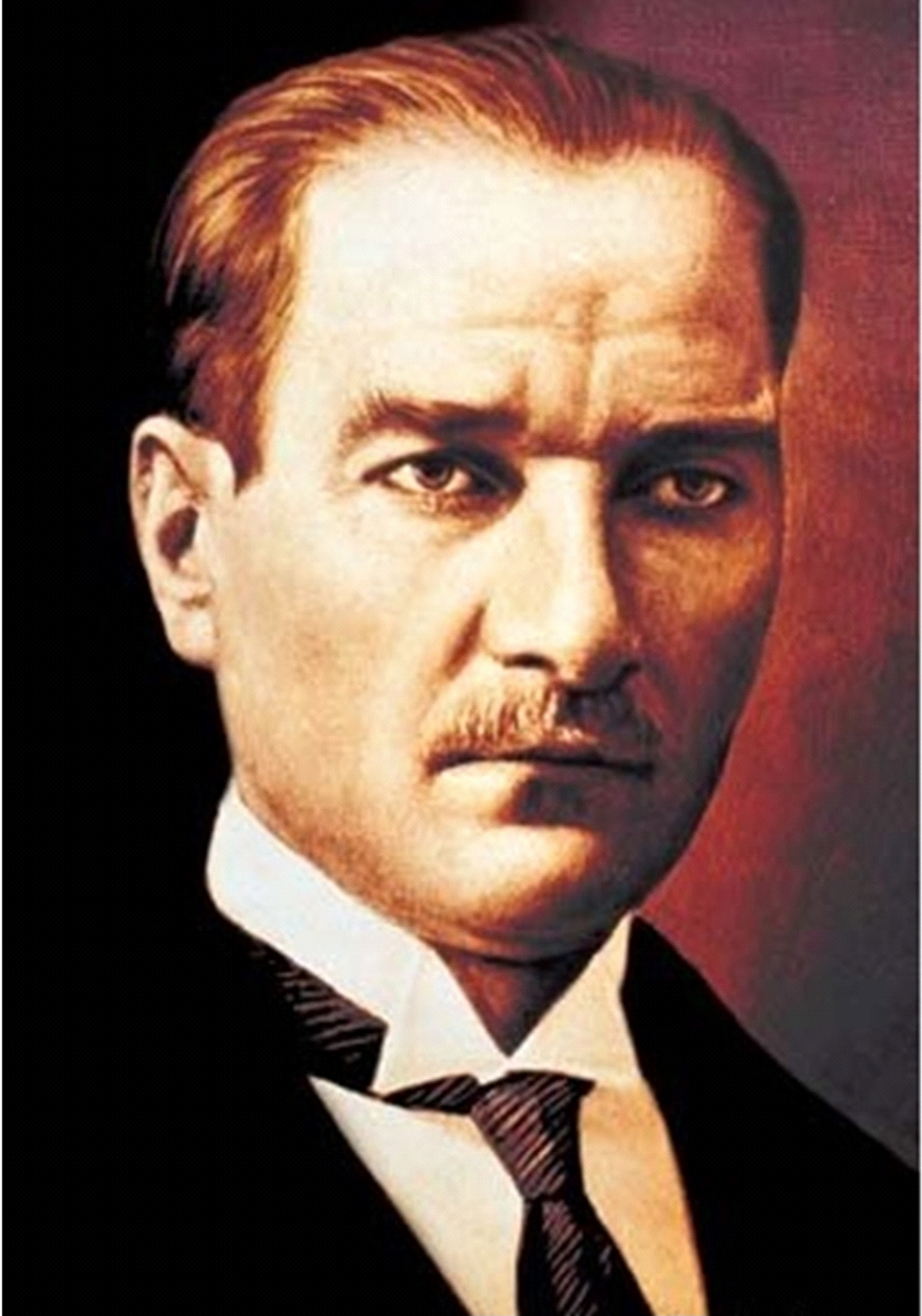


DÜZCE BELEDİYESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI



www.duzce.bel.tr





Mustafa Kemal ATATÜRK



Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı



Ahmet DAVUTOĞLU
Başbakan



SUNUŞ	1
BELEDİYE MECLİS ÜYELERİ	2
I- HAZIRLIK ÇALIŞMALARI	4
A- Yasal Dayanak	5
B- Plan Çalışmalarının Başlatılması	5
C- Organizasyonun Oluşturulması	6
D- İhtiyaçların Tespiti	6
II- DURUM ANALİZİ	7
A- Düzce İli Hakkında Genel Bilgiler	8
B- Personel Durumu	23
C- Bilgi Kaynakları	26
D- Taşınmaz Durumu	28
E- Mali Durum	31
F- Mevzuat Analizi	37
G- Paydaş Analizi	39
H- İstatistiklerle Düzce	43
I- Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler	49
III- PLANLAMA	55
A- Misyon Bildirimi	56
B- Vizyon Bildirimi	57
C- Temel Değerlerimiz	58
D- Amaçlarımız	59
E- Hedeflerimiz	68
F- Projelerimiz	71
G- Stratejilerimiz	83
IV- MALİYETLENDİRME	84
V- İZLEME VE DEĞERLENDİRME	94
VI- PERFORMANS GÖSTERGELERİMİZ	96



TABLolar DİZİNİ

<u>TABLO 1: DÜZCE İLİ İDARİ DURUMU</u>	10
<u>TABLO 2: PERSONEL DURUMU TABLOSU</u>	23
<u>TABLO 3: ÖĞRENİM DURUMU TABLOSU</u>	23
<u>TABLO 4: PERSONELİN ÇALIŞMA SÜRELERİ DAĞILIMI</u>	25
<u>TABLO 5: PERSONELİN MÜDÜRLÜKLERE DAĞILIMI</u>	25
<u>TABLO 6: BİLGİ KAYNAKLARI TABLOSU</u>	26
<u>TABLO 7: PROGRAMLAR TABLOSU</u>	27
<u>TABLO 8: TAŞINMAZ DURUMU TABLOSU</u>	28
<u>TABLO 9: BELEDİYEYE AİT ARAÇLAR TABLOSU</u>	29
<u>TABLO 10: ARAÇLARIN MÜDÜRLÜKLERE DAĞILIMI</u>	30
<u>TABLO 11: KİRALANAN ARAÇLAR TABLOSU</u>	30
<u>TABLO 12: BÜTÇE GİDERİ GERÇEKLEŞMELERİ</u>	32
<u>TABLO 13: BÜTÇE GELİRİ GERÇEKLEŞMELERİ</u>	33
<u>TABLO 14: İLLER BANKASI KATKI PAYI</u>	35
<u>TABLO 15: İLLERE VE CİNSİYETE GÖRE MUTLULUK DÜZEYİ</u>	43
<u>TABLO 16: İLLERE GÖRE UMUT DÜZEYİ</u>	43
<u>TABLO 17: İLLERE VE YAŞ GRUBUNA GÖRE MUTLULUK DÜZEYİ</u>	44
<u>TABLO 18: İLLERE GÖRE MUTLULUK KAYNAĞI</u>	45
<u>TABLO 19: TÜRKİYE'NİN OLASI AVRUPA BİRLİĞİ ÜYELİĞİ</u>	46
<u>TABLO 20: ATM, POS VE ÜYE İŞYERİ SAYILARININ İLLERE GÖRE DAĞILIMI</u>	46
<u>TABLO 21: İLLERE GÖRE ORTALAMA HANE HALKI BÜYÜKLÜĞÜ</u>	46
<u>TABLO 22: DAİMİ İKAM ETGAHA GÖRE SEÇİLMİŞ ÖLÜM NEDENLERİNİN DAĞILIMI</u>	47
<u>TABLO 23: İSTATİSTİKİ BÖLGE BİRİMLERİ SINIFLAMASINA GÖRE DOĞUMLAR</u>	48
<u>TABLO 24: 5 YILLIK TAHMİNİ BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN STRATEJİK AMAÇLARA DAĞILIMI</u>	85
<u>TABLO 25: STRATEJİK AMAÇ 1 TAHMİNİ BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN DAĞILIMI</u>	87
<u>TABLO 26: STRATEJİK AMAÇ 2 TAHMİNİ BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN DAĞILIMI</u>	88
<u>TABLO 27: STRATEJİK AMAÇ 3 TAHMİNİ BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN DAĞILIMI</u>	89
<u>TABLO 28: STRATEJİK AMAÇ 4 TAHMİNİ BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN DAĞILIMI</u>	90
<u>TABLO 29: STRATEJİK AMAÇ 5 TAHMİNİ BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN DAĞILIMI</u>	91
<u>TABLO 30: STRATEJİK AMAÇ 6 TAHMİNİ BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN DAĞILIMI</u>	92



ŞEKİLLER DİZİNİ

ŞEKİL 1: DÜZCE İLİ GYH'NİN SEKTÖRLERE DAĞILIMI	21
ŞEKİL 2: TEŞKİLAT ŞEMASI	24
ŞEKİL 3: BÜTÇE GİDERİ GERÇEKLEŞMELERİ	32
ŞEKİL 4: BÜTÇE GELİRİ GERÇEKLEŞMELERİ	34
ŞEKİL 5: İLLER BANKASI KATKI PAYI	35
ŞEKİL 6: İÇ PAYDAŞ ANKETİ SORU DAĞILIMI	39
ŞEKİL 7: KATILIMCILARIN İSTİHDAM TÜRÜ	40
ŞEKİL 8: KATILIMCILARIN EĞİTİM DURUMU	40
ŞEKİL 9: DIŞ PAYDAŞ ANKETİ SORU DAĞILIMI	41
ŞEKİL 10: DIŞ PAYDAŞ ANKETİ KATILIMCILARININ EĞİTİM DURUMLARI	42
ŞEKİL 11: TEMEL DEĞERLERİMİ	58
ŞEKİL 12: 5 YILLIK TAHMİNİ BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN YÜZDELİK DAĞILIMI	85
ŞEKİL 13: 5 YILLIK TAHMİNİ BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN STRATEJİK AMAÇLARA DAĞILIMI	86
ŞEKİL 14: STRATEJİK AMAÇ 1 BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN HEDEFLER BAZINDAKİ DAĞILIMI	87
ŞEKİL 15: STRATEJİK AMAÇ 1 YÜZDELİK DAĞILIMI	87
ŞEKİL 16: STRATEJİK AMAÇ 2 BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN HEDEFLER BAZINDAKİ DAĞILIMI	88
ŞEKİL 17: STRATEJİK AMAÇ 2 YÜZDELİK DAĞILIMI	88
ŞEKİL 18: STRATEJİK AMAÇ 3 BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN HEDEFLER BAZINDAKİ DAĞILIMI	89
ŞEKİL 19: STRATEJİK AMAÇ 3 YÜZDELİK DAĞILIMI	89
ŞEKİL 20: STRATEJİK AMAÇ 4 BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN HEDEFLER BAZINDAKİ DAĞILIMI	90
ŞEKİL 21: STRATEJİK AMAÇ 4 YÜZDELİK DAĞILIMI	90
ŞEKİL 22: STRATEJİK AMAÇ 5 BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN HEDEFLER BAZINDAKİ DAĞILIMI	91
ŞEKİL 23: STRATEJİK AMAÇ 5 YÜZDELİK DAĞILIMI	91
ŞEKİL 24: STRATEJİK AMAÇ 6 BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN HEDEFLER BAZINDAKİ DAĞILIMI	92
ŞEKİL 25: STRATEJİK AMAÇ 6 YÜZDELİK DAĞILIMI	93



KISALTMALAR

A	Amaç
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ADNKS	Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi
DİE	Devlet İstatistik Enstitüsü
DPT	Devlet Planlama Teşkilatı
Dsİ	Devlet Su İşleri
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
GYİH	Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
GZFT	Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler Analizi
H	Hedef
İŞKUR	Türkiye İş kurumu
MÖ	Milattan Önce
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
ÖSYM	Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi
PP	Performans Programı
SP	Stratejik Plan
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TR 42 Bölgesi	Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova illeri
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu



Kaynaklarımızın ve hizmetlerimizin ihtiyaç önceliğine göre yönlendirilmesine, hizmet kalitesinin arttırılmasına rehberlik edecek olan Stratejik Plan, önem verdiğimiz konuların başında geliyor.

Ülke olarak, ulusal ve uluslararası düzeyde koyduğumuz hedeflere ulaşmamız nasıl stratejik kararlar üzerine kuruluysa, hedeflediğimiz Düzce'ye ulaşabilmek de doğru stratejik adımlar atmaktan geçiyor.

Belediyemiz, hazırlamış olduğu 2015 - 2019 Stratejik Planıyla sadece kendi kurumunun değil, hizmet verdiği tüm çevrenin geleceğini planlıyor.

Bizler, insan odaklı çalışıyoruz. Vatandaşımızın memnuniyetini, rahatını, huzurunu ve yaşam kalitesini ön planda tutuyoruz. İnsanımızı, şehrin odağı haline getirerek, onlara yaşamaktan keyif aldıkları, huzurlu bir kent sunmaya çalışıyoruz.

Bu noktada Düzce Belediyesi olarak kamu kaynaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanan, şeffaf bir belediyecilik anlayışını benimsiyor, bu doğrultuda hareket ediyoruz. 2015 - 2019 Stratejik Planına katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma şükranlarımı sunuyor, daha güzel bir Düzce'de sağlık, huzur, bereket ve mutluluk içinde yaşamayı temenni ediyorum.



Mehmet KELEŞ
Düzce Belediye Başkanı



BELEDİYE MECLİS ÜYELERİ



Salih KESKİNLİ



Ali GÜNEY



Kadir BADUR



Selahattin SERT



Gönül ASUK



Okan TURAMAN



Nesrin ERKAHRAMAN



Hasan KÜÇÜK



Elif Sezer CEBAR



Murat CAYMAZ



Dursun AY



Erkan KUŞÇUOĞLU



Hasan GÜNDEN



Elif ÜSTÜN



Özgür SAĞLAM



Mehmet ATILMIŞ



BELEDİYE MECLİS ÜYELERİ



Nihal AYDIN



Muzaffer BALKANCI



Ömer ARSLAN



Necla YÜCE



Mikar ÇELEBİOĞLU



Alp CENGİZ



Ercan KATIRCIOĞLU



Özkan TURAN



Eyüp TOPÇU



Hüseyin Özkan ÇAKAR



Murat ÖZSOY



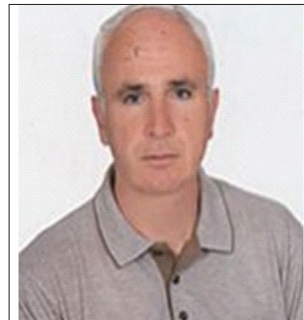
Taner ÇAKIR



Ediz ÜNAL



Cemal ÖNEÇ



Ayhan CİCU



I- HAZIRLIK ÇALIŞMALARI





A- Yasal Dayanak

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 41 inci maddesinde yeralan; “Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar. Stratejik plân, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.” hükmü ile;

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9 uncu maddesinde yer alan; “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.” hükmü ile;

26.05.2006 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve Devlet Planlama Teşkilatı tarafından hazırlanan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda belirtilen mevzuat hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

B- Plan Çalışmalarının Başlatılması

Mali Hizmetler Müdürlüğü Haziran ayında hazırlık çalışmalarına başlamış olup; planlama sürecinde izlenecek yöntem ve ihtiyaçlar Üst Yönetim ile yapılan görüşmeler neticesinde belirlenmiştir. 2014/1 sayılı Stratejik Plan Genelgesi yayımlanmış ve tüm birimlerimize planlama sürecimizin başladığı duyurulmuştur.



C- Organizasyonun Oluşturulması

Stratejik Planlama Kurulu, Stratejik Plan Çalışma Ekibi ve Koordinasyon Birimi oluşturulmuştur.

1- Stratejik Planlama Kurulu

Stratejik planlama sürecinin işleyişini gözetmek, yönlendirmek ve planlama süreci ile ilgili önemli kararları almak üzere, Belediye Başkan Yardımcıları ve Birim Amirlerinin katıldığı Stratejik Planlama Kurulu oluşturulmuştur.

2- Stratejik Plan Çalışma Ekibi :

Stratejik yönetim yaklaşımının en önemli unsurlarından birisi olan katılımcılığın sağlanması için stratejik planlama çalışmalarına tüm paydaşların azami ölçüde dâhil edilmesi gerekmektedir. Bu amaçla her müdürlükten bir personelin yer aldığı Stratejik Plan Çalışma Ekibi oluşturulmuştur.

3-Koordinasyon Birimi :

Stratejik plan çalışmalarının organizasyonu, belge yönetimi, verilerin toplanması ve konsolide edilmesi koordinasyon birimi olan Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından yapılmıştır.

D- İhtiyaçların Tespiti

Stratejik Plan çalışmaları için ek bir mali kaynak ihtiyacı doğmamış olup; plan Düzce Belediyesi'nin öz kaynakları ve kendi personeli tarafından danışmanlık hizmeti alınmadan tamamlanmıştır.



II-DURUM ANALİZİ



A- Düzce İli Hakkında Genel Bilgiler

1- Tarihi ve Coğrafi Yapısı

Batı Karadeniz'in ayakta kalan tek antik kenti olan Düzce'nin tarihi, M.Ö. 1390-800 yılları arasında hüküm süren Hitit (Eti) Medeniyeti'ne kadar uzanır. Düzce ve çevresi 15. yüzyıldan beri yerleşim alanıdır. Bitinyalılar devrinde Prusias (Konuralp)'de yerleşim yeri mevcuttu. Bugünkü Düzce'nin kurulu olduğu alan bataklık haldeydi. Roma ve Bizans devrinde son kral IV. Nikomedes'in vasiyeti gereğince M.Ö. 74 yılında Roma İmparatorluğuna devredilmiştir. Bitinyalılar devrinde bataklık halinde bulunan Düzce Ovası, Romalılar zamanında ıslah edilerek ziraat için elverişli hale getirilmiştir. Romalılardan sonra bu bölge Bizanslıların eline geçti. Düzce'nin gelişmesi Bizanslılar devrinin son zamanlarına rastlar.

Düzce, Orhan Gazi'nin komutanlarından Konuralp Bey'in Bizans Tekfurları ile 1323'te yaptığı savaşlar sonucu Osmanlı topraklarına katıldı. Düzce'nin Konsapa adını alması bu devrededir. O zamanki yerleşim merkezi Gümüşabadı'dır. Daha sonra ilçe merkezine Üskübü denildi. Yerleşim merkezi de Prusias (Üskübü) bugünkü Konuralp kasabası idi. Düzce bu dönemde, ticaret ve arazi bakımından ilk ilçe merkezi olan Gümüşabadı'yı gölgede bıraktı. Bu nedenle 1871 yılında yerleşim yeri Düzce'ye nakledildi. 1869 yılına değin Kastamonu Vilayeti Bolu Mutasarrıflığı, Göynük Kasabası'na bağlı bir bucak olarak tarihte yer almıştır. 1869 yılında ise Bolu Sancağı'na bağlı Kaza olmuştur.

1999 yılında 17 Ağustos ve 12 Kasım depremlerini yaşayan Düzce, 1'i yeni 7 ilçenin bağlanmasıyla 09.12.1999 gün ve 23091 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 584 sayılı KHK uyarınca il olmuştur.

İl toprakları, kıyı kesimi dışında ortası çukur, çevresi dağlarla kuşatılmış alanlardan oluşur. Kuzey kesimde Akçakoca Dağları, doğu kesimde Bolu Dağları, güneydoğu ve güney kesimde de Abant Dağları'nın batı uzantıları yer alır. Düzce'nin denizden yüksekliği 146 metredir.





Orta kesimdeki çukur alanda tarımsal üretim açısından büyük önem taşıyan Düzce Ovası yer alır.

İlin başlıca akarsuyu Melen Çayı'dır. Akçakoca Dağları'ndan doğan bu akarsuyun Melen Gölü de denilen Efteni Gölü'ne kadarki bölümü Küçük Melen Çayı, bu gölle denize döküldüğü Melenagzı arasındaki bölümüne de Büyük Melen Çayı adı verilir. Tarım alanlarının sulanması ve bu alanların taşkından korunması amacıyla Küçük Melen Çayı üzerinde yapılan Hasanlar Barajı'nın tamamlanma tarihi 1972'dir. Hasanlar Baraj Gölü ildeki tek yapay göldür.

Düzce ili, Karadeniz Bölgesi'nin kıyı kesimlerinde görülen nemli ve fazla sert olmayan iklimin etkisi altındadır. Yıllık sıcaklık ortalaması 13,0 oC, yıllık toplam yağışların ortalaması 823,7 kg/m² olup, ortalama nispi nem %75'dir. Düzce, doğal bitki örtüsü açısından zengin sayılan bir ildir. Kıyı kesimi maki ve yalancı makiler, kıyı ardındaki dağlar ise gürgen, kayın, kestane ve meşelerden oluşan ormanlarla kaplıdır. Düzce Ovası'nı kuşatan dağların alçak kesimlerinde geniş yapraklılardan, yüksek kesimlerinde ise karaçam, sarıçam ve köknarlardan oluşan ormanlar vardır.



1- Nüfus Durumu

İl nüfusu 2000 yılı Genel Nüfus Sayımı sonucuna göre 314.266 iken, 2008 yılı Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS) sonucuna göre 328.611, 2009 yılı ADNKS sonucuna göre 335.156, 2010 yılı ADNKS sonucuna göre 338.188, 2011 yılı ADNKS sonucuna göre ise 342.146, 2012 yılı ADNKS sonucuna göre 346.493, 2013 yılı ADNKS sonucuna göre 351.509 olmuştur. 2013 yılı ADNKS sonuçlarına göre nüfusun % 59,78'i şehir merkezlerinde, % 40,22'si ise belde ve köylerde yaşamaktadır. Düzce İli'nde 2012-2013 döneminde yıllık nüfus artış hızı ‰ 14,4'tür.

2- İdari Durum

İlimiz 2.567 km²'lik yüzölçümü içerisinde, 8'i ilçe (merkez ilçe dahil), 2'si belde belediyesi olmak üzere toplam 10 belediye ve 279 köy barındırmaktadır. İl genelindeki mahalle sayısı 114'tür.

Tablo 1: Düzce İli İdari Durumu

İlçesi	Belediyesi	Köy Adedi	Mahalle Adedi
MERKEZ	Merkez	97	56
	Beyköy		5
	Boğaziçi		6
AKÇAKOCA	1	43	8
CUMAYERİ	1	21	5
ÇİLİMLİ	1	20	7
GÖLYAKA	1	21	10
GÜMÜŞOVA	1	18	6
KAYNAŞLI	1	20	7
YIĞILCA	1	39	4
TOPLAM	10	279	114

MERKEZ

Düzce kenti Düzce Ovası'nın ortasında, İstanbul-Ankara Karayolu üzerinde ve Zonguldak-Ereğli-Akçakoca Karayolu'yla birleşen kavşakta yer alır. Kentin gelişmesi göçlerin arttığı 1950'de başlamış ve 1960 sonrasında hızlanmıştır. Kentin 1960'ta 18.000 düzeyinde olan nüfusu 1970'te 28.000'e, 1980'de 37.000'e, 1990'da 61.000'e ve 1997'de 77.000'e ulaştıktan sonra, 1999'daki depremde sonra nüfus 56.649'a gerilemiştir. 2007 yılı ADNKS sonucuna göre şehir merkezi nüfusu 94.637, 2008 yılı ADNKS sonucuna göre 119.410, 2009 yılı ADNKS sonucuna göre 125.240, 2010 yılı ADNKS sonucuna göre 129.118, 2011 yılı ADNKS sonucuna göre 133.551, 2012 yılı ADNKS sonucuna göre ise 135.557, 2013 yılı ADNKS sonucuna göre 143.018'dir. Kent, karayoluyla Adapazarı'na 66 km, Zonguldak'a 114 km, İstanbul'a 217 km ve Ankara'ya 236 km uzaklıktadır. Yüzölçümü 736 km²'dir.





Beyköy

İl merkezine 7 kilometre uzaklıkta bulunan Beyköy Beldesi Düzce'nin güneyinde yer almaktadır. Beldenin batısında Duraklar, kuzeyinde Karaçalı, doğusunda Büyükaçma, güneyinde Kutlu, Kaledibi, Çınardüzü köyleri, güneydoğusunda Değirmenbaşı, güneybatısında Develi Köyü yer almaktadır. Beldenin nüfusu 4.796'dır.





Boğaziçi

İl merkezine 14 kilometre uzaklıkta bulunan Boğaziçi Beldesi 1994 yılında kurulmuştur. Beldenin kuzeyinde Kaplandede (Doruk) dağları, doğusunda Kabalak Köyü, batısında Sancakdere ve Suncuk köyleri, Güneyinde Osmanca, Düzköy ve Güldere köyleri bulunmaktadır. Beldenin nüfusu 2.880'dir.

AKÇAKOCA

Yüzölçümü 440 km² olan Akçakoca ilçesi doğuda Zonguldak ili, güneydoğuda Yığılca ilçesi, güneyde Merkez ilçe ve Çilimli ilçesi, güneybatıda Cumayeri ilçesi, batıda Sakarya ili, kuzeyde de Karadeniz ile çevrilidir. İlçe nüfusu 38.167'dir.

En önemli akarsuyu Karadeniz'e dökülen Büyük Melen Çayı'dır. Akçakoca'daki başlıca ekonomik etkinlik tarımdır. İlçenin en önemli ürünleri fındık ve mısırdır. Yazın ilçe kıyılarında canlı bir iç turizm hareketi göze çarpmaktadır. Kıyıda bu amaçla yapılmış bir çok konut ve tesis bulunmaktadır.

Akçakoca kenti denize yakın birkaç tepeyle, bu tepeler arasındaki bir düzlükte kurulmuştur. Kentin gelişmesinde yaz turizminin önem kazanmasının da rolü vardır. Kentin 3 km batısında halkın Ceneviz Kalesi olarak adlandırdığı bir kale kalıntısı bulunmaktadır.





CUMAYERİ

53 km² yüzölçümüne sahip olan Cumayeri ilçesi, doğuda Çilimli, güneyde Gümüşova ilçesi, batı ve kuzeyde Sakarya ili, kuzeydoğuda da Akçakoca ilçesiyle çevrilidir. İlçe nüfusu 13.410'dur.



ÇİLİMLİ

Çilimli ilçesi doğuda ve güneyde Merkez ilçe, güneyde Gölyaka ilçesi, batıda Gümüşova, kuzeybatıda Cumayeri, kuzeyde ise Akçakoca ilçeleriyle çevrilidir. İlçe nüfusu 16.911 olup, yüzölçümü 100 km²'dir.

GÖLYAKA

Yüzölçümü 222 km² olan Gölyaka ilçesi doğuda Merkez ilçe, güneyde Bolu, batıda Sakarya, kuzeyde de Gümüşova ve Çilimli ilçeleriyle çevrilidir. İlçe nüfusu 20.361'dir. İlçede doğal kaynak Aksu Çayı, Aksu ve Küçük Melen derelerinin birleşmesi sonucu oluşan Büyük Melen Irmağı, Efteni Gölü, Efteni Kaplıcası, Kardüz ve Pürenli Yaylaları ile Güzeldere Şelalesi bulunmaktadır.



GÜMÜŞOVA

Gümüşova ilçesi D-100 Karayolu üzerinde bulunmaktadır ve yüzölçümü 189 km²'dir . İlçe Düzce il merkezine 18 km mesafede olup Düzce ovasının bitişiğindedir. Düzce'nin güneybatısında yer alan Gümüşova, batıda Sakarya ili, güneybatıda Bolu ili, güneyde Gölyaka ilçesi, doğuda Çilimli ilçesi ve kuzeyde Cumayeri ilçesiyle komşudur. İlçe nüfusu 14.681'dir.

