

TE  
M



2011 - 2015

STRATEJİK PLAN



## İÇİNDEKİLER

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| ÖNSÖZ                                                                | 6   |
| SUNUŞ                                                                | 7   |
| I- GİRİŞ                                                             | 10  |
| II- HAZIRLIK ÇALIŞMALARI                                             | 13  |
| III. DURUM ANALİZİ                                                   | 15  |
| A- TARİHSEL GELİŞİM                                                  | 15  |
| B- YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE MEVZUAT ANALİZİ:                           | 17  |
| C- FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ:           | 20  |
| C-1- İL ÖZEL İDARESİNİN MALİ DURUMU GELİR-GİDER ANALİZİ:             | 21  |
| C-2- İNSAN KAYNAKLARI VE ÖRGÜT YAPISI:                               | 27  |
| C-3- İL ÖZEL İDARESİ'NİN MAKİNE PARKI:                               | 32  |
| C-4- İL ÖZEL İDARESİ'NİN TAŞINMAZLARI:                               | 34  |
| C-5- İL ÖZEL İDARESİ'NİN BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR:              | 35  |
| D- PAYDAŞ ANALİZİ                                                    | 37  |
| E- KURULUŞ İÇİ ANALİZ VE ÇEVRE ANALİZİ                               | 39  |
| E-1 SEKTÖREL VE KURUMLAR BAZINDA ANALİZ VE GENEL PROFİL,             | 66  |
| E-1-1- İL ÖZEL İDARESİ                                               | 66  |
| E-1-2- BAYINDIRLIK HİZMETLER;                                        | 97  |
| E-1-3- EMNİYET HİZMETLER;                                            | 99  |
| E-1-4- İL GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ:                                | 100 |
| E-1-4- İL GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ:                                | 100 |
| E-1-5- İL KÜLTÜR TURİZM HİZMETLERİ                                   | 103 |
| E-1-6- İL MİLLİ EĞİTİM HİZMETLERİ:                                   | 108 |
| E-1-7- İL SAĞLIK HİZMETLERİ                                          | 119 |
| E-1-8- İL SOSYAL HİZMETLER;                                          | 125 |
| E-1-9- İL TARIM HİZMETLERİ                                           | 127 |
| E-1-10- HALKEĞİTİM VE AKŞAM SANAT OKULU HİZMETLER;                   | 130 |
| E-1-11- İL AFET VE ACİL DURUM HİZMETLER;                             | 132 |
| E-1-12- İL ÇEVRE VE ORMAN HİZMETLERİ;                                | 135 |
| E-1-13- GÜÇLÜ YÖNLER ZAYIF YÖNLER FIRSAT VE TEHDİTLER (GZFT) ANALİZİ | 138 |
| E-1-14- KURUMLAR ARASI ÇALIŞMA ANALİZİ                               | 143 |
| IV . GELECEĞE BAKIŞ                                                  | 152 |
| a ) BİÖİ'nin Misyonu;                                                | 152 |
| b ) BİÖİ'nin Vizyonu;                                                | 152 |
| c ) BİÖİ'nin Temel Değerler;                                         | 153 |
| V. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER                                        | 154 |
| VI. İZLEME VE DEĞERLENDİRME                                          | 200 |
| VII- EKLER                                                           | 202 |
| EK-1: İl Genel Meclis Kararı,                                        | 202 |



## TABLO İNDEKSİ

|                                                                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1: Bitlis İl Sınırları Dahilindeki İlçe, Belediye, Köy, Mezra ve Mahalle Durumu-----                             | 20 |
| Tablo 2: Bitlis İl Özel İdaresinin Son 5 Yıla Ait Bütçe Durumu -----                                                   | 23 |
| Tablo 3: Bitlis İl Özel İdaresinin Son 5 Yıla Ait Gelir Gider Durumu-----                                              | 23 |
| Tablo 4: İl Özel İdaresi 2010 Yılı Bütçesinin Kurumlar İtibarıyla Dağılımı -----                                       | 24 |
| Tablo 5: Personelin Statü ve Hizmet Sınıflarına Gore Dağılımı -----                                                    | 29 |
| Tablo 6: Personelin Birimlere ve Sınıflara Gore Dağılımı -----                                                         | 30 |
| Tablo 7: Personelin Yaş Ortalama Tablosu-----                                                                          | 31 |
| Tablo 8: İşçi Pozisyon Tablosu -----                                                                                   | 31 |
| Tablo 9 : Sözleşmeli Personel Tablosu -----                                                                            | 32 |
| Tablo 10: Makine Parkı -----                                                                                           | 32 |
| Tablo 11: İş Makinelerinin Yaş Durumu -----                                                                            | 33 |
| Tablo 12: Gayrimenkul İcmali -----                                                                                     | 34 |
| Tablo 13: Taşınmazın Adı ve Kullanım amacı özelliği -----                                                              | 34 |
| Tablo 14: Bilgisayar ve Yan Ürünleri Toplamı -----                                                                     | 35 |
| Tablo 15: İl Özel İdaresinin Merkez Birimlerindeki Bilgisayar ve Yan Ürünleri -----                                    | 36 |
| Tablo 16: İl Özel İdaresinin İlçelerdeki Bilgisayar ve Yan Ürünleri -----                                              | 36 |
| Tablo 17: PAYDAŞ LİSTESİ -----                                                                                         | 37 |
| Tablo 18: Bitlis İli Kişi Başına Düşen GSYİH'sının Türkiye Ve Doğu Anadolu Bölgesi İle Mukayesesi-----                 | 42 |
| Tablo 19: Bitlis Ve Bazı Komşu İllerin Ortalama Köy Nüfusları -----                                                    | 43 |
| Tablo 20: Merkez ve İlçe Yüzölçümü ve Kent Köy Nüfusları -----                                                         | 43 |
| Tablo 21: İlçelere Göre Şehir Ve Köy Nüfusu, Yıllık Nüfus Artış Hızı; -----                                            | 44 |
| Tablo 22: DİE'nin 2009 Genel Nüfus Sayımına Göre; İlçelere Göre Şehir ve Köy Nüfusu, Yüzölçümü ve Nüfus Yoğunluğu----- | 45 |
| Tablo 23: Bitlis Ve Bazı Komşu İllerin Nüfus Tahminleri-----                                                           | 46 |
| Tablo 24: Tarihi Yapılar-----                                                                                          | 47 |
| Tablo 25: İlin Arazi Dağılımı -----                                                                                    | 55 |
| Tablo 26: Tarım Alanlarının Dağılımı -----                                                                             | 55 |
| Tablo 27: Ürün Dağılımı -----                                                                                          | 56 |
| Tablo 28: Tarımsal Ürünlerde Bitlis Üretimi-----                                                                       | 56 |
| Tablo 29: Tarıma Elverişli Arazi Miktarı-----                                                                          | 56 |
| Tablo 30: Ürün Çeşitliliğine Göre Tarımsal Üretim-----                                                                 | 57 |
| Tablo 31: Tarımsal Amaçlı Kooperatifler -----                                                                          | 57 |
| Tablo 32: Tarım Alanlarının Sulama Durumu -----                                                                        | 58 |
| Tablo 33: İlimizin Hayvan Varlığı-----                                                                                 | 58 |
| Tablo 34: 2009 Yılı Hayvansal Ürünler Üretimi -----                                                                    | 59 |
| Tablo 35: Bitlis İlinde Bulunan İmalat Ve Üretim Tesisleri-----                                                        | 61 |
| Tablo 36: Bitlis İlinde Bulunan Şirketler-----                                                                         | 62 |
| Tablo 37: Bitlis İl'i Maden Kaynakları-----                                                                            | 62 |
| Tablo 38: Bitlis İl Ve Bazı Komşu İllerde Yıllık Yeraltı Yer Üstü Su Potansiyelleri; -----                             | 62 |
| Tablo 39: Bitlis İl Toplu Konut Uygulamaları. -----                                                                    | 64 |
| Tablo 40: Yol Envanteri-----                                                                                           | 67 |
| Tablo 41: Mevcut Yol Ağı Envanteri -----                                                                               | 68 |
| Tablo 42: Mevcut Yol ve Malzeme Durumu -----                                                                           | 68 |
| Tablo 43: 2011-2015 Yılı Planlanan Toplam Yol Yapım, Onarım ve Malzeme alımları listesi -----                          | 69 |
| Tablo 44: Yol ve Ulaşım Hizmetleri, Stratejik Planı döneminde 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl ) planı -----                     | 70 |
| Tablo 45: Yol ve Ulaşım Hizmetleri, Stratejik Planı döneminde 2011-2015 Yılı ( Merkez ve İlçe ) planı -----            | 70 |
| Tablo 46: Köy İçme Suları Envanteri, -----                                                                             | 73 |
| Tablo 47: Köy Kanalizasyon Envanteri -----                                                                             | 73 |
| Tablo 48: Mevcut İçme Suyu Envanteri-----                                                                              | 74 |
| Tablo 49: Mevcut Kanalizasyon Envanteri -----                                                                          | 75 |
| Tablo 50: 2011-2015 Yılı Planlanan Toplam İçmesuyu Tesisi listesi ( Merkez ve İlçe )-----                              | 76 |
| Tablo 51: 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl ) planı ( İçme Suyu ) ( Yıllar İtibarıyla ) -----                                     | 77 |
| Tablo 52: 2011-2015 Yılı Planlanan Toplam Kanalizasyon Tesisi listesi ( Merkez ve İlçe ) -----                         | 78 |
| Tablo 53: 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl ) planı ( Kanalizasyon ) ( Yıllar İtibarıyla ) -----                                  | 79 |
| Tablo 54: Gayrimenkul İcmali Gelecek 5 Yıllık ( 2011-2015 Yılı ) Onarım -----                                          | 82 |
| Tablo 55: Gayrimenkul İcmali Gelecek 5 Yıllık ( 2011-2015 Yılı ) Yeni Yapım -----                                      | 82 |
| Tablo 56: Sulama ve Toprak Envanteri-----                                                                              | 84 |



|                                                                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tablo 57: Sulama Tesisi, Gölet, Drenaj Tesisleri Envanteri -----                                                                                    | 84  |
| Tablo 58: 2011-2015 Yılı Planlanan Sulama Tesisi, Gölet, Drenaj Tesisleri (Merkez ve İlçe ) -----                                                   | 85  |
| Tablo 59: 2011-2015 Yılı Planlanan Sulama Tesisi, Gölet, Drenaj Tesisleri (Yıllar İtibarıyla) -----                                                 | 85  |
| Tablo 60: Makine İkmal, Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırma-----                                                                                        | 86  |
| Tablo 61: Makine İkmal, Gelecek 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl) planı-----                                                                                  | 87  |
| Tablo 62: Makine İkmal 2011-2015 Yılı Alınacak Olan araçlar ( 5 Yıl) planı -----                                                                    | 87  |
| Tablo 63: Destek Hizmetler Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırma -----                                                                                    | 90  |
| Tablo 64: Destek Hizmetler, Gelecek 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl) planı-----                                                                              | 90  |
| Tablo 65: Hizmet içi Eğitim Gelecek 5 Yıl ( 2011-2015 )-----                                                                                        | 93  |
| Tablo 66: 5233 Sayılı Yasa Gereği Yıllar İtibari İle Gelen Ve Harcanan Ödenek Durumu -----                                                          | 95  |
| Tablo 67: Spor Tesisleri-----                                                                                                                       | 100 |
| Tablo 68: Lisanslı Sporcular-----                                                                                                                   | 101 |
| Tablo 69: Kulüp Sayısı-----                                                                                                                         | 101 |
| Tablo 70: Sporla ilgili İlimizde altyapı Bilgileri, -----                                                                                           | 101 |
| Tablo 71: Taşımalı Eğitim göstergeleri,-----                                                                                                        | 108 |
| Tablo 72: Temel Eğitim Göstergeleri -----                                                                                                           | 109 |
| Tablo 73: Okur - Yazarlık ve Cinsiyete Göre Nüfus (*)-----                                                                                          | 109 |
| Tablo 74: Resmi ve Özel Okullar Dersliğe Düşen Öğrenci ve Bir Öğretmene Düşen Öğrenci Sayısı -----                                                  | 109 |
| Tablo 75: Resmi ve Özel Okullar Okul, Derslik, Öğrenci ve Öğretmen Sayıları -----                                                                   | 110 |
| Tablo 76: Yüksek Öğrenime Geçiş -----                                                                                                               | 111 |
| Tablo 77: Ulusal Eğitime Destek Kampanyası Kapsamında Yıllara Göre Okuma-Yazma Kurslarında Ulaşılan Kursiyer Sayıları-----                          | 111 |
| Tablo 78: Mesleki Teknik Kurslarla Ulaşılan Kursiyer Sayıları -----                                                                                 | 111 |
| Tablo 79: Özel Eğitim Kurumları -----                                                                                                               | 112 |
| Tablo 80: Özel Dershaneler, Sürücü Kursları ve Özel Kurslar İle İlgili Bilgiler-----                                                                | 112 |
| Tablo 81: Bitlis İl 2009 Yılı Okullaşma Oranları -----                                                                                              | 112 |
| Tablo 82: Hayırseverlerce İlimizde Yapılan Eğitim Kurumları -----                                                                                   | 113 |
| Tablo 83: Eğitime % 100 Destek Projesi -----                                                                                                        | 114 |
| Tablo 84: İl Geneli Resmi İlköğretim Okulları Derslik Başına Öğrenci Ortalaması,-----                                                               | 114 |
| Tablo 85: İl Geneli İlköğretim, Ortaöğretim Okullardaki Bilgi Teknolojileri sınıf sayısı, -----                                                     | 115 |
| Tablo 86: İl Geneli İlköğretim ve Ortaöğretimde ADSL Bağlantısı bulunan resmi okul sayısı, -----                                                    | 115 |
| Tablo 87: İl Geneli İlköğretim ve Ortaöğretimde ADSL Bağlantısı bulunan resmi okul sayısı, -----                                                    | 115 |
| Tablo 88: İl Geneli Okul Öncesi, İlköğretim, genel öğretim kurumları ve meslek liselerinin 2011-2015 yılları arası derslik ihtiyacı bilgileri,----- | 117 |
| Tablo 89: Hastanelerin Yatak Sayısı -----                                                                                                           | 120 |
| Tablo 90: Sağlık Kuruluşları Sayısı -----                                                                                                           | 120 |
| Tablo 91: İl Genelinde Kamuda ve Özelde Çalışan Sağlık Personeli -----                                                                              | 120 |
| Tablo 92: Nüfusa Göre Sağlık Hizmeti-----                                                                                                           | 121 |
| Tablo 93: Sağlık Göstergeleri ( 2009 Yılı ) -----                                                                                                   | 121 |
| Tablo 94: Personel Başına Düşen Hasta Sayısı-----                                                                                                   | 121 |
| Tablo 95: Bitlis İl'indeki Hastane ve Yatak Sayısı -----                                                                                            | 121 |
| Tablo 96: Sağlık Kuruluşları -----                                                                                                                  | 122 |
| Tablo 97: Birinci Basamak Sağlık Kuruluşları -----                                                                                                  | 122 |
| Tablo 98: Temel Sağlık Göstergeleri 2009 Yılı / Aylık ( Ocak – Mart )-----                                                                          | 123 |
| Tablo 99: Yeşil Kart Göstergeleri-----                                                                                                              | 123 |
| Tablo 100: Ambulansların Merkez ve İlçelere Göre Dağılımı-----                                                                                      | 123 |
| Tablo 101: Sosyal Hizmetler Altyapısı Mevcut Durumu-----                                                                                            | 126 |
| Tablo 102: İl Tarım Hizmetleri, Gelecek 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl) planı-----                                                                          | 128 |
| Tablo 103: Yıllara Göre Okuma Yazma Kursları -----                                                                                                  | 131 |
| Tablo 104: Mesleki, Sosyal, Kiem Kurs Sayıları-----                                                                                                 | 131 |
| Tablo 105: il afet ve acil durum, mevcut durum:-----                                                                                                | 133 |
| Tablo 106: Güçlü Yönler -----                                                                                                                       | 138 |
| Tablo 107: Zayıf Yönler-----                                                                                                                        | 139 |
| Tablo 108: Fırsatlar-----                                                                                                                           | 141 |
| Tablo 109: Tehditler -----                                                                                                                          | 142 |
| Tablo 110: Ortak Kuruluşların Çalışma Gücü -----                                                                                                    | 144 |
| Tablo 111: Temel Stratejik Konularına İlişkin Oluşturulan Çalışma Grupları -----                                                                    | 155 |
| Tablo 112: Stratejik Amaç, Stratejik Hedef Ve Faaliyetler-----                                                                                      | 199 |



***“Hususi İdareler ve Belediyeler, büyük kalkınma savaşımızda başarı hasılasını artıracak vazifeler almalı ve hususiyle hayat ucuzluğunu temin edecek, yerine göre tedbirler bulmalı ve selahiyetlerini tam kullanmalıdır.”***

***Mustafa Kemal ATATÜRK***

## ÖNSÖZ

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu; katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde, karar organı seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan İl Özel İdarelerinin İl Halkının mahalli müşterek ihtiyaçlarının karşılanmasında, görev ve sorumluluklarını artırmıştır. Bu Kanunla İl Özel İdarelerinin güvenilir, açık ve saydam, hesap verme yükümlülüğü olan; verimli etkin ve kaliteli hizmet sunabilen bir yapıya kavuşturulmaları ön görmüştür. Ayrıca bu kanunla birlikte stratejik plan hazırlama zorunluluğu getirilmiş ve bu plana göre hareket etmek mecburiyeti ile değişim sürecinde en önemli adım atılmıştır.

Bitlis sorunları çok olan bir İldir. İlimizin bu sorunları ancak planlı ve kapsamlı bir çalışmayla çözümlenebilir. Stratejik Plan bu sorunların çözümünde il halkının toplumsal tercih ve beklentilerini yansıtmaktadır.

İl Özel İdareleri yeniden yapılanma sürecinde önemli bir değişim geçirmektedir. Çağın getirdiği gelişme, ihtiyaç ve beklentiler yeniden yapılanmayı zorunlu ve kaçınılmaz kılmakta. elbette bu değişim dönüşüm süreci yalnızca mahalli idarelerde değil toplumsal bir ihtiyaç olarak tüm kamusal alanda yaşanmaktadır.

Bu stratejik plan Bitlis İl Özel İdaresinin 2011 – 2015 dönemine ait beş yıllık bir dönemini kapsamaktadır. Plan ilimiz şartlarında mümkün olan katılımcı bir anlayışla hazırlanmış ve planda yer alan hedefler açısından kaynak sınırlaması dikkate alınarak gerçekçi bir yaklaşım sergilenmiştir.

Bu plan Bitlis İl Özel İdaresinin İkinci Stratejik planıdır ve gelecek beş yıl bu plana göre şekillenecektir. Ayrıca Özel İdarenin ilişkili olduğu kamu kurumları ile sivil toplum örgütlerinin yürüttüğü faaliyet ve hizmetlerinde bu planda etkilenmeleri kaçınılmazdır. Bu nedenle bütün toplumsal yapı ve kurumların plana sahip çıkması uygulamada başarıyı artırmanın temel öğesidir.

Bitlis İl Stratejik planın hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ediyor. İlimiz için hayırlı hizmetlere vesile olmasını diliyorum.



Nurettin YILMAZ  
Bitlis Valisi



## SUNUŞ

Küreselleşme ve sanayi toplu şartlarında bilgi toplumuna geçiş şeklinde özetlenebilecek olan Dünyadaki gelişmeler ile halkımızın artan ve çeşillenen talepleri, etkinliğin artırılması ve katılımcılık ekseninde kamu yönetiminde kapsamlı bir yeniden yapılanma ihtiyacını gündeme getirmiştir.

Ülkemizde uzun zamandır idarede reform tartışmasının yaşandığı malumdur. Bu çerçevede özellikle Mahalli İdarelerde yeniden yapılanma, yetki ve görev değişimi dikkate değer şekilde ön plana çıkmıştır.

Mahalli İdareler Reformu, küreselleşme süreci içinde bir zorunluluk olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu da beraberinde yeni yasalar hazırlanmasını zorunlu kılmıştır. 5018 Sayılı "Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu" , 5302 Sayılı İl Özel İdare Kanunu" bunun sonucudur. Bu değişim merkezden yerele kayışı hızlandırmakta, merkezin yetkilerini yerele kaydırmaktadır. Merkez denetleyici rol üstlenirken yerel yönetimler iora eder duruma getirilmiştir. Yerel kaynaklar ve kurumlar dinamik yapıya kavuşturularak daha işlemci niteliğe bürünmüştür.

Stratejik planlama bir kurumda görev alan her kademedeki kişinin katılımını ve kurum yöneticisinin tam desteğini içeren sonuç almaya yönelik çabaların bütünüdür teşkil eder. Paydaşların ihtiyaç ve beklentileri, paydaşlar ve politika yapıcılarının kurumun misyonu, hedefleri ve performans ölçümünün belirlenmesinde aktif rol oynamasını ifade eder.

Bu anlamda stratejik plan çalışmalarımız gerçekçi, yerel halkın katılımı ön gören, şeffaf ve hesap verebilir bir temel üzerine kurulmuştur. Plan hedeflerimizde; Bitlis'in turizm zenginliğinin ortaya çıkarılması önceliklidir.

Bitlis İl, Doğu Anadolu Bölgesinde yer almakta olup, Van gölü havzasının batı kesimi kapsayan il toprakları, Kuzeyde Ağrı, Muş Batıda Muş, Batman, Güneyde Siirt, Doğuda Van illeri ile sınırlanmıştır. Yeryüzünün sayılı volkanik dağlarından Nemrut ile Süphan ve Ülkemizin en büyük gölü olan Van gölü il sınırları içindedir. Bitlis ilinde ortalama Nüfus yoğunluğu 55 kişi/Km<sup>2</sup>'dir. Nüfusun % 56.5'i kentlerde ( il ve İlçe Merkezlerinde ) yaşamaktadır.

Kış ve Yaz turizmine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir. Nemrut Krater Gölü, Van gölü Sahilleri, Süphan Dağı ve diğer güzellikleriyle el değmemiş bir turizm potansiyelini bağında taşır. Urartulardan başlayan, Selçuklu ve Osmanlılara kadar uzanan çeşitli medeniyetlerin uğrak yeri olan Bitlis, tüm bu dönemlere ait sayısız tarihi eserleriyle tam bir açık hava müzesi görünümündedir. Tarih ile doğanın bu denli iç içe geçtiği, yaz kış, termal, dağ tarih ve inanç turizmini bağında taşıyan ender yörelerimizden biridir.

Tiltz ve yoğun bir çalışma sonucunda, 2011 – 2015 yılımıza yön verecek stratejik planımızın hazırlanmasında büyük emeği geçenlere sonsuz şükranlarımı sunarım.

  
Mehmet YANIK  
Genel Sekreter



## BİTLİS İL ÖZEL İDARESİ STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA EKİBİ

|   |                 |                                             |
|---|-----------------|---------------------------------------------|
| 1 | Nurettin YILMAZ | VALİ                                        |
| 2 | Mirza IRMAK     | İl Genel Meclis Başkanı                     |
| 3 | Mehmet YAŞAR    | İl Genel Meclis Üyesi                       |
| 4 | M.Sait ÜZEL     | İl Genel Meclis Üyesi                       |
| 5 | Mehmet YANIK    | İl Özel İdaresi Genel Sekreteri             |
| 6 | Ahmet ŞAHİN     | Valilik, İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü |
| 7 | Muammer GÜLER   | İl Özel İdaresi Strateji Geliştirme Müdürü  |
| 8 | Mehmet KIZILGÜL | Valilik Sanayi ve Ticaret Müdür Yrd.        |

### DAİMİ GENEL KOORDİNATÖRLER

|   |                                               |                                                   |
|---|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1 | Valilik İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü | Ahmet ŞAHİN<br>İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü |
| 2 | Valilik Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü           | Mehmet KIZILGÜL<br>Sanayi ve Ticaret Müdür Yrd.   |
| 3 | Muammer GÜLER                                 | İl Özel İdaresi Strateji Geliştirme Müdürü        |
| 4 | Şahin AKBAŞ                                   | İl Özel İdaresi Destek Hizmetler Müdürü           |



## İL ÖZEL İDARESİ BİRİM MÜDÜRLÜKLERİ GENEL KOORDİNATÖRLERİ

| S.N | KURUM/KURULUŞ                         | ADI SOYADI       | ÜNVANI                             |
|-----|---------------------------------------|------------------|------------------------------------|
| 1   | Strateji Geliştirme Müdürlüğü         | Muammer GÜLER    | Strateji Geliştirme Müdürü         |
| 2   | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü  | Nizamettin MUŞLU | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü  |
| 3   | Destek Hizmetler Müdürlüğü            | Şahin AKBAŞ      | Destek Hizmetler Müdürü            |
| 4   | İşletme Müdürlüğü                     | Halil AVKAN      | İşletme Müdürü                     |
| 5   | Yazı İşleri Müdürlüğü                 | Kamil KARACA     | Yazı İşleri Müdürü                 |
| 6   | İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü | Besim IŞIK       | İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürü |
| 7   | Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü          | Yalçın SÖZBİLİCİ | Tarımsal Hizmetler Müdürü          |
| 8   | Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü    | A.Kerim SÖNMEZ   | Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürü    |

## MERKEZİ İDARE İL MÜDÜRLÜKLERİ GENEL KOORDİNATÖRLERİ

| S.N | KURUM/KURULUŞ                              | ADI SOYADI      | ÜNVANI                                |
|-----|--------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------|
| 1   | Bayındırlık İl Müdürlüğü                   | Ecvet DOĞAN     | Müdür Yardımcısı                      |
| 2   | İl Emniyet Müdürlüğü                       | Ziya GÜRLEK     | 2. Sınıf Emniyet Müdürü               |
| 3   | Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü               | Muzaffer GÜVEN  | Gençlik ve Spor İl Müdürü             |
| 4   | İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü              | Hüsnü IŞIKGÖR   | İl Kültür ve Turizm Müdürü            |
| 5   | İl Mahalli İdareler Müdürlüğü              | Kasım AKBAY     | İl Mahalli İdareler Müdürü            |
| 6   | İl Milli Eğitim Müdürlüğü                  | M.Emin KORKMAZ  | İl Milli Eğitim Müdürü                |
| 7   | İl Sağlık Müdürlüğü                        | Dr. Mehmet İZGİ | İl Sağlık Müdürü                      |
| 8   | Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü              | İsmail YOLDAŞ   | İl Sosyal Hizmetler Müdürü            |
| 9   | İl Tarım Müdürlüğü                         | Kasım PİRAL     | İl Tarım Müdürü                       |
| 10  | İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü            | Hikmet DUK      | İl Afet ve Acil Durum Müdürü          |
| 11  | Halk Eğitim ve Akşam Sanat Okulu Müdürlüğü | Fikret RONA     | Halk Eğitim Merkezi Müdürü            |
| 12  | İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü      | Ahmet ŞAHİN     | İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü |
| 13  | Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü                | Mehmet KIZILGÜL | Müdür Yardımcısı                      |
| 14  | İl Nüfus Müdürlüğü                         | Rauf GÜLMEZ     | İl Nüfus Müdürü                       |



# I- GİRİŞ

## KONUNUN ÖNEMİ

Dünyada Toplumsal Yapı ve İlişkileri derinden etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm süreci yaşanmaktadır. Bu nedenle Kamunun içinde bulunduğu Mali ve İdari sorunlar dikkate alındığında Kamu Kuruluşlarının faaliyetlerini planlı bir şekilde yerine getirmeleri gittikçe daha fazla önem kazanmaktadır.

Yeni Kamu Yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Geleceğin belirsizliklerine karşı hazırlıklı olma, hızlı karar alma ve sorunlara süratli uygun çözümler bulma, değişime uyum sağlamanın temel gerekleridir. Kamu Yönetiminde yeniden yapılanma, Mahalli İdarelerde de bir dönüşüm ve değişimi gerekli kılmaktadır. Mahalli İdarelerin teşkilat yapıları, görev ve yetkileri çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları itibarıyla mevcut reformdan nasibini almaktadır. Stratejik Yönetim Kapsamında; Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceğe dair tasarım geliştirme, Misyon ve Vizyon belirleme, politika ve öncelikleri şekillendirme, ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme ile insan kaynaklarının geliştirme unsurları vurgulamaktadır.

Makro düzeyde belirlenen Ulusal Stratejiler ve Kalkınma Planları çerçevesinde kuruluşlarca hazırlanacak olan Stratejik Planlar, yıllık programlar, sektörel ana planlar, bölgesel planlar ve İl Gelişim Planları ile birlikte genel olarak planlama ve uygulama sürecinin etkinliğini artıracak ve kaynakların rasyonel kullanımına katkıda bulunacaktır. İl Özel İdaresi Stratejik Planın hazırlanmasında sekizinci beş yıllık kalkınma planı, D.A.K.P. Doğu Anadolu Kalkınma Projesi, e-Dönüşüm Planı, Bitlis İli Tarım Gelişme Planından yararlanmıştır.

## KAMU YÖNETİMİ REFORMU SÜRECİNDE İL ÖZEL İDARELERİ

Türkiye’de İl Özel İdarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayet kanunuyla gerçekleştirilmiştir. Bu yasa, 1987 yılında 3360 sayılı kanunla İl Özel İdaresi Kanunu olarak değiştirilmiştir.

22/02/2005 Tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu İl Özel İdarelerine il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçların karşılanmasında yeni yetki ve görevler ihdas etmiştir.

Kamu Yönetiminde yeniden yapılanma, mahalli idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerelleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahalli idarelerin teşkilat yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişim konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Yerel Yönetim Reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin



hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlanmasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

Sonuç olarak, kamu yönetimi reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bitlis Özel İdaresi ile yürütülen stratejik planlama çalışmaları yaşanan bu reform çalışmalarının bir ayağını oluşturmaktadır.

## İL ÖZEL İDARESİNİN DEVLET TEŞKİLATI İÇİNDEKİ YERİ

İl Özel İdareleri; Kanunların öngördüğü, belli ve ortak hizmetleri yürütmekle görevli Taşınır ve Taşınmaz Malları ile Müstakil Bütçesi ve Karar Organları bulunan, tüzel kişiliğe sahip bir kamu kuruluşu olup, yapıları itibarıyla da kökleri yüz yıl öncesine uzanan vazgeçilmez bir idare şekli olarak bilinmektedir. Bu yönü ile de Türkiye Cumhuriyetinin her dönem Anayasalarında varlıkları kabul edilegelmiştir. Yerel Yönetimlerin görev, yetki ve sorumluluklarının geliştirilmesi doğrultusunda 21 Kasım 1988 Yılında imzalanan Avrupa Birliği Yerel Yönetimler Özerklik Şartı, Devletimiz tarafından da kabul edilmiştir.

İl Özel İdarelerin Amacı; İl halkının yol, su, eğitim, kültür, sağlık, tarım, ekonomi gibi ortak ve mahalli ihtiyaçlarını karşılamak, ülke ekonomisine katkıda bulunmak ve kalkınma planlarının İl düzeyinde başarısını sağlamaktır.

Mahalli İdareler Temsili Demokraside halkın yerel kamusal menfaatlerinin teminatıdır. Demokratik sistemin önemli bir unsuru olarak çoğulculuğun, katılımın sağlanmasında yerel ve ulusal menfaatlerin uzlaşmasında halkın tercihleri ile talep ve beklentilerinin yönetime yansıtılmasında Mahalli İdarelerin önemli rolleri bulunmaktadır.

Yeni Kamu Yönetimi anlayışı gereği olarak gelecek yönetimli ve katılımcı bir anlayış içinde “Stratejik Yönetim” yaklaşımına geçilmektedir.

Stratejik Yönetim Kapsamında;

- Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceğe dair tasarım geliştirme.
- Misyona ve Vizyon belirleme,
- Temel amaç, politika ve öncelikleri şekillendirme,
- Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,
- İnsan kaynaklarını geliştirme gibi unsurları vurgulandırmaktadır.

Yapısal olarak; Merkezi Yönetim yerine, yerinden yönetim, esnek ve yatay organizasyon yapıları, çatışmaların ve çakışmaların engellenmesi ile gereksiz hizmetlerin tasfiyesi ve hizmet satın alımı gibi unsurlar desteklenmektedir.

Yeni Kamu Yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan 5302 Sayılı İl Özel İdareleri Kanunun temel amaçlarının biri de; İl Özel İdarelerinde Stratejik Yönetim anlayışını tesis etmektedir. Yıllık çalışma programlarıyla bütçelerini ve performans ölçütlerini bu hazırlanan Stratejik Plana göre oluşturacaklardır.



### **AMAÇ:**

Bitlis İl İkinci Stratejik Planının amacı, ulusal ve bölgesel plan hedefleri ve politikalarıyla uyumlu biçimde, İl'in yerel potansiyelini harekete geçirmek ve kaynakların rasyonel kullanımını sağlayarak sürekli ve sürdürülebilir bir gelişmeyi planlamaktır. Stratejik plan ilde kurulu çevrenin (fiziksel, sosyal ve ekonomik) mekânsal ve sektörel düzenlenmesini yapmaya yönelik bir çalışmadır. İl Özel İdaresi Kanunu ile mevzuattaki diğer kanunların İl Özel İdarelerine verdikleri yetki çerçevesinde, ilde yaşayanlara ve yaşayacaklara, yaşanabilir bir kent formu sunmayı, bu hedefe ulaşmada izlenecek sektörle gelişme stratejileri ortaya koymaktır.

Bitlis İl ve İl Özel İdaresinin kuvvetli ve zayıf yönlerini, darboğazları, görme olanağı verecek ve potansiyeli harekete geçirecek, İl Özel İdarelerine verilmiş bulunan yetki ve görevlerin yerine getirilmesini, Ulusal ve Bölgesel Kalkınma Planlarının hedeflerine ulaşmasını sağlayacak bir yol haritası çizilmeye çalışılmıştır.

Kamu sektörünün etkin desteğini de sağlayarak, ilin potansiyelini harekete geçirme kaynaklarını rasyonel kullanma, sürekli ve sürdürülebilir kalkınmasını sağlama ve ilçeler arasındaki gelişme farklarının en aza indirilmesine öncülük etmeyi amaçlamaktadır

### **KAPSAM:**

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 6.Maddesinde İl Özel İdarelerinin görevleri maddeler halinde sayılmıştır.

Buna göre, İl Özel İdaresi İkinci Stratejik Planı;

a) 5302 Sayılı Kanunun 6. Maddesinin (b) fıkrasında belirtilen Belediye sınırları dışındaki hizmetleri; "İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetler".

b) 5302 Sayılı Kanunun 6.Maddesinin (a) fıkrasında belirtilen, İl sınırları içinde kalan hizmetleri: "Gençlik ve Spor, Sağlık, Tarım, Sanayi ve Ticaret; ilin çevre düzeni planı, Bayındırlık ve İskan, toprağı korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; İlk ve Orta öğretim kurumlarının arsa temini, binaların yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetler."

c) İl sınırları içinde veya Belediye sınırları dışında, diğer kanunlarla verilen hizmetleri,

d) İlin Mahalli ve Müşterek nitelikteki hizmetlerini, kapsamaktadır.

### **YASAL DAYANAK:**

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. Maddesi ile 5302 Sayılı İl Özel İdare Kanununun 31.Maddesinde, İl Özel İdareleri, Stratejik Plan ve Yıllık performans Planı hazırlamakla yükümlü kılınmıştır.



## II- HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

### STRATEJİK PLANLAMA, PLANIN ONAYLANMASI, KULLANIMI VE REVİZYONU:

Stratejik planlama, idaremizin bulunduğu nokta ile ulaşmayı arzu ettiğimiz durum arasındaki yolu tarif eder. İdaremizin amaçlarını, hedeflerini ve bunlara ulaşmayı mümkün kılacak yöntemleri belirlemesini gerektirir. Uzun vadeli ve geleceğe yönelik bir bakış açısı taşır. İdaremiz bütçesinin stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedefleri ifade edecek şekilde hazırlanmasına, kaynak tahsisinin önceliklere dayandırılmasına ve hesap verme sorumluluğuna rehberlik eder.

Başbakanlık DPT tarafından hazırlanan “Stratejik Planlama Kılavuzu” çerçevesinde, Kalkınma Planları, yıllık programlar ve yatırımcı kamu kurum ve kuruluşlarının teklif ve önerileri dikkate alınarak hazırlanmış olan Bitlis İl Özel İdaresi İkinci Stratejik Planı, 5302 Sayılı Kanunda belirtilen süreçlerden geçerek yürürlüğe girer.

İl Özel İdaresi ile ilgisi bulunan, yatırımcı kamu kurum ve kuruluşları bütçe tekliflerini Stratejik planda öngörülen stratejik amaç ve hedeflerle ilişkilendirmekle yükümlüdürler. Kuruluşların bütçe teklifleri İl Özel İdaresi tarafından değerlendirilip, birleştirilirken, stratejik plana uygunluk da temel bir ölçüt olarak dikkate alınacaktır. Böylece, bütçe sürecinde kuruluşlar onaylanmış stratejik planlarına uygun olmayan proje ve faaliyetlerini teklif etmeyeceklerdir. Stratejik planda yapılacak temel değişiklikler planın onaylanmasına ilişkin sürece tabidir.



## STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

|                                                                                                                                                                                             |                                   |                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan ve programlar</li> <li>GZFT analizi</li> <li>Piyasa analizi</li> <li>Hedef kitle ve ilgili Tarafların belirlenmesi,</li> </ul>                  | DURUM ANALİZİ                     | Neredeyiz?                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Kuruluşun var oluşun gerekçesi</li> <li>Temel ilkeler</li> </ul>                                                                                     | MİSYON VE İLKELER                 | Nereye ulaşmak istiyoruz?                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Arzu edilen gelecek</li> </ul>                                                                                                                       | VİZYON                            |                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Orta vadede ulaşılacak amaçlar</li> <li>Spesifik, somut ve ölçülebilir Hedefler</li> </ul>                                                           | STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER     |                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Amaç ve hedeflere Ulaşma Yöntemleri</li> </ul>                                                                                                       | STRATEJİLER                       | Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Planlar ve Projeler</li> <li>Maliyetler ve Bütçe İlişkisi</li> </ul>                                                                                 | FAALİYETLER VE PROJELER           |                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Raporlama</li> <li>Karşılaştırma</li> </ul>                                                                                                          | İZLEME                            | Başarımızı nasıl Nasıl takip eder ve Değerlendiririz. |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Değerlendirme Ve Performans Ölçümü</li> <li>Ölçme yöntemlerinin Belirlenmesi</li> <li>Performans göstergeleri</li> <li>Performans yöntemi</li> </ul> | PERFORMANS ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME |                                                       |

### III. DURUM ANALİZİ

#### A- TARİHSEL GELİŞİM

##### BİTLİS İLİ'NİN TARİHÇESİ

Yörede ilk yerleşmenin M.Ö.400 yıllarında Urartular ile başladığı sanılmaktadır. M.Ö.11. yüzyıla kadar Urartular'ın yurdu olmaya devam eden ve 7. Yüzyıla kadar Asurlular, 6. Yüzyıla kadar ise Medler'in yönetimi altında kalan Bitlis, daha sonra Pers Krallığı'nın kurulması ile 2. Darius tarafından ele geçirilmiştir. M.Ö. 4. yüzyılda Makedonya Kralı Büyük İskender'in yönetimi altına giren ve M.S. 2. yüzyılda Roma İmparatoru Trajan tarafından ele geçirilen Bitlis, 7. yüzyıla kadar Doğu Roma yönetiminde kaldı. Bugün Bitlis il sınırları içinde bulunan Süphan ve Nemrut Dağları'ndaki obsidyen ( Doğal Cam ) yatakları, bölge tarihinin doğrudan olmasa da dolaylı olarak Neolitik ( Yenitaş ) dönemine kadar çıktığını gösterir.

İsmi Makedonya Kralı Büyük İskender'in şehrindeki kaleyi yaptırdığı Komutanlarından Bedlis'ten alan ve tarih boyunca Pers, Asur, Bizans, Selçuklu ve Osmanlı Medeniyetlerinin kucak kucağa birleştiği Bitlis, tarihsel yapıların ağırlıkta olduğu bir vadi içinde kurulduğundan "Vadideki Güzel Şehir " diye anılır.

Türk'lerin 10. Yüzyıla birlikte başlayan Anadolu akınları sırasında, önemli bir uğrak yeri haline gelen ve bu tarihlerde Alparslan ve ordularını Ahlat'ta konuk eden Bitlis, Türk'lerin Anadolu'ya açılmasında önemli bir rolü de üstlenmiştir.



## EFSANE

Gerek Makdis'i gerekse Şerefname'nin yazarı tarihçi Sultan Şerefeddin biri Romanlılar ülkesine diğeri de Farslar'a ait yazdıkları kitaplarda, Büyük İskender için iki boynuzlu İskender diye söz ederler. Çünkü İskender'in alnında boynuz şeklinde iki et parçası vardı. Başka bir açıklamada da, her 32 yıla karn deniyor.

Yıldızlarda her 32 yılda bir döndükleri için ve de Alexander ( İskender ) 32 yıldan fazla yaşadığı için kendisine iki karnlı adam da denmektedir. İki Karnlı Bey ( Alexander ) bu bölgeleri zapt edip Dicle kıyısına eriştiğinde, bu ırmağın berrak suyundan içer, suyun sağlığa yararlı olduğuna kanaat getirir. Oradan Diyarbakır'a gelir. Sonrada Batman kıyısından giderek Kefender Kalesi'ne varır. Fakat Bitlis'ten çıkan sudan içer içmez gözleri ışıkla dolar. Kefender'den Bitlis'e vardığında nehrin iki yatağa ayrıldığını görür. Bunun üzerine önce Avih vadisinden akan sudan içer suyun pek yararlı olmadığını anlar. Fakat Bitlis Kalesi'nin doğusundaki kaynaklardan içince, hemen orada sakin bir uykuya dalar. Bu kaynağın suyundan yedi gün boyunca içer. Kendisinde hiçbir hastalığın kalmadığını görünce hizmetçisi Bidlis'i yanına çağırır, "benim sadık hizmetçim eğer Chasulchas olmak istiyorsan, hazinemden keselerle yeteri kadar altın al ve hemen şuraya bir kale kur. ( Bir kese 2000 altın ) Çapakçur' dan döndüğümde bitmiş olsun. Öyle bir kale olmalı ki alınması güç olsun. Bu kaleyi ben bile kuşatsam, almakta zorluk çekeyim."

Bu emri alan Bidlis, tüm ünlü yapı ustalarını, fen bilimcileri, fizikçileri, mühendisleri kalenin yapım işleriyle görevlendirir. Bidlis, kalenin yapım işi bittikten sonra kaleye taşınır. Çapakçur'un alınışından dönen Alexander, kaleyi kuşatır. Fakat bir türlü kaleyi alamaz. "Hey, seni dinsiz adam. Bana karşı gelmek istiyorsun?" der. Sonrada kaleye her taraftan saldırı emri verir. Yığınla asker gece gündüz kaleye saldırır. Fakat nafile, sonuç değişmez. Büyük İskender, kaleye kapanmış olan Bidlis'in karşısında çaresiz düşer. Bidlis'e şunları söyler. "İşlediğin tüm bu suçlara rağmen seni bağışlıyorum. Çık dışarı." Alexander'ın gönderdiği elçileri Bidlis tersyüz eder. Bütün bunlar yetmiyormuş gibi, eski efendisinin ordusunu mancıklarla taşta tutar. Demir oklar yağdırır Alexander'ın ordusuna, ordudan çok insan ölür. Savaş bu şekilde 40 gün sürer.

41. gün kalenin kayalıklarındaki bir mağaradan eşek arıları bir bulut gibi dışarı çıkarlar. Her bir arı neredeyse bir serçe kadardır. Askerler ve hayvanlar, arılardan kaçmaya başlarlar. Arılar, Alexander'ın burun ve kulaklarını sokarak neredeyse öldürürler. Oda çareyi kaçmakta görür. Bu olay Alexander'ı oldukça yorar. Muş ovasına doğru geri çekilir.

İşte tam bu sırada Bidlis, kaleden ayrılarak içinde mücevher olan bir kutu , kalenin anahtarı ve diğer armağanlarla Alexander'a gider. Hediyeleri atının ayakları altına bırakan Bidlis yeri öper. Sonra da hediye kutusunu kendisine sunar. Alexander " Hey, sen kahr olası adam. Neden bunca askerimi öldürdün?" Bidlis hemen yanıt verir; " Efendim, alınması güç bir kale inşa etmemi siz buyurdunuz. Ben de emriniz üzere yaptırım. Öyle bir kale olmalı ki, Büyük Alexander bile almakta güçlük çeksın." Alexander, Bidlis'i kalenin Valiliğine atar. Bu nedenle kale, Bidlis adını alır. Alexander'ın emri ile yaptığı için Fransızlar'ın tarih kitaplarında burası Alexander'ın payı tahtı olarak adlandırılmıştır.

## B- YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE MEVZUAT ANALİZİ:

Ülkemizde kamu harcama yönetiminin iyileştirilip geliştirilmesi ve bütçe sürecinin etkinliğinin artırılması maksadıyla 24 Aralık 2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete de yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çıkartılmıştır. Bu kanun ile Türk kamu mali yönetiminde köklü bazı değişiklikler yapılmış ve bir takım yeni kavram ve uygulamalar harcama sistemine dâhil edilmiştir. Bu kavramlardan bir tanesi de “stratejik planlama” kavramıdır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun, Kamu Kaynağının Kullanılmasının Genel Esasları başlıklı üçüncü bölümünde Stratejik Planlama ve Performans Esaslı Bütçeleme alt başlığı ile 9. maddede aynen “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar” denmiştir.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı yetkilidir.

Pratikte insan topluluğunun bulunduğu her yerde bir organizasyon, organizasyonun olduğu her yerde de bir bürokratik yönetim vardır. Çok çeşitli müşteriler için mal ve hizmet üretmek amacıyla vücuda getirilen özel ve kamusal organizasyonlar da geçen zaman içinde yapısal ve teknolojik olarak eskimekte, yıpranmakta ve bir yığın kırtasiyeye dönüşmektedirler. Özellikle teknolojinin hızla değiştiği günümüzde özel ve kamusal kurum ve kuruluşlar değişime ayak uydurmakta zorlanmaktadır. Değişime ayak uyduramayan özel kuruluşlar ve firmalar yok olurken kamusal kurum ve kuruluşlar kolaylıkla tasfiye edilemediğinden hantallaşarak içinde bulundukları topluma bir yük olmaya başlamaktadırlar.

Dünyadaki değişim, dönüşüm ve gelişimin farkında olmayan veya geç farkına varan Türk kamu yönetimi çok büyük yönetsel ve finansal sorunlarla karşı karşıya kalmıştır. Değişen koşullara göre tavır ve pozisyon alamayan, yerinde ve zamanında hizmet üretemeyen, ürettiği hizmet ile de kimseyi memnun edemeyen Türk kamu yönetimi, özellikle 2000’li yıllarda çok güçlü bir iç ve dış baskı ile karşılaşmıştır. Bu bağlamda, Türk kamu yönetimi sisteminin yaşadığı finansal ve yönetsel sorunlar göz önüne alınırsa çok acil olarak planlı ve hızlı hizmet üretme, kalkınma planları ve programları ile belirlenen politikaları kurum ve kuruluş düzeyinde somut iş programlarına ve bütçelerine dayandırma, uygulamayı etkin bir şekilde izleme ve değerlendirme, denetleme sürecine etkin olarak katılım gibi hususlara önem verilmesi ve bunların uygulamaya geçirilmesi bir mecburiyet olarak önümüze gelmektedir. Devlet olarak varlığını sürdürme ve vatandaşlarına mutlu ve müreffeh bir yaşama alanı ve imkânı sunmak durumunda bulunan Türk kamu yönetimi tüm dünyada değişimin ve dönüşümün yolu olarak görülen stratejik planlama sürecine girmek zorundadır.

## YASAL SÜREÇ

Türkiye’de de kamu yönetimi ve kamu mali yönetimi alanında uygulanan son reform girişiminin temel araçlarından birisi stratejik planlamadır. Stratejik planlamanın kamu kuruluşlarında uygulanmasını sağlamaya yönelik bir dizi yasal düzenleme yapılmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile yerel yönetimler kanunlarında stratejik planlama kamu yönetiminin temel araçlarından biri olarak yer almaktadır. Keza, kanunlaşmamış olmakla birlikte, yeni hazırlanan kuruluş kanunlarına ışık tutan Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun da stratejik planlamayı temel bir unsur olarak görmektedir.

Kamu Yönetimi Reformu kapsamında alınan Yüksek Planlama Kurulu kararlarında ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda, kamu kuruluşlarının Stratejik Planlarını hazırlamaları ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultusunda hazırlamaları öngörülmektedir. Bu bağlamda, 4 Temmuz 2003 tarih ve 2003/14 sayılı ‘2004 Yılı Programı ve Mali Yılı Bütçesi Makro Çerçeve’ hakkındaki YPK Kararı esas alınarak, Stratejik Plan çalışmalarının yaygınlaştırılması ve uygulama deneyimi elde edilmesi amacıyla, ilk aşamada Devlet Planlama Teşkilatı tarafından sekiz kamu kuruluşu ‘pilot’ olarak belirlenmiştir. Sekiz pilot kamu kuruluşundan elde edilecek deneyimin, yaygınlaştırma çalışmalarında gerekli kurumsal ve mevzuat düzenlemelerinin yapılabilmesine katkı sağlaması hedeflenmiştir. Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan “Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması” hakkındaki Yasa Taslağı TBMM gündeminde bulunmaktadır. Bu Kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini artıran Kanunların büyük kısmı yasalaşarak yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediye, Belediye ve İl Özel İdarelerine yöneliktir. 22.2.2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu il özel idarelerine il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanmasında yeni yetki ve görevler ihdas etmiştir.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerelleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlanmasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

Sonuç olarak, kamu yönetimi reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. İl Özel İdaresinde yürütülen stratejik planlama çalışmaları yaşanan bu reform çalışmalarının bir ayağını oluşturmaktadır.

Özel İdarelere verilen yetki artırılmasına karşın gelirlerinde buna paralel, aynı düzeyde bir artış sağlanamaması kamu reformunun tam olarak hayata geçirilmesindeki en önemli engel olarak görülmektedir.



## BİÖİ'NİN YASAL YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE GÖREVLERİ

Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde ele alınan İl Özel İdaresi Kanunuyla birlikte İl Özel İdarelerinin görevleri önemli oranda artırılmaktadır.

Bitlis İl Özel İdaresinin görev alanını belirlemek, yapılacak planın dolayısıyla kuruluşun faaliyet alanlarının sınırlarını oluşturmak açısından büyük önem taşımaktadır. Kuruluş düzeyinde plan yapıldığı için ve İl Özel İdarelerinin görev alanlarının geniş kapsamlı olması nedeniyle çok sayıdaki yasal düzenlemeyle ilişkili olması bu kuruluşların yasal yetki ve yükümlülüklerinin belirlenmesini zorunlu kılmaktadır.

5302 sayılı kanunla birlikte İl Özel İdarelerine önemli görevler verilmiştir. Bu kapsamda, 3360 sayılı yasada yer almayıp 5302 sayılı yasayla getirilen yükümlülükler özet olarak aşağıdaki gibidir.

- 1- İl çevre düzeni planı düzenlemek
- 2- Yoksullara mikro kredi verilmesi
- 3- Orman köylerinin desteklenmesi
- 4- Ağaçlandırma
- 5- Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırma yapmak,
- 6- Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren Uluslar arası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek,
- 7- BİÖİ'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetletmek,
- 8- Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, BİÖİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak,
- 9- Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamaktır.

## C- FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ:

Tablo 1: Bitlis İl Sınırları Dahilindeki İlçe, Belediye, Köy, Mezra ve Mahalle Durumu

| İLÇELER        | KÖY SAYISI | MEZRA SAYISI | MAHALLE SAYISI | BELEDİYE SAYISI |
|----------------|------------|--------------|----------------|-----------------|
| Merkez         | 71         | 38           | 21             | 2               |
| Ahlat          | 26         | 1            | 15             | 2               |
| Adilcevaz      | 28         | 7            | 15             | 2               |
| Güroymak       | 26         | 6            | 27             | 3               |
| Hizan          | 69         | 119          | 15             | 2               |
| Mutki          | 60         | 79           | 12             | 3               |
| Tatvan         | 57         | 44           | 22             | 1               |
| <b>TOPLAM=</b> | <b>337</b> | <b>294</b>   | <b>127</b>     | <b>15</b>       |

Kaynak: İl Mahalli İdareler Müdürlüğü

### BİTLİS ÖZEL İDARESİNİN ORTAKLIK VE SERMAYE KATILIMLARI

#### A-Ortağı Olduğu Birlikler:

- 1- Vilayetler Hizmet Birliği (81 İl)
- 2- Vangölü ve Çevresi Vilayetler Hizmet Birliği (Ağrı, Bitlis, Muş, İl Özel İdareleri)
- 3- DAKAP Van İlinde (Van, Bitlis, Hakkâri, Muş)  
Doğu Anadolu Kalkınma Birliği

#### B-Ortağı Bulunduğu Şirketler:

- 1- Bitlis Gıda Sanayi Entegre Tes.(Un Fabrikası / Atıl Durumda)
- 2- Bitlis Arıcılık Entegre Tesisi (Kuruluş Aşamasında)

#### C- Diğer Sermaye Katılımı Ortaklığı:

- 1- Bitlis Organize Sanayi Bölgesi: Gerekli olan arazi temin edilmiş, proje ve altyapı çalışmaları aşamasında, üyeler Özel İdare, Belediye, Tic.ve San.İl Müd. ve Tic.San.Od.Başkanlığı

#### D- Kurduğu İşletmeler (Hizmet Amaçlı)

- 1- İnşaat Beton ve Demir Analizleri Laboratuvarı
- 2- Asfalt Şantiyesi,



## C-1- İL ÖZEL İDARESİNİN MALİ DURUMU GELİR-GİDER ANALİZİ:

### Gelirler:

- Kanunlarla gösterilen İl Özel İdaresi vergi, resim, harç ve katılma payları,
- Genel Bütçe vergi gelirlerinden ayrılan paylar,
- Genel ve özel bütçeli idarelerden yapılacak ödemeler,
- Taşınır ve taşınmaz malların kira, satış ve başka suretle değerlendirilmesinden elde edilecek gelirler,
- İl Genel Meclisi tarafından belirlenecek tarifelere göre tahsil edilecek hizmet karşılığı ücretler,
- Faiz ve ceza gelirleri,
- Bağışlar,
- Her türlü girişim, iştirak ve faaliyetler karşılığı sağlanacak gelirler,
- Diğer gelirler,

### Giderler:

- İl Özel İdaresi binaları, tesisleri ile araç ve malzemelerin temini, yapımı, bakımı ve onarımı için yapılan giderler,
  - İl Özel İdaresinin personeline ve seçilmiş organlarının üyelerine ödenen maaş, ücret, ödenek, huzur hakkı, yolluklar hizmete ilişkin eğitim harcamaları ile diğer giderler,
  - Her türlü altyapı, yapım, onarım ve bakım giderleri,
  - Vergi, resim, harç, katılma payı, hizmet karşılığı alınacak ücretler ve diğer gelirlerin takip ve tahsili için yapılacak giderler,
  - İl Genel Meclisince belirlenecek ilkeler çerçevesinde köylere veya köylerin aralarında kurdukları birliklere yapılacak yardımlar,
  - İl Özel İdaresinin kuruluşuna katıldığı şirket, kuruluş ve birliklerle ilgili ortaklık payı, üyelik aidatı giderleri,
  - Faiz, borçlanmaya ilişkin diğer ödemeler ve sigorta giderleri,
  - Yoksul, muhtaç ve kimsesizler ile özürülülere yapılacak sosyal hizmet ve yardımlar,
  - Dava takip ve icra giderleri,
  - Temsil, tören, ağırlama ve tanıtım giderleri,
  - Avukatlık, danışmanlık ve denetim hizmetleri karşılığı yapılacak ödemeler,
  - Yurt içi ve yurt dışı kamu ve özel kesim ile sivil toplum örgütleriyle birlikte yapılan ortak hizmetler ve diğer proje giderleri,
  - Sosyo – kültürel ve bilimsel etkinlikler için yapılan giderler,
  - Özel İdare Hizmetleriyle ilgili olarak yapılan kamuoyu yoklaması ve araştırması giderleri,
  - Doğal afet giderleri,
  - Kanunla verilen görevler ve hizmetlerin yürütülmesi için yapılan diğer giderler.
- Diğer finansman imkânları, 5302 Sayılı Kanunun Üçüncü Bölümünde “Borçlanma ve İktisadi Girişimler” başlığı ile yer almıştır.

### **Diğer Kamu Kuruluşlara Ait Bakanlık Ve Çeşitli Fonlardan Aktarılan Yardımlar Ve Tahsisli Ödenekler**

- 2380 sayılı yasa gereğince İl Özel İdare Yatırımlarına yapılacak yardımlar
- 222 sayılı yasa gereğince İlköğretim harcamaları ve orta öğretim inşaatları için Milli Eğitim Bakanlığından sağlanan tahsisli ödenekler
- Kültür ve Turizm Bakanlığına ait tahsisli ödenekler
- Tarım Orman Bakanlığından ( Mülga Köy Hizmetleri İl Müdürlüğü ) adına tahsisli ödenekler
- Tarım Müdürlüğü “Köy Merkezli tarımsal üretime destek projesi” için gönderilen ödenekler
- Sağlık Müdürlüğünün yatırımları için gönderilen ödenekler
- Emniyet Müdürlüğü bina onarımı için gönderilen ödenekler
- Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü yatırımları için gönderilen ödenekler
- İl Sosyal Hizmetler yatırımları için gönderilen ödenekler
- İçişleri Bakanlığı acil destek programından sağlanan ödenekler
- İçişleri Bakanlığınca “Köye Dönüş ve Rehabilitasyon” projesi için tahsis edilen ödenekler
- İçişleri Bakanlığınca 5233 sayılı “Terör ve terörden zarar gören vatandaşlara tazminat verilmesi ile ilgili gönderilen ödenekler
- İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü hizmetleri için gönderilen tahsisli ödenekler



## BiÖİ'nin MALİ YAPISI

Tablo 2: Bitlis İl Özel İdaresinin Son 5 Yıla Ait Bütçe Durumu

| YILI | BÜTÇE TUTARI       | EK BÜTÇE TUTARI   | TOPLAM             |
|------|--------------------|-------------------|--------------------|
| 2006 | 10.500.000,00.-TL. | 0,00.-TL.         | 10.500.000,00.-TL. |
| 2007 | 13.000.000,00.-TL. | 4.000.000,00.-TL. | 17.000.000,00.-TL. |
| 2008 | 11.400.000,00.-TL. | 3.600.000,00.-TL. | 15.000.000,00.-TL. |
| 2009 | 18.500.000,00.-TL. | 1.025.002,00.-TL. | 19.525.002,00.-TL. |
| 2010 | 17.500.000,00.-TL. | 1.865.000,00.-TL. | 19.365.000,00.-TL. |

Tablo 3: Bitlis İl Özel İdaresinin Son 5 Yıla Ait Gelir Gider Durumu

| YILI | GİDER KESİN HESAP<br>TUTARI | GELİR KESİN HESAP<br>TUTARI |
|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 2005 | 44.644.191,34.-TL.          | 51.233.975.38.-TL.          |
| 2006 | 55.164.312,87.-TL.          | 55.777.849,66.-TL.          |
| 2007 | 67.929.868,87.-TL.          | 74.219.007,37.-TL.          |
| 2008 | 88.504.385,95.-TL.          | 93.454.911,38.-TL.          |
| 2009 | 98.650.965,54.-TL.          | 95.868.875,55.-TL.          |



Tablo 4: İl Özel İdaresi 2010 Yılı Bütçesinin Kurumlar İtibarıyla Dağılımı

| ÖDENEK VERİLEN KURULUŞUN ADI                      | 2010 YILI BÜTÇESİ (TL) |
|---------------------------------------------------|------------------------|
| BİTLİS-GENEL SEKRETERLİK                          | 367.970,00             |
| BİTLİS-ÖZEL KALEM                                 | 50.000,00              |
| BİTLİS-STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ              | 1.962.009,00           |
| BİTLİS-İNSAN KAYNAKLARI EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ          | 6.364.697,00           |
| <b>BİTLİS- DESTEK HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ TOPLAM</b>  | <b>3.849.975,00</b>    |
| <i>BİTLİS- DESTEK HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ</i>         | <i>1.299.828,00</i>    |
| Bitlis-Bayındırlık Hizmetleri                     | 30.000,00              |
| Bitlis-Emniyet Hizmetleri                         | 50.001,00              |
| Bitlis-Gençlik Ve Spor Hizmetleri                 | 200.001,00             |
| Bitlis-Kültür Ve Turizm Hizmetleri                | 150.030,00             |
| Bitlis-Mahalli İdareler Hizmetleri                | 2,00                   |
| Bitlis-Milli Eğitim Hizmetleri                    | 1.930.066,00           |
| Bitlis-Sağlık Hizmetleri                          | 10.025,00              |
| Bitlis-Sosyal Hizmetler                           | 30.003,00              |
| Bitlis-Tarım Hizmetleri                           | 150.003,00             |
| Bitlis-Sivil Savunma Hizmetleri                   | 10,00                  |
| Bitlis-Halkeğitim Ve Aksam Sanat Okulu Hizmetleri | 6,00                   |
| BİTLİS-İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ                          | 1.326.004,00           |
| BİTLİS-YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ                      | 812.180,00             |
| BİTLİS-İMAR VE KENTSEL İYİLEŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ      | 308.526,00             |
| BİTLİS-TARIMSAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ               | 290.001,00             |
| BİTLİS-YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ         | 200.001,00             |
| BİTLİS-ADİLCEVAZ İlçe Özel İdaresi                | 292.437,00             |
| BİTLİS-AHLAT İlçe Özel İdaresi                    | 286.795,00             |
| BİTLİS-GÜROYMAK İlçe Özel İdaresi                 | 285.583,00             |
| BİTLİS-HİZAN İlçe Özel İdaresi                    | 346.027,00             |
| BİTLİS-MUTKİ İlçe Özel İdaresi                    | 366.415,00             |
| BİTLİS-TATVAN İlçe Özel İdaresi                   | 391.380,00             |
| <b>TOPLAM</b>                                     | <b>17.500.000,00</b>   |



## **Borçlanma:**

İl Özel İdaresi, görev ve hizmetlerinin gerektirdiği giderleri karşılamak amacıyla aşağıda belirtilen usul ve esaslara göre borçlanma yapabilir ve tahvil ihraç edebilir.

### **1- Şirket Kurulması:**

İl Özel İdaresi - kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, ilgili mevzuatta belirtilen usullere göre sermaye şirketleri kurabilir.

### **2- İşletme Tesisi:**

İl Özel İdaresi, özel gelir ve gideri bulunan hizmetlerini İçişleri Bakanlığının izniyle bütçe içi işletme kurarak yapabilir.

Bu İşletmeler İl Özel İdaresinin tabi olduğu usule göre denetlenir,

Görüldüğü üzere, Kanunla, bir alternatif finansman kaynağı olarak borçlanma yapma yetkisi İl Özel İdarelerine verilmiş ancak çeşitli kurallara bağlanmıştır. Şirket ve işletme kurma yetkisi ise Özelleştirme Kanununun 26. maddesi ile Bakanlar Kurulu'nun iznine bağlanmıştır.

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ve diğer Kanunlarla İl Özel İdarelerine verilen görevlerin, yeterli olarak yerine getirilebilmesi yukarıda sayılan gelir kaynakları ile mümkün görülmemektedir.

Bunların yanı sıra, 5302 Sayılı Kanun ile "İl Özel İdare hizmetlerine gönüllü katılım maddesi" konularak, Özel İdare hizmetlerinin, yerine getirilmesi konusunda, bir yenilik getirilmiştir.

Ayrıca, Türkiye – Avrupa Birliği Mali İşbirliği Kapsamında DAKAP adı altında Bölgesel Kalkınma Programları yürütülmektedir. Bu Programlar; "Ekonomik ve Sosyal Uyum Amaçlı AB yardımları, AB Bölgesel Amaçlı Kalkınma Programları ve Hibe Programlarıdır." Bunlardan "AB Bölgesel Amaçlı Kalkınma Programları" kapsamına İlimize komşu Van, Hakkari, Muş illeri dahil edilmiş ve 2005 yılı ilk yarısında, yatırım programları için bu illere çağrı yapılmıştır. İlimizin bu programlardan ileriki yıllarda yararlanabileceği öngörülmektedir.

## **FAALİYETLERİ İZLEME – DEĞERLENDİRME VE RAPORLAMA SİSTEMİ:**

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 39. Maddesinde İl Özel idarelerinin faaliyetleri ile ilgili şu ifadeler yer almıştır:

"Vali, Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 nci maddesinin dördüncü fıkrasında belirtilen biçimde; stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlar. Faaliyet raporu Mart ayı toplantısında Vali tarafından Meclise sunulur. Raporun bir örneği İçişleri Bakanlığına gönderilir ve kamuoyuna da açıklanır." denilmektedir.



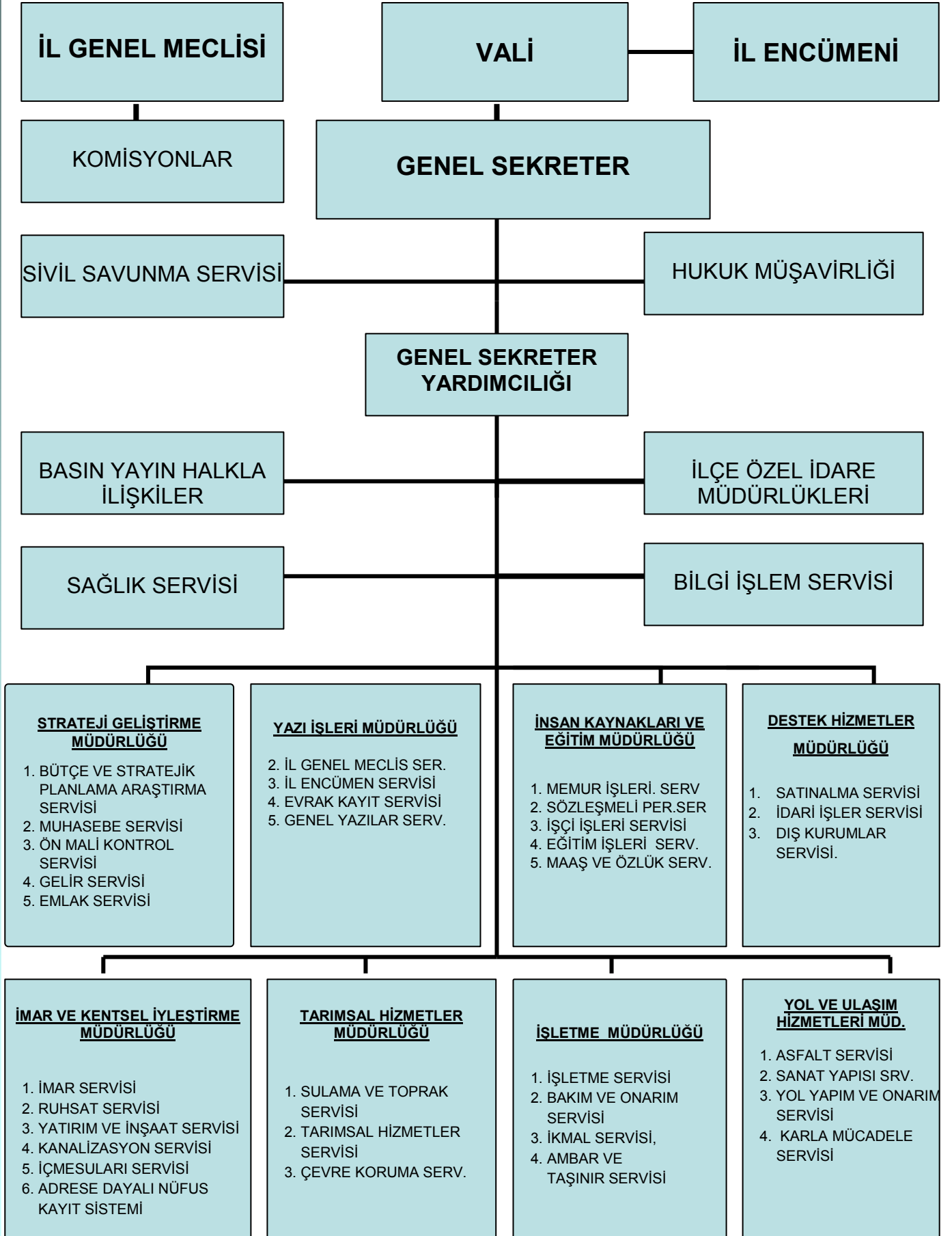
## **SOSYAL VE DOĞA OLAYLARI SONUCU BİTLİS İL ÖZEL İDARESİNDE YARATTIĞI EK İŞGÜCÜ KAYBI VE MALİ KÜLFETLER**

1. Uzun süreli yaşanan kış aylarında yoğun yağın karlar sonucu kapanan yolların açılmasında sürdürülen karla mücadele çalışmalarındaki ek iş gücü kaybı ve artı mali külfetler,
2. İlimizde terör olayları nedeniyle boşaltılmak zorunda bırakılan toplam 84 Köy 130 Mezra “Köye Dönüş ve Rehabilitasyon Projesi” kapsamında sürdürülen çalışma ve ek mali külfetler.
3. 5233 Sayılı Yasa gereğince ilimiz sınırları dâhilinde terör ve terörden doğan zararların karşılanmasına esas müracaat eden 7.162 kişinin müracaatlarını Yasal çerçevede sonuçlandırılmış ortaya çıkan ek işgücü kaybı ve mali külfetler,

Doğal Afet nedeniyle yerleşik alanların tahliye ve yeni iskân imkânlarının sağlanması, hasara maruz kalan yapıların hasar tespiti ve telafisi yönünde sürdürülen çalışmalar ve ortaya çıkan ek mali külfetler.



