temel görevimiz olan belediyecilik hizmetlerini, kurumsal gelişim tamamıyla bütünleyerek en iyi şekilde icra etmeyi hedeflemekteyiz.

Vatandaşlarımıza karşı olan temel sorumluluğumuzu, yine onlarla yaptığımız ve yapacağımız ortak çalışmalarla ve onların isteği doğrultusunda şekillendirerek; başarılı, yenilikçi ve gücünü vatandaşından alan bir belediye olmak için tüm gayretimizle çalışmaya devam etmekteyiz.



Tema 2 BELEDİYECİLİK HİZMETLERİ

STRATEJİK AMAÇ	HEDEFLER	FAALİYETLER
A4-Kentsel Gelişim Faaliyetlerinin Geliştirilmesi ve Tamamlanması	A4.1. Bornova'nın tarihi, kültürel ve doğal dokusuna dinamizm kazandıracak çalışmaların yapılması	<ul style="list-style-type: none"> Bornova'nın tarihi, kültürel ve doğal dokusuna dinamizm kazandıracak projelerin geliştirilmesi Belirlenecek bölgelerde koruma, restorasyon, onarım çalışmalarının yapılması Kültür ve sanat merkezi binalarının onarılması ve iç restorasyonunun yapılması
	A4.2. Bornova'da kent estetiğinin ve kentlilik bilincinin güçlendirilmesi.	<ul style="list-style-type: none"> Bornova'da kentsel estetik algının güçlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması Kentsel tasarım projeleri üretilmesi ve konuyla ilgili yarışmalar düzenlenmesi Kentsel tasarım, kent estetiği ve kentlilik bilinci konularında farkındalık yaratacak sosyal projeler üretilmesi ve sürdürülmesi
	A4.3. Bornova'da Planlı Yerleşim'e ilişkin çalışmaların yapılması	<ul style="list-style-type: none"> 1/1000 ölçekli imar planı bulunmayan bölgelere ilişkin fizibilite ve plan çalışmalarının yapılması Kentsel dönüşüm ile ilgili çalışmaların yapılması Kaçak ve Çarpık yapılaşmanın azaltılması ve önlenmesi
	A5.1. Toplumun farklı kesimlerinde çevre bilincinin artırılması, doğa ve hayvan sevgisinin oluşturulması amacıyla farkındalık ve eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Çevre ve hayvan sevgisi ile ilgili eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi Çevre ile ilgili etkinlikler ve proje yarışmaları düzenlenmesi
A5-Çevre Bilincinin Arttırılması ve Olumsuz Çevresel Etkilerin en aza indirilmesi	A5.2. Çevre koruma ve kontrol faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Koruma ve kontrol çalışmalarının yapılması
	A5.3. Bornova halkına çağdaş temizlik hizmeti sunulması	<ul style="list-style-type: none"> Temizlik işlemlerinin yürütülmesi
	A5.4. Yeşil alan miktarının artırılması	<ul style="list-style-type: none"> Yeşil alanların çoğaltılması

Tema 2 BELEDİYECİLİK HİZMETLERİ

STRATEJİK AMAÇ	HEDEFLER	FAALİYETLER
A6-Yurttaşların Yaşam Kalitesinin Arttırılmasına Yönelik Belediyecilik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	A6.1. Teknik ve sosyal altyapı hizmetlerinin sunulması	<ul style="list-style-type: none"> Eğitim, sosyal ve kültürel faaliyetlerin gerçekleştirilmesine yönelik yapıların inşa edilmesi Altındağ Kapalı Spor Kompleksi'nin ve Doğanlar Stadyum'unun yapılması Yeni yapılacak binalarda zemin etütlerinin denetlenmesi ve mevcut binalarının deprem riskinin incelenmesi Belediyemize ait mevcut bina ve tesislerin 6306 sayılı kanun kapsamında deprem etütlerinin yaptırılması ve deprem ve afetlere dayanıklı hale getirilmesi Belediye Hizmet Binasının yapılması Ulaşım sistemine ilişkin sorunların çözümlenmesi Otopark alanlarının yapılması Köyden mahalleye dönüşen yerlerde altyapı çalışmalarının yapılması Bornova'da öğrencilerin ekonomik ve çağdaş ikamet etmelerinin sağlanması
	A6.2. Sosyal hizmetlerin sunulması	<ul style="list-style-type: none"> Bornova Halkının yurttaşlık haklarını ve kentlerde yaşama bilincini geliştirmek amacıyla projelerin yapılması Dezavantajlı grupların (kadınlar, çocuklar, işsiz gençler, engelliler, yaşlılar) ekonomik, sosyal ve kültürel yaşama katılımlarını sağlamak ve farkındalığın artırılması Koruyucu sağlık hizmetlerinin verilmesi Doğal afetler konusunda eğitim merkezi oluşturularak ilgili eğitimlerin verilmesi Belediye tarafından verilen sosyal ve kültürel hizmetlerin nitelik ve niceliklerinin artırılması Bornova'da düzenlenen sosyo kültürel faaliyetlere katılımın artırılması Kentsel spor yapma kültürünün oluşturulması ve benimsetilmesinin sağlanması
	A6.3. Belediyecilik hizmetleri kapsamında ihtiyaç duyulan kamulaştırma işlemlerinin yapılması	<ul style="list-style-type: none"> Kamulaştırma işlemlerinin yapılması

