



**BEYKOZ
BELEDİYESİ**

STRATEJİK PLAN

❧ 2015-2019 ❧





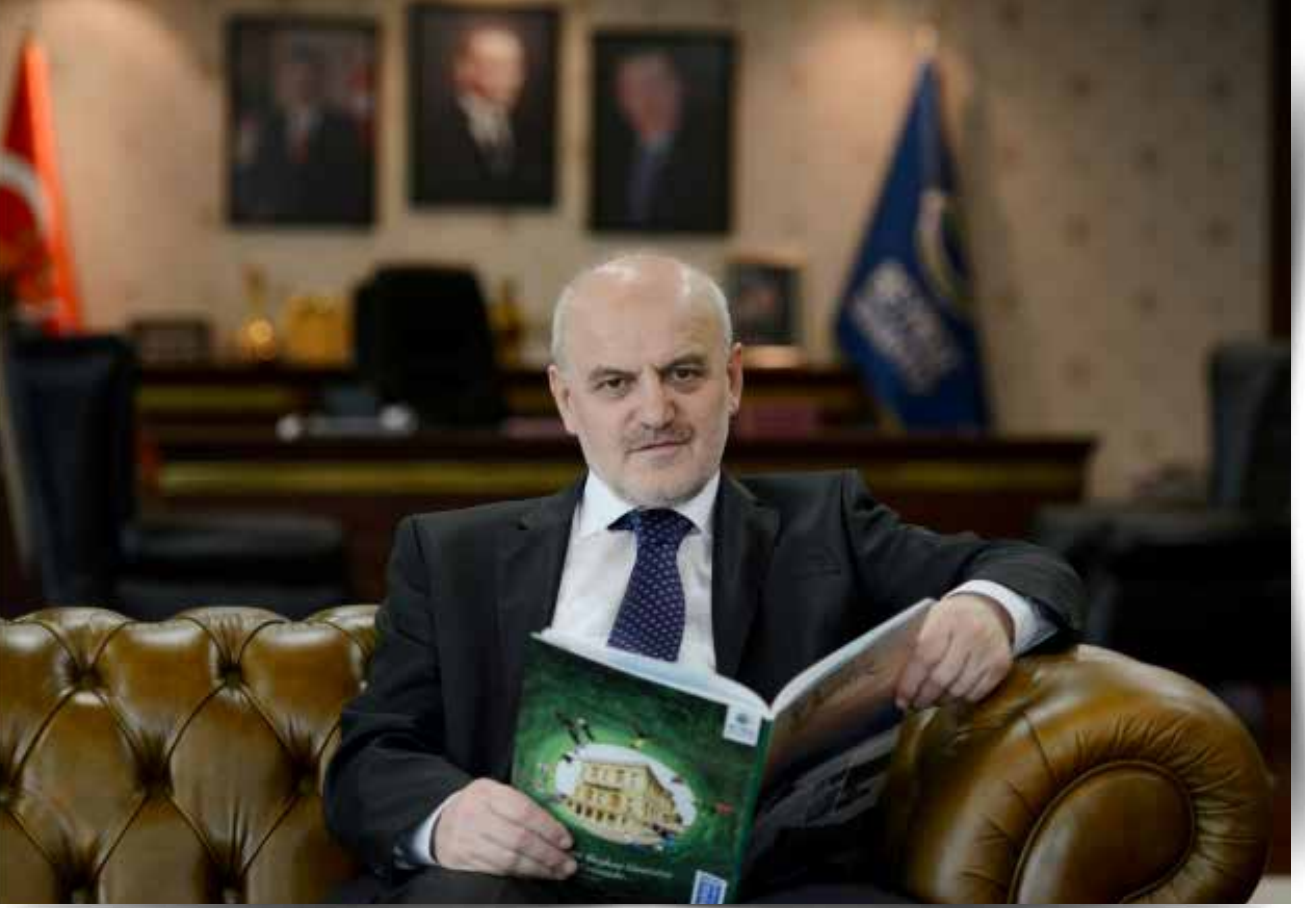
BEYKOZ BELEDİYE BAŞKANLIĞI

2015-2019
**STRATEJİK
PLANI**

Bu Plana Elektronik Ortamda www.beykoz.bel.tr adresinden ulaşabilirsiniz.

HAZIRLAYAN: MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ





Yücel Çelikbilek
Belediye Başkanı

BAŞKANIN SUNUŞU

Belediyeler halka en yakın ve halk tarafından en çok bilinen kurumlardır. Bunun nedeni, Belediyelerin geniş hizmet alanları nedeniyle halkın günlük yaşamlarında önemli bir yere sahip olmasıdır. Yaşadığımız çevrenin planlanması, temizliği, altyapı, yol hizmetleri, oyun parkları, spor alanları, halkın sağlığı ve güvenliği için yapılan işyeri ve çevre denetimleri, ihtiyaç sahiplerine yönelik sosyal yardımlar, kültürel faaliyetler gibi günlük hayatımızla iç içe pek çok hizmetler Belediyelerce üretilmektedir.

Bu kadar geniş alana dağılan görevlerimizi yerine getirirken temel amacımız halkımızın yaşam biçimini çağdaş değerlere uygun biçimde iyileştirmek ve refah düzeyini artırmaktır. Yerel yönetimlerin hizmet amacıyla, toplumun zaten kıt olan kaynaklarını fayda-maliyet dengesi çerçevesinde etkin biçimde gerçekleştirebilmesi için mali yapılarının güçlü olması gerekmektedir.

Bu bilinçle ve halkımızın göstermiş olduğu teveccühle yeniden hizmet etmek üzere görevlendirildiğimiz bu dönemde, hizmetlerimizi planlı, etkin, verimli ve vatandaşlarımızın beklentilerine odaklı karşılamak üzere 2015-2019 yıllarını kapsayan Beykoz Belediyesi Stratejik Planını hazırladık.

Beykoz'un gelecek 5 yıllık yönetiminde iç ve dış paydaşlarımızın söz sahibi olmaları katılımçılık ve şeffaflık ilkelerimizin gereği olarak bizim için plan hazırlık çalışmalarımızın en önemli aşamasıydı. Bu aşamada tüm çalışanlarımızın, vatandaşlarımızın, muhtarlarımızın, üniversite, kamu kurum ve kuruluşlarının görüş, öneri ve sorunları anket, mülakat ve toplantılar düzenlenerek belirlendi. Tespit edilen sorunlar öncelikli olmak üzere, görüş ve öneriler ışığında ilçemizin ihtiyaçları doğrultusunda amaç ve hedeflerimiz belirlendi.

Yapılan vatandaş memnuniyet anketleri sonucu, hizmetlerimizden duyulan memnuniyet oranı bizi yüreklendirirken, vatandaşlarımızın sorunları ve talepleri hizmet aşkımızı perçinledi. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun getirdiği temel hükümler çerçevesinde, plan, program ve bütçe sistematigi içinde hazırladığımız 2015-2019 Stratejik Planımız etkinlik, verimlilik, saydamlık ve hesap verebilirlik kavramları üzerine kurgulanmıştır.

Her etkili planın olduğu gibi, "Beykoz Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı"nın uygulanması da Belediye içinde ve dışında her düzeyde destek gerektirmektedir. Plan'da yer alan her stratejinin yerine getirilmesinde sorumluluk taşıyacak birimler belirlenmiştir; Plan'ın uygulanması ve gelişmelerin izlenmesi, görevlerin yürütülmesi, değişen koşullar ve başarılar çerçevesinde adımların yeniden belirlenmesi süreci için gerekli mekanizmalar oluşturulmaya başlanmıştır.

Bir ekip çalışmasının ürünü olan bu planın hazırlanmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Beykoz Belediyesinin gelecek 5 yıllık açılımlarını, bugünden belirleyebilmek amacıyla, paydaşlarımızın aktif katılımlarıyla hazırlanan 2015-2019 Stratejik Planının amaçlarına başarı ile ulaşması temennisiyle halkımıza sevgi ve saygılarımı sunarım.

Yücel ÇELİKBİLEK
Belediye Başkanı



İÇİNDEKİLER	SAYFA NO
BAŞKANIN SUNUŞU	
1. HAZIRLIK PROGRAMI	1
1.1. Amaç	1
1.2. Kapsam	1
1.3. Yasal Dayanak	1
1.4. Üst Politika Belgeleri	1
1.5. Stratejik Planlama Hazırlık Çalışmaları	2
1.6. Stratejik Yönetim Süreci	4
1.7. Çalışma Takvimi	5
2. DURUM ANALİZİ	7
2.1. Mevzuat Analizi	7
2.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
2.3. Paydaş Analizi	11
2.4. Kurum İçi Analiz	12
2.4.1. Yönetim Şeması	13
2.4.2. İnsan Kaynakları	14
2.4.3. Teknolojik Düzey	17
2.4.4. Mali Kaynaklar	25
2.5. Beykoz Belediyesinin Önemli Projeleri	26
2.6. Çevre Analizi	41
2.7. PEST-E Analizi	44
2.8. GZFT Analizi	59
3. GELECEĞE YÖNELİM	61
3.1. Misyon	61
3.2. Vizyon	61
3.3. Temel Değerler ve İlkeler	62
3.4. Amaç ve Hedefler	64
3.5. Stratejik Plan Maliyet Tablosu	75
4. İZLEME ve DEĞERLENDİRME	84
4.1. İzleme ve Değerlendirme	84
4.2. Raporlama	85



1. HAZIRLIK PROGRAMI

1.1. STRATEJİK PLANIN AMACI

Toplumdan gelen talepleri dikkate alan, katılımıcılığı önemseyen, hedeflerini netleştirmiş, hesap veren, şeffaf ve etkin bir yönetim anlayışı oluşturmak.

1.2. STRATEJİK PLANIN KAPSAMI

Bu stratejik plan dokümanı Beykoz Belediyesinin mevcut durum analizi değerlendirmeleri doğrultusunda, 2015–2019 yıllarında geliştireceği amaç, hedef ve stratejileri kapsamaktadır.

1.3. STRATEJİK PLANIN YASAL DAYANAKLARI

SIRA NO	DAYANAĞIN ADI
1	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
2	5393 Sayılı Belediye Kanunu
3	5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu
4	5436 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
5	Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik

1.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ

Beykoz Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı hazırlama sürecinde aşağıda yazılı olan belgeler üst çalışma belgeleri olarak kabul edilmiştir.

SIRA NO	BELGENİN ADI
1	10. Kalkınma Planı 2014-2018
2	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
3	Stratejik Plan Hazırlama Yönetmeliği
4	Kamu Kurum ve Kuruluşları İçin Stratejik Planlama Kılavuzu –DPT
5	61.Hükümet Programı
6	Beykoz Belediyesi Stratejik Planı 2010-2014
7	2014/5 sayılı Beykoz Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan Hazırlanmasına İlişkin Genelge
8	Beykoz Belediyesi Stratejik Plan Hazırlık Program Çizelgesi
9	Beykoz Belediyesi Stratejik Plan Durum Analizi Raporu

1.5. STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

Stratejik Plan çalışmaları Belediye Başkanı Sn. Yücel ÇELİKBİLEK tarafından yayımlanan genelge ile başlatılmış, durum analizi sonuçları da dikkate alınarak hazırlanan Stratejik Plan; **Kurumsal Gelişim, Kentsel Gelişim, Çevre ve Toplum Sağlığı, Toplumsal Gelişim** olmak üzere dört ana alan üzerine kurgulanmıştır.

Stratejik Planlama Koordinasyon Başkanı Salim ÖZTÜRK tarafından oluşturulan Yürütme Kurulu, Yönetim Kurulu, Tema Grubu ve Danışma Komisyonu üyeleri aşağıdaki isimlerden oluşmaktadır.

A. Stratejik Planlama Yürütme Kurulu Üyeleri

Yücel ÇELİKBİLEK	Belediye Başkanı
Salim ÖZTÜRK	Stratejik Planlama Koordinasyon Başkanı
M. Hanefi DİLMAÇ	Stratejik Planlama Yürütme Kurulu Üyesi
Mahmut GÜLBASAR	Stratejik Planlama Yürütme Kurulu Üyesi
Muharrem KAŞITOĞLU	Stratejik Planlama Yürütme Kurulu Üyesi

B. Koordinatör Birim

Stratejik Plan Hazırlama sürecinde, diğer birimlerle koordinasyon ve planlama işlemleri Mali Hizmetler Müdürlüğüne bağlı İç Kontrol Bürosu tarafından yürütülmüştür.

Ömer ÇELİK	Mali Hizmetler Müdürü
Ayfer EKİZ	Stratejik Planlama Koordinatörü
Safiye UZUN	Stratejik Planlama Koordinasyon Ekibi
Şeref TÜRK	Stratejik Planlama Koordinasyon Ekibi



C. Stratejik Planlama Yönetim Kurulu Üyeleri

Birim Adı	Birim Müdürü
Bilgi İşlem Müdürlüğü	Mehmet Rüştü KARABIYIK
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Murat GEDİK
Emlak ve İstimlâk Müdürlüğü	Ali Rıza TEKİN
Fen İşleri Müdürlüğü	Ali Esat YAŞAR
Hukuk İşleri Müdürlüğü	Makbule FERAH SEZER
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Hüseyin TUNCER
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Sevil ATA
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Adem ÇALIŞKAN
Mali Hizmetler Müdürlüğü	Ömer ÇELİK
Özel Kalem Müdürlüğü	Mehmet ABAY
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Sevilay GÖKÇELİK
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	Tülin BAŞLANTI
Sağlık İşleri Müdürlüğü	Meral OCAK
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	Halil İbrahim ULUDAĞ
Temizlik İşleri Müdürlüğü	Nihat MUTLU
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	Serdar ATAR
Yapı Kontrol Müdürlüğü	Çetin YILDIZ
Yazı İşleri Müdürlüğü	Seher ÇEKEREK
Zabıta Müdürlüğü	Şakir KEMAL

D. Stratejik Planlama Danışma Komisyonu Üyeleri

Ömer ÇELİK, Serdar ATAR, S.Cengiz GÜR, Erkin KILIÇ, Mehtap AKKAYA, Filiz ÖNER, Ulya FARIMAZ, Kerim GEÇGEL

E. Stratejik Planlama Tema Grubu Görevlileri

Kurumsal Gelişim Tema Grubu; Hilal KÖKLÜ, Eda ERSAN ÇAĞLAR, Şeyma TUFAN, Gülçin UZUN, Turgay CANBULAT, Zeynep KARVAN, Gülay KAZANCIOĞLU, Arif PINAR, Aygün YAYMACI, Bekir SAĞLAM

Kentsel Gelişim Çalışma Grubu; Murat KAHRAMAN, Sinem GÜNAÇDI, Çağım YILMAZ- Nurbanu ÇEVİK, Sadettin ÇAKIR

Çevre ve Toplum Sağlığı Tema Grubu; Tahsin ÖZER, Ayfer SEVCAN- Neslihan KAHRAMAN, Özcan DEMİR, Meryem ŞENER

Toplumsal Gelişim Tema Grubu; Muhammet TAĞLUK, Burcu BİCAN, Zübeyde ATABAY, İrfan ÇELİKSÜMER, İrfan DAĞINIK, Hacıbey KILIÇ

1.6. STRATEJİK YÖNETİM SÜRECİ

Stratejik Planlama çalışmaları; Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan “**Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu**”nda işaret edilen gereklere uygun olarak, Kurumumuzun;

1. Orta ve Uzun Vadeli Amaçlarını,
2. Temel İlke ve Politikalarını,
3. Hedef ve Önceliklerini,
4. Performans Ölçütleri ile;

bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemlerini ve kaynak dağılımını içerecek biçimde; Beykoz Belediyesinin beş yıllık Stratejik Amaçlarını belirleme hedefine yönelmiştir.

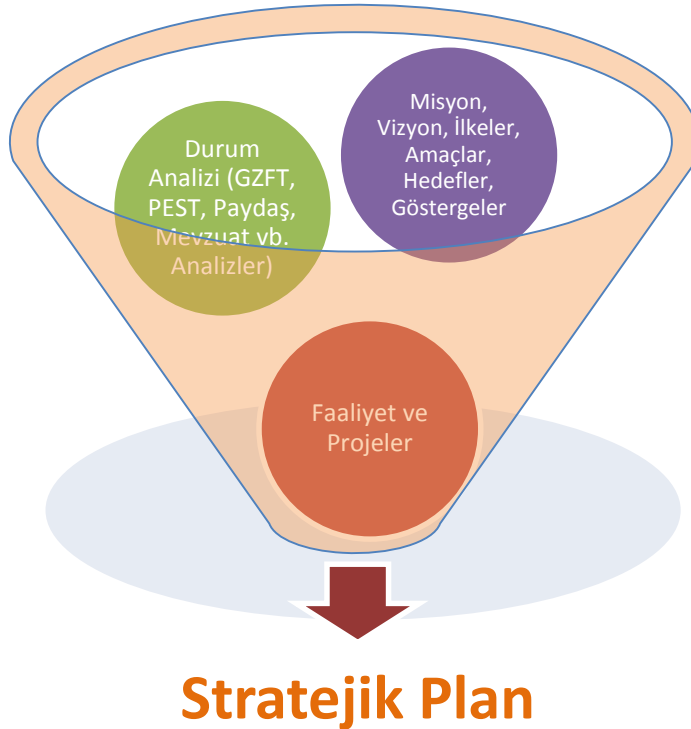
Planlama Sürecinde;

“**Neredeyiz?**” sorusuna yanıt bulabilmek için; Durum Analizi,

“**Nereye Ulaşmak İstiyoruz?**” sorusuna yanıt bulabilmek için; misyon, vizyon, ilkeler, stratejik amaç ve hedefler,

“**Nasıl Ulaşabiliriz?**” sorusuna yanıt bulabilmek için; faaliyet, projeler, maliyetlendirme, performans programı ve bunların bütçelenmesi,

“**Başarımızı Nasıl Ölçer ve Değerlendiririz?**” sorusuna yanıt olarak da; ölçme yöntemlerinin belirlenmesi, performans göstergeleri, izleme ve değerlendirme etapları planlanmıştır.





1.7. ÇALIŞMA TAKVİMİ

Plan çalışmaları, Stratejik Planlama Koordinasyon Başkanı Sn. Salim ÖZTÜRK tarafından hazırlanan takvim sürecine uygun olarak sürdürülmüş ve belirlenen sürelerde çalışmalar tamamlanmıştır.

