

**DERİNCE BELEDİYESİ**  
**STRATEJİK PLANI**  
**(2007-2010)**

## 1. BÖLÜM

### GELECEK ÖNGÖRÜSÜ

#### A-MİSYON:

*Katılımcı Yönetim anlayışıyla; Derince ve Derinceli'lerin ortak ihtiyaçlarını etkin, verimli ve zamanında karşılayarak yaşam kalitesini artırmak.*

**Açıklama:** Misyon, bir kurumun varlık sebebidir. Yani, kurumun “Ben niçin varım?” sorusuna verdiği cevaptır.

Belediyelerin görevi, kentin ve kent halkının ortak nitelikli ihtiyaçlarını karşılamaktır. Belediyeler, toplumdan aldığı yetkiyle, toplumun kaynaklarını kullanarak topluma hizmet üretmektedirler.

Belediyenin etkin ve verimli çalışması, kente ve kent halkına hizmet üretirken daha fazla ve kaliteli hizmet üreterek toplum kaynaklarını etkin ve verimli kullanmak ve kentin ve kent halkının gelişimine olumlu katkı sağlamak zorundadırlar.

Kent halkı, kentin gerçek sahibi olarak yetki verdiği kurumların karar ve uygulamalarına katılma hakkına sahiptir. Kaldı ki, yerel yönetimlerin önemini artıran en önemli unsurlardan birisi de katılım imkanının geniş olması sebebi ile demokratik kültürün gelişimine sağladığı katkıdır.

Belediyelerin asli görevleri sadece kente ve kent halkına yönelik hizmet sunmak değil, bu hizmetleri katılımcı yöntemlerle, kaynakları verimli kullanarak, hizmette etkinliği sağlayarak ve zamanında hizmet üreterek nitelik ve nicelik yönünden en iyi şekilde gerçekleştirmektir.

#### B-VİZYON:

*Mazeret değil, çözüm üreten örnek belediye.*

**Açıklama:** Kamu idareleri ve bu idarelerin yerelde örgütlenmesi olan belediyelerin kendi sorumluluk alanlarında hizmet üretirken sonuç odaklı çalışmaları, sorunlara çözüm üretmeleri gerekmektedir. Dolayısıyla olması gereken işlerin gerçekleştirilmesinde mazeretlerin ardına saklanma değil, çözüm üretme politikası izlenmelidir.

Vizyon, öngörülen gelecektir ve kuruluşun geleceğini sembolize eder. Bir belediyenin öngörebileceği geleceğin kendi misyonunu tamamlayıcı olması gerekmektedir. Derince Belediyesi, kente ve kent halkına hizmet üretmek için çözüm arayan, çözümden gösterdiği performansla kendisini başarılı gören bir anlayışı savunmakta ve misyonunu ancak bu şekilde daha iyi başaracağına inanmaktadır.

### **C-İLKELERİMİZ:**

İlkeler, bir kurumun misyonunu yerine getirmek, vizyonuna ulaşmak için çaba sergilerken bağlı kalacağı değerleri ifade etmektedir. Derince Belediyesi yönetim ve hizmet alanında kendisine şu ilkeleri belirlemiştir:

- \*Belediyenin karar ve uygulama süreçlerine hemşehrilerin katılımı esastır.
- \*Belediyenin icraatlarında şeffaflık ve hesap verebilirlik temel prensiplerimizdendir.
- \*Belediye karar ve uygulamalarında Derinceli'lerin memnuniyeti esastır.
- \*Kaliteden ödün vermeden, etkin ve verimli hizmet üretmek esastır.
- \*Hizmet üretim ve sunumunda bilgi ve teknolojiye azami ölçüde yararlanmak esastır.
- \*Çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimini desteklemek esastır.
- \*Bütün toplum kesimlerinin talepleri eşit önemdedir.
- \*Sosyal güçsüzlerin desteklenmesine önem verilecektir.
- \*Belde ve Belde halkının değerlerini ve haklarını korumaya özen gösterilecektir.
- \*Çalışanlarımızın yönetim sürecine etkin katılımı sağlanacaktır.

## **2. BÖLÜM :**

### **A-STRATEJİK ALANLAR:**

Belediye'nin belirlenen misyonu yerine getirebilmesi, vizyonunu gerçekleştirebilmesi ve ilkelerine uygunluğun sağlanabilmesi için aşağıda belirtilen alanlarda çalışmaların yoğunlaşmasına karar verilmiştir.

- \*Kurumsal İletişim
- \*Mali Yapının Geliştirilmesi
- \*Büyükşehir'le İlişkiler
- \*Kentlilik Bilinci - Sosyo – Kültürel Entegrasyon
- \*Orman ve Mesire Alanları
- \*Denizden Yararlanma
- \*Ulaşım
- \*Hizmet Binalarının Yetersizliği ve Dağınıklığı
- \*Sosyal Belediyecilik
- \*Çevre Sorunları
- \*Teknolojik Altyapı
- \*Kent Ekonomisinin Geliştirilmesi
- \*Kent Vizyonunun Oluşturulması
- \*Kentsel Dönüşüm
- \*Sağlık
- \*Eğitim
- \*Köylerle Entegrasyon
- \*Ulusal ve Uluslararası Fonlar

## **B-STRATEJİK AMAÇLAR VE STRATEJİK HEDEFLER (politikalar)**

Belediyenin belirlenen odak alanlarda stratejik amaçları ve bu amaçlara ulaşmak için belirlediği stratejik hedefleri yani politikaları aşağıdaki biçimde belirlenmiştir:

### **1. Kurum İçi İletişim**

**Amaç :** Tam katılım ve ekip çalışmasının sağlanması için kişiler ve birimler arası etkin iletişimin temini.

**Gereke:** Belediyemiz hizmetlerinde kalitenin artırılması, kente ve kent halkına daha fazla hizmet edilebilmesi için belediye kaynaklarını kullanan ve hizmetleri üreten çalışanlarımızın karar ve uygulamalara daha etkin katılımının sağlanması, çalışanlar ve birimler arası iletişimin sağlıklı bir yapıya getirilmesi gerekmektedir.

#### **Politikalar :**

**1.1.** Başkanlık, birim amirleri ve çalışanlar düzeyinde gündemli, tutanaklı, periyodik toplantıların yapılması.

**Açıklama:** Belediyemiz kademeleri ve birimleri arasında sağlıklı değerlendirmelerin yapılabilmesi, koordinasyonun sağlanabilmesi için düzenli toplantılar yapılması gerekmektedir.

**1.2.** Etkin iletişim imkanlarının oluşturulması ve geliştirilmesi.

**Açıklama:** Belediyemiz çalışanları ile kademeler ve birimler arası iletişimi güçlendirilecek mekanizmalar oluşturulmalıdır.

**1.3.** Personel öneri sisteminin oluşturulması.

**Açıklama:** Çalışan personelin belediye hizmetlerine yönelik değerlendirme ve önerilerinin elde edilebilmesi ve çalışanların belediye hizmetlerinde kalite ve verimlilik artışı sağlayıcı projeler geliştirmeye özendirilmeleri için öneri-ödül mekanizması oluşturulacaktır.

**1.4.** Çalışanlar arası sosyal aktivitelerin geliştirilmesi.

**Açıklama:** Belediye çalışanları arasında sosyal ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla etkinlikler düzenlenecektir.

**1.5.** Kurumsal kültürü / aidiyet bilinci çalışmaları.

**Açıklama:** Belediye çalışanlarının ortak bir amaç etrafında kenetlenmeleri, belediye ile aralarında anlamlı bağlar oluşturmaları, ortak bir yönetim ve hizmet kültürüne sahip olmaları için gereken çalışmalar yapılacaktır.

### **2. Mali Yapının Geliştirilmesi**

**Amaç :** Derince'ye ve Derinceli'lere daha etkin hizmet sunmak için daha güçlü mali yapının oluşturulması.

**Gereke:** **Swot** Analizinde görüldüğü gibi belediyemizin tahsilat oranı yüksek ise de gelirleri potansiyel gelire göre düşüktür. Derince'ye ve Derince halkına daha iyi hizmet sunabilmek için belediyemizin mali imkanlarının genişletilmesi gerekmektedir. Kent Bilgi Sistemi ve saha taraması yolu ile tahakkuk kayıplarının azalması beklenmekte ise de ve her ne kadar tahsilat oranı yüksek ise de, tahakkuk kayıplarının daha da azaltılması ve tahsilat oranının daha da yükseltilmesi için çalışmalar yapılması gerekmektedir.

