



ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE TARİH YÜKSEK KURUMU
TÜRK TARİH KURUMU BAŞKANLIĞI



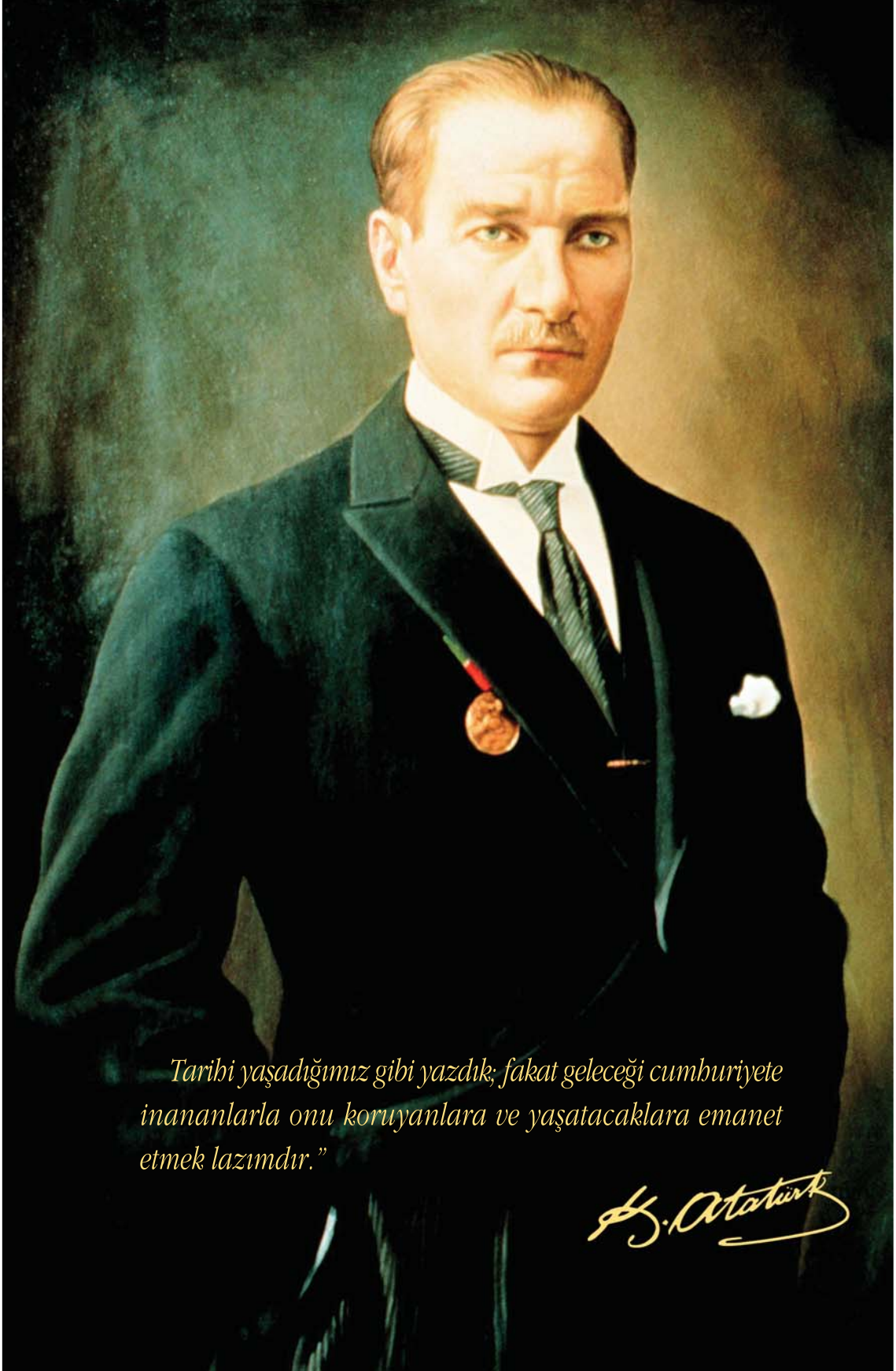
Türk Tarih Kurumu
Stratejik Plan **2013-2017**



ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE TARİH YÜKSEK KURUMU
TÜRK TARİH KURUMU BAŞKANLIĞI

Yayıma Hazırlayan: Strateji Geliştirme Müdürlüğü

Türk Tarih Kurumu
Stratejik Plan **2013-2017**



“Tarihi yaşadığımız gibi yazdık; fakat geleceği cumhuriyete inananlarla onu koruyanlara ve yaşatacıklara emanet etmek lazımdır.”

H. Atatürk



B

Bakan Sunuşu

Kamu idarelerinde yeni bir yönetim anlayışının oluşturulması, kamu harcama yönetiminin iyileştirilmesi ve bütçe sürecinin etkinliğinin artırılmasına yönelik reform çalışmaları başlatıldığı bilinmektedir. Bu kapsamda; makro düzeyde bütçe hazırlama ve uygulama süreçlerinde mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması, bu kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ve bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğunun geliştirilmesi temel öncelikler olarak belirlenmiştir.

Kamunun içinde bulunduğu mali ve idari sorunlar dikkate alındığında planlı hizmet sunma, politika geliştirme, belirlenen politikaları somut iş programlarına ve bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir şekilde izleme, değerlendirme ve denetlenmesini sağlamaya yönelik olarak “stratejik planlama” temel bir araç olarak benimsenmiştir. Stratejik planlama; bir yandan kamu mali yönetimine etkinlik kazandırırken, diğer yandan kurumsal kültür ve kimliğin gelişimine ve güçlendirilmesine destek olacaktır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nda, kamu idarelerinin stratejik planlarını katılımcı yöntemlerle hazırlamaları ve gelecek dönemlerde idareler bütçelerini bu planda öngörülen geleceğe ilişkin misyon, vizyon, amaç ve hedefleri ile uyumlu olacak biçimde performans programlarına dayalı olarak oluşturması yükümlülüğü getirilmiştir. Bu sayede, kamu kaynaklarının kullanılmasının genel esasları belirlenmiş, kamu mali yönetim sistemine dinamizm kazandırılmıştır.

Bakanlığımıza bağlı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu bünyesinde yer alan Türk Tarih Kurumu 2013-2017 dönemini kapsayan stratejik planın Kurumun bundan sonraki faaliyetlerine yön vereceği ve doğru kararların alınmasına ve zamanında uygulanmasına katkıda bulunacağı inancıyla Kamuoyumuzun ilgi ve bilgisine saygıyla sunarken Kurum çalışanlarına da teşekkür ederim.

Bülent ARINÇ
Başbakan Yardımcısı



Üst Yönetici Sunuşu

Türk kamu yönetiminde son dönemde önemli değişim ve yeniliklerin yasal altyapısı oluşturulmuş, hızlı bir şekilde de uygulamalara başlanmıştır. Yeni yönetim anlayışının anahtar kavramı “stratejik yönetim” olarak belirlenmiştir. Her şeyin çok hızlı değiştiği bir dünyada rekabet üstünlüğünü koruyarak var olabilmek ancak “stratejik yönetim” sayesinde olacaktır.

Cumhuriyetimizin kurucusu Aziz Atatürk’ün himayelerinde kurulan ve onun vasiyeti ile tahsis edilen gelirlerle varlığını idame ettiren Kurumumuz, yeni yüzyılda, “muasır medeniyet” in gereklerine göre kendini yenileyerek faaliyetlerini sürdürme azminindedir. Türk Tarih Kurumu olarak bu dönemde Kurumumuz bünyesinde yapılacak çalışmalarını önceden belirli bir plan çerçevesinde yürütmek ve bu bağlamda Kurumda planlı çalışma kültürünü yerleştirmek konusunda kararlılık içindeyiz.

Kurumumuzun da bünyesinde bulunduğu Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ile diğer Kurumların 2013-2017 dönemi stratejik planlama çalışmalarını bu kararlılıkla ve koordinasyon içinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü’nün (eski adıyla Millî Prodüktivite Merkezi) değerli elemanları Ayşegül Pamukçu ve Ahmet Emre Çoban’ın danışmanlığıyla yürüttük. Bu süreçte Kurumumuzun mevzuatı ve çalışmanın tabi olduğu üst belgeler dikkate alındığı gibi, Kurum çalışanlarının ve paydaşlarının görüşleri de alınarak mevcut durum analizi, güçlü ve zayıf yanlarımız, Kurumun önündeki tehditler ve fırsatlar da değerlendirilmiştir.

Kurumun amacı, görevi, dönem içindeki hedefleri, stratejileri, performans göstergeleri, hedeflerin maliyetlendirilmesi, anayasa ve yasaların öngördüğü çerçevede, titiz ve yorucu bir çalışma süreci sonucunda ortaya konulmuştur. Türk Tarih Kurumu olarak 2013-2017 Stratejik Planı’nın muhtevasını, Kurumun temel değerleri doğrultusunda tüm ilgililerle paylaşacağız.

Bu uzun ve yorucu süreçte, Kurumumuzun 2013-2017 Stratejik Plan Belgesi’nin hazırlanmasına katkı veren, Stratejik Planlama Üst Kurulu üyelerine, Kurum bünyesinde yapılan çalışmalara katkı veren Kurum stratejik plan ekibinde yer alan üyelere çok teşekkür ederim. Ayrıca Kurumumuzun bütün idareci ve mensuplarına süreç içerisindeki katkılarından dolayı müteşekkirim. Yukarıda da belirttiğim gibi bu çalışma, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü’nün çok değerli iki elemanın danışmanlığı ve kolaylaştırıcılığı altında yürütüldü ve tamamlandı. Sabır, özveri ve büyük bir dikkat ile bu belgenin hazırlanmasındaki katkılarından dolayı kendilerine şükranlarımı sunarım.

Prof. Dr. Mehmet Metin HÜLAGÜ

Türk Tarih Kurumu Başkanı



İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	11
BİRİNCİ BÖLÜM: TÜRK TARİH KURUMUNDA STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ	13
A. HAZIRLIK VE ALTYAPI ÇALIŞMALARI	13
B. SÜRECİN TEMEL AŞAMALARI	14
İKİNCİ BÖLÜM: DURUM ÇÖZÜMLEMESİ	17
A. İÇYAPI ÇÖZÜMLEMESİ	17
A.1. Tarihi Gelişim	17
A.2. Mevzuat Çözümlemesi ve Yasal Yükümlülükler	19
A.3. Yönetim ve Örgüt Yapısı	20
A.4. Kaynaklar	23
A.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler	31
B. PAYDAŞ ÇÖZÜMLEMESİ	33
B.1. İç Paydaş Çözümlemesi	33
B.2. Dış Paydaş Çözümlemesi	34
C. ÇEVRE ÇÖZÜMLEMESİ	37
D. GÜÇLÜ, ZAYIF YÖNLER VE FIRSATLAR, TEHDİTLER (GZFT-SWOT) ÇÖZÜMLEMESİ	38
ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: KURUMSAL KİMLİĞİN TANIMLANMASI	41
Misyon Bildirimi	41
Vizyon Bildirimi	41
Temel Değerler	41
Stratejik Amaçlar	42
DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: HEDEFLER, STRATEJİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ	43
BEŞİNCİ BÖLÜM: STRATEJİK PLANIN ÜST POLİTİKA BELGELERİYLE İLİŞKİSİ	53
ALTINCI BÖLÜM: MALİYETLENDİRME	59
YEDİNCİ BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME ÇERÇEVESİ	61
SONUÇ	63
EKLER	65



GİRİŞ

Ülkemizde kamu yönetiminin etkinlik düzeyinin yükseltilmesi amacıyla 2003 yılı sonunda yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca ülkedeki tüm kamu kurum ve kuruluşları, çalışmalarını stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme sistemi içinde planlamak ve gerçekleştirmekle yükümlü kılınmışlardır. Bu çerçevede, stratejik planlama; kuruluşların politika oluşturma kapasitelerinin artırılması, kamu mali yönetiminin iyileştirilmesi, kuruluş performansının izlenmesi ve hesap verme sorumluluğunun değerlendirilmesinde temel araçlardan biri olarak kabul edilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereği, kamu idarelerine verilen geçiş takvimi doğrultusunda, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu bünyesinde yer alan Kurumları (Atatürk Araştırma Merkezi, Atatürk Kültür Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu) kapsayan 2008-2012 yıllarına ait Stratejik Plan hazırlanarak ilgili mercilere teslim edilmiştir. Ancak, 10.07.2009 tarihinde yürürlüğe giren 5917 sayılı Kanun'un 47'nci maddesinin 15'inci fıkrasının (a) bendinde 5018 sayılı Kanun'un; a) Eki (II) sayılı Cetvelin "B-Özel Bütçeli Diğer İdareler" bölümüne 2) Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu sırasından sonra gelmek üzere 3) Atatürk Araştırma Merkezi, 4) Atatürk Kültür Merkezi, 5) Türk Dil Kurumu, 6) Türk Tarih Kurumu ibaresi eklenmiştir. Bu nedenle, 01.01.2010 tarihi itibarıyla adı sayılan kurumlar bütçeleri bakımından ayrı birer idareye dönüştürüldüklerinden, 2008-2012 yıllarını kapsayan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve Bağlı Kuruluşları Stratejik Planı'nın yeni duruma göre gözden geçirilerek 2012-2016 stratejik planlama çalışmaları başlatılmıştır.

Hazırlık aşaması da dâhil olmak üzere, stratejik plan süreci Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Verimlilik Genel Müdürlüğü (eski adıyla Milli Prodüktivite Merkezi) uzmanlarının danışmanlığında sürdürülmüş, Türk Tarih Kurumu (TTK) 2012-2016 Stratejik Plan Belgesi, ilgili mevzuat doğrultusunda hazırlanmıştır. Planlama sürecinin her aşamasında TTK çalışanlarının katılımı sağlanmaya çalışılmış, bunun yanı sıra Kurumun paydaşlarının görüş ve önerilerine de büyük önem verilmiştir.

2012-2016 stratejik planlama çalışmaları sonucunda hazırlanan stratejik plan taslağı incelenmek üzere Kalkınma Bakanlığına gönderilmiş ve inceleme sonucunda düzenlenen değerlendirme raporları Başkanlığımıza ulaşmıştır.

Ancak, 11.08.1983 tarihli ve 2876 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanunu'nun 97'nci, 101'inci, 103'üncü ve 104'üncü maddeleri dışındaki diğer hükümleri, 02.11.2011 tarihli ve 28103 mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile iptal edilerek teşkilat, görev, yetki ve sorumluluklarımızın yeniden düzenlenmesi nedeniyle, 2876 sayılı Kanun'a göre hazırlanan 2012 – 2016 yıllarını kapsayan stratejik plan taslağı, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hak-

kında Yönetmeliğin 7'inci maddesinin üçüncü fıkrası doğrultusunda, Kalkınma Bakanlığınca gönderilen değerlendirme raporları da dikkate alınarak 2013 – 2017 yıllarını kapsayacak şekilde gözden geçirilerek yenilenmiştir.

Türk Tarih Kurumu 2013–2017 Stratejik Plan Belgesi, Kurumda yürütülen stratejik plan çalışmalarında ortaya konan çıktılarını içermektedir. Belgenin birinci bölümünde TTK'de stratejik planlama sürecinin örgütlenme ve yürütülmesine ilişkin açıklamalar getirilmiş, ikinci bölümde durum çözümlemesi (Analizi) kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar özetlenmiştir. Kurum kimliğinin tanımlanması başlığı altında misyon, vizyon, temel değerler bildirimlerinin ve stratejik amaçlarının yer aldığı üçüncü bölümün ardından, dördüncü bölümde hedefler ile hedeflere ilişkin stratejiler ve performans göstergeleri sunulmuştur. Beşinci bölümde Türk Tarih Kurumu Stratejik Planı'nın üst politika belgeleriyle ilişkisi incelenmiştir. Altıncı bölüm ise amaçlar ve hedeflere ayrılması öngörülen kaynaklar ile 2013-2017 yılları arasındaki bütçe tahminlerinin yer aldığı maliyetlendirmeye ayrılmıştır. Stratejik plan belgesi, uygulamanın izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çerçevenin çizildiği yedinci bölümle tamamlanmıştır.

Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda Kurumun internet sayfası aracılığıyla kamuoyuna da sunulacak olan bu belgeyle, ilgililerin Türk Tarih Kurumu Stratejik Planı'na, bu bağlamda misyonuna, vizyonuna, çalışmalarında temel aldığı değerlere, amaçlarına, hedeflerine ve uygulayacağı stratejilere ilişkin bilgilenmelerinin sağlanması amaçlanmaktadır.



BİRİNCİ BÖLÜM

TÜRK TARİH KURUMUNDA STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

A. HAZIRLIK VE ALTYAPI ÇALIŞMALARI

22 Şubat 2010 tarihinde yayımlanan genelgeyle başlayan stratejik planlama süreci, 1 Mart 2010 tarihinden itibaren Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Verimlilik Genel Müdürlüğü uzmanlarının danışmanlığında sürdürülmüştür. Bütün çalışmalar Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve bünyesinde yer alan Kurumlarında eşzamanlı ve eşgüdüm içinde yürütülmüştür.

Hazırlık ve altyapı çalışmaları kapsamında öncelikle Kurumda bir Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur. 17 Mart 2010'da Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların başkanlarıyla yapılan toplantıda, çalışma yöntemi, takvimi ve planlama süreci belirlenmiştir.

Bunun ardından, planlama sürecinden sorumlu organlar belirlenmiştir. Bu organlar ve üstlendikleri görevler aşağıdaki gibidir.

1) Stratejik Planlama Üst Kurulu (SPÜK): Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların Başkan ve Başkan Yardımcıları, Yüksek Kurum Genel Sekreteri ile Kurum Sekreterlerinden oluşmuştur. Stratejik planlama sürecinin karar almakla yükümlü olan bu organı, her aşamaya ilişkin çıktılara son şekillerinin verilmesinden, çalışma sürecinin etkinlik düzeyinin yükseltilmesine yönelik düzenlemelerin yapılmasından ve kurumlar arası eşgüdümün sağlanmasından sorumlu olmuştur.

2) Stratejik Planlama Ekipleri (SPE): Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlardan belirlenen birer ekip, danışmanların yönlendiriciliğinde, stratejik planlama çalışmalarının sekretaryasını yürütme görevini üstlenmiştir. Ekipler, Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların kendi personelinden görevlendirilen ve yetkilendirilen üyelerden oluşmuştur. Gerekli durumlarda, SPÜK ile ekipler arasında koordinasyonu sağlamaları açısından, kurum sekreterlerinin ekiplerde yer alması tercih edilmiştir. Ekipler, kendilerine verilen görevleri, temsilcisi oldukları kurumun stratejik planlama çalışmaları kapsamında yerine getirmekten sorumlu tutulmuşlardır.

3) Stratejik Planlama Çalışma Grupları (SPÇG): Stratejik planlama çalışmalarının gereksinim duyulan aşamalarında bilgi üretmek, öneri geliştirmek ya da rapor oluşturmak amacıyla, belirlenen süre ve tarihte çalışmak üzere, yürütülecek çalışmaların gerektirdiği şekilde, Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların personelinden ya da kurum dışından oluşturulan çalışma gruplarıdır. Kurum Başkanlarının, bu grupların başkanı olarak çalışmalara nezaret etmesi, çalışma çıktılarının son haline getirilmesi aşamasında da doğrudan grupla çalışması öngörülmüştür.

4) Danışmanlar: Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların da yürütülen stratejik planlama çalışmalarında sürecin tamamında eğitim, yönlendirme, kılavuzluk, kolaylaştırıcılık ve raporlama hizmetleri sunan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Verimlilik Genel Müdürlüğü (eski adıyla Milli Produktivite Merkezi) uzmanlarıdır.

Stratejik plan hazırlık çalışmaları kapsamında 23 Mart 2010'da düzenlenen Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların yönetici ve çalışanlarının bir araya geldiği açılış toplantısında, çalışanlar bilgilendirilmiş ve danışmanlar tarafından hazırlanan Stratejik Plan Kılavuzu tüm katılımcılara dağıtılmıştır. Ekiplerin eğitimleri tamamlanmış, bunun yanı sıra danışmanlar tarafından hazırlanan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Stratejik Plan Çalışmaları Yönergesi B.02.1.KDT.0.65.00.00.602.04/75 sayılı ve 26.03.2010 tarihli kararla kabul edilmiş ve yürürlüğe girmiştir.

B. SÜRECİN TEMEL AŞAMALARI

Stratejik plan hazırlama süreci, “Durum Çözümlemesi” , “Kurumsal Kimliğin Tanımlanması (misyon, vizyon, temel değerler bildirimleri ile amaçların belirlenmesi)”, “Hedeflerin Belirlenmesi”, “Hedeflere İlişkin Proje ve Faaliyetlerin Belirlenmesi”, “Hedeflere İlişkin Performans Göstergelerinin Belirlenmesi”, “Maliyetlendirme”, “Stratejik Plan Belgesinin Hazırlanması” ve “Stratejik Plan Belgesinin Güncellenmesi” aşamalarından oluşan bir proje olarak tasarlanmıştır.

- a) Durum Çözümlemesi (26 Mart-16 Haziran 2010): Bu süreçte alt çözümler gerçekleştirilmiş, tamamı raporlanarak incelenmek üzere bütün personele ulaştırılmıştır. Hazırlanan raporlar şunlardır:
 - a. İç Yapı Çözümlemesi Raporu
 - b. İç Paydaş Anketi Raporu
 - c. Dış Paydaş Anketi Raporu
 - ç. Çevre Çözümlemesi Raporu
 - d. GZFT Çözümlemesi Raporu
- b) Kurum Kimliğinin Tanımlanması (21 Haziran-6 Ekim 2010): Kurumsal kimliğin tanımlanması bağlamında ilk adım, Misyon, Vizyon ve Temel Değerler Bildirimlerinin oluşturulması olmuştur. Yapılan çalışmalar sonrasında TTK ve diğer dört kurum bünyesinde belirlenen bildirimler 13 Temmuz 2010 tarihinde gerçekleştirilen I. SPÜK toplantısında son biçimini alarak karara bağlanmıştır. Yaz aylarında yoğunlaşan yıllık izin kullanımları nedeniyle önceden planlandığı gibi çalışmalara ara verilmiştir. 13 Eylül 2010'da Stratejik Amaçların Belirlenmesi çalışmalarına geçilmiş, bu aşamada Çalışma Grubunca yürütülen çalışmalar her sürümde danışmanlar tarafından teknik açıdan değerlendirilmiş ve 3. sürümde TTK'nin Stratejik Amaçları ortaya konmuştur. 5 Ekim 2010 tarihinde yapılan II. SPÜK toplantısında ise Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların stratejik amaçları karara bağlanmıştır.
- c) Hedeflerin Belirlenmesi (11 Ekim 2010-25 Kasım 2011): Hedeflerin belirlenmesine ilişkin çalışmalar, danışmanların hazırladıkları formlar temel alınarak yine Çalışma Grubunun katkılarıyla yü-



rütülmüş, her sürüm danışmanlarca değerlendirildikten sonra çalışmalar sürdürülmüş, 5. sürümde TTK Hedefleri son hâlini almıştır. 25 Kasım 2010'da gerçekleştirilen III. SPÜK toplantısında Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların hedefleri görüşülerek karara bağlanmıştır.

- ç) IV. SPÜK Toplantısı (10 Ocak 2011): SPÜK, daha önce karara bağlanan çıktıların tam bir bütünlük arz etmesi için kurumlardan gelen değişiklik önerilerinin görüşülmesi gündemiyle 10 Ocak 2010'da dördüncü kez toplanmıştır. Toplantıda kurumların Amaçlar ve Hedefler Setleri yeni öneriler bağlamında görüşülmüş, uygun bulunan öneriler doğrultusunda düzenlemeler yapılarak karara bağlanmıştır.
- d) Hedeflere İlişkin Proje ve Faaliyetler ile Performans Göstergelerinin Belirlenmesi (10 Ocak – 16 Mart 2011): Hedeflere İlişkin Proje ve Faaliyetler ile Performans Göstergeleri ardışık çalışmalar olarak yürütülmüştür. Proje ve faaliyetler aşaması için hazırlanan formlar doğrultusunda Hedefler altında gerçekleştirilmesi öngörülen eylemler Çalışma Grupları tarafından ayrıntılı biçimde betimlenmiştir. TTK'nin Proje ve Faaliyetler Seti, 5. sürümde tamamlanmıştır. Performans göstergeleri ise 5. sürümde son şekline kavuşturulmuştur.
- e) Hedeflere İlişkin Maliyetlerin Belirlenmesi (23 Mart-7 Nisan 2011): Son aşama olan maliyetlendirme çalışmaları kapsamında, bütün birimler hazırlanan tablolar doğrultusunda proje ve faaliyetler düzeyinde maliyet tahminleri yapmış, danışmanlar tarafından Hedefler düzeyinde toplulaştırılarak 7 Nisan 2011'de SPÜK'e sunulmuştur.
- f) TTK 2012-2016 Stratejik Plan Belgesi'nin Tamamlanması (24 Mart-14 Nisan 2011): Bütün stratejik plan sürecinde ortaya konan çıktılar danışmanlar tarafından derlenmiş ve TTK 2012-2016 Stratejik Plan Belgesi hâline getirilerek Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Yönetim Kurulunun inceleme ve değerlendirmeleri doğrultusunda belgeye son şekli verilmiştir.
- g) Belge Kalkınma Bakanlığına 03.06.2011 tarihinde değerlendirilmek üzere gönderilmiştir.
- ğ) Kalkınma Bakanlığının değerlendirmesi sonucunda oluşturduğu rapor 29.11.2011 tarihli B.22.0.KYS.0.00.00.00-602.04/4323 sayılı yazıları ekinde Kurumumuza ulaşmıştır.
- h) Plan Belgesinin Güncellenmesi (Ocak-Haziran 2012): 02.11.2011 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kurumun teşkilat, görev, yetki ve sorumluluklarının yeniden düzenlenmesi nedeniyle, stratejik plan belgesinin revize edilmesi ihtiyacı doğmuştur. Türk Tarih Kurumu Stratejik Planı yeni Kanun Hükmünde Kararname gerekleri doğrultusunda, Kalkınma Bakanlığının değerlendirme raporu da dikkate alınarak 2013-2017 dönemini kapsayacak şekilde güncellenmiştir.

- i) 2013-2017 dönemini kapsayacak şekilde güncellenen belge Kalkınma Bakanlığına 04.07.2012 tarihinde değerlendirilmek üzere tekrar gönderilmiştir.
- i) Kalkınma Bakanlığının değerlendirmesi sonucunda oluşturduğu rapor, 17.10.2012 tarihli ve B.22.0.KSY-602.04.00/5881 sayılı yazıları ekinde Kurumumuza ulaşmıştır.
- j) Hedeflere İlişkin Stratejilerin Belirlenmesi (Kasım 2012 - Ocak 2013): 2013-2017 dönemini kapsayacak şekilde güncellenen stratejik plan belgesinde, Kalkınma Bakanlığı tarafından gönderilen yazı doğrultusunda, faaliyet ve projeler çıkartılarak hedeflere ilişkin stratejiler belirlenmiş ve belgeye son şekli verilmiştir.



İKİNCİ BÖLÜM

DURUM ÇÖZÜMLEMESİ

Stratejik plan çalışmalarının ilk teknik aşaması olan Durum Çözümlemesi, dört başlık altında yürütülen farklı çözümlerden oluşmaktadır. İÇyapı Çözümlemesi (Kuruluş İçi Çözümleme), Kurumun gelişim sürecini, tabii olduğu mevzuatı ve bundan kaynaklanan sıkıntıları, üstlendiği görevleri, sunduğu hizmetleri, mevcut kaynaklarını ortaya koymaktadır. Paydaş Çözümlemesi, iki alt başlık altında hazırlanmıştır. İç Paydaş Çözümlemesi, Kurumun iç paydaşları olan her düzeydeki çalışanın Kuruma ve faaliyetlerine ilişkin görüş ve değerlendirmelerini içermektedir. Dış Paydaş Çözümlemesi ise, TTK'nin çalışmalarından etkilenen, çalışmalarını etkileyen ya da ortak çalışmalar yürütülen üç ayrı kesimin Kuruma ilişkin değerlendirme, öneri ve beklentilerine ışık tutmaktadır. Çevre Çözümlemesiyle Dünya'da ve Türkiye'de TTK'nin faaliyet alanlarındaki gelişmeler değerlendirilmektedir. GZFT (SWOT) Çözümlemesi, Kurumun karşı karşıya bulunduğu tehditlerle fırsatları, mevcut koşullardaki güçlü ve zayıf yanlarını irdelemektedir. Bu çalışma kapsamında da her düzeyde personelin katkıları sağlanarak sonuçlar rapor haline getirilmiştir.

Bu aşamada hazırlanan raporların özetleri aşağıda sunulmaktadır.

A. İÇYAPI ÇÖZÜMLEMESİ

A.1. Tarihi Gelişim

Kuruluş Süreci

Türk Tarih Kurumu Atatürk'ün eseridir. 23 Nisan 1930'da Ankara'da Türk Ocaklarının yeni binasında toplanan "VI. Türk Ocakları Kurultayı" Türk Tarih Kurumunun kuruluşuna ilk temel taşıyı koymasından önem taşımıştır. 28 Nisan 1930 tarihinde, Atatürk'ün de bulunduğu Kurultay toplantısında Prof. Dr. Afet İnan tarafından 40 imzalı bir önergeyle Türk tarih ve medeniyetini ilmi surette tetkik etmek için hususi ve daimi bir heyetin teşkiline karar verilmesi teklif edilmiştir.

Prof. Dr. Afet İnan'ın önergesi Kurultayda görüşülmüş ve Türk Ocakları Kanunu'na eklenen bir madde ile önergede belirlenen araştırmaları yapmak üzere "Türk Tarih Heyeti" teşkil edilmiştir.

Türk Tarih Kurumunun çekirdeği olan "Türk Ocağı Türk Tarihi Tetkik Heyeti" Türk Ocakları Kanunu'nun bu maddesi gereğince kurulmuş ve bu heyet 16 üyeden oluşmuştur. Heyet, ilk toplantısını 4 Haziran 1930 tarihinde yapmıştır.

1931 Nisan aylarının başlarında Türk Ocaklarının kapanması üzerine "Türk Ocağı Türk Tarihi Tetkik Heyeti"nin hükmü kalmamış olduğundan, aynı kurul, o zamanki Dernekler Kanunu'na göre 15 Nisan 1931'de "Türk Tarihi Tetkik Cemiyeti" kurulmuştur. Dil devriminden sonra cemiyetin adı Atatürk tarafından 3 Ekim 1935 tarihinde Türk Tarih Kurumuna çevrilmiştir.

Kurumun tüzüğü 25 Mayıs 1940'ta Cemiyetler Kanunu'na göre yeniden düzenlenmiş, Bakanlar Kurulunun 21 Ekim 1940 tarih ve 2/14556 sayılı Kararnamesiyle de TTK "Kamu Yararına Çalışan Dernekler" arasına alınmıştır.

Türk Tarih Kurumu, Osmanlı Öncesi ve Osmanlı Araştırmaları Uluslararası Komitesi (CIEPO), Güneydoğu Avrupa Araştırmaları Birliği (AIESEE), Uluslararası Tarih Bilimleri Komitesi (CISH), Uluslararası Askerî Tarih Komisyonu (CIHMC) ve Uluslararası Akademiler Birliği (UAI) gibi çeşitli uluslararası bilim kurullarının da üyesidir. Bunlardan Uluslararası Akademiler Birliği'nin Türkiye'deki tek üyesidir.

1982 Anayasası'nın 134'üncü maddesinde; "Atatürkçü düşünceyi, Atatürk ilke ve inkılaplarını, Türk kültürünü, Türk tarihini ve Türk dilini bilimsel yoldan araştırmak, tanıtmak ve yaymak amacıyla; Atatürk'ün manevi himayelerinde, Cumhurbaşkanının gözetim ve desteğinde, Başbakanlığa bağlı; Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezinden oluşan, kamu tüzel kişiliğine sahip Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu kurulur" ifadesi yer almaktadır.