2015-2019 Stratejik Plan Zaman Çizelgesi

TARİH	EYLEM
13.05.2014	Üst Yönetici tarafından Stratejik Planlama çalışmalarının başlatılması (İç Genelge Yayınlanması), Zaman Çizelgesinin oluşturulması
15.05.2014	Stratejik Planlama Kurullarının oluşturulması
16.05.2014	İç ve Dış Paydaş Anketlerinin hazırlanması.
21.05.2014	Stratejik Plan Yönetim Kurulu toplantısında sunum yapılması, mevcut Stratejik Planın değerlendirilmesi, TEMA konularının kararlaştırılarak gruplara dağılımının yapılması, eğitim ihtiyacının belirlenmesi ve eğitimin planlanması
28.05.2014	Kurul Üyelerinin görevlendirme evraklarının hazırlanması ve görevlendirilmelerinin yapılması
29.05.2014	Tema Grupları ile tanışma ve bilgilendirme toplantısı
01.06.2014	Dış Paydaş görüşlerinin alınmasına yönelik anket tasarlanması
01.06- 17.06/2014	29.06.2014'te yapılacak olan çalıştay ile ilgili analiz çalışmaları, kitapçık ve formların tamamlanması (SWOT analiz parametreleri, paydaş, plan, program analizleri, ihtiyaç duyulan veriler formu, misyon-vizyon geliştirme ve temel değerleri tespit etme formları vb.)
18.06.2014	Yürütme Kurulunda çalıştay hakkında bilgilendirme yapılması ve değerlendirme anketlerinin sonuçlarının görüşülmesi
23.06.2014	TEMA Gruplarının Çalıştay öncesi Stratejik Plan hazırlıklarının tamamlamaları (GFZT analizi, misyon- vizyon-temel değerler önerileri, stratejik amaç ve hedef geliştirme, strateji belirleme) ve Stratejik Planlama Koordinasyon Birimine sunmaları

29.06.2014	TEMA Gruplarından gelen öneriler ve veriler doğrultusunda mevcut tüm analizlerin değerlendirileceği çalıştay toplantısı
04.07.2014	Stratejik Planlama Yürütme Kurulunda, TEMA Gruplarının mevcut veriler ile belirledikleri faaliyetlerin bütçe boyutu ile değerlendirilmesi, 5 yıllık planların görüşülmesi, önceliklerin tespit edilmesi
07.07.2014	TEMA Gruplarından gelen SA,SH, PH ve PG'leri ve Stratejik Plan Yürütme Kurulunun önerileri doğrultusunda verilerin konsolide edilerek Stratejik Plan Taslağının oluşturulması
21.07.2014	Stratejik Plan Taslağının Yürütme Kurulu toplantısında görüşülmesi
23.07.2014	Stratejik Plan Otomasyonunun gözden geçirilmesi ve harcama birimlerine tanıtımı
24.07- 01.08.2014	Faaliyetlerin maliyetlendirilmesi, harcama birimlerinin sorumlu oldukları göstergeleri kontrol ederek, veri girişlerine başlamaları
08.08.2014	Birim hedeflerinin gözden geçirilmesi ve varsa otomasyon üzerinden düzeltmelerin yapılması
11.08- 29.08.2014	Stratejik Plan ve İdare Teklif Performans Programının Encümene sunulması
01.09.- 12.09.2014	Teklif Performans Programının, Belediye Encümeni tarafından belirlenen bütçe teklifine göre düzeltilerek Tasarı Performans Programının oluşturulması
08.10- 31.10.2014	Stratejik Plan ve Performans Programının Belediye Meclisine sunulması, Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmesi
Ekim 2014	Stratejik Plan ve Performans Programının WEB sitemizde yayımlanması
2015-2019	Stratejik Planının Uygulanması



2. DURUM ANALİZİ

2.1. MEVZUAT ANALİZİ

Beykoz Belediyesinin İlişkili Olduğu Başlıca Önemli Yasal Düzenlemeler

5393 Sayılı Belediye Kanunu	5237 Sayılı Türk Ceza Kanunu
5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	6356 Sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu
5216 Büyükşehir Belediyesi Kanunu	6512 Sayılı 2014 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu
5355 Sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu	2960 Sayılı Boğaziçi Kanunu
2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu	3194 Sayılı İmar Kanunu
657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu	5521 Sayılı İş Mahkemeleri Kanunu
5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu	3621 Sayılı Kıyı Kanunu
2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu	4483 Sayılı Memurlar Ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun
4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu	2872 Sayılı Çevre Kanunu
4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu	775 Sayılı Gecekondu Kanunu
2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu	2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu
5502 Sayılı Sosyal Güvenlik Kurumu Kanunu	5326 Sayılı Kabahatler Kanunu
506 Sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu	6100 Sayılı Hukuk Muhakemeleri Kanunu
6098 Sayılı Borçlar Kanunu	2577 Sayılı İdari Yargılama Usulü Kanunu
2004 Sayılı İcra ve İflas Kanunu	3402 Sayılı Kadastro Kanunu
1136 Sayılı Avukatlık Kanunu	394 Sayılı Hafta Tatili Hakkında Kanun
4207 Sayılı Tütün Ürünlerinin Zararlarının Önlenmesi Ve Kontrolü Hakkında Kanun	195 Sayılı Basın İlan Kurumu Teşkiline Dair Kanun
6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun	1593 Sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu
5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu	6831 Sayılı Orman Kanunu
2644 Sayılı Tapu Kanunu	5543 Sayılı İskan Kanunu
1163 Sayılı Kooperatifler Kanunu	634 Sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu
6360 Sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun	6552 Sayılı İş Kanunu İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun

2.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Ana Hatlarıyla Görevler

Belediye: Belde sakinlerinin mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan ve karar organı seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan, idari ve mali özerkliğe sahip, kamu tüzel kişisini ifade eder.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma çalışmaları çerçevesinde, yerel yönetimlerin mevzuatı da yenilenmiş ve çağdaş ihtiyaçlara uygun hale getirilmiştir. Belediyenin yetki, görev ve sorumlulukları 5393 Sayılı Belediye Kanununun üçüncü bölümünde "Belediyenin Görev ve Sorumlulukları" başlıklı 14.maddesi ve "Belediyenin Yetkileri ve İmtiyazları" başlıklı 15.maddesi aşağıdaki gibi anlatılmıştır:

Madde 14- Belediye, mahalli müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikah, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. "Büyükşehir Belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer Belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler."

b) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; "mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir;" kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekanların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine aynı ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere Belediye Meclisi Kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden Belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; Büyükşehir Belediyeleri için binde yedisini, diğer Belediyeler için binde on ikisini geçemez.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, Belediyenin mali durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir. Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda "engelli", yaşlı, düşükün ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar. Belediye Meclisinin Kararı ile mücavir alanlara da Belediye hizmetleri götürülebilir.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu kanunun kapsamı dışındadır.



2. Yetkiler

MADDE 15.- Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

- a) Belde sakinlerinin mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.
- b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
- c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.
- d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.
- e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.
- f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dahil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.
- g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.
- h) Mahalli müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı ayni hak tesis etmek.
- i) Borç almak, bağış kabul etmek.
- j) Toptancı ve perakendeci halleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.
- k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.
- l) Gayrisihhi müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.
- m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.

n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

o) Gayri sıhhi işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergahlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işletmek veya kiraya vermek; kanunların Belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek.

r) Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 05/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiğı ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek,

(r) bendine göre verilecek yer seçim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

(l) bendinde belirtilen gayrisıhhi müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, Büyükşehir ve İl Merkez Belediyeleri dışındaki yerlerde İl Özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştay'ın görüşü ve İçişleri Bakanlığının Kararıyla süresi kırk dokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceğı gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

İl sınırları içinde Büyükşehir Belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde İl Belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının Onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir. "Belediye ve bağlı idareler, Meclis Kararıyla mabetlere indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler."

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile Belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.



2.3. PAYDAŞ ANALİZİ

Vatandaş Memnuniyeti / Görüş Ve Öneri Anketi

Stratejik Planın hazırlanması konusu kamuoyunun ilgi ve bilgisine sunularak katılımları ve katkıları sağlanmaya çalışılmıştır. Bunun için öncelikle Beykoz 'da yaşayan yurttaşlarımıza yönelik olarak;

1. Beykoz Belediyesinin hizmet kalitesi
2. Belediye çalışanlarının davranış ve tutumlarından duyulan memnuniyet oranı
3. Altyapı ve yol çalışmaları
4. İmar sorunları
5. Çevre ve Park düzenlemeleri
6. Çevre sağlığı ve Temizlik Hizmetleri
7. Kültürel Faaliyetler ve Sosyal Yardımlar
8. Vatandaşların Beykoz Belediyesinden beklenti ve isteklerinden

oluşan soruları kapsayan anket çalışmaları, sahada yüz yüze mülakat yoluyla gerçekleştirilmiştir.

Anket çalışmaları kapsamında 785 yanıt alınmıştır. Örneklemin belirlenmesinde cinsiyet ve yaş kotaları uygulanmış, alınan yanıtlar anket analizleri için hazırlanan otomasyon programına kayıt yapılarak sonuçlar değerlendirilmiştir. Analizlerde Belediyenin mevcut durumu ve vatandaş beklentileri üzerinde odaklanılmıştır.

DIŞ PAYDAŞ ÇALIŞMALARI

Stratejik Plan çalışmalarına, dış paydaşlarımızın katılımını sağlamak amacıyla Mahalle Muhtarlarımıza, Kamu Kurum ve Kuruluşlarına, çeşitli Dernek ve Üniversitelere Plan çalışmaları ile ilgili anketler gönderilmiştir. Açık uçlu sorulardan oluşan görüş ve öneri anketleri ayrı ayrı incelenip analizleri yapılarak rapor haline getirilmiştir.

İÇ PAYDAŞ ÇALIŞMALARI

Stratejik Planın hazırlanması aşamasında anketler, toplantı ve çalıştaylar neticesinde beş yıllık plan için gerekli veriler oluşturularak güçlü ve zayıf yönlerimiz belirlenmiştir. Planın tüm aşamalarında katılımçılık hassasiyeti maksimum oranda gösterilmiş, planın her bir basamağı için görüş, öneri, sorun analiz formları hazırlanmış, kurumun tüm çalışanları plana dahil edilmiştir.



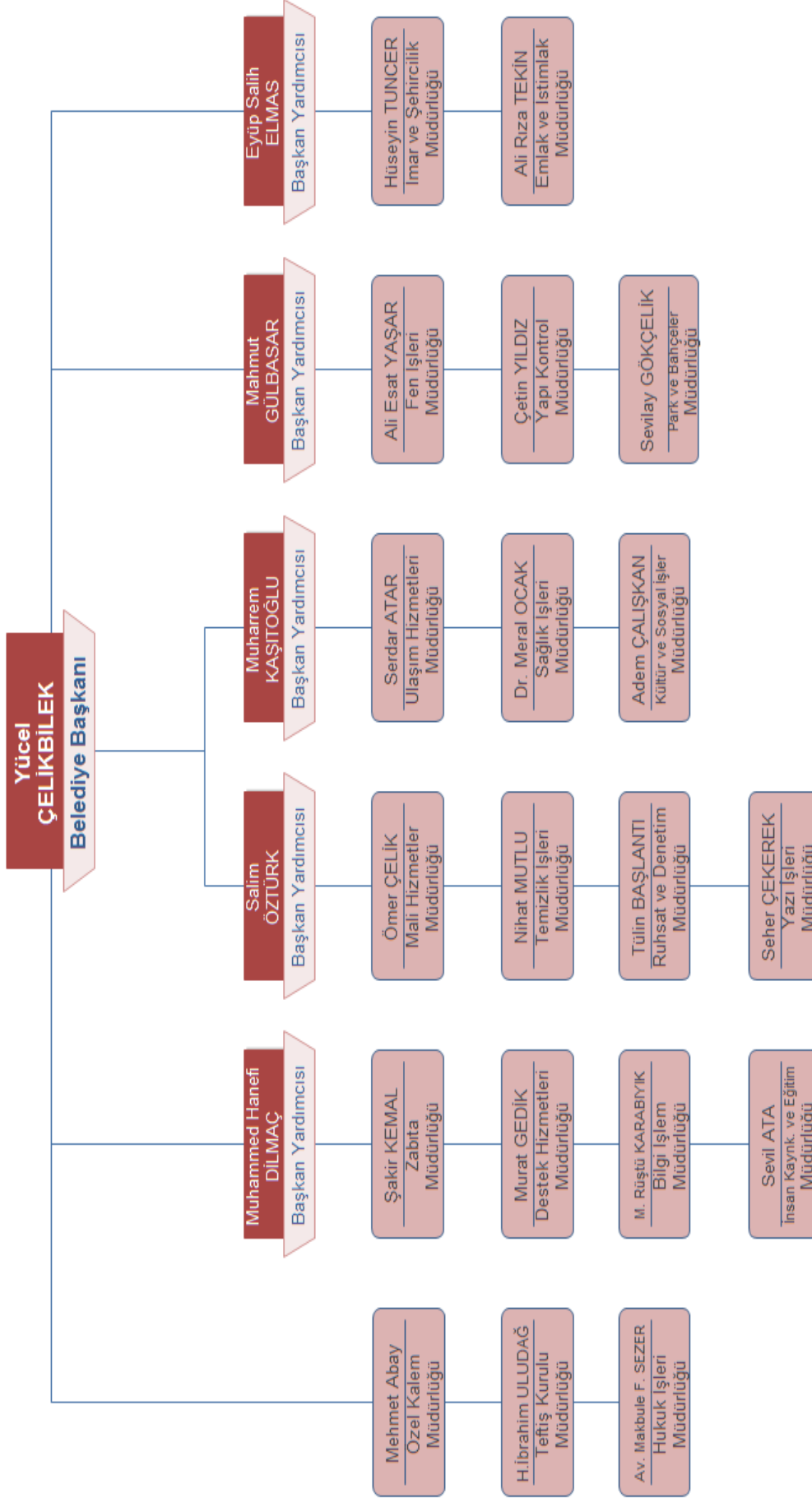
Amaç ve Hedeflerin belirlendiği 04.07.2014 Tarihli Stratejik Plan Çalıştayı

2.4. KURUM İÇİ ANALİZ

Beykoz Belediyesi on dokuz Müdürlükten oluşmaktadır. Müdürlüklerden başta Özel Kalem Müdürlüğü olmak üzere, Teftiş Kurulu Müdürlüğü ve Hukuk İşleri Müdürlüğü'nün doğrudan Belediye Başkanına bağlı olması, bu Müdürlüklerin Belediye içindeki görevi ve konumu dolayısıyla olumlu bir uygulamadır. Örgüt yapısı, Müdürlüklerin Başkan Yardımcılarına dağılımı açısından incelendiğinde ise birimlerin ürettiği hizmetleri daha kolay ölçebilmek açısından beş (5) Başkan Yardımcısı arasındaki dağılımı stratejik denetim açısından önemlidir.



2.4.1. Yönetim Şeması



2.4.2. İnsan Kaynakları

Belediyemizde 13.08.2014 tarihi itibarıyla 204 memur, 227 kadrolu işçi, 1 geçici işçi olmak üzere toplam 432 personel görev yapmaktadır.

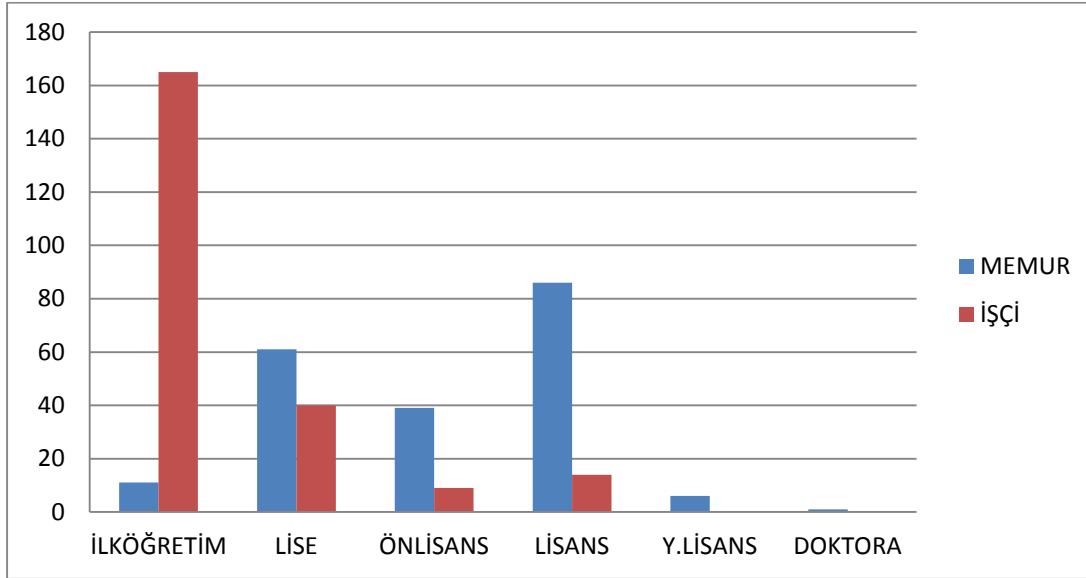
Beykoz Belediyesi Personel Sayısı;

Statüsü	Erkek	Kadın	Toplam
Memur	135	69	204
Kadrolu ve Geçici İşçi	194	34	228
TOPLAM	329	103	432

Kaynak: Beykoz Belediyesi İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, 2014

Beykoz Belediyesinin personel yapısı incelendiğinde, istihdamın %47'si memurlardan, % 53'ü ise kadrolu ve geçici işçilerden oluşmaktadır.

Personelin Eğitim Durumu;



Personelin eğitim durumu incelendiğinde, en yüksek oranı işçi personel ağırlıkta olmak üzere ilköğretim mezunları (%41) oluşturmakta, bunu memur personel çoğunluk olmak üzere ön lisans ve lisans mezunları (%34) takip etmektedir. Personelin %23'ü lise mezunu, %2'si ise yüksek lisans ve doktora mezunlarından oluşmaktadır.

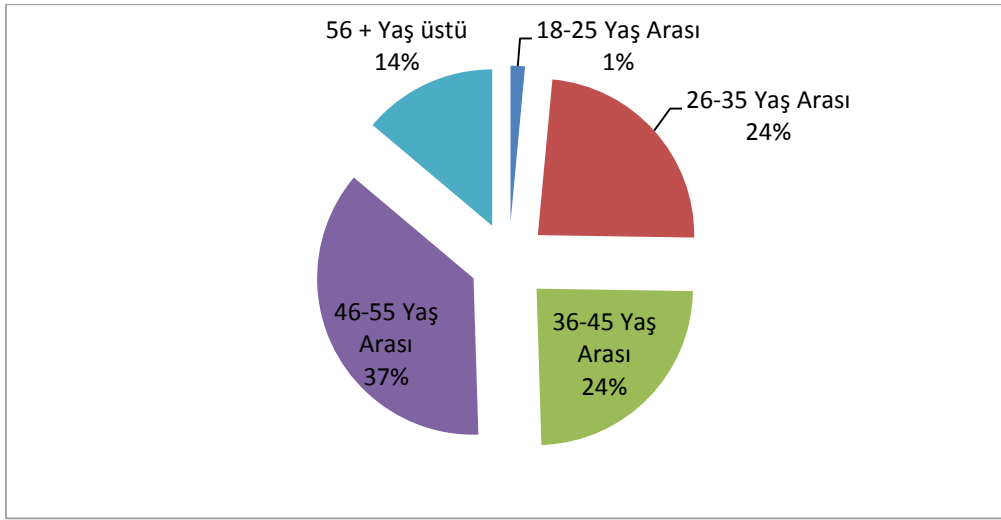


Personelin Yaş Durumu;

STATÜSÜ	YAŞ ORTALAMASI				
	18-25	26-35	36-45	46-55	56 +
MEMUR	3	50	50	73	28
İŞÇİ		23	43	133	26
TOPLAM	3	73	93	206	54

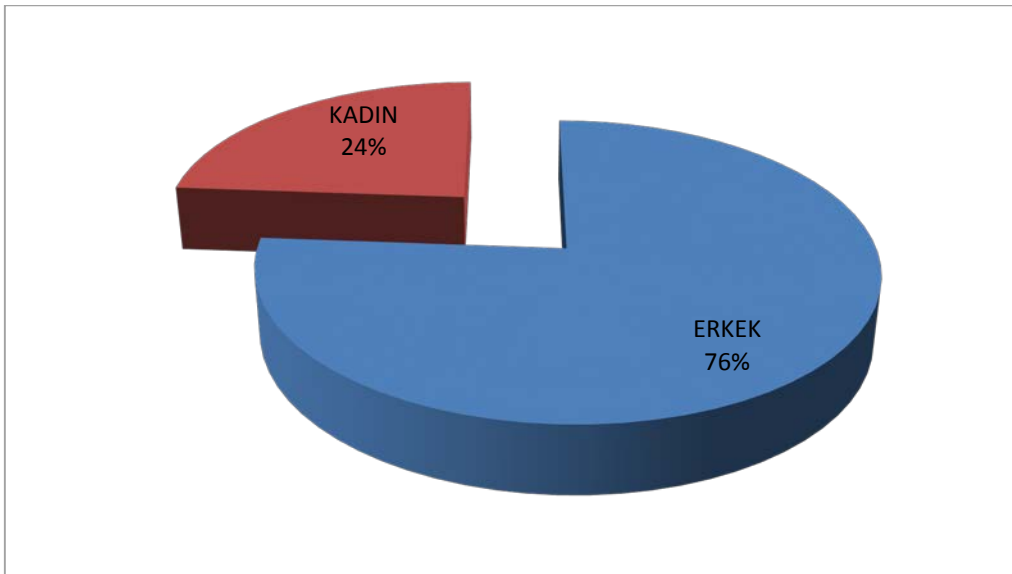
Kaynak: Beykoz Belediyesi İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, 2014

Personelin Yaş Ortalaması;



Beykoz Belediyesinin yaş ortalamasına bakıldığında çalışanların %51'ini 46 yaş ve üstü personelin oluşturduğu görülmektedir.

Personelin Cinsiyet Grubuna Göre Dağılımı;

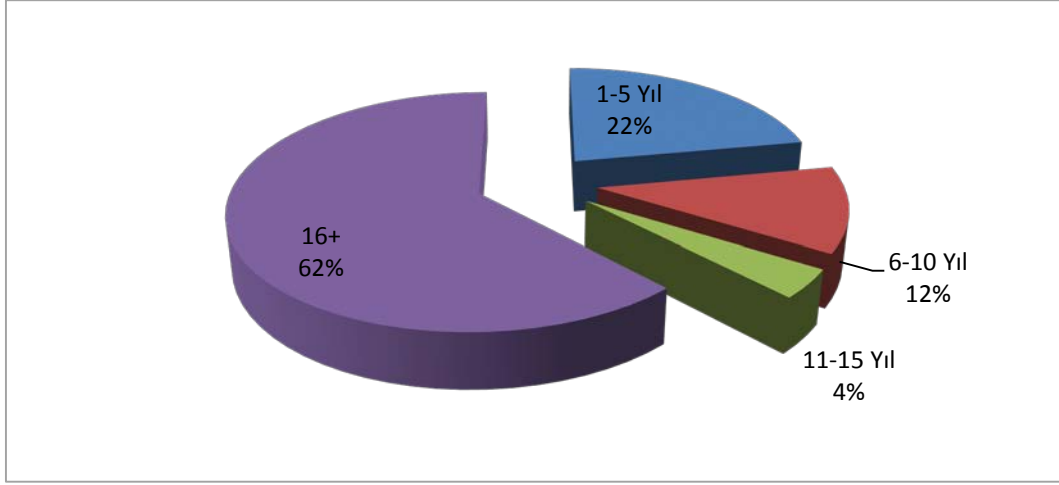


Personelin Kıdem Durumu;

STATÜSÜ	ERKEK	KADIN	KIDEM ORTALAMASI			
			1-5 Yıl	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16+
Memur	135	69	45	24	8	127
İşçi	194	34	12	37	46	133
Toplam Personel	432		57	61	54	260

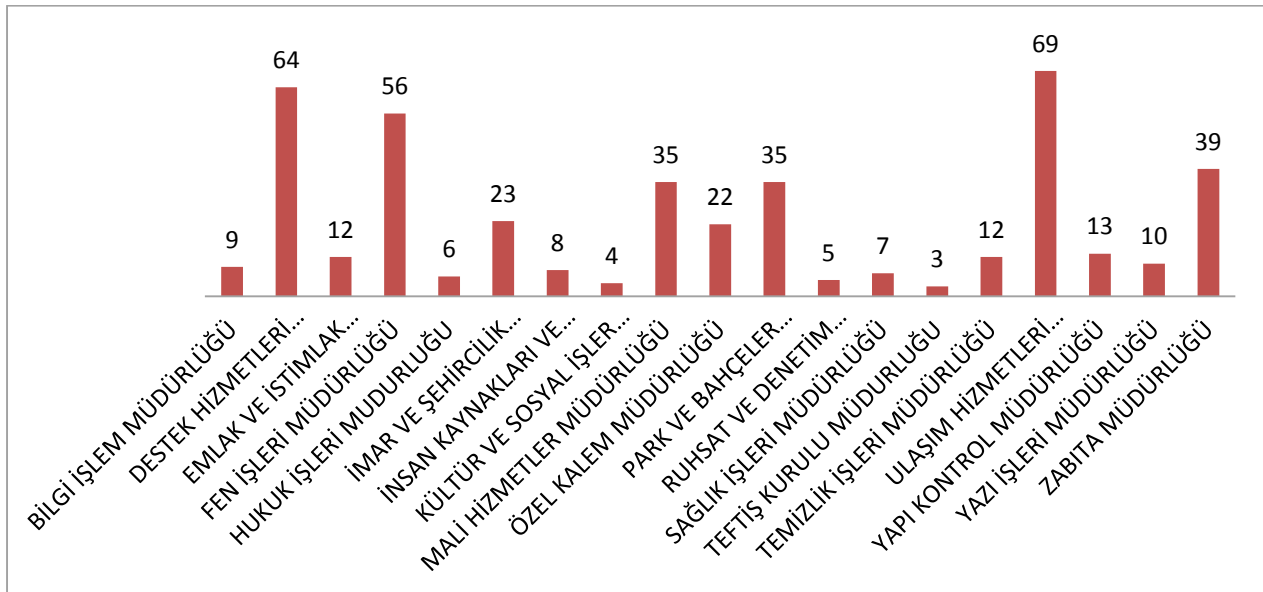
Kaynak: Beykoz Belediyesi İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, 2014

Personelin Kıdem Durumuna Göre Dağılımı;



Beykoz Belediyesinin kıdem durumu incelendiğinde % 62 sinin 16 yıl ve üzeri çalışanlardan, % 38'inin ise 1- 15 yıl arası çalışanlardan oluştuğu görülmektedir.