## C-2- İNSAN KAYNAKLARI VE ÖRGÜT YAPISI: BİTLİS İL ÖZEL İDARESİ TEŞKİLAT YAPISI



## İL ÖZEL İDARESİNİN ORGANLARI

### İl Genel Meclisi:

5302 Sayılı Yasanın 9.Maddesinde ifade edildiği üzere; Genel Meclisi, İl Özel İdaresinin karar organıdır ve ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre İldeki seçmenler tarafından seçilmiş üyelerden oluşur.

### Bitlis İl Genel Meclisi:

Üye Sayısı:23

İlçelere Göre Dağılımı

|             |   |
|-------------|---|
| Merkez İlçe | 4 |
| Adilcevaz   | 3 |
| Ahlat       | 3 |
| Güroymak    | 3 |
| Hizan       | 3 |
| Mutki       | 3 |
| Tatvan      | 4 |

### İl Encümeni:

5302 Sayılı Yasanın 25.Maddesine istinaden, İl Encümeni Valinin Başkanlığında, İl Genel Meclisinin her yıl kendi üyeleri arasında bir yıl içinde gizli oyla seçeceği beş üye ile biri Mali Hizmetler Birim Amiri olmak üzere, Valinin her yıl birim amirleri arasında seçeceği beş üyeden oluşur.

### Vali:

5302 Sayılı Yasanın 29.Maddesinde ifade edildiği gibi Vali İl Özel İdaresinin başı ve Tüzel Kişiliğinin Temsilcisidir.

### Karar Alma Süreci:

İl Genel Meclisi; Özel İdaresinin Karar organı, İl Encümeni; Danışma ve alt karar organı, Vali ise; Yürütme organı ve Özel İdarenin başıdır.

**BIÖİ'nin PERSONEL DURUMU**

Bitlis İl Özel İdaresinin Merkez ve 6 İlçe teşkilatının mevcut iş ve işlemleri; 1 Genel Sekreter, 1 Genel Sekreter Yardımcısı, 1 Strateji Geliştirme Müdürü, 1 İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü, 1 Destek Hizmetler Müdürü, 1 İşletme Müdürü, 1 Yazı İşleri Müdürü, 1 İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürü, 1 Tarımsal Hizmetler Müdürü 1 Yol ve Ulaşım Hizmetler Müdürü, 6 İlçe Özel İdare Müdürü, 24 Adet Genel İdari Personel, 12 Adet Teknik Hizmetler, 2 Adet Şef, 5 Adet Yardımcı Hizmetler, 297 Adet İşçi ve 9 Adet Sözleşmeli olmak üzere İl Özel İdaresinin hizmetlerinde toplam 368 personel istihdam etmektedir.

Mevcut iş hacmine göre de son derece personel yetersizliğimizin yanı sıra teknik ve kalifiye eleman yetersizliğimizde söz konusudur.

**Tablo 5: Personelin Statü ve Hizmet Sınıflarına Gore Dağılımı**

| PERSONEL STATU /SINIF               | NORM<br>KADRO | DOLU<br>KADRO | BOS<br>KADRO |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| GENEL SEKRER                        | 1             | 1             | -            |
| GENEL SEKRETER YARDIMCISI           | 1             | 1             | -            |
| HUKUK MÜŞAVİRİ                      | 1             | -             | 1            |
| AVUKATLIK HİZMETLERİ                | 1             | -             | 1            |
| MÜDÜR                               | 16            | 14            | 2            |
| İLÇE ÖZEL İDARE MÜDÜRÜ              | 6             | 3             | 3            |
| UZMAN                               | 1             | -             | 1            |
| ŞEF                                 | 6             | 2             | 4            |
| MALİ HİZMETLER UZMANI               | 1             | -             | 1            |
| YARDIMCI HİZMETLER UZMAN YARDIMCISI | 1             | -             | 1            |
| İDARİ PERSONEL                      | 33            | 24            | 7            |
| TEKNİK HİZMETLER                    | 34            | 12            | 22           |
| SAĞLIK HİZMETLERİ                   | 3             | -             | 3            |
| YARDIMCI HİZMETLER                  | 5             | 5             | -            |
| MEMUR TOPLAMI                       | 110           | 62            | 46           |
| İSCİ SAYISI TOPLAMI                 | 85            | 297           | -            |
| SOZLESMELİ                          | -             | 9             | -            |
| GENEL TOPLAM                        | 195           | 368           | 46           |

**Tablo 6: Personelin Birimlere ve Sınıflara Gore Dağılımı**

| BİRİMLER                              | MEMUR     |           |      |      |          | İŞÇİ       |          | SÖZLEŞMELİ |          | TOPLAM     |
|---------------------------------------|-----------|-----------|------|------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|
|                                       | G.İ.H.    | T.H.      | A.H. | S.H. | Y.H.     | DAİMİ      | GEÇİCİ   | 4/B        | 4/C      |            |
| GENEL SEKRETERLİK                     | 2         | -         | -    | -    | -        | 27         | -        | 3          | -        | 32         |
| STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ         | 6         | -         | -    | -    | 1        | 10         | -        | -          | -        | 17         |
| İNSAN KAYNAKLARI EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ     | 10        | -         | -    | -    | 2        | 27         | 1        | -          | -        | 40         |
| DESTEK HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ            | 2         | -         | -    | -    | -        | 2          | -        | -          | -        | 4          |
| İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ                     | 3         | 2         | -    | -    | -        | 96         | -        | 3          | -        | 104        |
| YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ                 | 3         | -         | -    | -    | -        | 1          | -        | -          | -        | 4          |
| İMAR VE KENTSEL İYİLEŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ | 2         | 5         | -    | -    | -        | 25         | -        | 1          | -        | 33         |
| TARIMSAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ          | 1         | 1         | -    | -    | -        | 8          | -        | 1          | -        | 11         |
| YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ    | 1         | 4         | -    | -    | -        | 27         | -        | 1          | -        | 33         |
| ADILCEVAZ İlçe Özel İdaresi           | 3         | -         | -    | -    | -        | 8          | -        | -          | -        | 11         |
| AHLAT İlçe Özel İdaresi               | 1         |           |      |      |          | 10         |          |            |          | 11         |
| GÜROYMAK İlçe Özel İdaresi            | 2         |           |      |      |          | 10         |          |            |          | 12         |
| HİZAN İlçe Özel İdaresi               | 3         |           |      |      |          | 16         |          |            |          | 19         |
| MUTKİ İlçe Özel İdaresi               | 3         |           |      |      | 1        | 21         |          |            |          | 25         |
| TATVAN İlçe Özel İdaresi              | 3         |           |      |      | 1        | 8          |          |            |          | 12         |
| <b>TOPLAM</b>                         | <b>45</b> | <b>12</b> |      |      | <b>5</b> | <b>296</b> | <b>1</b> | <b>9</b>   | <b>-</b> | <b>368</b> |



Tablo 7: Personelin Yaş Ortalama Tablosu

| YAŞ GRUPLARI | TEKNİK PERSONEL | G.İ.H.S. PERSONEL | YARDIMCI HİZMETLER SINIFI | S.S. PERSONEL | SÖZLEŞMELİ PERSONEL | TOPLAM |
|--------------|-----------------|-------------------|---------------------------|---------------|---------------------|--------|
| 26-30        | -               | 1                 | -                         | 7             | 7                   | 15     |
| 31-35        | 2               | 8                 | -                         | 23            | 2                   | 35     |
| 34-40        | 7               | 10                | 1                         | 46            | -                   | 64     |
| 41-45        | 3               | 10                | 3                         | 45            | -                   | 61     |
| 46-50        | -               | 11                | 1                         | 56            | -                   | 68     |
| 51-55        | -               | 5                 | -                         | 54            | -                   | 59     |
| 56-60        | -               | 0                 | -                         | 66            | -                   | 66     |
| TOPLAM       | 12              | 45                | 5                         | 296+1         | 9                   | 368    |

Tablo 8: İşçi Pozisyon Tablosu

| Sıra No      | Sınıfı | Görev Ünvanı            | Adet | Sıra No | Sınıfı | Görev Ünvanı           | Adet |
|--------------|--------|-------------------------|------|---------|--------|------------------------|------|
| 1            | İşçi   | Ambar Görevlisi         | 2    | 23      | İşçi   | İş Mak.Oprt.K.         | 6    |
| 2            | İşçi   | Ambar Hizmetlisi        | 3    | 24      | İşçi   | İş Mak.Şoförü          | 14   |
| 3            | İşçi   | Arazi Kaynak Ustası     | 1    | 25      | İşçi   | İş Mak.Şoför Yard.     | 1    |
| 4            | İşçi   | Aşçı                    | 2    | 26      | İşçi   | İş Mak.Yağcısı         | 23   |
| 5            | İşçi   | Aşçı Yardımcısı         | 2    | 27      | İşçi   | Kaloriferci            | 3    |
| 6            | İşçi   | Asfalt Plent Oprt.      | 2    | 28      | İşçi   | Köy Tes.Tekns.         | 1    |
| 7            | İşçi   | Asfalt Serici Oprt.     | 1    | 29      | İşçi   | Makine Oprt.           | 1    |
| 8            | İşçi   | Asfalt Ser.Oprt.Yard.   | 2    | 30      | İşçi   | Nivocu                 | 4    |
| 9            | İşçi   | Asfalt Usta Yard.       | 1    | 31      | İşçi   | Seyy.Tam.Ustası        | 2    |
| 10           | İşçi   | Asfalt Ustası           | 2    | 32      | İşçi   | Sondör                 | 2    |
| 11           | İşçi   | Atelye Ustası           | 13   | 33      | İşçi   | Sondaj İşçisi          | 1    |
| 12           | İşçi   | Atelye Usta Yard.       | 7    | 34      | İşçi   | Sürveyan               | 6    |
| 13           | İşçi   | Bina ve Mal.Bkc.        | 14   | 35      | İşçi   | Şenör                  | 1    |
| 14           | İşçi   | Büro Görevlisi          | 1    | 36      | İşçi   | Şoför                  | 18   |
| 15           | İşçi   | Düz İşçi                | 84   | 37      | İşçi   | Tabancacı              | 5    |
| 16           | İşçi   | Distribütör Oprt.       | 2    | 38      | İşçi   | Temizlikçi             | 5    |
| 17           | İşçi   | Elektrik Tesisat Ustası | 4    | 39      | İşçi   | Topoğraf               | 4    |
| 18           | İşçi   | İnşaat Ustası           | 3    | 40      | İşçi   | Yıkama Yağlamacı       | 3    |
| 19           | İşçi   | İnşaat Usta Yard.       | 3    | 41      | İşçi   | Sıhhi Tesisat Ustabaşı | 1    |
| 20           | İşçi   | İşletme Teknisyeni      | 1    | 42      | İşçi   | Elk.Tam.Ustası         | 1    |
| 21           | İşçi   | İş Mak.Oprt.B.          | 33   | 43      | İşçi   | Bekçi                  | 7    |
| 22           | İşçi   | İş Mak.Oprt.Yard.B.     | 4    | 44      | İşçi   | Büro Hizmetlisi        | 1    |
| TOPLAM       |        |                         |      |         |        |                        | 297  |
|              |        | Geçici İşçi             |      |         |        |                        | 1    |
| GENEL TOPLAM |        |                         |      |         |        |                        | 298  |

**Tablo 9 : Sözleşmeli Personel Tablosu**

| Sıra No | Sınıfı     | Görev Ünvanı         | Adet |
|---------|------------|----------------------|------|
| 1       | Sözleşmeli | Avukat               | 1    |
| 2       | Sözleşmeli | Makine Mühendisi     | 2    |
| 3       | Sözleşmeli | İnşaat Mühendisi     | 1    |
| 4       | Sözleşmeli | Bilgisayar Teknikeri | 1    |
| 5       | Sözleşmeli | Makine Teknikeri     | 1    |
| 6       | Sözleşmeli | İnşaat Teknikeri     | 1    |
| 7       | Sözleşmeli | Elektrik Teknisyeni  | 2    |
| TOPLAM  |            |                      | 9    |

**C-3- İL ÖZEL İDARESİ'NİN MAKİNE PARKI:****Tablo 10: Makine Parkı**

| S.N    | MAKİNE CİNSİ                          | ADEDİ |
|--------|---------------------------------------|-------|
| 1      | BİNEK ARAÇ                            | 15    |
| 2      | MINİBÜS                               | 1     |
| 3      | PICK-UP                               | 7     |
| 4      | K.KASA KAMYONET (KİRALIK PICK-UP LAR) | 11    |
| 5      | DAMPERLİ KAMYON                       | 19    |
| 6      | SABİT KASALI KAMYON                   | 1     |
| 7      | ÇEKİCİ                                | 3     |
| 8      | AKARYAKIT TANKERİ                     | 1     |
| 9      | ARAZÖZ SU TANKERİ                     | 2     |
| 10     | YAPIM GRAYDERİ                        | 13    |
| 11     | DOZER                                 | 11    |
| 12     | LASTİK TEKERLİ TRAKTÖR                | 2     |
| 13     | LASTİK TEKERLİ YÜKLEYİCİ              | 9     |
| 14     | LAS. TEK. YÜK. KAR. BİÇ.              | 4     |
| 15     | AÇIK SAÇ KASA VİNÇLİ KAMYON           | 2     |
| 16     | PALETLİ EKSKAVATÖR                    | 1     |
| 17     | ASVALT DİSTRİBÖTÜRÜ                   | 2     |
| 18     | SEMİ TRAYLER                          | 4     |
| 19     | KASALI TRAYLER                        | 1     |
| 20     | ASFALT YAMA SİLİNDİRİ                 | 4     |
| 21     | FASAL SEY YAĞ.                        | 1     |
| 22     | SEY. KAYNAK MAKİNASI                  | 1     |
| 23     | KAYNAK JENERATÖRÜ                     | 1     |
| 24     | JENERATÖR                             | 8     |
| 25     | KOPRESÖR                              | 5     |
| 26     | PALETLİ KAR BİÇME MAKİNASI            | 1     |
| 27     | KARMOTORU                             | 1     |
| TOPLAM |                                       | 131   |



**Tablo 11: İş Makinelerinin Yaş Durumu**

| S.N    | MAKİNE CİNSİ                      | ARACIN YAŞ DURUMU |      |       |       |     | ADEDİ |
|--------|-----------------------------------|-------------------|------|-------|-------|-----|-------|
|        |                                   | 0-5               | 6-10 | 11-15 | 16-20 | 20+ |       |
| 1      | BİNEK ARAÇ                        | 8                 | 3    | -     | 3     | 1   | 15    |
| 2      | MİNİBÜS                           | -                 | 1    | -     | -     | -   | 1     |
| 3      | PICK-UP                           | 1                 | 6    | -     | -     | -   | 7     |
| 4      | K.KASA KAMYONET(PICK-UP KİRALAMA) | 11                | --   | -     | -     | -   | 11    |
| 5      | DAMPERLİ KAMYON                   | -                 | 5    | 12    | 1     | 1   | 19    |
| 6      | SABİT KASALI KAMYON               | -                 | -    | -     | -     | 1   | 1     |
| 7      | ÇEKİCİ                            | 1                 | 1    | -     | -     | 1   | 3     |
| 8      | AKARYAKIT TANKERİ                 | -                 | -    | 1     | -     | -   | 1     |
| 9      | ARAZÖZ SU TANKERİ                 | -                 | -    | -     | 2     | -   | 2     |
| 10     | YAPIM GRAYDERİ                    | 3                 | 5    | -     | -     | 5   | 13    |
| 11     | DOZER                             | -                 | 4    | -     | -     | 7   | 11    |
| 12     | LASTİK TEKERLİ TRAKTÖR            | -                 | -    | -     | -     | 2   | 2     |
| 13     | LASTİK TEKERLİ YÜKLEYİCİ          | 2                 | 5    | 1     | -     | 1   | 9     |
| 14     | LAS. TEK. YÜK. KAR. BİÇ.          | -                 | 4    | -     | -     | -   | 4     |
| 15     | AÇIK SAÇ KASA VİNÇLİ KAMYON       | -                 | -    | 1     | 1     | -   | 2     |
| 16     | PALETLİ EKSKAVATÖR                | -                 | 1    | -     | -     | -   | 1     |
| 17     | ASVALT DİSTRİBÖTÜRÜ               | -                 | -    | -     | 2     | -   | 2     |
| 18     | SEMİ TRAYLER                      | -                 | 1    | -     | -     | 3   | 4     |
| 19     | KASALI TRAYLER                    | -                 | -    | -     | 1     | -   | 1     |
| 20     | ASFALT YAMA SİLİNDİRİ             | -                 | 2    | -     | -     | 2   | 4     |
| 21     | FASAL SEY YAĞ.                    | -                 | -    | -     | 1     | -   | 1     |
| 22     | SEY. KAYNAK MAKİNASI              | -                 | -    | -     | 1     | -   | 1     |
| 23     | KAYNAK JENERATÖRÜ                 | -                 | -    | -     | 1     | -   | 1     |
| 24     | JENERATÖR                         | 4                 | 4    | -     | -     | -   | 8     |
| 25     | KOPRESÖR                          | -                 | -    | -     | -     | 5   | 5     |
| 26     | PALETLİ KAR BİÇME MAKİNASI        | 1                 | -    | -     | -     | -   | 1     |
| 27     | KARMOTORU                         | 1                 | -    | -     | -     | -   | 1     |
| TOPLAM |                                   |                   |      |       |       |     | 131   |



## C-4- İL ÖZEL İDARESİ'NİN TAŞINMAZLARI:

**Tablo 12: Gayrimenkul İcmali**

| İLÇE      | HİZMET BİNASI | LOJMAN | ARSA | YURT BİNASI | İŞYERİ | VALİ EVİ | OTEL | BAKİMEVİ | DİĞER |
|-----------|---------------|--------|------|-------------|--------|----------|------|----------|-------|
| MERKEZ    | 2             | 49     | 42   |             | 26     | 1        | 1    |          |       |
| ADİLCEVAZ |               | 1      | 18   |             |        |          |      | 1        |       |
| AHLAT     |               | 2      | 19   | 2           |        |          | 1    | 1        |       |
| GÜROYMAK  |               | 17     | 76   |             | 27     |          |      |          |       |
| HİZAN     |               | 36     | 24   |             |        |          |      | 1        |       |
| MUTKİ     |               | 2      | 22   |             |        |          |      | 2        |       |
| TATVAN    |               | 2      | 19   |             |        |          |      |          |       |
| TOPLAM    | 2             | 109    | 220  |             | 26     |          | 2    | 5        |       |

**Tablo 13: Taşınmazın Adı ve Kullanım amacı özelliği**

| S.NO | GAYRİMENKULÜN ADI                        | KULLANIM AMACI VE ÖZELLİĞİ                                 |
|------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1    | Eski Öz.İd.Hiz.Binası                    | İl Genel Meclis Binası-Betonarme Bina                      |
| 2    | Özel İdare İş Hanı Binası                | İşyeri- Betonarme Bina                                     |
| 3    | Tanrıyar Köyü 2 Katlı Bina               | İl Millî Eğt.Müd. Ücretsiz Tahsisli-Betonarme Bina         |
| 4    | Özel İdare Hizmet Binası                 | Hizmet Binası-Betonarme Bina                               |
| 5    | Tatvan Eski Kaymakam Evi Binası          | İl Sağ.Müd.Ücretsiz Tahsisli Sağlık Ocağı-Betonarme Bina   |
| 6    | Güroymak Eski Kaymakam Evi Binası        | Öğretmen Evi- Betonarme Bina                               |
| 7    | Eski Öz.İd.Hiz.Bin.Üstü                  | Lojman (12 Ad.)- Betonarme Bina                            |
| 8    | 2 Katlı Vali Yrd.Binası                  | Lojman (2 Ad.)- Betonarme Bina                             |
| 9    | Atatürk Mah.2 Katlı Bina                 | Lojman (2 Ad.)- Kargir Bina                                |
| 10   | Hüsrevpaşa Mah.Vali Konağı               | Lojman-Vali Konağı-Betonarme Bina                          |
| 11   | Özel İd.Hiz.Binası Sahası                | Lojman (2 Blok 20 Daire)- Betonarme Bina                   |
| 12   | Eski Topraksu Mülga Sosyal Tesisleri     | Lojman (2 Blok 10 Daire)- Betonarme Bina                   |
| 13   | Ahlat Hükümet Konağı Yanı                | Lojman-Kaymakam Evi- Betonarme Bina                        |
| 14   | Ahlat Eski Kaymakam Evi                  | Lojman- Betonarme Bina                                     |
| 15   | Adilcevaz Kaymakam Evi                   | Lojman- Betonarme Bina                                     |
| 16   | Mutki Kaymakam Evi                       | Lojman- Betonarme Bina                                     |
| 17   | Mutki Eski Kaymakam Evi                  | Lojman- Betonarme Bina                                     |
| 18   | Hizan Kaymakam Evi                       | Lojman (Tek Katlı) - Betonarme Bina                        |
| 19   | Hizan Eski Kaymakam Evi                  | Lojman - Kargir Bina                                       |
| 20   | Hizan Merkez 2 Blok Bina                 | Lojman (28 Ad.)- Betonarme Bina                            |
| 21   | Hizan Merkez 1 Blok Bina                 | Lojman (6 Ad.)- Betonarme Bina                             |
| 22   | Tatvan Kaymakam Evi                      | Lojman- Betonarme Bina                                     |
| 23   | Güroymak Merkez 3 Blok Bina              | Lojman (17 Ad.)- Betonarme Bina                            |
| 24   | Eski Özel İd.Hiz.Binası Altı             | İl Gençlik ve Spor İl Müd.Ücretsiz Tahsisli-Betonarme Bina |
| 25   | Eski Özel İd.Hiz.Binası Altı             | Düğün Salonu-Betonarme Bina                                |
| 26   | Özel İdare İş Hanı Binası                | İşyeri (42 Ad.)- Zemin Kat Betonarme Bina                  |
| 27   | Özel İdare İş Hanı Binası                | Otel ve Restaurant 2.ve 3.Kat-Betonarme Bina               |
| 28   | Ahlat Selçuklu Oteli Binası              | Otel-%50 İl Özel İd. %50 ise Ahlat Bld.Bşk.                |
| 29   | Nemrut Dağı Kayak Merkezi ve Sosyal Tes. | Telesiyer Tesisi, Konaklama ve Sosyal Tesis                |



**C-5- İL ÖZEL İDARESİ'NİN BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR:**

**Tablo 14: Bilgisayar ve Yan Ürünleri Toplamı**

| S.NO | SAHİP OLUNAN DONANIM | ADET |
|------|----------------------|------|
| 1    | SERVER               | 1    |
| 2    | BİLGİSAYAR MASA ÜSTÜ | 94   |
| 3    | NOTEBOOK             | 28   |
| 4    | YAZICI               | 70   |
| 5    | TARAYICI             | 4    |
| 6    | KAMERA               | 2    |
| 7    | FOTOKOPİ MAKİNASI    | 14   |
| 8    | HARİTA YAZICISI      | 1    |
| 9    | FAX MAKİNASI         | 10   |
| 10   | KLİMA                | 25   |
| 11   | FOTOĞRAF MAKİNASI    | 2    |
| 12   | PROJEKSİYON CİHAZI   | 2    |
| 13   | ARAÇ TAKİP SİSTEMİ   | 1    |
| 14   | CİPİES               | 100  |
| 15   | DİJİTAL TAKOMETRE    | 2    |
| 16   | ALTIMETRE            | 7    |
| 17   | MEKANİK TAKOMETRE    | 3    |
| 18   | ELEKTRONİK TAKOMETRE | 2    |
| 19   | NİVO                 | 3    |

**Tablo 15: İl Özel İdaresinin Merkez Birimlerindeki Bilgisayar ve Yan Ürünleri**

| BİRİM                           | PC | DİZÜSTÜ | YAZICI | TARAYICI | FOTOKOPİ | FAKS |
|---------------------------------|----|---------|--------|----------|----------|------|
| GENEL SEKRETERLİK               | 6  | 6       | 5      | 2        |          | 1    |
| STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ   | 9  | 2       | 7      |          | 1        |      |
| İNSAN KAYNAKLARI VE EĞT.MÜD.    | 7  | 1       | 7      |          | 1        |      |
| DESTEK HİZMETLER MÜD.           | 2  | 3       | 4      | 1        | 1        | 1    |
| İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ               | 12 | 4       | 9      |          | 1        | 1    |
| YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ           | 2  | 2       | 1      |          | 1        | 1    |
| İMAR VE KENTSEL İYİLEŞTİRME MÜD | 11 | 4       | 11     |          | 1        |      |
| TARIMSAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ    | 5  | 1       | 4      |          | 1        |      |
| YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜD.   | 18 | 1       | 5      | 1        | 1        |      |
| TAZMİNAT BÜRO + KDRP BÜRO       | 10 | 1       | 8      |          |          |      |

**Tablo 16: İl Özel İdaresinin İlçelerdeki Bilgisayar ve Yan Ürünleri**

| BİRİM                       | PC | DİZÜSTÜ | YAZICI | TARAYICI | FOTOKOPİ | FAKS |
|-----------------------------|----|---------|--------|----------|----------|------|
| ADİLCEVAZ İlçe Özel İdaresi | 2  | 1       | 1      |          | 1        | 1    |
| AHLAT İlçe Özel İdaresi     | 1  |         | 1      |          | 1        | 1    |
| GÜROYMAK İlçe Özel İdaresi  | 2  |         | 1      |          | 1        | 1    |
| HİZAN İlçe Özel İdaresi     | 3  | 1       | 2      |          | 1        | 1    |
| MUTKİ İlçe Özel İdaresi     | 2  |         | 2      |          | 1        | 1    |
| TATVAN İlçe Özel İdaresi    | 2  | 1       | 2      |          | 1        | 1    |



## D- PAYDAŞ ANALİZİ

Bitlis İl Özel İdaresinin Stratejik planının başarılı bir şekilde oluşturulması için durum analizine temel teşkil etmek üzere ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dâhil edilmesi amacıyla ortak analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Ortak çalışan kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun çıktılarından etkilenen kişi, grup veya ilgili tarafların belirlenmesi ve bunların önemlerinin tespiti yapılmıştır.

SPE tarafından yapılan çalışmayla paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş bu kapsamda Bitlis İl Özel İdaresinin toplam 65. ortak çalışma gurubu tespit edilmiştir.

**Tablo 17: PAYDAŞ LİSTESİ**

| İÇ PAYDAŞ                  | DIŞ PAYDAŞ                             | ÖNCELİKLİ PAYDAŞLAR                   |
|----------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Vali                    | 1. Vatandaş                            | 1. Vali                               |
| 2. İl Genel Meclisi        | 2. İçişleri Bakanlığı                  | 2. İl Genel Meclisi                   |
| 3. İl Encümeni             | 3. Maliye Bakanlığı                    | 3. İl Encümeni                        |
| 4. Genel Sekreterlik       | 4. Milli Eğitim Bakanlığı              | 4. Genel Sekreterlik                  |
| 5. İç Denetim Birimi       | 5. Çevre ve Orman Bakanlığı            | 5. Özel İdare Müdürlükleri            |
| 6. Özel İdare Müdürlükleri | 6. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı | 6. İlçe Kaymakamlıkları               |
| 7. İlçe Özel İdareleri     | 7. Ulaştırma Bakanlığı                 | 7. Özel İdare Çalışanları             |
| 8. Özel İdare Çalışanları  | 8. Kültür ve Turizm Bakanlığı          | 8. İlçe Özel İdareleri                |
|                            | 9. Aileden Sorumlu Devlet Bakanlığı    | 9. Sayıştay                           |
|                            | 10. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı        | 11. İl Milli Eğitim Müdürlüğü         |
|                            | 11. Devlet Planlama Teşkilatı (DPT)    | 12. İl Sağlık Müdürlüğü               |
|                            | 12. Sayıştay                           | 13. İl Tarım Müdürlüğü                |
|                            | 13. Kamu İhale Kurumu (KİK)            | 14. Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü     |
|                            | 14. Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü   | 15. Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü      |
|                            | 15. İller İdaresi Genel Müdürlüğü      | 16. Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü |
|                            | 16. Emniyet Genel Müdürlüğü            | 17. Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü     |
|                            | 17. MTA                                | 18. İl Emniyet Müdürlüğü              |
|                            | 18. Karayolları Genel Müdürlüğü        | 19. İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü   |
|                            | 19. Orman Genel Müdürlüğü              | 20. Halkeğitimi ve Akş.San.Okı.Müd.   |
|                            | 20. İlçe Kaymakamlıkları               | 21. İl Mahalli İdareler Müdürlüğü     |
|                            | 21. Bitlis Belediyesi                  |                                       |
|                            | 22. Belediyeler (İlçe,Belde)           |                                       |
|                            | 23. Bitlis Eren Üniversitesi           |                                       |
|                            | 24. Kalkınma Ajansları                 |                                       |
|                            | 25. Bitlis Orman Bölge Müdürlüğü       |                                       |
|                            | 26. Karayolları Bölge Müdürlüğü        |                                       |
|                            | 27. DSİ Bölge Müdürlüğü                |                                       |
|                            | 28. TUIK Bölge Müdürlüğü               |                                       |
|                            | 29. Tapu ve Kadastro Bölge Müdürlüğü   |                                       |
|                            | 30. Jandarma Alay Komutanlığı          |                                       |
|                            | 31. İl Emniyet Müdürlüğü               |                                       |
|                            | 32. İl Milli Eğitim Müdürlüğü          |                                       |
|                            | 33. İl Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü  |                                       |
|                            | 34. İl Defterdarlığı                   |                                       |
|                            | 35. İl Nüfus ve Vatandaşlık Müdürlüğü  |                                       |

|  |                                                         |  |
|--|---------------------------------------------------------|--|
|  | 36. İl Çevre ve Orman Müdürlüğü                         |  |
|  | 37. İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü               |  |
|  | 38. Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü                        |  |
|  | 39. İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü                       |  |
|  | 40. Meteoroloji İl Müdürlüğü                            |  |
|  | 41. Köylere Hizmet Götürme Birlikleri                   |  |
|  | 42. Sulama Suyu Birlikleri                              |  |
|  | 43. İçme Suyu Birlikleri                                |  |
|  | 44. Muhtarlar                                           |  |
|  | 45. Hayırseverler                                       |  |
|  | 46. Meslek Odaları                                      |  |
|  | 47. Telekom                                             |  |
|  | 48. Müteahhitler                                        |  |
|  | 49. Kanunla kurulan Dernekler                           |  |
|  | 50. Devlet Hastanesi                                    |  |
|  | 51. İller Bankası                                       |  |
|  | 52. Sivil Toplum Örgütleri (Sağlık )                    |  |
|  | 53. Özel Dershaneler                                    |  |
|  | 54. Özel Okullar                                        |  |
|  | 55. Tarım ve Hayvan Islah Birlikleri                    |  |
|  | 56. İş yerleri                                          |  |
|  | 57. Temel Altyapı (Tedaş, Telekom, Demir Yolları, Hav.) |  |
|  | 58. Yetiştiriciler                                      |  |
|  | 59. Medya (Yazılı ve Görsel Basın)                      |  |
|  | 60. Turizm Danışma Büroları                             |  |
|  | 61. Konaklama Tesisleri                                 |  |
|  | 62. Yerli ve Yabancı Turistler                          |  |
|  | 63. Kültür ve Tabiat Varlıkları Koruma Kurulu           |  |
|  | 64. Çevre Hizmetleri (Hava, Su ve gürültü Kirliliği)    |  |
|  | 65. Çevre Vakfı                                         |  |

65 Adet olarak belirlenen ortak çalışma grubundan Bitlis İl Özel idaresinin faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre daha fazla odaklanması gereken paydaşların belirlenmesi hedeflenmiştir. Stratejik planlama ekibi üyelerinin ortak görüşleri sonucu kurumun faaliyetlerini etkileme açısından öncelikli ortak çalışan kurumlar aşağıda gösterilmiştir.

## E- KURULUŞ İÇİ ANALİZ VE ÇEVRE ANALİZİ

### ÇOĞRAFİK YAPI

Doğu Anadolu Bölgesinde yer alan Bitlis İli, 41° 33' ve 43° 11' doğu boylamlarıyla 37° 54' ve 38° 58' kuzey enlemleri arasında kalmaktadır. İli doğudan Van gölü, Güneyden Siirt, Batıdan Muş, Kuzeyden de Ağrı İlleri çevreler. İlin Yüzölçümü 6707 km<sup>2</sup> , kara alana sahiptir.

### TOPOĞRAFYA:

**a) DAĞLAR:** İl topraklarının yaklaşık % 71'lik bölümünü kaplayan dağların yükseklikleri genellikle 2000 metreyi aşmaktadır. Yeryüzünün sayılı volkanik dağlarından olan Nemrut ve Süphan da il sınırları içinde yer almaktadır.

**Süphan Dağı :** İlin Kuzeydoğusundaki Süphan 4058 metrelik doruğuyla ülkenin ikinci yüksek dağdır. Tipik bir volkan olan dağ, sıvı lavlar, sünger taşları ve küllerden oluşmuştur.



**Nemrut Dağı:** İl topraklarının kuzeyinde yer alan Volkanik Nemrut Dağı'nın yüksekliği 3050 metredir. Kesik bir koniyi andıran bu dağın tepe çapı 6 m<sup>2</sup>'dir. İç kısmında 6 km. uzunluğunda, 2 km genişliğinde tatlı su gölü etrafında birkaç tane sıcak su kaplıcası ve buhar kaplıcası vardır. Nemrut Dağı en son 1441 yılında bir püskürme daha yapmıştır. Meydana gelen kalderanın en yüksek kenarı 3000 m. yüksekliğindedir.



**Ziyaret Dağı** : İlin Kuzeyinde, Süphan'ın batısında yer alan Ziyaret Dağı düzenli bir sıradağ durumundadır. Dağın yamaçları dik ve oldukça bozuk görünümündedir. Sıradağ en yüksek noktasında 2542 metreye ulaşmaktadır.

Volkanik yapılı bu dağlar dışında, İlin Güneyinde iki dağ dizisi daha vardır. Bunların ilkini Vangölüne dik eğimli yamaçlarla inen ve Güneydoğu Toroslar'ın uzantıları olan dağlar oluşturur. Bu sıradağın Güneyindeki Kavuşahap dağları adıyla anılan ikinci dağ dizi bulunmaktadır.

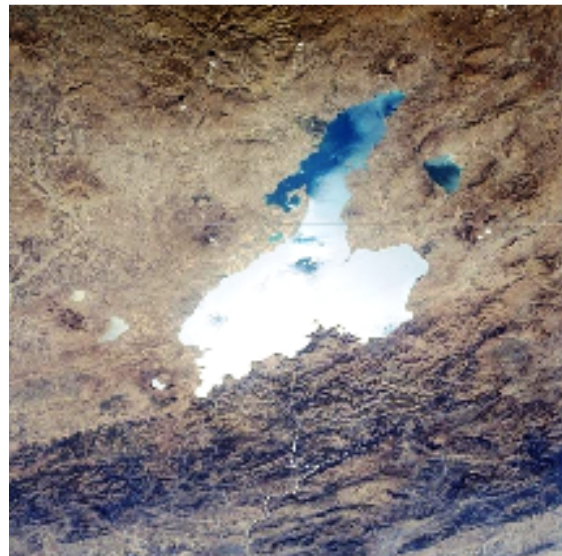
**b)YAYLALAR VE PLATOLAR:** Yayla ve plato tanımına uyabilecek düzlükler ile il topraklarının %19'unu kaplar. İl topraklarının %3'ünü yayla ve %6'sı da plato şeklindedir.

Bitlis ilinde bulunan yaylalar, yayla turizmini canlandıracak, cazibe merkezi haline getirecek yerlerdir. Merkezde Avasor, Susana, Haydar deresi, Adilcevaz İlçesinde Sütey ve Süphan, Ahlat İlçesinde Nemrut Kuşhane, Uludere ve Nemrut, Güroymak İlçesinde, Çitak ve Şen, Hizan İlçesinde Örenli, Panor, Mutki İlçesinde Harik ve Meydan, Tatvan İlçesinde ise Nemrut yaylası bulunmaktadır.

**c)AKARSULAR:** Van Gölü yakınlarından doğan ve bölgedeki dağları, vadileri yardıktan sonra, il sınırları dışına çıkan Garzan ve Bitlis Çayları; Güzeldere, Ağkıs ve Orans dereleri ile ilin kuzeyinde doğan Karasu başlıca akarsularıdır. İlin yörece diğer suları arasında da Botan Çayı ile Kömüs, Rabat, Tıkılban, Avih, Kurtikan, Kotom, Sor, Yam, Bigçık, Armuç, Çalahan, Mutki Karza ve Kesan dereleri sayılabilir.

**d)GÖLLER** : İlde yer alan en önemli göl Van Gölü'dür. İlin öteki gölleri arasında Nazik, Arin, Aygır Nemrut Göllerli ile Süphan Dağı üzerindeki on kadar küçük krater gölü sayılabilir.

**Van Gölü** : Yurdumuzun en büyük gölü olan Van Gölü 3765 km<sup>2</sup> alana sahip olup, yarısından çoğu Bitlis il sınırları içindedir. Batısında Tatvan İlçesi, Kuzeyinde Ahlat ve Adilcevaz ilçeleri, Güneyde ise Reşadiye Bucağı ile çevrelenmiştir. Bitlis ili sınırları içindeki Van Gölü sahilleri dünyada eşine ender rastlanan doğa güzelliklerine sahiptir. Feribotlarla Tatvan Van Demiryolu bağlantısının sağlandığı Van Gölü'nün, Bitlis ili sınırları içinde bulunan kıyı şeridi; kumsalıyla, güneşiyle, suyun berraklığı ile tarif edilemez değerlere sahiptir. Kara parçalarının göle uzantısıyla meydana getirdiği yarım adaların doğal yapısıyla, yeşilin ve denizin kucak kucağa bütünleştiği görüntüsüyle eşsiz bir doğa harikasıdır.



**Nazik Gölü :** İlin Kuzeyinde bir lav Seddi gölü olan Nazik Gölü'nün yüz ölçümü yaklaşık 30 km<sup>2</sup> dir. Denizden 1870 m. yükseklikteki, kar suları ve çevredeki kaynak sularıyla beslenen gölün derinliği yer yer 3040 metreyi bulmaktadır, gölde sazan balığı avcılığı da yapılmaktadır.



**Arin Gölü :** İlin kuzeyinde, Adilcevaz İlçesinin 10 km. doğusunda, Van Gölü'ne oldukça yakın olan Arin Gölü'nün yüz ölçümü yaklaşık 13,5 km<sup>2</sup>'dir. Van Gölü'ndeki bir koyun ağız kesiminin dolmasıyla oluştuğu sanılan Arin Gölü'nün suları sodalıdır. Su düzeyi Denizden 1725, Van Gölü'nden 5m. daha yüksekte bulunmaktadır.

**Aygır Gölü:** Süphan Dağı'nın güneyinde, dipten kaynayan suları tatlı olan Aygır Gölü'nün alanı 3,5 km<sup>2</sup> dir. Balıkta avlanabilen gölün kenarları sazlık ve kamışlıktır.

**Nemrut Krater Gölü:** Nemrut dağı kalderasında bulunan Türkiye'nin en büyük dünyanın ikinci büyük krater gölü olan Nemrut Krater Gölü, 13 km<sup>2</sup> büyüklüğünde denizden 2242 m yükseklikte dünyanın en güzel doğa manzaralarına sahip bulunmaktadır. Krater gölünün çevresinde Yeşil göl, ılık göl ve buna benzer dört göl bulunmaktadır. Bu göller yağın kar ve yağmur suyu ile beslenmektedir.



**e) İKLİM:** Kaba çizgileriyle karasal özellikler gösteren Bitlis iklimi, gerçekte doğunun sert ve karasal iklimiyle Akdeniz iklimi arasında bir geçiş niteliği göstermektedir. İlde kışlar soğuk, yazlar ise sıcak ve kurak geçer. İl merkezinde yıllık sıcaklık ortalaması 9,4 C<sup>0</sup>, yağış ortalaması ise metrekareye 1249,4 mm'dir

**f) BİTKİ ÖRTÜSÜ:** Bitlis'teki bitki örtüsü, iklim özelliğine bağlı olarak değişiklikler göstermektedir. İlin kimi yerlerinde orman örtüsü ile bozkır yan yana görülür.

## SOSYO – EKONOMİK YAPI

Bitlis kişi başı gelir düzeyi bakımından Türkiye'nin en kötü beş ili arasında yer almaktadır. DİE'nin yayınlamış olduğu 2006 yılı iller itibariyle kişi başına gayri safi yurtiçi hasıla rakamları incelendiğinde, Kişi Başına Gayri Safi Milli Hasıla 5477\$ ile 81 il içerisinde 77. sırada yer almaktadır. Bitlis ilinde sosyal ve ekonomik hayatta tarımın önemli bir yeri vardır. Mevcut sanayi kuruluşları tarıma dayalıdır. Halkın geçim kaynağı büyük ölçüde tarım ve hayvancılığa dayanmaktadır. Genelde kuru şartlarda yapılan tarımsal üretim egemendir. Tarım potansiyelinin büyük bir kısmını hububat oluşturmakla beraber, sanayi bitkilerinden tütün ve pancar da önemli yer teşkil eder. İldeki bitkisel üretim durumu sırasıyla tarla tütünlerini, meyve ve sebze bitkileri olarak üç grupta toplanır. Tarla ürünlerinin başında hububat gelir. Bitlis ilinde tarım sektörü kırsal kesim insanının % 70 – 80'nin geçim kaynağıdır.

**Tablo 18: Bitlis İli Kişi Başına Düşen GSYİH'sının Türkiye Ve Doğu Anadolu Bölgesi İle Mukayesesi**

| YILLAR | TÜRKİYE   |                |       | DOĞU ANADOLU BÖLGESİ |              |       | BİTLİS  |              |       |
|--------|-----------|----------------|-------|----------------------|--------------|-------|---------|--------------|-------|
|        | BİN TL.   | GELİŞME HIZI % | \$    | BİN TL               | GELİŞME HIZI | \$    | BİN TL  | GELİŞME HIZI | \$    |
| 1987   | 1.422     | -              | 1.629 | 579                  | -            | 664   | 370     | -            | 424   |
| 1988   | 2.406     | 69,2           | 1.685 | 985                  | 70,1         | 690   | 634     | 71,2         | 444   |
| 1989   | 4.141     | 72,1           | 1.933 | 1.642                | 66,6         | 767   | 1.184   | 86,8         | 553   |
| 1990   | 6.994     | 68,9           | 2.655 | 2.978                | 81,3         | 1.130 | 2.033   | 71,7         | 772   |
| 1991   | 10.996    | 57,2           | 2.603 | 4.969                | 66,9         | 1.176 | 3.451   | 69,8         | 817   |
| 1992   | 18.722    | 70,3           | 2.682 | 8.642                | 74,0         | 1.239 | 6.377   | 84,8         | 914   |
| 1993   | 33.314    | 77,9           | 2.981 | 15.390               | 78,0         | 1.377 | 10.757  | 68,7         | 962   |
| 1994   | 63.861    | 91,7           | 2.173 | 29.645               | 92,6         | 1.009 | 19.464  | 80,9         | 862   |
| 1995   | 125.924   | 97,2           | 2.727 | 57.070               | 92,5         | 1.236 | 35.315  | 81,4         | 765   |
| 1996   | 235.611   | 87,1           | 2.888 | 104.909              | 83,8         | 1.286 | 66.350  | 87,9         | 813   |
| 1997   | 461.522   | 95,9           | 3.021 | 206.168              | 96,5         | 1.349 | 155.629 | 134,6        | 1.019 |
| 1998   | 822.977   | 78,3           | 3.176 | 387.674              | 88,0         | 1.496 | 278.489 | 78,9         | 1.075 |
| 1999   | 1.203.124 | 46,2           | 2.847 | 589.575              | 52,1         | 1395  | 403.619 | 44,9         | 955   |

**KAYNAK : DİE**

**NÜFUS VE SOSYAL YAPI:**

Başbakanlık Devlet İstatistik Enstitüsünün 2009 yılı nüfus sayım sonuçlarına göre, Bitlis'te nüfusu 250'den az olan bölge köylerinin sayısı 143, nüfusu 252 - 500 arasında değişen köylerin sayısı 101, nüfusu 501 ile 1000 arasında değişen köylerin sayısı 69, 1001 ile 2000 arasında değişen köylerin sayısı 24 ve 2001'den fazla nüfusa sahip olan köy sayısı da 1,'tür.

**Tablo 19: Bitlis Ve Bazı Komşu İllerin Ortalama Köy Nüfusları**

| İLLER  | KÖY SAYISI | KÖY NÜFUSU | ORTALAMA KÖY NÜFUSU |
|--------|------------|------------|---------------------|
| BİTLİS | 338        | 159.501    | 471,90              |
| AĞRI   | 566        | 268.518    | 474,41              |
| BATMAN | 271        | 135.844    | 501,27              |
| SİİRT  | 280        | 119.698    | 427,49              |
| VAN    | 575        | 494.783    | 860,49              |
| MUŞ    | 364        | 265.152    | 728,44              |

Nüfus ve Vatandaşlık Müdürlüğünün verilerine göre:

**Tablo 20: Merkez ve İlçe Yüzölçümü ve Kent Köy Nüfusları**

| İlçe Adı  | Yüz Ölçümü ( Km 2) | Toplam Nüfus | Kent Nüfus | Köy Nüfus | Köy Sayısı |
|-----------|--------------------|--------------|------------|-----------|------------|
| Merkez    | 914                | 65559        | 48920      | 16639     | 77         |
| Adilcevaz | 812                | 32582        | 17916      | 14666     | 28         |
| Ahlat     | 1044               | 35411        | 22872      | 12539     | 26         |
| Güroymak  | 650                | 43672        | 29405      | 14267     | 26         |
| Hizan     | 956                | 40534        | 10695      | 29838     | 69         |
| Mutki     | 1068               | 34871        | 5297       | 29574     | 60         |
| Tatvan    | 1263               | 75860        | 56996      | 18864     | 57         |
| TOPLAM    | 6707               | 328489       | 192102     | 136387    | 343        |

**Tablo 21: İlçelere Göre Şehir Ve Köy Nüfusu, Yıllık Nüfus Artış Hızı;**

| İLÇE      | 2007   |        |        |  | 2009   |        |        |  | NÜFUS ARTIŞ HIZI (%) |        |              |        |              |       |
|-----------|--------|--------|--------|--|--------|--------|--------|--|----------------------|--------|--------------|--------|--------------|-------|
|           |        |        |        |  |        |        |        |  | TOPLAM               |        | ŞEHİR        |        | KÖY          |       |
|           | TOPLAM | ŞEHİR  | KÖY    |  | TOPLAM | ŞEHİR  | KÖY    |  | ARTIŞ AZALIŞ         | %      | ARTIŞ AZALIŞ | %      | ARTIŞ AZALIŞ | %     |
| MERKEZ    | 61.787 | 43.359 | 18.428 |  | 65.559 | 46.062 | 19.497 |  | 3.772                | 6,10   | 2.703        | 6,23   | 1.069        | 5,80  |
| ADILCEVAZ | 40.464 | 24.727 | 15.737 |  | 32.582 | 14.428 | 18.154 |  | -7.882               | -19,48 | -10.299      | -41,65 | 2.417        | 15,36 |
| AHLAT     | 35.623 | 22.699 | 12.924 |  | 35.411 | 19.078 | 16.333 |  | -212                 | -0,60  | -3.621       | -15,95 | 3.409        | 26,38 |
| GÜROYMAK  | 42.385 | 19.787 | 22.598 |  | 43.672 | 20.226 | 23.446 |  | 1.287                | 3,04   | 439          | 2,22   | 848          | 3,75  |
| HIZAN     | 39.949 | 11.205 | 28.744 |  | 40.534 | 9.896  | 30.638 |  | 585                  | 1,46   | -1.309       | -11,68 | 1.894        | 6,59  |
| MUTKİ     | 34.805 | 2.450  | 32.355 |  | 34.871 | 2.302  | 32.569 |  | 66                   | 0,19   | -148         | -6,04  | 214          | 0,66  |
| TATVAN    | 72.873 | 55.033 | 17.840 |  | 75.860 | 56.996 | 18.864 |  | 2.987                | 4,10   | 1.963        | 3,57   | 1.024        | 5,74  |

**Kaynak: TÜİK, 2007 ve 2009 yılları Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi Veri Tabanı**

Nüfus ve Vatandaşlık Müdürlüğünün 2009 Mali yılı verilerine göre;

Tablo 22: DİE'nin 2009 Genel Nüfus Sayımına Göre; İlçelere Göre Şehir ve Köy Nüfusu, Yüzölçümü ve Nüfus Yoğunluğu

| İLÇE      | CİNSİYETE GÖRE |        |        | ŞEHİR NÜFUSU |        |        | KÖY NÜFUSU |        |        | NÜFUS YÜZÖLÇÜMÜ |          |
|-----------|----------------|--------|--------|--------------|--------|--------|------------|--------|--------|-----------------|----------|
|           | TOPLAM         | ERKEK  | KADIN  | TOPLAM       | ERKEK  | KADIN  | TOPLAM     | ERKEK  | KADIN  | KM <sup>2</sup> | YOĞUNLUK |
| MERKEZ    | 65.559         | 35.268 | 30.291 | 46.062       | 25.556 | 20.506 | 19.497     | 9.712  | 9.785  | 914             | 72       |
| ADILCEVAZ | 32.582         | 16.711 | 15.871 | 14.428       | 7.348  | 7.080  | 18.154     | 9.363  | 8.791  | 812             | 40       |
| AHLAT     | 35.411         | 18.157 | 17.254 | 19.078       | 9.715  | 9.363  | 16.333     | 8.442  | 7.891  | 1044            | 34       |
| GÜROYMAK  | 43.672         | 22.236 | 21.436 | 20.226       | 10.340 | 9.886  | 23.446     | 11.896 | 11.550 | 650             | 67       |
| HIZAN     | 40.534         | 20.515 | 20.019 | 9.896        | 5.272  | 4.624  | 30.638     | 15.243 | 15.395 | 956             | 42       |
| MUTKİ     | 34.871         | 17.720 | 17.151 | 2.302        | 1.292  | 1.010  | 32.569     | 16.428 | 16.141 | 1068            | 33       |
| TATVAN    | 75.860         | 38.885 | 36.975 | 56.996       | 29.435 | 27.561 | 18.864     | 9.450  | 9.414  | 1263            | 60       |

Kaynak: TÜİK, 2007 ve 2009 yılları Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi Veri Tabanı

Tablo 23: Bitlis Ve Bazı Komşu İllerin Nüfus Tahminleri

| İLLER         | 2007    | 2009      | 2015      |
|---------------|---------|-----------|-----------|
| <b>BİTLİS</b> | 327.886 | 328.489   | 350.000   |
| <b>AĞRI</b>   | 530.879 | 537.665   | 560.000   |
| <b>BATMAN</b> | 472.487 | 497.998   | 550.000   |
| <b>SIİRT</b>  | 291.528 | 303.622   | 320.000   |
| <b>VAN</b>    | 979.671 | 1.022.310 | 1.150.000 |
| <b>MUŞ</b>    | 405.509 | 404.484   | 410.000   |

Kaynak: TÜİK, 2007 ve 2009 yılları Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi Veri Tabanı

Demografik yapıda önemli rol üslenen çok çocuklu aile profilini değiştirmek için kadınların statüsünü yükselttirilmesi için mücadele verilmelidir.

## TARİHİ VE KÜLTÜREL VARLIKLAR

Zengin bir tarihsel bir potansiyelin sahibi olan ve Urartulardan başlayıp Osmanlılara kadar uzanan çeşitli medeniyetlerin uğrak yeri konumunda olan Bitlis “Açık Hava Müzesi” görünümündedir. Bitlis ve İlçelerinde belli başlı tarihi yapıların listesi aşağıya çıkarılmıştır.

Tablo 24: Tarihi Yapılar

| TARİHİ YAPILAR | SAYI |
|----------------|------|
| CAMİ           | 23   |
| MESCİT         | 8    |
| TÜRBELER       | 27   |
| KÜMBETLER      | 16   |
| TEKKE          | 1    |
| HANLAR         | 11   |
| KÖPRÜLER       | 24   |
| KALE           | 12   |
| MEDRESE        | 14   |

- İl merkezinde **1** , İlçelerde **6** adet kütüphane mevcuttur.
- Güzel Sanatlar Galerisi yoktur.
- Turistik Lokanta sayısı **12**
- Seyahat acenteleri sayısı **8**
- Kültür Merkezi sayısı **5**
- Turistik otel sayısı **3**, yatak sayısı toplam **334**
- 2009 yılında **31.054** yerli, **3.609** yabancı turist olmak üzere toplam **34.663** turist gelmiştir.
- Otellerde konaklayan turist sayısı **34.663**
- Arkeolojik Sit Alanları Sayısı **13**
- Bitlis'teki doğal sit alan sayısı **3**
- Şelale **1** adet
- Kaplıca **3**
- Kümbet **16**
- Hanlar, Hamamlar, Medreseler, Çarşılar, Bedestenler, Kervansaraylar sayısı **18**
- Sivil mimari yapı sayısı **224**
- Kiliseler **7**
- Müze sayısı **2**





### a-)Turizm Aktiviteleri

Havası, suyu, dağları, kışın beyaz, yazın yemyeşil görüntüsü ile adeta bir yeryüzü cennetini andıran Bitlis İli; tarihin her dönemine tanıklık eden anıtsal yapıları, Türkiye'nin en büyük yanardağı olan eşsiz doğa harikası Nemrut Dağı ve Krater Gölü, Tatvan – Ahlat - Adilcevaz ilçelerimizin bir hilal şeklinde kucakladığı uçsuz bucaksız görüntüsü ile Van Gölü, Süphan Dağı, Beş Minare'si, şifalı suları ve misafirperver insanı ile tarih ve doğanın kucaklaşmasını en güzel şekilde sergileyen şirin bir ilimizdir. Bu potansiyeli ile Bitlis, ülkenin batı ve Akdeniz sahillerine sıkışmış turizmne hem doğuda açılmış bir pencere, hem de sahip olduğu zenginliklerle üzerine düşeni yapmaya hazır ve keşfedilmeyi bekleyen turizm cennetidir.

### b-) Kültür Turizmi

Zengin bir tarihsel potansiyelin sahibi olan ve Urartular'dan başlayıp, Osmanlılar'a kadar uzanan çeşitli medeniyetlerin uğrak yeri olan Bitlis, tüm bu dönemlere ait sayısız tarihi eserleri ile tam bir “ Açık Hava Müzesi” görünümündedir. Tarih boyunca çeşitli medeniyetleri kucak açan Bitlis'te, bu dönemlere ait daha önce detaylı olarak tanıtılan pek çok kale, camii, medrese, türbe, köprü ve kervansaray yapıları bulunmaktadır.

Bitlis ili, kış mevsiminin uzun sürmesi nedeniyle kış turizmi açısından önemli bir potansiyele sahiptir. Özellikle kayak sporu bütün canlılığıyla yediden yetmişe her kesimin kış eğlencesi olmuştur. Türkiye' nin en eski kayak tesislerinden birine sahip olan ilde, kayak sporunu doyasıya yaşamak isteyen misafirlerini ağırlayacak kapasitedeki kayak evi, konuklarını beklemektedir. Ayrıca; bölgenin Kış Sporları Merkezi olmaya aday Nemrut Kayak Merkezi'nin bölgesel ve ulusal turizm hareketlerinden hak ettiği payı alacağı yetkililerin beyanları arasındadır.

### c-) Deniz Turizmi

Türkiye'nin en büyük gölü olan Van Gölü'nün üçte ikisi Bitlis sınırları içindedir. Gölün dışarıya akan bir ayağı olmadığından suyu acı, tuzlu ve sodalıdır. Vangölü; yolcu ve yük taşıyan gemileri, iskele, ada, yarımada, koy ve körfezleri ile adeta bir denizi andırır. 600 km. ye varan sahillerinin büyük bir bölümü doğal plaj niteliğindedir. Ayrıca; Nemrut Krater Gölü, Nazik Gölü, Arin ve Aygır Gölleri su sporları ve olta balıkçılığı için uygundur.

Vangölü'nün kirletilmemiş, el değmemiş plajları, koyları, doğa güzelliği, geleceğin turizm merkezidir. Her yıl 1 Temmuz kabotaj bayramındaki değişik yüzme yarışmaları su sporlarını cezpt etmekte, bu turizmin canlanmasına vesile olmaktadır.

Doğa harikası bu sahiller su sporlarının her çeşidini bünyesinde barındırabilir. Yüzme, sörf, yat gezintisi, su altı sporları, deniz bisikleti, jet ski, paletli yüzme, olta balıkçılığı, yamaç paraşütü, balon gezisi, yelken kanat, tekne gezintileri ve diğer etkinlikler Van Gölü'nü cazibe merkezi haline getirecektir.

#### d-) Termal Turizm

Fay hattı üzerinde bulunan Bitlis'in merkezinde ve çevresinde Sayısız kaplıcaya rastlanır. Bunlardan bazıları;

- Romatizma, solunum yolları, sinir sistemi, böbrek ve idrar yolları ile metabolizma bozuklukları hastalıklarına iyi gelen **Güroymak Budaklı Kaplıcası**,
- Kaplıcanın mikrop öldürücü, iltihap çözücü etkileri olduğu, bazı deri hastalıkları ve iltihap eklem hastalıklarına iyi gelen, **Ilıcak (Germav) Kaplıcası**, Yam Kaplıcası (Acısu),
- Böbrek hastalıklarına iyi gelen **Tatvan Develer Suyu**,
- Romatizma ve Deri hastalıklarına iyi gelen **Nemrut Kaplıcaları**,
- Deri Hastalıklarına iyi gelen **Merkez Köprüaltı kaplıcası**,
- Romatizmal ve Deri hastalıklarına iyi gelen **Merkez Köçür Kaplıcası**,
- Deri Hastalıklarına iyi gelen **Merkez Alemdar Kaplıcası**,
- Karaciğer ve Safra kesesi hastalıklarıyla mide, bağırsak ve göz hastalıklarına iyi gelen **Merkez Yolyazı köyünde Acı Su kaplıcası**,
- **Çim çermiği** romatizma ve cilt,
- **Kulak çermiği** kulak,
- **Şemun Kaplıcası** göz,
- **Arıdağ içmesi** basur hastalıklarına iyi gelmektedir.

#### e-) Kış Turizmi

Bölgede kayak sporu çok zengin olup asırlardan beri sürüp gelmektedir. Bitlis aynı zamanda kış sporları yerleşim yeridir. Yörenin yaklaşık altı ay kar altında kalması, kayak sporunun en az dört ay sürmesi, bu yöreyi Ülkenin en büyük ve prestijli kayak merkezine dönüştürmektedir. Özellikle son dönemde İl Özel İdaremizin tesisleşmeye önem vermesiyle kayak turizmini Uludağ, Palandöken ve diğer kayak merkezlerine rakip olacak konuma getirmiştir.

Ilıman karasal iklime sahip Bitlis kayak merkezinde kayak sezonu Aralık ayında başlar ve Nisan ayına kadar devam eder. Bitlis ve çevresi kış mevsiminde sürekli kar yağışı alır ve kar kalınlığı 24 m.dir. İkliminin ılıman, kayak sezonunun uzun sürmesi yörenin cazibesini her geçen yıl daha da artırmaktadır.

Bitlis şehir merkezi çift kaya kayak tesisleri yıllardan beri bu spor dalında hizmet vermektedir. Bir adet teleski ve konaklama tesisi ( Kayak evi ), bölgesel ve ülke kayak yarışlarına ev sahipliği yapmaktadır. Uzunluğu 726 m. Kapasitesi 720 kişi/saat olan bu tesis Türkiye pistlerinde orta ve zorluk derecesi en fazla alan pisttir. Konaklama hizmetleri kayak merkezindeki kayak evinden sağlanmaktadır.



2006 yılı içinde tamamlanıp hizmete açılan Nemrut Dağı kayak tesisi, Bitlis'i yörenin ve Ülkenin en büyük kayak merkezi haline getirecektir. 2550 metrelik pist uzunluğu ile Dünyanın sayılı pistleri arasına girmeye aday olan telesiyej tesisi gelecekte kayak sporlarının en çok tercih edilen cazibe merkezi olacaktır.



İki kişilik iskemleli telesiyej tesisinin 350 adet 2 kişilik iskemleden oluşan telesiyej, tek seferde 700 kişiyi taşımaktadır. 2550 metre normal piste sahip olan bu tesis doğa güzelliğe sahip olan Nemrut dağına ayrı bir güzellik katmaktadır. Zirveden her yöne kaymak mümkün olmaktadır. Toplam kayma alanı 11. Km. çıkmaktadır ki dünya da henüz böyle bir pist inşa edilmemiştir.

Kara ve Demir yolları ulaşımına çok yakın olması programa alınan Bitlis Havaalanının kayak tesisinin 5 Km. yanı başında yapılması bu tesise ulaşım imkanlarını ucuz ve kolaylaştırmakta, Tesisi tercih edilir hale getirmektedir.



İlimizde bulunan diğer kayak pistleri sırasıyla, Dideban Sapkor Dağında kurulan mekanik ( lift ) tesisi, Güroymak ilçesinde Mekanik ( lift ) Tesisi, Ahlat İlçesinde Aktaş mekanik ( lift ) tesisi bulunmaktadır.

#### **f-) Doğa Turizmi**

Bölge Mükemmel doğa güzelliklerine sahiptir. Bu güzellikler, bölge ekonomisine ve turizmüne büyük canlılık getirmektedir.

Bitlis'teki Süphan ve Nemrut dağları, doğa turizmüne en güzel örnektir. Süphan dağına tırmanma turları ( climbing tours ) sürekli yapılmaktadır. Dağcılık yürüyüşü, doğada bitki ve hayvan türlerini inceleme, kuşları gözetleme diye belirleyeceğimiz Ekoturizm bir alternatiftir. Bölgemiz ekoturizm ve av turizmi için elverişlidir.

#### **g-) İnanç Turizmi**

Bölge gerek İslamiyet ve gerekse Hristiyan ziyaretçiler için çok geniş ziyaret mekanlarına sahiptir. Bu ziyaretçiler; Konya Mevlana'da olduğu gibi bölgeyi inanç turizmiyle canlandırmaktadır.

Bitlis Merkez Zeydan Mahallesiindeki tarihi mezarlıkta bulunan Hz. Zülküf Peygamberin mezarı, burayı üstün kılmaktadır. Peygamber mezarının hemen alt kısmındaki, İstanbul'da meftun Eyyubel Ensari'nin kardeşi ve İslam ordularının sancaktarı Feyzullah Ensari (Alemdar Baba ) hazretlerinin türbeleri, türbenin yanbaşı, Bitlis'in İslam orduları tarafından fethi sırasında şehit düşen kırk sahabeye ait şehitlik, Bitlis'in manevi güzellikleridir.

Yine sahabelerden Tatvan Küçüksu'daki Kotum Baba (Şeyh Abdulvahap ); Tatvan ilçesine 8 km. mesafede, Hizan yolu üzerinde bulunan köydedir. Burada yatan şahsın, Ahlat'ta bulunan Abdurrahman Gazi'nin kardeşi olduğu rivayet edilmektedir.

Ahlat'ta Abdurrahman Gazi, Hz. Ömer döneminde 640 yılında İyaz Bin Ganem komutasındaki bir İslam ordusu ile Doğu Anadolu'ya sefere çıkan Peygamberin sancaktarı, Muaz Bin Cebel'in oğludur. Ahlat'ın fethi sırasında burada şehit düşmüştür. İsmine yakışır şekilde türbe ve mesire yeri yapılmıştır. İnanç turizmi yönüyle Ahlat cazibe merkezi olmuştur.

Bitlis'te İl ve İlçelerinde bulunan İslami Şahsiyetlere ait çok sayıda türbe ve kümbetler, yatırlar, cami ve mescitler, bu yerleri inanç turizminin cazibe merkezi yapmıştır.

Hristiyan inancının izleri ve kalıntıları olan kilise ve manastırlar Hristiyanlar için inanç turizmini canlandırmakta yöreye değişik bir önem vermektedir.

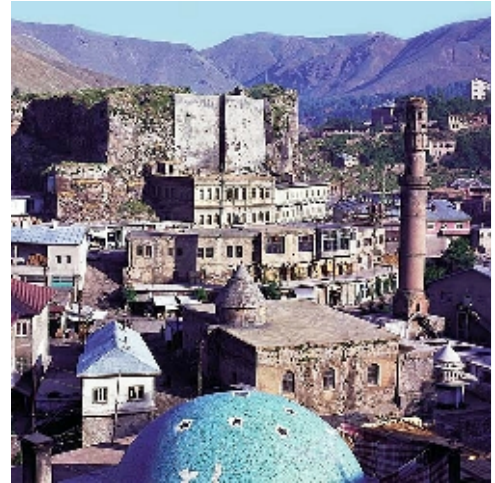
## SOSYAL FAKTÖRLER

### Camii ve Kümbetler

Bitlis İlinde bulunan camiler genellikle Selçuklular dönemine aittir. Yapı malzemesi olarak Bitlis yöresine özgü kırmızı kesme taşlar kullanılmıştır. Yazılı kaynaklarda elliye yakın cami adı geçmesine karşın bir çoğu kullanılamaz biçimdedir. Yapılan tamiratlar sonucu mimari özelliklerini kaybetmişlerdir. Mimari özelliklerini koruyan camilerin başlıcaları şunlardır:



**Ulu Camii :** Bitlis Şehir merkezinde yer alan camii, kitabesine göre; Milâdi 1150 yılında Ebu'l Muzaffer Muhammed tarafından yapılmıştır. Dış görünüşündeki tek özellik kible tarafında bulunan konik külahlı dış örtüsü ile camiden ayrı bir kule şeklinde yükselen minaresidir. Kitabesinden anlaşıldığına göre minaresi 1492 yılında yapılmıştır. Osmanlı mimari özelliklerini taşıyan minare, restorasyon çalışmaları sonucunda asıl özelliğinden uzak basit bir görünüme bürünmüştür. İbadet saatleri dışında sürekli ziyarete açıktır.



**Gökmeydan Camii :** Merkez Gökmeydan semtinde bulunan camii kitabesinde 1801, minare kitabesinde ise 1924 tarihleri kayıtlıdır. Sivri kemerli anıtsal birkaç kapısı vardır. Caminin kibleye bakan dış yüzünde özenle işlenmiş mimari süslemelere rastlanır. Minaresi çok kaliteli bir işçilik ile süslenmiştir. Minare üzerinde süsleme unsuru olarak geometrik motifler, minik rozetler ve kaval silmeler kullanılmıştır. İbadet saatleri dışında sürekli ziyarete açıktır.



