



**T.C.  
BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ  
BAKANLIĞI**



**Stratejik Plan  
2018-2022**





“Endüstrileşmek, en büyük milli davalarınız arasında yer almaktadır. Çalışması ve yaşaması için ham maddeleri ülkemizde bulunan büyük küçük her çeşit sanayii kuracağız ve işleteceğiz. En başta vatan savunması olmak üzere, ürünlerimizi değerlendirmek ve en kısa yoldan, en ileri ve zengin Türkiye idealine ulaşabilmek için bu bir zorunluluktur.”

(01 Kasım 1937, TBMM, 5. Dönem, 3. Yasama Yılı'nı Açarken.)

Mustafa Kemal ATATÜRK



## BAKAN SUNUŞU

Günümüzde üretimde yeni bir döneme adım atıldı. Bugün fiziksel sistemlerin siber sistemlerle konuştuğu, kendi üretim kapasitesini ve tedarik zincirini planlayabildiği, günümüze kadar üretilen tüm teknolojilerin birbiriyle bütünleşik çalışabildiği yeni nesil bir sanayiden, Dördüncü Sanayi Devriminden bahsetmekteyiz. Akıllı fabrikalar dönemi olarak da adlandırılan bu yeni dönemde, üç sanayi devrimi boyunca üretilen tüm fiziksel sistemlerin öğrenebilen,



düşünebilen, kendini yönetebilen ve karar verebilen bir zekâya dönüşümü söz konusudur. Nesnelerin interneti, büyük veri, bulut bilişim, makineler arası iletişim ve yapay zekâ gibi teknolojik ve yazılımsal kavramların öne çıktığı bu yeni dönemde ürünlerin pazara sunum sürelerinde, mühendislik giderlerinde ve enerji tüketiminde önemli ölçüde tasarruf sağlanması beklenmektedir. Dördüncü Sanayi Devriminin dünyadaki bütün iş kollarını, endüstrileri ve ekonomileri etkileyeceği, mevcut iş yapma biçimlerini değiştirdiği gibi yeni iş alanları oluşturacağı, hatta bazı işlerin de yok olmasına yol açacağı bilinmektedir. Yeni dönemin dünyasında sanayileşme, üretim, yönetim, pazarlama, ar-ge, kaynak planlama ve kurum kültürü fonksiyonlarında meydana gelen değişimlerin stratejik planlama alanında da yeni yaklaşımları beraberinde getirmesi kaçınılmazdır. Strateji kavramı, bugünün dünyasına ayak uydurabilmek için kabuk değiştirecek, strateji tanımı da gelecek hedeflerini tutturmak için yapılan bir eylemler planından, seçimler yaparak ilerlemeye dönük tutarlı ve gerekçeli bir mantığa doğru evrilecektir.

Strateji, oluşturulan bir vizyonu gerçekleştirebilmek için odaklanarak, kritik faktörleri ortaya çıkarıp bunlarla başa çıkabilmenin ve engelleri aşabilmenin yollarını tasarlamayı içermektedir. Klasik stratejik planlama yaklaşımı, geçmişe bakarak geleceğin belli ölçüde tahmin edilebildiği varsayımına dayanır. 'Planlanmış Strateji' olarak adlandırılan bu yaklaşım, önümüzdeki süreçte yerini 'Ortaya Çıkan Strateji' yaklaşımına bırakacaktır. Bu nedenle, artık 5 yıllık, hatta belki de 2 yıllık süreler, stratejik plan hazırlamak için uzun görülecektir. Bunun yerine kısa süreler için daha esnek ve dinamik stratejiler oluşturmak gerekecektir. Stratejik planlamadaki bu yeni yaklaşımlar, önümüzdeki dönemlerde, kamu sektörünün stratejik planlarını da muhakkak etkileyecektir.

Kamuda stratejik planlama döneminin başlangıcından günümüze kadar geçen dönemde Bakanlığımızca iki stratejik plan hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur. Stratejik Planlarımızın hazırlık ve yürürlüğe girme aşamalarında gösterilen özen, planların izlenmesi ve değerlendirilmesi aşamalarında da gösterilmiştir. Üçüncü Stratejik Planımız da titiz bir çalışma ve katılımcı bir yaklaşım ile tüm iç ve dış paydaşlarımızın görüşleri alınarak, geçmiş stratejik planlardan edinilen deneyimler ışığında hazırlanmıştır.

"Bilim Merkezi Türkiye", "Teknoloji Üssü Türkiye" ve "İleri Sanayi Ülkesi Türkiye" ilkeleri ile hayata geçirilen 2018-2022 yılları Stratejik Planımızın hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür eder, ülkemize hayırlı olmasını dilerim.

Dr. Faruk ÖZLÜ

Bakan



## MÜSTEŞAR SUNUŞU



Stratejik planlama, tüm organizasyonlarda geleceğe yönelik amaç ve hedeflerin belirlenmesine ve bu hedeflere ulaşılabilmesi için yapılması gereken işlemlerin tespit edilmesine imkân sağlayan bir yönetim tekniğidir. Bir kuruluşun orta ve uzun vadeli amaçları doğrultusunda, temel ilke ve politikaları, öncelikleri ve bunlara ulaşmak için izlenecek yol ve yöntemler ile kaynak dağılımını düzenleyen yol haritası stratejik plandır.

Kamuda stratejik planlama döneminin başlangıcından günümüze kadar geçen süre içerisinde, Bakanlığımızca birincisi 2010-2014 ve ikincisi 2013-2017 olmak

üzere, iki adet stratejik plân hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur. Bakanlığımızın 2018-2022 yılları arasında yürüteceği faaliyetleri kapsayan yeni stratejik plân, bu iki plânın hazırlık ve uygulama sürecinde edinilen deneyimler ve gerçekleştirilen eğitimler sonucunda elde edilen bilgiler ve oluşturulan kapasite ile hazırlanmıştır.

Bakanlığımızın yeni stratejik planı, çalışanlarımızdan oluşturulan Stratejik Planlama Ekibinin yaklaşık bir yıllık zaman dilimine yayılan çalışmalarıyla, katılımcı yaklaşımla, iç ve dış paydaşlarımızın görüşleri alınarak, Kamuda Stratejik Plan Hazırlama Usul ve Esasları Yönetmeliğine ve Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak hazırlanmıştır.

Yapılan çalışmalarda vizyon oluşturulmasından stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesine, durum analizinden, eylemlerin planlanmasına kadar tüm aşamalarda bilimsel yöntemler kullanılmış, SWOT ve PESTLE analizleri yapılmıştır.

Stratejik Planımızın, başta Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018), Orta Vadeli Program (2018-2020) ve Hükümet Programı gibi üst politika belgeleri olmak üzere; Türkiye Sanayi Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) vb. diğer plân ve programlarla da uyumlu olmasına özen gösterilmiştir.

Ülkemizin kalkınmasında önemli bir yol haritası olması hedeflenen Bakanlığımız Stratejik Planının, hazırlık çalışmalarında çok değerli katkılarını esirgemeyen iç ve dış paydaşlarımız ile emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Dr. Veysel YAYAN

Müsteşar





## İÇİNDEKİLER

<b>BAKAN SUNUŞU</b> .....	i
<b>MÜSTEŞAR SUNUŞU</b> .....	iii
<b>İÇİNDEKİLER</b> .....	v
<b>TABLolar LİSTESİ</b> .....	vii
<b>GRAFİKLER LİSTESİ</b> .....	viii
<b>KISALTMALAR</b> .....	ix
<b>GİRİŞ</b> .....	1
<b>BÖLÜM 1: DURUM ANALİZİ</b> .....	3
1.1 Kurumsal Tarihçe.....	3
1.2 Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	4
1.3 Mevzuat Analizi.....	4
1.4 Üst Politika Belgelerinin Analizi.....	9
1.5 Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi.....	14
1.6 Paydaş Analizi.....	15
1.7 Kuruluş İçi Analiz.....	16
1.7.1 Teşkilat Yapısı.....	16
1.7.2 İnsan Kaynakları.....	18
1.7.3 Fiziksel Kaynaklar.....	19
1.8 Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (Pestle) Analiz.....	20
1.8.1 Politik Etkenler.....	21
1.8.2 Ekonomik Etkenler.....	22
1.8.3 Sosyokültürel Etkenler.....	23
1.8.4 Teknolojik Etkenler.....	24
1.8.5 Yasal Etkenler.....	25
1.8.6 Çevresel Etkenler.....	25
1.9 Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi.....	26
1.9.1 Güçlü ve Zayıf Yönler.....	26
1.9.2 Fırsatlar ve Tehditler.....	28
1.10 Kritik Başarı Faktörleri Analizi.....	29
<b>BÖLÜM 2: GELECEĞE BAKIŞ</b> .....	34

2.1 Misyon.....	34
2.2 Vizyon .....	34
2.3 Temel Değerler.....	34
BÖLÜM 3: AMAÇ VE HEDEFLER.....	36
3.1 Amaçlar ve Hedefler .....	36
3.2 Hedef Kartları.....	39
3.3 Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler.....	93
3.4 Tahmini Maliyet .....	95
BÖLÜM 4: İZLEME VE DEĞERLENDİRME .....	98

## TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: 2013-2017 Stratejik Performans Göstergelerinin Hedeflere Ulaşma Düzeyi.....	4
Tablo 2: Bakanlık Görev Alanına Yönelik Kanun/Kanun Hükmünde Kararnameler .....	6
Tablo 3: Bakanlık Faaliyetlerini İlgilendiren Diğer Mevzuat .....	7
Tablo 4: Onuncu Kalkınma Planı (Öncelikli Dönüşüm Programları).....	9
Tablo 5: Onuncu Kalkınma Planı (Politika Paragrafları) .....	10
Tablo 6: 65. Hükümet Programı .....	10
Tablo 7: Orta Vadeli Program (2018-2020) .....	12
Tablo 8: 2018 Yılı Programı .....	13
Tablo 9: Faaliyet Alanları ve Ürün/Hizmet Listesi.....	14
Tablo 10: Bakanlığımızda İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları (Merkez) .....	18
Tablo 11: Bakanlığımızda İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları (Taşra).....	19
Tablo 12: Merkez ve Taşra Teşkilatı Personelinin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı .....	19
Tablo 13: Çevre Ülkelerdeki Siyasi - Ekonomik İstikrarsızlık ve Ülkemize Yansımaları.....	21
Tablo 14: Üst Politika (Plan, Program, Strateji) Belgelerinde Yer Alan Yönelimler.....	21
Tablo 15: Küreselleşme Olgusu (Ucuz İşgücü, Rekabet-Piyasa Koşullarının Değişimi vd. Bağlamında) .....	22
Tablo 16: Başta AB Ülkelerinde Olmak Üzere, Ekonomik Bunalım Ortamı ve Bunu Aşma Yönünde Alınan Tedbirler.....	22
Tablo 17: Türkiye'deki Üretim Yapısı, Genel İşletme Kültürü ve İş Yapma Biçimleri.....	23
Tablo 18: Tüketici Talep ve Beklentilerindeki Değişim .....	23
Tablo 19: Dördüncü Sanayi Devrimi .....	24
Tablo 20: e-Devlet, e-Bütçe vb. Sistemlerin Kullanıma Geçmesi; Bürokrasinin Azaltılması Yönünde Tedbirler .....	24
Tablo 21: Avrupa Birliği Mevzuatı (Bu Mevzuata Uyum Süreci ve AB Pazarına Erişim Bağlamında) .....	25
Tablo 22: Ulusal ve Uluslararası Mevzuatın İş Yapma Biçimi Üzerindeki Etkileri .....	25
Tablo 23: Paris İklim Zirvesi (2015) Sonuçları (Getirdiği Yükümlülükler ve Ortaya Konulan Taahhütler Bağlamında) .....	25
Tablo 24: Faaliyet ve Hizmetlere Göre Güçlü ve Zayıf Yönler .....	26
Tablo 25: İdari ve Kurumsal Yapıya Göre Güçlü ve Zayıf Yönler .....	26
Tablo 26: Personel Donanımı ve Yönetimine Göre Güçlü ve Zayıf Yönler .....	27
Tablo 27: Fiziksel ve Teknolojik Kaynaklara Göre Güçlü ve Zayıf Yönler .....	27
Tablo 28: İşbirliklerine Göre Güçlü ve Zayıf Yönler.....	27
Tablo 29: Fırsatlar ve Tehditler.....	28
Tablo 30: AHP Faktörleri ve Görelî Ağırlıkları .....	30
Tablo 31: Kritik Başarı Faktörlerine İlişkin Ağırlıklandırma.....	31
Tablo 32: Kritik Başarı Faktörlerinin Yansıtıldığı Bileşenler .....	33
Tablo 33: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler .....	93
Tablo 34: Tahmini Maliyet .....	95

## GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1: Paydaş Analizi Katılımcı Dağılımı .....	16
Grafik 2: Kritik Başarı Faktörlerine İlişkin Ağırlıklandırma .....	32

**KISALTMALAR**

AB	Avrupa Birliği
ABDİGM	Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü
AHP	Analitik Hiyerarşi Prosesi
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
Bakanlık	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
BHİM	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
BİDB	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
BROP	Bölgelerarası Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
BTGM	Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü
DB	Daire Başkanlığı
DHDB	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
EB	Endüstri Bölgeleri
EBYS	Elektronik Evrak Doküman Yönetim Bilgi Sistemi
EİT	Ekonomik İşbirliği Teşkilatı
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
GEF	Küresel Çevre Fonu
GM	Genel Müdürlük
GZFT	Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler
HM	Hukuk Müşavirliği
IPA	Katılım Öncesi Yardım Aracı
ISO	Uluslararası Standartlar Organizasyonu
İDB	İç Denetim Birimi Başkanlığı
İLM	İl Müdürlükleri
KEK	Karma Ekonomik Komisyon
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KP	Kalkınma Planı

KÜSİ	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği
KÜSİP	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Platformu
LPG	Sıvılaştırılmış Petrol Gazı
MKE	Makine Kimya Enstitüsü
MSGM	Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü
NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
OSB	Organize Sanayi Bölgeleri
ÖDÖP	Öncelikli Dönüşüm Programları
ÖKM	Özel Kalem Müdürlüğü
PDB	Personel Dairesi Başkanlığı
PESTLE	Political, Economic, Social, Technological, Legal, Environmental
PG	Performans Göstergesi
PGD	Piyasa Gözetimi ve Denetimi
RTB	Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı
SİP	Sanayi İşbirliği Programı
SBGM	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü
SGB	Strateji Geliştirme Başkanlığı
SGM	Sanayi Genel Müdürlüğü
SPE	Stratejik Planlama Ekibi
SPG	Stratejik Performans Göstergesi
SPÜK	Stratejik Planlama Üst Kurulu
SPYK	Stratejik Planlama Yürütme Kurulu
SS	Sanayi Siteleri
SÜGDGM	Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
TBMM	Türkiye Büyük Millet Meclisi
TGB	Teknoloji Geliştirme Bölgesi
THS	Teknik Hizmetler Sınıfı
TİKA	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği

TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TÜBA	Türkiye Bilimler Akademisi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜR	Teknolojik Ürün Deneyim
TÜRKPATENT	Türk Patent ve Marka Kurumu
VGM	Verimlilik Genel Müdürlüğü
VSEP	Türkiye Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı
WELMEC	Avrupa Birliği Yasal Metroloji Teşkilatı
YDD	Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi
YDİK	Yüksek Düzeyli İşbirliği Konseyi
YK	Yönlendirme Kurulu
YPK	Yüksek Planlama Kurulu

## GİRİŞ

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliğ'de "Kamu idareleri, hazırlamakta ya da uygulamakta oldukları stratejik planları, Kalkınma Planında sorumlu oldukları amaç, hedef, politika ve eylemlerle uyumu açısından gözden geçirecek ve ihtiyaç duyulması halinde yenileyecek ya da güncelleyecektir. Bu kapsamda; Kalkınma Planında yer verilen amaç, hedef, politika ve eylemlerin stratejik planda yer almaması durumunda yenileme kararı verilecektir." hükmüne yer verilmiştir.

Söz konusu Tebliğ uyarınca Bakanlığımız için de, önümüzdeki beş yıllık dönemi kapsayacak şekilde, yeni bir Stratejik Planın hazırlanması gereği doğmuş; bu doğrultuda 17/02/2016 tarihli Bakan Oluru ile plan hazırlıkları başlatılmıştır. Bu çerçevede, hazırlanacak olan Stratejik Planın değerlendirilmek üzere Kalkınma Bakanlığına gönderilmesi gereken tarih 31/08/2016, kapsayacağı dönem ise 2017-2021 olarak belirlenmiştir.

Strateji Geliştirme Başkanlığı (SGB) koordinatörlüğünde ve Verimlilik Genel Müdürlüğü (VGM) rehberliğinde yürütülmüş olan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2017-2021 Stratejik Planı hazırlıkları çerçevesinde; Müsteşar başkanlığında, Müsteşar Yardımcıları ve Birim Amirlerinin katılımıyla Stratejik Planlama Yönlendirme Kurulu (YK), buna ek olarak Strateji Geliştirme Başkanı başkanlığında ve birim temsilcilerinin katılımıyla Stratejik Planlama Ekibi (SPE) oluşturulmuştur.

Stratejik planlama çalışmalarının yürütülmesi sırasında, temel mevzuat ve Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan 09/11/2015 tarihli Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu - 3. Sürüm (taslak) göz önünde bulundurulmuş, bunların yanı sıra kalkınma planı, program, eylem planları ve benzeri belgeler ile Bakanlığın görev alanına yönelik ilgili diğer kaynaklara başvurulmuştur. Stratejik Planın bütün üretim aşamalarında, Bakanlık çalışanlarının süreçte yer almaları sağlanmıştır. Sürecin her aşamasında, birimler tarafından yapılan taslak üretimler SPE üyeleri tarafından SGB'ye aktarılmış, VGM uzmanlarının rehberliğinde SGB tarafından derlenerek YK'ye sunulularak değerlendirilmiştir. Her bir aşamanın çıktısı, YK'nin aldığı kararlar doğrultusunda düzenlenerek bir sonraki aşamaya aktarılmış ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2017-2021 Stratejik Planı oluşturulmuştur.

Hazır hale getirilen 2017-2021 yıllarını kapsayan Stratejik Plan, süreç içerisinde bazı hizmet birimlerimizin yetki, görev ve sorumluluk değişiklikleri nedeni ile yapılan çalışmalar neticesinde güncellenmiştir. Diğer taraftan, gerek Bakanlığımızın 2017 yılı 6 Aylık Eylem Planında yer alan ve 2018, 2019, 2020, 2021 ve 2022 yıllarına yansıyan eylem/proje/faaliyetleri gerek 01/07/2017 tarihli ve 30111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7033 sayılı Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında gerçekleşen çalışmalar neticesinde Taslak Planın bir kez daha güncellenmesi ihtiyacı doğmuştur. Planlama sürecine ilişkin takvimin de değerlendirilmesi sonucu Bakanlığımız Stratejik Planın 2018-2022 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmasına 20/07/2017 tarihli 122 sayılı Bakan Oluru ile karar



verilmiştir. Kalkınma Bakanlığının uygun görüşü ve tüm birimlerin katılımı ile güncellenen Bakanlığımız 2018-2022 Stratejik Planı Bakanlık Makamının onayı ile yürürlüğe girmiştir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2018-2022 Stratejik Plan belgesinin birinci bölümünde Durum Analizi kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar özetlenmiştir. Misyon, vizyon ve temel değerler bildirimlerinin yer aldığı Geleceğe Bakış başlıklı ikinci bölümün ardından üçüncü bölümde amaçlara, hedeflere, her bir hedef kapsamında oluşturulan hedef kartlarına, hedeflerden sorumlu ve işbirliği yapılacak birimleri gösterir tabloya ve tahmini maliyetlendirme çalışmasına yer verilmiştir. Dördüncü bölümde ise Stratejik Planın İzlenmesi ve Değerlendirilmesine yönelik çerçeve çizilerek belge tamamlanmıştır.

Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda Bakanlığın internet sayfasında kamuoyuna da sunulan bu belgeyle, ilgililerin Bakanlığımızın önümüzdeki dönem misyonuna, vizyonuna, amaçlarına, hedeflerine ve uygulayacağı stratejilere ilişkin olarak bilgilendirilmeleri amaçlanmaktadır.

## BÖLÜM 1: DURUM ANALİZİ

### 1.1 Kurumsal Tarihçe

Bakanlık tarihçesi, Osmanlı Devleti döneminde başlamaktadır. 1838 yılında "Meclis-i Ziraat ve Ticaret Komisyonu" oluşturulmuş, Tanzimat Fermanının kabulünden sonra 1840 yılında da İstanbul'da "Umur-ı Ticaret ve Ziraat Nezareti" kurulmuştur. Son Osmanlı hükümetlerinde ise, Bakanlığın yeniden "Ticaret ve Ziraat Nezareti" olarak örgütlendiği anlaşılmaktadır. 1922 yılında "Ticaret ve Ziraat Nezareti"nin varlığı da sona ermiştir.

Ankara'da kurulan ilk TBMM Hükümeti içinde de Bakanlık, "İktisat Vekâleti" adı ile yerini ve önemini korumuştur. Vekâlet 1939 yılında üçe ayrılmış; 3612 sayılı Kanunla bazı görevler bu Bakanlıkta bırakılırken, ulaşım ile ilgili görevleri Münakalât Vekâletine, iç ve dış ticaretle ilgili görevleri de yeniden kurulan Ticaret Vekâletine devredilmiştir. 3614 sayılı bu Kanun; daha sonraki bakanlık birleşmeleri ardından yeniden kurulan Ticaret Bakanlığı dönemlerinde de yürürlükte kalmış, bazı değişikliklerle 13/12/1983 tarihine kadar sürmüştür. 1939 yılındaki İktisat Bakanlığından gelip 1949 yılında birleşen, 1957 yılında yeniden ayrılan iki bakanlık, 1971 yılında yeni bir birleşme denemesi daha yaşamıştır. Bu birleşme, Cumhurbaşkanlığı Onayı ile ve ilk kez "Sanayi ve Ticaret Bakanlığı" adıyla gerçekleşmiştir. Ardından Cumhurbaşkanlığı Onayı ile ticaret ve sanayi bölümleri yeniden ayrılmıştır. Sanayi Bakanlığının adı, 1957 tarihli kuruluş kanunu korunarak "Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı" olarak değiştirilmiştir.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı; 174 sayılı Bakanlıkların Kuruluş ve Görev Esasları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden kurulmuş, Sanayi ve Ticaret Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile de biçimlendirilip örgütlenmiş, daha sonra da 214 sayılı KHK ile bazı değişiklikler yapılmıştır. 3143 sayılı Kanunla, anılan KHK'lar kaldırılmış, Bakanlık Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun yürürlüğe girmiştir.

643 sayılı 3046 Sayılı Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname'nin 4'üncü maddesi ile 3046 sayılı Kanun eki cetveldeki Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı şeklinde değiştirilmiştir. Ayrıca, 635 sayılı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bakanlığımız hizmet birimleri yeniden yapılandırılmış, İç Ticaret Genel Müdürlüğü, Teşkilatlandırma Genel Müdürlüğü, Tüketicinin ve Rekabetin Korunması Genel Müdürlüğü ve Esnaf ve Sanatçılar Genel Müdürlüğü yeni kurulan Gümrük ve Ticaret Bakanlığına devredilmiştir.

Daha sonra, 649 sayılı Avrupa Birliği Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname'nin ilgili maddeleri uyarınca, Milli Prodüktivite Merkezi kapatılarak Bakanlık bünyesinde Verimlilik Genel Müdürlüğü oluşturulmuş ve Bakanlık teşkilat yapısı bugünkü halini almıştır.

## 1.2 Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2018-2022 Stratejik Planı hazırlıkları kapsamında, 2013-2017 Stratejik Planı üç aşamalı olarak değerlendirilmiştir. İlk aşamada, mevcut Stratejik Performans Göstergeleri kapsamında ortaya konmuş hedeflere ulaşma düzeyi incelenmiştir. Bu düzeyi gösterir tablo şu şekildedir:

Tablo 1: 2013-2017 Stratejik Performans Göstergelerinin Hedeflere Ulaşma Düzeyi

	2013		2014		2015		2016		2017 ilk altı ay	
	SPG Sayısı	Oran (%)	SPG Sayısı	Oran (%)	SPG Sayısı	Oran (%)	SPG Sayısı	Oran (%)	SPG Sayısı	Oran (%)
<b>Hedefe Ulaşıldı (%90+)</b>	156	63%	140	62%	102	64%	102	64%	24	15
<b>Makul (%60-%89)</b>	18	7%	12	5%	11	7%	11	7%	14	8
<b>İyileştirilmeli (%0-%59)</b>	74	30%	74	33%	46	29%	46	29%	126	77
<b>TOPLAM</b>	<b>248</b>	<b>100</b>	<b>226</b>	<b>100</b>	<b>159</b>	<b>100</b>	<b>159</b>	<b>100</b>	<b>164</b>	<b>100</b>

Plan hazırlıkları çerçevesinde, ikinci olarak her bir Bakanlık birimi, mevcut planı gerek kurgu gerekse içerik olarak değerlendirmiştir. Bu çalışmaya ek olarak her bir Bakanlık birimi, mevcut Stratejik Plan kapsamındaki gerçekleştirmeleri, Hedefler bazında özetlemiştir.

2018-2023 yıllarını kapsayan Stratejik Plan öncelikli olarak Kalkınma Planı, Hükümet Programı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Program, Yıllık Program gibi üst politika belgeleri ile diğer ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlara uygun olarak hazırlanmıştır. Bununla beraber, stratejik planlama çalışmalarının yürütülmesi sırasında temel mevzuatın yanı sıra Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan 09/11/2015 tarihli Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu - 3. Sürüm (taslak) göz önünde bulundurulmuş, Bakanlığın görev alanına yönelik ilgili diğer kaynaklara başvurulmuştur.

Ayrıca bu Stratejik Planda, önceki Planda Stratejik Amaçlar ve Hedefler arasında yer alan Alt Amaç kategorisine ve Eylemlere yer verilmemiştir. Öte yandan, Amaç-Hedef-SPG bağlantısının daha iyi kurulduğu, birimlerin kendi inisiyatifinde olmayan SPG'lere yer verilmediği değerlendirilmektedir.

## 1.3 Mevzuat Analizi

Bakanlığımızın kuruluş, görev, yetki ve sorumlulukları;

- 1) 08/06/2011 tarihli ve 27958 sayılı Mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 03/06/2011 tarihli ve 635 sayılı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname,

- 2) 17/08/2011 tarihli ve 28028 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 08/08/2011 tarihli ve 649 sayılı Avrupa Birliği Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname,
- 3) 12/07/2012 tarihli ve 28351 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 04/07/2012 tarihli ve 6353 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun,
- 4) 01/07/2017 tarihli ve 30111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7033 sayılı Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun

ile düzenlenmiştir.

Bu çerçevede Bakanlığımızın temel görevleri şu şekilde ortaya konmuştur.

- 1) Kalkınma planları ve yıllık programlardaki ilke, hedef ve politikalar doğrultusunda sanayi politika ve stratejilerini, sanayi ürünlerine yönelik idari ve teknik düzenlemeleri hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak, sanayi işletmelerinin sicilini tutmak, sanayi istatistikleri ve analizleri üretmek.
- 2) Ekonomik kalkınma, sosyal gelişme ve milli güvenlik hedefleri doğrultusunda bilim, teknoloji ve yenilikçilik politikalarını ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yaparak belirlemek, uygulamak veya uygulanmasını sağlamak, sanayiye yönelik araştırma, geliştirme ve yenilikçilik program ve projelerini, bu kapsamda yapılacak faaliyet ve yatırımları desteklemek, teşvik tedbirleri almak ve uygulamak, bu konularda düzenleme ve denetlemeler yapmak.
- 3) (Değişik: 01/07/2017-7033/82 md.) Organize sanayi bölgesi, endüstri bölgesi, teknoloji geliştirme bölgesi, serbest bölge ve sanayi siteleri için uygun alanları belirlemek ve bu alanlardan uygun görülenlerin altyapılarını yapmak, mekânsal strateji planları, çevre düzeni planları ve 1/25.000 ölçekli nazım imar planlarında sanayi alanlarına ilişkin görüş vermek, organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgelerinin planlanmasına, kuruluşuna, yapılaşmasına ve işleyişine ilişkin mevzuatla verilen görevleri yapmak, organize sanayi bölgelerinin faaliyetleri için gerekli olan ve Bakanlıkça uygun görülecek projelerin tamamına kadar olan kısmını, sanayi sitelerinin altyapılarının tamamını ve üstyapı tesislerinin yüzde yetmişe kadar olan kısmını, yerleşim alanları içinde kalmış sanayi sitelerinin taşınması için sanayi sitesi yapı kooperatiflerince, il özel idarelerince, büyükşehir belediyelerince veya belediyelerce yapılacak sanayi sitelerinin idari ve sosyal tesis binaları, arsa bedelleri, mülkiyetin edinilmesi masrafları ile altyapı ve üstyapı yatırımlarının tamamına kadar olan kısmını mimarlık ve mühendislik hizmetleri dâhil kredi ile desteklemek, işletmelerin rekabet edebilirliğini artırmak amacıyla kümelenme girişimlerine ait politikalar geliştirmek ve uygulamak, kümelere hibe desteği sağlamak, uygulama sonuçlarını izlemek ve değerlendirmek, yerleşim alanları içerisinde bulunan sanayi sitelerinin ve sanayi işletmelerinin yerleşim alanı dışına taşınmasına ve planlı sanayi alanları dışında faaliyet gösteren sanayi işletmelerinin planlı sanayi alanlarına taşınmasına yönelik faaliyetleri yürütmek, taşınma masraflarını kredi ile desteklemek, organize sanayi bölgelerine iç ve dış kaynaklardan kullanacakları

krediler için belirlediği miktarlarda kredi faiz desteği vermek, destekleme şart ve niteliklerini belirlemek ve denetlemek.”