Personelin Müdürlükler Bazında Dağılımı





2.4.3. Teknolojik Düzey

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar;

- 1- Metro Ethernet (100 MBit) bağlantısı
- 2- 4/8 Mbps hızlarında ADSL/G.SHDSL bağlantıları (14 Adet)
- 3- Xeon işlemcili sunucular (14 Adet) ve Storage ler (3 Adet).
- 4- Pentium 4, Core 2 duo, Core 2 Quad, Quad Core, i3, i5, i7 yongalara sahip PC ve diz üstü bilgisayar (373 Adet).
- 5- Projeksiyon (16 Adet) ve perde sistemleri.
- 6- Deskjet, Inkjet, Laser, Dot Matrix(nokta vuruşlu) teknolojilere sahip yazıcılar (163 Adet)
- 7- Hizmet Binalarımızda Network ağının besleyen 1 adet 60 KVA , 2 adet 10 KVA , 3 Adet 6 KVA Kesintisiz Güç Kaynağı
- 8- Akıllı Kent Otomasyon Sistemi. SiskBS, SisWorld lisanslı kullanıcı (80 Adet)
- 9- NetCAD 6.0 Coğrafi bilgi sistemi harita uygulaması lisanslı kullanıcı (18+1 Adet).
- 10-Symantec Protection Suite Enterprise Edition 4.0 Anti Virüs programı 300 Lisanslı
- 11-True 64 Unix
- 12-Red Hat Linux
- 13-Microsoft Kurumsal Lisans Antlaşması (150 Kullanıcı)
- 14-VMWARE VSphere 5.1 sanallaştırma yazılımı
- 15-Yönetilebilir Gigabit Port Fiber switchler (10 Adet), 100 Megabit switchler (6 adet), Backbone Switch (1Adet).
- 16-NAC Cihazı (1adet)
- 17-Sayfuse Backup Cihazı (1 adet)
- 18-FM 200 Gazlı otomatik söndürme sistemi
- 19-Sistem odası soğutma/iklimlendirme sistemi Himod s17ua
- 20-Sistem odası IP kamera sistemi
- 21-TRC RMS (Ortam algılama) kontrol sistemi
- 22-Juniper SSG 350 IPs korumalı yedekli Firewall sistemi

BELEDİYE ENTEGRASYONU SANAL SUNUCULAR

Server Adı	İşletim Sistemi	Marka/Model	Uygulama Programları
Alfresco_Server	Windows Server 2008 R2 Standard X64 Ed.	sanal	Sanal Arşiv
GeoServer	Windows Server 2008 R2 Standard X64 Ed.	sanal	Coğrafi Bilgi Sistemi
GISDNG	Windows Xp Pro.	sanal	Sisworld - Siskbs (GIS) lisansları için dangel tanımlı,
Kent Rehberi	Windows Server 2008 R2 Enterprise x64 Ed	sanal	Kent Rehberi, İmar Bilgi Paylaşım uygulamaları
SAMPAS XP	Windows Xp Pro.	sanal	Yüklenici Firma Sampaş ile Uzak Bağlantı kurmak için kullanıyor

STRPLAN	Windows Server 2008 Standard Ed	sanal	Stretejik Plan ve Performans Programı
T.C KİMLİK V1-SMS	Windows Xp Pro.	sanal	Sadece SMS uygulaması çalışıyor.
T.C KİMLİK V2	Windows Server 2003 R2 Standard Ed	sanal	Mernis T.C kimlik sorgulama Programı V2
TERMİNAL SERVER 2013	Windows Server 2003 R2 Enterprise	sanal	Sampaş Oracle MIS programları
WEBSERVER	Windows Server 2003 R2 Standard Ed	sanal	E-Belediye Uygulamaları

BELEDİYE ENTEGRASYONU FİZİKSEL SUNUCULAR

Server Adı	İşletim Sistemi	Marka/Model	Uygulama Programları
ORACLE VERİ TABANI SRV	Redhat linux	HP Proliant DL580G5	Sampaş belediye otomasyonu oracle veri tabanı
META4 VERİTABANI	TRUE64 UNIX	COMPAC ALPHASERVE RDS20E	Eski Sampaş Belediye Otomasyon Meta4 Programları (MIS) ve Veri tabanı
T. BELEDİYE SERVER	Windows Server 2003 Standard Ed.	Hp Proliant ML 110	Telefon Belediyeciliği
STORAGE	Storage server 2008	StorageWork X600 Network Storage	Belediye Otomasyonu ve GIS verileri, sanalların yedekleri, Sanal Serverların yönetimi programı (vcenter), Vmbackup Programı.
ESX	ESX 4.0.0	HP Proliant DL580 G5	Sanal sunucular mevcut (Vmware)
OSBSRV (E-DEVLET)	Windows Server 2008 R2 Enterprise	HP Proliant DL380G5	E-Devlet kapsamında E-Belediye uygulamalar

KURUMSAL AĞ SANAL SUNUCULAR

Server Adı	İşletim Sistemi	Marka/Model	Uygulama Programları
DC SERVER	Windows Server 2003 R2 Standard Ed.	sanal	Domain controller (Active directory)
WIFI SERVER	Linux	sanal	Wifi server yönetim consolu
ANTI SPAM SERVER	Linux	sanal	Webmin anti spam programı çalışıyor
WEBLOGS SERVER	Linux	sanal	İnternet logları tutulmaktadır
BEYKOZ MOBİL	Windows Server 2003 R2 Standard Ed.	sanal	Mobil Belediye servis hizmeti çalışıyor



BEYKOZ RMS	Windows Server 2003 R2 Standard Ed.	sanal	Ortam Denetleme sistemi çalışıyor
BEYKOZ SEP SERVER	Windows Server 2003 R2 Standard Ed.	sanal	Symantec End Point Protection
BEYKOZ WSUS SERVER	Windows Server 2003 R2 Standard Ed.	sanal	Microsoft güncellemeler yapıyor
EXCHANGE SERVER 2010	Windows Server 2008 R2 Enterprise	sanal	Exchange 2010
BEYKOZ LYNC	Windows Server 2008 R2 Enterprise	sanal	Microsoft Lync Uygulaması
BEYKOZ SOSYAL MASA	Windows Server 2008 R2 Enterprise	sanal	Sosyal Yardım Uygulaması çalışıyor
BEYKOZ NSM NATEK	Windows Server 2008 R2 Enterprise	Sanal	Monitoring ve 5651 Loglama uygulamaları çalışıyor
KURUMSAL AĞ FİZİKSEL SUNUCULAR			
Server Adı	İşletim Sistemi	Marka/Model	Uygulama Programları
ESX1	ESX 5.1	HP Proliant DL580 G5	Sanal sunucular mevcut (Vmware)
ESX2	ESX 5.1	HP Proliant DL580 G5	Sanal sunucular mevcut (Vmware)
BUCKUP SERVER	Windows Server 2008 R2 Standard Ed.	HP Proliant DL380G5	Symantec Backup Exec programı çalışıyor
WIFI SERVER	Linux	HP Proliant ML350	TRC Wifizone çalışıyor
V. CENTER /SERVER	Windows Server 2003 Standard Ed.	Hp Compaq PC	Sanal serverların yönetimi.
BYKZMNT	Windows Server 2003 Standard Ed.	HP ML110	REALTECH Monitoring programı çalışıyor
BEYKOZCAMERA	Windows Server 2003 Standard Ed.	Fujitsu Primergy TX100 S1	Samsung NET i ware - NET i viewer programları çal.
ADC SERVER	Windows Server 2008 R2 Standard Ed.	HP Proliant DL380G5	Yedek Domain controller (Active directory)
NETCAD SERVER	Windows Server 2003 R2 Enterprise Ed.	HP Proliant DL380G5	SQL 2005, Netcad 5.0 (GIS)
FAX SERVER	Windows Server 2003 R2 Standard Ed.	Dell	B_Xpressions (Fax Server)

İletişim Merkezi Hizmetleri;

16.07.2010 tarihinde devreye alınan İletişim Merkezi Sistemi BEYKOS Projesi ile vatandaşlarımıza yönelik yapılan işlemler ve bilgilendirmeler daha tutarlı ve hızlı bir yapıya dönüştürülmüştür.



İşletişim Merkezinin Başlıca Hizmetleri;

- Santral Hizmetleri,
- Vatandaş Karşılama ve Danışma Hizmetleri
- Telsiz Komuta Merkezi
- E-mail, Fax ve SMS Merkezi
- Belediyede İşlemleri Hakkında Bilgilendirme ve Yönlendirme Hizmetleri
- Şikâyet Başvurularının Alınması ve Takip
- Sosyal-Kültürel İşler ve Aktivite Başvuruları
- Gelirler İşlemleri (Borç Sorgulama vb.)
- Dış Kurumlarla İlgili Vatandaş Talepleri
- Geri Bildirimler ve Anket Çalışmaları

Resepsiyon Servisi;

BEYKOS (Beykoz Belediyesi Akıllı Kent Otomasyon) Projesi kapsamında oluşturulan resepsiyon servisimizde; vatandaşımız yapacağı işler ile ilgili bilgi alabilmekte, Belediyedeki bilgilerini güncelleyebilmekte ve bu sayede de tek bir seferde doğru yerde işlem yapma olanağı bulmaktadır.



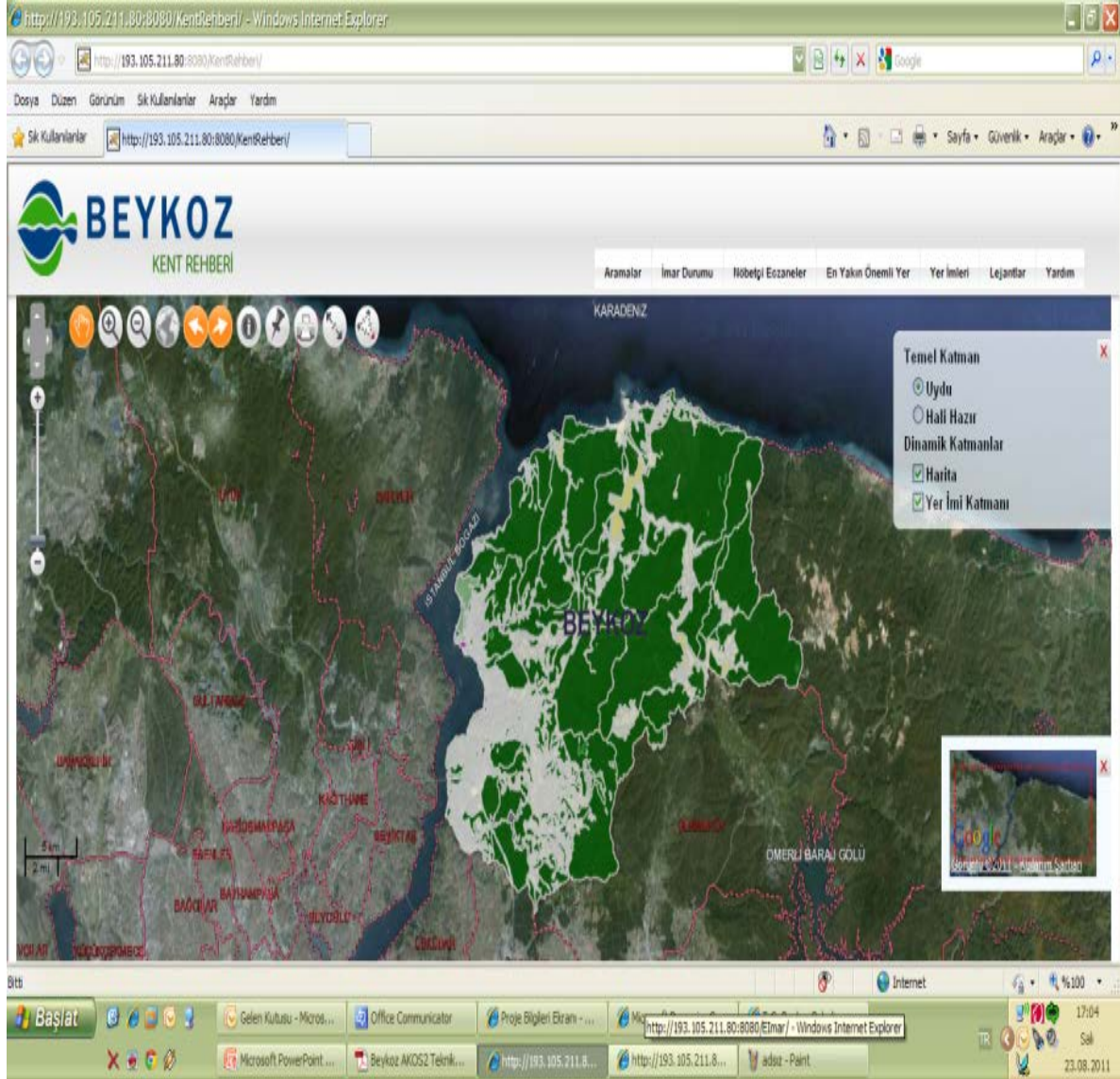
Resepsiyon Servisinde;

- Kişi Bilgileri Güncelleme,
- İstek-şikayetlerin alınması,
- Evrak takibinin yapılması,
- İş için başvuran kişilerin CV. bilgilerinin alınması,
- Sicil Bilgisi oluşturma işlemleri,
- Birimlerin geri dönüşleri takip edilmektedir.



Kent Rehberi Uygulaması;

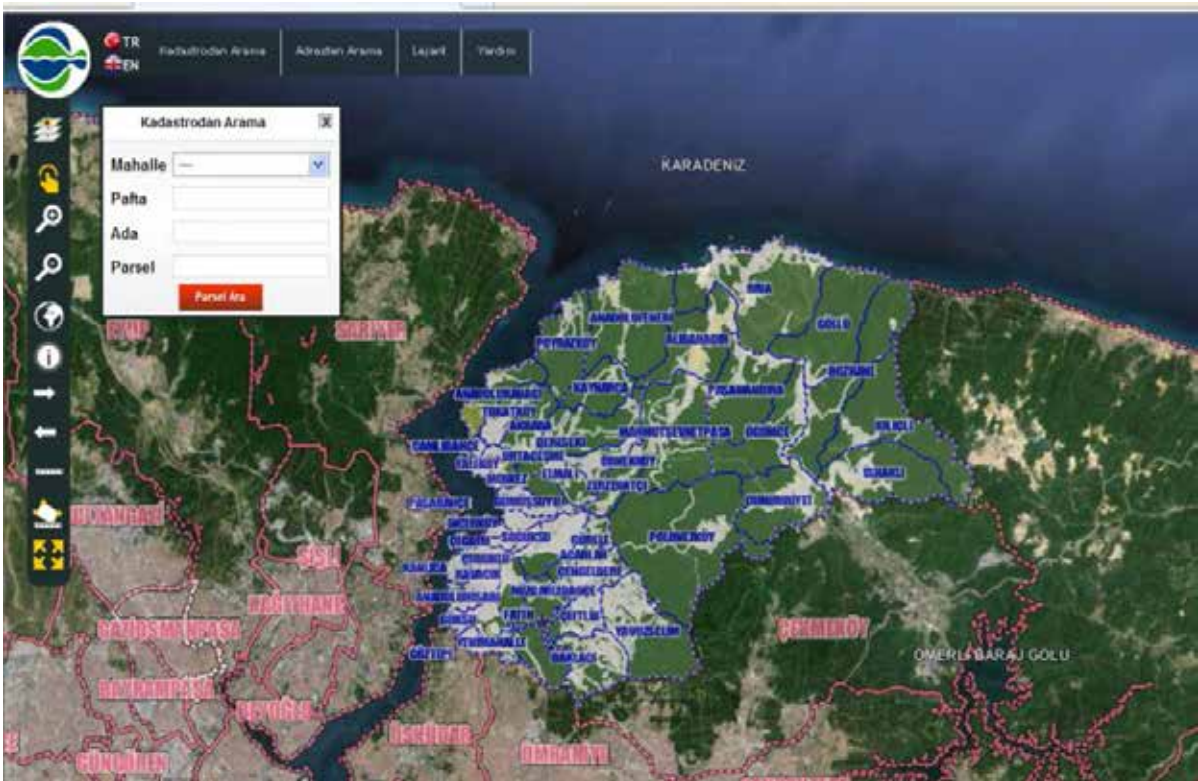
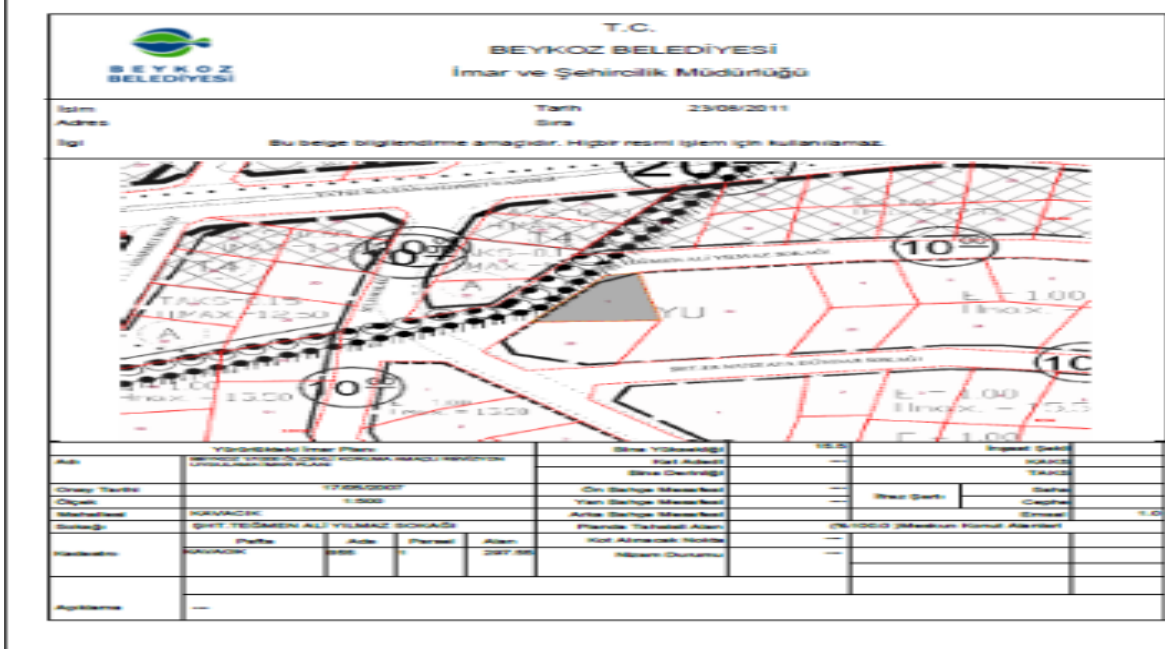
BEYKOS (Beykoz Belediyesi Akıllı Kent Otomasyon) Projesi ile vatandaşlarımızın taşınmazı ile ilgili bilgiye ulaşması sağlanarak Belediyedeki işlemlerinde bu bilgi ile daha doğru bir işlem yapması sağlanmaktadır.



