



İçindekiler	Sayfa
<b>1. Giriş</b>	1-3
<b>2. Stratejik Plan Çalışmasında Uygulanan Yöntem</b>	4
2.1. Yasal Çerçeve	4-6
2.2. Stratejik Plan Modeli	6
2.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulanması	7
2.4. Stratejik Planın Varsayımları	7
<b>3. Durum Analizi</b>	7
3.1. Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde Belediyeler	7-8
3.2. Gaziemir'in Kısa Tarihçesi	9
3.3. Gaziemir Belediyesinin Kuruluşundan Günümüze	10
Kadar Görev Yapan Belediye Başkanları	11
3.4. İl Genel Meclis ve Belediye Meclis Üyeleri	12
3.5. Gaziemir Belediyesinin 5393 Sayılı Kanuna	12-15
Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri	15-18
3.6. Paydaş Analizi	18-20
3.7. GZFT Analizi	
<b>4. Misyon, Vizyon, İlkeler, Kalite Politikası</b>	21-23
<b>5. Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler</b>	24
5.1. Planlanan Vizyon Projeleri	24
5.2. Stratejik Amaç ve Hedefler	25-26
5.3. Başlanan Projeler	27
5.4. Hedefler	28-47
<b>6. Belediye Bütçe Performans ve Kaynak Tablosu</b>	47
6.1. Beş Yıllık Bütçe Performans Tablosu	47-48
6.2. Gaziemir Belediyesi Kaynak Tablosu	48-50
<b>7. Uygulama</b>	51
7.1. Varsayımlar	51-53
<b>8. Performans</b>	53-74
8.1. İzleme, Ölçme ve Değerlendirme	75-76
<b>9. Dağıtım</b>	77
<b>10. Stratejik Planının Onaylanması, Kullanımı ve Revizyonu</b>	77
<b>11. Stratejik Plan Hazırlama Grubu</b>	78
<b>12. Stratejik Plan Görsel Ekleri</b>	79-86



## 1. Giriş :

Stratejik planlama, Gazıemir Belediyesi'nin bulunduğu nokta ile ulaşmayı arzu ettiği durum arasındaki yolu tarif eder.

Gazıemir Belediyesi amaçlarını, hedeflerini ve bunlara ulaşmayı mümkün kılacak yöntemleri belirlemiştir.

Gazıemir Belediyesi, bütçesini stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedefleri ifade edecek şekilde hazırlamıştır. Kaynak tahsisi önceliklere dayandırılmış olup hesap verme sorumluluğuna rehberlik etmektedir.

**Gazıemir Belediyesi stratejik planı, sonuçların planlanmasıdır:** Girdilere değil, sonuçlara odaklıdır.

**Gazıemir Belediyesi bu stratejik plan ile değişimin planlanmasını hedeflemiştir.** Değişimin istenilen yönde olabilmesini sağlamaya gayret eder ve değişimi destekler.

Dinamiktir ve geleceği yönlendirir. Düzenli olarak gözden geçirilmesi ve değişen şartlara uyarlanmasını sağlamak için sürekli iyileştirme süreci hazırlayarak uygulamaya koymuştur.

**Gazıemir Belediyesi'nin hazırlamış olduğu bu stratejik plan gerekdir:** Arzu edilen ve ulaşılabilir bir geleceği resmeder.

**Bu plan, Kaliteli yönetimin aracısıdır:** Disiplinli ve sistemli bir şekilde, Gazıemir Belediyesi'nin kendisini nasıl tanımladığını, neler yaptığını ve yaptığı şeyleri niçin yaptığını değerlendirmektedir. Planın şekillendirilmesi ve bunlara rehberlik eden temel kararları ve eylemleri üretmektedir. Bunun için her proje ve hizmet için süreçler belirlemiş ve uygulamaya koymuştur.

**Gazıemir Belediyesi'nin Hesap verme sorumluluğuna temel oluşturur:** Gazıemir Belediyesi bu stratejik planla birlikte ISO 9001/2000 esas alarak dokümantasyonunu yapmış ve standardın sekizinci maddesi gereği gerek hazırlanan süreçlerde gerekse birimler ve çalışanlar için performans kriterleri belirlemiş ve iç tetkik müessesesi oluşturarak bunların sorgulamalarını sürekli yapmaktadır.



Gaziemir Belediyesi stratejik planını sağlam bir temele oturtmak için Gaziemir Belediyesinin tüm birimlerinin üç yıl içinde yapmış oldukları iş ve işlemler analize tabi tutulmuştur. Ayrıca her bir personel iş analizi için anket düzenlenmiştir.

Mevcut durum analizleri ayrı bir el kitabı haline getirilerek her bir birim için ayrı ayrı değerlendirmeler yapılmış ve değerlendirmelerin ışığı altında norm kadro için önerilen yapı oluşturulmuştur.

Hazırlanan Stratejik planın belediyemiz kaynaklarının daha etkin ve verimli kullanılması açısından çok önemli olduğu inancını taşımaktayım.

Stratejik planı hazırlarken; görüş ve önerileri ile katkıda bulunan başta sayın meclis üyelerimiz, strateji geliştirme ekibi ve belediyemiz paydaşlarına teşekkür eder, 2007-2009 yıllarını kapsayan bu planın Belediyemize ve Gaziemir halkına hayırlı olmasını temenni ederim.

Adnan YÜKSEL  
Gaziemir Belediye Başkanı



## 2. Stratejik Planlama Çalışmasında Uygulanan Yöntem:

### 2.1. Yasal Çerçeve:

Stratejik Planlamanın kamu yönetiminde uygulanması Türkiye’de artık kanuni bir zorunluluktur. Kamu kurumlarında stratejik yönetimi zorunlu kılan hukuki düzenlemeler şunlardır ;

#### **5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu:**

**MADDE 9.-** Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı yetkilidir.

Kamu idareleri bütçelerini, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar. Kamu idarelerinin bütçelerinin stratejik planlarda belirlenen performans göstergelerine uygunluğu ve idarelerin bu çerçevede yürütecekleri faaliyetler ile performans esaslı bütçelemeye ilişkin diğer hususları belirlemeye Maliye Bakanlığı yetkilidir.

Maliye Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve ilgili kamu idaresi tarafından birlikte tespit edilecek olan performans göstergeleri, kuruluşların bütçelerinde yer alır. Performans denetimleri bu göstergeler çerçevesinde gerçekleştirilir.



#### **MADDE 11.- .....**

Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar.

#### **5227 sayılı Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun**

#### **MADDE 3. - .....**

c) Stratejik plân: Kamu kurum ve kuruluşlarının orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plânı, ifade eder.

#### **5393s Sayılı Belediye Kanunu**

**MADDE 18.-** Belediye meclisinin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.

**MADDE 34.-** Belediye encümeninin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek.

**MADDE 38.-** Belediye başkanının görev ve yetkileri şunlardır:

b) Belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.

**MADDE 41.-** Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans plânı hazırlayıp belediye meclisine sunar.



Stratejik plân, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.

Nüfusu 50.000'in altında olan belediyelerde stratejik plân yapılması zorunlu değildir.

Stratejik plân ve performans plânı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.

## **2.2. Stratejik Plan Modeli:**

Gaziemir Belediyesin'de uygulanan stratejik plan modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

- Üst yönetim desteğinin sağlanması,
- Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılmasını dikkate alan bir yaklaşımla SP'nin hazırlanmasına karar verilmesi,
- Stratejik planlama ekibinin (KYM) Strateji Geliştirme Merkezinin (Ekibinin) oluşturulması,
- Strateji Geliştirme Merkezi Üyelerinin eğitilmesi ve çalışma normlarının oluşturulması,
- Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması,
- Durum Analizi çalışması.
  - ❖ Paydaş Analizi.
  - ❖ Güçlü, Zayıf Yanlar- Fırsatlar Tehditler (GZFT) çalışması.
  - ❖ Öneriler çalışması.
- Stratejik Konular çalışması,
- Misyon,
- Vizyon,
- Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler Çalışması.

Gaziemir Belediyesinde uygulanan yukarıdaki modelin her aşamasının uygulaması ve sonuçları ayrıntılı olarak üçüncü ve dördüncü bölümlerde yer almaktadır.



### **2.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması:**

Gaziemir Belediyesi Stratejik planı için başlangıçta üst düzey yönetim desteği sağlanmış, süreç ile ilgili ayrıntılı bilgilendirme çalışması yapılarak strateji geliştirme merkezi kurulmuş, gerekli atamalar yapılmış ve tüm personele imza karşılığı dağıtılmıştır.

Strateji Geliştirme Merkezi üyelerine belediye içinde ve dışında konu ile ilgili olarak çeşitli eğitim faaliyetlerine katılmış ve bir rehber danışman nezaretinde aşağıda yazılı kişiler eli ile (Sayfa-78) bu stratejik plan hazırlanmıştır.

Bu plan hazırlanmadan önce bu planın altlığını oluşturmak üzere belediyemizin norm kadro çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca belediyemizin performans programı da yapılmış ve kadro el kitabı hazırlanarak tüm çalışanlar için performans kriterleri belirlenmiştir.

### **2.4. Stratejik Planın Varsayımları:**

Gaziemir Belediyesi'nin görev alanının ildeki diğer kamu kurumlarıyla çakışması ve faaliyetlerinin belirli kısımlarını merkezi idare birimleri ve İzmir Büyükşehir Belediyesi ve sivil toplum kuruluşları,gerçek ve tüzel kişiler eli ile yapacağı ve yaptıracığı iş ve işlemlerin ne olduğunu 7.1.Varsayımlar bölümünde detaylı olarak anlatılmıştır.

## **3. Durum Analizi:**

### **3.1. Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde Belediyeler:**

Kamu yönetiminde gerçekleştirilen bir çok değişim çabasına rağmen aynı çabalar mahallî idareler alanında, dolayısıyla Belediyelere yasayla verilmiş zorunlu görevleri yerine getirecek düzeyde kaynak tahsis edilememiştir. Bunun sonucunda bu belediyeler kendilerinden beklenen hizmetleri başarıyla yerine getirecek yeterli bir kurumsal yapıya kavuşturulamamışlardır.

Yaşanan bu sorunların ve son dönemlerde dünyada siyasal, ekonomik ve idari alanda yaşanan gelişmelere paralel olarak, Türkiye de sonuçları uzun soluklu olacak reform çalışmalarına tanık olmaktadır. I. bölümde ayrıntılı olarak belirtildiği üzere, yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu çerçevede yapılan geniş kapsamlı çalışmaların sonuçlarından biri olarak **5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu** yürürlüğe girmiştir.



Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan “Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması” hakkındaki kanun taslağı TBMM gündeminde bulunmaktadır. Bu Kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında, yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini artıran Kanunların büyük kısmı yasalaşarak yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediye, Belediye ve İl Özel İdarelerine yöneliktir. 03.07.2005 tarihinde kabul edilerek 12.07.2005 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren **5393 sayılı Belediye Kanunu,**

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerelleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5393 Sayılı Belediye Kanunu kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlamasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaktadır.

Sonuç olarak, kamu yönetimi reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmiş, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye başlamıştır.

#### **Gazimir Belediyesinin Tarihçesi:**

Gazimir Belediyesi 1926 yılında belde belediyesi olarak kurulmuş olup 1980 yılına kadar belde belediyesi olarak hizmet vermiştir.1980-1992 yılları arasında Konak İlçe Belediyesi sınırlarına dahil edilmiştir.1992 yılından itibaren Gazimir İlçe Belediyesi olarak hizmet vermektedir.





### 3.2. **Gaziemir 'in Kısa Tarihçesi :**

Zamanımızdan yaklaşık 350-400 yıl önce Konya yöresinden gelen yörük aşiretleri tarafından kurulmuştur .Daha sonra yörük aşiretleri mensuplarından Seydi Ahmet adını bu yerleşim yerine vermişler ve artık burasının adı SEYDİKÖY olarak kalmıştır. Seydiköye adı verilen yörük aşiretleri mensuplarından Seydi Ahmet'in cenazesi köyün batısında bulunan bir tepenin eteğine defnedilmiş olup gerek yörük aşiretleri gerekse rumlar tarafından ziyaret yeri haline gelmiştir .Bu ziyaret geleneği bugün de devam etmektedir . Zaman içerisinde Rumlar Seydiköy'de çoğunluğa geçmişler bu durum kurtuluş savaşının sonuna kadar devam etmiştir . 9 Eylül 1922 tarihinde Türk Ordusunun İzmir'e girmesiyle yerleşik durumdaki rumlar Yunanistan'a gitmişlerdir . Lozan antlaşmasından hemen sonra Yugoslavya ve Bulgaristan'dan gelen göçmenlerin gelmesiyle Seydiköy eski günlerine dönmüştür .

**Gaziemir'in Adı:** Rivayete göre zamanımızdan 300 yıl önce buradan geçmekte olan bir ermiş ve kabilesinin susuz kalması ile başkanlarının Kaz Emir demesi üzerine gösterilen yer kazılmış ve suyun bulunması ile yörede oturanlar bölgeye *KAZEMİR* demeye başlamışlardır. Zamanla Kazemir değişikliğe uğrayarak GAZİEMİR olmuştur .