**Politikalar :**

**2.1.** Derince'nin potansiyeline uygun optimum tahakkuk ve tahsilat düzeylerine ulaşmak.

**Açıklama:** Belediyenin güçlü mali yapıya ulaşması için tahakkukların artırılması gerekmektedir. Kaynakların ekonomik kullanımı.

**Açıklama:** 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na göre kamu kurumlarının yatırımlarının ekonomik-sosyal fayda analizleri yapılması gerekmektedir. Gerek yasal zorunluluk ve gerekse belediye yatırımlarında verimlilik ve etkinlik artışının sağlanabilmesi için bu analizler yapılacaktır.

**2.2.** Özelleştirme politikalarının uygulanması.

**Açıklama:** Belediye hizmetlerinin daha etkin ve verimli gerçekleştirilebilmesi için kimi hizmetlerin özelleştirilmesi politikaları genişletilerek uygulanacaktır.

**2.3.** Yeni gelir kaynaklarının oluşturulması.

**Açıklama:** Belediyemizin mali yapısının geliştirilmesi için mevcut gelir kalemlerinde tahakkuk ve tahsilat artışının yanı sıra yeni gelir kaynakları bulunması için çalışmalar yapılacaktır.

**2.4.** Kaynakların etkin kullanımı.

**Açıklama:** Kaynakların etkin kullanımı için tasarruf çalışmalarına önem verilecektir. Çünkü, belediye mali yapısının güçlendirilmesi gelir artırıcı çalışmaların yanı sıra giderlere yönelik çalışmayı da gerektirmektedir.

**3. Büyükşehir'le İlişkiler**

**Amaç :** Büyükşehir imkanlarından Derince'nin optimum düzeyde faydalanmasını sağlamak.

**Gereke:** Derince Belediyesi 5216 sayılı Büyükşehir Belediye kanunu kapsamında Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'ne bağlanmıştır. Bu kapsamda özellikle alt yapı ve üst ölçekli plan çalışmaları başta olmak üzere bir çok hizmet Büyükşehir Belediyesi yetki ve sorumluluğuna geçmiştir. Derince'nin ve Derince halkının Büyükşehir hizmetlerinden daha fazla yararlanabilmesi için belediyemiz ile Büyükşehir Belediyesi arasında koordinasyonun ve iletişimin geliştirilmesine, Büyükşehir Belediyesi yatırımlarını yönlendirici çalışmalar yapılmasına ağırlık verilmelidir.

**Politikalar :**

**3.1.** Sağlıklı iletişim ve koordinasyon.

**Açıklama:** Büyükşehir Belediyesi ile etkin ve verimli bir iletişim-koordinasyon sağlanması için çalışmalar yapılacaktır.

**3.2.** Uygulanabilir projelerin hazırlanması, sunumu ve takibi.

**Açıklama:** Derince'nin ve Derince halkının Büyükşehir hizmetlerinden daha fazla yararlanabilmesi için Büyükşehir belediyesi yatırımlarını yönlendirici çalışmalar yapılacak; bu kapsamda teklif projeler hazırlanacaktır.

**3.3.** Derince problem ve taleplerinin Büyükşehir'in etkin olarak bilgilendirilmesi.

**Açıklama:** Derince'nin problem ve talepleri hakkında çalışmalar yapılarak büyükşehir'e iletilecek, taleplerin takipçisi olunacaktır.

#### **4. Kentlilik Bilinci**

**Amaç :** Derince ile Derince sakinleri arasında anlamlı bağların kurulması.

**Gerekçe:** Bir şehrin gerçek sahibi o şehirde yaşayan, kentle bütünleşen ve kendisini kente ait hisseden kişilerdir. Kentlilik bilinci kavramı ile ifade edilmek istenen de, kentte yaşayanların kentle bütünleşmesi, kendini kente ait hissetmesi ve dolayısıyla kente karşı sorumluluk duygusu taşımasıdır. Kentlilerin kente sahip çıkabilmeleri için kenti algılamalarının doğru olması gerekmektedir. Kentleri “yalnızca kendisinden çıkar sağlanacak bir nesne” olarak gören çevrelerin, kente karşı hassas olmaları beklenemez. Bu anlayıştan korunmanın yolu da, kenti tanımak, kentle bütünleşmek ve kentli kimliğini kazanmaktan geçer.

Kentlilerin kentlerine sahip çıkmaları, kentte yapılan hizmetlerin korunması, kentin hoyratça kullanılmaması ve dolayısıyla daha sağlıklı kentleşmeyi mümkün kılacaktır.

#### **Politikalar :**

**4.1.** Hemşehri dernekleriyle birlikte Derince'ye yönelik organizasyonlar.

**Açıklama:** Kentlilik bilincinin geliştirilmesi için yapılacak çalışmalarda etkinliğin sağlanabilmesi için özellikle hemşehri dernekleri ile işbirliğine gidilerek, onların doğdukları yer kadar yaşadıkları yeri sahiplenmeleri için çaba sarf edilecektir.

**4.2.** Eğitim ve Bilinçlendirme çalışmaları.

**Açıklama:** Kentlilik Bilinci çalışmaları uzun sürede sonuçları görülebilen çalışmalar olduğu için bu konuda okullara yönelik eğitim faaliyetleri yapılacaktır.

**4.3.** Kent kimliğinin oluşturulması.

**Açıklama:** Kentin kentliler tarafından sahiplenilmesi, kentle ilgili çalışmalarda ortak normların uygulanması amacıyla kent kimliği oluşturma çalışmaları yapılacaktır.

**4.4.** Kültürel faaliyetler ve tesisleşme.

**Açıklama:** Kent kültür hayatının geliştirilmesi yolu ile kent ile kentli arasındaki bağların güçlendirilmesine önem verilecektir.

**4.5.** Katılımcı Yönetim ve Yönetişim

- Kent Konseyi
- Gençlik Meclisi
- Çocuk Meclisi
- Kadınlar Meclisi

**Açıklama:** Kentlilik bilincinin geliştirilmesinde en önemli argüman olan kentlinin kent yönetimine etkin katılımı için gereken mekanizmalar oluşturulacaktır.

## 5. Orman ve Mesire Alanları

**Amaç :** Doğaya uyumlu etkin dinlenme alanları oluşturma ve geliştirme.

**Gereke:** Derince'nin doğal güzelliklerinden Derinceli'lerin daha fazla yararlanması ve bölgeye de hizmet sunularak ekonomik katkının sağlanması amacıyla orman ve mesire alanlarından daha etkin yararlanılması için ealışmalar yapılacaktır.

### Politikalar :

**5.1.** Mevcut durum analizi.

**Aeıklama:** Orman ve mesire alanları ile ilgili mevcut durum değerlendirmesi yapılarak ealışmalara altlık oluşturulacaktır.

**5.2.** Mevcut alanların tahrip ve talanının önlenmesi için kurumlarla işbirliği.

**Aeıklama:** Orman ve mesire alanlarının tahribinin, işgalinin önlenmesi için ilgili kurumlarla işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.

**5.3.** Mülkiyet problemlerinin eözümü.

**Aeıklama:** Mesire alanlarından etkin yararlanmayı engelleyici mülkiyet problemlerinin giderilmesi için ealışma yapılacaktır.

**5.4.** Mesire alanlarının projelendirilmesi ve uygulanması.

**Aeıklama:** Orman ve mesire alanına yönelik durum tespitini takiben, bu alanların etkin kullanımı için projeler hazırlanacak ve uygulanacaktır.

**5.5.** Yeni mesire alanlarının oluşturulması.

**Aeıklama:** Mevcut mesire alanlarının geliştirilmesinin yanı sıra durum analizine ve plan durumuna göre yeni mesire alanları yapılacaktır.

**5.6.** Tanıtım ealışmaları.

**Aeıklama:** Derince'nin doğal güzelliklerinden Derinceli'lerin daha fazla yararlanması ve bölgeye de hizmet sunularak ekonomik katkının sağlanması amacıyla tanıtım faaliyetleri yapılacaktır.

**5.7.** Temizlik faaliyetleri.

**Aeıklama:** Orman ve mesire alanlarının temizliğine önem verilerek buraların sürekli kullanıma açık olması sağlanacaktır.

**5.8.** İlgili kurumlarla işbirliği ve koordinasyon.

**Aeıklama:** Orman ve mesire alanlarının planlanması, projelendirilmesi, güvenlik ve temizliğinin sağlanması ve tanıtımı için ilgili kurumlarla işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.