Tema 3 PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

Paydaşlar, ana faaliyetleri aracılığıyla kurumların sürdürülebilirliğine etki eder ve mevcut iş uygulamalarında belirli zamanlarda değişimi başlatanlardır. Paydaşların beklentilerini doğru anlamak, gereği için doğru yöntemlerle, kalıcı ilişkiler kurmaya çalışmak oldukça önemlidir.

Bornova Belediyesi olarak paydaşlarımızı sadece fikir alınan değil, koordineli çalışılan kurum ve kişiler olarak görmekteyiz. Tüm paydaşlarımızın uzmanlık alanlarının harmanlanmasıyla ve farklı fikirlerle Bornova'yı çok daha ileriye götürmeyi planlamaktayız.

Paydaşların sürece dahil edilmesini, görüşlerinden ve girdilerinden ders çıkarılmasını, Bornova ve Bornova Belediyesi için olumlu bir adım, karar verme sürecinde farklı bakış açılarının sentezlenmesi için önemli bir araç olarak görmekteyiz. Şeffaflık, dürüstlük ve katılımçılık değerlerimiz hususunda sahip olduğumuz vizyonumuza ulaşabilmek için paydaşlarımızla ortak çalışmalar yapmaktan onur duymaktayız.



Tema 3 PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

STRATEJİK AMAÇ	HEDEFLER	FAALİYETLER
A7-Paydaşlarla Karşılıklı İşbirliği ve Etkileşimin Geliştirilmesi	A7.1. Bornova Belediyesi ile üniversiteler arasında işbirliğinin geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none">• Girişimcilik Destek Merkezi kurulması• Ortak projelerin hazırlanıp gerçekleştirilmesi
	A7.2. Bornova Belediyesi ile meslek odaları, esnaf ve sanatkarlar odaları, diğer tüm sivil toplum örgütleri (STK), kamu kuruluşları ve özel sektör arasında işbirliğinin koordinasyonun geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none">• İşbirliklerinin kurulması• Ortak projelerin hazırlanıp gerçekleştirilmesi
	A7.3. Bornova Kent Konseyi'nin yönetime aktif katılımının sağlanması	<ul style="list-style-type: none">• Ortak projelerin hazırlanıp gerçekleştirilmesi

Tema 4 İNOVASYON, TURİZM ve TASARIM

Belediyelerin inovasyon yeteneklerini ve başarımlarını belirleyen politikaların etkinliği, bu politikaların yönetimiyle doğrudan ilişkilidir. Yönetişim, diğer tüm politika alanlarında olduğu gibi, inovasyon politikasında da, tasarlama ve uygulamada şeffaflık ve açıklığı; ilgili tüm aktörlerin katılımlarını ve sorumluluk üstlenmelerini ifade eder.

Bornova Belediyesi olarak kent kimliğinin oluşması ve farklı kesimler tarafından tanınırlığının artırılması, o kentin gelişimi açısından son derece önemli olduğuna ve gelişen dünyamızda tasarım ve turizmin kent kimliğinin oluşmasında büyük rol oynadığına inanmaktayız. Bornova'yı turizm destinasyonu ve tasarım kenti olarak duyurmak, sahip olduğumuz tarihsel ve kültürel değerlerimizi tüm Türkiye'ye tanıtmayı amaçlamaktayız. Gelişim ve değişimin en önemli etkeni inovasyonun, tasarım ve turizm ile birleştirilmesinin Bornova'da yeni bir soluk, Türkiye'de ise değişimin başlangıcı olması için çalışmaktayız.



