



TORBALİBELEDİYESİ

TORBALI BELEDİYESİ

2020-2024
STRATEJİK PLAN



“Yapmamıza imkân hasıl olan işleri yapmazsak, tarih bizi tenkit eder”

Mustafa Kemal ATATÜRK



R. İsmail UYGUR
Belediye Başkanı

İÇİNDEKİLER TABLOSU

ÖNSÖZ.....	8
1.GİRİŞ.....	9
1.1. Kamuda Stratejik Planlamanın Hukuki Çerçevesi.....	9
1.2. Stratejik Planlama Süreci Ve Katılımcılık.....	10
2. DURUM ANALİZİ	15
2.1.Genel Hatlarıyla Kent Tarihi.....	15
2.1.1. Eski Çağlarda Torbalı.....	15
2.1.2. Yakın Geçmişte Torbalı.....	17
2.2. Torbalı'nın Coğrafi Ve Doğal Yapısı.....	20
2.2.1. İlçenin Coğrafi Konumu.....	20
2.2.2 İlçenin Topografik ve Jeomorfolojik Durumu.....	22
2.2.3 İlçenin Hidrojeolojisi.....	22
2.2.4 İlçe ve Çevresinin Depremselliği.....	23
2.2.5 İlçenin Coğrafi Özellikleri.....	23
2.3. Torbalı'nın Doğal Ve Kültürel Alt Yapısı.....	26
2.3.1. Doğal Kaynakları.....	26
2.3.2. Enerji Kaynakları.....	27
2.3.3. Yeraltı Zenginlikleri.....	28
2.3.4. Doğal Alan ve Değerleri.....	29
2.3.5. Kültürel Mirası.....	29
2. 4. Torbalı'nın Demografik Yapısı.....	29
2.4.1. Nüfusun Yapısı Ve Kent-Kıra Göre Dağılımı.....	29
2.4.2. Nüfusun Yaş Ve Cinsiyete Göre Dağılımı.....	30
2.5. Sosyo-Ekonomik Yapı.....	31
2.5.1. Sosyo-Ekonomik Gelişme Düzeyi.....	31
2.5.2. Eğitim Düzeyi ve Eğitim Kurumları.....	32
3. KURUMİÇİ ANALİZ.....	34
3.1. Organizasyon Yapısı.....	34
3.2. İnsan Kaynakları.....	36
3.3. Fiziksel Kaynaklar.....	37
3.3.1. Belediyenin Sahip Olduğu Araç-Gereç Parkuru.....	37
3.3.2. Belediyenin Taşınmaz Mülkleri.....	38
3.4. Mali Yapı.....	39
4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ.....	43
5. PAYDAŞ ANALİZİ.....	46
5.1. İç Paydaşlar İle Yürütülen Çalışmalara Ait Veriler.....	46
5.2. Dış Paydaşlar İle Yürütülen Çalışmalara Ait Veriler.....	51
5.2.1. Dış Paydaş Anketi Verileri (Mahalle Muhtarları, Kamu Kurumları ve STK'LAR).....	51
5.2.2. Arama Konferansı Verileri (Mahalle Muhtarları, Kamu Kurumları ve STK'LAR).....	56
5.2.3. Torbalı Kanaat Önderleri Bazında Kent Kimliğini Tespit ve Kentsel Beklenti Anketi Sonuçları.....	61

5.2.4. Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Ve Beklentiler Anketi.....	68
6. GZFT ANALİZİ.....	78
6.1. Güçlü-Zayıf Yönlerimizin Saptanması.....	78
6.1.1. Güçlü Yönler.....	78
6.1.2. Zayıf Yönler.....	78
6.2. Fırsatlar-Tehditlerin Belirlenmesi.....	79
6.2.1. Fırsatlar.....	79
6.2.2. Tehditler.....	79
7. GELECEĞE BAKIŞ.....	81
7.1. Misyon.....	82
7.2. Vizyon.....	82
7.3. Temel Değerler.....	83
8. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN BELİRLENMESİ.....	85
8.1. Kurumsal Yapı Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler.....	85
8.1.1.İlgili Birimlerin Kurumsal Yapı Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri.....	86
8.2. Kentsel Altyapı ve Üstyapı Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler.....	93
8.2.1.İlgili Birimlerin Kentsel Altyapı ve Üstyapı Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri.....	94
8.3. Yeşil Alan ve Çevre Düzenlemesi Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler.....	98
8.3.1.İlgili Birimlerin Yeşil Alan ve Çevre Düzenlemesi Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri.....	98
8.4. Kentsel Dönüşüm Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler.....	101
8.4.1.İlgili Birimlerin Kentsel Dönüşüm Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri.....	101
8.5. Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler.....	105
8.5.1.İlgili Birimlerin Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri.....	106
8.6. Sosyal Belediyecilik Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler.....	109
8.6.1.İlgili Birimlerin Sosyal Belediyecilik Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri.....	110
8.7. Eğitim ve Tanıtım Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler.....	112
8.7.1.İlgili Birimlerin Eğitim ve Tanıtım Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri.....	113
8.8. Kültür, Tarih, Turizm ve Sanat Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler.....	113
8.8.1.İlgili Birimlerin Kültür, Tarih, Turizm ve Sanat Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri.....	114
9. MALİYETLENDİRME.....	120
10. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	127
11. KAYNAKÇA.....	129

TABLOLAR LİSTESİ

Tablo-1: Torbalı Belediyesi Stratejik Plan Yönetim Süreci.....	11
Tablo-2: Torbalı Belediyesi Stratejik Plan Üst Kurulu.....	12
Tablo-3: Torbalı Belediyesi Mahalle Nüfusları (TÜİK, 2018).....	29
Tablo-4: Torbalı Nüfusunun Yaş Gruplarına ve Cinsiyete Göre Dağılımı 2018 (TÜİK,2018)...	30
Tablo-5: Torbalı Belediyesi Araç Listesi.....	38
Tablo-6: Belediyenin Sahip Olduğu Gayrimenkullerin Mahallelere Göre Dağılımı.....	38
Tablo-7: Torbalı Belediyesi 2018 Yılı Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli.....	40
Tablo-8: Torbalı Belediyesi 2019 Yılı Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli (01.01.2019-01.11.2019).....	40
Tablo-9: Torbalı Belediyesi 2018 Yılı Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli.....	41
Tablo-10: Torbalı Belediyesi 2019 Yılı Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli (01.01.2019-01.11.2019).....	42
Tablo-11: 2020-2024 SP Takvimini Kapsayan Tahmini Kaynak Analizi.....	43
Tablo-12: Torbalı Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı Üst Politika Belgeleri ile Karşılaştırmalı Analizi.....	44
Tablo-13: Torbalı Belediyesi Çalışanlarının Belediyenin Kurumsal İşleyişine İlişkin Düşünceleri	46
Tablo-14: Torbalı Belediyesi Çalışanlarının Belediyenin Hizmetlerine İlişkin Düşünceleri	48
Tablo-15: Torbalı Belediyesi Çalışanlarının Belediyenin Yönetmel İşleyişine İlişkin Düşünceleri	49
Tablo-16: Torbalı Belediyesi Dış Paydaşlarının (Muhtarlar) Belediyenin Kurumsal Yapısı Hakkındaki Düşünceleri.....	51
Tablo-17: Torbalı Belediyesi Dış Paydaşlarının (Muhtarlar) Belediyenin Hizmet Alanlarına İlişkin Düşünceleri.....	52
Tablo-18: Torbalı Belediyesi Dış Paydaşlarının (Kamu Kurumları & STK) Belediyenin Kurumsal Yapısı Hakkındaki Düşünceleri.....	54
Tablo-19: Torbalı Belediyesi Dış Paydaşlarının (Kamu Kurumları & STK) Belediyenin Hizmet Alanlarına İlişkin Düşünceleri.....	55
Tablo-20: Arama Konferansı Verileri (Muhtarlar) -1-.....	57
Tablo-21: Arama Konferansı Verileri (Muhtarlar) -2-.....	58
Tablo-22: Arama Konferansı Verileri (Kamu Kurumları & STK) -1-.....	58
Tablo-23: Arama Konferansı Verileri (Kamu Kurumları & STK) -2-.....	60
Tablo-24: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -1-.....	61
Tablo-25: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -2-.....	62
Tablo-26: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -3-.....	62
Tablo-27: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -3-.....	63
Tablo-28: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -4-.....	63
Tablo-29: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -4-.....	63
Tablo-30: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -5-.....	64
Tablo-31: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -6-.....	65
Tablo-32: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -7-.....	65
Tablo-33: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -8-.....	66
Tablo-34: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -9-.....	66
Tablo-35: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -10-.....	67
Tablo-36: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -11-.....	67
Tablo-37: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -1-.....	70
Tablo-38: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -2-.....	73
Tablo-39: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -3-.....	74

Tablo-40: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -4-.....	74
Tablo-41: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -5-.....	75
Tablo-42: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -6-.....	75
Tablo-43: Temel Stratejik Alanlar.....	85

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik-1: Torbalı Belediyesi Memur Personele Ait Bilgiler.....	36
Grafik-2: Torbalı Belediyesi Daimi İşçilere Ait Bilgiler	36
Grafik-3: Torbalı Belediyesi Sözleşmeli Personele Ait Bilgiler	37
Grafik-4: Cinsiyete göre dağılım (%)	68
Grafik-5: Yaşa göre dağılım (%).....	68
Grafik-6: Eğitim durumuna göre dağılım (%)	69
Grafik-7: Mesleklere göre dağılım (%)	69
Grafik-8: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -1-.....	70
Grafik-9: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -3-	71
Grafik-10: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -4-	71
Grafik-11: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -5-	72
Grafik-12: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -6-.....	72
Grafik-13: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -8-	73

RESİMLER LİSTESİ

Resim-1: Torbalı Haritası	20
Resim-2: Küçük Menderes Havzası Eğim Haritası	21
Resim-3: Torbalı ve Çevresi Jeolojik Haritası.....	24
Resim-4: Akdeniz Bitki Coğrafyası Bölgesi	26
Resim-5: İzmir İli Global Güneş Radyasyon Dağılımı Haritası	27
Resim-6: İzmir İli Rüzgar Enerjisi Haritası.....	28
Resim-7: Torbalı Kent Arşivi ve Tanıtım Merkezi	34
Resim-8: İncirlik Mesire Alanı	81

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil-1: Stratejik Plan Yönetim Şeması.....	13
Şekil-2: Torbalı Belediyesi Organizasyon Şeması.....	35

ÖNSÖZ

Değerli Torbalılı Hemşerilerim,

Torbalı'nın, Cumhuriyet'in ilk yıllarından günümüze kat ettiği mesafe, ilimizin ve ülkemizin yaşadığı sosyo-ekonomik değişime paralel özellikler göstermektedir. Bu yönüyle ilçemizi değişime açık olan, değişimle gelişimi eş zamanlı olarak yaşayan farklı ve girişimci ilçelerden biri olarak kabul edebiliriz. Yerel yöneticilerin görevi sadece ilçenin değişimine yönelik gündelik hizmetleri sunmak değil, geleceği tahmin ederek ilçenin değişimine yön veren gerçekçi çözümlerle ilçe vizyonunu geliştirmektir. Bu doğrultuda yerel yönetim birimlerinden biri olarak belediyemizin sorumluluğu; söz konusu gelişim adına halkımızdan aldığımız destekle ve onların ortak yararı için çok çalışmak ve hizmet sunmaktır.

Hazırlanan stratejik planın temel amacı; paydaşlarımızın arzuladığı çağdaş ve katılımcı bir ilçeye kavuşmaları için, onların talep ettiği gibi huzurlu, konforlu, güvenli bir ortamda yaşamalarını sağlamak adına gerçekçi uygulamalarla hizmet sunmaktır. Yerel kalkınmayı öngördüğümüz bu süreçte paydaşlarımızın farklılaşan ihtiyaçları stratejik plandaki temel hareket noktamız olmuştur. Günümüzde ulusal ve uluslararası teknik, ekonomik, yönetsel alanda yaşanan gelişmeler doğaldır ki vatandaşın yönetsel birimlerden talep ettiği hizmet sunumlarını çoğaltmış ve çeşitlendirmiştir. Özellikle günümüzde belediyeler; dünün ağırlıklı olarak altyapıya odaklanan küçük ölçekli yönetsel birimleri olmayıp, hemşerilerin her alandaki taleplerini karşılamakla sorumlu yapılara dönüşmüşlerdir. Torbalı Belediyesi olarak değişime uyum göstermeyi ve bunun gereklerini yerine getirmeyi görev edindiğimizi belirtmek istiyorum.

Stratejik Planımızda da ifade edildiği gibi, Torbalı Belediyesi olarak misyonumuz; "Torbalı sakinlerine yaşamak, çalışmak, sosyalleşmek için tercih edilen bir ortam yaratmak adına; huzurlu, ekonomik, ekolojik, sorumlu, sürdürülebilir ve kaliteli kamu hizmetlerini sağlamak"tır.

Torbalı Belediyesi olarak vizyonumuz; "her aşamada paydaş katılımının sağlanmasıyla, başta sosyo-ekonomik gelişme olmak üzere ilçenin ve ilçe halkının ihtiyaç ve potansiyellerini gerçekleştirerek; çevreye duyarlı, tüm canlıların iyi yaşama hakkına saygılı ve bölgesinde lider bir Torbalı hedefine ulaşmak"tır.

"Hesap veren, demokratik-katılımcı" bir tarzda üstlendiğimiz işlevleri ve sorumlulukları yerine getirmek, Torbalı Belediyesi olarak değişimin öngörülebilir tüm boyutlarını hesap etmek, planlamak ve sürecin ihtiyaçlarına uygun yaklaşım ve uygulamalarla çözüm üretmek görevimizdir. Yönetim olgusunun vatandaşın ekonomik, sosyal, kültürel çevresine artı değerler katma bilinciyle desteklenmesi son derece önem taşımaktadır. Tüm bunları gerçekleştirirken de attığımız adımların ekonomik ve sosyal maliyetlerinin farkında olarak, planlı yönetim anlayışını temel alıyoruz.

Torbalı Belediyesi'nin hazırlamış olduğu Stratejik Plan bu anlayışın bir ürünü olarak, tüm iç ve dış paydaşların görüş ve önerileri dikkate alınarak gerçekçi bir bakış açısı ile ortaya konulmuştur. Torbalı Belediyesi Stratejik Planın hazırlanması sürecinde, görüşleriyle katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza ve planın hazırlanmasında özveriyle çalışan tüm danışman, koordinasyon ve çalışma ekiplerine teşekkür ederim.

R. İsmail UYGUR

Torbalı Belediye Başkanı

1. GİRİŞ

1.1. Kamuda Stratejik Planlamanın Hukuki Çerçevesi

Stratejik planın yasal dayanakları temelde, “5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu”, “5393 sayılı Belediyeler Kanunu” ve “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”tir.

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. Maddesine göre;

“Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı yetkilidir.

Kamu idareleri, yürütecekleri faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlar.

Kamu idareleri bütçelerini, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar. Kamu idarelerinin bütçelerinin stratejik planlarda belirlenen performans göstergelerine uygunluğu ve idarelerin bu çerçevede yürütecekleri faaliyetler ile performans esaslı bütçelemeye ilişkin diğer hususları belirlemeye Maliye Bakanlığı yetkilidir.

Maliye Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve ilgili kamu idaresi tarafından birlikte tespit edilecek olan performans göstergeleri, kuruluşların bütçelerinde yer alır. Performans denetimleri bu göstergeler çerçevesinde gerçekleştirilir”

5393 sayılı Belediye Kanununun 41. Maddesine göre;

“Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar.

Stratejik plân, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.

Nüfusu 50.000'in altında olan belediyelerde stratejik plân yapılması zorunlu değildir. Stratejik plân ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir”

Bu kapsamda, stratejik plan hazırlamakla yükümlü kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespiti ile stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesi amacıyla Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından 26/05/2006 tarih ve 26179 sayılı "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hazırlanmıştır.

26/05/2006 tarih ve 26179 sayılı "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe göre;

“Stratejik planlama sürecinde;

Kamu idaresinin hizmetinden yararlananların, kamu idaresi çalışanlarının, sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili diğer tarafların katılımları sağlanır ve katkıları alınır.

Çalışmalar, strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla yürütülür”.

1.2. Stratejik Planlama Süreci Ve Katılımcılık

Torbalı Belediyesi 2020-2024 dönemine ait Stratejik Planı ilgili yasa ve yönetmeliklere bağlı kalınarak Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın yayınladığı “Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi (2019)” çerçevesinde hazırlanmıştır.

Stratejik plan hazırlık çalışmaları Başkanlık Makamının onayı ile tüm birimlere duyurulmuştur. Katılımcı ve çoğulcu bir yaklaşım çerçevesinde Belediyemiz birimlerinde görevli yeterli sayıda personelden müteşekkil “Stratejik Plan Hazırlama Ekibi” oluşturulmuş ve başkanın yönetiminde çalışmalar yürütülmüştür. Stratejik Planlama Ekibi yürütülecek çalışmalara ilişkin sürecin aşamalarını, gerçekleştirilecek faaliyetlerin zaman çizelgesini ve sorumlularını gösteren bir hazırlık programı oluşturmuştur. Hazırlanan program çerçevesinde Belediyemiz stratejik plan çalışmaları başlatılmıştır. Öncelikle Stratejik Planlama ile ilgili birimlerin ve planlama ekibinin eğitim ihtiyacı tespit edilmiş ve gerekli

eğitimler ilgililere verilmiştir. Çalışmaların başlangıcından itibaren işlerin takibi ve koordinasyonundan Mali İşler Müdürlüğü sorumlu kılınmıştır.

Tablo-1: Torbalı Belediyesi Stratejik Plan Yönetim Süreci

Aşama	Faaliyet	Zamanlama	Sorumlu Birim
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK AŞAMASI	- Planlamasürecinin organizasyonu - Hazırlık programı - Tüm birimlere duyurulması - SP Üst Kurulu'nun oluşturulması - SP Koordinasyon Kurulu'nun oluşturulması - Danışma Kurulu'nun oluşturulması - Teknik çalışma gurubunun oluşturulması - Tüm birimlerle toplantı yapılması - Hizmet içi eğitimlerin verilmesi - Mevcut durumun genel değerlendirmesinin yapılması	20 Nisan - 30 Mayıs	SP Üst Kurulu SP Danışma Kurulu SP Koordinasyon Kurulu
DURUM ANALİZİ	- Kurumsal tarihçe - Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi - Mevzuat analizi - Üst politika belgeleri analizi - Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi - Paydaş analizi - Kuruluş içi analiz - PESTLE analizi - GZFT analizi	1- 20 Temmuz	SP Üst Kurulu ve SP Danışma Kurulu Koordinasyonunda Bütün Birimler
GELECEĞE BAKIŞ	- Misyon - Vizyon - Temel değerler	20-30 Temmuz	SP Üst Kurulu ve SP Danışma Kurulu
STRATEJİ GELİŞTİRME	- Amaçlar - Hedefler - Performans göstergeleri	20-30 Temmuz	Bütün Birimler
PERFORMANS PROGRAMI	- Performans hedefleri - Performans göstergeleri - Faaliyetler - Projeler - Maliyetlendirme - Bütçeleme	1 Ağustos - 20 Eylül	Bütün Birimler
İZLEME VE DEĞERLENDİRME	- Stratejik plan izleme toplantısı - Stratejik plan değerlendirme toplantısı - Faaliyet raporu - İç denetim	23 Eylül	SP Üst Kurulu - SP Danışma Kurulu

Stratejik plan hazırlama süreci boyunca planlama ekibi tarafından düzenli ve sürekli olarak toplantılar yapılmıştır. Stratejik Planlama Ekibi aşağıda listede belirtilen üyelerden oluşturulmuştur.

Tablo 2: Torbalı Belediyesi Stratejik Plan Üst Kurulu

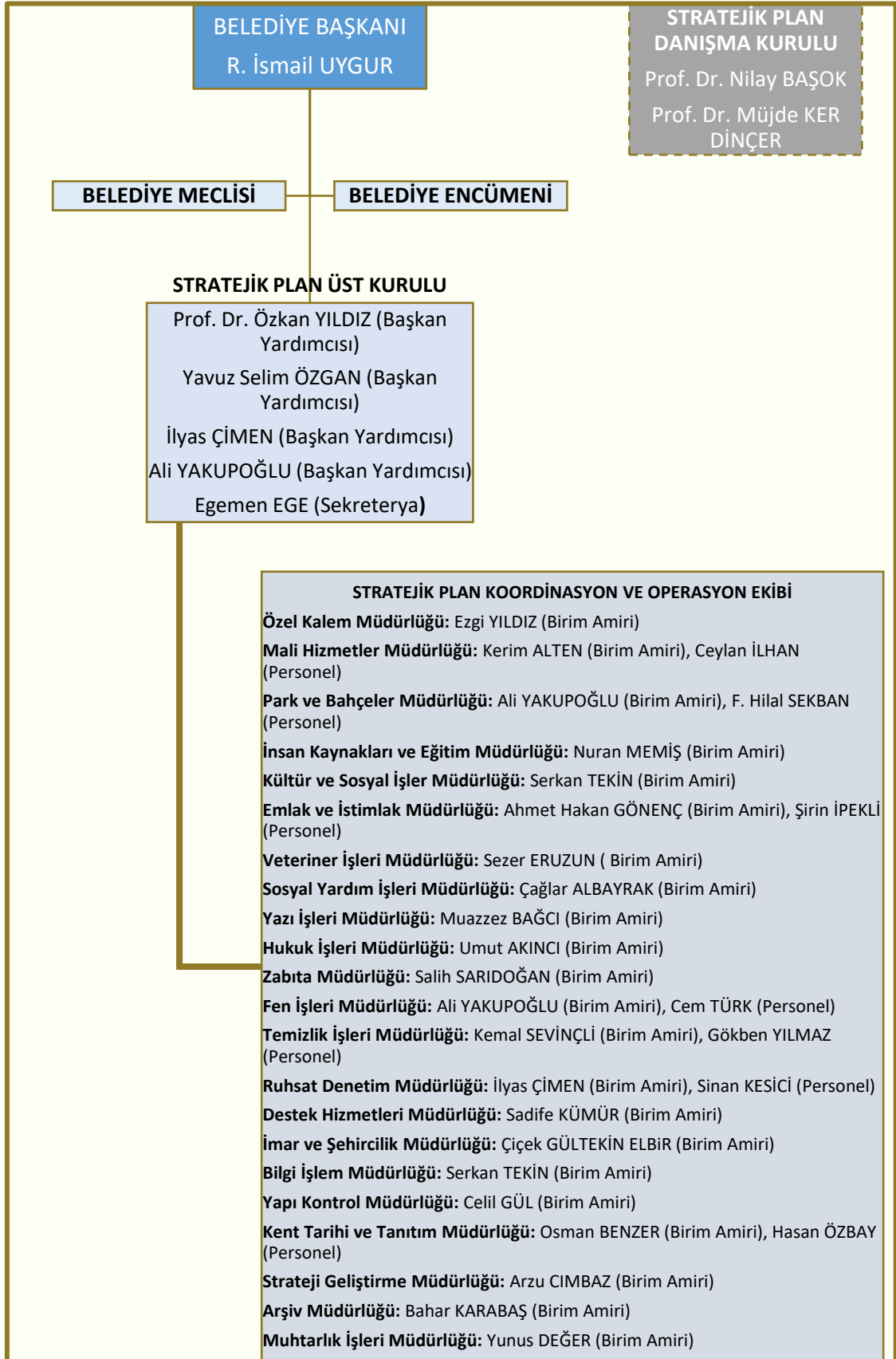
STRATEJİK PLAN ÜST KURULU	
R. İsmail UYGUR	Başkan
Prof Dr. Özkan YILDIZ	Başkan Yardımcısı
Yavuz Selim ÖZGAN	Başkan Yardımcısı
İlyas ÇİMEN	Başkan Yardımcısı
Ali YAKUPOĞLU	Başkan Yardımcısı
Egemen EGE	Sekreteryas

Stratejik planlama ekibince mevcut durumu tespit etmek amacıyla Dış Çevre Analizi, İç Çevre Analizi, Paydaş Analizi ve GZFT (SWOT) Analizi yapılmıştır.

Dış çevre analizi kapsamında mevcut durumu ortaya koymak için Torbalı'nın tarihçesine, coğrafi, demografik ve toplumsal yapısına yönelik analizler yapılmıştır. Kuruluş içi analiz çalışmaları kapsamında; Belediye Başkanlığımızın kuruluşu, yetki ve sorumlulukları, yasal yükümlülükleri, faaliyet alanı (ürün/hizmetleri), teşkilat yapısı, insan kaynakları, fiziksel kaynaklar, bilgi ve teknolojik kaynaklar ile mali kaynaklar ele alınmış ve analiz edilmiştir. Paydaş analizi kapsamında Belediyemizin hizmetlerini etkileyenler ve/veya hizmetlerinden etkilenen (paydaşlar) belirlenmiştir. Belirlenen paydaşlar değerlendirmeye tabi tutularak iç ve dış paydaş olmak üzere tasnif edilmiştir. İç ve dış paydaşlara yönelik anketler hazırlanmış, paydaş grupları ile arama konferansları yapılmış ve önceliklendirilen paydaşlarla görüşmeler yapılmıştır.

Kurum içi analiz ve dış çevre analizi ile ilgili genel değerlendirmeler ile anket ve arama konferansı sonuçlarına göre GZFT analizi yapılarak belediyemizin güçlü ve zayıf yönleri ile önündeki fırsatlar ve karşılaşılabilecek olası tehditleri ortaya çıkarılmıştır. Ayrıca belediyemizin misyon, vizyon ve temel değerlerinin belirlenmesinde de yine paydaş analizleri ile elde edilen veriler belirleyici olmuştur. Belediyemizin mevcut durumu analiz edildikten sonra mevcut misyon ve vizyon ifadeleri gözden geçirilmiş ve gerekli görülen değişiklikler yapılmıştır. Stratejik planlama çalışmalarında 8 ana hizmet alanı belirlenmiş ve bu alanlara yönelik stratejik amaçlar tespit edilmiştir. Bu alanlar; **Kurumsal Yapı, Kentsel Altyapı Ve Üstyapı, Yeşil Alan ve Çevre Düzenlemesi, Kentsel Dönüşüm, Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı, Sosyal Belediyecilik, Eğitim ve Tanıtım, Kültür, Tarih, Turizm ve Sanat**'tır.

Bu stratejik alanlarla ilgili olarak toplam **19 amaç ve 45 hedef** belirlenmiştir. Amaçlar idare düzeyinde hedefler ise müdürlük düzeyinde hazırlanmıştır. Her bir hedef için performans göstergesi belirlenmiştir. Hedeflerin gerçekleştirilmesi için gereken faaliyet ve projeler belirlenmiş ve bunların yasal dayanakları analiz edilerek sorumlu birimler tespit edilmiştir.



Şekil 1: Stratejik Plan Yönetim Şeması

A nighttime photograph of Torbalı Meydanı (Torbalı Square). The scene is illuminated by various streetlights and building lights, creating a vibrant urban atmosphere. In the foreground, a large palm tree stands prominently, surrounded by landscaped greenery and a curved walkway. To the left, a statue is visible. The background shows a busy street with cars and several multi-story buildings, some of which have brightly lit windows and storefronts. The overall scene captures the lively and modern character of the square at night.

DURUM ANALİZİ

Torbalı Meydan: Gece

2. DURUM ANALİZİ

Yerel yönetimlerin fiziksel ve kültürel varlıklar kentin sosyo-ekonomik gelişiminde önemli yer tutmaktadır. Bu çerçevede torbalı belediyesi 2020-2024 stratejik planı hazırlanırken durum analizi kapsamında genel hatlarıyla kent tarihi, Torbalı'nın coğrafi ve doğal yapısı, Torbalı'nın doğal ve kültürel alt yapısı, Torbalı'nın demografik yapısı ve ilçenin sosyo-ekonomik yapısı değerlendirilmiştir.

2.1.Genel Hatlarıyla Kent Tarihi

2.1.1. Eski Çağlarda Torbalı

Torbalı ilçesi Küçük Menderes Havzası üzerindeki verimli toprakları ve ılıman iklimi ile Smyrna-Ephesos ve Sardes-Ephesos gibi İç Ege ile Ege Denizi arasındaki önemli geçiş yolları üstünde olması nedeniyle, Neolitik Çağ'dan bu yana birçok kavmin, ulusun ya da devletin sahip olmak istediği önemli ve stratejik bir konuma sahiptir. Torbalı Ovası ile çevresindeki bölgede değişik dönemlere tarihlenen Arapkahve, Araplıtepe, Aslanlar, Bademgediği, Dedecik-Heybelitepe, Kabacakırı, Kuşçuburun, Küçüktepe, Sinektepe, Tepeköy ve Ufaktepe gibi birçok höyükle Metropolis antik kentinin varlığı da bu durumu doğrulamaktadır. İlçenin genel hatlarıyla tarihsel gelişimini dönemlere ayırarak inceleyebiliriz.

Neolitik Çağ: Neolitik uygarlık, insanoğlunun mağaralarda, avcılık ve toplayıcılıkla yaşayan ilkel toplumdan, tarımın keşfedildiği, bazı hayvanların evcilleştirildiği, kerpiçten evler yapılarak yerleşik düzene geçildiği, bir dizi toplumsal, ekonomik ve teknolojik gelişmenin ortaya çıkmaya başladığı bir dönemdir. Bu döneme ait yerleşimler, genellikle Kuşçuburun, Tepeköy ve Metropolis neolitik yerleşimlerinde olduğu gibi çoğu kez verimli alüvyal ovalarda ya da zengin pınarlara sahiplere dağ eteklerinde, kervan yollarının geçtiği yol üstlerinde ortaya çıkmıştır. Bu yerleşmelerde yüzeyde görülen kırmızı renkli ve iyi perdahlı seramikler, düz ağız kenarlı küçük küpler ve dar ağızlı çömlekler ve çoğunluğu opsidyen olan çok sayıda taş alet, bu topraklarda yaşanmış neolitik çağın önemli tanıklarındır.

Geç Kalkolitik Çağ: Bölgede Kalkolitik Çağ'ın erken evresine ait izlere rastlanmamakla birlikte; geçimin tarım ve hayvancılıkla sağlandığı, karaca gibi hayvanların avlandığı son dönemine ait ağır görünümlü ve koyu renkli çanak çömlekler Metropolis ve Arapkahve'de bulunmuştur.

Tunç Çağları: Eski Tunç Çağı I Dönemi'nde Ege kıyıları boyunca görülen Troya I kıyasal kültürünün etkileri Metropolis çevresini de içine alan bir dağılım alanı göstermektedir. Yüzeyde görülen çanak çömlek parçaları arasında, yerel özellikte olanların yanı sıra Troadik karakterli kâseler de yer almaktadır. Eski Tunç Çağı II dönemine ait yerleşim izleri de yine çevrede bulunan çanak çömlek kalıntılarından anlaşılmaktadır. Dönemin tipik formlarından olan içe dönük ağız kenarlı kâselere Akropol'de, Tepeköylü Tarlası, Kemal Tarlası, Küçüktepe, Ufaktepe ve Arapkahve'de, çizgi kazıma bezekli Yortan tipi malzemelere de Arapkahve ve Ufaktepe'de rastlanmıştır. Bütün bu buluntular Arapkahve Höyüğü'nün o dönemlerde önemli bir yerleşim yeri olduğunu göstermektedir. Yine, bu çağın bir dönemi olan ve genel olarak Luwi egemenliğinde geçen Eski Tunç Çağı III yerleşimlerinin kanıtı olan çanak ve çömlekler ise daha çok Tepeköy, Arapkahve ve Tepeköylü Tarlası yerleşmelerinde

ortaya çıkmaktadır. Bu çağın son dönemini temsil eden Orta Tunç Çağı'ndan gelen seramikler ise Bademgediği Tepesi ile Küçüktepe'de görülmektedir.

Arzawa Krallığı (Hitit) Dönemi: Bölgede ve çevresinde yapılan yüzey araştırmaları ve bilimsel kazılar sonucunda Torbalı'nın içinde bulunduğu Küçük Menderes Havzası'nın, İ.Ö. 3.000-1.200 yılları arasında Hitit İmparatorluğu'nun etkisinde olduğu belirlenmiştir. Kemalpaşa ile Torbalı arasındaki Karabel Geçidi'ndeki Hitit Kaya Kabartması ile Hitit egemenliğinin sınırlarını belgeleyen Herakleia-Latmos'daki Suratkaya yazıtları; ayrıca Metropolis Akropolü'nde bulunan Hitit variihiyografle taşa kazınmış mühür bu olguyu doğrulayan önemli kanıtlardır. İ.Ö III. bin sonunda Hitit egemenliğine sahne olan Anadolu'da Torbalı'nın da içinde bulunduğu Küçük Menderes Havzası'na Assuwa bölgesi adı verilmişti. Hitit yazılı kaynaklarına göre II. Murşili, İ.Ö. 1315 yılında başkenti Apasas (Ephesos) olan Arzawa Krallığı'nın bir başka kenti Puranda'ya saldırır ve su yolunu keser. Surla çevrili kenti, Arzawa kralının oğlu Prens Tapalazunavli savunmaktadır. Murşili kenti kuşatır, halkı aç ve susuz bırakır. Tapalazunavli'nin kaçması sonucunda ele geçirilen kentin halkı tutsak alınarak Hitit başkenti Hattuşaş'a götürülür. Metropolis antik kentinde ve çevrede birçok araştırma ve kazı yapmış olan Recep Meriç, bu anlatımda adı geçen Puranda kentinin bugünkü Bademgediği Tepesi'nde yer alan kalıntılarla ilgili olduğunu, çevredeki birçok yapının ve su kaynağının bu anlatıma uygun olduğunu düşünmektedir. İ.Ö III. yüzyılın II. yarısında Küçük Menderes Havzası'nda büyük bir kıtlık yaşanmış, kıtlık nedeniyle insanlar göç etmeye başlamış ve yerleşim birimleri de bu durumdan olumsuz etkilenmiştir. Assuwa bölgesi bu yüzyılda Ahhiyavalıların saldırılarına maruz kalırken saldırı ve yıkımlar nedeniyle yerli bağımsız beyler ile Hititlere yasal olan prenslikler ortaya çıkmıştır. İ.Ö 1200 yıllarında Hitit Krallığı'nın büyük bir göç dalgasıyla yıkılması ile İ.Ö XII. yüzyıl başlarından İ.Ö VIII. yüzyıl ortalarına kadar karanlık bir dönem yaşanmıştır. 400 yıllık bu süreç bölgede Hititler zamanında oluşmuş kültür ve medeniyetin izlerini yok etmiştir.

İon Kolonizasyonu Dönemi: Bölge, İ.Ö. 1200'lerde Yunanistan kaynaklı göçlerle yeni bir yapıya kavuşmuş, Yunanistan'dan gelen kavimlerle Ön Asya'daki yerleşik halkların (Kar ve/veya Leleg) İonia olarak tanımlanan Büyük ve Küçük Menderes havzalarında geliştirdiği İon uygarlığının önemli merkezlerinden biri olmuştur. Bu dönemde Metropolis antik kenti, hem Akropolü'nün güvenlik açısından iyi bir konuma sahip olması hem de verimli bir ovanın kenarında olması nedeniyle rağbet görmüş olmakla birlikte; İonia Birliği'ni (Panionion) oluşturan (Chios, Ephesos, Erythrai, Klazomenai, Kolophon, Lebedos, Milet, Myus, Phocaea, Priene, Samos ve Teos) 12 İon kentinin arasına girememiş, genel olarak yakınındaki Ephesos'un egemenliği altında kalmıştır. Bölge daha sonra İ.Ö. 800'lü yıllarda

Lydia egemenliğine girmiş ve bölgedeki yerleşimler bu egemenliğin merkezi olan Sardes ile Ege Denizi ve Ephesos arasındaki anayolun üstünde olması nedeniyle gelişmiştir. Yapılan kazılarda ortaya çıkan bulgular bu zenginliği doğrulamaktadır. Lydia egemenliği, son Lydia Kralı Kroisos'un İ.Ö. 546 yılında Pers kralı Kyros'a yenik düşmesi sonucunda ortadan kalkmış ve egemenlik bu kez Perslere geçmiştir. Bu dönemle ilgili olarak Metropolis'te bulunan altın bileziklerle 2002 yılında Torbalı-Tepeköy'de bulunan Pers Dönemi definesi bu egemenliği kanıtlayan önemli buluntulardır.

Klasik Dönem: Torbalı ve çevresinde Klasik Dönem'e ait veri ve bulgular çok sınırlıdır. Bu dönemde yaşamın sadece MetropolisAkropolü'nde geçtiğini gösteren bazı seramik bulgular mevcuttur.

Hellenistik Dönem: Torbalı ve çevresi, Büyük İskender'in kurduğu imparatorluğun parçalanması sonrasında önce Lysimakhos'a, Lysimakhos'un I. Seleukos'a yenilmesi sonrasında Seleukoslular'a ve III. Antiokhos'un Manisa'da Romalılara yenik düşmesinin ardından da Pergamon Kralı Eumenes'e verilmiş olmalıdır. Metropolis, bu dönemde kentlerin güçlendirilmesi hareketi çerçevesinde yeniden imar edilmiş, yapılan yeni surlar, tapınaklar, bouleuterion ve heykellerle döneminin modern bir kenti haline gelmiştir. İ.Ö. 133 yılında Pergamon Krallığı'nın Romalılar'a bırakılmasından sonra patlak veren Aristonikos İsyanı ve bu isyanın İ.Ö. 129 yılında bastırılmasından sonra Metropolis bağımsızlığına kavuşmuş ve kendi sikkelerini basmaya başlamıştır.

Roma Dönemi: İ.Ö. 129 yılında bölgenin Roma İmparatorluğu'na katılmasıyla birlikte bölge, Akdeniz çevresindeki barışı simgeleyen Roma Barışı'nın (Pax Romana) etkisi altına girmiş ve bu durum Doğu Roma (Bizans) İmparatorluğu'nun son dönemlerine kadar devam etmiştir. Bölge ve bölgedeki yerleşimler bu dönemde, tarihlerinin en zengin, en gelişmiş ve en barışçıl dönemini yaşamıştır.

Doğu Roma (Bizans) İmparatorluğu Dönemi: Bu dönemde Torbalı, Hierokles'in listesinden öğrendiğimize göre, imparatorluğun önemli piskoposluk merkezlerinden biri haline gelmiş; ancak, Türk akınlarının yoğunlaşması üzerine, olasılıkla Laskarisler Dönemi'nde (1204-1261) çevredeki antik kalıntılardan yararlanılarak Metropolis yerleşiminin merkezindeki Akropolis'in bitişiğinde bir kale yapılmış ya da büyük çapta onarım görmüştür.

2.1.2. Yakın Geçmişte Torbalı

Bu dönemi Selçuklu Devleti, Aydınöğulları Beyliği ve Osmanlı İmparatorluğu dönemi şeklinde ele alabiliriz.

Selçuklu Devleti Dönemi: Anadolu Selçuklularının bölgedeki egemenliği, 1071 ile 1317 yılları arasında Doğu Roma İmparatorluğu (Bizans) güçleri ile gelgitleri izleyen dalgalı bir seyir takip etmiş; ancak bölge genel olarak Doğu Roma'nın (Bizans) egemenliğinde kalmıştır.

Aydınöğulları Beyliği Dönemi: Bölgedeki Doğu Roma (Bizans) egemenliği, Malazgirt Savaşı'ndan (1071) sonra Burhanlı, Karatekeli gibi akıncı Yörük boylarının buraya gelmesiyle birlikte sona ermeye başlamıştır. Bu dönemde İzmir gibi Torbalı da, Çaka Bey tarafından ele geçirilmiştir. Çaka Bey'in ölümünden sonra (1096), yöre tekrar Bizans egemenliğine girmiş ve bu durum Aydınöğlü Mehmed Bey'in oğlu Gazi Umur Bey'in İzmir'i tekrar fethine kadar devam etmiştir. Beylikler dönemi olarak adlandırılan bu dönemde İzmir ve çevresine 1304'ten sonra Aydınöğulları Beyliği egemen olmuş ve bu topraklara "Aydın Eli" veya "Leşkeri Eli", Metropolis'ten bugünkü Torbalı'ya taşınan yerleşime de "Kızılhisar" denmeye başlanmıştır. 14. yüzyıldan itibaren yörenin Aydınöğulları Beyliği'nin eline geçmesiyle Metropolis, "Kızıl Hisar" olarak anılmaya başlamış ve bugünkü Torbalı'ya taşınmıştır.

Osmanlı İmparatorluğu Dönemi: Torbalı ve çevresi, Yıldırım Beyazıt döneminde İzmir ile birlikte Osmanlı topraklarına katılmıştır. Torbalı'nın Türk egemenliğinde bir yönetim birimi konumuna ulaşması, 1390 yılında Yıldırım Bayezid'in, şehzadesi Ertuğrul Bey'i vali olarak Aydın'a atmasıyla başlamış, o dönemde Torbalı İzmir Sancağına bağlı bir birim olarak kayıtlara geçmiştir. Yıldırım Beyazıt'ın Ankara Savaşı'nda (1402) Timur'a yenilmesinden sonra yeniden Aydınoğulları'nın egemenliğine giren yöre, Osmanlı Sultanı Çelebi Mehmet'in 1414 yılında İzmir'i alması ile birlikte 1425'te kesin olarak Osmanlı topraklarına katılmıştır. Başbakanlık Arşivindeki Fatih Devrinden kalma 855 Tarihli tahrir defterleriyle 8 numaralı tarihsiz tahrir defterine göre Birgi, Tire, Güzelhisar-ı Aydın (Aydın), Sultanhisar (Sultanhisar), Ayasuluğ Selçuk, İzmir, Nazilli ve Alaşehir, Livâ-i Aydın'a bağlı kaza merkezleridir. Kızıl Hisar (Torbalı), Otamış (Ödemiş), Bayındır (Bayındırlu) ve Keles (Kiraz) ise bu kazalara bağlı, bugünkü köylere karşılık gelen karyelerdir. Kızılhisar, 1425 yılından sonra Anadolu Beylerbeyliği'ne bağlı Sığla sancağının bir köyüdür. Fatih döneminde arşiv kayıtlarına göre Germiyanlı mescidinin vakıf arazisidir ve Aydınoğulları döneminde aldığı Kızıl Hisar adı ile anılmaktadır.17. yüzyılda İzmir'in çok canlı bir ticaret merkezi olması kervan ticaretinin önemini arttırmış, Milet, Efes, İzmir, Foça kervan yolu bu dönemde çok önem kazanmıştır. Bu yol Selçuk ve Torbalı üzerinden İzmir'e ulaşıyordu. II. Sultan Hamit zamanında İzmir'den güneye Aydın'a ve doğuya Bayındır-Ödemiş-Birgi yollarının kavşak noktasında olmasındandolayı, Torbalıkervan ve ticaret aleminin uğrak yeri haline gelmiş ve nüfuslanmıştır. Charles Texier, Küçük Asya adlı eserinde; birkaç han ve koruyucu takımı bulunan konak yeri Torbalı (Trianta)'ya geldiğinden bahseder.1700'li yılların başında Anadolu, Gürcistan, Ermenistan ve Ege Adaları'nı gezen ünlü Fransız seyyah Joseph de Tournefortde, yolculuk anılarını anlattığı kitabında Torbalı ve çevresinden bahsetmiştir.

Torbalı, Sığla (İzmir) Sancağı'na bağlı geliri yüz bin akçenin üzerinde olmasından dolayı padişah hassı sayılmış ve doğrudan merkeze bağlanmıştır. 1811 yılında yapılan idari bir değişiklik ile, yeni kurulan Aydın Vilayeti'nin İzmir (Sığla) Sancağı'na bağlı bir nahiye olmuştur. 1857'de Osmanlı Devleti'nin idari bölünüşü eyalet şekline vilayet şekline çevrilmiş, böylece vilayet merkezi İzmir olmuştur. Anadolu'da yabancı sermayeyle yapılan ilk demiryolu hattı, 23 Eylül 1856'da verilen bir imtiyazla yapılan 133 kilometrelik İzmir-Aydın hattıdır. Torbalı, böylelikle 1860 yılında İzmir Limanı'na ve Selçuk'a bağlanmıştır. Bu hat daha sonra yapılan Aydın-Denizli-Isparta hattı ile Isparta'ya kadar uzatılmış, İzmir-Isparta hattına Torbalı-Ödemiş, Çatal-Tire ve Ortaklar-Söke şube hatları eklenmiş; böylelikle Torbalı'nın hem İzmir'le hem de Ödemiş, Nazilli, Aydın, Denizli ve Isparta gibi önemli Ege yerleşimleriyle bağlantısı sağlanmıştır.

Torbalı, Birinci Dünya Savaşı'nın ardından 15 Mayıs 1919 -7 Eylül 1922 yılları arasında 40 aya yakın bir süre Yunan ordularının işgali altında kalsa da, 7 Eylül 1922 tarihinde tekrar bağımsızlığına kavuşmuştur. İşgal döneminde Kuvayi Milliye etrafında örgütlenen yöre halkı bu saldırgan harekete karşı çıkıp, Küçük Menderes Havzası'nda bulunan birçok cepheye Yunan ordusu ile sıcak çatışmalara girerek, kendi egemenliğini korumaya çalışmıştır. Yunan İşgalin bitmesine yakın bölgeden çekilen Yunan ordusu ise işgal döneminde yaptıklarına ek olarak Torbalı merkezi ile Kuşçuburun, Dağkızılca köyü gibi birçok köyü, binayı yakmış, masum birçok insanı öldürüp eziyet etmiş, bölgede büyük tahribat yaratmıştır.

Cumhuriyet Dönemi: Kurtuluş Savaşının kazanılması ve Cumhuriyetin ilanı ile birlikte 20 Nisan 1924 tarihli 491 Sayılı Teşkilatı Esasiye Kanunu uyarınca sancaklar kaldırılarak, yerine vilayetler oluşturulmuş; Torbalı, bunun doğal bir sonucu olarak nahiye olarak İzmir Vilayetine bağlanmıştır. Torbalı, 26 Haziran 1926 tarih ve 387 Sayılı Teşkilatı Mülkiye Kanunu ile ilçe yapılmış, 1927 yılında da belediye örgütü oluşturulmuştur. Yerleşim 1928 yılındaki depremden büyük zarar gördüğü için Tepeköy'e taşınarak yeniden kurulmuştur. *Kurtuluş savaşı sonrasında, 1930'lu ve 1950'li yıllarda Yunanistan, Romanya, Bulgaristan ve Yugoslavya'dan göçmenlerin geldiği ilçenin, 90'ların başında Bulgaristan kaynaklı son göçler sırasında da nüfusu artmıştır.*

2.2. Torbalı'nın Coğrafi Ve Doğal Yapısı

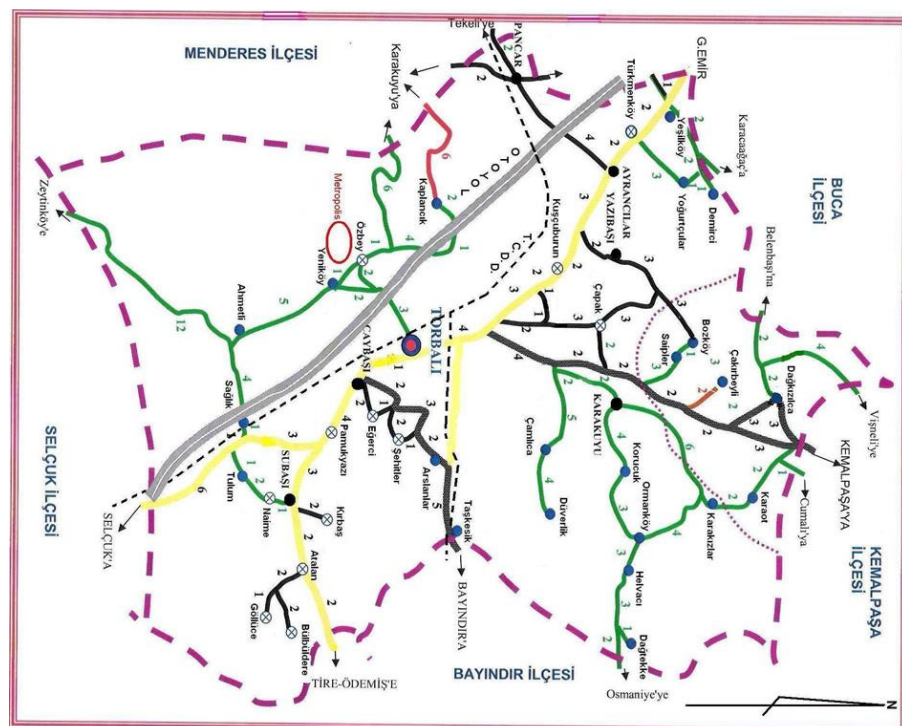
2.2.1. İlçenin Coğrafi Konumu

Torbalı, Ege Bölgesi'nin kıyı bölümünde, İzmir iline bağlı bir ilçedir. İzmir'in güneyinde bulunan ilçe, İzmir kent merkezine 45 km uzaklıktadır. Kuzeyinde Kemalpaşa ve Buca, doğusunda Tire ve Bayındır, batısında Menderes, güneyinde de Selçuk ilçeleri bulunur.

Küçük Menderes Havzası'nda 603 km²lik bir alanı kaplayan ilçe topraklarının orta, batı ve güney kısmı ovalık, kuzey ve kuzeydoğu ile güneybatı kısımları ise orman ve makiliklerle kaplı dağlık arazilerdir.

İlçenin kuzey kesimini Nif (Kemalpaşa) Dağı'nın güney uzantıları ile Mahmut Dağı'nın batı uzantıları şekillendirir. Bunun dışındaki alanlar ise Küçük Menderes Ovası'nın devamıdır. Torbalı, ilçe genelinde düşünüldüğünde düz bir arazi yapısında sahiptir.