### 3.3.Gaziemir Belediyesinin Kuruluşundan günümüze kadar görev yapan belediye başkanları

Belediye Başkanı	Görev Süresi
Abdullah Arda	1926-1928
Hasan Selim Gürsel	1928-1930
Mehmet Peker	1930-1934
Ramiz Sevinç	1934-1938
Rafet Şenbaydar	1938-1942
Mehmet Peker	1942-1946
Halil Tan	1946-1950
Abdulhamid Yavuz	1950-1955
Hasan Güven	1955-1960
Abdulhamid Yavuz	1965-1973
İsmet Kılıç	1973-1977
İsmet Kılıç	1977-1980
İsmet Kılıç	1992-1994
Adnan Yüksel	1994-1999
İsmet Kılıç	1999-2003
Adnan Yüksel	2004-



### 3.4. İl Genel Meclis ve Belediye Meclis Üyeleri:

#### İl Genel Meclis Üyeleri

S.No	Adı Soyadı
1	İsmail YILMAZ
2	Nuri ÖZSEÇKİN
3	Yılmaz EROĞLU
4	Halil ARDA
5	Seydi AKTAŞ

#### Gaziemir Belediyesi Meclis Üyeleri

S.No	Adı Soyadı
1	Yusuf Kenan ÇAKAR
2	Erol KAYA
3	Metin AKTAŞ
4	Mehmet DÖĞDÜ
5	Resul GÜNGÖR
6	Coşkun İDACI
7	Ali Seydi MEMUR
8	Arif DÜZTAŞ
9	Çiğdem ERTURHAN TÖKEL
10	Rahim DAĞDEVİREN
11	Kerem Fahri BAYKALMIŞ
12	Duran ALAÇAM
13	Erdem KESKİN
14	Hasan KARAGÖZ
15	Ömer PEKER
16	Savaş KAPUCU
17	Gülen ÖZCAN
18	Mustafa TAKMAZ
19	İbrahim ÖZKARA
20	Metin ÇAĞIMDA
21	Ertuğrul GEZENOĞLU
22	Tahsin ÇUHADAR
23	Burhan CAN
24	Şenay ÇAVDAR
25	Seyfullah ARAS



### 3.5. Gaziemir Belediyesi'nin 5393 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri

Tablo-1'de ayrıntılı olarak görülebileceği gibi,

S.No	Yasal Yükümlülük
1	<p>Belediye, mahalfî müşterek nitelikte olmak şartıyla;</p> <p>a. İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafî ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 50.000'i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.</p> <p>b. Okul öncesi eğitim kurumları açabilir; Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerektiğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.</p>
2	<p>Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özürlü, yaşlı, düşük ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır.</p>
3	<p>Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.</p>
4	<p>Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.</p>



S.No	Yasal Yükümlülük
5	4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.
6	<p><b>Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:</b></p> <p>a. Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak,</p> <p>b. Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek,</p> <p>c. Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek,</p> <p>ç. Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak,</p> <p>d. Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek; kaynak sularını işletmek veya işlettirmek,</p> <p>e. Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek,</p> <p>f. Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak,</p> <p>g. Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek,</p> <p>ğ. Borç almak, bağış kabul etmek,</p> <p>h. Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek,</p> <p>ı. Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek,</p>



S.No	Yasal Yükümlülük
	<p>i. Gayrisihhi müesseseler ile umuma açık istirahat ve eyence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek,</p> <p>j. Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek,</p> <p>k. Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek,</p> <p>l. Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak,</p> <p>m. Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek,</p>
7	6 ncı madde (i) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.
8	Belediye, 6 ncı madde (d) (e) ve (f) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceğı gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.



S.No	Yasal Yükümlülük
9	İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir.
10	Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.
11	Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.
12	Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

### 3.5. Paydaş Analizi:

Gaziemir Belediyesi stratejik planının başarılı bir şekilde oluşturulması için durum analizine baz teşkil etmek üzere ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dahil edilmesi amacıyla paydaş analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden yada kuruluşun çıktılarından etkilenen kişi, grup veya kurumlardır. Stratejik plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizi ile iç ve dış ilgili tarafların belirlenmesi ve bunların önemlerinin tespiti, Gaziemir Belediyesi faaliyetlerini nasıl etkiledikleri analiz edilmiştir.

Strateji Geliştirme Merkezi tarafından yapılan çalışmayla iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş bu kapsamda, Gaziemir Belediyesinin toplam 64 paydaşı tespit edilmiştir.



S. No	Paydaşın Adı	Türü
1.	Belediye Başkanı	İç Paydaş
2.	Belediye Meclisi	İç Paydaş
3.	Çalışanlar	İç Paydaş
4.	Vali	Dış Paydaş
5.	İl Genel Meclisi	Dış Paydaş
6.	Büyükşehir Belediye Başkanı	Dış Paydaş
7.	Büyükşehir Belediye Meclisi	Dış Paydaş
8.	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
9.	Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş
10.	Tarım İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
11.	Sağlık İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
12.	Kültür Turizm İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
13.	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
14.	Sayıştay	Dış Paydaş
15.	Kooperatifler	Dış Paydaş
16.	Çiftçiler	Dış Paydaş
17.	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları	Dış Paydaş
18.	Hayırseverler	Dış Paydaş
19.	Üniversiteler ve Yüksek Okullar	Dış Paydaş
20.	Belediyeler (İlçe,Belde)	Dış Paydaş
21.	TMMOB	Dış Paydaş
22.	Esnaf ve Sanatkarlar Odaları	Dış Paydaş
23.	Sendikalar	Dış Paydaş
24.	Siyasi Partiler	Dış Paydaş
25.	Ticaret Odası	Dış Paydaş
26.	Sanayi Odası	Dış Paydaş
27.	Müteşebbisler	Dış Paydaş
28.	Vakıflar	Dış Paydaş





S. No	Paydaşın Adı	Türü
29.	Devlet Planlama Teşkilatı	Dış Paydaş
30.	Sosyal Güvenlik Kurumları	Dış Paydaş
31.	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
32.	İlgili Merkezi Kamu Kurumları	Dış Paydaş
33.	İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş
34.	Defterdarlık	Dış Paydaş
35.	Temel Altyapı (UKOME-AYKOME )	Dış Paydaş
36.	Valilik	Dış Paydaş
37.	Toprak Mahsulleri Ofisi	Dış Paydaş
38.	Medya (Yazılı ve Görsel Basın)	Dış Paydaş
39.	Turizm/ Seyahat Acenteleri	Dış Paydaş
40.	Turizm Danışma Büroları	Dış Paydaş
41.	Konaklama Tesisleri	Dış Paydaş
42.	Yerli ve Yabancı Turistler	Dış Paydaş
43.	Kızılay	Dış Paydaş
44.	Yeşilay	Dış Paydaş
45.	Kanunla Kurulan Dernekler	Dış Paydaş
46.	Çevre Vakfı	Dış Paydaş
47.	Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş
48.	Hükümet	Dış Paydaş
49.	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Fonu Vakıf Müdürlüğü	Dış Paydaş
50.	Engelliler (Özürlü Bakım ve Rehabilitasyon Merkezleri)	Dış Paydaş
51.	Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş
52.	İl Encümeni	İç Paydaş
53.	Güvenlik Birimleri	Dış Paydaş
54.	Müftülük	Dış Paydaş
55.	Gençlik Spor İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
56.	Sivil Savunma İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
57.	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Dış Paydaş



S. No	Paydaşın Adı	Türü
58.	Muhtarlar	Dış Paydaş
59.	Ticaret Borsası	Dış Paydaş
60.	Devlet Su İşleri	Dış Paydaş
61.	Tapu, Sicil ve Kadastro Müdürlükleri	Dış Paydaş
62.	İller Bankası	Dış Paydaş
63.	Özel Sağlık Kuruluşları / Dispanser (Sağlık Kurumları),	Dış Paydaş
64.	Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları	Dış Paydaş

### 3.6. GZFT Analizi: Güçlü/Zayıf Yönler ile Fırsat/Tehdit Analizi

*Plan ve Programlar *GZFT Analizi *Piyasa Analizi *Hedef Kitle/İlgili Tarafların Belirlenmesi	Durum Analizi	Neredeyiz?
*Kuruluşun varoluş gerekçesi *Temel İlkeler	Misyon ve İlkeler	Nereye Ulaşmak İstiyoruz?
*Arzu edilen gelecek	Vizyon	
*Orta vadede ulaşılabilecek amaçlar *Spesifik, somut ve ölçülebilir hedefler	Stratejik Amaçlar ve Hedefler	Gitmek İstedığımız Yere Nasıl Ulaşabiliriz?
*Amaç ve hedeflere ulaşma yöntemleri *Detaylı iş planları *Maliyetlendirme	Faaliyetler ve Projeler	
*Raporlama *Karşılaştırma	İzleme	Başarımızı Nasıl Takip Eder ve Değerlendiririz?
*Geri besleme *Ölçme yöntemlerinin belirlenmesi *Performans göstergeleri *Performans Yönetimi	Değerlendirme ve Performans Ölçümü	



## Tablo 5- Güçlü/Zayıf Yönler ile Fırsat/Tehdit Etkileşim Raporu :

### Güçlü Yönler :

- Kamu hizmeti sunan bir kuruluş olunmasından dolayı kar amacı gütmemek,
- Yerel yönetimlerle ilgili çıkan yasalarla elde edilen yetkilerin genişliği,
- Vatandaşla iletişimin kolaylığı,
- Personelin özveriyle çalışması,
- Havaalanının ilçe sınırlarında olması,
- ESBAŞ'ın Gaziemir'de olması,
- Kültür faaliyetlerinde deneyimli bir belediye olunması,
- Spor faaliyetlerinde deneyimli bir belediye olunması,
- Meclisi ve çalışanlarıyla uyum içerisinde samimi çalışma ortamı olması,
- Hizmetlerin sunumunda ekonomik olma prensibi,
- Personelin verimli olması,
- Büyükşehir ve diğer kamu kuruluşlarıyla eşgüdüm içinde çalışma ortamı,
- Yeterli mali kaynak ve imkana sahip olması,

### Zayıf Yönler :

- Toplam Kalite Yönetimi eksikliği,
- Belediye birimleri arası iç iletişim eksikliği,
- Yapılan çalışmaların tanıtımlarının yetersizliği,
- Farklı niteliklerdeki personelin bir arada çalışmak zorunda olması,
- Hizmet içi eğitim yetersizliği,
- Fiziki çalışma ortamlarının yetersiz kalması (Hizmet Binası),
- Yeterli oranda nitelikli personelin olmaması,
- Teknolojik alt yapının tamamlanamaması,
- Sayıca yeterli personelin olmaması,
- Araç gereç ve ekipman yetersizliği,
- Coğrafi bilgi sisteminin olmaması,
- ESBAŞ, DHMİ ve İZSU havzası ile sınırlandırıldığı için gelişme alanının olmaması,
- Sosyal tesislerin dengesiz dağılımı,
- Büyük sermaye ve yatırımların ilçeye çekilememesi,
- Hava sahasının yüksek yapılaşmaya engel olması,
- Tahtalı Barajı Koruma Havzasının ilçede olması.



## Tehditler :

- İzmir'in 1. derece deprem bölgesinde olması,
- Çok hızlı nüfus artışı,
- Sanayileşmenin düzensiz gelişmekte olması,
- Havaalanı, yoğun nüfus artışı, düzensiz ve hızlı gelişen orta ölçekli sanayiden dolayı oluşan trafik yoğunluğu,
- Hızlı yapılaşmanın getirdiği altyapı eksikliği,
- İzmir Büyükşehir Belediyesi ve diğer kurumlarla eşgüdüm eksikliği,
- Konaklama, sağlık ve eğitim tesislerinin yetersiz olması,
- Dengesiz gelir dağılımı,
- Kanun ve yönetmeliklerin getirdiği bürokratik engeller,
- Toplum bilincinin yetersizliği ve kent bilincinin gelişmemesi,
- İmara aykırı yapılaşma,
- Belediye hizmet alanlarının hızla genişlemesi,
- Yerel yönetimlerle ilgili mevzuatın sık sık değişmesi

## Fırsatlar :

- Expo 2015'e İzmir'in aday olması,
- Aliğa- Menderes raylı sisteminin Gazimir'den geçmesi,
- Fuar alanının Gazimir'e taşınması,
- Gazimir'e Doğalgaz gelmesi,
- Avrupa Birliği'ne girilecek olması,
- Havaalanına Dış Hatlar Terminalinin yapılması,
- 5316-5393 sayılı Kanunların verdiği yetkiler,
- Askeri birliklerin belediye sınırlarında olması (Eğitim merkezleri ile acemi er eğitim merkezleri)
- Yeşil alanların arttırılması yolunda çevre şartlarının uygun olması,
- Kamuda reform çalışmalarının ivme kazanması,



#### 4. **Misyon-Vizyon-İlkeler-Kalite Politikası :**

##### **Misyonumuz;**

*Geleceği Bu Günden Yaşayarak, Yapılan Tüm Çalışmalarda Bilim ve Teknolojiyi Kullanarak, Varlık Sebebiz Olan Gaziemir Halkının Müsterek İhtiyaçlarını Karşılama Örneği ve Önder Olmak, Vatandaşlarımızın Yaşamlarını Sağlıklı ve Esenlik İçerisinde Sürdürebilmesi İçin hizmette sınır tanımamak.*

##### **Vizyonumuz;**

Kaynaklarımızı Etkin ve Verimli Kullanarak, Gelişen ve Hızla Değişen Dünyamızda, Gaziemir'i İzmir'in Dünyaya Açılan Penceresi ve EGE'nin Parlayan Yıldızı Yapmaktır.