KAYNAŞLI

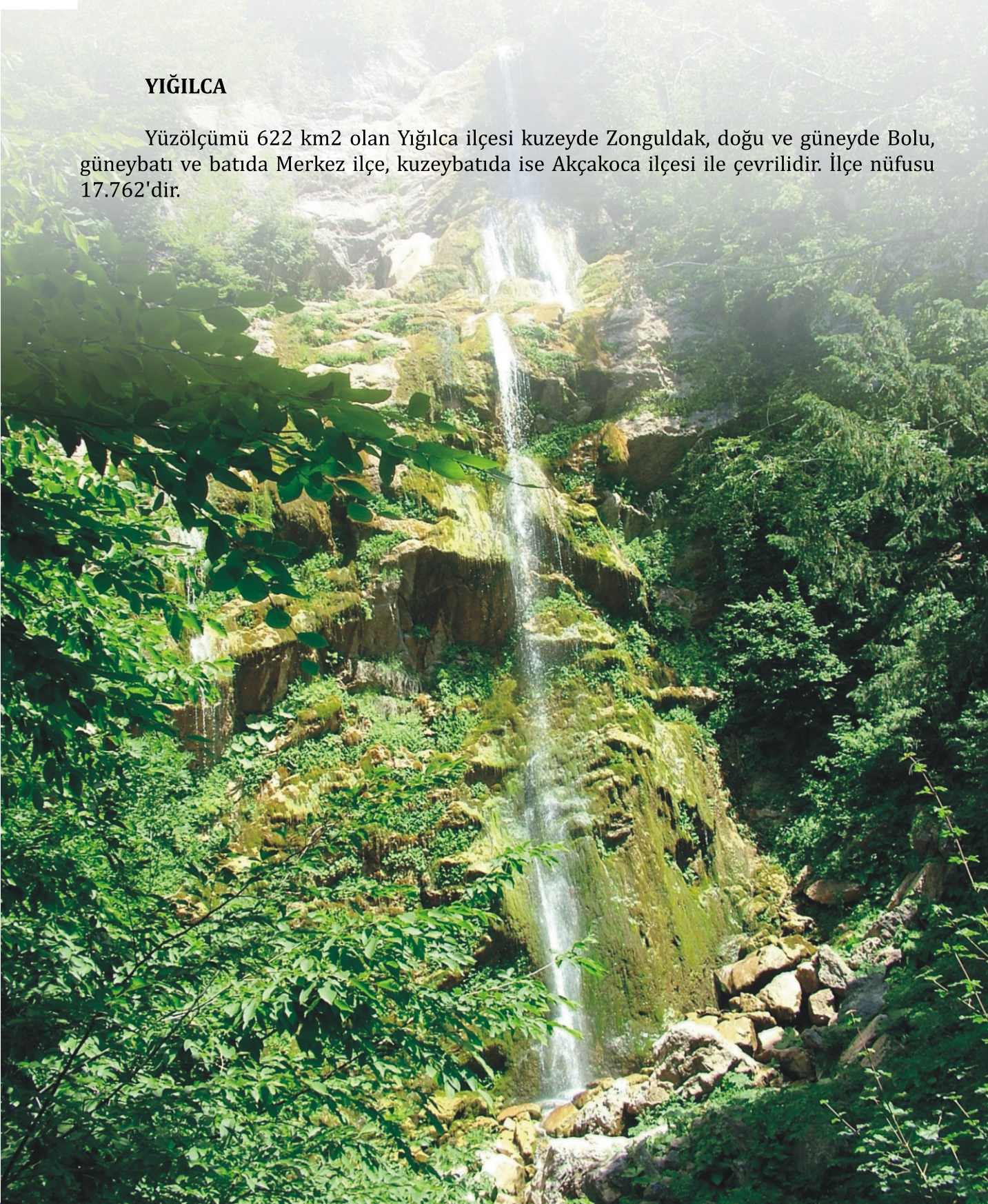
Kaynaşlı ilçesi doğu ve güneyde Bolu ili, batı ve kuzeyde de Merkez ilçe ile çevrilidir. İlçe, 12 Kasım 1999'da meydana gelen depremden ağır biçimde etkilenmiş, büyük çaplı can ve mal kaybına uğramıştır. Eskiden Bolu'nun Düzce ilçesinde bir bucak olan Kaynaşlı, 1999 yılında ilçe yapılmış ve aynı yıl kurulan Düzce iline bağlanmıştır. İlçe nüfusu 20.656 olup, yüzölçümü 205 km²'dir.





YIĞILCA

Yüzölçümü 622 km² olan Yiğilca ilçesi kuzeyde Zonguldak, doğu ve güneyde Bolu, güneybatı ve batıda Merkez ilçe, kuzeybatıda ise Akçakoca ilçesi ile çevrilidir. İlçe nüfusu 17.762'dir.



4- Sosyal Durum

Düzce, seçilerek yerleşilen bir alan olduğundan, yurdun her yanından göç almış, Balkanlar'dan ve Kafkasya'dan gelen muhacirlerle birlikte tüm etnik özellikleri bünyesinde toplamıştır. Başlangıçta etnik kökene göre adlandırılan ve genellikle geldikleri yöreleri yansıtan insan toplulukları zamanla kaynaşarak Düzcücelilik bilincini oluşturmuşlardır.

Yöre halkı gelenek ve göreneklerine bağlılığının yanı sıra, çağımızın yeniliklerine de kolaylıkla uyum sağlamaktadır. Düzcüceliler sosyal ve kültürel faaliyetlere büyük ilgi duymaktadır. Düzce'nin insanları Atatürk İlkeleri'ne bağlı, inançlı, çalışmayı ve mücadeleyi seven bir karakter taşımaktadır.

5- Eğitim

Okul Öncesi, İlkokul, Ortaokul ve Orta Öğretim

İlimizde 2013-2014 Eğitim Öğretim yılında, okul öncesinde; 5'i özel 26 bağımsız anaokulu, 2'si özel, 1'i özel eğitim okulunda olmak üzere 130 anasınıfı, bu okul ve sınıflarda 24'ü özel 274 derslik bulunmaktadır.

3'ü özel 165 ilkokul bulunmaktadır. 3'ü özel, 2'si yatılı bölge ortaokulu, 10'u imam hatip ortaokulu (6'sı müstakil imam hatip ortaokulu, 4'ü lise bünyesinde) olmak üzere 114 ortaokul bulunmaktadır. İlkokul ve ortaokullarda 82'si özel toplam 1.956 derslik bulunmaktadır.

Ortaöğretimde; 1'i özel 23 mesleki ortaöğretim okulu (449 derslik) ve 4'ü özel 19 genel ortaöğretim okulu (35'i özel 318 derslik) olmak üzere toplam 42 ortaöğretim okulu bulunmaktadır.

İlimizde 2013-2014 Eğitim Öğretim yılında 3 özel eğitim okulunda 35 derslikte 253 öğrenci eğitim görmüştür. Bu öğrencilerin 19'u okul öncesi, 56'sı I. Kademe, 34'ü II. Kademe ve 144'ü III. Kademe eğitim düzeyinde eğitime devam etmiştir.

16 ilkokul, 12 ortaokul ve 1 ortaöğretim okulu (Düzce Anadolu İmam Hatip Lisesi) ikili eğitim yapmaktadır.

Bu okullarda 330'u özel 4.625 anaokulu ve anasınıfı öğrencisi, 443'ü özel 22.537 ilkokul öğrencisi, 498'i özel 21.954 ortaokul öğrencisi, 461'i özel 6.886 genel ortaöğretim, 146'sı özel 12.101 mesleki ve teknik ortaöğretim öğrencisi olmak üzere toplam 18.987 ortaöğretim öğrencisi eğitim öğretim görmüştür.

İlimizde okur yazar oranı % 96,00'dır.

Yüksek Öğrenim

17 Mart 2006 tarihinde kabul edilen 5467 sayılı 15 İlde Yeni Üniversite Kurulması Hakkında Kanun ile Düzce Üniversitesi kurulmuştur.

Düzce Üniversitesi bünyesinde Tıp Fakültesi, Orman Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İşletme Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Sanat Tasarım Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi ve İlahiyat Fakültesi olmak üzere 11 fakülte mevcuttur.

Üniversite bünyesinde Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Sağlık Bilimleri olmak üzere 3 enstitü mevcuttur.

Akçakoca Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksek Okulu, Sağlık Yüksekokulu, Hakime Erciyas Yabancı Diller Yüksekokulu ve Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu olmak üzere 4 adet yüksekokul bulunmaktadır.

Ayrıca 2547 sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca; Akçakoca Meslek Yüksekokulu, Düzce Meslek Yüksekokulu, Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu, Çilimli Meslek Yüksekokulu, Cumayeri Meslek Yüksekokulu, Gümüşova Meslek Yüksekokulu, Gölyaka Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu olmak üzere 9 meslek yüksekokulu mevcuttur.

15.185 öğrencinin öğrenim gördüğü fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve enstitülerde görevli 62 profesör, 70 doçent, 215 yardımcı doçent, 155 öğretim görevlisi, 48 okutman, 23 uzman, 342 araştırma görevlisi olmak üzere 915 akademik personel ile 784 idari personel ve 23 sözleşmeli personel mevcuttur.

Yaşam Boyu Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi (DUYEM), Arıcılık Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (DAGEM), Dil, Tarih ve Kültür Zenginlikleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (DÜKMER), Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (UZEM), Biyolojik Çeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (DUBİYOM), Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜBİT), Sanayi ve İş Dünyası İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (DUSİMER), Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (DÜKAM), Yönetim ve Liderlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (LİDERİM), Türk Dili Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜTÖMER) ve Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi olmak üzere 11 adet araştırma ve uygulama merkezi mevcuttur.

6- Kültür ve Turizm

Düzce; Batı Karadeniz'in tek antik kenti olan Prusias ve Konuralp Bey' in mezarının bulunduğu yer olmasının yanı sıra olağanüstü doğal güzelliklere de sahiptir. Yaylaları, gölleri, akarsuları ve Karadeniz'e açılan 29 kilometrelik sahiliyle turizmin her çeşidine uygun bir kent görünümündedir.

Düzce, kültürel çeşitliliğin doğal güzelliklerle buluştuğu nadir illerden biridir. Konuralp'te bulunan ve tarihsel süreç içerisinde bölgede hüküm süren medeniyetlerin özelliklerini gösteren, heykel, seramik, sikke koleksiyonları ile etnografik eserlere sahip bulunan Konuralp Müzesi'nde 1.788 adet arkeolojik eser, 456 adet etnografik eser ve 3.837 adet sikke olmak üzere toplam 6.081 adet tarihi eser bulunmaktadır. İlimizde 179 adet taşınmaz kültür ve tabiat varlığı ile 28 arkeolojik sit alanı bulunmaktadır.

İlimizde her yıl kültürel çeşitliliğin sergilendiği birçok festival ve şenlik düzenlenmektedir. Hıdırellez Bahar Bayramı, Yığılca Hasanlar Barajı Yelken Yarışları, Doğa Yürüyüşleri, Çilimli Yukarı Karaköy Türbeleri Anma Etkinliği, Bekiroğlu Köyü Isırgan Şenlikleri, hemen hemen her köyde ve Gölyaka, Kaynaşlı, Çilimli ilçelerinin merkez mahallelerinin bazı bölümlerinde yapılan çok sayıda Yayla Şenlikleri, Düzce-Akçakoca Uluslararası Turizm, Kültür ve Fındık Festivali gibi etkinliklerde köy, doğa, doğal alanlar ve kent yaşamının güzellikleri ve bu oluşumların kent halkına yansımaları sergilenmektedir.

7- Gençlik ve Spor

İlimizde merkezde 750, Akçakoca'da 300, Çilimli'de 250, Gölyaka'da 250, Gümüşova'da 250, Kaynaşlı'da 250 seyirci kapasiteli spor salonu mevcuttur. Ayrıca İl Merkezinde 220 seyirci kapasiteli bir adet tiyatro salonu bulunmaktadır. İl merkezinde 5.000, Akçakoca'da 830, Cumayeri'nde 500, Kaynaşlı'da 500, Çilimli ve Gölyaka'da



250'şer seyirci kapasiteli futbol sahaları hizmet vermektedir. Cumayeri Antrenman Spor Salonu inşaatı devam etmektedir. Yığılca'da bir adet sentetik çim yüzeyli futbol sahası mevcut olup, 300 kişilik çelik konstrüksiyon tribün bulunmaktadır. 18 Temmuz Stadyumu Açık Tribün inşaatı bitirilerek hizmete açılmıştır. Zeminine doğal çim yüzeyli futbol sahası ve sentetik çim yüzeyli atletizm pisti yapılmıştır.

Cumayeri İlçesi'nde Dokuzdeğirmen Köyü merkezinde Büyükmelen Irmağı kıyısına Rafting Tesisleri mevcut olup Kasım ayı başlarından Mart ayı sonlarına kadar rafting sporu yapılabilen bölge açısından önemli bir tesis niteliğindedir.

Gümüşova İlçesi Elmacık Köyünde bulunan Atış Poligonunda, Trap ve Skeet branşlarında yerel ve ulusal şampiyonalar düzenlenmekte olup, Atıcılık ve Avcılık Federasyonunun faaliyet programında yer alan "Avcıbaşı Türkiye Kupası" müsabakaları ülkemiz genelinden gelen, avcı teskereli ve lisanslı sporcuların geniş katılımlarıyla ilimizde her yıl geleneksel olarak yapılmaktadır.

Merkez ve ilçelerde atletizm, basketbol, voleybol, tenis, rafting, atıcılık, judo, boks, karate, masa tenisi, badminton, güreş, jimnastik, taekwondo, bilardo, satranç, okçuluk, oryantiring, dağcılık, yüzme, kick boks, wushu ve muay-thai gibi çeşitli spor dalları her yaşta kız-erkek gençler tarafından ilgi görmektedir.

İlimizde 55 adet futbol kulübü, 2 adet müessese spor kulübü, 57 adet spor kulübü, 15 adet okul spor kulübü tescilli olup, 15.349 lisanslı ferdi ve kulüp sporcusu, 5.620 lisanslı okul sporcusu, 2.900 lisanslı futbol sporcusu olmak üzere toplam 23.869 lisanslı sporcu bulunmaktadır. İlimizi Türkiye Voleybol Federasyonu Erkekler 2. Liginde ve Türkiye Basketbol Federasyonu Erkekler Bölgesel Basketbol Liginde Düzce Belediye Spor Kulübü temsil etmektedir. Türkiye Futbol Federasyonu Deplasmanlı Bölgesel Amatör Liginde Beyköy Belediye Spor Kulübü ve Düzce Spor Kulübü ilimizi temsil etmektedir. 2014 Mayıs ayında kurulan bayanlar futbol takımı 3. ligde ilimizi temsil edecektir.

2013-2014 sezonunda ilimizde 23 ayrı branşta toplam 61 faaliyet yapılmış olup, yapılan bu faaliyetlerde sporcu ve seyirci olarak ortalama 10.000 kişi ilimizde misafir edilmiştir.

İlimizde basketbol branşında, küçük erkek, yıldız erkek ve genç erkekler kategorilerinde, voleybol branşında, küçük kız, küçük erkek, yıldız kız, yıldız erkek, genç kız ve genç erkekler, hentbol branşında, küçük erkek, yıldız kız ve yıldız erkek kategorisinde, futbolda ise 1. Amatör, 2. Amatör, Süper amatör ve alt yapı ligleri (U-19, U-17, U-16, U-14, U-13, U-11) olmak üzere 4 ayrı ligde mahalli müsabakalar yapılmaktadır.

8- Ekonomik Durum

DİE'nin 2001 verilerine göre Türkiye Gayrı Safi Yurtiçi Hâsılası içinde % 0,2 paya sahip olan Düzce, iller arasında 63. sıradadır. Yine aynı yıl 1.383 TL'lik (1.142 ABD doları) kişi başına düşen GSYİH ile iller arasında 59. sırada yer almaktadır. GSYİH'nın dağılımı ise şöyledir: %28 tarım, %24,6 sanayi, %12,2 ticaret, %11,5 devlet hizmetleri, % 9,7 ulaştırma ve haberleşme, % 4,7 inşaat, % 9,3 diğer sektörler.

Kalkınma Bakanlığınca yapılan İllerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırmasına göre (2011 yılı) ilimiz 81 il arasında 35. sırada yer almaktadır.

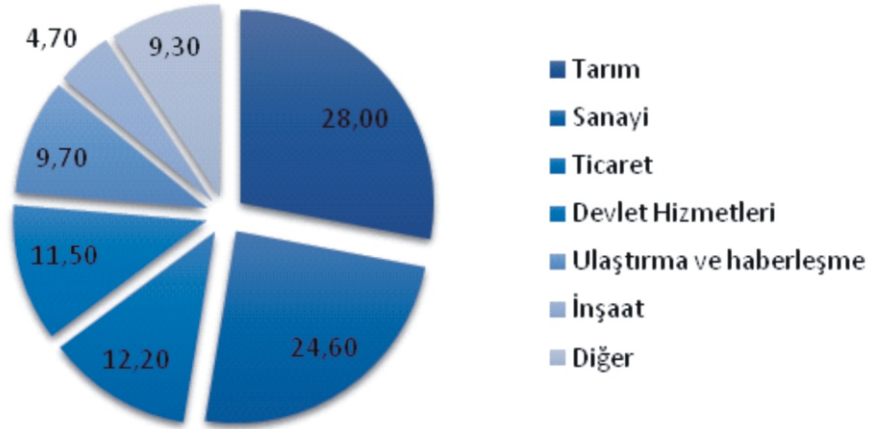
2014 yılı haziran ayı sonu itibariyle Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından kamu sektörüne 23 kişi, özel sektöre 1.913 kişi olmak üzere toplam 1.936 kişi işe yerleştirilmiştir.

Çalışma ve İş Kurumu Düzce İl Müdürlüğü kayıtlarına göre 2014 yılı Haziran ayı sonu itibariyle ilimizde 5.610'u kadın, 6.224'ü erkek olmak üzere toplam 11.834 kişi aktif iş arayan olarak kayıtlı bulunmaktadır.

Türkiye İstatistik Kurumu 2013 verilerine göre ilimizde işsizlik oranı 8,7'dir.

5084 Sayılı "İstihdamın ve Yatırımların Teşviki Yasası"ndan dolayı ilimizde çok sayıda şirket açılmıştır.

Düzce İli GYİH'nin Sektörlere Dağılımı



Şekil 1: Düzce İli GYH'nin Sektörlere Dağılımı

-Sanayi ve Ticaret

Düzce Ticaret ve Sanayi Odası 1959 yılında kurulmuştur ve 11 meslek komitesinden oluşmaktadır. Faal üye sayısı 2.803'dür. Akçakoca Ticaret ve Sanayi Odası 1969 yılında kurulmuştur. 7 meslek komitesinden oluşmaktadır. Faal üye sayısı 364'dür. İl genelinde 402 Anonim Şirket, 1.680 Limited Şirket, 8 Kollektif Şirket, 1 Adi Komandit Şirket, 151 Kooperatif ve 920 Hakiki Şahıs ve 4 Müessese faaliyet göstermektedir. Özel ve resmi olarak 40 adet banka şubesi Düzce'de hizmet vermektedir.

Düzce'nin 5084 sayılı "Yatırım ve İstihdamın Teşviki" Hakkındaki Kanun kapsamına alınmasıyla sanayileşmenin yapısında bir değişim görülmüş, mevcut küçük çaplı sanayi kuruluşlarına I. ve II. Organize Sanayi Bölgelerinin de eklenmesiyle büyük çaplı fabrikalar kurulmaya ve faaliyet göstermeye başlamışlardır.

İlimizde sayısal olarak en fazla tesise sahip ve istihdam sağlayan sektörler; tekstil sanayi, metal-makine sanayi, gıda sanayi, orman sanayi, mobilya sanayi, kauçuk-lastik-plastik sanayi, maden sanayi, inşaat sanayi, otomotiv sanayi ve kimya ilaç sanayisidir. Bu imalat sanayi sektörleri başta olmak üzere, imalat sanayinde çalışanların sayısı yaklaşık 28.000 kişidir.



-Tarım ve Hayvancılık

Düzce İlının 256.700 hektarlık yüzölçümünün % 28,90'ı (74.163 ha) tarım arazisidir. Arazinin 123.817 hektarı orman alanıdır. 2.088 hektarlık mera ve çayır alanı bulunan Düzce arazi varlığının 56.632 hektarı tarım dışı arazidir. Sulanabilir tarım arazisi 30.000 hektar olup; 11.900 hektar alan sulanmaktadır. Sulanan arazinin sulanabilir araziye oranı %39,6'dır.

İlimiz ve ilçelerinde faal olarak faaliyet gösteren 80 adet Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ve 2 adet Su Ürünleri Kooperatifi olmak üzere 82 adet Tarımsal Amaçlı Kooperatif ve 1 adet Ormancılık Kooperatifleri Birliği bulunmakta olup, ayrıca 7 adet Üretici Birliği ve 4 adet Islah Amaçlı Yetiştirici Birliği bulunmaktadır.

Ormanlık saha dışında kalan bölümlerde özellikle fındık, mısır, çeltik ve buğday ekimi yapılmaktadır.

Başlıca hayvancılık etkinliği sığır besiciliği ve tavukçuluktur. İl genelinde 66.819 adet büyükbaş, 14.742 adet küçükbaş hayvan bulunmaktadır. 353.750 adet yumurta tavuğundan 108.000.000 adet/yıl yumurta üretilmektedir. 46.976.170 adet broiler cinsi tavuk bulunmakta olup 103.347 ton/yıl beyaz et üretilmektedir. 22 adet alabalık çiftliği bulunmaktadır. İl genelinde 43.527 adet kovan bulunmaktadır.

-Ormancılık

Düzce İli'nin 123.817 ha alanı ormanlarla kaplıdır. Düzce ormanları üstün nitelikli ve verimlidir. Bir bölümü orman içinde bulunan köylerde başlıca etkinlik ormancılıktır. Bu ormanlardan elde edilen tomruklar sanayi hammaddesi olarak önem taşır.

9- Ulaşım

İstanbul ve Ankara gibi iki büyük metropol arasında, işlek karayolu ve otoyol üzerinde yer alan Düzce İl merkezinin, komşu illere ve bu metropollere tek ulaşım yolu karayoludur. Doğu-batı yönünde uzanan D-100 karayolu şehir içinden geçerken, TEM otoyolu şehrin güneyinden geçmektedir. Düzce, karayolları bakımından Avrupa'yı Asya'ya bağlayan önemli geçiş noktası üzerinde bulunmaktadır.

Karayolları Genel Müdürlüğünün İlimizde 53 km otoyol (12 km'si Karayolları 1. Bölge sorumluluk alanında), 114 km Devlet yolu, 72 km İl yolu olmak üzere toplam 239 km yol ağı bulunmaktadır.

B- Personel Durumu

Belediyemizde memur, sözleşmeli, işçi ve hizmet alımı personeli olmak üzere toplam 1.003 personel görev yapmaktadır. Belediyemize tahsis edilen 464 memur kadrosunun 183 adedi dolu, 281 adedi boş durumdadır. Ayrıca 9 adet kadro karşılığı görev yapan sözleşmeli personelimiz bulunmaktadır. Belediyemize tahsis edilen 227 işçi kadrosunun 166 adedi dolu, 61 adedi boş durumdadır. Ayrıca 9 adet geçici işçi personelimiz bulunmaktadır. Memur ve işçi personelimiz haricinde belediyemizin hizmet birimlerinde görev yapan 636 adet hizmet alımı personeli bulunmaktadır.

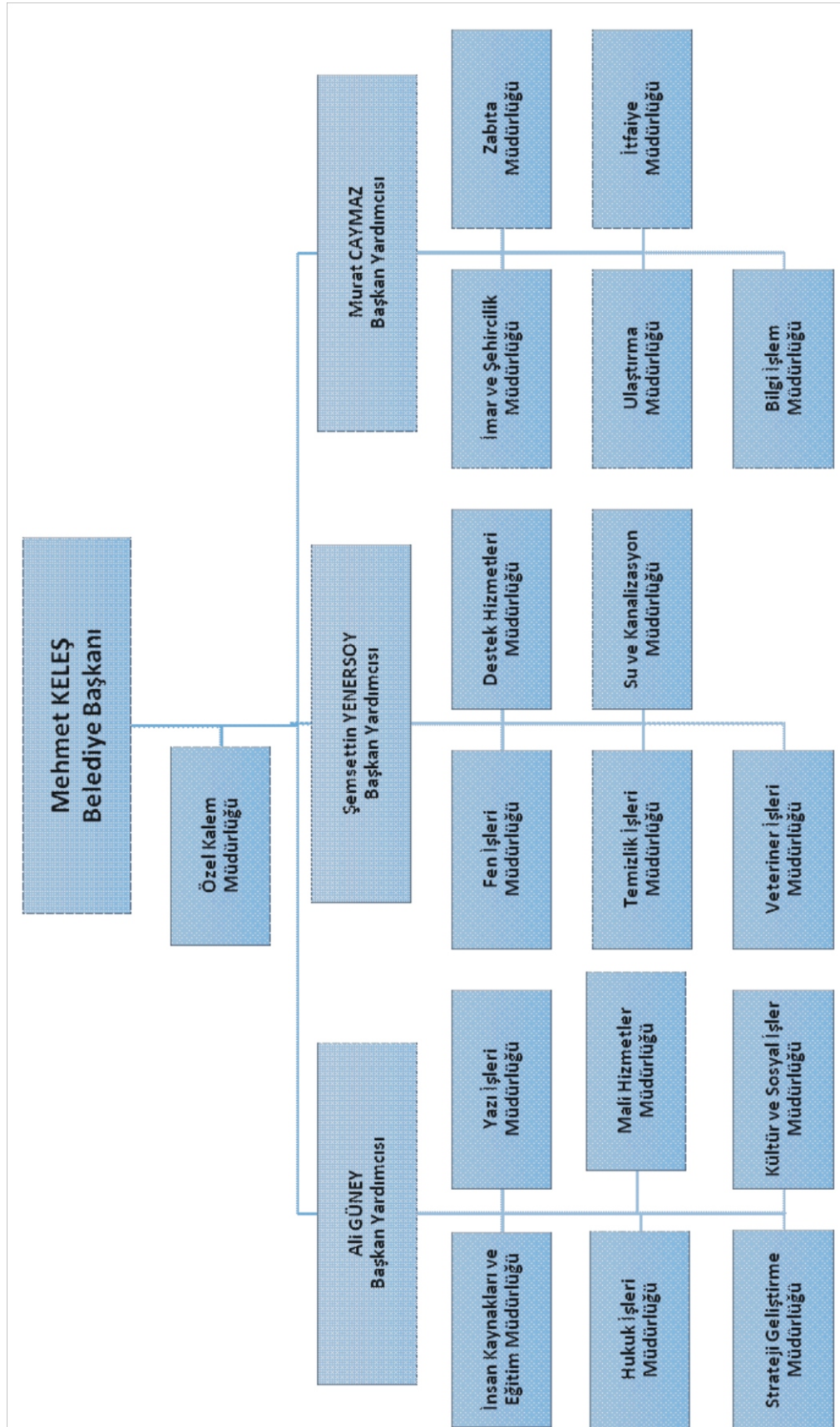
Tablo 2: Personel Durumu Tablosu

Memur		Sözleşmeli Personel		İşçi		Geçici İşçi	Hizmet Alımı Personel Sayısı	TOPLAM PERSONEL SAYISI
Dolu Kadro	Boş Kadro	Dolu Kadro	Boş Kadro	Dolu Kadro	Boş Kadro			
183	281	9	0	166	61	9	636	1.003

Personelimizin %24,80'i ilkokul, %10,63'ü ortaokul, %28,07'si lise, %16,08'ü yüksek okul, %19,07'i lisans, %1,36'sı lisans üstü mezunudur.

