



T.C.
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
JANDARMA GENEL KOMUTANLIĞI



2024-2028 STRATEJİK PLANI



271614 - 1708083317736

271614 - 1708083317736

271614 - 1708083317736





‘Jandarma; her zaman yurt, ulus ve cumhuriyete aşk ve sadakatle bağlı tevazu, fedakârlık ve feragat örneği bir kanun ordusudur.’

M. Atatürk



‘Üstlendiđi mülki, adli ve güvenlik görevlerini yüksek vazife şuuruyla yerine getiren, devletimizin en köklü kurumlarından biri olan Jandarma Genel Komutanlığımız, vatandaşlarımızın huzur ve refahının sağlanmasında önemli rol oynamaktadır.’

Recep Tayyip ERDOĐAN
Cumhurbaşkanı



Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün gösterdiği, ülkemizi muasır medeniyetler seviyesinin üzerine çıkarma hedefiyle başlattığımız Türkiye Yüzyılı'nı inşa idealimiz güçlü adımlarla hayata geçmiştir.

Bu yolda en büyük gücümüz, şanlı tarihimizden aldığımız ilhamla birliğimiz, beraberliğimiz, kardeşliğimiz, milletimize, bayrağımıza, istiklal ve istikbalimize olan sevdamızdır.

Ülkemizin her alanda gelişmesi ve kalkınması başta vatandaşlarımız olmak üzere, bölgemizdeki diğer ülke ve halkların huzuru açısından da büyük önem taşıyor.

Milletimizin huzur ve güvenliğini bozmaya çalışan suç örgütlerinden çetelere, zehir tacirlerinden kaçakçılara tüm suç unsurlarıyla mücadeleyi huzurlu bir toplum, güçlü ve demokratik bir devlet için esas kabul ediyoruz.

Huzur ve güven ikliminin yurdumuzun her köşesinde sürekli hâkim olması için bütün güvenlik güçlerimizin ortak anlayış, dayanışma ve işbirliği içinde hareket etmelerinin çok büyük rolü var.

Bu anlayışla gerçekleştirilen faaliyetlerin olumlu neticeleri, hayatın her alanında etkisini göstermeye başlamış, huzur, esenlik, istikrar ve kalkınmaya yönelik güçlü adımlarımız daha da hızlanmıştır.

Buradan hareketle; yurt içinde huzur ve güvenliğin sağlanmasında görevli Jandarma Genel Komutanlığımızın faaliyetlerinin stratejik planlar ile performansa dayalı, hizmet odaklı, etkili ve hesap verebilir şekilde sunulması önem taşımaktadır.

Türkiye Yüzyılı'nda Jandarma Teşkilatımız, yasalarla kendisine verilen görevleri; çağın bilgi ve teknolojik imkânlarından en üst seviyede yararlanarak, hukukun üstünlüğüne, insan haklarına saygı ve tarafsızlık ilkelerine bağlı kalarak yerine getiriyor.

Türkiye Yüzyılı'nda; insan merkezli çağdaş yönetim ve görev anlayışı ile ulusal ve uluslararası alanda saygın, güvenilir ve kaliteli hizmet sunan örnek kolluk kuvveti olmak vizyon ve hedefiyle 24 saat hizmet sunuyor.

Jandarma Genel Komutanlığımızca hazırlanan 2024-2028 Stratejik Planı, ülkemizin güvenliği ve vatandaşımızın huzuru için belirlenen hedeflere ışık tutarken, yönetimde öngörülebilirlik ve şeffaflığın sağlanmasına da katkı sağlıyor.

Bu planın tüm teşkilatımızda azami gayret ve hassasiyetle uygulanacağına yürekten inanıyorum. 2024-2028 Stratejik Planın hazırlanmasında emeği geçen Jandarma Genel Komutanlığımızın her kademesindeki mensuplarına teşekkür ediyor, çalışmalarında üstün başarılarının devamını diliyorum.



Ali YERLİKAYA
İçişleri Bakanı

271614 - 1708083317736



271614 - 1708083317736



Cumhuriyetimizin kurucusu Büyük Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün gösterdiği hedefe ulaşırken, günümüz güvenlik bakış açısındaki değişim, bir yandan kamu düzenini etkileyen ekonomik, sosyal, siyasal, çevresel, siber alanlarla ve sağlıkla ilgili tehditlere vurgu yaparken diğer yandan bu tehditlerle mücadelede bilgi teknolojilerinin nasıl kullanılması gerektiğine dikkat çekmektedir. Bu değişim, güvenliğin önemli bir boyutunu oluşturan suçla mücadeledeki değişim ve dönüşümü de tetiklemiştir.