Kent Rehberi uygulamasında adres ve parselden haritaya gitme, bina fotoğrafı bulma işlevleri gerçekleştirilebilmektedir. Ayrıca özel yerler (okul, hastane, eczane vb.) sınıflandırılarak buralara ulaşılması kolay hale getirilmiştir. Vatandaşlarımız aranan yerin Google Earth' teki yerini, fotoğrafını, sahadan toplanan yapı bilgilerini görebilmektedir.

E-İmar Uygulaması;

BEYKOS (Beykoz Belediyesi Akıllı Kent Otomasyon) Projesi ile vatandaşlarımızın taşınmazı ile ilgili İmar Durumu Bilgisine ulaşması sağlanarak hem Belediyede şifai imar durumu veren vatandaşın iş yükünü azaltmayı hem de vatandaşın Belediyeye işlemlere hazır olarak gelmesi sağlanmaktadır.





E- Belediye Uygulaması;

Web sayfamızdaki E-Belediye uygulaması ile borç sorgulama, borç ödeme, istek şikayet, arsa raic değerleri sorgulama gibi işlemler yapılabilir. E-Belediye uygulaması ile birçok vatandaşımız Belediyeye gelmeden vergi borcunu ödeyebilmektedir.

T-Belediye;

444 666 1

BEYKOS (Beykoz Belediyesi Akıllı Kent Otomasyon) Projesi ile; vatandaşlarımız Belediyeye gelmeden 7/24 istek-şikayetlerini bildirebilmektedir. Belediye - Santral ile t-belediye hizmetleri tek telefonda birleştirilmiş ve vatandaşlar 444 666 1 nolu telefonda borç bilgileri sorgulama, tahakkuk bilgileri öğrenme, şikayet bildirme, şikayet durumu sorgulama, tahsilat bilgileri öğrenme, beyan bilgileri sorgulama, şifre değiştirme, işlemlerini gerçekleştirebilmektedir.

Sosyal Medya Entegrasyonu (F-Belediye);

Sosyal medya takip ve yönetim hizmetleri kapsamında e-belediye, Kent Rehberi (E-Harita), E-İmar hizmetlerinin sosyal medya entegrasyonları gerçekleştirilmiştir.

Online Takbis Entegrasyonu;

Belediyemiz Online Takbis entegrasyonu için Tapu Online Protokolü çalışmasını tamamlamış olup Coğrafi Bilgi Sistemleri uygulamaları üzerinden tapu verilerine dinamik olarak ulaşılabilmektedir. Bu entegrasyon ile mülkiyet verilerine ihtiyaç duyulan işlemler daha hızlı olarak gerçekleştirilmeye başlanmıştır.

Mobil Belediye Entegrasyonu;



Cep Telefonları ve mobil cihaz ile erişim sağlanabilen Mobil Beykoz Belediyesi Uygulaması ile borç sorgulama, ödeme, istek-şikayet(Gör Gönder), raîç değer bilgileri Beykoz ilçe sınırları içerisindeki önemli yerlerin iletişim bilgileri, Belediyemizin gerçekleştireceği etkinlikler, projeler, hizmetler, Beykoz Radyo, Beykoz TV, Mobil Şehir Turu gibi birçok hizmet sunulmaktadır.

E-Devlet Entegrasyonu;



E-Devlet entegrasyonu ile www.turkiye.gov.tr adresi üzerinden arsa raîç değerleri, sicil bilgileri sorgulama ve emlak vergisi gibi Belediyeye olan borçları ödeme, beyan bilgileri sorgulama, bilgi edinme ve başvuru sorgulama gibi işlemler gerçekleştirilebilmektedir.



2.4.4. Mali Kaynaklar

2013 Yılı Bütçe Gerçekleşmesi

EKONOMİK KODU	BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERLERİ
01	PERSONEL GİDERLERİ	31.254.000,00	29.542.027,93
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİD.	7.254.000,00	4.863.559,84
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	78.157.000,00	75.753.672,42
04	FAİZ GİDERLERİ	2.627.000,00	1.584.669,78
05	CARİ TRANSFERLER	4.699.000,00	4.920.066,14
06	SERMAYE GİDERLERİ	26.256.000,00	12.231.973,86
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	53.000,00	,00
09	YEDEK ÖDENEKLER	16.700.000,00	,00
GENEL TOPLAM		167.000.000,00	128.895.969,97

Kaynak: Beykoz Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü, 2014

2014 Yılı Bütçesi

Açıklama	Bütçe ile Verilen Ödenek	Ek Ödenek	Net Bütçe Ödeneği Toplamı
Personel Giderleri	33.872.000,00 TL		34.122.000,00 TL
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.812.000,00 TL		6.812.000,00 TL
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	95.483.000,00 TL		99.290.240,00 TL
Faiz Giderleri	2.759.000,00 TL		2.775.000,00 TL
Cari Transferler	6.000.000,00 TL		9.056.290,87 TL
Sermaye Giderleri	38.784.000,00 TL		82.357.859,72 TL
Sermaye Transferleri	4.000,00 TL	40.000.000,00 TL	44.000,00 TL
Yedek Ödenekler	19.286.000,00 TL	4.000.0000 TL	23.286.000,00 TL
Genel Toplam	203.000.000,00 TL	44.000.000,00 TL	247.826.390,59 TL

Kaynak: Beykoz Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü, 2014

2.5. BEYKOZ BELEDİYESİNİN ÖNEMLİ PROJELERİ

TARİHİ İHYA PROJELERİ;

Tarihi yapıtlar geçmişten bugüne gelen ve bugünden yarınlara kalması gereken ortak değerlerimizi, kent kimliğimizi yansıtan, geçmişle günümüz arasındaki en önemli köprülerdir. Bugün, Beykoz'un neresine giderseniz gidin mutlaka bir tarihsel yapıtla karşılaşır, bir uygarlığın izlerine rastlarsınız. Bu sanat yapıtları, bu topraklarda bizden önce yaşayan insanlar tarafından bırakılan birer kültürel mirastır.

Binlerce yıllık tarihi mirasıyla eşsiz eserlere ev sahipliği yapan Beykoz'da ecdat yadigârları bir bir ihya edilerek, tarihimize, günümüze ve gelecek nesillere kazandırılmaktadır.



Yoros Kalesi Kazı Çalışmaları

YENİLENECEK OLAN BAZI TARİHİ YAPILAR;



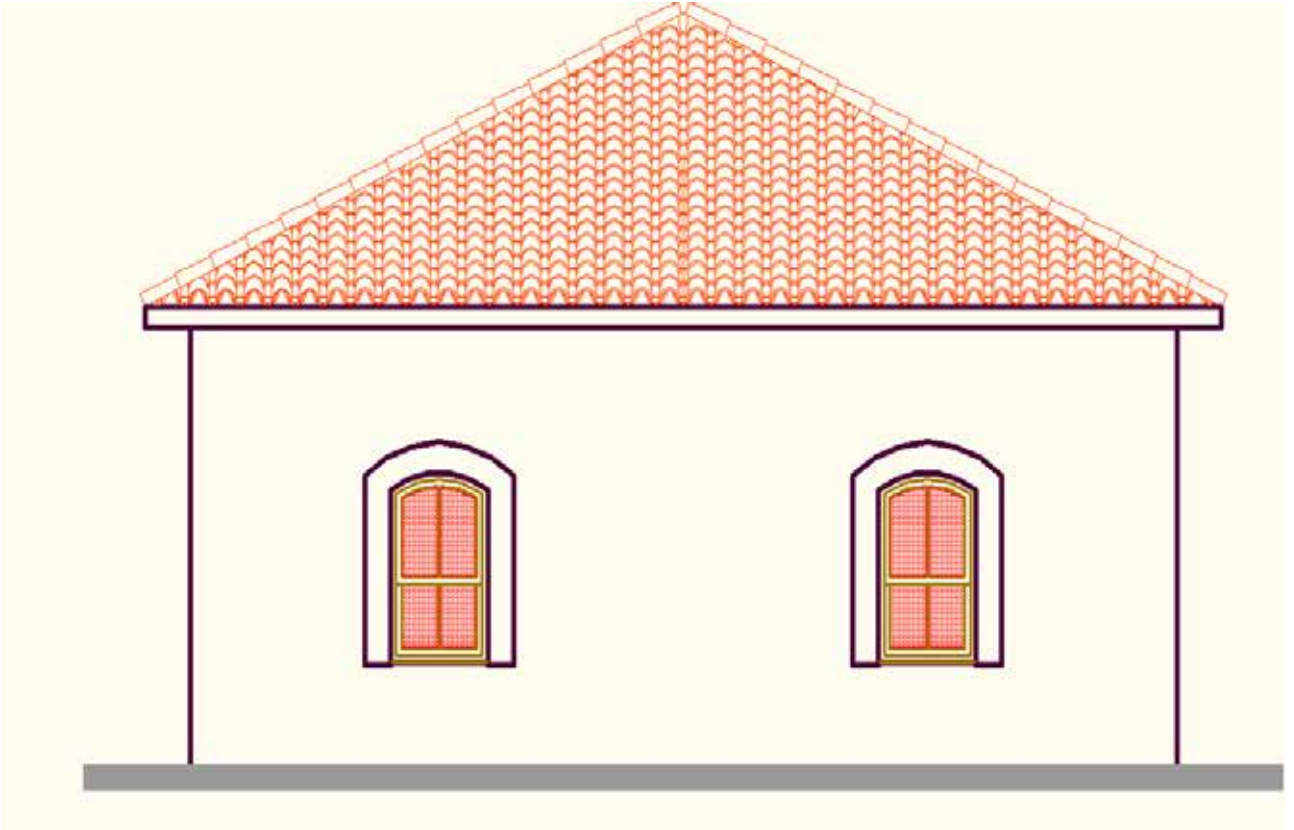
Merkez Mahallesi Mehmet Akif Müzesi Mevcut Hali



Merkez Mahallesi Mehmet Akif Müzesi Restorasyon Sonrası Hali



Yalıköy Mahallesi Şeyh Ethem Tekkesi Mevcut Hali



Yalıköy Mahallesi Şeyh Ethem Tekkesi Restorasyon Sonrası Hali

BEYKOZ BELEDİYESİNİN YENİLEYECEĞİ ÇEŞMELERDEN BAZILARI;



Fatma Şerife Hanım Çeşmesi



Hacı Ali Bey Çeşmesi



Kızıl Serçe Sokağı Çeşmesi



Mehmet Ali Paşa Çeşmesi



Beykoz'un eğitim, kültür, turizm ve spor kenti vizyonunu inşa eden yatırımlar bir bir hayata geçirilerek, ilçenin çehresinin dev projelerle değiştirilmesi amaçlanmaktadır.

RİVA KANAL PROJESİ



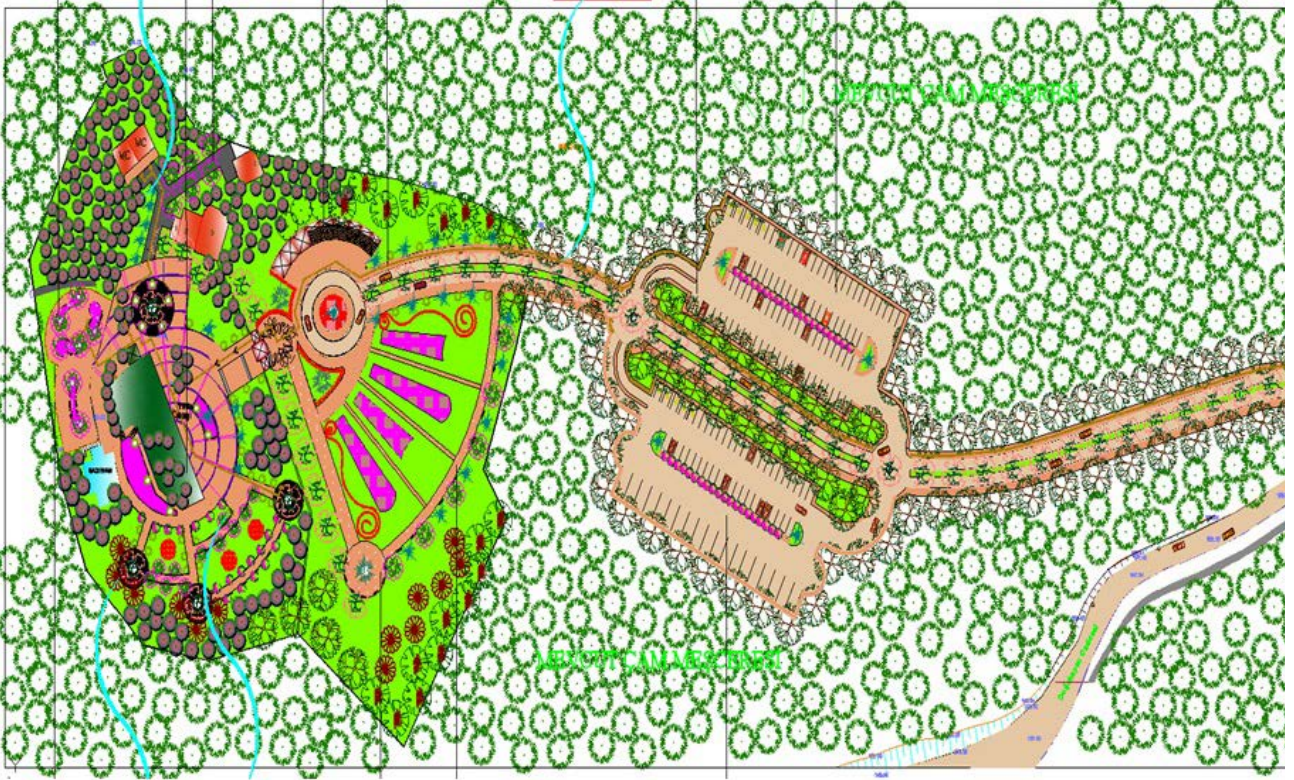
KARLITEPE – SULTANİYE TELEFERİK PROJESİ



YUŞA TEPESİ-BEYKOZ ÇAYIRI TELEFERİK PROJESİ



YUŞA ÇEVRE DÜZENLEME PROJESİ



YALIKÖY PAZARYERİ PROJESİ



PAŞABAHÇE VAPURU PROJESİ



NİKAH SARAYI PROJESİ





KARLITEPE MESİRE ALANI PROJESİ



BEYKOZ ARENA PROJESİ



BARUTHANE PARKI PROJESİ





BALKENT PROJESİ



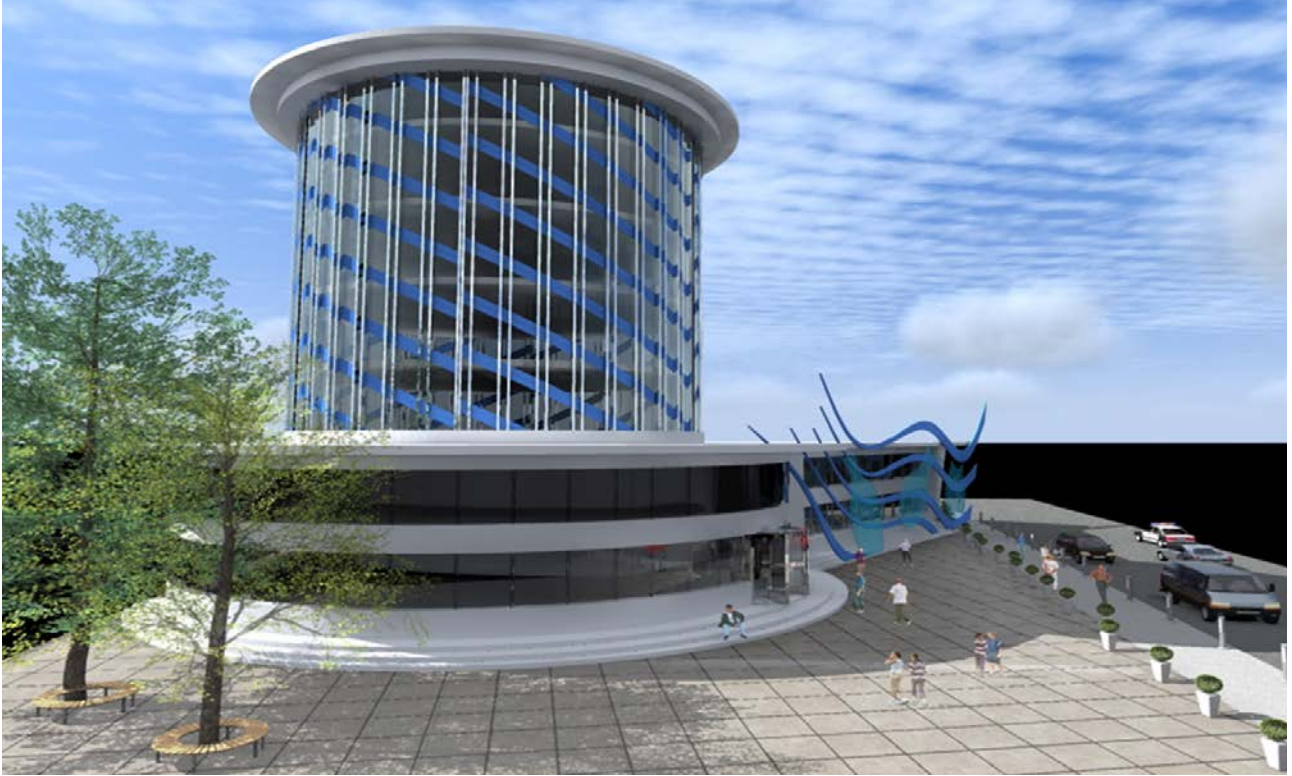
ÇUBUKLU SAHİL PROJESİ



ELMALI ŞEHİR ORMANI PROJESİ



RÜZGARLIBAHÇE KÜLTÜR MERKEZİ PROJESİ



YENİMAHALLE HİZMET BİNASI PROJESİ



KÜÇÜKSU MESİRE ALANI PROJESİ



KILIÇLI FİLM PLATOSU





2.6. ÇEVRE ANALİZİ

Beykoz'un Tarihi

Beykoz'un bilinen tarihi, M.Ö. 700 yıllarına kadar dayanır. İlk olarak kimlerin yerleştiği kesin bir şekilde belli değildir. Ancak, bu tarihlerde bölgeye deniz yoluyla gelen Traklar'ın *Bebrik* adıyla bir devlet kurdukları ve bu devletin merkezi konumunda olan köye de, kralları Amikos'un adını verdikleri bilinmektedir.

Traklar, Trakya'ya adını veren ve tarihte savaşçı özellikleriyle bilinen bir topluluktur. Trakların tarihte balıkçı köyleri, müstahkem kalelerle çevrili kentler ve çok çeşitli yerleşme birimleri inşa ettikleri bilinmektedir. Trakların Hint-Avrupa kökenli bir halk olduğu söylenmekte, ancak yazılı bir kültüre sahip olmadıkları için haklarında yeterince bilgi edinme imkanı bulunmamaktadır. Trak toprakları geniş bir coğrafyayı içerisine alsa da, esasında doğu ve batı Trakya bölgesinde konuşlandıkları bilinmektedir. Traklar hiçbir zaman hakimiyetleri altında bulunan toprakları idare edecek tek bir devlet kuramamış, daha ziyade parçalı bir yönetim yapısı ortaya koymuşlardır. Bununla birlikte Traklar kendi içerisinde güçlü yönetim mekanizmaları geliştirmeyi başarmışlardır. Traklar Beykoz'a geldiklerinde, kralları Amikos'un ismine binaen, buraya "Amikos" adını vermişlerdir. Amikos, Beykoz'un bilinen en eski adıdır. Boğaz'ı geçerek Beykoz'a gelen Traklar burada Bebrik Devleti'ni kurmuşlardır.

Uzun ve kanlı savaşlardan sonra Bebrik Devleti, Bithinialılar tarafından yıkılmış, babadan oğula dokuz kralın hüküm sürdüğü Bithinia ise, MÖ 73'de Roma İmparatorluğunun egemenliğine girmiştir. Roma Dönemi'nde Anadolu Kavağı'nda, bir adak yerinin bulunduğu ve o dönemde Karadeniz'e çıkmak isteyenlerin elverişli bir rüzgârla seyahat edebilmek için Zeus ve Poseidon adına kurbanlar kestikleri de rivayet edilmektedir.

M.S. 395 yılında Roma İmparatoru Büyük Teodosyus imparatorluğu, Doğu Roma İmparatorluğu (Bizans) ve Batı Roma İmparatorluğu olarak ikiye bölüne dek Roma İmparatorluğu sınırları içerisinde yer alan Beykoz, bu tarihten itibaren Bizans İmparatorluğunun egemenliği altına girer.

Pers Kralı Dara (İÖ 521-485) ise İskitler üzerine bir sefer yapmak üzere karar verdiğinde önce Beykoz'la beraber boğazın Anadolu sahillerine hakim olmuş sonra da Boğaz'ın iki yakasını birbirine bağlayacak olan bir köprü yapılmasını emretmiştir. Samos'lu Mandrocles'in bu amaçla görevlendirildiği, boğazın ilk köprüsü, Dara'nın 700 000 kişilik ordusunu karşıya geçirmesinden sonra kaldırıldığı tahmin edilmektedir. Tam olarak teknik ayrıntıları bilinmeyen bu köprü, boğazın en dar kısmını teşkil eden şimdiki Rumeli ve Anadolu hisarları arasında gemiler ve salları yan yana dizilmek suretiyle tombaz tipinde¹ inşa edilmişti. Dara, Samos'lu Mandrocles'in Boğaz içinde kurmuş olduğu bu köprüden fazlaca memnun kalmış olmalı ki, o zamana kadar alışılacağı armağanlardan onar tane vermek suretiyle hoşnutluğunu belirtti. Mimar Mandrocles ise başarısını tanrıya adanmak için Dara'nın ve askerlerinin köprüden geçişini temsil eden bir resim yaptırarak Samos'taki Juna tapınağına hediye etti. Resim üzerinde şu yazı bulunuyordu:

¹ **Tombaz:** Üzerinde köprü kurulan, altı düz kayık biçiminde duba.