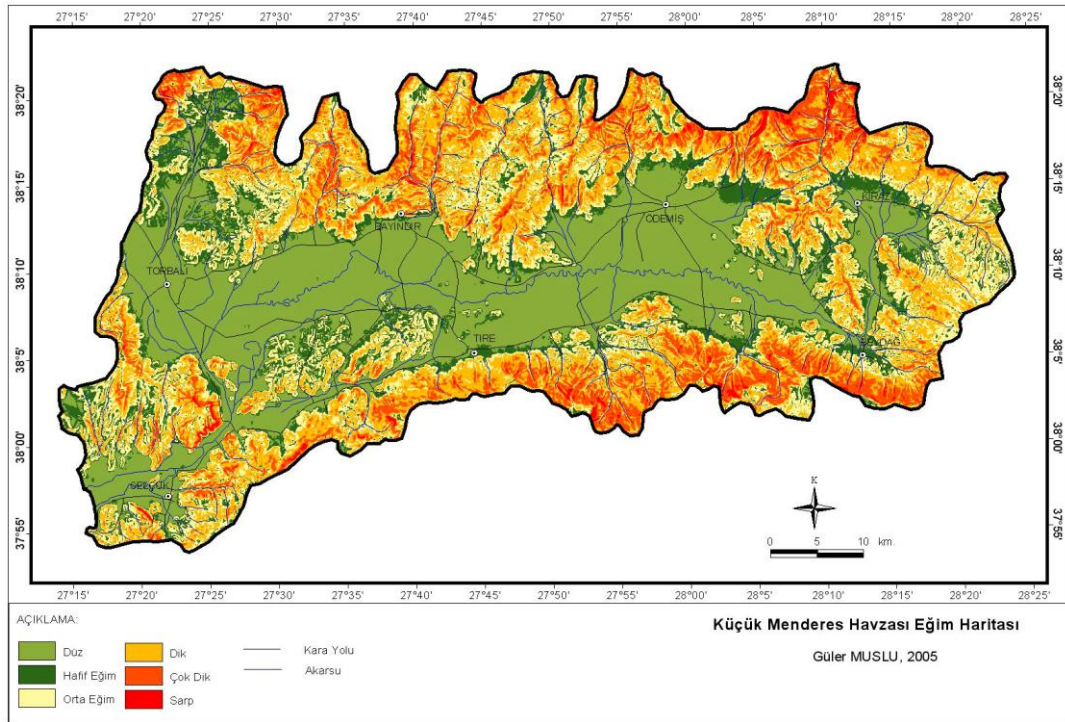
Resim - 1: Torbalı Haritası



Çevresinde ise İzmir Körfezi'nin doğu-batı yönünde 110 km, kuzey-güney yönünde de 20-30 km kadar uzanan Bozdağlar sıralanmaktadır. Bu dağ kütlelerini kuzeyde Gediz, güneyde Küçük Menderes ovaları birbirinden ayırmaktadır. Dağ sıralarının üzerinde aşınma sonucu oluşmuş yaylalar bulunmaktadır. Bozdağlar doğuda Karabel Geçidi üzerinden Kemalpaşa'ya kadar uzanmaktadır.

Torbalı ve çevresi, ilk insan yerleşimlerinin görüldüğü çağlardan bu yana önemli bir geçiş bölgesinde bulunmaktadır. Antik İzmir (Smyrna) kenti ile Asya Eyaleti'nin başkenti Ephesos arasındaki bağlantıyı sağlayan İzmir-Metropolis-Ephesos güzergâhı ile Lidya uygarlığının başkenti Sardes ile Ephesos arasındaki bağlantıyı sağlayan Sardes - Karabel Geçidi - Ephesos ve Sardes – Hypaipa - Ephesos güzergâhlarının bu topraklardan geçmesi; ayrıca, Osmanlı ülkesindeki ilk demiryolu yatırımı olan İzmir - Aydın hattının 1856 yılında Torbalı'dan geçmesi, Torbalı'nın kıyı Ege ile iç Ege arasında ulaşımı sağlayan önemli ve stratejik bir konumda olduğunu göstermektedir.

Resim - 2: Küçük Menderes Havzası Eğim Haritası



Torbalı, İzmir metropolünün Ege Bölgesi ile bağlantısını sağlayan üç ayrı güzergâhtan biri olan İzmir-Aydın-Denizli yolu üzerindedir. Yerleşimin içinden geçen İzmir-Aydın devlet yolu ile yerleşimin batısından geçen İzmir-Aydın otoyoluna ek olarak İzmir-Aydın-Denizli demiryolu hattı, ilçenin ulaşım açısından avantajlı bir konuma sahip olduğunu göstermektedir. Ulaşım bakımından kavşak noktası olan Torbalı, kuzeyinden Kemalpaşa karayoluyla İzmir-Ankara yoluna bağlanmaktadır. Bu yol tarihte Kral yolu olarak bilinen Gordion, Sardes, Nif, Torbalı, Efes yolunun bir parçasıdır. Ayrıca Torbalı'dan Tire, Ödemiş, Kiraz yoluyla Küçük Menderes Havzası'ndaki en uzak noktalara ulaşılabilir. Şehrin batısında, başka bir yol Torbalı'yı Ahmetbeyli sahillerine bağlamaktadır. Torbalı, Menderes Havalimanıyla hava ulaşımının da kolaylıkla yapıldığı bir kenttir. Ulaşım ve pazarlama olanakları yanında önemli hammadde kaynaklarına sahip Torbalı hızlı bir değişim yaşamış ve

“Ziraat Kasabası” kimliğinden “Sanayi Şehri” kimliğine geçiş aşamasında nüfusu da hızla artmıştır.

Torbalı'nın, İzmir-Aydın Karayolu (D-550) ve İzmir-Aydın Otoyolu (O31)(E87) ile İzmir-Aydın demiryolu hattı sayesinde 45 km uzaklıktaki İzmir Alsancak Limanı'na, 25 km uzaklıktaki Adnan Menderes Havalimanı'na, 30 km uzaklıktaki Ege Serbest Bölgesi'ne, Torbalı-Karabel Geçidi-Kemalpaşa yolu üzerinden 33 km uzaklıktaki Kemalpaşa'ya ve Ankara'ya bağlantısı bulunmaktadır.

2.2.2 İlçenin Topografik ve Jeomorfolojik Durumu

Torbalı ilçesindeki yükseltiler ve alçalımlar Kuzeybatı-Güneybatı doğrultusu boyunca uzanmaktadır. Bölgenin temelini, Menderes Masifi olarak adlandırılan Mesozoik yaşlı şist ve mermerler oluşturmaktadır. Yüksek kesimleri ise Paleozoik yaşlı Mermer ve Neojen kireçtaşları oluşturmaktadır. Şist birimleri ve kayaçları ayrışarak depoladığı alüvyon birimi en alçak kesimi oluşturmaktadır. Mermer birimi ve kireçtaşı biriminin kalınlıkları güney kesimlere doğru artmakta, buna paralel olarak topoğrafya dereceli olarak yükselmektedir. Kaya birimlerinin zayıflık yüzeyleri boyunca birçok akaçlama ağı gelişmiş olup, derin vadiler ve bunlarla birleşen küçük dereler oluşmuştur. Derelerin akış yönü ise değişkendir. Düz kesimlerde aşınma ve taşınma ile gelen alüvyon birimi meydana getirmekte ve Kuzeybatı-Güneydoğu çöküntü havzası boyunca uzanmaktadır. Bölgedeki kayaçlar Alpin ve Hersiniyenorojeneziden etkilenerek kıvrılmış ve kırılmışlardır. Bölgede oluşan graben çöküntü ortamın ayrışma ve taşınma ile Kuvaterner yaşlı Alüvyon birimi çökelmiş ve bütün birimleri uyumsuzlukla örtmüştür.

2.2.3 İlçenin Hidrojeolojisi

Torbalı'nın da içinde bulunduğu Küçük Menderes Havzası'nda çevreden havza tabanına doğru bir yeraltı suyu hareketi mevcuttur. Havzanın kenar kısımlarında yeraltı seviyesi yüzeyden ortalama 20-30 m derinlikte bulunmasına karşın, Küçük Menderes nehrinin mecrasına doğru bu derinlik giderek azalmakta ve taban suyu yüzeye çok yaklaşmaktadır. Hatta bu durum önceleri bir drenaj sorunu olarak kendini göstermiş, yer yer bataklıklar oluşmuş ve bu nedenle Torbalı ve Pancar ovalarındaki geniş bataklıklar 1935 yılından itibaren yapılan ıslah çalışmaları ile kurutulmuştur. Bugün halen Belevi Köyü'nün kuzeyinde bulunan ve drenaj olanakları olmayan Çavuş Gölü ve Karagöl bataklıkları kışın bol su toplamaktadır. Burada tabanda killi toprakların varlığına bağlı olarak çevreden gelen sular alüvyonlar içerisinde toplanmakta ve taban suyunun kısa sürede yükselmesine neden olmaktadır.

Torbalı ilçesinin içinde yer aldığı havzayeraltı su potansiyeli yönünden zengin kaynaklara sahiptir. Bölgede akifer olabilecek kaya birimleri olarak Kuvaterner yaşlı Alüvyon birimi, Kretase yaşlı kireçtaşları, Palezoik yaşlı mermerler ve Neojen serilerdir. Havzada yeraltı su seviyesi ortalama olarak 30 m civarındadır. Bu seviyenin yaz aylarında yağışın azlığı ve çekimden dolayı 2-5 m arasında düştüğü belirlenmiştir. Havzada farklı tarihlerde yapılan araştırmalar sonucunda son 10 yılda yeraltı su seviyesinin yaklaşık olarak 10 m düştüğü görülmektedir. Bu durum, seviyenin her yıl ortalama 1 m düştüğünü göstermektedir. Bunun nedeni ise bölgede hüküm süren kurak dönemden

kaynaklanmaktadır. İstatistiklere göre her 10 yıllık dönemde bölgede kurak dönemin egemen olduğu anlaşılmıştır.

Bölgede yöre halkı kullanma ve sulama sularını havzada açılmış olan 200'e yakın su sondaj kuyusundan temin etmektedir. Torbalı havzasındaki aküferler (Suyun çok uzak mesafelere gitmesini sağlayan, yer altı sularını pınarlara ve kuyulara ileten gözenekli toprak ya da jeolojik oluşum) serbest aküfer olup her yönden beslenmektedir. Ancak bu özelliği nedeniyle kirlenebilme olasılığı yüksektir. Dokuz Eylül Üniversitesi ve Berlin Teknik Üniversitesi tarafından yapılan bir modelleme çalışması sonucunda, 2000-2020 yılları arasındaki yeraltı suyu seviyesindeki düşüşün yaklaşık 8 m olacağı tespit edilmiştir.

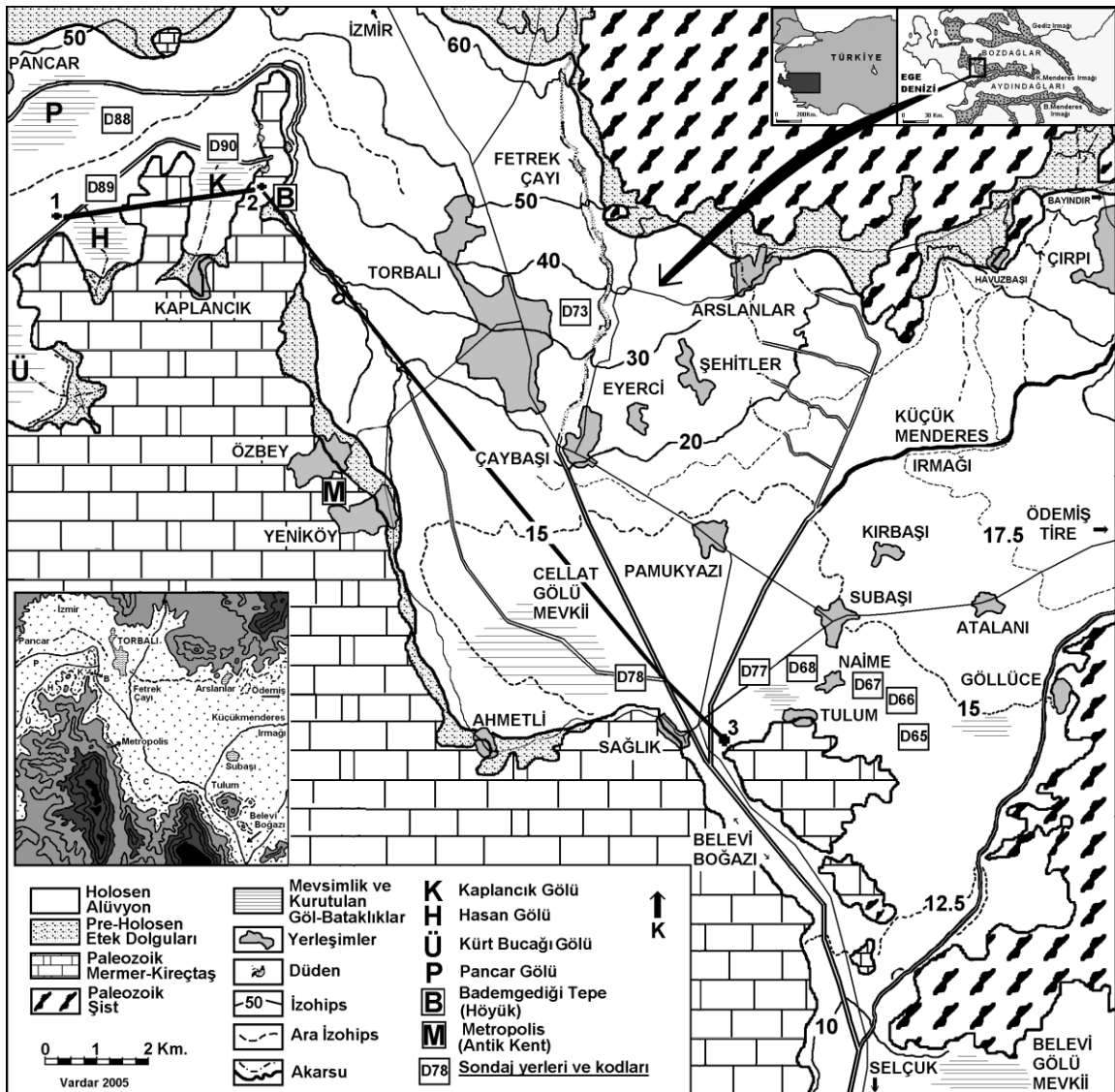
2.2.4 İlçe ve Çevresinin Depremselliği

Torbalı ve çevresi, 1. derece deprem kuşağı içinde bulunmaktadır. Tarihsel geçmişte, Torbalı yerleşiminin çevresinde bulunan İzmir, Seferihisar, Urla, Tire ve Aydın gibi yerlerde gerçekleşmiş birçok büyük deprem olmasına karşın; Torbalı adının özel olarak geçtiği en büyük deprem, 31 Mart 1928, saat 02.27 tarihinde IX şiddet ve 6,5 büyüklüğünde ortaya çıkan deprem olmuştur. Kayıtlara göre bu depremde Torbalı yerleşiminde 2.500 adet bina yıkılmış ve 50 kişi ölmüştür.

2.2.5 İlçenin Coğrafi Özellikleri

Torbalı'nın coğrafi yapısının özelliklerini sırasıyla dağları, ovaları, akarsuları, gölleri ve diğer su kaynakları ile mağaraları şeklinde incelemek mümkündür. İlk olarak dağlarını ele aldığımızda, ilçenin en önemli yükseltileri; Kel Dağı, İncirlik Dağı, Demirci Tepe, Taştepe, Çakal Tepe, Topak Tepe, Deştuvan Tepe ve Kuyruktepe'dir. Yerleşimin başlıca mevkileri ise; Bozalan, Ambarlı, Sarıkova, Tulumba, Osmanbey, Kilise Yıkığı, Acı Armut Dümbelek, Kabağağaç, Terzi İni, Kuşçu, Kalamaki, Kömürocakları, İskele Tepesi, Boyalık, Altıncı Hisse, Katiltemel, Damgalı ve Karaselvi'dir.

Ovaları arasında ilk göze çarpan Torbalı ovasıdır. Torbalı Ovası, Batı Anadolu'nun kıyı Ege Bölümü'nde, Küçük Menderes vadisinin batı kısmında yer almaktadır. Batı Anadolu'nun önemli akarsularından biri olan Küçük Menderes ırmağının ve kuzeyden Fetrek Deresi'nin taşıdığı alüvyonların birikmesi ile vadinin batısında meydana gelmiştir Kuzeyde Bozdağlar ile güneyde Aydın Dağları arasında, oluşturduğu doğu-batı doğrultulu alüvyal düzlüğü kat eden ırmak, batıda, Torbalı yakınında güneye yönelip Belevi Boğazı'nı geçerek, Selçuk batısındaki kıyı-delta ovasına ve oradan denize ulaşmaktadır. Küçük Menderes vadisi bu görünümüyle iki bölümden oluşmaktadır. Torbalı-Ödemiş arasında uzanan batı-doğu doğrultulu ana vadi adeta kapalı bir depresyon gibi görünmektedir. Güneybatıda BeleviBoğazı ile ana vadiye bağlanan Selçuk Ovası ise akarsuyun delta ovasıdır. Şekil bakımından farklılık gösteren bu iki bölüm jeolojik ve jeomorfolojik özellikleri bakımından da farklıdır. Küçük Menderes vadisinde bulunan TorbalıOvası'nınve yakın çevresinin ana şekil birimleri bu kesimdektekonik rejimin kontrolünde şekillenmiştir. Busistem içinde belirginleşen graben çukurluğundaki (Torbalı Ovası) alüvyal birikim ve değişimler günümüzdekiolva dolgularının oluşmasını sağlamıştır.



Resim - 3: Torbalı ve Çevresi Jeolojik Haritası

Bir diğer ova olan Pancar ovası Badem Gediği Tepesi'nin batısı Küçük Menderes Havzası ile Tahtalı Çayı Havzasını birbirinden ayırmaktadır. Yeraltı suları bakımından zengin olan Tahtalı Havzası Badem Gediği Tepesi batısında, Pancar kasabasının batısı boyunca Küçük Menderes havzasından ayrılmaktadır. Badem Gediği Tepesi'nin batı bölümü Torbalı Ovası'ndan farklı özelliklere sahip olduğu için Pancar Ovası adıyla ayrı bir bölümde ele alınmaktadır. Tepenin batısında Kaplancık ve Hasan Gölleri, Cellat Gölünde olduğu gibi 1960 sonrası açılan kurutma kanalları ile hızla ortadan kalkmışlardır.

İlçedeki Fetrek ovası Küçük Menderes Havzası'nın kuzey batısında Torbalı ile Dağkızılca arasında kabaca kuzey-güney doğrultusunda uzanan bir taban ovasıdır. Fetrek Çayı'nın taşıdığı kaba elemanların birikimiyle oluşmuştur. Fetrek Ovası da kuvvetle ihtimal kapalı bir havza iken, Kiraz ve Selçuk ovaları gibi yakın dönemlerde Küçük Menderes havzasına dahil olmuştur. Bu suretle enerjisi artan Fetrek Çayı'nın kenarlarında iki seviyeden

akarsu taraçaları görülür. İyi yuvarlanmış iri çakıllı taraçalar nehirde 10 metre ve 16 metre yüksekliktedir. Torbalı-Karakuyu karayolu üzerindeki köprünün güneybatısında ve Torbalı Kemalpaşa karayolunun Dağkızılca kavşağı civarında takip edilirler. Fetrek Ovası'nı çevredeki diğer ovalardan ayıran bir başka morfolojik özellik; ova çevresinin yüksek rölyefle, başka bir ifadeyle dik yamaçlarla çevrili olmamasıdır. Alüvyal dolgunun hemen kenarlarında çok silik ve alçak tepeler sahası yer alır. Çoğu yerde iç içe girmiş bu iki silik rölyefli birimi ancak kayaçlarının renk farkıyla ayırmak mümkündür.

İlçedeki akarsular ve diğer su Kaynakları incelendiğinde, ilk olarak Torbalı'nın yeraltı suyu rezervine değinmek gerekir. Yeraltı suyu rezervi Küçük Menderes hidrojeolojik etüt raporu içinde hesaplanmıştır. Bu rapora göre ilçe sınırları içindeki yer altı suyu emniyetli rezervi 22 hm³/yıl'dır. Bu suyun tamamına yakını açılan kuyularla çekilmektedir. İlçe sınırları içinde yeraltı suyu genel olarak ovalık kısımlarda veya dere vadilerindeki alüvyonlarda bulunmaktadır. Bu bölgede açılmış olan sondaj kuyularının; Derinlikleri 100-150 m, statik seviyeleri 10-30 m civarında, verimleri 5-25 lt/sn arasındadır. 1985-1991 yılları arasında etkili olan kuraklık nedeniyle yeraltı suyu seviye düşümleri genel olarak 20-30 m mertebesinde olmuştur.

Torbalı çevresindeki başlıca akarsular, güneyde Küçük Menderes'e karışan Fetrek (Phryites), Arapkahve ve Çevlik Çayı (Astraios) ile Derice Deresi'dir. Bunun dışında, Üçgöz, İncirli, Sıtma Pınarı, Çeşme deresi ve Karacakoyun Deresi gibi mevsimsel akışkanlığı olan birçok kuru dere vardır. Torbalı havzasının ortasından geçmekte olan Derice Deresi fabrika atıklarıyla tamamen kirlenmiş ve kullanılmaz duruma gelmiştir. Bölgenin en büyük akarsuyu olan Fetrek Çayı ise kış aylarında yüksek debilerle akmakta, yaz aylarında ise kısmen kuru dere niteliğini almaktadır. Akım eğrileri eklenik sapma ile karşılaştırıldığında 1975-1987 dönemi yağışlı mevsim niteliklerini taşıdığı için çay yüksek debili akışlar göstermiştir. Arazinin batısında yer alan Arapkahve Deresi ise mevsimsel akışlı bir deredir.

Su kaynakları olarak kuyulara göz atıldığında, sığ ve derin kuyular şeklinde bir ayırım yapılabilir. Havzadaki sığ kuyular genellikle keson kuyulardır. Derinlikleri ortalama 15-20 metre arasındadır ve yüzey suları ile beslenmektedir. Çapları 1-2 metre arasında değişen bu kuyuların iç kısımlarına suların geçebilmesi için taş duvar örülmektedir. Bu kuyular yağışın az olduğu zamanlarda genellikle kullanılamamaktadır. Yörede yer altı su seviyesinin düşmesi nedeniyle daha derin kuyulara başvurulmaktadır.

Derin kuyulara bakıldığında, havzada gerek sulama gerekse kullanma amaçlı birçok sondaj kuyusu mevcuttur. Ortalama derinlikleri 100-150 metre arasında değişen ve debileri 5-50 lt/sn olan bu kuyular çoğunlukla sulama amacıyla kullanılmaktadır. Kuyularda yapılan ölçümlerde statik seviyenin 20-30 metre arasında değiştiği, dinamik seviyenin ise 24-32 metre arasında olduğu belirlenmiştir. Bu değerler yağış durumuna göre değişim göstermektedir. Yaz aylarında bu kuyuların tamamı çalışmakta, bu nedenle de yer altı suyunda büyük düşüşler yaşanmaktadır. Bölgedeki yerleşim merkezlerinin tüm içme ve kullanma suyu ihtiyacı havzada açılan bu kuyulardan karşılanmaktadır. Bölgede ayrıca DSİ ve özel şahıslar tarafından açılmış 200'e yakın sondaj kuyusu da bulunmaktadır.

Torbalı çevresinde çeşitli mağaraların da bulunduğunu eklemek gerekir. Bunlar; 93/1 mağarası, Beşikçi mağarası, Çiftlik, Güvercinli, İncirli, Küçük mağara ve Onyx madeni mağaralarıdır.

Coğrafi yapıyla ilgili olarak belirtilmesi gereken son hususlar iklim ve arazi kullanımına ilişkindir. Akdeniz iklim kuşağında bulunan Torbalı’da yazlar sıcak ve kurak, kışlar ılık ve yağışlı geçmektedir. Arazi kullanımına bakıldığında, Mermer tabanlı yüksek kesimler seyrek çam ağaçları ve sık maki ile yamaçlar ise zeytin ağaçları ve çeşitli meyve ağaçları ile kaplıdır. Genelde düz alanlarda / ovalarda yaygın olarak tarla ve bahçeler yer almaktadır.

İzmir Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü verilerine göre Torbalı ilçesindeki toplam 565.000 dekarlık toprak varlığının %53’ünü tarım arazileri, %32’sini orman ve fundalık alanlar, %2’sini çayır ve meralar oluştururken geriye kalan %13 oranındaki arazi “diğer” kategorisine dahil edilmektedir.

2.3 Torbalı’nın Doğal Ve Kültürel Alt Yapısı

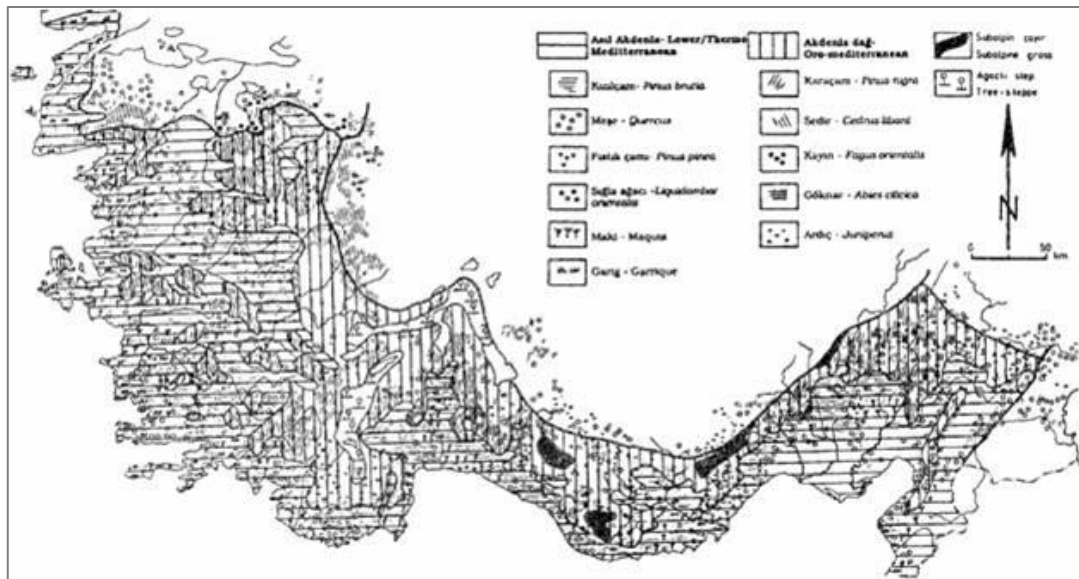
Torbalı’nın doğal ve kültürel altyapısını doğal kaynaklar, enerji kaynakları, yeraltı zenginlikleri ve doğal alanlar şeklinde bir sınıflandırma yaparak incelemek mümkündür.

2.3.1. Doğal Kaynakları

Torbalı ilçe sınırları içinde orman ve makilik alanın büyüklüğü, İzmir Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü verilerine göre 2011 yılında 178.875 dekar olup, bu alan toplam ilçe büyüklüğünün % 31,7’sini oluşturmaktadır. Türkiye ortalaması ise % 27,2’dir. Torbalı’daki orman varlığı Türkiye ortalamasından fazla olmakla birlikte, bu büyüklük içindeki düzenli, kaliteli orman alanları bakımından, ilçe Türkiye ortalamasının oldukça altındadır.

Torbalı ilçe sınırları içindeki orman ekosisteminin genel karakterini kızılçam ve karaçam ormanları ile makilikler oluşturmaktadır. Mevcut orman varlığı, aşırı otlatma, yangınlar ve diğer nedenlerle hızla azalmakta, yok olan ormanların yerini ise büyük bir hızla makilikler kaplamaktadır. Torbalı’daki flora sisteminde şu noktalar dikkat çekmektedir:

Resim - 4: Akdeniz Bitki Coğrafyası Bölgesi



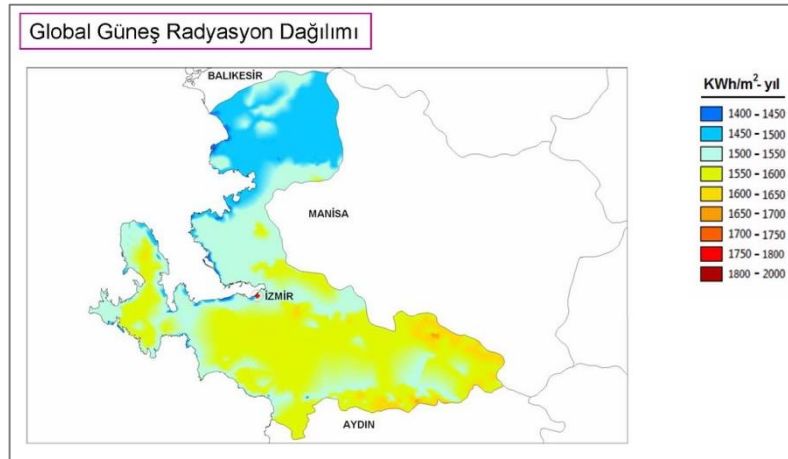
Torbalı ve çevresinin flora bölgeleri *Akdeniz Fitocoğrafya Bölgesi*’ne girmektedir. *Akdeniz Fitocoğrafyası Bölgesi*’ne giren alanların karakteristik iklimi yazları kurak ve sıcak,

kışları ılıklı ve yağışlı geçen Akdeniz iklimidir. Oldukça yüksek sıcaklık nedeniyle organik maddenin diğer bölgelerimize göre hızla ayrıştığı bu bölgede, kuraklığa dayanıklı, ışık ve sıcaklık istekleri fazla, çoğunlukla her zaman yeşil ağaç ve ağaççıklar hâkim durumdadır. *Akdeniz Fitocoğrafyası Bölgesi* vejetasyonu, yükselti şartlarına bağlı olarak Asıl Akdeniz Kuşağı (Kızılçam Ormanları) ve Akdeniz Dağ Kuşağı (Karaçam Ormanları) şeklinde iki ana kuşağa ayrılmaktadır. Torbalı ve çevresindeki yükseltiler en fazla 100-1100 metreye ulaştığından ve bu yükseltilerin 800-900 metreyi aşan kısmında orman varlığı mevcut olmadığından; bölgede Akdeniz Dağ Kuşağı'na giren karaçam ormanları bulunmamaktadır. Bölgenin 800-900 metreye kadar çıkan yükseltilerinde Asıl Akdeniz Kuşağı'nın asıl elementi olan kızılçam (*Pinus brutia*) orman kuşağı uzanır. Kızılçam, bölgenin iklimine uygun çam türü olup ışık ve sıcaklık isteği fazla ve kuraklığa dayanıklıdır; yazın su sıkıntısı arttığında büyümesini bile durdurur; ancak suyun bulunduğu ortamlarda hızlı bir gelişme gösterir. Tahrip ve dejenere oldukları alanlarda maki ve gariglerle birlikte topluluk oluşturur. Bölgedeki maki topluluğunu oluşturan belli başlı çalı türleri şunlardır; kermes meşesi (*Quercus coccifera*), sandal (*Arbutus andrachne*), kocayemiş (*Arbutus unedo*), keçi boynuzu (*Ceratonias iliqua*), keçi boğan (*Calicotome villosa*), defne (*Laurus nobilis*), zeytin (*Olea europaea*), karaçalı (*Paliurus spina-christi*), menengiç (*Pistacia terebinthus*), erguvan (*Cercis iliquastrum*), akçakesme (*Phillyrea latifolia*), hayıt (*Vitex agnus castus*), tesbih (*Styrax officinalis*) vb. Dere kenarlarındaki nemli alanlarda ve taban suyu düzeyinin yüksek olduğu kısımlarda ise zakkum (*Nerium oleander*), katırtırnağı (*Spartium junceum*), hayıt (*Vitex agnus castus*) ile yer yer Mersin (*Myrtus communis*) toplulukları oluşturacak derecede yaygınlık gösterir.

Akdeniz Bitki Coğrafyası Bölgesi'nde maki örtüsünün de tahrip edildiği alanlarda çoğunlukla dikenli olan ve diz boyu yükseklikte bir bitki topluluğu yer alır. Buna "garig" ya da "frigana" denir. Bu topluluğu oluşturan belli başlı bitkiler abdestbozan (*Sarcopoterium spinosum*), diken çalısı (*Poterium spinosum*), tüylü laden (*Cistus creticus*), küçük çiçekli laden (*Cistus parviflorus*), adaçayı yapraklı laden (*Cistus salviflorus*), nane (*Satureja thymbra*), fundalar (*Erica arborea*, *E. manipuliflora*), sarı çiçekli yasemin (*Jasminum fruticans*)'dir. Bu bitkilerin çoğuna Torbalı'da rastlanmaktadır.

2.3.2. Enerji Kaynakları

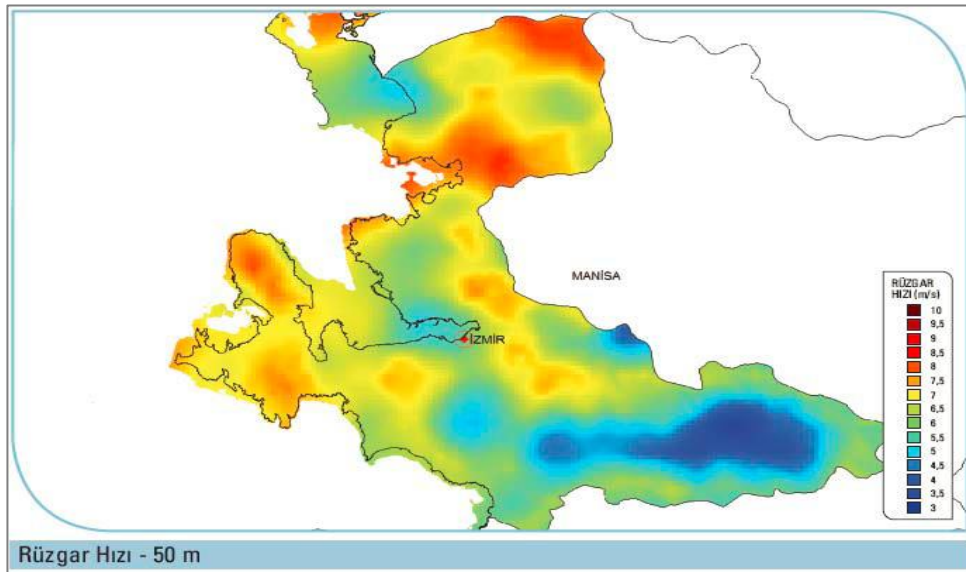
Resim-5: İzmir İli Global Güneş Radyasyon Dağılımı Haritası



Elektrik İşleri Etüt İdaresi (EİE) Genel Müdürlüğü tarafından güneş enerjisinin iller itibariyle potansiyeline yönelik çalışmalar yapılmış olup, Türkiye'nin Güneş Enerjisi Potansiyel Atlası (GEPA) çıkarılmıştır. Buna göre, Türkiye'de yıllık güneş enerjisi dağılımı 1.100-1.600 kWh/m²-yıl olup, İzmir yılda 1.400-1.450 kWh/m²-yıl güneş almaktadır. İzmir yıllık toplam 1.680 kWh/m²-yıl 2.816 saat güneş enerjisi almaktadır.

Bu rakamlar günde ortalama 4,6 kWh/m²-yıl ve 7,7 saat güneşlenme süresine karşılık gelmektedir. Elektrik İşleri Etüt İdaresi tarafından hazırlanan Güneş Enerjisi Potansiyel Atlası (GEPA) verilerine göre Torbalı'nın güneş enerjisi potansiyeli 1550-1600 Kwh/m²-yıl aralığındadır. Torbalı, bu verilerin incelenmesinden de anlaşılacağı üzere, ülkemizdeki güneş enerjisi uygulamalarına uygun yerleşimlerden biridir.

Resim - 6: İzmir İli Rüzgar Enerjisi Haritası



Torbalı ilçesi, Elektrik İşleri Enstitüsü (EİE) tarafından 2006 yılında yayınlanan Türkiye Rüzgâr Enerjisi Potansiyeli Atlasında (REPA), “harika” ve “mükemmel” kategorilerinin altında kalan “iyi” kategorisi ile tanımlansa da bu güne kadar işletmeye alınmamıştır. Torbalı Belediyesi tarafından başvurusu yapılmış bir rüzgâr santrali girişi bulunmaktadır. Ayrıca ilçe sınırları içindeki Karakuyu Çamlıca mekiinde MTA ve Torbalı Belediyesi’ nin ortak çalışmalarıyla jeotermal enerji kaynağı saptanmıştır. İzmir Kalkınma Ajansı verilerine göre Torbalı Oğlananası yöresinde biyogaz potansiyeli mevcuttur.

2.3.3. Yeraltı Zenginlikleri

İlçenin yeraltı zenginliklerinin potansiyeline bakıldığında, MTA Bölge Müdürlüğü’nün 2008 yılı verilerine göre Torbalı ilçesi sınırları içinde;

- Ekonomik bulunmayan 4.460 kcal/kg tenör ve kalitede linyit rezervi,
- Tulum Mevkii’nde 4.560.675 ton kapasitesinde dumanlı beyaz mermer rezervi,
- Helvacı Mevkii’nde muhtemel % 2 tenörlü 42.000 ton civa rezervi,
- Yazıbaşı Mevkii’nde muhtemel ve görünürde % 45 Fe, % 17,61 SiO₂, % 1,71 As özelliğinde 2.152.000 ton demir rezervi,

- Tulum Dağı'nda tane boyu 0,5-1,5 mm olduğu için blok imaline uygun olmayan, görünürde 345.000 m³ mermer rezervi,
- Uzundere-Çiftlik Mevkii'nde muhtemel 448.000.000 ton dolomit rezervi bulunmaktadır.
- 2.152.000 ton demir rezervli saha zaman zaman özel sektör tarafından çimento hammaddesi olarak işletilmektedir.

2.3.4. Doğal Alan ve Değerleri

İlk dikkati çeken doğal alan ve değer Efeoğlu Mesire yeridir. Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından mesire yeri olarak Yeşilköy mevkiindeki 7 hektarlık alan üzerinde düzenlenen (B) tipi mesire yerinde günübirlik piknik yapan 1.000 kişinin ağırlanması mümkün olup, bu tesis İzmir iline 22 km uzaklıkta ve İzmir-Torbalı karayolunun üzerindedir. Bir diğer doğal alan ve değer olan Anıt Mantar Meşesi Ağacı ise 1875-1885 yılları arasında İspanya tahtında oturan Kral XII. Alfonso ve eşi Maria Cristina tarafından 1879 yılında Osmanlı Padişahı II. Abdülhamit'e armağan edilen ve bugün Torbalı PTT Şubesi bahçesinde bulunan mantar meşesi(Quercussuber), türünün ülkemizdeki tek örneği olması nedeniyle, Torbalı Belediyesi'nin girişimiyle İzmir 2 No.lu Anıtlar Kurulu tarafından anıt ağaç olarak tescillenmiştir.

2.3.5. Kültürel Mirası

Kültür ve Turizm Bakanlığı'na ait Türkiye Kültür Mirası Kataloğu kayıtlarına göre Torbalı, tarihi ve arkeolojik değerler konusunda zengin bir ilçedir. Torbalı'da 23'ü arkeolojik sit, 3'ü doğal sit alanı, 3'ü kültürel, 4'ü askeri, 3'ü dinsel, 1'i idari, 3'ü sivil mimarlık örneği, 1'i doğal varlık, 4'ü halk kültürü, 6'sı cami olmak üzere toplam 51 kültür ve tabiat varlığı bulunmaktadır.

İlçe merkezine yaklaşık 5 km uzaklıktaki Metropolis Antik Kenti ile Dedecik ve Bademgediği Tepesi yörenin en önemli ören yerleridir. Ayrıca, Osmanlı Dönemi'nin değerli eserlerinden olan Sultan Abdülhamit'in Seyir Köşkü önemli değerlerden biridir. İlçede tarihsel mirasa özgü belli başlı yerler arasında öne çıkanlar: Arapkahve höyüğü, Araplıtepe, Arslanlar Höyüğü, Bademgediği tepesi, Dedecik-Heybelitepe, Kabaçakırı mezarlık alanı, Kuşçuburun, Küçüktepe, Metropolis Antik kenti, Aşağıhamam ve Palaestra, Bizans kalesi, Araplıtepe Kilisesi, Akropolis, Bouleuterion, Mozaikli salon, Peristil Ev, Stoa, Tiyatro, Yukarı Hamam ve Gymnasium, Sağlık üstü kalesi, Sineklitepe Höyüğü, Tepeköy Höyüğü (Tepeköy tarlası), Abdülhamit'in Seyir terası (Hipodrom Köşk Binası), Ufaktepe, Uyuzdere Mağarası, Yazıbaşı Höyüğü'dür.

2. 4. Torbalı'nın Demografik Yapısı

2.4.1. Nüfusun Yapısı Ve Kent-Kıra Göre Dağılımı

Torbalı ilçesinin nüfusu, 2018 yılı sonu itibarıyla 178.772'dir. Torbalı kent merkezindeki nüfusun mahalleler ölçeğindeki dağılımı ise şu şekildedir:

Tablo - 3: Torbalı Belediyesi Mahalle Nüfusları (TÜİK, 2018)

Torbalı Belediyesi Mahalle Nüfusları (2018, TÜİK)			
Mahalle Adı	Nüfus	Mahalle Adı	Nüfus
19 Mayıs Mah.	788	Ormanköy Mah.	234
Ahmetli Mah.	1068	Ortaköy Mah.	102
Alpkent Mah.	8457	Özbey Mah.	3184
Arslanlar Mah.	778	Pamukyazı Mah.	2213
Atalan Mah.	478	Pancar Mah.	1304
Atatürk Mah.	12835	Sağlık Mah.	146
Ayrancılar Mah.	14764	Saipler Mah.	258
Bahçelievler Mah.	3403	Şehitler Mah.	833
Bozköy Mah.	398	Subaşı Mah.	2472
Bülbüldere Mah.	182	Taşkesik Mah.	456
Çakırbeyli Mah.	542	Tepeköy Mah.	6413
Çamlıca Mah.	227	Torbalı Mah.	17650
Çapak Mah.	1706	Tulum Mah.	423
Çaybaşı Mah.	1416	Türkmenköy Mah.	1146
Cumhuriyet Mah.	9372	Yazıbaşı Mah.	2896
Dağkızılca Mah.	791	Yedi Eylül Mah.	1954
Dağteke Mah.	156	Yemişlik Mah.	1138
Demirci Mah.	434	Yeniköy Mah.	1421
Dirmil Mah.	751	Yeni Mah.	1453
Düverlik Mah.	168	Yeşilköy Mah.	552
Eğerci Mah.	895	Yoğurtçular Mah.	342
Ertuğrul Mah.	17049	Muratbey Mah.	17328
Fevzi Çakmak Mah.	11171	Mustafa Kemal Atatürk Mah.	1082
Gazi Mustafa Kemal Mah.	1074	Naime Mah.	306
Göllüce Mah.	689	Kuşçuburun Mah.	1967
Helvacı Mah.	250	Karakuyu Mah.	522
İnönü Mah.	12762	Karaot Mah.	302
İstiklal Mah.	2231	Kazım Karabekir Mah.	2093
Kaplancık Mah.	239	Kırbaş Mah.	248
Karakızlar Mah.	498		

2.4.2. Nüfusun Yaş Ve Cinsiyete Göre Dağılımı

Torbalı'da nüfusun cinsiyete göre dağılımında ilk dikkati çeken husus; cinsiyet dağılımının Türkiye ortalamasıyla paralellik arz etmesidir. TÜİK 2013 ADNKS verilerine göre Türkiye nüfusunun %50,17'si erkek, %49,83'ü kadın, İzmir nüfusunun %49,82'si erkek, %50,18'i kadındır. Torbalı ilçe nüfusunun ise %50,45'i erkek, %49,55'i kadındır. Burada özellikle vurgulanması gereken husus; Torbalı nüfusunun genç nüfus olmaktan çıkmaya başlamasıdır. Bu tespitten de anlaşılacağı üzere, Torbalı nüfusu hızla "genç nüfus" olmaktan çıkıp; toplam nüfus içindeki orta yaş grubunun ağırlığı her geçen gün artmaktadır.

Tablo - 4: Torbalı Nüfusunun Yaş Gruplarına ve Cinsiyete Göre Dağılımı 2018

YAŞ GRUPLARI	0-19	20-39	40-59	60-79	80-89	90+	TOPLAM	
							178.772	
NÜFUS	56.051	56.570	44.484	18.941	2.395	331	KADIN 88.599	ERKEK 90.173

2.5. Sosyo-Ekonomik Yapı

2.5.1. Sosyo-Ekonomik Gelişme Düzeyi

Torbalı ilçesi, DPT uzmanları tarafından 1996 ve 2004 yıllarında yapılan “İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Seviyelerine Göre Sıralanması Araştırması”nda, sosyo-ekonomik ölçekte en gelişmiş ilçeler arasında sırasıyla 103. ve 54. sıralarda yer almıştır.

1996 yılı itibarıyla 1. Derecede Gelişmiş İl grubunda bulunan İzmir ili ve ilçelerinin 1996 yılında 858, 2004 yılında da 872 ilçe içindeki konumunu gösteren sıralama aşağıdaki tabloda gösterilmiştir: Bu tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere, ülke sanayisinin önemli merkezlerinden biri olan Torbalı, otomotiv ve madencilik sektörlerinde yapılan yeni yatırımlar sayesinde sıralamadaki yerini 103.’lükten 54.’Üncülüğe yükselterek, daha önce gerisinde kaldığı Ordu, Sivas, Kütahya, Afyon, Çorum, Giresun, Muğla, Diyarbakır, Elazığ, Kahramanmaraş gibi il merkezleriyle, Seferihisar, Selçuk, Menemen, Foça gibi ilçelerin önüne geçmiş, bağlı olduğu İzmir ilinin en gelişmiş 8. ilçesi iken 4. ilçesi olma özelliğini kazanmıştır.

2004 araştırmasının ilçeye ilişkin çeşitli göstergeleri incelendiğinde,

- Sahip olduğu 144.293’lük nüfus ile 138. sırada,
- Yüzde40,9 oranındaki şehirleşme oranıyla 457. sırada,
- Yüzde 0, 2635 oranındaki nüfus artış hızıyla 111. sırada,
- Km²’ye düşen 165 kişilik nüfus yoğunluğu ile 109. sırada,
- Yüzde54,1 değerindeki nüfus bağımlılık oranıyla556.sırada,
- 4 kişilik ortalama hane halkı büyüklüğü ile 690. sırada,
- Tarım sektöründe çalışan 60,9 oranındaki işgücü değeri ile 661. sırada,
- Sanayi sektöründe çalışan % 16 oranındaki işgücü değeri ile 66. sırada,
- Hizmetler sektöründe çalışan % 23,1 oranındaki işgücü değeri ile 340. sırada,
- Yüzde4,5 oranındaki işsizlik oranı ile 502. sırada,
- Yüzde85,4 oranındaki okuryazarlık oranı ile 436. sırada,
- Yüzde 0,3855 oranındaki bebek ölümü ile 451. sırada,
- Fert başına düşen 6.074.916.000.-TL. lık genel bütçe geliri ile 2. sırada,
- Yüzde 0,17136 oranındaki vergi gelirlerinin ülke içi payı ile 40. sırada,
- Yüzde 0,43439 oranındaki ülke içi tarımsal üretim payı ile 34. sırada

yer aldığı görülmektedir. Burada belirtilmesi gereken bir diğer önemli husus; **İzmir ve Torbalı’da işgücüne katılabilecek 15 ve üstü yaş grubunun oranı, Türkiye ortalamalarından daha yüksek olmasıdır.** Türkiye’deki 15+ yaş nüfusunun toplam nüfus içindeki payı 2009 yılında % 71,2, 2010 yılında % 71,3 olduğu halde; bu oranların İzmir’de sırasıyla % 77,5 ve % 77,7; Torbalı’da ise sırasıyla % 74,6ve % 75,0 olduğunu eklemek gerekir.

2.5.2. Eğitim Düzeyi ve Eğitim Kurumları

Torbalı kent merkezinde, okur-yazarlık oranı Türkiye ortalamalarının üstünde olmakla birlikte, ilçenin Ege Bölgesi'ndeki ve çevresindeki birçok belediyenin gerisinde kalmış bir yerleşim birimi olması dikkat çekicidir. DPT 2004 Araştırması' na göre Torbalı ilçesi, okur-yazar oranı açısından toplam 872 ilçe arasında % 85.4'lik oranla 436. sırada; yani ortalarda yer almaktadır. Okur-yazarlık oranı, 2013 yılı ADNKS verilerine göre Türkiye geneli için 6+ yaş grubunda % 92,3, 15+ yaş grubunda % 90,8 olduğu halde; Torbalı ilçesi için 6+ yaş grubunda % 96,2, 15+ yaş grubunda ise % 95,5'tir.

Torbalı'daki okuma-yazma bilmeyenlerin oranı, Türkiye ortalamasının altındadır. Okur-yazar olmayanların 6+ yaş grubundaki Türkiye ortalaması 2013 yılında % 4,7 iken, bu oran Torbalı'da % 3,7; 15+ yaş grubundaki Türkiye ortalaması % 5,7 olduğu halde, bu oran ilçede % 4,5'tir.

Okur-yazarlığın cinsiyete göre dağılımı, Türkiye ortalaması paralelinde ve erkeklere göre kadınların aleyhinde olup 2013 yılı ADNKS verilerine göre Torbalı ilçesinde yaşayan 6+ yaş nüfusun %3,7'si (684 erkek, 3.410 kadın olmak üzere toplam 4.094 kişi), 15+ yaş nüfusun % 4,5'i (680 erkek, 3.404 kadın olmak üzere toplam 4.084 kişi) okuma yazma bilmemektedir.

İlçede lise ve dengi okul mezunlarının oranı, Türkiye ortalamasından daha düşüktür. Lise ve dengi okul mezunlarının 6+ yaş grubundaki Türkiye ortalaması 2011 yılında % 17,7 olduğu halde, bu oran Torbalı'da % 15,5; 15+ yaş grubundaki Türkiye ortalaması 2011 yılında % 21,4 olduğu halde, Torbalı'da % 18,7'dir.

Üniversite mezunlarının oranı, Türkiye ortalamalarından daha düşüktür. Üniversite mezunlarının Türkiye ortalaması 2011 yılında %8,9, Torbalı'da, %6,4; 15+ yaş grubundaki Türkiye ortalaması 2011 yılında %10,8, Torbalı'da %7,7'dir.

Torbalı'da eğitim hayatı ile ilgili değerlendirilmesi gereken bir diğer husus; ilçedeki mevcut eğitim kurumlarıdır. Torbalı Kaymakamlığı verilerine göre, 40 ilköğretim, 29 orta okul, 12 lise, 38 anaokulu bulunmaktadır. Torbalı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü verilerine göre İlçe genelindeki toplam derslik sayısı 771, toplam öğrenci sayısı 27.800, toplam öğretmen sayısı 1.600, ilköğretimde derslik başına düşen ortalama öğrenci sayısı 36' dır.

İlçede ayrıca 1993 yılında kurulan Dokuz Eylül Üniversitesi Torbalı Meslek Yüksekokulu, Doğal Yapıtaşları Teknolojisi, Sondaj Teknolojisi, Geoteknik, Endüstriyel Cam ve Seramik gibi yerbilimlerine dayalı 4 ayrı program çerçevesinde eğitim vermektedir.