**Şerefiye Külliyesi ve Camii :** Bitlis Şehir Merkezinde yer alır. Medrese, camii, imaret ve türbe kısımlarından meydana gelmiş bir külliye'dir. Kitabesine göre 1529 yılında IV. Şerephan tarafından yaptırılmıştır. Mimari zenginliği ve özellikle giriş kapısındaki süslemelerle dikkati çekmektedir. İbadet saatleri dışında sürekli ziyarete açıktır.

**Kızıl Camii ( Kızıl Mescit Camii ):** Şehir Mekezinin doğuya doğru yükselen yamacında, Bitlis çayının doğusunda, kendi ismiyle anılan semttedir. Caminin hangi tarihte yapıldığı bilinmemektedir. Üzerinde iki adet kitabe bulunmaktaysa da bu kitabeler tamirle ilgilidir. İlk tamir 1507 tarihinde Bitlisli Hüseyin Akaoğlu Alaaddin tarafından yapılmıştır. İkinci tamir ise 1696 tarihindedir.



**Adilcevaz Tuğrul Bey (Zal Paşa) Camii:** Adilcevaz-Ahlat yolu üzerinde, göl kenarındadır. 16. Yüzyılda Zal Paşa tarafından yenilendiği tahmin edilen caminin üzerinde on iki küçük kubbe bulunmaktadır. İbadet saatleri dışında sürekli ziyarete açıktır.



**Ahlat İskender Paşa Camii:** Eski Ahlat kalesi bulunmaktadır. Kitabesine göre H.992 (M.1584) tarihinde İskender Paşa tarafından, muhtemelen Mimar Sinan'a yaptırılmıştır. Yavuz Sultan Selim zamanında inşa edilen camii, Kanuni Sultan Süleyman döneminde genişletilmiştir. Camii iç ve dış yapılışı itibarıyla Osmanlı Mimarisinin tipik bir örneğini teşkil etmektedir. İbadet saatleri dışında sürekli ziyarete açıktır.

İlimizde bulunan gezilebilecek diğer camilerden bazıları şunlardır: Merkez Alemdar, Dört Sandık, Seyit İbrahim Mescidi, Aynel Barut, Şerefiye Camii ve Külliyesi, Hacı Begiye Mescidi, Memi Dede Mescidi, Kureyişi, Sultaniye, Hatuniye, Nuhiye, Emir Bayındır, Kadı Mahmut Camileri.



Merkez-Şerefiye Camii



Merkez-Şerefiye-Meydan-Ulu Camii



Ahlat- İskender Paşa Camii

## YEREL ETKİNLİKLER

**Hıdırellez :** Her yılın 6 Mayıs günü, baharın başlangıcı olarak, kabul edilerek kutlanılan şenlikler yapılan bir gündür.

**8 Ağustos Bitlis'in Kurtuluşu :** 8 Ağustos 1916 tarihinde ilimizin düşman işgalinden kurtuluşunun yıl dönümü, her yıl büyük bir coşku ile kutlanır.

**Tatvan Doğu Anadolu Fuarı :** 30 Haziran / 24 Temmuz tarihleri arası, il ve ilçelerin çeşitli kuruluşları ile katıldığı, değişik eğlence programlarının yapıldığı bir aylık süre ile açık kalan bir fuardır.

**Nemrut Yanardağı Yayla Şenliği:** Her yıl 07-14 Temmuz tarihleri arasında Nemrut Kalderasında Yayla Şenlikleri düzenlenir.

**Ahlat Kültür Haftası :** 23-25 Ağustos tarihleri arasında Ahlat'ın tarih ve kültürünün tanıtımı amacıyla hafta boyunca çeşitli kültürel ve sosyal faaliyetler yapılır.

**Adilcevaz Ceviz Festivali :** Her yıl Ekim ayında ilk haftası bir gün olarak, Adilcevaz İlçesinin ve Adilcevaz Cevizinin tanıtılması amacıyla yapılan festivaldir.

**Tarihi yerler, Doğal güzellikleri ve Van Gölünün Kirliliğini önleme;** Her yıl 09-13 Haziran tarihleri arasında "Pedal Pedal Vangölü" adı altında 5 günlük toplam 430 km. mesafe ile Bitlis, Ahlat, Adilcevaz, Erciş, Van, Edremit, Gevaş ve Tatvan ilçesinde son bulan Vangölü çevresini Bisikletle tamamlama etkinliği,



**Atatürk'ün Bitlis'e Teşrifleri :** Atatürk'ün ilimiz'e teşrifleri olan 13 Kasım 1916 tarihinin yıldönümünde, bu mutlu gün büyük bir törenlerle kutlanır.

## TARIM :

Bitlis'in büyük bir bölümünün dağlık, kayalık ve ormanlık olması nedeniyle bitkisel üretim ile hayvancılık halkın temel geçim kaynağıdır. Tarımsal faaliyetler arasında hayvancılık üretimin ekonomiye katkısı hayvancılığın gerisindedir. İl Topraklarının % 20'si tarım arazisi kullanılmayan arazi oranı %11'dir.

İlin en önemli geçim kaynağı olan hayvancılık, büyük ölçüde geleneksel yöntemlerle yapılmış, yerli hayvan yetiştirilmektedir. En fazla ağırlık gösterilen hayvan çeşitleri koyun, keçi, sığır ve arı kovan'dır.

**Tablo 25: İlin Arazi Dağılımı**

| İlin Yüzölçümü (ha) | Tarım Alanı (ha) | %  | Orman ve Fundalık (ha) | %    | Çayır ve Mera (ha) | %    | Tarım dışı Arazi (ha) | %  | Toplam Arazi (ha) |
|---------------------|------------------|----|------------------------|------|--------------------|------|-----------------------|----|-------------------|
| 670.607             | 134.918          | 20 | 164.756                | 24,5 | 297.669            | 44,4 | 73.264                | 11 | <b>670.607</b>    |

**Tablo 26: Tarım Alanlarının Dağılımı**

| Türü          | Kullanım Alanı (ha) | Yüzde Oranı (%) |
|---------------|---------------------|-----------------|
| Ekilen Tarla  | 93.255              | 69,12           |
| Meyvelik      | 2.218               | 1,64            |
| Sebzelik      | 867                 | 0,64            |
| Bağ           | 117                 | 0,08            |
| Nadas         | 38.461              | 28,52           |
| <b>Toplam</b> | <b>134.918</b>      | <b>100</b>      |

**Tarımsal Topraklar:** Bitlis'te iki tip toprak hakimdir. Bunlar kireçsiz kahverengi orman toprakları ve kireçsiz kahverengi topraklardır. Bu iki tür toprak gurubu ilin % 70'ini kaplamaktadır. İlde çok genç toprak sınıfına giren Regosol toprak çeşidi de (%14) oranında bulunmaktadır. Irmak, çay ve dereler boyunca alüvyonlu topraklar (% 2,8) oranında bulunmaktadır. Kestane rengi topraklar (% 4,8) oranında bulunmaktadır.

**Ekilebilir Arazi:** Bitlis'teki toplam ekilebilir arazinin 134.920 ha. olduğu tahmin edilmekle birlikte, I'inci – IV'üncü sınıf arazi miktarı toplam 156.529 ha. dır. Bunun anlamı çeşitli kültürel uygulamalar yapıldığı takdirde tarım arazisi miktarının artırılabilceğidir.

Tablo 27: Ürün Dağılımı

|               | Ekilen Alan (ha) | Yüzde Oranı (%) |
|---------------|------------------|-----------------|
| Hububat       | 61.958,5         | 64,23           |
| Şeker Pancarı | 2.230            | 2,31            |
| Yem Bitkileri | 24.881           | 25,79           |
| Diğer Ürünler | 7.387,58         | 7,67            |
| <b>Toplam</b> | <b>96.457</b>    | <b>100</b>      |

Tablo 28: Tarımsal Ürünlerde Bitlis Üretimi

| Ürün                 | Bitlis Üretimi (ton) |
|----------------------|----------------------|
| <b>Buğday</b>        | 80.831               |
| <b>Şeker Pancarı</b> | 73.810               |
| <b>Ceviz</b>         | 3.930                |
| <b>Soğan</b>         | 890                  |
| <b>Kavun</b>         | 1.291                |
| <b>Elma</b>          | 6.351                |
| <b>Kiraz</b>         | 464                  |
| <b>Armut</b>         | 1.558                |

Tablo 29: Tarıma Elverişli Arazi Miktarı

| Arazi Biçimi                     | Alanı (Ha)     | % Oranı      |
|----------------------------------|----------------|--------------|
| <b>Tarla Arazisi</b>             | <b>131.716</b> | <b>97,64</b> |
| Hububat                          | 61.958,5       | 45,95        |
| Baklagil                         | 1.013          | 0,75         |
| Endüstri, Yumru Bitl. Yağlı Toh. | 5.402,5        | 4            |
| Nadas                            | 38.461         | 28,5         |
| Yem Bitkileri                    | 24.881         | 18,44        |
| <b>Bağ-Bahçe</b>                 | <b>3.202</b>   | <b>2,36</b>  |
| Meyve                            | 2.218          | 1,64         |
| Sebze                            | 867            | 0,64         |
| Bağ                              | 117            | 0,08         |
| <b>TOPLAM</b>                    | <b>134.918</b> | <b>100</b>   |



Tablo 30: Ürün Çeşitliliğine Göre Tarımsal Üretim

| Türü               | Ürünler                         | Ekiliş Alanı (ha) | Üretim (ton) |
|--------------------|---------------------------------|-------------------|--------------|
| Tahıllar           | Buğday (Durum+Diğer) (Ha.)      | 50.519,8          | 80.831       |
|                    | Arpa (Biralık+Diğer) (Ha.)      | 370,5             | 555,7        |
| Baklagiller        | Nohut (Ha.)                     | 170               | 340          |
|                    | Mercimek (Yeşil) (Ha.)          | ----              | ----         |
|                    | Fasulye (Kuru) (Ha.)            | 728,5             | 1.009        |
| Endüstri Bitkileri | Şeker Pancarı                   | 2.220             | 73.810       |
| Yağlı Tohumlar     | Ayçiçeği(Yağlık+Çerezlik)       | ----              | ----         |
| Yumru Bitkiler     | Patates                         | 2.243             | 66.815       |
|                    | Soğan (Kuru) (Ha.)              | 107               | 4.252        |
| Yem Bitkileri      | Mısır(Dane+Hasıl+Silaj)         |                   |              |
|                    | Yonca (kuru ot)                 | 24.070            | 93.800       |
|                    |                                 | Ağaç Sayısı(adet) | Üretim(ton)  |
| Meyveler           | Elma (Meyve Veren Ağaç Sayısı)  | 104.130           | 6.351        |
|                    | Armut (Meyve Veren Ağaç Sayısı) | 32.670            | 1.558        |
|                    | Kiraz (Meyve Veren Ağaç Sayısı) | 15.859            | 464          |
|                    | Ceviz (Meyve Veren Ağaç Sayısı) | 99.675            | 3.930        |
| Sebzeler           | Soğan(Taze+kuru)                | 187,5             | 5.142,5      |
|                    | Kavun                           | 44                | 1.291        |
|                    | Domates                         | 190,3             | 5.480        |
|                    |                                 | ----              | ----         |
|                    | Karpuz                          | 91,5              | 3.278        |
|                    | Lahana                          | 2,7               | 1.365        |

Tablo 31: Tarımsal Amaçlı Kooperatifler

| Kooperatif Türü   | Sayısı    |
|-------------------|-----------|
| Tarımsal Kalkınma | 57        |
| Tarımsal sulama   | 3         |
| Pancar ekicileri  | --        |
| Su Ürünleri       | 2         |
| <b>Toplam</b>     | <b>62</b> |

## SULANAN TARIM ALANLARININ SULAMA BİÇİMLERİ İTİBARIYLA DAĞILIMI

Tablo 32: Tarım Alanlarının Sulama Durumu

|               | Sulanabilir Alan<br>(ha) | Sulanan Alan<br>(ha) | Sulama Oranı<br>(%) |
|---------------|--------------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Mevcut</b> | <b>134.918</b>           | <b>23.000</b>        | <b>17</b>           |

|                                                      |         |
|------------------------------------------------------|---------|
| Sulanabilir Arazi Miktarı (ha)                       | 134.918 |
| Doğal Sulama ile Yapılan Tarım Arazisi Miktarı (ha)  | 16.790  |
| Şebeke Sulama ile yapılan Tarım Arazisi Miktarı (ha) | 6.210   |
| Kuru Tarım Arazisi (ha)                              | 111.918 |

## HAYVANCILIK

Doğu Anadolu Bölgesinde ve Bitlis ilinde, Türkiye genelinde olduğu gibi işletmeler, küçük aile işletmeleri şeklindedir. Coğrafik olarak ilin bir çok yerinin bitkisel üretim için elverişli olmadığından hayvan yetiştiriciliği ön plana çıkmaktadır. İlimizde hayvancılığı geliştirme amaçlı olarak Ziraat Bankasının; Doğrudan, Tarım Kredi Kooperatifleri ve Kaynak Kullanımı Destekleme Fonu aracılıklarıyla krediler sağlanmaktadır. Ancak verilen krediler; insan faktörü ve müteşebbis niteliği, göz önüne alınmadığı ve diğer nedenlerle yerini bulamamış, istenilen amaca ulaşmamıştır.

Pazarlama sisteminde risk fazla ve ürünler için yeterli fiyat belirlemesi yoktur, üretici örgütlenmesi bulunmadığı için fiyatlar üretici tarafından değil, sanayici, tüccar ve tüketici tarafından belirlenmektedir.

Tablo 33: İlimizin Hayvan Varlığı

| Küçük Baş | Büyük Baş | Kümes Hayvanları | Arı Kovanı |
|-----------|-----------|------------------|------------|
| 792.800   | 63.650    | 119.040          | 77.745     |



- 2009 yılı süt üretimi: **5.469.000.kg.**
- 2009 yılı Su Ürünlerinde **5. işletmede 703 ton / yıl** üretim yapılmıştır.
- 2009 yılında Suni Tohumlanan hayvan sayısı **1.200**
- Zirai ilaç bayi sayısı: **11 Adet**
- 2009 yılında kullanılan toplam gübre miktarı **8.172. ton**
- İl genelinde bulunan selektör sayısı **10**

Tablo 34: 2009 Yılı Hayvansal Ürünler Üretimi

| Hayvansal Ürünler | Birim | Miktar (ton) |
|-------------------|-------|--------------|
| Kırmızı Et        | Ton   | 2.476,84     |
| Beyaz Et          | Ton   | ---          |
| Süt               | Ton   | 5.469        |
| Yapağı            | Ton   | 518          |
| Tiftik            | Adet  | ---          |
| Kıl               | Ton   | ---          |
| Bal               | Ton   | 1.237        |
| Yumurta (adet)    | Ton   | 17.313.000   |
| Deri (adet)       | Adet  | 410.250      |

İlimizde hayvancılık alanında yaşanan başlıca sorunlar: Tarım teşkilatının mevcut, bina, personel, araç, gereç donanım itibariyle yetersizliği, Tahsis edilen ödeneklerin çok yetersiz olması, hayvan hastalıklarının yayılmasında önemli rol oynayan hayvan hareketleri kontrolündeki güçlükler, hayvan Park ve Pazarlarının yetersizliği, İlin Coğrafik ve İklimsel şartlarının olumsuzluğu ulaşım güçlükleri, hizmet içi eğitim yetersizlikleri veteriner hekim eksikliği v.s.

### ORMANCILIK

Doğu Anadolu Bölgesi, ülke kara yüzeyinin 20'sini toplam nüfusun %10,5'ni oluşturmaktadır. Ülke orman varlığının %7,7'sine sahiptir.

Bitlis ilinin Amenajman verilerine göre toplam orman alanı 165.674 ha'dır. Doğu Anadolu orman alanlarının yaklaşık %10,1'ine karşılık gelmektedir. İlimiz genelindeki orman varlığının 11,752 ha'ı verimsiz koru, 130,782 ha'ı ise verimsiz bataklık niteliğindedir. Sadece 25,582 ha'ı verimli baltalık alandır. Bitlis ili ormanlarının içi köy sayısı 90, orman kenarı köy sayısı ise 127 olmak üzere toplam 217 köy orman köyleri kapsamında bulunmaktadır.

31 Ekim 2003 tarih ve 25275 sayılı Resmi Gazete 2003/6223 Bakanlar Kurulu Kararıyla Bitlis İli, Tatvan, Ahlat ve Güroymak İlçeleri hudutları dahilinde Nemrut Kalderası çevresindeki 4.873 hektarlık alanın orman rejimine alınması uygun görülmüştür.

İlimizde potansiyel ağaçlandırma sahası olarak 35.952 ha. alan belirlenmiştir. İlimiz orman sınırları içinde erozyon kontrolü amacıyla 1134 ha. potansiyel alan belirlenmiş, ancak erozyon kontrol çalışması yapılmamış, bu çalışmanın gerçekleşmesinde 300 kişi / yıl istihdam edilebilecektir. İlimizde yaban hayatı koruma alanı olarak, Adilcevaz ilçemizin Süphan Dağı mevkiinde 29.400 hektarlık alanda Ç.B.D. ve Yaban keçisi koruma alanı çalışmaları devam etmektedir.

Ormanlar büyük oranda meşe ağaçlarından oluşmaktadır. Bunun yanında kayın, çam, ardıç, akçaağaç ve kavak gibi ağaç çeşitleri de bulunmaktadır. İlde muhtelif meşe türleri (*Quercus*), fundalar ve bodur ağaçlar vardır.

### **Ormancılık Alanında Yaşanan Belli Başlı Sorunlar;**

Orman köylülerin yakacak odun ihtiyacı bilinçsizce yakmaları, OR Köyüm sağladığı kredilerin amacı doğrultusunda kullanılması ve denetim yetersizliği, ormanlar nitelik ve nicelik olarak yetersiz ve dağılımı dengesizdir, yetkili kuruluşlar arasındaki koordinasyon yetersizliği, teknik personel nicelik ve nitelik yetersizlikleri, ormanların mülkiyet durumlarının belirlenmemesi, orman köylüleri tarafından yetiştirilen kıl keçilerinin varlığı mevcut orman yapısına büyük zararlar vermektedir.

### **SANAYİ**

Devlet İstatistik Enstitüsünün 2009 yılı nüfus sayımları baz alınarak çıkarttığı haritanın incelenmesi sonucu Bitlis ilinde işsizlik oranı 12.6 aralığına girmektedir. Bitlis ilinde sanayi sektörü gelişmeyen illerin başında gelir Devletin Yatırım İndirimi Teşvik tedbirlerinden kalkınmada birinci dereceli iller arasında yer almaktadır. KOBİ yatırımları niteliğinde yer alan tesislerin hemen hepsi atıl durumdadır. Bitlis'te 2009 yılı sonu itibarıyla 6 adet küçük sanayi sitesi kurulmuştur.

İlimizde Organize Sanayi Bölgesi kuruluş aşamasındadır. İlimiz, Tatvan ve Güroymak yol ayrımında 200 ha. arazi üzerinde kurulması planlanan OSB için kesin yer seçimi yapılmış 553.802 m<sup>2</sup>'lik alan kamulaştırılmış bunun 500.000,00-YTL. Özel İdare katkısı olmak üzere toplam 1.439.755,00-YTL. kamulaştırılma bedeli ödenilmiş, jeolojik ve jeoteknik etüdü yapılmıştır.

İlimizin ekonomik ve sosyal yapısında çok önemli bir yeri olan küçük ve orta ölçekli sanayi işletmelerinin başlıca sorunları; Finansal, kredi temininde güçlükler, devlet yardımlarından yararlanmamanın yanı sıra, olumsuz iklim şartları, ulaşım güçlüğü, ham madde teminindeki güçlükler, pazar alanlarının yetersizliği, verilen teşviklerin amacı doğrultusunda kullanılmaması.



Tablo 35: Bitlis İlinde Bulunan İmalat Ve Üretim Tesisleri

| ADI                                                                       | ÜRETİM CİNSİ                   | KAPASİTE                     | İSTİHDAM |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------|
| ADABAĞ YAPI-SAN AŞ.                                                       | HAZIR BETON VE MICIR İMALATI   | 864000 M3                    | 37       |
| PEKHAN İNŞ. TİC . KOL.ŞTİ                                                 | SICAK ASFALT VE MICIR İMALATI  | 850.000 M3                   | 72       |
| CANYÜREKLİ UN VE BULGUR FAB                                               | UN-BULGUR-DÖĞME                | 329.000 KG                   | 17       |
| BESTEM İNŞ SAN GIDA SAN TİC LTD ŞTİ                                       | LOKUM-HELVA-REÇEL-TAHİN        | 1.561.000 KG                 | 20       |
| HACIBABA TEM.İNŞ. ELEKTRİK TEKSTİL SAN. TİC.LTD.ŞTİ                       | YEMEK TABLDOT                  | 2.833.312 AD                 | 56       |
| EÜAŞ ADİLCEVAZ HES                                                        | ELKTRİK ENERJİSİ               | 1.000.000 KWh                | 1        |
| NAFİZ BALKIN                                                              | PEÇETE                         | 1.728.000 AD                 | 2        |
| BALTEK ASANSÖR İNŞ. TEKS. ELK.PETROL ÜRÜN. TEM.ODUN KÖMÜR İTHÇİHR.LTD.ŞTİ | ASANSÖR MONTAJI                | 20 AD                        | 6        |
| DE-KA PEÇETE                                                              | PEÇETE İMALATI                 | 2.542.000 AD                 | 1        |
| ÖZİŞLER PETR. İNŞ. MAK MAD. SAN TİC. L.Ş.                                 | HAZIR BETON-AGREGA-MICIR-POMZA | 107.807 M3                   | 22       |
| YARIMADA İNŞ. MALZ LTD.ŞTİ                                                | SACDAN EŞYA İMALATI            | 368.000 KG                   | 13       |
| ERKAY PLASTİK İNŞAAT TİC.LTD.ŞTİ.                                         | BASKILI BASKISIZ POŞET         | 273.60 KG                    | 10       |
| DEMİR MOTOR YENİLEME VE OTOM. PAR. İM                                     | MOTOR GÖMLEĞİ                  | 6400 AD                      | 2        |
| BAYSAN MAD.TEKS..İNŞ. SAN.TC.LTD.ŞTİ                                      | KUM-ÇAKIL İMALATI              | 40.000 TON                   | 11       |
| GENÇPOLAT ORMAN ÜRÜNLERİ MADENCİLİK SAN.TİC.LTD.ŞTİ                       | DOĞAL TAŞ –DİPÇİK              | 120.000 M2<br>19.020 AD      | 53       |
| MERMER PETROL ÜRÜNLERİKAY.SU İŞL.İN.TUR. NAK.LTD.ŞTİ                      | MICIR                          | 200.000 TON                  | 11       |
| AHLAT TAŞ MAD.İNŞ. MAK.İTH. İHR. S.T.LTD.                                 | TAŞ İMALATI                    | 185.000 M2                   | 8        |
| LİMAK ÇİMENTO                                                             | ÇİMENTO ÖĞÜTME PAKETLEME       | 518.400 TON                  | 32       |
| FIRAT KIYAĞAN                                                             | KANEPE                         | 120 TK                       | 10       |
| TATVAN LASTİK SAN. TİC                                                    | LASTİKLİ LASTİKSİZ KORDON      | 4.000.000 MT                 | 2        |
| DİNÇ TEKNİK MOBİLYA                                                       | MOBİLYA                        | 260 TK<br>80 AD<br>30.000 AD | 11       |
| ZAFER ŞARK MERMER SAN. TİC.LTD.ŞTİ                                        | MERMER-TRAVERTEN               | 60.000 M2                    | 36       |
| HÜSAMETTİN PEKER İNŞAAT                                                   | MICIR                          | 400.000 M3                   | 12       |

Tablo 36: Bitlis İlinde Bulunan Şirketler

| ŞİRKETİN CİNSİ  | SAYISI |
|-----------------|--------|
| Şahıs Şirketi   | 36     |
| Kolektif Şirket | -      |
| Komandit Şirket | -      |
| Limitet Şirket  | 40     |
| Anonim Şirket   | 57     |

## MADENCİLİK

Bitlis maden kaynakları bakımından çok zengindir. İl sınırları içerisinde demir, kurşun, nikel, ditsen, fosfor, ponza asbest ve perlit başta olmak üzere; Fiziki olarak çokça görülen mermer, kireçtaşı ve bazel cürufu mevcuttur.

Tablo 37: Bitlis İl'i Maden Kaynakları

| MADEN ADI             | BULUNDUGU İLÇE     | REZEVRE MİKTAR (TON) |
|-----------------------|--------------------|----------------------|
| ÇİMENTO HAMMADDE      | Adilcevaz ilçeleri | 150.000.000          |
| ASBAST                | Merkez             | 517.660              |
| FOSFEOL               | Merkez             | 6.899.900            |
| PERLİT                | Tatvan             | 790.000.000          |
| PANGA ve BAGALTCÜRUFU | Tatvan             | 81.572.000           |
| KREM ve MANGENEZ      | İl Geneli          | 21.000               |

## DOĞAL KAYNAK ENVANTERİ

Tablo 38: Bitlis İli Ve Bazı Komşu İllerde Yıllık Yeraltı Yer Üstü Su Potansiyelleri;

| İLLER                       | YER ALTI<br>SU POTANSİYELİ<br>(10 <sup>0</sup> M <sup>2</sup> /yıl ) | YERÜSTÜ SU<br>POTANSİYELİ<br>(10 <sup>0</sup> M <sup>2</sup> /yıl ) | TOPLAM<br>(10 <sup>0</sup> M <sup>2</sup> /yıl ) | YÜZDE |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------|
| AĞRI                        | 0,100                                                                | 2.334                                                               | 2.290                                            | 3,5   |
| BİTLİS                      | 0,003                                                                | 2.508                                                               | 2.511                                            | 3,8   |
| MUŞ                         | 0,117                                                                | 4.506                                                               | 4.623                                            | 7,0   |
| VAN                         | 0,084                                                                | 3.248                                                               | 3.332                                            | 5,0   |
| DAP TOPLAMI                 | 1,141                                                                | 65.113                                                              | 66.254                                           | 100   |
| TÜRKİYE TOPLAMI             | 12,000                                                               | 98.000                                                              | 110.000                                          |       |
| DAP'IN TÜRKİYE'DEKİ YÜZDESİ | 9,5                                                                  | 66.4                                                                | 60.2                                             |       |

**Kaynak;** DAP 2000

## DOĞAL KAYNAKLARI

DSİ 173. Şube Bitlis Müdürlüğünün; taşkınlarla müdahale etmek ve gerekli koruma tedbirlerini almak, sulama dışı arazilerin tespit ve sulamaya elverişli duruma getirmek ile hidro elektrik enerji için gerekli çalışmaların kapsamında;

**SUKAYNAKLARI ( İl Çıkışı Ortalama Akım) 2.507,8 hm<sup>3</sup> /Yıl**

## HİZMETLER

### ULAŞTIRMA:

Bitlis Doğu, Güneydoğu ve İç Ana Doluyu birbirine bağlayan yolların merkezinde bulunmaktadır. Bitlis il sınırları içinde 278 km'si il yolu olmak üzere 543 km karayolu bulunmaktadır.

Karayolları Bölge Müdürlüğünce Bitlis Van Kuzey ve Güney Yollarında genişletme çalışmaları devam etmektedir. Kara yolu ulaşımı yanında demir yolu ve göl taşımacılığına da sahip olan Bitlis Avrupa'nın orta doğu bağlantı noktasında bulunmaktadır. Karayolları Bölge Müdürlüğünün Bitlis İl Sınırları dahilindeki bölünmüş yol çalışmalarında özellikle Bitlis - Van Kuskunkıran tünel ve Bitlis Dideban tünel yapımları ile Bitlis – Baykan arası 45 km'lik bölümde yol genişletme çalışmaları ile viyadük yapım çalışmaları hızlı bir şekilde devam etmektedir. Öngörülen yol yapım faaliyetlerinin hedeflenen sürede bitirilip halkın hizmetine sunulabilmesi için gerekli olan kaynakların zamanında kesintisiz olarak sağlanmalıdır. ulaşım hizmetlerinde yaşanan güçlükler: Coğrafi yapının son derece dağlık ve engebeli oluşu, kış aylarında yoğun yağın kar yağışları sonucu karayolu trafiğini olumsuz yönde etkilediği ve büyük meblağlarla ifade edilebilen tahribatlar yapmaktadır. Bölge hizmetine tahsisli iş makinelerinin çok eski modele sahip olması yeteri sayıda olmaması gibi nedenlerle hizmetler aksamaktadır.

### HABERLEŞME:

Yol ve elektrik giden mekânlarda haberleşme açısında herhangi bir problem bulunmamaktadır. En büyük sorunlardan biri dalgalı elektriğin gelmesidir. Dalgalanmalar nedeniyle sistemi korumak amacıyla, zaman, zaman haberleşme kesilmektedir. Kışın şiddetli kar ve rüzgârın etkisiyle de hatlarda hasar ve sorunlar yaşanmaktadır.



## İNŞAAT:

Bitlis ilinde çarpık kentleşme söz konusudur. Eski yerleşim yerleri ile yeni yerleşim yerleri iç içe olup, il merkezinde sit alan belirlenmiş yerler bulunmaktadır.

Son beş yıl içerisinde Başbakanlık Toplu Konut İdaresince ilimiz merkez ve ilçelerinde 2.348 adet konut yapımı programlanmış 764 adedi hizmete sunulmuş, 1.456 adedinin yapım faaliyetleri devam etmekte 128 adetinin ise ihale aşamasına getirilmiş, yine Bayındırlık Bakanlığı Afet İşleri Genel Müdürlüğünce afet kapsamında (EYY) evini yapana yardım sistemi ile ilimizde 2002 yılından önce 39 adet konut teslim edilmiş, 2002-2010 tarihleri arası 1.743 adet konut yapımı gerçekleştirilmiş, 103 adedinin yapımı devam etmekte, 531 adet konut yapımı da programa alınmış yapımına başlanılacaktır.

Son yıllarda örnek kooperatifler ve gerekse özel sektör eliyle yapılan bina yapımlarında büyük artışlar gözlenmektedir.

Yapılan binalarda, kalite zayıflığı denetim yetersizliği, arsa yetersizliği yanı sıra; bölgemizde uzun hüküm süren kış şartları nedeniyle inşaat alanında 15 Nisan – 15 Kasım ayları arasında çok kısa süreli bir çalışma ortamı mevcuttur.

**Tablo 39: Bitlis İli Toplu Konut Uygulamaları.**

| Proje adı                                                                                                                                                                                                                                     | Proje Tipi               | Proje Durumu      | Konut sayısı | Seviye |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------|--------|
| Bitlis Ahlat Erkizan, Tunus Mah (108+112)                                                                                                                                                                                                     | İdare konut uygulaması   | Tamamlandı        | 220          | %100   |
| Bitlis Merkez Rahva 1. Etap                                                                                                                                                                                                                   | İdare konut uygulaması   | Tamamlandı        | 288          | %100   |
| Bitlis Rahva Sosyal Donatı (İlköğretim 16, sağlık ocağı, ticaret merkez, cami subasmanı, şadırvan)                                                                                                                                            | Altyapı ve sosyal donatı | Tamamlandı        | 0            | %100   |
| Bitlis Tatvan Karşıyaka Mah.                                                                                                                                                                                                                  | İdare konut uygulaması   | Tamamlandı        | 256          | %100   |
| Bitlis Rahva 2. Etap (96 Alt Gelir)                                                                                                                                                                                                           | Konut+Sosyal donatı      | İnşaat aşamasında | 272          | %99    |
| Bitlis Tatvan 2.Etap                                                                                                                                                                                                                          | İdare konut uygulaması   | İnşaat aşamasında | 272          | %99    |
| Bitlis-Adilcevaz (240 alt gelir) ticaret merkezi                                                                                                                                                                                              | Alt Gelir Grubu          | İnşaat aşamasında | 400          | %98    |
| Bitlis Rahva polis okulu, yurt binası, nizamiye, futbol sahası, basket sahası, 2 adet mini futbol sahası                                                                                                                                      | Altyapı ve sosyal donatı | İnşaat aşamasında | 0            | %97    |
| Bitlis 150 yataklı Devlet Hastanesi Ek Bina                                                                                                                                                                                                   | Altyapı ve sosyal donatı | İnşaat aşamasında | 0            | %96    |
| Bitlis Merkez Rahva 3. Etap Konut + Ticaret Merkezi                                                                                                                                                                                           | Konut+Sosyal donatı      | İnşaat aşamasında | 512          | %73    |
| Bitlis İli Adilcevaz İlçesi 24 Derslikli İlköğretim Okulu, Bitlis 120 Kişilik Öğretmenevi ile Altyapı Ve Çevre Düzenlemesi İnşaatı İşi                                                                                                        | Konut+Sosyal donatı      | İlanda            | 0            | %0     |
| Bitlis Mutki 128 Adet Konut 1'er Adet Sosyal Tesis ve Büfe İnşaatları ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi                                                                                                                                    | Konut+Sosyal donatı      | İlanda            | 128          | %0     |
| Bitlis Tatvan 400 Yataklı Devlet Hastanesi İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi                                                                                                                                                       | Altyapı ve sosyal donatı | İlanda            | 0            | %0     |
| Bitlis İli Tatvan İlçesi 264 Ada 2 Parsel 24 Derslikli Lise Merkez İlçesi Devrice Mevkii 371 Parselde 24 Derslikli Lise 300 Kişilik Pansiyon Rahva 300 Kişilik Pansiyon 24 Ders Lise İnşaatı İşi ile Altyapı Ve Çevre Düzenlemesi İnşaatı İşi | Altyapı ve sosyal donatı | İnşaat aşamasında | 0            | %0     |
| TOPLAM : 14 Adet uygulama , Toplam 2348 Adet konut                                                                                                                                                                                            |                          |                   | 2348         |        |

KAYNAK: TOKİ 30-06-2010



## MALİ YAPI VE BANKACILIK

Bitlis'te sanayi ve tarım çok düşük seviyelerde seyretmektedir. İldeki ticaret ise sadece devlet memurlarının yaptığı harcamalar, Devletin yaptığı alımlar, Devlet binalarının inşası gibi harcamalara bağlı bir ticaret yapısı vardır.

Bankaların faaliyetleri genelde memur maaşlarının ödenmesi ile sınırlıdır.

## TİCARET

Bitlis'te ticaret genelde kamu alımlarına dayalıdır. Kamu binalarının inşaatları, ilde yer alan resmi kurumların ve memurların yaptıkları alışverişlerle sınırlıdır. Ticaret ağırlıklı faaliyetler ağırlıktadır. Dış ticaret konusunda eleman eksikliği ve ithalat ve ihracatta etkinlik ve verimliliği azaltan unsurlardandır.

Ticaret sektörünün gelişmesini engelleyen etkenlerden başlıca altyapı ve ulaşım eksiklikleridir.

## **E-1 SEKTÖREL VE KURUMLAR BAZINDA ANALİZ VE GENEL PROFİL,**

### **E-1-1- İL ÖZEL İDARESİ**

#### **Stratejik Plan süresince Gerçekleştirilecek Hizmetler,**

##### **a- Yol ve Ulaşım Hizmetleri,**

###### **Yol ve Ulaşım Hizmet alanında;**

- Devlet ve il yolları ağı dışında kalan köyler ile köy belediyelerinin ve bunlara bağlı yerleşme birimlerinin yollarının önceden tespit edilen yol ağlarının yapımını, onarımını, bakımını yapmak,
- Gerekğinde asfalt yapımını sağlamak,
- Sanat yapılarını ve köprülerini yapmak,
- Her türlü protokollü işleri yapmak,
- Trafik Kanunu ile verilen görevleri ve bu işlerin gerçekleştirilmesi için gerekli teknik ve idari işlerin yürütülmesini, takibini, sonuçlandırılmasını ve kontrolünü yapmak ve yaptırmak,
- Yapılan ihalelerin kayıtlarını tutmak
- İhalelerle ilgili koordinasyonu sağlamak
- İdareimiz veya İdareimiz bütçesinden Yatırımcı dairelerce yapılacak ihale işlem dosyalarının ön incelemelerini yapmak, ihaleleri yapmak/yaptırmak



## Yol ve Ulaşım Mevcut Durumu;

Tablo 40: Yol Envanteri

| YOL<br>CİNSİ | YOLUN<br>DURUMU       | BİRİNCİ DERECE ÖNCELİKLİ YOL |       |         |         |       |        |        |       |         |
|--------------|-----------------------|------------------------------|-------|---------|---------|-------|--------|--------|-------|---------|
|              |                       | KÖY                          |       |         | BAĞLISI |       |        | TOPLAM |       |         |
|              |                       | Ad.                          | Nüfus | Km.     | Ad      | Nüfus | Km.    | Ad.    | Nüfus | Km.     |
| ASFALT       | Standart Top.         | 142                          |       | 613,60  | 4       |       | 10.00  | 148    |       | 623.60  |
|              | Standart Olmayan Top. |                              |       |         |         |       |        |        |       |         |
| Genel Toplam |                       | 142                          |       | 613,6   | 4       |       | 10     | 148    |       | 623.60  |
| STABİLİZE    | Standart Top.         | 87                           |       | 452,00  | 98      |       | 265,35 | 185    |       | 717.35  |
|              | Standart Olmayan Top. | 28                           |       | 84.00   | 49      |       | 181.00 | 77     |       | 265     |
| Genel Toplam |                       | 115                          |       | 536.00  | 147     |       | 446,35 | 262    |       | 982.35  |
| TESVİYE      | Standart Top.         |                              |       |         |         |       |        |        |       |         |
|              | Standart Olmayan Top. | 61                           |       | 236.00  | 132     |       | 270,05 | 193    |       | 506.05  |
| Genel Toplam |                       | 61                           |       | 236.00  | 132     |       | 270,05 | 193    |       | 506.05  |
| TOPLAM       | Standart Top.         | 229                          |       | 1065.6  | 102     |       | 275.35 | 331    |       | 1340.95 |
|              | Standart Olmayan Top. | 89                           |       | 320.00  | 181     |       | 451.05 | 270    |       | 771.05  |
| Genel Toplam |                       | 318                          |       | 1385.60 | 283     |       | 726.40 | 601    |       | 2112.00 |

|                                |    |  |   |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------|----|--|---|--|--|--|--|--|--|--|
| DEVLET VE İL<br>YOL.FAYDALANAN | 25 |  | - |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------|----|--|---|--|--|--|--|--|--|--|

| YOL<br>CİNSİ | YOLUN<br>DURUMU       | İKİNCİ DERECE YOL |       |     |         |       |     |        |       |     |
|--------------|-----------------------|-------------------|-------|-----|---------|-------|-----|--------|-------|-----|
|              |                       | KÖY               |       |     | BAĞLISI |       |     | TOPLAM |       |     |
|              |                       | Ad.               | Nüfus | Km. | Ad.     | Nüfus | Km. | Ad.    | Nüfus | Km. |
| TESVİYE      | Standart Top.         |                   |       |     |         |       |     |        |       |     |
|              | Standart Olmayan Top. | 45                |       | 270 | 12      |       | 75  | 57     |       | 345 |
| Genel Toplam |                       |                   |       |     |         |       |     |        |       |     |
| TOPLAM       | Standart Top.         |                   |       |     |         |       |     |        |       |     |
|              | Standart Olmayan Top. | 45                |       | 270 | 12      |       | 75  | 57     |       | 345 |
| Genel Toplam |                       | 45                |       | 270 | 12      |       | 75  | 57     |       | 345 |

|          |          |           |          |          |
|----------|----------|-----------|----------|----------|
| KKKÖYKKK | KASFALTK | KSTBİLİZE | TESVİYEK | KTOPLAMK |
| 343      | 623,6    | 982,35    | 506,5    | 2112     |

**Tablo 41: Mevcut Yol Ağı Envanteri**

| İlçe Adı          | İl Geneli Köy Yolu Ağı ( km.) |               |                          |                 |
|-------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------|-----------------|
|                   | Tesviye Yol                   | Stabilize Yol | Asfalt Sathi Kaplama Yol | Yol Ağı Toplamı |
| Merkez            | 130,50                        | 143,1         | 99,8                     | 373             |
| Adilcevaz         | 22,80                         | 58,80         | 88,40                    | 170             |
| Ahlat             | 29,75                         | 69,25         | 140                      | 239             |
| Güroymak          | -                             | 53,80         | 102,20                   | 156             |
| Hizan             | 226                           | 210           | 43                       | 479             |
| Mutki             | 21,90                         | 370,10        | 38                       | 430             |
| Tatvan            | 75,10                         | 77,30         | 111,60                   | 265             |
| <b>İL TOPLAMI</b> | <b>506,05</b>                 | <b>982,35</b> | <b>623,00</b>            | <b>2112</b>     |

**Tablo 42: Mevcut Yol ve Malzeme Durumu**

| İLÇE              | 1 Kat Asfalt ( Km.) | 2. Kat Asfalt (km.) | Stabilize (Km.) | Onarım ( Km.) | Tesviye (km.) | Köprü ( m.-adet)  | Menfez (m)  | Büz (m.)     | Güvenlik Yolu ( km.) | Reglaj ( km.) | Asfalt Yama ( m3) | Karla Mücadele ( Km.) |
|-------------------|---------------------|---------------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------|-------------|--------------|----------------------|---------------|-------------------|-----------------------|
| Merkez            | 7                   | 92.8                | 143,1           |               | 130,50        | 288,1/24          | 1235        | 1576         | -                    | 318           | 550               | 1590                  |
| Adilcevaz         | 8                   | 80,40               | 58,80           |               | 22,80         | 20,50/2           | 450         | 1300         | -                    | 102           | 200               | 612                   |
| Ahlat             |                     | 140                 | 69,25           |               | 29,75         | 147,2/12          | 670         | 1600         | -                    | 83            | 250               | 415                   |
| Güroymak          |                     | 102,2               | 53,80           |               | -             | 70,5/7            | 420         | 650          | -                    | 140           | 400               | 700                   |
| Hizan             | 43                  |                     | 210             |               | 226           | 330,80/25         | 2050        | 1350         | -                    | 448           | 150               | 2240                  |
| Mutki             | 9                   | 29                  | 370,10          |               | 21,90         | 509,9/32          | 3300        | 4200         | -                    | 399           | 250               | 1995                  |
| Tatvan            | 4                   | 107.6               | 77,30           |               | 75,10         | 292,4/21          | 650         | 870          | -                    | 175           | 450               | 875                   |
| <b>İL TOPLAMI</b> | <b>71.00</b>        | <b>552,00</b>       | <b>982,35</b>   |               | <b>506,05</b> | <b>1659,4/123</b> | <b>8775</b> | <b>11546</b> | <b>-</b>             | <b>1665</b>   | <b>2250</b>       | <b>6556</b>           |

## Yol ve Ulaşım Hizmetleri, Stratejik plan süresince gerçekleştirilecek hizmetler,

Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğümüz, kendisine tahsis edilen iş makine, diğer araç ve gereçlerle Bitlis il genelinde bulunan 343 Köy ve 286 mezra yolu olan toplam 2112 Km.'lik yol ağının tamamında personeli ile birlikte aşağıda belirtilen hizmetleri yapmaktadır.

- Her yıl düzenli olarak Tesviyeli köy yollarının bakım ve onarımını yapmak,
- Asfalt kaplamalı veya Alt yapısı tamamlanarak sathi kaplamaya hazır köy yollarının asfalt sathi kaplamasını ve Bakımını yapmak veya yaptırmak,
- Standart hale getirilmiş Tesviyeli köy yollarının Stabilize kaplamasını, stabilize kaplamalı köy yollarının stabilize bakımlarını yapmak veya yaptırmak,
- Köy yollarında ihtiyaç duyulan Köprü, Sanat yapısı vb. altyapı çalışmalarını tespit etmek, projelendirmek, yapmak ve yaptırmak,
- İhtiyaç duyulan Ham yolları açmak veya açtırmak,
- Kış mevsimi boyunca sorumluluğumuzda bulunan köy yollarında kar mücadele çalışması yapmak veya yaptırmak,
- Makamın vermiş olduğu diğer görevleri yapmak veya yaptırmak,
- Günlük ortalama Trafik yoğunluğuna göre taşıt trafiğinin güvenli akışını sağlamak üzere, Trafik işaret levhaları yapmak ve yaptırmak.

**Tablo 43: 2011-2015 Yılı Planlanan Toplam Yol Yapım, Onarım ve Malzeme alımları listesi**

| İLÇE       | 1 Kat Asfalt ( Km.) | 2. Kat Asfalt (km.) | Stabilize (Km.) | Onarım ( Km.) | Tesviye (km.) | Köprü ( m.-adet) | Menfez (m) | Büz (m.) | Güvenlik Yolu ( km.) | Reglaj ( km.) | Asfalt Yama ( m3) | Karla Mücadele ( Km.) |
|------------|---------------------|---------------------|-----------------|---------------|---------------|------------------|------------|----------|----------------------|---------------|-------------------|-----------------------|
| Merkez     | 122                 | 162.50              | 120             | 89            | 4             | 0.04/2           | 1860       | 3800     | 27                   | 519           | 3600              | 2238                  |
| Adilcevaz  | 26                  | 66                  | 19              | 14            | -             | -                | 80         | 300      | -                    | 52            | 1500              | 1020                  |
| Ahlat      | 5                   | 136                 | -               | -             | -             | -                | -          | -        | -                    | 98            | 2300              | 1434                  |
| Güroymak   | 34                  | 65                  | 7               | -             | -             | -                | -          | -        | -                    | 95            | 2200              | 936                   |
| Hizan      | 106                 | 59                  | 160             | 156           | -             | 0.02/2           | 3500       | 6770     | 24                   | 1621          | 3000              | 2874                  |
| Mutki      | 179                 | 145                 | 123             | 122           | -             | 0.06/2           | 2680       | 4800     | 52                   | 1015          | 5100              | 2580                  |
| Tatvan     | 33                  | 46                  | 14              | -             | -             | -                | -          | -        | 27                   | 276           | 1800              | 259                   |
| İL TOPLAMI | 505                 | 679.50              | 443             | 381           | 4             | 0.120            | 8120       | 15670    | 130                  | 3676          | 19500             | 11341                 |

**Tablo 44: Yol ve Ulaşım Hizmetleri, Stratejik Planı döneminde 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl) planı**

| YILLAR        | 1 Kat Asfalt<br>( Km.) | 2. Kat Asfalt<br>(km.) | Stabilize<br>(Km.) | Onarım<br>( Km.) | Tesviye<br>(km.) | Köprü<br>( m.-adet) | Menfez (m)  | Büz (m.)     | Güvenlik<br>Yolu ( km.) | Reglaj<br>( km.) | Asfalt Yama<br>( m3) | Karla<br>Mücadele<br>( Km.) |
|---------------|------------------------|------------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------|--------------|-------------------------|------------------|----------------------|-----------------------------|
| 2011 Yılı     | 112                    | 135                    | 85                 | 125              | 4                | 90/5                | 2240        | 6350         | 52                      | 1207             | 3144                 | 12.000                      |
| 2012 Yılı     | 80                     | 149                    | 127                | 86               | -                | 30/1                | 1410        | 3450         | 24                      | 1025             | 3474                 | 12.000                      |
| 2013 Yılı     | 125                    | 161.50                 | 86                 | 77               | -                | -                   | 2240        | 3320         | 54                      | 767              | 3981                 | 12.000                      |
| 2014 Yılı     | 83                     | 145                    | 77                 | 68               | -                | -                   | 1380        | 2600         | -                       | 483              | 4232                 | 12.000                      |
| 2015 Yılı     | 105                    | 89                     | 68                 | 25               | -                | -                   | 850         | 850          | -                       | 194              | 4669                 | 12.000                      |
| <b>TOPLAM</b> | <b>505</b>             | <b>679.50</b>          | <b>443</b>         | <b>381</b>       | <b>4</b>         | <b>120/6</b>        | <b>8120</b> | <b>15670</b> | <b>130</b>              | <b>3676</b>      | <b>19500</b>         | <b>60.000</b>               |

**Tablo 45: Yol ve Ulaşım Hizmetleri, Stratejik Planı döneminde 2011-2015 Yılı ( Merkez ve İlçe ) planı**

| İLÇESİ        | YILLAR | 1 Kat Asfalt<br>(Ünite/ Km.) | 2. Kat Asfalt<br>(Ünite/km.) | Stabilize<br>(Ünite/Km.) | Onarım<br>( Ünite/Km.) | Tesviye<br>(Ünite/km.) | Köprü<br>(Ünite- m.-adet) | Menfez<br>(Ünite/m) | Büz<br>(Ünite/m.) | Güvenlik Yolu<br>(Ünite/ km.) | Reglaj<br>(Ünite/ km.) | Asfalt Yama<br>( m3) | Karla Mücadele<br>( Km.) |
|---------------|--------|------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------|----------------------|--------------------------|
| MERKEZ        | 2011   | 9/31                         | 7/24                         | 7/29                     | 4/24                   | 1/4                    | 2-<br>40/2                | 4/500               | 4/1100            | -                             | 28/159                 | 534                  | 1865                     |
| ADILCEVAZ     | 2011   | 1/8                          | 4/22                         | 1/5                      | 1/10                   |                        | -                         | 1/30                | 1/100             | -                             | 5/22                   | 394                  | 850                      |
| AHLAT         | 2011   | 1/5                          | 3/22                         | -                        | -                      |                        | -                         | -                   | -                 | -                             | 5/44                   | 591                  | 1195                     |
| GÜROYMAK      | 2011   | 1/14                         | 3/25                         | 3/7                      | -                      |                        | -                         | -                   | -                 | -                             | 9/42                   | 629                  | 780                      |
| HIZAN         | 2011   | 1/6                          | -                            | 1/15                     | 3/35                   |                        | 1-<br>20/1                | 3/700               | 3/1800            | -                             | 93/514                 | 200                  | 2395                     |
| MUTKİ         | 2011   | 7/40                         | 1/28                         | 4/15                     | 4/56                   |                        | 1-<br>30/1                | 4/1010              | 4/2350            | 2/37                          | 49/314                 | 306                  | 2150                     |
| TATVAN        | 2011   | 7/8                          | 3/14                         | 1/14                     | -                      |                        | -                         | -                   | -                 | 1/15                          | 26/75                  | 490                  | 1325                     |
| <b>TOPLAM</b> |        | <b>27/112</b>                | <b>21/135</b>                | <b>17/85</b>             | <b>12/125</b>          | <b>1/4</b>             | <b>4/90</b>               | <b>12/2240</b>      | <b>12/6350</b>    | <b>3/52</b>                   | <b>215/1207</b>        | <b>3144</b>          | <b>10560</b>             |
| MERKEZ        | 2012   | 6/24                         | 13/45                        | 5/26                     | 5/30                   |                        | -                         | 5/450               | 5/1100            | -                             | 26/143                 | 633                  | 1865                     |
| ADILCEVAZ     | 2012   | 1/5                          | 3/26                         | 1/10                     | 2/4                    |                        | -                         | 2/50                | 2/200             | -                             | 1/7                    | 413                  | 850                      |
| AHLAT         | 2012   | -                            | 6/29                         | -                        | -                      |                        | -                         | -                   | -                 | -                             | 3/27                   | 592                  | 1195                     |
| GÜROYMAK      | 2012   | 3/7                          | 2/6                          | -                        | -                      |                        | -                         | -                   | -                 | -                             | 9/27                   | 658                  | 780                      |
| HIZAN         | 2012   | 1/15                         | 1/6                          | 3/35                     | 4/37                   |                        | -                         | 4/650               | 4/1500            | 1/24                          | 88/465                 | 261                  | 2395                     |
| MUTKİ         | 2012   | 4/15                         | 4/29                         | 4/56                     | 3/15                   |                        | 1-<br>30/1                | 3/260               | 3/650             | -                             | 42/279                 | 368                  | 2150                     |
| TATVAN        | 2012   | 1/14                         | 7/8                          | -                        | -                      |                        | -                         | -                   | -                 | -                             | 25/74                  | 549                  | 1325                     |
| <b>TOPLAM</b> |        | <b>16/80</b>                 | <b>36/149</b>                | <b>13/127</b>            | <b>14/86</b>           |                        | <b>1/30</b>               | <b>14/1410</b>      | <b>14/3450</b>    | <b>1/24</b>                   | <b>194/1025</b>        | <b>3474</b>          | <b>10560</b>             |

| İLÇESİ              | YILLAR | 1 Kat Asfalt<br>(Ünite/ Km.) | 2. Kat Asfalt<br>(Ünite/km.) | Stabilize<br>(Ünite/Km.) | Onarım<br>( Ünite/Km.) | Tesviye<br>(Ünite/km.) | Köprü<br>(Ünite- m.-adet) | Menfez<br>(Ünite/m) | Büz<br>(Ünite/m.) | Güvenlik Yolu<br>(Ünite/ km.) | Reglaj<br>(Ünite/ km.) | Asfalt Yama<br>( m3) | Karla Mücadele<br>( Km.) |
|---------------------|--------|------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------|----------------------|--------------------------|
| MERKEZ              | 2013   | 3/17                         | 19/49,5                      | 5/30                     | 4/19                   |                        |                           | 4/660               | 4/1050            | 1/27                          | 12/63                  | 703                  | 1865                     |
| ADİLCEVAZ           | 2013   | 1/1                          | 5/10                         | 2/4                      | -                      |                        |                           | -                   | -                 | -                             | 2/10                   | 421                  | 850                      |
| AHLAT               | 2013   | -                            | 4/48                         | -                        | -                      |                        |                           | -                   | -                 | -                             | 2/17                   | 592                  | 1195                     |
| GÜROYMAK            | 2013   | 2/2                          | 2/8                          | -                        | -                      |                        |                           | -                   | -                 | -                             | 6/17                   | 666                  | 780                      |
| HİZAN               | 2013   | 2/38                         | 1/15                         | 4/37                     | 4/39                   |                        |                           | 4/1030              | 4/1220            | -                             | 76/315                 | 417                  | 2395                     |
| MUTKİ               | 2013   | 3/62                         | 4/15                         | 3/15                     | 2/19                   |                        |                           | 2/550               | 2/1050            | 1/15                          | 36/226                 | 620                  | 2150                     |
| TATVAN              | 2013   | 3/5                          | 1/14                         | -                        | -                      |                        |                           | -                   | -                 | 1/12                          | 19/68                  | 562                  | 1325                     |
| <b>TOPLAM</b>       |        | <b>14/125</b>                | <b>36/161,50</b>             | <b>14/86</b>             | <b>10/77</b>           |                        |                           | <b>10/2240</b>      | <b>10/3320</b>    | <b>3/54</b>                   | <b>15/767</b>          | <b>3981</b>          | <b>10560</b>             |
| MERKEZ              | 2014   | 3/15                         | 9/24                         | 4/19                     | 1/16                   |                        |                           | 1/250               | 1/450             |                               | 13/76                  | 763                  | 1865                     |
| ADİLCEVAZ           | 2014   | 1/9                          | 2/4                          | -                        | -                      |                        |                           | -                   | -                 |                               | -                      | 453                  | 850                      |
| AHLAT               | 2014   | -                            | 1/24                         | -                        | -                      |                        |                           | -                   | -                 |                               | 1/10                   | 592                  | 1195                     |
| GÜROYMAK            | 2014   | 1/3                          | 2/7                          | -                        | -                      |                        |                           | -                   | -                 |                               | 3/9                    | 678                  | 780                      |
| HİZAN               | 2014   | 3/40                         | 3/16                         | 4/39                     | 5/34                   |                        |                           | 5/820               | 5/1850            |                               | 56/205                 | 664                  | 2395                     |
| MUTKİ               | 2014   | 1/11                         | 3/62                         | 2/19                     | 4/18                   |                        |                           | 4/210               | 4/600             |                               | 27/133                 | 588                  | 2150                     |
| TATVAN              | 2014   | 3/5                          | 3/5                          | -                        | -                      |                        |                           | -                   | -                 |                               | 12/51                  | 590                  | 1325                     |
| <b>TOPLAM</b>       |        | <b>12/83</b>                 | <b>23/145</b>                | <b>10/88</b>             | <b>10/77</b>           |                        |                           | <b>10/1380</b>      | <b>10/2600</b>    |                               | <b>112/483</b>         | <b>4232</b>          | <b>10560</b>             |
| MERKEZ              | 2015   | 4/33                         | 3/15                         | 1/16                     | -                      |                        |                           | -                   | 1/400             |                               | 6/27                   | 862                  | 1865                     |
| ADİLCEVAZ           | 2015   | 1/3                          | 2/4                          | -                        | -                      |                        |                           | -                   | -                 |                               | -                      | 478                  | 850                      |
| AHLAT               | 2015   | -                            | 3/13                         | -                        | -                      |                        |                           | -                   | -                 |                               | -                      | 592                  | 1195                     |
| GÜROYMAK            | 2015   | 2/8                          | 4/19                         | -                        | -                      |                        |                           | -                   | -                 |                               | -                      | 710                  | 780                      |
| HİZAN               | 2015   | 3/7                          | 1/22                         | 5/34                     | 1/11                   |                        |                           | 1/400               | -                 |                               | 38/101                 | 547                  | 2395                     |
| MUTKİ               | 2015   | 3/51                         | 1/11                         | 4/18                     | 3/14                   |                        |                           | 3/450               | 3/450             |                               | 16/65                  | 884                  | 2150                     |
| TATVAN              | 2015   | 1/1                          | 3/5                          | -                        | -                      |                        |                           | -                   | -                 |                               | 2/8                    | 592                  | 1325                     |
| <b>TOPLAM</b>       |        | <b>14/105</b>                | <b>17/89</b>                 | <b>10/68</b>             | <b>4/25</b>            |                        |                           | <b>4/850</b>        | <b>4/850</b>      |                               | <b>62/194</b>          | <b>4669</b>          | <b>10560</b>             |
| <b>GENEL TOPLAM</b> |        | <b>83/505</b>                | <b>133/679.50</b>            | <b>64/443</b>            | <b>50/381</b>          | <b>1/4</b>             | <b>120/6</b>              | <b>50/8120</b>      | <b>50/15670</b>   | <b>7/130</b>                  | <b>3676</b>            | <b>19500</b>         | <b>52.800</b>            |

## b- İçme Suyu ve Kanalizasyon Hizmetleri,

### İçme suyu ve Kanalizasyon Hizmetleri alanında;

- Köy ve bağlı yerleşme birimleriyle askeri garnizonlara sağlıklı ve yeterli içme suyu temin etmek,
- Bu maksatla sondaj kuyuları açmak, gerektiğinde baraj, gölet gibi tesislerden su almak amacıyla arıtma su alma tesislerini yapmak ve yaptırmak,
- İkmal edilmiş köy içme suyu tesislerinin bakım ve işletmesini yapmak ve yaptırmak,
- Mevcut tesislerin onarım ve ıslah çalışmalarını yapmak, gerektiğinde tesisleri geliştirmek için her türlü tedbiri almak,
- Yerleşme birimlerinde çevre sağlığı hizmet ve düzenlemelerini gerçekleştirmek,
- Devlet kurum ve müesseseleri ile kamu tüzelkişileri, dernekler, kooperatifler, kurum ve gerçek kişiler tarafından vaki olacak içme suyu ve sondaj taleplerini imkânlar ölçüsünde protokol düzenleyerek bedeli mukabili yapmak,
- Her türlü protokollü işleri yapmak ve yaptırmak,
- Evsel atık suları toplayan tesisler yapmak,
- Bu tesislerden deşarj edilen suyu alıcı ortama minimum düzeyde zarar verecek şekilde arıtma sistemleri kurmak,
- Evsel atık suları uzaklaştıran tesislerin bakım onarım geliştirilmesi ve işletme hizmetlerini düzenlemek,
- Evsel atık suları toplayan tesislerin ön etüdü ve projelerini yapmak,
- Gerektiğinde evsel atık suların toplama ve deşarj işlemleri için her türlü teknik desteği vermek,
- Bu işlerin gerçekleştirilmesi için gerekli teknik ve idari işlerin yürütülmesi takibi sonuçlandırılması kontrollünü yapmak ve yaptırmak,
- Kanunların verdiği yetkiler çerçevesinde çevre koruma, kontrol ve denetim hizmetlerini yürütmek,
- Çevreci sivil toplum örgütleri ile işbirliği yaparak proje üretilmesini sağlamak,
- Köy yardım talep dosyalarını muhafaza etmek,



## İçme suyu ve Kanalizasyon Mevcut Durumu;

Tablo 46: Köy İçme Suları Envanteri,

| İŞİN CİNSİ | KÖY  |        | BAĞLISI |       | TOPLAM ÜNİTE |        |
|------------|------|--------|---------|-------|--------------|--------|
|            | Adet | Nüfus  | Adet    | Nüfus | Adet         | Nüfus  |
| SULU       | 319  | 103886 | 197     | 17957 | 516          | 121843 |
| YETERSİZ   | 22   | 4474   | 70      | 9537  | 92           | 14011  |
| SUSUZ      | 2    | 0      | 16      | 533   | 18           | 533    |
| TOPLAM     | 343  | 108360 | 283     | 28027 | 626          | 136387 |

Tablo 47: Köy Kanalizasyon Envanteri

| İŞİN CİNSİ                       | KÖY  |        | BAĞLISI |       | TOPLAM ÜNİTE |        |
|----------------------------------|------|--------|---------|-------|--------------|--------|
|                                  | Adet | Nüfus  | Adet    | Nüfus | Adet         | Nüfus  |
| Kanalizasyon Tesisi              | 78   | 47924  | 0       | 0     | 78           | 47924  |
| Kanalizasyon Tesisi+Doğal Arıtma | 0    | 0      | 0       | 0     | 0            | 0      |
| Kanalizasyonu Bulunmayan         | 265  | 60436  | 283     | 28027 | 265          | 88463  |
| TOPLAM                           | 343  | 108360 | 283     | 28027 | 626          | 136387 |

**Tablo 48: Mevcut İçme Suyu Envanteri**

| İLÇESİ                 | Şebekeli   |       |            | Çeşmeli |            |       | Yetersiz Şebeke |       |            |       | Susuz    |       |            |       | Boş       |       |            |       | TOPLAM     |       |            |       |
|------------------------|------------|-------|------------|---------|------------|-------|-----------------|-------|------------|-------|----------|-------|------------|-------|-----------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
|                        | Köy Adet   | Nüfus | Ünite Adet | Nüfus   | Ünite Adet | Nüfus | Köy Adet        | Nüfus | Ünite Adet | Nüfus | Köy Adet | Nüfus | Ünite Adet | Nüfus | Köy Adet  | Nüfus | Ünite Adet | Nüfus | Köy Adet   | Nüfus | Ünite Adet | Nüfus |
| Merkez                 | 63         |       | 22         |         | 17         |       |                 |       |            |       | 2        |       |            |       | 12        |       |            |       | 77         |       | 39         |       |
| Adıcevaz               | 27         |       | 3          |         | 4          |       | 1               |       |            |       |          |       |            |       |           |       |            |       | 28         |       | 7          |       |
| Ahlat                  | 26         |       | 1          |         |            |       |                 |       |            |       |          |       |            |       |           |       |            |       | 26         |       | 1          |       |
| Güroyamak              | 26         |       | 4          |         |            | 2     |                 |       |            |       |          |       |            |       |           |       |            |       | 26         |       | 6          |       |
| Hizan                  | 66         |       | 35         |         | 84         |       | 2               |       |            |       |          |       |            |       | 1         |       |            |       | 69         |       | 119        |       |
| Mutki                  | 57         |       | 31         |         | 48         |       | 1               |       |            |       |          |       |            |       | 2         |       |            |       | 60         |       | 79         |       |
| Tatvan                 | 54         |       | 27         |         | 17         |       |                 |       |            |       |          |       |            |       | 3         |       |            |       | 57         |       | 44         |       |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>319</b> |       | <b>123</b> |         | <b>172</b> |       | <b>4</b>        |       |            |       | <b>2</b> |       |            |       | <b>18</b> |       |            |       | <b>343</b> |       | <b>295</b> |       |
| Toplam Nüfus           |            |       |            |         |            |       |                 |       |            |       |          |       |            |       |           |       |            |       | 136387     |       |            |       |
| Toplam Yerleşim Birimi |            |       |            |         |            |       |                 |       |            |       |          |       |            |       |           |       |            |       | 638        |       |            |       |

**Tablo 41-1 : Mevcut İçme Suyu Envanter İcmali**

|                 | Köy        |               | Bağlısı    |              | Toplam Ünite |               |
|-----------------|------------|---------------|------------|--------------|--------------|---------------|
|                 | Adet       | Nüfus         | Adet       | Nüfus        | Adet         | Nüfus         |
| Şebekeli        | 319        | <b>106054</b> | 123        | 17957        | 442          | 124011        |
| Çeşmeli         | 0          | 0             | 156        | 9537         | 172          | 9537          |
| Yetersiz Şebeke | 4          | 1856          | 0          | 0            | 4            | 1856          |
| Yetersiz Çeşme  |            |               |            |              |              |               |
| Susuz           | 2          | 450           | 16         | 533          | 2            | 983           |
| Boş             | 18         |               |            |              | 18           |               |
| <b>TOPLAM</b>   | <b>343</b> | <b>103886</b> | <b>295</b> | <b>28027</b> | <b>638</b>   | <b>136387</b> |

**Tablo 49: Mevcut Kanalizasyon Envanteri**

| İlçe Adı      | Toplam Ünite | Toplam Nüfus  | Kanalizasyon |            | Foseptik Türü |          | Kanalizasyonu Bulunan Ünite Adedi | Nüfus        | Hane        | Kanalizasyonu Bulunmayan Ünite Adedi |
|---------------|--------------|---------------|--------------|------------|---------------|----------|-----------------------------------|--------------|-------------|--------------------------------------|
|               |              |               | Şebeke       | K.Şebekeli | Çürütmeli     | Doğ.Art. |                                   |              |             |                                      |
| Merkez        | 116          | 16639         | 5            | 9          | 5             |          | 14                                | 6438         | 1073        | 102                                  |
| Adilcevaz     | 35           | 14666         | 6            | 4          | 6             |          | 10                                | 5997         | 995         | 25                                   |
| Ahlat         | 27           | 12539         | 6            | 3          | 6             |          | 9                                 | 4681         | 780         | 18                                   |
| Güroymak      | 32           | 14267         | 4            | 3          | 4             |          | 7                                 | 7735         | 1290        | 25                                   |
| Hizan         | 188          | 29838         | 3            | 12         | 3             |          | 15                                | 7105         | 1184        | 173                                  |
| Mutki         | 139          | 29574         | 4            | 11         | 4             |          | 15                                | 9859         | 1408        | 124                                  |
| Tatvan        | 101          | 18864         | 2            | 6          | 2             |          | 8                                 | 5809         | 968         | 93                                   |
| <b>TOPLAM</b> | <b>638</b>   | <b>136387</b> | <b>30</b>    | <b>48</b>  | <b>30</b>     |          | <b>78</b>                         | <b>47924</b> | <b>7698</b> | <b>560</b>                           |

**İçme Suyu ve Kanalizasyon Hizmetleri, Stratejik plan süresince gerçekleştirilecek hizmetler,**

**Tablo 50: 2011-2015 Yılı Planlanan Toplam İçmesuyu Tesisi listesi ( Merkez ve İlçe )**

| İLÇESİ                 | Şebekeli |       |            |       | Çeşmeli  |            |       |       | Yetersiz Şebeke |            |       |       | Susuz    |            |       |          | Boş        |       |          |            | TOPLAM |            |  |  |
|------------------------|----------|-------|------------|-------|----------|------------|-------|-------|-----------------|------------|-------|-------|----------|------------|-------|----------|------------|-------|----------|------------|--------|------------|--|--|
|                        | Köy Adet | Nüfus | Ünite Adet | Nüfus | Köy Adet | Ünite Adet | Nüfus | Nüfus | Köy Adet        | Ünite Adet | Nüfus | Nüfus | Köy Adet | Ünite Adet | Nüfus | Köy Adet | Ünite Adet | Nüfus | Köy Adet | Ünite Adet | Nüfus  |            |  |  |
| Merkez                 | 5        |       | 5          |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        | Nüfus      |  |  |
| Adilcevaz              | 1        |       | 2          |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        | Ünite Adet |  |  |
| Ahlat                  |          |       |            |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        | Nüfus      |  |  |
| Güroymak               |          |       | 2          |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        | Ünite Adet |  |  |
| Hizan                  | 1        |       | 10         |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        | Nüfus      |  |  |
| Mutki                  | 3        |       | 8          |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        | Ünite Adet |  |  |
| Tatvan                 | 3        |       | 5          |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        | Nüfus      |  |  |
| TOPLAM                 | 13       |       | 32         |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        | Nüfus      |  |  |
| Toplam Nüfus           |          |       |            |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          | 4350       |       |          |            |        |            |  |  |
| Toplam Yerleşim Birimi |          |       |            |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          | 45         |       |          |            |        |            |  |  |