##### **İlkelerimiz ;**

- Temel ilkemiz “İnsana Saygı” dır.
- Çalışanlarımızın “Çalışma Hakları Güvence Altında” dır.
- Hedefimize ulaşırken “Çalışanlarımız ve Belde Halkının Katılımı”nı sağlamak esastır.
- Çalışmalarımızın tümü “Kaynakların Etkin Kullanımı” ve “Verimlilik” ilkesine göre yapılır.
- Beldemiz için düşünülen her proje “Uzman Kurum ve Kişilerce” hazırlanır.
- Görevimiz “Doğru Hizmeti, Doğru Zamanda” vermektir.
- Tüm çabamız “Belde Halkının Mutluluğu içindir.
- Belediye hizmetlerinde vatandaş memnuniyeti esastır.
- Belediye, tüm iş ve işlemlerinde mevzuata, kalite hedeflerine ve vatandaş memnuniyetine uygun olarak çalışır.



- Belediyenin her türlü iş ve işlemlerinde şeffaflık esastır.
- Hiçbir ayırım gözetilmeksizin belde sakinlerinin belediye hizmetlerinden yararlanmaya, belediye karar ve faaliyetlerine katılmaya hakları vardır.
- Kentsel gelişimde sürdürülebilirlik temel yaklaşımımızdır.
- Hizmetlerde etkinlik ve verimliliğin sağlanabilmesi için süreç odaklı yönetim anlayışıyla hareket edilecektir.
- Kentimizin ve kent yönetimimizin misyon, vizyon ve amaçlara ulaşabilmesi, hizmette kalite ve verimliliği artırmak için eğitim ve araştırma çalışmalarına ağırlık verilecektir.
- Herkese ve her mahalleye eşit hizmet götürülecektir.
- Belediye çalışanlarını tüm Gazimirlilere eşit davranması sağlanacaktır.
- AK Masa uygulaması ile tüm Gazimirlilerin işleri anında görülecektir.
- Hiç kimse belediye kapısında bekletilmeyecektir.
- Belediye ihalelerinde şeffaflıktan ödün verilmeyecektir.
- Adam kayrılmayacaktır.
- Belediye gelirleri israf edilmeyecektir.
- Belediye, sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri, muhtarlar ve halkla birlikte yönetilecektir.
- Belediye çalışanlarının işçi-memur ayrımı yapmadan ücretleri zamanında ödenecektir.
- 24 saat halkın hizmetinde olunacaktır.

Adnan YÜKSEL  
Gaziemir Belediye Başkanı

**Kalite politikası ;**



Belediyemiz Gaziemir halkının istediklerinden daha fazlasını vererek memnun etmek ve bunu sağlamak için sürekli iyileştirme ve geliştirme çalışmalarında bulunacaktır.

Belediyemiz Halkın medeni ve müşterek ihtiyaçlarını karşılarken vereceğimiz hizmetin kalitesi girdilerle bağlantılıdır. Bu nedenle tedarikçilere gerektiğinde yardımcı olacaktır.

Bütün çalışanlar kalite hedeflerimizi yerine getirmek üzere çalışacaklardır. Bu sebeple her çalışan üzerine düşen görev ve sorumlulukları tam olarak yerine getirecektir. Aynı zamanda hizmetin kalitesi ile ilgili bir risk olduğunu fark edenler bunu derhal üstüne bildireceklerdir.

Kalite hedefi olarak "0" hata prensibi geçerlidir. Kalitede yeterlilik yoktur, sürekli iyileştirme, geliştirme vardır.

Çalışan personelin eğitimi belediye başarısını etkileyen en önemli öğedir. Bu nedenle personel eğitimi sürekli olarak devam edecektir.

Gelecek nesillere mutlu olabilecekleri bir Gaziemir bırakmak için çevremizi temiz tutacak ve doğal kaynakların israfını önlemek için elimizden geleni yapacağız.

Kaliteyi iyileştirmek maliyet tasarrufunu da beraberinde getirir, bu da "maliyet etkinliği" demektir. Maliyet etkinliği sağlamak için gereken çalışmalar sürekli yapılacak ve Gaziemir halkının memnuniyeti sağlanacaktır.

Adnan YÜKSEL  
Gaziemir Belediye Başkanı



## 5. Stratejik Amaç, Hedef ve Faaliyetler:

### 5.1. Planlanan Vizyon Projeleri:

5.1.1 Önder Caddesi Kenarında T.C.D.D.Mülkiyetindeki Alanın Düzenleme Projesi,

5.1.2 Belediye hizmet binası projesi,

5.1.3 Aqua park (Yeşil Kuşak) projesi,

5.1.4 Sevgi Mahallesi Rekreasyon alanı Projesi, (Sosyal Konutlar-Gümrük Depoları arası)

5.1.5 Beyazevler piknik alanı ve restoran yapım projesi,

5.1.6 Metro yanı rekreasyon ve restoran yapım projesi,

5.1.7 Evka 7 Zafer Mah. Taş ocakları (Orman Rekreasyon alanı - Anfitiyatro) mevki rekreasyon alanı projesi,

5.1.8 Aktepe Emrez kentsel dönüşüm projesi,

5.1.9 Gaziemir Yeşil Mah. Piknik alanı ve dinlenme alanı,

5.1.10 Gaziemir Belediyesi Şantiye Tesislerinin taşınması,

5.1.11 Gaziemir Belediyesi Şehir stadı Yenileme projesi.





## 5.2. Stratejik Amaç ve Hedefler:

### **Stratejik Amaç 1:**

Gaziemir Belediyesi , mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

➤ **Stratejik hedef 1:** Gaziemir'in İmar planlarının hazırlanması.

➤ **Stratejik hedef 2:** Gaziemir'in ulaşım gibi kentsel alt yapının tamamlanması.

➤ **Stratejik hedef 3:** Gaziemir'in coğrafi ve kent bilgi sistemlerinin kurulması.

➤ **Stratejik hedef 4:** Gaziemir'in çevre ve çevre sağlığı ile ilgili sorunlarının çözümlenmesi.

➤ **Stratejik hedef 5:** Gaziemir'in Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

➤ **Stratejik hedef 6:** Gaziemir'in zabıta, acil yardım, kurtarma ve ambulans hizmetleri için donanımlı kılınması.

➤ **Stratejik hedef 7:** Gaziemir'de ağaçlandırma, park ve yeşil alanların tesis edilmesi.

➤ **Stratejik hedef 8:** Gaziemir 'de konut arzının artırılması için gerekli çalışmaların yapılması.

➤ **Stratejik hedef 9:** Gaziemir 'de kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma hizmetlerinin yapılması.

➤ **Stratejik hedef 10:** Gaziemir'de ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapımı ve yaptırılması.

➤ **Stratejik hedef 11:** Gaziemir'de kadınlar ve çocuklar için koruma evlerinin açılmasının sağlanması.

➤ **Stratejik hedef 12:** Gaziemir'de Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması.



➤ **Stratejik hedef 13:** Gaziemir”de Devlet okullarına her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılanması için gerekli çabaları göstermek.

➤ **Stratejik hedef 14:** Gaziemir ”de sağlıkla ilgili her türlü tesisi açılması ve işletilmesi konusunda önder olmak.

➤ **Stratejik hedef 15:** Gaziemir ”de kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlanması için her türlü girişimde bulunmak. bu amaçla bakım ve onarımını yaptırmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edilmesine öncülük etmek.

➤ **Stratejik hedef 16:** Gaziemir ”de Gerektiğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verilmesi ve gerekli desteğin sağlanması, her türlü amatör spor karşılaşmalarının düzenlenmesi, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verilmesi .

➤ **Stratejik hedef 17:** Gaziemir ”de Gıda bankacılığının ve mikro kredi ile ilgili çalışmalara ortak olmak.

➤ **Stratejik hedef 18:** Gaziemir Belediyesinde Mali Yapının etkin ve verimli kılınması

➤ **Stratejik hedef 19:** Gaziemir Belediyesinde İnsan Kaynaklarının geliştirilmesi

➤ **Stratejik hedef 20:** Gaziemir Belediyesinde Vatandaş Memnuniyeti

➤ **Stratejik hedef 21:** Gaziemir Belediyesinde Vizyon Projeler

➤ **Stratejik hedef 22:** Gaziemir Belediyesinde Kalite Yönetim sisteminin kurulması ve işletilmesi



### 5.3. Başlanan Projeler;

- 5.3.1 Irmak Mahallesi Pazaryerinin betonlanması ve çevre duvarı yapımı ,
- 5.1.3.2 Merkez Pazar Yeri Yapımı,
- 5.1.3.3 Ferit YAŞAR( 9 Eylül Mah.) Parkı Spor Tesisi projesi ve yapımı,
- 5.1.3.4 Ulaştırma Caddesi Kaldırım döşemesi,
- 5.1.3.5 Emrez Mahallesi park yapımı,
- 5.1.3.6 Ahmet Taner KİŞLALI Kafeterya ve çay bahçesi yapımı,
- 5.1.3.7 İlçemiz içerisindeki trofaların restorasyonu,
- 5.1.3.8 İlçemiz içerisindeki park ve bahçelerin bakım, onarım ve tadilatı,
- 5.1.3.9 Gaziemir genelindeki kanalet ve ızgaraların bakım, onarım ve temizliği,
- 5.1.3.10 Aktepe mahallesi (gençlik) park yapımı,
- 5.3.11 9 Eylül, Yeşil, Aktepe Mahallerinin muhtelif Sokak Sathı Kaplama İşi,
- 5.3.12Gaziemir Genelinde Asfalt Bakım Onarım işi,
- 5.3.13 Aktepe Engelliler Merkezi Yapımı,
- 5.3.14 Atatürk Kültür Merkezi İlave Katlar Yapımı,Kütüphane ve Kurs Eğitim Salonlarının Hazırlanması,
- 5.3.15 Beyazevler Mahallesi 9 Eylül Mahallesi arası bağlantı köprüsü yapılması,
- 5.3.16 Sevgi Mahallesi Tretuvar yenileme çalışması,
- 5.3.17 Zafer Mahallesi Evka-7 Spor Tesisleri Yapımı,

Tablo-4:

(Stratejik Hedef)

Hedefler):



Faaliyetler	Sorumlu Birim	Yıllar	Performans Kriteri
<b>Stratejik hedef 1: Gaziemir'in İmar planlarının yenilenmesi ve imar uygulamalarının yapılması.</b>			
<b>Faaliyet 1.</b> Aktepe ve Emrez Mahallelerinde Kentsel Dönüşüm Projesi kapsamında hazırlanacak 1/5000 Revizyon İmar Planı ve 1/1000 İmar Planı uygulama çalışmalarının tamamlanması ve uygulanacak modellerin hayata geçirilmesi	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	İzmir Büyükşehir Belediyesi ile Eş Zamanlı, Sürekli
<b>Faaliyet 2.</b> Büyükşehir Belediyesi tarafından hazırlanacak 1/25000 Nazım plan çalışmasının Gaziemir'e yansımaları değerlendirilip gerekli plan çalışmalarının yapılması	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	İzmir Büyükşehir Belediyesi ile Eş Zamanlı, Sürekli
<b>Faaliyet 3.</b> Vatandaşların ve kurumların plan tadilatı taleplerinin değerlendirilmesi	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 4.</b> Emlak Bankası Konutları arkasında yer alan ağaçlandırılacak alanın ve Yeşil Kuşak alanının faaliyete geçirilmesinin sağlanması	İmar ve Şehircilik Md. Fen İşleri Md.	2007 2008 2009	%20 %40 %40
<b>Faaliyet 5.</b> Gaziemir'deki Mahallelerin ulaşım, sağlık, yeşil alan gibi donatı alanlarının belirlenmesi, planlanma yapılması.	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



<b>Faaliyet 6.</b> Büfe, WC, ATM gibi kamu kullanım alanlarının yerlerinin belirlenmesi	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	%60 %40 İhtiyaca göre Sürekli
<b>Faaliyet 7.</b> Gazimir'de bulunan tüm fabrika, firma ve dükkanların talep olunan yerlerde tabela, ilan panoları ve ışıklı reklam panolarının ilan ve reklam yönetmeliğine uygun hale getirilmesi için denetim ve uygulamalar yapılması	İmar ve Şehircilik Md. Zabıta Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 8.</b> İmar planı ve imar plan değişikliklerini takip ederek hukuki uyumsuzlukların çözümü için görüş verilmesi	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 9.</b> İmar uygulamaları için düzenleme sahası seçilen alanların parselasyon planlarının yapılması.	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 10.</b> 293 ada 53 ve 64 parselin zemin kamulaştırması	İmar ve Şehircilik Md.	2007	%100
<b>Faaliyet 11.</b> 1301 ve 1302 adalar arasında kalan yol ve yeşil alanda kalan binaların zemin üstü kamulaştırması	İmar ve Şehircilik Md.	2007	%100
<b>Faaliyet 12.</b> 2022 adanın batısında kalan yolda zemin üstü kamulaştırma	İmar ve Şehircilik Md.	2007	%100
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



