



BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİK PLANI
2011-2015

BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ 2011- 2015 STRATEJİK PLANI

Yayınlayan

BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ

Stratejik Planlama Komisyonu

Prof. Dr. Oktay ARSLAN (Başkan)

Prof. Dr. Edip ÖRÜCÜ (Üye)

Prof.. Dr. Mehmet DOĞAN (Üye)

Doç. Dr. Şakir SAKARYA (Üye)

Yrd.Doç. Dr. Ahmet KÖROĞLU (Üye)

M. Fatih YILMAZ (Üye – Strateji Geliştirme Daire Başkanı)

Grafik Tasarım

Yrd. Doç. Nuray Kıvançlı Gümüştekin

Öğr. Gör. Sezin Türk Kaya

Öğr. Gör. Selvihan Kılıç



*“Eğitimdir ki,
bir milleti ya özgür, bağımsız, şanlı, yüksek bir topluluk halinde yaşatır
ya da bir milleti esaret ve sefaletle terk eder.”*

M. Atatürk



Balıkesir Üniversitesi Çağış Kampüsü



Günümüz dünyasında, her alanda yoğun bir rekabet ve baş döndürücü bir değişim yaşanmaktadır. Yaşanan bu rekabet ve değişim üniversiteleri de yeni yaklaşımlar araştırmaya ve uygulamaya yöneltmektedir. Bu çerçevede güncel ve etkin yönetim tarzını uygulayarak rekabet ve değişimi yakalayabilen üniversiteler, üstlendikleri misyonu yerine getirerek gelecek üzerinde söz sahibi olabileceklerdir. Bu bağlamda, gelişmiş ülkelerde uzun yıllardır etkin bir şekilde sürdürülmekte olan stratejik planlama çalışmaları ülkemizde de başta üniversiteler olmak üzere son yıllarda artarak devam etmektedir.

Balıkesir Üniversitesi ilk stratejik planını 2005 yılında (2006-2010 dönemi) hazırlamıştır. Yoğun çalışmalar sonucunda ortaya çıkan stratejik planlar, kurumun sahip olduğu beşeri, mali ve fiziki kaynakları tespit etmede ve bu kaynakların etkin ve verimli bir biçimde kullanılmasını sağlamada üniversite yönetimine ve çalışanlarına bir kılavuz niteliği taşımaktadır. Stratejik planlar ile belirlenen hedeflere ulaşmada en önemli güç kaynağı hiç şüphesiz, Üniversitemiz mensuplarının özverili çalışmaları ve üstün görev anlayışları olacaktır. Bu nedenle, hazırlanan planın başarıya ulaşmasında, Üniversitemizin tüm akademik ve idari personelinin büyük sorumluluğu bulunmaktadır. Plan akademik ve idari personel tarafından benimsedikçe başarıya ulaşabilecektir.

Hedefimiz bugüne kadar büyük bir heyecanla geldiğimiz bu noktadan sonra üniversitemizi, bazı alanlarda öncü ve lider bir kurum olarak daha ileriye taşımak olacaktır. Bu bağlamda her geçen gün daha iyiye giden bir yöntemle üniversiteyi “gelecekte en iyi” hale getirmeyi hedefliyor ve bu doğrultuda hareket eden ortak bir akılla geleceğe katkı sağlamayı görev ediniyoruz.

Balıkesir Üniversitesi'nin gelecek yıllardaki açılımlarını, bugünden belirleyebilmek amacıyla, tüm paydaşların aktif katılımlarıyla hazırlanan ikinci (2011-2015 dönemi) Stratejik Planının amaçlarına başarı ile ulaşması temennisiyle emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Prof. Dr. Mahir ALKAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

Sunuş	5
İçindekiler	6
Tablolar Listesi	7
Şekiller Listesi	8
Stratejik Planlama Süreci	9
A-DURUM ANALİZİ	11
Tarihçe	12
Yönetim ve Organizasyon Yapısı	13
Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat	16
Faaliyet Alanları	20
İnsan Kaynakları	22
Öğrenci Mevcudu	25
Eğitim ve Bilimsel Araştırma	28
Fiziki Yapı	31
Sunulan Hizmetler	34
Mali Kaynaklar	35
Paydaş Analizi	39
B-KURULUŞ İÇİ VE DIŞ ÇEVRE ANALİZİ	41
C-STRATEJİK PLAN	44
Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	45
Stratejik Amaçlar , Stratejik Hedefler , Performans Göstergeleri	48
Maliyetlendirme	60
İzleme ve Değerlendirme	74
D-EKLER	77

TABLOLAR LİSTESİ

Tablo No	Tablo Adı	Sayfa No
Tablo 1	Stratejik Planlama Komisyonu	10
Tablo 2	Üniversite Yönetim Kurulu	14
Tablo 3	Balıkesir Üniversitesi Organizasyon Şeması	15
Tablo 4	Balıkesir Üniversitesi Faaliyet Alanları Ürün ve Hizmetleri	21
Tablo 5	Bilimsel Araştırma Projeleri	30
Tablo 6	Uluslararası İlişkiler	30
Tablo 7	Fiziki Yapı Bilgileri	32
Tablo 8	Sunulan Hizmetler	34
Tablo 9	Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2010 Bütçesi	36
Tablo 10	Devam Eden Yatırımlar	38
Tablo 11	Kurum İçi Analiz	42
Tablo 12	Kurum Dışı Çevre Analizi	43
Tablo 13	Balıkesir Üniversitesi Temel Değerleri	47
Tablo 14	Dönemler İtibariyle Stratejik Hedefler	49
Tablo 15	Stratejik Amaçlar	50
Tablo 16	Stratejik Amaç 1	51
Tablo 17	Stratejik Amaç 2	52
Tablo 18	Stratejik Amaç 3	53
Tablo 19	Stratejik Amaç 4	54
Tablo 20	Stratejik Amaç 5	55
Tablo 21	Stratejik Amaç 6	57
Tablo 22	Performans Göstergeleri	58
Tablo 23	Stratejik Plan Maliyet ve Kaynaklar	62
Tablo 24	1.Stratejik Amaç Komisyonu	75
Tablo 25	2.Stratejik Amaç Komisyonu	75
Tablo 26	3.Stratejik Amaç Komisyonu	76
Tablo 27	4.Stratejik Amaç Komisyonu	76
Tablo 28	5.Stratejik Amaç Komisyonu	76
Tablo 29	6.Stratejik Amaç Komisyonu	76

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil No	Şekil Adı	Sayfa No
Şekil 1	Balıkesir Üniversitesi Birimlerinin Dağılımı	12
Şekil 2	Akademik Personel Sayıları	23
Şekil 3	2006-2010 Dönemi Akademik Personel Sayıları	23
Şekil 4	İdari Personel Sayıları	24
Şekil 5	2006-2010 Dönemi İdari Personel Sayıları	24
Şekil 6	Balıkesir Üniversitesinin Öğrenci Profili	26
Şekil 7	Öğrenci Başına Düşen Cari Ödenek Büyüklüğü	26
Şekil 8	Öğrenci Başına Düşen Sermaye Ödenegi Büyüklüğü	27
Şekil 9	Akademik Birimler ve Araştırma Merkezleri	29
Şekil 10	Mevcut Kapalı Alanların Dağılımı	33
Şekil 11	Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2010 Bütçesi Dağılımı	36
Şekil 12	Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre 2010 Bütçesi	37
Şekil 13	2010 Yılı Bütçe Gelir Kaynakları	37

STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

Stratejik planlama süreci 20.01.2010 tarihinde yapılan ADEK (Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu) toplantısı ile başlatılmıştır. Toplantıda öncelikle Balıkesir Üniversitesi II. Stratejik Plan (2011-2015) taslağının hazırlanması amacıyla bir komisyon kurulmasına ve tüm birimlerde çalışmalarını koordine edecek birim alt komisyonlarının oluşturulmasına karar verilmiştir.

25.05.2010 tarihinde yapılan toplantıda, birim alt komisyonlarından gelecek durum analizlerini değerlendirerek “Kurumsal Değerlendirme Raporları”nı oluşturacak alt kurullar tespit edilmiştir. Yine aynı tarihte tüm birimlerde yer alan alt komisyon üyelerine süreç hakkında bilgi verilmiş ve gerekli eğitimler gerçekleştirilmiştir.

31.05.2010 tarihinde birimlerde kurum analizi çalışmaları başlatılmıştır. Aynı tarihte kurum dışı paydaşların görüşlerini öğrenmek amacıyla onlara da anketler gönderilmiştir. 05.07.2010 tarihinde de birimlerden ve kurum dışı paydaşlardan gereken veriler alınmış ve Stratejik Planlama Alt Kurulları tarafından kurum düzeyinde “Kurumsal Değerlendirme Raporları” çalışmaları başlatılmış ve bu değerlendirmeler 23.07.2010 tarihinde tamamlanmıştır.

Hazırlanan “Kurumsal Değerlendirme Raporları” doğrultusunda stratejik plan hazırlama komisyonu taslak plan hazırlama çalışmalarına 26.07.2010 tarihinde başlamış ve 18.08.2010 tarihinde stratejik plan taslağı tamamlanarak ADEK’e sunulmuştur. Hazırlanan Stratejik Plan Senato / Yönetim Kurulu onayına sunulmuş ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı’na gönderilmiştir.

Revizyon öncesi komisyon ve stratejik planlama alt komisyonları EK 1’de sunulmuştur.

Tablo 1 : Stratejik Planlama Komisyonu

Prof. Dr. Oktay ARSLAN (Başkan)

Prof. Dr. Edip ÖRÜCÜ (Üye)

Prof.. Dr. Mehmet DOĞAN (Üye)

Doç. Dr. Şakir SAKARYA (Üye)

Yrd.Doç. Dr. Ahmet KÖROĞLU (Üye)

M. Fatih YILMAZ (Üye – Strateji Geliştirme Daire Başkanı)

A- DURUM ANALIZI

TARİHÇE

Balıkesir Üniversitesi'nin kökleri, 1910 yılında kurulan Karesi Muallim Mektebi'ne kadar dayanır. Kurum, Mustafa Necati Bey'in Milli Eğitim Bakanlığı sırasında yapımına başlanan bugünkü binaya 1932 yılında taşınmış ve bu tarihten itibaren de Necatibey Öğretmen Okulu adını almıştır. Balıkesir Devlet Mühendislik Akademisi, Balıkesir İşletmecilik ve Turizm Yüksekokulu ile Balıkesir Meslek Yüksekokulu'nun 1975-1976 eğitim-öğretim yılında faaliyete geçmesi ile bu kurumlar, 1982 yılında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile isim ve statü değiştirmişler ve Uludağ Üniversitesi'ne bağlanmışlardır. Necatibey Öğretmen Okulu 1932-1982 yılları arasında Necati Eğitim Enstitüsü adıyla öğretmen yetiştirmeye devam etmiş; 1981 yılında üç yıllık statüsünden çıkarılarak, 4 yıllık "Yüksek Öğretmen Okulu" statüsüne alınmış; 1982 yılında da Uludağ Üniversitesi'ne bağlanarak bu kuruma Necatibey Eğitim Fakültesi ismi verilmiştir. Aynı şekilde Balıkesir İşletmecilik ve Turizm Yüksekokulu'nun ismi Balıkesir Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu olarak değiştirilmiş, iki yıllık Balıkesir Meslek Yüksekokulu'nun ismi ise aynı kalmıştır. Uludağ Üniversitesi'nin çatısı altında on yıl kalmış olan bu kurumlar, sağlıklı ve istikrarlı bir gelişme ile Balıkesir Üniversitesi için güçlü bir altyapı oluşturmuşlardır.

Balıkesir Üniversitesi, 11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 3837 sayılı kanun gereğince kurulmuş olup; 1 Ocak 1993 tarihinden itibaren tüzel kişilik kazanarak bugün 9 Fakülte, 5 Enstitü, 6 Yüksekokul, 16 Meslek Yüksekokulu, 12 Araştırma Merkezi 4 Bölüm, 829 öğretim elemanı ve 31.792 öğrenci ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



Şekil 1: Balıkesir Üniversitesi Birimlerinin Dağılımı

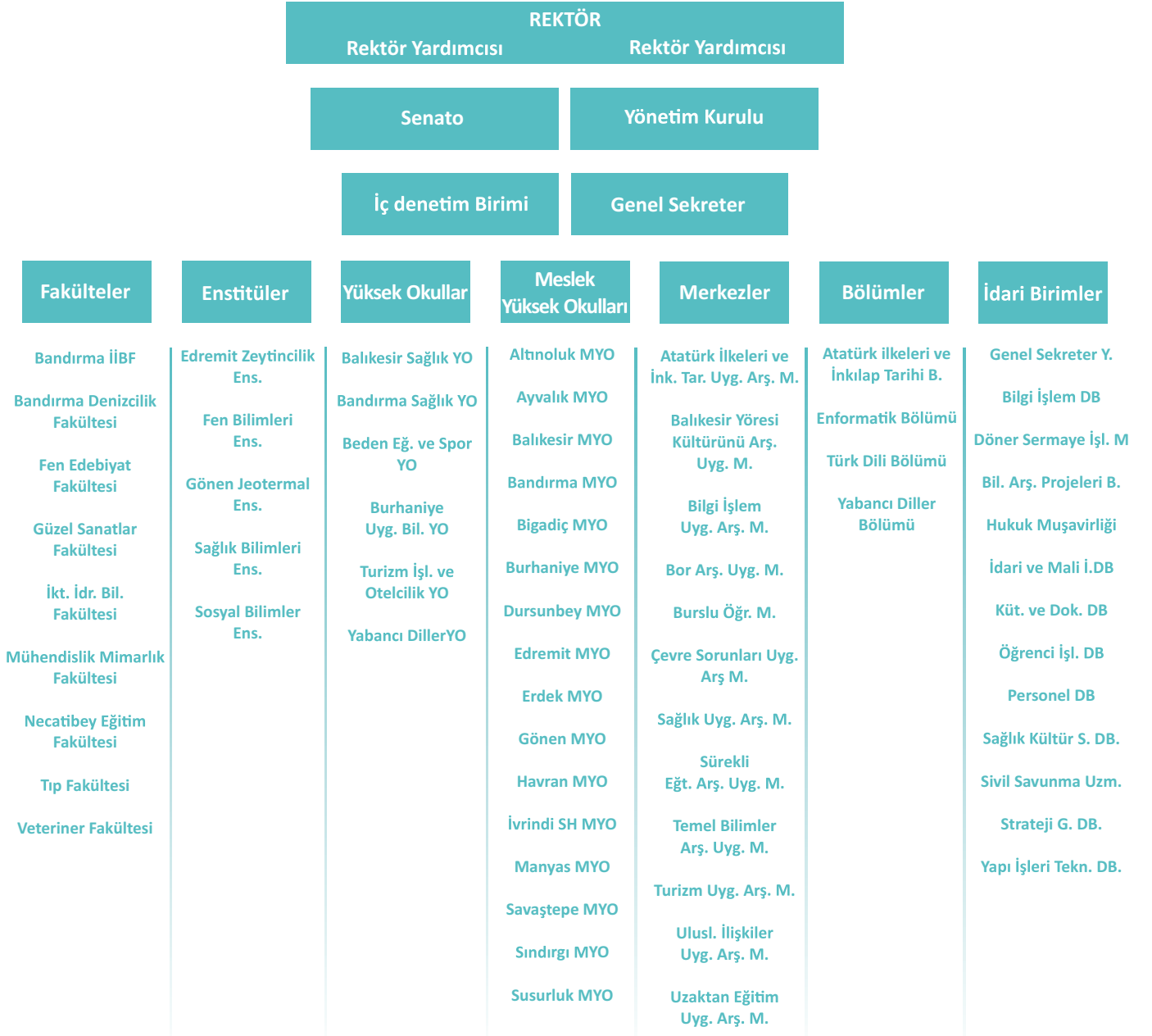
YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

Rektörün başkanlık ettiği yönetim kurulu Tablo 2’de ve Senato tablosu EK 2’de verilmiştir. Balıkesir Üniversitesinin Yönetim ve Organizasyon Şeması ise Tablo 3’de verilmektedir.