**Tablo 51: 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl) planı ( İçme Suyu ) ( Yıllar İtibarıyla )**

| İLÇESİ                 | Şebekeli |       |            |       | Çeşmeli  |            |       |       | Yetersiz Şebeke |            |       |       | Susuz    |            |       |          | Boş        |       |          |            | TOPLAM |       |  |  |
|------------------------|----------|-------|------------|-------|----------|------------|-------|-------|-----------------|------------|-------|-------|----------|------------|-------|----------|------------|-------|----------|------------|--------|-------|--|--|
|                        | Köy Adet | Nüfus | Ünite Adet | Nüfus | Köy Adet | Ünite Adet | Nüfus | Nüfus | Köy Adet        | Ünite Adet | Nüfus | Nüfus | Köy Adet | Ünite Adet | Nüfus | Köy Adet | Ünite Adet | Nüfus | Köy Adet | Ünite Adet | Nüfus  | Nüfus |  |  |
| 2011 Yılı              | 2        |       | 6          |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        |       |  |  |
| 2012 Yılı              | 2        |       | 6          |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        |       |  |  |
| 2013 Yılı              | 2        |       | 6          |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        |       |  |  |
| 2014 Yılı              | 3        |       | 7          |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        |       |  |  |
| 2015 Yılı              | 4        |       | 7          |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        |       |  |  |
| TOPLAM                 | 13       |       | 32         |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        |       |  |  |
| Toplam Nüfus           |          |       |            |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        |       |  |  |
| Toplam Yerleşim Birimi |          |       |            |       |          |            |       |       |                 |            |       |       |          |            |       |          |            |       |          |            |        |       |  |  |

**Tablo 52: 2011-2015 Yılı Planlanan Toplam Kanalizasyon Tesisi Listesi ( Merkez ve İlçe )**

| İlçe Adı  | Toplam Ünite | Toplam Nüfus | Kanalizasyon |            |           | Foseptik Türü |  | Kanalizasyonu Bulunan Ünite Adedi | Nüfus | Hane  | Kanalizasyonu Bulunmayan Ünite Adedi |
|-----------|--------------|--------------|--------------|------------|-----------|---------------|--|-----------------------------------|-------|-------|--------------------------------------|
|           |              |              | Şebeke       | K.Şebekeli | Çürütmeli | Doğ.Art.      |  |                                   |       |       |                                      |
| Merkez    | 7            | 3650         | 7            |            | 7         |               |  | 21                                | 10088 | 1681  | 95                                   |
| Adilcevaz | 5            | 2620         | 5            |            | 5         |               |  | 15                                | 8617  | 1436  | 20                                   |
| Ahlat     | 5            | 2780         | 5            |            | 5         |               |  | 14                                | 7461  | 1243  | 13                                   |
| Güroymak  | 5            | 1925         | 5            |            | 5         |               |  | 12                                | 9660  | 1610  | 20                                   |
| Hizan     | 6            | 1355         | 6            |            | 6         |               |  | 21                                | 8460  | 1410  | 167                                  |
| Mutki     | 7            | 1425         | 7            |            | 7         |               |  | 22                                | 11284 | 1612  | 117                                  |
| Tatvan    | 6            | 2755         | 6            |            | 6         |               |  | 14                                | 8564  | 1427  | 87                                   |
| TOPLAM    | 41           | 16510        | 41           |            | 41        |               |  | 119                               | 64434 | 10599 | 519                                  |

**Tablo 53: 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl) planı ( Kanalizasyon ) ( Yıllar İtibarıyla )**

|               | Toplam Ünite | Toplam Nüfus | Kanalizasyon |            | Foseptik Türü |          | Kanalizasyonu Bulunan Ünite Adedi | Nüfus        | Hane         | Kanalizasyonu Bulunmayan Ünite Adedi |
|---------------|--------------|--------------|--------------|------------|---------------|----------|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------|
|               |              |              | Şebeke       | K.Şebekeli | Çürütmeli     | Doğ.Art. |                                   |              |              |                                      |
| 2011 Yılı     | 7            | 3150         | 7            |            | 7             |          | 85                                | 51094        | 8193         | 7                                    |
| 2012 Yılı     | 8            | 3600         | 8            |            | 8             |          | 93                                | 54674        | 8753         | 8                                    |
| 2013 Yılı     | 9            | 4050         | 9            |            | 9             |          | 102                               | 58724        | 9383         | 9                                    |
| 2014 Yılı     | 10           | 4550         | 10           |            | 10            |          | 112                               | 63274        | 10083        | 10                                   |
| 2015 Yılı     | 7            | 1160         | 7            |            | 7             |          | 119                               | 64434        | 10599        | 7                                    |
| <b>TOPLAM</b> | <b>41</b>    | <b>16510</b> | <b>41</b>    | <b>0</b>   | <b>41</b>     | <b>0</b> | <b>119</b>                        | <b>64434</b> | <b>10599</b> | <b>41</b>                            |

## c- İmar ve İnşaat Hizmetleri

### İmar ve İnşaat Hizmet alanında;

- Kanunların verdiği yetkiler çerçevesinde sorumluluk sınırlarındaki Sıhhi İşyerleri, Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yerleri ile Gayri Sıhhi Müesseselerin (GSM) İşyeri Açma ve Çalışma ruhsatlarını düzenlemek ve bunların denetimlerini yapmak,
- 3213 sayılı Maden Kanunu uyarınca İlimiz sınırları dâhilindeki I(a) Grubu (Kum-Çakıl) Maden ruhsatlarını düzenlemek ve tüm maden ocaklarının denetimlerini yürütmek,
- Çevreci sivil toplum örgütleri ile işbirliği yaparak proje üretilmesini sağlamak,
- İmar planları yapmak,
- İfraz, tevhit, arsa ve arazi düzenlemesi yapmak,
- Parselasyon planı onaylamak,
- Kaçak yapı işlemleri (yıkım kararları ve cezalar) yapmak,
- Yapı ruhsatları ve yapı kullanma işlemleri (yapı denetimleri dâhil) vermek,
- Köy yerleşik alan tespit etmek,
- Parsel bazında düzenlenen zemin etüt raporlarını onaylamak,
- İmar planına esas hâlihazır haritaları onaylamak,
- Kırsal üst yapı işleri (kilit taşı uygulaması) yapmak,
- Köy yerleşim alanları çalışması (3367 sayılı yasa) yapmak,
- Her ölçekteki Çevre Düzeni planını yapmak, yaptırmak, denetlemek.
- Yerel kaynaklı yatırımların projelendirilmesini yapmak,
- Yapı yaklaşık maliyetlerini hazırlamak,
- Yapımına veya onarımına başlanılmış binaların kontrolünü gerçekleştirmek,
- Yatırımlara ait ihale öncesi arazi ve proje çalışmaları yapmak,
- İhale sonrası arazi çalışmaları ve kazı planları yapmak,
- İhale sonrası her türlü tatbikat projesi ve detayları tasdik işlemleri yapmak,
- Röleve çalışması yapmak,
- İl Özel İdaresi görev alanı içindeki bina ve tesisler için ihtiyaç programlarını hazırlamak,
- Hazırlanan ihtiyaç programı kapsamında bina ve tesislerin projelerini yapmak ve yaptırmak,
- Bina ve tesislerin İhale mevzuatı kapsamında yaklaşık maliyetlerini hazırlamak,
- İl Özel İdaresince planlanmış inşaat ve onarım işlerini yürütmek,
- 3194 Sayılı İmar Kanunu uyarınca; kaçak ve ruhsatsız inşaat yapanlar hakkında tutulan kaçak inşaat zaptının il encümeni sunulması ve encümence haklarında verilen kaçak inşaat cezalarının takip ve tahsilâtı işlemleri yapmak,
- İdaremiiz mülkiyetinde bulunan İlköğretim Okullarının kantin ve açık alanlarının kiraya verilmek üzere Okul Aile Birliklerine devri için sözleşme yapmak,
- İdaremiizin ortak olduğu şirketlerle ilgili yazışma ve diğer işlemleri yapmak,
- 6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkındaki Kanun uyarınca, İdaremiiz alacaklarının tahakkuk ve tahsili ile icra ve benzeri hukuki işlemlerinin yürütülmesi,
- İdaremiiz mülkiyetinde bulunan, 2946 Sayılı Kamu Konutları Kanununa tabi lojmanların tahsis işlemleri yapmak,
- İfraz, tevhit ve tescil işlemleri yapmak,
- 3194 sayılı İmar Kanununa göre, belediye ve mücavir alan sınırları dışında kalan alanlarda imar faaliyetlerini (ifraz, tevhit, köy yerleşik alanı tespiti, hisseli satışlar vb.), inşaat ve iskân ruhsatlarının verilmesi faaliyetlerini yürütmek,
- Köy üst yapı işleri kapsamında, alt yapısı tamamlanmış köylerin köy içi yol ve meydan düzenleme işlerini (kilit taşı ve bordür çalışması) yapmak,



- Köylere yönelik olarak 3367 sayılı Kanun kapsamında köy yerleşim alanlarını planlamak,
- Köylerde 3194 sayılı Kanun kapsamında köy nüfusuna kayıtlı ve köyde yaşayanlara fen ve sağlık kurallarına uygun proje temin etmek ve uygulanmasını sağlamak,
- İl özel idare bütçesinden yatırım programına alınan ve ayrıca dernek veya hayırseverler kanalı ile yapılacak olan yatırımların, ihale öncesi hazırlıkları kapsamında, arsa hukuki bilgilerini (tapu, tapu tahsis belgesi, çap, ölçü krokisi, imar durumu) ilgili kurumlardan temin etmek, bu bilgiler doğrultusunda zemin sual fişi, plankote ve vaziyet planı hazırlamak,
- Tip proje istenmeyen yatırımlara özel proje hazırlamak ya da hazırlatmak,
- Her türlü yatırımın, keşif özetini ve ihale dosyasını hazırlamak, müteahhide işyeri tesliminden sonra iş bitimine kadar kontrollük hizmetlerini vermek, yatırımın geçici ve kesin kabulüne kadar tüm hizmetleri yürütmek,
- Koruma uygulama denetim bürosu hizmetleri kapsamında, her türlü tarihi ve kültürel değerlerin bakımını ve onarımını yapmak,
- Tescilli yapıların ilgili kanun ve yönetmelikler kapsamında, basit onarım ve bakım ön izinlerini vermek.
- Yapılan ihalelerin kayıtlarını tutmak
- İhalelerle ilgili koordinasyonu sağlamak
- İdaremiiz veya İdaremiiz bütçesinden Yatırımcı dairelerce yapılacak ihale işlem dosyalarının ön incelemelerini yapmak, ihaleleri yapmak/yaptırmak
- İhale mevzuatını takip etmek, değişen mevzuatla ilgili diğer birimleri bilgilendirmek
- Süre gelen hizmetlerin yıllık periyodik hizmet sözleşmelerini yapmak
- Köy yardım talep dosyalarını muhafaza etmek,

**1 ( A ) Grubu Maden İşletme Ruhsatı : Mevcut -3-**

**1 ( A ) Grubu Hammadde Üretim İzni : Mevcut – 3-**

**İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı**

| İlçe Adı      | İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı |
|---------------|--------------------------------|
| Merkez        | 11                             |
| Adilcevaz     | 10                             |
| Ahlat         | 6                              |
| Güroymak      | 3                              |
| Hizan         | 3                              |
| Mutki         | 4                              |
| Tatvan        | 23                             |
| <b>TOPLAM</b> | <b>60</b>                      |

**5686 Sayılı Yasaya Göre Verilen Ruhsatlar**

| İlçe Adı      | 5686 Sayılı Yasaya Göre Verilen Ruhsatlar |
|---------------|-------------------------------------------|
| Merkez        | 1                                         |
| Adilcevaz     | 7                                         |
| Ahlat         | 2                                         |
| Güroymak      | 4                                         |
| Hizan         | 0                                         |
| Mutki         | 0                                         |
| Tatvan        | 5                                         |
| <b>TOPLAM</b> | <b>19</b>                                 |

**İmar ve İnşaat Hizmetleri, Stratejik plan süresince gerçekleştirilecek hizmetler,****Tablo 54: Gayrimenkul İcmali Gelecek 5 Yıllık ( 2011-2015 Yılı ) Onarım**

| YIL       | HİZMET BİNASI | LOJMAN | YURT BİNASI | İŞYERİ | VALİ EVİ | OTEL | BAKİMEVİ | SOSYAL TESİS | OTOGAR BİNASI | DİĞER |
|-----------|---------------|--------|-------------|--------|----------|------|----------|--------------|---------------|-------|
| 2011 Yılı | 1             | 1      |             |        |          |      |          | 1            |               |       |
| 2012 Yılı |               |        |             |        |          |      |          |              |               |       |
| 2013 Yılı |               |        |             |        |          |      |          |              |               |       |
| 2014 Yılı |               |        |             |        |          |      |          |              |               |       |
| 2015 Yılı |               |        |             |        |          |      |          |              |               |       |
| TOPLAM    | 1             | 1      |             |        |          |      |          | 1            |               |       |

**Tablo 55: Gayrimenkul İcmali Gelecek 5 Yıllık ( 2011-2015 Yılı ) Yeni Yapım**

| YIL       | HİZMET BİNASI | LOJMAN | YURT BİNASI | İŞYERİ | VALİ EVİ | OTEL | BAKİMEVİ | SOSYAL TESİS | OTOGAR BİNASI | DİĞER |
|-----------|---------------|--------|-------------|--------|----------|------|----------|--------------|---------------|-------|
| 2011 Yılı | 1             |        |             |        |          |      | 1        |              |               |       |
| 2012 Yılı |               |        |             |        |          |      | 1        |              |               |       |
| 2013 Yılı |               |        |             |        |          |      | 1        |              |               |       |
| 2014 Yılı |               |        |             |        |          |      |          |              |               |       |
| 2015 Yılı |               |        |             |        |          |      |          |              |               |       |
| TOPLAM    | 1             |        |             |        |          |      | 3        |              |               |       |



#### d- Tarımsal Hizmetler,

##### **Tarımsal hizmet alanında;**

- Tarım arazilerinin ıslahı, imarı ve tarıma uygun hale getirilmesi ile ilgili hizmetleri yapma,
- Tarımsal verimliliği ve ürün çeşidini artırabilmek için sulama suyu bulunan bölgelerde sulanabilir arazilerin tarıma kazandırılması çalışmalarını yapma,
- Tarla içi hizmetlerin geliştirilmesi ile ilgili olarak DSİ ve diğer kuruluşlarla protokol yapma uygulanmasını takip etme/sağlama,
- Çiftçilerin bilinçlendirilmesi, kırsal alanda modern teknik ve teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırıcı tedbirleri Tarım İl Müdürlüğü ile koordineli bir şekilde sağlama,
- Toprağın korunması ve tarıma elverişli hale getirilmesi konulu projeleri yürütme ve ilgili kurum ve kuruluş, vakıf, dernek ve benzeri organizasyonlarla ortak çalışma yürütme ve koordinasyonu sağlama, servis emrine görevli elemanlarca her türlü tarımsal hizmetler iş ve işlemlerini yapma,

##### **Çevre Koruma alanında;**

İlgili kurum olan İl Çevre ve Orman Müdürlüğü ile gerekli koordinasyon sağlanarak;

- Çevrenin korunması, geliştirilmesi, temizlenmesine ilişkin plan ve projeleri gerçekleştirilebilmesi için İl Özel İdaresi imkanlarıyla gerekli desteğin sağlanması,
- Çevre ile ilgili araştırma, inceleme ve laboratuvar çalışmaları için gerekli olan araç, gereç ve donanımların sağlanmasına yönelik kaynağın İl Özel İdaresi imkanları doğrultusunda gerekli desteğin sağlanması,
- Çevre korumaya ilişkin denetimler için imkanlar doğrultusunda maddi kaynak sağlama,
- Dere yatakları ve göller ile sulama suyu yer altı ve yer üstü sulama suyundaki kirlenmenin önlenmesi ve su kalitesinin artırılması için ilgili kurumlarla görüşülerek gerekli önlemleri alma, projeler geliştirme, uygulama projelerinin devamını sağlama,
- Tespit edilen kullanma suyu kaynaklarını koruma projeleri geliştirme,
- Yerleşim yerleri ve işletmelerin atık sularını; göl, dere, çay ve çevreyi kirleticisi şekilde akıtmamaları için denetleme ve arıtma tesislerin yapılması amacıyla proje çalışmalarını ilgili kuruma (İl Çevre ve Orman Müdürlüğü) yönlendirme ve İl Özel İdaresi imkanları doğrultusunda maddi kaynak desteğinde bulunma,
- Toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi amacıyla ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve iyileştirme çalışmaları, ağaçlandırma çalışmaları yapılırken ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilerek yerleşim birimlerinin ihtiyacı olan mesire alanı ve aktif yeşil alanlarının tespiti çalışmalarına ilgili kurumlarla koordineli yürütme,
- Erozyona uğrayan alanlar ile ağaçlandırılacak alanların tespiti, ağaçlandırılacak sahalara dikilecek türlere uygun projelerin ilgili kuruma (İl Çevre ve Orman Müdürlüğü) İl Özel İdaresi imkanları doğrultusunda maddi kaynak sağlayarak yaptırma,
- Projesi tamamlanan sahalara uygun ağaç türleri uygulamaları sağlanarak her türlü çevre koruma iş ve işlemlerini yürütmede ilgili kurumlarla koordineli hareket etme,



### Tarımsal Hizmetler Mevcut Durum;

**Tablo 56: Sulama ve Toprak Envanteri**

| İşin Konusu   | İl-İlçe   | Saha ( ha)  | Uygulanan Proje Sayısı |
|---------------|-----------|-------------|------------------------|
| Yer Üstü Suyu | Merkez    | 2467        | 30                     |
|               | Adilcevaz | 1563        | 9                      |
|               | Ahlat     | 985         | 10                     |
|               | Güroymak  | 1053        | 9                      |
|               | Hizan     | 853         | 9                      |
|               | Mutki     | 883         | 22                     |
|               | Tatvan    | 1147        | 14                     |
| <b>TOPLAM</b> |           | <b>8951</b> | <b>103</b>             |

**Tablo 57: Sulama Tesisi, Gölet, Drenaj Tesisleri Envanteri**

| İLÇE              | Sulama Tesisleri | Gölet Temel Sondajı | His Göletleri | Sulama Tesisleri Bakım Onarım Yenileme | Sulama Tesisleri Boru ve Armatör | Sulama Tesisleri Bakım Onarım Malzeme alımı | Gölet Sulama Tesislerinin Basınçlı Sulama Tesisine dönüştürülmesi | Toprak Muhafaza Tesisleri | Drenaj Tesisleri | Toprak Tahlihi Yapılması |
|-------------------|------------------|---------------------|---------------|----------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|
| Merkez            | 30               | -                   | -             | 4                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Adilcevaz         | 9                | -                   | -             | -                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Ahlat             | 10               | -                   | -             | 3                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Güroymak          | 9                | -                   | -             | -                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Hizan             | 9                | -                   | -             | -                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Mutki             | 22               | -                   | -             | -                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Tatvan            | 14               | -                   | -             | -                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| <b>İL TOPLAMI</b> | <b>103</b>       | <b>-</b>            | <b>-</b>      | <b>7</b>                               | <b>-</b>                         | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                                                          | <b>-</b>                  | <b>-</b>         | <b>-</b>                 |



## Tarımsal Hizmetler, Stratejik plan süresince gerçekleştirilecek hizmetler,

Tablo 58: 2011-2015 Yılı Planlanan Sulama Tesisi, Gölet, Drenaj Tesisleri (Merkez ve İlçe )

| İLÇE       | Sulama Tesisleri | Gölet Temel Sondajı | His Göletleri | Sulama Tesisleri Bakım Onarım Yenileme | Sulama Tesisleri Boru ve Armatör | Sulama Tesisleri Bakım Onarım Malzeme alımı | Gölet Sulama Tesislerinin Basınçlı Sulama Tesisine dönüştürülmesi | Toprak Muhafaza Tesisleri | Drenaj Tesisleri | Toprak Tahlihi Yapılması |
|------------|------------------|---------------------|---------------|----------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|
| Merkez     | 5                | -                   | -             | 1                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Adilcevaz  | 1                | -                   | -             | -                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Ahlat      | 1                | -                   | -             | 1                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Güroymak   | 2                | -                   | -             | 1                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Hizan      | 4                | -                   | -             | -                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Mutki      | 4                | -                   | -             | 1                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| Tatvan     | 3                | -                   | -             | 1                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| İL TOPLAMI | 20               | -                   | -             | 5                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |

Tablo 59: 2011-2015 Yılı Planlanan Sulama Tesisi, Gölet, Drenaj Tesisleri (Yıllar İtibarıyla)

| İLÇE      | Sulama Tesisleri | Gölet Temel Sondajı | His Göletleri | Sulama Tesisleri Bakım Onarım Yenileme | Sulama Tesisleri Boru ve Armatör | Sulama Tesisleri Bakım Onarım Malzeme alımı | Gölet Sulama Tesislerinin Basınçlı Sulama Tesisine dönüştürülmesi | Toprak Muhafaza Tesisleri | Drenaj Tesisleri | Toprak Tahlihi Yapılması |
|-----------|------------------|---------------------|---------------|----------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|
| 2011 Yılı | 4                | -                   | -             | 1                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| 2012 Yılı | 4                | -                   | -             | 1                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| 2013 Yılı | 4                | -                   | -             | 1                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| 2014 Yılı | 4                | -                   | -             | 1                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| 2015 Yılı | 4                | -                   | -             | 1                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |
| TOPLAM    | 20               | -                   | -             | 5                                      | -                                | -                                           | -                                                                 | -                         | -                | -                        |



#### e- Makine İkmal Bakım Onarım Hizmetleri, Hizmet alanı;

- İdarenin ihtiyacı olan malzeme, alet, makine ve araçların ve bunların yedek parçalarının özelliklerini ve miktarını tespit etmek,
- Atölyede malzeme yedek parça üretimini planlamak ve gerçekleşmesini sağlamak,
- Bakım ve onarım işlerini düzenlemek,
- Makine, ekipman ve yedek parçalarda meydana gelen karakteristik arızaların giderilmesi için gerekli etüt ve tadilatları yapmak ve yaptırmak,
- Süre gelen hizmetlerin yıllık periyodik hizmet sözleşmelerini yapmak,

#### Makine İkmal, İşletme Mevcut Durum;

**Tablo 60: Makine İkmal, Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırma**

| YILLAR    | KIRSAK MOTORİN<br>(lt) | EURO DİZEL<br>(lt.) | MADENİ YAĞ (lt) | İŞ MAKİNESİ ALIM ( Adet) | Araç Sigorta, Fenni<br>Muayene,Egzoz<br>Emisyon ve Trafik Tescil İşlemleri<br>Harcaması | İş Makinesi Yedek Parça Alımları | Dış Lastik Alımı | İç Lastik Alımı | Lastik Kaplama | Araç Kiralama Minibüs (Ay / Adet ) | Araç Kiralama Otobüs (Ay / Adet ) | Araç Kiralama Pick-Up (Ay / Adet ) | Satın Alınan Araç |
|-----------|------------------------|---------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|-----------------|----------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------|
| 2006 Yılı | 734.830                | -                   | 21.590          | -                        | 27.837,00.TL                                                                            | 223.111,96                       | 199.888,04       | -               | -              | 4/1                                | -                                 | -                                  | 1                 |
| 2007 Yılı | 432.000                | -                   | 13.350          | 6                        | 36.692,00.TL                                                                            | 864.764,32                       | 88.235,68        | -               | -              | 4/1                                | 12/1                              | 10/10                              | 1                 |
| 2008 Yılı | 808.000                | -                   | 21.000          | 1                        | 26.559,00.TL                                                                            | 849.502,10                       | 93.497,90        | -               | -              | 4/1                                | 12/1                              | 12/10                              | 11                |
| 2009 Yılı | 628.000                | -                   | 20.000          | -                        | 30.724,00.TL                                                                            | 882.084,35                       | 72.915,65        | -               | -              | 4/1                                | 12/1                              | 12/10                              | 5                 |
| 2010 Yılı | 76.982                 | 72.443              | 6.202           | -                        | 17.617,00.TL                                                                            | 126.414,92                       | 173.585,08       | -               | -              | -                                  | 12/1                              | 12/11                              | 1                 |
| TOPLAM    | 2.679.812              | 72.443              | 62.142          | 7                        | 139.429,00                                                                              | 2.945.877,65                     | 628.122,35       | -               | -              | 4                                  | 4                                 | 41                                 | 19                |

**Makine İkmal, İşletme Hizmetleri Stratejik plan süresince gerçekleştirilecek hizmetler,****Tablo 61: Makine İkmal, Gelecek 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl) planı**

| YILLAR        | KİRSAL MOTORİN<br>(lt) | EURO DİZEL<br>(lt.) | MADENİ YAĞ (lt) | İŞ MAKİNESİ ALIM (Adet) | Araç Sigorta, Fenni Muayene, Egzoz Emisyon ve Trafik Tescil İşlemleri Harcaması | İş Makinesi Yedek Parça Alımları | Dış Lastik Alımı  | İç Lastik Alımı | Lastik Kaplama | Araç Kiralama Minibüs (Ay / Adet ) | Araç Kiralama Otobüs (Ay / Adet ) | Araç Kiralama Pick-Up (Ay / Adet ) | Satın Alınacak Araç |
|---------------|------------------------|---------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|-----------------|----------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| 2011 Yılı     | 350.000                | 150.000             | 20.000          | 3                       | 20.000.TL                                                                       | 500.000,00                       | 160.000,00        | -               | -              | -                                  | 12/1                              | 12/15                              | 2                   |
| 2012 Yılı     | 300.000                | 120.000             | 15.000          | 2                       | 20.000.TL                                                                       | 500.000,00                       | 140.000,00        | -               | -              | -                                  | 12/1                              | 12/15                              | 3                   |
| 2013 Yılı     | 250.000                | 150.000             | 12.000          | 5                       | 25.000.TL                                                                       | 400.000,00                       | 120.000,00        | -               | -              | -                                  | 12/1                              | 12/20                              | 1                   |
| 2014 Yılı     | 350.000                | 100.000             | 13.000          | 3                       | 25.000.TL                                                                       | 350.000,00                       | 90.000,00         | -               | -              | -                                  | 12/1                              | 12/20                              | 1                   |
| 2015 Yılı     | 300.000                | 150.000             | 10.000          | 2                       | 20.000.TL                                                                       | 300.000,00                       | 80.000,00         | -               | -              | -                                  | 12/1                              | 12/20                              | 1                   |
| <b>TOPLAM</b> | <b>1.550.000</b>       | <b>670.000</b>      | <b>70.000</b>   | <b>15</b>               | <b>110.000,00</b>                                                               | <b>2.050.000,00</b>              | <b>590.000,00</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>                           | <b>5</b>                          | <b>90</b>                          | <b>8</b>            |

**Tablo 62: Makine İkmal 2011-2015 Yılı Alınacak Olan araçlar ( 5 Yıl) planı**

| S.N           | MAKİNE CİNSİ                | 2011 Yılı | 2012 Yılı | 2013 Yılı | 2014 Yılı | 2015 Yılı |
|---------------|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1             | BİNEK ARAÇ                  | 1         | -         | -         | 1         | -         |
| 2             | DAMPERLİ KAMYON             | 1         | 3         | -         | -         | 2         |
| 3             | SABİT KASALI KAMYON         | -         | 1         | -         | -         | -         |
| 4             | ÇEKİCİ                      | -         | -         | 1-        | -         | -         |
| 5             | AKARYAKIT TANKERİ           | -         | -         | -         | 1         | -         |
| 6             | YAPIM GRAYDERİ              | -         | -         | 1         | -         | 1         |
| 7             | DOZER                       | -         | -         | -         | 1         | -         |
| 8             | LASTİK TEKERLİ YÜKLEYİCİ    | -         | -         | 1         | -         | 1         |
| 9             | LAS. TEK. YÜK. KAR. BIÇ.    | 1         | 1         | -         | -         | -         |
| 10            | SEYYAR VİNÇ                 | 1         | -         | -         | -         | -         |
| 11            | AÇIK SAÇ KASA VİNÇLİ KAMYON | -         | -         | -         | 1-        | -         |
| 12            | PALETLİ EKSKAVATÖR          | -         | -         | -         | 1         | -         |
| 13            | SEMİ TRAYLER                | 1         | -         | 1         | -         | -         |
| 14            | SEY. KAYNAK MAKİNASI        | -         | -         | 1         | -         | -         |
| 15            | KAYNAK JENERATÖRÜ           | -         | -         | 1         | -         | -         |
| <b>TOPLAM</b> |                             | <b>5</b>  | <b>5</b>  | <b>6</b>  | <b>5</b>  | <b>4</b>  |

**f- Diğer Hizmetler**

**Mali Hizmetler alanında ;**

- İl Özel İdaresi Bütçesini hazırlanması ile ilgili iş ve işlemlerin yürütmek, bütçenin uygulanmasını izlemek,
- Bütçe içerisinde yapılması gereken ödenek aktarmalarını yapmak,
- Merkez Muhasebe Birimi ve İlçe Özel İdare Müdürlüklerinden talep edilen ödenekleri göndermek,
- İlçelerden gelen sarf evraklarını muhafaza etmek,
- İl Özel İdaresi Bütçesi içinde bulunan işlemlerle ilgili olarak diğer dairelerden gelen yazıları encümen veya meclise teklif edilmesi gereken yazıları yazmak,
- İlçe Özel İdare Müdürleri ve mahiyetinde çalışan personele 5302 ve 5018 sayılı Kanunlar ile Tahakkuk Esaslı İl Özel İdaresi Bütçe ve Muhasebe Usulü Yönetmeliği hakkında gerekli eğitimleri vermek,
- Bütçe ile ilgili Sayıştay evraklarının hazırlanması ve bakanlığa gönderilmesi işlerini yürütmek,
- İl Özel İdaresinin kesin hesabını çıkarmak,
- Bütçe ve kesin hesapları encümen ve meclise sunmak,
- Yatırım taslak programını hazırlamak,
- Bütçe ile ilgili açılması gereken projeleri açmak,
- Muhtarlara verilen ödeneklerin tahakkukunu yaparak ödenmek üzere ilgili banka hesaplarına havale etmek,
- Bordrolardan yapılan kesintiler ilgili Kanunlar gereğince süreleri dâhilinde ilgili müdürlükler tarafından tanzim olunan muhasebe işlem fişi bedelinin ilgili hesaplarına havalesini yapmak,
- İdaremiz gelir servisinde düzenlenen tahakkuklar muhasebe kayıtlarımıza geçirilerek tahsilâtlarının yapılmasını sağlamak,
- Aylık Cetvellerini tanzim etmek,
- Emekli kesenekleri ile maaş bordrosundan ve diğer ödemelerden kesilen emanetlere ait ilgili müdürlük tarafından tanzim olunan muhasebe işlem fişindeki reddiyat bedelinin iadesini yapmak,
- Teminat mektuplarını kayıt, muhafaza ve iade işlemlerini yapmak,
- İdaremize ait gayrimenkul tapu kayıt defterini tutmak,
- Gayrimenkullerin tapu, cins tashihi, ifraz, tevhit ve tescil işlemlerini yapmak,
- İdaremiz adına gayrimenkul kamulaştırma ve hibe dosyalarının İl Genel Meclisine sunulması, hibe ve kamulaştırma işlemleri ile ilgili gerekli yetki Olur'larının alınması, bununla ilgili açılan davalara ilişkin dosyaların tanzimi ve takibini İdaremiz Avukatıyla yapmak,
- İdaremiz mülkiyetindeki tüm gayrimenkullerin satışı için 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu uyarınca ihale işlemlerini yapmak,
- İdaremizce açtırılan ve özel hesapta toplanan 1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanununun 8. ve 18. maddeleri uyarınca Merkez ve bağlı belediyelerince tahsil edilen Emlak Vergisinin % 10 nispetinde olan Taşınmaz Kültür Varlıklarını Koruma Katkı Payının takibini yapmak,



#### **Destek Hizmetler alanında;**

- Birimlerden gelen talepler doğrultusunda yeni yazılımların yapılması ve daha önce yapılmış yazılımların güncellenmesi ve bakımlarının yapılması işlerini yürütmek,
- İl Özel İdaresi ve bağlı birimlerine ait uygulamaların sistem analizi ile ihtiyaç planlamalarını yapmak,
- Bilgisayar cihazlarının, bunların destek ünitelerinin ve ağların bakım ve onarımlarının yapılması ve bunların çalışır durumda tutulmasını sağlamak,
- İnternet ve mail servislerinin yönetimi ve yönlendirilmesini sağlamak,
- Sayısal telefon alt yapısının yönetimi ve yönlendirilmesini sağlamak,
- İlin güvenlik ihtiyaçlarını giderme amaçlı MOBESE sisteminin kuruluş çalışmalarına destek sağlamak
- Yapılan ihalelerin kayıtlarını tutmak
- İhalelerle ilgili koordinasyonu sağlamak
- İdaremiz veya İdaremiz bütçesinden Yatırımcı dairelerce yapılacak ihale işlem dosyalarının ön incelemelerini yapmak, ihaleleri yapmak/yaptırmak
- İhale mevzuatını takip etmek, değişen mevzuatla ilgili diğer birimleri bilgilendirmek
- Belirli bir süre saklanması gereken arşivlik malzeme için "Birim Arşivi" kurmak
- Süre gelen hizmetlerin yıllık periyodik hizmet sözleşmelerini yapmak
- İl Özel İdaresine ait taşınır malların bakım ve onarımı ile limit dâhili mal ve hizmetlerin satın alınması ve takibini yapmak,
- Hizmet taşıtlarının muayene ve idari işleri ile zorunlu trafik sigortalarının yaptırılması ve poliçelerinin takibini sağlamak,
- Harcamalara ilişkin muayene ve kabul komisyonlarını kurmak,
- Vali konutları demirbaşlarının satın alımı ile bunların bakım ve onarım işlemlerini yapmak,

## Destek Hizmetler, Mevcut Durum;

**Tablo 63: Destek Hizmetler Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırma**

| YILLAR    | Kırtasiye Malzemesi alımı (Adet) | Kalorifer Yakıtı Alımı (Lt.) | Kömür ve Odun Alımı (Ton.) | Temizlik Malzeme Alımı (Adet) | Personel (Memur Giyim Bed. Adet | İşçi Giyim Bedeli (Adet) | Büro Malzemesi alımı (Adet ) | Bilgisayar Vb. Mzime alımı (Adet) | Diğer Dayanıklı Mal ve Mlz. Alımı ( Adet ) | Makine Teçhizat Bakım Onarım (Adet) | Demirbaş Malzeme Bakım Onarımı (Adet) | Bilgisayar Yazılım Program alımı (Adet) | Diğer        |
|-----------|----------------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|
| 2008 Yılı | 53.982,16                        | 159.944,34                   | 174.041,40                 | 56.097,93                     | 1.449,36                        | 71.963,64                | 66.176,29                    | 43.492,96                         | 37.722,78                                  | 44.036,57                           | 1.996,56                              | -                                       | 1.339.042,16 |
| 2009 Yılı | 72.938,65                        | 173.226,55                   | 201.502,46                 | 66.552,18                     | 2.716,20                        | 71.740,08                | 47.512,95                    | 88.976,56                         | 211.084,91                                 | 29.489,86                           | 1.500,00                              | 2.900,06                                | 424.774,14   |
| 2010 Yılı | 25.009,28                        | 169.862,24                   | 6.092,57                   | 23.424,11                     |                                 |                          | 112.379,17                   | 41.802,90                         | 141.453,03                                 | 14.950,60                           | 3.764,20                              | 6.490,00                                | 266.808,45   |
| TOPLAM    | 151.930,09                       | 503.033,13                   | 381.636,43                 | 146.074,22                    | 4.165,56                        | 143.703,72               | 226.068,41                   | 174.272,42                        | 390.260,72                                 | 88.477,03                           | 7.260,76                              | 9.390,06                                | 2.030.624,75 |

## Destek Hizmetleri, Stratejik plan süresince gerçekleştirilecek hizmetler,

**Tablo 64: Destek Hizmetler, Gelecek 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl) planı**

| YILLAR    | Kırtasiye Malzemesi alımı (Adet) | Kalorifer Yakıtı Alımı (Lt.) | Kömür ve Odun Alımı (Ton.) | Temizlik Malzeme Alımı (Adet) | Personel (Memur Giyim Bed. Adet | İşçi Giyim Bedeli (Adet) | Büro Malzemesi alımı (Adet ) | Bilgisayar Vb. Mzime alımı (Adet) | Diğer Dayanıklı Mal ve Mlz. Alımı ( Adet ) | Makine Teçhizat Bakım Onarım (Adet) | Demirbaş Malzeme Bakım Onarımı (Adet) | Bilgisayar Yazılım Program alımı (Adet) | Diğer        |
|-----------|----------------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|
| 2011 Yılı | 88.255,77                        | 209.604,12                   | 243.818,00                 | 80.528,13                     | 3.286,60                        | 86.805,50                | 129.236,10                   | 107.661,63                        | 255.412,74                                 | 35.682,73                           | 5.790,62                              | 7.463,50                                | 970.100,00   |
| 2012 Yılı | 97.081,34                        | 230.564,56                   | 268.200,00                 | 88.580,94                     | 3.615,26                        | 95.486,05                | 142.159,71                   | 118.427,80                        | 280.954,10                                 | 39.251,00                           | 6.369,70                              | 8.209,85                                | 1.067.110,00 |
| 2013 Yılı | 106.789,47                       | 253.621,10                   | 295.020,00                 | 97.439,03                     | 3.976,78                        | 105.034,65               | 156.375,70                   | 130.270,58                        | 309.049,51                                 | 43.176,10                           | 7.006,67                              | 9.030,83                                | 1.173.821,00 |
| 2014 Yılı | 117.468,41                       | 278.983,21                   | 324.522,00                 | 107.183,00                    | 4.374,70                        | 115.538,50               | 172.013,27                   | 143.297,63                        | 339.954,46                                 | 47.493,60                           | 7.707,70                              | 9.933,13                                | 1.291.203,10 |
| 2015 Yılı | 129.215,25                       | 306.881,53                   | 356.974,20                 | 117.901,30                    | 4.812,17                        | 127.092,35               | 189.214,30                   | 157.627,40                        | 373.949,90                                 | 52.242,96                           | 8.478,47                              | 10.926,44                               | 1.420.323,41 |
| TOPLAM    | 538.810,24                       | 1.279.654,52                 | 1.488.534,20               | 491.632,40                    | 20.065,51                       | 529.957,05               | 788.999,08                   | 657.285,04                        | 1.559.320,71                               | 217.846,39                          | 35.353,16                             | 45.563,75                               | 5.922.557,51 |



## İnsan Kaynakları ve Eğitim alanında;

- Kurum çalışanlarının atama, nakil, emeklilik vb özlük iş ve işlemlerini yapmak,
- İl Özel İdaresinin faaliyetlerini yazılı ve görsel yayın organları aracılığıyla kamuoyuna tanıtmak,
- Kurum personellerinin yılda en az iki defa olmak üzere mesleki ve hizmet içi eğitime tabi tutarak kurumun iş ve işleyişinin daha düzenli ve verimli olmasını sağlamak,
- Kurumumuzu ilgilendiren konularda seminer, konferans ve toplantılar yapmak üzere dışarıdan konuyla ilgili uzman ve eğitici kişileri davet etmek suretiyle katılımlarını sağlamak,
- Sivil savunma hizmetlerinin aktif olarak yerine getirilerek ihtiyaç duyulan hallerde ve öncesinde kurum personellerini bilgilendirmek,
- Bilgi Edinme Kanunu kapsamında kurum içi ve kurum dışı müracaatları aktif ve en kısa süre içerisinde cevaplandırmak ve bilgi akışını sağlamak,
- İdareimizde görev yapan işçi personelin terfi ve sosyal hakları da dikkate alınarak Toplu İş Sözleşmesi ve Devlet Harcama Belgeleri Yönetmeliğinin 8. maddesi, işçi ücretlerine ilişkin 18. maddesine göre personelin maaş, ücret, huzur hakkı ve yolluk gibi alacaklarına ilişkin harcama belgesinin düzenlenmesini sağlamak,
- Devlet Memurları Kanununun ilgili maddeleri gereğince kurum içi ve kurum dışı, naklen atamalardaki
- Askerlik borçlanması ile ilgili personel tarafından yapılan talepleri incelemek ve gerekli evrakların hazırlanmasını sağlamak,
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanununun 109. maddesi gereğince Memur Sicil Kütük Defterini tanzim etmek ve işlemek,
- Hastalık raporlarının Yönetmeliğe uygun olup olmadığını kontrol etmek,
- Personelin Kılık Kıyafet Yönetmeliğine uygun olarak giyinmesini kontrol etmek, uymayanlar hakkında gerekli işlemleri yapmak,
- Her ayın başında derece ve kademe ilerlemesi yapacak personelin 657 Sayılı Devlet Memurları Kanununun ilgili maddeleri gereğince hizmet birleştirmesi ile okul bitirme intibaklarının terfilerine ait işlemleri yapmak,
- Ocak ayının ilk haftasında 657 Sayılı Devlet Memurları Kanununa göre personelin toplu olarak yıllık izin onaylarının alınmasını sağlamak amacı ile gerekli evrakları tanzim etmek,
- 657 ve 4857 sayılı kanuna göre istihdam edilen personelin mazeret izinleri ile hastalık izinlerine ait işlemleri yapmak,
- 5434 Sayılı Emekli Sandığı ve 506 Sayılı Sosyal Sigortalar Kanunlara göre emekli olacak personelle ilgili işlemleri yapmak,
- Memur ve Hizmetlilerin Gizli Sicil Raporları ile ilgili Yönetmelik uyarınca raporların düzenlenmesi ve sicil dosyalarında muhafaza edilmesini sağlamak,
- Sonları (0) ile (5) olarak biten yılların en geç Şubat ayı sonuna kadar Personelin Mal Bildiriminde bulunmasını sağlamak,
- Disiplin Kurulları ve disiplin Amirleri hakkında Yönetmelik gereğince her yıl için İl Encümeninden iki üyenin İl Özel İdare Disiplin Kuruluna seçilmesine ait teklifleri hazırlamak ve İl Encümenine sunmak,

- 657 sayılı kanuna tabi olarak istihdam edilen personelin mesleki ve hizmet içi eğitim programı hazırlamak ve gerekli eğitimin yapılmasını sağlamak,
- Güvenlik soruşturması ve arşiv araştırmalarına ilişkin işlemleri yapmak,
- Personelin günlük devam izlenimlerini hazırlamak ve takip etmek,
- Diğer kurumlarda geçmiş hizmeti bulunan personelin hizmet birleştirilmesi ile ilgili işlemleri yapmak,
- Sürekli ve geçici İşçilerin Çalışma ve Sosyal güvenlik Bakanlığı, Bölge Çalışma Müdürlüğüne Giriş-Çıkışlarını bildirmek,
- İşçilerin Toplu İş Sözleşmesi ve 4857 Sayılı Yasa Hükümleri uyarınca, hizmet sürelerine göre yıllık izin sürelerini belirlemek, kullanılan izinlerin takibini yapmak ve dilekçelerini özlük dosyalarında muhafaza etmek,
- İşçilerin Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine göre ödenecek ücretlere ilişkin gündelikleri belirlemek,
- İşçilerin üç günden fazla aldıkları sağlık raporlarında, İşçi İş Görmezlik Belgesi düzenleyerek SSK İl Müdürlüğüne göndermek,
- 4857 sayılı kanuna tabi olarak istihdam edilen personelin mesleki ve hizmet içi eğitim programı hazırlamak ve gerekli eğitimin yapılmasını sağlamak,
- İl Özel İdare çalışanları, emeklileri ve çalışanların bakmakla yükümlü olduğu bireyleri için sağlık dosyası düzenlemek, Personelin sağlığını korumak, bu konuda bilgilerini artırmak ve eğitmek amacıyla konferanslar düzenlemek ilgili filmleri göstermek ve gerekirse broşürler dağıtmak,
- Kronik hastalıklı Personel ve bakmakla yükümlü olduğu bireylere sağlık hizmetleri konusunda rehberlik ve danışma hizmeti vermek ve Çalışan personelin düzenli portör muayenelerini yaptırmak,
- Haberleşme hizmetlerini yürütmek, Santralın bakım ve santral memurunun düzenli bir şekilde çalışmasını sağlamak,
- Nöbetçi memurun koruyucu güvenlik talimatında belirtilen hususlar dâhilinde çalışmasını sağlamak,
- Resmi tatil ve bayram günlerinde çekilen bayrakların Türk Bayrağı Kanunu'nun 3. ve 7. maddesine uygun olmasına dikkat edilerek asılmasını sağlamak,
- İl Özel İdaresi birim müdürlüklerinin Mesleki ve teknik eğitimlerini organize etmek eğitim yeri görevlilerini belirlemek ve eğitimi gerçekleştirmek,
- İl Özel İdaresinin Kamu Yönetim Sistemine göre görev tanımlarına göre çalışmalarını sağlamak,
- İl Özel İdaresi hizmetlerinde verimliliği ve etkinliği artırmak,
- İş görenlerin motivasyonuna önem vermek,
- Yönetimin sürekli gelişimi ve değişimini sağlamak,



**İnsan Kaynakları ve Eğitim Hizmetleri, Stratejik plan süresince gerçekleştirilecek hizmetler,**

**Tablo 65: Hizmet içi Eğitim Gelecek 5 Yıl ( 2011-2015 )**

| Seminer Konusu                                                              | Katılan<br>Personel Sayısı<br>Toplam | 2011 Yılı | 2012 Yılı | 2013 Yılı | 2014 Yılı | 2015 Yılı |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Stabilize Kaplama Çalışmaları Semineri                                      | 15                                   | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |
| Asfalt Çalışmaları Semineri                                                 | 14                                   | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |
| Karla Mücadele Semineri                                                     | 35                                   | 3         | 2         | 3         | 2         | 2         |
| Trafik Levhaları Semineri                                                   | 0                                    | -         | -         | -         | -         | -         |
| Sanat Yapıları ve Altyapı Çalışmaları Semineri                              | 7                                    | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| İçme Suyu Yapım Semineri                                                    | 10                                   | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |
| Yol Yapım Projeleri Semineri                                                | 15                                   | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |
| Atık Su ve Kanalizasyon Semineri                                            | 15                                   | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |
| Makine Periyodik Bakım ve Onarım Semineri                                   | 17                                   | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| e-bakanlık Eğitimi                                                          | 40                                   | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Makine araç ve gereç periyodik bakımı tezgahlarda alınması gereken önlemler | 23                                   | 1         | 2         | 2         | 1         | 2         |
| Bilgisayar kursu semineri                                                   | 20                                   | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| <b>TOPLAM</b>                                                               | <b>211</b>                           | <b>19</b> | <b>19</b> | <b>20</b> | <b>18</b> | <b>19</b> |

**Diğer Hizmet alanında Stratejik plan süresince gerçekleştirilecek hizmetler,**

- 1- Tatvan İlçesinin Sorgun mevkiinde yapımı planlanan Havaalanı, Arsa, Etüd, Proje, işlemlerinin tamamlanması ve DLH nın yatırım programına alınması için gerekli çalışmalar,
- 2- Terör ve Terörle mücadelede zarar görenlerin tazminat işlemlerinin tamamlanması,
- 3- Köye Dönüş ve Rehabilitasyon Projesi Kapsamında sürdürülen faaliyetlerin tamamlanması,

**ÖNERİLER:**

- 1- Özel İdare Gelirlerinin artırılması için gerekli tedbirlerin alınması,
- 2- Bütçe ve Muhasebe mevzuatlarında yaşanan sorunların çözülmesi,
- 3- Norm kadro çalışmalarının bir an evvel sonuçlandırılması,
- 4- Teknik personel yetersizliğinin giderilmesi,
- 5- İş makineleri alanında gerekli eksikliklerin tamamlanması,
- 6- Kaliteli ve nitelikli personel alımına gidilmesi,
- 7- Özel İdarenin iş gücünü, hafifletme yoluna gidilmesi,
- 8- Araç, gereç ve donanımı yönündeki eksikliklerin giderilmesi,
- 9- Karla mücadele için her yıl ihtiyaç duyulan ödeneğin acil destek programından karşılanması
- 10- Turizm tanıtma faaliyetleri,

**MAHALLİ MÜŞTEREK NİTELİKTE SÜRDÜRÜLEN ÖZEL HİZMETLER****Faaliyet Alanı:**

İlimiz Sınırları dâhilinde; 337 köy, 294 mezra, 128 mahalle ve 15 adet Belediye teşkilatı bulunmaktadır.

**1- Köye Dönüş ve Rehabilitasyon Projesi;**

Bölgemizde yaşanan terör olayları sonucu vatandaşların can ve mal güvenlikleri için toplam 84 Köy 130 Mezra boşaltılmak zorunda bırakılmış söz konusu yerleşim alanlarda toplam 3872 hane ve 26546 kişi etkilenmiş olup bu güne kadar toplam 26.484 kişi göç etmiş, 14.910 kişi projeden yararlanmak üzere başvuruda bulunmuş ve 12.266 kişinin dönüşleri sağlanmış durumda; mevcut yerleşim alanlarda sürdürülebilir yaşantının devamı ve tahribata uğramış altyapıların onarılması ve yıkılan evlerin inşası için İçişleri Bakanlığından 2000 – 2009 arası gönderilen toplam 9.313.000,00-TL, inşaat malzemeleri, köy altyapı çalışmalarına harcanmış, ayrıca Özel İdare Bütçesinden köy altyapılarına harcama yapılmış, SYDV tarafından da bu kapsam dahilinde aynı yardımlar sağlanmıştır.

2009 Mali yılı içerisinde Bakanlıkça Köye Dönüş ve Rehabilitasyon Projesi kapsamında ilimize tahsis edilen toplam 1.350.000,00.-TL. ile Tatvan İlçesinde 200 Kişilik Kız öğrenci yurdu yapımı ile Sosyal Hizmetler bünyesinde “Devlet Sizinle “ Projesi kapsamında hizmetleri gerçekleştirilmiştir

**2- 5233 Sayılı Yasa Gereğince Terör ve Terör Olaylarından Zarar Gören Vatandaşlara Tazminat Ödenmesi:** Bugüne kadar kapsam dahilinde 7.162 kişi ve müşterekleri tarafından tazminat talebiyle müracaatta bulunulmuş, çalışmalar İl Özel İdaresi, Bayındırlık ve Tarım Müdürlükleri tarafından müştereken sürdürülmektedir.

**Tablo 66: 5233 Sayılı Yasa Gereği Yıllar İtibari İle Gelen Ve Harcanan Ödenek Durumu**

| YILLAR        | GELEN ÖDENEK         | ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN ÖDENEK | TOPLAM ÖDENEK         | HARCANAN ÖDENEK      | DEVREDEN ÖDENEK      | YAPILAN ÖDEME (KİŞİ/ ADET) |
|---------------|----------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|
| 2005          | 1.444.266,15         | 0,00                          | 1.444.266,15          | 1.358.156,86         | 86.109,29            |                            |
| 2006          | 17.374.457,00        | 86.110,29                     | 17.460.567,29         | 16.682.187,21        | 778.380,08           | 1.170                      |
| 2007          | 22.540.240,00        | 778.381,08                    | 23.318.621,08         | 22.521.759,50        | 796.861,58           | 2.039                      |
| 2008          | 35.976.957,17        | 796.862,58                    | 36.773.819,75         | 27.503.516,67        | 9.270.303,08         | 2.234                      |
| 2009          | 10.152.025,00        | 9.270.304,08                  | 19.422.329,08         | 17.119.457,32        | 2.302.871,76         | 1.546                      |
| 2010          | 650.931,00           | 2.302.872,76                  | 2.953.803,76          | 1.637.466,63         | 1.316.337,13         | 173                        |
| <b>TOPLAM</b> | <b>88.138.876,32</b> | <b>13.234.530,79</b>          | <b>101.373.407,11</b> | <b>86.822.544,19</b> | <b>14.550.862,92</b> | <b>7.162</b>               |



## ÖNERİLER:

- 1- Mevcut sorunların istenilen sürede çözülebilmesi için gerekli olan kaynakların sağlanması
- 2- Bu çalışmalar için gerekli olan araç, gereç temini ile teknik eleman tahsis edilmesi,
- 3- Köylerine dönüşleri sağlanan vatandaşların kalıcı olabilmeleri için mikro kredilerle desteklenmeli,
- 4- Yapılan yardımların amacında kullanılmaması için gerekli olan her türlü denetimlerin yapılması ile tedbirlerin alınması,



## E-1-2- BAYINDIRLIK HİZMETLERİ;

### Faaliyet Alanı:

- Kamu yapıları ve tesislerini inşaat ve esaslı onarım işlerini yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlığımızın ana hizmet birimlerinin inşaat, bakım, onarım ve hizmetlerinin yapılması veya yaptırılmasını sağlamak üzere gerekli işleri yapmak.
- Çeşitli özellik ve ölçekteki imar planlarının, şehir altyapı tesislerinin ve sığınaklarının projeye esas standartlarını hazırlamak.
- Deprem, yangın, su baskını, yer kayması, kaya düşmesi, çığ ve benzeri afetlerden evvel ve sonra meskun alanlarda alınacak tedbirlerle yapılacak yardımları tespit etmek ve bunların uygulanmasını sağlamak. Bu konularda Kamu Kurum ve Kuruluşlarıyla işbirliği yapmak.
- İl Özel İdarelerine ait yapı ve tesisleri yapmak veya yaptırmak.
- Kamu yapıları ile ilgili imar planı ve değişikliklerinin; umumi hayata müessir afetler dolayısıyla veya toplu konut uygulaması veya Gecekondu Kanununun uygulanması amacıyla yapılması gereken planların ve plan değişikliklerinin birden fazla belediyeyi ilgilendirmesi halinde organizasyon yapmak.
- Köy Yerleşik alanlarını tespit etmek.
- Olmuş veya olması muhtemel afetler dolayısıyla hasar tespit ve Jeolojik etüt yapmak.
- Bakanlığımız Yatırım Programlarındaki inşaatların kontrolü ve yapımını sağlamak.
- Köy yollarının yapımını sağlamak.
- Laboratuvar analizleri, Bitlis İl Özel İdaresine ait olup Müdürlüğümüz tarafından Hükümet Konağının bodrum katında hizmet vermektedir. 120 m<sup>2</sup> alana sahiptir.

Deney taleplerinin dağılımı :

% 87.5 Müdürlük kontrolündeki işler ( İl Özel İdareler ve Kaymakamlık dahil)

% 4 Diğer kamu kurumları ( TOKİ )

% 3.5 Yakındaki İl Müdürlükleri ( Ağrı Doğubayazıt, Van Edremit Sağlık Müdürlüğü, Ağrı Eleşkirt, Hakkari Yüksekova, TSK )

% 5 Özel Sektör



### **Stratejik Plan Sürecinde Gerçekleştirilecek Hizmetler;**

1. Mekansal planlama sisteminin; daha bütüncül, etkin, hızlı, yerel şartlara duyarlı ve katılımcı bir biçimde çalışmasını sağlamak, yerel yönetimlerle işbirliğini artırarak onlara rehberlik etmek ve uygulamaları denetlemek.
2. Kentsel ve kırsal alanlarda düzensiz, riskli ve sağlıksız yapılaşma bölgelerinin planlı, nitelikli ve sağlıklı yerleşmelere dönüşümünü desteklemek.
3. Kamu, özel sektör, gerçek ve tüzel kişilere ait tüm yapıların; güvenli, sağlıklı ve kaliteli yapımını sağlamak, bina envanter çalışmalarını yürütmek.
4. Tüm yapılarda standartlara uygun malzemelerin kullanımını sağlamak, yapı denetim sistemini geliştirerek etkin, izlenebilir ve sürekli hale getirmek.
5. Yapı uygulamalarıyla ilgili olarak teknik şartları oluşturmak, verilen kararlar ile sözleşme uygulamalarından doğan anlaşmazlıkların çözümüne katkıda bulunmak.
6. Afet sonrası bozulan sosyal hayatın ve fiziki çevrenin en kısa zamanda yeniden tesis edilmesini sağlamak.
7. Kurumsal gelişimi sağlayarak paydaşlarımıza hızlı ve kaliteli hizmet sunmak.



### E-1-3- EMNİYET HİZMETLERİ;

Bitlis İl Emniyet Müdürlüğü olarak Emniyet Genel Müdürlüğü ve İçişleri Bakanlığımızın ülkemiz genelinde sürdürdüğü çağdaş, etkili ve hızlı hizmet anlayışı paralelinde personelimizin özverili çalışmalarıyla hizmet vermekteyiz. Faaliyet alanımıza giren konularla ilgili olarak teknolojik imkânlardan da faydalanmak suretiyle en kısa sürede değerlendirme yapmak ve çözüm üretmekteki azmimiz sürekli artarak devam etmektedir. Bu bağlamda 2009 yılı içerisinde ilimizde hayata geçirilen MOBESE sisteminin de hizmetlerimizdeki etkinlik ve sürati pozitif yönde etkileyeceği muhakkaktır.

Bitlis İl Emniyet Müdürlüğü olarak az sayıdaki personelimiz, kısıtlı araç ve teknik donanımına rağmen vatandaşlarımıza en iyi şekilde hizmet vermek kuruluş amacımız olmakla birlikte tek hedefimizdir.

#### Stratejik Plan Sürecinde Gerçekleştirilecek Hizmetler

1. İlimiz ve İlçelerinde Mevcut Bulunan Hizmet Binaların Bakım Onarımını gerçekleştirmek,
2. İlimiz ve İlçelerinde Mevcut bulunan Lojmanların Bakım Onarımını gerçekleştirmek,
3. 2009 Yılında İlimiz Merkezinde faaliyete giren MOBESE sisteminin Merkez itibarıyla kamera sayısını artırmak ve sırasıyla Başta Tatvan İlçemiz olmak üzere diğer ilçelerimize de MOBESE sistemini kurmak,
4. Toplum Destekli Polislik hizmeti kapsamında beklenen verimin elde edilebilmesi ve başarı sağlanabilmesi için personelin öncelikli ihtiyaçları olan, kıyafet, arma,bilgisayar,araç-gereç ve büro mefruşatı temini sağlanacaktır.

#### ÖNERİLER:

1. Araç yetersizliğinin giderilmesi, ilimizin de içinde bulunduğu coğrafya içerisinde mevsim şartlarının özellikle kış aylarının oldukça ağır geçmesi nedeniyle büyük kısmı eski olan araçlarımızın kullanımında zorluklar çekilmekte ve buda hedeflediğimiz hizmetlerimizin etkin bir şekilde yerine getirilmesinde zaman zaman sorunlar oluşturmaktadır
2. Teknik donanım yetersizliğinin giderilmesi, teknik donanım cihazlarının ( bilgisayar, yazıcı, faks, fotokopi, telefon vb. ) eski ve kapasitelerinin yetersiz olmasından dolayı teknolojik olanaklardan yeteri kadar faydalanılmasına engel olmaktadır.
3. Personel sayısının yetersizliğinin giderilmesi,

**E-1-4- İL GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ:**

Spor ve sporu ilgilendiren her türlü konu, vatandaşın sağlığının korunmasında ve özellikle eğitim alan gençlerin kötü alışkanlıklarından korunmasında, böylece eğitimdeki süreklilik ve kalitenin artmasında önemli bir yere sahiptir. Dolayısıyla dinlenme ve spor hizmetleri, sektörel açıdan hem eğitim sektörünü, hem de sağlık sektörünü doğrudan etkileyen hizmetler konumundadır. İlimizde çok sayıda spor branşına ilgi gösterilmekle birlikte, İlimizde Kayak sporu ile ilgili uluslararası yarışlara katılmalar, Türkiye birincilikleri il birincilikleri oluşmuştur. Bu stratejik plan döneminde sporla ilgili konular, daha fazla önem verilmesi gereken konular arasında yer alacaktır.

**Faaliyet Alanı:**

- İl sınırları dâhilinde halkın yararına olan her türlü sportif faaliyetlerin imkânlar dâhilinde geliştirilmesi yaygınlaştırılması ve koordine edilmesidir,
- İlimize ve ülkemize elit sporcu yetiştirilmesi hizmetlerini sunmak ve daha sağlıklı nesiller yetiştirmek için sporun yaygınlaştırılmasını sağlamaktır.

**İL GENÇLİK SPOR HİZMETLERİ MEVCUT DURUM:**

İlimiz Merkez, İlçe ve Beldelerinde toplam 5 adet futbol sahası, 1 kamp merkezi ve 1 kayak tesisi, 2 adet spor salonu bulunmaktadır.

**Tablo 67: Spor Tesisleri**

| Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne Bağlı Tesisler | Tesis Türü                                         | Adet      |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------|
|                                               | Stadyum – Stad                                     | 1         |
|                                               | Futbol Sahası                                      | 5         |
|                                               | Spor Salonu                                        | 2         |
|                                               | Yüzme Havuzu                                       | 0         |
|                                               | Tenis Kortu                                        | 1         |
|                                               | Diğer Tesisler                                     | 1         |
|                                               | <b>Toplam</b>                                      | <b>10</b> |
| Özel Spor Tesisleri                           | Taekwon-do ve Vucüt Geliştirme Spor Salonu         |           |
|                                               | Masaj Spor Salonu                                  |           |
|                                               | Jimnastik Spor Salonu                              |           |
|                                               | Bilardo Salonu                                     | 2         |
|                                               | Halı Saha                                          | 8         |
|                                               | Tenis-Binicilik-Yüzme-Masa Tenisi ve Halter Salonu | 1         |
|                                               | <b>Toplam</b>                                      | <b>3</b>  |
| <b>Genel Toplam</b>                           |                                                    | <b>21</b> |



- Amatör futbol ligi kulüpleri sayısı 17
- Spor branşları sayısı 245
- Faal hakem sayısı 219
- Faal antrenör sayısı 49
- Profesyonel liglerde faaliyet göstere kulüp sayısı yok
- Stat sayısı 1
- Spor salonu sayısı 2

**Tablo 68: Lisanslı Sporcular**

| Bayanlar | Erkekler | Lisanslı Futbolcu | Toplam Lisanslı Sporcu |
|----------|----------|-------------------|------------------------|
| 1.059    | 5.818    | 416               | <b>7.293</b>           |

**Tablo 69: Kulüp Sayısı**

| Futbol | Voleybol | Basketbol | Hentbol | Kayak | Diğerleri | Toplam     |
|--------|----------|-----------|---------|-------|-----------|------------|
| 17     | 25       | 21        | 2       | 23    | 37        | <b>125</b> |

**Tablo 70: Sporla ilgili ilimizde altyapı Bilgileri,**

| Kamuya ait Spor Tesis Sayısı ( GSİM, MEM, Belediyeler)               | GSİM Spor Tesis Sayısı |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Özel Beden Eğitimi ve Spor Tesis Sayısı                              | 2                      |
| İlçe Gençlik ve Spor Müdürlüğü Sayısı                                | 2                      |
| Gençlik Merkezi Sayısı                                               | 1                      |
| Toplam Spor Kulübü Sayısı (Futbol Hariç)                             | 37                     |
| Toplam Futbol Kulübü Sayısı                                          | 17                     |
| İl Spor Temsilciliği Sayısı                                          | 31                     |
| Çim yüzeyli stadların sayısı                                         | 2                      |
| Toprak yüzeyli stadların sayısı                                      | 3                      |
| Sentetik Çim Stadların sayısı                                        | 1                      |
| Güreş Sahası Sayısı                                                  | -                      |
| Yüzme Havuzu Sayısı                                                  | -                      |
| Gençlik Merkezi Lider sayısı                                         | 4                      |
| Gençlik Merkezi öğretici sayısı                                      | 2                      |
| Toplam Hakem faal sayısı                                             | 219                    |
| Faal Antrenör sayısı                                                 | 49                     |
| GSİM Bünyesinde Kadrolu Görev Yapan Antrenör Sayısı                  | 5                      |
| GSİM Bünyesinde Sözleşmeli Görev Yapan Antrenör Sa.                  | 3                      |
| GSİM Bünyesinde Fahri Görev Yapan Antrenör Sayısı                    | 15                     |
| İl Spor Merkezi ve Yaz okullarında Fahri Görev Yapan Antrenör Sayısı | 25                     |
| Lisanslı Sporcu Sayısı                                               | Futbol                 |
| Toplam                                                               | 416                    |



### Stratejik Plan Sürecinde Gerçekleştirilecek Hizmetler

- 1- 3 adet gençlik merkezi yapımı,
- 2- 2 adet spor salonu yapımı,
- 3- Spor faaliyetleri ( Tüm branşlar için yıllık gerekli olan araç, gereç ve malzeme alımı.)
- 4- Gençlik Spor Hizmet Binası yapımı,

### ÖNERİLER:

- 1- Sportif faaliyetler için gerekli olan malzemelerin alımı için kaynak temini,
- 2- Tesislerin yapımı için gerekli olan arsa temininde kolaylık sağlanması,
- 3- Sportif faaliyet alanında mevcut olan teknik eleman yetersizliğinin giderilmesi,
- 4- Yerel yönetimlerce, ihtiyaç duyulan finansman, araç ve gereç sağlamada gerekli yardımların yapılması,
- 5- Yaz ve kış turizmine yönelik sportif altyapıların hızla tamamlanması,
- 6- Kurumca, belirlenen projelerin gerçekleşmesi için Genel Müdürlük tarafından ihtiyaç duyulan ödeneklerin zamanında gönderilmesi,
- 7- İlimizde Türkiye ve dünyada kış sporlarının uygulama merkezi olacak şekilde her türlü faaliyetin yapılması ve bu alanlarda gerekli yatırımların yapılması.
- 8- Van Gölünde ve Nemrut krater gölünde bölgesel su sporlarının yapılması için her türlü alt yapı yatırımlarının yapılması,
- 9- Bitlis Valiliği, Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Tatvan, Ahlat ve Adilcevaz İlçeleri Köylere Hizmet Götürme Birliklerince ortak organize çerçevesinde Vangölünün güzelliğini, Tarihi yapıları ve doğal güzelliklerini, Vangölünü kirliliğe karşı korumak, Ülkemize ve Dünyaya tanıtmak amacıyla “Pedal pedal Vangölü” Bisiklet etkinliğine öncülük yapmak, turda oluşabilecek sorunları giderilmek,



## E-1-5- İL KÜLTÜR TURİZM HİZMETLERİ

Bölgenin en eski yerleşim birimlerinden olan Bitlis; Tarihi ipek yolu güzergahı üzerinde yer alan doğal yapısı ile derin bir tarihi geçmişi Asur, Pers, Bizans, Selçuklu ve Osmanlı medeniyetlerine ait tarihi ve kültürel varlıkları itibarıyla zengin, İl genelinde toplam 439 adet taşınmaz mal kültür varlığı, 6 adet kentsel sit ve 3 adet doğal sit alanına sahip, Türkiye'nin en büyük dünyanın 2.nci büyüklükteki Nemrut Krater Gölü, Türkiye'nin 2.nci büyük dağı olan Süphan Dağı, Van Gölü, Aygır, Nazik, Arin Gölü ve Süphan Dağının üzerinde bulunan irili ufaklı çok sayıda göller 4 mevsim turizme hitap edebilecek doğal güzellik ve tarihi sanatsal varlıklarıyla bir açık müze konumunda olan bir yerdir.