Bunun sonucu olarak; suçla mücadele eden, diğer bir ifadeyle güvenlik hizmeti sunan kurumlar için vizyoner yaklaşımla hareket etmek ve yönetim anlayışlarını bu gelişmeler doğrultusunda geliştirmek zorunlu hale gelmiştir.

Yüzlerce yıllık kurumsal yapısı ve deneyimi ile Jandarma Genel Komutanlığı; emniyet ve asayiş ile kamu düzenini ve güvenliğini sağlamak görevini, ülkemizin geniş coğrafyasında, yüksek disiplin ve üstün görev bilinciyle ifa etmektedir. İnsan merkezli çağdaş yönetim ve görev anlayışı

ile kaliteli hizmet sunmayı hedefleyen ve uluslararası alanda varlığını kanıtlamış Jandarma Teşkilâtımız, her zaman en son teknolojiyi kullanmaya öncülük etmiş, en zor koşullarda bile kendisine verilen görevleri layıkıyla yerine getirerek, her türlü hava ve arazi şartlarında, vatandaşlarımızın can, mal güvenliği ve huzuru için 7/24 görev anlayışıyla, vatandaşlarımızın “yanında, yakınında ve yardımında” olma bilinciyle hareket ederek halkımızın sevgi ve güvenini kazanmıştır.

Küresel riskler, iç ve dış kaynaklı terör tehditleri, uluslararası kitlesel düzensiz göç, örgütlü suçlar, uyuşturucu üretimi, ticareti ve kullanımı gibi jeopolitik güvenlik konularındaki riskler ve gelişmeler; güvenlik birimlerinin gerek duyduğu; robot teknolojisi, yapay zekâ ve ileri teknolojik ihtiyaçlarının hızlı ve etkin şekilde karşılanmasını ve dışa bağımlılığın azaltılmasını zorunlu kılmaktadır.

Jandarma Genel Komutanlığı 2024-2028 Stratejik Planı, Türkiye Yüzyılı vizyonu hedeflerini gerçekleştirmesine ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak bir anlayışla hazırlanmıştır. Önümüzdeki beş yıllık dönemde Jandarma Teşkilâtına yön verecek en önemli rehber olan Stratejik Plan'ın başarısı; her kademedeki yönetici ve personel tarafından benimsenerek sahiplenilmesine ve karar alma, izleme ve değerlendirme süreçlerinin etkin biçimde işletilmesine bağlı olduğu unutulmamalıdır.

Jandarma Genel Komutanlığı 2024-2028 Stratejik Planı'nın hazırlanmasında emeği geçen tüm Jandarma Genel Komutanlığı mensuplarına ve katkıda bulunan diğer kurum ve kuruluşların çalışanlarına teşekkür ediyor, planın, ülkemize, milletimize ve Jandarma Teşkilâtımıza hayırlı olmasını diliyorum.

Arif ÇETİN
Orgeneral
Jandarma Genel Komutanı

Stratejik Plan, kurumun misyon ve vizyonu ile temel değerlerinin belirlenerek amaç hedeflerinin ortaya konması ile uygulanmaktadır.

Jandarma Genel Komutanlığının misyonu: “Bireylerin temel hak ve özgürlüklerini gözeterek, emniyet ve asayiş ile kamu düzenini sağlamak ve korumaktır.”

Jandarma Genel Komutanlığının vizyonu: “Türkiye Yüzyılı’nda; insan merkezli çağdaş yönetim ve görev anlayışı ile ulusal ve uluslararası alanda saygın, güvenilir ve kaliteli hizmet sunan örnek kolluk kuvveti olmaktır.”