Anayasa'nın bu maddesine dayanılarak 11/08/1983 tarihli ve 2876 sayılı Kanun'la (Resmî Gazete: 17/08/1983-18138), "Atatürk'ün emir ve isteği üzerine, yüksek koruyuculuğu altında" kurulmuş olan Türk Tarih Kurumu, tüzelkişiliğe sahip, bilimsel hizmet ve faaliyette bulunacak bir Kurum olarak Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumunun kuruluşuna dâhil edilmiş ve yeniden düzenlenmiştir.

Yapısal Değişiklikler

24.06.1993 tarih ve 3911 sayılı Kanun'un verdiği yetkiye dayanılarak 26.08.1993 tarihinde karara bağlanan 519 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanununun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesine ve Bu Kanuna Bazı Maddeler Eklenmesine Dair Kanun Hükmünde Kararname ile 2876 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanunu'nun 4, 5, 8, 9, 10, 12, 13, 15, 16, 25, 43, 61, 80, 90, 91, 97'nci maddelerinde değişiklik yapılmış ve ek madde eklenmiştir.

519 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin dayandığı 3911 sayılı Kanun, Anayasa Mahkemesinin "Esas 1993/26, Karar 1993/28" sayılı ve 16.9.1993 tarihli kararı ile iptal edildiğinden, bu yetki kanununa dayanılarak çıkarılmış bulunan söz konusu Kanun Hükmünde Kararname 25.11.1993 tarihinde "Esas 1993/51, Karar 1993/53" sayılı kararı ile Yüksek Mahkemece iptal edilmiştir. 519 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Anayasa Mahkemesi ile iptal edilmiş olması nedeni ile bu Kanun Hükmünde Kararname ile 2876 sayılı Kanun'da yapılan değişiklikler hükümsüz kalarak hukuki boşluk oluşturmuştur.

Bu hukuki boşluğu gidermek üzere 2009 yılında başlanarak 2011 yılında çalışmalarını tamamlayan Kanun Tasarısı, Başbakanlıkta son şekli verilerek, 06.04.2011 tarihli ve 6223 sayılı Kanun'un verdiği yetkiyle karara bağlanan, 02.11.2011 tarihli ve 28103 mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 11.10.2011 tarihli ve 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile yasalaşmıştır.



A.2. Mevzuat Çözümlemesi ve Yasal Yükümlülükler

Tabi Olunan Mevzuat

Türk Tarih Kurumunun, teşkilat, görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen 11.08.1983 tarihli ve 2876 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanunu'nun 97'nci, 101'inci ve 103'üncü maddeleri ile 02.11.2011 tarihli ve 28103 mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bunların dışında faaliyetler, aşağıda sıralanan mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir.

Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnameler

- 3056 sayılı Başbakanlık Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun
- 2302 sayılı Atatürk'ün Doğumunun 100'üncü Yılı'nın Kutlanması ve Atatürk Kültür Merkezi Kurulması Hakkında Kanun
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
- 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- 6245 sayılı Harcırah Kanunu
- 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu
- 5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu
- 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
- 6085 sayılı Sayıştay Kanunu
- 237 sayılı Taşıt Kanunu
- 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkında Kanun

Yönetmelikler ile Esas ve Usuller

- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yönetim Kurulunun Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Asli, Şeref ve Haberleşme Üyeleri Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ile Bağlı Kuruluşları Telif Hakkı, Yayın ve Satış Yönetmeliği

- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yurt İçi ve Yurt Dışı Eğitim ve Araştırma Bursları Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Destekleme Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bağlı Kuruluşları Ödül Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ile Bağlı Kuruluşlarında Sözleşmeli Uzman Çalıştırılması Hakkında Yönetmelik
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kadrolu Uzmanlık Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bilim ve Uygulama Kolları, Diğer Kol, Komisyon ve Çalışma Grupları Çalışma Esasları Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Planlama Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Tarafından 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3'üncü Maddesinin (f) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Esaslar
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve Bünyesindeki Kurum Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bilim Kurulu Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönetmelik
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yüksek Kurum Uzmanlığı Yönetmeliği
- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bilimsel Araştırma ve Çeviri Projeleri Yönergesi

A.3. Yönetim ve Örgüt Yapısı

Türk Tarih Kurumunun Görevleri

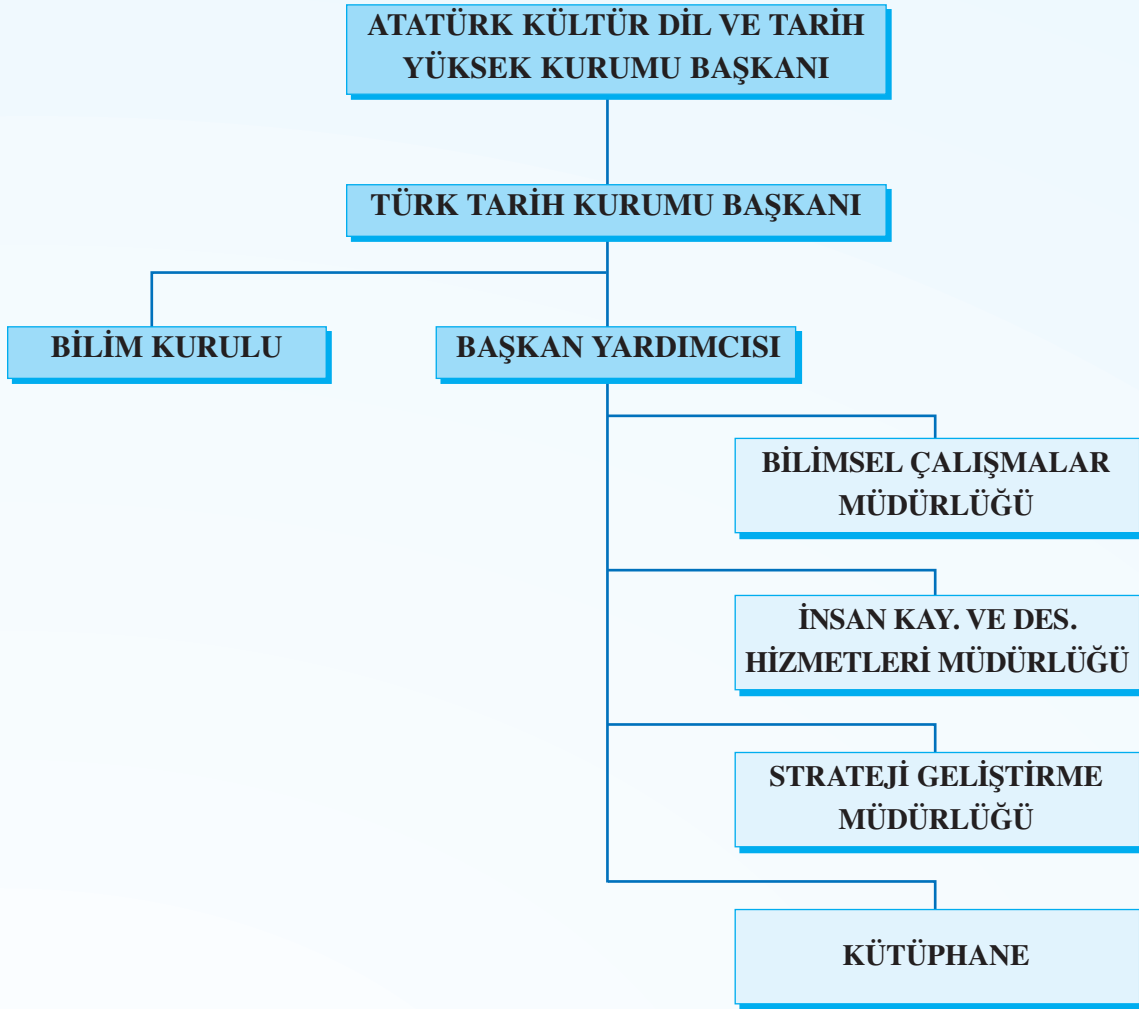
Merkezin görevleri, 664 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 11'inci maddesinin 2'inci fıkrasında şöyle sıralanmıştır:

- a) Türk tarihi ve Türkiye tarihini tüm yönleriyle hakikatlere uygun biçimde ortaya koyacak çalışmalar yapmak, tarihimizle ilgili karalama ve çarpıtmalara karşı ulusal ve uluslararası kamuoyunu aydınlatmak.
- b) Türk tarihi ve Türkiye tarihinin kaynak eserlerini tespit etmek, incelemek ve yayına hazırlamak, bu alanda yurt içi ve yurt dışındaki araştırmaları takip etmek.
- c) Bütünleşik Bilgi Sistemi dâhilinde, arşiv ve dokümantasyon merkezi, bilgi bankaları ve veri tabanları oluşturmak; görev alanıyla ilgili özgün bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve elde edilen sonuçları yayımlamak; basılan eserleri kütüphanelere göndermek.
- ç) Türk tarihi ve Türkiye tarihine ilişkin kaynakları toplamak, incelemek, gerekli görülenleri Türkçe'ye çevirmek, yaymak ve yayımlamak.



- d) Türk tarihi ve Türkiye tarihini aydınlatmaya yarayacak belge ve malzemeyi toplamak, arşiv ve dokümantasyon merkezleri kurmak, niteliği belirlenen belge ve malzemeyi elde etmek için gerekli araştırmaları, incelemeleri, kazıları yapmak ve yaptırmak.
- e) Türk tarihi ve Türkiye tarihiyle ilgili yeni buluşları ve bilimsel konuları yaymak ve tanıtmak üzere bilimsel toplantılar yapmak, kongreler, sergiler ve geziler düzenlemek.
- f) Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre, tarih sevgisini ve bilincini kökleştirecek, geliştirecek ve yaygın hâle getirecek, tarih araştırmalarını ve çalışmalarını özendirerek, destekleyecek her türlü tedbiri almak, gerekli çalışma plan ve programlarını yapmak.
- g) Görevleriyle ilgili olarak, yurtiçinde ve yurtdışında Türk tarihi veya Türkiye tarihi üzerinde çalışan, araştırma ve yayın yapan kurum, kuruluş ve araştırma merkezleriyle, arşivlerle Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre işbirliğinde bulunmak, kitap, yayın ve orijinallerinden çoğaltılmış belge mübadele etmek.
- ğ) Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre Türk tarihi, Türkiye tarihi ve Türk kültürüyle ilgili yerli ve yabancı temel eserler ile bu konulardaki tarihî, ilmî ve edebî değeri bulunan eserlerle ilgili çeviri, sadeleştirme ve tıpkıbasım çalışmaları ile içerik incelemelerini yürütmek, desteklemek ve bu çalışmaların sonuçlarını yayımlamak.
- h) Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre Türk tarihi ve Türkiye tarihi ile ilgili olarak üniversiteler, eğitim ve araştırma kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerce yürütülen eğitim ve araştırma faaliyetlerini desteklemek.
- ı) Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre, görev alanına giren konularda akademisyenlerin ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller ve burslar vermek, yurt içinde ve yurt dışında lisansüstü eğitim ve araştırma faaliyetlerini desteklemek.
- i) Türk tarihi ve Türkiye tarihini sevdirmek amacıyla tarih müzeleri ve benzeri halka açık her türlü bilgilendirme platformlarını kurmak, kurdukmak, Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre, kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişiler tarafından oluşturulan benzeri tesisleri desteklemek.
- j) Bütünleşik Bilgi Sistemi dâhilinde, kendi çalışma alanlarıyla ilgili ve öncelikli konularda projeler hazırlamak ya da hazırlatmak; Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre, tez konularını bu projeler çerçevesinde belirleyen ve böylece bu çalışmalara katılan yüksek lisans ve doktora öğrencilerine yurt içi ve yurt dışı burslar vermek, üstün başarı gösterenleri ödüllendirmek.
- k) Başbakan veya ilgili Bakan ve Yönetim Kurulunca verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Şekil 1. Türk Tarih Kurumu Teşkilat Şeması





Teşkilat Yapısı

Türk Tarih Kurumu Başkanlığı, Yüksek Kuruma bağlı, özel bütçeli ve kamu tüzel kişiliğine sahip, görev alanında bilimsel hizmet ve faaliyette bulunan bir kurum olup, Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve Bilim Kurulundan oluşur. Başkanlığın merkezi Ankara'dadır.

Hizmet ve görevlerini mevzuat hükümleri ile Yönetim Kurulunca belirlenen ilke, politika ve stratejiler doğrultusunda Yüksek Kurum Başkanlığının gözetim, denetim ve eşgüdümünde yerine getirir.

664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile ihdas edilen İdari İşler Müdürü ve Strateji Geliştirme Müdürü ile kadroları dikkate alınarak, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Başkanlığında kurulan Daire Başkanlıkları paralelinde, Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü kurularak, Kurumun teşkilat yapısı yeniden şekillendirilmiştir.

Bilim Kurulu

664 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 13'üncü maddesi gereği, bilim kurullarının oluşumu, üyelerinin seçimi, görevleri, çalışma usul ve esasları ile bilim kurullarına ilişkin diğer hususlar yönetmelikle düzenlenmesini müteakip, Kurum bünyesinde bilim kurulu kurulacaktır. Bilim kurulları, Kurum Başkanı, Başkan Yardımcısı ve aslı üyelerden oluşmaktadır.

Kurum Üyeleri

664 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 14'üncü maddesi gereği, Kurumun asli, şeref ve haberleşme olmak üzere üç türlü üyesi vardır. Üyelikler için gereken nitelikler, yapılacak seçim ve görevlendirmelerin usulü, üyeliklerin sayısı ve görev süresi, üyelerin görev, yetki ve sorumlulukları ile üyelikle ilgili diğer hususlar yönetmelikle düzenlenecektir.

Hizmet Birimleri

- Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
- Strateji Geliştirme Müdürlüğü
- İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
- Kütüphane

A.4. Kaynaklar

Beşeri Kaynaklar

Türk Tarih Kurumu'na ihdas edilen kadro sayıları ve kadro durumları ile personelin eğitim durumları Tablo 1 ve 2'de verilmiştir.

Tablo 1. Unvanlara Göre Fiili Kadro Durumu

UNVAN	Toplam Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı
Kurum Başkanı	1	1
Başkan Yardımcısı	1	–
Hukuk Müşaviri	1	1
Strateji Geliştirme Müdürü	1	–
İdari İşler Müdürü	2	–
Şube Müdürü	4	–
Yüksek Kurum Uzmanı	10	–
Yüksek Kurum Uzman Yrd.	20	–
Mali Hizmetler Uzmanı	4	–
Mali Hizmetler Uzman Yrd.	3	–
Avukat	1	–
Uzman	5	5
Araştırmacı	8	–
Şef	12	2
Sayman	1	1
Ayniyat Saymanı	1	–
Kütüphaneci	8	5
Memur	32	18
Ambar Memuru	3	–
Veznedar	1	1
Bilgisayar İşletmeni	6	4
Veri Haz. Ve Kontrol İşlet.	1	–
Satınalma Memuru	1	–
Şoför	3	1
Daire Tabibi	1	–
Hemşire	1	–
Teknisyen	1	–
Bekçi	1	–
Dağıtıcı	1	1
Hizmetli	2	1
Toplam	137	41

**Tablo 2. Personelin Eğitim Durumu**

Eğitim Düzeyi	Personel Sayısı
Profesör	1
Yüksek lisans	3
Lisans	28
Ön lisans	3
Lise ve dengi okullar	4
İlköğretim	2
Toplam	41

Türk Tarih Kurumu, Yüksek Öğretim Kanunu çerçevesinde üniversitelerden atanan Kurum Başkanı ile kadrolu, sözleşmeli ve geçici görevli personellerden oluşan 51 kişilik bir kadroyla çalışmalarını yürütmektedir. Bu personellerden 1 Bilgisayar Programcısı, 1 Mütercim, 1 Dizgi Operatörü sözleşmeli olarak çalışmaktadır. Ayrıca, 1 Uzman, 1 Şef, Yüksek Kurum ve Kurumlarımızda; Yüksek Kurum ve Kurumlarımızdan da, 1 Başkanlık Müşaviri, 2 Araştırmacı, 1 Mali Hizmetler Uzmanı, 1 Uzman ve 4 Memur Kurumumuzda geçici olarak görev yapmaktadır.