- 4) Metroloji politikasını hazırlamak, metroloji alanında stratejiler geliştirmek ve uygulanmasını sağlamak, metroloji alanında muayene, belgelendirme ve doğrulamaya ilişkin düzenlemeleri yapmak, denetimleri yapmak, uygulamaya konulması gerekli olan standartları ve hazır ambalajlamaya ilişkin teknik düzenlemeleri hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak.
- 5) Ürün güvenliği ve denetimine ilişkin politikaların hazırlanmasına yardımcı olmak, sanayi ürünlerinin ürün güvenliği ve teknik mevzuatına uygunluğuna yönelik piyasa gözetimi ve denetimi yapmak, risk analizleri yapmak, sanayi ürünlerinin denetimine ilişkin usul ve esasları belirlemek, ürün güvenliği bilgi sistemini oluşturmak.
- 6) Bakanlığın görev ve faaliyet alanına giren konularda, uluslararası kuruluşlar, Avrupa Birliği ve yabancı ülkelerle ilişkilerini yürütmek, iki ve çok taraflı bilimsel, sınai ve teknik işbirliği anlaşmaları ve protokollerinin hazırlanmasına yardımcı olmak, Avrupa Birliği ve uluslararası kuruluşlarla yürüttüğü projelerin ve programların hazırlanmasını, koordinasyonunu ve kontrolünü sağlamak.
- 7) (Ek: 08/08/2011-649-KHK/2 md.) Ekonominin verimlilik esaslarına uygun olarak gelişmesi amacıyla verimlilik politika ve stratejileri hazırlamak, sanayi işletmelerinin verimliliğini artırmak, geliştirmek ve temiz üretim projelerini desteklemek.
- 8) (Ek: 16/02/2016-6676/30 md.) Bilişim sektörünün rekabet gücünü artırmak için gerekli çalışmaları yapmak, kamu bilişim projelerini tedarik edecek firmaları; taşımaları gereken yeterlik ve/veya standartlar doğrultusunda yetkilendirmek, teknik içerikli kriterler uyarınca yetkilendirmeyi iptal etmek veya geçici olarak durdurmak, kamu bilişim projelerine ilişkin sözleşmelerin yürütülmesinde kamu kurumlarının ve yüklenicilerin başta kalite ve güvenlik yeterlik ve/veya standartlar olmak üzere uyacakları usul ve esasları belirlemek.
- 9) Mevzuatla Bakanlığa verilen diğer görev ve hizmetleri yapmak.

Bakanlığın faaliyetlerini yürütürken esas aldığı mevzuata ilişkin bilgiler aşağıda yer almıştır.

Tablo 2: Bakanlık Görev Alanına Yönelik Kanun/Kanun Hükmünde Kararnameler

NO	KANUN / KHK	İLGİLİ BİRİM
635	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname	Tüm Birimler
649	Avrupa Birliği Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname	VGM
1705	Ticarette Taşışın Men'i ve İhracatın Murakabesi ve Korunması Hakkında Kanun	SGM, SÜGDGM
2521	Avda ve Sporda Kullanılan Tüfekler Nişan Tabancaları ve Av Bıçaklarının Yapımı Alımı Satımı ve Bulundurulmasına Dair Kanun	SGM, MSGM
2918	Karayolları Trafik Kanunu	SGM

3516	Ölçüler ve Ayar Kanunu	MSGM
4562	Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu	SBGM
4691	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu	BTGM
4703	Ürünlerle İlişkin Teknik Mevzuatın Hazırlanması ve Uygulanmasına Dair Kanun	SGM, MSGM, SÜGDGM, ABDİGM
4737	Endüstri Bölgeleri Kanunu	SBGM
4875	Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanunu	SGM
5201	Harp Araç ve Gereçleri ile Silâh, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Kanun	SGM
5627	Enerji Verimliliği Kanunu	SGM, VGM
5729	Ses ve Gaz Fişeği Atabilen Silahlar Hakkında Kanun	SGM
5746	Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun	BTGM
5824	Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ve Avrupa Toplulukları Komisyonu Arasında Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) İle Temin Edilen Yardımın Uygulanması Çerçevesinde Türkiye Cumhuriyetine Sağlanan Avrupa Topluluğu Mali Yardımlarıyla İlgili İşbirliği Kuralları Hakkında Çerçeve Anlaşmanın Onaylanmasının Uygun Bulunduğuna Dair Kanun	ABDİGM
6647	Türkiye Cumhuriyeti ve Avrupa Komisyonu Arasında Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA II) Çerçevesinde Birlik Tarafından Türkiye Cumhuriyeti'ne Yapılacak Mali Yardımın Uygulanmasına İlişkin Düzenlemeler Hakkında Çerçeve Anlaşmanın Onaylanmasının Uygun Bulunduğuna Dair Kanun	ABDİGM
6676	Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun	BTGM
6948	Sanayi Sicil Kanunu	SGM
7/5472	MKE Kurumu Hurda Malzeme Alımına Ait Kanun Hükmünde Kararname	SGM
7033	Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun	Ana Hizmet Birimleri

Tablo 3: Bakanlık Faaliyetlerini İlgilendiren Diğer Mevzuat

NO	KANUN / KHK	İLGİLİ BİRİM
193	Gelir Vergisi Kanunu	Tüm Birimler
237	Taşıt Kanunu	Tüm Birimler
298	Seçimlerin Temel Hükümleri ve Seçmen Kütükleri Hakkında Kanun	PDB
488	Damga Vergisi Kanunu	Tüm Birimler
625	Özel Öğretim Kurumları Hakkında Kanun	PDB
657	Devlet Memurları Kanunu	Tüm Birimler
832	Sayıştay Kanunu	Tüm Birimler
1593	Umumi Hıfzıssıhha Kanunu	SBGM

2451	Bakanlıklar ve Bağlı Kuruluşlarda Atama Usulüne İlişkin Kanun	PDB
2547	Yüksek Öğretim Kanunu	PDB
2577	İdari Yargılama Usulü Kanunu	HM, PDB, SÜGDGM
2829	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Tabi Olarak Geçen Hizmetlerin Birleştirilmesi Hakkında Kanun	PDB
2872	Çevre Koruma Kanunu	SBGM, BTGM
2941	Seferberlik ve Savaş Hali Kanunu	SGM
2942	Kamulaştırma Kanunu	SBGM, BTGM
2946	Kamu Konutları Kanunu	DHDB,
3046	Bakanlıkların Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun	Tüm Birimler
3194	İmar Kanunu	SBGM, BTGM
3628	Mal Bildiriminde Bulunulması, Rüşvet ve Yolsuzluklarla Mücadele Kanunu	Tüm Birimler
4046	Özelleştirme Kanunu	PDB
4077	Tüketicinin ve Rekabetin Korunması Hakkında Kanun	MSGM
4083	Seferberlik ve Savaş Haline İlişkin Harp Sanayi Faaliyetlerinin Yürütülmesi Hakkında Kanun	SGM
4342	Mera Kanunu	SBGM, BTGM
4483	Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun	PDB
4628	Elektrik Piyasası Kanunu	SBGM, BTGM
4646	Doğalgaz Piyasası Kanunu	SBGM, BTGM
4688	Kamu Görevlileri Sendikaları Kanunu	PDB
4734	Kamu İhale Kanunu	Tüm Birimler
4735	Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu	Tüm Birimler
4982	Bilgi Edinme Hakkı Kanunu	Tüm Birimler
5015	Petrol Kanunu	MSGM
5018	Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	Tüm Birimler
5084	Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun	SBGM
5202	Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu	SGM
5271	Ceza Muhakemesi Kanunu	HM
5307	Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun	MSGM
5326	Kabahatler Kanunu	SGM, ABDİGM, MSGM, SÜGDGM
5442	İl İdaresi Kanunu	Tüm Birimler
5510	Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu	Tüm Birimler
5564	Kimyasal Silahların Geliştirilmesi, Üretimi, Stoklanması Ve Kullanımının Yasaklanması Hakkında Kanun	SGM
6100	Hukuk Muhakemeleri Kanunu	HM
6245	Harcırah Kanunu	Tüm Birimler
6326	Petrol Kanunu	SGM
6400	Devlet Malzeme Ofisi Kanunu	DHDB
7201	Tebliğat Kanunu	Tüm Birimler

190	Genel Kadro ve Usulü Hakkında KHK	PDB
233	Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında KHK	PDB
399	KİT Personel Rejiminin Düzenlenmesi ve 233 Sayılı KHK'nin Bazı Maddelerinin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair KHK	PDB
6502	Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun	SÜGDGM

#### 1.4 Üst Politika Belgelerinin Analizi

Plan hazırlıkları kapsamında, başta Onuncu Kalkınma Planı ve 65. Hükümet Programı olmak üzere, üst politika belgelerinde Bakanlık sorumluluğunda tanımlanan eylem ve görevlere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 4: Onuncu Kalkınma Planı (Öncelikli Dönüşüm Programları)

İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev
ÖDÖP1, 1. Bileşen	Verimlilik Algısının ve Verimliliği Artırmaya Yönelik Uygulama Kapasitesinin Güçlendirilmesi
ÖDÖP1, 3. Bileşen	Üretim Süreçlerinin Geliştirilmesi
ÖDÖP2, 1. Bileşen	Üretimde Dönüşümün Gerçekleştirilmesi
ÖDÖP2, 2. Bileşen	Yerli Girdi Kullanımının ve Yerleşmenin Artırılması
ÖDÖP2, 4. Bileşen	Atıkların Ekonomiye Kazandırılması
ÖDÖP7, 3. Bileşen	Yatırım Yeri Temininin Kolaylaştırılması
ÖDÖP11, 1. Bileşen	Öncelikli Alanlarda Ticarileştirmenin Desteklenmesi
ÖDÖP11, 2. Bileşen	Beşeri ve Fiziksel Altyapının Güçlendirilmesi
ÖDÖP11, 4. Bileşen	Yenilikçi Girişimciliğin Desteklenmesi
ÖDÖP11, 5. Bileşen	Teknoloji Transferine Yönelik Mekanizmaların Oluşturulması
ÖDÖP12, 1. Bileşen	Kamu Tedarik Sisteminin Ar-Ge ve Yeniliği Destekleyecek Şekilde Düzenlenmesi
ÖDÖP12, 2. Bileşen	Finansman ve Organizasyon Modelinin Oluşturulması
ÖDÖP12, 3. Bileşen	Mevzuat Altyapısının Oluşturulması
ÖDÖP12, 4. Bileşen	Kamu Alımlarıyla Girişimcilik ve Özel Sektörün Yenilik Kapasitesinin Güçlendirilmesi
ÖDÖP12, 5. Bileşen	Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi
ÖDÖP14, 3. Bileşen	Sanayide Enerji Verimliliğinin Artırılması
ÖDÖP14, 5. Bileşen	Ulaşımında Enerji Verimliliğinin Artırılması
ÖDÖP16, 1. Bileşen	Kamunun Yönlendirme Kapasitesinin Güçlendirilmesi
ÖDÖP16, 2. Bileşen	Ar-Ge ve Yenilik Alanının Geliştirilmesi
ÖDÖP16, 3. Bileşen	İş ve Girişim Ekosisteminin Geliştirilmesi
ÖDÖP20, 1. Bileşen	Tanıtım, Organizasyon ve Ağ Oluşturma
ÖDÖP24, 1. Bileşen	Şehirlerin Rekabet Gücünün ve Yaşanabilirlik Seviyesinin Artırılması
ÖDÖP24, 2. Bileşen	Kentsel Dönüşümde Yerli ve Yenilikçi Üretimin Teşvik Edilmesi



Tablo 5: Onuncu Kalkınma Planı (Politika Paragrafları)

İlgili Bölüm/Referans	Göndermede Bulunulan Bakanlık Faaliyet Alanı
440, 441, 442 ve 451 numaralı amaçlar	Verimlilik Artışının ve Sanayileşme Sürecinin Güçlendirilmesi
446 ve 626 numaralı amaçlar; 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 662, 925 ve 926 numaralı politika paragrafları	Bilim, Teknoloji ve Yenilik Kapasitesinin Artırılması, Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi
604 ve 605 numaralı amaçlar; 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613 ve 614 numaralı politika paragrafları	Özel Sektör Yatırımlarının Desteklenmesi
649, 650, 651 ve 652 numaralı amaçlar; 653, 654, 655, 659, 660, 661, 662, 667, 668, 669, 670, 672, 673, 674, 676 ve 678 numaralı politika paragrafları	İmalat Sanayiinde Dönüşümün Sağlanması
698, 924 ve 929 numaralı politika paragrafları	OSB ve KSS'ler ile Kümelenme Faaliyetlerinin Desteklenmesi
1032 numaralı amaç; 1035 ve 1041 numaralı politika paragrafları	Yeşil Büyümenin Desteklenmesi

Tablo 6: 65. Hükümet Programı

Sayfa No	İfade
58	Önümüzdeki dönemde ülkemizin kalkınmasına daha fazla ivme sağlayacak yüksek katma değerli alanlara odaklanacağız. İmalat sanayiinde yenilikçi ve yüksek teknolojiye dayalı bir biçimde dönüşümü gerçekleştirmeyi, girişimcilik kapasitemizi güçlendirmeyi, bilgi tabanlı ekonomiye dönüşüm için nitelikli bir istihdam alt yapısı oluşturmayı öncelikli olarak görüyoruz.
58	65'inci Hükümet olarak sanayide dışa dönük bir yapı içinde, Ar-Ge, yenilik ve nitelikli işgücüne dayalı yüksek katma değerli mal üreten şirketlere sahip, orta ve yüksek teknolojiye dayalı ürünlerde Avrasya'nın üretim merkezi haline gelmiş bir ülke olma vizyonuyla hareket edeceğiz. Önümüzdeki dönemde ülkemizin kalkınmasına daha fazla ivme sağlayacak yüksek katma değerli alanlara odaklanacağız. İmalat sanayiinde yenilikçi ve yüksek teknolojiye dayalı bir biçimde dönüşümü gerçekleştirmeyi, girişimcilik kapasitemizi güçlendirmeyi, bilgi tabanlı ekonomiye dönüşüm için nitelikli bir istihdam alt yapısı oluşturmayı öncelikli olarak görüyoruz.
59	Hükümetimiz, bu yapısal dönüşümün sağlanması için verimlilik artışının ve "Endüstri 4.0" yaklaşımıyla uyumlu sanayileşmenin hızlandırılması gerektiğinin farkındadır.
59	Yüksek ve istikrarlı büyümeye yönelik temel stratejimiz, özel sektör öncülüğünde, dışa açık ve rekabetçi üretim yapımızın geliştirilmesidir. Verimlilik artışı ve sanayileşme sürecinin güçlendirilmesi, bu stratejimizin temel yapı taşlarını oluşturmaktadır.
60	Önümüzdeki dönemde, çevre faktörünü de dikkate alan Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini özel sektör odaklı olacak şekilde artıracacağız.
61	Firmalarımızın yönetim süreçlerinin iyileştirilmesi, ömürlerinin uzatılması ile verimlilik ve ölçek sorunlarının çözümüne odaklanacağız.
63	Demir çelik sektörünün hurda girdiye olan bağımlılığını azaltacağız.

76	Ar-Ge ve yenilikçilik bilincinin ve üniversite-sanayi işbirliğinin daha da geliştirilmesi, öncelikli kalkınma hedeflerimiz arasında yer alacaktır.
76	Etkin işleyen bir Ar-Ge ve yenilik ekosistemini oluşturmak için Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına yönelik destek sağlayan kurumlar arasında koordinasyonu güçlendirecek ve desteklerin etkinliğini artıracaktır.
76	Doktora mezunu olanlar başta olmak üzere, araştırmacı insan gücünü nicelik ve nitelik olarak iyileştirecek ve özel sektörde daha fazla araştırmacı istihdam edilmesini sağlayacağız. Ayrıca temel ve sosyal bilimlerde araştırmacıların yetiştirilmesi ve bu alanda yapılan araştırma faaliyetlerinin nitelik ve nicelik olarak artırılmasını teşvik edeceğiz.
77	Öncelikli sektörlerde teknolojik ürün yatırımlarını ve prototip geliştirme süreçlerini destekleyeceğiz. Enerji, sağlık, havacılık, uzay, otomotiv, raylı sistemler, bilişim ve savunma sektörleri gibi öncelikli sektörlerde teknolojik ürün yatırımlarını destekleyeceğiz.
77	'Kamu Alımları Yoluyla Teknoloji Geliştirme ve Yerli Üretim Öncelikli Dönüşüm Programımız'la kamu alımlarının kaldıraç gücünü kullanarak yerli teknoloji ve üretimi geliştirmeyi amaçlamaktayız. Her yıl 100 milyar TL'yi aşan kamu alımlarımızı, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine katkı sağlayacak; yeniliği, yerileştirmeyi, teknoloji transferini ve yenilikçi girişimciliği teşvik edecek etkili bir politika aracına dönüştüreceğiz. Bu kapsamda kamu alımlarında orta-yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerindeki yerli firmaların payını artıracaktır. Yüksek teknoloji ürünlerde kamu alım garantisine dayalı üretim yapılabilmesi için ürün bazlı yerli tedarik modelleri geliştirecek ve uygulayacağız. Uygulamanın etkinliği için koordinasyon ve izleme mekanizmaları kuracağız. Önümüzdeki dönemde büyük çaplı ve yatırım niteliğindeki kamu alımlarında, alıcı kurumların yerli sanayiye geliştirecek yönde kamu alım sürecini yönetme kapasitesini geliştireceğiz. Bu kapasitenin ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasına odaklanacağız.
78	İş, yatırım, çalışma, eğitim ve kültür ortamının yurtdışında tanıtımına yönelik faaliyetleri artıracak, yurtdışında bilim ve teknoloji müşavirleri görevlendireceğiz.
78	İş piyasasında, üniversitelerde ve kamu ve özel Ar-Ge merkezlerinde yurtdışından nitelikli insan gücüne ihtiyaç duyulan alanları belirleyeceğiz.
81	Otomotiv sektöründe, katma değer artırılmasını ve çevreye duyarlı yeni teknolojilerin geliştirilmesini sağlayacağız. Sektörde, küresel pazarların ihtiyaçlarına yönelik özgün tasarım araçlarla markalaşmayı teşvik edecek ve bu kapsamda yerli marka otomobil üretimi çalışmalarını hızlandıracaktır.
83	Önümüzdeki dönemde verimlilik odaklı bir yaklaşımla rekabet gücünü artırarak cari açık sorunu yaşamadan yüksek ve istikrarlı büyümeye ulaşmayı hedeflemekteyiz. Bu kapsamda hazırladığımız 'Üretimde Verimliliğin Artırılması Öncelikli Dönüşüm Programı'yla, verimlilik algısının geliştirilmesini, üretim süreçlerinin iyileştirilmesini, katma değer artırılmasını, böylelikle söz konusu hedefe katkı sağlamayı amaçlamaktayız.
83	İşletmelerin iyi örneklerle buluşturulması yoluyla deneyim aktarımını sağlayacak ve işletmeler arası etkileşim düzeyini yükselteceğiz.
83	Verimlilik alanında sistematik gelişmeler kaydeden KOBİ'lerimizin devlet desteklerinden öncelikli ve avantajlı olarak yararlanmasını sağlayacağız.
83	İmalat sanayinde kaynak verimliliği potansiyelini belirleyeceğiz.
85	Başta KOBİ'ler olmak üzere işletmelerin iş verimliliğinin artırılmasında bilgi teknolojilerinden daha fazla yararlanacağız.

91	Enerjiyi verimli tüketen ürünlerin verimsiz ürünlere oranla kullanımının artırılması özendirilecektir. Ayrıca 'Enerji Verimliliğinin Geliştirilmesi Öncelikli Dönüşüm Programımız'la da bir yandan daha az karbon salınımıyla çevreyi korurken, diğer yandan daha az girdi kullanımıyla rekabet gücümüzü artırmayı amaçlamaktayız. Programla birincil enerji yoğunluğunu azaltırken, kamu binaları ve tesisleri başta olmak üzere enerji verimliliğini yaygınlaştıracacağız.
97	Ticareti kolaylaştırıcı ve güven ortamını tesis etmeye yönelik uygulamaları devam ettireceğiz. Piyasa gözetim ve denetimi ile piyasanın düzenlenmesine yönelik çalışmaları sürdüreceğiz.
97	Piyasa gözetim ve denetimi ile piyasanın düzenlenmesine yönelik çalışmaları sürdüreceğiz.

Tablo 7: Orta Vadeli Program (2018-2020)

Paragraf No	Verilen Görev
55	Orta vadede Türkiye ekonomisinde nitelikli istihdam oluşturan, enflasyon ve cari açık yaratmayan, ağırlıklı olarak yurtiçi tasarruflar ve doğrudan yabancı yatırımlarla finanse edilen, yatırım ve ihracata dayalı bir büyüme yapısı hedeflenmektedir. Program döneminde büyümeyi sürükleyici politikalarla beraber, toplam faktör verimliliğinin katkısının artırılması, daha fazla ve daha iyi işler yaratılması ve işgücünün nicelik ve niteliğinin yükseltilmesi suretiyle daha dengeli bir yüksek büyüme yapısına ulaşılması beklenmektedir.
56	Program döneminde üretken alanlara yönelik yatırımlarla desteklenen, verimlilik artışına dayalı bir büyüme stratejisiyle her yıl yüzde 5,5 oranında büyüme hedeflenmektedir. Öngörülen verimlilik artışının özel kesim yatırımları ve yapısal reformlarla sağlanması beklenmektedir.
75	Bu kapsamda cari açığı sürdürülebilir düzeyde tutmak için; ihracatta ürün ve pazar çeşitlendirmesine gidilmesi, yüksek katma değerli ihracatın artırılması, firmalarımızın küresel tedarik zincirlerinde daha fazla yer alması, enerjide ithalata bağımlılığın azaltılması, finansman imkânlarının iyileştirilmesi, gümrük işlemlerinin kolaylaştırılması ve lojistik hizmetlerin etkinleştirilmesi temel politika alanları olacaktır.
79	Program döneminde; öğrenciler arasındaki fırsat eşitliğinin artırılması, yönetim süreçlerinin iyileştirilmesi, öğretmen niteliklerinin artırılması, mesleki ve teknik eğitimin güçlendirilmesi ve üniversitelerin ihtisaslaşması temel amaçtır.
80	İşgücü piyasasının etkinleştirilmesinde; dijital dönüşüm ve teknolojik değişime uyumun sağlanması, iş ve işgücü arasındaki beceri uyumunun artırılması, özel politika gerektiren grupların istihdamının artırılması ve kayıt dışı istihdam ile mücadele temel amaçtır.
81	Rekabet gücünün artırılması ve küresel değer zincirinden daha fazla pay alınabilmesine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin özel sektör öncülüğünde artırılarak katma değere dönüştürülmesi ve bu sayede yeniliğe dayalı bir ekosistem oluşturularak araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesi ve markalaşmış teknoloji yoğun ürünlerle ihracatın artırılması amaçlanmaktadır.
82	Program döneminde Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin artırılmasının yanı sıra ülkemizin küresel değer zincirinin üst basamaklarına yükselmesi amacıyla bilgi ve iletişim teknolojileri, imalat sanayi ve madencilik ile tarım sektörü başta olmak üzere üretimde teknolojiye dayalı kapasitenin artırılması hedeflenmektedir.

83	Bilgi ve iletişim teknolojilerinin yaygın ve etkin kullanımıyla bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin hızlandırılması temel politikadır.
84	İmalat sanayiinin teknoloji, tasarım ve markalaşma odaklı olarak yüksek katma değerli bir yapıya dönüşümünün sağlanması, madencilik sektörünün imalat sanayiine entegre şekilde geliştirilmesi temel politikadır.
85	İş ve yatırım ortamı iyileştirilerek, büyüme ve istihdamın daha fazla desteklenmesi temel amaçtır. Bu çerçevede Program döneminde, şirket kurma ve tasfiye süreçlerinin iyileştirilmesi, iş ve yatırım süreçleri üzerindeki işlem maliyetlerinin azaltılması, bürokratik süreçlerin kolaylaştırılması, hukuki ve mali öngörülebilirliğin artırılmasına öncelik verilecektir.
86	Kamu yönetiminin ekonomik büyüme ve kalkınma sürecine katkısının artırılması için kamuda kurumsal kalitenin artırılarak hizmet sunumun güçlendirilmesi, kurumların daha etkin ve verimli şekilde çalıştırılması temel amaçtır. Bu amaç doğrultusunda, kurumsal altyapının ve katılımcılığın güçlendirilmesine, personelin bilgi ve becerisinin artırılmasına, daha nitelikli insan gücünün istihdamına, çalışma etkinliğini ve kurumlar arası koordinasyonu artırıcı düzenlemelere, adalet ve güvenlik hizmetlerinde etkinliğin sağlanmasına öncelik verilecektir.

Tablo 8: 2018 Yılı Programı

Tedbir No	Verilen Görev
T227	Özel sektör Ar-Ge ve tasarım merkezleri sayısı artırılabacaktır.
T228	Ar-Ge, yenilik ve girişimcilik desteklerine ilişkin etki analizleri gerçekleştirilecektir.
T229	Ar-Ge ve yenilik alanında yer alan kurumsal yapılar gözden geçirilecektir.
T234	Teknoloji transfer ofislerinin etkinliği analiz edilerek başarılı uygulama modelleri yaygınlaştırılacaktır.
T235	Katma değeri yüksek teknolojik ürünlerin geliştirilmesi ve markaların yaratılması amacıyla başta öncelikli sektörlerde olmak üzere ticarileştirme faaliyetleri desteklenecektir.
T236	Kamu-üniversite-sanayi işbirliği portalının kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
T237	Kamu alımları Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine katkı sağlayacak, yerleştirmeyi ve teknoloji transferini teşvik edecek yatırımlar için kullanılacaktır.
T239	Sanayi ürünlerinin güvenli ve mevzuatına uygun şekilde piyasaya arzını sağlamak amacıyla piyasa gözetimi ve denetimi faaliyetleri etkinleştirilecektir.
T240	Sanayinin dijital dönüşümü yol haritası tamamlanacaktır.
T241	Büyük OSB'lerde tasarım ve dijital dönüşüm merkezleri kurulacaktır.
T242	Ulusal Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (YDD) Veri Tabanının Geliştirilmesi Projesi yürütülecektir.
T243	Sanayide rekabet gücünün artırılması amacıyla sektörel stratejiler ve eylem planları hazırlanacak, uygulamaların izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacaktır.
T244	Yerli marka otomobil destek programı hayata geçirilecektir.

T245	Verimlilik Bileşik Endeksi değerleri oluşturulacak ve yayımlanacaktır.
T249	Devlet Destekleri Bilgi Sisteminin Girişimci Bilgi Sistemi (GBS)'ne entegrasyonu sağlanarak desteklerin etkinliği artırılabacaktır.
T251	Verimliliğini artıran KOBİ'lere desteklere ulaşmada avantaj sağlanacaktır.
T257	OSB'lerin etki değerlendirmesi yapılacak, yenilikçi uygulamalar geliştirilecektir.
T258	Sanayi bölgelerinde yer tahsis süreleri etkinleştirilecektir.
T259	Sanayi bölgelerinde yer alan işletmelerin verimliliği artırılabacaktır.
T260	TGB'lerin etkinliğini artırmak amacıyla girişimcilere verilen hizmetlerin niteliği geliştirilecek, izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacak, yönetim yapıları güçlendirilecektir.
T261	Bilişim vadisinin 1. kısım 1. etabı tamamlanarak girişimcilerin kullanımına açılacaktır.
T302	Yüksek verimli elektrik motorlarına geçiş sağlanacaktır.
T418	Ülkemizin EİT Bilim Kurumuna üyelik süreci tamamlanacaktır.