Jandarma Genel Komutanlığının Temel Değerleri: Vatan Sevgisi- Tevazu Sahibi Olmak- Üstün Cesaret ve Fedakârlık- Gelişime, Yeniliklere ve Değişime Açık Olmak- Millete Sadakat- Atatürk İlke ve İnkılaplarına Bağlılık- Demokrasi, İnsan Hakları ve Hukukun Üstünlüğü Anlayışını Benimsemek (Kanun Ordusu)- Şeffaflık ve Hesap Verilebilirlik-Vazife bilinci-Disiplinli Olmak

Sıra No.	Stratejik Amaçlar	Performans Göstergeleri
1	A.1: Jandarma Genel Komutanlığının sunduğu güvenlik hizmetlerinin kalitesi, etkinliği ve bilinirliği artırılacak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği ve eşgüdüm geliştirilecektir.	21
2	A.2: Jandarma Genel Komutanlığının suçun incelenmesi ve aydınlatılması kapasitesi güçlendirilecek, asayiş suçlarıyla mücadelede etkinlik artırılarak ülke genelinde huzur ve güvenlik ortamına katkı sağlanacaktır.	18
3	A.3: Jandarma Genel Komutanlığınca siber suçlar, düzensiz göç, göçmen kaçakçılığı, uyuşturucu, organize suçlar ve kaçakçılıkla mücadeleye çok boyutlu, bütüncül ve ön etkin bir yaklaşımla devam edilecektir.	21
4	A.4: Jandarma Genel Komutanlığınca terör ve terörizmin finansmanı ile mücadeleye çok boyutlu, bütüncül ve önetkin bir yaklaşımla devam edilecektir.	18
5	A.5: Trafik, koruyucu ve güvenlik hizmetlerinin etkinliği artırılacaktır.	20
6	A.6: Jandarma Genel Komutanlığının kurumsal kapasitesi güçlendirilecek, hizmetlerin yürütülmesinde ihtiyaç duyulan lojistik destek sağlanacaktır.	20
TOPLAM		118

Sıra No.	Stratejik Hedefler	Performans Göstergeleri
1	H1.1: Görevlerin daha etkin ve verimli yapılabilmesi için personelin niteliği artırılacaktır.	4
2	H1.2: Jandarma Genel Komutanlığının teknik ve teknolojik altyapısı, nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir.	4
3	H1.3: Jandarma Genel Komutanlığının tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerindeki etkinliği artırılacaktır.	5
4	H1.4: Eğitim ve öğretim kurum/birliklerinin fiziki ve teknolojik alt yapısı geliştirilerek, eğitim ve öğretimin niteliği artırılacaktır.	3
5	H1.5: Jandarma Genel Komutanlığının uluslararası kuruluşların eğitim imkânlarından yararlanılarak, uluslararası alanda ve organizasyonlardaki etkinliği artırılacaktır.	5
6	H2.1: Suç soruşturma ve adli hizmetlerin kapasitesi artırılacaktır.	5
7	H2.2: Suçun ve suçluların soruşturulması, incelenmesi ve aydınlatılmasında bilgi ve iletişim teknolojilerinin etkinliği artırılacaktır.	5
8	H2.3: Suç inceleme laboratuvarları yaygınlaştırılacak, kurumsal, teknik ve teknolojik altyapısı geliştirilecektir.	5
9	H2.4: Jandarma Genel Komutanlığınca aile içi, kadına yönelik ve çocukların suça maruz kalmalarının önlenmesine yönelik önleyici mücadelede uzmanlaşmasının geliştirilmesi yönünde düzenlemeler yapılacaktır.	3
10	H3.1: Siber suçlarla mücadelede kurumsal kapasite artırılacaktır.	5
11	H3.2: Siber suçlarla mücadelede etkinlik artırılacaktır.	4