Tablo 2 : Üniversite Yönetim Kurulu

Prof.Dr. Mahir ALKAN	Rektör
Prof.Dr. Ali DUYMAZ	Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Edip ÖRÜCÜ	Bandırma İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Kerim ÖZDEMİR	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Hatice BENGİSU	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Cengiz ÖZMETİN	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Bülent ÖZDEMİR	Necatibey Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Gülendamar TÜMEN	Fen-Edebiyat Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof.Dr. Ergün DEMİR	Bandırma Meslek Yüksekokulu Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Kamil SEYREK	Veteriner fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ramazan YAMAN	Bandırma Denizcilik Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sıtkı Samet ERMİŞ	Tıp Fakültesi Dekanı
Faiz TÜRKAN (Raportör)	Genel Sekreter

Tablo 3 : Organizasyon Şeması



YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE MEVZUAT

1. 1982 Anayasası

Yükseköğretim kurumları ve üst kuruluşları Anayasamızın 130 ve 131. maddelerinde düzenlenmiştir. “Çağdaş eğitim–öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile; ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim–öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler Devlet tarafından kanunla kurulur. Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri, öğretim elemanlarının görevleri, unvanları, atama, yükselme ve emeklilikleri, öğretim elemanı yetiştirme, üniversitelerin ve öğretim elemanlarının kamu kuruluşları ve diğer kurumlar ile ilişkileri, öğretim düzeyleri ve süreleri, yükseköğretime giriş, devam ve alınacak harçlar, Devletin yapacağı yardımlar ile ilgili ilkeler, disiplin ve ceza işleri, mali işler, özlük hakları, öğretim elemanlarının uyacakları koşullar, üniversitelerarası ihtiyaçlara göre öğretim elemanlarının görevlendirilmesi, öğrenimin ve öğretimin hürriyet ve teminat içinde ve çağdaş bilim ve teknoloji gereklerine göre yürütülmesi, Yükseköğretim Kuruluna ve üniversitelere Devletin sağladığı mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir” denilerek yükseköğretim kurumlarının hukuki çerçevesi belirlenmiştir.

2. 2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanunu

Anayasamızın 130. maddesine istinaden yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev yetki ve sorumlulukları ile eğitim–öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemek amacıyla 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu 04.11.1981 tarihinde kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Yükseköğretim kurumlarının yasal yükümlülükleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununda aşağıdaki şekilde sıralanmıştır.

Yükseköğretim Kurumlarının Görevleri:

Bu kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a-Çağdaş uygarlık ve eğitim–öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim–öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b-Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c-Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d-Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e-Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek

inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
 f-Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
 g-Yörelerdeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetleri ile hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirci önerilerde bulunmak,
 h-Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
 ı-Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

3. Diğer Yasal Yükümlülükler Listesi

Ayrıca yükseköğretim kurumları aşağıda sıralanan kanun, kanun hükmünde kararname ve bakanlar kurulu kararları ile bunlarla ilişkili alt mevzuatı da uygulamakla yükümlüdürler.

- 2914 Sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu
- 5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu
- 3843 Sayılı Yükseköğretim Kurumlarında İkili Eğitim Yapılması Hakkında Kanun
- 4483 Sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun
- 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu
- 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu
- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu
- 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
- 6245 Sayılı Harcırak Kanunu
- 6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun
- Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu
- 237 Sayılı Taşıt Kanunu
- 7126 Sayılı Sivil Savunma Kanunu
- 711 Sayılı Nöbetçi Memurluğu Kurulması ve Olağanüstü Hal Tatbikatlarında Mesainin 24 Saat Devamını Sağlayan Kanun
- 78 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında K.H.K.
- 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında K.H.K.
- 190 Sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında K.H.K.
- Yükseköğretim Kurumlarında Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Çalıştırılması Esaslarına İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı
- Yükseköğretim Kurumlarında Emekli Öğretim Elemanlarının Sözleşmeli Olarak Çalıştırılması Esaslarına İlişkin Karar
- Yükseköğretim Kurumlarına Bağlı Devlet Konservatuarlarında Sanatçı Öğretim Elemanlarının Sözleşmeli Olarak Çalıştırılmasına Dair Bakanlar Kurulu Kararı

- Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetleri ve Öğrenci Katkı Olarak Alınacak Katkı Payları ve İkinci Öğretim Ücretlerinin Tespitine Dair Esaslar
- Yükseköğretim Kurumlarında Yapılacak İkinci Öğretimde Görev Alacak Öğretim Elemanlarına Ödenecek Ders Ücretleri ile Görevli Akademik Yönetici ve Öğretim Elemanları ile İdari Personele Ödenecek Fazla Çalışma Ücretlerine İlişkin Karar

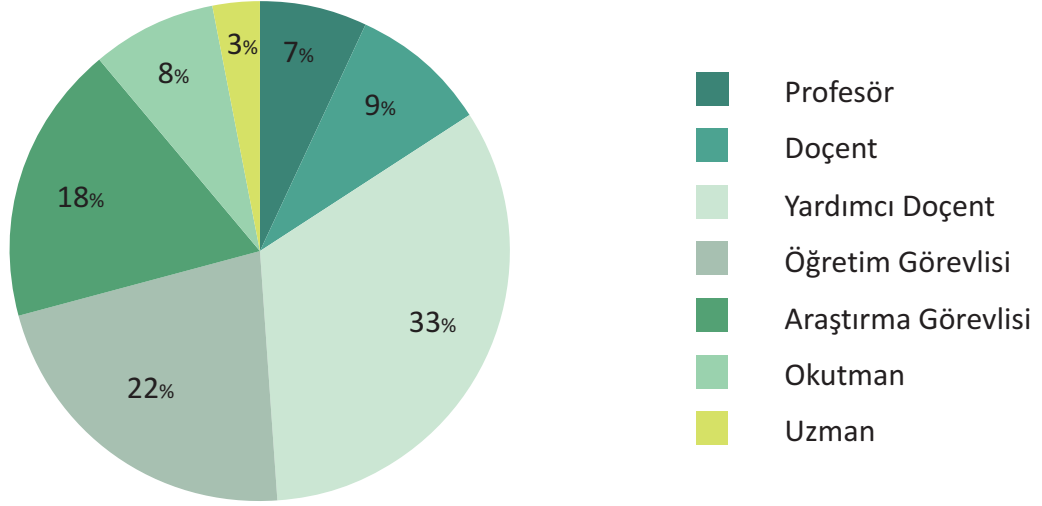
FAALİYET ALANLARI

Balıkesir Üniversitesi'nin faaliyet alanları dört temel alanda toplanmaktadır:

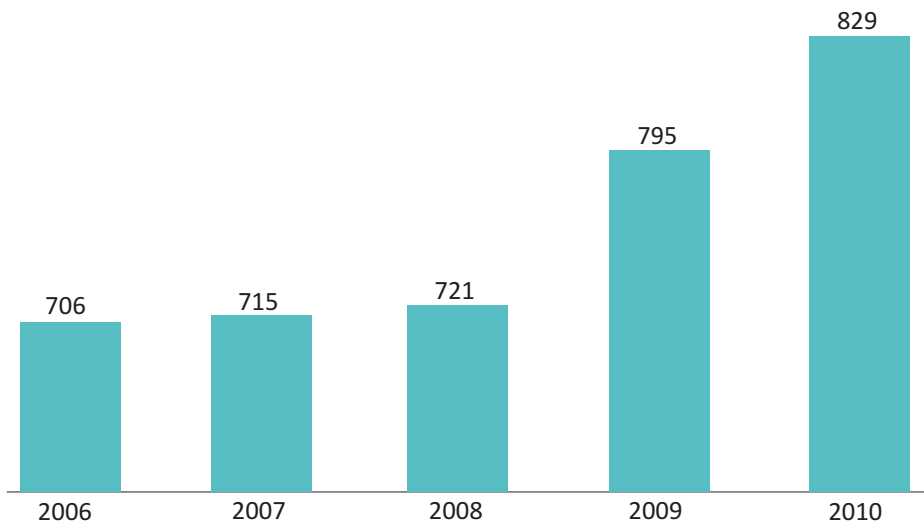
Tablo 4 : Balıkesir Üniversitesi Faaliyet Alanları

Eğitim/Öğretim Faaliyetleri	Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri	Yönetim ve Destek Faaliyetleri
Ön lisans, Lisans ve Lisansüstü Programları	Projeler	Danışmanlık Hizmetleri	Öğrenci Hizmetleri
Öğrencilere Sunulan Rehberlik/Danışmanlık Hizmetleri	Bilimsel Yayınlar	Yaşam Boyu Eğitim Hizmetleri	Mali Hizmetler
Ulusal ve Uluslararası Öğrenci Değişim Programları	Lisansüstü Tezler	Topluma Yönelik Bilgilendirme ve Bilinçlendirme Hizmetleri	Personel Hizmetleri
	Bilimsel Toplantılar	Topluma Yönelik Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri	Teknik Hizmetler