KURUM İÇİ ANALİZ

3. KURUM İÇİ ANALİZ

Torbalı, 26 Haziran 1926 tarih ve 387 Sayılı Teşkilatı Mülkiye Kanunu ile ilçe yapılmış, ilçede 1927 yılında da belediye örgütü oluşturulmuştur. 1927'den bugüne Torbalı'da görev yapan Belediye Başkanları sırasıyla şöyledir: Murat Bey, İbrahim Tör (1929-1930), Tevfik Güleç (1930-1932), Rüstem Efendi (1932-1938), Bekir Sakarya (1938-1942), Süleyman Esen (1942-1944), Refik Coşkun (1944-1955), Abdürrahim Sütmen (1955-1960), Haluk Alpsü (1963-1973 ve 1984-1989), İbrahim Kesici (1973-1977), Aydın Sezer (1977-1980), Ertan Ünver (1989-1994), Hasan Karatoklu (1994-1999 ve 1999-2004), R. İsmail Uygur (2004-2009 ve 2009-2014), Adnan Yaşar Görmez (2014-2019), 31 Mart mahalli seçimleri ile yeniden göreve gelen Sayın İsmail Uygur belediye başkanlığı görevini yürütmektedir.

Resim - 7: Torbalı Kent Arşivi ve Tanıtım Merkezi



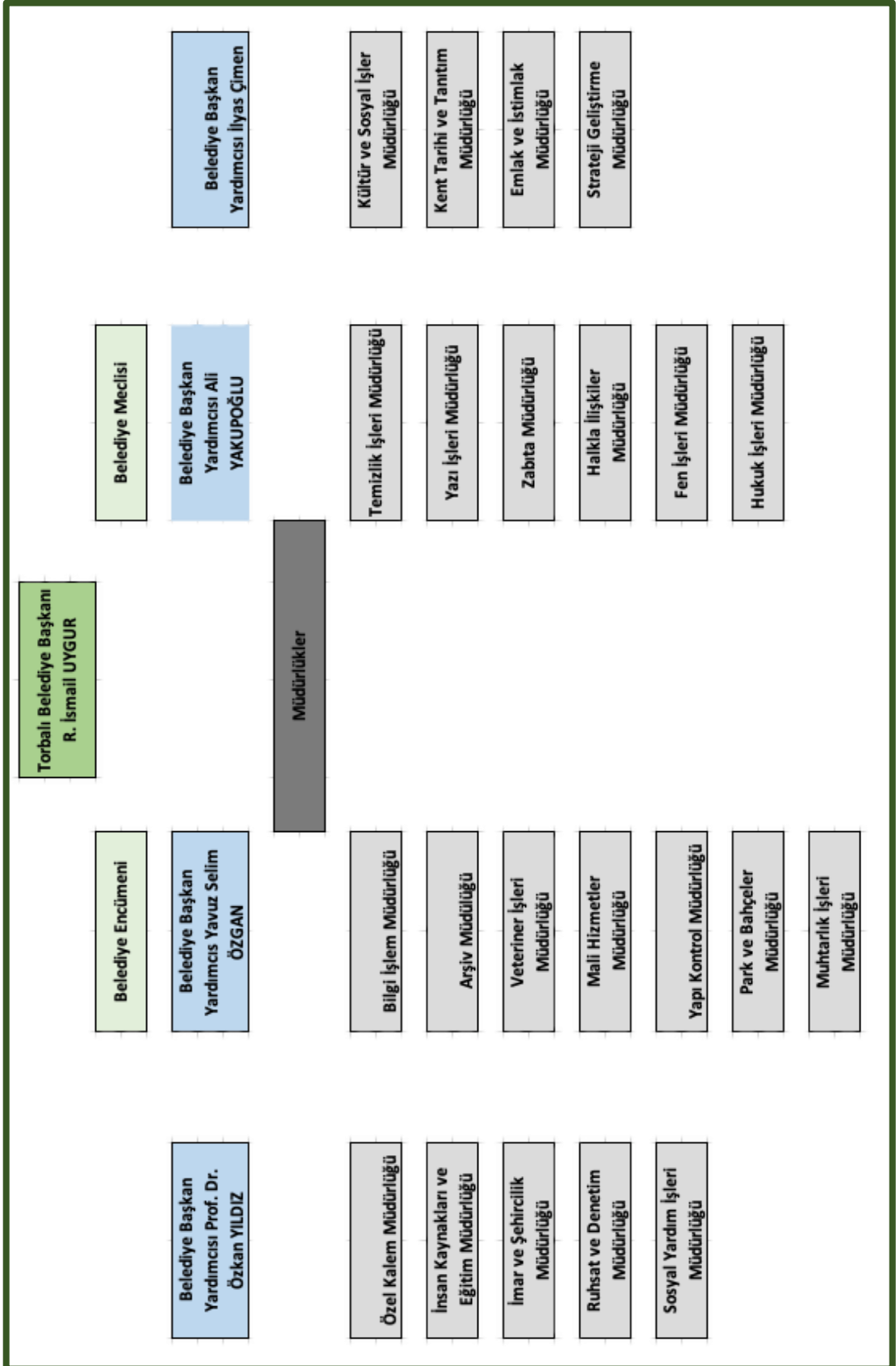
* Eski İzmir Caddesi üzerinde bulunan Torbalı Kent Arşivi ve Tanıtım Merkezi, Sultan 2. Abdülhamit Han zamanından kalma askerlik şubesinin restore edilmesiyle oluşturulmuştur. Yüzlerce tarihî belge ve materyalin bir araya getirilmesiyle oluşturulan merkez, ilçenin tarihî ve kültürel yapısına ışık tutar.

3.1. Organizasyon Yapısı

31 Mart 2019 yerel seçimleri sonrasında Torbalı Belediyesi'nin organizasyon yapısı 1 Başkan, Belediye Encümeni, Belediye Meclisi, 1 Özel Kalem, 4 Belediye Başkan Yardımcısı ve bunlara bağlı 22 Müdürlükten oluşmaktadır. Belediye Başkanı Sayın R. İsmail UYGUR'dur. Belediye Başkan Yardımcıları Prof. Dr. Özkan YILDIZ, Yavuz Selim ÖZGAN, Ali YAKUPOĞLU ve İlyas ÇİMEN'dir. 31 üyeli belediye meclisi üyelerimiz alfabetik sırayla; Ali Rıza Çalışkan, Ali Yadık, Cevdet Sardık, Emin Karaman, Emre Tezcan, Göksel Dinçer, Hasan Atak, İlker Yıldız, İlknur Demirtaş, Mehmet Demirel, Mehmet Mehdi Baykara, Mehmet Yıldız Sivrikaya, Mesut Güler, Metin Şahin, Mithat Tekin, Musa Serbest, Mustafa Akbıyık, Necati Yün, Nurettin Albaş, Ömer Şentürk, Özgür Erman Çağlar, Özkan Altun, Özkan Yıldız, Savaş Benli, Sedat Eren, Sıla İlgi Akkaş, Sultan İpekli, Şenol Güler, Yavuz Selim Özgan, Yıldırım Baytekin ve Zafer

Uysal'dan oluşmaktadır. Bu çerçevede Torbalı Belediyesi kurum yapılanmasını gösterir organizasyon şeması aşağıda paylaşılmıştır.

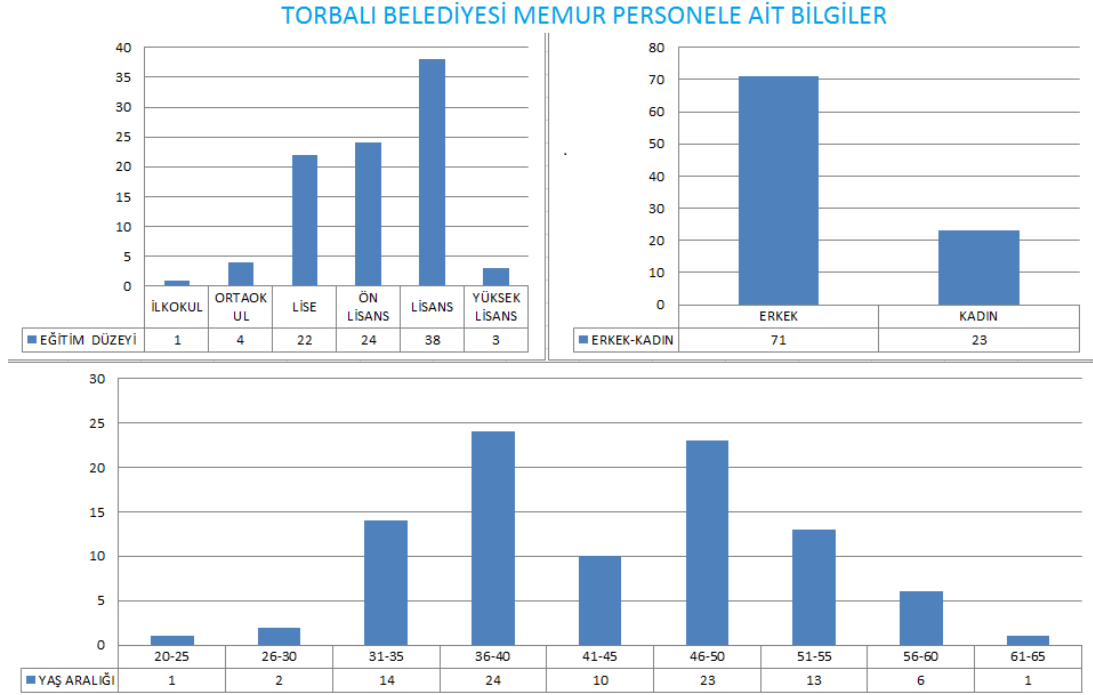
Şekil - 2: Torbalı Belediyesi Organizasyon Şeması



3.2. İnsan Kaynakları

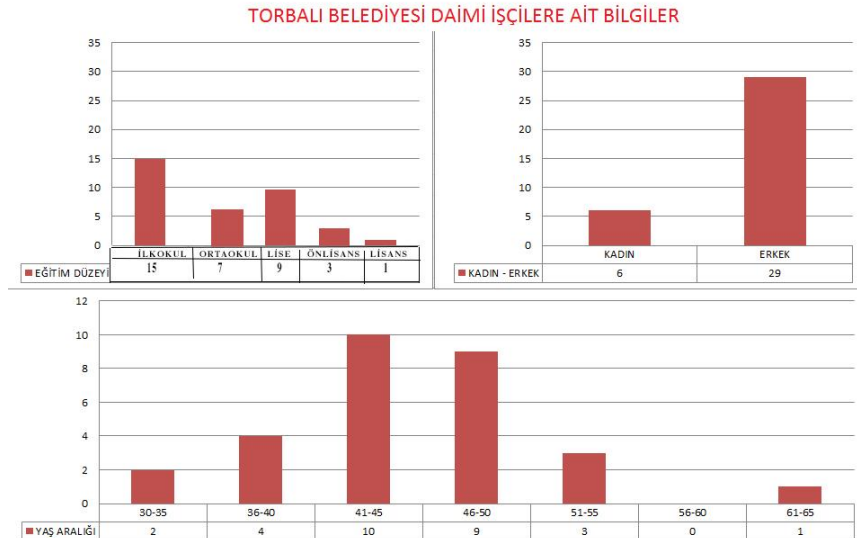
Torbalı Belediyesi'nde farklı kategorilerde toplam 646 personel istihdam edilmektedir. Memur, sözleşmeli, işçi ve hizmet alımı yöntemiyle (BELEDİYE İŞTİRAKİ OLAN TORBEL A.Ş.) temin edilen personel grupları bulunmaktadır. Torbalı Belediyesi'nde çalışan personelin istihdam kategorilerine ve cinsiyet durumlarına göre dağılımı aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

Grafik – 1: Torbalı Belediyesi Memur Personele Ait Bilgiler



Torbalı Belediyesi'nde 4 başkan yardımcısına bağlı olan mevcut 22 müdürlükte toplam 94 memur personel çalışmaktadır. Memur personelin dağılımını gösteren aşağıdaki grafiğe göre, çalışanların 23'ü (%22) kadın, iken 71'i (%78) erkektir. Personellerin 3'ü lisansüstü, 38'i lisans, 24'ü ön lisans, 22'si lise, 4'ü ortaokul ve 1'i ilkokul mezunudur.

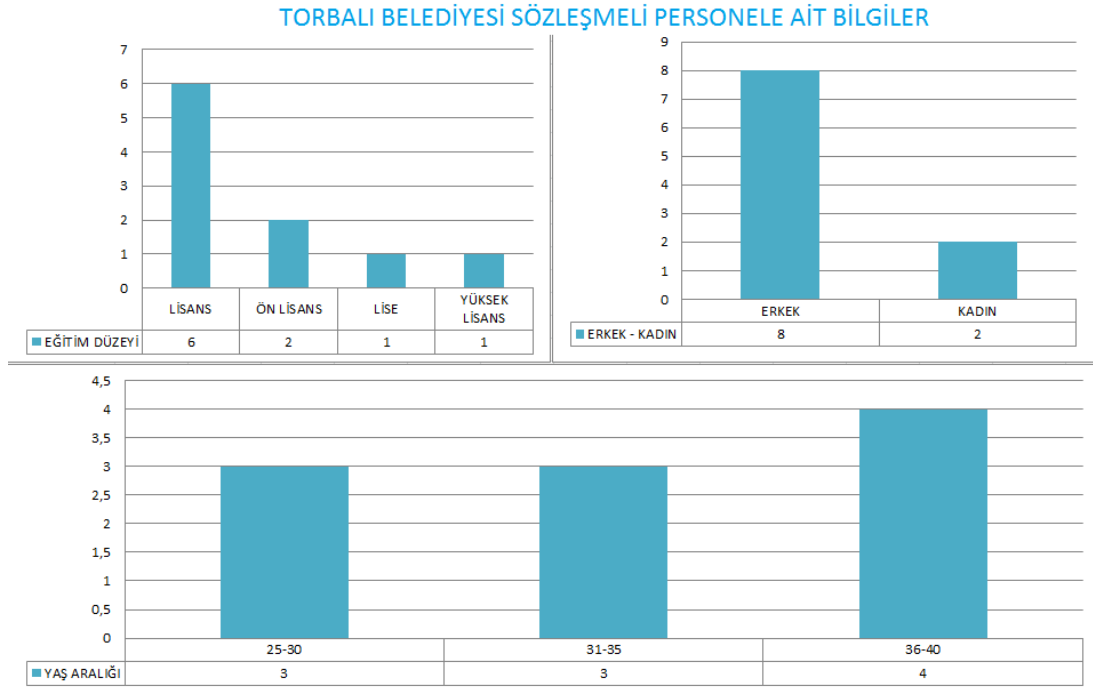
Grafik – 2: Torbalı Belediyesi Daimî İşçilere Ait Bilgiler



Belediyemizde çalışan 35 daimî işçi statüsünde personel bulunmaktadır. Daimî işçilerimizin 6'sı kadın 29'u erkektir. Daimî işçilerden 1'i lisans, 3'ü ön lisans 9'u lise, 7'si ortaokul, 15'i ise ilkokul mezunudur. Aşağıdaki tablo incelendiğinde daimî işçilerimizin genelinin 35-50 yaş aralığında olduğu görülmektedir.

Belediyemizde ayrıca sözleşmeli personel statüsünde 10 kişi istihdam edilmektedir. 2'si kadın 8'i erken olan sözleşmeli personelimizin tamamına yakını ön lisans, lisans ya da lisansüstü mezunudur. Sözleşmeli personelimizin tamamı 25-40 yaş aralığındadır.

Grafik – 3: Torbalı Belediyesi Sözleşmeli Personele Ait Bilgiler



3.3. Fiziksel Kaynaklar

3.3.1. Belediyenin Sahip Olduğu Araç-Gereç Parkuru

Belediyemizin sahip olduğu araçlar aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır. Buna göre, Belediye'nin 24 adet çöp kamyonu, 28 adet traktörü, 23 adet binek aracı, 15 adet kamyoneti, 10 adet kamyonu, 15 adet kepçesi, 3 adet otobüsü, 6 adet su tankeri, 7 adet dolmuşu, 3 adet vidanjör ve kanal açıcısı, 2 adet merdivenli aracı, 2 adet ambulansı, 3 adet greyderi ve 1 adet çekicisi bulunmaktadır.

Tablo - 5: Torbalı Belediyesi Araç Listesi

ARAÇ-GEREÇ	SAYI
BİNEK ARAÇ	23
KAMYONET	15
DOLMUŞ	7
KEPÇE	15
OTOBÜS	3
KAMYON	10
ÇÖP KAMYONU	24
TRAKTÖR	28
MERDİVENLİ ARAÇ	2
VİDANJÖR-KANAL AÇICI	3
SU TANKERİ	6
AMBULANS	2
ÇEKİCİ	1
GREYDER	3
TOPLAM	142

3.3.2. Belediyenin Taşınmaz Mülkleri

Torbalı Belediyesi'nin toplam 1.584 adet taşınmaz mülkü bulunmaktadır. Tarla, arsa, bina vb. kategorilerde olan söz konusu taşınmaz mülklerin bulunduğu mahallelere göre dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte gösterilmiştir. Tablo ve grafikte görüldüğü üzere, Torbalı Belediyesi'nin en fazla taşınması Ahmetli, en az taşınmazı ise Eğerci mahallesinde mevcuttur.

Tablo - 6: Belediyenin Sahip Olduğu Gayrimenkullerin Mahallelere Göre Dağılımı

MAHALLE	SAYI	MAHALLE	SAYI	MAHALLE	SAYI
Ahmetli	296	Karakuyu	21	Tepeköy	87
Arsanlar	15	Karaot	19	Torbalı	99
Atalan	9	Kırbaş	4	Türkmenköy	5
Ayrancılar	194	Korucuk	26	Yazıbaşı	101
Bozköy	9	Kuşçuburun	73	Yeniköy	25
Bülbüldere	28	Muratbey	41	Yoğurtçular	6
Çakırbeyli	29	Naime	2	Ertuğrul	35
Çamlıca	21	Ormanköy	30	Göllüce	6
Çapak	39	Pancar	85	Helvacı	28
Çaybaşı	55	Sağlık	4	Kaplancık	4
Dağkızılca	24	Saipler	9	Karakızlar	15
Dağtekke	25	Subaşı	67	Eğerci	1
Demirci	19	Taşkesik	19	Düverlik	9

3.4. Mali Yapı

Mali kaynak analizinin temel amacı, belediyenin bütçesi göz önünde bulundurularak stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin gerçekçi bir şekilde belirlenmesidir. Mali kaynak analizi yapılırken belediyenin mali yapısını etkileyebilecek aşağıdaki hususlar da incelenir:

- Vergi, resim, harç, katkı, katılma payları ve iştirakler gibi öz gelirleri etkileyecek eğilimler
- Genel bütçe vergi gelirlerinden transferleri etkileyecek eğilimler
- Yatırım harcamalarını etkileyecek eğilimler
- Personel harcamalarını etkileyecek eğilimler
- Borçlar ve geri ödemelerin durumu
- Belediyeğe ait gayrimenkullerdeki değişimler
- Finans piyasalarındaki yatırımların durumu
- Belediye şirketleri ile belediye arasındaki mali transferler
- Belediye şirketlerinin bilançolarındaki değişimler.

İlçemizde ihtiyaçlar sınırsız bunları karşılayacak kaynaklar ise sınırlıdır. Stratejik Plan, Performans Programı ve bütçeler sınırlı kaynaklarımızı sınırsız ihtiyaçlar arasında halkımızın yararına en etkili şekilde planlamak ve paylaşmak için önemli belgelerdir. Bu belgelerde doğru faaliyet ve projelere yer verebilmek için öncelikle mali durumumuzun çok açık ve gerçekçi bir analizinin yapılması zorunludur. Bu kısımda gerçekçi bir yaklaşımla gerçekleşmiş son iki yıla ilişkin verilerden yararlanılarak belediyemizin mali durumu değerlendirilmiştir. Ayrıca bu veriler ışığında Torbalı Belediyesi'nin gelecek 5 yıla ait tahmini kaynaklar çerçevesinde hazırlanmış maliyet analizi yine bu bölümde gerçekleştirilmiştir. Torbalı Belediyesi'nin mali yapısına ait veriler *Tablo 7: Torbalı Belediyesi 2018 Yılı Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli*, *Tablo 8: Torbalı Belediyesi 2019 Yılı Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli (01.01.2019-01.11.2019)*, *Tablo 9: Torbalı Belediyesi 2018 Yılı Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli*, *Tablo 10: Torbalı Belediyesi 2019 Yılı Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli (01.01.2019-01.11.2019)* Ve *Tablo 11: 2020-2024 Sp Takvimini Kapsayan Tahmini Kaynak Analizi*'nde paylaşılmıştır.

TABLO – 7: TORBALI BELEDİYESİ 2018 YILI BÜTÇE GELİRLERİ KESİN HESAP CETVELİ

Açıklama	Bütçe İle Tahmin Edilen	Devreden Gelir Tahakkuku	2018 Yılı Tahakkuku	Toplam Tahakkuk	2018 Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Ret ve İadeler	2018 Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk	Tahsil Oranı (%)
VERGİ GELİRLERİ	54.500.000,00	9.552.571,40	39.372.507,79	48.925.079,19	34.734.786,70	119.734,03	34.615.052,67	14.190.292,49	71
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	27.278.000,00	3.829.287,55	14.666.386,20	18.495.673,75	12.801.910,29	496,94	12.801.413,35	5.693.763,46	69
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	16.020.000,00	0,00	2.698.561,35	2.698.561,35	2.667.873,16	30.688,19	2.637.184,97	30.688,19	99
DİĞER GELİRLER	60.209.000,00	2.657.243,25	54.172.315,16	56.829.558,41	52.481.032,79	5.211,97	52.475.820,82	4.348.525,62	92
SERMAYE GELİRLERİ	21.070.000,00	2.064,41	46.804.719,75	46.806.784,16	46.805.102,45	0,00	46.805.102,45	1.681,71	100
RED VE İADELER (-)	-267.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
TOPLAM	178.810.000,00	16.041.166,61	157.714.490,25	173.755.656,86	149.490.705,39	156.131,13	149.334.574,26	24.264.951,47	86

TABLO – 8: TORBALI BELEDİYESİ 2019 YILI BÜTÇE GELİRLERİ KESİN HESAP CETVELİ(01.01.2019-01.09.2019)

Açıklama	Bütçe İle Tahmin Edilen	Devreden Gelir Tahakkuku	2019 Yılı Tahakkuku	Toplam Tahakkuk	2019 Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Ret ve İadeler	2019 Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk	Tahsil Oranı (%)
VERGİ GELİRLERİ	59.337.000,00	14.190.292,49	32.154.319,45	46.344.611,94	22.394.915,31	51.417,15	22.343.498,16	23.949.696,63	48
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	19.769.000,00	5.693.763,46	8.996.682,04	14.690.445,50	9.234.669,53	2.817,51	9.231.852,02	5.455.775,97	63
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	6.035.000,00	30.688,19	25.707,48	56.395,67	56.395,67	0,00	56.395,67	0,00	100
DİĞER GELİRLER	69.836.000,00	4.348.525,62	39.033.061,53	43.381.587,15	39.575.404,60	1.795,75	39.573.608,85	3.806.182,55	91
SERMAYE GELİRLERİ	6.040.000,00	1.681,71	52.161,44	53.843,15	53.128,41	0,00	53.128,41	714,74	99
RED VE İADELER (-)	-267.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
TOPLAM	160.750.000,00	24.264.951,47	80.261.931,94	104.526.883,41	71.314.513,52	56.030,41	71.258.483,11	33.212.369,89	68

TABLO – 9: TORBALI BELEDİYESİ 2018 YILI BÜTÇE GİDERLERİ KESİN HESAP CETVELİ

Hesap Adı	Geçen Yıldan Devreden Ödenek	Bütçe İle Verilen Ödenek	Ek ve Olağanüstü Verilen Ödenek	Aktarmayla		Net Bütçe Ödeneği Toplamı	Bütçe Gideri Toplamı	Ödenen Bütçe Gideri	Ödenek Üstü Harcama	İptal Edilen Ödenek	Sonraki Yıla Devreden Ödenek
				Eklen (+)	Düşülen (-)						
PERSONEL GİDERLERİ	0,00	15.682.000,00	0,00	1.575.000,00	0,00	17.257.000,00	16.350.496,85	16.350.496,85	0,00	906.503,15	0,00
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	0,00	2.725.000,00	0,00	66.000,00	0,00	2.791.000,00	2.457.591,79	2.457.591,79	0,00	333.408,21	0,00
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	0,00	75.223.000,00	0,00	15.990.000,0	1.500.000,00	89.713.000,00	71.440.343,83	71.440.343,83	0,00	18.272.656,17	0,00
FAİZ GİDERLERİ	0,00	2.010.000,00	0,00	270.000,00	0,00	2.280.000,00	2.268.295,54	2.268.295,54	0,00	11.704,46	0,00
CARİ TRANSFERLER	0,00	3.069.000,00	0,00	675.500,00	0,00	3.744.500,00	3.165.673,62	3.165.673,62	0,00	578.826,38	0,00
SERMAYE GİDERLERİ	19.139.000,54	88.536.000,00	0,00	1.863.000,00	3.500.000,00	106.038.000,54	56.511.327,23	56.511.327,23	0,00	34.918.777,13	14.607.896,18
SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	2.000,00	0,00	1.200.000,00	0,00	1.202.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00	2.000,00	0,00
BORÇ VERME	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
YEDEK ÖDENEKLER	0,00	17.750.000,00	0,00	0,00	16.639.500,00	1.110.500,00	0,00	0,00	0,00	1.110.500,00	0,00
TOPLAM	19.139.000,54	205.000.000,00	0,00	21.639.500,00	21.639.500,00	224.139.000,54	153.393.728,86	153.393.728,86	0,00	56.137.375,50	14.607.896,18

TABLO – 10: TORBALI BELEDİYESİ 2019 YILI BÜTÇE GİDERLERİ KESİN HESAP CETVELİ (01.01.2019-01.09.2019)

Hesap Adı	Geçen Yıldan Devreden Ödenek	Bütçe İle Verilen Ödenek	Ek ve Olağanüstü Verilen Ödenek	Aktarmayla		Net Bütçe Ödeneği Toplamı	Bütçe Gideri Toplamı	Ödenen Bütçe Gideri	Ödenek Üstü Harcama	İptal Edilen Ödenek	Sonraki Yıla Devreden Ödenek
				Eklenen (+)	Düşülen (-)						
PERSONEL GİDERLERİ	0,00	23.634.000,00	0,00	100.000,00	0,00	23.734.000,00	10.729.979,35	10.729.979,35	0,00	0,00	0,00
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	0,00	3.994.000,00	0,00	0,00	0,00	3.994.000,00	1.488.129,88	1.488.129,88	0,00	0,00	0,00
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	0,00	85.728.000,00	0,00	1.694.000,00	0,00	87.422.000,00	49.239.360,16	49.239.360,16	0,00	0,00	0,00
FAİZ GİDERLERİ	0,00	2.501.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	3.501.000,00	3.182.843,86	3.182.843,86	0,00	0,00	0,00
CARİ TRANSFERLER	0,00	3.447.000,00	0,00	350.000,00	0,00	3.797.000,00	2.633.862,90	2.633.862,90	0,00	0,00	0,00
SERMAYE GİDERLERİ	14.607.896,18	26.941.000,00	0,00	1.326.000,00	0,00	42.874.896,18	19.398.607,09	19.398.607,09	0,00	0,00	0,00
SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BORÇ VERME	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YEDEK ÖDENEKLER	0,00	14.500.000,00	0,00	0,00	4.470.000,00	10.030.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	14.607.896,18	160.750.000,00	0,00	4.470.000,00	4.470.000,00	175.357.896,18	86.672.783,24	86.672.783,24	0,00	0,00	0,00

Yukarıda paylaşılan bütçe verileri ile Torbalı Belediyesi'nin son 3 yıla ait mali durumu özetlenmiştir. Bu veriler ışığında Torbalı Belediyesi'nin gelecek 5 yıla ait tahmini kaynaklar çerçevesinde hazırlanmış maliyet analizi Tablo 11'de paylaşılmıştır.

Tablo 11: 2020-2024 SP Takvimini Kapsayan Tahmini Kaynak Analizi

KAYNAKLAR	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı
GENEL BÜTÇE	155.000.000	162.750.000	170.887.500	179.431.875	188.403.470
VERGİ GELİRLERİ	47.240.000	49.602.000	52.082.100	54.686.205	57.420.515
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	19.881.000	20.875.000	21.918.750	23.014.685	24.165.420
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	14.206.000	14.916.300	15.662.115	16.445.220	17.267.481
DİĞER GELİRLER	67.286.000	70.650.300	74.182.815	77.891.960	81.786.558
SERMAYE GELİRLERİ	6.740.000	7.077.000	7.430.850	7.802.392	8.192.512
ALACAKLARDAN TAHSİLAT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RED VE İADELER (-)	(-)353.000,00	(-)370.600,00	(-)389.130,00	(-)408.587,00	(-)429.016,00
DİĞER (KAYNAK BELİRTİLECEK)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	155.000.000	162.750.000	170.887.500	179.431.875	188.403.470

4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

Üst politika belgeleri; ulusal düzeyde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı programı, orta vadeli program, yıllık program; bölge düzeyinde mekânsal strateji planı, bölge planı, çevre düzeni planı, şehir düzeyinde ise il gelişim planı ve nazım imar planını ifade eder. Temel olarak kalkınma planından başlamak üzere üst politika belgeleri, belirli bir hiyerarşi çerçevesinde birbirleriyle uyumlu olarak hazırlanır. Bu belgeler farklı kullanım amaçlarına göre kalkınma planı-orta vadeli program-yıllık program gibi dikey bir hiyerarşide, sektörel stratejiler-eylem planları gibi yatay bir hiyerarşide ya da çevre düzeni planı gibi mekânsal düzeyde hazırlanabilir. Bu belgelerin tamamı türev amaçlara farklı detaylarda hizmet etmekte olup stratejik planlar söz konusu politika belgelerine uyumlu ve tutarlı olarak hazırlanır. Stratejik planlar üst politika belgelerinde yer almayan hususları da kapsayabilir.

Torbalı Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı hazırlanırken belirlenen stratejik alanlar ve bu alanlara yönelik amaç, hedef ve faaliyetlerin planlanmasında ulusal düzeyde *“T.C. Cumhurbaşkanlığı 11. Kalkınma Planı”*, *“T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı 2018-2022 Stratejik Planı”* ve *“İzmir Kalkınma Ajansı Toplum ve İstihdam/Kırsal Ekonomi Planı”* incelenerek, stratejik planın ilgili üst politika belgeleri ile uyumluluğu Tablo 12’de

paylaşılmıştır. Tablo 12’de Torbalı Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı’nın ilgili maddeleri ile burada bahsedilen üst politika belgelerinin uyum gösterdiği maddelere ve sayfa numaralarına yer verilmiştir.

Tablo-12: Torbalı Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı Üst Politika Belgeleri ile Karşılaştırmalı Analizi

TORBALI BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI			Onbirinci Kalkınma Planı	Toplum ve İstihdam /Kırsal Ekonomi Planı (İZKA)	GTHB 2018-2022 STRATEJİK PLAN
KURUMSAL YAPI	Amaç 1.	Hedef 1.			
		Hedef 2.	354. (Sf. 81)	5.1.1.1. (Sf. 65)	
		Hedef 3.		5.1.1.4. (Sf. 65)	2.7.5. (Sf.32)
	Amaç 2.	Hedef 1.	308. (Sf.59)		2.7.2. (Sf. 31)
		Hedef 2.			
		Hedef 3.			
	Amaç 3.	Hedef 1.	74. (Sf. 9)		
		Hedef 2.			2.7.3. (Sf. 32)
		Hedef 3.			
	Amaç 4.	Hedef 1.	7. (Sf. 2)		
		Hedef 2.			
		Hedef 3.			
	Amaç 5.	Hedef 4.			
		Hedef 1.	2.5.1. (Sf. 188)		
		Hedef 2.			
		Hedef 3.			
KENTSEL ALTYAPI VE ÜSTYAPI	Amaç 1.	Hedef 1.	437. (Sf. 104)		
		Hedef 2.	630.3. (Sf.161)	5.2.1.1. (Sf. 111)	
		Hedef 3.			
		Hedef 4.			
		Hedef 5.			
		Hedef 6.			
	Amaç 2.	Hedef 1.	388.1. (Sf. 89)	5.2.4.3. (Sf. 141)	
		Hedef 2.	388.2. (Sf. 89)		
		Hedef 3.	388.2. (Sf. 89)		
		Hedef 4.	702.4. (Sf. 179)		
		Hedef 5.			
		Hedef 6.			
		Hedef 7.			
		Hedef 8.			
		Hedef 9.		5.2.4.6. (Sf. 142)	
		Hedef 10.			
		Hedef 11.			
		Hedef 12.			
	Amaç 3.	Hedef 1.	315.2 (Sf. 63)		
		Hedef 2.			
		Hedef 3.			
YEŞİL ALAN VE ÇEVRE DÜZENLEMESİ	Amaç 1.	Hedef 1.	632. (Sf. 161)	5.2.3.1. (Sf. 131)	4.1.6 (Sf.68)
		Hedef 2.	675. (Sf.172)	5.2.3.4. (Sf. 131)	
		Hedef 3.		5.2.2.1. (Sf. 121)	
		Hedef 4.			
		Hedef 5.			
		Hedef 6.			
		Hedef 7.		5.1.4.1. (Sf. 85)	2.3.1. (Sf. 7)
		Hedef 8.			
KENTSEL DÖNÜŞÜM	Amaç 1.	Hedef 1.	632. (Sf.161)		
		Hedef 2.			
		Hedef 3.			106.1 (Sf.190)
	Amaç 2.	Hedef 1.	684. (Sf. 174)		
		Hedef 2.	264.2. (Sf. 47)		
		Hedef 3.			
	Amaç 3.	Hedef 1.			
		Hedef 2.			
	Amaç 4.	Hedef 1.		5.1.4.5. (Sf. 89)	2.5. (Sf. 26)
		Hedef 2.			
ÇEVRE KORUMA VE ÇEVRE SAĞLIĞI UYGULAMALARI	Amaç 1.	Hedef 1.	699.2. (Sf. 178)		
		Hedef 2.			
		Hedef 3.			
		Hedef 4.	2.4.7. (Sf. 183)	5.2.2.3. (Sf. 123)	
		Hedef 5.	700. (Sf. 178)	5.2.2.2. (Sf. 123)	
	Amaç 2.	Hedef 1.	802.3. (Sf.197)		
		Hedef 2.	152. (Sf. 23)		
		Hedef 3.			
		Hedef 4.			
	Amaç 3.	Hedef 1.			
		Hedef 2.	152. (Sf. 23)		
		Hedef 3.			
		Hedef 4.			
		Hedef 5.			
		Hedef 6.			
SOSYAL BELEDİYEÇİLİK HİZMETLERİ	Amaç 1.	Hedef 1.		5.3.3.4. (Sf. 165)	
		Hedef 2.			
	Amaç 2.	Hedef 1.			
		Hedef 2.			
		Hedef 3.	2.3.8. (Sf.159)		
EĞİTİM VE TANITIM	Amaç 1.	Hedef 4.	539. (Sf.134)	5.3.3.3. (Sf. 165)	
		Hedef 5.		5.3.3.3. (Sf. 165)	
		Hedef 1.	630.3. (Sf.161)		2.3.1. (Sf. 20)
		Hedef 2.			2.5. (Sf. 26)
		Hedef 3.	2.3.1. (Sf.135)	5.1.1.6. (Sf. 91)	
	Amaç 2.	Hedef 4.	2.3.1. (Sf.135)		
		Hedef 1.		5.3.1.4. (Sf. 149)	
		Hedef 2.	571.4. (Sf. 142)		2.3.1. (Sf. 21)
		Hedef 3.		5.3.1.3. (Sf. 149)	
	Amaç 3.	Hedef 4.			2.3.1. (Sf. 21)
		Hedef 1.			
		Hedef 2.	571.4. (Sf. 142)		
		Hedef 3.			
		Hedef 4.			
		Hedef 5.		5.3.1.7. (Sf. 150)	
KÜLTÜR, TARİH, TURİZM VE SANAT	Amaç 1.	Hedef 1.	629. (Sf.160)	5.1.5.1. (Sf. 101)	
		Hedef 2.		5.1.5.2. (Sf. 105)	
		Hedef 3.		5.1.5.2. (Sf. 105)	
	Amaç 2.	Hedef 1.	2.3.9. (Sf.160)		
		Hedef 2.			
		Hedef 3.			
		Hedef 4.			
		Hedef 5.			
		Hedef 6.			
		Hedef 7.			
		Hedef 8.			
		Hedef 9.			
		Hedef 10.			

PAYDAŞ ANALİZİ



5. PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaş analizi katılımcılığı sağlamanın en önemli aracıdır. Belediyenin etkileşim içerisinde olduğu tarafların stratejik planla ilgili görüşlerinin alınması, belediye hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesi ile stratejik planın paydaşlar tarafından sahiplenilmesini ve başarı düzeyinin artırılmasını sağlar.

Paydaşlar, belediyenin ürün ve hizmetleriyle ilgisi olan, belediyeden doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya belediyeyi etkileyen kişi, grup veya kurumlardır. Paydaşlar, iç ve dış paydaşlar olarak sınıflandırılır:

İç paydaşlar: Belediyeden etkilenen veya belediyeyi etkileyen belediye içerisindeki kişi ve gruplardır. Belediyenin çalışanları ve yöneticileri iç paydaşlara örnek olarak verilebilir.

Dış paydaşlar: Belediyenin sunduğu ürün ve hizmetlerden yararlananlar ile belediyeden etkilenen veya belediyeyi etkileyen belediye dışındaki kişi, grup veya kurumlardır.

2020-2024 Stratejik Plan çalışmaları kapsamında Torbalı Belediyesi'nin paydaşlarının belirlenmesi ve önceliklendirilmesine yönelik paydaş analizleri gerçekleştirilmiştir. Torbalı Belediyesi'nin hem iç hem de dış paydaşları ile Stratejik Plan hazırlık sürecinde katılımcı ve şeffaf bir yönetim işletmek için çeşitli biçimlerde görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Muhtarlar, Kamu Kuruluşları ve ilçede örgütlü STK'lar ile arama konferansları gerçekleştirilmiş ve paydaş anketleri uygulanmıştır. Yine paydaş katılımını maksimize eden bir stratejik plan için Torbalı sakinlerine vatandaş anketi uygulanmıştır. İç paydaşlarımız olan çalışanlarımıza yönelik de arama konferansları yapılmış, paydaş anketleri uygulanmış ve derinlemesine görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Paydaşlara yönelik gerçekleştirilen araştırmalar ve görüşmelere ait özet bilgiler aşağıda paylaşılmıştır.

5.1. İç Paydaşlar İle Yürütülen Çalışmalara Ait Veriler

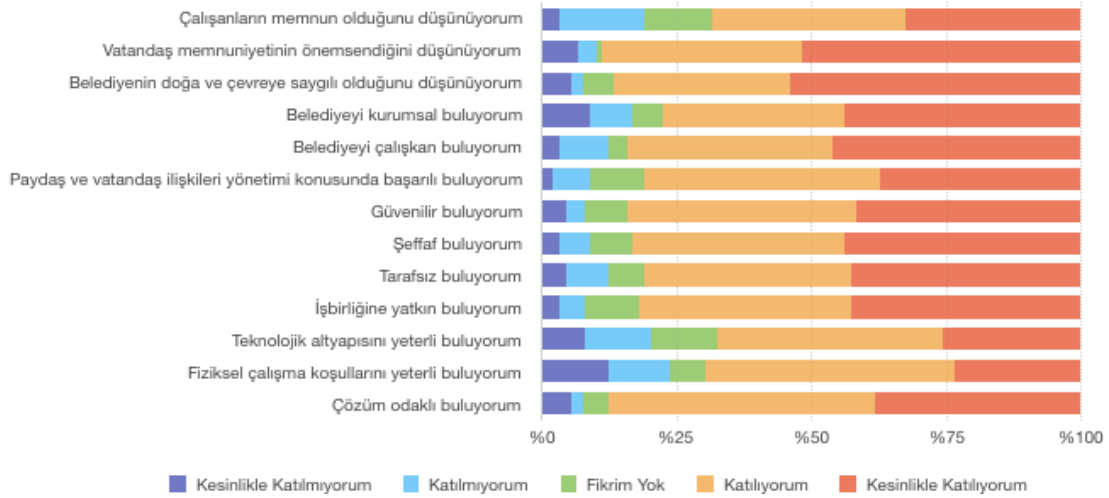
Torbalı Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı hazırlık sürecine katılımcı ve şeffaf bir stratejik plan oluşturmak adına çalışanlarımız dahil edilmiştir. 244 çalışanın katılımıyla gerçekleştirilen paydaş anketleri ile arama konferansları sonucunda elde edilen veriler aşağıda özetlenmiştir.

Tablo - 13: Torbalı Belediyesi Çalışanlarının Belediyenin Kurumsal İşleyişine İlişkin Düşünceleri

Katılımcı	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum	Fikrim Yok	Katılıyorum	Kesinlikle Katılıyorum
Çalışanların memnun olduğunu düşünüyorum	%3,4	%15,7	%12,4	%36,0	%32,6
Vatandaş memnuniyetinin önemsendiğini düşünüyorum	%6,7	%3,4	%1,1	%37,1	%51,7
Belediyenin doğa ve çevreye saygılı olduğunu düşünüyorum	%5,6	%2,2	%5,6	%32,6	%53,9
Belediyeyi kurumsal buluyorum	%9,0	%7,9	%5,6	%33,7	%43,8
Belediyeyi çalışkan buluyorum	%3,4	%9,0	%3,4	%38,2	%46,1
Paydaş ve vatandaş ilişkileri yönetimi konusunda başarılı buluyorum	%2,2	%6,7	%10,1	%43,8	%37,1
Güvenilir buluyorum	%4,5	%3,4	%7,9	%42,7	%41,6
Şeffaf buluyorum	%3,4	%5,6	%7,9	%39,3	%43,8

Tarafsız buluyorum	%4,5	%7,9	%6,7	%38,2	%42,7
İşbirliğine yatkın buluyorum	%3,4	%4,5	%10,1	%39,3	%42,7
Teknolojik altyapısını yeterli buluyorum	%7,9	%12,4	%12,4	%41,6	%25,8
Fiziksel çalışma koşullarını yeterli buluyorum	%12,4	%11,2	%6,7	%46,1	%23,6
Çözüm odaklı buluyorum	%5,6	%2,2	%4,5	%49,4	%38,2

Torbalı Belediyesi Çalışanlarının (İÇ PAYDAŞ) Belediyenin Kurumsal İşleyişine İlişkin Düşünceleri



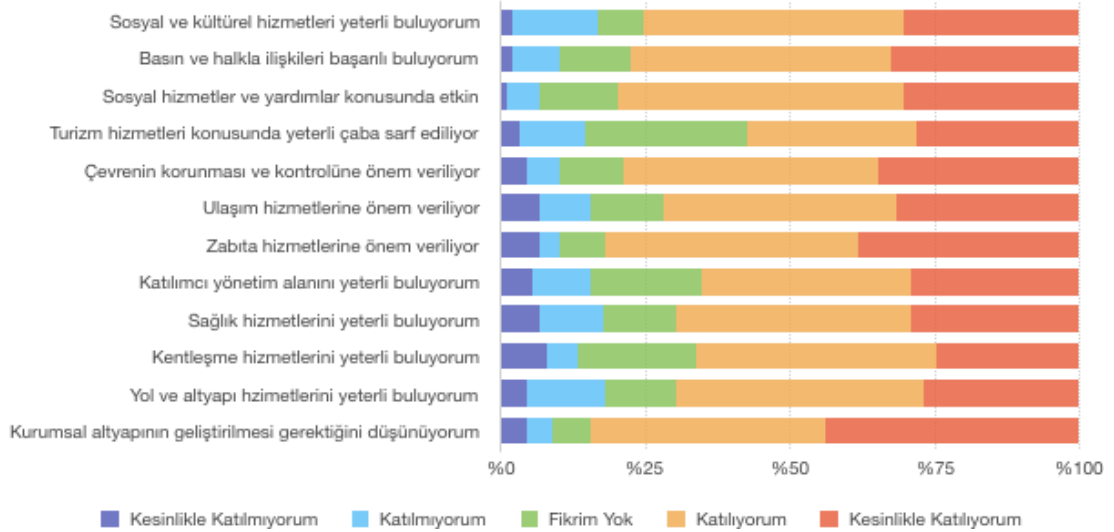
Torbalı Belediyesi bünyesinde görev alan iç paydaşlarına uygulanan anketin ilgili bölümünde çalışanların belediyenin kurumsal işleyişine dair düşüncelerini tespit edilmesi amacıyla on üç soru sorulmuştur. Yukarıdaki bar grafiğe sütun bazlı bir inceleme yaptığımızda özellikle “katılıyorum” ve “kesinlikle katılıyorum” cevaplarındaki yoğunluk dikkat çekmektedir. Genel hatlarıyla belediye çalışanlarının kurumsal işleştikten memnun olduklarını anketin ilgili bölümüne verilen yanıtlara istinaden söyleyebiliriz.

Anket verilerine göre belediye çalışanları %50’nin üzerinde bir oranla çalışanların memnun olduğunu, teknolojik altyapının yeterli olduğunu, fiziksel çalışma koşullarının yeterli olduğunu belirtmişlerdir. Ayrıca %75’in üzerinde bir oranla vatandaşın memnuniyetinin önemsendiği, belediyenin doğa ve çevreye saygılı, çalışkan, kurumsal, güvenilir, şeffaf, tarafsız, iş birliğine yatkın ve çözüm odaklı olduğu iç paydaşların yanıtları ile ölçümlenmiştir.

Verilen yanıtlar içerisinde genelin pozitif olmasına rağmen “çalışanların memnun olduğunu düşünüyorum”, teknolojik altyapıyı yeterli buluyorum” ve fiziksel çalışma koşullarını yeterli buluyorum” ifadelerine verilen “kesinlikle katılmıyorum”, “katılmıyorum” ve “fikrim yok” önermelerindeki oransal artış bu alanlara dikkat edilmesi ve önem verilmesi anlamına gelmektedir.

Tablo - 14: Torbalı Belediyesi Çalışanlarının Belediyenin Hizmetlerine İlişkin Düşünceleri

Katılımcı	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum	Fikrim Yok	Katılıyorum	Kesinlikle Katılıyorum
Sosyal ve kültürel hizmetleri yeterli buluyorum	%2,2	%14,6	%7,9	%44,9	%30,3
Basın ve halkla ilişkileri başarılı buluyorum	%2,2	%7,9	%12,4	%44,9	%32,6
Sosyal hizmetler ve yardımlar konusunda etkin	%1,1	%5,6	%13,5	%49,4	%30,3
Turizm hizmetleri konusunda yeterli çaba sarf ediliyor	%3,4	%11,2	%28,1	%29,2	%28,1
Çevrenin korunması ve kontrolüne önem veriliyor	%4,5	%5,6	%11,2	%43,8	%34,8
Ulaşım hizmetlerine önem veriliyor	%6,7	%9,0	%12,4	%40,4	%31,5
Zabıta hizmetlerine önem veriliyor	%6,7	%3,4	%7,9	%43,8	%38,2
Katılımcı yönetim alanını yeterli buluyorum	%5,6	%10,1	%19,1	%36,0	%29,2
Sağlık hizmetlerini yeterli buluyorum	%6,7	%11,2	%12,4	%40,4	%29,2
Kentleşme hizmetlerini yeterli buluyorum	%7,9	%5,6	%20,2	%41,6	%24,7
Yol ve altyapı hizmetlerini yeterli buluyorum	%4,5	%13,5	%12,4	%42,7	%27,0
Kurumsal altyapının geliştirilmesi gerektiğini düşünüyorum	%4,5	%4,5	%6,7	%40,4	%43,8

Torbalı Belediyesi Çalışanlarının (İÇ PAYDAŞ) Belediyenin Hizmetlerine İlişkin Düşünceleri

Torbalı Belediyesi'nin iç paydaşlarının belediyenin hizmetlerine ilişkin düşüncelerini ölçmeye yönelik olarak düzenlenen ankette iç paydaşlara on iki adet soru yönlendirilmiştir. Tablo genel hatları ile çalışanların belediyenin hizmetleri ile olumlu düşüncelere sahip olduğunu göstermektedir.

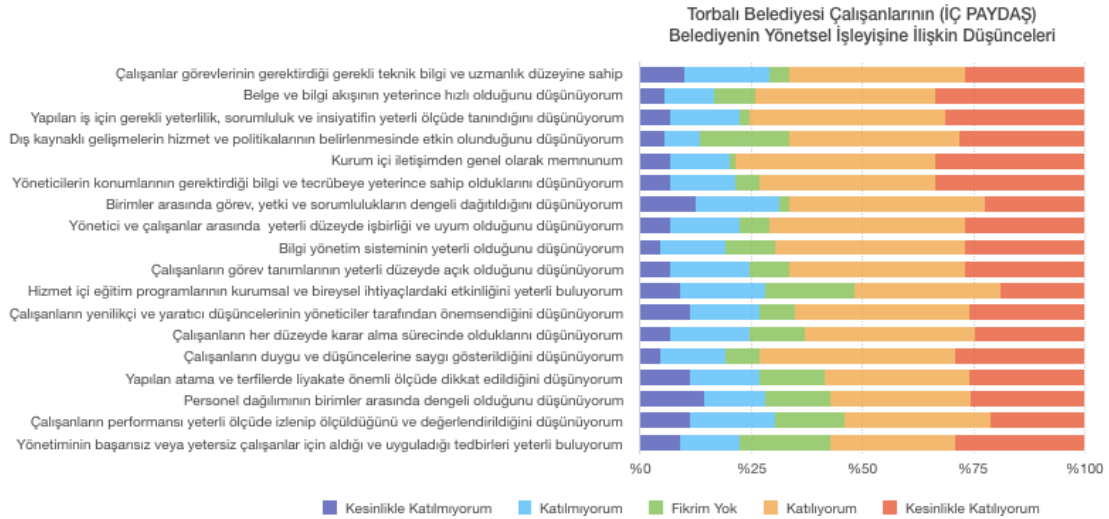
Anket verilerine göre en dikkat çekici nokta iç paydaşların %84,2 gibi yüksek bir oranla belediyenin kurumsal altyapısının geliştirilmesi yönündeki beyanlarıdır. Ayrıca turizm hizmetleri konusunda yeterli çaba sarf edilip edilmediğini ölçmeye yönelik soruya iç paydaşların %57,3'ü olumlu şekilde cevap verirken %28,1'lik bir kısmı “fikrim yok” şeklinde cevap vermiştir.