<b>Faaliyet 13.</b> Sokak ve kapı numaralarının belirlenmesi	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	%80 %20 Sürekli
<b>Faaliyet 14.</b> Yeşil Kuşak Projesinde yer alan Aquapark alanındaki Maliye Bakanlığı'na ait parselin satın alınması	İmar ve Şehircilik Md.	2007	%100
<b>Faaliyet 15.</b> Irmak Mahallesi 93 ve 34 sokakta köprü yapılması için kamulaştırma	İmar ve Şehircilik Md.	2008	%100
<b>Stratejik hedef 2: Gaziemir'de ulaşım gibi kentsel alt yapının tamamlanması</b>			
<b>Faaliyet 1.</b> Beyazevler Mahallesi-Dokuzeylül Mahallesi arası bağlantı yolu ve tretuvar aydınlatma ve asfalt projesi	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyet 2.</b> Gaziemir Belediyesi sınırları içerisinde tüm sokaklarda asfalt yapım işi	Fen İşleri	2007 2008 2009	%30 %30 %40
<b>Faaliyet 3.</b> Beyazevler Mahallesi muhtelif sokaklar tretuvar yenileme projesi	Fen İşleri	2007 2008	%80 %20
<b>Faaliyet 4.</b> Beyazevler sokaklarının bakım, onarım ve asfaltlanması	Fen İşleri	2007 2008 2009	%40 %30 %30
<b>Faaliyet 5.</b> Aktepe Mahallesi sokaklarının bakım, onarım, Tretuvar ve asfalt yapımı	Fen İşleri	2007 2008 2009	%40 %30 %30
<b>Faaliyet 6.</b> Emrez Mahallesi sokaklarının bakım, onarım ve asfaltlanması ile Tretuvar yapımı	Fen İşleri	2007 2008 2009	%40 %30 %30
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



<b>Faaliyet 7.</b> Dokuz Eylül Mahallesi muhtelif cadde, sokak, tretuvar, parke taşı ve asfalt yapımı	Fen İşleri	2007 2008 2009	%40 %30 %30
<b>Faaliyet 8.</b> Sevgi Mahallesi Pazar alanı düzenlenmesi	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyet 9.</b> Atıfbey, Irmak, Yeşil, Gazi Mahallelerinde Parke taşı, tretuvar ve asfaltlama yapılması	Fen İşleri	2007 2008 2009	%40 %30 %30
<b>Faaliyet 10.</b> Aktepe Mahallesi Şehit Altan Aydın Caddesi parke taşı döşemesi	Fen İşleri	2007	% 100
<b>Faaliyet 11.</b> Binbaşı Reşatbey Mahallesi muhtelif sokaklar tretuvar ve asfaltlama yapımı ile parke taşı döşemesi	Fen İşleri	2007 2008	%80 %20
<b>Faaliyet 12.</b> Araçların sevk ve idaresi	İdari ve Mali İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 13.</b> Belediye hizmetleri için araç kiralınması	İdari ve Mali İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 14.</b> Binbaşı Reşat bey mahallesi-Buca arası bağlantı köprüsü yapımı	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyet 15.</b> Binbaşı Reşatbey mahallesi Sağlık ocağı yapımı	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyet 16.</b> Aktepe mahallesi Futbol sahası yapımı	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



<b>Faaliyet 17.</b> Gaziemir Belediyesi sınırlar içerisinde yeni imar yollarının açılması	Fen İşleri	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 18.</b> Gaziemir Merkez Pazaryerinin tamamlanması	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyet 18.</b> Irmak Mahallesi 93 ve 34 sokakta köprü yapılması	Fen İşleri	2008	%100
<b>Faaliyet 19.</b> Irmak Mahallesinde asfalt olan sokakların aşınma tabakasıyla kaplanması	Fen İşleri	2008 2009	%80 %20
<b>Faaliyet 20.</b> İlçemizdeki trafoların bakım, onarım ve restorasyonu	Fen İşleri	2007 2008	%50 %50
<b>Stratejik hedef 3: Gaziemir'in coğrafi ve kent bilgi sistemlerinin kurulması</b>			
<b>Faaliyet 1.</b> Coğrafi ve Kent Bilgi Sistemine ilişkin bilgisayar programının sözel kısmının ihalesinin gerçekleştirilmesi.	İdari ve Mali İşler	2007	%100
<b>Faaliyet 2.</b> Sisteme ilişkin donanım ve araç gerecin tamamlanması	İdari ve Mali İşler	2007 2008 2009	%30 %30 %40
<b>Faaliyet 3.</b> İhale ve donanım işlemleri sonrası kurulumun sağlanması	İdari ve Mali İşler	2007	%100
<b>Faaliyet 4.</b> Sisteme veri girişi ve birimler arası bağlantıların tamamlanması	İdari ve Mali İşler	2007 2008	%50 %50
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>





<b>Faaliyet 5.</b> Sistemin kullanımına ilişkin eğitim verilmesi ve sistemin etkin kullanılmasının sağlanması	İdari ve Mali İşler	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 6.</b> Kurulan sistemin internet bağlantısının oluşturulması	İdari ve Mali İşler	2007	%100
<b>Faaliyet 7.</b> Gazimир Belediyesine ilişkin tüm bilgi ve işlemlere internet aracılığıyla her vatandaşın her yerden kolaylıkla ulaşmasının sağlanması.	İdari ve Mali İşler	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 8.</b> Bu sistemin getirisi olan vatandaşın Gazimир'e ilişkin bilgilere kolaylıkla erişebilmesi özelliğinin Gazimир'e duyurulması ve Gazimир'lilerin bu sistemden kolaylıkla faydalanmalarının sağlanması.	İdari ve Mali İşler	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 9.</b> Coğrafi Kent Bilgi Sistemine ilişkin bilgisayar programının sayısal kısmının ihalesinin gerçekleştirilmesi	İdari ve Mali İşler	2008 2009	%40 %60
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



<b>Faaliyet 10.</b> Kurulumun sağlanması, veri girişi ve internet bağlantısının oluşturulması	İdari ve Mali İşler	2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 11.</b> Coğrafi Kent Bilgi Sisteminin sayısal ve sözel kısmının entegrasyonu ile sistemin etkin kullanımının sağlanması	İdari ve Mali İşler	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 12.</b> Coğrafi ve Kent Bilgi Sistemlerinin uzantısı olan Sesli Yanıt Sistemleri, Mesaj Merkezi, Kablosuz Uygulama gibi programların alımının sağlanması ve uygulamaya konulması	İdari ve Mali İşler	2008 2009	%60 %40
<b>Faaliyet 13.</b> E-Belediye Hizmet Masasının oluşturulması ve vatandaşın telefonla veya internet aracılığıyla başvuru yapabilmesinin sağlanması	İdari ve Mali İşler	2008 2009	%30 %40 ve devamında tamamlanması
<b>Stratejik hedef 4: Gaziemir'in çevre ve çevre sağlığı ile ilgili sorunlarının çözümlenmesi</b>			
<b>Faaliyet 1.</b> Zoonozlarla mücadele (kuduz, kuş gribi vb.)	Zabıta Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



<b>Faaliyet 2.</b> Sahipli hayvanların aşılması, kontrollerinin yapılması ve takibi.	Zabıta Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 3.</b> Sahipsiz hayvanların kısırlaştırılması, aşılması, sahiplendirilmesi ve takibi	Zabıta Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 4.</b> Hayvan barınağının oluşturulması, sahipsiz hayvanların korunmalarının sağlanması	Zabıta Md.	2007	%100
<b>Faaliyet 5.</b> Hayvan bakım evinin oluşturulması	Zabıta Md.	2008	%100
<b>Faaliyet 6.</b> Gaziemir Belediyesi sınırları dahilinde hizmet binalarının ve spor tesislerinin bakım ve temizliği	İdari ve Mali İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Stratejik hedef 5: Gaziemir'deki Evsel atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.</b>			
<b>Faaliyet 1.</b> Temizlik işlerinin ihale edilerek özelleştirilmesi	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 2.</b> İlçe genelinde Konteyner alımı	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	300 300 250
<b>Faaliyet 3.</b> Evsel atıkların toplanması ve taşınmasında çalışan araçların bakım ve onarımları	İdari ve mali işler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



**Stratejik hedef 6: Gaziemir'in zabıta, acil yardım, kurtarma ve ambulans hizmetleri için donanımlı kılınması.**

Faaliyetler	Sorumlu Birim	Yıllar	Performans Kriteri
<b>Faaliyet 1.</b> Periyodik iş yeri denetimleri yapmak	Zabıta Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 2.</b> Gaziemir genelinde yürütülecek Sağlık hizmetleri Kapsamında acil yardım, kurtarma ve ambulans hizmetleri alım işi	Zabıta Md	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 3.</b> Şikayet değerlendirmesi yapmak ve şikayetlerin giderilmesini sağlamak	Zabıta -İmar ve Fen işleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 4.</b> Kaçak inşaatları tespit etmek	Zabıta Md.- İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 5.</b> Belediye organizasyonlarında güvenliği sağlamak	Zabıta Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 6.</b> Pazar yeri denetimleri yapmak	Zabıta Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 7.</b> Kaymakamlık denetimlerinde ortak çalışmada bulunmak	Zabıta Md	2007 2008 2009	Gerektiğinde sürekli
<b>Faaliyet 8.</b> Zabıta hizmet aracı alımı yapmak	Zabıta Md.	2007	%100



<b>Faaliyet 9.</b> Tespitlerde kullanılacak malzeme ve ekipman alımı yapmak	Zabıta Md.	2007	%100
<b>Faaliyet 10.</b> İmar ve Şehircilik Md. ile ortak olarak yapı kontrolü yapılması.	Zabıta Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Stratejik hedef 7: Gaziemir’de ağaçlandırma, park ve yeşil alanların tesis edilmesi.</b>			
<b>Faaliyet 1.</b> Gaziemir belediyesi sınırları dahilindeki park ve bahçelerin bakım ve sulanması işi	Fen İşleri	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 2.</b> Gaziemir Belediyesi sınırları içerisinde bulunan muhtelif Parkların bakım, onarım ve aydınlatma işi	Fen İşleri	2007 2008	%60 %40
<b>Faaliyet 3.</b> Aktepe Mahallesi Piknik Alanı yapımı	Fen İşleri	2007 2008	%75 %25
<b>Faaliyet 4.</b> Emrez mahallesi Park alanı yapımı	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyet 5.</b> Gaziemir’de Ağaçlandırma çalışmaları	Fen İşleri	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 6.</b> Gençlik Parkı Projesi (Sevgi Mah.)	Fen İşleri	2007 2008 2009	İzmir Büyükşehir Belediyesi ile birlikte ortak proje
<b>Faaliyet 7.</b> Gaziemir belediyesi sınırları dahilindeki park ve bahçelerin bakım ve sulanması için arazöz alımı	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



<b>Faaliyet 8.</b> Dokuzeylül mahallesi parklarının bakım, onarım, aydınlatma ve yenileme çalışmaları	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyet 9.</b> Gaziemir Anadolu lisesi ile Atatürk İlköğretim arası çay bahçesi ve park yapımı	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyet 10.</b> Gaziemir genelindeki kanalet ve ızgaraların bakım, onarım ve temizliği	Fen İşleri	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Stratejik hedef 8: Gaziemir”de konut arzının artırılması için gerekli çalışmaların yapılması. (Stratejik Hedef-1’de gösterilmiştir)</b>			
<b>Stratejik hedef 09: Gaziemir”de kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma hizmetlerinin yapılması.</b>			
<b>Faaliyet 1.</b> Enstrüman kursları açmak (Bağlama, Piyano, Gitar, Ud)	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 2.</b> Kültür, Sanat ve Beceri Kursları açmak (Bale, Halk Oyunları, Türk Sanat ve Türk Halk Müziği, Modern Dans, Tiyatro, Resim)	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 3.</b> Konser organizasyonları gerçekleştirerek halk konserleri düzenlemek	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



<b>Faaliyet 4.</b> Gençlere ve çocuklara yönelik olarak, Basketbol, Voleybol, Hentbol, Atletizm, Yüzme, Tenis, Teakwando, kursları açmak.	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 5.</b> Meslek Edindirme Kursları Açmak (Çocuk ve Yaşlı Bakımı, Takı, Ahşap Boyama, Kurdele Nakışı)	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 6.</b> Gazemir'in tarihi ve Kültürel Yapısına ilişkin bilgi, belge, fotoğraf vs. arşivlemek ve kent arşivi oluşturmak.	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 7.</b> Uluslar arası Çocuk Şenliği düzenlemek	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Her Yıl
<b>Faaliyet 8.</b> Engelli vatandaşlarımıza mesleki eğitim verilmesi hususunda çalışmalar yapmak.	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 9.</b> Engelli vatandaşlarımızın ürettiği ürünleri satmaları amacı ile organizasyonlar düzenlemek	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



<b>Faaliyet 10.</b> Çocuklara ve gençlere yönelik festival, yarışma vs. etkinlikler düzenleyerek yurtdışı katılımının sağlanması	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 11.</b> İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği içinde çocukların ve gençlerin gelişiminde yararlı olacak panel, konferans, seminerler düzenlemek ve Eğitim Bilim Şenliği düzenleyerek çocukların ve gençlerin katılımlarını sağlamak.	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 12.</b> Uyuşturucuya ve kötü alışkanlıklara karşı çocuk ve gençleri bilinçlendirmek amacı ile İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ve İlçe Emniyet Müdürlüğü ile işbirliği içinde kampanyalar düzenlemek	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Her Yıl
<b>Faaliyet 13.</b> Belediyemizce yapılan hizmetlerin fotoğraf ve kamerayla tespit edilip arşivlenmesi, halka belediye çalışmalarını anlatan düzenli toplantılar yapılması, basın aracılığıyla bu hizmetlerin duyurulması.	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>





**Stratejik hedef 10: Gaziemir'de ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerinin yapımı ve yaptırılması.**

<b>Faaliyet 1:</b> Gaziemir'de her yıl sıhhi müessese ruhsatı vermek	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 2:</b> Gaziemir'de her yıl gayri sıhhi müessese ruhsatı vermek	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 3:</b> Gaziemir'de her yıl umuma açık yer ruhsatı vermek	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 4:</b> Gaziemir'de her yıl gıda sicil belgesi ruhsatı vermek	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	Sürekli