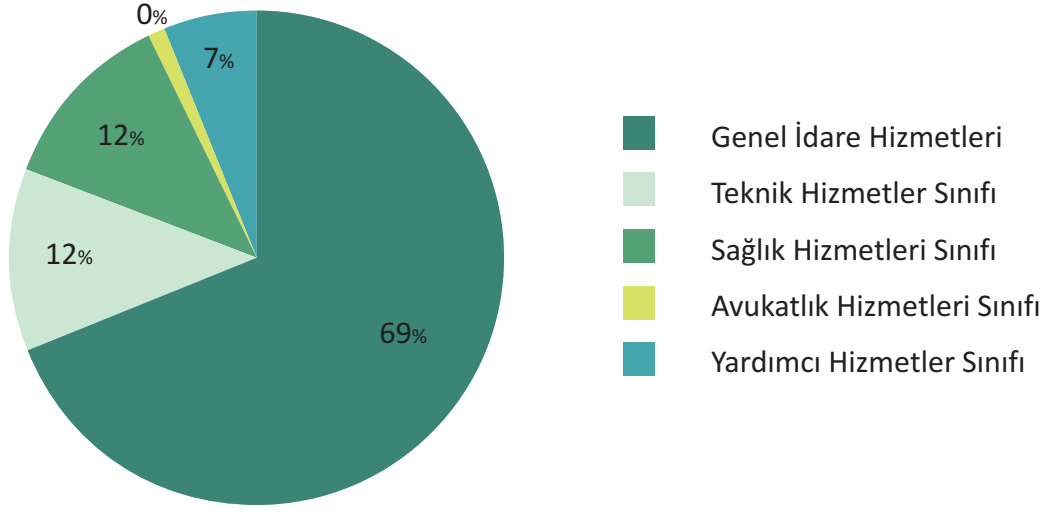
İNSAN KAYNAKLARI



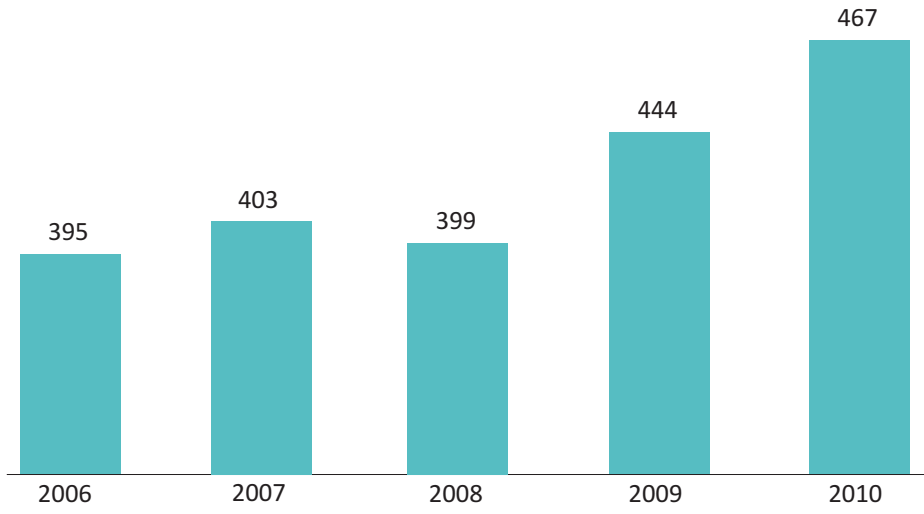
Şekil 2: Akademik Personel Sayıları



Şekil 3 : 2006-2010 Dönemi Akademik Personel Sayıları

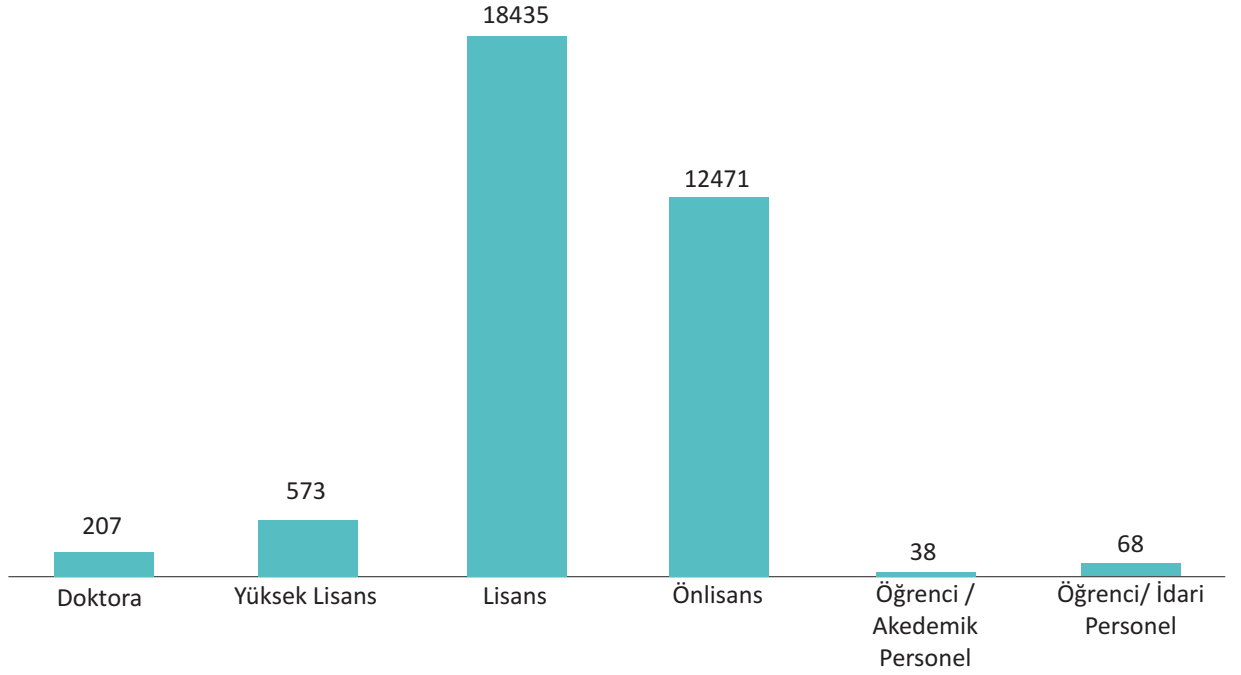


Şekil 4 : İdari Personel Sayıları

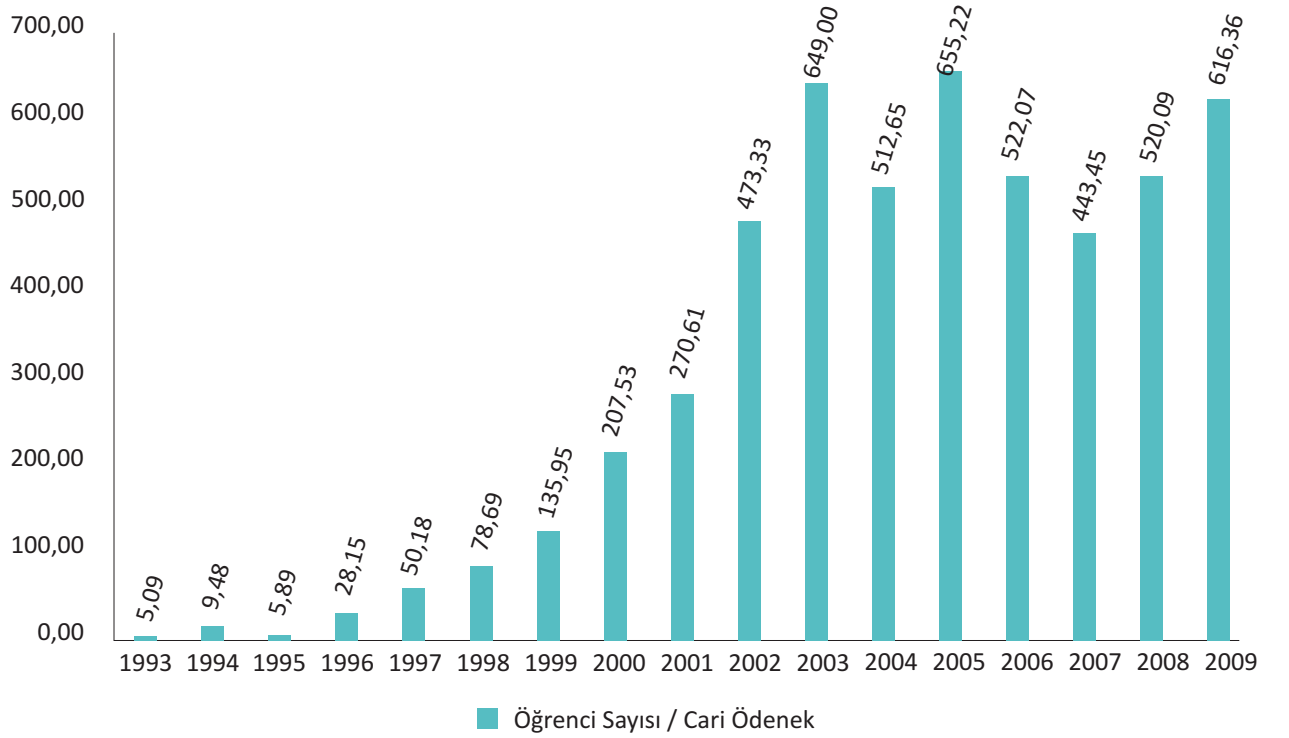


Şekil 5 : 2006-2010 Dönemi İdari Personel Sayıları

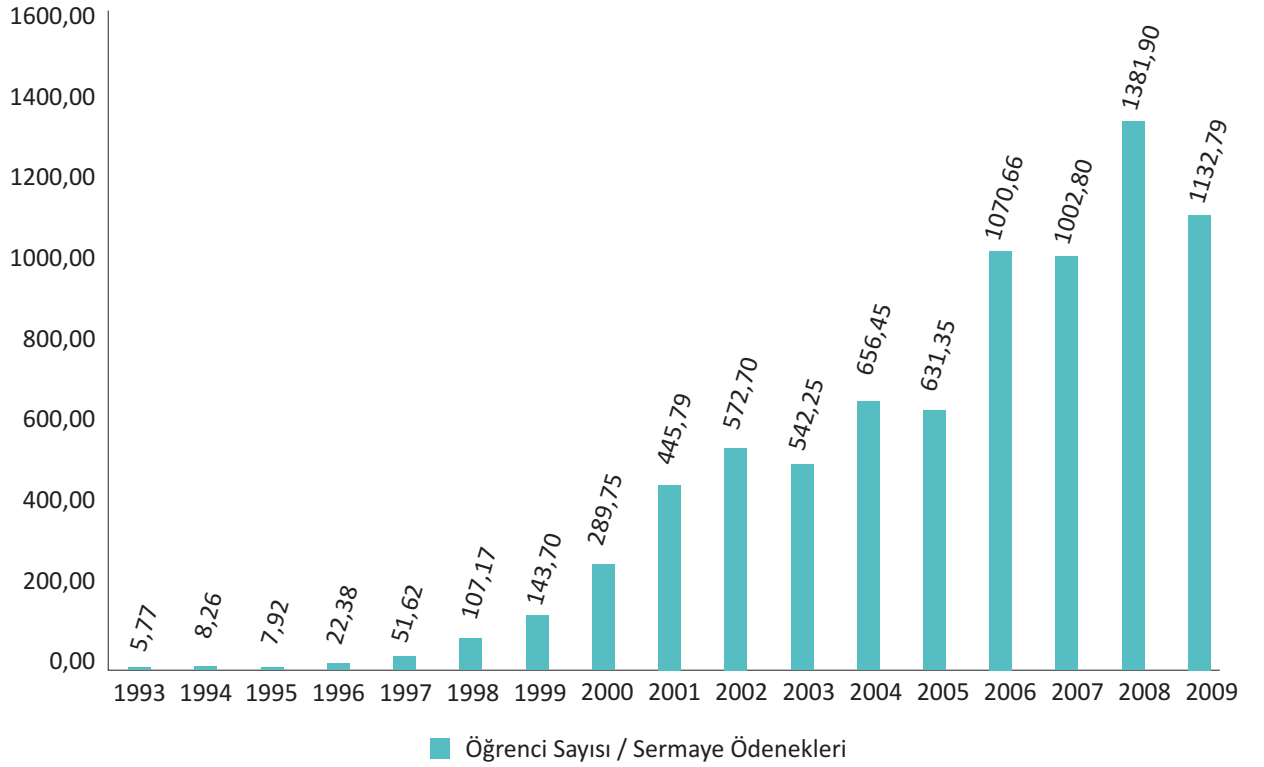
ÖĞRENCİ MEVCUDU



Şekil 6 : Balıkesir Üniversitesinin Öğrenci Profili



Şekil 7 : Öğrenci Başına Düşen Cari Ödenek Büyüklüğü

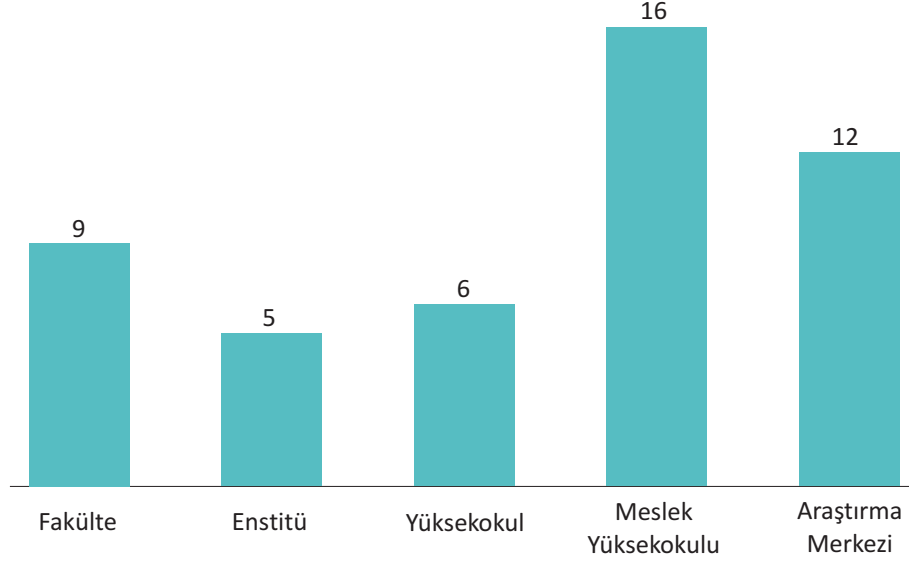


Şekil 8 : Öğrenci Başına Düşen Sermaye Ödenegi Büyüklüğü

2009 yılı itibariyle öğrenci başına düşen cari ödenek büyüklüğü 616,36 TL , yatırım ödeneği büyüklüğü ise yaklaşık 1.132,79 TL olmuştur. Öğrenci başına düşen yatırım ödeneğinin cari ödenekten fazla olması Üniversitemizin fiziki yatırımlarının henüz tam anlamıyla tamamlanmadığının göstergesi olmaktadır. Bununla beraber bilgi çağında artık daha iyi bir hizmet kalitesi için cari ödenekteki bu tablonun mutlaka yukarılara çıkarılması gerekliliği öngörülmektedir.

Balıkesir Üniversitesi'nin öğrenci sayıları ayrıntılı olarak EK 3'de sunulmuştur.

EĞİTİM VE BİLİMSEL ARAŞTIRMA



Şekil 9: Akademik Birimler ve Araştırma Merkezleri

Akademik birimler ve programlar ayrıntılı bir şekilde EK 4’de verilmiştir.

Bilindiği üzere bir üniversitenin kalite düzeyini ölçmede en önemli parametrelerden birisi hakemli dergilerde çıkan bilimsel yayın istatistikleridir. Balıkesir Üniversitesinin diğer paydaş üniversitelerden kendisini ayıracak en önemli stratejik hedeflerinden biriside bu istatistiklerde ilk 20’ye girebilmektir. Yükseköğretim Kurulu verileri ışığında ;

2006 yılında SCI+SSCI+AHCI’te yayımlanan makale sayısı 85; buna karşın 2006 yılında öğretim üyesi sayısı 257 ve öğretim üyesi başına düşen makale oranı 0.33’tür. Bu veriler ışığında 2006 yılında 78 üniversite içinde 58. sırada yer almıştır.

2007 yılında makale sayısı 82, öğretim üyesi sayısı 277 ve öğretim üyesi başına düşen makale oranı 0.30’dur. Üniversitemizin sıralamadaki yeri 93 üniversite arasında 69. sıradır.

2008 yılında makale sayısı 106, öğretim üyesi sayısı 292 ve öğretim üyesi başına düşen makale oranı 0.36’dır. Üniversitemizin sıralamadaki yeri 115 üniversite arasında 81. sıradır.

2009 yılında makale sayısı 131, öğretim üyesi sayısı 304 ve öğretim üyesi başına düşen makale oranı 0.43’tür. Üniversitemizin sıralamadaki yeri 125 üniversite arasında 58. sıradır.

Yükseköğretim Kurulundan alınan bu verilere bakıldığında bu alana yönelik bir eylem planı oluşturulması ve stratejik plan vasıtasıyla ulaşılması istenilen hedefe yönelik bir yol haritası çıkarılması gerekliliği uygun görülmüştür.

Tablo 5: Bilimsel Araştırma Projeleri

Kurum	Tamamlanan Projeler	Devem Eden Projeler	Proje Desteği (TL)
DPT	10	1	9.360.000
TÜBİTAK	57	30	3.016.400
BAP	291	118	1.321.138
TOPLAM	358	149	13.697.538

Tablo 6: Uluslararası İlişkiler (2005-2010 Dönemi)

Faaliyetler	Öğretim Üyesi	Öğrenci	BÜTÇE
Eğitim - Öğretim	60	450	990.000 Euro
Kültürel	Dialog, Dostluk Piramidi, Tiyatro	104.080 Euro	

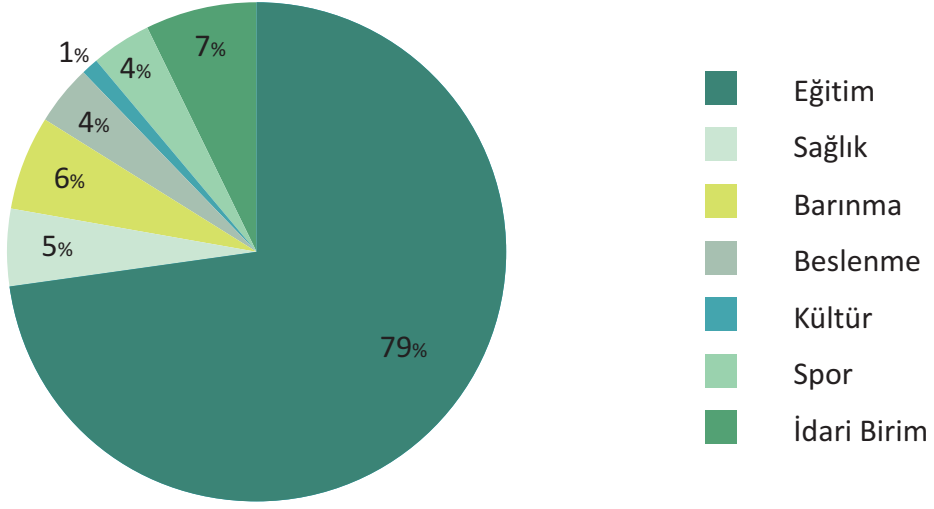
Hibe Kullanım Oranı % 98

2011 (Plan)	20	150	270.000 Euro
-------------	----	-----	--------------

FİZİKİ YAPI

Tablo 7: Balıkesir Üniversitesi Fiziki Yapı Bilgileri

	BİNA ADI	ARAZİ ALANI	FİZİKİ OLARAK KULLANILAN BİNALARIN ALANI	İNŞAATI DEVAM EDEN PROJELER
S. NO		M2	2011	
1	REKTÖRLÜK	4.550.217,00	19.700,00	
2	OTEL BİNASI		15.000,00	
3	KAPALI SPOR SALONU		5.000,00	
4	TIP FAKÜLTESİ		10.500,00	37.000,00
5	MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ		26.650,00	
6	FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ		35.100,00	
7	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ VE OTELCİLİK YO.		10.500,00	
8	KAMPÜS MERKEZİ YEMEKHANE		9.500,00	
9	KAMPÜS AÇIKSPOR TESİSİ		1.350,00	
10	KAMPÜS İKTİSAT FAKÜLTESİ			13.000,00
11	KAMPÜS BEDEN EĞİTİM VE SPOR YO			10.500,00
12	YARI OLİMPİK YÜZME HAVUZU			4.000,00
13	MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI			3.200,00
14	NECATİBEY EĞİTİM FAKÜLTESİ	35.949,00	7.550,00	
15	BEDEN EĞİTİMİ SPOR YO		4.450,00	
16	GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	7.085,22	1.720,00	
17	BALIKESİR SAĞLIK YÜKSEKOKULU	8.052,00	2.400,00	
18	BALIKESİR İKTİSAT FAKÜLTESİ		800,00	
19	BANDIRMA İKTİSAT FAKÜLTESİ	908.909,06	20.763,00	
20	BANDIRMA SAĞLIK YO	2.076,95	1.400,00	
21	VETERİNER FAKÜLTESİ	388.000,00	2.285,00	
22	MESLEK YÜKSEK OKULLARI	286.514,17	87.677,00	
	TOPLAM	6.186.803,40	262.345,00	67.700,00
23	BANDIRMA DENİZCİLİK FAKÜLTESİ	Henüz kuruluş aşamasında olup binası belirlenmemiştir		
24	YABANCI DİLLER YÜKSEK OKULU	Henüz kuruluş aşamasında olup binası belirlenmemiştir		