Tablo 3: Öğrenim Durumu Tablosu

ÖĞRENİM DURUMU	Memur		İşçi		Sözleşmeli		Toplam	
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)
İlkokul	6	3,28	85	48,57	0	0,00	91	24,80
Ortaokul	7	3,83	32	18,29	0	0,00	39	10,63
Lise	66	36,07	36	20,57	1	11,11	103	28,07
2 Yıllık Y.O.	44	24,04	10	5,71	5	55,56	59	16,08
4 Yıllık Fakülte	55	30,05	12	6,86	3	33,33	70	19,07
Lisans Üstü	5	2,73	0	0,00	0	0,00	5	1,36
Toplam	183	100,00	175	100,00	9	100,00	367	100,00



Şekil 2: Teşkilat Şeması

Tablo 4: Personelin Çalışma Süreleri Dağılımı

ÇALIŞMA SÜRESİ	MEMUR			İŞÇİ			SÖZLEŞMELİ			TOPLAM		
	Erkek	Kadın	Oran (%)	Erkek	Kadın	Oran (%)	Erkek	Kadın	Oran (%)	Erkek	Kadın	Oran (%)
0-5 Yıl	23	9	17,49	1	0	0,57	0	2	22,22	24	11	9,54
5-10 Yıl	16	5	11,48	12	4	9,14	0	0	0,00	28	9	10,08
10-15 Yıl	13	7	10,93	91	5	54,86	7	0	77,78	111	12	33,51
15-20 Yıl	31	3	18,58	38	3	23,43	0	0	0,00	69	6	20,44
20-25 Yıl	33	11	24,04	18	0	10,29	0	0	0,00	51	11	16,89
25 Yıl Üstü	23	9	17,49	3	0	1,71	0	0	0,00	26	9	9,54
Toplam	139	44	100,00	163	12	100,00	7	2	100,00	309	58	100,00

Tablo 5: Personelin Müdürlüklere Dağılımı

MÜDÜRLÜKLER	Memur		İşçi		Sözleşmeli		Memur	İşçi	Sözleşmeli	Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın				
Özel Kalem Müdürlüğü	5	0	4	2	0	0	5	6	0	11
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	1	3	1	1	0	0	4	2	0	6
Mali Hizmetler Müdürlüğü	22	10	8	2	0	0	32	10	0	42
Yazı İşleri Müdürlüğü	3	3	1	1	0	0	6	2	0	8
Hukuk İşleri Müdürlüğü	0	0	1	0	0	1	0	1	1	2
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	2	1	6	2	0	0	3	8	0	11
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	16	14	10	1	3	0	30	11	3	44
Zabıta Müdürlüğü	32	3	7	0	0	0	35	7	0	42
Veteriner İşler Müdürlüğü	7	2	14	0	0	1	9	14	1	24
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	6	1	15	0	1	0	7	15	1	23
Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü	4	0	10	0	0	0	4	10	0	14
Fen İşleri Müdürlüğü	5	4	21	1	1	0	9	22	1	32
Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü	9	1	39	0	0	0	10	39	0	49
Temizlik İşleri Müdürlüğü	3	0	0	1	0	0	3	1	0	4
Bilgi İşlem Müdürlüğü	1	0	0	0	2	0	1	0	2	3
İtfaiye Müdürlüğü	24	1	26	1	0	0	25	27	0	52
Toplam	140	43	163	12	7	2	183	175	9	367

C- Bilgi Kaynakları

Tablo 6: Bilgi Kaynakları Tablosu

KAYNAĞIN ADI	ADET
ÇİZİCİ	2
FAKS MAKİNESİ	3
FOTOKOPİ MAKİNESİ	3
DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR	41
MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR	243
MONİTÖR	252
PROJEKSİYON CİHAZI	2
SERVER	10
TARAYICI	7
YAZICI	132
CANLI YAYIN ARACI	1
TABLET PC	9
KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI	4
<i>Genel Toplam</i>	<i>709</i>



Tablo 7: Programlar Tablosu

PROGRAMIN ADI	LİSANS(KULLANICI) ADEDİ
Netcad GIS Ana Modül	20
Webgis Modülü	1 Adet (Sınırsız Kullanıcı)
Çap Modülü	3
Planet Modülü	2
Netsurf Modülü	4
Netmap Modülü	13
RastVec	2
3D	2
Peypcad	1
Saysis Belediye Otomasyonu	1 Adet (Sınırsız Kullanıcı)
Microsoft Back Office Small Business	1
Microsoft Office 2003	6
Open Office 2.3	Sınırsız
Gelecek Linux	1 Adet (Sınırsız)
C Builder 3	1
Arcinfo Viewer	6
Arcinfo Design	3
İcramatik İcra Takip	3
Microsoft Office 2007	164
Sinerji Mevzuat Programı	5
Antivirüs Programı	300
Autocad 2013	17
ArcGIS Server 10.0	1
ArcGIS Server Enterprise SQL Server Exp	1

D- Taşınmazların Durumu

Tablo 8: Taşınmaz Durumu Tablosu

BELEDİYE KULLANIMINDAKİ TAŞINMAZLAR			
BELEDİYE HİZMET ALANLARI	PARSEL ALANI	KULLANIM ALANI	AÇIKLAMALAR
BELEDİYE BİNASI (CEDİDİYE MAH)	5.973,00	7.845,00	47 ADET DÜKKAN
BELEDİYE BİNASI (FEVZİ ÇAKMAK)	38.265,00	3.118,00	55 ADET DÜKKAN
BELEDİYE BİNASI (KONUTLAR)	51.480,00	2.790,00	18 ADET DÜKKAN
BELEDİYE BİNASI (KONURALP)	3.680,00	740,00	16 ADET DÜKKAN
BELEDİYE İŞ MERKEZİ (CEDİDİYE)	2.001,00	5.139,00	7 ADET DÜKKAN
TİCARET VE KÜLTÜR MERKEZİ	6.477,00	948,64	
İTFAİYE	2.190,58	1.585,00	
ZABITA	4.990,00	350,00	
OTOGAR (BURHANİYE)	4.300,00	895,00	
OTOGAR (KİREMİTOCAĞI)	4.790,00	4.790,00	
OTOGAR (AZMİMLİ)	2.290,00	180,00	
ŞANTİYE	90.000,00	522,00	
İÇME SUYU ARITMA (BEYKÖY)	120.000,00	3.678,00	
İÇME SUYU TERFİ (9.BÖLGE)	20.400,00	345,00	
İÇME SUYU TERFİ (6.BÖLGE)	2.500,00	640,00	
İÇME SUYU TERFİ (6.BÖLGE)	1.450,00	550,00	
İÇME SUYU TERFİ (6.BÖLGE)	1.300,00	210,00	
SU DEPOSU (KONURALP)	1.800,00	30,00	
ATIKSU ARITMA	27.000,00	1.170,00	
ET KOMBİNASI	26.100,00	3.720,00	
SEBZE MEYVE HALİ	25.250,00	4.100,00	
SOSYAL TESİS (KAZIKOĞLU KASIR)	8.765,00	600,00	BELEDİYEYE TAHSİSLİ
SOSYAL VE KÜLTÜREL TESİS (CAMİKEBİR)	10.100,00	495,00	
SOSYAL TESİS (KONURALP)	1.291,00	700,00	
SANAT AKADEMİSİ (CEDİDİYE)	860,00	1.500,00	
TERKÜ İMAR YOLLARI	480.362.498,00		
PAZARYERİ (AZİZİYE)	30.000,00	15.385,00	10700 m2 DÜKKAN
AVNİ AKYOL PARKI	18.600,00	1.100,00	
SOSYAL TESİS (3.BÖLGE)	1.500,00	200,00	
İNÖNÜ PARKI	15.100,00	1.940,00	
DİĞER	7.600,00	7.600,00	
CAMİKEBİR CAMİİ	4.058,00	4.058,00	
UZUNMUSTAFA CAMİİ	2.495,35	2.495,35	
ŞEHİTLİK CAMİİ (AZMİMLİ)	2.500,00	160,00	
KAPALI OTOPARK (ŞEREFİYE)	3.080,86	3.080,86	
OTOPARK ALANLARI	10.000,00	10.000,00	
ŞEHİR MEZARLIĞI	105.000,00	60,00	
KONURALP MEZARLIĞI	33.900,00		
DİĞER	191.000,00		29 ADET MAHALLE MEZARLIĞI

Tablo 9: Belediye Ait Araçlar Tablosu

DÜZCE BELEDİYESİNE AİT ARAÇLAR		
SIRA	ARACIN CİNSİ	ADET
1	BİNEK ARAÇ	6
2	JEEP	2
3	PİKAP	17
4	MINİBÜS	4
5	OTOBÜS	22
6	CENAZE NAKİL ARACI	3
7	FRİGOFİRİK SOĞUTMALI ET TAŞIMA ARACI	1
8	AMBULANS	4
9	VİDANJÖR	2
10	TRAKTÖR	11
11	YOL SÜPÜRME ARACI	3
12	ARAZÖZ	8
13	SU TANKERİ	1
14	KAZA KIRIM ARACI	1
15	MERDİVENLİ ARAÇ	1
16	ARAMA KURTARMA ARACI	1
17	SULAMA ARACI	3
18	PLATFORMLU ARAÇ	1
19	BETON POMPASI	1
20	MİKSER	2
21	ÇEŞİTLİ AMAÇLI KULLANILAN DORSELER	3
22	ÇEKİCİ	2
23	KOMPRESÖR	4
24	EKSKAVOTÖR	2
25	GRAYDER	4
26	ASFALT FİNİŞERİ	1
27	KAZICI YÜKLEYİCİ	13
28	SİLİNDİR	4
29	YÜKLEYİCİ KEPÇE	3
30	DAMPERLİ KAMYON	15
31	FORKLİFT	3
32	KANAL AÇMA ARACI	3
33	KAPALI VE AÇIK KASA (3,5 TONLUK) KAMYON	3
34	DAMPERLİ KAMYON (3,5 TONLUK)	2
35	PROTOKOL OTOBÜSÜ-MOBİL TÜRBİN DORSE	2
36	ÇÖP KAMYONU	2
37	MOTORSİKLET (İKİ TEKERLİ)	2
TOPLAM		162

Tablo 10: Araçların Müdürlüklere Dağılımı

SIRA	Düzce Belediyesi Araçlarının Dağılımı	Adet
1	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	52
2	İTFAİYE MÜDÜRLÜĞÜ	11
3	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	2
4	SU VE KANALİZASYON MÜDÜRLÜĞÜ	35
5	TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	6
6	VETERİNER İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	11
7	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	4
8	DESTEK HİZMETLERİ	21
9	ULAŞTIRMA HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	20
	TOPLAM	162

Tablo 11: Kiralanan Araçlar Tablosu

SIRA	KİRALANAN ARAÇLAR	ADET
1	BİNEK OTOMOBİL	23
2	HAFİF TİCARİ CAMSIRALI ARAÇ	10
3	ÇİFT KABİN PICK-UP (4X2)	7
4	ÇİFT KABİN PICK-UP (4X4)	2
5	ÇİFT KABİN DAMPERLİ KAMYONET	3
6	ÇİFT KABİN KAMYONET	6
7	19+1 OTOBÜS	1
8	VAN TİPİ ARAÇ	2
	TOPLAM	54



E-Mali Durum

1- Bütçe Giderleri

2004 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere toplam 30.850.000,- TL ödenek ayrılmıştır. 2004 yılında 18.961.423,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2004 yılı için öngörülen başlangıç ödeneğinin 2004 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 61 olmuştur.

2005 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 35.497.617,- TL ödenek ayrılmıştır. 2005 yılında 25.434.733,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2005 yılı için öngörülen başlangıç ödeneğinin 2005 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 72 olmuştur.

2006 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 39.288.280,- TL ödenek ayrılmıştır. 2006 yılında 21.309.290,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2006 yılı için öngörülen başlangıç ödeneğinin 2006 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 76 olmuştur.

2007 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 48.642.569,- TL ödenek ayrılmıştır. 2007 yılında 42.273.292,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2007 yılı için öngörülen başlangıç ödeneğinin 2007 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 87 olmuştur.

2008 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 68.704.335,- TL ödenek ayrılmıştır. 2008 yılında 63.220.003,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2008 yılı için öngörülen başlangıç ödeneğinin 2008 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 92 olmuştur.

2009 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 113.625.314,- TL ödenek ayrılmıştır. 2009 yılında 57.939.585,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2009 yılı için öngörülen başlangıç ödeneğinin 2009 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 51 olmuştur.

2010 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 104.862.157,- TL ödenek ayrılmıştır. 2010 yılında 62.680.048,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2010 yılı için öngörülen başlangıç ödeneğinin 2010 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 55 olmuştur.

2011 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 93.975.000,- TL ödenek ayrılmıştır. 2011 yılında 79.154.428,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2011 yılı için öngörülen başlangıç ödeneğinin 2011 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 55 olmuştur.

2012 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 106.920.932,- TL ödenek ayrılmıştır. 2012 yılında 71.735.587,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2012 yılı için öngörülen başlangıç ödeneğinin 2012 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 55 olmuştur.

2013 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 113.000.000,- TL ödenek ayrılmıştır. 2013 yılında 84.060.761,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2013 yılı için öngörülen başlangıç ödeneğinin 2013 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 55 olmuştur.

Tablo 12: Bütçe Gideri Gerçekleşmeleri

YIL	GERÇEKLEŞME	BÜTÇE ÖDENEĞİ	TUTARLILIK ORANI %
2004	18.961.423	30.850.000	61
2005	25.434.733	35.497.617	72
2006	29.931.865	39.288.280	76
2007	42.273.292	48.642.569	87
2008	63.220.003	68.704.335	92
2009	57.930.585	113.625.314	51
2010	62.680.048	104.862.157	60
2011	79.154.428	93.975.000	84
2012	71.735.587	106.920.932	67
2013	84.060.761	113.000.000	74


Şekil 3: Bütçe Gideri Gerçekleşmeleri

2- Bütçe Gelirleri

2004 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 30.850.000,- TL ödenek ayrılmıştır. 2004 yılında 16.845.945,- TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. 2004 yılı için öngörülen başlangıç gelir bütçesinin 2004 yılındaki gelir gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 55 olmuştur.

2005 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 35.497.617,- TL ödenek ayrılmıştır. 2005 yılında 20.989.735,- TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. 2005 yılı için öngörülen başlangıç gelir bütçesinin 2005 yılındaki gelir gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 59 olmuştur.

2006 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 39.288.280,- TL ödenek ayrılmıştır. 2006 yılında 21.309.291,- TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. 2006 yılı için öngörülen

başlangıç gelir bütçesinin 2006 yılındaki gelir gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 54 olmuştur.

2007 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 48.642.569,- TL ödenek ayrılmıştır. 2007 yılında 27.923.939,- TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. 2007 yılı için öngörülen başlangıç gelir bütçesinin 2007 yılındaki gelir gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 57 olmuştur.

2008 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 68.704.335,- TL ödenek ayrılmıştır. 2008 yılında 37.125.992,- TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. 2008 yılı için öngörülen başlangıç gelir bütçesinin 2008 yılındaki gelir gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 54 olmuştur.

2009 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 113.625.314,- TL ödenek ayrılmıştır. 2009 yılında 41.169.535,- TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. 2009 yılı için öngörülen başlangıç gelir bütçesinin 2009 yılındaki gelir gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 36 olmuştur.

2010 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 104.862.157,- TL ödenek ayrılmıştır. 2010 yılında 51.074.350,- TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. 2010 yılı için öngörülen başlangıç gelir bütçesinin 2010 yılındaki gelir gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 49 olmuştur.

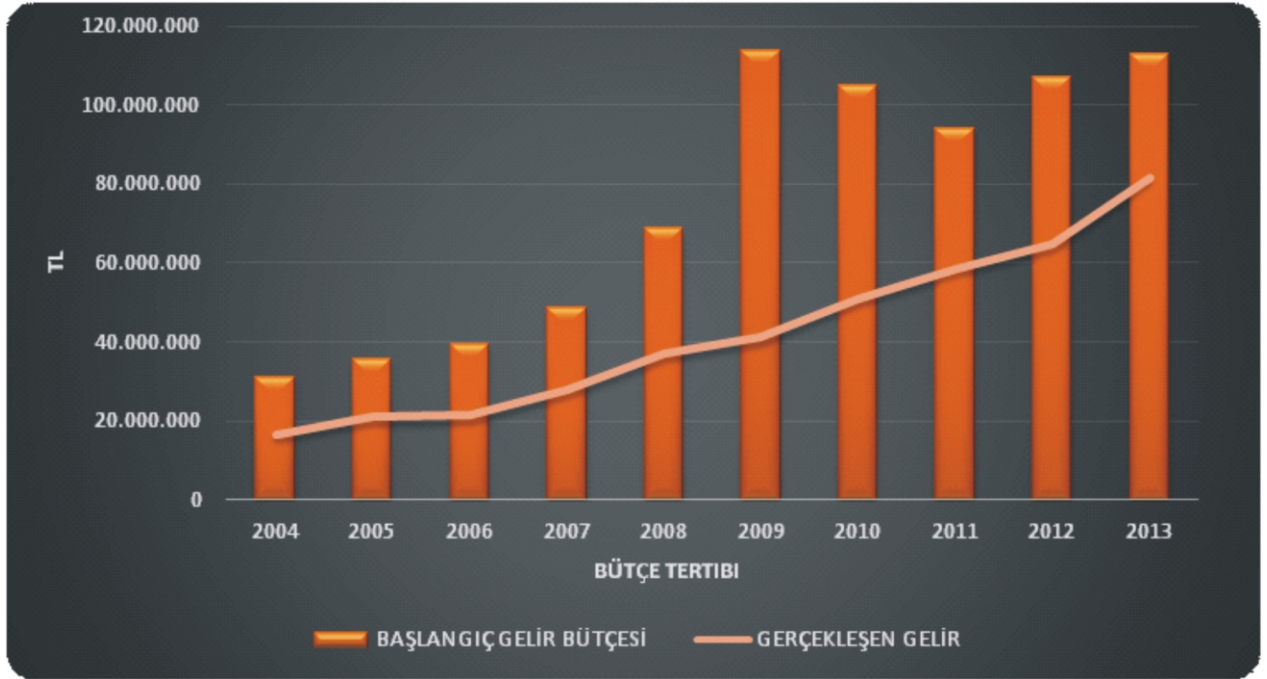
2011 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 93.975.000,- TL ödenek ayrılmıştır. 2011 yılında 58.565.393,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2011 yılı için öngörülen başlangıç gelir bütçesinin 2011 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 62 olmuştur.

2012 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 106.920.932,- TL ödenek ayrılmıştır. 2012 yılında 64.623.410,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2012 yılı için öngörülen başlangıç gelir bütçesinin 2012 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 60 olmuştur.

2013 mali yılına ait giderlerde kullanılmak üzere Belediyemizde toplam 113.000.000,- TL ödenek ayrılmıştır. 2013 yılında 81.791.099,- TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2013 yılı için öngörülen başlangıç gelir bütçesinin 2013 yılındaki gider gerçekleştirmeleri arasındaki tutarlılık oranı % 72

Tablo 13: Bütçe Geliri Gerçekleşmeleri

GELİR BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ			
YIL	GERÇEKLEŞME	BÜTÇE	TUTARLILIK ORANI %
2004	16.845.945	30.850.000	55
2005	20.989.735	35.497.617	59
2006	21.309.291	39.288.280	54
2007	27.923.939	48.642.569	57
2008	37.125.992	68.704.335	54
2009	41.169.535	113.625.314	36
2010	51.074.350	104.862.157	49
2011	58.565.393	93.975.000	62
2012	64.623.410	106.920.932	60
2013	81.791.099	113.000.000	72



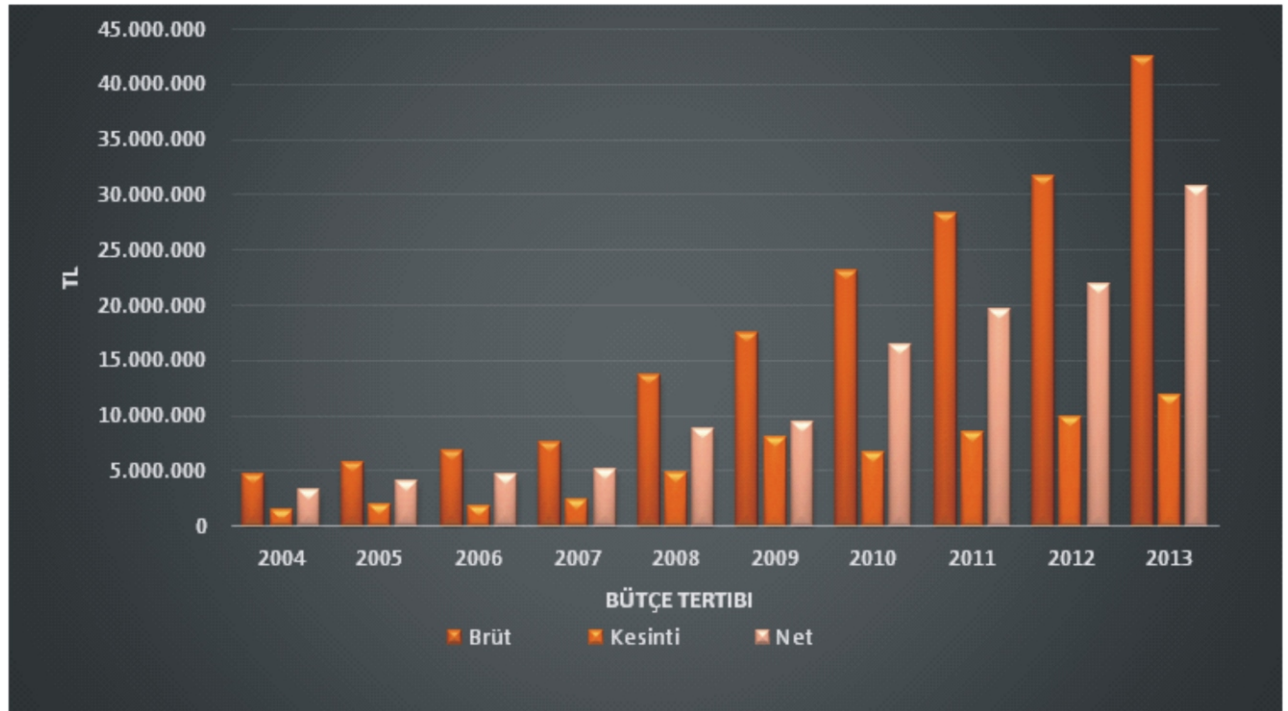
Şekil 4: Bütçe Geliri Gerçekleşmeleri

3 -İller Bankası Katkı Payları

2004 yılında İller Bankası Katkı Payı Brüt 4.663.727,- TL üzerinden 1.427.707,- TL Kesinti yapılarak Net 3.236.020,- TL olmuştur. 2005 yılında İller Bankası Katkı Payı Brüt 5.817.692,- TL üzerinden 2.006.637,- TL Kesinti yapılarak Net 4.045.640,- TL olmuştur. 2006 yılında İller Bankası Katkı Payı Brüt 6.769.441,- TL üzerinden 1.856.659,- TL Kesinti yapılarak Net 4.688.898,- TL olmuştur. 2007 yılında İller Bankası Katkı Payı Brüt 7.546.763,- TL üzerinden 2.346.641,- TL Kesinti yapılarak Net 5.200.121,- TL olmuştur. 2008 yılında İller Bankası Katkı Payı Brüt 13.732.819,- TL üzerinden 4.884.445,- TL Kesinti yapılarak Net 8.848.374,- TL olmuştur. 2009 yılında İller Bankası Katkı Payı Brüt 17.455.329,- TL üzerinden 8.065.392,- TL Kesinti yapılarak Net 9.389.936,- TL olmuştur. 2010 yılında İller Bankası Katkı Payı Brüt 23.056.446,- TL üzerinden 6.590.660,- TL Kesinti yapılarak Net 16.465.787,- TL olmuştur. 2011 yılında İller Bankası Katkı Payı Brüt 28.322.054,- TL üzerinden 8.424.346,- TL Kesinti yapılarak Net 19.552.930,- TL olmuştur. 2012 yılında İller Bankası Katkı Payı Brüt 31.732.186,- TL üzerinden 9.890.950,- TL Kesinti yapılarak Net 21.841.236,- TL olmuştur. 2013 yılında İller Bankası Katkı Payı Brüt 42.505.565,- TL üzerinden 11.781.713,- TL Kesinti yapılarak Net 30.723.853,- TL olmuştur.

Tablo 14: İller Bankası Katkı Payı

İLLER BANKASI PAYLARI				
SIRA	YILI	BRÜT	KESİNTİ	NET
1.	2004 YILI	4.663.727	1.427.707	3.236.020
2.	2005 YILI	5.817.692	2.006.637	4.045.640
3.	2006 YILI	6.769.441	1.856.659	4.688.898
4.	2007 YILI	7.546.763	2.346.641	5.200.121
5.	2008 YILI	13.732.819	4.884.445	8.848.374
6.	2009 YILI	17.455.329	8.065.392	9.389.936
7.	2010 YILI	23.056.446	6.590.660	16.465.787
8.	2011 YILI	28.322.054	8.424.346	19.552.930
9.	2012 YILI	31.732.186	9.890.950	21.841.236
10.	2013 YILI	42.505.565	11.781.713	30.723.853


Şekil 5: İller Bankası Katkı Payı

4 -Duran Varlıklar Ana Hesapları

Arazi ve Arsalar Hesabı; 2007 yılında 36.736.877,- TL olmuştur. 2008 yılında bir önceki yıla göre %14 artış ile 41.795.587,- TL olmuştur. 2009 yılında bir önceki yıla göre %2 artış ile 42.799.156,- TL olmuştur. 2010 yılında bir önceki yıla göre %1 artış ile 43.080.762,- TL olmuştur. 2011 yılında bir önceki yıla göre %5 azalış ile 41.137.681,- TL olmuştur. 2012 yılında bir önceki yıl ile aynı olarak 41.137.681,- TL olmuştur. 2013 yılında bir önceki yıla göre %8 artış ile 44.319.855,- TL olmuştur.

Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı; 2007, 2008, 2009, 2010 yıllarında 11.686.789,- TL olmuştur. 2011 yılında bir önceki yıla göre %106 artış ile 24.091.524,- TL olmuştur. 2012 yılında bir önceki yıla göre %37 artış ile 33.025.621,- TL olmuştur. 2013 yılında bir önceki yıl ile aynı olarak 33.025.621,- TL olmuştur.

Binalar Hesabı; 2007, 2008, 2009 yıllarında 18.620.405,- TL olmuştur. 2010 yılında bir önceki yıla göre %22 artış ile 22.677.527,- TL olmuştur. 2011 yılında bir önceki yıla göre %20 artış ile 27.303.612,- TL olmuştur. 2012 yılında bir önceki yıla göre %21 artış ile 32.951.482,- TL olmuştur. 2013 yılında bir önceki yıla göre %1 artış ile 33.386.943,- TL olmuştur.

Tesis Makina ve Cihazlar Hesabı; 2007 yılında 1.081.550,- TL olmuştur. 2008 yılında bir önceki yıla göre %5 artış ile 1.130.586,- TL olmuştur. 2009 yılında bir önceki yıla göre %8 artış ile 1.224.152,- TL olmuştur. 2010 yılında bir önceki yıl ile aynı olarak 1.224.152,- TL olmuştur. 2011 yılında bir önceki yıla göre %78 artış ile 2.929.839,- TL olmuştur. 2012 yılında bir önceki yıla göre %7 artış ile 3.141.681,- TL olmuştur. 2013 yılında bir önceki yıla göre %4 artış ile 3.268.328,- TL olmuştur.

Taşıtlar Hesabı; 2007 yılında 2.733.588,- TL olmuştur. 2008 yılında bir önceki yıla göre %3 artış ile 2.827.588,- TL olmuştur. 2009 yılında bir önceki yıl ile aynı olarak 2.827.588,- TL olmuştur. 2010 yılında bir önceki yıla göre %29 artış ile 3.644.400,- TL olmuştur. 2011 yılında bir önceki yıla göre %11 artış ile 4.048.685,- TL olmuştur. 2012 yılında bir önceki yıla göre %5 artış ile 4.266.823,- TL olmuştur. 2013 yılında bir önceki yıla göre %1 artış ile 4.305.323,- TL olmuştur.

Demirbaşlar Hesabı; 2007 yılında 841.302,- TL olmuştur. 2008 yılında bir önceki yıla göre %55 artış ile 1.306.046,- TL olmuştur. 2009 yılında bir önceki yıla göre %16 artış ile 1.522.788,- TL olmuştur. 2010 yılında bir önceki yıla göre %10 artış ile 1.668.001,- TL olmuştur. 2011 yılında bir önceki yıla göre %2 artış ile 1.699.928,- TL olmuştur. 2012 yılında bir önceki yıla göre %11 artış ile 1.882.013,- TL olmuştur. 2013 yılında bir önceki yıla göre %19 artış ile 2.239.217,- TL olmuştur.