Sonuçlar incelendiğinde turizm hizmetleri, ulaşım hizmetleri, katılımcı yönetim, sağlık hizmetleri, kentleşme hizmetleri ve yol/altyapı hizmetleri konu başlıklarının özellikle üzerinde durulması gerektiği, “fikrim yok” şeklinde beyanda bulunan çalışanların pozitif yönlü etki ve katkı sağlamaları için kurum içi bilgilendirme ve bilgi paylaşımlarının daha aktif şekilde yapılması gerektiği söylenebilir.

Tablo - 15: Torbalı Belediyesi Çalışanlarının Belediyenin Yönetsel İşleyişine İlişkin Düşünceleri

Katılımcı	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum	Fikrim Yok	Katılıyorum	Kesinlikle Katılıyorum
Çalışanlar görevlerinin gerektirdiği gerekli teknik bilgi ve uzmanlık düzeyine sahip	%10,1	%19,1	%4,5	%39,3	%27,0
Belge ve bilgi akışının yeterince hızlı olduğunu düşünüyorum	%5,6	%11,2	%9,0	%40,4	%33,7
Yapılan iş için gerekli yeterlilik, sorumluluk ve inisiyatifin yeterli ölçüde tanındığını düşünüyorum	%6,7	%15,7	%2,2	%43,8	%31,5
Dış kaynaklı gelişmelerin hizmet ve politikalarının belirlenmesinde etkin olduğunu düşünüyorum	%5,6	%7,9	%20,2	%38,2	%28,1
Kurum içi iletişimden genel olarak memnunuz	%6,7	%13,5	%1,1	%44,9	%33,7
Yöneticilerin konumlarının gerektirdiği bilgi ve tecrübeye yeterince sahip olduklarını düşünüyorum	%6,7	%14,6	%5,6	%39,3	%33,7
Birimler arasında görev, yetki ve sorumlulukların dengeli dağıtıldığını düşünüyorum	%12,4	%19,1	%2,2	%43,8	%22,5
Yönetici ve çalışanlar arasında yeterli düzeyde işbirliği ve uyum olduğunu düşünüyorum	%6,7	%15,7	%6,7	%43,8	%27,0
Bilgi yönetim sisteminin yeterli olduğunu düşünüyorum	%4,5	%14,6	%11,2	%42,7	%27,0
Çalışanların görev tanımlarının yeterli düzeyde açık olduğunu düşünüyorum	%6,7	%18,0	%9,0	%39,3	%27,0
Hizmet içi eğitim programlarının kurumsal ve bireysel ihtiyaçlardaki etkinliğini yeterli buluyorum	%9,0	%19,1	%20,2	%32,6	%19,1
Çalışanların yenilikçi ve yaratıcı düşüncelerinin yöneticiler tarafından önemsendiğini düşünüyorum	%11,2	%15,7	%7,9	%39,3	%25,8
Çalışanların her düzeyde karar alma sürecinde olduklarını düşünüyorum	%6,7	%18,0	%12,4	%38,2	%24,7
Çalışanların duygu ve düşüncelerine saygı gösterildiğini düşünüyorum	%4,5	%14,6	%7,9	%43,8	%29,2
Yapılan atama ve terfilerde liyakate	%11,2	%15,7	%14,6	%32,6	%25,8

önemli ölçüde dikkat edildiğini düşünüyorum					
Personel dağılımının birimler arasında dengeli olduğunu düşünüyorum	%14,6	%13,5	%14,6	%31,5	%25,8
Çalışanların performansı yeterli ölçüde izlenip ölçüldüğünü ve değerlendirildiğini düşünüyorum	%11,2	%19,1	%15,7	%32,6	%21,3
Yönetiminin başarısız veya yetersiz çalışanlar için aldığı ve uyguladığı tedbirleri yeterli buluyorum	%9,0	%13,5	%20,2	%28,1	%29,2



Torbalı Belediyesi'nin çalışanlarından oluşan iç paydaşlarının belediyenin yönetsel işleyişine dair düşüncelerini ölçümlemek amacıyla çalışanlara on sekiz soru yönlendirilmiştir. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda belediye çalışanlarının genel hatlarıyla yönetsel işleyişten memnun olduklarını söyleyebiliriz.

Anket sonuçlarına göre iç paydaşların %66.3'lük bir oranı çalışanların görevlerinin gerektirdiği teknik bilgi ve uzmanlık düzeyine sahip olduğunu, %74.1'i belge ve bilgi akışının yeterince hızlı olduğunu, %75.3'ü yapılan işlerle ilgili gerekli sorumluluk ve toleransın yeterince tanındığını, %78.6'sı kurum içi iletişimden genel olarak memnun olduklarını, %73'ü yöneticilerin gereken bilgi ve tecrübeye sahip olduklarını, %66.3'ü birimler arasında yetki ve sorumlulukların dengeli dağıtıldığını, %64.8'i yönetici ve çalışanlar arasında yeterli düzeyde iş birliği olduğunu, %69.7'si bilgi yönetim sisteminin yeterli olduğunu, %66.3'ü çalışanların görev ve tanımlamalarının yeterli düzeyde açık olduğunu, %62.9'u çalışanların her düzeyde karar alma sürecinde olduklarını, %73'ü çalışanların duygu ve düşüncelerine saygı gösterildiğini, %58.4'ü atamalarda liyakate önemli ölçüde dikkat edildiğini, %57.3'ü personel dağılımının birimler arasında dengeli olduğunu, %53.9'u çalışan performanslarının yeterli ölçüde izlenip değerlendirildiğini, %57.3'ü başarısız çalışanlar için alınan ve uygulanan tedbirlerin yeterli bulunduğunu bildirmiştir.

Sonuçlar incelendiğinde belediye çalışanlarından oluşan iç paydaşların özellikle hizmet içi eğitimlerin kurumsal ve bireysel ihtiyaçlardaki etkinliği konusunda %20.2 oranında fikir sahibi olmadıkları göze çarpmaktadır.

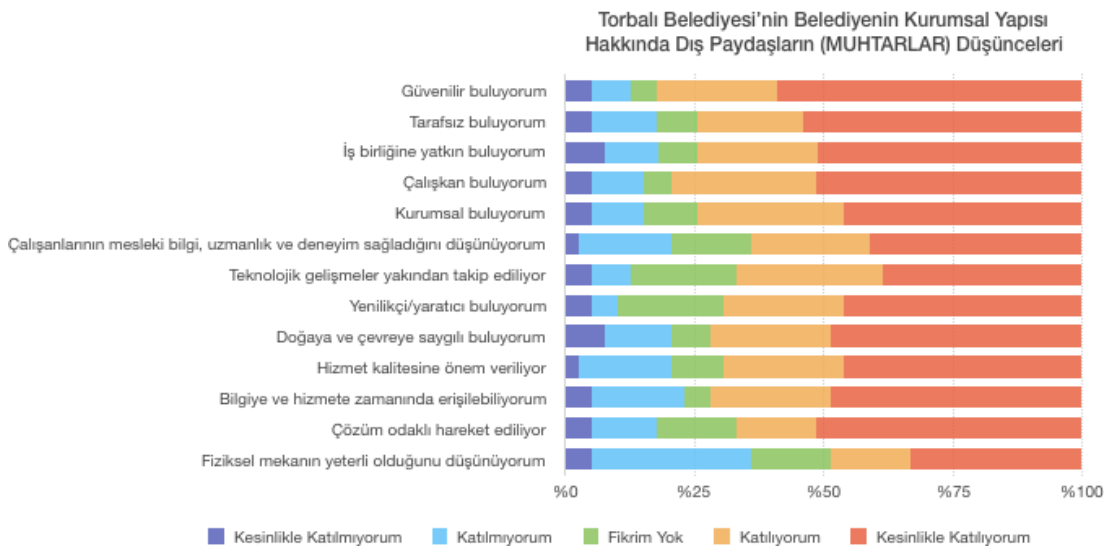
5.2. Dış Paydaşlar İle Yürütülen Çalışmalara Ait Veriler

5.2.1. Dış Paydaş Anketi Verileri

Torbalı Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı hazırlık sürecine katılımcı ve şeffaf bir stratejik plan oluşturmak adına muhtarlarımız, ilçe kamu kuruluşları, ilçe kanaat önderleri ve ilçede örgütlü STK'lar dahil edilmiştir. Bahse konu paydaş gruplarına uygulanan anketler ve arama konferanslarına ait verilerden derlenen özet bilgiler ile Torbalı sakinlerine uygulanan kamuoyu anketine ait veriler aşağıdaki gibidir.

Tablo - 16: Torbalı Belediyesi Dış Paydaşlarının (Muhtarlar) Belediyenin Kurumsal Yapısı Hakkındaki Düşünceleri

Katılımcı	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum	Fikrim Yok	Katılıyorum	Kesinlikle Katılıyorum
Güvenilir buluyorum	%5,1	%7,7	%5,1	%23,1	%59,0
Tarafsız buluyorum	%5,1	%12,8	%7,7	%20,5	%53,8
İş birliğine yatkın buluyorum	%7,7	%10,3	%7,7	%23,1	%51,3
Çalışkan buluyorum	%5,1	%10,3	%5,1	%28,2	%51,3
Kurumsal buluyorum	%5,1	%10,3	%10,3	%28,2	%46,2
Çalışanlarının mesleki bilgi, uzmanlık ve deneyim sağladığını düşünüyorum	%2,6	%17,9	%15,4	%23,1	%41,0
Teknolojik gelişmeler yakından takip ediliyor	%5,1	%7,7	%20,5	%28,2	%38,5
Yenilikçi/yaratıcı buluyorum	%5,1	%5,1	%20,5	%23,1	%46,2
Doğaya ve çevreye saygılı buluyorum	%7,7	%12,8	%7,7	%23,1	%48,7
Hizmet kalitesine önem veriliyor	%2,6	%17,9	%10,3	%23,1	%46,2
Bilgiye ve hizmete zamanında erişilebiliyorum	%5,1	%17,9	%5,1	%23,1	%48,7
Çözüm odaklı hareket ediliyor	%5,1	%12,8	%15,4	%15,4	%51,3
Fiziksel mekanın yeterli olduğunu düşünüyorum	%5,1	%30,8	%15,4	%15,4	%33,3



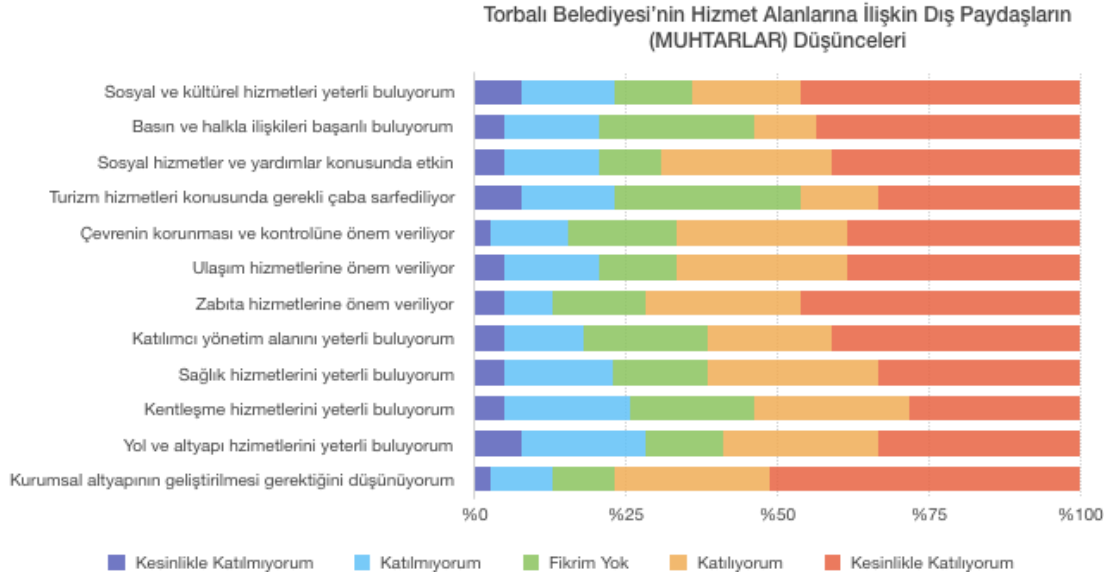
Torbalı Belediyesi'nin dış paydaşlarından muhtarların belediyenin kurumsal yapısı hakkında düşüncelerini tespit edebilmek amacıyla düzenlenen anket formunun ilgili bölümünde on üç adet soru yer almaktadır. Sorulara verilen cevaplar üzerinden sütun bazlı bir analiz yapıldığında, yoğunluğun "kesinlikle katılıyorum" önermesinde olduğu, yani genel hatları ile muhtarların Torbalı Belediyesi'nin kurumsal yapısı ile ilgili olumlu düşüncelere sahip olduğu görülmektedir.

Anket verilerine göre muhtarların kurumsal yapıyı güvenilir bulma oranı %82.1, tarafsız bulma oranı %74.3, iş birliğine yatkın ve kurumsal bulma oranı %74.4, çalışan bulma oranı %79.5, çalışanların yeterli bilgi ve uzmanlığa sahip olduğunu düşünme oranı %64, teknolojik gelişmeleri yakından takip etme oranı %66.7, yenilikçi ve yaratıcı bulma oranı %69.3, doğaya ve çevreye saygılı bulma oranı %71.8, hizmet kalitesine önem verildiğine dair oran %69.3, bilgi ve hizmetlere zamanında erişildiğine dair oran %71.8 ve çözüm odaklı hareket edildiğine dair oran %66.7'dir.

Bunlarla birlikte anket verilerinde en düşük oran %48,7 ile "belediyenin fiziksel mekanının yeterli olduğunu düşünüyorum" önermesine aittir. Bu bilgiye istinaden belediyenin özellikle önümüzdeki dönemde fiziksel mekânın yeterliliğini artırma konusunda planlama yapması uygun olacaktır.

Tablo- 17: Torbalı Belediyesi Dış Paydaşlarının (Muhtarlar) Belediyenin Hizmet Alanlarına İlişkin Düşünceleri

Katılımcı	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum	Fikrim Yok	Katılıyorum	Kesinlikle Katılıyorum
Sosyal ve kültürel hizmetleri yeterli buluyorum	%7,7	%15,4	%12,8	%17,9	%46,2
Basın ve halkla ilişkileri başarılı buluyorum	%5,1	%15,4	%25,6	%10,3	%43,6
Sosyal hizmetler ve yardımlar konusunda etkin	%5,1	%15,4	%10,3	%28,2	%41,0
Turizm hizmetleri konusunda gerekli çaba sarf ediliyor	%7,7	%15,4	%30,8	%12,8	%33,3
Çevrenin korunması ve kontrolüne önem veriliyor	%2,6	%12,8	%17,9	%28,2	%38,5
Ulaşım hizmetlerine önem veriliyor	%5,1	%15,4	%12,8	%28,2	%38,5
Zabıta hizmetlerine önem veriliyor	%5,1	%7,7	%15,4	%25,6	%46,2
Katılımcı yönetim alanını yeterli buluyorum	%5,1	%12,8	%20,5	%20,5	%41,0
Sağlık hizmetlerini yeterli buluyorum	%5,1	%17,9	%15,4	%28,2	%33,3
Kentleşme hizmetlerini yeterli buluyorum	%5,1	%20,5	%20,5	%25,6	%28,2
Yol ve altyapı hizmetlerini yeterli buluyorum	%7,7	%20,5	%12,8	%25,6	%33,3
Kurumsal altyapının geliştirilmesi gerektiğini düşünüyorum	%2,6	%10,3	%10,3	%25,6	%51,3



Torbalı Belediyesi'nin dış paydaşlarından muhtarların "belediyenin hizmet alanlarına" ilişkin düşüncelerini tespit edebilmek amacıyla düzenlenen anket formunun ilgili bölümünde on iki adet soru yer almıştır. Genel hatlarıyla pozitif yönlü verilen önermelere verilen cevapların %100'e yakınında "kesinlikle katılmıyorum" ve "katılmıyorum" seçeneklerine verilen yanıtların ortalaması %25'in altındadır. Bu bilgi genel hatlarıyla muhtarların verilen hizmetlerden memnun olduğunu göstermektedir.

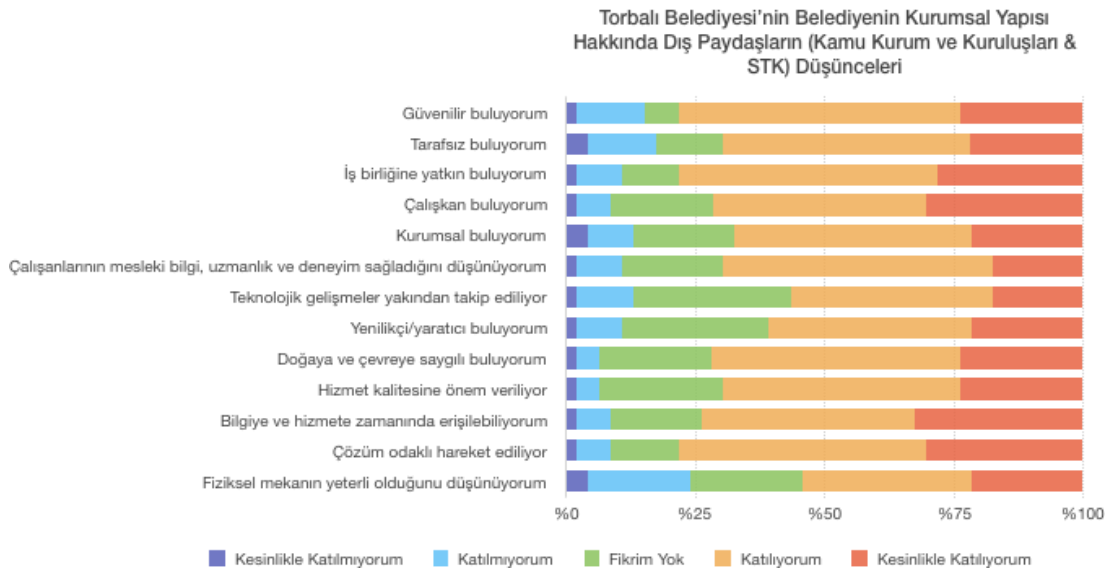
Anket sonuçlarına istinaden muhtarlar belediye tarafından sunulan sosyal ve kültürel hizmetleri %64,1 oranında yeterli bulmaktadır. Basın ve halkla ilişkiler alanındaki hizmetler de başarılı bulunmasına rağmen konu hakkında fikir sahibi olmayanların oranının %25,6 olması bu alana ağırlık verilmesi gerektiğini göstermektedir. Benzer şekilde turizm hizmetleri konusunda da muhtarlar %30,8 oranında belediye tarafından verilen hizmetlerle ilişkili olarak "fikir sahibi olmadıklarını" iletmışlerdir. Özellikle Torbalı ilçesi turizm potansiyeline sahip olması vesilesiyle belediyenin stratejik planlamasında turizm konusu ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmelidir.

Yukarıdaki bilgilerle birlikte muhtarlar sağlanan sosyal hizmetler ve yardımlar konusunda belediyenin %69,2 oranında, çevre korunumu ve ulaşım hizmetleri konusunda %66,7 oranında, zabıta hizmetleri konusunda %71,8 oranında, katılımcı yönetim konusunda %61,5 oranında, sağlık hizmetleri konusunda %61,5 oranında, kentleşme hizmetleri konusunda %53,8 oranında ve yol/altyapı hizmetleri konusunda %58,9 oranında başarılı olduğunu düşünmektedir.

Dış paydaşlardan muhtarlar "kurumsal altyapının geliştirilmesi gerektiğini düşünüyorum" ifadesine %76,9 oranında "katılıyorum" ve "kesinlikle katılıyorum" yanıtlarını vermişlerdir. Bu durum belediyenin önümüzdeki dönemde kurumsal altyapı ile ilgili çalışmalara ağırlık vermesi şeklinde yorumlanabilmektedir.

Tablo - 18: Torbalı Belediyesi Dış Paydaşlarının (Kamu Kurumları & STK) Belediyenin Kurumsal Yapısı Hakkındaki Düşünceleri

Katılımcı	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum	Fikrim Yok	Katılıyorum	Kesinlikle Katılıyorum
Güvenilir buluyorum	%2,2	%13,0	%6,5	%54,3	%23,9
Tarafsız buluyorum	%4,3	%13,0	%13,0	%47,8	%21,7
İş birliğine yatkın buluyorum	%2,2	%8,7	%10,9	%50,0	%28,3
Çalışkan buluyorum	%2,2	%6,5	%19,6	%41,3	%30,4
Kurumsal buluyorum	%4,3	%8,7	%19,6	%45,7	%21,7
Çalışanlarının mesleki bilgi, uzmanlık ve deneyim sağladığını düşünüyorum	%2,2	%8,7	%19,6	%52,2	%17,4
Teknolojik gelişmeler yakından takip ediliyor	%2,2	%10,9	%30,4	%39,1	%17,4
Yenilikçi/yaratıcı buluyorum	%2,2	%8,7	%28,3	%39,1	%21,7
Doğaya ve çevreye saygılı buluyorum	%2,2	%4,3	%21,7	%47,8	%23,9
Hizmet kalitesine önem veriliyor	%2,2	%4,3	%23,9	%45,7	%23,9
Bilgiye ve hizmete zamanında erişilebiliyorum	%2,2	%6,5	%17,4	%41,3	%32,6
Çözüm odaklı hareket ediliyor	%2,2	%6,5	%13,0	%47,8	%30,4
Fiziksel mekanın yeterli olduğunu düşünüyorum	%4,3	%19,6	%21,7	%32,6	%21,7



Torbalı Belediyesi'nin dış paydaşlarından kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarına yönelik belediyenin kurumsal yapısı hakkında düşüncelerini tespit edebilmek amacıyla düzenlenen anket formunun ilgili bölümünde on üç adet soru yer almaktadır. Grafik, görsel açıdan değerlendirildiğinde özellikle "katılıyorum" önermesine verilen yanıtların yüzdesel çokluğu dikkat çekmektedir. Bu durum genel hatları ile Torbalı Belediyesi sınırları içerisindeki kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum örgütlerinin, belediyenin kurumsal yapısı hakkında olumlu düşüncelere sahip olduklarını göstermektedir.

Anket verilerinin genel hatlarıyla olumlu bir çerçeve çizmesinin yanında detaylara bakıldığında özellikle "teknolojik gelişmeler yakından takip ediliyor" ifadesine kamu kurum

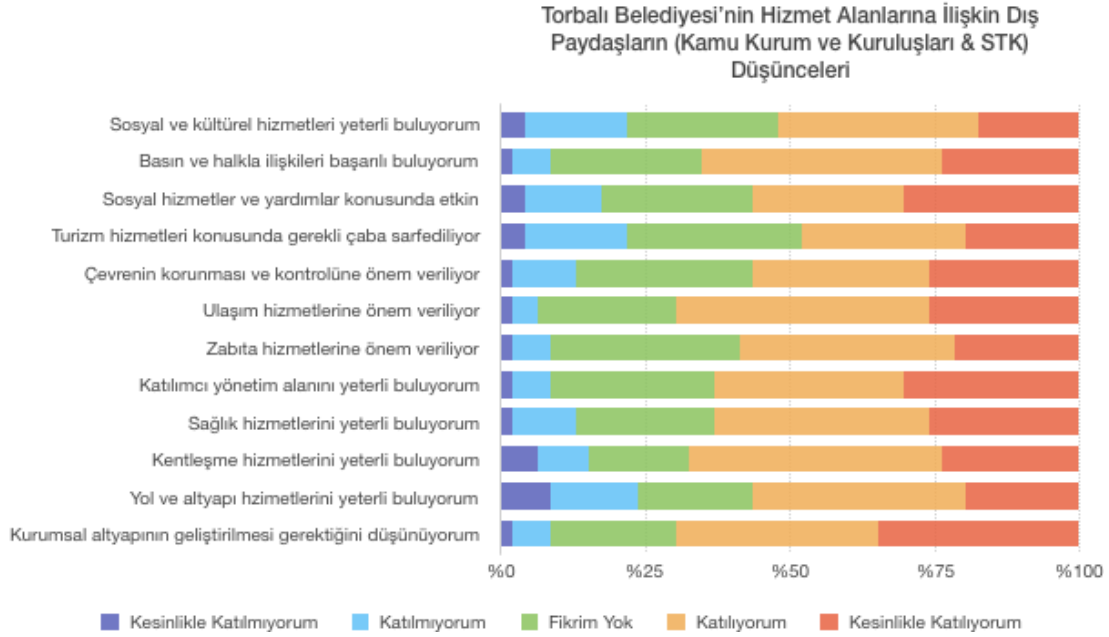
ve kuruluşları ile STK'ların verdiği %30.4'lük "fikrim yok" yanıtı "katılmıyorum" ve "hiç katılmıyorum" önermeleri ile oran toplamda %43.5'e yükselmektedir. Bu durum belediyenin özellikle teknolojik gelişmeleri yakından takip etmesi ve gelişmelerden kamu kurum ve kuruluşları ile STK'ları bilgilendirmesi gerektiği şeklinde yorumlanabilir.

Kamu kurum ve kuruluşları ile STK'ların anket sorularına verdikleri yanıtlar üzerinden %50'nin üzerinde oranlarla belediyenin tarafsızlık, iş birliğine yatkınlık, çalışkanlık, kurumsallık, profesyonel ve uzmanlık, yenilikçilik, doğaya duyarlılık, hizmet kalitesinde, bilgiye ve hizmete erişim konusunda yeterlilik ve çözüm odaklılık vasıflarına sahip olduğu belirtilmiştir.

Dış paydaşlardan muhtarlarla yapılan anket sonuçları ile kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarının "fiziksel mekanı yeterli buluyorum" ifadesine verdikleri cevaplar paralellik göstermekte ve fiziksel mekanın yetersizliği anketin bu bölümünde de istatistiksel verilerle vurgulanmaktadır.

Tablo – 19: Torbalı Belediyesi Dış Paydaşlarının (Kamu Kurumları & STK) Belediyenin Hizmet Alanlarına İlişkin Düşünceleri

Katılımcı	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum	Fikrim Yok	Katılıyorum	Kesinlikle Katılıyorum
Sosyal ve kültürel hizmetleri yeterli buluyorum	%4,3	%17,4	%26,1	%34,8	%17,4
Basın ve halkla ilişkileri başarılı buluyorum	%2,2	%6,5	%26,1	%41,3	%23,9
Sosyal hizmetler ve yardımlar konusunda etkin	%4,3	%13,0	%26,1	%26,1	%30,4
Turizm hizmetleri konusunda gerekli çaba sarfediliyor	%4,3	%17,4	%30,4	%28,3	%19,6
Çevrenin korunması ve kontrolüne önem veriliyor	%2,2	%10,9	%30,4	%30,4	%26,1
Ulaşım hizmetlerine önem veriliyor	%2,2	%4,3	%23,9	%43,5	%26,1
Zabıta hizmetlerine önem veriliyor	%2,2	%6,5	%32,6	%37,0	%21,7
Katılımcı yönetim alanını yeterli buluyorum	%2,2	%6,5	%28,3	%32,6	%30,4
Sağlık hizmetlerini yeterli buluyorum	%2,2	%10,9	%23,9	%37,0	%26,1
Kentleşme hizmetlerini yeterli buluyorum	%6,5	%8,7	%17,4	%43,5	%23,9
Yol ve altyapı hizmetlerini yeterli buluyorum	%8,7	%15,2	%19,6	%37,0	%19,6
Kurumsal altyapının geliştirilmesi gerektiğini düşünüyorum	%2,2	%6,5	%21,7	%34,8	%34,8



Torbalı Belediyesi'nin kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarının "belediyenin hizmet alanına ilişkin düşünceleri"ni ölçümlemeye yönelik olarak ilgili bölümde on iki soru yer almıştır. Sütun bazlı bir inceleme yapıldığında "fikrim yok" önermesine ait alandaki yoğunluk dikkat çekmektedir. Genel hatları ile olumlu görüş bildiren kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarının yanında belediyenin hizmet alanları hakkında fikir sahibi olmayan dış paydaşların oranı oldukça yüksektir.

Kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarından elde edilen anket sonuçlarına göre belediye tarafından sunulan sosyal ve kültürel hizmetlerin yeterli bulunma oranı %52.2, basın ve halkla ilişkilerin başarılı bulunma oranı %65.2, sosyal hizmetler ve yardımlar konusunda etkinlik oranı %56.5, turizm hizmetleri konusunda gerekli çabanın gösterildiğine dair oran %47.9, çevre korunumu ve kontrolüne önem verilmesi ile ilgili oran %56.5, ulaşım hizmetleri konusuna verilen önem ile ilgili oran %69.6, zabıta hizmetlerine önem verilmesi ile ilgili oran %58.7, katılımcı yönetimin yeterli bulunması ile ilgili oran %63, sağlık hizmetlerinin yeterli bulunması konusundaki oran %63.1, kentleşme hizmetleri konusunda yeterlilik oranı %67.4, yol/altyapı hizmetlerinin yeterliliği ile ilgili oran %56.4 ve kurumsal altyapının geliştirilmesi gerektiği ile ilgili oran %69.4'tür.

Anket verilerinde özellikle "kurumsal alt yapının geliştirilmesi gerektiğini düşünüyorum" ifadesine %34,8 oranında "kesinlikle katılıyorum" ve "katılıyorum" önermelerinin işaretlenmesi belediyenin kurumsal altyapıya ağırlık vermesi gerektiği anlamına gelmektedir.

5.2.2. Arama Konferansı Verileri

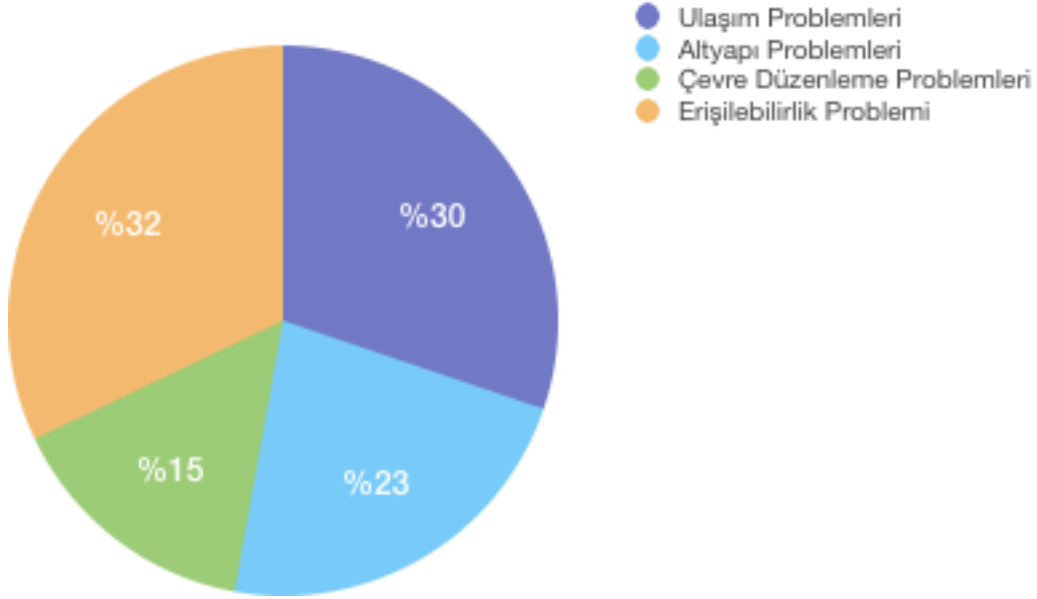
Torbalı Belediyesi arama konferansı kapsamında yapılan toplantıya katılan muhtarlara çeşitli sorular yönlendirilmiş ve konu hakkında görüş ve önerileri alınmıştır.

"Sizce Torbalı'da acil çözülmesi gereken en önemli problemler nelerdir" Sorusuna muhtarlar tarafından verilen cevaplar tablolastırılarak analiz edilmiştir.

Tablo - 20: Arama Konferansı Verileri (Muhtarlar) -1-

Belirlenen başlıca problemler	Görüş bildiren kişi sayısı
Ulaşım Problemleri	16
Altyapı Problemleri	12
Çevre Düzenleme Problemleri	8
Erişilebilirlik Problemleri	17

Muhtarların arama konferansında yaptıkları yorumlar üzerinden Torbalı’da acil çözülmesi gereken problemler dört ana başlık altında toplanmıştır ve yapılan yorumların yüzdeleştirilmiş hali aşağıda belirtilmiştir.



Yukarıdaki tabloya istinaden muhtarlar tarafından Torbalı ilçesinde acil çözülmesi gereken ilk problem %32’lik bir oranla “erişilebilirlik” konusunda yaşanan problemler olmuştur. Muhtarlar yapılan arama konferansında özellikle belediyede sorunlarını iletecekleri yetkili kişi bulma ve o kişi ya da kişilere ulaşma konusunda ciddi sıkıntılar yaşadıklarını bildirmişlerdir.

İkinci problem olarak %30 oran ile “ulaşım problemleri” ele alınmış, problemler ve çözüm önerileri dile getirilmiştir. Muhtarların öncelikli talebi dolmuş güzergahlarında düzenlenme yapılması ile ilgilidir. Trafiğin rahatlatılması amacıyla İzmir – Aydın otoyolunun giriş ve çıkışında düzenlemeler yapılması gerektiği, İZBAN hattının yer altına alınmasının trafiği ve ulaşımı ciddi oranda rahatlatacağı yönündeki görüşler de yoğunluk olarak tespit edilmiştir. Köy yollarındaki bozuklukların giderilmesi, asfaltlama çalışmalarının yapılması da belediyeye iletilmesi istenen talepler arasındadır.

Muhtarlar üçüncü olarak %23 oranında altyapı problemlerinden bahsetmiş, şikâyet ve önerilerini dile getirmişlerdir. Bu alanda özellikle bazı köylerde fosseptik ve kanalizasyon problemlerinin yoğun olduğu, su şebekelerinin arızalı olduğu yönünde beyanlar olmuştur. Ayrıca Moskof Çayı’nın ıslah edilmesi talebi de yoğun bir şekilde muhtarlar tarafından dile getirilmiştir.

Diğer acil çözüm bekleyen problemler ise %15’lik oranla çevre düzenlemeye yönelik problemleri kapsamaktadır. Bu alanda özellikle Torbalı’nın sanayi bölgesi olma yolunda

ilerlerken verimli tarım alanlarının yok edildiğinden ve acilen bu konu hakkında önlemler alınması gerektiğinden bahsedilmiş hem tarım arazilerini korumak hem de geliştirmek için öneriler sunulmuştur. Diğer yandan muhtarların özellikle köylerinde yer alan mevcut parkların bakımı, ışıklandırılması ve park olmayan köylere park yapılması talebi, gençler için spor aktivite merkezlerinin yapılması ihtiyaçlarından bahsedilmiştir.

Yukarıdaki cevaplar doğrultusunda muhtarlardan çözüm önerileri talep edilmiş ve bildirilen cevaplar yoğunluk derecelerine göre tablolaştırılmıştır. Elde edilen bilgiler aşağıdaki gibidir:

Tablo - 21: Arama Konferansı Verileri (Muhtarlar) -2-

Problemler	Çözüm Önerileri
Çevre	Moskof Çayı'nın acil olarak ıslah edilmesi
Çevre	Tarım arazilerinin acil korunmaya alınması
Etkileşim	Belediye tarafından muhatap kişi belirlenmesi
Etkileşim	Her ay düzenli olarak belediye faaliyetlerinin ve kararlarının muhtarlara yazılı olarak duyurulması
Etkileşim	Muhtarlar ile her ay düzenli toplantı düzenlenmesi
Ulaşım	İzmir - Aydın otoyolu ile ilgili düzenlemeler yapılması
Ulaşım	Otogar yapılması
Altyapı	Bozuk köy yollarının acil onarılması
Altyapı	Kanalizasyon problemi olan köylere acil ekipler gönderilmesi

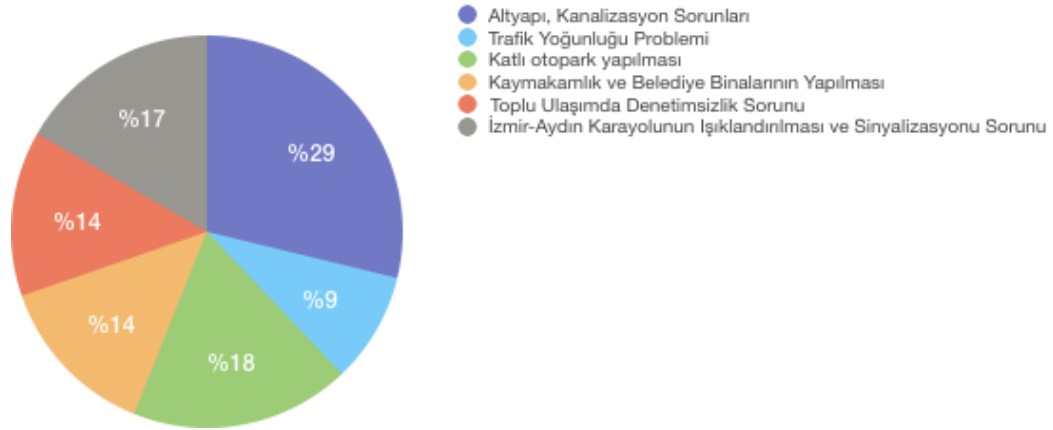
Torbalı Belediyesi arama konferansı kapsamında yapılan toplantıya katılan kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşları üyelerine çeşitli sorular yöneltilmiş, konu hakkında görüş ve önerileri alınmıştır.

Kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarından arama konferansına iştirak eden kişilere **"Sizce Torbalı Belediyesi tarafından acil olarak düzeltilmesi gerekenler nelerdir"** sorusuna verilen yanıtlara ait tablo ve yorumları aşağıda yer almaktadır.

Tablo - 22: Arama Konferansı Verileri (Kamu Kurumları & STK) -1-

KONU	BAHSEDİLEN FİKRE KATILAN KİŞİ SAYISI
Altyapı, Kanalizasyon Sorunları	19
Trafik Yoğunluğu Problemi	6
Katlı otopark yapılması	12
Kaymakamlık ve Belediye Binalarının Yapılması	9
Toplu Ulaşımında Denetimsizlik Sorunu	9
İzmir-Aydın Karayolunun Işılandırılması ve Sinyalizasyonu Sorunu	11

* Tablo hazırlanırken benzer konular benzer başlıklar altında birleştirilerek tablolaştırılmıştır.



Arama konferansı sonuçlarına göre kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşları, Torbalı Belediyesi tarafından öncelikli olarak (%29'luk bir oranla) altyapı problemlerine çözüm getirmesini beklemektedir. Katlı otopark yapılarak trafiğin acil olarak rahatlatılmasını ifade edenlerin ise oranı %18'dir. Bir diğer acil çözülmesi gereken problem ise %17'lik oranla İzmir – Aydın karayolunun ışıklandırılması ve sinyalizasyonu sorunu olarak bildirilmiştir. Toplu ulaşımlarda denetimsizlik problemi ile kaymakamlık ve belediye binalarında değişiklik ve düzenlemelere gidilmesi yönündeki talepler %14'lük bir orana tekabül etmektedir. Arama konferansında iletildiği üzere özellikle belediye hizmet binalarının fiziksel olarak farklı bölgelerde yer alması, hizmet almak isteyen Torbalı halkının ciddi zaman kaybetmesine neden olmaktadır. Son olarak da %9'luk oranla trafik yoğunluğunun acil olarak azaltılması yönünde talepler iletilmiştir. Genel olarak incelendiğinde katlı otopark talebi, İzmir – Aydın karayolu ile ilgili düzenleme talebi, toplu taşımalarındaki denetimsizliğin çözülmesi talebi ağırlıklı olarak aciliyetin hayatı kolaylaştıran trafik ve ulaşım düzenlemelerine yoğunlaştığını göstermektedir.

Kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşları tarafından *“Torbalı Belediyesi'ne ait beğenilen projeler nelerdir”* sorusuna verilen yanıtların üç başlık altında toplandığı görülmektedir. Beğenilen alanları verilen yanıtlardaki yoğunluk oranlarına göre;

- BKM'nin çok aktif olarak faaliyet göstermesi
- Evde bakım biriminin bulunması
- Park, bahçe ve koruluklara önem verilmesi

şeklinde sıralamamız mümkündür.

Benzer şekilde kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarına *“Torbalı Belediyesi'nin gerçekleştirmesini istediğiniz proje öneriniz var mı?”* sorusuna verilen yanıtlar aşağıdaki şekilde derlenmiştir;

Tablo - 23: Arama Konferansı Verileri (Kamu Kurumları & STK) -2-

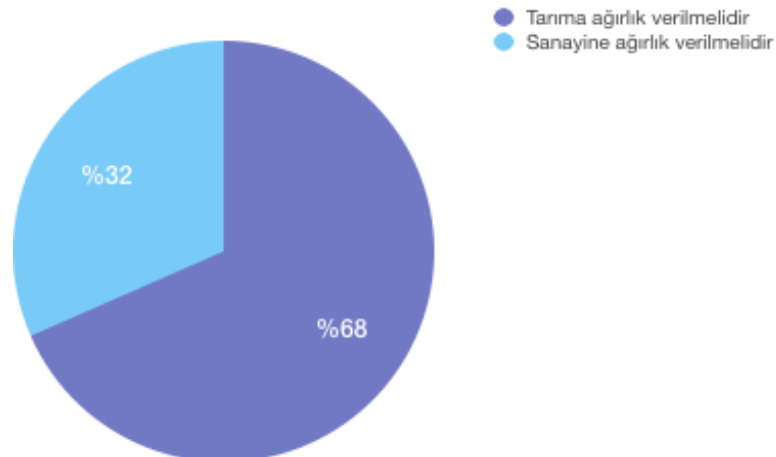
KONU	Detay
Sosyal Proje Önerisi	"Uyuşturucu ile mücadele"
Tanıtım Proje Önerisi	"Metropolis'in aktif hale getirilmesi"
Sosyal Proje Önerisi	"Ev hanımlarının üretime katılması"
Ulaşım Proje Önerisi	"İZBAN'ın yeraltına alınması"
Sosyal Proje Önerisi	"Kadınları için sığınma evleri"
Sosyal Proje Önerisi	"Gençler için spor ve aktivite merkezleri"

* Tablo hazırlanırken benzer konular benzer başlıklar altında birleştirilerek tablolştırılmıştır.

"Belediye ile ortak neler yapılabilir" Sorusuna kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşları tarafından getirilen yanıtlar aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- Arama konferansına katılan SGK (Sosyal Güvenlik Kurumu) yetkilileri, SGK ile belediye arasındaki protokollerin (MAK sistemi) daha hızlı halledilebilmesi ve vatandaşın mağdur edilmemesi adına online bir sistem kullanılmaya başlanabileceğini beyan etmiştir.
- İŞ-KUR'dan özellikle engelli, dezavantajlı, kadın, bağımlı vb kişilere yönelik iş konusunda belediye ile birlikte belediyenin talepleri yönünde çalışma yapılabileceği beyan edilmiştir.
- Evde kalan yaşlıların temizlik, yemek, sağlık gibi temel ihtiyaçlarının giderilmesi için belediye ile birlikte koordineli çalışmalar yürütülebilmesi yönünde öneri getirilmiştir.
- Arama konferansına katılan Türk Hava Kurumu yetkilileri tarafından model uçak kursları, Selçuk havaalanında havacılık kursları gibi konularda, belediye projelerine destek olunabileceği yönünde öneri sunulmuştur.

"Sizce önümüzdeki dönem Torbalı Belediyesi tarım ve sanayi sektörlerinden hangisine daha fazla ağırlık vermelidir" Sorusuna arama konferansı kapsamında verilen yanıtların tablolştırılmış hali aşağıdadır.



Arama konferansından elde edilen detaylar aşağıdaki şekilde özetlenebilir;

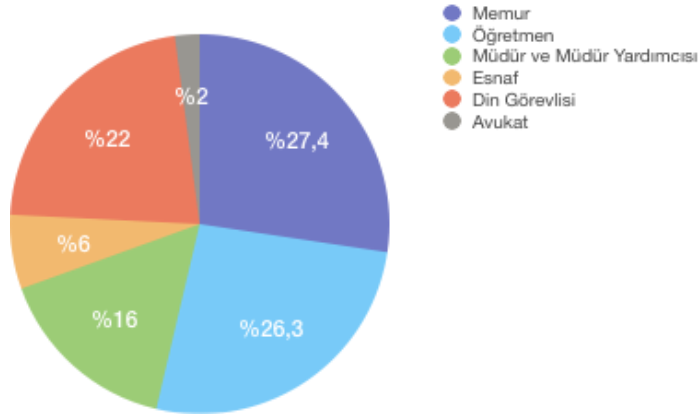
- Görüş bildirenlerin yüzde “%(yüzde)” olarak dağılımına bakıldığında, Belediye’nin önümüzdeki dönem özellikle tarım sektörüne ağırlık vermesi gerektiğini düşünenlerin oranı %68, sanayiye ağırlık verilmesi gerektiğini düşünenlerin oranı ise %32 görünmektedir. (Bu oranlar salt tarım ya da sanayi ağırlığını göstermemekte, katılımcıların iki sektör içerisindeki tercih ağırlığını göstermektedir).
- Arama konferansı katılımcıları tarım arazilerine zarar verilerek sanayi yatırımlarının yapılmasının ilçe ekonomisine ciddi oranda zarar verdiğini bildirmişlerdir.
- Tarım sektörüne yönelmeyle birlikte bu alanda başarılı olunabilmesi için kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşları yetkililerinin getirdikleri öneriler aşağıdaki şekildedir:
 - Çiftçinin ürünlerinin değerinde alınması için gerekli destekler sağlanmalıdır.
 - Tarım kooperatifinin daha işlevsel hale getirilmesi sağlanmalıdır.
 - Belediye ve Ziraat Odası iş birliğiyle kooperatifler geliştirilmelidir.
 - Yazıbaşı Ovası’nın Organize Sanayi olarak kullanılmasından vaz geçilmelidir.
 - İmar izinleri tarım arazilerine verilmemelidir.

5.2.3. Torbalı Kanaat Önderleri Bazında Kent Kimliğini Tespit ve Kentsel Beklenti Anketi Sonuçları

Torbalı Belediyesi’nde yer alan Kanaat önderlerinin “Kent Kimliğini Tespit ve Kentsel Beklenti” anketi internet üzerinden online olarak gerçekleştirilmiş ve ankete 96 kanaat önderi katılmıştır. Ankete katılan 96 kanaat önderinden 55’i isim ve soy isim belirtmiş, kalan 41 kanaat önderi ise isim ve soy isim belirtmemiştir. Ankete katılan kanaat önderlerinin mesleki dağılımları aşağıdaki gibidir.

Tablo - 24: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -1-

Katılımcı Mesleği	Katılımcı Sayısı
Memur	26
Öğretmen	25
Müdür ve Müdür Yardımcısı	15
Esnaf	6
Din Görevlisi	21
Avukat	2
Sosyolog	1



Yukarıdaki pasta grafik incelendiğinde ankete katılanların %74. oranında memur, %26.3 oranında öğretmen, %22 oranında din görevlisi, %16 oranında müdür ve müdür yardımcısı, %6 oranında esnaf ve %2 oranında avukat olduğu görülmektedir. Ankete katılan kanaat önderlerinin yaş dağılımı ise aşağıdaki gibidir.

Tablo - 25: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -2-

Yaş aralıkları	Kişi Sayısı
1-25 yaş	7
26 - 34 yaş	20
35 - 44 yaş	34
45 - 54 yaş	29
55 - 65 yaş	6
66 yaş ve üzeri	0

Ankete katılanların çoğunluğunu %35.6'lık bir oranla 35-44 yaş arasındakiler oluşturmaktadır. Sonrasında ise %30.2 oranıyla 45-54 yaş arasındakiler ve %20.8 oranıyla da 26-34 yaş arasındakiler gelmektedir. Ankete katılanların eğitim durumu ile ilgili tablo aşağıdaki gibidir;

Tablo - 26: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -3-

Yaş aralıkları	Kişi Sayısı
İlkokul	1
Ortaokul	1
Lise	9
Üniversite	76
Yüksek Lisans	9

Katılımcıların eğitim durumlarına bakıldığında %79.2 oranıyla “üniversite mezun”larının çoğunlukta olduğu görülmektedir.

“Torbalı’yı tanımlayacak olsanız hangi kavramlarla ifade edersiniz” Sorusuna katılımcıların %68.8’i “sanayi kenti, % 31.3’ü de “tarım kenti” şeklinde cevap vermiştir.

Tablo - 27: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -3-

Katılımcı tercihi	Kişi Sayısı
Sanayi Bölgesi	66
Tarım Bölgesi	30

“Sizce Torbalı'nın Gelecekteki Kentsel Kimliği Aşağıdakilerden Hangisi Olmalıdır”
Sorusuna verilen yanıtlarla ilgili dağılım aşağıdaki gibidir.

Tablo - 28: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -4-

Katılımcı	Satılan Birim
Sanayi Kenti Olmalıdır	11
Tarım Kenti Olmalıdır	37
Eğitim Kenti Olmalıdır	13
Hizmetler Kenti Olmalıdır	16
Kültür - Sanat Kenti Olmalıdır	8
Bilişim - Teknoloji Kenti Olmalıdır	11

Tabloya ilişkin verilere baktığımızda kanaat önderlerinin %38.5'lik bir oranla Torbalı'nın tarım kenti olması yönünde seçim yaptığını görüyoruz. İkinci sırayı ise %14'lük bir oranla “Torbalı eğitim kenti olmalıdır” şeklinde seçim bildirenler almaktadır.

Yukarıdaki iki soruya verilen yanıtlar incelendiğinde Torbalı'nın mevcut haliyle bir sanayi bölgesi olarak görüldüğü ama önümüzdeki dönemde bu imajın değiştirilerek tarım bölgesine yönelik yatırımlarıyla öne çıkan bir bölge olması istendiği, beklendiği görülmektedir.

