

# **ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ**

## **STRATEJİK PLANI**

**2015 – 2019**



**ERZİNCAN**  
**2014**





*Hayatta en hakiki mürşit ilimdir.*

*M. K. Atatürk*





**ERZİNCAN  
ÜNİVERSİTESİ**  
2006

**ERZİNCAN  
ÜNİVERSİTESİ  
STRATEJİK PLANI**

*una universa academia in Anatolia*

2015 – 2016 – 2017 – 2018 – 2019



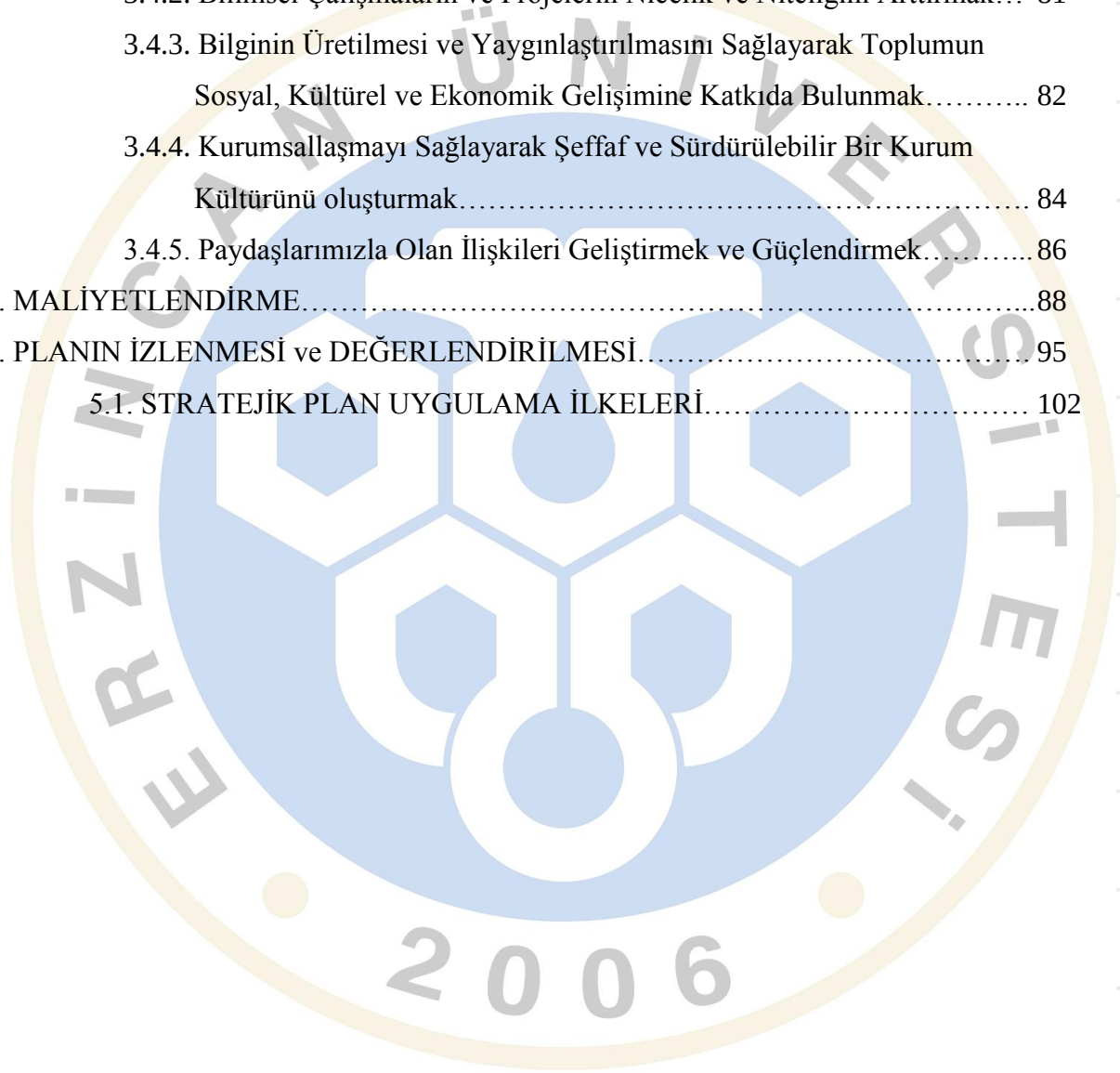
## İÇİNDEKİLER

|                                                                                                                                           | <u>Sayfa No</u> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| İÇİNDEKİLER.....                                                                                                                          | I               |
| ŞEKİL DİZİNİ.....                                                                                                                         | IV              |
| GRAFİK DİZİNİ.....                                                                                                                        | V               |
| TABLolar DİZİNİ.....                                                                                                                      | VI              |
| ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....                                                                                                                  | 1               |
| 1. STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ ve MODELİ.....                                                                                               | 3               |
| 1.1. AMAÇ ve KAPSAM.....                                                                                                                  | 8               |
| 1.2. TANIMLAR ve KAVRAMLAR.....                                                                                                           | 8               |
| 2. DURUM ANALİZİ.....                                                                                                                     | 9               |
| 2.1. ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİNİN TARİHÇESİ ve TANITIMI.....                                                                                  | 9               |
| 2.2. ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİNİN YAPISI.....                                                                                                 | 11              |
| 2.2.1. Öğretim Elemanı Sayıları.....                                                                                                      | 14              |
| 2.2.2. Birinci ve İkinci Öğretim Öğrenci Sayıları.....                                                                                    | 16              |
| 2.2.3. Kuruluşundan Bugüne Kadar Mezun Sayısı (2008 – 2013).....                                                                          | 18              |
| 2.2.4. 2007 – 2013 Yılları Arasındaki Yayın ve Diğer Bilimsel Etkinliklerin<br>Yıllar İtibarıyla Sayıları.....                            | 20              |
| 2.2.5. Toplum Hizmetine Yönelik Etkinlikler (2007–2013).....                                                                              | 24              |
| 2.2.6. Öğrenci Sayısı / Öğretim Elemanı Sayısı.....                                                                                       | 24              |
| 2.2.7. Öğrenci Başarı Oranları.....                                                                                                       | 26              |
| 2.2.8. Öğrenci Mezuniyet Not Ortalamaları.....                                                                                            | 27              |
| 2.2.9. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı.....                                                                                                  | 29              |
| 2.2.10. Yatay Geçişle Giden Öğrenci Sayısı.....                                                                                           | 30              |
| 2.2.11. Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı.....                                                                                           | 32              |
| 2.2.12. Öğretim Üyelerinin Haftalık Ortalama Ders Yüğü.....                                                                               | 33              |
| 2.2.13. Birimlerin Puan Türleri ve En Düşük – En Yüksek Puanları.....                                                                     | 36              |
| 2.2.14. Erzincan Üniversitesine Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Puanlarının<br>Ülkemiz Üniversitelerinde Aynı Birimler Arasındaki Sırası..... | 40              |
| 2.2.15. Birimlere Göre Burslu Öğrenci Sayıları.....                                                                                       | 41              |
| 2.2.16. Yarı Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı.....                                                                                          | 43              |

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| 2.2.17. Birimdeki Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı.....                 | 44 |
| 2.2.18. Birimdeki Doktora Öğrenci Sayısı .....                      | 44 |
| 2.3. FİZİKİ DURUM ANALİZİ.....                                      | 46 |
| 2.3.1. Fiziksel Yapı.....                                           | 46 |
| 2.3.1.1. Eğitim alanları, derslikler.....                           | 46 |
| 2.3.1.2. Sosyal alanlar.....                                        | 50 |
| 2.3.1.3. Hizmet alanları.....                                       | 56 |
| 2.3.1.4. Ambar alanları.....                                        | 58 |
| 2.3.1.5. Arşiv alanları.....                                        | 58 |
| 2.3.1.6. Atölyeler.....                                             | 58 |
| 2.3.2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....                           | 59 |
| 2.3.2.1. Bilgisayarlar.....                                         | 59 |
| 2.3.2.2. Kütüphane kaynakları.....                                  | 60 |
| 2.3.2.3. Diğer bilgi ve teknolojik kaynaklar.....                   | 61 |
| 2.4. YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER ve MEVZUAT ANALİZİ.....                    | 62 |
| 2.5. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN ve HİZMETLERİN<br>BELİRLENMESİ..... | 64 |
| 2.5.1. Eğitim-Öğretim.....                                          | 64 |
| 2.5.2. Araştırma ve Yayın.....                                      | 65 |
| 2.5.3. Kurumsal İlişkiler.....                                      | 65 |
| 2.5.4. Toplumsal İlişkiler.....                                     | 66 |
| 2.6. PAYDAŞ ANALİZİ.....                                            | 67 |
| 2.7. KURUM İÇİ ANALİZ.....                                          | 72 |
| 2.7.1. Güçlü Yönler.....                                            | 72 |
| 2.7.2. Zayıf Yönler.....                                            | 72 |
| 2.8. ÇEVRE ANALİZİ.....                                             | 73 |
| 2.8.1. Fırsatlar.....                                               | 73 |
| 2.8.2. Tehditler.....                                               | 74 |
| 2.9. VARSAYIMLAR.....                                               | 74 |
| 2.9.1. İç Varsayımlar.....                                          | 74 |
| 2.9.2. Dış Varsayımlar.....                                         | 74 |



|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3. GELECEĞE BAKIŞ.....                                                                                                               | 75  |
| 3.1. ÖZGÖREV (MİSYON).....                                                                                                           | 75  |
| 3.2. ÖZÜLKÜ (VİZYON).....                                                                                                            | 75  |
| 3.3. KURUMUN TEMEL DEĞERLERİ.....                                                                                                    | 76  |
| 3.4. STRATEJİK ALANLAR.....                                                                                                          | 78  |
| 3.4.1. Eğitim ve Öğretim Kalitesini Geliştirmek.....                                                                                 | 78  |
| 3.4.2. Bilimsel Çalışmaların ve Projelerin Nicelik ve Niteliğini Arttırmak... 81                                                     |     |
| 3.4.3. Bilginin Üretilmesi ve Yaygınlaştırılmasını Sağlayarak Toplumun Sosyal, Kültürel ve Ekonomik Gelişimine Katkıda Bulunmak..... | 82  |
| 3.4.4. Kurumsallaşmayı Sağlayarak Şeffaf ve Sürdürülebilir Bir Kurum Kültürünü oluşturmak.....                                       | 84  |
| 3.4.5. Paydaşlarımızla Olan İlişkileri Geliştirmek ve Güçlendirmek.....                                                              | 86  |
| 4. MALİYETLENDİRME.....                                                                                                              | 88  |
| 5. PLANIN İZLENMESİ ve DEĞERLENDİRİLMESİ.....                                                                                        | 95  |
| 5.1. STRATEJİK PLAN UYGULAMA İLKELERİ.....                                                                                           | 102 |



## ŞEKİL DİZİNİ

|                                                                        | Sayfa No |
|------------------------------------------------------------------------|----------|
| Şekil 1. Yalnızbağ Yerleşkesi Giriş Kapısı.....                        | 3        |
| Şekil 2. Eski ve yeni Erzinan'dan Birer Görüntü.....                   | 10       |
| Şekil 3. Erzinan Üniversitesi Organizasyon Şeması.....                 | 13       |
| Şekil 4. Bazı Bilimsel Yayınlar.....                                   | 24       |
| Şekil 5. Üniversitemizdeki Lisansüstü Çalışmalardan Bir Görüntü.....   | 45       |
| Şekil 6. Yalnızbağ Yerleşkesinden Bir Görüntü.....                     | 46       |
| Şekil 7. Sivil Havacılık Yüksekokulundan Bir Görüntü.....              | 47       |
| Şekil 8. Eğitim Fakültesinden Bir Görüntü.....                         | 48       |
| Şekil 9. Öğrenci Dinlenme Alanları.....                                | 50       |
| Şekil 10. Yalnızbağ Yerleşkesi Açık Spor Alanlarından Bir Görüntü..... | 53       |
| Şekil 11. Yalnızbağ Yerleşkesi Kapalı Spor Salonu.....                 | 53       |
| Şekil 12. Sağlık Yüksekokulu Kapalı Spor Salonu.....                   | 54       |
| Şekil 13. Hukuk Fakültesi Konferans Salonu.....                        | 54       |
| Şekil 14. Başöğretmen Konferans Salonu.....                            | 55       |
| Şekil 15. Bilgisayar Laboratuvarından Bir Görüntü.....                 | 59       |
| Şekil 16. Merkez Kütüphane Girişi.....                                 | 60       |
| Şekil 17. Kütüphaneden Bir Görüntü.....                                | 61       |
| Şekil 18. Diyabeti Durduralım Yürüyüşü.....                            | 66       |
| Şekil 19. Öğrenci Spor Merkezi SODES Projesi Açılışı.....              | 67       |

## GRAFİK DİZİNİ

|                                                                                            | <u>Sayfa No</u> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Grafik 1. Akademik personel sayısı.....                                                    | 15              |
| Grafik 2. Birimlere göre öğrenci sayıları.....                                             | 17              |
| Grafik 3. Birimlere göre 2008–2013 öğretim yılları arasındaki mezun sayıları.....          | 19              |
| Grafik 4. 2008–2013 yılları arası öğretim elemanlarının bilimsel yayın sayıları.....       | 23              |
| Grafik 5. Öğrenci sayısı / öğretim elemanları sayısı.....                                  | 25              |
| Grafik 6. Öğrenci başarı oranları.....                                                     | 27              |
| Grafik 7. 2011-2012 ve 2012-2013 öğretim dönemleri öğrenci mezuniyet not ortalamaları..... | 28              |
| Grafik 8. Kaydı silinen öğrenci sayıları.....                                              | 30              |
| Grafik 9. Yatay geçişle giden öğrenci sayıları.....                                        | 31              |
| Grafik 10. Yatay geçişle gelen öğrenci sayıları.....                                       | 33              |
| Grafik 11. Öğretim üyelerinin ortalama haftalık ders yükü.....                             | 36              |
| Grafik 12. Bölüm/Fakülte bazında Üniversitemizin Türkiye sıralaması.....                   | 41              |
| Grafik 13. Birimlere göre burs, kredi ve katkı alan öğrenci sayıları.....                  | 43              |
| Grafik 14. Yarı zamanlı çalışan öğrenci sayıları.....                                      | 44              |
| Grafik 15. Eğitim alanları / derslik sayıları-1.....                                       | 47              |
| Grafik 16. Eğitim alanları / derslik sayıları-2.....                                       | 49              |
| Grafik 17. Kantin – Kafeterya sayısı ve alanları.....                                      | 50              |
| Grafik 18. Yemekhane sayı, alan ve kapasiteleri.....                                       | 51              |
| Grafik 19. Yurt oda sayıları ve alanları.....                                              | 52              |
| Grafik 20. Spor tesisleri.....                                                             | 52              |
| Grafik 21. Toplantı / Konferans salonları kapasitesi.....                                  | 55              |
| Grafik 22. Akademik personel hizmet alanları.....                                          | 56              |
| Grafik 23. İdari personel hizmet alanları.....                                             | 57              |
| Grafik 24. Ambar, arşiv ve atölye alan ve sayıları.....                                    | 58              |
| Grafik 25. Akademik personel anket sonuçları.....                                          | 68              |
| Grafik 26. İdari personel anket sonuçları.....                                             | 69              |
| Grafik 27. Öğrenci anket sonuçları.....                                                    | 69              |

## TABLOLAR DİZİNİ

|                                                                                       | <u>Sayfa No</u> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Tablo 1. Planlama komisyonu.....                                                      | 4               |
| Tablo 2. Erzincan Üniversitesi fiziki yapısı.....                                     | 11              |
| Tablo 3. Koordinatörlük / Araştırma Merkezleri.....                                   | 12              |
| Tablo 4. Öğretim elemanı sayıları.....                                                | 14              |
| Tablo 5. Birinci ve ikinci öğretim öğrenci sayıları.....                              | 16              |
| Tablo 6. 2008-2013 tarihleri arası mezun sayısı.....                                  | 18              |
| Tablo 7. 2008-2013 yılları arasındaki bilimsel yayınlar.....                          | 20              |
| Tablo 8. Öğrenci sayısı / Öğretim elemanı sayısı.....                                 | 24              |
| Tablo 9. Öğrenci başarı oranları.....                                                 | 26              |
| Tablo 10. Öğrenci mezuniyet not ortalamaları.....                                     | 28              |
| Tablo 11. Kaydı silinen öğrenci sayısı.....                                           | 29              |
| Tablo 12. Yatay geçişle giden öğrenci sayısı.....                                     | 30              |
| Tablo 13. Yatay geçişle gelen öğrenci sayısı.....                                     | 32              |
| Tablo 14. Öğretim üyelerinin haftalık ortalama ders yükü.....                         | 33              |
| Tablo 15. Birimlerin puan türleri ve en düşük-yüksek puanları.....                    | 36              |
| Tablo 16. Birimlere göre burslu öğrenci sayıları.....                                 | 41              |
| Tablo 17. Yarı zamanlı çalışan öğrenci sayısı.....                                    | 43              |
| Tablo 18. Eğitim alanları ve derslikler.....                                          | 46              |
| Tablo 19. Öğrenci yurtlarına ait oda sayısı ve alanları.....                          | 51              |
| Tablo 20. Toplantı-Konferans salonları.....                                           | 54              |
| Tablo 21. Akademik personel hizmet alanları.....                                      | 56              |
| Tablo 22. İdari personel hizmet alanları.....                                         | 57              |
| Tablo 23. Diğer bilgi ve teknolojik kaynaklar.....                                    | 61              |
| Tablo 24. Paydaş analizi.....                                                         | 67              |
| Tablo 25. Fonksiyonel sınıflandırmaya göre ödenek icmalı.....                         | 88              |
| Tablo 26. Çok yıllık bütçe planı.....                                                 | 89              |
| Tablo 27. Ekonomik sınıflandırmaya göre ödenek teklifleri icmalı (birinci düzey)..... | 92              |
| Tablo 28. Gelir B cetveli.....                                                        | 93              |



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



*Erzincan Üniversitesinin Değerli Paydaşları,*

*Doğal güzelliklerin ve çeşitli medeniyetlerin kesiştiği ve derin bir kültüre sahip Yukarı Fırat Havzasında bulunan Erzincan Üniversitesi, Cumhuriyetimizin temel ilkelerine bağlı, aklın ve bilimin üstünlüğünü kabul eden, çağdaş uygarlık ilkelerini benimsemiş, araştıran, bilgiye ulaşan, ulaştığı bilgiyi kullanan ve paylaşan, uluslararası düzeyde yarışabilir bilgiye, beceriye sahip, ülke ve dünya sorunlarına duyarlı, ahlaklı bireyler yetiştirmeyi hedeflemiştir.*

*Hedefin başarıya dönüşmesi, başarının da değişen ve gelişen şartlara ayak uydurarak devamı için stratejik planlamanın bir zorunluluk olduğu bilincinden hareketle; bu planlamada, kurumun kendi özgörev (misyon), özülkü (vizyon) ve hedeflerini belirleyerek bu hedeflere nasıl ulaşılabilirliğine dair performans göstergelerini saptaması, kurumların, hem işleyişte hem de sonuçların kontrolünde özdenetime sahip olmasını beraberinde getirdiği gibi, bütçenin saptanan performans göstergeleri doğrultusunda planlanmasını da sağlamaktadır.*

*Erzincan Üniversitesi II. Dönem Stratejik Planı (2015–2019) ve buna bağlı performans göstergeleri, T.C. Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) tarafından 26 Mayıs 2006 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan Kamu İdarelerinde Stratejik*

*Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te belirlenen genel çerçeveye göre hazırlanmıştır.*

*Bu çalışmayla önce üniversitemizin şu anki durumu saptanmış, sonra özülkü ve özgörevimize göre yol haritası çizilmiştir.*

*Üniversitemiz, her mali yılın sonunda yapacağı izleme toplantılarıyla stratejik planının gerçekleşmesini takip edecek ve gerektiğinde sonraki dönem için revize çalışmalarını yapacaktır.*

*Erzincan Üniversitesi 2015–2019 Stratejik Planı, akademik ve idari kadromuzun, öğrencilerimizin ve diğer bütün paydaşlarımızın uygulama aşamasına aktif katılımıyla kurumumuzu başarıya taşıyacaktır. Değerli paydaşlarımızın inancı ve desteği ile oluşacak sinerji ile “Anadolu’da Bir Dünya Üniversitesi” oluşturacağımıza olan inancım tamdır.*

**Prof. Dr. İlyas ÇAPOĞLU**  
**Rektör**



**Şekil 1.** Yalnızbağ yerleşkesi giriş kapısı

## **1. STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ ve MODELİ**

Erzurum Üniversitesinin 2015-2019 stratejik planlama süreci, 4 Aralık 2012 tarihinde Stratejik Plan Hazırlama Genel Komisyonunun kurulması ile başlamıştır. Üniversitemiz bünyesindeki enstitü, fakülte, , yüksekokul ve idari birimlerin personel temsilcilerinden oluşan 16 kişilik komisyon, üniversitenin stratejik planını hazırlamak üzere belirlenen süreç kapsamında çalışmaya başlamıştır. Bu aşamada hem komisyon üyeleri arasındaki koordinasyonu sağlaması, hem de sekreteryasının merkezden yürütülmesi için Rektörlük binasında bir ofis seçilmiştir. Stratejik planın hazırlama genel komisyonu üyelerinin listesi aşağıdaki gibidir.

**Planlama komisyonu****Tablo 1.**

|                                 |        |                                          |
|---------------------------------|--------|------------------------------------------|
| Prof. Dr. Adnan ÖZEL            | Başkan | Rektör Yardımcısı                        |
| Prof. Dr. Recep POLAT           | Üye    | Eğitim Fakültesi Dekanı                  |
| Prof. Dr. Cem BAYGIN            | Üye    | Hukuk Fakültesi Dekanı                   |
| Prof. Dr. Ayhan ÇELİK           | Üye    | Mühendislik Fakültesi Dekanı             |
| Prof. Dr. Ergün TOPAL           | Üye    | Tıp Fakültesi Dekanı                     |
| Doç. Dr. Çetin BEKTAŞ           | Üye    | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi     |
| Yrd. Doç. Dr. İlhami YÜCEL      | Üye    | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi     |
| Prof. Dr. Adem BAŞIBÜYÜK        | Üye    | Sosyal Bilimleri Ens. Müdürü             |
| Yrd. Doç. Dr. Mergül ÇOLAK      | Üye    | Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Müdürü |
| Prof. Dr. Mustafa Fatih ERTUGAY | Üye    | Erzincan MYO Müdürü                      |
| Doç. Dr. Taha Abdulkadir ÇOBAN  | Üye    | Genel Sekreter V.                        |
| Öğr. Gör. M. Çağrı YILMAZ       | Üye    | Erzincan MYO Müdürlüğü                   |
| Uzm. Mustafa Serdar TOKSOY      | Üye    | Erzincan MYO Müdürlüğü                   |
| Namık Kemal DEVECİ              | Üye    | Strateji Geliştirme Daire Başkanı        |
| Alisinan GÜNEŞ                  | Üye    | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı     |
| Hatice DELİBAŞI                 | Üye    | Personel Daire Başkanlığı                |

Yukarıdaki tabloda da görüldüğü gibi, oldukça geniş katılımı ve üniversite bünyesinde faaliyette bulunan tüm akademik ve idari birimleri temsil edebilecek nitelikte ve çalışmaların daha verimli ve kısa sürede tamamlanabilmesi bakımından Stratejik Planlama Hazırlama Genel Komisyonu kurulmuştur.

Stratejik plan hazırlama komisyonu üniversitenin akademik birimlerinin üst yöneticilerinin, planın çerçevesi, amacı ve işbirliğine ilişkin “farkındalığını” artırmak ve planın hazırlık sürecine katkılar sağlamak üzere, Üniversitemiz Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Adnan ÖZEL başkanlığında, fakülte dekanları, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokulu müdürlerinin katılımı ile çeşitli zamanlarda tekrarlanan bilgilendirme toplantıları yapılmış ve aynı zamanda çalışmalar üniversitenin web sayfası üzerinde duyurulmuştur.

Stratejik plan hazırlama çalışmalarının mümkün olan en kısa sürede tamamlanması için oluşturulan komisyonların birbirleri ile koordineli bir şekilde eşzamanlı olarak çalışmasının sağlanmasına büyük önem verilmiştir. Bu bağlamda özgörev, özülkü ve değerlerin belirlenmesi çalışmasına paralel olarak üniversitenin stratejik amaçlarının belirlenmesi amaçlı alt komisyon çalışmaları yürütülmüştür. Bu alt komisyonlar ortak



toplantılar aracılığı ile üniversitenin stratejik amaçlarını, üniversitemizin özgörev ve özülküsünü kapsayacak biçimde, bir taslak olarak hazırlanması sağlamıştır. Üniversitenin özgörev, özülkü ve değerlerinin belirlendiği süreçte olduğu gibi, üniversitenin stratejik plan amaçları da Stratejik Plan Hazırlama Genel Komisyonuna sunulmuş, onun tarafından onaylandıktan sonra üniversitenin web sayfası üzerinden geniş kesimlerin görüşlerine açılmıştır.

Stratejik plan hazırlama sürecinin bir sonraki aşamasında, öncelikle stratejik amaçları belirlemek üzere tüm akademik ve idari birimlerin beşeri ve fiziki kaynaklarını saptayacak nitelikte bir derleme formları oluşturulmuştur. Oluşturulan bu bilgi derleme formları, akademik ve idari birimlere, bu formların gerek üniversitenin bütünün gerekse her birimin stratejik planın hazırlanmasında temel kaynak olacağını tanımlayan bir *hazırlama kılavuzu* eşliğinde gönderilerek fiziki ve beşeri kaynaklarla ilgili veriler toplanmıştır. Daha sonra elde edilen bu verilerle, üniversitenin sahip olduğu tüm fiziki ve beşeri kaynaklarla ilgili kapsamlı bir döküm oluşturulmuştur. Bu döküm SWOT analizi ve memnuniyet anketleri ile Erzincan Üniversitesinin Stratejik Planının temel kaynaklarını oluşturmuştur.

Birimlerden elde edilen bu veriler doğrultusunda üniversitenin stratejik hedefleri tespit edilmiş ve stratejik plan taslağı oluşturularak, görüş ve onayları alınmak üzere Rektörlük makamına sunulmuştur. Daha sonra gerekli düzeltmeler yapıldıktan sonra Üniversite Senatosunca onaylanarak yürürlüğe konulmuştur.

**1.1. 2010-2014 DÖNEMİ STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRMESİ**

26.05.2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin” Geçici 2. Maddesinde belirtilen kamu idarelerince stratejik planlamaya geçiş takviminin 4. Grubunda yer alan Üniversitemiz 2010-2014 dönemini kapsayan birinci Stratejik Planını hazırlamıştır. Bu ilk planda dört stratejik alanda; on yedi stratejik amaç, otuz sekiz hedef hedeflere ilişkin performans göstergeleri ve hedeflere ulaşmak için temel stratejiler ve faaliyetler belirlenmiştir. Kuruluşundan bu yana üniversitemizde çağın gerekleri ışığında yeni akademik birimler açılmıştır. Birinci stratejik plan dönemi sonunda; dört olan fakülte sayısı dokuz, bir olan yüksekokul sayısı beşe, yedi olan meslek yüksekokulu sayısı on bire taşınmıştır. 5.820 olan öğrenci sayısı 17.169’a ulaşmıştır. Yanlızbağ yerleşkesinde üç fakülte bir yüksekokul binası tamamlanmış, , öğrencilerin ihtiyaçlarını giderebilmek için açık ve kapalı spor salonları bitirilerek hizmete girmiştir. Sosyal tesisler inşaatında sona gelmiş; cami, Merhum Rektör Erdoğan BÜYÜKKASAP’ın adını taşıyan Kongre Merkezi ile açık spor tesislerinin ikinci etabına başlanmıştır. Bütün bunların yanı sıra çevre düzenlemesi ile öğrencilere iç huzurunu bulacakları rahat yaşam alanları oluşturulmuştur. Üniversitemiz Merkez kütüphanesinde gerek basılı yayın gerekse elektronik veri tabanlarıyla, bilgiye erişim kolay hale getirilmiştir.

Plan döneminde ulusal ve uluslararası öğrenci-öğretim elemanı değişim programlarına katılım sürekli artmıştır. Üniversite-sanayi-kamu işbirliği üçgeninde yapılan, çalıştaylar, toplantılar ve işbirlikleri ile katma değer sağlanmaya çalışılmaktadır.

Üniversitemizin temel faaliyetlerinden biri olan araştırma ve yayın faaliyetlerinde 2010-2014 bilimsel yayınların ve çalışmaların arttığı gözlenmiştir. 2010 yılında aynı dönemde kurulan 51 üniversite arasında 38. sıradayken plan dönemi sonunda 8. sırada yer almayı başaran Üniversitemizin amacı bu başarıyı artarak devam ettirmek olacaktır.

Gerek Üniversitemizin yeni kurulmuş olmasının getirdiği tecrübe eksikliği, gerek kamuda stratejik yönetim anlayışının yeni olması, çok fazla stratejik amaç, hedef ve performans göstergesi belirlenmiş olması gibi nedenlerden dolayı ilk stratejik plan döneminde bazı sıkıntılar yaşanmış olmasına rağmen, 2010-2014 stratejik planı geneli itibarıyla değerlendirildiğinde başarılı bir plan olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte 2015-2019 döneminde birinci stratejik planda elde edilen bilgi birikimi ve tecrübeler ışığında birinci dönemde var olan eksiklikler giderilmeye çalışılmıştır. 2015-2019 Stratejik Planı, Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı ve Üniversitemizde yürütülmekte olan

Kalite Çalışmalarına yol gösterici ve Erzincan Üniversitesinin “Anadolu da bir dünya üniversitesi” özülküsü yolunda kat edeceği mesafede rehber kaynak olarak hazırlanmıştır.

## 1.2. TANIMLAR ve KAVRAMLAR

**Amaç:** Belirlenen stratejik alanda başarılı olabilmek için kurumun ulaşmayı hedeflediği orta vadeli sonuçların hedefidir.

**Hedef:** Amaçların gerçekleştirilmesine yönelik özel ve ölçülebilir alt amaçlardır. Miktar, maliyet, kalite ve zaman cinsinden ifade edilebilir.

**Performans Göstergeleri:** Gerçekleşen sonuçlarla kurumun önceden belirlediği hedeflere ne ölçüde ulaştığını ölçmede kullanılır. Her bir hedef için en az bir gösterge belirlenir.

**Strateji:** Amaç ve hedeflere ulaşma seçenekleri, yöntem ve yaklaşımlardır.

**Faaliyet Proje:** Amaçların ve faaliyetlerin gerçekleşmesine yönelik eylemler ve uygulama planlarıdır. Hedeflerin somutlaşmasına ve bütçe oluşturmaya temel teşkil eder. Her bir hedef için en az bir faaliyet belirlenir.

**Uygulayıcı Birim:** Faaliyet ve projeleri geliştirmekte ve uygulamakta birinci derece sorumlu birimdir.

**Destekleyici Birim:** Uygulayıcı birimi desteklemede birinci derecede sorumlu birimdir.

## 1.2. AMAÇ ve KAPSAM

Bu çalışmanın temel amacı, Erzincan Üniversitesinin Stratejik Planlama sürecini tanımlamaktır. Bu çalışmayla üniversitemizin bulunduğu mevcut durumunu ve belirlemiş olduğu stratejik hedeflere ulaşmak için takip etmesi gereken yollar belirlenmiştir. Stratejik plan belgesi üniversitemize ilişkin planlama sürecini ve stratejik planlama detaylarını kapsamaktadır.

## 1.3. TANIMLAR ve KAVRAMLAR

**Amaç:** Belirlenen stratejik alanda başarılı olabilmek için kurumun ulaşmayı hedeflediği orta vadeli sonuçların hedefidir.

**Hedef:** Amaçların gerçekleştirilmesine yönelik özel ve ölçülebilir alt amaçlardır. Miktar, maliyet, kalite ve zaman cinsinden ifade edilebilir.

**Performans Göstergeleri:** Gerçekleşen sonuçlarla kurumun önceden belirlediği hedeflere ne ölçüde ulaştığını ölçmede kullanılır. Her bir hedef için en az bir gösterge belirlenir.

**Strateji:** Amaç ve hedeflere ulaşma seçenekleri, yöntem ve yaklaşımlardır.

**Faaliyet Proje:** Amaçların ve faaliyetlerin gerçekleşmesine yönelik eylemler ve uygulama planlarıdır. Hedeflerin somutlaşmasına ve bütçe oluşturmaya temel teşkil eder. Her bir hedef için en az bir faaliyet belirlenir.

**Uygulayıcı Birim:** Faaliyet ve projeleri geliştirmekte ve uygulamakta birinci derece sorumlu birimdir.

**Destekleyici Birim:** Uygulayıcı birimi desteklemede birinci derecede sorumlu birimdir.

## **2. DURUM ANALİZİ**

### **2.1. ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİNİN TARİHÇESİ ve TANITIMI**

Erzincan Üniversitesi 5467 sayılı Kanun ile 01.03.2006 tarihinde kurulmuştur. Üniversite, kuruluş aşamasında; Atatürk Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı iken adı ve bağlantısı değiştirilerek oluşturulan ve Rektörlüğe bağlanan Hukuk Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Sağlık Yüksekokulu, Meslek Yüksekokulu, İlahiyat Meslek Yüksekokulu, Refahiye Meslek Yüksekokulu, Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Tercan Meslek Yüksekokulu; Fırat Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı iken adı ve bağlantısı değiştirilerek Rektörlüğe bağlanan Kemaliye Hacı Ali Akın Meslek Yüksekokulu ile oluşmuş, Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu ise bağlantısı değiştirilerek daha sonra Gümüşhane Üniversitesine bağlanmıştır.

Rektörlüğe bağlı olarak yeni kurulan Tıp Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Diş hekimliği Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Kemaliye Hacı Ali Akın Turizm ve Otelcilik Yüksekokulu, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu, Üzümlü Meslek Yüksekokulu, Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu, Çayırılı Meslek Yüksekokulu, İliç Dursun Yıldırım Meslek Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Kemah Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulundan oluşmuştur.



