

**HAKKÂRİ  
İL ÖZEL  
İDARESİ  
GENEL  
SEKRETERLİĞİ  
STRATEJİK  
PLANI  
2006 – 2010**

# İÇİNDEKİLER

## I. GİRİŞ

## II. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

- II.1. Yasal Çerçeve
- II.2. Stratejik Plan Modeli
- II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması
- II. 4. Stratejik Planın Varsayımları

## III. DURUM ANALİZİ

- III.1. İl Özel İdarelerinin Kamu Yönetimindeki Yeri ve Kamu Yönetim Reformu
- III.2. HİÖİGS 'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri
- III.3. Paydaş Analizi
- III.4. GZFT Analizi
- III.5. Öneriler
- III.6. Stratejik Konular

## IV. MİSYON, VİZYON

## V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

### **EKLER:**

- EK-1: HİÖİGS Stratejik Planlama Ekip Üyeleri
- EK-2: HİÖİGS Teşkilat Şeması

# I. GİRİŞ

Günümüzde toplumsal yapı ve ilişkileri derinden etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşanmaktadır. 20. yüzyılın son çeyreğinde başlayan ve halen devam eden bu değişim ve dönüşüm süreci her alanda olduğu gibi kamu yönetim düşüncesi, yapısı ve fonksiyonları üzerinde derin izler bırakmış, neyi, nasıl yapması gerektiğinden hareketle, devletin görevlerinde ve iş yapma yöntemlerinde yeni tartışmalara yol açmıştır.

Kamunun rolünün yeniden tanımlanmasına yol açan bu tartışmalar, kamu yönetiminin demokratikleşmesini taleplerini de beraberinde getirmiştir. Geleneksel temsil yönteminin yeterli olmadığı, daha demokratik bir kamu yönetimi için yönetim ve hizmet sunumunda açıklık, katılım, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerinin hayata geçirilmesi gerektiği, bu ilkelerin aynı zamanda etkin bir kamu yönetiminin zorunlu unsurları arasında olduğu bilinmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, dünyada yaşanan bu gelişmeler ve çeşitli ülkelerde yaşanan tecrübeler ışığında ülkemizi 21. yüzyılda çağdaş bir yönetim zihniyetine ve yapısına kavuşturmak amacıyla taşımaktadır. İyi yönetim olarak da tarif edilebilecek bu çağdaş yönetim zihniyeti ve yapısı;

- Katılımcı ve paylaşımcı bir anlayışa sahiptir.
- Pro-aktif ve gelecek yönelimli bir bakışı esas alır.
- Girdi odaklı olmaktan sonuç ve hedef odaklı olmaya yönelir.
- Kendine odaklı olmaktan vatandaş odaklı olmaya geçişi hedefler.

Bu yeni anlayış içinde, 21. yüzyılda kamu yönetimi;

- Şeffaf olmak
- Katılımcı olmak,
- Düşük maliyetle çalışmak,
- Etkili olmak,
- İnsan haklarına saygılı olmak,
- Belirsizliği ve ayrımcılığı azaltacak şekilde hukuka dayanmak ve
- Öngörülebilir olmak zorundadır.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Geleceğin belirsizliklerine karşı hazırlıklı olma, hızlı karar alma ve sorunlara süratle uygun çözümler bulma, değişime uyum sağlamanın temel gerekleridir. Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahalli idarelerde de bir dönüşüm ve değişimi gerekli kılmaktadır. Mahalli idarelerin teşkilat yapıları, görev

ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konusu olacaktır. Bu idarelerde aşırı bürokratik yapıların kaldırılması, etkin çalışan esnek ve daha küçük birimlerin oluşturulması, çalışma yöntem ve süreçlerinin sorgulanması gerekmektedir.

Esnek ve yatay örgütlenme yanında geleceği öngören stratejik yönetimin öne çıkması; kamunun girişimci ve rekabet edebilir olması gerektiğine vurgu yapılması ademi merkeziyetçilikle de uyumlu olan bir durumdur. Kamu hizmetlerinin sunumunda mahalli idarelere daha çok görev ve sorumluluk verilmesi merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki yetki ve kaynak dağılımının geleneksel yapısının değiştirilmesini de zorunlu kılmaktadır.

Dolayısıyla mahalli idarelerin daha fazla yetki, sorumluluk ve kaynakla desteklenmesi, bu idarelerin yönetim yapı ve anlayışlarında da buna uygun değişimleri gerektirmektedir. Gün geçtikçe yenilenen ve çeşitlenen toplumsal ihtiyaç ve beklentilerin daha iyi karşılanabilmesi, bu alandaki çağdaş değişim ve gelişmelerin yeterince kavranmasından geçmektedir. Yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak, hukuka uygunluğu, etkinliği ve verimliliği sağlamak için vatandaş taleplerini temel alan bir anlayışı yönetime hakim kılmak gerekmektedir. Sonuca odaklanan bir yönetimde hesap verebilirliği, açıklığı, saydamlığı, katılımı, öngörülebilirliği kapsayan mekanizmalara ihtiyaç bulunmaktadır.

Mahalli idareler temsili demokraside halkın yerel kamusal menfaatlerinin teminatıdır. Diğer taraftan, demokratik sistemin önemli bir unsuru olarak çoğulculuğun, katılımın sağlanmasında, yerel ve ulusal menfaatlerin uzlaştırılmasında, halkın tercihleri ile talep ve beklentilerinin yönetime yansıtılmasında mahalli idarelerin önemli rolleri bulunmaktadır. Mahalli idareler, halkın katılımını sağlamada merkezi idareye göre çok daha fazla imkan ve yeteneklere sahiptir ve böylece tüm sistemin yönetim kapasitesini de güçlendirmektedir.

Mahalli idareler vatandaşlara ilave seçme ve seçilme imkanı sağlamakta, sivil toplum örgütleri de dahil olmak üzere onlara daha fazla katılım imkanı vermektedir. Böylece adeta demokrasi için eğitim merkezleri işlevini görmektedir. Ayrıca, mahalli politikacılar her gün birlikte oldukları halka karşı daha fazla sorumluluk hissetmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı gereği olarak gelecek yönelimli ve katılımcı bir anlayış içinde “stratejik yönetim” yaklaşımına geçilmektedir. Stratejik yönetim kapsamında;

- Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceğe dair tasarım geliştirme,
- Misyon ve vizyon belirleme,

- Temel amaç politika ve öncelikleri şekillendirme,
- Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,
- İnsan kaynaklarının geliştirme,

unsurları vurgulanmaktadır.

Örgütsel tasarımda ise değişimin izlenmesi ve zaman geçirilmeden uyum sağlanması küçük, etkin ve esnek yapıların önemini artırmaktadır. Bu kapsamda, dinamik ve bilgi temeli bir anlayışın gereği olarak;

- Merkezi yönetim yerine yerinden yönetim,
- Esnek ve yatay organizasyon yapıları,
- Çakışmaların ve çatışmaların engellenmesi,
- Gereksiz hizmetlerin tasfiyesi, hizmet satın alımı,

gibi unsurlar desteklenmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan 5302 sayılı İl Özel İdareleri Kanununun temel amaçların biri de, il özel idarelerinde stratejik yönetim anlayışını tesis etmektir. Özel idareler, stratejik amaçlarını, hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri hedeflerini faaliyetleri kapsayacak şekilde stratejik plan yapacaklardır. Yıllık çalışma programlarıyla bütçelerini ve performans ölçütlerini bu plana göre oluşturacaklardır. Böylece geleceğe dönük politikalar oluşturarak sorunlara uzun vadeli çözümler getirecek ve sonuç odaklı bir anlayışa sahip olacaklardır.

## II. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

### II.1. Yasal Çerçeve

Kamu Yönetimi Reformu kapsamında alınan kararlarda ve yasal düzenlemelerde (5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu) kamu kuruluşlarının stratejik planlarını (SP) hazırlamaları ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultusunda hazırlamalarını öngörmektedir.

### II.2. Stratejik Plan Modeli

HİÖİGS'nin stratejik planı çalışmalarında DPT tarafından hazırlanan SP Kılavuzunda yer alan model ve yaklaşım esas alınmıştır. Bu model kamu kuruluşlarında stratejik planlama uygulamaları yapan diğer ülkeler ile genel nitelikleri itibariyle benzerlik göstermektedir.

HİÖİGS'de uygulanan stratejik plan modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

- Üst yönetim desteğinin sağlanması
- Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılmasını dikkate alan bir yaklaşımla SP'nin hazırlanmasına karar verilmesi
- Stratejik planlama ekibinin (SPE) oluşturulması
- Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması
- Durum Analizi çalışması

- ✓ Paydaş Analizi
- ✓ Güçlü, Zayıf Yanlar- Fırsatlar Tehditler (GZFT) çalışması
- ✓ Öneriler çalışması
- Stratejik Konular çalışması
- Misyon
- Vizyon
- Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler çalışması

HİÖİGS'de uygulanan yukarıdaki modelin her aşamasının uygulaması ve sonuçları ayrıntılı olarak üçüncü ve dördüncü bölümlerde yer almaktadır.

### **II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması**

Hakkari İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği 24.12.2005 tarih ve 8908 sayılı yazıları ile Stratejik Plan ekibinin oluşturulması için Birimlerden personel isimlerinin bildirilmesi istenmiş olup, gelen isimlerden 20.01.2006 tarih ve 81 sayılı Valilik onayı ile Stratejik Plan komisyonu oluşturulmuştur. Stratejik Plan Komisyon üyelerinin Valilik onayı 23.01,2006 tarih ve 96 sayılı yazı ile tebliğ edilmiştir. Komisyon 30.01.2006 tarihinde toplanmış ve ilgili kurumlardan verilerin alınması için çalışmalarına başlamıştır.

Komisyon aşağıdaki isimlerden oluşmuştur.

İl Planlama Müdürlüğü,

İl Özel İdaresi. Bütçe Müdürü,

İl Mahalli İdareler Müdürü

Tarım İl Müdürlüğü,

İl Sağlık Müdürlüğü,

Köye Yönelik Hizmet Birim Amirliği

İl Milli Eğitim Müdürlüğü,

İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,

İl Çevre ve Orman Müdürlüğü,

İl Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü,

İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü,

Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü

- Oluşturulan Stratejik Planlama komisyonunun çalışma rol ve sorumlulukları: Hakkari İl Özel İdaresi Genel Sekreterliğinin stratejik planının içeriğinin oluşturulması.
- Çalışmalara ilişkin yol haritası çıkarmak, SPE’nde grup motivasyonu oluşturmak ve güçlendirmek, SPE’nin grup normlarını oluşturmak, Paydaş Analizi çalışması yapılması amaçlanmış ve bunlar gerçekleştirilmiştir.
- HİÖİGS İl Müdürlüklerinin faaliyetleri ile ilgili “Durum Analizi” raporlarının sunuşunun yapılması, bu raporlardan GFZT analizi için nasıl yararlanılacağı, GZFT analizinin gerçekleştirilmesi, HİÖİGS’nin faaliyetlerini daha etkin yürütebilmesi için yapılması gereken hususlara ilişkin olarak “önerilerin” alınması çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Bu dönemde, stratejik amaç ve hedeflere yön göstermesi açısından stratejik konuların belirlenmesi, misyon ve vizyonun oluşturulması, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

#### **II.4. Stratejik Planın Varsayımları**

HİÖİGS’nin görev alanının ildeki diğer kamu kurumlarıyla çakışması ve faaliyetlerinin belirli kısımlarını merkezi kuruluşların il müdürlükleri eliyle gerçekleştirilmesi SP için tanımlanan “kuruluş” özelliğini zayıflatan unsurlardır. Bu nedenler, HİÖİGS’nin SP’nin yapılmasında izlenecek uygulama stratejisinin ve sürecinin farklı tasarlanmasına yol açmıştır.

Bu farklılıktan yola çıkarak, Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkındaki Kanun Taslağındaki düzenlemelere ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Yasasında belirtilen görev ve organizasyon yapısı temel alınarak HİÖİGS’nin SP uygulama stratejisi belirlenmiştir. Buna göre Kanunda belirtilen İl Müdürlükleri HİÖİGS’nin içinde bir birim gibi düşünülmüş, SPE’ne dahil edilmiştir

Yeni yasal çerçevede il özel idarelerinin görev ve yetki yetkilerindeki artış ve özel idarelerin kurumsal kapasitelerindeki yetersizlikler dikkate alınarak Hakkâri’de ilgili merkezi kuruluşların il müdürlüklerinin katılımıyla HİÖİGS’nin SP’ni hazırlanmıştır. Dolayısıyla, HİÖİGS görev tanımları kesişen ilgili il müdürlüklerinin de önümüzdeki beş yıldaki stratejik amaç, hedef ve faaliyetleri de belirlenmiştir.

5302 sayılı yeni İl Özel İdaresi Kanunu bu idarelere yeni görevler ihdas etmesi ve yetkilerini artırması, özel idarelerin beşeri ve kurumsal yapısını yakın gelecekte değiştirmesini gerektirmektedir.



## III. DURUM ANALİZİ

### III.1. Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde İl Özel İdareleri

Türkiye’de, il özel idarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayet Kanunuyla gerçekleştirilmiştir. Bu yasa, 1987 yılında 3360 sayılı kanunla İl Özel İdaresi Kanunu olarak değiştirilmiştir.

Kamu yönetiminde gerçekleştirilen bir çok değişim çabasına rağmen aynı çabalar mahallî idareler alanında, dolayısıyla il özel idareleri konusunda gösterilememiş, bunun sonucunda bu idareler kendilerinden beklenen hizmetleri başarıyla yerine getirecek yeterli bir kurumsal yapıya kavuşturulamamışlardır. Zaman içerisinde il özel idarelerinin özerk kurumlar olmaktan ziyade eğitim, sağlık, bayındırlık, imar ve diğer mahallî hizmetleri karşılayan ve merkezî idareye tâbi kurumlar oldukları anlayışı hakim olmuştur. Yapılan ilk düzenlemelerde, il özel idarelerine geniş yetkiler verilmiştir. Bunun temel sebebi, il özel idarelerinin merkezî idarenin sorumluluğundaki hizmetleri taşrada sunan ara düzey kurumlar olarak görülmeleridir. Ancak bu görevlerin büyük bir kısmı daha sonraki süreçte merkezî idareye aktarılmıştır.

Diğer taraftan, il özel idareleri, sorumluluklarında bulunan hizmetleri görmek için yeterli kaynaklara da sahip olamamışlardır. GSMH’nın mahallî idareler tarafından sarfedilen % 4,4’ünün yaklaşık olarak % 0,4’lük kısmı özel idareler tarafından kullanılmakta, bunun da önemli bir kısmı merkezî idareden aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır. Kentleşme ve nüfus artışının neden olduğu yüksek beklentiyi bu kaynaklarla karşılamak ve etkin hizmet sunmak mümkün olamamıştır.. Yönetim kapasitesi zayıf ve kurumsal gelişmesi yeterli olmayan il özel idareleri, öz kaynaklarını geliştirmede de başarılı olamamışlardır.

Yaşanan bu sorunların ve son dönemlerde dünyada siyasal, ekonomik ve idari alanda yaşanan gelişmelere paralel olarak, Türkiye de sonuçları uzun soluklu olacak reform çalışmalarına tanık olmaktadır. I. Bölümde ayrıntılı olarak belirtildiği üzere, yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu çerçevede yapılan geniş kapsamlı çalışmaların sonuçlarından biri olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yürürlüğe girmiştir.

Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan “Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması” hakkındaki Yasa Taslağı TBMM gündeminde bulunmaktadır. Bu Kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini artıran Kanunların büyük kısmı yasalaşarak yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediye, Belediye ve İl Özel İdarelerine yöneliktir.

22.2.2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu il özel idarelerine il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanmasında yeni yetki ve görevler ihdas etmiştir.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerelleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlanmasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

Sonuç olarak, kamu yönetimi reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Hakkari İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği tarafından yürütülen stratejik planlama çalışmaları yaşanan bu reform çalışmalarının bir ayağını oluşturmaktadır.

### **III.2. HİÖİGS'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri**

Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde ele alınan İl Özel İdaresi Kanunuyla birlikte İl Özel İdarelerinin görevleri önemli oranda artırılmaktadır.

Hakkari İl Özel İdaresinin görev alanını belirlemek, yapılacak planın dolayısıyla kuruluşun faaliyet alanlarının sınırlarını oluşturmak açısından büyük önem taşımaktadır. Kuruluş düzeyinde plan yapıldığı için ve il özel idarelerinin görev alanlarının geniş kapsamlı olması nedeniyle çok sayıdaki yasal düzenlemeyle ilişkili olması bu kuruluşların yasal yetki ve yükümlülüklerinin belirlenmesini zorunlu kılmaktadır. HİÖİGS'nin stratejik planının pilot çalışma özelliği ve yeni yasal düzenleme dikkate alınarak il özel idarelerinin yasal yetki ve yükümlülükleri çalışması yapılmıştır. Bu sebeple, stratejik planlama çalışmaları kapsamında eski ve yeni kanunlardan hareket edilerek 5302 sayılı Yeni Kanun'da İl Özel İdarelerinin yetkilerinin ve yükümlüklerinin ne olduğu aşağıdaki formda ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Yine aynı formda yeni Kanun ile bir önceki 3360 sayılı İl Özel İdareleri Kanunu yetki ve sorumlukları açısından karşılaştırılarak farklılıklar ortaya çıkarılmaya çalışılmıştır.

**Tablo-1: HİÖİGS'nin Yasal Yetki ve Yükümlülükleri**

Sıra	<b>Yasal Yükümlülük</b>		Yasal dayanak	Yasal dayanak
			5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu	3360 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu
1	Eğitim (Fiziki altyapıyla sınırlı)	<b>İl sınırları içinde</b>	X	X
2	Sağlık		X	X
3	Tarım		X	X
4	Sanayi ve ticaret		X	X
5	İl çevre düzeni planı		X	
6	Bayındırlık ve iskan		X	X
7	Toprağın korunması		X	X
8	Erozyonun önlenmesi		X	X
9	Sosyal hizmet ve yardımlar		X	X
10	Yoksullara mikro kredi verilmesi		X	
11	Çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları yapılması	<b>Belediye sınırları dışında</b>	X	X
12	İmar		X	X
13	Yol		X	X
14	Su		X	X
15	Kanalizasyon		X	X
16	Katı atık		X	X
17	Acil yardım ve kurtarma		X	X
18	Kültür	X	X	
19	Turizm	X	X	
20	Gençlik ve spor	X	X	
21	Orman köylerinin desteklenmesi	X		
22	Ağaçlandırma	X		
23	Park ve bahçe tesisi	X	X	
24	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için izin ve ruhsat vermek	X	X	
25	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetlerini denetlemek	X	X	
26	Yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak, uygulamak	X	X	
27	Kanunlarda belirtilen cezaları vermek	X	X	
28	Hizmet amacıyla taşınır/taşınmaz mal almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, takas etmek, sınırlı ayni hak tesis etmek	X	X	
29	Borç almak	X		
30	Bağış kabul etmek	X	X	

31	25 milyar TL'ye kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek	X	X
32	İÖİ'ne ait vergi, resim, harçların tarh, tahakkuk, tahsilini yapmak	X	X
33	Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak	X	
34	Kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, mevzuata göre sermaye şirketleri kurmak	X	X
35	Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek	X	
36	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarına ait yapım, bakım, onarım ve taşıma işlerini bedelli/bedelsiz üstlenmek; bu kuruluşlar ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirmek; bu amaçla kaynak aktarımında bulunmak	X	X
37	Merkezi idareye ait asli görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için gerekli bina ve tesisler ile aynı ihtiyaçları karşılamak, geçici olarak araç ve personel görevlendirmek	X	X
38	Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, dernekler, vakıflar ve 507 sayılı Kanun kapsamındaki meslek odaları ile hizmet projeleri gerçekleştirmek	X	X
39	Kendisine ait taşınmazları asli görev ve hizmetlerinde kullanılmak üzere ve 25 yılı geçmemek üzere diğer kamu kurum/kuruluşlarına tahsis etmek/kiraya vermek.	X	X
40	Belediye sınırları dışındaki gayrisihhi müesseseler ile halka açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek, denetlemek ve açılış-kapanış saatlerini belirlemek	X	X
<b>İL GENEL MECLİSİ</b>			
41	İÖİ faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşüp karara bağlamak	X	X
42	Bütçe ve kesin hesabı yapmak	X	X
43	Bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmalar arasında aktarma yapmak	X	X
44	Belediye sınırları dışındaki alanların imar planlarını görüşüp karara bağlamak	X	X
45	Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tabi ortaklıklar kurulmasına, bunlardan ayrılmaya, sermaye artışına, gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek	X	X
46	İÖİ adına imtiyaz verilmesi, İÖİ yatırımlarının yap-işlet/devret modeli ile yapılması	X	X
47	İÖİ'ne ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesi	X	X
48	Encümen üyelerini seçmek	X	X
49	İhtisas komisyonları kurmak	X	X
50	Norm kadro çerçevesinde İÖİ ve bağlı kuruluşlarının kadrolarını ihdas, iptal ve değiştirmek	X	
51	Yurt içi/dışı mahalli idare ve birlikleriyle işbirliği yapmak	X	X
52	Diğer mahalli idarelerle birlik kurulması, kurulmuş birliklere katılmak ya da ayrılmak	X	X

53	İÖİ'ne kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesi belirlemek	X	X
<b>İL ENCÜMENİ</b>			
54	Kamulaştırma kararları almak ve uygulamak	X	X
<b>VALİ</b>			
55	İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak	X	X
56	İÖİ'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetletmek	X	X
57	Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, İÖİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak	X	
58	Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamak	X	
59	İl, ilçe ve köy yollarının yapımı ile bakım ve onarımını yapmak	X	X
60	Göl ve bataklıkları ıslah etmek ya da ettirmek	X	X
61	Şehir ve kasabalarda hayvan, buhar ve elektrikle çalışan tramvayları inşa etmek, elektrik dağıtımını yapmak, içmesuyu getirmek	X	X
62	İl içinde otomobil, otobüs ve servis araçları işletmek		X
63	Çeşitli sanayi dallarında fabrika kurulması için ruhsat vermek		X
64	Örnek ve denetleme çiftlik ve tarlaları, fidanlık ve tarım okulları açmak, tarım aletleri depoları kurmak, tarım ürünleri sergileri açmak, tarımsal yarışmalar düzenlemek, ürün türlerini iyileştirmek amacıyla para, tohum temin etmek, kırsal alanlarda biçme, harman ve eleme tesisleri kurmak	X	X
65	Damızlık hayvan yetiştirmek, depolarını kurmak, suni tohumlama laboratuvarları açmak, evcil hayvan sergileri ve yarışları düzenlemek, at yarışları yaptırmak	X	X
66	Orman yetiştirmeye uygun yerlerde orman yetiştirmek ve yabancı ağaçların aşılansarak verimli hale getirilmesini sağlamak	X	X
67	Tasarruf ve kredi sandıkları kurmak, açılmasına izin vermek	X	X
68	Ticaret ve sanayi odaları kurmak	X	X
69	Müze, sergi, pazar, panayır açmak		X
70	İlin ekonomik gelişmesine yararlı olacak girişimlerde bulunmak, girişilmiş teşebbüsleri desteklemek	X	X
71	Tuğla, kireç, çimento fabrikaları kurmak; soğuk hava tesisi, turistik otel-motel-gazino yapmak ve işletmek	X	X
72	İlkokul ve gece okulu, ortaokul öğrencileri için pansiyon, yüksekokul için yurtlar açmak	X	X
73	Hastane, dispanser, bakımevleri, sağlık evi, düşkünler evi ve yetimhane açmak	X	X
74	İl matbaası kurmak	X	X
75	İmar ve bayındırlık hizmetleri vermek	X	X

76	Sağlıklı bir çevre oluşturmak ve korumak	X	X
77	Eğitim ve spor hizmetleri sağlamak	X	X
78	Kültür, turizm ve haberleşme ile ilgili hizmetleri yürütmek	X	X
79	İlin mahalli hizmetlerini kalkınma planı ilke ve hedeflerine uygun olarak ve ilin imkan ve ihtiyaçlarını da göz önüne alarak yıllık program hazırlamak ve uygulamak	X	X

Tablo-1'den ayrıntılı olarak görülebileceği gibi, yeni Kanunla birlikte il özel idarelerine önemli görevler verilmiştir. Bu kapsamda, 3360 sayılı yasada yer almayıp 5302 sayılı yasayla getirilen yükümlülükler özet olarak aşağıdaki gibidir:

1. İl çevre düzeni planı
2. Yoksullara mikro kredi verilmesi
3. Orman köylerinin desteklenmesi
4. Ağaçlandırma
5. Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak
6. Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek
7. HİÖİGS'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetlemek
8. Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, HİÖİGS faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak
9. Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamaktır.