**5.9.** Ulaşım probleminin eözümü.

**Aeıklama:** Orman ve mesire alanlarının kolay ulaşılabilirliği için ealışmalar yapılacaktır.

**5.10.** Mesire alanlarına yönelik organizasyonlar.

**Aeıklama:** Mesire alanlarında sosyal ve kültürel etkinlikler düzenlenerek buraların hem tanıtımına hem de aktif kullanımına katkı sağlanacaktır.



## 6. Denizden Yararlanma

**Amaç :** Derince'nin denizle bütünleşmesi ve Derince'li'lerin denizden daha fazla yararlanması.

**Gerekçe:** İlçemiz deniz kenarında yer almasına rağmen sahil şeritlerinden ve denizden yeterince yararlanamamaktadır. Sahil şeridinin düzenlenerek kamu kullanımına daha zengin fonksiyonlarla açılması, deniz kirliliği ile etkin mücadele edilmesi gerekmektedir. Derince, Büyükşehir bağlı ilçe belediyesi olduğu için bu çalışmaların ağırlıklı olarak Büyükşehir tarafından yapılması gerekmektedir. Derince Belediyesi bu alanda kurumları harekete geçirici misyon yüklenmeli ama kendi imkanları ile de yatırımlara devam etmelidir.

### Politikalar :

**6.1.** Sahilin dinlenme ve eğlence tesisleriyle donatılarak aktif kullanımını sağlamak.

**Açıklama:** Sahil bandının dinlenme ve eğlence mekanları ile zenginleştirilmesi yolu ile buraların kamu tarafından daha etkin kullanımı sağlanacaktır.

**6.2.** Sahile ulaşımın kolaylaştırılması.

**Açıklama:** Derince Sahilinin, D-100 ve DDY altında kalması, kent içi ulaşımı zorlaştırmaktadır. Sahile ulaşımı kolaylaştırıcı çalışma ve düzenlemeler yapılacaktır.

**6.3.** Deniz ulaşımından daha fazla yararlanmak.

**Açıklama:** Deniz ulaşımından daha fazla yararlanabilmek için Büyükşehir ile birlikte çalışmalar yapılacaktır.

**6.4.** Deniz kirliliği ile mücadele.

**Açıklama:** Denizden daha fazla yararlanabilmek için denizlerimizin temiz tutulması gerekmektedir. Bu konuda Büyükşehir ile birlikte çalışmalar yapılacaktır.

**6.5.** İlgili kurumlarla işbirliği.

**Açıklama:** Deniz konusunda yetki bir çok kurumda olduğu için, denize yönelik politikaların gerçekleştirilmesinde ilgili kurumlarla koordinasyon ve iletişim sağlanacaktır.

**6.6.** Su sporlarının desteklenmesi.

**Açıklama:** Denizin, kentlinin yaşamında daha fazla yer alabilmesi için deniz sporlarını destekleyici çalışmalar yapılacaktır.

**6.7.** Kamu kullanımını kısıtlayan yapılaşmaya müsaade edilmemesi.

**Açıklama:** Sahilin kamu kullanımına açık olabilmesi için, buralarda kamu kullanımını kısıtlayıcı girişimlerle etkin mücadele edilecektir.

## 7. Ulaşım

**Amaç :** Kent içi ve kent dışı güvenli, konforlu ve sağlıklı ulaşımın sağlanması.

**Gerekçe:** Derince'nin kent dışı ulaşımı kolay olmakla beraber, kent içi ulaşımında yaşanan sıkıntıların giderilmesi, kentin sağlıklı gelişimi açısından büyük önem arz etmektedir.

### Politikalar :

**7.1.** Araçların değil insanların ulaşımının öncelikli olması.

**Açıklama:** Ulaşımında amaç insanların ulaşılabilirliğini artırmak olduğu için, ulaşım politikalarımızın temelini araçların değil, insanların ulaşımı oluşturacaktır.

**7.2.** UKOME ve diğerkurumlarla koordinasyon.

**Açıklama:** Ulaşım politikalarının belirlenmesi ve uygulanmasında başta Kocaeli Büyükşehir Belediyesi UKOME birimi olmak üzere ilgili kurumlarla koordinasyona önem verilecektir.

**7.3.** Kent içi tek araçla kesintisiz ulaşım.

**Açıklama:** Kent içi ulaşımında aktarmaların mümkün olabildiğince kaldırılarak, tek araçla ulaşım imkanlarının artırılmasına önem verilecektir.

**7.4.** Ulaşım sistemlerinin entegrasyonu.

**Açıklama:** Ulaşımında deniz, demiryolu ve karayolu ile karayolunda da toplu taşıma arasında entegrasyon sağlanacaktır.

## **8.Hizmet Binalarının Yetersizliği ve Dağınıklığı**

**Amaç :** Hizmetlerin koordinasyonunu sağlayıcı mekansal planlama.

**Gerekeç:** Belediyemizin mevcut hizmet binasının kullanım alanı olarak yetersizliği ve dağınık hizmet birimlerinin getirdiği koordinasyon eksiğinin giderilmesi için çalışmalar yapılmalıdır.

### **Politikalar :**

**8.1.** Merkezi birimlerin tek çatı altında toplanması.

**Açıklama:** Belediye hizmet birimlerinin merkezde olması gerekenlerin tek çatı altında toplanması sağlanacaktır.

**8.2.** Kolay ulaşılabilir ve belediye faaliyetlerine uygun mimari yapılaşma.

**Açıklama:** Yeni belediye hizmet binasının kolay ulaşılabilir olması ve belediye faaliyetleri açısından kullanılabilir mimari yapıda olması sağlanacaktır.

**8.3.** Ergonomiye uygun iç tasarım.

**Açıklama:** Belediye hizmet binasının insan özelliklerine uyumlu, ergonomik olması öncelikler arasında yer alacaktır.

## **9.Sosyal Belediyecilik**

**Amaç :** Sosyal refahın artırılması ve toplumsal dayanışmanın geliştirilmesi.

**Açıklama:** Belediyelerin görevi yerel halkın yerel ve ortak nitelikli ihtiyaçlarını karşılamaktır. Yerel halkın ihtiyaçları arasında sosyal konular da önemli bir husustur.

Sosyal belediyecilik; işsiz ve kimsesizlere yardım yapılması, sosyal dayanışma ve entegrasyonun tesis edilmesi ile sosyo – kültürel faaliyet ve çalışmaların gerçekleştirilebilmesi için gerekli olan altyapı yatırımlarının yapılmasını öngören; bireyler ve toplumsal kesimler arasında zayıflayan sosyal güvenlik ve adalet mevhumunu güçlendirmeye yönelik olarak mahalli idarelere sosyalleştirme ve sosyal kontrol işlevleri yükleyen bir modeldir. Belediyelerimiz sosyal sorumluluklarının bilincinde, sosyal kalkınmayı artırıcı çalışmalar gerçekleştirmelidir.

**Politikalar :**

**9.1.** Özel, resmi kurumlar ve gönüllülerle işbirliği ve entegrasyon.

**Açıklama:** Sosyal çalışmaların gerek daha fazla yapılabilmesi ve gerekse yaygın bir özellik arz etmesi için ve toplumca sahiplenilmesi açısından resmi kurumlar, gönüllüler ve STK'larla işbirliğine ağırlık verilmelidir.

**9.2.** Eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları.

**Açıklama:** Sosyal politikalarımızın temelini eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları ile toplumsal dayanışmanın geliştirilmesi ve sosyal güçsüzlerin yapabilirlik kapasitelerinin geliştirilmesi oluşturmaktadır. Bu sebeple eğitim ve bilinçlendirme çalışmalarına ağırlık verilecektir.

**9.3.** Durum analizinin yapılması ve önceliklerinin tespiti.

**Açıklama:** Belediyemiz sosyal çalışmalarının etkin ve verimli gerçekleştirilmesi için öncelikle ihtiyaç sahiplerinin ve önceliklerin belirlenmesi gerekmektedir.

**9.4.** Denetimlerin etkinleştirilmesi.

**Açıklama:** Sosyal yardımlarda suistimalin önlenmesi, güven problemi yaşanmaması için denetimlere ağırlık verilecektir.

**9.5.** Sosyal güçsüzlere yardım.

**Açıklama:** Sosyal güçsüz olarak tanımlanan toplumsal kesimlere yönelik destek, eğitim, yönlendirme ve tesisleşme çalışmaları yapılmalıdır.

