

2025-2029



**STRATEJİK
PLANI**





*Millete efendilik yoktur, hizmet vardır.
Bu millete hizmet eden onun efendisi
olur.*

İçindekiler

BAŞKANIMIZIN SUNUŞU.....	6
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....	7
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	9
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	10
DURUM ANALİZİ	14
KURUMSAL TARİHÇE.....	14
UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ	23
MEVZUAT ANALİZİ.....	25
ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ	28
FAALİYET ALANLARI İLE SUNULAN ÜRÜN VE HİZMETLER	32
PAYDAŞ ANALİZİ	36
KURULUŞ İÇİ ANALİZ	38
PESTLE ANALİZİ	57
GZFT ANALİZİ	60
GELECEĞE BAKIŞ.....	61
Misyon	61
Vizyon	61
Temel Değerler	61
STRATEJİ GELİŞTİRME	62
Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler	62
Hedef Kartları	63
Maliyetlendirme	79
İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	80



BAŞKANIMIZIN SUNUŞU

Sevgili Bigalılar, Değerli Komşularım,

31 Mart tarihinde yapılan mahalli idareler seçiminde göstermiş olduğunuz teveccüh için hepinize teşekkürlerimi sunuyorum.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 38'inci maddesinde belediye başkanına belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak görevi verilmiştir. Yine aynı kanunun 41'inci maddesinde belediye başkanına mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunma görevi verilmiştir. Biga Belediyesi olarak mahalli idareler seçimi sonrası yeni dönem stratejik planımızın hazırlık çalışmalarına yayımlanan genelge ile başlanmış, müdürlüklerle yapılan çalışmalar ile 5 yıllık dönemde ulaşmak istediğimiz vizyonumuz için projelerimizin maliyet ve tamamlanma süreleri belirlenmiştir. Bu süreç içerisinde 12. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve

diğer üst politika belgeleri analiz edilmiş bu programlar ile amaç ve hedeflerimizin uyumlu hale getirilmesi sağlanmıştır. Ayrıca paydaşlarımız olan personelimizin, vatandaşlarımızın ve diğer kurumların, STK'ların görüş, öneri ve beklentilerini plana yansıtmak için anketler düzenlenmiştir. Bu çalışmalar neticesinde vizyonumuza ulaşmak için bir yol haritası olan 2025-2029 dönemi stratejik planımız hazırlanmıştır.

5 yıllık görev süremiz içerisinde hayata geçireceğimiz projelerimizin yanı sıra kentimizin sahip olduğu tarihi, doğal ve turistik değerleriyle de güçlendireceğiz. İhtiyaca uygun ve kentimize değer katacak projelerle kentimizin gelişimine katkı sunarken, **"Kentimizin tarihinden güç alarak, şeffaf, hesap verebilir bir yönetim modeliyle, yaşlıların huzurlu, çocukların mutlu, gençlerin umutlu, kadınların güçlü olduğu ve afetlere karşı dirençli geleceğin Biga'sını inşa etmek"** vizyonumuza adım adım ulaşacağız.

Stratejik planımızın hazırlanmasında katkı sunan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi iletiyor, Biga'muza hayırlı olmasını temenni ediyorum.

Alper ŞEN

Biga Belediye Başkanı

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

Sosyal, halkçı ve katılımcı belediyecilik anlayışı ile geleceğin Biga'sını inşa ederken halkımızın yerel ve ortak ihtiyaçlarını adil ve şeffaf bir şekilde karşılamak



Kentimizin tarihinden güç alarak, şeffaf, hesap verebilir bir yönetim modeliyle, yaşlıların huzurlu, çocukların mutlu, gençlerin umutlu, kadınların güçlü olduğu ve afetlere karşı dirençli geleceğin Biga'sını inşa etmek

Etkin ve Verimli Kaynak Kullanımı

Vatandaş Memnuniyeti

Demokrasi ve Hukukun Üstünlüğüne Saygı

Güvenilirlik ve Hesap Verebilirlik

Çevreye, Kültür ve Tarihi Mirasa Saygı

Sürdürülebilirlik

Hizmet ve Paydaş Odaklılık

Şeffaf, Adil, Hızlı ve Kaliteli Hizmet Sunumu

İşbirliğine Açıklık

Katılımcılık,

Yenilikçilik

AMAÇ VE HEDEFLER

A.1 AFETLERE KARŞI DİRENÇLİ, GÜVENLİ VE MODERN BİR BİGA İNŞA ETMEK

H.1.1 Biga'nın depremlere ve diğer afetlere karşı hazır hale getirilmesi

H.1.2 Modern şehirciliğin gereği alt yapı ve üst yapı projelerinin hayata geçirilmesi

A.2 SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE İLKESİ İLE HALKIMIZIN TEMİZ, SAĞLIKLI VE YEŞİL BİR BİGA'DA YAŞAMASINI SAĞLAMAK

H.2.1 Halkımızın temiz ve ucuz suya erişiminin sağlanması

H.2.2 Halkımızın sağlığı ve güvenliği için kanalizasyon ve atık su altyapısının geliştirilmesi

H.2.3 Çevre bilincinin oluştuğu, sıfır atık üreten daha temiz bir Biga için çalışmalar yapılması

H.2.4 Tüm canlıların yaşam hakkını gözeterek sokak hayvanlarının rehabilitasyonunun sağlanması ve hayvan refahının artırılması

H.2.5 Aktif yeşil alan miktarının artırılmasını sağlayarak daha yeşil Biga'nın inşa edilmesi

H.2.6 Halkımızın sağlığı, esenliği ve huzuru için denetim ve kontrol çalışmalarının yürütülmesi

A.3 SOSYAL VE HALKÇI BELEDİYESİ İLE KENTİMİZİN SOSYAL, KÜLTÜREL GELİŞİMİNE KATKI SAĞLAMAK VE EKONOMİK KALKINMAYI TEŞVİK EDİCİ ÇALIŞMALAR İLE TOPLUM REFAHINI ARTTIRMAK

H.3.1 Kadınlarımız, yaşlılarımız, çocuklarımız ve engelli vatandaşlarımız için Biga'nın daha yaşanabilir bir hale getirilmesi

H.3.2 Sosyal ve halkçı belediyecilik projeleri ile Biga'da yoksulluk ve yoksunluğun etkilerinin azaltılması

H.3.3 Geleceğimizin teminatı çocuklar ve gençlerimiz için yapılacak çalışmalar ile eğitimin desteklenmesi

H.3.4 Canlı bir kent için kültürel, sportif, sanatsal faaliyetler ve etkinlikler düzenlenmesi

H.3.5 Ekonomik gelişim ve toplumsal refah için kentimizin tarım, hayvancılık ve turizm potansiyelini destekleyici çalışmalar yapılması

A.4 GELECEĞİN BİGA'SINI İNŞA ETMEK VE HİZMET SUNUMUNDA KALİTE VE VERİMLİLİĞİ YÜKSELTMEK İÇİN KARUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK

H.4.1 Kentimizi paydaşlarımızla birlikte yönetmek ve kentimizi tanıtmak için çalışmalar yapılması

H.4.2. Nitelikli hizmet sunumu için kurumun beşerî, fiziki ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi

H.4.3. Etkin, etkili ve verimli bütçe yönetimi ile mali sürdürülebilirliğin sağlanması

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2029)
-	Altyapısı hazırlanan toplanma alanı sayısı	27
-	Yeni kent meydanı projesinin tamamlanma oranı	100%
-	Parke tesisi projesinin tamamlanma oranı	100%
2	Toplam su deposu sayısı	5
-	Katı atık ayrıştırma tesisi projesinin tamamlanma oranı	100%
-	Yeniceköy mesire alanı projesinin tamamlanma oranı	100%
-	Hamdibey Yaşam Vadisi projesinin tamamlanma oranı	100%
-	Mahalle kreşleri sayısı	10
-	Biga Hanım Evi projesinin tamamlanma oranı	100%
-	Protein market projesinin tamamlanma oranı	100%
2.500	Erzak yardımı yapılan kişi sayısı	12.500
-	Biga gençlik akademisi projesinin tamamlanma oranı	100%
-	Düzenlenen kukla festivali sayısı	5
-	Düzenlenen uçurtma festivali sayısı	5
-	Düzenlenen Genç Fest sayısı	5
-	Düzenlenen gastronomi festivali sayısı	5
-	Düzenlenen uçurtma festivali sayısı	5
-	Düzenlenen tiyatro festivali sayısı	5
-	Biga sanayi sosyal tesisi projesinin tamamlanma oranı	100%
-	Galericiler sitesi projesinin tamamlanma oranı	100%
-	Düzenlenen trafik ve ulaşım çalıştay sayısı	5
-	Düzenlenen kültür, sanat ve turizm çalıştay sayısı	5
-	Düzenlenen spor çalıştay sayısı	5

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Stratejik planlama, farklı görevlere ve donanımlara sahip birçok kişiyi bir araya getiren, başta üst yöneticiler olmak üzere idare genelinde sahiplenmeyi gerektiren zaman alıcı bir süreçtir. Stratejik planlama çalışmalarının başarısı büyük ölçüde plan öncesi hazırlıkların yeterli düzeyde yapılmasına bağlıdır.

İdarenin gelecek tasarımı olan stratejik planın hazırlık çalışmalarında SGB, eşgüdüm ve uyumu sağlayan sekretarya rolünü yerine getirir.

Stratejik plan hazırlık çalışmaları üç temel aşamadan oluşur. Bunlar;

- Planın sahiplenilmesi
- Planlama sürecinin organizasyonu
- Hazırlık programının oluşturulmasıdır



24/12/2003 tarih ve 25326 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9’uncu maddesi ve 26/02/2018 tarih ve 30344 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” çerçevesinde ve 5393 sayılı Kanun’a uygun olarak Belediyemizin 2025-2029 stratejik plan çalışmaları Başkanlık genelgesi ile başlatılmıştır. Genelge içerisinde belirlenen özelliklere göre, harcama birimleri tarafından görevlendirilen kişiler ile Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.

Çalışmaların planlı ve programlı bir şekilde yürütülebilmesi için stratejik planlama hazırlık uygulama adımları ve çalışma takvimi oluşturulmuş ve başlangıç toplantısı düzenlenmiştir. Stratejik plan çalışmalarının; üst yönetimden oluşan Stratejik Yönlendirme Kurulu, Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından koordine edilen ve harcama birimlerinin çalışanlarından oluşturulan Stratejik Planlama Ekibi tarafından çalışma takvimine uygun olarak gerçekleştirilmesine dikkat edilmiştir.

2025-2029 dönemi stratejik planı hazırlanırken, kente ait tüm etkenler göz önünde bulundurularak; dış paydaşlarımız olan, vatandaşlarımız, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, STK’lar, meslek odaları, dernekler, mahalle muhtarlarımız ve iç paydaşımız olan personelin katılımlarıyla yapılan anketler aracılığıyla paydaşların görüş, öneri ve beklentilerini kapsayan bir plan hazırlanmasına özen gösterilmiştir.

Belediye Başkanı

2025-2029 Stratejik Planı çalışmaları, Belediye Başkanı tarafından onaylanan genelge ile başlamıştır. Stratejik Planlama Ekibinin yürüttüğü çalışmalar sonucunda belirlenen misyon, vizyon, ilkeler ile amaç ve hedef taslakları Strateji Geliştirme Kurulunda karara bağlanarak Belediye Başkanı onayına sunulmuştur.

Strateji Geliştirme Kurulu

Belediye Başkanı Alper ŞEN başkanlığında oluşturulan Strateji Geliştirme Kurulu, sürecin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol etmiş, sorumlu oldukları harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlamış Stratejik Planlama ekibi tarafından hazırlanan taslakları karara bağlamıştır.

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU	
Ergün TULUNAY	Başkan Yardımcısı
Nurullah ERDEN	Mali Hizmetler Müdür V.
Zeki KAYA	Yazı İşleri Müdür V.
Seyfi SAĞLIK	Fen İşleri Müdür V.
Ahmet Ziya ÖZKAN	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü

Stratejik Planlama Ekibi



Stratejik planlama ekibi Başkan Yardımcısı Ergün TULLUNAY başkanlığında, Mali Hizmetler Müdürlüğü'nün koordinasyonunda, Mali Hizmetler Müdürümüz Nurullah ERDEN ve belediyemiz birimleri tarafından belirlenen personelden oluşturulmuştur. Ekip üyelerinin;

- Görev yaptığı birimi temsil edebilmesine ve biriminin iş süreçlerine hâkim olmasına
- Çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye sahip olmasına
- Uyumlu çalışabilmesine
- Stratejik planlama çalışmalarına yeterli zamanı ayırabilmesine ve çalışmalarda devamlılık sağlamasına dikkat edilmiştir.

Stratejik Planlama Ekibi stratejik planlama hazırlık programını oluşturmuş, bu programa uygun olarak gerekli faaliyetleri koordine etmiş ve Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve Belediye Başkanının onayına sunmuştur.

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

1	Av. Büşra DOĞAN CAN	Hukuk İşleri Müdürlüğü
2	Ayдын SARI	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
3	Ayhan BAĞCI	Belediye Veterinerliği
4	Burcu AYHAN	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
5	Dr. Volkan AYHAN	Sağlık İşleri Müdürlüğü
6	İbrahim Onur KÖK	Fen İşleri Müdürlüğü
7	Mehmet Özer AY	Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
8	Müge ÇELİK	Temizlik İşleri Müdürlüğü
9	Necdet GÜÇLÜ	Hal Müdürlüğü
10	Necmi ŞENCAN	Mezarlıklar Müdürlüğü
11	Nuray KESKİN	Zabıta Müdürlüğü
12	Nurettin YAŞAR	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü
13	Recep TATLIDİLLİ	İtfaiye Müdürlüğü
14	Reyhan Zeynep ESKİCİ	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
15	Sariye GÖRGÖZ	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
16	Ümit DUR	Afet İşleri Müdürlüğü
17	Yasemin KORKMAZ	Mali Hizmetler Müdürlüğü
18	Yusuf EKİZ	Yazı İşleri Müdürlüğü

Hazırlık Programı

FAALİYETLER		SORUMLU BİRİM	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
1	HAZIRLIK FAALİYETLERİ									
1.1	Stratejik Planlama Genelgesi	BAŞKANLIK								
1.2	Stratejik Planlama Ekibi Üyelerinin Tespit Edilmesi	Harcama Birimleri								
1.3	Stratejik Planlama Ekibi Başlangıç Toplantısı ve Eğitimi	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü / Mali Hizmetler Müdürlüğü								
2	DURUM ANALİZİ									
2.1	Kurumsal Tarihçe Analizi	Stratejik Planlama Ekibi								
2.2	Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Analizi	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
2.3	Mevzuat Analizi	Stratejik Planlama Ekibi								
2.4	Faaliyet Alanları ve Hizmetlerin Listelenmesi	Harcama Birimleri								
2.5	Üst Politika Belgelerinin İncelenmesi ve Analizi	Stratejik Planlama Ekibi								
2.6	Paydaş Analizleri	Stratejik Planlama Ekibi								
2.7	Kurum İçi Analiz	Stratejik Planlama Ekibi								
2.8	Çevre Analizi	Stratejik Planlama Ekibi								
2.9	PESTLE ve GZFT Analizi	Stratejik Planlama Ekibi								
3	GELECEĞE BAKIŞ (Misyon, Vizyon, Temel İlke ve Değerlerin Belirlenmesi ve Kurula Onaya Sunulması)	Stratejik Planlama Ekibi								
4	STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN BELİRLENMESİ	Stratejik Planlama Ekibi								
5	MALİYETLENDİRME	Stratejik Planlama Ekibi								
6	STRATEJİK PLAN TASLAĞININ YAZILMASI VE KURULA SUNULMASI	Stratejik Planlama Ekibi								
7	TASLAK ÇALIŞMALARIN DEĞERLENDİRİLMESİ VE ONAYLANMASI	Strateji Geliştirme Kurulu								
8	STRATEJİK PLAN TASLAĞININ ÜST YÖNETİCİ ONAYINA SUNULMASI	Strateji Geliştirme Kurulu								
9	STRATEJİK PLANIN MECLİSE HAVALESİ VE ONAYLANMASI	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
10	STRATEJİK PLANIN KAMUOYUNA DUYURULMASI	Mali Hizmetler Müdürlüğü								

DURUM ANALİZİ

KURUMSAL TARİHÇE

BİGA'NIN COĞRAFİ, TARİHİ ve DEMOGRAFİK YAPISI



İlçemiz Çanakkale'nin 11 ilçesinden biri olup, ilin kuzey doğusunda yer almaktadır. İlçe doğuda Balıkesir'in Gönen ilçesi, güneyinde Çan ve Yenice ilçeleri, batısında Lapseki, kuzeyinde ise Marmara Denizi ile komşudur.

İlçemiz Kocabaş Çayı tarafından ikiye bölünmüş, şehir merkezi ise Balıkkaya isimli tepenin eteklerine kurulmuştur. İlk yerleşimin ne zaman olduğu bilinmemekle birlikte, antik çağda Pegae veya Pegai olarak adlandırıldığı bilinmektedir.

Şehir merkezini boydan boya kateden ve Çanakkale tarafından kente girildiğinde başlayan İstiklal Caddesi, şehir merkezinde Çan Caddesi adını alarak ilçenin Çan karayolu çıkışına kadar uzanır. Şehir neredeyse bu cadde üzerinde kuruludur denilebilir. Eski yerleşim yeri bu

güzergâh üzerinde gelişimini sürdürürken sonradan eklenen ve aslında kendine özel ekonomik merkezleri olan Şirintepe mahallesi ile Bursa karayoluna doğru gelişim göstermiş, son yıllardaki toplu yapımlarla Çanakkale ana karayolunun güneyinde de yerleşim yerlerinin inşasıyla şehir imar açısından daha büyük bir alana sahip olmuştur.

İlçemiz Akdeniz ve Karadeniz iklimleri arasında bir geçiş iklimine sahip ise de kıydan 30–40 km. sonra arazinin yükselmesiyle kara ikliminin etkisi başlar. Yazların sıcak ve kuraklığı Akdeniz iklimini, kışların kar yağışlı ve soğukluğu kara iklimini, ilkbaharın yağmurları ve nem fazlalığı Karadeniz ikliminin özelliklerini taşır. Karla örtülü günler yılda toplam olarak 5'i geçmez.

Biga yarımadasında eğim yönüne göre akarsular değişik yönlerde akarlar. Kaz Dağı'ndan doğan Kocabaş Çayı (Biga Çayı-Granikos) kuzeye doğru akarak Marmara Denizi'ne dökülür.



İlçe topraklarının kuzey bölümü düzlük güney bölümü tepeliktir. İlçenin doğusu, batısı ve güneyi ormanlık olup, koru, bozuk koru, baltalık ve bozuk baltalıklardan oluşmaktadır. Bu ormanlar 59.029 hektardır. İlçenin kalan diğer alanı mera ve ekime elverişli arazi ile kaplıdır. İlçe merkezinin denizden yüksekliği 50 metredir. Bu yükseklik Balıkkaya Tepesinde 180 metreyi bulur. Marmara Denizi'ne kıyısı bulunan ilçenin kıyı uzunluğu 71,6 km, ilin toplam kıyı uzunluğuna oranı %10,65'tir. İlçe Çanakkale ilinin en büyük yüzölçümüne sahip ilçesidir. Biga Ovası olarak anılan geniş bir ovaya sahiptir. Bu nedenle de ilçemizin en önemli geçim kaynağı tarım ve hayvancılıktır.

Şehrin ne zaman kurulduğu bilinmemektedir. Muhtemelen adının geldiği Pegae veya Pegai'nin antik bir iskan yeri olmadığı sanılmaktadır. Bölgede Parion (Kemer) ve Priapos (Karabiga) adlı şehirlerin MÖ 7. yüzyıla kadar indiği bilinmekle birlikte Pegae veya Pegai adına ancak Orta Çağ Bizans ve Haçlı kaynaklarında rastlanır.



Parion Antik Kenti

Anna Comnenus buradan Pigas (menbalar) şeklinde bahseder. Haçlı kaynaklarında adı Spigadır. Bir yönü ile Karabiga ve Biga tarihi iç içedir. Büyük bir yangından sonra Karabiga'da bulunan asıl Biga'nın şimdiki yerine taşındığı eskisinin uzun süre imar edilememesi sonucu yeni yerin geliştiği eski Biga'nında Karabiga olarak kaldığı rivayet edilir. Az önce bahsi geçen yerlerin önemli bir iskele olan Priapos olması kuvvetle muhtemel olması bu tezi güçlendirmektedir. Nitekim 1850'lerde bu bölgeyi dolaşan Mordtmann antik Priapos'un Orta Çağlardaki Pegae ile aynı yer olduğunu ve buranında Karabiga'ya isabet ettiğini belirtir. Şimdiki Biga'nın ise Bizans ya da Osmanlı tarafından sonradan kurulduğunu anlatır. (Daha önce bahsi geçen yangın olayından sonra buraya taşınması). MÖ 334 yılında Büyük İskender ve Pers Kralı III. Darius arasındaki savaşta eski Biga olan Priapos yani Karabiga yakınlarında gerçekleştiği düşünülmekteydi. Son yıllarda elde edilen bulgular bu savaşın Çınarköprü köyünün bugünkü merası olan topraklarla Karabiga'ya doğru olan alanda gerçekleştiğini ortaya koymaktadır. İskender'in ordusunun Kocabaş Çayı'nın bugünkü Çınarköprü köyü yakınında konuşlandığı, Pers ordusunun ise çayın karşı tarafında bulunan topraklarda Çeşmealtı köyü ile Gümüşçay beldesi arasındaki alanda konuşlandığı işaret edilmiştir. Daha sonraki yıllarda önce İskender'in kumandanlarından Lysimakos'un nüfuzuna giren bölge bir süre sonra Bergama Krallığına geçmiştir. Bergamalılardan sonra Roma idaresi görmüş ve Bizans İmparatorluğu içinde yer almıştır. İlçede tam korunamadığı için depremlerle zarar görmüş Karabiga beldesindeki tarihi Priapos kentine ait kalıntılar (yerel halk arasında Kaleler diye bilinir) hala görülebilecek tarihî eserler arasındadır. Biga'ya bağlı Kemer köyündeki antik Parion kenti harabeleri ve Gümüşçay'da Kızöldün tepesinde bulunan 2 bin 600 yıllık Polyksena Lahiti en önemli antik bulguların bulunduğu alanlardır. Karabiga'da bulunan Priapos kale kalıntıları uzun yıllar ihmal edilmesi sonucu çoğu yıkılmasına rağmen 2021 yılında alınan bir kararla inceleme ve araştırma yapmak üzere planlamalara dahil edilmiştir.

Bizans dönemi

Bizans döneminde Pegae'de bir Latin kolonisi bulunuyordu. 1190'da Frederik Barbaros, 1204'te Venedikliler ve Flamanlar burada ticaretle uğraşan İtalyan tüccarlar bulmuşlardı. 1205 yılından sonra İstanbul ve Anadolu'nun büyük bir kısmından çıkarılan Latinlerin elinde kalan birkaç şehirden biri de Pegae idi. Türklerin bölgeye yaptığı akınlar sırasında zor durumlarda kalmış abluka sebebi ile kıtlık ve vebadan etkilenmiştir. Bölgenin bir kısmı 14. yüzyıl başlarında Karesioğulları'nın eline geçmiş olmasına rağmen iyi korunan sahil şehirlerinden birkaçı gibi Pegai'de (Biga (Pegai)-Karabiga (Priapos)) ele geçirilememiştir. Bizans İmparatoru III. Andronikos ve Karesioğlu Demirhan Bey 1328 yılında bu sahillerdeki Bizans kasabalarına akın yapılmamasını içeren bir anlaşmayı Pegai'de imzalamışlardır.