Şekil 2. Eski ve yeni Erzurum'dan birer görüntü



## 2.2. ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİNİN YAPISI

**Fiziki Yapı:** Erzincan Üniversitesi hâlihazırda beş ayrı yerleşkede hizmet vermektedir.

Akademik birimlerimin kuruluş yılları ve hizmet verdikleri yerleşkeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 2.**

| Fakülte / Enstitü / Yüksekokul /<br>Meslek Yüksekokulu Adı | Kuruluş<br>Yılı | Hizmet Verdiği Yerleşke |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|
| Hukuk Fakültesi                                            | 1987            | Güney Yerleşkesi        |
| Eğitim Fakültesi                                           | 1992            | Yalnızbağ Yerleşkesi    |
| Fen Edebiyat Fakültesi                                     | 2004            | Yalnızbağ Yerleşkesi    |
| Tıp Fakültesi                                              | 2007            | Sağlık Yerleşkesi       |
| Mühendislik Fakültesi                                      | 2008            | Yalnızbağ Yerleşkesi    |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi                       | 2008            | Yalnızbağ Yerleşkesi    |
| İlahiyat Fakültesi                                         | 2010            | Yalnızbağ Yerleşkesi    |
| Eczacılık Fakültesi                                        | 2012            | Yalnızbağ Yerleşkesi    |
| Diş Hekimliği Fakültesi                                    | 2013            | -                       |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                                  | 2007            | Yalnızbağ Yerleşkesi    |
| Fen Bilimler Enstitüsü                                     | 2007            | Yalnızbağ Yerleşkesi    |
| Sağlık Bilimler Enstitüsü                                  | 2007            | Sağlık Yerleşkesi       |
| Sağlık Yüksekokulu                                         | 1996            | Sağlık Yerleşkesi       |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu                                | 2009            | Yalnızbağ Yerleşkesi    |
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu                        | 2010            | Kemaliye                |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu                          | 2012            | Yalnızbağ Yerleşkesi    |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                                 | 2012            | -                       |
| Erzincan Meslek Yüksekokulu                                | 1976            | MYO Yerleşkesi          |
| Refahiye Meslek Yüksekokulu                                | 1995            | Refahiye                |
| Tercan Meslek Yüksekokulu                                  | 1995            | Tercan                  |
| Kemaliye H.A.A. Meslek Yüksekokulu                         | 1996            | Kemaliye                |
| Kemah Meslek Yüksekokulu                                   | 2007            | Kemah                   |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu                       | 2007            | Sağlık Yerleşkesi       |
| Üzümlü Meslek Yüksekokulu                                  | 2008            | Üzümlü                  |
| Turizm Otelcilik Meslek Yüksekokulu                        | 2008            | Güney Yerleşkesi        |
| Çayırılı Meslek Yüksekokulu                                | 2009            | Çayırılı                |
| İliç Meslek Yüksekokulu                                    | 2009            | İliç                    |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                                  | 2011            | Güney Yerleşkesi        |

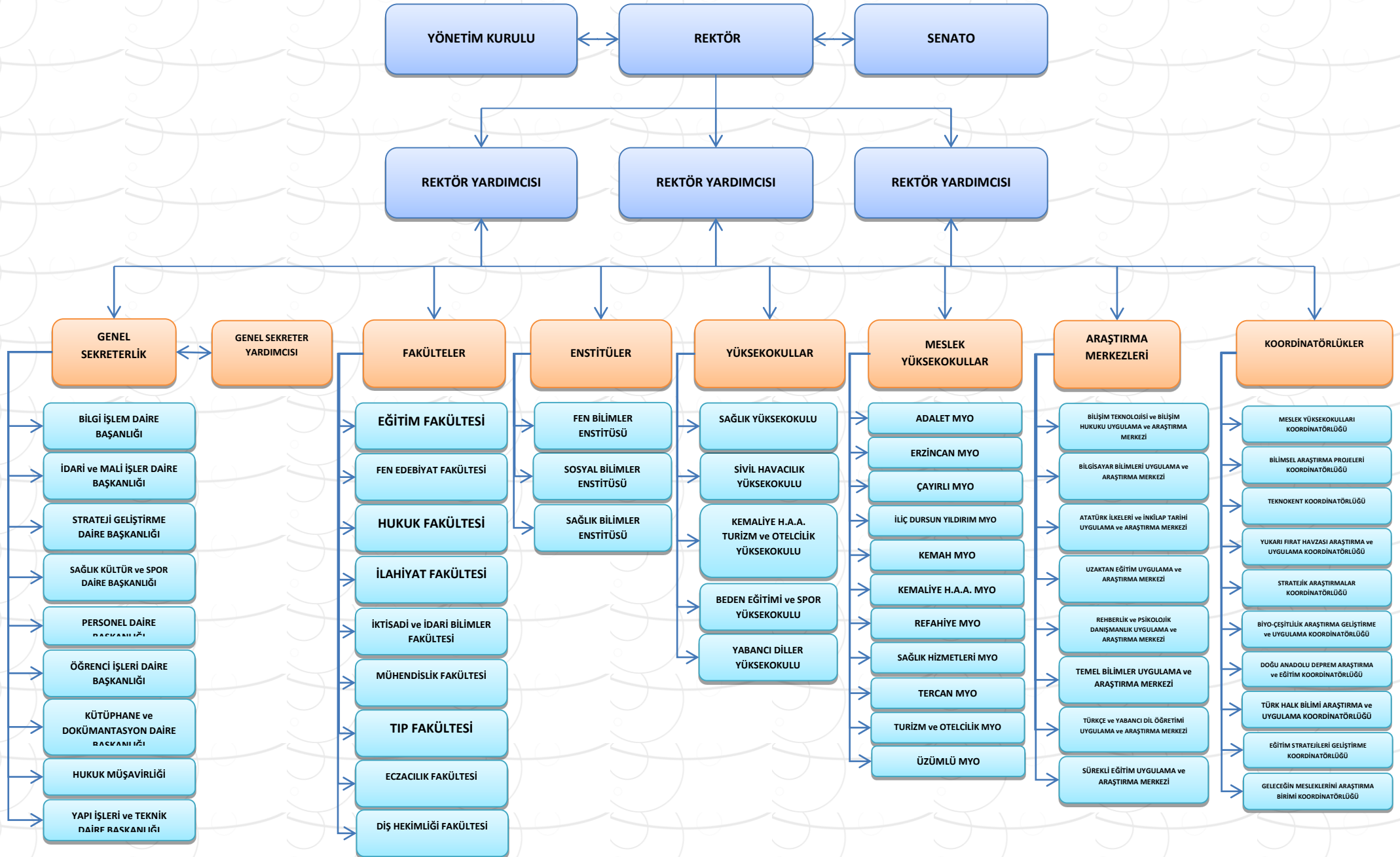
Koordinatörlükler ve araştırma merkezlerimizin kuruluş yılları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir

**Tablo 3.**

| <b>Koordinatörlük / Araştırma Merkezi Adı</b>                            | <b>Kuruluş Yılı</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Teknokent Koordinatörlük                                                 | 2007                |
| Biyo-Çeşitlilik Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi Koordinatörlüğü | 2007                |
| Türk Halk Bilimi Araştırma ve Uygulama Koordinatörlüğü                   | 2008                |
| Eğitim Stratejilerini Geliştirme Koordinatörlüğü                         | 2008                |
| Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetimi Koordinatörlüğü                    | 2008                |
| Yukarı Fırat Havzası Araştırma ve Uygulama Koordinatörlüğü               | 2008                |
| Stratejik Araştırmalar Merkezi Koordinatörlüğü                           | 2008                |
| Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü (MEYOK)                            | 2009                |
| Geleceğin Mesleklerini Araştırma Birimi Koordinatörlüğü                  | 2010                |
| Deprem Araştırmaları Merkezi                                             | 2007                |
| Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi         | 2009                |
| Bilişim Teknolojisi ve Bilişim Hukuk Uygulama ve Araştırma Merkezi       | 2010                |
| Sürekli Eğitim uygulama ve Araştırma Merkezi                             | 2010                |
| Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi                       | 2010                |
| Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi                             | 2011                |
| Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi        | 2011                |
| Temel Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi                             | 2011                |
| Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)     | 2012                |

Rektörlük Üst Yönetim, Genel Sekreterlik ve Daire Başkanlıkları Rektörlük yerleşkesinde hizmet vermektedir.

Şekil 3. Erzinan Üniversitesi organizasyon şeması

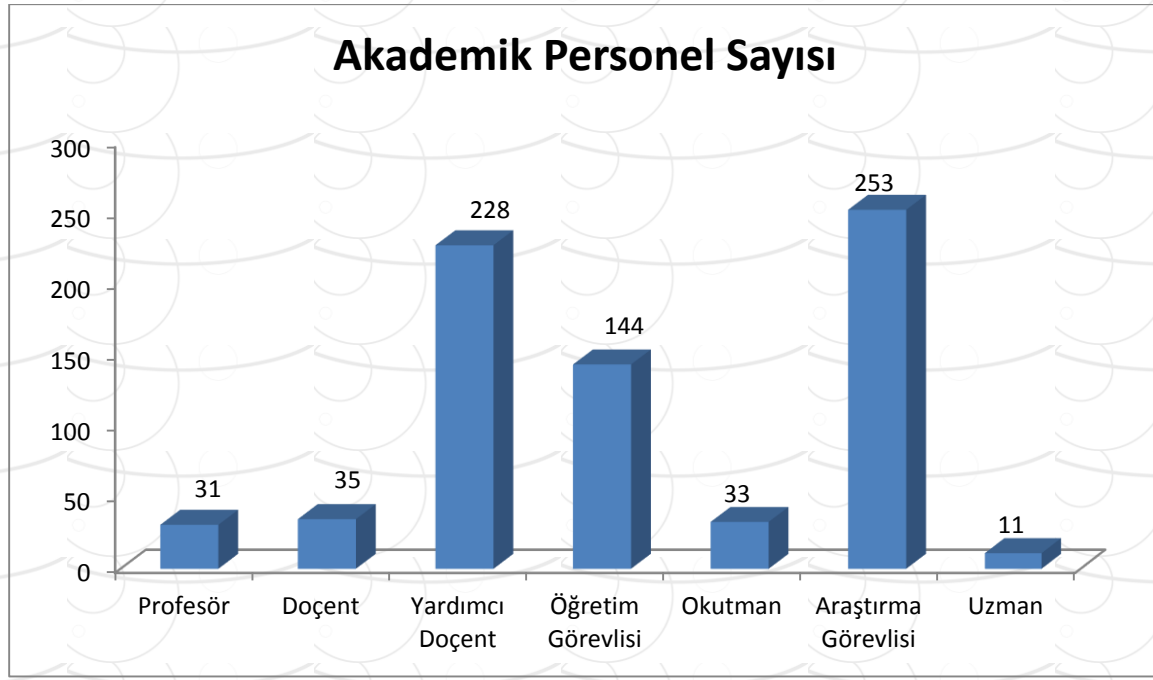


### 2.2.1. Öğretim Elemanı Sayıları

**Tablo 4.**

| Birim Adı                            | Öğretim Üyesi |           |                 | Öğretim Görevlisi | Okutman   | Araştırma Görevlisi | Uzman     | Toplam     |
|--------------------------------------|---------------|-----------|-----------------|-------------------|-----------|---------------------|-----------|------------|
|                                      | Profesör      | Doçent    | Yardımcı Doçent |                   |           |                     |           |            |
| Eğitim Fakültesi                     | 6             | 11        | 49              | 14                |           | 56                  | -         | 136        |
| Fen-Edebiyat Fakültesi               | 4             | 8         | 44              | -                 | -         | 39                  | -         | 95         |
| Hukuk Fakültesi                      | 2             | 5         | 9               | -                 | -         | 40                  | -         | 56         |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 1             | 2         | 15              | 1                 | -         | 31                  | -         | 50         |
| Mühendislik Fakültesi                | -             | 1         | 14              | -                 | -         | 24                  | -         | 39         |
| Tıp Fakültesi                        | 16            | 1         | 47              | -                 | -         | 22                  | -         | 86         |
| İlahiyat Fakültesi                   | 3             | 3         | 14              | 4                 | -         | 15                  | -         | 39         |
| Eczacılık Fakültesi                  | -             | -         | 4               | -                 | -         | 2                   | -         | 6          |
| Sağlık Yüksekokulu                   | -             | 1         | 6               | 4                 | -         | 10                  | -         | 21         |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu          | -             | -         | 1               | 4                 | -         | 12                  | -         | 17         |
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu  | -             | -         | -               | 3                 | -         | -                   | -         | 3          |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu    | -             | -         | 5               | -                 | -         | -                   | -         | 5          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu           | -             | -         | -               | -                 | -         | -                   | -         | 0          |
| Meslek Yüksekokulu                   | -             | 2         | 11              | 32                | 2         | 2                   | 2         | 51         |
| Kemaliye H.A.A. MYO                  | -             | -         | 1               | 10                | -         | -                   | 2         | 13         |
| Refahiye MYO                         | -             | -         | -               | 12                | -         | -                   | 2         | 14         |
| Tercan MYO                           | -             | -         | 3               | 11                | -         | -                   | -         | 14         |
| Sağlık Hizmetleri MYO                | -             | -         | 1               | 6                 | -         | -                   | -         | 7          |
| Üzümlü MYO                           | -             | -         | 1               | 8                 | 1         | -                   | -         | 9          |
| Kemah MYO                            | -             | -         | 1               | 9                 | -         | -                   | -         | 10         |
| Turizm ve Otelcilik MYO              | -             | -         | 1               | 5                 | -         | -                   | -         | 6          |
| Çayırılı MYO                         | -             | -         | 1               | 6                 | 1         | -                   | -         | 8          |
| İliç Dursun Yıldırım MYO             | -             | -         | -               | 9                 | -         | -                   | -         | 9          |
| Adalet MYO                           | -             | -         | -               | 6                 | -         | -                   | -         | 6          |
| Rektörlük                            | -             | -         | -               | -                 | 30        | -                   | 5         | 35         |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                  | <b>32</b>     | <b>34</b> | <b>228</b>      | <b>144</b>        | <b>33</b> | <b>253</b>          | <b>11</b> | <b>735</b> |

\*24.12.2013 Tarihli Personel Daire Başkanlığı'nın verileri esas alınarak hazırlanmıştır.



**Grafik 1. Akademik Personel Sayısı**

Erzincan Üniversitesinde 2013 yılı itibari ile öğretim elemanlarının mevcudu 735’dir. Bunlardan 31’i profesör, 35’i doçent, 228’i yardımcı doçent, 144’ü öğretim görevlisi, 33’ü okutman, 253’ü araştırma görevlisi ve 11’i uzmandır.

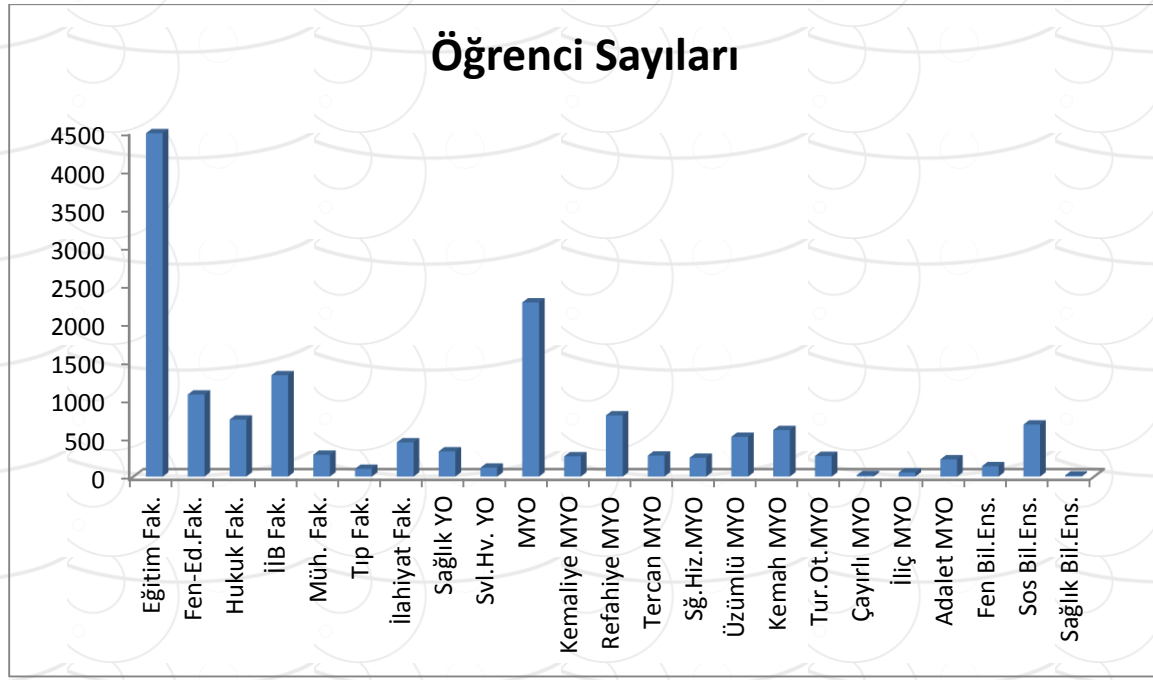
Üniversite kurulduğunda (2006) akademik personel sayısı 207 iken 2013 yılı sonu itibari ile bu sayı 735’e ulaşmıştır. % 355’lik bir artış olduğu görülmektedir. 2013 itibariyle araştırma görevlisi oranı toplam akademik personelin %34’üne denk gelmektedir. Bu da “genç ve dinamik kadro” ile bu durum pozitif bir sinerji oluşturmaktadır. Bu, üniversitemizin güçlü yönlerini desteklemektedir.

**2.2.2. Birinci ve İkinci Öğretim Öğrenci Sayıları****Tablo 5.**

| <b>Birimlere Göre Kız/Erkek Öğrenci Sayıları</b> |                   |              |                    |              |                     |              |               |
|--------------------------------------------------|-------------------|--------------|--------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------|
| <b>2013-2014 Eğitim Yılı Güz Yarıyılı</b>        |                   |              |                    |              |                     |              |               |
| <b>Birim Adı</b>                                 | <b>I. Öğretim</b> |              | <b>II. Öğretim</b> |              | <b>Uzaktan Eğt.</b> |              | <b>Toplam</b> |
|                                                  | <b>Kız</b>        | <b>Erkek</b> | <b>Kız</b>         | <b>Erkek</b> | <b>Kız</b>          | <b>Erkek</b> |               |
| Eğitim Fakültesi                                 | 1661              | 1334         | 653                | 620          | -                   | -            | 4268          |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                           | 372               | 285          | 231                | 218          | -                   | -            | 1106          |
| Hukuk Fakültesi                                  | 359               | 498          | -                  | -            | -                   | -            | 857           |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi             | 453               | 368          | 388                | 421          | -                   | -            | 1630          |
| Mühendislik Fakültesi                            | 50                | 234          | 33                 | 236          | -                   | -            | 553           |
| Tıp Fakültesi                                    | 59                | 73           | -                  | -            | -                   | -            | 132           |
| İlahiyat Fakültesi                               | 217               | 87           | 182                | 110          | -                   | -            | 596           |
| Eczacılık Fakültesi                              | 18                | 22           | -                  | -            | -                   | -            | 40            |
| Sağlık Yüksekokulu                               | 255               | 145          | -                  | -            | -                   | -            | 400           |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu                      | 63                | 108          | -                  | -            | -                   | -            | 171           |
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu              | -                 | -            | -                  | -            | -                   | -            | 0             |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu                | 4                 | 25           | -                  | -            | -                   | -            | 29            |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                       | -                 | -            | -                  | -            | -                   | -            | 0             |
| Meslek Yüksekokulu                               | 461               | 1287         | 216                | 665          | -                   | -            | 2629          |
| Kemaliye H.A.A. Meslek Yüksekokulu               | 156               | 151          | -                  | -            | -                   | -            | 307           |
| Refahiye Meslek Yüksekokulu                      | 90                | 599          | 20                 | 157          | 9                   | 124          | 999           |
| Tercan Meslek Yüksekokulu                        | 157               | 172          | -                  | 1            | -                   | -            | 330           |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu             | 236               | 70           | -                  | -            | -                   | -            | 306           |
| Üzümlü Meslek Yüksekokulu                        | 230               | 222          | 7                  | 28           | -                   | -            | 487           |
| Kemah Meslek Yüksekokulu                         | 241               | 192          | 105                | 79           | 7                   | 17           | 641           |
| Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu           | 96                | 137          | 18                 | 8            | -                   | -            | 259           |
| Çayırli Meslek Yüksekokulu                       | 59                | 46           | -                  | -            | -                   | -            | 105           |
| İliç Dursun Yıldırım Meslek Yüksekokulu          | 12                | 74           | -                  | -            | -                   | -            | 86            |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                        | 62                | 73           | 55                 | 76           | -                   | -            | 266           |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                          | 69                | 88           | -                  | -            | -                   | -            | 157           |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                        | 161               | 285          | 53                 | 294          | -                   | -            | 793           |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                       | 19                | 3            | -                  | -            | -                   | -            | 22            |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                              | <b>5560</b>       | <b>6578</b>  | <b>1961</b>        | <b>2913</b>  | <b>16</b>           | <b>141</b>   | <b>17169</b>  |

\*24.12.2013 Tarihli Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın verileri esas alınarak hazırlanmıştır.





**Grafik 2.** Birimlere göre öğrenci sayıları

Erzincan Üniversitesinde 2013 – 2014 yılı itibari ile mevcut öğrenci sayısı 17169’dur. Bunlardan 4268’i Eğitim Fakültesinde, 1106’sı Fen Edebiyat Fakültesinde, 857’si Hukuk Fakültesinde, 1630’u İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, 553’ü Mühendislik Fakültesinde, 132’si Tıp Fakültesinde, 596’sı İlahiyat Fakültesinde, 40’ı Eczacılık Fakültesinde, 400’ü Sağlık Yüksekokulu’nda, 171’si Sivil Havacılık Yüksekokulu’nda, 29’u Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu’nda, 2629’u Meslek Yüksekokulunda, 307’si Kemaliye Hacı Ali Akın Meslek Yüksekokulunda, 999’u Refahiye Meslek Yüksekokulunda, 330’u Tercan Meslek Yüksekokulunda, 306’sı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu’nda, 487’si Üzümlü Meslek Yüksekokulu’nda, 641’i Kemah Meslek Yüksekokulu’nda, 259’u Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu’nda, 105’i Çayırli Meslek Yüksekokulu’nda, 86’sı İliç Dursun Yıldırım Meslek Yüksekokulu’nda, 266’sı Adalet Meslek Yüksekokulu’nda öğrenim görmektedir. Lisansüstü düzeyde ise Fen Bilimleri Enstitüsünde 157, Sosyal Bilimler Enstitüsünde 793 ve Sağlık Bilimler Enstitüsünde 22 kişi öğrenim görmektedir.

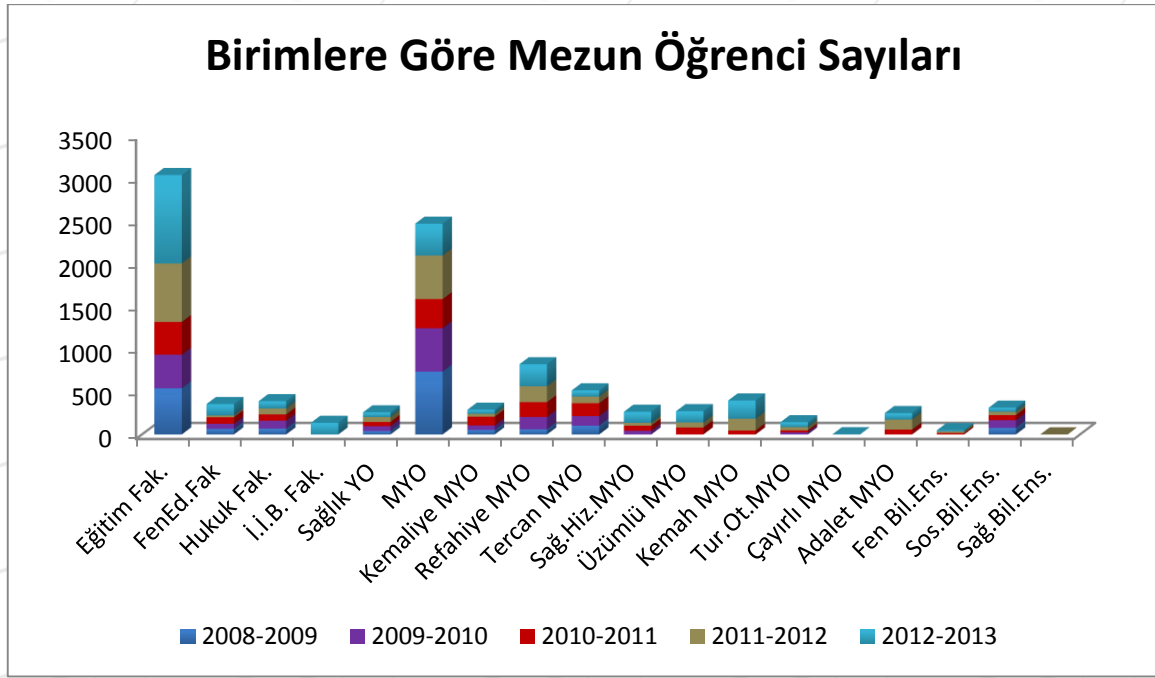
Toplam öğrenci sayısı içinde en büyük paya mevcut birikim ve donanımıyla Eğitim Fakültesi ve Meslek Yüksekokulu sahiptir. Diğer bölüm ve programlar da bu yönde gelişimlerini devam ettirmektedir. Yeni fakülte, bölüm; yüksekokul; meslek yüksekokul ve programların açılmasıyla bu gelişim devam etmektedir.

Genel toplamda üniversitemizdeki kız öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı % 44’dir.

## 2.2.3. Mezun Sayısı (2008-2013)

Tablo 6.

| Birimler                             | 2008-2009   | 2009-2010   | 2010-2011   | 2011-2012   | 2012-2013   | TOPLAM      |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Eğitim Fakültesi                     | 541         | 395         | 384         | 685         | 1034        | 3039        |
| Fen-Edebiyat Fakültesi               | 66          | 59          | 77          | 20          | 135         | 357         |
| Hukuk Fakültesi                      | 69          | 93          | 73          | 70          | 86          | 391         |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | -           | -           | -           | -           | 137         | 137         |
| Mühendislik Fakültesi                | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| Tıp Fakültesi                        | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| İlahiyat Fakültesi                   | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| Eczacılık Fakültesi                  | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| Sağlık Yüksekokulu                   | 41          | 56          | 50          | 57          | 55          | 259         |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu          | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu  | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu    | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| Yabancı Diller Yüksekokulu           | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| Erzincan MYO                         | 738         | 509         | 341         | 510         | 372         | 2470        |
| Kemaliye H.A.A. MYO                  | 54          | 52          | 103         | 34          | 47          | 290         |
| Refahiye MYO                         | 61          | 145         | 173         | 186         | 259         | 824         |
| Tercan MYO                           | 103         | 113         | 151         | 77          | 73          | 517         |
| Sağlık Hizmetleri MYO                | -           | 44          | 59          | 34          | 129         | 266         |
| Üzümlü MYO                           | -           | -           | 82          | 58          | 132         | 272         |
| Kemah MYO                            | -           | -           | 47          | 137         | 215         | 399         |
| Turizm ve Otelcilik MYO              | -           | 25          | 23          | 38          | 57          | 143         |
| Çayırılı MYO                         | -           | -           | -           | -           | 2           | 2           |
| İliç Dursun Yıldırım MYO             | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| Adalet MYO                           | -           | -           | 57          | 118         | 76          | 251         |
| Fen Bilimleri Enstitüsü              | -           | -           | 17          | 20          | 13          | 50          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü            | 78          | 90          | 59          | 40          | 47          | 314         |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü           | -           | -           | -           | 1           | -           | 1           |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                  | <b>1751</b> | <b>1581</b> | <b>1696</b> | <b>2085</b> | <b>2869</b> | <b>9982</b> |



**Grafik 3.** Birimlere göre 2008–2013 öğretim yılları arasındaki mezun öğrenci sayısı

Grafikte 2008–2013 yılları arasında birimlerde mezun olan öğrenci sayısını gösterilmektedir. 2008–2013 yılları arasında mezun olan toplam öğrenci sayısı 9.982’dir. Yıllar içerisinde mezun olan öğrenci sayısı dalgalanmalar göstermesine rağmen, her geçen sene mezun olan öğrenci sayısı artmaktadır.

Tıp Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Kemaliye Hacı Ali Akın Turizm ve Otelcilik Yüksekokulu, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu yeni kurulduğu için mezun öğrenci sayısı yoktur.

Mezun öğrenci sayısının, öğrenci sayılarına da paralel olarak, Eğitim Fakültesi ve Meslek Yüksekokulunda daha fazla olduğu görülmektedir. Bu birimler ilk kurulan ve gelişimini tamamlamış olan birimlerimizdir. Diğer birimlerimiz de bu süreci devam ettirmektedir.

### 2.2.4. (2008-2013) Yılları Arasındaki Yayın ve Diğer Bilimsel Etkinliklerin Yıllar İtibariyle Sayıları

(Erzincan Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltirme ve Atama Kriterleri Sınıflamasına Uygun Olarak)

**Tablo 7.**

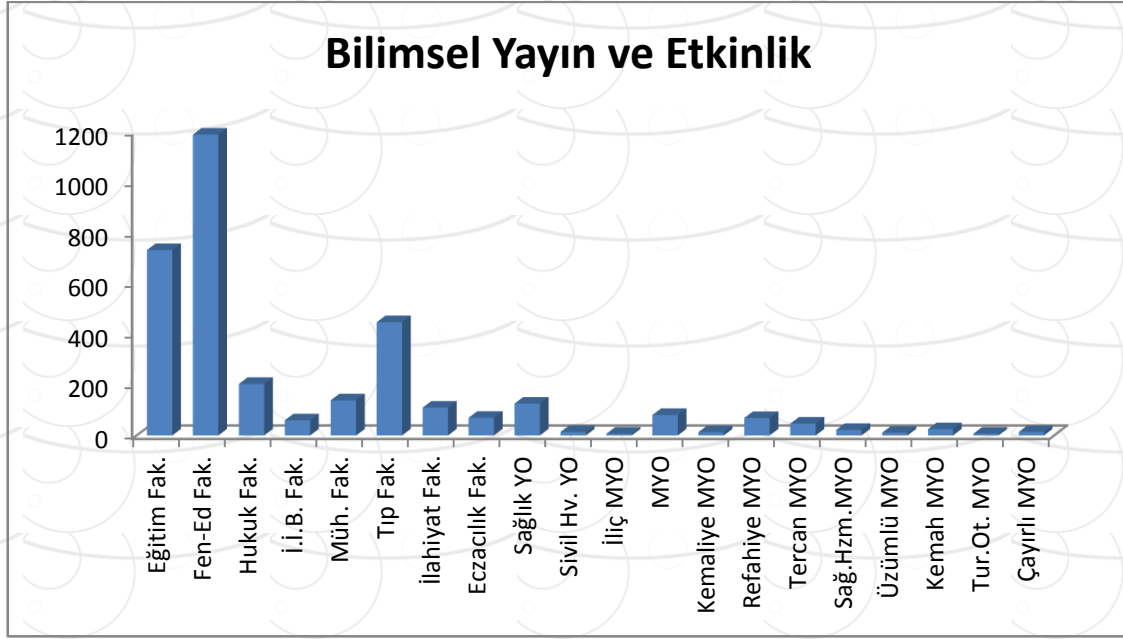
| Öğretim Elemanlarının Programlara Göre Bilimsel Yayınları |                         |                   |       |                   |                                               |                                              |                                        |                                  |        |         |           |       |          |        |       |        |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-------|-------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|--------|---------|-----------|-------|----------|--------|-------|--------|
| BİRİMLER                                                  | Eğitim – Öğretim Dönemi | Bilimsel Yayınlar |       |                   |                                               |                                              |                                        | Bilimsel ve Sanatsal Etkinlikler |        |         |           |       |          |        |       | TOPLAM |
|                                                           |                         | Ders Kitabı       | Diğer | SCI, SSCI ve AHCI | Yurt Dışı Hakemli SCI, SSCI ve AHCI Dışındaki | Yurt İçi Hakemli SCI, SSCI ve AHCI Dışındaki | Diğer Dergiler (Yurt İçi ve Dışındaki) | Bildiri                          |        |         |           |       | Sanatsal |        |       |        |
|                                                           |                         |                   |       |                   |                                               |                                              |                                        | Konferans                        | Kongre | Seminer | Sempozyum | Panel | Sergi    | Konser | Proje |        |
| Eğitim Fakültesi                                          | 2008-2009               | 12                | -     | -                 | 4                                             | 8                                            | 12                                     | 8                                | 16     | 38      | 14        | 7     | 4        | 3      | -     | 125    |
|                                                           | 2009-2010               | 4                 | -     | -                 | 6                                             | 7                                            | 10                                     | 14                               | 21     | 42      | 24        | 5     | -        | -      | -     | 133    |
|                                                           | 2010-2011               |                   | -     | -                 | 8                                             | 10                                           | 8                                      | 33                               | 33     | 25      | 22        | 5     | 10       | 8      | -     | 162    |
|                                                           | 2011-2012               | 10                | -     | -                 | 10                                            | 12                                           | 12                                     | 65                               | 105    | 5       | 20        | 7     | 15       | 19     | -     | 280    |
|                                                           | 2012-2013               | 3                 | -     | -                 | 13                                            | 14                                           | 10                                     | 25                               | 16     | 5       | 19        | 4     | 15       | 12     | -     | 136    |
|                                                           | TOPLAM                  | 32                | -     | -                 | 58                                            | 69                                           | 66                                     | 145                              | 191    | 115     | 99        | 28    | 44       | 30     | -     | 889    |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                    | 2008-2009               | 5                 | 3     | 50                | 39                                            | 15                                           | 1                                      | 4                                | 52     | 1       | 7         | -     | -        | -      | 1     | 178    |
|                                                           | 2009-2010               | 4                 | 5     | 84                | 41                                            | 16                                           | 1                                      | 6                                | 52     | -       | 10        | -     | -        | -      | 4     | 223    |
|                                                           | 2010-2011               | 7                 | 1     | 108               | 22                                            | 17                                           | 4                                      | 2                                | 52     | -       | 10        | -     | -        | -      | 10    | 233    |
|                                                           | 2011-2012               | 4                 | 4     | 130               | 19                                            | 12                                           | 12                                     | 12                               | 73     | 3       | 16        | 1     | 2        | -      | 15    | 303    |
|                                                           | 2012-2013               | -                 | 1     | 120               | 21                                            | 13                                           | 2                                      | 6                                | 56     | 1       | 23        | 2     | -        | -      | 8     | 253    |
|                                                           | TOPLAM                  | 20                | 14    | 492               | 142                                           | 73                                           | 20                                     | 30                               | 285    | 5       | 66        | 3     | 2        | -      | 38    | 1190   |
| Hukuk Fakültesi                                           | 2008-2009               | -                 | -     | -                 | -                                             | 1                                            | 23                                     | 4                                | 1      | 2       | 6         | 3     | -        | -      | -     | 40     |
|                                                           | 2009-2010               | -                 | -     | -                 | -                                             | 1                                            | 20                                     | 5                                | 3      | 3       | 4         | 8     | -        | -      | -     | 44     |
|                                                           | 2010-2011               | 7                 | -     | -                 | -                                             | 1                                            | 15                                     | 8                                |        | 1       | 3         | 7     | -        | -      | -     | 42     |
|                                                           | 2011-2012               | 4                 | -     | -                 | -                                             | 1                                            | 15                                     | 12                               | 2      | 2       | 2         | 7     | -        | -      | -     | 45     |
|                                                           | 2012-2013               | 2                 | -     | -                 | -                                             | 1                                            | 15                                     | 5                                |        | 3       | 4         | 3     | -        | -      | -     | 33     |
|                                                           | TOPLAM                  | 13                | -     | -                 | -                                             | 5                                            | 88                                     | 34                               | 6      | 11      | 19        | 28    | -        | -      | -     | 204    |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi                      | 2008-2009               | -                 | -     | -                 | -                                             | -                                            | -                                      | -                                | -      | -       | -         | -     | -        | -      | -     | -      |
|                                                           | 2009-2010               | -                 | 2     | -                 | -                                             | 2                                            | -                                      | -                                | -      | -       | -         | -     | -        | -      | -     | 4      |
|                                                           | 2010-2011               | -                 | 4     | -                 | -                                             | 12                                           | 1                                      | -                                | -      | -       | -         | -     | -        | -      | -     | 17     |
|                                                           | 2011-2012               | -                 | 5     | -                 | 6                                             | 5                                            | -                                      | 7                                | 10     | 3       | 4         | 1     | -        | -      | -     | 41     |
|                                                           | 2012-2013               | 1                 | 3     | 2                 | 9                                             | 10                                           | -                                      | 9                                | 16     | 4       | 4         | -     | -        | -      | 2     | 60     |
|                                                           | TOPLAM                  | 1                 | 14    | 2                 | 15                                            | 29                                           | 1                                      | 16                               | 26     | 7       | 8         | 1     | -        | -      | 2     | 122    |
| Mühendislik Fakültesi                                     | 2008-2009               | -                 | -     | -                 | -                                             | -                                            | -                                      | -                                | -      | -       | -         | -     | -        | -      | -     | -      |
|                                                           | 2009-2010               | -                 | -     | -                 | -                                             | -                                            | -                                      | -                                | -      | -       | -         | -     | -        | -      | -     | -      |
|                                                           | 2010-2011               | -                 | -     | -                 | -                                             | -                                            | -                                      | -                                | -      | -       | -         | -     | -        | -      | -     | -      |
|                                                           | 2011-2012               | -                 | -     | -                 | 1                                             | -                                            | 2                                      | 7                                | 1      | -       | 1         | -     | -        | -      | 1     | 13     |