664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Kurum Sekreteri ve Şube Müdürü unvanlı kadrolar iptal edilmiş olup, bu kadrolarda bulunan personeller anılan KHK ile yeni ihdas edilen Yüksek Kurum kadrolarında bulunan Başkanlık Müşaviri ve Araştırmacı kadrolarına atanmışlardır.

664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 2 adet İdari İşler Müdürü, 1 adet Strateji Geliştirme Müdürü, 10 adet Yüksek Kurum Uzmanı ve 20 adet Yüksek Kurum Uzman Yardımcısı, 3 adet Mali Hizmetler Uzmanı ile 2 adet Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı kadroları ihdas edilmiştir.

Fiziksel ve Teknolojik Kaynaklar

Fiziksel Kaynaklar

Türk Tarih Kurumu, kuruluşundan itibaren çalışmalarına, halen Devlet Resim ve Heykel Müzesi olan eski Türk Ocağı-Halkevinde kendisine ayrılan üç oda bir salondan ibaret küçük bir bölümde çalışmış, 1940 yılı sonunda da Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinin yeni binasında, Atatürk'ün buyruğuyla Kuruma ayrılan bir salon, bir büyük dersane ve beş odadan ibaret kısma taşınmıştır. Yıllar geçtikçe çalışmaları gelişen, büyüyen kitaplığı ve artan üyeleriyle bu yer yetersiz kaldığından, Kurum binası ve basımevi inşa

edilmek üzere 1949 yılında bir arsa satın alınmıştır. Binanın projesi Sayın Turgut Cansever tarafından hazırlanmıştır. İlk önce basımevi kısmının yapımına 1952’de başlanmıştır.

Basımevi 1955’te yeni binasına taşınmıştır. Asıl binanın yapımına ise 1963 Haziran ayında başlanmış, bina 1966 sonunda bitirilmiştir. 12 Kasım 1967’de açılış töreni yapılan Kurum binası faaliyete geçmiştir. Bu bina 1980 yılında “Uluslararası Ağa Han Mimarî Ödülü” nü almıştır.

Başkanlık ana bina ve ek bina olmak üzere toplam 2670 m² alanda Kızılay Sokak No:1 Sıhhiye/Ankara adresinde hizmetine devam etmektedir.

Ana bina, 1 bodrum kat, 1 zemin, giriş dâhil 3 katlıdır. Ana binada, Başkanlık Makamı, bilim kolları çalışma odaları, 1 konferans salonu, 2 toplantı odası, kütüphane, okuyucu salonu, belge arşivi, kütüphane ve belge arşivi depoları bulunmaktadır.

2000’li yıllardan sonra eski basımevi binası idari büroların hizmet yaptığı 1 bodrum, 1 zemin, giriş dâhil 3 katlı + teras olmak üzere; idari bürolara ait çalışma odaları, yemekhane, cilt odası, yayın satış bürosu ve depolar şeklinde yeniden düzenlenmiştir.

Ayrıca, Cumhuriyet Mahallesi Bayındır 1 Sokak, No: 24/6 Kızılay/Ankara adresinde yayın satış bürosu, Ankara Sincan’da basımevi binası vardır.

Kuruma ait 5 binek otomobil, 2 Station-Wagon, 1 panel, 1 minibüs, 1 otobüs ve 1 kamyon bulunmaktadır. 2012 yılında 2 binek otomobil ve 2 Station-Wagon aracın tasfiyesi yapılmıştır.

Teknolojik Kaynaklar

Türk Tarih Kurumu hizmetlerinde bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanmayı amaçlamaktadır. Kurumun internet sitesinde site içi arama motoru sayesinde anahtar kelimelerle aranan bilgilere ve süreli yayınıımız olan Belleten dergisinde yer alan makalelere internet üzerinden ulaşılabilen ve ücretsiz olarak çıktısı alınabilmektedir. e-mağaza@ttk.org.tr adresinden ulaşılan e-mağaza kesintisiz online hizmet vermektedir. Yayın satışı imkânı da sunan e-mağaza diğer kurum ve kuruluşlar için örnek teşkil etmektedir.

Kurumun fiziksel ve teknolojik kaynakları Tablo 3’te sunulmuştur.

**Tablo 3. Türk Tarih Kurumu'nun Fiziksel ve Teknolojik Kaynakları**

FİZİKSEL KAYNAKLAR		TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	
Çalışma Odası	37	Belgegeçer (faks)	10
Bilim Kolları Odası	6	Bilgisayar	87
Konferans Salonu	1	Dizüstü Bilgisayar	20
Kütüphane	1	Fotoğraf Makinesi	11
Kitap Satış Bürosu	2	Kamera	12
Santral	1	Tepegöz	13
Belge Arşivi	1	Kesintisiz Güç Kaynağı	4
Toplantı Odası	2	Mikrofilm Makinesi	2
Yemekhane	1	Fotokopi Makinesi	11
Depo	5	Video	2
Okuyucu Salonu	1	Tarayıcı	14
Cilt Odası	1	Yazıcı	60
Basımevi Binası	1	Ses Kayıt Cihazı	7
		Cep Telefonu	2
		Telefon Cihazı	131
		Projeksiyon Cihazı	1
		Mikrofiş Makinesi	1

Kütüphane ve Belge Arşivi

Türk Tarih Kurumu'nun bilimsel çalışmalar için kurduğu kütüphane Türk tarihi, Türkiye tarihi, arkeoloji, sanat tarihi, bilim tarihi, antropoloji, sosyoloji, uluslararası ilişkiler konularında zengin ve değerli bilgi kaynaklarıyla ülkemizin en zengin ihtisas kütüphanelerinden biridir.

Kütüphaneye, değişim, satın alma ve hediye yoluyla en son yayınlar alınmaktadır. Yayın değişimi programı, güncel eserlerin, özellikle süreli yayınların kütüphaneye sağlanması açısından önemli bir yer tutmaktadır. Değişim, yurt dışından 252, yurt içinden 57 olmak üzere toplam 309 üniversite, enstitü ve araştırma merkezi ile yürütülmektedir. Halen kütüphaneye 767 başlık süreli yayın gelmektedir. Bu süreli yayınlardan 466'sı yurt dışından, 301'i ise yurt içinden sağlanmaktadır.

Kütüphaneye yeni gelen tüm materyallerin kataloglaması ve indekslenmesi bilgisayar ortamında yapılmaktadır. Kütüphane kataloğuna uzaktan erişimin yanı sıra, diğer bilgi hizmetlerinde internet, etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Türk Tarih Kurumu Kütüphanesi bir ihtisas kütüphanesi olduğundan kullanıcıları yüksek lisans, doktora, öğretim üyesi, resmi ve özel kuruma mensup araştırmacılarıdır.

Ayrıca, Kurumda yakın zamanlar tarihi bakımından önemli arşiv belgeleri ve zengin bir Atatürk fotoğraf koleksiyonu bulunmaktadır. Arşiv belgelerinin bilgisayara aktarılması çalışmaları devam etmektedir.

Kütüphane materyallerin 2007 yılından önceki mevcutların envanteri yapılamadığından, aşağıdaki tabloda Taşınır Bilgi Sisteminde kayıtlı olanlar alınmıştır. 2013 yılında başlatılacak “Kütüphane Renovasyon Projesi” kapsamında 2007 yılından önceki mevcutların sayımı yapılacaktır.

Kütüphanedeki eser ve materyal varlığı Tablo 4’te, Arşiv belgelerine ilişkin döküm Tablo 5’te verilmiştir.

Tablo 4. Türk Tarih Kurumu Kütüphanesindeki Eser ve Materyal Dökümü

KÜTÜPHANE MATERYALİ	SAYI
Kitap	11.864
Ansiklopedi	114
Sözlük	109
Atlas	7
Dergi	2.969
Gazete	19
Tezler ve Araştırma Çalışmaları	39
Harita, Grafik; Plan vs.	8
El Yazmaları	76
Nadir Eserler	66
DVD / CD	251
Mikrofilm	21
Tercüme Eser	14
Fotokopi	27
Toplam	15.584

**Tablo 5. Türk Tarih Kurumu Arşiv Belgeleri Dökümü**

MATERYAL	SAYI
Album Bütünlüğü Sağlanmış Fotoğraflar	321
Arşiv Vesikası	6.831
El yapımı resim	1.203
Gazete kupürleri	79.095
Tefrika	18.000
Video ve Ses Kasetleri, Makaralar, CD ve DVD	322
Toplam	105.772

Mali Kaynaklar

Atatürk, vasiyetnamesinde mal varlığını, kurucusu ve koruyucu başkanı olduğu Türk Tarih Kurumu ile Türk Dil Kurumuna bırakmıştır. Bu iki kurumun bütçesi bugün de Atatürk'ün mirası ile 664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin Beşinci Bölüm, Çeşitli ve Son Hükümler kısmında Kurumların gelirleri madde 26 'da belirtilmiştir. Buna göre TTK'nin gelirleri şunlardır:

- Genel bütçeden yapılacak yardımlar,
- Atatürk'ün vasiyetine dayalı gelirler,
- Her türlü bağış, yardım ve vasiyetler,
- Kurum Başkanlıklarının gelirlerinin değerlendirilmesinden elde edilen gelirler,
- Diğer gelirler.

Yıllar itibarıyla gerçekleşen ödenek, harcama ve gelir durumu Tablo 6, 7 ve 8 'te özetlenmiştir.

Tablo 6. Yıllar ve Kalemler İtibarıyla Ödenek ve Harcama Durumu

YILI	ÖDENEK		HARCAMA				
	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	TOPLAM ÖDENEK	PERSONEL GİDERLERİ	SOSYAL GÜV. KUR. DEV. PR. GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ
2006	9.681.000	9.947.000	983.627	116.137	2.131.602	121.213	112.907
2007	10.128.790	10.374.832	903.568	128.191	2.244.482	259.379	110.662
2008	7.170.000	7.710.000	942.302	126.919	2.840.989	170.489	36.467
2009	5.891.020	13.767.854	972.512	127.276	3.244.701	215.905	2.515.868
2010	6.808.000	8.562.307	866.767	168.814	5.158.254	249.069	72.286
2011	6.553.000	9.270.424	1.053.728	195.508	6.093.763	813.615	266.146
2012	6.811.000	8.243.088	1.161.362	201.245	3.533.106	1.327.315	440.421

Tablo 7. Yıllar İtibariyle Toplam Ödenek ve Harcama Durumu

YILI	GENEL TOPLAM	
	ÖDENEK	HARCAMA
2006	9.947.000	3.465.486
2007	10.374.832	3.646.282
2008	7.710.000	4.117.166
2009	13.767.854	7.076.262
2010	8.562.307	6.515.190
2011	9.270.424	8.422.760
2012	8.243.088	6.663.449

Tablo 8. Yıllar İtibariyle Gelir Gerçekleşmesi

Açıklama	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.141.279	73.107.781	20.787.544	70.193.082	84.576.009	66.248.614
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler (Hazine Yardımı)		228.129	10.434	599		
Diğer Gelirler	72.165.911	36.979.084	33.299.196	26.898.623	38.570.115	49.493.877
TOPLAM	75.307.190	110.314.994	54.097.174	97.092.304	123.146.124	115.742.491



A.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler

TTK, hizmet ve faaliyetlerini aşağıdaki tabloda verilen yararlanıcılara sunmaktadır.

Tablo 9. Sunulan Ürün ve Hizmetler ile Bunlardan Yararlananlar Matrisi

RESMÎ VE SİVİL KURUM/KURULUŞ VE KİŞİLER	TTK'NİN FAALİYET ALANLARI, SUNDUĞU ÜRÜN VE HİZMETLER											
	Kütüphane Hizmeti	Arşiv ve Dok. Hizmeti	Eğitim (Staj, Burs)	Bilimsel Toplantılar	İnternet Hizmeti	Yayın Hizmeti	E-mağaza satış	Kitap Satış	Fuar ve Sergiler	Bilimsel Araştırmalar	Belgesel	Ödüller
Cumhurbaşkanlığı	X	X		X	X							
TBMM	X	X		X	X							
Başbakanlık	X	X		X	X							
Genel Kurmay Bşk.	X	X		X	X							
Devlet Bakanlıkları	X	X		X	X							
Maliye Bakanlığı	X	X		X	X							
İçişleri Bakanlığı	X	X		X	X			X				
Dışişleri Bakanlığı	X	X		X	X			X				
Milli Eğitim Bakanlığı	X	X		X	X			X				
Kültür ve Turizm Bk.	X	X		X	X			X				X
TİKA	X	X		X	X			X				X
Devlet Arşivleri Gn. Md.	X	X		X	X			X				X
Vakıflar Gn. Md.	X			X	X			X				X
Devlet Planlama Teşkilatı	X	X		X	X			X				
TRT	X	X		X	X			X	X		X	X
TÜBA	X	X		X	X			X			X	X
TÜBİTAK	X	X		X	X			X			X	X
ULAKBİM	X				X							
YÖK	X	X			X			X				
Üniversiteler (Yurt İçi ve Yurt Dışı)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Enstitüler (Yurt İçi ve Yurt Dışı)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Türkoloji Araştırma Merk. (Yurt içi ve Yurt dışı)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Belediyeler	X	X		X	X						X	X
(Tarih Alanında) Yurt İçi ve Dışı Dernek ve Vakıflar	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X
Sivil Toplum Örgütleri	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X
Valilikler	X	X		X	X				X		X	

RESMÎ VE SİVİL KURUM/KURULUŞ VE KİŞİLER	TTK'NİN FAALİYET ALANLARI, SUNDUĞU ÜRÜN VE HİZMETLER											
	Kütüphane Hizmeti	Arşiv ve Dok. Hizmeti	Eğitim (Staj, Burs)	Bilimsel Toplantılar	İnternet Hizmeti	Yayın Hizmeti	E-mağaza satış	Kitap Satış	Fuar ve Sergiler	Bilimsel Araştırmalar	Belgesel	Ödüller
Kaymakamlıklar	X	X		X	X				X		X	
Akademisyenler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Araştırmacılar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Öğrenciler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Osmanlı Öncesi ve Osmanlı Araştırmaları Uluslararası Komitesi (CIEPO)	X	X		X	X		X				X	X
Güney Doğu Avrupa Araş. Birliği (AIESEE)	X	X		X	X		X				X	X
Uluslararası Tarih Bilimleri Komitesi (CISH)	X	X		X	X			X				
Uluslararası Askeri Tarih Komisyonu (CIHMC)	X	X		X	X			X				
Uluslararası Akademiler Birliği (UAI)	X	X		X	X			X				
Diğer Uluslararası Kurum ve Kuruluşlar	X	X		X	X			X				X
Tapu Kadastro Gn. Md.	X	X		X	X			X				X
Özel ve Resmî Basın-Yayın Kuruluşları	X	X		X	X			X				X



B. PAYDAŞ ÇÖZÜMLEMESİ

B.1. İç Paydaş Çözümü

Stratejik Planlama Projesi'nin durum çözümü başlıklı ilk bileşeninde, öncelikle çalışanların, çalışmakta olduğu kuruluşun var olan durumuna, gerçekleştirdiği etkinliklere ve sunduğu hizmetlere ilişkin değerlendirmelerini almak amacıyla, bir çalışan anketi yapılmıştır. Danışmanlar tarafından hazırlanan anketler TTK Stratejik Planlama Ekibi tarafından bütün çalışanlara ulaştırılmış, geri dönüş oranı %73 olmuştur.

Anket sonuçlarına ilişkin raporda, çalışanların kurumun genel niteliklerine, çalışanlara sunulan destek hizmetlerine, kurum içi ve dışı iletişim ve eşgüdüm koşullarına, kurumun yapısal özelliklerine ve çalışanlara sağlanan kariyer ve gelişim olanaklarına ilişkin değerlendirmeleri çözümlenmiştir. Sonuçlar başlıklar halinde aşağıda özetlenmiştir.