Priapos Antik Kenti Kalıntıları

Osmanlı dönemi

Osmanlı Kaynaklarına göre Biga Rumeli'ye geçişten sonra 1365 yılında I. Murad tarafından fethedildi. I. Murad karadan ve denizden kuşattığı Biga'yı ele geçirdikten sonra kiliseleri mescit haline getirdi. Şehre Türk nüfus yerleştirdi. Bir süre sonra şehir bir gece baskını ile yakılıp yıkıldı ve harap oldu. Bunun üzerine Biga yeniden imar olundu. (Daha önce bahsi geçtiği gibi iç kesimlere taşındı). Denizden ve karadan kuşatılan bu yerin şimdiki Biga olmadığı açıktır. Şu halde fethedilen yerin Karabiga olduğu ve eskiden buranın Biga olarak bilindiği ve Karabiga adının bu talan olayından geldiği açıktır. Enveri'nin kaydına göre Orhan Bey oğlu Süleyman Paşa Gelibolu'ya geçmeden önce 1353'te Biga'nın iç kesimlerini fethetmiş Gelibolu dönüşü Biga yakınlarında attan düşerek ölmüş ve Bolayır'a gömülmüştür. Bir diğer tarihi Osmanlı takviminde de I. Murad'ın burayı 1359-60 yıllarında kim olduğu tam olarak bilinmeyen Melik Nasır'dan aldığı belirtilir. Bu bilgilerden anlaşılacağı gibi Biga'nın iç bölgelerini Süleyman Paşa Biga İskelesi ve Kalesini ise I. Murad fethetmiştir. Adı geçen baskında tahrip olan kıydaki Biga yerine iç kesimlerde yeni kasaba gelişmiş, kıydaki de tahribat neticesi uzun süre harap kalması sebebi ile Karabiga adıyla anılmaya başlamıştır. Osmanlı hakimiyeti sırasında çoğunlukla sakin bir süreç geçirmiştir. Stratejik mevkiisi sebebi ile Rumeli ve Batı Anadolu'ya hareket eden Osmanlı Kuvvetlerinin geçiş yerini teşkil etmiştir. Çelebi Mehmed'in vefatı sırasında, İzmir Beyi Cüneyd Bey üzerine yürümek için Anadolu Beylerbeyi kuvvetlerinin Biga'da Toplanması kararı alınmış ve hareket buradan başlatılmıştır. Düzmece Mustafa hadisesinde de yenilgiye uğrayan Mustafa kaçarak Biga Suyu'na gelmiş, Biga Kadısının yardımı ile Gelibolu'ya kaçmıştır. Onu takip eden II. Murad Biga'ya geldiğinde kadıyı astırmıştır. Gerek Donanma seferlerine katılmak gerekse Avrupa'da girişilecek seferler sırasında Rumeli'ye geçmek için Anadolu Beylerbeyliği kuvvetleri Biga Ovasında toplanırdı. Bunun bir nişanesi olarak oldukça büyük bir Namazgah kalıntısı Hamdibey mahallesinde bulunmaktadır. Osmanlı döneminde önemli bir iskan

ve idari merkez hüviyeti kazanmıştır. 1516'da nüfus 1000'i geçmiş, 1575'te 2000'i aşmış daha sonra bir süre duraklama dönemi yaşamıştır. 17. yüzyılda buraya gelen Evliya Çelebi zamanında tahminen aynı nüfusu korumuştur. 1869 yılına gelindiğinde pazar gelirleri 1200 akçeyi bulan (V. Cuinete göre) nüfusu 10.000'i geçmiş canlı bir şehirdir.

Millî Mücadele Dönemi

Millî Mücadele dönemi oldukça karışıktır. Bölge Kuvayı Milliye kuvvetleri ile İstanbul'u ve bölgeyi işgal eden İngilizlerin başını çektiği Yunanların ve padişah taraftarlarının içinde olduğu birçok çatışmalar yaşanmış, bölgede hakimiyet kurmak isteyen Kuvayı Milliye kuvvetleri ile İngiliz komutanlığına bağlı İstanbul hükûmetinin askerleri arasında çatışmalara şahit olmuştur. Biga'yı işgal eden kuvvetlerin komutanlık merkezi Karabiga da yerleşmiş. Anzavur Ahmed'in başını çektiği padişah ve İngiliz yanlıları sık sık Biga'da çatışmalara neden olmuştur. Bu çatışmalar sırasında Biga Kaymakamı Hamdi Bey Çerkes Ahmed Anzavur'un talimatıyla Gavur İmam diye bilinen çete liderinin ve Kara Hasan çetesinin faaliyetleri sonucu Biga'daki Kuvayı Milliye güçleri yenilmiş, Kaymakam Hamdi Bey kaçmak zorunda kalmıştır. Kaçan kaymakamı takip eden Gavur İmam kuvvetleri Hamdi beyi Yenice'de yakalamış ve şehit etmişlerdir. Bu olay sonrası Kuvayı



Milliye kuvvetlerine büyük zararlar veren Ahmed Anzavur'un bu faaliyetleri Ankara'nın canını iyice sıkırmaya başlayınca Mustafa Kemal Atatürk'ün emriyle kendisi de bir Çerkes olan Ethem Bey başında bulunduğu kuvvetlerle Anzavur Ahmed'in bu yıkıcı, bölücü faaliyetlerine son vermek üzere Biga'ya gelmişler çatışmalar sonucunda Ahmet Anzavur yakalanmış ve idam edilmiştir.



Halim Bey Konağı

Cumhuriyet dönemi

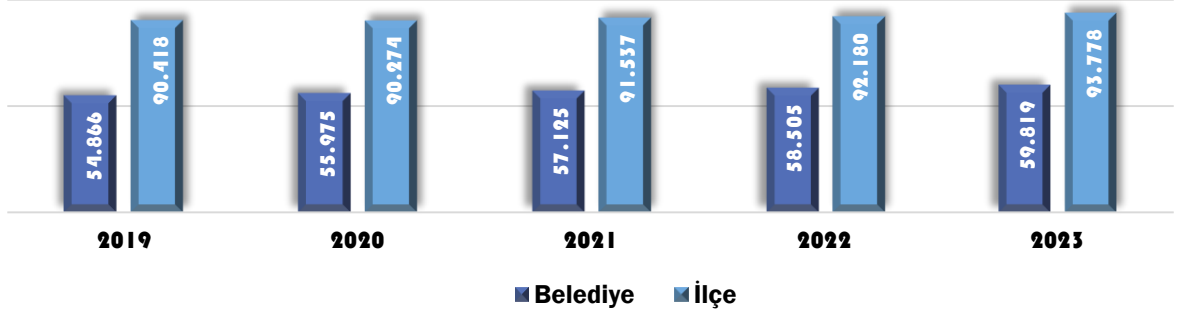
Osmanlı İmparatorluğu döneminde sancak merkezi aslında Biga olup, cumhuriyetle birlikte merkez Çanakkale köyü il olarak değiştirilmiştir ve Biga ilçe olarak Çanakkale'ye bağlanmıştır. Cumhuriyetin ilk yıllarında çok geniş bir idarî alana sahip olan ilçe, 1945 yılında Yenice beldesinin, 1949 yılında da Çan beldesinin ilçe olması ve Biga'dan ayrılması nedeniyle, büyük toprak ve nüfus kaybı yaşamıştır. Bu son değişiklik ile beraber ilçe sınırları bugünkü hâlini almıştır. 2016 yılında Çavuşköy ile Yenice köyleri Biga ilçe merkezine mahalle olarak bağlanmıştır.



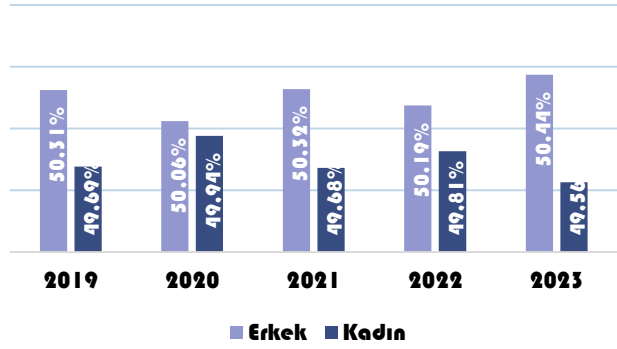
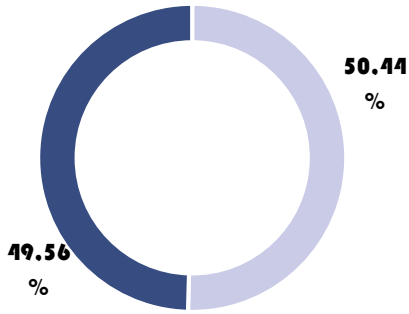
Nüfus



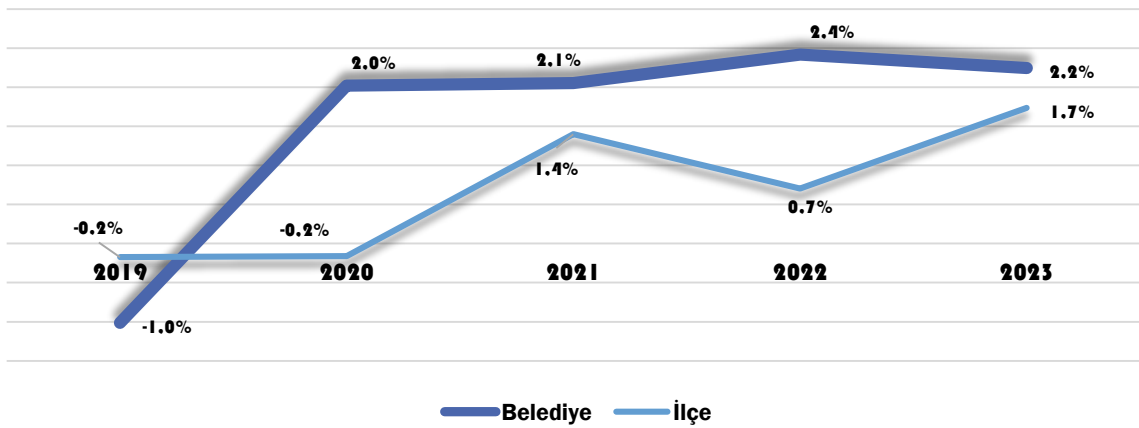
TÜİK verilerine göre belediyemizin sorumluluk alanında yaşayan nüfus 2023 yılında 59.819 kişiye ulaşmıştır. İlçemiz nüfusu ise 93.778 kişi olup Çanakkale'nin en fazla nüfusa sahip olan ilçesidir.



2023 yılı itibarıyla belediyemiz sorumluluk sınırları içinde yaşayan nüfusun %50,44'ü kadın %49,56'sı erkektir.



Belediyemiz ve ilçemiz sınırları içindeki nüfusun yıllar itibarıyla bir önceki yıla göre artış hızı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



İlçe genelinde nüfus artış hızı daha düşük seyrederken 2019 yılı hariç olmak üzere belediyemiz sorumluk sınırları içindeki nüfus daha yükse oranda artış göstermiştir. Bu durum ilçe merkezinin göç aldığını göstermektedir.

Belediyemizin sorumluluk ve hizmet alanlarında 10 mahalle bulunmaktadır. Mahallelerimizin nüfusu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

MAHALLE ADI	TOPLAM	MAHALLE ADI	TOPLAM
Sakarya	17.179	Turan	2.770
Hamdibey	16.776	İstiklal	1.940
Şirintepe	7.811	Gazikemal	1.594
Cumhuriyet	5.914	Çavuşköy	580
Esentepe	3.097	Yeniceköy	2.158

Eğitim

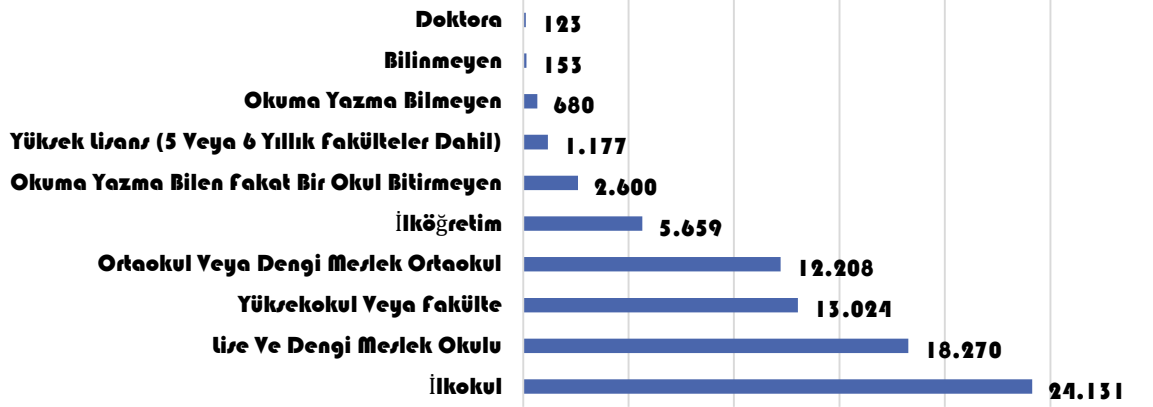
Milli Eğitim Bakanlığı'nın MEBBİS sisteminden alınan verilere göre Biga merkezde yer alan eğitim kurumlarının türlerine göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum Türü	Sayı
Anadolu İmam Hatip Lisesi	1
Anadolu Lisesi	2
Anadolu Meslek Programı	4
Anaokulu	7
BİLSEM (Üstün veya Özel Yetenekliler)	1
Fen Lisesi	1
İlkokul	9
İmam Hatip Lisesi	1
İmam Hatip Ortaokulu	1
Mesleki Eğitim Merkezi	1
Ortaokul	6
Özel Eğitim Uygulama Okulu (III. Kademe)	1

İlçe merkezi genelinde 9 ilkokul, 7 ortaokul ve 5 lise bulunmaktadır. Ayrıca Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi verilerine göre Biga'da 2 yüksek okul ve 2 fakültede toplam 5.537 öğrenci eğitim görmektedir.

Türkiye genelinde okuma yazma bilen kişi sayısının oranı %97,4 iken Çanakkale il genelinde bu oran 98,9, Biga'da da %98,9'dur.

Bitirilen eğitim düzeyine göre (15+ yaş) Biga nüfusunun dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Tarım ve Hayvancılık

Tarımsal Ürün Çeşitliliği



Çanakkale’de örtü altı yetiştiriciliği alanında hıyar, marul, domates, biber, taze fasulye, patlıcan ve çilek gibi ürünlerin üretimi gerçekleştirilmektedir. İlde örtü altı yetiştiricilik faaliyetlerinde Biga, ön plana çıkmaktadır. İlın sahip olduğu jeotermal kaynaklar, seracılık yatırımları açısından enerji maliyetlerinde tasarruf imkânı sunmaktadır.

Biga büyükbaş hayvan yetiştiriciliğinde de öne çıkmaktadır. Bu ayrıca süt üretiminde de ilçemizi öne çıkarmaktadır. Çanakkale genelinde üretilen etin büyük bölümü Biga ilçesinde üretilmekte olup üretilen etlerin büyük kısmı büyükşehirilere gönderilmektedir.

Çanakkale’de kümes hayvancılığı alanında etçi tavuk (broiler) yetiştiriciliği ön plana çıkmakta olup etçi tavuk yetiştiriciliğinde Biga ilçesi; yumurta üretiminde Biga, Çan, Gelibolu, Lapseki ve Yenice ilçeleri ön plana çıkmaktadır. Yine ilçemiz arı yetiştiriciliğinde de önemli bir konumda yer almaktadır.



UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

2020-2024 dönemi için hazırlanan stratejik planımızda “*Milli ve manevi değerlere sahip çıkarak tüm yerel yönetimlere model bir belediyecilik ortaya koymak*” vizyonumuza ulaşmak için 5 amaç ve bu amaçlara bağlı 10 hedef belirlenmiştir.

Amaç	Hedef
Hızlı, Etkin ve Kaliteli Hizmet Sunumu İçin Sürdürülebilir Kurumsallaşma	Mali ve kurumsal sürdürülebilirliği sağlamak
	İnsan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesini artırmak
	Biga'nın ve Belediyemizin tanıtımına yönelik çalışmalar yapmak ve paydaşlarla koordinasyonu sağlayarak katılımcı yönetimi sağlamak
Çevreye ve Doğaya Saygılı Belediyecilik Anlayışını Hayata Geçirmek	Sfır Atık Projesine uygun çalışmalar yürüterek gelecek nesiller için yaşanabilir Biga hazırlamak
İnsanı Merkeze Alan Doğaya ve Tarihi, Kültürel Mirasa Bağlı Yaşam Kalitesi Yüksek ve Değer Üreten Biga Oluşturmak	Düzenli kentleşmenin sağlanması ve çarpık kentleşmenin önlenmesi için çalışmalar yapmak
	Kültürel mirası merkeze alan yaşam alanları ve yeşil alanlar inşa etmek
Huzur ve Güven İçinde Yaşamın Sürdürülebildiği Biga İnşa Etmek	Afetlere hazırlıklı Biga için çalışmalar yürütmek
	Sağlıklı bir kent yaşamı için İnsan sağlığına yönelik çalışmalar yürütmek
Kültürel, Sosyal Belediyecilik Çalışmaları İle Kentlilik ve Aidiyet Bilincinin Artırılması	Kültürel, sosyal ve sportif faaliyetler ile canlı bir kent inşa etmek
	Sosyal belediyecilik çalışmaları ile Bigada yoksulluğun etkilerini azaltarak dayanışma kültürünü geliştirmek

Amaç ve hedefler bazında ayrılan kaynak miktarları;

Amaç	Amaç İçin Ayrılan Kaynak	Hedef	Hedef İçin Ayrılan Kaynak
A.1	5.191.000,00	H.1.1	700.000,00
		H.1.2	1.171.000,00
		H.1.3	3.320.000,00
A.2	46.060.000,00	H.2.1	46.060.000,00
A.3	240.567.000,00	H.3.1	1.300.000,00
		H.3.2	239.267.000,00
A.4	1.617.000,00	H.4.1	708.000,00
		H.4.2	909.000,00
A.5	23.910.000,00	H.5.1	17.163.000,00
		H.5.2	6.747.000,00

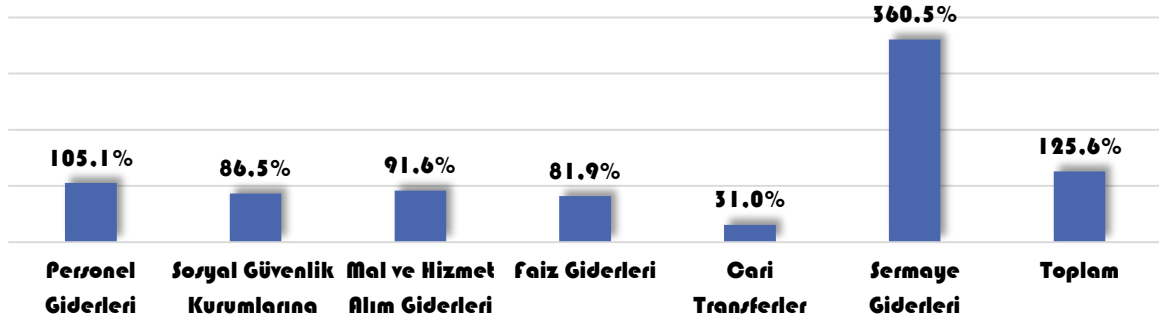
2020-2024 dönemi stratejik planımız için genel yönetim giderleri de dahil toplam 695.300.000,00 TL kaynak ayrılmıştır.

5 yıllık dönemde bütçe giderleri için 1.610.000,00 TL kaynak ayrılmış, 2023 yılı sonuna kadar 853.364.219,98 TL harcama gerçekleşmiştir.

(2024 yıl sonu itibarıyla 1,5 milyar TL kaynak kullanımı tahmin edilmektedir.)

Tahmin edilen kaynak tutarı ile gerçekleşen harcama arasında önemli bir sapma (%131,55) dikkat çekmektedir. Bu sapmadaki en önemli faktör 2022 yılı itibarıyla enflasyonun hızlı bir şekilde yükselmesi gösterilebilir. Enflasyondaki bu yükseliş belediyemiz tarafından yapılması planlanan projelerde de önemli maliyet sapmalarına neden olmuştur. Öyle ki 2023 yılında tahmin edilen bütçe rakamı bir önceki yıla göre %150 artış ile 500.000.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir.

2023 yılında giderlerimizin bir önceki yıla göre artış oranları aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafikte de görüldüğü üzere personel giderlerimizde %105,1, sosyal güvenlik giderlerimizde %86,5, mal ve hizmet alım giderlerimizde %91,6, faiz giderlerimizde %81,9, cari transferlerde %31, sermaye giderlerinde %360,5 artış ortaya çıkmıştır. İnşaat maliyetlerinde, asfalt üretiminde kullanılan hammaddelerde, akaryakıtta meydana gelen aşırı artışlar giderlerimizi önemli ölçüde arttırmıştır. Maalesef 2024 yılında da bu artışlar katlanarak devam etmektedir.

Ayrıca plan dönemi içinde kapsamlı bir izleme ve değerlendirme sistemi kurulamamıştır. Bu nedenle amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı bilinmemektedir. Bu plan döneminde etkili bir izleme değerlendirme sisteminin kurulmasına öncelik verilmelidir.

MEVZUAT ANALİZİ

Anayasamızın 127. maddesinde 'Mahalli idareler; il, belediye veya köy halkının mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları, gene kanunda gösterilen, seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzelkişileridir.' olarak tanımlanmaktadır. Ayrıca aynı maddenin ikinci fıkrasında **“Mahalli idarelerin kuruluş ve görevleri ile yetkileri, yerinden yönetim ilkesine uygun olarak kanunla düzenlenir.”** hükmü yer almaktadır.

Biga Belediyesi öncelikle 5393 Sayılı Belediye Kanunu ile kendisine verilen görev, yetki ve imtiyazlar çerçevesinde hizmet sunumunu gerçekleştirmektedir. Belediye meclisimiz Belediye Meclisi Çalışma Yönetmeliği'ne uygun olarak toplanmakta ve kararları almaktadır.

İdaremiz mali yönetimi 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na, yapılan alımlar 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'na ve 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'na ayrıca bunlara uygun yayımlanan tebliğ ve yönetmeliklere, satışlar ise 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'na uygun gerçekleştirilmektedir.

Belediyemizde hizmet veren personel, başta 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ve 4857 sayılı İş Kanunu olmak üzere Belediye ve Bağlı Kuruluşları İle Mahalli İdare Birtlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik ile 696 sayılı KHK hükümlerine göre istihdam edilmekte ve özlük işlemleri yerine getirilmektedir.

Belediyemiz gelirleri ise 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu, 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu ve 5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanunda sayılanlar başta olmak üzere ile diğer Kanun ve yönetmeliklerde belirtilen gelirlerden oluşmaktadır. Bu gelirlerin takip ve tahsili de 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu hükümlerine göre yürütülmektedir.

Belediyemizin bunlarla birlikte iş ve işlemlerini yürüttüğü birçok kanun, Cumhurbaşkanlığı kararnamesi yönetmelik, tebliğ gibi düzenlemeler bulunmaktadır.