“Yuna'nın şerefine balıklarla dolu olan Bosfor'un üzerine köprü kuruldu. Ve bu şerefli abideyi Mandrocles vücuda getirdi. Büyük kralı hoşnut etmek suretiyle, Samos'un şanı yükseldi.”²

Bu bölge 609'da İranlıların, 669'da da İstanbul'u almayı başaramayan Araplar'ın eline geçmiştir. Kısa bir süre sonra da tekrar Bizans İmparatorluğu bölgeye yeniden hakim olmuştur³.

Beykoz'un Osmanlılar tarafından ele geçirilişi ise, Yıldırım Bayezit'in hükümdarlık dönemine rastlamaktadır. Osmanlı İmparatorluğu sınırlarına dahil edilen kentin adı bundan böyle Amikos değil, Beykoz'dur. Beykoz isminin nereden geldiğine ilişkin olarak da çeşitli rivayetler söz konusudur. Bu rivayetler içerisinde en bilineni, Beykoz isminin Kocaali beylerbeylerinin Beykoz'da oturmasına nispetle üretilenidir.

Rivayete göre Farsçada köy anlamına gelen kos sözcüğünün Türkçe bey sözcüğüne eklenmesi sonucunda ortaya çıkan Beykos (Beyköyü) sözcüğü kentin adı olarak kalmıştır. Beykos zamanla Beykoz'a dönüşmüştür. Bilinen bir başka rivayet ise, Beykoz isminin, kentin Osmanlı idaresi altına girdiği dönemden sonra kentte inşa ettirilen On Çeşmeler adlı bir çeşmenin yanında bulunan büyük bir ceviz ağacına binaen ortaya çıktığını iddia etmektedir. Bu rivayete göre söz konusu dönemde koz kelimesi ceviz sözcüğünü nitelemek üzere kullanılmaktadır. Bu yörede ceviz ağaçlarının çok fazla sayıda bulunması nedeniyle de bu yöreye Binkos adının verildiği ve bu ismin zamanla Beykoz ismine dönüştüğü öne sürülmektedir.

Muhteşem dereleri, birbirinden güzel mesire yerleri, bereketli toprakları, cömert denizi ve aynı zamanda geniş bir av sahası da olan yemyeşil ormanlarıyla bir masal kentini andıran Beykoz, Osmanlı Devleti tarihinde önemli bir yere sahiptir. Av alanlarının uygunluğu münasebetiyle Osmanlı yönetici sınıfının gözde mekanlarından birisi olmuştur Beykoz. Padişah başta olmak üzere avın kendileri için bir tutku olduğu Saray Erkanı, Osmanlı'nın son dönemlerine dek Beykoz'u kendilerine mesken tutmuşlardır. Özellikle Tokat Bahçesi, bugünkü Akbaba Köyü Civarı ve Çubuklu Yöresinde düzenlenen av partileri ile ilgili birçok tarihsel Anektod ve Resmi kayıt söz konusudur. Ünlü Seyyah İbn Battuta'dan öğrendiğimize göre, av partileri Türk Yönetici sınıfının ayırdedici özelliklerinden birisi olarak karşımıza çıkmaktadır. Söz konusu bölgeler Osmanlı Yönetici Sınıfının avlanma yeri olarak tayin edilmiş bölgeler olup, tebaadan birilerinin avlanması yasaklanmıştır.

Beykoz'un gözdesi köşklerin bu bölgede ortaya çıkışları doğrudan bu av merakıyla bağlantılı bir gelişmedir. Zamanla Padişahların ve önde gelen Saray Erkanının konaklayabilmesi için birbirinden güzel av köşkleri inşa edilmiştir Beykoz'da. bu bağlamda bugün maalesef arkasında herhangi bir iz bırakamayan, tarihsel önemi haiz av köşklerinden olan Tokatköy'deki Tokat Kasrı ve bahçelerine değinmek yerinde olacaktır. Evliya Çelebi, seyahatnamesinde Tokat Kasrı'nın Fatih Sultan Mehmed tarafından yapıldığını şu cümlelerle anlatmıştır;

Fatih Sultan Mehmet'in seferde olan sadrazamının gönderdiği haberci, nefes nefese, heyecanla Tokat'ın fethedildiği müjdesini verince Fatih Sultan Mehmet: "Tez şurada bir bahçe yapılsın ismine de Tokat Bahçesi denilsin. Tokat surlarına benzeyen bir set çekilsin (...)" demiş. Etrafı surlarla veya çitlerle çevrili bu bahçe içerisinde bir zerafet timsali bir köşk, muhteşem bir havuz, enfes bir şadırvan ve güzel bir hamam yaptırılmış,

² İsmet İlter, Boğaz ve Haliç Geçişlerinin Tarihçesi, Karayolları Genel Müdürlüğü Matbaası,1973, s. 20.

³ Adım Adım İstanbul . [Kültür Verileriyle Beykoz], Turizm Geliştirme Vakfı ve Beykoz Belediyesi İşbirliği ile T.C. Kültür Bakanlığının Katkıları ile Hazırlanmıştır, s.1



geniş bir alana sahip olan bahçesinde ise av hayvanları yetiştirilmiştir. Bu yapının yer aldığı Tokatköyü'ne muhteşem bir kemerli beton köprü üzerinden geçmek suretiyle varılmaktadır. Bu kasrın ve bahçenin bakımı emri altında yüz bostancının bulunduğu bir bahçıvan başı tarafından sürdürülmüştür. Bu kasrın özellikle genç yaşta tahta çıkan IV. Murat (1623-1640) tarafından çok beğenildiği bilinmekte, onun bu bahçenin çimenliğinde cirit oynattığı söylenmektedir. Yapıldığı tarihten itibaren Tokat Kasrı'na ve Beykoz'un bizatihi kendisine tahta geçen bütün Osmanlı Padişahları'nın rağbet gösterdikleri bilinen bir gerçektir. En fazla tercih edilen av türleri kuş, geyik ve karaca avı olmuştur. Kuş avı daha ziyade doğanlar kullanılarak yapılırken, geyik ve karaca avı eğitilmiş köpekler kullanılarak yapılırdı. Özellikle yenileşme döneminin Osmanlı Devleti'nde nasıl bir seyir aldığını izlemek açısından Beykoz'da düzenlenen av partileri oldukça enteresan malzemelerle doludur. On sekizinci yüzyıl sonrasında sakson türündeki av köpekleri Avrupa'dan getirilmeye başlanmıştır. Ava en düşkün padişahın kendisi için "avcı" lakabının kullanıldığı IV. Mehmed (1642-1693) olduğu söylenir.

IV. Mehmed'in en kısa avının üç ay sürdüğü rivayet edilir. IV. Mehmed av merakı nedeniyle devlet işlerini ihmal etmekle suçlanmış, bunun üzerine kendisine yöneltilen eleştirilere tepki olarak tahtını Edirne'ye taşımıştır. Beykoz merkezli av partilerinde kullanılan silah teknolojileri de zamanla değişmiştir. On sekizinci yüzyıla dek ok ve yay ile yapılan avlar, bu dönemden itibaren yerlerini dolma çakmaklı tüfeklere ve daha sonrasında ise fişek atan kırma tüfeklere bırakmıştır. Yirminci yüzyılın başına gelindiğinde Beykoz'dan Şile'ye ve Ömerli'ye dek uzanan ormanlık sahada karaca ve yaban domuzu avı yapılmaktadır.

Bu avlar daha ziyade köpekler eşliğinde ve süreklilikle avı biçiminde gerçekleştirilmekteydi. Beykoz'un doğusunda yer alan sık ormanlık alanlarda halihazırda yaban domuzu avı yapılabilmekte, ilçe sınırlarının kuzeydoğu yakasında tavşan, çulluk, tilki ve nadiren olmakla birlikte dağ kekligi avlanabilmektedir. Ayrıca Ömerli Baraj Gölü civarında kaz ve ördek avı da yapılabilmektedir.

Osmanlı tarihinin en önemli seyyahlarından olan Evliya Çelebi, Beykoz'u şu satırlarla anlatır: "(...) lebi deryadan bağlar kenarından gitmek üzere Servi Burnu'nun üç bin adım güney tarafında, bir liman-ı âzimin kenarındadır. Sekiz yüz haneli, bağ ve bahçeli, mamur bir kasabadır. Camii, mescidi, hamamı, Sibyan Mektebi, küçük sokakları, ağaçlarla müzeyyen çarşı ve pazarı vardır. Çarşı ve pazarı çok bakımlıdır. Halkı bahçıvan, oduncu ve balıkçıdır. Ab-ı havası nefistir. İskelesinde bir kılıç balığı dalyanı vardır. Beş altı gemi direğini birbirine bağlayıp denize dikmişlerdir. Karadeniz tarafından kılıçbalıkları geldiğinde direğin tepesindeki âdemler ellerindeki taşları kılıçbalıklarının arkasına doğru atınca balıklar emin yerdir diye liman ağzına doğru girer. Burada ağlara takıldıklarında balıkçılar kayıklarla kılıçbalıklarına yanaşıp kargı ve tokmaklarla bunları avlarlar. Buradan içeride Akbaba, Sultan, Ali Bahadır, Dereşeki, Alemdağ, Koyun Korusu, Yuşa Nebi Mesireleri vardır." Bugün Beykoz, yukarı boğazın yüzyıllardan beri en şöhretli mesiresi olan, geniş bir vadiyi dolduran ve ulu çınarların süslediği Beykoz Çayırına sahiptir. Çayır, Hünkar İskelesinden darala darala Tokat Mevkiine kadar uzanmaktadır. Çayırın içerisinde yer alan türlü türlü mekanlar, ağaçlarla çevrili yollarla birbirine bağlanır. Bu, başka bir mesirede rastlayamayacağımız nadide bir güzellik sunar bizlere. Ağaçların boylarına bakılarak bu yolların en az yüz elli iki yüz öncesinde yapılmış olduğu sonucuna rahatlıkla varılabilir. İstanbul'un, Boğaziçi'nin, Anadolu Yakasının en şirin ilçelerinden birisi olan Beykoz, hala müstakil bir tarihinin yazılmasını beklemektedir. Bu güzel kentin tarihini yazmayı başarabilenler, kültür dünyamıza çok önemli bir katkıda bulunmakla kalmayacaklar, kentin zengin tarihsel birikiminin de bir parçası olacaklardır.

Beykoz Belediyesinin Kısa Tarihçesi

Beykoz Belediyesi'nin yakın tarihi her ne kadar 1984 yılına dayansa da 1967'den itibaren Belediye Şube Müdürlüğü olarak faaliyetlerini yürüte gelmiştir. 1967–1969 yılları arasında her yıl değişen Şube Müdürleri, 1969'dan sonra dört yılda bir değişmeye başlamıştı ki 1974 yılında muhtıradan hemen sonra Beykoz Belediye Şube Müdürlüğü'ne kimse atanmamış veya seçilmemişti. Daha sonra tekrar birer yıllık Şube Müdürleri görev aldılar. 1980 yılına gelindiğinde ülkenin içinde bulunduğu duruma istinaden rütbeli subayların Belediye Şube Müdürlüğü dönemlerini görmekteyiz.

İhtilal sonrası dönemde, Beykoz 1984 yılında "Belediye" olduktan sonra ilk Belediye Başkanı H. Ali ZENGİN olmuştur. 1989–1994 döneminde Şevket ARIKAN, 1994–1999 yılları arasında da Yücel ÇELİKBİLEK görevi devralmıştır. 1999-2004 yılları arasında Alaattin KÖSELER'in Başkanlığının ardından 2004 seçimlerinde Muharrem ERGÜL Beykoz Belediye Başkanlığına seçilmiştir. 2009 yılından bu yana Yücel ÇELİKBİLEK ard arda iki kez yeniden seçilmiştir.

2.7. PEST-E ANALİZİ

Coğrafi Konum

Beykoz; Deniz seviyesinden başlayarak 270 metreye kadar yükselen Beykoz'un engebeli arazisini Riva, Küçüksu ve Göksu dereleri parçalamıştır. İlçe ve yakın çevresinde Akdeniz iklimi ile Karadeniz ikliminin karışımı olan "Geçiş Tipi İklim" etkilidir. Yazlar, Akdeniz kadar sıcak olmamakla birlikte Karadeniz kadar yağışlı değildir. Beykoz ve çevresi başta kestane, meşe, gürgen, ıhlamur, kayın, kızılcağaç ve fındıkcağaçlarından oluşan doğal orman örtüsüyle kaplıdır.

Demografik Bilgiler;

Yüz Ölçümü	313 km ²
İmarlı Alanı	4.108.86 ha'dır.
Mahalle Sayısı	45
Sokak	3312

Kaynak: Beykoz Belediyesi İmar Müdürlüğü, Emlak İstimlak Müdürlüğü, 2014

Yol Ağı Ve Altyapı Durumu

Yol Sayısı	3252 adet
Yol Uzunluğu	1360,8 adet
Taş Kaplama	66,8 km.
Beton Yol	20 km.
Stabilize	80 km.
Ham Yol	35 km.
Merdiven	28 km.
Asfalt	1131 km.
Toplam	1360,8 km.

Kaynak: Beykoz Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü, 2014



Beykoz İlçesinin Jeoloji-Deprem Yapısı

Beykoz, Çatalca-Kocaeli bölümünün Kocaeli Yarımadası batısında yer almakta olup; batıdan İstanbul Boğazı, doğudan Şile İlçesi, kuzeyden Karadeniz ve güneyden de Çekmeköy, Üsküdar ve Ümraniye ilçeleri ile çevrelenmiştir. Beykoz'un, deniz seviyesinden başlayarak 270 metreye kadar yükselen engebeli arazisini Riva, Küçüksu ve Göksu dereleri parçalamıştır. İlçemizde bugüne kadar yapılmış olan imar planlarına esas jeolojik-jeofizik zemin etüd çalışmaları ve İ.B.B. tarafından yapılmış çalışmalar incelendiğinde jeolojik açıdan;

Stratigrafi

İlçemizde görülen formasyonlar; arkozik kırıntılı kayalardan oluşan Kurtköy formasyonu, laminalı miltaşı, kiltası ve ince taneli kumtaşıdan oluşan Kocatöngel formasyonu, çok büyük bölümü kuvarsarenit ve daha az oranda kuvarsvake türü kuvars oranı yüksek kumtaşıdan oluşan Aydos Formasyonu, büyük bölümüyle mikali kumtaşlarından oluşan Yayalar Formasyonu, büyük bölümüyle kireçtaşıdan oluşan Pelitli Formasyonu, büyük bölümüyle mikali şeyillerden oluşan Pendik Formasyonu, kireçtaşı, killi kireçtaşı, yumrulu kireçtaşı, lidit ve şeyil gibi değişik türden kayalardan oluşan Denizli köyü Formasyonu, başlıca kumtaşı, miltaşı, şeyil, yer yer çakıltası türünden kırıntılı kayaların ardalanmasından oluşan Trakya Formasyonu, İshaklı-Kılıçlı köyleri arasındaki yol boyunca Bozhane Üyesi'nin kırıntılılarıyla ardalanan aglomera düzeyleri ile başlayıp üste doğru lav ve volkanik kökenli kırıntılıların egemen olduğu Garipçe Formasyonu, karasal kum, çakıl, mil, kil birikintileri içeren İstanbul Formasyonu, Kılıçlı-Riva (Çayağzı) dolaylarında geniş alanlar kaplayan birbirleriyle yanal ve düşey geçişli, tutturulmamış kum, çakıl, kil, yer yer blok boyu kırıntılı gereçten oluşan Sultanbeyli Formasyonu, koyu renkli kil, mil, çamur türü ince gereçten oluşan birikintilerin yer aldığı Kuşdili Formasyonu, seki birikintisi, plaj birikintisi, alüvyon, yamaç molozu ve toprak içeren güncel birikintilerdir.

Mağmatizma

Polonezköy'ün güneybatısında Çavuşbaşı ile Çekmeköy arasında yüzeyleyen yaklaşık 25 km² genişliğinde bir alanı kaplayan kuvarslı diyorit ve granodiyorit türünden derinliktaşı özelliği taşıyan Çavuşbaşı Granodiyoriti, Çavuşbaşı dolayındaki yüzeylemelerinde Kurtköy Formasyonunun arkozları içine yerleşmiştir.

Faylar

Maltepe-Beykoz arasında yer alan Maltepe-Beykoz fayı KB-GD gidişli, doğrultu atımlı, dik ya da dike yakın eğimli bir faydır. Bu fay aktif bir fay değildir.

Yüzey Suları

Beykoz'da Küçüksu, Göksu ve Riva deresi parçalanarak kollara ayrılmışlardır. Çengeldere ve Arnavut Deresi, ortada Dut Deresi, Vişne Deresi ve Karanlık Deresi, güneydoğusunda Sultanmurat Deresi, Çekmedere, güneyinde Baklacı Deresi, Budak Deresi, bulunmaktadır. Derelerin akışı, güneyden kuzeye doğrudur.

Deprem durumu

İstanbul ve çevresinde meydana gelen depremler Türkiye ve çevresinde oluşan diğer depremler gibi güncel tektonik hareketlerle ilişkilidir. Bu hareketler Afrika, Avrasya, Arabistan ve Ege-Anadolu levhalarının göreceli hareketleri ile açıklanabilmektedir. Bayındırlık ve İskan Bakanlığı'nın tarafından hazırlanan "Türkiye Deprem Bölgeleri Harita"sında Beykoz ilçesi 2. derece deprem bölgesi içerisinde yer almaktadır. Beykoz İlçesinin büyük bir bölümü eğime bağlı stabilite nedeni ile Önlemleri Alan (ÖA) olarak tanımlanmaktadır. Gerekli önlemler alındıktan sonra yapılaşma şartı getirilmiştir. Ayrıntılı Jeoteknik Etüt Gerektiren Alanlar (AJE) olarak tanımlanan alanların çoğu su baskını, oturma, sivilaşma riskli alanlar olarak tanımlanmış ve çoğu dere yatağına yakın yerlerdir. Ayrıca eğimlerin %50 den yüksek olduğu

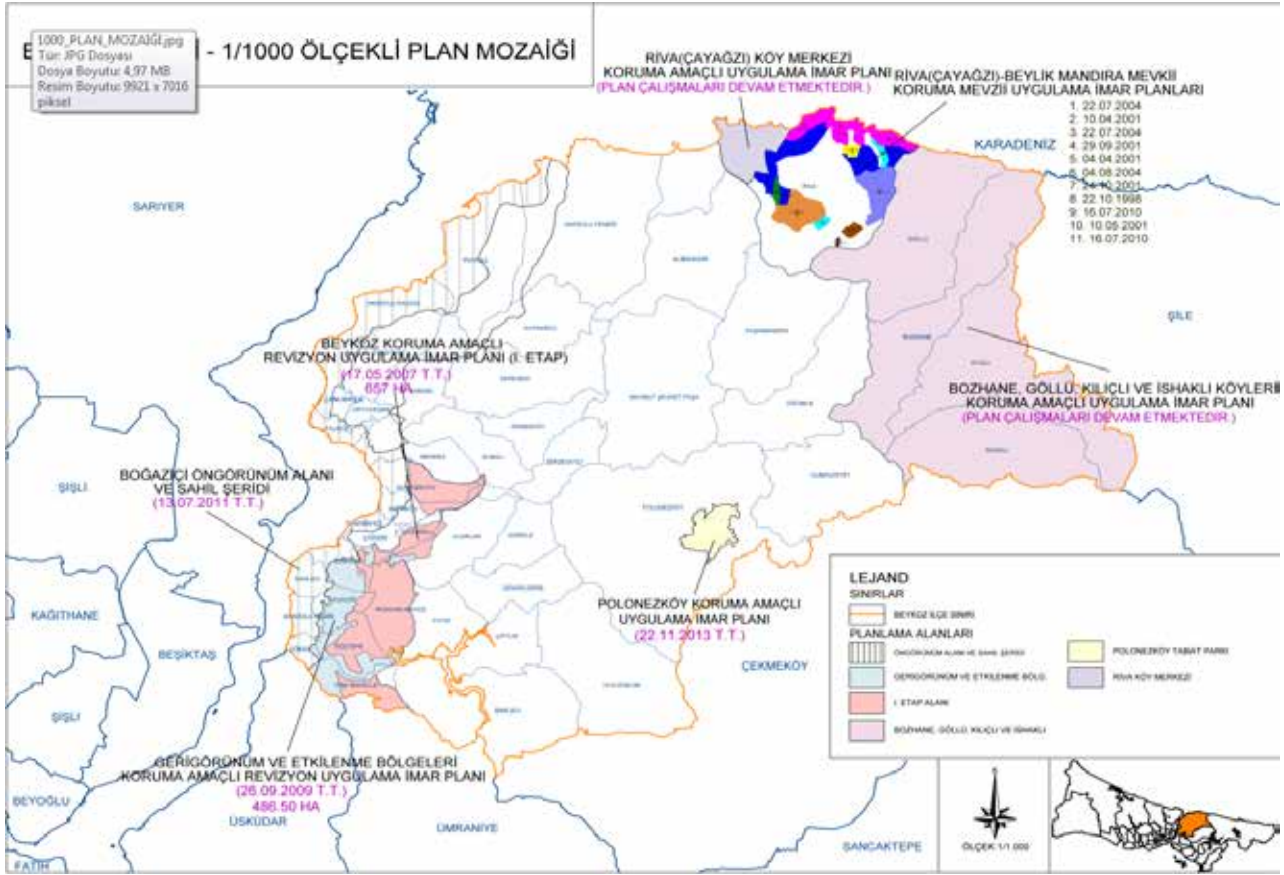
yerler AJE olarak tanımlanmıştır. Uygun Olmayan Alanlar (UOA) ise çoğunlukla heyelanlı alanlar olarak tanımlanmış olup, İlçemizde sivilaşma potansiyeli olan alüvyon araziler, dolgu alanlar gibi jeolojik açıdan sakıncalı olan alanlar 1/1000 lik İmar Planlarında yerleşime uygun olmayan alanlar (UOA) olarak belirtilmiştir.



