



# STRATEJİK PLAN

2025 - 2029





*'İnsan topluluğu kadın ve erkek denilen iki cins insandan mürekkeptir. Kabil midir ki, bu kütlenin bir parçasını ilerletelim, ötekini ihmal edelim de kütlenin bütünlüğü ilerleyebilsin? Mümkün müdür ki, bir cismin yarısı toprağa zincirlerle bağlı kaldıkça öteki kısmı göklere yükselebilsin?''*



Sevgili Edirneliler,

Edirne, tarih boyunca medeniyetlerin kesiştiği ve kültürlerin buluştuğu Türkiye'nin en kıymetli şehirlerinden biri olmuştur. Bu eşsiz mirası korumak, geliştirmek ve modern dünyanın gereksinimleriyle uyumlu hale getirmek bizler için büyük bir sorumluluktur. Edirne'mizi, geçmişten aldığımız güçle geleceğe taşıma sorumluluğumuzun bilinciyle, bu stratejik planı büyük bir titizlikle hazırladık. Şehrimizin tarihi dokusunu koruyarak, modern dünyanın gereklerine uygun, dinamik ve sürdürülebilir bir şehir vizyonunu hedefliyoruz. Bu plan, Edirne'nin her bir sakininin yaşam kalitesini artıracak projelerle dolu, ortak geleceğimizin yol haritasıdır.



Stratejik planımızı hazırlarken, şehrimizin ihtiyaçlarını, halkımızın ve sivil toplum örgütlerinin taleplerini, bununla birlikte küresel gelişmeleri göz önünde bulundurduk. Toplumun tüm kesimlerini kapsayan, katılımcı bir süreçle ortaya çıkan bu plan, Edirne'nin yarınlarına ışık tutacak projeleri hayata geçirmemize olanak sağlayacak. Her bireyin kent yaşamına eşit şekilde katılabildiği, hak ettiği hizmeti en iyi şekilde alabildiği, çevreyle uyumlu bir kent inşa etmek öncelikli hedeflerimiz arasında yer alıyor.

Bu stratejik plan; eğitimden sosyal hizmetlere, altyapıdan kültür-sanat etkinliklerine kadar geniş bir yelpazede, kentimizin her alanında yaşam kalitesini yükseltmeyi hedeflemektedir. Amacımız, Edirne'de herkes için daha adil, daha yeşil, daha yaşanabilir bir geleceği hep birlikte inşa etmektir.

Bu süreçte, sosyal adaletten ekonomik kalkınmaya, çevre korumadan kültürel değerlerin yaşatılmasına kadar geniş bir alanda, şehrimizi geleceğe hazırlamak için kararlı adımlar atacağız. Eğitim, sağlık, altyapı ve kültür gibi alanlarda yenilikçi projelerle Edirne'mizi daha yaşanabilir kılmak için çalışmaya devam edeceğiz.

Bu planın hayata geçirilmesi sürecinde, Edirne Belediyesi olarak sizlerden alacağımız geri bildirimler, öneriler ve katkılar bizler için çok kıymetli. Hep birlikte, ortak hedeflerimize ulaşacak, Edirne'mizi daha ileriye taşıyacak adımları atacağız. Edirne Belediyesi olarak, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlı kalarak, halkımızla birlikte güçlü bir dayanışma içerisinde hedeflerimize ulaşacağımıza inanıyorum.

Edirne'nin ilk kadın belediye başkanı olarak, bu süreci sizlerle birlikte yürütmekten gurur duyuyorum. Gelecek nesillere daha güçlü, daha modern ve daha yaşanabilir bir Edirne bırakmak için çalışmalarımıza hız kesmeden devam edeceğiz. Hep birlikte daha güzel yarınlara yürümek dileğiyle...

Av. FİLİZ GENCAN AKIN

Edirne Belediye Başkanı

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....                                                  | 10  |
| STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER.....                                                  | 11  |
| TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....                                               | 15  |
| STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ .....                                             | 17  |
| Stratejik Plan Hazırlık Süreci Tablosu .....                                     | 18  |
| DURUM ANALİZİ.....                                                               | 19  |
| 2020-2024 DÖNEMİ STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....                       | 22  |
| MEVZUAT ANALİZİ.....                                                             | 24  |
| ÜST POLİTİKA BELGE ANALİZİ.....                                                  | 32  |
| FAALİYET ALANLARI.....                                                           | 36  |
| PAYDAŞ ANALİZ .....                                                              | 38  |
| Vatandaş Memnuniyeti Anketi Analizi.....                                         | 42  |
| KURULUŞ İÇİ ANALİZ .....                                                         | 43  |
| PESTLE ANALİZİ .....                                                             | 51  |
| GZFT ANALİZİ.....                                                                | 59  |
| TESPİTLER VE İHTİYAÇLAR .....                                                    | 63  |
| GELECEĞE BAKIŞ.....                                                              | 64  |
| MİSYON .....                                                                     | 64  |
| VİZYON .....                                                                     | 65  |
| TEMEL DEĞERLERİMİZ.....                                                          | 66  |
| STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN BELİRLENMESİ..... | 67  |
| İZLEME VE DEĞERLENDİRME .....                                                    | 113 |

**T.C.  
EDİRNE BELEDİYE BAŞKANLIĞI  
TEŞKİLAT ŞEMASI  
(05.09.2024)**

**Av. Filiz GENCAN AKIN  
Belediye Başkanı**

| BELEDİYE BAŞKANINA<br>DOĞRUDAN BAĞLI BİRİMLER                                             | Ertuğrul TANRIKULU<br>Belediye Başkan<br>Yardımcısı<br>GÖREV YERİ:<br>Atatürk Kültür Merkezi<br>Binası                                                                                                                                                                                                      | Ökan<br>GÖKERKÜÇÜK<br>Belediye Başkan<br>Yardımcısı<br>GÖREV YERİ:<br>Fen İşleri Müdürlüğü<br>Binası | Tunçer ŞEREN<br>Belediye Başkan Yardımcısı<br>GÖREV YERİ:<br>Su ve Kanalizasyon<br>Müdürlüğü Binası                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Cenk ERGÜDEN<br>Belediye Başkan Yardımcısı<br>GÖREV YERİ:<br>İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Binası                                                                                    | Gökçe Onur ÖKTEM<br>Belediye Başkan<br>Yardımcısı<br>GÖREV YERİ:<br>Başkanlık Ana Binası                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Özel Kalem Müdürlüğü<br>- Nikah Memurluğu Birimi                                          | Veteriner İşleri<br>Müdürlüğü<br>- Sağlık İşleri Birimi<br>- Mezarlıklar Birimi<br>- Halk Sağlığı Birimi<br>- Sokak Hayvanları Bar. Bir.<br>- İşyeri Sağlık ve Güven.<br>Bir.<br>- İşyeri Denetim Birimi                                                                                                    | Fen İşleri Müdürlüğü<br>- Makine İkmal Bakım<br>ve<br>Onarım Birimi                                  | Temizlik İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | İmar ve Şehircilik Müdürlüğü<br>- Etüt Plan Proje Birimi<br>- Koruma Uygulama Denetim Birimi ve Unesco Dünya<br>Kültürel Mirası Edirne Selimiye Camii ve Külliyesi Alan<br>Yönetimi | Zabıta Müdürlüğü<br>- Koruma ve Güvenlik<br>Birimi                                                                                                             |
| Mali Hizmetler Müdürlüğü<br>- Bilgi İşlem Birimi<br>- Satın alma Birimi<br>- Gelir Birimi | Kültür ve Sosyal İşler<br>Müdürlüğü<br>- Avrupa Birliği ve<br>Uluslararası İlişkiler Birimi<br>- Konservatuar Birimi<br>- Belediye Şehir Tiyatrosu<br>- Sosyal Yardımlaşma. Ve<br>Hizmetleri Birimi<br>- İdari ve Mali İşler Birimi<br>- Dış Hizmetler Birimi<br>- Spor ve Eğitim Birimi<br>- Bando Şefliği | İtfaye Müdürlüğü                                                                                     | Su ve Kanalizasyon<br>Müdürlüğü<br>- Su Arıza Birimi<br>- Kanalizasyon Arıza Birimi<br>- Depolar ve İsale Hatları<br>Birimi<br>- Atık su Yönetim Birimi<br>- Su Abone ve Savaş Okuma<br>Birimi<br>- Elektrik Birimi<br>- Satın alma Birimi<br>- Üst Yapı Onarım Birimi<br>- Araç Hareket Hizmetleri<br>Birimi<br>- Taşınır Mal ve Ambarlar<br>Birimi<br>- Su Verimliliği ve Su Kayıp<br>Kontrol Scada Birimi | Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü<br>- Şehit Aileleri ve Gaziler Birimi<br>- Eğitim Birimi<br>Emlak ve İstimlak Müdürlüğü                                                          | Destek Hizmetleri<br>Müdürlüğü<br>- İşletme ve İştirakler Birimi<br>- Lojistik Destek Birimi<br>- Müze İşletmeleri Birimi<br>- Satın Alma ve Tedarik<br>Birimi |
| İnsan Kaynakları ve Eğitim<br>Müdürlüğü                                                   | Tarım ve Hayvancılık<br>Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                           | Afet İşleri Müdürlüğü                                                                                | Park ve Bahçeler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Hukuk İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                              | Basın Yayın ve Halkla<br>İlişkiler Müdürlüğü                                                                                                                   |
| Yazı İşleri Müdürlüğü<br>İç Denet                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ulaşım Hizmetleri<br>Müdürlüğü                                                                       | Hal Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü<br>- Çevre Koruma ve Kontrol Birimi                                                                                                       | Muhtarlık İşleri<br>Müdürlüğü                                                                                                                                  |

| T.C EDİRNE BELEDİYESİ<br>STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU |                       |                                     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|
| SIRA NO                                             | ADI SOYADI            | UNVANI                              |
| 1                                                   | Av. Filiz GENCAN AKIN | Belediye Başkanı                    |
| 2                                                   | Cenk ERGÜDEN          | Belediye Başkan Yardımcısı          |
| 3                                                   | Ertuğrul TANRIKULU    | Belediye Başkan Yardımcısı          |
| 4                                                   | Gökçe Onur ÖKTEM      | Belediye Başkan Yardımcısı          |
| 5                                                   | Tunçer ŞEREN          | Belediye Başkan Yardımcısı          |
| 6                                                   | Okan GÖKERKÜÇÜK       | Belediye Başkan Yardımcısı          |
| 7                                                   | Ruhi TAKINDI          | Mali Hizmetler Müdürü               |
| 8                                                   | Şafak KILIÇ           | Özel Kalem Müdürü v.                |
| 9                                                   | Erdoğan MİLON         | Yazı İşleri Müdürü                  |
| 10                                                  | Erkan ARICI           | Fen İşleri Müdür v.                 |
| 11                                                  | Diğer ASAR            | İmar ve Şehircilik Müdür v.         |
| 12                                                  | Erdoğan GÖBEL         | İtfaiye Müdürü                      |
| 13                                                  | Mustafa ZOGO          | Zabıta Müdürü                       |
| 14                                                  | Murat Safa PİRKO      | Temizlik İşleri Müdürü              |
| 15                                                  | Yunus Emre ŞAHİN      | Veteriner İşleri Müdür v.           |
| 16                                                  | Vahap Melih SERTUNA   | Destek Hizmetleri Müdür v.          |
| 17                                                  | Mehmet DALGIÇ         | Emlak ve İstimlak Müdür v.          |
| 18                                                  | Tayfun ZAFER          | Kültür ve Sosyal İşleri Müdür v.    |
| 19                                                  | Mustafa ÇELİK         | Ulaşım Hizmetleri Müdür v.          |
| 20                                                  | Ayhan ÖZER            | Su ve Kanalizasyon Müdür v.         |
| 21                                                  | Kader PAJO            | Hal Müdür v.                        |
| 22                                                  | Gökhan GÖÇ            | Park ve Bahçeler Müdür v.           |
| 23                                                  | İbrahim DOĞAN         | Hukuk İşleri Müdür v.               |
| 24                                                  | İlknur AKTAŞ          | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdür v. |
| 25                                                  | Emre KÖLE             | Muhtarlık İşleri Müdür v.           |
| 26                                                  | Özlem TAKINDI         | Kadın ve Aile Hizmetleri Müdür v.   |
| 27                                                  | Savaş ÇERKEZ          | İklim ve Sıfır Atık Müdür v.        |
| 28                                                  | Yusuf TÜTÜNCÜ         | Ekonomist                           |
| 29                                                  | Özkan GÜLEŞ           | Şef                                 |
| 30                                                  | Nevin GARİP           | Tekniker                            |
| 31                                                  | Emirhan OCAK          | Büro personeli                      |

**T.C EDİRNE BELEDİYESİ  
STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMİ**

|   | ADI SOYADI    | UNVANI                   | GÖREV YERİ               |
|---|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 1 | Ruhi TAKINDI  | Mali Hizmetler<br>Müdürü | Mali Hizmetler Müdürlüğü |
| 2 | Yusuf TÜTÜNCÜ | Ekonomist                | Mali Hizmetler Müdürlüğü |
| 3 | Nevin GARİP   | Tekniker                 | Mali Hizmetler Müdürlüğü |
| 4 | Özkan GÜLEŞ   | Şef                      | Mali Hizmetler Müdürlüğü |
| 5 | Emirhan OCAK  | Büro Personeli           | Mali Hizmetler Müdürlüğü |

| T.C EDİRNE BELEDİYESİ<br>STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ |                                           |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| AD- SOYAD                                         | BAĞLI BULUNDUĞU MÜDÜRLÜK                  |
| Cenk ERGÜDEN                                      | Başkan Yardımcısı                         |
| Ruhi TAKINDI                                      | Mali Hizmetler Müdürlüğü                  |
| Yusuf TÜTÜNCÜ                                     | Mali Hizmetler Müdürlüğü                  |
| Nevin GARİP                                       | Mali Hizmetler Müdürlüğü                  |
| Özkan GÜLEŞ                                       | Mali Hizmetler Müdürlüğü                  |
| Emirhan OCAK                                      | Mali Hizmetler Müdürlüğü                  |
| Deniz TANSEL                                      | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü |
| Ayhan KARA                                        | Özel Kalem Müdürlüğü                      |
| Pınar KIRIMLI TABAK                               | Destek Hizmetleri Müdürlüğü               |
| Gürkan KÜL                                        | Emlak ve İstimlak Müdürlüğü               |
| Mehmet KOÇ                                        | Hal Müdürlüğü                             |
| Şenol KARTAL                                      | Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü          |
| Bekir GÖKÇEK                                      | Hukuk İşleri Müdürlüğü                    |
| Kemal CAN                                         | İmar ve Şehircilik Müdürlüğü              |
| Kağan BAKKALOĞLU                                  | İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü |
| Ülkü KARAGÜLLE                                    | İtfaiye Müdürlüğü                         |
| Ayşe ŞAHİN                                        | Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü        |
| Yusuf TUNCAY                                      | Muhtarlık İşleri Müdürlüğü                |
| Şafak DERELİ                                      | Park ve Bahçeler Müdürlüğü                |
| Ulaş KESKİN                                       | Temizlik İşleri Müdürlüğü                 |
| Murat MERCAN                                      | Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü               |
| Haluk GEZMEN                                      | Veteriner İşleri Müdürlüğü                |
| Ali ÖZATA                                         | Yazı İşleri Müdürlüğü                     |
| Cihan ÇIĞLA                                       | Zabıta Müdürlüğü                          |
| Zafer VAROL                                       | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü      |
| Dilara Merve AYDOĞAN                              | Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü              |
| Ali GÜZEY                                         | Fen İşleri Müdürlüğü                      |
| Gamze ÖZKAN                                       | Afet İşleri Müdürlüğü                     |

| T.C EDİRNE BELEDİYESİ<br>HARCAMA YETKİLİLERİ |                                           |                     |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|
| Sıra No                                      | Müdürlük Adı                              | Adı ve Soyadı       |
| 1                                            | Mali Hizmetler Müdürlüğü                  | Özkan GÜLEŞ         |
| 2                                            | Özel Kalem Müdürlüğü                      | Şafak KILIÇ         |
| 3                                            | Yazı İşleri Müdürlüğü                     | Erdoğan MİLON       |
| 4                                            | Fen İşleri Müdürlüğü                      | Erkan ARICI         |
| 5                                            | İmar ve Şehircilik Müdürlüğü              | Diğer ASAR          |
| 6                                            | İtfaiye Müdürlüğü                         | Erdoğan GÖBEL       |
| 7                                            | Zabıta Müdürlüğü                          | Mustafa ZOGO        |
| 8                                            | Temizlik İşleri Müdürlüğü                 | Murat Safa PİRKO    |
| 9                                            | Veteriner İşleri Müdürlüğü                | Yunus Emre ŞAHİN    |
| 10                                           | Destek Hizmetleri Müdürlüğü               | Vahap Melih SERTUNA |
| 11                                           | Emlak ve İstimlak Müdürlüğü               | Mehmet DALGIÇ       |
| 12                                           | Kültür ve Sosyal İşleri Müdürlüğü         | Tayfun ZAFER        |
| 13                                           | Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü               | Mustafa ÇELİK       |
| 14                                           | Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü              | Ayhan ÖZER          |
| 15                                           | Hal Müdürlüğü                             | Kader PAJO          |
| 16                                           | Park ve Bahçeler Müdürlüğü                | Gökhan GÖÇ          |
| 17                                           | Hukuk İşleri Müdürlüğü                    | İbrahim DOĞAN       |
| 18                                           | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü | Selim BİLGİNKAYA    |
| 19                                           | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü      | İlknur AKTAŞ        |
| 20                                           | Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü        | Özlem TAKINDI       |
| 21                                           | Muhtarlık İşleri Müdürlüğü                | Emre KÖLE           |
| 22                                           | Afet İşleri Müdürlüğü                     | Ender ÖZDEN         |
| 23                                           | İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü | Savaş ÇERKEZ        |
| 24                                           | Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü              | Egemen ILGIN        |

## BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

Edirne Belediyesi olarak 5018 Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu gereğince hazırlanan stratejik planda, belediyemizin orta ve uzun vadeli hedefleri belirlenmiş, öncelikli hedeflerini gerçekleştirmek için gerekliliklerinin performans ölçülerinin de gösterilmesiyle değerlendirilmiştir. Kanun, ilgili mevzuatlar ve kalkınma programı ve programları ile uyumlu bir şekilde belediyenin vizyonu, misyonu, amaçlarını performans göstergeleri ile ölçerek, paydaş analizlerinin de değerlendirilmesiyle stratejik plan hazırlanmıştır.

### MİSYON

Edirne Belediyesi olarak, halkımızın yaşam kalitesini artırmak amacıyla; katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışı ile modern şehircilik ilkeleri doğrultusunda adil, etkili ve verimli hizmetler sunmak.

### VİZYON

Çağdaş ve yaşanabilir bir Edirne yaratmak, tarihi değerlerimizi ve kültürel mirasımızı koruyarak, demokratik, Cumhuriyet ve Atatürk İlkelerine dayalı, toplumsal cinsiyet eşitliğine saygılı ve hizmet odaklı belediyeçilik anlayışıyla kentin refah düzeyini sürekli artıran bir belediye olmak.

### TEMEL DEĞERLER

- |                                                                           |                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ✓ Şeffaf ve hesap verebilir olmak                                         | ✓ Kadın-Erkek eşitliğini gözetmek                               |
| ✓ Demokrasiye bağlı kalmak                                                | ✓ Gelir düzeyi düşük ve dezavantajlı gruplara yardımda bulunmak |
| ✓ Toplumun tüm paydaşlarının görüş, eleştiri ve önerilerini dikkate almak | ✓ Edirne'nin tarihi ve kültürel yapısını korumak ve tanıtmak    |
| ✓ Çevreyi korumaya yönelik uygulamaları benimsemek                        | ✓ Nitelikli, hızlı ve erişilebilir hizmetler sağlamak           |
| ✓ Kaynakları etkin kullanmak                                              | ✓ Sosyal sorumluluk projelerine destek olmak                    |
| ✓ Hizmet ifasında eşitlik ve adalet ilkesine bağlı kalmak                 |                                                                 |

## STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

### Amaç 1: Ekonomik ve Sosyal Desteklerle Aile Yapısını Güçlendirmek

- ✓ Hedef 1.1: Kadın Danışma Merkezlerinin Kurulması
- ✓ Hedef 1.2: Üreten Kadınlar Atölyesi'nin Kurulması
- ✓ Hedef 1.3: Öğrencilerimize Derslerinde Yardımcı Olmak İçin Etüt Merkezlerinin Kurulması
- ✓ Hedef 1.4: Çocuklarını Bırakacak Yeri Olmayan Annelerin İş Hayatına Katılması ve Ev Hanımlarının Sosyalleşmelerine Destek Olmak İçin Kreş Açılması
- ✓ Hedef 1.5: Çiftçilerimize Doğru Tarım Uygulamaları Konusunda Gerekli Desteğin Verilmesi

### Amaç 2: Gençlere Her Alanda Destek Olmak İçin Çalışmak

- ✓ Hedef 2.1: Burs Kooperatifinin Kurulması
- ✓ Hedef 2.2: Edirne İstihdam ve Meslek Edindirme Ofisinin Açılması
- ✓ Hedef 2.3: Gençlerin Sosyalleşebileceği Genç Kafeler Açılması
- ✓ Hedef 2.4: Kız Öğrenci Yurdu Açılması
- ✓ Hedef 2.5: Bilim Festivali Düzenlenmesi ve Çocukları İçin Her Yıl 5 Adet Şenlik Yapılması

### Amaç 3: Kent Yoksulluğu ile Mücadele Etmek

- ✓ Hedef 3.1: Kent Lokantaları (Sofra Edirne) Açarak Lezzetli, Güvenilir ve Ekonomik Yemeğe Erişim İmkânı Sağlanması
- ✓ Hedef 3.2: Emekli Vatandaşlarımızın Desteklenmesi
- ✓ Hedef 3.3: Emekliler ve Ev Hanımları Başta Olmak Üzere İhtiyaç Sahibi Ailelerimize “Sevgi Kart” İle Alışveriş Desteği Sağlanması
- ✓ Hedef 3.4: Öğrencilerimizin Tertemiz Okullarda Hijyenik Şartlarda Öğrenimlerine Devam Etmesi

**Amaç 4: Şehir İçi ve Şehirlerarası Ulaşım Sistemlerini Ekonomik, Güvenli, Enerji ve Zaman Tasarrufu Sağlayan Erişimi Kolay Hale Getirmek İçin Modernize Etmek**

- ✓ Hedef 4.1: Belirlenen İki Noktada Bisiklet Kiralama Ünitesinin Kurulması
- ✓ Hedef 4.2: Yolcu Bekleme Duraklarının Tamamının Fiziksel Ölçülerde Kabul Edilebilir Hale Getirilerek Güvenli, Konforlu ve Erişilebilir Bir Hizmet Sunulması
- ✓ Hedef 4.3: Vatandaşlarımızın Güvenli Şekilde Seyahat Etmelerini Sağlamak İçin Toplu Taşıma Takip Merkezinin Kurulması
- ✓ Hedef 4.4: Güney ve Kuzey Çevre Yolları ile Karaağaç Mahallesiinde Bisiklet Yollarının Yapılması
- ✓ Hedef 4.5: Akıllı Kavşak Sistemi Kurarak Şehir İçi Tırafiğinde Rahatlama Sağlanması
- ✓ Hedef 4.6: Kamyon ve Kamyonetlerin Garaj Sorunlarını Çözmek Amacıyla Kamyon Garajı Yapılması

**Amaç 5: Oluşturulacak Yeni Alanlarla Vatandaşların Sosyalleşme İmkamlarını Artırmak**

- ✓ Hedef 5.1: Amfi Tiyatro Yapılması
- ✓ Hedef 5.2: Spor Merkezi Yapılması
- ✓ Hedef 5.3: Edirne Halkının İhtiyaçları Dikkate Alınarak Modern Kullanışlı ve Güvenli Yeni Pazar Alanlarının Yapılması
- ✓ Hedef 5.4: Mahalle Arasında Kalan Atıl Yerlerin Değerlendirilerek Vatandaşlara Dinlenme Alanlarının Oluşturulması
- ✓ Hedef 5.5: Vatandaşların Doğa ile İç İçe Vakit Geçirebilecekleri Bir Ortam Yaratmak Amacıyla ‘‘ Balkan Park’’ Yapılması

**Amaç 6: Sokak Hayvanları ve Can Dostlarımız için Çalışmalar Yapmak**

- ✓ Hedef 6.1: Sokak Hayvanları Rehabilitasyon Merkezinin Kurulması, Tedavilerinin Yapılması Ve Beslenmesi
- ✓ Hedef 6.2: Hayvan Mezarlığının Kurulması

**Amaç 7: Kültürel, Yöresel Ürün ve Etkinlikler ile Türkiye ve Dünyada Marka Olmak**

- ✓ Hedef 7.1: Kente Ait Geleneksel Etkinlik ve Festivallerin Uluslararası Düzeyde Tanıtımlarının Yapılarak Katılım Sayısının Artırılması
- ✓ Hedef 7.2: Edirne Peynirinin Tanıtılması ve Yapım Sürecinin Gelecek Nesillere Aktarılması için Gerekli Çalışmaların Yapılması
- ✓ Hedef 7.3 Gezici Sahne ile Sanat ve Eğlenceyi Mahallelere Getirerek Toplumsal Birlikteliğin ve Kültürel Çeşitliliğin Desteklenmesi