Mevzuat analizinde belediyemizin mevzuattan kaynaklanan yükümlülükleri, bu yükümlülüklerin mevzuatın hangi maddesine dayandığı ile bunlara ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar cevaplanmaya çalışılmış ve aşağıdaki tablo hazırlanmıştır. Belirlenen faaliyet alanlarımız çerçevesinde mevzuat kaynaklı yaşanan sorunlar tespit edilmiştir. Söz konusu tespitlerde farklı kamu kurumları veya bağlı olunan kanunlar arasında yetki çakışmalarının, görev tekrarlarının yaşandığı, mevzuatta yapılan değişikliklerin aktif olarak takip edilebileceği bir sistemin eksikliği ve bu durumun yol açtığı sorunlar ön plana çıkmıştır.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Belediyenin görev ve sorumlulukları	5393 sayılı Kanun 13'üncü Madde	Belediyemiz görev ve sorumluluklarını ilgili kanunla birlikte sayılan diğer mevzuat hükümlerine göre yürütmektedir.	Görev ve yetkilerle uyumlu, hizmet kalitesinin yükseltilmesi için belediye gelirlerinin arttırılmasına yönelik düzenlemeler yapılması
Vergi İnceleme Yetkisi	213 sayılı Kanun 135'inci Madde	Vergi Usul Kanunu, Belediye Gelirleri Kanunu, Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanunlarda Belediyelere vergi inceleme yetkisi verilmemesi nedeniyle kamu sıkıntıları yaşanmaktadır.	Belediyelere vergi inceleme yetkisi verilmesi

e-Haciz Yetkisi	6183 sayılı Kanun 62'inci Madde	Belediyeler e-haciz yapamamakta bu nedenle de kamu kaynağının korunması sıkıntıları yaşanmaktadır.	e-Haciz uygulamasından belediyelerin yararlandırılması
Binalardan alınacak bina vergisinin doğru hesaplanması	Bina İnşaat Sınıflarının Tespitine Dair Cetvel	Bina inşaat sınıflarının tespitinin yapılması aşamasında günümüz binaları ile ilgili cetvelin bina tanımları arasında büyük fark oluşmaktadır. Bina İnşaat Sınıflarının Tespitine Dair Cetvel 1982 tarihli resmi gazete de yayımlanan cetvelde yer alan konutlardan en iyi derecede olan bina tanımlamaları (lüks ve 1. sınıf) şu an günümüz binalarının neredeyse tamamını kapsamaktadır. Dolayısıyla çoğu binanın en alt sınıfta kalması vergilendirmenin hatalı yapılmasına neden olmaktadır.	Cetvelin günümüz koşullarına göre güncellenmesi ve vergilendirmenin yeni cetvelle göre yapılması
Emlak vergisi muafiyetlerinin ve indirimli oranların uygulanması	1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu	- Gelir tespitinin detaylı yapılamaması, kayıt dışı çalışan mükelleflerin olduğunun değerlendirilmesi - Yurtdışından emekli olan mükellefin sorgulamalar ile tespit edilememesi - Banka emeklilerinin durumları	Muafiyet ve indirim uygulama şekillerinin değiştirilmesi ve belediyelere daha geniş araştırma ve sorgulama yetkisi verilmesi
Geçiş Hakkı Ücreti	Sabit ve Mobil Haberleşme Altyapısı veya Şebekelerinde Kullanılan Her Türlü Kablo ve Benzeri Gerecin Taşınmazlardan Geçirilmesine İlişkin Yönetmelik	Geçiş hakkı ücretlerinin sağlayıcılardan tahsil edilememesi	Firmaları zorlayıcı tedbirlerin alınması
Yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için; mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticiler tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemler alınır	5018 sayılı Kanun 57'inci Madde	İç kontrol sisteminin kurulması ve işletilmesinde sıkıntılar yaşanmaktadır.	İç kontrol sisteminin kuruma yerleşmesi için farkındalık oluşturulmalıdır. İç kontrol sisteminin işleyişini sağlamak için zorlayıcı hükümler geliştirilmelidir.
Görev yetki ve sorumluluklar	Zabıta Yönetmeliği Madde 10,11 ve 12	Saldırıları karşısında kendini savunabilmesi adına kayda değer herhangi bir 'savunma teçhizatına' sahip değildir. Bundan dolayı da zabıta personeli kendisine yapılan saldırılarda büyük zarar görmektedir. Belediye zabıtasına karşı suç işleyenler alt sınırlardan cezalara çarptırılmakta, bu da belediye zabıtası personelinin görevini etkin ve caydırıcı bir şekilde yapmasına engel olmaktadır. Belediye zabıtası personelinin görevi ile ilgili zor kullanma yetkisi sorunu bulunmaktadır.	Belediye Zabıtasına yönelik ayrı bir kanuni düzenleme yapılmalı ve yönetmelik güncellenmelidir.

Görev yetki ve sorumluluklar	Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun	Saldırıları karşısında kendini savunabilmesi adına kayda değer herhangi bir 'savunma teçhizatına' sahip değildir. Bundan dolayı da kamuda çalışan özel güvenlik personeli kendisine yapılan saldırılarda büyük zarar görmektedir.	Kanuni düzenleme yapılmalıdır.
9207 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	Dernekler Yönetmeliği	İşyeri açma ve ruhsatı almayan işyerleri dernek statüsüne geçerek faaliyet göstermekte ve bu yerlerde denetim yetkisi bulunmadığı için gerekli iş ve işlemler yapılamamaktadır.	Denetim yetkisine yönelik düzenleme yapılmalıdır.
Kent Konseyleri	5393 sayılı Belediye Kanunu 76. madde	Yardım ve desteğin kapsamındaki belirsizlik	"Yardım ve destek" konusunun daha ayrıntılı olarak açıklanması gerekmektedir. Ayrıca Kent Konseyleri ile ilgili yönetmeliğin revize edilmesi gerekmektedir.

12. Kalkınma Planı

1/11/2023 tarihli ve 32356 sayılı (Mükerrer) Resmî Gazete’de yayımlanan On İkinci Kalkınma Planı "Türkiye yüzyılında çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı yüksek katma değer üreten, geliri adil paylaşan, istikrarlı, güçlü ve müreffeh bir Türkiye" vizyonu ile hazırlanmıştır.

Uzun vadeli gelişme stratejisinin ilk beş yıllık dönemini kapsayacak olan On İkinci Kalkınma Planında, milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak suretiyle ülkemizin uluslararası konumunun yükseltilmesi ve refahın artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, On İkinci Kalkınma Planı 5 temel eksen üzerinden hazırlanmıştır.

Bunlar;

- İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi
- Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim
- Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum
- Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre
- Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim

Bu eksenler dahilinde toplam 983 adet politika ve tedbir belirlenmiştir. Her bir ekseninde belediyemize sorumluluk yükleyen politika ve tedbirler bulunmakla birlikte "Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" eksenini kapsayarak belirlenen pek çok politika ve tedbir belediyemizi ilgilendirmektedir.

Son dönemlerde yaşanan deprem, sel ve yangın gibi doğal afetler, On İkinci Kalkınma Planında "Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" ekseninin oluşturulmasına ve bu kapsamda yeni politika ve tedbirlerin geliştirilmesini zorunlu kılmıştır. Planda "Yeşil ve dijital dönüşümle rekabetçi üretim" eksenini altında başta öncelikli sektörler ile gelişme alanları olmak üzere üretimde yeşil ve dijital dönüşümün gerçekleştirilmesiyle ekonomide rekabetçilik ve verimlilik artışı sağlanarak refah artışına katkı sağlayacak politikalar yer alırken, "Afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre" eksenini altında yerleşim yerlerinin ve toplumun afetlere karşı dirençliliğinin artırılması, çevrenin korunması, şehirlerde ve kırsal alanlarda yaşam kalitesinin iyileştirilmesi ile bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik politikalara yer verilmiştir.

Bu kapsamda, On İkinci Kalkınma Planında yer alan politika ve tedbirler çerçevesinde Stratejik Planımızda da Kalkınma Planı ile uyumlu amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

ONİKİNCİ KALKINMA PLANI			
İlgili Bölüm	Politika ve Tedbir	Amaç	Hedef
3.1.6. Maliye Politikası	402.2. Yerel yönetimlerin gelirleri içerisinde öz gelirlerinin payını artırmaları sağlanacaktır.	4	3
3.1.6. Maliye Politikası	402.3. Yerel yönetimlere hizmetlerini aksatmalarına mâni olmayacak şekilde borçlanma imkânı sağlanacak, mevzuat borç gelir ilişkisi sürdürülebilirliğini destekleyecek şekilde güçlendirilecektir	Merkezi Yönetim	
3.2.3.1. Kamu Yatırım Politikaları	532.4. Kamu yatırım planlamasını güçlendirmek üzere yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tüm kurumlarda KÖİ dâhil tüm yatırım projelerinin hazırlanması, finansmanı, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinin uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirilmesi için kurumsal yapı güçlendirilecek, beşeri kapasite artırılacaktır.	Merkezi Yönetim	
3.2.3.1. Kamu Yatırım Politikaları	534.2. Merkezi yönetim ile yerel yönetimler arasındaki işbirliği ve koordinasyon geliştirilecek, yerel aktörlerin kamu yatırım planlamasında daha aktif rol almasını sağlamak üzere katılımcılığı artıracak mekanizmalar kullanılacak ve proje üretme kapasitesi güçlendirilecektir.	4	1
3.3.1. Eğitim	682.4. Üniversitelerin yönetişimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevellî heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite- özel sektör- yerel yönetim- STK işbirliği güçlendirilecektir	4	1
3.3.5. Kadın	728.1. Merkezi yönetim, yerel yönetimler, özel sektör ve STK'larla işbirliğiyle kadın istihdamını artırmak üzere kaliteli, ekonomik ve erişilebilir bakım hizmetlerine ilişkin alternatif modeller geliştirilmesi ve pilot uygulamaları takiben yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	4	1
3.3.8. Engelli Hizmetleri	754.4. Engelli bireylerin toplumsal yaşama katılımı ile bakım ve rehabilitasyon hizmetlerine ilişkin yerel yönetimler ve STK'lar da dâhil olmak üzere ilgili kurumlar arası koordinasyon geliştirilecektir.	3	1
3.3.9. Sosyal Hizmetler, Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele	771.4. Yerel yönetimler ile merkezi yönetim arasında entegrasyon geliştirilecek ve veri paylaşımı sağlanacaktır.	4	2
3.3.11. Kültür ve Sanat	782.1. Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır.	3	5
3.3.12. Spor	795.2. Yerel yönetimler başta olmak üzere tüm paydaşlarla iş birliği yapılarak vatandaşların spora olan ilgisi artırılabilecek, sağlık için spor ve rekreasyon temalı projeler ile kampanyalar geliştirilecektir.	3	4
3.3.13. Nüfus ve Yaşlanma	807.1. Yerel yönetimlerin sağlıklı yaşlının, sosyal olarak etkinlik yapabileceği merkezler açması özendirilecektir.	3	4
3.3.13. Nüfus ve Yaşlanma	807.2. Yerel yönetimlerin özellikle yalnız yaşayan yaşlı bireyleri izlemesi ve destek hizmetleri sunması sağlanacaktır.	3	1
3.4.3. Şehirleşme	851.6. Teknik ve sosyal altyapı alan standartları; yerleşimlerin coğrafi, demografik, kültürel ve sosyal özellikleri ve ihtiyaçları ile kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde yerel yönetimlerle iş birliği içerisinde geliştirilecektir.	Merkezi Yönetim	

3.4.3. Şehirleşme	857.1. Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamalarını hayata geçirme kapasiteleri artırılabacaktır	4	2
3.4.3. Şehirleşme	857.2. Yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde yerel yönetimlerde akıllı şehir uygulamaları yaygınlaştırılacak, yerli ürün ve teknoloji oranları kaynak tahsisinde dikkate alınacaktır.	4	2
3.4.6. Kentsel Altyapı	876.3. Büyükşehir ve büyükşehir ilçe belediyelerinin görev ve yetkilerinin netleştirilmesi amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.	Merkezi Yönetim	
3.4.6. Kentsel Altyapı	880.3. Belediyelerin kayıp kaçakla mücadeleyle yönelik faaliyetleri desteklenecektir.	2	1
3.4.6. Kentsel Altyapı	882.1. "Sıfır Atık Projesi" kapsamında eğitim farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilecek ve eğitimin tüm kademelerinde sıfır atık uygulamaları yürütülecektir.	2	3
3.5.6. Yerel Yönetimler	951.1. Yerel yönetimlerin hizmetlerinin idari, mali ve teknik asgari standartları tespit edilecektir.	4	2
3.5.6. Yerel Yönetimler	952.1. Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.	4	2
3.5.6. Yerel Yönetimler	953.1. Kent konseylerinin etkinleştirilmesi sağlanacaktır.	4	1
3.5.6. Yerel Yönetimler	953.2. Kadın, genç, yaşlı ve engellilerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları güçlendirilecektir.	4	1
3.5.6. Yerel Yönetimler	953.3. Muhtarların kent yönetimlerinin karar alma süreçlerine katkısı artırılacaktır.	4	1
3.5.6. Yerel Yönetimler	954.1. Yerel yönetimlerin en uygun hizmet ve coğrafi alan büyüklüğü tespit edilerek yeniden yapılandırılmasına ilişkin modelleme ve mevzuat çalışması yapılacaktır	Merkezi Yönetim	
3.5.6. Yerel Yönetimler	954.2. Büyükşehir belediyeleriyle büyükşehir ilçe belediyeleri arasında koordinasyon eksikliği nedeniyle ortaya çıkan hizmet aksamalarının giderilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecektir	Merkezi Yönetim	
3.5.6. Yerel Yönetimler	955.1. Yerel yönetim altyapı tesisleri yapımında teknoloji ve yer seçimi ile inşaa süreçlerinde afet risklerinin dikkate alınmasını sağlayacak mevzuat hazırlanacaktır.	Merkezi Yönetim	
3.5.6. Yerel Yönetimler	955.2. Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile daha etkin mücadele edebilmesi amacıyla finansal destek mekanizmaları oluşturulacaktır.	1	1
3.5.6. Yerel Yönetimler	955.3. İtfaiye ve zabıta hizmetlerinin afetlerle mücadele kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	1	1
3.5.6. Yerel Yönetimler	956.1. Yerel yönetimlerin üretim ve pazarlamaya yönelik kuracağı yapılara destek sağlanacaktır.	3	5
3.5.6. Yerel Yönetimler	957.1. Yerel yönetimlerin şehirlerdeki sahipsiz hayvanların sağlık, beslenme ve barınma ihtiyaçlarına yönelik faaliyetlerinde birlik modeli dâhil alternatif yöntemler geliştirilerek bu çerçevedeki projeleri desteklenecektir.	2	4
3.5.8. Dijital Devlet	963.1. e-Devlet Kapısı, ortak ödeme ve kimlik doğrulama uygulamaları ile bütünsel hizmetleri ön plana çıkaracak şekilde geliştirilecek, Kapudan sunulan belediye hizmetlerinin standardizasyonu sağlanacaktır.	4	3

Orta Vadeli Program

05/09/2024 tarihli ve 32653 sayılı (Mükerrer) Resmî Gazete’de yayımlanan 2025-2027 Orta Vadeli Program (OVP); On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)’nin hedefleriyle uyumlu olarak makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmeyi, mali disiplini korumayı, orta vadede enflasyonu tek haneye düşürerek fiyat istikrarını sağlamayı, Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesini geliştirmeyi, yeşil ve dijital ekonomiye geçiş odağında teknolojik dönüşümü sağlamayı, beşeri sermayeyi güçlendirmeyi, işgücü piyasasını daha da etkinleştirmeyi, iş ve yatırım ortamını iyileştirmeyi ve ekonomide kayıt dışılığı azaltmayı ön plana alan sürdürülebilir büyümeyi hedeflemektedir.

Programın amaç ve öncelikleri, program dönemi boyunca kamu kurumlarının bütçelerinin hazırlanmasında, yasal ve idari düzenlemelerin gerçekleştirilmesinde, karar alma ve uygulama süreçlerinde belirleyici olacaktır.

Bugüne kadar hedeflerle uyumlu gerçekleşen 2024-2026 Orta Vadeli Programı, 2025-2027 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmiştir. Bütüncül bir yaklaşımla hazırlanan yeni Orta Vadeli Program, temel makroekonomik çerçeveyi güncel gelişmeler ışığında ortaya koyarak, yeni üç yıllık dönemde atılacak öncelikli yapısal adımları belirleyecektir.

2025-2027 ORTA VADELİ PROGRAM			
İlgili Bölüm	Politika ve Tedbir	Stratejik Plan ile İlişkili	
		Amaç	Hedef
Büyüme (Ar-Ge ve yenilik ekosistemi)	Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin sayısı artırılabilecek, bölge altyapıları desteklenerek girişim ofisleri modeli ile kuluçka merkezleri yaygınlaştırılacak, daha fazla girişimci ekosisteme dâhil edilecektir.	MERKEZİ YÖNETİM	
Büyüme (Yeşil dönüşümün hızlandırılması)	Sfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.	2	3
Büyüme (Dijital dönüşümün hızlandırılması)	Kamuda bilişim hizmetlerinin güvenli ve yenilikçi kullanımına yönelik mekanizmalar geliştirilecek, dış ticaret açığı verilen yazılım, donanım ve altyapı harcamalarında tasarruf ve etkinlik sağlanacaktır.	4	2
İstihdam (İşgücüne katılımda güçlük yaşayan kesimlerin istihdamı)	Kadın istihdamını artırmaya yönelik kurumsal bakım olanaklarının ekonomik ve fiziki erişilebilirliği artırılabilecektir.	3	1
İstihdam (Beşerî sermaye ve beceri uyumu)	Üniversitelerin yönetişimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevellî heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite-özel sektör-yerel yönetim-STK işbirliği güçlendirilecektir.	4	1

FAALİYET ALANLARI İLE SUNULAN ÜRÜN VE HİZMETLER

Biga Belediyesi olarak faaliyet alanlarımız ve buna uygun olarak sunulan hizmetler mevzuat analizi kısmında anılan kanun, yönetmelik, genelge ve tebliğlere uygun olarak yerine getirilmektedir. Belediyemiz tarafından sunulan hizmetler aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Afet Yönetimi	Afet acil müdahale planı hazırlama çalışmaları
	Karla mücadele çalışmaları
	Kentsel Dönüşüm Hizmetleri
	Arama ve kurtarma hizmetleri
	Haberleşme, toplanma, yükleme ve intikal tatbikatları
	Yangınlara müdahale etme ve söndürme
	Su baskınlarına müdahale etme
	Doğal afetler ve olağanüstü durumlarda kurtarma ve çalışmalarını yapma
	İtfaiye hizmetleri ile ilgili olarak bilgilendirme
	Tatbikatlar yapma
	Yağmur suyu ve akarsu yönetimi
İmar ve Kentsel Gelişim	Planlama ve plan revizyonları yapma
	Parselasyon
	İnşaat ve kaçak yapılaşma ile mücadele
	Tevhit ve ifraz işlemleri
	3194 sayılı kanun 18.madde uygulaması
	Kamulaştırma faaliyetleri
Halk Sağlığı	Defin hizmetleri
	Vektörel mücadele ve ilaçlama hizmetleri
	İş yerleri ruhsat ve sağlık denetimleri
	Sahipli ve sokak hayvanlarının muayenesi
	Hayvanların kısırlaştırılması
	Mezbahane hizmetleri
	Hal yönetimi
	İçme suyu yönetimi
	Atık su yönetimi
	Kanalizasyon yönetimi
Kentsel Altyapı ve Ulaşım	Yeni yol yapımları
	Kaldırım çalışmaları
	Yol sanat yapılarının (köprü, menfez, istinat duvarı vb.) yapılması
	Yol bakım ve onarım çalışmaları
	Kent içi trafik güvenliğinin sağlanması
	Ulaşım planlaması ve yönetimi
	Toplu taşıma hizmetleri ve denetimi

	Terminal işletme hizmeti
	Sinyalizasyon hizmeti
Çevre ve Çevre Sağlığı	Çevre denetimi, şikayetlerin değerlendirilmesi
	Geri dönüşüm çalışmaları
	Elektronik atıkların toplanması
	Atık pil toplanması
	Bitkisel atık yağların toplanması
	Atık ilaçların toplanması
	Ahşap ve tekstil atıklarının toplanması
	Atık motor yağlarının toplanması
	Ömrünü tamamlamış lastiklerin toplanması
	Çevre eğitimi ve bilinçlendirme, farkındalık çalışmaları
	Katı atık toplama ve toplama merkezine nakil
	Pazaryeri temizliği yapılması
	Okul temizliklerinin yapılması
	İbadethane temizliği
	Park temizliği
	Hafriyat ve inşaat atıklarının toplanması
	Çöp ev ve yanan evlerin temizliği
	Sokak hayvanlarının toplanıp rehabilitasyon merkezine nakli
	Kurban satış ve kesim yerlerinin yönetimi ve denetimi
Kent Esenliği ve Güvenliği	İşyeri denetimleri
	İşyeri ruhsatlandırma
	Dilencilikle mücadele
	Hizmet binası ve sosyal tesislerin güvenliğinin sağlanması
	Gürültü ve görsel kirliliğin önlenmesine yönelik denetimler
	Seyyar satıcı denetimleri
	Pazar yerleri denetimi
Park ve Yeşil Alan	Kentsel peyzaj planlaması
	Yeni park ve rekreasyon alanı oluşturulması
	Park bakım ve onarımlarının yapılması
	Rekreasyon alanlarında ağaç, çiçek, süs bitkisi, süs ağacı ve benzeri bitkisel ürünlerin dikilmesi, geliştirilmesi ve korunması
Kültür ve Sanat	Kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenmesi
	Hobi, kurs ve eğitim faaliyetleri
	Kentin tanıtımı (kültür, turizm vb.)
Gençlik ve Spor	Spor kursları ve organizasyonları düzenlenmesi
	Amatör spor kulüplerinin desteklenmesi
Sosyal Hizmet ve Sosyal Yardım	Eğitim, gıda yardımı, nakdi yardım ve diğer ayni yardımlar
	Cenaze hizmeti (cenaze yemeği, taziye çadırı, masa ve sandalye hizmeti)

	Evlendirme hizmeti
	Sosyal tesislerin işletilmesi
	Dezavantajlı gruplara yönelik çalışmalar yapılması
	Engellilere yardım desteği
	Sıcak yemek yardımı yapılması
	Vatandaşlarımızın istihdam alanında desteklenmesi
	Kadınların ekonomik ve sosyal hayata katılımının desteklenmesi
Mali Yönetim	Gelir ve gider bütçesi yönetimi
	Kurumun muhasebe kayıtlarının tutulması
	Taşınır kayıt ve konsolidasyon yönetimi
	İç kontrol yönetimi
	Alternatif finans kaynaklarının araştırılması ve takibi (hibe krediler vb.)
	Yatırım programı hazırlanması
	Tasarruf tedbirleri uygulaması
	İşletme ve iştirakler yönetimi
	İcra ve haciz işlemleri
	Su abonelikleri yönetimi
	Su kayıp-kaçak yönetimi
Destek Hizmetler	Satınalma hizmeti
	Kurum abonelik ve fatura ödeme (Telefon, Su, Elektrik, Doğalgaz, İnternet vb.)
	Bina/ tesis bakım ve onarım Hizmetleri
	Bilgi teknolojileri hizmetleri
	Belediye ihtiyaçlarına yönelik hizmet aracı ve iş makinesi kiralamak veya satın almak
	Vatandaşlara araç destek hizmetleri (cenaze nakil, spor kulüpleri, kültür gezileri, çeşitli kamu kurum ve kuruluşları)
	Belediye hizmetlerine araç destek hizmetleri (personel, müdürlükler)
	Araç ve iş makinesi bakım onarım (makine ikmal) Hizmetleri
	Belediye bünyesinde resmi ve kiralık araçlara akaryakıt destek hizmeti
	Belediye bünyesindeki hizmet araçlarının trafik tescil, muayene ve sigorta işlemleri
Taşınmaz Yönetimi	Kurum taşınmazlarını takip ve kayıt altına alınması
	Taşınmaz tahsis ve devir işlemleri
	Harita hizmeti
	Taşınmaz kiralama
Yazı İşleri Yönetimi	Bilgi, belge yönetimi hizmeti
	Gelen ve giden evrak hizmeti
	Belediye meclisi kalem hizmeti
	Encümen kalem hizmeti
	Kurum arşiv yönetimi

Hukuk İşleri Yönetimi	Dava hizmetleri
	İcra İşlemleri
	Birimlerin ihtiyaç duyduğu hukuki danışmanlık hizmetleri
İnsan Kaynakları Yönetimi	Personel özlük ve bordrolama hizmetleri
	Norm kadro yönetimi (kadro ihdas ve iptal)
	Personel eğitim hizmeti
	Personelin sendika ile ilişkilerinin takip edilmesi
	İş sağlığı ve güvenliği hizmetleri
Kurumsal Tanıtım	Kurum tanıtımının yerel ve ulusal medyada yapılması (faaliyetler, başkanlık çalışmalarının duyurulması)
	Kurumsal web sitesinin güncel tutulması ve geliştirilmesi
	İletilen şikâyet, talep ve önerilerin koordinasyonu
	Katılımcı yönetim anlayışını geliştirmeye yönelik çalışmalar

PAYDAŞ ANALİZİ

Stratejik plan hazırlık çalışmalarında Belediyemizin faaliyetlerinden etkilenen ve faaliyetlerini farklı seviyelerde etkileyen kişi, kurum ve kuruluşlar değerlendirilmiştir. Bu kapsamda paydaşlar dört temel sorunun yanıtı doğrultusunda belirlenmiştir;

- Belediyenin ürün/hizmetleriyle ilgisi olanlar kimlerdir?
- Belediyenin ürün/hizmetlerini kullananlar kimlerdir?
- Belediyenin ürün/hizmetlerinden etkilenenler kimlerdir?
- Belediyenin ürün/hizmetlerini etkileyenler kimlerdir?