F- Mevzuat Analizi

Bir kamu kuruluşu olması hasebiyle Düzce Belediyesi'nce yerine getirilen tüm hizmetlerin dayanmakta olduğu hukuki bir alt yapı vardır. Bu bağlamda, Düzce Belediyesi'nin görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen pek çok kanun bulunmakta ancak bunlar içerisinde özellikle 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu belirleyici yer tutmaktadırlar. İsmi geçen bu kanunlar belediye hizmetlerinin hemen hemen tamamı üzerinde etkiye sahiptirler ve belediyenin genel yönetimi hususunda belirleyicidirler. 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 15. maddesine göre Belediyelerin temel görev ve sorumlulukları şu şekilde sıralanmaktadır;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler.

b) (1) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir..) Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

(2)(Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez. Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirliilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.

(3) Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar. Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır. Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.



A) Belediye'nin görev ve sorumlulukları

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14. maddesinin "a" fıkrası

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14.maddesinin "b" fıkrası

5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu madde 4, 6, 15, 22

1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu madde 1, 4, 20, 23

3194 sayılı İmar Kanunu madde 7

2872 sayılı Çevre Kanunu madde 11

775 sayılı Gecekondu Kanunu madde 7

3621 sayılı Kıyı Kanunu madde 13

2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu madde 15

4077 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanunun madde 22

4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu

3572 sayılı İşyeri Açma Ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararname

3998 sayılı Mezarlıkların Korunması Hakkında Kanun madde 3

5378 Sayılı Özürlüler ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun madde 13, geçidi madde 3

5395 sayılı Çocuk Koruma Kanunu madde 5

2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu

B) Belediye'nin yetki ve imtiyazları

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 15.maddesi

C) Belediye Meclisinin Görev ve Yetkileri

5393 sayılı Belediye Kanunun 18.maddesi

D) Belediye Encümenin Görevleri

5393 sayılı Belediye Kanunu

E) Belediye Başkanının Görevleri

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 38.maddesi

F) Belediyelerin Giderleri

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhaleleri Sözleşmeleri Kanunu

G) Belediye Gelirleri

2464 sayılı Belediye Gelirleri ve 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu

G- Paydaş Analizi

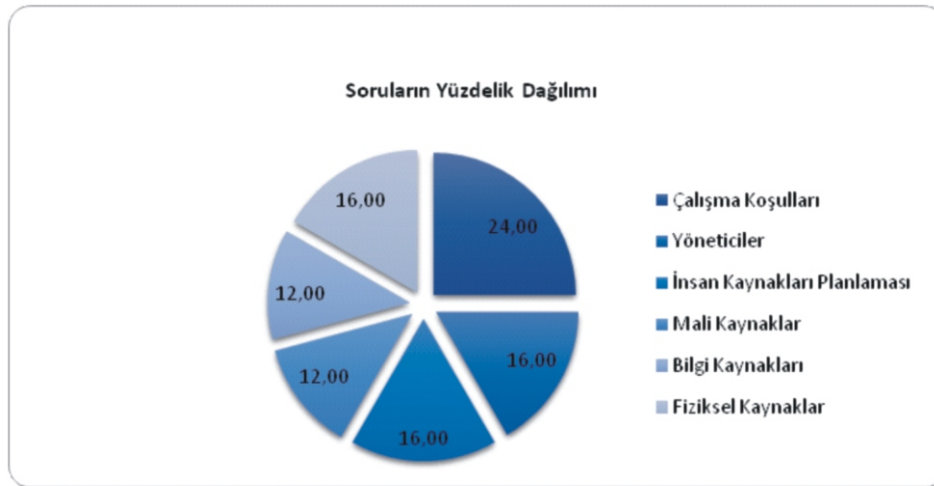
1-İç Paydaş Anketi

Stratejik Plan çalışmalarımızın koordinatör birimi olan Mali Hizmetler Müdürlüğü, Belediyemizin paydaşların gözüyle değerlendirilmesi için İç Paydaş Anketi hazırlanması çalışmalarına Haziran ayında başlamıştır.

Yapılan çalışmalar neticesinde iç paydaş anketinin en fazla 25 önermeli soru içeren bir bölüm ile anket katılımcılarının öneri ve taleplerinin alınacağı bir bölüm olacak şekilde tasarlanmasına karar verilmiştir.

Önerme cümleli soruların 5 cevap seçeneği içermesi uygun bulunmuştur.

Anket formlarında Belediyemizin çalışma koşullarını değerlendirilmesine yönelik 6 soru, yöneticilerin değerlendirilmesine yönelik 4 soru, insan kaynakları planlamasının değerlendirilmesine yönelik 4 soru, mali kaynaklarının değerlendirilmesine yönelik 3 soru, bilgi kaynaklarının değerlendirilmesine yönelik 3 soru ve fiziksel kaynakların değerlendirilmesine yönelik 4 soru yer almaktadır.



Şekil 6: İç Paydaş Anketi Soru Dağılımı

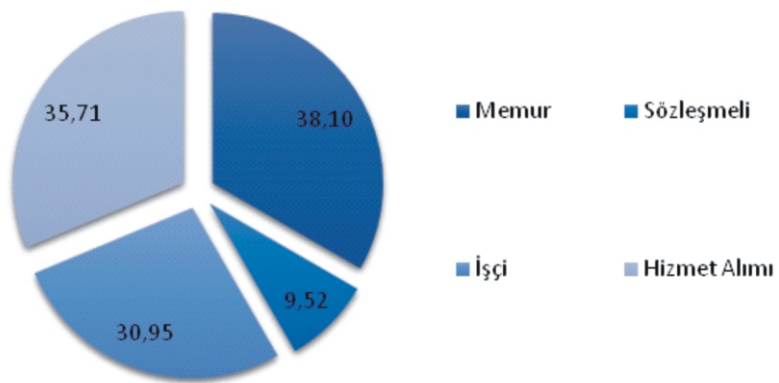
16 birim müdürlüğüne iç paydaş anketi formu için bilgilendirme yazısı gönderilmiştir. Birimlerde görev yapan memur, işçi, sözleşmeli, hizmet alımı personeller arasından üçer kişinin anket formunu doldurması istenmiştir.

Doldurulan İç Paydaş Anket Formları Mali Hizmetler Müdürlüğü'nde toplanmıştır.

Son anketlerin Mali Hizmetler Müdürlüğü'ne ulaşması ile beraber, anketler için excel ortamında bir veritabanı oluşturulmuş ve bu sayede istatistiksel analize uygun veriler hazırlanmıştır.

Anket katılımcılarının %38,10'u Memur, %9,52'si Sözleşmeli, %30,95'i İşçi ve %35,71'i Hizmet Alımı Personeldir.

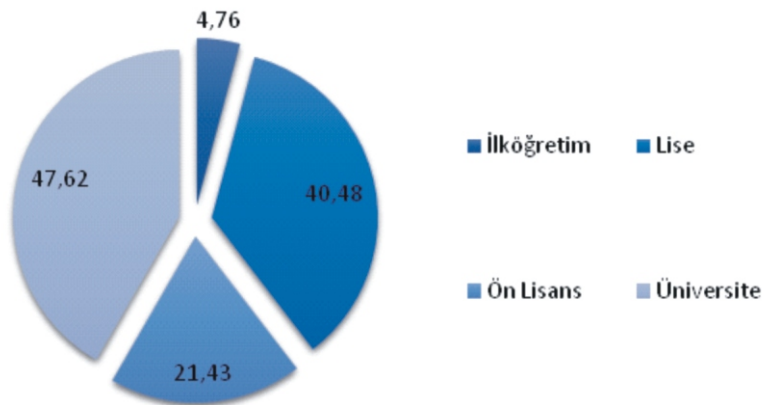
Anket Katılımcılarının İstihdam Türlerinin Yüzdelik Dağılımı



Şekil 7: Katılımcıların İstihdam Türü

Anket katılımcılarının %4,76'sı İlköğretim, %40,48'i Lise, %21,43'ü Ön Lisans, %47,62'si Üniversite mezunudur.

Anket Katılımcılarının Eğitim Durumlarının Yüzdelik Dağılımı



Şekil 8: Katılımcıların Eğitim Durumu

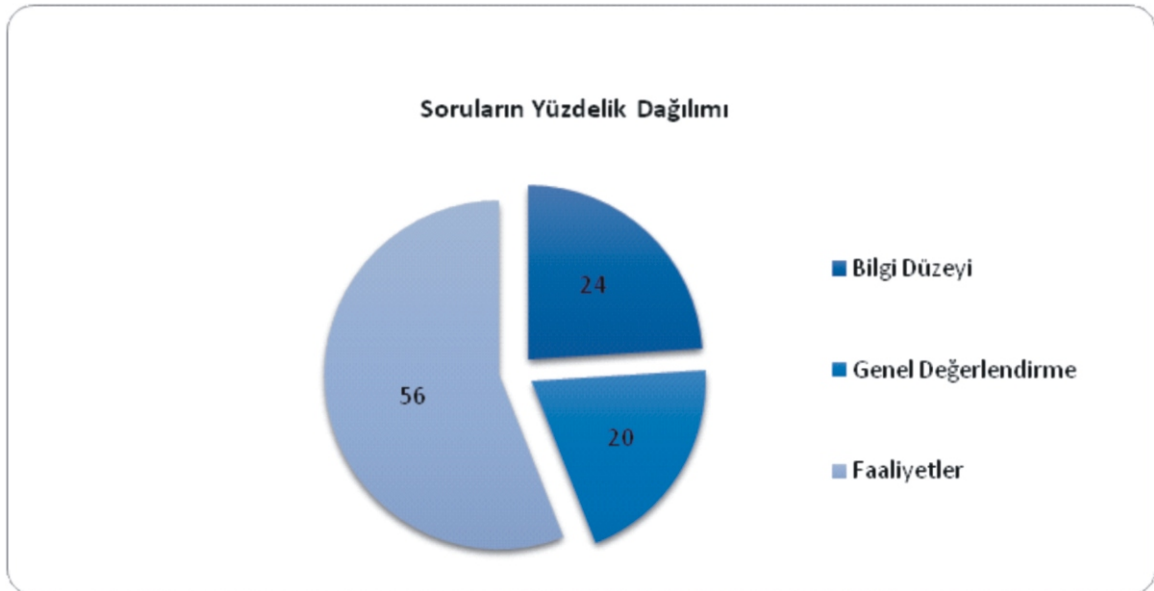
2- Dış Paydaş Anketi

Stratejik Plan çalışmalarımızın koordinatör birimi olan Mali Hizmetler Müdürlüğü, Belediyemizin paydaşların gözüyle değerlendirilmesi için Dış Paydaş Anketi hazırlanması çalışmalarına Haziran ayında başlamıştır.

Yapılan çalışmalar neticesinde dış paydaş anketinin en fazla 25 önermeli soru içeren bir bölüm ile anket katılımcılarının öneri ve taleplerinin alınacağı bir bölüm olacak şekilde tasarlanmasına karar verilmiştir.

Önerme cümleli soruların 5 cevap seçeneği içermesi uygun bulunmuştur.

Anket formlarında katılımcıların Belediyemiz hakkındaki bilgi düzeyinin değerlendirilmesine yönelik 6 soru, Belediyemizi genel olarak değerlendirebilecekleri 5 soru, Belediyemizin yürüttüğü faaliyetleri değerlendirebilecekleri 14 soru bulunmaktadır.



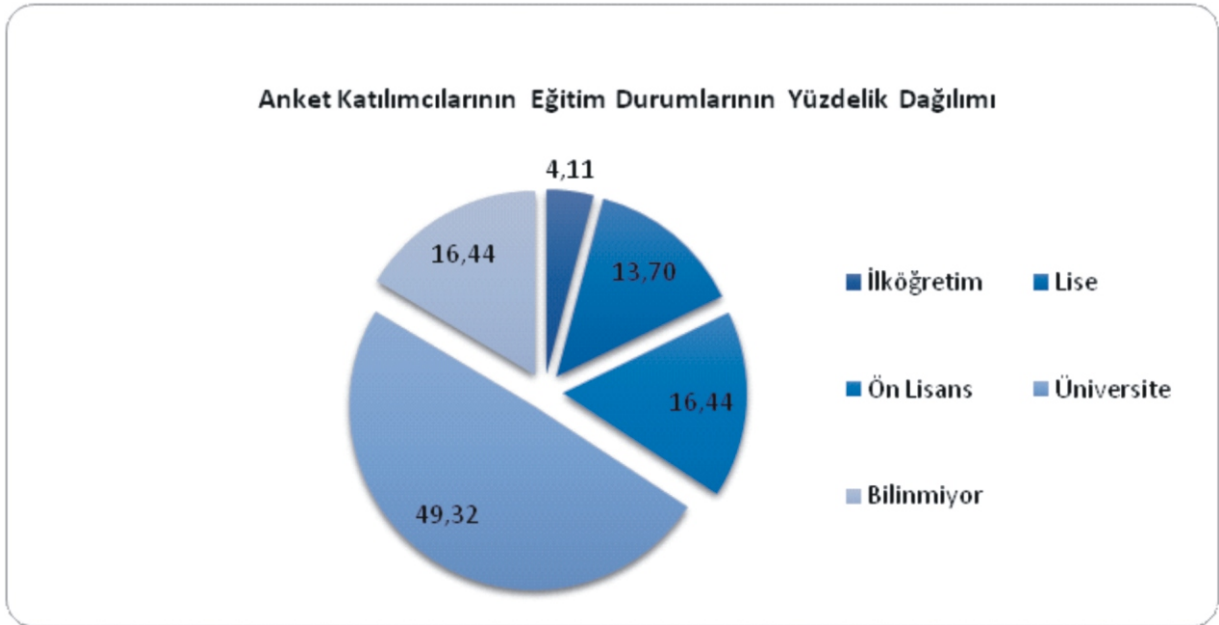
Şekil 9: Dış Paydaş Anketi Soru Dağılımı

Belediyemiz hizmetlerinin yararlanıcısı veya çalışma ortağı olan Düzce Üniversitesi başta olmak üzere Meslek Odaları, Siyasi Partiler, Dernek, Vakıf, Kooperatif ve Özel Şirketlerden oluşan 74 adet dış paydaş belirlenmiştir. Belirlenen dış paydaşlarımıza “Dış Paydaş Anket Formu” gönderilmiştir. Belirlediğimiz dış paydaşlarımızdan 60 tanesine anket formumuz imza karşılığı teslim edilmiş, 14 tanesine iletişim adreslerinde bulunamamaları nedeniyle teslim edilememiştir.

Belediyemize gelen Dış Paydaş Anket Formları Mali Hizmetler Müdürlüğü'nde toplanmıştır.

Anketler için excel ortamında bir veritabanı oluşturulmuş ve bu sayede istatistiksel analize uygun veriler hazırlanmıştır.

Anket katılımcılarının %4,11'ü İlköğretim, %13,70'u Lise, %16,44'si Ön Lisans, %49,32'i Üniversite mezunu olup %16,44'si mezuniyet bilgisini belirtmemiştir.



Şekil 10: Dış Paydaş Anketi Katılımcılarının Eğitim Durumları

3-Vatandaş Anketi

İnternet sitemiz www.duzce.bel.tr üzerinden yapılan “Düzce'nin en önemli sorunu nedir ?” sorulu anketin sonuçları 01.09.2014 tarih 1787 sayılı yazımız ile Bilgi İşlem Müdürlüğü'nden talep edilmiş olup; Bilgi İşlem Müdürlüğü 08.09.2014 tarih 112 sayılı yazısı ile anket sonuçlarını bildirmiştir.

4- Değerlendirme

İç Paydaş Anket Raporu, Dış Paydaş Anket Raporu ve Vatandaş Anketi sonuçları birim müdürlerinden oluşan Stratejik Planlama Kurulu toplantılarında değerlendirilmiştir. İç ve dış paydaşlarımızın öneri ve talepleri birim amirlerinin bilgisine sunulmuştur.

H- İstatistiklerle Düzce

Tablo 15: İllere ve Cinsiyete Göre Mutluluk Düzeyi

İllere ve Cinsiyete Göre Mutluluk Düzeyi									
İl	Mutlu			Orta			Mutsuz		
	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
Türkiye	59,0	56,1	61,9	30,2	32,0	28,5	10,8	11,9	9,6
Bolu	70,2	67,4	72,8	24,2	26,8	21,8	5,6	5,8	5,5
Kocaeli	57,2	56,2	58,2	34,0	33,7	34,3	8,8	10,1	7,5
Sakarya	69,6	66,0	73,2	23,4	24,6	22,1	7,0	9,4	4,6
Yalova	63,7	63,2	64,2	28,2	27,7	28,7	8,1	9,1	7,1
Düzce	72,8	73,7	71,8	17,2	16,4	18,0	10,1	9,9	10,2

TÜİK, Yaşam Memnuniyeti Araştırması, 2013

Tablo 16: İllere Göre Umut Düzeyi

İllere Göre Umut Düzeyi						
İl	Toplam		Erkek		Kadın	
	Umutlu	Umutlu değil	Umutlu	Umutlu değil	Umutlu	Umutlu değil
Türkiye	77,0	23,0	76,5	23,5	77,5	22,5
Bolu	85,5	14,5	83,2	16,8	87,8	12,3
Kocaeli	76,4	23,6	77,3	22,7	75,4	24,6
Sakarya	84,2	15,8	84,3	15,7	84,1	15,9
Yalova	74,7	25,3	73,3	26,8	76,1	23,9
Düzce	69,6	30,4	76,5	23,5	62,8	37,2

TÜİK, Yaşam Memnuniyeti Araştırması, 2013

Tablo 17: İllere ve Yaş Grubuna Göre Mutluluk Düzeyi

İl	İllere ve Yaş Grubuna Göre Mutluluk Düzeyi														
	Mutlu					Orta					Mutsuz				
	Yaş grubu					Yaş grubu					Yaş grubu				
	Toplam	18-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65+	Toplam	18-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65+	65+
Türkiye	59,0	65,1	60,3	55,1	54,5	58,2	63,4	30,2	26,8	30,9	33,8	33,2	28,9	23,6	13,0
Bolu	70,2	77,9	66,3	69,8	69,1	72,4	68,9	24,2	18,4	27,1	26,4	26,3	21,4	22,7	8,4
Kocaeli	57,2	60,5	62,2	51,6	53,4	50,2	67,1	34,0	32,1	30,6	40,1	37,6	36,0	22,3	10,7
Sakarya	69,6	76,6	68,0	62,1	69,4	74,4	72,9	23,4	14,8	26,2	31,1	22,9	18,2	20,7	6,4
Yalova	63,7	61,9	59,6	70,9	64,8	52,4	71,4	28,2	25,8	33,1	23,9	29,8	34,6	20,7	7,9
Düzce	72,8	80,1	76,4	69,3	73,8	73,8	61,5	17,2	13,1	15,1	19,5	17,0	17,8	21,2	17,3
TÜİK, Yaşam Memnuniyeti Araştırması, 2013															

Tablo 18: İllere Göre Mutluluk Kaynağı

İllere Göre Mutluluk Kaynağı													
İl	Mutluluk kaynağı olan kişiler							Mutluluk kaynağı olan değerler					
	Tüm aile	Çocuklar	Eş	Anne/baba	Kendisi	Torunlar	Diğer	Sağlık	Sevgi	Başarı	Para	İş	Diğer
Türkiye	73,0	12,9	5,2	2,9	2,5	1,7	1,9	68,0	15,2	8,6	4,1	2,3	1,8
Bolu	81,1	7,7	4,0	2,0	1,0	2,3	2,0	74,0	14,0	6,2	3,1	1,0	1,7
Kocaeli	74,3	13,6	4,5	2,4	2,1	1,5	1,6	59,6	20,0	12,1	4,6	2,8	1,0
Sakarya	77,6	9,6	4,2	2,1	3,2	1,6	1,8	78,4	8,7	6,1	4,1	1,5	1,3
Yalova	70,6	14,9	4,9	2,9	2,4	2,6	1,9	63,2	16,4	8,8	6,7	3,4	1,5
Düzce	76,5	11,6	5,0	2,9	1,0	0,8	2,1	77,9	10,7	2,6	3,8	2,3	2,6
TÜİK, Yaşam Memnuniyeti Araştırması, 2013													

Tablo 19 Türkiye'nin Olası Avrupa Birliği Üyeliği

İl	Türkiye'nin Olası Avrupa Birliği Üyeliğinin Birey Yaşamına Etkisi				Avrupa Birliği Üyeliğine İlişkin Bireylerin Referandum Eğilimi		
	Olumlu yönde	Etkisi yok	Olumsuz yönde	Fikri yok	Üyelik yönünde	Üyeliğe karşı	Fikri yok
Türkiye	37,1	21,2	17,2	24,5	46,5	27,2	26,3
Bolu	27,7	16,4	17,4	38,4	33,8	22,1	44,1
Kocaeli	39,4	27,7	19,1	13,9	48,6	33,8	17,6
Sakarya	34,8	38,6	19,3	7,3	44,3	46,4	9,3
Yalova	37,8	21,9	21,0	19,3	45,3	30,2	24,5
Düzce	32,1	14,1	37,2	16,6	33,1	46,8	20,0

TÜİK, Yaşam Memnuniyeti Araştırması, 2013

Tablo 20 : ATM, POS ve Üye İşyeri Sayılarının İllere Göre Dağılımı

İl	Türkiye'nin Olası Avrupa Birliği Üyeliğinin Birey Yaşamına Etkisi				Avrupa Birliği Üyeliğine İlişkin Bireylerin Referandum Eğilimi		
	Olumlu yönde	Etkisi yok	Olumsuz yönde	Fikri yok	Üyelik yönünde	Üyeliğe karşı	Fikri yok
Türkiye	37,1	21,2	17,2	24,5	46,5	27,2	26,3
Bolu	27,7	16,4	17,4	38,4	33,8	22,1	44,1
Kocaeli	39,4	27,7	19,1	13,9	48,6	33,8	17,6
Sakarya	34,8	38,6	19,3	7,3	44,3	46,4	9,3
Yalova	37,8	21,9	21,0	19,3	45,3	30,2	24,5
Düzce	32,1	14,1	37,2	16,6	33,1	46,8	20,0

TÜİK, Yaşam Memnuniyeti Araştırması, 2013

Tablo 21 : İllere Göre Ortalama Hane Halkı Büyüklüğü

İllere Göre Ortalama Hanehalkı Büyüklüğü, 2012	
İl	Ortalama Hanehalkı Büyüklüğü
Türkiye	3,7
Bolu	3,3
Kocaeli	3,7
Sakarya	3,8
Yalova	3,2
Düzce	3,7

Kaynak: TÜİK, Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS), 2012

Tablo 22 : Daimi İkametgaha Göre Seçilmiş Ölüm Nedenlerinin Dağılımı

Daimi İkametgaha Göre Seçilmiş Ölüm Nedenlerinin Dağılımı								
Daimi İkametgah	Toplam	Dolaşım sistemi hastalıkları	Kötü huylu tümörler	Solunum sistemi hastalıkları	Endokrin (iç salgı bezi, beslenme ve metabolizm ayla ilgili hastalıklar)	Sinir sistemi ve duyu organları hastalıkları	Dışsal yaralanma nedenleri ve zehirlenmeler	Diğer
TÜRKİYE	294 501	116 710	62 587	24 418	18 992	10 807	12 985	48 002
BOLU	1 566	723	307	138	73	42	59	224
KOCAELİ	5 939	2 120	1 505	459	479	233	261	882
SAKARYA	3 890	1 668	827	242	267	164	113	609
YALOVA	1 071	467	237	80	81	46	22	138
DÜZCE	1 410	539	324	98	84	53	75	237
TÜİK, Ölüm Nedeni İstatistikleri 2010, 2011 ve 2012								

Tablo 23 : İstatistiki Bölge Birimleri Sınıflamasına Göre Doğumlar

İstatistiki Bölge Birimleri Sınıflamasına Göre Doğumlar, 2009-2013						
(28/02/2014 tarihi itibarıyla)						
İBBS	Yıl					
	2009	2010	2011	2012	2013	
TR Türkiye	1 265 071	1 258 252	1 244 673	1 286 828	1 283 062	
TR42						
Bolu, Yalova)	50 496	49 782	49 434	51 633	51 897	
TR421 Kocaeli	25 854	25 833	25 693	27 243	27 340	
TR422 Sakarya	13 324	13 011	12 712	13 346	13 267	
TR423 Düzce	5 058	4 969	4 972	4 942	5 102	
TR424 Bolu	3 451	3 376	3 513	3 396	3 495	
TR425 Yalova	2 809	2 593	2 544	2 706	2 693	
TÜİK, Doğum İstatistikleri, 2013						

I- Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler

Güçlü Yönlerimiz

- ❖ *Üst yönetimin kamu yönetimi konusunda tecrübeli olması*
- ❖ *Stratejik yönetim anlayışının benimsenmiş olması*
- ❖ *Asfalt ve bordür üretim tesislerimizin olması*
- ❖ *Vatandaş ve STK'lar ile güçlü ilişkilerimizin olması*
- ❖ *Atık su arıtma tesisimizin olması*
- ❖ *İmar planımızın sayısal ortama aktarılmış olması*
- ❖ *Katı Atık Tesisimizin yapımına başlanmış olması*
- ❖ *Kent Bilgi Sisteminin oluşturulmuş olması*

Zayıf Yönlerimiz

- ❖ *Süreç çalışmalarımızın tamamlanmamış olması*
- ❖ *Hizmet birimlerinin çalışma yönetmeliklerinin güncelliğini yitirmiş olması*
- ❖ *Şebeke suyu kayıp-kaçak oranının yüksek olması*
- ❖ *Emekliliğe hak kazanmış memur personeli sayımızın yüksek olması*
- ❖ *Personelimizin iç mevzuatı takip edebileceği bir kurum portalımızın olmaması*
- ❖ *Kurum arşivimizin bulunmaması*
- ❖ *EBYS'ye henüz geçilmemiş olması*
- ❖ *Elektronik imza kullanımının yaygınlaşmamış olması*
- ❖ *Ana hizmet binamızın fiziki şartlarının yetersiz olması*
- ❖ *Personelimizin yararlanabileceği bir sosyal tesisimizin olmaması*
- ❖ *Yetki ve sorumluluk alabilecek özgüveni yüksek personel sayımızın az olması*
- ❖ *Birimler arasında en uygun personel dağılımının yapılamamış olması*

Fırsatlarımız

- ❖ *Batı Karadeniz Bölgesi'nin tek antik kentinin şehrimizde olması*
- ❖ *6 büyükşehrin merkezinde yer alan bir şehir olmamız*
- ❖ *Organize sanayi bölgelerimizin kurulmuş olması*
- ❖ *Şehrimizde yeni ve dinamik bir üniversite olan Düzce Üniversitesi'nin bulunması*
- ❖ *Su kaynaklarımızın zengin olması*
- ❖ *İlimizin 4. teşvik bölgesinde yer alması*
- ❖ *Verimliliği yüksek tarım alanlarının varolması ve tarım kültürünün gelişmiş olması*
- ❖ *Şehrimizde başta rafting olmak üzere doğa sporlarının yapılabilmesi*
- ❖ *Şehrimizin doğal güzellik ve değerlerinin varlığı*
- ❖ *Kültürel mozaik ve demografik çeşitlilik*
- ❖ *Ekonomik yapıdaki çeşitliliği*
- ❖ *İlimizin ulaşım bağlantılarının güçlü olması*
- ❖ *Çevre düzeni planımızın oluşturulmuş olması*