12	H3.3: Göçmen kaçakçılığı ve insan ticareti ile mücadelede etkinlik artırılabacaktır.	5
13	H3.4: Kaçakçılık ve organize suçlarla mücadelede etkinlik artırılabacaktır.	4
14	H3.5: Kaçakçılık ve organize suçlarla mücadelede kurumsal kapasite geliştirilecektir.	3
15	H4.1: Terör ve terörizmin finansmanı ile mücadele kapsamında yürütülen operasyonların sayıları artırılabacaktır.	3
16	H4.2: TEM birimlerinin terörle mücadele kapsamında icra edeceği operasyonlarda etkinlik artırılabacak ve adli soruşturmalarda standartlık sağlanacaktır.	5
17	H4.3: Havacılık desteğine yönelik imkân ve kabiliyetlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.	5
18	H4.4: Jandarma Genel Komutanlığının ihtiyaç duyduğu yeni nesil araç, silah ve özel malzeme teknolojilerinin kazandırılması sağlanacaktır.	5
19	H5.1: Jandarma Genel Komutanlığı sorumluluk bölgesinde trafik kazalarından kaynaklı ölüm, yaralanma ve hasarların en aza indirilmesi sağlanacaktır.	5
20	H5.2: Trafik hizmetlerinde kurumsal kapasite artırılabacaktır.	5
21	H5.3: Koruma hizmetlerinde etkinlik artırılabacaktır.	5
22	H5.4: Cezaevi hizmetlerinin etkinliği ve bu konuda diğer kurumlarla yürütülen iş birliğinin niteliği artırılabacaktır.	5
23	H6.1: Lojistik yönetim kapasitesi artırılabacaktır.	5
24	H6.2: Hizmet binaları ve tesisler çağın gereklerine uygun şekilde inşa edilerek Jandarma Genel Komutanlığı personelinin hizmet binası ve iskân ihtiyaçları karşılanacak, insani maksatlı mayın temizlik faaliyetlerine devam edilecektir.	3

25	H6.3: Jandarma Genel Komutanlığı envanterindeki taktik tekerlekli zırhlı araçlar modernize edilecek, silahlar yenileştirilecek ve modernizasyon/yenileştirme kapasitesi artırılacaktır.	2
26	H6.4: Sağlık ve veterinerlik hizmetlerinin yürütülmesinde ihtiyaç duyulan malzemeler yenilenecek ve kapasite artırılacaktır.	5
27	H6.5: Jandarma At ve Köpek Eğitim Merkezi (JAKEM) Komutanlığının at ve köpek eğitim kapasitesi artırılacaktır.	5
TOPLAM		118

1. DURUM ANALİZ

Stratejik Plan Hazırlık Süreci

Jandarma Genel Komutanlığı, sorumluluk bölgesinde, bireylerin temel hak ve özgürlüklerini gözeterek emniyet ve asayiş ile kamu düzenini sağlamak ve korumak maksadıyla 24 saat esasına göre görev yapan, vatan sevgisi ile dolu, tevazu, fedakârlık ve kahramanlık timsali bir genel kolluk kuvvetidir.

Jandarma Genel Komutanlığı tarihsel Türk devlet, millet ve toplum bilinci ve kültürü içerisinde eğitim, nosyon ve disiplinini mükemmeliyete erdirerek varlığını sürdürme gelen köklü bir teşkilattır. Jandarma Genel Komutanlığı köklü varlığını, eğitim ve disiplininin yanı sıra, stratejik planlama, bilimsel karar alma, maliyet etkin hizmet sunma, iç kontrol ve denetim gibi modern yönetim ve organizasyon yöntem ve araçlarını kullanmasına borçludur.

İhtiyaçlar ve kaynaklar dikkate alındığında, Jandarma Genel Komutanlığı faaliyetlerinin planlı bir şekilde yerine getirilmesi önem arz etmektedir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu; etkinlik, verimlilik ve ekonomiklik kavramları ışığında kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini ve bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarının katılımcı yöntemlerle hazırlanmasını emreder.

Jandarma Genel Komutanlığına 2018 yılında Stratejik Plan hazırlama zorunluluğu getirilmesiyle ilk olarak 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanmış olup, Jandarma Genel Komutanlığında yürütülecek olan stratejik yönetim ve planlama çalışmalarına yön verilmiştir.

Stratejik planlama, katılımcı bir planlama yaklaşımıdır. İdare içerisinde üst yöneticilerden başlayarak her düzeydeki çalışanların katılımını gerektirir. Stratejik planlama sürecine katılacak temel aktörler ve üstlenilecek işlevler bu aşamada belirlenir.

Bu kapsamda, Jandarma Genel Komutanlığı 2024-2028 Stratejik Planı ile 2033, 2053, 2071 stratejik vizyon çalışmalarının koordine edilmesi maksadıyla, Başkanlık ve Müstakil Daire Başkanlıklarından ilgili personelin katılımı ile eğitim ve koordinasyon toplantıları icra edilmiştir.