Bu soruların yanıtlarına göre geniş paydaş grupları etki, önem dereceleri gözetilerek işlevlerine, önceliklerine ve paydaşlık durumlarına göre iki farklı sınıflama ile stratejik planlamaya dâhil edilmiştir. İşlevlerine göre paydaşlar hizmet alanlar, çalışanlar, temel ortak ve stratejik ortak başlıkları altında sınıflandırılmış, paydaşlık durumuna göre ise iç ve dış paydaşlar belirlenmiştir.

Önceliklendirilen paydaşlar değerlendirilmiş ve değerlendirilirken aşağıdaki sorulara cevap aranmıştır.

- Paydaş, belediyenin hangi ürün/hizmetiyle ilgilidir?
- Paydaşın belediyeden beklentileri nelerdir?
- Paydaş, belediyenin ürün/hizmetlerini ne şekilde etkilemektedir?
- Paydaş, belediyenin ürün/hizmetlerinden ne şekilde etkilenmektedir?

İç ve dış paydaşların Belediyemiz için öncelikleri, önem dereceleri ve etki derecesine göre ayrıştırılmıştır. Paydaşların sınıflandırılması ve önem-etki dereceleri ve kurumumuz ile ilişkide olduğu faaliyet alanı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

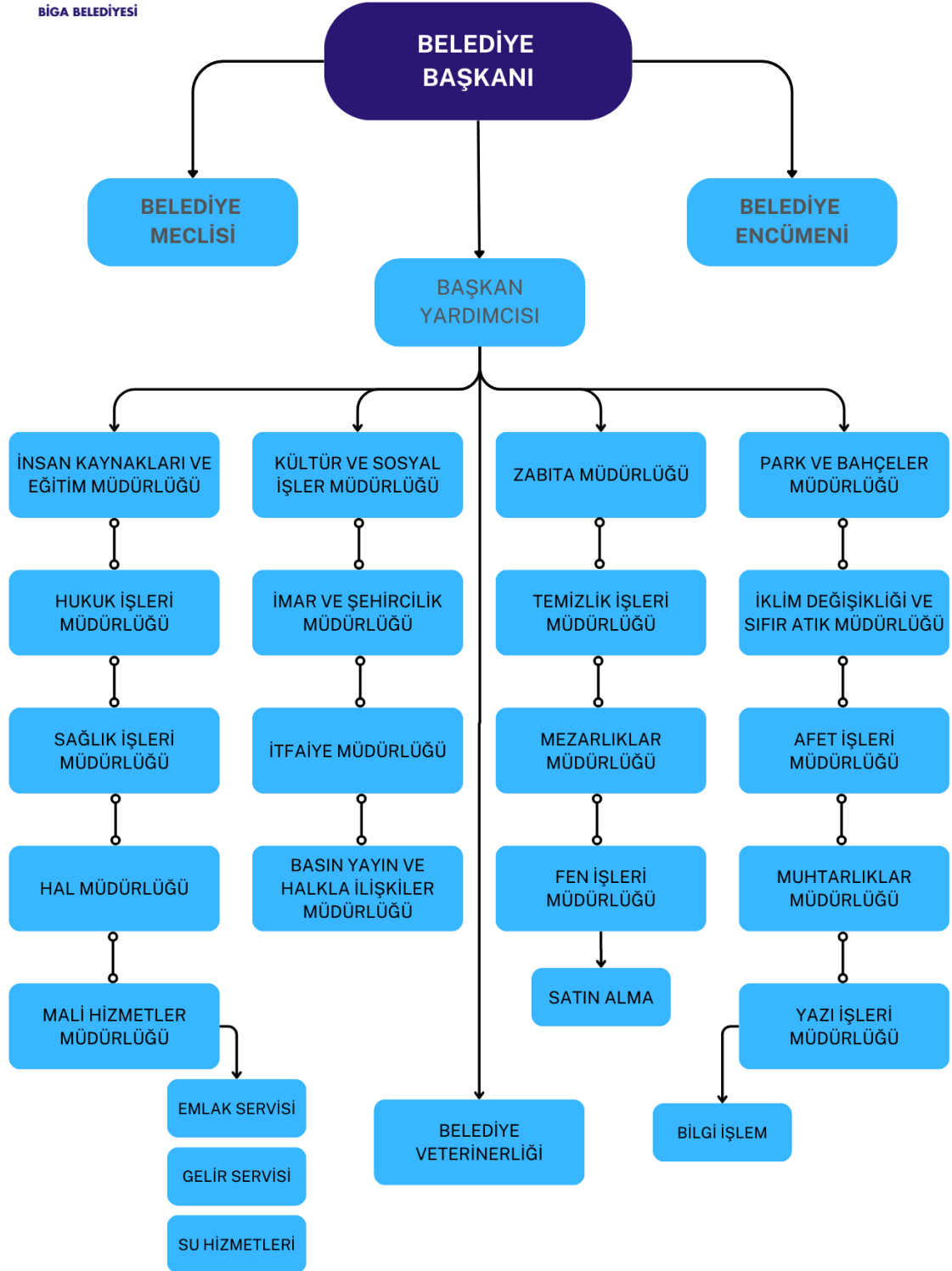
Paydaş Adı	Paydaş Türü	Önem Düzeyi	Etki Düzeyi	Önceliği	Faaliyet Alanı
Biga Halkı	Dış Paydaş	5	5	Yüksek Güçlü	Tüm Faaliyetler
Biga Belediyesi Çalışanları	İç Paydaş	5	5	Yüksek Güçlü	Tüm Faaliyetler
Çanakale Valiliği	Dış Paydaş	5	5	Yüksek Güçlü	Tüm Faaliyetler
Çanakale İl Özel İdaresi	Dış Paydaş	5	5	Yüksek Güçlü	Tüm Faaliyetler
İlçe Emniyet Müdürlüğü	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	Kent Esenliği ve Güvenliği, Afet Yönetimi
Müftülük	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	Çevre ve Çevre Sağlığı
Biga Sosyal Hizmet Merkezi	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	Sosyal Hizmet ve Sosyal Yardım
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	Sosyal Hizmet ve Sosyal Yardım
Tapu Sicil Müdürlüğü	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	İmar ve Kentsel Gelişim
İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	İmar ve Kentsel Gelişim, Çevre ve Çevre Sağlığı

İlçe Nüfus Müdürlüğü	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	Sosyal Hizmet ve Sosyal Yardım
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	Çevre ve Çevre Sağlığı
İlçe Sağlık Müdürlüğü	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	Çevre ve Çevre Sağlığı, Sosyal Hizmet ve Sosyal Yardım
Vergi Dairesi Müdürlüğü	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	Mali Yönetim
Çanakkale Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü	Dış Paydaş	4	4	Yüksek Güçlü	Tüm Faaliyetler
İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	Dış Paydaş	4	4	Yüksek Güçlü	Afet Yönetimi
İlçe Jandarma Komutanlığı	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Güçlü	Kent Esenliği ve Güvenliği, Afet Yönetimi
İlçe Gençlik ve Spor Müdürlüğü	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	Kültür ve Sanat, Gençlik ve Spor
Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanlığı	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	Kent Esenliği ve Güvenliği
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	Kentsel Altyapı ve Ulaşım, Kültür ve Sanat, Gençlik ve Spor
Memur ve İşçi Sendikaları	Dış Paydaş	3	3	Zayıf Düşük	İnsan Kaynakları Yönetimi
Muhtarlıklar	Dış Paydaş	4	4	Yüksek Güçlü	Tüm Faaliyetler

Hemşerilerimizin sunulan belediye hizmetlerinden memnuniyet derecelerini ve Belediyemizden beklentilerini ölçmek amacıyla hazırlanan anket sonuçları toplanmış ve projelerimizle stratejik plan içerisine entegre edilmeleri sağlanmıştır.



ORGANİZASYON ŞEMASI



İnsan Kaynakları

Belediyesi teşkilat yapısı, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 48, 49 ve 50'nci maddelerine göre oluşturulmaktadır. Bu madde hükümlerine göre; Belediye teşkilâtı, norm kadroya uygun olarak Yazı İşleri, Mali Hizmetler, Fen İşleri ve Zabıta birimlerinden oluşur." "Beldenin nüfusu, fizikî ve coğrafi yapısı, ekonomik, sosyal ve kültürel özellikleri ile gelişme potansiyeli dikkate alınarak, norm kadro ilke ve standartlarına uygun olarak gerektiğinde sağlık, itfaiye, imar, insan kaynakları, hukuk işleri ve ihtiyaca göre diğer birimler oluşturulabilir. Bu birimlerin kurulması, kaldırılması veya birleştirilmesi Belediye Meclisi'nin kararıyla olur.

Norm kadro ilke ve standartları Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından belirlenmektedir. Belediyenin ve bağlı kuruluşlarının norm kadroları, bu ilke ve standartlar çerçevesinde belediye meclisi kararıyla belirlenir. Belediye personeli, Belediye Başkanı tarafından atanır. Birim müdürlüğü ve üst yönetici kadrolarına yapılan atamalar ilk toplantıda Belediye Meclisi'nin bilgisine sunulur.

Belediye ve bağlı kuruluşlarında, norm kadroya uygun olarak çevre, sağlık, veterinerlik, teknik, hukuk, ekonomi, bilişim ve iletişim, plânlama, araştırma ve geliştirme, eğitim ve danışmanlık alanlarında avukat, mimar, mühendis, şehir ve bölge plâncısı, çözümleyici ve programcı, tabip, uzman tabip, ebe, hemşire, veteriner, kimyager, teknisyen ve tekniker gibi uzman ve teknik personel yıllık sözleşme ile çalıştırılabilir. Kamu kurum ve kuruluşlarında istihdam edilen memurlar, Belediye Başkanının talebi, kendilerinin ve kurumlarının muvafakatiyle, belediyelerin birim müdürü ve üst yönetici kadrolarında geçici olarak görevlendirilebilirler.

Norm kadrosunda belediye başkan yardımcısı bulunan belediyelerde norm kadro sayısına bağlı kalınmaksızın; Belediye Başkanı, zorunlu gördüğü takdirde, nüfusu 50.000'e kadar olan belediyelerde bir, nüfusu 50.001-200.000 arasında olan belediyelerde iki, nüfusu 200.001- 500.000 arasında olan belediyelerde üç, nüfusu 500.000 ve fazla olan belediyelerde dört belediye meclis üyesini Belediye Başkan Yardımcısı olarak görevlendirebilir.

Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz. Nüfusu 10.000'in altında olan belediyelerde bu oran yüzde kırk olarak uygulanır.

5393 sayılı Belediye Kanunu'na göre Belediye Başkanı, Belediye idaresinin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Belediye Başkanı, kanunlarda gösterilen usul ve esaslara göre mücavir alan sınırları içindeki seçmenler tarafından doğrudan seçilmektedir.

Belediye Meclisi, Belediyenin karar organıdır ve ilgili kanunlarda gösterilen esas ve usullere göre seçilen üyelerden oluşur. Belediye Başkanı belediye meclisinin başkanı olup, her ayın ilk haftası önceden meclis tarafından belirlenen günde mutat toplantı yerinde toplanır.

Belediye encümeni, Belediye Başkanının başkanlığında, Belediye Meclisinin kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği 3 üye ile biri mali hizmetler yöneticisi olmak üzere belediye başkanının her yıl birim yöneticileri arasından seçeceği 3 üye toplamda 7 üyeden oluşur. Belediye başkanının katılmadığı toplantılarda, encümen toplantılarına başkan tarafından görevlendirilen başkan yardımcısı veya encümen üyesi başkanlık eder.

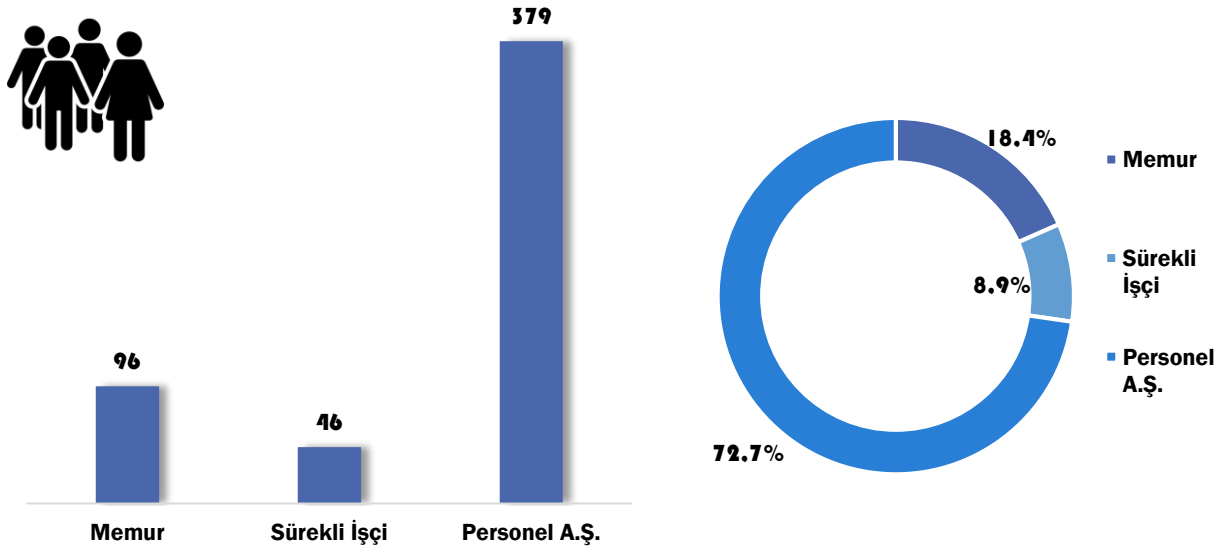
Belediye teşkilâtı; norm kadro esaslarına uygun olarak başkanlık, başkan yardımcılarını ve birim müdürlüklerinden oluşur. Birimlerin kurulması, kaldırılması veya birleştirilmesi belediye meclisinin kararı ile olur. Belediyede hizmetlerin yürütülmesi belediye başkanı adına onun direktifi ve sorumluluğu altında mevzuat hükümlerine, belediyenin amaç ve politikalarına, stratejik plânına ve yıllık programlarına uygun olarak başkan yardımcılarını ve birim yöneticileri tarafından sağlanır. Belediye Meclisi üyeleri arasından oluşturulan Meclis Denetim Komisyonu tarafından hesap iş ve işlemleri denetlenmektedir. İçişleri Bakanlığı, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı vesayet denetimi kapsamında genel iş yürütümünü teftiş etmekte ve Sayıştay tarafından da dış denetim yapılmaktadır.

Biga Belediyesi norm kadrosu 5393 Sayılı Belediye Kanunun 49'uncu maddesine göre oluşturmuştur. Personel istihdamı ise bu madde ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan "Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" hükümleri doğrultusunda yapılmaktadır. İlgili yönetmelik hükümleri gereği Belediyemiz D-12 grubunda yer almaktadır. Bu grupta yer alan belediyelerin istihdam edebilecekleri personel tabloda gösterilmiştir.

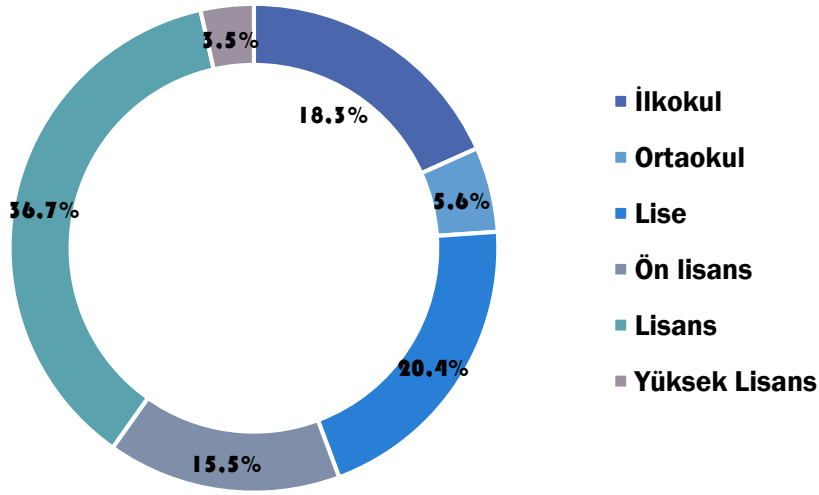
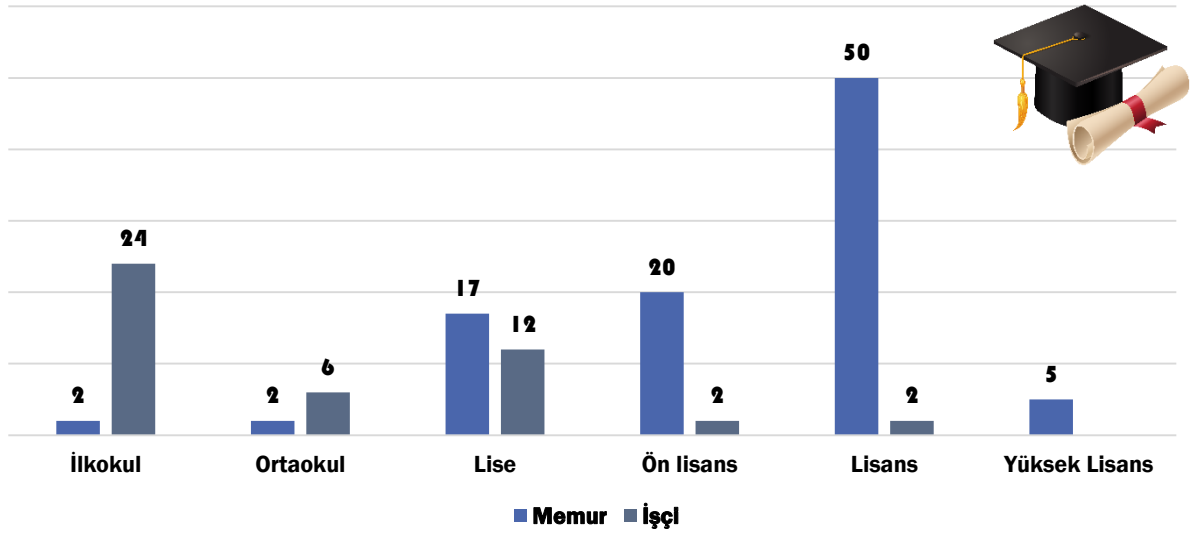
MEMUR KADROSU	213
SÜREKLİ İŞÇİ KADROSU	106

2024 yılı itibarıyla belediyemiz 1 belediye başkan yardımcısı koordinasyonunda 18 müdürlük altında 96 memur, 46 işçi ve Personel A.Ş. aracılığı ile istihdam edilen 42'si geçici 379 personel ile faaliyetlerini ve hizmetlerini sürdürmektedir.

Personelin statülerine göre dağılımları tabloda gösterilmiştir. Norm kadroya göre memur kadrolarının %45'i, işçi kadrolarının %43,4'ü doludur. Bununla birlikte 24 Aralık 2017 tarihinde yayımlanan 696 sayılı KHK ile belediyemiz tarafından gerçekleştirilen personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımları kapsamında çalıştırılan işçiler personel ihtiyacına uygun olarak belediyemiz şirketi Personel A. Ş. aracılığı ile istihdam edilmektedir. Bu şekilde istihdam edilen 379 personel bulunmaktadır.

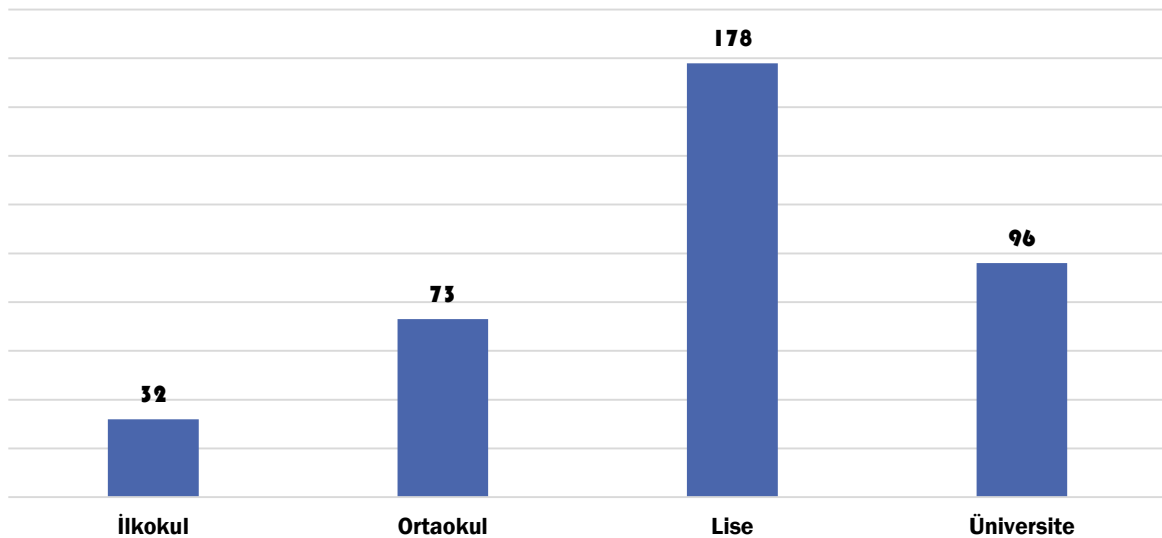


Belediyemizde istihdam edilen personelin %72,7'si Personel A.Ş., %18,4'ü memur, %8,9'u sürekli işçi statüsünde istihdam edilmektedir.

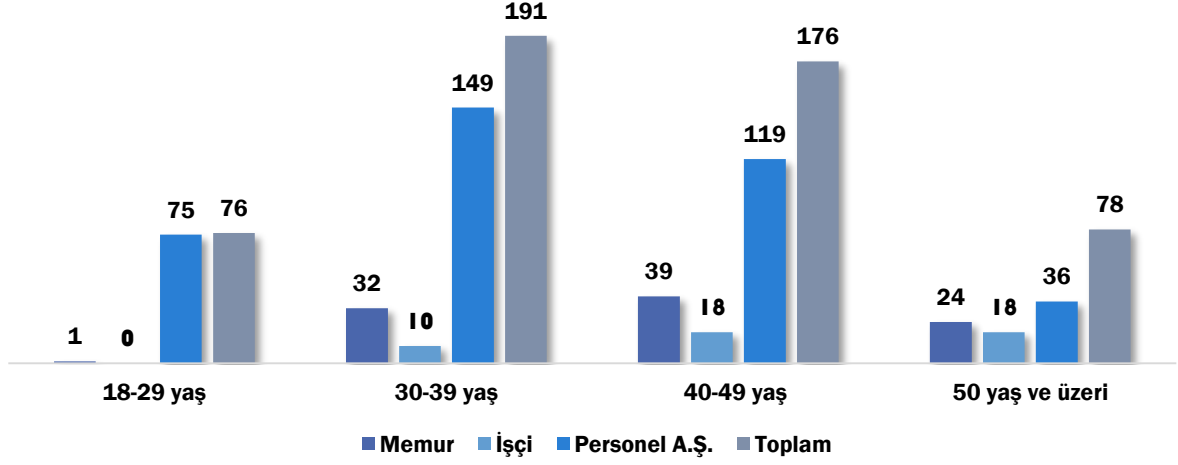


Memur, sözleşmeli personel ve işçi personelimizin %18,3'ü ilkokul, %5,6'sı ortaokul, %20,4'ü lise, %15,5'i ön lisans, %36,7'si lisans, %3,5'i yüksek lisans mezunudur.