Şekil 10 : Mevcut Kapalı Alanların Dağılımı

Tablo 8 : Sunulan Hizmetler

Bilimsel Araştırmalar

Beslenme Hizmetleri

Sağlık Hizmetleri

İdari Hizmetler

Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler

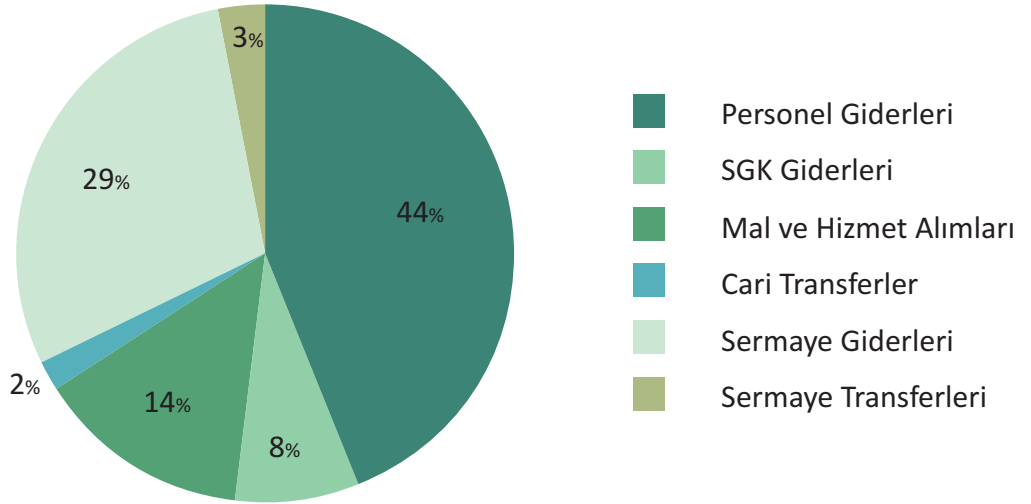
Sportif Faaliyetler

Kütüphane Hizmetleri

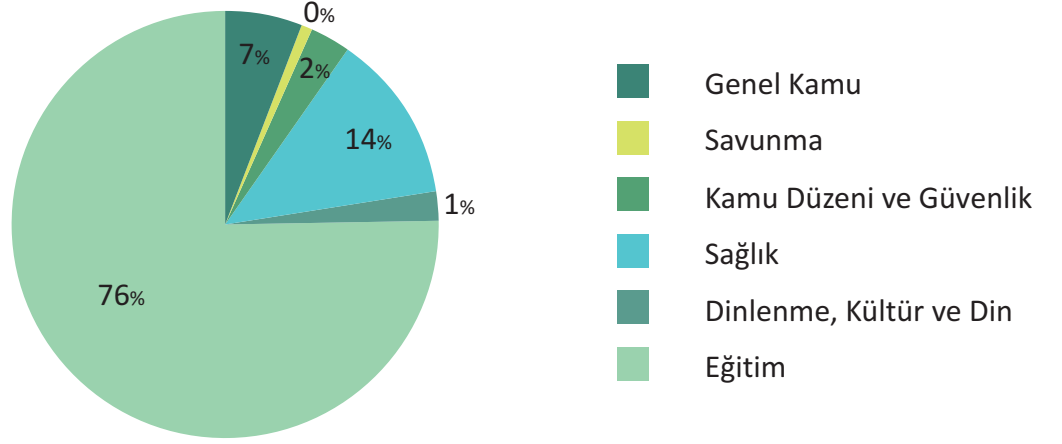
MALİ KAYNAKLAR

Tablo 9 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2010 Bütçesi

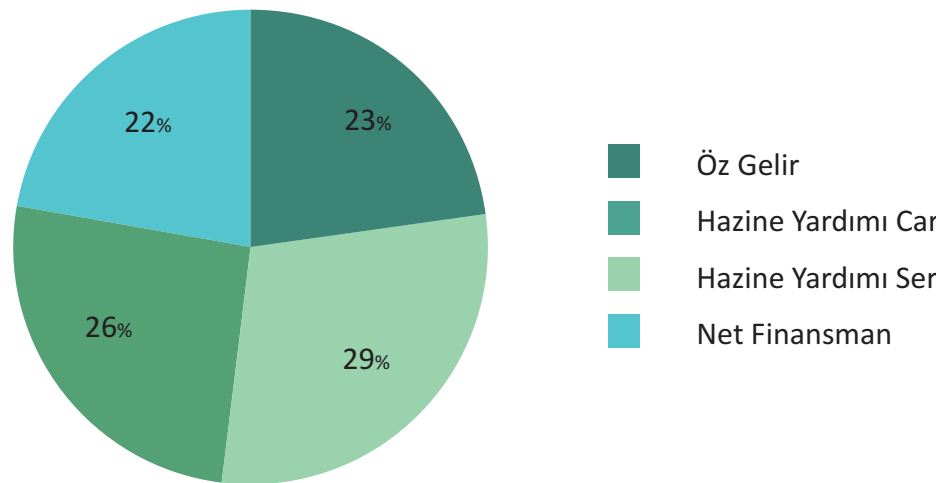
Ekonomik Sınıflandırma İsmi	Ödenek (TL)
Personel Giderleri	42.621.878
SGK Giderleri	7.414.000
Mal ve Hizmet Alımları	13.902.894
Cari Transferler	1.797.855
Sermaye Giderleri	28.326.794
Sermaye Transferleri	2.970.000
TOPLAM	97.033.421



Şekil 11 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2010 Bütçesi



Şekil 12 : Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre 2010 Bütçesi



Şekil 13 : 2010 Yılı Bütçe Gelir Kaynakları

Tablo 10 : Devam Eden Yatırımlar

DEVAM EDEN YATIRIMLAR	Bitiş Tarihi	Tutar (TL)
Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Ekim 2013	29.480.000
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Ocak 2013	7.640.000
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	Şubat 2013	6.733.000
Merkezi Araştırma Laboratuvarı	Kasım 2011	1.900.000
Yarı Olimpik Yüzme Havuzu	Eylül 2012	2.360.000
TOPLAM		48.113.000

PAYDAŞ ANALİZİ

Balıkesir Üniversitesi Paydaş Analizi çerçevesinde, dış paydaşlarla resmi yazışmalar, kurum personeli ve öğrencilerle ise anketler yapılmıştır.

Paydaş analizinin ilk aşamasında Üniversitemizin paydaşlarının kimler olduğunun tespit edilebilmesi için; Üniversitemizin faaliyet ve hizmetleri ile ilgisi olanlar kimlerdir, Üniversitemizin faaliyet ve hizmetlerini yönlendirenler kimlerdir, Üniversitemizin sunduğu hizmetlerden yararlananlar kimlerdir, Üniversitemizin faaliyet ve hizmetlerden etkilenenler ile faaliyet ve hizmetlerini etkileyenler kimlerdir? sorularına cevap aranmıştır.

Bu cevaplara göre paydaşlarımız tespit edilmiş ve bunlar paydaşlık durumuna göre kurum içi ve kurum dışı paydaşlar olarak ayrılmıştır.

Paydaş Analizi ve Stratejik Plan Bağlantısı

Üniversitemizin paydaş analizi ile yerel, ulusal ve uluslar arası alanda birçok organizasyon ile ilişkisi olduğu görülmektedir. Hem stratejik planın işleyişi ve başarısı açısından hem de bir halkla ilişkiler eylemi olarak paydaşlarımız ile bundan sonraki dönemlerde planla paralel olarak daha sık ilişki kurulması gerektiği bu paydaş analizi ile ortaya çıkmıştır. Bir üniversite olarak yalnızca bilimsel üretime katkı sağlamak değil, aynı zamanda Balıkesir ili ve çevresi ile uluslararası çapta paydaşlarımıza çeşitli iletişim kanalları ile ulaşılması sağlanacaktır. Böylelikle stratejik planlarımız daha etkin ve rasyonel bir çerçevede hazırlanmış olacak ve daha kapsayıcı bir yol haritası üretilecektir.

Balıkesir Üniversitesi Paydaşlarının öncelik durumlarını gösteren Liste EK 5'de sunulmuştur.

B- KURULUŞ İÇİ VE DİŐ ÇEVRE ANALİZİ

Balıkesir Üniversitesini etkileyen faktörler Kurum İçi Analiz (Güçlü ve Zayıf Yönler) ve Kurum Dışı Çevre Analizi (Fırsatlar ve Tehditler) olarak iki ana başlık altında değerlendirilmiştir. Kurum içi analiz ile üniversitemizin mevcut durumu ve geleceğini etkileyecek iç ortamdan kaynaklanan ve kurumun kontrol edebildiği şartlar ve eğilimler incelenmiştir. Bu belirlemede Stratejik Planın doğasında olan etkin katılımçılık yolu izlenmiştir. Bu çerçevede üniversite iç paydaşlarının temsilcilerinin katılımı ile düzenlenen çalıştaylar sonucunda Güçlü ve Zayıf Yönler belirlenmiştir. Güçlü yönler üniversiteyi ön plana çıkaran unsurlar olarak değerlendirilirken, zayıf yönler ise üniversitenin geliştirilmesi gereken yönler olarak düşünülmüştür. Dış çevre analizinde ise üniversitenin kontrol edemediği ve üniversiteyi etkileyen, dıştan gelen şartlar ve eğilimler değerlendirilmiştir. Bu çerçevede iç ve dış paydaşların görüşleri de alınarak dış çevre analizinde Fırsatlar ve Tehditler belirlenmiştir.

Tablo 11 : Kurum İçi Analizi

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
<ol style="list-style-type: none"> 1.Genç bir üniversite olmasına rağmen tarihi köklerinin bulunması ve alanında öncü fakültelere sahip olması 2.Yeniliklere açık, ulaşılabilir ve katılımcı yönetim anlayışına olumlu bakışı ve inancı olan bir üst yönetimin olması, 3.Eğitim ve akademik gelişmeyi ön planda tutan bir yönetimin mevcut olması, 4.Genç ve dinamik bir yapıya sahip akademik kadroya sahip olması 5.Güçlü bir öğrenci potansiyeline sahip olması. 	<ol style="list-style-type: none"> 1.Kurumsallaşmanın henüz tam olarak sağlanamamış olması, 2.Kampüs ortamındaki sosyal imkanların yetersizliği, 3.Akademik ve İdari personel yetersizliği, 4.Fiziki altyapının ve sosyal mekanların yetersizliği, 5.Öğretim elemanlarının akademik çalışmalarında teşvik edici bir performans sisteminin olmaması, 6.Finansal kaynakların yetersizliği, 7.Bilişim ekibi ve altyapısının yetersizliği, 8.Üniversite – Kent ve Üniversite - Sanayi işbirliğinin henüz kurulamamış olması, 9.Uluslar arası ilişkilerin yetersizliği, 10.Çevreye yönelik eğitim programlarının yetersizliği, 11.Üniversite potansiyelinin ve katma değerinin yerel topluma yeterince aktarılamamış olması, 12.Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının yüksek olması. 13.Kampusun şehir merkezinden uzak olması,

Tablo 12 : Kurum Dışı Çevre Analizi

Fırsatlar	Tehditler
<p>1.Üniversite sanayi işbirliğinin kurularak katma değerini topluma aktarılması imkanının mevcut olması,</p> <p>2.İlin büyük şehirlere yakınlığı ve ulaşımının kolay olması,</p> <p>3.İlin tarihi ve turizm potansiyelinin yüksek olması,</p> <p>4.İlin zengin yer altı kaynaklarına ve doğal zenginliklere sahip olması,</p> <p>5.İlin tarım ve hayvancılık potansiyeli ile gıda sanayinin ülke ekonomisinde önemli paya sahip olması (Kırmızı ve Beyaz Et),</p> <p>6.Üniversitenin gelişimine katkı sağlayacak yeni fakültelerin kurulma potansiyelinin bulunması,</p> <p>7.İstanbul – İzmir Otoyol’unun il sınırları içinden geçiyor olması,</p> <p>8.İki yanının denizle çevrili olması nedeniyle deniz taşımacılığında önemli bir potansiyele sahip olması,</p> <p>9.İlin ulusal ve uluslar arası kongre ve sempozyumlar için cazibe merkezi olması.</p> <p>10.Üniversite bünyesinde kurulan başta Tıp Fakültesi olmak üzere diğer araştırma ve uygulama merkezleri ile Laboratuvarların toplumla olan işbirliği imkanlarını arttırması.</p>	<p>1.Balıkesir sanayisinin yeterince gelişmemiş olması,</p> <p>2.Balıkesir’in sosyo-ekonomik açıdan beklenen düzeyde gelişmemiş olması,</p> <p>3.Yeni açılan üniversiteler nedeniyle üniversiteye tahsis edilecek finansal kaynakların kısıtlanması,</p> <p>4.Yeni açılan üniversiteler nedeniyle yetişmiş insan gücü kaybının olması,</p> <p>5.Üniversitemize tahsis edilen bütçe ödeneklerinin, özellikle de yatırımların yetersiz olması,</p> <p>6.Üniversite çalışanlarının ücret yetersizliği nedeniyle akademik ve idari personelin daha iyi yaşam koşullarına doğru yönelmesi,</p>



C- STRATEJİK PLAN

MİSYON VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

MİSYON

Başta Balıkesir olmak üzere ülkemizin gelişmişlik düzeyi ve yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlamayı ve toplumsal değerlere bağlı, insan haklarına saygılı, bilgi ve teknoloji üreten, Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı bireyler yetiştirmeyi görev edinmiştir.

VİZYON

Uluslararası standartlarda Eğitim-Öğretim kalitesi, bilimsel üretimi ve Üniversite-Kent-Sanayi işbirliğini sağlamış tercih edilen bir Üniversite olmak.

TEMEL DEĞERLER

Tablo 13 : Balıkesir Üniversitesi Temel Değerleri

Akademik Mükemmellik ve Özgürlük

Çevre Bilinci

Etik Değerlere Bağlılık

Şeffaflık ve Hesap Verilebilirlik

Sosyal Sorumluluk

Yenilikçilik

STRATEJİK AMAÇLAR

STRATEJİK HEDEFLER

PERFORMANS

GÖSTERGELERİ

2011-2015 dönemini kapsayan İkinci Stratejik Planda 6 stratejik amaç ve bu stratejik amaçlara bağlı çoğunluğu spesifik ve ölçülebilir 46 stratejik hedef bulunmaktadır. Bu stratejik amaçlar ve hedefler belirlenirken kuruluşun vizyonunu gerçekleştirmesine katkı sağlaması gerekliliği dikkate alınarak tespit edilmiştir.

Stratejik amaçlarımız Balıkesir Üniversitesi'nin temel değerlerine uygun, gerçekçi ve Üniversitenin plan hazırlanırken nerede olduğunu gösteren durum analizi sonuçlarına göre şekillenmiştir. Aynı zamanda stratejik hedefler çoğunlukla ölçülebilir durumdadır. Ölçülemeyenlerde performans göstergeleri vasıtasıyla ne ölçüde hedefe ulaşıldığının tespit edilebileceği bir yapıya kavuşturulmuştur. Hedefler daha çok sonuca odaklanmış olup stratejik amaçlarımızın orta vadeli zaman dilimini kapsayan yapısına uygun belirlenmiştir.

Stratejik Amaçlar ve hedefler belirlenirken planın zaman kısıtı göz önünde bulundurularak belirlenmiştir. Bu noktada hedeflerimiz iddialı fakat imkansız değildir. Bu bağlamda stratejik planımız hazırlanırken temel rehberimiz Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın "Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu" olmuştur.