Tema 4 İNOVASYON, TURİZM ve TASARIM

STRATEJİK AMAÇ	HEDEFLER	FAALİYETLER
A8-Kent Kimliğinin Oluşmasını Sağlamak (Markalaşmak)	A8.1. Bornova'nın kültürel ve tarihsel kimlik çalışmasının sürdürülmesi ve geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none">Bornova'nın kent kimliğinin oluşturulması ve bunun kitlelere ulaştırılması için gerekli halkla ilişkiler ve tanıtım faaliyetlerinin yapılmasıSosyal ve kültürel faaliyetlerin gerçekleştirilmesi
	A8.2. Bornova'nın bir turizm destinasyonu olarak tanınmasının sağlanması	<ul style="list-style-type: none">Turizme yönelik faaliyetlerin geliştirilmesiTanıtım faaliyetlerinin yapılması
	A8.3. İnovasyon ve tasarım atölyesinin kurulup aktif hale getirilmesi	<ul style="list-style-type: none">İnovasyon ve tasarım atölyesinin kurulmasıİnovasyon ve tasarım projelerinin geliştirilmesi



BORNOVA BELEDİYESİ
2015-2019 Stratejik Planı

IV

İZLEME ve DEĞERLENDİRME

IV. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

1. İzleme ve Değerlendirme Süreci

Bornova Belediyesinde Stratejik Plan uygulaması Mali Hizmetler Müdürlüğü Stratejik Plan Bütçe ve Performans Birimi tarafından sistematik olarak periyodik dönemlerde izlenecek, Stratejik Hedeflerin gerçekleşme oranları, sorunlar ve gerekli düzenleme önerileri dönemsel olarak raporlanacaktır.

Belediyemiz çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için mali ve mali olmayan tüm faaliyetlerin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını, bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla "İç Denetim Birimi" ve "İç Kontrol Birimi'nin çalışmalarıyla kontrol, izleme ve değerlendirme çalışmaları desteklenecektir.

2. Performans Göstergeleri

Tema 1 KURUMSAL GELİŞİM

STRATEJİK AMAÇ	HEDEFLER	FAALİYETLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
A1- Stratejik Yönetim ve Yönetim Geliştirme Çalışmalarının Başlatılarak Kurumsallaşmanın Sağlanması	A1.1. Stratejik yönetim sisteminin kurgulanarak hayata geçirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> İç Kontrol Sisteminin kuruma entegre edilmesi Yönetim stratejisinin oluşturulması, değiştirilmesi ve uygulanmasına yönelik farklı ölçekte ve içerikte projeler hazırlanması 	<ul style="list-style-type: none"> İç Kontrol sisteminin entegrasyon sürecinin tamamlanma oranı Hazırlanan proje sayısı
	A1.2. Yönetim ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik olarak örgütsel tasarım çalışmalarının yapılması	<ul style="list-style-type: none"> Kurumsallaşma çalışmalarının başlatılması Kurumsal kimlik ve iletişim stratejisinin belirlenerek hayata geçirilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Kimlik ve iletişim strateji çalışmalarının tamamlanma oranı Verilen eğitim sayısı
	A1.3. Yönetim ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik proje ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Performans yönetim sisteminin kurgulanarak hayata geçirilmesi Birimlerin hizmet kalitesini arttırmaya yönelik projelerin hazırlanması 	<ul style="list-style-type: none"> Performans yönetim sisteminin tamamlanma oranı Tamamlanan proje sayısı
A2-Mali Kaynakların Artırılması ve Etkin Kullanılmasının Sağlanması	A2.1. Ulusal ve uluslararası hibe programlarına sunulmak üzere proje geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Konu ile ilgili projelerin hazırlanması 	<ul style="list-style-type: none"> Geliştirilen proje sayısı
	A2.2. Belediye gelirlerinin her yıl % 5 oranında artırılması	<ul style="list-style-type: none"> Gelir artırıcı çalışmaların yapılması 	<ul style="list-style-type: none"> Belediye gelirlerindeki yıllık artış oranı
	A2.3. Cari giderlerde tasarrufa gidilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Belediye birimlerinde tasarruf faaliyetlerinin yapılması 	<ul style="list-style-type: none"> Gerçekleştirilen tasarruf oranı
A3-Yönetim Bilgi Sistemleri ve İletişim Teknolojileri Kullanılarak Hizmet Kalitesinin Artırılması	A3.1. Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda gerekli teknolojik desteğin sağlanması	<ul style="list-style-type: none"> Birimlerin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanımların alınması Belediyedeki E-arşiv sisteminin bütün birimlere entegre edilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Satın alınan donanım sayısı Entegre edilen birim sayısı
	A3.2. E- belediyecilik faaliyetleri kapsamında sistem entegrasyonlarının sağlanması	<ul style="list-style-type: none"> EBYS'nin UYAP (Ulusal Yargı Ağı) sistemi ile entegrasyonunun sağlanması 	<ul style="list-style-type: none"> Entegrasyonun gerçekleştirme oranı
		<ul style="list-style-type: none"> Elektronik bilet hizmeti sağlayıcılarından hizmet satın alınarak, vatandaşın internetten rezarvasyon ve / veya bilet alımı yapılabilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Satın alınan hizmet sayısı
		<ul style="list-style-type: none"> İmar planı paftalarının üst ölçekli planlarla uygun hale getirilerek sayısallaştırma işlemlerinin tamamlanması 	<ul style="list-style-type: none"> Sayısallaştırma oranı Üst ölçekli planlara uygun hale getirilen alan büyüklüğü (m²)