**9.6.** Sosyal dayanışmaya yönelik organizasyon.

**Açıklama:** Sosyal belediyeçilik, belediyenin sosyal yardım yapmasından daha çok toplumdaki sosyal dayanışmayı geliştirici çalışmalar yapılmasını gerekli kılmaktadır. Derince'de sosyal dayanışmanın artırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

**9.7.** Sosyal güçsüzlerin yapabilirlik kapasitelerinin geliştirilmesi.

**Açıklama:** Eğitim ve yönlendirme faaliyetleri ile sosyal güçsüzlerin yapabilirlik kapasitelerinin artırılması çalışmalarına önem verilecektir.

**9.8.** Sosyal güçsüzlerin toplum hayatına intibakı.

**Açıklama:** Sosyal güçsüzlerin toplum hayatından soyutlanmasına, dışlanmasına, kendisini dışlamasına yönelik yanlışlarla etkin mücadele edilecektir.

**9.9.** Hobi kursları.

**Açıklama:** Derinceli'lerin sosyal hayatlarını zenginleştirmek için hobi kurslarına ağırlık verilecektir.

**9.10.** Zararlı alışkanlıklarla mücadele.

**Açıklama:** Özellikle gençlerimizi tehdit eden zararlı alışkanlıklarla etkin mücadele edilecektir.

**9.11.** Sosyal tesisleşme.

**Açıklama:** Sosyal hayatın alt yapısı olan tesisleşmeye önem verilecektir.

## 10.Çevre Sorunları

**Amaç :** Sağlıklı ve güvenli çevrenin oluşturulması, geliştirilmesi ve korunması.

**Gereke:** Sürdürülebilir ve sağlıklı kentleşme için çevreye duyarlı bir yönetim anlayışının geliştirilmesi gereklidir.

Çevre ile ilgili yetki ve sorumluluk genel olarak Derince'nin bağlı olduğu Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nde ise de, başta Büyükşehir olmak üzere ilgili kurumlarla koordinasyonun sağlanması yolu ile etkin bir çevre politikasının izlenmesi gerekmektedir.

Çevre hassasiyetinin ilçe sakinlerince önemsenmesi için STK ve eğitim kurumları ile işbirliği içinde bilinçlendirme çalışmalarının yapılması gereklidir.

### Politikalar :

**10.1.** Eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları.

**Açıklama:** Vatandaşın çevre konusunda bilinçlendirilmeleri için okulları hedef alan eğitim çalışmaları yapılacaktır.

**10.2.** Denetimlerle etkinleştirilmesi.

**Açıklama:** Çevre korumanın önemli argümanlarından olan denetimler etkin olarak gerçekleştirilecektir.

**10.3.** Ağaç ve çiçek dikim kampanyaları.

**Açıklama:** Çevre sağlığı için ağaç ve çiçek-fidan dikim çalışmaları yapılacaktır.

**10.4.** İlgili kurumlarla işbirliği.

**Açıklama:** Çevre koruma konusunda Büyükşehir ve İl Çevre Müdürlüğü yetkili olduğu için bu kurumlarla koordinasyona ağırlık verilecektir.

**10.5.** Çevre hassasiyeti teşvik çalışmaları.

**Açıklama:** Vatandaşın çevre konusunda bilinçlendirilmesi için okulları hedef alan eğitim çalışmaları yapılacaktır.

**10.6.** Sanayi, sıhhi ve tehlikeli atıkların ayrıştırılarak toplanması.

**Açıklama:** Çevreyi tehdit eden atıkların toplanmasında ayrışıma gidilerek daha sağlıklı temizlik hizmeti verilecektir.

## 11.Teknolojik Altyapı

**Amaç :** Belediye hizmetlerinde bilişim teknolojilerinden optimum seviyede yararlanmak.

**Gereke:** Swot Analizinde belediyemizin teknolojik imkanlardan yararlanma oranı yüksek çıkmış ise de, Derince'ye ve Derinceli'lere sürekli gelişen bir anlayışla kaliteli hizmet sunabilmek için bilişim teknolojilerinden yararlanmaya önem verilmeye devam edilmesi gerekmektedir.

Birimler arası tam entegrasyonun sağlanması, ortak veri tabanının oluşturulması, kent bilgi sisteminden daha fazla ve etkin yararlanmak için kullanıcıların sürekli eğitimi ve güncelleşme çalışmalarının yürütülmesi gerekmektedir. Bu sayede daha fazla hizmeti, daha kısa zamanda, daha kaliteli ve daha az maliyetle gerçekleştirmek mümkün olabilecektir. Vatandaşın belediye ile ilişkilerini elektronik ortamdan takip imkanına sahip olacağı e-belediye çalışmalarına da bu kapsamda önem verilmesi gerekmektedir.

## **Politikalar :**

**11.1.** Personelin bilişim konusunda gelişiminin sağlanması.

**Açıklama:** Belediyemizin bilişim teknolojisinden daha etkin yararlanabilmesi için çalışanların eğitimine önem verilecektir.

**11.2.** Kent bilgi sisteminin kurulması ve güncelleştirilmesi.

**Açıklama:** Belediyemizde başlatılan Kent Bilgi Sistemi çalışmaları 2007 yılında tamamlanacak, belediyemiz elindeki kent ve kentliye ilişkin veriler ve kullanılan programlar sürekli ihtiyaca göre güncellenecektir.

**11.3.** E-belediyeciliğin oluşturulması.

**Açıklama:** Derinceli'lerin belediye hizmetlerinden daha fazla yararlanabilmesi için **e-belediye** uygulamasına geçilecektir.

**11.4.** Dijital imza ve elektronik ortamda yazışma.

**Açıklama:** Belediye hizmetlerinde hız ve kalite için Dijital imza ve elektronik ortamda yazışma mekanizmaları oluşturulacaktır.

**11.5.** Diğer kurumlarla entegrasyon ve işbirliği.

**Açıklama:** Kente ve kentliye daha etkin hizmet sunabilmek için başta Tapu idaresi olmak üzere ilgili kurumlarla elektronik ortamda entegrasyon sağlanacaktır.

**11.6.** Teknolojik gelişmelerin takibi.

**Açıklama:** Belediyemizin teknolojik imkanlardan yararlanarak kalitesini sürekli artırabilmesi için teknolojik gelişmeler takip edilecektir.

**11.7.** Donanımın güçlendirilmesi.

**Açıklama:** Belediyemizin teknolojik imkanlardan yararlanarak kalitesini sürekli artırabilmesi için donanım güçlendirilmesine ağırlık verilecektir.

## **12.Kent Ekonomisinin Geliştirilmesi**

**Amaç :** Kent ekonomisi ve ticaretinin nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesi.

**Gereke:** İlçemizde işsizlik tüm ülkede olduğu gibi en önemli problemler arasında yer almaktadır.

5393 sayılı Belediye Kanunu, kent ekonomisi ve ticaretinin geliştirilmesi yönünden belediyeleri yetkili ve sorumlu kılmaktadır. Yerel Kalkınma anlayışının mevzuatımıza bir yansıması olan bu düzenleme ile belediyelerimiz yerel kalkınmanın en önemli aktörü kılınmaktadır.

Yerel kalkınma anlayışı, yerel dinamiklerin harekete geçirilerek, yerel toplulukların ekonomik, sosyal, kültürel ve siyasal alanda sürdürülebilir kalkınma ilkelerine uygun olarak gelişimini sağlamayı hedeflemektedir. Yerel Kalkınma; fizikî (kentsel), sosyal, kültürel, ekonomik ve siyasal alanda gelişimi kapsamaktadır.

Derince Belediyesi olarak ilçemiz potansiyelinin daha etkin kullanımı için kent ekonomisi ve ticaretinin geliştirilmesine önem verilecektir.

## **Politikalar :**

**12.1.** STK, Meslek Teşekkülleri ve iş dünyası ile ortak çalışma.

**Açıklama:** İlçemiz ekonomisi ve ticari hayatının geliştirilmesi, istihdam artışı yolu ile işsizliğin azaltılabilmesi için yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi gerekmektedir. Bu sebeple, kent ekonomisi ve

ticaretinin geliştirilmesi çalışmaları, yerel dinamiklerin örgütlü temsilcileri ile sağlıklı iletişim, koordinasyon ve işbirliğini gerekli kılmaktadır.