**Amaç 8: Alt Yapı ve Şehir İçi Otopark Sorunlarına Çözüm Getirmek**

- ✓ Hedef 8.1: Atatürk Bulvarı Üzerinde 250 Araç Kapasiteli Katlı ve Mekanik Otopark Yapılması
- ✓ Hedef 8.2: Yol Üstü Araç Park Alanlarının Düzenlenerek Hatalı Parklanmanın Önüne Geçilmesi
- ✓ Hedef 8.3: Süloğlu İsale Hattı ve Eski Arıtma Tesisinin Bakım ve Onarımının Yapılarak Vatandaşlarımızın Temiz Suya Erişiminin Daha Kaliteli Hale Getirilmesi
- ✓ Hedef 8.4: Devam Eden Alt Yapı Çalışmalarımızın Tamamlanması
- ✓ Hedef 8.5: Yapılaşmanın Sağlıklı Olacak Şekilde Yönlendirilmesi ve Eskiyen Kent Parçalarının Yenilenmesinin Sağlanması

### Amaç 9: Vatandaşlarımızın Günlük Yaşamları ile İlgili Doğabilecek İhtiyaçlarını Etkin Bir Biçimde Karşılama

- ✓ Hedef 9.1. Down Sendromlu Vatandaşlarımızın Kaynaşması ve Gelir Elde Etmesi İçin Down Kafe Açılması
- ✓ Hedef 9.2: Engelli Bireyler ve Ailelerine Yönelik Destekleyici, Moral ve Motivasyonlarını Artırıcı Çalışmalar Yapılması
- ✓ Hedef 9.3: Cenaze ve Defin İşlemlerinde Etkin ve Örnek Uygulamalarla Vatandaş Memnuniyetinin Sağlanması
- ✓ Hedef 9.4: Toplum Sağlığına İlişkin Hizmetlerin Etkin Bir Şekilde Verilmesinin Sağlanması
- ✓ Hedef 9.5: Tıptancı Sebze ve Meyve Hali Yapılması ile Yerel Ekonominin Kalkınması ve Gıda Güvenliğinin Artırılması

### Amaç 10: Kurumsal Yönetim ve Yönetişimi Güçlendirmek

- ✓ Hedef 10.1: Mevcut Kaynakların Verimli Kullanılması ile Gelirleri Artırıcı Faaliyetleri Etkin Bir Şekilde Yürüterek Öz Kaynaklarımızın Artırılması
- ✓ Hedef 10.2: Bilgi Teknolojileri ve Altyapının Güvenliğini ve Sürdürülebilirliğini Temin Ederek İşlem Sunumunda İnovatif Teknolojilerden Yararlanılması

## TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

- ✓ PG 1.1.1 Kurulan Kadın Danışma Merkezi Sayısı
- ✓ PG 1.1.2 Danışma Merkezinden Faydalanan Kadın Sayısı
- ✓ PG 1.2.1 Kurulan Atölye Sayısı
- ✓ PG 1.2.2 Atölyede Eğitim Verilen Kadın Sayısı
- ✓ PG 1.2.3 Üretici Kadınlardan Alınan Ürünlerin Miktarı
- ✓ PG 1.3.1 Kurulan Etüt Merkezi Sayısı
- ✓ PG 1.3.2 Etüt Merkezinden Faydalanan Öğrenci Sayısı
- ✓ PG 1.4.1 Açılan Kreş Sayısı
- ✓ PG 1.4.2 Kreşten Faydalanan Çocuk Sayısı
- ✓ PG 1.5.1 Verilen Eğitim Sayısı
- ✓ PG 1.5.2 Eğitimlerden Faydalanan Çiftçi Sayısı
- ✓ PG 2.1.1 Burs Kooperatifinin Kurulması
- ✓ PG 2.1.2 Burstan Faydalanan Öğrenci Sayısı
- ✓ PG 2.1.3 Burs Kooperatifine Destek Olan Kişi Sayısı
- ✓ PG 2.2.1 Edirne İstihdam ve Meslek Edindirme Ofisinin Açılması
- ✓ PG 2.2.2 Ofise Başvuran Her Yaştan Kişi Sayısı
- ✓ PG 2.2.3 Ofis Aracılığı ile İstihdamı Sağlanan Kişi Sayısı
- ✓ PG 2.2.4 İş Yaşamına Yeni Başlayacak Gençlere Çalışma ve Ofis Ortamına Uygun Giysileri Temin Etmek
- ✓ PG 2.3.1 Açılan Kafeterya Sayısı
- ✓ PG 2.3.2 Kafeteryada Düzenlenecek Etkinlik Sayısı
- ✓ PG 2.4.1 Kız Öğrenci Yurdu Yapılması
- ✓ PG 2.4.2 Yurttan Faydalanan Kız Öğrenci Sayısı
- ✓ PG 2.5.1 Yapılan Festival ve Şenlik Sayısı
- ✓ PG 2.5.2 Katılım Sağlayan Genç ve Çocuk Sayısı
- ✓ PG 3.1.1 Kent Lokantası Yapılması
- ✓ PG 3.1.2 Yararlanan Kişi Sayısı
- ✓ PG 3.2.1 Destek Alan Emekli Sayısı
- ✓ PG 3.2.2 Verilen Toplam Destek Tutarı
- ✓ PG 3.3.1 Sevgi Kart Verilen Aile Sayısı
- ✓ PG 3.3.2 Sevgi Kart ile Sağlanan Destek Tutarı
- ✓ PG 3.4.1 Temizliği Yapılan Okul Sayısı
- ✓ PG 3.4.2 Okullarda Temizlik İçin Görevlendirilen Personel Sayısı
- ✓ PG 4.1.1 Kurulan Kiralama Ünitesi Sayısı
- ✓ PG 4.1.2 Kiralama İçin Satın Alınan Bisiklet Sayısı
- ✓ PG 4.1.3 Aylık Kiralanan Bisiklet Sayısı
- ✓ PG 4.2.1 Yenilenen Durak Sayısı
- ✓ PG 4.3.1 Kurulan Toplu Taşıma Takip Merkezi
- ✓ PG 4.4.1 Yapılan Bisiklet Yolu
- ✓ PG 4.5.1 Akıllı Kavşak Düzenlemesi Yapılan Kavşak Sayısı
- ✓ PG 4.6.1 Yapılan Kamyon Garajı Sayısı
- ✓ PG 5.1.1 Yapılan Amfi Tiyatro Sayısı
- ✓ PG 5.1.2 Amfi Tiyatroda Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı
- ✓ PG 5.2.1 Yapılan Spor Merkezi Sayısı
- ✓ PG 5.3.1 Yapılan Kapalı Pazar Alanı
- ✓ PG 5.3.2 Yaz Sezonunda Kurulan Gece Pazarı Sayısı
- ✓ PG 5.4.1 Yapılan Cep Park Sayısı
- ✓ PG 5.5.1 Balkan Park Yapımı
- ✓ PG 6.1.1 Rehabilitasyon Merkezi Kurulması
- ✓ PG 6.1.2 Rehabilitasyon Edilen Sokak Hayvanı Sayısı

- ✓ PG 6.1.3tedavi, Kısırlaştırma ve Aşılıarı Yapılan Sokak Hayvanı Sayısı
- ✓ PG 6.1.4 Mama Makinesi Alımı
- ✓ PG 6.1.5 Üretilen Mama Miktarı (Ton)
- ✓ PG 6.2.1 Kurulan Hayvan Mezarlığı Sayısı
- ✓ PG 7.1.1 Tüm Festival ve Etkinliklere Katılım Sayısı (Milyon)
- ✓ PG 7.2.1 Kurulan Müze Sayısı
- ✓ PG 7.2.2 Yapılan Tadım Etkinliği Sayısı
- ✓ PG 7.3.1 Etkinlik Yapılan Mahalle Sayısı
- ✓ PG 7.3.2 Mahallelerde Yapılan Etkinlik Sayısı
- ✓ PG 8.1.1 Otopark Yapımı
- ✓ PG 8.2.1 Düzenlenen Yol Üstü Park Alan Araç Kapasitesi Sayısı
- ✓ PG 8.3.1 Bakım ve Onarımı Yapılan İsale Hattı (Metre)
- ✓ PG 8.3.2 Eski Arıtma Tesisinin Bakım ve Onarımı (%)
- ✓ PG 8.4.1 Tamamlanan Alt Yapı Çalışmaları
- ✓ PG 8.5.1 Kentin Muhtelif Yerlerinde Parselasyon ve Plan Yapılması
- ✓ PG 8.5.2 Kentsel Dönüşüm Rehberi Hazırlanması
- ✓ PG 8.5.3 Kentin Muhtelif Yerlerinde Kırmızı Kot Çalışması
- ✓ PG 8.5.4 1. Murat Mahallesi Kentsel Dönüşüm Plan ve Projelerinin Hazırlanması
- ✓ PG 8.5.5 Menzilahir Mahallesi ve Eski Sanayi Sitesi Kentsel Dönüşüm Plan ve Projelerinin Hazırlanması
- ✓ PG 9.1.1 Açılan Down Kafe Sayısı
- ✓ PG 9.1.2 Down Kafe'de İstihdam Edilen Kişi Sayısı
- ✓ PG 9.2.1 Açılan Dinlenme Evi
- ✓ PG 9.2.2 Psikososyal Destek Verilen Aile Sayısı
- ✓ PG 9.2.3 Engelli Bireylere Verilen Bakım Hizmeti Sayısı
- ✓ PG 9.2.4 Düzenlenen Moral ve Motivasyon Etkinlik Sayısı
- ✓ PG 9.3.1 Yeni Şehir Mezarlık Alanının Yanındaki Alanın Kamulaştırılması (M<sup>2</sup>)
- ✓ PG 9.3.2 Cenaze Nakil Aracı Alımı
- ✓ PG 9.3.3 Hasta Nakil Aracı Alımı
- ✓ PG 9.3.4 Cenaze Dua Yemeği Dağıtımı
- ✓ PG 9.3.5 Şehir İçi ve Şehir Dışı Cenaze Nakil Sayısı
- ✓ PG 9.4.1 Çölyak Hastalarına Glütensiz Ekmek Dağıtımı
- ✓ PG 9.4.2 Fizik Tedavi Ünitesi Ekipman Alımı
- ✓ PG 9.4.3 Sertifikalı İlk Yardım Eğitimi Verilen Kişi Sayısı
- ✓ PG 9.4.4 Engelli Bireyler İçin Rampalı Servis Aracı Alımı
- ✓ PG 9.4.5 İşyeri Denetim Araç Alımı
- ✓ PG 9.5.1 Yapımı Tamamlanan Meyve ve Sebze Hali
- ✓ PG 10.1.1 Denetim Ekiplerinin Oluşturulması ile Öz Kaynaklardaki Artış
- ✓ PG 10.1.2 Sisteme Girilen Tahakkuka Esas Bilgilerin Kontrol Edilmesi ve Güncellenmesi
- ✓ PG 10.2.1 E-Devlet Uygulaması ile Entegre Çalışan Hizmet Sayısı
- ✓ PG 10.2.2 Ebys ve City Plus Uygulamasında Modül Sayısı
- ✓ PG 10.2.3 Mobil Uygulama Sayısı
- ✓ PG 10.2.4 Ücretsiz İnternet Servisi Verilen Noktalar Sayısı
- ✓ PG 10.2.5 Belediyenin Network Altyapısına Dahil Olan Birim Sayısı

## STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu'ndan doğan stratejik planlama, Başkan, Başkan Yardımcısı ve daha pek çok üst yönetici ile tüm belediye çalışanlarını bir araya getiren bir süreç olarak ortaya çıkmaktadır. Stratejik planın hazırlanması sürecinde üst yönetim, birimler ve alt birimler arası koordinasyonu ve uyumlu çalışma sürecini Mali Hizmetler Müdürlüğü sağlamaktadır.

### Stratejik Planın Sahiplenmesi

Gerçekleşmekte olan planlama sürecinin başarılı bir şekilde tamamlanması için tüm belediye personelinin stratejik planın önemini ve kurumsal kimliğin oluşturulmasındaki katkısını göz önüne alarak sahiplenmesi gerekmektedir. Stratejik plan tüm birimlerin dahil olduğu bir süreç olarak ortaya çıkmaktadır. Yani belirli bir birimin hazırlaması durumu ortadan kalkmakta olup alt yönetimden üst yönetime tüm birimlerin ve tüm personelin dahil olduğu bir süreç olmaktadır. Edirne Belediyesinin hazırlamış olduğu stratejik planda da Belediye Başkanı Stratejik planı benimsemekte olup, planın tüm personelde sahiplenilmesini sağlamak için açıklamalarıyla destek olmuştur. Bu durumda stratejik plan kurumsal olarak sahiplenilmekte olup personelde de kurumsal aidiyet sağlanmaktadır.

### Planlama Sürecinde Örgütlenme

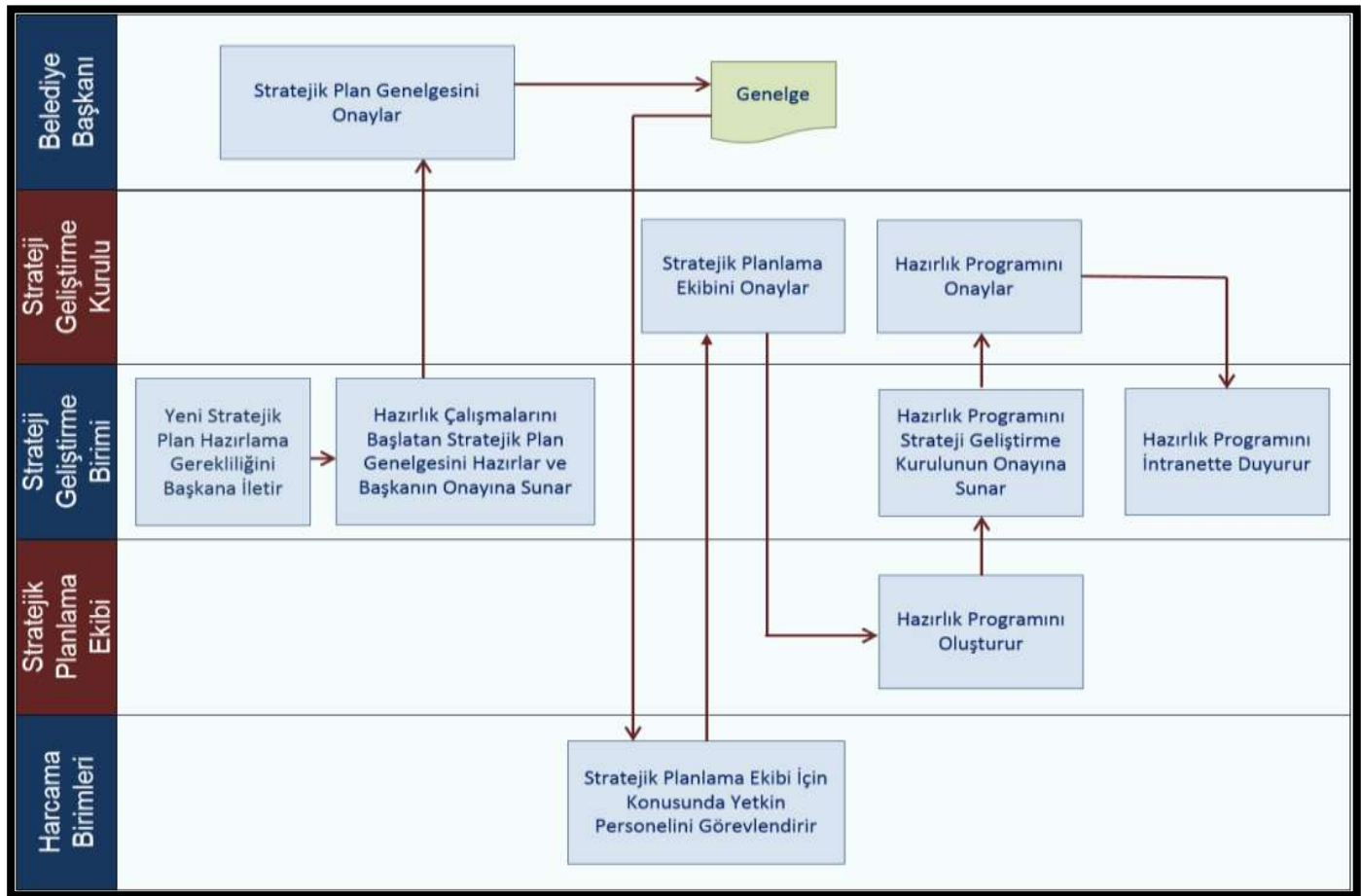
Belediye başkanının Stratejik Plan Genelgesini yayımlamasıyla stratejik plan süreci başlamaktadır. Başkan vizyon ve misyonun belirlenmesi için stratejik planlama ekibine gerekli paylaşımlarda bulunmuştur ve ekip buna göre vizyon ve misyon belirlemiştir. Oluşturulan Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi ile süreç artık tamamıyla benimsenmiş ve plan ortaya çıkmıştır.

### Stratejik Plan Hazırlama Süreci

Stratejik plan, kurumdaki birimler arası iletişimi ve ortak çalışma prensiplerini belirlemeye katkı sağlamaktadır. Kurumsallaşmaya da katkıda bulunurken birimlerin belirlemiş olduğu amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi için yapılan faaliyetlerinde izlenmesi ve değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır. Stratejik Plan oluşturulurken planın hazırlık sürecinin de nasıl gerçekleşeceği planlanmalıdır. Belediyeler için Stratejik Plan Hazırlama Rehberinde hazırlık sürecinin nasıl olacağı konusundaki tablo buna yardımcı olmaktadır.

### Stratejik Plan Hazırlık Süreci Tablosu

Tablo 1: Stratejik Plan Hazırlama Süreci



## DURUM ANALİZİ

Durum analizi kapsamında stratejik planlama sürecinin ilk adımı atılmış olup ‘Kurumsal Tarihçe’ başlığı altında Edirne Belediyesi’nin tarihsel süreçte kurumsallaşma süreci anlatılmıştır. Bu süreçte tarihsel açıdan yaşanan olaylara ve değişen belediye başkanlarına yer verilmiştir. GZFT Analizi başlığı altında, Edirne Belediyesi’nin güçlü veya zayıf olduğu alanlar ve mevcut konjonktürde Edirne Belediyesi’ne yönelik fırsatlar ve tehditler de analiz edilmiştir. PESTLE Analizi ile belediye yönetiminin önümüzdeki 5 yıllık süreçte hedeflerini gerçekleştirirken politik, ekonomik, teknolojik, çevresel ve yasal olarak etkilenebileceği durumların tahmini yapılmıştır. Mevzuat analizi yapılarak yasal yetki sınırları belirlenmiştir. Üst politika belgelerinin analizi kısmında mevcut ve yeni plan, 12.Kalkınma Planı’na, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı’ndaki politika ve hedeflere göre belirlenmiştir. Kuruluş içi analiz kapsamında, İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi, Dış Paydaş ve İç Paydaş Anketleri yapılarak memnuniyet analizleri ve Edirne Belediyesi’nin fiziki kaynak analizleri elde edilmiştir. Bu analizler neticesinde ihtiyaçlar tespit edilmiş, hedef kartları bu tespitlere yönelik belirlenmiştir.

## EDİRNE BELEDİYESİ’NİN KURUMSAL TARİHÇESİ

Tanzimat Dönemi (1839-1876) öncesi Osmanlı Devleti’nde belediye hizmetleri; vakıf, lonca, kadılık müessesesi ve mahalle teşkilatı tarafından yerine getirilmektedir. Bu kurumlar çağdaş anlamda yerel yönetim birimleri olmamakla birlikte birer yerel hizmet birimleri gibi çalışmaktadır. Tanzimat Dönemi sonrası modern anlamda ilk yerel yönetim olan belediye teşkilatı, 13 Haziran 1854 tarihinde İstanbul Şehremaneti olarak kurulmuştur. 1858 yılında VI. Daire-i Belediye adı altında belediye dairesi, azınlıkların ve yabancıların çoğunlukta olduğu Galata-Beyoğlu semtinde kurulmuştur. Bu bağlamda VI. Daire-i Belediye, Osmanlı’da ilk modern belediye örneği olmuştur. 1868 yılında padişahın Nizamname-i Umumi’yi kabul etmesiyle Şehremaneti’ne bağlı olmak üzere İstanbul 14 belediye dairesine ayrılmıştır. Taşrada ise modern anlamda belediye örgütlenmesi 1864 yılında çıkartılan Vilayet Nizamnamesi ile hayata geçmiştir.

Cumhuriyet’in ilanından sonra 1924 yılında Köy Kanunu’nun ve 1930 yılında Belediye Kanunu’nun yürürlüğe girmesi, Türk yerel yönetim sistemini sağlam bir temele oturtmuştur. Cumhuriyetin ilk yıllarında belediyelerin görevi, yıkımları onarmak ve temel hizmetleri karşılamak olmuştur. 1950’li yıllarda ülkenin liberalleşme sürecine girilmesiyle piyasa ekonomisi temelli programlar izlenmiştir. Belediyeler de bu politik karardan paylarını alarak piyasa temelli bir yapı haline dönüşmüştür.

1961 Anayasası’nın yürürlüğe girmesi ile belediyeye ilişkin görevlerde belediye gelirleri, arsa ve konut sorunları üzerine çözümler, kentsel altyapı sisteminde planlamanın ve örgütlenmenin düzenlenmesi gibi birçok değişikliğe gidilmiştir. 1960-1970’li yıllar arasında kapitalist sürece uyum sağlama aşamasında olan

orta ve büyük ölçekli kentler bir taraftan sanayileşme, diğer taraftan hızlı nüfus artışı ile karşı karşıya kalmıştır. Dönemin en önemli gelişmesi, 1970'lerden sonra sosyal demokrat belediyelerin öncülük ettiği ve adına “toplumcu belediyecilik” denilen yeni belediyecilik hareketi olmuştur. Küreselleşme dönemi olarak da adlandırılan 1980’li yıllarda üç önemli gelişme görülmüştür. Bunlardan birincisi Türk siyasal hayatının yeni bir darbe dönemi yaşamasıdır. İkincisi, darbe sonrası hazırlanan yeni Anayasa ile Türkiye’de büyükşehir sistemine geçilmesidir. Üçüncü ve son olarak belediyelerin gelirlerini artırmaya yönelik faaliyetlerde bulunulmasıdır.

Edirne’de geçmişi 1500’lü yıllara kadar uzanan Edirne İhtisap Kanunu’nun içerisinde doğrudan belediyecilik faaliyetlerine yönelik maddeler olduğu saptanmıştır. Bununla birlikte yerel hizmetlerin karşılanmasına yönelik düzenleme 1867 yılında yapılmıştır. Hurşit Paşa zamanında çalışmalarına başlanmış olan yerel yönetim faaliyetleri Şehir ve Kasabalarda Teşkil Olunacak Daire-i Belediye Meclisleri’nin Düzenleme Şekli ve Memurlarının Görevleri Hakkındaki Kanun’u dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Tablo 2: Edirne Belediyesi Başkanları

| T.C Edirne Belediyesi Belediye Başkanları |                     |                   |              |
|-------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| Belediye Başkanı                          | Görev Süresi        | Belediye Başkanı  | Görev Süresi |
| Hacı Salim Efendi                         | 1878-1879           | Tahsin Şıpka      | 1946-1950    |
| Cezzar Dilaver Bey                        | 1898-1903/1907-1910 | Hasan Maksutoğlu  | 1950-1952    |
| Fuat Bey                                  | 1910-1913           | Sabahattin Parsoy | 1952-1954    |
| Dağdeviren Ahmet Bey                      | 1913-1918           | A. Rıza Ataktürk  | 1954-1955    |
| Şevket Bey                                | 1918-1920           | Nuri Alışkan      | 1955-1960    |
| Mustafa Bey                               | 1920-1921           | Sarp Kızıltepe    | 1960-1960    |
| Küçük Hacı İbrahim Bey                    | 1921-1922           | Sadri Sarptır     | 1960-1963    |
| Yolageldili Mustafa Bey                   | 1922-1923           | Burhan Işıkseren  | 1963-1973    |
| Yolageldili Kasım Bey                     | 1923-1923           | Şevki Arman       | 1973-1977    |
| İbrahim Zağra                             | 1923-1925           | Güngör Mazlum     | 1977-1980    |
| Tevfik Sırrı Bey                          | 1925-1927           | Arhan Ergin       | 1980-1981    |
| Mithat Vardar                             | 1927-1930           | Alparslan Yalkın  | 1981-1984    |
| Ekrem Demiray                             | 1930-1935           | İbrahim Ay        | 1984-1989    |
| Ferit Çardaklı                            | 1935-1937           | Hamdi Sedefçi     | 1989-1999    |
| Şerif Bilgen                              | 1937-1939           | Cengiz Varnatopu  | 1999-2004    |
| Ferit Çardaklı                            | 1939-1939           | Hamdi Sedefçi     | 2004-2014    |
| Mithat Vardar                             | 1939-1945           | Recep Gürkan      | 2014-2024    |
| Fetih Çardaklı                            | 1945-1945           | Filiz Gencan Akın | 2024-        |
| Hasan Osman                               | 1945-1946           |                   |              |

Kaynakların çoğu Edirne’de ilk belediye başkanı olarak Cezzar Dilaver Beyi göstermesine rağmen bazı kaynaklar Edirne’nin ilk belediye başkanın Hacı Salim Efendi olduğunu belirtmektedir. Bununla birlikte taşrada ilk belediye teşkilatının kurulması için yürürlüğe giren kanunun 1864 tarihli olduğunu göz önüne almak gerekir.