Tehditlerimiz

- ❖ *Şehrimizin 1. derece deprem bölgesinde yer alması*
- ❖ *Verimli tarım arazilerinin üzerine sanayi tesislerinin kurulmuş olması*
- ❖ *Düzce'nin göç alan bir şehir olması*
- ❖ *17 Ağustos 1999 ve 12 Kasım 1999 depremleri nin toplum üzerinde yarattığı olumsuz psikolojik etkilerin sürmesi*
- ❖ *Depremde hasar gören binaların şehir merkezinden kaldırılmamış olması*
- ❖ *Genişleyen hizmet alanlarımız neticesinde ekip ve ekipman ihtiyacımızın artması*
- ❖ *Şehirlerarası ulaşımında sadece karayolu bağlantımızın olması*
- ❖ *Kış aylarında havadaki partükeler madde fazlalığından kaynaklanan hava kirliliğinin yaşanması*
- ❖ *Artan araç sayısı karşında şehrimizdeki otoparkların yetersiz kalması*









SAKARCA YAYLASI



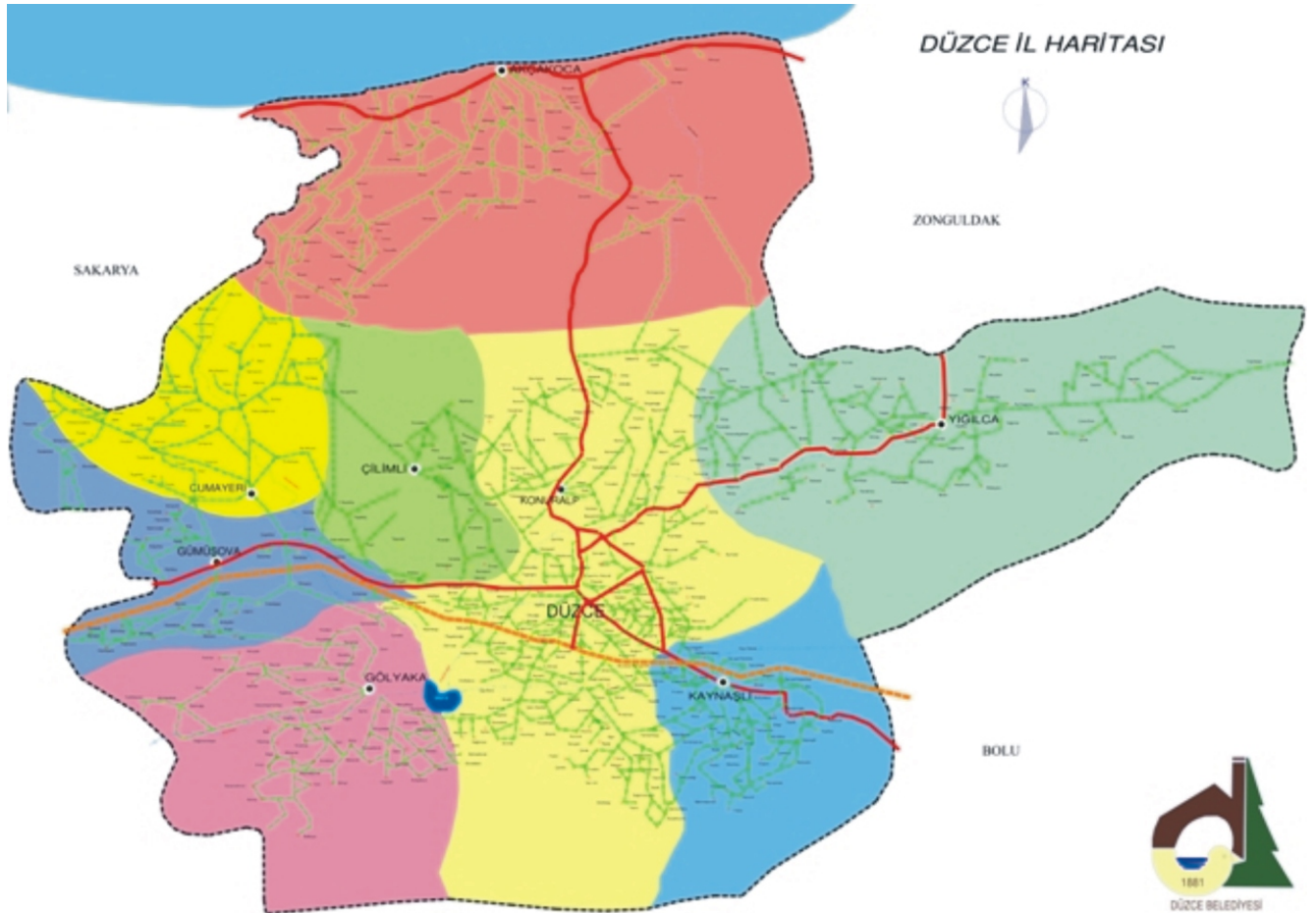


III- PLANLAMA



A- Misyon Bildirimi

Kentin tarihi, coğrafi ve kültürel zenginlikleri gözetilerek şehir hayatını herkes için kolaylaştıran yerel yönetim anlayışı

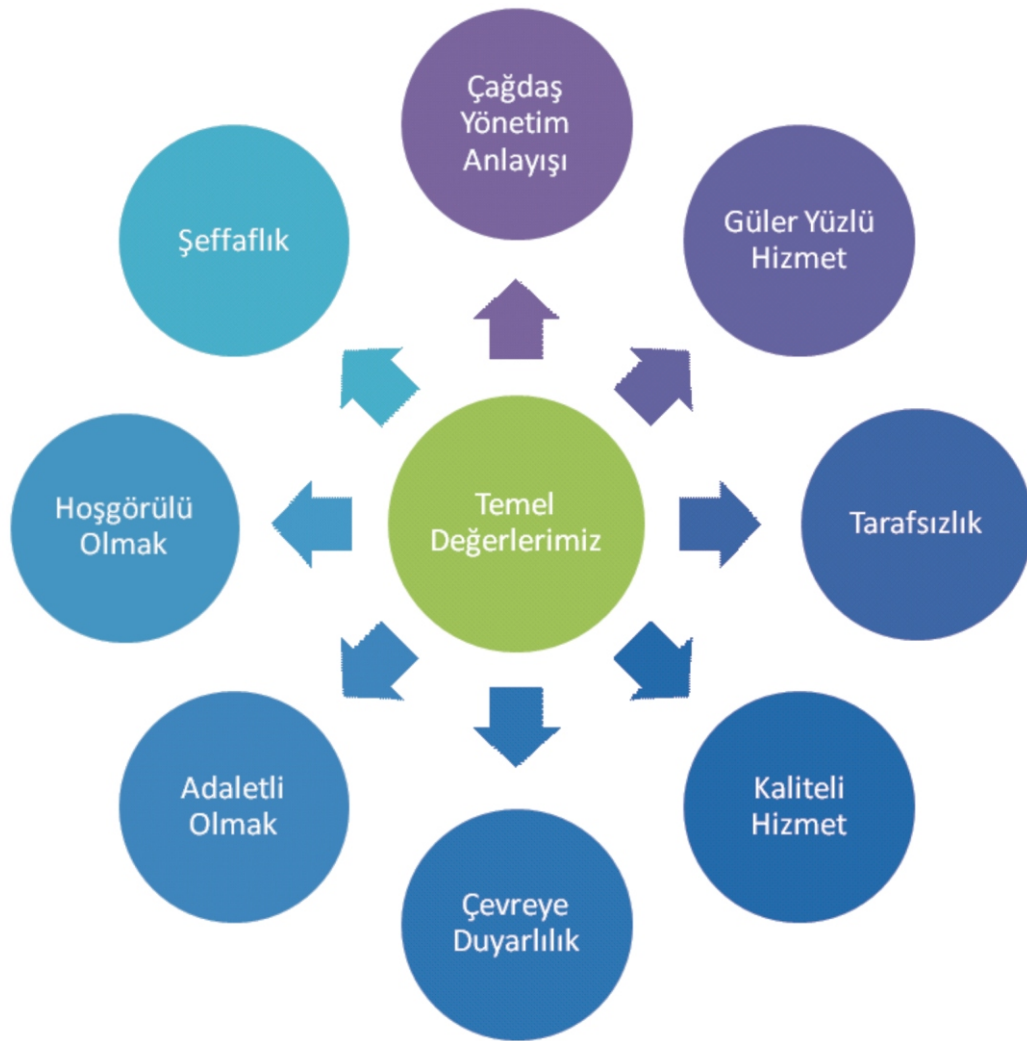


B- Vizyon Bildirimi

Kentsel altyapısı tamamlanmış, çevre bilinci yerleşmiş, insan ilişkileri ve sosyal yaşamın en üst seviyede gerçekleştiği gelecek nesillere devretmekten gurur duyulacak bir şehir oluşturmak



C- Temel Değerlerimiz



Şekil 11: Temel Değerlerimiz

D- Amaçlarımız

AMAÇLARIMIZ

AMAÇ 1.	KENTSEL ALTYAPI:	Modern altyapı sistemleri oluşturarak, planlı kentleşmenin sürdürülebilir olarak sağlanması
AMAÇ 2.	AFET, RİSK VE KENT GÜVENLİĞİ:	Doğal afetlere hazırlıklı, güvenli ve huzurlu kent yaşamının sağlanması ve sürdürülmesi
AMAÇ 3.	SOSYAL HİZMETLER:	Sosyal belediyecilik anlayışına uygun politika ve faaliyetlerle sosyal yaşam kalitesini artırmak
AMAÇ 4.	KÜLTÜR VE TURİZM:	Düzce'yi kültür ve turizm şehri haline getirmek
AMAÇ 5.	ÇEVRE VE SAĞLIK:	Doğal, sağlıklı yaşanabilir bir şehir oluşturulması ve sürdürülmesi
AMAÇ 6.	KURUMSAL KAPASİTE:	Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması

Amaçlarımızın Üst Ölçekli Plan ve Programlarla Olan İlişkisi

Amaç 1. Modern altyapı sistemleri oluşturarak, planlı kentleşmenin sürdürülebilir olarak sağlanması

Onuncu Kalkınma Planı

976- Nüfusun sağlıklı ve güvenilir içme ve kullanma suyuna erişiminin sağlanması; atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi; şehirlerimizde arazi kullanım kararlarıyla uyumlu politikalar yoluyla trafik sıkışıklığını azaltan, erişilebilirliği ve yakıt verimliliği yüksek, konforlu, güvenli, çevre dostu, maliyet etkin ve sürdürülebilir bir ulaşım altyapısının oluşturulması temel amaçtır.

978- Yerleşim yerlerinin içme ve kullanma suyu ihtiyaçlarının tamamı karşılanacak, su kayıp-kaçakları önlenecek, mevcut şebekeler iyileştirilerek sağlıklı ve çevre dostu malzeme kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

979- İçme ve kullanma suyunun tüm yerleşimlerde gerekli kalite ve standartlara uygun şekilde şebekeye verilmesi sağlanacaktır.

981- Şehirlerde kanalizasyon ve atık su arıtma altyapısı geliştirilecek, bu altyapıların havzalara göre belirlenen deşarj standartlarını karşılayacak şekilde çalıştırılmaları sağlanacak, arıtılan atık suların yeniden kullanımı özendirilecektir.

984- Yaya ve bisiklet gibi alternatif ulaşım türlerine yönelik yatırım ve uygulamalar özendirilecektir.

987- Kentiçi ulaşımında trafik yönetimi ve toplu taşıma hizmetlerinde bilgi teknolojileri ve akıllı ulaşım sistemlerinden etkin bir şekilde faydalanılacaktır.

988- Kentsel altyapı sistemlerinin oluşturulması ve hizmetlerinin sunumunda vatandaş memnuniyetini, kalite ve verimliliği artırmak amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımına önem verilecektir.

Orta Vadeli Program 2014-2016

143. Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, bilişim, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik verilecektir.

62. Hükümet Programı

“Önümüzdeki dönemde başta kadim şehirlerimiz olmak üzere tüm mekanlarımızda politikamız, dikey değil yatay bir yapılaşma olacaktır. Şehirlerimizi tabiat ve kültür ile iç içe yaşanacak ortamlar olarak korumak ve geliştirmek en önemli önceliklerimiz arasında yer alacaktır.”

“Özellikle SUKAP projesiyle, şebekeli içme ve kullanma suyundan yararlanan belediye nüfusu oranını yüzde 100'e çıkaracağız, İçme ve kullanma suyunun, yeterli miktarda ve uygun standartlarda temin edilmesini sağlayacağız,”

“Şehirlerde toplu taşıma altyapısını geliştirmeye devam edeceğiz, Yoğun hatlarda raylı sistemleri hızla tamamlayacak ve şehiriçi-şehirlerarası bütünleşmeyi sağlayacağız, Organize sanayi ve üniversite kampüsü gibi ihtiyacı yüksek bölgelere toplu ulaşım imkanlarını artıracacağız,”

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi 2014-2023

437. Kent merkezlerinde, hizmet sektörünün yoğunlaştığı alanlarda, doğal, tarihi ve kültürel değerler civarında kentsel altyapının güçlendirilmesi ve bu alanlara erişimin kolaylaştırılması sağlanacaktır.

441. İş ve yaşam kalitesinin artırılmasına ve çevrenin korunmasına yönelik kentsel altyapı geliştirilecektir.

442. Çevrelerinde yoğun turizm ve tarım potansiyeli bulunan yerleşmelerde sınai ve kentsel gelişme, bu alanlardaki gelişmeleri tehdit etmeyecek şekilde planlanacaktır.

Türkiye Ulaşım ve İletişim Stratejisi Hedef 2023

Kent içi Toplu taşımacılığın teşviki; Toplu taşımada kullanılacak olan yeni enerji modelleri, elektrik enerjisi ve akaryakıtta avantajlı fiyat uygulamasına gidilmesi, yatırımların geliştirilebilmesi için belediyelere daha fazla kaynak aktarılması, kent içi toplu taşıma yatırımlarından kaynaklanan değer artışına bağlı vergi sistemi oluşturulması ve oluşacak gelirin toplu taşıma yatırımlarına aktarılması sağlanacaktır.

Şehirlerarası ana istasyonlar ile kentiçi toplu taşıma sisteminin entegre edilmesi:Tüm kentlerimizde demiryolu garları, havalimanları, limanlar ve şehirlerarası otobüs terminallerinin etkin bir biçimde kentsel toplu taşıma sistemleri ile entegre edilmesi sağlanacaktır.

Hızlı otobüs taşıma sistemi: Yoğun ana arterlerde yolların bölünmesi ile metrobüs benzeri hızlı otobüs hatlarının geliştirilmesi- (Bus Rapid Transit) sağlanacaktır.

Yavaşlatılmış kavşaklar ve geometrik geçiş kolaylıkları: Bekleme yapmadan sağa dönüşler, yükseltilmiş yaya geçişli kavşaklar, geometrik önlemlerle trafiğin sürekliliği ve akışkanlığı sağlanacaktır.

Banliyö taşıma sistemleri ile kent içi ulaştırma sistemleri ortak biletlemeler: Mevcut ve planlanan banliyö hizmetlerinin kent içi ulaşım ile bütünleşebilmesi ve aktarmaların kolaylaştırılması için fiziksel düzenlemeler ile elektronik ücret toplama sistemlerinin ve fiyatlandırma yapısının entegrasyonu sağlanacaktır. Toplu ulaşım sistemlerinden kolayca erişilebilen bisiklet park yerlerinden kiralanabilen "kent bisikletleri"nin kullanılması desteklenecektir. Tarihi ve kültürel merkezler ile alışveriş bölgelerinde mümkün olduğunda araçtan arındırılmış bölgeler (yaya bölgeleri) oluşturulacaktır.

Kentsel Geliştirme Stratejisi ve Eylem Planı

2.1.2. Dengeli gelişen ve kontrollü büyüyen kent makroformu oluşturmak ve yönlendirmek için yerleşme düzeyinde mekansal planlarda gerekli değişiklikler yapılacaktır.

2.1.3. Dengeli gelişen ve kontrollü büyüyen kent makroformunun oluşturulması için imar programları belirlenen esaslara göre düzenlenecektir.

5.1.2. Kentsel ulaşım planları çevresel, teknik, ekonomik ve toplumsal değerler gözetilerek hazırlanacak ve uygulanacaktır.

5.2.2. Yaya ve bisiklet yollarının yaygınlaşması için plan kararları geliştirilecek ve etkin bir şekilde uygulanacaktır.

5.4.1. Kent içi ulaşım ve trafik hizmetlerinin etkinleştirilmesi için gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

5.5.2. Toplu taşıma sistemlerinin hizmet kalitesi ve teknolojik düzeyi artırılacaktır.

5.5.3. Toplu taşıma sistemleri çevre duyarlı hale getirilecektir.

5.5.4. Kent içi ulaşımında bilgi teknolojilerinin etkin kullanımı için düzenlemeler yapılacaktır

Ulusal Çocuk Hakları Stratejsi ve Eylem Planı

3.3.3. Kentsel yapılaşmada ve tüm kamu kurumlarında, engelli bireylerin erişim ve ulaşımını kolaylaştırmak için gerekli fiziksel düzenlemeler yapılacaktır.

Amaç 2. Doğal afetlere hazırlıklı, güvenli ve huzurlu kent yaşamının sağlanması ve sürdürülmesi

Onuncu Kalkınma Planı

"Afet riski ve zararlarından korunmak amacıyla afetlere karşı toplumun bilinçlendirilmesi, afet esnasında ve sonrasında yapılan müdahalelerde etkinliğin artırılması, afet risklerinin azaltılmasına yönelik tedbirlerin alınması ve bina ve altyapı tesislerinin afetlere daha dayanıklı olarak inşa edilmesi öngörülmektedir."

770- Tarım ve işlenmiş tarım ürünlerinde güvenilirliğin denetimi etkinleştirilecek, risk değerlendirmesine dayalı akredite bir kontrol ve denetim sistemi oluşturulacaktır. Genetiği değiştirilmiş organizma içerenler başta olmak üzere ileri teknoloji kullanılarak üretilmiş ürünlere yönelik biyogüvenlik kriterleri etkin olarak uygulanacaktır.

999- Mahalli idarelerin temel hedefi, vatandaşlara sunulan hizmetlerden duyulan memnuniyeti en üst düzeye çıkarmaktır.

62. Hükümet Programı

"İnsanımızı, şehrin odağı haline getirmeyi, şehirlerimizi huzurlu, mutlu ve özgüven içinde yaşayan insanlardan oluşan bir yaşam merkezi haline dönüştürmeyi hedefliyoruz."

"Afet ve acil durum yönetimi alanındaki yetki kargaşasını sonlandırarak esnek, anında ve etkin müdahale edebilir bir yapı oluşturduk."

"Bu amaçla Türkiye Afet Müdahale Sistemini kurduk. Türkiye Afet Müdahale Planı ile "sıfırıncı dakikaya hazırlıklı" olabilmek için tüm kamu, sivil, özel sektör kurum ve kuruluşların rol ve sorumluluklarını belirledik. Kurduğumuz entegre sistemi bu yıl içerisinde hizmete alıyoruz."

"Türkiye'yi afet açısından ayırdığımız 15 bölgede 22 "Afet Lojistik Merkezi" kurulup faaliyete alınmış olup, yılsonuna kadar bu sayı 27'ye çıkarılacaktır. Bu sayede 600 bin kişiyi barındırabilecek çadır stokumuz ile afetlerde ihtiyaç duyulacak malzemeleri hızlı bir şekilde afet bölgelerine ulaştıracağız."

"Afet ve acil durumlara ilişkin hizmetlerin ve kurumlararası işbirliğinin yerelde tek merkezden etkin bir şekilde yürütülmesi ihtiyacına yönelik olarak her ilde standart tip ve kalitede afet ve acil durum yönetim merkezleri kuracağız."

Kentsel Geliştirme Stratejisi ve Eylem Planı (KENTGES 2023)

11.3.5. İnsan sağlığı ve yerleşme güvenliğini tehdit eden unsurlar kent ölçeğinde tespit edilecektir.

Amaç 3. Sosyal belediyecilik anlayışına uygun politika ve faaliyetlerle sosyal yaşam kalitesinin artırılması

Onuncu Kalkınma Planı

“Türk vatandaşlarının mutlu, mureffeh ve onurlu bir şekilde yaşamasını sağlamak üzere bireylerin kendilerini geliştirebilecekleri, özgür, sağlıklı, güvenli ve yüksek standartta yaşam sürebilecekleri sosyal bir ortamın oluşturulması hedeflenmektedir.”

-“ Şehirlerin ve kırsal alanların kendine özgü koşul ve niteliklerine göre, daha iyi iş fırsatlarını ve yaşam ortamlarını sunabilir hale gelmesi amaçlanmaktadır.”

“Yaşlılar, engelliler ve çocuklar öncelikli olmak üzere toplumun farklı kesimleri için yaşanabilirliği arttırmayı hedefleyen; fırsat eşitliğini ve hakkaniyeti gözeterek mekansal planlama ve kentsel tasarım uygulamalarının hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır.”

Orta Vadeli Program 2014-2016

231. Bireylere işgücü piyasasının talepleriyle uyumlu temel ve mesleki beceriler kazandırılacak, iş-aile yaşamı uyumlu hale getirilecek ve aktif işgücü politikaları etki analizlerine dayalı olarak uygulanacaktır.

237. Yoksul kesimin istihdam edilebilirliğinin artırılması ve üretken duruma geçirilmesine yönelik olarak sosyal yardım-istihdam bağlantısı güçlendirilecektir.

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi 2014-20123

525. Yaşlılara ve özürllülere yönelik sosyal hizmetler için yerel kurumsal altyapı geliştirilecektir.

Kentsel Geliştirme Stratejisi ve Eylem Planı (KENTGES 2023)

16.1.1. Kentlerde aile yaşam merkezleri, spor ve gençlik merkezleri ve toplum merkezleri gibi sosyal donatı alanları kurulacaktır.

16.1.2. Kente yeni gelenlerin uyum sorunlarının giderilmesine yönelik çok yönlü programlar uygulanacaktır.

17.1.2. Dezavantajlı grupları dikkate alan planlama, mimari çözüm ve kentsel tasarımlar yapılacaktır.

17.3.1. Kentlerde yaşayan yoksul kesime yönelik olarak, yörenin ihtiyaç ve potansiyeli dikkate alınarak mesleki eğitim ve beceri kazandırma programları geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.

17.3.3. Gençlerin kentsel yaşama katılımı için etkin bir program uygulanacaktır.

19.1.2. Kentlilik bilincini artırmak için sosyal etkinlikler düzenlenecektir.

Ulusal Çocuk Hakları Stratejsi ve Eylem Planı

3.3.1. Çocuğun dinlenme, eğlenme oyun oynama vb faaliyetlerde bulunmasını kolaylaştırmak için her semtte yeterli sayıda uygun alanlar ve hizmetler sağlanacaktır. Tüm illerimizde mahalle düzeyinde çocuk oyun alanlarının sayısı arttırılacak ve kent genelinde homojen dağılımı sağlanacaktır.

Amaç 4. Düzce'yi kültür ve turizm şehri haline getirmek,

Onuncu Kalkınma Planı

“Sağlık turizmi başta olmak üzere, kongre turizmi, kış turizmi, kruvaziyer turizmi, golf turizmi ve kültür turizmine ilişkin altyapı eksikliklerinin tamamlanarak pazarın çeşitlendirilmesinin sağlanması ve alternatif turizm türlerinin gelişiminin desteklenmesi hedeflenmektedir.”

“Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak için küresel ölçekte başlayan yeni büyüme modeli arayışlarıyla birlikte “yeşil büyüme” kavramı önem kazanmıştır. Bu kavram çerçevesinde, üretim sektörlerinde temiz üretim ve eko-verimlilik önem kazanmakta, tarım ve turizm gibi çevreye duyarlı sektörlerde ekolojik potansiyel değerlendirilmekte, yeni düzenleme ve yatırımlarla şehirlerin daha çevre dostu ve ekonomik olarak etkin olabileceği vurgulanmaktadır.”

Orta Vadeli Program 2014-2016

206. Turizm yatırımlarının gelişmiş ve yoğun kullanıma konu olan yörelerden diğer alanlara kaydırılarak çeşitlendirilmesine ve turizm faaliyetlerinin tüm yıla yayılmasına dönük politikalar uygulanacaktır.

62. Hükümet Programı

“Her şehrimiz ekonomisiyle, kültürüyle, tarihi mirasıyla, el sanatlarıyla, tarımıyla, turizmiyle ülkeyle entegre olacak ve ismini duyuracaktır. Öte yandan küresel düzeydeki en ileri teknikler, teknolojiler, gelişmeler, ticari ve ekonomik bağlantılar da şehirlerimizin markalaşmasına katkı sağlayacaktır.”

“2023 yolunda hedefimiz, şehirlerimizi insan dostu, çevre dostu, estetik, katılımcı ve müreffeh marka şehirler haline getirmektir.”

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi 2014-2023

423. Yurt içi ve yurt dışı ticaretin geliştirilmesine yerel ve ulusal markaların tanıtılmasına yönelik olarak uygun şehirlerde fizibilite çalışmasına dayalı fuar ve kongre merkezlerinin kurulması desteklenecek, mevcutların nitelikleri geliştirilecektir.

434. İmaj ve marka yaratmaya yönelik olarak, yerele özgü üretilen ürünlerin ve hizmetlerin iç ve dış pazarlarda tanıtımı sağlanacaktır.

440. Kente özgü tarihi ve kültürel değerlerin geliştirilmesi, iyileştirilmesi ve tanıtımının yapılması teşvik edilecektir.

Kentsel Geliştirme Stratejisi ve Eylem Planı (KENTGES 2023)

13.1.3. Kent Rehberleri hazırlanacaktır.

Amaç 5. Doğal, sağlıklı, yaşanabilir bir şehir oluşturulması ve sürdürülmesi

Onuncu Kalkınma Planı

“Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak için küresel ölçekte başlayan yeni büyüme modeli arayışlarıyla birlikte “yeşil büyüme” kavramı önem kazanmıştır. Bu kavram çerçevesinde, üretim sektörlerinde temiz üretim ve eko-verimlilik önem kazanmakta, tarım ve turizm gibi çevreye duyarlı sektörlerde ekolojik potansiyel değerlendirilmekte, yeni düzenleme ve yatırımlarla şehirlerin daha çevre dostu ve ekonomik olarak etkin olabileceği vurgulanmaktadır.”

“- Ekonomik ve sosyal gelişme sağlanırken, toplumun çevre duyarlılığı ve bilincinin artırılması, bugünün ve gelecek nesillerin kısıtlı doğal kaynaklardan faydalanmasını güvence altına alacak şekilde çevrenin korunması ve kalitesinin yükseltilmesi amacıyla tüm sektörlerde yeşil büyümeye öncelik verilmesi, çevrenin korunmasında yerel yönetimlerin ve STK’ların rolünün artırılması, yenilenebilir enerji, eko-verimlilik, temiz üretim teknolojileri gibi çevre dostu uygulamaların desteklenmesi hedeflenmektedir.”

982- Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynakta ayrıştırma, toplama, taşıma, geri kazanım ve bertaraf safhaları teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecek; bilinçlendirmenin ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine öncelik verilecektir. Geri dönüştürülen malzemelerin üretimde kullanılması özendirilecektir.

1031- Ekonomik ve sosyal gelişme sağlanırken, toplumun çevre duyarlılığı ve bilincinin artırılması, bugünün ve gelecek nesillerin kısıtlı doğal kaynaklardan faydalanmasını güvence altına alacak şekilde çevrenin korunması ve kalitesinin yükseltilmesi temel amaçtır.

Orta Vadeli Program 2014-2016

108. Doğal kaynaklar etkin kullanılacak, atıklar ekonomiye kazandırılacaktır.

62. Hükümet Programı

“Çevreye ilişkin düzenlemeler, işlemler ve denetimleri politika ve plan kararlarına uyumlu bir şekilde yürütecek, koruma-kullanma dengesini en iyi şekilde gözeteceğiz.”