### 1.5 Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Bakanlığın faaliyet alanları, bu alanlar çerçevesinde son dönemde gerçekleştirilen çalışmalar, sunulan ürün ve hizmetler, birimler bazında oluşturulmuştur. Bunlara kısaca aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 9: Faaliyet Alanları ve Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
<b>A- Sanayi Faaliyetleri</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi Sektörel Strateji Belgelerinin Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesi Hizmetleri</li> <li>2. AB Mevzuatına Uyum Hizmetleri</li> <li>3. Teknik Servis Kuruluşlarının, Onaylanmış Kuruluşların ve A Tipi Muayene Kuruluşlarının Atanması Hizmetleri</li> <li>4. Belgelendirme Hizmetleri</li> <li>5. Mevzuatta Öngörüldüğü Şekilde İlgili Kurumlara Görüş Verme Hizmetleri</li> <li>6. Sektörel Analiz ve Sektör Raporu Hazırlama Hizmetleri</li> <li>7. Sektörel Teknik Komite Toplantılarının Düzenlenmesi Hizmeti</li> <li>8. Kimyasal Silahlar Sözleşmesi Kapsamında Sanayi Denetim ve Bildirim Hizmetleri</li> </ol>
<b>B- Bilim ve Teknoloji Faaliyetleri</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Teknoloji ve Yenilik Destekleri Hizmetleri</li> <li>2. Ar-Ge ve Tasarım Merkezi Hizmetleri</li> <li>3. Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin Kurulması, İzlenmesi, Denetlenmesi ve Desteklenmesi Hizmetleri</li> <li>4. Sanayide Dijital Dönüşümün Sağlanması Kapsamında Yapılacak Faaliyet ve Yatırımlara Hibe ve/veya Kredi Desteği Sağlanması, Sonuçlarının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Hizmetleri</li> </ol>

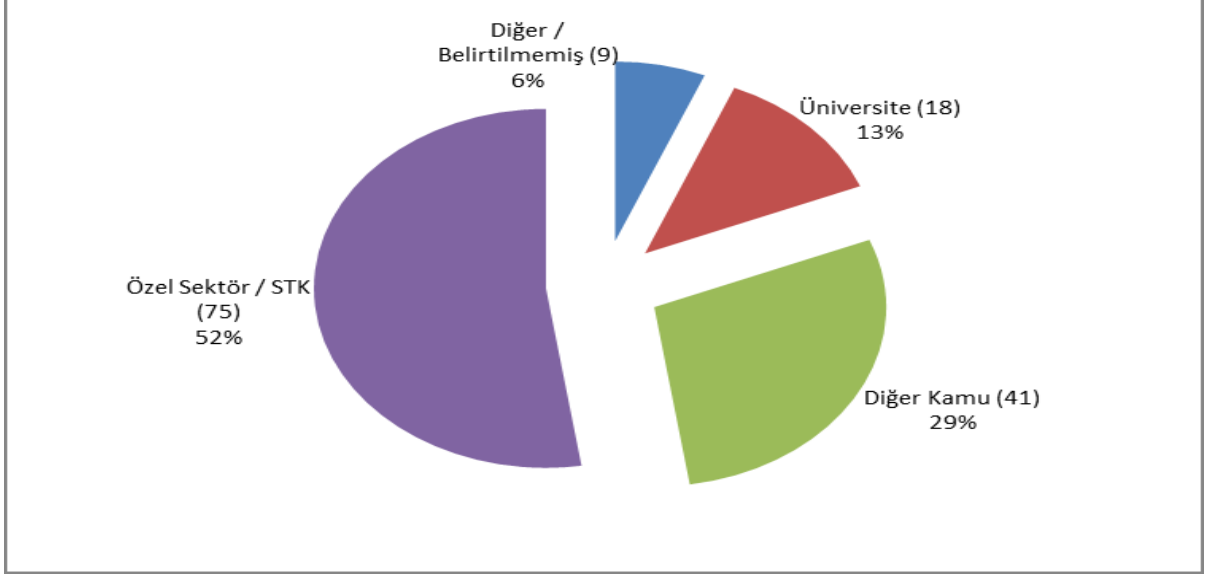
	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Sanayinin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağının Yetiştirilmesi Amacıyla Stratejiler Geliştirilmesi Hizmetleri</li> <li>6. Bilim Sanayi ve Teknoloji Politikalarının Oluşturulması, Uygulanması, Uygulanmasının Sağlanması, İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Hizmetleri</li> <li>7. Antarktika Projesi Kapsamında Yürütülen Hizmetler</li> <li>8. Sanayi İşbirliği Programları Hizmetleri</li> </ol>
<b>C- Sanayi Bölgeleri Faaliyetleri</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organize Sanayi Bölgeleri ve Sanayi Sitelerine Yönelik Hizmetler</li> <li>2. Endüstri Bölgelerine Yönelik Hizmetler</li> <li>3. Kümelenme Hizmetleri</li> </ol>
<b>D- Metroloji ve Standardizasyon Faaliyetleri</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ölçü Aletlerine Yönelik Tip Onayı Hizmetleri</li> <li>2. Muayene Servislerinin Yetkilendirilmesi ve Onaylanmış Kuruluş Atanması Hizmetleri</li> <li>3. AB Mevzuatına Uyum ve Ulusal Mevzuat Hizmetleri</li> <li>4. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik ve Teknik Komite Çalışmalarına Yönelik Hizmetler</li> <li>5. Ölçü Aletleri ve Hazır Ambalajlı Mamullere Yönelik Muayene ve Denetim Hizmetleri</li> <li>6. Metroloji ve Standardizasyon Alanlarında Strateji Belgeleri Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesi Hizmetleri</li> <li>7. Standardizasyon ve Standart Denetimi Hizmetleri</li> <li>8. EPDK ile Yapılan Protokol Kapsamında Yürütülen Hizmetler</li> </ol>
<b>E- Sanayi Ürün Güvenliği ve Denetimi Faaliyetleri</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Piyasa Gözetimi ve Denetimi Hizmetleri</li> <li>2. Strateji ve Planlama Hizmetleri</li> <li>3. Kamuoyunu ve Üreticileri Bilinçlendirme Hizmetleri</li> </ol>
<b>F- Verimlilik Faaliyetleri</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Politika Oluşturma ve Araştırma Hizmetleri</li> <li>2. Verimlilik Uygulamaları Hizmetleri</li> <li>3. Etki Analizi Hizmetleri</li> <li>4. Girişimci Bilgi Sistemi Hizmetleri</li> </ol>
<b>G- AB ve Dış İlişkiler Faaliyetleri</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. AB'ye Katılım Müzakereleri Kapsamında Yürütülen Hizmetler</li> <li>2. Uluslararası Kuruluşlar ve İkili İlişkiler Kapsamında Yürütülen Hizmetler</li> <li>3. AB Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler</li> <li>4. Dış ilişkiler kapsamında ve Bakanlık genelinde yürütülen protokol hizmetleri, kongre, konferans, fuar etkinlikleri düzenleme ile Bakanlık faaliyetlerinin tanıtımına yönelik yayın ve dokümantasyonun hazırlanması hizmetleri</li> </ol>

## 1.6 Paydaş Analizi

Stratejik plan hazırlıkları kapsamında Bakanlık ile ortak faaliyet ve projeler yürüten organizasyonların, üniversitelerin, sivil toplum kuruluşlarının, Bakanlık hedef kitesinin ve diğer ilgililerin değerlendirme ve önerilerini almak üzere, 7-8 Nisan 2016 tarihlerinde, 9 ilde düzenlenen İl İstişare Toplantılarında, paydaş görüşlerinin alınmasına yönelik bir anket çalışması yapılmıştır. Toplam 143 anketin uygulandığı çalışmada paydaşlardan, Bakanlığımızın mevcut durumuna ve önümüzdeki dönemde ele alması gereken konulara ilişkin

değerlendirmeler alınmıştır. Anket uygulanan 143 katılımcının temsil edilen kesimler bazında dağılımı şu şekildedir:

Grafik 1: Paydaş Analizi Katılımcı Dağılımı



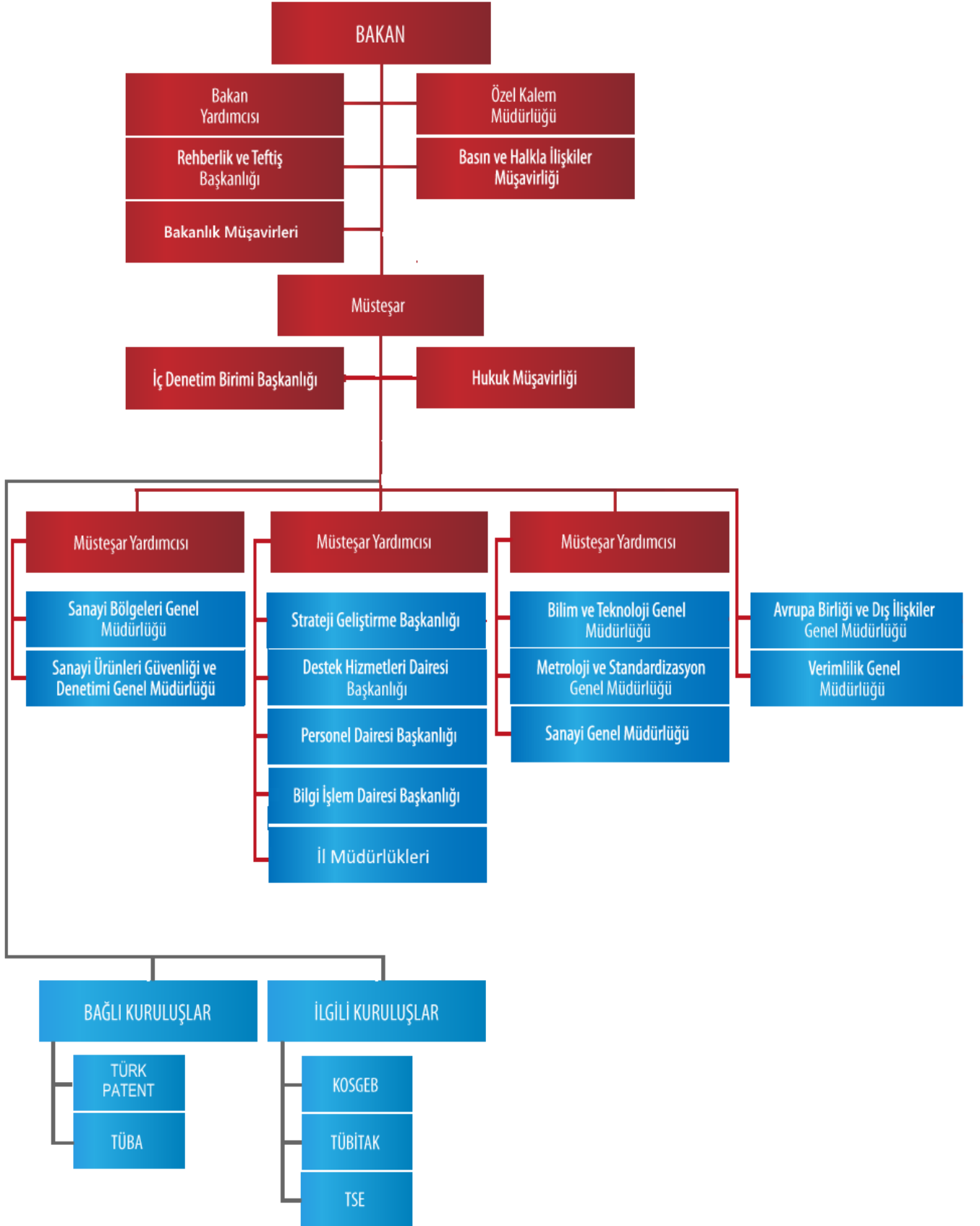
İç Paydaş Analizi kapsamında ise, bütün birimlerde, Bakanlığın mevcut (uygulanmakta olan) Stratejik Planı, son dönemde Bakanlığın görev alanında yaşanan değişimler doğrultusunda değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Buna ek olarak PESTLE ve SWOT Analizine ilişkin standart formlar oluşturularak bütün Bakanlık birimlerince bu analizler gerçekleştirilmiştir. Birimler bazında yapılan analizlerin sonuçlarını toplulaştırmak ve kategorize etmek amacıyla ise 16-17 Mayıs 2016 tarihlerinde, bütün birimlerden temsilcilerin yer aldığı bir çalıştay düzenlenmiştir. Durum Analizi çalışmalarının tamamlanması aşamasında ise, Stratejik Planlama Ekip temsilcilerin katılımıyla, Kritik Başarı Faktörleri Analizi yapılmıştır. Tüm bu analizlerin sonuçları, 1.2, 1.8, 1.9 ve 1.10 başlıklı bölümlerde sunulmuştur.

## 1.7 Kuruluş İçi Analiz

### 1.7.1 Teşkilat Yapısı

Bakanlık; 6353 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'la değişiklik yapılan 635 sayılı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 3'üncü maddesine göre merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatından oluşmaktadır.

635 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 6'ncı maddesi, 17/08/2011 tarihli ve 28028 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 649 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile değiştirilmiş, bu değişiklikten sonra Bakanlığımızın merkezdeki hizmet birimleri, taşra teşkilatı ve bağlı, ilgili, ilişkili kuruluşları şu şekilde oluşmuştur:





### 1.7.2 İnsan Kaynakları

2017 yılında Bakanlık Merkez Teşkilatında 1.509, Taşra Teşkilatında ise 1.899 olmak üzere toplam 3.408 personel istihdam edilmiştir. 2014-2017 yılları unvan ve sayıları ile eğitim düzeylerini gösterir tablolar aşağıdaki sunulmuştur:

Tablo 10: Bakanlığımızda İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları (Merkez)

UNVAN	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 yılı
Bakan Yardımcısı	1	1	1	1
Müsteşar	1	1	1	1
Müsteşar Yardımcısı	3	3	2	2
Genel Müdür	5	5	4	5
Rehberlik ve Teftiş Başkanı	1	1	1	1
Strateji Geliştirme Başkanı	1	1	1	1
Bakanlık Müşaviri	124	112	103	100
Özel Kalem Müdürü	-	-	1	-
Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri	1	1	-	1
I. Hukuk Müşaviri	1	-	-	-
Müstakil Daire Başkanı	2	2	2	2
Daire Başkanı	23	32	29	32
Başmüfettiş	23	17	12	11
Müfettiş	22	28	33	32
Müfettiş Yardımcısı	22	29	19	18
Başkontrolör	1	1	1	1
AB Uzmanı	31	30	26	33
AB Uzman Yardımcısı	11	10	9	-
Sanayi ve Teknoloji Uzmanı	153	182	208	213
Sanayi ve Teknoloji Uzman Yrd.	108	92	56	87
İç Denetçi	13	14	14	13
Mali Hizmetler Uzmanı	12	12	12	15
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	4	8	8	4
Hukuk Müşaviri	8	8	6	5
Avukat	3	4	5	6
Şube Müdürü	82	81	117	110
Mühendis	242	229	198	202
Sözleşmeli	7	8	8	8
İdari Hizmet Sözleşmeli	2	2	2	2
İşçi	11	19	19	18
4/C Geçici Personel	-	1	1	1
Sözleşmeli Bilişim Personeli	-	-	11	11
Diğer	565	568	508	571
<b>Toplam</b>	<b>1.483</b>	<b>1.502</b>	<b>1.418</b>	<b>1.509</b>

Tablo 11: Bakanlığımızda İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları (Taşra)

UNVAN	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı
İl Müdürü	45	62	57	55
Araştırmacı	58	56	55	58
Avukat	15	14	9	9
Şube Müdürü	96	93	138	119
Mühendis	427	451	418	416
Sözleşmeli	45	42	43	39
Geçici Personel (4/C)	14	29	32	35
İşçi	3	5	3	3
Diğer	1.093	1.188	1.128	1165
<b>Toplam</b>	<b>1.796</b>	<b>1.940</b>	<b>1883</b>	<b>1.899</b>

Tablo 12: Merkez ve Taşra Teşkilatı Personelinin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	Merkez	Taşra	Toplam
İlkokul	41	75	115
Ortaöğretim	184	522	725
Ön Lisans	109	343	457
Üniversite 3 yıllık	5	6	10
Lisans (GİH)	456	352	806
Lisans (THS)	407	513	945
Yüksek lisans (Master)	230	78	313
Doktora	33	1	37
<b>Genel Toplam</b>	<b>1465</b>	<b>1890</b>	<b>3.408</b>

### 1.7.3 Fiziksel Kaynaklar

Bakanlığımız, 2015 yılında yeni hizmet binasının tamamlanması ile birlikte toplam 64.383 m<sup>2</sup> alanda hizmet vermektedir. Bakanlığa ait binalar ve bu binalarda görev yapan birimler aşağıdaki gibidir:

22.450 m<sup>2</sup> olan eski hizmet binasında Bakanlık Müşavirleri, Verimlilik Genel Müdürlüğü, Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü, bulunmaktadır. Eski ana hizmet binasının 10.050 m<sup>2</sup>'si TÜBİTAK kullanımı için tahsis edilmiştir.

2.048 m<sup>2</sup> olan yemekhane binasında Bakanlığımız yemekhanesi, konferans salonu ve toplantı salonu bulunmaktadır.

26.736 m<sup>2</sup> olan yeni hizmet binasında Bakanlık Makamı (Bakan, Bakan Yardımcısı, Müsteşar ve Müsteşar Yardımcıları), Özel Kalem Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Başkanlığı, Sanayi Genel Müdürlüğü, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü, Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü, Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü, Avrupa Birliği Mali Programları Daire Başkanlığı (IPA), Hukuk Müşavirliği, Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı, Destek

Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile Merkez Saymanlık Müdürlüğü (İdare yönünden Maliye Bakanlığına bağlıdır.) bulunmaktadır.

Tandoğan ek binası ise 5.019 m<sup>2</sup> dir. Ek binamızda Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığının bir Şube Müdürlüğü bulunmaktadır. 2.151 m<sup>2</sup>'si Ankara Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü kullanımı için tahsis edilmiştir.

Gelibolu Sokak ek binası (3.200 m<sup>2</sup>) ve Necatibey Caddesindeki ek binası (4.930 m<sup>2</sup>) ile hizmet vermektedir.

Bakanlığımız merkez teşkilatı kullanımında muhtelif semtlerde 154 adet lojman, taşra teşkilatı kullanımında ise 19 adet lojman bulunmaktadır.

25 İl Müdürlüğü için hizmet binası kiralanmıştır. Kiralanan hizmet binasının yaklaşık toplam alanı 13.336 m<sup>2</sup>'dir. 55 İl Müdürlüğü hizmet binası ise tahsisli olup yaklaşık toplam alanı 23.577 m<sup>2</sup>'dir. Ankara Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü Mülkiyeti Bakanlığa ait Tandoğan Ek Binanın 3 katında 2.151 m<sup>2</sup>'dir. Mülkiyeti Bakanlığa ait Bayburt İl Müdürlüğü Hizmet Binası ise yapılacak tadilat sonrasında faaliyete geçirilecektir.

### 1.8 Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (Pestle) Analiz

Analizin ilk aşamasında üretimlerin yapılacağı formlar ve bilgi notları hazırlanarak bütün birimlere gönderilmiş ve birimler tarafından, Bakanlık geneline ilişkin ön analiz çalışması gerçekleştirilmiştir. Ön analiz çalışmaları doğrultusunda Bakanlık üzerinde etkili olan/olabilecek 11 ana faktör ortaya çıkmıştır. Sonrasında 16-17 Mayıs 2016 tarihlerinde gerçekleştirilen çalıştayda birim temsilcileri, söz konusu 11 faktörün Bakanlığımız açısından ne gibi fırsatlar ve tehditler oluşturabileceğine ilişkin değerlendirmelerde bulunmuş ve üretimler toplu olarak gerçekleştirilmiştir.

#### POLİTİK ETKENLER

1. Çevre ülkelerdeki siyasi - ekonomik istikrarsızlık ve ülkemize yansımaları
2. Üst politika (plan, program, strateji) belgelerinde yer alan yönelimler

#### EKONOMİK ETKENLER

3. Küreselleşme olgusu (ucuz işgücü, rekabet-piyasa koşullarının değişimi vb. bağlamlarda)
4. Başta AB ülkelerinde olmak üzere, ekonomik bunalım ortamı ve bunu aşma yönünde alınan tedbirler

#### SOSYOKÜLTÜREL ETKENLER

5. Türkiye'deki üretim yapısı, genel işletme kültürü ve iş yapma biçimleri
6. Tüketici talep ve beklentilerindeki değişim

#### TEKNOLOJİK ETKENLER

7. Dördüncü Sanayi Devrimi
8. e-Devlet, e-Bütçe vb. sistemlerin kullanıma geçmesi; bürokrasinin azaltılması yönünde tedbirler

## YASAL ETKENLER

9. Avrupa Birliği mevzuatı (bu mevzuata uyum süreci ve AB pazarına erişim bağlamında)
10. Ulusal ve uluslararası mevzuatın iş yapma biçimi üzerindeki etkileri

## ÇEVRESEL ETKENLER

11. Paris İklim Zirvesi (2015) sonuçları (getirdiği yükümlülükler ve ortaya konulan taahhütler bağlamında)

## 1.8.1 Politik Etkenler

Tablo 13: Çevre Ülkelerdeki Siyasi - Ekonomik İstikrarsızlık ve Ülkemize Yansımaları

Fırsatlar	Tehditler
Bölge istikrarı ve bu istikrarın sağlanmasında ülkemizin rolünün öneminin ortaya çıkması	Çevre ülkelerdeki siyasi istikrarsızlığın ülkemiz ihracatını olumsuz etkilemesi
Savunma sanayinde Ar-Ge'ye ve yerli teknolojinin gelişimine yönelik yatırımların artması	Ülkemize mülteci girişinin istihdamı etkilemesi; kayıt dışılığın ve işsizliğin artması ihtimallerinin ortaya çıkması
Vize serbestisi ihtimalinin AB ülkelerine açılma imkânlarını artırması	Mülteci girişi nedeniyle uluslararası örgütlerin olumsuz medyatik çabaları
Rusya ve Orta Doğu ülkelerinde azalan ihracatın yeni ve daha gelişkin pazarlara (özellikle AB) açılma baskısı oluşturması	Turizmdeki zayıflamanın diğer sektörlere negatif etkisinin olması
Rusya ile yaşanan olumlu siyasi gelişmelerin ülkemize olan etkileri	

Tablo 14: Üst Politika (Plan, Program, Strateji) Belgelerinde Yer Alan Yönelimler

Fırsatlar	Tehditler
Üst politika dokümanlarında ve strateji belgelerinde, Bakanlık görev alanına ilişkin konuların öncelikli olarak yer alması	Bakanlıklar ve diğer ilgili kuruluşlar arasında, strateji belgelerinde yer alan eylemlere dair uygulama ve koordinasyonda yaşanan sıkıntılar
Sektörel strateji belgelerinin hazırlanıyor olması; hazırlıkları sürecinde paydaşlarla sağlanan işbirliği ve yapılan analizlerin Bakanlık politika yapma kapasitesini güçlendirmesi	
Plan, program vs. belgelerde üretim ekosisteminin gelişimine ve yüksek teknolojiye yönelik tedbirlerin çok daha geniş yer buluyor olması	

Girişimci Bilgi Sistemi, Sanayi Sicil Sistemi ve Organize Sanayi Bölgeleri Bilgi Sisteminin geliştiriliyor olması	
Uygulamaya alınan teşvik mekanizmalarıyla iç ve dış yatırımcının Doğu ve Güneydoğuya yönlendirilmesi	
Ülke ölçeğinde geniş kapsamlı saha çalışmalarının başlatılmış olması	

### 1.8.2 Ekonomik Etkenler

Tablo 15: Küreselleşme Olgusu (Ucuz İşgücü, Rekabet-Piyasa Koşullarının Değişimi vd. Bağlamlarda)

Fırsatlar	Tehditler
Bakanlığımızın bölgesel ve uluslararası kuruluşlarla yakın işbirliği içinde çalışması	Yerli üreticilerin ithal ürünlerle mücadele edebilmek için maliyetleri düşürme eğiliminin ürün güvenliği açısından sorunlar teşkil etmesi
Serbest ticaret anlaşmalarının bulunması	AB Direktiflerinin hızlı değişmesi
AB Mevzuatının uyumlaştırma sürecinin güncel bir şekilde takip ediliyor olması	Bazı sanayi ürünleri için uygunluk değerlendirmede yerli onaylanmış kuruluş olmaması ve laboratuvar imkânlarının kısıtlı olması
Mülteci girişinin iş gücü fiyatlarını ve üretim maliyetlerini düşürmesi ihtimali	AB Mevzuatına uyum sürecindeki bürokratik sürecin uzun olması
1/95 Sayılı Ortaklık Konseyi Kararı'nın (Gümrük Birliği Kararı) revizyonu yoluyla AB'ye tam üyelik sürecinin hızlandırılması	Döviz paritesindeki değişimin üretim süreçlerinde dalgalanmalara neden olması
Çevreye duyarlı kontrollü sanayileşmenin sağlanmasına yönelik çalışmaların bulunması	AB ve ABD arasındaki serbest ticaret anlaşmasının gerçekleşmesi halinde ABD mallarının Türkiye'ye gümrüksüz girmesi, bu durumun firmalarımızın rekabet gücünü azaltması

Tablo 16: Başta AB Ülkelerinde Olmak Üzere, Ekonomik Bunalım Ortamı ve Bunu Aşma Yönünde Alınan Tedbirler

Fırsatlar	Tehditler
Bölgesel krizlerde çözüm aktörleri içinde ülkemizin başat rol oynaması	AB Fonlarının miktar olarak azalması ve mali yönetim kurallarının sıkılaştırılması
Kriz dönemlerinde devletin rolünün artmasıyla Bakanlığın daha yönlendirici bir konuma gelmesi	Kriz dönemlerinde mevcut yapının korunması güdüsüyle teşvik ve desteklerde önceliğin ve hedefin değişmesi

### 1.8.3 Sosyokültürel Etkenler

Tablo 17: Türkiye'deki Üretim Yapısı, Genel İşletme Kültürü ve İş Yapma Biçimleri

Fırsatlar	Tehditler
Üretimde KOBİ ağırlığının yüksek olmasının istihdam dinamiklerini olumlu etkiliyor olması	Mevcut üretim yapısının teknoloji seviyesinin orta düşük seviyede olması; geçmişteki teknolojik dönüşümlerin zamanında yakalanamamış olması
Ülkemizdeki sanayi üretim endeksinin artışı (istihdamın artması ve yatırımların çeşitlenmesi bağlamında)	Kayıtlı KOBİ sayısının yüksek olmasının Bakanlık hizmet, destek ve faaliyetleriyle elde edilebilecek kazanımları sınırlandırması (kayıt dışılık; yetersiz kurumsallaşma gibi nedenlerle)
Kamu - üniversite - sanayi işbirliği mekanizmalarının kurumsal hale getirilmiş olması	Arsa rantları ve yüksek reel faiz nedeniyle, yatırımcıların üretime kaynak aktarmaktan uzaklaşması
Özel sektörün Ar-Ge'ye olan ilgisinin artması	İşletmelerin sermaye yapılarının zayıf olması
Kümelenme Destek Programının varlığı	Ara malı ithalatının yüksek olması
Ar-Ge Reform Paketinin yasalaşmış olması	Bazı ithal ürünlerin gerekli ürün güvenliği standartlarına sahip olmaması
Sınai Mülkiyet Kanununun yasalaşmış olması	Belirli dönemlerde GSYH içinde imalat sanayi payının düşme eğilimi göstermesi
Kalite bilincinin giderek artıyor olması nedeniyle Bakanlık PGD faaliyetlerinin daha sağlıklı işlenmesi	

Tablo 18: Tüketici Talep ve Beklentilerindeki Değişim

Fırsatlar	Tehditler
Tüketicinin kaliteye yönelik beklentilerinin artması nedeniyle firmaların üzerinde oluşan baskının rekabet gücünün artmasına imkân sağlaması	Sanayideki yeşil sanayiye dönük bilinç ve altyapının eksik olması
Teknolojiye olan ilginin bu alandaki yatırımları artırması	Ucuz mal ve hizmet beklentisinin yerli üreticiyi ve iç piyasayı olumsuz yönde etkilemesi
Sanayideki yerleşme yönündeki taleplerin artması	
Tüketicinin ve vatandaşın hızlı hizmet beklentisinin kurumlar açısından da elektronik dönüşümü hızlandırması	
Sanayi tesislerinin çevreye duyarlı hale getirilmesine yönelik beklentinin artması	
Güvenli ürün yönündeki talebin denetim mekanizmalarını güçlendirme anlamında baskı oluşturması	
Üniversite sanayi işbirliğinin güçlenme eğiliminde olması	
Teknolojiye duyulan toplumsal ilgi sonucunda Bakanlığımızın tanınırlığının da artması	

### 1.8.4 Teknolojik Etkenler

Tablo 19: Dördüncü Sanayi Devrimi

Fırsatlar	Tehditler
Bakanlık öncülüğünde oluşturulan Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu sayesinde ilgili tüm tarafların katılımının sağlanması	Sanayinin dijital dönüşümüyle ortaya çıkması muhtemel istihdam sorunu ve nitelikli işgücü ihtiyacı
Dördüncü Sanayi Devriminin gelişmiş ülkelerle aramızdaki teknoloji farkını kapatmak bakımından bir fırsat olması	Sanayide yüksek teknoloji yoğunluğunun düşük olması
Dördüncü sanayi devriminin barındırdığı verimlilik ve esneklik potansiyeli	Genel farkındalık ve bilinç düzeyinin istenilen seviyede olmaması
AB Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında kurumsal kapasite projesi yürütme imkânı bulunması	
Bakanlığın ikili ve uluslararası ilişkilerinin mevcut bilgi birikimine erişim imkânı sağlaması	
Teşvik ve destekler mekanizmasının yeniden kurgulanması	
Genç ve dinamik nüfus	

Tablo 20: e-Devlet, e-Bütçe vb. Sistemlerin Kullanıma Geçmesi; Bürokrasinin Azaltılması Yönünde Tedbirler

Fırsatlar	Tehditler
Bürokrasinin azaltılması ve mevzuatın sadeleştirilmesi faaliyetleri sonucunda bazı belgelerin alımından vazgeçilmesi, bazı belgelerin elektronik olarak talep edilmesi	Kurumlar arası veri ve bilgi alışverişi kültürünün zayıf olması (özellikle elektronik ortamda olan bilgi akışı)
Bürokrasinin azaltılması ve mevzuatın sadeleştirilmesi faaliyetleri sonucunda yapılan protokollerle bilgilere daha hızlı erişimin sağlanması	Temelsiz, ilgisiz şikâyet ve eleştirilerin zaman kaybına yol açması
Bakanlık verilerinin takibi hedeflenerek bilgi sistemi oluşturulması	
e-Devlet vb. uygulamaların mevcut olması	
İzleme çalışmalarında e-bütçe sisteminin etkin bir şekilde kullanılmaya başlanması	

### 1.8.5 Yasal Etkenler

Tablo 21: Avrupa Birliği Mevzuatı (Bu Mevzuata Uyum Süreci ve AB Pazarına Erişim Bağlamında)

Fırsatlar	Tehditler
Üyelik ve AB mevzuatına uyum süreci	Katılım öncesi fonların tümüyle kullanılamaması
Katılım öncesi fonların varlığı	Gümrük Birliğinin güncelleme süreçlerinde tüm tarafların bilgi birikiminin eşit düzeyde olmaması
Gümrük Birliğinin güncelleme süreçlerinin çok taraflı ve katılımcı bir şekilde yürütülüyor olması	İthal edilen ürünlerin test edileceği akredite laboratuvarların yeterli sayıda olmaması