### III.3. Paydaş Analizi

Hakkari İl Özel İdaresinin stratejik planının başarılı bir şekilde oluşturulması için durum analizine baz teşkil etmek üzere ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dahil edilmesi amacıyla paydaş analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun çıktılarında etkilenen kişi, grup veya kurumlardır. Stratejik plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizi ile, iç ve dış ilgili tarafların belirlenmesi ve bunların önemlerinin tespiti, Hakkari İl Özel İdaresinin faaliyetlerini nasıl etkiledikleri analiz edilmiştir.

SPE tarafından yapılan çalışmayla paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş bu kapsamda, Hakkari İl Özel İdaresi'nin toplam 78 paydaşı tespit edilmiştir.

No	Paydaşın Adı	Türü
1	Vali	İç Paydaş
2	İl Genel Meclisi	İç Paydaş
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	İç Paydaş
4	Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş
5	İl Tarım Müdürlüğü	İç Paydaş
6	İl Sağlık Müdürlüğü	İç Paydaş
7	Kültür Turizm İl Müdürlüğü	İç Paydaş
8	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	İç Paydaş
9	Sayıştay	Dış Paydaş
10	Kooperatifler	Dış Paydaş
11	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	İç Paydaş
12	Kaymakamlık	İç Paydaş
13	Çalışanlar	İç Paydaş
14	Çiftçiler	Dış Paydaş
15	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları	Dış Paydaş
16	Hayırseverler	Dış Paydaş
17	Firmalar (Hazır Beton Firmaları)	Dış Paydaş
18	Hakkari Meslek Yüksek Okulu	Dış Paydaş
19	Belediyeler (İl, İlçe, Belde)	Dış Paydaş
20	TMMOB	Dış Paydaş
21	Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Dış Paydaş
22	STK (Ziraat Odası, Veteriner Hekimleri Odası)	Dış Paydaş
23	İşçi Sendikaları	Dış Paydaş
24	Siyasi Partiler	Dış Paydaş
25	Hakkari Ticaret ve Sanayi Odası	Dış Paydaş
26	Müteşebbisler	Dış Paydaş
27	İl Özel İdaresinin Bağlı Ortaklıkları	Dış Paydaş
28	Devlet Planlama Teşkilatı	Dış Paydaş
29	Sosyal Güvenlik Kurumları	Dış Paydaş

30	İşsizler	Dış Paydaş
31	İlgili Merkezi Kamu Kurumları	Dış Paydaş
32	İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş
33	Defterdarlık	Dış Paydaş
34	Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	İç Paydaş
35	Temel Altyapı (TEDAŞ, Telekom, Demiyolları, Havayolları)	Dış Paydaş
36	Valilik	İç Paydaş
37	Medya (Yazılı ve Görsel Basın)	Dış Paydaş
38	Halk Kütüphaneleri	İç Paydaş
39	Turizm/ Seyahat Acentaları	Dış Paydaş
40	Konaklama Tesisleri	Dış Paydaş
41	Yerli ve Yabancı Turistler	Dış Paydaş
42	İş Yerleri	Dış Paydaş
43	Kızılay	Dış Paydaş
44	Kanunla Kurulan Dernekler	Dış Paydaş
45	Çevre Hizmetleri (Hava, Su, Görüntü Kirliliği)	
46	Hakkari Çevre Koruma Vakfı	Dış Paydaş
47	Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş
48	Hükümet	Dış Paydaş
49	İl Koordinasyon Kurulu ve Komisyonlar	İç Paydaş
50	Hakkari Küçük Sanayi Sitesi	Dış Paydaş
51	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Fonu Vakıf Müdürlüğü	Dış Paydaş
52	Engelliler	Dış Paydaş
53	Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş
54	İl İdare Kurulu	İç Paydaş
55	İl Daimi Encümeni	İç Paydaş
56	Köye Hizmet Götürme Birlikleri	İç Paydaş
57	Güvenlik Hizmetleri (Emniyet, Jandarma, Kara Kuvvetleri)	Dış Paydaş
58	Din Hizmetleri	Dış Paydaş
59	Gençlik Spor İl Müdürlüğü	İç Paydaş
60	Sivil Savunma İl Müdürlüğü	İç Paydaş
61	Müteahhitler	Müşteri
62	Sosyal Hizmetler	Dış Paydaş
63	Halk Eğitim Merkezi	İç Paydaş
64	Muhtarlar	Dış Paydaş
65	Devlet Su İşleri	Dış Paydaş
66	Tapu ve Kadastro Müdürlüğü	Dış Paydaş
67	AÇSAP	Dış Paydaş
68	Verem Savaş Dispanseri	Dış Paydaş
69	Devlet Hastanesi	Dış Paydaş
70	Sağlık Evi	Dış Paydaş
71	Sağlık Ocağı	Dış Paydaş
72	Özel Hastane / Dispanser (Sağlık Kurumları)	Dış Paydaş
73	Doğal Afetler	Dış Paydaş
74	Sivil Toplum Örgütleri (Sağlık)	Dış Paydaş
75	Sürücü Kursları	Dış Paydaş
76	Özel Dershaneler	Dış Paydaş
77	Okul Öncesi Eğitim Kurumları	İç Paydaş
78	Kamu Meslek Edindirme Kursları	Dış Paydaş



78 adet olarak belirlenen paydaşlardan, Hakkari İl Özel İdaresinin faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre daha fazla odaklanması gereken paydaşların belirlenmesi hedeflenmiştir. Stratejik Planlama Ekibi üyelerinin verdiği oylarla aşağıdaki paydaşlar diğerlerine göre kurumun faaliyetlerini etkileme açısından daha önemli olduğu tespit edilmiştir.

**Tablo-2: Öncelikli Paydaşlar Listesi**

Sıra	Paydaş Adı
1	Vali
2	İl Genel Meclisi
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü
4	Sivil Toplum Örgütleri
5	Tarım İl Müdürlüğü
6	İl Sağlık Müdürlüğü
7	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
8	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
9	Sayıştay
10	Kooperatifler (Tarım)
11	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
12	Kaymakam
13	Çalışanlar
14	Çiftçiler
15	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları
16	Hayırseverler
17	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü

Böylece ilk başta 78 olarak belirlenen paydaşların sayısı önceliklendirme sonucunda 17'e indirilmiştir.

### **Paydaş/Hizmet Matrisi:**

Yukarıda da belirtildiği üzere, 5302 sayılı kanun ile birlikte Hakkari İl Özel İdaresi birçok alanda geniş yetki ve sorumluluklara sahip olmaktadır. Bu kapsamda, Kurumun verdiği hizmetlerde önemli artışlar ve çeşitlenmeler ortaya çıkmaktadır. Buradan hareketle Stratejik Planlama Ekibi tarafından Hakkari İl Özel İdaresinin verdiği hizmetlerin hangi paydaşlara yönelik olduğunu belirlemek üzere, Paydaş/Hizmet Matrisi çalışması yapılmıştır. Bu amaçla, 5302 sayılı Kanun ve HİÖİGS'nin diğer kanun ve düzenlemelerle verilen görevlerin hangi paydaşlara (SPE tarafından tespit edilen öncelikli paydaşlara) yönelik olduğu tek bir tabloda (paydaş/hizmet matrisi) gösterilmiştir. Ayrıca, aynı tabloda, SPE üyeleri tarafından her bir öncelikli paydaşın kurumu etkileme gücü oylama

yoluyla belirlenmiştir. Oluşturulan bu matris, durum analizi ve stratejik konuların belirlenmesi çalışmalarında kullanılmıştır.

**Tablo-3: Paydaş/Hizmet Matrisi**

PAYDAŞ ADI	HİZMET ADI	ETKİLEME GÜCÜ		
		Zayıf	Orta	Güçlü*
VALİ	1. Sağlık, eğitim, bayındırlık, güvenlik, vb. konularda kararlar alıp hükümet programları ile yürütülmesini koordine etmek,			XXXXXXXXXX XX
	2. H.İ.Ö.İ' başkanlık etmek,			XXXXXXXXXX
İL GENEL MECLİSİ	1. Kent ile ilgili plan ve program kararlarını almak,			XXXXXXXXXX XX
	2. H.İ.Ö.İ'nin bütçesini, kesin hesabını ve programını hazırlamak ve onaylamak,			XXXXXXXXXX
	3. İlin iktisadi ve sosyal kalkınmasında öncü görev yapmak, yol göstermek,		X	XXXXXXXXXX
	4. Kamu kurumlarının, ilçe, kasaba ve köylerin öncelikli gereksinimlerini belirlemek, karar almak ve uygulamaya konulmasını sağlamak,		XX	XXXXXXXXXX
MİLLİ EĞİTİM İL MÜDÜRLÜĞÜ	1. Eğitim ve öğretim altyapısı oluşturulurken hayırsever katkıları da alarak eğitim yatırımlarının desteklenmesini sağlamak,	XXXX	XXX	XXX
	2. Eğitimin fiziki kapasitesinin artırılması için yeni okul, ek derslik, pansiyon, çok amaçlı salon ve bahçe tanzimleri yapmak,		XXX	XXXXXXXXXX
	3. Mevcut okulların standardının artırılması için onarım ve tadilat yapmak,		XXX	XXXXXXXXXX
	4. İlköğretim okulu arsalarının imara uygun hale getirilmesini sağlamak ve gerektiğinde hibe, kamulaştırma vb işlemleri yapmak,	XXX	XXX	XXXX
	5. Faaliyetlerini sürdüren okulların cari harcamalarını düzenlemek,		XX	XXXXXXXXXX
	6. Halk eğitim hizmetlerini yaygınlaştırmaya yönelik kurs ve yarışmalar açmak,		XXX	XXXXXXXXXX
	7. Okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılmasını sağlamak		X	XXXXXXXXXX
	8. İlin eğitim düzeyini yükseltmeye yönelik gerekli önlemleri alarak, hazırlanan plan, program ve projeleri uygulamak, izlemek ve denetlemek..	XX	XXX	XXXXX

İL ÖZEL İDARESİ GENEL SEKRETERLİĞİ

1. Devlet ve il yolları dışında köylerin yol ağını tespit etmek, bu yollarla köyiçi yollarını, üzerindeki köprü ve sanat yapılarını yapmak, mevcutlarını geliştirmek,istikamet ve km. levhalarını düzenlemek,	xx	X	Xxxxxxxxxx
2. Doğal afetlerle mücadele (kar, sel, vb),	xxxx	xxxxx	Xxxxxx
3. Tarım arazileri ve hayvanlar için gölet yapmak,	xxxxxx	xxxx	Xx
4. Saniyede 500 lt'ye kadar olan suların sulama tesislerini kurmak, işletilmelerini sağlamak,	xxx	xxx	Xxxxx
5. Arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerini yapmak,	xxxxxx	Xxxxxx	
6. Tarım arazilerinin ıslahı, imarı ve toprak erozyonunu önleyici çalışmalar yapmak.	xxxxx	xxxxx	Xx
7. Tarımsal sulama ve toprak muhafaza konularında proje yaparak çiftçinin tarımsal kredi almasını sağlamak,	xxxxx	xxxxx	Xx
8. İçmesuyu, sulama suyu tahlilleri, toprak analizleri, sınıflandırmaları ve toprak harita raporlarını yapmak ve yaptırmak.		Xxxxxx	Xxxxxx
9. Köy ve bağlı yerleşme birimleriyle askeri garnizonlara sağlıklı ve yeterli içmesuyu temin etmek, sondaj kuyuları açmak.			Xxxxxxxxxx
10. Terfili içme ve kullanma suyu inşaatlarının enerji nakil hatlarını (ENH) yapmak ve yaptırmak.			Xxxxxxxxxx
11. Kanalizasyon, arıtma tesisi, sosyal ve ekonomik tesislerin proje, ihale, denetim ve yapımı	xxx	xxx	Xxxxxx
12. Kendi Evini Yapana Yardım (KEYY) metodu ile konut ve tarımsal işletme kredileri vermek, denetlemek.	xxxxxxx	Xxxxxx	
13. Serbest göçmen işlerini yürütmek, iskanlı göçmen kabul etmek,	Xxxxxxxxxx		
14. Kamulaştırmalar nedeniyle taşınmaz mallarını kısmen veya tamamen terk etmek zorunda kalanlar ile göçebe ve gezgincilerin iskanını sağlamak.	xxxxx	xxxxx	Xxx
15. Yerinde kalkındırılmayan köylerin nakli, dağılık mahallelerin toplulaştırılması amacıyla yeni yerleşim yerlerinin oluşturulması (2510 sayılı Kanun)	xxxxx	xxxxx	Xxx
16. Köy gelişme alanlarının tespitini yapmak ve yerleşme planlarını hazırlamak (3367 sayılı Kanun)	xxxxxxx	Xxx	
17. Evvelce dağıtılan arazilerdeki tahsis ve ıslah işlemlerini yapmak.	xxx	xxx	Xxxx

<b>SİVİL TOPLUM ÖRGÜTLERİ</b>	18. Müdürlüğe ait her türlü bina ve tesislerin yapım,bakım ve onarım işlerini yapmak.			XXXXXXXXXX
	1. Özellikle çevre, kültür, turizm, sanayi, ticaret, sağlık, eğitim ve sosyal yardım gibi alanlarda hizmet vermek,	xxxxx	X	Xxxxxx
	2. Kent sorunlarını kuruluş amaçları açısından yönlendirme, bilinçlendirme ve sorunların çözümüne ilişkin alternatif düşünce ve planları gündeme getirip kamuoyu oluşturmak,	xxx	xxxx	Xxxxxx
	3. Erozyonla mücadele etmek,	xxx	xxxx	Xxxxxx
	4. H.İ.Ö.İ. karar organlarının kararları doğrultusunda yapılan faaliyetler hakkındaki olumlu-olumsuz eleştirileri ile kamuoyu oluşturarak yönlendirmek,	xxxxxxx	xxxxxxx	Xx
	5. Kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına mesleki katkı,		xxx	Xxxxxx
6. Sendika, dernek ve vakıflar gibi kuruluşların hem kendi konularında hem de kamuoyu oluşturarak olumsuz karar ve eylemlerin önüne geçmek.		Xxxxxx	Xxxxxxxx	
<b>İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ</b>	1. Sağlık hizmetlerine ilişkin yatırımların, tahsis edilen ödeneklerin yerinde kullanılması,	xxx	xxx	Xxxxxxx
	2. Kırsal ve kentsel tüm koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerini sunmak, muayene ve tedavi hizmetleri vermek,	xxx	xxx	Xxxx
	3. Sağlık hizmet birimlerinin yapımı, onarımı, donanımı ve faaliyet alanlarıyla ilgili destek sağlamak,	xxx	xxxx	Xxxxxx
	4. Özel kuruluşların ve kamu sağlık kuruluşlarının denetimi ve takibi,	xxxxxxx	xxx	Xxx
	5. Gıda üreten birimlerin kontrol ve denetimlerini yapmak,	xxxxxxx	xx	X
	6. Halk sağlığı ve çevre sağlığı alanlarında toplumu bilinçlendirmek, eğitim, tarama ve araştırma yapmak,	xxxxxxx	xxx	X
	7. Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması için yeni yatırımlarla desteklemek, mevcut sağlık tesislerinin günümüz koşullarına uygun hale getirilmesini sağlamak,	xxx	xxxx	Xxxxxx
	8. Birinci basamak sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve önemi hakkında halkı bilinçlendirmek,	xxx	xxx	Xxxxxx
	9. Yerel olanaklarla yapılacak sağlık hizmetlerinin planlanması, programlanması ve projelendirilmesi	xxxx	xxxx	Xxxx

**KÜLTÜR VE TURİZM İL MÜDÜRLÜĞÜ****BAYINDIRLIK VE İSKAN MÜDÜRLÜĞÜ**

1. Kültür ve turizm bilincinin geliştirilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarını yönlendirmek ve işbirliğinde bulunmak.	xxx	xx	Xxxxxxx
2. Kültür ve Tabiat varlıklarımızı, arkeolojik araştırma ve kazılarla ortaya çıkarılmasını, korunmasını, değerlendirilmesini ve tanıtılmasını sağlamak, tahribini ve kaçırılmasını önleyici tedbirler almak,	xxxxx	xxx	Xxx
3. Turizm alanlarını koruyarak tanıtımını sağlamak,	xxxxx	xxxxx	Xx
4. Halkın kültürel varlıkları koruma çabalarına öncülük etmek,	xxxxxxx	X	X
5. Toplumun sosyal ve kültürel gelişme bakımından güzel sanatlara olan ilgisini artırmak amacıyla gerekli desteği sağlamak.	xxx	xxxx	Xxxx
6. Turizm işletmelerini ve turizm meslek kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek.	xxxx	xxxxx	Xxx
7. Halkımıza, okuma alışkanlığı kazandırmak ve yaygınlaştırmak, kitap ve kütüphaneyi sevdirmek, kütüphaneyi kullanma alışkanlığı kazandırmak için gerekli faaliyetlerde bulunmak.	xxx	xxxx	Xxxxxx
8. İlin her alanında tanıtılmasına ilişkin hizmetleri, yörenin özelliğini de dikkate alarak planlamak, yürütmek ve tanıtıcı broşür, kitap, CD, Belgesel film vb. çalışmalar yapmak.	xxx	xxx	Xxxx
9. Halk kültürünün gelenek, görenek ve inançlarını, halk müziği ve oyunlarını, el sanatlarını, mutfağını, giyim-kuşam vb. bütün dallarda araştırma, derleme yapmak, yaptırmak ve tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak.	xxxx	xxx	Xxxxx
10. Bağlı birimleri olan Müze Müdürlüğü, İl Halk Kütüphanesi Müdürlüğü, Güzel Sanatlar Galerisi ve Turizm Danışma Bürosunun çalışmalarını koordine etmek.	xxxx	xxxx	Xxxx
1. Kamu tarafından yapımı planlanmış işlerin ihale ön hazırlığını ve ihalesini yapmak ,yaptırmak ,inşa ettirmek, ayrıca hayırsever inşaatlarına danışmanlık yapmak,	xxx	xx	Xxxxxxx
2. Köylerde, köy yerleşik alanlarının tespitini yapmak, imar planının hazırlanmasını sağlamak. Resmi tesisler için imar planlarında yer ayırtmak, tadilat yapmak ve bu konularda Belediye ile koordineli çalışmak,	xxxx	xxx	Xxx

	3. Belediye sınırları dışında ve köy yerleşik alanlarındaki yapı ve tesislerin imar planlarını onaylamak ve yapıları ruhsatlandırmak. Kaçak yapıların önlenmesi konusunda faaliyette bulunmak , belediyeleri uyarmak,	xxx	xxxx	Xxxxx
	4. Kamu, Tüzel ve Özel kişilere ait yapılarda test ve deneyler yapmak (Test Çekici, karot, beton mukavemet ve zemin deneyleri vb.) İl genelindeki yatırımcı kuruluşlara teknik danışmanlık yapmak.	xxxx	xxxx	Xxxx
	5. Bakanlıklarca, Belediye ve köylere ayrılmış olan yardımların harcanması hususunda takip ve koordinasyonu sağlamak.	xxxx	xxxx	Xxxx
	6. Doğal afetlere karşı tedbirler almak, hazırlık ve organizasyon yapmak, ilgili teknik çalışmaları yürütmek ve afet konutlarının kontrol ve denetimini sağlamak,	xxxx	xxx	Xxx
SAYIŞTAY	1. Bütçe harcamalarının hukuki ve yerindelik denetiminin yapılması	xx		Xxxxxxxxx
	2. H.İ.Ö.İ'nin gelir, gider, kaynak kullanımı ile denetim, inceleme ve hükme bağlama işlemlerini yapmak.	xxx	xxxx	Xxxx
	3. Bütçenin yasalara uygunluğunu ve bütçe disiplinini sağlamak.			Xxxxx
İL ÇEVRE VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ	1. Çevre koruması ve çevre kirliliği ile ilgili ölçüm, tespit ve analizleri yapmak, yaptırmak ve gerekli önlemleri aldirmek.	xxxxx	xx	Xxxxx
	2. Bitki ve hayvan varlığı ile doğal zenginlikleri korumak ve geliştirmek. (Milli Parklar, Tabiatı Koruma Alanları, Av Yaban Hayatı ve sulak alanları vb.)	xxx	xxx	Xxxxx
	3. Hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin önlenmesi.	xxx	x	Xxx
	4. Sürdürülebilir kalkınma ilkesi çerçevesinde, çevreye olumsuz etki yapabilecek her tür faaliyetin incelenmesi ve gerekli önlemlerin alınması.	xxx	xx	Xxx
	5. İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planlarının hazırlanması ve hazırlatılması.	xxxxx	Xxx	
	6. Çevre Envanteri ve Çevre Durum	xxxx	Xxx	
	7. Raporlarının hazırlanması		xxx	Xxxxx
	8. Ağaçlandırma ve erozyon kontrolü.		xxx	Xxxxx