“Sizce Torbalı'da Yaşamının Diğer İlçelere Yaşamaya Göre Avantajları Nelerdir”
Sorusuna verilen yanıtların dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo - 29: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -4-

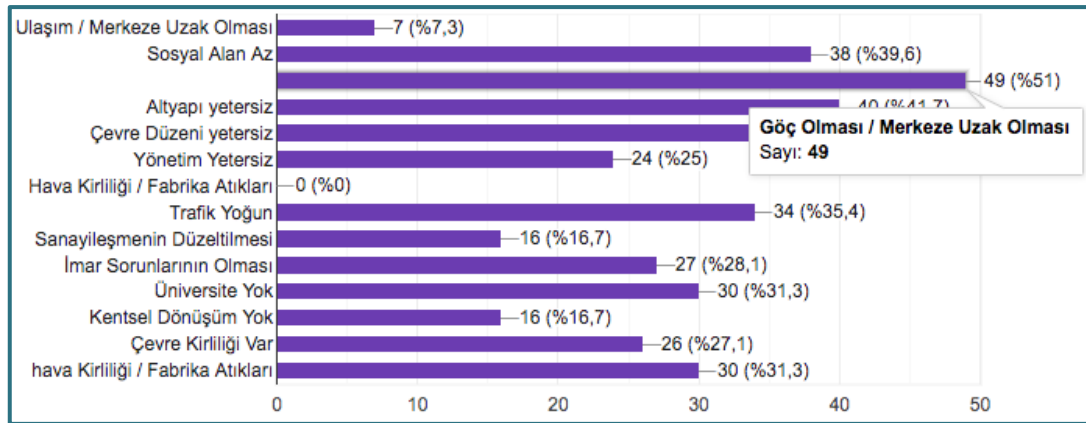
Katılımcı tercihi	Kişi Sayısı
Ulaşım Kolay / Merkeze Yakın / Havaalanına Yakın	56
Sanayisi var / İş İmkânı Çok / İstihdam Sorunu Yok	48
Güzel Bir Yer / Havası Suyu Güzel	7
Sessiz / Sakin	10
Ekonomik	12
Tarımı Zengin	21
Halk Samimi ve Sıcak	8

Birden fazla seçeneğin katılımcılar tarafından işaretlenebildiği bu soruda Torbalı'nın diğer ilçelere göre avantajlı olduğu alanlar tespit edilmeye çalışılmıştır. Yanıtlar arasında en yüksek oranı %34,6 ile “ulaşım kolaylığı / merkeze ve havaalanına yakınlık” ifadesi almıştır. Torbalı'nın sanayi bölgesi olması ve iş imkanlarının bu anlamda çok olduğunu düşünen kanaat önderlerinin de oranı %29,6 ile ikinci sırada yer almaktadır.

“Sizce Torbalı’da Yaşamının Diğer Bölgelerde Yaşamaya Göre Dezavantajları Nelerdir” Sorusuna verilen yanıtların dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo - 30: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -5-

Katılımcı tercihi	Kişi Sayısı
Ulaşım / Merkeze Uzak Olması	7
Göç Olması / Merkeze Uzak Olması	49
Sosyal Alan Az	38
Altyapı yetersiz	40
Çevre Düzeni yetersiz	36
Yönetim Yetersiz	24
Hava Kirliliği / Fabrika Atıkları	0
Trafik Yoğun	34
Sanayileşmenin Düzeltilmesi	16
İmar Sorunlarının Olması	27
Üniversite Yok	30
Kentsel Dönüşüm Yok	16
Çevre Kirliliği Var	26
Hava Kirliliği / Fabrika Atıkları	30



Torbalı’da ikamet etmenin kanaat önderlerince dezavantajlarını tespit etmeye yönelik düzenlenen anket sorusunda en yüksek oranı %51 ile “göç olması / merkeze uzak olması” seçeneği olmuştur. Bunun yanında %41.7 ile altyapı yetersizliği, %39.6 ile sosyal alanın yetersiz olması seçeneği, %37.5 ile çevre düzeninin yetersizliği seçeneği, %34 ile trafik yoğunluğu seçeneği işaretlenmiştir. Yukarıdaki bilgiler ışığında Torbalı’nın göç alması kanaat önderleri tarafından ciddi bir problem olarak değerlendirilmektedir.

“Torbalı’nın Tarihsel Gelişiminde Yaşanan En Olumsuz Değişmeler Nelerdir” Sorusuna verilen yanıtların dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo - 31: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -6-

Katılımcı tercihi	Kişi Sayısı
Nüfus Artışının Yoğun Olması ve Çok Fazla Göç Alması	42
Çarpık Kentleşme ve İmar Düzensizliği	6
Tarım Alanlarının Beton Yığınının Dönüşmesi	29
Çevre Kirliliğinin Çok Artması	3
Köprülerin Yapılması	12
Altyapı Yetersizliğinin ve Kanalizasyon Sorunlarının Artması	4

Torbalı'nın tarihsel gelişimindeki olumsuz değişimleri ölçmeye yönelik anket sorusuna verilen yanıtlar arasında en yüksek oran %43.8 ile nüfus artışı ve göç probleminde yoğunlaşmaktadır. Bununla birlikte kanaat önderlerinin olumsuz değişim olarak belirttikleri ikinci konu %30.2 oranla tarım alanlarının beton yığınlarına dönüşmesi konusu olmuştur. Bu anlamda stratejik planlama yapılırken özellikle göç meselesi ve tarım alanları konusu ayrı başlıklar altında incelenmelidir diyebiliriz.

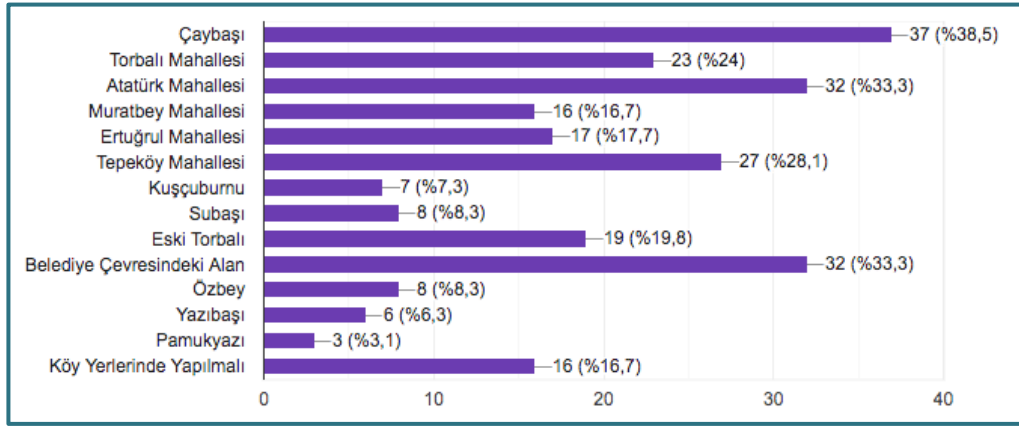
“Sizce Torbalı'nın En Önemli Sorunu Hangisidir” Sorusuna verilen yanıtların dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo - 32: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -7-

Katılımcı tercihi	Kişi Sayısı
Altyapı Sorunu	11
Hastane Sorunu	2
Çarpık Kentleşme Sorunu	24
Trafik Sorunu	18
Eğitim Sorunu	11
Yeşil Alan Sorunu	2
İşsizlik Sorunu	3
Sanayileşme Sorunu	4
Sosyal ve Kültürel Alanlardaki Eksiklikler	20
Hava Kirliliği	1

Kanaat önderleri tarafından anket sonuçlarına göre Torbalı ilçesinin en önemli sorunu %25 ile “çarpık kentleşme” sorunu olarak belirtilmiştir. Bunun sebebi önceki sorularda dezavantaj ve sorun olarak görünen göç meselesi ile yakından ilişkili görünmektedir. Sosyal ve kültürel alanlardaki eksiklikler (%21) ile trafik sorunu (%18.8) belli başlı sorunlar olarak anket sonuçları ile tespit edilmiştir.

“Torbalı'nın Çağdaş Bir Yaşam Alanına Kavuşması İçin Kentsel Dönüşüm Projesi İle İnşa Edilmesi Gereken Alanlar Hangileridir” Sorusuna verilen yanıtların dağılımı aşağıdaki gibidir.



Kanaat önderleri tarafından verilen cevaplar üzerinden Torbalı Belediyesi'ne bağlı muhtarlıklardan kentsel dönüşüme en çok gereksinim duyulan yerin %38,5 oran ile Çaybaşı Mahallesi olduğu görülmektedir. Atatürk mahallesi ve belediyenin çevresindeki alanların da (%32) kentsel dönüşüm ile düzenlenmesi beklentiler arasındadır.

“Torbalı'nın Geleceğini Düşündüğünüzde Eğitim Alanında En Çok Yapılması Gereken Yatırım Hangisidir” Sorusuna verilen yanıtların dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo - 33: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -8-

Katılımcı tercihi	Kişi Sayısı
4 Yıllık Üniversite Kurulmalı	41
Okul Sayısı Arttırılmalı	32
Meslek Okulları Geliştirilmeli	17
Anaokulları Yaygınlaştırılmalı	6
Belediye Kurslarının Sayısı Arttırılmalı	0

Anket sonuçlarına bakıldığında kanaat önderleri tarafından Torbalı'nın en fazla ihtiyacı olan eğitim yatırımının dört yıllık üniversite (%42,6) olduğu görülmektedir. Ayrıca %33,3 oranla ilçedeki okul sayılarının arttırılması gerektiği bildirilmiştir.

“Torbalı'nın Geleceğini Düşündüğünüzde Kültür-Sanat Alanında En Çok Yapılması Gereken Yatırım Hangisidir” Sorusuna verilen yanıtların dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo - 34: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -9-

Katılımcı tercihi	Kişi Sayısı
Aktiviteler Arttırılmalı /Kültürel Etkinlikler Yapılmalı	44
Sanat Üzerine Çalışılmalı	1
Festivallere Ağırlık Verilmeli	8
Kültür Merkezleri Çoğaltılmalı	20
Antik Kent Tanıtılmalı	8
Fuarlar Arttırılmalı	3
Halk Eğitim Kursları Artmalı	5
Kütüphane Yapılmalı	7

Anket verilerine istinaden kanaat önderleri Torbalı'nın geleceğinde sanat alanında en çok (%45,8) aktivitelerin arttırılması ve kültürel etkinliklerin düzenlenmesi yönünde görüş beyan etmişlerdir. İkinci sırayı ise birinci madde ile bağlantılı olarak %20,8 oranında kültür merkezlerinin çoğaltılması seçeneği almıştır.

“Torbalı'nın Geleceğini Düşündüğünüzde Çocukların ve Gençlerin Fiziki ve Ruhsal Gelişimini Sağlamak İçin Sizce En Çok Yapılması Gereken Yatırım Alanı Hangisidir” Sorusuna verilen yanıtların dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo - 35: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -10-

Katılımcı tercihi	Kişi Sayısı
Spor Tesisleri	29
Çocuk Parkları	2
Sosyal Alanlar	28
Gençlik Merkezleri	29
Sinema/Tiyatro	3
Yüzme Havuzu	3
Rehabilitasyon Merkezi	2

Kanaat önderleri anket verilerine istinaden %30,2 oranlarıyla gençlere yönelik merkezler ve spor tesislerine yönelik yatırımlar, %29,2 oranıyla da sosyal alanların çoğaltılması yönünde yatırımlar yapılmasını beklemektedirler.

“Torbalı Belediye Başkanı İsmail Uygur'un Doğru Bulduğunuz Yatırımları Nelerdir” Sorusuna verilen yanıtların dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo - 36: Torbalı Kent Kanaat Önderleri Anket Verileri -11-

Katılımcı tercihi	Kişi Sayısı
Daha Yeni başkan / Bekliyoruz	52
Halkla içiçe / Halkın Sosyal Faaliyetlerine Katılması	6
Asfalt yapımı	2
Hastane	0
Verdiği Sözleri Tutması	13
Köylere Yardım Edip Destek Çıkması	4

İlgili soru mevcut belediye Başkanı Sn. İsmail Uygur'un kanaat önderleri tarafından doğru bulunan ve desteklenen yatırımlarını ölçümlemeye yönelik olarak hazırlanmıştır. Belediye başkanının görevine yakın bir zamanda başlaması nedeniyle verilen yanıtlar içerisinde %67,5'lik bir oran hizmet süresinin ilerleyen zamanlarında bu konu hakkında fikir sahibi olabileceklerini belirtmişlerdir.

5.2.4. Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Ve Beklentiler Anketi

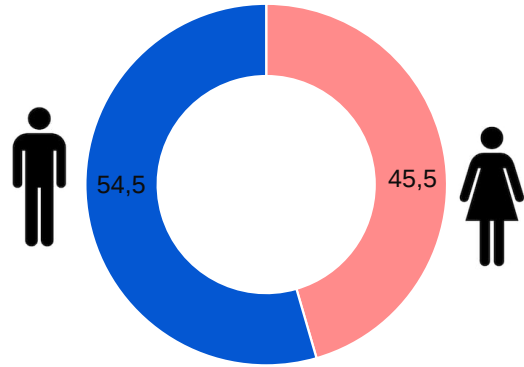
Torbalı Belediyesi tarafından Mayıs 2019'da 1.514 kişinin katılımıyla kapsamlı bir kamuoyu araştırması yapılmıştır. Araştırma kapsamında

- Torbalı Belediyesi'nin son 5 yıllık performansı
- Mahallelerin sorunları
- Torbalı Belediyesi ile ilgili kanaatler
- Torbalı Belediyesi'nin hizmetlerinden memnuniyet
- Torbalı'nın öncelikli ihtiyaçları
- Torbalı'nın geleceği

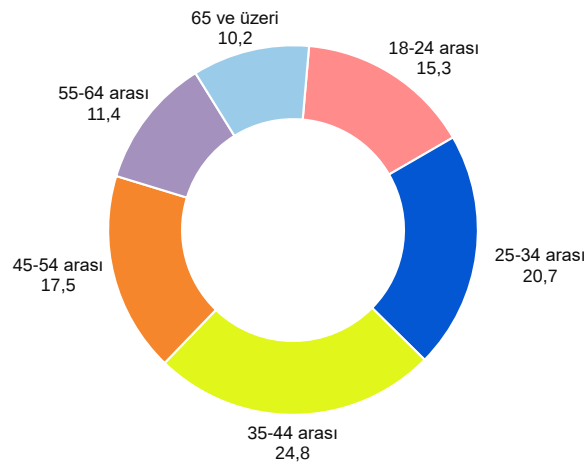
konuları değerlendirilmiştir. Katılımcılar ile ilgili bilgiler ve anket sonucunda elde edilen bilgiler aşağıdaki şekilde özetlenmiştir.

Grafik - 4: Cinsiyete göre dağılım (%)

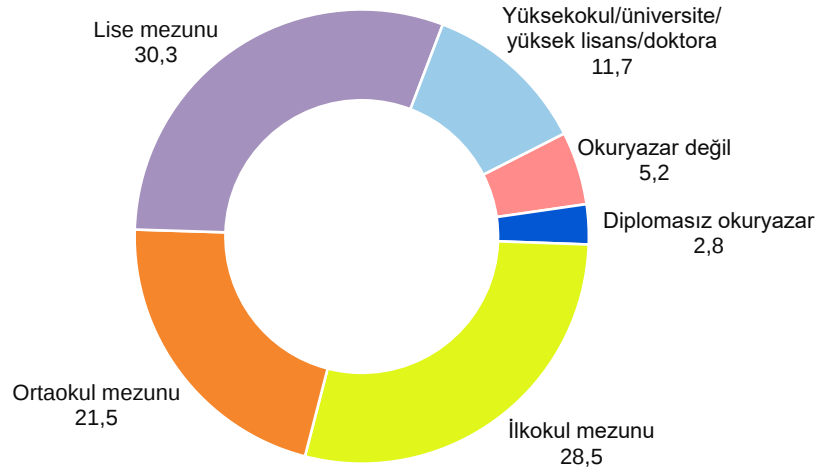
Ankete katılan toplam 1.514 kişiden %54.5'i erkek ve %45.5'i kadındır.



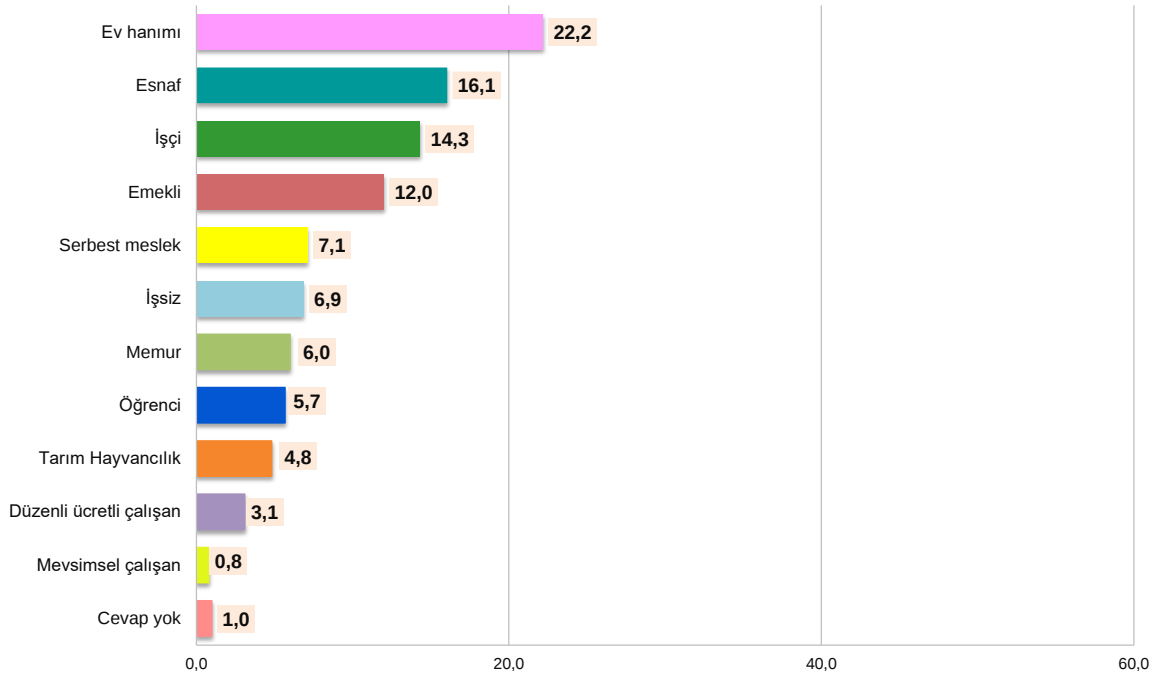
Grafik - 5: Yaşa göre dağılım (%)



Ankete katılanların %24 oranla 35-44 yaş aralığında olduğu görülmektedir.

Grafik - 6: Eğitim durumuna göre dağılım (%)

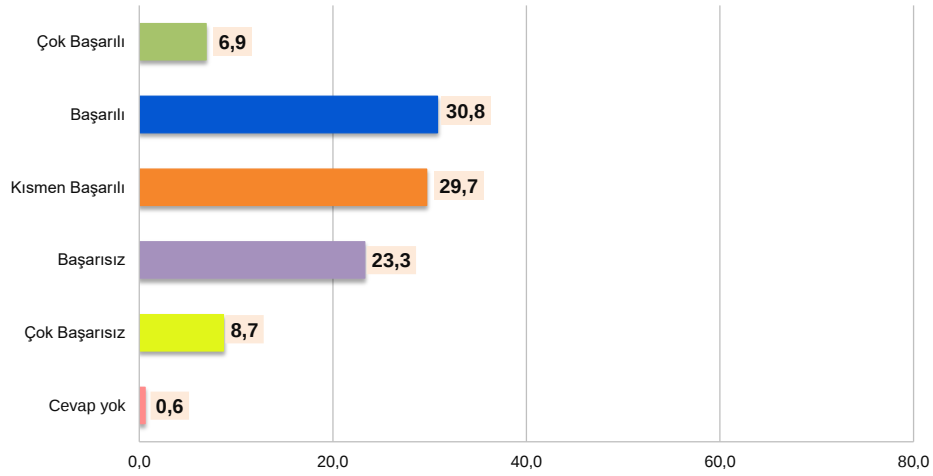
Ankete katılanların büyük çoğunluğunu lise mezunları (%30.3 oran ile) ve ilkokul mezunları oluşturmaktadır (%28.5 oran ile).

Grafik - 7: Mesleklere göre dağılım (%)

Ankete katılanların meslek dağılımlarına bakıldığında ilk sırayı %22.2 ile ev hanımlarının aldığı görülmektedir.

“Geçen 5 yılı göz önüne aldığınızda Torbalı Belediyesi'nin performansını genel olarak nasıl buldunuz (%)”

Grafik - 8: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -1-



“Geçen 5 yıl göz önüne alındığında Torbalı Belediyesi’nin performansını genel olarak nasıl buldunuz? sorusuna verilen yanıtlara bakıldığında %30,8’lik oranla “başarılı” seçeneğinin işaretlendiği görülmektedir. Kısmen başarılı buluyorum seçeneğini işaretleyenlerin de oranı %29,7’dir.

“Mahallenizin en önemli 3 sorunu nedir” (Çoklu yanıt %)

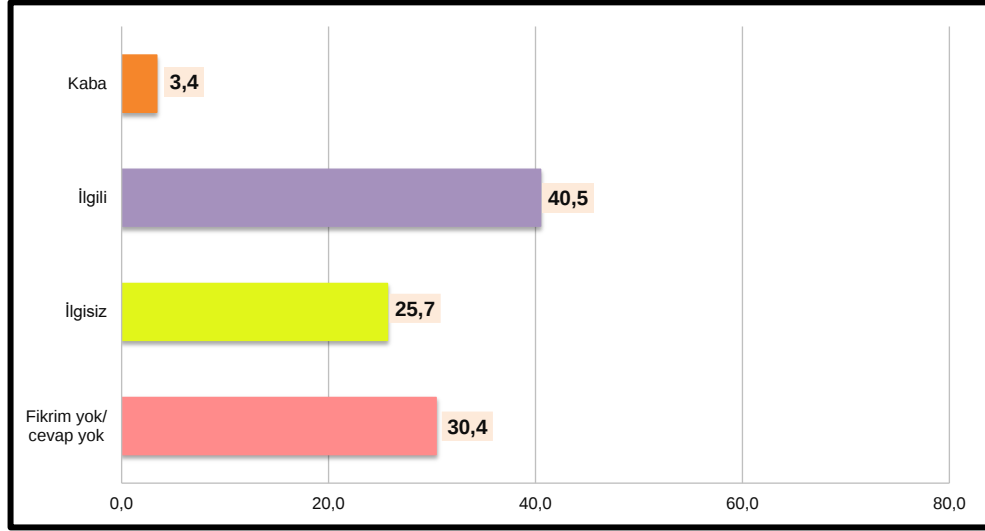
Tablo - 37: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -1-

Sıra	Çoklu yanıt %
1	Yol/asfalt/kaldırım çalışmaları
2	Çöp temizlik hizmetleri
3	İşsizlik
4	Yeşil alan- park ve bahçeler
5	Çocuk parkları ve oyun alanları
6	Güvenlik
7	Sosyal kültürel etkinlikler
8	Otopark
9	Sağlık/hastane
10	İmar
11	Ulaşım
12	Altyapı/kanalizasyon
13	Doğalgaz
14	Su hizmeti
15	Diğer
16	Cevap yok

Ankete katılanlara ikamet ettikleri “mahallelerindeki en önemli üç sorunun” hangisi olduğu sorulduğunda çoğunluğa ait cevabın %56,2’lik oranla “yol/asfalt/kaldırım çalışmaları” olduğu görülmektedir. İkinci sırada yer alan “çöp- temizlik hizmetleri” %37,4, üçüncü sırada yer alan işsizlik sorunu ise %33,5’lik oranla katılım görmüştür.

“Torbalı Belediyesi'ne gittiğinizde, belediye personeli ile ilgili edindiğiniz ilk izlenim aşağıdakilerde hangisidir (%)”

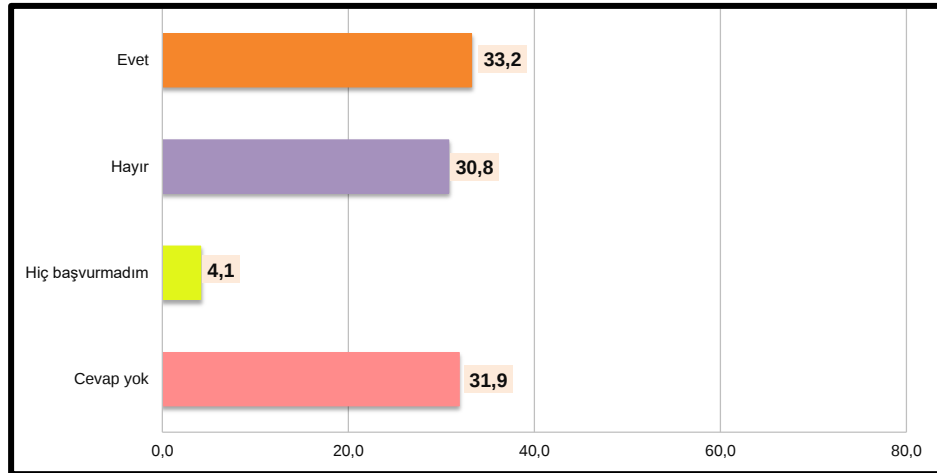
Grafik - 9: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -3-



Ankete katılan 1.514 kişiden %40.5'i Torbalı Belediye'si personelinin “ilgili” olduğu yönünde görüş beyan etmiştir.

“Torbalı Belediyesi'ne gittiğinizde, yapmış olduğunuz başvuruya zamanında cevap aldınız mı (%)”

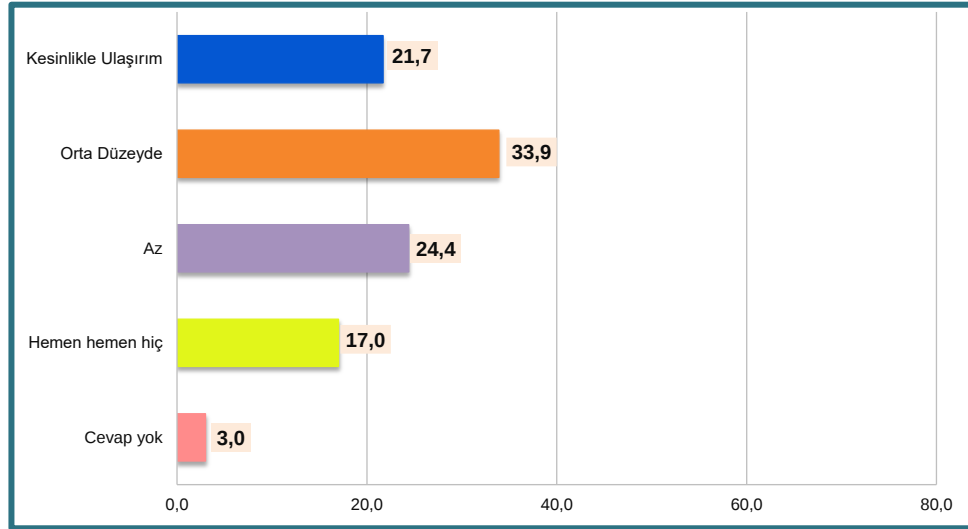
Grafik -10: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -4-



Ankete katılanlara sorulan “Torbalı Belediyesi'ne gittiğinizde, yapmış olduğunuz başvuruya zamanında cevap aldınız mı?” sorusuna katılımcılar %33,2 oran ile “evet”, %30,8 oran ile “hayır” yönünde yanıt vermişlerdir. Katılımcıların %31,9'u ise bu soruya “cevap yok” şeklinde görüş bildirmiştir.

“Torbalı Belediyesi'nde gerektiğinde yöneticilere kolaylıkla ulaşabiliyor musunuz (%)”

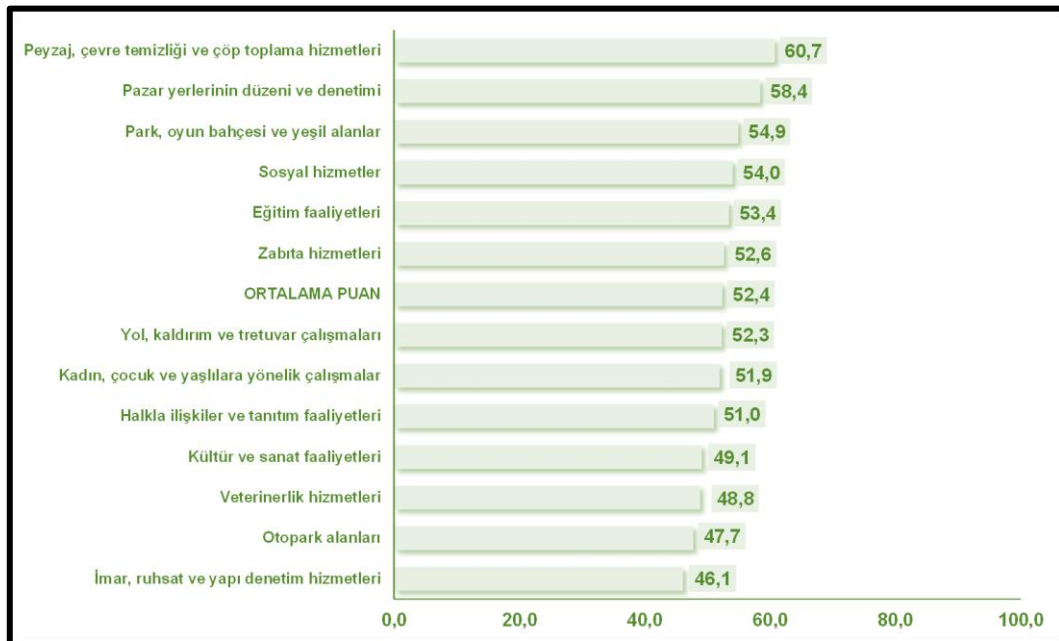
Grafik - 11: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -5-



Ankete katılan 1.514 kişiye yöneltilen “Torbalı Belediyesi'nde gerektiğinde yöneticilere kolaylıkla ulaşabiliyor musunuz?” sorusuna verilen yanıtlara bakıldığında “%33,4’lik oranda “orta düzeyde” seçeneğinin tercih edildiği görülmektedir.

“Torbalı Belediyesi’nin aşağıda belirtilen hizmetlerinden ne ölçüde memnun olduğunuzu belirtiniz (%)”

Grafik - 12: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -6-



Belediye memnuniyet anketinde katılımcılara yöneltilen “Torbalı Belediyesi’nin aşağıda belirtilen hizmetlerinden ne ölçüde memnun olduğunuzu belirtiniz” cümlesine “peyzaj, çevre ve çöp toplama hizmetlerinden memnunum” cümlesi &60.7 gibi yüksek bir oranla yönelim olmuş ve bu oran önermenin ilk sırada yer almasını sağlamıştır. “Pazar yerlerinin düzeni ve denetimi” %58,5 oranla ikinci ve “park, oyun bahçesi ve yeşil alanlar” da %54.9 oranında oy alarak üçüncü sırada yer almıştır.

“Bir imkân yaratılacak olsa; şu listeden hangi üçünün bir an önce Torbalı'da yapılmasını istersiniz” (Çoklu yanıt %)

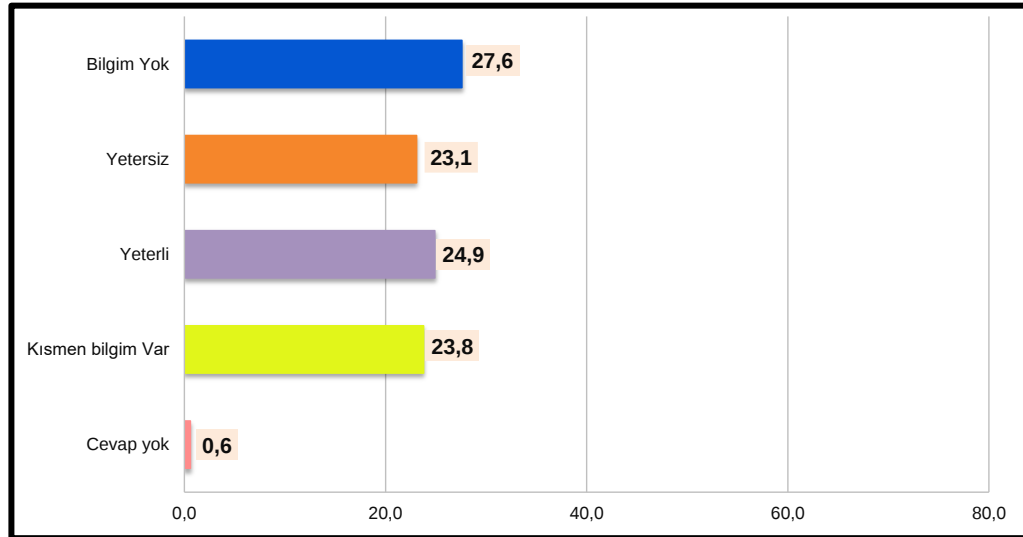
Tablo - 38: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -2-

Sıra		Çoklu yanıt %
1	Meslek kursları	36,4
2	Yeşil alanlar	33,5
3	Aile danışma ve sosyal yardım merkezi	27,2
4	Kapalı pazar yeri	26,9
5	Gençlik merkezi	24,2
6	Aşevi	22,1
7	Tiyatro ve kültür sanat merkezi	18,9
8	Taziye evi	15,0
9	Emekli evi	13,3
10	Bilgi ve kültür evi	12,7
11	Sokak hayvanları için projeler	12,3
12	Sürekli düzenlenecek festivaller	10,5
13	Kadın konuk evi	9,6
14	Ücretsiz internet noktaları	9,5
15	Sosyal kreşler	8,9
16	Ücretsiz çamaşırhane	5,5

Anket verileri incelendiğinde Torbalı halkının öncelikli tercihlerinin “meslek kursları”, “yeşil alanlar” ve “Aile danışma ve sosyal yardım merkezi” olduğu görülmektedir.

“Torbalı Belediyesi tarafından yürütülen çalışmalar ve projeler hakkında ne ölçüde bilgi sahibi olduğunuzu düşünüyorsunuz (%)”

Grafik - 13: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -8-



Ankete katılan 1.514 kişiden %27.6'sı belediye tarafından yürütülen çalışmalar ve projeler hakkında bilgi sahibi olmadıklarını bildirmişlerdir. Yeterli bilgi sahibi olmadığını bildirenlerin oranı ise %23.1'dir.

Belediye'nin önümüzdeki dönemde ilgili konu hakkında faaliyetlerde bulunması oranın azalmasını sağlayacaktır.

“Torbalı Belediyesi’nin verdiği hizmetlerle ilgili bilgilerin size ne şekilde ulaşmasını yani hangi kaynaklardan ulaşmasını istersiniz” (Çoklu yanıt %)

Tablo - 39: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -3-

Sıra		Çoklu yanıt
1	SMS’lerden	60,3
2	Duvar ilanları/afişler	41,8
3	Gazete haberlerinden	38,5
4	Sosyal medyadan	37,5
5	Yakın çevremden	35,9
6	Belediye web sayfasından	26,2
7	Billboardlardan	23,7
8	Anons	2,3
9	Televizyon	1,7
10	Muhtar	1,6
11	Esnaftan	1,1
12	Diğer	0,9
13	Cevap yok	0,9

Katılımcılar belediyenin verdiği hizmetlerden %60.3 oranıyla SMS’ler aracılığıyla, %41.8 oranıyla duvar ilanları/afişler aracılığıyla, %38.5 oranıyla gazete haberleri aracılığıyla haberdar olmak istediklerini bildirmişlerdir.

“Sizce Torbalı gelecekte nasıl bir ilçe olmalıdır (%)”

Tablo - 40: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -4-

Sıra		%
1	Düzenli/güzel/huzurlu bir ilçe olmalı	12,6
2	Gelişmiş modern bir ilçe olmalı	11,8
3	Çevre düzenlemesi iyi olmalı/yeşil alan arttırılmalı	7,7
4	Sosyal, kültürel etkinlikler bakımından zengin olmalı	7,2
5	İşsizlik azaltılmalı/iş olanakları/istihdam arttırılmalı	7,0
6	Çevrenin temizlenmesi/çöplerin toplanması	5,2
7	Güvenli bir ilçe olmalı	3,4
8	İl olmalı	2,8
9	Saygınlığı yüksek, İzmir’e layık bir ilçe olmalı	2,4
10	Yol/asfalt/kaldırım çalışmaları	2,4
11	Daha düzenli bir imar yapısı olmalı	2,1
12	Ulaşım daha kolay olmalı	2,0
13	Altyapı/kanalizasyon çalışması yapılmalı	1,7
14	Eğitime önem verilmeli	1,5
15	Gençlere yönelik hizmetler	1,3
16	Suriyeliler gönderilmeli	1,3
17	Tarım desteklenmeli/gelişmeli	1,3
18	Kutuplaşmanın olmadığı bir ilçe olmalı	1,2
19	Hizmetlerin fazla olduğu bir ilçe olmalı	1,1
20	Çok daha aktif/bilgili bir ilçe olmalı	1,0
21	Diğer	7,9
22	Cevap yok	15,2
Toplam		100,0

“Sizce Torbalı gelecekte nasıl bir ilçe olmalıdır? Sorusuna verilen yanıtlar 22 başlık altında toplanmış ve değerlendirilmiştir. En önemli üç tanesi; %12.6 oranla “Düzenli/güzel/huzurlu bir ilçe olmalı”, %11.8 oranla “Gelişmiş modern bir ilçe olmalı”, %7.7 oranla “Çevre düzenlemesi iyi olmalı/yeşil alan arttırılmalı” olarak tespit edilmiştir.

“Torbalı Belediye Başkanı Ramazan İsmail Uygur'a ulaştırmak istediğiniz kısa mesajınız var mıdır” Sorusuna verilen yanıtların yüzdesel dağılımları aşağıdaki şekildedir:

Tablo - 41: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -5-

Sıra		%
1	Başarılar dilerim	7,2
2	Daha çok çalışıp halka hizmet etmeli	6,9
3	Halkla iç içe olsun	3,8
4	İşsizliği azaltsın/iş olanaklarını/istihdamı arttırsın	3,5
5	Yol/asfalt/kaldırım çalışmalarına özen gösterson	3,0
6	Sosyal yardımları artırmalı	2,7
7	Adaletli olmalı/herkese eşit davranılmalı	2,6
8	Sorunları birebir halktan dinlesin/halka danışsın	2,0
9	Ulaşım sıkıntısı/Eshot 90 dakika olayı çözülsün	1,8
10	Gençlere yönelik faaliyetler artsın	1,7
11	Çevre düzenlemesine önem versin/yeşil alan/park arttırsın	1,5
12	Sosyal aktivite/etkinlik faaliyetleri arttırılmalı	1,2
13	Suriyeli sorununu çözsün	1,1
14	Alt yapı/kanalizasyona önem versin	1,0
15	Sorunlara çözüm odaklı, yenilikçi olunmalı	0,9
16	Çevrenin temizlenmesi/çöplerin toplanması	0,9
17	Pazar yeri yapılsın	0,9
18	Tarım ve hayvancılığa destek versin	0,8
19	Diğer	7,1
20	Cevap yok	49,4
Toplam		100,0

“İlçeniz genelinde belediye hizmetleri bakımından aşağıdakilerden hangisinin öncelikli olmasını istersiniz (%)”

Tablo - 42: Torbalı Belediyesi Kamuoyu Memnuniyet Araştırması Verileri -6-

	Öncelikli	Kısmen öncelikli	Öncelikli değil	Fikrim yok/cevap yok	Toplam
Cadde - sokak temizliği	67,6	14,2	12,0	6,2	100,0
Çöp toplama hizmetleri	64,1	14,3	14,7	6,9	100,0
Park, bahçe, yeşil alan çalışmaları	63,6	15,7	12,8	7,9	100,0
Çocuk parkı ve oyun alanları	60,1	17,1	11,7	11,1	100,0
Ara yolların bakım, kaldırım ve asfaltlama çalışmaları	70,8	12,1	8,9	8,2	100,0
Zabitanın pazar yeri, iş yeri, çevre, gıda ve kaçak yapılarla yönelik denetimleri	50,4	14,5	15,6	19,5	100,0

Veterinerlik hizmetleri	46,9	13,9	14,6	24,6	100,0
Kira, giyim, eğitim, yakacak vb.sosyal yardımlar	58,3	11,5	11,9	18,3	100,0
Festival, konser gibi kültür sanat hizmetleri	50,5	13,9	17,1	18,5	100,0
Eğitime verdiği destek	65,6	9,9	8,9	15,6	100,0
Halkla ilişkiler ve tanıtım faaliyetleri	50,8	14,7	14,5	20,0	100,0
Spor hizmetleri	58,5	15,3	11,4	14,8	100,0
Sağlık hizmetleri(hasta, yaşlı ve lohusalara evde verilen sağlık hizm.vb.)	68,4	7,9	12,0	11,7	100,0

Ankete katılanlara yöneltilen “İlçeniz genelinde belediye hizmetleri bakımından aşağıdakilerden hangisinin öncelikli olmasını istersiniz?” sorusuna verilen yanıtlar incelendiğinde önceliğin %67.6 oranla “cadde ve sokak temizliği” seçeneğinde olduğu görülmektedir. Diğer yandan “çöp toplama hizmetleri” için tercih oranı %64.1 ve “park, bahçe, yeşil alan çalışmaları için ise tercih oranı %63.6’dır.

GZFT ANALİZİ

Suyun Başı Mesire
Alanı- Ayrancılar

6. GZFT ANALİZİ

Durum analizi kapsamında kullanılacak temel yöntemlerden birisi de GZFT analizidir. Bu analiz, belediyenin ve belediyeyi etkileyen koşulların sistematik olarak incelendiği bir yöntemdir. Bu kapsamda, belediyenin güçlü ve zayıf yönleri ile belediye dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditler belirlenir. Belediyenin güçlü ve zayıf yönleri kuruluş içi analiz ile durum analizi kapsamında yapılan diğer çalışmaların sonuçlarından, fırsatlar ve tehditleri ise çevre analizi sonuçlarından yararlanılarak tespit edilir. Stratejik planın başarılı bir şekilde uygulanmasında belediye tarafından belirlenen stratejilerin GZFT analizi sonuçlarıyla uyumlu olması önemlidir.

Torbalı Belediyesi'ne yönelik GZFT analizi yapılırken, başta Belediye Başkanı ve Belediye Meclis Üyeleri olmak üzere üst yönetimi de kapsayacak biçimde bütün çalışanlar ve iç paydaşlar ile muhtarlar, kamu kuruluşları ve STK'lar başta olmak üzere kentte yaşayan dış paydaşların görüşleri göz önünde bulundurulmuştur. Bu çerçevede aşağıda paylaşılan Torbalı Belediyesi GZFT analizinde yer alan bilgiler paydaşlara uygulanan anketler, arama konferansları ve derinlemesine görüşmeler neticesinde elde edilmiştir. Bir önceki dönem stratejik plandan farklı olarak Torbalı Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı paydaş katılımını önemseyerek ve öncelikleyerek mümkün olan en yüksek katılımı sağlama amacı güdülerek hazırlanmıştır. Dolayısı ile belediyemizin güçlü ve zayıf yönleri ile belediyemize yönelik fırsat ve tehditler paydaş görüş ve beklentileri çerçevesinde şekillenmiştir.

6.1. Güçlü-Zayıf Yönlerimizin Saptanması

6.1.1. Güçlü Yönler

- İklim, ulaşım, tarım ve sanayi başta olmak üzere belediyecilik alanına ilişkin çeşitli yönlerden coğrafi konum olarak avantajlı bir bölgede yer alması
- Köklü bir belediye oluşu nedeniyle, yerleşmiş idari yönetim yapısı
- Belediye yönetiminin tüm çalışanlarıyla hizmet üretiminde iyi yönetim ilkelerine uygun faaliyet göstermesi
- Çalışanların kurumsal ve yönetsel işleyişten genel olarak memnun olmaları
- Yönetimin STK'larla iş birliği geliştirmesi
- Yönetimin halkla iç içe olması ve halka saygılı olması
- Dezavantajlı gurupları kapsayan sosyal belediyecilik anlayışına sahip olunması
- Belediye başkanının halkın takdirini kazanmış tecrübeli, ilçeye ve belediye yönetimine hâkim olması
- Bölgede sanayi yatırımları ile kendini kabul ettirmiş bir ilçe olması
- Sanayinin hızlı gelişmesiyle ortaya çıkan yeni istihdam imkanlarına sahip olması

6.1.2. Zayıf Yönler

- Belediyenin toplu bir hizmet binasının olmayışı
- Mevcut fiziksel ve kültürel yapı nedeniyle çalışanlar ve birimler arası koordinasyon eksikliği

- Kamuoyu araştırmalarına göre kentsel altyapı ve üstyapı uygulamalarının yetersizliği (kanalizasyon, yol, asfalt, kaldırım vs)
- Kamuoyu araştırmalarına göre belediyenin sunduğu genel temizlik uygulamalarının yetersiz oluşu
- Belediye bünyesinde mevcut şehir plancısı ile  evre mühendisi kadrolarındaki eksiklik
- Kurumsallaşma eksikliği
- Araç ve ekipman yetersizliği
- Personeldeki eğitim eksiklikleri ve takım ruhunun yokluğu
- Belediye hizmet alanının genişlemesinden dolayı sosyal ve kültürel faaliyetlerin dağıtımının yetersizliği
- Belediyenin halkla ilişkiler, duyuru, tanıtım faaliyetlerinin yetersizliği
- Trafik, ulaşım ve toplu taşımada yaşanan aksaklıklar

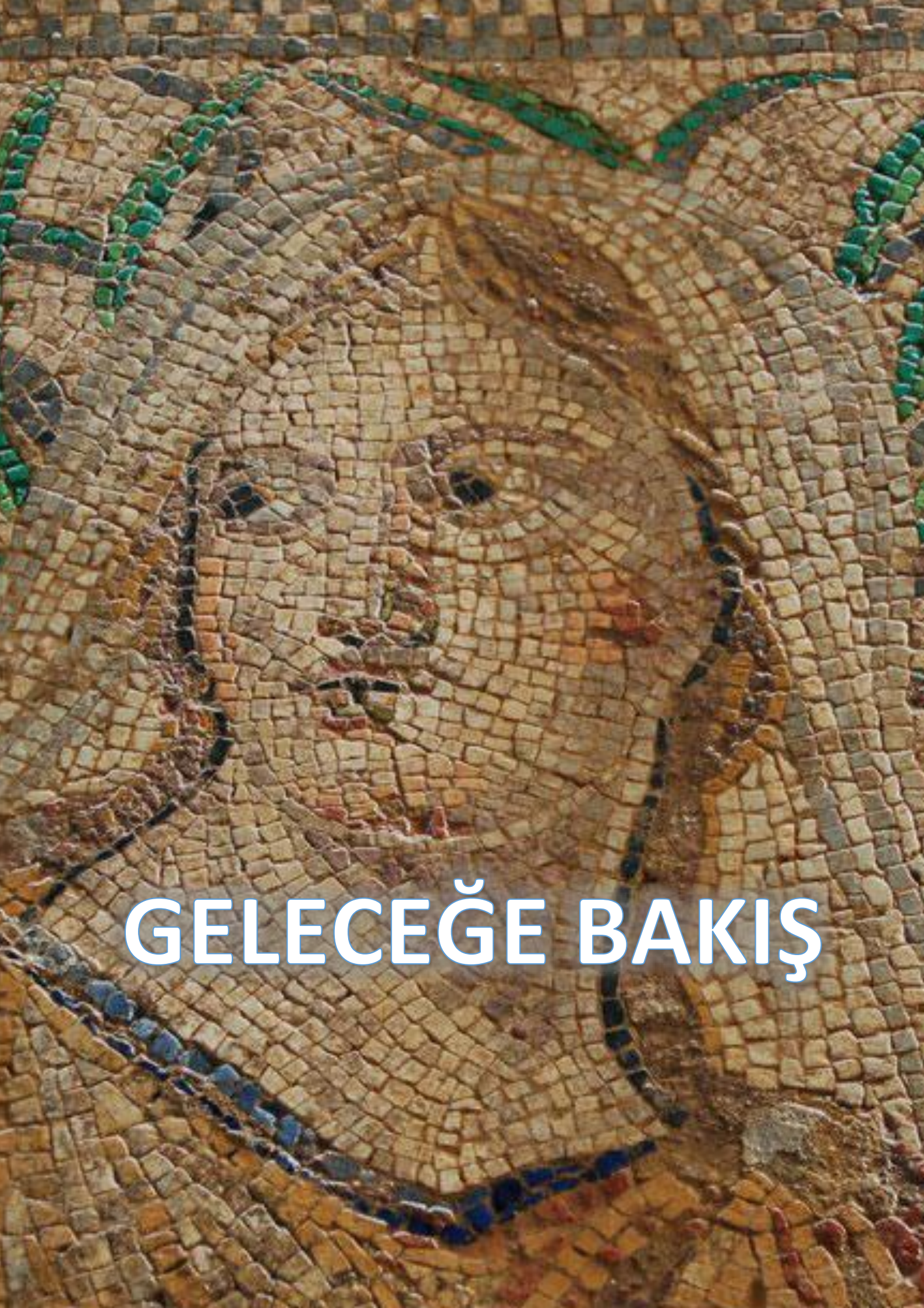
6.2. Fırsatlar-Tehditlerin Belirlenmesi

6.2.1. Fırsatlar

- Kentin hem turistik, hem kültürel hem de tarımsal faaliyet alanlarında değerlendirebileceği çeşitli öz kaynaklara sahip olması
- Avrupa Birliği, Birleşmiş Milletler Kalkınma Ajansı, T B TAK gibi çeşitli kurumların belediyelere proje desteği sağlaması
- Tarihsel yapıların restorasyonu ve topluma kazandırılması çalışmalarının başlatılmış olması
- Havaalanı-demiryolu-otoyol ulaşımının uygunluğu
- Torbalı'nın sanayi açısından gelişime açık bir bölge olmasının getirdiği istihdam olanakları
- İlçenin toprak, arazi yapısı ve iklimsel özellikler itibariyle sürdürülebilir tarımsal üretime uygun oluşu
- Büyükşehir Belediyesi ile gerçekleştirilmesi planlanan ortak projeler

6.2.2. Tehditler

- Torbalı'nın sanayi açısından gelişime açık bir bölge olmasının getirdiği çevresel sorunlar
- Torbalı'nın en çok g   alan ilçelerden biri olması
- Belediyenin nikah ve düğün salonu ile ticari iş yerlerinin belediye birimleri ile i  içe olması
- Belediye hizmet binasının özerk bir bina olmaması nedeniyle güvenlik zafiyetinin varlığı
- Kamuoyu araştırmalarında personelin ilgisiz olduğu (%25) yönünde görüş beyan edilmesi
- Aşırı g   n hizmetleri yetersiz hale getirmesi
- İmar planlarının bitmemiş olması
- Altyapı çalışmalarının henüz tamamlanmış olması



GELECEĞE BAKIŞ

7. GELECEĞE BAKIŞ

Geleceğe bakış sürecinde belediyenin misyon, vizyon ve temel değerler bildirimleri belirlenir. Misyon, vizyon ve temel değerler bir belediyenin uzun vadede idealleri doğrultusunda ilerleyebilmesi için yönlendiricilik işlevi görür.