Genel Değerlendirme

Kurumun görevi, hizmet sunumu, çalışma koşulları gibi konulardaki çalışan görüşlerinin sorgulandığı ilk başlık altındaki değerlendirmelere bakıldığında, ücretleri diğer kamu kurumlarıyla kıyaslandığında düşük bulanların oranı %87'ye ulaşmaktadır. Ayrıca anketi yanıtlayanların yine %87'si, yöneticilerin çalışan performanslarını takdir etme ve destekleme düzeylerinin yetersiz kaldığını vurgulamaktadırlar. Kurumda katılımcılık ve eşitlik ilkelerinin gözetilmediğine inananların oranı ise %78'dir. Kurumun etkinlik alanındaki gelişmelere hızla uyum sağladığını düşünenlerin oranı %13'te kalırken kuruluş yöneticilerinin bilgi birikimi ve deneyim açısından alanlarında uzman kişiler olduğunu belirtenlerin oranı %17'dir. Kuruluşun sunduğu hizmetleri yeterli bulanların oranı ise %25'tir.

Öte yandan çalışanların %88'i, TTK'nin meselelerini kendi özel meseleleri gibi gördüğünü, yine %88'i bilgi ve tecrübesine uygun bölümde çalıştığını, %66'sı ise TTK çalışanı olmaktan gurur duyduğunu belirtmektedir.

Çalışanlara Sunulan Destek Hizmetleri

TTK'de sunulan destek hizmetleri konusunda en fazla olumsuz görüş bildirilen önermeler bilgi işlem, teknolojik altyapı ve teknolojik donanım konusundakilerdir. Bakım, onarım ve eğitim gibi bilgi işlem hizmetlerinin yanı sıra, teknolojik altyapı hizmetleri ve donanım yetersiz bulunmaktadır. Buna ek olarak katılımcıların %58'i idari ve sosyal hizmetlerin yetersiz kaldığını düşünmektedir.

Kurum İçi, Kurum Dışı İletişim ve Eşgüdüm

Kurum içi ve kurum dışı iletişim, eşgüdüm ve işbirliği konularının irdelendiği bu başlık altındaki değerlendirmeler, olumsuz bir tablo ortaya koymaktadır. Katılımcıların %82'si Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlar arası işbirliği ve iletişimin istenen düzeyde olmadığını, %79'u kuruluştaki birimler arası eşgüdümün zayıf olduğunu, %74'ü tanıtım çalışmalarının yetersiz olduğunu, %63'ü ise personel arası işbirliği ve yardımlaşma düzeyinin yetersiz olduğunu düşünmektedir.

Kurumun iletişim kanallarının istenen düzeyde kullanıldığını düşünenlerin oranı %19'da, hizmet sunulan kitlenin görüş ve beklentilerinin gereken ölçüde izlendiğini belirtenlerin oranı %17'de, paydaşlarla güçlü ilişkiler kurulmuş olduğuna inananların oranıysa %6'da kalmaktadır.

Yapısal Özellikler

Kuruluşun yapısal özelliklerine ilişkin görüşlerin belirtildiği bu başlık altındaki değerlendirmeler, mali olanaklar dışındaki alanlarda zorluklar yaşandığına işaret etmektedir. Çalışanların %87'sinin kuruluşun kanunu ve ilgili diğer mevzuatının yetersizliğine işaret etmesi, beklenen bir sonuçtur. Bunun yanında kuruluşun organizasyon yapısının da üstlenilen görevlere uygun olmadığı düşünülmektedir. Kuruluşun fiziksel altyapısı ve çalışma koşullarını katılımcıların %51'i yetersiz bulurken %46'sı yeterli bulmaktadır. Bu sonuç, çalışanlara sağlanan koşullarda eşitlik olmadığı izlenimine yol açmaktadır.

Kurumun teşkilat, görev, yetki ve sorumlulukları, 11.10.2011 tarihli ve 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden düzenlenmiştir. Yapılan düzenleme aynı zamanda Kurumun yapısal özelliklerine ilişkin yapılan değerlendirmelere de çözüm getirmiştir.

Kurumun Çalışanlarına Verdiği Hizmet İçi Eğitimler ve Sağladığı Kariyer Olanakları

Çalışanların değerlendirmede bulunduğu son başlık, kuruluşun sağladığı hizmet içi eğitimler ve kariyer olanaklarıdır. Bu başlık altında önermeler, biri dışında düşük puanlarla değerlendirilmiştir. Yeni işe başlayanların uyum eğitimlerinin yetersiz olduğunu düşünenlerin oranı %76, mesleki gelişime yönelik hizmet içi eğitimlerin nicelik olarak yetersiz olduğunu ve eğitmenlerin istenen nitelikte olmadığını belirtenlerin oranı %78, çalışanların sosyal gelişimine yönelik eğitimlerin yetersiz olduğunu belirtenlerin oranı %84, çalışanların görevlerinin gerektirdiği çerçevede yabancı dil kurslarına devam etmelerine olanak sağlanmadığını düşünenlerin oranı ise %91 gibi yüksek düzeydedir.

B.2. Dış Paydaş Çözümlemesi

Durum Çözümlemesi kapsamında dış paydaşların da değerlendirme, görüş ve önerilerini almaya yönelik olarak Dış Paydaş Çözümlemesi yapılmıştır. Önce Stratejik Planlama Ekipleri TTK'nin paydaşları-



nı belirlemiştir. Ardından, kurulan ilişkiler, gerçekleştirilen ortak çalışmalar ve çalışma alanlarındaki örtüşmeler ile TTK'nin hizmetlerinden yararlanma düzeyleri bağlamında bir önceliklendirmeye gidilmiştir. Bu çerçevede öncelikli paydaşlara anket gönderilmesi yöntemi tercih edilmiştir.

Paydaşların görüş ve değerlendirmelerini almak amacıyla, üç ayrı kitleye (kurum ve kuruluşlar, kişiler, valilikler) yönelik olarak paydaş anketleri uygulanmıştır. TTK'nin mevcut durumuna, gerçekleştirdiği etkinliklere ve sunduğu hizmetlere, paydaşlarla yürüttüğü ortak çalışmalara, TTK'nin görevlerini yerine getirme ve yetkilerini kullanabilme düzeyine, örgütlenme biçimine ilişkin önermeler ve açık uçlu sorular yer almıştır. Danışmanlar tarafından hazırlanan anketler TTK Stratejik Planlama Ekibi tarafından 250 paydaşa ulaştırılmış, 58 geri dönüş olmuştur. Ayrıca, 81 il valiliğine gönderilen anketlerden de 52 yanıt alınmıştır. Sonuçlar rapor haline getirilip incelenmek üzere bütün personele ulaştırılmıştır.

Bütün konularda her üç paydaş grubu da benzer değerlendirmelerde bulunmuştur. Bu nedenle sonuçlar aşağıda toplu halde özetlenmiştir. Farklı görüşler ayrıca vurgulanmıştır.

Genel Değerlendirme

Kuruluşun genel olarak değerlendirildiği önermelere, katılımcıların büyük bir kısmı olumlu puanlar vermişlerdir. Örneğin, TTK'nin kamuoyu nezdinde olumlu bir imaja sahip olduğunu düşünenlerin oranı %84, Kurumun öncü konumda olduğunu belirtenlerin oranı %65, TTK'nin kütüphanesinin gereksinimlere yanıt verecek nitelikte olduğunu ifade edenlerin oranı %75, TTK'nin Türk ve Türkiye tarihini aydınlatma konusunda önemli bir boşluğu doldurduğunu belirtenlerin oranı %71 olmuştur. Buna karşılık TTK'nin sağladığı staj ve eğitim desteklerinin daha etkin hale getirilmesi, faaliyet ve hizmetlerinin tanıtımının daha fazla yapılması, taraflarla daha sıkı işbirlikleri kurulması gerektiği düşünülmektedir. Katılımcılar TTK'nin sağladığı kazı ve yüzey araştırmaları destekleri ile fuar, sergi vb. destekler konusunda ise yeterli bilgiye sahip olmadıklarını belirtmişlerdir.

Sunulan Hizmetlerden Yararlanma ve Memnuniyet Düzeyi

Paydaşların çoğunluğu, TTK'nin sunduğu hizmet ve etkinliklerden Türk ve Türkiye tarihinin aydınlatılmasına ilişkin bilimsel araştırmalar, konferans, seminer, panel, çalıştay vb. etkinlikler, süreli ve süresiz yayınlar, kitap satış ve e-mağaza hizmetleri ile kütüphane hizmetlerinden sıklıkla yararlandıklarını belirtmişlerdir. Türk ve Türkiye tarihine ilişkin arşiv ve dokümantasyon hizmetleri de paydaşların %80'inin yararlandığı bir hizmettir. Ancak eğitim ve burs ile proje desteklerinden yeterince yararlanmadıklarını düşünmektedirler. Yararlanılan bütün hizmetlere ilişkin ağırlıkla orta düzeyde memnuniyet belirtilmiştir.

İşbirliği

Paydaşlar TTK ile çalışma alanlarının hiç birinde sıkı işbirliği içinde olmadıklarını belirtmişlerdir. Kişi, kurum ve kuruluşlar bağlamında zaman zaman işbirliği içinde çalışılan paydaş oranı %25 civarındadır.

Paydaşların sadece %3'ü Kurumla sıklıkla işbirliği yaptığını belirtmiştir. Valilikler ise TTK ile daha sıkı işbirliği içinde olduklarını ifade etmişlerdir.

TTK'nin ilgili kişi, kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapma yatkınlığı olduğunu düşünenlerin oranı %55'tir. Valiliklerde bu oran %74'e çıkmaktadır. Ancak kurum ve kuruluşlardan gelen yanıtlarda, Kurumun daha yoğun iletişim içinde olması, paydaşların yürüttüğü faaliyetleri daha yakından izlemesi ve taleplerinin daha fazla dikkate alınması beklenmektedir. Valilikler temelinde ise bu görüşler paylaşılmamakta, iletişimin güçlü olduğu, taleplerinin ciddi oranda dikkate alındığı, işbirliği içinde gerçekleştirilen çalışmalarda eşgüdümün sağlandığı ve çalışmaların tam olarak amacına ulaştığı ifade edilmektedir. Valilikler, işbirliği düzeyinin daha da artırılması beklentisi içindedirler.

TTK'nin Üstlenmesi Gereken En Önemli Görevler

Üç grup paydaş da TTK'nin en önemli üç görevini sorgulayan bölümdeki görev üzerinde hemfikir olmuşlardır. Bunlar, Türk ve Türkiye tarihinin aydınlatılmasına ilişkin bilimsel araştırmalar yapmak ve Türk ve Türkiye tarihine ilişkin belgeleri derlemek ve arşivlemektir. Kişi, kurum ve kuruluşlar üçüncü önemli görev olarak projelerin desteklenmesini gösterirken valilikler tarih sevgisini ve bilincini kökleştirecek, geliştirecek ve yaygın hale getirecek araştırma ve çalışmaların yürütülmesi/desteklenmesini TTK'nin ikinci derecede önemli görevi olarak görmekteyiz.

Örgütlenme Biçimi

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve bünyesinde yer alan Kurumların örgütlenme biçiminin sorgulandığı bölümde, kişi, kurum ve kuruluşların yarısı mevcut örgütlenmenin uygun olmadığını, valiliklerin üçte ikisi ise uygun olduğunu düşündüklerini belirtmişlerdir.

Öneriler

Üç paydaş grubundan gelen öneriler arasından öne çıkanlar aşağıda maddeler halinde verilmektedir.

- a) TTK, Türk tarihinin ana kaynaklarının yayımlanmasına öncelik vermelidir.
- b) TTK etkinliklerini artırmalı ve özellikle taşrada yaygınlaştırmalıdır.
- c) Kitap satış mağazaları en azından büyük illerde bulunmalıdır. E-mağaza sistemi olmasına rağmen, bu yöntemden yararlanamayanlar için yararlı olacaktır.
- ç) Kurum tarafından düzenlenen etkinliklerin (fuar, seminer, konferans, kongre, sempozyum) daha etkili ve yaygın duyurulması gerekmektedir.
- d) Arkeolojik kazı ve yüzey araştırmalarına sağlanan destek artırılmalıdır.



- e) TTK'nin kadrosunda çalışan yeterli sayıda akademik personel olmalıdır.
- f) TTK internet sayfası tüm tarihçileri buluşturan bir yer olmalıdır.

C. ÇEVRE ÇÖZÜMLEMESİ

Durum çözümlemesi kapsamında hazırlanan raporlardan biri de Çevre Çözümlemesi Raporu'dur. Kurumun geleceğinin şekillendirilmesine yönelik çalışmalarda, fikir ve önerilerin, ilgili gerekçelerin geliştirilmesine zemin oluşturmak üzere, dış dünyada ilgili alanlardaki mevcut durum ve yönelimlerin ortaya konduğu bir çözümleme yapılmıştır.

Çevre Çözümlemesi kapsamında öncelikle incelenecek başlıkların belirlenmesine yönelik bir çalışma yapılmıştır. Danışmanların Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu'nda belirtilen yöntem çerçevesinde oluşturdukları Çevre Çözümlemesi Formları üzerinde çalışan Stratejik Planlama Ekibi olası konuları belirlemiş, bunların üzerinde danışmanlarla birlikte yapılan çalışmalar sonrasında raporun dört başlık altında hazırlanmasına karar verilmiştir.

Stratejik Planlama Ekibinin hazırladığı raporun ilk bölümünde, tarih alanında ulusal ve uluslararası çalışmalar incelenmiş, ikinci bölümde Cumhuriyet dönemi Türk tarihi üzerine devlet politikası ve bu bağlamda Türk Tarih Kurumu değerlendirilmiştir. Avrupa Birliği ve Avrupa Konseyi'nin Tarih alanındaki politikalarının ve bu çerçevede yürütülen projeler ve faaliyetler üçüncü bölümde ele alınmıştır. Dördüncü ve son bölümde ise Türkiye'ye yönelik ayrılıkçı faaliyetler irdelenmiştir.

Durum Çözümlemesi kapsamında üretilen diğer raporlar gibi bu rapor da incelenmek üzere bütün personele elektronik ortamda ulaştırılmıştır.

D. GÜÇLÜ, ZAYIF YÖNLER VE FIRSATLAR, TEHDİTLER (GZFT-SWOT) ÇÖZÜMLEMESİ

TTK'de yürütülen Stratejik Planlama Projesinin ilk aşamasını oluşturan durum çözümlemesi çalışmaları, GZFT çözümlemesiyle tamamlanmıştır. Kurum yöneticileri ve çalışan temsilcilerinden oluşan bir çalışma kuruluyla ve danışmanların kolaylaştırıcılığında (moderatörlüğünde) gerçekleştirilen çözümlemeyle, kurumun mevcut durumdaki güçlü ve zayıf yönleri ile karşı karşıya olduğu fırsatlar ve tehditler ortaya konmaya çalışılmıştır. GZFT çözümlemesi sonucunda öne çıkan belli başlı maddeler aşağıda başlıklar halinde yer almaktadır.

Güçlü Yönler

- 1) Kurumun, araştırma, inceleme, tanıtma, yayma ve yayımlama konusunda, yasayla görevlendirilmiş olması.
- 2) Diğer kamu kurumlarından farklı olarak özel gelir kaynaklarına sahip bir kurum olması.
- 3) Kurumun, güvenilir ve çok çeşitli nitelikte yayınlara imza atması.
- 4) Alanında Türkiye'deki tek ihtisas kütüphanesine sahip olması.
- 5) Özellikle Atatürk ve Cumhuriyet tarihi konularında, zengin bir tarihî arşive sahip olunması.
- 6) E-mağaza olanağından etkin bir biçimde yararlanılıyor olması.
- 7) Yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarla işbirliği yapılması; uluslararası akademik kuruluşlara üye olunması ve ikili antlaşmalar yapılmış olması.
- 8) Kurum bünyesinde, dışarıdan gelen araştırmacılara da etkin bir çalışma ve araştırma olanağının sağlanması.
- 9) Öğrenci ve araştırmacıların burslarla desteklenebiliyor olması.