|                             |           |   |    |     |    |    |    |    |    |     |    |    |   |   |   |     |
|-----------------------------|-----------|---|----|-----|----|----|----|----|----|-----|----|----|---|---|---|-----|
|                             | 2012-2013 | - | -  | -   | 3  | -  | 1  | 1  | 3  | -   | 2  | -  | - | - | 4 | 14  |
|                             | TOPLAM    | - | -  | -   | 4  | -  | 3  | 8  | 4  | -   | 3  | -  | - | - | 5 | 27  |
| Tıp Fakültesi               | 2008-2009 | - | -  | -   | -  | -  | -  | -  | -  | -   | -  | -  | - | - | - | -   |
|                             | 2009-2010 | - | -  | -   | 9  | -  | -  | 1  | 3  | -   | -  | -  | - | - | - | 13  |
|                             | 2010-2011 | - | -  | -   | 80 | -  | -  | 4  | 45 | 74  | 6  | 6  | - | - | 2 | 217 |
|                             | 2011-2012 | 3 | -  | 54  | -  | -  | 21 | 7  | 20 | 3   | 15 | 20 | - | - | - | 143 |
|                             | 2012-2013 | 3 | -  | 46  | -  | -  | -  | -  | -  | 22  | -  | 4  | - | - | - | 75  |
|                             | TOPLAM    | 6 | -  | 100 | 89 | -  | 21 | 11 | 66 | 102 | 21 | 30 | - | - | 2 | 448 |
| İlahiyat Fakültesi          | 2008-2009 | - | -  | -   | -  | -  | -  | -  | -  | -   | -  | -  | - | - | - | -   |
|                             | 2009-2010 | - | -  | -   | -  | -  | -  | -  | -  | -   | -  | -  | - | - | - | -   |
|                             | 2010-2011 | - | 4  | -   | -  | 2  | -  | 11 | -  | 6   | 6  | -  | - | - | - | 29  |
|                             | 2011-2012 | - | 10 | -   | -  | -  | -  | 16 | -  | 6   | 6  | 1  | - | - | 1 | 40  |
|                             | 2012-2013 | - | 5  | -   | 1  | -  | -  | 18 | -  | 6   | 8  | 2  | - | - | 1 | 41  |
|                             | TOPLAM    | - | 19 | -   | 1  | 2  | -  | 45 | -  | 18  | 20 | 3  | - | - | 2 | 110 |
| Eczacılık Fakültesi         | 2008-2009 | - | -  | 4   | -  | 1  | -  | -  | 10 | -   | -  | -  | - | - | - | 15  |
|                             | 2009-2010 | - | -  | 5   | 1  | -  | -  | -  | 2  | -   | -  | -  | - | - | - | 8   |
|                             | 2010-2011 | - | -  | 4   | -  | -  | -  | -  | 4  | -   | -  | -  | - | - | - | 8   |
|                             | 2011-2012 | - | -  | -   | -  | -  | -  | 1  | -  | -   | -  | -  | - | - | - | 1   |
|                             | 2012-2013 | - | -  | 20  | 1  | -  | -  | -  | 13 | 1   | 1  | 2  | - | - | - | 38  |
|                             | TOPLAM    | - | -  | 33  | 2  | 1  | -  | 1  | 29 | 1   | 1  | 2  | - | - | - | 70  |
| Sağlık Yüksekokulu          | 2008-2009 | - | -  | 2   | -  | 5  | -  | 8  | 2  | 3   | -  | -  | - | - | 1 | 21  |
|                             | 2009-2010 | - | -  | 4   | 1  | 10 | 1  | 4  | 7  | 2   | -  | -  | - | - | 2 | 31  |
|                             | 2010-2011 | - | -  | 9   | -  | 9  | -  | 1  | 4  | 4   | -  | -  | - | - | 1 | 28  |
|                             | 2011-2012 | - | -  | 9   | 1  | 1  | -  | 1  | 12 | 3   | -  | -  | - | - | 1 | 28  |
|                             | 2012-2013 | - | -  | 8   | -  | -  | 2  | -  | 5  | 3   | -  | -  | - | - | - | 18  |
|                             | TOPLAM    | - | -  | 32  | 2  | 25 | 3  | 14 | 30 | 15  | -  | -  | - | - | 5 | 126 |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu | 2008-2009 | - | -  | -   | -  | -  | -  | -  | -  | -   | -  | -  | - | - | - | -   |
|                             | 2009-2010 | - | -  | -   | -  | -  | -  | -  | -  | -   | -  | -  | - | - | - | -   |
|                             | 2010-2011 | - | -  | -   | -  | -  | -  | -  | -  | 6   | -  | -  | - | - | - | 6   |
|                             | 2011-2012 | - | -  | -   | -  | -  | -  | 1  | -  | 1   | -  | -  | - | - | - | 2   |
|                             | 2012-2013 | - | -  | -   | -  | -  | -  | -  | -  | 5   | -  | -  | - | - | 1 | 6   |
|                             | TOPLAM    | - | -  | -   | -  | -  | -  | 1  | -  | 12  | -  | -  | - | - | 1 | 14  |
| İliç Dursun Yıldırım MYO    | 2008-2009 | - | -  | -   | -  | -  | -  | -  | -  | -   | -  | -  | - | - | - | -   |
|                             | 2009-2010 | - | -  | -   | -  | -  | -  | -  | -  | -   | -  | -  | - | - | - | -   |
|                             | 2010-2011 | - | -  | -   | -  | -  | -  | -  | -  | -   | 1  | -  | - | - | - | 1   |
|                             | 2011-2012 | - | -  | -   | -  | -  | -  | -  | -  | -   | -  | -  | - | - | - | -   |
|                             | 2012-2013 | - | -  | -   | -  | 3  | -  | -  | 1  | 1   | 1  | -  | - | - | - | 6   |
|                             | TOPLAM    | - | -  | -   | -  | 3  | -  | -  | 1  | 1   | 2  | -  | - | - | - | 7   |
| Erzincan MYO                | 2008-2009 | 1 | -  | 1   | 2  | -  | 2  | -  | 18 | 1   | 2  | -  | - | - | 1 | 28  |
|                             | 2009-2010 | - | -  | 2   | -  | 1  | 1  | 1  | 1  | -   | 5  | -  | - | - | 1 | 12  |
|                             | 2010-2011 | - | -  | 3   | 3  | 1  | -  | -  | 4  | 1   | 2  | -  | - | - | 2 | 16  |
|                             | 2011-2012 | - | -  | 1   | 1  | 1  | -  | -  | 1  | -   | 15 | -  | - | - | 1 | 20  |
|                             | 2012-2013 | - | -  | -   | -  | -  | 1  | -  | -  | -   | 2  | -  | - | - | 2 | 5   |
|                             | TOPLAM    | - | -  | 7   | 6  | 3  | 4  | -  | 25 | 2   | 26 | -  | - | - | 7 | 81  |

|                            |           |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |   |   |   |    |
|----------------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|---|---|---|----|
| Kemaliye<br>H.A.A. MYO     | 2008-2009 | - | - | 1 | - | - | - | -  | 1  | -  | -  | - | - | - | 2  |
|                            | 2009-2010 | - | - | 1 | - | - | - | -  | 1  | -  | -  | - | - | - | 2  |
|                            | 2010-2011 | - | - | 1 | - | - | - | -  | 2  | -  | -  | - | - | - | 3  |
|                            | 2011-2012 | - | - | 1 | - | - | - | -  | 2  | -  | -  | - | - | - | 3  |
|                            | 2012-2013 | - | - | 1 | - | - | - | -  | 2  | -  | -  | - | - | - | 3  |
|                            | TOPLAM    | - | - | 5 | - | - | - | -  | 8  | -  | -  | - | - | - | 13 |
|                            | 2008-2009 | - | - | - | - | - | - | 13 | 5  | 2  | -  | 1 | - | - | 21 |
| Refahiye MYO               | 2009-2010 | - | - | - | - | - | - | 15 | 5  | 1  | -  | - | - | - | 21 |
|                            | 2010-2011 | - | - | - | - | - | - | 7  | -  | -  | -  | - | - | - | 7  |
|                            | 2011-2012 | - | - | - | - | - | - | 7  | -  | -  | 2  | - | - | - | 9  |
|                            | 2012-2013 | - | - | - | - | - | - | 7  | 2  | -  | 2  | - | - | - | 11 |
|                            | TOPLAM    | - | - | - | - | - | - | 49 | 12 | 3  | 4  | 1 | - | - | 69 |
| Tercan MYO                 | 2008-2009 | - | - | - | - | - | - | 4  | -  | -  | -  | - | - | - | 4  |
|                            | 2009-2010 | - | - | - | - | - | - | 6  | -  | 4  | -  | - | - | - | 10 |
|                            | 2010-2011 | - | - | - | - | - | - | 8  | -  | 3  | -  | - | - | - | 11 |
|                            | 2011-2012 | - | - | - | - | - | - | 7  | -  | 6  | 1  | - | - | - | 14 |
|                            | 2012-2013 | - | - | - | - | - | - | 6  | -  | 2  | -  | - | - | - | 8  |
|                            | TOPLAM    | - | - | - | - | - | - | 31 | -  | 15 | 1  | - | - | - | 47 |
| Sağlık<br>Hizmetleri MYO   | 2008-2009 | - | - | - | - | - | - | -  | -  | -  | -  | - | - | - | -  |
|                            | 2009-2010 | - | - | - | - | - | - | -  | -  | -  | -  | - | - | - | -  |
|                            | 2010-2011 | - | - | - | - | 2 | - | -  | 2  | -  | -  | - | - | - | 4  |
|                            | 2011-2012 | 1 | - | - | - | - | - | 1  | -  | -  | 1  | - | - | - | 3  |
|                            | 2012-2013 | - | - | - | - | 4 | - | 5  | 4  | 2  | -  | - | - | - | 15 |
|                            | TOPLAM    | 1 | - | - | - | 6 | - | 6  | 6  | 2  | 1  | - | - | - | 22 |
| Üzümlü MYO                 | 2008-2009 | - | - | - | 1 | 1 | - | -  | 1  | -  | -  | - | - | - | 3  |
|                            | 2009-2010 | - | - | - | - | 1 | - | -  | 1  | -  | -  | - | - | - | 2  |
|                            | 2010-2011 | - | - | - | 1 | 1 | - | -  | -  | -  | -  | - | - | - | 2  |
|                            | 2011-2012 | - | - | - | 1 | 1 | - | -  | 1  | -  | -  | - | - | - | 3  |
|                            | 2012-2013 | - | - | - | - | 1 | - | -  | -  | -  | -  | - | - | - | 1  |
|                            | TOPLAM    | - | - | - | 3 | 5 | - | -  | 3  | -  | -  | - | - | - | 11 |
| Kemah MYO                  | 2008-2009 | - | - | - | - | - | - | -  | -  | -  | -  | - | - | - | -  |
|                            | 2009-2010 | - | - | 5 | - | - | - | -  | -  | -  | 8  | - | - | - | 13 |
|                            | 2010-2011 | - | - | 2 | - | 1 | - | -  | -  | -  | 6  | - | - | - | 9  |
|                            | 2011-2012 | - | - | - | - | - | - | -  | -  | -  | -  | - | - | - | -  |
|                            | 2012-2013 | - | - | 1 | - | - | - | -  | -  | -  | 1  | - | - | 1 | 3  |
|                            | TOPLAM    | - | - | 8 | - | 1 | - | -  | -  | -  | 15 | - | - | 1 | 25 |
| Turizm ve<br>Otelcilik MYO | 2008-2009 | - | - | - | - | - | - | -  | 1  | -  | -  | - | - | - | 1  |
|                            | 2009-2010 | - | - | - | - | - | - | -  | -  | -  | -  | - | - | - | -  |
|                            | 2010-2011 | - | - | - | - | - | - | -  | 1  | -  | -  | - | - | - | 1  |
|                            | 2011-2012 | - | - | - | - | - | - | -  | 1  | -  | -  | - | - | 1 | 2  |
|                            | 2012-2013 | - | - | - | - | - | - | -  | 2  | -  | -  | - | - | 1 | 3  |
|                            | TOPLAM    | - | - | - | - | - | - | -  | 5  | -  | -  | - | - | 2 | 7  |



|             |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|-------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| Çayırli MYO | 2008-2009 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -  |
|             | 2009-2010 | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - | - | 2  |
|             | 2010-2011 | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - | - | 2  |
|             | 2011-2012 | - | - | 5 | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - | - | 7  |
|             | 2012-2013 | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - | 1 | 3  |
|             | TOPLAM    | - | - | 5 | - | - | - | - | 8 | - | - | - | - | - | 1 | 14 |



**Grafik 4.** 2008 – 2013 yılları arası öğretim elemanlarının bilimsel yayın sayıları

Yukarıdaki grafik, akademik birimlerimizin 21.01.2014 tarihli bildirimleri esas alınarak birimlerin yayınlamış olduğu bilimsel yayın ve sanatsal etkinlik sayılarını göstermektedir. 889’u Eğitim Fakültesi, 1190’ı Fen-Edebiyat Fakültesi, 204’ü Hukuk Fakültesi, 60’ı İİBF, 139’u Mühendislik Fakültesi, 448’i Tıp Fakültesi, 110’i ilahiyat Fakültesi, 70’i Eczacılık Fakültesi, 126’sı Sağlık Yüksekokulu, 14’ü Sivil Havacılık YO 81’i Meslek Yüksekokulu, 7’si, İliç MYO, 13’ü Kemaliye H.A.A. MYO, 22’si Sağlık Hizmetleri MYO, 69’u Refahiye Meslek Yüksekokulu ve 47’si Tercan Meslek Yüksekokulu, 11’i Üzümlü MYO, 25’i Kemah MYO, 7’si Turizm ve otelcilik MYO ve 14’ü Çayırli MYO tarafından bilimsel yayın ve sanatsal etkinlik yapılmıştır.



Şekil 4. Bazı bilimsel yayınlar

### 2.2.5. Toplum Hizmetine Yönelik Etkinlikler (2007-2013)

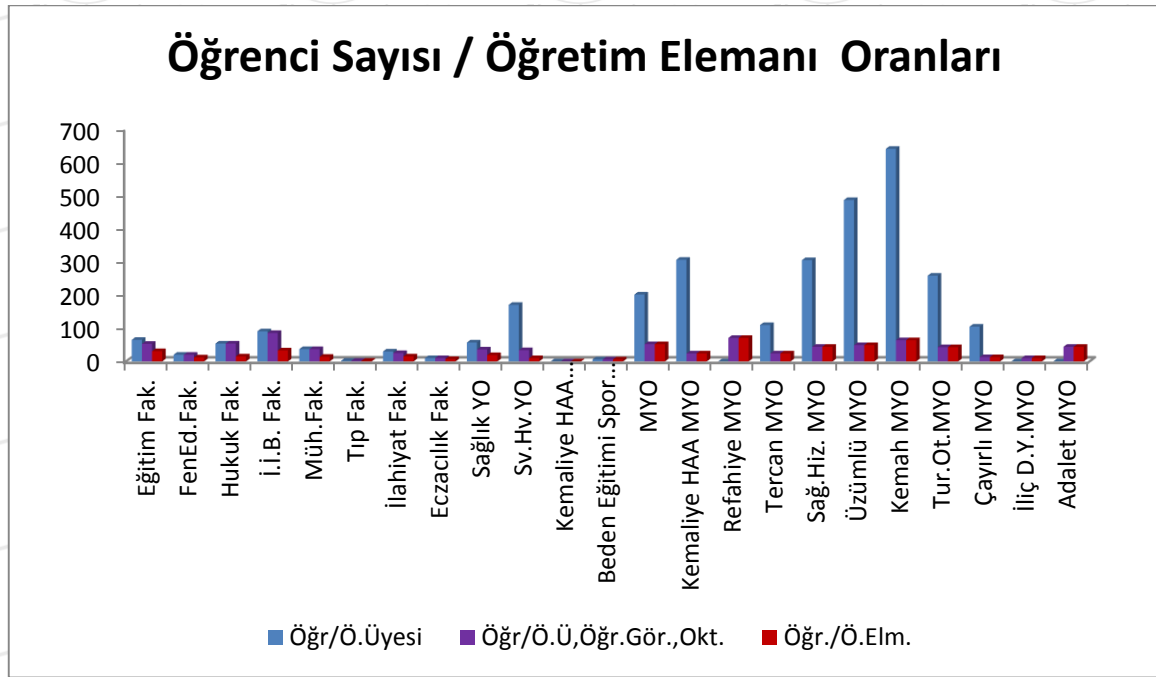
Erzincan Üniversitesi bünyesinde topluma yönelik çalışmalar üniversitenin özgeçmişinin en önemli yönünü oluşturmaktadır. Bu bağlamda toplumun değişik alanlarda bilinçlendirilmesi, eğitilmesi ve teşvik edilmesi için birçok çalışma yapılmaktadır. Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmek, onların ihtiyaçlarını belirlemek, sıkıntılarını gözlemlemek ve bunlara ortak çözüm yolları aramayı amaçlayan ve Üniversite-sanayi işbirliğinde sürekliliğini sağlamayı hedefleyen çalışmalar bu çerçevede değerlendirilebilir.

### 2.2.6. Öğrenci Sayısı / Öğretim Elemanı Sayısı

Tablo 8.

| Birimlere Göre Öğrenci Sayısı / Öğretim Elemanı Sayısı (2012-2013) |                                |                                                              |                                  |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| (Prof., Doç., Yrd. Doç., Öğrt. Gör., Okt., Arş. Gör)               |                                |                                                              |                                  |
| Birimler                                                           | Öğrenci Sayısı / Öğretim Üyesi | Öğrenci Sayısı / Öğretim Üyesi + Öğretim Görevlisi + Okutman | Öğrenci Sayısı / Öğretim Elemanı |
| Eğitim Fakültesi                                                   | 65                             | 53                                                           | 31                               |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                             | 20                             | 20                                                           | 12                               |
| Hukuk Fakültesi                                                    | 54                             | 54                                                           | 15                               |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi                               | 91                             | 86                                                           | 33                               |
| Mühendislik Fakültesi                                              | 37                             | 37                                                           | 14                               |
| Tıp Fakültesi                                                      | 2                              | 2                                                            | 2                                |
| İlahiyat Fakültesi                                                 | 30                             | 25                                                           | 15                               |
| Eczacılık Fakültesi                                                | 10                             | 10                                                           | 7                                |
| Sağlık Yüksekokulu                                                 | 57                             | 36                                                           | 19                               |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu                                        | 171                            | 34                                                           | 10                               |

|                                     |           |           |           |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu | -         | 0         | 0         |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu   | 6         | 6         | 6         |
| Yabancı Diller Yüksekokulu          | -         | -         | -         |
| Erzincan MYO                        | 202       | 56        | 52        |
| Kemaliye Hacı Ali Akın MYO          | 307       | 28        | 24        |
| Refahiye MYO                        | -         | 83        | 71        |
| Tercan MYO                          | 110       | 24        | 24        |
| Sağlık Hizmetleri MYO               | 306       | 44        | 44        |
| Üzümlü MYO                          | 487       | 49        | 49        |
| Kemah MYO                           | 641       | 64        | 64        |
| Turizm ve Otelcilik MYO             | 259       | 43        | 43        |
| Çayırli MYO                         | 105       | 13        | 13        |
| İliç Dursun Yıldırım MYO            | -         | 10        | 10        |
| Adalet MYO                          | -         | 44        | 44        |
| <b>GENEL ORTALAMA</b>               | <b>58</b> | <b>36</b> | <b>23</b> |



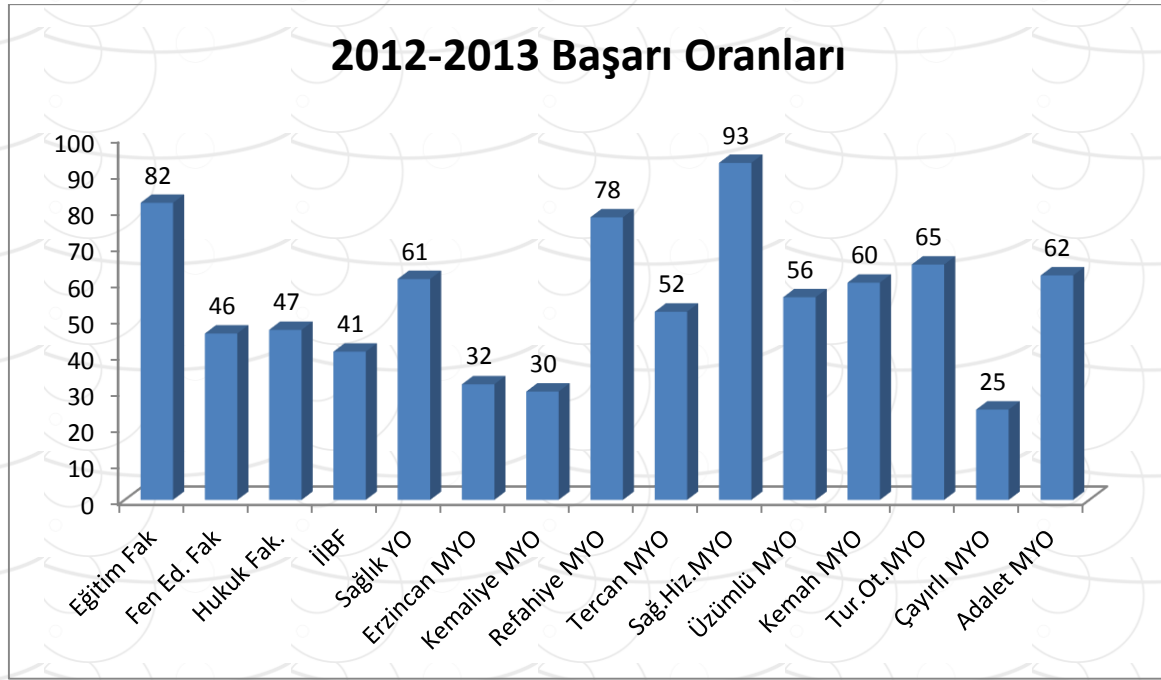
**Grafik 5.** Öğrenci sayısı / öğretim elemanı sayısı

Yukarıdaki grafik 2013 yılına ait öğretim elemanı başına öğrenci sayısını göstermektedir. Genel ortalama bazında (öğretim üyesi başına 104, öğretim üyesi + öğretim görevlisi + okutman başına 36) öğretim elemanı başına 27 öğrenci düşmektedir.

Vakıf ve devlet üniversitelerindeki oranlara bakıldığında üniversitemizdeki öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı oranının daha iyi olduğu görülmektedir. Ancak öğretim üyesi başına düşen öğrenci oranının da daha iyi hale getirilmesi için üniversitemiz “*Öğretim Üyesi Yetiştirme*” ye öncelik vermektedir.

**2.2.7. Öğrenci Başarı Oranları****Tablo 9.**

| <b>Birimlere Göre Öğrenci Başarı Oranı<br/>(2012–2013)</b> |            |
|------------------------------------------------------------|------------|
| Eğitim Fakültesi                                           | <b>82%</b> |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                     | <b>46%</b> |
| Hukuk Fakültesi                                            | <b>47%</b> |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi                       | <b>41%</b> |
| Mühendislik Fakültesi                                      | -          |
| Tıp Fakültesi                                              | -          |
| İlahiyat Fakültesi                                         | -          |
| Eczacılık Fakültesi                                        | -          |
| Sağlık Yüksekokulu                                         | <b>61%</b> |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu                                | -          |
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu                        | -          |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu                          | -          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                                 | -          |
| Erzincan MYO                                               | <b>32%</b> |
| Kemaliye Hacı Ali Akın MYO                                 | <b>30%</b> |
| Refahiye MYO                                               | <b>78%</b> |
| Tercan MYO                                                 | <b>52%</b> |
| Sağlık Hizmetleri MYO                                      | <b>93%</b> |
| Üzümlü MYO                                                 | <b>56%</b> |
| Kemah MYO                                                  | <b>60%</b> |
| Turizm ve Otelcilik MYO                                    | <b>65%</b> |
| Çayırılı MYO                                               | <b>25%</b> |
| İliç Dursun Yıldırım MYO                                   | -          |
| Adalet MYO                                                 | <b>62%</b> |



**Grafik 6. Öğrenci başarı oranları**

Yukarıdaki grafikte 2012-2013 yılı ve bu dönemin ortalamasına karşılık gelen öğrencilerin başarı oranlarının gösterimine yer verilmiştir. Genel ortalama bazında 2012-2013 yılının öğrenci başarı ortalaması %55.33 'dür.

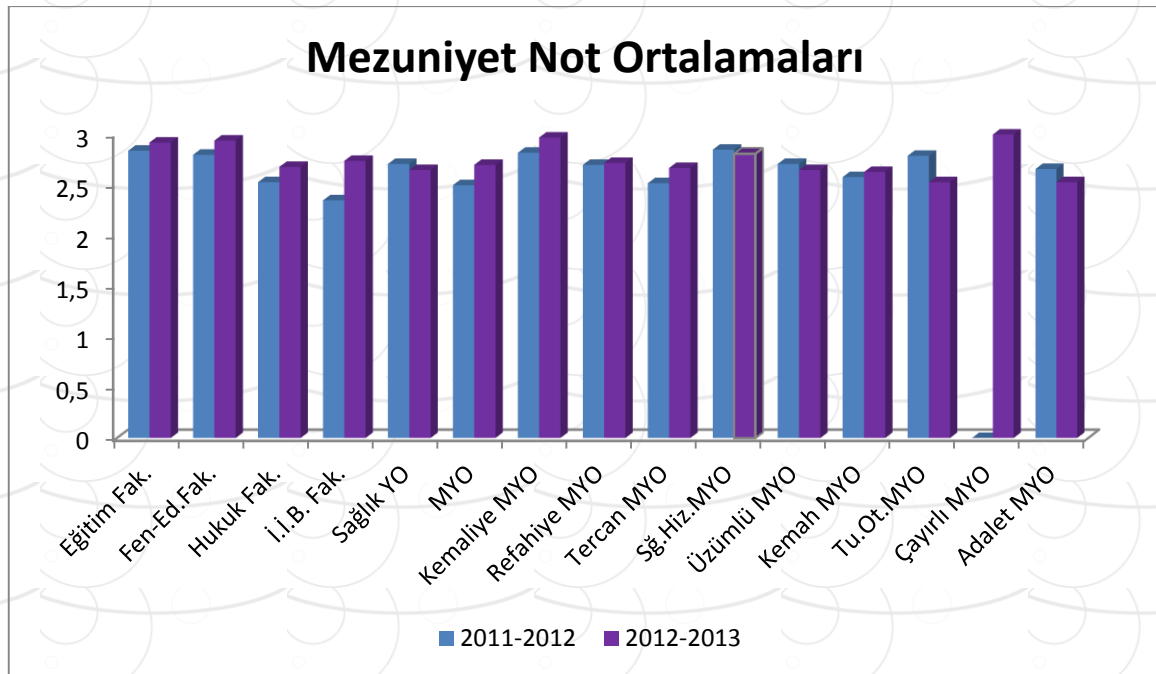
#### 2.2.8. Öğrenci Mezuniyet Not Ortalamaları

**Tablo 10.**

| Birimlere Göre Öğrencilerin Mezuniyet Not Ortalamaları |           |           |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Birimler                                               | 2011-2012 | 2012-2013 |
| Eğitim Fakültesi                                       | 2,84      | 2,92      |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                 | 2,8       | 2,94      |
| Hukuk Fakültesi                                        | 2,53      | 2,68      |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi                   | 2,35      | 2,74      |
| Mühendislik Fakültesi                                  | -         | -         |
| Tıp Fakültesi                                          | -         | -         |
| İlahiyat Fakültesi                                     | -         | -         |
| Eczacılık Fakültesi                                    | -         | -         |
| Sağlık Yüksekokulu                                     | 2,71      | 2,65      |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu                            | -         | -         |
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu                    | -         | -         |
| Beden Eğitimi ve Spor yüksekokulu                      | -         | -         |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                             | -         | -         |
| Erzincan MYO                                           | 2,5       | 2,7       |

|                            |             |             |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Kemaliye Hacı Ali Akın MYO | 2,82        | 2,97        |
| Refahiye MYO               | 2,7         | 2,72        |
| Tercan MYO                 | 2,52        | 2,67        |
| Sağlık Hizmetleri MYO      | 2,85        | 2,81        |
| Üzümlü MYO                 | 2,71        | 2,65        |
| Kemah MYO                  | 2,58        | 2,63        |
| Turizm ve Otelcilik MYO    | 2,79        | 2,53        |
| Çayırılı MYO               | -           | 3           |
| İliç Dursun Yıldırım MYO   | -           | -           |
| Adalet MYO                 | 2,66        | 2,53        |
| <b>GENEL ORTALAMA</b>      | <b>2,68</b> | <b>2,74</b> |

\*24.12.2013 Tarihli Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın verileri esas alınarak hazırlanmıştır.



**Grafik 7.** Öğrencilerin mezuniyet not ortalamaları (2011-2012) (2012-2013)  
(Üniversitemizde 4'lük not sistemi geçerlidir.)

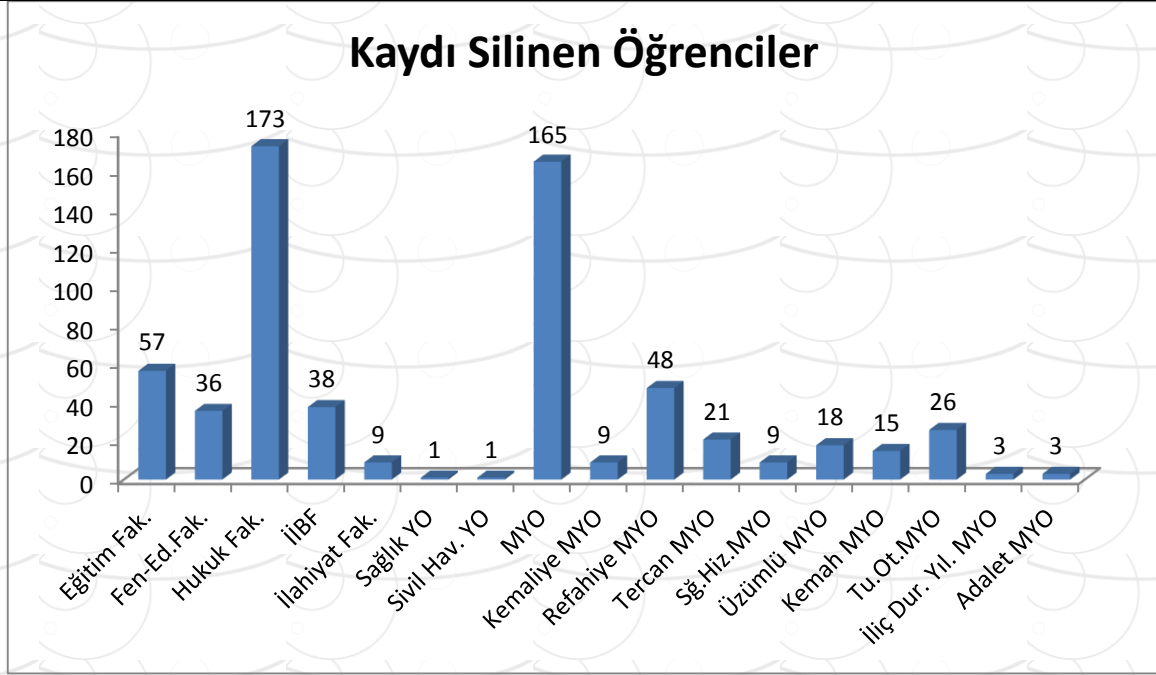
Yukarıdaki grafikte, öğrencilerin 2011-2012 ile 2012-2013 yıllarında birimlere ait not ortalamaları gösterilmektedir. Genel ortalama bazında 2011-2012 yılının genel not ortalaması 2,68; 2012 – 2013 yılının genel not ortalaması 2,74'dür.



## 2.2.9. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Tablo 11.

| Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı         |            |            |            |            |            |             |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| Birimler                             | 2008-2009  | 2009-2010  | 2010-2011  | 2011-2012  | 2012-2013  | Toplam      |
| Eğitim Fakültesi                     | 102        | 24         | 52         | 45         | 57         | 280         |
| Fen-Edebiyat Fakültesi               | 26         | 27         | 53         | 45         | 36         | 187         |
| Hukuk Fakültesi                      | 10         | 1          | 12         | 103        | 173        | 299         |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 8          | 16         | 28         | 31         | 38         | 121         |
| İlahiyat Fakültesi                   | -          | 1          | 2          | 3          | 9          | 15          |
| Mühendislik Fakültesi                | -          | -          | -          | -          | -          | -           |
| Tıp Fakültesi                        | -          | -          | -          | -          | -          | -           |
| Eczacılık Fakültesi                  | -          | -          | -          | -          | -          | -           |
| Sağlık Yüksekokulu                   | 2          | 5          | 2          | 1          | 1          | 11          |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu          | -          | 1          | 1          | 5          | 1          | 8           |
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot Yüksekokulu   | -          | -          | -          | -          | -          | -           |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu    | -          | -          | -          | -          | -          | -           |
| Yabancı Diller Yüksekokulu           | -          | -          | -          | -          | -          | -           |
| Erzincan MYO                         | 509        | 316        | 277        | 161        | 165        | 1428        |
| Kemaliye H.A.A. MYO                  | 62         | 66         | 44         | 11         | 9          | 192         |
| Refahiye MYO                         | 72         | 26         | 55         | 46         | 48         | 247         |
| Tercan MYO                           | 37         | 56         | 33         | 16         | 21         | 163         |
| Sağlık Hizmetleri MYO                | 2          | -          | 11         | 4          | 9          | 26          |
| Üzümlü MYO                           | 4          | 6          | 14         | 26         | 18         | 68          |
| Kemah MYO                            | 5          | 8          | 15         | 20         | 15         | 63          |
| Turizm ve Otelcilik MYO              | 10         | 18         | 26         | 18         | 26         | 98          |
| Çayırli MYO                          | -          | -          | 2          | 3          | -          | 5           |
| İliç Dursun Yıldırım MYO             | -          | -          | -          | 1          | 3          | 4           |
| Adalet MYO                           | -          | -          | 1          | 5          | 3          | 9           |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                  | <b>849</b> | <b>571</b> | <b>628</b> | <b>544</b> | <b>632</b> | <b>3224</b> |



**Grafik 8.** Kaydı silinen öğrenci sayıları

Yukarıdaki grafik 2012 – 2013 öğretim yılında kaydı silinen öğrenci sayılarını göstermektedir. 2012– 2013 öğretim yılında birimlerimizde toplam 632 öğrencinin kaydı silinmiştir. Kaydı silinen öğrenci sayılarının içerisinde özellikle Hukuk Fakültesinde misafir öğrenciler, büyük yekûnu teşkil etmektedir. 2012-2013 dönemi içerisinde Hukuk Fakültesinde kaydı silinen 173 öğrencinin 101’i misafir öğrencidir. Bunun dışında bölümler arası yatay geçiş, kendi isteği ile kayıt sildirme, yatay geçiş yaptığı için kayıt sildiren öğrencilerde bulunmaktadır.

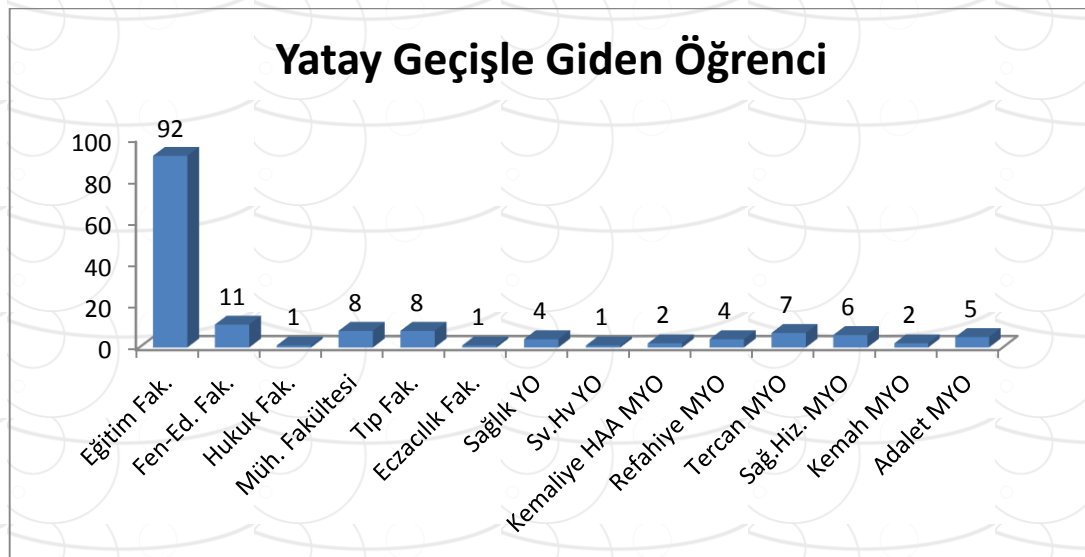
Diğer kayıt sildirme nedenlerinin araştırılarak minimum seviyeye getirilebilmesi için gerekli değerlendirmeler tamamlanarak önlemler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır.