Belediyeler, temel hizmet sunumunu gerçekleştirmelerinin yanı sıra şu an yürürlükte olan 5393 sayılı Belediye Kanunu ile halkın yerel kararlarda fikirlerinin dikkate alınmasını ve yönetsel süreçlere dâhil olmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi ile kurumlar arası iş birliğinin sağlanması amacıyla birtakım düzenlemelerde bulunmuştur. Günümüzde belediyelerin tek görevinin yalnızca halkın yerel ihtiyaçlarını karşılamak olmadığı, aynı zamanda bölgesel düzeyde sosyo-kültürel içerikli ihtiyaçların da karşılanması gerekliliğinin doğduğu söylenebilir. Özellikle küreselleşme, dijital teknolojilerin gelişimi, halkın yönetimden beklentilerinin değişmesi gibi çeşitli faktörler bu ihtiyacın ortaya çıkmasında önemli ölçüde etkilidir. Böylece birçok belediye gibi Edirne Belediyesi’nin de halkın beklediği bu yeni ihtiyaçları toplumcu belediyeçilik anlayışı çerçevesinde karşılama arzusu içerisinde olduğu görülmektedir.

2000 yılı sonrasında gerçekleştirilen reformlar ve küresel gelişmeler ile belediyelerin görevleri önemli ölçüde artmıştır. Artan görevlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirmesi gereken kurumlar için 2003 yılında yayımlanan Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9. maddesi ile “stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama ” yükümlülüğü getirilmiştir. Böylece kurumlar, belirli bir plan dâhilinde hizmetlerin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçelerini ve kaynak tahsislerini stratejik planlarına dayandırmak zorundadır.

Yerel yönetimlerin hizmet sunumunda kentlerin nitelikleri ve dinamiklerinin dikkate alınması büyük önem arz etmektedir. Edirne ili tarihsel kökenleri, Balkanlara yakınlığı, turizm alanında yaşanan gelişmeleri ile Trakya bölgesinin en büyük kenti olma özelliğine sahiptir. TÜİK verilerine göre; Edirne ili toplam nüfusu 2023 yıl sonu itibarıyla 419.913’tür. Edirne Belediyesi’nin sınırlarını çizen Edirne Merkez ilçe nüfusu ise, 194.991 olarak belirtilmiştir. Edirne Belediyesi’nin hizmet sunduğu alan Edirne ilinin %43,61’ini oluşturmaktadır. Bu kapsamda Belediye, özelde hizmet alanı içerisinde bulunan tüm paydaşlara, genelde ise hem bölge hem de ülke sınırları dâhilinde etkili, verimli, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim sürdürmek adına sunacağı hizmetlerin önceliklendirilmesi için bütçe ve kaynak tahsisini hazırladığı beşinci stratejik plan çerçevesinde 2024 yılı itibarıyla sunmaktadır.

## 2020-2024 DÖNEMİ STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Edirne Belediyesi, 2015-2019 Dönemi Stratejik Planı içerisinde dört temel faaliyet alanı çerçevesinde stratejik amaçlarını belirlemiştir. Bu alanlar dikkate alınarak 15 amaç ve 40 hedef oluşturulmuştur. Hedeflerin gerçekleşme durumları yıllık periyotlar halinde izlenmiştir.

Edirne Belediyesi'nin 2020-2024 Dönemi Stratejik Planının değerlendirmesi dört temel faaliyet alanı kapsamında yapılmıştır.

Edirne Belediyesi'nin Kurumsal Dönüşüm faaliyet alanı, Edirne Belediyesi açısından çok başarılı bir faaliyet dönemi gerçekleşmiştir. Elektronik belediyecilik kullanımını, zaman ve mekan kısıtlaması olmadan sürekli hizmet anlayışı içerisinde gerçekleştirecek çalışmalar yaparak; bilişim ve ağ hizmetlerinin sunumunda kaliteyi geliştirmiş, bilgi ve insan gücüne dayalı bir yönetim sistemi oluşturulmuştur. Bununla birlikte belediye mobil uygulaması da kesintisiz olarak vatandaşlara hizmet vermeye devam etmiştir. Belediye çalışanlarının değişen şartlara uyum sağladığı ve hizmet kalitesini arttırabilmek amacıyla çeşitli eğitimlerden geçtiği görülmektedir. Belediyenin gelir- gider dengesi düzenlenerek bütçe kontrol altına alınmıştır. Hizmetlerin sunumunda şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerine bağlı kalınmıştır.

Kentsel Yaşam Kalitesi faaliyet alanı içerisinde; Kentsel estetiğe uygun ve sürdürülebilir alanlar oluşturmak için çalışmalar yapılmış, eskiyen kent parçalarının yenilenmesi konusunda çalışmalar başarılı bir şekilde yapılmıştır. İnşaat ve yapı kullanım ruhsat süreçleri hızlandırılmış, izinsiz ve kaçak yapılaşmanın önüne geçecek çalışmalar yapılmıştır. Çağdaş standartlara uygun yol, kavşak ve trotuar düzenlemeleri yapılmıştır. Kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenerek, Kırkpınar Yağlı Güreşleri ve Kakava Şenlikleri'nin ulusal ve uluslararası tanıtım çalışmaları ile katılım sayısı artırılmıştır. Toplu ulaşım sistemi insan odaklı bir yaklaşımla nitelik ve nicelik açısından iyileştirilmiş ve modernizasyon ve sisteme erişimi kolaylaştırma çalışmaları etkin şekilde yürütülmüştür.

Kent, Çevre ve Ekoloji faaliyet alanı içerisinde; sağlıklı çevreye sahip bir kent oluşturmak için çevreci yöntemlerle ekonomik fayda sağlayacak şekilde atık yönetimine uygun düzenlemeler yapılmıştır. Mezarlık ve cenaze işlemleri vatandaş memnuniyeti odaklı olarak kesintisiz ve başarılı bir şekilde sürdürülmüştür. Gürültü kirliliğini önlemek için gerekli denetimler ilgili birimlerimiz tarafından etkin bir şekilde yapılmıştır. Sağlıklı içme suyu sağlamak için gerekli altyapı çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmıştır. Sokak hayvanlarını denetim altında tutmak ve zararlı hayvanlar için ilaçlama çalışmalarımız etkin bir şekilde yürütülmüştür. Yangın, trafik kazası ve doğal afetlere zamanında müdahale etmek ve olası zararları en aza indirmek için gerekli personel eğitimleri düzenlenmiş, gerekli araç, gereç ve ekipman temini sağlanmıştır.

Kent, Kültür ve Kimlik faaliyet alanı içerisinde; engelli grupların sosyal entegrasyonunu sağlamak ve toplumla bağlarını geliştirmek için ihtiyaç ve beklentilerini karşılamaya yönelik çalışmalar yapılmıştır. Roman mahallelerinin, sosyal ve ekonomik sorunlarını çözüme kavuşturmak ve yaşanabilir alanlara dönüştürülmesini sağlamak için çalışmalar yapılmıştır. Toplumsal cinsiyet eşitliği bağlamında kadınların ekonomik olarak güçlenmesini sağlamak ve kadınların istihdam olanaklarını artırmaya yönelik faaliyetler yapılmıştır. Yerel demokrasiyi geliştirmek ve vatandaşların yönetim süreçlerine katılımını sağlamak adına çalışmalar yapılmıştır.

Genel anlamda 2020-2024 Dönemi Stratejik Planı, büyük ölçüde hedeflerine ulaşmıştır. Hazırlanmakta olan 2025-2029 Stratejik Planı ile şehrimizin ihtiyaçlarını, halkımızın ve sivil toplum örgütlerinin taleplerini, bununla birlikte küresel gelişmeleri göz önünde bulundurarak toplumun tüm kesimlerini kapsayan, katılımcı bir anlayışla, Edirne'nin yarınlarına ışık tutacak projeleri hayata geçirmeyi hedeflemekteyiz.

**MEVZUAT ANALİZİ**

Edirne Belediyesi'ne görev ve sorumluluk yükleyen ve belediyenin faaliyet alanını düzenleyen mevzuat gözden geçirilerek yasal yükümlülükler listesi oluşturulmuştur.

Tablo 3: Yasal Yükümlülükler

| Yasal Yükümlülük                                               | Dayanak                                                      | Tespitler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Temizlik işleri ve katı atık hizmetlerini yapmakla yükümlüdür. | 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14'üncü maddesinin (a) bendi | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Eski tip çöp konteynerlerinin kapaklarının açık kalmasından veya kırık olmasından dolayı çevreye olumsuzluk verebilecek durumların ortaya çıkması (hijyenik olmayan görüntü, kötü koku yayması)</li><li>✓ Çöp toplama saatlerinin ve sıklığının mesai başlangıç ve bitiş saatlerinde olması sebebiyle trafik yoğunluğunun oluşması</li><li>✓ Katık atıkların ayrıştırılması konusunda halkın yeterince bilgi sahibi olmaması</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Yeni tip kapalı veya gömmeli çöp konteynerleri alımının yapılması</li><li>✓ Çöp toplama saatlerinin trafik yoğunluğu oluşturmayacak saatlerde toplanmasına yönelik düzenlemelerin yapılması</li><li>✓ Katık atıkların ayrıştırılmasının toplanma aşamasında kolaylığının çevreye yayacağı pozitif dışsallık konusunda halkın bilinçlendirilmesi</li></ul> |

|                                                                                                                                                                              |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ulaşım hizmetleri ve Trafik düzeninin güvenilirliğinin sağlanması, Belediyenin sorumluluk sahasında olan yerlerde yol, kaldırım, otopark ve altyapı hizmetlerinin sağlanması | 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14'üncü maddesinin (a) bendi | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Trafiği rahatlatması planlanan çevre yolların aydınlatma, üst yapı konusundaki yetersizlikler sebebiyle trafiğin şehir içine yönelerek yoğunluk oluşturması</li><li>✓ Şehir merkezinde önemli kavşak ve bağlantı yollarında trafik akışını kesmeyecek şekilde yeterli düzenleme bulunmaması</li><li>✓ Trafik yoğunluğunun olduğu ana arterlerde yaya geçitlerinde yoğunluk oluşması ve trafiğin aksaması</li><li>✓ Kaldırımlarda meydana gelen çökme, bozulma gibi deformasyonların zamanında çözüme kavuşturulmaması</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Çevre yollarında modern şehircilik yaklaşımına göre gerekli aydınlatmalar, bilgilendirici şerit çalışmaları ve üst yapı çalışmalarının yapılması</li><li>✓ Şehir merkezinde trafik yoğunluğu oluşabilecek noktaların tespitinin yapılması ve bu noktalara bağlantı yolları, köprülü kavşaklarla vb. şehir merkezinde kesintisiz trafiğin sağlanması</li></ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                            |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kentin marka değerini artırıcı kültür ve sanat etkinliklerinin planlanması | Belediye Kanun'un 13. Maddesi (Hemşeri Hukuku) | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Kentte ikamet eden veya ziyarete gelen vatandaşların kentin kültürel yapısını, tarihini, sanat ile ilişkisini ve doğasını yeteri ölçüde tanımaması ya da yapılmakta olan faaliyetlerin vatandaşlara yeterince ulaşmaması</li><li>✓ Kente gelen turistlerin kentte geçirdiği gün sayısının düşük olması</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Kentte kültür, sanat ve coğrafya alanlarında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları, dernekler ve kişilerin ortak ya da bağımsız çalışmalarıyla Belediye tarafından desteklenerek ortak ve bilinçli bir kent kültürü oluşturulması adına kentin simgeleşmiş mekan ve alanlarında kültürel etkinlikler düzenlenmesi adına desteklenmesi</li><li>✓ Kente gelen yerli veya yabancı turistlere kültür rotaları oluşturularak bu rotaların birden fazla gün içerisinde birden fazla günü kapsayacak şekilde ziyareti planlanmalı ve turistlerin birden fazla gün kalmaları sağlanmalıdır</li></ul> |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                           |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kentte meydana gelebilecek her türlü afet durumunda teknik müdahale gerektiren olaylarda itfaiye hizmetlerinin kullanılması, kentte afet bilincinin oluşturulması         | Belediye İtfaiye Yönetmeliği                                 | ✓ Kentte faaliyet gösteren Kamu veya Özel Kurumların personellerinin olası afet durumlarında organize bir biçimde çalışmaması ve teknik bilgi ve beceri düzeylerinin yeterli düzeyde olmaması                                                                                       | ✓ Kurum personellerinin olası afet durumlarında teknik bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi adına Belediye bünyesinde kursların açılması ve Afet Müdahale Simülasyon Alanının oluşturulması                                                 |
| Ulaşım hizmetleri ve Trafik düzeninin güvenilirliğini sağlamak, Belediyenin sorumluluk sahasında olan yerlerde yol, kaldırım, otopark ve altyapı hizmetlerinin sağlanması | 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14'üncü maddesinin (a) bendi | ✓ Şehir merkezinde özellikle kentte yapılan festival vb. günlerde araç yoğunluğunun artması ve bu yoğunluğun otopark sorunu oluşturması                                                                                                                                             | ✓ Kentte stratejik noktaların belirlenmesi ve bu alanlara açık, kapalı ve katlı otoparkların inşası                                                                                                                                          |
| Kentin tarihi dokusunu yansıtan, kent tarihinde önemli yere sahip mekanların korunması, kaybolanların aslına uygun bir şekilde geri kazanımı                              | 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14'üncü maddesinin (b) bendi | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Metruk binaların kent dokusunda çevre ve görüntü kirliliği ile güvenlik tehdidi oluşturması</li> <li>✓ Tarihi yapıların yeterince tanıtımının yapılmaması</li> <li>✓ Kente gelen turistlerin konaklamalarının günübirlik olması</li> </ul> | ✓ Uygun binaların müze, sanat evi, kültür evi, konaklama hizmetleri ve benzeri düzenlemelerle kent turizmine aktif olarak kazandırılması gerekli dış cephe ve sokak düzenlemeleriyle kentte yeni turizm ve kültür alanlarının kazandırılması |

|                                                                                                 |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Belediyenin sorumluluğunda bulunan zabıta hizmetlerini yürütmek ve destek hizmetlerini sunmak   | Belediye Zabıta Yönetmeliği                | ✓ Kentin işlek noktalarında faaliyet gösteren iş yerlerinin ortak kullanım alanı olan kaldırım ve yollarda Belediyenin belirlediği ölçüler dışında faaliyet göstermesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ Belirlenen ölçülerin denetiminin yapılması ve personelin sahada yasal mevzuatı uygulaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Dar gelirli, yoksul, muhtaç ve kimsesizler ile engellilere yapılacak sosyal hizmet ve yardımlar | 5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 60.maddesi | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ekonomik sıkıntıların her geçen gün artması</li> <li>✓ Engelli bireyler için erişilebilir alanların yetersizliği</li> <li>✓ Engelli bireylerin iş istihdamı konusunda yeteri kadar desteklenmemesi</li> <li>✓ Bakıma muhtaç yaşlıların tespitinin ve ulaştırılan hizmetlerin yetersiz kalması</li> <li>✓ Toplu taşımada engelli bireylere yönelik pozitif ayrımcılık yapılmaması</li> <li>✓ 65 yaş üstü vatandaşların ücretsiz toplu taşıma hizmetinden faydalanmalarının belirli saatlerle sınırlı olmaması</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Belediye maddi durumu yetersiz olan kişileri üretim sürecine entegre ederek kendilerine gelir elde edebilecek durumda olanlara çalışma sahası oluşturabilir (El işi kooperatifi, sera, sebze meyve üretim tesisi vb.)</li> <li>✓ Engelli bireylerin topluma kazandırılması ve uyumunun gerçekleşmesi adına projeler geliştirilmesi Down Kafe örneklerinin Edirne Belediyesi bünyesinde de kurulması</li> <li>✓ Toplu taşımada dezavantajlı gruplara yönelik sunulan hizmetlerin niteliğinin artırılması</li> <li>✓ 65 yaş üstü ulaşım kartı kullanımının günlük kullanım limitinin getirilmesi</li> <li>✓ Bakıma muhtaç kişilerin muhtarla koordineli bir biçimde kimliklerinin tespit edilmesi ve bu kişilerin ihtiyaçlarının karşılanması</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                    |                                                           |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ulusal ve uluslararası kamu kurum ve kuruluşları ile anlaşmaların yapılması                                                                                                        | Belediye Kanunu 75. Madde                                 | ✓ Belediyeler arası kültür kaynaşmasının sağlanmasında Belediye imkanlarının yetersiz olması                                           | Farklı bölgelerde kültürel, tarihi ve coğrafi değerleri yüksek olan il ve ilçe belediyeleri ile kültür turu anlaşmalarının yapılması ile anlaşma sağlanan belediyelerle karşılıklı yerli turist transferinin sağlanması |
| Gençlerin spora kazandırılması adına amatör spor kulüplerine ve sporculara ayni ve nakdi yardımların yapılması                                                                     | 5393 Belediye Kanunu 14. Maddesini (b) bendi              | ✓ Amatör spor kulüplerinin destek ihtiyacının olması<br>✓ Güreşin ana vatanı Edirne'nin Kırkpınar Güreşlerine pehlivan yetiştirememesi | ✓ Edirne Belediyesi bünyesinde Pehlivan okulunun açılması<br>✓ Mahallelere spor alanlarının kurulması, bu alanlarda amatör kadın- erkek liginin kurulması ve spor kültürünün kazandırılması                             |
| Belediye ve mücavir alan sınırları içinde ve dışında kalan yerlerde yapılacak planlar ile inşa edilecek resmi ve özel bütün yapılarda nazım ve uygulama imar planlarının yapılması | 3194 sayılı İmar Kanunu'nun 2. maddesinde düzenlenmiştir. | ✓ İmar planlarında ayrılan yeşil alanların yetersizliğinin olması                                                                      | ✓ İmar planlarında yeni yeşil alanların açılmasına yönelik düzenleme yapılması<br>✓ Yeni ve planlı konut projelerinin uygulanarak çarpık yapılaşma ile mücadele edilmesi                                                |

|                                                                                                                                                                                             |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sağlıklı içme suyu hizmeti sağlamak; yağmur suyu toplama kanallarının ihyasının sağlanması, bunların tesisinin kurulması, atık su toplama tesisini kurulması, kurdurulması veya işletilmesi | 5393 sayılı Belediye Kanunun 15.maddesi | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Sağlıklı, temiz ve ucuz içme suyu ihtiyacı oluşması</li> <li>✓ İçme suyundan kaynaklı kayıp ve kaçakların bulunması</li> <li>✓ Atık suyun çevre kirliliğine neden olması</li> </ul>                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Sağlıklı içme suyunun hanelere dağıtılmasından önce değerlerinin ölçülmesi adına Mikrobiyoloji Laboratuvarı kurulması</li> <li>✓ Kayalı Barajının bakımı ve onarımının zamanında yapılması</li> <li>✓ İçme suyu depolarının bakımı ve temizliğinin aksatılmaması</li> <li>✓ Atık su arıtma tesisinin düzenlenmesi</li> </ul> |
| Belediyenin sorumluluk sahası içerisinde yer alan alanlara ağaçlandırma, park ve yeşil alan düzenlemesi, mesire alanlarının düzenlenmesi; tüm bu alanların bakım, onarım ve işletmesi       |                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Belediyeye ait yeşil alan ve parkların yetersiz sayıda olması</li> <li>✓ Mevcutta bulunan yeşil alan ve parkların bakımsız olması</li> <li>✓ Oturma alanlarının (bankların) sayısının yetersiz olması</li> <li>✓ Bu alanlarda sulama uygulamalarını tasarruflu ve ekolojik dengeyi önemseyecek şekilde yapılmaması</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Otomatik ve modern sistemlerin uygulamaya konulması</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                           |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını ve uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolün düzenlemesi | 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 1. maddesinde düzenlenmiştir | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Merkezi idareden belediyelere aktarılan kaynakların eşit ve adil olmaması</li> <li>✓ Belediye gelirlerinin yasal mevzuatla sınırlandırılması</li> </ul>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kaynak dağılımında fırsat eşitliğinin ve serbest rekabet ortamının sağlanması</li> <li>✓ Sunulan hizmet kalitesinin sürdürülebilirliği açısından bütçe kalemlerinde artırıma gidilmesi</li> <li>✓ Yapılamayan tahsilatlar için yasal işlemlerin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi</li> <li>✓ Bütçe ve faaliyet planlamalarında teknolojik gelişimlere paralel çalışmalar yapılması</li> </ul> |
| Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.                                                                                                                     | Belediye Kanunu 15. Maddesinin n bendi                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mevcutta bulunan işletmelerin tabelalarının birden fazla ve yasal ölçülere uymaması</li> <li>✓ Yayalar için ayrılmış yürüyüş alanlarına konulan tabelalar nedeniyle yaşanan rahatsızlıklar</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Tabelaların tek tip olması ve işletmelerin caddeye bakan cephelerinde bulunan tabelaların metrekaşe oranında sınırlandırılması ve ölçü standardının uygulanması</li> <li>✓ Yürüyüşü aksatacak şekilde konan tabelaların kaldırılması veya sınırlandırılması belirli bir ölçüye sahip olması</li> </ul>                                                                                           |

## ÜST POLİTİKA BELGE ANALİZİ

Edirne Belediyesi 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı, üst politika belgelerinde yer alan hedef ve eylemler ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı incelenerek hazırlanan üst politika belgelerinin belediyeye ilişkin görevleri liste halinde değerlendirilmiştir.