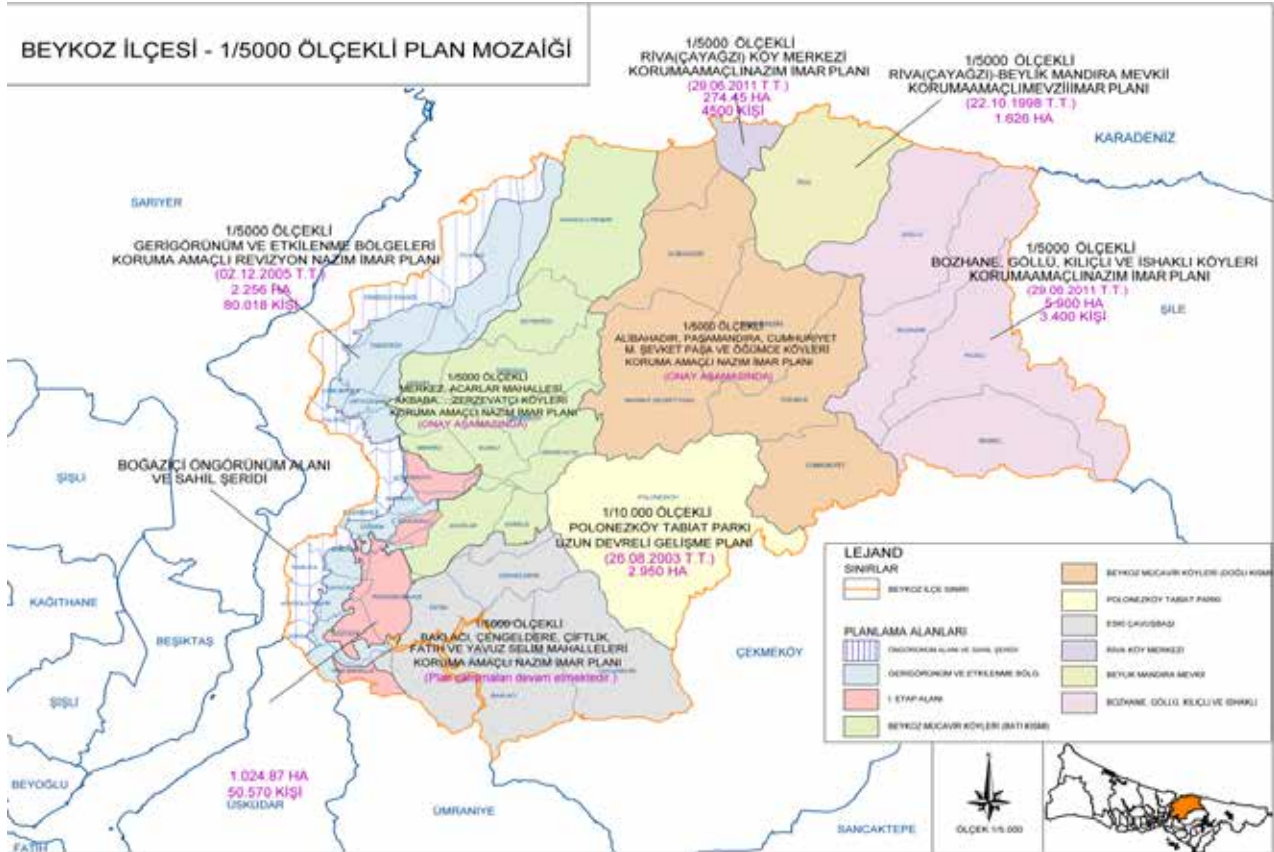
İmar Planları

İmar Planları	Nip Tasdik Tarihi (Nazım İmar Planı)	Uip Tasdik Tarihi (Uygulama İmar Planı)	Alan	Plan Mahalleleri
1 Boğaziçi Öngörünüm Alanı ve Sahil Şeridi	-	13.07.2011	1326 Ha	Göksu, A.Hisarı, Kanlıca, Çubuklu, Paşabahçe, İncirköy, Gümüşsuyu, Merkez, Yalıköy, Çamlıbahçe, A.Kavağı, Poyraz
2 Geri görünüm ve Etkilenme Bölgeleri Koruma Amaçlı Revizyon	02.12.2005	26.09.2009	2256 Ha	Yenimahalle, Göksu, Göztepe, A.Hisarı, Kavacık, Çubuklu, Çiğdem, Soğuksu, İncirköy, Gümüşsuyu, Yalıköy, Çamlıbahçe, Ortaçeşme, Tokatköy, Akbaba, Poyraz, Kaynarca, A.Feneri
3 Beykoz Koruma Amaçlı Revizyon (I. Etap)	02.12.2005	17.05.2007	1024 Ha	Yenimahalle, Göztepe, Kavacık, Rüzgarlıbahçe, Soğuksu, Acarlar, İncirköy, Gümüşsuyu
4 Baklacı, Çengeldere, Çiftlik, Fatih ve Yavuz Mahalleleri Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı	Plan Çalışmaları Yapılıyor	-		Baklacı, Yavuz Selim, Çiftlik, Çengeldere, Fatih, Görele, Yenimahalle
5 Polonezköy Tabiat Parkı Uzun Devreli Gelişme Planı	26.08.2003	21.11.2013	2950 Ha	Polonezköy
6 Polonezköy Koruma Amaçlı Uygulama İmar	-	22.11.2013	155 Ha	Polonezköy
7 Riva (Çayağzı) Köy Merkezi Koruma Amaçlı	29.06.2011	çalışmalar devam ediyor	274 Ha	Riva
8 Riva (Çayağzı) Beylik Mandıra Mevzii Koruma Amaçlı	22.10.1998	çalışmalar devam ediyor	1626 Ha	Riva
9 Bozhane, Göllü, Kılıçlı ve İshaklı Köyleri Koruma Amaçlı	29.06.2011	çalışmalar devam ediyor	5900 Ha	Bozhane, Göllü, Kılıçlı, İshaklı Köyleri

Kaynak: Beykoz Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü,2014



Kaynak: Beykoz Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü,2014



Kaynak: Beykoz Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü,2014



Beykoz İlçesi Tarihi Yapılar

Beykoz önemli tarihi yapıları bünyesinde barındıran köklü bir geçmişe sahiptir. Beykoz'da 12 camii, 7 türbe, 4 kilise, 20 yalı, 18 tarihi çeşme, başta Anadolu Hisarı olmak üzere 3 kale bulunmaktadır. Beykoz'un yeşil dokusu içerisinde, Polonezköy, Anadolu Kavağı, Riva, Poyrazköy ve Anadolu Feneri Köyü'nün ayrı bir özelliği bulunmaktadır. Bütün bu yapılar ve mekânlar Beykoz'un iç ve dış turizm açısından sahip olduğu potansiyeli göstermektedir.

Beykoz, korular açısından zengin bir bölgedir. Toplam 4 korunun alanı 474.711m² dir. Korular insanların serbest zamanlarda ve hafta sonlarında yürüyüş, piknik ve gezinti gibi ihtiyaçlarını karşılayacak önemli mekânlardır. İstanbul gibi iç yerleşimlerin, trafik ve toplumsal yoğunluğundan uzaklaşmak isteyen ve doğa ile baş başa bir yaşam arzulayan bireylerin ve ailelerin zamanlarını en iyi değerlendirebilecekleri alanlardır.

Camiler

CAMİNİN ADI	MAHALLESİ-KÖYÜ	YAPIM YILI
Serbostani Mustafa Ağa Cami	Merkez	16.yy
Anadolukavağı (Yeni) Cami	Anadolukavağı	1694
Midilli Ali Reis Cami	Anadolukavağı	1593
III.Sultan Mustafa Cami	Paşabahçe	1763
Fatih Sultan Mehmed Cami	Anadoluhisarı	1885
Kanlıca Ubeydullah Cami	Kanlıca	18.yy
Kanlıca İskender Paşa Cami	Kanlıca	1570
Sinan Efendi Mescidi	Anadoluhisarı	16.yy
Sinan Ağa Cami	İncirköy	
Dere Seki Cami	Dere Seki Köyü	16.yy
Çubuklu Ocağı-Halil Ağa Çubuklu Cami	Çubuklu	1814-1815
Hacı Alibey-Hacı Osman Akfırat Cami	Yalıköy	1899

Kaynak: Beykoz Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, 2014

Türbeler

TÜR BENİN ADI	MAHALLESİ-KÖYÜ
Yuşa Tepesi Cami ve Türbesi	Tokatköy
Gazi İskender Paşa Türbesi ve Cami	Kanlıca
Akbaba Sultan Canfeda Hatun Türbesi ve Cami	Akbaba Köyü
Kırkklar Sultan Türbesi ve Mescidi	Dere Seki Köyü
Gazi Yunus Türbesi	Yalıköy
Uzun Evliya, Çakmak Dede Türbesi	Ortaçeşme
Toplar Önü Namazgahı	Anadoluhisarı

Kaynak: Beykoz Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, 2014

Kiliseler

KİLİSENİN ADI	MAHALLESİ-KÖYÜ	YAPIM YILI
Beykoz Kilisesi-Paraskevi Ayia Kilisesi	Merkez	1852
Paşabahçe Kilisesi-Azize Kiryaki Kilisesi	Paşabahçe	1833
Polonezköy Kilisesi-Czestochowalı Meryem Ana Kilisesi	Polonezköy	1845-1846
Göksu Kilisesi	Göksu	

Kaynak: Beykoz Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü,2014

Çeşmeler

ÇEŞMENİN ADI	MAHALLESİ-KÖYÜ	ÇEŞMENİN ADI	MAHALLESİ-KÖYÜ
Ahmet Bey Çeşmesi	Anadolukavağı	Damat İbrahim Paşa Çeşmesi	Çubuklu
Anadolu Kavağı İskele (Evriye Hatun)Çeşmesi	Anadolukavağı	Mihribat Caddesindeki Çeşme	Çubuklu
Kaymak Donduran Çeşmesi	Ortaçeşme	Kavacık Çeşmesi	Kavacık
Dere Seki Çeşmesi	Dere Seki	Orta Çeşme	Kanlıca
Karakulak Çeşmesi	Dere Seki	Berberbaşı Ali Efendi Çeşmesi	Kanlıca
İshak Ağa Çeşmesi(On çeşmeler)	Merkez	Mehmet Sait Efendi Çeşmesi	Kanlıca
Mahmut Han (II) Çeşmesi	Merkez	Mahmut Aziz Bey Çeşmesi	Kanlıca
Kethüda Çeşmesi	Merkez	Halepli Çeşmesi	Kanlıca
Mehmet Bey Çeşmesi	Gümüşsuyu	Baba Ali Çeşmesi	Kanlıca
Beykoz Evguvan Cad. Çeşmesi	Paşabahçe	Dut Dibi Çeşmesi	Kanlıca
Safiye Sultan Çeşmesi	Paşabahçe	Benlizade Ahmet Raşit Efendi Çeşmesi	Anadoluhisarı
Paşabahçe İskele Çeşmesi	Paşabahçe	Şerife Fatma Hanım Çeşmesi	Anadoluhisarı
Mustafa Paşa Çeşmesi	Paşabahçe	Subaşı Ailesi Çeşmesi	Anadoluhisarı
Fatma Hatun Çeşmesi	Paşabahçe	Mihrişah Valide Sultan Çeşmesi	Anadoluhisarı
Mustafa Han (III) Çeşmesi	Paşabahçe	Mehmet Ali Paşa Çeşmesi	Anadoluhisarı
Ayşe Hanım Çeşmesi	Çubuklu	Kaniye Çeşmesi	Anadoluhisarı
Veysi (Hacı) Çeşmesi	Çubuklu	Kızıl Serç Çeşmesi	Anadoluhisarı
Tuzluk Çeşmesi	Anadoluhisarı	Mihrişah Valide Sultan Çeşmesi	Küçüksu

Kaynak: Beykoz Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü,2014



Yalılar

YALININ İSMİ	MAHALLESİ	İNŞA TARİHİ	YALININ İSMİ	MAHALLESİ	İNŞA TARİHİ
Marko Paşa Köşkü	Anadolukavağı		Nurî Paşa Yalısı	Kanlıca	1895
Ahmet Mithat Efendi Yalısı	Yalıköy	19.yy başı	Saffet Paşa Yalısı	Kanlıca	1760
Hamamcıbaşı Yalısı	Yalıköy	19.yy ilk yarısı	Nevres Paşa Yalısı	Kanlıca	19.yy ilk yarısı
Feridun Bey Yalısı	İncirköy	19.yy ilk yarısı	Hadi Bey (Manford) Yalısı	Kanlıca	19.yy ilk yarısı
Tebrike Hanım Yalısı	Paşabahçe	19.yy ilk yarısı	Sedat Simavi Yalısı	Kanlıca	1941
Tevfik Paşa Yalısı	Paşabahçe	19.yy ilk yarısı	Mehmet Muhtar Bey Yalısı	Kanlıca	19.yy
Hacı Kaptan Yalısı	Paşabahçe	19.yy ilk yarısı	Yağlıkçı Hacı Reşit Bey Yalısı	Kanlıca	19.yy 2.yarısı
Andonaki Yalısı	Paşabahçe	19.yy ilk yarısı	Ethem Pertev Yalısı	Kanlıca	1860
Zafer Hanım Yalısı	Paşabahçe	19.yy ilk yarısı	Bahai Efendi (ihtisap Ağası Kör Tahsin E.Yalısı)	Kanlıca	19.yy ilk yarısı
Ali Paşa-Bodur Yalısı	Paşabahçe	19.yy ilk yarısı	Komodor Remzi Bey Yalısı (İnönüler Yalısı)	Anadoluhisarı	1917
Hasan Paşa Yalısı	Çubuklu	19.yy son çeyreği	Pembe (İlyas Bey) Yalı	Anadoluhisarı	19.yy ortaları
Halil Ethem Paşa Yalısı	Çubuklu	19.yy 2.yarısı	İsmail Hakkı Efendi Yalısı	Anadoluhisarı	19.yy ortaları
Rasim Paşa Yalısı	Kanlıca	19.yy sonu	Yasinci Yalısı	Anadoluhisarı	18.yy başı
Yağcı Hacı Şefik Bey Yalısı	Kanlıca	19.yy sonu	Hekimbaşı Salih Efendi Yalısı	Anadoluhisarı	18.yy sonu
Keçecizade Fuat Paşa Yalısı	Kanlıca	19.yy sonu	Amcazade Hüseyin Paşa Yalısı	Anadoluhisarı	1699
Ferruh Efendi Yalıları	Kanlıca	19.yy sonu	Bahriyeli Sedat Bey Yalıları	Anadoluhisarı	19.yy ortaları
Kadri Paşa Yalısı	Kanlıca	18.yy son çeyreği	Zarif Mustafa Paşa (Esat Bey)Yalısı	Anadoluhisarı	1792
Vecdi Paşa(Prenses Rukiye) Yalısı	Kanlıca	1830	Ahmet Marki Necip Bey Yalısı	Anadoluhisarı	19.yy sonu
Bahai Koyu(Kanlıca Körfezi)Yalıları	Kanlıca	18.yy son çeyreği	Şeyh Talat Efendi Yalısı	Anadoluhisarı	19.yy ortaları
Hurşit Efendi Yalısı	Kanlıca	18.yy son çeyreği			

Kaynak: Beykoz Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü,2014

İstanbul'un güzide ilçesi Beykoz; tarihi dokusu, ormanları, denizi, koruları, tabiatın güzelliklerinin cömertçe sergilendiği doğal yapısı bakımından önemli bir cazibe merkezi olabilecek birikime sahiptir.

Diğer Tarihi ve Doğal Mekanlar

KASIRLAR	KALELER
Hidiv Kasrı	Yoros Kalesi
Beykoz Kasrı	Riva Kalesi
Küçüksu Kasrı	Anadoluhisarı Kalesi
HAMAMLAR	KORULAR
Akbaba Hamamı	Beykoz Korusu-1830
Beykoz Hamamı -18.yy	Hidiv Korusu-18.yy
Kanlıca Hamamı -1559	Amcazade Hüseyin Paşa Korusu-1699
İSKELELER	KORULAR
Anadolukavağı İskelesi	Beykoz Korusu-1830
Beykoz İskelesi	Hidiv Korusu-18.yy
Kanlıca İskelesi	Amcazade Hüseyin Paşa Korusu-1699
Anadoluhisarı İskelesi	Mihribat Korusu
Çubuklu İskelesi	ÇAYIRLAR
Paşabahçe İskelesi	Beykoz Çayırı
MESİRE ALANLARI	Sultaniye Çayırı
Kaymakdonduran Mesire Alanı	DİĞER
Polonezköy Mesire Alanı	Muhassı Sinan Efendi Mescidi
Göztepe Mesire Alanı	Beykoz Kışlası
Burunbahçe Mesire Alanı	Sümerbank Deri Kundura Fabrikası-1812
MEZARLIKLAR	Beykoz Orman Ameliyat Mektebi
Anadoluhisarı Osmanlı Mezarlığı	Nişangah
Anadolukavağı Şehitlik Mezarlığı	Anadolufeneri Gözetleme Kulesi-1834
Çakmak Dede Mezarlığı	Poyraz Gözetleme Kulesi-1778
Gazi Yunus Mezarlığı	Toplarönü Namazgahı-Anadoluhisarı

Kaynak: Beykoz Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü,2014



Yeşil Alan Miktarı

Beykoz İlçesi Toplam Nüfus (2013)	248.056 Kişi
Orman Alanları Hariç Yeşil Alan Miktarı	2.013.915 m ²
Kişi Başına Düşen Yeşil Alan Miktarı	8,11 m ²
Orman Alanları Dahil Yeşil Alan Miktarı	220.219.786 m ²
Kişi Başına Düşen Yeşil Alan Miktarı	887,78 m ²

Kaynak: Beykoz Belediyesi Park ve Bahçeler Müdürlüğü, 2014

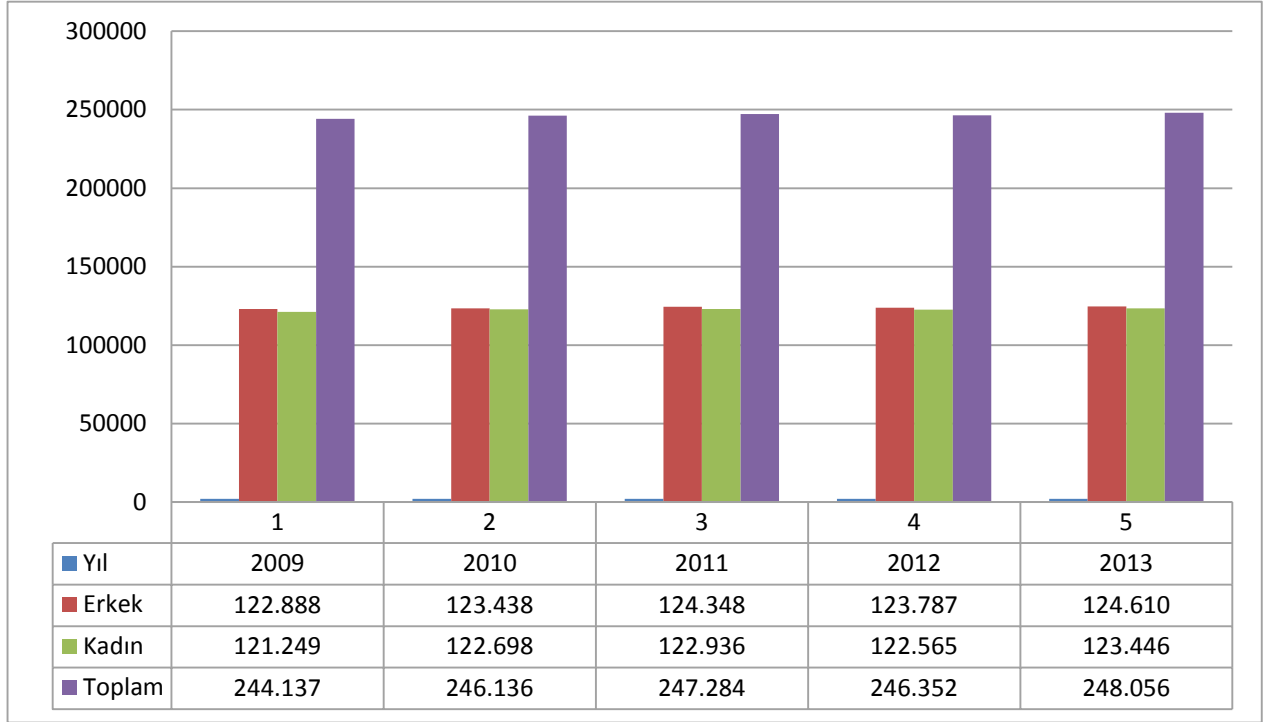
Sosyal Tesisler

S.N	YER	ADET
1	Kahvehane	303
2	Oyun Salonu	12
3	İnternet Salonu	16
4	Konaklama Yeri	26
5	Otel	3
6	Pansiyon	32
7	Ganyan Bayi	13
8	Piknik Yeri	34
9	Çay Bahçesi	12
10	Düğün Salonu	6
11	Sinema	2
12	Market	138
13	Grosmarket	7
14	Hipermarket	5
15	Süpermarket	44
16	Kafeterya	134
17	Lokanta	267
18	Kebab Ve Lahmacun Salonu	77
19	Turizm Belgeli İşletme Sayısı	8
20	Müzikhol	7
21	Spor Salonu	19
22	Güzellik Salonu	14
23	Erkek Berberi	199
24	Kadın Berberi	98
25	Kadın Erkek Berberi	14

Kaynak: Beykoz Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü,2014

NÜFUS – DEMOGRAFİ

İlçe Nüfusunun Son Beş Yıllık Nüfus Hareketleri



Kaynak:TÜİK (Türkiye İstatistik Kurumu),2013

Beykoz'un son beş yıllık nüfus hareketleri incelendiğinde, 2010 yılında nüfusun 2009 yılına göre % 0,9 oranında arttığı, 2011 yılında 2010 yılına göre % 0,5 arttığı, 2012 yılında ise 2011 yılına göre % 3 oranında azaldığı gözlemlenmektedir. 2013 yılında nüfusun 2012 yılı baz alındığında % 0,7 artarak tekrar çoğaldığı görülmektedir.