#### 2.2.10. Yatay Geçişle Giden Öğrenci Sayısı

**Tablo 12.**

| Yatay Geçişle Giden Öğrenci Sayısı |           |           |           |           |           |        |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| Birimler                           | 2008-2009 | 2009-2010 | 2010-2011 | 2011-2012 | 2012-2013 | Toplam |
| Eğitim Fakültesi                   | 46        | 133       | 116       | 107       | 92        | 497    |
| Fen-Edebiyat Fakültesi             | 5         | 6         | 13        | 8         | 11        | 43     |

|                                      |           |            |            |            |            |            |
|--------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Hukuk Fakültesi                      |           | 1          | 1          |            | 1          | 3          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | -         | -          | -          | -          | -          | -          |
| İlahiyat Fakültesi                   | -         | -          | 1          | 1          | -          | 2          |
| Mühendislik Fakültesi                | -         | -          | -          | -          | 8          | 8          |
| Tıp Fakültesi                        | -         | -          | 6          | 11         | 8          | 25         |
| Eczacılık Fakültesi                  | -         | -          | -          | -          | 1          | 1          |
| Sağlık Yüksekokulu                   | 1         | 4          | 2          | 5          | 4          | 16         |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu          | -         | -          | -          | 1          | 1          | 2          |
| Kemaliye H.A.A. MYO                  | 8         | 1          | -          | 1          | 2          | 12         |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu    | -         | -          | -          | -          | -          | -          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu           | -         | -          | -          | -          | -          | -          |
| Erzincan MYO                         | 13        | 3          | 10         | 10         | 14         | 50         |
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu  | -         | -          | -          | -          | -          | -          |
| Refahiye MYO                         | -         | 3          | 3          | 4          | 4          | 14         |
| Tercan MYO                           | 6         | 5          | 6          | 4          | 7          | 28         |
| Sağlık Hizmetleri MYO                | -         | 2          | -          | 1          | 6          | 9          |
| Üzümlü MYO                           | -         | 1          | -          | -          | -          | 1          |
| Kemah MYO                            | -         | 3          | 7          | 2          | 2          | 14         |
| Turizm ve Otelcilik MYO              | -         | -          | -          | -          | -          | -          |
| Çayırli MYO                          | -         | -          | -          | 2          | -          | 2          |
| İliç Dursun Yıldırım MYO             | -         | -          | -          | -          | -          | -          |
| Adalet MYO                           | -         | -          | -          | 4          | 5          | 9          |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                  | <b>79</b> | <b>162</b> | <b>165</b> | <b>161</b> | <b>166</b> | <b>733</b> |



**Grafik 9.** Yatay geçişle giden öğrenci sayıları

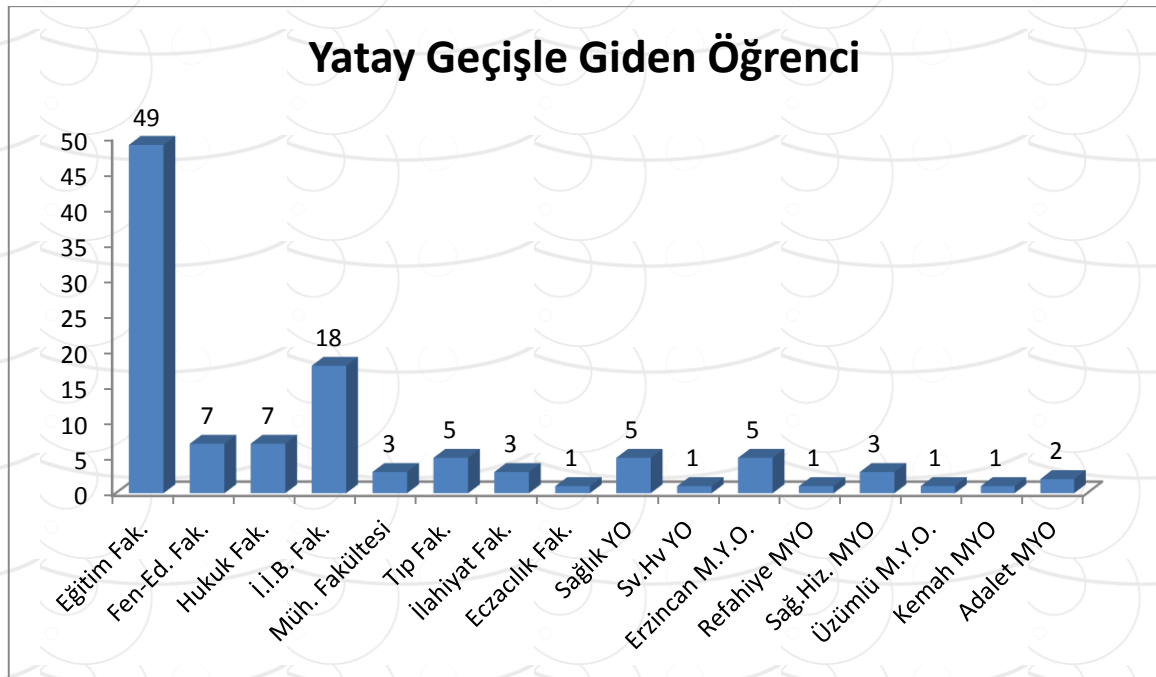
Yukarıdaki grafik 2012-2013 yılları arasında birimlerden yatay geçişle giden öğrenci sayılarını gösterilmektedir. 2012-2013 öğretim yılında yatay geçişle giden öğrenci sayısı toplam 166 öğrencidir.

Başarılı öğrencilerin yatay geçişle üniversitemizden ayrılması mezun öğrenci başarısını etkilemektedir. Ancak yatay geçişi tercih edilir durum olmaktan çıkarmak için gerekli çareler planlanıp uygulamaya konmaktadır.

### 2.2.11. Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı

**Tablo 13.**

| Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı   |           |           |           |           |            |            |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| Birimler                             | 2008-2009 | 2009-2010 | 2010-2011 | 2011-2012 | 2012-2013  | Toplam     |
| Eğitim Fakültesi                     | 2         | 18        | 13        | 28        | 49         | 110        |
| Fen-Edebiyat Fakültesi               | 1         | 1         | 3         | 7         | 7          | 19         |
| Hukuk Fakültesi                      | 6         | 3         | 2         | 21        | 7          | 39         |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | -         | 5         | 6         | 4         | 18         | 33         |
| Mühendislik Fakültesi                | -         | -         | -         | 1         | 3          | 4          |
| Tıp Fakültesi                        | -         | -         | 1         | -         | 5          | 6          |
| İlahiyat Fakültesi                   | -         | 1         | 2         | -         | 3          | 6          |
| Eczacılık Fakültesi                  | -         | -         | -         | -         | 1          | 1          |
| Sağlık Yüksekokulu                   | 3         | 1         | 2         | 3         | 5          | 14         |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu          | -         | -         | -         | 1         | 1          | 2          |
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu  | -         | -         | -         | -         | -          | -          |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu    | -         | -         | -         | -         | -          | -          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu           | -         | -         | -         | -         | -          | -          |
| Erzincan MYO                         | 20        | 8         | 13        | 8         | 5          | 54         |
| Kemaliye H.A.A. MYO                  | -         | -         | -         | -         | -          | -          |
| Refahiye MYO                         | -         | -         | 2         | 4         | 1          | 7          |
| Tercan MYO                           | 1         | -         | 1         | -         | -          | 2          |
| Sağlık Hizmetleri MYO                | -         | -         | -         | -         | 3          | 3          |
| Üzümlü MYO                           | -         | -         | -         | 2         | 1          | 3          |
| Kemah MYO                            | -         | -         | -         | 1         | 1          | 2          |
| Turizm ve Otelcilik MYO              | -         | 1         | 2         | -         | -          | 3          |
| Çayırli MYO                          | -         | -         | -         | -         | -          | -          |
| İliç Dursun Yıldırım MYO             | -         | -         | -         | -         | -          | -          |
| Adalet MYO                           | -         | -         | 1         | 3         | 2          | 6          |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                  | <b>33</b> | <b>38</b> | <b>48</b> | <b>83</b> | <b>112</b> | <b>314</b> |



**Grafik 10. Yatay geçişle gelen öğrenci sayıları**

Yukarıdaki grafikte 2012-2013 öğretim yılında yatay geçişle birimlere gelen öğrenci sayısını göstermektedir. 2012-2013 öğretim yılında yatay geçişle birimlere gelen toplam öğrenci sayısı 112'dir.

Diğer üniversitelerden üniversitemize yatay geçişle öğrencilerin gelmesi, üniversitemiz açısından olumlu bir durum olarak değerlendirilmektedir. Bu durumun artırılması ve nitelikli öğrencilerin üniversitemize kazandırılması yönünde projeler geliştirilmeye çalışılmaktadır.

### 2.2.12. Öğretim Üyelerinin Haftalık Ortalama Ders Yüğü

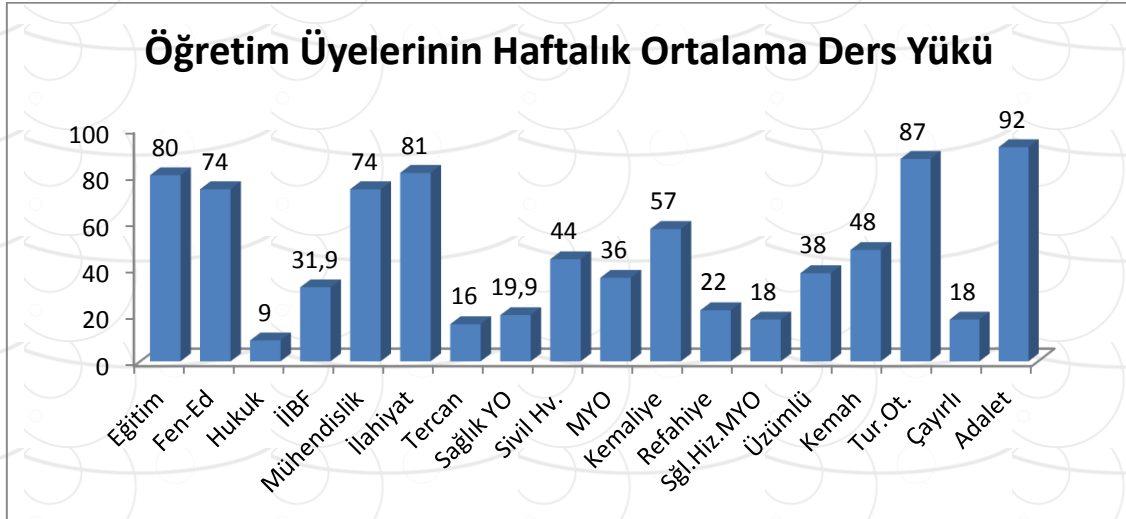
**Tablo 14.**

[illegible]

|                                      | Top.   | 4    | 4    | 8    | 4    | 5    | 9    | 4    | 5    | 9    | 4    | 4    | 8    | 5    | 4    | 9    |
|--------------------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | I. Ö.  | -    | -    | -    | 3,55 | 3,4  | 6,95 | 5,24 | 5,2  | 10,4 | 7,4  | 7,36 | 14,8 | 7,97 | 7,96 | 15,9 |
|                                      | II.Ö.  | -    | -    | -    | 3,55 | 3,4  | 6,95 | 5,24 | 5,2  | 10,4 | 7,4  | 7,36 | 14,8 | 7,97 | 7,96 | 15,9 |
|                                      | Top.   | -    | -    | -    | 7,1  | 6,8  | 13,9 | 10,5 | 10,4 | 20,9 | 14,8 | 14,7 | 29,5 | 15,9 | 15,9 | 31,9 |
| Mühendislik Fakültesi                | I. Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 14   | 14   | 28   |
|                                      | II. Ö. | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 23   | 23   | 46   |
|                                      | Top.   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 37   | 37   | 74   |
| Tıp Fakültesi                        | I. Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | II.Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | Top.   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| İlahiyat Fakültesi                   | I. Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 10,5 | 24   | 34,5 | 20   | 18   | 38   | 20   | 19   | 39   |
|                                      | II.Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 9,2  | 22,5 | 31,7 | 25   | 21   | 46   | 21   | 21   | 42   |
|                                      | Top.   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 19,7 | 46,5 | 66,2 | 45   | 39   | 84   | 41   | 40   | 81   |
| Eczacılık Fakültesi                  | I. Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | II.Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | Top.   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Sağlık Yüksekokulu                   | I.Ö.   | 15,6 | 15,1 | 30,7 | 13,4 | 13,2 | 26,6 | 11,7 | 13,2 | 24,9 | 12   | 12,2 | 24,2 | 9,9  | 10   | 19,9 |
|                                      | II.Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | Top.   | 15,6 | 15,1 | 30,7 | 13,4 | 13,2 | 26,6 | 11,7 | 13,2 | 24,9 | 12   | 12,2 | 24,2 | 9,9  | 10   | 19,9 |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu          | I. Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 4    | 4    | 8    | 24   | 17   | 41   | 15   | 29   | 44   |
|                                      | II.Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | Top.   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 4    | 4    | 8    | 24   | 17   | 41   | 15   | 29   | 44   |
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu  | I. Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | II.Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | Top.   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu    | I. Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | II.Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | Top.   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Yabancı Diller Yüksekokulu           | I. Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | II. Ö. | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | Top.   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Erzincan MYO                         | I. Ö.  | 12   | 12   | 24   | 12   | 12   | 24   | 12   | 12   | 24   | 12   | 12   | 24   | 12   | 12   | 24   |
|                                      | II.Ö.  | 8    | 8    | 16   | 8    | 8    | 16   | 8    | 8    | 16   | 6    | 6    | 12   | 6    | 6    | 12   |
|                                      | Top.   | 20   | 20   | 40   | 20   | 20   | 40   | 20   | 20   | 40   | 18   | 18   | 36   | 18   | 18   | 36   |
| Kemaliye Hacı Ali Akın MYO           | I. Ö.  | 30   | 29   | 59   | 27   | 26   | 53   | 27   | 26   | 53   | 28   | 29   | 57   | 28   | 27   | 57   |
|                                      | II.Ö.  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|                                      | Top.   | 30   | 29   | 59   | 27   | 26   | 53   | 27   | 26   | 53   | 28   | 29   | 57   | 28   | 27   | 57   |
| Refahiye MYO                         | I. Ö.  | 17   | 10   | 27   | 19   | 18   | 37   | 19   | 18   | 37   | 18   | 16   | 34   | 16   | 0    | 16   |
|                                      | II.Ö.  | 3    | 3    | 6    | 3    | 7    | 10   | 3    | 7    | 10   | 7    | 6    | 13   | 6    | 0    | 6    |
|                                      | Top.   | 20   | 13   | 33   | 22   | 25   | 47   | 22   | 25   | 47   | 25   | 22   | 47   | 22   | 0    | 22   |
| Tercan MYO                           | I. Ö.  | 5    | 7    | 12   | 6    | 5    | 11   | 6    | 5    | 11   | 7    | 7    | 14   | 8    | 8    | 16   |
|                                      | II.    | -    | -    | -    | 2    | 2    | 4    | 2    | 2    | 4    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |



|                         | Ö.     |       |       |       |        |       |        |        |       |       |       |        |       |        |        |       |
|-------------------------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|-------|
|                         | Top.   | 5     | 7     | 12    | 8      | 7     | 15     | 8      | 7     | 15    | 7     | 7      | 14    | 8      | 8      | 16    |
| Sağlık Hizmetleri MYO   | I. Ö.  | 4     | 4     | 8     | 9      | 9     | 18     | 10     | 10    | 20    | 9     | 9      | 18    | 9      | 9      | 18    |
|                         | II. Ö. | -     | -     | -     | -      | -     | -      | -      | -     | -     | -     | -      | -     | -      | -      | -     |
|                         | Top.   | 4     | 4     | 8     | 9      | 9     | 18     | 10     | 10    | 20    | 9     | 9      | 18    | 9      | 9      | 18    |
| Üzümlü MYO              | I. Ö.  | -     | -     | -     | 18     | 20    | 38     | 16     | 19    | 35    | 16    | 19     | 35    | 16     | 18     | 34    |
|                         | II.Ö.  | -     | -     | -     | -      | -     | -      | -      | -     | -     | -     | -      | -     | 2      | 2      | 4     |
|                         | Top.   | -     | -     | -     | 18     | 20    | 38     | 16     | 19    | 35    | 16    | 19     | 35    | 18     | 20     | 38    |
| Kemah MYO               | I. Ö.  | -     | -     | -     | -      | 6     | 6      | 10     | 10    | 20    | 12    | 12     | 24    | 14     | 23     | 37    |
|                         | II.Ö.  | -     | -     | -     | -      | 2     | 2      | 2      | 2     | 4     | 2     | 2      | 4     | 4      | 7      | 11    |
|                         | Top.   | -     | -     | -     | -      | 8     | 8      | 12     | 12    | 24    | 14    | 14     | 28    | 18     | 30     | 48    |
| Turizm ve Otelcilik MYO | I. Ö.  | 21    | 21    | 42    | 18     | 20    | 38     | 17     | 17    | 34    | 22    | 21     | 43    | 21     | 22     | 43    |
|                         | II.Ö.  | 24    | 23    | 47    | 25     | 24    | 49     | 21     | 19    | 40    | 20    | 20     | 40    | 23     | 21     | 44    |
|                         | Top.   | 45    | 44    | 89    | 43     | 44    | 87     | 38     | 36    | 74    | 42    | 41     | 83    | 44     | 43     | 87    |
| Çayırli MYO             | I. Ö.  | -     | -     | -     | -      | -     | -      | -      | -     | -     | -     | -      | -     | 9      | 9      | 18    |
|                         | II.Ö.  | -     | -     | -     | -      | -     | -      | -      | -     | -     | -     | -      | -     | -      | -      | -     |
|                         | Top.   | -     | -     | -     | -      | -     | -      | -      | -     | -     | -     | -      | -     | 9      | 9      | 18    |
| Adalet MYO              | I. Ö.  | -     | -     | -     | -      | -     | -      | -      | -     | -     | 23    | 23     | 46    | 23     | 23     | 46    |
|                         | II.Ö.  | -     | -     | -     | -      | -     | -      | -      | -     | -     | 23    | 23     | 46    | 23     | 23     | 46    |
|                         | Top.   | -     | -     | -     | -      | -     | -      | -      | -     | -     | 46    | 46     | 93    | 46     | 46     | 92    |
| GENEL TOPLAM            | I. Ö.  | 143,6 | 134,1 | 277,7 | 166,95 | 175,6 | 342,55 | 180,44 | 197,4 | 377,8 | 243,4 | 235,56 | 479   | 256,87 | 253,96 | 522,8 |
|                         | II.Ö.  | 74,8  | 72,8  | 147,6 | 91,35  | 96,2  | 187,55 | 99,44  | 108,7 | 208,1 | 138,2 | 141,16 | 279,4 | 163,97 | 158,96 | 322,9 |
|                         | Top.   | 218,4 | 206,9 | 425,3 | 258,3  | 271,8 | 530,1  | 279,88 | 306,1 | 585,9 | 381,6 | 376,72 | 758,4 | 420,84 | 412,92 | 845,7 |



**Grafik 11.** Öğretim üyelerinin ortalama haftalık ders yüğü

Yukarıdaki grafikte öğretim üyelerinin 2012-2013 yılı haftalık ortalama ders yükleri görülmektedir. Genel anlamda bir artış gözlenmektedir. Bu da öğretim elemanlarının verimliliğini artırmaktadır.



|                             |                                            |       |        |        |        |        |        |  |        |        |        |        |
|-----------------------------|--------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--------|--------|--------|--------|
|                             | Makine Mühendisliği                        | MF-4  |        |        |        |        |        |  |        |        | 264,05 | 301,8  |
|                             | Makine Mühendisliği (İÖ)                   | MF-3  |        |        |        |        |        |  |        |        | 251,06 | 263,67 |
| İlahiyat Fakültesi          | İlahiyat                                   | YGS-4 |        |        |        |        |        |  | 370,07 | 454,67 | 360,96 | 428,97 |
|                             | İlahiyat (İ.Ö.)                            | YGS-4 |        |        |        |        |        |  | 358,83 | 509,05 | 352,23 | 402,61 |
| Tıp Fakültesi               |                                            | MF-3  |        |        | 347,93 | 348,83 |        |  | 507,16 | 509,47 | 481,66 | 484,67 |
| Sağlık Yüksekokulu          | Hemşirelik                                 | YGS-2 | 301,03 | 317,85 | 309,85 | 320,83 |        |  | 350,01 | 402,07 | 327,25 | 397,56 |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu | Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği         | YGS-6 |        |        |        |        |        |  | 368,63 | 426,68 | 337,34 | 397,5  |
| Adalet MYO                  | Adalet                                     | YGS-3 |        |        |        |        | 366,54 |  | 361,86 |        | 336,19 |        |
|                             | Adalet (İ.Ö.)                              | YGS-3 |        |        |        |        | 363,5  |  | 354,67 |        | 322,99 |        |
| Meslek Yüksekokulu          | Adalet                                     | YGS-3 | 274,01 | 281,09 | 380,48 |        |        |  |        |        |        |        |
|                             | Adalet (İ.Ö.)                              | YGS-3 | 268,45 | 273,53 | 369,4  |        |        |  |        |        |        |        |
|                             | Alternatif Enerji Kaynaklar Teknolojisi    | YGS-1 |        |        | 282,8  |        | 145,19 |  | 161,91 |        | 191,7  |        |
|                             | Bilgisayar Programcılığı                   | YGS-1 |        |        |        |        | 347,3  |  | 245,38 |        | 317,6  |        |
|                             | Bilgisayar Programcılığı (İÖ)              | YGS-1 | 184,86 | 258,65 | 363,74 |        | 181,17 |  | 214,23 |        | 175,42 |        |
|                             | Bilgisayar Programcılığı (İÖ)              | YGS-1 |        |        | 168,96 |        |        |  | 162,84 |        |        |        |
|                             | Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı      | YGS-4 | 228,82 | 258,66 | 272,84 |        | 276,44 |  | 257,47 |        | 215,32 |        |
|                             | Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı (İÖ) | YGS-4 | 206,56 | 246,39 | 216,39 |        | 234,59 |  | 216,27 |        | 184,33 |        |
|                             | Elektrik                                   | YGS-1 | 187,03 | 234,25 |        |        | 246,75 |  | 184,43 |        | 183,92 |        |
|                             | Elektrik (İÖ)                              | YGS-1 | 159,33 | 251,77 |        |        |        |  |        |        |        |        |
|                             | Elektronik Haberleşme Teknolojisi          | YGS-1 | 165,02 | 236,11 |        |        | 218,52 |  | 157,87 |        | 177,05 |        |
|                             | Elektronik Haberleşme Teknolojisi (İÖ)     | YGS-1 | 176,4  | 269,34 |        |        | 165,56 |  |        |        |        |        |
|                             | Elektronik Teknolojisi                     | YGS-1 | 158,68 | 229,56 |        |        | 170,98 |  | 181,74 |        | 285,74 |        |
|                             | Elektronik Teknolojisi (İÖ)                | YGS-1 | 173,6  | 260,47 |        |        |        |  |        |        |        |        |
|                             | Harita ve Kadastro                         | YGS-1 | 222,84 | 254,86 | 255,19 |        | 248,74 |  | 181,05 |        | 230,05 |        |
|                             | Harita ve Kadastro (İÖ)                    | YGS-1 | 203,83 | 226,11 | 218,7  |        | 229,5  |  | 217,46 |        | 200,26 |        |
|                             | İnşaat Teknolojisi                         | YGS-1 | 161,31 | 238,78 |        |        | 179,1  |  | 187,12 |        | 198,97 |        |
|                             | İnşaat Teknolojisi (İÖ)                    | YGS-1 | 167,65 | 182,23 |        |        | 154,78 |  | 155,3  |        | 163,33 |        |
|                             | Kontrol ve Otomasyon Teknolojisi           | SAY-1 | 170,06 | 231,81 |        |        |        |  |        |        |        |        |
|                             | İç Mekan Tasarımı                          | YGS-5 |        |        |        |        |        |  |        |        | 216,38 |        |
|                             | Lojistik                                   | YGS-6 | 211,14 | 248,53 | 230,07 |        | 240,47 |  | 229,63 |        | 178,14 |        |
|                             | Lojistik (İÖ)                              | YGS-6 |        |        |        |        |        |  | 186,42 |        | 163,85 |        |
|                             | Makine                                     | YGS-1 | 183,02 | 215,6  |        |        | 151,03 |  | 204,18 |        | 159,23 |        |
|                             | Makine (İÖ)                                | YGS-1 | 163,4  | 194,53 |        |        |        |  |        |        |        |        |
|                             | Mobilya ve Dekorasyon (İÖ)                 | SAY-1 | 169,86 | 172,83 |        |        |        |  |        |        |        |        |

|                                        |                                           |       |        |        |        |  |        |  |        |        |  |
|----------------------------------------|-------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--|--------|--|--------|--------|--|
|                                        | Moda Tasarımı                             | YGS-5 |        |        |        |  |        |  |        | 335,95 |  |
|                                        | Muhasebe ve Vergi Uygulamaları            | YGS-6 | 224,32 | 252,36 | 241,77 |  | 237,25 |  | 207,84 | 176,27 |  |
|                                        | Muhasebe ve Vergi Uygulamaları (İÖ)       | YGS-6 | 180,74 | 222,25 |        |  | 169,52 |  | 171,38 | 174,53 |  |
|                                        | Otomotiv Teknolojisi                      | YGS-1 | 161,4  | 211,44 |        |  | 161,84 |  | 216,4  | 172,55 |  |
|                                        | Otomotiv Teknolojisi (İÖ)                 | YGS-1 | 170,62 | 203,44 |        |  |        |  |        |        |  |
|                                        | Pazarlama                                 | YGS-6 | 176,09 | 216,41 |        |  | 189,46 |  | 168,74 | 165,17 |  |
|                                        | Tekstil Teknolojisi (İÖ)                  | SAY-1 | 173,15 | 199,2  |        |  |        |  |        |        |  |
|                                        | Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri          | YGS-5 |        |        |        |  |        |  |        | 297,5  |  |
|                                        | Uçak Teknolojisi                          | YGS-1 |        |        |        |  |        |  |        | 354,4  |  |
|                                        | Uçak Teknolojisi (İÖ)                     | YGS-1 |        |        |        |  |        |  |        | 250    |  |
| Sağlık Hizmetleri<br>Yüksekokul        | Acil Durum ve Afet Yönetimi               | YGS-2 |        |        | 364,83 |  | 311,21 |  | 255,83 | 359,05 |  |
|                                        | Çocuk Gelişimi                            | YGS-4 |        |        | 455,3  |  | 195,91 |  | 500    | 441    |  |
|                                        | Evde Hasta Bakımı                         | YGS-2 |        |        |        |  |        |  |        | 243,57 |  |
|                                        | Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik        | YGS-3 | 269,8  | 272,1  | 377,17 |  | 376,09 |  | 363,54 | 354,69 |  |
| Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu | Aşıklık                                   | YGS-4 |        |        |        |  |        |  |        | 339,2  |  |
|                                        | Turizm ve Otelcilik İşletmeciliği         | YGS-6 |        |        | 200,29 |  | 231,64 |  | 184,55 | 165,64 |  |
|                                        | Ağırlama Hizmetleri                       | EA-1  | 176,08 | 228,18 |        |  |        |  |        |        |  |
|                                        | Ağırlama Hizmetleri (İÖ)                  | EA-1  | 184,33 | 213,06 |        |  |        |  |        |        |  |
|                                        | Turist Rehberliği                         | DİL   | 168,2  | 246,46 |        |  |        |  |        |        |  |
|                                        | Turist Rehberliği (İÖ)                    | DİL   | 208,67 | 208,67 |        |  |        |  |        |        |  |
|                                        | Turizm ve Seyahat Hizmetleri              | YGS-5 | 210,84 | 238,96 | 212,56 |  | 225,42 |  |        |        |  |
|                                        | Turizm ve Seyahat Hizmetleri (İÖ)         | YGS-5 | 267,14 | 221,56 |        |  | 154,57 |  | 155,98 | 162,55 |  |
| Çayırılı MYO                           | Organik Tarım                             | YGS-6 |        |        |        |  |        |  | 168,2  | 196,84 |  |
|                                        | Süt ve Ürünleri Teknolojisi               | YGS-6 |        |        |        |  |        |  | 163,76 | 181,63 |  |
|                                        | Tıbbi Laboratuvar Teknikleri              | YGS-2 |        |        |        |  |        |  |        | 259,66 |  |
| İliç Dursun<br>Yıldırım MYO            | İklimlendirme ve Soğutma Teknolojisi      | YGS-1 |        |        |        |  |        |  | 169,79 | 186,26 |  |
|                                        | Maden Teknolojisi                         | YGS-2 |        |        |        |  |        |  | 154,15 | 167,3  |  |
| Kemah Meslek Yüksekokulu               | Bankacılık ve Sigortacılık                | YGS-6 | 224,2  | 238,59 | 260,23 |  | 261    |  | 228,78 | 198,17 |  |
|                                        | Bankacılık ve Sigortacılık (İÖ)           | YGS-6 |        |        | 208,92 |  | 238,53 |  | 199,56 | 175,79 |  |
|                                        | Bilgisayar Programcılığı                  | YGS-1 | 172,54 | 219,08 | 213,25 |  | 218,14 |  | 169,78 | 176,76 |  |
|                                        | Çağrı Merkezi Hizmetleri                  | YGS-4 |        |        |        |  |        |  | 258,6  | 255,15 |  |
|                                        | Çağrı Merkezi Hizmetleri (İÖ)             | YGS-4 |        |        |        |  |        |  | 204,9  | 208,44 |  |
|                                        | Çağrı Merkezi Hizmetleri (uzaktan Eğitim) | YGS-4 |        |        |        |  |        |  | 169,08 |        |  |
|                                        | Emlak ve Emlak Yönetimi                   | YGS-5 |        |        |        |  | 235,35 |  | 200,13 | 175,74 |  |
|                                        | İşletme Yönetimi                          | YGS-6 |        |        |        |  | 194,06 |  | 188,02 | 177,86 |  |
|                                        | Muhasebe ve Vergi Uygulamaları            | YGS-6 | 178,89 | 241,63 |        |  | 187,47 |  | 185,25 | 186,25 |  |

|                                           |                                                    |       |        |        |        |  |        |       |        |        |        |  |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--|--------|-------|--------|--------|--------|--|
| Kemaliye Hacı Ali Akın Meslek Yüksekokulu | Arıcılık                                           | EA-1  | 167,31 | 199,5  |        |  |        |       |        |        |        |  |
|                                           | Bilgisayar Destekli Tasarım ve Animasyon           | YGS-1 |        |        |        |  |        | 159,8 |        | 157,95 |        |  |
|                                           | Bilgisayar Programcılığı                           | YGS-1 | 184,56 | 243,75 |        |  | 180,99 |       | 180,49 |        | 162,21 |  |
|                                           | Halıcılık ve Kilimcilik                            | SÖZ-1 | 166,71 | 223,97 |        |  |        |       |        |        |        |  |
|                                           | Mimari Dekoratif Sanatlar                          | YGS-4 |        |        |        |  |        | 191,9 |        | 204,88 |        |  |
|                                           | Mimari Restorasyon                                 | YGS-5 | 212,43 | 267,42 | 252,74 |  | 263,09 |       | 245,49 |        | 226,32 |  |
|                                           | Su Ürünleri                                        | EA-1  | 184,88 | 220,75 |        |  |        |       |        |        |        |  |
|                                           | Turizm ve Otel İşletmeciliği                       | YGS-6 |        |        |        |  |        |       |        | 159,48 |        |  |
| Refahiye Meslek Yüksekokulu               | Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı              | YGS-4 | 217,89 | 250,53 | 228,39 |  | 248,54 |       | 227,6  |        | 173,16 |  |
|                                           | Elektrik                                           | SAY-1 | 161,53 | 206,45 |        |  |        |       |        |        |        |  |
|                                           | Mekatronik                                         | YGS-1 |        |        | 268,93 |  | 190,73 |       | 302,78 |        | 193,82 |  |
|                                           | Mekatronik (İÖ)                                    | YGS-1 |        |        |        |  | 169,24 |       | 160,12 |        | 164,4  |  |
|                                           | Muhasebe ve Vergi Uygulamaları                     | YGS-6 | 165,59 | 232,52 |        |  | 173,22 |       | 172,04 |        | 174,53 |  |
|                                           | Muhasebe ve Vergi Uygulamaları (İÖ)                | YGS-6 | 178,45 | 217,06 |        |  |        |       |        |        |        |  |
|                                           | Posta Hizmetleri                                   | YGS-5 | 242,92 | 270,27 | 116,34 |  | 301,59 |       | 276,39 |        | 382,2  |  |
|                                           | Posta Hizmetleri (İÖ)                              | YGS-5 | 231,31 | 248,54 | 357,52 |  | 223,66 |       | 118,78 |        | 293,7  |  |
|                                           | Raylı Sistemler Elektrik ve Elektronik Teknolojisi | YGS-1 |        |        | 110,05 |  | 219,01 |       | 238,91 |        | 308,15 |  |
|                                           | Raylı Sistemler İşletmeciliği                      | YGS-6 |        |        | 237,18 |  | 131,48 |       | 293,79 |        | 263,35 |  |
|                                           | Raylı Sistemler İşletmeciliği (Uzaktan Eğitim)     | YGS-6 |        |        |        |  |        |       | 241,09 |        | 266,96 |  |
|                                           | Raylı Sistemler Yol Teknolojisi                    | YGS-1 |        |        | 229,04 |  | 160,15 |       | 198,44 |        | 234,2  |  |
| Tercan Meslek Yüksekokulu                 | Bilgisayar Programcılığı                           | YGS-1 | 185,44 | 240,24 | 172,74 |  | 201,75 |       | 171,79 |        | 166,69 |  |
|                                           | Bilgisayar Programcılığı (İÖ)                      | YGS-1 | 172,81 | 209,08 |        |  |        |       |        |        |        |  |
|                                           | Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı              | YGS-4 | 214,83 | 248,38 | 200,34 |  | 237,37 |       | 217,77 |        | 166,27 |  |
|                                           | Elektrik                                           | YGS-1 | 164,67 | 254,25 |        |  | 163,69 |       | 174,35 |        | 170,67 |  |
|                                           | Halkla İlişkiler ve Tanıtım                        | YGS-4 |        |        |        |  |        |       |        |        | 217,64 |  |
|                                           | Sosyal Hizmetler                                   | YGS-5 |        |        |        |  |        |       |        |        | 409    |  |
|                                           | Muhasebe ve Vergi Uygulamaları                     | YGS-6 | 176,22 | 223,73 |        |  | 170,66 |       | 174,46 |        | 176,88 |  |
|                                           | Muhasebe ve Vergi Uygulamaları (İÖ)                | EA-1  | 164,73 | 235,86 |        |  |        |       |        |        |        |  |
|                                           | Su Ürünleri                                        | EA-1  | 172,55 | 221,01 |        |  |        |       |        |        |        |  |
| Üzümlü Meslek Yüksekokulu                 | Bilgisayar Programcılığı                           | YGS-1 | 217,37 | 234,61 | 180,12 |  | 215,52 |       | 155,46 |        | 173,35 |  |
|                                           | Dış Ticaret                                        | YGS-6 | 207,51 | 243,55 | 234,96 |  | 237,16 |       | 210    |        | 173,99 |  |
|                                           | Dış Ticaret (İÖ)                                   | YGS-6 |        |        |        |  |        |       | 162,91 |        | 184,14 |  |
|                                           | Emlak ve Emlak Yönetimi                            | YGS-5 | 169,63 | 231,14 |        |  | 223,76 |       | 207,06 |        | 173,05 |  |
|                                           | İnsan Kaynakları Yönetimi                          | YGS-6 | 213,56 | 254,94 | 219,67 |  | 237,01 |       | 175,6  |        | 169,83 |  |
|                                           | Maliye                                             | YGS-6 |        |        | 256,94 |  | 258,29 |       | 224,6  |        | 199,48 |  |
|                                           | Organik Tarım                                      | YGS-6 | 185,87 | 222,73 |        |  | 173,42 |       | 169,43 |        | 178,11 |  |

|                                    |       |        |        |  |  |  |  |  |        |  |        |  |  |
|------------------------------------|-------|--------|--------|--|--|--|--|--|--------|--|--------|--|--|
| Perakende Satış ve Mağaza Yönetimi | EA-1  | 162,52 | 212,84 |  |  |  |  |  |        |  |        |  |  |
| Seracılık                          | EA-1  | 168,15 | 208,93 |  |  |  |  |  |        |  |        |  |  |
| Peyzaj ve Süs Bitkileri            | YGS-6 |        |        |  |  |  |  |  | 193,81 |  | 163,55 |  |  |

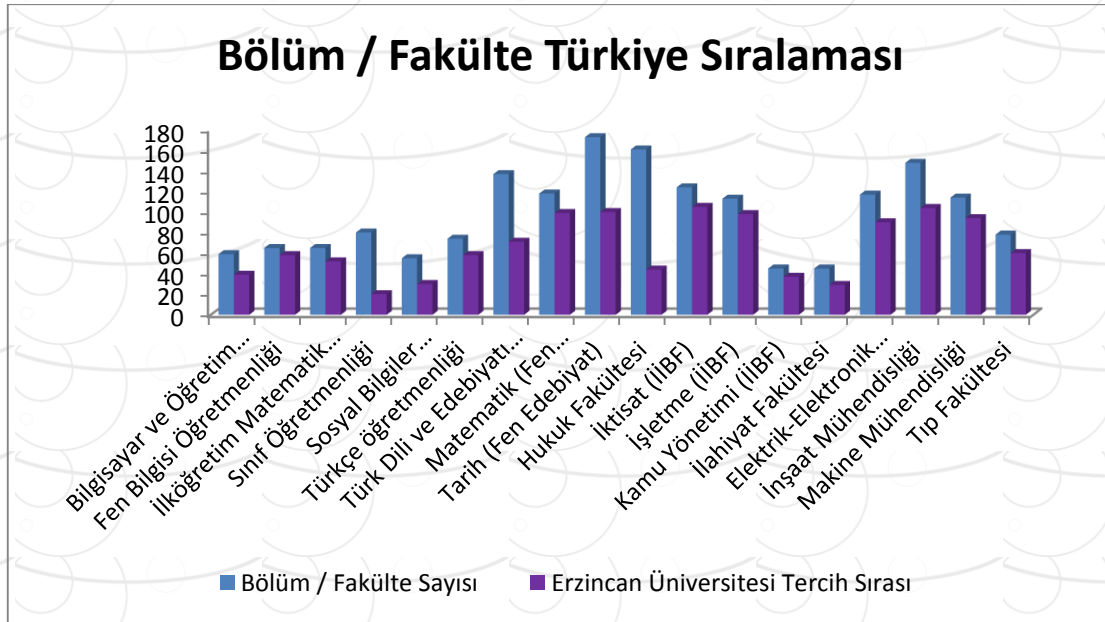
#### 2.2.14. 2013 Yılında Erzincan Üniversitesine Kayıt Yaptıran Öğrencilerin

##### Puanlarının Ülkemiz Üniversitelerinde Aynı Birimler Arasındaki Sırası

Üniversitemizin 2013 yılına ait bölüm bazındaki puanlarının ülkemiz üniversiteleri arasındaki sıralaması şu şekildedir. Eğitim Fakültesinde, Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği bölümü 59 üniversite arasından 39., Fen Bilgisi Öğretmenliği bölümü 65 üniversite arasından 58., İlköğretim Matematik Öğretmenliği 65 üniversite arasından 52., Sınıf Öğretmenliği bölümü 80 üniversite arasından 20., Sosyal Bilgiler Öğretmenliği 55 üniversite arasından 30., Türkçe Öğretmenliği 74 üniversite arasından 58., Fen Edebiyat Fakültesinde, Türk Dili ve Edebiyatı bölümü 137 üniversite arasından 71., Matematik bölümü 118 üniversite arasından 99., Tarih bölümü 173 üniversite arasından 100., Hukuk Fakültesi 161 üniversite arasından 44., İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde İktisat bölümü 124 üniversite arasından 105., İşletme bölümü 113 üniversite arasında 98., Kamu Yönetimi bölümü 45 üniversite arasında 37., İlahiyat Fakültesi, 45 üniversite arasında 29., Mühendislik Fakültesinde Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümü 117 üniversite arasında 90., İnşaat Mühendisliği 148 üniversite arasında 104., Makine Mühendisliği 114 üniversite arasında 94., Tıp Fakültesi 78 üniversite arasında 60. sıradadır. Bu sıralamalar aynı bölümün hem devlet üniversiteleri hem de vakıf üniversitelerinin burslu ve burssuz bölümlerinin toplamı için geçerlidir.