Belediyelerin geleceğe bakış bildirimlerinde netlik sağlamanın faydaları şöyle sıralanabilir:

Planlar arasında devamlılığı sağlaması: Her stratejik plan döneminde geliştirilen amaç ve hedeflerin birbirinin devamı veya tamamlayıcısı olarak vizyona doğru ilerleme sağlamasında yönlendirici olur.

Tutarsızlıkları önlemesi: Hazırlanan stratejik planların kendi içinde tutarlı olmasını sağlar. Geçmiş ve gelecek dönemdeki planların birbirleriyle çelişkili olma ihtimalini azaltır.

Günü kurtarma yerine uzun vadeli perspektif sağlaması: Kısa vadeli fırsatlara odaklanmak yerine güçlü bir kurumsal yapının oluşturulmasını ve uzun vadeli stratejik düşüncenin yerleşmesini sağlar.

Belediyelerin geleceğe bakışını belirlemede birinci derecede sorumlu kişi belediye başkanıdır. Başkan, stratejik plan döneminin ötesine geçen geleceğe bakışın geliştirilmesinde belediye yöneticilerinin görüşünü almalıdır. Geleceğe bakış, belediyenin uzun vadede neyi, hangi temel değerler çerçevesinde başarmak istediğini ifade eder.

Torbalı Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı hazırlanırken belediyenin mevcut misyon, vizyon ve temel değerleri analiz edilmiş ve paydaş beklentileri ile belediye yönetiminin hedefleri göz önünde bulundurularak revize edilmiştir. Torbalı'yı bütün paydaşları ile yaşayan ve yaşatan bir kent haline getirmek için misyon ve vizyonumuz belirlenmiştir.

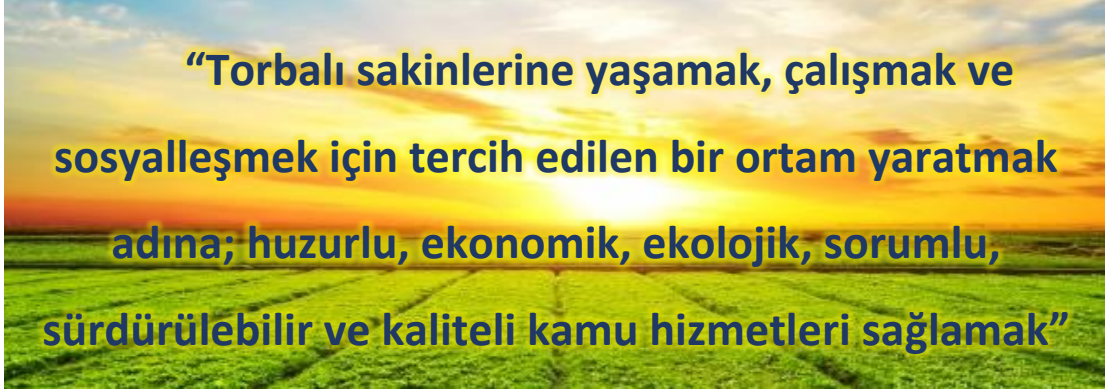
Resim 8 - İncircik Mesire Alanı- Karakızlar



7.1. Misyon

Misyon bir belediyenin var oluş sebebidir. Belediyenin ne yaptığını, nasıl yaptığını ve kimin için yaptığını açıkça ifade eder. Stratejik plana temel teşkil eden misyon bildirimi, belediyenin sunduğu tüm hizmetler ile gerçekleştirdiği tüm faaliyetleri kapsayan bir şemsiye kavramdır. Bu çerçevede Torbalı Belediyesi olarak misyonumuz yapılan paydaş görüşmeleri neticesinde revize edilmiş ve aşağıdaki gibi düzenlenmiştir.

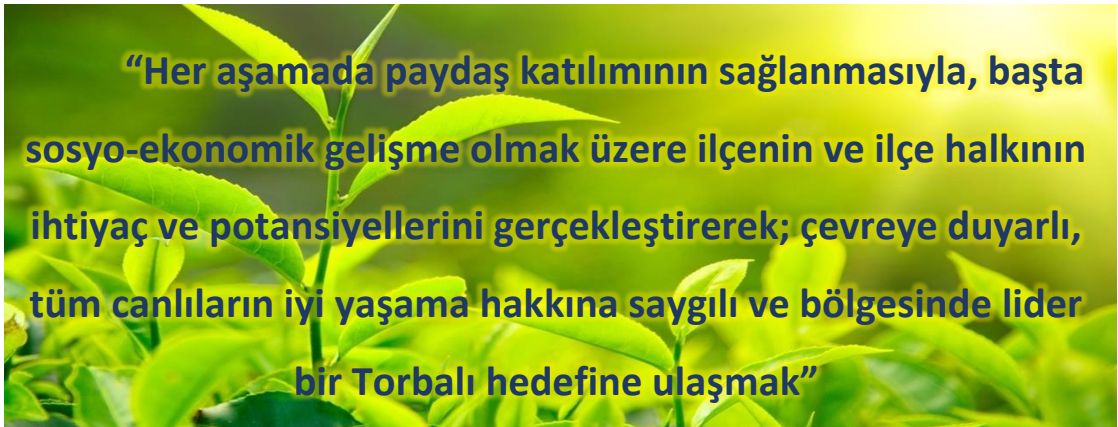
Torbalı Belediyesi olarak misyonumuz:



7.2. Vizyon

Vizyon belediyenin geleceğini sembolize eden genel amacdır. Vizyon bildirimi, stratejik planın kapsadığı zaman diliminin de ötesinde, uzun vadede belediyenin gerçekleştirmek istediklerini ve ulaşmak istediği yeri yansıtacak bir şekilde belirlenir. Vizyon belirlenirken paydaş analizi sonuçlarından ve kent konseyi aracılığıyla oluşturulacak diyalog ortamından yararlanılır. Ayrıca şehrin gelişimine ilişkin plan ve programlar da göz önünde bulundurulur. Bu çerçevede 2020-2024 Stratejik Planı hazırlanırken Torbalı Belediyesi'nin vizyonu revize edilmiştir.

Torbalı Belediyesi'nin vizyonu:



7.3. Temel Değerler

Kurumsallaşmayı sağlayarak uzun vadede başarıya ulaşmanın gereklerinden birisi de temel değerleri belirlemektir. Temel değerler, karar alıcıların belediyeyi yönetirken bağlı kalacakları inançları ve çalışma felsefesini yansıtır. Torbalı Belediyesi'nin temel değerleri aşağıdaki gibi sıralanmıştır.

Katılımcılık

Hizmet aktarımında katılımcı bir anlayışla tüm paydaşlarıyla etkin bir iletişim kurarak toplumsal diyalog, katkı ve sahiplenmenin sağlanmasını temel kabul etmektedir.

Saydamlık

Belediyemiz kamusal hizmet aktarımında şeffaf ve hesap verebilir olmayı taahhüd eder.

Güvenilirlik

Torbalı Belediyesi halkının, çalışanlarının ve diğer paydaşlarının güvenini kazanmayı ve bu güvene layık olmayı temel alır.

Eşitlik ve Adalet

Hiçbir ayırım gözetmeksizin tüm paydaşların dikkate alındığı, ihtiyaçların hak ve hukuka uygun olarak giderildiği bir yönetim biçimin taahhüd eder.

Sosyal Belediyecilik

Sosyal dayanışmaya yönelik tüm faaliyet ve çalışmaların gerçekleştirilmesini temel alır.

Samimi ve Güler Yüzlü Yaklaşım

Hizmet aktarımında tüm çalışanların çözüm odaklı, samimi ve güler yüzlü olmasını temel alır.

Sürdürülebilirlik

Tüm iş süreçlerinde hizmet aktarımının aksamayacağı, paydaş sorunlarını çözmeyi önceliklendiren, doğru oluşturulmuş sistemlerle kurumsallaşmış ve uzun vadede kentin ve kentinin yaşam kalitesini iyileştiren bir yönetim biçimini benimser.

Ulaşılabilirlik

Halkın gerek elektronik gerekse fiziksel olarak karar mercilerine ulaşmasını mümkün kılmayı temel alır.

Yenilikçilik

Bilgi, teknoloji ve uygulamaya yönelik her alanda yenilikçi ve güncel olmayı taahhüd eder.

***STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ,
HEDEF, FAALİYET VE
PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN
BELİRLENMESİ***



8. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF, FAALİYET VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN BELİRLENMESİ

Torbalı Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı hazırlanırken gerçekleştirilen, durum analizi, paydaş analizi, anket çalışmaları ve çevre analizleri sonucunda sekiz temel alan ve bu alanların altında yer alan 45 hedef belirlenmiştir. Temel alanlar araştırmalarda elde edilen sonuçlara göre öncelik durumuna göre sıralanmıştır.

Tablo - 43: Temel Stratejik Alanlar

Stratejik Alan 1	Kurumsal Yapı
Stratejik Alan 2	Kentsel Altyapı ve Üstyapı
Stratejik Alan 3	Yeşil Alan ve Çevre Düzenlemeleri
Stratejik Alan 4	Kentsel Dönüşüm
Stratejik Alan 5	Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı
Stratejik Alan 6	Sosyal Belediyecilik
Stratejik Alan 7	Eğitim ve Tanıtım
Stratejik Alan 8	Kültür, Tarih, Turizm ve Sanat

8.1. Kurumsal Yapı Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler

Stratejik Plan çalışmaları süresince paydaşlarla gerçekleştirilen görüşmeler ve araştırmalar sonucunda Torbalı Belediye'sinin öncelikli üzerinde durması gereken temel alanın kurumsal yapı olduğu görülmüştür. Hizmet üretimine etki eden diğer süreçleri doğrudan etkileyen kurumsal yapıya yönelik aşağıdaki amaç ve hedefler birinci sıraya konulmuştur.

TEMEL ALAN 1: KURUMSAL YAPI
AMAÇ 1: BİLGİ VE TEKNOLOJİYİ KULLANARAK ÇAĞDAŞ BELEDİYESİCİLİK HİZMETLERİNİN SUNUMUNDA ETKİNLİĞİ VE VERİMLİLİĞİ ARTIRACAK NİTELİKTE PLANLI KALİTELİ OPTİMAL MALİYETLİ HİZMET ÜRETİMİ VE DENETİMİ GERÇEKLEŞTİRECEK SİSTEM GELİŞTİRME
HEDEF 1: Bilgisayar donanım ve yazılımlarını teknolojik gelişmeler ışığında kurumun ihtiyacını karşılayacak şekilde yenilemek
HEDEF 2: Belediyemizin bilişim sistemlerini günümüz teknolojisine uyarlamak ve yenilemek
HEDEF 3: Belediye hizmet birimlerinin ihtiyaç duyduğu mal ve hizmet alımlarını katılımcılık, saydamlık ve hizmette verimlilik esasıyla gerçekleştirmek
AMAÇ 2: KURUMSAL VERİMLİLİK VE HİZMET KALİTESİNİ ARTTIRMAK
HEDEF 1: Etkin ve verimli hizmet sunmaya yönelik, şeffaf, katılımcı ve bütünlük anlayışı içinde hareket eden insan kaynakları sistemi oluşturmak
HEDEF 2: Hizmetlerimizi belirlerken katılımcı mekanizmalar oluşturarak etkin, verimli şeffaf ve çözüm odaklı hareket eden yönetim anlayışı oluşturmak
HEDEF 3: İç kontrol ve stratejik yönetimin kurumsallaşmasının sağlanması
AMAÇ 3: BELEDİYEMİZİN İLÇEMİZDE YAŞAYAN VATANDAŞLARLA OLUMLU İLİŞKİLER KURMASINI SAĞLAMAK, ETKİN VE VERİMLİ BİR İLETİŞİM/ETKİLEŞİM ORTAMI YARATMAK
HEDEF 1: Çevrenin kabul, destek ve güvenini kazanarak oluşacak etkileşim ortamıyla belediyemizin kendisini kolaylıkla anlatabilme ve tanıtılabilmesini sağlamak
HEDEF 2: Kurumsal karar verme sürecini etkin yöneterek belediye adına her türlü evrakın giriş ve

çıkış işlemlerini takip etmek, encümen ve meclis çalışmalarını yürütmek
AMAÇ 4: MALİ YAPIYI GÜÇLENDİRMEK
HEDEF 1: Yeni gelir kaynakları oluşturmak
HEDEF 2: Mevcut gelir kaynaklarından yararlanma oranını arttırmak
HEDEF 3: Vergi kayıp ve kaçığının önlenmesine yönelik kontrol ve denetim mekanizmalarının geliştirilmesi
AMAÇ 5: BELEDİYENİN HUKUKSAL ALTYAPISINI GÜÇLENDİRMEK VE YASAL TEMELLERİ GÜÇLÜ BİR BELEDİYE HUKUK SİSTEMİ KURMAK
HEDEF 1: Belediyemizle ilgili her türlü davaların takibinin düzenli bir şekilde yapılması ve müdürlüklerin yeni çıkan kanun, tüzük, yönetmelik vb. ile ilgili bilgilendirilmesini sağlayarak belediye aleyhine açılacak tüm davaların önüne geçilmesi
AMAÇ 6: KURUMSAL İLETİŞİM, KURUM KİMLİĞİ VE KURUM KÜLTÜRÜ ÇALIŞMALARININ TAMAMLANMASI
HEDEF 1: Belediye bünyesinde kurumsal iletişim biriminin kurulması ile belediyenin kurumsal iletişim planının hazırlanması ve kurum kültürü, kurum kimliği çalışmalarının yürütülmesi
HEDEF 2: Kurumsal iletişim planı ile entegre ilçe tanıtımına yönelik sosyal ve geleneksel medya stratejisinin hazırlanması

8.1.1.İlgili Birimlerin Kurumsal Yapı Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri

ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ									
STRATEJİK AMAÇ		HEDEF							
AMAÇ 2: KURUMSAL VERİMLİLİK VE HİZMET KALİTESİNİ ARTTIRMAK		HEDEF 2: HİZMETLERİMİZİ BELİRLERKEN KATILIMCI MEKANİZMALAR OLUŞTURARAK ETKİN, VERİMLİ ŞEFFAF VE ÇÖZÜM ODAKLI HAREKET EDEN YÖNETİM ANLAYIŞI OLUŞTURMAK							
		FAALİYET/PROJELER						PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
		1	KAMU KURUM VE KURULUŞLARIYLA, SİVİL TOPLUM ÖRGÜTLERİYLE İLETİŞİM HALİNDE OLMAK VE HALK BULUŞMA GÜNLERİ DÜZENLEMEK					1	GÖRÜŞME VE TOPLANTI SAYISI
		2	SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER DÜZENLEMEK					2	DÜZENLENEN ETKİNLİK SAYISI
		3	KENT KONSEYİ TOPLANTILARINI ORGANİZE ETMEK VE ETKİNLİKLER DÜZENLEMEK					3	TOPLANTI VE ETKİNLİK SAYISI
		4	KARDEŞ KENT İLİŞKİLERİ KURMAK VE VAR OLAN KARDEŞ KENTLERİMİZLE İLGİLİ İŞLERİ YÜRÜTMEK					4	KARDEŞ KENTLERİMİZ İLE YAPTIĞIMIZ ETKİNLİKLER
		5	BAŞKANIMIZIN RUTİN PROGRAMINI YAPMAK VE YAPILACAK AĞIRLAMALARDA GEREKLİ DÜZENİ VE İKRAMLARI SAĞLAMAK					5	GÜNLÜK GÖRÜŞME TOPLANTI SAYISI
		6	ÇEŞİTLİ PANEL, KONFERANS, KONSER ETKİNLİKLERİ DÜZENLEMEK					6	ORGANİZASYON ADEDİ
		7	KENT KONSEYLERİ DÜZENLEMEK					7	DÜZENLENEN KONSEY SAYISI
		8	KARDEŞ KENT ZİYARETLERİ YAPMAK					8	ZİYARET SAYISI
STRATEJİLER									
1	DEMOKRATİK KATILIMCI MEKANİZMALARINI HAYATA GEÇİREREK								
2	PAYDAŞ ODAKLI YÖNETİM ANLAYIŞININ YERLEŞTİREREK								
3	PAYDAŞ İLETİŞİMİNE AÇIK BİR YAPI OLUŞTURUP KORUYARAK								
4	YÖNETİM VE PAYDAŞLAR ARASINDA KÖPRÜ OLUŞTURARAK								

ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ			
STRATEJİK AMAÇ	HEDEF		
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
STRATEJİK PLAN TABLO: 2 ALAN 1. KURUMSAL YAPI AMAÇ 6: KURUMSAL İLETİŞİM, KURUM KİMLİĞİ VE KURUM KÜLTÜRÜ ÇALIŞMALARININ TAMAMLANMASI	HEDEF 1: BELEDİYE BÜNYESİNDE KURUMSAL İLETİŞİM BİRİMİNİN KURULMASI İLE BELEDİYENİN KURUMSAL İLETİŞİM PLANININ HAZIRLANMASI VE KURUM KÜLTÜRÜ, KURUM KİMLİĞİ ÇALIŞMALARININ YÜRÜTÜLMESİ		
		1 KURUMSAL İLETİŞİM BİRİMİNİN YAPILANDIRILMASI	1 BİRİMİN KURULMASI
		2 BİRİM İÇİN GEREKLİ TEKNOLOJİK VE İNSAN KAYNAKLARI ALT YAPISINI OLUŞTURMAK	2 EKSİKLERİN GİDERİLME ORANI
		3 KURUMSAL İLETİŞİM PROJESİNİN OLUŞTURULMASI	3 ORGANİZASYONEL YAPIYI TARAMA VE SONUÇ SAYISI
		4 KURUM KÜLTÜRÜ ANKETİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK	4 TÜM İÇ PAYDAŞLARA UYGULANMA ORANI
		5 KURUMSAL KİMLİK ÇALIŞMASI YAPMAK	5 TÜM GÖRSEL GÖSTERGELERİN STANDARTLAŞTIRILMA ORANI
		6 PERİYODİK VATANDAŞ MEMNUNİYET ANKETLERİ DÜZENLEMEK	6 DÜZENLENEN ANKET SAYISI
	STRATEJİLER		
		1 KURUMUN ORGANİZASYON YAPISINI YENİDEN GÖZDEN GEÇİREREK	
		2 KURUM İÇİ İLETİŞİM ARAŞTIRMALARI İLE ORTAMI TANIYARAK	
		3 KURUM KÜLTÜRÜNÜ ANALİZ EDEREK	

ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ			
STRATEJİK AMAÇ	HEDEF		
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
STRATEJİK PLAN TABLO: 3 ALAN 1. KURUMSAL YAPI AMAÇ 6: KURUMSAL İLETİŞİM, KURUM KİMLİĞİ VE KURUM KÜLTÜRÜ ÇALIŞMALARININ TAMAMLANMASI	HEDEF 2: KURUMSAL İLETİŞİM PLANI İLE ENTEGRE İLÇE TANITIMINA YÖNELİK SOSYAL VE GELENEKSEL MEDYA STRATEJİSİNİN HAZIRLANMASI		
		1 YEREL YÖNETİMLERLE İLGİLİ ÇEŞİTLİ FUAR VB ÇALIŞMALAR KATILMAK	1 ZİYARET EDİLEN, KATILINAN FUAR, ETKİNLİK SAYISI
		2 FAALİYETLERE YÖNELİK AFİŞ, BROŞÜR, KİTAPÇIK VB.TANITIM MATERYALİ HAZIRLAMAK	2 ÜRETİLEN MATERYAL SAYISI
		3 BELEDİYE HAKKINDA BÜLTEN ÇIKARTMAK	3 BASILAN BÜLTEN SAYISI
		4 TANITIM AMAÇLI ÜNİVERSİTE VE PROFESYONEL FİRMALARDAN DESTEK ALMAK	4 YAPILAN TANITIM SAYISI
		5 BASIN TOPLANTILARI DÜZENLEMEK	5 DÜZENLENEN TOPLANTI SAYISI
		6 WEB SİTESİNİ İÇERİK, GÖRÜNTÜ İLE GÜNCELLEME	6 TAKİP SAYISI
		7 TÜM SOSYAL MEDYA HESAPLARININ İÇERİK VE GÖRÜNTÜ ÜRETİMİ	7 ÜRETİM SAYISI
	STRATEJİLER		
		1 DIŞ PAYDAŞLARA YÖNELİK TANITIM FAALİYETLERİ YAPARAK	
		2 YENİ İLETİŞİM MECRALARINI UYGULAMAYA KOYARAK	
		3 MEDYA PLANLAMASI YAPARAK	

STRATEJİK PLAN TABLO 4		STRATEJİ VE GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	
STRATEJİK AMAÇ	ALAN 1. KURUMSAL YAPI	HEDEF	
		HEDEF 3: İÇ KONTROL VE STRATEJİK YÖNETİMİN KURUMSALLAŞMASININ SAĞLANMASI	
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 STRATEJİK YÖNETİM UNSURLARININ ETKİN OLARAK YÖNETİLMESİ	1 PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN GERÇEKLEŞME ORANI (%)
		2 İÇ KONTROL SİSTEMİNİN TÜM UNSURLARIYLA KURULMASI	2 İÇ KONTROL EYLEM PLANININ GERÇEKLEŞME ORANI (%)
AMAÇ 2: KURUMSAL VERİMLİLİK VE HİZMET KALİTESİNİ ARTTIRMAK		3 ETKİN BİR İZLEME DEĞERLENDİRME SİSTEMİNİN KURULMASI VE ÖN MALİ KONTROL FAALİYETLERİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ	3 İZLEME DEĞERLENDİRME YAPILAN GÖSTERGE ORANI (%)
		4 SÜREÇ ODAKLI BİR YÖNETİM SİSTEMİNİN KURULMASI	4 İYİLEŞTİRİLEN SÜREÇ SAYISI (ADET)
		STRATEJİLER	
		1 DEMOKRATİK KATILIMCI MEKANİZMALARINI HAYATA GEÇİREREK	
		2 PAYDAŞ ODAKLI YÖNETİM ANLAYIŞININ YERLEŞTİREREK	
		3 PAYDAŞ İLETİŞİMİNE AÇIK BİR YAPI OLUŞTURUP KORUYARAK	
		4 YÖNETİM VE PAYDAŞLAR ARASINDA KÖPRÜ OLUŞTURARAK	

STRATEJİK PLAN TABLO 5		DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	
STRATEJİK AMAÇ	ALAN 1. KURUMSAL YAPI	HEDEF	
		HEDEF 3: BELEDİYE HİZMET BİRİMLERİNİN İHTİYAÇ DUYDUĞU MAL VE HİZMET ALIMLARINI KATILIMCILIK, SAYDAMLIK VE HİZMETTE VERİMLİLİK ESASIYLA GERÇEKLEŞTİRMEK	
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 MÜDÜRLÜKLERİN MAL, HİZMET VE YAPIM İHTİYAÇLARINI DOĞRUDAN TEMİN VE İHALE YOLUYLA KARŞILAMAK	1 MÜDÜRLÜKLERİN GENEL MEMNUNİYET ORANI (%)
		2 HİZMETLERİN SUNUMUNDA BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİNDEN AZAMI ÖLÇÜDE YARARLANMAK	2 MÜDÜRLÜĞE TESLİM SÜRESİ
AMAÇ 1: BİLGİ VE TEKNOLOJİYİ KULLANARAK ÇAĞDAŞ BELEDİYEÇİLİK HİZMETLERİNİN SUNUMUNDA ETKİNLİĞİ VE VERİMLİLİĞİ ARTIRILACAK NİTELİKTE PLANLI KALİTELİ OPTİMAL MALİYETLİ HİZMET ÜRETİMİ VE DENETİMİ GERÇEKLEŞTİRECEK SİSTEM GELİŞTİRME		3 DESTEK HİZMETLERİNİN ETKİN BİR ŞEKİLDE SÜRDÜRÜLEREK MAL VE HİZMET ALIMLARINDA MÜDÜRLÜKLERE DESTEK VERİLMESİNİ SAĞLAMAK	3 MÜDÜRLÜK SAYISI
		STRATEJİLER	
		1 MAL VE HİZMET ALIMLARINDA İHTİYAÇLARA YÖNELİK SAYDAM VE ADİL ÖNCELİKLENDİRMELER YAPARAK	
		2 ACİLİYET GEREKTİREN MAL VE HİZMET ALIMLARINI TESPİT EDEREK	

STRATEJİK PLAN TABLO 6		HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ			
ALAN 1. KURUMSAL YAPI	STRATEJİK AMAÇ	HEDEF			
	AMAÇ 5: BELEDİYESİNİN HUKUKSAL ALTYAPISINI GÜÇLENDİRMEK VE YASAL TEMELLERİ GÜÇLÜ BİR BELEDİYE HUKUK SİSTEMİ KURMAK	HEDEF 1: BELEDİYEMİZLE İLGİLİ HER TÜRLÜ DAVALARIN TAKİBİNİN DÜZENLİ BİR ŞEKİLDE YAPILMASI VE MÜDÜRLÜKLERİN YENİ ÇIKAN KANUN, TÜZÜK, YÖNETMELİK VB. İLE İLGİLİ BİLGİLENDİRİLMESİNİ SAĞLAYARAK BELEDİYE ALEYHİNE AÇILACAK TÜM DAVALARIN ÖNÜNE GEÇİLMESİ			
		FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
		1	KURUMUMUZLA İLGİLİ HER TÜRLÜ DAVALARIN TAKİBİNİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİ	1	BELEDİYE ALEYHİNE AÇILAN DAVA DOSYALARININ SAYISI
		2	MÜDÜRLÜKLERİN YENİ ÇIKAN KANUN, TÜZÜK, YÖNETMELİK VB. İLE İLGİLİ BİLGİLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK	2	MÜDÜRLÜKLERLE YAPILACAK EĞİTİM ÇALIŞMALARI
3	MÜDÜRLÜKLERİN İŞLEMLERİNİN MEVZUATA UYGUNLUĞUNUN TAKİBİNİ YAPARAK BELEDİYE ALEYHİNE AÇILACAK DAVALARIN ÖNÜNE GEÇİLMESİ	3	MÜTALAA (GÖRÜŞ) SAYISI		
4	KURUM ALEYHİNE AÇILAN DAVALARDA İLGİLİ MÜDÜRLÜKLERİN UZMAN GÖRÜŞLERİNİN ALINARAK AÇILAN DAVALARIN KAYBEDİLMESİNİN ÖNÜNE GEÇMEK	4	KURUM ALEYHİNE DAVA AÇANLARA ÖDENEN YARGILAMA GİDERİ VE VEKALET ÜCRETİ MİKTARI		

STRATEJİK PLAN TABLO 7		İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	
ALAN 1: KURUMSAL YAPI	STRATEJİK AMAÇ	HEDEF	
	AMAÇ 2: KURUMSAL VERİMLİLİK VE HİZMET KALİTESİNİ ARTTIRMAK	HEDEF 1: ETKİN VE VERİMLİ HİZMET SUNMAYA YÖNELİK, ŞEFFAF, KATILIMCI VE BÜTÜNLÜK ANLAYIŞI İÇİNDE HAREKET EDEN İNSAN KAYNAKLARI SİSTEMİ OLUŞTURMAK	
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 PERSONELİN İHTİYACA GÖRE MÜDÜRLÜKLERE DENGELİ DAĞILIMI SAĞLAMAK	1 KURUM İÇİNDE HİZMET İÇİ EĞİTİM VERİLECEK PERSONEL SAYISI
		2 BİRİMLERİN EĞİTİM İHTİYAÇ ANALİZLERİ VE EĞİTİM PLANLAMASI YAPARAK GEREKLİ EĞİTİMLERİ VERMEK	2 KURUM DIŞINDA HİZMET İÇİ EĞİTİM VERİLECEK PERSONEL SAYISI
		3 MEMNUNİYET ANKETİ YAPMAK	3 HİZMET İÇİ EĞİTİMDEN MEMNUNİYET
		4 KONGRE, SEMİNER, ÇALIŞTAY VB. FAALİYETLERE PERSONELİMİZİN KATILIMINI SAĞLAMAK	4 YAPILACAK KOORDİNASYON TOPLAM SAYISI
		5 PERSONELİN KARAR ALMA MEKANİZMALARINA KATILIMI SAĞLAMAK VE HER TÜRLÜ ÖZLÜK İŞLERİNİ TAKİP ETMEK (ÜCRET, MAAŞ, TAZMİNAT V.B.)	5 ÖZLÜK İŞLERİNİN TAKİP ORANI %
		6 KURUM İÇİ VE KURUM DIŞI HİZMET İÇİ EĞİTİM SEMİNERLERİ VERMEK	6 EĞİTİM VE SEMİNER SAYISI
		STRATEJİLER	
		1 PERSONEL ARASINDAKİ DAYANIŞMA ARTTIRILARAK	
		2 KURUMUN ORGANİZASYON YAPISINI YENİDEN GÖZDEN GEÇİREREK	
		3 PERSONELİ EĞİTİMLERLE DESTEKLEYEREK	

ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ							
STRATEJİK PLAN TABLO 8	ALAN 1. KURUMSAL YAPI	AMAÇ 3: BELEDİYEMİZİN İLÇEMİZDE YAŞAYAN VATANDAŞLARLA OLUMLU İLİŞKİLER KURMASINI SAĞLAMAK,ETKİN VE VERİMLİ BİR İLETİŞİM/ETKİLEŞİM ORTAMI YARATMAK	STRATEJİ K AMAÇ	HEDEF			
			HEDEF 1: ÇEVRENİN KABUL, DESTEK VE GÜVENİNİ KAZANARAK OLUŞACAK ETKİLEŞİM ORTAMIYLA BELEDİYEMİZİN KENDİSİNİ KOLAYLIKLA ANLATABİLME VE TANITABİLMESİNİ SAĞLAMAK				
			FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ		
			1	HALKIN BELEDİYE İLE İLGİLİ OLAN İŞLERİNDE ÇÖZÜM ODAKLI ÇALIŞMAK	1	ULAŞILAN VATANDAŞ SAYISI	
			2	HALKA AYDINLATICI BİLGİ VERMEK	2	HALKIN DİLEK, İSTEK VE ŞİKÂyetLERİNİ ANA BAŞLIKLAR ALTINDA GRUPLANDIRMAK	
			3	HALKIN DİLEK, İSTEK VE ŞİKÂyetLERİNİ DİNLEMEK, AKSAKLIKLARIN GİDERİLMESİ İÇİN ÇALIŞMALAR YAPMAK			
			4	HALKLA İŞ BİRLİĞİ SAĞLAYARAK HİZMETLERİN DAHA ÇABUK VE KOLAY GÖRÜLMESİNİ SAĞLAMAK			
			STRATEJİLER				
1	HALKIN DİLEK, İSTEK VE ŞİKAYETLERİNİ DİNLEYEREK						
2	BELEDİYE İLE VATANDAŞ ARASINDA KÖPRÜ OLARAK						

STRATEJİK PLAN TABLO 9		ALAN 1. KURUMSAL YAPI		BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	
AMAÇ 1: BİLGİ VE TEKNOLOJİYİ KULLANARAK ÇAĞDAŞ BELEDİYEÇİLİK HİZMETLERİNİN SUNUMUNDA ETKİNLİĞİ VE VERİMLİLİĞİ ARTTIRACAK NİTELİKTE PLANLI, KALİTELİ, OPTİMAL MALİYETLİ HİZMET ÜRETİMİ VE DENETİMİ GERÇEKLEŞTİRİLECEK SİSTEM GELİŞTİRMEK		STRATEJİK AMAÇ		HEDEF	
		HEDEF 1: BİLGİSAYAR DONANIM VE YAZILIMLARINI TEKNOLOJİK GELİŞMELER İŞİĞINDA KURUMUN İHTİYACINI KARŞILAYACAK ŞEKİLDE YENİLEMEK			
		FAALİYET/PROJE		PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
		1	MÜDÜRLÜKLERDEN GELEN TALEPLER DOĞRULTUSUNDA BİLGİSAYAR VE EKİPMAN ALINMASI	1	ALINACAK BİLGİSAYAR VE EKİPMAN SAYISI
		2	YAZILIM ALIMLARI VE GÜNCELLEMELERİNİN YAPILMASI	2	GÜNCELLENECEK VE SATIN ALINACAK LİSANS SAYISI
		3	SİSTEM KAYNAKLARININ GÜÇLENMESİ İÇİN SERVER, STORAGE VE OEM MALZEMELERİNİN ALINMASI	3	ALINACAK SERVER VE STORAGE SAYISI
		4	İHTİYAÇ DOĞRULTUSUNDA SİSTEM SUNUCULARININ DONANIM GÜNCELLEMELERİ YAILMASI	4	GÜNCELLEME SAYISI
		5	GİZLİLİĞİ BULUNMAYAN BİLGİ VE BELGELERE TÜM KURUM PERSONELİNİN ULAŞILABİLİRLİĞİNİ SAĞLANMASI	5	ULAŞILABİLİRLİK ORANI
		6	ÇALIŞANLARIN BİLİŞİM YETKİNLİKLERİNİ ARTTIRMAK İÇİN EĞİTİM VERİLMESİ	6	EĞİTİM ADEDİ
		7	EVRAK KAYIT SİSTEMLERİNİ ELEKTRONİK ORTAMA AKTARILMASI	7	AKTARILMA ORANI %
		STRATEJİLER			
1	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ALT YAPISINI GELİŞTİRİLMESİ VE ETKİN İŞLETİLMESİNİ SAĞLAYARAK				
2	BİLGİ VE TAKİP SİSTEMLERİ KURARAK				

STRATEJİK PLAN TABLO 10	ALAN 1. KURUMSAL YAPI	AMAÇ 4: MALİ YAPİYİ GÜÇLENDİRMEK	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	
			STRATEJİK AMAÇ	HEDEF
				HEDEF 2: MEVCUT GELİR KAYNAKLARINDAN YARARLANMA ORANINI ARTTIRMAK
			FAALİYET/PROJE	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
			1 PLAN, PROJE VE DURUM TESPİTİ YAPMAK	1 TESPİT ADEDİ
			2 BELEDİYE ANALİTİK BÜTÇESİNİN HAZIRLANMASI	2 BÜTÇE HAZIRLANMASI
			3 PERFORMANS PROGRAMININ HAZIRLANMASI	3 PROGRAM HAZIRLAMA (ADET)
			STRATEJİLER	
			1 KURUMUN ORGANİZASYON YAPISINI YENİDEN GÖZDEN GEÇİREREK	
			2 DEMOKRATİK KATILIMCI MEKANİZMALARI HAYATA GEÇİREREK	
			3 MEVCUT GELİR KAYNAKLARINDAN YARARLANMA ORANI ARTTIRILARAK	

STRATEJİK PLAN TABLO 11	ALAN 1. KURUMSAL YAPI	AMAÇ 4: MALİ YAPİYİ GÜÇLENDİRMEK	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	
			STRATEJİK AMAÇ	HEDEF
				HEDEF 1: YENİ GELİR KAYNAKLARI OLUŞTURMAK
			FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
			1 KAYIT DIŞILIĞI AZALTMAK İÇİN ADRES BİLGİ SİSTEMİ İLE ADRES BİLGİLERİNİ GÜNCELLEMEK	1 GÜNCELLENEN ADRES
			2 MÜKELLEF TARAMASI YAPILARAK BİLDİRİMDE BULUNMAYAN MÜKELLEFLERİN SAPTANMASI	2 MÜKELLEF SAYISI
			3 KAYNAKLARIN RASYONEL HİZMETLERE DÖNÜŞTÜRÜLMESİ İÇİN DENETLEME MEKANİZMALARININ KURULMASI	3 DENETLENEN MÜDÜRLÜK VE RAPORLAMA SAYISI
			4 GELİR GETİRİCİ UNSURLARIN ARTTIRILMASI	4 GELİR SEVİYESİNDEKİ ARTIŞ %
			STRATEJİLER	
			1 BÜTÇENİN ETKİN YÖNETİLMESİNİ SAĞLAYARAK	
			2 KONTROL VE DENETİM MEKANİZMALARININ GELİŞTİREREK	

MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ			
STRATEJİK PLAN TABLO 12	ALAN 1. KURUMSAL YAPI	STRATEJİK AMAÇ	HEDEF
			HEDEF 3: VERGİ KAYIP VE KAÇAĞININ ÖNLENMESİNE YÖNELİK KONTROL VE DENETİM MEKANİZMALARININ GELİŞTİRİLMESİ
			FAALİYET/PROJE
			PERFORMANS GÖSTERGELERİ
			1 VERGİ GELİRLERİNDEKİ KAYBI ÖNLEME AMACIYLA TAKİP İŞLEMLERİNİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİ
			1 TAKİP SAYISI
			2 İCRA TAKİP İŞLEMLERİNİN DÜZENLİ OLARAK YAPILMASI
			2 İCRA İŞLEM SAYISI
			3 İNTERNET ÜZERİNDEN BORÇ SORGULAMA VE ÖDEME YAPILMASININ KOLAYLAŞTIRILARAK GELİR ARTIŞINI SAĞLAMAK
			3 İNTERNET ÜZERİNDEN ÖDEME SAYISI
			4 BEYANA DAYALI VERGİ GELİRLERİNDE KAÇAK MİKTARINI AZALTARAK TAHAKKUK MİKTARINI ARTTIRMAK
			4 TUTANAK SAYISI
			STRATEJİLER
			1 KONTROL VE DENETİM MEKANİZMALARININ GELİŞTİREREK
			2 KAYNAKLARIN RASYONEL HİZMETLERE DÖNÜŞTÜRÜLMESİYLE

YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ			
STRATEJİK PLAN TABLO 13	ALAN 1. KURUMSAL YAPI	STRATEJİK AMAÇ	HEDEF
			HEDEF 2: KURUMSAL KARAR VERME SÜRECİNİ ETKİN YÖNETEREK BELEDİYE ADINA HER TÜRLÜ EVRAKIN GİRİŞ VE ÇIKIŞ İŞLEMLERİNİ TAKİP ETMEK, ENCÜMEN VE MECLİS ÇALIŞMALARINI YÜRÜTMEK
			FAALİYET/PROJELER
			PERFORMANS GÖSTERGELERİ
			1 MECLİS VE ENCÜMEN İŞLEMLERİNİ TAKİP ETMEK
			1 POSTA İŞLEMİ YAPILACAK EVRAK SAYISI
			2 MECLİS TOPLANTILARININ VE NİKAH KIYIMI İŞLEMLERİNİN TEKNOLOJİK KAYIT SİSTEMİYLE YAPILMASI VE İNTERNET ARACILIĞIYLA YAYININ SAĞLANMASI
			2 GİRİŞ-ÇIKIŞ İŞLEMİ YAPILACAK EVRAK SAYISI
			3 EVRAKLARIN GİRİŞ-ÇIKIŞ KAYITLARINI YAPMA
			3 GİRİŞ-ÇIKIŞ İŞLEMİ YAPILACAK EVRAK SAYISI
			4 POSTA İŞLEMLERİNİ YAPMA
			4 POSTA ADEDİ
			STRATEJİLER
			1 BELEDİYENİN TEKNOLOJİK ALTYAPISINI GELİŞTİREREK
			2 BİRİMLER ARASINDA EVRAK AKIŞININ BİR OTOMASYON SİSTEMİNE BAĞLANMASIYLA

STRATEJİK PLAN TABLO 14		BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	
ALAN 1. KURUMSAL YAPI		STRATEJİK AMAÇ	HEDEF
AMAÇ 1: BİLGİ VE TEKNOLOJİYİ KULLANARAK ÇAĞDAŞ BELEDİYEÇİLİK HİZMETLERİNİN SUNUMUNDA ETKİNLİĞİ VE VERİMLİLİĞİ ARTTIRILACAK NİTELİKTE PLANLI, KALİTELİ, OPTİMAL MALİYETLİ HİZMET ÜRETİMİ VE DENETİMİ GERÇEKLEŞTİRİLECEK SİSTEM GELİŞTİRMEK			HEDEF 2: BELEDİYEMİZİN BİLİŞİM SİSTEMLERİNİ GÜNÜMÜZ TEKNOLOJİSİNE UYARLAMAK VE YENİLEMEK
		FAALİYET/PROJE	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 BELEDİYEMİZİN VERİLERİNİN KURUM DIŞINDA DEĞİŞMEYECEK ŞEKİLDE YEDEKLENMESİ İÇİN ALTYAPININ HAZIRLANMASI	1 YEDEKLEME YAPILACAK HİZMET BİNASI
		2 VATANDAŞA İNTERNET HİZMETİ SAĞLANMASI İÇİN GEREKLİ CİHAZLARIN ALINMASI	2 GÜNCELLENECEK VE SATIN ALINACAK CİHAZ SAYISI
		3 SES İLETİŞİMİ İÇİN CİHAZ, İP TELEFON VE KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI ALINMASI	3 SES İLETİŞİMİ İÇİN KULLANILACAK CİHAZ VE İP TELEFON SAYISI
		4 BELEDİYE WEB SİTESİNİ VATANDAŞLARIN DAHA ETKİN KULLANABİLMESİ İÇİN GEREKLİ YAZILIM DESTEĞİNİ SAĞLAMAK	4 YAZILIM VE GÜNCELLEME SAYISI
		5 İP TABANLI İŞLETİM SİSTEMİNİ HAYATA GEÇİRMEK	5 ULAŞILABİLİRLİK ORANI
		6 KURUMUMUZDAKİ TÜM ÖNEMLİ VERİLERİ GÜVENLİĞİ SAĞLANMIŞ BİR MERKEZDE YEDEKLEMEK	6 YEDEKLEME ORANI
		7 İHTİYAÇ DUYULAN NOKTALARDA AĞ ALT YAPISINI SAĞLAMAK	7 AĞ ALT YAPISININ YENİLENECEĞİ HİZMET BİNASI SAYISI
		STRATEJİLER	
		1 YAZILIM SİSTEMLERİNE YAPILAN GİRİŞLERİN, SORGULAMALARIN VE ALINAN ÇIKTILARIN RAPORLANMASINI SAĞLAYARAK	
		2 BİLGİ VE TAKİP SİSTEMLERİ KURARAK	

8.2. Kentsel Altyapı Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler

Stratejik Plan çalışmaları süresince paydaşlarla gerçekleştirilen görüşmeler ve araştırmalar sonucunda Torbalı Belediye'sinin ikinci olarak üzerinde durması gereken temel alanın kentsel altyapı ve üstyapı olduğu görülmüştür.

TEMEL ALAN 2: KENTSEL ALTYAPI VE ÜSTYAPI
AMAÇ 1: TORBALI'YI KENTSEL ALTYAPI VE ÜSTYAPISI TAMAMLANMIŞ BİR İLÇE HALİNE GETİRMEK
HEDEF 1: İlçenin sürdürülebilirliğinin ve ulaşım bütünlüğünün sağlanması amacıyla gerekli yapım, tadilat, bakım ve yol, kaldırım düzenleme çalışmaları yaparak kentte kalite, güven ve konforun sağlanması
HEDEF 2: İlçe sınırları içerisinde bulunan eğitim ve sağlık kurumları ile dini, hizmet tesislerinin bakım onarım ve tadilatlarının yapılması
HEDEF 3: Tarihi doku ve kültür varlıklarının korunarak geleceğe taşınmasına yönelik çalışmalar yapmak
HEDEF 4: Tüm hizmet araçlarımızın bakım ve onarımını yapmak; ihtiyaç veya periyodik kontrollerde bulunan eksiklerin giderilmesini sağlayarak kullanım amacına uygun , daha güvenli ve etkin hizmet vermek
AMAÇ 2: İLÇE SAĞLIĞINI VE KENT YAŞAMINI OLUMSUZ ETKİLEYEN UNSURLARLA MÜCADELE ETMEK
HEDEF 1: Çevreye rahatsızlık veren gerçek ve tüzel kişiliklere yönelik işyerlerinde gürültü, yaya kaldırımı işgali ve pazar yeri, işyeri ruhsat denetimleri yapmak
HEDEF 2: İş yeri açma ve çalışma ruhsatlarına ilişkin yönetmelik uyarınca belediyemiz sınırları dâhilinde başvuruda bulunan işletmeleri denetlemek

8.2.1.İlgili Birimlerin Kentsel Altyapı ve Üstyapı Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri

STRATEJİK PLAN TABLO 15		FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	
STRATEJİK AMAÇ	ALAN 2. KENTSEL ALTYAPI VE ÜSTYAPI	HEDEF	
		HEDEF 1: İLÇENİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİN VE ULAŞIM BÜTÜNLÜĞÜNÜN SAĞLANMASI AMACIYLA GEREKLİ YAPIM, TADİLAT, BAKIM VE YOL, KALDIRIM DÜZENLEME ÇALIŞMALARI YAPARAK KENTTE KALİTE, GÜVEN VE KONFORUN SAĞLANMASI	
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 MEVCUT İMAR YOLLARIMIZIN BAKIM VE ONARIMININ YAPILMASI VE İMAR PLANLARINA GÖRE YENİ YOLLARIN AÇILMASI	1 DÜZENLEME YAPILACAK ALAN (M2)
		2 BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ İLE KOORDİNE SAĞLANARAK ARAZİ YOLLARININ BAKIM VE ONARIMINI YAPMAK	2 BAKIM VE ONARIMI YAPILAN YOL (KM)
		3 DÖNER KAVŞAK, ALT VE ÜST GEÇİT YAPMAK	3 DÜZENLEME YAPILAN YER SAYISI
		4 İLÇE SINIRLARI İÇİNDE MUHTELİF YOL YAPIM - BAKIM ONARIM VE KALDIRIM-TRETUVAR DÜZENLEMELERİ YAPMAK	4 DÜZENLEME YAPILACAK ALAN (m2)
		5 İBB İŞ BİRLİĞİ İLE İZBAN HATTININ ŞEHİR İÇİ KISMINDA İKİ ADET YAYA ALT GEÇİDİ YAPILMASI	5 TAMAMLANMA ORANI (%)
		6 BELEDİYE HİZMET BİNASI YAPMAK	6 BİNANIN TAMAMLANMA ORANI
		7 BELEDİYEYE AİT BİNALARDAKİ TADİLAT BAKIM ONARIMLARIN YAPILMASINI SAĞLAMAK	7 TADİLAT ORANI
AMAÇ 1: TORBALIYI KENTSEL ALTYAPISI VE ÜSTYAPISI TAMAMLANMIŞ BİR İLÇE HALİNE GETİRMEK		8 KATLI YER ALTI OTOPARKI VE ÜZERİNE KENT MEYDANI YAPMAK	8 TAMAMLANMA ORANI (m2)
		9 İKİ KATLI YERALTI OTOPARKI VE ÜZERİNE PAZAR YERİ YAPIM PROJESİ	9 TAMAMLANMA ORANI (m2)
		STRATEJİLER	
		1 ÖMRÜNÜ TAMAMLAMIŞ ALTYAPI TESİSLERİNİ YENİLEYEREK	
		2 BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ VE KARAYOLLARI İLE İŞ BİRLİĞİ YAPARAK	
		3 BİNA OTOPARK YOL VB. İYİLEŞTİRME/YENİLENME İHTİYAÇLARININ BELİRLENMESİNE YÖNELİK PROJELER HAZIRLANARAK	

STRATEJİK PLAN TABLO 16		FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	
STRATEJİK AMAÇ	ALAN 2. KENTSEL ALTYAPI VE ÜSTYAPI	HEDEF	
		HEDEF 2: İLÇE SINIRLARI İÇERİSİNDE BULUNAN EĞİTİM VE SAĞLIK KURUMLARI İLE DİNİ, HİZMET TESİSLERİNİN BAKIM ONARIM VE TADİLATLARININ YAPILMASI	
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞINA BAĞLI OKULLARDA TADİLATLARIN YAPILMASINI SAĞLAYIP NORM VE STANDARTLARA UYGUN HALE GELMESİNİ SAĞLAMAK	1 BİNA- TESİS SAYISI
		2 İLÇE SINIRLARI İÇERİSİNDEKİ DİNİ YAPILARIN BAKIM ONARIM VE TADİLATLARINI YAPMAK	2 BİNA- TESİS SAYISI
		3 SOSYAL VE SPOR TESİSLERİNİN BAKIM VE ONARIMINI YAPMAK	3 BİNA- TESİS SAYISI
		4 PERSONEL VE YOLCU TAŞIMA AMAÇLI KAMU KURUMLARI TALEPLERİNİ KARŞILAYACAK MEVCUT OTOBÜS, MİDİBÜS VB. ARAÇLARLA GEREKLİ HİZMETİ VERMEK	4 SEFER SAYISI
		STRATEJİLER	
		1 KAMU KURUMLARINDAN GELEN TALEPLERİN DEĞERLENDİRİLEREK İMKANLAR DÂHİLİNDE GERÇEKLEŞTİRİLMESİ	

STRATEJİK PLAN TABLO 17		FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	
STRATEJİK AMAÇ	ALAN 2. KENTSEL ALTYAPI VE ÜSTYAPI	HEDEF	
		HEDEF 3: TARİHİ DOKU VE KÜLTÜR VARLIKLARININ KORUNARAK GELECEĞE TAŞINMASINA YÖNELİK ÇALIŞMALAR YAPMAK	
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 TARİHİ BİNA VE YAPILARIN RESTORASYONLARINI YAPMAK	1 RESTORASYON SAYISI
		2 KENTSEL KORUMA ALANLARINDA TESPİT EDİLEN KAÇAK YAPILAŞMAYA ÖNLEM ALMAK	2 KAÇAK YAPI SAYISI
		STRATEJİLER	
		1 TARİHİ VARLIKLARI TESPİT EDİP DEĞERLERİNDİREREK	
		2 İLGİLİ KAMU KURUMLARI VE BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ İLE İŞ BİRLİĞİ YAPARAK	

STRATEJİK PLAN TABLO 18		FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ		
STRATEJİK AMAÇ	HEDEF			
	HEDEF 4: TÜM HİZMET ARAÇLARIMIZIN BAKIM VE ONARIMINI YAPMAK; İHTİYAÇ VEYA PERİYODİK KONTROLLERDE BULUNAN EKSİKLERİN GİDEİLMESİNİ SAĞLAYARAK KULLANIM AMACINA UYGUN, DAHA GÜVENLİ VE ETKİN HİZMET VERMEK			
	FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
	1	BELEDİYE SINIRLARI İÇERİSİNDEKİ HİZMETLERDE KULLANILMAK ÜZERE İŞ MAKİNESİ VE EKİPMANLARI, BİNEK ARAÇ, KAMYON, KAMYONET, PERSONEL VE YOLCU TAŞIMA AMAÇLI, KAMU KURUMLARI İHTİYAÇLARINI DA KARŞILAYACAK OTOBÜS, MİDİBÜS TEMİN ETMEK	1	ALINAN ARAÇ SAYISI
	2	BELEDİYEYE AİT TÜM ARAÇLARIN PERİYODİK BAKIM-ONARIM VE YEDEK PARÇALARINI TEMİN ETMEK	2	ARAÇ SAYISI
	3	BELEDİYEYE AİT ARAÇLARIN YAĞ-AKARYAKIT VB. İHTİYAÇLARININ TÜMÜNÜ TEMİN ETMEK	3	ARAÇ SAYISI
	4	BELEDİYEYE AİT ARAÇLARIN HER TÜRLÜ TRAFİK TESCİL İŞLEMLERİ, EGZOZ EMİSYONLARI VE ARAÇ MUAYENE İŞLEMLERİNİ YAPMAK; EKONOMİK ÖMRÜNÜ TAMAMLAYAN ARAÇLARIN HURDAYA AYIRMA İŞLEMLERİNİ YAPMAK	4	ARAÇ SAYISI
STRATEJİLER				
1	İLGİLİ KAMU KURUMLARI VE BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ İLE İŞ BİRLİĞİ YAPARAK			
2	HİZMET ARAÇLARINA YÖNELİK İHTİYAÇ VE BEKLENTİLERİ ÖNCELİKLENDİREREK			

STRATEJİK PLAN TABLO 19.		ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ					
ALAN 2.KENTSEL ALTYAPI VE ÜSTYAPI		STRATEJİK AMAÇ		HEDEF			
				HEDEF 1: ÇEVREYE RAHATSIZLIK VEREN GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLİKLERE YÖNELİK İŞYERLERİNDE GÜRÜLTÜ, YAYA KALDIRIMI İŞGALI VE PAZAR YERİ, İŞYERİ RUHSAT DENETİMLERİ YAPMAK			
		FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ			
		1	YAYA KALDIRIMI VE YOLLAR İLE İLGİLİ İŞGAL DENETİMLERİ YAPMAK	1	İŞGALLER İLE İLGİLİ KONTROL YAPILACAK İŞYERLERİ SAYISI		
2	PAZAR YERİ DENETİMLERİ YAPMAK	2	PAZAR YERLERLERİ, PAZARCI, SATIŞA SUNULAN ÜRÜNLERİN TESPİTİ				
3	ÇEVREYE RAHATSIZLIK VEREN GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLİKLER İLE İŞYERLERİNDE GÜRÜLTÜ DENETİMLERİ YAPMAK	3	MAL VEYA HİZMET SATMAK İÇİN GÜRÜLTÜYE NEDEN OLANLARIN TESPİTİ				
4	RUHSATSIZ İŞYERLERİ DENETİMLERİ	4	İŞYERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSATI OLMASIZIN FAALİYET GÖSTEREN İŞYERLERİNİ TESPİT ETMEK				

STRATEJİK PLAN TABLO 20:		RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ	
STRATEJİK AMAÇ	ALAN 2 : KENTSEL ALTYAPI VE ÜSTYAPI	HEDEF	
		HEDEF 2: İŞ YERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSATLARINA İLİŞKİN YÖNETMELİK UYARINCA BELEDİYEMİZ SINIRLARI DÂHİLİNDE BAŞVURUDA BULUNAN İŞLETMELERİ DENETLEMEK	
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 BAŞVURULARIN ETKİN ŞEKİLDE TAKİBİNİ VE TEKNİK EKİP İLE KOORDİNELİ DENETİMLERİN DEVAMLILIĞI	1 DENETİM SAYISI
		2 CANLI MÜZİK FAALİYET GÖSTEREN İŞLETMELERİN BAŞVURULARINI DEĞERLENDİRİLMESİ	2 İŞLETME SAYISI
		3 DENETİM SONUCU UYGUN OLDUĞU ANLAŞILAN İŞLETMELERİN İŞ VE İŞLERİNİ TAM VE EKSİKSİZ HAZIRLANMASI VE DOSYALAMA	3 İŞLETME SAYISI
		4 CANLI MÜZİK FAALİYET GÖSTEREN İŞLETMELERİN UYGUNLUK RAPORLARININ HAZIRLANMASI	4 CANLI MÜZİK FAALİYETİNDE BULUNAN İŞLETME SAYISI
		5 İŞYERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSATI DÜZENLENMESİ	5 RUHSAT SAYISI
		6 CANLI MÜZİK BELGESİNİN DÜZENLENMESİ	6 BELGE SAYISI
		STRATEJİLER	
		1 RUHSAT ÇALIŞMALARINDA SAYDAM, ADİL VE ŞEFFAF BİR YÖNETİM GÖZETEREK	
		2 İŞLEMLERDE TOPLUM SAĞLIĞINI VE VATANDAŞ BEKLENTİLERİNİ ÖNCELİKLENDİREREK	

8.3. Yeşil Alan ve Çevre Düzenlemesi Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler

Stratejik Plan çalışmaları süresince paydaşlarla gerçekleştirilen görüşmeler ve araştırmalar sonucunda Torbalı Belediye'sinin öncelikli üzerinde durması gereken bir diğer temel alanın yeşil alan ve çevre düzenlemesi olduğu görülmüştür.