	9. Orman içinde ve bitişğinde yaşayan köylülerin kalkındırılması.	xx	Xxxx	
	10. Yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması.	xxxx	Xxxx	
<b>KAYMAKAM</b>	1. İlçe ile ilgili tüm faaliyet, yatırım ve hizmetlerde bulunmak	x	x	XXXXXXXXXX
	2. H.İ.Ö.İ'nin ilçelere ayırdığı ödenekler ve yatırım programlarıyla ilgilenmek,		xxx	XXXXXXXX
	3. İlçedeki faaliyetlerin gerçekleşmesinde yönlendirici, denetleyici ve uygulayıcı rol oynamak,			XXXXXXX
	4. Kanun, tüzük, yönetmelik ve hükümet kararlarının yayınlanmasını ve uygulanmasını sağlamak,			XXXXXXXX
	5. İlçeyi yönetmek,			XXXXXXXX
<b>ÇALIŞANLAR</b>	1. H.İ.Ö.İ'nin her faaliyeti, yatırımları, çıktısı, vb. ile ilgilenmek,	xxxxx	xx	XXXXX
	2. Sosyal yardımlar yönüyle ilgilenmek,			
	3. H.İ.Ö.İ'nce İl Müdürlüklerine ayrılan ödenekleri gereksinimler doğrultusunda yönlendirmek,			XXXXXXXX
	4. İlköğretim kurumlarının yapım, onarım, kalorifer, kamulaştırma, araç, gereç, taşıma, yakacak, vb. cari gereksinimlerini belirlemek ve bu doğrultuda planlama yaparak yatırım programını hazırlamak,		xxxx	XXXXXXX
	5. Asli ve sürekli kamu hizmetleri,		xx	XXXXXX
	6. Kamu hizmetlerinin ve yatırımlarının projelendirilmesi, uygulanması, takibi ve denetimini sağlamak.		xxx	XXXXXXX
<b>HAKKARİ H.M.Y.O</b>	1. İlin iktisadi, sosyal kalkınmasında araştırmalarda bulunmak, projeler yürütmek, H.İ.Ö.İ dahil kamu kurum ve kuruluşlarına danışmanlık, proje ve diğer destek hizmetleri vermek,	xx	xxxx	XXXXXX
<b>HAKKARİ BELEDİY ESİ</b>	1. H.İ.Ö.İ'nin toplumsal alanda ve altyapıya verdiği destekler ile sorumluluk alanlarına giren faaliyetlerde işbirliğinde bulunmak	xxx		XXXXXX

	2. Okul, hastane, sağlık ocağı ve H.İ.Ö.İ. görevleri arasındaki kamu kurumlarına arsa temin etmek,	xxx	xxxx	
	3. İl Özel İdaresi ile ortaklaşa sosyal ve kültürel faaliyetlerde bulunmak, fuarlar, sergiler açmak		xxx	Xxxxxx
GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	1. Gençliğin boş zamanını değerlendirilmesine ilişkin hizmetleri yürütmek, bilgi ve beceri kursları düzenlemek, gençlerin kötü alışkanlıklarından korunması için gerekli tedbirleri almak,	xxxx	xxx	Xxxxx
	2. Beden eğitimi, gençlik ve spor faaliyetleri için gerekli olan gençlik merkezleri, kamplar ile; saha, tesis ve malzemeleri yaptırmak, işletmek ve bu tesisleri vatandaşın istifadesine sunmak		xxx	Xxxx
	3. Beden eğitimi ve spor faaliyetlerine araç, gereç ve benzeri ihtiyaçları sağlamak			Xxxx
SOSYAL YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA VAKFI BAŞKANLIĞI	1. Fakr-u zaruret içinde ve muhtaç durumda bulunan, doğal afetlerde zarara uğrayan, geçici olarak küçük bir yardım veya eğitim ve öğretim imkanları sağlanması halinde topluma faydalı hale getirilecek, üretken duruma geçirilebilecek kişilere her türlü maddi ve manevi yardımda bulunmak	xx	x	Xxxxxxxxxx
SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ	1. Sosyal yardım ve hizmetlerle ilgili esasları, sosyal hizmetler politikası ve hedeflerine uygun olarak tespit etmek, çalışma plan ve programlarını hazırlamak, uygulamak	xx	xxx	Xxxxx
	2. Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, özürü ve yaşlıların tespiti, bunların korunması, bakımı, yetiştirilmesi ve rehabilitasyonlarını sağlamak üzere gerekli hizmetleri yürütmek,	xxxx	xxx	Xxxx
	3. Çalışan ana ve babalar ile yurt dışındaki işçilerin çocuklarının bakımını ve korunmasını sağlamak amacıyla gündüzlü veya yatılı kuruluşlar kurmak ve işletmek.	xxxx	xxxx	Xxxx
	4. Doğal afetler nedeniyle ortaya çıkabilecek sorunların çözümüne yönelik sosyal hizmetleri önceden planlamak, afetzedelerin ivedi gereksinimlerini karşılamaya ve afet sonrası sorunlarını çözümlenmeye yönelik geçici veya sürekli hizmetleri yerine getirmek, afetle bağlantılı göçler ve göçmenlerle ilgili her türlü sosyal hizmeti gerçekleştirmek.	xxxxx	xxxxxx	
TARIM İL MÜDÜRLÜĞÜ	1. Tarım ve hayvancılıkta birimde (alan, hayvan, ağaç vs.) üretim artışı sağlamak.	xxx	xxx	Xxxxxx
	2. Tarımsal sanayinin kurulmasını teşvik etmek.	xxx	xxx	Xx



3. Çiftçi teşkilatlanması konusunda gerekli çalışmaları yaparak yetiştirici birliklerini ve tarımsal amaçlı kooperatifleri güçlendirmek.	xx	xxx	Xxxx
4. Gelir düzeyi düşük olan kırsal kesimin gelir seviyesini artırmak için projeler hazırlamak ve uygulamaya koymak.	xxx	xxxx	Xxx
5. İlde optimum işletme büyüklüklerinin belirlenmesi, tarım ve hayvancılık stratejilerinin ortaya konması ve buna bağlı bitkisel ve hayvansal üretimde yeni ürün deseninin oluşturulmasını sağlamak.		xxxx	Xxxx
6. Hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması için gerekli tedbirleri almak. (Damızlık temini, yem bitkisi ekilişleri, mera ıslahı, barınakların iyileştirilmesi, genetik ıslahı, süt toplama merkezleri ve organize hayvancılık sanayi bölgelerinin oluşturulması çalışmaları gibi.)		xxxx	Xxxxxx
7. Bitkisel ve hayvansal üretimin artırılması için hazırlanan projelerin hayata geçirilmesinde teknik ve mali destek sağlamak.		xxx	Xxxxxx
8. Hayvan hareketlerini ve salgın hayvan hastalıklarını kontrol altında tutarak ilin hastalıktan ari bölge olmasını sağlamak.			Xxxxxxxxx
9. İlin bitkisel ve hayvansal üretiminde çiftçinin ihtiyaç duyduğu sertifikalı damızlık, fidan, fide gibi girdi temininde üreticilere ve yetiştiricilere destek sağlamak,		xxxx	Xxxxxxx
10. Çiftçi eğitim ve yayım çalışmalarına ağırlık vererek üretici ve yetiştiricilerin bilinçlendirilmesini sağlamak,	xxx	xxxx	Xxxxxxx
11. Günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerini çiftçi ile buluşturarak kullanımını sağlamak.	xx	xxxx	Xxxxxx
12. Tarım alanlarının amacına uygun olarak korunması ve kullanımı, çayır ve meraların ıslahı ve tesisi için gerekli çalışmaları yapmak.		xx	Xxxx
13. Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliği için bitkisel ve hayvansal üretimde sağlıklı ürün elde edilmesi amacıyla gerekli tedbirler almak, denetim hizmetlerini yürütmek. (Toprak, yaprak, su analiz laboratuvarının kurulması ve işletilmesi, mevcut il kontrol laboratuvarının güçlendirilmesine ağırlık vermek.)	xxxx	xxxx	Xxxxxx
14. Su ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri alarak, su ürünleri ve su kaynaklarının temiz ve verimli şekilde kullanılmasını sağlamak	xxxx	xxxxx	Xxxxxx
15. İlin tarım envanterinin çıkarılarak tarımsal varlıkların kayıt altına almak.	xxx	xxxxx	Xxxxxx
16. Yeni çeşitlerin çiftçilere tanıtılması amacıyla	Xxx		

	17. deneme ve demonstrasyon çalışmalarında bulunmak.	xxx	Xxxx	
	18. Gübre ve ilaç kullanımında çiftçilerin bilinçlendirilmesi.		xxx	Xxxx
	19. İlimizde var olan jeotermal enerjiden çiftçilerimizin faydalanabilmesi için özellikle seracılığın gelişmesi konusunda faaliyetlerde bulunmak.	Xxxxxxx		
<b>KOOPERATİFLER (TARIM)</b>	1. İl genelinde aynı amaçlı kurulan kooperatifler ve ortaklar arasında dayanışma sağlayarak bitkisel ve hayvansal üretimde verimliliği sağlamak.	Xxxxxxx	xxx	Xxx
	2. Çiftçi haklarını korumaya yönelik çalışmalarda bulunmak.	xx	xxx	Xxxxx
	3. Ortakların her türlü girdi ihtiyaçlarını (sertifikalı damızlık, fidan ve fide) temin etmek.	xx	xxx	Xxx
	4. Ortaklar tarafından üretilen ürünlerin mamul ve yarı mamul hale getirilebilmesi, işlenebilmesi ve korunabilmesi için gerekli tesisleri kurmak	Xxxxxxx		
	5. Ortakların tarım, hayvancılık ve ormancılık konularındaki üretim tekniklerini geliştirmek, makineleşmeyi sağlamak, kurulu tesisleri işletmek ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak	Xxxxxxx		
	6. Tarım ve Köyişleri Bakanlığı İl Özel İdare Müdürlüğü ve diğer kuruluşlardan alacağı teknik ve mali desteği ortaklarına kullanırmak, ortakların gelir seviyesini artırıcı projelerin uygulamaya konmasında öncülük etmek, yerel katılımı sağlamak.	xx	xxxx	Xx
	7. Sigorta hizmetlerinin yürütülmesinde aracılık etmek.	Xxxxx		
	8. Toprağın ve suyun kullanımı hususunda toplulaştırma hizmetleri ve sulama tesislerinin işletilmesini ve bakımını sağlamak	xxxxx		Xxx
	9. Su ürünlerinde üretim, işleme, depolama ve pazarlama konularında ortaklara hizmet vermek.	xxxx	Xxx	

		10. Ortakların ekonomik gücünü artırmak için doğal kaynaklardan yararlanmak, ev ve el sanatları ile tarımsal sanayinin gelişmesini sağlayıcı faaliyetlerde bulunmak.	xxxx	Xxxxxx	
<b>ÇİFTÇİLER</b>		1. Teknik kişi ve kuruluşlarca önerilen modern tarım tekniklerini kullanarak, kendisinin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu bitkisel ve hayvansal ürünleri istenen kalite ve standartlarda üretmek	xxx	xxxx	Xxxx
		2. Üretilen ürünlerin yurtiçinde ve yurtdışında kolaylıkla pazarlanabilmesinde gerekli hassasiyeti göstermek	xxx	xxx	Xxxxxx
		3. Tarım arazilerini ve sulama suyunu tekniğine uygun ve verimli bir şekilde kullanımını sağlamak.	xxx	Xxxx	
		4. Çiftçi teşkilatlandırılma çalışmalarına iştirak etmek ve gerektiğinde yönetim organlarında yer almak.	Xxxxxx		
		5. Doğanın korunmasına ve çevre kirliliğine dikkatli olmak; gelecek nesillere yaşanabilir bir ortam bırakmak.	Xxxxxxxx		
<b>İL SİVİL SAVUNMA MÜDÜRLÜĞÜ</b>		1. Savaşta ve afetlerde halkın can ve mal kaybını en aza indirmek		xx	Xxxxxxx
		2. Yaşamsal öneme sahip resmi ve özel tesis ve kuruluşların korunması ile acil tamir ve islah çalışmaları	xx	xxx	Xxxx

#### III.4. Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler Analizi (GZFT)

HİÖİGS ve SPE’de yer alan il müdürlüklerinin her biri faaliyetlerine yönelik ayrıntılı mevcut “durum analizi” çalışması gerçekleştirmiştir. Rapor haline getirilen bu çalışmalar değerlendirilmek üzere SPE’ne sunulmuştur. Bu raporlar SPE tarafından incelenerek revize edilmiş, durum analizine ilişkin raporlardan GZFT çalışmasında nasıl yararlanılabileceği hususu belirlenmiştir.

SPE, il müdürlükleri bazında durum analizi çalışmaları ayrıntılı olarak değerlendirerek, HİÖİ'nin güçlü, zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerinin belirlenmesinde önem taşıyan GZFT analizini gerçekleştirmiştir. Bu amaçla, güçlü, zayıf yanların, fırsat ve tehditlerin belirlenmesi ve daha sonra da SPE üyelerince bunların önceliklendirilmesi çalışması yapılmıştır. Yine benzer bir amaçla, Paydaş/Hizmet matrisindeki bilgiler GZFT Analizi çalışmasında kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo-4'deki GZFT matrisinde, önceliklendirilen güçlü ve zayıf yanlar ile fırsat ve tehditler önceliklendirilme sırasına göre sıralandırılmıştır.

**Tablo-4: GZFT Matrisi**

<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>
<p>İl yönetiminin (Vali) desteği Karar alma ve icra yetkisi Özerk bütçeye sahip olmamız Karar mekanizmanın güçlü ve hızlı olması Hizmet alanının geniş olması İdari yapı olarak gelişmeye ve yeniliklere açık olmamız Halkın taleplerinin karar organı olan İl Genel Meclisine hızlı ulaştırılması İdareye ait mal varlıklarının olması İl Özel İdaresinin idari yapısı Yeraltı zenginlikleri ? Kültür ve Turizm değerleri açısından zengin oluşu Yılın her mevsiminde turizme hizmet verebilecek kaynaklara sahip olması</p>	<p>Yatırım tercihlerinin yerinde kullanılmaması Dağınık ve imarsız yerleşim Meslek içi eğitim yetersizliği Eğitim ve sağlıkta kalitenin düşüklüğü Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar Jeotermal kaynakların kullanılmaması Yavaş işleyen bürokrasi Tarım arazileri envanteri Kaynak yetersizliği Çalışanların özlük haklarının yetersizliği Ücret dengesizliği, aynı işi yapan kişilerin farklı maaş alması Nitelikli personel eksikliği Plansız politik yatırımlar Olumsuzlukların çabuk unutulması (Deprem) İlçeler arası ve ilçe-merkez arası hizmet düzeyi farkı Turizm çeşitlerinin yeterince tanıtılmaması Köy yollarının kalitesiz oluşu İçme ve kullanma suyunun bilinçli kullanılmaması Orman içi köylüsünün gelir düzeyinin düşük oluşu Çevre bilincinin yetersiz oluşu Kurumun kurumsal niteliğini kazanamaması Siyasi müdahalenin fazla olması Merkezi idarenin eksiklerinin Özel idareden karşılama çabaları</p>

Coğrafi yapı nedeni le maliyetlerin fazla olması  
Halkın Özel idareyi yeterince tanımaması  
Makina parkının yetersiz olması  
Hakkari Devlet Hastanesinin olmaması  
İl Özel İdaresi ile ilçe yönetimleri ve belediyeler arasında organizasyon eksikliği  
İstatistik yetersizliği  
1/100.000'lik çevre düzeni planının olmaması  
Hayvansal üretimin yeterince desteklenmemesi

Fırsatlar	Tehditler
<p>Hükümetin yerel yönetim çalışmaları Milli gelirdeki artışa paralel olarak özel idarelerin payının artacak olması Stratejik planlarının yapıyor olması İl gelişme planlarının yapılması Organize sanayi bölgesinin kurulması çalışmalarının yapılması Toplumsal eğitim seviyesinin yükselmesi Demokratikleşme bilincinin artması Uluslar arası mali kaynaklardan yararlanma Turizmin çeşitlendirilmesine uygun imkânlar: Yayla, kış, inanç, av, doğa, arkeoloji, sağlık El sanatları ve halıcılık kültürünün güçlü varlığı Halkın teknolojiye ve yeniliklere duyarlı olması Sağlık hizmetinin tek çatı altında toplanmasıyla ilgili düzenlemeler Yerel yönetimlerin gelişmesi (anlayışının) İnşaat malzemelerinin temininde ilin uygun konumda olması (taş,kum) Yapılacak barajlardan enerji ve sulamada yararlanma imkanları Güçlü sivil toplum örgütlerinin varlığı Kilimcilik ve el sanatlarının olması Tarihi-turistik alanların varlığı</p>	<p>İlin birinci derecede deprem kuşağında olması Kaçak yapılaşma (Çarpık şehirleşme)- Dağınık yerleşim alanları Çevre kirliliği (Su, hava, toprak) Ormanların düzensiz ve kaçak kesilmesi Sürekli değişen kanun ve yönetmelikler Doğal afetler (Don, dolu, sel, çığ ve heyelan ) Arazilerin parçalı ve küçük olması Yeni yasayla görev- gelir dengesi sağlanmasının zorluğu Halkın sosyal güvencesinin eksikliği Türkiyenin en ucra köşesinde olması Siyasal baskılar- Genel Fizibilitesiz yatırımlar Yasanın personelde yaratacağı olumsuz etkiler Çerçeve yasa eksik (İl İdaresi, İmar Kanunu, Belediye, Kamu Yön. Temel Kanunu Örgütlenme sorunları (Birimler lağvedilince) Tarımsal sulama projelerinin olmaması Aşırı bürokrasi- Güçlü ve merkeziyetçi anlayış (Halk ve bürokraside) İl- içi gelir dağılımı eşitsizliği İhale süresinin uzun olması nedeniyle mal ve hizmet alımının gecikmesi Mali kaynakların yetersiz olması Kırsal alandan kente göç olması Su kaynaklarının amacına uygun kullanılamaması Hizmet maliyetlerinin yüksekliği Coğrafi şartlar Ulaşım ağının yetersizliği Enerji yetersizliği Kış mevsiminin uzun sürmesi nedeniyle kaynakların çoğunluğunun kar ile mücadelede kullanılması</p>

### III.5. Öneriler

SPE üyelerine HİÖİGS'nin faaliyetlerini daha iyi yürütebilmesi için neler yapılması gerektiği sorusu sorulmuştur. Bu soru ışığında tüm ekip üyelerinin belirlenen sayıda, gerek çalıştıkları birim için gerekse HİÖİGS'nin geneline yönelik öneriler getirmesi istenmiştir. Yazılı olarak alınan cevaplar daha sonra tüm grup üyeleri tarafından oylanarak önceliklendirilmiştir. Böylece, GFZT analizinden bağımsız olarak planın daha sonraki aşamalarına ışık tutacak öneriler çalışması tamamlanmıştır. SPE tarafından önceliklendirilen öneriler Tablo-5'de gösterilmiştir (**tüm önerileri görmek için burayı tıklayınız**).

**Tablo-5: SPE Tarafından Önceliklendirilen Öneriler**

No	Öneri
1	HİÖİGS Personeline performansa dayalı, rekabeti sağlayan ücret sisteminin getirilmesi.
2	Köylünün (Kırsal kesimin) sosyal yaşam düzeyini artırıcı tedbirlerin alınması.
3	Eğitim, sağlık, spor ve sosyal altyapı çalışmalarına ağırlık verilmelidir.
4	Tehdit boyutlarında olan su kirliliğinin çözülmesi.
5	Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek yatırım programı yapılmalıdır.
6	Organik tarıma yer verilmeli.
7	İlimizin birinci derece deprem bölgesi olması nedeniyle İl Afet Yönetim Birimi oluşturulmalı, deprem öncesi uyarı sistemi ve erken müdahale olanakları sağlanmalıdır.
8	Hakkari ilinin Çevre Düzeni Planının yapılması.
9	Yeteri derecede teknik personelin çalıştırılması
10	Yatırım öncesi ilgili kuruluşun teknik elemanları ile birlikte bilimsel bir fizibilite çalışması yapılmalı.
11	Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesini sağlamak.
12	Projesi olmayan işlere ödenek verilmemesi, maliyeti çıkmış, projesi hazırlanmış işlere ödenek ayrılması
13	Sağlık ve eğitimde kalite artırılmalı.
14	Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girmeli, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımda bilgi işlem dairesiyle APK birimini oluşturmalı, Şimdiden ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı ve sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdamı için araştırma içerisine girmelidir.
15	Kaçak yapılaşmaya göz yumulmamalıdır.
16	Yeni yasa ile belirlenen görevleri çerçevesinde en kısa zamanda kilit personel hizmet içi eğitime alınmalıdır. (DPT, TODAİE gibi kurumlardan destek ve hizmet alınabilir.)
17	İÖİ Müdürlüğünün bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyonu sağlamalı, devamlı diyaloglarda bulunarak kurumların ihtiyaç ve sorunlarını doğru tespit etmesi.
18	İlçe yerel meclisleri kurulmalıdır.
19	İÖİ'ye Genel İdareden daha fazla ödenek ayrılmalıdır.
20	Hakkari Devlet Hastanesinin bir an evvel yapılarak hizmete açılması.
21	Yerel Yönetimlerle mutlaka işbirliğine gidilmesi.



22	Kurumun öncelik kriterlerini ve hizmetlerini yeni yasaya göre gözden geçirip, analiz ederek misyonu, vizyonu, amaç ve hedeflerini faaliyetlerini doğru saptamalıdır.
23	Yerel istatistiki verileri toplayan yerel bilgi bankası kurulmalıdır. Tüm birimler ağ ile birbirine bağlantılı hale gelmelidir.
24	Eğitim amaçlı başlatılan Eğitime %100 Destek Kampanyası gibi faaliyetlerin İÖİ Müdürlüğünü de içine alacak şekilde genişleterek İÖİ Bütçesine halk katkısı sağlayarak bütçenin güçlendirilmesi.
25	Kamu sağlık hizmetlerinde etkinlik açısından sağlık birimlerinin tüm yerleşim birimlerine yayılması ve modern tıbbi cihaz ve donanımla takviye edilmelidir.
26	Kurumlarca projeler arası mevzuata aykırı aktarma teklifinde bulunulmamalıdır.
27	Tarım yatırımlarına İÖİ bütçesinden ayrılan kaynağın artırılması.
28	Sulama için su kanalları ve sulama göletleri yapmak.
29	İl genelinde eğitim seviyesinin yükseltilmesi için gerekli çalışmaların yapılması.
30	Mera ıslah çalışmaları tamamlanmalıdır.
31	Kütüphaneler çağdaş teknolojiye kavuşturularak kitap arşivi güncellenmelidir.
32	Arıcılığın desteklenmesi.
33	Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtılmalı, hizmetlerini yürütürken Hakkari i Belediyesi, HSTÖ, HMYO, Sendikalar ve kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.
34	İÖİ Müdürlüğü hizmet birimleri araç gereç yönünden güçlendirilerek verimli çalışmayı teşvik edici ortam oluşturulmalıdır.
35	Kontrol mekanizmasının daha sağlıklı çalışması için teknik personel sayısı, araç ve donanımın artırılması.
36	Mekanizasyon açığının giderilmesi.
37	Köy yerleşim alanlarının birleştirilerek daha sağlıklı ve ekonomik altyapı hizmetlerinin götürülmesinin sağlanması ve afete maruz kalan yerlerin boşaltılarak güvenli alanlarda iskânlarının sağlanması.
38	İl Genel Meclis üyelerine stratejik planlamanın önemi, bağlayıcılığı, hizmetlerin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılmalı, kaymakamların görüş ve önerileriyle kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.
39	Milli Eğitim Müdürlüğüne bir önceki yılın minimum %20 oranında ödenek ayrılmasında olduğu gibi diğer kurumlara da % ile ödenek ayrılması.
40	İl Genel Meclisi bilinçli kişilerden seçilmelidir.
41	İlimizde hayvancılık büyük bir ivme kaybetmiş olup, bu faaliyete yeni bir hız kazandırmak için il ve Bakanlık düzeyinde çalışmaların yapılması.
42	HİÖİ yeni yasaya göre yeniden teşkilatlanmalıdır. (Basit, saydam, hesap verebilir, katılımcı şekilde)
43	Her yatırım etaplanmalı projeler yöreye, iklime göre yerel teşkilatlarda hazırlanmalı ve yaptırılması sağlanmalı.
44	Saymanlık olarak; önceki yıllara ait gelirler ve ilave elde edilecek gelirler dikkate alınarak gerçekleştirilecek miktarda hazırlık bütçesi yapıldığında İl Daimi Encümeni ve İl Genel Meclisince Yönetmelikle belirlenecek makul bir oranı aşmayacak miktarda bütçe yapılması sağlanmalıdır.
45	Eğitimde ve sağlıkta özel sektör yatırımlarının önü açılmalıdır.
46	Proje yönetimi ve stratejik yaklaşım ile performans dayalı bütçe.
47	İnsan kaynakları yönetiminde liyakate dayalı bir kariyer sistemi uygulanmalı.
48	İlçe, belde ve köylere semt sahası yapılması.
49	Çiftçi Malları Kanunu ve Köy Kanununun günümüz şartlarına göre yeniden düzenlenmesi.
50	arkeolojik çalışmalara devam edilmeli çıkartılan tarihi eserlerin ilimizde sergilenmesi için bin müzenin açılması sağlanmalıdır.
51	Köy yerleşik alanının dışındaki yerleşim yerlerine, hizmet götürme zorluğu nedeniyle, yapılaşma izni verilmemeli.