### Faaliyet Alanları

- Kültür Varlıkları ile ilgili çalışmalar,
- Müzecilik alanındaki çalışmalar,
- Geleneksel el sanatları eğitim programı,
- Tarihi dokunun korunması eğitim programı,
- Güzel sanatlar faaliyet programı,
- Tiyatro ve opera faaliyetleri,
- Hizmet içi eğitim programı,
- Halk kültürü çalışmaları,
- Kütüphane ve yayın konusunda çalışmalar,
- Millî, manevî, tarihî, kültürel ve turistik değerleri araştırmak, geliştirmek, korumak, yaşatmak, değerlendirmek, yaymak, tanıtmak, benimsetmek ve bu suretle millî bütünlüğün güçlenmesine ve ekonomik gelişmeye katkıda bulunmak,
- Kültür ve turizm konuları ile ilgili kamu kurum ve kuruluşlarını yönlendirmek, bu kuruluşlarla işbirliğinde bulunmak, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör ile iletişimi geliştirmek ve işbirliği yapmak,
- Turizmi, millî ekonominin verimli bir sektörü haline getirmek için yurdun turizme elverişli bütün imkânlarını değerlendirmek, geliştirmek ve pazarlamak,
- Kültür ve turizm alanlarında her türlü yatırım, iletişim ve gelişim potansiyelini yönlendirmek,
- Kültür ve turizm yatırımları ile ilgili taşınmazları temin etmek, gerektiğinde kamulaştırmak, bunların etüt, proje ve inşaatını yapmak, yaptırmak,
- Türkiye'nin turistik varlıklarını her alanda tanıtıcı faaliyetler ile her türlü imkân ve araçlardan faydalanarak kültür ve turizmle ilgili tanııtma hizmetlerini yürütmek,
- Klasik, çağdaş ve geleneksel sanat alanlarını takip ederek İl içindeki sanat faaliyetlerinin Milli Kültür ve çağdaş anlayışa uygun olarak yürütülmesi ve yayılmasını sağlamak,
- Resim ve heykel sanatları ile geleneksel Türk süsleme ve el sanatlarını geliştirmek için faaliyetlerde bulunmak,
- Bakanlığımıza bağlı güzel sanatlar galerileri, orkestralar topluluklar ve koroların yanı sıra amatör çalgı, ses ve halk oyunları toplulukları ile resim ve heykel müzelerine ilişkin hizmetleri yürütmek,
- Yöresel kültür, sanat ve folklor değerlerinin tespit ve geliştirilmesine yönelik envanter çalışmalarının gerçekleştirilmesini sağlamak üzere Bakanlıkla koordine yazışmalarını yapmaktadır.

- Özel Müzelerin kurulmasına rehberlik etmek, desteklemek ve belirli esaslar çerçevesinde bunları kontrol altında bulundurmak,
- Müzelerin geliştirilmesi, korunması gerekli kültür ve tabiat varlıklarının bakımı ve restorasyonu konularında gerekli tedbirleri almak ve uygulamak,
- Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Yüksek Kurulu ve koruma kurulları kararlarının uygulanmasına dair işlemlerin yürütülmesini ve koordinasyonunu sağlamak,
- Her türlü imkan ve araçtan faydalanarak, koruma kültürünün geliştirilmesini sağlamak,
- Tarihi ve arkeolojik değerlerin güvenliği ve korunması, kültür varlıklarının kaçakçılığının önlenmesi, izinsiz define arama ve kaçak kazıların yapılmaması için gerekli tedbirleri almak, ruhsatlı taşınır Kültür Varlığı Ticarethaneleri ile Koleksiyonerlerin faaliyetlerini denetlemek ve bunlara rehberlik etmek, teşvik ederek geliştirilmesini sağlamak.
- Vatandaşların kütüphanelerden yararlanması için gerekli tedbirleri almak ve uygulamak, yeni kütüphaneler kurulmasını teklif etmek,
- Yurt içinde ve yurt dışında basılmış okuyucuya faydalı yayınları, Türk kültürü ile ilgili yazma eser ve belgeleri ve diğer kütüphane malzemelerini temin etmek. Kütüphanelerin koleksiyonlarını zenginleştirmek amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Diğer kamu kurum ve kuruluşlarınca idare olunan kütüphanelerle birlikte, gerçek ve tüzel kişiler tarafından kurulan umuma açık kütüphanelerin idari, ilmi ve teknik faaliyetlerinin düzenlenmesi, gerçekleştirilmesi ve geliştirilmesine yardımcı olmak,
- 2527 sayılı Basma Yazı ve Derleme Kanununa göre gerekli işlemleri yapmak ve yaptırmak ,
- Kültürümüzün gelişmesine iştiraki sağlamak için yeni kültür eserleri vermeyi teşvik edici ve destekleyici çalışmaları yapmak,
- Okuma alışkanlığını kazandırmak ve yaygınlaştırmak, Kitap ve kütüphaneyi sevdirmek ve kütüphane kullanma alışkanlığı kazandırmak için gerekli faaliyetlerde bulunmak.
- 5101 sayılı kanun ile değişik 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu ile verilen görevleri yürütmek,
- 5101 sayılı kanun ile değişik 3257 sayılı Sinema Video ve Müzik Eserleri Kanunu ile verilen görevleri yürütmek,
- “Eser Sahipleri “, “Eser sahibinin hakları ile bağlantılı hak sahipleri”, Meslek Birlikleri ve Bakanlık arasındaki ilişkilerde yardımcı olmak,
- Bakanlıkça çıkarılan yönetmelikler çerçevesinde illerde denetim komisyonları oluşturarak 5101 sayılı kanun ile değişik 5846 sayılı kanunun 81. maddesi gereğince bandrollenmesi zorunlu olan musiki ve sinema eserlerinin çoğaltılmış nüshaları ile süreli olmayan yayınların usulüne uygun olarak çoğaltılmış ve yayılmış olup olmadıklarının denetimini sağlamak,
- İl ile ilgili belgesel nitelikli film, video ve benzeri sanatsal faaliyetlere yardımcı olmak.
- İl'deki turizm talep ve türlerinde meydana gelen değişme ve gelişmelerle uyumlu turizm politikalarının oluşturulmasına ve yatırımların yönlendirilmesine elverişli, her türlü araştırmaları yapmak ve yaptırmak, istatistik verilerini toplamak, değerlendirmek ve sektörün yararına sunmak,
- İl'in kültür ve turizm bakımından önem taşıyan, her çeşit kıymetlerini belirten bir kültür ve turizm envanteri hazırlamak,
- İl turizm planlarının hazırlanmasına esas teşkil edecek verileri ve alınması gerekli tedbirleri tespit etmek ve kesinleşen kalkınma planı ve yıllık programların yöre turizmine ilişkin bölümünün uygulanışında gerekli tedbirleri almak, turizm yatırımlarının öngörülen süre içinde gerçekleştirilmesini takip etmek ve sonuçlarından Bakanlığa bilgi vermek,



- Kalkınma planı, yıllık programlar ve Bakanlığın emirlerine uygun olarak İl'deki özel sektör meslek kuruluşları ve turizm dernekleri ile işbirliği yaparak, bölgenin turizm imkanlarının değerlendirilmesi, halkın turizme karşı ilgisinin artırılması yönünde çalışmalar yapmak.
- Nitelikli konaklama yeme-içme, eğlence, termal, kayak, golf ve benzeri tesislerin gelişimi, modernizasyonunun yapılabilmesi ve kapasitenin artırılması için çalışmalar yapmak,
- Yöredeki turizm türlerinin tespit edilmesi, turizmin çeşitlendirilerek 12 aya çıkartılması çalışmaları ile sürdürülebilir turizm için faaliyetlerde bulunmak,
- Turizm işletmelerinin uygulayacakları fiyatların tasdik işlemlerini yürütmek,
- Bakanlıktan belgesiz mahal ve tesislerde turistlerin karşılaştıkları sorunlarla ilgili olarak araştırma, inceleme yapmak ve yaptırmak, bu amaçla ilgili kuruluşlarla koordinasyonu sağlamak
- Kültür merkezlerinde milli kültürün tanıtılması çerçevesinde toplantılar, sergiler, kurslar, gösteriler, yarışmalar, sesli ve görüntülü programlar düzenlemek, fıkri faaliyetleri geliştirici çalışmalar yapmak, hologram ve yerel etnografya galerileri açmak ve bu amaçla özel ve tüzel kişiliği haiz kurum ve kuruluşlarla ulusal ve uluslararası düzeyde işbirliği yapmak
- Turistin tam bir güvenlik - kolaylık ve rahatlıkla yörede ikamet ve seyahat edebilmesi için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak,
- Turizm Yatırım ve İşletme Belgeli Tesisler ile Seyahat Acentalarını; 4957 sayılı kanunla değişik 2634 sayılı kanun ile 1618 sayılı kanun ve kanunlara dayalı çıkarılan yönetmeliklere göre denetlemek,
- Halk kültürünün, halk edebiyatı ve tiyatrosu, gelenek, görenek ve inançları, halk müziği ve oyunları, sanatları, mutfak, giyim, kuşam, süsleme ve benzeri bütün dalları ile güzel sanatlar alanında araştırma, derleme, inceleme ve diğer bilimsel çalışmaları yapmak, yaptırmak, yayımlamak, tanıtmak bu alandaki faaliyetleri yakından takip etmek, denetlemek ve bu çalışmalara rehberlik etmek,
- Yöresel halk kültürü arşivi kurmak,
- İl'de kültür ve turizm bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri, turizm sektörü ve üniversitelerle işbirliği sağlamak, kamu kuruluşları ve sektör personelinin kültür ve turizm konularında eğitilmesini planlamak ve gerçekleştirmek,
- İl'de her alandaki kültür ve turizm meselelerini incelemek, gerektiğinde ildeki diğer kültür ve turizm kurum ve kuruluşlarıyla işbirliği yaparak yetkisi dahilinde olanları sonuçlandırmak, olmayanları yetkili ve ilgili makamlara bildirmek,
- Bakanlığın Avrupa Birliği ile ilgili görev ve faaliyet alanına giren hususlarda talimatlar doğrultusunda çalışmalarda bulunmak, koordinasyonu sağlamak, Avrupa Birliğinin kültür ve turizm konularındaki verilerini takip etmek,
- Kültür ve Turizm sektörlerinin eğitilmiş eleman ihtiyacının tespiti ve bu ihtiyacın karşılanması için gerekli tedbirlerin alınması, eğitim programlarının hazırlanması ve uygulanmasını sağlamak amacıyla kurulan eğitim merkezlerine ilişkin hizmetleri yürütmek,
- Turizm sektörünün eğitilmiş ara eleman ihtiyacını karşılamak amacıyla; il içinde faaliyette olan Kültür ve Turizm Bakanlığından belgeli tesisler ile Belediye belgeli tesislerde çalışmakta olan personele yönelik olarak meslek turizm eğitimi kursları açılması için, Bakanlığa teklifte bulunmak, açılan kursların araç, gereç ve eğitim materyallerinin teminine yardımcı olmak,
- Profesyonel Turist rehberi ihtiyacını karşılamak amacıyla Bakanlık talimatları doğrultusunda kurslar açmak, hizmet içi eğitim seminerleri düzenlemek, Profesyonel Turist Rehberlerini ilgili yönetmeliğe göre denetlemek,



- Bakanlık merkez birimlerince düzenlenecek eğitim programlarında (Konferans, Seminer, Panel, vb.) İl'deki duyuru, salon tahsisi, gerekli donanımın temini vb. organizasyon çalışmalarını yürütmek,
- İl'de düzenlenecek Hizmet içi Eğitim Çalışmalarını Araştırma ve Eğitim Genel Müdürlüğü ile işbirliği yaparak planlamak ve uygulamak,
- Yöresel halk kültürü araştırmaları sonucunda unutulmaya yüz tutan El Sanatlarımızın yaşatılması amacıyla kurslar düzenlemek ve sergiler açmak,
- Kültür konularında gençliği bilinçlendirmek ve yönlendirmek amacıyla İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği yaparak eğitim kurumlarında yarışmalar düzenlemek
- Her türlü imkandan yararlanarak, milli, manevi, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerin tanıtımını yapmak, yaptırmak, bu amaçla seminer, sempozyum, panel, konferans, sergi, festival, yarışma, gösteriler, kutlama haftaları ve benzeri faaliyetleri düzenlemek veya düzenlenmiş olanlara katılmak bu yönde faaliyet gösteren kamu veya özel kurum, kuruluş, topluluk ve kişileri desteklemek, yönlendirmek ve bunlar arasında gerekli işbirliğini sağlamak,
- Yerli ve yabancı seyahat ticaret kuruluşları ile ortak projeler geliştirmek ve bunların faaliyetlerine yardımcı olmak,
- Türk ve yabancı basın yayın organlarının yöredeki çalışmalarını diğer ilgili kuruluşlarla işbirliği yaparak kolaylaştıracak tedbirleri Bakanlığın talimatlarına göre yürütmek, ulusal ve yerel basın yayın kuruluşlarıyla işbirliği yaparak yöreyi tanıtıcı haber ve çalışmaların yaygınlaştırılmasını sağlamak,
- İlin her alanda tanıtılmasına ilişkin hizmetleri yörenin özelliğini de dikkate alarak planlamak, yürütmek ve tanıtıcı broşür, depliyar, kitap, CD, VCD, DVD, belgesel film ve benzeri çalışmaları yapmak,
- Yörede kültür ve Turizm hareketlerinin desteklemek amacıyla kamu ve özel sektör işbirliğini sağlamak, yerli ve yabancı turistin bilgi alışverişini kolaylaştırmak için gerekli tedbirleri almak,
- İl ve ilçelerdeki kültür ve turizm hareketlerinin koordine etmek için "Kültür ve Turizm İl Koordinasyon Kurulu" oluşturmak, toplantılarını düzenlemek, kurulda alınan kararların uygulanmasına yönelik çalışmaları yapmak,
- Kültür ve turizm anlaşmaları çerçevesinde ülkemize gelen yabancıların Bakanlık hizmet alanlarına giren konularda bir programa bağlı olarak, il içinde yapacakları gezi ve incelemelere yardımcı olmak.



**Bitlis ve ilçelerde yapılan festivaller:**

- 1- Tatvan – Nemrut Yayla Şenlikler (Temmuzun 2. haftası)
- 2- Adilcevaz; Sevgi ve Kardeşlik Festivali (6-7/Ağustos)
- 3- Adilcevaz; Ceviz festivali (10 Ekim)
- 4- Bitlis İlinin Kurtuluş Şenlikler (7-8-9/Ağustos)
- 5- Ahlat Kültür ve Sanat Şenlikleri (23-24-25/Ağustos)
- 6- Tatvan – Van Gölü Kabotaj Bayramı (1 Temmuz)

**Stratejik Plan süresince Gerçekleştirilecek Hizmetler,**

- 1- Yapımları devam eden inşaatların tamamlanması,
- 2- Mezarlık Çevre Uygulama Projeleri; 2011- 2015 Yılları arasında 5 adet Tarihi Mezarlığın çevre uygulama projeleri ile ihate duvarları yapılacaktır.
- 3- Tarihi Kaleler Uygulama Projeleri ile Kazı Çalışmaları; 2011 – 2015 yılları arasında 10 Tarihi Kalenin; Uygulama Projeleri, restorasyon ve kazı çalışmaları tamamlanacaktır.
- 4- Sokak Sağıklaştırma Projesi ile Tarihi Bitlis Evlerinin Restorasyon Projesi Yapımı; Plan süresi içerisinde 2 adet sokak sağıklaştırma projesi ile Kültür Varlıklarınca Tescil altına alınan Tarihi Bitlis Evlerinin restorasyon projeleri ve Ahlat ilçesinde bulunan Taşınmaz Kültür Varlıklarının Projeleri tamamlanacaktır.
- 5- Bitlis ve Ahlat İlçelerinde yüzey araştırma çalışmaları tamamlanacaktır.
- 6- Ahlat Selçuklu Mezarlığı Fotogrametik belgeleme işi tamamlanacaktır.
- 7- Ahlat mağara evlerinin, projesi tamamlanacaktır.
- 8- Ahlat'ta bulunan Kerhizlerin projesi tamamlanacaktır
- 9- Ahlat'ta bulunan ören yerlerin proje ve kazı çalışmaları tamamlanacaktır.
- 10- Tatvan Turizm Merkezinin harita yapımı tamamlanacaktır.
- 11- Tarihi Köprülerin; Proje uygulaması ile projelerinin yapılması tamamlanacaktır.
- 12- Tatvan – Nemrut Krater Gölü etrafında günü birlik tesis yapımı gerçekleştirilecektir.

**ÖNERİLER**

- 1- Yapımı devam eden Turizm yatırımlarının bir an evvel bitirilmesi,
- 2- Onarıma ihtiyaç duyulan Tarihi eserler için gerekli kaynak temin edilmesi,
- 3- İlin Turistik öneme haiz, Merkez İlçe ve Van Gölü kıyısında yeni Tesislerin yapılması,
- 4- Ulusal ve Uluslar arası boyutta düzenlenecek olan Fuar, Festival, vb. etkinliklere katılarak İl'in tanıtımının yapılması,
- 5- Kış sporları ve kayak merkezleri projeleri gerçekleştirilmeli,
- 6- Sağlık ve termal turizm projeleri hayata geçirilmesi
- 7- Dağ turizmi, doğa yürüyüşü projeleri,
- 8- Doğal ve kültürel varlıkların turizm amaçlı kullanılması projeleri,
- 9- Bisiklet Sporlarına bağlı (Bitlis Pedal Pedal Vangölü ) ilin tanım projesi,
- 10- Kültür ve Turizm Bakanlığınca, Ülkemizi yurt içinde ve dışındaki tanıtım amacıyla hazırlanacak olan tanıtım materyallerinde gerektirdiği ölçüde ilimizin yer almasının sağlanması,

**E-1-6- İL MİLLİ EĞİTİM HİZMETLERİ:**

Ülkemiz genelinde olduğu gibi, eğitimde kalitenin artırılabilmesi için fiziki altyapı, donanım ve öğretmen niteliklerinin geliştirilmesi ve eğitime ayrılan kaynakların daha etkin kullanımı konularındaki sorunlar ilimizde de devam etmektedir.

Eğitime yönelik verilen sağlıklı tutulması ve ihtiyaç planlamalarının titiz ve gelecek öngörülerini dikkate alınarak yapılması gerekmektedir. Bu nedenle eğitim sektöründeki yöneticilerin belediyelerin ( okul ve derslik yerlerinin önceden dikkatli planlanması için ) sağlık kurumlarının ( Öğrenci sağlığı açısından ) Emniyet teşkilatının ( Güvenliğin sağlanması için ) ve özel veya kamu kesimindeki çeşitli eğitim kuruluşlarının birlikte çalışması ( Etkinlikleri arttırmak ve güzel uygulamaları paylaşmak için ) önemli bir gerekliliktir.

**Faaliyet Alanı:**

Milli Eğitim Bakanlığının, İl ve İlçe düzeyindeki çalışmaları planlamak, programlamak, yönetmek, geliştirmek ve değerlendirmek, hizmetlerin yürütülmesine ait, esas ve usulleri düzenlenmektedir.

- Eğitim Öğretim hizmetleri,
- Yönetim hizmetleri,
- Bütçe Yatırım hizmetleri,
- Araştırma Planlama ve İstatistik hizmetleri,
- Teftiş rehberlik-soruşturma hizmetleri,
- Sivil savunma hizmetleri,

**İL MİLLİ EĞİTİM HİZMETLERİ MEVCUT DURUMU****Tablo 71: Taşınalı Eğitim göstergeleri,**

| YILLAR    | Taşınan Merkez Okul Sayısı | 1-5. Sınıflar |     | 6-8. Sınıflar |     | Taşınan Kişi Sayısı |     |              |
|-----------|----------------------------|---------------|-----|---------------|-----|---------------------|-----|--------------|
|           |                            | Erkek         | Kız | Erkek         | Kız | Erkek               | Kız | Genel Toplam |
| 2006-2007 | 10                         | 49            | 54  | 137           | 105 | 186                 | 159 | 345          |
| 2007-2008 | 5                          | 56            | 70  | 32            | 40  | 88                  | 110 | 198          |
| 2008-2009 | 14                         | 86            | 84  | 41            | 98  | 127                 | 182 | 309          |
| 2009-2010 | 15                         | 71            | 58  | 21            | 93  | 92                  | 151 | 243          |



Tablo 72: Temel Eğitim Göstergeleri

| Eğitim Göstergeleri                                | Bitlis |
|----------------------------------------------------|--------|
| Okur - yazar nüfus oranı                           | 79.16  |
| Okur-yazar kadın nüfusun toplam kadın nüfusa oranı | 69.73  |
| Üniversite bitirenlerin 22 + yaş nüfusa oranı      | 5.78   |
| İlkokullar okullaşma oranı                         | 94.57  |
| Liseler okullaşma oranı                            | 34.26  |
| Mesleki ve Teknik Liseler okullaşma oranı          | 15.11  |

NOT. Net okullaşma oranı yazılmıştır.

Tablo 73: Okur - Yazarlık ve Cinsiyete Göre Nüfus (\*)

| Okuma Yazma Bilmeyen |       |        |         | Okuma Yazma Bilen |       |        |         | Toplam |        |        |
|----------------------|-------|--------|---------|-------------------|-------|--------|---------|--------|--------|--------|
| Erkek                | Kadın | Toplam | %       | Erkek             | Kadın | Toplam | %       | Erkek  | Kadın  | Toplam |
| 9720                 | 32990 | 42710  | % 16.26 | 126082            | 93727 | 219809 | % 83.73 | 135802 | 126717 | 262519 |

Tablo 74: Resmi ve Özel Okullar Dersliğe Düşen Öğrenci ve Bir Öğretmene Düşen Öğrenci Sayısı

| Okul Türü    |                                 | Okul Sayısı | Derslik Sayısı | Öğrenci Sayısı | Öğretmen Sayısı | Bir Dersliğe Düşen Öğrenci Sayısı | Bir Öğretmene Düşen Öğrenci Sayısı |
|--------------|---------------------------------|-------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Okul Öncesi  | RESMİ                           | 14          | 273            | 8253           | 321             | 30.23                             | 25.71                              |
|              | ÖZEL                            | -           | 1              | 17             | 1               | 17                                | 17                                 |
| İlköğretim   | RESMİ                           | 441         | 2377           | 71856          | 2875            | 30.22                             | 24.99                              |
|              | ÖZEL<br>(özel i.ö.+özel eğitim) | 1           | 17             | 240            | 18              | 14.11                             | 13.33                              |
| Ortaöğretim  | RESMİ                           | 39          | 452            | 13237          | 640             | 29.28                             | 29.28                              |
|              | ÖZEL                            | 1           | 14             | 173            | 12              | 12.35                             | 12.35                              |
| GENEL TOPLAM | RESMİ                           | 494         | 3102           | 93346          | 3856            | 30.09                             | 24.20                              |
|              | ÖZEL                            | 2           | 32             | 430            | 31              | 13.43                             | 13.87                              |



Tablo 75: Resmi ve Özel Okullar Okul, Derslik, Öğrenci ve Öğretmen Sayıları

| KADEME                        |                                    | OKUL TÜRÜ                           | OKUL | DERSLİK | ÖĞRENCİ | ÖĞRETMEN |
|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------|---------|---------|----------|
| OKUL ÖNCESİ                   | RESMİ                              | ANAOKULU                            | 14   | 46      | 1163    | 48       |
|                               |                                    | ANASINIFI                           | 306  | 227     | 7090    | 273      |
|                               |                                    | RESMİ OKUL ÖNCESİ                   |      |         |         |          |
|                               | ÖZEL                               | ANAOKULU                            |      |         |         |          |
|                               |                                    | ANASINIFI                           | 1    | 1       | 17      | 1        |
|                               |                                    | ÖZEL OKUL ÖNCESİ                    |      |         |         |          |
|                               | RESMİ+ÖZEL OKUL ÖNCESİ TOPLAMI     |                                     | 321  | 274     | 8270    | 322      |
| İLKÖĞRETİM                    | RESMİ                              | İLKÖĞRETİM OKULU                    | 441  | 2377    | 71856   | 2875     |
|                               |                                    | YATILI İLKÖĞRETİM OKULU             | 18   | 320     | 11337   | 421      |
|                               |                                    | ÖZEL EĞİTİM                         |      |         |         |          |
|                               |                                    | RESMİ İLKÖĞRETİM OKULLARI           |      |         |         |          |
|                               | ÖZEL                               | ÖZEL İLKÖĞRETİM                     | 1    | 17      | 240     | 18       |
|                               |                                    | ÖZEL EĞİTİM                         | -    | -       | -       | -        |
|                               |                                    | ÖZEL İLKÖĞRETİM OKULU TOPLAMI       | 1    | 17      | 240     |          |
|                               | RESMİ+ÖZEL İLKÖĞRETİM OKULLARI     |                                     | 442  | 2394    | 72096   | 2893     |
| GENEL ORTAÖĞRETİM             | RESMİ                              | LİSE                                | 8    | 132     | 5231    | 197      |
|                               |                                    | ANADOLU LİSESİ                      | 7    | 83      | 1510    | 92       |
|                               |                                    | FEN LİSESİ                          | 1    | 22      | 158     | 13       |
|                               |                                    | GÜZEL SANATLAR LİSESİ               | 1    | 4       | 103     | 9        |
|                               |                                    | ÖĞRETMEN LİSESİ                     | 2    | 26      | 433     | 38       |
|                               |                                    | SOSYAL BİLİMLER LİSESİ              | -    | -       | -       | -        |
|                               |                                    | RESMİ LİSELER TOPLAMI               | 19   | 267     | 7435    |          |
|                               | ÖZEL                               | ÖZEL GENEL LİSE                     | 1    | 14      | 173     | 12       |
|                               |                                    | ÖZEL GENEL LİSELER TOPLAMI          | 1    | 14      | 173     |          |
|                               | RESMİ+ ÖZEL GENEL LİSELER TOPLAMI  |                                     | 20   | 281     | 7608    | 361      |
| MESLEKİ VE TEKNİK ORTAÖĞRETİM | RESMİ                              | ERKEK TEKNİK                        | 7    | 81      | 2233    | 120      |
|                               |                                    | KIZ TEKNİK                          | 6    | 35      | 1471    | 61       |
|                               |                                    | TİCARET TURİZİM                     | 3    | 23      | 831     | 44       |
|                               |                                    | SAĞLIK MESLEK LİS.                  | 1    | 6       | 123     | 9        |
|                               |                                    | DİN ÖĞRETİMİ                        | 3    | 40      | 1144    | 57       |
|                               |                                    | ÖZEL EĞİTİM                         |      |         |         |          |
|                               |                                    | RESMİ MESLEKİ VE TEKNİK ORTAÖĞRETİM |      |         |         |          |
|                               | ÖZEL                               | ÖZEL OTELCİLİK MESLEK LİSESİ        |      |         |         |          |
|                               |                                    | ÖZEL KIZ MESLEK LİSESİ              |      |         |         |          |
|                               | ÖZEL MESLEKİ VE TEKNİK ORTAÖĞRETİM |                                     | 20   | 185     | 5802    | 291      |
|                               | RESMİ+ÖZEL MES.VE TEK.ORTAÖĞRETİM  |                                     | 20   | 185     | 5802    | 291      |
| GENEL TOPLAM                  | RESMİ OKULLAR TOPLAMI              |                                     | 494  | 3102    | 93346   | 3856     |
|                               | ÖZEL OKULLAR TOPLAMI               |                                     | 2    | 32      | 430     | 31       |
|                               | GENEL TOPLAM                       |                                     | 496  | 466     | 93776   | 3867     |



Tablo 76: Yüksek Öğrenime Geçiş

| Yılı | ÖSS'ye Giren Öğrenci Sayısı | Yerleşen Öğrenci Sayısı | Yerleşme Oranı (%) | Türkiye Geneli Başarı Sıralaması |         |       |
|------|-----------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------------------|---------|-------|
|      |                             |                         |                    | Eşit Ağırlık                     | Sayısal | Sözel |
| 2006 | 1625                        | 275                     | 16.6               | 71                               | 76      | 68    |
| 2007 | 2116                        | 391                     | 18.4               | 77                               | 77      | 74    |
| 2008 | 454                         | 186                     | 40.9               | 75                               | 76      | 73    |
| 2009 | 1839                        | 546                     | 29.6               | 73                               | 74      | 65    |

Tablo 77: Ulusal Eğitime Destek Kampanyası Kapsamında Yıllara Göre Okuma-Yazma Kurslarında Ulaşılan Kursiyer Sayıları

| Eğitim ve Öğretim Yılı | 1.Kademe Okuma ve Yazma Kursları |                |                | II.Kademe Okuma ve Yazma Kursları |                |                | TOPLAM      |                 |
|------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|-------------|-----------------|
|                        | Kurs Sayısı                      | Erkek Kursiyer | Bayan Kursiyer | Kurs Sayısı                       | Erkek Kursiyer | Bayan Kursiyer | Kurs Sayısı | Kursiyer Sayısı |
| 2005 - 2006            | 114                              | 721            | 1377           | 10                                | 53             | 170            | 124         | 2321            |
| 2006 - 2007            | 118                              | 633            | 1467           | 18                                | 266            | 173            | 136         | 2539            |
| 2007 - 2008            | 103                              | 520            | 1012           | 22                                | 423            | 119            | 125         | 2074            |
| 2008 - 2009            | 111                              | 285            | 1553           | 10                                | 115            | 76             | 121         | 2029            |
| 2009 - 2010            | 244                              | 719            | 2106           | 39                                | 617            | 250            | 283         | 3692            |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>690</b>                       | <b>2878</b>    | <b>7515</b>    | <b>99</b>                         | <b>1474</b>    | <b>788</b>     | <b>789</b>  | <b>12655</b>    |

Tablo 78: Mesleki Teknik Kurslarla Ulaşılan Kursiyer Sayıları

| Mesleki Teknik Kurslar  |       |       |        |
|-------------------------|-------|-------|--------|
| Kurs Sayısı             | Kadın | Erkek | Toplam |
| 62                      | 384   | 1337  | 1721   |
| Sosyal Kültürel Kurslar |       |       |        |
| Kurs Sayısı             | Kadın | Erkek | Toplam |
| 278                     | 2427  | 2974  | 5401   |
| Genel Toplam            |       |       |        |
| Kurs Sayısı             | Kadın | Erkek | Toplam |
| 340                     | 2811  | 4311  | 7122   |

Tablo 79: Özel Eğitim Kurumları

| Okul Adı                              | Okul Sayısı | Öğretmen Sayısı | Öğrenci Sayısı |
|---------------------------------------|-------------|-----------------|----------------|
| İşitme Engelliler İlköğretim Okulu    |             |                 |                |
| İşitme Engelliler Meslek Lisesi       |             |                 |                |
| Görme Engelliler İlköğretim Okulu     |             |                 |                |
| Ortopedik Engelliler İlköğretim Okulu |             |                 |                |
| Ortopedik Engelliler Meslek Lisesi    |             |                 |                |
| Eğitim Uygulama ve İş Eğitim Okulu    | 1           | 8               | 32             |
| İş Okulu                              |             |                 |                |
| Bilim Sanat Merkezi                   |             |                 |                |
| Otistik Çocuklar Eğitim Merkezi       |             |                 |                |
| <b>Toplam</b>                         | <b>1</b>    | <b>8</b>        | <b>32</b>      |

Tablo 80: Özel Dershaneler, Sürücü Kursları ve Özel Kurslar ile İlgili Bilgiler

| Okul Türü                          | Okul Sayısı | Kursiyer-Öğrenci Sayısı | Öğretmen Sayısı |
|------------------------------------|-------------|-------------------------|-----------------|
| Özel Dershaneler                   | 10          | 3220                    | 104             |
| Özel Motorlu Taşıt Sürücü Kursları | 7           | 1159                    | 77              |
| Özel Muhtelif Kurslar              | 0           | 0                       | 0               |
| Etüd Eğitim Merkezleri             | 0           | 0                       | 0               |
| Rehabilitasyon Merkezi             | 8           | 977                     | 63              |
| <b>Toplam</b>                      | <b>25</b>   | <b>5356</b>             | <b>244</b>      |

Tablo 81: Bitlis İli 2009 Yılı Okullaşma Oranları

| Okullaşma Oranı | Çağ Nüfusu | Öğrenci Sayısı | Okullaşma Oranı (%) |
|-----------------|------------|----------------|---------------------|
| Okul Öncesi     | 26048      | 7817           | 30.00               |
| İlköğretim      | 71707      | 65597          | 91.47               |
| Ortaöğretim     | 31420      | 10748          | 34.20               |

**1.. Eğitime %100 Destek Kampanyası:**

Eğitime %100 destek kapsamında ilimiz genelinde yapılan çalışmalar

**Tablo 82: Hayirseverlerce İlimizde Yapılan Eğitim Kurumları**

| S.N          | YILI | İŞİN ADI                                                                              | YAPILDIĞI YER      | YAPIMI GERÇEKLEŞTİREN HAYIRSEVER | DERSLİK SAYISI | DURUMU            |
|--------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|
| 1            | 2004 | NURULLAH EREN ANADOLU ÖĞRETMEN LİSESİ 200 KİŞİLİK ÖĞRENCİ PANS. VE 10 DAİRELİK LOJMAN | MERKEZ             | EREN HOLDİNG AHMET EREN          | 16             | İnş. Bitti        |
| 2            | 2005 | FATİH İLKÖĞRETİM OKULU EK 12 DERSLİK YAPIMI ( FATİH MAH )                             | TATVAN             | AHMET MÜCTEBA ALBAYRAK           | 12             | İnş. Bitti        |
| 3            | 2005 | KOYUN PINAR KÖYÜ İLKÖĞRETİM OKULUNA 4 DERSLİK YAPIMI                                  | TATVAN             | HÜSAMETTİN PEKER                 | 4              | İnş. Bitti        |
| 4            | 2006 | SADULLAH GENCER ANADOLU LİSESİ                                                        | AHLAT              | SADULLAH GENCER                  | 16             | İnş. Bitti        |
| 5            | 2006 | İSMAİL EREN SPOR KOMPLEKSİ ( SPOR SALONU VE YÜZME HAVUZU )                            | MERKEZ             | EREN HOLDİNG AHMET EREN          | -              | İnş. Bitti        |
| 6            | 2007 | SADULLAH GENCER TEKNİK VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ                                      | TATVAN             | GİNTEM KATI ATIK SADULLAH GENCER | 16             | İnş. Bitti        |
| 7            | 2007 | NURULLAH EREN 60 ÖĞRENCİLİK KIZ YURDU YAPIMI                                          | MERKEZ             | EREN HOLDİNG AHMET EREN          | -              | İnş. Bitti        |
| 8            | 2007 | KADİR HAS ANADOLU LİSESİ                                                              | HİZAN              | KADİR HAS                        | 18             | İnş. Bitti        |
| 9            | 2007 | DENİZ FENERİ 20 KÖY İLKÖĞRETİM OKULUNA 3 GÖZLÜ WC YAPIMI                              | MERKEZ VE 6 İLÇEYE | DENİZ FENERİ                     | -              | İnş. Bitti        |
| 10           | 2007 | ÇEKMECE KÖYÜ 1 DERSLİK, 1 LOJMAN, ONARIMI 3 GÖZLÜ WC YAPIMI                           | TATVAN             | TOÇEV                            | 1              | İnş. Bitti        |
| 11           | 2007 | İÇLİKAVAL KÖYÜ 6 DERSLİK YAPIMI                                                       | HİZAN              | TOÇEV                            | 6              | İnş. Bitti        |
| 12           | 2007 | KURUYAKA KÖYÜ 1 DERSLİK, 1 LOJMAN, 3GÖZLÜ WC YAPIMI                                   | AHLAT              | TOÇEV                            | 1              | İnş. Bitti        |
| 13           | 2008 | AHLAT YARIMADA 1 DERSLİK, 1 LOJMAN, 3 GÖZLÜ WC YAPIMI                                 | AHLAT              | TOÇEV                            | 1              | İnş. Bitti        |
| 14           | 2008 | DÜZKÖY İLKÖĞRETİM 1 DERSLİK, 1 LOJMAN, 3 GÖZLÜ WC YAPIMI                              | MERKEZ             | TOÇEV                            | 1              | İnş. Bitti        |
| 15           | 2008 | HİKMET KİLER FEN LİSESİ ( DONATIM DAHİL )                                             | MERKEZ             | KİLER HOLDİNG                    | 16             | İnş. Bitti        |
| 16           | 2008 | HİKMET KİLER FEN LİSESİ 300 ÖĞRENCİLİK PANSİYON (DONATIM DAHİL )                      | MERKEZ             | KİLER HOLDİNG                    | -              | İnş. Bitti        |
| 17           | 2008 | YEŞİLMEZRA MAH 12 DERSLİKLİ AHMET MÜCTEBA ALBAYRAK İLKÖĞRETİM OKULU YAPIMI            | TATVAN             | AHMET MÜCTEBA ALBAYRAK           | 12             | İnş. Bitti        |
| 18           | 2008 | AYŞE ÖZYEĞİN KIZ ÖĞRENCİ YURDU 214 KİŞİLİK                                            | MERKEZ             | HÜSNÜ ÖZYEĞİN VAKFI              | -              | İnş. Bitti        |
| 19           | 2008 | YUNUS ENSARİ İLKÖĞRETİM OKULU ÇOK AMAÇLI SALON (ORTAK YAPIM)                          | AHLAT              | YUNUS ENSARİ - BİTLİS VALİLİĞİ   | -              | Mş Bitti          |
| 20           | 2009 | CEMİL ÖZGÜR TEKNİK VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ                                          | MERKEZ             | CEMİL ÖZGÜR                      | 16             | İnş. Bitti        |
| 21           | 2009 | CEMİL ÖZGÜR TEKNİK VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ 300 ÖĞRENCİLİK PANSİYON                  | MERKEZ             | CEMİL ÖZGÜR                      | -              | İnş. Bitti        |
| 22           | 2009 | MERKEZ TAŞ MAHALLESİ 16 DERSLİK YAPIM İŞİ                                             | MERKEZ             | MİLLİ PİYANGO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ    | 16             | İnş. Devam Ediyor |
| 23           | 2009 | MNG HOLDİNG ( MNG KARGO ) 5 DERSLİK YAPIMI ( ORTAK YAPIM )                            | MERKEZ             | MNG KARGO - BİTLİS VALİLİĞİ      | 5              | İnş. Devam Ediyor |
| 24           | 2009 | DÜZKÖY İLKÖĞRETİM OKULU ONARIMI                                                       | MERKEZ             | BAĞCILAR BELEDİYESİ              | -              | İnş. Bitti        |
| GENEL TOPLAM |      |                                                                                       |                    |                                  | 157            |                   |

**A)Hayirseverlerle valiliğimiz arasında protokol anlaşması sonucunda uygulanan:**

Proje sayısı : 24

Derslik sayısı : 157

Tamamlanan proje sayısı : 22

**B)Okullarımızı birlikte onaralım donatalım kampanyası sonucu:**

İlimiz genelinde 2009 yılı içerisinde 140 okulumuzun bakım ve onarımı yapılmıştır

**C)Arsa bağış toplamı :**1 Adet Merkez İnönü Mahallesiinde 1760 m<sup>2</sup> arsa bağışlanmıştır.**Tablo 83: Eğitime % 100 Destek Projesi**

| YILLAR              | DEVAM EDEN PROJE | DERSLİK KARŞILIĞI | BİTEN PROJE | DERSLİK KARŞILIĞI | TOPLAM PROJE | TOPLAM DERSLİK |
|---------------------|------------------|-------------------|-------------|-------------------|--------------|----------------|
| 2003                | 0                | 0                 | 0           | 0                 | 0            | 0              |
| 2004                | 0                | 0                 | 1           | 2.600.000         | 1            | 16             |
| 2005                | 0                | 0                 | 2           | 1.325.000         | 2            | 16             |
| 2006                | 0                | 0                 | 1           | 2.600.000         | 0            | 16             |
| 2007                | 0                | 0                 | 5           | 6.200.000         | 5            | 42             |
| 2008                | 0                | 0                 | 6           | 8.200.000         | 0            | 55             |
| 2009                | 2                | 3.150.000         | 0           | 0                 | 2            | 21             |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>2</b>         | <b>3.150.000</b>  | <b>15</b>   | <b>20.925.000</b> | <b>10</b>    | <b>166</b>     |

**Tablo 84: İl Geneli Resmi İlköğretim Okulları Derslik Başına Öğrenci Ortalaması,**

| İl - İlçe     | Kullanılan Derslik | Anasınıfı Derslik Sayısı | Toplam Derslik Sayısı | Erkek        | Kız          | Toplam Öğrenci Sayısı | Ortalama Derslik Başına Öğrenci Sayısı |
|---------------|--------------------|--------------------------|-----------------------|--------------|--------------|-----------------------|----------------------------------------|
| Merkez        | 496                | 74                       | 570                   | 6588         | 6333         | 12921                 | 26.05                                  |
| Adilcevaz     | 252                | 30                       | 282                   | 3642         | 3403         | 7045                  | 27.95                                  |
| Ahlat         | 311                | 28                       | 339                   | 3930         | 3490         | 7420                  | 23.85                                  |
| Güroymak      | 310                | 38                       | 348                   | 5881         | 5497         | 11378                 | 36.70                                  |
| Hizan         | 281                | 31                       | 312                   | 4786         | 4310         | 9096                  | 32.70                                  |
| Mutki         | 233                | 24                       | 257                   | 4343         | 4174         | 8517                  | 36.55                                  |
| Tatvan        | 511                | 49                       | 560                   | 8108         | 7611         | 15719                 | 30.76                                  |
| <b>TOPLAM</b> | <b>2394</b>        | <b>274</b>               | <b>2668</b>           | <b>37278</b> | <b>34818</b> | <b>72096</b>          | <b>30.11</b>                           |



**Tablo 85: İl Geneli İlköğretim, Ortaöğretim Okullardaki Bilgi Teknolojileri sınıf sayısı,**

|                                           | İlköğretim | Ortaöğretim |
|-------------------------------------------|------------|-------------|
| 1-8 Sınıflı BT Sınıfı Olan Okul Sayısı    | 113        | 27          |
| 1-8 Sınıflı BT Sınıfı Olmayan Okul Sayısı | 6          | 13          |
| <b>1-8 RESMİ İLKÖĞRETİM OKUL TOPLAMI</b>  | <b>440</b> | <b>40</b>   |
| 1-8 Sınıflı BT Sınıfı Olan Okul Sayısı    | 113        | 27          |
| 1-8 Sınıflı BT Sınıfı Olmayan Okul Sayısı | 6          | 3           |
| <b>1-8 RESMİ ORTAÖĞRETİM OKUL TOPLAMI</b> | <b>119</b> | <b>30</b>   |

**Tablo 86: İl Geneli İlköğretim ve Ortaöğretimde ADSL Bağlantısı bulunan resmi okul sayısı,**

|                     | ADSL Bağlantısı Olan Okul Sayısı | VSAT Uydu Bağlantısı Olan Okul Sayısı | ADSL Bağlantısı Olmayan Okul Sayısı | Toplam Okul Sayısı |
|---------------------|----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
| İlköğretim ( Resmi) | 461                              | 103                                   | 71                                  | 635                |
| Ortaöğretim (Resmi) | 40                               | -                                     | -                                   | 40                 |

**Tablo 87: İl Geneli İlköğretim ve Ortaöğretimde ADSL Bağlantısı bulunan resmi okul sayısı,**

|             | Anaokulu | Anasınıfı | İlköğretim Okulu | Ortaöğretim Okulu |
|-------------|----------|-----------|------------------|-------------------|
| Okul Sayısı | 14       | 306       | 441              | 40                |



### Stratejik Plan Sürecinde Gerçekleştirilecek Hizmetler

İlimiz İlköğretim Binaları yapımı, bakım, onarım ve donatım hizmetleri için gerekli olan ödenekler, Milli Eğitim Bakanlığı ile İl Özel İdare Bütçesinden Kanuni Paylar Kapsamında temin edilmektedir.

Yılı yatırım programı ve tahsis edilen ödenek durumuna göre;

- 1- İl genelinde ihtiyaç duyulan ilk ve orta öğretim bina yapımları gerçekleştirilecektir.
- 2- Eğitim %100 destek kapsamında hayırseverlerin eğitime katkı yapma çalışmalarına devam edilecektir.
- 3- Bütün okullarımızda bilgi ve teknoloji sınıfı oluşturma ve geliştirme faaliyetleri sürdürülecektir.
- 4- Avrupa Birliği Projesi kapsamında “Öğrenci stajı” projesi gerçekleştirilecektir.
- 5- Taşımali eğitim çalışmaları sürdürülecektir.
- 6- Çıraklık ve yaygın eğitim hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler için gerekli olan araç, gereç ve malzeme temini sağlanacaktır.
- 7- İlçelerimiz gerekli olan Anadolu Lisesi binalarının yapımı için çalışmalar devam edecektir.
- 8- Eğitim kalitesini yükseltmek için gerekli olan her türlü tedbirler alınacaktır.
- 9- İl genelinde 2011 - 2015 Yılları itibarıyla **Okul Öncesi** eğitim kapsamında toplam ihtiyaç duyulan ekli tablolarda gösterilen 268 derslik yapımları aşamalı olarak gerçekleştirilecektir.
- 10- İl genelinde 2011 - 2015 Yılları itibarıyla **İlköğretim** eğitim kapsamında toplam ihtiyaç duyulan ekli tablolarda gösterilen 319 derslik yapımları aşamalı olarak gerçekleştirilecektir.
- 11- İl genelinde 2011 - 2015 Yılları itibarıyla **Genel Ortaöğretim** eğitim kapsamında toplam ihtiyaç duyulan ekli tablolarda gösterilen 376 derslik yapımları aşamalı olarak gerçekleştirilecektir.
- 12- İl genelinde 2011 - 2015 Yılları itibarıyla **Meslek Lisesi** eğitim kapsamında toplam ihtiyaç duyulan ekli tablolarda gösterilen 112 derslik yapımları aşamalı olarak gerçekleştirilecektir.

**Tablo 88: İl Geneli Okul Öncesi, İlköğretim, genel öğretim kurumları ve meslek liselerinin 2011-2015 yılları arası derslik ihtiyacı bilgileri,**

| 2011-2015 YILLARI ARASI OKUL TÜRLERİNİN DERSLİK İHTİYACI |                                            |      |      |      |      |      |                                                                 |      |      |      |      |      |                                                                |      |      |      |      |      |                                                                 |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|----------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| İLÇE ADI                                                 | OKUL ÖNCESİ                                |      |      |      |      |      | İLKÖĞRETİM                                                      |      |      |      |      |      | GENEL ORTAÖĞRETİM                                              |      |      |      |      |      | MESLEK LİSESİ                                                   |      |      |      |      |      |
|                                                          | YILLAR İTİBARIYLA YAPILACAK DERSLİK SAYISI |      |      |      |      |      | YILLAR İTİBARI İLE NORMAL EĞİTİMİ İÇİN YAPILACAK DERSLİK SAYISI |      |      |      |      |      | YILLAR İTİBARI İLE NORMAL EĞİTİM İÇİN YAPILACAK DERSLİK SAYISI |      |      |      |      |      | YILLAR İTİBARI İLE NORMAL EĞİTİMİ İÇİN YAPILACAK DERSLİK SAYISI |      |      |      |      |      |
|                                                          | TOPLAM İHTİYAÇ DUYULAN DERSLİK             | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | TOPLAM İHTİYAÇ DUYULAN DERSLİK                                  | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | TOPLAM İHTİYAÇ DUYULAN DERSLİK                                 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | TOPLAM İHTİYAÇ DUYULAN DERSLİK                                  | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Merkez                                                   | 52                                         | 8    | 8    | 12   | 12   | 12   | 60                                                              | 16   | 8    | 12   | 12   | 12   | 48                                                             | 24   | 0    | 0    | 0    | 24   | 16                                                              | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Adıcevaz                                                 | 32                                         | 4    | 4    | 8    | 8    | 8    | 27                                                              | 12   | 6    | 2    | 2    | 5    | 48                                                             | 24   | 24   | 0    | 0    | 0    | 16                                                              | 16   | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ahlat                                                    | 32                                         | 4    | 4    | 8    | 8    | 8    | 19                                                              | 6    | 2    | 4    | 2    | 5    | 48                                                             | 24   | 24   | 0    | 0    | 0    | 16                                                              | 16   | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Güroymak                                                 | 48                                         | 8    | 12   | 12   | 8    | 8    | 48                                                              | 11   | 23   | 8    | 8    | 8    | 84                                                             | 24   | 24   | 24   | 12   | 0    | 16                                                              | 16   | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Hizan                                                    | 36                                         | 4    | 8    | 8    | 8    | 8    | 68                                                              | 14   | 10   | 8    | 24   | 12   | 60                                                             | 24   | 24   | 12   | 0    | 0    | 16                                                              | 16   | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Mutki                                                    | 20                                         | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 31                                                              | 13   | 4    | 8    | 2    | 4    | 36                                                             | 24   | 12   | 0    | 0    | 0    | 16                                                              | 16   | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Tatvan                                                   | 48                                         | 8    | 8    | 8    | 12   | 12   | 66                                                              | 18   | 26   | 8    | 2    | 12   | 52                                                             | 24   | 16   | 12   | 0    | 0    | 16                                                              | 16   | 0    | 0    | 0    | 0    |
| TOPLAM                                                   | 268                                        | 40   | 48   | 60   | 64   | 64   | 319                                                             | 110  | 79   | 46   | 52   | 58   | 376                                                            | 168  | 124  | 48   | 12   | 24   | 112                                                             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |



## ÖNERİLER:

- 1- Halkın eğitime olan duyarlılığının artırılması,
- 2- Mevcut bina yapımı, bakım, onarım ve donatım eksikliklerinin giderilmesi için gerekli olan kaynakların zamanında gönderilmesi,
- 3- Halkın eğitime olan katkılarının artırılması,
- 4- Eğitimcilerin, ekonomik refah düzeyleri yükseltilmesi
- 5- Sağlıklı hizmet sürdürülebilmesi için müstakil bir hizmet binası yapılması,
- 6- Bölge Yatılı ve pansiyonlu okulların ilin her tarafına yaygınlaştırılması.
- 7- İhtiyaç duyulan teknik eleman kadrosunun oluşturulması,
- 8- Bütün ilçelerimizin öğretmen evine kavuşturulması
- 9- Okullar arası ve iller arası öğrenci bilgi yarışmalarının yaygınlaştırılması,
- 10- Velilerin, öğrencilerle ilgili duyarlılıklarının artırılması için çalışmalar yapılması
- 11- Yerel yönetimlerin eğitime olan desteklerinin artırılması,
- 12- Sosyal, sportif ve kültürel faaliyetlerde fiziki altyapı eksikliği giderilmesi,
- 13- İl genelindeki okul binalarımızın eklerinin ve donanımlarının (laboratuvar, kütüphane, spor salonu, teknoloji sınıfları, oyun alanları v.b.) yetersizliğinin giderilmesi,
- 14- İlköğretimden ortaöğretime geçişte okullaşma oranının Türkiye ortalamasının çok altında olmasına sebep teşkil eden ortaöğrenim öğrenci pansiyonlarının yetersizliğinin giderilmesi,
- 15- Bilgi İletişim Teknolojilerinin eğitimin her alanında yaygın ve etkin kullanılamaması.



## E-1-7- İL SAĞLIK HİZMETLERİ

Sağlık hizmetleri devlet politikası olarak öncelikli hizmet sektörleri arasında yer almaktadır.

Sağlık hizmetleri; eşitlik ve hakkaniyet içinde, halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, kaliteli, ulaşılabilir, verimli bir şekilde, belgeler ve sosyoekonomik gruplar arası sağlık düzeyi farklılıklarını azaltıcı, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu ve hasta haklarına saygılı bir şekilde sunulacaktır.

### Faaliyet Alanı:

İl düzeyinde sağlık hizmetleri Valiliğin gözetimi altında Sağlık Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir..

- İl genelinde 0-5 yaş grubu çocukların aşılama,
- İl genelinde gebe oranlarının izlenmesi,
- İlimizde beslenme, sağlık ve besin tüketimi araştırması yapılması,
- İlimizde her bir bebeğin izlenme araştırması yapılması,
- İlimizde yeni doğan bebeklerden alınan topuk kanı taraması,
- İlimizde tüm gebelere demir desteğinin sağlanması,
- Bebeklere ücretsiz d-vit dağıtım çalışmaları,
- Yaşam tarzına bağlı olarak kronik hastalıklarla mücadele çalışmaları,
- Acil sağlık hizmetlerinin ilimizde yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi,
- Toplumun ağız ve diş sağlığı iyileştirilmesi çalışmaları,
- Çocuklarda çürüksüz diş çalışmaları,
- Yüksek riskli gebelere ve yeni doğanlara yönelik çalışmalar,
- Bebek ölüm hızı oranı araştırma çalışmaları,
- Anne ölüm hızı oranı çalışmaları,
- 15-49 Yaş etkili yöntem kullanan aile planlaması çalışmaları,
- İlimizde yeni doğan bebeklerde neonatal tetanozun elimine çalışmaları,
- 0-14 Yaş grubunda kızamık hastalığının elimine edilmesi çalışmaları,
- Bebek beslenmesinde anne sütünün özendirilmesi çalışmaları,
- Çocuklara yönelik koruyucu sağlık programlarının geliştirilmesi çalışmaları,
- Cinsel sağlık üreme sağlığına ilişkin çalışmaların sürdürülmesi,
- Yaşlı sağlığı hizmetleri ile evde bakım ve gezici sağlık hizmetlerinin geliştirilmesi,
- Hasta hakları konusunda toplumun bilinçlendirilmesi,

**İL SAĞLIK HİZMETLERİ MEVCUT DURUM:****Tablo 89: Hastanelerin Yatak Sayısı**

| Hastane Tipi | Yatak Kapasitesi | Yatak İşgal Oranı (%) |
|--------------|------------------|-----------------------|
| Kamu         | 681              | 53,85                 |
| Özel         | -                | -                     |

**Tablo 90: Sağlık Kuruluşları Sayısı**

| Sağlık Kuruluşu ( İl Geneli )  | Sayısı |
|--------------------------------|--------|
| Hastane ( Sağlık Bak. Bağılı ) | 7      |
| Sağlık Ocağı (Faal)            | 30     |
| Sağlık Evi                     | 39     |
| Sağlık Ocağı Ebe Bölgesi       | 34     |
| Verem Savaş Dis.               | 2      |
| Ana Çocuk Sağ.M.               | 1      |
| Sağlık Merkezi (Tıp)           | 0      |
| Özel Hastane                   | 0      |
| Üniversite Hast.               | 0      |

**Tablo 91: İl Genelinde Kamuda ve Özelde Çalışan Sağlık Personeli**

| Unvanları         | Kamu        | Özel     | Genel Toplam |
|-------------------|-------------|----------|--------------|
| Uzman Hekim       | 118         | -        | 118          |
| Pratisyen Hekim   | 106         | -        | 106          |
| Asistan Doktor    | -           | -        | -            |
| Diş Hekimi        | 9           | -        | 9            |
| Hemşire           | 364         | -        | 364          |
| Ebe               | 191         | -        | 191          |
| Sağlık Teknisyeni | 315         | -        | 315          |
| Eczacı            | 3           | -        | 3            |
| Sağlık Memuru     | 73          | -        | 73           |
| <b>Toplam</b>     | <b>1179</b> | <b>-</b> | <b>1179</b>  |



Bitlis İl Özel İdaresi 2011 – 2015 Stratejik Plan  
Tablo 92: Nüfusa Göre Sağlık Hizmeti

|                                  | Kamu'da | İl Genelinde |
|----------------------------------|---------|--------------|
| Bir Uzman Hekime Düşen Nüfus     |         | 2531         |
| Bir Pratisyen Hekime Düşen Nüfus |         | 2866         |
| Bir Hemşireye Düşen Nüfus        |         | 834          |
| Yatak İşgal Oranı %              | 53,85   | 53,85        |
| Bebek Ölüm Hızı %0               |         | 3288         |

Tablo 93: Sağlık Göstergeleri ( 2009 Yılı )

|                                    |      |
|------------------------------------|------|
| Hekimi Olmayan Sağlık Ocağı Sayısı | 4    |
| Toplam Köy Sağlık Evi              | 39   |
| Ebesi Olmayan Köy Sağlık Evi       | 9    |
| Hekim Başına Nüfus                 | 2866 |
| Hemşire Başına Düşen Nüfus         | 834  |
| Sağlık Memuru Başına Düşen Nüfus   | 4161 |
| Ebe Başına Düşen Nüfus             | 1590 |

Tablo 94: Personel Başına Düşen Hasta Sayısı

|        | Hekim Başına Düşen Ortalama Nüfus | Ebe Başına Düşen Ortalama Nüfus | Hemşire Başına Düşen Ortalama Nüfus | Sağlık Memuru Başına Düşen Ortalama Nüfus |
|--------|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
| Bitlis | 1344                              | 1590                            | 834                                 | 4161                                      |

Tablo 95: Bitlis İli'ndeki Hastane ve Yatak Sayısı

|                                           | Birim | Bitlis | Türkiye |
|-------------------------------------------|-------|--------|---------|
| 10.000 Kişiye Düşen Hekim Sayısı          | Kişi  | 7      | -       |
| 10.000 Kişiye Düşen Diş Hekimi Sayısı     | Kişi  | 0,30   | -       |
| 10.000 Kişiye Düşen Eczane Sayısı         | Adet  | 1,28   | -       |
| 10.000 Kişiye Düşen Hastane Yatağı Sayısı | Adet  | 21,72  | 11,47   |

**Tablo 96: Sağlık Kuruluşları**

| Kuruluş                            | Sayı      |
|------------------------------------|-----------|
| Sağlık Grup Başkanlığı             | 6         |
| Eğitim Araştırma Hastanesi         | -         |
| Devlet Hastanesi                   | 7         |
| Meslek Hastalıkları Hastanesi      | -         |
| Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi (ADSM) | 1         |
| Semt Polikliniği                   | 1         |
| Sağlık Ocağı                       | 30        |
| Sağlık Evi                         | 39        |
| AÇS/AP Merkezi                     | 1         |
| Acil Yardım ve Kurtarma Merkezi    | -         |
| Verem Savaş Dispanseri             | 2         |
| Cüzam Savaş Dispanseri             | -         |
| Sıtma Savaş Birimi                 | 1         |
| Deri Zührevi Dispanseri            | -         |
| Ruh Sağlığı Dispanseri             | -         |
| AIDS Danışma ve Eğitim Merkezi     | -         |
| Sigara Bıraktırma Merkezi          | -         |
| <b>Toplam</b>                      | <b>88</b> |

**Tablo 97: Birinci Basamak Sağlık Kuruluşları**

| Birinci Basamak Sağlık Kuruluşları | Sayısı |
|------------------------------------|--------|
| Sağlık Grup Başkanlığı             | 6      |
| Sağlık Ocağı                       | -      |
| Kendi Binasında                    | 29     |
| Geçici Binada                      | 1      |
| Sağlık Evi                         | -      |
| Kendi Binasında                    | 39     |
| Geçici Binada                      | -      |



**Tablo 98: Temel Sağlık Göstergeleri 2009 Yılı / Aylık ( Ocak – Mart )**

| Temel Sağlık Göstergeleri | Oran ( Binde ) |
|---------------------------|----------------|
| Kaba Doğum Hızı           | 22,99 / 5,11   |
| Kaba Ölüm Hızı            | 1,44 / 0,40    |
| Bebek Ölüm Hızı           | 24,05 / 32,88  |
| Doğurganlık Hızı          | 96,92 / 21,52  |
| 0 – 4 Yaş Ölüm Oranı      | 4,93 / 1,47    |

**Tablo 99: Yeşil Kart Göstergeleri**

| Yeşil Kart İle İlgili Bilgiler       | Sayı    |
|--------------------------------------|---------|
| Yeşil Kartı İptal Edilen Kişi Sayısı | 73.192  |
| Mevcut Yeşil Kartlı Kişi Sayısı      | 168.094 |

**Tablo 100: Ambulansların Merkez ve İlçelere Göre Dağılımı**

| İlçeler                       | Ambulansların Türü |                       | Toplam    |
|-------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------|
|                               | Acil Ambulansı     | Hasta Nakil Ambulansı |           |
| Merkez                        | 5                  | 3                     | 8         |
| Adilcevaz                     | 1                  | 1                     | 2         |
| Ahlat                         | 1                  | 1                     | 2         |
| Güroymak                      | 1                  | 1                     | 2         |
| Hizan                         | 2                  | 1                     | 3         |
| Mutki                         | 2                  | 1                     | 3         |
| Tatvan                        | 1                  | 2                     | 3         |
| <b>TOPLAM</b>                 | <b>13</b>          | <b>10</b>             | <b>23</b> |
| Mobil Sağlık Ekibi Aracı      |                    |                       | 1         |
| Hastanesi olmayan İlçe Sayısı |                    |                       | 0         |



## Sağlık Hizmetleri, Stratejik Plan süresince Gerçekleştirilecek Hizmetler,

- 1- Birinci basamak sağlık hizmetleri kapsamında binası yetersiz olan sağlık ocaklarının yerine yenisinin yapılması,
- 2- Genel Bütçe ve döner sermaye bütçesinden karşılanmak suretiyle sağlık ocağı ve hastane yapımları ile bakım onarım yapılması,
- 3- Tıbbi araç- gereç ve cihaz alımları,
- 4- Kendi binasında olupta uzun yıllar detaylı onarımları gerçekleştirilmeyen zaten eski olan binaların yoğun kar yağmur ve sel afeti nedeniyle çatı zemin ve binalarında oluşan çatlaklardan dolayı onarıma ihtiyacı duyulan sağıcık ocakları onarımları yapılması,
- 5- 112 Acil sağlık hizmetlerinin hizmet etkinliğinin yürütülebilmesi için teknik malzeme ve donanım ihtiyaçlarının karşılanması,
- 6- Sağlık tesislerinde hizmet etkinliği ve kalitesinin artırılması için sağlık ocaklarının laboratuvar tahlil imkanları tıbbi araç-gereç ve donanım eksiklikleri nedeniyle sağlık ocaklarına gidemeyen vatandaşların hastaneye gitme zorunluluğunun ortadan kaldırılması amacıyla sağlık ocaklarına tıbbi sarf tıbbi demirbaş ve tıbbi cihaz ve donanımlarının sağlanarak desteklenmesi gerekmektedir.
- 7- İlimizde tüm 1.nci sağlık ocakları şehir tipi sağlık ocağı haline getirilecektir.

## ÖNERİLER:

- 2- İlimizde ve İlçelerde Uzman Hekim açığının kapatılması,
- 3- Aşı tarama çalışmaları için gerekli hizmet araç gereç ve malzemelerin temin edilmesi
- 4- Hastanelerimizin Laboratuvar eksikliklerinin tamamlanması,
- 5- Halkın Sağlık bilincinin artırılması için gerekli olan araç, gereç ve malzemelerin temin edilmesi,
- 6- Köy ve nüfus yoğunluğu olan kırsal alanlarda Bölge Sağlık Ocaklarının yapılması,
- 7- Hasta yoğunluğu göz önünde bulundurularak hastanelerimizde uzman doktor takviyesi ve poliklinik hizmetleri geliştirilmeli,
- 8- Sağlık alanında, halkın bilinçlendirilmesi için her türlü eğitim çalışmaları yapılmalı,
- 9- Koruyucu sağlık hizmetlerinin verilmesi için her türlü donanım ve faaliyetlerde bulunması



## E-1-8- İL SOSYAL HİZMETLER;

Sosyal hizmetlerin amacı, toplumda koruyucu ve önleyici çalışmaları artırmak, bu amaçla sosyal dışlanmanın önlenmesi ile aile bütünlüğünün korunmasına yönelik çalışmalar, alan taraması, rehberlik ve danışmanlık hizmetleri yapmak, sosyal hizmet kurumundan yatılı bakım hizmeti alanları toplumsal yaşama kazandırarak, aile merkezli yerinde hizmet vermek, aile merkezli bakım hizmeti mümkün olmayanlara kurum bakımı sağlamak kurum hizmetlerinde ev tipi yaşam ortamları oluşturmak, bireylerin kişilik gelişimi sağlayan sistemli programlar üretmek ve görevli kurum kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamaktır.

### Faaliyet alanı:

- 1- Sosyal Yardım Hizmetlerle ilgili esasları çalışma planı ve programını hazırlamak,
- 2- Korumaya, bakıma muhtaç çocuk, sakat ve yaşlıların saptanması, korunması, bakımı, yetiştirilmesi ve rehabilitasyonlarını sağlamak üzere hizmetlerini sürdürmek,
- 3- Çalışan anne ve babalar için kreşler açmak,
- 4- Yoksul ailelere ayni ve nakdi yardımlar yapmak,
- 5- Kurum hizmetleri için gönüllü vatandaşların katılım ve katkılarını sağlamak,
- 6- Sivil toplum örgütlerinin sosyal hizmet alanındaki etkinliklerini yönlendirmek,
- 7- Ayni ve Nakdi Yardımlar
- 8- Özürlü Evde Bakım Hizmetleri
- 9- Korumaya Muhtaç Çocuk
- 10- Evlat Edinme Hizmetleri
- 11- Huzurevi Hizmetleri
- 12- Kadın Sığınma Evi Hizmetler
- 13- Eve Dönüş Projesi
- 14- Özürlü Kimlik Kartları
- 15- Danışmanlık Hizmetleri

**İL SOSYAL HİZMETLERİ MEVCUT DURUM:**

- Koruma altındaki çocuk sayısı **81**
- Erkek Yetiştirme yurdunda **55**, Yuvada **26 çocuk** bulunmaktadır.
- ANY ile aile yanında desteklenen çocuk sayısı **300**'dür.

**Tablo 101: Sosyal Hizmetler Altyapısı Mevcut Durumu**

| Kuruluş Adı            | Kapasitesi | Kayıtlı Sayısı |       | Fiilen Kalan |       | Aile Yanında Desteklenen |       | Açıklama |
|------------------------|------------|----------------|-------|--------------|-------|--------------------------|-------|----------|
|                        |            | Kız            | Erkek | Kız          | Erkek | Kız                      | Erkek |          |
| Erkek Yetiştirme Yurdu | 48         |                | 55    |              | 49    |                          | 6     |          |
| Çocuk Yuvası           | 64         | 10             | 16    | 10           | 11    |                          | 5     |          |
| TOPLAM                 | 112        | 10             | 71    | 10           | 59    |                          | 11    |          |
| GENEL TOPLAM           | 112        | 81             |       | 69           |       | 11                       |       |          |

**ÖNERİLER:**

- 1- Hizmet Binası ihtiyacı,
- 2- Hizmet aracı ihtiyacı,
- 3- Toplum merkezi olarak kullanılabilecek bir binanın tahsis edilmesi,
- 4- Özürlü vatandaşların tedavileri için rehabilitasyon merkezinin açılması,
- 5- İl Müdürlüğümüz ve kuruluşlarımızın personel ihtiyacı giderilmesi,



## E-1-9- İL TARIM HİZMETLERİ

Ülkemizde tarım sektörü, insanların beslenmesi, istihdamı, ekonomiye katkı ve ihracat potansiyeli bakımından büyük önem taşımaktadır.

Özellikle Avrupa Birliğine uyum sürecinde, kırsal alandaki sorunların tespiti ve bu sorunlara kalıcı çözümler bulunması öncelikli bir konudur.

Çiftçilerimizin; iç ve dış pazarlar için üretim yapar hale gelmeleri, daha iyi gelir düzeyine kavuşabilmeleri için üretim kaynaklarını daha etkin kullanmaları gerekmektedir.

İlimizin; sahip olduğu tarımsal kaynakların tespiti, geliştirilmesi ve amacına uygun kullanılması önem arz eden bir husustur.

### Faaliyet Alanı:

Belirlenmiş tarım politikaları çerçevesinde kırsal hayatın sosyoekonomik açıdan geliştirilmesi amacıyla;

- Tarımsal arazinin geliştirilmesi ve korunması,
- Bitkisel üretimi ve verimliliğin artırılması,
- Hayvansal üretimde verimliliğin artırılması,
- Su ürünleri üretimi yönündeki faaliyetler,
- Tarımsal gelirin artırılması,
- Gıda güvenliği ile ilgili faaliyetler,
- Sürdürülebilir tarım faaliyetleri,
- Mera tespit, tahdit, ve ıslah çalışmaları,
- Toprak tahlil laboratuvarlarına başvurulmasından sağlanacak faydalara dair kamuoyunun bilgilendirilmesi,
- Çiftçi eğitimi ve örgütlenmesi,
- Bitki, hayvan hastalık ve zararlılarıyla ilgili mücadele ve karantina,
- Tarımsal faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi,
- Güvenilir gıda arzı,
- Tarımsal işletmelerin kayıt altına alınması,
- Tarımsal işletmelere yönelik desteklerin etkinlik ve verimliliğin sağlanması,
- Tarımsal projelerin hazırlanması, uygulanması ve takibi,
- Biyolojik çeşitlik ve gen kaynaklarının korunması,
- Yerli ırkların suni tohumlama yoluyla yüksek verimli melez ırklara dönüştürülmesi,
- Hayvan ve hayvansal ürünlerin çağın değişen koşullarına uygun bir biçimde üretimi ve kalitenin artırılması,

**İl Tarım Hizmetleri, Stratejik Plan süresince Gerçekleştirilecek Hizmetler,**

- 1- Örnek Meyve Bahçesi Tesisi:  
Değişik Türlerden: Elma ; 40.500 – Armut ; 5.000 – Kiraz ; 20.500 - ve Kayısı Fidanı ise 500 adet olmak üzere toplam 84.000 adet meyve bahçesi tesisi,
- 2- Gıda Denetimi Geliştirme ve Yayım çalışmaları: Yayım çalışmaları için dergi, broşür ve bunun gibi yayınlarla halkı bilinçlendirme yoluna gidilecek,
- 3- Şap Aşılama Projesi: Her yıl ilkbahar ve sonbahar aylarında 10.000 büyükbaş hayvana aşı yapılacaktır.
- 4- Antep Fıstığı Aşılama Projesi : Her yıl mevcut ödenek nispetinde buttum ağacı aşılacaktır.
- 5- Aşılı Antep Fıstığı Bahçe Tesisi: Her yıl mevcut ödenek nispetinde tahsis edilen bahçelere dikim yapılacaktır.
- 6- Salgın Hastalıklarla Mücadele: Yıllar itibarıyla gerekli medikal malz. Alınacak.
- 7- Kulak Küpe Projesi: Plan projesi içerisinde mevcut ödenek nispetinde, hayvanlara küpe takılması,
- 8- Gıda Denetim ve Numune Almada Gerekli Malzemeler: Yıllık belirlenen miktarda alınacaktır.