**Stratejik hedef 11: Gaziemir'de kadınlar ve çocuklar için koruma evlerinin açılmasının sağlanması.**

<b>Faaliyet 1.</b> Kadın Sığınma Evi Yaptırmak	Fen İşleri Md.	2009	%100
<b>Faaliyet 2.</b> Kadın Danışma Merkezinde kadınlara ve çocuklara yönelik psikolojik ve hukuksal destek alabilecekleri düzenlemeleri yapmak	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 3:</b> Kadınlara ve çocuklara yönelik paneller ve seminerler düzenlemek	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



**Stratejik hedef 12: Gaziemir’de Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması**

<b>Faaliyet 1:</b> Gaziemir Belediyesi Sınırları içerisinde Okulların Bakım Onarım Tadilatı	Fen İşleri	2007	Belediye imkanları dahilinde her yıl Sürekli
		2008	
		2009	

**Stratejik hedef 13: Gaziemir’de Devlet okullarının her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli çabaları göstermek.**

<b>Faaliyet 1:</b> Gaziemir sınırları içindeki devlet okullarının araç gereç ve malzeme ihtiyaçlarının tespit edilmesi ve karşılanması için çalışmalar yapmak.	Kültür ve Sosyal İşler	2007	Sürekli
		2008	
		2009	

**Stratejik hedef 14: Gaziemir’de sağlıkla ilgili her türlü tesisin açılması ve işletilmesi konusunda önder olmak.**

<b>Faaliyet 1:</b> Tıbbi araç gereç ve malzeme alımı	Zabıta Md.	2007	İhtiyaca göre
		2008	
		2009	

<b>Faaliyet 2:</b> İlaç alımı	Zabıta Md.	2007	İhtiyaca göre
		2008	
		2009	

<b>Faaliyet 3:</b> Laboratuar malzemesi alımı	Zabıta Md.	2007	İhtiyaca göre
		2008	
		2009	

Faaliyetler	Sorumlu Birim	Yıllar	Performans Kriteri
-------------	---------------	--------	--------------------



**Stratejik hedef 15:** Gaziemir’de kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlanması için her türlü girişimde bulunmak, bu amaçla bakım ve onarımını yaptırmak, korunması mümkün olmayanların aslına uygun olarak yeniden inşa edilmesine öncülük etmek.

<b>Faaliyet 1.</b> İzmir 1 Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğü’nün Gaziemir’de Tarihi Mirasımızın Korunması ve Gelecek Nesillere Aktarılması amacıyla başlattığı tespit çalışmalarının imar planlarına işlenmesi	İmar ve Şehircilik Md.	2007 2008 2009	Sürekli
---	------------------------	----------------------	---------

**Stratejik hedef 16:** Gaziemir’de Gerekliğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verilmesi ve gerekli desteğin sağlanması, her türlü amatör spor karşılaşmalarının düzenlenmesi, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verilmesi

<b>Faaliyet 1.</b> Amatör Spor Kulüplerine malzeme yardımı yapmak	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	İhtiyaca göre Sürekli
---	----------------------------	----------------------	--------------------------

<b>Faaliyet 2.</b> Yabancı ülkeler ile kültürel ve sportif anlaşma yapılmasını sağlamak. Bu sebeple bir kulüp veya Belediye ile işbirliği anlaşması imzalamak	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
---	----------------------------	----------------------	---------

Faaliyetler	Sorumlu Birim	Yıllar	Performans Kriteri
-------------	---------------	--------	--------------------



<b>Faaliyet 3.</b> Yabancı ülkeler ile kültürel ve sportif ortaklaşa veya katılımcı etkinlikler düzenlemek	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Stratejik hedef 17: Gazimir”de Gıda bankacılığının ve mikro kredi ile ilgili çalışmalara ortak olmak.</b>			
Sivil toplum kuruluşları ve hayırseverlerle müşterek çalışmalar yapmak	Kültür ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Stratejik hedef 18: Gazimir Belediyesinde Mali Yapının etkin ve verimli kılınması</b>			
<b>Faaliyet 1.</b> Belediye Vergileri tahakkuku tahsile bağlı olan vergilerden tahsilat oranı % 90 olarak gerçekleştirmek.	Hesap İşleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 2.</b> Belediye harçlarında toplanma oranını %99 olarak gerçekleştirmek.	Hesap İşleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 3.</b> Vergi dışı gelirlerde tahsilatın % 99 olarak gerçekleştirilmesi	Hesap İşleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 4.</b> Kurumlar ve teşebbüsler hasılatının %99 olarak gerçekleştirilmesi	Hesap İşleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 5.</b> Belediye Malları Gelirlerinin % 90 olarak gerçekleştirilmesi	Hesap İşleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



<b>Faaliyet 6.</b> Cezaların % 75 olarak gerçekleştirilmesi	Hesap İşleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 7.</b> Çeşitli Gelirlerin %99 olarak gerçekleştirilmesi	Hesap İşleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 8.</b> Vergi Gelirlerinin % 85 olarak gerçekleştirilmesi	Hesap İşleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Stratejik hedef 19: Gazimir Belediyesinde İnsan Kaynaklarının geliştirilmesi</b>			
<b>Faaliyet 1.</b> Meslek İçi Eğitim İçin personel başına her yıl yapılan planlamaya göre meslek içi eğitim verilmesi	Yazı İşleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 2.</b> Özlük işlemlerinin %100 gerçekleştirilmesi	Yazı İşleri Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 3.</b> Norm kadroya uygun yeniden yapılanma	Yazı İşleri Md.	2007	%100
<b>Stratejik hedef 20: Gazimir Belediyesinde Vatandaş Memnuniyeti</b>			
Vatandaş memnuniyeti ölçümü için kamuoyu araştırmaları yapılması	Kültürel ve Sosyal İşler Md.	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Stratejik hedef 21: Gazimir Belediyesinin Vizyon Projeleri</b>			
<b>Faaliyet 1.</b> Gazimir Belediyesi Şehir Stadı Yenileme Projesi	Fen İşleri Md.	2007	%100
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



<b>Faaliyet 2.</b> Önder Caddesi Kenarında T.C.D.D. mülkiyetindeki alanın düzenleme projesi	Fen İşleri Md.	2007	%100
<b>Faaliyet 3.</b> Gaziemir Belediyesi Şantiye tesislerinin taşınması	Fen İşleri	2007 2008	%40 %60
<b>Faaliyet 4.</b> Belediye hizmet binası projesi hazırlanması	Fen İşleri	2007	İ.B.B. tarafından İmar planının onaylanmasına bağlı olarak %100
<b>Faaliyet 5.</b> Aqua Park Yeşil Kuşak Projesi	Fen İşleri	2007 2008	%25 %75
<b>Faaliyet 6.</b> Sevgi Mahallesi Rekreasyon alanı Projesi (Sosyal Konutlar-Gümrük Depoları arası)	Fen İşleri	2007 2008 2009	%40 %30 %30
<b>Faaliyet 7.</b> Beyazevler piknik alanı ve restoran yapım projesi	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyet 8.</b> Metro yanı rekreasyon alanı ve restoran yapım projesi	Fen İşleri	2007	%100
<b>Faaliyet 9.</b> Aktepe Emrez kentsel dönüşüm projesi	Fen İşleri	2007 2008 2009	Sürekli
<b>Faaliyet 10.</b> EVKA-7 Zafer Mahallesi (taşocakları mevki) Orman rekreasyon alanı-anfi tiyatro projesi	Fen İşleri	2007 2008 2009	%20 %20 %20 Devam edecek
<b>Faaliyet 11.</b> Gaziemir Yeşil Mahallesi piknik ve dinlenme alanı projesi	Fen İşleri	2007 2008	%70 %30
<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Yıllar</b>	<b>Performans Kriteri</b>



**Stratejik hedef 22: Gaziemir Belediyesinde Kalite Yönetim sisteminin kurulması ve işletilmesi**

<b>Faaliyet 1.</b> ISO 9001-2000 Kalite Yönetim sisteminin kurulması ve işletilmesi	Strateji Geliştirme Md.	2007 2008 2009	Sürekli
---	-------------------------	----------------------	---------

**6. Belediye Bütçe Performans ve Kaynak Tablosu:**

**6.1. Beş Yıllık Bütçe Performans Tablosu;**

2001 Yılı Açıklama	Bütçe	Kesin Hesap
Cari Harcamalar	1.687.680	1.628.169
Yatırımlar	693.150	661.421
Transferler	312.170	310.129
Gider Bütçe Toplamı	2.693.000	2.599.720
Gelir Bütçe Toplamı	2.693.000	2.791.058
2002 Yılı Açıklama	Bütçe	Kesin Hesap
Cari Harcamalar	2.800.055	2.695.037
Yatırımlar	993.340	987.229
Transferler	376.605	366.209
Gider Bütçe Toplamı	4.170.000	4.048.475
Gelir Bütçe Toplamı	4.170.000	4.402.918
2003 Yılı Açıklama	Bütçe	Kesin Hesap
Cari Harcamalar	3.686.800	3.382.830
Yatırımlar	2.025.000	1.871.677
Transferler	1.288.200	972.861
Gider Bütçe Toplamı	7.000.000	6.227.369
Gelir Bütçe Toplamı	7.000.000	7.301.962
2004 Yılı Açıklama	Bütçe	Kesin Hesap
Cari Harcamalar	4.771.620	4.123.406



Yatırımlar	2.492.000	1.291.077
Transferler	1.696.380	1.418.651
Gider Bütçe Toplamı	8.960.000	6.833.174
Gelir Bütçe Toplamı	8.960.000	8.046.978
<b>2005 Yılı Açıklama</b>	<b>Bütçe</b>	<b>Kesin Hesap</b>
Cari Harcamalar	7.143.550	5.797.258
Yatırımlar	4.084.050	3.689.679
Transferler	1.172.400	825.619
Gider Bütçe Toplamı	12.400.000	10.312.556
Gelir Bütçe Toplamı	12.400.000	11.510.685

## 6.2. Gaziemir Belediyesi Kaynak Tablosu (YTL)

Kaynaklar	Cari Yıl (t) 2007 YTL	Bütçe Yılı (t+1) 2008 YTL	Takip Eden İlk Yıl (t+2) 2009 YTL	TOPLAM YTL
Vergi gelirlerinden alınan pay (Merkezi idare'den)	5.262.400	5.472.986	5.582.445	16.317.831
Mülkiyet üzerinden alınan vergiler (Emlak, Arsa, Arazi, Çevre Temizlik)	4.019.602,08	4.180.386,16	4.263.993	12.463.981
Çevre Temizlik Vergisi (İZSU'dan alınan pay)	436.800	454.272	463.357	1.354.429
<b>Kaynaklar</b>	<b>Cari Yıl (t) 2007 YTL</b>	<b>Bütçe Yılı (t+1) 2008 YTL</b>	<b>Takip Eden İlk Yıl (t+2) 2009 YTL</b>	<b>TOPLAM YTL</b>





Tüketim vergilerinden alınan paylar (Haberleşme, elektrik, Havagazı vs.)	915.200,00	951.808,00	970.844	2.837.852
Eğlence Vergisi	93.600,00	97.344,00	99.290,00	290.254,00
Gayrimenkul kira gelirleri	182.000,00	189.280,00	193.065,00	564.045,00
İdari Harçlar ve Ücretler	1.296.878,96	1.348.754,12	1.375.729,20	4.021.362,25
Para Cezaları	936.002,08	973.442,16	992.910,84	2.902.354,28
Teminatlar				
Katılım Payları	842.400	876.096,00	893.617,92	2.612.113,92
Diğer	604.236,88	628.316,36	640.882,32	1.873.435,26
Toplam	14.589.120,00	15.172.684,80	15.476.137,68	45.237.942,48



Sıra No	Gayrimenkulün Nevi	Tahmini Bedeli YTL	Ne Amaçla Kullanıldığı	Nakde Dönüşmesi Halinde Getirisi YTL
2007/1	Belediye Hisse Satışları	150.000,00	Yeni inşaat yapımı, mevcut bina ve bahçe	150.000,00
2007/2	Ecrimisil Gelirleri	1.000.000,00	İşgalli	50.000,00
2008/1	Belediye Hisse Satışları	125.000,00	Yeni inşaat yapımı, mevcut bina ve bahçe	125.000,00
2008/2	Ecrimisil Gelirleri	850.000,00	İşgalli	42.500,00
2009/1	Belediye Hisse Satışları	100.000,00	Yeni inşaat yapımı, mevcut bina ve bahçe	100.000,00
2009/2	Ecrimisil Gelirleri	550.000,00	İşgalli	27.500,00
<b>Genel Toplam</b>				<b>495.000.00YTL</b>

## 7. Uygulama :

### 7.1. Varsayımlar :



#### **7.1.1. Nazım Planla İlgili Düzenlemeler;**

Aktepe ve Emrez Mahallelerinin otoyolun güneyinde, Serbest bölge bitişiğinde yapılacak yeni fuar alanının etkileri, sağlıksız yapılaşmanın giderilmesi, mevcut hazine arazilerinin değerlendirilmesi amacıyla Aktepe ve Emrez mahallelerinde Kentsel Dönüşüm Projesi kapsamında hazırlanacak 1/5000 Nazım Revizyon İmar Planı ve 1/1000 Uygulama İmar planı çalışmaları yürütülecektir.

#### **7.1.2. Boşaltılacak Yada Nakledilecek Alanlarla İlişkin Düzenlemeler:**

Aktepe ve Emrez Mahallelerinde gerçekleştirilecek Kentsel Dönüşüm Projesi kapsamında oluşturulacak modeller ile bölge içinde yeniden yapılandırılacak alanlar belirlenecektir.