“Ülkemizin en büyük ağaçlandırma seferberliğini başlattık, Şehirlerimizin daha yeşil mekanlar haline gelmesi için politikalar geliştirmeye devam edeceğiz, Her ilde en az bir şehir ormanı oluşturulması projesi, her ilimizin ve ilçemizin en azından bir meydanının olması gibi şehirlerin canlılığını artıran projeleri hayata geçireceğiz,”

“Katı atık yönetiminde de bir taraftan hizmetin kalitesini artırırken, diğer yandan da daha geniş kitlelere bu hizmetleri ulaştırdık, 2002 yılında düzenli katı atık depolama tesisleri ile 23 milyon kişiye hizmet verirken, bugün 46,5 milyon kişiye hizmet vermekteyiz, Hedefimiz 2023 yılına kadar kentli nüfusun tamamına bu hizmetleri ulaştırmaktır, Böylece atıksu ve her türlü katı atığın etkin ve bütüncül yönetimini sağlayarak doğal kaynakları koruma ve kullanmada sürdürülebilirlik prensibini hayata geçireceğiz,”

“Hükümetimiz çevre konularında uluslararası gelişmeleri yakından takip etmeye, koruma ve kullanma dengesini gözetken ve sürdürülebilir kaynak kullanımının önemini bilen bir anlayışla politika üretmeye devam edecektir, Yeşil büyümenin başta istihdam yaratma ve teknoloji gelişimi olmak üzere getireceği bütün fırsatlardan faydalanılması benimsenecek, sürdürülebilir üretim-tüketimi sağlamak üzere kamu alımlarında çevre dostu ürünler tercih edilecektir,”

“Bu çerçevede, çevreci bir ulaşım anlayışıyla, başta kentler olmak üzere yolcu ve yük trafiğinin yoğunlaştığı alanlarda gürültü kirliliği dahil olmak üzere kirliliğin azaltılmasına özel önem vereceğiz,”

“Başta karayolu olmak üzere; tüm ulaşım türlerinde sera gazı emisyonlarına yönelik çalışmalara öncelik verecek ve gerekli takip sistemini kuracağız,”

“Atık yönetimi hizmetlerinin desteklenmesine devam edeceğiz. Atık azaltma, kaynaktan ayrıştırma, toplama, taşıma, geri kazanım ve bertaraf safhalarını teknik ve mali yönden bir bütün olarak uygulayarak çevreye verilen tahribatı en aza indireceğiz.”

“Atık yönetiminin, geri dönüşüm yoluyla hem enerji üretimini, hem de istihdamı artırıcı bir yatırım alanı olmasını sağlayacağız.”

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi 2014-2023

435. Kentsel çevre standartlarının ve üst yapı olanaklarının iyileştirilmesi, durağan kentlerin yaşam alanı olarak daha cazip bölgeler olmasını sağlayacaktır. Bu iyileştirme ayrıca sürdürülebilir kalkınma hedefine de katkı yapacak ve nihayetinde dış göçün engellenmesinde önemli bir role sahip olacaktır. Diğer taraftan düşük imaja sahip olan kentsel alanlarda kentin imajını geliştirmek, iyi yönde değiştirmek veya güçlendirmek yolu ile kentlerin rekabet gücünün artırılması temel öncelik olacaktır.

436. Sanayi gelişiminin neden olduğu çevre kirliliği ortadan kaldırılacak, dengeli ve sürdürülebilir sanayi gelişimi desteklenecektir.

441. İş ve yaşam kalitesinin artırılmasına ve çevrenin korunmasına yönelik kentsel altyapı geliştirilecektir.

Kentsel Geliştirme Stratejisi ve Eylem Planı (KENTGES 2023)

5.5.3. Toplu taşıma sistemleri çevre duyarlı hale getirilecektir.

6.2.4 Kentsel enerji taleplerinin mümkün olduğunca yenilenebilir enerji kaynakları ile karşılanmasına yönelik araştırma, envanter ve projeksiyon çalışmaları yapılacaktır.



Ulusal Çocuk Hakları Stratejsi ve Eylem Planı

3.3.1. Çocuğun dinlenme, eğlenme oyun oynama vb faaliyetlerde bulunmasını kolaylaştırmak için her semtte yeterli sayıda uygun alanlar ve hizmetler sağlanacaktır. Tüm illerimizde mahalle düzeyinde çocuk oyun alanlarının sayısı arttırılacak ve kent genelinde homojen dağılımı sağlanacaktır.

Amaç 6. Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması

Onuncu Kalkınma Planı

1000- Başta yeni kurulan büyükşehir belediyeleri olmak üzere mahalli idarelerde çalışan personelin uzmanlaşma düzeyi yükseltilecek, proje hazırlama, finansman, uygulama, izleme ve değerlendirme, mali yönetim, katılımcı yöntemler ve benzeri konularda kapasiteleri arttırılacaktır.

1003- Mahalli idarelerin kaynaklarını, kamu mali yönetiminin temel ilke ve araçları çerçevesinde stratejik önceliklere göre tahsis etmeleri sağlanacak, temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları da gözetilerek hesap verebilirlik güçlendirilecektir.

1004- Mahalli idarelerin öz gelirleri kentsel taşınmazların değer artışlarını da kapsayacak şekilde arttırılacaktır.

Orta Vadeli Program 2014-2016

157. Yerel yönetimlerin mali imkânlarını güçlendirmek için kentsel rantlar da değerlendirilerek yerel yönetimlerin öz gelirleri arttırılacaktır.

107. Hem kamu hem de özel kesimde israfı azaltmaya yönelik politikalar uygulanacaktır.

125. Kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik planlarının Kalkınma Planında yer alan politikalarla uyumu gözetilecek, stratejik planlarda yer alan önceliklerin bütçe hazırlık ve uygulama sürecine daha etkin yansıtılması sağlanacaktır.

128. Kamuda hizmet alımlarına ilişkin mevcut politikaların etkinliği, fayda ve alternatif maliyet analizleri yapılarak değerlendirilecektir.

62. Hükümet Programı

“Planlama, projelendirme ve yapılaşma konularında kaliteli hizmet ve denetim için il, ilçe ve belediyelerde yeterli sayıda nitelikli teknik personel çalıştıracğız.



E- Hedeflerimiz

AMAÇ 1	<i>Modern altyapı sistemleri oluşturarak, planlı kentleşmenin sürdürülebilir olarak sağlanması</i>
HEDEF 1.1	<i>Şehrimize, imar planına uygun olarak estetik ve modern bir görünüm kazandırmak</i>
HEDEF 1.2	<i>Şehrimizde güvenli, konforlu ve hızlı erişilebilirliği sağlamak</i>
HEDEF 1.3	<i>Altyapı yatırımları ile şehrimizin su ve kanalizasyon sistemini geliştirmek</i>
HEDEF 1.4	<i>Ulaşım, şehirleşme ve altyapı çalışmalarında bilgi teknolojilerinin payını arttırmak</i>

AMAÇ 2	<i>Doğal afetlere hazırlıklı, güvenli ve huzurlu kent yaşamının sağlanması ve sürdürülmesi</i>
HEDEF 2.1	<i>İtfaiye teşkilatının araç ve ekipmanlarını iyileştirerek görev ve çalışma anlayışını uluslararası standartlara yükseltmek</i>
HEDEF 2.2	<i>Doğal afetlere yönelik bilgilendirme çalışmaları yapmak ve gerekli tedbirleri almak</i>
HEDEF 2.3	<i>Etkin zabıta hizmetleri sunarak şehir güvenliğini arttırmak</i>



AMAÇ 3	Sosyal belediyecilik anlayışına uygun politika ve faaliyetlerle sosyal yaşam kalitesinin artırılması
HEDEF 3.1	Şehrimizde yaşlılar, engelliler ve dezavantajlı gruplar öncelikli olmak üzere yapılacak etkinliklerle toplumun farklı kesimleri arasındaki sosyal bütünleşmeyi sağlamak
HEDEF 3.2	Sosyal dayanışmayı arttırmak ve yoksullukla mücadele etmek
HEDEF 3.3	Bireylere işgücü piyasasının talepleriyle uyumlu temel ve mesleki beceriler kazandırmak

AMAÇ 4	Düzce'yi kültür ve turizm şehri haline getirmek
HEDEF 4.1	Şehrimizde başta doğa turizmi olmak üzere, kültür turizmi, fuar turizmi, kongre turizmi ve spor turizmi etkinliklerini arttırmak
HEDEF 4.2	Belediyemizin ve şehrimizin ulusal ve uluslararası düzeyde bilinirliğini arttırmak
HEDEF 4.3	Şehir halkının sanatsal, kültürel, sportif ve sosyal etkinliklere katılımını arttırmak

AMAÇ 5	Doğal, sağlıklı, yaşanabilir bir şehir oluşturulması ve sürdürülmesi
HEDEF 5.1	Yeşil büyümeyi gerçekleştirmek amacıyla şehrin yeşil alan varlığını korumak ve arttırmak
HEDEF 5.2	Etkin atık yönetimi anlayışı ile şehir temizliği sağlamak
HEDEF 5.3	Çevre bilincini artırarak halk sağlığını korumak
HEDEF 5.4	Şehrimizdeki sahipsiz ve güçten düşmüş hayvanların korunması ve rehabilite edilmesini sağlamak



AMAÇ 6	<i>Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması</i>
HEDEF 6.1	<i>Stratejik yönetim anlayışı benimseyerek şeffaflık ve hesap verebilirliği sağlamak</i>
HEDEF 6.2	<i>Belediyemizin insan kaynakları politikası geliştirilerek en uygun personel dağılımını sağlamak</i>
HEDEF 6.3	<i>Belediyemizin mali kaynaklarını güçlendirerek bütçe ve muhasebesinin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamak</i>
HEDEF 6.4	<i>Belediyemizin bilgi teknolojilerini güçlendirmek ve belediyecilik hizmetlerini elektronik ortamda sunmak</i>
HEDEF 6.5	<i>Çalışanlarımızın motivasyonunu arttırmaya yönelik iyileştirmeler yapmak</i>
HEDEF 6.6	<i>Belediyemizin genel, idari ve fiziki ihtiyaçlarını en yüksek düzeyde karşılamak</i>
HEDEF 6.7	<i>İç kontrol sistemini etkinleştirerek iş süreçlerinin iyileştirilmesini sağlamak</i>
HEDEF 6.8	<i>Vatandaş odaklı dönüşümü gerçekleştirmek</i>
HEDEF 6.9	<i>Döküman ve belge yönetim sistemini iyileştirmek ve kurum arşivi oluşturmak</i>
HEDEF 6.10	<i>Dava işlemlerini etkin bir şekilde yürütmek ve birimlerin mevzuata uygun çalışmasını sağlamak</i>

F- Projelerimiz

PROJE 1	<i>Melen Su Parkı Projesi</i>
PROJE 1.1	<i>Düzce'nin Kuzey Batısından geçen Melen Suyu'nun çevresine yürüyüş parkurları, spor alanları ve kafeler gibi çok sayıda sosyal alanlar yapılacaktır.</i>





PROJE 2	<i>Toplu Konut ve Kentsel Dönüşüm Projesi</i>
PROJE 2.1	<i>Alt, orta ve üst gelir gruplarına yönelik konut projeleri Düzce Belediyesi, TOKİ ve özel sektör işbirliği ile yapılacaktır.</i>
PROJE 2.2	<i>Camiikebir bölgesinde kentsel dönüşüm tamamlanacaktır.</i>
PROJE 2.3	<i>Sanayi Çarşısı Kentsel Dönüşümü hak sahipleri ile uzlaşarak tamamlanacaktır</i>
PROJE 2.4	<i>D 100 Karayolu bandında kentsel yenileme çalışması yapılacaktır.</i>
PROJE 2.5	<i>Depremde hasar gören binalar kaldırılacaktır.</i>





PROJE 3	<i>Asar Deresi Rekreasyon Projesi</i>
PROJE 3.1	<i>Asar Deresi üzerinde gölet yapılacaktır.</i>
PROJE 3.2	<i>Asar Deresi kenarında masal park ve tematik parklar, bisiklet yolları, yürüyüş ve spor alanları, otopark ve nikah salonu yapılacaktır.</i>

PROJE 4	<i>Asar Deresi ve Diğer Derelerin Islahı Projesi</i>
PROJE 4.1	<i>Asar Deresi, Karaca Deresi, Küçük Melen Deresi ıslah çalışması bitirilecektir.</i>
PROJE 4.2	<i>Mahallelerdeki küçük dereler ortaya çıkarılarak ve ıslah edilerek parklarla güzel bir görünüme kavuşturulacaktır.</i>





PROJE 5	Konuralp Tarih Koridoru Projesi
PROJE 5.1	Milattan önce 3. Yüzyıla kadar dayanan Düzce'nin en eski yerleşim yerlerinden biri olan Konuralp'te tarihi değer gün yüzüne çıkarılacaktır.
PROJE 5.2	Konuralp yerleşim yerinin yolları tarihi kimliğine yakışır biçimde yeniden taşla döşenecektir.
PROJE 5.3	Antik Tiyatro ortaya çıkarılacak, eski eserleri, evleri restore edilecektir.
PROJE 5.4	Eski evlerin benzerleri de yeniden yapılacaktır.
PROJE 5.5	Temizlenmiş, aydınlatılmış, çevre düzenlemesi yapılmış kasabamız, butik otelleri, hediyelik eşya dükkanları, lokantaları, kafeleri ile Dünya'nın ve Türkiye'nin tarih ve kültür turizmi merkezlerinden biri olacaktır.



PROJE 6	Ulaşım Projesi
PROJE 6.1	Ulaşım Koordinasyon Merkezi (UKOME) kurulacaktır.
PROJE 6.2	Kervan Kavşağı'nda son bulan yol (otoban bağlantı yolu) otobana bağlanacaktır.
PROJE 6.3	Otogar Projesi en kısa zamanda tamamlanacaktır.
PROJE 6.4	Asar Deresi kenarında, Kalıcı Konutlar-Düzce arasında, D-100 Karayolu yan yollarında çift taraflı bisiklet yolları yapılacaktır.



PROJE 7	<i>Ulaşım Master Planı</i>
PROJE 7.1	<i>Kalıcı konutlar ve şehir merkezi arasında hızlı ulaşım sağlanacaktır.</i>
PROJE 7.2	<i>Ekspres Ring Sistemi kurulacaktır.</i>
PROJE 7.3	<i>Ekspres Ring sistemi vatandaşa ekstra yük getirmeyecek, tek biletle birden fazla seyahat imkanı sağlanacaktır.</i>
PROJE 8	<i>Yol Projeleri</i>
PROJE 8.1	<i>Akçakoca yolu düzenlemesi (Çoban-Konuralp), D 100 K arayolu yan yolları düzenlemesi (S oğanlı-Melen), kalıcı konutlar bağlantı yolu düzenlemesi, Konuralp yol, kaldırım, aydınlatma çalışmaları başta olmak üzere şehrimizin tüm yollarının bakım ve yenileme çalışmaları aralıksız devam edecektir.</i>
PROJE 8.2	<i>Asfalt ve beton kaldırım imalatı çalışmalarımız sürdürülecektir.</i>





PROJE 9	<i>İçme Suyu Projesi</i>
PROJE 9.1	<i>Uğur Suyu üzerine rezervuar barajı yapılacaktır.</i>
PROJE 9.2	<i>Hasanlar Barajı üzerine arıtma tesisi kurulması ve isale hattı döşenmesi çalışmaları yapılacaktır.</i>
PROJE 9.3	<i>Değişimi tamamlanmamış içme suyu şebekesi tamamen polietilen borularla yenilenecektir.</i>

PROJE 10	<i>Sıvı Atık ve Atık Su Projesi</i>
PROJE 10.1	<i>Havza içerisinde eksik arıtma tesislerinin tamamlanması sağlanacaktır.</i>
PROJE 10.2	<i>Eksik kanalizasyon sisteminin tamamlanması sağlanacaktır.</i>
PROJE 10.3	<i>Eksik alanlarda yağmur suyu kanallarının tamamlanması sağlanacaktır.</i>

PROJE 11	<i>Güvenli Şehir Projesi</i>
PROJE 11.1	<i>MOBESE Sistemine geçilerek Komuta Kontrol Merkezi kurulacaktır.</i>
PROJE 11.2	<i>Sinyalizasyon Sistemlerine geçilerek, yön ve trafik levhaları elden geçirilecektir.</i>
PROJE 11.3	<i>Araç takip sistemleri kullanımına başlanacaktır.</i>
PROJE 11.4	<i>Akıllı Durak Sistemine geçilecektir.</i>
PROJE 11.5	<i>Akıllı Ölçüm Sistemine geçilecektir.</i>
PROJE 11.6	<i>Kent Bilgi Sistemleri uygulanmaya başlanacaktır.</i>
PROJE 11.7	<i>Hız Kontrol Sistemine geçilecektir.</i>



PROJE 12	Kongre ve Fuar Merkezi
PROJE 12.1	6 büyük şehrin merkezinde olan Düzce’de, uluslararası etkinliklere ev sahipliği yapabilecek büyüklükte bir Kongre ve Fuar merkezi yapılacaktır.
PROJE 12.2	Kongre ve Fuar Merkezi’nde oteller, rezidanslar, çok amaçlı salonlar, spor alanları ve spor tesisleri, gösteri merkezleri, film platoları da bulunan medya park, AVM’ ler, planör ve helikopter pisti, uzun vadede havaalanı rekreasyon alanları bulunacaktır.



PROJE 13	Turizm Master Planı
PROJE 13.1	Deniz, yayla, kültür ve tarih, doğa, ekolojik turizm alanlarında Düzce’nin uluslararası ve ulusal turizm destinasyonları arasına katılması sağlanacaktır

PROJE 14	Düzce Kent Kimliği Oluşturulması ve Düzce Marka Şehir Projesi
PROJE 14.1	Düzce’nin tarımdan turizme kadar bütün ekonomik, sosyal, kültürel ve tarihi değerleri bilimsel olarak tespit edilecek Düzce’de yaşayan vatandaşlarımızın nasıl bir Düzce’de yaşamak istedikleri belirlenecek Düzcelinin Düzce’den beklentileri ortaya konulacaktır.
PROJE 14.2	Uluslararası ölçekte tecrübe sahibi uzmanlarla birlikte Düzce’nin Kent Kimliği ortaya çıkarılacaktır.
PROJE 14.3	Düzce Markasının alt yapısı belirlenerek Düzce Kent Kimliği ve Düzce vizyonu net olarak ortaya konulacak, Düzce, bölgesinin yıldızı haline getirilecektir.



PROJE 15	Atık Bertaraf (Katı Atık Dönüşüm) Projesi
PROJE 15.1	Yapılmakta olan düzenli depolamaya ek olarak toplanan çöplerden geri dönüşüm ayrıştırma yapılması sağlanacaktır.
PROJE 15.2	Çöp geri dönüşüm ve ayrıştırma ile enerji, kompozit ve yakıt üretimi yapılacaktır.
PROJE 15.3	Çöp aktarma istasyonu kurulacaktır.
PROJE 15.4	Aktarma istasyonundan çöp sahasına çöp naklinde sıkıştırılmalı büyük kamyonların kullanılması sağlanacaktır.
PROJE 15.5	İnşaat ve hafriyat atıkları için depolama ve döküm sahaları kurulacaktır.
PROJE 15.6	Kalıcı Konutlar bölgesinde ve şehir merkezinde modern çöp konteynırları kullanılması sağlanacaktır.

PROJE 16	Sağlıklı Yaşam ve Spor Projesi
PROJE 16.1	Düzce Spor desteklenecek ve hakkettiği yere gelmesi sağlanacaktır.
PROJE 16.2	Belediye Spor bünyesindeki spor branşları ve branşlara verilen destek arttırılacaktır.
PROJE 16.3	Ata sporumuz güreş desteklenecektir.
PROJE 16.4	Yetenekli ve ödüllü sporcular Belediye Spor bünyesine alınacak ve desteklenecektir.
PROJE 16.5	Yeni spor okulları açılacaktır.
PROJE 16.6	Semt sahaları açılacaktır.



PROJE 16.7	<i>Gençlik klüpleri ve merkezleri açılacaktır.</i>
PROJE 16.8	<i>Alternatif spor branşları desteklenecektir.</i>
PROJE 16.9	<i>Mahallelere kondüsyon ve aletli jimnastik parkları kurulacaktır.</i>
PROJE 16.10	<i>Amatör spor klüpleri desteklenecektir.</i>
PROJE 16.11	<i>Birimler arası spor müsabakaları yapılacaktır.</i>
PROJE 16.12	<i>Düzce Belediye Kupası adıyla çeşitli branşlarda ödülleri verilecektir.</i>
PROJE 17	<i>Kültür ve Sanat Projesi</i>
PROJE 17.1	<i>Kültür merkezi tamamlanacak ve hizmete açılacaktır.</i>
PROJE 17.2	<i>Kültür ve Sanat Akademisi yeniden hayata geçirilecektir.</i>
PROJE 17.3	<i>Tiyatro ve müzik çalışmaları desteklenecektir.</i>
PROJE 17.4	<i>Sempozyum, panel, konferans, konser, gösteri ve imza günleriyle ulusal çapta ünlü isimler Düzce'ye getirilecektir.</i>
PROJE 18	<i>Düzce Mehteran ve Bandosu</i>
PROJE 18.1	<i>Mehteran ve bando takımı desteklenecek ve Türkiye çapında öne çıkarılacaktır.</i>
PROJE 19	<i>Düzce Kültür Günleri</i>
PROJE 19.1	<i>Düzce Kültür Günleri adıyla ulusal çapta Kitap Fuarı açılacaktır.</i>



PROJE 20	<i>İşsizlikle Mücadele Projesi</i>
PROJE 20.1	<i>İŞKUR ile işbirliği yapılarak işsizlere iş bulunmasına destek olunacaktır.</i>
PROJE 20.2	<i>Meslek Edindirme Kursları açılacaktır.</i>
PROJE 20.3	<i>Meslek sahipleri için uzmanlaştırma eğitimleri verilecektir.</i>
PROJE 20.4	<i>Yetiştirilen kalifiye elemanlar İŞKUR ve OSB başta olmak üzere sanayi kuruluşlarıyla temas ettirilecektir.</i>

PROJE 21	<i>Hayat Boyu Yanındayız Projesi</i>
PROJE 21.1	<i>Her doğan çocuğa "Hoş Geldin Bebek Paketi" verilecektir.</i>
PROJE 21.2	<i>Evlenen her çiftte "Ömür Boyu Mutluluk Paketi" verilecektir.</i>
PROJE 21.3	<i>Hacca gidenlere "Hicaza Yolculuk Paketi" verilecektir.</i>
PROJE 21.4	<i>Askere giden her evladımıza "Önce Vatan Paketi" verilecektir.</i>
PROJE 21.5	<i>Her cenazeye "Hakka Yolculuk Paketi" verilecektir.</i>

PROJE 22	<i>Engelsiz Hayat Projesi</i>
PROJE 22.1	<i>Görme engelliler için yürüme bantları yapılacaktır.</i>
PROJE 22.2	<i>Engelliler için yürüme rampaları yapılacaktır.</i>
PROJE 22.3	<i>Engelliler için üst geçitlerde rampa ve asansörler yapılacaktır.</i>



PROJE 22.4	<i>Engelliler için geçici konaklama evleri yapılacaktır.</i>
PROJE 22.5	<i>Engelli istihdamına destek verilecektir.</i>
PROJE 22.6	<i>Engelliler için sportif ve kültürel faaliyetler düzenlenecektir.</i>
PROJE 22.7	<i>Görme engelliler için okuma merkezleri açılacak ve sesli kitap CD dağıtımı yapılacaktır.</i>

PROJE 23	<i>Büyüklerimiz Baş Tacımız Projesi</i>
PROJE 23.1	<i>Yaşlılar Yaşam Merkezi (Düzce Darülacezesi) açılacaktır.</i>
PROJE 23.2	<i>Yaşlılar için ev temizliği hizmeti sunulacaktır.</i>
PROJE 23.3	<i>Yaşlılar için sıcak yemek dağıtım hizmeti sunulacaktır.</i>
PROJE 23.4	<i>Yaşlılar için özel ulaşım hizmetleri sunulacaktır.</i>
PROJE 23.5	<i>Yaşlılar için ücretsiz kültür ve inanç turları düzenlenecektir.</i>

PROJE 24	<i>Dar Günde Destek Projesi</i>
PROJE 24.1	<i>Aşevi ve evde sıcak yemek hizmeti verilecektir.</i>
PROJE 24.2	<i>Ekmek yardımı yapılacaktır.</i>
PROJE 24.3	<i>Gıda bankası ve giyim market açılacaktır.</i>
PROJE 24.4	<i>Dar gelirli aile çocuklarına eğitim yardımı yapılacaktır.</i>



PROJE 24.5	<i>Dar gelirli asker ailelerine yardım yapılacaktır.</i>
PROJE 24.6	<i>Dar gelirli ailelere su faturasında %20 indirim sağlanacaktır.</i>
PROJE 24.7	<i>Çocuk platosu oluşturulacaktır.</i>
PROJE 24.8	<i>Camilere temizlik hizmeti verilecektir.</i>
PROJE 24.9	<i>Öğrenciler ve dar gelirli ailerler için çamaşırhane açılacaktır.</i>

PROJE 25	<i>Yeni Mezarlık Sistemi Projesi</i>
PROJE 25.1	<i>Mevcut ve boş bütün mezar yerleri elektronik sisteme kaydedilecektir.</i>
PROJE 25.2	<i>Dolu ve boş kabirler internet üzerinden takip edilebilecektir.</i>
PROJE 25.3	<i>Kabristanlarımızda ılık ve ses sistemi otomasyonuna geçilecektir.</i>
PROJE 25.4	<i>Mezarlık camilerinde cenaze defin öncesi ve sonrasında Kuran -ı Kerim okunması sağlanacaktır.</i>
PROJE 25.5	<i>Cenazeye iştirak eden vatandaşlarımızın yağmurdan, soğuktan, güneşten ve sıcaktan etkilenmemeleri için korunaklar yapılacaktır.</i>

PROJE 26	<i>Cenaze Hizmetleri</i>
PROJE 26.1	<i>Ambulans, cenaze araçları, otobüs imkanı, sosyal destek, defin hizmetleri, imamet hizmetleri sunulacaktır.</i>



G- Stratejilerimiz

- ❖ Elektronik ortamda sunulacak hizmetlerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesi
- ❖ Belediyemiz internet sitesinin geliştirilmesi
- ❖ Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla yapılan işbirliklerinin sayı ve nitelik olarak artırılması
- ❖ Hizmet sunumunun basitleştirilmesi
- ❖ Hizmet sunum sürecinde ağırlığı olan idari yüklerin tespit edilerek azaltılmasına yönelik tedbirler alınması
- ❖ Şeffaflık ve hesap verebilirliği sağlayan uygulamaların yaygınlaştırılması
- ❖ Faaliyet sonuçlarının kamuoyuyla paylaşılması
- ❖ “İç Kontrol” konusundaki kurumsal farkındalığın artırılması
- ❖ Etik değerler konusunda farkındalığın artırılması
- ❖ Karar alma süreçlerinin bütün aşamalarında katılımcılığın sağlanması
- ❖ Tüm personel için sürekli eğitim sisteminin tesis edilmesi
- ❖ Kurumsal kimliğin güçlendirilmesi
- ❖ Fiziksel koşulların iyileştirilmesi
- ❖ Teknolojik altyapı yatırımlarına ayrılan kaynakların artırılması
- ❖ Belge ve bilgiye ulaşımın kolaylaştırılması
- ❖ Hizmet alanların memnuniyet ve güveninin sağlanması