**Tablo 102: İl Tarım Hizmetleri, Gelecek 2011-2015 Yılı ( 5 Yıl ) planı**

| YILLAR        | Zirai Malzeme ve İlaç Alımı ( Adet ) | Hayvan Hastalık ve Zararlıları ile Müc. Ve Suni Tohumlama | Fidan Alımı ( Adet ) |              |               |            |               |         |     |       | Taşıt Alımı (Adet) | Çiftçi Eğitimi |
|---------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|--------------|---------------|------------|---------------|---------|-----|-------|--------------------|----------------|
|               |                                      |                                                           | Elma                 | Armut        | Ceviz         | Kayısı     | Kiraz         | Şeftali | Dut | Diğer |                    |                |
| 2011 Yılı     |                                      | 2.000                                                     | 8.500                | 1.000        | 4.000         |            | 4.000         |         |     |       | 3 Ad               | 40             |
| 2012 Yılı     |                                      | 2.000                                                     | 8.000                | 1.000        | 4.000         |            | 4.000         |         |     |       | 3 Ad               | 40             |
| 2013 Yılı     |                                      | 2.000                                                     | 8.000                | 1.000        | 3.500         | 500        | 4.000         |         |     |       | 3 Ad               | 40             |
| 2014 Yılı     |                                      | 2.000                                                     | 8.000                | 1.000        | 3.000         |            | 4.000         |         |     |       | 3 Ad               | 40             |
| 2015 Yılı     |                                      | 2.000                                                     | 8.000                | 1.000        | 3.000         |            | 4.500         |         |     |       | 3 Ad               | 40             |
| <b>TOPLAM</b> |                                      | <b>10.000</b>                                             | <b>40.500</b>        | <b>5.000</b> | <b>17.500</b> | <b>500</b> | <b>20.500</b> |         |     |       | <b>15</b>          |                |



## ÖNERİLER:

- 1- İlimizde aşılı ceviz üretiminin yaygınlaştırılması
- 2- Yem bitkileri ve yem bitkileri tohumu yetiştiriciliği geliştirilmeli,
- 3- Hayvan ve hayvansal üretimlerin geliştirilmesi için gerekli kaynakların temin edilmesi,
- 4- Tarım dışı arazilerin üretime kazandırılması,
- 5- Arazi sulama kaynaklarının değerlendirilmesi,
- 6- Meyve uygulama bahçelerinin geliştirilmesi,
- 7- Tarım hizmetlerine ayrılan ödeneğin artırılması,
- 8- Tarım Müdürlüğünün personel, araç, gereç ve kaynak aktarımı yönünde iyileştirmeye gidilmesi,
- 9- Çiftçilerin tarımsal üretim alanında güç birliği yapmaları için kooperatifçiliğe özendirilmesi yönünde bilgilendirilmeli,
- 10- Tarımsal su kaynaklarının, tarım alanlarının tamamında kullanılabilmesi çalışmalarının artırılması, basınçlı sulama sistemlerinin kullanımının yaygınlaştırılması,
- 11- İlimiz florasının bütün arıcılarımızın kullanımına açılması, balda marka oluşturulması ve sertifikasyon, derecelendirme çalışmalarının yapılması neticesinde bal üretiminin artırılması mümkündür.
- 12- Bitlis ili genelinde sığırdaki birim başına et ve süt verimleri arttığı gözlenmektedir. Bunun nedeni ise sığır popülasyonundaki genotip değişimidir. Ancak, ilimizdeki mevcut çayır ve mera göz önüne alındığında sahip olduğumuz hayvan sayısı, kalitesi ve elde ettiğimiz verim çok düşük seviyede olmakla beraber, modern yetiştiricilik teknikleri uygulanarak ve kültür ırkı hayvanlar yaygınlaştırılarak verimi kat kat artırılması mümkündür,
- 13- Arazilerin küçük olmasından dolayı meyveciliğin artırılması ve ilimiz ekolojisine uygun ceviz, elma, kiraz, Antep fıstığı, üzüm ve armut gibi çeşitlerden kurulu kapama bahçelerin kurulması, teşvik edilmesi ve yetiştirilen ürünlerde çeşit standardının sağlanması için sertifikalı tohum, fide ve fidan kullanılması sonucunda meyvecilik potansiyelimiz artışa müsaittir.
- 14- Çiftçilerimiz, eğitim seviyesi en düşük kesimi oluşturmakta olup, verilen eğitim ve yayım çalışmalarından yeterince faydalanamamaktadırlar. Geleneksel ve ilkel yetiştiricilik tekniklerinden vazgeçmeleri oldukça zor olmakta ve uzun zamanda gerçekleşmektedir.

Bu anlamda modern ve tekniğine uygun yetiştiricilik yapılabilmesi için, yürütülen eğitim çalışmalarının yanında çiftçi inceleme gezilerine öncelik verilmesi, modern tarım tekniklerinin üreticilerimize uygulamalı olarak gösterilmesi gerekmektedir.



## E-1-10- HALKEĞİTİM VE AKŞAM SANAT OKULU HİZMETLERİ;

### Faaliyet Alanı;

- Okuma-yazma öğretimi ve diğer eksik eğitimlerin tamamlanmasına destek sağlayıcı eğitimler vermek
- Vatandaşların temel ve genel bilgisini ve ana dilini geliştirmek için gerekli kursları açmak.
- Konferanslar, açık oturumlar, paneller, sempozyumlar, konserler, temsiller, edebiyat toplantıları, çeşitli yarışmalar ve spor faaliyetleri, geziler, folklor gösterileri, kahramanlık günleri, grup münakaşaları, film gösterileri ve benzeri çalışmalar düzenlemek.
- Sergiler düzenlemek, mevcut sergi ve galerilerden ve mahalli müzelerden halkın geniş ölçüde yararlanmasını sağlamaya çalışmak.
- Türk kadınının sosyal yapı içinde daha aktif hale getirilmesi konusunda gerekli çalışmaları yapmak.
- Halkın, mevcut kütüphanelerden daha geniş ölçüde faydalanmalarını sağlayacak çalışmaları teşvik etmek ve okuma salonları açmak.
- Kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler, vakıflar, dernekler ve meslek odaları ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilecek yaygın eğitim faaliyetleri düzenlemek.
- Açık öğretim okulları irtibat bürosu görevini yapmak.
- Uygulanmakta olan programlarla ilgili yöre halkını bilgilendirmek.
- Uygulanan eğitim programının sonucu hakkında çevre araştırması yapmak ve alınacak sonuçlara göre destekleme programları hazırlamak.
- Yaygın eğitim kapsamında gerekli alan taraması yapılarak halkın söz konusu eğitimlerden faydalandırılmasının sağlanması ve denetimi.
- Yaygın eğitim kapsamında gerekli alan taraması yapılarak halkın söz konusu eğitimlerden faydalandırılmasının sağlanması ve denetimi
- Okur-yazar ve yetişkinler 2.kademe eğitim belgesi.
- Kalorifer ateşçiliği belgesi.
- Sosyal ve kültürel kurslar ile Mesleki ve teknik kurslara katılım veya başarı belgesi ya da sertifikası
- Merkezde bulunan bina, eşya, makine teçhizat ve diğer taşınırıların bakım, onarım, koruma, saklama ve kullanıma hazır bulundurulması konusundaki iş ve işlemleri yürütmek.
- Merkezin ihtiyacı olan araç - gerecin zamanında temin edilmesi.

**HALKEĞİTİM VE AKŞAM SANAT OKULU MEVCUT DURUM:****Tablo 103: Yıllara Göre Okuma Yazma Kursları**

|                        | 1.Kademe Okuma ve Yazma Kursları |                |                | II.Kademe Okuma ve Yazma Kursları |                |                | TOPLAM      |                 |
|------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|-------------|-----------------|
| Eğitim ve Öğretim Yılı | Kurs Sayısı                      | Erkek Kursiyer | Bayan Kursiyer | Kurs Sayısı                       | Erkek Kursiyer | Bayan Kursiyer | Kurs Sayısı | Kursiyer Sayısı |
| 2001 - 2002            | 48                               | 415            | 785            | 13                                | 89             | 33             | 61          | 1322            |
| 2002 - 2003            | 52                               | 318            | 409            | 7                                 | 78             | 14             | 59          | 791             |
| 2003 - 2004            | 56                               | 478            | 516            | 9                                 | 86             | 32             | 65          | 1112            |
| 2004 - 2005            | 63                               | 512            | 601            | 6                                 | 74             | 12             | 69          | 1256            |
| 2005 - 2006            | 73                               | 392            | 413            | 7                                 | 70             | 42             | 80          | 918             |
| 2006 - 2007            | 64                               | 332            | 500            | 9                                 | 130            | 23             | 73          | 985             |
| 2007 - 2008            | 88                               | 517            | 979            | 11                                | 156            | 97             | 99          | 1749            |
| 2008 - 2009            | 104                              | 617            | 1150           | 13                                | 169            | 65             | 117         | 2105            |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>548</b>                       | <b>3581</b>    | <b>5353</b>    | <b>75</b>                         | <b>852</b>     | <b>318</b>     | <b>623</b>  | <b>10238</b>    |

**Tablo 104: Mesleki, Sosyal, Kiem Kurs Sayıları**

| Mesleki Teknik Kurslar                       |       |       |        |
|----------------------------------------------|-------|-------|--------|
| Kurs Sayısı                                  | Kadın | Erkek | Toplam |
| 113                                          | 614   | 1194  | 1808   |
| Sosyal Kültürel Kurslar                      |       |       |        |
| Kurs Sayısı                                  | Kadın | Erkek | Toplam |
| 38                                           | 465   | 716   | 1181   |
| Kamu İnternet Erişim Merkezi (Kiem) Kursları |       |       |        |
| Kurs Sayısı                                  | Kadın | Erkek | Toplam |
| 61                                           | 427   | 854   | 1281   |
| Genel Toplam                                 |       |       |        |
| Kurs Sayısı                                  | Kadın | Erkek | Toplam |
| 312                                          | 1506  | 2764  | 4270   |



### **E-1-11- İL AFET VE ACİL DURUM HİZMETLERİ;**

17/06/2009 tarihinde yürürlüğe giren 5902 sayılı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'nın teşkilat ve görevleri hakkında kanun ile illerde, İl Özel İdare Bünyesinde, Vali'ye bağlı İl Afet ve Acil Durum Müdürlükleri kurulması öngörülmüştür.

İl Afet ve acil Durum Müdürlüğü olarak afet tehlikesi olan yerlerin tespitini yapmak, olası bir afet sonrası, her türlü genel hayatı etkileyen olaylarda, trafik kazaları, sel ve su baskınları vb. olaylarda vatandaşın her türlü sıkıntısını gidermek amacıyla yardımcı olmak varsa zarar tespitini yapmak afet sonrasında afete maruz kalan vatandaşlara kendi ev ve işyerlerini yapmaları için EYY yöntemi ile onlara yardımcı olmak, trafik kazalarında sıkışma gibi olaylara müdahale ederek yaralıların bir an önce çıkarılmasını sağlamak, her hangi bir kayıp olayında arama çalışmaları yürütmek.

#### **Faaliyet Alanı;**

- İl in afet ve acil durum tehlike ve risklerini belirlemek.
- Afet ve acil durum önleme ve müdahale il planlarını, mahalli idareler ile kamu kurum ve kuruluşlarıyla işbirliği ve koordinasyon içinde yapmak ve uygulamak.
- İl afet ve acil durum yönetimi merkezini yönetmek.
- Afet ve acil durumlarda meydana gelen kayıp ve hasarı tespit etmek.
- Afet ve acil durumlara ilişkin eğitim faaliyetlerini yapmak veya yaptırmak.
- Sivil toplum kuruluşları ile gönüllü kişilerin afet ve acil durum yönetimi ile ilgili akreditasyonunu yapmak ve belgelendirmek.
- İl ve ilçe düzeyinde sivil savunma planlarını hazırlamak ve uygulamak.
- Afet ve acil durumlarda, gerekli arama ve kurtarma malzemeleri ile halkın barınma, beslenme, sağlık ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılacak gıda, araç, gereç ve malzemeler için depolar kurmak ve yönetmek.
- İlgili mevzuatta yer alan seferberlik ve savaş hazırlıkları ile sivil savunma hizmetlerine ilişkin görevleri ilde yerine getirmek.
- Yıllık bütçe teklifini hazırlamak.
- İl kurtarma ve yardım komitesinin sekretaryasını yapmak.
- Kimyasal, biyolojik, radyolojik ve nükleer maddelerin tespiti, teşhisi ve arındırması ile ilgili hizmetleri yürütmek, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamak.



Tablo 105: il afet ve acil durum, mevcut durum:

| Arama Kurtarma Malzeme Adı            | Miktarı | Birimi         |
|---------------------------------------|---------|----------------|
| Tam Donanımlı 4x2 Kurtarma Aracı      | 1 Adet  | Arama Kurtarma |
| El Testere Bıçağı                     | 82      | Arama Kurtarma |
| Balyoz                                | 6       | Arama Kurtarma |
| Baret                                 | 10      | Arama Kurtarma |
| Battaniye                             | 452     | Arama Kurtarma |
| Benzin Motorlu Ağaç Kesme Testeresi   | 1       | Arama Kurtarma |
| Benzinli Motorlu Beton Kesme Makinesi | 1       | Arama Kurtarma |
| Burgu                                 | 82      | Arama Kurtarma |
| Büyük Demir Makası                    | 3       | Arama Kurtarma |
| Çekiç                                 | 82      | Arama Kurtarma |
| Çelik Halat                           | 82      | Arama Kurtarma |
| Dalgıç Pompa                          | 1       | Arama Kurtarma |
| Dozimetre                             | 19      | Arama Kurtarma |
| Dozimetre Şarj Aleti                  | 1       | Arama Kurtarma |
| El Telsizi                            | 18      | Arama Kurtarma |
| Elektrikli Ağaç Testeresi             | 1       | Arama Kurtarma |
| Elektrikli Hilti                      | 2       | Arama Kurtarma |
| Gaz Detektörü                         | 1       | Arama Kurtarma |
| Halat                                 | 82      | Arama Kurtarma |
| Halat Fırlatma tüfeği                 | 1       | Arama Kurtarma |
| Hasta Taşıma Kemer                    | 82      | Arama Kurtarma |
| Hava Yastığı                          | 1       | Arama Kurtarma |
| Hidrolik kesme Ayırma Makinesi        | 1       | Arama Kurtarma |
| İkaz yeleşği                          | 40      | Arama Kurtarma |
| İlk yardım çantası                    | 130     | Arama Kurtarma |
| Jeneratör                             | 4       | Arama Kurtarma |
| Kazma                                 | 40      | Arama Kurtarma |
| Keski                                 | 2       | Arama Kurtarma |
| Kürek Matara                          | 110     | Arama Kurtarma |
| Mobil uydu telefonu                   | 1       | Arama Kurtarma |
| Motopomp                              | 1       | Arama Kurtarma |
| NBC Elbiseli (Yeni Tip)               | 7       | Arama Kurtarma |
| NBC Korumucu Başlık                   | 34      | Arama Kurtarma |
| NBC Süzgeci                           | 34      | Arama Kurtarma |
| Nükleer Silah Tesir Hesap Cetveli     | 1       | Arama Kurtarma |
| Radyak aleti                          | 1       | Arama Kurtarma |
| Radyak hesap cetveli                  | 1       | Arama Kurtarma |
| Sabit Telsiz (Motorola)               | 1       | Arama Kurtarma |
| Sabit uydu kiti                       | 1       | Arama Kurtarma |
| Sedye                                 | 1       | Arama Kurtarma |
| İp merdiveni                          | 1       | Arama Kurtarma |
| Temiz hava kompresörü                 | 1       | Arama Kurtarma |
| Tilki Kuyruğu                         | 1       | Arama Kurtarma |
| Trifor                                | 1       | Arama Kurtarma |

## İl Afet ve Acil Durum, Stratejik Plan Sürecinde Gerçekleştirilecek Hizmetler

- 1- İl genelinde eğitimler vermek, Sivil Savunma Servis Mükellefi, Acil Kurtarma ve Yardım Ekibi personeli, Gönüllü ve Öğrenci, Öğretmen ve görevlilere sivil savunma eğitimleri vermek,
- 2- Gönüllülük sistemi kapsamında ilimizde bulunan gönüllü eğitimleri yıl boyunca yaptırılarak, Sivil Toplum Kuruluşlarınca Müdürlüğümüze yapılan müracaatlar değerlendirilerek, bu kuruluşlarla "Gönüllülerin Sivil Savunma Hizmetlerine Katılma Esasları Yönergesi" çerçevesinde protokol yapma ve eğitimlerinin yaptırılması çalışmaları devam etmektedir
- 3- İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü il sınırları içerisindeki okullara İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile koordineli olarak yangın önleme ve korunma yöntemleri, deprem ve korunma yöntemleri ve basit ilk yardım eğitimleri verilmek,
- 4- Ayrıca sivil savunma personeli bulunmayan 6 ilçenin sivil savunma servis eğitimleri de kurum personeli tarafından yapılmaktadır. Eğitim çalışmaları yıl boyunca kurumumuza ulaşan talepler doğrultusunda devam etmektedir.

### ÖNERİLER:

- 1- İl Kriz Merkezinin çalışmalarını gerektirecek hallerde düzenli ve verimli çalışabilmesi amacıyla uygun bir fiziki mekan bulunmamaktadır. Acil durumlarda kullanılacak haberleşme sistemi yetersizdir. Sivil savunma halk ve mükellef eğitimlerinin yaptırılabilmesi için gerekli mali kaynağa ihtiyaç duyulmaktadır. Halkın önceden uyarılması amacıyla ilimizde kurulu bulunan siren sisteminin yenilenmesi gerekmektedir.
- 2- Doğal ya da teknolojik afet zararlarını azaltma, ulusal ve yerel düzeyde kalıcı kalkınma planlama etkinliklerinin tamamlayıcı bir parçası olmak zorundadır.
- 3- Ülke çapındaki kurumsal afet hazırlığının yapısı güçlendirilmelidir.
- 4- İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü, süratle devreye girmeye hazır olan, iyi eğitilmiş ve donatılmış yeterli sayıda birime sahip olması için güçlendirilmelidir.
- 5- İl kurtarma ve yardım ekipleri sürekli bir eğitime tabi tutulmalı ve kendi bölgeleri dışındaki komşu bir ile gönderildiğinde de sorumluluk almaları sağlanmalıdır. Bu ekiplerin, aynı zamanda, bina enkazları altında mahsur kalmış olan insanların kurtarılması için gerekli gelişmiş teknolojik ekipmana sahip olmaları ve müdahale edecekleri doğal afet türü hakkında gerekli bilgiyle donatılmış olmaları gerekmektedir.
- 6- Risk altında bulunan toplumların afet yönetim sistemine katılımları sağlanmalıdır. Etkili toplumsal katılım sağlanmadan verimli bir afet yönetim sisteminin yaratılamayacağı gerçeğinden hareketle sosyal bilimlerdeki araştırmalara ve çalışmalara destek sağlanmalıdır.
- 7- Doğal afetlerin neden olduğu mali kayıplar, sigorta mekanizması ve benzeri oluşumlarla geniş bir tabana dağıtılmalıdır.
- 8- "Olağanüstü Hal Yönetim Merkezi" afet ilişkili veri tabanı sistemleri ve bilgisayar şebekesi destekli bir düzene geçebilmesi için mutlaka desteklenmelidir.



## E-1-12- İL ÇEVRE VE ORMAN HİZMETLERİ;

Dünya Nüfusunun hızla artması küresel ekonominin dünya üzerinde genişlemesi sonucu tabii kaynaklar üzerindeki baskılar her gün biraz daha artmaktadır. İnsanların aşırı tüketim hırısı sonucu çevre temel göstergeleri giderek daha da bozulmaktadır. Ormanlar azalmakta su seviyeleri düşmekte, toprak erozyonla kaybolmakta, sulak alanlar ortadan kalmakta, meralar bozulmakta, nehirler kurumakta, ortalama ısı yükselmekte, bitki ve hayvan türlerinin nesli tükenmektedir.

Sürekli gelişen ve genişleyen küresel ekonomi önlem alınmaz ise kendi yaşam destek sistemi olan yer kürenin eko sistemini yok edecektir. Dünyanın çözmesi gereken problem kendi kendini yok etmeden tüm insanların temel ihtiyaçlarını sağlayacak bir sistem tasarlamaktır.

Türkiye; Topoğrafik yapısı, iklimi, uygulanan yanlış tarım yöntemleri, aşırı mera ve orman tahribatı ve toprakların çoğunlukla erozyona duyarlı olması nedeniyle dünya yüzünde yüksek düzeyde erozyona maruz kalan ülkeler arasında yer almaktadır.

Son yıllarda atmosfere salınan sera gazlarındaki artış sonucu oluşan küresel ısınma ve iklim değişikliğine bağlı sorunlar her geçen gün artmaktadır. Ülkemizde, bu sorunlardan en fazla etkilenecek ülkeler arasında yer almaktadır. Atmosferdeki sera gazı dengesinin yeniden kurulabilmesi için bir yandan sera gazı salımının azaltılması diğer yandan da karbon yutaklarının artırılması gerekmektedir. Atmosferdeki sera gazlarının dengede tutabilmek için karasal karbon yutakları olan orman alanlarının artırılması en büyük hedefimizdir. En kısa sürede orman varlığının artırılması bozuk ormanların rehabilite edilmesi, erozyonla mücadele edilerek topraklarımızın göllere, derelere taşınmasını önlenmesi gerekmektedir. Bu amaçla kısa sürede ulaşmak için ilimizin kaynaklarını seferber ederek çalışmalara hız verilmesi mecburiyeti bulunmaktadır.

Çevre konusunda ilimizde tüm ilgili kurumlarla birlikte hareket etmelidir. Bu kapsamda okullarda genç nesillere çevre bilincinin aşılması, halkın bilinçlendirilmesi gerekmektedir.

**Faaliyet alanı:**

- Bitki, hayvan varlığı ile doğal zenginlikleri korumak ve geliştirmek,
- Hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin önlenmesi,
- Çevreye olumsuz etki yapabilecek her türlü faaliyetlerin incelenmesi ve gerekli önlemlerin alınması
- İl genelinde 1/100.000.000 ölçekli çevre düzeni planının hazırlanması,
- Çevre envanteri ve çevre durum raporlarının hazırlanması,
- Ağaçlandırma ve erozyon kontrolü,
- Orman içinde ve yanında yaşayan köylülerin kalkındırılması,
- Yeraltı ve yer üstü su kaynaklarının korunması,
- Biyolojik çeşitliliği koruma ve geliştirme,
- Çevre bilincini artırma,
- Çevre yönetimini geliştirme,
- Çeşitli kirlilik ve sağlık tehditleri ile mücadeleyi geliştirme,
- Katı atık ve depolama alanları ve arıtım tesislerinin sorumlu birimler tarafından yaptırılmasının sağlanması,

**Çevre ve Orman Hizmetleri, Stratejik Plan Sürecinde Gerçekleştirilecek Hizmetler**

**1- Doğa Koruma ve Sulak Alanlar:**

- a) Etüt-Envanter: Adilcevaz Arın, Tatvan Nemrut ve Adilcevaz Kavuşuk Yarım Adası sulak alanlarda etüt ve envanter çalışmaları tamamlanması.
- b) Harita, Plan ve Proje Hazırlanması: Arın Gölü ve Nemrut Gölü sulak alanların harita, plan ve proje işleri tamamlanacak,
- c) Koruma ve Hizmet Binası yapımı: Arın Gölü civarında koruma ve hizmet binası yapılacaktır.
- d) Çevre Düzenlenmesi: Arın gölü çevresinde, çevre düzenleme çalışmaları tamamlanacaktır.

**2- Doğa Koruma Ve Milli Parklar(Tabiât Anıtı Sahaları):**

- a) Nemrut Krater Gölü Hali Hazır Harita yapımı
- b) Nemrut Krater Gölü Gelişim Planı yapımı
- c) Nemrut Krater Gölü Uygulama ve Çevre Düzeni yapımı
- d) Nemrut Krater Gölü Proje Uygulama Çalışmaları tamamlanacaktır.



**3- Ör - Köy Destekleme Projesi:**

Uygulama Planı süresi içinde 600.000,00-TL. Or - Köy kapsamındaki köylülere hayvancılık desteği sağlanacaktır.

**4- Ağaçlandırma ve Erozyon Kontrolü:**

2011 – 2015 yılı içerisinde, Bitlis İlinde toplam 950 ha. Alana ağaçlandırma yapılacaktır.

**5- Av ve Yaban Hayatı Koruma Faaliyetleri:**

Adilcevaz İlçesi, Arın gölü civarında Etüt-Envanter çalışmaları ile koruma ve ikaz levha çalışmaları tamamlanacaktır.

**ÖNERİLERİ:**

- 1- Bitlis il genelinde 1/100.000'lik çevre planının yapılması,
- 2- Kaliteli yakacak tüketimine özen gösterilmeli,
- 3- Ormancılığın geliştirilmesi için gerekli kaynakların temin edilmesi,
- 4- Ulusal ve Ulusal alanda Nemrut'un tanıtımı ve Gölün koruma amaçlı imar planındaki projelerin hayata geçirilmesi,
- 5- Sulak alanların koruma ve geliştirme amaçlı projelerin desteklenmesi,
- 6- Halkta çevre ve orman bilincinin artırılması için gerekli olan çalışmaların yapılması,
- 7- Halkın; av ve yaban hayatı korumada bilinçlendirilmesi,
- 8- Çevrenin korunması ve kirlilikten arındırılması için halkın desteği sağlanmalı,
- 9- Çevre kirliliği önlemede ağır yaptırımlar uygulanmalı,
- 10- Bitlis deresinin temizliği ve ıslahı bir an evvel yapılmalı,

**E-1-13- GÜÇLÜ YÖNLER ZAYIF YÖNLER FIRSAT VE TEHDİTLER (GZFT) ANALİZİ**

Bitlis İl Özel idaresi stratejik plan çalışmalarında yer alan İl Müdürlüklerinin her bir faaliyetlerine yönelik ayrıntılı durum analizi çalışması yapılmış İl'in mevcut sosyal ve ekonomik yapısı üzerinde yapılan değerlendirme sonucu Bitlis İl Özel İdaresinin güçlü ve zayıf yanlarının fırsat ve tehditlerin belirlenmesinde önem taşıyan <GZFT> analizi gerçekleştirilmiştir. yine aynı amaçla ortak hizmet alanları dikkate alınarak bilgiler GZFT analiz çalışmasında kullanılmıştır.

Aşağıdaki tabloda GZFT durumu önceliklendirilen güçlü ve zayıf yanlar ile fırsatlar ve tehditler sırasına göre düzenlenmiştir.

**Tablo 106: Güçlü Yönler**

| <b>Güçlü Yönler</b>                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1- Yapılan hizmetlerin hedefine ulaşmasındaki yüksek etkinlik                                                                                             |
| 2- Merkezi İdarenin İlçelere Yakın Mesafede Olması nedeniyle sunulan hizmetin ulaşmasındaki pratikliği                                                    |
| 3- Harcamaların yerinde ve kurallara uygun şekilde yapılması                                                                                              |
| 4- İlimizde mevcut olan sorunların İdare tarafından net olarak saptanması                                                                                 |
| 5- İdarenin borcu olmaması mevcut kaynakların rasyonel bir şekilde kullanımındaki hassasiyetler                                                           |
| 6- Tarihi ve doğal güzelliklerin varlığı                                                                                                                  |
| 7- Yaz ve Kış Turizme yönelik potansiyelin oluşu                                                                                                          |
| 8- İlimizin Uluslararası yol güzergahının üstünde yer alması                                                                                              |
| 9- Kamu yönetiminde e-devlet sürecinin başlatılmış olması, koordinasyon ve yazışmaların bilgisayar üzerinden yürütülebileceği bir döneme girilmiş olması. |
| 10- Özel İdarenin kendi bütçesinin olması ve meclisi tarafından onaylanması,                                                                              |
| 11- Müdürlüklerin kendine ait bütçesinin ve harcama yetkilisinin olması,                                                                                  |
| 12- Kırsal kesimde yaşayan vatandaşın ihtiyaç ve isteklerine öncelik veren bir kurum olması,                                                              |
| 13- Hayırsever yurttaşların katkıları,                                                                                                                    |
| 14- Arıcılığın gelişmiş olması,                                                                                                                           |
| 15- Organik tarım alanlarının genişliği,                                                                                                                  |



Tablo 107: Zayıf Yönler

| Zayıf Yönler                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1- Teknik personel yetersizliği                                                                                               |
| 2- Mevcut gelir kaynaklarımızın yetersizliği,                                                                                 |
| 3- İş makinelerimizin ağırlıkta düşük modelli ve yetersiz ve ekonomik ömrünü doldurmuş olması,                                |
| 4- Yatırımlara tahsis edilen ödeneklerin yetersizliği, zamanında temin edilmemesi                                             |
| 5- Yapısal mahrumiyet konumunda olan İlimizin, ihtiyaç duyulan her türlü mal, hizmet ve girdikleri yüksek fiyata mal edilmesi |
| 6- Siyasal baskılar sonucu program dışı iş taleplerinin öne çıkarılması                                                       |
| 7- İlde mevcut olan tüm sorunların Özel İdare eliyle yapıma beklentilerinin ağırlıkta olması                                  |
| 8- Yatırım programının uzun vadeli düşünülmemesi                                                                              |
| 9- Hizmet ve yatırımların gerçekleşmesinde Devlet Vatandaş iş birliğinin yetersizliği                                         |
| 10- Halkın Ekonomik güç birliği oluşturmadaki zayıflığı                                                                       |
| 11- Komşu Ülkelerle dış Pazar ekonomisine sahip olunmaması                                                                    |
| 12- Farklı kurumların hizmet talebinde bulunması                                                                              |
| 13- Ücret dengesizliği aynı işi yapan kişilerin farklı maaş alması,                                                           |
| 14- Sağlıklı etüd ve projelerin yapılamaması                                                                                  |
| 15- Mevcut ulaşım ağının yetersizliği ve standartlara uygun yapılamaması                                                      |
| 16- Tarım ve hayvancılık alanındaki üretimin ağır ilkel metotlarla yapılması                                                  |
| 17- İnşaat sezonunun kısa oluşu                                                                                               |
| 18- Teknolojik altyapının olmaması ve dijital haritaların yetersiz olması,                                                    |
| 19- Eksik personel motivasyonu,                                                                                               |
| 20- Hizmet içi eğitimin yetersizliği,                                                                                         |
| 21- Personel performans değerlendirme sisteminin olmaması,                                                                    |
| 22- İlçeler arası ve merkez arası hizmet düzeyi farkı,                                                                        |
| 23- Dağ köylerindeki halkın gelirinin düşük oluşu,                                                                            |
| 24- İlçelerin farklı gelişmişlik düzeyi,                                                                                      |
| 25- Coğrafi yapının uygunsuzluğu nedeniyle yatırım maliyetlerin yükselmesi,                                                   |



|                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 26- Konaklama tesisi yetersizliği,                                                                                                                                                                                                                                          |
| 27- Altyapı eksikliği ve köy yolları asfaltlarının korunamaması,                                                                                                                                                                                                            |
| 28- Hayvancılığın gerilemesi ( Yem fabrikası uzak )                                                                                                                                                                                                                         |
| 29- Tarım alanlarının küçük ölçekte olması,                                                                                                                                                                                                                                 |
| 30- Turizm şirketlerinin az oluşu,                                                                                                                                                                                                                                          |
| 31- Akarsulardan yeteri kadar yararlanılamaması,                                                                                                                                                                                                                            |
| 32- Yeraltı zenginliklerinin yeterince değerlendirilememesi,                                                                                                                                                                                                                |
| 33- Kurumun tanıtım eksikliği,                                                                                                                                                                                                                                              |
| 34- Dağınık ve imarsız yerleşim alanlarına hizmet götürme zorlukları,                                                                                                                                                                                                       |
| 35- Tarıma dayalı sanayinin gelişmemiş olması,                                                                                                                                                                                                                              |
| 36- İşsizliğin yüksek olması,                                                                                                                                                                                                                                               |
| 37- İlin dışarıya göç vermesi,                                                                                                                                                                                                                                              |
| 38- Gençlere yönelik altyapı spor tesisleri altyapısı eksikliği,                                                                                                                                                                                                            |
| 39- Kültür varlıkları envanterinin olmaması,                                                                                                                                                                                                                                |
| 40- İçme suyu, Kanalizasyon arıtma ve tarımsal sulama tesislerinin ikmalinden sonra bakım onarım ve işletmelerinin köy halkı, köy birlikleri ve kooperatifler vasıtasıyla yapılması gerekirken idareye bağımlılığının devam etmesi ve bu duruma kesin çözüm getirilemeyişi, |
| 41- Organize sanayi bölgesinin kurulmaması ve altyapısının yapılmaması,                                                                                                                                                                                                     |



Tablo 108: Fırsatlar

| Fırsatlar                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1- AB ve Dünya Bankası fonlarının                                                                                                           |
| 2- Özel İdarelerin Genel Bütçeden alınan payının artırılması yönünde siyasi iradenin olması                                                 |
| 3- Yeni Yasanın ihtiyaç halinde gereken personel alımında gösterdiği kolaylıklar                                                            |
| 4- Avrupa Birliği uyum yasası çerçevesinde gelişen politikalar                                                                              |
| 5- Yöremizde yer altı kaynaklarının zenginliği                                                                                              |
| 6- Turizme yönelik yüksek potansiyelin var oluşu, Yayla, kış, doğa, inanç, av vb. imkanlar.                                                 |
| 7- Sivil Toplum örgütlerinin faaliyetlerinin artışı                                                                                         |
| 8 – İlimizin kalkınmada 1. derecede öncelikli yöreler kapsamında oluşu nedeniyle her alanda kalkınması yönünde Devletin tanıdığı öncelikler |
| 9- Coğrafi ve iklimsel yapının Tarım, Hayvancılık ve Turizme uygunluğu                                                                      |
| 10- Teşvik amacıyla yatırımlara bedelsiz arazi ve arsa yetkilerinin olması                                                                  |
| 11- Köylere Hizmet Götürme Birliklerine ait bütçelerine kaynak aktarımının artırılması                                                      |
| 12- Atıl durumdaki bina satışlarından elde edilecek gelirler                                                                                |
| 13- Yılın her mevsiminde turizme hizmet verebilmesi,                                                                                        |
| 14- İlimizin kış sezonunun uzun oluşu nedeniyle kayak sporuna büyük katkısı,                                                                |



Tablo 109: Tehditler

| Tehditler                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1- Özel İdare yapısının hukuksal yönden tamamlanmaması                                                                                    |
| 2- Hızlı nüfus artışıyla işsizlik oranının yükselmesi                                                                                     |
| 3- Köyden kente ve kentten büyük şehirlere yaşanan iç ve dış göçlerdeki istikrarsızlıklar                                                 |
| 4- Hizmet götürülen toplumun eğitim eksikliği                                                                                             |
| 5- Olumsuz coğrafi ve iklim yapısı                                                                                                        |
| 6- İstihdam alanlarının yok denecek kadar az oluşu                                                                                        |
| 7- Yöre halkının girişimcilik yanlarının zayıflığı                                                                                        |
| 8- Yatırımlarda çevre faktörlerinin önemsenmemesi                                                                                         |
| 9- Yöredeki özel sektörün yatırımlarını bölgelere yapması                                                                                 |
| 10- Mevcut tarihi ve sanatsal değerlerin korunmaması                                                                                      |
| 11- Yöremizde bilinçsizce yok edilen ormanların paralelinde erozyon arazinin çoraklaşması sel ve çığ artışlarının yarattığı olumsuzluklar |
| 12- Yörenin deprem kuşağında bulunması                                                                                                    |
| 13- Sık yaşanan tabii afetler, gerekli afet çalışmalarının yeterli düzeyde ve bilinçte yapılmaması,                                       |
| 14- İl çevre düzeni planı yetersizliği                                                                                                    |
| 15- Yanlış yatırım talepleri,                                                                                                             |
| 16- Eğitim yetersizliği,                                                                                                                  |
| 17- Çevre bilincinin yetersizliği,                                                                                                        |
| 18- Ekolojik yapının korunamaması,                                                                                                        |
| 19- Gelir dağılımının dengesizliği,                                                                                                       |
| 20- Arazilerin toplulaştırılmaması,                                                                                                       |
| 21- Demir yolu yetersizliği ve Havayolunun olmayışı,                                                                                      |
| 22- Kanun ve Yönetmeliklerin sık değişmesi,                                                                                               |
| 23- İl idaresi görev alanıyla ilgili kanuni mevzuat yetersizliği,                                                                         |
| 24- Yüklenicilerin bünyesinde yeterli seviyede kalifiye elaman çalıştırmaması nedeniyle arzulanan iş kalitesine ulaşılamaması,            |
| 25- Sektörel bazda politika yetersizliği,                                                                                                 |
| 26- Aşırı bürokrasi ve siyasi baskıların planların uygulanmasına engel olması,                                                            |
| 27- Yatırım için yeteri kamu arazisinin bulunmaması,                                                                                      |



## E-1-14- KURUMLAR ARASI ÇALIŞMA ANALİZİ

### KURUMUN FAALİYETLERİ GERÇEKLEŞTİRME GÜCÜ SIRALAMASI

#### Öncelikli Kurumun Listesi

1. Vali
2. İl Genel Meclisi
3. İl Encümeni
4. İl Özel İdaresi
5. Milli Eğitim İl Müdürlüğü
6. Tarım İl Müdürlüğü
7. Sağlık İl Müdürlüğü
8. Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
9. Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
10. Kaymakamlar
11. Sivil Toplum Örgütleri
12. İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü
13. Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
- 13- Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü
- 14- Çevre ve Orman İl Müdürlüğü

#### ORTAK ÇALIŞMA GRUBUNUN HİZMET HARİTASI

Kurumun faaliyetlerini etkileme gücü sıralamasında belirtildiği üzere; 5302 sayılı kanun ile Bitlis İl Özel idaresi birçok alanda geniş yetki ve sorumluluklara sahip olmaktadır. Bu kapsamda, kurumun verdiği hizmetlerde önemli artış ve çeşitlenmeler ortaya çıkmaktadır. Stratejik planlama ekibi tarafından Bitlis İl Özel İdaresinin verdiği hizmetlerin hangi paydaşlara yönelik olduğunu belirtmek üzere paydaş/ Hizmet matrisi çalışması yapılmıştır. İl Özel İdaresi kanunu ve BİTLİS İL ÖZEL İDARESİ 'ne diğer kanun ve düzenlemelerle verilen görevlerin hangi paydaşlara ( SPE tarafından tespit edilen öncelikli ortaklar ) yönelik olduğu öncelikle paydaşın kurumu etkileme gücü sıralamasının aşağıda gösterilen/ hizmet hesap ve istatistiksel gücü belirtilmiş olup durum analizi ve stratejik kanunların belirlenmesinde değerlendirilmektedir.

Tablo 110: Ortak Kuruluşların Çalışma Gücü

| PAYDAŞ ADI                         | HİZMET ADI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ETKİLEME GÜCÜ |      |       |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-------|
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Zayıf         | Orta | Güçlü |
| VALİ                               | 1- Sağlık, Eğitim, Bayındırlık vb. konularda kararlar alıp, hükümet programları ile yürütülmesini koordine etmek.<br>2- B.İ.Ö.İ' ye Başkanlık etmek                                                                                                                                                                                                                    |               |      | x     |
| İl Genel Meclisi                   | 1- Bitlis ili ile ilgili yatırım plan ve program kararlarını almak.<br>2- B.İ.Ö.İ'nin Bütçesini kesin hesabını ve programını hazırlamak ve onaylamak<br>3- İlin iktisadi ve sosyal kalkınmasında öncü görev yapmak ve yol göstermek<br>4- Kamu Kurumlarının ilçe, kasaba ve köylerin öncelikli gereksinimini belirlemek karar almak ve uygulamaya konulmasını sağlamak |               |      | x     |
| İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği | 1- İl Özel İdaresi Hizmetlerini Vali adına ve emirleri yönünde,<br>2- İl Genel Meclisi ve Encümen kararlarına,<br>3- Mevzuat Hükümlerine ve İl Özel İdaresinin amaç ve politikalarına,<br>4- Stratejik plan ve yıllık Performans Programına göre; uygulanmasını gözetir ve sağlar,                                                                                     |               |      | x     |



|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |          |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|----------|
| <b>Milli Eğitim Müdürlüğü</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>1- Eğitim ve Eğitim alt yapısı oluştururken hayırsever katkılarını da alarak eğitim yatırımlarının desteklenmesini sağlamak.</li><li>2- Eğitimin fiziki kapasitesinin artırılması için yeni okul, ek derslik, pansiyon, çok amaçlı salon ve bahçe tanzimleri yapmak.</li><li>3- Mevcut okulların standardının yükseltilmesi için onarım ve tadilat yapmak</li><li>4- İlköğretim binaları için gerekli kamulaştırma ve hibe işlemleri yapmak</li><li>5- Faaliyette bulunan okulların cari harcamalarını düzenlemek</li><li>6- Halk eğitim hizmetlerini yaygınlaştırmaya yönelik kurs ve yarışmalar açmak</li><li>7- Okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılmasını sağlamak İl'in eğitim düzeyini yükseltmeye yönelik gerekli önlemleri almak</li></ul> |  |  | <b>x</b> |
| <b>Sağlık İl Müdürlüğü</b>    | <ul style="list-style-type: none"><li>1- Sağlık hizmetlerine ilişkin yatırımlarına tahsis edilen ödeneklerin yerinde kullanılması</li><li>2- İl genelinde tüm koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmeti sunmak.</li><li>3- Sağlık hizmet birimlerinin yapımı, onarımı donatım ve faaliyet alanları ile ilgili destek sağlamak</li><li>4- Gerekli olan her türlü sağlık denetimlerini yapmak.</li><li>5- Halk sağlığı ve çevre sağlığı alanlarında toplumu bilinçlendirmek.</li><li>6- Sağlık hizmetlerinin kalitesini artırıcı tedbirler almak.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                 |  |  | <b>x</b> |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |                 |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------|
| <p><b>Tarım İl Müdürlüğü</b></p>            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1- Bitkisel ve hayvansal üretimin artırılması için hazırlanan projelerin hayata geçirilmesinde teknik ve mali destek sağlamak.</li> <li>2- Çiftçi teşkilatlanması konusunda gerekli çalışmalar yapılması</li> <li>3- Gelir düzeyi düşük olan kırsal kesimin gelir seviyesini artırıcı tedbirleri almak.</li> <li>4- Hayvan hareketleri ile hayvan sağlığı ve hayvan hareketlerinin kontrol altında tutulması.</li> <li>5- İlin bitkisel ve hayvansal üretiminde çiftçinin ihtiyaç duyduğu sertifikalı damızlık hayvan gibi girdi temininde üreticilere destek sağlamak.</li> <li>6- Tarım alanlarını korumak çayır ve meraların ıslahı yönünde faydalı çalışmaları yapmak.</li> <li>7- Su kaynaklarının verimli ve sağlıklı bir şekilde kullanılmasını sağlamak.</li> <li>8- İl'in tarım envanterinin çıkarılması.</li> <li>9- Gübre ve ilaç kullanılmasında çiftçilerin bilinçlendirilmesi</li> </ol> |  |  | <p><b>x</b></p> |
| <p><b>Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü</b></p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1- Kültür ve Turizm bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaların yapılması</li> <li>2- Kültür ve tabiat varlıklarımızın, arkeolojik araştırma ve kazılarda ortaya çıkartılması çalışmaları</li> <li>3- Turizm alanlarını korumak ve tanıtımını yapmak</li> <li>4- Turizm işletmelerini ve Turizm meslek kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek.</li> <li>5- Halka okuma alışkanlığı kazandırmak amacıyla kitap ve kütüphaneyi kullanma alışkanlıklarını sağlamak</li> <li>6- İl'in her alanda tanıtım hizmetlerini sürdürmek</li> <li>7- Halk kültürünü, gelenek ve göreneklerini, inançlarını, müzik, folklor, el sanatı ve yöresel giyim ve kuşamlarının, tanıtım ve sergileme işlemlerini yapmak.</li> <li>8- Turizm ve danışma bürosu çalışmalarını koordine etmek</li> </ol>                                                                                                             |  |  | <p><b>x</b></p> |



|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |   |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|
| Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü | <ul style="list-style-type: none"><li>1- Kamu tarafından yapımları planlanan işlerin ihale ön hazırlığı ihalesini yapmak, inşa etmek</li><li>2- Belediye mücavir alan dışındaki yapı ve tesislerin inşa ruhsatı, imar planı, uygulamalarını yürütmek.</li><li>3- İl genelindeki yatırımcı kuruluşlara danışmanlık yapmak.</li><li>4- Bakanlıklarca, köylere ayrılmış olan yardımların harcanması hususunda takip ve koordinasyonu sağlamak.</li><li>5- Yapı denetim kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek</li><li>6- Doğal afetlere karşı her türlü tedbirleri almak.</li></ul> |  |  | x |
| Kaymakamlar                    | <ul style="list-style-type: none"><li>1- İlçe ile ilgili tüm faaliyet, yatırım ve hizmetlerde bulunmak</li><li>2- B.i.Ö.i.'nin ilçelere ayırdığı ödenekler ve yatırım programları ile ilgilenmek</li><li>3- İlçelerdeki faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde yönlendirici, denetleyici ve uygulamacı rol oynamak,</li><li>4- Kanun, Tüzük, yönetmenlik ve Hükümet kararlarının uygulanmasını sağlamak</li><li>5- İlçeyi yönetmek</li></ul>                                                                                                                                          |  |  | x |
| Sayıştay                       | <ul style="list-style-type: none"><li>1- Bütçe harcamalarının hukuki ve yerindelik denetlemelerinin yapılması</li><li>2- B.İ.Ö.İ.'nin gelir, gider kaynak kullanımının denetimi ve incelemesini yapmak</li><li>3- Bütçenin yasalara uygunluğunu ve bütçe disiplinini sağlamak</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  | x |
| Çalışanlar                     | <ul style="list-style-type: none"><li>1- 1-B.İ.Ö.İ.'nin her faaliyeti, yatırımları çıktısı vb ile ilgilenmek</li><li>2- B.İ.Ö.İ.'since İl Müdürlüklerine ayrılan ödenekleri gereksinimler doğrultusunda yönlendirmek</li><li>3- Yatırım programını hazırlamak, proje uygulama ve denetimini yapmak.</li><li>4- Aslı ve sürekli kamu hizmetlerini sürdürmek</li></ul>                                                                                                                                                                                                               |  |  | x |



|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |          |          |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|----------|
| <b>Sivil Toplum Örgütleri</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>1- İlin; Çevre, kültür, Turizm, Sanayi, Sağlık, Eğitim ve sosyal yardım alanlarında hizmet sürdürmek</li> <li>2- İlin sorunlarına karşı alternatif önerilerde bulunmak</li> <li>3- Kamusal faaliyetlere karşı, olumlu ve olumsuz görüş bildirmek.</li> <li>4- Kamu kuruluşlarına mesleki bilgiler yönünde katkıda bulunmak</li> </ul>                                                                                                                                          |  | <b>x</b> |          |
| <b>İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>1- Savaşta ve afetlerde halkın can ve mal kaybını en aza indirmek</li> <li>2- Yaşamsal öneme sahip resmi ve özel tesis ve kuruluşların korunması ile acil tamir ve ıslah çalışmalarının yapılması</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |          | <b>x</b> |
| <b>Sosyal hizmetler İl Müdürlüğü</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>1- Sosyal Yardım ve Hizmetle ilgili çalışma plan ve programları hazırlamak</li> <li>2- Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç; çocuklarla, özürlü ve yaşlıların tespiti</li> <li>3- Doğal afetler nedeniyle ortaya çıkabilecek sorunların çözümüne yönelik planlar yapmak</li> </ul>                                                                                                                                                                                              |  | <b>x</b> |          |
| <b>Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>1- Gençliğin kötü alışkanlıklarından arınması için gerekli tedbirleri almak</li> <li>2- Gençlik ve Spor faaliyetleri için gerekli olan saha tesis ve malzemeleri yaptırmak</li> <li>3- Beden terbiyesi faaliyetleri için gerekli olan araç ve gereçleri temin edilmesi.</li> </ul>                                                                                                                                                                                             |  |          | <b>x</b> |
| <b>İl Çevre ve Orman Müdürlüğü</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>1- Çevre koruması ve çevre kirliliği ile ilgili ölçüm, tespit ve analizleri yapmak.</li> <li>2- Bitki ve hayvan varlığı ile doğal zenginlikleri korumak ve geliştirmek.</li> <li>3- Hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin önlenmesi</li> <li>4- Çevreye olumsuz etki yapabilecek her türlü faaliyetin incelenmesi ve tedbirlerin alınması</li> <li>5- Çevre düzeni planlarının hazırlanması</li> <li>6- Çevre envanteri ve çevre durum raporlarının hazırlanması</li> </ul> |  |          | <b>x</b> |



|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |          |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|----------|
| <b>İmar ve kentsel iyileştirme Müdürlüğü</b> | 1- Tip Proje üretimi,<br>2- Köy Yerleşik alan tespitini yapmak,<br>3- Numarataj işlemi yürütmek,<br>4- Koruma imar planı yapmak,<br>5- Taşınmaz Kültür varlıkları tespiti yapmak,<br>6- Yapı envanteri ve sayısallaştırılması<br>7- Kamu binası yapımı,<br>8- Genel Tamir ve Tadilat yapılması,<br>9- 1/25.000 'lik çevre düzenlemesi uygulaması,<br>10- Jeotermal arama çalışmaları yapmak,<br>11- Su sondajı yapmak,<br>12- Yeni İçmesuyu tesisi yapmak,<br>13- Boru döşeme veya verme,<br>14- Motopomp bakım ve onarımını yapmak,<br>15- Yeni Su Kaynakları bulmak,<br>16- İçmesuyu deposu yapmak,<br>17- Yeni Kanalizasyon tesisi yapmak,<br>18- Drenaj çalışması yapmak,<br>19- Yeni Fosseptik çukuru yapmak, |  |  | <b>x</b> |
| <b>Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü</b>          | 1- Tarımsal ve toprak muhafaza kanunlarında proje yapmak.<br>2- Sulama Kanallarının bakım ve onarımını yapmak,<br>3- Yeni Sulama kanalı yapmak,<br>4- Sulama envanteri hazırlamak,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  | <b>x</b> |
| <b>Yol ve Ulaşım Hizmetler Müdürlüğü</b>     | 1- Köylerin yol ağını tespit etmek bu yollarla köy içi yollarını, üzerindeki köprü ve sanat yapılarını yapmak.<br>2- Doğal afetlerle mücadele ( Kar, Sel vb. )<br>3- 1. Kat Asfalt kaplama yapmak,<br>4- 2. Kat asfalt kaplama yapmak,<br>5- Malzemeli yol bakımı yapmak,<br>6- Yol onarımı yapmak,<br>7- Stabilize kaplama yapmak,<br>8- Sanat Yapısı yapmak,<br>9- Yol tesviye yapmak,<br>10- Yol alt temel işlerini yapmak,<br>11- Trafik levhası yerleştirmek,                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  | <b>x</b> |

## **VARSAYIMLAR**

Varsayımlar, Stratejik plan hazırlayan kurumlardan doğrudan kontrolü altında olmayan ancak stratejik planı gelişimi ve başarısını etkileyebilecek kuruluş içi ve dışı faktörlerini ifade etmektedir.

Stratejik plan döneminde geliştirilecek faaliyetler için gerekli olan gelişme alternatiflerinin büyüme senaryoları bu kısımda ortaya konulacaktır. Gelişme alternatiflerinin belirlenmesinde ilin ekonomik, sosyal, kurumsal ve çevresel-mekansal özellikleri değerlendirilmiş olası gelişmelere karşılık varsayımlar tespit edilmiştir.

1 ) Kurumun geleceğine yönelik olarak hükümetçe uygulanmakta olan hızlı değişim ve reform süresince nasibini alan İl Özel İdareleri, İl Özel İdaresi gelirleri kanun tasarısı kamu reformu yasası mevcut İl Özel İdaresi Yasası Bütçe ve Muhasebe Uygulama Yönetmeliği Tasarısı ile diğer mevzuatlarla verilen Yükümlülüklerin yerine getirilmesinde kanunun sahip olduğu mevcut personel ve Karar Organı yapısıyla araç gereç ve diğer potansiyeli ile ön görülen hedeflere ulaşmada zayıf alternatif olarak değerlendirilebilir ( mevcut durumu koruma olasılığı)

2 ) Bitlis ilinin bulunduğu coğrafik alanda sahip olduğu tarihi sanatsal kültürel varlıklar ve doğal güzellikler itibarıyla cazibeli bir yapıya sahip olma özelliği ile kamu sektörünün kaynak tahsislerini ve bölgesel gelişme politikalarının yönlendirilmesi ile yerel kaynaklara bu kapsamda Mahalli İdareler Reformu çerçevesinde İl Özel İdarelerinin gelirlerinin artırılmasına turizm, tarım, Organize Sanayi Bölgesinin hayata geçirilmesi, Havaalanının yapımı ile diğer çevre gelişme planlarının hayata geçirilmesinde acil destek programları ve Avrupa Birliği Mali Desteklerinden faydalanması halinde hissedilir derecede Yüksek Gelişme hızına ulaşmak mümkündür.



## ÖNERİLER

1. Köylünün sosyal yaşam düzeyinin yükseltilmesi yönünde tedbirlerin alınması
2. Eğitim sağlık Spor ve sosyal alt yapı çalışmalarına ağırlık verilmesi
3. Bitlis ilinin çevre planının yapılması
4. Projesi olmayan işlere ödenek verilmemeli, Maliyeti çıkmış projesi çıkmış işlere ödenek ayrılması
5. Sağlık ve eğitimde kalite artırılmalı
6. Havaalanı ve havaalanına bağlı tesislerin yapımı bir an evvel hayata geçirilmeli
7. Mevcut araçların yenilenmesi ve eksikliklerin tamamlanması
8. Mevcut olan kültür varlıklarının korunması için gerekli olan tedbirlerin alınması
9. Tarım yatırımlarına İ.Ö.İ. bütçesinden ayrılan kaynağın artırılması
10. Kurumlarca projeler arası mevzuata aykırı aktarma teklifinde bulunmamaları
11. Çevre ve orman faaliyetlerine ağırlık verilmesi
12. İlçe, Belde ve köylere semt sahası ile kayakçılığın geliştirilmesine destek verilmeli
13. İlimizde kaynak suları şişeleme tesisi yaptırılması
14. Örnek köy ve köy alt yapı çalıştırmaları hızlandırılmalı
15. İl Merkezine otopark yapımı için çalışmalar yapılmalı
16. 5233 sayılı yasa gereğince Terör ve Terörden zarar gören kişilerin müracaatlarının sonuçlandırılması
17. İlimizde terör nedeniyle boşaltılan ve 2000 yılından itibaren aşamalı olarak dönüşleri sağlanan yerleşik alanlarının gerekli alt yapı çalışmalarının tamamlanması.
18. KÖYDES projesi kapsamında sürdürülen çalışmaların eksiksiz sürdürülmesi
19. Tarımdan üretim kalitesini arttırmak için sertifikalı tohum alımları desteklenmeli
20. Köy Merkezli Tarımsal üretime destek projeleri arttırılmalı.
21. Kültür ve doğal varlıkların turizme açılması için gerekli olan alt yapı ve kaynak temini için proje ve kaynak teminine gidilmesi.
22. Bitlis-Tatvan ve Güroymak üçgeninde yapılması planlanan Organize Sanayi' nin hayata geçirilmesi.
23. İlimizde mevcut olan doğal güzellikler ile av ve yabani hayatı koruma projesi yönünde her türlü alt yapı ve önlemlerin alınması için çalışmalar başlatılmalı.
24. Köy yerleşik alanları yönünde çalışmalar ile örnek köy projeleri hayata geçirilmeli.
25. Bütün okullarımızda bilgi ve teknoloji sınıfı oluşturma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürme.
26. Bitlis İl ve İlçelerinde kayak tesislerini yaygınlaştırmak
27. Bitlis ilini kış sporları merkezi yapmak,
28. Vangölünün güzelliğini, Tarihi ve doğal güzelliklerini, Vangölünü kirliliğe karşı korumak maksadıyla Ülkemize ve Dünyaya tanıtmak amacıyla "Pedal pedal Vangölü" Bisiklet etkinliğini her yıl devamını sağlamak,
29. İnanç turizmini gerçekleştirmek, bu amaçla Bitlis, Ahlat ve Adilcevaz'daki tarihi eserlerin restorasyonunu hızlandırmak.

## IV . GELECEĞE BAKIŞ

### MİSYON - VİZYON ve TEMEL DEĞERLER

#### a ) BİÖİ'nin Misyonu;

Bitlis İl Sınırları içerisinde yaşayan yöre halkına Gençlik ve Spor, Sağlık, Tarım, Sanayi ve Ticaret, İmar, Yol, Su, kanalizasyon, Katı Atık, Çevre Acil Yardım ve Kurtarma alanlarında hizmet vermektir. Bu hizmet alanlarında; İlin çevre düzeni ve planı Bayındırlık ve İskân Toprağın Korunması, Erozyonun önlenmesi, Kültür, Sanat, Turizm, Sosyal Hizmet ve Yardımlar, Küçük İşletmelere yönelik Mikro Kredi verilmesi, Çocuk Yuvaları ve Yetiştirme Yurtları, İlk ve Orta Öğretim Kurumlarının Arsa Temini Binaların Yapım, bakım Onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri İl sınırları içerisinde Orman Köylerinin desteklenmesi Ağaçlandırma Park ve Bahçe tesisine ilişkin hizmetleri Belediye sınırları dışında yapmaktır.

Bu hizmetleri yaparken; İlin Kaynaklarının bir plan dâhilinde rasyonel biçimde dağıtımını ve kullanımını sağlayarak insanlar arasında hiçbir fark gözetmeden adil, şeffaf, hızlı ve etkin kaynak israfına müsaade etmeyen bir Temel Prensip içerisinde halkın yaşam kalitesini ve İl'in refah düzeyini yükseltmektir.

#### b ) BİÖİ'nin Vizyonu;

Çağdaş, Güvenilir yerinden Yönetim anlayışını yerleştirmiş, Kır-Kent arasındaki farklılıkları en aza indiren, hizmet sonunda kaliteyi esas alan;

- 1- Dinamik
- 2- İnsan Odaklı
- 3- Öngörülü
- 4- İhtiyaçlara duyarlı bir Kuruluş olmaktır.

Bu yolda Bitlis İl Özel İdaresi;

- a ) Katılımcılık ve Aktif Hemşerilik karar alma ve uygulamada Yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
- b ) Saydamlık tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun birliğine sunar
- c ) Hesap verebilirlik; Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
- d ) Sosyal İçerme; Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve Kır-Kent arasındaki hizmet farklılıklarını azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
- e ) Ulaşabilirlik; Yurttaşların hizmetlere Ulaşabilirliğini etkin olarak sağlar.
- f ) Potansiyellerinin değerlendirilmesine yönelik olmalı
- g ) Tasarrufa riayet
- h ) Toplumsal yarar ve hizmet; Bitlis İl Özel İdaresi görevlerini yerine getirirken toplum yararını gözetir ve topluma hizmet sorumluluğu ile hareket eder.



### c ) BİÖİ'nin Temel Değerler;

Bitlis İl Özel İdaresi çalışanlarına rehberlik etmek ve halkımızın beklentilerine karşılık vermek üzere on temel ilke belirlemiştir.

1. Liderlik ve öncülük etme.
2. Dürüstlük ve güvenilirlik.
3. Şeffaflık.
4. İş ve çalışma ahlakına sahip olma.
5. Kalite bilincine sahip olma ve kalite duyarlılığı.
6. Titizlik ve özen.
7. Zamanındalık ve sürelere uyum.
8. Kaynakların tahsisinde önceliklere göre hareket etme.
9. Her bakımdan eşitlik ve adalet.
10. Verimlilik ve etkinlik.

İlkelerimiz tutum, davranış ve düşünce biçimimizi yansıtır. İlkelerimiz vatandaşlarımıza karşı aynı zamanda taahhütlerimizdir. Tüm personelimiz ilkelerimiz konusunda eğitilmişler ve bu ilkelere göre hareket etmeleri için duyarlılık geliştirme eğitimlerine alınmışlardır. Beşer yıllık dönemleri kapsayan planlı çalışma döneminde ilkeler üzerindeki duyarlılığımız daha da artacaktır.

## V. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

### BİTLİS İL ÖZEL İDARESİNİN STRATEJİK KONULARI

Bitlis Özel İdaresinin 2'nci Stratejik Plan Ekibince bugüne kadar gerçekleştirilen durum analizi, Paydaş Hizmet Matrisi GZFT Matrisi ile Öneri Çalışmaları göz önünde bulundurularak oluşturulacak Stratejik amaç ve hedeflere çerçeve çizmek amacıyla Stratejik Konuların, İlgililerin İşbirliği içerisinde yürüttükleri çalışmalar neticesinde öngörülen planlama sürecinde uygulanmaya konulması gereken Stratejik Konular aşağıda gösterildiği üzere tespit edilmiştir.

- 1- Bitlis-Tatvan Sorgun mevkiinde Havaalanı yapılması.
- 2- Bitlis Organize Sanayi Bölgesinin Hayata geçirilmesi.
- 3- İlimizde Terör Olayları nedeniyle boşaltılmak zorunda kalan toplam 136 yerleşik alanda sürdürülebilir hayatın gerçekleştirilmesi için tahribata uğrayan ve her türlü alt yapı çalışmalarının tamamlanılması.
- 4- Van gölü, Nemrut Krater Gölü Arin ve Aygır gölü etrafında gerekli turizm alt yapı çalışmalarının yapılması.
- 5- Bitlis İl sınırlarının dahilindeki Tabii ve Doğal Güzellikler ile mevcut Tarihi ve Sanatsal Değerlerine sahip Kültür Varlıkları Potansiyellerinin turizme kazandırılması.
- 6- Kırsal Kalkınma
- 7- Halk Eğitimi ve Halkın bilinçlendirilmesi
- 8- Tarımsal Teşkilatlanmanın güçlendirilmesi
- 9- Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Arttırılması
- 10- Mevcut araçların bakım onarımı, akaryakıt temini ve yenileme çalışmaları,
- 11- Merkez ve İlçelere bağlı Köy yolu ulaşım ağının yapılması, onarımı vb.
- 12- Merkez ve İlçelere bağlı Köylerin İçme suyu temini bakım onarımı malzeme yardımı,
- 13- Merkez ve İlçelere bağlı Köylerin Kanalizasyon tesisi yapımı, bakımı onarımı malzeme yardımı,
- 14- Merkez ve İlçelere bağlı köylerin Sulama Suyu Tesisleri yapımı, bakımı onarımı malzeme yardımı,
- 15- Çevresel ve Mekansal Gelişme
- 16- İlin Ticari Ekonomik ve Sanayi Kalkınması
- 17- Her alanda Sportif gelişmesine destek.
- 18- Sosyal Hizmetler ve Yardımlar
- 19- Mikro Yatırımlar
- 20- Doğal Afetler
- 21- Kurumlar arası İşbirliğinin Güçlendirilmesi
- 22- Kurumsal ve Yönetimsel Gelişme
- 21- Turizm merkezlerinde lokal çalışma alanları belirlenerek, tespit edilecek alanların turizme açılması
- 22- Deprem ve doğal afetler sonucu hazır vaziyette tam donanımlı bir kurtarma ekibi oluşturulması,

Yukarıda belirtilen Stratejik Konuların belli bir çalışma planı ve süreci içerisinde gerçekleştirilmesi için ilgili kurumlar arası İşbirliği ve gerekli Koordinasyonun sağlanıp oluşturulan çalışma grupları ile hedefe ulaşılacaktır.



Tablo 111: Temel Stratejik Konularına İlişkin Oluşturulan Çalışma Grupları

| No | Stratejik Konular                                                                                                                               | Alt Başlıklar                                                                          | Sorumlu Kuruluşlar                                                                                                    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | <b>Turizmin Geliştirilmesi<br/>Doğal güzelliklerin<br/>Korunması ve Sportif<br/>Faaliyetlere yönelik<br/>potansiyelin<br/>değerlendirilmesi</b> | 1- 1- Hava alanı yapımı                                                                | İl Özel İdaresi Bayındırlık ve iskan İl Müd. Köy İşleri Müd.                                                          |
|    |                                                                                                                                                 | 1- 2- Van Gölü Nemrut Arın ve Aygır Krater Gölü çevresinde Turizm alt yapı çalışmaları | İl Özel İdaresi<br>Kültür Turizm Müd, Çevre Müd.                                                                      |
|    |                                                                                                                                                 | 1- 3- Kültür ve Turizm Potansiyelinin değerlendirilmesi                                | Kültür ve Turizm Müd.                                                                                                 |
|    |                                                                                                                                                 | 1- 4- Sportif Potansiyelinin değerlendirilmesi                                         | Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü                                                                                          |
| 2  | <b>Sosyal Refahın Artırılması</b>                                                                                                               | 2.1- Köye Dönüş Çalışmalarının bitirilmesi                                             | İl Özel İdaresi. Bayındırlık İl Müd. ve Köy İşleri Müd Tarım İl Müd. Mahalli İd. Müd.                                 |
|    |                                                                                                                                                 | 2.2- Köy içme Sulama Suyu Tesisi Kanalizasyon ve yol yapım işlerinin bitirilmesi       | İl Özel İdaresi, DSİ, Tarım İl Müd.                                                                                   |
|    |                                                                                                                                                 | 2.3- Eğitim ve sağlıkta kalitenin artırılması                                          | İl Milli Eğitim Müd. Sağlık İl Müd.                                                                                   |
|    |                                                                                                                                                 | 2.4- Sosyal hizmetler                                                                  | Sosyal Hizmetler, Valilik                                                                                             |
|    |                                                                                                                                                 | 2.5- İl'in Ekonomisinin Kalkındırılması                                                | Sanayi Müd. Milli Emlak, Ticaret ve San Odası Baş.                                                                    |
| 3  | <b>Kırsal Kalkınma ve Kırsal Alt Yapı</b>                                                                                                       | 3.1 Kırsal Kalkınma                                                                    | İl Özel İdaresi , Tarım İl Müd. Bayındırlık ve iskan İl Müd. Mahalli idareler ile Köylere Hizmet Götürme Birlik Başk. |
|    |                                                                                                                                                 | 3.2- Tarımsal Teşkilatın Güçlendirilmesi                                               | Tarım İl Müdürlüğü<br>İl Özel İdaresi ,                                                                               |
| 4  | <b>Çevresel ve Mekansal Gelişme</b>                                                                                                             | 4.1 Çevresel ve Mekansal Gelişme                                                       | Çevre Orman, Bayındırlık ve iskan, Tarım ve Özel idare,                                                               |
|    |                                                                                                                                                 | 4.2 Doğal Afetler                                                                      | Bayındırlık ve İskan, İl Afet ve Acil Durum Müd. Özel idare                                                           |
| 5  | <b>Kurumsal yeniden yapılanma ve kurumsal yapının Geliştirilmesi</b>                                                                            | 5.1 Kurumlar arası iş birliğinin artırılması                                           | İl Özel İdaresi, İl Planlama Müd.                                                                                     |
|    |                                                                                                                                                 | 5.2 Kurumsal ve Yönetmel Gelişme                                                       | İl Planlama Müd.<br>İl Özel İdaresi                                                                                   |

## STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE FAALİYETLER

- a- İl Özel İdaresi, İmar ve İnşaat, İçme suyu, Kanalizasyon, Köy Altyapı ve Ruhsat Hizmetleri ;

**STRATEJİK AMAÇ 1.: Bitlis il ve ilçe köylerinde yeterli ve sağlıklı içme suyuna kavuşturmak ve hizmetlerin devamlılığını sağlamak.**

**STRATEJİK Hedef 1.1.:** Köylerimizde insan onuruna yakışır bir şekilde yeterli ve sağlıklı olarak içme suyuna kavuşabilmeleri amacıyla yeni içme suyu tesisleri yapılacaktır.