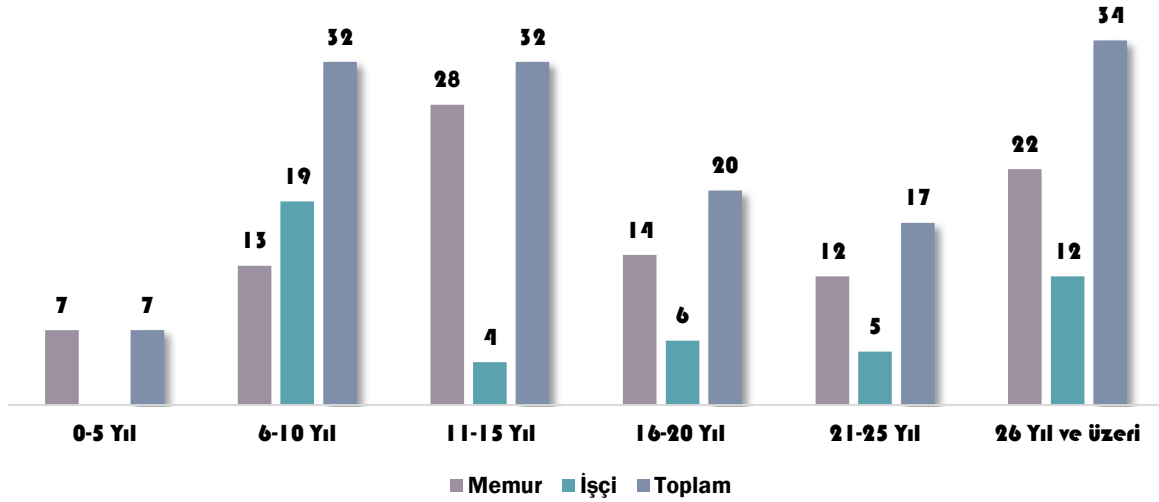
Personel A.Ş. aracılığı ile istihdam edilen personelimizin de eğitim durumu aşağıdaki grafikte gösterilmiştir. Buna göre;



Aşağıdaki grafikte personelimizin istihdam biçimine göre yaş grupları gösterilmiştir. Buna göre personelimizin ağırlıklı orta yaş grubunda olduğunu söylemek mümkündür.



Memur ve sürekli işçi statüsündeki personelimizin hizmet süreleri aşağıdaki grafikte paylaşılmıştır.



Fiziki Kaynaklar

Belediyemiz mülkiyetinde bulunan arsa, bina ve tesislerin nitelikleri ile metrekare bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.



S.NO	MAHALLE	CADDE SOKAK	AÇIKLAMA	MÜLKİYET	NİTELİK VE KAT S.	İNŞAAT ALANI
HİZMET BİNALARI VE DİĞER BİNALAR						
1	İSTİKLAL	KIBRIŞ ŞEHİTLERİ CAD.	MERKEZ BİNASI	BELEDİYE	HİZMET BİNASI	
2	HAMDİBEY	İSTİKLAL CAD.	İTFAİYE BİNASI	BELEDİYE	HİZMET BİNASI	
3	AKSAZ	AKSAZ KÜME EVLERİ	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	SOSYAL TESİS	486,56
4	CUMHURİYET MAH.	EKİNCİ SK.	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	51	60
5	ÇAVUŞKÖY MAH.	MAKİF ERSOY CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	21	50
6	ÇAVUŞKÖY MAH.	MAKİF ERSOY CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	23	21
7	ÇAVUŞKÖY MAH.	MAKİF ERSOY CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	25	84
8	ÇAVUŞKÖY MAH.	MAKİF ERSOY CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	27	44
9	ESENTEPE MHL.	720. SOK	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	12	1066,42
10	HAMDİBEY MAH.	İSTİKLAL CD. (3.KISIM)	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	381-ZEMİN KAT	500
11	HAMDİBEY MAH.	İSTİKLAL CD. (3.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	375-BDR-ZEM-1 KAT	1529,07
12	HAMDİBEY MAH.	Y.DOĞU SK.	OKUL BİNALARI	BELEDİYE	18-01 NOLU/1	330
13	HAMDİBEY MAH.	Y.DOĞU SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	18-02 NOLU/2	165

14	HAMDİBEY MAH.	TIRTIL SK.	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	13	108,58
15	HAMDİBEY MAH.	ÇAYIR CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE		1182,08
16	HAMDİBEY MAH.	ÇAYIR CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	27	296,62
17	HAMDİBEY MAH.	ÇAYIR CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	27	137,36
18	HAMDİBEY MAH.	ÇAYIR CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	27	100,15
19	HAMDİBEY MAH.	FETHİ USUMI CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-17	241
20	HAMDİBEY MAH.	FETHİ USUMI CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-17	50
21	HAMDİBEY MAH.	İSTİKLAL CD. (2.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	195	248
22	HAMDİBEY MAH.	İSTİKLAL CD. (2.KISIM)	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	195	60
23	HAMDİBEY MAH.	İSTİKLAL CD. (2.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	195	60
24	HAMDİBEY MAH.	İSTİKLAL CD. (3.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	379-ZEMİN+1. NORMAL KAT	3419,23
25	HAMDİBEY MAH.	TABAN ARAZI	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	19	21
26	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-05 NOLU İŞYERİ/5	26,1
27	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-06 NOLU İŞYERİ/6	26,8
28	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-07 NOLU İŞYERİ/7	26,8
29	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-08 NOLU İŞYERİ/8	27,4
30	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-09 NOLU İŞYERİ/9	39,9
31	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-16 NOLU İŞYERİ/16	24,7
32	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-17 NOLU İŞYERİ/17	54,5
33	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-20 NOLU İŞYERİ/20	30,6
34	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-21 NOLU İŞYERİ/21	54,5
35	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-22 NOLU İŞYERİ/22	25,4
36	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-23 NOLU İŞYERİ/23	25,4
37	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-40 NOLU İŞYERİ/40	11,4
38	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-41 NOLU İŞYERİ/41	11
39	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-42 NOLU İŞYERİ/42	12,8
40	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-43 NOLU İŞYERİ/43	14
41	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-125 NOLU İŞYERİ/125	11,4
42	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-126 NOLU İŞYERİ/126	11
43	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-127 NOLU İŞYERİ/127	12,8
44	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-128 NOLU İŞYERİ/128	14
45	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-129 NOLU İŞYERİ/129	12,6
46	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-130 NOLU İŞYERİ/130	11,4
47	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-131 NOLU İŞYERİ/131	19,3
48	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-132 NOLU İŞYERİ/132	27,4
49	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-133 NOLU İŞYERİ/133	27,4
50	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-134 NOLU İŞYERİ/134	27,4
51	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-137 NOLU İŞYERİ/137	27,4
52	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-138 NOLU İŞYERİ/138	27,4
53	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-139 NOLU İŞYERİ/139	27,4
54	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-140 NOLU İŞYERİ/140	27,4
55	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-151 NOLU İŞYERİ/151	36,2
56	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-152 NOLU İŞYERİ/152	36,2
57	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-153 NOLU İŞYERİ/153	24,3
58	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-154 NOLU İŞYERİ/154	24,3
59	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-155 NOLU İŞYERİ/155	54

60	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-156 NOLU İŞYERİ/156	30
61	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-159 NOLU İŞYERİ/159	54
62	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-164 NOLU İŞYERİ/164	29,2
63	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-177 NOLU İŞYERİ/177	37,3
64	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-178 NOLU İŞYERİ/178	47,7
65	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-179 NOLU İŞYERİ/179	22,5
66	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-180 NOLU İŞYERİ/180	22,5
67	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-181 NOLU İŞYERİ/181	22,5
68	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-182 NOLU İŞYERİ/182	22,5
69	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-183 NOLU İŞYERİ/183	22,5
70	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-184 NOLU İŞYERİ/184	13,9
71	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-185 NOLU İŞYERİ/185	25,2
72	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-187 NOLU İŞYERİ/187	16
73	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-188 NOLU İŞYERİ/188	19
74	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-189 NOLU İŞYERİ/189	22,2
75	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-190 NOLU İŞYERİ/190	12,7
76	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-191 NOLU İŞYERİ/191	12,7
77	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-192 NOLU İŞYERİ/192	14,3
78	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-193 NOLU İŞYERİ/193	14,3
79	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-194 NOLU İŞYERİ/194	15,8
80	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-195 NOLU İŞYERİ/195	15,8
81	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-196 NOLU İŞYERİ/196	19
82	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-197 NOLU İŞYERİ/197	19
83	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-203 NOLU İŞYERİ/203	12,6
84	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-204 NOLU İŞYERİ/204	11,4
85	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-205 NOLU İŞYERİ/205	19,3
86	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-214 NOLU İŞYERİ/214	33,4
87	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-215 NOLU İŞYERİ/215	53,1
88	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-216 NOLU İŞYERİ/216	542,2
89	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	7-220 NOLU İŞYERİ/220	55,6
90	İSTİKLAL MAH.	KÖPRÜ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-29 NOLU İŞYERİ/29	61
91	İSTİKLAL MAH.	KÖPRÜ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-30 NOLU İŞYERİ/30	36
92	İSTİKLAL MAH.	KÖPRÜ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-33 NOLU İŞYERİ/33	36
93	İSTİKLAL MAH.	KÖPRÜ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-34 NOLU İŞYERİ/34	26
94	İSTİKLAL MAH.	KÖPRÜ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-35 NOLU İŞYERİ/35	55
95	İSTİKLAL MAH.	KÖPRÜ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-36 NOLU İŞYERİ/36	55
96	İSTİKLAL MAH.	KÖPRÜ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-38 NOLU İŞYERİ/38	36
97	İSTİKLAL MAH.	KÖPRÜ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-40 NOLU İŞYERİ/40	36
98	İSTİKLAL MAH.	KÖPRÜ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-42 NOLU İŞYERİ/42	47
99	İSTİKLAL MAH.	KÖPRÜ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	10-43 NOLU İŞYERİ/43	37,5
100	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-32 NOLU İŞYERİ/32	10
101	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-33 NOLU İŞYERİ/33	10
102	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-38 NOLU İŞYERİ/38	33
103	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-39 NOLU İŞYERİ/39	23
104	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-40 NOLU İŞYERİ/40	23
105	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-41 NOLU İŞYERİ/41	18

106	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-42 NOLU İŞYERİ/42	28
107	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-43 NOLU İŞYERİ/43	17
108	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-44 NOLU İŞYERİ/44	17
109	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-45 NOLU İŞYERİ/45	17
110	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-46 NOLU İŞYERİ/46	17
111	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-47 NOLU İŞYERİ/47	21
112	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-48 NOLU İŞYERİ/48	14
113	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-49 NOLU İŞYERİ/49	10
114	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-50 NOLU İŞYERİ/50	10
115	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-51 NOLU İŞYERİ/51	23
116	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-52 NOLU İŞYERİ/52	26
117	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-53 NOLU İŞYERİ/53	33
118	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-54 NOLU İŞYERİ/54	18
119	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-55 NOLU İŞYERİ/55	33
120	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-56 NOLU İŞYERİ/56	23
121	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-57 NOLU İŞYERİ/57	23
122	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-58 NOLU İŞYERİ/58	18
123	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-59 NOLU İŞYERİ/59	28
124	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-60 NOLU İŞYERİ/60	17
125	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-61 NOLU İŞYERİ/61	17
126	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-62 NOLU İŞYERİ/62	17
127	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-63 NOLU İŞYERİ/63	17
128	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-64 NOLU İŞYERİ/64	21
129	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-65 NOLU İŞYERİ/65	14
130	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-66 NOLU İŞYERİ/66	10
131	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-67 NOLU İŞYERİ/67	10
132	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-68 NOLU İŞYERİ/68	23
133	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-69 NOLU İŞYERİ/69	23
134	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-70 NOLU İŞYERİ/70	33
135	İSTİKLAL MAH.	İSTİKLAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	46-71 NOLU İŞYERİ/71	18
136	İSTİKLAL MAH.	AŞIR ATLI PAŞA CD.	OKUL BİNALARI	BELEDİYE	29	512
137	İSTİKLAL MAH.	K.ŞEHİTLERİ CD.	İDARE BİNALARI	BELEDİYE	23	10608
138	İSTİKLAL MAH.	K.ŞEHİTLERİ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	23-KAFETERYA	100
139	İSTİKLAL MAH.	K.ÖZENGİL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-KAFETERYA	100
140	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-76 NOLU İŞYERİ/76	38
141	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-77 NOLU İŞYERİ/77	34
142	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-1 NOLU BALIKÇI/1	16
143	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-2 NOLU BALIKÇI/2	16
144	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-3 NOLU BALIKÇI/3	16
145	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-4 NOLU BALIKÇI/4	16
146	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	9-İŞYERİ	40
147	SAKARYA MAH.	301.SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-01 NOLU İŞYERİ	183,25
148	SAKARYA MAH.	301.SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-02 NOLU İŞYERİ	1486,05
149	SAKARYA MAH.	301.SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-03 NOLU İŞYERİ	28,27
150	SAKARYA MAH.	301.SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-04 NOLU İŞYERİ	261,53
151	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-Z-1.İŞYERİ	1100

152	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-Z-2.İŞYERİ(2,3,4.İŞY)	350
153	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-Z-3.İŞYERİ (Z-5 NL)	60,51
154	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-4.İŞY.(Z-6,7,8,9 B-14,15,16)	900,59
155	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-5.İŞYERİ (Z-10)	43,39
156	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-6.İŞYERİ (Z-11)	28
157	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-7.İŞYERİ (Z-12)	12
158	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-8.İŞYERİ (Z-13)	12
159	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-9.İŞYERİ (BDR-17)	13,53
160	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-10.İŞYERİ (BDR-18)	13,53
161	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-11.İŞYERİ (1.KAT-19)	145
162	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-12.İŞYERİ (1.KAT-20)	162,96
163	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-13.İŞYERİ (1.KAT-21)	145
164	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-14.İŞYERİ (1.KAT-22)	298,71
165	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-15.İŞYERİ (1.KAT-23)	180
166	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-16.İŞYERİ (1.KAT-24)	113
167	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-17.İŞYERİ (1.KAT-25)	113,29
168	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-18.İŞYERİ (1.KAT-26)	88
169	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-19.İŞYERİ (1.KAT-27)	100,38
170	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-20.İŞYERİ (1.KAT-28)	100,38
171	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-21.İŞYERİ (1.KT-29-30)	205
172	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-22.İŞYERİ (1.KT-31)	33,66
173	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-23.İŞYERİ (1.KT-32)	68,63
174	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-24.İŞYERİ (1.KT-33)	44,88
175	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-25.İŞY (2.KT-34,3.KT 35,36,37)	801,25
176	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-26.İŞYERİ (2.KAT-38,39)	245,67
177	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-27.İŞYERİ (2.KAT-40)	80
178	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-28.İŞY (2.KAT-41,42,43)	336,03
179	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-29.İŞY (2.KAT-44-45)	144,72
180	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-30.İŞY (2.KAT-46)	53,04
181	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-31.İŞY (2.KAT-47)	53,04
182	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-32.İŞY (2.KAT-48)	144
183	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-33.İŞYERİ (3.KAT-49)	100
184	SAKARYA MAH.	TURGUT ÖZAL CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	1-34.İŞYERİ (3.KAT-50)	40
185	SAKARYA MAH.	ÇAN CD. (2.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	126-1/1	10
186	SAKARYA MAH.	ÇAN CD. (2.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	126-2/2	10
187	SAKARYA MAH.	ÇAN CD. (2.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	126-3/3	10
188	SAKARYA MAH.	ÇAN CD. (2.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	126-4/4	18
189	SAKARYA MAH.	ÇAN CD. (2.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	126-5/5	18
190	SAKARYA MAH.	ÇAN CD. (2.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	126-6/6	10
191	SAKARYA MAH.	ÇAN CD. (2.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	126-7/7	10
192	SAKARYA MAH.	ÇAN CD. (2.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	126-8/8	300
193	SAKARYA MAH.	ÇAN CD. (2.KISIM)	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	126-9/9	120
194	SAKARYA MAH.	BARIŞ CD.	OKUL BİNALARI	BELEDİYE	83-Ç.DEDE ÖZEL İDARE İLKÖĞRETİM	2821,68
195	SAKARYA MAH.	BARIŞ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	83-Ç.DEDE ÖZEL İDARE İLKÖĞRETİM	65
196	SAKARYA MAH.	208.SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	3	40

197	SAKARYA MAH.	208.SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	3	276
198	SAKARYA MAH.	K.ŞEHİTLERİ CD.	İDARE BİNALARI	BELEDİYE	10	7859,49
199	SAKARYA MAH.	BAYRAM SK.	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	12-14 /14 NOLU İŞYERİ/14	18
200	SAKARYA MAH.	BAYRAM SK.	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	12-14 /20 NOLU İŞYERİ/20	760
201	SAKARYA MAH.	BAYRAM SK.	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	12-14 /21 NOLU OFİS VE İŞYERİ/21	760
202	SAKARYA MAH.	BAYRAM SK.	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	12-14 /22 NOLU OFİS VE İŞYERİ/22	760
203	SAKARYA MAH.	BAYRAM SK.	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	12-14 /23 NOLU OFİS VE İŞYERİ/23	760
204	SAKARYA MAH.	BAYRAM SK.	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	12-14 /24 NOLU OFİS VE İŞYERİ/24	760
205	SAKARYA MAH.	BAYRAM SK.	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	12-14 /25 NOLU OFİS VE İŞYERİ/25	760
206	ŞİRİNTEPE MAH.	K.ŞEHİTLERİ CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	207	64
207	ŞİRİNTEPE MAH.	Ş.ALPER TUNGA AKAN CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	12-/1-SAĞLIK TESİSİ	120
208	TURAN MAH.	ECE SK.	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	2	80
209	TURAN MAH.	TAN SK.	MESKEN BİNALARI	BELEDİYE	21	81
210	YENİCEKÖY MAH.	KOCATEPE CD.	OKUL BİNALARI	BELEDİYE		550
211	YENİCEKÖY MAH.	ADNAN MENDERES CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	66-YENİCEKÖY/PIRNALLIK	300
212	YENİCEKÖY MAH.	GAZİ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	45-YENİCEKÖY/PIRNALLIK	800
213	YENİCEKÖY MAH.	GAZİ SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	45-/1YENİCEKÖY/PIRNALLIK	20
214	YENİCEKÖY MAH.	KOCATEPE CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	29	150
215	YENİCEKÖY MAH.	KOCATEPE CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	29	150
216	YENİCEKÖY MAH.	KOCATEPE CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	29	300
217	YENİCEKÖY MAH.	KOCATEPE CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	29	50
KÜTÜPHANELER VE BİLGİ EVLERİ						
1	CUMHURİYET MAH.	111.SK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	BİLGİ EVİ	1693,3
2	HAMDİBEY MAH.	ÇAYIR CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	BİLGİ EVİ	636,95
3	SAKARYA MAH.	ÇAN CAD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	BİLGİ EVİ KREŞ	1042
4	ŞİRİNTEPE MAH.	501.SOK	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	BİLGİ EVİ VE DÜĞÜN SALONU	1174,83
5	YENİCEKÖY MAH.	DÖNER SOK.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	BİLGİ EVİ	
6	ÇAVUŞKÖY MAH.	MİMAR SİNAN CD.	DİĞER, TİCARETHANE VE İŞYERLERİ	BELEDİYE	BİLGİ EVİ	214,99
1	SAKARYA MAH.	K.ŞEHİTLERİ CD.	YER ALTI OTOPARK	BELEDİYE	OTOPARK	
2	SAKARYA MAH.	BAYRAM SK.	KATLI OTOPARK	BELEDİYE	OTOPARK	919,5
3	İSTİKLAL MAH.	İNÖNÜ CD.	YER ALTI GARAJLARI	BELEDİYE	9-39 NOLU İŞYERİ/39	1119,9
1	ŞİRİNTEPE MAH.	K.ŞEHİTLERİ CD.	KAPALI YARI OLİMPİK YÜZME HAVUZU	BAKANLIK	HAVUZ	28083,46
2	ŞİRİNTEPE MAH.	401.SOKAK	REKRASYON ALANI	BELEDİYE	YÜZME HAVUZ VE CAFE	
KÜLTÜR VE KONGRE MERKEZLERİ						
1	SAKARYA MAH.	K.ŞEHİTLERİ CD.	KÜLTÜR VE KONGRE MERKEZİ	BELEDİYE	KÜLTÜR VE KONGRE MERKEZİ	9124,24

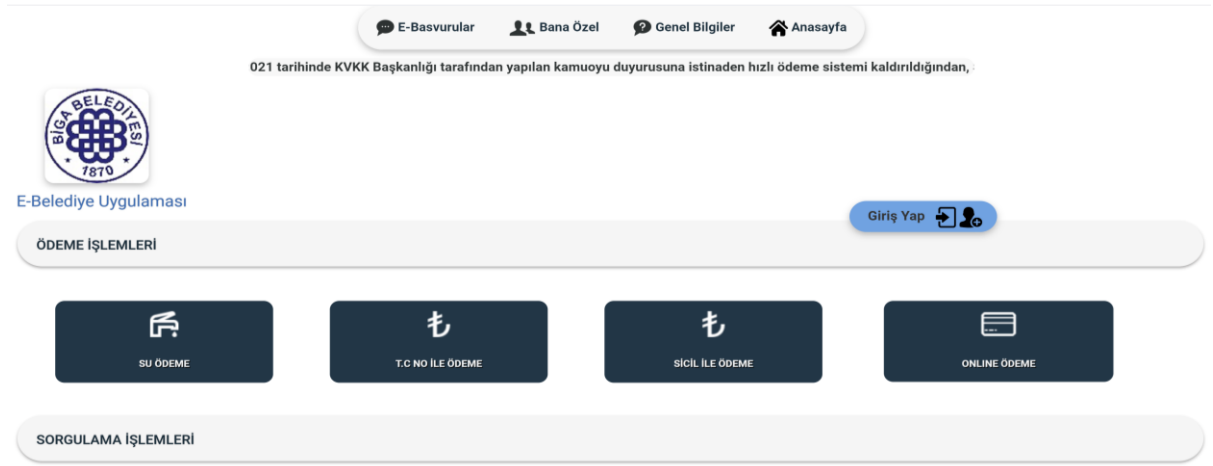
Kurumumuzda 2024 yılı itibarıyla kullanımda olan kayıtlı 83 adet taşıt ve iş makinası mevcuttur. Taşıt varlığı incelendiğinde; mevcudun idarenin ihtiyacını karşılamaması durumunda kiralama yoluyla tamamlanabilmektedir.