#### **7.1.3. Atıklar ve Çevre Ağırlıklı Düzenlemeler :**

Tahtalı koruma alanı içinde kent içi ormanlarının oluşturulması ve halkın günü birlik ihtiyaçlarına sunulması.

#### **7.1.4. Yeni Kurulacak Birimler:**

5393 Sayılı Belediye Kanununun 49.maddesine dayanılarak hazırlanmış olan norm kadro ile Strateji Geliştirme Müdürlüğü ile İdari Mali İşler Müdürlüğü ve Kültür ve Sosyal İşler Müdürlükleri oluşturulmuştur.

#### **7.1.5. Ulaşım Ağırlıklı Düzenlemeler :**

Aliağa Menderes Raylı sistemi, paydaşımız olan DDY ile İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından gerçekleştirilecektir.

Belediyemiz kaynakları ile de mahalleler arası bağlantısını sağlayacak olan EVKA-7'nin Uzundere hattı üzerinden çevre yoluna bağlanması, Beyazevler Mahallesi Binbaşı Reşat Bey Mahallesi ile bağlantısının sağlanması.

9 Eylül Mahallesi ile Beyazevler Mahallesi bağlantı yolu ve Hasan Güven Caddesinin Abdullah Arda Meydanına Genişletilerek bağlanması birinci önceliğimizdir.

#### **7.1.6. Turizm Ağırlıklı Düzenlemeler:**

Yap-İşlet-Devret modeli ile yeşil kuşak projesi ile AQUA park ve



Metro Yanı Yeşil Alan düzenlemesi birinci öncelikli projelerimizdendir.

#### **7.1.7. İleriye Dönük Organizasyonlar:**

Kardeş kent ve uluslar arası organizasyonlar devam ettirilecektir.

#### **7.1.8. Kültürel Ağırlıklı Düzenlemeler:**

EVKA-7 Bölgesinde yapılacak İzmir'in en büyük anfi tiyatronun da yer alacağı kültürel ve sportif çok amaçlı tesisler Yap-İşlet-Devret modeli ile gerçekleştirilecektir.

#### **7.1.9. Koruma Altına Alınacak Yerler:**

İzmir 1 Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Kurul Müdürlüğü'nün Gaziemir'de tarihi mirasımızın korunması ve gelecek nesillere aktarılması amacıyla başlattığı tespit çalışmaları sonucunda tescilli binalar belirlenecek ve belediyece koruma altına alınacaktır.

#### **7.1.10. Acil Projeler ve Uygulamalar:**

➤ Önder Caddesi Kenarında T.C.D.D.Mülkiyetindeki Alanın Düzenleme Projesi

- Belediye hizmet binası projesi,
- Beyazevler piknik alanı ve restoran yapım projesi,
- Metro yanı rekreasyon ve restoran yapım projesi,
- Gaziemir Yeşil Mah. Piknik alanı ve dinlenme alanı
- Gaziemir Belediyesi Şehir stadı Yenileme projesi
- Binbaşı Reşatbey Mahallesi Buca arası bağlantı köprü yapımı,
- Binbaşı Reşatbey Mahallesi sağlık ocağı yapımı,
- Irmak Mahallesi Köprü yapımı,
- Gaziemir merkez pazar yerinin tamamlanması,
- Emrez mahallesi park alanı yapımı,

#### **7.1.11. İptal Edilecek ve Durdurulacak Projeler:**

Yok



### 7.1.12. Finansman:

Stratejik plan taslağımız sağlam finans kaynaklarına dayandırılmıştır.

Bu kaynaklar belediyemizin öz kaynakları başta olmak üzere İller Bankası kaynakları ile AB hibe kredileri, proje karşılığı krediler, Yap-İşlet-Devret modelleri, dünya bankası kredileri, kişi ve kuruluşların yardım ve bağışları kullanılarak oluşturulacaktır.

### 8. Performans :

Bu stratejik planda yer alan her faaliyet için ayrı ayrı kriterler belirlenmiştir.

**Stratejik hedef 1:** Gaziemir "in İmar planlarının hazırlanması :

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
İmar Planları	Planların m2 birim maliyeti	Öngörülen zamana uygunluğu		
İmar uygulaması	Uygulamanın m2 birim maliyeti	Vatandaş memnuniyet seviyesi	İtiraz sayısının toplam mülk sahibine oranı	
Yapılaşmayı sürekli izleyerek saptanmış olan norm ve ölçülere koşut davranışlarını gerçekleşmesini sağlamak.	Yapılan işlem sayısı	Yapılan işlemler için kullanılan kaynak	Vatandaş memnuniyet seviyesi	
İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4



İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Kamulaştırmaya ilişkin 5 yıllık imar planını hazırlamak,	Planda ön görülen hedefleri gerçekleştirme oranı	Yapılan işlemler için kullanılan kaynak miktarı	Vatandaş memnuniyet derecesi	
Veri Tabanı ve Master Plan Projesi	Analitik etütlerin Gazimir genelinde bütünleştirilmesi gözden geçirilmesi ve yeniden taranması	Kentsel veri ve göstergelerin ada/parsel bazında derlenmesi sınıflandırılması ,depolanması ve meydana gelen değişikliklerin izlenmesi	Verilerin bilgisayar ortamına alınması	Bir yıl içinde veri tabanına girmeyen kayıt bırakmamak.
Plan Revizyon Projesi	Bitirilmiş olan uygulama imar programları ile ıslah imar programlarının gözden geçirilmesi ve gerekiyorsa revizyonu			



Yeni Yerleşim Yerleri Projesi	Kentsel yoğunluğun alana dağıtılması ve yeni yerleşim yerlerinin kazandırılması için mücavir alan sınırlarlarının değiştirilmesi de dahil olmak üzere gerekli araştırmaların yapılması.	Plan alanlarının satın alma veya kamulaştırma yoluyla satın alınmasının sağlanması, planlanması, temel altyapıların görüşülmesi, parsellemenin ve rayiç bedel üzerinden bireylere ve kooperatiflere satılmasının sağlanması.	Bu düzenleme sırasında çapraz finansman ilkesini uygulayarak tüm sınırlara eşit olanaklar yaratılması.	
-------------------------------	---	--	--	--

**Stratejik hedef 2:** Gaziemir'in ulaşım gibi kentsel alt yapısının tamamlanması

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Asfaltlama	M2 birim maliyeti	Emsal işlerle kıyaslama	Performans	Tasarruf miktarı
Ruhsatlandırma işlemleri	M2 birim maliyeti	Emsali işlerle kıyaslama		
Hizmet tesisleri yapımı	Yapım ve bakım m2 birim maliyeti	Emsali işlerle kıyaslama	Performans	Tasarruf miktarı
Yol ve Kaldırım düzenleme	Yapım ve bakım m2 birim maliyeti	Emsali işlerle kıyaslama	Performans	Tasarruf miktarı
Şikayet evraklarının değerlendirilmesi		Emsali işlerle kıyaslama	Performans	

**Stratejik hedef 3:** Gaziemir'in coğrafi ve kent bilgi sistemlerinin kurulması



İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Belediyeye ait inşaat, park bahçe ve diğer faaliyetlere ait harita çalışmalarının tabanını oluşturmak ve fiili durum tespiti yapmak.	Mevcut verilerin veri tabanına aktarılan verilere oranı	Kullanılan kaynak miktarı	Vatandaş memnuniyeti derecesi	
3194 sayılı İmar Kanununun 18.madde uygulaması ve 2981-3290 sayılı imar kanunlarını uygulayarak parsel sahiplerini müstakil tapuya kavuşturmak.	Mevcut verilerin veri tabanına aktarılan verilere oranı	Kullanılan kaynak miktarı	Vatandaş memnuniyeti derecesi	
Taşınmaz envanteri ile oluşan bilgilerin, emlak ve çevre beyan bilgileri ilişkilendirilmesi.	Mevcut verilerin veri tabanına aktarılan verilere oranı	Kullanılan kaynak miktarı	Vatandaş memnuniyeti derecesi	
İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4





Bilgi İşlem Faaliyetleri için gerekli bölümlerle hiyerarşik düzen ve Bilgi İşlem Hizmetleri sistemi içinde işbirliği yapmak.	Birim başına verilen hizmet gün saat hesabı	Kullanılan kaynak miktarı	Etkinlik	Verimlilik
Vatandaşları ilgilendiren Bilgi İşlem hizmetlerini yürütmek, ilişkiyi sağlamak.	Verilen hizmetten yararlanan kişilerin tüm Gaziemir vatandaşlarına oranı	Kullanılan kaynak miktarı	Vatandaş memnuniyet derecesi	

**Stratejik hedef 4:** Gaziemir'in çevre ve çevre sağlığı ile ilgili sorunlarının çözümlenmesi

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Stratejik Çevresel Değerlendirme	Plan,program ve politikaların belirlenmesi	Çevre üzerindeki olumsuz etkilerin değerlendirilmesi	Etkilerin en aza indirilmesi	Sonuç değerlendirme
Çevre ile ilgili üst ölçekte bulunan çözümlerin alt aşamadaki sorunları daha oluşmadan çözmek	Maddi tasarruf	Zaman tasarrufu	Şikayet ölçümleri	Sonuç değerlendirme
İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4



Çevre bilincinin geliştirilmesi	Hazırlanan projeler Plan ve stratejiler	Halkın ve tüm kurumların katılımına açılması	Özendirmek	Verimlilik
Doğal dengenin korunması	Hazırlanan projeler Plan ve stratejiler	Halkın ve tüm kurumların katılımına açılması	Kontrol	Verimlilik
Gayri Sıhhi Müessese Açma işlerinin ruhsatlandırılması	Ekip oluşturma	Ruhsat sayısı	Kontrol	Verimlilik
Gıda sicil belgelerinin ruhsatlandırılması	Ekip oluşturma	Ruhsat sayısı	Kontrol	Verimlilik
Çevresel gürültünün kontrolü	Fiziksel,Fizyolojik, Psikolojik etkileri	Şikayet değerlendirme	Ölçümler	Giderilme oranları
Isınmadan kaynaklanan hava kirliliği	Fiziksel,Fizyolojik, Psikolojik etkileri	Şikayet değerlendirme	Emisyon Envanteri çıkarılacak	Riskin en az indirilmesi
Su kirliliği kontrolü	Risk	Tedbir	Uygulama	Giderilmesi
Katı atıklar ve geri kazanım	Tespit	Toplanma	Enerji dönüşümü	Sağlanan tasarruf
Haşere ile mücadele	Kullanılan araç ve ilaç tespiti	Mücadele planı	Uygulama	Verimlilik
Tehlikeli maddelerin su ve çevresinde neden olduğu kirliliğin kontrolü	Tespit	Ekip oluşturulması	Müdahale	Sorun giderme
Elektronik cihazlardan kaynaklanan radyasyonun elektromanyetik kirliliği	Yer tespiti	Tedbir	Sorunun giderilmesi	Riskin en aza indirilmesi
<b>İşlem</b>	<b>Kriter 1</b>	<b>Kriter 2</b>	<b>Kriter 3</b>	<b>Kriter 4</b>



Kanalizasyon sularını arıtılmaksızın alıcı ortamlara verilmesi ve sulamada kullanılması	Planlama	Kontrol	Denetim	Verimlilik
Halk sağlığını korumak,gözetmek ve geliştirmek	Hazırlanan proje sayısı	Uygulamaya konan proje sayısı	Kullanılan kaynakların etkinlik durumu	Beklenen fayda
Çevresel kirliliğin en aza indirilmesi	Bilgi erişim sistemi	İzleme	Ölçüm alt yapısı	İstatistik Standartlarda gelişme
Yeşil alanların korunması ve arttırılması	Yönetim planları	Uygulama	Eylem	Yeşil alan sayısı
İnsan sağlığını,ekolojik dengeyi,kültürel,tarihi ve estetik değerleri korumak	Hazırlanan proje sayısı	Sosyal gelişme	Ekonomik gelişme	Sağlanan fayda
Çevresel risklerin en aza indirilmesi	Risk faktörlerini önceliğinin belirlenmesi	Denetim ve ceza uygulamaları	Doğal denge	Halk sağlığı
Zararlı kimyasal madde ve ürünlerin kontrolü	Belirlenmesi	Etkileri	Müdahale	Riskin yok edilmesi
Çevre sorununun çözümü	Politikaların belirlenmesi	Uluslar arası standartlara uyumu	Çalışma	Uluslar arası standartlara uyan çevre

**Stratejik hedef 5:** Gaziemir'in katı atıkların toplanması, taşınması,



ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Maliyet Analizi	Etkinlik	Verimlilik	Tasarruf	Kıyas
Atıkların toplanması	Plan proje	Toplama işlemi	Depolanması	Verimlilik
Atıkların depolanması	Plan proje	Taşıması	Kontrol edilmesi	Enerjiye dönüştürülmesi
Çevreye tehlike arz eden atık	Uygulama	Engellenmesi	Kontrol altına alınması	Verimlilik
Konteynır ve çöp bidonlarının boyanması temizliği	Plan proje	Dezenfekte tespiti	Maliyet	Halk sağlığına katkısı
Çevresel Kirliliğin en aza indirilmesi	Etkinlik	İzleme	Kıyas	Temiz Çevre
Katı atıkların geri kazanımı	Hazırlanan plan ve proje ve stratejiler	Maliyet	Tasarruf	Verimlilik ve artış
Araçların bakım ve onarımı ve yenilenmesi	Etkinlik	Verimlilik	Tasarruf	Kıyas
Temizlik İşleri için vatandaşların bilinçlendirilmesi	Kurum ve kuruluşların katkısını sağlamak	Eğitim	Katkı	Verimlilik ve artış
Tabela pano afiş uyarıları el ile broşür dağıtımı	Ekip	Özendirme	Bilgilendirme	Katkı
İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4