Beykoz İlçesinin İstanbul Nüfusuna Oranı



Kaynak: TÜİK (Türkiye İstatistik Kurumu), 2013

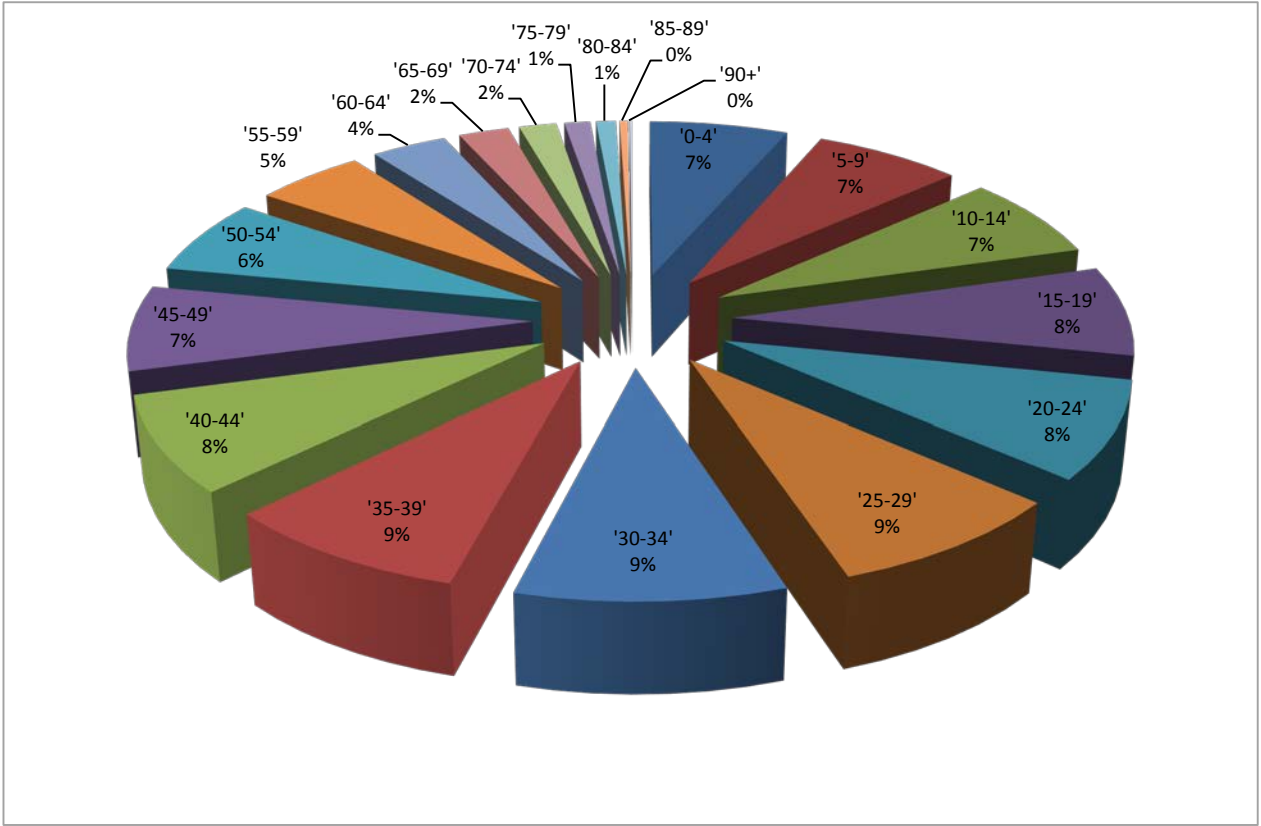


İlçe Nüfusunun Nüfusa Kayıtlı İl Bazında Dağılımı

Şehir	Nüfus	Oran	Şehir	Nüfus	Oran	Şehir	Nüfus	Oran
İstanbul	79.424	32,0%	Bartın	1.125	0,5%	Bolu	550	0,2%
Giresun	24.417	10%	Kocaeli	1.066	0,4%	Afyonkarahisar	508	0,2%
Kastamonu	18.422	7,4%	Van	1.050	0,4%	Bingöl	504	0,2%
Ordu	18.401	7,4%	Kayseri	1.020	0,4%	Bitlis	502	0,2%
Rize	11.823	4,8%	Tekirdağ	1.001	0,4%	Manisa	465	0,2%
Trabzon	9.176	3,7%	İzmir	977	0,4%	Tunceli	464	0,2%
Ardahan	8.889	3,6%	Adana	958	0,4%	Antalya	438	0,2%
Sivas	5.395	2,2%	Çanakkale	941	0,4%	Adıyaman	398	0,2%
Samsun	5.285	2,1%	Kırklareli	916	0,4%	Aydın	395	0,2%
Sinop	3.664	1,5%	Niğde	899	0,4%	Aksaray	381	0,2%
Tokat	3.256	1,3%	Hatay	892	0,4%	Muş	369	0,2%
Erzurum	2.957	1,2%	Elazığ	886	0,4%	Osmaniye	327	0,1%
Çorum	2.935	1,2%	Düzce	861	0,4%	Kırşehir	315	0,1%
Malatya	2.312	0,9%	Kahramanmaraş	767	0,3%	Yalova	292	0,1%
Sakarya	2.214	0,9%	Şanlıurfa	764	0,3%	Iğdır	277	0,1%
Amasya	2.018	0,8%	Karabük	763	0,3%	Kütahya	275	0,1%
Erzincan	1.728	0,7%	Gaziantep	756	0,3%	Denizli	254	0,1%
Artvin	1.635	0,7%	Mersin	730	0,3%	Uşak	237	0,1%
Çankırı	1.516	0,6%	Ağrı	727	0,3%	Bilecik	236	0,1%
Kars	1.425	0,6%	Siirt	706	0,3%	Batman	205	0,1%
Gümüşhane	1.366	0,6%	Yozgat	639	0,3%	Kilis	191	0,1%
Ankara	1.292	0,5%	Mardin	630	0,3%	Kırıkkale	187	0,1%
Bursa	1.269	0,5%	Edirne	628	0,3%	Muğla	179	0,1%
Balıkesir	1.240	0,5%	Eskişehir	624	0,3%	Şırnak	156	0,1%
Konya	1.231	0,5%	Bayburt	618	0,3%	Karaman	155	0,1%
Zonguldak	1.182	0,5%	Isparta	591	0,2%	Burdur	128	0,1%
Diyarbakır	1.147	0,5%	Nevşehir	555	0,2%	Hakkari	55	0,0%

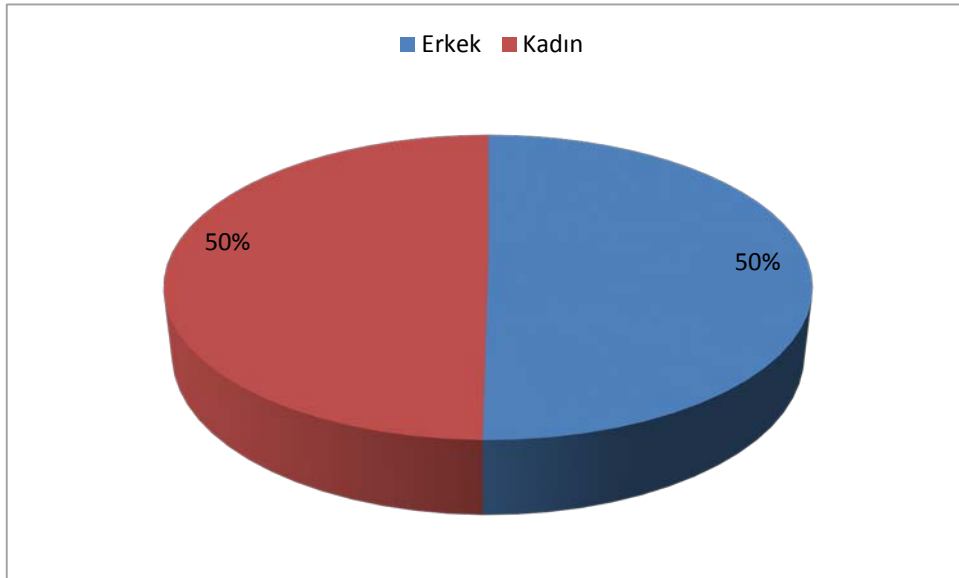
Kaynak: TÜİK (Türkiye İstatistik Kurumu) 2013

İlçe nüfusunun Yaş Grubu Ve Cinsiyete Göre dağılımı (2013)



Kaynak: TÜİK (Türkiye İstatistik Kurumu)

İlçe Nüfusunun Cinsiyet Oranına göre Dağılımı (2013)



Kaynak: TÜİK (Türkiye İstatistik Kurumu)



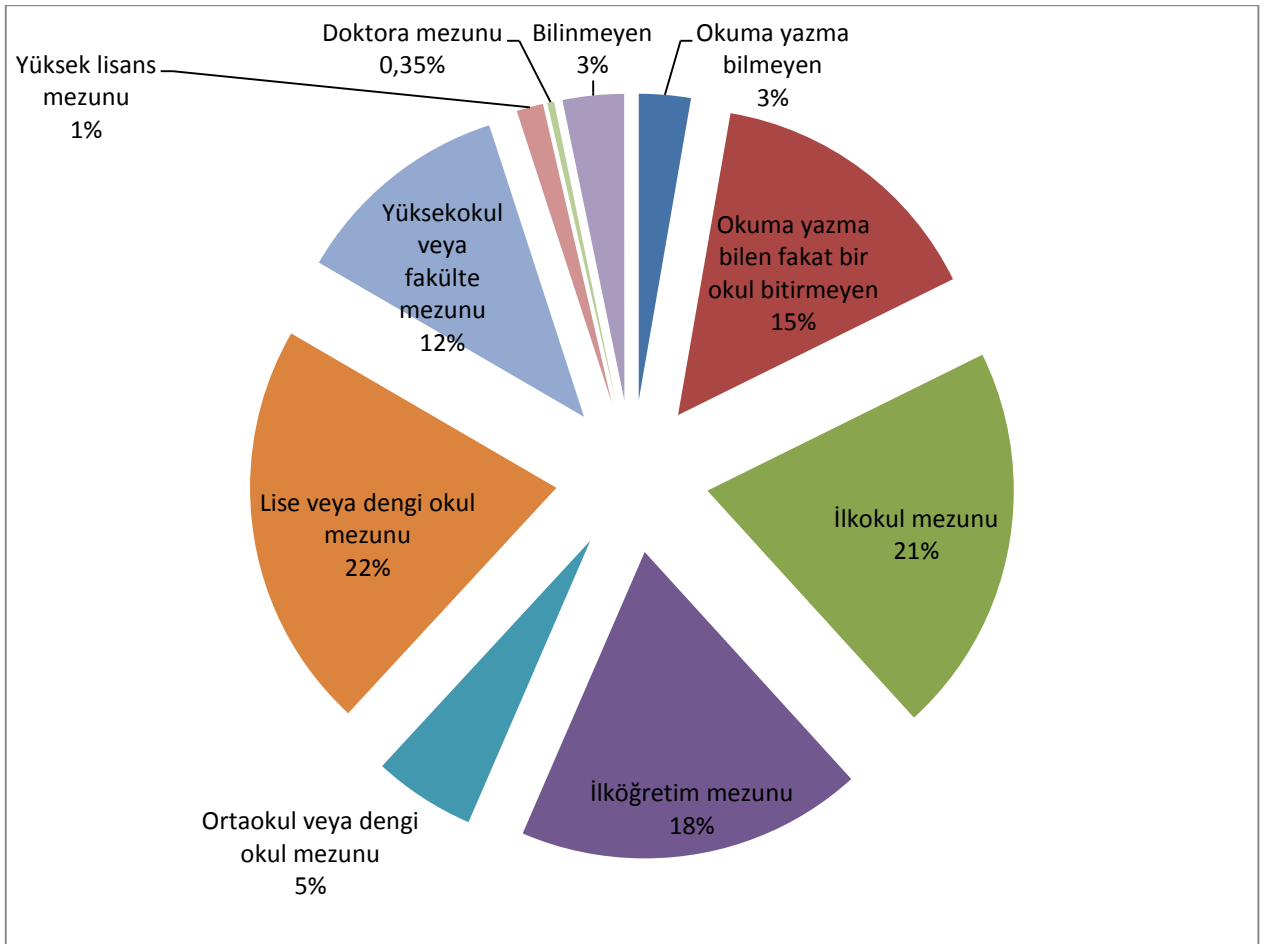
2013-2014 Yılı Derslik, Öğrenci ve Öğretmen Sayıları

	Resmi	Özel	Toplam
Derslik Sayısı	1193	84	1277
Öğrenci Sayısı	40574	1638	42212
Öğretmen Sayısı	1877		

Kaynak: Beykoz İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü

Beykoz'da 84'ü özel olmak üzere toplam 1277 derslik bulunmaktadır. Öğrenci ve öğretmen sayılarını incelediğimizde, ilçemizde bir öğretmen başına düşen öğrenci sayısı 22,48' dir. Ayrıca ilçemizde 2 Üniversite ve 1 Yüksekokul bulunmaktadır.

Bitirilen Eğitim Düzeyine Göre Beykoz nüfusu (6 +yaş) – 2013



Kaynak: TÜİK (Türkiye İstatistik Kurumu)

Okuma yazma durumu ve cinsiyete göre Beykoz nüfusu (6 +yaş) - 2013

Okuma yazma durumu	Toplam	Erkek	Kadın
Okuma yazma bilmeyen	6.198	886	5.312
Okuma yazma bilen	213.032	109.056	103.976
Bilinmeyen	7.328	3.907	3.421
Toplam	226.558	113.849	112.709

Kaynak: TÜİK (Türkiye İstatistik Kurumu)

Beykoz'da okuma yazma bilmeyenlerin oranı % 3'tür. Buna karşılık okuma yazma bilen fakat bir okul bitirmeyenlerin oranı ise %15'lik bir oranı temsil etmektedir. Okuma yazma bilmeyenlerin içersinde kadın nüfus erkek nüfusa oranla 6 kat daha fazladır. Lise ve dengi okul mezunlarının oranı %22'dir. Yükseköğrenim mezunlarının oranı ise % 12'dir.

İlçedeki Sağlık Kuruluşları

İlçemizde Beykoz Devlet Hastanesi, Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi olmak üzere iki adet kamu hastanesi, bir adet özel hastane (Medistate Kavacık Hastanesi) bulunmaktadır. Bunların yanında beş adet Tıp Merkezi, iki adet Diyaliz Merkezi, dört adet Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi, iki adet Diş Protez Laboratuvarları, on iki adet Optik Müessese, bir adet özel laboratuvar, bir adet İşitme Cihaz Merkezi, bir adet Sağlık Kabini, üç adet Evde Bakım Merkezi olmak üzere çeşitli özel sağlık kuruluşları bulunmaktadır. Ayrıca İlçemizde yirmi adet Aile Sağlığı Merkezi bulunmaktadır.



2.8. GZFT ANALİZİ

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
<ol style="list-style-type: none">1. Kurumsal yapımızın güçlü ve şeffaf olması, katılımcılığa önem vermesi2. Yerel yönetimde tecrübeli ve deneyimli bilgi birikimine sahip Belediye Başkanımızın olması3. Mülkiyet sorunun giderilmesiyle mali kaynaklarımızın artması4. Vatandaş başvuru ve bilgi taleplerinin kısa sürede cevaplandırılmasına uygun Bilgi İşlem altyapısının kurulmuş olması5. ISO 9001 ve ISO 27001 Belgelerine sahip olmamız6. Merkezi İdare, Büyükşehir ve Belediye hiyerarşisinin aynı siyasi görüşten olması sebebiyle yönetimde kolaylık sağlanması7. Yönetimin gelişmelere ve teknolojiye açık olması	<ol style="list-style-type: none">1- İlçemizde emekli nüfusun yoğun olması ve İmar yasaları gibi nedenlerle gelir azaltan faktörlerin bulunması2- Belediyenin Otoparkının ve kreşinin olmaması3- Etkin ve verimli personel sayısının azlığı4- Takım çalışması ve grup faaliyetlerinin yetersizliği

Çevresel Fırsatlar	Tehditler
<p>1- İlçemizin doğal kaynakları, kıyı ve sahilleri, kuzey ormanları, tarım ve piknik alanları açısından zengin ekolojik çeşitliliğe sahip olması</p> <p>2- Tarihi ve Kültürel zenginliklerin çeşitliliği</p> <p>3- 2. ve 3. Boğaz köprülerinin arasında yer alan ilçemizin hem Sabiha Gökçen Hava Alanına hem de 3. Hava alanına, Karadeniz Sahil Yoluna yakın oluşu, diğer ilçeler ile ulaşım ağında otobüs, deniz yolu ve dolmuş açısından ulaşım kolaylığının olması</p> <p>4- Üniversite ve devlet hastanelerinin olması</p> <p>5- Zemin yapısının sağlamlığı</p> <p>6- 2B ve İBB Parsellerinin tapularının verilmesinin sağlıklı kentleşmenin önünü açması</p> <p>7- Kişi başına düşen yeşil alan miktarının İstanbul ortalamasının üzerinde olması</p> <p>8- Belediye yönetimine gösterilen vatandaş desteği, vatandaş ve Belediye arasındaki güçlü iletişim bağı</p> <p>9- İyi tarıma uygun alanların bulunması</p> <p>10- Turistik tesis, üniversite, hastane, spor alanları gibi merkezlerin kurulmasına uygun alanların bulunması</p> <p>11- Üst gelir grubunun ve medyatik insanların ilçemizde ikamet ediyor olması.</p>	<p>1. İlçemizin fiziki yerleşkesinin dağınık ve düzensiz olması ve engebeli arazi yapısı nedeniyle altyapı ve üst yapı çalışmalarının maliyetinin yüksek oluşu</p> <p>2. Mevcut ve yapılmakta olan köprülere ve hava alanlarına, Karadeniz'e, sahil ve bağlantı yollarına yakın olmasından dolayı kaçak yapılaşmanın artması riski</p> <p>3. İlçemizde bulunan ormanlık alanlara diğer ilçelerden başıboş hayvanların bırakılması</p> <p>4. Boğaziçi İmar Müdürlüğü'nün yetkisi nedeniyle, Belediye sınırları içindeki bölgenin önemli bir kısmının Beykoz Belediyesinin yetki alanının dışında kalması</p> <p>5. Bölgede bulunan doğal kaynakların ve orman alanlarının korunamaması yada kalitesinin arttırılamaması</p> <p>6. Halkın büyük bir kısmının gelir seviyesinin düşük olması</p> <p>7. Trafik ve otopark sorunu</p> <p>8. Gelir seviyesi çok yüksek ve çok düşük kesimlerin bir arada yaşıyor olması nedeni ile ilçede sosyal bunalıma sebep olabileceği öngörülmektedir.</p>



3. GELECEĞE YÖNELİM

3.1. MİSYON

Belediyemizin Stratejik Planı hazırlanırken topluma ve vatandaşlarımıza yeterli bilgi verecek içeriğe sahip, varoluş nedenimizi yansıtacak, amaç ve hedeflerimizi özlü ve açık bir biçimde ifade edecek, misyon belirleme çalışmalarımız paydaş görüşleri ve tüm çalışanlarımızın katılımıyla belirlenmiştir.

Beykoz belediyesi için belirlenen misyon ifadesi aşağıdaki şekildedir;

“Boğazın İncisi, İstanbul’un Nefesi, Sakinliğin ve Huzurun adı Beykoz’ da, kendini Beykoz’a ait hissedenden herkese, kamu hizmetlerini kesintisiz, adil, şeffaf bir şekilde sunarak, kaliteli yaşam alanı oluşturmak.”