Tema 2 BELEDİYECİLİK HİZMETLERİ

STRATEJİK AMAÇ	HEDEFLER	FAALİYETLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
A4-Kentsel Gelişim Faaliyetlerinin Geliştirilmesi ve Tamamlanması	A4.1. Bornova'nın tarihi, kültürel ve doğal dokusuna kazandırılacak çalışmaların yapılması	<ul style="list-style-type: none"> Bornova'nın tarihi, kültürel ve doğal dokusuna dinamizm kazandıracak projelerin geliştirilmesi Belirlenecek bölgelerde koruma, restorasyon, onarım çalışmalarının yapılması Kültür ve sanat merkezi binalarının onarılması ve iç restorasyonunun yapılması 	<ul style="list-style-type: none"> Yapılan proje sayısı Tamamlanan restorasyon sayısı Tamamlanan koruma çalışmaları sayısı Yapılan onarım sayısı Tamamlanan restorasyon sayısı Yapılan onarım sayısı Konuyla ilgili faaliyetlerin tamamlanma oranı Tasarım projesi sayısı Düzenlenen yarışma sayısı Düzenlenen proje sayısı
	A4.2. Bornova'da kentsel estetik algısının güçlendirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Bornova'da kentsel estetik algının güçlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması Kentsel tasarım projeleri üretimi ve konuyla ilgili yarışmalar düzenlenmesi Kentsel tasarım, kent estetiği ve kentlilik bilinci konularında farkındalık yaratacak sosyal projeler üretilmesi ve sürdürülmesi 	<ul style="list-style-type: none"> İmar planlarının bitirilme oranı Fizibilite çalışmalarının tamamlanma oranı Yapı tatil tutanağı tanzimi sayısı İnşaat işlerinde durdurma işlemi sayısı Verilen eğitim sayısı Çevre projeleri ile ilgili düzenlenen yarışma sayısı Çevre haftasında düzenlenen etkinlik sayısı Yapılan koruma ve kontrol çalışma sayısı Toplanan katı atık miktarı Toplanan atık pil miktarı Toplanan ambalaj atığı miktarı Arttırılan yeşil alan miktarı
A5-Çevre Bilincinin Arttırılması ve Olumsuz Çevresel Etkilerin en aza indirilmesi	A4.3. Bornova'da Planlı Yerleşim'e ilişkin çalışmaların yapılması	<ul style="list-style-type: none"> Kaçak ve çarpık yapılaşmanın azaltılması ve önlenmesi Çevre ve hayvan sevgisi ile ilgili eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi Çevre ile ilgili proje yarışmalarının düzenlenmesi Çevre ile ilgili etkinlik düzenlenmesi Koruma ve kontrol çalışmalarının yapılması Temizlik işlemlerini yürütmek Yeşil alanların çoğaltılması 	<ul style="list-style-type: none"> 1/1000 ölçekli imar planı bulunmayan bölgelere ilişkin fizibilite ve plan çalışmalarının yapılması Kentsel dönüşüm ile ilgili çalışmaların yapılması
	A5.1. Toplumun farklı kesimlerinde çevre bilincinin arttırılması, doğa ve hayvan sevgisinin oluşturulması amacıyla farkındalık ve eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi		<ul style="list-style-type: none"> Çevre ve hayvan sevgisi ile ilgili eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi Çevre ile ilgili proje yarışmalarının düzenlenmesi Çevre ile ilgili etkinlik düzenlenmesi
	A5.2. Çevre koruma ve kontrol faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi		<ul style="list-style-type: none"> Koruma ve kontrol çalışmalarının yapılması
	A5.3. Bornova halkına çağdaş temizlik hizmeti sunulması		<ul style="list-style-type: none"> Temizlik işlemlerini yürütmek
A5.4. Yeşil alan miktarının arttırılması		<ul style="list-style-type: none"> Yeşil alanların çoğaltılması 	<ul style="list-style-type: none"> Arttırılan yeşil alan miktarı