**Faaliyet 1.1.1.:** Bitlis ilinde içme suyu olmayan köylerimizde yıllık 2 köye içme suyu tesisi yapılacaktır.

**Faaliyet 1.1.2.:** Bitlis ilinde köylerden gelen talepler üzerine içme suyu bakım onarım ve ek memba ilavesi için çalışmalar yapmak.

**STRATEJİK AMAÇ 2.: Köylerimizin insan onuruna yakışır bir şekilde sağlıklı ve hijyenik olarak altyapıya kanalizasyon tesisine kavuşabilmelerini sağlamak.**

**STRATEJİK Hedef 2.1.:** İçme suyu sorunu bitmiş ve altyapısı olmayan kalabalık köylerimizin kanalizasyon ve fosseptik tesislerinin yapılacaktır.

**Faaliyet 2.1.1.:** Nüfusu yoğun olan köylerimizden başlamak üzere her yıl ortalama 8 köye kanalizasyon tesisi inşa edilecektir.

**Faaliyet 2.1.2.:** Önceki yıllarda yapılmış olan kanalizasyon tesislerinin bakım ve onarımını yapmak ve malzeme temininde bulunmak.

**STRATEJİK AMAÇ 3.: Kurumumuzun memur ve işçilerin sağlıklı ve daha güvenilir ortamda çalışabilmelerini ve hizmetin devamlılığını sağlamak için hizmet binası ve Bakım evleri tesis etmek.**

**STRATEJİK Hedef 3.1.:** Kurumumuzun mevcut hizmet binasının ihtiyaca cevap verememesi ayrıca sağlıklı ve güvenilir bir ortamın sağlanabilmesi için yeni hizmet binası ve bakım evleri tesisleri inşa edilecektir.



**Faaliyet 3.1.1.:** Kurumumuzun ihtiyaç duyduğu 1 adet hizmet binası yapılacaktır.

**Faaliyet 3.1.2.:** Kurumumuzun ihtiyaç duyduğu ve ilçe ve beldelerde hizmet verdiği ancak bakım evi olmayan yerlerde 3 adet bakım evi binası yapılacaktır. Ayrıca 1 adet Sosyal tesis yapımı gerçekleştirilecektir.

**STRATEJİK AMAÇ 4.: Köylerimizde sağlıklı ve yaşanabilir bir çevre ve üstyapılara kavuşabilmesi için köy içi yapılar tesis etmek.**

**STRATEJİK Hedef 4.1.:** Köylerimizde sağlıklı ve yaşanabilir bir çevre ve yapılar kavuşabilmesi için köy içi kilit parke köy konağı yapılarını tesis etmek.

**Faaliyet 4.1.1.:** Alt yapı sorunu bitmiş ve üstyapı ve köy içi yapılara uygun nüfusu kalabalık köylerimize her yıl 2 köye kilit parke yapımı gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet 4.1.2.:** Alt yapı sorunu bitmiş ve üstyapı ve köy içi yapılara uygun nüfusu kalabalık köylerimize her yıl 2 köye köy konağı yapımı gerçekleştirilecektir.

**STRATEJİK AMAÇ 5.: İl özel idaresi mücavir alan sınırları dışında kalan köy ve ünitelerimizin köy yerleşik alan tespitlerinin yapılması, konut alanlarının belirlenmesi ve kurumumuza ulaşan her türlü taleplerinin en kısa zamanda çözüme kavuşturulmasının sağlanması.**

**STRATEJİK Hedef 5.1.:** İl özel idaresi mücavir alan sınırları dışında kalan köy ve ünitelerimizin köy yerleşik alan tespitlerinin yapılması, konut ve mekansal alanların tespit edilmesi ve belirlenmesi ve kurumumuza ulaşan her türlü taleplerinin en kısa zamanda çözüme kavuşturulması.

**Faaliyet -5.1.1.:** Bugüne kadar yapılmamış olan ancak bu yıl çalışmalarına başlanmış olan Köy yerleşik alanlarının tespitlerinin hızlı bir şekilde yapılması ve sınırları belirlenmesi çalışmalarına başlanacaktır.

**Faaliyet 5.1.2.:** Kurumumuza ulaşan köy yerleşik alan tespitleri ile Mekansal alanlarının belirlenmesiyle ilgili olarak her türlü sorun ve önerilerin yerinde yapılacak çalışmalar ile en kısa zamanda çözüme kavuşturmak, her yıl ortalama 30 köyde yerleşik Alan çalışmaları yapmak.

**STRATEJİK AMAÇ 6.: İl Özel İdaresi yetki alanı içerisinde ruhsatsız çalışan işletme kalmamasını ve çevreye duyarlı ve iş güvenliğine uygun olarak çalışan işletme sayısını artırmayı sağlamak, Devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan yeraltı ve yerüstü doğal zenginliklerin toplumun menfaatleri gözetilerek kullanımına izin vermek, ruhsatsız ve kaçak yapılarla etkin mücadele başlatmak.**

**STRATEJİK Hedef 6.1.:** Yetki alanımız içerisindeki mevcut ve yeni kurulacak olan işletme ve GSM lerin ruhsatlandırma ve denetim çalışmalarının rutin ve etkin bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak.

**Faaliyet 6.1.1.:** Her yıl işletmelerden gelen talepler doğrultusunda Gayri Sıhhi Müessese (GSM), Sıhhi Müessese, I (a) Grubu Maden İşletme ruhsatları ve Umuma açık İstirahat ve Eğlence yeri açma ve çalıştırma ruhsatı vermek.

**Faaliyet 6.1.2.:** Yıl içinde verilmiş ve mevcut işletme halinde bulunan Gayri Sıhhi Müessese (GSM), Sıhhi Müessese, I (a) Grubu Maden İşletme ruhsatları ve Umuma açık İstirahat ve Eğlence yerlerinin rutin ve etkili bir şekilde denetlerini yapmak, aykırı bulunanlara gerekli cezai işlemlerin verilebilmesi için gerekli yasal mercilere başvuruda bulunmak.

**b- İl Özel İdaresi, Tarımsal Hizmetler;**

**STRATEJİK AMAÇ 7.: Kırsal Kalkınma Ulusal tarım politikaları doğrultusunda insan sağlığını ön planda tutan, dengeli çevreye uyumlu sürdürülebilir ve rekabet gücü olan ihracatı ön planda tutan bir tarımsal kalkınma gerçekleştirilmesi amacıyla kırsal alt yapıyı katılımcı bir yaklaşım gerektirmektedir.**

**STRATEJİK Hedef 7.1.:** Tarımsal verimliliği ve ürün çeşidini artırabilmek için sulama suyu bulunan bölgelerde sulanabilir arazilerin tarıma kazandırılması için verilen ödenekler dahilinde yeni tesisler inşa etme ve çalışmalarını yapma,

**Faaliyet 7.1.1.:** Tarımsal verimliliği ve ürün çeşidini artırabilmek için sulama suyu bulunan ve eski tesislerin bulunduğu bölgelerde sulanabilir arazilerin tarıma kazandırılması için Bütçe imkanları dahilinde yıllık en az 5 yeni tesis yapma, tesislerin kendileri ve ülke ekonomisindeki yeri ve önemini telkin etme.

**STRATEJİK Hedef 7.2.:** Tarımsal verimliliği ve ürün çeşidini artırabilmek için sulama suyu bulunan ve eski tesislerin bulunduğu bölgelerde sulanabilir arazilerin tarıma kazandırılması için verilen ödenekler dahilinde bakım - onarım çalışmalarını yapma,



**Faaliyet 7.2.1.:** Tarımsal verimliliği ve ürün çeşidini artırabilmek için sulama suyu bulunan ve eski tesislerin bulunduğu bölgelerde sulanabilir arazilerin tarıma kazandırılması için Bütçe imkanları dahilinde en az 1 eski tesisin bakım-onarım yapma, tesislerin kendileri ve ülke ekonomisindeki yeri ve önemini telkin etme.

**c- İl Özel İdaresi, Yol Ulaşım Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 8.: 2011 yılından başlayarak 5 yıllık plan süresinde Bitlis ili köy yol ağında bulunan yolları kaliteli,güvenli ve konforlu bir şekilde devamlı ulaşım açık tutmak.**

**STRATEJİK Hedef 8.1.:** Köy yollarının periyodik olarak bakım ve onarımları yapılarak,devamlı ulaşım açık tutulması için gerekli fiziki iyileştirmeler dahilinde 1. ve 2. kat asfalt sathi kaplama yapılacaktır.Ayrıca bozuk olan 1. kat asfalt satırlar asfalt yaması ile 2.kat asfalt kaplamaya hazır hale getirilme işlemleri yapılacaktır.

**Faaliyet 8.1.1 :** Gerek duyulan köy yollarında 505,00 km.1.kat asfalt sathi kaplama yapılacaktır.

**Faaliyet 8.1.2 :** Mevcut asfalt yolların korunabilmesi için 679,50 km.2.kat asfalt sathi kaplama yapılacaktır.

**Faaliyet 8.1.3 :** Gerek duyulan köy yollarında 19.500,000 m3 asfalt yaması işleri yapılacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 9.: Köy yollarında, standartlara uygun olarak iyileştirmeler yapılacaktır ayrıca oluşacak yerleşim yerleri için Köy Yolları Mastır Planı kriterlerine uygun olarak yeni yollar açılacaktır.**

**STRATEJİK Hedef 9.1.:** Öncelikli olarak grup köy yolları ele alınacaktır.Bu hedef doğrultusunda yol onarımı, stabilize kaplama,muhtelif çap ve ebatta köprü, menfez ve büz döşemesi yapılacaktır.

**Faaliyet 9.2.1.:** Gerek duyulan köy yollarında onarım yapıp,381,00 km. yol onarımı yapılacaktır.

**Faaliyet 9.2.2.:** Gerek duyulan köy yollarının 443,00 km. stabilize yapılacaktır.

**Faaliyet 9.2.3.:** Gerek duyulan köy yollarında gerekli olan sanat yapılarından; 120,00 mt. köprü, 8120,00 mt. menfez, 5760,00 mt. çeşitli çapta büz döşemesi yapılacaktır.

**Faaliyet 9.2.4.:** Yeni yerleşim yerlerine ihtiyaca göre 4,00 km.yol tesviyesi yapılacaktır.

**Faaliyet 9.2.5.:** Yeni güvenlik yolları olarak 130,00 km.yol yapılacaktır.

**Faaliyet 9.2.6.:** Kış sezonunda kar ve tipi nedeniyle kapanan 52.800,00 km köy yolları sürekli açık tutulmaya çalışılacak

**d- İl Özel İdaresi, Makine İkmal İşletme hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 10.: İşletme Müdürlüğü bünyesinde hizmet veren iş makineleri ve araçların yakıt kullanımı,**

**STRATEJİK Hedef 10.1.:** İşletme müdürlüğü Bünyesinde hizmet veren iş makineleri ve araçların daha iyi hizmet sunmalarını sağlamak,

**Faaliyet 10.1.1.:** Stratejik Plan dönemi itibarıyla yıllık 350.000 litre kırsal motorin ile 150.000 litre euro dizel

**Faaliyet 10.1.2.:** Stratejik Plan dönemi itibarıyla yıllık 20.000 Litre madeni yağ

**STRATEJİK AMAÇ 11.: İşletme Müdürlüğü araç parkını genişletmek,**

**STRATEJİK Hedef 11.1.:** ulaşım yollarının açımında daha iyi ve daha kısa sürede hizmet sunmalarını sağlamak,

**Faaliyet 11.1.1.:** Stratejik Plan dönemi itibarıyla 15 adet iş makinesi alımı,

**Faaliyet 11.1.2.:** Stratejik Plan dönemi itibarıyla 8 adet araç alımı,

**STRATEJİK AMAÇ 12.: İşletme müdürlüğü bünyesinde bulunan araçların Trafik Sigortası, Fenni Muayene, egzoz, emisyon ve trafik Tescil İşlemleri,**

**STRATEJİK Hedef 12.1.:** Araçların daha güvenilir çalışabilmeleri ( Kaza, Doğal Afet v.s ) için trafik işlemlerinin tam ve eksiksiz olarak bulundurulması,

**Faaliyet 12.1.1.:** Araç evrakında herhangi bir eksiğinin bulunmaması.

**STRATEJİK AMAÇ 13.: İşletme müdürlüğü bünyesinde bulunan iş makineleri ve araçların yedek parça Harcamaları,**

**STRATEJİK Hedef 13.1.:** Araçların devamlı çalışabilmeleri için araçlara bakım ve onarım yapılması,

**Faaliyet 13.1.1.:** Stratejik Plan dönemi itibarıyla, İş Makineleri bakım ve onarımı,

**Faaliyet 13.1.2.:** Stratejik Plan dönemi itibarıyla ,İş makineleri ve araçlara dış lastik temini,



e- İl Özel İdaresi, Destek Hizmetleri,

**STRATEJİK AMAÇ 14.: Kurumun vizyonunu yansıtacak kurumsal yapıyı güçlendirmek.**

**STRATEJİK Hedef 14.1.: Bitlis İl Özel İdaresinin bilişim alanındaki teknolojik gelişmelere uygun olarak altyapısını sürekli geliştirmek.**

- Faaliyet 14.1.1.:** Stratejik plan döneminde İl Özel İdaresinin tüm bilgisayar ağında bulunan donanım ve yazılımların sorunsuz, gizlilik ve güvenlik içinde çalışmasını sağlayacak daha güçlü bir ağ güvenliği sisteminin kurulması.
- Faaliyet 14.1.2.:** Stratejik plan döneminde İl Özel İdaresinin tüm bilgisayar ağında bulunan teknik ekipmanın (donanım, yazıcı, bilgisayarların) bakım onarımlarının yapılması.
- Faaliyet 14.1.3.:** Stratejik plan döneminde bilgisayar ağının güçlendirilmesine yönelik teknik ekipman (yazıcı, bilgisayar, yazılım) satın alınması
- Faaliyet 14.1.4.:** Stratejik plan döneminde sistem ve yazılım mühendisliği hizmetleri alımının sağlanması.
- Faaliyet 14.1.5.:** Stratejik plan döneminde çalışma ortamının, iş verimliliğini üst düzeye çıkaracak şekilde donatılmasının sağlanması.
- Faaliyet 14.1.6.:** Stratejik plan döneminde her yıl Bilgi İşlem Müdürlüğü personelinin teknolojik gelişmeleri takip edebilmesi için ilgili basın yayın organlarına abone olunması ve fuar, organizasyon vb. etkinliklere katılımının sağlanması.

**STRATEJİK AMAÇ 15.: Kurumun zorunlu giderlerini karşılamak.**

**STRATEJİK HEDEF 15.1.: İl Özel İdaresine kanunla verilen görevlerin yürütülmesinde ihtiyaç duyulan mal ve hizmetlerin alımını süresi içerisinde doğru ve eksiksiz olarak yapmak suretiyle hizmetin aksamadan yürütülmesini sağlamak.**

- Faaliyet 15.1.1.:** İl Özel İdaresi Birimlerinin stratejik plan dönemi içerisinde, Elektrik, Su, Telefon Abonelik ve Telefon konuşma ücretleri giderleri ile ilgili tarifeye bağlı fatura bedellerinin takibini yaparak gecikme cezasına mahal vermeden ödenmesi.
- Faaliyet 15.1.2.:** Stratejik plan dönemi içerisinde her yıl; İl Özel İdaresi Birimlerinin hizmetin gerektirdiği miktarda kırtasiye, baskı, yayın, yakacak ve benzeri ihtiyaçlarının bütçe imkanları doğrultusunda karşılanması.

**f- İl Özel İdaresi, Strateji Geliştirme Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 16.: Kurumun mali kaynaklarının daha etkin ve verimli elde edilmesini ve kullanılmasını sağlamak.**

**STRATEJİK Hedef 16.1.:** Stratejik plan dönemi içerisinde, İl Özel İdaresinin misyon, vizyon ve ilkeleri çerçevesinde kurumsal kapasitenin artırılması ve mali kaynakların etkin, verimli bir biçimde elde edilmesi ve kullanılması çalışmalarında bulunmak.

**Faaliyet 16.1.1.:** İl Özel İdaresi faaliyetlerinin sunumu sırasında, öngörülmemen faaliyetler ortaya çıkması ya da ödenek yetersizliği durumlarına karşılık olarak, stratejik plan dönemi içerisinde her yıl bütçe imkanları ölçüsünde yedek ödenek ayrılması.

**Faaliyet 16.1.2.:** İl Özel İdaresi tarafından yapılan faaliyetler sırasında, acilen bitirilmesi gereken proje ve yatırımlar için; stratejik plan dönemi içerisinde her yıl bütçe imkanları ölçüsünde “Yatırımları Hızlandırma” ödeneğinin ayrılması.

**Faaliyet 16.1.3.:** Her yıl İl Özel İdaresi Bütçesinden ayrılması zorunlu bulunan Kanuni paylar için ödenek ayrılması ve bunların zamanında ilgili Kurumlara gönderilmesinin sağlanması.

**Faaliyet 16.1.4.:** İl Özel İdaresinin yatırım ve faaliyetlerinde etkinlik ve verimliliğinin geliştirilmesi amacıyla Ar-Ge faaliyetlerine, stratejik plan dönemi içerisinde Bütçe imkânları ölçüsünde katkı sağlanması.

**Faaliyet 16.1.5.:** İl Özel İdaresinin yasal giderleri, Muhtaç ve Körlere yardım, Derneklere Yardım, Asker ailelerine yardım, Mahalli İdare Birliklerine yardım kalemlerine Bütçe imkanları doğrultusunda ödeme ve yardım yapılması,

**STRATEJİK Hedef 16.2.:** Ulusal ve uluslararası mali kaynaklardan yeterince yararlanmak amacıyla faaliyetlerde bulunmak.

**Faaliyet 16.2.1.:** Stratejik plan dönemi içerisinde, ilin kalkınması amacı ile İl Özel İdaresi AB Proje Birimi tarafından üretilen ve Avrupa Birliği Fonlarınca desteklenecek olan AB projelerinin Eş Finansmanının sağlanması.

**STRATEJİK Hedef 16.3.:** Stratejik Plan dönemi içerisinde; Tahakkuka bağlı ve bağlı olmayan İl Özel İdaresi Gelirleri ile ilgili tahakkuk ve tahsilat çabaları geliştirilerek kurumun gelirlerini artırmak.

**Faaliyet 16.3.1.:** Mülkiyeti İl Özel İdaresine ait okul alanları dışındaki taşınmazların piyasa rayiç değerleri çerçevesinde, boş kalmayacak biçimde kiraya verilmesi ve İl Özel İdaresi adına kayıtlı kamu konutlarının verimli bir şekilde kullanılmasının sağlanması.

**Faaliyet 16.3.2.:** İl sınırları içerisinde bulunan kaynak sularının kiralama işlerinin takibi ve kiralınmasının sağlanması.



**g- İl Özel İdaresi, İnsan Kaynakları ve Eğitim Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 17.: Tüm Özel İdare Personelinin Branşları ile ilgili konularda meslekleri ile ilgili eğitimlerinin tamamlanarak eksiksiz bir şekilde görevlerini ifa edecek duruma getirilmeleri,**

**STRATEJİK Hedef 17.1.: Eğitim içi Seminerlerinin Kanun ve mevzuatlar çerçevesinde yeni yürürlüğe giren mevzuatların personele bilgilendirme ve öğretme mahiyetinde beceri kazandırılması,**

**Faaliyet 17.1.1.:** Stabilize Kaplama, Asfalt çalışmaları, Karla Mücadele, Sanat yapı altyapı, Yol Yapım projeleri ile ilgili kurum içi çalışma ve eğitim semineri, her yıl dönemler itibarıyla 2011-2015 yılına kadar toplam 47 adet seminerin düzenlenmesi,

**Faaliyet 17.1.2.:** İçme Suyu Yapım ile Atık su ve Kanalizasyon çalışmaları semine ile ilgili olarak her yıl dönemler itibarıyla 2011-2015 yılına kadar toplam 25 adet seminerin düzenlenmesi,

**Faaliyet 17.1.3.:** Makine Periyodik Bakım Onarımı ile Makine araç ve gereç periyodik bakım tezgahlarında alınması gereken önlemler ile ilgili olarak her yıl dönemler itibarıyla 2011-2015 yılına kadar toplam 13 adet seminerin düzenlenmesi,

**Faaliyet 17.1.4.:** e-Bakanlık eğiti ile Bilgisayar kullanım ile ilgili olarak her yıl dönemler itibarıyla 2011-2015 yılına kadar toplam 10 adet seminerin düzenlenmesi,

**STRATEJİK AMAÇ 18.: Kurumda çalışan tüm personelin özlük, sicil ve mal beyan dosyalarının düzenli bir şekilde tutulması,**

**STRATEJİK Hedef 18.1.: Sicil not ortalamasında mükafatı hak eden personellerin mükafatlandırılması,**

**Faaliyet 18.1.1.:** Stratejik plan dönemi itibarıyla başarılı olan personellerin belirlenerek başarı oranına göre takdirname veya teşekkürname verilmesi,

**Faaliyet 18.1.2.:** Başarılı sicil notu ortalamasına göre derece ve kademe ilerlemesi yaptırılması,

**STRATEJİK Hedef 18.2.: 657 Sayılı Yasaya tabii görev yapan personellerin Mal Beyannamelerin yıllar itibarıyla komisyonca karşılaştırılması,**

**Faaliyet 18.2.1.:** Yapılan Karşılaştırma neticesinde haksız kazanç ve mal edinen personel hakkında gerekli yasal işlemlerin yapılması,

**STRATEJİK AMAÇ 19.: Tüm personellerin Maaş ve özlük haklarının zamanında ve yasal çerçevede gerekli işlemlerin yapılması,**

**STRATEJİK Hedef 19.1.:** Tüm iş ve işlemlerde personel özlük haklarının elimizde olmayan nedenler dışında herhangi bir gecikmeye mahal verilmeden işlemlerin yürütülmesi

**Faaliyet 19.1.1.:** Personele yapılan maaş ve özlük haklarının ödenmesi aşamasında yapılan yasal kesintilerin tümünün zamanında ilgili mercilerin hesaplarına intikal ettirilmesi,

**Faaliyet 19.1.2.:** Personelin Maaş ve özlük hakları ödemelerinde oluşan yasal kesintilerin zamanında takip edilerek ilgili mercilerin hesaplarına intikal ettirilmesi,

**h- Bayındırlık Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 20.: Mekansal planlama sisteminin; daha bütüncül, etkin, hızlı, yerel şartlara duyarlı ve katılımcı bir biçimde çalışmasını sağlamak, yerel yönetimlerle işbirliğini artırarak onlara rehberlik etmek ve uygulamaları denetlemek.**

**STRATEJİK Hedef 20.1.:** İlimizde Eğitim Gören Yüksek Öğrenim Öğrencilerinin Barınma İhtiyaçlarının Karşılanması

**Faaliyet 20.1.1.:** 500 Kişilik Yurt İnşaatı

**Faaliyet 20.1.2.:** Adilcevaz Myo Ek Binasının Yüksek Öğrenim Yurduna Dönüştürülmesi Güçlendirme Ve Tadilat İş

**STRATEJİK AMAÇ 21.: Kentsel ve kırsal alanlarda düzensiz, riskli ve sağlıksız yapılaşma bölgelerinin planlı, nitelikli ve sağlıklı yerleşmelere dönüşümünü desteklemek.**

**STRATEJİK Hedef 21.1.:** Kentsel Gelişme Ekseninde İhtiyaca cevap vermeyen binaların onarım ve yapımları.

**Faaliyet 21.1.1.:** Ahlat Jandarma Subay - Astsubay Lojmanı İnşaatı İş,

**Faaliyet 21.1.2.:** Bitlis Bayındırlık Ve İskan Müdürlüğü Hizmet Binası Ve Tesisleri Onarım İş



**STRATEJİK AMAÇ 22.: Kamu, özel sektör, gerçek ve tüzel kişilere ait tüm yapıların; güvenli, sağlıklı ve kaliteli yapımını sağlamak, bina envanter çalışmalarını yürütmek.**

**STRATEJİK Hedef 22.1.: Kamusal Hizmet Binalarının Yapımı,**

**Faaliyet 22.1.1.: Meteoroloji İstasyon Binası İnşaatı Ve Çevre Düzenlemesi İşİ**

**Faaliyet 22.1.2.: Merkez Hükümet Konağı Yapımı**

**i- Emniyet Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 23.: Düzen, barış, huzur ve güvenliği bozmak isteyenleri caydıran, bozanları gerekli tüm delillerle hızla yakalayan, kamu güvenlik politikalarının oluşturulmasına katkı sağlayan, mutlu personeli ve insan merkezli kaliteli hizmetleriyle güven veren örnek bir teşkilat olarak, her türlü suçla ilgili önceden personel ve ekipman altyapısının hazır hale getirilmesi, kamuoyu bilincinin oluşturulması.**

**STRATEJİK Hedef 23.1.: Her türlü suç durumunu göz önüne alarak emniyet hizmetlerinin kusursuz bir şekilde yürütülebilmesi için branşlarında yeterli kursu almış personel ile yeterli teknik donanımına ait araç ve malzeme ile emniyet hizmetlerinin mekan ve donanım altyapısının hazır hale getirilmesi.**

**Faaliyet 23.1.1.: Şehrimizin her tarafının geceleri aydınlatılmasının sağlamak için ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile iş birliği yapılacaktır.**

**Faaliyet 23.1.2.: Suçlara müdahale için emniyet hizmetlerinin yeterli alt yapı, malzeme, bilgisayar, yazılım ve donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.**

**Faaliyet 23.1.3.: İl veya İlçe Merkezleri, gerek İl Merkezi ile gerekse komşu İl ve İlçelerle kesintisiz haberleşme sağlamaları amacıyla uydu telefonları ve geniş kapsam alanlı telsiz sistemi ile donatılacaktır.**

**Faaliyet 23.1.4.: Meydana gelen olaylara müdahale için olay yerine en kısa zamanda ulaşılabilecektir. İdealimiz 5 dakika olarak belirlenmiştir.**

**STRATEJİK Hedef 23.2.: Mevcut yapılarımızın ve hizmet binalarımızın içten ve dıştan vatandaşlara yakışır hale getirilmesi emniyet hizmetlerinin bakımlı ve temiz ortamlarda sunulabilmesi için mekan ve donanım altyapısının hazır hale getirilmesi.**

**Faaliyet 23.2.1.: İl Merkezinde başta; İl Merkezi Polis Karakolları ve İlçe Emniyet Müdürlükleri hizmet binaları bakım onarımı yapılacaktır.**

**Faaliyet 23.2.2.:** İlimizde suçlara karışan veya ülke dışına çıkarılmaları ön görülen yabancı uyruklu şahısların pasaport veya bunun yerine geçecek belgelerin temin edilene kadar misafir edilmelerini sağlamak için Mülteci Misafirhanesi yapımı kararlaştırılacaktır.

**Faaliyet 23.2.3.:** Gelişim gösteren ilçelerimizle ilgili olarak gelecek yüz yıllarda halkın emniyetini sağlayacak hizmet binalarının yapılabilmesi için il arsa temini sağlanacaktır.

**STRATEJİK Hedef 23.3.:** Sahip olduğumuz her türlü araç ve gerecin hizmette rasyonel bir şekilde kullanılması ve her zaman hizmet gereğinin yapılabilmesi için kullanılır ve çalışır bir vaziyette olması

**Faaliyet 23.3.1.:** İhtiyacı karşılamada yetersiz kalan alet ve edevatla birlikte, tüm alanlarda kullanılacak araç, gereç ve malzemeler gözden geçirilerek eksiklikler ivedi olarak tamamlanacaktır.

**Faaliyet 23.3.2.:** İlimizde halka daha iyi hizmet götürülmesi ve trafik kural ve işaret levhalarına uyulması için ilimizde bulunan trafik ışık ve yönlendirici levhalarının eksikleri tamamlanacaktır.

**Faaliyet 23.3.3.:** Yönetmelik gereği envanterde bulunması gereken ve günün gereklerine göre ihtiyacı hissedilen malzemeler temin edilecektir.

**STRATEJİK Hedef 23.4.:** “Atatürk ilke ve inkılapları doğrultusunda, demokratik, laik ve sosyal hukuk devleti ilkeleri çerçevesinde, hukukun üstünlüğü, insan haklarına saygı ve tarafsızlık ilkelerine bağlı kalarak yasalar ve evrensel değerlerin ışığı altında bireylerin temel hak ve özgürlüklerinin korunmasına, toplumun düzen, barış, huzur ve güvenlik içerisinde yaşamını sürdürmesine imkan sağlayan bir ortamın oluşturulmasına ve korunmasına katkı sağlamak “ amacıyla, personellerin mesleki konularla ilgili kurslara katılımının sağlanması.

**Faaliyet 23.4.1.:** Genel prensibimiz; Suçla mücadelede klasik yöntemlerin dışında bilimsel yaklaşımlar esas alınacak, bu doğrultuda ilimizde bulunan Polis Meslek Yüksek Okulu ile işbirliğine gidilerek personellerimize bilimsel yaklaşımlar doğrultusunda eğitim ve konferanslar verilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 23.4.2.:** Kanun ve Yönetmelik gereği, günün ve çağın gereklerine göre dünyada yeni meydana çıkan başta teknolojik gelişmeler ve suçlar olmak üzere ihtiyacı hissedilen her türlü konularda hizmet içi eğitim, seminer ve ilgili kurslara personelin katılımı sağlanacak ve konular hakkında gerekli eğitim verilecektir.

**STRATEJİK Hedef 23.5.:** Emniyet hizmetlerimizin Bitlis halkına daha iyi tanıtılması ve duyurulması polis-halk işbirliğinin sağlanabilmesi, polisimizi halkımıza sevdirmesi, 155 telefon ihbarının her ortamda ve her fırsatta reklamı ve tanıtımının yapılabilmesi ve vatandaşın 155 konusunda yeterince cesaretlendirilebilmesi.



**Faaliyet 23.5.1.:** Polis Radyosunu kurarak, bölge illere; yapılan faaliyetler, yol durumları, teşkilatın tanıtımı ile acil konularda bilgi paylaşımı yapılacaktır.

**Faaliyet 23.5.2.:** Belli haftalarda veya senenin belli bölümlerinde faaliyette bulunulan konularla ilgili broşür ve afiş hazırlayarak ikaz, uyarı ve tanıtım yapılacaktır.

## **STRATEJİK AMAÇ 24.: Kent Güvenlik Sistemi (MOBESE)’nin İl ve İlçe genelinde yaygınlaştırmak,**

**STRATEJİK Hedef 24.1.:** Merkez ve İlçelerde Bilgi işlem haberleşme, TEM, KOM, Asayiş birimlerinde görevli ve konusunda uzman personelimizden oluşan “MOBESE Çalışma Grubu” oluşturmak, İlçelerden gelen ihtiyaç, talep ve beklentileri merkezde değerlendirmek, önceliklendirmek ve MOBESE sistemini bu temel öncelikler doğrultusunda kademeli olarak hayata geçirmek,

**Faaliyet 24.1.1.:** İl ve İlçe merkezinde halkın yoğun olarak bulunduğu, toplumsal olayların olması muhtemel yerlere kalabalık alışveriş merkezlerine, trafik akışının yoğun olduğu bölgeleri izleyebilecek araç plakalarını tanıyabilecek özelliklere sahip kameralar yerleştirilecektir.

**Faaliyet 24.1.2.:** İl Merkezinde mevcut bulunan kamera sayısını % 30 oranında artırmak,

**Faaliyet 24.1.3.:** MOBESE Sistemi bulunmayan ilçelerimizde sistemi aktif hale getirmek,

**Faaliyet 24.1.4.:** MOBESE Sistemi bulunan ilçelerimizde sistemi % 30 oranında artırmak,

## **STRATEJİK AMAÇ 25.: “Toplum Destekli Polislik” anlayışını il ve ilçe genelinde kurumsallaştırmak,**

**STRATEJİK Hedef 25.1.:** Polisiye faaliyetleri etkileyen ve bu faaliyetlerden etkilenen kurum, kuruluş ve şahıslarla işbirliğini geliştirmek,

**Faaliyet 25.1.1.:** Kamu kurum ve Kuruluşları İl işbirliğini geliştirmek,

**Faaliyet 25.1.2.:** Sivil toplum kuruluşları ve toplum kesimleri ile ilişkileri geliştirmek,

**Faaliyet 25.1.3.:** Toplumun talep, beklenti ve ihtiyaçlarını ölçerek karar verme mekanizmalarına iletecek sistemleri kurmak,

**Faaliyet 25.1.4.:** Vatandaşların verilen hizmetlerle ilgili memnuniyet derecesini ölçecek sistemler oluşturmak,

**j- Gençlik Spor Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 26.: Sporun alt yapısının güçlendirilip, spor hizmetlerinin yaygınlaştırılması, her kademede geniş kitlelere yayılmasının sağlanması,**

**STRATEJİK Hedef 26.1.: 2015 yılına kadar salon sporları %50 artırılması**

**Faaliyet 26.1.1.:** Spor alt yapısının tamamlanmasına yönelik spor salonları ve yeni tesisler yapılacaktır.

**Faaliyet 26.1.2.:** Amatör Spor kulüplerinin ihtiyaçlarına yönelik günün koşulları da dikkatte alınarak her yıl malzeme yardımının yapılması

**STRATEJİK AMAÇ 27.: Eğitim araştırma kurumları, ve yerel yönetimler arasında spor adına her türlü işbirliğinin oluşturulup geliştirilmesine ağırlık vermek.**

**STRATEJİK Hedef 27.1:** İlimizde Çeşitli spor branşlarında hakem antrenör kursları açılarak nitelikli eleman yetiştirilecektir.

**Faaliyet 27.1.1.:** Üniversite ile işbirliği yapılarak 07-12 yaş gurubu gençlerimizin yetenek testi ile beden ve kas yapısına uygun oldukları spor dallarına yönlendirilmeleri sağlanacaktır

**Faaliyet 27.1.2.:** Spor Federasyonlarıyla diyalog artırılarak ulusal ve uluslar arası organizasyonların İlimizde yapılması için gerekli girişimler yapılacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 28.: İnsanımıza spor yapma imkanı sağlamaya yaygınlaştırmaya yönelik spor tesislerini yeterli hale getirmek**

**STRATEJİK Hedef 28.1.:** Spor Hizmetlerini toplumun geniş kitlelerine yaymak faaliyet çeşitliğini ve sürekliliğini sağlamak amacıyla ilde yetersiz olan spor tesislerinin sayısının artırılması ve bu tesislerin tüm yerleşim birimlerine yaygınlaştırmak tesislerin onarılması ve yeni tesislerin yapılması planlanmaktadır.

**Faaliyet 28.1.1.:** İl Gençlik Spor Müdürlüğü ve özel sektörün de desteklenmesi ile yapılacak yelken ve kayak Atletizm vb. sporlarına yönelik tesislerinin yapımına 2011 yılında başlanılmasına katkı sağlamak.

**Faaliyet 28.1.2. :** Gençlik Merkezi 2014 yılı sonuna kadar organizasyon ve faaliyetlerini rahatlıkla yürütülebileceği müstakil bir tesise kavuşturulacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 29.: İlimiz yaz ve kış Turizmine müsait potansiyelinin değerlendirilmesi, gerekli alt yapı çalışmaları tamamlanarak Ulusal ve uluslar arası spor yarışmaları için cazibeli bölge durumuna getirmektir.**



**STRATEJİK Hedef 29.1.:** Spor alt yapısını İl genelinde dengeli dağılımını sağlayarak, halka özellikle gençlere yönelik spor hizmetlerini yaygınlaştırmalı, sporu halkın vazgeçilmez tutkusu ve yaşam biçimi haline getirmektir.

- Faaliyet 29.1.1.:** Stratejik plan süresi içerisinde ilçelerimizde kayak sporunun geliştirilmesi için 2 Adet küçük ölçekli kayak tesisi yapılacaktır.
- Faaliyet 29.1.2.:** İlimiz ve ilçelerinde faaliyet sürdüren amatör spor kulüplerine sportif malzeme alımları için 2011–2015 yılları arasında her yıl için 50.000.00.YTL tutarında sportif malzeme, araç ve gereç alımı için yardımda bulunulacaktır.
- Faaliyet 29.1.3.:** İlçelerimizde futbol sahasında tribünleri olmayan yerlerde 2011–2015 yılları arasında her yıl bir ilçeye 50.000.00.YTL tutarında Tribün yapımı için mali destek sağlanacaktır.
- Faaliyet 29.1.4.:** İlimizde yaz ve kış sporlarının yapılması için federasyonların Ulusal ve Uluslar arası organizasyonlara talip olunacaktır. İl imkanları dahilinde gerçekleştirilebilecek olanların organizasyonları sağlanacak ve gerekli yardımlar yapılacaktır.
- Faaliyet 29.1.5.:** Plan dönemi sonuna kadar mevcut spor kulübü sayısı ile lisanslı sporcu sayısında % 20 oranında artış sağlanacaktır.
- Faaliyet 29.1.6.:** Van gölü ve nemrut gölü üzerinde su sporu faaliyetleri, yüksek paraşüt atlama faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

**k- Kültür Turizm Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 30.:** Tarihi, doğal ve kültürel varlıklarımızı korumak, gelecek kuşaklara aktarmak ve evrensel kültüre katkıda bulunmak.

**STRATEJİK Hedef 30.1.:** Kültürel varlık ve değerlerimizin koruma altına alınarak gelecek kuşaklara aktarılmasını sağlamak amacıyla Bitlis İli Ahlat İlçesi merkez olmak ve Van Gölü'nün kuzeyinde Ahlat- Erçiş - Malazgirt üçgenini de kapsayacak alanın "Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi" olarak ilan edilesi ve ilan edilecek bu alanda yapılması gerekenlerin bir eylem planı kapsamında gerçekleştirilmesi çalışmaları devam etmektedir. "Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi" ve eylem planının birlikte Bakanlar Kurulu Kararı alınarak Resmi Gazete'de yayımlanması, eylem planında belirtilen işlerin ilgili kurumların yatırım bütçelerinde yer almasının sağlanması hedeflenmiştir.

**Faaliyet 30.1.1.:** Planlama; KTKGB ilan edilen bölgenin 1/25000 ölçekli planlaması.

**Faaliyet 30.1.2.:** Örgütlenme:

- Selçuklu KTKGB içerisinde kalacak yerleşmelerin altyapı eksikliklerinin tamamlanması.
- Ahlat-Malazgirt karayolu güzergahının mevcut güzergahtan farklı olarak yolun çift yol olarak belli aralıklarda tematik mola noktaları ile birlikte yeniden belirlenerek yapılması.

- Tatvan Nemrut Dağı Yolu Yapımı İşinin tamamlanması.
- Erçiş Çelebibağ Selçuklu Mezarlığı yol bağlantısının rehabilite edilmesi.
- Adilcevaz Karaşeyh Selçuklu Mezarlığı yol bağlantısının rehabilite edilmesi.
- Ahlat ve Malazgirt'e Selçuklu Mimarisi özelliklerini taşıyan anıtsal nitelikte Türklerin Anadolu'ya girişini sembolize eden kent kapılarının yapılacak yeni yol üzerinde yapılması.

**Faaliyet 30.1.3.:** Alt yapının güçlendirilmesi:

- Ahlat-Malazgirt karayolu güzergahının mevcut güzergahtan farklı olarak yolun çift yol olarak belli aralıklarda tematik mola noktaları ile birlikte yeniden belirlenerek yapılması.
- Tatvan Nemrut Dağı Yolu Yapımı İşinin tamamlanması.
- Erçiş Çelebibağ Selçuklu Mezarlığı yol bağlantısının rehabilite edilmesi.
- Adilcevaz Karaşeyh Selçuklu Mezarlığı yol bağlantısının rehabilite edilmesi.
- Ahlat ve Malazgirt'e Selçuklu Mimarisi özelliklerini taşıyan anıtsal nitelikte Türklerin Anadolu'ya girişini sembolize eden kent kapılarının yapılacak yeni yol üzerinde yapılması.

**Faaliyet 30.1.4.:** Sosyal faaliyetlerin güçlendirilmesi:

- Yerel Yönetin merkezleri kanalıyla bu yerleşmelerde bulunan tarihi ve kültürel mirasın öneminin yerleşik halka anlatılması ve bununla ilgili bilgilendirme tekniklerinin uygulanması.
- Ahlat ve Malazgirt'te Türksoy'un tanıtıldığı kültürel sergilerin açılması ve festivallerin düzenlenmesi.
- Ahlat-Malazgirt arasında yeni düzenlenecek yolda uluslar arası sporcuların katılacağı büyük ödüllü "Malazgirt Koşusu"nın düzenlenmesi.
- Türki Cumhuriyetleri arasında cirit oyunlarının düzenlenmesi. Uluslar arası Van Gölü kürek yarışlarının düzenlenmesi.

**Faaliyet 30.1.5.:** Turizmin çeşitlendirilmesi:

- Bölgedeki termal turizm potansiyeline uygun Bitlis Budaklı kaplıca bölgesinde çalışmalara başlanması.
- Bölgedeki kış turizm potansiyeline uygun Nemrut Dağındaki Kayak tesislerine yönelik rehabilite çalışmalarının yapılması ve turizme kazandırılması.
- Süphan Dağı'na sportif amaçlı ve konaklama amaçlı dağ evi yapılması.
- Süphan Dağı Dağ Kayağı tesisinin yapılması.
- Kıyı kenar çizgilerinin tamamlanmasından sonra hazine arazilerinin ilgili kurumların görüşleri alınarak planlanması, bitirilip yatırımcılara tahsis edilebilecek duruma getirilmesi.
- Adilcevaz Ayı deresi kanyonu, Nemrut Dağında bulunan Nemrutun Gözyaşları Kanyonu, Tatvan-Güroymak Rahva Düzü kanyonu ve Ahlat Madavans Vadisi Kanyonlarının sportif ve rekreatif amaçlı düzenlenerek günübirlik tesislerin yapılması.

**Faaliyet 30.1.6.:** Teşvik düzenlemeleri:

- Yatırım İndirimi
- Arazi Tahsisi

**Faaliyet 30.1.7.:** Tarihi ve kültürel mirasın korunması ve geliştirilmesi:

**AHLAT İLÇESİ:**

- Meydanlık Mezarlığı'ndaki kazı çalışmalarına öncelik verilip toprak altındaki akıtların çıkarılması, orijinal kotunun altında kalan sandukaların etraflarının açılıp temizlenerek orijinal seviyeye getirilmesi ve alanın drenajı,



- Çifte Hamam kazı çalışmalarının tamamlanarak restorasyona hazır hale getirilmesi,
- Ovakişla yolunun kaldırılmasını takiben Zaviye'nin çevresindeki kazıların tamamlanması ve restorasyona hazır hale getirilmesi,
- İç Kale'nin güneyinde kazı çalışmalarının yapılması,
- Osmanlı Kalesi'nde restorasyona yönelik kazı çalışmalarının yapılması,
- Pilot bölge seçimiyle mezar taşlarının restorasyon ve konservasyonuna yönelik proje ve uygulamaların gerçekleştirilmesi,
- Mevcut olan mezar taşlarının ayrıntılı teknik analizleri, müdahale çeşitleri ve taşların buna göre sınıflandırılması ile kullanılacak restorasyon malzemelerinin belirlenmesi,
- Meydanlık Mezarlığı'ndaki eğilmiş ve devrilmiş taşlar kaldırılıp eski haline getirilecek, eksik veya kırılmış kısımları restore edilmesi,
- Mezar taşlarının likenlerden temizlenerek korunması, mezar taşlarındaki kitabelerin okunması ile çevre düzenleme projesi kapsamındaki yolların ve gezi güzergâhlarının düzenlenmesi, tabelalarının yazılıp yerlerine konulması,
- Selçuklu Mezarlığı içinde bulunan "Sekizgen Kümbet" restorasyon projesinin tamamlanması,
- Kazı çalışmaları devam eden hamam üzerindeki koruma örtüsü mevcut haliyle taşlar için zarar verici olduğundan uygun bir malzeme ile değiştirilmesi,
- Selçuklu Mezarlığı Müze ve Karşılama Merkezi projelerinin tamamlanması,
- Unesco için, alan yönetim başkanı ve diğer yönetim organlarının belirlenmesi çalışmaları yapılması,
- Dünya Miras Alanı adaylık dosyası çalışmaları için Yönetim alanı sınırının netleştirilmesi. Adaylık dosyasına ilişkin çalışmaların tamamlanması,
- İki Kubbe Mahallesi'nde Çeçen Deresi, Taht-ı Süleyman Mahallesi ve Keş Deresi arasında kalan alanın çevre düzenlemesinin yapılması.
- Saka Köyü Ören Yeri araştırma ve kazı çalışmalarının yapılması.
- Yuvadamı Nekropol Alanı çevre düzenlemesinin yapılması.
- Harabeşehir Kaya ve mağara cephesindeki çatlaklardan düşen büyük taş parçaları için tedbir alınması. Projelendirilerek mağaraların turizme açılması.
- Eski Ahlat Kalesi Harabe şehirde bulunan kalenin projelerinin yapılması.
- Tescilli ve korunması gerekli yapıların yoğun olarak bulunduğu alanda sokak sağlıklılaştırmasının yapılması.

#### ADILCEVAZ İLÇESİ:

- Rölöve restorasyon projeleri olan Adilcevaз Sahil kalesinin onarımı yapılması.
- Gültepe Yerleşimi tel örgü ile çevrilecektir.
- Kef Kalesi Bilimsel arkeolojik kazı çalışmalarının yapılması.
- Adilcevaз Kalesi Restitüsyon Projesinin tamamlanması.

#### GÜROYMAK İLÇESİ

- Taşüstü Köyü Tarihi Mezarlığı temizlik çalışmasının yapılması, koruma duvarı ile çevrilmesi.
- Özkavak Köyü Osmanlı Mezarlığı, temizlik çalışmasının yapılması, koruma duvarı ile çevrilmesi.
- Yamaç köyü Selçuklu Mezarlığı temizlik çalışmasının yapılması, koruma duvarı ile çevrilmesi.
- Kavunlu Köyü Mezarlığı temizlik çalışmasının yapılması, koruma duvarı ile çevrilmesi.
- Çayarası Köyü, Köyiçi Mevkii Mezarlığı temizlik çalışmasının yapılması, koruma duvarı ile çevrilmesi.
- Gölbaşı Köyü Tarihi Mezarlığı, temizlik çalışmasının yapılması, koruma duvarı ile çevrilmesi.
- Güroymak İlçesinde yapılan Yüzey Araştırması sonucu tespit edilen Yukarıkolbaşı, Değirmen Köy, Tahtalı, Güroymak Erentepe, Günkırı, Çall, Kaleli,Kaktün,Kuştaşı,Arpacık, Kekliktepe, Üzümveren, Bölmedere,

Yazıkonak, Taş Üstü Köylerindeki Selçuklu mezarlıklarının tescil işlemleri ve planlama dahilinde çevre düzenleme projelerinin yapılması.

#### TATVAN İLÇESİ

- Dalda Köyü Tarihi Mezarlığının koruma duvarı ile çevrilmesi.
- Tokaçlı Köyü Mezarlık Alanındaki yatık taşların kaldırılması ve alanın etrafının duvarla çevrilmesi.
- Antik Kentin (Sorgun Askeri Mevkii) koruma duvarı ile çevrilmesi.
- Tatvan İlçesinde yapılan yüzey araştırması sonucunda tespit edilen Küçüksu, Dibekli, Sapur, Reşadiye, Çanakdüzü Köyü Mezarlıkları ile Kotum Baba zaviyesi, Bolala Bapirekal Zaviyesi ile Çekmece Köyündeki Urartu kalelerinin tespit ve tescil işlemlerinin yapılması

**STRATEJİK AMAÇ 31.: Tarihi Kültür ve Tabiat Varlıklarının korunması için, gerekli restorasyonlar, bakım ve onarım çalışmaları sürdürülerek, koruma amaçlı çalışmalara ağırlık vermek.**

**STRATEJİK Hedef 31.1.: Tarihi eserlerin restorasyonları ve çevre düzenlemeleri ile ören yerlerinin bakım onarım çalışmaları sürdürülerek, korunması ve turizmin hizmetine sunulması.**

**Faaliyet 31.1.1.:** İlimizde bulunan doğal çevre, kültür ve tabiat varlıklarının korunması ve yaşatılması için gerekli restorasyonların yapılarak, kültür ve turizm faaliyetlerinde kullanılmasının sağlanması.

**Faaliyet 31.1.2.:** Ahlat Ören yerinin bakım, onarım ve çevre düzenlemeleri çalışmalarının yapılarak; ihtiyaca cevap verecek nitelikte yeni bir Müze binası ile Karşılama Merkezinin yapılması.

**Faaliyet 31.1.3.:** Ahlat Sahil Kalesi restorasyonu ve Bitlis Kalesi Kaya Sağlamaştırma projelerinin uygulanması.

**STRATEJİK AMAÇ 32.: İlimizin kültür ve turizm zenginliklerinin her yönüyle tanıtımı için gereken tanıtım materyallerinin hazırlanması, ulusal ve uluslararası fuarlara katılmak.**

**STRATEJİK Hedef 32.1.: İlimizin kültürel ve turistik değerlerini ulusal ve uluslararası alanda tanıtmak amacıyla yerel yönetimler, sivil toplum örgütleri, sektör temsilcileri, kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği içinde tanıtım faaliyetlerini yürütmek.**

**Faaliyet 32.1.1.:** Ulusal ve uluslararası alanda açılan turizm fuarlarına katılımın devamlılığı sağlanarak, geniş katımlı fonksiyonel stantlar açarak İlimizin kültürel ve turistik değerlerinin tanıtım ve pazarlamasını yapmak.

**Faaliyet 32.1.2.:** İlimizin kültürel, tarihi ve doğal zenginliklerini tanıtan kitap, afiş, broşür, kitapçık ve tanıtım CD'lerinin dağıtımı yapılacak ve bu faaliyetlerin sürekliliği sağlanacaktır.

**Faaliyet 32.1.3.:** Van Gölü kirliliğinin önlenmesi, tarihi ve doğal güzelliklerin tanıtımı amacıyla "Bitlis Pedal Pedal Van Gölü" etkinliğinin stratejik plan dönemi içinde de devamının sağlanması.



**I- Eğitim Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 33.: Okul öncesi yaştaki çocukların eğitim sürecine kazandırılması, bireysel ve sosyal gelişmelerinin sağlanabilmesi amacıyla; okul öncesi eğitimi yaygınlaştırmak ve geliştirmek.**

**STRATEJİK Hedef 33.1.: İlimizde okul öncesi eğitimde %32,26 olan net okullaşma oranını plan dönemi sonuna kadar % 70'in üzerine çıkarmak.**

**Faaliyet 33.1.1.:** Okul öncesi durumu tespit çalışması doğrultusunda paydaşlara anket uygulanması.

**Faaliyet 33.1.2.:** Aile eğitim programları ( davranış bozuklukları, iletişim, hiperaktiflik, kitle iletişim araçlarını kullanma, çocuk ve şiddet, ...) düzenlenmesi.

**Faaliyet 33.1.3.:** Bağımsız anaokullarında “ ana-baba okulda” seminerlerinin verilmesi.

**Faaliyet 33.1.4.:** Okul öncesi eğitimiyle ilgili kampanyalar ( bir oyuncak da sizden olsun, bir çocukta siz gülümsetin, anne-baba benimle oynar mısın?... ) düzenlenmesi.

**Faaliyet 33.1.5.:** Okul öncesi eğitiminde dış paydaşlarla ( medya, kurum ve kuruluşlar ) işbirliği yapılması.

**Faaliyet 33.1.6.:** Çağ nüfusu bilgileri doğrultusunda alan taramasının yapılması.

**STRATEJİK Hedef 33.2.: Okul öncesi eğitimin kalitesini arttırmak için bünyesinde okul öncesi eğitim verilen okul ve kurum yöneticileriyle, eğitim kadrosuna ve velilere plan dönemi sonuna kadar okul öncesinin önemini kavratmak.**

**Faaliyet 33.2.1.:** Hizmet İçi Eğitim seminerleri ve kurs konularının belirlenmesi.

**Faaliyet 33.2.2.:** Eğitim-öğretim yılı başında okul müdürlerine seminer ( okul öncesi programı ve mevzuatı hakkında ) verilmesi.

**Faaliyet 33.2.3.:** Görevlendirilecek usta öğretici ve öğretmenlere eğitim-öğretim yılı içinde okul öncesi programını uygulamaya yönelik mesleki eğitim verilmesi.

**Faaliyet 33.2.4.:** Okul öncesi eğitiminin önemi ve gerekliliği ile ilgili veliler, öğretmenler, yöneticiler ve STK'lara panel ve konferans verilmesi.

**STRATEJİK Hedef 33.3.: Dezavantajlı bireylerin okul öncesi eğitimden yararlanmalarını sağlamak.**

**Faaliyet 33.3.1.:** Dezavantajlı çocuk sayısının tespit edilmesi.

**Faaliyet 33.3.2.:** Avrupa Birliği hibe fonlarını kullanarak dezavantajlı çocukların okul öncesi eğitime kazandırılmasına destek verilmesi.

**Faaliyet 33.3.3.:** Dezavantajlı çocukların okul öncesine kazandırılması için gereken bölgelerde aile bilinçlendirme eğitimlerinin yapılması.

**Faaliyet 33.3.4.:** Ekonomik yetersizlikleri nedeniyle çocuklarını okula gönderemeyen ailelere yerel destek sağlanarak okul öncesi eğitime kazandırılması.

**Faaliyet 33.3.5.:** Dezavantajlı çocukların okul öncesi eğitimi alabilmeleri için mobil anasınıfının oluşturulması.

**STRATEJİK AMAÇ 34.:** Fırsat ve imkân eşitliği içerisinde her çocuğun ilköğretim hizmetinden yararlanmasını sağlayarak sorgulayan, yaratıcı, üretken ve yenilikçi bir kimlikle ilköğretimde eğitim - öğretim sürecinin niteliğini geliştirmek.

**STRATEJİK Hedef 34.1.:** İlköğretimde % 93.59 olan net okullaşma oranını plan dönemi sonuna kadar %100'e çıkarmak.

**Faaliyet 34.1.1.:** Yetiştirici sınıf uygulamasına gereken önemin verilmesi.

**Faaliyet 34.1.2.:** Veli ev ziyaretlerinin düzenlenmesi.

**Faaliyet 34.1.3.:** Hedef hakkında başarılı ve gayretli çalışmalar yapan iç ve dış paydaşlara katkılarından dolayı plaket verilmesi.

**Faaliyet 34.1.4.:** Okumanın gerekliliği ve önemi üzerine anne - baba ve öğrencilerin bilgilendirme çalışmalarının yapılması.

**Faaliyet 34.1.5.:** Okula kazandırılan öğrencilerin öğrenim masraflarını karşılamak için iç ve dış paydaşlarla işbirliğine gidilmesi.

**STRATEJİK Hedef 34.2.:** Türkiye geneli SBS il sıralama başarısını, plan dönemi sonuna kadar 74'ten 50'ye çekmek.

**Faaliyet 34.2.1.:** Bitlis merkez ilçe başta olmak üzere tüm ilçelerin genel başarı durumu ile okulların başarı durumlarının tespitinin yapılması.

**Faaliyet 34.2.2.:** İl geneli ve ilçeler düzeyinde başarıyı artırıcı faaliyetlerin belirlenmesi için çalıştaylar düzenlenmesi.

**Faaliyet 34.2.3.:** Yeni ilköğretim programlarının tanıtımı ve uygulanması ile ilgili veli, öğretmen ve yöneticilere seminerler verilmesi.

**Faaliyet 34.2.4.:** İl genelinde tüm okullarda öğretmen, öğrenci, idareci ve tüm personelin katılımıyla her gün 20 dakika "kitap okuma saatleri" düzenlenecek şekilde planlanması.



**Faaliyet 34.2.5.:** Okullar bünyesinde başarıyı artırıcı kursların yoğunlaştırılarak verilmesi.

**Faaliyet 34.2.6.:** İlköğretimde görsel ve işitsel ders araçlarının kullanımını yaygınlaştırarak, verimin artırılması.

**Faaliyet 34.2.7.:** Başarılı olan idareci, öğretmen ve öğrencilerin ödüllendirilmesi.

**Faaliyet 34.2.8.:** Kardeş okul uygulamasının daha aktif hale getirilerek uygulanması.

**Faaliyet 34.2.9.:** Üstün yetenekli öğrencilerin belirlenerek kendilerine uygun eğitim ortamlarının oluşturulması.

**Faaliyet 34.2.10.:** Okullarımızda öğrenme güçlüğü çeken öğrencilere yönelik destek eğitim sınıflarının oluşturulması.

**Faaliyet 34.2.11.:** Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile ilgili gündem oluşturulup İl ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüklerince uygulama takibinin yapılması.

**Faaliyet 34.2.12.:** İl ve İlçe Milli Eğitim Müdürlükleri web sayfasında “Eğitimde İyi Örnekler” portalının oluşturulması.

**STRATEJİK Hedef 34.3.:** Birleştirilmiş sınıf uygulaması yapılan köy okullarında öğrenim gören 4–5. sınıf öğrencilerinin daha nitelikli bir eğitim için YİBO'lara geçişini sağlamak.

**Faaliyet 34.3.1.:** YİBO'ların tam kapasiteyle çalışmasının sağlanması.

**Faaliyet 34.3.2.:** YİBO'ların, öğrenci ve velilere tanıtılması.

**Faaliyet 34.3.3.:** Velilerin ikna edilmesi konusunda ikna heyetlerinin oluşturulup etkin çalışmalar yapılması.

**STRATEJİK Hedef 34.4.:** İlköğretimde öğrencileri beceri, yetenek ve eğitimdeki başarı seviyesi ve niteliğine göre ortaöğretimin farklı alanlarına bilinçli olarak yönlendirmek.

**Faaliyet 34.4.1.:** İlköğretim Okulu öğretmenlerine yönlendirme konusunda bilgilendirme seminerlerinin verilmesi.

**Faaliyet 34.4.2.:** Sınıf rehberlik çalışmalarının niteliğinin artırılması.

**Faaliyet 34.4.3.:** RAM ve rehber öğretmenler tarafından ilköğretim veli, öğretmen ve öğrencilerine ortaöğretim kurumlarının tanıtılması.

**Faaliyet 34.4.4.:** Sınıf öğrencilerle ortaöğretim kurumlarına geziler düzenlenmesi.

**Faaliyet 34.4.5.:** Mesleki rehberlik ve mesleki tanıtımlar için alanında başarılı olmuş örnek kişiler ile işbirliği yapılarak bu kişilerle öğrencilerin buluşturulması.

**Faaliyet 34.4.6.:** Sınıflarda meslekleri tanıtmaya yönelik meslek panolarının oluşturulması için gerekli düzenlemelerin yapılması.

**STRATEJİK AMAÇ 35.: Yenilikçi ve nitelikli çağdaş bir eğitim anlayışıyla, ortaöğretimde başarı düzeyini yükseltmek ve okullaşma oranını artırmak.**

**STRATEJİK Hedef 35.1.:** Ortaöğretimde brüt okullaşma oranını plan dönemi sonuna kadar % 48,85'ten %70'e çıkarmak.

**Faaliyet 35.1.1.:** İlköğretimden mezun olup da ortaöğretime devam etmeyen öğrencilerin devam etmeme nedenlerinin tespiti için alan araştırmalarının yapılması.

**Faaliyet 35.1.2.:** Araştırma sonucu tespit edilen nedenlere bağlı çözümler üretilmesi.

**Faaliyet 35.1.3.:** İhtiyaç duyulan yerleşim birimlerinde ortaöğretim kurumlarının açılması.

**Faaliyet 35.1.4.:** Ortaöğretim öğrencilerinin okullaşma oranının arttırılması için kırsal kesimdeki öğrencilerin barınma sorununun çözülmesi.

**Faaliyet 35.1.5.:** Ortaöğretime özendirmek, önemini ve gerekliliğini belirtmek için paydaşlarla işbirliğine giderek seminer ve konferans verilmesi; pedagojik yönü ağır basan yayınların yapılması.

**STRATEJİK Hedef 35.2.:** ÖSS Türkiye sıralamasında 73. sırada olan ilimizi 2014 yılına kadar YGS sınavında 50. sıralara taşımak.

**Faaliyet 35.1.:** Öğretmen ve öğrenci gözüyle başarısızlığın nedenlerinin tespiti için anketlerin uygulanması.

**Faaliyet 35.2.2.:** Anket sonuçlarına dayanarak, sorunun çözümüne yönelik komisyon oluşturularak çalıştay düzenlenmesi.

**Faaliyet 35.2.3.:** Öğrenci ve öğretmenlere yönelik motivasyonu artırıcı çalışmalar yapılması.

**Faaliyet 35.2.4.:** Öğrencilerin Başarı düzeylerinin yükseltilmesi için yetiştirici kursların verilmesinin planlanması.

**STRATEJİK Hedef 35.3.:** Ortaöğretim okullaşma oranı içerisinde % 15.11 olan mesleki teknik eğitim oranını plan dönemi sonuna kadar % 50 'ye çıkarmak.

**Faaliyet 35.3.1.:** İlköğretim 8.sınıf ve ortaöğretim 9. sınıf öğrencilerine yönelik tanıtım yönlendirme eğitimi verilerek; alanında tanınmış şahsiyetlerle buluşturulmasının sağlanması.

**Faaliyet 35.3.2.:** Mesleki eğitim okullarını tanıtmak için ilköğretim son sınıf öğrencilerinin ilde yapılan planlama programı çerçevesinde mesleki eğitim okullarına götürülmesi ve okulda mevcut mesleklerin tanıtılması.

**Faaliyet 35.3.3.:** Mesleki okullar ve alanlar açılırken ilimizin ihtiyaç duyduğu alanların tespiti için İş-kur, Ticaret ve Sanayi Odası, Esnaf ve Sanatkarlar Odası ve Ticaret ve Sanayi İl Müdürlüğü resmi verilerinin dikkate alınması.

**Faaliyet 35.3.4.:** Öğrencilerin ilgisini çeken mesleklerin tespiti için paydaşlara yönelik anketler yapılması.



**Faaliyet 35.3.5.:** Sanayi kuruluşlarının mesleki eğitimin gelişmesine yönelik katkılarının sağlanması.

**Faaliyet 35.3.6.:** Mesleki ve Teknik Eğitim okullarımızın özellikle kırsal kesimden gelen öğrencilerinin barınmalarının sağlanması.

**Faaliyet 35.3.7.:** Belediyeyle işbirliğine gidilerek meslek sahibi belgesi olmayanların işyeri açamama konusunda mevcut yasanın uygulanmasının sağlanması.

**Faaliyet 35.3.8.:** Öğrencilerin yoğun talep gösterdiği ve eleman ihtiyacı olan meslek alanlarının ( sağlık, eğitim, turizm, çocuk gelişimi, tekstil vb.) açılması, var ise teşviklerin arttırılmasına yönelik çalışmalar yapılması.

**STRATEJİK AMAÇ 36.: Yaygın Eğitimin yaygınlaştırılarak vasıflı insan, nitelikli işgücü ve ekonominin ihtiyaç duyduğu ara eleman yetiştirmek.**

**STRATEJİK Hedef 36.1.:** Yetişkinler ile örgün eğitimden yararlanamamış bireylere sosyal hayat ve iş hayatı içindeki niteliklerini arttıracak ve yeni nitelikler kazandıracak eğitim programlarını plan dönemi sonuna kadar % 25 arttırmak.

**Faaliyet 36.1.1.:** Paydaşlarımızla işbirliğinde ihtiyaç duyulan meslek dallarında ve halkın istekli olduğu eğitim alanlarının tespit edilmesi.

**Faaliyet 36.1.2.:** İhtiyaç duyulan meslek dallarının medya ve diğer tanıtım araçları aracılığıyla tanıtımının yapılması.

**Faaliyet 36.1.3.:** Halk Eğitim bünyesinde açılan kursların örgün eğitim kurumlarının uygun bölümlerinde açılması.(Kız Meslek Lisesi Çocuk Gelişimi Bölümü, Endüstri Meslek Lisesi Elektrik-Elektronik-Mobilya Bölümü-Bilgisayar, Ticaret Meslek Liseleri, Muhasebe Bölümü vb. ).

**Faaliyet 36.1.4.:** İlimizde yaygın eğitim kuruluşlarınca açılacak kursların tanıtımına yönelik afiş, broşür hazırlanması ve web portallarının oluşturulması.

**Faaliyet 36.1.5.:** Yöresel el sanatlarının sürdürülebilmesi için ilgili mesleki alanlarının açılmasının sağlanması.

**STRATEJİK Hedef 36.2.:** İlimizde % 83.09 olan okuma - yazma bilenlerin oranını 2014 yılı sonuna kadar % 95 'e çıkarmak.

**Faaliyet 36.2.1.:** Okuma - yazma bilmeyenlerle ilgili alan araştırmasının yapılması.

**Faaliyet 36.2.2.:** Kitle iletişim araçlarıyla okuma - yazmanın özendirilmesi ve tanıtımının yapılması.

**Faaliyet 36.2.3.:** “Ana-Kız Okuldayız” kampanyasının etkin bir şekilde yürütülmesi

**STRATEJİK Hedef 36.3.:** Okul ve kurumlardaki bilgi teknolojisi (BT) sınıflarını Kamu İnternet Erişim Merkezleri şeklinde (KİEM) vatandaşların kullanımına açarak toplumun bilgiye erişimini artırmak ve vatandaşlara yönelik medya okur-yazarlığı eğitimleri vermek.

**Faaliyet 36.3.1.:** Vatandaşların kullanımına açılacak BT sınıflarının belirlenmesi.

**Faaliyet 36.3.2.:** Açılacak olan BT sınıfları ile ilgili halkın bilgilendirilmesi.

**Faaliyet 36.3.3.:** Okullardaki BT sınıflarının niteliğinin artırılması.

**Faaliyet 36.3.4.:** Bilişim ve Medya Okuryazarlığı ile ilgili kursların açılması.

**STRATEJİK AMAÇ 37.:** Eğitimde katılımcı bir anlayışla fırsat eşitliği ilkesi doğrultusunda, evrensel ilke ve değerlerle özel eğitime gereksinim duyan tüm engelli bireylerin eğitim - öğretim imkânlarından faydalanmalarını sağlamak için gerekli şartları oluşturmak, eğitim kalitesini üst düzeye taşımak.

**STRATEJİK Hedef 37.1.:** Özel eğitim alması gereken çocukların normal gelişim gösteren çocuklarla birlikte eğitim göreceği okullarda, destek eğitim sınıfları ve özel eğitim sınıflarını plan dönemi sonuna kadar % 50 arttırmak.

**Faaliyet 37.1.1.:** Okul ve kurumlarımızda Özel Eğitim Sınıflarının açılması.

**Faaliyet 37.1.2.:** Kaynaştırma eğitimi kapsamındaki öğrenciler için, standartlara uygun destek eğitimi sınıflarının açılması.

**Faaliyet 37.1.3.:** Mevcut eğitim ortamlarında engelinden dolayı eğitimden mahrum kalan öğrencilerin tespit edilmesi ve ev ortamında eğitim almasının sağlanması.

**Faaliyet 37.1.4.:** Üstün yetenekli öğrencilerin belirlenerek kendilerine uygun eğitim ortamlarının oluşturulması.

**Faaliyet 37.1.5.:** Özel eğitime ihtiyacı olan yetenekli bireylerin gerekli eğitimi almalarının sağlanması için eğitim kadrosunun oluşturulması.

**STRATEJİK Hedef 37.2.:** Özel eğitim kurumlarını mevzuat, donanım ve başarıya ulaşılabilirlik yönünden iyileştirmek, desteklemek.