Bu duruma göre, üniversitemiz tercih sıralamasında ilk sıralarda yer almamaktadır. Ancak üniversitemiz, bunu zayıf yönlerinden biri olarak görüp tercih edilen bir üniversite olma yolunda gerekli çalışmalar üzerinde yoğunlaşmaktadır.





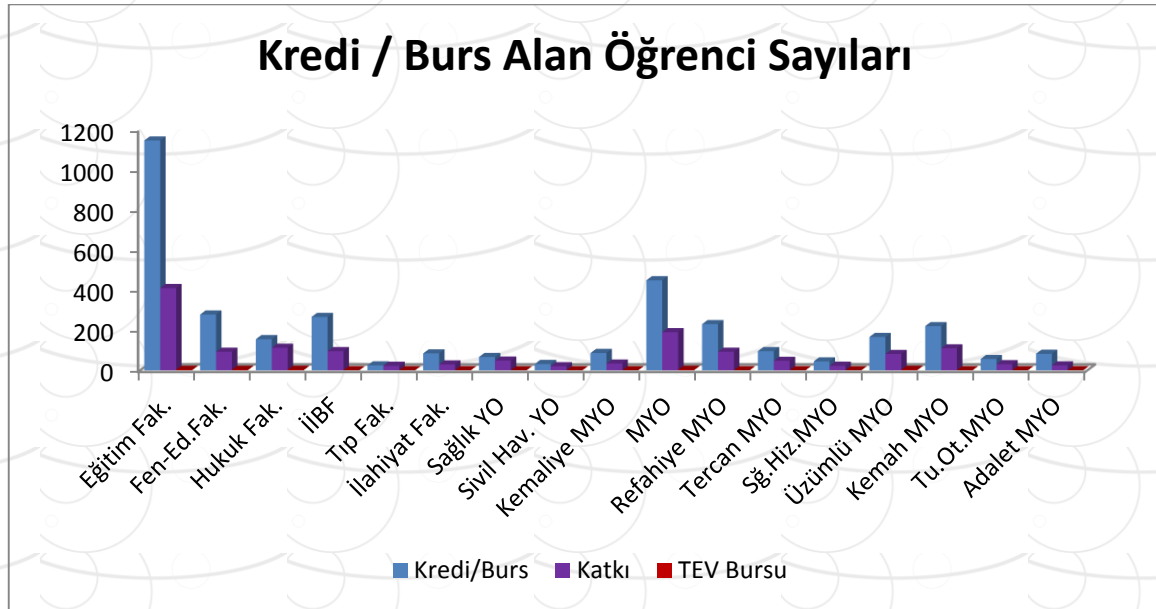
**Grafik 12.** Bölüm/Fakülte bazında Üniversitemizin Türkiye sıralaması

## 2.2.15. Birimlere Göre Burslu Öğrenci Sayıları

**Tablo 16.**

| Birimlere Göre Burs, Kredi ve Katkı Alan Öğrenci Sayıları |            |       |           |            |       |           |            |       |           |            |       |           |            |       |           |
|-----------------------------------------------------------|------------|-------|-----------|------------|-------|-----------|------------|-------|-----------|------------|-------|-----------|------------|-------|-----------|
| Birimler                                                  | 2008-2009  |       |           | 2009-2010  |       |           | 2010-2011  |       |           | 2011-2012  |       |           | 2012-2013  |       |           |
|                                                           | Kredi/Burs | Katkı | TEV Bursu | Kredi/Burs | Katkı | TEV Bursu | Kredi/Burs | Katkı | TEV Bursu | Kredi/Burs | Katkı | TEV Bursu | Kredi/Burs | Katkı | TEV Bursu |
| Eğitim Fakültesi                                          | 366<br>300 | 458   | 1         | 484<br>600 | 490   | 1         | 459<br>710 | 464   | 1         | 446<br>701 | 410   | 2         | 298<br>433 |       | 2         |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                    | 49<br>35   | 61    | 1         | 161<br>108 | 148   | 1         | 163<br>132 | 133   | 1         | 135<br>143 | 92    | 2         | 85<br>123  | -     | -         |
| Hukuk Fakültesi                                           | 51<br>22   | 57    | 1         | 83<br>68   | 114   | 1         | 77<br>81   | 117   | 1         | 71<br>84   | 112   | 2         | 81<br>65   | -     | -         |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi                      | 3<br>0     | 1     | -         | 156<br>118 | 105   | -         | 169<br>116 | 101   | -         | 146<br>120 | 95    | -         | 154<br>128 | -     | -         |
| Mühendislik Fakültesi                                     | -          | -     | -         | -          | -     | -         | -          | -     | -         | -          | -     | -         | 119<br>69  | -     | 2         |
| Tıp Fakültesi                                             | 12<br>1    | 13    | -         | 9<br>8     | 16    | -         | 11<br>8    | 20    | -         | 17<br>7    | 22    | -         | 19<br>10   | -     | -         |
| İlahiyat Fakültesi                                        | -          | -     | -         | -          | -     | -         | 51<br>36   | 31    | -         | 35<br>49   | 29    | -         | 38<br>79   | -     | -         |
| Eczacılık Fakültesi                                       | -          | -     | -         | -          | -     | -         | -          | -     | -         | -          | -     | -         | -          | -     | -         |
| Sağlık Yüksekokulu                                        | 39<br>15   | 49    | -         | 39<br>41   | 55    | -         | 34<br>40   | 51    | -         | 32<br>34   | 48    | -         | 31<br>43   | -     | 2         |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu                               | -          | -     | -         | -          | -     | -         | 10<br>14   | 20    | -         | 19<br>12   | 20    | -         | 20<br>13   | -     | -         |

|                                     |                     |             |          |                      |             |          |                      |             |          |                      |             |           |                      |          |          |          |
|-------------------------------------|---------------------|-------------|----------|----------------------|-------------|----------|----------------------|-------------|----------|----------------------|-------------|-----------|----------------------|----------|----------|----------|
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu | -                   | -           | -        | -                    | -           | -        | -                    | -           | -        | -                    | -           | -         | -                    | -        | -        | -        |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu   | -                   | -           | -        | -                    | -           | -        | -                    | -           | -        | -                    | -           | -         | -                    | -        | -        | -        |
| Yabancı Diller Yüksekokulu          | -                   | -           | -        | -                    | -           | -        | -                    | -           | -        | -                    | -           | -         | -                    | -        | -        | -        |
| Erzincan MYO                        | 328<br>57           | 158         | -        | 333<br>150           | 205         | 1        | 193<br>157           | 161         | 1        | 204<br>245           | 190         | 2         | 311<br>141           | -        | -        | -        |
| Kemaliye H.A.A. MYO                 | 61<br>7             | 62          | -        | 48<br>25             | 49          | -        | 30<br>20             | 29          | -        | 37<br>49             | 33          | -         | 43<br>28             | -        | -        | -        |
| Refahiye MYO                        | 95<br>14            | 72          | -        | 151<br>55            | 205         | -        | 108<br>59            | 102         | -        | 121<br>109           | 92          | -         | 138<br>47            | -        | -        | -        |
| Tercan MYO                          | 86<br>21            | 79          | -        | 86<br>108            | 96          | -        | 50<br>46             | 58          | -        | 37<br>58             | 47          | -         | 36<br>33             | -        | -        | -        |
| Sağlık Hizmetleri MYO               | 25<br>16            | 36          | -        | 14<br>32             | 36          | -        | 11<br>25             | 27          | -        | 12<br>32             | 22          | -         | 20<br>33             | -        | -        | -        |
| Üzümlü MYO                          | 1<br>-              | 1           | -        | 84<br>11             | 74          | -        | 71<br>46             | 75          | -        | 79<br>87             | 81          | 2         | 97<br>54             | -        | -        | -        |
| Kemah MYO                           | -                   | -           | -        | 65<br>24             | 68          | -        | 70<br>73             | 89          | -        | 97<br>123            | 109         | -         | 110<br>87            | -        | -        | -        |
| Turizm ve Otelcilik MYO             | 19<br>1             | 9           | -        | 46<br>18             | 35          | -        | 51<br>26             | 37          | -        | 26<br>30             | 30          | -         | 20<br>16             | -        | -        | -        |
| Çayırılı MYO                        | -                   | -           | -        | -                    | -           | -        | -                    | -           | -        | -                    | -           | -         | 2<br>2               | -        | -        | -        |
| İliç Dursun Yıldırım MYO            | -                   | -           | -        | -                    | -           | -        | -                    | -           | -        | -                    | -           | -         | 10<br>3              | -        | -        | -        |
| Adalet MYO                          | 56<br>20            | 32          | -        | 43<br>30             | 25          | -        | 33<br>48             | 25          | -        | 23<br>59             | 24          | -         | 39<br>61             | -        | -        | -        |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                 | <b>1191<br/>509</b> | <b>1088</b> | <b>4</b> | <b>1802<br/>1398</b> | <b>1649</b> | <b>4</b> | <b>1591<br/>1637</b> | <b>1540</b> | <b>4</b> | <b>1537<br/>1192</b> | <b>1456</b> | <b>10</b> | <b>1750<br/>1468</b> | <b>-</b> | <b>6</b> | <b>-</b> |



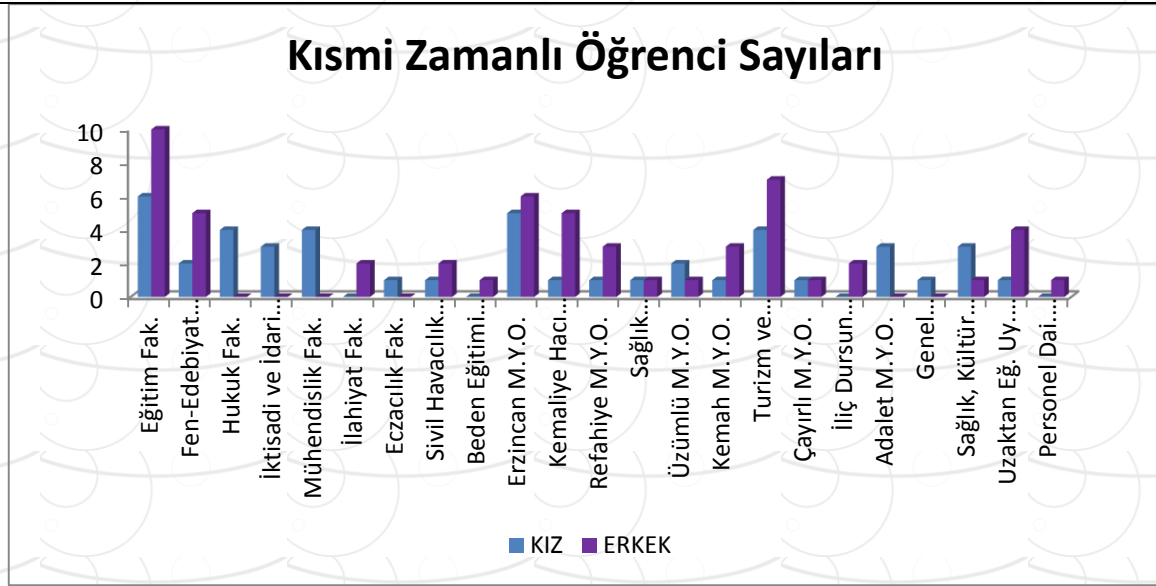
**Grafik 13.** Birimlere göre burs, kredi ve katkı alan öğrenci sayıları

Yukarıdaki grafikte 2011-2012 öğretim yılında Erzincan Üniversitesinde birimlere Göre Burslu Öğrenci Sayıları gösterilmiştir. 2011-2012 yılı Öğretim Yılında 3529'i Kredi/burs, 1456'u Katkı, 10'ü TEV bursu almaktadır.

## 2.2.16. Yarı Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı

Tablo 17.

| Birimlere Göre Yarı Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayıları<br>(Hem Çalışıp Hem Okuyan Öğrenci Sayıları) |           |           |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
| Birimler                                                                                          | Kız       | Erkek     | Toplam     |
| Eğitim Fakültesi                                                                                  | 6         | 10        | 16         |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                                                            | 2         | 5         | 7          |
| Hukuk Fakültesi                                                                                   | 4         | -         | 4          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi                                                              | 3         | -         | 3          |
| Mühendislik Fakültesi                                                                             | 4         | -         | 4          |
| Tıp Fakültesi                                                                                     | -         | -         | -          |
| İlahiyat Fakültesi                                                                                | -         | 2         | 2          |
| Eczacılık Fakültesi                                                                               | 1         | -         | 1          |
| Sağlık Yüksekokulu                                                                                |           |           |            |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu                                                                       | 1         | 2         | 3          |
| Kemaliye H.A.A. Tur.Ot. Yüksekokulu                                                               | -         | -         | -          |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu                                                                 |           | 1         | 1          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                                                                        | -         | -         | -          |
| Erzincan MYO                                                                                      | 5         | 6         | 11         |
| Kemaliye H.A.A. MYO                                                                               | 1         | 5         | 6          |
| Refahiye MYO                                                                                      | 1         | 3         | 4          |
| Tercan MYO                                                                                        | -         | -         | -          |
| Sağlık Hizmetleri MYO                                                                             | 1         | 1         | 2          |
| Üzümlü MYO                                                                                        | 2         | 1         | 3          |
| Kemah MYO                                                                                         | 1         | 3         | 4          |
| Turizm ve Otelcilik MYO                                                                           | 4         | 7         | 11         |
| Çayırli MYO                                                                                       | 1         | 1         | 2          |
| İliç Dursun Yıldırım MYO                                                                          | -         | 2         | 2          |
| Adalet MYO                                                                                        | 3         | -         | 3          |
| Genel Sekreterlik (Yazı İşleri)                                                                   | 1         | -         | 1          |
| Sağlık, Kültür ve Spor Dai. Bşk.                                                                  | 3         | 1         | 4          |
| Uzaktan Eğt.Uy. ve Ar. Merkezi                                                                    | 1         | 4         | 5          |
| Personel Daire Başkanlığı                                                                         | -         | 1         | 1          |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                                                               | <b>45</b> | <b>55</b> | <b>100</b> |



**Grafik 14.** Yarı zamanlı çalışan öğrenci sayıları

Yukarıdaki grafikte birimlere göre yarı zamanlı çalışan öğrenci sayıları gösterilmektedir. 45'i kız, 55'i erkek öğrencidir.

#### 2.2.17. Birimdeki Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı

2013-2014 yılı itibariyle Sosyal Bilimler Enstitüsünde 766, Fen Bilimleri Enstitüsünde 149 ve Sağlık Bilimleri Enstitüsünde 22 olmak üzere toplam 937 yüksek lisans öğrencisi bulunmaktadır.

#### 2.2.18. Birimdeki Doktora Öğrenci Sayısı

2013-2014 yılı itibariyle Sosyal Bilimler Enstitüsünde 27, Fen Bilimleri Enstitüsünde 8 olmak üzere toplam 35 doktora öğrencisi bulunmaktadır.



Şekil 5. Üniversitemizdeki lisansüstü çalışmalardan bir görüntü

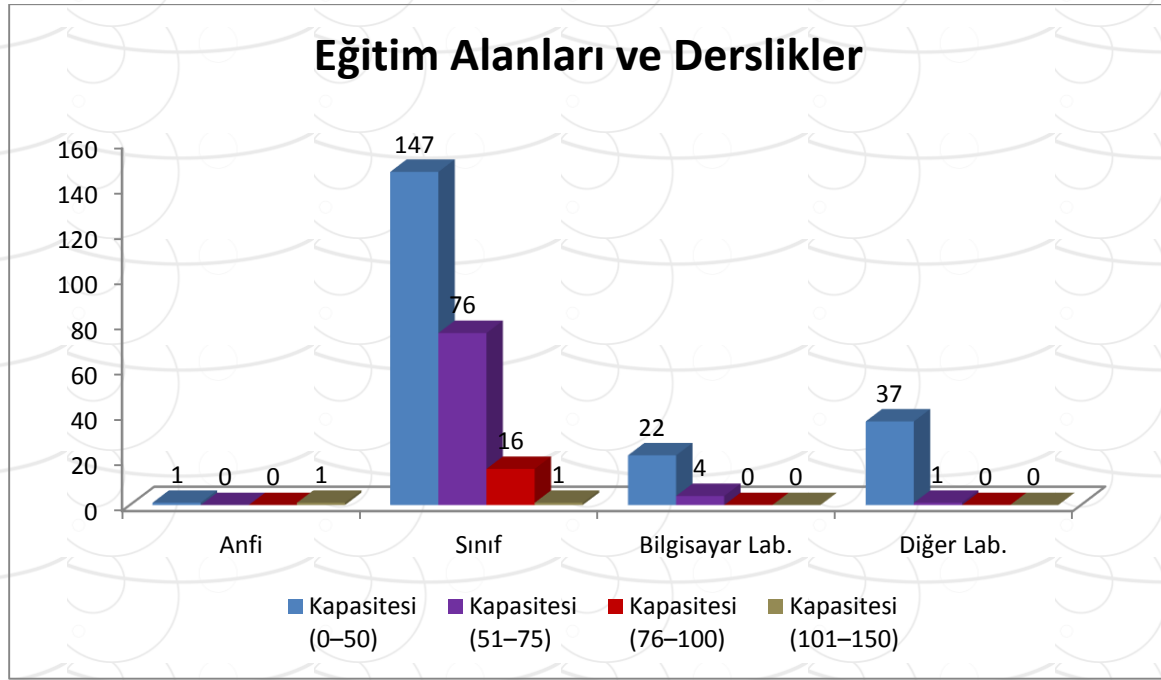


**FİZİKİ DURUM ANALİZİ****2.3.1. Fiziksel Yapı****2.3.1.1. Eğitim alanları, derslikler****Tablo 18.**

| <b>Eğitim Alanı</b>     | <b>Kapasitesi<br/>0–50</b> | <b>Kapasitesi<br/>51–75</b> | <b>Kapasitesi<br/>76–100</b> | <b>Kapasitesi<br/>101–150</b> | <b>Kapasitesi<br/>151–250</b> | <b>Kapasitesi<br/>251–Üzeri</b> |
|-------------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Amfi                    | 1                          | 0                           | 0                            | 1                             | 0                             | 0                               |
| Sınıf                   | 152                        | 85                          | 19                           | 2                             | 0                             | 0                               |
| Bilgisayar Laboratuvarı | 22                         | 4                           | 0                            | 0                             | 0                             | 0                               |
| Diğer Laboratuvarı      | 37                         | 1                           | 0                            | 0                             | 0                             | 0                               |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>212</b>                 | <b>90</b>                   | <b>19</b>                    | <b>3</b>                      | <b>0</b>                      | <b>0</b>                        |

**Şekil 6.** Yalnızbağ Yerleşkesinden bir görüntü





**Grafik 15.** Eğitim alanları / derslik sayıları-1

Yukarıdaki grafikte üniversitemize ait birimlerin derslik sayılarının çubuk diyagramındaki gösterimi yer almıştır. Toplamda 2 Amfi, 173 Sınıf, 26 Bilgisayar Laboratuvarı, 38 Diğer Laboratuvarı mevcuttur.

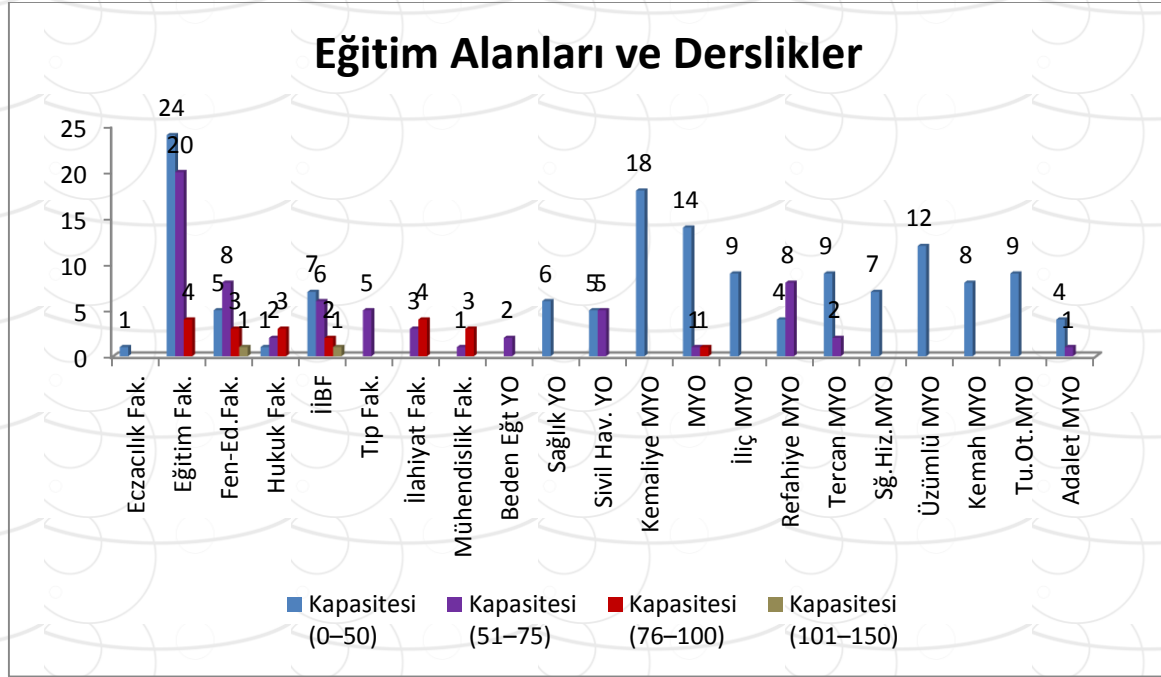
Genç üniversitemizin şu aşamada herhangi bir derslik probleminin olmadığı görülmektedir.



**Şekil 7.** Sivil Havacılık Yüksekokulundan bir görüntü



Şekil 8. Eğitim Fakültesinden bir görüntü



**Grafik 16.** Eğitim alanları / derslik sayıları-2

Yukarıdaki grafikte üniversitemizin birimlerine ait dersliklerinin kapasite bazda sayıları çubuk diyagramında gösterilmiştir. Eğitim Fakültesinde kapasitesi 0-50 kişilik 24, 51-75 kişilik 20, 76-100 kişilik 4; Fen Edebiyat Fakültesinde kapasitesi 0-50 kişilik 5, 51-75 kişilik 8, 76-100 kişilik 3; Hukuk Fakültesinde kapasitesi 0-50 kişilik 1, 51-75 kişilik 2, 76-100 kişilik 3; İktisadi ve idari Bilimler Fakültesinde kapasitesi 0-50 kişilik 7, 51-75 kişilik 6, 76-100 kişilik 2, 101-150 1; Eczacılık Fakültesinde kapasitesi 0-50 kişilik 1; Tıp Fakültesinde kapasitesi 51-75 kişilik 5; İlahiyat Fakültesinde kapasitesi 51-75 kişilik 3, 76-100 kişilik 4; Mühendislik Fakültesinde kapasitesi 51-75 kişilik 1, 76-100 kişilik 3; Beden Eğitimi ve Spor YO kapasitesi 51-75 kişilik 2; Sağlık YO kapasitesi 0-50 kişilik 6; Sivil Havacılık YO kapasitesi 0-50 kişilik 5, 51-75 kişilik 5; Kemaliye MYO kapasitesi 0-50 kişilik 18; Erzincan MYO kapasitesi 0-50 kişilik 14, 51-75 kişilik 1, 101-150 kişilik 1; İliç MYO kapasitesi 0-50 kişilik 9; Refahiye MYO kapasitesi 0-50 kişilik 4, 51-75 kişilik 8; Tercan MYO kapasitesi 0-50 kişilik 9, 51-75 kişilik 2; Sağlık Hizmetleri MYO kapasitesi 0-50 kişilik 7; Üzümlü MYO kapasitesi 0-50 kişilik 12; Kemah MYO kapasitesi 0-50 kişilik 8; Turizm ve Otelcilik MYO kapasitesi 0-50 kişilik 9; Adalet MYO kapasitesi 0-50 kişilik 4, 51-75 kişilik 1 derslikler mevcuttur.



### 2.3.1.2. Sosyal alanlar

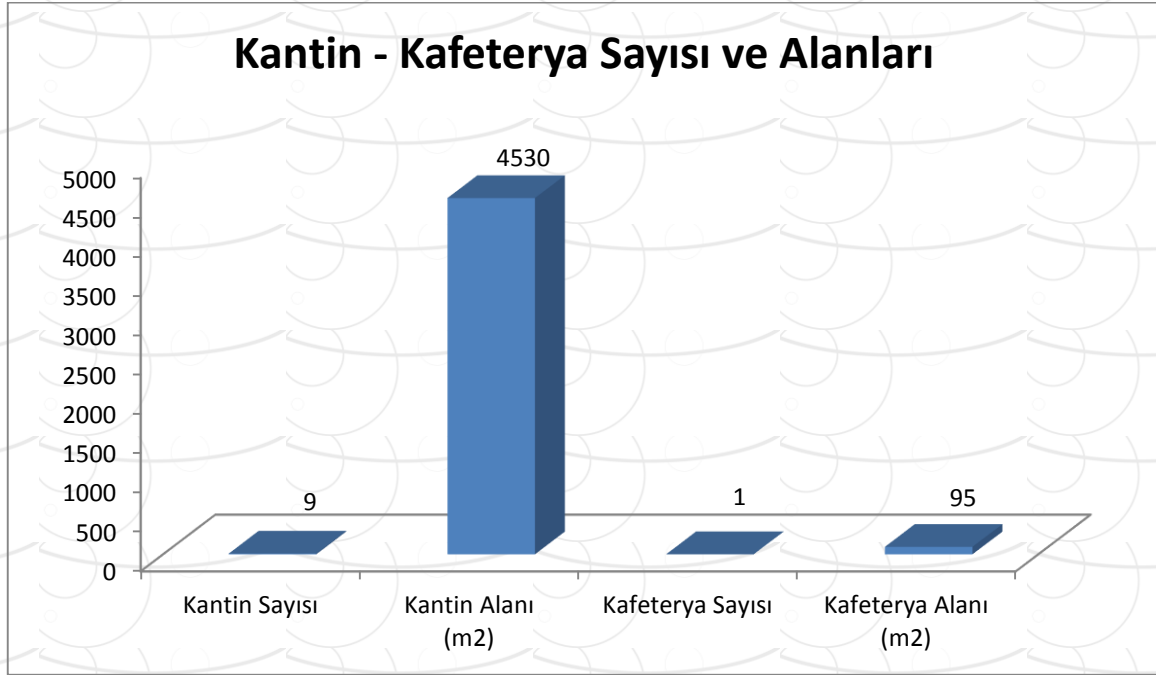
#### Kantinler ve Kafeteryalar

Kantin Sayısı: 9 adet

Kantin Alanı: 4.530,26 m<sup>2</sup>

Kafeterya Sayısı: 1 Adet

Kafeterya Alanı: 95 m<sup>2</sup>



**Grafik 17.** Kantin-Kafeterya sayısı ve alanları

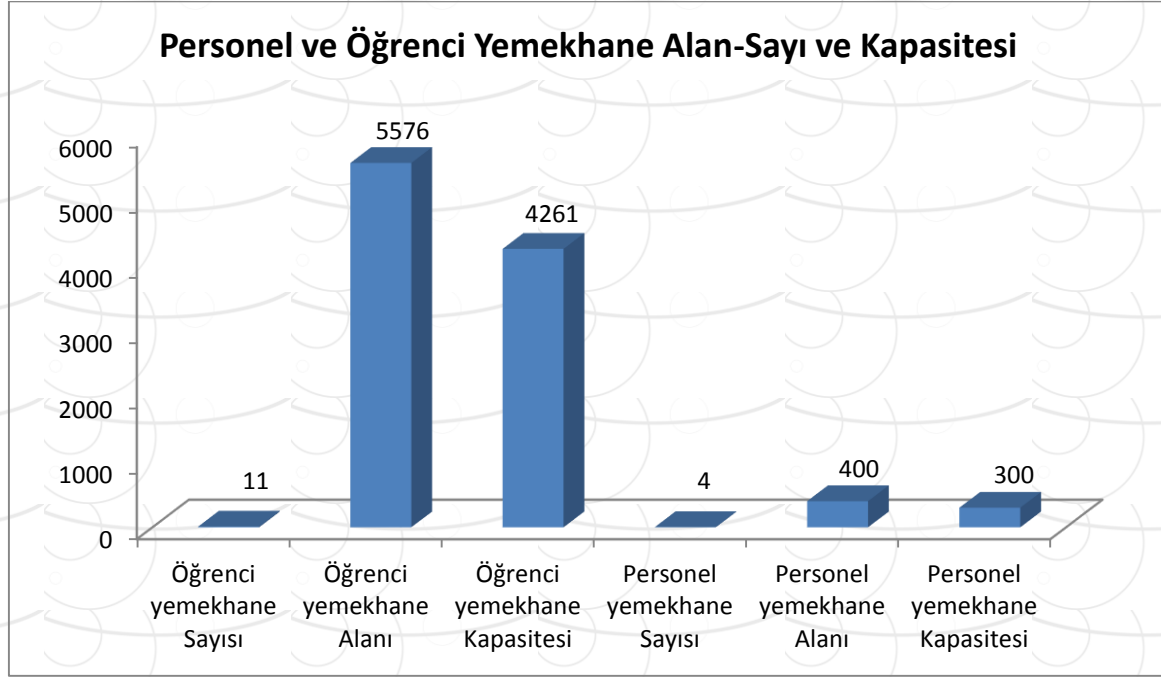
Yukarıdaki grafikte üniversitemize ait kantin ve kafeteryalarının sayısı ve alanlarına ait veriler çubuk diyagramında gösterilmiştir. Üniversitemizde 9 adet kantin ve 1 adet kafeterya vardır. Kantinlerin toplam alanı 4530 m<sup>2</sup> ve kafeteryaların toplam alanı 95 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulmuştur.



**Şekil 9.** Öğrenci dinlenme alanları

**Yemekhaneler**

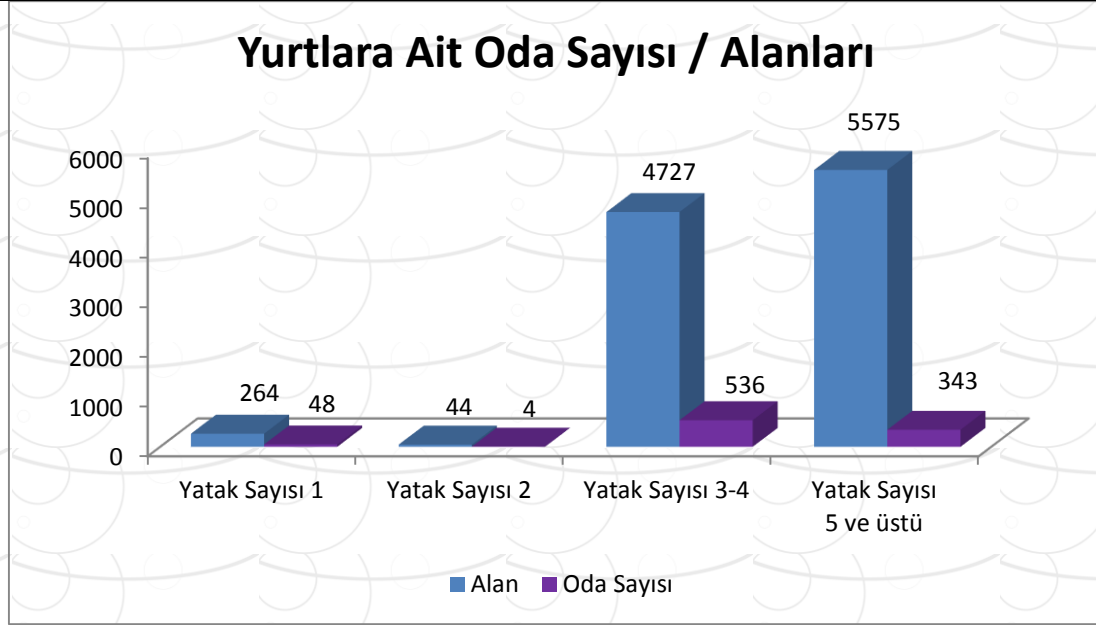
|                                |                      |
|--------------------------------|----------------------|
| Öğrenci yemekhane Sayısı:      | 11 Adet              |
| Öğrenci yemekhane Alanı:       | 5.576 m <sup>2</sup> |
| Öğrenci yemekhane Kapasitesi:  | 4261 Kişi            |
| Personel yemekhane Sayısı:     | 4 Adet               |
| Personel yemekhane Alanı:      | 400 m <sup>2</sup>   |
| Personel yemekhane Kapasitesi: | 300 Kişi             |

**Grafik 18.** Yemekhane sayı, alan ve kapasiteleri

Yukarıdaki grafikte üniversitemize ait öğrenci yemekhane sayısı, öğrenci yemekhane alanı, öğrenci yemekhane kapasitesi, personel yemekhane sayısı, personel yemekhane alanı ve personel yemekhane kapasitesi verileri çubuk diyagramında gösterilmiştir. 11 adet öğrenci yemekhanesi mevcut olup toplam alanı 5576 m<sup>2</sup>'dir. Öğrenci yemekhane kapasitesi toplam 4261 kişiliktir. Personel yemekhane sayısı 4 ve toplam alanı 400 m<sup>2</sup> dir. Personel yemekhane kapasitesi toplam 300 kişiliktir.

**Öğrenci Yurtlarına Ait Oda Sayısı ve Alanı****Tablo 19.**

|                      | Yatak Sayısı | Yatak Sayısı | Yatak Sayısı | Yatak Sayısı |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                      | 1            | 2            | 3–4          | 5-üzeri      |
| Oda Sayısı           | 48           | 4            | 536          | 343          |
| Alanı m <sup>2</sup> | 264          | 44           | 4727         | 5575         |

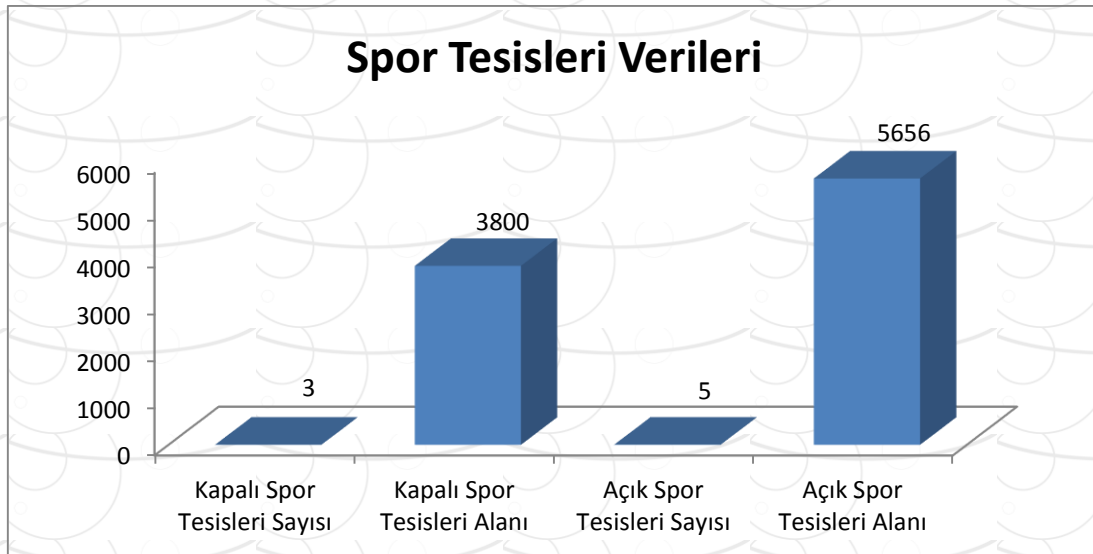


**Grafik 19.** Yurt oda sayıları ve alanları

Yukarıdaki grafikte üniversitemize ait yatak sayısı (1), (2), (3-4) ve (5-üzeri) olmak üzere karşılık gelen oda sayısı ve alanı (m<sup>2</sup>) veriler çubuk diyagramında gösterilmiştir. Yatak sayısı (1) olan 48 oda ve toplam 264 m<sup>2</sup>; yatak sayısı (2) olan 4 oda ve toplam 44 m<sup>2</sup>; yatak sayısı (3-4) olan 536 oda ve toplam 4727 m<sup>2</sup>; yatak sayısı (5 ve üzeri) olan 343 oda ve toplam 5575 m<sup>2</sup> lik öğrenci yurduna sahiptir.