Tablo 4: Üst Politika Belgeleri

| Üst Politika Belgesi     | İlgili Bölüm/Referans  | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ON İKİNCİ KALKINMA PLANI | <b>202. Politika</b>   | Sürdürülebilir çevre önceliği esas alınarak, afetlere karşı dirençli kentler ile kentsel dönüşüm ve altyapı hizmetlerine önem verilecek. Yaşam kalitesi artırılmış kırsal kesimleri daha da yaşanabilir hale getirmek.                                       |
|                          | <b>291. Politika</b>   | İyi yönetim ilkelerine sahip olunarak, şeffaf ve mali yapısı sağlam yerel yönetimlere sahip bir kamu düzeni ile bölgesel sorunlara çözüm odaklı politikalar üretilmesi                                                                                       |
|                          | <b>297. Politika</b>   | Sıfır emisyon hedefleri ile iklim değişikliğiyle olan mücadeledeki maliyetleri en aza indirip yeşil dönüşümün gerçekleştirilmesi                                                                                                                             |
|                          | <b>327. Politika</b>   | Mahalli idarelerde yönetim süreçleri geliştirilip, mevcut insan kaynağının niteliğinin artırılması, harcama, gelir kapasiteleri ve borçlanmaya ilişkin mevzuat ve uygulamaların sürdürülebilirlik çerçevesinde gözden geçirilmesi                            |
|                          | <b>364.1. Politika</b> | Turizmin çeşitlendirilerek 12 aya ve tüm ülkeye yayılması, ziyaretçi başına geliri artıracak şekilde turizm hizmetleri sunulması                                                                                                                             |
|                          | <b>364.2. Politika</b> | Turizmde hizmet kalitesini artırmak üzere sektörde çalışan personelin nitelikli istihdam imkânlarının yıl geneline yayılması sağlanacak, mesleki ve teknik eğitim ile işbaşı programlarının aktif bir biçimde uygulanmasıyla beceri düzeyi yükseltilecektir. |
|                          | <b>375. Politika</b>   | Enflasyonun ekonomik ve sosyal yaşama dair olumsuz etkileri konusunda farkındalığın artırılması                                                                                                                                                              |
|                          | <b>402. Politika</b>   | Yerel yönetimlerde kaynakların daha etkin kullanımı sağlanacak ve mali sürdürülebilirliğin güçlendirilmesi                                                                                                                                                   |

|                          |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ON İKİNCİ KALKINMA PLANI | <b>508.2. Politika</b>   | Binaların enerji dönüşümünün hızlandırılması amacıyla yenilenebilir enerjiyle desteklenen enerji verimli binaların yaygınlaştırılması                                                                                                                                                                                  |
|                          | <b>508.7. Politika</b>   | Enerji verimliliği alanındaki kurumsal yapı ve insan kaynağının güçlendirilmesi                                                                                                                                                                                                                                        |
|                          | <b>508.6. Politika</b>   | Toplumdaki enerji verimliliği farkındalığının geliştirilmesi amacıyla bilinçlendirme, tanıtım ve eğitim gibi faaliyetler yürütülecektir.                                                                                                                                                                               |
|                          | <b>523.1. Politika</b>   | Turizm faaliyetlerinin çevre üzerinde olabilecek olumsuz etkileri su ve atık yönetimi ile enerji verimliliği dikkate alınarak en aza indirilmesi                                                                                                                                                                       |
|                          | <b>523.6. Politika</b>   | Yerel ekonomilerin desteklenmesi sağlanarak kapsayıcı bir turizm sektörü oluşturulması                                                                                                                                                                                                                                 |
|                          | <b>527.5. Politikası</b> | Kültür ve turizm güzergâhları geliştirilerek ziyaretçi kalış süresinin ve harcamalarının artırılması                                                                                                                                                                                                                   |
|                          | <b>528. Politika</b>     | Turizm gelirinin artırılması, mevcut pazarların güçlendirilmesi, yeni pazarların oluşturulması ve harcama eğilimi yüksek ziyaretçilere ulaşılması amacıyla tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi                                                                                                                         |
|                          | <b>725. Politika</b>     | Ailede merkezi role sahip kadınların hak ettiği üstün kıymeti görmesi ve kalkınmamıza ivme kazandırılması için kadınların başta eğitim ve istihdam olmak üzere hayatın tüm alanlarındaki fırsat ve imkânlardan eşit biçimde yararlanmalarının ve her tür şiddet ve ayrımcılıktan uzak şekilde yaşamlarının sağlanması, |
|                          | <b>726. Politika</b>     | Kadın erkek fırsat eşitliğinin sağlanması ve kadınların güçlenmesi önceliğinin tüm plan, program, politika geliştirme ve uygulama süreçlerinde yer alması                                                                                                                                                              |
|                          | <b>726.1. Politika</b>   | Kurumlarca toplanan verilerin cinsiyet, yaş, göçmenlik statüsü, engellilik, coğrafi konum gibi nitelikler bazında üretilmesi                                                                                                                                                                                           |
|                          | <b>726.2. Politika</b>   | Kadın erkek fırsat eşitliğine duyarlı bütçeleme çalışmaları yaygınlaştırılarak bütçeleme süreçlerine entegre edilmesi                                                                                                                                                                                                  |
|                          | <b>728. Politika</b>     | Kadınların ekonomik, sosyal ve kültürel hayata eşit katılımının yanı sıra eşit işe eşit ücret ilkesinin benimsendiği koşullarda istihdamının artırılması sağlanması                                                                                                                                                    |

|                                |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ORTA VADELİ PROGRAMI 2024-2026 | <b>728.1. Politika</b>                         | Merkezi yönetim, yerel yönetimler, özel sektör ve STK'larla iş birliğiyle kadın istihdamını artırmak üzere kaliteli, ekonomik ve erişilebilir bakım hizmetlerine ilişkin alternatif modeller geliştirilmesi ve pilot uygulamalarının takiben yaygınlaştırılması         |
|                                | <b>Büyüme kısmı Politika ve Tedbirleri</b>     | Sürdürülebilirlik potansiyeli taşıyan, rekabetçi kümelenme teşebbüslerinin daha etkili ve paydaş katılımcılığını özendirecek şekilde desteklenmesi                                                                                                                      |
|                                | <b>İstihdam kısmı Politika ve Tedbirleri</b>   | Yeşil ve dijital dönüşüm alanlarında meslek standartları ve yeterlilikler hazırlanacak, meslek standartlarında gerekli güncellemeler yapılacak, yeşil ve dijital yetkinlik açığının kapatılması                                                                         |
|                                | <b>Ödemeler Dengesi Politika ve Tedbirleri</b> | Turizmde hizmet kalitesini artırmak üzere sektörde çalışan personelin nitelikli istihdam imkânlarının yıl geneline yayılmasının sağlanması, mesleki ve teknik eğitim ile işbaşı programlarının aktif bir biçimde uygulanmasıyla beceri düzeyinin yükseltilmesi          |
|                                | <b>Ödemeler Dengesi Politika ve Tedbirleri</b> | Turizm sektöründe yüksek hizmet kalitesinin devamı, kayıt dışılığın azaltılması ve turizm gelirlerinin artırılmasını teminen günübirlik konut kiralama yoluyla konaklamaların sertifikalandırılması gibi hususlarda gerekli mevzuat düzenlemelerinin hayata geçirilmesi |
|                                | <b>Kamu Maliyesi Politika ve Tedbirleri</b>    | Kayıt dışılıkla mücadele, teknolojik imkânlardan daha çok faydalanılarak tüm tarafların etkin katılımıyla yürütülmesi                                                                                                                                                   |
|                                | <b>Yeşil dönüşüm Politika ve Tedbirleri</b>    | İklim değişikliğiyle ilgili uygulamaların bütüncül bir biçimde ele alındığı temel mevzuat hazırlığının tamamlanması                                                                                                                                                     |
|                                | <b>Yeşil dönüşüm Politika ve Tedbirleri</b>    | Sıfır atık uygulamalarının yaygınlaştırılması                                                                                                                                                                                                                           |
|                                | <b>Dijital Dönüşüm Politika ve Tedbirleri</b>  | E-Devlet Kapısı başta olmak üzere hizmet tasarımı ve sunumuna yönelik standartlar, altyapı ve idari kapasite, hizmet süreçleri esas alınarak ve yeniden yapılandırılarak iyileştirilecektir.                                                                            |

|                                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı | <b>Tedbir 880.3</b> | Belediye Su Kardeşliği uygulamaları kapsamında işbirliği çalışmalarına devam edilerek belediyeler arasında bilgi ve tecrübe paylaşımı sağlanacaktır. 4 Aralık Dünya Su Kayıpları Gününde su kayıpları etkinliği ve çalıştay düzenlenerek belediyeler arasında bilgi ve tecrübe paylaşımı sağlanacaktır. |
|                                  | <b>Tedbir 957.1</b> | Yerel yönetimlerin şehirlerdeki sahipsiz hayvanların sağlık, beslenme ve barınma ihtiyaçlarına yönelik faaliyetlerinde birlik modeli dâhil alternatif yöntemler geliştirilerek bu çerçevedeki projeleri desteklenecektir                                                                                |
|                                  | <b>Tedbir 706.2</b> | İklim değişikliğinin sağlık üzerine olan etkisinin belirlenmesi ve azaltılması için kurumsal kapasite güçlendirilerek kurumlar arası iş birliği artırılacaktır.                                                                                                                                         |
|                                  | <b>Tedbir 952.1</b> | Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacaktır.                                                                                                                                                                                                                     |

### Stratejik Planın Üst Politika Belgeleri ile Uyumu

Hazırlanan Stratejik Planda yer verilen Üst Politika Belgelerine bakıldığında, On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan politikalara yönelik olarak hedefler ve amaçlar belirlenmiş ve üst politika belgeleri, Edirne Belediyesinin hazırlamış olduğu stratejik plan ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Stratejik planda sosyal sorunlara, kadının toplumdaki yerinin güçlendirilmesine hizmet ifasında eşitlik ve adaletin sağlanmasına yönelik amaçlar ve hedefler belirlenmiştir. Bu amaç ve hedefler, üst politika metinlerinde yer alan politika ve tedbirler dikkate alınarak belirlenmiştir. Toplumun sosyal hayatına yönelik iyileştirmelerin amaçlandığı, cinsiyet eşitsizliğinin giderilmeye çalışıldığı, gelir düzeyi düşük grupların refahlarının artmasına yönelik tedbirlerle belediyemizin stratejik planında buna yönelik hedefler metne yazılmıştır.

**FAALİYET ALANLARI**

Edirne Belediyesi'nin ifa ettiği hizmetler ve sunduğu malların içerisinde yer aldığı faaliyet alanları Tablo 5'te belirtilmiştir.

Tablo 5:Faaliyet Alanları

| FAALİYET ALANLARI                      | ÜRÜN VE HİZMETLER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Kent İşleyişinin Düzenlenmesi       | <ul style="list-style-type: none"><li>1. Yapı ruhsat ve denetim çalışmalarını gerçekleştirmek</li><li>2. Bakım ve onarım çalışmaları yapmak</li><li>3. Kent İmar Planı</li><li>4. Kentsel yenileme ve kentsel dönüşüm</li><li>5. Toplu taşıma ve ulaşım hizmetleri</li><li>6. Kamulaştırma faaliyetleri</li><li>7. Turizm faaliyetleri ve sadece kente ait etkinlikler</li><li>8. Festival, konser ve fuar alanı</li></ul>                                      |
| 2.Kurumsal Teknolojik Uyumlaştırma     | <ul style="list-style-type: none"><li>1. E-Belediye hizmet uygulamaları</li><li>2. Bilgisayar programlarının geliştirilmesi</li><li>3. Coğrafi ve Kent Bilgi Sistemleri</li><li>4. Akıllı durak uygulaması</li><li>5. Faaliyet ve hizmetlerin tanıtımı</li></ul>                                                                                                                                                                                                |
| 3.Kent, Çevre ve Ekolojik Denge Düzeni | <ul style="list-style-type: none"><li>1. Katı atık yönetimi</li><li>2. Temiz ve sağlıklı içme suyu</li><li>3. Çevre temizliği ve güvenliği sağlama</li><li>4. İtfaiye ve Zabıta hizmetleri</li><li>5. Hava, su ve gürültü kirliliği yönetimi</li><li>6. Afet ve Kriz Yönetimi</li><li>7. Şehir içi trafik</li><li>8. Sokak hayvanlarının denetimi ve ıslahı</li><li>9. Zararlı haşereler ile mücadele</li><li>10. Cenaze defin ve mezarlık hizmetleri</li></ul> |

4.Kent Kadınları, Tarihi dokusu ve Yaşayışı

1. Tarihi ve kültürel zenginliklerin tanıtımı
2. Sosyal hizmet ve yardım
3. Dezavantajlı ve gelir düzeyi düşük gruplara yönelik hizmetler
4. Park ve yeşil alan yapımı, düzenlenmesi ve onarım hizmetleri
5. Spor kulüplerine ayni ve nakdi yardım
6. Kadın- Erkek eşitliğine dayalı uygulamalar
7. Kültürel ve sanatsal faaliyetler
8. Vatandaşa bilgi aktarımı



## PAYDAŞ ANALİZ

Edirne Belediyesi'nin ürün ve hizmetleriyle ilgisi olan, belediyeden doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya belediyeyi etkileyen kişi, grup veya kurumlardan oluşan iç ve dış paydaşlar şu şekilde sıralanmaktadır.

| İç Paydaşlar                                                                                           | Dış Paydaşlar                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Belediye çalışanları</li><li>✓ Belediye yöneticileri</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Kentte yaşayan vatandaşlar</li><li>✓ Edirne esnafı</li><li>✓ Öğrenciler</li><li>✓ Yerli ve yabancı turistler</li><li>✓ Kamu kurum ve kuruluşları</li><li>✓ Sivil Toplum Kuruluşları</li></ul> |

### Paydaş Görüşlerinin Alınması ve Değerlendirilmesi

Edirne Belediyesi stratejik plan çalışmaları çerçevesinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerin farklı paydaş gruplarını nasıl ve ne ölçüde etkilediği hususu büyük önem arz etmektedir. Yoğun paydaş katılımı, belirlenen amaç ve hedeflere ilişkin risklerin azaltılmasını sağlayacak ve dolayısıyla sürecin başarısını artıracaktır.

#### İç Paydaş Görüşlerinin Alınması:

Edirne Belediyesi 2025-2029 Stratejik Plan çalışmaları kapsamında belediye çalışan ve yöneticileri ile plana ilişkin verilerin toplanmasına yönelik olarak çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiştir. Yapılan toplantılarda plan çerçevesinde yürütülecek çalışmalara tüm birimlerin aktif katılımı sağlanmıştır. Çalışma kapsamında her müdürlük;

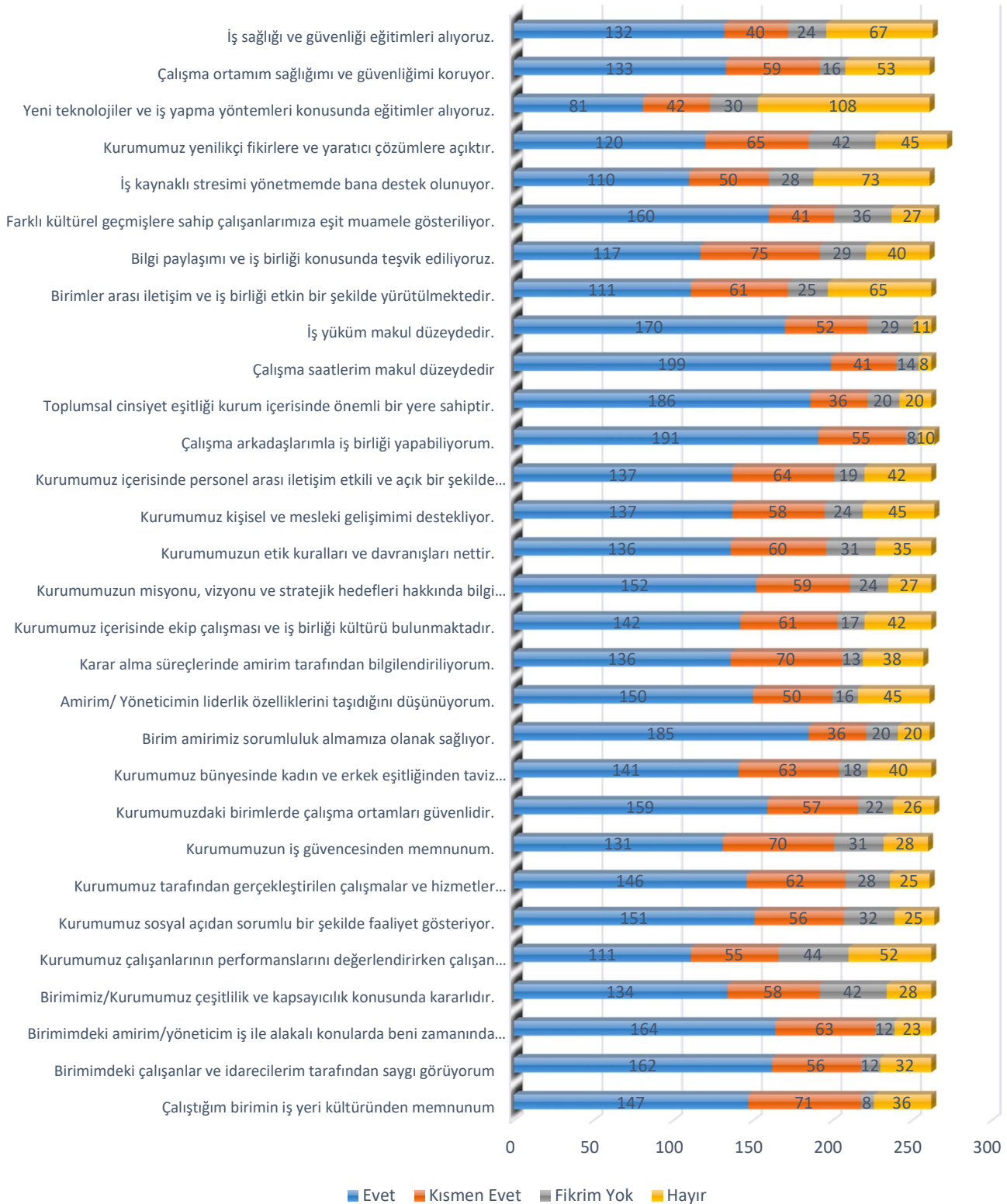
- PESTLE ve GZFT Analizi,
- Faaliyet alanı ile ürün/hizmet listesi,
- Vizyon, misyon ve temel değerler,
- Amaç, hedef ve performans göstergeleri,
- Hedeflere ilişkin risk ve kontrol faaliyetleri,

- Hedef ve performans göstergelerine ilişkin faaliyet ve projeleri,
- Amaç ve hedeflerine ilişkin yıllık maliyet tahmini konularına ilişkin olarak kendi birimini temsil edecek şekilde fikir ve görüşlerini iletmıştır.

Aynı zamanda birimler içerisinde yer alan tüm personele “Paydaş Memnuniyet Anketi” ve “Kurum Kültürü Anketi” yapılmıştır. İç paydaşlardan belediye hizmetlerine yönelik değerlendirmelerini ve belediyeden beklentilerini hem toplantılar neticesinde aktarmış oldukları verilerle, hem de anketler yoluyla iletmeleri istenmiştir.



## Kurum Kültürü Analiz Anketi



Belediye çalışanlarına uygulanan bir diğer anket olan Kurum Kültürü Anketi, 30 sorudan oluşmaktadır. Sorularda, beşli likert ölçeği kullanılmış ve bu ankete toplamda 268 kişi ankete cevap vermiştir. Anketin uygulandığı belediye çalışanlarının; çalışma ortamlarındaki yönetsel süreçten, yöneticilerin görevlerinde sorumluluk almalarında ve çalışanlarına görevleriyle ilgili konularda her türlü yardımı sağlama konusunda başarılı olduğunu belirtmektedir. Yöneticiler, aynı zamanda çalışanların çalışmalarını yakından denetlemekte, çalışanları grup halinde çalışmaya ve oluşabilecek riskleri üstlenmeye teşvik etmektedir.

Örgüte bağlılığı değerlendirmek için sorulan anket sorularına bakıldığında belediye personeli; kendisini Edirne Belediyesi'nin bir parçası olarak gördüğünü, manevi tatminin her zaman ön planda bulunduğunu ve belediyeye karşı kuvvetli bir bağlılık duyduğunu belirtmektedir. Aynı zamanda çalışanlar arasında da birlik ve beraberlik hâkimdir. Belediyenin temel amaçlarının, ortak inanç, değer yargıları ve normlarının tüm çalışanlar tarafından benimsendiği ve insan unsuruna büyük önem verildiği görülmektedir.

Çalıştığı birimdeki ortam ve verilen görevlerin gerçekleştirilmesi sürecinin değerlendirildiği sorularda ise belediyede esnek bir çalışma ortamı içerisinde bağımsız düşünebilme ve hareket edebilme serbestisine sahip olduğunu belirtmektedir. Belediye çalışanlarının kendi görevlerini ilgilendiren konularda karar verme sürecine katılma hakları bulunmaktadır. Buna karşılık çalışanlar belediyede bireysel kararlar yerine grup kararlarının uygulanmasını memnurlukla karşılamaktadır.

Belediye personelleri başarıları değerlendirilirken mesleki idealleri, mesleki tutumları, performansları ve iş becerilerinin dikkate alındığını belirtmektedir. Mesleki açıdan çalışanlar arasında yapıcı bir rekabet bulunmaktadır. Buna karşılık, katılımcılar belediyenin bireysel gelişim ve bireysel amaçlara ulaşmalarına hizmet eden bir ödül sisteminin varlığı konusuna katılmakla birlikte, büyük oranda katılmayan ve konu hakkında fikir sahibi olmayan çalışanların da bulunduğu görülmektedir. Yöneticiler, alınacak kararlarda çalışanların katılımına önem vermektedir.

### Vatandaş Memnuniyeti Anketi Analizi

Belediyecilik hizmetlerinin değerlendirildiği ‘‘ Vatandaş Memnuniyet Anketi’’ şehrin en işlek caddelerinden Saraçlar Caddesi’nde çeşitli basın organlarının duyurularıyla gerçekleştirilmiştir. Edirne’de yaşayan vatandaşlarla birebir gerçekleştirilen görüşmelerle sosyal belediyecilik anlayışı ile sunulan hizmetlerden ne düzeyde memnun oldukları 5’li Likert ölçüler ve 23 sorudan oluşan sorularla değerlendirmeye alınmıştır. Ankete 514 kişi katılım sağlarken, katılanlardan cinsiyetini belirten katılımcıların %41,9’u kadınlardan oluşurken, %58,1 katılımcı erkeklerden oluşmaktadır.27 adet vatandaş ankette cinsiyet belirtmemiş ya da işaretleme yapmamıştır. Katılımcıların %75’i evli olup %25’i bekardır.

Ankete katılan vatandaşların yaş aralığına bakıldığında %6,1’i 18-25 yaş aralığını, %12,3’ü 26-33 yaş aralığı, %19,5’i 34-41 yaş aralığı, %24,2’si 42-49 yaş aralığı, %17,8’i 50-57 yaş aralığı, %13,1’i 58-65 yaş aralığı, %7’si 66 ve üstü yaş aralığındadır.

Vatandaş Memnuniyet Anketinin içerdiği soruların genel olarak değerlendirilmesine bakıldığında; katılımcılar kente ait kültürün tanıtımından ve kentte gerçekleştirilen festivallerden memnun bulunmaktadır. Edirne Belediyesi’nin ‘‘ Kadınların toplumsal ve ekonomik katılımının teşvik edilmesinden ve kadınların refahına yönelik hizmetlerinden de memnuniyet duyduğu görülmektedir.

Kentlinin Belediyenin görev, yetki ve sorumluluk alanında bulunan parkların fiziksel durumu ve yeterliliğinden de memnuniyet duyulurken, kentlinin genel olarak yol yapım, bakım ve onarım gibi temel belediyecilik hizmetlerinden memnuniyetsizlik duyulurken bunun ilerleyen dönemlerde düzeleceği konusunda genel bir kanı oluştuğu gözlemlenmektedir.

Vatandaşlar sokak hayvanlarının bakımı, kısırlaştırılması ve aşılanması konusunda belediyenin sunduğu hizmetlerden memnuniyet duyarken, ülkece artan köpek sorunundan kentinde etkilendiğini düşünmektedirler.

Şehir İçi Toplu Taşıma ve trafik durumu ile alakalı yöneltilen sorularda ortaya çıkan durum; toplu taşıma hizmetinin şirket aracılığı ile yönetilmesine karşı çıkılırken belediyenin bu hizmeti kendisinin yapması gerektiği, mevcut hizmetin yetersiz ve olumsuz şartlarda gerçekleştiği kanısı bulunmaktadır.

Edirne ili Şehirler Arası Otobüs Terminali ile ilgili sorulan anket çalışmasında terminalin verdiği hizmet ve fiziki yapısından oldukça rahatsızlık duyulmaktadır. Terminalin yenilenmesi gerektiği düşüncesi yaygındır.

503 katılımcının değerlendirdiği, ‘’ Kentin çöp toplama, genel çevre temizliği konusunda çöp arabalarının ve servis sayılarının yetersiz olduğu düşüncesi ile beraber personelin de temizlik işlerini yaparken ilgi ve alakasının düşük olduğu belirtilmektedir. Aynı zamanda kentteki vatandaşların belirttiği bir diğer konu, vatandaşların bilinçsiz çöp atmasıdır. Bu konuda ortak bir fikir söz konusudur.

Edirne Belediyesinin yol yapım ve bakım, onarım hizmetlerinin yetersiz kaldığı düşüncesi bulunurken bunların zamanla iyileştirileceği beklentisi vurgulanmaktadır.

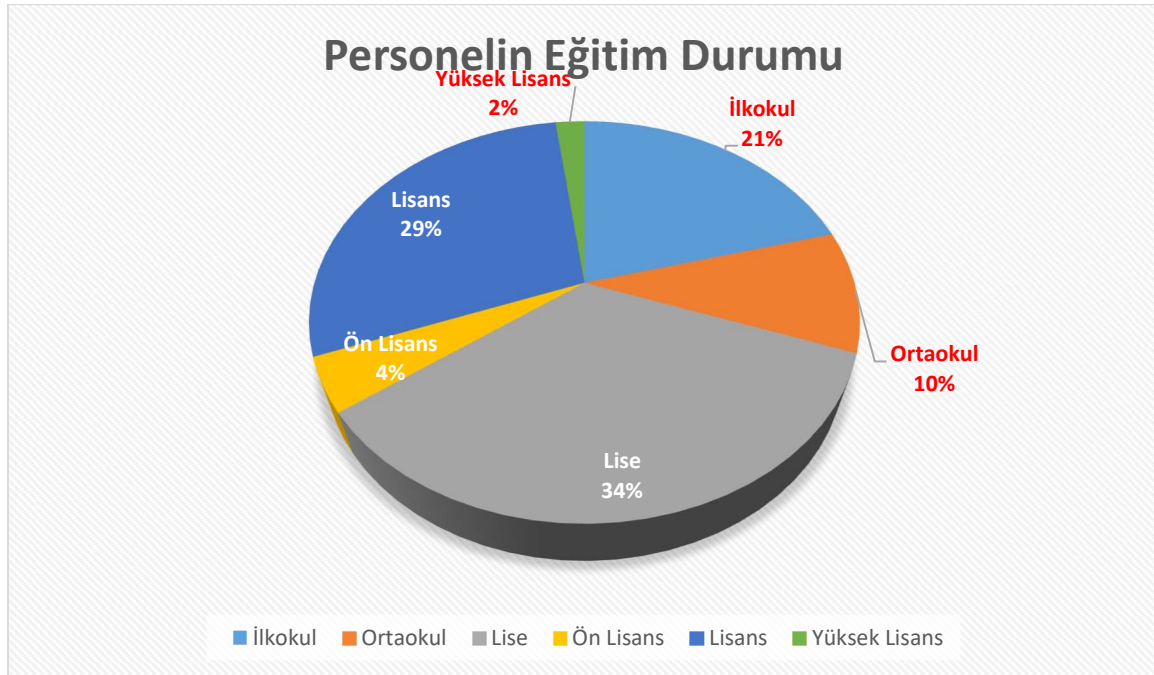
Su, Kanalizasyon ve altyapı ile ilgili konularda belediyenin yetersiz hizmetlerinin olduğu ancak yeni yapılacak çalışmalarla bunların düzeleceği düşüncesi bulunmaktadır. Kanalların temizlenmesi ve boruların yenilenmesi ile bu sorunların ortadan kalkacağı düşüncesi ortaya çıkmaktadır.