52	HİÖİ yapacağı her yatırımda, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki STÖ'lerin görüşünü ve desteğini alabilmeli.
53	HİÖİ'nin ortak olduğu birliklerden çekilmesi.
54	HİÖİ ve İl Genel Meclisi her yönden daha güçlü hale getirilmelidir.
55	Bütçeleştirilmiş Analitik bütçe yapılmalıdır.
56	Maden Kanunu ile olan iki başlıklı görevleri HİÖİ'ye devredilmelidir.
57	İhale Kanunu uygulaması gözden geçirilmeli yerel idarelere istisnalar getirilmelidir.
58	Özel İdarenin iş ve işlemleri ile ilgili plan ve programlara uyulması.
59	HİÖİ'nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisini yeterince bilgilendirebilmeli.
60	HİÖİ bağlı birimleri, hizmeti yapmaya , yaptırmaya ve bunların kalitesini kontrol etmeye yönelmelidir.
61	İÖİ'nin gelirleri artırılmalıdır. Taş Ocakları Nizamnamesi ve Maden Kanunu İÖİ'nin gelirlerini artırıcı şekilde günümüz koşullarına uyarlanmalıdır.
62	İÖİ'ce politik değil personel görüşü alınarak bütçe imkânlarında önceliği olan yatırımlar yapılmalıdır. Köy yardımları da politik değil verimli olacak yatırımlara verilmelidir.
63	Teknik personel çalıştırarak kontrollük yapma yerine hizmet alımı şeklinde kontrollük hizmeti yapılmalıdır.
64	2006 yılı bütçe çalışmaları Haziran ayında başlayacak ve Analitik Bütçe sistemine göre yapılmıştır. Ancak yeni sistemle ilgili Bakanlıkça Bütçe Uygulama Yönetmeliği çıkarılmadığı gibi bu konuda bilgi ve donanım (Bilgisayar programı gibi) eksikliğimiz vardır. Bu nedenle bir an önce program satın alınarak Yönetmelik çıkınca hemen uygulamaya geçilebilecek duruma gelmesi sağlanmalıdır.
65	Mevzuatın basitleştirilebilmesi ve yenilenmesi için, çalışma alanına giren tüm işlerde, merkezi idareye hazır teklifler götürülmelidir.
66	Genel İdarece İÖİ yatırım programında ve bütçesinde yer almayan Genel İdareye ait yatırımlara İÖİ'den harcama yaptırılmamalıdır. (Karayollarına ait yol yapımı gibi)
67	Tarımda kullanılan ve çevreye olumsuz etkileri bulunan ilaç ve gübre tüketiminin kontrol altına alınabilmesi için zirai ilacın satışının reçeteye bağlanması, kimyevi gübrenin ise toprak analiz raporlarına göre satışın yapılması ve bu konuda tarım teşkilatının yetkili kılınması.

### III.6. Stratejik Konular

Daha önce gerçekleştirilen Paydaş/Hizmet Matrisi, Durum Analizi, GZFT Matrisi, Öneriler çalışmaları gözönünde bulundurularak, oluşturulacak stratejik amaç ve hedeflere çerçeve çizmesi amacıyla “stratejik konular” çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla, HİÖİ'nin çok sayıdaki görev ve sorumluklarını sistematize edebilmek ve stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulmasında sınıflandırma imkanı tanımak üzere stratejik konuların belirlenmesi çalışması yapılmıştır. Bu çerçevede, SPE tarafından belirlenen Stratejik Konular aşağıdaki Tabloda yer almaktadır.

**Tablo-6: Hakkari İl Özel İdaresi Stratejik Konuları**

No	Stratejik Konular
1	Jeotermal Kaynak
2	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi
3	Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi a. Kültür ve Turizm Alanları
4	Kırsal Kalkınma
5	Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi
6	Tarımsal Envanter
7	Mikro Yatırımlar
8	Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi
9	Sosyal Hizmetler ve Yardımlar
10	Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması
11	Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi
12	Kurumlar arası İşbirliğinin Güçlendirilmesi
13	Kurumsal ve Yönetimsel Gelişme
14	Yerel Bilgi Bankası
15	Sulama ve İçme Suyu
16	Su Kirliliği ve Katı Atık
17	Çevresel ve Mekansal Gelişme
18	Fiziki Altyapı
19	Doğal Afetler
20	Fiziki Planlama

Belirlenen 20 adet Stratejik Konu ilgili alanlarına uygun olarak toplulaştırılarak beş ana başlığa ayrılmıştır. Bu çerçevede, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesinde daha kapsamlı katkı sağlanmasını teminen SPE beş ayrı alt çalışma gruplarına bölünmüştür. Oluşturulan bu gruplar, atölye

çalışmaları yardımıyla sorumlulukları altındaki konuları ayrıntılı olarak değerlendirmiş ve çıktılarını birer rapor halinde yayımlamıştır. Bu beş grup için oluşturulan alt çalışma grupları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo-7: HİÖİ Stratejik Konularına İlişkin Oluşturulan Çalışma Grupları**

No	Temel Stratejik Konular	Alt Başlıklar	Sorumlu Kuruluşlar
1	KIRSAL KALKINMA VE KIRSAL ALTYAPI	1.1 Kırsal Kalkınma	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, Tarım İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskân İl Müdürlüğü
		1.2 Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği
		1.3 Tarımsal Envanter	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği
		1.4 Sulama ve İçme Suyu	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği
		1.5 Fiziki Altyapı	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü
2	SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI	2.1 Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi	Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
		2.2 Mikro Yatırımlar	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, İl Özel İdare Müdürlüğü, Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
		2.3 Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği
		2.4 Sosyal Hizmetler ve Yardımlar	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, İl Planlama Müdürlüğü
		2.5 Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması	Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü
	TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE JEOTERMAL KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ	3.1 Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü,
		3.2 Jeotermal Kaynak	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü
4	ÇEVRESEL VE MEKANSAL GELİŞME	4.1 Su Kirliliği ve Katı Atık	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü

		4.2 Çevresel ve Mekânsal Gelişme	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği
		4.3 Doğal Afetler	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
		4.4 Fiziki Planlama	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği
5	<b>KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ</b>	5.1 Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi	HİÖİ Bütçe Müdürü İlhami GÜLTEKİN
		5.2 Kurumlararası İşbirliğinin Güçlendirilmesi	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, İl Planlama Müdürlüğü
		5.3 Kurumsal ve Yönetmel Gelişme	İl Planlama Müdürlüğü, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği
		5.4 Yerel Bilgi Bankası	İl Planlama Müdürlüğü

## IV. MİSYON-VİZYON

### IV.1. Misyon

#### HiÖİGS'nin Misyonu

Hesap verebilir, demokratik, katılımcı ve şeffaf bir yönetim anlayışı ile vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle bütçe imkanları ve hizmet önceliklerini dikkate alarak insan ve çevre odaklı gerektiğinde sivil toplum örgütleri ve diğer kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte hareket ederek mahalli müşterek nitelikte olmak üzere kanunlarla verilen görev ve sorumlulukları mevcut imkan ve personelleri ile yerine getirmektedir.

### IV.2. Vizyon

#### HiÖİGS'nin Vizyonu

Kırsal altyapı sorunlarını gidererek, halkın eğitim ve kültür seviyesini yükselterek ve halkımızın yaşadıkları yerden dolayı mutluluk duyduğu sosyal, kültürel ve ekonomik anlamda öncelikle bölgenin, orta vadede Türkiye' nin ve uzun vade de dünyanın en gelişmiş illerinden biri olmak için; tüm köylerin alt yapı sorunu gidermek, halkın eğitim ve kültür seviyesini yükseltmek ve halkımızın yaşadıkları yerden dolayı mutluluk duyduğu sosyal, kültürel ve ekonomik anlamda bölgenin en gelişmiş illerinden biri olmak için;

Yöre ve yöre insanına hizmet etmeye duyarlı güler güzlü ve yetişmiş personel ile lider yöneticiler ve takım ruhunun oluşturulduğu bir kuruluş olarak;

Hakkari halkının yaşam kalitesini ve refah düzeyini ulus ve uluslar arası normlarının seviyesine yükseltmek, köyü ve kenti ile Hakkari' yi dünyanın modern kentleri arasına sokmak; eğitim, sağlık, kültür, turizm ve sanatta Ülkemizin en modern ve çağdaş kentleri arasında gösterilen kentlerden biri olmasını sağlamaktır.

Bu yolda HIÖİ;

- *Katılımcılık ve aktif hemşehrilik:* Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
- *Saydamlık:* Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.
- *Hesap verebilirlik:* Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
- *Sosyal içerme:* Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kıır-kent arasındaki hizmet farklılıklarının azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
- *Ulaşılabilirlik:* Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.

## V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

HİÖİ'nin stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerinin belirlenmesi, SP'nin bu aşamaya kadar ki hazırlanma sürecine eşit bir zaman süresinde tamamlanmıştır. Daha önce yapılan paydaş ve GZFT analizlerinden, SPE'nin kuruma yönelik önerilerinden ve kurumun faaliyetlerinin toplulaştırılması ve önceliklendirilmesi ile oluşturulan Stratejik Konulardan yararlanılarak stratejik amaçlar belirlenmiştir. Her bir stratejik amaca yönelik hedefler ve her bir hedefe yönelik faaliyetler oluşturulmuştur. Bu süreçte beş ayrı Stratejik Konu için hazırlanan ayrıntılı raporlardan geniş ölçüde yararlanılmıştır.

HİÖİ'nin stratejik planı kuruluş düzeyinde hazırlanan bir plan olduğundan stratejik amaç, ve hedefler de kuruluşun faaliyetleri bazında önceliklendirilerek belirlenmiştir.



## V. 1 KIRSAL KALKINMA VE KIRSAL ALTYAPI

### V.1.1 KIRSAL KALKINMA

**STRATEJİK AMAC 1:** Ulusal tarım politikaları doğrultusunda insan sağlığını ön planda tutan, dengeli, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir ve rekabet gücü olan bir tarımsal kalkınma gerçekleştirilmesi amacıyla kırsal alt yapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmektir.

**HEDEF 1.1:** Çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi sağlanarak, kırsal alanda yeni ileri tarım teknik ve teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırıcı tedbirleri alarak, kırsal kesimin gelir seviyesi artırılabacaktır.

**Faaliyet 1.1:** İlgili kurum ve kuruluşların yanı sıra, temelde çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi amacını taşıyan ve 2004 yılında başlatılan Köy Merkezli Tarımsal Üretime Destek Projesinin kapsam ve içeriğinin genişletilerek, daha geniş bir kitleye hitap etmesi sağlanacaktır.

**HEDEF 1. 2:** Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliği, içme, kullanma ve sulama suları konularında tahlil ve analiz laboratuvarlarının alet ve ekipmanlarının günümüz şartlarına göre yenilenecek referans laboratuvar haline getirilmeleri sağlanacaktır.

**HEDEF 1. 3:** Meyve üretiminde, hastalık ve zararlılarla zamanında ve daha etkili mücadele edebilmek amacıyla gerekli alt yapının oluşturulması sağlanacaktır.

**STRATEJİK AMAC 2:** Bitkisel üretimi, insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayıcı tedbirler alarak yaygınlaştırmak ve çeşitlendirmektir

**HEDEF 2.1:** Tarım işletmelerinde optimum büyüklükte işletmeler oluşturulması teşvik edilecek ve her ilçenin arazi yapısı dikkate alınarak ürün planlaması çalışmalarında bulunulacaktır.

**Faaliyet 2.1.1:** 2007 yılına kadar oluşturulacak olan yeni veri tabanına göre her ilçede ayrıntılı bir ürün planlaması yapılacaktır.

**HEDEF 2.2:** Tarımsal üretimde kullanılan girdilerin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini denetim hizmetleri ile azaltmak, bu kapsamda alınacak önlemlere ilave olarak gübre, ilaç ve sulama gibi girdilerde doğal kaynaklar ve çevre ile uyumlu teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması sağlanacak ve bitkisel üretimde sertifikalı tohumluk ve fidan kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

**Faaliyet 2.2.1:** Bitkisel ve hayvansal üretime girdi sağlamaya yönelik faaliyette bulunan işletmelerin (gübre-ilaç-yem bayi , sertifikalı tohum- fide-Fidan üreticiler vb.) her yıl mutad denetimleri yapılacaktır.

**Faaliyet 2.2.2:** Sertifikalı sebze tohumluğu kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla 2006-2010 yılları arasında 1500 çiftçiye 2000 dekar alan için sertifikalı sebze tohumu temin edilerek dağıtılacaktır.

**Faaliyet 2.2.3:** Hazırlanan havza projeleri doğrultusunda yeni ürün deseni oluşturmak için 2006-2010 yılları arasında 27000 çiftçiye 54000 da alanda yeni meyve bahçesi kurmaları için muhtelif meyve fidanı ve amerikan asma ağacı dağıtılacaktır.

**Faaliyet 2.2.4:** Kontrollü ve sertifikalı üretim şekli olan iyi tarım uygulamalarına 2006 yılında başlanacaktır.

**HEDEF 2.3:** Bitkisel üretimde yöresel potansiyeli bulunan ürünlerin yetiştirilmesi teşvik edilecek, bu bölgelerde alternatif ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 2.3.1:** Çilek sebzesi gibi alternatif ürünlerin ilde üretiminin yaygınlaştırılması için 2006 yılında 10 dekar alanda üretimi sağlanacaktır.

**HEDEF 2.4:** Gıda üretim ve tüketim yerlerinde gıda güvenliği ve güvenilirliğinin temini için gerekli tedbirler alınacaktır.

**Faaliyet .2.4.1:** Gıdaların üretim ve satış yerleri ile toplu tüketim yerlerinde gerekli olan denetim hizmetlerine ağırlık verilecektir.

**HEDEF 2.5:** Üretimi yöresel önem arz eden bitkisel ürünlerin tescilinin yapılması sağlanarak gen kaynakları korunacaktır.

**Faaliyet 2.5.1:** Yöresel önemi olan ve sadece o yöreye adapte olmuş ürünlerin tesciline yönelik çalışmalara 2006 yılında başlanılacaktır.

**Strateji:** Bitkisel üretimde gen kaynaklarının korunması ve tescili ile ilgili yönetmelik kapsamında Araştırma Enstitüleri ve diğer ilgili kurumlarla koordineli olarak çalışılacaktır.

**STRATEJİK AMAC 3:** Hayvancılığı ve hayvansal ürünler üretimi geliştirerek, yetiştiricinin gelir seviyesini yükseltmektir.

**HEDEF 3.1:** Hayvancılığın geliştirilmesi için, mevcut hayvan varlığının genetik yönden üstün verimli hayvanların spermeleri ile tohumlanması çalışmaları sonucunda kültür melezi sığır sayısı her yıl % 15 artırılarak, yerli ırkların ıslahı tamamlanacaktır.

**Faaliyet 3.1.1:** Hayvancılığın geliştirilmesi projesi kapsamında, hayvan varlığının genetik yönden üstün ve verimli hayvanların spermeleri ile tohumlanarak, suni tohumlama uygulaması artırılacak, 2006-2010 yılları arasında 10000 sığırın suni tohumlanması için gerekli malzemeler temin edilecek ve soy kütüğü ve ön soy kütüğü kayıtlarının tutulması sağlanacaktır.

**HEDEF 3.2:** Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirler alınarak hastalık ve zararlılarıyla mücadele edilerek, sağlıklı üretimin artması gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet 3.2.1:** Hayvan hastalık ve zararlıları ile mücadele kapsamında büyükbaş hayvanlarda şap, brucella, antrax, tüberküloz, kuduz, küçükbaş hayvanlarda; şap, brucella, mavidil, antrax, koyun keçi vebası (ppr), kuduz, tek tırnaklılarda; ruam kedi, köpekler gibi evcil hayvanlarda; kuduz, vb. aşıların yapılması ile kanatlılarda hastalık taraması her yıl yapılacaktır.

**HEDEF 3.3:** Kaliteli kaba yem açığının giderilebilmesi için, yem bitkileri ekim alanları 2006 yılından itibaren 5 yıllık dönemde % 80 artırılarak, 13.979 ha. alandan 25.000 ha. alana çıkarılacak, yem bitkileri üretiminin artırılması ve geliştirilmesi ile mera ıslah çalışmalarına ağırlık verilecektir.

**Faaliyet 3.3.1:** Kaba yem üretimi artırmak için 2010 yılına kadar 2500 çiftçiye 11000 dekar

alanda silajlık mısır, yonca, korunga, fiğ ve sorgum üretimi için tohum dağıtılacaktır.

**Faaliyet 3.3.2:** Çayır Mera ve Yem Bitkilerini Geliştirme Projesi kapsamında mera, yaylak, kıtlak ve otlak alanlarından azami istifadenin sağlanması için yılda birim alandan elde edilen ortalama 35 kg/da. olan ot verimi, yapılacak mera ıslah çalışmaları ile 2010 yılına kadar 50 kg/dekara çıkarılacaktır.

**HEDEF 3.4:** İl genelinde küçük kapasiteli işletmeler bazında yapılan kültür hayvancılığı alanında uygun teknikle çalışan, kontrollü üretim yapan, hastalıktan ari ve optimum büyüklükte hayvancılık işletmelerinin oluşturulması teşvik edilecektir.

**Faaliyet 3.4.1:** Organize hayvancılık bölgelerinin oluşturulması çalışmalarına 2006 yılında başlanacaktır.

**Faaliyet 3.4.2:** Üretilen sütlerde PH değerinin ve bakteri sayısının kontrol altına alınması için süt toplama ve soğutma tesislerinin yapılması teşvik edilecektir.

**Strateji:** İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları kaynakları ve mikro krediler yoluyla destekleme yapılacaktır.

**HEDEF 3.5:** Sürdürülebilir kullanım ilkesi çerçevesinde su kaynakları korunarak, su ürünleri üretimi 2010 yılına kadar % 10 artırılabilecektir.

**Faaliyet 3.5.1:** Doğal ortamın korunması sağlayıcı tedbirleri alarak ekonomik değeri yüksek balık türlerinin yetiştirilmesi teşvik edilecektir.

**HEDEF 3.6:** Sağlıklı arı ve arı ürünleri üretilmesi için arıcılık yapan üreticilerin üretimle ilgili faaliyetleri desteklenerek arıcılığın geliştirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.6.1:** Mevcut arı kolonisinin ihtiyacı olan temel peteğin temini amacıyla ilde bulunan temel petek imalathanesinin faal duruma getirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.6.2:** Arıcılık yaptığı tespit edilen köylerde kovan başına alınan 20 kg bal miktarını artırmak için fazelya (arı otu) ekimi gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet 3.6.3:** İhtiva ettiği besin maddeleri özelliği nedeniyle Tüm yurdumuzda tanınan Şemdinli balının tanıtımı ve markalaştırılması için çalışma yürütülecektir.

#### **STRATEJİK AMAC 4:**

Kırsal kesimin ekonomik yönden güçlendirilmesi için tarımsal amaçlı kooperatifler ve şirketler, üretici birlikleri ve kooperatif üst birlikleri kurulmasını özendirmek ve kooperatifleri teknik ve mali yönden desteklemektir.

**HEDEF 4.1:** Kooperatiflere mali destek sağlayarak ve bitkisel ve hayvansal üretime ve pazarlamaya yönelik makro ve mikro ölçekli projeler uygulayarak ortaklarının gelir seviyelerini artırıcı destek sağlanacaktır.

**Faaliyet 4.1.1:** Ortaklar mülkiyetinde her yıl 1 ilçede 100 başlık 2 adet (25\*4 ve 20\*5 aile) Damızlık Sığır Yetiştiriciliği Projesi ile yeni tesis edilecek meyve bahçelerinin sertifikalı fidan taleplerinin karşılanmasına yönelik Meyve Fidanı Üretim Projesi uygulanacaktır.

**HEDEF 4.2:** Tarımsal Teşkilatlanma kapsamında faaliyette bulunan çiftçi organizasyonlarının sayısı (tarımsal amaçlı kooperatifler, tarımsal amaçlı şirketler ve üretici birlikleri ) her yıl % 10 oranında artırılarak üretici ve yetiştiricilerin yatay ve dikey teşkilatlanması güçlendirilecektir.

**Faaliyet 4.2.1:** Tarımsal teşkilatlanmanın güçlendirilmesi amacıyla eğitim çalışmalarında bulunularak, teşkilatlanmaların oluşmasını sağlayıcı ve özendirici, ortakların katılımını ön planda tutan projeler geliştirilecektir.

**Strateji:** Yatırım programlarının hazırlanmasında kooperatifleşmeyi tamamlayan köyler programa öncelikli olarak alınacak, sulama tesisi bulunan ve işletmeciliği muhtar ve belediyelerce yapılan köylerde sulama kooperatiflerinin kurulması teşvik edilecektir.

### **V.1.2 TARIMSAL TEŞKİLATLANMANIN GÜÇLENDİRİLMESİ**

#### **STRATEJİK AMAÇ 5:**

Tarımsal Kalkınma Kooperatiflerinin amacı; Ortakların her türlü bitkisel ve hayvancılık konularındaki istihsalini geliştirmek ve ihtiyaçları ile ilgili temin, tedarik, işletme, pazarlama, değerlendirme faaliyetlerinde bulunarak ortakların ekonomik ve

sosyal yönden gelişmelerine yardımcı olmak, iş sahası temin etmek, ayrıca ortakların ekonomik gücünü artırmak için tabi kaynaklardan faydalanmak el ve ev sanatları ile tarımsal sanayinin gelişmesini sağlayacak tedbirler alınacaktır.

**HEDEF 5.1 :**Tarım İl Müdürlüğü tarafından bu kooperatiflerin genel kurullarının yapılması sağlanmakta, şikâyetler incelemeye alınarak gerekli denetimler yaptırılmakta, ortaklar mülkiyetinde proje uygulayan kooperatiflerin kredilerinin geri ödemelerinin takibi yapılarak kooperatif bilgi formları hazırlanmaktadır. Ayrıca yeni kooperatif oluşturulması çalışmalarında kooperatif kuruluş etüt raporları hazırlanmakta ve kuruluş çalışmaları tamamlattırılacaktır.