Zayıf Yönler

- 1) Akademik-bilimsel çalışmalar yapan bir kurum olduğu halde, kamu örgütlenmesi içindeki diğer kuruluşların tabi olduğu düzenlemelere tabi kalınması, Kurumun akademik çalışmalar yapan değil, bu çalışmalara destek sunan ve altyapı hazırlayan bir statüye indirgenmiş olması.
- 2) Kurumun etkinliklerini tanıtmaya yönelik çalışmaların yeterli olmaması.
- 3) Kitap satış mağazasının olanaklarının yetersiz olması; e-mağaza ile bir arada olmasının da mağazanın işletilmesini güçleştirmesi.
- 4) Özellikle kütüphane-arşiv alanında fiziksel olanakların yetersiz kalması.



Fırsatlar

- 1) Gündemdeki ulusal meseleler nedeniyle Kurumun tanınırlığının ve kuruma yapılan başvuruların artması.
- 2) Bilgi teknolojilerindeki gelişmelerin, Kurumun birçok alandaki çalışmalarını daha etkin hale getirmekte olması.
- 3) Tarihle ilgili alanlarda düzenlenen kongre, konferans vb. çalışmalar yoluyla bilgi paylaşımına ortam hazırlanıyor olması.
- 4) Başka kurum ve oluşumların geliştirmiş olduğu e-kütüphane vs. uygulamalardan örnek alma, yararlanma olanağının bulunması.
- 5) Öğrenci ve akademisyenlerin düşük bedellerle kurum yayınlarından yararlanması ve bu yolla kurumla bağlantı kurması.
- 6) Kamuoyunda tarihe olan ilginin giderek artması.

Tehditler

- 1) Yayın aşamasındaki hazırlıkların çok uzun sürmesi nedeniyle, ilgililerin TTK'nin yayınlarına katkı koymaktan yana çekimser kalınması.
- 2) Bilgi teknolojilerinden yararlanarak tarihe ilişkin veri ve bilgilerin, birçok zeminde yanlış ve temelsiz biçimde aksettirilmesi.



► ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

KURUMSAL KİMLİĞİN TANIMLANMASI

Türk Tarih Kurumunun Misyon, Vizyon ve Temel Değerler Bildirimleri ile Stratejik Amaçları şöyledir:

Misyon Bildirimi

Türk ve Türkiye tarihini çağdaş sosyal bilim anlayışıyla araştırmak ve yaymak; bu alandaki araştırmaları desteklemek ve toplumdaki tarih bilincini geliştirmektir.

Vizyon Bildirimi

Türk ve Türkiye tarihi araştırmalarını dünya tarih yazıcılığıyla bütünleştirmek; Türk tarihçiliğini evrensel ölçekte en üst düzeye ulaştırmaktır.

Temel Değerler

- | | |
|---------------------|------------------------|
| ✓ Bilimsellik | ✓ Saydamlık |
| ✓ Uzmanlık | ✓ Katılımcılık |
| ✓ Evrensellik | ✓ Toplumsal sorumluluk |
| ✓ Mükemmeliyetçilik | ✓ Paylaşıcılık |
| ✓ Güvenilirlik | ✓ Niteliklilik |
| ✓ Güncellik | ✓ Verimlilik |
| ✓ Liderlik | ✓ Eleştiriye açıklık |

Stratejik Amaçlar

Stratejik Amaç 1:

Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamak; bu araştırmaların sonuçlarını yayımlamak ve yaymak.

Stratejik Amaç 2:

Bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendirmek, toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmek.

Stratejik Amaç 3:

Türk ve Türk tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.

Stratejik Amaç 4:

Türk Tarih Kurumunun kurumsal kapasitesini geliştirmek ve güçlendirmek.



► DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

HEDEFLER, STRATEJİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Stratejik Amaç 1

Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamak; bu araştırmaların sonuçlarını yayımlamak ve yaymak.

Hedef 1.1

Kazı ve yüzey araştırmalarına sağlanan destek her yıl %5 artırılabacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ Yurt içindeki arkeolojik kazı ve yüzey araştırmaları desteklenecektir.
- ✓ TTK tarafından desteklenen arkeolojik kazı ve yüzey araştırmalarının sonuç raporları kurum internet sayfasında yayımlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Kazı ve yüzey araştırmalarına sağlanan destek artışı oranı/yıl	%5	%5	%5	%5	%5

Hedef 1.2

Kurumun öncelikli alanlarında kurum bünyesinde kapsamlı projeler yürütülecek ve kurum dışında hazırlanan projelere destek verilecektir.

STRATEJİLER

- ✓ TTK'nin öncelikli alanlarında kurum bünyesinde projeler yürütülecektir.
- ✓ TTK'nin öncelikli alanlarında yeni ve kapsamlı projeler desteklenecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Kurum bünyesinde başlatılacak kapsamlı proje sayısı/yıl	2	2	2	2	2
Kurum dışında destek sağlanacak proje sayısı/yıl	10	10	10	10	10

Hedef 1.3

Her yıl kurumun desteklediği projelerin ve kurum dışında yapılan nitelikli araştırmaların sonuçlarını içeren 50 eser yayımlanacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ Kurumun desteklediği projeler ve kurum dışında yapılan araştırmalar sonucunda üretilen çeviri eserler, araştırma eserleri, kaynak eserler, bilimsel toplantı bildirimleri, önde gelen tarihçilerin külliyatları yayımlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Çeviri yayın sayısı/yıl	10	10	10	10	10
Araştırma yayın sayısı/yıl	20	20	20	20	20
Kaynak eser yayın sayısı/yıl	10	10	10	10	10
Bilimsel toplantı bildirimleri yayın sayısı/yıl	5	5	5	5	5
Külliyat yayın sayısı/yıl	5	5	5	5	5

Hedef 1.4

Türk ve Türkiye tarihi üzerine kongre, sempozyum, çalıştay vb. bilimsel toplantılar düzenlenecek ve sonuçları yayımlanacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ Kurum tarafından bilimsel toplantılar düzenlenecektir.
- ✓ Başka kurum ve kuruluşlarla ortaklaşa bilimsel toplantılar düzenlenecektir.
- ✓ Başka kurumların düzenlediği bilimsel toplantılara katılım sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013-2017
Kurumca düzenlenecek bilimsel toplantı sayısı	14
Ortaklaşa düzenlenecek bilimsel toplantı sayısı	21
Katılım sağlanacak bilimsel toplantı sayısı	20

Hedef 1.5

Belleten, Belgeler ve Höyük dergileri ile Tarih Yıllığı yayımlanacak, nitelikleri yükseltilecektir.



STRATEJİLER

- ✓ Belleten dergisi yılda 3 sayı olmak üzere yayımlanacaktır.
- ✓ Belgeler dergisi yılda 1 sayı olmak üzere yayımlanacaktır.
- ✓ Höyük dergisi yılda 2 sayı olmak üzere yayımlanacaktır.
- ✓ Tarih Yıllığı yılda 1 sayı olarak yayımlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Belleten dergisi yayın sayısı/yıl	3	3	3	3	3
Belgeler dergisi yayın sayısı/yıl	1	1	1	1	1
Höyük dergisi yayın sayısı/yıl	2	2	2	2	2
Höyük dergisinin uluslararası alan indekslerine girme tarihi	-	-	-	✓	✓
Tarih Yıllığı yayın sayısı/yıl	-	-	-	1	1

Stratejik Amaç 2

Bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendir-mek, toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmek.

Hedef 2.1

Kurum kütüphanesi ve arşivindeki belge ve yayınların geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ Arşiv belgelerinin analitik tasnifleri yapılarak elektronik ortama aktarılacaktır.
- ✓ Kütüphanenin sahip olduğu tüm yazma ve nadir basma eserler, haritalar, eski gazete ve dergiler elektronik ortama aktarılacak ve internet ortamında hizmete sunulacaktır.
- ✓ “Kütüphane Renovasyon Projesi” kapsamında Kütüphane koleksiyonu takip sistemi oluşturularak, tüm materyal kimliklendirilecek, envanter ve güvenlik sistemi kurulacaktır.
- ✓ 1931-1999 yılları arasında kütüphaneye gelmiş olan tüm materyalin ve günümüze kadar olan süreli yayınların otomasyon programındaki kayıtları güncellenecektir.
- ✓ Kütüphanedeki el yazmalarının restorasyonu yaptırılacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Elektronik ortama aktarılan koleksiyonlar	İstanbul Üniversitesi Evrakı kaba tasnifi %50	İstanbul Üniversitesi Evrakı kaba tasnifi %50	Enver Paşa Koleksiyonu	Fahir İz Koleksiyonu	
Kütüphanenin sahip olduğu tüm yazma ve nadir basma eserlerin, haritaların, eski gazete ve dergilerin sayısallaştırma oranı/yıl	%12	%44	%44	–	–
Kütüphane koleksiyonundaki tüm materyalin kimliklendirilmesi, envanter ve güvenlik sisteminin kurulma oranı/yıl	✓	–	–	–	–
Kütüphane koleksiyonunda, otomasyon programına kayıtlı olan tüm materyalin gözden geçirilerek güncelleme oranı/yıl	–	%25	%25	%25	%25
Kütüphane el yazmalarının restorasyon yapılma oranı/yıl	–	–	%20	%40	%40

Hedef 2.2

Her yıl 10 lisans öğrencisi ile kurum projeleri öncelikli olmak üzere tespit edilen konularda araştırma yapacak 20 yüksek lisans ve 30 doktora öğrencisine burs, 5 adet yurt içi, 5 adet yurt dışı doktora sonrası araştırma bursu verilecektir.

STRATEJİLER

- ✓ Tarih alanında yüksek lisans ve doktora yapmakta olan öğrenciler arasından, belirlenen alan ve konularda tez yapan veya yapacaklar ile yurt içinde ve yurt dışında doktora sonrası çalışma yapacak araştırmacılara Yüksek Kurum eşgüdümünde burs verilecektir.
- ✓ Tarih alanında öğrenim gören lisans öğrencilerine karşılıksız burs verilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Yeni burs verilecek lisans öğrencisi/yıl	10	10	10	10	10
Yeni burs verilecek yüksek lisans öğrencisi/yıl	20	20	20	20	20
Yeni burs verilecek doktora öğrencisi/yıl	30	30	30	30	30
Verilecek doktora sonrası yurt içi araştırma bursu sayısı/yıl	5	5	5	5	5
Verilecek doktora sonrası yurt dışı araştırma bursu sayısı/yıl	5	5	5	5	5



Hedef 2.3

Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ Türkiye ve dünyadaki akademisyenlerle internet üzerinden iletişimi sağlayacak portal oluşturulacak ve güncelliği sağlanacaktır.
- ✓ Kurum yayınlarının Türkiye'deki üniversite ve halk kütüphanelerine Yüksek Kurum eşgüdümünde ücretsiz dağıtılması sağlanacaktır.
- ✓ Kurum mağazaları ve kitap satış araçlarıyla, kurum yayınları ilgililere ulaştırılacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Türkiye ve dünyadaki akademisyenlerle internet üzerinden iletişimi sağlayacak portalın kullanıma sunulma tarihi	✓	✓	-	-	-
Kurum yayınlarının ulaştırıldığı yurt içi kütüphane sayısı/yıl	474				
Kurum yayınlarının ulaştırıldığı yurt dışı kütüphane sayısı / yıl	225				
Mağazalarda ve kitap satış araçlarıyla yapılacak satış sayısı/yıl	85.000				

Hedef 2.4

Toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmeye ve teşvik etmeye yönelik etkinlikler düzenlenecek, bir popüler tarih dergisi yayımlanacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ Tarih alanında, ulusal ve uluslararası düzeyde başarılı çalışmalar yaptığı belirlenen araştırmacılara “Bilim Ödülü”, “Hizmet Ödülü” ve “Teşvik Ödülü” verilecektir.
- ✓ Ödüllü yarışmalar düzenlenecektir.
- ✓ Aylık çocuk ve popüler tarih dergisi yayımlanacaktır.
- ✓ Uluslararası kamuoyunda Türkiye aleyhine gündeme getirilen meseleleri, tarihî gerçeklere uygun bir şekilde anlatacak ve dünya kamuoyunda ses getirecek, sinema filmi ve belgesel hazırlanacaktır.
- ✓ Tarihimizin dönüm noktalarını simgeleyen panoramik ve tematik müzeler kurulmasına katkı sağlanacaktır.

- ✓ Türk tarihinin önemli tarihî şahsiyetleri ve olayları ile ilgili yaşanan dramaları ortaya koyacak film, belgesel ve kamu spotu vb. hazırlanacaktır.
- ✓ Valilik/belediye işbirliğiyle yerleşim merkezlerinde yerel değerlerin tanıtılacağı tarih parkları düzenlenmesi için çalışmalar başlatılacaktır.
- ✓ Ortaokul, lise, üniversite ve yüksek lisans öğrencilerine tarihî ve kültürel geziler düzenlenecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Plan döneminde verilecek Bilim, Hizmet ve Teşvik Ödülleri sayısı			12		
Düzenlenecek ödüllü yarışma sayısı/yıl	4	4	4	4	4
Hazırlanacak sinema filmi sayısı			1		
Hazırlanacak belgesel ve film sayısı			10		
Düzenlenecek tarih parkı sayısı			3		
Düzenlenecek gezi sayısı			4		

Stratejik Amaç 3

Türk ve Türk tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.

Hedef 3.1

Uluslararası akademik ve bilimsel kuruluşların toplantı ve faaliyetlerine etkin katılım sağlanacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ Üyesi olunan uluslararası bilimsel kuruluşların yıllık genel kurul toplantıları veya düzenleyecekleri bilimsel faaliyetlere katılım sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Kurumun üye olduğu uluslararası kuruluşların bilimsel toplantılarına katılım sayısı/yıl	2	2	2	2	2



Hedef 3.2

Her yıl, kurum tarafından yapılan/yaptırılan araştırmalardan uygun bulunanlarla ilgili 5 kitap yaygın yabancı dillerde yayımlanacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ TTK yayınları arasında yer alan ve uluslararası bilimsel araştırmalara kaynaklık edecek yayınlar yabancı dillere çevrilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Yaygın yabancı dillerde yayımlanacak kitap sayısı/yıl	5	5	5	5	5

Hedef 3.3

Uluslararası kitap fuarları ile sempozyum ve kongrelerde kurum kitapları sergilenecektir.

STRATEJİLER

- ✓ TTK yayın kataloğu İngilizceye çevrilecek ve düzenli olarak güncellenecektir.
- ✓ TTK yayınları ilgili uluslararası etkinliklerde sergilenecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
İngilizce TTK kataloğunun güncellenme sıklığı/yıl	1	1	1	1	1
Stant açılan etkinlik sayısı/yıl	5	5	5	5	5

Hedef 3.4

Her yıl 20 araştırmacıya belirlenen kıstaslar doğrultusunda uluslararası toplantılara katılım desteği sağlanacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ Uluslararası toplantılara katılım desteği sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Uluslararası toplantılara katılım desteği sağlanacak araştırmacı sayısı/yıl	20	20	20	20	20

Hedef 3.5

Diğer ülkelerdeki benzer oluşumlarla işbirlikleri kurulacak, ortak çalışmalar yapılacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ Yurt içi ve yurt dışındaki tarih alanında çalışan kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri ve ortak çalışmalar yapılacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013-2017
Yurt içi ve yurt dışındaki tarih alanında çalışan kurum ve kuruluşlarla yapılacak ortak çalışma sayısı	2

Stratejik Amaç 4

Türk Tarih Kurumunun kurumsal kapasitesini geliştirmek ve güçlendirmek.

Hedef 4.1

Kurumun teknolojik altyapısı geliştirilecektir.

STRATEJİLER

- ✓ Teknolojik donanım iyileştirilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Kurumun yıllık teknolojik donanım gereksiniminin karşılanma oranı	%90				

Hedef 4.2

Kurumun insan kaynakları nitelik ve nicelik olarak güçlendirilecektir.