STRATEJİK AMAÇ	HEDEFLER	FAALİYETLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
A6-Yurttaşların Yaşam Kalitesinin Arttırılmasına Yönelik Belediyeçilik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	A6.1. Teknik ve sosyal altyapı hizmetlerinin sunulması	<ul style="list-style-type: none"> Eğitim, sosyal ve kültürel faaliyetlerin gerçekleştirilmesine yönelik yapıların inşa edilmesi Altındağ Kapalı Spor Kompleksi'nin ve Doğanlar Stadyum'unun yapılması Yeni yapılacak binalarda zemin etütlerinin denetlenmesi ve mevcut binaların deprem riskinin incelenmesi Belediyemize ait mevcut bina ve tesislerin 6306 sayılı kanun kapsamında deprem etütlerinin yapılması ve deprem ve afetlere dayanıklı hale getirilmesi Belediye Hizmet Binasının yapılması Ulaşım sistemine ilişkin sorunların çözümlenmesi Otopark alanlarının yapılması Köyden mahalleye dönüşen yerlerde altyapı çalışmalarının yapılması Bornova'da öğrencilerin ekonomik ve çağdaş ikamet emelerinin sağlanması Bornova Halkın yurttaşlık haklarını ve kentlerde yaşama bilincini geliştirmek amacıyla projelerin yapılması Dezavantajlı grupların (kadınlar, çocuklar, işsiz gençler, engelliler, yaşlılar) ekonomik, sosyal ve kültürel yaşama katılımlarını sağlamak ve farkındalığın artırılması 	<ul style="list-style-type: none"> Oyun alanlarına yapılan bakım sayısı Yeni yapılan oyun alanı sayısı Spor kompleksinin bitirilme oranı Stadyumun bitirilme oranı Denetlenen ev sayısı İşlemlerin tamamlanma oranı Tamamlanma oranı Yol çalışmalarının bitirilme oranı Otopark çalışmalarının bitirilme oranı Altyapı çalışmalarının bitirilme oranı Öğrencilerin konaklamasına yönelik yapılan yapı sayısı Gerçekleştirilen proje sayısı
	A6.2. Sosyal hizmetlerin sunulması	<ul style="list-style-type: none"> Koruyucu sağlık hizmetlerinin verilmesi Doğal afetler konusunda eğitim merkezi oluşturularak ilgili eğitimlerin verilmesi Belediye tarafından verilen sosyal ve kültürel hizmetlerin nitelik ve niceliklerinin artırılması Bornova'da düzenlenen sosyo kültürel faaliyetlere katılımın artırılması Kentsel spor yapma kültürünün oluşturulması ve benimsenilmesinin sağlanması 	<ul style="list-style-type: none"> Sunulan hizmet sayısı Deprem Eğitim Merkezinin oluşturulması Verilen eğitim sayısı Sunulan hizmet sayısı Faaliyetlere katılımdaki artış oranı Gerçekleştirilen spor etkinlikleri sayısı
	A6.3. Belediyeçilik hizmetleri kapsamında ihtiyaç duyulan kamulaştırma işlemlerinin yapılması	<ul style="list-style-type: none"> Kamulaştırma işlemlerinin yapılması 	<ul style="list-style-type: none"> Kamulaştırma oranı