**Faaliyet 37.2.1.:** Özel Eğitim Hizmetleri seminerlerinin verilmesi.

**Faaliyet 37.2.2.:** Okul öncesi, ilköğretim ve ortaöğretim kurumlarında öğrencileri RAM ile tanılama, tespit yoluyla ilgili özel eğitim kurumlarına yönlendirmenin yapılması.

**Faaliyet 37.2.3.:** Rehabilitasyon merkezlerini veriminin artırılması için gerekli takip ve denetlemelerin yapılması.

**Faaliyet 37.2.4.:** Özel eğitim alanında engel türüne göre eğitim alan öğretmen sayısının artırılması.



**STRATEJİK AMAÇ 38.: Eğitim ve öğretimde aynılık ilkesini koruyarak, özel öğretim kurumlarını çağdaş normlar doğrultusunda, nitelikli eğitim verir hale getirmek,**

**STRATEJİK Hedef 38.1.: Özel öğretim kurumlarına gerekli destek, rehberlik ve denetim yapılarak, özel öğretim kurumlarının niteliğini geliştirmek.**

**Faaliyet 38.1.1.:** Özel öğretim kurumlarının eğitim nitelikleri ile donanım yeterliliklerinin tespitinin yapılması.

**Faaliyet 38.1.2.:** Eksikliklerin giderilmesi için gerekli denetimin yapılarak, desteğin sağlanması.

**Faaliyet 38.1.3.:** Eğitim niteliğinin artırılması için rehberlik ve yönlendirmenin yapılması.

**Faaliyet 38.1.4.:** Özel öğretim kurumlarının eğitim kadrosuna talepleri doğrultusunda mesleki rehberlik seminerlerinden yararlandırılmalarının sağlanması.

**STRATEJİK AMAÇ 39.: Moral değerlere sahip nitelikli bireyler yetiştirmek için okul öncesi eğitimden başlayarak, paydaşlara yönelik mesleki-eğitsel rehberlik ile danışmanlık hizmetlerini etkin ve verimli kullanarak yaygınlaştırmak.**

**STRATEJİK Hedef 39.1.: Eğitim - öğretim faaliyetlerinde rehberlik ve psikolojik danışmanlık hizmetlerinin verimli ve sürekli bir şekilde verilmesini sağlamak.**

**Faaliyet 39.1.1.:** Okul ve kurumlarımızda rehber öğretmen ihtiyacının giderilmesi.

**Faaliyet 39.1.2.:** RAM koordinatörlüğünde çalışma ekipleri oluşturarak rehberlik faaliyetlerinin tüm okullarda yürütülmesinin sağlanması.

**Faaliyet 39.1.3.:** Okullarda rehberlik servisine ait oda tahsis edilmesi.

**Faaliyet 39.1.4.:** RAM'ların personel ve donanım açısından öncelikli olarak eksiklerinin giderilmesi.

**Faaliyet 39.1.5.:** Rehberlik hizmetlerinin daha çok kişiye ulaşması için web sitesinin oluşturulması.

**Faaliyet 39.1.6.:** Sınavlara yönelik ( SBS, YGS vb. ) rehberlik çalışmalarının yapılması. ( seminer, toplantı..)

**Faaliyet 39.1.7.:** Öğretmenlere rehberlik anlayışı kazandırılmasına yönelik çalışmaların düzenlenmesi.

**Faaliyet 39.1.8.:** Rehber öğretmenler arasında bilgi alışverişine yönelik mesleki dayanışma toplantılarının yapılması

**STRATEJİK Hedef 39.2.: Dış paydaşları; mesleki, eğitsel rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine karşı duyarlı hale getirmek.**

**Faaliyet 39.2.1.:** Aile rehberliği konusunda Konferans, Panel, Toplantı düzenlenmesi.

**Faaliyet 39.2.2.:** Mesleki rehberlik ve aile rehberliğinin önemini tanıtıcı broşür, afiş vb. yayınların hazırlanarak dağıtılması.

**Faaliyet 39.2.3.:** Bakanlığımız tarafından oluşturulan MEBES ( Mesleki bilgi edinme sistemi ) hakkında bilgilendirilmesinin yapılması ve kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yapılması.

**Faaliyet 39.2.4.:** Mesleki yönlendirmelerin ailenin önceliklerinden ziyade öğrencilerin ilgi ve yeteneklerine göre yapılması.

**STRATEJİK AMAÇ 40.: Eğitim kurum ve kuruluşlarını, kurumsal amacını gerçekleştirebilecek fiziksel altyapıya kavuşturarak, çağdaş bir eğitim altyapısı oluşturmak.**

**STRATEJİK Hedef 40.1.: Okul öncesi eğitimin desteklenmesi çerçevesinde anaokulu, uygulama anasınıfı ve ilköğretim anasınıfı derslik ihtiyaçlarını belirlemek ve belirlenen ihtiyacı her yıl % 10 oranında karşılamak.**

**Faaliyet 40.1.1.:** Yeni yapılacak okul projelerine planlı anasınıflarının dâhil edilmesi.

**Faaliyet 40.1.2.:** Bünyesinde okul öncesi sınıfı bulunan okullardan bağımsız bahçe ve oyun alanı yapılabileceklerin tespitinin yapılması.

**Faaliyet 40.1.3.:** Anasınıflarının fiziki ortamlarında bağımsız bahçe ve oyun alanlarının tanzim edilmesi.

**Faaliyet 40.1.4.:** Bünyesinde anasınıfı bulunmayan ilköğretim okullarında standartlara uygun anasınıflarının oluşturulması.

**Faaliyet 40.1.5.:** İhtiyaca göre bağımsız anaokulu yapılması

**STRATEJİK Hedef 40.2.: İlköğretim okullarını fiziksel altyapı açısından, ihtiyaca cevap verir düzeye getirmek.**

**Faaliyet 40.2.1.:** Bütçe ve ihtiyaç analizi uygunluğu çerçevesinde önceliklendirmenin yapılması ve bütçenin yapılandırılması.

**Faaliyet 40.2.2.:** Bütçe kaynaklarının belirlenerek merkezi bütçe ve İl Özel İdaresi bütçesi dışında ihtiyaç duyulan kaynağın tespit edilmesi.

**Faaliyet 40.2.3.:** Hayırseverlerin katkısının sağlanması için çalışmaların yürütülmesi.



**Faaliyet 40.2.4.:** Uygulanacak inşaat projelerinin bölgenin iklim koşullarına göre hazırlanarak uygulanması.

**Faaliyet 40.2.5.:** Bölgenin iklim koşulları nedeniyle yapılan İlköğretim okullarında kapalı spor salonu ve çok amaçlı salonların yapılması. ( Plan Dönemi sonuna kadar 22 adet Spor Salonu yapılması)

**Faaliyet 40.2.6.:** İhtiyaç duyulan bölgelere yeni okul yapılması.(Plan Dönemi sonuna kadar335 İlköğretim Dersliğinin yapılması)

**Faaliyet 40.2.7.:** Milli Eğitim Müdürlükleri ile okul ve kurumlarının fiziksel altyapı, bakım ve onarım ihtiyaç analizinin yapılarak her yıl % 10 oranında bakım ve onarımının yapılması.

**Faaliyet 40.2.8.:** İhtiyacı olan köy okullarında lojman ihtiyacının karşılanması. ( Plan Dönemi Sonuna kadar 30 adet lojman yapılması )

**Faaliyet 40.2.9.:** YİBO' lardaki Kız ve erkek öğrenci yurt ve pansiyonlarının artırılması. ( Mutki : 900, Hizan : 300, Tatvan : 300 kişilik )

**Faaliyet 40.2.10.:** YİBO ihtiyacı olan yerlerde gereken çalışmaların yapılarak Plan Dönemi sonuna kadar 16'şar derslikli ( Ahlat 1, Mutki 2, Tatvan 1 ) 4 tane YİBO yapılması.

**Faaliyet 40.2.11.:** Yerleşim yeri, iklim koşulları ve özellikleri nedeniyle YİBO ve Kırsal Kesime 46 + 30 daireli okul lojmanı yapılması.

**Faaliyet 40.2.12.:** Kırsal kesim öğrencilerinin eğitimlerini sürdürmeleri için Plan Dönemi sonuna kadar 1000 kapasiteli 4 YİBO Pansiyonu Yapıtırılması.

**STRATEJİK Hedef 40.3.:** Ortaöğretim okullarını fiziksel altyapı açısından, bütün taleplerin karşılanabileceği, öğrenci memnuniyetinin üst düzeye çıkarılacağı çağdaş kurumlar haline getirmek.

**Faaliyet 40.3.1.:** Bütçe ve ihtiyaç analizi uygunluğu çerçevesinde önceliklendirmenin yapılması.

**Faaliyet 40.3.2.:** İhtiyaç analizi doğrultusunda bütçenin yapılandırılması.

**Faaliyet 40.3.3.:** Bütçe kaynaklarının belirlenerek merkezi bütçe ve İl Özel İdaresi bütçesi dışında ihtiyaç duyulan kaynağın tespit edilmesi.

**Faaliyet 40.3.4.:** Hayırseverlerin katkısının sağlanması için çalışmaların yürütülmesi.

**Faaliyet 40.3.5.:** Uygulanacak inşaat projelerinin bölgenin iklim koşullarına göre hazırlanarak uygulanması.

**Faaliyet 40.3.6.:** İhtiyaç duyulan bölgelere yeni okul yapılması. ( Plan Dönemi sonuna kadar 280 Ortaöğretim Dersliğinin yapılması )

**Faaliyet 40.3.7.:** Bölgenin iklim koşulları nedeniyle yapılan Ortaöğretim okullarında kapalı spor salonu ve çok amaçlı salonların yapılması. ( Plan Dönemi sonuna kadar 11 adet Spor Salonu yapılması)

**Faaliyet 40.3.8.:** Pansiyon ihtiyacı olan ortaöğretim okulları tespit edilerek, Plan Dönemi sonuna kadar 4000 kapasiteli 16 adet ortaöğretim pansiyonun yapılması.

**Faaliyet 40.3.9.:** Okullarımızın bünyesinde sosyal, sportif ve kültürel faaliyetlere uygun ortamların oluşturulması.

**Faaliyet 40.3.10.:** Milli Eğitim Müdürlükleri ile okul ve kurumlarının fiziksel altyapı, bakım ve onarım ihtiyaç analizinin yapılarak her yıl %10 oranında bakım ve onarımının yapılması.

**STRATEJİK Hedef 40.4.:** Yaygın eğitimin yapılacağı faaliyet alanlarında gerekli fiziki altyapı sorunlarını gidermek.

**Faaliyet 40.4.1.:** Halk Eğitim Merkezi binası bulunmayan ilçelerimize Halk Eğitim binalarının yapılması. ( Güroymak ilçesi )

**Faaliyet 40.4.2.:** Yeni yapılacak okulların bünyesinde birer yaygın eğitim sınıflarının yapılması.

**Faaliyet 40.4.3.:** Kursiyerlerin rahatlıkla ulaşabileceği yerlerde kursların açılması ve okuma - yazma kurslarına katılımın sağlanması için, kurs merkezlerinde çocuk bakım odalarının oluşturulması.

**STRATEJİK Hedef 40.5.:** Özel eğitime ihtiyacı olan bireylere gerekli eğitimi almalarını sağlamak üzere yeterli fiziki altyapıya sahip “Eğitim Uygulama Okulu” yapmak ve bu kurumlarda görev yapan öğretmenlerin engel türüne göre eğitim almalarını sağlamak.

**Faaliyet 40.5.1.:** Özel eğitim okul / kurum sayısını artırarak, özel eğitime gereksinim duyan tüm engelli bireylerin eğitim - öğretimden yararlanmalarının sağlanması. ( Bitlis Merkez ve Tatvan ilçesinde Eğitim Uygulama Okulu yapılması )

**STRATEJİK Hedef 40.6.:** Özel eğitime ihtiyacı olan yetenekli bireylerin gerekli eğitimi almalarını sağlamak için, ilimize plan dönemi sonuna kadar Bilim Sanat Merkezi kurmak.

**Faaliyet 40.6.1.:** Bilim ve Sanat Merkezi açılması. ( Bitlis Merkez ve Tatvan ilçesinde)

**STRATEJİK AMAÇ 41.:** Yeni teknolojik gelişimleri yaygınlaştırarak, kullanmak; donanım ve teknolojik altyapı bakımından kurumsal bütün ihtiyaçlara cevap verebilmek.

**STRATEJİK Hedef 41.1.:** Mevcut bulunan okul öncesi eğitim kurumlarının ve ana sınıflarının % 50'sini plan dönemi sonuna kadar teknolojik altyapı ve donanım yönünden standartlara uygun hale getirmek.

**Faaliyet 41.1.1.:** Bağımsız Anaokulu ve Ana Sınıflarının teknolojik altyapı ve donanım ihtiyaç analizinin yapılması.



**Faaliyet 41.1.2.:** İhtiyaç analiz raporu doğrultusunda önceliklendirme yapılarak; her yıl bünyesinde anasınıfı bulunan okullarla, bağımsız anaokullarının donanım ihtiyaçlarının % 10 oranında karşılanması.

**Faaliyet 41.1.3.:** Donanım ve eğitim materyali temini için kampanyalar (kardeş okul, hayırseverlerle işbirliği...) düzenlenmesi.

**STRATEJİK Hedef 41.2.:** Okul ve kurumlardaki dersliklerin plan dönemi sonuna kadar % 50 ' sinin teknolojik altyapı ve donatım ihtiyacını karşılamak.

**Faaliyet 41.2.1.:** Milli Eğitim Müdürlükleri ile okul ve kurumlarının teknolojik altyapı, donanım ihtiyaç analizinin yapılarak her yıl ihtiyacın % 10 oranında yenilenmesi.

**Faaliyet 41.2.2.:** Birimlerin faaliyetlerinin yürütüleceği donanım ve teknolojik altyapı ihtiyaçlarının temin edilmesi.

**Faaliyet 41.2.3.:** Teknolojik altyapı ve donanımın korunmasına yönelik koruma talimatnamesinin hazırlanması.

**STRATEJİK Hedef 41.3.:** Milli Eğitim Müdürlükleri ile okul ve kurumlarını gelişen çağdaş teknolojiye uyumlu hale getirmek için plan dönemi sonuna kadar % 50' sinin teknolojik altyapı ve donanım ihtiyacını karşılamak.

**Faaliyet 41.3.1.:** Milli Eğitim Müdürlükleri ile okul ve kurumlarının teknolojik donanım ihtiyaç analizinin yapılması.

**Faaliyet 41.3.2.:** Bütçe ve ihtiyaç analizi uygunluğu çerçevesinde önceliklendirmenin yapılması.

**Faaliyet 41.3.3.:** İhtiyaç analizi doğrultusunda bütçenin yapılandırılması.

**Faaliyet 41.3.4.:** Bütçe kaynaklarının belirlenerek merkezi bütçe ve İl Özel İdaresi bütçesi dışında ihtiyaç duyulan kaynağın tespitinin yapılması.

**Faaliyet 41.3.5.:** Hayırseverlerin katkısının sağlanması için çalışmaların yürütülmesi.

**Faaliyet 41.3.6.:** Muayene ve kabul komisyonlarının daha verimli çalışmalarının sağlanması.

**Faaliyet 41.3.7.:** Teknolojik altyapı ve donanımın korunmasına ve kullanılmasına yönelik talimat-namenin hazırlanması.

**Faaliyet 41.3.8.:** Okullardaki teknolojik altyapı ve donanımın bakım ve onarımı için teknik servis-lerden hizmet alımının yapılması.

**Faaliyet 41.3.9.:** Teknolojik altyapısı eskiyen okul ve kurumların tespit edilerek, teknolojisinin yenilenmesi.

**STRATEJİK AMAÇ 42.: Takım çalışması anlayışıyla paydaşlar arasında motivasyonu arttırarak; verimlilik, iletişim ve işbirliğini geliştirmek ve yeterliliği üst seviyeye çıkarmak.**

**STRATEJİK Hedef 42.1.: Eğitimciler arasında sportif, sosyal, kültürel ve sanatsal etkinlikleri plan dönemi sonuna kadar % 50 arttırmak.**

**Faaliyet 42.1.1.:** Çalışanlar arasında iletişimin arttırılması için yörenin tarihi ve turistik yerlerine geziler düzenlenmesi.

**Faaliyet 42.1.2.:** Çalışanlar arasında sportif, sosyal, kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenmesi. ( şiir dinletisi, masa tenisi vb. )

**Faaliyet 42.1.3.:** İl Milli Eğitim Müdürlüğü web sitesine çalışanların eğitim içerikli dokümanlarını paylaşabilmeleri için bölüm oluşturulması.

**Faaliyet 42.1.4.:** Bakanlık tarafından düzenlenen hizmet içi eğitim seminerlerine katılanların semi-ner içeriği hakkında değerlendirme raporu hazırlaması ve bunların web sitesinde yayınlanması.

**Faaliyet 42.1.5.:** Öğretmen evlerinin özel günlerde öğretmenlerin bir araya gelmesini sağlayıcı etkinlikler düzenlenmesi. ( canlı müzik, sanatsal faaliyetler vb.)

**Faaliyet 42.1.6.:** Yöneticilerin karar alma süreçlerinde çalışanların görüşlerini dikkate almalarının sağlanması.

**Faaliyet 42.1.7.:** Tüm kurumlarımızda sürekli iyileştirmeyi sağlamak için denetim ve rehberlik çalışmalarının yol gösterici bir anlayışla yapılması.

**Faaliyet 42.1.8.:** Düzenli ve sürekli hale getirilen genişletilmiş il ve ilçe zümre toplantılarının verimli hale getirilmesi.

**Faaliyet 42.1.9.:** Çalışanların bilgiye daha kolay ulaşabilmelerinin sağlanması amacıyla il web sitesinde faydalı linkler oluşturulması.

**Faaliyet 42.1.10.:** Merkez ile köy okulları arasında kardeş okul uygulaması projesinin yaygınlaştırılması

**STRATEJİK Hedef 42.2.: Okullar ve öğrenciler arasında işbirliğini arttıracak, öğrencinin okula adaptasyonunu sağlayacak sosyal, sportif, sanatsal ve kültürel faaliyetler düzenlemek.**

**Faaliyet 42.2.1.:** Okullarımızın bünyesinde sosyal, sportif ve kültürel faaliyetlere katılımın arttırılması.

**Faaliyet 42.2.2.:** İlgili öğretmenlerin işlerini verimli şekilde yürütebileceği olanağın sağlanması.

**Faaliyet 42.2.3.:** Bireysel beceri gerektiren il ve ülke düzeyindeki yarışmalara yatkın ve eğilimi olan öğrencilerin özendirilmesi.



**Faaliyet 42.2.4.:** İl ve ulusal düzeyde başarı gösteren öğrencilerin örneklik teşkil etmesi açısından yeterli tanıtımlarının yapılması.

**Faaliyet 42.2.5.:** Halk Oyunları, Türk Halk Müziği, Türk Sanat Müziği ( Solo ve Koro ) Yarışmalarına katılımları artırılarak her okulda kurulmasının teşvik edilmesi.

**Faaliyet 42.2.6.:** Millî bayram ve törenlerde düzen ve kutlama coşkusu sağlayan bando takımlarının sayılarının artırılması sağlanacak ve her okulda bando ekiplerinin kurulmasının teşvik edilmesi.

**Faaliyet 42.2.7.:** Mevcut izci öğrenci sayısını plan dönemi sonuna kadar 2 katına çıkarılmasını sağlamak.

**STRATEJİK Hedef 42.3.:** Çalışanları tanıma ve takdir etmeye dayalı performans, değerlendirme ve kariyer geliştirme sistemini kurmak.

**Faaliyet 42.3.1.:** Yöneticilerin okul yönetimi, insan kaynakları yönetimi, iletişim, stresle baş edebilme, verimli çalışma yöntemi konularında, uzman kişilerce seminerlere alınması.

**Faaliyet 42.3.2.:** Okulların düzenledikleri etkinliklere Milli Eğitim Müdürlüğü'nün üst düzeyde katılımının sağlanması.

**Faaliyet 42.3.3.:** Milli Eğitimin web sayfasında çalışanların örnek çalışmalarının takdir edilerek sunulması.

**Faaliyet 42.3.4.:** İlde ödüllendirme için performans kriterleri belirlenerek ilan edilmesi, teklif edilenlerin bu kriterlere göre değerlendirilmesi.

**STRATEJİK Hedef 42.4.:** Okul ve kurumlarımızda çalışan memnuniyetini her yıl % 10 arttırmak.

**Faaliyet 42.4.1.:** Okul ve kurumlarda veli, öğrenci ve öğretmenlere memnuniyet anketlerinin uygulanması.

**Faaliyet 42.4.2.:** Yapılan anketlerin değerlendirilerek, iyileştirme çalışmalarının planlanması.

**Faaliyet 42.4.3.:** Sorun alanları ile ilgili il çalıştaylarının yapılması.

**STRATEJİK Hedef 42.5.:** Topyekûn Savunma ve Seferberlik Hizmetleri (TSSH) konularında personel ve öğrencilerde var olan bilinç seviyesini sürekli olarak artırmak.

**Faaliyet 42.5.1.:** Savunma ve seferberlik hizmetleri hakkında okullar bünyesinde bilgilendirme eğitimlerinin verilmesi.

**Faaliyet 42.5.2.:** İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü'nden gerekli broşür ve afişlerin alınıp okullara dağıtılması.

**Faaliyet 42.5.3.:** Personel ve öğrencilere dönük okullarda tatbikatlar yaptırılması.

**STRATEJİK AMAÇ 43.: Eğitimde geleceği şekillendirmek için toplumsal katkıyı ve işbirliğini geliştirerek paydaşların mutlu olabilecekleri, eğitimde başarıyı arttırmanın yollarını araştırmak.**

**STRATEJİK Hedef 43.1.:** AB, Ulusal ve diğer projelere katılımı sağlayabilmek için eğitimciler arasında duyarlılığı ve bilgiyi artıracak eğitim faaliyetlerini düzenleyerek plan dönemi sonuna kadar proje sayılarını 5 katına çıkarmak.

**Faaliyet 43.1.1.:** Bakanlıkça ve diğer kurumlarca verilen eğitim seminerlerine katılımın sağlanması.

**Faaliyet 43.1.2.:** Projelerle ilgili eğitim kurumlarına ve ilgili paydaşlara tanıtımın yapılması.

**Faaliyet 43.1.3.:** Eğitim çalışanlarına proje hazırlama teknikleri hakkında bilgilendirme toplantılarının yapılması.

**Faaliyet 43.1.4.:** Okul ve Kurum proje ekiplerince, proje üretilmesinin sağlanması için Ar-Ge birimi tarafından teknik destek sağlanması ve izleme - değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde uygulamasının yapılması.

**Faaliyet 43.1.5.:** Projeler hakkında broşür, afiş vb. ortamlar vasıtasıyla reklâmının yapılması.

**Faaliyet 43.1.6.:** Yürütülen veya yapılan projelerin Milli Eğitim Müdürlüğü web sitesinde yayımlan-ması.

**STRATEJİK Hedef 43.2.:** Öğrencilerin bilimsel ve sanatsal yeteneklerini tam ve etkili bir şekilde kullanmalarını sağlamak için plan dönemi sonuna kadar TÜBİTAK - Ortaöğretim, TÜBİTAK - İlköğretim projelerinde başvuru sayısını 4 katına çıkarmak.

**Faaliyet 43.2.1.:** TÜBİTAK Proje faaliyetlerinin yürütülmesinde ihtiyaç duyulan gerekli desteğin sağlanması.

**Faaliyet 43.2.2.:** TÜBİTAK Proje faaliyetlerine katılan öğrenci, öğretmen ve idarecilere, üst yöneti-ciler tarafından teşvik edici desteklerin verilmesi.

**Faaliyet 43.2.3.:** İl genelinde ilköğretim ve ortaöğretim okullarında proje yarışmalarının yapılması.

**Faaliyet 43.2.4.:** Üretilen projelerin il ve ilçelerde "Bilim Şenliği" kapsamında sergilenmesi.

**STRATEJİK Hedef 43.3.:** TKY çalışmalarını yaygınlaştırarak plan dönemi sonuna kadar ödüle başvuran okul / kurum sayısını 100' e çıkarmak.

**Faaliyet 43.3.1.:** Toplam Kalite Yönetimi il formatörünün tüm okullarda bilgilendirme toplantıları yapmasının sağlanması.

**Faaliyet 43.3.2.:** Toplam Kalite Yönetimini başarıyla uygulayan okular veya kurumların yerel yöneticilerce ödüllendirilmesi.



**Faaliyet 43.3.3.:** Toplam Kalite Yönetimi uygulamalarının etkin şekilde yürütülebilmesi için il, ilçe düzeyinde yeterli sayıda görevlendirmenin yapılması.

**Faaliyet 43.3.4.:** Toplam Kalite Yönetiminde başarıyı artırmak için inceleme ve araştırmalar yapılması. ( anket uygulamaları )

**Faaliyet 43.3.5.:** Toplam Kalite Yönetimi uygulamalarının izleme ve değerlendirme çalışmalarının sürekliliğinin sağlanması için çalışma takvimi hazırlanması.

**Faaliyet 43.3.6.:** İl, ilçe ve okullarda Toplam Kalite Yönetimi bünyesinde kurulan çalışma ekiplerinin daha etkin çalışmalarının sağlanması.

**STRATEJİK Hedef 43.4.:** Okul ve kurumlara stratejik düşünce ve stratejik yönetim bilinci kazandırılarak, verimliliği arttırmak.

**Faaliyet 43.4.1.:** Okul ve Kurumlara stratejik planlanma seminerlerinin verilmesi.

**Faaliyet 43.4.2.:** Okul ve kurumlara stratejik plan hazırlık sürecinde gerekli danışmanlık ve destek hizmetinin verilmesi.

**Faaliyet 43.4.3.:** Hazırlanan stratejik planların, değişime açık, amaç ve hedefe odaklı bir şekilde sürekli yenilenmesinin sağlanması.

**Faaliyet 43.4.4.:** Stratejik düşünce ve stratejik yönetim konusunda panel ve konferans düzenlenmesi.

**STRATEJİK Hedef 43.5.:** Müdürlüğümüzün stratejik plan amaç ve hedeflerinin gerçekleşme düzeylerinin izlenerek, birimlerle işbirliği içerisinde, zamanında etkili önlemlerin alınabilmesi için izleme ve değerlendirme sistemi kurmak.

**Faaliyet 43.5.1.:** İzleme ve Değerlendirme sisteminin kurularak Stratejik Plandaki amaç ve hedeflerin takibinin yapılması, önlemlerin alınması.

**Faaliyet 43.5.2.:** Stratejik plandaki hedeflerin gerçekleşmesi için gereken teftiş ve rehberliğin yapılması,

**Faaliyet 43.5.3.:** Stratejik plandaki performans hedeflerinin yıllara göre gerçekleşme düzeyinin ölçülmesi.

**Faaliyet 43.5.4.:** Üst yönetimin paydaşlarla işbirliği ve organizasyonu sağlaması.

**Faaliyet 43.5.5.:** Müdürlüğümüz çalışanları, okul / kurum yöneticileri ve genel idare hizmetleri personellerini stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak bilgi ve becerilerle donatmak için hizmet içi kurs ve seminerlerin niteliğinin artırılması.

**m- Sağlık Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 44.: Koruyucu ve 1. Basamak Sağlık Hizmetleri kapsamında Ana Çocuk Sağlığı, Yaşlı Sağlığı ve Toplum Sağlığı Hizmetlerinin iyileştirilmesine ve gerekli alt yapının yapımına ağırlık verilmesi.**

**STRATEJİK Hedef 44.1.:** İlimizin anne ölüm oranının 2010 yılı Türkiye ortalamasının altında olacak şekilde azaltılması hedeflerimizdendir. Anne ölümlerini önlemedeki temel stratejimiz; nedeni belirlemek ve aynı veya benzer nedenlerle yeni anne ölümü olmaması için il, kuruluş ve personel düzeyinde tüm tedbirleri hemen almak/aldırmaktadır.

**Faaliyet 44.1.1.:** Anne ölümleri ve nedenlerinin araştırılması projesi etkin bir şekilde yürütülecektir.

**Faaliyet 44.1.2.:** Sağlık Bakanlığı Ana Çocuk Sağlığı ve Aile Planlaması Genel Müdürlüğü'nün 2009 yılı anne Ölümleri Veri Sistemi Genelgesi ile, Anne ölümlerini değerlendirmek üzere İlimizde " il anne Ölümlerini tespit ve önleme birimi " ile " İl inceleme Komisyonu " oluşturulmuştur. İl geneli tespit edilen anne ölümleri komisyon tarafından incelenmektedir. Anne ölümlerini en aza indirilmesi için gerekli çalışmalar etkin bir şekilde yürütülmektedir. İlimizdeki tüm doğumların hastane ortamında yapılmasını hedefleyen "Misafir Anne Projesi" kapsamında ulaşım ve hava şartları, maddi imkan yetersizlikleri, sosyal endikasyon vb. nedenlerle gebelerin, muhtemel doğum tarihleri yaklaştığında daha elverişli yerleşim merkezlerine nakledilmeleri ve buralarda konaklamalarının sağlanması ile ilgili eylem planı yürütülmektedir. Anne adaylarının gebelikleri süresince en az 4 kez sağlık personeli tarafından izlenmesi ve güvenli annelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri etkinleştirilecektir.

**Faaliyet 44.1.3.:** 1. Basamak Sağlık Kuruluşlarımız tarafından, gebe kadınlarımız gebeliklerinin 3. ayından itibaren sağlık personeli tarafından tespit ve kayıt edilip gebelikleri süresince izlenmektedir. Hedefimiz tüm gebelerimizin tespit edilerek gebelikleri boyunca en az 4 kez izlenmeleridir. 15 - 49 yaş kadın ve gebelerimize yönelik eğitim faaliyetleri sürdürülecektir.

**Faaliyet 44.1.4.:** 1. Basamak Sağlık Kuruluşlarında çalışan personellerimizce doğurgan çağıdaki kadın nüfusu planlı bir şekilde izlenmektedir. 2009 yılında ortalama 15 - 49 yaş kadın izlem sayısı 1 olup bu oranın yılda en az 2 olması sağlanacaktır.

**Faaliyet 44.1.5.:** İstenmeyen gebeliklerin önlenmesi amacıyla eğitim, bilgilendirme ve ücretsiz aile planlaması malzeme dağıtımı yapılmaktadır.

**Faaliyet 44.1.6.:** Bulaşıcı hastalıkların kontrol altına alınması, yayılmasının önlenmesi ve tedavi edilmesi kapsamında çocuk ve erişkin Aşılama Çalışmaları, Kuduz Riskli Temas İzlem Çalışması, Verem Savaşı Çalışmaları, Polio eradikasyonu Çalışmaları, Grip Sürveyans Çalışmaları, Kızamık Eliminasyon Programı, Zührevi hastalıklar ve Fuhuşla Mücadele Çalışmaları, Kuş Gribi ve Domuz Gribi Çalışmaları, Kırım Kongo Kanamalı Ateşi Çalışmaları etkin bir şekilde yürütülecektir.



**Faaliyet 44.1.7.:** Sağlıklı beslenmenin önemini anlatmak için küresel tehdit olan “ OBEZİTE ” nin önlenilmesi amacıyla Milli Eğitim Müdürlüğü ile ortaklaşa eğitimler verilecektir.

**STRATEJİK AMAÇ 45: Halkın ve Sağlık çalışanlarının ihtiyaç ve beklentilerine paralel, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kolay ulaşılabilir, herkesin eşit şekilde yararlanabileceği, fiziki, tıbbi ve teknolojik altyapısı yeterli, dünya standartlarında bilimsel ölçülerde koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmeti sunmaktır.**

**STRATEJİK Hedef 45.1.:** Yataklı Tedavi Kurumlarında yoğun talep karşısında hizmet sunumundaki aksaklıkların giderilmesi, yığılmaların önlenmesi ve mevcut ölüm ve sakat kalma oranının % 20 daha aşağıya çekilmesi için kurumlarımızın tamamının fiziki şartları düzeltilecek ve personel ihtiyaçları % 80 oranında karşılanacaktır.

**Faaliyet 45.1.1.:** İl genelinde bina, tıbbi donanım, poliklinik ve yatak sayısı arttırılacaktır.

**Faaliyet 45.1.2.:** Mevcut Sağlık Ocakları ve sağlık evlerinin fiziki şartları eşit ve standart duruma getirilecektir.

**Faaliyet 45.1.3.:** 112 Acil Sağlık hizmetlerinde kullanılan Ambulansların tıbbi ve sarf malzeme yönünden güçlendirilmesi.

**Faaliyet 45.1.4.:** İl Merkezinde bulunan Verem Savaş Dispanseri, Ana Çocuk Sağlığı Aile Planlaması Merkezi, Halk Sağlığı laboratuvarının fiziki şartları eşit ve standart duruma getirilecektir.

**STRATEJİK AMAÇ 46.: Ruhsal ve sosyal açıdan sağlıklı çocuklar yetiştirmesine katkıda bulunmak amacıyla gebelikten 6 yaşa kadar Bitlis'deki bütün çocukların sağlıklarının ve gelişimlerinin ruhsal ve sosyal boyutlarıyla izlenmesine ve desteklenmesine başlanacaktır.**

**STRATEJİK Hedef 46.1.:** Gebelikten 6 yaşa kadar il ve ilçelerdeki bütün çocukların sağlıklarının ve gelişimlerinin ruhsal ve sosyal boyutlarıyla izlenmesi ve desteklenmesi,

**Faaliyet 46.1.1.:** 1. Basamakta gebe ve çocuk izlemi yapan bütün ebe/hemşirelere ve bütün hekimlere ruhsal ve sosyal olarak sağlıklı gelişimi izleme ve destekleme konusunda eğitim programları düzenlenecek ve çocuklara sağlıklı besin desteğinde bulunulacaktır.

**n- Sosyal Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 47.: İlimizde köyden kente göçün yoğun yaşandığı bölgelerde sosyo - kültürel ve ekonomik problemleri en aza indirmek.**

**STRATEJİK Hedef 47.1.: Bitlis İli Merkez, Tatvan ve Adilcevaz ilçelerinde Toplum Merkezi hizmet binalarını yaptırarak hizmete açılmalarını sağlamak**

**Faaliyet 47.1.1.:** Toplum Merkezleri için ihtiyaç duyulan arsa tahsis işlemlerini sonuçlandırmak

**Faaliyet 47.1.2.:** Yatırım programlarına alınarak hizmet binalarını ve müştemilatının tamamlanarak hizmete geçirmelerini sağlamak

**Faaliyet 47.1.3.:** Toplum merkezlerinde İhtiyaç duyulan personeli temin etmek

**Faaliyet 47.1.4.:** Toplum Merkezlerinden yararlanacak kişilere ulaşarak ihtiyaç analizinin yapılması ve analiz neticesinde alternatif sosyal hizmet modellerinden yararlandırmak

**STRATEJİK AMAÇ 48.: İl genelinde sosyal ve ekonomik yoksunluk veritabanını oluşturmak**

**STRATEJİK Hedef 48.1.: Beş yıllık süreç içerisinde il genelinde sosyal ve ekonomik yoksunluk içerisinde bulunan ihtiyaç sahiplerinin tespiti yapılması,**

**Faaliyet 48.2.1.:** Araştırma yapacak personelin tespiti ve çalışma programının hazırlanması

**Faaliyet 48.2.2.:** Toplanan verilerin kayıt altına alınacağı yazılım programının hazırlanması ve verilerin yazılıma işlenmesi

**Faaliyet 48.2.3.:** Veritabanına işlenen verilerin değerlendirilmesi ve kişilere uygun sosyal hizmet modellerinin sunulması

**STRATEJİK AMAÇ 49.: Ağır özürlü olarak ifade edilen bireylerin uluslar arası standartlara uygun yaşamlarını sağlamak**

**STRATEJİK Hedef 49.1.: Akrabaları tarafından bakımları uygun olan özürliülerin Özürli Evde Bakım Hizmetinden yararlandırılması,**

**Faaliyet 49.1.1.:** Araç ve personel planlaması yapılarak ilgili kişilerin incelemelerini yaptırarak hizmetten yararlandırmak



**STRATEJİK Hedef 49.2.:** Akrabaları tarafından bakımı mümkün olmayan ağır özürlü bireylere uygun Bakım ve Rehabilitasyon merkezi yapılarak, bakımlarının kurum tarafından bu merkezlerde yapılması

**Faaliyet 49.2.1.:** Bakım ve rehabilitasyon merkezine alınacak ağır özürliülerin sayısının tespit edilmesi ve yerleştirilecek merkezlerin yatırım programına alınarak yapılması

**Faaliyet 49.2.2.:** Merkezlerde görevlendirilecek personelin temin edilmesi ve durumu uygun görülen ağır özürliülerin merkeze yerleştirilmesi

#### **STRATEJİK AMAÇ 50.: Sosyal Hizmetlerde koruyucu ve önleyici çalışmalarını arttırmak**

**STRATEJİK Hedef 50.1.:** Kurumsal yapıyı koruyucu ve önleyici çalışmalarını arttıracak şekilde yeniden yapılandırmak

**Faaliyet 50.1.1.:** Kurum bakımında yatılı bulunanların toplumsal yaşama kazandırarak aile merkezli yerinde hizmet vermek

**Faaliyet 50.1.2.:** Kurum bakımına alınmadan koruyucu ve önleyici hizmet kapsamında çocukları destekleyerek aile yanında kalmalarını sağlamak

#### **STRATEJİK AMAÇ 51.: Gelişmiş ülke standartlarına uygun kurum bakımını sağlamak**

**STRATEJİK Hedef 51.1.:** Bakım altında bulunan çocukların sosyal yaşama uyumlarını sağlamak, aile ve iş ortamına hazırlayıcı sorumluluklar kazandırmak

**Faaliyet 51.1.1.:** Kuruluşlarda kalan çocukların gönüllü ailelerin olmasını sağlamak

**Faaliyet 51.1.2.:** Çocukların eğitim başarılarını artıracak faaliyetleri yapmak ve çeşitli kurslara devamlarını sağlamak

#### **STRATEJİK AMAÇ 52: Kurum hizmetlerinin tamamında teknoloji kullanımını güçlendirmek**

**STRATEJİK Hedef 52.1.:** Saha çalışmalarında toplanan verilerin sisteme girişı, yönetimi ve paylaşımını iki yıl içerisinde tamamlamak

**Faaliyet 52.6.1.:** Kurumda çalışan tüm personellerin bilgisayar kullanımı konusunda belli periyotlarla eğitimlerden geçirmek

**Faaliyet 52.1.2.:** Uygun hizmetlerin elektronik ortamda ihtiyaç sahiplerine açılmasını sağlayacak ekipmanları oluşturmak

**Faaliyet 52.1.3.:** Bilgi yönetim sistemini sürekli geliştirmek

**STRATEJİK AMAÇ 53.: Sosyal Hizmetleri tanıtmak, bilgilendirme ve toplumun hizmetlere katılımını sağlamak**

**STRATEJİK Hedef 53.1.:** İlimizde her yıl düzenli olarak stratejik amaçlarımızı tanıtmaya yönelik kurumsal tanıtma faaliyetleri düzenlemek

**Faaliyet 53.1.1.:** İl Sosyal Hizmetler Kurulunu düzenli olarak toplamak

**Faaliyet 53.1.2.:** İl ve ilçelerde yılda en az bir kez kurum stratejik faaliyetlerinin tanıtımına yönelik toplantılar yapmak

**Faaliyet 53.1.3.:** İl Müdürlüğü hizmetlerini tanıtmaya yönelik çeşitli basılı metaryelleri hazırlamak ve bastırmak

**o- Tarım Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 54.: Bitlisin toprak,su kaynaklarını en etkin şekilde kullanarak gerek ulusal ve gerekse uluslar arası ticarette ilin Bitkisel ve Hayvansal potansiyelini ortaya çıkarabilmesini sağlamak, Bitkisel ve hayvansal üretimin kalitesini artırılmasına yönelik eğitim, gezi ve organizasyonlara katılımın sağlanması**

**STRATEJİK Hedef 54.1.:** İl Merkezi ve İlçelerde modern meyve yetiştiriciliğinin yaygınlaştırmak, 2011 - 2015 yılları arasında İl genelinde farklı tür ve çeşitlerde meyvenin yetiştirilebileceği İl tarım Müdürlüğüne teklif edilen toplam 500 da. Modern meyve bahçesinin kurulmasına katkıda bulunmak

**Faaliyet 54.1.1.:** Farklı tür ve çeşitlerde meyve bahçelerinin tesis edilmesi.( İl Özel İdaresi kaynaklı projeler İl Müdürlüğümüz tarafından hazırlanarak geniş alanlarda aşılı ceviz, kiraz, elma,armut,kayısı vb. fidanları alınarak meyve plantasyonları oluşturulması)

**Faaliyet 54.1.2.:** Bakım, budama, seyreltme, zirai mücadele vb. kültürel işlemler ile ilgili metodu ve demonstrasyonların kurulması

**STRATEJİK Hedef 54.2.:** Önemimizdeki 5 yıl içerisinde ilimiz merkez ve ilçelerinde büyük baş hayvan yetiştiriciliği yapılan alanlarda suni tohumlama, büyük baş ve küçük baş hayvanlarda aşılama çalışmalarına ağırlık verilerek et ve süt üretiminde artış sağlamak.

**Faaliyet 54.2.1.:** İlimizde yapılan suni tohumlama iş ve işlemlerde sürekliliği sağlanması için çiftçilere katkı sağlamak

**Faaliyet 54.2.2.:** Hayvan hastalık ve zararlıları ile mücadele kapsamında büyükbaş ve küçükbaş hayvanlarda parasız aşılamalarının ihtiyacı duyulması halinde yapmak.



**STRATEJİK Hedef 54.3.:** İlimiz Merkez ve İlçelerinde tarımsal ve hayvansal verimliliği artırmak için kaliteli ve sağlıklı hizmetin sürekli hale getirmek, en ücra köşeye kadar ulaştırmak için her yıl 3 adet olmak üzere 15 adet arazili aracın alınması.

**Faaliyet 54.3.1.:** Kaliteli,hızlı ve sağlıklı hizmet sunulması için 2011 yılından itibaren her yıl 3 adet 4x4 Pic-up alınması

**STRATEJİK Hedef 54.4.:** Çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi sağlanarak, kırsal alanda yeni tarım teknikleri ve teknolojileri yaygınlaştırmak, üretimde makine ve teknolojisinin öneminde algılamalarını sağlamak için çiftçilerin fuar, organizasyon ve eğitim seminerlerine katılımını sağlamak

**Faaliyet 54.4.1.:** Her yıl 40 kişiden oluşan genç ve önder çiftçilerin fuar, eğitim seminerleri ve gezilere katılımının sağlanması

**Faaliyet 54.4.2.:** Bitkisel ve hayvansal üretimin artırılması amacı ile yayım çalışmalarını artırmak.

**p- Halk Eğitim Hizmetleri,**

**STRATEJİK AMAÇ 55.:** Yaygın eğitim kapsamındaki bireylerin bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi ve iş gücü taleplerini karşılayarak mesleki kapasitelerini arttırmak.

**STRATEJİK Hedef 55.1.:** Yaygın eğitim sistemi içinde yer alan bireylerin iş hayatı niteliklerini geliştirmek için düzenlenen yetişkin eğitim faaliyetlerine katılım oranını plan dönemi sonunda % 25 arttırmak.

**Faaliyet 55.1.1.:** Katılımcıların istihdam edilebileceği kurslar düzenlemek.

**Faaliyet 55.1.2.:** Yerel medya aracılığıyla kursların duyurularını yapmak.

**Faaliyet 55.1.3.:** Şehrin önemli yerlerine reklam panoları yerleştirmek.

**STRATEJİK Hedef 55.2.:** İlimizde bulunan işsiz çevre halkına meslek edindirme kursları açmak.

**Faaliyet 55.2.1.:** Öncelik ve ihtiyaç analizine yönelik iç ve dış paydaşlara anket düzenlemek.

**Faaliyet 55.2.2.:** Anket sonuçlarına dayanarak açılacak kurslar düzenlemek.

**Faaliyet 55.2.3.:** Yetişkinlere yönelik meslek kursları düzenlemek.( Hazır Giyim, Makine nakışları, Halıcılık, Bayan ve erkek kuaförlüğü , Seramik Boyama ,Ahşap Boyama, Arıcılık, İş Makineleri Operatörlüğü, Bilişim Teknolojileri, Yabancı Dil ,Takı Tasarım, El Nakışları, Trikotaj . Meyve ve Sebze Yetiştiriciliği, Boya Badana , Yaşlı ve Hasta Bakımı, Aile Eğitimi, Çocuk Bakıcılığı, Kalorifer Ateşleyiciliği)

**STRATEJİK Hedef 55.3.:** Meslek kurslarındaki donanım ihtiyacını karşılamak.

**Faaliyet 55.3.1:** Meslek kursları için gerekli olan makine,makine ,malzeme ihtiyacını karşılamak. 10 trikotaj mak,10 dikiş makinesi,30 nakış makinesi, 10 sanayi tipi ütü,10 overlok makinesi,bilgisayarlı nakış makinesi, temrinlik malzeme, 20 masaüstü bilgisayar.

**STRATEJİK AMAÇ 56.: Vatandaşlara Cumhuriyet esaslarını ve demokratik yaşayışı benimsetmek; Türk aile yapısını korumak amaçlı toplumsal konularda bilinçlendirme çalışmaları yapmak**

**STRATEJİK Hedef 56.1.:** Mahalli idarelerin ve çevre halkının yurttaşlık bilincini geliştirmek amacıyla insan hakları ve demokrasi konusunda bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışması yapmak.

**Faaliyet 56.1.1.:** Paydaşlara yönelik olarak insan hakları ve demokrasi konulu konferans düzenleme.

**Faaliyet 56.1.2.:** Kurum ve kuruluşlara insan hakları ve demokrasi konularında seminer verilmesi .

**Faaliyet 56.1.3.:** Halk Eğitim kursiyerlerine ayrıca insan hakları ve demokrasi konularında seminer verilmesi.

**STRATEJİK Hedef 56.2.:** Ülkemizde giderek yaygınlaşan ve Türk aile yapısını tehdit eden madde bağımlılığı ve şiddet olaylarının nedenlerini tespit ederek öncelikli olarak belirlenen konularda ilde bulunan aileleri bilgilendirici eğitimler vermek.

**Faaliyet 56.2.1.:** Ailelere aile içi şiddet konulu konferans verilmesi.

**Faaliyet 56.2.2.:** İl Emniyet Müdürlüğü ile işbirliği yapılarak madde bağımlılığı konusunda okul ve kurumlara seminer verilmesi.

**Faaliyet 56.2.3.:** Reklam panolarında madde bağımlılığı ile ilgili afişlerin asılması.

**Faaliyet 56.2.4.:** Madde bağımlılığı ile ilgili broşür dağıtılması.



**STRATEJİK Hedef 56.3.:** Anne-baba eğitime ihtiyacı olan bireyleri ve ailelerini tespit ederek ailelerle çocukları arasında daha sağlıklı iletişim kurmaları için gerekli konularda eğitim vermek.

**Faaliyet 56.3.1.:** Alan taraması yapılması

**Faaliyet 56.3.2.:** Tespit edilen ailelere yönelik aile eğitimi verilmesi.

**Faaliyet 56.3.3.:** Aile ve çocuk ilişkilerini güçlendirmek için çalışmaların yapılması.

**STRATEJİK AMAÇ 57.:** Yaygın eğitimi sistemi içindeki bireylerin davranışlarını ve değer hükümlerini geliştirerek toplumun sosyal ve kültürel alanda kalkınmasına eğitsel yollarla yardım ve rehberlik etmek.

**STRATEJİK Hedef 57.1.:** İlimizde % 83.09 olan okur-yazarlık oranını plan dönemi sonuna kadar % 95'e çıkarmak.

**Faaliyet 57.1.1.:** Okuma yazma kursları düzenlemek.

**Faaliyet 57.1.2.:** Okuma yazma kursu alan kişilerin 2. Kademe kurslarına ve Açık İlköğretim Okullarına devamını sağlamak.

**STRATEJİK Hedef 57.2.:** İlimizde Seviye Belirleme Sınavına hazırlanan fakir aile çocuklarına yönelik SBS hazırlık kursları açmak.

**Faaliyet 57.2.1.:** Okul ve kurumlarla işbirliği yapılarak fakir aile çocuklarının tespit edilmesi.

**Faaliyet 57.2.2.:** Tespit edilen çocuklara yönelik SBS kurslarının düzenlenmesi.

**STRATEJİK Hedef 57.3.:** Yaygın eğitim sistemi içinde yer alan bireylerin sosyal ve kültürel yanlarını geliştirmek için düzenlenen eğitim faaliyetlerine katılım oranını plan dönemi sonuna kadar % 25 arttırmak.

**Faaliyet 57.3.1.:** Toplumun ilgisi yönünde sosyal kültürel faaliyetler düzenlemek.

**Faaliyet 57.3.2.:** Okul ve kurumlarında desteğini alarak gerekli tanıtım çalışmaları yapmak.

**STRATEJİK Hedef 57.4.:** Halk Eğitimi Merkezinde açılan yabancı dil kurslarına katılan kursiyer sayısını plan dönemi sonuna kadar iki katına çıkarmak.

**Faaliyet 57.4.1.:** Açılan yabancı dil kurs sayısını arttırmak.

**Faaliyet 57.4.2.:** Kurum ve kuruluşlarla ortaklaşa yabancı dil kursları açmak.

**STRATEJİK Hedef 57.5.:** Halk Eğitimi Merkezinde açılan BT sınıflarının çevre halkının kullanımına açılarak Temel İnternet Kullanım Kursu verilmesini sağlamak

**Faaliyet 57.5.1.:** BT sınıfını halkın hizmetine sunmak.

**Faaliyet 57.5.2.:** Kurum bünyesinde Temel İnternet Kullanım Kursu açmak.

**STRATEJİK AMAÇ 58.:** Merkezimizde kalite ve verimliliği arttırmak için insan kaynaklarını ve fiziksel kapasiteyi etkili yönetmek; çeşitli faaliyetlerle kurumun bölgesel ve uluslararası tanıtımını yapmak.

**STRATEJİK Hedef 58.1.:** Eğitim personelinin hizmet içi eğitim faaliyetlerine katılmasını sağlamak

**Faaliyet 58.1.1.:** İç paydaşlarımıza yönelik olarak anket düzenleyerek ihtiyaç duyulan hizmet içi eğitim alanlarını belirlemek.

**Faaliyet 58.1.2.:** Personellerimize hizmet içi eğitim faaliyetleri düzenlemek.

**STRATEJİK Hedef 58.2.:** Halk Eğitimi Merkezimizdeki tüm personelin iş doyumu ve memnuniyet düzeylerinin her yıl %3 oranında artmasını sağlamak.

**Faaliyet 58.2.1.:** Çalışanlara anket düzenleyerek memnuniyet oranlarını ölçmek.

**Faaliyet 58.2.2.:** Memnuniyet oranlarına bakılarak kurum içi iyileştirmelerin yapılması.

**STRATEJİK Hedef 58.3.:** Plan dönemi boyunca Halk Eğitimi Merkezimizde stratejik yönetim anlayışını yaygınlaştırmak.

**Faaliyet 58.3.1.:** Stratejik planın amaç ve hedeflerine ulaşması için izleme ve değerlendirme sistemi kurmak.

**Faaliyet 58.3.2.:** Kurum çalışanlarına stratejik yönetim bilinç ve anlayışını yerleştirmek.

**STRATEJİK Hedef 58.4.:** Halk Eğitimi Merkezinde elektrik, su, ısınma konusunda enerji verimliliği bilincinin oluşturulmasını ve enerji sarfiyatlarının azaltılmasını sağlamak.

**Faaliyet 58.4.1.:** Halk eğitim çalışanları ve kursiyerlerine yönelik bilinçli enerji tüketimiyle ilgili seminer verilmesi.

**Faaliyet 58.4.2.:** Enerji verimliliği bilincinin yerleştirilmesi için çeşitli broşürlerin hazırlanması ve dağıtılması.

**STRATEJİK Hedef 58.5.:** Kurumun bölgesel tanıtımını sağlamak için çeşitli kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak çeşitli etkinlikler düzenlemek.

**Faaliyet 58.5.1.:** Kurumun tanıtımını sağlamak için bölge düzeyinde yapılan yarışmalara katılımın sağlanması.

**Faaliyet 58.5.2.:** Kurumca yapılan çalışmaların tanıtımı için sergi ve kermeslerin düzenlenmesi.



**STRATEJİK Hedef 58.6.: Kurumsal donanımı üst seviyeye çıkararak,bütün ihtiyaçlara cevap verebilmek**

**Faaliyet 58.6.1.:** Kurumsal gerekli araç ve gereçleri temin etmek. (Fotokopi makinası1,tarayıcı2 fax1 büro telefonları 5 adet)

**q- İl Afet ve Acil Durum Hizmetleri**

**STRATEJİK AMAÇ 59.:** İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü olarak olası bir afete karşı toplumu bilinçlendirmek, oluşabilecek her türlü tehlikeleri tespit etmek ve bu tehlikelere karşı her türlü önlemleri almak, modern (zarar azaltma, hazırlık, müdahale ve geri dönüş evrelerinden oluşan), toplum destekli (afet yönetiminin tüm evrelerinde toplumun olduğu ve toplumun her kesimini içine alan) ve entegre (tüm kaynakları bir güç altında toplayan, toplam kalite yönetimi anlayışında, afeti bir bütün olarak düşünen) bir afet yönetim sistemi oluşturmak.

**STRATEJİK Hedef 59.1.:** Bitlis il geneli olarak afet riskleri belirlenecektir.

**Faaliyet 59.1.1.:** Geçmiş afetlere yönelik veritabanı oluşturulacaktır.

**Faaliyet 59.1.2.:** Afetler ile ilgili afet bilgi formları oluşturularak bu formların doldurulması sağlanacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 60.:** İl afet planı hazırlanarak planın uygulanabilir bir biçimde olması sağlanacaktır. Plan kapsamında Bitlis Afet Bilgi Sistemi (BABİS) kurulacaktır. Bu kapsamda ildeki tüm kurum ve kuruluşlar ile her türlü zarar azaltıcı çalışmalar yürütülecektir.

**STRATEJİK Hedef 60.1.:** Afet planında geçen her türlü ekipler gerçekçi bir biçimde oluşturularak bu ekipteki tüm personeli eğitimi düzenli olarak yapılacaktır.

**Faaliyet 60.1.1.:** Oluşturulan afet veri tabanı kullanılarak ilin afet risk haritası hazırlanacak ve afet öncelikleri belirlenecektir.

**Faaliyet 60.1.2.:** Zarar azaltma aşaması, Hazırlık aşaması, Acil müdahale aşaması ve geri dönüşüm aşaması planları hazırlanacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 61.:** Başta İl Merkezinden geçen dere olmak üzere İl genelinde yerleşim yerlerini tehdit eden dere ve akarsuları tespit edilerek bunların yerleşim yerlerine zarar vermeyecek şekilde ıslahlarının yapılması var su kenarında su yatağını bozan yerleşim yerlerinin daha güvenli yerlere taşınmasını sağlamak

**STRATEJİK Hedef 61.1.: İl genelinde yerleşim yerlerini tehdit eden dere ve akarsuların tespiti ve yapılması**

**Faaliyet 61.1.1.:** İlgili kurum ve kuruluşlar ile dere ve akarsuların ıslahlarının yapılması sağlanacaktır

**Faaliyet 61.1.2.:** Su taşkınına karşı tehlike arz eden ev ve işyerlerinin güvenli yerlere taşınması sağlanacaktır

**STRATEJİK AMAÇ 62.: Afet öncesi, sonrası ve sonrası başta Kamu Kurum Kuruluş çalışanları ile sivil toplum kuruluşları olmak üzere tüm halkın bilinçlendirilmesi, tehditler hakkında bilgi sahibi olmaları ve ne yapılması gerektiği konularına eğitimler yapmak**

**STRATEJİK Hedef 62.1.: Afet konularında tüm kesimlere eğitim verilerek bilgilendirmek**

**Faaliyet 62.1.1.:** Halk afet konularında bilinçlendirilecektir.

**Faaliyet 62.1.2.:** Basın ve yayın kuruluşları aracılığı ile halka gerekli duyurular yapılacaktır.

**Faaliyet 62.1.3.:** Okullarda eğitimler yapılacaktır..

**Faaliyet 62.1.4.:** Muhtarlıklar kullanılarak eğitimler yapılacaktır.

**Faaliyet 62.1.5.:** Camiler kullanılarak eğitimler verilecektir..

**Faaliyet 62.1.6.:** Kamu Kurum Kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarına periyodik eğitimler verilecektir..

**STRATEJİK AMAÇ 63.: ilimizde her türlü acil durum ve afetlerle etkin bir şekilde mücadele edebilme ve gerektiğinde etkin müdahale edilebilmesi amacı ile bilişim teknolojileri imkanlarını kullanma sureti ile kurumsal ve teknik alt yapıyı oluşturmak.**

**STRATEJİK Hedef 63.1.: Bütünleşik 112 acil çağrı sistemi(110, 112, 155, 156 vb) AB norm ve standartlarına uygun olarak kurmak**

**Faaliyet 63.1.1.:** Acil çağrı merkez binasının yapımına paralel elektronik altyapı ihalesi yapılarak teknoloji altyapı kurulacaktır.

**Faaliyet 63.1.2.:** 112 acil çağrı merkez binasında görev yapacak olan CBS, DABİS ve DEGBİS sistemlerin entegrasyonu sağlanacaktır.

**Faaliyet 63.1.3.:** 112 Acil çağrı merkez binasında görev yapacak personel tayini ve gerekli eğitimlerin verilmesi sağlanacaktır..



**Tablo 112: Stratejik Amaç, Stratejik Hedef Ve Faaliyetler**

| TEMA<br>(BİRİM)                                                                      | STRATEJİK AMAÇ<br>SAYISI | STRATEJİK HEDEF<br>SAYISI | FAALİYET<br>SAYISI |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------|
| a. İl Özel İdaresi, İmar ve İnşaat, İçme suyu, Kanalizasyon, Köy Alt yapı Hizmetleri | 6                        | 6                         | 12                 |
| b. İl Özel İdaresi, Tarımsal Hizmetler;                                              | 1                        | 2                         | 2                  |
| c. İl Özel İdaresi, Yol Ulaşım Hizmetleri,                                           | 2                        | 2                         | 9                  |
| d. İl Özel İdaresi, Makine İkmal İşletme hizmetleri,                                 | 4                        | 4                         | 7                  |
| e. İl Özel İdaresi, Yazı İşleri Hizmetleri                                           | 0                        | 0                         | 0                  |
| f. İl Özel İdaresi, Destek Hizmetleri                                                | 2                        | 2                         | 8                  |
| g. İl Özel İdaresi, Strateji Geliştirme Hizmetleri                                   | 1                        | 3                         | 8                  |
| h. İl Özel İdaresi, İnsan Kaynakları ve Eğitim Hizmetleri                            | 3                        | 4                         | 9                  |
| i. Bayındırlık Hizmetleri                                                            | 3                        | 3                         | 6                  |
| j. Emniyet Hizmetleri                                                                | 3                        | 7                         | 22                 |
| k. Gençlik Spor Hizmetleri                                                           | 4                        | 4                         | 12                 |
| l. Kültür Turizm Hizmetleri                                                          | 3                        | 3                         | 13                 |
| m. Eğitim Hizmetleri                                                                 | 11                       | 37                        | 194                |
| n. Sağlık Hizmetleri                                                                 | 3                        | 3                         | 12                 |
| o. Sosyal Hizmetleri                                                                 | 7                        | 8                         | 20                 |
| p. Tarım Hizmetleri                                                                  | 1                        | 4                         | 7                  |
| q. Halk Eğitim Hizmetleri                                                            | 4                        | 17                        | 38                 |
| r. İl Afet ve Acil Durum Hizmetleri                                                  | 5                        | 5                         | 15                 |
| TOPLAM                                                                               | 63                       | 114                       | 394                |

## VI. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme stratejik planda ortaya konulan hedeflere ilişkin gerçekleştirmelerin sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının stratejik amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

İzleme ve değerlendirme konusunda genel yaklaşım ve yöntem stratejik plan dokümanında ortaya konulur. Buna ek olarak, stratejik planın uygulama aşamasında plan gerçekleştirmeleri yıllık olarak raporlanır. Stratejik planlama sürecinde, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak, geri bildirim işlemi gerçekleştirilir.

Stratejik planın gözden geçirilmesi, hedeflenen ve ilan edilen sonuçların incelenmesini içerir. Plan gerçekleştirmeleri, zamanlama ve hedeflere uygunluk bakımından incelenir. Bu inceleme ve değerlendirme sonucunda; Kurulun kurum içi kapasitesinde veya faaliyetini gerçekleştirdiği kurumda ortamda temel değişiklikler yoksa stratejiler, eylem planları ve faaliyetler planlı bir şekilde gerçekleştiriliyorsa; Stratejik amaçlar ve hedeflere ulaşma yolundaki ilerleme beklentilere uygunsa; Plan teyit edimli olur ve uygulama devam eder. Buna karşılık yukarıdaki hususlarda değişiklikler olduğu tespit edilirse, beklenmeyen veya arzu edilmeyen sonuçlar ortaya çıkıyorsa veya mevcut stratejik amaçlar ve hedefler yeterli ve gerçekçi değilse, plan gözden geçirilir ve ilgili merciler tarafından yeniden değerlendirilerek güncellenme şekliyle uygulanmaya devam edilir. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkili olarak gerçekleştirilebilmesi, uygulamasına geçmeden önce stratejik planda ortaya konulan

### **Hedeflerin nesnel ve ölçülebilir göstergeler ile sonuçlandırmasını gerektirir.**

İzleme ve değerlendirme süreci kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. Ayrıca, hesap verme sorumluluğunun oluşturulmasına katkıda bulunur. Stratejik plan dâhilindeki faaliyetlerin izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gereklidir. Aksi takdirde, ilgililerin hesap verme sorumluluğu ilkesinin hayata geçirilmesinde zorluklarla karşılaşılacaktır. Bu durumda stratejik plan sadece bir belge olmaktan öteye gidemeyecektir.

## İZLEME- DEĞERLENDİRME

Amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine ilişkin gelişmelerin belirli bir sıklıkla raporlanması ve ilgili taraflar ile kurum içi ve kurum dışı mercilerinde değerlendirmesine sunulması, izleme faaliyetlerini oluşturur. İzleme, yönetime yardımcı olan sistemli bir faaliyettir. İzlemede raporlar ve diğer iletişim kanalları kullanılır, ayrıca esas olarak kaynaklar, faaliyetler ve çıktılar üzerinde yoğunlaştırılır.

Raporlama izleme faaliyetinin temel aracıdır. Raporların içeriği, hangi birimler tarafından hangi sıklıkla hazırlanacağı ve hangi mercilere sunulacağı mutlaka belirlenmelidir.



Bir izleme raporu aşağıdaki unsurları içermelidir:

### ***İzleme ve Değerlendirmede Temel Sorular***

#### **•Ne Yaptık?**

İl Özel İdaresi tarafından yapılan yatırımların yıllık program çerçevesinde nelerin yapıp yapılmadığının tespiti **Vali** tarafından yaptırılır.

#### **•Başardığımızı nasıl anlarız?**

Yıllık faaliyet programı çerçevesinde hedeflenen yatırımlar yapılmış ve hedef tutturulmuş ise başarı oranı **Vali** tarafından açıklanır

#### **•Uygulama Ne Kadar Etkili Oluyor?**

Yıllık faaliyet programında istenilen hedeflere ulaşılmasında; Kanunlar, Yönetmelik ve Mevzuat eksikliği mi? Yoksa Uygulama merci olan kurumlarda bir sorunun olup olmadığının tespiti yapılarak, Program üzerindeki uygulamanın etkisinin ne kadar etkili olup olmadığının tespiti **Vali** tarafında yapılır..

#### **•Neler Değiştirilmelidir?**

Vali tarafından hazırlatılan yıllık çalışma raporunda Vali eksikliklerin nerede olup olmadığı tespiti ile birlikte nelerin değişmesi gerektiğini bildirir.

### **BEKLENTİLERİMİZ**

**Orta vadede gerçekleşmesi planlanan faaliyet hizmet ve projelerin gerçekleşmesi için:**

- 1- Diğer Bakanlıkların İlimizde Faaliyet sürdüren taşra teşkilatının yıllık yatırım Faaliyet ve Programları için gönderilen ödeneklerin artırılması.
- 2- İlimizde uzun süre hüküm eden kış şartları nedeniyle yoğun yağın karlar sonucu kapanan yolların sağlıklı bir şekilde ulaşımına açılması için sürdürülen karla mücadele faaliyetleri için her yıl İçişleri Bakanlığı Acil Destek Fonundan yıllık ihtiyaca göre özel ödenek tahsis edilmesi
- 3- Kamu Reformu çalışmaları kapsamında İl Özel İdarelerine Genel bütçeden sağlanacak desteğin artırılması



## VII- EKLER

### EK-1: İl Genel Meclis Kararı,

**T.C.  
BİTLİS VALİLİĞİ  
İL GENEL MECLİSİ**

|               |            |                                |
|---------------|------------|--------------------------------|
| Oturum Sayısı | 50         | Konu: 2011-2015 Stratejik Plan |
| Karar Tarihi  | 07/12/2010 |                                |
| Karar Sayısı  | 103        |                                |

İlimiz İl Genel Meclisinin 2010 yılı Aralık ayı Olağan toplantısının 5. birleşimi Meclis başkanı Mirza IRMAK'ın Başkanlığında 22 üyenin iştirakleri ile toplandı.

İl Genel Meclisinin 07/09/2010 tarih ve 90 sayılı kararıyla incelemeye alınan 2011 - 2015 yıllarını kapsayan Bitlis İl Özel İdaresinin Stratejik Plan Taslağının görüşülmesine geçildi.

#### GEREĞİ GÖRÜŞÜLDÜ;

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 31. maddesi ile 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesine istinaden hazırlanan 2011 - 2015 yıllarını Bitlis İl Özel İdaresinin 2011 – 2015 Yılı Stratejik Plan Taslağında ortaya konulan hedeflerin gözden geçirilmesi Stratejik Planın amaç ve hedeflerinin yeterli olup olmadıklarının ve İl Genel Meclis Üyelerinin daha detaylı bilgi edinmeleri maksadıyla 07/09/2010 tarih ve 90 sayılı Meclis Kararıyla incelemeye alınmıştır;

Mecliste daha önce oluşturulan ihtisas komisyonların kendileri ile ilgili alanlarda plan üzerinde çalışma yapmaları, Stratejik Plan Taslağında Stratejik Planda amaç ve hedeflerin yeterli olup olmadığının araştırılması, 07/09/2010 tarih ve 90 Meclis kararıyla uygun görülmüş bu hususlarda her komisyonun ayrı ayrı düzenledikleri raporlar İl Genel Meclisimizin 2010 yılı Kasım ve Aralık aylarında yapılan Meclis Olağan Toplantılarında okunmuş, okunan raporlarda dikkate alınarak Meclisimizce yapılan en son müzakereler neticesinde;

2011 – 2015 Yılı Stratejik Plan Taslağında ortaya konulan hedeflerin en ekonomik düzeyde gerçekleşmesi için, Stratejik Plan Taslağının metot ve zamanlama açısından en yüksek hedeflere ulaşmayı amaç edinmiş, bu amaç ve hedeflere ulaşma yönündeki beklentilere ve bütçe gerçeklerine uygun hazırlandığı görülmüştür.

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 10. maddesine istinaden, 2011 – 2015 yıllarını kapsayan Bitlis İl Özel İdaresinin 2011 – 2015 Yılı Stratejik Plan Taslağının Meclisimizce uygun olduğuna, gereği için karar suretinin İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği Strateji Geliştirme Müdürlüğüne gönderilmesine, İl Genel Meclisinin 07/12/2010 tarihli toplantısının 5. birleşiminde mevcudun oybirliğiyle karar verildi.

Meclis toplantısında Bulunan Başkan ve Üyeler

**Mirza IRMAK**  
Meclis Başkanı  
(imza)

**Halil SERGİCİ**  
Katip-Üye  
(imza)

**Nihat İLGÖRMÜŞ**  
Katip-Üye  
(imza)



13.12.2010  
Kamili KÖRÜKÇÜ  
Yazı İşleri Müdürü