Yer altı konteynirinin fizibilite ve proje çalışması.	Proje gerçekleştirme	Maliyet	Tasarruf	Kıyas
Araç filo takip çalışması	Proje	Maliyet	Tasarruf	Verimlilik

**Stratejik hedef 6:** Gaziemir'in zabita, acil yardım, kurtarma ve ambulans hizmetleri için donanımlı kılınması.

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Gaziemir'de esenlik, huzur, sağlık ve düzenin sağlanmasıyla görevli olup bu amaçla, belediye meclisi tarafından alınan ve belediye zabıtası tarafından yerine getirilmesi gereken emir ve yasaklarla bunlara uymayanlar hakkında mevzuatta öngörülen ceza ve diğer yaptırımları uygular.	Yapılan işlem sayısı	Verilen hizmetin sağlanan faydaya oranı	Etkinlik	Verimlilik



**Stratejik hedef 7:** Gaziemir’de ağaçlandırma, park ve yeşil alanların tesis edilmesi.

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Park bakımı	M2 birim maliyeti	Etkinlik	Verimlilik	Vatandaş Memnuniyeti
Park yapısal ve bitkisel onarımı	M2 birim maliyeti	Etkinlik	Verimlilik	Vatandaş Memnuniyeti
Yeni park inşaatı yapımı	M2 birim fiyatı	Etkinlik	Verimlilik	Vatandaş Memnuniyeti
Çim ve çiçeklik saha düzenleme	M2 birim maliyeti	Etkinlik	Verimlilik	Vatandaş Memnuniyeti
Park mobilyaları ve çocuk oyun ünitesi üretimi	Adet birim maliyeti	Etkinlik	Verimlilik	Vatandaş Memnuniyeti
Bitki üretimi	Adet birim maliyeti	Etkinlik	Verimlilik	Vatandaş Memnuniyeti
Sulama sistemi yapımı	M2 birim maliyeti	Etkinlik	Verimlilik	Vatandaş Memnuniyeti

**Stratejik hedef 8:** Gaziemir’de konut arzının artırılması için gerekli çalışmaların yapılması.

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projesi	Kentsel Dönüşüm alanlarının belirlenmesi	Planlanması	Planın Uygulanması	Etkinlik ve Verimlilik
Konut Projesi	Konut araştırmasının yapılması, konut envanteri çıkarılması ve konut açığının belirlenmesi	Açığin giderilmesi için bütünsel, kapsayıcı ve tüm sosyal sınıfların özel koşullarını dikkate alan konut üretim sistemlerinin geliştirilmesi	Geliştirilen sistemlerin uygulanabilirliğinin araştırılması ve uygulanabilir olanların uygulama alanına konmasının sağlanması	



**Stratejik Hedef 9:** Gaziemir'in kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma hizmetlerinin yapılması.

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Sosyal Yardım	Yardım görenlerin yardıma muhtaçlara oranı	Yardım görenlerin memnuniyet derecesi	Ekinlik	Verimlilik
Kültür ve sanat,	Kültür ve Sanat faaliyetlerinden yararlananların tüm Gaziemir halkına oranı	Kültür ve Sanat faaliyetlerinden yararlananların memnuniyet derecesi	Ekinlik	Verimlilik
Gençlik ve spor;	Gençlik ve Spor faaliyetlerinden yararlananların tüm Gaziemir halkına oranı	Gençlik ve Spor faaliyetlerinden yararlananların memnuniyet derecesi	Ekinlik	Verimlilik
Evlendirme	Evlendirme faaliyetlerinden yararlananların tüm Gaziemir halkına oranı	Evlendirme faaliyetlerinden yararlananların memnuniyet derecesi	Ekinlik	Verimlilik
Meslek ve beceri kazandırmaya	Meslek ve Beceri Kazandırma faaliyetlerinden yararlananların tüm Gaziemir halkına oranı	Meslek ve Beceri Kazandırma faaliyetlerinden yararlananların memnuniyet derecesi	Ekinlik	Verimlilik



İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Kadınlar ve çocuklar için koruma evleri	Kadınlar ve çocuklar için yapılan faaliyetlerinden yararlananların tüm Gaziemir halkına oranı	Kadınlar ve çocuklar için yapılan faaliyetlerinden yararlananların memnuniyet derecesi	Ekinlik	Verimlilik
Kursa Müracaatı (Tiyatro) sayısı	Elemeyi geçen Sayısı	Sertifika Sayısı	Oyunda rol alan Sayısı	Vatandaş Memnuniyeti
Kurs Müracaatı (Halk Oyunları) Sayısı	Elemeyi geçen Sayısı	Ekiplerde görev Sayısı	Gösteri Ekibi Sayısı	Vatandaş Memnuniyeti
Şiir Atölyesi Sayısı	Şiir Okuma Sayısı	Şiir Yazma Sayısı	Sunum Sayısı	Vatandaş Memnuniyeti
Beste Yarışması Sayısı	Elemeyi geçen sayısı	Dereceye giren Sayısı	İlk üçe giren Sayısı	Vatandaş Memnuniyeti

**Stratejik hedef 10:** Gaziemir’de ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerinin yapımı ve yaptırılması.

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Ekonomik olayları /düzenli denetlemek	Ekonomik olayları /düzenli denetlemek Gaziemir’da bulunan tüm iş yerlerine oranı	Denetlenen iş yerlerinden dolayı halkın ve denetlenenlerin memnuniyet derecesi .	Bu hizmet için kullanılan kaynak miktarı	Etkinlik
Verilen Ruhsat Sayısı	Ruhsat verilen iş yerlerinin tüm ilçede bulunan iş yerlerine oranı	Ruhsat alanların ve halkın memnuniyet derecesi	Bu hizmet için kullanılan kaynak miktarı	Etkinlik





**Stratejik hedef 11:** Gaziemir’de kadınlar ve çocuklar için koruma evlerinin açılmasının sağlanması.

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
kadınlar ve çocuklar için koruma evlerinin açılmasının sağlanması.	Yardım görenlerin yardıma muhtaçlara oranı	Yardım görenlerin memnuniyet derecesi	Ekinlik	Verimlilik

**Stratejik hedef 12:** Gaziemir’de Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapılması ve yaptırılması	Bakım Yapım onarım inşaat yapılan okul adedi ve parasal değeri	Yapım bakım onarım ve inşaat işleri yapılan okullarda bu hizmetten yararlananların memnuniyet derecesi	Ekinlik	Verimlilik

**Stratejik hedef 13:** Gaziemir’de Devlet Okullarının her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli çabaları göstermek.

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Devlet okullarının her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılanması için gerekli çabaları göstermek.	Devlet okullarına yapılan araç gereç ve malzemenin gerçek hak sahiplerine ulaşım ulaşılmadığı ve parasal değeri	Devlet okullarına yapılan araç gereç ve malzemenin dolaylı yararlananların memnuniyet derecesi	Ekinlik	Verimlilik



**Stratejik hedef 14:** Gaziemir’de sağlıkıla ilgili her türlü tesisin açılması ve işletilmesi konusunda önder olmak.

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Halk sağlığını korumak,gözetmek ve geliştirmek.	Hazırlanan proje sayısı	Uygulamaya konan proje sayısı	Kullanılan kaynakların etkinlik durumu	Kullanılan kaynağın beklenen faydayı sağlaması
Poliklinik hizmetleri	Muayene ve sevk edilen hasta sayısı			
Laboratuvar hizmetleri	Tıbbi tahlil yapılan kişi sayısı	Yapılan tıbbi tahlil sayısı	Kullanılan kaynakların etkinlik durumu	Kullanılan kaynağın beklenen faydayı sağlaması
Enjeksiyon ve pansuman hizmetleri	Talep edilen hizmet sayısı	Uygulamaya konulan hizmet sayısı	Kullanılan kaynakların etkinlik durumu	Kullanılan kaynağın beklenen faydayı sağlaması
Ambulans faaliyetleri	Talep edilen görev sayısı	Uygulamaya konan görev sayısı	Kullanılan kaynakların etkinlik durumu	Kullanılan kaynağın beklenen faydayı sağlaması
Ruh sağlığı hizmetleri	Başvuru sayısı	Gidilecek vaka sayısı	Kullanılan kaynakların etkinlik durumu	Kullanılan kaynağın beklenen faydayı sağlaması



İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Belediye Personeline ait eczane ve hastane faturalarının kontrolünün sağlanması	Yapılan kontrol sayısı	İşleme konan evrak sayısı	Sağlanan fayda	Verimlilik
Cenaze hizmetlerini yürütmek	Verilen hizmet sayısı			
İşyeri Hekimliliğini yürütmek	Yapılan muayene ve sevk sayısı			
G.S.M,İşyeri açma ve Gıda Denetim komisyonunda bulunmak	Ruhsat ve yapılan denetim sayısı	Katılımı sağlanan hizmet sayısı	Etkinlik	Verimlilik

**Stratejik hedef 15:** Gaziemir’de kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasının sağlanması için her türlü girişimde bulunmak, bu amaçla bakım ve onarımını yaptırmak, korunması mümkün olmayanların aslına uygun olarak yeniden inşa edilmesine öncülük etmek.

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Kültür ve Tabiat varlıkları envanteri	Korumaya alınacak öncelikli varlıkların belirlenmesi	Proje ve keşif çıkarılan proje sayısı	Yıllık yapılan bedellerin etkin ve verimli kullanılması	Vatandaş Memnuniyeti

**Stratejik hedef 16:** Gaziemir’de gerektiğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verilmesi ve gerekli desteğin sağlanması, her türlü amatör spor karşılaşmalarının düzenlenmesi, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verilmesi .



İşlem	Kriter 1	Kriter 2
Spor Etkinlikleri ve Eğitimleri	Kurs Görenlerin Eğitim ve Beceri Oranı	Kurs Görenlerin Memnuniyet Derecesi
Sayı	Faaliyetlerinden yararlananların tüm Gazimir halkına oranı	Faaliyetlerinden yararlananların memnuniyet derecesi
Gençlik ve Spor	Gençlik ve Spor faaliyetlerinden yararlananların tüm Gazimir halkına oranı	Gençlik ve Spor faaliyetlerinden yararlananların memnuniyet derecesi
Spor Okulları	Spor okullarından yararlananların yararlananların tüm Gazimir halkına oranı	Spor okullarından yararlananların yararlananların memnuniyet derecesi
Sağlıklı Spor ve Beceri Kazandırma	Sağlıklı Spor ve Beceri kazananların tüm Gazimir halkına oranı	Sağlıklı Spor ve Beceri kazananların memnuniyet derecesi
Çocuklar ve Gençler için Spor Sahaları	Çocuklar ve Gençler için yapılan Spor Sahaları tüm Gazimir halkına oranı	Çocuklar ve Gençler için yapılan Spor Sahalarından yararlananların memnuniyet dereceleri



**Stratejik hedef 17:** Gazıemır'de Gıda Bankacılığı ve mikro kredi ile ilgili çalışmalara ortak olmak.

İşlem	Kriter 1	Kriter 2
Gıda bankacılığı ve mikro kredi	Bu işlem için sivil toplum kuruluşları ile bir kurumsal kimliğin oluşturulması	Yardıı görenlerin sayısı ve memnuniyet derecesi

**Stratejik hedef 18:** Gazıemır Belediyesiinde Mali Yapının etkin ve verimli kılınması

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Bütçe performansı	Gelir/Gider oranı	Yatırımın gider oranı	Personel harcamasının gider oranı	Borçların yıllık gelire oranı
Belediye borçları izleme	Borç istatistikleri güncellenmesi	Borç demeleri gününde bilgisayar veri tabanının aktarılması		
Mali İstatistikler	Tüm gelir gider ve transfer harcamaları günlük olarak girilmesi .			
Belediyenin taşınır mal varlığının	Kayıt altına alınması	Denetlenmesi	Değerlendirmesi	
Analitik Bütçe Sistemine Geçiş	Stratejik plana uyum	Performans planına uyum		



**Stratejik hedef 19:** Gaziemir Belediyesinde İnsan Kaynaklarının geliştirilmesi

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Gaziemir Belediyesinde İnsan Kaynaklarının geliştirilmesi	Kariyer planı her yıl güncellenecek	Yıllık personel izin istatistikleri aylık yapılacak	Aylık personel hareket istatistikleri aylık yapılacak	Kaynaklar içinde yer alan süreçlerin ölçüm parametreleri bu sürecin altlığını oluşturur.
Personel eğitimi	Eğitim taleplerine en geç 1 hafta sonunda cevap verilmesi,	İptal edilen eğitimlerin personele aynı iş günü içerisinde bildirilmesi,	Eğitim Verimliliği Anketlerinin uygulanması ve değerlendirilmesi,	Oryantasyon Eğitimlerinin uygulanması,



## Stratejik hedef 20: Gaziemir Belediyesinde Vatandaş Memnuniyeti

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Belediyenin halka tanıtımını sağlayıcı yayınları inceler; Gaziemir halkı ve tüzel kişiliklere sahip topluluklarla ilişkiler kurar; seminerler, reklam kampanyaları, film gösterileri, fotoğraf sergileri, ziyafetler düzenler; hediyelik eşyaları belirler ve dağıtılmasını temin eder; yapılacak işlerin bütçelerini belirler;	Günlük Takip edilen yayın sayısı	Yapılan kampanya sayısı	Çekilen Fotoğraf Sayısı ,Kamera ile yapılan çekim sayısı ve bunların sunu haline getirilme adet ve saati	Araştırma sonuçları