Jandarma Genel Komutanlığının 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarının başlatılması maksadıyla; Stratejik Plan Genelgesi, Stratejik Plan Hazırlık Sürecine uygun olarak hazırlanarak Sn. İçişleri Bakanına onaylatılmış ve yayımlanmıştır.

Söz konusu genelgede; çalışmaların Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin rehberliğinde, Strateji ve Dış İlişkiler Başkanlığının koordinasyonunda yürütüleceği belirtilmiştir.

Genelge'nin yayımı ile, Jandarma Genel Komutanlığınca uygulanmasına devam edilen mevcut stratejik planın, 2024-2028 dönemini kapsayacak şekilde mevzuat esaslarına uygun olarak yeniden düzenlenmesi için "Hazırlık Programı" çalışmalarına başlanmıştır.

Hazırlık programı; stratejik planlama sürecinin aşamalarını, bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetleri, bu faaliyetlerden sorumlu birim ve kişileri, faaliyetlerin tamamlanacağı tarihleri gösteren zaman çizelgesini ve eğitim ihtiyaçlarını kapsamaktadır.

Hazırlık programı, onaylatılmasını müteakip, Jandarma Genel Komutanlığı birimlerine yayımlanmış, kurumsal intranet (J-NET) sayfasında duyurularak, bilgi olarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

Hazırlık programı yayımlandıktan sonra durum analiz sürecine başlanarak, "Neredeyiz?" sorusunun cevabı aranmıştır. Öncelikle Jandarma Genel Komutanlığı kurumsal tarihçesi hazırlanarak, uygulanmakta olan Jandarma Genel Komutanlığı 2019-2023 Stratejik Planı değerlendirilmiştir. Mevcut plan döneminde yaşanan salgın, 2020 ve 2021 yıllarında planın gerçekleşme oranlarında düşüşe neden olsa da alınan tedbirlerle bunun sınırlı kaldığı ve başarı oranının kabul edilebilir seviyede korunduğu görülmüştür.

Müteakiben yapılan Mevzuat Analizi ile Jandarma Genel Komutanlığına görev ve sorumluluk yükleyen ve faaliyet alanını düzenleyen mevzuat gözden geçirilmiştir. Mevzuat analiziyle elde edilen sonuçlar ve diğer analizler neticesinde, geleceğe bakış ve strateji geliştirme aşamalarının genel çerçevesi çizilmiştir.

Üst politika belgeleri analizi aşamasında, On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında ve diğer belgelerde Jandarma Genel Komutanlığına verilen görevler analiz edilerek, amaç ve hedeflere temel teşkil edecek tespitler ve ihtiyaçlar ortaya konulmuştur.

Program – alt program analizinde, performans esaslı program bütçe sistemi kapsamında, Jandarma Genel Komutanlığı sorumluluğunda bulunan program ve alt programların listesi oluşturulmuş ve bunlara ilişkin ihtiyaç ve tespitler ortaya konmuştur.

Paydaş analiziyle Jandarma Genel Komutanlığının;

- * Paydaşlarının görüş, öneri ve beklentilerinin stratejik planlama sürecine dâhil edilmesi,
- * Stratejik Planının paydaşlarca sahiplenilmesi ve uygulanabilirliğinin artması,
- * Hizmetlerinin etkin bir şekilde sunulmasına engel oluşturabilecek unsurların saptanması ve bunların giderilmesi için önlemler alınması,
- * Paydaşlarının birbirleriyle olan ilişkilerinin ve olası çıkar çatışmalarının tespit edilmesi,
- * Güçlü ve zayıf yönleri ile fırsatları ve tehditleri hakkında fikir edinilmesi sağlanmıştır.

Müteakiben, ilgili birimlerle hazırlanan stratejik amaç ve hedeflere ilişkin alınan teklifler neticesinde Jandarma Genel Komutanlığı 2024-2028 Stratejik Planı oluşturulmuştur.

Stratejik planlamanın başarısı, ancak idarenin tüm çalışanlarının planı sahiplenmesiyle mümkündür. Stratejik planlama idare içerisinde belirli bir birimin ya da kişinin sorumluluğu olarak görülmemelidir. Plan hazırlamak ve idareyi bu plan doğrultusunda yönetmek, idare yönetiminin temel sorumluluğudur. Bu nedenle, üst yöneticilerin desteği ve yönlendirmesi, stratejik planlamanın vazgeçilmez koşuludur. Üst yöneticiler, stratejik plan yaklaşımını benimsediğini, idare çalışanlarıyla paylaşmalı ve kurumsal sahiplenmeyi sağlamalıdır.