Cinsi	Adet	Cinsi	Adet
Binek Araç	2	Sepetli Platform	1
İtfaiye	4	Kanal Açma Grafiti Çıkartma Aracı	1
Çift Kabin Kamyonet	11	Yükleyici	2
Ambulans	1	Sulama Aracı	1
Greyder	1	Kanal Açma Aracı-Vidanjör	2
Damperli Kamyon	10	Motosiklet	6
Çöp Toplama Aracı	9	Lastikli Ekskavatör	2
Traktör	6	Arama Kurtarma Aracı	1
Kazıcı – Yükleyici	7	Yol Süpürme Aracı	2
Cenaze Aracı	3		

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı



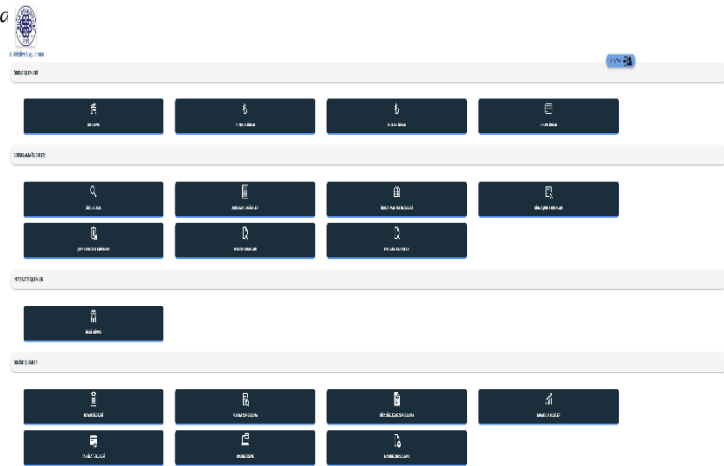
Hizmet kalitesini sürekli artırmak ve hızlı hizmet ve çözüm üretebilmek için teknoloji ve bilişim alanındaki güncel gelişme ve yenilikler yakından takip edilmekte ve akıllı şehircilik alanında güncel gelişmeler sürekli takip edilmektedir. Kurum içi bilgi iletişim teknolojilerinin kullanımı sayesinde, kentsel hizmetler daha hızlı ilerlemekte, hizmetlerin elle yürütülmesi yerine internet, mobil ve akıllı şehircilik uygulamaları ile yürütülmesi sayesinde ise zaman tasarrufuna ve maliyet düşüşüne imkân sağlanabilmektedir. Kurumumuzda kentsel hizmetler güncel sistemler entegre edilerek veya yeni fikirler uygulamaya alınarak sürekli bir gelişim içerisinde. Teknoloji kullanımıyla sunulan kentsel hizmetlerin geliştirilmesi kurum personeliyle devam etmektedir.



Kurum tarafından sağlanan temel hizmetlere webportal.bigabel.tr internet adresi üzerinden erişilebilmekte olup devamlı olarak yeni hizmetler vatandaşımızın kullanımına sunulmaktadır.

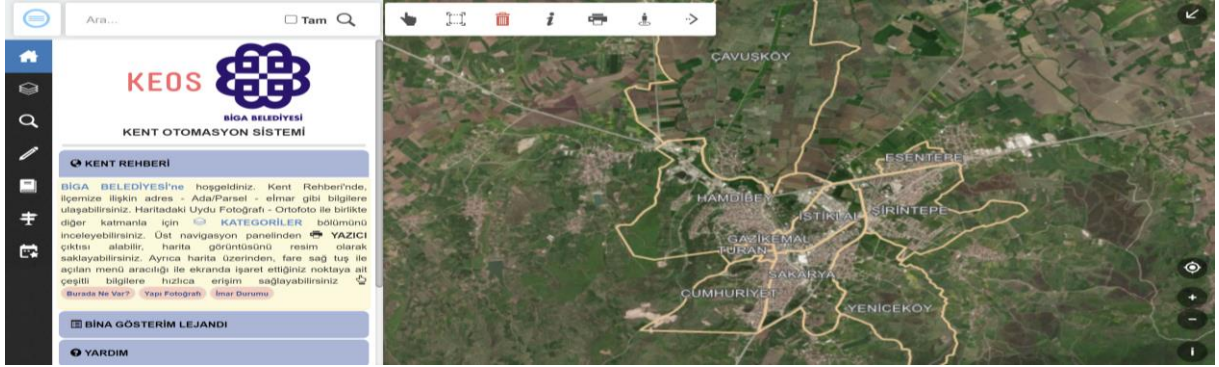
Webportal üzerinden;

- **Ödeme işlemleri**
 - T.C No ile Ödeme
 - Sicil No ile Ödeme
 - Online Ödeme
 - Su Ödeme
- **Sorgulama işlemleri**
 - Sicil Arama
 - Arsa Rayiç Değerleri
 - İnşaat Maliyet Değerleri
 - Bina Aşınma Oranları
 - Çevre Temizlik Tarifeleri
 - Meclis Kararları
- **İnteraktif işlemler**
 - Bilgi Edinme
- **Online işlemler**
 - Beyan Bilgileri
 - Ruhsat Sorgulama
 - Kira Sözleşme Sorgulama
 - Tahakkuk Bilgileri
 - Tahsilat Bilgileri
 - Online Ödeme
 - Makbuz Sorgulama



hizmetleri sunulmaktadır.

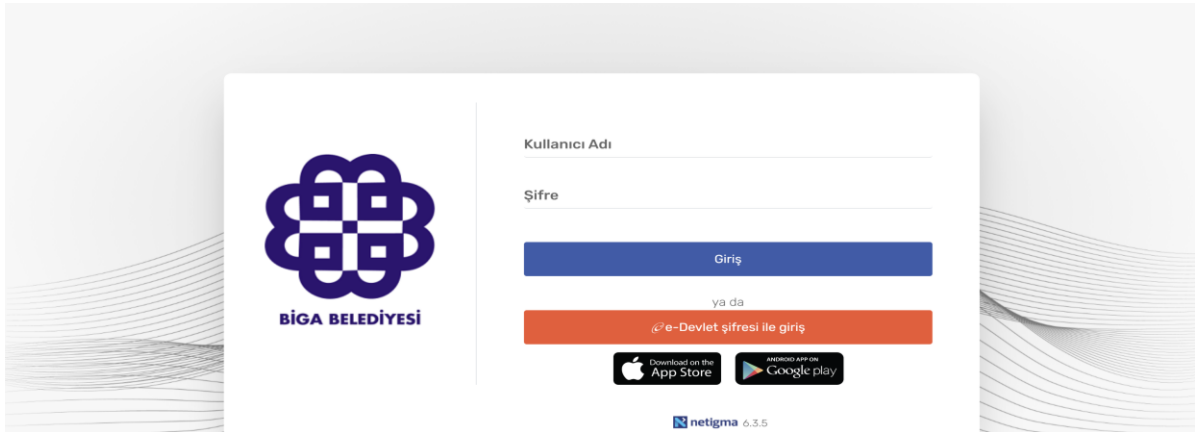
Yine hemşerilerimiz <https://keos.biga.bel.tr/keos> adresi üzerinden kent otomasyon sistemine erişebilmekte ve bu sistem üzerinden sorumluluk alanımızdaki birçok bilgiye ulaşabilmektedir.



<https://keos.biga.bel.tr/imardurumu/index.aspx> adresi üzerinden imar durumu sorgulanabilmektedir.

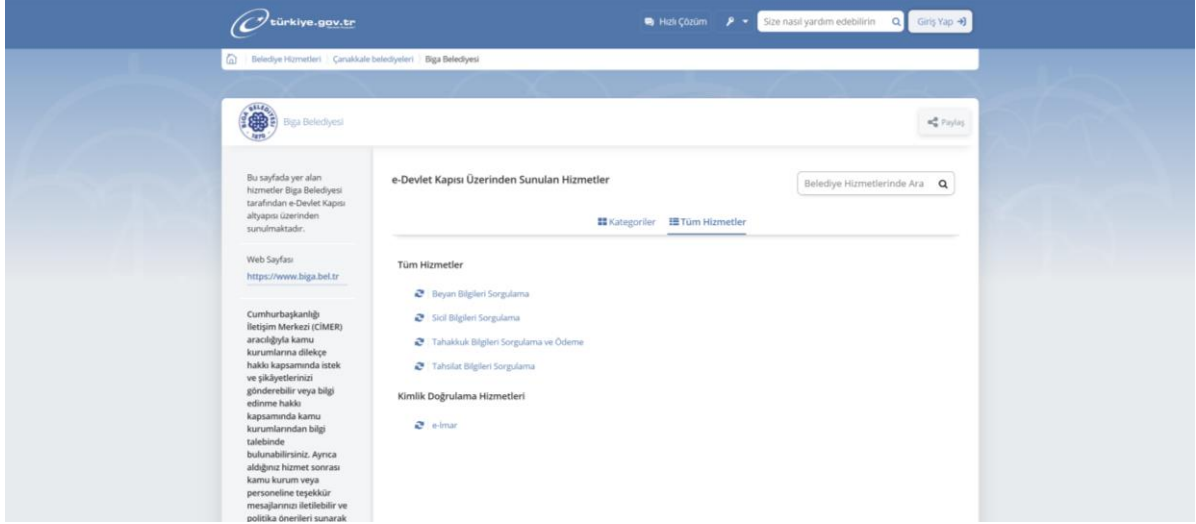


<https://keos.biga.bel.tr/BELNET/LoginFW/Login.aspx> adresi üzerinden online ruhsat başvurusu yapılabilmektedir.



Biga Belediyesi olarak e-devlet üzerinden 5 e-hizmet sunumu gerçekleştirmekteyiz. Bu hizmetler;

- 4 Sicil, Ruhsat, Vergi ve Ödeme Hizmeti
- 1 Kimlik Doğrulama Hizmeti



Belediyemizde 2024 yılı itibarıyla kullanımda olan donanım ve yazılım envanterleri aşağıdaki tabloda listelenmiştir

ELEKTRONİK EKİPMAN GRUBU	ELEKTRONİK EKİPMAN ADI	2024 ADEDİ
Bilgisayar	Kasa	211
	Monitör	215
	Notebook	6
	Tablet	2
Çevre Donanımları	Yazıcı / Fotokopi makinesi	95
	Plotter	1
	Projeksiyon cihazı	12
İletişim Donanımları	Telefon	83
	IP Telefon	5
Görüntü Cihazları	Dijital Kameralar	71
	Projektörler (Projeksiyon Cihazları)	12
	Sabit Kameralar	71
	Dijital Kayıt Sistemleri	3

KULLANILAN YAZILIM VE PROGRAMLAR		
	Adı	Fonksiyonu
1	Hakediş ve Yaklaşık Maliyet Programı	Hakediş ve Yaklaşık Maliyet hesaplama
2	AUTOCAD Çizim Programı	Grafik çizim programı
3	NETCAD Harita Programı	Haritalama programı
4	NETCAD	Çizim programı
5	WEB Tabanlı Belediye Otomasyonu	Otomasyon
6	IDECAD	Mimari, Statik Tasarım
7	Güvenlik duvarı	İnternet trafiğinin güvenli bir şekilde sağlanabilmesi için kurulmuş olan donanım tabanlı ağ sistemidir

8	İntranet sunucusu	Kurum içi bilgi akışının sağlanması için kurulmuş olan portal altyapısının hizmetini veren sunucudur.
9	İşletim sistemleri	Belediyemizde bulunan sunucu ve kullanıcı bilgisayarlarda çalıştırılan Windows ve Linux işletim sistemleridir.
10	Mail sunucusu	Belediyemizin e-posta hizmetini sağlayan sunucudur
11	Medya arşivi sunucusu	Belediyemizin basın arşivinin tutulduğu sistemdir.
12	Paylaşım klasörleri	Belediye personellerinin önemli dosyalarını arşivleyeceği kişisel ve kurumsal klasörlerin bulunduğu ve bilgi güvenliğine göre paylaşım yetkilerinin düzenlendiği depolama sunucusudur.
13	Servis sunucusu	Belediyemizin Yönetim Bilgi Sistemi'nin diğer hizmet sağlayıcılarına (e-Devlet Kapısı, Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü, Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü, Bilet Otomasyon Sistemi, Coğrafi Bilgi Sistemi, vb.) entegre olabilmesi için gerekli servislerin bulunduğu sunucudur
14	WEB sunucusu	Belediyemizin internet sitesinin yayınlandığı sunucudur. İnternet sitesinde bulunan verilerin diğer yazılım ortamları ile paylaşılabilmesi için sunucunun üzerinde servisler de mevcuttur.

(Firewall + End Point) yazılımları ve donanımı kurulmuştur. Tüm birimler arasında Network sistemimiz mevcuttur. Windows ortamında gerekli kullanıcılara MIS ve CBS sistemi kurulumları yapıp tüm birimler veri tabanına bağlı olarak sorunsuz bir şekilde çalışmaktadır. Firewall cihazı aracılığı ile LAN ve WAN policy yapılandırmaları mevcuttur

Mali Kaynak Analizi

Belediyelerin gelir ve giderleri 5393 sayılı Kanunun 59 ve 60'uncu maddelerinde düzenlenmiştir. Buna göre gelirler;

- Vergi, resim, harç ve katılma payları
- Genel bütçe vergi gelirlerinden aktarılan pay
- Taşınır ve taşınmaz malların kira, satış ve başka suretle değerlendirilmesinden elde edilecek gelirler
- Belediye meclisi tarafından belirlenecek tarifelere göre tahsil edilecek hizmet karşılığı ücretler
- Faiz ve ceza gelirleri
- Bağışlar
- Her türlü girişim, iştirak ve faaliyetler karşılığı sağlanacak gelirler
- Diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Giderler ise;

- Belediye binaları, tesisleri ile araç ve malzemelerinin temini, yapımı, bakımı ve onarımı için yapılan giderler.
- Belediyenin personeline ve seçilmiş organlarının üyelerine ödenen maaş, ücret, ödenek, huzur hakkı, yolluklar, hizmete ilişkin eğitim harcamaları ile diğer giderler
- Her türlü alt yapı, yapım, onarım ve bakım giderleri
- Vergi, resim, harç, katılma payı, hizmet karşılığı alınacak ücretler ve diğer gelirlerin takip ve tahsili için yapılacak giderler

- Belediye zabıta ile diğer görev ve hizmetlerin yürütülmesi için yapılacak giderler
- Belediyenin kuruluşuna katıldığı şirket, kuruluş ve katıldığı birliklerle ilgili ortaklık payı ve üyelik aidatı giderleri
- Mezarlıkların tesisi, korunması ve bakımına ilişkin giderler • Faiz, borçlanmaya ilişkin diğer ödemeler ile sigorta giderleri
- Dar gelirli, yoksul, muhtaç ve kimsesizler ile engellilere yapılacak sosyal hizmet ve yardımlar
- Dava takip ve icra giderleri
- Temsil, tören, ağırlama ve tanıtım giderleri
- Avukatlık, danışmanlık ve denetim hizmetleri karşılığı yapılacak ödemeler
- Yurt içi ve yurt dışı kamu ve özel kesim ile sivil toplum örgütleriyle birlikte yapılan ortak hizmetler ve proje giderleri
- Sosyo-kültürel, sanatsal ve bilimsel etkinlikler için yapılan giderler
- Belediye hizmetleriyle ilgili olarak yapılan kamuoyu yoklaması ve araştırması giderleri
- Kanunla verilen görevler ve hizmetlerin yürütülmesi için yapılan diğer giderler
- Şartlı bağışlarla ilgili yapılacak harcamalar
- İmar düzenleme giderleri
- Her türlü proje giderleri olarak sayılmıştır.

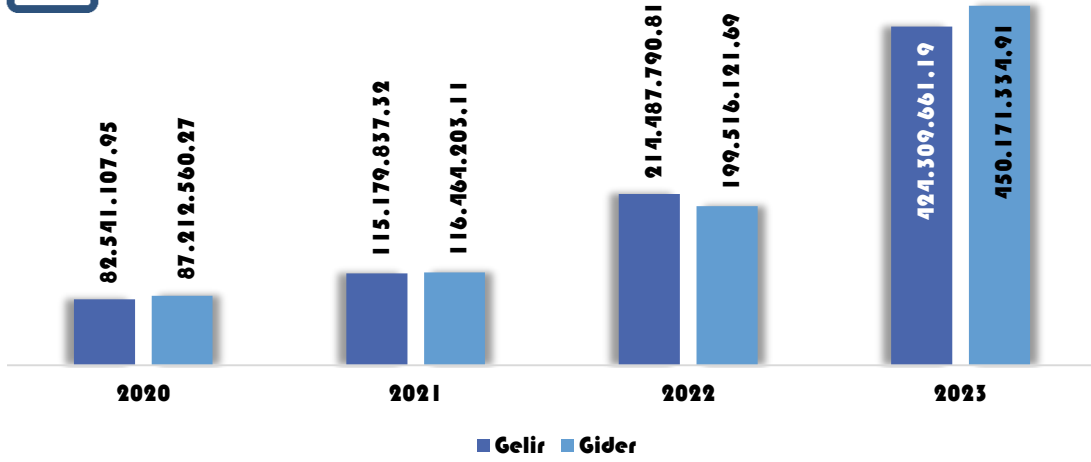
Kentin büyümesi ile doğrusal bir şekilde gelirleri ve buna karşılık yapılan yatırımlar da artmaktadır. 2020-2024 yılları arasında toplanan gelir ve gerçekleşen gider aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yıllar	Bütçe Tahmini	GERÇEKLEŞEN	
		Gelir	Gider
2020	130.000.000,00	82.541.107,95	87.212.560,27
2021	130.000.000,00	115.179.837,32	116.464.203,11
2022	200.000.000,00	214.487.790,81	199.516.121,69
2023	500.000.000,00	424.309.661,19	450.171.334,91
2024*	650.000.000,00	273.660.486,06	353.768.649,83

*2024 yılı ilk 6 ay verileri baz alınarak yıl sonu tahmini yapılmıştır.

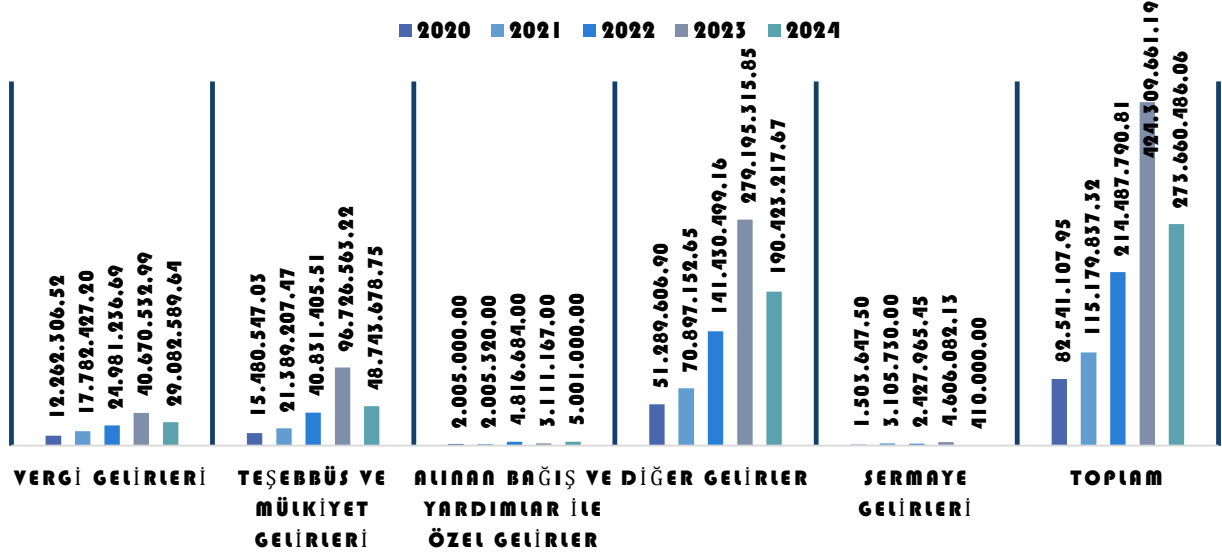


BÜTÇE DENGESİ

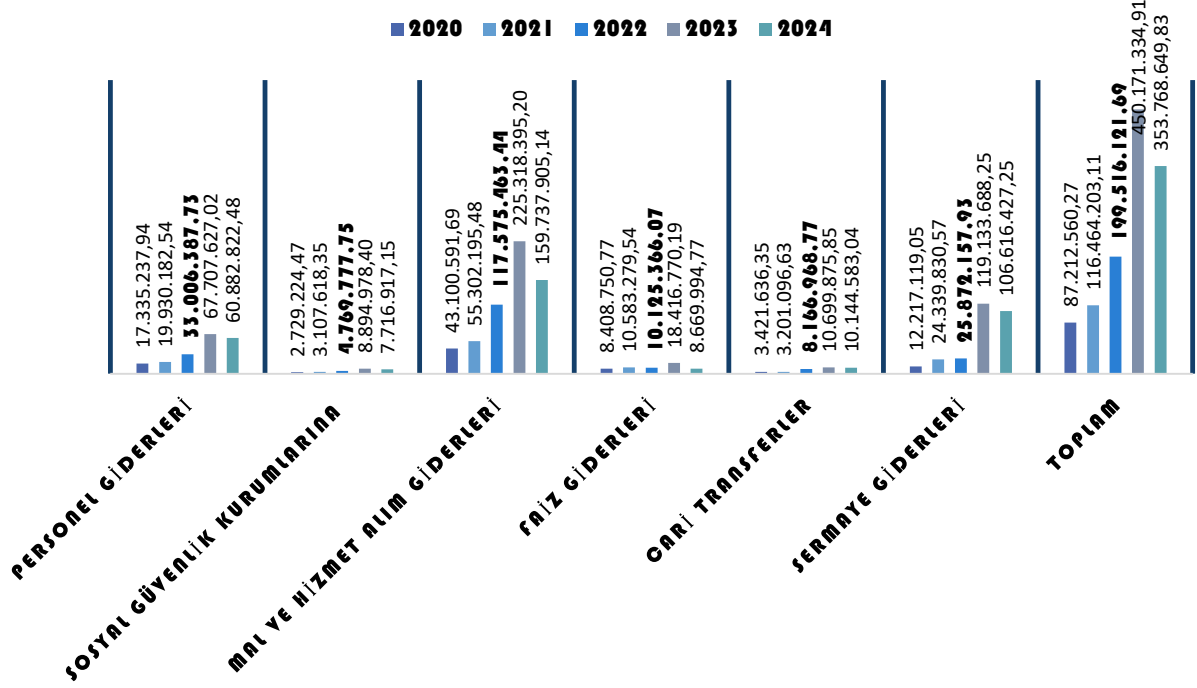


2024 yılı itibarıyla enflasyonun yüksek seyrinin devamı ve bu nedenle vatandaşın ödeme gücünün düşmesi nedeniyle belediyemizin öz gelirlerinde giderlere oranla istenilen artış sağlanamamaktadır. Bu nedenle 2024 yılı sonu itibarıyla bütçe dengesinde ciddi bir bozulma beklenmektedir.

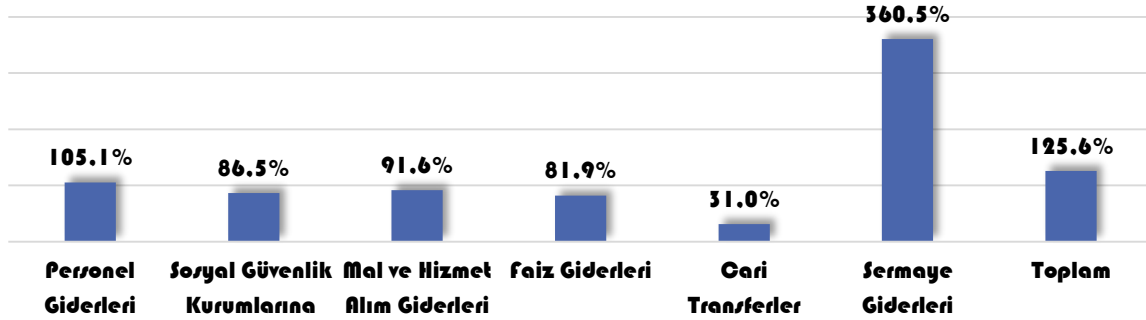
Analitik bütçe sınıflandırmasına göre belediyemizin gelirleri vergi gelirleri, teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, alınan bağış ve yardımlar, diğer gelirler ile sermaye gelirlerinden oluşmaktadır. 2020-2024 (ilk 6 ay) yılları arasında belediyemiz tarafından toplanan gelirlerin ve yapılan harcamaların detayı paylaşılmıştır.