### KURULUŞ İÇİ ANALİZ

Kuruluş içi analiz kapsamında belediyede çalışan personelin sayısı ve eğitim durumuna yer verilmiştir. Ayrıca, teknoloji ve bilişim altyapısı ve fiziki kaynaklara ilişkin analizlerin yapılarak belediyenin mevcut kapasitesi değerlendirilmektedir.

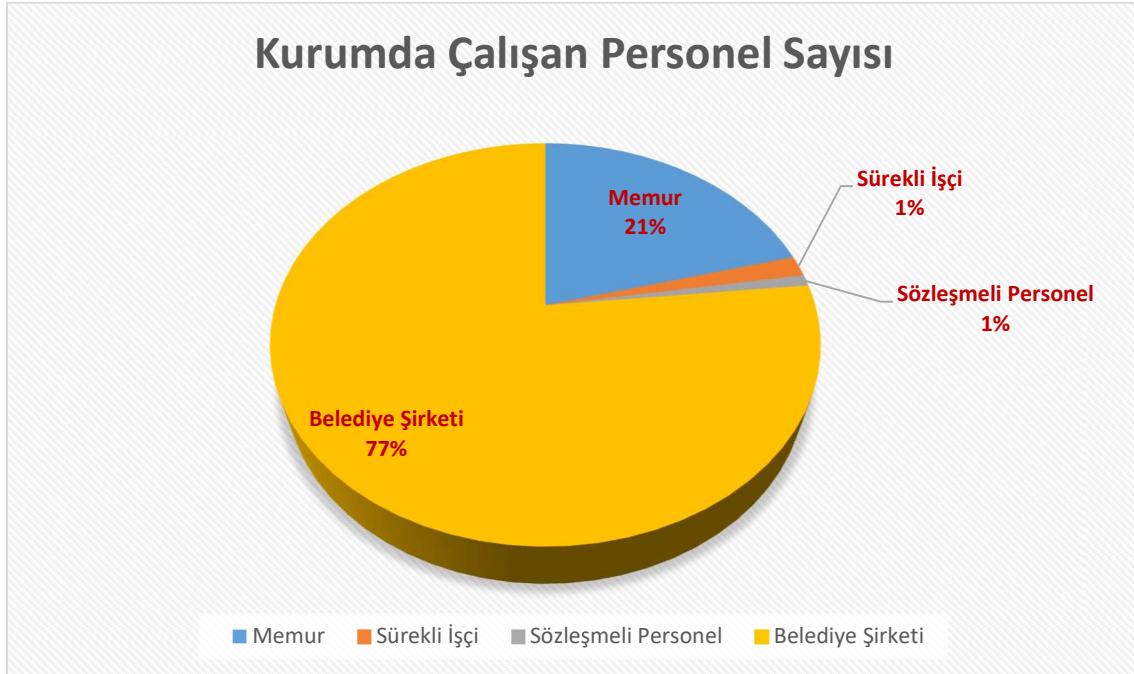


Edirne Belediyesi 1851 personele sahiptir. Bu personel sayısının %25'i kadın personellerden oluşmaktadır. Bu yüzdelik rakama bakıldığında Edirne Belediyesinde 463 kadın personel çalışırken, 1388 personel erkeklerden oluşmaktadır.



1851 adet personele sahip Edirne Belediyesinin, personelinin eğitim durumuna bakıldığında %2 oranında Yüksek Lisans, %29 oranında Lisans mezunu, %4 oranında Ön Lisans, %34 oranında Lise mezunu, %10 oranında Ortaokul ve %21 oranında İlkokul mezunu istihdam edildiği görülmektedir.





Edirne Belediyesi'nin hiyerarşik pasta grafiği Tablo 1.1. de görülmektedir. Bu durumda 1851 çalışanın %21'i memurlardan oluşurken %1'lik kısım sürekli işçi ve sözleşmeli personellerden oluşmaktadır. Grafiğe bakıldığında da görülen %77'lik kısım Edirne Belediyesi'nin belediye şirketinden istihdam ettiği oranı göstermektedir.

[illegible]

|                                     |   |    |   |   |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|---|----|---|---|--|---|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Asfalt Kazıma Makinası              | 1 |    |   |   |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Finişher (Lastik Tek.Asfalt Serici) | 1 |    |   |   |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Finişher ( Paletli Asfalt Serici )  | 2 |    |   |   |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Paletli Ekskavatör                  | 1 |    |   |   |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| İtfaiye Aracı                       |   | 11 |   |   |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Otobüs                              |   |    | 8 |   |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Yol Çizgi Aracı                     |   |    | 1 |   |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Hidrolik Sepetli                    |   |    | 2 | 1 |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Mini Yükleyici                      |   |    |   | 3 |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Su Tankeri                          |   |    |   | 5 |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Kamyon Ahşap Kasa                   |   |    |   | 1 |  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Cenaze Nakil Aracı                  |   |    |   |   |  | 7 |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Hasta Nakil Aracı                   |   |    |   |   |  | 2 |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Kapalı Kasa Kamyonet Panelvan       |   |    |   |   |  | 1 |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Hayvan Toplama Aracı                |   |    |   |   |  | 1 |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Mobil Mutfak Aracı                  |   |    |   |   |  |   |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

## BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Belediye birimlerinde işlem ve karar alma sürecinin hızlandırılması, etkinlik ve etkililiğin artırılması amacıyla bilgi ve teknoloji kaynaklarından faydalanılmaktadır. Belediye birimlerinde, bilişim hizmetleri kapsamında; veri iletişim altyapısı, sunucu bilgisayar sistemleri, kişisel bilgisayarlar ile diğer çevre birimlerinin güvenli, etkin ve sürekli kullanılmasını temin edecek iş ve işlemler ile hizmet sürekliliğinin sağlanması esas alınmaktadır.

Bilişim sistemi, veri iletişim altyapısı, bilgisayar ve çevre birimleri ile ilgili bilgiler aşağıda tablo ile gösterilmektedir.

| MEVCUT TEKNOLOJİK ALTYAPI      |     |
|--------------------------------|-----|
| BİLGİSAYAR (MASAÜSTÜ)          | 398 |
| BİLGİSAYAR (DİZÜSTÜ)           | 104 |
| BİLGİSAYAR (ALL IN ONE)        | 12  |
| SERVER (SUNUCU)                | 8   |
| UTM / FIREWALL / LOG CİHAZI    | 2   |
| YEDEKLEME ÜNİTESİ (NAS SÜRÜCÜ) | 3   |
| YAZICI (LOCAL)                 | 285 |

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| TARAYICILAR                      | 122 |
| DVR KAYIT CİHAZLARI              | 39  |
| PERSONEL DEVAM KONTROL CİHAZLARI | 29  |
| GÜVENLİK KAMERASI                | 378 |

### **MEVCUT SUNUCULAR**

- ✓ 2 adet Sunucu HP470065-368 DL380G7
- ✓ 2 adet Sunucu IBM 7915K4G X3650 M4
- ✓ 1 adet Sunucu HP PROLIANT ML150 GEN9
- ✓ 1 adet Sunucu ORACLE DATABASE APPLIANCE X5-2
- ✓ 1 adet Sunucu DELL POWEREDGE R740
- ✓ 1 adet Sunucu DELL EMC ME4024 POWER VAULT MANAGER

### **SUNUCU LİSANSLARI**

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| WINDOWS SERVER 2003 – STANDART R2 | 1 |
| WINDOWS SERVER 2008 – STANDART R2 | 2 |
| WINDOWS SERVER 2012 – STANDART R2 | 3 |

### **ELEKTRONİK VE MOBİL İMZA**

|                                          |     |
|------------------------------------------|-----|
| E-İMZA (NİTELİKLİ ELEKTRONİK SERTİFİKA ) | 377 |
| M-İMZA (MOBİL KULLANIM AMAÇLI NES)       | 19  |

### **GÜVENLİK SİSTEMLERİMİZ**

Bilgi İşlem Birimimiz fiziki olarak güvenlik kameraları ve parmak izi ile bilgi işlem personelinin giriş yapılabildiği çelik kapı sayesinde korunmaktadır. Ayrıca bilgi işlem odası ve binadaki yangın alarm sistemi bilgi işlem personelinin mobil telefonlarına bağlıdır.

Edirne Belediyesi sanal ortamdaki güvenliğini, FortiGate200E güvenlik duvarı ve FortiAnalyzer200D Log (Kayıt) tutma ve raporlama cihazları tarafından sağlamaktadır.

**EDİRNE BELEDİYESİNDE KULLANILAN YAZILIMLAR**

Edirne Belediyesi tarafından kullanılan ve güncellemesi devam eden yazılımlar aşağıda listelenmiştir.

**NET-CAD : CAD ve GIS Yazılımları ve Web Tabanlı Kent Bilgi Sistemi**

CAD (ComputerAided Design) ve GIS (Geographic Information System) yazılımları kullanarak, Kent Bilgi Sistemini (360 Panoramik Ölçülebilir Görüntüleri ile birlikte) belediye personeline ve vatandaşın hizmetine sunan bir otomasyon sistemidir.

**CITY PLUS : a) Yerel Yönetim Yazılımı (MIS)**

Belediye sınırları içerisinde yaşayan, belediye hizmetlerinden yararlanan mükelleflerin her türlü işlemlerin takip edildiği birçok yazılım modülünden oluşan otomasyon sistemidir. MIS (Management Information System)

**b) (EBYS) Elektronik Belge Yönetim Sistemi**

Belediyemizin, bir başvurunun alınmasından hizmetin sonuçlanmasına kadar olan tüm iş süreçlerinde, bilgi ve belge yönetimini elektronik ortamda ve elektronik imza ile yürütmek, e-devlet uygulamalarına uyum sağlamak, başvuru yapısını ve başvuru takip sistemini re-organize etmek hedeflerinden yola çıkarak hazırlanmış bir Bilgi Belge ve Arşiv Yönetim Sistemidir.

**AUTO-CAD : Kontrol Proje Çizim Programı (6 Kullanıcılı Sürekli)****CORELDRAW : Grafik Tasarım Programı 2013 (2 Kullanıcılı 1 yıl Lisans Süreli)****TREND MICRO : Trend Micro Programı (20/08/2024 Tarihine Kadar Lisanslı)****E-OSKA : İhale Dosya Hazırlama, Yaklaşık Maliyet, Hak ediş Yazılımı****PROTEK : Personel Devam Kontrol Sistemi****Bilgisayarlarda Kullanılan İşletim Sistemleri : Windows 7 -Windows 8 -Windows 10 Pro  
Windows 11 Pro**

### **EDİRNE BELEDİYESİ NETWORK (AĞ) ALTYAPISI**

Edirne Belediyesi'ndeki tüm Müdürlük ve Birimlerde bulunan bilgisayarlar birbirleri ile CAT6 kablolar ve GigabitEthernet'ler vasıtası ile iletişim halindedirler.

Belediyemizin dağınık bir yapıya sahip olması sebebiyle, Fen İşleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Atatürk Kültür Merkezi, Başkanlık Binası ile çevrelerindeki Müdürlük ve Birimler arasındaki iletişim 7650 mt. uzunluğunda belediyemize ait Fiber Optik kablo ile aynı ağ çatısı altında toplanmıştır.

Belediyemize ait bu fiber optik kablo hattı üzerinde bulunmayan Park Bahçeler, Mezarlıklar, Hal, Barınak, Kıyık Veznesi, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü ve Baca Veznesi sunucularımız ile iletişimlerini ADSL modemler vasıtası ile sağlamaktadır.

**PESTLE ANALİZİ**

PESTLE Analizi ise Edirne Belediyesi üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenlerin tespit edilmesine olanak sağlamaktadır.

|          | Tespitler                                                                         | Belediyeye etkisi                                                                          |                                                                                                                           | Ne yapılmalı?                                                                                                                                                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                   | Fırsatlar                                                                                  | Tehditler                                                                                                                 |                                                                                                                                                                  |
| Ekonomik | Makro düzeyde para politikasında yaşanan sıkıntılar ve düzensiz döviz kuru rejimi | Yabancı turistlerin kente gelmesi                                                          | Artan maliyetin bütçe kalemine ilave yük getirmesi                                                                        | Sunulan hizmet kalitesinin sürdürülebilirliği açısından bütçe kalemlerinde artırıma gidilmesi, mevcut araç gereç ve malzemelerin korunması ve tasarruf yapılması |
|          | Proje uygulama maliyetlerinin fazla olması                                        | Trakya Kalkınma Ajansı ve Avrupa Birliği gibi kurumlardan proje desteği alınabilmesi       | Var olan kaynakların kısıtlı kullanılması                                                                                 | Proje destek miktarlarının artırılması                                                                                                                           |
|          | Mevcut istihdam politikalarının yetersiz kalması                                  | Kadın istihdamı konusunda Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğünün çeşitli çalışmalar yapması | Kadınların aile içinde üstlendikleri sorumluluklardan dolayı kurslara ve açılan istihdam alanlarına katılım sağlayamaması | Çocuklar için erken eğitim kurslarının yoğunlaşması                                                                                                              |

|  |                                                                                                                     |                                                                                             |                                                                                                                                   |                                                                                                         |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Vatandaşların belediyeden maddi yardım konusunda beklediği desteğe ilişkin dilekçe sayısının her geçen gün artması  |                                                                                             | Maddi yardım sağlanan bazı vatandaşların verilen tutara tepki göstermesi                                                          | Maddi yardımların yasada öngörüldüğü şekilde eşit ve adil olarak belirli bir düzen içerisinde yapılması |
|  | Devletin verdiği gelir desteğinden (65 yaş, şehit ve gazi, engelli desteği) yararlanan vatandaş sayısının az olması | Verilen gelir desteği ile faydalanan kesimin sosyal hayatın içerisinde olmasının sağlanması | Toplu taşımadan yararlanan paydaşların verilen gelir desteğini yetersiz bulmasından kaynaklanan sektör içi problemlerin yaşanması | Desteğin yeniden güncellenerek makul seviyelere getirilmesi                                             |
|  | Merkezi idareden, belediyelere aktarılan kaynakların eşit ve adil olmaması                                          |                                                                                             | Kaynağın daha az aktarıldığı belediyelerin hizmet sunumunda yetersiz kalması                                                      | Kaynak dağılımında fırsat eşitliğinin ve serbest rekabet ortamının sağlanması                           |

|         |                                                                                                                                                                |                                                     |                                                                           |                                                                                                            |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Politik | Politik gelişmelerin belediyeler üzerinde baskı yaratması                                                                                                      |                                                     | Belediye yönetimlerinin hareket serbestisinin kısıtlanması                | Belediyelerin idari ve mali açıdan özerkliğinin tam olarak sağlanabilmesi için gerekli önlemlerin alınması |
|         | Edirne'nin bir sınır kenti olmasından kaynaklanan yükümlülüklerinin olması                                                                                     | Ülkeler ile sınır ötesi işbirliğinin geliştirilmesi | Ülkeler arasında alınan politik kararların işbirliğini olumsuz etkilemesi | İşbirliğinin geliştirilmesini sağlamak amacıyla bürokratik engellerin kaldırılması                         |
|         | Cinsiyet, yaş, ırk, dil, din, sağlık durumu, gelir, siyasi tercih gibi ayrımcı politikaların var olması                                                        |                                                     | Bireysel özgürlüğün sınırlandırılması                                     | Temel hak ve özgürlüklerin güvence altına alınması ve toplumsal bilinç düzeyinin yükseltilmesi             |
|         | Eğitim ve sağlık hizmetleri konusunda bir diğer yerel yönetim birimi olan İl Özel İdaresi ve merkezi idarenin taşra örgütleri ile yetki çakışmasının yaşanması |                                                     | Kaynak savurganlığı ve maliyet artışının yaşanması                        | Yasal mevzuatın yeniden düzenlenerek yerel yönetimlerin görev tasnifinin yapılması                         |

|        |                                                                                                                             |                                                                                                                                 |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sosyal | Edirne'nin tarihi ve kültürel zenginliklere sahip olması                                                                    | Tarihi ve kültürel zenginliklerin belediye tarafından koruma altına alınması                                                    | Vatandaşlar tarafından tahribata yol açabilecek çalışmaların yapılması                                                          | Tarihi eserlerin gelecek kuşaklara aktarılmasına yönelik sürdürülebilir çalışmaların artırılması                                                                                                                                 |
|        | Edirne'nin sınır kapılarına yakınlığı sebebiyle gelen turistler ile iletişim problemi yaşanması                             | Sağlıklı iletişimin kurulması için çeşitli eğitimlerin verilmesi                                                                | Eğitime katılımın düşük olması                                                                                                  | Bulgarca, Yunanca ve İngilizce kursları verilmesi ile sağlıklı iletişimin artırılması                                                                                                                                            |
|        | Kentte yaşayan engelli grupların da toplumsal hayata tam bağımsız katılımını sağlayacak ekonomik özgürlüklerinin sağlanması | Kentin gelişmişliği ve farkındalığının olması nedeniyle bu grupların toplumsal hayata adapte olmalarının kolay hale getirilmesi | Engelli grupların topluma kazandırılması esnasında kurulacak tesis, çay bahçesi vb. iş sahalarının maliyetlerinin yüksek olması | Bağımsız bir kooperatif kurularak bu alanda istihdam edilecek kişileri çalışma ortamları, ihtiyaç duyabilecekleri malzemelerin temini, bu kooperatifin düzenli olarak denetlenmesi ve üretilecek ürünlerin tanıtımının yapılması |

|  |                                                                                                       |                                                                                    |                                                                                                                        |                                                                                                                       |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Kent içerisinde bulunan bireysel araç sayısının fazla olması                                          |                                                                                    | Şehir içi trafik yoğunluğunun artması ve toplu taşıma kullanım eğiliminin azalması                                     | Bireysel araç kullanımını azaltmaya ve toplu taşıma araçlarının kullanılmasını artırmaya yönelik tedbirlerin alınması |
|  | Kentte yerel demokrasinin sağlanmasına yönelik olarak gerçekleştirilen faaliyetlerin az sayıda olması | Kararlar alınırken tüm paydaşların ortak akıl çerçevesinde ortak paydada buluşması | Paydaşlar arası işbirliğinin gelişmemesi                                                                               | Katılımın artırılması ve işbirliğinin tesisi için teşvik edici ve yapıcı unsurların oluşturulması                     |
|  | Kentin farklı kültürlerden oluşan insanları bir arada bulundurması                                    | Kentin gelir ve eğitim seviyesi yüksek vatandaşlardan oluşması                     | Göçmen ve dezavantajlı bireylerin yaşadığı mahallelerde Türkçe okuma-yazma ve konuşma bilmeyen vatandaşların bulunması | Muhtar ve STK'lar ile irtibata geçerek Türkçe okuma-yazma ve konuşma bilmeyen bireylere kurs verilmesi                |

|          |                                                                     |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                      |
|----------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Çevresel | Kentin yeni yerleşim yerleri ihtiyacının bulunması                  | Kentin sınırlarının ihtiyaçları doğrultusunda daha önceki hatalar yapılmadan düzenli kentleşmenin sağlanması                                    | Kentin yeni yerleşim alanları üzerinde yapılacak kamulaştırma maliyetlerinin yüksek olması, alt ve üst yapı maliyetlerinin finansmanının yetersiz olması | Belirli periyotlar aralığını kapsayan şehirleşme planı yapılarak kentin sistematik bir biçimde ihtiyaçlara uygun ve kontrollü bir şekilde büyümesi sağlanmalı                                        |
|          | Çevresel faktörlerden kaynaklı kirlilik yaşanması                   | Artan çevresel farkındalık bilinciyle atıkların sınıflandırılarak atılması ve katı atık dönüştürme tesisinde ayrıştırma kolaylığının sağlanması | Çevresel atıkları toplamada yetersiz olması ve düzenli bir toplama yapılmaması, araç sayısının yetersiz kalması                                          | Farklı atık tiplerini toplayacak araçların belediye envanterine kazandırılması, bu atıkların sınıflandırılmasının çevreye sağladığı faydanın billboardlarla veya afişlerle halkın bilinçlendirilmesi |
|          | İklim değişikliğinin mevcudiyeti ve doğal afetlerde artış yaşanması |                                                                                                                                                 | Doğal afetlerin ne zaman olacağının bilinmemesi, eski mahallelerde düzensiz şehirleşme yapısının bulunması                                               | Acil durum eylem planının belirlenmesi, doğal afet esnasında toplanma alanlarının belirlenmesi. İklim değişikliği konusunda halkın bilinçlendirilmesi                                                |

|       |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yasal | İmar planlarında ayrılan yeşil alanların yetersiz olması                                                                                                                        |                                                                                                                                          | Yeşil alanların kısıtlanması                                                                                                                                                   | İmar planlarında yeni yeşil alanların açılmasına yönelik düzenleme yapılması                                       |
|       | Afet risklerine hazırlık kapsamında ruhsatsız veya ruhsat ve eklerine aykırı yapıların kayıt altına alınması ve imar barışının sağlanması amacıyla Yapı Kayıt Belgesi verilmesi |                                                                                                                                          | Taşkın alanı ve belediyenin imar politikası dışında bulunan bölgelere yapı kullanım belgelerinin verilmesi sonucu vatandaşlar tarafından alt yapı hizmetlerinin talep edilmesi | Belediyenin planlamaları doğrultusunda verilen yapı kullanım belgelerinin kısıtlanması veya tamamen iptal edilmesi |
|       | Belediye gelirlerinin yasal mevzuatla sınırlandırılması                                                                                                                         | 2004 sayılı İcra İflas Kanunu ve 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun hükümlerine göre cebren tahsil imkânı olması | Genel ekonominin olumsuz etkileri nedeniyle tahsilat sıkıntısı yaşanması                                                                                                       | Yapılamayan tahsilatlar için yasal işlemlerin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi                                 |

|            |                                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                     |                                                                                                                                                      |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TEKNOLOJİK | Akıllı şehir uygulamalarının yaygınlaşması ve hem belediyeye hem de kentte yaşayan vatandaşlara hizmette kolaylık sağlanması | Akıllı şehir uygulamalarının Belediye bünyesine kazandırılması ile hizmet ifasında etkinlik ve verimlilik sağlanması                              | Belediye personelinin niteliği ve bilgi birikiminin bu uygulamalara uyum sağlamada yetersiz kalması | Akıllı şehir uygulamaları çeşitlendirilmeli ve kullanım yaygınlaştırılmalı, personelin bu uygulamaları yürütecek kabiliyete ulaşması için eğitilmesi |
|            | Günümüzde hizmet sunumunda sosyal medya yoluyla kamuoyunun bilgilendirilmesinin kolaylaşması                                 | Belediyenin vermiş olduğu hizmeti halka kolay bir şekilde belirtilmesi, kentin marka değerini yansıtan unsurların tanıtımında kolaylık sağlanması |                                                                                                     | Sosyal medya hesaplarının kent vatandaşı ve tüm ülkeye de hitap edecek içerikler üretmesi ve bunun devamlılığı halinde tanınırlığın artması          |

## GZFT ANALİZİ

GZFT Analizi kapsamında Edirne Belediyesi'nin güçlü ve zayıf yönleri ile belediye dışında oluşabilecek fırsat ve tehditleri belirlenmiştir.