Bu esaslarla oluşturulan Jandarma Genel Komutanlığı 2024-2028 Stratejik Planı, planlı hizmet sunumu, politika geliştirme, belirlenen politikaları programlara ve bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir şekilde izlemeyi ve değerlendirmeyi sağlamaya yönelik temel bir araç olacak ve bir yandan mali yönetime etkinlik kazandırırken, diğer yandan Jandarma Genel Komutanlığının kurumsal kültür ve kimliğinin gelişimine ve güçlendirilmesine destek olacaktır.



271614 - 1708083317736

271614 - 1708083317736

271614 - 1708083317736

a. *Kurumsal Tarihçe:*

Tarih boyunca kurulan Türk Devletleri içerisinde emniyet ve asayiş hizmetleri, çeşitli adlarla anılan askeri teşkilatlar tarafından sağlanmıştır. Bu birlikler Jandarma'nın temelini oluşturmakla beraber, Jandarma terimi ilk defa 1839'da Tanzimat Fermanı'nın ilanı ile yayımlanan tatbik kararnamelerinde görülür. Tanzimat Fermanı'nın ilan edildiği 1839 yılı ile Asakir-i Zaptiye Nizamnamesi (Askeri Kolluk Tüzüğü)'nin yürürlüğe girdiği 14 Haziran günü birleştirilerek, 14 Haziran 1839 tarihi, Jandarma'nın kuruluş tarihi olarak kabul edilmiştir.



1879 yılında ise, Türk Jandarması günümüzde kullanılan şekli ile Jandarma adını almıştır. 1908'de modernleşmesine devam eden Jandarma teşkilatı, 1909'da Harbiye Nezaretine bağlanmış ve Umum Jandarma Kumandanlığı adını almıştır.

Cumhuriyetin ilanından sonra, Jandarma teşkilatında yenileşme çalışmaları başlatılmış, bu kapsamda; Jandarma Bölge Müfettişlikleri ve İl Jandarma Alay Komutanlıkları yeniden yapılandırılmış ve Seyyar Jandarma Birlikleri güçlendirilmiştir.

1937 yılında, dönemin Jandarma teşkilatının yasal dayanağını oluşturan "Jandarma Teşkilat ve Vazife Nizamnamesi" yürürlüğe girmiş ve bu kanunla emniyet ve asayiş görevlerine ilave olarak, cezaevlerinin korunması görevi de Jandarmaya verilmiştir.

1983 yılına geldiğinde, günümüz Jandarmasının temel mevzuatını teşkil eden 2803 sayılı Jandarma Teşkilat, Görev ve Yetkileri Kanunu yürürlüğe girmiştir.

1998'de Uluslararası Jandarmalar ve Askeri Statülü Kolluk Kuvvetleri (FIEP)'ne üye olan Jandarma, 2010'da Avrupa Jandarma Kuvveti (AJK)'ne gözlemci üye olmuştur.

2016 yılında, 668 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 2803 sayılı Jandarma Teşkilat, Görev ve Yetkileri Kanunu'nun;

- 3'üncü maddesi "*Türkiye Cumhuriyeti Jandarması, emniyet ve asayiş ile kamu düzeninin korunmasını sağlayan ve diğer kanunların verdiği görevleri yerine getiren silahlı genel kolluk kuvvetidir.*" şeklinde düzenlenmiş,

- 4'üncü maddesi ise "*Jandarma Genel Komutanlığı İçişleri Bakanlığına bağlıdır.*" şeklinde değiştirilmiştir.

Kuruluşundan bu yana daima toplumun huzur ve güvenliği için gayret gösteren Türkiye Cumhuriyeti Jandarması; 1'inci Dünya Savaşı, Millî Mücadele ve Kıbrıs Barış Harekâtı'nda, yakın dönemde ise Terörle Mücadele Harekâtı, Hendek Operasyonları ve Suriye'nin kuzeyine düzenlenen Zeytin Dalı Harekâtı'nda büyük başarılar göstermiştir.