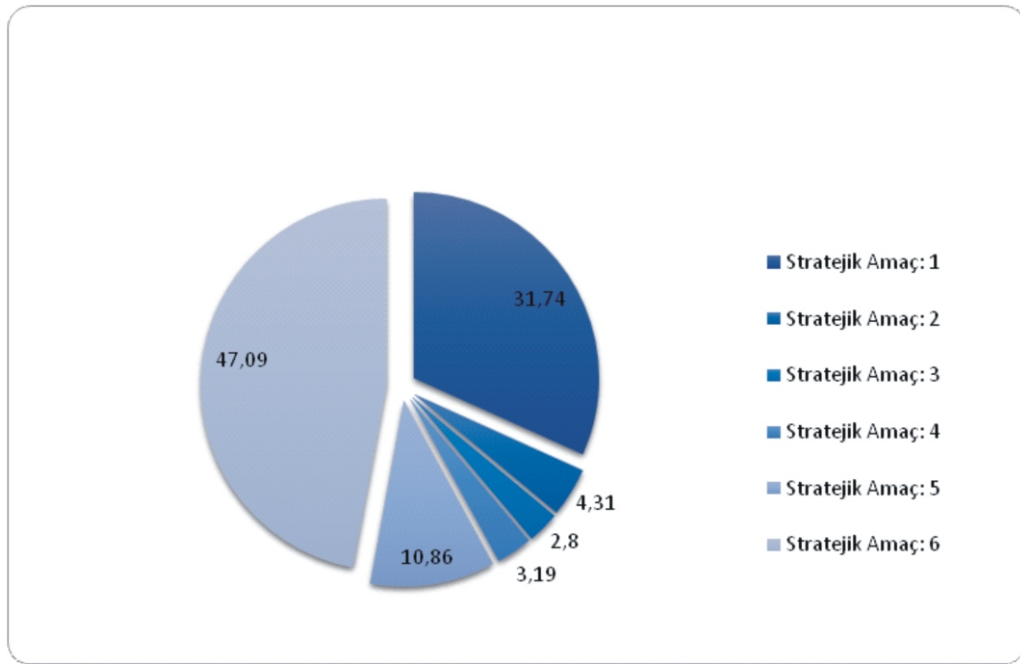


IV-MALİYETLENDİRME

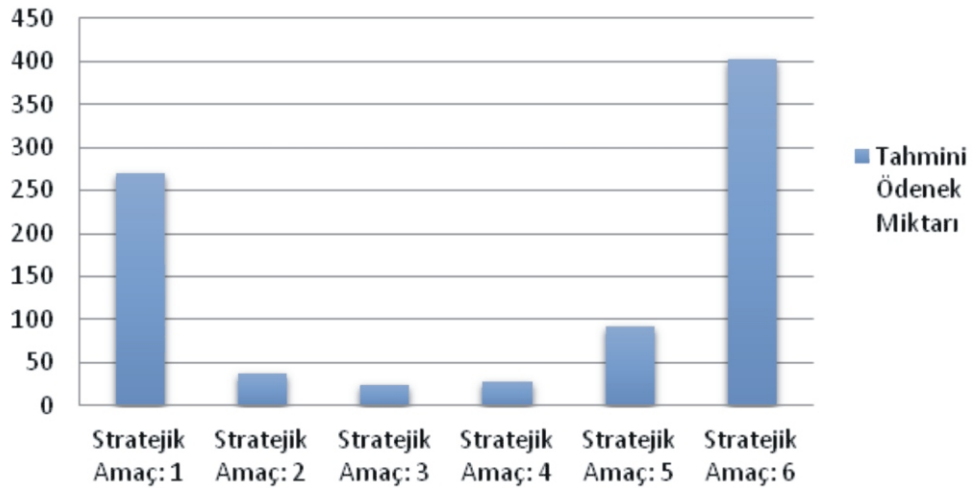


Tablo 24 : 5 Yıllık Tahmini Bütçe Ödeneklerinin Stratejik Amaçlara Dağılımı

AMAÇLAR	2015	2016	2017	2018	2019
Amaç 1	46.101.000	49.789.080	53.772.206	58.073.983	62.719.902
Amaç 2	6.265.000	6.776.200	7.307.496	7.892.096	8.523.463
Amaç 3	4.067.000	4.392.500	4.743.749	5.123.249	5.533.109
Amaç 4	4.634.000	5.004.720	5.405.098	5.897.505	6.304.506
Amaç 5	15.778.000	17.040.240	18.403.459	19.875.736	21.465.795
Amaç 6	68.405.000	73.877.400	79.787.592	86.170.599	93.064.247



Şekil 12: 5 Yıllık Tahmini Bütçe Ödeneklerinin Yüzdelik Dağılımı

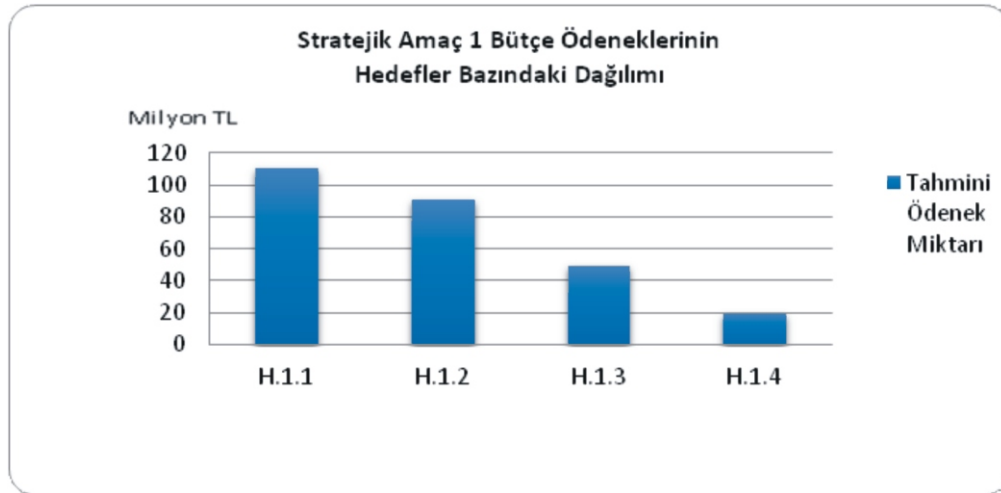
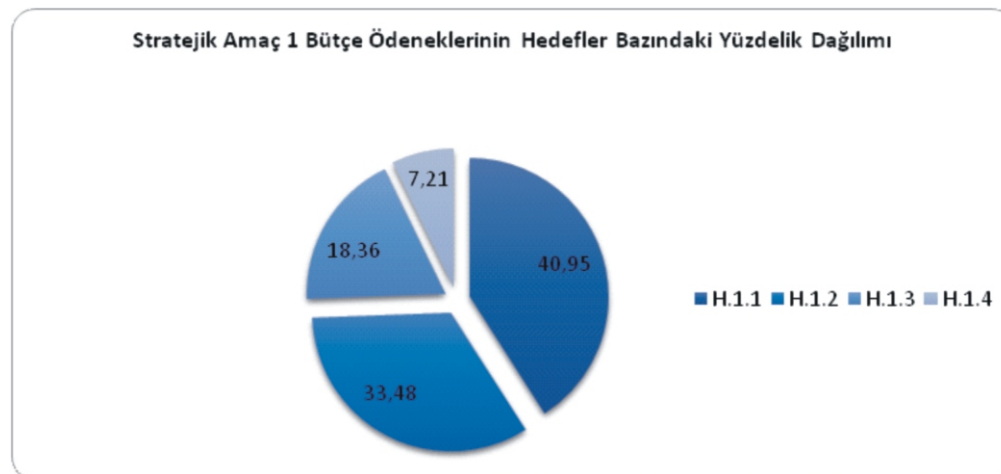


Şekil 13: 5 Yıllık Tahmini Bütçe Ödeneklerinin Stratejik Amaçlara Dağılımı

Düzce Belediyesi'nin 2015-2019 yıllarını kapsayan 5 yıllık tahmini bütçesinde 940.122.803,84.- TL ödenek ayrılmıştır. Stratejik Amaç 1: “Modern altyapı sistemleri oluşturarak, planlı kentleşmenin sürdürülebilir olarak sağlanması” için 344.539.431,00.- TL ile en fazla, Stratejik Amaç 2: “Doğal afetlere hazırlıklı, güvenli ve huzurlu kent yaşamının sağlanması ve sürdürülmesi” için 34.618.081,00.- TL, Stratejik Amaç 3: “Sosyal belediyecilik anlayışına uygun politika ve faaliyetlerle sosyal yaşam kalitesinin artırılması” için 15.637,537,00.- TL ile en az, Stratejik amaç 4: “Düzce'yi kültür ve turizm şehri haline getirmek” için 30.799.869,00.- TL, Stratejik Amaç 5: “Doğal, sağlıklı, yaşanabilir bir şehir oluşturulması ve sürdürülmesi” için 144.131.118,00.- TL, Stratejik Amaç 6: “Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması” için 326.818.433,00.- TL ödenek ayrılmıştır. Ayrıca 2015 mali yılı için 15.000.000.- TL, 2016 mali yılı için 16.200.000.TL, 2017 mali yılı için 17.496.000.- TL, 2018 mali yılı için 18.895.680.- TL, 2019 mali yılı için 20.407.334.- TL olmak üzere 2015-2019 yılları kapsayan dönem için 87.999.014,40.- TL Yedek Ödenek ayrılmıştır.

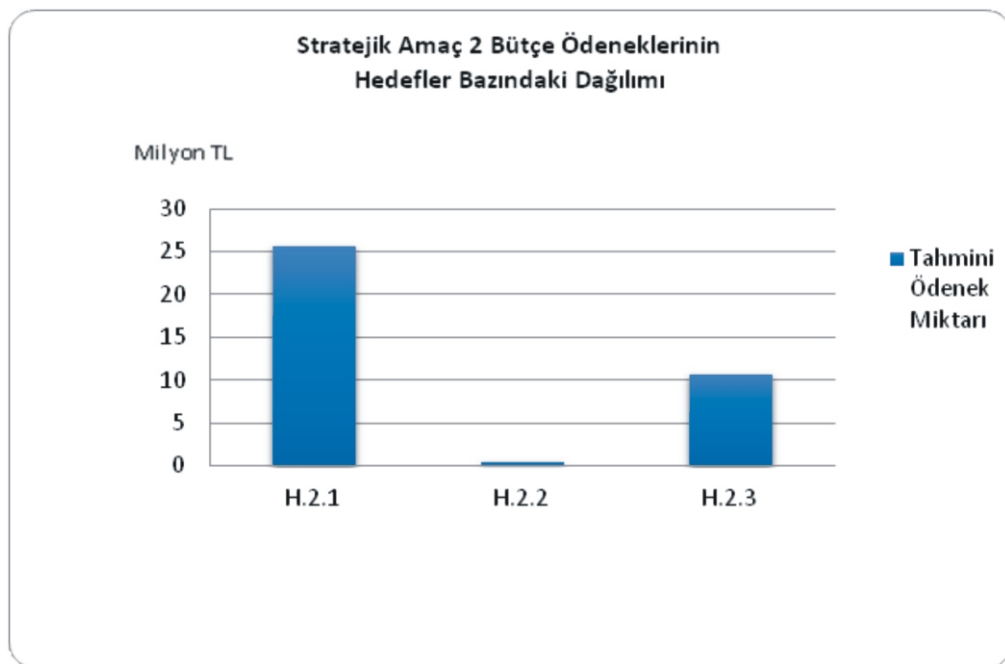
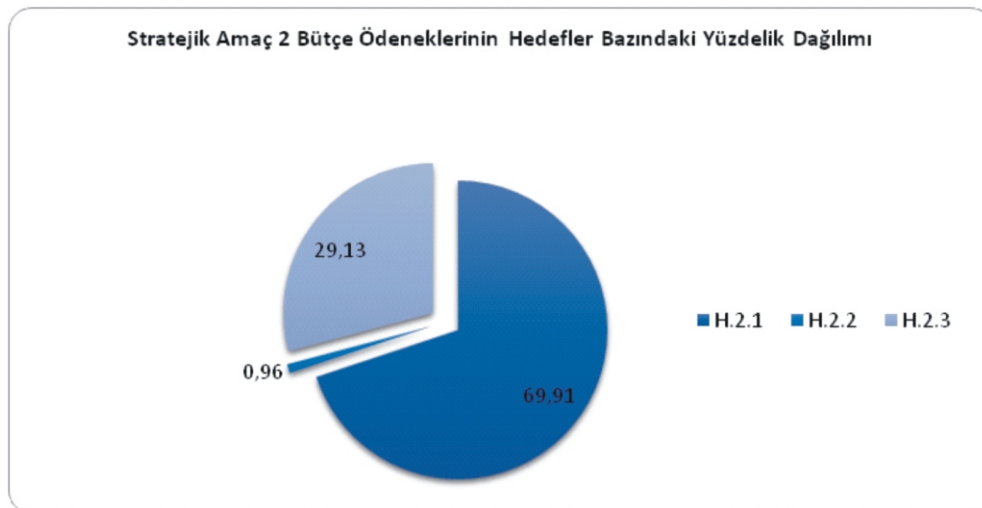
Tablo 25 : Stratejik Amaç 1 Tahmini Bütçe Ödeneklerinin Dağılımı

AMAÇ 1.	2015	2016	2017	2018	2019
H.1.1.	18.879.000	20.389.320	22.020.466	23.782.103	25.684.671
H.1.2.	15.434.000	16.668.720	18.002.218	19.442.395	20.997.787
H.1.3.	8.464.000	9.141.120	9.872.410	10.662.202	11.515.179
H.1.4.	3.324.000	3.589.920	3.877.114	4.187.283	4.522.265


Şekil 14: Stratejik Amaç 1 Bütçe Ödeneklerinin Hedefler Bazındaki Dağılımı

Şekil 15: Stratejik Amaç 1 Yüzdelik Dağılımı

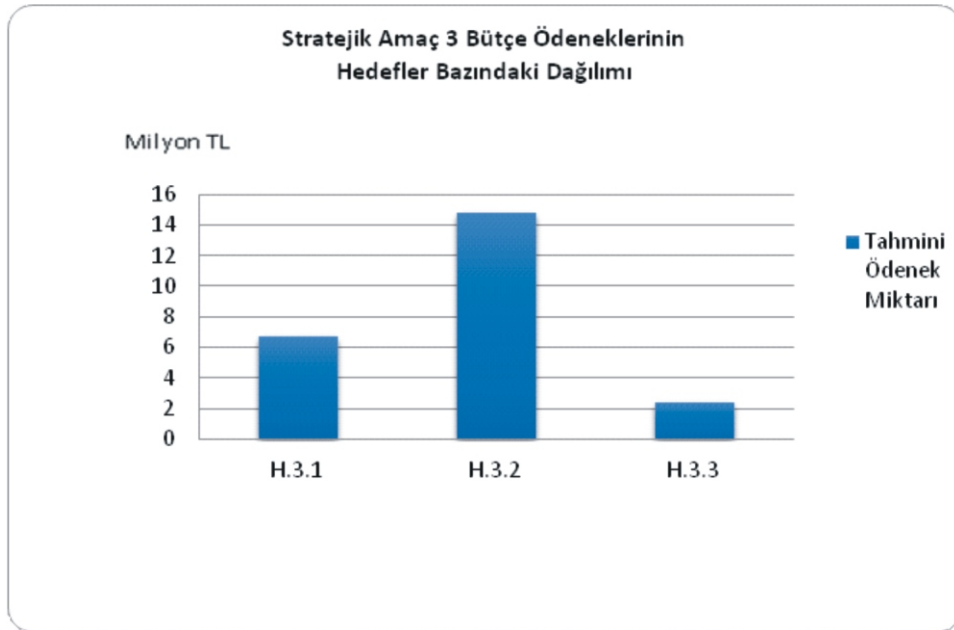
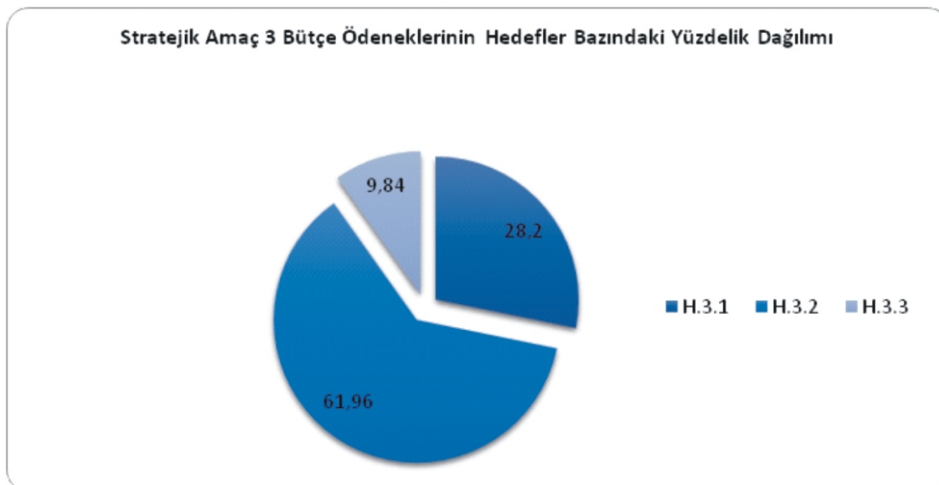
Tablo 26 : Stratejik Amaç 2 Tahmini Bütçe Ödeneklerinin Dağılımı

AMAÇ 2.	2015	2016	2017	2018	2019
H.2.1.	4.380.000	4.730.400	5.108.832	5.517.539	5.958.942
H.2.2.	60.000	64.800	69.984	75.583	81.629
H.2.3.	1.825.000	1.971.000	2.128.680	2.298.974	2.482.8921


Şekil 16: Stratejik Amaç 2 Bütçe Ödeneklerinin Hedefler Bazındaki Dağılımı

Şekil 17: Stratejik Amaç 2 Yüzdelik Dağılımı

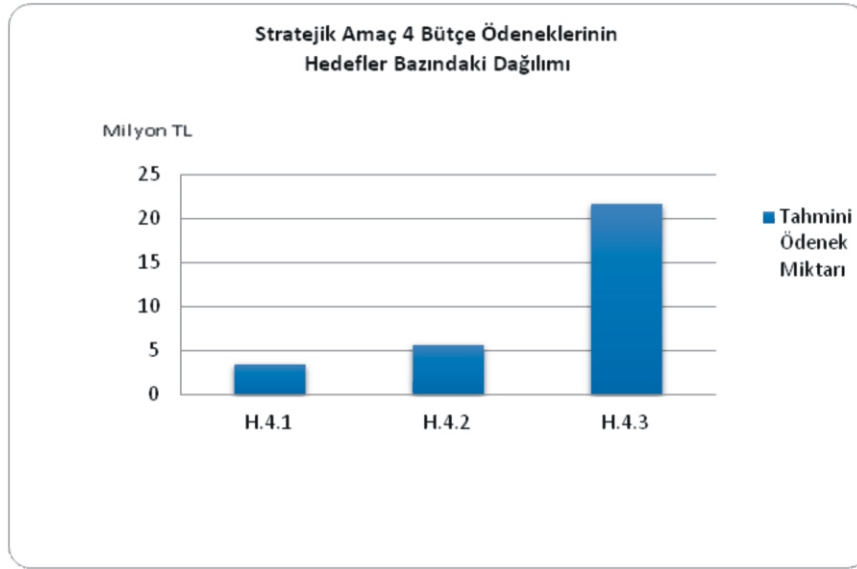
Tablo 27 : Stratejik Amaç 3 Tahmini Bütçe Ödeneklerinin Dağılımı

AMAÇ 3.	2015	2016	2017	2018	2019
H.3.1.	1.147.000	1.238.760	1.337.861	1.444.890	1.560.481
H.3.2.	2.520.000	2.721.600	2.939.328	3.174.474	3.428.892
H.3.3.	400.000	432.000	466.560	503.885	544.196

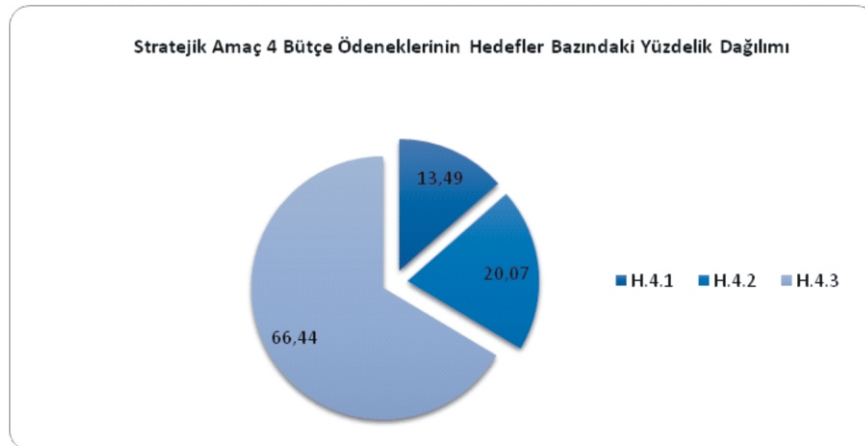

Şekil 18: Stratejik Amaç 3 Bütçe Ödeneklerinin Hedefler Bazındaki Dağılımı

Şekil 19: Stratejik Amaç 3 Yüzdelik Dağılımı

Tablo 28 : Stratejik Amaç 4 Tahmini Bütçe Ödeneklerinin Dağılımı

AMAÇ 4.	2015	2016	2017	2018	2019
H.4.1.	625.000	675.000	729.000	787.320	850.306
H.4.2.	930.000	1.000.400	1.084.752	1.171.532	1.265.255
H.4.3.	3.079.000	3.325.320	3.591.346	3.878.653	4.188.946



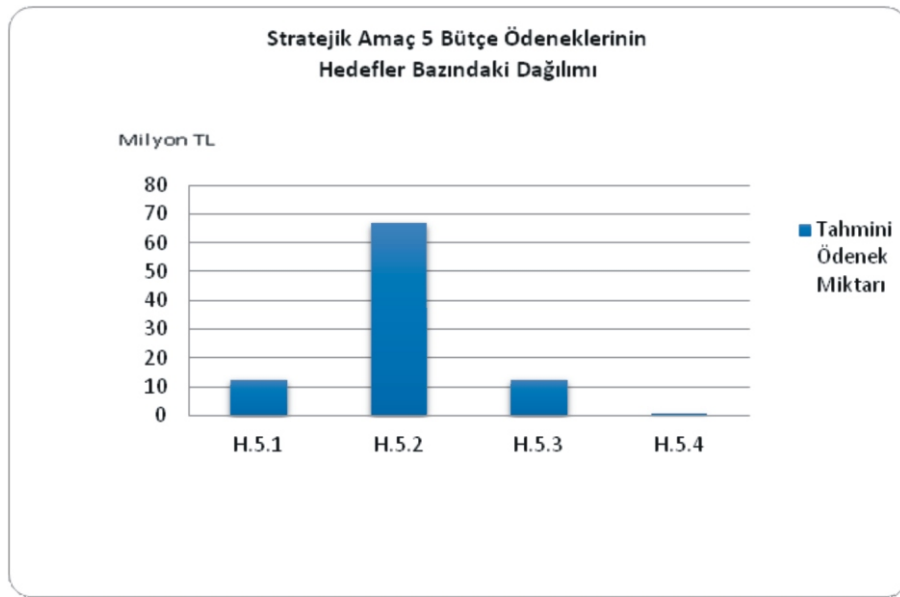
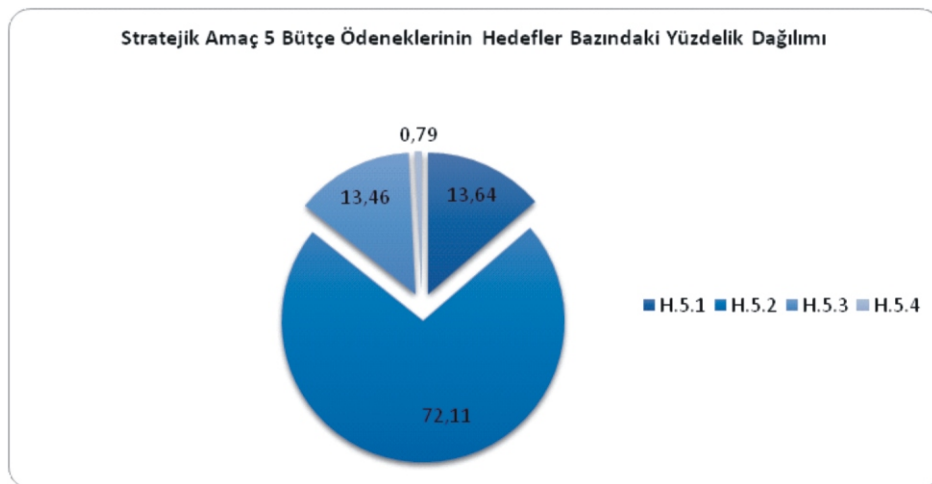
Şekil 20: Stratejik Amaç 4 Bütçe Ödeneklerinin Hedefler Bazındaki Dağılımı



Şekil 21: Stratejik Amaç 4 Yüzdelik Dağılımı

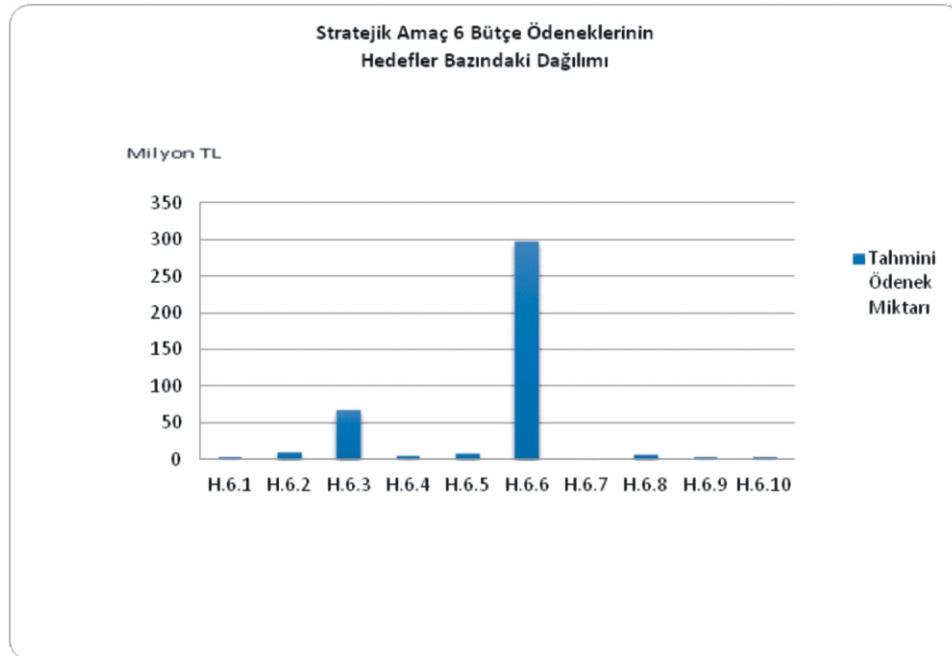
Tablo29 : Stratejik Amaç 5 Tahmini Bütçe Ödeneklerinin Dağılımı

AMAÇ 5.	2015	2016	2017	2018	2019
H.5.1.	2.152.000	2.324.160	2.510.093	2.710.900	2.927.772
H.5.2.	11.378.000	12.288.240	13.271.299	14.333.003	15.479.643
H.5.3.	2.123.000	2.292.840	2.476.267	2.674.369	2.888.318
H.5.4.	125.000	135.000	145.000	157.000	170.000

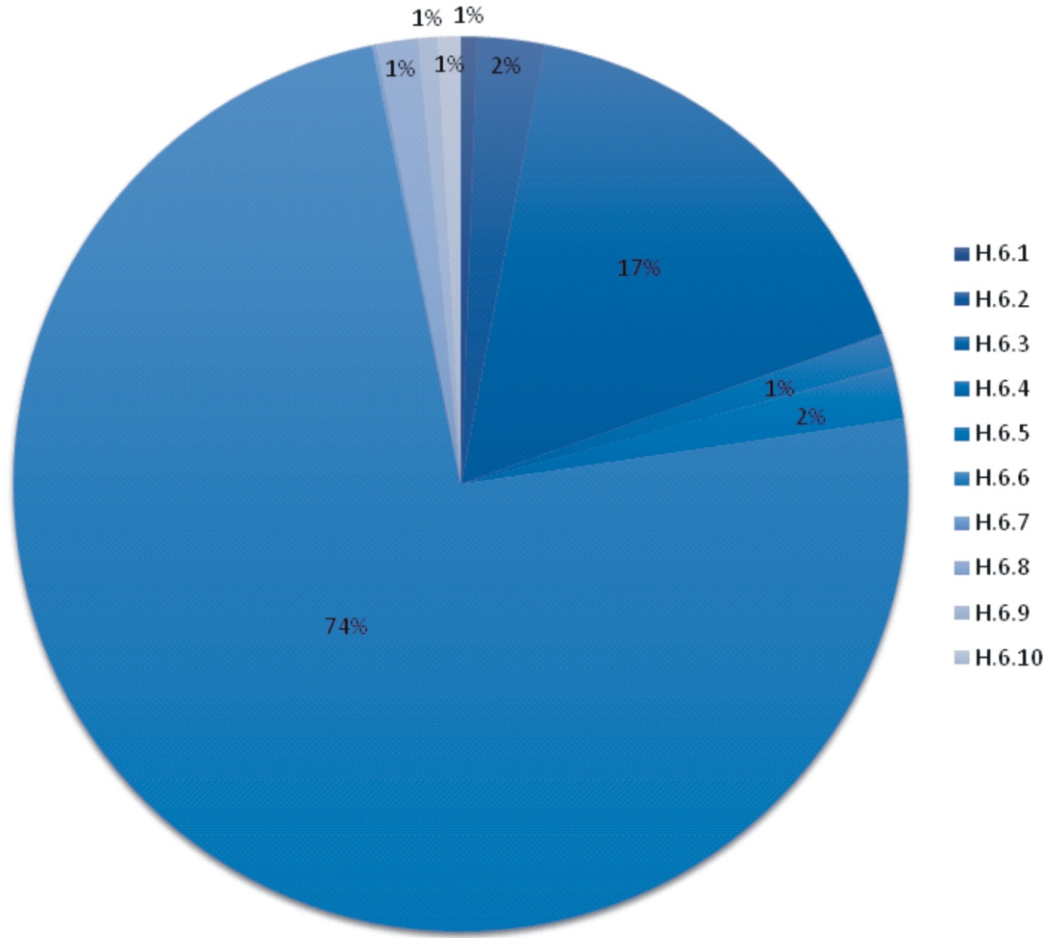

Şekil 22: Stratejik Amaç 5 Bütçe Ödeneklerinin Hedefler Bazındaki Dağılımı

Şekil 23: Stratejik Amaç 5 Yüzdelik Dağılımı

Tablo 30 : Stratejik Amaç 6 Tahmini Bütçe Ödeneklerinin Dağılımı

AMAÇ 6.	2015	2016	2017	2018	2019
H.6.1.	400.000	432.000	466.560	503.885	544.196
H.6.2.	1.657.000	1.789.560	1.932.725	2.087.343	2.254.330
H.6.3.	11.317.000	12.222.360	13.200.149	14.256.161	15.396.654
H.6.4.	840.000	907.200	979.776	1.058.158	1.142.811
H.6.5.	1.283.000	1.385.640	1.496.491	1.616.210	1.745.507
H.6.6.	50.723.000	54.780.840	59.163.307	63.896.372	69.008.082
H.6.7.	100.000	108.000	116.640	125.971	136.049
H.6.8.	1.020.000	1.101.600	1.189.728	1.284.906	1.387.699
H.6.9.	475.000	513.000	554.040	598.363	646.232
H.6.10.	590.000	637.200	688.176	743.230	802.688


Şekil 24: Stratejik Amaç 6 Bütçe Ödeneklerinin Hedefler Bazındaki Dağılımı

Stratejik Amaç 6 Bütçe Ödeneklerinin Hedefler Bazındaki Yüzdelik Dağılımı



Şekil 25: Stratejik Amaç 6 Yüzdelik Dağılımı



V-İZLEME VE DEĞERLENDİRME





Stratejik Planımızda yer alan amaç ve hedeflerin gerçekleşme durumunun tespit edilmesi ve değerlendirilmesi Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu tarafından yürütülecektir.