Hedeflerimizin plan dönemi boyunca yıllara dağılımı ;

Tablo 14 : Dönemler İtibariyle Stratejik Hedefler

Hedef Dönemi	Hedef Sayısı
2011-2015	28
2011-2014	3
2011-2013	10
2011-2012	5
Toplam	46

Tablo 15 : Stratejik Amaçlar

Araştırma ve Geliştirme Stratejileri

Eğitim ve Öğretimin Kalitesinin Arttırılması

Üniversite- Sanayi- Tarım İşbirliği Başta Olmak Üzere Toplumun İhtiyacı Olan Alanda Hizmet Üretmek

Tanınabilirlik Seviyesinin Yükseltilmesi

Teknolojik ve Fiziksel Yapının Geliştirilmesi

Finansal Kaynakların Arttırılması ve Etkin Kullanımı

Tablo 16 : Araştırma Geliştirme Stratejileri (Stratejik Amaç 1)

Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	Mevcut durum	2011	2012	2013	2014	2015
1	BAP, TÜBİTAK, BOREN, DPT, AB ve diğer kuruluşlarca desteklenen Bilimsel Araştırma Projeleri sayısının 2011-2015 yılları arasında her yıl %7 artırılması	188	201	214	228	243	259
2	2015 yılı sonuna kadar Üniversitemizin Uluslararası atıf indekslerine giren (SCI, SSCI, AHCI) dergilerde yayınlanan yayın sayısının her yıl %5 artırılması	131	137	143	150	157	164
3	Plan dönemi boyunca Ulusal ve Uluslararası düzeyde her yıl en az 15 bilimsel aktivitenin (kongre, seminer vb) düzenlenmesi	-----	15	15	15	15	15
4	Ulusal ve Uluslararası Bilimsel toplantılara katılım sayılarının her yıl %5 artırılması	249	261	274	287	301	316
5	2013 yılı sonuna kadar üniversitedeki araştırma ve bilimsel yayın faaliyetlerini koordine edebilecek ve ulusal/uluslararası işbirliğini yönlendirebilecek Bilimsel Araştırma Biriminin (BAB) kurulması	-----	ÇS	ÇS	ÇT	-----	-----
6	Balıkesir Üniversitesi Akademik Personel Bilimsel Teşvik Ödülü Programının faaliyete geçirilmesi ve her yıl en az 3 farklı alanda teşvik ödülleri verilmesi	-----	3	3	3	3	3

Tablo 17 : Eğitim ve Öğretim Kalitesinin Arttırılması (Stratejik Amaç 2)

Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	Mevcut durum	2011	2012	2013	2014	2015
1	Öğrencilerin Uluslararası değişim programına katılımı her yıl %10 arttırılacak	110	121	133	146	161	177
2	Öğretim Üyelerinin Uluslararası değişim programına katılımı her yıl %10 arttırılacak	15	17	19	21	23	25
3	Uluslararası değişim programı çerçevesinde yürütülen İkili Anlaşmaların sayısı 2011-2015 dönemi için hedeflenen seviyelere ulaşılacak	59	69	79	89	99	109
4	Öğrencilerimize yönelik sosyal, kültürel, teknik gezi ve sportif etkinlikler için hedeflenen değerlere ulaşılması sağlanacak	----	45	45	45	45	45
5	2013 yılı sonuna kadar tüm ders içeriklerinin Uluslararası ve Ulusal programlara göre güncellenmesi sağlanacak	----	ÇD	ÇD	ÇT	----	----
6	Plan dönemi boyunca basılı kaynaklar için hedeflenen değerlere ulaşılması sağlanacak	30.000	32.000	34.000	36.000	38.500	41.000
7	Plan dönemi boyunca e-veri tabanı için hedeflenen değerlere ulaşılması sağlanacak	24	24	24	25	25	26
8	2012 yılı sonuna kadar üniversitemiz birimlerindeki tüm öğrenci laboratuvarlarının bilgisayar gereksinimlerinin karşılanması sağlanacak.	----	ÇD	ÇT	----	----	----
9	Öğrenci memnuniyetinin ölçümü ve değerlendirilmesi için 2013 yılına kadar gerekli çalışmalar tamamlanacak ve 2013-2015 plan dönemi boyunca her yıl anket çalışması yapılarak memnuniyet oranı hedefleri tutturulacak.	----	ÇD	ÇD	%75 MO	%80 MO	%80 MO

Tablo 18 : Üniversite-Sanayi-Tarım İşbirliği Başta Olmak Üzere Toplumun İhtiyacı Olan Alanlarda Hizmet Üretmek (Stratejik Amaç 3)

Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	Mevcut durum	2011	2012	2013	2014	2015
1	Zeytin sektöründeki kaliteyi arttırma kapsamında reklam, tanıtım, satış geliştirme alanlarında yılda en az üç faaliyet yapmak	-----	3	3	3	3	3
2	2013 yılına kadar kampuse TEKNOPARK kurmak	-----	ÇD	ÇD	ÇT	-----	-----
3	2014 yılına kadar Merkezi Araştırma Laboratuvarını akredite ederek sanayicinin üniversiteden talep edeceği analizlere cevap verebilmek	-----	ÇD	ÇD	ÇD	ÇT	-----
4	2013 yılına kadar Veteriner Fakültesinin çevredeki hayvancılık sektörünün problemlerine cevap verecek hale getirmek	-----	ÇD	ÇT	-----	-----	-----

Tablo 19 : Dış Paydaşlarla İşbirliği ve Üniversitenin Tanınabilirlik Seviyesinin Yükseltilmesi
(Stratejik Amaç 4)

Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	Mevcut durum	2011	2012	2013	2014	2015
1	2013 yılı sonuna kadar üniversite mezun ilişkilerini takip edecek bir birimin oluşturulması ve üniversitemiz mezunlarının her yıl % 10'una ulaşılması sağlanacak.	-----	ÇD	ÇD	ÇT	%10	%10
2	Üniversitemizin iletişim içinde olduğu bütün paydaşlara, yılda bir kez Üniversite Bülteni ve/veya faaliyet raporu gönderilecek.	-----	BG	BG	BG	BG	BG
3	Balıkesir ilinin gereksinimleri doğrultusunda çevre ve halk sağlığı konusunda her yıl 5 araştırma/bilgilendirme çalışması yürütülecek.	-----	5	5	5	5	5
4	Ortaöğretim öğrencilerinin üniversitemizi tercih etmelerini sağlamak amacı ile 2015 yılı sonuna kadar her yıl beş tanıtım günü düzenlenecek.	-----	5	5	5	5	5
5	Üniversitemizin tanıtımını sağlamak için her yıl en az 3 defa Ulusal ve Uluslararası fuarlara katılım sağlanacak.	-----	3	3	3	3	3

Tablo 20 : Teknolojik ve Fiziksel Altyapının Geliştirilmesi (Stratejik Amaç 5)

Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	Mevcut durum	2011	2012	2013	2014	2015
1	200 yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi İnşaatının 2013 yılı sonuna kadar tamamlanacak	-----	%30	%60	%100	-----	-----
2	2012 yılı sonunda Merkezi Laboratuvar tamamlanacak	%25	%60	%100	-----	-----	-----
3	2013 yılı sonunda Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu inşaatlarının tamamlanarak hizmete açılacak	%20	%45	%70	%100	-----	-----
4	2015 yılı sonunda Veteriner Fakültesi ve Hayvan Hastanesi İnşaatı bitirilecek	-----	ÇD	ÇD	ÇD	ÇD	ÇT
5	Merkez Kütüphane ve Kültür Merkezi İnşaatının 2015 yılı sonunda tamamlanması	-----	ÇD	ÇD	ÇD	ÇD	ÇT
6	2013 yılı sonuna kadar tüm birimlerimizin derslik ve laboratuvarlarının tamamında teknolojik donanım eksikliklerinin bitirilmesi	-----	ÇD	ÇD	ÇT	-----	-----
7	2012 yılı sonunda Üniversitemize bağlı fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarının metro ethernet hattı üzerinden yerleşkeye bağlanması ve mevcut network'ün fiber optik teknolojisine döndürülmesi	-----	ÇD	ÇT	-----	-----	-----
8	2013 yılı sonuna kadar Yerleşke bünyesinde dijital kamera sisteminin kurularak güvenlik görüntülerinin tek bir merkezde kayıt altına alınması	-----	ÇD	ÇD	ÇT	-----	-----
9	2014 yılına kadar yeni network yapısında IP telefon teknolojisine geçilerek Rektörlüğe bağlı bütün birimlerde tek bir telefon santralı üzerinden telefon görüşme trafiğinin sağlanması	-----	ÇD	ÇD	ÇT	-----	-----

Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	Mevcut durum	2011	2012	2013	2014	2015
10	2013 yılında Üniversitemizin tüm birimlerine ait girişlerde akıllı kart geçiş sisteminin tesis edilmesi	-----	ÇD	ÇD	ÇT	-----	-----
11	Üniversitemiz kampus alanlarında çevre düzenlenmesi ve alt yapı çalışmalarında belirtilen faaliyetlerin tamamlanması	-----	ÇD	ÇD	ÇD	ÇD	ÇT
12	2012 yılı sonunda üniversitemiz yerleşkesindeki tüm binalarda engellilere göre düzenlemelerin (uygun lavabo ve tuvaletlerin yapılması, asansör yapılması vb) tamamlanması	-----	ÇD	ÇT	-----	-----	-----
13	2015 yılına kadar Yabancı Diller Yüksek Okulu Binasının tamamlanması	-----	ÇD	ÇD	ÇD	ÇD	ÇT
14	2015 yılı sonuna kadar Enstitüler Binasının tamamlanması	-----	ÇD	ÇD	ÇD	ÇD	ÇT
15	BAÜ Çağış Yerleşkesindeki göletin 2013 yılına kadar ıslah edilmesi	-----	ÇD	ÇD	ÇT	-----	-----
16	2015 yılı sonuna kadar Bandırna Denizcilik Fakültesinin tamamlanması	-----	ÇD	ÇD	ÇD	ÇD	ÇT
17	2014 yılı sonuna kadar Bandırma İİBF'nin inşaat halindeki bloğunun tamamlanması	-----	ÇD	ÇD	ÇD	ÇT	-----
18	2015 yılı sonuna kadar Bandırma MYO'nun yerleşke alanındaki inşaatının tamamlanması	-----	ÇD	ÇD	ÇD	ÇD	ÇT

Tablo 21 : Finansal Kaynakların Arttırılması ve Etkin Kullanımı (Stratejik Amaç 6)

Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	Mevcut durum	2011	2012	2013	2014	2015
1	Döner Sermaye İşletmesi gelirleri plan dönemi boyunca her yıl %4 oranında arttırılacak	1349650	1403000	1459000	1517000	1577000	1640000
2	Kira gelirleri plan dönemi boyunca her yıl %3 arttırılacak.	701270	722000	743000	765000	788000	812000
3	Plan dönemi boyunca Üniversite Bütçesinde Öz Gelirin payının en az % 25 oranında olması sağlanacak.	%23	%25≥	%25≥	%25≥	%25≥	%25≥
4	Plan döneminde Yatırım ödeneklerinin kullanım oranının en az % 95 oranında olması sağlanacak.	-----	%95≥	%95≥	%95≥	%95≥	%95≥

Açıklamalar : **ÇD** : Çalışmalar devam ediyor **ÇT**: Çalışmalar tamamlanacak **BG** : Bülten gönderilecek **MO** : Memnuniyet oranı

Tablo 22 : Performans Göstergeleri

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi
STRATEJİK AMAÇ 1	1	Araştırma proje sayısı
	2	Makale sayısı
	3	Bilimsel aktivite sayısı
	4	Katılım sayısı
	5	Birim kurulması
	6	Ödül sayısı
STRATEJİK AMAÇ 2	1	Katılım sayısı
	2	Katılım sayısı
	3	İkili anlaşma sayısı
	4	Etkinlik sayısı
	5	Güncellenen ders sayısı
	6	Basılı kaynak sayısı
	7	E-Veri tabanı sayısı
	8	Bilgisayar sayısı
	9	Memnuniyet oranı
STRATEJİK AMAÇ 3	1	Faaliyet sayısı
	2	TEKNOPARK'ın kurulması
	3	Akreditasyon
	4	Faaliyetin tamamlanması
STRATEJİK AMAÇ 4	1	Hedeflenen oranların gerçekleştirilmesi
	2	Bülten veya rapor sayısı
	3	Yürütülen çalışma sayısı
	4	Tanıtım günü sayısı
	5	Fuarlara katılım sayısı

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi
STRATEJİK AMAÇ 5	1	İnşaatın tamamlanma oranı
	2	İnşaatın tamamlanma oranı
	3	İnşaatın tamamlanma oranı
	4	İnşaatın bitirilmesi
	5	İnşaatın bitirilmesi
	6	Teknolojik donanımlı derslik ve/veya laboratuvar sayısı
	7	Sistemin kurulması
	8	Sistemin kurulması ve çalışması
	9	Merkezi telefon sisteminin kurulması
	10	Akıllı kart sisteminin kurulması
	11	Faaliyetin tamamlanması
	12	Bütün binaların hedefe uygun düzenlenmesi
	13	İnşaatın bitirilmesi
	14	İnşaatın bitirilmesi
	15	Göletin ıslah edilmesi
	16	İnşaatın bitirilmesi
	17	İnşaatın bitirilmesi
	18	İnşaatın bitirilmesi
STRATEJİK AMAÇ 6	1	Döner Sermaye İşletme Geliri miktarı
	2	Gerçekleşen kira geliri miktarı
	3	Bütçede Öz Gelirin Oranı
	4	Yatırım ödenekleri Kullanım Oranı

MALİYETLENDİRME

Üniversitemizin yukarıda ayrıntıları verilen stratejik hedeflere ve dolayısıyla stratejik amaçlara ulaşabilmesi için gereken maliyetler aşağıda verilmiştir. İlk üç yıl için söz konusu kaynaklar Orta Vadeli Mali Plandan alınmıştır. 2014 ve 2015 yılları için ise plan hedefleri, bütçe döngüsü ve durum analizi gibi parametreler dikkate alınarak tahmin edilmiştir.

Maliyetler belirlenirken Stratejik Planda ayrıntılarına girilmeyen faaliyetlerin maliyetleri kullanılmıştır. Her bir stratejik hedef için o hedefin gerçekleşmesi için yürütülecek faaliyetlerin maliyetlerinin toplamı referans alınmıştır.

Tablo 23 : Stratejik Plan Maliyetler ve Kaynaklar

	Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	2011	2012	2013	2014	2015
STRATEJİK AMAÇ 1	1	BAP, TÜBİTAK, BOREN, DPT, AB ve diğer kuruluşlarca desteklenen Bilimsel Araştırma Projeleri sayısının 2011-2015 yılları arasında her yıl %7 artırılması	249.000	267.000	275.000	292.000	314.000
	2	2015 yılı sonuna kadar Üniversitemizin Uluslararası atıf indekslerine giren (SCI, SSCI, AHCI) dergilerde yayınlanan yayın sayısının her yıl %5 artırılması	241.000	262.000	276.000	282.000	295.000
	3	Plan dönemi boyunca Ulusal ve Uluslararası düzeyde her yıl en az 15 bilimsel aktivitenin (kongre, seminer vb) düzenlenmesi	237.000	289.000	301.000	316.000	361.000
	4	Ulusal ve Uluslararası Bilimsel toplantılara katılım sayılarının her yıl %5 artırılması	34.000	51.000	68.000	85.000	104.000

	Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	2011	2012	2013	2014	2015
STRATEJİK AMAÇ 1	5	2013 yılı sonuna kadar üniversitedeki araştırma ve bilimsel yayın faaliyetlerini koordine edebilecek ve ulusal/uluslararası işbirliğini yönlendirebilecek Bilimsel Araştırma Biriminin (BAB) kurulması	18.000	26.000	35.000	-	-
	6	Balıkesir Üniversitesi Akademik Personel Bilimsel Teşvik Ödülü Programının faaliyete geçirilmesi ve her yıl en az 3 farklı alanda teşvik ödüllerinin verilmesi	119.000	122.000	130.000	146.000	157.000

	Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	2011	2012	2013	2014	2015
STRATEJİK AMAÇ 2	1	Öğrencilerin Uluslararası değişim programına katılımı her yıl %10 arttırılacak	127.000	134.000	141.000	150.000	160.000
	2	Öğretim Üyelerinin Uluslararası değişim programına katılımı her yıl %10 arttırılacak	102.000	125.000	141.000	178.000	190.000
	3	Uluslararası değişim programı çerçevesinde yürütülen İkili Anlaşmaların sayısı 2011-2015 dönemi için hedeflenen seviyelere ulaşılacak	97.000	111.000	132.000	149.000	156.000
	4	Öğrencilerimize yönelik sosyal, kültürel, teknik gezi ve sportif etkinlikler için hedeflenen değerlere ulaşılması sağlanacak	112.000	121.000	130.000	138.000	140.000
	5	2013 yılı sonuna kadar tüm ders içeriklerinin Uluslararası ve Ulusal programlara göre güncellenmesi sağlanacak	79.000	91.000	96.000	-	-
	6	Plan dönemi boyunca basılı kaynaklar için hedeflenen değerlere ulaşılması sağlanacak	45.000	56.000	63.000	77.000	82.000

	Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	2011	2012	2013	2014	2015
STRATEJİK AMAÇ 2	7	Plan dönemi boyunca e-veri tabanı için hedeflenen değerlere ulaşılması sağlanacak	39.000	51.000	63.000	75.000	84.000
	8	2012 yılı sonuna kadar üniversitemiz birimlerindeki tüm öğrenci laboratuvarlarının bilgisayar gereksinimlerinin karşılanması sağlanacak	132.000	221.000	-	-	-
	9	Öğrenci memnuniyetinin ölçümü ve değerlendirilmesi için 2013 yılına kadar gerekli çalışmalar tamamlanacak ve 2013-2015 plan dönemi boyunca her yıl anket çalışması yapılarak memnuniyet oranı hedefleri tutturulacak.	87.000	95.000	111.000	132.000	135.000

	Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	2011	2012	2013	2014	2015
STRATEJİK AMAÇ 3	1	Zeytin sektöründeki kaliteyi artırma kapsamında reklam, tanıtım, satış geliştirme alanlarında yılda en az üç faaliyet yapmak	19.000	21.000	23.000	25.000	27.000
	2	2013 yılına kadar kampuse TEKNO-PARK kurmak	200.000	210.000	426.000	-	-
	3	2014 yılına kadar Merkezi Araştırma Laboratuvarını akredite ederek sanayicinin üniversite-den talep edeceği analizlere cevap verebilmek	102.000	111.000	125.000	144.000	-
	4	2013 yılına kadar Veteriner Fakültesi-nin çevredeki hayvancılık sektörünün problemlerine cevap verecek hale getirmek	145.000	168.000			

	Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	2011	2012	2013	2014	2015
STRATEJİK AMAÇ 4	1	2013 yılı sonuna kadar üniversite-mezun ilişkilerini takip edecek bir birimin oluşturulması ve üniversitemiz mezunlarının her yıl % 10'una ulaşılması sağlanacak.	126.000	127.000	128.000	138.000	148.000
	2	Üniversitemizin iletişim içinde olduğu bütün paydaşlara yılda bir kez Üniversite Bülteni ve/veya faaliyet raporu gönderilecek.	118.000	119.000	121.000	122.000	122.000
	3	Balıkesir ilinin gerek sinimleri doğrultusunda çevre ve halk sağlığı konusunda her yıl 5 araştırma/bilgilendirme çalışması yürütülecek.	113.000	116.000	116.000	117.000	119.000
	4	Ortaöğretim öğrencilerinin üniversitemizi tercih etmelerini sağlamak amacıyla ile 2015 yılı sonuna kadar her yıl beş tanıtım günü düzenlenecek.	223.000	226.000	233.000	234.000	237.000
	5	Üniversitemizin tanıtımını sağlamak için her yıl en az 3 defa Ulusal ve Uluslararası fuarlara katılım sağlanacak.	109.000	111.000	116.000	118.000	119.000

	Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	2011	2012	2013	2014	2015
STRATEJİK AMAÇ 5	1	200 yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi İnşaatının 2013 yılı sonuna kadar tamamlanacak	25.000.000	10.000.000	5.000.000	-	-
	2	2012 yılı sonunda Merkezi Laboratuvar tamamlanacak	3.000.000	2.573.000	-	-	-
	3	2013 yılı sonunda Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu inşaatlarının tamamlanarak hizmete açılacak	5.600.000	7.600.000	8.400.000	-	-
	4	2015 yılı sonunda Veteriner Fakültesi ve Hayvan Hastanesi İnşaatı bitirilecek	2.200.000	2.100.000	2.200.000	3.400.000	3.800.000
	5	Merkez Kütüphane ve Kültür Merkezi İnşaatının 2015 yılı sonunda tamamlanması	2.000.000	3.500.000	3.300.000	1.800.000	2.100.000

STRATEJİK AMAÇ 5	Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	2011	2012	2013	2014	2015
	6	2013 yılı sonuna kadar tüm birimle rimizin derslik ve laboratuvarlarının tamamında teknolojik donanım eksikliklerinin bitirilmesi	7.800.000	9.500.000	8.200.000	-	-
	7	2012 yılı sonunda Üniversitemize bağlı fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarının metro ethernet hattı üzerinden yerleşkeye bağlanması ve mevcut network'ün fiber optik teknolojisine döndürülmesi	1.100.000	1.400.000	-	-	-
	8	2013 yılı sonuna kadar Yerleşke bünyesinde dijital kamera sisteminin kurularak güvenlik görüntülerinin tek bir merkezde kayıt altına alınması	200.000	300.000	200.000	-	-

	Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	2011	2012	2013	2014	2015
STRATEJİK AMAÇ 5	9	2014 yılına kadar yeni network yapısında IP telefon teknolojisine geçilerek Rektörlüğe bağlı bütün birimlerde tek bir telefon santralı üzerinden telefon görüşme trafiğinin sağlanması	50.000	100.000	300.000	-	-
	10	2013 yılında Üniversitemizin tüm birimlerine ait girişlerde akıllı kart geçiş sisteminin tesis edilmesi	241.000	256.000	261.000	-	-
	11	Üniversitemiz kampus alanlarında çevre düzenlenmesi ve alt yapı çalışmalarında belirtilen faaliyetlerin tamamlanması	1.850.000	2.150.000	2.000.000	6.200.000	6.530.000
	12	2012 yılı sonunda üniversitemiz yerleşkesindeki tüm binalarda engellilere göre düzenlemelerin (uygun lavabo ve tuvaletlerin yapılması, a-sansör yapılması vb) tamamlanması	900.000	1.100.000	-	-	-
	13	2015 yılına kadar Yabancı Diller Yüksek Okulu Binasının tamamlanması	750.000	1.000.000	2.350.000	2.600.000	2.810.000

STRATEJİK AMAÇ 5	Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	2011	2012	2013	2014	2015
	14	2015 yılı sonuna kadar Enstitüler Binasının tamamlanması	950.000	1.290.000	3.130.000	3.620.000	4.190.000
	15	BAÜ Çağış Yerleşkesindeki gölletin 2013 yılına kadar ıslah edilmesi	140.000	160.000	230.000	-	-
	16	2015 yılı sonuna kadar Bandırma Denizcilik Fakültesi'nin tamamlanması	1.000.000	1.400.000	2.200.000	3.500.000	4.900.000
	17	2014 yılı sonuna kadar Bandırma İİBF'nin inşaat halindeki bloğunun tamamlanması	400.000	550.000	590.000	740.000	-
	18	2015 yılı sonuna kadar Bandırma MYO'nun yerleşke alanındaki inşaatının tamamlanması	200.000	250.000	270.000	290.000	310.000

STRATEJİK AMAÇ 6	Stratejik Hedef No	Stratejik Hedefler	2011	2012	2013	2014	2015
	1	Döner Sermaye İşletmesi gelirleri plan dönemi boyunca her yıl % 4 oranında arttırılacak	18.000	24.000	32.000	33.000	41.000
	2	Kira gelirleri plan dönemi boyunca her yıl %3 arttırılacak.	9.000	11.000	12.000	13.000	14.000
	3	Plan dönemi boyunca Üniversite Bütçesinde Öz Gelirin payının en az % 25 oranında olması sağlanacak.	28.000	28.000	33.000	34.000	38.000
	4	Plan döneminde Yatırım ödeneklerinin kullanım oranının en az % 90 oranında olması sağlanacak.	7.000	9.000	10.000	10.000	12.000

Stratejik Hedeflerin Maliyeti	56.316.000	48.532.000	41.968.000	25.158.000	27.695.000
Genel Yönetim Giderleri Toplamı	62.128.000	67.717.000	80.500.000	107.497.000	113.400.000
Stratejik Plan Toplam Maliyeti	118.444.000	116.249.000	122.468.000	132.655.000	141.095.000
Kaynaklar					
Özel Bütçe - Hazine Yardımı	101.132.000	85.740.000	90.310.000	98.178.000	104.355.000
Özel Bütçe - Öz Gelir	30.420.000	29.050.000	30.641.000	32.900.000	35.100.000
Bütçe Dışı Kaynak - Döner Sermaye Gelirleri	1.403.000	1.459.000	1.517.000	1.577.000	1.640.000
Kaynak Toplamı	118.444.000	116.249.000	122.468.000	132.655.000	141.095.000

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Bilindiği üzere izleme; stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir. İzleme ve değerlendirme süreci olmadan stratejik planın başarıya ulaşma imkanı yoktur. Bu noktada izleme ve değerlendirme faaliyetleri stratejik planların tamamlayıcı unsurunu oluşturmaktadır.

Stratejik planda yer alan amaç ve hedefleri gerçekleştirmeye dönük proje ve faaliyetlerin uygulanabilmesi için her bir stratejik amacımıza bir komisyon kurulmuştur. İlgili komisyonlar her plan yılının mart, haziran ve eylül aylarında sorumlu oldukları stratejik amacın ve bu amaç dahilinde stratejik hedeflerin sonuçlarına ilişkin objektif bir üslupla ilerleme sağlanan alanlar ve ilerleme sağlanamayan konuları belirten raporları hazırlarlar. Bununla birlikte raporda performans göstergelerinin gerçekleşmeleri belirtilir. Hazırlanan bu raporları belirtilen dönemlerde Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu'na (ADEK) sunarlar. Sunulan bu raporlar ADEK'te değerlendirilir; kalan zaman içinde strateji belirlenir ve hedeflere ulaşmada gerekli eylem planları hayata geçirilir.

Komisyonlarımız;

Tablo 24 : Araştırma Geliştirme Stratejileri

Prof.Dr.Mehmet DOĞAN
Prof.Dr.Sezai ŞAŞMAZ
Doç.Dr.Özden KORUOĞLU

Tablo 25 : Eğitim ve Öğretimin Kalitesinin Arttırılması

Prof.Dr.Cengiz ÖZMETİN
Doç.Dr.Fatih SATIL
Güler BEYHAN – Öğrenci İşleri Daire Başkanı

Tablo 26 : Üniversite-Sanayi-Tarım İşbirliği Başta Olmak Üzere Toplumun İhtiyacı Olan Alanlarda Hizmet Üretmek

Prof.Dr. Ali TEKE
Yrd.Doç.Dr. Baki ÇİÇEK
Yrd.Doç.Dr.Nadir İLTEN

Tablo 27 : Dış Paydaşlarla İşbirliği ve Üniversitenin Tanınabilirlik Seviyesinin Yükseltilmesi

Prof.Dr.Cevdet AVCIKURT
Yrd.Doç.Dr.Ahmet KÖROĞLU
Faiz TÜRKAN - Genel Sekreter

Tablo 28 : Teknolojik ve Fiziksel Altyapının Geliştirilmesi

Prof.Dr. Bedri YÜKSEL
Doç.Dr. Mustafa GÖKTEPE
A.Ufuk YÜCESOY – Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı

Tablo 29 : Finansal Kaynakların Arttırılması ve Etkin Kullanımı

Prof.Dr.Edip ÖRÜCÜ
Doç.Dr.Şakir SAKARYA
M.Fatih YILMAZ – Strateji Geliştirme Daire Başkanı



D- EKLER

EK 1 : Stratejik Plan Komisyonu (Revizyon Öncesi)

Prof. Dr. Tamer BOLAT (Başkan)
Prof. Dr. Oya AYTEMİZ SEYMEN (Başkan Vekili)
Prof. Dr. Ergün DEMİR (Üye)
Prof. Dr. Hüseyin AKAY (Üye)
Yrd. Doç. Dr. Fehmi ÇİVİCİ (Üye)
Arş. Gör. Göksel Kemal GİRGİN (Üye)
M. Fatih YILMAZ (Üye – Strateji Geliştirme Daire Başkanı)

STRATEJİK PLANLAMA ALT KURULLARI

Girdiler Alt Kurulu	Prof. Dr. Turgut ÖZDEMİR
	Faiz TÜRKAN
Kurumsal Nitelikler ve Özellikler Alt Kurulu	Prof. Dr. Ali DUYMAZ
	Yrd. Doç. Dr. Sema Bağdat YAŞAR
Eğitim ve Öğretim Süreçleri Alt Kurulu	Prof. Dr. Fazlı ÇOBAN
	Yrd. Doç. Dr. Fehmi ÇİVİCİ
Araştırma ve Geliştirme Süreçleri Alt Kurulu	Prof. Dr. Rifat ÇAPAN
	Doç. Dr. Mehmet DOĞAN
Uygulama ve Hizmet Süreçleri Alt Kurulu	Prof. Dr. Kerim ÖZDEMİR
	Prof. Dr. Ferda ÖZBAŞARAN
İdari ve Destek Süreçleri Alt Kurulu	Prof. Dr. Edip ÖRÜCÜ
	Prof. Dr. Ergün DEMİR
Yönetmelik Özellikler (Yapısal / Davranışsal) Alt Kurulu	Prof. Dr. Tamer BOLAT
	Prof. Dr. Cevdet AVCIKURT
Özdeğerlendirme (İç Değerlendirme) Alt Kurulu	Prof. Dr. İrfan AY
	M. Fatih YILMAZ
Paydaş Analizi Alt Kurulu	Prof. Dr. Oya Aytemiz SEYMEN
	Prof. Dr. Hüseyin AKAY
	Arş. Gör. Özlem KÖROĞLU

STRATEJİK PLANLAMA BİRİM ALT KOMİSYONLARI

Fen-Edebiyat Fakültesi	Prof. Dr. Abdullah KÖSE
	Doç. Dr. Fatih SATIL
	Orhan DURAK
Necatibey Eğitim Fakültesi	Yrd. Doç. Dr. Kemal Oğuz ER
	Yrd. Doç. Dr. Erdoğan TEZCİ
	Öğr. Gör. Dr. İsmail ZENCİRCİ
	Nida ESER
	Cennet SOYUK
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	Yrd. Doç. Dr. Umut Özay TÜRKAN
	Öğr. Gör. Emine UÇMUŞ
	Şükrü YOLDAŞ
Bandırma İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araş. Gör. Recep KILIÇ
	Sibel PIŞKEN
	Serkan ŞENOL
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Prof. Dr. Cengiz TORAMAN
	Doç. Dr. Hakan ÇETİNTAŞ
	Mehmet İÇKİN
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğr. Gör. Sezin TÜRK KAYA
	Öğr. Gör. Selvihan KILIÇ
	Gülin UYSAL
Tıp Fakültesi	Prof. Dr. Selim ERENTÜRK
	Doç. Dr. M. Tefik YAVUZ
	Ramazan AYDIN
Fen Bilimleri Enstitüsü	Yrd. Doç. Dr. Altuğ YAVAŞ
	Berna HECEOĞLU
	Soykan VARDAR
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Yrd. Doç. Dr. Sadet MALTEPE
	Araş. Gör. Neşe KAFA
	Güler ASLAN
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	Yrd. Doç. Dr. Murat DOĞDUBAY
	Yrd. Doç. Dr. Gülay ÖZDEMİR YILMAZ
	Araş. Gör. Mehmet SARIOĞLAN
	Araş. Gör. Nuray TETİK

	Semra ÇOKAL
Balıkesir Sağlık Yüksekokulu	Yrd. Doç. Dr. Sibel KARACA SİVRİKAYA
	Öğr. Gör. Nuriye KARADAĞ
	Öğr. Gör. Türkan ÇALIŞKAN
	Sevinç BİLAN
Bandırma Sağlık Yüksekokulu	Yrd. Doç. Dr. Sultan ÖZKAN
	Öğr. Gör. Fehim GÖZE
	Mustafa DEMİRÖZER
Beden Eğitim ve Spor Yüksekokulu	Yrd. Doç. Dr. Süleyman Murat YILDIZ
	Yrd. Doç. Dr. Zekine LAPPALAINEN
	İsa KOÇ
Burhaniye Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Yrd. Doç. Dr. Mehmet Emin AKKILIÇ
	Öğr. Gör. Volkan ÖZBEK
	Hayriye Bernal GÜNEŞ
Altınoluk Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Emre Selman CANIAZ
	Okut. Jan GÜRBOYOĞLU
	Gökhan BAYRAM
Ayvalık Meslek Yüksekokulu	Yrd.Doç.Dr. Figen ERDOĞDU
	Öğr.Gör. Levent MÜNGER
	Ahmet ÖZTÜRK
Balıkesir Meslek Yüksekokulu	Yrd.Doç.Dr. Oya İnci BOLAT
	Öğr.Gör. Abdülcelil EREN
	Öğr.Gör. Fahrettin KAPUSUZ
	Hasan ZENGİN
Bandırma Meslek Yüksekokulu	Yrd.Doç.Dr. Hüseyin ESECELİ
	Öğr.Gör. Aybeniz AKDENİZ AR
	Öğr.Gör. Çağatay BAŞARIR
	Sema GEDİZ
Bigadiç Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Bülent DUMAN
	Öğr.Gör. Oktay KARAKAYA
	Onur BİÇER
Burhaniye Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Meziyet NARİN
	Öğr.Gör. Erdoğan ADVER
	Öğr.Gör. İlhan DEVECİ
Dursunbey Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Günol YILMAZ
	Öğr.Gör. Aysel ÇETİNDERE
	Hayati MADEN
Edremit Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Aytakin ULUTAŞ
	Öğr.Gör. Hasan DEMİRCAN
	Cemalettin ERKAL