Hukukun üstünlüğü, insan hakları çerçevesinde bireyin haklarının gözetildiği, toplum destekli asayiş hizmetini, kendine temel amaç edinen Türkiye Cumhuriyeti Jandarması; insan merkezli çağdaş yönetim anlayışı ile ulusal ve uluslararası alanda saygın, güvenilir, kaliteli hizmet sunan örnek bir kolluk kuvveti olmak için çalışmalarını gelecekte de sürdürecektir.

2. GELECEĞE BAKIŞ

Geleceğe bakış sürecinde Jandarma Genel Komutanlığının misyon, vizyon ve temel değerler bildirimini ortaya konmuştur. Misyon, vizyon ve temel değerler, bir idarenin uzun vadede idealleri doğrultusunda ilerleyebilmesi için yönlendiricilik işlevi görür. Bu nedenle Jandarma Genel Komutanlığı değişen çevre koşullarına sürekli uyum sağlamak için ziyade gelecek perspektifleri açısından çevre koşullarını değerlendirerek ideale yaklaşmayı amaçlamaktadır.

Jandarma Genel Komutanlığınca, geleceğe bakışın net bir şekilde ifade edilmesi ile;

* **Planlar arasında devamlılığın sağlanması** (Her stratejik plan döneminde geliştirilen amaç ve hedeflerin birbirinin devamı veya tamamlayıcısı olarak vizyona doğru ilerleme sağlanması.)

* **Tutarsızlıkların önlenmesi** (Hazırlanan stratejik planların kendi içinde tutarlı olması, geçmiş ve gelecek dönemdeki planların birbirleriyle çelişkili olma ihtimalinin azaltılması.)

* **Günü kurtarma yerine uzun vadeli perspektif sağlanması** (Kısa vadeli fırsatlara odaklanmak yerine güçlü bir kurumsal yapının kurulması.)

* **İyileştirmenin yanı sıra ilerlemeye yönelmesi** (Geleceğe bakışın netleştirilmesi, idarede küçük iyileştirmelerin yapılmasının yanı sıra idarenin ideal geleceğine ulaşması.) hedeflenmektedir.

Geleceğe bakış ile Jandarma Genel Komutanlığı, uzun vadede neyi, hangi temel değerler çerçevesinde başarmak istediğini ifade etmekte olup, şu sorulara cevap verebilmeye çalışmıştır:

* Hangi misyonu (ana görev ve sorumlulukları) yerine getirmek için varız?

* Uzun vadede başarmak istediğimiz vizyonumuz (idealimiz) nedir?

* Misyonumuzu yerine getirip vizyonumuza ulaşmaya çalışırken ne tür bir çalışma felsefesini ve değerleri esas almalıyız?



a. *Misyon*

Jandarma Genel Komutanlığı, 2803 sayılı Jandarma Teşkilât, Görev ve Yetkileri Kanunu'nun 3'üncü maddesinde "Türkiye Cumhuriyeti Jandarması, emniyet ve asayiş ile kamu düzeninin korunmasını sağlayan ve diğer kanunların verdiği görevleri yerine getiren silahlı genel kolluk kuvvetidir" şeklinde tanımlanmış; yine aynı Kanunun 7'nci maddesinde vazifesi ayrıntılı olarak ifade edilmiştir.

Bilindiđi üzere misyon bir kuruluşun varlık sebebidir; kuruluşun ne yaptığını, nasıl yaptığını ve kimin için yaptığını ifade eder. Kuruluşun sunduğu tüm hizmet ve faaliyetleri kapsayan bir şemsiye kavramdır.

Bu kapsamda, Jandarma Genel Komutanlığının misyonu; mevzuat değişikliklerinden asgari seviyede etkilenecek şekilde kısa, öz ve kapsayıcı biçimde ifade edilmiştir.

Jandarma Genel Komutanlığının misyonu;

 *“Bireylerin temel hak ve özgürlüklerini gözeterek, emniyet ve asayiş ile kamu düzenini sağlamak ve korumaktır.”* 

b. *Vizyon*

Stratejik yönetim ve planlama çalışmaları süresince yapılan incelemeler sonucunda; Jandarma Genel Komutanlığının vizyonu, 2023 yılında Türkiye Yüzyılı vizyonuna uygun şekilde güncellenmiştir.