**12.2.** İşgücü niteliğini geliştirici çalışmalar.

**Açıklama:** İstihdam imkanının artırılması ve işyerlerinin kalifiye eleman ihtiyacının karşılanması amacıyla mesleki eğitim çalışmaları yapılacaktır.

**12.3.** Bilinçlendirme çalışmaları. Yatırımcılara / girişimcilere yönelik rehberlik, bilgilendirme ve teşvik çalışmaları.

**Açıklama:** Girişimcilerin bilgilendirilmesi ve eğitimine önem verilecektir.

### **13.Kent Vizyonunun Oluşturulması**

**Amaç :** Derince'yi uzun vadede nerede görmek istediğimize yönelik hedeflerin katılımcı yöntemlerle belirlenmesi.

**Gereke:** Derince'nin kalkınmasının sağlanması, yatırımcıların özendirilmesi, gelişmelerin ve çalışmaların eş güdüm içinde, planlı olarak yürütülebilmesi, Derince'nin stratejik üstünlüklerinin belirlenerek, bu üstünlüklerden optimum yararlanmaya imkan sağlayacak çalışmalar yapılmalıdır.

#### **Politikalar :**

**13.1.** Paydaş görüşlerin alınması ve katılımcı yöntemlerin uygulanması.

**Açıklama:** Kentle ilgili plan ve vizyon çalışmalarının paydaşlarla birlikte, katılımcı yöntemlerle gerçekleştirilmesi gereklidir.

**13.2.** Kent markasının oluşturulması.

**Açıklama:** Kentin tanıtımını kolaylaştırıcı bir marka çalışması yapılmalıdır.

**13.3.** Stratejik amaç ve politikaların belirlenmesi.

**Açıklama:** Kent imkanlarından optimum yararlanabilmek ve kentliye hedef gösterebilmek için stratejik amaç ve politikalar belirlenmelidir.

**13.4.** Resmi ve özel kurumlarla işbirliği ve entegrasyon.

**Açıklama:** Kent vizyonunun oluşturulması ve oluşturulan vizyona ulaşım politikalarının belirlenmesi ile bu politikalar kapsamında uygulamaların gerçekleştirilmesi için özel ve resmi kurumlar arası işbirliği ve entegrasyon sağlanmalıdır.

**13.5.** Vizyon projelerinin belirlenmesi.

**Açıklama:** Derince'yi geleceğe taşıyacak, gelişime lokomotif görevi görece vizyon projeleri belirlenmelidir.

#### **14.Kentsel Dönüşüm – Tasarım**

**Amaç :** Sağlıklı ve estetik konutlaşmanın sağlanması.

**Gerekçe:** Sağlıklı ve sürdürülebilir kentleşmenin sağlanabilmesi, ilçenin yaşanabilir kılınması için kentsel dönüşüm çalışmaları gerekmektedir. Bu çalışmaların kent estetiğini artırıcı çalışmalarla takviyesi gerekmektedir.

##### **Politikalar :**

**14.1.** İmara aykırı yapılaşmayla etkin mücadele.

**Açıklama:** Kentsel dönüşüm çalışmalarının tamamlayıcısı olarak ilçede yapılaşma kontrol altında tutulacaktır.

**14.2.** Yeni konut alanlarının açılması.

**Açıklama:** Kentsel gelişimin planlı ve kontrol altında gerçekleştirilmesi için yeni konut alanlarının açılmasına önem verilmelidir.

**14.3.** Diğer kamu ve kuruluşlarla işbirliği.

**Açıklama:** Kentsel dönüşüm çalışmaları belediyemizin yanı sıra başta Büyükşehir olmak üzere diğer kurumları da ilgilendirdiği için bu alanda ilgili kurumlarla koordinasyona önem verilecektir.

**14.4.** Dönüşümlerin sosyal ve kültürel politikalarla denkleşmesi.

**Açıklama:** Kentsel dönüşüm sadece fiziki dönüşümle sınırlı görüldüğünde etkin sonuç alınamamaktadır. Bu sebeple kentsel dönüşüm projelerinin sosyal, kültürel ve ekonomik projelerle desteklenmesi genel yaklaşım olarak benimsenmiştir.

**14.5.** Yapılarda kent estetiğinin sağlanması.

**Açıklama:** İlçe içerisindeki yapıların kent estetiğine uyumu için çalışmalar yapılacaktır.

#### **15.Sağlık**

**Amaç :** Sağlık hizmetlerinin etkinleştirilmesi.

**Gerekçe:** Kent ve kent halkının sağlığı ile ilgili çalışmalar, kent yaşamı için büyük önem arz etmektedir. Bir yandan kentliye yönelik sağlık hizmetlerine önem verilmesi gerekirken, diğer yandan da kent sağlığını bozucu unsurlarla mücadele edilmelidir.

##### **Politikalar :**

**15.1.** İlgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve entegrasyon.

**Açıklama:** Kent ve kentlinin sağlığı ile ilgili yetkili ve sorumlu farklı kurumlar olduğu için, bu kurumlar arası işbirliği ve entegrasyona önem verilecektir.

**15.2.** Eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları.

**Açıklama:** Kent ve kent sağlığı sadece sağlık tesisi ve sağlık hizmetleri ile sağlanamaz. Kentlinin bu konuda bilinçlendirilmesi de gerektiği için, bu alanda çalışmalar yapılacaktır.

**15.3.** Denetim etkinliğinin sağlanması.

**Açıklama:** Kent ve kentlinin sağlığını tehdit eden unsurlar sürekli denetim altında tutulacaktır.

**15.4.** Sağlık tesis yatırımcıların teşvik edilmesi.

**Açıklama:** Kentte sağlık tesislerinin artması için belediyemizce bu tür yatırımlar teşvik edilecektir.

**15.5.** Çevreyi ilaçlama çalışmaları.

**Açıklama:** Kent sağlığını tehdit eden yerlere yönelik ilaçlama çalışmaları artarak sürdürülecektir.

**15.6.** Dere ıslahları.

**Açıklama:** Kent sağlığını olumsuz etkileyen derelerin ıslahı için Büyükşehir'le koordinasyon sağlanacaktır.

**15.7.** Başıboş hayvanlarla mücadele.

**Açıklama:** Kent halkını tehdit eden başıboş hayvanlarla etkin olarak mücadele edilecektir.

**15.8.** Evcil hayvanlara yönelik çalışmalar.

**Açıklama:** Evcil hayvanlara yönelik veterinerlik hizmetleri sunulacaktır.

## **16.Eğitim**

**Amaç :** Derince'nin eğitim kalitesinin geliştirilmesi.

**Gerekeç:** Kentin eğitim kalitesinin geliştirilmesi, yerel yönetimlerin önem vermeleri gereken konulardandır. Her ne kadar belediyenin yasal yetkisi sınırlı ise de, mevcut yetkiler kapsamında yapılabilecek çalışmalara ağırlık verilmelidir.

### **Politikalar :**

**16.1.** İlgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği.

**Açıklama:** Başta Milli Eğitim olmak üzere eğitim faaliyetlerinde etkinliği artırmak için ilgili kurumlarla iletişim ve işbirliği sağlanacaktır.

**16.2.** Başarılı öğrencilerin teşvik edilmesi.

**Açıklama:** Eğitim alan öğrencilerden başarılı olan öğrenciler teşvik amaçlı olarak ödüllendirilecektir.

**16.3.** İhtiyaç sahiplerine eğitim yardımı.

**Açıklama:** Eğitimde fırsat eşitliğinin sağlanmasına katkı amacıyla dar gelirli ailelerin okuyan çocuklarına eğitim yardımları yapılacaktır.

**16.4.** Eğitim kurumlarının ihtiyaçları dahilinde desteklenmesi.

**Açıklama:** Yasaların verdiği imkanlar ve belediye kaynaklarının kısıtlı imkanları içerisinde okullara yardım edilecektir.

**16.5.** Eğitimcilere kişisel gelişim desteği.

**Açıklama:** Eğitimcilerin kişisel gelişimi, öğrencilerin daha fazla yarar elde etmesini sağlayacağından, eğitimcilerin kişisel gelişimi desteklenecektir.