Erdek Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Özlem ÖZKÖSEDAĞ
	Öğr.Gör. S. Banu YILDIZ
	İbrahim ÖNDER
Gönen Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör.Dr. Mehmet KAŞLI
	Öğr.Gör. Özer YILMAZ
	Mahmut ERKÇİ
Havran Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Mustafa GÜNALAN
	Rasim FİLİZ
	Nuri GÖKTAŞ
İvrindi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Filiz DİLEK
	Mithat ÜNER
Manyas Meslek Yüksekokulu	Yrd.Doç.Dr. Osman ÇENET
	Öğr.Gör. Yasin Nuri ÇAKIR
	Ayfer Havva YENER
Savaştepe Meslek Yüksekokulu	Yrd.Doç.Dr. Yunus ARSLAN
	Öğr.Gör. İbrahim ERDOĞAN
	Erol KAPLAN
Sındırgı Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Sefer UÇAK
	Öğr.Gör. Aysun YILMAZTÜRK
	İsmail DURAK
Susurluk Meslek Yüksekokulu	Yrd.Doç.Dr. Elif SAVAŞ
	Öğr.Gör. Hakan TAVŞANLI
	Nilgün GÜRDAL
Hukuk Müşavirliği	Özlem ACAR ÖZGÜN
	Ayça SUNGUR
	Bilal AKÇAEL
Personel Daire Başkanlığı	Müşerref EREZDAN,
	Tülay ÖZTÜRK
	Nevin DİRDİMAN
	Ayşe TÜRKYILMAZ
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Güler BEYHAN
	Gülten ÜNAL
	Makbule DEMİRBİLEK
	Sevim AYHAN
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Serap UZ
	Emine TEPEOĞLU
	Kamil GÜNDOĞMUŞ

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Ünal SIVACIOĞLU
	Mert BOZDEMİR
	Görkem ŞAHİN
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Sema AYHAN
	Gülcan KÜÇÜKGÜREŞKEN
	Selma CAN
Sağlık-Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Nihat ÇELİK
	H. Hüseyin ÇOKAL
	Kadir GÖKBULUT
	Mustafa PARLAK
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	M.Fatih YILMAZ
	Yılmaz S. TIRAK
	Emine AYÇİÇEK
Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	A. Ufuk YÜCESOY
	Bircan GÖRÜNMEZOĞLU
	Tuna EROL
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Nihat YAZICI
Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi	Uzm. Ayla GÜNGÖR
	Uzm. Hande YALÇIN
	Reşat KILIÇ (Sekreter)
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	Prof.Dr. Özlem YAVUZ
	Sinan AYTEKİN
	Fahrettin BURMA
Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	Doç.Dr. Uğur GÜNŞEN
	Yrd.Doç.Dr. M.Cem KIRANKABEŞ
	Emel GÜLTEKİN
Enformatik Bölümü	Okut. İlyas KOÇ
	Okut. Suat ONUR
	Okut. Mustafa ÇETİN
Yabancı Diller Bölümü	Yrd.Doç.Dr. Dilek İNAN
	Okut. Tamer GENÇER
	Serap KALINOĞLU
AlİT Bölümü	Prof. Dr. Metin AYIŞIĞI
	Serap KALINOĞLU
Türk Dili Bölümü	Doç. Dr. Mehmet NARLI
	Serap KALINOĞLU
Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi	Süleyman EROL

Temel Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Prof. Dr. Gülelendam TÜMEN
	Doç. Dr. Nuri NAKİBOĞLU
	Ferit KARANFİL
Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi	Prof. Dr. Özlem YAVUZ
	Sinan AYTEKİN
	Fahrettin BURMA
Sivil Savunma Uzmanlığı	Hakan B. TAVŞANOĞLU
	Ramazan FIRILDAK
Uluslararası İlişkiler	Doç. Dr. Yılmaz ARI
	Arş. Gör. Seda ŞAHİN

EK 2 : Balıkesir Üniversitesi Senatosu

1.	Prof.Dr. Mahir ALKAN	Rektör
2.	Prof.Dr. Oktay ARSLAN	Rektör Yardımcısı
3.	Prof.Dr. Bedri YÜKSEL	Rektör Yardımcısı
4.	Prof.Dr. Ali DUYMAZ	Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı
5.	Prof.Dr. Edip ÖRÜCÜ	Bandırma İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı
6.	Prof.Dr. Kerim ÖZDEMİR	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı
7.	Prof.Dr. Hatice BENGİSU	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı
8.	Prof.Dr. Cengiz ÖZMETİN	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Dekanı
9.	Prof. Dr. Kamil SEYREK	Veteriner Fakültesi Dekanı
10.	Prof. Dr. Sıtkı Samet ERMİŞ	Tıp Fakültesi Dekanı
11.	Prof.Dr. Bülent ÖZDEMİR	Necatibey Eğitim Fakültesi Dekanı
12.	Prof.Dr. Cemil ERTUĞRUL	Bandırma İktisadi ve İdari Bil.Fak.Öğretim Üyesi
13.	Prof.Dr. Hüseyin AKAY	İktisadi ve İdari Bilimler Fak. Öğretim Üyesi
14.	Prof.Dr. Metin AYIŞIĞI	Fen-Edebiyat Fak. Öğretim Üyesi
15.	Prof.Dr. Ramazan YAMAN	Bandırma Denizcilik Fakültesi Dekanı
16.	Prof.Dr. Özlem YAVUZ	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü
17.	Prof.Dr. Cevdet AVCIKURT	Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik YO. Müdürü
18.	Prof.Dr. Ferda ÖZBAŞARAN	Balıkesir Sağlık Yüksekokulu Müdürü
19.	Prof.Dr. Cemal OKUYAN	Balıkesir Meslek Yüksekokulu Müdürü
20.	Prof. Dr. Ayşe Dilek AZAZ	Ayvalık Meslek Yüksekokulu Müdürü

21.	Prof. Dr. Galip ALTINAY	Bandırma Meslek Yüksekokulu Müdürü
22.	Prof. Dr. Raif KURTARAN	Dursunbey Meslek Yüksekokulu Müdürü
23..	Prof.Dr. İlater KUŞ	İvrindi Sağlık Hizmetleri Meslek YO. Müdürü
24.	Prof.Dr. İbrahim TÜRKMEN	Bigadiç Meslek Yüksekokulu Müdürü
25.	Doç.Dr. Ali Engin ULUSAL	Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi
26.	Doç.Dr. Hilmi NAMLI	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü
27.	Doç. Dr. Yusuf TURAN	Havran Meslek Yüksekokulu Müdürü
28.	Doç.Dr. Alpaslan SEREL	Gönen Meslek Yüksekokulu Müdürü
29.	Doç.Dr. Turgut KILIÇ	Altınoluk Meslek Yüksekokulu Müdürü
30.	Doç. Dr. Cihan ÖZGÜR	Sındırgı Meslek Yüksekokulu Müdürü
31.	Doç.Dr.Zübeyde GÜNEŞ YAĞCI	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
32.	Doç.Dr. Şakir SAKARYA	Savaştepe Meslek Yüksekokulu Müdürü
33.	Yrd. Doç. Dr. Baki ÇİÇEK	Gönen Jeotermal Enstitüsü Müdürü
34.	Yrd.Doç.Dr. Sema BAĞDAT YAŞAR	Edremit Zeytincilik Enstitüsü Müdürü
35.	Yrd.Doç.Dr. Murat ÖZMADEN	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Müdürü
36.	Yrd.Doç.Dr. Hasan ABDİOĞLU	Bandırma Sağlık Yüksekokulu Müdürü
37.	Yrd.Doç.Dr. Fatih YAVUZ	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
38.	Yrd.Doç.Dr. Mehmet Emin AKKILIÇ	Burhaniye Uygulamalı Bilimler Y.O. Müdürü
39.	Yrd.Doç.Dr. Mikail ARSLAN	Susurluk Meslek Yüksekokulu Müdürü
40.	Yrd.Doç.Dr. Sakin Vural VARLI	Edremit Meslek Yüksekokulu Müdürü
41.	Yrd.Doç.Dr. Ömer Lütfü MET	Burhaniye Meslek Yüksekokulu Müdürü
42.	Yrd.Doç.Dr. Osman ÇENET	Manyas Meslek Yüksekokulu Müdürü
43.	Yrd.Doç.Dr. Sedat YUMUŞAK	Erdek Meslek Yüksekokulu Müdürü
44.	Faiz TÜRKAN (Raportör)	Genel Sekreter

EK 3 : Öğrenci İstatistikleri

BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ
2009-2010 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA ENSTİTÜLER, FAKÜLTELER, YÜKSEKOKULLAR ve MESLEK YÜKSEKOKULLARINDA
ÖĞRENİM GÖREN ÖĞRENCİ SAYILARI
KASIM 2010

OKUL ADI	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			1.-2.ÖĞRETİM
	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM	TOPLAM
MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ	542	1412	1954	182	835	1017	2971
NECATİBEY EĞİTİM FAKÜLTESİ	1774	1156	2930	923	568	1491	4421
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	1355	975	2330	985	740	1725	4055
BANDIRMA İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	1108	838	1946	709	585	1294	3240
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	67	32	99				99
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	139	115	254	103	84	187	441
TIP FAKÜLTESİ	53	42	95				95
TURİZM İŞLETMECİLİĞİ VE OTELCİLİK YÜKSEKOKULU	389	581	970	244	423	667	1637
BALIKESİR SAĞLIK YÜKSEKOKULU	405	81	486				486
BANDIRMA SAĞLIK YÜKSEKOKULU	169	63	232				232
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	121	346	467				467
BURHANIYE UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	93	105	198	30	63	93	291
BALIKESİR MESLEK YÜKSEKOKULU	425	1353	1778	539	1426	1965	3743
AYVALIK MESLEK YÜKSEKOKULU	240	282	522	150	229	379	901
BANDIRMA MESLEK YÜKSEKOKULU	318	411	729	140	188	328	1057
HAVRAN MESLEK YÜKSEKOKULU	246	220	466	159	135	294	860
BURHANIYE MESLEK YÜKSEKOKULU	194	279	473	141	126	267	740
EDREMİT MESLEK YÜKSEKOKULU	74	431	505	34	344	378	883
ERDEK MESLEK YÜKSEKOKULU	125	83	208	63	94	157	365
DURSUNBEY MESLEK YÜKSEKOKULU	166	185	357	48	61	109	460
GÖNEN MESLEK YÜKSEKOKULU	221	443	664	79	163	242	906
SINDIRGI MESLEK YÜKSEKOKULU	232	255	487	101	110	211	698
SUSURLUK MESLEK YÜKSEKOKULU	152	117	269	32	40	72	341
SAVAŞTEPE MESLEK YÜKSEKOKULU	105	108	213	34	37	71	284
BİGADIÇ MESLEK YÜKSEKOKULU	130	249	379	54	166	220	599
ALTINOLUK MESLEK YÜKSEKOKULU	158	118	276	126	125	251	527
İVRİNDİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	128	33	161				161
MANYAS MESLEK YÜKSEKOKULU	26	14	40				40
TOPLAM	9161	10327	19488	4876	6542	11418	30906

FAKÜLTELER, YÜKSEKOKULLAR ve MESLEK YÜKSEKOKULLARI TOPLAMI : 30906

ENSTİTÜLER	YÜKSEK LİSANS			DOKTORA			GENEL
	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM	TOPLAM
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	119	168	287	25	34	59	346
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	141	146	287	83	70	153	440
TOPLAM	260	314	574	108	104	212	786

ÇAĞIŞ KAMPÜSÜNDEKİ OKULLARDA MEVCUT ÖĞRENCİ SAYISI: 132287

MERKEZ KAMPÜSÜNDEKİ OKULLARDA MEVCUT ÖĞRENCİ: 5914

İLÇELERDEKİ OKULLARDA MEVCUT ÖĞRENCİ : 12491

TOPLAM KIZ ÖĞRENCİ SAYISI: 14405

TOPLAM ERKEK ÖĞRENCİ SAYISI: 17287

ENSTİTÜLER, FAKÜLTELER ve YÜKSEKOKULLAR GENEL TOPLAM: 31686

EK 4 : Birimler ve Programlar

FAKÜLTELER	
<p>Bandırma İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</p> <ul style="list-style-type: none"> Ekonometri İktisat İşletme Kamu Yönetimi Maliye Uluslararası İlişkiler <p>Bandırma Denizcilik Fakültesi</p> <p>Fen-Edebiyat Fakültesi</p> <ul style="list-style-type: none"> Biyoloji Coğrafya Fizik Kimya Matematik Sosyoloji Tarih Türk Dili ve Edebiyatı <p>Güzel Sanatlar Fakültesi</p> <ul style="list-style-type: none"> Baskı Sanatları Resim <p>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</p> <ul style="list-style-type: none"> İktisat İşletme 	<p>Necatibey Eğitim Fakültesi</p> <ul style="list-style-type: none"> Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği Biyoloji Öğretmenliği Fen Bilgisi Öğretmenliği Fizik Öğretmenliği İlköğretim Matematik Öğretmenliği İngilizce Öğretmenliği Kimya Öğretmenliği Matematik Öğretmenliği Müzik Öğretmenliği Okul Öncesi Öğretmenliği Sınıf Öğretmenliği Sosyal Bilgiler Öğretmenliği Türk Dili ve Edebiyatı Öğretmenliği Türkçe Öğretmenliği <p>Mühendislik-Mimarlık Fakültesi</p> <ul style="list-style-type: none"> Çevre Mühendisliği Elektrik-Elektronik Mühendisliği Endüstri Mühendisliği İnşaat Mühendisliği Jeoloji Mühendisliği Makine Mühendisliği Mimarlık <p>Tıp Fakültesi</p> <p>Veteriner Fakültesi</p>

ENSTİTÜLER

Edremit Zeytincilik Enstitüsü
Fen Bilimleri Enstitüsü
Gönen Jeotermal Enstitüsü
Sağlık Bilimleri Enstitüsü
Sosyal Bilimler Enstitüsü

YÜKSEKOKULLAR

Balıkesir Sağlık Yüksekokulu

Ebelik
Hemşirelik

Bandırma Sağlık Yüksekokulu

Hemşirelik

Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu

Antrenörlük Eğitimi
Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği
Spor Yöneticiliği

Burhaniye Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu

Bankacılık ve Finans
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik

Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu

Konaklama İşletmeciliği
Seyahat İşletmeciliği
Turizm Rehberliği

Yabancı Diller Yüksekokulu

MESLEK YÜKSEKOKULLARI

Balıkesir Meslek Yüksekokulu

- Bilgisayar Programcılığı
- Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı
- Çocuk Gelişimi
- Elektrik
- Elektronik Haberleşme Teknolojisi
- Elektronik Teknolojisi
- Geleneksel El Sanatları
- Grafik Tasarımı
- İklimlendirme ve Soğutma Teknolojisi
- İnşaat Teknolojisi
- İşletme Yönetimi
- Kontrol ve Otomasyon Teknolojisi
- Maden Teknolojisi
- Makine
- Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
- Otomotiv Teknolojisi
- Pazarlama
- Tekstil Teknolojisi
- Turizm ve Otel İşletmeciliği