#### Spor Tesisleri

|                               |                     |
|-------------------------------|---------------------|
| Kapalı Spor Tesisleri Sayısı: | 3Adet               |
| Kapalı Spor Tesisleri Alanı:  | 3800 m <sup>2</sup> |
| Açık Spor Tesisleri Sayısı:   | 5 Adet              |
| Açık Spor Tesisleri Alanı:    | 5656 m <sup>2</sup> |



**Grafik 20.** Spor tesisleri



Yukarıdaki grafikte üniversitemize ait kapalı spor tesis sayısı, kapalı spor tesis alanı, açık spor tesis sayısı ve açık spor tesis alanı verilerinin çubuk diyagramındaki gösterimi yer almıştır. 3 adet kapalı spor tesisi, toplam kapalı spor tesis alanı 3800 m<sup>2</sup>, 5 adet açık spor tesisi ve toplam açık spor tesis alanı 5656 m<sup>2</sup>'dir.



**Şekil 10.** Yalnızbağ yerleşkesi açık spor alanlarından bir görüntü



**Şekil 11.** Yalnızbağ yerleşkesi kapalı spor salonu



Şekil 12. Sağlık Yüksekokulu kapalı spor salonu

Toplantı – Konferans Salonları

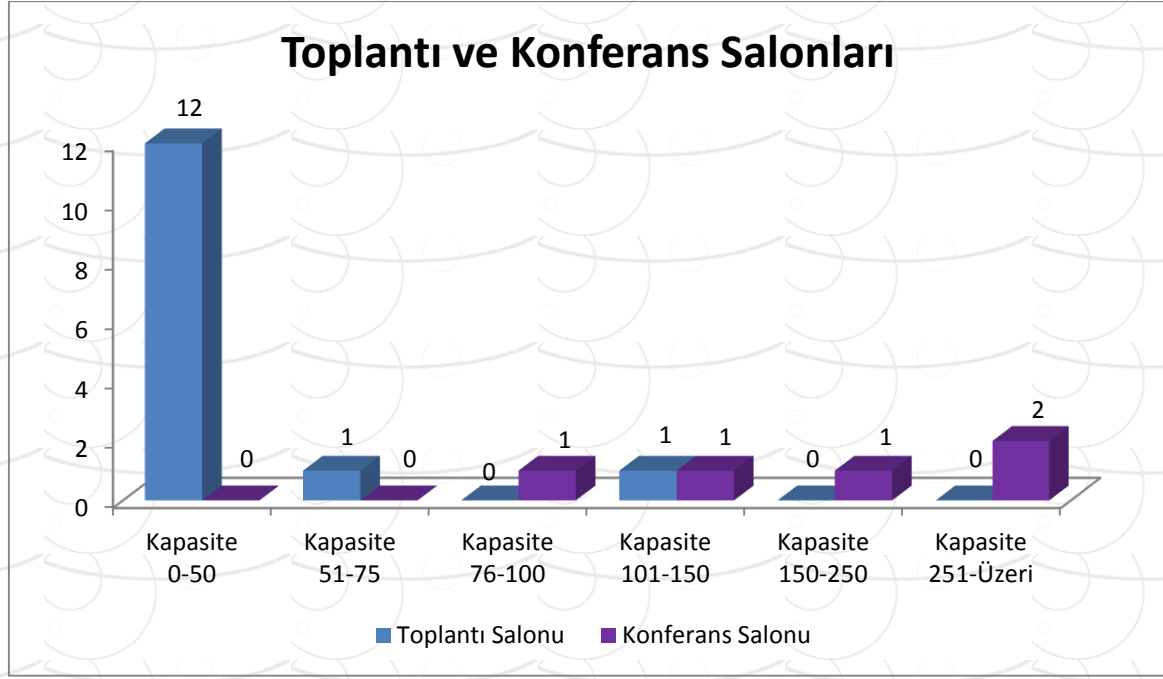
Tablo 20.

|                  | Kapasitesi | Kapasitesi | Kapasitesi | Kapasitesi | Kapasitesi | Kapasitesi |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                  | 0–50       | 51–75      | 76–100     | 101–150    | 151–250    | 251–Üzeri  |
| Toplantı Salonu  | 12         | 1          | 0          | 1          | 0          | 0          |
| Konferans Salonu | 0          | 0          | 1          | 1          | 1          | 2          |
| <b>TOPLAM</b>    | <b>12</b>  | <b>1</b>   | <b>1</b>   | <b>2</b>   | <b>1</b>   | <b>2</b>   |



Şekil 13. Hukuk Fakültesi Konferans salonu





**Grafik 21.** Toplantı / Konferans salonları kapasitesi

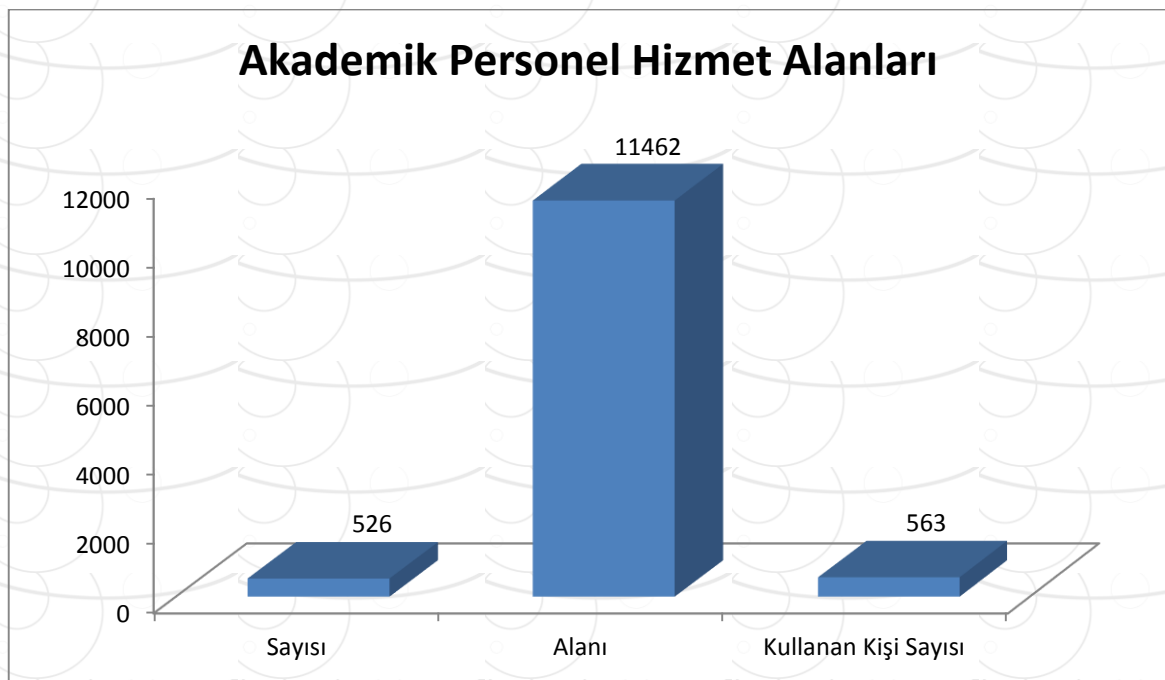
Yukarıdaki grafikte üniversitemize ait toplantı salonu ve konferans salonu verilerinin çubuk diyagramındaki gösterimi yer almıştır. 0-50 kişilik toplantı salonu 12, konferans salonu 1; 51-75 kişilik toplantı salonu 1, 76-100 kişilik konferans salonu 1; 151-250 kişilik konferans salonu 1; 251-üzeri kişilik konferans salonu 2 adettir.



**Şekil 14.** Başöğretmen Konferans salonu

**2.3.1.3. Hizmet alanları****Akademik Personel Hizmet Alanları****Tablo 21.**

| HİZMET ALANLARI | Sayısı (Adet) | Alanı (m <sup>2</sup> ) | Kullanan Sayısı (Kişi) |
|-----------------|---------------|-------------------------|------------------------|
| Servis          | 10            | 293                     | 9                      |
| Çalışma Odası   | 516           | 11462                   | 563                    |
| <b>TOPLAM</b>   | <b>526</b>    | <b>11755</b>            | <b>572</b>             |

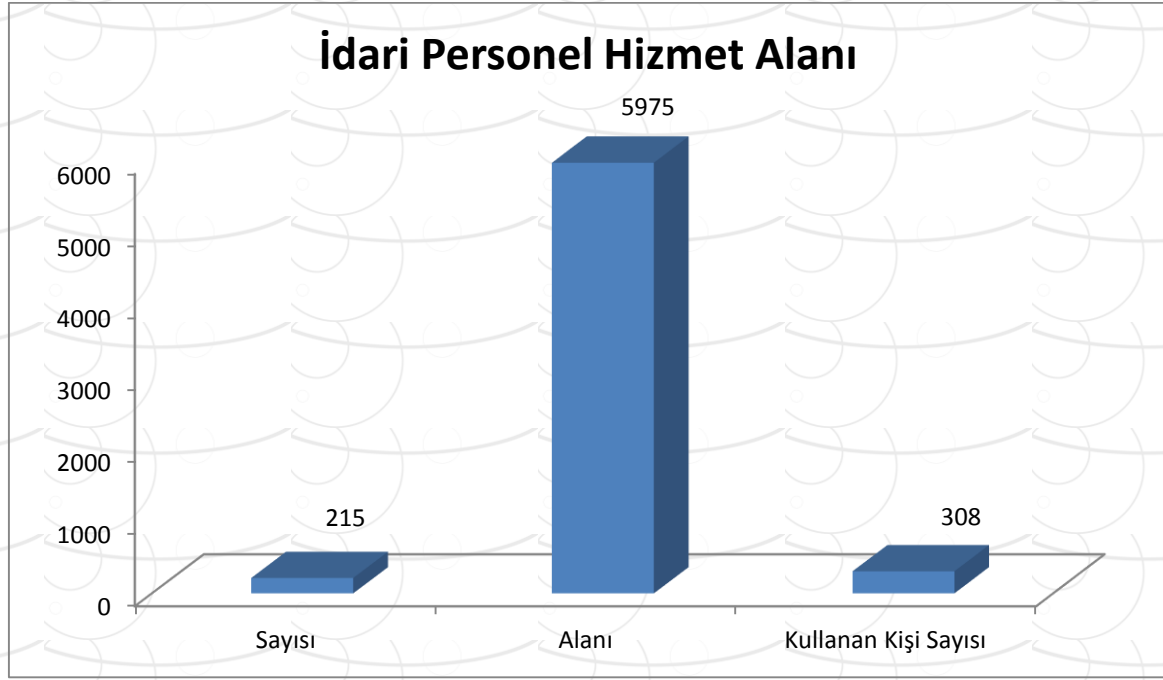
**Grafik 22.** Akademik personel hizmet alanları

Yukarıdaki grafikte akademik personelin kullandığı oda sayısı, odanın toplam m<sup>2</sup> alanı ve kullanan kişi sayısına ait verilerin çubuk diyagramındaki gösterimi yer almıştır. Üniversitemiz akademik personelinin kullandığı oda ve servis sayısı 526, toplam alan 11.755 m<sup>2</sup> ve kullanabilen akademik personel sayısı 572 kişidir.

## İdari Personel Hizmet Alanları

Tablo 22.

| HİZMET ALANLARI | Sayısı (Adet) | Alanı (m <sup>2</sup> ) | Kullanan Sayısı (Kişi) |
|-----------------|---------------|-------------------------|------------------------|
| Servis          | 28            | 601                     | 37                     |
| Çalışma Odası   | 187           | 5374                    | 271                    |
| <b>TOPLAM</b>   | <b>215</b>    | <b>5975</b>             | <b>308</b>             |



Grafik 23. İdari personel hizmet alanları

Yukarıdaki grafikte üniversitemize ait idari personelin kullandığı oda sayısı, toplam odanın m<sup>2</sup>'lik alanı ve kullanan kişi sayısına ait verilerin çubuk diyagramındaki gösterimi yer almıştır. İdari personelin kullandığı oda ve servis sayısı 215, toplam alanı 5975 m<sup>2</sup> ve kullanan idari personel sayısı 308 kişidir.

**2.3.1.4. Ambar alanları**

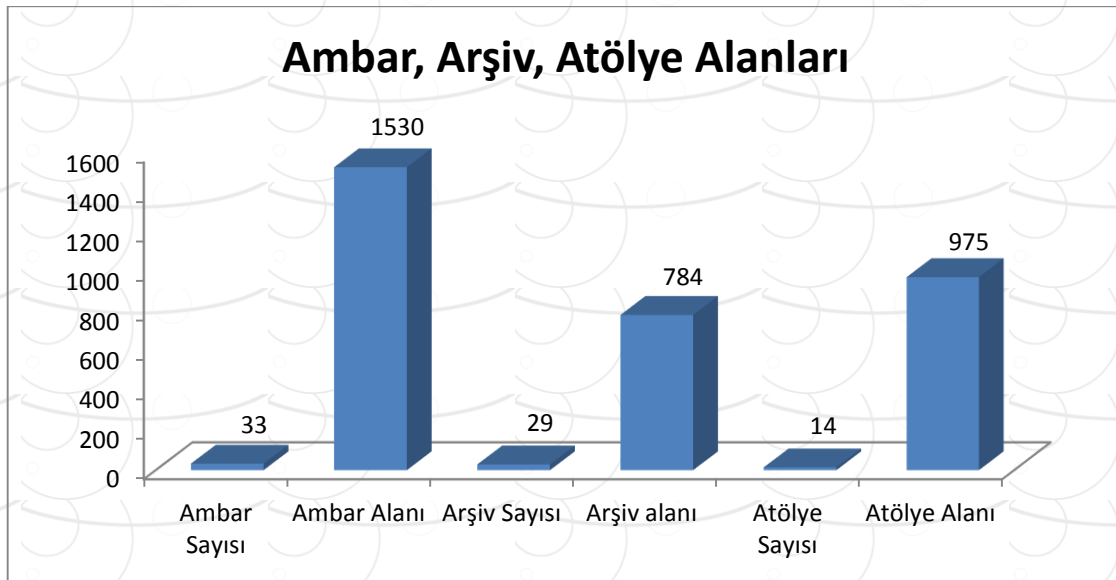
Ambar Sayısı: 33 Adet  
Ambar Alanı: 1530 m<sup>2</sup>

**2.3.1.5. Arşiv alanları**

Arşiv Sayısı: 29 Adet  
Arşiv Alanı: 784 m<sup>2</sup>

**2.3.1.6. Atölyeler**

Atölye Sayısı: 14 Adet  
Atölye Alanı: 975 m<sup>2</sup>



**Grafik 24.** Ambar, arşiv ve atölye alan ve sayıları

Yukarıdaki grafikte üniversitemize ait ambar, arşiv ve atölye sayıları ve alanlarına ait verilerin çubuk diyagramındaki gösterimi yer almıştır. 33 adet ambar ve toplam ambarın m<sup>2</sup>'lik alanı 1530; 29 adet arşiv sayısı ve toplam arşivin m<sup>2</sup>'lik alanı 784; 14 adet atölye sayısı ve toplam atölyelerin m<sup>2</sup>'lik alanı 975'dir.



## 2.3.2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

### 2.3.2.1 - Bilgisayarlar

Masa üstü bilgisayar Sayısı: 2069 Adet

Taşınabilir bilgisayar Sayısı: 238 Adet



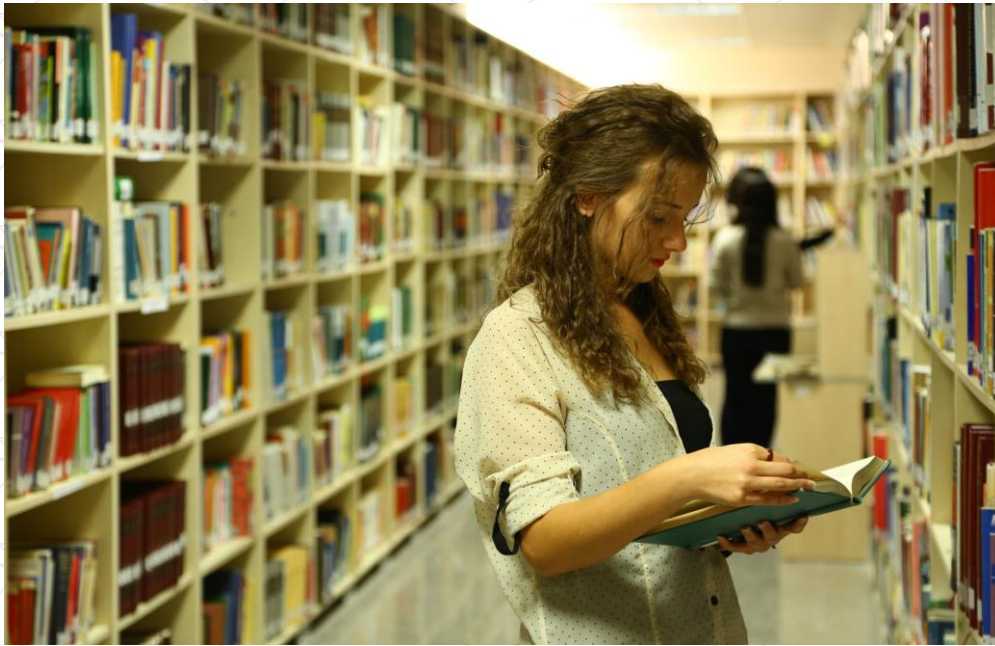
Şekil 15. Bilgisayar laboratuvarından bir görünüş

**2.3.2.2. Kütüphane kaynakları**

|                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| Kitap Sayısı:                  | 126.639 Adet |
| Basılı Periyodik Yayın Sayısı: | 1609 Adet    |
| Elektronik Veri Tabanı Sayısı: | 13 Adet      |



**Şekil 16.** Merkez Kütüphane girişi



**Şekil 17.** Kütüphaneden bir görünüş

**2.3.2.3. Diğer bilgi ve teknolojik kaynaklar****Tablo 23.**

| Cinsi                                    | İdari Amaçlı (Adet) | Eğitim Amaçlı (Adet) | Araştırma Amaçlı (Adet) | TOPLAM     |
|------------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|------------|
| Projeksiyon                              | 11                  | 191                  | 4                       | 206        |
| Slayt makinesi                           | 1                   | 7                    | 0                       | 8          |
| Tepegöz                                  | 1                   | 8                    | 0                       | 9          |
| Episkop                                  | 0                   | 1                    | 0                       | 1          |
| Barkot Okuyucu                           | 2                   | 2                    | 0                       | 4          |
| Baskı makinesi                           | 26                  | 3                    | 0                       | 29         |
| Fotokopi makinesi                        | 55                  | 20                   | 0                       | 75         |
| Faks                                     | 27                  | 2                    | 0                       | 29         |
| Fotoğraf makinesi                        | 2                   | 9                    | 0                       | 11         |
| Kameralar<br>(Güvenlik Kameraları Dahil) | 401                 | 7                    | 0                       | 408        |
| Televizyonlar                            | 31                  | 9                    | 0                       | 40         |
| Tarayıcılar                              | 19                  | 5                    | 1                       | 25         |
| Müzik Setleri                            | 4                   | 8                    | 0                       | 12         |
| Mikroskoplar                             | 3                   | 29                   | 18                      | 50         |
| DVD'ler                                  | 1                   | 2                    | 0                       | 3          |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                      | <b>584</b>          | <b>303</b>           | <b>23</b>               | <b>910</b> |

Yukarıdaki tabloda üniversitemizde kullanılan bilgisayar dışındaki teknolojik kaynakların idari amaçlı (adet), eğitim amaçlı (adet) ve araştırma amaçlı (adet) olarak sayıları verilmiştir. Toplam 910 adet teknolojik kaynak idari, eğitim ve araştırma amaçlı kullanılmaktadır.

Gelişmekte olan üniversitemiz için bu araç gereçlerin de üniversitemizin büyümesine paralel olarak artması öngörülmektedir.

**2.4. YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER ve MEVZUAT ANALİZİ**

Anayasamıza göre; yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri, öğretim elemanlarının görevleri, unvanları, atama, yükselme ve emeklilikleri, öğretim elemanı yetiştirme, üniversitelerin ve öğretim elemanlarının kamu kuruluşları ve diğer kurumlar ile ilişkileri, öğretim düzeyleri ve süreleri, yükseköğretime giriş, devam ve alınacak harçlar, devletin yapacağı yardımlar ile ilgili ilkeler, disiplin ve ceza işleri, mali işler, özlük hakları, öğretim elemanlarının uyacakları koşullar, üniversitelerarası ihtiyaçlara göre öğretim elemanlarının görevlendirilmesi, öğrenimin ve öğretimin hürriyet ve teminat içinde ve çağdaş bilim ve teknoloji gereklerine göre yürütülmesi, Yükseköğretim Kuruluna ve üniversitelere devletin sağladığı mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir.

01.03.2006’da 5467 sayılı Kanun ile Erzincan Üniversitesi olarak öğretim hayatına başlayan Üniversitemiz faaliyetlerini Anayasamızın 130. ve 131. maddelerinde ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu çerçevesinde yürütmektedir.

Yasal yükümlülükler açısından bakıldığında üniversitemizin amaç ve ilkeleri ile Üniversitemiz tarafından sunulan hizmetler 2547 sayılı Yasa’nın 4. ve 5. maddelerinde açıkça belirtilmiştir. Üniversitemiz tarafından sunulan hizmetin nitelik ve niceliği de yine aynı yasanın 12. maddesinde tarif edilmiştir.

İlgili madde gereğince;

2547 sayılı Kanun’un, amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim-öğretim seferberliği için de örgün, yaygın, sürekli eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetleri ile hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Erzincan Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kurulu Kanunu hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulundan oluşmaktadır.

İdari yönetimin başında ise, rektöre bağlı bir genel sekreter bulunur. Hizmetlerin gerekli kıldığı kadrolar ise daire başkanları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevlilerdir.

Genel olarak yapılanma değerlendirildiğinde, üst yönetimden alt kademelere doğru kararların yayıldığı görülebilmektedir. Seçimle gelen senatörler sayesinde ise tabanın istekleri, görüşleri üst yönetime iletilebilmektedir. Kamu kurumlarının bürokratik yapılanması göz önünde bulundurulduğunda Üniversitemiz, mevcut sistem içerisinde mümkün olan iletişime en açık yapıyı kurmaya özen göstermiştir.

Üniversitemizde görev alan akademik personelin görev ve sorumlulukları 2547 sayılı yasada, idari personelin görev ve yetkileri ise 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nda tanımlanmıştır.

Mali sistem açısından Üniversitemiz 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'yla özel bütçe olarak tanımlanmıştır. Mali mevzuat kapsamında yapılması gereken işlemler 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir.

Ayrıca, 29.05.2005 tarihinde 25942 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Yönetmeliği ile

yükseköğretim kurumlarının eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin değerlendirilmesi, kalitelerinin geliştirilmesi, bağımsız dış değerlendirme süreciyle kalite düzeylerinin onaylanması ve tanınması öngörülmüştür.

Üniversitemizin mevcut misyonu: **“İnsan merkezli bir eğitim anlayışıyla, bilimi ve akıllı esas alarak ülkemizin değerleri ve hedefleri doğrultusunda üstün nitelikli bireyler yetiştirmek; uluslararası ölçekte bilim ve teknoloji üreterek bölgenin ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmak ve toplumun sorunlarını çözmeye yönelik çalışmalar yapmaktır.”**

Üniversitemiz, Cumhuriyetimizin temel ilkelerine bağlı, aklın ve bilimin üstünlüğünü kabul eden, çağdaş uygarlık ilkelerini benimsemiş, araştıran, bilgiye ulaşan, ulaştığı bilgiyi kullanan ve paylaşan, uluslararası düzeyde yarışabilir bilgiye, beceriye sahip, ülke ve dünya sorunlarına duyarlı, ahlaklı bireyler yetiştirmeyi hedeflemiştir.

Bu amaç doğrultusunda, Üniversitemiz özelde bulunduğu coğrafyaya ve insanlarına, genelde ülkemize alanında nitelikli, aranan bireyler yetiştirmektedir. Bu kapsamda değerlendirildiğinde Üniversitemizin mevcut misyonunun yasal yükümlülüklerimizi içerdiği ve tüm yükümlülüklerle karşı gelen program ve faaliyetlerin bulunduğu görülecektir.

## 2.5. FAALİYET ALANLARI, ÜRÜN ve HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

### 2.5.1. Eğitim – Öğretim

2013–2014 öğretim yılında Üniversitemizde 17.169 kayıtlı öğrenci bulunmaktadır. Üniversitemizde 9 fakülte, 5 yüksekokul, 11 meslek yüksekokulu, 3 enstitü ve 8 araştırma uygulama merkezi bulunmaktadır.

Üniversitemizde üç kademedede derece ve diploma verilmektedir. Bunlar önlisans, lisans ve yüksek lisans dereceleridir. Söz konusu derecelerin ortalama süreleri şöyledir: Önlisans 2 yıl, lisans 4 yıl, yüksek lisans 2 yıldır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüz, ikinci öğretim gece yapılır.

Üniversitemizin öğretim dili Türkçedir.

Üniversitemiz eğitim yeterliliğini ölçmek amacıyla Aralık 2007’de, Magna Charta Universitatum Birliğine başvuruda bulunmuş ve başvurumuz olumlu sonuçlanmıştır. Erasmus değişim programı için Erasmus Üniversite Beyannamesi alınıp, 2008–2009 yılında 4 öğrenci ve 4 öğretim elemanı, 2009–2010 yılında 15 öğrenci ve 9 öğretim elemanı, 2010–2011 yılında 12 öğrenci ve 11 öğretim elemanı, 2011–2012 yılında 20 öğrenci ve 10 öğretim elemanı ve



son olarak 2012–2013 yılında da 21 öğrenci ve 8 öğretim elemanı üniversitemizde aktif bir şekilde Avrupa Hayat Boyu Öğrenme programına katılımı olmuştur.

Belirli dönemlerle yapılan memnuniyet anketleri ile programların çıktılarının yeterliliği sorgulanmaktadır. Ayrıca, öğrencilerin mezuniyet sonrası çalışmalarını da etkileyen bir çıktı göstergesi olan mezuniyet not ortalamaları 2011–2012 eğitim-öğretim yılı için 2,68 (4 lük sistem), 2012–2013 eğitim-öğretim yılı için 2,74'dür. Bu sorgulamalarda hem öğrenci bazında hem de akademisyen bazında birlikte değerlendirilmektedir.

Erzincan Üniversitesi, insan merkezli bir eğitim anlayışıyla, bilimi ve aklı esas alarak ülkemizin değerleri ve hedefleri doğrultusunda üstün, nitelikli bireyler yetiştirmek; uluslararası ölçekte bilim ve teknoloji üreterek bölgenin ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmak ve toplumun sorunlarını çözmeye yönelik çalışmayı özgörevi içerisinde gören bir üniversite olarak öğrencilere, çalışanlara ve topluma yönelik sosyal ve kültürel faaliyetlere önem vermektedir.

Eğitim-öğretim süreçlerinin önemli bir ayağı olan bilgi ve teknoloji kaynakları açısından 126.639 kitap, 1609 basılı periyodik yayınıımız mevcuttur. Üniversite kütüphanesinde öğrenci başına yaklaşık 7 adet kitap düşmektedir.

Üniversitemizde 1394'ü öğrencilerin, 675'i öğretim elemanlarının kullandığı toplam 2069 adet bilgisayar mevcuttur. Ortalama her 12 öğrenciye 1 bilgisayar düşmektedir.

Erzincan Üniversitesi öğrencilerinin konaklamaları için 9 bloktan oluşan Kredi ve Yurtlar Kurumu mevcuttur. Kurumun toplam öğrenci yatak kapasitesi 4196 kişidir.

Üniversitemizde, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığında 1 psikolog, 2 hemşire, 1 biyolog ve 2 doktor görev yapmakta olup, doktorlarımız Mengücekgazi Eğitim ve Araştırma Hastanesinde görevlendirilmişlerdir.

### **2.5.2. Araştırma ve Yayın**

Üniversitemiz akademik personelinin % 40'ını öğretim üyeleri oluşturmaktadır. Erzincan Üniversitesinde akademik yükseltme ve atama ölçütlerinde, bilimsel indekslerce taranan uluslararası hakemli dergilerde yapılan yayınlar, bunlara yapılan atıflar ve uluslararası projeler dikkate alınmaktadır.

### **2.5.3. Kurumsal İlişkiler**

Üniversitemiz, güçlü olduğu yüksekokulları aracılığıyla da sanayi kuruluşlarına ara insan gücü yetiştirmekte ve bölgenin çeşitli sanayi kuruluşları ile işbirliği programları hazırlamaktadır.

Üniversitemizde, bölümler arası ilişkiler güçlendirilerek endüstriyel işbirliği, uluslararası projelerin başlatılması ve desteklenmesi, donanım paylaşımı ve ortak projeler konusunda disiplinler arası işbirliği teşvik edilmektedir.

2547 sayılı kanunun 35. maddesine uygun olarak, 97 araştırma görevlimiz diğer üniversitelerde öğretim elemanı olarak yetiştirilmektedir.

Üniversitemiz, öğretim ve araştırma programlarını geliştirmek ve çeşitlendirmek için yabancı kurumlarla birçok işbirliği anlaşmasına girme sürecinde olup, pek çok alanda paydaşları ile yakın ilişki içindedir.

#### 2.5.4. Toplumsal İlişkiler

Erzincan Üniversitesi, sosyal sorumluluk anlayışı içinde, temel işlevleri arasında eğitim-öğretim, araştırma ve yayın yapma yanı sıra topluma hizmet sunmaya da yer veren bir kurumdur. Bu nedenle, faaliyetlerinin önemli bir kısmı toplum hizmeti niteliği taşımaktadır.



Şekil 18. Diyabeti durduralım yürüyüşü



Şekil 19. Öğrenci spor merkezi SODES projesi açılışı

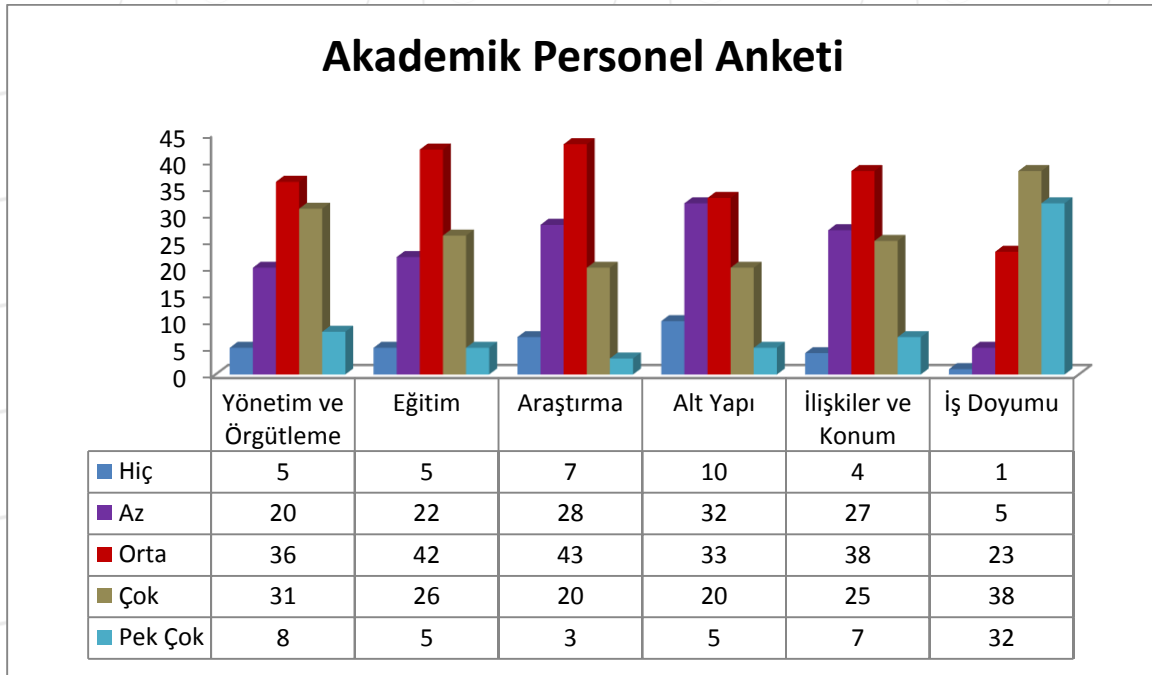
## 2.6. PAYDAŞ ANALİZİ

Tablo 24.

| Paydaşlar                             | Çalışanlar | Hizmet Alanlar | Temel Ortak | Stratejik Ortak |
|---------------------------------------|------------|----------------|-------------|-----------------|
| Akademik Personel                     | ✓          |                |             |                 |
| İdari Personel                        | ✓          |                |             |                 |
| Öğrenciler ve Aileleri                | ✓          | ✓              |             |                 |
| Kurum Emeklileri                      |            |                |             | ✓               |
| YÖK                                   |            |                | ✓           |                 |
| Milli Eğitim Bakanlığı                |            |                | ✓           |                 |
| Üniversitelerarası Kurul              |            |                | ✓           |                 |
| Sağlık Bakanlığı                      |            |                | ✓           |                 |
| Bilim ve Teknoloji Bakanlığı          |            |                | ✓           |                 |
| Maliye Bakanlığı                      |            |                | ✓           |                 |
| Diğer Bakanlıklar ve Bağlı Kuruluşlar |            |                | ✓           |                 |
| DPT                                   |            |                | ✓           |                 |
| TÜBİTAK                               |            |                |             | ✓               |
| TÜBA                                  |            |                |             | ✓               |
| Valilik                               |            |                |             | ✓               |
| Yerel Yönetimler                      |            |                | ✓           |                 |
| Kredi ve Yurtlar Kurumu               |            |                | ✓           |                 |

|                                                            |  |   |  |   |
|------------------------------------------------------------|--|---|--|---|
| Sivil Toplum Kuruluşları                                   |  | ✓ |  | ✓ |
| Özel Sektör Kuruluşları                                    |  |   |  |   |
| Diğer Üniversiteler                                        |  |   |  | ✓ |
| Yurtiçi ve Yurtdışı Eğitim, Araştırma ve Yayın Kuruluşları |  |   |  | ✓ |
| Meslek Kuruluşları                                         |  |   |  | ✓ |
| Sosyal Güvenlik Kurumları                                  |  |   |  | ✓ |
| AB Komisyonları                                            |  | ✓ |  | ✓ |
| Yazılı ve Görsel Basın                                     |  | ✓ |  | ✓ |
| Finans ve Mali Kuruluşlar                                  |  | ✓ |  | ✓ |
| Lojistik Hizmet Veren Kişi ve Kuruluşlar                   |  |   |  | ✓ |

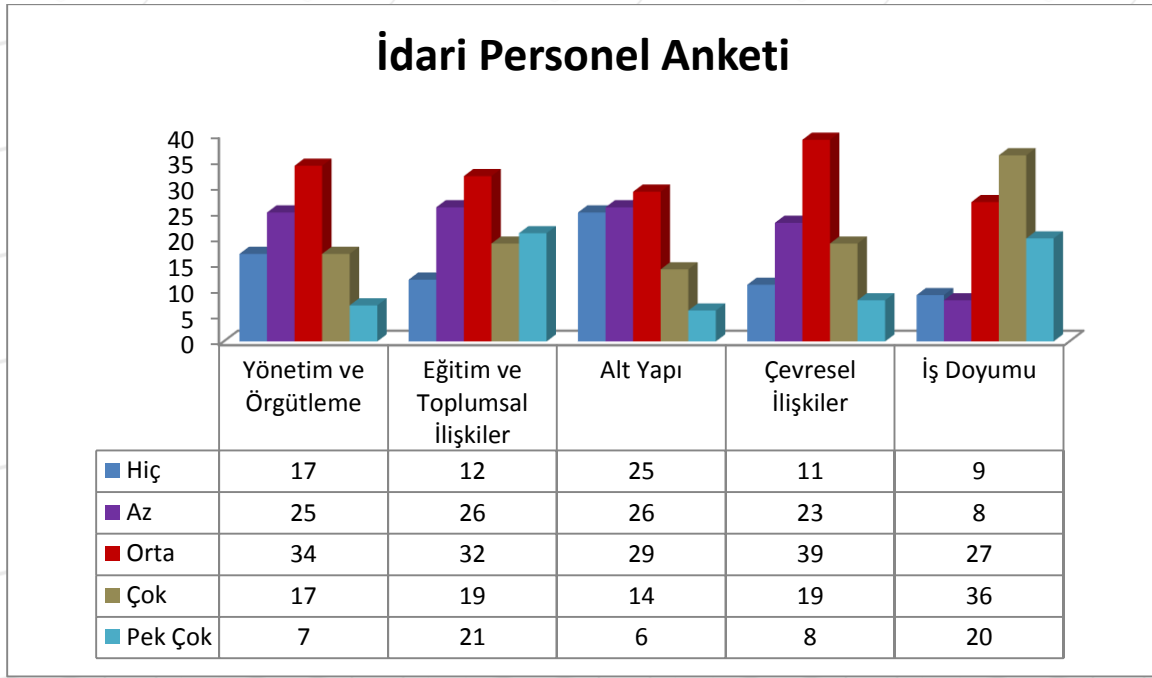
İç paydaşlar olarak tanımlanan Erzincan Üniversitesi çalışanlarının kurumlarından beklentileri ve kurum hakkındaki düşünceleri, stratejik amaçların belirlenmesinde önemli bir etken olarak kabul edilmiş ve bunları belirlemeye yönelik bazı anketler yapılmıştır.