Tablo 22: Ulusal ve Uluslararası Mevzuatın İş Yapma Biçimi Üzerindeki Etkileri

Fırsatlar	Tehditler
AB müktesebatına uyumun birçok ürün grubunda AB teknik mevzuatı ile uyumlu olarak AB standartlarında üretim yapılmasına ve kontrol edilmesine katkı sağlaması	Uluslararası mevzuatın ülke koşulları ile birebir örtüşmemesi
Sınai Mülkiyet Kanunu'nun, Ar-Ge ve yenilikçilik faaliyetlerinin güçlenmesine olumlu etkisi	
İç kontrol çalışmalarının kamu yönetimine yeni bir anlayış getirmesi	

### 1.8.6 Çevresel Etkenler

Tablo 23: Paris İklim Zirvesi (2015) Sonuçları (Getirdiği Yükümlülükler ve Ortaya Konulan Taahhütler Bağlamında)

Fırsatlar	Tehditler
Paris Anlaşmasının Türkiye Sanayi Stratejisinde yer alan "ülkemizde yüksek teknoloji ürün üretim sistemine geçilmesi" vizyonuna hitap eden unsurları içermesi	Anlaşma kapsamında finansal ve teknolojik destek alınamaması durumunda sanayide gerçekleşmesi beklenen dönüşümün maliyetinin yüksek olma olasılığı
Paris Anlaşması kapsamında finansal ve teknolojik destek alınması durumunda sanayide önemli gelişmelerin kaydedilecek olması	Özellikle emisyon yoğun çimento sektörünün büyümesine bağlı emisyonların artması
Anlaşmanın yenilenebilir enerji ve temiz teknoloji konularında verdiği güçlü mesaj sonrası Bakanlığımızın da öncelikleri arasında yer alan Ar-Ge çalışmalarının yeni ve çeşitli politikalar üretilmesiyle hızlanması	İklim müzakereleri kapsamında koordinatörü olduğumuz teknoloji transferi başlığına finans gibi konuların yanında yeterince önem verilmemesi
Özellikle Ar-ge ve teknoloji transfer alanlarında uluslararası ortaklıkların ve işbirliklerinin artırma potansiyeli	Anlaşmada yer alan karbon fiyatlandırması (emisyon ticaret sistemi vb.) gibi sistemlerin kurulması için gereken çalışmaların önemli düzeyde veri ve uzmanlık gerektirmesi



Yeni politika metinlerinin (sektörel stratejiler vb.) çevreye ilişkin konuları içerecek şekilde hazırlanması	
Anlaşma kapsamındaki gelişmelerin ve Türkiye tarafından BM'ye sunulan ulusal katkı (emisyon azaltım oranı) taahhüdünün özel sektörün konuyla ilgili bilinçlendirilmesine katkı sağlaması	

## 1.9 Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

### 1.9.1 Güçlü ve Zayıf Yönler

Tablo 24: Faaliyet ve Hizmetlere Göre Güçlü ve Zayıf Yönler

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
Bakanlığın temel üretim biçimi olarak sanayiye yön veren kurum olması	Otomasyona geçilememesinden kaynaklı kayda değer zaman israflarının ortaya çıkması
Sanayinin geneline ve sektörlerle yönelik strateji ve analiz dokümanlarının oluşturulmuş olması	Genel bütçeli olunmasından ve döner sermaye yapısının olmamasından kaynaklı olarak bazı faaliyetlerin yerine getirilememesi
Sektör komiteleri aracılığıyla ilgili sektörler işbirliği içinde çalışmaların yürütülebilmesi (özel sektör ve Bakanlığın birlikte çalışabileceği platformlar bulunması)	
Planlı sanayileşmenin koordinasyonu konusunda yüksek deneyime sahip olunması	
Ürün Güvenliği Şikâyet Hattının kurulmuş olması	
Girişimci Bilgi Sistemi, Sanayi Sicil Sistemi ve Organize Sanayi Bölgeleri Bilgi Sistemi, sanayi.net veri tabanı gibi sistemlerin geliştiriliyor olması	
Bakanlığın, IPA'nın yeni döneminde de rekabetçilik ve yenilik sektöründe lider kurum olarak belirlenmiş olması	

Tablo 25: İdari ve Kurumsal Yapıya Göre Güçlü ve Zayıf Yönler

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
Bilim, sanayi ve teknoloji alanlarının tek bir Bakanlık altında toplanmış olması	Birimler arasındaki işbirliğinin istenen düzeyde olmaması
KOSGEB, TÜBİTAK, TÜRK PATENT gibi, sanayi ve teknoloji alanında yetkin bağlı / ilgili kuruluşlara sahip olunması	İl müdürlüklerinin idare kurullarında yer almaması

81 ile yayılmış yerel teşkilatın bulunması	
İl müdürlüklerinin projelere ve diğer uygulamalara destek veriyor olması	
Bakanlığımızda iç kontrole dayalı (risk yönetimi) çalışmaların başlamış olması; bu konuya ilişkin olarak farkındalığın ve üst yönetim desteğinin varlığı	
Bakanlık üst yönetiminde akademik kariyer sahibi yöneticilerin bulunması	
Baskıcı bir yönetim anlayışının olmaması; çalışanlara inisiyatif tanınması	

Tablo 26: Personel Donanımı ve Yönetimine Göre Güçlü ve Zayıf Yönler

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
Kariyer uzmanlığı sistemine geçilmiş olması	Bakanlığın bazı birimlerinde personel eksikliği olması
Mevcut personel yapısının yeterli birikime sahip olması	Bakanlık içinde sektörel uzmanlaşmanın yeterli düzeyde olmaması
Farklı disiplinlerde personel varlığı	

Tablo 27: Fiziksel ve Teknolojik Kaynaklara Göre Güçlü ve Zayıf Yönler

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
Yeni hizmet binasıyla birlikte oluşan sosyal imkânların çalışan motivasyonunu artırması	Bazı il müdürlüklerinin fiziksel ve teknik anlamda yetersiz olması
EBYS sisteminin kurulmuş ve işler vaziyette olması	EBYS ve sanayi.netten kaynaklı problemlerin iş süreçlerini aksatması

Tablo 28: İşbirliklerine Göre Güçlü ve Zayıf Yönler

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
Paydaş kurumlarla işbirliği ve koordinasyon kapasitesinin gelişmiş olması	Uluslararası işbirliklerine ve çalışmalara katılım konusunda birimler arası benzer uygulamaların bulunmaması
Uluslararası işbirliklerinin ve etkinliklere katılımın çalışanların gelişimine katkı sağlaması	Katılım öncesinde yeterli hazırlıkların yapılamaması

### 1.9.2 Fırsatlar ve Tehditler

Tablo 29: Fırsatlar ve Tehditler

Fırsatlar	Tehditler
Savunma sanayi ve sağlık sektöründe Ar-Ge'ye ve yerli teknolojinin gelişimine yönelik yatırımların artması	Dördüncü sanayi devriminin gelişmekte olan ülkelerin mevcut politikaları açısından oluşturduğu tehditlerin ülkemiz açısından da geçerli olması
Bakanlığımız öncülüğünde Dördüncü Sanayi Devrimi konusunda çalışmaların başlamış olması	Mevcut üretim yapısının teknoloji seviyesinin orta düşük seviyede olması; geçmişteki teknolojik dönüşümlerin zamanında yakalanamamış olması
Dördüncü Sanayi Devriminin gelişmiş ülkelerle aramızdaki teknoloji farkını kapatmak bakımından bir fırsat olması	Yerli üreticilerin ithal ürünlerle mücadele edebilmek için maliyetleri düşürme eğiliminin ürün güvenliği açısından sorunlar teşkil etmesi
Üst politika dokümanlarında ve strateji belgelerinde, Bakanlık görev alanına ilişkin konuların öncelikli olarak yer alması	Yerli üreticilerin ithal ürünlerle mücadele edebilmek için maliyetleri düşürme eğiliminin ürün güvenliği açısından sorunlar teşkil etmesi
Plan, program vb. belgelerde üretim ekosisteminin gelişimine ve yüksek teknolojiye yönelik tedbirlerin çok daha geniş yer buluyor olması	Bazı sanayi ürünleri için uygunluk değerlendirmede yerli onaylanmış kuruluş olmaması ve laboratuvar imkânlarının kısıtlı olması
Girişimci Bilgi Sistemi, Sanayi Sicil Sistemi ve Organize Sanayi Bölgeleri Bilgi Sistemi, sanayi.net veri tabanı gibi sistemlerin geliştiriliyor olması	Ucuz mal ve hizmet beklentisinin yerli üreticiyi ve iç piyasayı olumsuz yönde etkilemesi
Ar-Ge reform paketi ile kamu-üniversite- sanayi işbirliği imkân ve koşulların güçlendirilmiş olması	AB Fonlarının miktar olarak azalması ve mali yönetim kurallarının sıkılaştırılması
Sınai Mülkiyet Kanunu'nun, Ar-Ge ve yenilikçilik faaliyetlerinin güçlenmesine olumlu etkisi	Belirli dönemlerde GSYH içinde imalat sanayi payının düşme eğilimi göstermesi
Ülkemizdeki sanayi üretim endeksinin artışı	Ara malı ithalatının yüksek olması
Kalite bilincinin giderek artıyor olması nedeniyle Bakanlık PGD faaliyetlerinin daha sağlıklı işlemesi	Ucuz mal ve hizmet beklentisinin yerli üreticiyi ve iç piyasayı olumsuz yönde etkilemesi
Sektör birliklerinin uluslararası gelişmeleri yakından takip ediyor olmasının Bakanlığımız çalışmalarını kolaylaştırması	Arsa rantları ve yüksek reel faiz nedeniyle, yatırımcıların üretime kaynak aktarmaktan uzaklaşması
AB Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında kurumsal kapasite projesi yürütme imkânı bulunması	
Mülteci girişinin iş gücü fiyatlarını ve üretim maliyetlerini düşürmesi ihtimali	
Ülke ölçeğinde geniş kapsamlı saha çalışmalarının başlatılmış olması	
Teknolojiye duyulan toplumsal ilgi sonucunda Bakanlığımızın tanınırlığının da artması	

Tüketicinin kaliteye yönelik beklentilerinin artması nedeniyle firmaların üzerinde oluşan baskının rekabet gücünün artmasına olanak sağlaması	
Sanayideki yerleşme yönündeki taleplerin artması	
Çevreye duyarlı kontrollü sanayileşmenin sağlanmasına yönelik çalışmaların bulunması	
Gümrük Birliğinin güncelleme süreçlerinin çok taraflı ve katılımcı bir şekilde yürütülüyor olması	
AB müktesebatına uyumun birçok ürün grubunda AB teknik mevzuatı ile uyumlu olarak AB standartlarında üretim yapılmasına ve kontrol edilmesine katkı sağlaması	
İç kontrol çalışmalarının kamu yönetimine yeni bir anlayış getirmesi	

### 1.10 Kritik Başarı Faktörleri Analizi

Kritik başarı faktörleri analizi, stratejik yönetim süreci içinde kuruluşun performans düzeyini gösterme bakımından önemi yüksek alanların belirlenmesini amaçlamaktadır. Bu analizle bir diğer deyişle, “Kuruluş neleri gerçekleştirirse kendini başarılı kabul edecektir?” sorusuna stratejik plan hiyerarşisi ve teknik gerekleri kısmen dışarıda bırakılarak cevap verilmiştir. Söz konusu başarı faktörlerinin tanımlanmasının yanı sıra, bu faktörlerin birbirlerine göre öncelik / önem düzeyinin saptanmasıyla da analiz güçlendirilmiştir. Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzlarında bu analize yer verilmemiş olmakla birlikte, Durum Analizi çalışmaları ile Geleceğe Bakış aşaması arasında bağlantıyı sağlamak açısından bu analizin önem arz ettiği değerlendirilmiştir. “Söz konusu çalışmalara ilave olarak idarenin ihtiyaç duyacağı farklı analizler de gerçekleştirilebilir”<sup>1</sup> hükmünden de hareketle Stratejik Plan çalışmasında yer verilmesi kararlaştırılmıştır.

Analiz, sübjektif değerlendirmeleri mümkün olduğunca dışarıda bırakmak kaygısıyla, Durum Analizi çalışması kapsamında Stratejik Plan hazırlıklarını yönlendirmesi beklenen dört temel veri kaynağı üzerinden gerçekleştirilmiştir:

1. 65. Hükümet Programı
2. Onuncu Kalkınma Planı
3. Dış Paydaş Analizi
4. İç Paydaş Analizi

Burada veri kaynaklarını Türkiye Sanayi Stratejisi, Ar-Ge ve Üretim Reformu Çalıştay Sonuçları, tematik/sektörel stratejiler gibi diğer belgelerle genişletme seçeneği

<sup>1</sup> T.C. Kalkınma Bakanlığı, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu (Taslak) 3. Sürüm, 2015, 14

değerlendirilmiştir. Söz konusu dokümanların çıktılarının yukarıdaki dört kaynağa örtülü de olsa girdi oluşturduğu düşüncesi ve ağırlık dengesinin korunması kaygısıyla bu belgeler analiz dışında bırakılmıştır.

Analizin ilk aşamasında, söz konusu dört faktörün ağırlıklandırılmasına yönelik olarak bir Analitik Hiyerarşi Prosesi (AHP) oluşturulmuş, yukarıdaki dört faktörün belirleme gücü ikili olarak değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Ancak AHP çalışması esnasında Onuncu Kalkınma Planının ilk kısmını oluşturan Politika Paragrafları ile uygulama aracını oluşturan Öncelikli Dönüşüm Programları (ÖDÖP) arasında bir ayrıma gidilmesi gerekliliği ortaya çıkmış ve süreç beş faktör üzerinden yeniden işletilmiştir.

AHP sonrasında, yukarıda sunulan faktörlerin göreceli ağırlığı şu şekilde belirlenmiştir:

Tablo 30: AHP Faktörleri ve Göreceli Ağırlıkları

Onuncu Kalkınma Planı (Politika Paragrafları)	1
Dış Paydaş Analizi	1,4
İç Paydaş Analizi	2,1
Onuncu Kalkınma Planı (ÖDÖP Eylemleri)	2,6
65. Hükümet Programı	3,6

Söz konusu veri kaynaklarından Onuncu Kalkınma Planı Politika Paragrafları ile 65. Hükümet Programı, muhtemel Kritik Başarı Faktörlerinin dile getirildiği *paragraf sayısı* üzerinden, Dış Paydaş ve İç Paydaş Analizleri ise yine muhtemel Kritik Başarı Faktörlerinin dile getirildiği *madde sayısı* üzerinden Söylem Analizine tabi tutulmuştur. Onuncu Kalkınma Planı Öncelikli Dönüşüm Programları ise, muhtemel Kritik Başarı Faktörlerine ilişkin belirtilen *eylem sayısı* üzerinden analize dâhil edilmiştir.

Muhtemel Kritik Başarı Faktörleri, ilk aşamada aşağıda yer alan şekilde tanımlanmıştır. Söz konusu maddeler, analizin ilerleyen aşamalarında kimi ek düzenlemelere tabi tutulmuştur:

#### Muhtemel Kritik Başarı Faktörleri

1. Dördüncü Sanayi Devriminin gelişimine öncülük etmek
2. Sanayinin teknoloji düzeyini yükseltmek; Ar-Ge ve yenilikçilik altyapısını güçlendirmek
3. Altyapı ve üstyapı yatırımlarıyla sanayinin planlı gelişimini desteklemek
4. Kamu - üniversite - sanayi işbirliğini güçlendirmek
5. Piyasada güvenli sanayi ürünlerinin dolaşımını sağlamak
6. Üretimde verimliliği artırmak
7. Üretimde çevresel sürdürülebilirliği sağlamak
8. Uluslararası platformlarda temsil kapasitesini güçlendirmek
9. Sanayinin geneline yönelik ve sektörler bazında politikalar geliştirmek
10. Yerli üretimi desteklemek

Bu küme, analizin ilerleyen aşamalarındaki düzenlemeler sonrasında, nihai olarak şu şekli almıştır:

**Kritik Başarı Faktörleri (Nihai Küme)**

1. Sanayinin Teknolojik Dönüşümünü Sağlamak
  - Ar-Ge, Yenilikçilik, Tasarım Altyapısı
  - Dördüncü Sanayi Devrimi
2. Üretim Ekosistemini ve Sanayi Altyapısını Güçlendirmek
3. Üretimde Verimliliği Artırmak
4. Üretimde Çevresel Sürdürülebilirliği Sağlamak
5. Üretimde Yerliliği Artırmak
6. Kritik Sektörler Özelinde Stratejiler Geliştirmek ve Uygulamak
  - Bilişim, Yazılım ve Elektronik
  - Savunma Sanayi
  - Otomotiv Sanayi
  - Sağlık
  - Gıda ve Tarıma Dayalı Sanayi
  - Diğer Sektörler
  - Genel Sektörel Politikalar

Yukarıda ağırlıklarıyla birlikte sunulmuş dört temel veri kaynağındaki yönelimler üzerinden Kritik Başarı Faktörlerine yapılan göndermeler sayılarak söz konusu faktörlere ilişkin aşağıdaki ağırlıklandırma elde edilmiştir:

Tablo 31: Kritik Başarı Faktörlerine İlişkin Ağırlıklandırma

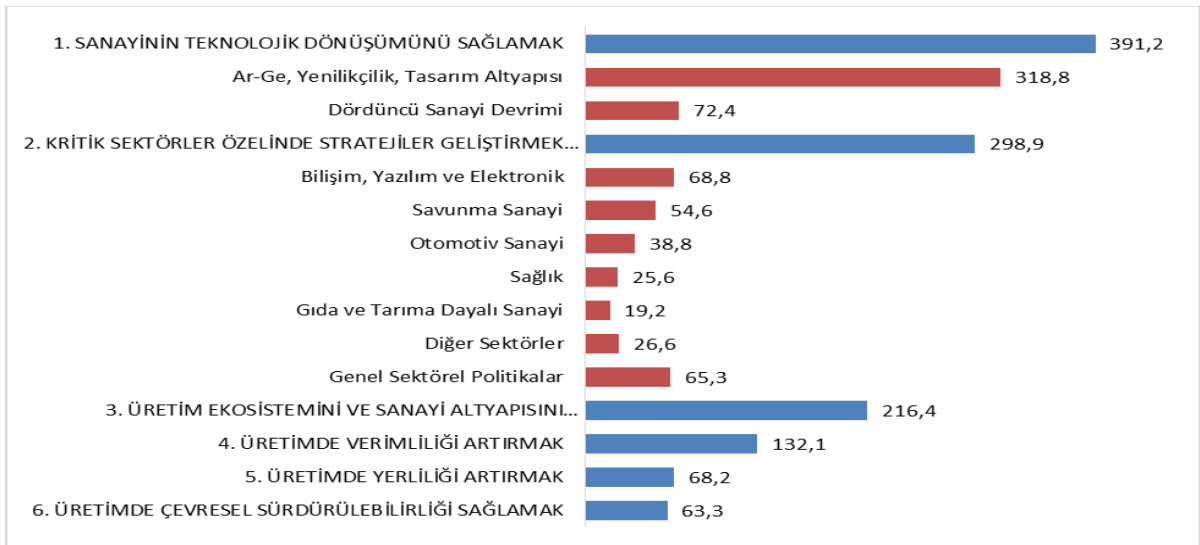
Veri Kaynağı	65. Hükûmet Programı	Onuncu KP (ÖDÖP)	Onuncu KP (Politika Par.)	İç Paydaş Analizi	Dış Paydaş Analizi	
Ağırlık	3,6	2,6	1	2,1	1,4	
Ölçüm Aracı	(paragraf sayısı)	(eylem sayısı)	(paragraf sayısı)	(madde sayısı)	(madde sayısı)	TOPLAM
<b>1. Sanayinin Teknolojik Dönüşümünü Sağlamak</b>	22	41	43	30	71	<b>391,2</b>
Ar-Ge, Yenilikçilik, Tasarım Altyapısı	19	41	43	14	51	318,8
<b>Dördüncü Sanayi Devrimi</b>	3	0	0	16	20	72,4
<b>2. Kritik Sektörler Özelinde Stratejiler Geliştirmek ve Uygulamak</b>	14	49	35	11	45	<b>298,9</b>
Bilişim, Yazılım ve Elektronik	4	9	3	2	17	68,8
Savunma Sanayi	2	11	2	2	9	54,6

Otomotiv Sanayi	3	6	4	2	3	38,8
Sağlık	1	5	9	0	0	25,6
Gıda ve Tarıma Dayalı Sanayi	1	2	2	0	6	19,2
Diğer Sektörler	2	3	6	0	4	26,6
Genel Sektörel Politikalar	1	13	9	5	6	65,3
<b>3. Üretim Ekosistemini ve Sanayi Altyapısını Güçlendirmek</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>53</b>	<b>216,4</b>
<b>4. Üretimde Verimliliği Artırmak</b>	<b>3</b>	<b>34</b>	<b>21</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>132,1</b>
<b>5. Üretimde Yerliliği Artırmak</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>68,2</b>
<b>6. Üretimde Çevresel Sürdürülebilirliği Sağlamak</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>63,3</b>

Analizin subjektif yönünü asgari düzeye çekme kaygısıyla, dört ana veri kaynağına ilişkin farklı ağırlıklandırma önerileriyle analiz tekrar tekrar gerçekleştirilmiştir. Sadece 5. ve 6. sırada yer alan Kritik Başarı Faktörlerinin ve 2. sıradaki Kritik Başarı Faktörü altındaki sektörlerin sıralamalarında değişiklikler gözlenmiştir.

Açıktır ki, başta tanımlanmış muhtemel Kritik Başarı Faktörlerinin her birinin nihai kümede yer almıyor olması, bu alandaki çalışmaların önemsizliğine değil, sadece değişim ve gelişim yönünde oluşturulan dokümanlar ve getirilen önerilerde öncelikli görülmemiş olmalarına işaret etmektedir.

Grafik 2: Kritik Başarı Faktörlerine İlişkin Ağırlıklandırma



Söz konusu Kritik Başarı Faktörlerinin, hazırlıkları devam etmekte olan Stratejik Plan belgesinin hangi bileşenlerine yansıtılması gerektiği üzerinde de değerlendirilmedi bulunulmuştur. Değerlendirme sonucu aşağıdaki sonuçlara varılmıştır:

Tablo 32: Kritik Başarı Faktörlerinin Yansıtıldığı Bileşenler

	Misyon	Vizyon	Amaçlar	Hedefler	SPG'ler	Eylemler
1.a Ar-Ge, Yenilikçilik, Tasarım Altyapısı	X	X	X	X	X	X
1.b Dördüncü Sanayi Devrimi		X		X		X
2. Kritik Sektörler Özelinde Stratejiler Geliştirmek ve Uygulamak				X	X	X
3. Üretim Ekosistemini ve Sanayi Altyapısını Güçlendirmek	X		X	X	X	X
4. Üretimde Verimliliği Artırmak	X		X	X	X	X
5. Üretimde Yerliliği Artırmak						X
6. Üretimde Çevresel Sürdürülebilirliği Sağlamak				X	X	X



## BÖLÜM 2: GELECEĞE BAKIŞ

### 2.1 Misyon

“Bilim, teknoloji ve sanayi alanında geliştirilen politikalarla yüksek teknolojiye ve akıllı üretim sistemlerine dayalı, ürün güvenliğini temin eden, rekabet gücü yüksek sürdürülebilir bir üretim yapısı oluşturmak”

### 2.2 Vizyon

“Bilim ve teknolojiye öncü, sanayide güçlü bir Türkiye”

### 2.3 Temel Değerler

- Bilimsel Değerlere Bağlılık
- Değişime ve Yeniliğe Açıklık
- Kaliteli, Etkili, Hızlı Hizmet
- Katılımcılık ve Tarafsızlık
- Minimum Bürokrasi
- Öncülük ve Rehberlik
- Sağlık, Güvenlik ve Çevre Odaklılık
- Sanayi Üretiminde Yerlilik
- Sistem ve Sonuç Odaklılık
- Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
- Toplumsal Sorumluluk
- Üretimde İnsan Odaklılık



## BÖLÜM 3: AMAÇ VE HEDEFLER

### 3.1 Amaçlar ve Hedefler

#### **AMAÇ 1: YERLİ, YENİLİKÇİ, YEŞİL VE AKILLI ÜRETİM SİSTEMLERİNE SAHİP BİR SANAYİ YAPISININ OLUŞMASINA YÖNELİK POLİTİKA VE STRATEJİLER GELİŞTİRMEK**

Hedef 1.1: Dördüncü Sanayi Devrimine geçiş gözetilerek sanayinin geneline yönelik ve sektörler bazında stratejiler geliştirilecek ve uygulanacaktır.

Hedef 1.2: Ulusal öncelikler doğrultusunda, bilim, teknoloji, Ar-Ge, yenilik ve tasarım alanlarında etkin politika ve stratejiler geliştirilecektir.

Hedef 1.3: Metroloji, standardizasyon, akreditasyon ve uygunluk değerlendirmesi konularında, ilgili taraflarla işbirliği yapılacak ve geliştirilen stratejiler uygulanacaktır.

Hedef 1.4: Güvenli bir piyasa yaratmak üzere yeni bir yaklaşımla piyasa gözetim ve denetim mekanizması oluşturulacak, PGD alanında yeni stratejiler geliştirilerek eylem planları, denetim programları hazırlanacak ve bu belgelerin uygulama sonuçlarını takip etmek amacıyla izleme raporları yayımlanacaktır.

Hedef 1.5: Verimlilik ve sürdürülebilir üretim alanındaki politikalara girdi sağlamak amacıyla planlama çalışmaları, araştırma ve yayınlar yapılacaktır.

#### **AMAÇ 2: SANAYİNİN TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜMÜNÜ SAĞLAMAK, YENİLİKÇİLİK VE TASARIM KAPASİTESİNİ ARTIRMAK**

Hedef 2.1: Kamu-üniversite-sanayi işbirliği güçlendirilecektir.

Hedef 2.2: Dördüncü Sanayi Devriminin gerçekleşmesine hız kazandırmak amacıyla işletmelerin Ar-Ge ve tasarım kapasiteleri artırılacaktır.

Hedef 2.3: Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin (TGB) fiziksel, teknik ve idari kapasiteleri güçlendirilecektir.

Hedef 2.4: Bilim, sanayi ve teknoloji alanlarında AB, uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ikili işbirliğini daha ileri bir seviyeye çıkarmak için çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 2.5: Rekabetçi Sektörler Programına tahsis edilen fonların maksimum 150 milyon Avro'sunun 2022 yılı sonuna kadar kullanılması yoluyla iş ortamı iyileştirilecek, araştırma, geliştirme ve yenilik altyapısı güçlendirilecek ve sanayinin dijital dönüşümüne katkı sağlanacaktır.

Hedef 2.6: Sanayinin dijital dönüşümü sürecinde sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla iç ve dış paydaşların yetkinlik ve kapasitelerinin artırılması desteklenecektir.

Hedef 2.7: Orta-yüksek ve yüksek teknoloji üretme altyapısının geliştirilmesi ve yurtiçi üretim oranının artırılması amacıyla Sanayi İşbirliği Programı uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

**AMAÇ 3: SANAYİ ALANINDA YATIRIM ORTAMININ OLUŞUMUNA, SANAYİNİN PLANLI GELİŞİMİNE VE REKABET GÜCÜNÜ ARTIRICI İŞBİRLİKLERİNE DESTEK VERMEK**

Hedef 3.1: Altyapı ve üstyapı destekleriyle, yatırım programında belirlenen bölgelerde planlı sanayileşmenin oluşumuna katkı sağlanacaktır.

Hedef 3.2: OSB, SS ve EB'lerin izlenmesi ve değerlendirilmesi için mekanizmalar geliştirilecektir.

Hedef 3.3: Ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtım etkinlikleriyle, OSB, EB ve SS'lerin yerli ve yabancı yatırımcılar için cazibe merkezi haline gelmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 3.4: Kümelenme alanındaki gelişmeler dördüncü sanayi devrimi kapsamında izlenecek, ilgili çalışma ve projelere katılım sağlanacak ve başta öncelikli sektörler olmak üzere kümelenmeye destek verilecektir.

Hedef 3.5: Orta yüksek ve yüksek teknolojideki sektörleri içeren planlı sanayi alanları oluşturulması desteklenecektir.

Hedef 3.6: Planlı sanayi bölgelerinde dördüncü sanayi devrimi çerçevesinde dijital dönüşümün sağlanması ve sürdürülebilirliği desteklenecektir.

Hedef 3.7: Hazır yatırım alanları belirlenecektir.

**AMAÇ 4: GÜVENLİ ÜRÜNLERİN YER ALDIĞI, İZLENEBİLİR BİR PİYASANIN OLUŞMASINI SAĞLAMAK**

Hedef 4.1: Piyasada güvenli ürünlerin yer almasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Hedef 4.2: Ölçü aletleri ile hazır ambalajlı mamullerin teknik düzenlemelere uygun olarak piyasaya arzı ve doğru ayarlı olarak kullanılması sağlanacaktır.

Hedef 4.3: Sanayi ürünlerine ilişkin teknik düzenlemeler uyumlaştırılacak ve Bakanlık tarafından yetkilendirilmiş uygunluk değerlendirme kuruluşlarının denetimleri yapılacaktır.

Hedef 4.4: Sanayiye ilişkin belgelendirme çalışmaları etkin bir şekilde yürütülecek ve takip edilecektir.

Hedef 4.5: Ürün güvenliği ve denetimi konularında idari ve teknik kapasite geliştirilecektir.

Hedef 4.6: Ürün güvenliğinin ve denetim faaliyetlerinin önemi konusunda kamuoyunda farkındalık oluşturulması amacıyla faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Hedef 4.7: Yasal metroloji alanında idari ve teknik altyapı güçlendirilecek ve kamuoyu farkındalığı artırılabilecektir.