12. Kalkınma planında belediye gelirlerinin ve öz gelirlerin arttırılmasına yönelik çalışmalar yapılacağı yönünde tedbir ve eylemler belirlenmiştir. Merkezi yönetim tarafından bu düzenlemelerin yapılması gelirlerimizin artması ve projeler için gereken finansmanın elde edilmesini sağlayacaktır. Ekonomik yapıdaki dalgalanmalar vergi gelirleri ile merkezi vergi gelirlerinden aktarılacak payın azalmasına neden olma potansiyelini taşımaktadır.



2023 yılında giderlerimizin bir önceki yıla göre artış oranları aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafikte de görüldüğü üzere personel giderlerimizde %105,1, sosyal güvenlik giderlerimizde %86,5, mal ve hizmet alım giderlerimizde %91,6, faiz giderlerimizde %81,9, cari transferlerde %31, sermaye giderlerinde %360,5 artış ortaya çıkmıştır. İnşaat maliyetlerinde, asfalt üretiminde kullanılan hammaddelerde, akaryakıtta meydana gelen aşırı artışlar giderlerimizi önemli ölçüde arttırmıştır. Maalesef 2024 yılında da bu artışlar katlanarak devam etmektedir.

PESTLE ANALİZİ

Etkiler	Tespitler (Etkiler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	Diğer kurum/kuruluşlarla yaşanan görev çakışmaları		İş/işlem ve projelerde ortaya çıkabilecek gecikmeler	Mevzuat değişikliklerinin belediyelerin de görüşlerinin alınarak hayata geçirilmesi belediye gelirlerinde devredilen yetki ile orantılı artış yapılması
	Tasarruf tedbirleri ve sıkı maliye politikası çerçevesinde başlanmamış projelerin askıya alınması		Projelerin hayata geçirilmesi için gerekli olan finansmanın temininde yaşanabilecek sıkıntılar	Yeni ve daha uzun vadeye yayılmış finansman planları oluşturulması
	Hizmet sunumunda bürokrasinin etkisi	Bürokrasinin azaltılması konusunda yapılan çalışmalar		Bürokrasinin azaltılması çalışmaları kapsamında iş süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik gerekli düzenlemelerin yapılması
	Kardeş Şehir ilişkileri	Uluslararası fonlardan fayda sağlanması Ticari ve kültürel ilişkilerin artırılması		Proje bazlı kardeş şehir ilişkilerinin geliştirilmesi
Ekonomik	Maliyet artışları		Önemli gider kalemlerinden biri olan enerji maliyetlerindeki artış (akaryakıt, elektrik vb.) nedeniyle hizmet aksamaları	Alternatif enerji kaynakları (güneş enerjisi) yatırımı yapılması ve etkili tasarruf tedbirlerinin uygulanması
	Ekonomik gelişmeler ve yüksek enflasyon		- Finansman maliyetlerinin yükselmesinin projeleri olumsuz etkilemesi - Ekonomideki mevcut durumun neden olabileceği merkezi vergi gelirlerinden aktarılan pay ve diğer belediye vergilerinin azalması riski	- Öz gelirlerin arttırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmesi - Farklı hibe fonlarından yeterince yararlanmak ve proje geliştirebilecek güçlü bir proje biriminin kurulması - Belediye gelirlerine yönelik mevzuatın güncellenmesi
	Yaşanabilecek afetlerin neden olacağı etkiler	Farkındalığın artırılması		Her türlü afete karşı dirençli şehirlerin geliştirilmesi ve kentsel dönüşümün teşvik edilmesi

	Biga'nın tarım ve hayvancılık potansiyeli	İstihdam üzerindeki olumlu etki	Girdi fiyatlarındaki artış nedeniyle tarımsal faaliyetlerin azalmasının neden olabileceği istihdam ve üretim açığı	- Kırsal kalkınmaya yönelik destekleme çalışmalarının araştırılması - Kırsal Kalkınma Planı hazırlanması - Tarımsal faaliyetlere yönelik eğitimler yapılması
Sosyo-Kültürel	- Yaşlı nüfusun artışı - Artan sosyal yardım talepleri		Belediye bütçesinde özellikle sosyal yardım bütçesi üzerinde baskı	- Genç nüfus oranının yükselmesine yönelik çalışmalar - Yaşlı nüfusa yönelik aktif yaşamı destekleyici proje ve faaliyetler - İstihdamı destekleyici projeler geliştirilmesi
Teknolojik	- e-Belediye ve e-Devlet sistemi - Mobil teknoloji altyapısının gelişmesi	-Online sunulan hizmet artışı - Maliyet ve güvenlik avantajları - Belediye hizmet sunumunda mobilitenin artması	e-Belediye sistemin kurumsal taleplerin merkezi idare tarafından yoğunluk nedeniyle geç karşılanması	- Kurumun özel ihtiyaçlarına yönelik geliştirmelere Bakanlık tarafından izin verilmesi - e-Devlet, m-Belediye üzerinden sunulan hizmet sayısının artırılması
	Yapay zeka ve görsel işleme teknolojisindeki gelişmeler	Hizmet sunumunda etkinlik ve verimlilik artışı		- Yapay zekâ destekli akıllı şehircilik uygulamalarının geliştirilmesi - Kişiyi özel gelişmiş hizmet üretimini zenginleştiren yapay zeka ve otomasyon sistemleri
	Belediyeler için bütünlük veritabanı (TAKBİS, CBS, MAKS vb.) kullanım olanaklarının artması	Bütünlük veritabanlarının sosyal yardım, imar ve gelir süreçlerine olumlu etkisi		Bütünlük veritabanlarına entegrasyonun artırılması
Yasal	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	Etkin kurumsal yapıyı sağlayabilecek stratejik plan, performans bütçe uygulamaları, iç kontrol ve risk yönetim sisteminin kurulması ve hizmet sunum standartlarının oluşturulması	Personel mevzuatında ki karmaşıklıktan dolayı 5018 sayılı Kanunun Görevler Ayrılığı ilkesinin uygulanmasındaki güçlükler	Personel mevzuatı düzenlemesi yapılarak statü farklılıklarının ortadan kaldırılması

	Yetki çatışmasına neden olan mevzuat hükümleri (Merkezi yönetim-belediye)		Hizmet sunumunda yaşanan aksaklık ve gecikmeler	Belediyeler özelinde yapılacak çalışmalar ile mevzuat değişikliklerinin yapılması
	Borç yapılandırma kanunları	Tahsil edilemeyen amme alacaklarının yapılandırılarak daha kolay tahsil edilebilmesi	Vergi ödeme alışkanlıklarının yapılandırma beklentisi nedeniyle olumsuz yönde değişmesi	Belediye alacaklarının zamanında tahsili yönünde çalışacak yeterli sayıda personel görevlendirmesinin yapılması ve e-haciz uygulamasına belediyelerin dahil edilmesi
	Belediyeler üzerindeki yerindelik denetimi		Yapılan harcamaların yerindelik açısından denetiminin hizmet sunumunu etkilemesi	Belediyeler üzerindeki yerindelik denetimi yerine hukuka uygunluk denetiminin ön plana çıkartılması
	İmar ve ihale mevzuatında sıklıkla yapılan değişiklikler		Gözden kaçırılan değişiklik sonrası hata yapılması	Mevzuat değişikliklerine yönelik personel için düzenli eğitimler yapılması
Çevre	- İlçenin fay hatlarına yakınlığı - Kent merkezinden geçen Biga Kocabaş Çayı nedeniyle sel riskleri		- Can ve mal güvenliği - Hizmet sunumunda yaşanabilecek aksamalar	Mevzuat değişiklikleri ile kentsel dönüşüm ve yerinde dönüşümü kolaylaştırıcı değişiklikler yapılması Kentsel dönüşüme yönelik finansman imkanlarının artırılması (düşük faiz oranlı krediler)
	Yenilebilir enerji kaynaklarında yaşanan gelişmeler	Alternatif enerji kaynaklarından yararlanma olanakları		Proje ve hibe kredi olanaklarının değerlendirilmesi
	- Sıfır atık projesi - Çevre bilincinin yeterli düzeyde olmaması	Atıkların kaynağında geri dönüştürülmesi ile katı atık toplama ve ayrıştırma maliyetlerinin düşmesi, enerji tasarrufunun sağlanabilmesi	Temizlik hizmetlerinde aksamalar ve bunun halk sağlığını etkilemesi	Geri dönüşüm konteyner sayılarının artırılması ve bilinçlendirme çalışmalarının yapılması



GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
Belediye başkanının mesleki deneyimi ve vizyonu	Belediye gelirlerinin yetersizliği
Çalışan personelin eğitim düzeyinin yüksek olması	Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımlarında kısmi eksiklikler
Personelin değişime ve gelişime açık olması	Norm kadroya göre personelin sayı olarak eksikliği
Temiz su kaynakları	Sosyal tesis eksikliği
Sosyal belediyecilik uygulamaları	Atık su arıtma tesisi eksikliği
Vatandaş belediye iletişiminin iyi olması	Yağmur suyu altyapısının yetersiz olması
Üst yönetimin teknik konulara, plan ve proje çalışmalarına destek ve önem vermesi	Hizmet binalarının nicel olarak eksikliği
	Performans bütçe sistemleri için izleme ve değerlendirme sistemlerinin yeterli olmaması
FIRSATLAR	TEHDİTLER
Yapay zeka ve bilişim teknolojileri alanındaki gelişmelerin hizmet sunumunda ortaya çıkardığı fırsatlar	İklim değişiminin tarım ve hayvancılık üzerinde yarattığı etki (yağışlar, tarlaları su basması)
Kentin turizm potansiyeli	Ekonomik krizin bütçe üzerindeki etkileri ve proje maliyetlerinde sapmalar
Üniversitenin sosyo-kültürel ve ticari yaşama katkıları	Belediye gelirlerinde artan kesintiler
Kentin tarım ve hayvancılık potansiyeli	Sanayinin yeterince gelişmemesi
Tarihi, doğal ve kültürel mirasın ortaya çıkardığı turizm potansiyeli	Girdi maliyetlerindeki artış nedeniyle tarım ve hayvancılığın terkedilmesi nedeniyle ortaya çıkabilecek istihdam ve gıda arzı azalması
Proje bazlı hibe kredilerden yararlanma imkanları	Turizm açısından kentin yeterince tanıtılamaması
	Küresel ısınma ve kuraklık tehdidi
	Kentin deprem ve sel riski taşıması

Sosyal, halkçı ve katılımcı belediyecilik anlayışı ile geleceğin Biga'sını inşa ederken halkımızın yerel ve ortak ihtiyaçlarını adil ve şeffaf bir şekilde karşılamak

Vizyon

Kentimizin tarihinden güç alarak, şeffaf, hesap verebilir bir yönetim modeliyle, yaşlıların huzurlu, çocukların mutlu, gençlerin umutlu, kadınların güçlü olduğu ve afetlere karşı dirençli geleceğin Biga'sını inşa etmek

Temel Değerler

- Etkin ve Verimli Kaynak Kullanımı,
 - Vatandaş Memnuniyeti,
- Demokrasi ve Hukukun Üstünlüğüne Saygı
 - Güvenilirlik ve Hesap Verebilirlik,
- Çevreye, Kültür ve Tarihi Mirasa Saygı
 - Sürdürülebilirlik
- Hizmet ve Paydaş Odaklılık,
- Şeffaf, Adil, Hızlı ve Kaliteli Hizmet Sunumu
 - İşbirliğine Açıklık
 - Katılımcılık,
 - Yenilikçilik

STRATEJİ GELİŞTİRME

Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

	H1.1.	H1.2.	H2.1	H2.2.	H2.3	H2.4.	H2.5.	H2.6.	H3.1.	H3.2.	H3.3.	H3.4.	H3.5.	H4.1.	H4.2.	H4.3.
A.İ.	İ							İ							İ	İ
B.M.									İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ
B.Y.H.														S	İ	İ
F.İ.	İ	S	İ	İ	İ		İ		İ	İ	İ	İ	S		S	İ
H.İ.															S	İ
H.M.													S		İ	İ
İ.M.	İ														İ	İ
İ.Ş.	S	İ	İ	İ			İ	S							İ	İ
İ.D.S.					İ										İ	İ
İ.K.															S	İ
K.S.İ.									S	S	S	S		İ	İ	İ
M.İ.														İ	İ	İ
M.H.															İ	S
M.M.								S							İ	İ
P.B.							S								İ	İ
S.İ.															İ	İ
S.K.H.			S	S											İ	İ
T.İ.					S										İ	İ
V.H.						S									İ	İ
Y.İ.															S	İ
Z.M.						İ		S							İ	İ

Kısaltmalar

A.İ.	Afet İşleri Müdürlüğü	K.S.İ.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
B.M.	Başkanlık	M.İ.	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü
B.Y.H.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	M.H.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
F.İ.	Fen İşleri Müdürlüğü	M.M.	Mezarlıklar Müdürlüğü
H.İ.	Hukuk İşleri Müdürlüğü	P.B.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
H.M.	Hal Müdürlüğü	S.İ.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
İ.M.	İtfaiye Müdürlüğü	S.K.H.	Su ve Kanalizasyon Hizmetleri
İ.Ş.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	T.İ.	Temizlik İşleri Müdürlüğü
İ.D.S.	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	V.H.	Veterinerlik Hizmetleri
İ.K.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Y.İ.	Yazı İşleri Müdürlüğü
		Z.M.	Zabıta Müdürlüğü

A1 AFETLERE KARŞI DİRENÇLİ, GÜVENLİ VE MODERN BİR BİGA İNŞA ETMEK									
H1.1 Biga'nın depremlere ve diğer afetlere karşı hazır hale getirilmesi									
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.1.1 Yapılan hızlı tarama test sayısı	25%	-	300	400	500	500	600	6 Ay	1 Yıl
PG1.1.2 Hazırlanan kentsel dönüşüm bölge sayısı	25%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
PG1.1.2 Oluşturulan kentsel dönüşüm proje sayısı	25%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
PG1.1.4 Altyapısı hazırlanan toplanma alanı sayısı	25%	-	5	5	6	6	5	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Afet İşleri Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü İtfaiye Müdürlüğü								
Riskler	Kentin Kuzey Anadolu Fay Hattı üzerinde olması								
Faaliyet ve Projeler	- Üniversiteyle iş birliği yaparak yapıların hızlı tarama testlerinin yapılması - Kentsel dönüşüm projeleri gerçekleştirilmesi - Jeolojik etütlerin yapılması - Kentsel dönüşüm bölgeleri oluşturulması - Daha güvenli imar alanlarının planlanması, yeni kentleşme imar planları - Toplanma alanlarının alt yapısının hazırlanması ve düzenlenmesi - Deprem sonrası eylem planının hazırlanması (AFAD, AKOM ve Kızılay ile birlikte) - İtfaiye hizmetlerinin yürütülmesi - 1/1000 ve 1/5000'lik planlama çalışmalarını yürütmek - İmar planı revizyonları gerçekleştirmek - Afet bilincini arttırmaya yönelik eğitim çalışmaları yapılması								
Maliyet Tahmini	79.400.000,00								
Tespitler	Mevcut toplanma alanları, deprem sonrası kullanım halinde temel ihtiyaçları karşılayabilecek düzeyde değildir. Bu alanların jeneratör, temel gıda, konteyner vb. eksikliklerinin tamamlanması gerekmektedir.								
İhtiyaçlar	Ödenek Malzeme ve ekipman İtfaiye personeli mesleki eğitim ihtiyacı								

A1 AFETLERE KARŞI DİRENÇLİ, GÜVENLİ VE MODERN BİR BİGA İNŞA ETMEK

H1.2 Modern şehirciliğin gereği alt yapı ve üst yapı projelerinin hayata geçirilmesi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.1.1 Yeni kent meydanı projesinin tamamlanma oranı	25%	-	20%	40%	60%	80%	100%	6 Ay	1 Yıl
PG1.1.2 Nakliyeciler sitesi projesinin tamamlanma oranı	25%	-	20%	40%	60%	80%	100%	6 Ay	1 Yıl
PG1.1.3 Belediye hamamı projesinin tamamlanma oranı	25%	-	20%	40%	60%	80%	100%	6 Ay	1 Yıl
PG1.1.4 Parke tesisi projesinin tamamlanma oranı	25%	-	20%	40%	60%	80%	100%	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
Riskler	Kamulaştırma maliyetlerinin yüksek olması Enflasyon nedeniyle maliyetlerde ortaya çıkan artışların yol açabileceği ödenek yetersizliği								
Faaliyet ve Projeler	- Yeni kent meydanı - Nakliyeciler sitesi - Belediye hamamı - Paket taş üretim tesisi kurulması - Yol acil müdahale ekibi kurulması - Yeni yollar ve donatı alanları yapılması - Mevcutların bakım ve onarımlarının yapılması - Otogarın işletilmesi - Toplu taşıma sisteminin hizmet kalitesinin artırılması - Sinyalizasyon ve kavşak düzenlemeleri yapılması - Yeni toplu taşıma güzergahları belirlenmesi - Otobüs durakları yapılması - Mevcut durakların bakım ve onarımlarını gerçekleştirilmesi								
Maliyet Tahmini	793.300.000,00								
Tespitler									
İhtiyaçlar	Ödenek Nitelikli personel İş makinesi								

A2 SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE İLKESİ İLE HALKIMIZIN TEMİZ, SAĞLIKLI VE YEŞİL BİR BİGA'DA YAŞAMASINI SAĞLAMAK

H2.1 Halkımızın temiz ve ucuz suya erişiminin sağlanması

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.1.1 Sondaj çalışması yapılan yer sayısı	25%	-	2	2	-	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG2.1.2 Su iletim hattı sayısı	25%	1	-	2	-	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG2.1.3 Toplam su deposu sayısı	25%	2	3	4	4	5	5	6 Ay	1 Yıl
PG2.1.4 Bakımı yapılan depo sayısı	25%	2	3	4	4	5	5	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Hizmetleri								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
Riskler	Altyapı hatlarının deforme olması Su hatlarında mevsimsel basınç sorunu Bilinçsiz su tüketimi								
Faaliyet ve Projeler	- Eybekli, Sarıkaya, Kaldırımbaşı köylerinde ve Balıkkaya'da sondaj çalışmalarına başlanması - Panço suyunu su iletim hatlarına dahil ederek su kaynağının ikiye çıkarılması - Yeni su depoları yapmak (2'den 5'e) - Yedek isale hattı yapılması - Su iletim hatlarının mahalle bazlı ayrılması - Su kaybını önleyecek bölgesel vanalar yapılması - Su kayıp ve kaçakla mücadele edilmesi - Mevcut isale hattının bakım ve onarımlarının yapılması - Mevcut su depolarının bakım ve onarımlarının yapılması - Bilinçli su tüketimine yönelik çalışmalar yapılması								
Maliyet Tahmini	419.770.000,00								
Tespitler	Altyapı yetersizliği Su altyapı hatlarının sayısallaştırılmamış olması								
İhtiyaçlar	Yeni su kuyuları açılması Su kanal kayıp/kaçak tespit ekibinin kurulması Su ve kanal altyapısının güçlendirilmesi								

A2 SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE İLKESİ İLE HALKIMIZIN TEMİZ, SAĞLIKLI VE YEŞİL BİR BİGA'DA YAŞAMASINI SAĞLAMAK

H2.2 Halkımızın sağlığı ve güvenliği için kanalizasyon ve atık su altyapısının geliştirilmesi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.2.1 Yeni imara açılan alanların kanalizasyon hattının tamamlanma oranı	100%	-	70%	80%	85%	90%	100%	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Hizmetleri								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
Riskler	Altyapı hatlarının zarar görmesi								
Faaliyet ve Projeler	- Mevcut yağmur suyu şebeke hattının bakım ve onarımının yapılması - Yeni imar alanlarında kanalizasyon ve atık su altyapısı çalışmalarının yapılması - Mevcut kanalizasyon hattının bakım ve onarımının yapılması								
Maliyet Tahmini	42.940.000,00								
Tespitler	Altyapı hatlarının kullanma ömrünün kısılması Kanalizasyon altyapı hatlarının sayısallaştırılmamış olması								
İhtiyaçlar	Kanalizasyon altyapısının güçlendirilmesi								

A2 SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE İLKESİ İLE HALKIMIZIN TEMİZ, SAĞLIKLI VE YEŞİL BİR BİGA'DA YAŞAMASINI SAĞLAMAK

H2.3 Çevre bilincinin oluştuğu, sıfır atık üreten daha temiz bir Biga için çalışmalar yapılması

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.3.1 Katı atık ayrıştırma tesisi projesinin tamamlanma oranı	50%	-	20%	20%	20%	20%	20%	6 Ay	1 Yıl
PG2.3.2 Toplanan atık miktarı (ton)	50%	32.000	35.000	35.000	37.000	38.000	40.000	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü								
Riskler	Temizlik hizmetinin sadece belediyenin işi gibi görülmesi Atık depolama alanının rehabilitasyonundaki riskler								
Faaliyet ve Projeler	- Katı atık ayrıştırma tesisi projesi - Geri dönüşüm çalışmaları yapılması - Çevre temizliği, çevre sağlığı ve geri dönüşüm ile ilgili kampanya, etkinlik, eğitim, seminer, yarışma vb. çalışmalar yapılması - Kent temizliğinin yapılması								
Maliyet Tahmini	91.550.000,00								
Tespitler									
İhtiyaçlar	Kent temizliğine yönelik vatandaş farkındalığının artırılması Sıfır Atık Sisteminin geliştirilmesi								

A2 SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE İLKESİ İLE HALKIMIZIN TEMİZ, SAĞLIKLI VE YEŞİL BİR BİGA'DA YAŞAMASINI SAĞLAMAK

H2.4 Tüm canlıların yaşam hakkını gözeterek sokak hayvanlarının rehabilitasyonunun sağlanması ve hayvan refahını artırılması

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.4.1 Mobil sokak hayvanı ambulansı projesinin tamamlanma oranı	100%	-	100%	-	-	-	-	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Veterinerlik Hizmetleri								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Zabıta Müdürlüğü								
Riskler	Sahipsiz ve rehabilite edilmemiş sokak hayvanlarının artması Çevre ilçe, belde ve köylerde yeterli kısırlaştırma işlemlerinin yapılmaması								
Faaliyet ve Projeler	- Hayvan barınağı kapasitesinin artırılması - Mobil sokak hayvanı ambulansı projesi - Kısırlaştırma ve rehabilitasyon çalışmalarının yürütülmesi								
Maliyet Tahmini	14.120.000,00								
Tespitler									
İhtiyaçlar	Personel Bütçe Malzeme ve ekipman								

A2 SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE İLKESİ İLE HALKIMIZIN TEMİZ, SAĞLIKLI VE YEŞİL BİR BİGA'DA YAŞAMASINI SAĞLAMAK

H2.5 Aktif yeşil alan miktarının artırılmasını sağlayarak daha yeşil Biga'nın inşa edilmesi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.5.1 Yeniceköy mesire alanı projesinin tamamlanma oranı	35%		20%	40%	60%	80%	100%	6 Ay	1 Yıl
PG2.5.2 Hamdibey Yaşam Vadisi projesinin tamamlanma oranı	35%		20%	40%	60%	80%	100%	6 Ay	1 Yıl
PG.2.5.3 Bakımı yapılan park sayısı	30%	80	82	85	87	88	90	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü								
Riskler	Parklarda yer alan kent mobilyası, oyun grupları, spor aletlerinin iyi kullanılmaması								
Faaliyet ve Projeler	- Tematik parklar yapılması - Yeniceköy mesire alanı projesi - Hamdibey Yaşam Vadisi projesi - Yeni park alanları yapılması - Mevcut park ve yeşil alanların bakım ve onarımlarının gerçekleştirilmesi - Rekreasyon alanlarında peyzaj çalışmaları yapılması								
Maliyet Tahmini	52.000.000,00								
Tespitler	Yeşil alanların artırılması gerekliliği								
İhtiyaçlar	Park ve yeşil alan planlamalarının yapılması								