TEMEL ALAN 3: YEŞİL ALAN VE ÇEVRE DÜZENLEMESİ

AMAÇ 1: TORBALI KENTİNDE KENTSEL TASARIM ANLAYIŞI VE PEYZAJ MİMARLIĞI İLKELERİ DOĞRULTUSUNDA YEŞİL ALAN TASARIM VE UYGULAMALARI YAPILARAK KENTİN YAŞANABİLİRLİĞİNİ VE KENTLİNİN YAŞAM KALİTESİNİ ARTTIRMAK

HEDEF 1: Yeni yeşil alan, rekreasyon alanı ve parklar oluşturmak

HEDEF 2: Mevcut yeşil alanlar korunup, her yıl kişi başına düşen yeşil alan miktarı artırılarak daha yaşanabilir bir kent oluşturmak

HEDEF 3: Park ve rekreasyon alanlarındaki konforu arttırmak, doğal dokuyu zenginleştirmek

8.3.1.İlgili Birimlerin Yeşil Alan ve Çevre Düzenlemesi Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri

STRATEJİK PLAN TABLO 21		PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ			
STRATEJİK AMAÇ		HEDEF			
AMAC 1: TORBALI KENTİNDE KENTSEL TASARIM ANLAYIŞI VE PEYZAJ MİMARLIĞI İLKELERİ DOĞRULTUSUNDA YEŞİL ALAN TASARIM VE UYGULAMALARI YAPILARAK KENTİN YAŞANABİLİRLİĞİNİ VE KENTLİNİN YAŞAM KALİTESİNİ ARTTIRMAK		HEDEF 1: YENİ YEŞİL ALAN, REKREASYON ALANI VE PARKLAR OLUŞTURMAK			
		FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
		1	YEŞİL YAPILAR BAĞLAMINDA ÇATI BAHÇELERİ VE DİKEY BAHÇELER PROJESİNİN YAPILMASI	1	TAMAMLANMA ORANI
		2	ENGELSİZ YAŞAM PARKI' PROJESİNİN YAPILMASI	2	TAMAMLANMA ORANI
		3	TEMATİK PARK VE REKREASYON AMAÇLI DÜZENLEME PROJESİNİN YAPILMASI	3	TAMAMLANMA ORANI
		4	FETREK ÇAYI REHABİLİTASYON PROJESİNİN TAMAMLANMASI	4	TAMAMLANMA ORANI
		5	MEVCUT HALİ SAHALARIN BAKIM VE ONARIMINI YAPMAK	5	TAMAMLANMA ORANI
		6	ZEYTİN ÜRETİM KALİTESİNİ ARTTIRMAK İÇİN ÇALIŞMALAR YAPMAK	6	TAMAMLANMA ORANI
		7	İHTİYAÇ OLAN MAHALLELERE KENT MEYDANI YAPMAK	7	TAMAMLANMA ORANI
		8	YÜRÜYÜŞ VE BİSİKLET YOLU YAPMAK, OLANLARIN BAKIMLARINI YAPMAK	8	TAMAMLANMA ORANI
		9	ASLANLAR VE KARAKIZLAR MAHALLESİNE MESİRE ALANI YAPMAK	9	TAMAMLANMA ORANI
		STRATEJİLER			
		1	YEŞİL ALAN VE REKREASYON ALANLARI ÜRETEREK		
		2	EĞLENCE-DİNLENME YERİ NİTELİĞİNDEKİ ALANLAR ARTTIRILARAK		
		3	NEHİR/ÇAY/DERE KENARLARINI ISLAH EDİLEREK BU ALANLARI REKREASYON AMAÇLI KULLANIMA KAZANDIRARAK		

STRATEJİK PLAN TABLO 22		PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	
STRATEJİK AMAÇ	AMAÇ	HEDEF	
		HEDEF 2: MEVCUT YEŞİL ALANLAR KORUNUP, HER YIL KİŞİ BAŞINA DÜŞEN YEŞİL ALAN MİKTARI ARTTIRILARAK DAHA YAŞANABİLİR BİR KENT OLUŞTURMAK	
STRATEJİK AMAÇ	AMAÇ	FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 PARK VE BAHÇELERİN, YOLLARIN DEKORATİF AMAÇLI AYDINLATMA SİSTEMLERİNİ KURMAK, BAKIM VE ONARIMLARINI YAPMAK	1 AYDINLATMA SİSTEMİ KURULAN, BAKIM VE ONARIMI YAPILAN MEKAN SAYISI
		2 YEŞİL ALANLARDA KULLANILAN OTURMA BANKLARI VE ÇÖP KOVALARININ TEMİNİ, BAKIM, ONARIM VE BOYANMASI	2 ALINAN/TAMİR VE BAKIMI YAPILAN OTURMA BANKI VE ÇÖP KOVAŞI SAYISI
		3 KENT MOBİLYALARININ YENİLENMESİ	3 ALINAN MOBİLYA SAYISI
		4 PARK VE YEŞİL ALANLARIN GÜBRELENMESİ	4 İŞLEM GÖREN PARK VE YEŞİL ALAN(M ²)
		5 YENİ ÇOCUK OYUN ALETLERİNİ TEMİN ETMEK	5 ALINAN ALET SAYISI
		6 YENİ FİTNESS ALETLERİNİ TEMİN ETMEK YENİ FİTNESS ALETLERİNİ TEMİN ETMEK	6 ALINAN ALET SAYISI
		7 PAMUKYAZI MAHALLESİNDE EKOLOJİK TARIMA GEÇİŞLE İLGİLİ KENT BAHÇELERİ KURULMASI	7 TAMAMLANMA ORANI
		8 MEVCUT PARK VE YEŞİL ALANLARIN BAKIM VE ONARIMI YAPILARAK DAHA İŞLEVSEL HALE GETİRİLMESİ	8 BAKIM VE ONARIMI YAPILAN PARK SAYISI
		9 ÖZBEY MAHALLESİNDE ÇOK AMAÇLI AĞAÇLANDIRMA ÇALIŞMALARI YAPMAK	9 AĞAÇLANDIRMA ORANI
		10 KENT İÇİ AĞAÇLANDIRMA VE BİTKİLENDİRME ÇALIŞMASI YAPMAK	10 AĞAÇLANDIRMA ORANI
		11 İZMİR-AYDIN DEVLET KARAYOLUNUN (EFE OĞLU-SAĞLIK ARASI) ORTA REFÜJ VE YOL KENARI BİTKİLENDİRME ÇALIŞMASI	11 BİTKİLENDİRME ORANI
		12 RESMİ KURUM, KURULUŞLAR VE NÜFUSU YOĞUN SİTELERİN BAHÇE DÜZENLEMELERİ VE BAKIMLARININ YAPILMASI	12 DÜZENLEME SAYISI
		STRATEJİLER	
		1 RUTİN BAKIM FAALİYETLERİ SÜRDÜRÜLEREK	
		2 KENT İÇİ PEYZAJ DONATI ALETLERİ TEMİN EDİLEREK	
		3 KİŞİ BAŞINA DÜŞEN AKTİF YEŞİL ALAN MİKTARINI ARTIRARAK	
		4 İMAR PLANINDA GÖRÜLEN ANCAK YAPILMAMIŞ YEŞİL ALANLAR DÜZENLENEREK	
		5 AĞAÇLANDIRILABİLİR TÜM ALANLAR AĞAÇLANDIRILARAK	
		6 MEVCUT PARK VE YEŞİL ALANLAR İYİLEŞTİRİLEREK	
		7 BÖLGESEL KENT ORMANLARI OLUŞTURARAK	
		8 BELEDİYE BÜNYESİNE BAĞLI ÇİÇEK SERALARI KURARAK	

STRATEJİK PLAN TABLO 23		PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ			
ALAN 3. YEŞİL ALAN VE ÇEVRE DÜZENLEMESİ		HEDEF			
STRATEJİK AMAÇ		HEDEF 3: PARK VE REKREASYON ALANLARINDAKİ KONFORU ARTTIRMAK, DOĞAL DOKUYU ZENGİNLEŞTİRMEK			
AMAÇ 1: TORBALI KENTİNDE KENTSEL TASARIM ANLAYIŞI VE PEYZAJ MİMARLIĞI İLKELERİ DOĞRULTUSUNDA YEŞİL ALAN TASARIM VE UYGULAMALARI YAPILARAK KENTİN YAŞANABİLİRLİĞİNİ VE KENTLİNİN YAŞAM KALİTESİNİ ARTTIRMAK		FAALİYET/PROJE		PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
		1	PARK VE YEŞİL ALANLARA HEYKEL VB. SANATSAL ÖĞELERİ YERLEŞTİRMEK	1	SATIN ALINAN HEYKEL VB.SAYISI
		2	PARKLARA PRESTİJ NİTELİKLİ YENİ DONATI ELEMANLARININ TEMİN EDİLMESİ	2	ALINAN DONATI ELEMANI SAYISI
		STRATEJİLER			
1	MEKÂNLARA KİMLİK KAZANDIRACAK YENİ DONATI ELEMANLARI TEMİN EDİLEREK				
2	RUTİN BAKIM FAALİYETLERİ SÜRDÜRÜLEREK				

8.4. Kentsel Dönüşüm Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler

Stratejik Plan çalışmaları süresince paydaşlarla gerçekleştirilen görüşmeler ve araştırmalar sonucunda Torbalı Belediye'sinin öncelikli üzerinde durması gereken dördüncü temel alanın kentsel dönüşüm olduğu görülmüştür. Hizmet üretimine etki eden diğer süreçleri doğrudan etkileyen **kentsel dönüşüm alanına** yönelik aşağıdaki amaç ve hedefler **dördüncü** sıraya konulmuştur.

TEMEL ALAN 4: KENTSEL DÖNÜŞÜM
AMAÇ 1: KENTİN DOĞAL, TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASINA SAYGILI BİR ANLAYIŞLA, ÇAĞDAŞ GÖRÜNÜMLÜ, ULAŞILABİLİR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR KENT YARATMAK
HEDEF 1: Torbalı'nın kentsel gelişimini imar planları, plan notları ve ilgili mevzuat ile günün gerekleri doğrultusunda gerçekleştirmek
HEDEF 2: Torbalı'nın sahip olduğu doğal ve kültürel değerlerin bilimsel ve katılımcı yöntemlerle kentsel yaşam kalitesinin artırılması, planlı kentleşmenin sağlanması yönünde planlama hizmetleri sunulması
HEDEF 3: Plansız yapılaşmış ve bozulmuş kent dokularının dönüşüm ve gelişim projeleriyle kentsel mekâna kazandırılması amacıyla imar planı uygulamaları yapmak
AMAÇ 2: BELEDİYE TAŞINMAZLARININ PROJELERDE DEĞERLENDİRİLMESİNE YÖNELİK ÇALIŞMALAR YÜRÜTMEK
HEDEF 1: Belediye gayrimenkul envanteri çıkarılarak gelir getirecek hizmetlerin çeşitlendirilmesi ve artırılması ile projeler doğrultusunda belediyemize yeni taşınmaz kazandırılması
AMAÇ 3: YAŞANABİLİR BİR ŞEHİR İÇİN GÖRSEL ANLAMDA YAPILARIN BİR BÜTÜNÜ SAĞLAMASI, KAÇAK YAPILARIN ENGELLENMESİ
HEDEF 1: İmar mevzuatına aykırı yapıların engellenmesi

8.4.1. İlgili Birimlerin Kentsel Dönüşüm Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri

STRATEJİK PLAN TABLO 24		ALAN 4. KENTSEL DÖNÜŞÜM		EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ				
STRATEJİK AMAÇ		HEDEF						
AMAÇ 2: BELEDİYE TAŞINMAZLARININ PROJELERDE DEĞERLENDİRİLMESİNE YÖNELİK ÇALIŞMALAR YÜRÜTMEK		HEDEF 1: BELEDİYE GAYRİMENKUL ENVANTERİ ÇIKARILARAK GELİR GETİRECEK HİZMETLERİN ÇEŞİTLENDİRİLMESİ VE ARTTIRILMASI İLE PROJELER DOĞRULTUSUNDA BELEDİYEMİZE YENİ TAŞINMAZ KAZANDIRILMASI						
		FAALİYET/PROJE				PERFORMANS GÖSTERGELERİ		
		1	BELEDİYE TAŞINMAZLARININ HER YIL DÜZENLİ OLARAK MAHALLİ TESPİTLERİNİN YAPILMASI			1	İŞLEM SAYISI	
		2	BELEDİYE TAŞINMAZLARININ KİRALAMA İŞLEMLERİNİN YAPILMASI			2	İŞLEM SAYISI	
		3	PROJELER DOĞRULTUSUNDA BELEDİYEMİZE YENİ TAŞINMAZ KAZANDIRILMASI			3	İŞLEM SAYISI	
		STRATEJİLER						
		1	ECRİMİSİL FAALİYETLERİ					
		2	TAŞINMAZ KAYITLAR FAALİYETLERİ					
3	KİRALAMA FAALİYETLERİ							
4	KAMULAŞTIRMA FAALİYETLERİ							

STRATEJİK PLAN TABLO 25		İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ					
ALAN 4 : KENTSEL DÖNÜŞÜM AMAÇ 1: KENTİN DOĞAL, TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASINA SAYGILI BİR ANLAYIŞLA, ÇAĞDAŞ GÖRÜNÜMLÜ, ULAŞILABİLİR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR KENT YARATMAK		STRATEJİK AMAÇ	HEDEF				
		HEDEF 1: TORBALI'NIN KENTSEL GELİŞİMİNİ İMAR PLANLARI, PLAN NOTLARI VE İLGİLİ MEVZUAT İLE GÜNÜN GEREKLERİ DOĞRULTUSUNDA GERÇEKLEŞTİRMEK					
		FAALİYET/PROJELER			PERFORMANS GÖSTERGELERİ		
		1	İMAR PLANLARINA VE İLGİLİ MEVZUATA UYGUN OLARAK RUHSATLANDIRMA İŞLEMLERİ YAPMAK		1	VERİLECEK İMAR DURUMU BELGESİ SAYISI	
		2	İMAR PLANLARINA VE İLGİLİ MEVZUATA UYGUN OLARAK İMAR DURUMU BELGESİ VERMEK		2	VERİLECEK YENİ İNŞAAT, TADİLAT, İSTİNAT VE İKSA RUHSATI İLE BASİT ONARIM İZNİ SAYISI	
		3	YAPILARIN RUHSAT EKİ PROJELERİNE VE ENERJİ PERFORMANSI KRİTERLERİNE UYGUN OLARAK İNŞAA EDİLİP EDİLMEDİKLERİNİN KONTROLÜ YAPILARAK YAPI KULLANMA İZNİ VERMEK		3	VERİLECEK YAPI KULLANIM İZNİ SAYISI	
		4	KENTİN YAŞAM KALİTESİNİN YÜKSELTİLMESİ AMACIYLA RUHSATSIZ YAPILARIN OLUŞUMUNU ÖNLEYİCİ TEDBİRLER ALMAK		4	RUHSATSIZ YAPI ÖNLENME ORANI	
STRATEJİLER							
1	İMAR VE ŞEHİRCİLİK HİZMETLERİNİ UYGULARKEN SAYDAM, ADİL VE GÜVENİLİR BİR YÖNETİM ANLAYIŞI BENİMSEYEREK						
2	İMAR PLAN VE HARİTALARINI SAYISALLAŞTIRARAK						
3	İMAR PLANLARINA YÖNELİK JEOLojİK ETÜDLERİ TAMAMLAYARAK						

İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ			
STRATEJİK AMAÇ	HEDEF		
	HEDEF 2: TORBALI'NIN SAHİP OLDUĞU DOĞAL VE KÜLTÜREL DEĞERLERİN BİLİMSEL VE KATILIMCI YÖNTEMLERLE KENTSEL YAŞAM KALİTESİNİN ARTIRILMASI, PLANLI KENTLEŞMENİN SAĞLANMASI YÖNÜNDE PLANLAMA HİZMETLERİ SUNULMASI		
AMAÇ 1: KENTİN DOĞAL, TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASINA SAYGILI BİR ANLAYIŞLA, ÇAĞDAŞ GÖRÜNÜMLÜ, ULAŞILABİLİR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR KENT YARATMAK	FAAALİYETLER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ
	1	ÜST ÖLÇEKLİ PLAN KARARLARI VE İHTİYAÇLAR DOĞRULTUSUNDA TORBALI İLÇESİNDE PLAN HİYERARŞİSİNE UYUMLU İMAR PLANI ÇALIŞMALARI YAPMAK	1 İMAR PLANI HAZIRLANACAK VE/VEYA REVİZYON ÇALIŞMASI YAPILACAK ALAN (HA)
	2	TORBALI'NIN SAHİP OLDUĞU DOĞAL, KÜLTÜREL, TARİHİ DEĞERLERE İLİŞKİN ENVANTERLERİ GÜNCELLEMEK, SORUNLARI TESPİT ETMEK, SOSYAL YAŞAMA VE MEKÂNA İLİŞKİN GÖSTERGELERİ OLUŞTURMAK	2 İMAR HUKUKU KAPSAMINDA HAZIRLANAN GÖRÜŞ VE RAPOR SAYISI
	3	PLANLAMANIN KARAR VE UYGULAMA SÜRECİNDE TÜM PAYDAŞLARIN KATILIMI SAĞLANARAK KENTLİLİK BİLİNCİ VE AİDİYET DUYGUSUNUN, MAHALLE KÜLTÜRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİNİ VE DESTEKLENMESİNİ SAĞLAMAK	3 SAYISAL ORTAMA AKTARILAN ARŞİV DOSYA SAYISI
	4	İMAR PLANLARININ UYGULANABİLİRLİĞİNİN ARTIRILMASINA YÖNELİK GEREKLİ ÖRGÜTLENME VE FİNANSMAN MODELLERİNİ OLUŞTURMAK	4 BELEDİYEMİZ YETKİ ALANI İÇİNDE PROJELERİ HAZIRLANACAK KENTSEL TASARIM VE MİMARİ PROJE SAYISI
	5	İMAR PLANLARINI DOSYALAMA VE ARŞİV SİSTEMİNİN SAYISAL ORTAMA AKTARMAK VE İMAR PLANLARININ DİJİTAL ORTAMDA BÜTÜNLEŞTİRİLMESİNİ SAĞLAMAK	5 DİJİTALLEŞME ORANI
	6	TORBALI'DA İHTİYAÇ BULUNAN BÖLGELER İÇİN KENTSEL TASARIM VE MİMARİ PROJE YARIŞMALARI AÇMAK	6 YARIŞMAYA KATILIM SAYISI
	STRATEJİLER		
	1	İLÇE SINIRLARIMIZ İÇERİSİNDE İMAR PLANLARI VE REVİZYON ÇALIŞMALARI YAPARAK	
	2	İMAR PLAN VE HARİTALARINI SAYISALLAŞTIRARAK	
	3	İMAR PLANLARINA YÖNELİK JEOLÖJİK ETÜDLERİ TAMAMLAYARAK	

STRATEJİK PLAN TABLO 27		İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ			
STRATEJİK AMAÇ		HEDEF			
ALAN 4 : KENTSEL DÖNÜŞÜM		HEDEF 3: PLANSIZ YAPILAŞMIŞ VE BOZULMUŞ KENT DOKULARININ DÖNÜŞÜM VE GELİŞİM PROJELERİYLE KENTSEL MEKANA KAZANDIRILMASI AMACIYLA İMAR PLANI UYGULAMALARI YAPMAK			
AMAÇ 1: KENTİN DOĞAL, TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASINA SAYGILI BİR ANLAYIŞLA, ÇAĞDAŞ GÖRÜNÜMLÜ, ULAŞILABİLİR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR KENT YARATMAK		FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
	1	KENTİN DEĞİŞİK BÖLGELERİNDE İMAR PLANLARININ ZEMİNE TATBİKİ İLE SAĞLIKLI KENTLEŞMENİN GERÇEKLEŞMESİNİ SAĞLAMAK		1	İMAR UYGULAMASI YAPILACAK ALAN
	2	BİLGİ SİSTEMİ İLE KENT OTOMASYON SİSTEMİNİN OLUŞTURULMASINI SAĞLAYARAK BELEDİYE HİZMETLERİNİN DAHA HIZLI ŞEKİLDE GERÇEKLEŞMESİNİ SAĞLAMAK		2	KAMUSAL ALANDA GELİŞTİRİLECEK PROJELER VE OLUŞTURULACAK HALİHAZIR HARİTA SAYISI
	3	MAHALLE DEĞİŞİKLİKLERİ İLE İLGİLİ İŞLEMLERİN ALTLIĞINI HAZIRLAMAK VE YÜRÜTMEK, VATANDAŞLARIMIZIN NUMARATAJ TALEPLERİ İLE İLGİLİ ARAZİ TESPİTLERİNİ YAPARAK BELGE VE KROKİ DÜZENLEMEK, ADA PARSEL ADRES EŞLEŞTİRMESİ İLE MAKS VE BELEDİYEMİZCE KULLANILAN BİLGİSAYAR PROGRAMLARINDA NUMARATAJ HARİTASINI GÜNCELLEMEK		3	DÜZENLENECEK NUMARATAJ BELGE VE KROKİ SAYISI, HATALI BAĞIMSIZ BÖLÜMLERİN KONTROL DOSYA SAYISI
	4	MİMARİ PROJEYE ALTLIK OLUŞTURAN YENİ YAPILACAK BİNANIN KİTLE EBATLARINI, ÇEKME MESAFELERİNİ, KOTLARINI VE YOL GENİŞLİKLERİNİ GÖSTERİR RUHSATA ESAS EVRAKLARI İÇEREN TUS İŞLEMLERİNİN KONTROLLERİNİ SAĞLAMAK		4	MAKS ÜZERİNDE GÜNCELLENECEK ADRES SAYISI VE NUMARATAJ HARİTASINDA GÜNCELLENECEK ADRES SAYISI
	5	TUS İŞLEMLİ DOSYAYA GÖRE RUHSAT ALMIŞ BİNALARIN TEMEL BETONU DÖKÜLMEDEN ÖNCE RUHSAT VE EKLERİNE GÖRE KİTLE VE KOTUNUN KONTROLÜNÜ VE SUBASMAN SEVİYESİNE GELEN BİNANIN KİTLE VE KOTUNUN KONTROLÜNÜ SAĞLAMAK		5	DENETLENEN BİNA SAYISI
		STRATEJİLER			
		1	İMAR PLAN VE HARİTALARINI SAYISALLAŞTIRARAK		
		2	İMAR PLANLARINA YÖNELİK JEOLÖJİK ETÜDLERİ TAMAMLAYARAK		
		3	KENTSEL YENİLEME PROJELERİNİ HAYATA GEÇİREREK		

YAPI KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ			
STRATEJİK PLAN TABLO 28	ALAN 4: KENTSEL DÖNÜŞÜM	STRATEJİK AMAÇ	HEDEF
		AMAÇ 3: YAŞANILIR BİR ŞEHİR İÇİN GÖRSEL ANLAMDA YAPILARIN BİR BÜTÜNLÜK SAĞLAMASI, KAÇAK YAPILARIN ENGELLENMESİ	HEDEF 1: İMAR MEVZUATINA AYKIRI YAPILARIN ENGELLENMESİ
		FAALİYET/PROJE	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 ŞİKÂyet VE TALEPLERİN MİNİMUM SÜREDE CEVAPLANMASI	1 MİNİMUM 10 İŞ GÜNÜ İÇERİSİNDE CEVAPLANMASI
		2 KAÇAK YAPILARIN İNŞAAT HALİNDE ENGELLENMESİ	2 ŞİKÂyete İSTİNADEN AYNI GÜN MÜDAHALE EDİLMESİ
		STRATEJİLER	
		1 DENETİM VE KONTROL HİZMETLERİNİ UYGULARKEN SAYDAM, ADİL VE GÜVENİLİR BİR YÖNETİM ANLAYIŞI BENİMSEYEREK	
		2 KENTSEL YENİLEME PROJELERİNİ HAYATA GEÇİREREK	

8.5. Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler

Stratejik Plan çalışmaları süresince paydaşlarla gerçekleştirilen görüşmeler ve araştırmalar sonucunda Torbalı Belediye'sinin öncelikli üzerinde durması gereken beşinci temel alanın çevre koruma ve çevre sağlığı alanlarına yönelik olduğu görülmüştür.

TEMEL ALAN 5: ÇEVRE KORUMA VE ÇEVRE SAĞLIĞI
AMAÇ 1: ÇEVRENİN KORUNMASI VE BU KONUDA TOPLUMSAL BİLİNCİN GELİŞTİRİLMESİ
HEDEF 1: 2024 yılına kadar sıfır atık uygulamasının yaygınlaştırılması,
HEDEF 2: Çevre sorunlarının tespit edilerek, bu sorunlara müdahale yöntemlerinin geliştirilmesini, kirlilik kaynaklarının denetim altına alınmasını, çevreye ve insan sağlığına olumsuz etkilerinin giderilmesini sağlamak
HEDEF 3: Evsel katı atıkların insan ve çevre sağlığı açısından en etkili şekilde toplanmasını sağlamak
AMAÇ 2: SOKAK HAYVANLARININ 5199 SAYILI HAYVANLARI KORUMA KANUNUNA GÖRE REHABİLİTASYONU VE SAYILARININ KONTROL ALTINA ALINMASI
HEDEF 1: Sokak hayvanlarının kısırlaştırma, aşılama ve kayıt altına alma işlemlerinin yapılarak sahiplendirilmesi veya geri bırakılacakları yaşam alanlarının su, mama ve barınak bakımından iyileştirilmesi

8.5.1.İlgili Birimlerin Çevre Koruma ve Çevre Sağlığı Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri

STRATEJİK PLAN TABLO 29		TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ			
STRATEJİK AMAÇ		HEDEF			
		HEDEF 1: 2024 YILINA KADAR SIFIR ATIK UYGULAMASININ YAYGINLAŞTIRILMASI			
AMAÇ 1: ÇEVRENİN KORUNMASI VE BU KONUDA TOPLUMSAL BİLİNCİN GELİŞTİRİLMESİ		FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
		1	HALKIMIZIN ÇEVRE VE GERİ DÖNÜŞÜM KONUSUNDA BİLİNCİNİ ARTTIRMAK AMACI İLE ETKİNLİKLER DÜZENLEMEK	1	EĞİTİM/GÖSTERİ SAYISI/YARIŞMA SAYISI
		2	AMBALAJ ATIKLARINI TOPLAMA ÇALIŞMALARININ VERİMLİLİĞİNİ SÜREKLİLİĞİNİ ARTTIRMAK AMACIYLA ATIK GETİRME MERKEZİ (AGM) KURMAK	2	KURULAN GETİRME MERKEZİ
		3	AGM NİN HALKA DUYURULMASINI SAĞLAYARAK KULLANIMINI ARTTIRMAK	3	AFİŞ,BROŞÜR,İLAN SAYISI/ TESİSİ KULLANAN KİŞİ SAYISI
		4	MOBİL ATIK GETİRME ARACI ALMAK	4	ALINAN ARAÇ SAYISI
		5	AMBALAJ ATIKLARININ GERİ DÖNÜŞÜME KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK	5	SİSTEME DAHİL EDİLEN KONTEYNER/İÇMEKAN SAYISI
		6	BİTKİSEL ATIK YAĞLARIN GERİ DÖNÜŞÜME KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK	6	SİSTEME DAHİL EDİLEN BİDON SAYISI / TOPLANAN MİKTAR (TON)
		7	ATIK PİLLERİN GERİ DÖNÜŞÜME KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK	7	TOPLANAN MİKTAR (TON)
		8	ATIK ELEKTRİK VE ELEKTRONİK EŞYALARIN GERİ DÖNÜŞÜME KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK	8	TOPLANAN MİKTAR (TON)
		9	ÖMRÜNÜ TAMAMLAMIŞ LASTİKLERİN GERİ DÖNÜŞÜME KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK	9	TOPLANAN MİKTAR (TON)
		10	ÖMRÜNÜ TAMAMLAMIŞ AKÜLERİN GERİ DÖNÜŞÜME KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK	10	TOPLANAN MİKTAR (TON)
		11	ATIK FLORESANLARIN GERİ DÖNÜŞÜME KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK	11	TOPLANAN MİKTAR (TON)
		STRATEJİLER			
		1	TEMİZLİK HİZMETLERİNİN ALTYAPISINI YENİLEYEREK		
		2	ÇEVRE TEMİZLİĞİNE YÖNELİK PROGRAM GEREKLİ TEÇHİZAT, MAKİNE, ARAÇ VE İNSAN KAYNAĞI BAKIMINDAN YENİDEN PLANLAYARAK		
3	ÇEVRE BİLİNCİNİ ARTTIRARAK				
4	ÇEVREYİ KİRLETENLERLE MÜCADELE EDEREK				
5	ATIK KAZANIMINA YÖNELİK UYGULAMA VE DENETLEMELERİ ARTTIRARAK				

STRATEJİK PLAN TABLO 30		TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ (ÇEVRE DENETİM BİRİMİ)	
ALAN 5. ÇEVRE KORUMA VE ÇEVRE SAĞLIĞI	AMAÇ 1: ÇEVRENİN KORUNMASI VE BU KONUDA TOPLUMSAL BİLİNCİN GELİŞTİRİLMESİ	STRATEJİK AMAÇ	HEDEF
			HEDEF 2: ÇEVRE SORUNLARININ TESPİT EDİLEREK, BU SORUNLARA MÜDAHALE YÖNTEMLERİNİN GELİŞTİRİLMESİNİ, KİRLİLİK KAYNAKLARININ DENETİM ALTINA ALINMASINI, ÇEVREYE VE İNSAN SAĞLIĞINA OLUMSUZ ETKİLERİNİN GİDERİLMESİNİ SAĞLAMAK.
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ KURARAK, TÜM ÇEVRE İŞ VE İŞLEMLERİNİ TEK ÇATI ALTINDA TOPLAYARAK HALKA HİZMETİ KOLAYLAŞTIRMAK	1 KURULAN MÜDÜRLÜK
		2 ÇEVRE DENETİM BİRİMİNİ GELİŞTİRMEK	2 PERSONEL SAYISI
		3 ÇEVRE DENETİMLERİNİN ETKİNLİĞİNİN ARTTIRILARAK KOLAY MÜDAHALE EDİLEBİLMESİ AMACIYLA ARAÇ TEMİN EDİLMESİ	3 ARAÇ SAYISI
		4 ÇEVRE KİRLİLİĞİNİN ÖNLENMESİ AMACIYLA ÇEVRE DENETİMLERİNİ ETKİNLEŞTİRMEK	4 DENETLENEN İŞYERİ SAYISI
		5 GÜRÜLTÜ KAYNAKLARININ DENETİMİ VE GÜRÜLTÜ İLE İLGİLİ GELEN ŞİKÂyetLERE ANINDA, YERİNDE VE DOĞRU MÜDAHALE EDİLMESİ SAĞLANACAKTIR.	5 ÖLÇÜM YAPILAN İŞYERİ VE KONUT SAYISI
		6 İNŞAAT VE YIKINTI ATIKLARININ YÖNETMELİK ÇERÇEVESİNDE BERTARAFINI SAĞLAMAK	6 VERİLEN İZİN SAYISI/İDARİ YAPTIRIM SAYISI
		7 ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ KURULMASI İÇİN GEREKLİ EKİPMAN VE DONANIMIN TEMİN EDİLMESİ	7 EKİPMAN SAYISI
		8 GÜRÜLTÜ ÖLÇÜM CİHAZININ BAKIM VE ONARIMININ DÜZENLİ OLARAK YAPILMASI	8 BAKIM SAYISI
		9 DENETİM ARACI ALINMASI	9 ARAÇ TEDARİĞİ
		STRATEJİLER	
		1 TEMİZLİK HİZMETLERİNİN ALTYAPISINI YENİLEYEREK	
		2 ÇEVRE TEMİZLİĞİNE YÖNELİK PROGRAM GEREKLİ TEÇHİZAT, MAKİNE, ARAÇ VE İNSAN KAYNAĞI BAKIMINDAN YENİDEN PLANLAYARAK	
		3 ÇEVRE BİLİNCİNİ ARTTIRARAK	
		4 ÇEVREYİ KİRLİTENLERLE MÜCADELE EDEREK	
		5 ATIK KAZANIMINA YÖNELİK UYGULAMA VE DENETLEMELERİ ARTTIRARAK	

STRATEJİK PLAN TABLO 31		TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	
STRATEJİK AMAÇ		HEDEF	
ALAN 5. ÇEVRE KORUMA VE ÇEVRE SAĞLIĞI		HEDEF 3: EVSEL KATI ATIKLARIN İNSAN VE ÇEVRE SAĞLIĞI AÇISINDAN EN ETKİLİ ŞEKİLDE TOPLANMASINI SAĞLAMAK	
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 TEMİZLİK VE ÇÖP TOPLAMA HİZMETLERİNDE DEVAMLILIĞI SAĞLAMAK İÇİN HİZMET ALIMINI YAPMAK	1 PERSONEL SAYISI
		2 TEMİZLİK HİZMETLERİNİ GELİŞTİRMEK, ALT YAPISINI YENİLEMEK	2 BAKIM-ONARIMI YAPILAN KONTEYNER SAYISI
		3 EVSEL NİTELİKLİ ATIKLARI DENETLEMEK	3 NÖBETÇİ TEMİZLİK EKİBİNE ALINAN PERSONEL SAYISI
		4 ÇEVRE KİRLİLİĞİ İLE MÜCADELE ETMEK	4 DEZENFEKTE YAPILAN KONTEYNER SAYISI
		5 ÇÖP KONTERNERLARININ YAYGINLAŞTIRILMASI VE YER ALTINA ALINMASINI SAĞLAMAK	5 KONTEYNER SAYISI
		6 MEVCUT ARAÇ, ÇÖP KONTEYNERLARININ BAKIM, ONARIM VE YENİLEME ÇALIŞMALARINI YAPMAK	6 BAKIMI YAPILAN ARAÇ SAYISI
		7 GELEN ŞİKÂyetLERİ İVEDİ OLARAK DEĞERLENDİRMEK İÇİN NÖBETÇİ TEMİZLİK EKİPLERİ KURMAK	7 ŞİKÂyet CEVAPLANMA SAYISI
AMAÇ 1: ÇEVRENİN KORUNMASI VE BU KONUDA TOPLUMSAL BİLİNCİN GELİŞTİRİLMESİ		STRATEJİLER	
		1 TEMİZLİK HİZMETLERİNİN ALTYAPISINI YENİLEYEREK	
		2 ÇEVRE TEMİZLİĞİNE YÖNELİK PROGRAM GEREKLİ TEÇHİZAT, MAKİNE, ARAÇ VE İNSAN KAYNAĞI BAKIMINDAN YENİDEN PLANLAYARAK	
		3 ÇEVRE BİLİNCİNİ ARTTIRARAK	
		4 ÇEVREYİ KİRLETENLERLE MÜCADELE EDEREK	
		5 ATIK KAZANIMINA YÖNELİK UYGULAMA VE DENETLEMELERİ ARTTIRARAK	

VETERİNER İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ			
STRATEJİK AMAÇ	ALAN 5: ÇEVRE KORUMA VE ÇEVRE SAĞLIĞI	HEDEF	
		HEDEF 1: SOKAK HAYVANLARININ KISIRLAŞTIRMA, AŞILAMA VE KAYIT ALTINA ALMA İŞLEMLERİNİN YAPILARAK SAHİPLENDİRİLMESİ VEYA GERİ BIRAKILACAKLARI YAŞAM ALANLARININ SU, MAMA VE BARINAK BAKIMINDAN İYİLEŞTİRİLMESİ	
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 SOKAK HAYVANLARININ KISIRLAŞTIRMALARININ YAPILMASI VE İŞARETLENMESİ	1 KEDİ VE KÖPEK KISIRLAŞTIRILMA SAYISI
		2 HASTA VE BAKIMA MUHTAÇ KEDİ VE KÖPEKLERİN TEDAVİLERİNİN YAPILMASI	2 KEDİ VE KÖPEK TEDAVİ SAYISI
AMAÇ 2: SOKAK HAYVANLARININ 5199 SAYILI HAYVANLARI KORUMA KANUNUNA GÖRE REHABİLİTASYONU VE SAYILARIN KONTROL ALTINA ALINMASI		3 BARINAĞA GELEN TÜM HAYVANLARIN KUDUZ VE İÇ DİŞ PARAZİLER YÖNÜNDEN TEDAVİLERİNİN YAPILMASI	3 ANTİPARAZİTER UYGULANAN HAYVAN SAYISI
		4 REHABİLİTASYONU YAPILAN HAYVANLARIN SAHİPLENDİRİLMESİ	4 SAHİPLENDİRİLEN HAYVAN SAYISI
		STRATEJİLER	
		1 VETERİNERLİK HİZMETLERİNİ YAYGINLAŞTIRARAK	
		2 KISIRLAŞTIRMA, TEDAVİ VE AŞILAMA ÇALIŞMALARI YÜRÜTEREK	
		3 TEHTİD OLUŞTURAN SOKAK HAYVALARINA YÖNELİK KENT YAŞAMINI İYİLEŞTİRİCİ ÇALIŞMALARI YÜRÜTEREK	

8.6. Sosyal Belediyecilik Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler

Stratejik Plan çalışmaları süresince paydaşlarla gerçekleştirilen görüşmeler ve araştırmalar sonucunda Torbalı Belediye'sinin üzerinde durması gereken altıncı temel alanın sosyal belediyecilik alanına yönelik olduğu görülmüştür.

TEMEL ALAN 6: SOSYAL BELEDİYESİ
AMAÇ 1: SOSYAL BARIŞA KATKI SAĞLAMAK
HEDEF 1: Sosyal güçsüzleri desteklemek
HEDEF 2: İyi ve kötü günlerinde vatandaşlarımızın yanında olmak
AMAÇ 2: KADIN, ÇOCUK, ENGELLİ, YAŞLI VE AİLENİN KORUNMASINA VE TOPLUMSAL HAYATA KATILIMINA YÖNELİK KAPSAYICI TEDBİRLERİN ALINMASI
HEDEF 1: Aile içi şiddetin önlenmesine yönelik toplumsal bilinci artırıcı araştırma ve eğitimler düzenlemek
HEDEF 2: Kadınların sosyal hayata katılımlarının sağlanmasına yönelik toplumsal cinsiyet eşitliği (kadın-erkek eşitliği) yaklaşımı ile gerekli düzenlemelerin yapılması

8.6.1.İlgili Birimlerin Sosyal Belediyecilik Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri

STRATEJİK PLAN TABLO 33	ALAN 6. SOSYAL BELEDİYEÇİLİK	SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ			
		STRATEJİK AMAÇ	HEDEF		
STRATEJİK PLAN TABLO 34	ALAN 6. SOSYAL BELEDİYEÇİLİK	AMAÇ 1: SOSYAL BARIŞA KATKI SAĞLAMAK	HEDEF 1: SOSYAL GÜÇSÜZLERİ DESTEKLEMEK		
			FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ
			1	İHTİYAÇ SAHİPLERİNİ TESPİT ETMEK	1 TESPİTİ YAPILAN AİLE SAYISI
			2	TESPİT EDİLEN AİLELERE GIDA, YAKACAK VE OKUYAN ÇOCUKLARINA KIRTASIYE YARDIMI YAPMAK	2 GIDA VEYA YAKACAK YARDIMI YAPILAN AİLE SAYISI
			3	SOSYAL YARDIMLAŞMA KOMİSYONUNCA EKONOMİK AÇIDAN YETERSİZ OLDUĞU DEĞERLENDİRİLEN KİMSELERE NAKDİ YARDIM YAPMAK	3 KIRTASIYE YARDIMI YAPILAN ÖĞRENCİ SAYISI
			4	AYNI VE NAKDİ YARDIM YAPAN DİĞER KAMU KURULUŞLARI İLE KOORDİNELİ ÇALIŞMAK VE VERİ TABANI PAYLAŞIMINDA BULUNMAK	4 YAPILAN PROJE SAYISI
			5	BELEDİYE PERSONELİMİZLE DEZAVANTAJLI AİLELERİ ADRESLERİNDE TESPİT ETMEK	5 TESPİT EDİLEN AİLE SAYISI
			6	HER YIL RAMAZAN AYINDA SICAK YEMEK DAĞITIMI GERÇEKLEŞTİRMEK	6 VERİLEN YEMEK SAYISI
			7	MARKET ALIŞVERİŞLERİNDE KULLANILMAK ÜZERE SOSYAL KART UYGULAMASI BAŞLATMAK	7 SOSYAL KART SAYISI
			STRATEJİLER		
			1	HALKA YÖNELİK SOSYAL HİZMET PROJELERİ ÜRETEREK	
			2	İHTİYAÇ SAHİPLERİNİ TESPİT EDEREK	
			3	EKONOMİK VE SOSYAL REFAHA YÖNELİK FAALİYETLER GELİŞTİREREK	
			4	DEZAVANTAJLI GURUPLARI BELİRLEYEREK	
STRATEJİK PLAN TABLO 34	ALAN 6. SOSYAL BELEDİYEÇİLİK	AMAÇ 2: KADIN, ÇOCUK, ENGELLİ, YAŞLI VE AİLENİN KORUNMASINA VE TOPLUMSAL HAYATA KATILIMINA YÖNELİK KAPSAYICI TEDBİRLERİN ALINMASI	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ		
			HEDEF		
			HEDEF 1: AİLE İÇİ ŞİDDETİN ÖNLENMESİNE YÖNELİK TOPLUMSAL BİLİNCİ ARTIRICI ARAŞTIRMA VE EĞİTİMLER DÜZENLEMEK		
			FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ
			1	AİLE İÇİ ŞİDDETE YÖNELİK KENTTE ÖRGÜTLÜ STK'LARLA İŞ BİRLİĞİ GERÇEKLEŞTİREREK PANEL, KONFERANS, SEMİNER VS DÜZENLENMESİ	1 ETKİNLİK ADEDİ
			2	TOPLU TAŞIMANIN GEÇ SAATLERDE HİZMET VERMESİ	2 GEÇ SAATTE HİZMET VEREN ARAÇ ADEDİ
			3	ŞİDDETİ ÖNLEMeye VE ŞİDDETE UĞRAYANLARI KORUMAYA YÖNELİK UYGULAMALARI İZLEYİP DENETLEYECEK BİR KOORDİNASYON BİRİMİ KURULMASI	3 BİRİMİN KURULMASI
			STRATEJİLER		
			1	HALKA YÖNELİK SOSYAL HİZMET PROJELERİ ÜRETEREK	
			2	İHTİYAÇ SAHİPLERİNİ TESPİT EDEREK	
			3	EKONOMİK VE SOSYAL REFAHA YÖNELİK FAALİYETLER GELİŞTİREREK	
			4	DEZAVANTAJLI GURUPLARI BELİRLEYEREK	

STRATEJİK PLAN TABLO 35		KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ					
ALAN 6. SOSYAL BELEDİYEÇİLİK		STRATEJİK AMAÇ		HEDEF			
		AMAÇ 2: KADIN, ÇOCUK, ENGELLİ, YAŞLI VE AİLENİN KORUNMASINA VE TOPLUMSAL HAYATA KATILIMINA YÖNELİK KAPSAYICI TEDBİRLERİN ALINMASI		HEDEF 2: KADINLARIN SOSYAL HAYATA KATILIMLARININ SAĞLANMASINA YÖNELİK TOPLUMSAL CİNİSYET EŞİTLİĞİ (KADIN-ERKEK EŞİTLİĞİ) YAKLAŞIMI İLE GEREKLİ DÜZENLEMELERİN YAPILMASI			
				FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
				1	ÇALIŞAN AİLELERE KREŞ VE ÇOCUK BAKIMI DESTEĞİ SAĞLANMASI	1	DESTEKLENEN AİLE ADEDİ
		2	KADINLARIN BİR ARAYA GELEREK SOSYALLEŞEBİLECEKLERİ MERKEZLERİN AÇILMASI	2	TESİS ADEDİ		
		3	BELEDİYE TESİSLERİNDE KADIN İSTİHDAMININ TEŞVİK EDİLMESİ	3	İSTİHDAM EDİLEN KİŞİ ADEDİ		
		4	BELEDİYE KURUMSALLAŞMASI TAMAMLANIRKEN CİNİSYET EŞİTLİĞİ (KADIN-ERKEK EŞİTLİĞİ) PERSPEKTİFİNİ BENİMSEYEN BİR PLAN HAZIRLANMASI	4	PLANIN HAZIRLANMA ORANI (%)		
		STRATEJİLER					
		1	HALKA YÖNELİK SOSYAL HİZMET PROJELERİ ÜRETEREK				
		2	İHTİYAÇ SAHİPLERİNİ TESPİT EDEREK				
		3	EKONOMİK VE SOSYAL REFAHA YÖNELİK FAALİYETLER GELİŞTİREREK				
		4	DEZAVANTAJLI GURUPLARI BELİRLEYEREK				

STRATEJİK PLAN TABLO 36		SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ					
ALAN 6. SOSYAL BELEDİYEÇİLİK		STRATEJİK AMAÇ		HEDEF			
		AMAÇ 1: SOSYAL BARIŞA KATKI SAĞLAMAK		HEDEF 2: İYİ VE KÖTÜ GÜNLERİNDE VATANDAŞLARIMIZIN YANINDA OLMAK			
				FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
				1	SAĞLIKLI NESİLLER İÇİN BEBEĞİ OLAN AİLELERİ BEBEK BAKIMI KONUSUNDA BİLİNÇLENDİRMEK	1	ZİYARET EDİLEN AİLE SAYISI
		2	CENAZESİ OLAN AİLELERİN ACI GÜNLERİNDE YANLARINDA OLMAK	2	İKRAM VERİLEN AİLE SAYISI		
		3	YANGIN, SU BASKINI, SEL V.B. GİBİ DURUMLARDA ZARARA UĞRAMIŞ VATANDAŞLARIMIZA DESTEK OLMAK	3	YARDIMDA BULUNULAN AİLE SAYISI		
		4	BEBEĞİ OLAN AİLELERE BEBEK BAKIM EĞİTİMİ VERMEK VE KIYAFET, BEZ V.B. HEDİYE ETMEK	4	YARDIMDA BULUNULAN AİLE SAYISI		
		5	CENAZESİ OLAN AİLELERE PİDE VE AYRAN İKRAMINDA BULUNMAK	5	YARDIMDA BULUNULAN AİLE SAYISI		
		STRATEJİLER					
		1	HALKA YÖNELİK SOSYAL HİZMET PROJELERİ ÜRETEREK				
		2	İHTİYAÇ SAHİPLERİNİ TESPİT EDEREK				
		3	EKONOMİK VE SOSYAL REFAHA YÖNELİK FAALİYETLER GELİŞTİREREK				
		4	DEZAVANTAJLI GURUPLARI BELİRLEYEREK				

8.7. Eğitim ve Tanıtım Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler

Stratejik Plan çalışmaları süresince paydaşlarla gerçekleştirilen görüşmeler ve araştırmalar sonucunda Torbalı Belediye'sinin öncelikli üzerinde durması gereken yedinci temel alanın eğitim ve tanıtım alanına yönelik olduğu görülmüştür.