**16.6.** Okul öncesi eğitim kurumlarının yaygınlaştırılmasının desteklenmesi.

**Açıklama:** Kreş ve anaokulu çalışmalarının yaygınlaştırılmasına önem verilecektir.

**16.7.** Okuma – yazma kursları.

**Açıklama:** Okur-yazar oranının artırılması için okuma-yazma kursları düzenlenecektir.

**16.8.** Mesleki eğitimler.

**Açıklama:** Kişisel gelişime katkı amacıyla mesleki eğitimler düzenlenecektir.



## 17.Köylere Yönelik Çalışmalar

**Amaç :** Köylerin kent imkanlarından azami derecede yararlanması

**Gereke:** İlçenin sağlıklı gelişimi için köy ile ilçe merkezinin entegrasyonunun sağlanması, planların yapılması ve yapılacak çalışmaların da planlardan sonra ve durum tespitinin ardından planlanması gerekmektedir.

### Politikalar :

**17.1.** Ulaşımın kolaylaştırılması.

**Açıklama:** Köylere ulaşımın kolaylaştırılması ile kent ile entegrasyonu artırılmış olacaktır.

**17.2.** İlgili kurumlarla işbirliği çerçevesinde sosyal – kültürel ekonomik faaliyetler.

**Açıklama:** Köylerin en önemli problemi imar planlarının bulunmayışı olduğu ve 1/1.000 ölçekli İmar Uygulama Planlarının belediyemizce yapılabilmesi için öncelikle üst ölçekli planların yapılmış olması gerekmektedir. Bu plan yetkisi Büyükşehir’de olduğu için ilgili kurumla koordinasyona önem verilecektir. Bu koordinasyon aynı zamanda köylere yönelik sosyal ve kültürel çalışmaları da kapsayacaktır.

**17.3.** İmar planlarının yapılması.

**Açıklama:** 1/5.000 ölçek plan yapma yetkisi Büyükşehir’de olduğundan planlar bu kurumca yapılacak ve ardından belediyemiz 1/1.000 plan çalışmalarını başlatacaktır.

## 18.Ulusal ve Uluslararası Fonlar

**Amaç :** Belediye hizmetleri için ulusal ve uluslararası fonlardan maksimum düzeyde yararlanmak.

**Gereke:** Belediyemizin Derince ve Derinceli’lere daha fazla hizmet sunabilmesi için alternatif kaynak arayışları içerisinde olması gerekmektedir. Özellikle AB fonları olmak üzere ulusal ve uluslararası düzeyde var olan fon imkanlarının araştırılması ve bu fonlardan yararlanmak için projeler gerçekleştirilmesi gerekmektedir.

### Politikalar :

**18.1.** Araştırma – Geliştirme çalışmaları.

**Açıklama:** Ulusal ve uluslararası fonlardan yararlanabilmek için bu alanda bilgi edinme, imkanların belirlenmesi, yöntemlerin oluşturulması için araştırma geliştirme çalışmaları yapılacaktır.

**18.2.** Yürütme ekibinin belirlenmesi.

**Açıklama:** Belediyemizin başta AB olmak üzere ulusal ve uluslararası fonlardan daha fazla yararlanabilmesi için bu fonlara yönelik gerekli eğitim ve birikime sahip ekibe ihtiyaç bulunmaktadır. Bu çalışmaları yürütmek üzere bir ekip oluşturulacaktır.

**18.3.** Proje havuzu oluşturulması.

**Açıklama:** Fonlardan yararlanabilmek için projeler geliştirilmesi gerekmektedir. Çok sayıda hizmet alanını kapsayan, çok sayıda proje, belediyemizin fonlardan yararlanma imkanını artıracığından bu çalışmalara önem verilecektir.

**18.4.** Proje yönetim eğitimi.

**Açıklama:** Ulusal ve uluslararası fonlara yönelik çalışma yapacak ekibin fonlar ve proje yönetimi konularında eğitimleri yapılacaktır.

**18.5.** STK'larla işbirliği.

**Açıklama:** Ulusal ve uluslararası fona müracaat eden projelerin STK'larla birlikte yürütülmesi fon kullanma imkanını artırmaktadır. Bu sebeple STK'larla birlikte çalışılmasına özen gösterilecektir.

**18.6.** Öncelikli konuların belirlenmesi.

**Açıklama:** Fonlardan etkin biçimde yararlanabilmek için öncelikli alanlar belirlenecek ve çalışmalar bu alanlarda yoğunlaştırılacaktır.

## C-HEDEFLER

### 1. Kurum İçi İletişim

Uygulama Hedefleri	2007-2010		Performans Kriteri
Başkan ve yardımcılarını arası toplantı	Her hafta		Sayısı
Başkan yardımcılarını ve bağılı birimleri arası toplantı	Her hafta		
Birim müdürlerinin birim içi toplantısı	2 haftada bir		
Birim müdürleri arasında toplantı	Her ay		
Tüm yönetim kademeleri arasında toplantı	Yılda bir		
Başkan-Başkan Yardımcıları ve birim amirleri arası toplantı	Üç ayda bir		
Sanal bülten	Uygulama		Gerçekleştirilmesi
Duyuru panoları	Uygulama		
Bülten	Her ay		Sayısı
Sistem prosedürleri hazırlanması	2007: Tamamlanması		Gerçekleştirilmesi
İç Tetkik	Yılda 2 kere		Sayısı
Birimler arası turnuva	Yılda 1 kere		Sayısı
Piknik	Yılda 1 kere		
Personel yemeği	Yılda 1 kere		
Özel günlerin GSM ile tebriki	Tüm personel/Her yıl		
Örnek şehir gezileri	Yılda 2 kere		
Kıdemli personele plaket	Yılda 1 kere		
Başarılı personelin ödüllendirilmesi	Yılda 1 kere		
Kurumsal kimlik çalışması	2007: Çalışmaların başlatılması	2008: Çalışmaların bitirilmesi	Gerçekleştirilmesi

## 2. Mali Yapının Geliştirilmesi

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Tahakkuk artışı	<b>2007-2010:</b> Enflasyon + %5/Her yıl	Oran
Tahsilat Oranı	<b>2007-2010:</b> %2 artış/Her yıl	
Saha taraması	<b>2007:</b> Gerçekleştirme	Gerçekleşme
Güncelleştirme	Her yıl	
Kent Bilgi Sistemi	<b>2007:</b> Kurulması	
İcra servisi	<b>2007</b> yılı içinde faaliyete geçecektir.	
Denetimlerin etkinliği	Sürekli denetim faaliyeti sürdürülecektir.	
e-belediyecilik	<b>2007:</b> Hazırlık çalışmaları <b>2008-2010:</b> Uygulama	
Ödeme beyanı gönderilmesi	Her yıl	
Büyük ölçekli faaliyetlerin ekonomik ve sosyal analizleri	Her yıl	
Tasarruf tedbirleri (Kırtasiye-aydınlatma-ısıtma-akaryakıt-demirbaş-haberleşme-onarım)	% 2 azalma/Her yıl	Oran
Özelleştirme	<b>2007-2010:</b> Temizlik, Park-bahçe bakım, Araç kiralama, Saha araştırması, Atölye hizmetleri	Gerçekleşme
Otopark geliri	<b>2007-2010:</b> 100 araç/yıl	Sayısal hedef
Toplu Konut	<b>2007:</b> Etüt çalışması <b>2008:</b> Yapım %25/her yıl	Gerçekleşme Oran
Yap-İşlet-Devret Modeli Uygulanması	<b>2007:</b> Hazırlık çalışmaları <b>2008-2010:</b> 1 projeye başlanması ve tamamlanması	Gerçekleşme

### 3. Büyükşehir'le İlişkiler

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Kaynaşma toplantıları	Yılda en az 3 kez	Sayısal hedef
Birim yöneticilerini ziyaret	Her ay en az 1 kez	
Bölgeyi tanıtım gezileri	Yılda en az 2 kez	
Belediye faaliyetlerine davet	Tüm faaliyetler	Oran
Belediye faaliyet ve projeleri hakkında bilgilendirme	Yılda en az 2 kez	Sayısal hedef
Proje hazırlanması	<b>2007:</b> D-100 üstü köprülü kavşak projesi, Kültür Sarayı Projesi, Park Projesi, İskele Projesi, Meslek Kursları, Doğalgaz, Sabit Pazar, Dere Islahı <b>2008:</b> TEM-Derince gişeleri Projesi, Park Projesi, Mahalle(Semt) Konakları projesi, Dere Islahı, Mesire Alanları Projesi, Gençlik Merkezleri, Doğalgaz, Altyapı projeleri <b>2009:</b> Dere Islahı, Doğalgaz, Altyapı projeleri, Bakım evi <b>2010:</b> Altyapı projeleri	Sayısal hedef
İhtiyaç ve talep raporları	Yılda en az iki kere	Sayısal hedef