Tema 3 PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

STRATEJİK AMAÇ	HEDEFLER	FAALİYETLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
A7-Paydaşlarla Karşılıklı İşbirliği ve Etkileşimin Geliştirilmesi	A7.1. Bornova Belediyesi ile üniversiteler arasında işbirliğinin geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Girişimcilik Destek Merkezi kurulması Ortak prolerin hazırlanıp gerçekleştirilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Girişimcilik Destek Merkezinin tamamlanma oranı Hazırlanan proje sayısı
	A7.2. Bornova Belediyesi ile meslek odaları, esnaf ve sanatkarlar odaları, diğer tüm sivil toplum örgütleri (STK), kamu kuruluşları ve özel sektör arasında işbirliğinin koordinasyonunun geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> İşbirliklerin sağlanarak projelerin üretilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Kurulan işbirliği sayısı Üretilen proje sayısı
	A7.3. Bornova Kent Konseyi'nin yönetime aktif katılımının sağlanması	<ul style="list-style-type: none"> Bornova Kent Konseyinin yönetime aktif katılımı ile ilgili projeleri desteklemesi 	<ul style="list-style-type: none"> Destek verilen proje sayısı

Tema 4 İNOVASYON, TURİZM ve TASARIM

STRATEJİK AMAÇ	HEDEFLER	FAALİYETLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
A8-Kent Kimliğinin Oluşmasını Sağlamak (Markalaşmak)	A8.1. Bornova'nın kültürel ve tarihsel kimlik çalışmasının sürdürülmesi ve geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Bornova'nın kent kimliğinin oluşturulması ve bunun kitlelere ulaştırılması için gerekli halkla ilişkiler ve tanıtım faaliyetlerinin yapılması Sosyal ve kültürel faaliyetlerin gerçekleştirilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Yapılan çalışma sayısı Gerçekleştirilen festival sayısı Gerçekleştirilen etkinlik sayısı Yapılan çalışma sayısı
	A8.2. Bornova'nın bir turizm destinasyonu olarak tanınmasını sağlanması	<ul style="list-style-type: none"> Turizme yönelik faaliyetlerin geliştirilmesi Tanıtım faaliyetlerinin yapılması 	<ul style="list-style-type: none"> Yapılan çalışma sayısı Etkinlik sayısı
	A8.3. İnovasyon ve tasarım atölyesinin kurulup aktif hale getirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> İnovasyon ve tasarım atölyesinin kurulması İnovasyon ve tasarım projelerinin geliştirilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Yapılan çalışma sayısı

Ek 1: Üst Politika Belgeleri ve Tematik Strateji Belgeleri ile Stratejik Plan İlişkisi

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Dördüncü Bölüm

Stratejik Planların Kalkınma Planı ve Programlarla İlişkileştirilmesi

Plan ve programlarla ilişki

MADDE 12

(1) Kamu idarelerinin stratejik planları, kalkınma planı, orta vadeli program ve faaliyet alanı ile ilgili diğer ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlara uygun olarak hazırlanır.

(2) Kamu idareleri, stratejik planlarını hazırlarken orta vadeli programda yer alan amaç, politikalar ve makro büyüklükler ile orta vadeli malî planda belirlenen teklif tavanlarını dikkate alarak yıllar itibarıyla amaç ve hedefler bazında kaynak dağılım tahmininde bulunur.

UZUN VADELİ GELİŞME STRATEJİSİ (2001-2023)

Cumhuriyetin 100'üncü yıldönümüne rastlayan 2001-2023 dönemini kapsayan Uzun Vadeli Gelişme Stratejisi'nin temel amacı; Atatürk'ün gösterdiği çağdaş uygarlık düzeyini aşma hedefi doğrultusunda, Türkiye'nin 21. yüzyılda kültür ve uygarlık seviyesini en ileriye taşıyarak, 2010'larda bölgesel güç olarak etkinliğini daha da arttırmak, 2020'lerde ise küresel düzeyde etkili bir dünya devleti olmasını sağlamaktır.

Uzun Vadeli Gelişme Stratejisi, 21. Yüzyılda dünyada yaşanmakta olan kapsamlı ve hızlı değişimi göz önünde bulundurarak, ekonomik ve toplumsal dönüşümlerin yönlendirilmesinde önemli bir işlev üstlenecektir. Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşümü sağlanarak, dünya standardında üreten, gelirini adil paylaşan, insan hak ve sorumluluklarını güvenceye alan, hukukun üstünlüğünü, katılımcı demokrasiyi, laikliği, din ve vicdan özgürlüğünü en üst düzeyde gerçekleştiren, evrensel bilim ve kültüre katkı sağlayan bölgesel ve küresel düzeyde etkin bir dünya devleti olması, öncelikli amaçlarını oluşturmaktadır. Amaçlanan dönüşümün daha uyumlu biçimde ve etkin kaynak kullanımıyla, Türkiye'nin ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde gerçekleştirilmesinde Planların önemli bir katkısı olacaktır.