**Tablo: GZFT Listesi/ Güçlü Yönler**

| İÇ ÇEVRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Güçlü Yönler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ UNESCO Dünya Mirası ve UNESCO Somut Olmayan Dünya Mirası Listesi'nde yer alan önemli eserler</li><li>✓ Motivasyonu yüksek ve nitelikli personele sahip olunması</li><li>✓ Düzenli Katı Atık Depolama Tesisi'ne sahip olarak kentin çöp sorunu ve çevre kirliliği sorununun azalması</li><li>✓ E-Belediyecilik hizmetlerinin sürdürülebilir bir yapıda olması</li><li>✓ Gelir düzeyi düşük bireylere, ekonomik ve sosyal olarak düzenli destekler sağlayan kurumsal bir anlayışın olması</li><li>✓ Kırkpınar Yağlı Güreşleri, Kakava Şenlikleri gibi uzun yıllardır geleneksel olarak düzenlenen ulusal ve uluslararası marka değerini yükseltici etkiye sahip olan etkinliklere sahip olması</li><li>✓ Yunanistan ve Bulgaristan'a sınırlarının bulunması ve bu yolla ticaret ve kültür turizminin gelişme potansiyeline sahip olması</li><li>✓ Şeffaf ve hesap verebilir bir belediyecilik anlayışının benimsenmesi</li><li>✓ Tunca ve Meriç nehirleri ve çeşitli doğal güzellikler barındırması</li><li>✓ Kadın – Erkek eşitliğine saygılı hizmet anlayışına sahip, eğitim düzeyi yüksek vatandaşlardan oluşan bir kente ve çalışan personele sahip olunması</li><li>✓ Sivil Toplum Örgütlerinden alınan geri dönüşler neticesinde bu örgütlerle uyumlu çalışmalar yapılması ve örgütlerden gelen fikirlere açık olunması</li><li>✓ İçme Suyu Arıtma Tesisi'nin yeterli kapasitede olması</li></ul> |

Tablo: GZFT Listesi/ Zayıf Yönler

| İÇ ÇEVRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zayıf Yönler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Kentin turizm potansiyeli istatistiksel verilere göre belirli bir düzeyde seyretmesine rağmen bir kültür rotasının bulunmaması</li><li>✓ Kurumsal gelişimi sağlamaya yönelik olarak personele verilen eğitim ve seminerlerin yetersiz olması</li><li>✓ Belediye birimleri arasında iletişim ve çalışmaları yürütürken koordinasyon eksikliğinin yaşanması</li><li>✓ Tasarruf tedbirleri genelgesinin yayınlanması</li><li>✓ Karar alma ve uygulama sürecinde birimler arasında yaşanan bürokratik anlamda iletişim sorunlarının bulunması</li><li>✓ Belediyeye ait olaylara, ekipleri anlık olarak yönlendirebilecek bir çağrı merkezinin bulunmaması</li><li>✓ Hizmet sunumuna ilişkin tanıtım eksikliğinin ortaya çıkması</li><li>✓ Cenaze nakil araçlarının yenilenmesi gerekliliği</li><li>✓ Trafik takip ve yönetim merkezinin olmayışı</li><li>✓ Kent içinde umumi tuvalet ve hijyen alanlarının yeterli sayıda olmaması</li></ul> |



Tablo 6: GZFT Listesi / Fırsatlar

| DIŞ ÇEVRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fırsatlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Edirne'nin üç büyük dinin ibadethanelerine sahip olması bu yönden inanç turizminden de ek bir gelir sağlanması</li><li>✓ Avrupa Birliği'ne olan yakınlığı nedeniyle çeşitli projeler ve finansal desteklerin sağlanması</li><li>✓ UNESCO İnsanlığın Somut Olmayan Kültür Mirasında Türk Bayramı olan Hıdırellez (Kakava Şenlikleri)'e sahip olunması ve etkinliğin gerçekleştirilmesi</li><li>✓ Genç ve dinamik personel sayısının fazla olması ve hizmetlerin sunumunda etkinliğin sağlanabilme olasılığı</li><li>✓ Ulusal ve Uluslararası Kamu kurum ve kuruluşları ile yapılan iş birliklerinin olması</li><li>✓ Kentte yaşayan vatandaşın eğitim düzeyinin yüksek olması sosyo ekonomik yapısının ülke genelinin üstünde olması</li><li>✓ Kentin nüfus artış hızının yavaş olması</li><li>✓ Genç belediye çalışanına sahip olunması dolayısıyla verilecek eğitim ve seminerlerle nitelikli iş gücüne ulaşılabılme potansiyelinin doğması</li><li>✓ Bilgiye ulaşma kolaylığını sağlayan mekanizmaların varlığı</li><li>✓ Kentteki hava kirliliğinin yıllar içinde önemli oranda azalması</li><li>✓ Kentte üniversitenin bulunması</li></ul> |

Tablo7: GZFT Listesi/ Tehditler

| DIŞ ÇEVRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tehditler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Küresel ısınma nedeniyle mevsim normallerinin üstünde yaşanan sıcaklıklar sonucu kuraklık riskinin oluşması</li><li>✓ Kentin sektörel bazda bakıldığında güçsüz sanayii ve yetersiz sayıda iş sahasına sahip olması</li><li>✓ Kentin kronik sorunu olan ‘‘Çarşı’’ mevkiinde ve belli başlı mahallelerde var olan otopark sorunu</li><li>✓ Uzun dönemde ülke ekonomisinin para ve maliye politikalarının daraltıcı yöndeki uygulamaları</li><li>✓ Kentte şahsi otomobil fazlalığının kentin işlek caddelerinde trafik yoğunluğuna neden olması</li><li>✓ Mültecilerin, kentin tarihi ve eski mahallelerinde gettolaşması ve burada gerçekleştirdikleri evliliklerle kentin demografik yapısının etkilenmesi</li><li>✓ Kentin yeşil alan ihtiyacının karşılanamaması neticesinde kent sakinlerinin refah seviyelerine etki edememesi</li><li>✓ Tunca ve Meriç Nehri çevrelerinde fiziki durumun kent estetiği ile uyumlu olmaması</li></ul> |

## TESPİTLER VE İHTİYAÇLAR

- ✓ Yeşil alan ve parkların sayısının artırılması
- ✓ Kente ait yöresel ürünlerin tanıtımının yapılması
- ✓ Kadın istihdamına önem verilmesi
- ✓ Engelli bireylere yönelik farkındalığın artırılması
- ✓ Kent içerisinde park sorununa çözüm getirilmesi
- ✓ Mahalle etkinliklerinin artırılması ile kent sinerjisinin artırılması
- ✓ Sokak hayvanları konusuna çözüm getirilmesi
- ✓ Atık yemeklerin sokak hayvanlarını beslemeye yönelik değerlendirilmesi ve israfın önüne geçilmesi
- ✓ Tarım sektöründe yaşanan maliyete yakın fiyatlandırmadan dolayı tarım emekçilerinin desteklenmesi
- ✓ Devam eden alt yapı çalışmalarının tamamlanması



## GELECEĞE BAKIŞ

### MİSYON

Edirne Belediyesi olarak, halkımızın yaşam kalitesini artırmak amacıyla; katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışı ile modern şehircilik ilkeleri doğrultusunda adil, etkili ve verimli hizmetler sunmak



## VİZYON

Çağdaş ve yaşanabilir bir Edirne yaratmak, tarihi değerlerimizi ve kültürel mirasımızı koruyarak, demokratik, Cumhuriyet ve Atatürk İlkelerine dayalı, cinsiyet eşitliğine saygılı ve hizmet odaklı belediyecilik anlayışıyla kentin refah düzeyini sürekli artıran bir belediye olmak.



### TEMEL DEĞERLERİMİZ

- ✓ Şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerine dayalı belediyecilik anlayışına sahip olmak
- ✓ Demokrasiye bağlı kalmak
- ✓ Toplumun tüm paydaşlarının görüş, eleştiri ve önerilerini dikkate almak
- ✓ Çevreyi korumaya yönelik uygulamaları benimsemek
- ✓ Kaynakları etkin kullanmak
- ✓ Hizmet ifasında eşitlik ve adalet ilkesine bağlı kalmak
- ✓ Kadın-Erkek eşitliğini gözetmek
- ✓ Gelir düzeyi düşük dezavantajlı gruplara yardımda bulunmak
- ✓ Edirne'nin tarihi ve kültürel yapısını korumak ve tanıtmak
- ✓ Nitelikli, hızlı ve erişilebilir hizmetler sağlamak
- ✓ Sosyal sorumluluk projelerine destek olmak
- ✓ Belediye çalışanlarını eğitim ve seminerlerle geliştirmek

## STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN BELİRLENMESİ

Aşağıda, ortaya çıkan ihtiyaçlar çerçevesinde Edirne Belediyesi'nin vizyonuna ulaşmak için öngördüğü amaçları ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik hedefleri yer almaktadır.

### AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Edirne Belediyesi 2025-2029 Stratejik Plan Dönemi amaç ve hedefleri, hedeflere ilişkin performans göstergeleri, stratejiler, riskler, tespitler, ihtiyaçlar ve maliyet tahminleri toplam 42 hedef kartında düzenlenmiştir. Hedef kartlarında yer alan amaç ve hedefler şu şekildedir:



| Amaç (A1)                                                  | Ekonomik ve Sosyal Desteklerle Aile Yapısını Güçlendirmek                                                                                                                                         |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H1.1)                                               | Kadın Danışma Merkezlerinin Kurulması                                                                                                                                                             |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                    | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                 | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028       | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG1.1.1 Kurulan Kadın Danışma Merkezi Sayısı (Adet)        | 80                                                                                                                                                                                                | 0                            | 1    | 0    | 0    | 0          | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG1.1.2 Danışma Merkezinden Faydalanan Kadın Sayısı (Adet) | 20                                                                                                                                                                                                | 0                            | 1000 | 1400 | 1800 | 2500       | 3000 | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                              | • Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                                                              |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                            | • Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                       |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| Riskler                                                    | • Merkezden faydalanması muhtemel kadınlarımızın genelinin kültür ve eğitim düzeyi düşük ve dezavantajlı gruplardan olması nedeniyle hizmetten faydalanma konusunda çekimserlik gösterme ihtimali |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                       | • Kadınlara ekonomik, sosyal ve hukuksal anlamda her türlü konuda danışabilecekleri ve uzmanlardan destek alabilecekleri bir merkezin kurulması                                                   |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                            | PG 1.1.1                                                                                                                                                                                          |                              |      |      |      | 2.000.000₺ |      |                |                   |
|                                                            | PG 1.1.2                                                                                                                                                                                          |                              |      |      |      | 0 ₺        |      |                |                   |
| Tespitler                                                  | • Özellikle dezavantajlı kadınlarımızın hukuki, ekonomik ve sosyal konularda destek alma ihtiyacı                                                                                                 |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                 | • Kadın Danışma Merkezi’nde hizmet verecek psikolog ve avukat<br>• İhtiyaca uygun bina ve ekipman                                                                                                 |                              |      |      |      |            |      |                |                   |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                |                              |           |           |           |             |           |                |                   |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|----------------|-------------------|
| Amaç (A1)                                           | Ekonomik ve Sosyal Desteklerle Aile Yapısını Güçlendirmek                                                                                                                                                      |                              |           |           |           |             |           |                |                   |
| Hedef (H1.2)                                        | Üreten Kadınlar Atölyesi’nin Kurulması                                                                                                                                                                         |                              |           |           |           |             |           |                |                   |
| Performans Göstergeleri                             | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025      | 2026      | 2027      | 2028        | 2029      | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG1.2.1 Kurulan Atölye Sayısı                       | 50                                                                                                                                                                                                             | 0                            | 1         | 0         | 0         | 0           | 0         | YILLIK         | YILLIK            |
| PG1.2.2 Atölyede Eğitim Verilen Kadın Sayısı        | 25                                                                                                                                                                                                             | 0                            | 40        | 60        | 80        | 100         | 100       | YILLIK         | YILLIK            |
| PG1.2.3 Üretici Kadınlardan Alınan Ürün Miktarı (t) | 25                                                                                                                                                                                                             | 0                            | 1.500.000 | 2.000.000 | 2.500.000 | 3.000.000   | 4.000.000 | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                             |                              |           |           |           |             |           |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Destek Hizmetleri Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü</li></ul>                                                                                              |                              |           |           |           |             |           |                |                   |
| Riskler                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Yasal Mevzuat</li><li>Ürün alım-satımında yaşanabilecek zorluklar</li><li>Maliyet ve fiyatlandırma</li></ul>                                                             |                              |           |           |           |             |           |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Atölye kurulması</li><li>Kentli kadınlara mesleki eğitim verilmesi</li><li>Eğitim alan kadınların ürünlerinin belediye tarafından satın alınarak desteklenmesi</li></ul> |                              |           |           |           |             |           |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                     | PG 1.2.1                                                                                                                                                                                                       |                              |           |           |           | 5.000.000₺  |           |                |                   |
|                                                     | PG 1.2.2                                                                                                                                                                                                       |                              |           |           |           | 0₺          |           |                |                   |
|                                                     | PG 1.2.3                                                                                                                                                                                                       |                              |           |           |           | 13.000.000₺ |           |                |                   |
| Tespitler                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Atölye binasında kullanılacak makine ve teçhizatın sağlanması</li><li>Çalışacak personel ihtiyacı</li></ul>                                                              |                              |           |           |           |             |           |                |                   |
| İhtiyaçlar                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Atölye binası olarak kullanılacak bir bina ihtiyacı</li><li>Atölyeye dahil olacak kadınların belirlenmesi</li></ul>                                                      |                              |           |           |           |             |           |                |                   |

[illegible]

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|--------------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A1)                                      | Ekonomik ve Sosyal Desteklerle Aile Yapısını Güçlendirmek                                                                                                                                                                                                                              |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| Hedef (H1.4)                                   | Çocuklarını Bırakacak Yeri Olmayan Annelerin İş Hayatına Katılması ve Ev Hanımlarının Sosyalleşmelerine Destek Olmak İçin Kreş Açılması                                                                                                                                                |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                        | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                      | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028         | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG1.4.1 Açılan Kreş sayısı (Adet)              | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1                            | 0    | 0    | 0    | 1            | 1    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG1.4.2 Kreşten faydalanan çocuk sayısı (Adet) | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 112                          | 112  | 112  | 112  | 212          | 312  | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>Destek Hizmetleri Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                                                                                                            |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                | <ul style="list-style-type: none"><li>Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                                                                   |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| Riskler                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Kreş olarak değerlendirilecek bina ihtiyacının karşılanması için oluşacak yüksek maliyetler</li></ul>                                                                                                                                            |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                           | <ul style="list-style-type: none"><li>İhtiyaç durumuna göre belirlenecek konumdaki bölgelere, annelerin çocuklarını gönül rahatlığıyla bırakabilecekleri kreşlerin açılması</li><li>Kreşten faydalanacak çocukların kayıt işlemlerinin yapılması</li></ul>                             |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                | PG 1.4.1                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |      |      |      | 100.000.000₺ |      |                |                   |
|                                                | PG 1.4.2                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |      |      |      | 0₺           |      |                |                   |
| Tespitler                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Okul öncesi eğitim için ailelerden gelen yoğun talepler</li><li>Ev hanımlarının çocuklarını kreşe bırakarak sosyalleşmesinin sağlanmasına yönelik talepler</li></ul>                                                                             |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Kreş Malzemelerinin temin edilmesi</li><li>Çocuklara yönelik eğitici ve öğretici araç gereçlerin alımının yapılması</li><li>Kreş olarak kullanılacak binanın yapımı/ kullanımı</li><li>Kreş binasında görev yapacak personel istihdamı</li></ul> |                              |      |      |      |              |      |                |                   |

| <b>Amaç (A1)</b>                                     | <b>Ekonomik ve Sosyal Desteklerle Aile Yapısını Güçlendirmek</b>                                                                                                                                                                                            |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|--------------------------|
| <b>Hedef (H1.5)</b>                                  | <b>Çiftçilerimize Doğru Tarım Uygulamaları Konusunda Gerekli Desteği Vermek</b>                                                                                                                                                                             |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                       | <b>Hedefe Etkisi (%)**</b>                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>İzleme Sıklığı</b> | <b>Raporlama Sıklığı</b> |
| <b>PG1.5.1 Verilen eğitim sayısı</b>                 | <b>50</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | 1                                   | 0           | 0           | 0           | 1           | 1           | YILLIK                | YILLIK                   |
| <b>PG1.5.2 Eğitimlerden faydalanan çiftçi sayısı</b> | <b>50</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | 112                                 | 112         | 112         | 112         | 212         | 312         | YILLIK                | YILLIK                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü</li> </ul>                                                                                                                                                                              |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>İş Birliği Yapılacak Birim(ler)</b>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Destek Hizmetleri Müdürlüğü</li> </ul>                                                                                                                                                                               |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>Riskler</b>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Çiftçilerin geleneksel yöntemler konusunda ısrarcı davranması</li> </ul>                                                                                                                                             |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Çiftçilerimize sulama, ilaçlama, gübreleme vb. konularda alanında uzman kişiler tarafından eğitimler vermek</li> <li>Eğitimlerin etkin bir şekilde tanıtımlarının yapılarak katılım sayısının artırılması</li> </ul> |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                               | PG 1.4.1                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |             |             |             | 100.000₺    |             |                       |                          |
|                                                      | PG 1.4.2                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |             |             |             | 20.000 ₺    |             |                       |                          |
| <b>Tespitler</b>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tarımda vahşi sulama uygulamasının devam etmesi</li> <li>Bilinçsiz ve aşırı ilaç kullanımı</li> </ul>                                                                                                                |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Doğru tarım uygulamaları konusunda çiftçilerin bilinçlendirilmesi</li> </ul>                                                                                                                                         |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |

[illegible]

| Amaç (A2)                                                                                          | Gençlere Her Alanda Destek Olmak İçin Çalışmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H2.2)                                                                                       | Edirne İstihdam ve Meslek Edindirme Ofisinin Açılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                                            | Hedefe Etkisi (%)**                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028       | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 2.2.1 Edirne İstihdam ve Meslek Edindirme Ofisinin Açılması                                     | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0                            | 1    | 0    | 0    | 0          | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 2.2.2 Ofise Başvuran Her Yaştan Kişi Sayısı                                                     | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0                            | 300  | 350  | 400  | 450        | 500  | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 2.2.3 Ofis Aracılığı ile İstihdamı Sağlanan Kişi Sayısı                                         | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0                            | 150  | 150  | 150  | 150        | 150  | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 2.2.4 İş Yaşamına Yeni Başlayacak Gençlere Çalışma ve Ofis Ortamına Uygun Giysileri Temin Etmek | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0                            | 100  | 100  | 100  | 100        | 100  | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                                                                      | • Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                                                                    | • Özel Kalem Müdürlüğü, Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| Riskler                                                                                            | • İşsizlik Oranının Yüksek Olması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                               | • Edirne İstihdam ve Meslek Edindirme Ofisi’nin açılması<br>• Ofis aracılığı ile istihdam sağlanması<br>• Açılan meslek edindirme ofislerinde, yaş şartı olmaksızın Edirneli vatandaşlara başvurulara özel olarak belirlenen eğitimlerin verilmesi için kayıtların yapılması<br>• Tekstil sektöründeki iş insanlarının sponsorluğu sağlanarak iş hayatına atılan vatandaşlara giysi yardımıyla bulunulması |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                                    | PG 2.2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |      |      |      | 3.000.000₺ |      |                |                   |
|                                                                                                    | PG 2.2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |      |      |      | 0₺         |      |                |                   |
|                                                                                                    | PG2.2.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |      |      |      | 0₺         |      |                |                   |
|                                                                                                    | PG 2.2.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |      |      |      | 0₺         |      |                |                   |
| Tespitler                                                                                          | • Kişilerin iş arama konusunda yeterli bilgiye sahip olmaması<br>• Edirne’nin gelişim gösteren sektörlerinde artan potansiyelin kullanılması                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |      |      |      |            |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                                         | • Uzman Personel ihtiyacının olması<br>• Tekstil sektöründen iş insanları ile sponsorluk konusunda görüşmeler yapılması                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |      |      |      |            |      |                |                   |

[illegible]

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A2)                                      | Gençlere Her Alanda Destek Olmak İçin Çalışmak                                                                                                                                                                                                       |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H2.4)                                   | Kız Öğrenci Yurdu Açılması                                                                                                                                                                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                        | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 2.4.1 Kız Öğrenci Yurdu Yapılması(adet)     | 80                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                            | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 2.4.2 Yurttan faydalanan kız öğrenci sayısı | 20                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                            | 0    | 0    | 0    | 0    | 200  | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                  | • Destek Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                | • Fen İşleri Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü                                                                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                                        | • Yasal Mevzuat                                                                                                                                                                                                                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                           | • Farklı şehirlerden Edirne’ye üniversite eğitimi almaya gelen gençlerin yerleşim sorununu çözmek için yurt yapılması<br>• Üniversite eğitimini tamamlamak için kente gelen kız öğrencilerin kabul kriterlerinin belirlenerek kayıtlarının yapılması |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                | 250.000.000₺                                                                                                                                                                                                                                         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                                      | • Kentte sosyal hizmeti gözetecek yurt sayısının talepleri karşılayamaması                                                                                                                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                     | • Yurt binası ve demirbaşlar<br>• Kız öğrenci yurdunun işletilmesi ile ilgili izin ve belgelerin alınması                                                                                                                                            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |             |       |                |                   |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------------|-------|----------------|-------------------|
| Amaç (A2)                                      | Gençlere Her Alanda Destek Olmak İçin Çalışmak                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |             |       |                |                   |
| Hedef (H2.5)                                   | Bilim Festivali Düzenlenmesi ve Çocukları İçin Her Yıl 5 Adet Şenlik Yapılması                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |             |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                        | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                           | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025  | 2026  | 2027  | 2028        | 2029  | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 2.5.1 Yapılan Festival ve Şenlik Sayısı     | 80                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                            | 6     | 6     | 6     | 6           | 6     | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 2.5.2 Katılım sağlayan genç ve çocuk sayısı | 20                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                            | 5.000 | 6.000 | 7.000 | 8.000       | 9.000 | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                  | • Destek Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |             |       |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                | • Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü, Veteriner İşleri Müdürlüğü                                                                                                                             |                              |       |       |       |             |       |                |                   |
| Riskler                                        | • Tasarruf genelgesiyle festival harcamalarına kısıtlama getirilmesi                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |             |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                           | • Teknoloji, Fen Bilimleri ve Uzay Bilimleri ile alakalı genç ve çocukların merakını çekerek onların bilim ile alakalı işlerle ilgili potansiyellerini ortaya çıkarılması ve eğlenerek öğrenme etkinliklerini kapsayan festival ve şenliklerin düzenlenmesi |                              |       |       |       |             |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                | PG 2.5.1                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       | 14.500.000₺ |       |                |                   |
|                                                | PG 2.5.2                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       | 500.000₺    |       |                |                   |
| Tespitler                                      | • Çocuklarımızın eğlenerek öğrenmesini sağlamak<br>• Gençlerimizi bilimsel çalışmalar konusunda teşvik etmek                                                                                                                                                |                              |       |       |       |             |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                     | • Festivalin düzenleneceği alanı belirlenmek<br>• Festivalde bilimsel faaliyetlerin tanıtımını yapacak kişileri belirlemek                                                                                                                                  |                              |       |       |       |             |       |                |                   |

| Amaç (A3)                        | Kent Yoksulluğu ile Mücadele                                                                                                                                                                                     |                              |         |         |              |         |         |                |                   |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------|---------|--------------|---------|---------|----------------|-------------------|
| Hedef (H3.1)                     | Kent Lokantaları (Sofra Edirne) Açarak Lezzetli, Güvenilir ve Ekonomik Yemeğe Erişim İmkânı Sağlamak                                                                                                             |                              |         |         |              |         |         |                |                   |
| Performans Göstergeleri          | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025    | 2026    | 2027         | 2028    | 2029    | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG3.1.1 Kent Lokantası Yapılması | 80                                                                                                                                                                                                               | 0                            | 1       | 0       | 0            | 0       | 1       | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 3.1.2 Yararlanan Kişi Sayısı  | 20                                                                                                                                                                                                               | 0                            | 180.000 | 180.000 | 180.000      | 180.000 | 360.000 | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                    | • Destek Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                    |                              |         |         |              |         |         |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)  | • Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                           |                              |         |         |              |         |         |                |                   |
| Riskler                          | • Gıda fiyatlarının sürekli yükselmesi nedeniyle oluşacak maliyet artışı<br>• Talebin beklenenden fazla olması                                                                                                   |                              |         |         |              |         |         |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler             | • Özellikle öğrencilerin yaşadığı bölgelerde lezzetli, güvenilir ve ekonomik yemeğe erişim imkanı veren Kent Lokantalarını açmak                                                                                 |                              |         |         |              |         |         |                |                   |
| Maliyet Tahmini                  | PG 3.1.1                                                                                                                                                                                                         |                              |         |         | 100.000.000₺ |         |         |                |                   |
|                                  | PG 3.1.2                                                                                                                                                                                                         |                              |         |         | 0₺           |         |         |                |                   |
| Tespitler                        | • Gıda fiyatları ve mevcut ekonomik durum hayat pahalılığına yol açmaktadır<br>• Öğrencilerin ve vatandaşların yüksek yemek fiyatlarından şikayet etmeleri nedeniyle kent lokantası kurulması ihtiyacı doğmuştur |                              |         |         |              |         |         |                |                   |
| İhtiyaçlar                       | • Kent Lokantasının kurulacağı yerin belirlenmesi<br>• Kent Lokantasında çalışacak personelin belirlenmesi<br>• Demirbaşların alınması<br>• Üretim için gerekli girdilerin temin edilmesi                        |                              |         |         |              |         |         |                |                   |



|                                               |                                                                                                                       |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|-------------------|
| Amaç (A3)                                     | Kent Yoksulluğu ile Mücadele                                                                                          |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| Hedef (H3.3)                                  | Emekliler ve Ev Hanımları Başta Olmak Üzere İhtiyaç Sahibi Ailelerimize ‘‘Sevgi Kart’’ İle Alışveriş Desteği Sağlamak |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| Performans Göstergeleri                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                     | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 3.3.1 Sevgi Kart Verilen Aile Sayısı       | 50                                                                                                                    | 0                            | 3.000     | 3.000     | 3.000     | 3.000     | 3.000     | YILLIK         | YILLIK            |
| PG3.3.2 Sevgi Kart ile Sağlanan Destek Tutarı | 50                                                                                                                    | 0                            | 6.000.000 | 6.000.000 | 6.000.000 | 6.000.000 | 6.000.000 | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                 | • Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü                                                                                    |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)               | • Özel Kalem Müdürlüğü                                                                                                |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| Riskler                                       | • İhtiyaç sahibi ailelerin fazla olması<br>• İhtiyaç sahibi ailelerin tespit edilmesi                                 |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                          | • İhtiyaç sahibi ailelerimize yerel esnaftan alışveriş yapmayı teşvik ederek her ay 2000 TL alışveriş desteği vermek  |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| Maliyet Tahmini                               | 30.000.000₺                                                                                                           |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| Tespitler                                     | • Gıda enflasyonu nedeniyle yetersiz beslenen vatandaşlarımızın sayısındaki artış                                     |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| İhtiyaçlar                                    | • Kooperatifleri mali anlamda destekleyecek bütçe hazırlanması<br>• Yardım yönetmeliğinin hazırlanması                |                              |           |           |           |           |           |                |                   |