STRATEJİLER

- ✓ Personelin eğitim ihtiyaçları düzenli olarak belirlenecektir.
- ✓ Personelin eğitim ve gelişim ihtiyaçları karşılanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Personelin eğitim ihtiyaçlarının belirlenme sıklığı/yıl	2	2	2	2	2
Katılım sağlanan eğitim sayısı/yıl	5	5	5	5	5



Hedef 4.3

Bilimsel altyapının geliştirilmesi için uzman istihdamı sağlanacak, bu bağlamda üniversitelerle daha sıkı işbirlikleri kurulacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ TTK bünyesinde yürütülecek projelerde görev alacak uzman personel istihdam edilecektir.
- ✓ Üniversitelerin ilgili bölümlerinden, TTK projelerinde yer alacak bilim insanları görevlendirilecektir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
İstihdam edilecek idari personel sayısı	5				
Üniversitelerin ilgili bölümlerinden görevlendirilen bilim adamı sayısı	20				

Hedef 4.4

Kurumun fiziki altyapısı ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilecektir.

STRATEJİLER

- ✓ Belge arşiv deposu uluslararası depo koşullarına uygun hale getirilecektir.
- ✓ Belge arşivindeki belgeler sayısallaştırılarak bilgi merkezinde toplanacaktır.
- ✓ Kütüphane depoları için ek yer temin edilecektir.
- ✓ Kütüphanede bulunan haritaların depolanması ve saklanması için uygun ortamlar hazırlanacaktır.
- ✓ Kurumun fiziksel altyapı ve donanım gereksinimi karşılanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Belge arşiv deposunun uluslararası depo koşullarına uygun hale getirilme tarihi	-	-	-	-	✓
Arşivdeki belgelerin sayısallaştırılması ve bilgi merkezinde toplanma tarihi	✓	✓	✓	-	-
Kütüphane depoları için ek yer temin edilme tarihi	-	-	-	-	✓
Haritaların depolanması için uygun ortamın oluşturulma tarihi	-	✓	-	-	-
Yıllık fiziksel donanım ve altyapı gereksiniminin karşılanma oranı	%40	%20	%20	%20	-

Hedef 4.5

Kurum içi iletişim, işbirliği ve koordinasyon güçlendirilecektir.

STRATEJİLER

- ✓ Kurum içi iletişim, işbirliği ve koordinasyon sistemi geliştirilecek ve uygulanması sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Yapılan genel katılımlı kurum içi toplantı sayısı/yıl	2	2	2	2	2
Koordinasyon toplantıları sıklığı/ay	2	2	2	2	2
Düzenlenen sosyal aktivite sayısı/yıl	4	4	4	4	4

Hedef 4.6

Kurum kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.

STRATEJİLER

- ✓ Stratejik plan belgesinin sistematik bir şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi için gerekli altyapı çalışmaları tamamlanacaktır.
- ✓ Bütçenin hazırlanma sürecinde katılımıcılık arttırılacaktır.
- ✓ İç kontrol, performans esaslı bütçeleme, raporlama gibi mali ve genel yönetim araçlarının kurum-sallaşması sağlanacaktır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2013	2014	2015	2016	2017
Stratejik Planın Uygulama, İzleme ve Değerlendirme Sisteminin oluşturulma tarihi	✓	-	-	-	-
İç kontrol sisteminin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunun sağlanma tarihi	✓	✓	✓	✓	✓
Stratejik plan belgesinin güncellenme tarihi	-	✓	-	-	-
2018-2022 Stratejik Planı'nın hazırlanma tarihi	-	-	-	-	✓



► BEŞİNCİ BÖLÜM

STRATEJİK PLANIN ÜST POLİTİKA BELGELERİYLE İLİŞKİSİ

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Başkanlığı, bünyesinde yer alan Kurumlar aracılığı ile Anayasa’da kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Bu nedenle, 2013-2017 stratejik planları hazırlanırken bütün kuruluşlar eşgüdüm içinde çalışmışlardır. Bu süreçte kültür, dil ve tarih alanlarında üst belgelerde yer alan hedef ve eylemler de dikkate alınmış, belgeler bu doğrultuda hazırlanmıştır.

Ancak, Yüksek Kurumu ve bünyesinde yer alan Kurumların esas alacağı üst politika belgelerinde dil ve tarih de dâhil olmak üzere, kültürel alanlara fazla yer ayrılmadığı da bir gerçektir. Avrupa Birliği Antlaşması, 151’inci madde, 4’üncü paragrafta, AB’nin, kültürler arası saygıyı teşvik etmek ve kültürel çeşitliliği güçlendirmek için tüm eylemlerinde kültür boyutunu dikkate alması gereği yer almaktadır. 151’inci maddenin 2’nci paragrafında ise bu alandaki işbirliklerinin önemi şöyle vurgulanmaktadır:

Topluluk faaliyeti aşağıdaki alanlarda, üye devletler arasındaki işbirliğini teşvik etmeyi ve gerektiği takdirde faaliyetlerini desteklemeyi ve tamamlamayı amaçlar.

- Avrupa halklarının kültürlerinin ve tarihlerinin tanınmasının ve yaygınlaştırılmasının geliştirilmesi,
- Avrupa boyutunda önemi bulunan kültürlerin ve tarihlerin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi,
- Ticari niteliği bulunmayan kültürel alışverişler.

Bu paragrafı tamamlayan 3’üncü paragrafta ise “Topluluk ve üye devletler, üçüncü ülkelerle ve özellikle Avrupa Konseyi başta olmak üzere, kültür alanındaki uzman uluslararası örgütlerle işbirliğini güçlendirmelidir.” ifadesi yer almaktadır.

Gelişmeler ve eğilimler, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların gelecek dönemlerde ülkenin kültür politika ve stratejilerinin geliştirilmesinde daha etkin rol üstlenebileceğini göstermektedir. Stratejik plan belgeleri de bu öngörüyle şekillendirilmiştir.

TÜRK TARİH KURUMU STRATEJİK PLANININ ÜST POLİTİKA BELGELERİYLE İLİŞKİSİ

DOKUZUNCU KALKINMA PLANI

Kültürün Korunması, Geliştirilmesi ve Toplumsal Diyalogun Güçlendirilmesi

270. Kültür alanında nitelikli insan gücü ihtiyacının karşılanması, ilgili kurumlar arasında gerekli koordinasyonun sağlanması ve tanıtımla ilgili eksikliklerin giderilmesi konuları önemini korumaktadır.

Amaç 3: Türk ve Türk tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek

637. Kültürümüzün özgün yapısını ve zenginliğini kaybetmeden gelişime açık olması ve evrensel kültür birikimine katkıda bulunması sağlanacaktır. Kültür mirasımızın envanterinin çıkarılmasına, bu mirasın korunmasına ve restorasyonuna yönelik çalışmalar planlı bir şekilde sürdürülecek; bu mirasın korunması için yaygın eğitim yoluyla kamuoyu bilincinin artırılması sağlanacaktır.

Amaç 1: Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamak; bu araştırmaların sonuçlarını yayımlamak ve yaymak.

Amaç 2: Bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendirmek, toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmek.

Amaç 3: Türk ve Türk tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.

Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması

692. Kamu kurum ve kuruluşlarında stratejik yönetime geçiş değişim yönetimi yaklaşımıyla Plan döneminde tamamlanacaktır.

Hedef 4.6: Kurum kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.

696. Kamu idarelerinde performans kültürünün oluşturulması çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.

Hedef 4.6: Kurum kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.

697. Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.

Hedef 4.2: Kurum insan kaynakları nitelik ve nicelik olarak güçlendirilecektir.

Hedef 4.6: Kurum kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.



Kamu Kesiminde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

699. Kamu kurum ve kuruluşlarında tüm çalışanların yetkin bir seviyeye ulaştırılması ve değişen koşullara uyum sağlaması için etkili bir insan kaynakları planlaması yapılacaktır. Bu kapsamda hazırlanacak programlar ile çalışanlar sürekli bir şekilde eğitim, öğretim ve geliştirme süreçlerinden geçirilerek, işlerini verimli bir şekilde yürütecek gerekli bilgi ve beceriye kavuşturulacaktır.

Hedef 4.2: Kurum insan kaynakları nitelik ve nicelik olarak güçlendirilecektir.

Hedef 4.3: Bilimsel altyapının geliştirilmesi için uzman istihdamı sağlanacak, bu bağlamda üniversitelerle daha sıkı işbirlikleri kurulacaktır.

e-Devlet Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Etkinleştirilmesi

709. Kamuda e-imza kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

Hedef 4.1: Kurumun teknolojik altyapısı geliştirilecektir.

ORTA VADELİ PROGRAM (2013-2015)

Kamu Mali Yönetimi ve Denetim

Hukuki alt yapısı önemli ölçüde oluşturulan mali yönetim, kontrol ve denetim anlayışı tüm unsurlarıyla uygulanacaktır.

Hedef 4.6: Kurum kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.

Kültürün Korunması, Geliştirilmesi ve Toplumsal Diyalogun Güçlendirilmesi

iii) Yurt içi ve yurt dışı kültür mirasımızın envanterinin çıkarılarak dijital ortama aktarılması sağlanacak ve bu mirasın korunmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Amaç 1: Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamak; bu araştırmaların sonuçlarını yayımlamak ve yaymak

Amaç 2: Bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendirmek, toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmek

Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması

ii) Kamu yönetiminde stratejik planlar ve performans programları çerçevesinde ölçme, izleme, değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.

Hedef 4.6: Kurum kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.

iii) Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşerî kapasite, stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda nitelik ve nicelik yönünden geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına yönelik programlar düzenlenecektir.

Hedef 4.2: Kurum insan kaynakları nitelik ve nicelik olarak güçlendirilecektir.

60. HÜKÜMET PROGRAMI EYLEM PLANI

Sosyal Yapının Güçlendirilmesi

SYG-12 Yurt içi ve yurt dışında öğretim üyesi ve bilim adamı yetiştirme ve değişim programlarının hacmi ve çeşitliliği artırılabacaktır.

Hedef 2.2: Her yıl 10 lisans öğrencisi ile kurum projeleri öncelikli olmak üzere tespit edilen konularda araştırma yapacak 20 yüksek lisans ve 30 doktora öğrencisine burs, 5 adet yurt içi, 5 adet yurt dışı doktora sonrası araştırma bursu verilecektir.

Vatandaş ve Sonuç Odaklı Yönetim

VSY - 04 Kamu hizmetleri elektronik ortamda sunulacaktır.

Hedef 1.1: Kazı ve yüzey araştırmalarına sağlanan destek her yıl %5 artırılabacaktır.

Hedef 2.1: Kurum kütüphanesi ve arşivindeki belge ve yayınların geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.

Hedef 2.3: Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaşması sağlanacaktır.

Hedef 4.4: Kurumun fiziki altyapısı ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilecektir.

Kültür ve Sanat

KSN - 02 Türk kültür ve sanatının milli kimliğini muhafaza edecek evrensel platformlara taşınması yönünde çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 1.4: Türk ve Türkiye Tarihi üzerine kongre, sempozyum, çalıştay vb. bilimsel toplantılar düzenlenecek ve sonuçları yayımlanacaktır.

Hedef 3.1: Uluslararası akademik ve bilimsel kuruluşların toplantı ve faaliyetlerine etkin katılım sağlanacaktır.

Hedef 3.2: Her yıl, kurum tarafından yapılan/yaptırılan araştırmalardan uygun bulunanlardan 5 kitap yaygın yabancı dillerde yayımlanacaktır.



Hedef 3.3: Uluslararası kitap fuarları ile sempozyum ve kongrelerde kurum kitapları sergilenecektir.

Hedef 3.5: Diğer ülkelerdeki benzer oluşumlarla işbirlikleri kurulacak, ortak çalışmalar yapılacaktır.

BİLGİ TOPLUMU STRATEJİSİ EYLEM PLANI

Eylem 13 - Türkiye Kültür Portalı: Kamu kurumlarının İnternet sitelerinde bulunan Türkçe içeriğin TRT veri tabanından da yararlanılarak derlenmesi, görsel materyallerle desteklenmesi ile kültür, tarih, sanat, turizm gibi konularda bilgi sağlayan ve kullanıcılarla etkileşime imkân veren Türkiye Kültür Portalı kurulacaktır.

Portalın kurulum aşamasında bu Eylem’de Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlar yer almamış, daha sonra TDK ve TTK ilgili kurumlar arasına katılmıştır.



ALTINCI BÖLÜM

MALİYETLENDİRME

2013-2015 değerleri Orta Vadeli Mali Plandan alınmış olup 2016-2017 yılları için konan değerler, son yıllardaki bütçe gerçekleştirmeleri, 2013-2015 değerleri ve enflasyon tahminleri doğrultusunda öteleme yapılarak elde edilmiştir.

Tablo 10. Türk Tarih Kurumu, Hedefler Bazında Maliyetler (TL)

	2013	2014	2015	2016	2017
AMAÇ 1	3.139.134	3.365.105	3.625.492	3.953.353	4.211.476
HEDEF 1.1	325.827	349.282	376.309	410.339	437.131
HEDEF 1.2	263.398	282.358	304.207	331.717	353.375
HEDEF 1.3	1.612.140	1.728.190	1.861.915	2.030.293	2.162.856
HEDEF 1.4	618.801	663.346	714.675	779.304	830.186
HEDEF 1.5	318.968	341.929	368.386	401.700	427.928
AMAÇ 2	1.952.491	2.093.041	2.254.998	2.458.922	2.619.470
HEDEF 2.1	1.141.882	1.224.080	1.318.798	1.438.060	1.531.953
HEDEF 2.2	229.119	245.612	264.618	288.548	307.387
HEDEF 2.3	136.360	146.176	157.487	171.728	182.942
HEDEF 2.4	445.130	477.173	514.095	560.586	597.188
AMAÇ 3	496.263	531.986	573.150	624.981	665.788
HEDEF 3.1	40.304	43.205	46.548	50.757	54.071
HEDEF 3.2	187.879	3201.404	216.988	236.611	252.060
HEDEF 3.3	146.762	157.326	169.500	184.828	196.897
HEDEF 3.4	40.304	43.205	46.548	50.757	54.071
HEDEF 3.5	81.014	86.846	93.566	102.028	108.689

AMAÇ 4	1.344.112	1.440.868	1.552.360	1.692.744	1.803.266
HEDEF 4.1	254.828	273.172	294.310	320.925	341.878
HEDEF 4.2	103.364	110.805	119.378	130.175	138.674
HEDEF 4.3	104.382	111.896	120.554	131.456	140.039
HEDEF 4.4	593.082	635.775	684.971	746.914	795.683
HEDEF 4.5	45.576	48.856	52.637	54.397	61.144
HEDEF 4.6	242.880	260.364	280.510	305.877	325.848
TOPLAM	6.932.000	7.431.000	8.006.000	8.730.000	9.300.000



► YEDİNCİ BÖLÜM

İZLEME VE DEĞERLENDİRME ÇERÇEVESİ

Türk Tarih Kurumu 2013 – 2017 Stratejik Planı'nın uygulamaya konulmasıyla birlikte bu belgede yer alan stratejik amaç ve hedeflere ulaşmak için belirlenen stratejilerin izleme ve değerlendirme süreci başlayacaktır. Bu süreçte stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedeflere ne ölçüde erişildiği, belirlenen performans göstergelerinden de yararlanılarak, sistemli bir şekilde izlenecek ve belirli aralıklarla raporlanacaktır. Bu raporlar hedeflerin gerçekleşme düzeyleri hakkında sorumlu birimlerden elde edilen açıklama ve yorumları da içerecektir.

İzleme ve değerlendirmenin etkin yapılabilmesi, ancak uygun veri ve istatistiklerin temin edilmesiyle mümkündür. Amaca uygun doğru ve tutarlı verilerin varlığı, stratejik planın başarısının ölçülmesi ve değerlendirilmesi için gereklidir. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkili olarak gerçekleştirilebilmesi, uygulama aşamasına geçmeden önce stratejik planda ortaya konulan hedeflerin nesnel ve ölçülebilir göstergelerle ilişkilendirilmesini gerektirmektedir. Bu bakımdan 2013–2017 stratejik plan çalışmaları kapsamında geliştirilen Performans Göstergeleri ve bunlara ilişkin Performans Hedefleri, izleme ve değerlendirme açısından ilk adımı oluşturmaktadır. Bir sonraki aşamada stratejik planlamanın uygulamadaki sonuçlarının istenen şekilde sonuçlanıp sonuçlanmadığının kontrolü için denetleme, performans izleme ve üst yönetime gerekli geri bildirimde bulunma amacıyla doğru ve zamanında bilgi akışını sağlayan bir yönetim sistemi oluşturulacaktır.