**HEDEF 5 2 :**Çiftçinin, tarımsal, hayvancılık ve ormancılık ile ilgili üretimlerini geliştirmek, ilgili girdilerinin daha ucuza temini ve üretilen ürünlerin pazarlanması amacına yönelik faaliyetlerde bulunan kooperatiflerin yapı olarak güçlendirilmeleri, mevcutların yanına yenilerinin eklenmesi ve aynı çalışma konularında bulunan Kooperatiflerin Kooperatif Üst Birliklerinin oluşturulması çiftçinin ekonomik ve sosyal yönden gelişmesine büyük önem verilecektir.

**HEDEF 5.3 :**Kooperatiflerin gerek kurulma aşamasında gerekse proje uygulama ve işletmeciliğindeki bürokratik işlemlerin en aza indirilmesi gibi önlemlerin alınması Kooperatifçiliğin gelişmesi açısından büyük önem taşımaktadır. Bunun yanında Kooperatif işletmeciliğinin çağdaş anlamda yapılarak amacına uygun faaliyetlerde bulunabilmesi için gerekli olan eğitim ve desteğin devlet tarafından verilmesi gerekmektedir.

Ayrıca Kooperatiflerin tam randımanlı olarak çalışabilmesi için devlet tarafından tarımsal girdi fiyatlarını düşürücü tedbirlerin alınması suretiyle gerekli desteklemelerin yapılarak daha ucuza ürün elde edilebilmesi olanağının sağlanması gerekmektedir.

## V.1.3 TARIMSAL ENVANTER

**SRTATEJİK AMAÇ 6 :** İlimizde yapılan istatistikî çalışmalar, merkez ve ilçe Tarım müdürlüklerinde görev yapan teknik elemanlar tarafından derlenen veriler doğrultusunda hazırlanarak Devlet İstatistik Enstitüsü Başkanlığına ve Tarım ve Köy işleri Bakanlığına gönderilmektedir.

HAKKARİ İLİ ARAZİ DAĞILIMI	
Toplam Tarım Arazisi :	61.529 ha
Çayır Mera Arazisi :	369.610 ha
Orman ve Fundalık Arazi :	174.955 ha.
Tarım Dışı ve Yerleşim Alanı:	108.590 ha.
<b>Toplam</b>	<b>714.684</b>
TARIM ARAZİSİNİN DAĞILIMI	
Tarla Ürünleri Sahası	38.927 ha
Sebze Sahaları:	2.354 ha.
Meyve Sahası	4.331 ha

İlin hayvan varlığı 51.686 büyükbaş, 615.824 baş koyun, 196.491 baş keçi ve 149.830 adet tavuk bulunmaktadır.

İlin hayvansal ürünlerin üretiminde ise 86.930 ton inek sütü, 32.187 ton koyun sütü ve 18.345 ton keçi sütü olmak üzere toplam 137.462 ton süt üretimi, 2.501et üretimi, 678 ton bal ile 19.042.000 adet yumurta üretimi gerçekleştirilmiştir.

**HEDEF 6.1 :**İlimizde tarımsal üretim ortamı olan arazilerin dünya standartlarına uygun olarak nitelikleri ile birlikte mevcut ve potansiyel kullanım durumunun belirlenip kullanıcıların hizmetine sunulması, arazi kullananların sosyal ve ekonomik durumu dikkate alınarak kullanımdan kaynaklanan sorunların belirlenmesi ve giderilmesi amacıyla sorunlu tarım alanlarının tespiti ve iyileştirilmesi projesi uygulamaya konulmuş ve proje ile ilgili olarak ilin 1/25000 ölçekli topoğrafik haritaları temin edilmiştir. Bu konu ile ilgili çalışmalara başlanacaktır.

Tarım ve hayvancılık sektöründe stratejilerin ortaya konularak ileriye dönük olarak planlamaların yapılabilmesi, yeni ürün desenlerinin oluşturulabilmesi ve optimum işletme büyüklüklerinin tespiti açısından doğru ve güvenilir istatistikî verilerin elde edilebilmesi büyük önem arz etmektedir.

Bu amaca yönelik olarak doğru ve güvenilir istatistikî verilerin elde edilebilmesi için öncelikle gerekli olan teknik alt yapının oluşturularak işler duruma getirilmesi ve İlin tarımsal varlıklarının kayıt altına alınarak tarım envanterinin çıkarılması gerekmektedir. Bu kapsamda doğru ve güvenilir verilerin elde edilebilmesi amacına yönelik olarak öncelikle Coğrafi Bilgi Sistemi ve Uzaktan algılama Sisteminin kurularak çalışır duruma getirilmesi ve mevcut istatistikî verilerin güncellenmesi çalışmalarına başlanması gerekmektedir.

#### **V.1.4 SULAMA**

**STRATEJİK AMAÇ 7 :** Yeterli ve sağlıklı sulama ve kullanma suyu bulunmayan köylerimize plan dönemi içerisinde suya kavuşturulması sağlanacaktır.

**HEDEF 7:1** 2006 yılında 10 köye sulama suyu 2007 yılı sonuna kadar 10 köye sulama suyu, 2008 yılında 6 köye sulama suyu, 2009 yılında 6 köye sulama, 2010 yılında 5 köye sulama suyu olmak üzere plan dönemi içerisinde toplam 37 köyün sulama suyuna kavuşturulması hedeflenmektedir.

#### **V.1.5 FİZİKİ ALTYAPI**

**STRATEJİK AMAÇ 8:** Beş yıllık plan döneminde ulaşım ağında bulunan toplam 1677 km lik yolun 400 km'si asfaltlanması hedeflenmektedir..  
Beş yıllık plan döneminde 527 km stabilize yol yapılması hedeflenmektedir. Plan dönemi içerisinde 39360 metre menfez yapımı ve 232 km yol bakım ve oramı hedeflenmektedir.



**STRATEJİK AMAÇ 9:** Beş yıllık plan döneminde KÖYDES programı kapsamında 2006 yılında 111, 2007 yılında 82, 2008 yılında 63, 2009 yılında 56 ve 2010 yılında 57 köy olmak üzere toplam 369 köye içme suyu götürülmesi hedeflenmektedir.

**STRATEJİK AMAÇ 10:** Beş yıllık plan döneminde 2006 yılında 7, 2007 yılında 8, 2008 yılında 12, 2009 yılında 12 ve 2010 yılında 14 köy olmak üzere toplam 53 köyümüze kanalizasyon şebekesi yapılması hedeflenmektedir.

**STRATEJİK AMAÇ 11:** Ticari ve ekonomik hayatı meydana getiren ve birer Ekonomik dayanışma kurumu olan kooperatifleşmeyi Yaygınlaştırmak. Gelirleri ve / veya sermaye birikimleri yetersiz küçük girişimcilerin ve dezavantajlı grupların; mesleki, sanatsal birikimlerini ve yeteneklerini gelirlerini artırıcı faaliyetlere katalize etmek ve Pazar Olanakları bulmak için destek sağlamak

**HEDEF 11.1 :** Hakkari ilinin ticari ve ekonomik hayatını meydana getiren kooperatifleşme konusunda bireylere ve topluma aydınlatıcı bilgi vermekle kooperatifleşmeyi yaygınlaştırmak, gelirleri ve/veya sermaye birikimleri yetersiz küçük girişimcilerin ve dezavantajlı grupların; mesleki, sanatsal birikimlerini ve yeteneklerini gelirlerini artırıcı faaliyetlere kanalize ederek Pazar olanakları bulunarak destek sağlanacaktır.

Ev ve el sanatlarının zenginleştirilmesi için Sanayi ve Ticaret Bakanlığında kilim tezgahı talebinde bulunularak her ev bir atölye anlayışıyla kilim tezgahı dağıtılması planlanmış ve hedef kitlenin gelirlerini artırmak ve işsizliği azaltmak için yöresel potansiyeli bulunan *el sanatları, dokumacılık ve halıcılık gibi alanlardaki girişimler desteklenecek ve kooperatifleşmeye hız verilerek gerekli teşvik ve destek çalışmaları yapılacaktır.*

**STRATEJİK AMAÇ 12:** Esendere ve Çukurca Üzümlü Sınır Ticaret Kapılarının ilin ekonomi ve ticari hayatını olumlu yönde etkilemesi için fiziki şartların iyileştirilerek ticarete hız verilmesi ve ilin ekonomisine katkı sağlanarak istihdam alanı Oluşturmak.

**HEDEF 12.1 :** Esendere Sınır kapısında sınır ticaretinin Hakkari ekonomisine olumlu etkisi göz önünde bulundurularak sınır ticaretinin gelişmesi sağlanacaktır.

**HEDEF 12.2 :** Irak ve İran ile komşu olan İlimizde Çukurca Sınır kapısının açılması ile gerek Esendere sınır kapısından ve gerekse Çukurca sınır kapısından sınır ticareti ile Ülkemize ithal edilecek kontrollü tarım sanayi hammadde ile hem İlimizde tarımsal sanayi beslenecek hem de il ekonomisi canlanacaktır.

Sanayiye dönük imalathanelerin olmayışı nedeniyle İl dahilindeki temel tüketim maddeleri komşu illerden temin edilmektedir. Bu nedenle İlimizin diğer İllerle canlı bir ticaret ilişkisi vardır. Canlı hayvan, deri, yün, ceviz ve bal diğer İllere satılan mallar arasındadır. Buna karşılık sebze, meyve, nebatî yağ, giyim eşyası, sanayi mamulleri, dayanıklı tüketim malları ve diğer tüketim malları satın alınmaktadır. Bu bağlamda İlimizdeki Ticari potansiyelin değerlendirilmesi, istihdam ve ihracatın artırılması için sanayicinin desteklenmesi çalışmalarına hız verilecektir.

*Hakkari'nin ticari hayatını olumlu yönde etkileyen Esendere ve çukurca sınır kapılarında ticaretin canlanması için gerekli çalışmalara hız verilecektir.*

## V.2. SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI

### 5.2.1 KÜLTÜREL YAŞAMIN ZENGİNLEŞTİRİLMESİ

**STRATEJİK AMAÇ 13:** İldeki kültür ve sanat faaliyetlerine her türlü destek sağlanarak ilin sosyal, kültürel ve sanat yaşamını çeşitlendirmek ve zenginleştirmektir.

**HEDEF 13.1:** Kültürel varlıklarımızın tespiti yapılarak, halkımızın tanınmasına ve yararlanmasına sunulacaktır.

**Faaliyet 13.1.1:** 2006 yılı sonuna kadar ilimizde tesbit ve tescil işlemleri biten mevcut kültürel varlıklar turizm ve tanıtma amaçlı olarak oluşturulacak “Hakkari-Web Sayfasına” konulacaktır.

**Faaliyet 13.1.2:** 2006 yılına kadar geleneksel el sanatlarının tespitine ve bunların envanterinin çıkarılmasına yönelik çalışma gerçekleştirilecektir. Bu amaçla “Hakkari El sanatları kataloğu” hazırlanarak baskıya gönderilecektir.

**Faaliyet 13.1.3:** İldeki tüm okullara, kültürel değerlerimizi tanıtan afiş, broşür ve CD hazırlanarak baskıları gerçekleştirilecek dağıtım ve gösterimi sağlanacaktır.

**Faaliyet 13.1.4:** İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve STK’lar ile işbirliği yapılarak hazırlanacak program kapsamında okullarda ilin kültür varlıklarının CD ve Dia ortamında tanıtımına yönelik eğitim programları düzenlenecek ve tarihi eserlerin tanınması için gezilerin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

**HEDEF 13.2:** İl Özel İdaresinin katkılarıyla gerçekleştirilen yurtiçi fuar, sergi ve festivaller bir program dahilinde organize edilerek ilin tüm yönleri ile tamamını kapsayan, ulusal ve uluslararası alanda daha etkin ve tanıtıcı festivaller yapılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 13.2.1** Hakkari nin kendine özgü kökboya ve yünden imal edilmiş meşhur kilimleri ve diğer el sanatları ile birlikte ilin doğal güzellikleri, zengin folkloru, misafirperverliği, yerel müziği ve diğer kültürel zenginlikleri ile cevizi, balı otlu peyniri vb. sosyal, kültürel ve ekonomik zenginliklerinin kamuoyu ile paylaşılması, ilin güzel yönleri ile tanınması ve dolayısıyla turizmde ivme kazandırılması amacıyla yönelik olarak Başta, İstanbul, Ankara ve İzmir olmak üzere ulusal düzeyde bütün bölgelerimizde Hakkari tanıtım sergileri, tanıtım geceleri düzenlenecektir.

**Faaliyet 13.2.2** *Hakkari İlimizin yurtiçi ve yurtdışında tanıtımını sağlamak amacıyla Türkçe-İngilizce olarak tanıtım CD leri ve tanıtım broşürleri hazırlanarak bastırılacak ve dağıtımı sağlanacaktır.*

**Faaliyet 13.2.3** İlimizin tanıtımına ve ildeki kültür ve sanat etkinliklerinin yaygınlaştırılmasına önemli bir katkı sağlayan “Dağların Kenti Hakkari” dergisini 22. sayısına kadar yayınlamıştır. Bu derginin yeniden yayın hayatına girmesi için gerekli çalışmalar başlatılacaktır.

**Strateji:** İl, ilçe belediyeleri, köyler ve ilgili STK’lar ile koordineli çalışılacaktır.

**HEDEF 13.3:** Halkın kültür, sanat ve spor etkinliklerine katılımını sağlamak amacıyla, konser, tiyatro vb etkinlikler desteklenecek, bu faaliyetlerin sayısının artması teşvik edilecektir.

**Faaliyet 13.3.1:** Kırsal kesimde yaşayan halkın sanatsal etkinliklerden faydalanmaları için kamu kurumları ve özel kuruluşlarınca yapılan faaliyetlere destek verilecektir.

**Faaliyet 13.3.2:** İlimizdeki amatör tiyatro gruplarının ve Türk sanat ve Türk Halk müziği gruplarının çalışmalarına destek verilecek köy ve kasabalardaki okullarda çocuk oyunlarına ve konser vermelerine yönelik gösteriler yapmalarına destek sağlanacaktır.

**Faaliyet 13.3.3** İl Merkezi, İlçe ve Beldeler başta olmak üzere tüm köyler dahil halkımızın okuma ihtiyacının karşılanması, okuma bilincinin geliştirilmesi, kitap ve kütüphane sevgisinin aşılması ve bilgi ve kültür düzeyinin artırılarak "Bilgi Toplumu"na doğru halkımızın eğitilmesi ve geliştirilmesi amacıyla öncelikle her okulun bünyesinde birer kütüphane açılması, bunun yanında uygun belde ve köylerde kütüphane ve okuma odalarının açılması yönünde çalışmalar başlatılacaktır.

**Strateji:** Yerel idarelerle işbirliği yapılarak gerçekleştirilecek etkinlikler için uygun mekanların tahsis edilmesi sağlanacaktır

## 5.2.2.MİKRO YATIRIMLAR

**STRATEJİK AMAÇ 14:** Gelirleri ve/veya sermaye birikimleri yetersiz küçük girişimcilerin ve dezavantajlı grupların; mesleki, sanatsal birikimlerini ve yeteneklerini gelirlerini artırıcı faaliyetlere kanalize etmek amacıyla mikro kredilerle desteklenmesini sağlamak ve işsizliğin azaltılmasına katkıda bulunmaktır.

**HEDEF 14.1:** Hedef kitlenin gelirlerini artırmak ve işsizliği azaltmak için yöresel potansiyeli bulunan turizm, tarım, el sanatları, hayvancılık, dokumacılık ve halıcılık gibi alanlardaki girişimler desteklenecektir.

**Faaliyet 14.1.1:** El sanatları alanında tarihsel birikimi olan yöredeki ailelerin %25'ine dokuma tezgâhı alınacaktır.

**Faaliyet 14.1.2:** Mikro kredilerle üretilen ürünlerin pazarlanabilmesi için kooperatif ve üretici birlikleri oluşturulacaktır.

**Faaliyet 14.1.3:** Kırsal kesimde süt sığırcılığı, fenni arıcılık, süt koyuncululuğu, meyvecilik ve kültür balıkçılığı gibi projelerine ilişkin, her yıl 100 aileye olmak üzere, 5 yılda toplam 500 aileye kredi verilecektir.

**Faaliyet 14.1.4:** Özel idareye bağlı birimler tarafından ilin tarım potansiyeli göz önüne alınarak, proje ekipleri kurulması ve kırsal alandaki projelerin HİÖİ tarafından mikro kredilerle desteklenmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 14.1.5:** Günümüz teknik ve teknolojisine uygun yeni tarım araç ve gereçlerini, düşük bir bedel karşılığında çiftçilerin kullanımına sunarak, üretim faaliyetlerine katkıda bulunulacaktır.

**HEDEF 14.2:** Hedef kitlenin küçük sermaye gerektiren gelir artırıcı faaliyetlerini desteklemek amacıyla projeler üretilecek, gerçekleştirilmesi istenen projelerin tanıtımı yapılacaktır.

**HEDEF 14.3:** Nakil ve köylerin toplulaştırılması sonucu gerçekleştirilecek faaliyetlerden etkilenecek köylüler mikro krediler yoluyla desteklenecektir.

**Strateji:** İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları, KOSGEB, STK'lar, AB Proje Ofisi ve özel girişimcilerle işbirliğine gidilecektir

### **V.5.2.3. HALK EĞİTİMİ VE HALKIN BİLİNÇLENDİRİLMESİ**

**STRATEJİK AMAÇ 15:** Halk eğitiminde toplumun tüm kesimlerini beceri, yaş, öğrenim düzeyi ve ihtiyaçlarına uygun biçimde eğitim, öğretim, rehberlik ve uygulama faaliyetleri yoluyla eğitmek ve bilinçlendirmektir.

**HEDEF 15.1:** Köylerdeki yapıların ve tarımsal tesislerin yapı tekniğine uygun olarak yapılması için rehberlik eğitimi verilecektir.

**Faaliyet 15.1.1:** Her yıl yatırım programı uygulamaları sonucu sulamaya açılan sahalardaki arazi sahipleri sulu tarım konusunda bilgilendirilecektir.

**HEDEF 15.2:** Bitkisel üretim ve hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğın artırılması amacıyla günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerinin yararları ve kullanımına yönelik çiftçilere sağlanan uygulamalı eğitim imkânları artırılacaktır.

**Faaliyet 15.2.1:** Yeni geliştirilen tohumluk çeşitlerinin çiftçilere tanıtımı amacıyla ekim alanları belirlenerek buğday, arpa, , yem bitkileri konularında her yıl 10 adet demonstrasyon çalışması yapılacaktır.

**Faaliyet 15.2.2:** Günümüzün teknik ve teknolojilerinin çiftçilere tanıtımını sağlamak için fuar organizasyon çalışmalarına öncülük edilecek ve çiftçilerin üretmiş oldukları yeni ürünler, düzenlenecek olan festivallerle tanıtılacaktır.

**Faaliyet 15.2.3:** Enformasyon çalışmaları kapsamında Tarla Günleri ve TV Programları düzenleyip görsel ve basılı yayınlar (afiş, broşür, çiftçi mektubu vs.) hazırlayarak eğitim çalışmalarında kullanılacaktır.

**Faaliyet 15.2.4:** Süt ve besi sığırcılığı, küçükbaş hayvan yetiştiriciliği, arıcılık, su ürünleri, organik tarım, bağcılık, seracılık ve tarımsal mekanizasyon konularında her yıl eğitim ve bilgilendirme çalışmalarında bulunulacak, talep olması halinde de kurslar düzenlenecektir.

**Faaliyet 15.2.5:** Ev ekonomisi kapsamında gıda muhafaza konularına yönelik kışlık salamura, turşu, zeytin, reçel, marmelât, peynir, yoğurt yapımı ve gıdaların dondurularak saklanması konularında her yıl 20 köyde eğitim çalışmaları yapılacaktır.

**Faaliyet 15.2.6:** Kırsal Kalkınma Kadın Çiftçileri projesi kapsamında, istekli ve ihtiyaç duyulan köylerde çiftçi kadınların süt sığırcılığı, meyvecilik, sebzeçilik ve bağcılık konularında eğitiminin sağlanması amacıyla yönelik çalışmalarda bulunulacaktır.

## V 2,4 SOSYAL HİZMETLER VE YARDIMLAR

**STRATEJİK AMAÇ 16: Sosyal Hizmetler,** kişi ve ailelerin kendi bünye ve çevre şartlarından doğan veya kontrolleri dışında oluşan maddi, manevi ve sosyal yoksunlukların giderilmesine ve ihtiyaçların karşılanmasına, sosyal sorunların önlenmesine ve çözümlenmesine yardımcı olunmasının ve hayat standartlarının iyileşmesini ve yükselmesini amaçlayan sistemli ve programlı hizmetler bütünüdür. Sosyal hizmetler 2828 sayılı Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu Kanunu çerçevesinde hizmet vermektedir. İlimizde yoksulluğun azaltılması ve korumaya muhtaç kişilerin kurum bakımı ve nakdi yardım hizmetlerinin etkin bir biçimde uygulamasını sağlamak amacıyla var olan hizmet modellerini uygulamak ve yeni hizmet modelleri geliştirmektir.

**HEDEF 16.1:** İlimizde kendi kendine yetemeyecek durumda olan korunmaya, yardıma muhtaç aile, çocuk, engelli ve yaşlı bireyler; alan taramaları ve araştırmalar sonucu ayrıca diğer kurumlarla yapılacak işbirliği ile tespit edilerek 2828 sayılı yasa çerçevesinde aynı ve nakdi yardımlarla desteklenecektir.

**Faaliyet 16. 1.1:** İlimizde yapılan aynı ve nakdi yardımlarda dağılımı önlemesi için diğer kurumlarla işbirliği içerisinde veri tabanı oluşturularak yardımlarda verimliliğin sağlanması ve dezavantajlı durumda bulunan kişi ve ailelere yardımların yapılması yönündeki çalışmalar 2006 yılında da sürdürülecektir. İlimizde 2000 yılından itibaren kendisini, eşini ve bakmakla yükümlü olduğu çocuklarını, anne ve babasını, buldukları mahalli hayat şartlarına göre asgari seviyede geçindirmeye yetecek geliri, malı veya kazancı bulunmayan köyden kente göç etmiş **toplam 327 kişi/aile** İl Müdürlüğümüz tarafından Aynı-Nakdi Yardımla desteklenmiştir. Bedensel, zihinsel ve ruhsal özelliklerinde doğuştan veya sonradan herhangi bir hastalık veya kaza sonucu belirli oranda fonksiyon kaybına neden olan organ yokluğu veya bozukluğu sonucu normal hayatın gereklerine uyamayan **18 özürlüye** nakdi yardım yapılarak desteklenmiştir. Ayrıca sosyal veya ekonomik yönden yoksunluk içinde olup yardıma muhtaç yaşlı statüsünde **18 yaşlıya** nakdi yardım yapılmıştır. İlimizde anne ve babasız, annesi veya babasından herhangi birisi olmayan, akrabalarının veya ailesinin yanında bakılan çocuklara, korunma kararı alınmaksızın ve bir kuruma yerleştirilmeden İl Müdürlüğümüzce yapılan nakdi yardımlarla ailenin yanında bakılmak koşuluyla **10 aileye** destek sağlanmıştır. Böylece bu çocukların, ekonomik yönden yoksunluk içinde bulunan ailenin yanında yapılan nakdi desteklerle beden, ruh ve ahlak gelişimlerini sağlıklı bir biçimde tamamlamalarına yardımcı olunmuştur.