#### 4. Kentlilik Bilinci

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Hemşehri dernekleri ile organizasyon	Her yıl “Yerel Kùltürler Fuarı” ve Sempozyum” düzenlenmesi	Gerçekleşme
Eğitim ve bilinçlendirme	Her yıl okullara dönük eğitim, konferans, sempozyum, panel vb. etkinlik	Gerçekleşme
Yayınlar	Dergi	Gerçekleşme
Sosyal etkinlikler	Her yıl “Festival”, “Konser”, “Piknik” vb. faaliyet	Gerçekleşme
Kent kimliğinin oluşturulması	<b>2007:</b> Kamu kurumları ve STK’larla ortak hazırlık <b>2008:</b> Kimlik çalışmasının tamamlanması	Gerçekleşme
Kültürel faaliyet ve tesis	<b>2007:</b> Büyükşehir Tiyatrosu, Kültürel etkinlikler <b>2008:</b> Kültür Sarayı, Kültürel etkinlikler <b>2009:</b> Mahalle Konağı, Gençlik Merkezi, Kültürel etkinlikler <b>2010:</b> Mahalle Konağı , Kültürel etkinlikler	Gerçekleşme
Kent konseyi	Her yıl en az 2 kez	Sayısal hedef
Gençlik Meclisi	Her yıl en az 2 kez	
Çocuk Meclisi	Her yıl en az 2 kez	
Kadınlar Meclisi	Her yıl en az 2 kez	

## 5. Orman ve Mesire Alanları

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Mevcut durum analizi.	<b>2007:</b> Tamamlanması	Gerçekleşme
Mevcut alanların tahrip ve talanının önlenmesi için kurumlarla işbirliği	Sürekli görüşme	Gerçekleşme
Mülkiyet problemlerinin çözümü ve tahsisi	<b>2007:</b> % 30'luk kısmının çözümü <b>2008:</b> Kalan kısmın yarısının çözümü <b>2009:</b> Mülkiyet problemlerinin çözümü (tamamı)	Oransal hedef
Mesire alanlarının projelendirilmesi ve uygulanması	<b>2007:</b> Çenedere mesire alanı uygulamanın tamamlanması, Çınarlidere mesire alanları projelendirilecek, Kent ormanı oluşturulması için görüşmeler başlatılacak. <b>2008:</b> Çınarlidere mesire alanları uygulamanın başlatılması. Kent ormanı projelendirilmesi. <b>2009:</b> Çınarlidere mesire alanları uygulamanın tamamlanması. Kent ormanı projesinin uygulamasının tamamlanması.	Gerçekleşme
Yeni mesire alanlarının oluşturulması	<b>2007:</b> Araştırma çalışmaları <b>2008:</b> 1 adet yeni mesire alanı projelendirilmesi. <b>2009:</b> Projelendirilen mesire alanının uygulamasının başlatılması. <b>2010:</b> Projelendirilen mesire alanının uygulamasının tamamlanması.	
Tanıtım çalışmaları	Örnek etkinlikler, el ilanları, broşürler ve basın aracılığıyla tanıtım çalışmalarının sürdürülmesi.	
Temizlik faaliyetleri	İkaz levhalarının konulması. Gerekli ekipmanların konulması. Sezonunda her cuma genel temizlik yapılması. Bakım onarım çalışmaları.	
İlgili kurumlarla işbirliği ve koordinasyon	İşbirliğinin sürdürülmesi.	
Ulaşım probleminin çözümü	Mesire alanlarına ulaşımın sağlanabilmesi için Büyükşehir ile koordinasyonun sürdürülmesi.	
Mesire alanlarına yönelik organizasyonlar	Her yıl: 1 defa sportif amaçlı Halk yürüyüşleri. Uçurtma şöleni. 1 defa ulusal izci organizasyonu. 1 kez öğrencilere yönelik motivasyon etkinliği.	Sayısal hedef

## 6. Denizden Yararlanma

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Tanıtım hizmetleri	Her projenin uygulamasının tamamlanmasından önce iletişim araçları kullanılarak tanıtımı.	Gerçekleşme
Sahilin dinlenme ve eğlence tesisleriyle donatılarak aktif kullanımını sağlamak	<b>2007:</b> Harikalar Sahili Projesinin 2. etabının projelendirilmesi, Rıhtım Projesinin tamamlanması. Uygulamanın başlatılması. <b>2008:</b> Harikalar Sahili Projesinin 2. etabının uygulamanın başlatılması. <b>2009:</b> Harikalar Sahili Projesinin 2. etabının uygulamanın tamamlanması.	
Sahile ulaşımın kolaylaştırılması ve deniz ulaşımından daha fazla yararlanmak.	<b>2007:</b> DDY hattının üzerinden araç ve yaya üst geçidinin projelendirilmesi ve bitirilmesi. Yeni bir iskele yapımı. Sahile ulaşımında alternatif yol planlanması ve açılması.	
Deniz kirliliği ile mücadele	Büyükşehir ve ilgili kurumlarla koordinasyon sağlanarak denetim etkinliğinin artırılması.	Gerçekleşme
Su sporlarının teşvik edilmesi.	Her yıl bir defa yelkenli ve kürek yarışı düzenlemek.	



## 7. Ulaşım

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Araçların değil insanların ulaşımının öncelikli olması.	Her türlü ulaşım projelerinde bu yaklaşımla değerlendirme yapılacaktır.	Gerçekleşme
UKOME ve diğer kurumlarla koordinasyon.	Her yıl yılda en az 6 toplantı yapılacak.	Sayısal hedef

## 8. Hizmet Binalarının Yetersizliği ve Dağınıklığı

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Kolay ulaşılabilir ve belediye faaliyetlerine uygun mimari yapılaşma. İdari birimlerin tek çatı altında toplanması	<b>2008:</b> Projelendirme <b>2009:</b> İnşaat Yapımına başlanması. <b>2010:</b> İnşaat Yapımının tamamlanması.	Gerçekleşme

## 9. Sosyal Belediyecilik

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Özel resmi kurumlar ve gönüllülerle işbirliği ve entegrasyon.	<b>a.</b> Sosyal faaliyetlerin en az % 50'sinin diğer kurumlarla birlikte yapılması. <b>b.</b> Kaymakamlık bünyesindeki Sosyal Yardımlar ile ilgili bilgilerin her yıl sağlanması. <b>c.</b> Hayırseverlerin yardımlarını yönlendirme.	Gerçekleşme
Eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları.	<b>2007:</b> 50 kursiyer, <b>2008:</b> 75 kursiyer, <b>2009-2010:</b> 100-150 kursiyer/yıl <b>2007-2010:</b> 2000 öğretmene eğitim/ her yıl, Yeni anne-babalara 1000 adet bilinçlendirme eğitimi/Her yıl, 3 panel veya konferans/Her yıl	Sayısal hedef
Durum analizinin yapılması ve önceliklerinin tespiti.	<b>2007:</b> Çalışmaların tamamlanması.	Gerçekleşme
Denetimlerin etkinleştirilmesi.	Yardım yapılan Tüm ailelerin denetlenmesi/Her yıl	Oransal hedef
Sosyal güçsüzlere yardım.	200 aileye/yıl sıcak yemek 30 aileye/yıl kuru gıda	Sayısal hedef
Sosyal güçsüzlerin yapabilirlik kapasitelerinin geliştirilmesi.	50 kişiye meslek edindirme kursu/yıl	Sayısal hedef

## 10. Çevre Sorunları

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları.	10 okulda eğitim çalışmaları/yıl	Sayısal hedef
Denetimlerle etkinleştirilmesi	Büyükşehir Belediyesi ile koordineli rutin denetimler yapılacaktır.	Gerçekleşme
Ağaç ve çiçek dikim kampanyaları	1000 adet/yıl fidan dikimi	Sayısal hedef
İlgili kurumlarla işbirliği	Büyükşehir Belediyesinin ilgili birimi ile her yıl en az 3 toplantı.	Sayısal hedef
Çevre hassasiyeti teşvik çalışmaları	Her yıl; a. 5 ayrı kategoride en başarılıyı seçmek. b. Okullarda şiir veya kompozisyon yarışmaları düzenlemek.	Gerçekleşme
Sanayi, sıhhi ve tehlikeli atıkların ayrıştırılarak toplanması	Büyükşehir Belediyesi ile Koordineli bir şekilde çalışmak.	Gerçekleşme