Türk Tarih Kurumu 2013-2017 Stratejik Plan Belgesi'nde yer alan Hedef 4.6 (Planlı çalışma kültürünün oluşmasına ve mali kaynakların etkin kullanılmasına yönelik sistematik bir yapı kurulacaktır.) altındaki strateji, stratejik planlamanın uygulamadaki sonuçlarının izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütüncül bir sistemin kurulması ve işletilmesini içermektedir.

Bu çerçevede 2013 yılı içinde, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve bünyesinde yer alan Kurumlarla işbirliği içinde tasarlanıp geliştirilecek olan Stratejik Planlama Yönetim Sistemi Yazılımıyla, uygulamada, TTK'de stratejik planlamanın yanı sıra performans programlarının ve faaliyet raporlarının da izleme ve değerlendirilmelerinin belli bir sistem dâhilinde yapılması amaçlanmaktadır. Buna ilişkin teknolojik altyapının oluşturulmasına yönelik hazırlıklar şimdiden başlatılmıştır.

Çalışmaların tamamlanmasıyla faaliyete geçecek olan sistemin çıktuları bağlamında, 2014 yılı ikinci yarısında 2015–2017 yıllarını kapsayan hedeflerde kimi güncellemelere gidilmesi söz konusu olabilecektir.



► SONUÇ

28 Nisan 1930 tarihinde, Atatürk'ün direktifleriyle temeli atılan Türk Tarih Kurumunun amacı, "Türk tarih ve medeniyetini bilimsel yollardan incelemek" olarak açıklanmış ve faaliyetlerini bu doğrultuda ulusal ve uluslararası düzeyde yürütmüştür. TTK, 1983'ten bu yana çalışmalarını Anayasa'da yer aldığı şekilde, Türk Dil Kurumu, Atatürk Araştırma Merkezi ve Atatürk Kültür Merkeziyle birlikte Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu çatısı altında gerçekleştirmektedir. 2013-2017 Stratejik Planı'nın hazırlanması sürecinin her aşamasında çalışanların ve ilgili tarafların katkılarının alınmasına büyük önem verilmiştir. Planın uygulanmasında, TTK'nin 80 yılı aşkın bir süredir yürüttüğü etkinliklerin ve verdiği hizmetlerin niteliğinde, çalışma düzeninde ve önceliklerinde belirli dönüşümlerin gerçekleşmesi beklenmektedir. Stratejik plan, TTK'nin önümüzdeki beş yıl içindeki çalışmalarının çerçevesini çizmenin yanı sıra, yaşanacak kurumsal dönüşümün de rehberi niteliğinde olacaktır.

TTK Stratejik Planı, dünyada son 25 yılda önemli siyasal, ekonomik ve kültürel gelişmelerin yaşandığı, daha önceleri kabul edilen ilke ve bakış açılarının, kavramların ve kurumların yapı değişikliğine uğradığı bir dönemde hazırlanmıştır. Bu eğilim çerçevesinde, stratejik planda, mevcut değişimin yapısını kavramaya, dinamikleri belirlemeye ve süreçleri doğru planlama temeline oturtmaya özel önem verilmiştir. Bu bağlamda, "Türk ve Türkiye tarihini çağdaş sosyal bilim anlayışıyla araştırmak ve yaymak; bu alandaki araştırmaları desteklemek ve toplumdaki tarih bilincini geliştirmek" görevine ve kuruluş felsefesine paralel olarak, TTK'nin ülküsünün, "Türk ve Türkiye tarihi araştırmalarını dünya tarih yazıcılığıyla bütünlendirmek; Türk tarihçiliğini evrensel ölçekte en üst düzeye ulaştırmak" olması kabul görmüştür. Bu ülkeye ulaşmak için, plan dönemini kapsayan beş yıllık süreçte ortaya konan amaçlar yol açıcı temel adımlar olacaktır.

Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapılmasını sağlamak, bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendirmek ve toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmek, Türk ve Türk tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek TTK'nin temel hareket alanları olacaktır. Bu alanlarda istenen hedeflere ulaşabilmek için de, Kurumun akademik altyapısını ve kurumsal donanımını güçlendirerek alanındaki bilimsel yetkinliğini ortaya koyabilmesine yönelik proje ve faaliyetler de eşzamanlı yürütülecektir.

2013-2017 Stratejik Planı uygulamalarının TTK'nin çalışma ve hizmetlerini daha da etkin bir şekilde yürütmesine ve yaygınlaştırmasına katkıda bulunması beklenmektedir. Bunun yanı sıra, gerek hazırlanma süreci gerekse çıktılarıyla TTK 2013-2017 Stratejik Planı'nın Türkiye kamu yönetiminde planlı çalışma geleneğinin güçlenmesine de katkı sağlayacağı umulmaktadır.



EKLER

TÜRK TARİH KURUMU
2013-2017 STRATEJİK PLANI

Hedefler ve Stratejilerden Sorumlu Birimler

No.	Strateji	Sorumlu Birimler
	STRATEJİK AMAÇ 1: TÜRK VE TÜRKİYE TARİHİ ÜZERİNDE, ÖZGÜN VE EVRENSEL YETKİNLİKTE BİLİMSEL ARAŞTIRMALAR YAPMAK VE YAPILMASINI SAĞLAMAK; BU ARAŞTIRMALARIN SONUÇLARINI YAYIMLAMAK VE YAYMAK	
	Hedef 1.1. Kazı ve yüzey araştırmalarına sağlanan destek her yıl % 5 artırılabacaktır.	
1	Yurt içindeki arkeolojik kazı ve yüzey araştırmaları desteklenecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
2	TTK tarafından desteklenen arkeolojik kazı ve yüzey araştırmalarının sonuç raporları kurum internet sayfasında yayımlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
	Hedef 1.2. Kurumun öncelikli alanlarında kurum bünyesinde kapsamlı projeler yürütülecek ve kurum dışında hazırlanan projelere destek verilecektir.	
3	TTK'nin öncelikli alanlarında kurum bünyesinde projeler yürütülecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
4	TTK'nin öncelikli alanlarında yeni ve kapsamlı projeler desteklenecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
	Hedef 1.3. Her yıl kurumun desteklediği projelerin ve kurum dışında yapılan nitelikli araştırmaların sonuçlarını içeren 50 eser yayımlanacaktır.	
5	Kurumun desteklediği projeler ve kurum dışında yapılan araştırmaların sonucunda üretilen çeviri eserler, araştırma eserleri, kaynak eserler, bilimsel toplantı bildiri-leri, önde gelen tarihçilerin külliyatları yayımlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü

No.	Strateji	Sorumlu Birimler
Hedef 1.4. Türk ve Türkiye Tarihi üzerine kongre, sempozyum, çalıştay vb. bilimsel toplantılar düzenlenecek ve sonuçları yayımlanacaktır.		
6	Kurum tarafından bilimsel toplantılar düzenlenecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
7	Başka kurum ve kuruluşlarla ortaklaşa bilimsel toplantılar düzenlenecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
8	Başka kurumların düzenlediği bilimsel toplantılara katılım sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
Hedef 1.5. Belleten, Belgeler ve Höyük dergileri yayımlanacak, nitelikleri yükseltilecektir.		
9	Belleten dergisi yılda 3 sayı olmak üzere yayımlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
10	Belgeler dergisi yılda 1 sayı olmak üzere yayımlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
11	Höyük dergisi yılda 2 sayı olmak üzere yayımlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
12	Tarih Yıllığı yılda 1 sayı olarak yayımlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
STRATEJİK AMAÇ 2. BİLİMSEL TARİH ARAŞTIRMALARI TEMELİNDE, BİLİMDE VE EĞİTİMDE MÜKEMMELLİĞİ ÖZENDİRMEK, TOPLUMDA TARİH BİLİNCİNİ VE KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK		
Hedef 2.1.Kurum Kütüphanesi ve arşivindeki belge ve yayımların geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.		
13	Arşiv belgelerinin analitik tasnifleri yapılarak elektronik ortama aktarılacaktır.	Kütüphane
14	Kütüphanenin sahip olduğu tüm yazma ve nadir basma eserler, haritalar, eski gazete ve dergiler elektronik ortama aktarılacak ve internet ortamında hizmete sunulacaktır.	Kütüphane
15	“Kütüphane Renovasyon Projesi” kapsamında Kütüphane koleksiyonu takip sistemi oluşturularak, tüm materyal kimliklendirilecek, envanter ve güvenlik sistemi kurulacaktır.	Kütüphane
16	1931-1999 yılları arasında kütüphaneye gelmiş olan tüm materyalin ve günümüze kadar olan süreli yayımların otomasyon programındaki kayıtları güncellenecektir.	Kütüphane
17	Kütüphanedeki el yazmalarının restorasyonu yaptırılacaktır.	Kütüphane



No.	Strateji	Sorumlu Birimler
Hedef 2.2. Her yıl 10 lisans öğrencisi ile kurum projeleri öncelikli olmak üzere tespit edilen konularda araştırma yapacak 20 yüksek lisans ve 30 doktora öğrencisine burs, 5 adet yurt içi, 5 adet yurt dışı doktora sonrası araştırma bursu verilecektir.		
18	Tarih alanında yüksek lisans ve doktora yapmakta olan öğrenciler arasından, belirlenen alan ve konularda tez yapan veya yapacaklar ile yurt içinde ve yurt dışında doktora sonrası çalışma yapacak araştırmacılara Yüksek Kurum eşgüdümünde burs verilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
19	Tarih alanında öğrenim gören lisans öğrencilerine karşılıksız burs verilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
Hedef 2.3. Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaşması sağlanacaktır.		
20	Türkiye ve dünyadaki akademisyenlerle internet üzerinden iletişimi sağlayacak portal oluşturulacak ve güncelliği sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
21	Kurum yayınlarının Türkiye'deki üniversite ve halk kütüphanelerine Yüksek Kurum eşgüdümünde ücretsiz dağıtılması sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
22	Kurum mağazaları ve kitap satış araçlarıyla, kurum yayınları ilgililere ulaştırılacaktır.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Hedef 2.4. Toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmeye ve teşvik etmeye yönelik etkinlikler düzenlenecek, bir popüler tarih dergisi yayımlanacaktır.		
23	Tarih alanında, ulusal ve uluslararası düzeyde başarılı çalışmalar yaptığı belirlenen araştırmacılara "Bilim Ödülü", "Hizmet Ödülü" ve "Teşvik Ödülü" verilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
24	Ödüllü yarışmalar düzenlenecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
25	Aylık çocuk ve popüler tarih dergisi yayımlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
26	Uluslararası kamuoyunda Türkiye aleyhine gündeme getirilen meseleleri, tarihî gerçeklere uygun bir şekilde anlatacak ve dünya kamuoyunda ses getirecek, sinema filmi ve belgesel hazırlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü

No.	Strateji	Sorumlu Birimler
27	Tarihimizin dönüm noktalarını simgeleyen panoramik ve tematik müzeler kurulmasına katkı sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
28	Türk tarihinin önemli tarihî şahsiyetleri ve olayları ile ilgili yaşanan dramaları ortaya koyacak film, belgesel ve kamu spotu vb. hazırlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
29	Valilik/belediye işbirliğiyle yerleşim merkezlerinde yerel değerlerin tanıtılacağı tarih parkları düzenlenmesi için çalışmalar başlatılacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
30	Ortaokul, lise, üniversite ve yüksek lisans öğrencilerine tarihî ve kültürel geziler düzenlenecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
STRATEJİK AMAÇ 3. TÜRK VE TÜRK TARİHÇİLİĞİNİ ULUSLARARASI PLATFORMLARDA ETKİN BİR KONUMA GETİRMEK		
Hedef 3.1.Uluslararası akademik ve bilimsel kuruluşların toplantı ve faaliyetlerine etkin katılım sağlanacaktır.		
31	Üyesi olunan uluslararası bilimsel kuruluşların yıllık genel kurul toplantıları ve ya düzenleyecekleri bilimsel faaliyetlere katılım sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
Hedef 3.2.Her yıl, kurum tarafından yapılan/yaptırılan araştırmalardan uygun bulunanlardan 5 kitap yaygın yabancı dillerde yayımlanacaktır.		
32	TTK yayımları arasında yer alan ve uluslararası bilimsel araştırmalara kaynaklık edecek yayımlar yabancı dillere çevrilecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
Hedef 3.3.Uluslararası kitap fuarları ile sempozyum ve kongrelerde kurum kitapları sergileneyecektir.		
33	TTK yayın katalogu İngilizceye çevrilecek ve düzenli olarak güncellenecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
34	TTK yayımları ilgili uluslararası etkinliklerde sergileneyecektir.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
Hedef 3.4. Her yıl yirmi araştırmacıya belirlenen kıstaslar doğrultusunda uluslararası toplantılara katılım desteği sağlanacaktır.		
35	Uluslararası toplantılara katılım desteği sağlanacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü



No.	Strateji	Sorumlu Birimler
Hedef 3.5. Diğer ülkelerdeki benzer oluşumlarla işbirlikleri kurulacak, ortak çalışmalar yapılacaktır.		
36	Yurt içi ve yurt dışındaki tarih alanında çalışan kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri ve ortak çalışmalar yapılacaktır.	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü
STRATEJİK AMAÇ 4. TÜRK TARİH KURUMUNUN KURUMSAL KAPASİTESİNİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK		
Hedef 4.1: Kurumun teknolojik altyapısı geliştirilecektir.		
37	Teknolojik donanım iyileştirilecektir.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Hedef 4.2: Kurum insan kaynakları nitelik ve nicelik olarak güçlendirilecektir.		
38	Personelin eğitim ihtiyaçları düzenli olarak belirlenecektir.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
39	Personelin eğitim ve gelişim ihtiyaçları karşılanacaktır.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Hedef 4.3. Bilimsel altyapının geliştirilmesi için uzman istihdamı sağlanacak, bu bağlamda üniversitelerle daha sıkı işbirlikleri kurulacaktır.		
40	TTK bünyesinde yürütülecek projelerde görev alacak uzman personel istihdam edilecektir.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
41	Üniversitelerin ilgili bölümlerinden, TTK projelerinde yer alacak bilim insanları görevlendirilecektir.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Hedef 4.4: Kurumun fiziki altyapısı ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilecektir.		
42	Belge arşiv deposu uluslararası depo koşullarına uygun hale getirilecektir.	Kütüphane
43	Belge arşivindeki belgeler sayısallaştırılarak bilgi merkezinde toplanacaktır.	Kütüphane
44	Kütüphane depoları için ek yer temin edilecektir.	Kütüphane

No.	Strateji	Sorumlu Birimler
45	Kütüphanede bulunan haritaların depolanması ve saklanması için uygun ortamlar hazırlanacaktır.	Kütüphane
46	Kurumun fiziksel altyapı ve donanım gereksinimi karşılanacaktır.	Kütüphane
Hedef 4.5: Kurum içi iletişim, işbirliği ve koordinasyon güçlendirilecektir.		
47	Kurum içi iletişim, işbirliği ve koordinasyon sistemi geliştirilecek ve uygulanması sağlanacaktır.	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Hedef 4.6: Kurum kaynaklarının etkin kullanılması için planlı çalışma düzenine süreklilik kazandırılacaktır.		
48	Stratejik plan belgesinin sistematik bir şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi için gerekli altyapı çalışmaları tamamlanacaktır.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü
49	Bütçenin hazırlanma sürecinde katılımı artırılacaktır.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü
50	İç kontrol, performans esaslı bütçeleme, raporlama gibi mali ve genel yönetim araçlarının kurumsallaşması sağlanacaktır.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü

TÜRK TARİH KURUMU BAŞKANLIĞI

Strateji Geliştirme M¼d¼rl¼Đ¼

Atat¼rk Bulvarı Kızılay Sokak Nu: 1 Sıhhiye - ANKARA 06100 T¼RKİYE

Tel: +90 (312) 310 23 68 • Belgegeçer: +90 (312) 310 16 98

www.ttk.org.tr