**Faaliyet 16.1.2 :** Sosyal veya ekonomik yönden yoksunluk içinde olup yardıma muhtaç olan yaşlılara huzurlu bir ortamda korunması ve bakılması, sosyal ve psikolojik ihtiyaçlarını karşılanması amacıyla **3 yaşlı** diğer illerde bulunan Huzurevlerine yerleştirilmiştir.

**Faaliyet 16.1. 3 :** Sokakta çalışan ve dilencilik yapan çocukların tespitine yönelik olarak alan taramaları yapılarak bilgiler kayıt altına alınacaktır. DAKAP birimine sunulan projede projenin onaylanması durumunda sokakta çalışan çocuklarla ilgili 2006 yılında başlayacak çalışmalarda bu çocukların tespit edilerek Toplum Merkezinde eğitsel ve sanatsal faaliyetlere katılmaları sağlanacaktır.

**Faaliyet 16.1 4 :** 2006 yılının ikinci yarısında İlimizde ekonomik nedenlerden dolayı kritik durumda bulunan ailelerin çocuklarının sokakta çalışma eğilimlerinin önlenmesi ve koruyucu tedbirler alınması amacıyla ayni-nakdi yardım desteği sağlanacaktır. Toplum Merkezinde uygulanacak projede bu çocukların ailelerinin de eğitilmesi yer almaktadır.

**HEDEF 16.2 :** Korunmaya ve bakıma muhtaç çocuk ve engellilerin İlimizde kurum bakımı altına alınmasına yönelik çalışmalar 2006 yılı ve diğer yıllarda sürdürülecektir.

**Faaliyet 16.2.1 :** İlimizde 0-12 yaş grubu Çocuk Yuvası hizmet modeli planlanmış 2006 yılında yatırım programına alınmıştır. Hazine tarafından tahsis edilen ve imar adası içine alınan arsanın Bayındırlık İl Müdürlüğünce verilen teknik raporda bina yapımına uygun olmadığı belirtilmesi nedeniyle yeni hizmet modellerinden olan Çocuk Köyleri şeklindeki uygulamanın yapılabilmesi için uygun arsa 2006 yılında araştırılacaktır. Bu hizmet modeli ile çocuklarımızın kendi doğal ortamından ayrılmadan desteklenmesi hedeflenmektedir. 0-12 yaş arası yukarıda ifade edilen korunmaya muhtaç çocuklar gerektiğinde 12 yaşını doldurup tek başına yaşamını sürdüremeyecek durumda olan çocukların bedensel, psiko-sosyal ve duygusal gelişimlerini sağlıklı, topluma yararlı bireyler olarak yetiştirilmesi amacıyla İlimizde bu kapsamda bulunan toplam korunma kararı alınan 10 çocuk İlimizde Çocuk yuvası bulunmadığından yakın İllerdeki Çocuk yuvalarına yerleştirilmiştir. Ayrıca anne-babasız 2 kardeş çocuk bölgedeki Y.B.İ.O.' na korunma kararı alınmadan yerleştirilmiştir. 13-18 yaş ve 18 yaşın üzerinde korunma kararının devamını gerektiren koşulları taşıyan korunmaya muhtaç çocukların çağdaş, beden,ruh ve duygusal gelişimlerini sağlıklı, topluma yararlı bireyler olarak yetiştirilmesi, korunması, iş , meslek sahibi yapılabilmesi amacıyla korunma kararı alınan **4 kız çocuğu, 2 erkek çocuğu** yine yakın İllerde bulunan Yetiştirme Yurtlarına yerleştirilmiştir.

İlimiz 1994 yılından bu yana köylerden aldığı yoğun göç neticesinde değişik sosyal sorunları yaşamaya başlamıştır. Köylerden göç eden ailelerin sosyo-ekonomik düzeyinin düşük olması, çok çocuklu ve herhangi bir sosyal güvenlik sistemine dahil olmamaları ailelerin çocukların bakım ve eğitimini yeteri kadar gerçekleştirememeleri sonucunu doğurmaktadır. Bu durumdan ötürü kurum bakımına olan talebin gün geçtikçe artması nedeniyle İl Müdürlüğümüz 1 Çocuk Yuvası ve 1 Yetiştirme Yurduna ihtiyaç duymaktadır.

**Faaliyet 16.2.2 :** İl Müdürlüğümüz tarafından yapılan alan çalışmaları sonucu merkezde 1252 engelli tespit edilmiştir. İlçelerde ise bu çalışmalar personel ve zaman sıkıntısı nedeniyle yapılamamıştır. Engellilerle ilgili dernekler ve muhtarlarla işbirliği yapılarak İlimizde engelli profili çıkartılacaktır. Engellilere yönelik hizmetlerimizden Özürlü Kimlik Kartı için rehberlik etme çalışmalarımız



neticesinde **187 özürümüz** kimlik kartı sahibi olmuştur. Ayrıca engellilere yönelik yararlanabilecekleri sosyal haklar konusunda rehberlik etme çalışmalarına devam edilecektir.

**Faaliyet 16.2.3 :** Korunmaya muhtaç engellilerin kurum bakımı altına alınması talebimiz Genel Müdürlüğümüze bağlı yatılı bakım ve rehabilitasyon merkezlerinin kapasite üstü hizmet vermesi nedeniyle sıraya alınmaktadır. İlimizde kurum bakımı için sırada bekleyen **3 özürümüz** ise sosyal inceleme raporları yenilenerek durumları takip edilmektedir. İlimizde mevcut bulunan gündüzlü özel zihinsel engelliler rehabilitasyon merkezinde kontenjanımız dahilindeki zihinsel engellilerin rehabilitasyonu sağlanacaktır.

**HEDEF 16.3 :** İl Müdürlüğümüze bağlı Bağlar Toplum Merkezinde toplumun bilinç düzeyinin artırılması ile ilgili faaliyetler sürdürülerek, geliştirilen projelerle hizmetlerin çeşitliliğinin artırılması yönünde çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 16.3.1: Toplum Merkezleri;** hızlı toplumsal değişme, kentleşme ve göçün yarattığı sorunlar doğrultusunda, bireylerin, grupların, ailelerin toplumsal sorunlarla baş edebilmesi ve bireylerin katılımcı, üretken ve kendine yeterli hale gelmesi amacıyla koruyucu-önleyici, eğitici-geliştirici, rehberlik ve rehabilite edici hizmetleri vermektedir. İlimizde Bağlar Toplum Merkezinde 1999 yılında ki kuruluşundan itibaren 1. ve 2. Kademe okuma-yazma kursları, ev kadınlarına yönelik mutfak ekonomisi ve sağlıklı beslenme projesi, ses eğitimi, nota ve enstrüman eğitimi ve folklor kursu, erken çocukluk gelişimini destekleme (okul öncesi eğitim) projeleri uygulanmış Toplum Merkezine kayıtlı **325 bayan ve çocuk** Toplum Merkezinin bu hizmetlerinden yararlanmıştı. 2006 yılında da okuma-yazma kursu açma çalışmalarına devam edilecektir. DAKAP ve SRAP birimlerine sunulan projelerde onaylanması halinde Avrupa fonundan sağlanacak kaynak ile sokakta çalışan çocuklar ve suça eğilimi olan çocukların rehabilitasyonuna yönelik çalışmalar 2006 yılında başlatılacak proje 2008 yılına kadar Toplum Merkezinde uygulanacaktır. Bu çocukların ailelerinin de eğitim yolu ile bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 16.3.2: İşsiz** gençlerin mesleki beceri kazanmaları amacıyla Toplum Merkezinde bilgisayar kursu, dikiş-nakış ve el sanatları kurslarına katılmaları bu fondan sağlanacak kaynakların onaylanması halinde gerçekleştirilecektir. Ayrıca Toplum Merkezinde ana-çocuk sağlığı, kadın hakları, ailenin önemi, aile planlaması gibi konularda uzmanlar aracılığı ile panel, seminer ve konferans verilerek ailelerin bilgi sahibi olmaları ve bilinç düzeylerinin artırılması çalışmaları sürdürülecektir.

## V.2.5. EĞİTİM VE SAĞLIKTA KALİTENİN ARTIRILMASI

**STRATEJİK AMAÇ 17:** Halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kırsal-kent arasındaki sağlık hizmeti farklılıklarını azaltıcı, ulaşılabilir ve verimli bir şekilde kaliteli hizmet sunmaktır.

**HEDEF 17.1:** Sağlık hizmetlerinde kalitenin yükseltilebilmesi için sağlık kurumlarının fiziki altyapı donanımı ve personel ihtiyaçları optimal düzeyde karşılanacaktır.

**Faaliyet 17.1.1:** İl merkezi ve ilçelerdeki kamu sağlık kurumlarının fiziki altyapı, donanım ve personel envanteri 2007 yılında çıkarılacaktır.

**Faaliyet 17.1.4:** Çağdaş sağlık hizmeti sunulabilmesi için sağlık birimlerinin fiziki alt yapı eksiklikleri beş yıl içinde giderilecektir.

*Strateji: Tedavi hizmetleri için özel sektör teşvik edilecektir.*

**HEDEF 17.2:** İl merkezindeki hastanelere yığılmaları önlemek ve hizmetin ulaşılabilirliğini artırmak amacıyla, belirlenen ilçe devlet hastanelerinin personel ve tıbbi donanım eksiklikleri giderilip, daha verimli çalışmalarını yoluyla sağlık hizmet kalitesi yükseltilecek ve yatak işgal oranları 2008 yılına kadar oranları artırılacaktır.

**Faaliyet 17.2.1:** İlçelerden merkeze sevki ve yoğunlaşmayı azaltmak için standardı yükseltilerek ilçe devlet hastanelerinin personel ve tıbbi donanım eksiklikleri stratejik plan dönemi içerisinde giderilecektir.

**Faaliyet 17.2.2:** Devlet hastanesi olmayan ilçelerin sağlık ocakları 24 saat hizmet vermekte olup, bu sağlık ocaklarına personel ve tıbbi malzeme desteği stratejik plan dönemi içerisinde yapılacaktır.

*Strateji: Sağlık tesisleri yapımında merkezi yerleşim birimlerine uzaklık ve nüfus kriterleri gözönünde bulundurulacaktır.*

**HEDEF 17.3:** İldeki sağlık kurumları ve hizmet basamakları arasında koordinasyon ve işbirliği güçlendirilecektir.

**Faaliyet 17.3.1:** Tüm ilin sağlık verilerinin toplandığı il sağlık bilgi sistemi 2007 yılı sonuna kadar oluşturularak, ilin sağlık ölçüt düzeyleri kayıt altına alınacaktır.

**Faaliyet 17.3.2:** 2. ve 3. basamak sağlık kurumlarındaki yoğunluğu azaltmak amacıyla hasta sevk zinciri 2007 yılında etkin biçimde çalıştırılacak, 2. ve 3. basamak sağlık kurumlarına gerçekten ihtiyacı olan hastaların gitmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 17.3.3:** İldeki kamu, ve özel sağlık kurumları arasında bilgi alış verişini sağlayacak İl Sağlık Bilgi Sistemi oluşturularak, sağlık hizmetlerinin etkinliği artırılacaktır.

**Faaliyet 17.3.4:** Özel sağlık kuruluşları etkin ve düzenli olarak denetlenecektir.

*Strateji: Köy sağlık ocağı ve evlerinin yapımında prefabrik sistemden de yararlanılacaktır.*

**HEDEF 17.4:** Kendi hizmet binasında hizmet veremeyen sağlık ocağı ve sağlık evleri için hizmet binası, İl merkezinde nüfusu artan bölgelere ise yeni sağlık ocakları yapılacaktır.

**Faaliyet 17.4.2:** AÇSAP (ana çocuk sağlığı aile planlaması) ve Adölesan (Ergenlik çağı) merkezlerinin kurulması stratejik plan dönemi içinde gerçekleştirilecektir.

**HEDEF 17.5:** Koruyucu sağlık hizmetlerine öncelik verilerek, bu hizmetlerin temel sağlık hizmetleriyle birlikte yaygın, sürekli ve etkili bir şekilde sunulması sağlanacak, rutin aşı oranları yükseltilecek, bebek ölüm oranı aşağılara çekilmeye çalışılacaktır.

**Faaliyet 17.5.2:** Sağlık ocaklarının bilgisayar donanım ve yazılımları 2007 yılına kadar tamamlanacaktır.

**Faaliyet 17.5.3:** Yalnızca ilgili sağlık personeli tarafından kullanılması gereken sağlık ocaklarına bağlı nüfusun sağlık kayıtları 2007 yılı sonuna kadar elektronik ortama aktarılacak ve özellikle koruyucu olmak üzere bireyin tüm sağlık bilgileri (öyküsü, kullanmakta olduğu ilaçlar, bağışıklama, AÇS ve aile planlaması gibi ) aynı gün içinde işlenerek kaçaklar önlenecektir.

**Faaliyet 17.5.4:** Kırsal kesime yönelik halk sağlığı hizmetlerinin daha etkin olarak yerine getirilebilmesi için mobil hizmet verilmesi yoluna gidilerek sağlık personelinin gezi ve ziyaret sayısı artırılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 17.5.5:** İlimizdeki sağlık çalışanlarının gebe izlem sayısı, bebek izlem sayısı artırılarak koruyucu hekimlik çalışmalarına öncelik verilecektir.

**Strateji:** Koruyucu sağlık hizmetlerinin (bağışıklama, ana-çocuk sağlığı ve aile planlaması, çevre, okul, adölesan ve yaşlı sağlığı) geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve uygulanmasında Milli Eğitim İl Müdürlüğü, belediyeler ve ilgili sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.

**HEDEF 17.6:** Aile hekimliği ile ilgili yasal düzenleme yapıldıktan sonra, mevzuatla ilgili alt yapı çalışmalarına başlanacak ve uygulamaya geçilecektir.

**Faaliyet 17.6.1:** Her sağlık ocağı bölgesi 6000–8000 arası insan sayısına bölünüp bir aile hekimine bağlanacaktır.

**Faaliyet 17.6.2:** Aile hekimlerinin lojistik desteği (ofis, malzeme, personel vs) sağlanacaktır.

Kurumun Adı	Polk. Sayısı	Yatan Hast.Say.	Ameliyat Say	Doğum Say.
Hakkari Dev.Hast.	165.714	3.939	830	971
Y.Ova Dev.Hast.	184.136	6.722	866	1.948
şemdinli Dev. Hast.	57.378	988	0	311

### BİRİNCİ BASAMAK SAĞLIK KURUMLARI

<u>KURUMUN ADI</u> :	<u>POLİKLİNİK SAYISI</u> :
Hakkari Merkez 1 Nolu Sağlık Ocağı	19.150
Hakkari Merkez 2 Nolu Sağlık Ocağı	1.520
Hakkari Merkez 3 Nolu Sağlık Ocağı	15.339
Hakkari Merkez 4 Nolu Sağlık Ocağı	10.200
Hakkari Merkez 5 Nolu Sağlık Ocağı	5.415
AÇS-AP Merkezi Baştabipliği	10.629
Durnkaya Sağlık Ocağı Tabipliği	413
Bağışlı Köyü Sağlık Ocağı Tabipliği	475
Çukurca Sağlık Ocağı Tabipliği	18.966
Derecik Beldesi Sağlık Ocağı Tabipliği	1.066
Yüksekova Merkez 1 Nolu Sağlık Ocağı Tab.	25.092
Yüksekova Merkez 2 Nolu Sağlık Ocağı Tab.	5.790
Yüksekova Merkez 3 Nolu Sağlık Ocağı Tab.	3.773
Yüksekova AÇS-AP Merkezi Tabipliği	1.331

**HEDEF-17.6.3** : Sağlık Hizmetlerinin tam ve eksiksiz olarak yerine getirilmesi noktasında Tedavi Edici ,Koruyucu,Bulaşıcı Hastalıklar v.b. hastalıklarla mücadele etmek için özellikle Birinci Basamak Sağlık Kuruluşlarının(Sağlık Ocakları,Halk Sağlığı Lab.,AÇS-AP Merkezleri v.b.)Donanım yönünden eksiklerinin tamamlanması ayrıca Sağlık Ocakları yönünden hiç olmazsa önemli görülen bazı Sağlık Ocaklarına Laboratuar,Röntgen hizmetleri altyapılarının kurulması bu meyanda bu birimlerin Biyokimya,Hemogram,İdrar tahlil ,Röntgen Cihazları yönünden desteklenmesi Hastalıkların büyük bölümünü daha Birinci Basamakta tedavi etme imkanı getirecek ve Hastanelere olan yığılmaları büyük ölçüde önleyecektir.Bu hizmetler kısa ve orta vadede değerlendirilip gerçekleştirilmelidir.

Şemdinli Devlet Hastanesinin ihtiyacı olarak 1 Adet 300 KW lık Jeneratör alınması ile Ameliyathanesinin faaliyete geçirilmesi ve Hastane Kanalizasyonunun yapılması gerekmektedir. Çukurca İlçesi Sağlık Ocağı binasının bitirilmesi durumunda Sağlık Ocağı hizmetleri daha ferah ve daha kapasiteli bir ortamda gerçekleştirilecektir.

**STRATEJİK AMAÇ 18:** Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak ve ilk ve ortaöğretimde eğitimin kalitesini yükseltmek için altyapı yatırımlarını artırmaktır.

**HEDEF 18.1:** Okuma yazma oranını %100 seviyelerine yükseltmek, çiftli öğretim yapan 23 İlköğretim okullarında tekli öğretim yapan il ve ilçe merkez ve köylerindeki diğer ilköğretim okullarımızda ortalama 54 olan sınıf mevcutlarını 30 öğrenci standardına yaklaştırmak, bu amaçla 296 yeni derslik yaptırmak, onarım ve tadilatlarla mevcut altyapının standardını yükseltmektir.

**Faaliyet 181.1:** Plan dönemi boyunca her yıl 60 derslik yapılarak İl ve ilçe merkezlerinde ilköğretim için ihtiyaç duyulan toplam 416 derslik ihtiyacının şu anki mevcut öğrenci sayısına göre 84 dersliğin tamamlanarak ihtiyacın 332'e düşürülerek ortalama sınıf mevcudu 37'ye indirmektir.

**Faaliyet 18.1.2:** Kırsal kesimdeki eğitim kalitesini yükseltmek ve 8 yıllık zorunlu eğitim standartlarına ulaşmak için ihtiyaç duyulan 213 derslikten Plan Dönemi sonuna kadar 5 yılda toplam 213 derslik yapılarak tüm derslik ihtiyacı karşılanacak, böylece derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 öğrenci standardına ulaştırılacaktır.

**Faaliyet 18.1.3:** İl genelinde özellikle yatılı ve pansiyonlu ilköğretim okullarımızın acil ihtiyacı olan 17 adet çok amaçlı kapalı spor salonu ihtiyacından Plan dönemi sonuna kadar her yıl 2 adet olmak üzere toplam 10 adet kapalı spor salonu yaptırılarak hizmete sunulacaktır.

**Faaliyet 18.1.4:** Plan dönemi sonuna kadar her yıl en az 10 adet okulun büyük onarımı her yıl en aza 4 okulun da küçük onarımı yaptırılarak hizmete sunulacaktır.

**Faaliyet 18.1.5:** Plan dönemi sonuna kadar taşınmalı eğitime tabi öğrencilerin yararlanabileceği 2 ayrı bölgede, 2 adet 12'şer derslik ilköğretim okulu ve aynı merkezde 288 öğrenci kapasiteli 2 adet öğrenci pansiyonu (PİO) yapılarak, eğitimin hizmetlerine sunulacaktır.

**Faaliyet 18.1.6:** 2007 yılına kadar ilköğretim okulların tamamında (Radyolink kapsamı dışında kalan dışarda kalan mezralar hariç) internete erişim sağlanabilmesi amacıyla yapılacak çalışmalara destek verilecektir.

***Strateji:** Kırsal kesimde yapılacak okulların maliyetini azaltmak amacıyla estetik düzeyi yüksek prefabrik bina yapımı hususu dikkate alınacaktır.*

**HEDEF 18.2:** Okul yapılması amacıyla, il ve ilçe merkezlerinde bulunan, özel ve tüzel kişiliklere ait araziler bir program dâhilinde kamulaştırılması yapılacaktır. Plan dönemi sonuna kadar her yıl 2 adet olmak üzere toplam 10 eğitim arazisinin kamulaştırılması yapılarak eğitim hizmetine sunulacaktır.

**HEDEF 18.3:** Ortaöğretim kurumlarında eğitim düzeyini yükseltmek, öğrenimde fırsat eşitliği sağlamak amacı ile yeni derslikler yaptırılacak ve mevcut altyapının standardı yükseltilecektir.

**Faaliyet 18.3.1:** İl ve İlçe Merkezlerinde toplam 240 genel, Anadolu Lisesi derslik ihtiyacından Plan dönemi sonuna kadar 5 yılda her yıl 5 ayrı bölgede 20 derslikli 5 okul yaptırılarak ihtiyacın 10 derslik bölümü karşılanarak mevcut okullarda ortalama sınıf mevcudu 37'ye indirilecektir.

**Faaliyet 18.3.2:** İl genelinde 5 ayrı bölgede 220 Derslikli Çok Programlı Lise (Meslek Lisesi, Ticaret Lisesi (vb.) ihtiyacından Plan dönemi sonuna kadar 5 yılda 2 ayrı bölgede 20'şer derslikli okul binası yapılarak 40 derslik bölümü karşılanacak ve mevcut okullarda ortalama sınıf mevcudu 37'ye indirilecektir.

**Faaliyet 18.3.3:** Plan dönemi sonuna kadar 15 adet Ortaöğretim Kurumunun (Lise ve dengi okul) onarım ve tadilatı yapılarak hizmete sunulacaktır.

**HEDEF 18.4:** Çocukların eğitim sürecine hazırlanabilmesi ve sosyal gelişmesini sağlamak amacıyla okul öncesi eğitime yönelik okul yapımına hız verilecektir. Hedefimiz okul öncesi eğitimde şu an %16 olan okullaşma oranı 2007 yılında %25'e plan dönemi sonuna kadar %35'e çıkarmaktır. Köylerimizde öğretmenlerimizin barınma sorunları mevcuttur. Özellikle büyük yerleşim merkezi durumunda olan ve köy yakınlarında çok sayıda küçük köy ve mezraların bulunduğu taşıma merkezi olabilecek konumundaki köylerde, eğitim sürekliliğini sağlamak ve kaliteyi artırmak, öğretmenin memnuniyetini ve iş duyumunu temin etmek için, öğretmen lojmanlarının yapılmasına önem ve öncelik verilecektir. Taşıma merkezi olarak İlin eğitim öğretim hizmetlerine büyük katkı sağlayacağı düşünülen bu 17 merkeze toplam 170 daire, ulaşım zorluğu çekilen ve öğrencilerin taşıma kapsamına alınamayan köylere ise 1'er dairelik toplam 22 öğretmen lojmanı yapımı hedeflenmiştir.