**AMAÇ 5: VERİMLİLİK DÜZEYİ ARTAN, SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ÜRETİM YAPISININ OLUŞUMUNU SAĞLAMAK**

Hedef 5.1: Ülke genelinde verimliliği artırıcı program ve projeler geliştirilmesi, iyi uygulamaların paylaşılması yoluyla verimlilik artışı sağlayan uygulamalar yerel ve ülke düzeyinde yaygınlaştırılacaktır.

Hedef 5.2: Verimlilik ve sürdürülebilir üretim alanında kurumsal platformlar oluşturulacak, bu alandaki uluslararası işbirlikleri ve üyeliklerde Bakanlık temsili sağlanacaktır.

Hedef 5.3: Verimlilik ve sürdürülebilir üretim istatistikleri oluşturulacak, Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşlarının desteklerinin etkileri analiz edilecek ve reel sektöre yönelik analizler yapılması amacıyla Girişimci Bilgi Sistemi güncelleme ve geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.

Hedef 5.4: Sanayinin genel ve sektörel sorunlarına yönelik analiz ve değerlendirmelerde bulunulacak ve çözüm önerileri üretilecektir.

## **AMAÇ 6: BİLİMSEL KAPASİTENİN GÜÇLENDİRİLMESİNE YÖNELİK ULUSAL VE ULUSLARARASI FAALİYETLER YÜRÜTMEK.**

Hedef 6.1: Ulusal ve uluslararası bilimsel faaliyetler yürütülecek, programlar oluşturulacaktır.

Hedef 6.2: Bilim insanlarının pratik kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim, bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

## **AMAÇ 7: BAKANLIĞIN KURUMSAL YAPISI İLE STRATEJİK YÖNETİM VE UYGULAMA KAPASİTESİNİ GÜÇLENDİRMEK**

HEDEF 7.1: Rehberlik ve denetim faaliyetlerinin niteliği ve etkinliği artırılarak, Bakanlığın kuruluş amacına uygun, hesap verebilir ve şeffaf olarak yönetilmesine katkı sağlanacaktır.

HEDEF 7.2: İç denetim faaliyetlerinin etkinliği artırılarak, Bakanlık kaynaklarının ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre kullanılması hususunda katkı sağlanacaktır.

HEDEF 7.3: Stratejik yönetim işleyişi güçlendirilecektir.

HEDEF 7.4: Hukuki faaliyetlerin niteliği ve etkinliği artırılacaktır.

HEDEF 7.5: Kurumsal kültürün gelişmesine, teknolojik alt yapıya ve stratejik yönetime uygun etkin bir insan kaynakları yönetimi sağlanacaktır.

HEDEF 7.6: Merkez ve taşra teşkilatının fiziksel altyapısı güçlendirilecek, çalışanların iş tatmini ve motivasyonu artırılacaktır.

HEDEF 7.7: Bilişim sistemleri ve e-hizmet sunma olanakları geliştirilecek, sistemlerin güvenliği ve sürekliliği sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon güçlendirilecektir.

## 3.2 Hedef Kartları

## HEDEF 1.1

<b>Amaç</b>	AMAÇ 1: YERLİ, YENİLİKÇİ, YEŞİL VE AKILLI ÜRETİM SİSTEMLERİNE SAHİP BİR SANAYİ YAPISININ OLUŞMASINA YÖNELİK POLİTİKA VE STRATEJİLER GELİŞTİRMEK									
<b>Hedef</b>	Hedef 1.1: Dördüncü Sanayi Devrimine geçiş gözetilerek sanayinin geneline yönelik ve sektörler bazında stratejiler geliştirilecek ve uygulanacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 1.1.1) Türkiye Sanayi Stratejisi İzleme ve Yönlendirme Komitesi, İzleme ve Değerlendirme Kurulu ve Girişim toplantıları sayısı	30	20	20	20	20	20	20	2	2	
SPG 1.1.2) Türkiye Sanayi Stratejisi uygulama, izleme ve değerlendirme raporu sayısı	15	2	2	2	2	2	2	2	2	
SPG 1.1.3) Sektörel Stratejiler İzleme ve Yönlendirme Kurulu toplantıları sayısı	20	8	8	7	7	7	7	1	1	
SPG 1.1.4) Sektörel Stratejiler uygulama, izleme ve değerlendirme raporu sayısı	20	8	8	7	7	7	7	1	1	
SPG 1.1.5) Hazırlanarak Yüksek Planlama Kuruluna (YPK) sunulan strateji belgesi sayısı	15	4	-	2	1	1	-	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stratejilerin planlanan zamanda yayımlanamaması</li> <li>- Hazırlanan stratejilerin sektörün taleplerine cevap verememesi</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strateji belgelerinin hazırlık ve izleme çalışmalarına katılımında devamlılığın sağlanması açısından aynı konuda aynı kişilerin görevlendirilmesi</li> <li>- Politika ve strateji belgelerine eylem önerilirken veya önerilen eylemlere ilişkin mutabakat sağlanmadan önce eylemi gerçekleştirecek kurum ve birimlerden eyleme ilişkin yol haritasını belirlemesinin talep edilmesi</li> <li>- Birim içinde araştırma çalışmalarına aktif katılım sağlayacak uzman sayısının artırılması</li> <li>- Uzmanların, araştırmaların niteliğini artıracak şekilde gelişiminin sağlanması</li> <li>- Birimde araştırma potansiyeli olan çalışanların mesaisinin başka konularla bölünmesinin engellenmesi yönünde tedbirler alınması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	18.134.000 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bakanlığın temel üretim biçimi olarak sanayiye yön veren kurum olması</li> <li>- Birim temsilcilerimizin, strateji belgelerinin hazırlık ve izleme süreçlerinde yer almasının hedefe yönelik gerçekleştirmeleri kolaylaştıracak olması</li> </ul>									

	<ul style="list-style-type: none"><li>- Sanayi politikalarını hazırlamak, stratejiler geliştirmek, bunların uygulanmasını sağlamak, sonuçlarını izlemek ve değerlendirmek görevinin Birimimize kanun ile verilmiş olması</li></ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Politika ve strateji belgelerinin hazırlık ve yürütülme aşamasında karar almaya yetkili kişilerin görevlendirilmesi</li><li>- Birimimiz bünyesinde gerçekleştirilecek araştırma çalışmalarının politika geliştirme süreçlerine veri olacak nitelikte yürütülmesi</li><li>- Stratejiler hazırlamak ve izlemekle görevli personele yönelik strateji hazırlama ve izleme eğitimi verilmesi</li></ul>

## HEDEF 1.2

<b>Amaç</b>	AMAÇ 1: YERLİ, YENİLİKÇİ, YEŞİL VE AKILLI ÜRETİM SİSTEMLERİNE SAHİP BİR SANAYİ YAPISININ OLUŞMASINA YÖNELİK POLİTİKA VE STRATEJİLER GELİŞTİRMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 1.2: Ulusal öncelikler doğrultusunda, bilim, teknoloji, Ar-Ge, yenilik ve tasarım alanlarında etkin politika ve stratejiler geliştirilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 1.2.1) Biyoteknoloji ve Nanoteknoloji Strateji Belgelerinde yer alan eylemlerin gerçekleşme oranı	25	%25	%100	-	-	-	-	4	4	
SPG 1.2.2) Ulusal plan, program ve strateji belgelerinde yer alan ve BTGM sorumluluğunda olan eylemlerin gerçekleşme oranı	20	%40	%60	%70	%80	%90	%95	4	4	
SPG 1.2.3) Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu faaliyetleri kapsamında hazırlanacak rapor sayısı	20	6	6	6	6	6	6	4	4	
SPG 1.2.4) Sektörel ve tematik konularda gerçekleştirilen çalışma grubu toplantısı sonrası düzenlenen rapor sayısı	20	1	2	-	-	-	-	4	4	
SPG 1.2.5) Katılım sağlanan uluslararası etkinliklere ilişkin hazırlanan rapor sayısı	15	38	20	20	20	20	20	4	4	
<b>Riskler</b>	- Strateji belgelerinde yer alan eylemlerde sorumlu ve işbirliği yapılacak kurum/kuruluş olan paydaşların yeterli katkısı sağlayamaması									
<b>Stratejiler</b>	- Biyoteknoloji ve Nanoteknoloji Strateji Belgelerinde yer alan eylemlerden diğer kurum ve kuruluşların sorumluluğunda olanların gerçekleşme durumlarının düzenli bir şekilde takip edilmesinin sağlanması - Dijital dönüşüm, sektörel ve tematik konularda oluşturulmuş olan çalışma gruplarının faaliyetlerinin etkin bir şekilde devam ettirilebilmesinin sağlanması									
<b>Maliyet Tahmini</b>	29.267.694 TL									
<b>Tespitler</b>	- Ar-Ge, yenilik ve tasarım faaliyetlerinin devletin tüm kademeleri tarafından azami seviyede desteklenmesi - Ar-Ge Reform Paketi kapsamında, paydaşların ihtiyaç duyduğu düzenlemelerin yapılmasıyla, Ar-Ge ve Yenilik Ekosisteminin önemli ölçüde zenginleştirilmiş olması - Dijital dönüşüm, sektörel ve tematik konularda uzmanlaşmanın ülkemizin katma değeri yüksek ürünler üretilmesinde kilit rol oynayacağına tüm kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile politika yapımcıların sahip olduğu bilinç düzeyinin yüksek olması									
<b>İhtiyaçlar</b>	- Mevcut personelin mesleki bilgi ve tecrübesini artırmaya yönelik eğitimler verilmesi									



	<ul style="list-style-type: none"><li>- Personel eksikliği olan birimlerin personel ihtiyacının karşılanması</li><li>- Yapılan işlerin niteliğini ve niceliğini artırmak için personelin kullanılmasına yönelik gerekli yazılımların ve programların kullanılmasının sağlanması</li><li>- Bakanlıktan bilgi talebi olması durumunda firmaları zorunlu tutacak yasal altyapının oluşturulması</li></ul>
--	--

**HEDEF 1.3**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 1: YERLİ, YENİLİKÇİ, YEŞİL VE AKILLI ÜRETİM SİSTEMLERİNE SAHİP BİR SANAYİ YAPISININ OLUŞMASINA YÖNELİK POLİTİKA VE STRATEJİLER GELİŞTİRMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 1.3: Metroloji, standardizasyon, akreditasyon ve uygunluk değerlendirme konularında, ilgili taraflarla işbirliği yapılacak ve geliştirilen stratejiler uygulanacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	-									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 1.3.1) Ulusal Metroloji Strateji Belgesi ve Ulusal Standardizasyon Strateji Belgesi yönlendirme kurulu toplantı sayısı	50	4	4	4	4	4	4	4	4	
SPG 1.3.2) Yasal metroloji kapsamındaki sektörel komite/komisyon toplantı sayısı	25	3	3	3	3	3	3	4	4	
SPG 1.3.3) Avrupa Yasal Metroloji İş Birliği Teşkilatı (WELMEC) çalışma gruplarına katılım oranı	25	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- İlgili taraflarla işbirliğinde etkinliğin sağlanamaması</li> <li>- Uygulamada sorumlu ve ilgili kuruluşların yeterli desteği sağlamaması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strateji geliştirilmesinde, yeterli etki analizi çalışmalarının yapılması</li> <li>- İlgili tüm taraflarla gerekli mutabakatın sağlanması</li> <li>- Uluslararası toplantılardan istenilen faydanın sağlanması açısından aynı konudaki çalışmalara aynı personelin katılım sağlanması</li> <li>- Uluslararası toplantılardan elde edilen kazanımların ilgili tüm taraflarla paylaşılması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	12.419.700 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sektör komiteleri aracılığıyla ilgili sektörle işbirliği içinde çalışmaların yürütülebilmesi</li> <li>- Paydaş kurumlarla işbirliği ve koordinasyon kapasitesinin geliştirilmiş olması</li> <li>- Bakanlığımızın bölgesel ve uluslararası kuruluşlarla yakın işbirliği içinde çalışması</li> </ul>									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- İlgili taraflarla işbirliği yapılarak stratejilerin geliştirilmesi çalışmalarında görev yapacak kurumsal bir yapının oluşturulması</li> <li>- İlgili taraflarla işbirliği yapılarak stratejilerin geliştirilmesi çalışmalarında görev yapacak personelin devamlılığının sağlanması</li> </ul>									

## HEDEF 1.4

<b>Amaç</b>	AMAÇ 1: YERLİ, YENİLİKÇİ, YEŞİL VE AKILLI ÜRETİM SİSTEMLERİNE SAHİP BİR SANAYİ YAPISININ OLUŞMASINA YÖNELİK POLİTİKA VE STRATEJİLER GELİŞTİRMEK								
<b>Hedef</b>	HEDEF 1.4: Güvenli bir piyasa yaratmak üzere yeni bir yaklaşımla piyasa gözetim ve denetim mekanizması oluşturulacak, PGD alanında yeni stratejiler geliştirilerek eylem planları, denetim programları hazırlanacak ve bu belgelerin uygulama sonuçlarını takip etmek amacıyla izleme raporları yayımlanacaktır.								
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	-								
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2017)</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>İzleme Sıklığı (Yılda)</b>	<b>Raporlama Sıklığı (Yılda)</b>
SPG 1.4.1) Hazırlanacak Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Strateji Belgesi Eylem Planı sayısı	25	0	0	1	0	0	0	4	4
SPG 1.4.2) Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Strateji Belgesi ve Eylem Planı uygulama, izleme ve değerlendirme raporu sayısı	5	1	1	1	1	1	1	4	4
SPG 1.4.3) Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Strateji Belgesi ve Eylem Planı kapsamında yer alan eylemlerin sorunsuz devam etme oranı	15	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4
SPG 1.4.4) Hazırlanan Denetim Programı sayısı	15	1	1	1	1	1	1	4	4
SPG 1.4.5) Yapılan Risk analizi sayısı	15	1	1	1	1	1	1	4	4
SPG 1.4.6) Hazırlanan PGD Faaliyet Raporu sayısı	10	1	1	1	1	1	1	4	4
SPG 1.4.7) Yürürlüğe giren Kanun sayısı	15	0	1	0	0	0	0	4	4
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Teknik ve hukuki altyapı eksikliği nedeniyle etkin stratejilerin geliştirilememesi ve planlanan eylemlerin uygulanamaması</li> <li>- Hazırlanacak Kanun Tasarısının dışsal nedenlerle yürürlüğe girememesi</li> </ul>								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Denetim stratejisi olarak sonuç odaklı değil çıktı odaklı çalışılması. Buna göre, denetim sayısı (sonuç) yerine denetimler sonucunda elde edilecek kazanımlara (çıktılar) yoğunlaşılması (güvenli bir piyasa, bilinçli bir sektör yaratılması)</li> <li>- Ürün bazlı denetim yerine mümkün olduğu kadar sektörel bazda denetim faaliyetleri kurgulanması ve bunları projelendirilmesi</li> <li>- Hazırlanacak plan ve programlarda yer alacak hedef, eylem ve faaliyetleri uygulayacak kişilerin görüşlerinin alınması</li> <li>- Plan ve programların yapılışı ve uygulanmasının belli aralıklarla değerlendirilmesi ve gerekli görüldüğünde ilgili kişilerle bir araya gelinerek plan ve programların yapılışı, içeriği ve uygulanmasına ilişkin değişiklikler yapılması</li> </ul>								

	- Konu hakkında çalışan personelin niteliğinin artırılması
<b>Maliyet Tahmini</b>	7.638.404 TL
<b>Tespitler</b>	- Öncelikle Ulusal ve ikincil olarak Bakanlık düzeyinde bir üst Piyasa gözetim ve denetim politikası oluşturmak. Bu politikayı etkin stratejilerle desteklemek - Üst politika belgelerinde hedefle ilgili eylemlerin yer alması
<b>İhtiyaçlar</b>	- Planlama ve risk analizi konusunda çalışan personelin eğitim ihtiyacının karşılanması - Yapılan analizlerde kullanılmak üzere bilgisayar programlarının alınması

## HEDEF 1.5

<b>Amaç</b>	AMAÇ 1: YERLİ, YENİLİKÇİ, YEŞİL VE AKILLI ÜRETİM SİSTEMLERİNE SAHİP BİR SANAYİ YAPISININ OLUŞMASINA YÖNELİK POLİTİKA VE STRATEJİLER GELİŞTİRMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 1.5: Verimlilik ve sürdürülebilir üretim alanındaki politikalara girdi sağlamak amacıyla planlama çalışmaları, araştırma ve yayınlar yapılacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Verimlilik Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri – Strateji Geliştirme Başkanlığı									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 1.5.1) Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı (VSEP) ve Üretimde Verimliliğin Artırılması ÖDÖP kapsamında 2015-2018 dönemindeki gerçekleştirmelerin değerlendirilerek bu doğrultuda yeni bir ÖDÖP veya strateji belgesi hazırlanması	20	0	1	-	-	-	-	4	4	
SPG 1.5.2) Plan, program ve strateji belgelerinde Bakanlık sorumluluğundaki verimlilikle ilgili eylemlerin gerçekleşme oranı	50	%90	%90	%90	%90	%90	%90	4	4	
SPG 1.5.3) Veriye, saha araştırmalarına, uluslararası karşılaştırmalara dayalı olarak tamamlanan ulusal ve uluslararası (OECD vb.) araştırma projesi sayısı	15	5	5	5	6	6	7	4	4	
SPG 1.5.4) Verimlilik ve sürdürülebilir üretim alanında yayımlanan süresiz yayın (kitap, kılavuz, rapor vb.) sayısı	15	10	10	11	12	13	15	4	4	
<b>Riskler</b>	- Çalışmalara girdi olacak verinin temin edilememesi									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strateji belgelerinin hazırlık ve izleme çalışmalarına katılımında devamlılığın sağlanması açısından aynı konuda aynı kişilerin görevlendirilmesi</li> <li>- Politika ve strateji belgelerine eylem önerilirken veya önerilen eylemlere ilişkin mutabakat sağlanmadan önce eylemi gerçekleştirmesi muhtemel kişilerle bir araya gelinerek eyleme ilişkin yol haritasının görüşülmesi</li> <li>- Birim içinde araştırma çalışmalarına aktif katılım sağlayacak uzman sayısının artırılması</li> <li>- Uzmanların, araştırmaların niteliğini artıracak şekilde gelişiminin sağlanması</li> <li>- Birimde araştırma ve yayın yapma potansiyeli olan çalışanların mesaisinin başka konularla bölünmesinin engellenmesi yönünde tedbirler alınması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	24.907.840 TL									
<b>Tespitler</b>	- "Üst politika dokümanlarında ve strateji belgelerinde, Bakanlık görev alanına ilişkin konuların öncelikli olarak yer alması"nın Durum Analizi raporlarında bir fırsat olarak belirtilmiş olması									

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “Verimlilik” kavramının bu belgelerde önemle vurgulanan bir kavram olarak karşımıza çıkması</li> <li>- Birimimizin görev alanına giren konuların üst politika belgelerinde Birim temsilcilerimizin söz konusu belgelerin hazırlık ve izleme süreçlerine katılımıyla yer almasının, yapılan çalışmaların hedefe yönelik olma ihtimalini güçlendirecek, gerçekleştirmelerin takibini kolaylaştıracak olması</li> <li>- Politika belgelerinin hazırlık süreçlerine dâhil olunmasının, bir tehdit olarak belirtilmiş olan “Bakanlıklar ve diğer ilgili kuruluşlar arasında, strateji belgelerinde yer alan eylemlere dair uygulama ve koordinasyon eksikliği; farklı politika ve strateji belgesinde mükerrer eylemlerin mevcudiyeti” konusuna çözüm olması</li> </ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strateji belgelerinin hazırlık ve yürütülme aşamasında karar almaya yetkili kişilerin görevlendirilmesi</li> <li>- Birimiz bünyesinde gerçekleştirilecek planlama ve araştırma çalışmalarının (ve bunların sonuçlarına yönelik yayınların) yukarıda bahsi geçen strateji geliştirme süreçlerine veri olacak nitelikte yürütülmesi ve böylece geliştirilecek stratejilerin daha somut, ölçülebilir, geliştirilebilir hedeflere sahip olması, geçmiş ve bugün karşılaştırmalarına imkân sağlanmış olması</li> </ul>

## HEDEF 2.1

<b>Amaç</b>	AMAÇ 2: SANAYİNİN TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜMÜNÜ SAĞLAMAK, YENİLİKÇİLİK VE TASARIM KAPASİTESİNİ ARTIRMAK								
<b>Hedef</b>	HEDEF 2.1: Kamu-üniversite-sanayi işbirliği güçlendirilecektir.								
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri								
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)
SPG 2.1.1) KÜSİ Strateji Belgesinde yer alan eylemlerin gerçekleşme oranı	15	%66	%100	-	-	-	-	4	4
SPG 2.1.2) KÜSİP üzerinden erişim sağlayan yıllık aktif kullanıcı sayısı	10	3.000	6.000	8.000	10.000	12.000	14.000	4	4
SPG 2.1.3) KÜSİP üzerinden gerçekleştirilen yıllık işbirliği sayısı	10	5	50	150	250	500	1.000	4	4
SPG 2.1.4) Gerçekleştirilen KÜSİ Çalışma Grubu Koordinasyon Toplantısı sonuç rapor sayısı	15	1	2	2	2	2	2	4	4
SPG 2.1.5) KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulu toplantı rapor sayısı	15	44	150	150	150	150	150	4	4
SPG 2.1.6) KÜSİ Çalışma Grubu aracılığıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı	20	5.060	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	4	4
SPG 2.1.7) Ulusal öncelikler doğrultusunda yerli ve yenilikçi işbirliği kabiliyetine yönelik nitelikli insan kaynağı sağlamak amacıyla yapılan çalıştay sayısı	15	1	1	1	1	1	1	4	4
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KÜSİ Portalı'nın paydaşlar tarafından etkin bir şekilde kullanılmaması</li> <li>- Paydaşların, düzenlenecek etkinliklere yeterli katılım sağlamaması</li> </ul>								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KÜSİ Portalı'nın etkin tanıtımının yapılması</li> <li>- KÜSİ işbirliği mekanizmasını oluşturmak amacıyla KÜSİ Çalışma Grubu'nun etkinliğinin artırılması</li> <li>- Düzenlenecek etkinlikler ile ne amaçlandığının somut olarak belirlenmesi ve etkinlik içeriklerinin bu hedefe hizmet edecek doğrultuda hazırlanması</li> </ul>								
<b>Maliyet Tahmini</b>	17.500.000 TL								
<b>Tespitler</b>	- KÜSİ Çalışma Grubu'nun KÜSİ faaliyetlerinde önemli tecrübelerle sahip olması								
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KÜSİ Çalışma Grubu faaliyetlerinin KÜSİP aracılığıyla takibinin sağlanabileceği bir mekanizmanın kurulması</li> <li>- Çalışma grubu faaliyetlerinin koordinasyon ve takibini yönlendirecek personel sayısının artırılması</li> <li>- KÜSİ Portalı'nın paydaşlar tarafından kullanımının zorunlu hale getirilmesine yönelik düzenleme yapılması</li> </ul>								

**HEDEF 2.2**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 2: SANAYİNİN TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜMÜNÜ SAĞLAMAK, YENİLİKÇİLİK VE TASARIM KAPASİTESİNİ ARTIRMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 2.2: Dördüncü Sanayi Devriminin gerçekleşmesine hız kazandırmak amacıyla işletmelerin Ar-Ge ve tasarım kapasiteleri artırılacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 2.2.1) Faaliyette olan (izleme çalışmaları devam eden ve yeni kurulan) Ar-Ge Merkezi sayısı	20	730	1.100	1.400	1.700	2.000	2.250	4	4	
SPG 2.2.2) Faaliyette olan (izleme çalışmaları devam eden ve yeni kurulan) / Tasarım Merkezi sayısı	20	128	250	350	400	525	600	4	4	
SPG 2.2.3) Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı kapsamında yapılan sözleşme sayısı	20	204	5	10	10	10	10	4	4	
SPG 2.2.4) Rekabet Öncesi İşbirliği Projesi Destek Programı kapsamında yapılan sözleşme sayısı	20	0	1	7	8	8	10	4	4	
SPG 2.2.5) Bakanlığımızca verilen Teknolojik Ürün Deneyim (TÜR) Belgesi sayısı	5	317	500	700	900	1.100	1.300	4	4	
SPG 2.2.6) Destek programlarının tanıtımına yönelik düzenlenen/katılım sağlanan etkinlik sayısı	5	37	100	100	100	100	100	4	4	
SPG 2.2.7) Ar-Ge merkezlerinde desteklenen temel bilimler mezunu personel sayısı	10	350	450	600	700	800	900	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Destek programlarına başvuruların az olması</li> <li>- Personel sayısının belirlenen hedeflere ulaşmak için çok yetersiz olması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Destek programları ile ilgili tanıtım ve eğitim faaliyetlerinin yapılması</li> <li>- Uygulama süreçlerinin iyileştirilmesi ve verimlilik artırıcı çalışmaların yapılması</li> <li>- Hedef kitledeki firmaların birbiriyle etkileşim ve iletişimini artırmak için gerekli organizasyonların yapılması</li> <li>- Sanayinin teknolojik dönüşümüne katkı sağlayabilecek teknoloji firmalarının, Ar-Ge faaliyetleri sonucu çıkan ürünleri ile TÜR Belgesini kullanarak ihalelere katılabilmesi</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	138.000.000 TL									
<b>Tespitler</b>	- Ar-Ge Reform Paketi ile Ar-Ge merkezi belgesi alan firma sayısında önemli ölçüde artış olması									



	<ul style="list-style-type: none"><li>- TÜR Belgesi ile Ar-Ge yapan firmaların iş bitirme belgesi olmadan ihalelere katılımının sağlanması sonucu teknolojik ürünlerin hızla ülkemize kazandırılması</li></ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Uzmanların konu ile ilgili alanlarda gelişimini sağlayacak hizmet içi eğitimlerin verilmesi</li><li>- Çalışma ortamının iyileştirilmesi ve toplantı salonlarının artırılması</li><li>- TÜR Belgesi modülünün Ar-Ge Merkezleri Portalında revize edilmesi</li><li>- Personel sayısının belirlenen hedeflere ulaşmak için çok yetersiz olması nedeniyle personel takviyesinin sağlanması</li></ul>

## HEDEF 2.3

<b>Amaç</b>	AMAÇ 2: SANAYİNİN TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜMÜNÜ SAĞLAMAK, YENİLİKÇİLİK VE TASARIM KAPASİTESİNİ ARTIRMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 2.3: Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin (TGB) fiziksel, teknik ve idari kapasiteleri güçlendirilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 2.3.1) TGB'lere gerçekleştirilen teknik inceleme sayısı	15	30	50	50	50	50	50	4	4	
SPG 2.3.2) TGB yönetici şirketi veya girişimcilere yönelik düzenlenen eğitim sayısı	15	1	3	3	3	3	3	4	4	
SPG 2.3.3) Alt yapı, idare binası ve kuluçka merkezi inşası desteklenen TGB sayısı	15	10	15	15	15	15	15	4	4	
SPG 2.3.4) Dördüncü Sanayi Devrimi hedeflerinin yakalanabilmesi ve etkin şekilde yürütülebilmesi için TGB'lerdeki firmalara üniversitelerin ilgili bölümlerinde düzenlenen eğitim sayısı	10	2	2	2	2	2	2	4	4	
SPG 2.3.5) TGB'lerde desteklenen temel bilimler mezunu personel sayısının TGB'lerde istihdam edilen toplam personel sayısına oranı	15	0	1	1	1	2	2	4	4	
SPG 2.3.6) İzmir Teknoloji Üssü fizibilitesinin tamamlanması	10	1	1	-	-	-	-	4	4	
SPG 2.3.7) İlan edilen ihtisas TGB Sayısı	10	2	1	1	1	1	1	4	4	
SPG 2.3.8) İlan edilen OSB içinde TGB Sayısı	10	1	4	4	1	1	1	4	4	
<b>Riskler</b>	- TGB yönetici şirketlerinde yeterli sayıda ve nitelikte personel istihdam edil(e)memesi									
<b>Stratejiler</b>	- Eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yapılması - TGB nin alt yapı, idare binası ve kuluçka merkezi inşasının desteklenmesinin sağlanması - İstihdam edilen toplam personel sayısının artırılmasına yönelik temel bilimler desteği uygulanması - TGB Uygulama Yönetmeliği çalışmaları yapılması									
<b>Maliyet Tahmini</b>	714.167.000 TL									
<b>Tespitler</b>	- Uzman personel istihdamının sağlanması									

<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Personelin bilgi ve tecrübesinin artırılması için eğitim verilmesi</li><li>- Konusunda uzman ve teknik personel eksikliğini giderilmesi</li></ul>
-------------------	---