TEMEL ALAN 7: EĞİTİM VE TANITIM
AMAÇ 1: İLÇE SAKİNLERİNE YÖNELİK EĞİTİM İHTİYAÇLARININ BELİRLENMESİ VE BU ALANLARA YÖNELİK EĞİTİM FAALİYETLERİNİN PLANLANMASI
HEDEF 1: Vatandaşa yönelik Halk Eğitim Merkezi ile birlikte çeşitli eğitimlerin organize edilmesi (yabancı dil, bilgisayar vs)

8.7.1.İlgili Birimlerin Eğitim ve Tanıtım Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri

STRATEJİK PLAN TABLO 37	ALAN 7. EĞİTİM VE TANITIM	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ			
		STRATEJİK AMAÇ	HEDEF		
		AMAÇ 1:İLÇE SAKİNLERİNE YÖNELİK EĞİTİM İHTİYAÇLARININ BELİRLENMESİ VE BU ALANLARA YÖNELİK EĞİTİM FAALİYETLERİNİN PLANLANMASI	HEDEF 1: VATANDAŞA YÖNELİK HALK EĞİTİM MERKEZİ İLE BİRLİKTE ÇEŞİTLİ EĞİTİMLERİN ORGANİZE EDİLMESİ (YABANCI DİL, BİLGİSAYAR VS)		
			FAALİYET/PROJE	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
			1 LİSE VE ÜNİVERSİTE SINAVLARINA HAZIRLANAN VE ÖRGÜN OKUYAN ÖĞRENCİLERE SAYISAL VE SÖZEL DERSLER TAKVİYE OLMASI AMACIYLA KURSLAR AÇMAK	1	AÇILAN KURS VE KATILAN ÖĞRENCİ SAYISI
			STRATEJİLER		
			1	DESTEK EĞİTİM MERKEZLERİ AÇARAK	

8.8. Kültür, Tarih, Turizm ve Sanat Alanına Yönelik Amaçlar ve Hedefler

Stratejik Plan çalışmaları süresince paydaşlarla gerçekleştirilen görüşmeler ve araştırmalar sonucunda Torbalı Belediye'sinin öncelikli üzerinde durması gereken sekizinci temel alanın kültür, tarih, turizm ve sanat alanına yönelik olduğu görülmüştür.

TEMEL ALAN 8: KÜLTÜR, TARİH, TURİZM VE SANAT
AMAÇ 1: KENTLİLİK BİLİNCİNİN OLUŞTURULARAK KENTİN KORUNMASINI, TARİHİ VE KÜLTÜREL DEĞERLERİ İLE BAĞ KURULMASINI, KENTE AİDİYET DUYGUSUNUN KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK
HEDEF 1: Kent kültürüne katkı sunmak ve kuşaklar arasındaki bağı zenginleştirmek, kuvvetlendirmek
HEDEF 2: Torbalımızın zengin geçmişi ve kültürünü genç nesillere aktarmak ve böylece kentine olan aidiyet duygusunu güçlendirmek
AMAÇ 2: TORBALI'NIN TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASINI KORUMAK VE TANITMAK
HEDEF 1: Torbalı halkına yönelik kültür - sanat hizmetlerini arttırmak
HEDEF 2: Metropolis kazılarına destek vermek, ören yeri ile ilgili tanıtım faaliyetlerinde bulunmak
HEDEF 3: Kardeş şehir ilişkilerini güçlendirmek
HEDEF 4: Halkın tarih ve kültür varlıklarını koruma bilincini arttırmaya yönelik etkinlikler yapılması
HEDEF 5: Halk oyunları ve folklor kültürünü geliştirmek, Türk halk müziği ve Türk sanat müziği koroları kurmak
HEDEF 6: Geleneksel festivallerin yapılması

8.8.1.İlgili Birimlerin Kültür, Tarih, Turizm ve Sanat Alanına Yönelik Faaliyet ve Performans Göstergeleri

STRATEJİK PLAN TABLO 38				
ALAN 8: KÜLTÜR, TARİH, TURİZM VE SANAT	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ			
	STRATEJİK AMAÇ			
	HEDEF			
	HEDEF 1: TORBALI HALKINA YÖNELİK KÜLTÜR - SANAT HİZMETLERİNİ ARTTIRMAK			
	FAALİYET/PROJELER			
	PERFORMANS GÖSTERGELERİ			
	1	TORBALI'NIN YEREL MOTİFLERİNİ, MUTFAĞINI, TARİHİ DOKUSUNU, GEZİLECEK VE GÖRÜLECEK YERLERİNİ, HALK HİKÂYELERİNİ VB. TANITILMASI İÇİN DERGİ, KİTAP, BROŞÜR BASILMASI	1	BASILMI MECMUA SAYISI
	2	RESMİ BAYRAMLARDA, DİNİ BAYRAMLARDA VE ÖZEL GÜNLERDE HALK KONSERLERİ DÜZENLEMEK	2	DÜZENLENEN KONSER VE KATILAN VATANDAŞ SAYISI
	3	YAPILACAK ETKİNLİK VE FESTİVALLERDE KONSERLER DÜZENLEMEK	3	DÜZENLENEN KONSER VE KATILAN VATANDAŞ SAYISI
	STRATEJİLER			
1	TORBALI'YA AİT TÜM YEREL ZENGİNLİKLERİN YAYIMLANMASI İÇİN MECMUA BASILMASI VE SANATSAL ETKİNLİKLER DÜZENLENMESİ			

STRATEJİK PLAN TABLO 39				
ALAN 8: KÜLTÜR, TARİH, TURİZM VE SANAT	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ			
	STRATEJİK AMAÇ			
	HEDEF			
	HEDEF 2: METROPOLİS KAZILARINA DESTEK VERMEK, ÖREN YERİ LİE İLGİLİ TANITIM FAALİYETLERİNDE BULUNMAK			
	FAALİYET/PROJELER			
	PERFORMANS GÖSTERGELERİ			
	1	BROŞÜR İLE TANITIM YAPMAK	1	DAĞITILAN BROŞÜR SAYISI
	2	METROPOLİSTE HER YIL EN AZ 1 KEZ KİTAP OKUMA ETKİNLİĞİ DÜZENLENMESİ	2	ETKİNLİK SAYISI
	3	HER YIL EN AZ 1 KEZ METROPOLİSİ ANLATAN MECMUA YAYINLAMAK	3	MECMUA SAYISI
4	METROPOLİSTE HER YIL EN AZ 3 ADET KONSERİ OPERA, BALE VB. DÜZENLENMESİ	4	ETKİNLİK VE KATILIMCI SAYISI	
	STRATEJİLER			
1	METROPOLİSTE ÇEŞİTLİ ETKİNLİKLER DÜZENLEYEREK			
2	FESTİVAL VE FUARLARDA METROPOLİSİ TANITAN PROMOSYON ÜRÜNLİRİ DAĞITILARAK			
3	METROPOLİS HAKKINDA KİTAP, DERGİ, KATOOG BASARAK			

KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ									
STRATEJİK AMAÇ			HEDEF						
AMAÇ 2: TORBALININ TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASINI KORUMAK VE TANITMAK			HEDEF 4: HALKIN TARİH VE KÜLTÜR VARLIKLARINI KORUMA BİLİNCİNİ ARTTIRMAYA YÖNELİK ETKİNLİKLER YAPILMASI						
			FAALİYET/PROJELER				PERFORMANS GÖSTERGELERİ		
			1	TORBALI HALKININ KENTLİLİK BİLİNCİNİ ARTTIRMAYA YÖNELİK PANEL, SEMPOZYUM VE SEMİNERLER YAPMAK			1	DÜZENLENECEK ETKİNLİK VE KATILIMCI SAYISI	
			2	ŞAİR, YAZARLARIN KATILACAĞI İMZA VE KONFERANS GÜNLERİ DÜZENLEMEK			2	DÜZENLENECEK ETKİNLİK VE KATILIMCI SAYISI	
			3	KÜLTÜREL VE SANATSAL KONULARDA ÇEŞİTLİ YARIŞMALAR YAPMAK (RESİM, KARİKATÜR, KOMPOZİSYON..)			3	DÜZENLENECEK ETKİNLİK VE KATILIMCI SAYISI	
			4	RESİM, FOTOİĞRAF, HEYKEL, KARİKATÜR, EL SANATLARI, AĞAÇ SANATLARI VB. SERGİLER DÜZENLEMEK			4	DÜZENLENECEK ETKİNLİK VE KATILIMCI SAYISI	
			5	YÖRESEL EL SANATLARININ VE YÖRESEL YEMEKLERİN TANITILMASI			5	SANAT ÇEŞİTLİLİĞİ VE KATILIMCI SAYISI	
			6	KORUMA BİLİNCİNİ ARTTIRMAYA YÖNELİK OLARAK EĞİTİM, BİLGİLENDİRME, ÇALIŞTAY, SEMİNER DÜZENLEMEK			6	DÜZENLENEN ÇALIŞMA SAYISI	
			STRATEJİLER						
			1	KÜLTÜREL BİRİKİMİ ARTTIRACAK FAALİYETLER DÜZENLEYEREK					
1	EL SANATLARI TANITIM FUARI KURULMASIYLA								
2	YÖRESEL YEMEK TANITIMI ETKİNLİĞİ YAPARAK								

STRATEJİK PLAN TABLO 41		KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ			
ALAN 8: KÜLTÜR, TARİH, TURİZM VE SANAT		STRATEJİK AMAÇ	HEDEF		
AMAÇ 2: TORBALI' NIN TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASINI KORUMAK VE TANITMAK			HEDEF 5: HALK OYUNLARI VE FOLKLÖR KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK, TÜRK HALK MÜZİĞİ VE TÜRK SANAT MÜZİĞİ KOROLARI KURMAK		
			FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
			1 YÖRESEL ETKİNLİKLERDE HALK OYUNLARI VE FOLKLÖR GÖSTERİLERİNE YER VERMEK	1	DÜZENLENEN GÖSTERİ SAYISI
			2 ULUSLARARASI VE ULUSAL ETKİNLİKLERDE YÖRESEL OYUNLAR GÖSTERİSİ DÜZENLEMEK	2	KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİK SAYISI
			3 ULUSAL VE ULUSLARARASI FESTİVALERDE TÜRK HALK VE TÜRK SANAT MÜZİĞİ KOROLARI İLE BELEDİYİYİ TEMSİL ETMEK	3	KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİK SAYISI
			4 YEREL OLARAK DÜZENLENECEK AANMA, KUTLAMA VB. GECELERDE KOROLARA YER VERMEK	4	DÜZENLENEN GÖSTERİ SAYISI
			STRATEJİLER		
			1 KATILIM SAĞLANACAK TÜM ETKİNLİKLERDE HALK OYUNLARI VE FOLKLÖR GÖSTERİLER YAPARAK		
			2 YAPILAN VE KATILIM SAĞLANAN TÜM FESTİVAL VE ETKİNLİKLERDE BELEDİYE OLARAK KOROLARI DESTEKLEYEREK		

STRATEJİK PLAN TABLO 42		KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ			
ALAN 8: KÜLTÜR, TARİH, TURİZM VE SANAT		STRATEJİK AMAÇ	HEDEF		
AMAÇ 1: KENTLİLİK BİLİNCİNİN OLUŞTURULARAK KENTİN KORUNMASINI, TARİHİ VE KÜLTÜREL DEĞERLERİ İLE BAĞ KURULMASINI, KENTE AİDİYET DUYGUSUNUN KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK			HEDEF 2: TORBALIMIZIN ZENGİN GEÇMİŞİ VE KÜLTÜRÜNÜ GENÇ NESİLLERE AKTARMAK VE BÖYLECE KENTİNE OLAN AİDİYET DUYGUSUNU GÜÇLENDİRMEK		
			FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
			1 ÜCRETSİZ MÜZİK, DANS, SPOR, OPERA, BALE VE SANATSAL KURSLAR AÇMAK	1	AÇILACAK KURS VE KURSIYER SAYISI
			STRATEJİLER		
			1 BELEDİYE BÜNYESİNDE EN AZ 3 SPOR EN AZ 3 KÜLTÜREL VE SANATSAL KURS AÇARAK		

STRATEJİK PLAN TABLO 43		KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	
ALAN 8: KÜLTÜR, TARİH, TURİZM VE SANAT		STRATEJİK AMAÇ	HEDEF
AMAÇ 2: TORBALI' NIN TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASINI KORUMAK VE TANITMAK		HEDEF 6: GELENEKSEL FESTİVALLERİN YAPILMASI	
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 TORBALI'YA BAĞLI MAHALLELERİN GELİŞMESİ İÇİN MAHALLELERDE ORAYI ANLATACAK FESTİVALLERİN DÜZENLENMESİ	1 DZÜENLENEN YEREL FESTİVALLER VE KATILAN VATANDAŞ SAYISI
		2 TORBALI'NIN KÜLTÜRÜNDE VAR OLAN ESKİ GELENEKSEL ŞENLİKLERİN DÜZENLENMESİ	2 DÜZENLENEN ŞENLİK SAYISI VE KATILAN VATANDAŞ SAYISI
		3 RAMAZAN AYI BOYUNCA ETKİNLİKLER DÜZENLEMEK	3 DÜZENLENEN ETKİNLİK VE KATILAN VATANDAŞ SAYISI
		STRATEJİLER	
		1 HER YIL EN AZ 5 TANE TORBALI'NIN KIRSAL MAHALLELERİNDE ORAYA ÖZGÜ TANITICI FESTİVAL DÜZENLENMESİYLE	
		2 RAMAZAN ETKİNLİKLERİ DÜZENLENMESİYLE	

STRATEJİK PLAN TABLO 44		KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	
ALAN 8: KÜLTÜR, TARİH, TURİZM VE SANAT		STRATEJİK AMAÇ	HEDEF
AMAÇ 2: TORBALI' NIN TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASINI KORUMAK VE TANITMAK		HEDEF 3: KARDEŞ ŞEHİR İLİŞKİLERİNİ GÜÇLENDİRMEK	
		FAALİYET/PROJELER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ
		1 TORBALI'YI TANITAN MECRALARI KARDEŞ BELEDİYEYE GÖNDERMEK	1 DAĞITILAN MECMUA SAYISI
		2 KARDEŞ BELEDİYELER ARASI SPORİF TURNUVALAR DÜZENLENMESİ	2 DÜZENLENEN TURNUVA SAYISI
		3 ÖĞRENCİLER ARASI İLÇE ZİYARETLERİ DÜZENLEMEK	3 DÜZENLENEN GEZİ VE KATILAN ÖĞRENCİ SAYISI
		4 KARDEŞ İLÇEDE TORBALIYI TANITAN YÖRESEL FUARLAR DÜZENLENMESİ	4 DÜZENLENEN FUAR SAYISI
		STRATEJİLER	
		1 TORBALI'YI TANITAN KİTAP, DERGİ, KATALOG GÖNDERİLEREK	
		2 ÖĞRENCİ ZİYARET PROGRAMI DÜZENLEYEREK	
		3 HER YIL BELEDİYELER ARASI TURNUVALAR DÜZENLEYEREK	

STRATEJİK AMAÇ		KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ-KENT TARİHİ VE TANITIM MÜDÜRLÜĞÜ	
HEDEF		HEDEF	
HEDEF 1: KENT KÜLTÜRÜNE KATKI SUNMAK VE KUŞAKLAR ARASINDAKİ BAĞI ZENGİNLEŞTİRMEK, KUVVETLENDİRMEK		HEDEF 1: KENT KÜLTÜRÜNE KATKI SUNMAK VE KUŞAKLAR ARASINDAKİ BAĞI ZENGİNLEŞTİRMEK, KUVVETLENDİRMEK	
FAALİYET/PROJELER		PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
1	VATANDAŞ ODAKLI HİZMET ANLAYIŞIYLA, GELEN MİSAFİRLERİMİZE, KENTİMİZE DAİR TARİHİ VE KÜLTÜREL TÜM BİLGİLERİN VERİLMESİ, VATANDAŞLARIMIZA, TORBALI'YA OLAN AİDİYET DUYGUSUNU KAZANDIRMAK	1	TANITIM VE BİLGİLENDİRME SAYISI
2	KENT ARŞİVİNİN CAZİBESİNİ ARTIRICI ŞEKİLDE FAALİYETLER YÜRÜTMEK, GEÇİCİ VE KALICI SERGİLER OLUŞTURMAK.	2	DÜZENLENEN SERGİ SAYISI
3	İMKÂNLAR DÂHİLİNDE İLMİ ÇALIŞMALAR YAPMAK VE KENTLİLİK BİLİNCİNİ ARTIRMAK ÜZERE SÜRELİ VE SÜRESİZ YAYINLAR ÇIKARMAK, PROJELER ÜRETMEK.	3	YAYIN VE PROJE SAYISI
4	TORBALI'NIN TURİSTİK VE KÜLTÜREL DEĞERLERİNİN TANITILMASI AMACIYLA ÇALIŞMALAR YAPMAK	4	YAPILAN TANITIM ÇALIŞMASI SAYISI
5	7 EYLÜL İLÇE KURTULUŞ GÜNÜNDE BELGELERLE DÜNDEN BU GÜNE TORBALI TEMALI SERGİ DÜZENLEMEK	5	DÜZENLENEN ETKİNLİK VE SERGİYE KATILIM SAYISI
6	TORBALININ TARİHSEL VE KÜLTÜREL ALANDA YEREL TARİHÇİLERİN ÇALIŞMALARININ DESTEKLENMESİ	6	DESTEKLENEN ÇALIŞMA ADEDİ
7	YEREL TARİHÇİLERİN KATILACAĞI PANELLER DÜZENLENMESİ	7	PANEL VE KATILIMCI ADEDİ
STRATEJİLER		STRATEJİLER	
1	KİTAP, DERGİ VE TANITICI YAYIN ÇALIŞMALARI HAZIRLAYIP VE DAĞITILARAK	1	KİTAP, DERGİ VE TANITICI YAYIN ÇALIŞMALARI HAZIRLAYIP VE DAĞITILARAK
2	İLÇE HALKI TARAFINDAN BAĞIŞLANAN ESERLERİ VE MATERYALLERİ KAYIT ALTINA ALMAK VE MUHAFAZA EDEREK	2	İLÇE HALKI TARAFINDAN BAĞIŞLANAN ESERLERİ VE MATERYALLERİ KAYIT ALTINA ALMAK VE MUHAFAZA EDEREK
3	TORBALI'NIN TURİSTİK VE KÜLTÜREL DEĞERLERİNİN TANITILMASI AMACIYLA ÇALIŞMALAR YAPARAK	3	TORBALI'NIN TURİSTİK VE KÜLTÜREL DEĞERLERİNİN TANITILMASI AMACIYLA ÇALIŞMALAR YAPARAK
4	KENT ARŞİVİNİN CAZİBESİNİ ARTIRICI ŞEKİLDE FAALİYETLER YÜRÜTMEK, GEÇİCİ VE KALICI SERGİLER OLUŞTURARAK	4	KENT ARŞİVİNİN CAZİBESİNİ ARTIRICI ŞEKİLDE FAALİYETLER YÜRÜTMEK, GEÇİCİ VE KALICI SERGİLER OLUŞTURARAK



MALİYETLENDİRME

9. MALİYETLENDİRME

Torbalı Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı'na ait tahmini maliyetlendirme, amaçlar ve hedefler bazında aşağıdaki gibi oluşturulmuştur. Maliyetler TL olarak hesaplanmıştır. Doğrudan maliyet gerektirmeyen hedefler için tabloda **DMG** ibaresi yer almıştır.

Tablo – 45: Maliyetlendirme

TEMEL ALAN 1: KURUMSAL YAPI	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam
AMAÇ 1: BİLGİ VE TEKNOLOJİYİ KULLANARAK ÇAĞDAŞ BELEDİYESİ HİZMETLERİNİN SUNUMUNDA ETKİNLİĞİ VE VERİMLİLİĞİ ARTIRACAK NİTELİKTE PLANLI KALİTELİ OPTİMAL MALİYETLİ HİZMET ÜRETİMİ VE DENETİMİ GERÇEKLEŞTİRECEK SİSTEM GELİŞTİRME	1.700.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	9.100.000,00
HEDEF1: Bilgisayar donanım ve yazılımlarını teknolojik gelişmeler ışığında kurumun ihtiyacını karşılayacak şekilde yenilemek	850.000,00	900.000,00	900.000,00	950.000,00	950.000,00	4.550.000,00
HEDEF 2: Belediyemizin bilişim sistemlerini günümüz teknolojisine uyarlamak ve yenilemek	850.000,00	900.000,00	900.000,00	950.000,00	950.000,00	4.550.000,00
HEDEF 3: Belediye hizmet birimlerinin ihtiyaç duyduğu mal ve hizmet alımlarını katılımcılık, saydamlık ve hizmette verimlilik esasıyla gerçekleştirmek	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
AMAÇ 2: KURUMSAL VERİMLİLİK VE HİZMET KALİTESİNİ ARTTIRMAK	250.000,00	265.000,00	280.000,00	300.000,00	300.000,00	1.395.000,00
HEDEF 1: Etkin ve verimli hizmet sunmaya yönelik, şeffaf, katılımcı ve bütünlük anlayışı içinde hareket eden insan kaynakları sistemi oluşturmak	250.000,00	265.000,00	280.000,00	300.000,00	300.000,00	1.395.000,00
HEDEF 2: Hizmetlerimizi belirlerken katılımcı mekanizmalar oluşturarak etkin, verimli şeffaf ve çözüm odaklı hareket eden yönetim anlayışı oluşturmak	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
HEDEF 3: İç kontrol ve stratejik yönetimin kurumsallaşmasının sağlanması	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
AMAÇ 3: BELEDİYEMİZİN İLÇEMİZDE YAŞAYAN VATANDAŞLARLA OLUMLU İLİŞKİLER KURMASINI SAĞLAMAK, ETKİN VE VERİMLİ BİR İLETİŞİM/ETKİLEŞİM ORTAMI YARATMAK	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG

HEDEF 1: Çevrenin kabul, destek ve güvenini kazanarak oluşacak etkileşim ortamıyla belediyemizin kendisini kolaylıkla anlatabilme ve tanıtılmasını sağlamak	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
HEDEF 2: Kurumsal karar verme sürecini etkin yöneterek belediye adına her türlü evrakın giriş ve çıkış işlemlerini takip etmek, encümen ve meclis çalışmalarını yürütmek	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
AMAÇ 4: MALİ YAPIYI GÜÇLENDİRMEK	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
HEDEF 1: Yeni gelir kaynakları oluşturmak	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
HEDEF 2: Mevcut gelir kaynaklarından yararlanma oranını arttırmak	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
HEDEF 3: Vergi kayıp ve kaçığının önlenmesine yönelik kontrol ve denetim mekanizmalarının geliştirilmesi	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
AMAÇ 5: BELEDİYENİN HUKUKSAL ALTYAPISINI GÜÇLENDİRMEK VE YASAL TEMELLERİ GÜÇLÜ BİR BELEDİYE HUKUK SİSTEMİ KURMAK	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
HEDEF 1: Belediyemizle ilgili her türlü davaların takibinin düzenli bir şekilde yapılması ve müdürlüklerin yeni çıkan kanun, tüzük, yönetmelik vb. ile ilgili bilgilendirilmesini sağlayarak belediye aleyhine açılacak tüm davaların önüne geçilmesi	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
AMAÇ 6: Kurumsal iletişim, kurum kimliği ve kurum kültürü çalışmalarının tamamlanması	500.000,00	525.000,00	550.000,00	580.000,00	585.000,00	2.740.000,00
HEDEF 1: Belediye bünyesinde kurumsal iletişim biriminin kurulması ile belediyenin kurumsal iletişim planının hazırlanması ve kurum kültürü, kurum kimliği çalışmalarının yürütülmesi	400.000,00	420.000,00	440.000,00	465.000,00	465.000,00	2.190.000,00
HEDEF 2: Kurumsal iletişim planı ile entegre ilçe tanıtımına yönelik sosyal ve geleneksel medya stratejisinin hazırlanması	100.000,00	105.000,00	110.000,00	115.000,00	120.000,00	550.000,00

2020-2024 STRATEJİK PLAN

TEMEL ALAN 2: KENTSEL ALTYAPI VE ÜSTYAPI	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam
AMAÇ 1: TORBALI'YI KENTSEL ALTYAPI VE ÜSTYAPISI TAMAMLANMIŞ BİR İLÇE HALİNE GETİRMEK	17.370.000,00	18.480.000,00	19.400.000,00	20.360.000,00	21.365.000,00	96.975.000,00
HEDEF 1: İlçenin sürdürülebilirliğinin ve ulaşım bütünlüğünün sağlanması amacıyla gerekli yapım, tadilat, bakım ve yol, kaldırım düzenleme çalışmaları yaparak kentte kalite, güven ve konforun sağlanması	8.450.000,00	8.840.000,00	9.280.000,00	9.740.000,00	10.220.000,00	46.530.000,00
HEDEF 2: İlçe sınırları içerisinde bulunan eğitim ve sağlık kurumları ile dini hizmet tesislerinin bakım onarım ve tadilatlarının yapılması	700.000,00	740.000,00	780.000,00	820.000,00	860.000,00	3.900.000,00
HEDEF 3: Tarihi doku ve kültür varlıklarının korunarak geleceğe taşınmasına yönelik çalışmalar yapmak	0,00	250.000,00	260.000,00	270.000,00	275.000,00	1.055.000,00
HEDEF 4: Tüm hizmet araçlarımızın bakım ve onarımını yapmak; ihtiyaç veya periyodik kontrollerde bulunan eksiklerin giderilmesini sağlayarak kullanım amacına uygun , daha güvenli ve etkin hizmet vermek	8.220.000,00	8.650.000,00	9.080.000,00	9.530.000,00	10.010.000,00	45.490.000,00
AMAÇ 2: İLÇE SAĞLIĞINI VE KENT YAŞAMINI OLUMSUZ ETKİLEYEN UNSURLARLA MÜCADELE ETMEK	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
HEDEF 1: Çevreye rahatsızlık veren gerçek ve tüzel kişiliklere yönelik işyerlerinde gürültü, yaya kaldırımı işgali ve pazar yeri, işyeri ruhsat denetimleri yapmak	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
HEDEF 2: İş yeri açma ve çalışma ruhsatlarına ilişkin yönetmelik uyarınca belediyemiz sınırları dahilinde başvuruda bulunan işletmeleri denetlemek	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
TEMEL ALAN 3: YEŞİL ALAN VE ÇEVRE DÜZENLEMESİ	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam
AMAÇ 1: TORBALI KENTİNDE KENTSEL TASARIM ANLAYIŞI VE PEYZAJ MİMARLIĞI İLKELERİ DOĞRULTUSUNDA YEŞİL ALAN TASARIM VE UYGULAMALARI YAPILARAK KENTİN YAŞANABİLİRLİĞİNİ VE KENTLİNİN YAŞAM KALİTESİNİ ARTTIRMAK	3.600.000,00	3.780.000,00	3.970.000,00	4.265.000,00	4.550.000,00	20.165.000,00
HEDEF 1: Yeni yeşil alan, rekreasyon alanı ve parklar oluşturmak	2.000.000,00	2.100.000,00	2.210.000,00	2.420.000,00	2.630.000,00	11.360.000,00

2020-2024 STRATEJİK PLAN

HEDEF 2: Mevcut yeşil alanlar korunup, her yıl kişi başına düşen yeşil alan miktarı artırılarak daha yaşanabilir bir kent oluşturmak	1.500.000,00	1.575.000,00	1.650.000,00	1.730.000,00	1.800.000,00	8.255.000,00
HEDEF 3: Park ve rekreasyon alanlarındaki konforu arttırmak, doğal dokuyu zenginleştirmek	100.000,00	105.000,00	110.000,00	115.000,00	120.000,00	550.000,00
TEMEL ALAN 4: KENTSEL DÖNÜŞÜM	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam
AMAÇ 1: KENTİN DOĞAL, TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASINA SAYGILI BİR ANLAYIŞLA, ÇAĞDAŞ GÖRÜNÜMLÜ, ULAŞILABİLİR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR KENT YARATMAK	700.000,00	735.000,00	770.000,00	810.000,00	840.000,00	3.855.000,00
HEDEF 1: Torbalı'nın kentsel gelişimini imar planları, plan notları ve ilgili mevzuat ile günün gerekleri doğrultusunda gerçekleştirmek	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
HEDEF 2: Torbalı'nın sahip olduğu doğal ve kültürel değerlerin bilimsel ve katılımcı yöntemlerle kentsel yaşam kalitesinin artırılması, planlı kentleşmenin sağlanması yönünde planlama hizmetleri sunulması	300.000,00	315.000,00	330.000,00	345.000,00	360.000,00	1.650.000,00
HEDEF 3: Plansız yapılaşmış ve bozulmuş kent dokularının dönüşüm ve gelişim projeleriyle kentsel mekâna kazandırılması amacıyla imar planı uygulamaları yapmak	400.000,00	420.000,00	440.000,00	465.000,00	480.000,00	2.205.000,00
AMAÇ 2: BELEDİYE TAŞINMAZLARININ PROJELERDE DEĞERLENDİRİLMESİNE YÖNELİK ÇALIŞMALAR YÜRÜTMEK	2.000.000,00	2.100.000,00	2.205.000,00	2.210.000,00	2.215.000,00	10.730.000,00
HEDEF 1: Belediye gayrimenkul envanteri çıkarılarak gelir getirecek hizmetlerin çeşitlendirilmesi ve artırılması ile projeler doğrultusunda belediyemize yeni taşınmaz kazandırılması	2.000.000,00	2.100.000,00	2.205.000,00	2.210.000,00	2.215.000,00	10.730.000,00
AMAÇ 3: YAŞANABİLİR BİR ŞEHİR İÇİN GÖRSEL ANLAMDA YAPILARIN BİR BÜTÜNLÜK SAĞLAMASI, KAÇAK YAPILARIN ENGELLENMESİ	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
HEDEF 1: İmar mevzuatına aykırı yapıların engellenmesi	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG

2020-2024 STRATEJİK PLAN

TEMEL ALAN 5: ÇEVRE KORUMA VE ÇEVRE SAĞLIĞI	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam
AMAÇ 1: ÇEVRENİN KORUNMASI VE BU KONUDA TOPLUMSAL BİLİNCİN GELİŞTİRİLMESİ	14.600.000,00	15.335.000,00	16.110.000,00	16.815.000,00	17.665.000,00	80.525.000,00
HEDEF 1: 2024 yılına kadar sıfır atık uygulamasının yaygınlaştırılması,	200.000,00	210.000,00	220.000,00	230.000,00	240.000,00	1.100.000,00
HEDEF 2: Çevre sorunlarının tespit edilerek, bu sorunlara müdahale yöntemlerinin geliştirilmesini, kirlilik kaynaklarının denetim altına alınmasını, çevreye ve insan sağlığına olumsuz etkilerinin giderilmesini sağlamak	50.000,00	55.000,00	55.000,00	60.000,00	60.000,00	280.000,00
HEDEF 3: Evsel katı atıkların insan ve çevre sağlığı açısından en etkili şekilde toplanmasını sağlamak	14.350.000,00	15.070.000,00	15.835.000,00	16.525.000,00	17.365.000,00	79.145.000,00
AMAÇ 2: SOKAK HAYVANLARININ 5199 SAYILI HAYVANLARI KORUMA KANUNUNA GÖRE REHABİLİTASYONU VE SAYILARININ KONTROL ALTINA ALINMASI	50.000,00	55.000,00	55.000,00	60.000,00	60.000,00	280.000,00
HEDEF 1: Sokak hayvanlarının kısırlaştırma, aşılama ve kayıt altına alma işlemlerinin yapılarak sahiplendirilmesi veya geri bırakılacakları yaşam alanlarının su, mama ve barınak bakımından iyileştirilmesi	50.000,00	55.000,00	55.000,00	60.000,00	60.000,00	280.000,00
TEMEL ALAN 6: SOSYAL BELEDİYEÇİLİK	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam
AMAÇ 1: SOSYAL BARIŞA KATKI SAĞLAMAK	2.230.000,00	2.340.000,00	2.460.000,00	2.595.000,00	2.710.000,00	12.335.000,00
HEDEF 1: Sosyal güçsüzleri desteklemek	1.400.000,00	1.470.000,00	1.540.000,00	1.635.000,00	1.710.000,00	7.755.000,00
HEDEF 2: İyi ve kötü günlerinde vatandaşlarımızın yanında olmak	830.000,00	870.000,00	920.000,00	960.000,00	1.000.000,00	4.580.000,00
AMAÇ 2: KADIN, ÇOCUK, ENGELLİ, YAŞLI VE AİLENİN KORUNMASINA VE TOPLUMSAL HAYATA KATILIMINA YÖNELİK KAPSAYICI TEDBİRLERİN ALINMASI	100.000,00	105.000,00	110.000,00	115.000,00	120.000,00	550.000,00
HEDEF 1: Aile içi şiddetin önlenmesine yönelik toplumsal bilinci artırıcı araştırma ve eğitimler düzenlemek	100.000,00	105.000,00	110.000,00	115.000,00	120.000,00	550.000,00
HEDEF 2: Kadınların sosyal hayata katılımlarının sağlanmasına yönelik toplumsal cinsiyete eşitliği (kadın-erkek eşitliği) yaklaşımı ile gerekli düzenlemelerin yapılması	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG

2020-2024 STRATEJİK PLAN

TEMEL ALAN 7: EĞİTİM VE TANITIM	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam
AMAÇ 1: İLÇE SAKİNLERİNE YÖNELİK EĞİTİM İHTİYAÇLARININ BELİRLENMESİ VE BU ALANLARA YÖNELİK EĞİTİM FAALİYETLERİNİN PLANLANMASI	350.000,00	370.000,00	370.000,00	390.000,00	390.000,00	1.870.000,00
HEDEF 1: Vatandaşa yönelik Halk Eğitim Merkezi ile birlikte çeşitli eğitimlerin organize edilmesi (yabancı dil, bilgisayar vs)	350.000,00	370.000,00	370.000,00	390.000,00	390.000,00	1.870.000,00
TEMEL ALAN 8: KÜLTÜR, TARİH, TURİZM VE SANAT	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam
AMAÇ 1: KENTLİLİK BİLİNCİNİN OLUŞTURULARAK KENTİN KORUNMASINI, TARİHİ VE KÜLTÜREL DEĞERLERİ İLE BAĞ KURULMASINI, KENTE AİDİYET DUYGUSUNUN KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK	650.000,00	685.000,00	685.000,00	720.000,00	720.000,00	3.460.000,00
HEDEF 1: Kent kültürüne katkı sunmak ve kuşaklar arasındaki bağı zenginleştirmek, kuvvetlendirmek	300.000,00	315.000,00	315.000,00	330.000,00	330.000,00	1.590.000,00
HEDEF 2: Torbalımızın zengin geçmişi ve kültürünü genç nesillere aktarmak ve böylece kentine olan aidiyet duygusunu güçlendirmek	350.000,00	370.000,00	370.000,00	390.000,00	390.000,00	1.870.000,00
AMAÇ 2: TORBALI'NIN TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASINI KORUMAK VE TANITMAK	1.640.000,00	1.725.000,00	1.780.000,00	1.880.000,00	1.940.000,00	8.965.000,00
HEDEF 1: Torbalı halkına yönelik kültür - sanat hizmetlerini arttırmak	600.000,00	630.000,00	630.000,00	660.000,00	660.000,00	3.180.000,00
HEDEF 2: Metropolis kazılarına destek vermek, ören yeri ile ilgili tanıtım faaliyetlerinde bulunmak	140.000,00	150.000,00	150.000,00	160.000,00	160.000,00	760.000,00
HEDEF 3: Kardeş şehir ilişkilerini güçlendirmek	100.000,00	105.000,00	105.000,00	110.000,00	110.000,00	530.000,00
HEDEF 4: Halkın tarih ve kültür varlıklarını koruma bilincini arttırmaya yönelik etkinlikler yapılması	300.000,00	315.000,00	315.000,00	330.000,00	330.000,00	1.590.000,00
HEDEF 5: Halk oyunları ve folklor kültürünü geliştirmek, Türk halk müziği ve Türk sanat müziği koroları kurmak	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG	DMG
HEDEF 6: Geleneksel festivallerin yapılması	500.000,00	525.000,00	580.000,00	620.000,00	680.000,00	2.905.000,00
TOPLAM	45.740.000,00	48.300.000,00	50.545.000,00	53.000.000,00	55.360.000,00	252.945.000,00

* Genel hizmet giderleri maliyetlendirme tablosunun dışında tutulmuştur.

An aerial photograph of a city park. In the upper center, there is a green baseball field with a red dirt base path. The park is surrounded by dense green trees. To the left and bottom, there are residential buildings with red-tiled roofs. To the right, there are taller, multi-story apartment buildings. A road with parked cars runs along the bottom of the park area.

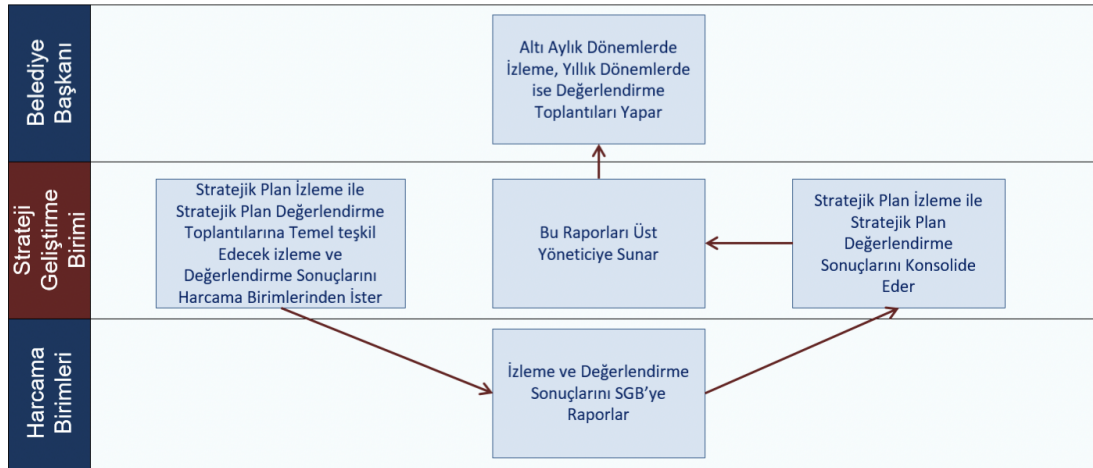
İZLEME VE DEĞERLENDİRME

10. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırma sonucunda gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellenmesi kararı verilebilir. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturur.

Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.



İzleme ve değerlendirme sayesinde yöneticiler, bilgiye dayalı kararlar ile amaç ve hedeflerden sapma olduğu takdirde iyileştirici tedbirler alabilir. İzleme ve değerlendirme süreçlerinde performans programında detaylandırılan faaliyet ve projeler de dikkate alınır.

- İzleme ve değerlendirmenin etkin yapılabilmesi için;
- Hedeflere ilişkin sorumlulukların netleştirilmesi
- Hedeflerin nesnel ve ölçülebilir göstergelerle ilişkilendirilmesi
- Performans göstergesi değerlerinin belirlenmesi

- Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerin temin edilmesi
- İhtiyaç duyulan verilerin nasıl, hangi sıklıkta ve kim tarafından temin edileceğinin tespit edilmesi ve bu kapsamdaki kısıtların belirlenmesi gerekir.

İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin; hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının harcama birimlerinden alınarak toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise SGB'nin sorumluluğundadır.

İzleme ve değerlendirme sisteminde üretilen bilgi, raporlar vasıtasıyla kayıt altına alınır ve ilgililere sunulur. Raporlama izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin temel aracı olup objektif bir biçimde hazırlanır. Bu kapsamda Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunun izleme ve değerlendirme bölümünde detayları verilen stratejik plan izleme ile stratejik plan değerlendirme raporlarından yararlanılabilir.

KAYNAKÇA VE TORBALI HAKKINDAKİ KAYNAKLAR

Kitaplar ve Makaleler

- **Akartuna, M.**(1962) İzmir-Torbalı-Seferihisar-Urla Bölgesinin Jeolojisi Hakkında, İstanbul Üniversitesi Fen Fakültesi Jeoloji Enstitüsü, 1962, İstanbul
- **Akın Özcan, F.** (2009) Milli Mücadele’de Küçük Menderes Havzası (1919-1923), Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Aydın-2009
- **Aybek, S.; Öz, A.K.** (2010) Metropolis İonia II: Yolların Kesiştiği Yer, Recep Meriç İçin Yazılar, İstanbul 2010
- **Aybek, S.** (2004) Metropolis (İonia) Hellenistik ve Roma Dönemi Heykeltraşlık Eserleri, Yayınlanmamış Doktora Tezi, Ankara-2004
- **Aybek, S.** (2011) Metropolis Terrakottaları Hakkında İncelemeler, Trakya Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Dergisi Cilt:1, Sayı:1, Ocak-2011, s.145-158
- **Aybek, S.** (2011) Metropolis: Geçmiş ve Güncel Projeler, Beklentiler, İzmir 2011
- **Aybek, S.; Ekin Meriç, A.; Öz, A.K.** (2009) Metropolis: İonia’da Bir Ana Tanrıça Kenti, İstanbul 2009
- **Bayar, R.; Yüceşahin, M.M.; Özgür, E.M.** (2003) Türkiye'nin İmalat İşlevinde Uzmanlaşmış Şehir Yerleşmeleri, Coğrafi Bilimler Dergisi, 2003, 1 (2), 1-12
- **Bulut, T.** (2009) Kuvva-yı Milliye'nin 90. Yılında İzmir ve Batı Anadolu, CTTAD, VIII/18-19, (2009/Bahar-Güz), s.331-344
- **Çakmak, Z.** (2009) Batı Anadolu'da Gerçekleştirilen Yunan Mezalimi Hakkında Hazırlanmış Bir Rapor, Fırat Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi, Cilt:19, Sayı:1, s.209-221, Elazığ – 2009
- **Danışman, M.A.** (2009) Jeotermal Akışkanın Yeraltı ve Yerüstü Su Kaynaklarına Olumsuz Etkileri (İzmir İçme Suyu Havzaları Örneği), TMMOB Jeotermal Kongresi Bildiriler Kitabı, 23-25 Aralık 2009, Ankara, 205-216
- **Duvarcı, Y.; Selvi, Ö.; Günaydın, H.M.; Gür, G.** (2008) İzmir'deki Ulaştırma Projelerinin Kentsel Eğilimlere Etkileri, İMO Teknik Dergi, 2008, Yazı 283, s.4293-4318
- **Elbir, T.; Müezzinoğlu, A.; Bayram, A.; Seyfioğlu, R.; Demircioğlu, H.** (2001) Ege Bölgesi Hava Kirleticisi Emisyon Envanteri, DEÜ Mühendislik Fakültesi Fen ve Mühendislik Dergisi Cilt:3, Sayı:2, s.21-27, Mayıs 2001
- **Elçi, A.; Gündüz, O.; Şimşek, C.** (2007) Torbalı Ovası Yüzeysel Akiferindeki Yeraltı Suyu Akımının Matematiksel Modelleme İle Tespiti, V. Ulusal Hidroloji Kongresi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Ankara, 5-7 Eylül 2007, s.509-518
- **Eriş, S.** (2009) Ege Bölgesi Demiryolları, İzmir Ulaşım Sempozyumu,
- **Gök, E.; Polat, O.** (2011) İzmir Kuvvetli Yer Hareketi Deprem İstasyon Ağı – İzmirNET, Süleyman Demirel Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Dergisi, 15-3 (2011), 233-243
- **Gökçen Dünder, Ş.** Nitelikli Yapılaşma - Geleceğin İzmir'inde Kentsel Mekânın Kültürel Niteliği, TMMOB İzmir Kent Sempozyumu, s.467-481

- **Günden, C.; Miran, B.** (2008) Yeni Çevresel Paradigma Ölçeğiyle Çiftçilerin Çevre Tutumunun Belirlenmesi - İzmir İli Torbalı İlçesi Örneği, Çev-Kor Ekoloji Dergisi Sayı:18, s.41-50, 2008
- **İçerler, A, Bilgin, R, Çirkin, B, Karaman, H, Kıyak, A, Karahan, Ç.** (2009) Menderes Grabeninde Jeofizik – Rezistivite Yöntemiyle Jeotermal Enerji Aramaları), TMMOB Jeotermal Kongresi Bildiriler Kitabı, 23-25 Aralık 2009, Ankara, 243-255
- **Karataş, N.** (2006) Ege Bölgesi'nde Sanayi Gelişim Süreci ve Mekânsal Yansımaları - İzmir Örneği, Selçuk Üniversitesi Karaman İİBF Dergisi, Yıl:9, Sayı:11, s.191-210, Aralık 2006
- **Kazanasmaz, E.;** Kentimiz ve Çevresinin Yeraltısuyu Kaynakları, Yeraltısuyunu Kirlenici Etkiler ve Su Kıtlığı Riski, TMMOB İzmir Kent Sempozyumu, s.323-332
- **Koçman, A.** (1989) Uygulamalı Fiziki Coğrafya Çalışmaları ve İzmir-Bozdağlar Yöresi Üzerine Çalışmalar, Ege Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Yayınları No.49, İzmir – 1989, s.113
- **Martal, A.** XIX.Yüzyılın İkinci Yarısında İzmir'in Sosyo-Ekonomik Yapısında Gerçekleşen Değişimler, s.117-131
- **Meriç, R.** (2003) Metropolis, Ana Tanrıça Kenti, İstanbul, Ağustos 2003
- **Meriç, R.** Antik Dönemde Küçük Menderes Havzasının Tarihsel Coğrafyasına Genel Bir Bakış, s.202-213
- **Muslu, G.** (2005) Küçük Menderes Havzası'nın Beşeri ve İktisadi Coğrafyası, Yayınlanmamış Doktora Tezi, İstanbul - 2005
- **Özgenç Aksoy, A.; Güney, M. Ş.; Scheytt, T.** (2011) Torbalı Bölgesinin Zamanla Değişen Yeraltısuyu Akım Modeli, İMO Teknik Dergi, 2011, 5509-5522, Yazı 355
- **Şimşek, C.** (1998) Torbalı Çevresinin Hidrojeolojisi, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, İzmir, Temmuz-1998
- **Şimşek, C.; Filiz, Ş.** (2005) Torbalı (İzmir) Katı Atık Depolama Sahasının Jeolojik ve Hidrojeolojik Özelliklerinin İncelenmesi, DEÜ Mühendislik Fakültesi Fen ve Mühendislik Dergisi Cilt:7, Sayı:2, s.39-56, Mayıs 2005
- **Telci, C.;** XIX. Yüzyılın İlk Yarısında Sığla Sancağı'nın Nüfusu, Ed.Causevic, E.; Perspectives on Ottoman Studies: Papers from the 18th Symposium of the International Committee of Pre-Ottoman Studies, Lit Verlag (6/2011)
- **Tournefort, J.,** Tournefort Seyahatnamesi II. Cilt, , Ed. Stefanos Yerasimos, Kitap Yayınevi, 2. Basım, Ocak 2008, İstanbul, s.258
- **Vardar, S.; Sariöz, E.** (2006) Torbalı Ovasının Kuzey ve Güney Kesimlerinin Alüvyal Gelişimi ve Doğal Ortam Değişmelerine Etkileri, Çev-Kor Ekoloji Dergisi, No.60, s.55-64, 2006
- **Yaka, R.** (2011) Bölgesel Yenilik Stratejisi Araştırması 2011, TÜİK İzmir Bölge Müdürlüğü, 15.05.2012
- Metropolis Kazı Raporları (1991-2011)

Araştırmalar - Raporlar

- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı On Birinci Kalkınma Planı (2019 – 2023)
- İZMİR KALKINMA AJANSI - İzmir Bölge Planı 2014 / 2023

- Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı – 2018 – 2022 Stratejik Plan
- Torbalı İlçe Özet Raporu, İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA)

İnternet Kaynakları

- Kültür ve Turizm Bakanlığı – www.kultur.gov.tr
- Türkiye İstatistik Kurumu – www.tuik.gov.tr
- Torbalı Kaymakamlığı – www.torballi.gov.tr
- İzmir Büyükşehir Belediyesi – www.izmir.bel.tr
- Torbalı Belediyesi – www.torballi.bel.tr
- İzmir Kalkınma Ajansı – www.izka.org.tr
- İzmir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü - www.izmirkulturturizm.gov.tr
- İzmir İl Sağlık Müdürlüğü – www.ism.gov.tr
- Torbalı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü - <http://torballi.meb.gov.tr>
- İzmir Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü - <http://izmir.ormansu.gov.tr>
- Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) –www.ebso.org.tr
- İzmir Ticaret Odası –www.izto.org.tr
- Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği (TÜRSAB) – www.tursab.org.tr
- Torbalı Ticaret Odası - <http://torbalito.org.tr/>
- Torbalı Esnaf ve Sanatkarlar Odası - <http://www.teso.org.tr/>
- Torbalı Organize Sanayi Bölgesi - : www.torbaliosb.org.tr
-

Gazeteler

- Büyük Torbalı -<http://buyuktorballi.com/>
- Mytorbalı -<http://mytorballi.com/>
- Torbalı Haberleri –www.torballihaberleri.com
- Torbalı Rehber –www.torbalirehber.com