Misyon ve vizyonumuzun ışığında amaç ve hedeflerimize ulaşmak için yürüteceğimiz faaliyetlerimiz yıllık performans programlarımız ile kamuoyuna açıklanacaktır. Performans programlarımızda yer alacak faaliyetlerimizin yılsonunda değerlendirilebilmesi amacıyla ölçülebilir performans göstergeleri ve performans hedefleri belirlenecektir.

Stratejik planımızda yer alan performans göstergelerimiz ile performans programlarımızda yer alacak performans göstergelerimizin gerçekleşme durumları üçer aylık periyodlarla harcama birimlerinin hazırlayacağı gerçekleşme (faaliyet) raporları ile izlenecektir.

İzleme ve değerlendirme sürecinde stratejik plan uygulamasının etkinliğinin, tutarlılığının ve sürekliliğinin artırılması amacıyla harcama birimlerinde görev yapan personeller arasından ikişer adet personel birimlerinin gerçekleşme raporlarını hazırlamakla görevlendirilecektir. Gerçekleşme raporlarının hazırlanması ve zamanında sunulmasından birim amirleri sorumlu olacaktır.

Birimlerden alınan gerçekleşme raporları konsolide edilecek ve Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu'nun bilgisine sunulacaktır.

Yılsonu itibarıyla önceki mali yıla ilişkin performans göstergelerinin hedefe ulaşma durumunu değerlendiren yıllık değerlendirme raporu Üst Yönetime sunulacaktır. Söz konusu raporda; stratejik amaç ve hedeflere göre ödenek dağılımı, harcama durumu, performans göstergelerinin hedefe kıyasla ölçüm sonuçları, hedeften sapma varsa sapma nedeni ve performans yönetiminde karşılaşılan sorunlar yer alacaktır.



VI- PERFORMANS GÖSTERGELERİMİZ



H.1.1. Şehrimize, imar planına uygun olarak estetik ve modern bir görünüm kazandırmak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	P.1. Melen su parkı projesinin tamamlanma oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü			
Gösterge 2.	P.2. Toplu konut ve kentsel dönüşüm projesinin gerçekleştirme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			
Gösterge 3.	P.3. Asar Deresi rekreasyon projesinin gerçekleştirme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü			
Gösterge 4.	Yapılacak meydan sayısı	adet	10	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 5.	P.4. Asar deresi ve diğer derelerin ıslahı projesinin gerçekleştirme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü			



Gösterge 6.	Şehir ışıklandırılması hizmetinden memnuniyet oranı	%	75	2019
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			
Gösterge 7.	Sokak levhaları ve dış kapı numaralandırma hizmetinden vatandaş memnuniyeti oranı	%	75	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü			
Gösterge 7.	Şehir ışıklandırılması hizmetinden memnuniyet oranı	%	75	2019
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			
Gösterge 8.	Yapılacak katlı otopark sayısı	adet	3	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			

Gösterge 9.	Yapılacak kapalı pazaryeri sayısı	adet	5	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 10.	İmar Kanunu'nun 18. maddesi kapsamında yapılacak imar çalışması alanı	ha	500	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			
Gösterge 11.	Hamidiye-Karacahacımusa Mahalleleri çevre yolunda kamulaştırılacak bina sayısı	adet	4	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			
Gösterge 12.	Uzunmustafa Mahallesi çevre yolunda kamulaştırılacak alan	m2	5.850	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			
Gösterge 13.	Sancaklar Mahallesi çevre yolunda kamulaştırılacak alan	m2	33.000	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			



Gösterge 14.	Azmimilli Mahallesi terminal bağlantı yolunda kamulaştırılacak daire sayısı	adet	18	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			
Gösterge 15.	Azmimilli Mahallesi terminal bağlantı yolunda kamulaştırılacak alan	m2	2.500	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			
Gösterge 16.	Kamulaştırma yapılacak terminal servis alanı	m2	2.500	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			
Gösterge 17.	Çay Mahallesi Ela Bahariye Bulvarında kamulaştırılacak alan	m2	6.750	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			
Gösterge 18.	Çay Mahallesi Ela Bahariye Bulvarında kamulaştırılacak bina sayısı	adet	7	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			



Gösterge 19.	Aziye Mahallesi hastane yanı çevre yolunda kamulaştırılacak alan	m2	13.000	2019
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü			
H.1.2. Şehrimizde güvenli, konforlu ve hızlı erişilebilirliği sağlamak				
Gösterge 1.	P.6. Ulaşım projesinin gerçekleştirme oranı	%	100	2015
Sorumlu Birim	Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 2.	P.7. Ulaşım master planının tamamlanma oranı	%	100	2016
Sorumlu Birim	Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü			
Gösterge 3.	P.8. Yol projelerinin gerçekleştirme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü			

Gösterge 4.	Yapılacak yol uzunluğu	km	266	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 5.	Kullanılacak asfalt miktarı	ton	225000	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 6.	Kullanılacak bitüm miktarı	ton	13500	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 7.	Yapılacak kaldırım alanı	m2	240000	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 8.	Akıllı durak sistemine geçirecek durak sayısı	adet	26	2019
Sorumlu Birim	Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü			



Gösterge 9.	Araç takip sistemi ile takip edilecek araç sayısı	adet	70	2016
Sorumlu Birim	Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü			
H.1.3. Altyapı yatırımları ile şehrimizin su ve kanalizasyon sistemini geliştirmek				
		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	P.9. İçme suyu projesinin tamamlanma oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü			
Gösterge 2.	P.10. Sıvı atık ve atık su projesinin tamamlanma oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 3.	Yapılacak kanalizasyon sistemi uzunluğu	km	100	2019
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü			



Gösterge 4.	Yapılacak yağmur suyu kanalı uzunluğu	km	75	2019
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü			
Gösterge 5.	Polietilen borularlar değiştirilecek içme suyu şebekesi uzunluğu	km	25	2019
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü			

H.1.4. Ulaşım, şehirleşme ve altyapı çalışmalarında bilgi teknolojilerinin payını arttırmak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	P.11. Güvenli şehir projesinin tamamlanma oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü			

H.2.1. İtfaiye teşkilatının araç ve ekipmanlarını iyileştirerek görev ve çalışma anlayışını uluslararası standartlara yükseltmek		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Şehrimizin tehlikeli maddeler haritasının hazırlanma oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	İtfaiye Müdürlüğü			



Gösterge 2.	Yetiştirilecek gönüllü itfaiyeci sayısı	adet	90	2019
Sorumlu Birim	İtfaiye Müdürlüğü			
Gösterge 3.	Yapılacak hidrant sayısı	adet	100	2019
Sorumlu Birim	İtfaiye Müdürlüğü			

H.2.2. Doğal afetlere yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapmak ve gerekli tedbirleri almak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Doğal afetlere yönelik bilinçlenmenin sağlanması amacıyla bastırılacak broşür sayısı	adet	50.000	2019
Sorumlu Birim	İtfaiye Müdürlüğü			

H.2.3. Etkin zabıta hizmetleri sunarak şehir güvenliğini arttırmak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Zabıta birimine gelen şikayet sayısındaki azalış oranı	%	10	2019
Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü			
Gösterge 2.	Zabıta personeline verilecek hizmet içi eğitim sayısı	adet	5	2019
Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü			



H.3.1. Şehrimizde yaşlılar, engelliler ve dezavantajlı gruplar öncelikli olmak üzere yapılacak etkinliklerle toplumun farklı kesimleri arasındaki sosyal bütünleşmeyi sağlamak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	P.22. Engelsiz yaşam projesinin gerçekleşme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 2.	P.23 Büyüklüğümüz baş tacımız projesinin gerçekleşme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü			
Gösterge 3.	Engelliler korosunda yer alacak kişi sayısı	adet	15	2016
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü			

H.3.2. Sosyal dayanışmayı arttırmak ve yoksullukla mücadele etmek				Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	P.24. Dar günde destek projesinin gerçekleşme oranı			%	100	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü					
Gösterge 2.	Yoksullukla mücadele kapsamında yardım yapılacak kişi sayısındaki azalış oranı			%	5	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü					
Gösterge 3.	Yoksul ve hastalara yapılan yardım çalışmalarından memnuniyet oranı			%	60	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü					

H.3.3. Bireylere işgücü piyasasının talepleriyle uyumlu temel ve mesleki beceriler kazandırmak				Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	P.20. İşsizlikle mücadele projesinin gerçekleşme oranı			%	100	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü					
Gösterge 2.	Meslek edindirme kurslarındaki branşı sayısı			adet	20	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü					



H.4.1. Şehrimizde başta doğa turizmi olmak üzere, kültür turizmi, fuar turizmi, kongre turizmi ve spor turizmi etkinliklerini arttırmak				Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	P.12. Kongre ve fuar merkezi projesinin gerçekleşme oranı			%	100	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü					
Gösterge 2.	P.13. Turizm master planının gerçekleşme oranı			%	100	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü					
Gösterge 3.	P.5. Konuralp tarih koridoru projesinin tamamlanma oranı			%	100	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü					
Gösterge 4.	Düzenlenecek toplam turistik etkinlik sayısı			adet	15	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü					



H.4.2. Belediyemizin ve şehrimizin ulusal ve uluslararası düzeyde bilinirliğini arttırmak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	P.14. Düzce kent kimliği oluşturulması ve Düzce marka şehir projesi gerçekleştirme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü			
Gösterge 2.	P.13. Turizm master planının gerçekleştirme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü			
Gösterge 3.	P.19. Düzce kültür günleri projesinin gerçekleştirme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü			
Gösterge 4.	Kardeş şehir/belediye sayısı	adet	7	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü			



H.4.3. Şehir halkının sanatsal, kültürel, sportif ve sosyal etkinliklere katılımını arttırmak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	P.16. Sağlıklı yaşam ve spor projesinin gerçekleştirme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 2.	P.13. Kültür ve sanat projesinin gerçekleştirme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü			
Gösterge 3.	P.18. Düzce mehteran ve bandos projesinin gerçekleştirme oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü			
Gösterge 4.	Sanatsal, kültürel, sportif ve sosyal etkinliklerden vatandaş memnuniyeti oranı	%	70	2019
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü			



H.5.1. Yeşil büyümeyi gerçekleştirmek amacıyla şehrin yeşil alan varlığını korumak ve arttırmak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Dikilecek ağaç sayısı	adet	15.950	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 2.	Dikilecek mevsimlik çiçek sayısı	adet	2.794.000	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 3.	Yapılacak park sayısı	adet	39	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 4.	Yeşil alan ve parklarda yapılacak bakım çalışması alanı	m2	11.750	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 5.	Kişi başına düşen yeşil alan miktarı	m2	10	2019
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü			



H.5.2. Etkin atık yönetimi anlayışı ile şehir temizliği sağlamak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Atık bertaraf (katı atık dönüşüm) projesi tamamlanma oranı	%	100	2019
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 2.	Çöp ve çevresel atık toplama hizmetinden vatandaş memnuniyeti oranı	%	75	2019
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü			



H.5.3. Çevre bilincini arttırarak halk sağlığını korumak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Çevre bilincini arttırmaya yönelik yapılacak seminer sayısı	adet	10	2019
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 2.	Çevre bilincini arttırmaya yönelik dağıtılacak broşür sayısı	adet	25.000	2019
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü			
Gösterge 3.	Haşereyle mücadelede kullanılacak ilaç miktarı	lt	7.000	2019
Sorumlu Birim	Veteriner İşleri Müdürlüğü			



H.5.4. Şehrimizdeki sahipsiz ve güçten düşmüş hayvanların korunması ve rehabilite edilmesini sağlamak				Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Rehabilite edilip doğal yaşama bırakılacak hayvan sayısı			adet	8.000	2019
Sorumlu Birim :	Veteriner İşleri Müdürlüğü					
Gösterge 2.	Hayvanların korunmasına yönelik dağıtılacak broşür sayısı			adet	5.000	2019
Sorumlu Birim	Veteriner İşleri Müdürlüğü					

H.6.1. Stratejik yönetim anlayışı benimsenerek şeffaflık ve hesap verebilirliği sağlamak				Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Yapılacak stratejik plan izleme değerlendirme toplantısı sayısı			adet	10	2019
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü					
Gösterge 2.	Kamuoyunun bilgisine sunuacak rapor sayısı			adet	15	2019
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü					
Gösterge 3.	İdarenin stratejik yönetim anlayışının geliştirilmesine yönelik hazırlanacak iç mevzuat sayısı			adet	5	2019
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü					



H.6.2. Belediyemizin insan kaynakları politikası geliştirilerek en uygun personel dağılımını sağlamak				Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Yapılacak eğitim ihtiyaç analizi sayısı			adet	5	2019
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü					
Gösterge 2.	İdarenin insan kaynakları politikasını geliştirmek için hazırlanacak iç mevzuat sayısı			adet	5	2019
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü					
Gösterge 3.	Birimlerin personel ihtiyaçlarının tespitine yönelik yapılacak analiz sayısı			adet	5	2019
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü					

H.6.3. Belediyemizin mali kaynaklarını güçlendirerek bütçe ve muhasebesinin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamak				Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Belediye gelirlerindeki artış oranı (2014-2019)			%	50	2019
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü					



Gösterge 2.	Hata veya eksik tespit edilip harcama birimine iade edilen Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe İşlem Fişi sayısındaki azalma oranı	%	20	2019
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü			
Gösterge 3.	Gider bütçesinin başlangıç ödeneği ile yıl sonu gerçekleşmesi arasındaki tutarlılık oranı	%	85	2019
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü			
Gösterge 4.	Gelir bütçesinin başlangıç ödeneği ile yıl sonu gerçekleşmesi arasındaki tutarlılık oranı	%	85	2019
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü			

H.6.4. Belediyemizin bilgi teknolojilerini güçlendirmek ve belediyecilik hizmetlerini elektronik ortamda sunmak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Kurumsal e-posta adresi verilecek personel sayısı	adet	400	2016
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Müdürlüğü			



Gösterge 2.	İç mevzuatın takip edilebileceği bir kurumsal portal oluşturulması çalışmasının tamamlanma oranı	%	100	2016
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Müdürlüğü			
Gösterge 3.	Düzce Belediyesi'nin e-Devlet sistemine entegre olması çalışmasının tamamlanma oranı	%	100	2017
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Müdürlüğü			
Gösterge 4.	Yapılacak Ar-Ge çalışması sayısı	adet	10	2019
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Müdürlüğü			
Gösterge 5.	e-Belediye sisteminde sunulacak hizmet sayısı	adet	40	2019
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Müdürlüğü			



H.6.5. Çalışanlarımızın motivasyonunu arttırmaya yönelik iyileştirmeler yapmak				Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Düzenlecek etkinlik sayısı			adet	10	2019
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü					
Gösterge 2.	Başarılı memur personele verilecek performans ikramiyesi sayısı			adet	5	2019
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü					

H.6.6. Belediyemizin genel, idari ve fiziki ihtiyaçlarını en yüksek düzeyde karşılamak				Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Yapılacak genel, idari ve fiziki ihtiyaç tespit çalışması sayısı			adet	5	2019
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü					
Gösterge 2.	Birim müdürlerinin destek hizmetleri çalışanlarından memnuniyet oranı			%	85	2019
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü					

H.6.7. İç kontrol sistemini etkinleştirerek iş süreçlerinin iyileştirilmesini sağlamak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	2015-2017 dönemi için hazırlanacak iç kontrol eylem planının izleme değerlendirmesine yönelik yapılacak toplantısı sayısı	adet	8	2017
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü			
Gösterge 2.	Hazırlanacak iç kontrol eylem planlarında yer alan eylemlerin gerçekleşme oranı	%	70	2019
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü, Tüm Müdürlükler			
Gösterge 3.	İş süreçlerinin iş akış diyagramlarına aktarılması çalışmasının tamamlanma oranı	%	100	2016
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü, Tüm Müdürlükler			



H.6.8. Vatandaş odaklı dönüşümü gerçekleştirmek				Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Vatandaş memnuniyetini arttırmaya yönelik yapılacak toplantı sayısı			adet	5	2019
Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü, Tüm Müdürlükler					
Gösterge 2.	Vatandaşların belediye hizmetlerinden memnuniyetini ölçmeye yönelik yapılacak anket sayısı			adet	5	2019
Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü					
Gösterge 3.	Vatandaşların belediye hizmetlerinden memnuniyet oranı			%	70	2019
Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü					

H.6.9. Döküman ve belge yönetim sistemini iyileştirmek ve kurum arşivi oluşturmak				Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	EBYS'ne geçiş çalışmalarının tamamlanma oranı			%	100	2015
Sorumlu Birim	Yazı İşleri Müdürlüğü					
Gösterge 2.	Kurum arşivi ve dökümantasyon merkezi oluşturulması çalışmasının tamamlanma oranı			%	100	2019
Sorumlu Birim	Yazı İşleri Müdürlüğü					



H.6.10. Dava işlemlerini etkin bir şekilde yürütmek ve birimlerin mevzuata uygun çalışmasını sağlamak		Birim	Hedef	Yıl
Gösterge 1.	Davaların kazanılma oranı	%	90	2019
Sorumlu Birim	Hukuk İşleri Müdürlüğü			



**T.C.
DÜZCE BELEDİYESİ**

SAYI : 32196630/
KONU : Stratejik Plan

08.08.2014

**GENELGE
2014/1**

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 41. Maddesinde yer alan; “ Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar. Stratejik plân, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.” hükmü ile;

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. Maddesi'nde yer alan; “ Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.” hükmü gereğince Belediyemizin 2015-2019 Stratejik Planı hazırlanacaktır.

Belediyemiz geliştirdiği stratejiler ile kamu kaynaklarını etkinlik ve verimlilik ilkelerine göre kullanan, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere planlarını yapan ve bu planlarını yöneten, izleyen bir kamu yönetimi anlayışı benimsemiştir. Stratejik planlama anlayışını esas alan Belediyemiz 2015-2019 Stratejik Planı hazırlama çalışmaları başlamış olup, tüm birimlerimizin katılımıyla çalışmalarımız sürdürülecektir.

Stratejik planlama; kuruluş genelinde sahiplenilmeyi gerektiren, katılım temelli bir süreçtir. Hazırlanacak stratejik plana, başta üst yönetim kademeleri olmak üzere tüm çalışanların el ve gönül birliğiyle destek vermesi, katkıda bulunması ve kendinden bekleneni zamanında ve etkin bir şekilde yerine getirmesi son derece önem arz etmektedir.

Belediyemizin Stratejik Plan çalışmalarının etkin bir şekilde sürdürülmesi amacıyla ekli listede isim ve görevleri yer alan (Ek: 1) Stratejik Planlama Kurulu ve ekli listede isim ve görevleri yer alan (Ek: 2) Stratejik Plan Çalışma Ekibi oluşturulmuştur.

Stratejik Planlama çalışmalarında tüm personelimizin gerekli desteği sağlaması stratejik planlama sürecimizin başarılı olması konusunda son derece önemlidir. Belediyemizin 2015-2019 Stratejik Plan Çalışmaları 26.05.2006 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve Devlet Planlama Teşkilatı tarafından hazırlanan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda belirtilen hükümlere bağlı kalınarak yürütülecek olup, tüm personelimizin ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerekli katılım ve desteği sağlanmasını rica ederim.

**Mehmet KELEŞ
Belediye Başkanı**

EKLER :
(Ek-1) Stratejik Planlama Kurulu
(Ek-2) Stratejik Plan Çalışma Ekibi



STRATEJİK PLANLAMA KURULU

SIRA	ADI SOYADI	MÜDÜRLÜĞÜ	GÖREVİ
1	Ali GÜNEY	Başkan Yardımcısı	Başkan
2	Şemsettin YENERSOY	Başkan Yardımcısı	Üye
3	Akif KELEŞ	Özel Kalem Müdürü	Üye
4	İsmail İŞILDAK	Mali Hizmetler Müdürü	Üye
5	Ersin ARI	Veteriner İşleri Müdür Vekili	Üye
6	Halit Ramazan KUBİLAY	Bilgi İşlem Müdürü	Üye
7	Sedat POLAT	Zabıta Müdürü	Üye
8	Seçil ACAR	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü	Üye
9	Mesude ÖZCAN	İmar ve Şehircilik Müdür Vekili	Üye
10	İbrahim ÖZER	Destek Hizmetleri Müdür Vekili	Üye
11	Kenan GÜREŞÇİOĞLU	Fen İşleri Müdür Vekili	Üye
12	Ferit GİRGİN	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdür Vekili	Üye
13	Mehmet Caner POLAT	İtfaiye Müdür Vekili	Üye
14	İlyas DANIŞ	Temizlik İşleri Müdür Vekili	Üye
15	Süreyya ORAL	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdür Vekili	Üye
16	Murat GÜLMEZ	Ulaştırma Hizmetleri Müdür Vekili	Üye
17	Samim YAVUZ	Yazı İşleri Müdürü	Üye
18	Birol DEMİR	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Koordinatör

STRATEJİK PLANLAMA KURULU YEDEK ÜYELER

SIRA	ADI SOYADI	MÜDÜRLÜĞÜ	GÖREVİ
1	Aydın SEVDİM	Özel Kalem Müdürlüğü	Yedek Üye
2	Savaş USTA	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Yedek Üye
3	Şenay AYDIN	Yazı İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye
4	Mehmet ÖZBELLİ	Veteriner İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye
5	Zafer İŞLEYEN	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Yedek Üye
6	Erdal PİŞKEN	Zabıta Müdürlüğü	Yedek Üye
7	Esra CANBULAT	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yedek Üye
8	Zeynan KARABACAK	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Yedek Üye
9	Barış BAYRAK	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Yedek Üye
10	Oğuzhan ŞAHİN	Fen İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye
11	Mehmet Emin TANGÜNER	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye
12	Solmaz TAŞDÖĞEN	İtfaiye Müdürlüğü	Yedek Üye
13	Elif HAYALİ	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye
14	Kamer DUMAN	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Yedek Üye
15	Ertuğrul GÜLER	Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü	Yedek Üye
16	Sinan İNAN	Hukuk İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye



STRATEJİK PLAN ÇALIŞMA EKİBİ

SIRA	ADI SOYADI	MÜDÜRLÜĞÜ	GÖREVİ
1	İsmail İŞILDAK	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Başkan
2	Biröl DEMİR	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Koordinatör
3	Şenay AYDIN	Yazı İşleri Müdürlüğü	Raportör
4	Mehmet ÖZBELLİ	Veteriner İşleri Müdürlüğü	Üye
5	Zafer İŞLEYEN	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Üye
6	Erdal PİŞKEN	Zabıta Müdürlüğü	Üye
7	Nihal DAĞLI	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Üye
8	Zeynan KARABACAK	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Üye
9	Barış BAYRAK	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Üye
10	Sezen GÜREŞÇİOĞLU	Fen İşleri Müdürlüğü	Üye
11	Emel DURU	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü	Üye
12	Solmaz TAŞDÖĞEN	İtfaiye Müdürlüğü	Üye
13	Elif HAYALİ	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Üye
14	Yakup ÇİDEM	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Üye
15	Ertuğrul GÜLER	Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü	Üye
16	Aydın SEVDİM	Özel Kalem Müdürlüğü	Üye
17	Sinan İNAN	Hukuk İşleri Müdürlüğü	Üye

STRATEJİK PLAN ÇALIŞMA EKİBİ YEDEK ÜYELER

SIRA	ADI SOYADI	MÜDÜRLÜĞÜ	GÖREVİ
1	Savaş USTA	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Yedek Üye
2	Zafer YILDIRIM	Yazı İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye
3	Emine ARSAL	Veteriner İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye
4	Yıldız ÇELİK	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Yedek Üye
5	Sadettin ÇELİK	Zabıta Müdürlüğü	Yedek Üye
6	Melek AKÇAY	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yedek Üye
7	Esra İBRAHİMOĞLU	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Yedek Üye
8	Rabia KARA	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Yedek Üye
9	Erdinç GÜR	Fen İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye
10	Hakan TERZİ	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye
11	Mehmet TEKİN	İtfaiye Müdürlüğü	Yedek Üye
12	Gülbahar ÖZTÜRK	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye
13	Yasemin ÖZEL UĞURLUÇELİK	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Yedek Üye
14	Alp Özgür AYDAŞOĞLU	Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü	Yedek Üye
15	Serpil AKTAŞ ÇİÇEK	Özel Kalem Müdürlüğü	Yedek Üye
16	Yaprak DEMİR	Hukuk İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye
17	Nurhavat BAYRAKTAR	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü	Yedek Üye