## HEDEF 2.4

<b>Amaç</b>	AMAÇ 2: SANAYİNİN TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜMÜNÜ SAĞLAMAK, YENİLİKÇİLİK VE TASARIM KAPASİTESİNİ ARTIRMAK								
<b>Hedef</b>	HEDEF 2.4: Bilim, sanayi ve teknoloji alanlarında AB, uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ikili işbirliğini daha ileri bir seviyeye çıkarmak için çalışmalar yapılacaktır.								
<b>Sorumlu Birim</b>	Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri								
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)
SPG 2.4.1) Düzenlenen Ortak Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Çalışma Grubu toplantı sayısı	20	4	2	2	2	2	2	4	4
SPG 2.4.2) Karma Ekonomik Komisyon (KEK), Ekonomik ve Ticari Ortaklık Komitesi (JETCO) ve Stratejik İşbirliği Konseyi (YDİK) toplantısı sayısı	25	20	25	25	25	25	25	4	4
SPG 2.4.3) Bilim, sanayi ve teknoloji profili hazırlanan ülke sayısı	25	30	35	35	35	35	35	4	4
SPG 2.4.4) Uluslararası kuruluş toplantılarına katılım sayısı	30	0	20	20	20	20	20	4	4
<b>Riskler</b>	- Yapılması planlanan toplantıların ikili ülke ilişkileri kapsamındaki siyasi ve ekonomik gelişmeler nedeniyle etkin bir şekilde gerçekleştirilememesi								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Avrupa Birliği'ne (AB) Katılım Müzakereleri kapsamında Bakanlığımız görevleri ile ilgili fasıllarda, AB müktesebatına uyum ve uygulama faaliyetlerinin ilgili Bakanlık birimleri/kurum ve kuruluşlarla eşgüdüm içinde ve etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması</li> <li>- Uluslararası kuruluşlarla ilişkilerin geliştirilmesi için düzenlenen toplantılara katılım sağlanması</li> <li>- Bakanlığımızın görev alanındaki her türlü, ikili bilimsel, sınai ve teknik işbirliği çalışmalarının yürütülmesi, anlaşma ve protokollerin hazırlanması, uygulanması faaliyetleri ile Karma Ekonomik Komisyonu (KEK), Ekonomik ve Ticari Ortaklık Komitesi (JETCO) ve Yüksek Düzeyli İşbirliği Konseyi (YDİK) toplantılarına ilişkin Bakanlığımız görevleri kapsamındaki konularla ilgili bilgi, belge ve görüşlerin hazırlanarak ilgili Bakanlık/kuruluşlara iletilmesi ve Bakanlığımız faaliyet alanına giren konularda alınan kararların takip edilmesi</li> <li>- Bakanlığımızı ziyaret eden heyetlerle yapılan görüşmelerde ele alınan kararların uygulanmasının takip edilmesi</li> </ul>								
<b>Maliyet Tahmini</b>	23.752.000 TL								
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Genel Müdürlüğümüzün, Avrupa Birliği ile ilişkiler, çok taraflı ilişkiler, ikili ülke ilişkileri alanlarında mevzuatla verilmiş olan yetki, görev ve sorumlulukları çerçevesinde ve Hükümetimiz tarafından belirlenmiş genel politika ve stratejiler, prensipler ve talimatlar ile Bakanlığımız Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda faaliyetlerini yürütmesi</li> <li>- Yabancı ülkelerle sanayi, bilimsel ve teknolojik işbirliği başta olmak üzere ekonomik ilişkilerimizin artırılması yönünde çalışmalar yapılması</li> </ul>								

	<ul style="list-style-type: none"><li>- Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) ve Yüksek Düzeyli İşbirliği Konsey (YDİK) toplantılarının planlamasında ve gerçekleştirilmesinde yürütücü kuruluşların Ekonomi Bakanlığı ve Dışişleri Bakanlığının olması</li></ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Uzman personele yönelik olarak, teorik eğitimlerin yanı sıra staj imkânlarının ve yurtdışı uygulamalarının yapılabilmesi amacıyla çalışma ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi</li><li>- Uzman personele uluslararası anlaşma metinlerinin hazırlanması, protokol konuları ve İngilizce dilinde konuşma ve yazma becerilerinin geliştirilmesine yönelik eğitimler verilmesi</li><li>- Bakanlığımız ile diğer ülkelerin muadil Bakanlıkları arasında temas noktası belirlenerek ülkemiz ve diğer ülkeler arasında iletişim ve işbirliği imkânlarının geliştirilmesi</li></ul>

## HEDEF 2.5

<b>Amaç</b>	AMAÇ 2: SANAYİNİN TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜMÜNÜ SAĞLAMAK, YENİLİKÇİLİK VE TASARIM KAPASİTESİNİ ARTIRMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 2.5: Rekabetçi Sektörler Programına tahsis edilen fonların maksimum 150 milyon Avro'sunun 2022 yılı sonuna kadar kullanılması yoluyla iş ortamı iyileştirilecek, araştırma, geliştirme ve yenilik altyapısı güçlendirilecek ve sanayinin dijital dönüşümüne katkı sağlanacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 2.5.1) İmzalanan sözleşme sayısı	20	28 <sup>2</sup>	10	10	15	18	20	4	4	
SPG 2.5.2) Harcanan AB ve ulusal fon miktarı (M€)	40	107 <sup>3</sup>	30	20	30	35	35	4	4	
SPG 2.5.3) Sanayinin dijital dönüşümüne yönelik Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında desteklenen proje sayısı	10	0	-	1	1	-	-	4	4	
SPG 2.5.4) Kurulan/desteklenen teknoloji transfer ofislerinden ve diğer yapılardan (TGB'ler, hızlandırıcılar, kuluçka merkezleri, Ar-Ge merkezleri vb.) yararlanan KOBİ ve başlangıç şirketi sayısı	30	305 <sup>4</sup>	-	-	-	-	20	4	1	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Türkiye'ye sağlanan AB mali yardımlarının askıya alınması</li> <li>- AB Mali Programları Daire Başkanlığının akreditasyon kararının askıya alınması</li> <li>- Sürdürülebilirliği olmayan ve araştırma, geliştirme ve yenilik altyapısının güçlendirilmesine yeterince katkı yapmayan projelerin seçilmesi, geliştirilmesi ve uygulanması</li> <li>- Proje faydalanıcıları ve paydaşlarının projeleri yeterince sahiplenmemesi</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doğrudan hibe ve hibe yöntemlerinin uygulamaya geçirilmesi</li> <li>- Kalkınma Ajanslarının proje geliştirme ve uygulama süreçlerine katılımının sağlanması</li> <li>- KOBİ'lere ve araştırmacılara destek sağlayan Bakanlığımız birimlerinin ve diğer kamu kuruluşlarının kurumsal kapasite projelerinin önceliklendirilmesi</li> </ul>									

2 31 Kasım 2017 tarihi itibarıyla imzalanan sözleşme sayısı.

<sup>3</sup> Kasım 2017 Harcama Planı'na göre Rekabetçi Sektörler Programı I. Dönemi kapsamında 2017 yılı içerisinde harcanması öngörülen AB ve ulusal fon miktarı.

<sup>4</sup> 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Rekabetçi Sektörler Programı I. Döneminde uygulanan projeler kapsamında kurulan ve desteklenen Ar-Ge altyapılarından faydalanan işletme sayısı.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AB'nin araştırma ve yenilik çerçeve programı olan Horizon 2020 ile tamamlayıcılığın sağlanması</li> <li>- Birim içi iletişim, koordinasyon ve bilgi paylaşımı mekanizmalarının güçlendirilmesi</li> <li>- Projelerin hazırlanması, hayata geçirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için proje faydalanıcılarından alınan taahhütlerin zamanında yerine getirilmesine yönelik tedbirlerin alınması</li> </ul>
<b>Maliyet Tahmini</b>	313.909.000 TL
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programın onay ve bütçe yetki devri süreci ile Avrupa Komisyonu ve Bakanlığımız arasındaki anlaşmaların imza sürecinde gecikmeler yaşanması</li> <li>- Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yeni uygulama yöntemlerinin kullanılacak olması</li> <li>- Rekabetçi Sektörler Programının tüm Türkiye'de uygulanacak olması</li> <li>- Programlama sürecinin her aşamasında AB Türkiye Delegasyonunun ön onayının olması nedeniyle proje ve ihale dosyası onay süreçlerinde gecikmeler yaşanması</li> <li>- Proje faydalanıcısı kurumların projelerini yeterince sahiplenmemesi ve taahhütlerini zamanında yerine getirmemesi nedeniyle ihale ve proje uygulama süreçlerinde gecikmeler yaşanması</li> </ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Genel Müdürlükteki Program Otoritesi yapılanmasının yasal altyapısının güçlendirilmesi</li> <li>- Personelin bilgi düzeyinin artırılması amacıyla, Programın Kurumsal Kapasite Geliştirme Eylemi kapsamında eğitim ve iş başı desteklerin düzenlenmesi</li> <li>- İş Yüğü Analizi kapsamında ihtiyaç duyulan uzman personelin istihdam edilmesi</li> <li>- Daire Başkanlığımızın Yönetim Bilgi Sisteminin aktif olarak kullanılması ve değişen ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli revizyonlarının zamanında yapılması</li> <li>- Proje faydalanıcıları ve paydaşlarının proje fikrinin olgunlaştırılması ve uygulanması için gereken insan kaynağı ve mali kaynağı tahsis etmesi</li> <li>- Projelerin geliştirilme safhalarında farklı Kamu Kurumlarıyla ve Uluslararası Örgütlerle işbirliği mekanizmalarının tesis edilmesi</li> </ul>

**HEDEF 2.6**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 2: SANAYİNİN TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜMÜNÜ SAĞLAMAK, YENİLİKÇİLİK VE TASARIM KAPASİTESİNİ ARTIRMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 2.6: Sanayinin dijital dönüşümü sürecinde sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla iç ve dış paydaşların yetkinlik ve kapasitelerinin artırılması desteklenecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 2.6.1) Sanayide dijital dönüşüme yönelik katılım sağlanan etkinlik sayısı (Eğitim, sunum, çalıştay, toplantı, seminer vs.)	15	14	24	24	24	24	24	4	4	
SPG 2.6.2) Sanayide dijital dönüşüme yönelik düzenlenen etkinlik sayısı (Eğitim, sunum, çalıştay, toplantı, seminer vs.)	15	2	6	6	6	6	6	4	4	
SPG 2.6.3) Sanayide dijital dönüşüme yönelik hazırlanan analiz raporu sayısı	15	0	3	3	3	3	3	4	4	
SPG 2.6.4) Sanayinin dijital dönüşümü ile ilgili kurgulanan destek programı sayısı	15	0	-	-	1	-	-	4	4	
SPG 2.6.5) OSB'lerde özel sektörün ihtiyaçlarına yönelik teknik kolejlerin kurulması ve yaygınlaştırılmasına yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	15	5	5	5	5	5	5	4	4	
SPG 2.6.6) Sanayimizin dijital dönüşümü yol haritasının tamamlanması	15	0	1	-	-	-	-	4	4	
SPG 2.6.7) Sanayimizin dijital dönüşümü için eğitim verilecek firma sayısı	10	0	-	50	50	50	50	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analizlerin istenen seviyede ve zamanda yapılamaması</li> <li>- İç ve dış paydaşlara yönelik düzenlenen etkinliklere yeterli katılım sağlanmaması</li> <li>- OSB'lerde kurulacak teknik kolejler için düzenlenecek/katılım sağlanacak etkinliklere paydaşların yeterli katılım sağlamaması</li> <li>- Kurgulanacak destek programının zamanında yürürlüğe konulamaması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiz ve değerlendirme çalışmalarına aktif katılım sağlayacak uzman sayısının artırılması</li> <li>- Analiz ve değerlendirme niteliğini artıracak şekilde personelin gelişiminin sağlanması</li> <li>- Paydaşlarla işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	82.350.000 TL									
<b>Tespitler</b>	- Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu'nun oluşturulmuş olması									



	<ul style="list-style-type: none"><li>- Destek programı kurgulanması ve yürütülmesinde önemli düzeyde tecrübeye sahip olunması</li></ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Analiz ve değerlendirme yapacak personele eğitim verilmesi</li><li>- Eğitim, sunum, çalıştay vs. etkinliklere yönelik programların ve eğitim materyallerinin oluşturulması</li><li>- Eğitim, sunum, çalıştay vs. etkinliklere yönelik paydaşların belirlenmesi</li><li>- Bu faaliyetleri yürütmek üzere görevlendirilen personelin bu konuya yönlendirilmesi</li><li>- Sanayide dijital dönüşüm konusunda uluslararası uzmanlardan eğitim ve teknik destek alınması</li><li>- OSB'lerde kurulacak teknik kolejlerde verilecek eğitim alanlarının belirlenmesi amacıyla sektörün ihtiyaç duyduğu istihdam alanlarının tespit edilmesi</li></ul>

## HEDEF 2.7

<b>Amaç</b>	AMAÇ 2: SANAYİNİN TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜMÜNÜ SAĞLAMAK, YENİLİKÇİLİK VE TASARIM KAPASİTESİNİ ARTIRMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 2.7: Orta-yüksek ve yüksek teknoloji üretme altyapısının geliştirilmesi ve yurtiçi üretim oranının arttırılması için Sanayi İşbirliği Programı uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 2.7.1) Orta-yüksek ve yüksek teknoloji üretme altyapısının geliştirilmesi ve yurtiçi üretim oranının arttırılması amacıyla geliştirilen sanayi işbirliği programı uygulama modeli sayısı	40	0	1	-	-	-	-	1	1	
SPG 2.7.2) Sanayi İşbirliği Programı uygulaması sayısı	50	0	2	8	10	12	15	4	4	
SPG 2.7.3) Kamu alımları ve sanayi işbirliği programları hakkında kamu kurumları, üniversiteler ve özel sektöre yönelik olarak düzenlenen farkındalık ve bilgilendirme faaliyeti sayısı	10	5	15	15	15	15	15	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sanayi işbirliği programları sözleşmelerinin yürütülmesine dair yetkiyi Bakanlığımıza verecek şekilde bir mevzuat düzenlemesinin yapılamaması</li> <li>- Sanayi işbirliği programlarının uygulanmasına dair karar yetkisini ihtiyaç sahibi kamu idarelerinden alacak şekilde bir mevzuat düzenlemesinin yapılamaması</li> <li>- Personel sayısı ve niteliğinin, sanayi işbirliği programları sözleşmelerinin yürütülmesinde yetersiz kalması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sanayi işbirliği programı uygulamaları ile elde edilebilecek kazanımlar ile ilgili olarak etkin bir şekilde bilgilendirme yapılması</li> <li>- Sanayi işbirliği programları sözleşmelerinin Bakanlığımız tarafından yürütülmesinden kaynaklanacak avantajlar ile ilgili olarak kamu idarelerine bilgilendirme yapılması</li> <li>- Bakanlığımızın çeşitli destek mekanizmaları ile geliştirilen ürünlerin sanayi işbirliği programları kapsamında kullanılmasına/ihraç edilebilmesine imkân veren düzenlemelerin yapılması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	7.387.252 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kamu idarelerinin, sanayi işbirliği programına ilişkin mevcut uygulama modeli ve mevzuattan kaynaklanan tereddütler ve isteksizlikleri giderecek yeni bir uygulama modeline olumlu yaklaşması</li> <li>- Orta-yüksek ve yüksek teknoloji ihtiva eden ulaşım, sağlık ve enerji alanlarında sanayi işbirliği programı uygulanabilecek nitelikte çok sayıda projenin olması</li> </ul>									

<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Kamu alımlarında yenilik, yerleşme ve teknoloji transferi sağlamaya yönelik mal ve hizmet alımları ile yapım işleri için yeni bir sanayi işbirliği programları uygulama modelinin geliştirilmesi</li><li>- Sanayi işbirliği programları uygulamalarına ilişkin mevzuatın, gerek yeni uygulama modelini içerecek gerekse sanayi işbirliği programları sözleşmelerinin yürütülmesine dair yetki Bakanlığımıza verilecek şekilde revize edilmesi</li><li>- Personel sayısı ve niteliğinin, sanayi işbirliği programları sözleşmelerinin yürütülmesine imkân verecek şekilde artırılması</li></ul>
-------------------	--

**HEDEF 3.1**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 3: SANAYİ ALANINDA YATIRIM ORTAMININ OLUŞUMUNA, SANAYİNİN PLANLI GELİŞİMİNE VE REKABET GÜCÜNÜ ARTIRICI İŞBİRLİKLERİNE DESTEK VERMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 3.1: Altyapı ve üstyapı destekleriyle, yatırım programında belirlenen bölgelerde planlı sanayileşmenin oluşumuna katkı sağlanacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	-									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 3.1.1) Yılı Yatırım Programında yer alan ve tamamlanması planlanan OSB (altyapı/atık su arıtma tesisi/hizmet binası/teknik kolej/ OSB tüzel kişiliği faaliyetleri için diğer tesisler) projelerinin ödeneklerinin harcanma oranı	30	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
SPG 3.1.2) Yılı Yatırım Programında yer alan ve tamamlanması planlanan SS projelerinin ödeneklerinin harcanma oranı	20	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
SPG 3.1.3) Yatırımcıya tahsise hazır hale getirilen Endüstri Bölgesi sayısı	20	0	1	1	1	1	1	1	1	
SPG 3.1.4) Bakanlığımızca kredi desteği verilen OSB'lerdeki üretime geçen parsel sayısındaki artış oranı	5	%1	%1	%1	%1	%1	%1	2	2	
SPG 3.1.5) Yılı Yatırım Programında yer alan ve tamamlanması planlanan sanayi sitesi gelişim ve dönüşüm projesi ödeneklerinin harcanma oranı	25	0	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bakanlığımız dışındaki kurumların sanayi alanları açma yetkisine sahip olması</li> <li>- Bölgelerden gelen taleplerin gerçekçi olmaması ve bölgede yatırım potansiyelinin olmaması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yatırım programında yer alan projelerin düzenli izlenerek zamanında tamamlanmasının sağlanması</li> <li>- OSB Bilgi Sistemi aracılığıyla OSB'lerde yer alan boş parseller hakkında yatırımcıların bilgilendirilmesi</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	620.500.000 TL									
<b>Tespitler</b>	- Birimimiz ana faaliyet konuları arasında yer alan OSB, SS ve EB'lere yönelik kredi desteği sağlanması konusunda yatırım programında belirlenen bölgelerde planlı sanayileşmenin oluşumuna katkı sağlanması									

<b>İhtiyaçlar</b>	- Her yıl hedefi gerçekleştirmeye yönelik yeterli ödenek bulunması
-------------------	--

**HEDEF 3.2**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 3: SANAYİ ALANINDA YATIRIM ORTAMININ OLUŞUMUNA, SANAYİNİN PLANLI GELİŞİMİNE VE REKABET GÜCÜNÜ ARTIRICI İŞBİRLİKLERİNE DESTEK VERMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 3.2: OSB, SS ve EB'lerin izlenmesi ve değerlendirilmesi için mekanizmalar geliştirilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 3.2.1) Coğrafi Bilgi Sisteminin tamamlanma oranı	50	0	%20	%60	%100	-	-	1	1	
SPG 3.2.2) OSB Bilgi Sitesinin yeniden yapılandırılarak veri girişlerinin tamamlanma oranı	30	%10	%40	%60	%100	%100	%100	1	1	
SPG 3.2.3) OSB parsel tahsisleri ve ruhsatlarının inceleme oranı	20	%100	%100	%100	%100	%100	%100	2	2	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- İzleme ve değerlendirmeye altlık oluşturacak verilerin zamanında gelmemesi ve yeterli olmaması</li> <li>- OSB Bilgi Sitesi için veri sürekliliğinin ve doğruluğunun sağlanamaması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mevcut veri tabanı oluşturma hazırlıklarının devam ettirilmesi</li> <li>- OSB parsel tahsisleri ve ruhsatlarının yıllık periyotlarla izlenmeye devam edilmesi</li> <li>- OSB Bilgi Sitesinin yeniden yapılandırılması için gerekli yazılım, donanım ve diğer yeterliliklerin kazandırılması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	5.367.000 TL									
<b>Tespitler</b>	- Genel Müdürlükçe yerine getirilen hizmet sürelerinin verimliliğinin artırılması gerekliliği									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kurumsal kapasitenin artırılmasına dönük çalışmalar yapılmalı</li> <li>- Veri tabanlarının oluşturulması hususunda danışmanlık hizmeti alınmalı</li> </ul>									

**HEDEF 3.3**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 3: SANAYİ ALANINDA YATIRIM ORTAMININ OLUŞUMUNA, SANAYİNİN PLANLI GELİŞİMİNE VE REKABET GÜCÜNÜ ARTIRICI İŞBİRLİKLERİNE DESTEK VERMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 3.3: Ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtım etkinlikleriyle, OSB, EB ve SS'lerin yerli ve yabancı yatırımcılar için cazibe merkezi haline gelmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Sanayi Genel Müdürlüğü - Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 3.3.1) OSB, EB ve SS'lere yönelik yapılan bilgilendirme toplantısı ve eğitim sayısı	50	12	12	12	12	12	12	4	4	
SPG 3.3.2) OSB, EB ve SS'lere yönelik ulusal ve uluslararası düzeyde gelecek teknik ziyaret ve tanıtım faaliyeti taleplerinin karşılanma oranı	50	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
<b>Riskler</b>	- Eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile gerekli olan teknik ziyaret etkinlikleri için yeterli ödeneğin olmaması									
<b>Stratejiler</b>	- Hedefe ulaşabilmek amacıyla ihtiyaç duyulan konularda ya da gelen talepler doğrultusunda düzenli olarak eğitimler ve tanıtım etkinlikleri düzenlenmesi									
<b>Maliyet Tahmini</b>	1.175.000 TL									
<b>Tespitler</b>	- OSB, EB ve SS'lerin yerli ve yabancı yatırımcılar için cazibe merkezi haline gelmesine yönelik her yıl talebi karşılayacak düzeyde eğitim ve tanıtım faaliyeti ile teknik ziyaret düzenlenmesi									
<b>İhtiyaçlar</b>	- Eğitim ve tanıtım faaliyeti ile teknik ziyaret düzenlenebilmesi için yeterli ödenek bulunması									

**HEDEF 3.4**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 3: SANAYİ ALANINDA YATIRIM ORTAMININ OLUŞUMUNA, SANAYİNİN PLANLI GELİŞİMİNE VE REKABET GÜCÜNÜ ARTIRICI İŞBİRLİKLERİNE DESTEK VERMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 3.4: Kümelenme alanındaki gelişmeler dördüncü sanayi devrimi kapsamında izlenecek, ilgili çalışma ve projelere katılım sağlanacak ve başta öncelikli sektörler olmak üzere kümelenmeye destek verilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	-									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2017)</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>İzleme Sıklığı (Yılda)</b>	<b>Raporlama Sıklığı (Yılda)</b>	
SPG 3.4.1) Finansal destek sağlanan küme iş planı sayısı	80	5	3	3	3	3	3	1	1	
SPG 3.4.2) Düzenlenen Küme Destek Programı tanıtımı ve farkındalık faaliyeti kapsamında gelen taleplerin karşılanma oranı	20	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa yeterli başvurunun gelmemesi nedeniyle kümelenme çalışmalarının etkin bir şekilde hayata geçirilememesi</li> <li>- Kümelenmeye yönelik hazırlanan iş planlarının uygulanamaması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programın etkin tanıtımının yapılması</li> <li>- İzlemenin etkin yapılması</li> <li>- Süreçte ortaya çıkabilecek aksaklıkların giderilmesine yönelik ihtiyaç duyulması halinde mevzuat değişikliği yapılması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	130.200.000 TL									
<b>Tespitler</b>	- Kümelenme Destek Programı kapsamında her yıl gelen talepler de dikkate alınarak tanıtım ve farkındalık faaliyetleri düzenlenmesi									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Çevrimiçi başvuru sisteminin düzenli aralıklarla kontrolü ve gerek duyulması halinde güncellemelerinin yapılması</li> <li>- İzleme ve değerlendirme sisteminin geliştirilmesi</li> </ul>									



**HEDEF 3.5**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 3: SANAYİ ALANINDA YATIRIM ORTAMININ OLUŞUMUNA, SANAYİNİN PLANLI GELİŞİMİNE VE REKABET GÜCÜNÜ ARTIRICI İŞBİRLİKLERİNE DESTEK VERMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 3.5: Orta yüksek ve yüksek teknolojideki sektörleri içeren planlı sanayi alanları oluşturulması desteklenecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Verimlilik Genel Müdürlüğü									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 3.5.1) Ağırlıklı olarak orta yüksek ve yüksek teknolojideki sektörleri içeren kurulacak OSB/EB sayısı	60	0	1	1	1	1	1	1	1	
SPG 3.5.2) Ağırlıklı olarak orta yüksek ve yüksek teknolojideki sektörleri içeren OSB/SS/EB'lerin dönüşümünü sağlamak amacıyla düzenlenecek farkındalık faaliyeti sayısı	40	0	2	2	2	2	2	1	1	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yeterli başvurunun gelmemesi</li> <li>- Doluluk oranı nedeniyle bazı OSB'lerin teknolojik dönüşüme uygun olmaması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- İhtiyaç olması halinde mevzuat değişikliği yapılması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	255.000 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planlı sanayi bölgelerindeki toplam üretim içerisinde orta yüksek ve yüksek teknolojinin payının artırılması</li> </ul>									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- İmalat sanayiinde; doğrudan yabancı sermayenin ülkemiz planlı sanayi bölgelerine yönelmesini teşvik edici ve tanıtıcı faaliyetlerin geliştirilmesi</li> <li>- İzleme ve değerlendirme sisteminin geliştirilmesi</li> </ul>									

**HEDEF 3.6**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 3: SANAYİ ALANINDA YATIRIM ORTAMININ OLUŞUMUNA, SANAYİNİN PLANLI GELİŞİMİNE VE REKABET GÜCÜNÜ ARTIRICI İŞBİRLİKLERİNE DESTEK VERMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 3.6: Planlı sanayi bölgelerinde dördüncü sanayi devrimi çerçevesinde dijital dönüşümün sağlanması ve sürdürülebilirliği desteklenecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	-									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 3.6.1) Dijital dönüşümde altyapı desteği sağlanan EB/OSB/SS sayısı	60	0	5	5	5	5	5	1	1	
SPG 3.6.2) Dijital dönüşümde sürdürülebilirlik için OSB/SS'lere yapılan farkındalık faaliyeti sayısı	40	0	2	2	2	2	2	1	1	
<b>Riskler</b>	- OSB'lerdeki katılımcıların dijital dönüşüme istekli olmaması									
<b>Stratejiler</b>	- Seçilecek pilot OSB'lerde mevcut durum analizi yapılması ve model oluşturulması - Mevcut sanayi yatırımlarının dördüncü sanayi devrimi bağlamında nesnelerin interneti, büyük veri, bulut bilişimi gibi yazılım ve veri madenciliği yoğun sistemsel dönüşümlere kaynaklık edecek altyapı unsurlarının desteklenmesinin sağlanması, ihtiyaç olması halinde mevzuat değişikliğinin yapılması ve uygulama modellerinin geliştirilmesi									
<b>Maliyet Tahmini</b>	850.000 TL									
<b>Tespitler</b>	- Planlı sanayi bölgelerinde dördüncü sanayi devrimi kapsamında dijital dönüşümün desteklenmesi									
<b>İhtiyaçlar</b>	- Planlı sanayi bölgelerinin dijital dönüşümdeki ihtiyaçlarının tespit edilmesi - İzleme ve değerlendirme sisteminin geliştirilmesi									

**HEDEF 3.7**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 3: SANAYİ ALANINDA YATIRIM ORTAMININ OLUŞUMUNA, SANAYİNİN PLANLI GELİŞİMİNE VE REKABET GÜCÜNÜ ARTIRICI İŞBİRLİKLERİNE DESTEK VERMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 3.7: Hazır yatırım alanları belirlenecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	-									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 3.7.1) Tespit edilen hazır yatırım alanı sayısı	100	1	5	5	5	5	5	1	1	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coğrafi Bilgi Sisteminin kurululumunun tamamlanamaması</li> <li>- Yer tespitinde birden fazla kurumla yakın işbirliği yapılması nedeniyle koordinasyonun sağlanamaması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yatırıma hazır alanların tespitine yönelik model geliştirilmesi</li> <li>- İhtiyaç olması halinde mevzuat değişikliği yapılması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	1.380.000 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Başta doğrudan yabancı sermaye olmak üzere imalat sanayi yatırımlarında yatırım yeri tahsisinden kaynaklı gecikmelerin olması</li> </ul>									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tespit edilecek alanların güncel durumları için izleme sistemi oluşturulması</li> </ul>									

## HEDEF 4.1

<b>Amaç</b>	AMAÇ 4: GÜVENLİ ÜRÜNLERİN YER ALDIĞI, İZLENEBİLİR BİR PİYASANIN OLUŞMASINI SAĞLAMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 4.1: Piyasada güvenli ürünlerin yer almasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	İl Müdürlükleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 4.1.1) Denetim programının gerçekleşme oranı	15	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
SPG 4.1.2) Ürün bazında hazırlanacak veya güncellenecek denetim rehberleri sayısı	15	225	225	225	225	225	225	4	4	
SPG 4.1.3) Teste gönderilen ürün sayısı	30	500	500	500	500	500	500	4	4	
SPG 4.1.4) Denetimlerin etkinleştirilmesi sonucunda tespit edilen uygunsuzluk oranı	30	%20	%20	%20	%20	%20	%20	4	4	
SPG 4.1.5) Yapılacak çapraz denetim sayısı	10	1	1	1	1	1	1	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Denetim personeli için ihdas edilmiş bir kadronun olmaması ve test ve muayene alt yapısının yetersiz olması nedeniyle piyasada güvenli ürünlerin yer almasının yeterli düzeyde sağlanamaması</li> <li>- Üreticilerin teknik mevzuata hakim olmaması veya uymaması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Denetim personelinin nitelik ve niceliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması</li> <li>- Ülkemizdeki test ve muayene altyapısının güçlenmesine yönelik çalışmalar yapılması</li> <li>- Ürün rehberlerinin güncellenmesi</li> <li>- Denetim programında yer alacak ürünlerin seçilmesine yönelik kriterlerin geliştirilmesi</li> <li>- Veri tabanının etkin kullanımı</li> <li>- Test ve muayene işlemleri ile ilgili hizmet alımını düzenleyen protokollerin sürekliliğinin sağlanması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	19.743.383 TL									
<b>Tespitler</b>	- Üst politika belgelerinde hedefle ilgili eylemlerin yer alması									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Merkez Teşkilatta görev yapan personel sayısının artırılması</li> <li>- Denetim personelinin sayısının artırılması</li> <li>- Denetim personelinin niteliğinin artırılması için eğitim düzenlenmesi</li> <li>- Denetim personelinin bilgisayar, data, yazıcı vb. teknik ihtiyaçlarının karşılanması</li> <li>- Denetim personelinin istihdamı/çalıştırılması ile ilgili mevzuatın değiştirilmesi</li> </ul>									