**Faaliyet 18.4.1:** Plan dönemi sonuna kadar İl Merkezinde ve 3 ilçede olmak üzere toplam 5 adet 100 öğrencilik anaokulu yapılarak hizmete sunulacaktır. Plan döneminin ilk 2 yılı içinde, (Birinci öncelikli) olarak merkez ilçede 2, Yüksekova'da, 3 Şemdinli'de 2 Çukurca'da 1 olmak üzere 10 daireli toplam 8 adet öğretmen lojmanı yapılacaktır. Plan döneminde 3 ve 4. yıllar içinde (ikinci öncelikli olan) merkez ilçede 3, Yüksekova'da 1 Çukurca'da 1 olmak üzere 10 daireli toplam 5 adet öğretmen lojmanı yapılacaktır,

**Faaliyet 18.4.2:** Plan dönemi sonuna kadar mevcut okulların tamamında en az 1 adet olmak üzere ana sınıfı açılarak hizmete sunulacaktır. Plan dönemin beşinci yılında (üçüncü öncelikli olan) Yüksekova'ya 2 Şemdinli'de 2 olmak üzere 10 daireli toplam 4 öğretmen lojmanı yapılacaktır. Plan dönemi içinde merkez ilçede 1 Yüksekova'da 7 Çukurca'da 1 Şemdinli'de 13 köye 1'er dairelik toplam 22 öğretmen lojmanı yapımı gerçekleştirilecektir.

**STRATEJİK AMAÇ 19:** Spor alt yapısını il genelinde dengeli dağılımını sağlayarak, halka, özellikle gençlere yönelik spor hizmetlerini yaygınlaştırmak, sporu halkın vazgeçilmez tutkusu ve yaşam biçimi haline getirmektir.

**HEDEF 19.1:** Kentte ya da kırdaki yaşayan tüm yaş gruplarından, profesyonel ve amatör insanların rahat spor yapmasını sağlamak için gerekli alt yapı çalışmaları yapılacaktır.

**Faaliyet 19.1.1:** İlimizin merkez, ilçe, belde, köy ve mahallelerindeki mevcut tesislerin fiziki durumları, donanımları ve personel envanterleri 2006 yılı sonuna kadar çıkartılacaktır.

**HEDEF 19.2:** İlimizde başarılı sporcuların yetişmesi, sporun yaygınlaşması için her türlü destek sağlanacaktır.

**Faaliyet 19.2.1:** Plan dönemi sonuna kadar 74 amatör spor kulübü sayısı 100'e, 7000 lisanslı sporcu sayısı 10.000'e çıkarılacaktır.

**Faaliyet 19.2.2:** İlimizde faaliyet gösteren amatör spor kulüplerine malzeme yardımıyla bulunulacaktır.

**Faaliyet 19.2.3:** Federasyonların ulusal ve uluslar arası organizasyonlarına talip olunacak, ilimizin imkanları dahilinde gerçekleştirebilecek olanların ilimizde organize edilmesine çalışılacaktır.

**Strateji:** Yerel yönetimler, amatör spor kulüpleri, Pamukkale Üniversitesi ve federasyonlarla işbirliğine gidilecektir.



## 5.3- TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE JEOTERMAL KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 5.3.1. TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ

**STRATEJİK AMAÇ 20:** İlimizdeki mevcut turizm potansiyelini harekete geçirerek, alternatif turizm türlerini geliştirerek, ilin turizm kaynaklarının ulusal ve uluslar arası düzeyde tanıtımını yaparak ve sürdürülebilir kullanımla yılın her mevsiminde turizme hizmet verilmesini sağlayarak yerli ve yabancı turist sayısını 2005 yılı rakamlarına göre 2010 yılına kadar %50 oranında artırılmasını sağlamaktır.

**HEDEF 20.1:** İlimizin turizm değerlerini (tarihi ve doğal) ulusal ve uluslar arası alanda tanıtmak amacıyla, belediyelerin, sivil toplum kuruluşlarının, turizm sektörünün ve ilgili diğer kurumların katılımı ile ulusal ve uluslar arası düzeyde etkin bir tanıtım ve turistik eşya niteliğindeki ürünlerin tanıtımı, üretimi ve pazarlanması faaliyeti yürütülecektir.

**Faaliyet 20.1.1:** Ulusal ve uluslar arası alanda açılan turizm fuarlarına, özel turizm firmaları ile birlikte katılım sağlanarak, stand açılacak ve ilin turizm ve kültür değerlerinin tanıtımı ve turistik eşya niteliğindeki ürünlerin tanıtılması ve pazarlaması yapılacaktır.

**Faaliyet 20.1.2:** Çeşitli dillerde İlimizin tarihi ve doğal zenginliklerini tanıtan afiş, broşür, kitapçık ve tanıtım CD'leri 2006 yılı sonuna kadar hazırlanıp dağıtılacak ve bu faaliyetlerin sürekliliği sağlanacaktır.

**Faaliyet 20.1.3:** İlin turizm potansiyelini, konaklama bilgilerini ve diğer turizm faaliyetlerini kapsayan, uluslar arası standartlarda "Hakkari-Web sayfası" 2006 yılı sonuna kadar hazırlanacaktır.

**Faaliyet 20.1.4:** Turizm sezonu süresince konser, tiyatro, halk dansları vb. etkinliklerin gösterimi için, özel ve resmi kuruluşların organizasyonlarına destek verilecektir.

**Faaliyet 20.1.5:** Gerekli izin alındıktan sonra bir yıl içinde Meydan Medresesinin restorasyon ve çevre düzenlemesi ile ilgili işlemler tamamlanarak, ışıklandırılması sağlanacak ve turizm amaçlı bir fonksiyon kazandırılacaktır.

**Strateji:** Tanıtım ve pazarlama faaliyetleri Valilik, belediyeler ve turizm alanındaki özel sektör ve STK'larla işbirliği içinde gerçekleştirilecektir.

**Strateji:** İlimizi ziyaret eden turist sayısını artırmak için diğer illerdeki turizm işletmeleri ve tur operatörleriyle işbirliği yapılacaktır.

**Strateji:** İlimize gelen turistlere ulaşım kolaylığı sağlamak amacıyla Yüksekova da kamulaştırılan havaalanı arsası üzerinde hava limanı yapımı amacıyla yerli ve yabancı uçak seferlerine açılması için, kamu ve özel sektör kuruluşları arasında işbirliği yapılacak ve gerekli girişimler başlatılacaktır..

**HEDEF 20.2:** İlimize gelen turistlere ISO (Organization for International Standarts-Uluslar arası Standartlar Kurumu) standartlarında hizmet verebilmek için Tur Operatörlüğü, Turizm Acenteliği ve Turizm Rehberliği faaliyetleri geliştirilip yeterli hale getirilerek, turizm belgeli otel ve restaurantlar ile turizm seyahat acentaları etkin bir şekilde denetlenecektir.

**Faaliyet 20.2.1:** Sektörde çalışan personelin eğitimi amacıyla 2006 yılından itibaren her yıl % 20'sine mesleki eğitim kursları verilerek, hizmetin kalitesi yükseltilecektir.

**Faaliyet 20.2.2:** Turizm seyahat acentalarının faaliyetleri İl Denetim Komisyonlarınca daha etkin bir şekilde denetlenecektir.

**Strateji:** Turizm Koordinasyon Kurulu oluşturularak daha etkin ve verimli çalışması sağlanacaktır.

**Strateji:** Sektörde çalışan elemanlara gerekli eğitim verilerek, hizmetin kalitesi yükseltilecektir.

**Strateji:** Hakkari Meslek Yüksekokulu ve Van 100.yıl üniversitesi ile koordineli olarak çalışılacaktır.

**HEDEF 20.3:** Turistlerin harcama düzeyini artırabilmek için satın alabilecekleri özellikle yöresel el sanatları ürünlerin üretilmesi, çeşitlendirilmesi ve pazarlanması faaliyetlerine destek sağlanacaktır.

**Faaliyet 20.3.1:** Spor, eğlence, alış-veriş merkezleri gibi hizmet tesislerine yönelik yatırımlara destek verilecektir.

**Faaliyet 20.3.2:** Halı, kilim, çanta,çorap vb.dokuma ve hediyelik eşya gibi ürünlerin turizm sektörüne daha fazla yönelmesi için özel sektöre destek sağlanacaktır.

**Faaliyet 20.3.3:** Turizme yönelik yöresel el sanatlarının tanıtımı ve pazarlanması için özel sektör faaliyetlerine destek sağlanacaktır.

**HEDEF 20.4:** Sivil mimarlık örneği taşıyan ve koruma altına alınan tescilli yapıların turizme kazandırılması ve gelecek kuşaklara aktarılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 20.4.1:** Diyarbakır Kültür ve Tabiat Varlıkları Koruma Kurulunda tesbit ve tescil işlemleri tamamlanan Kızıl Künbet Tarihi Mezarlığı,Zeynel Bey Medresesi,Meydan Medresesi,Konak ve Helil Kiliseleri ile Bağlar Kayme ve Kelat Saraylarının öncelikli olarak rölöve ve restorasyon işlemlerinin 2008 yılına kadar bitirilmesi sağlanacaktır..

**HEDEF 20.5:** İlimizdeki inanç turizmine yönelik, Seyyid Taha,Kızıl Künbet Melik Esat Tarihi mezarlıkları ile Şeyh Ali,Şeh Musa,Şeh İsmail ve Şeyh Nazır türbeleri ile Konak Kilisesi'nin ziyarete açılmaları sağlanacaktır.

**Faaliyet 20.5.1:** Nasturi hristiyanlarının inanç merkezi durumundaki Konak Kilisesinin alan temizliği,kazı,rölöve,restorasyon ve çevre düzenlemesi ile ilgili iş,işlem ve projeler 2010 yılına tamamlanarak, turizme açılacaktır.

**Faaliyet 20.5.2:**İnanç turizmi bakımından önem arz eden Seyyid Taha,Kızıl Künbet Melik Esat Tarihi mezarlıkları ile Şeyh Ali,Şeh Musa,Şeh İsmail ve Şeyh Nazır türbelerinin gerekli çevre düzenleme ve ulaşım imkanları ile restorasyonları sağlanarak ziyarete açılacaktır.

**HEDEF 20.6:** Sağlık turizmi potansiyeli bakımından önemli görülenYüksekova Güçlü Köyü Balıklı Havuzun İlimize gelen turistlerin konaklama sürelerini artırıp, turizm gelirlerinden daha fazla pay alabilmek için bu köyde konaklama tesisinin yapılması konusunda çalışma başlatılacaktır.

**HEDEF 20.7:** Alternatif turizm alanlarından turizm amaçlı sportif faaliyetlere öncelik verilecek, bu kapsamda kayak sporu, rafting,dağ turizmi, kamp turizmi, vb. alanların altyapı çalışmaları 2010 yılına kadar tamamlanarak turizme açılmaları sağlanacaktır.

Bu amaçla öncelikli olarak Berçelan Yaylasının turizm merkezi olarak ilan edilmesi ve kayak sporunun geliştirilmesi için yol ve diğer alt yapı çalışmaları ile ilgili çalışmalar başlatılacak ve bu anlamda özel sektör teşvik edilecek,yönlendirilecek ve desteklenecektir.

**Faaliyet 20.7.1:** Merkez Berçelan yaylasında kayak turizmine yönelik altyapı çalışmaları tamamlandıktan sonra, özel sektörün bu alana yatırım yapması teşvik edilecektir.

**Faaliyet 20.7.2:**Zap Nehrinin raftinge uygun alanları tesbit edilerek bu alanlarda yapılacak temizlik ve düzenleme çalışmaları 2010 yılında tamamlanacaktır.

**Faaliyet 20. 7.3:** Cilo Buzulları,Sat Dağları kaya resimleri bölgelerine ulaşımın sağlanması için 2008 yılına kadar çalışmalar bitirilecektir.

**HEDEF 20.8:** Yayla turizmini geliştirmek amacıyla, altyapı hizmetlerine başlanacak,Berçelan,Cilo ve Sat bölgeleri Yaylalarının tanıtım faaliyetlerine hız kazandırılacak ve otantik yaşam ve doğal güzellikleriyle ilgi çekici özellik taşıyan bu Yaylaların hazırlanacak projeler kapsamında yol,ulaşım,konaklama ve diğer altyapı çalışmaları tamamlanarak 2010 yılına kadar turizme açılmaları sağlanacaktır.

**Faaliyet 20.8.1:** Doğaya yönelik turizm türleri ile ilgi odağı olan Hakkari yaylalarının tanıtımı afiş, broşür, web sayfası ve çeşitli yayla etkinlikleri yoluyla artırılacak ve tanıtımın sürekliliği sağlanacaktır.

***Strateji:İl Özel İdaresi ve belediye ile işbirliği ve koordinasyon sağlanarak, altyapılarının yapılması teşvik edilecektir.***

**STRATEJİK AMAÇ 21:** İlimizdeki doğal ve kültürel varlıklar asıllarına uygun olarak ortaya çıkarılmasını sağlayarak turizme kazandırmak ve gelecek kuşaklara aktarmaktır.

**HEDEF 21.1:**Kızıl Künbet,Melik Esat,Seyyit Taha tarihi mezarlıkları ile Zeynel Bey,Konak Kilisesi,Çukurca Taşevleri şemdinli Kelat ve Kayme Saraylarının alan temizliği,kazı , rölöve ve restorasyon işlemleri yapılarak 2010 yılına kadar turizme kazandırılacaktır.

**HEDEF 21.2 :**Hakkari İl Merkezinde bulunan ve inanç turizmi açasından önemli olan Tarihi Kızıl Künbet Mezarlığı,Melik Esat ve şemdinli Seyyit Taha mezarlıklarının çevre düzenlenmesi projesi hazırlanarak turizme kazandırılması sağlanacaktır.

**HEDEF 21.3 :**Merkez Biçer Mahallesinde bulunan tarihi Zeynel Bey Medresesinin temizlik ve kazı çalışmaları 2006 yılı sonuna kadar bitirilecektir.

**HEDEF 21.4** Şemdinli Kayme ve Kelat Sarayı ile ilgili temizlik ve kazı çalışmaları 2007 yılı sonuna kadar bitirilecektir.

**HEDEF 21.5** Çukurce Taşevleri, Merkez Konak ve Helil Kiliselerinin temizlik ve kazı çalışmaları 2007 yılı sonuna kadar bitirilecektir.

*Strateji : Bu konuda Van 100.yıl Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Sanat Tarihi bölümü ile işbirliği içinde çalışmalar koordineli olarak yürütülecektir.*

### 5.3.2 JEOTERMAL KAYNAK

**STRATEJİK AMAÇ 22:** İlimiz Merkez Sarıtaş Köyünde bulunan “Zerene” kaplıcasının da turizme kazandırılması için gerekli alt yapı ve konaklama tesislerinin yapılması için bu anlamda özel sektör teşvik edilecek ve desteklenecektir

## V.4. ÇEVRESEL VE MEKÂNSAL GELİŞME

### V.4.1. SU KİRLİLİĞİ VE KATI ATIK

**STRATEJİK AMAÇ 23:** Yer altı ve yer üstü suların kirlenmesinin önüne geçebilmek sağlıklı bir çevre oluşturmak ve çevre bilinci yerleştirmek amacıyla merkez ve ilçe Belediyelerinin ortak girişimleri sonucu katı atık toplama ve değerlendirme tesislerinin kurulması sağlanacaktır.

**HEDEF 23.1:** Toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi amacıyla ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve rehabilitasyon çalışmaları yapılacak ve ağaçlandırma çalışmaları yapılırken ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecek, yerleşim birimlerinin ihtiyacı olan mesire alanı ve aktif yeşil alanların miktarı arttırılacaktır.

**Faaliyet 23.1.1:** Erozyona uğrayan alanlar ile ağaçlandırılacak alanlar 2007 yılı sonuna kadar tespit edilecektir.

**Faaliyet 23.1.2:** Ağaçlandırılacak sahalara dikilecek türlere uygun projelerin yapımına 2007 yılında başlanarak her yıl %10 'unun projesi bitirilecektir.

**Faaliyet 23.1.3:** Projesi tamamlanan sahalara uygun ağaç türlerinin dikilmesine 2008 yılında başlanacaktır.

**Strateji:** Ağaçlandırma çalışmalarında, ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecektir.

**HEDEF 23.2:** Kum ve taş ocaklarının yer seçimi ve işletilmesinde bilimsel ölçütlere göre hazırlanmış çevresel etki değerlendirme raporları esas alınarak, gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

**HEDEF 23.3:** HİÖİ yetki alanları içerisinde çevreye olumsuz etki yapabilecek mevcut tesis ve işletmelerin faaliyetleri incelenecek ve tespit edilen olumsuzlukları giderici gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır.

**Faaliyet 23.3.1:** Çevreye olumsuz etkisi olan mevcut tesis ve işletmelerin tespit çalışmaları 2007 yılında tamamlanacaktır.

**Faaliyet 23.3.2:** Yeni kurulacak tesis ve işletmelerin çevreye olan etkilerinin değerlendirilmesine ilişkin çalışmalar sürekli yapılacaktır.

**Faaliyet 23.3.3:** Çevreye olumsuz etkisi olma ihtimali olan mevcut tesis ve işletmelerin denetimi etkin biçimde yapılacaktır.

**Strateji:** Çevre sorunlarının çözümü ile doğrudan ve dolaylı ilgisi olan kurum ve kuruluşlar arasında özellikle belediyeler ve köy muhtarlıkları ile işbölümü ve işbirliği sağlanmasına yönelik mekanizmalar geliştirilecek; çevre sorunlarının giderilmesinde STK'ların katılımı sağlanarak toplumsal uzlaşma ve katılıma önem verilecektir.

**HEDEF 23.4** 2005 yılında Üzümcü rehabilitasyon sahasında 53,9 Ha'lık alanda rehabilitasyon tesis etmiş ve 2006 yılı programında Üzümcü rehabilitasyon sahasında 100 Ha'lık alanda rehabilitasyon tesis ve 6.2 Ha'lık alanda bakım çalışması yapacaktır.

Ayrıca Yeni köprüden Çukurca ilçesine kadar olan Zap havzasında erozyon kontrolü amaçlı uygulanan projelerin hazırlanmasına alt yapı oluşturmak amacıyla potansiyel sahalarda tespit edilerek, ağaçlandırma ve Erozyon kontrolü Genel Müdürlüğüne proje teklifinde bulunulacaktır.

**HEDEF 23.5** Yapılması amaçlanan proje çalışmalarının tamamlanması durumunda; Zap havzasında 2007 yılında 500 Ha , 2008 yılında 1000 Ha, 2009 yılında 1.500 Ha, 2010 yılında 2.000 Ha'lık alanda erozyon kontrolü amaçlı ağaçlandırma ve rehabilitasyon uygulama çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

100 ha rehabilitasyon 2006 yatırım programına alınmıştır. 250 ha olgunlar köyünde rehabilitasyon projesi yapılacaktır. 2006 yılında 30 ha özel ağaçlandırma programı gerçekleştirilecektir.

**HEDEF 23.6** 2005 yılında Orköy Genel Müdürlüğü'nün; Müdürlüğümüze tahsis ettiği ödenekler kapsamında 30 ünite sosyal amaçlıdan örtülü projesini ve 23 ünite ekonomik amaçlı süt koyuncululuğu projesini gerçekleştirmiştir.

Orköy Genel Müdürlüğüne tahsis edilecek ödenekler kapsamında 2006 yılında 50 ünitelerden örtülü projesi ve 30 ünite süt koyuncululuğu, 2007 yılında 60 ünite den örtülü projesi ve 35 üniteye süt koyuncululuğu, 2008 yılında 70 ünitelerden örtülü ve 40 ünite süt koyuncululuğu, 2009 yılında 80 ünitelerden örtülü süt koyuncululuğu 2010 yılında 90 ünitelerden örtülü ve 50 ünite süt koyuncululuğu projesi uygulamayı planlamaktadır. Ancak gelişen şartlara ve orman köylüsünün taleplerine göre uygulama projelerinin türlerinde değişiklikler yapılabilir.

1984 Yılında Hakkari ve ilçeleri bazında tanzim edilen ilçe Kalkınma planlarına bağlı olarak her yıl bütçeden ayrılan ödenek tutarında faaliyetlerimiz (Süt hayvancılığı, Besi hayvancılığı, arıcılık süt sığırcılığı, besi sığırcılığı ve dam örtüsü) Orman köylüsüne verilmek suretiyle devam etmektedir.

**HEDEF 23.7** Doğa Koruma ve Milli Parklar Mühendisliğimiz; 2005 yılına kadar yatırım uygulama programı gerçekleştirilmemiş olup, personel yetersizliği nedeni ile rutin faaliyetlerine devam

etmiştir. 2006 yılında devam eden personel sıkıntısına rağmen nehil sazlığı ve kırıkdağ-cehennem vadisinin (buzul dağları, sat gölleri) korunan alanlar statüsünde en uygun katogoriye girmesi çalışmalarına, mesire yeri tespit çalışmalarını ve yaban hayatı koruma-kontrol çalışmaları, 2007 yılında yaban hayati envanter çalışmaları ve yaban hayatı av turizmi çalışmalarına, 2009 yılında ekoturizm çalışmalarını ve 2010 yılında bu çalışmalarının kapasitesinin artırmayı planlamaktadır.

**HEDEF 23.8** 2006 yılında yeni bir yatırım olan katı atık ber taraf tesisinin kurulması çalışmalarını planlamaktadır. 2010 yılına kadar da Çevre ve Orman Bakanlığının talimatları doğrultusunda gerekli çalışmaların yapılması planlamaktadır.

**HEDEF 23.9** Hakkari il ve ilçeleri için yer teslimi yapılmış çöp entegre tesisi yapılması çalışmalarına devam edilmektedir. Yer teslimi Bakanlıkça yapılacaktır. İlimiz merkezinde sakaf, sering ve Katramas dereleri çöplük ve atık su kanalına dönüştüğünden ve insan sağlığını tehdit ettiğinden bu derelerin ıslahı için Hakkâri Belediye Başkanlığı ve Devlet Su İşleri Bölge Müdürlüğüne gereken girişimlerde bulunarak. Adı geçen derelerin ıslah ve temizlik işlerinin yapılması hedeflenmektedir.

Hakkari il ve İlçelerin kanalizasyon şebekelerin olmayışı ve atığı Zap suya deşarj edilmektedir.Zap suyun ıslahı ve projelendirmek için finansmana ihtiyaç vardır..

## V.4.2. DOĞAL AFETLER

**STRATEJİK AMAÇ 24:** İlimizde meydana gelebilecek olası doğal afetlerin yol açacağı can ve mal kayıplarını en aza indirmek için afet bilinci, teknik bilgi, donanım ve koordinasyonun kent kültüründe altyapısını hazırlamaktır.



**HEDEF 24.1:** Afet öncesinde, sırasında ve sonrasındaki tüm çalışmaları ve uygulamaları planlayan, uygulanabilir afet yönetim sistemi oluşturularak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında işbirliğini sağlayacak İl Afet Yönetim Merkezi 2010 yılına kadar kurulacaktır.

**HEDEF 24.2:** Hakkari il genelinde afet riski taşıyan yerlerin ve afet türlerinin tespiti 2009 yılında yapılarak, doğal afet risk haritası oluşturulacaktır.

**Faaliyet 24.2.1:** HIÖİGS'nin koordinatörlüğünde, Üniversite ve Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğüne bir teknik heyet 2007 yılında oluşturularak çalışmaya başlayacaktır.

**Faaliyet 24.2.2:** Riskli bölgelere ait 1/5000 veya 1/10000 ölçekli haritalar 2009 yılı sonunda tamamlanmış olacaktır.

**HEDEF 24.3:** HIÖİGS'nin görev alanına giren kamu binalarının yeterli afet güvenliğine kavuşturulması için gerekli çalışmalar stratejik plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

**Faaliyet 24.3.1:** HIÖİGS görev alanındaki bölgeye ait tüm kamu binalarının jeolojik alt yapı ve inşaat yapı envanteri bir yıl içerisinde çıkarılacaktır.