Altınoluk Meslek Yüksekokulu

- Bilgisayar Programcılığı
- Kimya Teknolojisi
- Tıbbi ve Aromatik Bitkiler

Ayvalık Meslek Yüksekokulu

- İşletme Yönetimi
- Mimari Restorasyon
- Pazarlama
- Turizm ve Otel İşletmeciliği

Bandırma Meslek Yüksekokulu

- Dış Ticaret
- Et ve Ürünleri Teknolojisi
- Gemi İnşaatı
- Gıda Teknolojisi
- İşletme Yönetimi
- Kümes Hayvanları Yetiştiriciliği
- Muhasebe ve Vergi Uygulamaları

Bigadiç Meslek Yüksekokulu

- Bankacılık ve Sigortacılık
- Elektrik
- Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
- Ulaştırma ve Trafik Hizmetleri

Burhaniye Meslek Yüksekokulu

- İşletme Yönetimi
- Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
- Pazarlama
- Turizm ve Otel İşletmeciliği

Dursunbey Meslek Yüksekokulu

- Geleneksel El Sanatları
- İnşaat Teknolojisi
- Kuyumculuk ve Takı Tasarımı
- Mobilya ve Dekorasyon
- Tekstil Teknolojisi

Edremit Meslek Yüksekokulu

- Bilgisayar Programcılığı
- Elektrikli Cihaz Teknolojisi
- Makine
- Mekatronik
- Zeytincilik ve Zeytin İşleme Teknolojisi

Erdek Meslek Yüksekokulu

- Turizm ve Otel İşletmeciliği
- Yerel Yönetimler

Gönen Meslek Yüksekokulu

- Bilgisayar Programcılığı
- Gaz ve Tesisatı Teknolojisi
- İklimlendirme ve Soğutma Teknolojisi
- İşletme Yönetimi
- Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
- Tarımsal İşletmecilik
- Turizm ve Otel İşletmeciliği

Havran Meslek Yüksekokulu

- Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı
- İşletme Yönetimi
- Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
- Pazarlama

İvrindi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

- İlk ve Acil Yardım
- Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik

Manyas Meslek Yüksekokulu

- Sağlık Kurumları İşletmeciliği

Savaştepe Meslek Yüksekokulu

- İşletme Yönetimi
- Muhasebe ve Vergi Uygulamaları

Sındırgı Meslek Yüksekokulu

- Dış Ticaret
- Elektrikli Cihaz Teknolojisi
- İşletme Yönetimi
- Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
- Turizm ve Otel İşletmeciliği

Susurluk Meslek Yüksekokulu

- Et ve Ürünleri Teknolojisi
- Gıda Kalite Kontrolü ve Analizi
- Laborant ve Veteriner Sağlık
- Süt ve Ürünleri Teknolojisi

REKTÖRLÜĞE BAĞLI BÖLÜMLER

Atatürk İlke ve İnkılâpları Tarihi Bölümü
Enformatik Bölümü
Türk Dili Bölümü
Yabancı Diller Bölümü

ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ

Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
Balıkesir Yöresi Kültürünü Araştırma ve Uygulama Merkezi
Bilgi İşlem Araştırma ve Uygulama Merkezi
Bor Araştırma ve Uygulama Merkezi
Burslu Öğrenciler Merkezi
Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi
Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
Temel Bilimler Araştırma ve Uygulama Merkezi
Turizm Araştırma ve Uygulama Merkezi
Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Merkezi Araştırma Laboratuvarı (Kurulum Aşamasında)

EK 5 : Paydaş Analizi Tabloları

Balıkesir Üniversitesi Paydaşlarının Öncelik Durumlarını Gösterir Liste

Paydaşlar	Kurum İçi Paydaşlar	Kurum Dışı Paydaşlar	Öncelik Durumu
Akademik ve İdari Birimler	X		1
Öğrenciler		X	1
Kamu Kuruluşları		X	2
Öğrenci Velileri		X	2
Üniversiteler		X	3
Sivil Toplum Kuruluşları		X	4

-Kurum İçi Paydaşlar:

AKADEMİK BİRİMLER: Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları, Rektörlüğe Bağlı Bölümler, Araştırma Merkezleri, Akademik Personel.

İDARİ BİRİMLER: İdari Personel, Destek Personeli.

-Kurum Dışı Paydaşlar:

Öğrenciler, Öğrenci Velileri, Üniversiteler, Yabancı Üniversiteler, Kamu Kuruluşları, Siyasi Partiler, Sivil Toplum Kuruluşları.

Paydaş Etki/Önem Matrisi

Balıkesir'deki paydaşlarla yapılan toplantı ve değerlendirmeler sonucunda, üniversite ile paydaşların birbiri için taşıdıkları önemi ve etkileşme gücünü gösteren bir Etki/Önem Matrisi hazırlanmasına karar verilmiştir. Bu matris sayesinde öncelikli olarak paydaşlarla gerçekleştirilecek çalışmaların ve izlenecek politikaların niteliği gösterilmiştir. Bu matrisle etki (zayıf ve güçlü), paydaşın Üniversitemizin faaliyet ve hizmetlerini yönlendirme, destekleme veya olumsuz etkileme gücünü; önem ise Üniversitemizin paydaşın beklenti ve taleplerinin karşılanması konusunda verdiği önceliğin belirlenmesinde kullanılmıştır. Paydaşların üniversitemiz açısından etkisine ve önemine göre takip edilecek politikalar "İzle/Dikkate Al", "Bilgilendir", "Çıkarlarını Gözet, Çalışmalarına Dahil Et" ve Birlikte Çalış" olarak belirlenmiştir.

Paydaş Ürün/Hizmet Matrisi

Üniversitemizin paydaşlarla ilişkisinde hangi ürün/hizmet alanında etkileşim içinde bulunduğunu göstermek amacıyla aşağıdaki paydaş ürün/hizmet matrisinden yararlanılmıştır. Bu etkileşim; Eğitim – Öğretim Faaliyetleri, Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri, Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri ve Yönetim ve Destek Faaliyetleri ve bu faaliyetler altında Lisans Programları, Öğrencilere Sunulan Rehberlik/ Danışmanlık Hizmetleri, Ulusal ve Uluslararası Öğrenci Değişim Programları, Projeler, Bilimsel Yayınlar, Lisansüstü Tezler, Bilimsel Toplantılar, Danışmanlık Hizmetleri, Yaşam Boyu Eğitim Hizmetleri, Topluma Yönelik Bilgilendirme ve Bilinçlendirme Hizmetleri, Topluma Yönelik Sosyo-Kültürel Hizmetler, Öğrenci Hizmetleri, Mali Hizmetler, Personel Hizmetleri ve Teknik Hizmetler kapsamında incelenmiştir.

Balıkesir Üniversitesi Paydaş Etki-Önem Matrisi

ETKİ ÖNEM	ZAYIF	GÜÇLÜ
ÖNEMSİZ	<p>İzle/Dikkate Al</p> <ul style="list-style-type: none"> -Öğrenci Velileri -ÖSYM -Balıkesir İl Millî Eğitim Müdürlüğü -Balıkesir Garnizon ve Okullar Komutanlığı -Astsubay Meslek Yüksekokulu -Balıkesir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü -Balıkesir Devlet Su İşleri Bölge Müdürlüğü -Balıkesir Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü -Balıkesir İl Telekom Müdürlüğü -Balıkesir İl Sağlık Müdürlüğü -Balıkesir Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü -Balıkesir Orman Bölge Müdürlüğü -Polis Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü -Balıkesir İl Sivil Savunma Müdürlüğü -Balıkesir PTT Müdürlüğü -Türkiye İş Kurumu Balıkesir İl Müdürlüğü -Balıkesir Karayolları Şube Müdürlüğü 	<p>Bilgilendir</p> <ul style="list-style-type: none"> -Balıkesir Valiliği -Balıkesir Belediyesi -Sanayi ve Hizmet İşletmeleri -Balıkesir Emniyet Müdürlüğü -Balıkesir Cumhuriyet Başsavcılığı -Balıkesir Sosyal Güvenlik Kurumu İl Müdürlüğü -Balıkesir İl Jandarma Komutanlığı -Devlet Planlama Teşkilatı -T.C. Maliye Bakanlığı -Başbakanlığa Bağlı Çeşitli Kuruluşlar
ÖNEMLİ	<p>Çıkarlarını Gözet, Çalışmalara Dahil Et</p> <ul style="list-style-type: none"> -Dernekler, Vakıflar, Çeşitli Sivil Toplum Örgütleri, Odalar, Barolar, Siyasi Partiler -TÜBİTAK -TÜBA -Türkiye'deki Devlet ve Vakıf Üniversiteleri -İkili Anlaşmalı Yabancı Üniversiteler -Ulusal ve Yerel Medya Kuruluşları -Balıkesir Yükseköğretim Vakfı Başkanlığı -Balıkesir Kredi Yurtlar Kurumu -Garanti Bankası ve Ziraat Bankası İl Müdürlükleri -Kampüs Minibüsleri -Türkiye İstatistik Kurumu 	<p>Birlikte Çalış</p> <ul style="list-style-type: none"> -Akademik Birimler (Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Rektörlüğe Bağlı Bölümler). -Akademik Personel -İdari Birimler (Rektörlüğe Bağlı Daire Başkanlıkları ve Şube Müdürlükleri, Farabi Değişim Programı Kurum Koordinasyon Ofisi). -İdari Personel -Destek Personeli -Öğrenciler -YÖK -Temizlik - Yemek - Ulaşım ve Kantin Hizmeti Sağlayan Şirketler

Faaliyet Alanları-Hizmetler/Ürünler – Paydaşlar İlişkisi

		Akademik Birimler	Akademik Personel	Daire Başkanlıkları	Öğrenciler	Öğrenci Velileri	Yurt İçindeki Üniversiteler	Yurt Dışındaki Üniversiteler	Balikesir'deki Kuruluşlar	Kamu Kuruluşları	Siyasi Partiler	Sivil Toplum Kuruluşları
EĞİTİM/ ÖĞRETİM FAALİYETLERİ	Önlisans, Lisans ve Lisansüstü Programları	X	X		X	X	X	X	X	X		
	Öğrencilere Sunulan Rehberlik/Danışmanlık Hizmetleri	X	X		X		X	X				
	Ulusal ve Uluslararası Öğrenci Değişim Programları	X	X		X		X	X				
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	Projeler	X	X		X		X	X	X	X		X
	Bilimsel Yayınlar	X	X		X		X	X				
	Lisansüstü Tezler		X		X							
	Bilimsel Toplantılar	X	X		X		X	X	X	X		X
UYGULAMA VE HİZMET FAALİYETLERİ	Danışmanlık Hizmetleri	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X
	Yaşam Boyu Eğitim Hizmetleri	X	X						X	X		X
	Topluma Yönelik Bilgilendirme ve Bilinçlendirme Hizmetleri	X	X			X			X	X		X
	Topluma Yönelik Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri	X	X						X	X		
YÖNETİM VE DESTEK FAALİYETLERİ	Öğrenci Hizmetleri						X	X				
	Mali Hizmetler			X							X	
	Personel Hizmetleri			X			X	X				
	Teknik Hizmetler			X					X			

Balıkesir Üniversitesi Paydaş Listesi

Paydaşlar	İç Paydaş/ Dış Paydaş	Neden Paydaş
Akademik Birimler	Dış Paydaş	Eğitim-öğretim hizmet sürecine temel katkı sağlaması (Kamu ve özel sektör kuruluşlarının ihtiyacı olan insan gücünün ve girişimcilerin yetiştirilmesi).
Akademik Personel	Kurum İçi Paydaş	Hizmet üretim sürecinin temel girdisi olması
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Kurum İçi Paydaş	Bilişim teknolojileri konusunda tüm öğrenci, personel ve birimlerin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanımsal gereksinimlerin giderilmesi.
Destek Personeli	Kurum İçi Paydaş	Kurumun hizmet üretim sürecinin destekleyici girdisi olması.
Genel Sekreterlik	Kurum İçi Paydaş	Kurumun idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu bir biçimde çalışmalarının sağlanması, kurumun tüm bürokratik ve idari hizmetlerinin yürütülmesi.
Farabi Değişim Programı Kurum Koordinasyon Ofisi	Kurum İçi Paydaş	Türkiye'deki Yükseköğretim Kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişiminin düzenlenmesinde öğrencilere ve öğretim üyelerine hizmet sunulması.
Hukuk Müşavirliği	Kurum İçi Paydaş	Hukuki konularda tüm üniversite birimlerine danışmanlık ve mahkemelerde üniversiteyi temsil etmesi.
İdari Personel	Kurum İçi Paydaş	Kurumun hizmet üretim sürecinin destekleyici girdisi olması.
İdari-Mali İşler Daire Başkanlığı	Kurum İçi Paydaş	Üniversitenin satın alma, taşınır kayıt kontrol işlemleri, maaş ve benzeri işlemlerinin yapılması.
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı,	Kurum İçi Paydaş	Araştırma, eğitim ve öğretimle ilgili her türlü yayın ve bilgi kaynaklarını sunması.
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Kurum İçi Paydaş	Üniversite öğrencilerinin ilk kayıttan mezuniyete kadar geçen süre zarfında interaktif ortamda tüm belgelendirme, not ve raporlama ile ilgili faaliyetlerin yürütülmesinin sağlanması.
Personel Daire Başkanlığı	Kurum İçi Paydaş	Üniversitenin tüm akademik ve idari personeline yönelik insan kaynakları yönetimi hizmetlerinin yürütülmesi.
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Kurum İçi Paydaş	Üniversite öğrencilerine ve personeline yönelik sosyal, kültürel, sportif ve sağlık hizmetleri sunması.
Sivil Savunma Uzmanlığı	Kurum İçi Paydaş	Üniversite birimlerinin can ve mal güvenliğinin sağlanması.
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Kurum İçi Paydaş	Üniversitenin bütçe, mali mevzuat, ihale, hesap, denetim işlemlerinin en ekonomik, doğru ve adil bir biçimde yürütülmesi.
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Kurum İçi Paydaş	Tüm üniversite yapılarının yapım, bakım ve onarım hizmetlerinin sağlanması.
Yazı İşleri Şube Müdürlüğü	Kurum İçi Paydaş	Balıkesir Üniversitesinin idari anlamdaki tüm yazışmalarının yapılması ve tutanaklarının hazırlanması.
Öğrenciler	Kurum İçi Paydaş	Kurumun hizmet alıcıları olması.
Öğrenci Velileri	Kurum Dışı Paydaş	Dolaylı hizmet alıcıları olması (Öğrenci yakınlıkları açısından)
Üniversiteler	Kurum Dışı Paydaş	Farabi Değişim Programı kapsamında karşılıklı öğrenci ve öğretim üyesi değişim programının yürütülmesi ve çeşitli konularda bilgi alışverişinin sağlanması.
Yurt Dışındaki Üniversiteler	Kurum Dışı Paydaş	Hayat Boyu Öğrenme Programı ve alt programları aracılığı ile iki yönlü öğrenci, öğretim elemanı ve personel değişiminin ve bilgi alışverişinin sağlanması.
Siyasi Partiler	Kurum Dışı Paydaş	Üniversitenin eğitim ve öğretime sunduğu imkanları arttırmak amacıyla merkezi yönetimle işbirliği ve koordinasyon sağlaması. Meclisteki grupları vasıtasıyla üniversitenin istek ve önerilerini iletme.
Sivil Toplum Kuruluşları	Kurum Dışı Paydaş	Zararlı alışkanlıklardan korunma yönünde tüm üniversite birimlerine, öğrencilerine ve personeline yardım ve destek sağlamak, uyarıcı ve eğitici faaliyetlerde bulunmak.



Balıkesir Üniversitesi Bigadiç Yolu Üzeri 17. Km Çağış Kampüsü, Merkez/BALIKESİR
www.balikesir.edu.tr +90 266 612 14 00