## HEDEF 4.2

<b>Amaç</b>	AMAÇ 4: GÜVENLİ ÜRÜNLERİN YER ALDIĞI, İZLENEBİLİR BİR PİYASANIN OLUŞMASINI SAĞLAMAK								
<b>Hedef</b>	HEDEF 4.2: Ölçü aletleri ile hazır ambalajlı mamullerin teknik düzenlemelere uygun olarak piyasaya arzı ve doğru ayarlı olarak kullanılması sağlanacaktır.								
<b>Sorumlu Birim</b>	Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	İl Müdürlükleri								
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)
SPG 4.2.1) Denetim planında ölçü aletlerine ilişkin belirlenen hedefin gerçekleşme oranı	25	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4
SPG 4.2.2) Denetim planında yasal metroloji kapsamında yetkilendirilen işyerlerine ilişkin belirlenen hedefin gerçekleşme oranı	25	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4
SPG 4.2.3) Denetim planında hazır ambalajlı mamullere ilişkin belirlenen hedefin gerçekleşme oranı	25	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4
SPG 4.2.4) Denetimlere ilişkin hazırlanan faaliyet raporu sayısı	10	1	1	1	1	1	1	4	4
SPG 4.2.5) Yasal metroloji alanında Bakanlığımızca görevlendirilen onaylanmış kuruluşlarının denetim oranı	15	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ülkemizin bazı bölgelerindeki terör olayları nedeniyle denetim ve diğer faaliyetlerimizin etkin bir şekilde gerçekleştirilememesi</li> <li>- Denetimler için il müdürlüklerinde personel sıkıntısı yaşanması</li> </ul>								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Denetim planında belirlenen hedef için gerçekleşmenin sağlanması</li> <li>- Denetim planlarının hazırlanmasında risk odaklı yaklaşımın benimsenmesi</li> <li>- Denetim personelinin bilgi ve beceri seviyesini artıracak şekilde hizmet içi teorik pratik eğitim verilmesi</li> </ul>								
<b>Maliyet Tahmini</b>	16.559.600 TL								
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AB Mevzuatının uyumlaştırma sürecinin güncel bir şekilde takip ediliyor olması</li> <li>- Bakanlığımız ve il müdürlüklerimizin mevzuatın uygulaması yeterliliğine sahip olması</li> </ul>								
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Denetim hizmetlerinin gereği gibi yapılabilmesi için il müdürlüklerindeki teknik ve idari ihtiyaçların analizinin yapılması ve ihtiyaçların karşılanması</li> <li>- Denetim hizmetlerinde görev yapan personelin çalışma koşullarında iyileştirme yapılması</li> <li>- Denetim hizmetlerinde görev yapacak personelin nitelik ve niceliğinin artırılması</li> </ul>								

**HEDEF 4.3**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 4: GÜVENLİ ÜRÜNLERİN YER ALDIĞI, İZLENEBİLİR BİR PİYASANIN OLUŞMASINI SAĞLAMAK								
<b>Hedef</b>	HEDEF 4.3: Sanayi ürünlerine ilişkin teknik düzenlemeler uyumlaştırılacak ve Bakanlık tarafından yetkilendirilmiş uygunluk değerlendirme kuruluşlarının denetimleri yapılacaktır.								
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri								
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)
SPG 4.3.1) Denetlenen onaylanmış kuruluş oranı	35	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4
SPG 4.3.2) Denetlenen teknik servis oranı	35	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4
SPG 4.3.3) AB mevzuatının uyumlaştırılma oranı	30	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ekonomi Bakanlığı nezdinde yürütülen AB mevzuatı uyumlaştırma çalışmalarının (AB Komisyonundan görüş alınması vb.) zamanında tamamlanamaması</li> <li>- Uygunluk değerlendirme kuruluşları (onaylanmış) ile teknik servis denetimlerinin zamanında ve etkin bir şekilde yapılamaması</li> </ul>								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Denetimde gözetilecek hususlara ilişkin kontrol-planlama oluşturulması</li> <li>- Denetim yapan personelin teknik mevzuat ve standartlar açısından yetkinliğinin artırılması</li> <li>- Mevzuat biriminde çalışan personel sayısının artırılması</li> <li>- Mevzuat biriminde çalışan personelin yabancı dil ve teknik tecrübe yönünden yetkinliğinin artırılması</li> </ul>								
<b>Maliyet Tahmini</b>	12.079.000 TL								
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Otomotiv iş ve işlemleri açısından Gümrük Birliği kapsamında 1/95 ve 2/97 sayılı Ortaklık Konseyi kararları ve devamında gelen 97/9196 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu'nun 29. maddesiyle Bakanlığımızın sorumlu kılınması</li> <li>- Onaylanmış Kuruluş kapsamında 2013/12 sayılı tebliğ ile Bakanlığımızın sorumlu kılınması</li> <li>- Uluslararası mevzuatı uygulama gücünün bulunması</li> <li>- AB müktesebatının ülkemizdeki işlerin standart hale getirilmesi ve kontrol edilmesine imkân sağlaması</li> </ul>								
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AB mevzuatı uyumlaştırma konusunda Birimizde teknik İngilizce bilen personelin görevlendirilmesi ve mevcut personel sayısının artırılması</li> <li>- Denetim usul ve esasları yönünden personele gerekli eğitimlerin verilmesi</li> <li>- Denetim yapan personele bilgisayar, dizüstü bilgisayar vb. ekipmanların temin edilmesi</li> </ul>								

**HEDEF 4.4**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 4: GÜVENLİ ÜRÜNLERİN YER ALDIĞI, İZLENEBİLİR BİR PİYASANIN OLUŞMASINI SAĞLAMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 4.4: Sanayiye ilişkin belgelendirme çalışmaları etkin bir şekilde yürütülecek ve takip edilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 4.4.1) Sanayi sicil belgelendirme işlemlerinin tamamlanma oranı	50	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
SPG 4.4.2) Kurusıkı tabancaların belgelendirme işlemlerinin tamamlanma oranı	50	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
<b>Riskler</b>	- Sanayiye ilişkin belgelendirme çalışmalarının zamanında tamamlanamaması									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Belgelendirme esnasında, personelin teknik resim inceleme safhasına yönelik yetkinliğinin artırılması</li> <li>- Sanayi işletmelerinin kanun ve uygulama tebliği çerçevesinde en az bürokrasi ile kayıt altına alınması</li> <li>- Kayıt altına alınan işletmelerden endeksler oluşturularak ve elektronik kayıt vasıtasıyla en doğru verinin alınması</li> <li>- Sanayi sicil konusunda, 81 İl Müdürlüğündeki personele yönelik planlı ya da talebe istinaden eğitimler verilmesi</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	9.062.000 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Girişimci Bilgi Sistemi, Sanayi Sicil Sistemi ve OSB Bilgi Sistemi, sanayi.net veri tabanı gibi sistemlerin geliştiriliyor olması</li> <li>- Ülke ölçeğinde geniş kapsamlı saha çalışmalarının başlatılmış olması</li> <li>- Kurusıkı tabanca sektörünün kısmen kontrole tabi olması</li> <li>- 81 İl bazında sanayi işletmelerinin tespitine yönelik eylem planlarının yapıyor olması</li> </ul>									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Silahlara yönelik personele teknik eğitim verilmesi</li> <li>- Sanayi sicil birimlerinde daha nitelikli ve sürekli aynı birimde istihdam edilen personelin olması</li> <li>- Sanayi sicil verilerinin raporlanması ve verilerin kontrolüne yönelik bilgisayar programları (iş zekâsı programı gibi) oluşturulması</li> </ul>									

**HEDEF 4.5**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 4: GÜVENLİ ÜRÜNLERİN YER ALDIĞI, İZLENEBİLİR BİR PİYASANIN OLUŞMASINI SAĞLAMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 4.5: Ürün güvenliği ve denetimi konularında idari ve teknik kapasite geliştirilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 4.5.1) Mevzuatın uygulaması ve uygulamada görüş birliğinin sağlanmasına, bilgi, tecrübe ve örnek uygulamaların paylaşılmasına yönelik düzenlenen hizmet içi eğitim ve toplantı sayısı	20	8	8	8	8	8	8	4	4	
SPG 4.5.2) Denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla sürdürülen veya katılım sağlanan denetim projesi sayısı	40	6	3	3	3	3	3	4	4	
SPG 4.5.3) Kurulacak ürün takip sistemi sayısı	40	0	1	-	-	-	1	4	4	
<b>Riskler</b>	- Ürün güvenliği ve denetimi konusunda ilerleme kaydedilmesi gereken alanların ihtiyacının eksik/yanlış tespit edilmesi ve farklı birim ya da kurumların sorumluluklarını zamanında gerçekleştirememesi nedeniyle idari ve teknik kapasitede gelişimin sağlanamaması									
<b>Stratejiler</b>	- Hizmet içi eğitimlerin planlanması aşamasında eğitim-ihiyaç analizi yapmak - Denetim projelerinin uygulama aşamasında karşılaşılabilecek risklerin tespit edilmesi ve gerekli önlemlerin alınması									
<b>Maliyet Tahmini</b>	18.778.451 TL									
<b>Tespitler</b>	- Üst politika belgelerinde hedefle ilgili eylemlerin yer alması									
<b>İhtiyaçlar</b>	- Proje yönetimi eğitiminin sağlanması - Gerçekleştirilecek toplantı ve eğitimler için hizmet alımı yapılması									



## HEDEF 4.6

<b>Amaç</b>	AMAÇ 4: GÜVENLİ ÜRÜNLERİN YER ALDIĞI, İZLENEBİLİR BİR PİYASANIN OLUŞMASINI SAĞLAMAK								
<b>Hedef</b>	HEDEF 4.6: Ürün güvenliğinin ve denetim faaliyetlerinin önemi konusunda kamuoyunda farkındalık oluşturulması amacıyla faaliyetler gerçekleştirilecektir.								
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	İl Müdürlükleri								
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2017)</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>İzleme Sıklığı (Yılda)</b>	<b>Raporlama Sıklığı (Yılda)</b>
SPG 4.6.1) Düzenlenen Ürün Güvenliği Haftası sayısı	20	1	1	1	1	1	1	4	4
SPG 4.6.2) Katılım sağlanan veya düzenlenen panel, seminer, konferans, çalıştay, TV ve radyo programı vb. etkinlik sayısı	20	10	10	10	10	10	10	4	4
SPG 4.6.3) PGD ve ürün güvenliği hakkında yayımlanan makale, bilgilendirme yazısı vb. sayısı	20	10	10	10	10	10	10	4	4
SPG 4.6.4) PGD ve ürün güvenliği hakkında yayınlanan kamu spotu, tanıtım filmi vb. sayısı	20	1	1	1	1	1	1	4	4
SPG 4.6.5) Bakanlık sorumluluğunda bulunan sanayi ürünlerinin denetim sonuçlarının Bakanlık internet sitesinde yayımlanma sıklığı	20	4	4	4	4	4	4	4	4
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ürün güvenliğinin önemi konusunda hazırlanan yazılı ve görsel materyallerin hedef kitleye ulaşamaması nedeniyle kamuoyunda farkındalığın oluşturulamaması</li> <li>- Hazırlanan kamu spotunun RTÜK tarafından kabul edilmemesi</li> </ul>								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toplumun her kesiminden ve her yaşta insanda farkındalık oluşturmaya yönelik çalışmalar yapılması</li> <li>- Seminer, panel vb. etkinliklere yeterli katılımın sağlanması amacıyla tüketici ve üretici dernekleri, üniversitelerle işbirliği yapılması</li> <li>- PGD ve ürün güvenliği hakkında daha fazla makale, bilgilendirme yazısı, kamu spotu ve tanıtım filmi gibi kamuoyunda bilinç oluşturacak çalışmaların sayısının artırılması ve yayınlanma sıklığının artırılması</li> </ul>								
<b>Maliyet Tahmini</b>	9.452.678 TL								
<b>Tespitler</b>	- Üst politika belgelerinde hedefle ilgili eylemlerin yer alması								
<b>İhtiyaçlar</b>	- Kamu spotu, tanıtım filmi vb. yapımlar ve diğer tanıtım araçları için hizmet alımı yapılması								

**HEDEF 4.7**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 4: GÜVENLİ ÜRÜNLERİN YER ALDIĞI, İZLENEBİLİR BİR PİYASANIN OLUŞMASINI SAĞLAMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 4.7: Yasal metroloji alanında idari ve teknik altyapı güçlendirilecek ve kamuoyu farkındalığı artırılabilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Personel Dairesi Başkanlığı, İl Müdürlükleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 4.7.1) Dünya Metroloji Günü etkinliğinin düzenlenme sıklığı	30	1	1	1	1	1	1	4	4	
SPG 4.7.2) Kamuoyunun farkındalığını arttırmaya yönelik hazırlanan yazılı ve görsel materyal çeşit sayısı	30	4	4	4	5	5	5	4	4	
SPG 4.7.3) Yasal metroloji alanında, merkez ve taşra teşkilatı personeline yönelik planlanan eğitimin gerçekleştirme oranı	40	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yasal metroloji alanında gerçekleştirilen farkındalık çalışmalarında etkinliğin sağlanamaması</li> <li>- Eğitim faaliyetlerinden beklentinin sağlanamaması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Metroloji konusundaki farkındalığın tüm kamuoyunda oluşturulabilmesi için en etkin yöntemlerin belirlenmesi</li> <li>- Eğitim planlanması sürecinde eğitimin konusunun ve eğitime katılım sağlanması gereken personelin doğru tespit edilmesi</li> <li>- Eğitim planlanması yapılırken uygulamaya yönelik eğitim de yer verilmesi</li> <li>- Dünya Metroloji Günü etkinliklerinin daha geniş kesimlere ulaşacak şekilde planlanması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	12.419.700 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eğitim ihtiyacı olmayan personelin eğitimlere gönderiliyor olması</li> <li>- Dünya Metroloji Günü etkinliklerinin halen toplumun az bir kesimine ulaşıyor olması</li> </ul>									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uygulamalı eğitimlerin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayacak uygun fiziki koşulların oluşturulması</li> </ul>									

**HEDEF 5.1**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 5: VERİMLİLİK DÜZEYİ ARTAN, SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ÜRETİM YAPISININ OLUŞUMUNU SAĞLAMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 5.1: Ülke genelinde verimliliği artırıcı program ve projeler geliştirilmesi, iyi uygulamaların paylaşılması yoluyla verimlilik artışı sağlayan uygulamalar yerel ve ülke düzeyinde yaygınlaştırılacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Verimlilik Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Sanayi Genel Müdürlüğü, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü, Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü, Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 5.1.1) Verimlilik tekniklerinin yaygınlaştırılmasına yönelik pilot uygulama projelerinden yararlanan işletme sayısı	20	30	100	150	200	200	300	4	4	
SPG 5.1.2) Verimlilik ve sürdürülebilir üretim alanında, teknik, idari ve finansal kapasitenin güçlendirilmesine yönelik yürütülen proje / program sayısı <sup>5</sup>	20	4	4	4	5	5	6	4	4	
SPG 5.1.3) Verimlilik ve sürdürülebilir üretim alanında düzenlenen kongre, sempozyum, konferans, çalıştay sayısı (etkinlik türlerine bağlı olarak ağırlıklandırma yapılacaktır) <sup>6</sup>	15	6	3	4	3	4	4	4	4	
SPG 5.1.4) Verimlilik belgelendirmesi yapılan işletme sayısı	15	10	50	200	400	500	600	4	4	
SPG 5.1.5) Verimlilik belgelendirmesi yapılan personel sayısı	15	0	50	100	150	200	250	4	4	

<sup>5</sup> Sanayide Kullanılan Verimsiz Elektrik Motorlarının Dönüşümü Programı, Verimlilik Destek Programı Geliştirme Yatırım Projesi, KOBİ'lerde Enerji Verimli Elektrik Motorlarının Kullanımının Teşvik Edilmesi GEF Projesi, Ulusal Temiz Üretim/Eko-Verimlilik Programı, Dünya Bankası Grubu Yeşil Verimlilik Projesi gibi verimlilik ve sürdürülebilir üretim alanında yürütülen programlar ve ulusal ve uluslararası uzun süreli projeleri ifade etmektedir.

<sup>6</sup> İki yılda bir düzenlenen Ulusal Verimlilik Kongrelerini, her yıl farklı temalarla düzenlenen Sürdürülebilir Üretim Sempozyumlarını, Projeler kapsamında düzenlenen Çalıştaylar ve İyi Uygulama Örneklerinin Paylaşılması amacıyla ülke genelinde düzenlenmesi planlanan panelleri ifade etmektedir.

SPG 5.1.6) Faaliyete geçen Model Fabrika sayısı	15	1	1	3	1	1	-	4	4
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hizmet sunacak iç ve dış eğitimci / danışmanların / değerlendiricilerin çalışmalarını gerektirdiği niteliklere sahip olmaması</li> <li>- İdare/Paydaş/Ortaklardan kaynaklanan mali, hukuki ve idari sıkıntılar yaşanması</li> </ul>								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Birimin sorumluluk ve hedefleri öncelik alınarak belirlenen konularda proje ve programlar geliştirilmesi</li> <li>- Uzmanların, proje geliştirmeye ve proje yürütülen alanlara yönelik kapasite ve niteliğini artıracak şekilde gelişiminin sağlanması</li> <li>- Birimin sorumluluk ve hedefleri öncelik alınarak belirlenen konulara yönelik sempozyum, çalıştay vb. etkinlikler düzenlenmesi</li> </ul>								
<b>Maliyet Tahmini</b>	46.119.176 TL								
<b>Tespitler</b>	- “Çevreye duyarlı kontrollü sanayileşmenin sağlanmasına yönelik çalışmaların bulunması”nın Durum Analizi raporlarında bir fırsat olarak belirtilmiş olması								
<b>İhtiyaçlar</b>	- Yürütülen / yürütülecek projeler ve programların teknik içeriklerine yönelik ihtiyaç duyulabilecek eğitim ihtiyaçlarının karşılanması								

**HEDEF 5.2**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 5: VERİMLİLİK DÜZEYİ ARTAN, SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ÜRETİM YAPISININ OLUŞUMUNU SAĞLAMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 5.2: Verimlilik ve sürdürülebilir üretim alanında kurumsal platformlar oluşturulacak, bu alandaki uluslararası işbirlikleri ve üyeliklerde Bakanlık temsili sağlanacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Verimlilik Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Sanayi Genel Müdürlüğü, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü, Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü, Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 5.2.1) "Üretimi Geliştirme Birimi" kurulan OSB sayısı	20	4	4	10	10	12	12	4	4	
SPG 5.2.2) "Sanayi Değerlendirme Merkezi" kurulan üniversite sayısı	20	2	2	4	6	6	10	4	4	
SPG 5.2.3) Kurulan Bölgesel "Temiz Üretim Merkezi" sayısı	20	0	-	2	2	2	2	4	4	
SPG 5.2.4) Verimlilik Akademisinin kurulması	30	%20	%30	%50	-	-	-	4	4	
SPG 5.2.5) Üye olunan uluslararası platformların toplantı ve diğer etkinliklerine katılım sayısı	10	4	6	8	8	8	10	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kurulacak birim ve merkezler için ortaya çıkabilecek idari, hukuki, mali vb. engellerin oluşması</li> <li>- Üye olunan uluslararası kuruluşların toplantılarının ilgili kuruluştan kaynaklanan nedenlerle gerçekleştirilmemesi</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verimlilik ve sürdürülebilir üretim alanında uluslararası çatı kuruluşların etkinlikleri, araştırma raporları ve yeni yöntemlerine ilişkin çalışmalarının güncel olarak takip edilmesi</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	28.491.443 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- "Uluslararası işbirliklerinin ve etkinliklere katılımın çalışanların gelişimine katkı sağlaması"nın Durum Analizi raporlarında bir güçlü yön olarak belirtilmiş olması</li> </ul>									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mevzuat düzenlemesi</li> </ul>									

**HEDEF 5.3**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 5: VERİMLİLİK DÜZEYİ ARTAN, SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ÜRETİM YAPISININ OLUŞUMUNU SAĞLAMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 5.3: Verimlilik ve sürdürülebilir üretim istatistikleri oluşturulacak, Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşlarının desteklerinin etkileri analiz edilecek ve reel sektöre yönelik analizler yapılması amacıyla Girişimci Bilgi Sistemi güncelleme ve geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Verimlilik Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 5.3.1) Verimlilik ve sürdürülebilir üretim konularında hesaplanan istatistik ve gösterge sayısı	30	12	20	14	22	14	22	4	4	
SPG 5.3.2) Hesaplanan istatistik ve göstergelerle ilgili olarak hazırlanan analiz, bülten, makale vb. sayısı	10	8	9	9	10	9	10	4	4	
SPG 5.3.3) Hazırlanan etki analizi rapor sayısı	30	3	3	4	4	5	5	4	4	
SPG 5.3.4) Girişimci Bilgi Sistemini geliştirme amaçlı güncelleme sayısı	30	1	1	1	1	1	1	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verimlilik ve sürdürülebilir üretim konularında gösterge ve istatistiklerin hazırlığı sürecinde TÜİK tarafından verilerin zamanında temin edilememesi</li> <li>- Veritabanı ve yazılımın bulunduğu sunucuda ortaya çıkabilecek sorunlar (yazılım-donanım)</li> <li>- Etki analizi yapılacak olan destek programlarını yürüten kurum ve kuruluşların işbirliği yapma konusunda çekimser davranması</li> <li>- Girişimci Bilgi Sisteminin güncellenmesi çalışmalarında kullanılacak verilerin ilgili paydaş kurumlardan zamanında temin edilememesi</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Farklı periyotlarla hesaplanan istatistik ve göstergelerin mevcut durumda olduğu gibi, aynı süreklilikle ilgililerle paylaşılması</li> <li>- Hesaplanan istatistik ve göstergelerin politika oluşturma süreçlerine katkısını artırmak üzere analiz, bülten, makale vd. yayınların niteliğinin güçlendirilmesi</li> <li>- Etki değerlendirme çalışmalarında sürekliliğin ve çalışma alanında bilgi birikimi ve tecrübenin kullanılabilmesi açısından, her çalışma alanında görevlendirilen personelin sürekliliği</li> <li>- Etki değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmeden önce, değerlendirme yapılacak alanda yetkin kişilerle bir araya gelinerek eyleme ilişkin yol haritasının görüşülmesi</li> <li>- Etki değerlendirme konusunda görev yapacak personelin niteliğini artıracak çalışmaların yapılması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	28.121.491 TL									
<b>Tespitler</b>	- Ar-Ge ve yenilik desteklerinin oluşturduğu etkinin değerlendirilebilmesi amacıyla Verimlilik Genel Müdürlüğünde Etki Analizi Dairesi Başkanlığı kurulmuş olması									

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşları tarafından verilen Ar-Ge ve yenilik desteklerinin etki analizlerinin yapılmasıyla kamunun destek için ayırmış olduğu kaynakların makro ve mikro ekonomik çıktıları ve oluşturduğu katma değer ölçümünün gerçekleştirilmesi</li> <li>- Desteklerin etki değerlendirmesinin tüm paydaşlar tarafından önemsenmesi ve takip edilmesi</li> <li>- Etki değerlendirme çalışmalarının Makam tarafından desteklenmesi ve sahiplenilmesi</li> <li>- Girişimci Bilgi Sisteminde yer alan veriler kullanılarak ülkemiz reel sektörüne yönelik ihtiyaç duyulan alanlarda analizler yapılması konusunda diğer kurum ve kuruluşların işbirliği yapma istekleri</li> </ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hesaplanan istatistik ve göstergeler ile bu zeminde oluşturulan yayınlara ilişkin kamuoyunda farkındalığın artırılması</li> <li>- Mevcut personelin mesleki bilgi ve tecrübesini artırmaya yönelik eğitimler alınması</li> <li>- Yapılan işlerin niteliğini ve niceliğini artırmak için ilgili personelin kullanımına yönelik gerekli yazılım ve donanım altyapısının sağlanması</li> </ul>

**HEDEF 5.4**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 5: VERİMLİLİK DÜZEYİ ARTAN, SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ÜRETİM YAPISININ OLUŞUMUNU SAĞLAMAK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 5.4: Sanayinin genel ve sektörel sorunlarına yönelik analiz ve değerlendirmelerde bulunulacak ve çözüm önerileri üretilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayi Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 5.4.1) Hazırlanan Sanayi Üretim Endeksi Değerlendirme Raporu sayısı	20	12	12	12	12	12	12	12	12	12
SPG 5.4.2) Hazırlanan Sektör Raporları sayısı	20	14	14	14	14	14	14	14	1	1
SPG 5.4.3) Hazırlanan 81 İl Sanayi Durum Raporu sayısı	20	1	1	1	1	1	1	1	1	1
SPG 5.4.4) Düzenlenen Sektörel Teknik Komite toplantı sayısı	20	13	13	13	13	13	13	13	2	2
SPG 5.4.5) Sanayi alanında katılım sağlanan ulusal veya uluslararası etkinlik sayısı	20	180	180	180	180	180	180	180	4	4
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sanayiye yönelik sorunların doğru bir şekilde analiz edilememesi</li> <li>- Üretilen ya da geliştirilen çözüm önerilerinin sektörün ihtiyaçlarına cevap verememesi</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Araştırma ve analiz çalışmalarını gerçekleştirecek personelin artırılması</li> <li>- Sektörün aktif katılımının artırılması</li> <li>- Paydaş kurumlarla işbirliği ve koordinasyon kapasitesinin geliştirilmesi</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	21.152.000 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sanayinin geneline ve sektörlerle yönelik strateji ve analiz dokümanlarının oluşturulmuş olması</li> <li>- Sektör komiteleri aracılığıyla ilgili sektörlerle işbirliği içinde çalışmaların yürütülebilmesi (özel sektör ve Bakanlığın birlikte çalışabileceği platformlar bulunması)</li> <li>- Sektör birliklerinin uluslararası gelişmeleri yakından takip ediyor olmasının Bakanlığımız çalışmalarını kolaylaştırması</li> <li>- 81 ile yayılmış yerel teşkilatın bulunması</li> </ul>									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sektör sorunlarına çözüm olabilecek ve yol gösterici nitelikteki sektör raporlarının oluşturulması esnasında, söz konusu raporları oluşturan personele yönelik, mesaisinin başka konularla bölünmesinin engellenmesi yönünde tedbirler alınması</li> <li>- 81 İl Sanayi Durum Raporu'nun oluşturulmasına katkı sağlayan İl Müdürlüklerinde bulunan personele yönelik araştırma ve raporlama eğitimi verilmesi</li> </ul>									



**HEDEF 6.1**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 6: BİLİMSEL KAPASİTENİN GÜÇLENDİRİLMESİNE YÖNELİK ULUSAL VE ULUSLARARASI FAALİYETLER YÜRÜTMEK.									
<b>Hedef</b>	HEDEF 6.1: Ulusal ve uluslararası bilimsel faaliyetler yürütülecek, programlar oluşturulacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 6.1.1) Kutup araştırmaları kapsamında Antarktika'ya gerçekleştirilen sefer sayısı	15	1	1	1	1	1	1	4	4	
SPG 6.1.2) Ulusal Kutup Bilim Programı ve Stratejisi hazırlanması	20	0	1	-	-	-	-	4	4	
SPG 6.1.3) Ulusal Kutup Bilim Programı ve Stratejisi kapsamında yürütülen eylemlerin gerçekleşme oranı	20	0	%10	%25	%40	%60	%70	4	4	
SPG 6.1.4) Kutup araştırmaları konusunda yapılan uluslararası ikili işbirliği anlaşma sayısı	15	0	2	2	2	2	2	4	4	
SPG 6.1.5) Kutup araştırmaları kapsamında Bakanlığımız ile İTÜ arasında işbirliği protokolü imzalanması	10	1	1	1	1	1	1	4	4	
SPG 6.1.6) Antarktika Antlaşmalar Sistemi'ne danışman üye olarak başvurunun yapılması	20	0	-	-	-	1	-	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ulusal Kutup Bilim Programı ve Stratejisi'nin planlanan zamanda yayımlanamaması</li> <li>- Uygun gemi bulunamaması durumunda seferlerin öngörülen zamanda gerçekleştirilememesi</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ülkemizin kutup araştırmalarına ilişkin bir yol haritasının oluşturulmasının sağlanması</li> <li>- İTÜ ile imzalanacak İşbirliği Protokolü çerçevesinde çalışmaların yürütülmesi</li> <li>- Yürütülecek çalışmaların ulusal düzeyde sahiplenilmesi için gereken desteğin sağlanması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	47.000.000 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bilim ve Teknoloji politikalarını hazırlamak, stratejiler geliştirmek, bunların uygulanmasını sağlamak, sonuçlarını izlemek ve değerlendirmek görevinin Birimimize kanun ile verilmiş olması</li> <li>- Cumhurbaşkanlığı himayelerinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı uhdesinde İstanbul Teknik Üniversitesi koordinasyonunda 2016 yılında çalışmalara başlanması</li> <li>- Maliyet öngörüsünün Türk-Antarktik Bilim Üssü inşası ve Türk Buzkıran Kutup Araştırma Gemisi inşasını da içermesi</li> </ul>									
<b>İhtiyaçlar</b>	- Konu ile ilgili çalışan personel sayısının artırılması									