A2 SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE İLKESİ İLE HALKIMIZIN TEMİZ, SAĞLIKLI VE YEŞİL BİR BİGA'DA YAŞAMASINI SAĞLAMAK

H2.6 Halkımızın sağlığı, esenliği ve huzuru için denetim ve kontrol çalışmalarının yürütülmesi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.6.1 Larva mücadelesi için yapılan ilaçlama sayısı	100%	-	4.000	4.100	4.200	4.300	4.500	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü Mezarlıklar Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Afet İşleri Müdürlüğü								
Riskler	Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü ile güvültü konusunda yetki çatışması İlçe Emniyet Müdürlüğü ile yaşanan yetki çatışmaları								
Faaliyet ve Projeler	- Sıhhi ve gayri sıhhi işyeri denetimlerinin yapılması - Kaldırım işgallerinin önlenmesi - Kaçak yapılaşma ile mücadele edilmesi - Mevzuata aykırı binaların yıkımlarının gerçekleştirilmesi - Defin hizmetlerinin yürütülmesi - Vektörel mücadele çalışmalarının yapılması								
Maliyet Tahmini	9.805.000,00								
Tespitler									
İhtiyaçlar	Zabıta personeli sayısının artırılması								

A3 SOSYAL VE HALKÇI BELEDİYEÇİLİK İLE KENTİMİZİN SOSYAL, KÜLTÜREL GELİŞİMİNE KATKI SAĞLAMAK VE EKONOMİK KALKINMAYI TEŞVİK EDİCİ ÇALIŞMALAR İLE TOPLUM REFAHINI ARTTIRMAK

H3.1 Kadınlarımız, yaşlarımız, çocuklarımız ve engelli vatandaşlarımız için Biga'nın daha yaşanabilir bir kent haline getirilmesi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.1.1 Gezici mobil kreşin hayata geçirilmesi	10%	-	50%	100%	-	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.1.2 Mahalle kreşleri sayısı	15%	-	2	4	6	8	10	6 Ay	1 Yıl
PG3.1.3 Biga Hanım Evi projesinin tamamlanma oranı	15%	-	25%	50%	75%	100%	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.1.4 Hanımelî Biga kadın emeği çarşısı projesinin tamamlanma oranı	15%	-	50%	100%	-	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.1.5 Büyükler hobi konuk evi projesinin tamamlanma oranı	15%	-	25%	50%	75%	100%	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.1.6 Emekliler lokali projesinin tamamlanma oranı	15%	-	30%	60%	100%	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.1.7 Kurulan engelsiz yaşam merkezleri sayısı	15%	-	-	1	-	1	-		
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Başkanlık Fen İşleri Müdürlüğü								
Riskler	Bütçe yetersizliği								
Faaliyet ve Projeler	- Gezici mobil kreş - Mahalle kreşleri - Biga Hanım Evi - Yeni doğan taksi - Hanımelî Biga kadın emeği çarşısı - Anne adayları için bakım paketi - Büyükler hobi konuk evi - Emekliler lokali - Mobil sağlık ve bakım hizmetleri - Engelsiz yaşam merkezleri								
Maliyet Tahmini	427.370.000,00								
Tespitler	Dezavantajlı gruplar için sosyal tesis, danışmanlık eksiklikleri bulunmaktadır.								
İhtiyaçlar	Personel Ödenek								

A3 SOSYAL VE HALKÇI BELEDİYECİLİK İLE KENTİMİZİN SOSYAL, KÜLTÜREL GELİŞİMİNE KATKI SAĞLAMAK VE EKONOMİK KALKINMAYI TEŞVİK EDİCİ ÇALIŞMALAR İLE TOPLUM REFAHINI ARTTIRMAK

H3.2 Sosyal ve halkçı belediyecilik projeleri ile Biga'da yoksulluk ve yoksunluğun etkilerinin azaltılması

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.2.1 Protein market projesinin tamamlanma oranı	25%	-	50%	100%	-	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.2.2 Çamaşır kafe projesinin tamamlanma oranı	25%	-	50%	100%	-	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.2.3 Bigalım Kart projesinin hayata geçirilme oranı	25%	-	50%	100%	-	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.2.4 Erzak yardımı yapılan kişi sayısı	25%	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Başkanlık Fen İşleri Müdürlüğü								
Riskler	Ekonomik krizin neden olduğu sosyal yardım ihtiyaçlarında artış nedeniyle belediyenin sosyal yardım bütçesinin yetersiz kalması								
Faaliyet ve Projeler	- Biga Belediyesi protein market projesi - Çamaşır kafe projesi - Bigalım Kart projesi - İhtiyaç sahibi vatandaşlarımıza aynı yardımlar yapılması								
Maliyet Tahmini	48.920.000,00								
Tespitler									
İhtiyaçlar	Sosyal yardımlara yönelik standartların belirlenmesi ve sosyla yardım yönetmeliğinin hazırlanması								

A3 SOSYAL VE HALKÇI BELEDİYEÇİLİK İLE KENTİMİZİN SOSYAL, KÜLTÜREL GELİŞİMİNE KATKI SAĞLAMAK VE EKONOMİK KALKINMAYI TEŞVİK EDİCİ ÇALIŞMALAR İLE TOPLUM REFAHINI ARTTIRMAK

H3.3 Geleceğimizin teminatı çocuklar ve gençlerimiz için yapılacak çalışmalar ile eğitimin desteklenmesi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.3.1 Biga gençlik akademisi projesinin tamamlanma oranı	50%	-	25%	50%	100%	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.3.2 Biga çocuk kütüphanesi projesinin tamamlanma oranı	50%		25%	50%	100%			6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Başkanlık Fen İşleri Müdürlüğü								
Riskler	Bütçe yetersizliği								
Faaliyet ve Projeler	- Biga gençlik akademisi projesi - Biga çocuk kütüphanesi projesi - Çocuk ve gençler için yaz spor okulları açılması								
Maliyet Tahmini	36.650.000,00								
Tespitler									
İhtiyaçlar	Gençlerin sosyal hayata ve karar alma mekanizmalarına aktif katılımlarının sağlanması Personel Malzeme ve ekipman								

A3 SOSYAL VE HALKÇI BELEDİYEÇİLİK İLE KENTİMİZİN SOSYAL, KÜLTÜREL GELİŞİMİNE KATKI SAĞLAMAK VE EKONOMİK KALKINMAYI TEŞVİK EDİCİ ÇALIŞMALAR İLE TOPLUM REFAHINI ARTTIRMAK

H3.4 Canlı bir kent için kültürel, sportif, sanatsal faaliyetler ve etkinlikler düzenlenmesi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.4.1 Spor akademisinde düzenlen kurs branş sayısı	10%	-	2	3	3	4	4	6 Ay	1 Yıl
PG3.4.2 Düzenlenen kukla festivali sayısı	10%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
PG3.4.3 Düzenlenen uçurtma festivali sayısı	10%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
PG3.4.4 Düzenlenen Genç Fest sayısı	10%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
PG3.4.5 Düzenlenen gastronomi festivali sayısı	10%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
PG3.4.5 Düzenlenen uçurtma festivali sayısı	10%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
PG3.4.5 Düzenlenen tiyatro festivali sayısı	10%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
PG3.4.6 İlçe tiyatrosu tarafından sergilenen oyun sayısı	10%	-	1	2	2	3	3	6 Ay	1 Yıl
PG3.4.5 Düzenlenen off road festivali sayısı	10%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Başkanlık Fen İşleri Müdürlüğü								
Riskler	Düzenlenen etkinliklere yeterli ilginin olmaması Etkinliklerin güvenliğini								
Faaliyet ve Projeler	- Biga spor akademisi projesi - Köyler bağlantılı bisiklet yolu - Biga kukla festivali - Biga uçurtma festivali - Genç Fest - Gastronomi Festivali - Tiyatro festivali - Biga ilçe tiyatrosunun kurulması - Edebiyat günleri - Off-Road festivali								
Maliyet Tahmini	73.300.000,00								
Tespitler	Spor aktivitelerinin ve aktiviteleri gerçekleştirecek alanların yetersiz kalması								
İhtiyaçlar	Yöresel yemeklerin tanıtılması için materyaller hazırlanması								

A3 SOSYAL VE HALKÇI BELEDİYEÇİLİK İLE KENTİMİZİN SOSYAL, KÜLTÜREL GELİŞİMİNE KATKI SAĞLAMAK VE EKONOMİK KALKINMAYI TEŞVİK EDİCİ ÇALIŞMALAR İLE TOPLUM REFAHINI ARTTIRMAK

H3.5 Ekonomik gelişim ve toplumsal refah için kentimizin tarım, hayvancılık ve turizm potansiyelini destekleyici çalışmalar yapılması

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.5.1 Biga sanayi sosyal tesisi projesinin tamamlanma oranı	20%	-	30%	60%	100%	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.5.2 Galericiiler sitesi projesinin tamamlanma oranı	20%	-	-	30%	60%	100%	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.5.3 Köy masası projesinin tamamlanma oranı	20%	-	100%	-	-	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.5.4 Yatırım ve girişim ofisi projesinin tamamlanma oranı	20%	-	100%	-	-	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG3.5.5 Turizm ofisi projesinin tamamlanma oranı	20%	-	100%	-	-	-	-	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü Hal Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Başkanlık								
Riskler	Tarihi ve kültürel kayıtlara erişilememesi Belediyelerin eğitim sertifikası vermesinde yasal engeller								
Faaliyet ve Projeler	- Biga sanayi sosyal tesisi projesi - Galericiiler sitesi projesi - Köy masası projesi - Yatırım ve girişim ofisi projesi - Turizm ofisi projesi - Kent akademisi projesi - 5957 sayılı kanuna uygun hal çalışmalarının yürütülmesi								
Maliyet Tahmini	122.050.000,00								
Tespitler									
İhtiyaçlar	Kent tarihi ve kültürüne yönelik çalışmaların ve materyallerin artırılması Kültürel etkinliklerin arşivlendiği bir bellek sisteminin kurulması								

A.4 SGELECEĞİN BIGA'SINI İNŞA ETMEK VE HİZMET SUNUMUNDA KALİTE VE VERİMLİLİĞİ YÜKSELTMEK İÇİN KARUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK

H4.1 Kentimizi paydaşlarımızla birlikte yönetmek ve kentimizi tanıtmak için çalışmalar yapılması

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.1.1 Düzenlenen trafik ve ulaşım çalıştay sayısı	25%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
PG4.1.2 Düzenlenen kültür, sanat ve turizm çalıştay sayısı	25%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
PG4.1.3 Düzenlenen spor çalıştay sayısı	25%	-	1	1	1	1	1	6 Ay	1 Yıl
PG4.1.4 Toplam kardeş şehir sayısı	15%	2	3	3	3	4	4	6 Ay	1 Yıl
PG4.1.5 Katılım sağlanan etkinlik sayısı	10%	-	2	2	3	3	3	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Muhtarlık İşleri Müdürlüğü								
Riskler	Sosyal medyada kurumu ve yöneticileri itibarsızlaştırmaya yönelik asılsız haberler Çalıştaylara yeterli ilgilinin gösterilmemesi								
Faaliyet ve Projeler	- Biga trafik ve ulaşım çalıştay düzenlenmesi - Kültür, sanat ve turizm çalıştay düzenlenmesi - Biga spor çalıştay düzenlenmesi - Belediyemizin projelerinin, faaliyetlerinin basın ve sosyal medya ağı oluşturarak duyurulması - Kardeş şehir ilişkilerinin kurulması ve yürütülmesi - Kurumun tanıtımı ve temsili için ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlanması - Düzenli kamuoyu araştırmaları yapılması								
Maliyet Tahmini	9.160.000,00								
Tespitler	Sosyal medyanın aktif kullanılmaması Kurumsal iletişim yönetiminin uygulanmaması Vatandaşa yönelik sosyal araştırmaların düzenli yapılmaması Kardeş şehir ilişkilerinin sürdürülebilirliğinin sağlanamaması Üye olunan uluslararası işbirliği ağlarının azlığı								
İhtiyaçlar	Uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi Kurumsal iletişim stratejilerinin geliştirilmesi Kenti ve kurumu tanıtabilecek materyallerin geliştirilmesi Kente ait sosyal yapı analizinin yapılması Kurumsal iletişim eylem planı ve stratejilerinin geliştirilmesi Kurumsal kimlik çalışmasının yapılması								

A4 SGELECEĞİN BİGA'SINI İNŞA ETMEK VE HİZMET SUNUMUNDA KALİTE VE VERİMLİLİĞİ YÜKSELTMEK İÇİN KARUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK

H4.2 Nitelikli hizmet sunumu için kurumun beşerî, fiziki ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.2.1 Yeni hizmet binasının tamamlanma oranı		-	25%	50%	100%	-	-	6 Ay	1 Yıl
PG4.2.2 Kişi Başı Eğitim Süresi			7 saat	8 saat	8 saat	9 saat	10 saat	6 Ay	1 Yıl
PG4.2.3 e-devlet üzerinden sunulan hizmet sayısı		5	6	7	7	8	8	6 Ay	1 Yıl
PG4.2.4 Yazılım ve donanım taleplerinin karşılanma oranı		-	80%	85%	85%	90%	95%	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü Hukuk İşleri Müdürlüğü Yazı İşleri Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü Satın Alma Servisi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Müdürlükler								
Riskler	Norm kadro uygulamalarında kurumun ihtiyaçlarına göre esnek davranılamama konusunda yasal mevzuat Teknolojik gelişime ve değişime direnç Yazılım ve donanım sistemleri maliyetlerinin artışı								
Faaliyet ve Projeler	- Fen İşleri Müdürlüğü yeni hizmet binasının yapılması - Hizmet içi eğitimler düzenlenmesi - Çalışanların motivasyonunu arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlenmesi - Çalışan özlük işlemlerinin gerçekleştirilmesi - Etkin bir satın alma sistemi kurulması - İş sağlığı ve güvenliği çalışmalarının yürütülmesi, gerekli eğitimlerin verilmesi - Kurumun bilişim altyapısının güncelliğinin sağlanması - Yazılım, donanım ihtiyaçlarının karşılanması - Birimlerin ihtiyaç duyduğu satın almaların yapılması								
Maliyet Tahmini	85.700.000,00								
Tespitler	Satın almaya yönelik ayrı bir birimin eksikliği Bilişim sistemlerinin yeterince kullanılmaması Teknolojik gelişime ve değişime direnç								
İhtiyaçlar	- Satın almadan sorumlu ayrı bir müdürlük kurulması - Kurum içi iletişim mekanizmalarının güçlendirilmesi - Görev tanımlarının yapılması - İş süreçlerinin hazırlanması - Birim çalışma yönetmeliklerinin güncellenmesi - Mobil uygulamaların geliştirilmesi ve kullanılabilirliğinin sağlanması - Kamusal her alanda internet ağının güçlendirilmesi								

A4 SGELECEĞİN BİGA'SINI İNŞA ETMEK VE HİZMET SUNUMUNDA KALİTE VE VERİMLİLİĞİ YÜKSELTMEK İÇİN KARUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK

H4.3 Etkin, etkili ve verimli bütçe yönetimi ile mali sürdürülebilirliğin sağlanması

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Başlangıç Dönemi Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.3.1 Gelir bütçesi gerçekleşme oranı	30%	85%	86%	87%	88%	89%	90%	6 Ay	1 Yıl
PG4.3.2 Tahakkuk tahsilat oranı	35%	90%	90%	91%	91%	91%	92%	6 Ay	1 Yıl
PG4.3.3 Hibe proje performans oranı	35%	-	100%	100%	100%	100%	100%	6 Ay	1 Yıl
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Müdürlükler								
Riskler	Enflasyon ve ekonomik kriz nedeniyle belediye gelirlerinin hedeflenen düzeyde tahsil edilememesi Hibe programlarına başvuru yaparken işbirliği yapılacak aktif dernek, stk vb. bulunamaması								
Faaliyet ve Projeler	- Gelir ve gider bütçesinin takip edilmesi - Belediye gelirlerinin tahsil edilmesi - Gelirlerin arttırılmasına yönelik kontrol ve denetim çalışmaları yürütülmesi - Performans programı ve faaliyet raporlarının hazırlanmasını sağlayarak idare raporlarının konsolide edilmesi - Stratejik planın izleme ve değerlendirmesinin yapılması - İç kontrol uyum eylem planı çalışmalarının yürütülmesi - Belediye muhasebe iş ve işlemlerinin yapılması								
Maliyet Tahmini	8.300.000,00								
Tespitler	Stratejik planlama ve iç kontrol sisteminin yaygınlaştırılamaması 6183 sayılı kanunun uygulanması konusunda yaşanan eksiklikler								
İhtiyaçlar	- Uzlaşma mevzuatının uygulanması - Geçmiş dönemlerde yapılan hatalı tahakkuk kayıtlarının kontrol edilmesi - Hibe ve proje bazlı krediler için proje biriminin kurulması - İzleme ve değerlendirme sistemin kurulması - Mali beklentiler raporu ile bütçenin izlenmesi - Cebren tahsilat sisteminin aktif olarak işletilmesi								

	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Amaç 1	143.000.000,00	157.300.000,00	173.000.000,00	190.300.000,00	209.100.000,00	872.700.000,00
Hedef 1.1.	13.000.000,00	14.300.000,00	15.700.000,00	17.300.000,00	19.100.000,00	79.400.000,00
Hedef 1.2.	130.000.000,00	143.000.000,00	157.300.000,00	173.000.000,00	190.000.000,00	793.300.000,00
Amaç 2	103.210.000,00	113.540.000,00	124.880.000,00	137.395.000,00	151.160.000,00	630.185.000,00
Hedef 2.1.	68.770.000,00	75.650.000,00	83.200.000,00	91.500.000,00	100.650.000,00	419.770.000,00
Hedef 2.2.	7.040.000,00	7.750.000,00	8.500.000,00	9.350.000,00	10.300.000,00	42.940.000,00
Hedef 2.3.	15.000.000,00	16.500.000,00	18.150.000,00	19.950.000,00	21.950.000,00	91.550.000,00
Hedef 2.4.	2.300.000,00	2.530.000,00	2.780.000,00	3.100.000,00	3.410.000,00	14.120.000,00
Hedef 2.5.	8.500.000,00	9.350.000,00	10.300.000,00	11.350.000,00	12.500.000,00	52.000.000,00
Hedef 2.6.	1.600.000,00	1.760.000,00	1.950.000,00	2.145.000,00	2.350.000,00	9.805.000,00
Amaç 3	116.000.000,00	127.600.000,00	140.350.000,00	154.440.000,00	169.900.000,00	708.290.000,00
Hedef 3.1.	70.000.000,00	77.000.000,00	84.700.000,00	93.170.000,00	102.500.000,00	427.370.000,00
Hedef 3.2.	8.000.000,00	8.800.000,00	9.700.000,00	10.670.000,00	11.750.000,00	48.920.000,00
Hedef 3.3.	6.000.000,00	6.600.000,00	7.250.000,00	8.000.000,00	8.800.000,00	36.650.000,00
Hedef 3.4.	12.000.000,00	13.200.000,00	14.500.000,00	16.000.000,00	17.600.000,00	73.300.000,00
Hedef 3.5.	20.000.000,00	22.000.000,00	24.200.000,00	26.600.000,00	29.250.000,00	122.050.000,00
Amaç 4	16.850.000,00	18.535.000,00	20.465.000,00	22.510.000,00	24.800.000,00	103.160.000,00
Hedef 4.1.	1.500.000,00	1.650.000,00	1.815.000,00	1.995.000,00	2.200.000,00	9.160.000,00
Hedef 4.2.	14.000.000,00	15.400.000,00	17.000.000,00	18.700.000,00	20.600.000,00	85.700.000,00
Hedef 4.3.	1.350.000,00	1.485.000,00	1.650.000,00	1.815.000,00	2.000.000,00	8.300.000,00
Genel Yönetim Gideri	770.940.000,00	845.000.000,00	932.000.000,00	1.000.000.000,00	1.125.000.000,00	4.672.940.000,00
Toplam	1.150.000.000,00	1.261.975.000,00	1.390.695.000,00	1.504.645.000,00	1.679.960.000,00	6.987.275.000,00

İZLEME VE DEĞERLENDİRME



İzleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırma sonucunda gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellenmesi kararı verilebilir.

Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur. İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir.

Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturur. Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

Belediyemizin 2025-2029 Stratejik Planı izleme ve değerlendirme süreci; planda yer alan tüm faaliyetler, projeler ile birimler tarafından yapılması gereken iyileştirme/geliştirme çalışmalarını kapsayacaktır.

Planın yürürlüğe girmesinden sonra başlayacak olan izleme ve değerlendirme süreci ile amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı belirlenip, eksikliklerin giderilmesi sağlanacaktır. İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk mevzuatı gereğince Üst Yöneticidedir. Sürecin yürütülmesinden birim yöneticilerinin yanı sıra İzleme ve Değerlendirme Kurulu ile ihtiyaçlar doğrultusunda oluşturulacak diğer kurullar sorumlu olacaktır.

Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimin yöneticisinin; harcama birimlerinden hedeflere ilişkin alınan gerçekleşme değerlerinin konsolide edilmesi ve Üst Yöneticiye sunulması ise Mali Hizmetler Müdürlüğü sorumluluğunda olacaktır.

Bu kapsamda, her yılın ilk altı aylık dönemi için temmuz ayının sonuna kadar İzleme Raporu; her yıl için, ilgili dönemi takip eden şubat ayının sonuna kadar da Birim Faaliyet Raporları hazırlanarak stratejik planın izlenmesi sağlanacaktır.

Bu süreçte Mali Hizmetler Müdürlüğü, harcama birimlerinden sorumlu oldukları hedefler bazında izleme ve değerlendirme raporları ve birim faaliyet raporlarını stratejik plana uygun hazırlamasını isteyecek; harcama birimlerinden gelen raporları konsolide ederek Belediye Başkanına sunacaktır.



Hazırlanacak raporların özellikleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

Açıklık	Raporlar hedef kitle tarafından kolay anlaşılır olmalıdır.
Kapsamlı ve öz olma	Raporlar kullanım amacına uygun şekilde yeterli miktarda veri ve bilgiyi sunmalıdır.
İlgililik ve yararlılık	Raporlar sadece karar alma sürecinin gerektirdiği bilgileri içermelidir.
Güvenilirlik	Raporlarda yer alan veri, bilgi, tespit ve öneriler doğrulanabilir olmalıdır.
Tutarlılık	Raporlar zamana göre karşılaştırma yapılmasını sağlayacak şablon ve formatları kullanılmalıdır.
Zamanlılık	Karar alıcıların doğru şekilde yönlendirilebilmesi için raporlama zamanında yapılmalıdır.
Ekonomiklik	Raporlamanın maliyeti makul düzeyde olmalıdır. Raporlama için kullanılan beşerî ve mali kaynaklar etkin biçimde yönetilmelidir.

İlgili dönemlere ilişkin raporların hazırlanmasıyla birlikte Belediye Başkanı başkanlığında, Başkan Yardımcısı ve Birim Yöneticilerinin katılımlarıyla altı aylık dönemlerde “İzleme Toplantıları”, bir yıllık dönemlerde de “İzleme ve Değerlendirme Toplantıları” gerçekleştirilecektir. Belediye Başkanı’nın katılamadığı durumlarda toplantılara Başkan Yardımcısı başkanlık edecektir.

İzleme ve değerlendirme raporu; izleme ve değerlendirme toplantısında stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilecek ve güncelleme ihtiyacının ortaya çıkıp çıkmadığını değerlendirecektir.



Biga Belediye Başkanlığı

Adres: Sakarya Mahallesi Kıbrıs Şehitleri
Cad. No:10 Biga / Çanakkale

Tel: 0286 315 00 00

Faks: 0286 316 49 39

bigabelediyesi@hs01.kep.tr