| Amaç (A3)                                                       | Kent Yoksulluğu ile Mücadele                                                                                                       |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H3.4)                                                    | Öğrencilerimizin Tertemiz Okullarda Hijyenik Şartlarda Öğrenimlerine Devam Etmesi                                                  |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 3.4.1 Temizliği Yapılan Okul Sayısı                          | 50                                                                                                                                 | 0                            | 77   | 77   | 77   | 77   | 77   | YILLIK         | YILLIK            |
| PG3.4.2 Okullarda temizlik için görevlendirilen personel sayısı | 50                                                                                                                                 | 0                            | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                                   | • Temizlik İşleri Müdürlüğü                                                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                                 | • Özel Kalem Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü                                                                       |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                                                         | • Milli Eğitim Müdürlüğü ile yapılması gereken protokol<br>• Görevlendirilecek personel seçimi                                     |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                            | • Kentimizdeki okullarda bulunan hijyen alanlarının ve okul bahçelerinin Belediye personeli tarafından düzenli olarak temizlenmesi |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                 | 0₺                                                                                                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                                                       | • Velilerden gelen talepler                                                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                      | • Milli Eğitim Müdürlüğü ile protokol yapılması<br>• İhtiyaca uygun personel seçimi yapılması                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                                                     |                                                                                                                                                                                               |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A4)                                           | Şehir İçi ve Şehirlerarası Ulaşım Sistemlerini Ekonomik, Güvenli, Enerji ve Zaman Tasarrufu Sağlayan Erişimi Kolay Hale Getirmek İçin Modernize Etmek                                         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H4.1)                                        | Belirlenen İki Noktada Bisiklet Kiralama Ünitesinin Kurulması                                                                                                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                             | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                             | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG4.1.1 Kurulan Kiralama Ünitesi sayısı             | 50                                                                                                                                                                                            | 0                            | 2    | 0    | 0    | 0    | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 4.1.2 Kiralama için satın alınan bisiklet sayısı | 25                                                                                                                                                                                            | 0                            | 30   | 0    | 0    | 0    | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 4.1.3 Aylık kiralanan bisiklet sayısı            | 25                                                                                                                                                                                            | 0                            | 500  | 550  | 600  | 650  | 700  | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                       | • Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                     | • Destek Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                                             | • Teknolojik altyapı hizmetlerinin yetersiz olması                                                                                                                                            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                | • Karaağaç girişi ve Lozan Anıtı kafelerin oraya kurulacak 2 adet kiralama ünitesi ile sosyal geziler gerçekleştirme hizmetinin sunulması<br>• Kiralamada kullanılacak bisikletlerin alınması |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                     | 600.000₺                                                                                                                                                                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                                           | • Kiralama ünitelerinin yapılması planlanan yerin turistik gezilerin gerçekleştiği konumda bulunması                                                                                          |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                          | • Bisiklet yollarına boya işleminin yapılması<br>• Kiralama ünitelerinin teknolojik altyapısının sağlanması                                                                                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                                 |                                                                                                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A4)                       | Şehir İçi ve Şehirlerarası Ulaşım Sistemlerini Ekonomik, Güvenli, Enerji Ve Zaman Tasarrufu Sağlayan Erişimi Kolay Hale Getirmek İçin Modernize Etmek  |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H4.2)                    | Yolcu Bekleme Duraklarının Tamamının Fiziksel Ölçülerde Kabul Edilebilir Hale Getirilerek Güvenli, Konforlu ve Erişilebilir Bir Hizmet Sunulması       |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                      | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG4.2.1 Yenilenen durak sayısı  | 100                                                                                                                                                    | 152                          | 10   | 10   | 50   | 50   | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü</li></ul>                                                                            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler) | <ul style="list-style-type: none"><li>Destek Hizmetleri Müdürlüğü</li></ul>                                                                            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                         | <ul style="list-style-type: none"><li>İhale sonucunun bilinmemesi</li></ul>                                                                            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler            | <ul style="list-style-type: none"><li>Yeni tip durakların temini ile güvenli ve konforlu bekleme alanları oluşturmak</li></ul>                         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                 | 0₺                                                                                                                                                     |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Kıyık Caddesi, Maarif Caddesi, Atatürk Bulvarı üzerinde bulunan durakların modernize edilmesi ihtiyacı</li></ul> |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Durak alımı ihalesinin yapılması</li></ul>                                                                       |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                                                   |                                                                                                                                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A4)                                         | Şehir İçi ve Şehirlerarası Ulaşım Sistemlerini Ekonomik, Güvenli, Enerji ve Zaman Tasarrufu Sağlayan Erişimi Olay Hale Getirmek İçin Modernize Etmek |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H4.3)                                      | Vatandaşlarımızın Güvenli Şekilde Seyahat Etmelerini Sağlamak İçin Toplu Taşıma Takip Merkezi Kurmak                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                           | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG4.3.1 Kurulan Toplu Taşıma Takip Merkezi (adet) | 100                                                                                                                                                  | 0                            | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                     | • Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                   | • Mali Hizmetler Müdürlüğü                                                                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                                           | • Uygulamada yaşanabilecek teknolojik aksaklıklar                                                                                                    |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                              | • Kurulacak Sistemle Ulaşım Araçlarını Seyahat Halindeyken Takip Ederek Vatandaşlarımızın Güvenliğini Sağlamak                                       |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                   | 500.000₺                                                                                                                                             |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                                         | • Şehir içi ulaşımда vatandaşlardan gelen şikayetlerin etkin biçimde çözülmesini sağlamak                                                            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                        | • Malzeme ve personel                                                                                                                                |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                                    |                                                                                                                                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A4)                          | Şehir içi ve şehirlerarası ulaşım sistemlerini ekonomik, güvenli, enerji ve zaman tasarrufu sağlayan erişimi olay hale getirmek için modernize etmek |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H4.4)                       | Güney ve Kuzey Çevre Yollarına Bisiklet Yolları Yapılması                                                                                            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri            | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG4.4.1 Yapılan Bisiklet Yolu (km) | 100                                                                                                                                                  | 8                            | 12   | 0    | 0    | 0    | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                      | • Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)    | • Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                               |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                            |                                                                                                                                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler               | • Güney ve Kuzey Çevre yollarına 12 km uzunluğunda bisiklet yolu yapılması                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                    | 1.000.000₺                                                                                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                          | • Güney ve Kuzey çevre yolu düzenlemesi kapsamında yapılabilir olması                                                                                |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                         | • Bisiklet yollarının belirlenmesi için boya temininin sağlanması<br>• Müdürlükler arası koordinasyon ve iletişimin sağlıklı olması                  |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                                                         |                                                                                                                                                         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A4)                                               | Şehir İçi ve Şehirlerarası Ulaşım Sistemlerini Ekonomik, Güvenli, Enerji ve Zaman Tasarrufu Sağlayan Erişimi Kolay Hale Getirmek İçin Modernize Etmek   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H4.5)                                            | Akıllı Kavşak Sistemi Kurarak Şehir İçi Trafikğinde Rahatlama Sağlamak                                                                                  |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG4.5.1 Akıllı Kavşak Düzenlemesi Yapılan Kavşak Sayısı | 100                                                                                                                                                     | 0                            | 0    | 0    | 0    | 6    | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                           | • Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş birliği Yapılacak Birim(ler)                         | • Destek Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                                                 | • Yazılımdan kaynaklı yaşanabilecek sorunlar                                                                                                            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                    | • Saraçlar Caddesi ile Olin Kavşağı arasında bulunan altı noktada trafik yoğunluğuna göre sinyalizasyonu yönlendirecek akıllı kavşak düzenlemesi yapmak |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                         | 20.000.000                                                                                                                                              |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                                               | • Belirlenen güzergahta oluşan trafik yoğunluğu                                                                                                         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                              | • Emniyet müdürlüğü ile koordinasyon sağlanması                                                                                                         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A4)                            | Şehir İçi ve Şehirlerarası Ulaşım Sistemlerini Ekonomik, Güvenli, Enerji ve Zaman Tasarrufu Sağlayan Erişimi Kolay Hale Getirmek İçin Modernize Etmek                                                                          |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H4.6)                         | Kamyon ve Kamyonetlerin Garaj Sorunlarını Çözmek Amacıyla Kamyon Garajı Yapılması                                                                                                                                              |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri              | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG4.6.1 Yapılan Kamyon Garajı Sayısı | 100                                                                                                                                                                                                                            | 0                            | 1    | 0    | 0    |      | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                                                    |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)      | <ul style="list-style-type: none"><li>Fen İşleri Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                              | <ul style="list-style-type: none"><li></li></ul>                                                                                                                                                                               |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Şehir içinde park yapan kamyonların olumsuz sonuçlar doğurmasına engel olmak ve kamyon şoförlerinin insani şartlarda dinlenmelerini sağlayacak şekilde kamyon garajı yapılması</li></ul> |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                      | 20.000.000₺                                                                                                                                                                                                                    |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Kamyon park alanı ihtiyacı bulunması</li></ul>                                                                                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                           | <ul style="list-style-type: none"><li>İmar planına uygun yer tespiti yapılması</li></ul>                                                                                                                                       |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                                                                |                                                                                                                                                        |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |  |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|--------------------------|--|
| <b>Amaç (A5)</b>                                               | Oluşturulacak Yeni Alanlarla Vatandaşların Sosyalleşme İmkanlarını Artırmak                                                                            |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |  |
| <b>Hedef (H5.1)</b>                                            | Amfi Tiyatro Yapılması                                                                                                                                 |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |  |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                               | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>İzleme Sıklığı</b> | <b>Raporlama Sıklığı</b> |  |
| <b>PG5.1.1 Yapılan Amfi Tiyatro Sayısı</b>                     | 50                                                                                                                                                     | 0                                   | 0           | 0           | 0           | 1           | 0           | YILLIK                | YILLIK                   |  |
| <b>PG5.1.2 Amfi Tiyatroda Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı</b> | 50                                                                                                                                                     | 0                                   | 0           | 0           | 0           | 52          | 52          | YILLIK                | YILLIK                   |  |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü</li> </ul>                                                                     |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |  |
| <b>İş Birliği Yapılacak Birim(ler)</b>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fen İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü</li> </ul>                                                    |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |  |
| <b>Riskler</b>                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>                                                                                                     |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |  |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Amfi Tiyatro yapılması</li> <li>Amfi Tiyatroda vatandaşlara yönelik etkinliklerin gerçekleştirilmesi</li> </ul> |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |  |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                         | 90.000.000₺                                                                                                                                            |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |  |
| <b>Tespitler</b>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Belediye bünyesinde amfi tiyatroya yapımına uygun taşınmaz bulunması</li> </ul>                                 |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |  |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Amfi Tiyatronun yapılacağı alanın belirlenmesi</li> </ul>                                                       |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |  |

[illegible]

|                                                   |                                                                                                                                                                                                      |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|--------------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A5)                                         | Oluşturulacak Yeni Alanlarla Vatandaşların Sosyalleşme İmkanlarını Artırmak                                                                                                                          |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| Hedef (H5.3)                                      | Edirne Halkının İhtiyaçları Dikkate Alınarak Modern Kullanışlı ve Güvenli Yeni Pazar Alanları Yapmak                                                                                                 |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                           | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028         | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 5.3.1 Yapılan Kapalı Pazar Alanı               | 50                                                                                                                                                                                                   | 2                            | 0    | 0    | 0    | 1            | 1    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 5.3.2 Yaz Sezonunda Kurulan Gece Pazarı Sayısı | 50                                                                                                                                                                                                   | 0                            | 12   | 12   | 12   | 12           | 12   | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Zabıta Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                                     |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Fen İşleri Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                    |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| Riskler                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Pazaryerleri çevresinde oluşabilecek araç park yeri ihtiyacı</li></ul>                                                                                         |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Kapalı Pazar alanlarının yapılması</li><li>Yaz sezonu boyunca Cumartesi ve Pazar günleri turistik gece pazarı kurulması</li></ul>                              |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                   | PG 5.3.1                                                                                                                                                                                             |                              |      |      |      | 100.000.000₺ |      |                |                   |
|                                                   | PG 5.3.2                                                                                                                                                                                             |                              |      |      |      | 100.000₺     |      |                |                   |
| Tespitler                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Vatandaştan gelen yeni pazar talepleri</li><li>Ekonomiye katkıda bulunmak</li><li>Vatandaşlarımıza ve turistlere keyifli alışveriş fırsatları sunmak</li></ul> |                              |      |      |      |              |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Yeni Pazar alanlarının tespit edilmesi</li></ul>                                                                                                               |                              |      |      |      |              |      |                |                   |

[illegible]

| Amaç (A5)                       | Oluşturulacak Yeni Alanlarla Vatandaşların Sosyalleşme İmkanlarını Artırmak                                                                                                                                                     |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H5.5)                    | Vatandaşların Doğa ile İç İçe Vakit Geçirebilecekleri Bir Ortam Yaratmak Amacıyla” Balkan Park” yapılması                                                                                                                       |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                               | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG5.5.1 Balkan Park yapımı ( %) | 100                                                                                                                                                                                                                             | 0                            | 0    | %30  | %50  | %70  | %100 | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Park ve Bahçeler Müdürlüğü</li> </ul>                                                                                                                                                    |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fen İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü</li> </ul>                                                                                               |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tasarruf tedbirleri genelgesi</li> </ul>                                                                                                                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sağlıklı, doğaya saygılı ve sosyal nesiller yetiştirmek için aktivite gerçekleştirmeye ve sosyalleşmeye uygun kültürel zenginliğimizi yansıtacak tematik özel bir park yapımı</li> </ul> |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                 | 250.000.000₺                                                                                                                                                                                                                    |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kentimizde yeterli yeşil alan olmaması</li> <li>Edirne’imizin çekim merkezi haline getirilmesi</li> </ul>                                                                                |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Maddi kaynak temininin sağlanması</li> </ul>                                                                                                                                             |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

| Amaç (A6)                                                              | Sokak Hayvanları ve Can Dostlarımız için Çalışmalar Yapmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |      |      |      |             |      |                |                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|-------------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H6.1)                                                           | Sokak Hayvanları Rehabilitasyon Merkezi Kurmak, Tedavilerinin Yapılması ve Beslenmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |      |      |      |             |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028        | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG6.1.1 Rehabilitasyon Merkezi kurulması                               | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                            | 1    | 0    | 0    | 0           | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 6.1.2 Rehabilite Edilen sokak hayvanı sayısı                        | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                            | 1000 | 1000 | 1000 | 1000        | 1000 | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 6.1.3 Tedavi, Kısırlaştırma ve Aşıları yapılan sokak hayvanı sayısı | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 950                          | 1000 | 1000 | 1000 | 1000        | 1000 | YILLIK         | YILLIK            |
| PG6.1.4 Mama Makinesi Alımı                                            | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                            | 1    | 0    | 0    | 1           | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 6.1.5 Üretilen Mama Miktarı(ton)                                    | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                            | 50   | 50   | 50   | 100         | 100  | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                                          | • Veteriner İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |      |      |      |             |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                                        | • Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |      |      |      |             |      |                |                   |
| Riskler                                                                | • Rehabilite ve tedavi amacıyla toplanan hayvanlar için vatandaşlardan gelebilecek tepkiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |      |      |      |             |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                   | • Sokak hayvanlarının rehabilite edilmesi amacıyla doğal yaşam alanı ve köpek köyünün kurulması<br>• Tedavi, kısırlaştırma ve aşıları yapıldıktan sonra doğal yaşam alanı ve köpek köyüne rehabilitasyon amacıyla gönderilen sokak hayvanlarının bakımı ve kayıt altına alınması<br>• Sokak hayvanlarının tedavi, kısırlaştırma ve aşılarının yapılması ve kayıt altına alınması<br>• Atık yiyeceklerden mama üretimi yapacak makinenin alınması<br>• Mama Makinesinden mama üretimi yapılması |                              |      |      |      |             |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                        | PG 6.1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |      |      |      | 20.000.000₺ |      |                |                   |
|                                                                        | PG 6.1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |      |      |      | 2.000.000₺  |      |                |                   |
|                                                                        | PG 6.1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |      |      |      | 5.000.000₺  |      |                |                   |
|                                                                        | PG 6.1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |      |      |      | 4.000.000₺  |      |                |                   |
|                                                                        | PG 6.1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |      |      |      | 1.000.000₺  |      |                |                   |
| Tespitler                                                              | • Tedaviye muhtaç çok sayıda sokak hayvanı bulunması<br>• Tedavi maliyetleri ve ilaçların pahalı olması<br>• Belediyeye ait kedi- köpek evinin kapasitesinin yetersiz kalabilme ihtimalinin bulunması                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |      |      |      |             |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                             | • Sokak hayvanları barınağının kapasitesinin artırılması<br>• Rehabilitasyon merkezinin kurulmasından sonra ilaç ve malzeme tedarikinin sağlanması<br>• Hayvan nakil aracı<br>• Mama üretim makinesi alımının yapılması                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |      |      |      |             |      |                |                   |

| Amaç (A6)                               | Sokak Hayvanları ve Can Dostlarımız için Çalışmalar Yapmak                                                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|--|
| Hedef (H6.2)                            | Hayvan Mezarlığı Kurmak                                                                                                         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                               | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG6.2.1 Kurulan Hayvan Mezarlığı sayısı | 100                                                                                                                             | 0                            | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | YILLIK         | YILLIK            |  |
| Sorumlu Birim                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Veteriner İşleri Müdürlüğü</li> </ul>                                                    |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Emlak ve İstimlak Müdürlüğü</li> </ul>                                                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Riskler                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mezarlık yerinin tespit edilmesi</li> </ul>                                              |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Faaliyet ve Projeler                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sahipli hayvanların defnedilmek maksadıyla hayvan mezarlığı kurulması</li> </ul>         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Maliyet Tahmini                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>2.000.000₺</li> </ul>                                                                    |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Tespitler                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Hayvan sahiplerinden gelen talepler</li> <li>Sahipli hayvan sayısındaki artış</li> </ul> |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| İhtiyaçlar                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mezar Yeri alanı</li> </ul>                                                              |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |



|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|--|
| Amaç (A7)                                                     | Kültürel, Yöresel Ürün ve Etkinlikler ile Türkiye ve Dünyada Marka Olmak                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Hedef (H7.1)                                                  | Kente Ait Geleneksel Etkinlik ve Festivallerin Uluslararası Düzeyde Tanıtımlarının Yapılarak Katılım Sayısının Artırılmasını Sağlamak                                                                                                                                                                                         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG 7.1.1 Tüm Festival ve Etkinliklere katılım sayısı (Milyon) | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.8                          | 2    | 2.1  | 2.2  | 2.3  | 2.4  | YILLIK         | YILLIK            |  |
| Sorumlu Birim                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                              |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Tüm Birimler</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Riskler                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Festival ve etkinlik dönemlerinde oluşan trafik yoğunluğu</li></ul>                                                                                                                                                                                                                     |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Faaliyet ve Projeler                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Festival ve etkinliklerin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılarak yüksek katılımla yapılması</li></ul>                                                                                                                                                                               |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Maliyet Tahmini                                               | 150.000.000₺                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Tespitler                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Kente dışardan gelecek vatandaşlara yönelik olarak hijyen alanlarının belirlenmesi</li><li>Düzenlenecek etkinliklerin ulaşımının rahatlıkla sağlanması için turizm rotasının belirlenmesi</li><li>Etkinliklerin tanıtımına yönelik sosyal medyanın etkin biçimde kullanılması</li></ul> |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| İhtiyaçlar                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Hijyen alanları</li><li>Turizm rotasının oluşturulması</li><li>Sosyal medya hesaplarının etkileşimlerinin artırılmasına yönelik çalışmaların yapılması</li></ul>                                                                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A7)                               | Kültürel, Yöresel Ürün ve Etkinlikler ile Türkiye ve Dünyada Marka Olmak                                                                                                                                               |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H7.2)                            | Edirne Peynirinin Tanıtılması ve yapım sürecinin gelecek nesillere aktarılması için gerekli çalışmaların yapılması                                                                                                     |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                      | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 7.2.1 Kurulan Müze Sayısı            | 75                                                                                                                                                                                                                     | 0                            | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 7.2.2 Yapılan tadım etkinliği sayısı | 25                                                                                                                                                                                                                     | 0                            | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                                       |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)         | <ul style="list-style-type: none"><li>Fen İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü</li></ul>                                                                  |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Üretim yapan firmaların konuya yeterli ilgiyi göstermemesi</li></ul>                                                                                                             |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Peynir üretiminin gelecek nesillere aktarılması ve Avrupa Birliği Coğrafi işaret alınması için çalışmalar yapılması</li></ul>                                                    |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                         | 15.000.000₺                                                                                                                                                                                                            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Kentte peynircilik sektörünün gelişmiş olmasına rağmen yeterli tanıtımın yapılmaması</li></ul>                                                                                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Peynir Müzesinde sergilenecek fabrikasyon aletlerin alınması</li><li>Ürünün tanıtımı konusunda kamuoyu oluşturmak için sosyal medya ve ulusal medyada reklam verilmesi</li></ul> |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                                               |                                                                                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A7)                                     | Kültürel, Yöresel Ürün ve Etkinlikler ile Türkiye ve Dünyada Marka Olmak                                                                  |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H7.3)                                  | Gezici Sahne ile Sanat Ve Eğlenceyi Mahallelere Getirerek Toplumsal Birlikteliği Ve Kültürel Çeşitliliği Desteklemek                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                         | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 7.3.1 Etkinlik Yapılan Mahalle Sayısı      | 75                                                                                                                                        | 0                            | 28   | 28   | 28   | 28   | 28   | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 7.3.2 Mahallelerde yapılan etkinlik sayısı | 25                                                                                                                                        | 0                            | 112  | 112  | 112  | 112  | 112  | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                 | • Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü                                                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş birliği Yapılacak Birim(ler)               | • Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü                                                                          |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                                       | • Hava şartları nedeniyle yaşanabilecek aksaklıklar                                                                                       |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                          | • Mahallelerde portatif sahneler kurularak yapılacak tiyatro etkinlikleri                                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                               | 2.000.000₺                                                                                                                                |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                                     | • Mahallelerde uygun toplanma alanlarının bulunması<br>• Müdürlük bünyesinde tiyatro oyuncularının bulunması<br>• Sahne imkanının varlığı |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                    | • Ekipman desteği<br>• Etkinliklerin tanıtımının yapılması                                                                                |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A8)                       | Vatandaşlarımızın Yaşam Kalitesini Artırmak İçin Altyapı ve Üstyapı Çalışmalarımızı En Kısa Sürede Tamamlamak                                                                                                                                                                               |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H8.1)                    | Atatürk Bulvarı Üzerinde 250 Araç Kapasiteli Katlı Mekanik Otopark Yapımı                                                                                                                                                                                                                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                           | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG8.1.1 Otopark Yapımı          | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0                            | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                                                                                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler) | <ul style="list-style-type: none"><li>Fen İşleri Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, Emlak Ve İstimlak Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                                |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Otopark yapılması planlanan bölgede Anıtlar Kurulu’ndan izin alınmasının gerekmesi</li></ul>                                                                                                                                                          |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler            | <ul style="list-style-type: none"><li>Şehrin merkezindeki park sorununa çözüm getirmek amaçlı 250 araç kapasiteli otopark yapmak ve buradan gelir elde etmek</li></ul>                                                                                                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                 | 300.000.000₺                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Sabuni Mahallesi ve Dilaverbey Mahallesini kapsayan ortak bölgeye otopark gerekliliği doğması</li><li>Edirne’de araç yoğunluğunun olması</li><li>Şehir dışı ve ülke dışından gelen turistlerin düzensiz olarak trafik yoğunluğu oluşturması</li></ul> |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                      | <ul style="list-style-type: none"><li>İmar planı düzenlemesi</li></ul>                                                                                                                                                                                                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