10. KALKINMA PLANI (2014-2018)

Ülkemizin Onuncu Kalkınma Planı, 2 Temmuz 2013'de TBMM Genel Kurulu'nda kabul edildi ve 6 Temmuz 2013'de Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. 2014-2018 dönemini kapsayan Plan'ın hedefleri ve öncelikli dönüşüm politikaları dört temel gelişme ekseninde kamunun ve yerel yönetimlerin neredeyse tüm faaliyet alanlarını kapsayan elli alt başlıkta değerlendirilmiştir.

Bu gelişme eksenleri ve alt bölümleri;

a.Nitelikli insan, güçlü toplum

1- Eğitim; 2- Sağlık; 3- Adalet; 4- Güvenlik; 5-Temel Hak ve Özgürlükler; 6- Sivil Toplum Kuruluşları; 7- Aile ve Kadın; 8-Çocuk ve Gençlik; 9- Sosyal Koruma; 10- Kültür ve Sanat; 11- İstihdam ve Çalışma Hayatı; 12- Sosyal Güvenlik; 13- Spor; 14- Nüfus Dinamikleri; 15-Kamuda Stratejik Yönetim; 16- Kamuda İnsan Kaynakları; 17- Kamu Hizmetlerinde E-Devlet Uygulamaları.

b.Yenilikçi üretim, istikrarlı yüksek büyüme

1-Büyüme ve İstihdam; 2- Yurtiçi Tasarruflar; 3- Ödemeler Dengesi; 4- Enflasyon ve Para Politikası; 5- Mali Piyasalar; 6- Maliye Politikası; 7- Sosyal Güvenlik Finansmanı; 8- Kamu İşletmeciliği; 9- Yatırım Politikaları (Kamu ve Özel); 10- Bilim, Teknoloji ve Yenilik; 11- İmalat Sanayinde Dönüşüm; 12- Girişimcilik ve KOBİ'ler; 13- Fikri Mülkiyet Hakları; 14- Bilgi ve İletişim Teknolojileri; 15- Tarım ve Gıda; 16- Enerji; 17- Madencilik; 18- Lojistik ve Ulaştırma; 19- Ticaret Hizmetleri; 20- Turizm; 21-İnşaat, Mühendislik, Müşavirlik.

c.Yaşanabilir mekânlar, sürdürülebilir çevre

1-Bölgesel Gelişme ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik; 2- Mekânsal Gelişme ve Planlama; 3- Kentsel Dönüşüm ve Konut; 4- Kentsel Altyapı; 5- Mahalli İdareler; 6- Kırsal Kalkınma; 7-Çevrenin Korunması; 8- Toprak ve Su Kaynakları Yönetimi; 9- Afet Yönetimi.

d.Kalkınma için uluslararası işbirliği

1-Uluslararası İşbirliği Kapasitesi; 2- Bölgesel İşbirlikleri; 3- Küresel Kalkınma Gündemine Katkı.

ORTA VADELİ PROGRAM (2014-2016)