**HEDEF 6.2**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 6: BİLİMSEL KAPASİTENİN GÜÇLENDİRİLMESİNE YÖNELİK ULUSAL VE ULUSLARARASI FAALİYETLER YÜRÜTMEK.									
<b>Hedef</b>	HEDEF 6.2: Bilim insanlarının pratik kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim, bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 6.2.1) Akademisyenlerin Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerinde istihdamının artırılmasına yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı	25	10	30	30	30	30	30	4	4	
SPG 6.2.2) TGB de yer alan firmalarda lisansüstü eğitim düzeyine sahip personel sayısının artırılmasına yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı	25	0	1	1	1	1	1	4	4	
SPG 6.2.3) Ar-Ge Merkezlerinde temel bilimler mezunlarının istihdamının artırılmasına yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı	25	10	30	30	30	30	30	4	4	
SPG 6.2.4) Üniversitelerdeki mühendislik ve teknik eğitim müfredatının geliştirilmesine ve sertifika programları başlatılmasına yönelik olarak YÖK ile işbirliği projelerinin başlatılması	25	0	5	5	5	5	5	4	4	
<b>Riskler</b>	- Etkinliklere katılım sayısının az olması									
<b>Stratejiler</b>	- Üniversite, TGB ,Ar-Ge ve Tasarım merkezleri ile etkinliklerin organizasyonu konusunda işbirliği yapılması									
<b>Maliyet Tahmini</b>	15.749.000 TL									
<b>Tespitler</b>	- Ar-Ge Reform paketi kapsamında nitelikli işgücü istihdamına yönelik teşviklerin yer alması									
<b>İhtiyaçlar</b>	- Konu ile ilgili çalışan personel sayısının artırılması									

## HEDEF 7.1

<b>Amaç</b>	AMAÇ 7: BAKANLIĞIN KURUMSAL YAPISI İLE STRATEJİK YÖNETİM VE UYGULAMA KAPASİTESİNİ GÜÇLENDİRMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 7.1: Rehberlik ve denetim faaliyetlerinin niteliği ve etkinliği artırılarak, Bakanlığın kuruluş amacına uygun, hesap verebilir ve şeffaf olarak yönetilmesine katkı sağlanacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	-									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 7.1.1) Yıllık çalışma plan ve programında yer alan rehberlik amaçlı teftişlerin gerçekleştirme oranı	50	%100	%100	%100	%100	%100	%100	12	12	
SPG 7.1.2) Müfettiş ve büro çalışanları başına sağlanan hizmet içi eğitim süresi (saat)	10	15	15	15	15	15	15	1	1	
SPG 7.1.3) Program dışı denetim hizmetleri kapsamında Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı, bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşların her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak gelen ihbar ve şikâyetler üzerine yapılan inceleme, soruşturma ve ön inceleme işlerinin tamamlanma oranı	40	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Program dışı yapılan denetimlerin yıllık çalışma plan ve programını aksatması nedeniyle teftiş çalışmalarının yıllık çalışma plan ve programına uygun yürütülememesi</li> <li>- İnceleme, ön inceleme ve soruşturmalar sırasında bilgi ve belge temininin güçlüğü nedeniyle işlerin tamamlanma süresinin uzaması</li> <li>- Müfettiş sayısının yetersiz kalması nedeniyle inceleme, soruşturma ve ön incelemenin etkin ve zamanında yapılamaması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Görevlerle ilgili standart iş sürelerinin takibinin yapılması</li> <li>- Başkanlığımıza ulaşan ihbar ve şikâyetlerden Bakanlığımız merkez teşkilatı veya taşra teşkilatınca çözüme kavuşturulabileceklerin bu yerlere yönlendirilmesi</li> <li>- Yıllık Çalışma Plan ve Programına göre teftiş edilecek kurum ve kuruluş sayısının mevcut müfettiş sayısı ile mütenasip olarak belirlenmesi</li> <li>- Teknik bilgi ve uzmanlık gerektiren işlerde mühendis müfettiş görevlendirilmesine özen gösterilmesi</li> <li>- Başkanlığımız yönerge ve rehberlerin güncellenmesi sırasında Müfettişlerin öneri ve görüşlerin alınması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	46.696.600 TL									
<b>Tespitler</b>	- Başkanlığımız Yıllık Çalışma Plan ve Programında yer alan teftiş konularının, Bakanlığımızın üst planlarında yer alan sorun ve öncelikler doğrultusunda rehberlik yönüyle belirlenecek olması									
<b>İhtiyaçlar</b>	- Hedefin yerine getirilmesi için zaman içerisinde Müfettiş Yardımcısı alımına gidilebilecek olması									

	<ul style="list-style-type: none"><li>- Müfettişlerin denetim sırasında ihtiyaç duydukları bilgi ve belgelere daha hızlı ve kolay ulaşabilmeleri için mevzuat düzenlemesi yapılması</li><li>- İhtiyaç duyulan teknik ekipman temini</li><li>- Eğitim ihtiyacı için gereken hizmet alımı</li></ul>
--	---

## HEDEF 7.2

<b>Amaç</b>	AMAÇ 7: BAKANLIĞIN KURUMSAL YAPISI İLE STRATEJİK YÖNETİM VE UYGULAMA KAPASİTESİNİ GÜÇLENDİRMEK								
<b>Hedef</b>	HEDEF 7.2: İç denetim faaliyetlerinin etkinliği artırılarak, Bakanlık kaynaklarının ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre kullanılması hususunda katkı sağlanacaktır.								
<b>Sorumlu Birim</b>	İç Denetim Birimi Başkanlığı								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	-								
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)
SPG 7.2.1) İç Denetim Programının hazırlanma sıklığı	20	1	1	1	1	1	1	4	4
SPG 7.2.2) İç Denetim Programlarının gerçekleşme oranı	50	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4
SPG 7.2.3) Kalite Güvence ve Geliştirme Programı çerçevesinde iç denetim faaliyetlerinin iç değerlendirme sıklığı	10	1	1	1	1	1	1	4	4
SPG 7.2.4) İç denetçi başına sağlanan eğitim süresi (saat)	10	35	35	30	35	35	30	4	4
SPG 7.2.5) BROP kapsamındaki faaliyetlerin denetlenme sıklığı	10	1	1	1	1	1	1	4	4
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin Bakanlığın risk profiline ve risk analiz çalışmalarına uygun olarak programlanmaması</li> <li>- Denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin belirlenen plan ve program kapsamında gerçekleştirilmemesi</li> </ul>								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- İç denetime ilişkin yöntem ve standartların uygulanmasına yönelik eğitimler alınması</li> <li>- Denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin mevzuat, standartlar ve yıllık programa uygun olarak gerçekleştirilmesi amacıyla denetim gözetim sorumluluğu görevinin etkin olarak işletilmesi</li> <li>- Bilgi teknolojileri denetimlerine ağırlık verilmesi</li> </ul>								
<b>Maliyet Tahmini</b>	9.534.093 TL								
<b>Tespitler</b>	-								
<b>İhtiyaçlar</b>	- Bilgi teknolojileri denetimleri konusunda iç denetçilerin eğitim almalarının sağlanması								

**HEDEF 7.3**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 7: BAKANLIĞIN KURUMSAL YAPISI İLE STRATEJİK YÖNETİM VE UYGULAMA KAPASİTESİNİ GÜÇLENDİRMEK.									
<b>Hedef</b>	HEDEF 7.3: Stratejik yönetim işleyişi güçlendirilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Strateji Geliştirme Başkanlığı									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Tüm Hizmet Birimleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 7.3.1) Hazırlanan Bakanlık yıllık faaliyet rapor sayısı	10	1	1	1	1	1	1	4	4	
SPG 7.3.2) Performans Programı izleme raporu sayısı	30	4	4	4	4	4	4	4	4	
SPG 7.3.3) Bütçe harcamalarına ilişkin hazırlanan rapor sayısı	30	4	4	4	4	4	4	4	4	
SPG 7.3.4) Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı izleme raporu sayısı	30	2	2	2	2	2	2	4	4	
<b>Riskler</b>	- Etkin bir izleme ve değerlendirme sisteminin kurulamaması									
<b>Stratejiler</b>	- İzleme ve değerlendirme süreçlerinin analiz edilmesi - Paydaşlarla toplantı, çalıştay vb. etkinlikler yapılarak stratejik yönetim ve uygulama kapasitesinin geliştirilmesi									
<b>Maliyet Tahmini</b>	21.694.000 TL									
<b>Tespitler</b>	- Kurumsal kapasitenin yeterli olmaması - İzleme ve değerlendirilme için etkin bir sistem olmaması									
<b>İhtiyaçlar</b>	- İzleme ve değerlendirme sürecinin ve bilişim altyapısının iyileştirilmesi - Stratejik yönetime yönelik eğitim ihtiyaç analizinin yapılması ve eğitim verilmesi - Nitelik ve nicelik olarak insan kaynaklarının güçlendirilmesi									

## HEDEF 7.4

<b>Amaç</b>	AMAÇ 7: BAKANLIĞIN KURUMSAL YAPISI İLE STRATEJİK YÖNETİM VE UYGULAMA KAPASİTESİNİ GÜÇLENDİRMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 7.4: Hukuki faaliyetlerin niteliği ve etkinliği artırılabacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Hukuk Müşavirliği									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri, İl Müdürlükleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 7.4.1) Bakanlık iş ve işlemlerinin hukuka uygunluğunun sağlanabilmesi için Merkez Birimlere ve Taşra Teşkilatına yönelik verilen eğitim sayısı	50	5	5	5	5	5	5	4	4	
SPG 7.4.2) Hukuk Müşaviri, Avukat ve Uzmanların güncellenen ve değişen mevzuata uyumunu sağlama amaçlı alınan eğitim sayısı	50	3	3	3	3	3	3	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Müşavirliğimiz iş yükü ve yoğunluğu nedeniyle eğitim faaliyetlerinin sekteye uğrama ihtimalinin olması</li> <li>- Bakanlığımız Merkez Birimlerinden ve Taşra Teşkilatından eğitim talebinde bulunulmaması</li> <li>- Mevzuata ilişkin değişiklik ve yenilik olmaması halinde personelin eğitim alma ihtiyacının doğmaması</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Söz konusu eğitim planlamalarının mümkün olması halinde yılbaşında İş Faaliyet Tablosuna işlenerek planlanması</li> <li>- Personelin kişisel gelişim noktasında eğitime teşvik edilmesi</li> <li>- Uzman yardımcısı, mühendis, memur vb. personelin adaylık eğitimlerine katılım sağlanarak hâlihazırda olduğu gibi hukuk derslerinin Müşavirliğimizce verilmesi</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	10.134.000 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Müşavirliğimiz eğitim faaliyetlerinin, SWOT Analiz raporunda zayıf yönlerden olan, "Personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimlerin amaca uygun ve uygulamaya yönelik olmaması; eğitimlerin hep aynı eğitmenler tarafından verilmesi" konusuna çözüm olabilecek olması</li> <li>- Müşavirliğimiz eğitim faaliyetlerinin, SWOT Analiz raporunda güçlü yönlerden olan, "Mevcut personel yapısının yeterli birikime sahip olması" konusunda destekleyici mahiyette olması</li> </ul>									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Personelin eğitim hizmeti alabilmesi için ihtiyaç duyulan ödeneğin mevcut olması</li> <li>- Personelin bireysel başvuru ve kabulü yoluyla alabileceği eğitimlere yönelik ödenek talebinin karşılanması</li> <li>- Merkez Birimleri ve Taşra Teşkilatına yönelik Ankara dışındaki eğitimlere katılımın sağlanması amacıyla personelin yolluk, gündelik vb. giderlerinin karşılanması</li> </ul>									

**HEDEF 7.5**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 7: BAKANLIĞIN KURUMSAL YAPISI İLE STRATEJİK YÖNETİM VE UYGULAMA KAPASİTESİNİ GÜÇLENDİRMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 7.5: Kurumsal kültürün gelişmesine, teknolojik alt yapıya ve stratejik yönetime uygun etkin bir insan kaynakları yönetimi sağlanacaktır.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Personel Dairesi Başkanlığı									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Ana Hizmet Birimleri, İl Müdürlükleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 7.5.1) Yıllık atama kontenjanının kullanım oranı	25	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
SPG 7.5.2) Birimlerin yıllık kadro ve personel ihtiyacının tespit edilerek iptal ve ihdas çalışması yapılma sayısı	15	1	1	1	1	1	1	4	4	
SPG 7.5.3) Bakanlığımız yıllık eğitim planında Başkanlığımız için belirlenen hizmet içi eğitim programlarının uygulanma oranı	25	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
SPG 7.5.4) Etkin bir personel yapısını sağlamaya yönelik sınavların yapılma sıklığı	20	9	4	4	4	4	4	4	4	
SPG 7.5.5) Personelin mali ve sosyal haklarının korunmasına yönelik sendikal faaliyetlere ilişkin toplantı sayısı	15	3	3	3	3	3	3	4	4	
<b>Riskler</b>	- Başbakanlıkça Bakanlığımıza tahsis edilen açıktan ve naklen atama kontenjanının kısıtlı olması nedeniyle insan kaynakları politikası oluşturmada aksaklıklar yaşanması									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Açıktan ve naklen atama kontenjanının Bakanlığın ihtiyaç duyduğu personelin istihdamında kullanılması</li> <li>- Eğitim planlamasının merkez ve taşra teşkilatı birimlerinin ihtiyacı, görüş ve önerileri dâhilinde oluşturulması</li> <li>- İhtiyaç duyulan sınavların kariyer ve liyakat ilkeleri çerçevesinde yapılarak etkinliğin ve verimliliğin artırılması</li> <li>- Personelin mali ve sosyal haklarının korunmasına yönelik olarak yapılacak olan Kurum İdare Kurulu toplantılarında alınan kararların uygulanmasının yakından takip edilmesi</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	7.787.627 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bakanlığımızın vizyonunun gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak en önemli unsurun insan faktörü olması nedeniyle hedefin önem derecesinin yüksek olması</li> <li>- Eğitimin personelin gelişiminde ve motivasyonunun artırılmasında önemli bir faktör olması</li> <li>- Kariyer ve liyakat sistemine dayalı görevde yükselme imkanı sağlanmasının personelin motivasyonunu olumlu yönde etkilemesi</li> <li>- Personelin maddi ve sosyal ihtiyaçlarının üst yönetime iletilmesinde sendikal faaliyetlerin önemli bir yere sahip olması</li> </ul>									



<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bakanlığımızın bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesi, daha etkili, hızlı ve güvenilir bir şekilde bilgiye erişilmesi, iş ve işlemlerin yürütülebilmesi</li><li>- Eğitim hizmetlerinin daha verimli ve etkili yürütülebilmesi için Eğitim Şubesinin yeniden yapılandırılması</li><li>- Mevzuat ve eğitim ile ilgili iş ve işlemleri yürüten şubelerde ihtiyaç duyulan sayı ve nitelikte personel istihdamının sağlanması</li></ul>
-------------------	--

**HEDEF 7.6**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 7: BAKANLIĞIN KURUMSAL YAPISI İLE STRATEJİK YÖNETİM VE UYGULAMA KAPASİTESİNİ GÜÇLENDİRMEK								
<b>Hedef</b>	HEDEF 7.6: Merkez ve taşra teşkilatının fiziksel altyapısı güçlendirilecek, çalışanların iş tatmini ve motivasyonu artırılacaktır.								
<b>Sorumlu Birim</b>	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	-								
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)
SPG 7.6.1) Çalışan motivasyonu ve kurum kültürünü güçlendirmeye yönelik olarak düzenlenen kültürel, sosyal ve sportif etkinlik sayısı	50	10	3	3	3	3	3	4	4
SPG 7.6.2) Bakanlık Merkez ve İl Müdürlüklerince kullanılan araçların yenileme yüzdesi	50	0	0	%3	%3	%3	%3	4	4
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bakanlar Kurulu Kararının araç alımına etkisinin olması</li> <li>- Yapılan etkinliklerin çalışan beklentisini karşılamaması</li> <li>- Kalkınma Bakanlığı yatırım proje görüşmelerinde projenin kabul edilmemesi</li> <li>- İlgili yıl Bütçe Kanunu ile ilgili tertibe ödenek tahsis edilmemesi</li> </ul>								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memnuniyet anketlerinin düzenlenmesi</li> <li>- İl müdürlüklerinin fiziksel alt yapısını güçlendirebilmek için ihtiyaçlarına öncelik verilmesi</li> <li>- Araç yenilemelerinde İl müdürlüklerinin ihtiyaçlarına öncelik verilmesi</li> </ul>								
<b>Maliyet Tahmini</b>	4.409.626 TL								
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fiziksel ve Teknolojik Kaynaklar kısmında Sosyal olanakların çalışan motivasyonunu artırdığı güçlü yön olarak tespit edildiğinden Bu tespitte katkı sağlayacağı düşünüldüğünden çalışanların iş tatmini ve motivasyonun artırılmasının hedefe eklenmesi</li> <li>- Fiziksel ve Teknolojik Kaynaklar kısmında zayıf yönlerde İl müdürlüklerinin fiziksel ve teknik anlamda yetersiz olması tespitinden yola çıkarak İl müdürlüklerinin fiziksel alt yapısının geliştirilmesi ve araçların yenilenmesinin hedefe eklenmesi</li> </ul>								
<b>İhtiyaçlar</b>	<p>Fiziksel ortamın iyileştirilmesi ve çalışan motivasyonunun artırılması ihtiyacı</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mevzuat çerçevesinde ihtiyaca göre hizmet alım yapılması</li> <li>- Mevzuat çerçevesinde belirlenecek satın alma işleminin gerçekleştirilmesi</li> </ul>								

**HEDEF 7.7**

<b>Amaç</b>	AMAÇ 7: BAKANLIĞIN KURUMSAL YAPISI İLE STRATEJİK YÖNETİM VE UYGULAMA KAPASİTESİNİ GÜÇLENDİRMEK									
<b>Hedef</b>	HEDEF 7.7: Bilişim sistemleri ve e-hizmet sunma olanakları geliştirilecek, sistemlerin güvenliği ve sürekliliği sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon güçlendirilecektir.									
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Tüm Hizmet Birimleri, İl Müdürlükleri									
<b>Stratejik Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2017)	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı (Yılda)	Raporlama Sıklığı (Yılda)	
SPG 7.7.1) Bilgi işlem uygulamalarında kaliteyi sağlamak için ISO/TSE 27001 Standart gerekliliklerinin sağlanması	20	1	1	1	1	1	1	4	4	
SPG 7.7.2) Planlanan donanım yenilenme yüzdesi	20	%20	%20	%20	%20	%20	%20	4	4	
SPG 7.7.3) Planlanan sistem altyapısının güçlendirilme ve yedeklenme yüzdesi	20	%30	%30	%20	%10	%10	%30	4	4	
SPG 7.7.4) Planlanan uygulamaların E-dönüşüm projeleri oranı	40	%100	%100	%100	%100	%100	%100	4	4	
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yetişmiş personel hareketlerinin olması</li> <li>- Yeterli ödenek tahsisinin gerçekleşmemesi</li> <li>- Kaynak tahsisi ve önceliklerinin değişmesi</li> </ul>									
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etkin Uygulamaların e-Dönüşümü hizmetlerinin yerine getirilmesi</li> <li>- Uygulamaların e-Dönüşümü hizmetleri ile Bürokrasinin azaltılarak hizmet kalitesinin artması</li> <li>- Bilgi toplumuna geçişin ve sürdürülebilirliğinin adımlarının atılması</li> </ul>									
<b>Maliyet Tahmini</b>	32.834.000 TL									
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Çağdaş Yönetim tekniklerine ve teknoloji kullanımında açıklık olması</li> <li>- Bürokraside değişime karşı gösterilen direncin olması</li> <li>- Kaynak tahsisi ve önceliklerinin değişmesi</li> </ul>									
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nitelikli Bilişim Personelin İstihdamına ihtiyaç duyulması</li> <li>- Teknik - Teknolojik alt yapının temin edilmesi</li> <li>- Hizmetlerin yerine getirilmesi için ödenek temin edilmesi</li> </ul>									

### 3.3 Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Tablo 33: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Amaçlar / Hedefler	SGM	BTGM	SBGM	MSGM	SÜGDGM	VGM	ABDİGM	RTB	İDB	SGB	HM	PDB	DHDB	BİDB	BHİM	ÖKM	İLM
<b>Amaç 1</b>																	
Hedef 1.1	S	i	i	i	i	i	i										
Hedef 1.2	i	S	i	i	i	i	i										
Hedef 1.3				S													
Hedef 1.4					S												
Hedef 1.5	i	i	i	i	i	S	i			i							
<b>Amaç 2</b>																	
Hedef 2.1	i	S	i	i	i	i	i										
Hedef 2.2	i	S	i	i	i	i	i										
Hedef 2.3	i	S	i	i	i	i	i										
Hedef 2.4	i	i	i	i	i	i	S										
Hedef 2.5	i	i	i	i	i	i	S										
Hedef 2.6	i	S	i	i	i	i	i										
Hedef 2.7	i	S	i	i	i	i	i										
<b>Amaç 3</b>																	
Hedef 3.1			S														
Hedef 3.2			S											i			
Hedef 3.3	i		S				i										
Hedef 3.4			S														
Hedef 3.5			S			i											
Hedef 3.6			S														
Hedef 3.7			S														
<b>Amaç 4</b>																	

Hedef 4.1					S												i
Hedef 4.2				S													i
Hedef 4.3	S	i	i	i	i	i	i										
Hedef 4.4	S	i	i	i	i	i	i										
Hedef 4.5					S										i		
Hedef 4.6					S												i
Hedef 4.7				S									i				i
<b>Amaç 5</b>																	
Hedef 5.1	i	i	i		i	S	i										
Hedef 5.2	i	i	i		i	S	i										
Hedef 5.3						S									i		
Hedef 5.4	S	i	i	i	i	i	i										
Hedef 6																	
Hedef 6.1	i	S	i	i	i	i	i										
Hedef 6.2	i	S	i	i	i	i	i										
<b>Amaç 7</b>																	
Hedef 7.1									S								
Hedef 7.2										S							
Hedef 7.3	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	
Hedef 7.4	i	i	i	i	i	i	i				S						i
Hedef 7.5	i	i	i	i	i	i	i					S					i
Hedef 7.6													S				
Hedef 7.7	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i
<b>Hedef (39)</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>			
<b>SPG (162)</b>	<b>15</b>	<b>47</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>			

(S: Sorumlu, İ: İlgili)

### 3.4 Tahmini Maliyet

Tablo 34: Tahmini Maliyet

Amaçlar / Hedefler	2018	2019	2020	2021	2022	TOPLAM
<b>Amaç 1</b>	<b>15.557.278</b>	<b>17.944.382</b>	<b>19.567.409</b>	<b>19.236.525</b>	<b>20.062.045</b>	<b>92.367.639</b>
Hedef 1.1	3.284.000	3.440.000	3.620.000	3.800.000	3.990.000	18.134.000
Hedef 1.2	5.107.800	5.618.580	6.180.438	6.180.438	6.180.438	29.267.694
Hedef 1.3	2.206.020	2.356.680	2.512.200	2.672.400	2.672.400	12.419.700
Hedef 1.4	1.289.450	1.394.823	1.497.942	1.646.515	1.809.674	7.638.404
Hedef 1.5	3.670.008	5.134.299	5.756.829	4.937.172	5.409.533	24.907.840
<b>Amaç 2</b>	<b>232.935.888</b>	<b>245.433.149</b>	<b>257.585.388</b>	<b>278.193.786</b>	<b>282.617.041</b>	<b>1.296.765.252</b>
Hedef 2.1	3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000	17.500.000
Hedef 2.2	25.000.000	25.000.000	27.500.000	30.250.000	30.250.000	138.000.000
Hedef 2.3	126.093.000	134.095.000	141.869.000	156.055.000	156.055.000	714.167.000
Hedef 2.4	4.116.000	4.435.000	4.727.000	4.963.000	5.211.000	23.752.000
Hedef 2.5*	57.660.000	60.689.000	62.033.000	65.135.000	68.392.000	313.909.000
Hedef 2.6	15.250.000	16.775.000	16.775.000	16.775.000	16.775.000	82.350.000
Hedef 2.7	1.316.888	939.149	1.181.388	1.515.786	2.434.041	7.387.252
<b>Amaç 3</b>	<b>88.307.000</b>	<b>141.065.000</b>	<b>164.695.000</b>	<b>176.265.000</b>	<b>189.395.000</b>	<b>759.727.000</b>
Hedef 3.1	64.500.000	115.000.000	136.000.000	145.000.000	160.000.000	620.500.000
Hedef 3.2	1.597.000	1.220.000	1.500.000	500.000	550.000	5.367.000
Hedef 3.3	220.000	225.000	225.000	240.000	265.000	1.175.000
Hedef 3.4	21.550.000	24.150.000	26.500.000	30.000.000	28.000.000	130.200.000
Hedef 3.5	40.000	50.000	50.000	55.000	60.000	255.000
Hedef 3.6	150.000	160.000	160.000	180.000	200.000	850.000
Hedef 3.7	250.000	260.000	260.000	290.000	320.000	1.380.000

<b>Amaç 4</b>	<b>17.373.930</b>	<b>18.438.097</b>	<b>19.515.858</b>	<b>20.827.085</b>	<b>21.845.926</b>	<b>98.000.896</b>
Hedef 4.1	3.337.400	3.604.285	3.870.750	4.254.669	4.676.279	19.743.383
Hedef 4.2	2.941.360	3.142.240	3.349.600	3.563.200	3.563.200	16.559.600
Hedef 4.3	2.189.000	2.290.000	2.410.000	2.530.000	2.660.000	12.079.000
Hedef 4.4	1.642.000	1.720.000	1.810.000	1.900.000	1.990.000	9.062.000
Hedef 4.5	3.465.300	3.618.773	3.731.056	3.892.832	4.070.490	18.778.451
Hedef 4.6	1.592.850	1.706.119	1.832.252	2.013.984	2.213.557	9.358.762
Hedef 4.7	2.206.020	2.356.680	2.512.200	2.672.400	2.672.400	12.419.700
<b>Amaç 5</b>	<b>23.911.453</b>	<b>25.799.701</b>	<b>28.619.171</b>	<b>23.630.317</b>	<b>21.923.468</b>	<b>123.884.110</b>
Hedef 5.1	6.910.348	8.534.624	9.848.421	10.212.924	10.612.859	46.119.176
Hedef 5.2	6.151.000	7.500.453	8.123.984	4.722.658	1.993.347	28.491.443
Hedef 5.3	7.018.105	5.744.624	6.426.766	4.264.735	4.667.262	28.121.491
Hedef 5.4	3.832.000	4.020.000	4.220.000	4.430.000	4.650.000	21.152.000
<b>Amaç 6</b>	<b>10.916.000</b>	<b>12.208.260</b>	<b>13.208.260</b>	<b>13.208.260</b>	<b>13.208.260</b>	<b>62.749.040</b>
Hedef 6.1	8.000.000	9.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	47.000.000
Hedef 6.2	2.916.000	3.208.260	3.208.260	3.208.260	3.208.260	15.749.000
<b>Amaç 7</b>	<b>22.811.636</b>	<b>25.254.854</b>	<b>26.416.809</b>	<b>28.277.364</b>	<b>30.330.083</b>	<b>133.090.746</b>
Hedef 7.1	7.860.000	8.527.000	9.157.000	10.072.700	11.079.900	46.696.600
Hedef 7.2	1.703.000	1.817.000	1.907.850	2.003.243	2.103.000	9.534.093
Hedef 7.3	3.960.000	4.271.000	4.271.000	4.484.000	4.708.000	21.694.000
Hedef 7.4	1.800.000	1.933.000	2.030.000	2.132.000	2.239.000	10.134.000
Hedef 7.5	1.384.000	1.507.800	1.507.800	1.613.346	1.774.681	7.787.627
Hedef 7.6	86.636	931.054	1.025.159	1.127.275	1.239.502	4.409.626
Hedef 7.7	6.018.000	6.268.000	6.518.000	6.844.800	7.186.000	32.834.000
<b>TOPLAM</b>	<b>411.813.185</b>	<b>486.143.443</b>	<b>529.607.895</b>	<b>559.638.337</b>	<b>579.381.823</b>	<b>2.566.584.683</b>

(\*) Rekabetçi Sektörler Programlarına (BROP ve RYSOP) yıllara sâri olarak tahsis edilen /harcanması gereken toplam kaynağın AB fonları dışında ulusal bütçeden karşılanmakla yükümlü olunan %15'lik kısmı girilmiştir.





## BÖLÜM 4: İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Plan kapsamında 2018-2022 dönemi içinde yer verilen Amaç ve Hedeflere ulaşılmasında, gerçekleştirilecek çalışmaların ve ortaya konacak performansın izlenmesi, gösterge hedeflerinden sapmaların değerlendirilmesi ve gerekli koordinasyonun sağlanması büyük önem arz etmektedir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 2018-2022 Stratejik Planının uygulamaya konulmasıyla birlikte, bu belgede yer alan Stratejik Performans Göstergeleri zemininde, izleme ve değerlendirme süreci başlayacaktır.

Bu süreçte belirlenen Stratejik Performans Göstergelerinin hedeflerine ne ölçüde ulaşıldığı ve kullanılan kaynakların öngörülerle tutarlı olup olmadığı 3'er aylık dönemlerde izlenecek ve raporlanacaktır. Bu raporlar, performans göstergelerinin hedeflerinin gerçekleşme düzeyleri hakkında sorumlu birimlerden elde edilen açıklama ve yorumları da içerecektir.

Süreç boyunca Stratejik Performans Göstergeleri verileri düzenli olarak toplanacak ve değerlendirilecektir. Bu bağlamda ölçüm, izleme ve değerlendirmenin etkin yapılabilmesi, ancak uygun verilerin toplanması ve analiziyle mümkün olacaktır. Bu sebeple Bakanlık birimleri, Stratejik Performans Göstergelerinin izlenip değerlendirilebilmesi için ihtiyaç duyulan uygun ve tutarlı verileri sağlayacaklardır.

İzleme sürecinde plan kapsamındaki uygulamaların izlenmesine olanak sağlayan Performans Programları ile uygulama sonuçlarının kamuoyu ile paylaşılmasına imkan sağlayan Faaliyet Raporları başlıca iki enstrüman olacaktır.



# Stratejik Plan

## 2018-2022

Mustafa Kemal Mahallesi Dumlupınar Bulvarı  
(Eskişehir Yolu 7.Km) 2151. Cadde No:154/A  
06510 Çankaya /ANKARA

[www.sanayi.gov.tr](http://www.sanayi.gov.tr)