[illegible]

|                                                   |                                                                                                                                                     |                              |       |      |      |              |      |                |                   |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|------|------|--------------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A8)                                         | Vatandaşlarımızın Yaşam Kalitesini Artırmak İçin Altyapı ve Üstyapı Çalışmalarımızı En Kısa Sürede Tamamlamak                                       |                              |       |      |      |              |      |                |                   |
| Hedef (H8.3)                                      | Süloğlu İsale Hattı ve Eski Arıtma Tesisinin Bakım ve Onarımının Yapılarak Vatandaşlarımızın Temiz Suya Erişimini Daha Kaliteli Hale Getireceğiz    |                              |       |      |      |              |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                           | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025  | 2026 | 2027 | 2028         | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG8.3.1 Bakım ve onarımı yapılan isale hattı (m)  | 50                                                                                                                                                  | 0                            | 5.500 | 0    | 0    | 0            | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 8.3.2 Eski arıtma tesisin bakım ve onarımı (%) | 50                                                                                                                                                  | 0                            | %100  | 0    | 0    | 0            | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                     | • Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü                                                                                                                      |                              |       |      |      |              |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                   | • Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                              |                              |       |      |      |              |      |                |                   |
| Riskler                                           | • Ekonomik gelişmeler nedeniyle yaşanabilecek ani fiyat artışları<br>• Hava koşulları nedeniyle çalışmalarda yaşanabilecek gecikmeler               |                              |       |      |      |              |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                              | • İsale hattının bakım ve onarımı yapılarak Süloğlu Barajından su temin edilmesi<br>• Arıtma tesisini bakım ve onarımlarını yaparak modernize etmek |                              |       |      |      |              |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                   | PG 8.2.1                                                                                                                                            |                              |       |      |      | 120.000.000₺ |      |                |                   |
|                                                   | PG 8.2.2                                                                                                                                            |                              |       |      |      | 20.000.000₺  |      |                |                   |
| Tespitler                                         | • Kuraklık nedeniyle farklı noktalardan temiz su temin edilmesi ihtiyacı                                                                            |                              |       |      |      |              |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                        | • Finansal kaynak                                                                                                                                   |                              |       |      |      |              |      |                |                   |

|                                             |                                                                                                                          |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A8)                                   | Vatandaşlarımızın Yaşam Kalitesini Artırmak İçin Altyapı ve Üstyapı Çalışmalarımızı En Kısa Sürede Tamamlamak            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H8.4)                                | Devam Eden Altyapı Çalışmalarımızın Tamamlanması                                                                         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG8.4.1 Tamamlanan alt yapı çalışmaları (%) | 100                                                                                                                      | %70                          | %100 | 0    | 0    | 0    | 0    | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                               | • Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü                                                                                           |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)             | • Fen İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Riskler                                     | • Ekonomik gelişmeler nedeniyle oluşabilecek maliyet artışları<br>• Hava koşulları nedeniyle çalışma sürelerinin uzaması |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                        | • Devam eden altyapı çalışmalarının tamamlanması                                                                         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Maliyet Tahmini                             | 600.000.000₺                                                                                                             |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Tespitler                                   | • Eski altyapı hattında yaşanan sorunlar                                                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İhtiyaçlar                                  | • Finansal kaynak                                                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

[illegible]

|                   |                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tespitler</b>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Planlı ve dengesiz kentleşme düzeni olması</li><li>• Bütçe bedellerinin tespit edilmesi</li></ul>                                                                    |
| <b>İhtiyaçlar</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kentsel dönüşüm planlarına uyulması ve rehberin bilinçli bir şekilde hazırlanması</li><li>• İş birliği yapılacak birimler ile organize şekilde çalışılması</li></ul> |



|                                                    |                                                                                                                                                                                                         |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|--|
| Amaç (A9)                                          | Vatandaşlarımızın Günlük Yaşamları ile İlgili Doğabilecek İhtiyaçlarının Etkin Bir Biçimde Karşılanması                                                                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Hedef (H9.1)                                       | Down Sendromlu Vatandaşlarımızın Kaynaşması ve Gelir Elde Etmesi İçin Down Kafe Açmak                                                                                                                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri                            | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG9.1.1 Açılan Down Kafe Sayısı                    | 50                                                                                                                                                                                                      | 0                            | 0    | 1    | 0    | 0    | 0    | YILLIK         | YILLIK            |  |
| PG 9.1.2 Down Kafe’ de istihdam edilen kişi sayısı | 50                                                                                                                                                                                                      | 0                            | 0    | 5    | 5    | 5    | 5    | YILLIK         | YILLIK            |  |
| Sorumlu Birim                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Destek Hizmetleri Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                             |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| İşbirliği Yapılacak Birim(ler)                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Veteriner İşleri Müdürlüğü</li></ul>                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Riskler                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Down sendromlu bireylerin çalışma ortamına adaptasyonu</li></ul>                                                                                                  |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Faaliyet ve Projeler                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Down Sendromlu bireylerin toplumsal yaşama aktif katılımlarını sağlamak için Down Kafe’nin Açılması</li><li>Down sendromlu bireylerin istihdam edilmesi</li></ul> |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Maliyet Tahmini                                    | 10.000.000₺                                                                                                                                                                                             |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Tespitler                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Down sendromlu bireylerin ve ailelerin sosyalleşme ihtiyacı</li></ul>                                                                                             |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| İhtiyaçlar                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Down Kafe için malzeme temin edilmesi</li><li>Vatandaşların Down Sendromlu bireylere nasıl davranması gerektiği konusunda bilinçlendirilmesi</li></ul>            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |

[illegible]

|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |        |         |         |             |         |                |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------|---------|---------|-------------|---------|----------------|-------------------|
| Amaç (A9)                                                                               | Vatandaşlarımızın Günlük Yaşamları ile İlgili Doğabilecek İhtiyaçlarının Etkin Bir Biçimde Karşılanması                                                                                                                                                                                                                                            |                              |        |         |         |             |         |                |                   |
| Hedef (H9.3)                                                                            | Cenaze ve Defin İşlemlerinde Etkin ve Örnek Uygulamalarla Vatandaş Memnuniyetini Sağlamak                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |        |         |         |             |         |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025   | 2026    | 2027    | 2028        | 2029    | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG9.3.1 Yeni Şehir Mezarlık Alanının Yanındaki Alanın Kamulaştırılması(m <sup>2</sup> ) | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25.000                       | 10.000 | 0       | 14.000  | 0           | 0       | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 9.3.2 Cenaze Nakil Aracı Alımı                                                       | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7                            | 1      | 1       | 0       | 0           | 0       | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 9.3.3 Hasta Nakil Aracı Alımı (Ambulans)                                             | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2                            | 1      | 0       | 1       | 0           | 0       | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 9.3.4 Cenaze Dua Yemeği Dağıtımı                                                     | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 80.000                       | 90.000 | 100.000 | 110.000 | 120.000     | 130.000 | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 9.3.5 Şehir İçi ve Şehir Dışı Cenaze Nakil Sayısı                                    | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2150                         | 2200   | 2250    | 2300    | 2350        | 2400    | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                                                           | • Veteriner İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |        |         |         |             |         |                |                   |
| İş Birliği Yapılacak Birim(ler)                                                         | • Emlak ve İstimlak Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |        |         |         |             |         |                |                   |
| Riskler                                                                                 | • Kamulaştırma Maliyetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |        |         |         |             |         |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                    | • Mezarlık alanının kamulaştırılması<br>• Şehir içi ve şehirlerarası cenaze nakil işlemleri için ihtiyaç duyulan araçların alınması<br>• Şehir içi ve şehirlerarası hasta nakil işlemleri için ihtiyaç duyulan araçların alınması<br>• Cenaze yakınlarına dua yemeği verilmesi<br>• Şehir içi ve şehirlerarası cenaze nakil işlemlerinin yapılması |                              |        |         |         |             |         |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                         | PG 9.3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |        |         |         | 8.000.000₺  |         |                |                   |
|                                                                                         | PG 9.3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |        |         |         | 5.000.000₺  |         |                |                   |
|                                                                                         | PG 9.3.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |        |         |         | 5.000.000₺  |         |                |                   |
|                                                                                         | PG 9.3.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |        |         |         | 45.000.000₺ |         |                |                   |
|                                                                                         | PG 9.3.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |        |         |         | 25.000.000₺ |         |                |                   |
| Tespitler                                                                               | • Cenaze işlemleri sırasında sağlanan hizmetlerde aksaklık yaşanmamasının sağlanması                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |        |         |         |             |         |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                              | • Cenaze nakil aracı alınması<br>• Hasta nakil aracı alınması<br>• Mezarlık alanı belirlenmesi                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |        |         |         |             |         |                |                   |

| Amaç (A9)                                                   | Vatandaşlarımızın Günlük Yaşamları ile İlgili Doğabilecek İhtiyaçlarının Etkin Bir Biçimde Karşlanması                                                                                                                                        |                              |        |        |            |        |        |                |                   |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------|--------|------------|--------|--------|----------------|-------------------|
| Hedef (H9.4)                                                | Toplum Sağlığına İlişkin Hizmetlerin Etkin Bir Şekilde Verilmesini Sağlamak                                                                                                                                                                   |                              |        |        |            |        |        |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                             | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025   | 2026   | 2027       | 2028   | 2029   | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG9.4.1 Çölyak Hastalarına Glütensiz Ekmek Alımı            | 20                                                                                                                                                                                                                                            | 60.000                       | 85.000 | 90.000 | 90.000     | 90.000 | 95.000 | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 9.4.2Fizik Tedavi Ünitesi Ekipman Alımı                  | 20                                                                                                                                                                                                                                            | 0                            | 1      | 0      | 0          | 0      | 0      | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 9.4.3 Sertifikalı İlk Yardım Eğitimi verilen kişi sayısı | 20                                                                                                                                                                                                                                            | 300                          | 320    | 340    | 360        | 380    | 400    | YILLIK         | YILLIK            |
| PG 9.4.4 Engelli Bireyler İçin Rampalı Servis Aracı Alımı   | 20                                                                                                                                                                                                                                            | 0                            | 1      | 0      | 0          | 0      | 0      | YILLIK         | YILLIK            |
| Pg 9.4.5 İşyeri Denetim Araç Alımı                          | 20                                                                                                                                                                                                                                            | 0                            | 1      | 0      | 0          | 0      | 0      | YILLIK         | YILLIK            |
| Sorumlu Birim                                               | • Veteriner İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                  |                              |        |        |            |        |        |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birim(ler)                              |                                                                                                                                                                                                                                               |                              |        |        |            |        |        |                |                   |
| Riskler                                                     | • Uzman personel ihtiyacı                                                                                                                                                                                                                     |                              |        |        |            |        |        |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                        | • İş yeri denetim aracı alınması<br>• Sertifikalı ilk yardım eğitimi verilmesi<br>• Çölyak hastalarına glütensiz ekmek dağıtılması<br>• Fizik tedavi ünitesi ekipman alınması<br>• Engelli bireyler için rampalı servis aracı alınması        |                              |        |        |            |        |        |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                             | PG 9.4.1                                                                                                                                                                                                                                      |                              |        |        | 7.000.000₺ |        |        |                |                   |
|                                                             | PG 9.4.2                                                                                                                                                                                                                                      |                              |        |        | 3.000.000₺ |        |        |                |                   |
|                                                             | PG 9.4.3                                                                                                                                                                                                                                      |                              |        |        | 150.000₺   |        |        |                |                   |
|                                                             | PG 9.4.4                                                                                                                                                                                                                                      |                              |        |        | 1.500.000₺ |        |        |                |                   |
|                                                             | PG 9.4.5                                                                                                                                                                                                                                      |                              |        |        | 1.500.000₺ |        |        |                |                   |
| Tespitler                                                   | • Vatandaşlarımızdan gelen talepler                                                                                                                                                                                                           |                              |        |        |            |        |        |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                  | • İş yeri denetim aracı alınması<br>• Sertifikalı ilk yardım eğitimi verilmesi<br>• Glutensiz ekmek dağıtılması<br>• Engelli vatandaşlarımızın fizik tedavisi için bobat yatağı ve uzay terapisi cihazı alımı<br>• Rampalı servis aracı alımı |                              |        |        |            |        |        |                |                   |

|                                               |                                                                                                                 |                              |      |      |      |              |      |                |                   |  |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|--------------|------|----------------|-------------------|--|
| Amaç (A9)                                     | Vatandaşlarımızın Günlük Yaşamları ile İlgili Doğabilecek İhtiyaçlarının Etkin Bir Biçimde Karşılanması         |                              |      |      |      |              |      |                |                   |  |
| Hedef (H9.5)                                  | Toptancı Sebze ve Meyve Hali Yapılması ile yerel ekonominin kalkınması ve gıda güvenliğinin artırılması         |                              |      |      |      |              |      |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                               | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2025 | 2026 | 2027 | 2028         | 2029 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG9.5.1 Yapımı tamamlanan Meyve ve Sebze Hali | 100                                                                                                             | 0                            | 0    | 0    | 0    | 0            | 1    | YILLIK         | YILLIK            |  |
| Sorumlu Birim                                 | • Hal Müdürlüğü                                                                                                 |                              |      |      |      |              |      |                |                   |  |
| İşbirliği Yapılacak Birim(ler)                | • Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü |                              |      |      |      |              |      |                |                   |  |
| Riskler                                       | •                                                                                                               |                              |      |      |      |              |      |                |                   |  |
| Faaliyet ve Projeler                          | • Kentte gıda güvenliğini sağlamak için toptancı meyve ve sebze halini yapmak                                   |                              |      |      |      |              |      |                |                   |  |
| Maliyet Tahmini                               | PG 9.4.1                                                                                                        |                              |      |      |      | 106.000.000₺ |      |                |                   |  |
| Tespitler                                     | • Hal ihtiyacı                                                                                                  |                              |      |      |      |              |      |                |                   |  |
| İhtiyaçlar                                    | • Maddi kaynak<br>• Hal yapılacak bölgenin belirlenmesi                                                         |                              |      |      |      |              |      |                |                   |  |

[illegible]

| <b>Amaç (A10)</b>                                                       | <b>Kurumsal Yönetim ve Yönetişimin Güçlendirilmesi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|--------------------------|
| <b>Hedef (H10.2)</b>                                                    | <b>Bilgi Teknolojileri ve Altyapının Güvenliğini Ve Sürdürülebilirliğini Temin Ederek İşlem Sunumunda İnovatif Teknolojilerden Yararlanmak.</b>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                          | <b>Hedefe Etkisi (%)**</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>İzleme Sıklığı</b> | <b>Raporlama Sıklığı</b> |
| <b>PG10.2.1</b> E-Devlet uygulamasıyla entegre çalışan hizmet sayısı    | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 28                                  | 30          | 31          | 33          | 34          | 35          | YILLIK                | YILLIK                   |
| <b>PG10.2.2</b> Ebys-CityPlus uygulamasında modül sayısı                | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 29                                  | 30          | 31          | 32          | 33          | 35          | YILLIK                | YILLIK                   |
| <b>PG10.2.3</b> Mobil uygulama sayısı                                   | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1                                   | 2           | 2           | 2           | 2           | 3           | YILLIK                | YILLIK                   |
| <b>PG10.2.4</b> Ücretsiz internet servisi verilen noktalar sayısı       | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3                                   | 4           | 4           | 5           | 7           | 7           | YILLIK                | YILLIK                   |
| <b>PG10.2.5</b> Belediyenin network altyapısına dâhil olan birim sayısı | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 16                                  | 17          | 17          | 17          | 17          | 18          | YILLIK                | YILLIK                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bilgi İşlem Birimi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>İş Birliği Yapılacak Birim(ler)</b>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tüm Birimler</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>Riskler</b>                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Birimlerin dağınık olması, fiber kablo çekimi sırasında yolların kazımı sırasında başka hatlara zarar verilmesi.</li> <li>Global çapta ve ülkemizde siber saldırıların artması, ücretsiz internet servisi verilen noktaların siber saldırıya uğraması ya da aracı olması.</li> </ul>                                                                         |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Hizmet ya da uygulama alımlarında ilgili uygulama üzerine personele eğitim verilmesi.               <ul style="list-style-type: none"> <li>KİOSK hizmetinin bakımının yapılması.</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                      |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>Tahmini Maliyet</b>                                                  | 3.000.000 ₺                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>E-Devlet uygulamasıyla entegre çalışan hizmet sayımızın artırılması, EBYS'teki modüllerin sayısının artırılması için ilgili yazılım şirketiyle görüşmelerin yapılması.               <ul style="list-style-type: none"> <li>Fiber alt yapı yeterliliğinin sorgulanması</li> <li>İnternet servis sağlayıcılarıyla iş birliği yapılması</li> </ul> </li> </ul> |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |

## MALİYETLENDİRME TABLOSU

|               | 2025        | 2026        | 2027        | 2028         | 2029         | TOPLAM       |
|---------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| AMAÇ (A1)     | 9.150.000₺  | 3.750.000₺  | 4.850.000₺  | 45.450.000₺  | 67.050.000₺  | 130.250.000₺ |
| HEDEF (H1.1)  | 600.000₺    | 200.000₺    | 300.000₺    | 400.000₺     | 500.000₺     | 2.000.000₺   |
| HEDEF (H 1.2) | 6.500.000₺  | 2.000.000₺  | 2.500.000₺  | 3.000.000₺   | 4.000.000₺   | 18.000.000₺  |
| HEDEF (H1.3)  | 2.000.000₺  | 1.500.000₺  | 2.000.000₺  | 2.000.000₺   | 2.500.000₺   | 10.000.000₺  |
| HEDEF (H1.4)  | 0₺          | 0₺          | 0₺          | 40.000.000₺  | 60.000.000₺  | 100.000.000₺ |
| HEDEF (H1.5)  | 50.000₺     | 50.000₺     | 50.000₺     | 50.000₺      | 50.000₺      | 250.000₺     |
| AMAÇ (A2)     | 2.500.000₺  | 3.000.000₺  | 3.500.000₺  | 4.250.000₺   | 264.750.000₺ | 278.000.000₺ |
| HEDEF (H2.1)  | 0₺          | 0₺          | 0₺          | 0₺           | 0₺           | 0₺           |
| HEDEF (H2.2)  | 500.000₺    | 500.000₺    | 500.000₺    | 750.000₺     | 750.000₺     | 3.000.000₺   |
| HEDEF (H2.3)  | 0₺          | 0₺          | 0₺          | 0₺           | 10.000.000₺  | 10.000.000₺  |
| HEDEF (H2.4)  | 0₺          | 0₺          | 0₺          | 0₺           | 250.000.000₺ | 250.000.000₺ |
| HEDEF (H2.5)  | 2.000.000₺  | 2.500.000₺  | 3.000.000₺  | 3.500.000₺   | 4.000.000₺   | 15.000.000₺  |
| AMAÇ (A3)     | 49.000.000₺ | 9.000.000₺  | 9.000.000₺  | 9.000.000₺   | 69.000.000₺  | 145.000.000₺ |
| HEDEF (H3.1)  | 40.000.000₺ | 0₺          | 0₺          | 0₺           | 60.000.000₺  | 100.000.000₺ |
| HEDEF (H3.2)  | 3.000.000₺  | 3.000.000₺  | 3.000.000₺  | 3.000.000₺   | 3.000.000₺   | 15.000.000₺  |
| HEDEF (H3.3)  | 6.000.000₺  | 6.000.000₺  | 6.000.000₺  | 6.000.000₺   | 6.000.000₺   | 30.000.000₺  |
| HEDEF (H3.4)  | 0₺          | 0₺          | 0₺          | 0₺           | 0₺           | 0₺           |
| AMAÇ (A4)     | 22.100.000₺ | 0₺          | 0₺          | 20.000.000₺  | 0₺           | 42.100.000₺  |
| HEDEF (H4.1)  | 600.000₺    | 0₺          | 0₺          | 0₺           | 0₺           | 600.000₺     |
| HEDEF (H.4.2) | 0₺          | 0₺          | 0₺          | 0₺           | 0₺           | 0₺           |
| HEDEF (H4.3)  | 500.000₺    | 0₺          | 0₺          | 0₺           | 0₺           | 500.000₺     |
| HEDEF (H4.4)  | 1.000.000₺  | 0₺          | 0₺          | 0₺           | 0₺           | 1.000.000₺   |
| HEDEF (H4.5)  | 0₺          | 0₺          | 0₺          | 20.000.000₺  | 0₺           | 20.000.000₺  |
| HEDEF (H4.6)  | 20.000.000₺ | 0₺          | 0₺          | 0₺           | 0₺           | 20.000.000₺  |
| AMAÇ (A5)     | 4.020.000₺  | 79.020.000₺ | 55.020.000₺ | 235.020.000₺ | 142.020.000₺ | 515.100.000₺ |
| HEDEF (H5.1)  | 0₺          | 0₺          | 0₺          | 90.000.000₺  | 0₺           | 90.000.000₺  |
| HEDEF (H5.2)  | 0₺          | 0₺          | 0₺          | 50.000.000₺  | 0₺           | 50.000.000₺  |

|                   |              |              |              |              |                |                |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| HEDEF (H5.3)      | 20.000₺      | 20.000₺      | 20.000₺      | 40.020.000₺  | 60.020.000₺    | 100.100.000₺   |
| HEDEF (H5.4)      | 4.000.000₺   | 4.000.000₺   | 5.000.000₺   | 5.000.000₺   | 7.000.000₺     | 25.000.000₺    |
| HEDEF (H5.5)      | 0₺           | 75.000.000₺  | 50.000.000₺  | 50.000.000₺  | 75.000.000₺    | 250.000.000₺   |
| AMAÇ (A6)         | 25.200.000₺  | 1.200.000₺   | 1.700.000₺   | 4.200.000₺   | 1.700.000₺     | 34.000.000₺    |
| HEDEF (H6.1)      | 23.200.000₺  | 1.200.000₺   | 1.700.000₺   | 4.200.000₺   | 1.700.000₺     | 32.000.000₺    |
| HEDEF (H6.2)      | 2.000.000₺   | 0₺           | 0₺           | 0₺           | 0₺             | 2.000.000₺     |
| AMAÇ (A7)         | 36.400.000₺  | 26.400.000₺  | 31.400.000₺  | 31.400.000₺  | 41.400.000₺    | 167.000.000₺   |
| HEDEF (H7.1)      | 25.000.000₺  | 25.000.000₺  | 30.000.000₺  | 30.000.000₺  | 40.000.000₺    | 150.000.000₺   |
| HEDEF (H7.2)      | 11.000.000₺  | 1.000.000₺   | 1.000.000₺   | 1.000.000₺   | 1.000.000₺     | 15.000.000₺    |
| HEDEF (H7.3)      | 400.000₺     | 400.000₺     | 400.000₺     | 400.000₺     | 400.000₺       | 2.000.000₺     |
| AMAÇ (A8)         | 740.200.000₺ | 100.000₺     | 100.000₺     | 150.000₺     | 300.150.000₺   | 1.040.700.000₺ |
| HEDEF (H8.1)      | 0₺           | 0₺           | 0₺           | 0₺           | 300.000.000₺   | 300.000.000₺   |
| HEDEF (H8.2)      | 100.000₺     | 0₺           | 0₺           | 0₺           | 0₺             | 100.000₺       |
| HEDEF (H8.3)      | 140.000.000₺ | 0₺           | 0₺           | 0₺           | 0₺             | 140.000.000₺   |
| HEDEF (H8.4)      | 600.000.000₺ | 0₺           | 0₺           | 0₺           | 0₺             | 600.000.000₺   |
| HEDEF (H8.5)      | 100.000₺     | 100.000₺     | 100.000₺     | 150.000₺     | 150.000₺       | 600.000₺       |
| AMAÇ (A9)         | 23.830.000₺  | 30.230.000₺  | 25.230.000₺  | 19.430.000₺  | 128.430.000₺   | 227.150.000₺   |
| HEDEF (H9.1)      | 0₺           | 9.000.000₺   | 300.000₺     | 300.000₺     | 400.000₺       | 10.000.000₺    |
| HEDEF (H9.2)      | 0₺           | 5.000.000₺   | 1.500.000₺   | 1.500.000₺   | 2.000.000₺     | 10.000.000₺    |
| HEDEF (H9.3)      | 17.000.000₺  | 15.000.000₺  | 22.000.000₺  | 16.000.000   | 18.000.000     | 88.000.000₺    |
| HEDEF (H9.4)      | 6.830.000₺   | 1.230.000₺   | 1.430.000₺   | 1.630.000₺   | 2.030.000₺     | 13.150.000₺    |
| HEDEF (H9.5)      | 0₺           | 0₺           | 0₺           | 0₺           | 106.000.000₺   | 106.000.000₺   |
| AMAÇ (A10)        | 750.000₺     | 750.000₺     | 750.000₺     | 750.000₺     | 750.000₺       | 3.750.000₺     |
| HEDEF H(10.1)     | 150.000₺     | 150.000₺     | 150.000₺     | 150.000₺     | 150.000₺       | 750.000₺       |
| HEDEF (H10.2)     | 600.000₺     | 600.000₺     | 600.000₺     | 600.000₺     | 600.000₺       | 3.000.000₺     |
| TOPLAM MALİYETLER | 913.150.000₺ | 153.450.000₺ | 131.550.000₺ | 369.650.000₺ | 1.015.250.000₺ | 2.583.050.000₺ |

## İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme ve değerlendirme sürecinde gerçekleşen faaliyetler sonucu elde edilen bilgiler kullanılarak plan gözden geçirilmektedir. Hedeflenen değerler ile ulaşılan sonuçlar karşılaştırılmak suretiyle yılda bir hazırlanan faaliyet raporları oluşturulmaktadır. Stratejik planın izleme ve değerlendirme sürecine tabi tutulması hem planın başarılı olarak uygulanmasını hem de hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesini sağlaması bakımından önemlidir.

**HEDEF:****SORUMLU BİRİM:**

| Performans Göstergesi                                            | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Birikimli Değer (B) | İzleme Dönemindeki Birikimli Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (C-A)/(B-A) (%) | Açıklamalar |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|-------------|
|                                                                  |                                  |                                                 |                                                     |                            |             |
|                                                                  |                                  |                                                 |                                                     |                            |             |
| Performans Programlarında Yer Alan Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri |                                  |                                                 |                                                     |                            |             |
|                                                                  |                                  |                                                 |                                                     |                            |             |