**HEDEF 24.4:** Afetlere dayanıklı yapı tasarımı uzmanlık gerektirdiğinden, yetkin mühendislerin görev yapacağı Yapı Değerlendirme Merkezi oluşturulacak, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak inşaat sektöründe çalışan usta ve işçilerin eğitilmesi sağlanacaktır.

***Strateji:** Doğal afet riski taşıyan bölgelerin özelliklerine göre, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları Kızılay ile işbirliği yapılacaktır.*

### **V.4.3. MEKÂNSAL GELİŞME VE FİZİKİ PLANLAMA**

**STRATEJİK AMAÇ 25:** İl genelinde mekânsal gelişmeyi yönlendirecek, yaşam kalitesini yükseltecek ve uygulanabilir üst ve alt ölçekli planların yapılması ve uygulanmasını sağlamaktır.

**HEDEF 25.1:** İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı 2010 yılına kadar tamamlanacaktır.

**Faaliyet 25.1.1:** 2006 yılı içinde Çevre Düzeni Planı yapım işi ihale edilecek, plan sınırı içindeki tüm veriler toplanacaktır (Jeolojik yapı, çayır, mera, orman, tarım alanları, dere yatakları vb mevcut alan kullanımları ve coğrafi bilgi sisteminde de kullanılacak hava fotoğrafları ile kurum ve kuruluş görüşleri, eğilim ve talepleri).

**Faaliyet 25.1.2:** 2010 yılı içinde elde edilen veriler analiz edilecek ve sentezlenecektir.

**Faaliyet 25.1.3:** 2010 yılı içinde 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı tamamlanacaktır.

**Strateji:** İl Çevre Düzeni Planı; Valinin koordinasyonunda, ilgili tüm kamu ve özel kuruluşların ve belediyelerin katılımıyla yapılacak ve belediye meclisi ile il genel meclisi tarafından onaylanacaktır. Yerleşim yeri seçiminde jeolojik ve jeoteknik etütlere uyulacaktır.

**Strateji:** 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni planında belirlenen alanlarda, 1/25.000 ölçekli planları yapmak amacıyla ilgili belediye ve köy yerleşim birimleriyle işbirliği yapılacaktır.

**Strateji:** İlin coğrafi bilgi sistemi ve devamında oluşturulacak Çevre Düzeni Planı, yerel bilgi bankasında kullanılacaktır.

**HEDEF 25.2:** Üst ölçekli planlara uygun biçimde nakil ve toplulaştırmaları da kapsayacak uygulama imar planları hazırlanarak, yapılaşmanın planlı olarak gerçekleşmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 25.2.1:** Çevre Düzeni Planına uygun olarak, öncelik sırasına göre her yıl 5 köyün imar planı hazırlanacaktır.

**Faaliyet 25.2.2:** Nakil ve toplulaştırma yapılacak köylerimize arsa ve proje üretimi konusunda destek verilecektir.

**Faaliyet 25.2.3:** Plan dönemi içerisinde 15 köyün köy yerleşme planı yapılacak,

**Strateji:** İmar planı yapımı öncelik sırası belirlenirken, köylerin nakil-toplulaştırma talepleri ve gelişme eğilimleri ile Çevre Düzeni Planı dikkate alınacaktır.

**HEDEF 25.3:** Dağınık ve kaçak yapılaşmaların engellenmesi ile yapılaşmada mimari estetiğe ve yerel mimari özelliklere özen gösterilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 25.3.1:** Üç seçenekli kırsal tip yapı projeleri 2010 yılına kadar oluşturulacaktır.

**Faaliyet 25.3.2:** 2010 yılına kadar kaçak yapılar tespit edilecektir. Hazır tip projelerine uygun yapılaşmalar teşvik edilerek, kaçak yapılaşmaların engellenmesi amacıyla gerekli yaptırımlar uygulanacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 26:** İlimizde sporun çağdaş bir yapıya kavuşturulması toplumumuzun gençlik ve Spor Faaliyetlerinden yararlandırılması ve gençlerimizin her türlü zararlı alışkanlıklardan arındırılarak sağlıklı birer fert olmalarını sağlamaktır.

**HEDEF 26.1:** idari ve Spor tesislerini çağdaş bir yapıya kavuşturmak spor alanları, dinlenme yerleri çocuk spor ve oyun alanları yapılarak halkımızın bireysel olarak değil ailece gelip spor yapacağı ve dinleneceği bir ortam yaratmaktır.

**HEDEF 26.2:** Sağlıklı ve sosyal bir toplum için tüm insanların yaşama arzusudur. Sporun tüm kurum kurulu ve fonksiyonlarının çağdaş yönetim ilkelerine uygun etkin işletilmesi sportif beklentilerin karşılanarak sporu halkımızın tüm kesimleri tarafından yapılması ve yapılabilir duruma getirilmesi sağlanacaktır.

Toplumun tüm kesimlerinin bilinçli spor faaliyetlerinden yararlandırılması kötü alışkanlıklardan uzaklaştırılarak spor tesislerine çekmek ve sporu tüm kesimlere yaymak temel amacımızdır.

**HEDEF 26.3:** İlimizde spor kulüpleri sayısı 25 olup, bunlardan 7 tanesi okul spor kulübüdür. Sporun kalkınmasında büyük rolü olan spor kulüplerimizin sayısını artırmak özellikle Okul spor

kulüplerini ele alarak 2010 yılına kadar spor kulübü sayısının 50 'ye çıkarılması hedeflenmektedir.

**HEDEF 26.4:** İlimizde Lisanslı sporcu sayısı 5.749 olup, 2010 yılına kadar bu sayının 15.000 çıkarılması hedeflenmektedir.

**HEDEF 26.5:**İlimizin öncelikli spor branşlarını artırarak 12 olan spor branşının 2010 yılına kadar 30'a çıkarılması.

**HEDEF 26.6:** İlimizde Geleneksel Spor dallarına gerekli önem verilerek 2010 yılına kadar bu sporların yapılabileceği fiziki mekanlar oluşturulacaktır.

**HEDEF 26.7:** Hakkari ilinde Potansiyeli yüksek olan Kış sporlarından Kayak branşında 5 milli sporcumuz mevcuttur. Bu sayının 2010 yılına kadar 10'a çıkarılması ve bu sayede ilde kış turizminin hedeflenmektedir.

**HEDEF 26.8:** Yüksekova, Şemdinli ve Çukurca ilçelerinde spor alt yapısı oluşturmak.

**HEDEF 26.9:** ilimizde Dağcılık Sporuna gerekli önem verilerek Dağcılık Turizmini başlatmak. Dağlarımızın dağcılık sporuna açılmasını sağlamak. Masatenisi Badminton gibi ferdi sporların potansiyelini artırmak. Yüksekova ilçesinde Gençlik merkezi kurmak ve faaliyete geçirmek.

**STRATEJİK AMAÇ 27:** Halkımıza spor yapan gençliğe spor yapacakları yeterli teknolojik imkânlara ve çalışma ortamına sahip alanlar

ve boş zamanlarını olumlu yollarla değerlendirecek tesisler yapmak ve mevcut tesis sayısını artırmaktır.

**HEDEF 27.1 :** İl merkezinde spor salonu yetersiz olup 2010 yılına kadar 1 adet kapalı spor salonu yaptırmak.

**HEDEF 27.2.**Yüksekova ilçesindeki saha yüzeyini çimlendirmek ve 2010 yılına kadar tribün yaptırmak.

**HEDEF 27.3:** Spor tesisi bulunmayan Çukurca ilçesine 1 adet futbol sahası ve kapalı spor salonu yaptırmak.

**HEDEF 27.4:** İlimizde Şehir stadı dışında saha olmadığından 1 adet yedek saha ve Mahallelerimize semt sahası yaptırmak.

**HEDEF 27.5:** İlimiz Durankaya, Yüksekova ilçesi Esendere ve BüyükÇiftlik ile Şemdinli ilçesi Derecik beldelerine spor sahası yaptırmak.

**STRATEJİK AMAÇ 28:**

Bölgemizin iklim koşulları kayak sporuna elverişli olmasına rağmen halen halkın ihtiyacını karşılayacak kayak tesisi bulunmamaktadır. Stratejik plan dönemi içerisinde ilimiz merkezinde Uluslararası seviyede kayak tesisi yaptırmak.

**HEDEF 28.1** :-Bilindiği gibi ildeki tüm faaliyetler ilimiz Şehir stadında yapılmaktadır.özellikle milli bayramlarda Şehir stadı tribünü yetersiz kalmaktadır.Şehir stadı tribün kapasitesinin artırılması gerekmektedir.

**HEDEF 28.2** :-İl Merkezinde Sporcu Kamp eğitim merkezi kurmak.

**HEDEF 28.3** :-İl merkezinde Gençlik merkezi binası 2010 yılına kadar yapmak.

**STRATEJİK AMAÇ 29:** Gençlerin sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler çerçevesinde serbest zamanlarının ilgi, istek ve yetenekleri doğrultusunda değerlendirilmesine fırsat vererek topluma aktif vatandaşlar olarak katılmalarını sağlayan ve gençleri zararlı alışkanlıklardan korumaya yönelik çalışmalar yapmak.

**HEDEF 29.1** : Gençlerin Atatürk ilkeleri doğrultusunda, ülkesine ve milletine yararlı, araŐtırıcı, yaratıcı, birleŐtirici, yeteneklerini geliştirmek ve toplumsal yaşama gönüllü olarak katılmalarını sağlamak,Gençlerin serbest zamanlarını ilgi istek ve yetenekleri doğrultusunda değerlendirmelerini sağlamak,onların sosyal kültürel ve sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirmek,Diğer illerdeki gençler ile birlikte projeler üretmek bu projeler aracılığı ile gençler arasında değişim programların yapılmasını sağlamak, Yurt dışı gençlik kuruluşları ile uluslararası değişim programları gerçekleştirmek,

**HEDEF 29.2 :** Gençlerin sosyal kişiliklerinin gelişmesine katkıda bulunarak, topluma uyumlu olmalarını sağlamak,sosyal,kültürel sanatsal ve sportif faaliyetlerle gençlerin ruh ve beden sağlıklarını korumak,ulusal birlik ve beraberlik duygularını güçlendirmek,Gençlerin Kültürel ve psiko-sosyal ihtiyaçlarını karşılayarak bireysel ve toplumsal ilişkilerinde sağlıklı ve dengeli kişilik geliştirmelerine katkıda bulunmak onları zararlı alışkanlıklardan korumak ilgi ve yetenekleri doğrultusunda becerilerini artırmak,Gençlerin sorunlarına yardımcı olmak,rehberlik ve danışmanlık yapmak,il düzeyinde yapılacak olan gençlik organizasyonlarında diğer gençlik kuruluşları ile koordinasyonu gerçekleştirmektir.

**HEDEF 29.3 :** İlimizi temsilen spor karşılaşmaları için il dışına çıkan sporcuların gidiş- dönüş ve barınma ihtiyaçlarının karşılanması sağlanacaktır.

## **V.5. KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ**

### **V.5.1 ÇALIŞANLARIN ÖZLÜK HAKLARININ İYİLEŞTİRİLMESİ**

**STRATEJİK AMAÇ 30:** Personelin, norm kadro çalışmaları çerçevesinde performans, kariyer ve liyakatine göre istihdamı sağlanarak, özlük hakları iyileştirilmek suretiyle iş verimliliği ile çalışma ve yaşama standartlarını yükseltmektir.

**HEDEF 30.1:** Norm kadro esaslarına göre, ilin yerel özelliklerini de gözetken, personel planlaması 2007 yılına kadar tamamlanacaktır.

**HEDEF 30.2:** Personelin verimliliğini artırmaya ve çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik mekânsal ve teknik donanımına sahip olmaları sağlanacaktır.

*Strateji: İş tanımları yapılarak, Özel İdare Personelinin bu tanımlanmış işin niteliğine göre istihdam edilmesine özen gösterilecektir.*

**HEDEF 30.3:** Personelin performansını arttırmaya yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

**Faaliyet 30.3.1:** Özel İdare personelinin her yıl % 10'una performansına göre ödül verilecektir.

*Strateji: İnsan Kaynakları Yönetimi oluşturulması yönünde gerekli adımlar atılacaktır.*

## V.5.2. KURUMLAR ARASI İLİŞKİLER

**STRATEJİK AMAÇ 31:** HİÖİGS'li, Mahalli İdare Reformu kapsamında yer alan mevzuata uygun biçimde yeniden yapılandırmak ve bu doğrultuda, ilin ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve kaynak kullanımında diğer resmi ve özel kurumlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde, toplumun görüş ve katkılarına açık, katılımcı, saydam ve hesap verebilir bir anlayışla hizmet sunmayı özümsemiş, işlevsel, rasyonel ve çağdaş bir yönetsel yapı oluşturmaktır.

**HEDEF 30.1:** HİÖİGS çalışanlarına, öncelikle, oluşturulacak yeni kurumsal yapının etkinliğini ve yerinden yönetim anlayışının güçlendirilmesini sağlamaya yönelik olmak üzere hizmet içi eğitim verilecek ve hizmet içi eğitimde süreklilik sağlanacaktır.

**Faaliyet 30.1.1:** İlgili tüm personele 2007 yılı içerisinde yasal mevzuat ve yeni düzenlemelerle ilgili hizmet içi eğitim verilecektir.

*Strateji: Hizmet içi eğitim, Kurum Stratejik Planı ile uyumlu ve yıllık hedeflere göre programlanıp yürütülecektir.*



***Strateji:** Hizmet içi eğitimlerin yürütülmesinde Hakkari Meslek Yüksek Okulu ve bu konuda deneyimli sivil kuruluşların aktif katılımı sağlanacaktır.*

**HEDEF 30.2:** 5302 Sayılı İl Özel İdare Kanununda öngörülen faaliyetler ve kurumsal yapı dikkate alınarak, HİÖİGS'nin organizasyon yapısı ana hizmet, danışma ve denetim ile yardımcı hizmet birimlerinden oluşturulacaktır (Ek-2, Organizasyon Şeması).

***Strateji:** Stratejik plan anlayışının yerleştirilmesi ve bu anlayışın Kurum çalışmalarının ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi yönündeki çabalar sürdürülecektir.*

**HEDEF 30.3:** Yeniden yapılandırılarak faaliyetleri ve personel sayısı önemli ölçüde artan HİÖİGS'de kurumsallaşmanın sağlanması amacıyla katılımcı bir anlayışla yeni bir kurum kültürü oluşturulacaktır.

**Faaliyet 30.3.1:** Değişik birimlerden personelin katılımı ile seminer, atölye çalışması, beyin fırtınası gibi yöntemlerle kurumun amaçları, varsayımları, felsefeleri, değerleri ve ilkeleri ortaya konulup, kurum kültürü oluşturulacaktır. Kurumsal hizmet sunmada tüm bunlar dikkate alınacaktır.

**Faaliyet 30.3.2:** Kurum kültürüne ilişkin değerler HİÖİGS'nin web sitesinde, kamuoyunun görüş ve değerlendirmelerine açık olarak yer alacak, bu görüş ve değerlendirmeler ışığında gerekirse yenilenmesi amacıyla yeni çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 30.3.3:** Kurumun faaliyetlerini etkin ve daha hızlı bir şekilde yürütebilmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla HİÖİGS'nin bilgisayar altyapısı güçlendirilecek ve "intranet" ağı oluşturulacaktır.

**HEDEF 30.4:** İldeki yerel hizmetlerin etkili ve verimli biçimde planlanması, uygulanması ve sunulmasında zorunlu olan kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon katılımcılık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri göz önünde bulundurularak güçlendirilecektir.

**Faaliyet 30.4.1:** Hakkari Belediyesi ile ortak çalışmaların yürütülebilmesi amacıyla bir “ortak çalışma, izleme ve değerlendirme komitesi” oluşturulması için girişimlerde bulunularak, kentleşme ve kent hizmetlerinin sunumunda bütünlük sağlanacaktır. Bu komite, faaliyetlerine ilişkin yılda 1 kez rapor yayımlayarak kamuoyunun bilgisine sunacaktır.

**Faaliyet 30.4.2:** İlin gelişimi ile ilgili genel idare kuruluşları, mahalli idare kuruluşları, STK’lar ile koordinenin sağlanması için yılda 4 kez toplantı yapılacak, toplantılarda alınan kararlar ve sonuçları web sitesinde güncel olarak yer alacaktır.

**Faaliyet 30.4.3:** HİÖİGS web sitesinin 1 yıl içinde oluşturularak, tüm kentte yaşayanların güncel bilgilere ulaşması sağlanacaktır ve interaktif yöntemle geri besleme alınacaktır.

**Faaliyet 30.4.4:** HİÖİGS’nin faaliyetleriyle ilgili her yıl için hazırlanan faaliyet raporu, izleyen yılın ilk üç ayında, web sitesinde yayımlanarak ve basılı doküman halinde (gerekirse ücret karşılığında) kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

*Strateji: İle yönelik yapılan Bölgesel planlar ve Belediyelerin stratejik planları ile Kurumun stratejik planı arasında işbirliği ve bilgi alışverişi sağlanacaktır.*

*Strateji: Genel idarenin yerel birimleri, yerel idareler, STKlar ve meslek kuruluşları ile işbirliğine özel önem verilecektir.*

*Strateji: Kurum faaliyetleri ve sunulan hizmetler hakkında İldeki tüm kurum, kuruluşların ve kamuoyunun yeterince bilgilенmesini sağlayan ve onların ihtiyaçlarını ve eğilimlerini belirlemeye yarayan mekanizmalar oluşturulacaktır.*

### 5.5.3 YEREL BİLGİ BANKASI

**STRATAJİK AMAÇ 31:** Yürütülmesinde etkinliği sağlamak için ilin tüm envanter ve bilgilerinin toplanacağı ve bu verilerin analizinin yapılacağı bir merkez oluşturulacaktır.

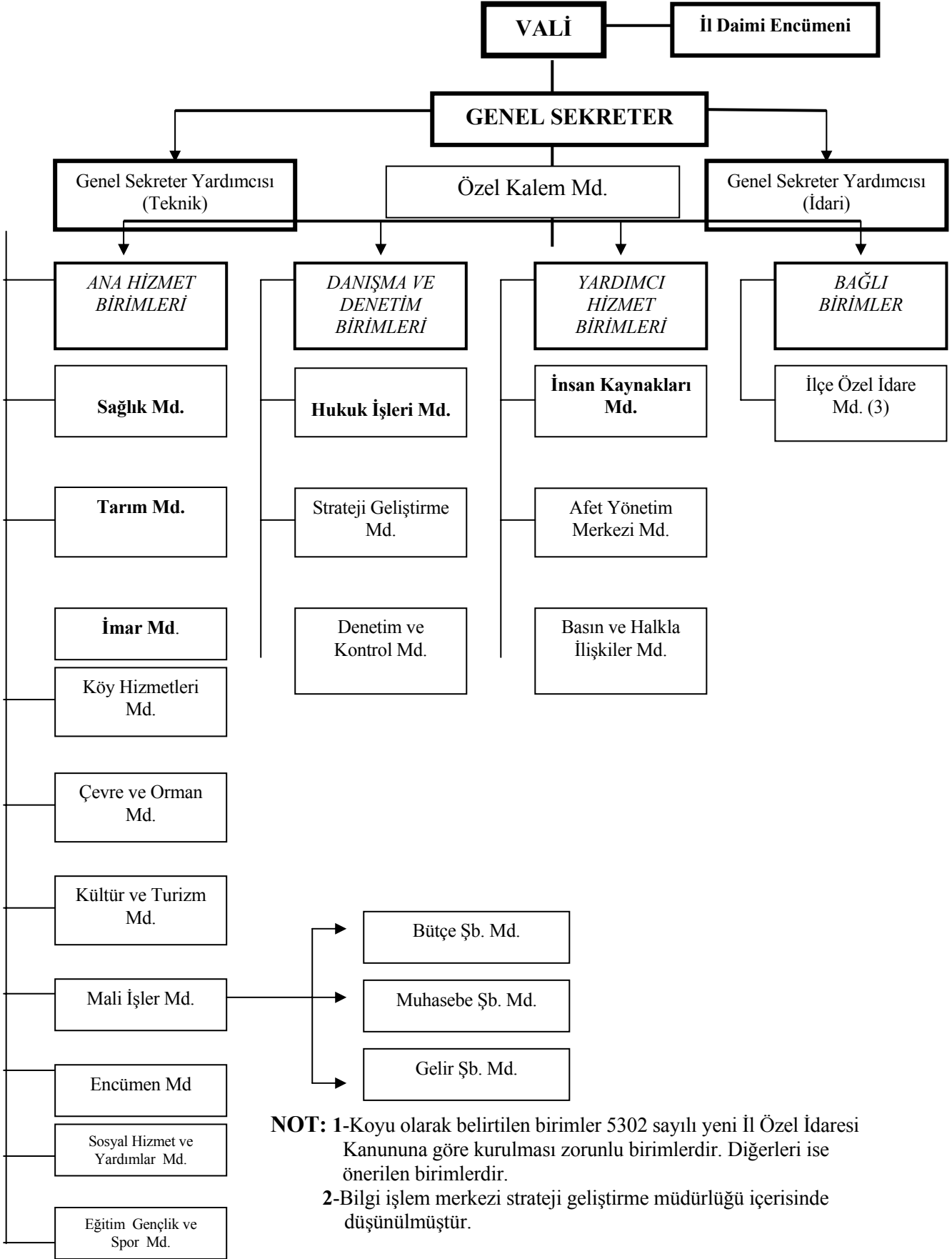
**Faaliyet 31.1.1:** Elektronik ortamda ulaşılabilir Yerel Bilgi Bankası ve Dokümantasyon Merkezi oluşturulacaktır.

**EKLER:**

**EK-1:****HİÖİGS Stratejik Planlama Ekibi:**

Ad Soyadı	Kurum	Görev	e-mail
Şehmus İMAMOĞLU	Valilik	Planlama Müdürü (SPE Başkan)	ilplanlama30@hotmail.com
Behcet MOLLAMEHMETOĞLU	Valilik	İl Mah.Müdürü	
Emin ÖZATAK	Kültür ve Turizm	Kültür ve Turizm Müd.Yrd.	
İlhami GÜLTEKİN	İl Özel İdaresi Genel Sek.	Bütçe Müdürü	İlhanguktekin30@hotmail.com
Nurettin ÖZDEMİR	Milli Eğitim Md.	Şube Md.	
Aydın ŞAN	İl Sağlık Müdürlüğü	Şube Müdürü	
İdris ERTUŞ	Bayındırlık İl Müdürlüğü	Şube Müdürü	İdrisertus@hotmail.com
Kerem KAZAK	Tarım İl Müdürlüğü	Şube Müdürü	Keremkazak@hotmail.com
Arif SAĞIR	Çevre Orman Müdürlüğü	Şube Müdürü	
Yıldırım USTA	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Bağlar Top.Mrk.Müd.V.	
Ekrem DEMİR	Köye Yönelik Hizmet Birim Amirliği	Şube Müdürü	Ekrem@hotmail.com
A.Reşit DEMİR	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği	Şef	a_resitdemir@hotmail.com
Ali KAYA	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	Memur	

**EK-2: HAKKARİ İL ÖZEL İDARESİ TEŞKİLAT ŞEMASI (ÖNERİLEN)**



## HAKKARİ İL ÖZEL İDARESİ TEŞKİLAT ŞEMASI (MEVCUT YAPI)