**Grafik 25.** Akademik Personel anket sonuçları

Yukarıdaki grafik, üniversitemizin akademik personeline yapılan anket sonuçlarını göstermektedir. Akademik personele “yönetim ve örgütlenme”, “eğitim”, “araştırma”, “alt yapı”, “ilişkilerle ve konum” ve “iş doyumu” ile ilgili sorularla anketler uygulanmıştır.

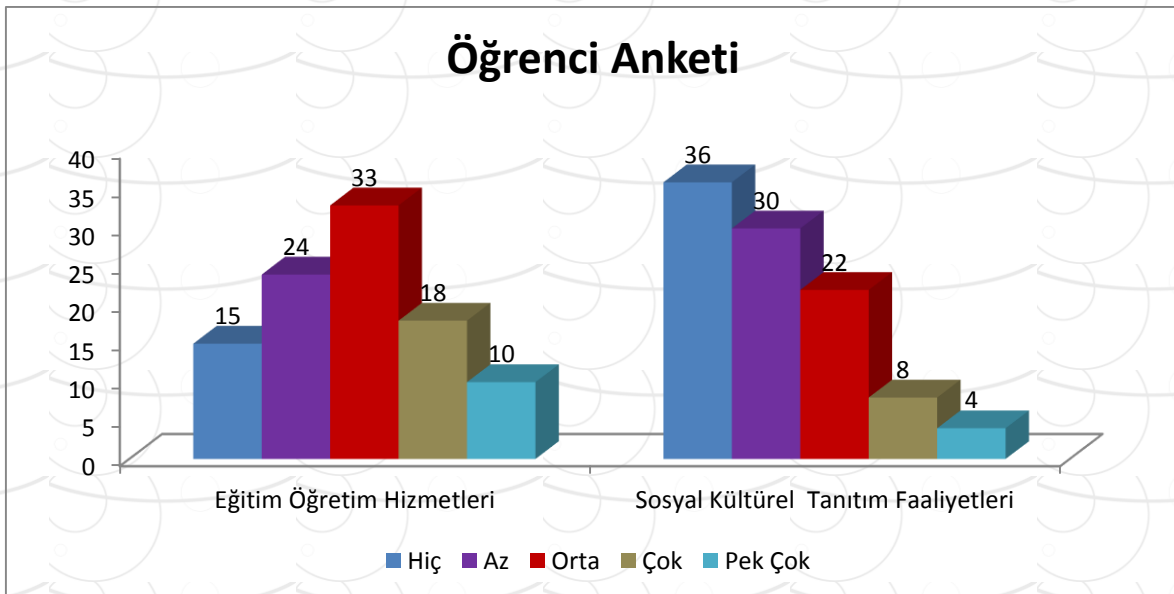
179 akademik personele yapılan anketlerin değerlendirilmesi sonucunda Üniversitemizin akademik personelinin memnuniyet düzeyinin düşük çıkan sonuçlarının nedenleri gözden geçirilerek buralarda gerektiği ölçülerde iyileştirmeler yapılacaktır.



**Grafik 26.** İdari Personel anket sonuçları

Yukarıdaki grafik, üniversitemizin idari personeline yapılan anket sonuçlarını göstermektedir. İdari personele “yönetim ve örgütlenme”, “eğitim toplumsal ilişkiler”, “alt yapı”, “mali olanaklar”, “çevresel ilişkiler” ve “iş doymu” ilgili sorularla anketler uygulanmıştır.

151 idari personele yapılan anketlerin değerlendirilmesi sonucunda Üniversitemizin idari personelinin memnuniyet düzeyinin düşük çıkan sonuçlarının nedenleri gözden geçirilerek buralarda gerektiği ölçülerde iyileştirmeler yapılacaktır.



**Grafik 27.** Öğrenci anketi sonuçları

Yukarıdaki grafik, üniversitemizin öğrencilerine yapılan anket sonuçlarını göstermektedir. Üniversitemiz öğrencilerine “dersliklerin fiziki yapısı”, “ öğretim elemanları hakkındaki görüşleri”, “ders araç ve gereçleri”, “üniversitemizin sosyal faaliyetleri”, “kütüphane hizmet yeterliliği”, “üniversitemizin sunduğu diğer hizmetler”, “ kariyer gelişimi” vb. ilgili sorularla anketler uygulanmıştır.

1044 öğrenciye yapılan anketlerin değerlendirilmesi sonucunda Eğitim öğretim hizmetleri kapsamında dersliklerin fiziki yapısı, ders araç gereçleri, öğrenci danışmalarının öğrencilerle ilgilenmesi, öğretim elemanlarının ders işleyişi, personelin öğrencilerle ilgilenmesi sorulmuş bu kapsamda eğitim öğretim hizmetlerinden öğrencilerin %61 inin memnun olduğu, %39 unun ise yeterince memnun olmadığı tespit edilmiştir.

Öğrencilerin Üniversitemizde kendilerine sunulan sosyal-kültürel ve tanıtım faaliyetleri ile ilgili yöneltilen; ders dışı bilgisayar kullanımı, kantin, kütüphane, lavaboların temizliği, psikolojik danışmanlık, burs desteği, ulaşım, ulaşım araçlarının güvenliği, öğrenci kulüplerinin etkinliği güvenlik hizmetleri, sosyal ve kültürel etkinlikler sportif faaliyetler, eğlenme-dinlenme, yemek, sağlık hizmetleri, kariyer gelişimi, ilk kayıt esnasında bilgilendirme, dilek ve şikayetlerin yönetime iletilmesi ile ilgili soruların değerlendirilmesi sonucunda ise %34 lük memnuniyet, %66 oranında ise yeterince memnun olmadıkları tespit edilmiştir.

Üniversitemizin akademik birimlerinin büyük kısmının merkez Yalnızbağ yerleşkesine taşınması nedeni ile bu ilk yılda başta ulaşım, kantin-kafeterya hizmetleri olmak üzere yaşanan sıkıntıların giderilmesine yönelik Üniversitemizin özülküsü gereği iyileştirmeye yönelik gerekli tedbirlerin Üniversitemizin tüm birimlerince ivedilikle alınması sağlanacaktır. Ayrıca Yalnızbağ yerleşkemizde yapımı devam eden sosyal tesisler, spor tesisleri ve alt yapı çalışmalarının tamamlanabilmesi için gerekli kaynak planlaması ve önceliklendirme çalışması yürütülmektedir.

Üniversitemizin etkileşim içinde bulunduğu paydaşlarımızın listesinde paydaşlarımızın önem ve önceliği belirtilmiştir. Uluslararası alanda pek çok üniversite ile yapılan birebir anlaşmalar ve il genelinde Üniversite-Kamu-Sanayi işbirliği çerçevesinde yürütülen çalışmalar ile yerelde; şehre yön veren, ufuk açan, uluslararası alanda ise gelişmeleri takip edip çağın gerekliliklerini yapılan hamleler ile yakalayan bir üniversite olma hedefi gelecek beş yıllık dönemde de ana hedefimiz olacaktır.



Dış paydaşlarımız ile yürütülen bu çalışmalar üniversitemiz kültürüne katkı sağlayacaktır. Üniversite-Kamu-Sanayi işbirliği çalışmaları ile ilgili olarak Üniversitemizin şehrimizde olumlu bir izlenim oluşturduğu bildirilmiştir. 2015-2019 Stratejik Planımızda amaç hedef ve stratejilerimizde özellikle bu değerlendirmeler dikkate alınarak gerekli çalışmalar yürütülecektir.

## 2.7. KURUM İÇİ ANALİZ

### 2.7.1. Güçlü Yönler

1. Kendi alanında söz sahibi ve birikime sahip birimlerimizin Üniversitemizin resmi kuruluşundan önce var olması,
2. Genç ve dinamik kadro,
3. Paylaşımcı ve değişime açık bir yönetim anlayışı,
4. Aynı anda birçok akademik birim ve bölümün açılıyor olmasının getirdiği pozitif sinerji,
5. Yalnızbağ Yerleşkesinin (Ana Yerleşke) eğitim faaliyetlerine açılmış olması,
6. Akademik ve idari personelin kadrolarının aynı süreçte kurulan üniversitelere göre önemli ölçüde yeterli olması,
7. Ulusal ve uluslararası gelişmiş üniversitelerle yapılan işbirlikleri,
8. Eğitim-öğretim etkinliklerinde yükselen değerleri takip ediyor olması,
9. Stratejik yönetim ve değişim kapasitesinin yüksek olması.

### 2.7.2. Zayıf Yönler

1. Beyin göçünün olması,
2. Üniversite giriş sınavında alt sıralarda tercih ediliyor olması,
3. Yerleşke dağınıklığı,
4. Fiziki ve teknolojik alt yapı yetersizliği,
5. Yeterli bir merkezi kütüphane ve dokümantasyon merkezinin olmaması,
6. Yabancı dil eğitimi eksikliği,
7. Üniversite ve iş dünyası arasındaki ilişkilerin yeterli olmaması,
8. Proje tabanlı ve sorun çözmeye yönelik çalışmaların istenilen düzeyde olmaması,
9. Üniversitemizin yeni kurulmuş olması sebebiyle kurumsal kültürün beklenen düzeyde olmaması,
10. Uluslararası düzeyde akademik personel hareketliliğinin yeterli olmaması,
11. Üniversitenin ulusal ve uluslararası mali destek sağlayan kurum ve kuruluşlardan aldığı payın yetersiz olması,

## 2.8. ÇEVRE ANALİZİ

### 2.8.1. Fırsatlar

1. Hoşgörü kültürünün yerleşmiş olması,
2. İklimin bölgeye göre ılıman olması,
3. Şehrin tarihi ipek yolu ve uluslararası transit yolları üzerinde bulunuyor olması,
4. İklimle bağlı olarak tarımsal ve hayvansal ürünlerdeki çeşitlilik,
5. Bölgede nitelikli insan gücüne duyulan ihtiyaç,
6. Bölgede doğa sporları ve kış turizmi potansiyelinin yüksek olması,
7. İlin kalkınmada öncelikli iller arasında olması,
8. Kafkasya ve Türk Cumhuriyetlerine coğrafi yakınlık,
9. Eğitimde yaşam boyu öğrenme anlayışının toplumda genel kabul görmeye başlaması,
10. İlin endemik bitki açısından zengin olması,
11. Deprem duyarlılığının ve bilincinin yüksek, şehrin fiziksel olarak depreme hazırlıklı olması,
12. Yükseköğretim Kurulunun üniversitelerarası işbirliğine imkân sağlaması,
13. Şehrin enerji (doğalgaz, petrol vs.) nakil hatları üzerinde olması,

### 2.8.2. Tehditler

1. Bölgenin deprem riskinin yüksek olması,
2. Bölgenin göreceli olarak az gelişmiş olması,
3. Sanayinin yetersiz oluşu,
4. Gelişmiş üniversitelerin ve vakıf üniversitelerinin öğretim elemanı transferi,
5. Genel anlamda ücret düşüklüğü,
6. Teknolojide dışa bağımlılık,
7. Ülke içerisindeki nüfus hareketliliğinden olumsuz etkilenmesi,
8. Mezunların istihdamındaki yetersizlik,

## 2.9. VARSAYIMLAR

Stratejik planda belirtilen amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi aşağıda sıralanan iç ve dış varsayımlara bağlıdır.

### 2.9.1. İç Varsayımlar

- Üst yönetimin stratejik yönetim tarzını uygulama kararlılığının devam etmesi,
- Üniversite çalışanlarının stratejik yönetim anlayışını benimsemesi ve bu doğrultuda çaba harcaması,
- Fiziki alt yapının kararlaştırılan zamanda tamamlanması.

### 2.9.2. Dış Varsayımlar

- Paydaşların stratejik yönetim anlayışına beklenen katkıyı sağlaması,
- Savaş ve doğal afet gibi olağanüstü hallerin olmaması,
- Siyasi, sosyal ve ekonomik istikrarın devam etmesi,
- Üniversitelere ayrılan araştırma fonlarının arttırılması,
- Avrupa Birliği sürecinin devam etmesi,
- Akademik ve idari kadro taleplerinin kabul görmesi,
- Öğrenci kontenjanlarının üniversitenin talepleri doğrultusunda kabul edilmesi,
- Bütçeden üniversitenin stratejik planı doğrultusunda talep ettiği ödeneklerin karşılanması,
- Nitelikli eleman ihtiyacının devam etmesi.

### 3. GELECEĞE BAKIŞ

#### 3.1. ÖZGÖREV (MİSYON)

*İnsan merkezli bir eğitim anlayışıyla, bilimi ve aklı esas alarak ülkemizin değerleri ve hedefleri doğrultusunda üstün nitelikli bireyler yetiştirmek; uluslararası ölçekte bilim ve teknoloji üreterek bölgenin ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmak ve toplumun sorunlarını çözmeye yönelik çalışmalar yapmaktır.*

#### 3.2. ÖZÜLKÜ (VİZYON)

*“Anadolu’da bir dünya üniversitesi” olmaktır.*

### 3.3. KURUMUN TEMEL DEĞERLERİ

#### **İnsana saygı**

Erzincan Üniversitesi paydaşları, birbirlerine ve hizmet sundukları tüm bireylere karşı insan merkezli olarak çalışmayı kendilerine ilke edinirler.

#### **Toplumun sorunlarına duyarlılık**

Erzincan Üniversitesi paydaşları, görev alanlarına göre içinde yaşadığı toplumun, bölgenin ve ülkenin toplumsal sorunlarına en üst düzeyde duyarlıdır.

#### **Bilimsel özgünlük ve özgürlük**

Erzincan Üniversitesinin bilim insanları, her türlü akademik etkinliklerinde bilimsel etiğe bağlı olarak özgür bir düşünce ile bölgenin, ülkenin ve insanlığın sorunlarını özgün bir bakış açısı ile çözmeyi ilke edinir.

#### **Adalet ve eşitlik**

Erzincan Üniversitesi paydaşları, sundukları hizmet alanlarında adalet ve eşitlik ilkesine bağlı olarak hareket ederler.

#### **Mükemmeli aramak**

Erzincan Üniversitesi toplumsal hizmette, bilimsel çalışmalarda ve verdiği eğitimde her zaman mükemmel olmayı amaçlar.

#### **Evrensellik**

Erzincan Üniversitesi, özülküsünün bir gereği olarak bilimde, eğitimde ve toplumsal hizmetlerde evrensel değerleri esas alır.

#### **Çevre bilinci**

Erzincan Üniversitesi çalışanları, çevre ve doğal dengenin korunmasına yönelik olarak üst düzeyde duyarlılık gösterirler.



**Şeffaflık**

Erzincan Üniversitesi, mevcut durum ve faaliyetleri ile bilginin ulaşılabilir, somut ve anlaşılabilir olabilmesi için en üst düzeyde şeffaflık ilkesine bağlı olarak hareket eder.

**Verimlilik**

Erzincan Üniversitesi, mevcut kaynaklarını çıktıya dönüştürmek için kaynaklarını en uygun olarak kullanacak şekilde maksimum çıktıyı hedeflemektedir.

**Katılımcılık**

Erzincan Üniversitesi, paydaşlarının bireysel özellik ve idealizmlerini koruyarak her kademede yönetim süreçlerine katılım anlayışıyla hareket etmektedir.

### 3.4. STRATEJİK ALANLAR

#### 3.4.1. STRATEJİK ALAN – I

#### SA I - EĞİTİM VE ÖĞRETİM KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK (EÖKG)

| Hedef 1                 | Hizmet binalarının ve altyapının nicelik ve niteliğini artırmak              |       |        |      |      |      |      |      |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|------|------|------|------|------|
| Performans Göstergeleri |                                                                              | Birim | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| PG.1.1                  | Yapımı tamamlanan hizmet binası sayısı                                       | Sayı  | 5      | 1    | -    | 1    | -    | 1    |
| PG.1.2                  | Peyzaj ve çevre düzenlemesi yapılan alan / Toplam alan                       | Yüzde | 23     | 30   | 36   | 41   | 45   | 50   |
| PG.1.3                  | Çözülen Bilgi işlem hizmet desteği / Talep edilen Bilgi işlem hizmet desteği | Yüzde | 67     | 70   | 73   | 77   | 82   | 85   |
| PG.1.4                  | Karşılanan yazılım desteği sayısı                                            | Sayı  | 6      | 7    | 8    | 8    | 9    | 10   |

| Stratejiler |                                                                                |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| H1-ST.1     | Bitirilebilir ve öğrenci ihtiyaçlarına cevap verecek projelerin tasarlanması.  |
| H1-ST.2     | Yanlışbağ ve Merkez yerleşkelerinde aktif bilgi işlem yapısının oluşturulması. |

| Hedef 2                 | Bilgi teknolojileri ve kaynaklarının (bilgisayar, internet, iletişim, kitap, yayın, vb) yeterliliğini artırmak |       |        |      |      |      |      |      |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|------|------|------|------|------|
| Performans Göstergeleri |                                                                                                                | Birim | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| PG.2.1                  | Kütüphanelerdeki e-kitap sayısı                                                                                | Sayı  | 500    | 550  | 600  | 650  | 700  | 750  |
| PG.2.2                  | Kütüphanelerde takip edilen basılı periyodik yayın sayısı                                                      | Sayı  | 1609   | 1800 | 2050 | 2200 | 2300 | 2400 |
| PG.2.3                  | Öğrenci başına düşen basılı kitap sayısı                                                                       | Sayı  | 7      | 8    | 9    | 9    | 9,5  | 10   |
| PG.2.4                  | Öğrenci başına düşen bilgisayar sayısı                                                                         | Sayı  | 0.08   | 0,1  | 0,12 | 0,13 | 0,13 | 0,14 |
| PG.2.5                  | (Ders notu, ödev vb. aktivitelerin internet ortamında paylaşıldığı ders sayısı / Toplam ders sayısı)*100       | Sayı  | 29     | 35   | 39   | 45   | 49   | 52   |

|                    |                                                                                                                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                                                                                       |
| <b>H2-ST.1</b>     | Bilgi teknolojileri ve kaynaklarının yeterliliğini artırabilmek için bütçeden daha fazla ödenek ayrılmasını sağlamak. |
| <b>H2-ST.2</b>     | Bağış, yardım ve hibelerin sayı ve niteliğinin artırılması için girişimlerde bulunmak.                                |

|                |                                                                                          |              |               |             |             |             |             |             |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Hedef 3</b> | <b>Yeni öğrenciler için programların bilgilendirme amaçlı faaliyet sayısını artırmak</b> |              |               |             |             |             |             |             |
|                | <b>Performans Göstergeleri</b>                                                           | <b>Birim</b> | <b>Mevcut</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
| <b>PG.3.1</b>  | (Bilgilendirme (oryantasyon) eğitimi yapılan program sayısı / Toplam program sayısı)*100 | Yüzde        | <b>76</b>     | <b>82</b>   | <b>87</b>   | <b>90</b>   | <b>93</b>   | <b>100</b>  |

|                    |                                                            |
|--------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                            |
| <b>H3-ST.1</b>     | Öğrenci merkezli eğitim çalışmalarının yaygınlaştırılması. |

|                |                                                             |              |               |             |             |             |             |             |
|----------------|-------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Hedef 4</b> | <b>Uzaktan eğitim imkânlarını artırmak</b>                  |              |               |             |             |             |             |             |
|                | <b>Performans Göstergeleri</b>                              | <b>Birim</b> | <b>Mevcut</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
| <b>PG.4.1</b>  | Ön lisans seviyesinde uzaktan eğitimle verilen ders sayısı  | Sayı         | <b>10</b>     | <b>12</b>   | <b>14</b>   | <b>15</b>   | <b>15</b>   | <b>16</b>   |
| <b>PG.4.2</b>  | Lisans seviyesinde uzaktan eğitimle verilen ders sayısı     | Sayı         | <b>-</b>      | <b>3</b>    | <b>5</b>    | <b>6</b>    | <b>8</b>    | <b>10</b>   |
| <b>PG.4.3</b>  | Lisansüstü seviyesinde uzaktan eğitimle verilen ders sayısı | Sayı         | <b>-</b>      | <b>-</b>    | <b>2</b>    | <b>3</b>    | <b>6</b>    | <b>8</b>    |

|                    |                                                                             |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                                             |
| <b>H4-ST.1</b>     | Uzaktan eğitimin teşvik edilmesi ve tanıtımına yönelik çalışmalar yapılması |

|                |                                                                                                                       |              |               |             |             |             |             |             |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Hedef 5</b> | <b>Yaşam boyu öğrenim faaliyetlerini artırmak</b>                                                                     |              |               |             |             |             |             |             |
|                | <b>Performans Göstergeleri</b>                                                                                        | <b>Birim</b> | <b>Mevcut</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
| <b>PG.5.1</b>  | Yaşam boyu öğrenim kapsamında çalışanlara ve öğrencilere yönelik yürütülen faaliyet (tez, proje, etkinlik vb.) sayısı | Sayı         | <b>2</b>      | <b>5</b>    | <b>7</b>    | <b>9</b>    | <b>10</b>   | <b>12</b>   |

|               |                                                                                                           |      |          |          |          |          |          |          |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>PG.5.2</b> | Yaşam boyu öğrenim kapsamında topluma yönelik olarak yürütülen faaliyet (tez, proje, etkinlik vb.) sayısı | Sayı | <b>1</b> | <b>3</b> | <b>5</b> | <b>6</b> | <b>7</b> | <b>8</b> |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

|                    |                                                                          |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                                          |
| <b>H5-ST.1</b>     | Üniversitemizin bu alandaki gücünü işbirlikleri ile aktif hale getirmek. |

|                         |                                                                         |                                            |        |      |      |      |      |      |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------|------|------|------|------|------|
| Hedef 6                 |                                                                         | Akademik personelin memnuniyetini artırmak |        |      |      |      |      |      |
| Performans Göstergeleri |                                                                         | Birim                                      | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| PG.6.1                  | Anket değerlendirme sonuçlarına göre Akademik personel memnuniyet oranı | Yüzde                                      | 68     | 72   | 74   | 75   | 77   | 80   |

|                    |                                                                                                                                |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                                                                                                |
| <b>H6-ST.1</b>     | Akademik personelin kullandığı laboratuvar, bilgisayar yazılımları eksikliklerini azaltmak, kütüphanenin etkinliğini artırmak. |
| <b>H6-ST.2</b>     | Bilimsel araştırma projelerine sağlanan desteğin artırılması.                                                                  |

|                         |                                                                                                             |                                |        |      |      |      |      |      |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------|------|------|------|------|------|
| Hedef 7                 |                                                                                                             | Öğrenci memnuniyetini artırmak |        |      |      |      |      |      |
| Performans Göstergeleri |                                                                                                             | Birim                          | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| PG.7.1                  | Eğitim-öğretim faaliyetlerine yönelik yapılan anket değerlendirme sonuçlarına göre Öğrenci memnuniyet oranı | Yüzde                          | 49     | 58   | 59   | 60   | 63   | 65   |

|                    |                                                                                                         |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                                                                         |
| <b>H7-ST.1</b>     | Öğrenci danışmanlık sisteminin işlerliğinin artırılması                                                 |
| <b>H7-ST.2</b>     | Öğrenci merkezli eğitim çalışmalarının yaygınlaştırılması                                               |
| <b>H7-ST.3</b>     | Üniversitemiz programlarını ulusal ve uluslararası yeterlikler çerçevesi esaslarına uygun hale getirmek |

## 3.4.2. STRATEJİK ALAN – II

SA II - BİLİMSEL ÇALIŞMALARIN VE PROJELERİN  
NİCELİK VE NİTELİĞİNİ ARTIRMAK (BÇPNA)

| Hedef 1 | Araştırma ve geliştirme çalışmalarını ulusal ve uluslararası boyutta artırmak      |       |        |      |      |      |      |      |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|------|------|------|------|------|
|         | Performans Göstergeleri                                                            | Birim | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| PG.1.1  | Birimler tarafından yayınlanan toplam akademik dergi sayısı                        | Sayı  | 4      | 5    | 5    | 6    | 6    | 7    |
| PG.1.2  | Uluslararası indekse girmiş dergilerdeki makale sayısı/Toplam öğretim üyesi sayısı | Oran  | 0,5    | 0,6  | 0,7  | 0,7  | 0,8  | 0,8  |
| PG.1.3  | İndeksli dergilerde yer alan toplam atıf sayısı/Toplam öğretim üyesi sayısı        | Oran  | 13     | 15   | 16   | 18   | 19   | 20   |
| PG.1.4  | Ulusal ve uluslararası toplam Proje Sayısı                                         | Sayı  | 21     | 25   | 28   | 32   | 36   | 40   |
| PG.1.5  | Ulusal ve uluslararası yayınlanan kitap sayısı                                     | Sayı  | 6      | 8    | 11   | 12   | 13   | 15   |
| PG.1.6  | Ulusal ve uluslararası yayınlanan kitaplarda yazılmış bölüm sayısı                 | Sayı  | 7      | 10   | 12   | 15   | 18   | 20   |
| PG.1.7  | Desteklenen Bilimsel araştırma projesi / Sunulan Toplam Bilimsel araştırma projesi | Oran  | 68     | 70   | 73   | 74   | 77   | 80   |
| PG.1.8  | Desteklenen ulusal ve uluslararası kongre sayısı                                   | Sayı  | 1      | 1    | 2    | 2    | 3    | 3    |
| PG.1.9  | Ulusal ve uluslararası sunulan projelerden teşvik ödülü alan akademisyen sayısı    | Sayı  | -      | 3    | 4    | 7    | 9    | 10   |

| Stratejiler |                                                                                                                                                         |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| H1-ST.1     | Öncelikli araştırma alanlarına göre araştırma alt yapımızın ihtiyaçlarını belirlemek                                                                    |
| H1-ST.2     | Birimlerin ortak çalışma alanları belirlemesini sağlamak                                                                                                |
| H1-ST.3     | Ortak çalışma alanlarına yönelik proje ve etkinlik (kongre, konferans, panel, vs.) taslaklarının oluşturulmasını sağlamak                               |
| H1-ST.4     | Araştırma konularını daha fazla destek sağlanabilecek konulardan oluşturmak.                                                                            |
| H1-ST.5     | Uluslararası yayın verimliliğinin artırılabilmesi için yabancı dil sorununun üniversite içinde yaratılacak sinerji ortamı içinde giderilmesini sağlamak |
| H1-ST.6     | Kütüphane veri tabanlarının çeşitliliğini artırmak ve kütüphane hizmetlerini iyileştirmek.                                                              |

### 3.4.3. STRATEJİK ALAN – III

#### SA III - BİLGİNİN ÜRETİLMESİ VE YAYGINLAŞTIRILMASINI SAĞLAYARAK TOPLUMUN SOSYAL, KÜLTÜREL VE EKONOMİK GELİŞİMİNE KATKIDA BULUNMAK (BÜYS)

|                |                                                                                                                                                |              |               |             |             |             |             |             |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Hedef 1</b> | <b>Kurum tarafından düzenlenen topluma yönelik ulusal ve uluslararası konferans, seminer, panel, proje vb. faaliyetlerin sayısını artırmak</b> |              |               |             |             |             |             |             |
|                | <b>Performans Göstergeleri</b>                                                                                                                 | <b>Birim</b> | <b>Mevcut</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
| <b>PG.1.1</b>  | Topluma yönelik düzenlenen proje sayısı                                                                                                        | Sayı         | <b>6</b>      | <b>8</b>    | <b>9</b>    | <b>11</b>   | <b>12</b>   | <b>13</b>   |
| <b>PG.1.2</b>  | Topluma yönelik düzenlenen konferans, seminer, sempozyum ve panel sayısı                                                                       | Sayı         | <b>7</b>      | <b>12</b>   | <b>14</b>   | <b>15</b>   | <b>17</b>   | <b>19</b>   |

|                    |                                                        |
|--------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                        |
| <b>H1-ST.1</b>     | Sivil toplum kuruluşları ile ortak çalışmalar yürütmek |
| <b>H1-ST.2</b>     | Toplumsal duyarlılık projelerini desteklemek.          |

|                |                                                                            |              |               |             |             |             |             |             |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Hedef 2</b> | <b>Topluma yönelik sanatsal, kültürel ve sportif faaliyetleri artırmak</b> |              |               |             |             |             |             |             |
|                | <b>Performans Göstergeleri</b>                                             | <b>Birim</b> | <b>Mevcut</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
| <b>PG.2.1</b>  | Topluma yönelik sportif faaliyet sayısı                                    | Sayı         | <b>1</b>      | <b>3</b>    | <b>4</b>    | <b>6</b>    | <b>6</b>    | <b>7</b>    |
| <b>PG.2.2</b>  | Topluma yönelik düzenlenen sergi, defile, konser ve diğer gösteri sayısı   | Sayı         | <b>16</b>     | <b>20</b>   | <b>22</b>   | <b>25</b>   | <b>26</b>   | <b>28</b>   |

|                    |                                                                                           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                                                           |
| <b>H2-ST.1</b>     | Sivil toplum kuruluşları ile ortak çalışmalar yürütmek                                    |
| <b>H2-ST.2</b>     | Sanatta ve sporda yetenekli, başarılı bireylerin alanlarında ki çalışmalarını desteklemek |

|                |                                                                                                            |              |               |             |             |             |             |             |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Hedef 3</b> | <b>Araştırma ve Uygulama hastanesinin verdiği hizmetlerin geliştirilmesi ve verimliliğinin artırılması</b> |              |               |             |             |             |             |             |
|                | <b>Performans Göstergeleri</b>                                                                             | <b>Birim</b> | <b>Mevcut</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
| <b>PG.3.1</b>  | Anketlerle belirlenen Hasta Memnuniyeti                                                                    | Oran         | <b>83</b>     | <b>85</b>   | <b>86</b>   | <b>86</b>   | <b>87</b>   | <b>88</b>   |
| <b>PG.3.2</b>  | Sevk edilen hasta sayısı / Toplam hasta sayısı                                                             | Yüzde        | <b>1,1</b>    | <b>1</b>    | <b>1</b>    | <b>0,9</b>  | <b>0,9</b>  | <b>0,9</b>  |



|                    |                                                                                       |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                                                       |
| <b>H3-ST.1</b>     | Paydaşımız olan Sağlık Bakanlığı ile iyileştirmeye yönelik ortak çalışmalar planlamak |

|                |                                                                                  |              |               |             |             |             |             |             |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Hedef 4</b> | <b>Kültürel, sosyal ve spor ile ilgili hizmetlerin yeterliliğini artırmak</b>    |              |               |             |             |             |             |             |
|                | <b>Performans Göstergeleri</b>                                                   | <b>Birim</b> | <b>Mevcut</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
| <b>PG.4.1</b>  | Kültürel, sosyal ve spor ile ilgili faaliyetlere yönelik tamamlanan tesis sayısı | Sayı         | <b>2</b>      | <b>1</b>    | <b>-</b>    | <b>1</b>    | <b>-</b>    | <b>1</b>    |

|                    |                                                                   |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                                   |
| <b>H4-ST.1</b>     | Tesisleşme ve tesislerin işletilmesi çalışmalarına öncelik vermek |

|                |                                                                                    |              |               |             |             |             |             |             |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Hedef 5</b> | <b>Döner sermaye ile ilgili hizmetlerin sayısını artırmak</b>                      |              |               |             |             |             |             |             |
|                | <b>Performans Göstergeleri</b>                                                     | <b>Birim</b> | <b>Mevcut</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
| <b>PG.5.1</b>  | Kamu ve özel kuruluşlar için yapılan eğitim, analiz, danışmanlık vb. hizmet sayısı | Sayı         | <b>89</b>     | <b>110</b>  | <b>121</b>  | <b>134</b>  | <b>148</b>  | <b>163</b>  |
| <b>PG.5.2</b>  | Sosyal tesislerde gerçekleştirilen hizmet sayısı                                   | Sayı         | <b>103</b>    | <b>121</b>  | <b>142</b>  | <b>156</b>  | <b>172</b>  | <b>189</b>  |

|                    |                                                                                           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                                                           |
| <b>H5-ST.1</b>     | Döner sermaye işletmelerinin bilinirliğini ve çalışmalarını tanıtıcı faaliyetler yürütmek |

## 3.4.4. STRATEJİK ALAN – IV

## SA IV - KURUMSALLAŞMAYI SAĞLAYARAK ŞEFFAF VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR KURUM KÜLTÜRÜ OLUŞTURMAK (KKO)

| Hedef 1                 | Üniversitenin kurumsal niteliklerini arttırmak                             |       |        |      |      |      |      |      |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------|--------|------|------|------|------|------|
| Performans Göstergeleri |                                                                            | Birim | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| PG.1.1                  | Akademik personel için düzenlenen eğitimlerden yararlanan katılımcı sayısı | Sayı  | 29     | 33   | 40   | 45   | 48   | 50   |
| PG.1.2                  | Hizmet içi eğitimden yararlanan idari personel sayısı                      | Sayı  | 35     | 40   | 52   | 60   | 65   | 73   |

| Stratejiler |                                                 |
|-------------|-------------------------------------------------|
| H1-ST.1     | Kurumsal düzeyde eğitim planlaması yapmak       |
| H1-ST.2     | Periyodik eğitim programları takvimi oluşturmak |

| Hedef 2                 | Basın ve halkla ilişkiler hizmetlerini artırmak       |       |        |      |      |      |      |      |
|-------------------------|-------------------------------------------------------|-------|--------|------|------|------|------|------|
| Performans Göstergeleri |                                                       | Birim | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| PG.2.1                  | Basın mensuplarına yönelik bilgilendirme toplantıları | Sayı  | 2      | 2    | 3    | 3    | 4    | 4    |
| PG.2.2                  | Üniversitemizle ilgili basında çıkan haber sayısı     | Sayı  | 48     | 52   | 60   | 85   | 97   | 114  |

| Stratejiler |                                                        |
|-------------|--------------------------------------------------------|
| H2-ST.1     | Periyodik bilgilendirme çalışmaları düzenlemek         |
| H2-ST.2     | Basın kuruluşları ile var olan ilişkileri güçlendirmek |

| Hedef 3                 | İdari personelin memnuniyetini artırmak |       |        |      |      |      |      |      |
|-------------------------|-----------------------------------------|-------|--------|------|------|------|------|------|
| Performans Göstergeleri |                                         | Birim | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| PG.3.1                  | İdari personelin memnuniyet oranı       | Yüzde | 63     | 65   | 67   | 70   | 75   | 78   |

| Stratejiler |                                                                                             |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| H3-ST.1     | İdari personelde kurumsal aidiyet duygusunu oluşturmak                                      |
| H3-ST.2     | Dilek, şikayet ve önerilere yönelik iletişim kanallarının sayısı ve çeşitliliğini artırmak. |
| H3-ST.3     | Memnuniyet anketleri düzenlemek sonuçlarına göre gerekli düzenlemeleri hayata geçirmek      |

## 3.4.5. STRATEJİK ALAN – V

## SA V - PAYDAŞLARIMIZLA OLAN İLİŞKİLERİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK (PİG)

|                |                                                                                       |              |               |             |             |             |             |             |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Hedef 1</b> | <b>Üniversite adaylarına yönelik tanıtım çalışmalarını artırmak</b>                   |              |               |             |             |             |             |             |
|                | <b>Performans Göstergeleri</b>                                                        | <b>Birim</b> | <b>Mevcut</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
| <b>PG.1.1</b>  | Üniversite adayları için ülkemizde ve ilimizde yapılan tanıtım amaçlı faaliyet sayısı | Sayı         | <b>3</b>      | <b>5</b>    | <b>7</b>    | <b>8</b>    | <b>10</b>   | <b>11</b>   |

|                    |                                                                     |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                                     |
| <b>H1-ST.1</b>     | Tanıtım günleri ve fuar tipi nitelikli organizasyonları takip etmek |

|                |                                                                                     |              |               |             |             |             |             |             |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Hedef 2</b> | <b>Engelli öğrencilere sunulan eğitim hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak</b>      |              |               |             |             |             |             |             |
|                | <b>Performans Göstergeleri</b>                                                      | <b>Birim</b> | <b>Mevcut</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
| <b>PG.2.1</b>  | Bireysel danışmanlık verilen engelli öğrenci sayısı / Toplam engelli öğrenci sayısı | Yüzde        | <b>98</b>     | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>100</b>  |
| <b>PG.2.2</b>  | Burs verilen engelli öğrenci sayısı / Toplam engelli öğrenci sayısı                 | Yüzde        | <b>98</b>     | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>100</b>  |

|                    |                                                                            |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejiler</b> |                                                                            |
| <b>H2-ST.1</b>     | Engelsiz Erzurum Üniversitesi Biriminin çalışmalarında süreklilik sağlamak |

|                |                                                                                                                                                                                                                      |              |               |             |             |             |             |             |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Hedef 3</b> | <b>Araştırma ve geliştirme çalışmalarının oluşturulmasında ve yürütülmesinde paydaşlarla (endüstriyel kuruluşlar, kamu kurum ve kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları vb.) kurulan yapısal ilişkileri geliştirmek</b> |              |               |             |             |             |             |             |
|                | <b>Performans Göstergeleri</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Birim</b> | <b>Mevcut</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
| <b>PG.3.1</b>  | Uygulamaya yönelik işbirliği anlaşması yapılan işletme sayısı                                                                                                                                                        | Sayı         | <b>4</b>      | <b>7</b>    | <b>9</b>    | <b>10</b>   | <b>12</b>   | <b>13</b>   |
| <b>PG.3.2</b>  | Uygulamaya yönelik lisansüstü tez çalışması                                                                                                                                                                          | Sayı         | <b>-</b>      | <b>3</b>    | <b>5</b>    | <b>6</b>    | <b>7</b>    | <b>10</b>   |
| <b>PG.3.3</b>  | Gerçekleştirilen ortak proje sayısı                                                                                                                                                                                  | Sayı         | <b>4</b>      | <b>7</b>    | <b>8</b>    | <b>10</b>   | <b>11</b>   | <b>13</b>   |
| <b>PG.3.4</b>  | Yürütülen danışmanlık hizmetleri                                                                                                                                                                                     | Sayı         | <b>3</b>      | <b>7</b>    | <b>9</b>    | <b>13</b>   | <b>14</b>   | <b>16</b>   |

| Stratejiler |                                                                                                                                                                  |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| H3-ST.1     | Bilim ve teknoloji geliştirme, eğitim ve topluma hizmet ve toplumsal duyarlılık politikalarını Üniversitemizin kimliği ve imajıyla örtüşecek şekilde oluşturmak. |

| Hedef 4                 | Kurum dışı işbirliklerini geliştirmek           |       |        |      |      |      |      |      |
|-------------------------|-------------------------------------------------|-------|--------|------|------|------|------|------|
| Performans Göstergeleri |                                                 | Birim | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| PG.4.1                  | İşbirliği içerisinde bulunan kurumsal paydaşlar | Sayı  | 17     | 22   | 27   | 32   | 38   | 40   |
| PG.4.2                  | Paydaşlar ile beraber yürütülen faaliyetler     | Sayı  | 9      | 14   | 16   | 17   | 19   | 20   |

| Stratejiler |                                                                                                   |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| H4-ST.1     | Sanayi, sivil toplum kuruluşları üniversite işbirliğini geliştirmeye yönelik çalışmaları yürütmek |

| Hedef 5                 | Uluslararası ilişkilerin etkinliğini arttırmak |       |        |      |      |      |      |      |
|-------------------------|------------------------------------------------|-------|--------|------|------|------|------|------|
| Performans Göstergeleri |                                                | Birim | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| PG.5.1                  | Gelen öğrenci sayısı                           | Sayı  |        | 15   | 25   | 50   | 70   | 100  |
| PG.5.2                  | Giden öğrenci sayısı                           | Sayı  |        | 75   | 90   | 110  | 125  | 150  |
| PG.5.3                  | Gelen akademisyen sayısı                       | Sayı  |        | 10   | 15   | 20   | 25   | 30   |
| PG.5.4                  | Giden akademisyen sayısı                       | Sayı  |        | 30   | 35   | 40   | 45   | 50   |
| PG.5.5                  | Gerçekleştirilen protokol sayısı               | Sayı  |        | 19   | 21   | 21   | 22   | 22   |

| Stratejiler |                                                                                  |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| H5-ST.1     | Uluslararası işbirliği görüşmelerini arttırmak                                   |
| H5-ST.2     | Öğrenci hareketliliğini artıracak çalışmalar yapmak                              |
| H5-ST.3     | Akademisyen hareketliliğini artırmaya yönelik işbirliği çalışmalarını arttırmak. |

#### 4. MALİYETLENDİRME

Tablo 25.