Jandarma Genel Komutanlığının vizyonu;

“Türkiye Yüzylında insan merkezli çağdaş yönetim ve görev anlayışı ile ulusal ve uluslararası alanda saygın, güvenilir ve kaliteli hizmet sunan örnek kolluk kuvveti olmaktır.”

c. *Temel Değerler*

Jandarma Genel Komutanlığının kurumsal ilkeleri ve davranış kuralları ile yönetim biçimini ifade eden “Temel Değerler” kişilere, süreçlere ve performansa yönelik olarak tespit edilmeye çalışılmış; değerlerin kurumun kararlarına, seçimlerine ve stratejilerinin belirlenmesine rehberlik etmesi hedeflenmiştir.

Vatan Sevgisi,

Tevazu Sahibi Olmak,

Üstün Cesaret ve Fedakârlık,

Gelişime, Yeniliklere ve Değişime Açık

Olmak, Millete Sadakat,

Atatürk İlke ve İnkılaplarına Bağlılık,

Demokrasi, İnsan Hakları ve Hukukun

Üstünlüğü Anlayışını Benimsemek (Kanun

Ordusu),

Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik,

Vazife Bilinci,

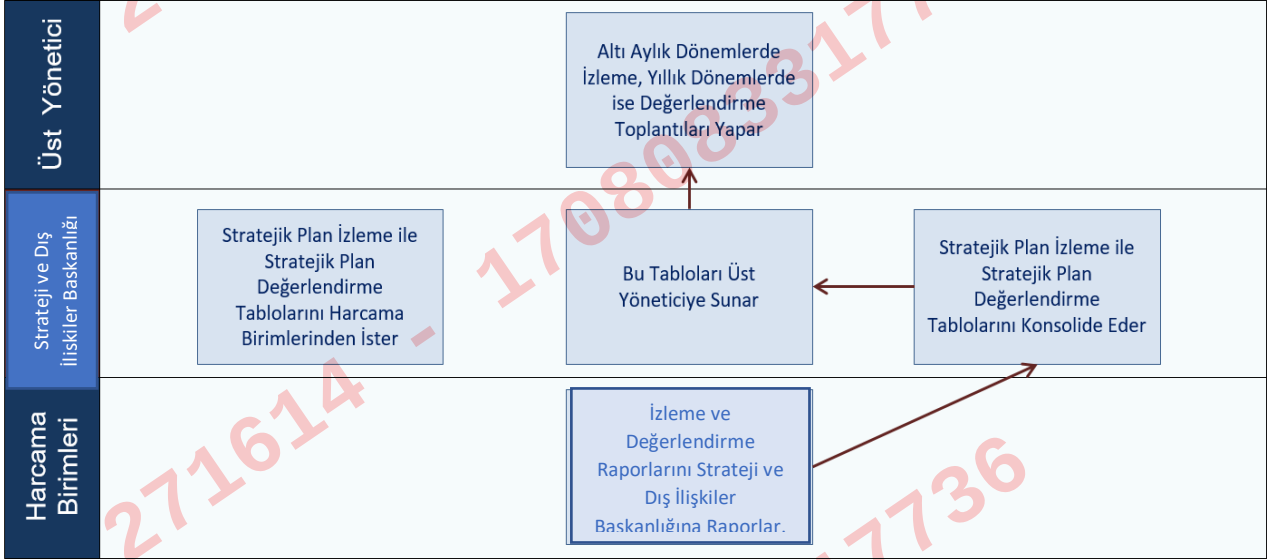
Disiplinli Olmak ve İtaat

İzleme ve Değerlendirme

İzleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırma sonucunda gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellenmesi kararı verilebilir. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın başarılı olarak uygulanması, gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında, sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak, yöneticilerin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturur.

Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.



İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin; hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının harcama birimlerinden alınarak toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise Strateji ve Dış İlişkiler Başkanlığı'nın sorumluluğundadır.

İzleme ve değerlendirme sisteminde üretilen bilgi, raporlar vasıtasıyla kayıt altına alınır ve ilgililere sunulur. İzleme ve değerlendirme sayesinde yöneticiler, bilgiye dayalı kararlar ile amaç ve hedeflerden sapma olduğu takdirde iyileştirici tedbirler alabilir.

271614 - 1708083317736

271614 - 1708083317736

271614 - 1708083317736

DOKÜMAN NO:2024/01

271614 - 1708083317736

271614 - 1708083317736

271614 - 1708083317736