<p>Gazimir Belediyesinin tanıtımı amacıyla düzenlenen kampanyaların uygulanması için yönetime bilgi sunar; Gazimir'nın gelişimini ve etkinliğini sağlayıcı, etkinliğini arttırıcı önerilerde bulunur; haktan talepleri değerlendirir;</p>	<p>Yapılan çalışma sonuçlarının sunu olarak rapor edilmesi</p>	<p>Sürekli İyileştirme sürecine uygun işlemlerin yapılması</p>	<p>Alınan talep sayısı</p>	<p>Yerine Getirilen talep sayısı</p>
---	--	--	--------------------------------	--





<p>Gaziemir belediyesinin düzenlemiş olduğu toplantılara katılır; Gaziemir belediyesi hizmetlerinin halk tarafından nasıl algılandığını inceler; hizmetlerin tanıtımının arttırılması için önerilerde bulunur, önerilerin kabulünden sonra işleyişi kontrol eder.</p>	<p>Toplantılara katılma sayısı</p>	<p>Toplantılarda gösterilen etkinlik durumu</p>	<p>Toplantılarda sağlanan verim</p>	<p>Toplantıların sağladığı katkının raporlanması</p>
<p>Alınan bilginin öneri, şikayet</p>	<p>Ayrımının doğru yapılması,</p>	<p>ilgili birimin doğru tespit edilmesi,</p>		
<p>İlgili birime ulaşması</p>	<p>Ardından 2 işgünü içerisinde çözüm faaliyetine başlanması,</p>			



Gerekli görülür ise Düzeltici / Önleyici Faaliyet açılması,	Acılan Düzeltici faaliyet Sayısı	Acılan Önleyici faaliyet sayısı	Bu faaliyet sonucu sağlanan etkinlik	Sağlanan Verimlilik
Tedarikçiden kaynaklanan sorunlar	Yapılan işlem sayısı	Sağlanan Fayda	Etkinlik	Verimlilik
Tedarikçiden kaynaklanan sorunların tedarikçiye anında bildirilmesi.	Sorunların çözülme ve geri bildirim süresi	Sayısı		

**Stratejik hedef 21:** Gazimir Belediyesinin Vizyon Projeleri

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Gazimir Belediyesinin Vizyon Projeleri	Projelerin tüm proje ve keşiflerinin hazırlanması	İhale edilmesi	Başlananların projelenele oranı	Bitenlerin projelendirilenlere oranı

**Stratejik hedef 22:** Gazimir Belediyesinde Kalite Yönetim Sisteminin kurulması ve işletilmesi

İşlem	Kriter 1	Kriter 2	Kriter 3	Kriter 4
Yönetim sisteminin kurulması	ISO 9001-2000 sisteminin kurulması	Uygulamaya konması	Tarafsız bir kuruluşça belgelendirilmesi	Uygulama ile sağlanacak etkinlik ve verimlilik





**Birinci Aşama:** Gazimir belediyesinde belirlenmiş olan süreçler; her bir süreçte ölçme ve değerlendirme kriterleri belirlenmiş, bu kriterlerin stratejik planlamanın içinde yer alması sağlanmıştır.

**İkinci Aşama:** İkinci olarak, faaliyet sonuçlarının izlenmesi ve ölçülmesi her süreç için zorunlu olarak uygulanması gerekli toplantı tutanağı formu ile yönetime sunuş rapor formu ile ikinci aşamadan beklenen fayda sağlanacaktır.

**Üçüncü Aşama:** Elde edilen sonuçlarla hedeflerin karşılaştırılmasıdır. Öngörülen hedeflere ulaşılmış mıdır? Ulaşılamamış ise, sapma ne kadardır, stratejik plan için hazırlanmış olan; hedefleri izleme formu ile sürekli izlenecek ve her yıl bu hedefler yönetimi gözden geçirme toplantısından sonra yıllık planlar ve süreçler revize edilecektir.

**Dördüncü aşama:** Gazimir Belediyesi stratejik planında dördüncü unsur ise, hedeflerden sapma varsa bunların kaynaklarının, nedenlerinin belirlenmesidir. Bu amaçla beyin fırtınaları, arama konferansları, açık grup çalışmaları yapılacaktır.

**Beşinci Aşama:** Bu aşama, yapılması gereken iyileştirme çalışmalarının yapılması için Gazimir Belediyesinde sürekli iyileştirme süreci oluşturulmuş ve bu süreçte belediye üst yönetimi görev almıştır. Her süreç için sürekli iyileştirme için çaba harcanacaktır.

### **Sonuç:**

Gazimir Belediyesi bu stratejik planlama ile günü birlik kararlarla değil, iyi analiz edilmiş verilere dayanılarak geleceği öngörmek ve bu öngörüler doğrultusunda çalışmaları planlamayı, uygulamayı, takibini ve değerlendirmesi için gerekli araç gereç, malzeme ve personeli görevlendirmiştir.

Gazimir Belediyesi, stratejik planlama ve onun ayrılmaz parçası olan performans ölçümlemesini esas almış ve 5393 sayılı kanunun ön görmüş olduğu süreçlerle yönetim sistemine uygun olarak yeniden yapılanmıştır.

Gazimir Belediyesi yeni kamu yönetiminin işletme teknikleri ağırlıklı yönetim anlayışına uygun yapılanarak, kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasını sağlayıcı bir unsur olacaktır. Bu da varlık amacı vatandaşa hizmet olan, Gazimir Belediyesi'nin etkinliğini artırıcı bir rol oynayacaktır.



## 9. Dağıtım :

Bu stratejik planının güncelleştirilmesini yapmaktan (güncel kopyalarını hazırlamaktan), güncelleştirmeleri dağıtım planındaki bölüm/şahıslara yayımlamaktan ve yürürlükten kalkan dokümanların toplatılmasını sağlamaktan Kalite Yönetim Temsilcisi sorumludur.

Gaziemir Belediyesinin Tüm çalışanları Yerel Ağ Şebekesine (YAŞ) bağlı tüm bilgisayarlardan stratejik plan ve prosedürlere ve diğer tüm dokümanlara okunabilir (read-only) formatta ulaşabilirler. Diğer tüm ilgili kişi kurum ve kuruluşlar belediyemiz internet sitesinden ulaşabilir.

## 10. Stratejik Planın Onaylanması, Kullanımı ve Revizyonlar:

Bu stratejik planda yer alan politikaları yenileme için tüm Belediye çalışanları Bölüm Müdürleri ve doğrudan Kalite Yönetim Temsilcisi teklifte bulunabilirler. Yenileme teklifleri yönetimin gözden geçirmeleri sırasında değerlendirilir.

### Stratejik Plan Revizyon Bilgi Sayfası :

Revizyon No	Revize Edilen Sayfa	Revizyon Tarihi	Revizyon İçeriği	Dağıtım	
				İmza	Birim Kod



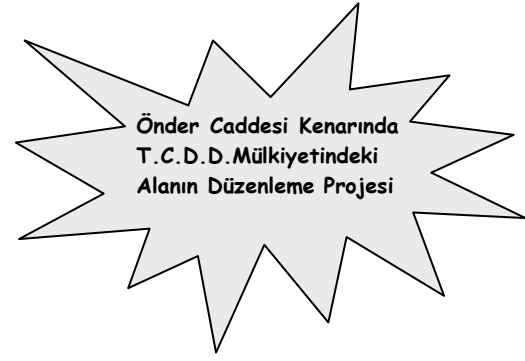
## 11. Stratejik Plan Hazırlama Grubu :

S. No	Adı Soyadı	1-Görevi	2-Görevi
01	Yusuf Kenan ÇAKAR	Başkan Yardımcısı	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi
02	İrfan İÇÖZ	Başkan Yardımcısı	Süreçler Koordinatörü
03	Ali KALKAN	Yazı İşleri Müdürü	Eğitim Sorumlusu
04	Aziz ELİBOL	Hesap İşleri Md. V.	Mali Hizmetler Sorumlusu
05	İrfan YAPAR	Strateji Geliştirme Md. V.	Strateji Geliştirme Koordinatörü
06	Mustafa YILDIRIM	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Dokümantasyon Sorumlusu
07	Elvan Derya AĞIRBAŞ	Fen İşleri Müdürlüğü	Dokümantasyon Sorumlusu
08	Yağmur ŞEN	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Dokümantasyon Sorumlusu

Stratejik plan eğitim ve rehberlik hizmetleri, Dr. M. Talat ŞİMDİ tarafından verilmiştir.



## 12. Stratejik Plan Görsel Eklere



### ÖNDER CADDESİ KENARINDA T.C.D.D.MÜLKİYETİNDEKİ ALANIN DÜZENLEME PROJESİ

T.C.C.D. mülkiyetinde bulunan ve 1986 yılında işletmeye kapatılan Gaziemir Seydiköy Banliyö Hattının düzenlenmesi projesidir.Proje alanı Gaziemir İstasyonu İle eski Seydiköy istasyonu arasındaki alanı kapsamaktadır.Yaklaşık 15000 m2lik alan ve 600 m lik hat üzerinden projelendirilmiştir.

Projenin 1. etabı Önder caddesi kenarında ,Kemal Reis Cad.ile Akçay caddesi arasındaki D.D.Y'na ait alanın bitişindeki 5 sokak ile birlikte yaya ve servis yolu olarak düzenlenecek olup,projede meydan, kafeterya ,açık sergi alanları ,üst örtüler,su öğeleri,yeşil bantlar,çocuk oyun alanları,yaya yolları ve benzeri birimler yer almaktadır.





**Aqua park (Yeşil Kuşak)  
Projesi**

#### **YEŞİL KUŞAK PROJESİ (AQUAPARK):**

Gaziemir'de Emlakbank konutlarının karşısındaki Şantiye tesislerinin taşınmasıyla birlikte yaklaşık 20.000 m<sup>2</sup>'lik alana yapılması düşünülen aquapark, bölgenin en büyük aquaparkı olma özelliğini taşıyacak ve bölgenin önemli cazibe merkezlerinden biri konumuna gelecek. Yoğun bir kentli nüfusuna hitap edecek Aquapark, sadece Gaziemir halkına hizmet vermekle kalmayacak, tüm İzmir için de eğlence merkezi olacak. Aquapark, içinde snack bar, açık kafeteryalar, fast food birimleri, alışveriş birimleri, sağlık üniteleri, çocuklar için havuzlar, oyun alanları yapılması planlanıyor. Ayrıca farklı özelliklerdeki havuzları bünyesinde barındıran bir eğlence ve dinlenme merkezi olarak projelendirilmiş olup, Splash havuzu, aquaduct kolları, gezinti nehirleri ile GAZIEMİR'in nefes alabileceği bir alan olacağı düşünülmektedir. Proje Yap-İşlet-Devret yönetimi ile gerçekleştirilecektir.

**EVKA-7 Zafer Mah. Taş  
ocakları Rekreasyon  
Alanı Projesi**

#### **Orman Rekreasyon Alanı Anfitiyatro Projesi:**

Gaziemir Evka-7 bölgesinin doğusunda yer alan Orman Alanı için 225.000 m<sup>2</sup>'lik rekreasyon alanı projesi hazırlanmış olup düzenleme alanının 2007 yılı Haziran ayında belediyemize tahsisi gerçekleştirilecektir.

Proje kapsamında; piknik alanı, seyir terasları, yürüyüş parkurları, mevcut taşocağı bölgesinde su ögeleri ve anfitiyatro, çocuk alanları, meydanlar, otopark ve hizmet birimlerinin yer alması düşünülmektedir.

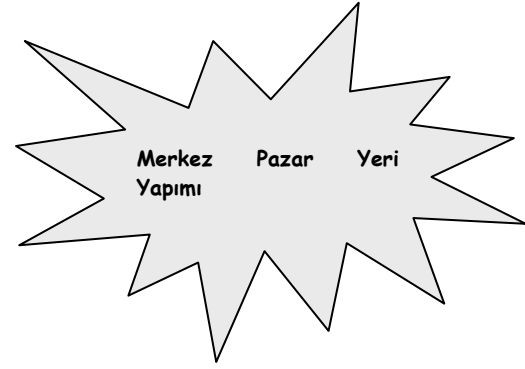
**Beyazevler Mah. İle 9  
Eylül Mah. Arası Yol  
Bağlantısı**





#### **BEYAZEVLER MAHALLESİ İLE DOKUZ EYLÜL MAHALLESİ ARASI YOL BAĞLANTISI:**

Beyazevler Mahallesi ile 9 Eylül mahallesinin birbirine ulaşımlı bağlantısını sağlamak amacıyla Beyazevler 514 sokak ile 9 Eylül 364 sokak arasında 15 mt. Genişliğinde yaklaşık 550 mt. Uzunluğunda araç yolu tasarlanmış ve proje kapsamında Yobaz Deresine köprü yapımı ön görülmüştür. Yolun yapım işine Fen İşleri Müdürlüğümüzce başlanmıştır.



#### **Pazaryeri Projesi:**

Atıfbey mahallesinde bulunan mevcut Çarşamba Pazarı genişletilecek olup, projesinde bodrum kat otopark, zemin kat Pazar Yeri olarak değerlendirilmiştir.

Pazar yeri projesi 2006 yılı sonuna kadar tamamlanarak hizmete sunulacak ve 2007 yılı içerisinde ise çevre düzenlemesi yapılarak proje tamamlanacaktır.