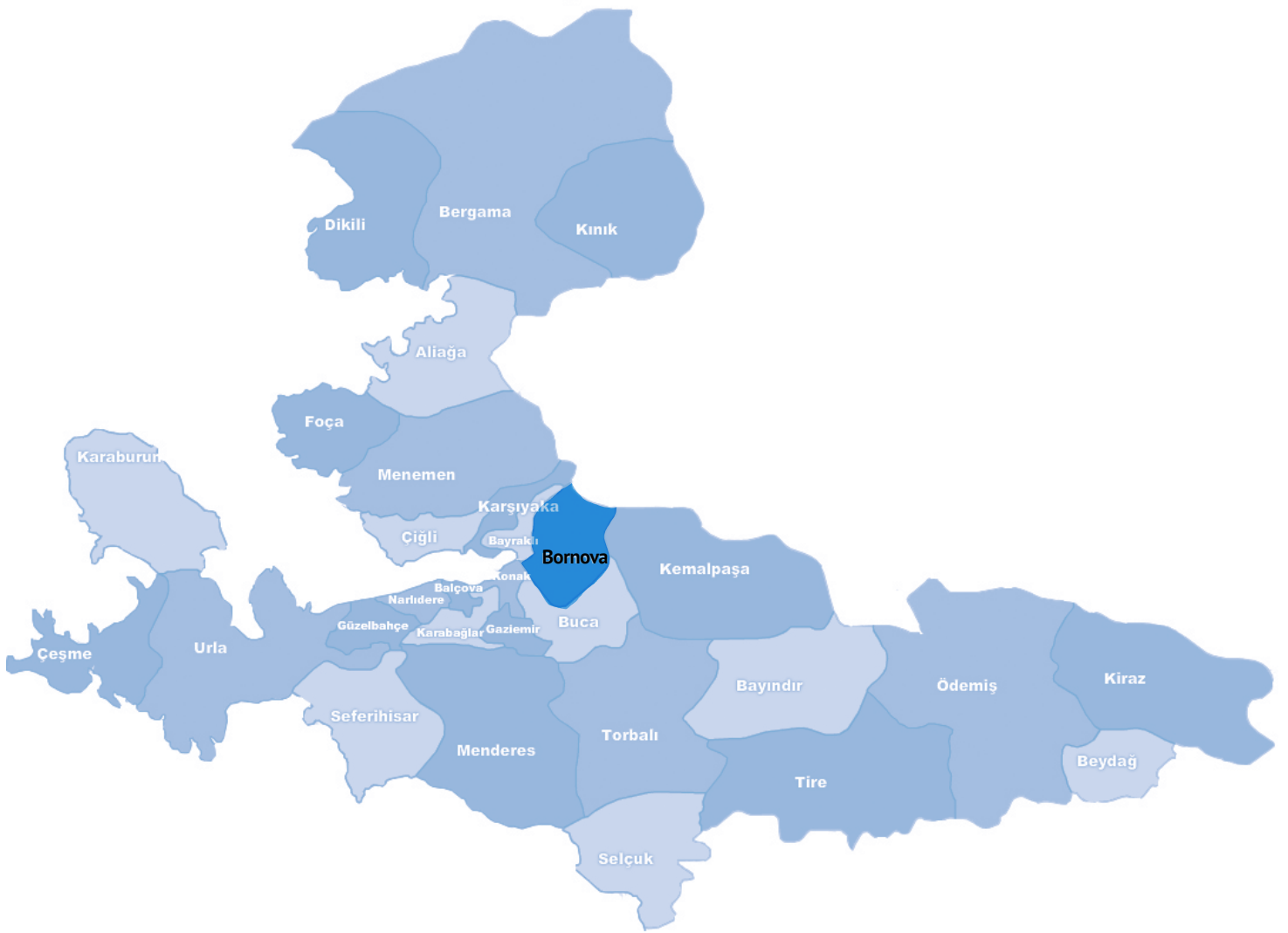
Orta Vadeli Programın temel amacı, Türkiye'nin Onuncu Kalkınma Planında uzun vadeli kalkınma amacımız olarak belirlenen "yeniden şekillenmekte olan dünyada milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak gerçekleştirilecek yapısal dönüşümlerle ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmak" amacını esas alarak, insanımızın yaşam kalitesini artırmaya yönelik program ve bütçe sürecini yönetmektir.

Onuncu Kalkınma Planının temel hedeflerine erişme yolunda, Orta Vadeli Programın temel amacı; dünya ekonomisinde yaşanmakta olan belirsizlik ortamının ülkemize etkilerini asgari düzeyde tutarak, bir yandan cari açığı tedrici olarak düşürmek diğer yandan büyümeyi artırmaktır.

Yurt içi tasarrufları artırmak, mevcut kaynakları üretken alanlara yönlendirmek, ekonominin verimlilik düzeyini yükseltmek, istihdamı artırmak, enflasyonu düşürmek ve kamu maliyesinde güçlü duruşu devam ettirmek Orta Vadeli Programın öncelikli müdahale alanlarıdır.



Harita 1: İzmir'in İlçeleri



Harita 2: Bornova'nın Mahalleleri





Bornova Belediyesi

Fevzi Çakmak Cad.No:38 Bornova / İZMİR
Tel: 0(232) 999 29 29 / 999 19 19

www.bornova.bel.tr