##### FONKSİYONEL SINIFLANDIRMAYA GÖRE ÖDENEK TEKLİFLERİ İCMALİ

**BÜTÇE YILI:** 2015-2019 TAHMİNİ  
**KURUM ADI:** 38.62 - ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ

| KODU         | AÇIKLAMA                                    | 2015          | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        |
|--------------|---------------------------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|              |                                             | BÜTÇE TAHMİNİ |             |             |             |             |
| 01           | GENEL KAMU HİZMETLERİ                       | 11.994.000    | 12.947.000  | 13.852.667  | 14.770.167  | 15.687.667  |
| 02           | SAVUNMA HİZMETLERİ                          | 2.000         | 2.000       | 2.000       | 2.000       | 2.000       |
| 03           | KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ          | 1.575.000     | 1.658.000   | 1.735.667   | 1.814.667   | 1.893.667   |
| 04           | EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER                 | 0             | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 05           | ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ                     | 0             | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 06           | İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ           | 0             | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 07           | SAĞLIK HİZMETLERİ                           | 0             | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 08           | DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ          | 408.000       | 439.000     | 468.000     | 497.500     | 527.000     |
| 09           | EĞİTİM HİZMETLERİ                           | 83.363.000    | 91.686.000  | 98.386.333  | 105.492.333 | 112.598.333 |
| 10           | SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ | 0             | 0           | 0           | 0           | 0           |
| GENEL TOPLAM |                                             | 97.342.000    | 106.732.000 | 114.444.667 | 122.576.667 | 130.708.667 |



Tablo 26.

## ÇOK YILLI BÜTÇE

**BÜTÇE YILI :** 2015-2019 TAHMİNİ  
**KURUM ADI:** 38.62 - ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ  
**BİRİM ADI :** Kurum Geneli

| EKO.KOD. |    | AÇIKLAMA                                                  | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              |
|----------|----|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| I        | II |                                                           | BÜTÇE TAHMİNİ     |                   |                   |                   |                   |
| 01       |    | <b>PERSONEL GİDERLERİ</b>                                 | <b>51.613.000</b> | <b>56.127.000</b> | <b>60.122.333</b> | <b>64.247.333</b> | <b>68.372.333</b> |
|          | 1  | MEMURLAR                                                  | 50.521.000        | 54.934.000        | 58.839.000        | 62.871.000        | 66.903.000        |
|          | 2  | SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                       | 285.000           | 311.000           | 334.333           | 358.333           | 382.333           |
|          | 3  | İŞÇİLER                                                   | 233.000           | 256.000           | 276.333           | 297.333           | 318.333           |
|          | 4  | GEÇİCİ PERSONEL                                           | 552.000           | 602.000           | 646.667           | 692.667           | 738.667           |
|          | 5  | DİĞER PERSONEL                                            | 22.000            | 24.000            | 26.000            | 28.000            | 30.000            |
|          | 7  | MİLLETVEKİLLERİ                                           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|          | 8  | CUMHURBAŞKANI ÖDENEĞİ                                     | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|          | 9  | İSTİHBARAT PERSONELİ                                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 02       |    | <b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b> | <b>7.238.000</b>  | <b>7.873.000</b>  | <b>8.434.667</b>  | <b>9.014.667</b>  | <b>9.594.667</b>  |
|          | 1  | MEMURLAR                                                  | 7.059.000         | 7.676.000         | 8.221.667         | 8.785.167         | 9.348.667         |
|          | 2  | SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                       | 22.000            | 24.000            | 26.000            | 28.000            | 30.000            |
|          | 3  | İŞÇİLER                                                   | 49.000            | 54.000            | 58.333            | 62.833            | 67.333            |
|          | 4  | GEÇİCİ PERSONEL                                           | 105.000           | 115.000           | 123.667           | 132.667           | 141.667           |
|          | 5  | DİĞER PERSONEL                                            | 3.000             | 4.000             | 5.000             | 6.000             | 7.000             |
|          | 7  | MİLLETVEKİLLERİ                                           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|          | 9  | İSTİHBARAT PERSONELİ                                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 03       |    | <b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>                       | <b>11.312.000</b> | <b>11.911.000</b> | <b>12.470.000</b> | <b>13.039.000</b> | <b>13.608.000</b> |
|          | 1  | ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI                   | 210.000           | 222.000           | 232.667           | 243.667           | 254.667           |
|          | 2  | TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI                  | 5.916.000         | 6.235.000         | 6.526.667         | 6.825.167         | 7.123.667         |

| 90 |   |                                                                           | ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ STRATEJİK PLANI 2015–2019 |            |            |            |            |
|----|---|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|    | 3 | YOLLUKLAR                                                                 | 428.000                                         | 451.000    | 473.333    | 495.833    | 518.333    |
|    | 4 | GÖREV GİDERLERİ                                                           | 44.000                                          | 46.000     | 48.000     | 50.000     | 52.000     |
|    | 5 | HİZMET ALIMLARI                                                           | 4.256.000                                       | 4.479.000  | 4.688.667  | 4.901.667  | 5.114.667  |
|    | 6 | TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ                                               | 32.000                                          | 33.000     | 34.667     | 36.167     | 37.667     |
|    | 7 | MENKUL MAL ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ                                | 217.000                                         | 226.000    | 236.333    | 246.333    | 256.333    |
|    | 8 | GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ                                 | 209.000                                         | 219.000    | 229.667    | 240.167    | 250.667    |
|    | 9 | TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ                                                | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 04 |   | FAİZ GİDERLERİ                                                            | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
|    | 1 | KAMU İDARELERİNE ÖDENEN İÇ BORÇ FAİZ GİDERLERİ                            | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
|    | 2 | DİĞER İÇ BORÇ FAİZ GİDERLERİ                                              | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
|    | 3 | DIŞ BORÇ FAİZ GİDERLERİ                                                   | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
|    | 4 | İSKONTO GİDERLERİ                                                         | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
|    | 5 | KISA VADELİ NAKİT İŞLEMLERE AİT FAİZ GİDERLERİ                            | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
|    | 6 | TÜREV ÜRÜN GİDERLERİ                                                      | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 05 |   | CARİ TRANSFERLER                                                          | 1.423.000                                       | 1.498.000  | 1.568.333  | 1.639.833  | 1.711.333  |
|    | 1 | GÖREV ZARARLARI                                                           | 1.002.000                                       | 1.055.000  | 1.104.667  | 1.155.167  | 1.205.667  |
|    | 2 | HAZİNE YARDIMLARI                                                         | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
|    | 3 | KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER                        | 414.000                                         | 436.000    | 456.667    | 477.667    | 498.667    |
|    | 4 | HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER                                          | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
|    | 5 | DEVLET SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINDAN HANE HALKINA YAPILAN FAYDA ÖDEMELERİ | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
|    | 6 | YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER                                            | 7.000                                           | 7.000      | 7.000      | 7.000      | 7.000      |
|    | 8 | GELİRDEN AYRILAN PAYLAR                                                   | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 06 |   | SERMAYE GİDERLERİ                                                         | 25.756.000                                      | 29.323.000 | 31.849.333 | 34.635.833 | 37.422.333 |
|    | 1 | MAMUL MAL ALIMLARI                                                        | 2.234.000                                       | 2.397.000  | 2.514.000  | 2.642.500  | 2.771.000  |
|    | 2 | MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                                           | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
|    | 3 | GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI                                                  | 110.000                                         | 110.000    | 110.000    | 110.000    | 110.000    |
|    | 4 | GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI                                    | 0                                               | 0          | 0          | 0          | 0          |
|    | 5 | GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                                      | 22.412.00                                       | 25.816.000 | 28.225.333 | 30.883.333 | 33.541.333 |

|    |   |                                                                    |                   |                    |                    |                    |                    |
|----|---|--------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|    |   |                                                                    | 0                 |                    |                    |                    |                    |
|    | 6 | MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                             | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 7 | GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                                 | 1.000.000         | 1.000.000          | 1.000.000          | 1.000.000          | 1.000.000          |
|    | 8 | STOK ALIMLARI                                                      | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 9 | DİĞER SERMAYE GİDERLERİ                                            | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 07 |   | <b>SERMAYE TRANSFERLERİ</b>                                        | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|    | 1 | YURTİÇİ SERMAYE TRANSFERLERİ                                       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 2 | YURTDIŞI SERMAYE TRANSFERLERİ                                      | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 08 |   | <b>BORÇ VERME</b>                                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|    | 1 | YURTİÇİ BORÇ VERME                                                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 2 | YURTDIŞI BORÇ VERME                                                | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 09 |   | <b>YEDEK ÖDENEKLER</b>                                             | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|    | 1 | PERSONEL YEDEK ÖDENEĞİ                                             | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 2 | KUR FARKLARINI KARŞILAMA ÖDENEĞİ                                   | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 3 | YATIRIMLARI HIZLANDIRMA ÖDENEĞİ                                    | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 4 | ÖNGÖRÜLEMİYEN GİDERLER ÖDENEĞİ                                     | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 5 | DOĞAL AFET GİDERLERİNİ KARŞILAMA ÖDENEĞİ                           | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 6 | YEDEK ÖDENEK                                                       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 7 | YENİ KURULACAK DAİRE VE İDARELERİN İHTİYAÇLARINI KARŞILAMA ÖDENEĞİ | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 8 | MÜLTECİ VE GÖÇMEN GİDERLERİ ÖDENEĞİ                                | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    | 9 | DİĞER YEDEK ÖDENEKLER                                              | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
|    |   | <b>KURUM TOPLAMI</b>                                               | <b>97.342.000</b> | <b>106.732.000</b> | <b>114.444.667</b> | <b>122.576.667</b> | <b>130.708.667</b> |

**Tablo 27: EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE ÖDENEK TEKLİFLERİ İCMALİ ( BİRİNCİ DÜZEY )**

**BÜTÇE YILI:** 2015-2019 TAHMİNİ  
**KURUM ADI:** 38.62 - ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ

(TL)

| KODU                | AÇIKLAMA                                        | 2015                 | 2016                  | 2017                  | 2017                  | 2019                  |
|---------------------|-------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                     |                                                 | BÜTÇE TAHMİNİ        |                       |                       |                       |                       |
| 01                  | PERSONEL GİDERLERİ                              | 51.613.000,00        | 56.127.000,00         | 60.123.000,00         | 64.248.000,00         | 68.373.000,00         |
| 02                  | SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ | 7.238.000,00         | 7.873.000,00          | 8.435.000,00          | 9.015.000,00          | 9.595.000,00          |
| 03                  | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ                    | 11.312.000,00        | 11.911.000,00         | 12.470.000,00         | 13.039.000,00         | 13.608.000,00         |
| 04                  | FAİZ GİDERLERİ                                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 05                  | CARİ TRANSFERLER                                | 1.423.000,00         | 1.498.000,00          | 1.568.000,00          | 1.640.000,00          | 1.712.000,00          |
| 06                  | SERMAYE GİDERLERİ                               | 25.756.000,00        | 29.323.000,00         | 31.850.000,00         | 34.636.000,00         | 37.423.000,00         |
| 07                  | SERMAYE TRANSFERLERİ                            | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 08                  | BORÇ VERME                                      | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 09                  | YEDEK ÖDENEKLER                                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>GENEL TOPLAM</b> |                                                 | <b>97.342.000,00</b> | <b>106.732.000,00</b> | <b>114.446.000,00</b> | <b>122.578.000,00</b> | <b>130.711.000,00</b> |

**Tablo 28. Gelir B Cetveli**

BÜTÇE YILI : 2015-2019 TAHMİNİ

KURUM ADI : 38.62 - ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ

(TL)

| GELİRLER |    |     |    | AÇIKLAMA                                                              | 2015          | 2016       | 2017        | 2018        | 2019        |
|----------|----|-----|----|-----------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| I        | II | III | IV |                                                                       | BÜTÇE TAHMİNİ |            |             |             |             |
| 03       |    |     |    | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                        | 3.525.000     | 3.711.000  | 3.885.000   | 4.062.000   | 4.239.000   |
|          | 1  |     |    | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                         | 3.514.000     | 3.700.000  | 3.873.333   | 4.049.833   | 4.226.333   |
|          |    | 1   |    | Mal Satış Gelirleri                                                   | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |
|          |    | 01  |    | Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri                          | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |
|          |    | 2   |    | Hizmet Gelirleri                                                      | 3.514.000     | 3.700.000  | 3.873.333   | 4.049.833   | 4.226.333   |
|          |    | 03  |    | Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri                                    | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |
|          |    | 29  |    | Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler                       | 272.000       | 286.000    | 299.333     | 312.833     | 326.333     |
|          |    | 30  |    | Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri                | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |
|          |    | 31  |    | İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler                                | 2.625.000     | 2.764.000  | 2.893.667   | 3.025.667   | 3.157.667   |
|          |    | 32  |    | Yaz Okulu Gelirleri                                                   | 336.000       | 354.000    | 370.667     | 387.667     | 404.667     |
|          |    | 33  |    | Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri                                        | 168.000       | 177.000    | 185.333     | 193.833     | 202.333     |
|          |    | 37  |    | Kantin Kafeterya İşletme Gelirleri                                    | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |
|          |    | 38  |    | Yurt Yatak Ücreti Gelirleri                                           | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |
|          |    | 45  |    | Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler                               | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |
|          |    | 99  |    | Diğer hizmet gelirleri                                                | 113.000       | 119.000    | 124.333     | 129.833     | 135.333     |
|          | 5  |     |    | Kurumlar Karları                                                      | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |
|          |    | 1   |    | Döner Sermayeler                                                      | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |
|          |    | 01  |    | Döner Sermayelerin Aylık Gayrisafi Hasılatından Aktarmalar            | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |
|          | 6  |     |    | Kira Gelirleri                                                        | 11.000        | 11.000     | 11.667      | 12.167      | 12.667      |
|          |    | 1   |    | Taşınmaz Kiraları                                                     | 11.000        | 11.000     | 11.667      | 12.167      | 12.667      |
|          |    | 01  |    | Lojman Kira Gelirleri                                                 | 11.000        | 11.000     | 11.667      | 12.167      | 12.667      |
|          |    | 99  |    | Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri                                         | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |
| 04       |    |     |    | Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler                           | 90.707.000    | 99.767.000 | 107.158.333 | 114.966.833 | 122.775.333 |
|          | 2  |     |    | Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar | 90.707.000    | 99.767.000 | 107.158.333 | 114.966.833 | 122.775.333 |
|          |    | 1   |    | Cari                                                                  | 65.731.000    | 71.264.000 | 76.162.333  | 81.219.333  | 86.276.333  |
|          |    | 01  |    | Hazine yardımı                                                        | 65.731.000    | 71.264.000 | 76.162.333  | 81.219.333  | 86.276.333  |
|          |    | 2   |    | Sermaye                                                               | 24.976.000    | 28.503.000 | 30.996.000  | 33.747.500  | 36.499.000  |
|          |    | 01  |    | Hazine yardımı                                                        | 24.976.000    | 28.503.000 | 30.996.000  | 33.747.500  | 36.499.000  |
|          | 4  |     |    | Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar                   | 0             | 0          | 0           | 0           | 0           |

| 94            |    | ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ STRATEJİK PLANI 2015-2019  |                   |                    |                    |                    |
|---------------|----|--------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|               | 1  | Cari                                             | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 01 | Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar            | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 03 | Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar     | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 2  | Sermaye                                          | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 01 | Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar            | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 02 | Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar             | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| 5             |    | Proje Yardımları                                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 2  | Sermaye                                          | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 02 | Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| 05            |    | Diğer Gelirler                                   | 3.110.000         | 3.254.000          | 3.401.333          | 3.547.833          |
| 1             |    | Faiz Gelirleri                                   | 12.000            | 12.000             | 12.667             | 13.167             |
|               | 9  | Diğer Faizler                                    | 12.000            | 12.000             | 12.667             | 13.167             |
|               | 01 | Kişilerden Alacaklar Faizleri                    | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 03 | Mevduat Faizleri                                 | 12.000            | 12.000             | 12.667             | 13.167             |
| 2             |    | Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar                | 48.000            | 50.000             | 52.667             | 55.167             |
|               | 6  | Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar                | 48.000            | 50.000             | 52.667             | 55.167             |
|               | 16 | Araştırma Projeleri Gelirleri Payı               | 48.000            | 50.000             | 52.667             | 55.167             |
| 3             |    | Para Cezaları                                    | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 2  | İdari Para Cezaları                              | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 99 | Diğer İdari Para Cezaları                        | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| 9             |    | Diğer Çeşitli Gelirler                           | 3.050.000         | 3.192.000          | 3.336.000          | 3.479.500          |
| 1             |    | Diğer Çeşitli Gelirler                           | 3.050.000         | 3.192.000          | 3.336.000          | 3.479.500          |
|               | 01 | İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar               | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 03 | İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları             | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 06 | Kişilerden Alacaklar                             | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 19 | Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri               | 3.050.000         | 3.192.000          | 3.336.000          | 3.479.500          |
|               | 99 | Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler    | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| 06            |    | Sermaye Gelirleri                                | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2             |    | Taşınır Satış Gelirleri                          | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 9  | Diğer Taşınır Satış Gelirleri                    | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
|               | 99 | Diğer Çeşitli Taşınır Satış Gelirleri            | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>TOPLAM</b> |    |                                                  | <b>97.342.000</b> | <b>106.732.000</b> | <b>114.444.667</b> | <b>122.576.667</b> |



## 5. PLANIN İZLENMESİ ve DEĞERLENDİRİLMESİ

| EĞİTİM VE ÖĞRETİM KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK (EÖKG) |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                |                                             |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                 | FAALİYET                                                                                                                                                                                                                                                                                     | SORUMLU BİRİM                  | İLGİLİ AMAÇ, HEDEF ve PERFORMANS GÖSTERGESİ |
| F1                                              | Yerleşkemizdeki binaların inşaatının tamamlanabilmesi için özel sektör desteğinin aranması ve bütçemizin yeni yerleşkenin inşasına kanalize edilmesi.                                                                                                                                        | Rektörlük<br>Strateji GDB.     | EÖKG/H1/PG.1.1-PG.1.2                       |
| F2                                              | Bilgi işlem desteğinin Üniversitemizin tamamında etkili, yaygın ve sorunsuz olarak sağlanabilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.                                                                                                                                                      | Bilgi İşlem DB.                | EÖKG/H1/PG.1.3-PG.1.4                       |
| F3                                              | Kaynak yeterliliğinin artırılması için tüm birimlerle görüşmeler yapılarak gerekli tedbirler alınacaktır.                                                                                                                                                                                    | Kütüphane ve DDB.              | EÖKG/H2/PG.2.1-PG.2.2-PG.2.3                |
| F4                                              | Bilgi teknolojilerinin yeterliliğinin artırılması için tüm birimlerle görüşmeler yapılarak gerekli tedbirler alınacaktır.                                                                                                                                                                    | Bilgi İşlem DB.                | EÖKG/H2/PG.2.4-PG.2.5                       |
| F5                                              | Yükseköğrenimlerine Üniversitemizde devam etmeye karar veren yeni öğrencilerimizin kazandıkları programların tanıtımı amacıyla oryantasyon eğitiminin Üniversitemizin tüm birimlerinde yaygınlaştırılması için Üst Yönetimle Tüm Akademik Birimlerimizin koordineli çalışması sağlanacaktır. | Rektörlük<br>Akademik Birimler | EÖKG/H3/PG.3.1                              |
| F6                                              | Halen Kemah MYO ve Refahiye MYO da uygulanmakta olan uzaktan eğitimin lisansüstü, lisans ve ön lisan düzeyinde yaygınlaştırılması için gerekli tedbirler alınacaktır                                                                                                                         | Rektörlük<br>ERUZEM            | EÖKG/H4/PG.4.1-PG.4.2-PG.4.3                |
| F7                                              | Yaşam boyu öğrenim kapsamında gerek çalışanlarımıza ve öğrencilerimize, gerekse topluma yönelik olarak yürütülen faaliyetlerin sayı ve çeşitliliği artırılması için gerekli tedbirler alınacaktır.                                                                                           | Rektörlük                      | EÖKG/H5/PG.5.1-PG.5.2                       |

| FAALİYET  |                                                                                                                         | SORUMLU BİRİM                                                            | İLGİLİ AMAÇ, HEDEF ve PERFORMANS GÖSTERGESİ |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>F8</b> | Akademik personelin memnuniyetinin sürekliliğinin artarak devam edebilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.        | <b>Rektörlük</b>                                                         | <b>EÖKG/H6/PG.6.1</b>                       |
| <b>F9</b> | Öğrenci memnuniyetinin arttırılabilmesi için gerekli çalışmaların süratle ve yoğun bir şekilde yapılması sağlanacaktır. | <b>Rektörlük<br/>Akademik Birimler<br/>Öğrenci İşleri DB.<br/>SKS DB</b> | <b>EÖKG/H7/PG.7.1</b>                       |

| <b>BİLİMSEL ÇALIŞMALARIN VE PROJELERİN NİCELİK VE NİTELİĞİNİ ARTIRMAK (BÇPNA)</b> |                                                                                                                                                                                                           |                                          |                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                                                                   | <b>FAALİYET</b>                                                                                                                                                                                           | <b>SORUMLU BİRİM</b>                     | <b>İLGİLİ AMAÇ, HEDEF ve PERFORMANS GÖSTERGESİ</b>      |
| <b>F10</b>                                                                        | Bilimsel yayın sayısının artırılmasını teşvik edecek tedbirler alınacaktır                                                                                                                                | <b>Rektörlük<br/>Akademik Birimler</b>   | <b>BÇPNA/H1/PG.1.1-PG.1.2-<br/>PG.1.3-PG.1.5-PG.1.6</b> |
| <b>F11</b>                                                                        | Ulusal ve uluslararası boyutta bilimsel araştırma ve geliştirme çalışmaları için gerekli alt yapı ve mali destek sağlanacaktır. Proje hazırlama ve uygulama konusunda eğitim programları düzenlenecektir. | <b>Rektörlük<br/>BAP Koordinatörlüğü</b> | <b>BÇPNA/H1/PG.1.4-PG.1.7-<br/>PG.1.8-PG.1.9</b>        |

| <b>BİLGİNİN ÜRETİLMESİ VE YAYGINLAŞTIRILMASINI SAĞLAYARAK TOPLUMUN SOSYAL, KÜLTÜREL VE EKONOMİK GELİŞİMİNE KATKIDA BULUNMAK (BÜYS)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                               |                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                                                                        | <b>FAALİYET</b>                                                                                                                                                                                                                                   | <b>SORUMLU BİRİM</b>                          | <b>İLGİLİ AMAÇ, HEDEF ve PERFORMANS GÖSTERGESİ</b> |
| <b>F12</b>                                                                                                                             | Vatandaş odaklı seminer, konferans, panel, proje vb. faaliyetlerin sayı ve niteliklerinin artırılması çalışmaları yürütülecektir.                                                                                                                 | <b>Rektörlük<br/>Akademik Birimler</b>        | <b>BÜYS/H1/PG.1.1-PG.1.2</b>                       |
| <b>F13</b>                                                                                                                             | Topluma yönelik sanatsal kültürel ve sportif faaliyetlerin sayı ve niteliklerinin artırılması sağlanacaktır.                                                                                                                                      | <b>Eğitim Fakültesi<br/>BESYO<br/>SKS DB.</b> | <b>BÜYS/H2/PG.2.1-PG.2.2</b>                       |
| <b>F14</b>                                                                                                                             | Sağlık Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında imzalanan protokol kapsamında ortak yürütülen Araştırma ve Uygulama Hastanemizin vatandaşlarımıza sunduğu hizmetlerin geliştirilmesi kalitesinin artırılması için gerekli faaliyetler yürütülecektir. | <b>Tıp Fakültesi</b>                          | <b>BÜYS/H3/PG.3.1-PG.3.2</b>                       |
| <b>F15</b>                                                                                                                             | Yalnızbağ Yerleşkesindeki öğrencilerimizin kültürel, sportif ve sosyal hizmetlerden daha fazla yararlanabilmeleri için gerekli tesisleşme çalışmaları yapılacaktır.                                                                               | <b>Yapı İşleri ve TDB.</b>                    | <b>BÜYS/H4/PG.4.1</b>                              |
| <b>F16</b>                                                                                                                             | Döner Sermaye İşletmemizin daha etkin çalışabilmesi için gerekli tedbirler alınacaktır.                                                                                                                                                           | <b>DÖSİM</b>                                  | <b>BÜYS/H5/PG.5.1-PG.5.2</b>                       |

| KURUMSALLAŞMAYI SAĞLAYARAK<br>ŞEFFAF VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR KURUM KÜLTÜRÜ OLUŞTURMAK (KKO) |                                                                                                                                                                                    |                                            |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                           | FAALİYET                                                                                                                                                                           | SORUMLU BİRİM                              | İLGİLİ AMAÇ, HEDEF ve<br>PERFORMANS GÖSTERGESİ |
| <b>F17</b>                                                                                | Akademik personelin niteliklerinin artırılabilmesi için gerekli eğitim planlaması yapılacaktır.                                                                                    | <b>Rektörlük</b>                           | <b>KKO/H1/PG.1.1</b>                           |
| <b>F18</b>                                                                                | İdari personele yönelik düzenlenecek eğitim programlarına personelin genelinin katılımını hedefleyen ve tüm personele ortalama bir eğitim süresi öngören programlama yapılacaktır. | <b>Genel Sekreterlik<br/>Personel DB.</b>  | <b>KKO/H1/PG.1.2</b>                           |
| <b>F19</b>                                                                                | Üniversitemizin kamuoyunda olumlu imajını artırarak devam ettirebilmesi için Basın ve Halkla İlişkilerin güçlendirilmesi çalışmaları yürütülecektir.                               | <b>Basın ve Halkla İlişkiler<br/>Ofisi</b> | <b>KKO/H2/PG.2.1-PG.2.2</b>                    |
| <b>F20</b>                                                                                | İdari personelin kurumsal memnuniyetinin artarak devamlılığını sağlamaya yönelik çalışmalar yürütülecektir                                                                         | <b>Genel Sekreterlik</b>                   | <b>KKO/H3/PG.3.1</b>                           |

**PAYDAŞLARIMIZLA OLAN İLİŞKİLERİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK (PİG)**

|            | FAALİYET                                                                                                                                                                                                                          | SORUMLU BİRİM                                 | İLGİLİ AMAÇ, HEDEF ve PERFORMANS GÖSTERGESİ      |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>F21</b> | Üniversite adaylarının tercihlerinde üst sıralarda Üniversitemizi tercih etmelerini sağlamak amacıyla ilimiz genelindeki liseler ile ülke çapında üniversite adaylarına yönelik gerekli bilgilendirme ve çalışmalar yapılacaktır. | <b>Rektörlük</b>                              | <b>PİG/H1/PG.1.1</b>                             |
| <b>F22</b> | Engelsiz Erzincan Üniversitesi Birimi tarafından Üniversitemizde öğrenim görmekte olan öğrencilerimize sunulan hizmetlerin tüm engelli öğrencileri kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması sağlanacaktır.                           | <b>Engelsiz Erzincan Üniversitesi Birimi</b>  | <b>PİG/H2/PG.2.1-PG.2.2</b>                      |
| <b>F23</b> | Araştırma geliştirme çalışmalarının oluşturulması ve yürütülmesinde paydaşlarla birlikte ortak çalışmaların yürütülmesi sağlanacaktır.                                                                                            | <b>Rektörlük</b>                              | <b>PİG/H3/PG.3.1-PG.3.2-PG.3.3-PG.3.4</b>        |
| <b>F25</b> | İşbirliği protokollerinin etkin işleyişini sağlamak ve yeni işbirliklerine yönelmek, yeni işbirliği protokolleri oluşturmak için öncelikli kurumları belirleyerek uygulamaları başlatmak.                                         | <b>Rektörlük</b>                              | <b>PİG/H4/PG.4.1-PG.4.2</b>                      |
| <b>F26</b> | Uluslararası ilişkilerin etkinliğini artırabilmek için öğrenci ve akademisyen hareketliliğinin teşvik edilecek, yeni işbirliği protokolleri için adımlar atılacaktır.                                                             | <b>Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü</b> | <b>PİG/H5/PG.5.1-PG.5.2-PG.5.3-PG.5.4-PG.5.5</b> |

Erzincan Üniversitesi Stratejik Planının onaylanarak uygulamaya geçirilmesinin ardından planın izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci başlayacaktır. Bu süreçte, stratejik amaçlara ve onların altında yer alan hedeflere ulaşılabilmesi için yürütülecek proje ve faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bu çalışmaların zamanında ve etkin bir şekilde yapabilmek amacıyla ‘Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Sistemi’ geliştirilmiştir. *Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Sistemi*, uygulamaların Erzincan Üniversitesinin ulaşmak istediği noktaya taşıyıp taşımadığını konulara açıklık getirerek belirleyecektir.

- Proje ve eylemlerdeki görev, yetki ve sorumlulukların birimlerdeki Erzincan Üniversitesi personeli arasında dengeli biçimde dağıtılması,
- Birimlerde proje ve eylemlerin uygulama sonuçların birim performans ölçüleri bazında izlenmesi,
- Proje ve eylemlerin sonuçlarının Erzincan Üniversitesi performans ölçüleri kapsamında izlenmesine yönelik bir geri bildirim sistemi geliştirilerek ilgili değerlerin üç ayda bir Stratejik Yönetim ve Kurumsal Gelişim Birimine gönderilmesi,
- Erzincan Üniversitesi Stratejik Planı kapsamındaki proje ve eylemlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla,
- Başkanlığın yönlendirme,
- Stratejik Yönetim ve Kurumsal Gelişim Biriminin birlikte sağlama,
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının destek hizmetleri verme ve
- Birim yöneticilerin gerekli çalışmaları yürütme görev ve sorumlulukları üstlenmeleri.

*Stratejik Yönetim ve Kurumsal Gelişim Birimi*, Erzincan Üniversitesinin üst yönetimi ve birimler arasında iletişim ve takım halinde çalışmayı sağlamakla yükümlüdür. Birimlerden gelen 3 aylık performans ölçüsü değerleri konsolide edip üst yönetime değerlendirmesi için sunduktan sonra, üst yönetimden gelen kararlar hakkında birimlere geri bildirimde bulunacaktır.

Üst yönetim, Stratejik Planın uygulanmasını sağlayacak ve birimlerden gelen 3 aylık performans ölçüsü değerlerini revize edilmesi gereken durumlarda hedef ya da eylem değişikliği kararları alacak ve kararları birimlere iletecektir.



**5.1. STRATEJİK PLAN UYGULAMA İLKELERİ**

- Erzincan Üniversitesinin stratejik planın uygulanmasında kurumun temel değerlerine uyum koşulsuz esastır. Bunlar, *İnsana Saygı, Toplumsal Sorunlarına Duyarlılık, Bilimsel Özgünlük ve Özgürlük, Adalet ve Eşitlik, Mükemmeli Aramak, Evrensellik, Çevre Bilincidir.*
- Stratejik planın etkin bir şekilde uygulanması, üst yönetimin desteği alınarak tüm birimler için önemli düzeydedir.
- Stratejik planın tüm paydaşları tarafından paylaşılması, özümsemi ve sahiplenilmesi esastır.
- Üniversite kaynakları stratejik plana uygun olarak verimli, etkin ve şeffaflık anlayışı içerisinde paylaştırılır.
- Stratejik plan uygulama süreci, her zaman için sürekli iyileştirme ve geliştirme kalite anlayışı içerisinde gerçekleştirilir.
- Stratejik planın uygulama süreci içerisinde bilgi ve deneyimlerin tüm birimlerce paylaşımı, sinerji oluşturma ve işbirliği esastır.