## 11. Teknolojik Altyapı

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Personelin bilişim konusunda gelişiminin sağlanması.	Kullanıcı başı her yıl beş saat eğitim	Sayısal Hedef
Kent bilgi sisteminin kurulması ve güncelleştirilmesi.	<b>2007:</b> Saha taramasının tamamlanması <b>2007-2010:</b> Her yıl güncelleme çalışması yapılacaktır	Gerçekleşme
e-belediyeciliğin oluşturulması.	<b>2007:</b> İnternet üzerinden borç sorgulama, kredi kartıyla ödeme, alo belediye sisteminin kurulması	Gerçekleşme
Dijital imza ve elektronik ortamda yazışma.	<b>2007:</b> Eğitim ve alt yapı hazırlıkları <b>2008:</b> Dijital imzaya geçiş	Gerçekleşme
Diğer kurumlarla entegrasyon ve işbirliği.	<b>2007:</b> Muhtarlıklarla bağlantı	Gerçekleşme
Teknolojik gelişmelerin takibi.	İlgili birimce rutin takip işlemleri yapılacaktır	Gerçekleşme
Donanımın güçlendirilmesi.	İhtiyaç doğrultusunda tedarik edilecektir	Gerçekleşme

## 12. Kent Ekonomisinin Geliştirilmesi

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
STK, Meslek Teşekkülleri ve iş dünyası ile ortak çalışma.	<b>2007:</b> Ortak çalışma konseyinin oluşturulması <b>2007-2010:</b> Yılda en az iki toplantı	Gerçekleşme Sayısal Hedef
İşgücü niteliğini geliştirici çalışmalar	Her yıl 50 kişiye meslek edindirme kursu	Sayısal Hedef
Bilinçlendirme çalışmaları.	-20 kişi/yıl girişimcilik eğitimi -20 kişi/yıl işletmecilik eğitimi, -20 kişi/yıl dış ticaret eğitimi.	Sayısal Hedef

## 13. Kent Vizyonunun Oluşturulması

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Paydaş görüşlerin alınması ve katılımcı yöntemlerin uygulanması	Anket çalışması/Her yıl	Gerçekleşme
Resmi ve özel kurumlarla işbirliği ve entegrasyon	Ortak toplantılar yapılması/Her yıl	Gerçekleşme
Stratejik amaç ve politikaların belirlenmesi.	<b>2006</b> yılında tamamlanmıştır.	-----
Kent markasının oluşturulması	<b>2007:</b> Çalışmaların başlaması. <b>2008:</b> Çalışmaların tamamlanması.	Gerçekleşme
Vizyon projelerinin belirlenmesi.	<b>2007:</b> Projelerin belirlenmesi.	Gerçekleşme

#### 14. Kentsel Dönüşüm – Tasarım

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
İmara aykırı yapılaşmayla etkin mücadele.	İmara aykırı yapılaşmaya izin verilmemesi.	Gerçekleşme
Diğer kamu ve kuruluşlarla işbirliği.	İhtiyaca göre	Gerçekleşme
Dönüşümlerin sosyal ve kültürel politikalarla denkleşmesi.	Dönüşüm projelerinde genel politika olarak uygulanacak	
Yeni konut alanlarının açılması.	Sit alanlarında Derece değişimi durumunda söz konusu bölgelerde planlama çalışmaları yapılacaktır.	Gerçekleşme
Yapılarda kent estetiğinin sağlanması.	<b>a.</b> Her yıl bir bölgeye pilot uygulama yapılacak. <b>b.</b> Pilot bölgelerde Mimarlar ile birlikte örnek cephe çalışmalarının yapılması.	Gerçekleşme

#### 15. Sağlık

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
İlgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve entegrasyon.	Yılda 2 kez ilgili kuruluşlarla etkinlik çalışması.	Sayısal Hedef
Eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları	<b>a.</b> Yeni doğan çocukların annelerine anne-çocuk sağlığı konusunda bilgilendirme çalışmaları. <b>b.</b> Yılda 4 adet eğitim ve bilinçlendirme çalışması yapılacak.	Gerçekleşme Sayısal Hedef
Sağlık tesis yatırımcıların teşvik edilmesi	Yatırım Yapabilecek kişi veya kuruluşlarla koordinasyon sağlanması.	Gerçekleşme
Çevreyi ilaçlama çalışmaları.	<b>a.</b> Mevsiminde tüm mahallelerde ayda 20 kez ilaçlama çalışmaları. <b>b.</b> Larva kaynaklarının tespiti ve kurutulması çalışmaları. <b>c.</b> Çöp Konteynerlerinin haftada bir yıkanması.	Sayısal Hedef Gerçekleşme Sayısal Hedef
Dere ıslahları.	Büyükşehir Belediyesi ile koordinasyon.	Gerçekleşme
Başiboş hayvanlarla mücadele.	Başiboş hayvanların toplanması ve Büyükşehir Belediyesinde Hayvan Barınağına sevk edilmesi.	Gerçekleşme
Evcil hayvanlara yönelik çalışmalar.	<b>2007:</b> Ahırların, hayvan çiftliklerinin yerleşim alanları dışına çıkarılması çalışmalarının başlatılması. <b>2008:</b> Ahırların, hayvan çiftliklerinin yerleşim alanları dışına çıkarılması çalışmalarının tamamlanması.	Gerçekleşme

## 16. Eğitim

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
İlgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği.	İş birliğinin devamlılığı sağlanacak.	Gerçekleşme
Öğrencilerin başarıya teşvik edilmesi.	<b>a.</b> Okullarından mezun olan ilk 3'e giren öğrencilerin ödüllendirilmesi. <b>b.</b> OKS ve ÖSS sınavında ilçe bazında ilk 10'a girenlerin ödüllendirilmesi. <b>c.</b> Her yıl 1 defa öğrenci şenliği düzenlenmesi. <b>d.</b> Yarışmaların düzenlenmesi. (Yılda 4 kez)	Sayısal Hedef
İhtiyaç sahiplerine eğitim yardımı.	<b>a.</b> Her yıl 300 öğrenciye kitap, kırtasiye, okul kıyafeti yardımı. <b>b.</b> 30 öğrenciye nakdi eğitim desteği.	
Eğitim kurumlarının ihtiyaçları dahilinde desteklenmesi.	Her yıl 3 okula tamir bakım ve teknik destek.	
Eğitimcilere kişisel gelişim desteği.	Her yıl bütün öğretmenlere kişisel gelişim eğitimi verdirilecek.	Oransal hedef
Okul öncesi eğitim kurumlarının yaygınlaştırılmasının desteklenmesi.	<b>2007:</b> 1 adet kreş projesinin hazırlanması. <b>2008:</b> 1 adet kreş açılması.	Sayısal Hedef
Okuma – yazma kursları.	Her yıl 1 adet okuma yazma kursu düzenlenmesi.	
Mesleki eğitimler.	Her yıl 2 meslek dalında mesleki eğitim kursu düzenlenmesi.	

## 17. Köylere Yönelik Çalışmalar

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Ulaşımın kolaylaştırılması.	2007:Bağlantı yollarının tamamlanması.	Gerçekleşme
İlgili kurumlarla işbirliği çerçevesinde sosyal – kültürel ekonomik faaliyetler.	2007: a. Köylü Pazarı Kurulması ile ilgili çalışmanın başlatılması. b. İpek Halıcılık Kursunun açılması. 2008: Köylü Pazarı ile ilgili çalışmaların tamamlanması.	
İmar planlarının yapılması.	2007: 1/5000 planları çalışmalarının başlanması. 2008: 1/5000 planlarının tamamlanması. 2008: 1/1000 planların % 30'unun tamamlanması. 2009: 1/1000 planların % 60'ının tamamlanması. 2010: 1/1000 planların % 100'ünün tamamlanması.	Gerçekleşme Oransal Hedef

## 18. Ulusal ve Uluslararası Fonlar

Uygulama Hedefleri	2007-2010	Performans Kriteri
Araştırma – Geliştirme çalışmaları.	2007: a. Proje Yürütme ekibinin belirlenmesi. b. Proje Yürütme ekibinin eğitimi. c. Öncelikli konuların belirlenmesi. d. Proje havuzu oluşturulması. e. 1 adet proje başvurusunun yapılması. 2008-2010: Her yıl 1 proje kullanımı	Gerçekleşme
STK'larla işbirliği.	Yılda 2 kez koordinasyon toplantıları	