3.2. VİZYON

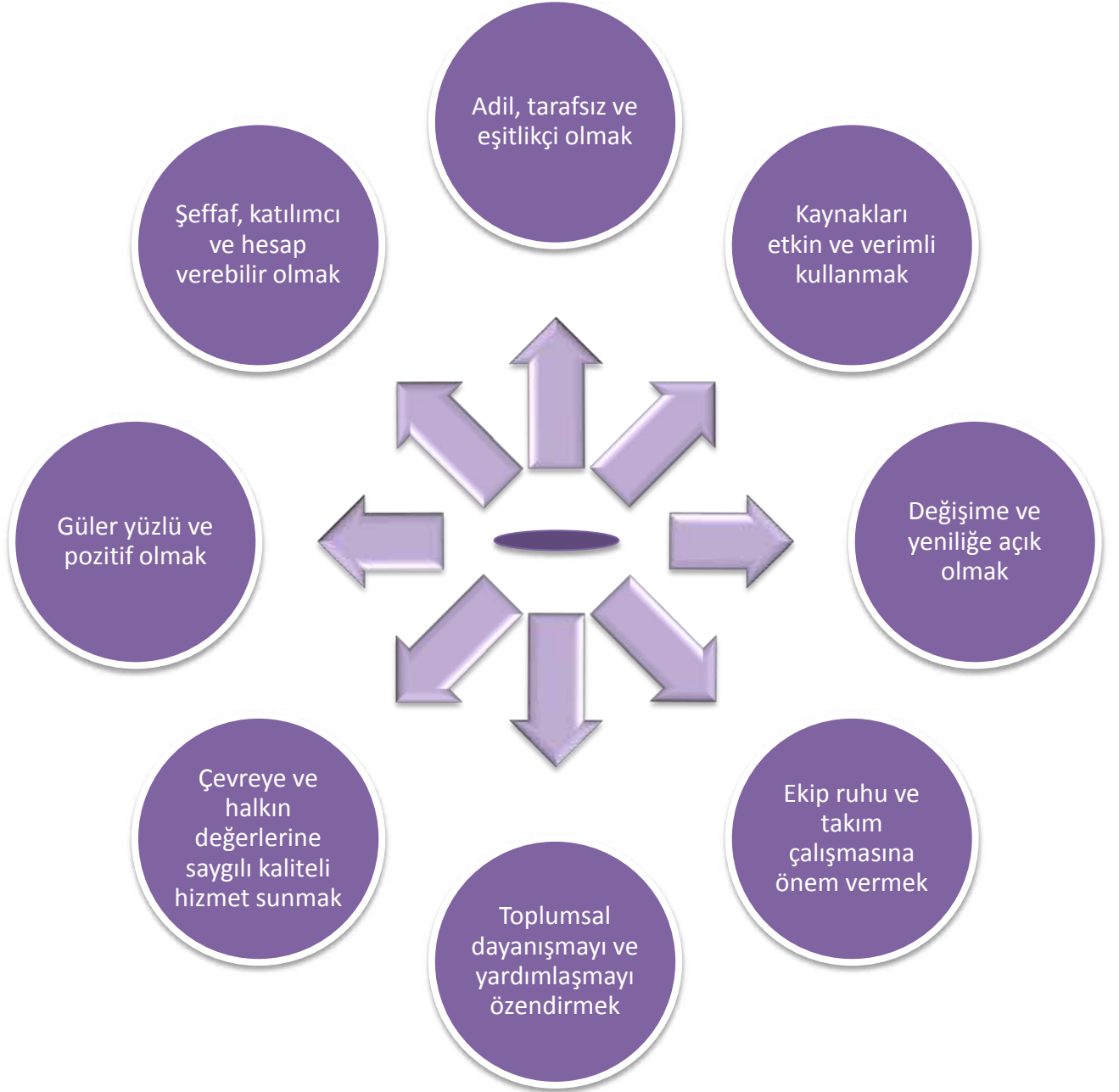
Vizyon misyon ile birlikte stratejik planın çatısını oluşturmaktadır. Gelecekte nerede olmak isteriz sorusuyla, çalışanlarımızı başarıya odaklayabilmek amacıyla, tüm çalışanlarımızın ortak katılımlarıyla belirlenen Beykoz Belediyesinin vizyonu;

“İstanbul’un güzide ilçesi Beykoz’u tarihi mirası, yeşili ve mavisiyle, dönüşümünü tamamlamış, huzurlu, kaliteli, model bir kent haline getirerek geleceğe taşımak... ”

şeklindedir.

3.3. TEMEL DEĞERLER VE İLKELER

Belediyemizin vizyonuna ulaşmak için misyonu doğrultusunda faaliyetlerini sürdürürken ödün vermeyeceği, çalışmalarına temel oluşturacak değerleri ise şöyledir;



Şeffaf, katılımcı ve hesap verebilir olmak

Vatandaşlarımızın bizlere vermiş olduğu yönetim yetkisinin bilinci ve sorumluluğuyla;

Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesi, kullanılması, muhasebeleştirilmesi, raporlanması ve bunların sonucunda oluşacak bilgilerin kamuoyuna açık olması, vatandaşlarımızın kamu faaliyetlerini şeffafça görebilmesi ve demokratik katılım kurumsal karakterimizdir.



Adil, tarafsız ve eşitlikçi olmak

Yönetim anlayışımız; din, dil, ırk, cinsiyet, hiçbir ayrımcılığa girmeden, toplumun tüm kesiminin beklentilerini karşılayacak eşit hak ve imkânlarla halkımızın güven duygusunu sağlayarak adil ve eşitlikçi hizmet sunmaktır.

Kaynakları etkin ve verimli kullanmak

Halkımızın istek ve ihtiyaçlarını en etkin biçimde karşılayabilmek adına var olan kaynaklarımızı; israf etmeden, amaç ve hedeflerimizi planlayarak, ölçme ve değerlendirme yöntemleriyle en verimli şekilde kullanmak ilkelerimizdendir.

Değişime ve yeniliğe açık olmak

Sürekli gelişen bilişim teknolojileri, yerel yönetimlerin çok yönlü hizmet verme gereksinimleri doğrultusunda yeni ufuklar açmakta ve problemlere uygun çözümler sunabilmektedir. Sosyal ve toplumsal değişimlerin beraberinde getirdiği her türlü teknolojik gelişmeyi takip ederek yeniliklerin izlenmesi ve ihtiyaç duyulanların hayata geçirilmesi bilgi temelli, değişime açık bir yapılanma ile mümkündür. Araştırmada, üretmede, paylaşmakta ve yaymakta mükemmelliğe ulaşmak hedefiyle hizmetlerimizin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak ilkemizdir.

Ekip ruhu ve takım çalışmasına önem vermek

Birlikten doğacak kuvvet inancıyla sorumluluklarımızı çalışanlarımızla paylaşmak, bireysellik yerine takım bilinci ve moral duygusu yaratarak, kendilerini bir araya getiren işin önemini kavrayan, bütüne ait kararları dinleyen doğru olanları uygulamaya koyan yönetim anlayışı ilkemizdir.

Toplumsal dayanışmayı ve yardımlaşmayı özendirmek

Birlikte yaşama olgusunun ön planda olduğu, barış ve kardeşlik ortamının temin edildiği, paylaşmanın ve yardımlaşmanın esas olduğu huzurlu bir yaşam alanı tesis etmek başlıca ilkelerimizdendir.

Çevreye ve halkın değerlerine saygılı kaliteli hizmet sunmak

Çevreye ve doğaya saygının 7'den 70'e herkes tarafından benimsendiği, bireylerin değer yargılarına ve yaşam şekillerine saygının esas olduğu, geçmişten aldığımız mirası koruyarak ve geliştirerek geleceğe taşıyacağımız, verimli ve etkili hizmetler üretmek ilkemizdir.

Güler yüzlü ve pozitif olmak

Kardeşlik ve barış ortamının devamlılığı esasına uygun olarak, tüm halkımıza güler yüzlü, kesintisiz ve kaliteli hizmet üretmek, geleceğe inançla bakılabilmesini sağlamak temel ilkelerimizdendir.

3.4. AMAÇ VE HEDEFLER

1. KURUMSAL YAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ

Stratejik Amaç 1.1. Beykoz Belediyesinin Misyon ve Vizyonunu Yerine Getirebilmesi, Kaliteli Hizmet Sunabilmesi İçin Kurumsal Yapıyı Geliştirmek.

✚ **Hedef 1.1.1.** Etkin Bir İç Kontrol Sistemi İle Kurumsal Düzenliliği Sağlamak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
İç Kontrol "Evrak ve Süreç Yönetim Sistemi"nin kurulması	

✚ **Hedef 1.1.2.** Kurum Çalışanlarına Mesleki Ve Kişisel Gelişim Eğitimleri Vererek, Bilgi, Beceri ve İletişim Kapasitesini Arttırmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Mesleki ve kişisel eğitimler düzenlenmesi	Verilen eğitim

✚ **Hedef 1.1.3.** Kurum Çalışanlarının Motivasyonunu Arttırarak, Kurumda Çalışma Azmi, Ekip Ruhu ve Aidiyet Duygusunu Geliştirmek.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Personele yönelik kutlama ve sosyal etkinlikler düzenlenmesi	Düzenlenen etkinlik sayısı

✚ **Hedef 1.1.4.** ISO 9001-2008 Kalite Yönetim Sisteminin Devamını Sağlamak ve Denetimini Yapmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Kalite Yönetimi Denetiminin yapılması	Dış denetim sayısı
	İç Tetkik sayısı

✚ **Hedef 1.1.5.** Belediye Müdürlüklerini, İş ve İşlemlerin Mevzuata Uygun Olarak Yürütülmesi İçin Teftiş Etmek.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Belediyemizin tüm Müdürlüklerinin ve Beytaş Aş.nin denetiminin yapılması	Tüm birimlerin ve Beytaş Aş.nin yılda bir kez denetlenmesi



- ✚ **Hedef 1.1.6.** Faaliyetlerimizin Tanıtım ve Duyurusunu Sağlayarak, Hizmetlerimizi Katılımcı Yönetim Anlayışıyla gerçekleştirmek.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Meslek gurupları, sivil toplum kuruluşları, okul aile birlikleri, mahalle kanaat önderleri ile yemekli istişare toplantıları yapılması.	
Yapılan hizmetlerle ilgili vatandaş bilgilendirmeye yönelik bülten-dergi- broşür basılması	Faaliyetlerin tanıtımının sağlanması
Belediyemizin her türlü faaliyetlerinin; haber takip ve tanıtımı için servis edilmesi işi	Haber takip ve tanıtımının günlük olarak takip edilmesi
Belediyemizin Resmi Gün ve Haftalarda Gerçekleşen Etkinlikleri Kapsamında ziyaret ve ağırlama organizasyonlarının yapılması	
Resmi ziyaret ve ağırlama organizasyonları kapsamında hediye verilmesi	
İlçemizin coğrafi konumu gereği yapılan hizmetlerin anlatılması ve tanıtılmasında yaşanan eksikleri gidermek amacı ile ilçe sakinlerinin yaşadıkları ilçenin tarihi kültürel ve turistik yerlerinin tanıtılması (Beyaz Gezi)	

- ✚ **Hedef 1.1.7.** Kurumun Çalışmalarını Değerlendirerek Verimlilik Artışını Sağlamak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Yılsonu değerlendirme toplantısı düzenlenmesi	Düzenlenen toplantı sayısı
	Düzenlenen toplantıya katılım sayısı
Kurum içi koordinasyon toplantıları düzenlenmesi	Kurum içi koordinasyon toplantı sayısı

Stratejik Amaç 1.2. Belediye Kaynaklarının Ekonomik Bir Şekilde Kullanımını Sağlamak ve Yeni Kaynaklar Yaratarak Mali Yapıyı Güçlendirmek.

✚ **Hedef 1.2.1.** Hizmet ve Faaliyetlerin Stratejik Plana Uygun Olarak Yürütülmesini Sağlamak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Belediyenin yıllık performans programının bastırılması işi	Belediyenin Yıllık Performans Programının hazırlanması
Belediyenin İdare Faaliyet Raporunun bastırılması işi	Belediyenin İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması

✚ **Hedef 1.2.2.** Belediyemize Ait Gayrimenkulleri Etkin ve Verimli Bir Şekilde Değerlendirilerek Mümkün Olan En Yüksek Mali ve Sosyal Faydayı Sağlamak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Belediye mülkiyetindeki taşınmazların satılması veya kiraya verilmesi	Elde edilecek gayrimenkul gelirleri ile belediye bütçesini her yıl en az % 25 oranında arttırmak.

Stratejik Amaç 1.3. Belediye Hizmetlerinin Aksamadan, Kesintisiz Olarak Yürütülmesini Sağlamak.

✚ **Hedef 1.3.1.** Hizmet Alanlarını Genişletmek İçin Hizmet Binaları İnşa Etmek, Kiralamak ve Onarımlarını Yapmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Tesis ve Hizmet Binaları yapımı	Yapılan Hizmet Binası Projesi
	Yapılan Hizmet Binası ve tesis sayısı
Hizmet Binalarının Bakım ve Onarımının yapılması	
Hizmet Tesisleri Yapımı	
Müşavirlik giderleri	
Hizmet Binaları Kiralanması	



- ✚ **Hedef 1.3.2.** Çalışma Mekanlarını ve Şartlarını İyileştirerek Hizmet Yürütümünü Kolaylaştırmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Belediye çalışanlarının günlük yemek ihtiyacının karşılanması	Yemek hizmetinden duyulan memnuniyet oranının ölçülmesi için düzenlenen anket
Hizmet Binası ve Tesislerin güvenliği için hizmet alımı	Hizmete alınan personel sayısı

- ✚ **Hedef 1.3.3.** Belediye Hizmetlerinde Kullanılan Araç ve İş Makinelerini Temin Etmek, Kullanım İçin Gerekli Şartları Sağlamak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Taşıt ve iş makinesi kiralınması	Belediyenin taşıt ve iş makinesi ihtiyacının karşılanması
Akaryakıt alımı yapılması	Belediye araçlarının yakıt ihtiyaçlarının karşılanması
Taşıt bakım ve iş makinesi onarımının yapılması	Taşıt bakım ve iş makinesi onarımının yapılması
Araç sigorta işlemlerinin yapılması	
Oto yol ve köprü geçiş giderlerinin karşılanması	

- ✚ **Hedef 1.3.4.** Beykoz Halkına Tam Zamanlı, Eş Zamanlı, Zamandan ve Mekandan Bağımsız Hizmetler Sunarak, Teknolojiyi En İyi Kullanan Belediye Olmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
AKOS Bakım ve güncellenmesi	
Ana bilgisayar ve kurumsal bilgisayar ağı bakımı ve güncellenmesi	
Kurumsal Web sayfası/Portal Reorganizasyonunun sağlanması	Belediye Web sayfasının her gün güncellenmesi
360 derece Panoramik çekim bakım güncellemesi	
Mobil Belediye uygulaması bakım güncellenmesi	Belediyecilik işlemlerinin akıllı cep telefonu sistemiyle yapılmasının sağlanması
Bilgisayar mal-malzeme alımı	Bilgisayar parça ve malzeme ihtiyacının karşılanması
Dijital Arşiv	Dijital Arşivin oluşturulması

2. KENTSEL GELİŞİMİN SAĞLANMASI

Stratejik Amaç 2.1. Planlı - İmarlı Ve Ruhsatlı Yapılaşmaya Yönelerek Görsel Kirlilikten Arınmış, Depreme Dayanıklı, Tarihi ve Doğal Çevresiyle Uyumlu, Trafik Yönünden Uygun, Estetik Seviyesi Yüksek, Modern Görünümlü Bir İlçeye Ulaşmak.

Hedef 2.1.1. Beykoz İlçesinin Tamamını Planlı Hale Getirmek.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Tüm mahallelerin 1/5000 ve 1/1000 ölçekli İmar planlarının hazırlanması	1/5000 ve 1/1000 ölçekli İmar planı hazırlanması
İmar Planı olmayan tüm mahallelerde imar planlarına esas jeolojik ve jeoteknik etütlerin yaptırılması	Jeolojik ve jeoteknik etütlerin yaptırılması
İmar Planı olmayan tüm mahallelerde imar planlarına esas analitik etütlerin yaptırılması	Analitik etütlerin yaptırılması
Hazırlanan İmar Planlarının Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca onaylanma sürecinin takip edilmesi.	Onaylanma süreci takip edilen plan sayısı

Hedef 2.1.2. Riva Deresi ve Çevresinde; Nitelikli Tarım Alanlarının Tespiti ve Ürün Çeşitliliğini, Taşkın Güvenliği ve Su Yönetimini, Bölgeye Ait Kent Kimliği Oluşturarak Kırsal Yerleşim Alanlarında Gelişimi, Kullanarak Koruma Yaklaşımı İle Turizm Odaklı Gelişimi Sağlamak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Riva Deresi Çevre koruma ve bölgesel kalkınma projesi yapılması	Riva Deresi Çevre koruma ve bölgesel kalkınma projesi yapılması

Hedef 2.1.3. İlçe Sınırlarımız İçinde Yapılacak Bütün Yeni Yapıların Ruhsat ve Eklerine Uygun Olarak Yapılmasını Sağlamak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Yapı ruhsatı alan yapıların ruhsat ve eklerine uygun olarak yapılmasının sağlanması	İşyeri teslim tutanaklarının onaylanması
	Seviye tespit tutanaklarının onaylanması
	Hakediş raporlarının onaylanması
	İş bitirme tutanaklarının onaylanması
Yapı ruhsatı ve eklerine aykırı yapılan yapılarla, yapı ruhsatı alınmadan inşaatına başlanılan yapıların tespit edilerek inşai faaliyetlerinin durdurulması ve gerekli yasal işlemlerin yapılması	Yapı tatil tutanağı düzenlenmesi
	Karar alınmak üzere Belediye Encümenine rapor sunulması
	Vatandaşa tebligat yapılması
	Cumhuriyet Başsavcılığına suç duyurusunda bulunulması
	Yıkım raporu düzenlenmesi



- ✚ **Hedef 2.1.4.** Altyapı, Üstyapı ve Prestij Proje Çalışmalarıyla, Çevre Koşullarını İyileştirip, Geliştirerek İlçe Halkının Yaşam Kalitesini Yükseltmek.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Yol ağının geliştirilmesi, yapımı ve onarımı	Yeni yol açılması ve genişletilmesi
	Kullanılan asfalt miktarı
	Bordür çalışması
Proje Giderleri	
Yol Bakım ve Onarım giderleri	Asfalt tamir – yama miktarı
	Beton yol yapımı
	Tretuar çalışması
	Taş kaplama yol yapılması
	Duvar yapımı
Merdiven yapımı, kaplama ve korkuluk yapımı	
Yağmur suyu kanalı yapımı	Yağmur suyu kanal yapımı ve onarımı
Yıkım ihalesi işi	
Arazi alım ve kamulaştırma giderleri	

Stratejik Amaç 2.2. Halkımız, Özellikle Çocuklarımız İçin Yeşil Alan Tasarım ve Uygulamalarıyla Yeşil Alanları Koruyarak, Daha Yeşil Bir Kent Oluşturmak.

- ✚ **Hedef 2.2.1.** Kişi başına düşen yeşil alan sahalarını arttırarak, doğaya saygılı, sağlıklı, yaşanabilir bir çevre oluşturmak ve sürdürmek.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Park ve dinlenme alanları yapılması	Park ve dinlenme alanları sayısı
Aktivite Alanı Yapımı	Aktivite alanı Sayısı
Meyve Bahçesi Yapımı	Meyve bahçesi sayısı
Fitness Alanları Yapımı	Fitness alanları sayısı
Basket Sahası Yapımı	Basket sahası sayısı
Rekreasyon Alanlarının Büyük Tamir ve Bakım Çalışması	Tamiri ve bakımı yapılan rekreasyon alanları sayısı
Ağaç ve Fidan Dikimi	Dikilen ağaç ve fidan sayısı
Spor alanları ve tesisleri yapımı	Spor alanları ve tesisleri sayısı

- ✚ **Hedef 2.2.2.** 2019 Yılı Sonuna Kadar, Yeşilin Önemi Ve Korunması Hakkında Toplumsal Bilincin Geliştirilmesine Yönelik Olarak En Az 7 Tane Eğitici Etkinlik Yapmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Eğitim etkinliklerinin düzenlenmesi	Etkinlik sayısı

Stratejik Amaç 2.3. İlçedeki Turizm Potansiyelini Harekete Geçirerek Turizm Kaynaklarının Ulusal ve Uluslararası Tanıtımının Yapılmasının ve Yılın Her Mevsiminde Turizme Hizmet Vermesini Sağlamak.

✚ **Hedef 2.3.1.** Beykoz'daki Tarihi Eserleri Projelendirerek Yenilemek.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Eski Eser binaların Rölöve Projelerinin yapılması işinin ihale edilmesi.	Rölöve Proje sayısı
Eski Eser alımı ve onarımları yapılması	

✚ **Hedef 2.3.2.** Kültürel ve Turistik Değerleri Araştırmak, Korumak Ve Kültürel Değerler Hakkında Vatandaş İçin Farkındalık Oluşturmak Amacıyla Yazılı ve Görsel Materyaller Hazırlamak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Harita, turizm rehberi ve kitapların basılması, tanıtılması	Basımı yapılan materyallerin dağıtımının yapılması

✚ **Hedef 2.3.3.** Belediyenin Uluslararası Arenada Tanınırlığını Arttırıcı Faaliyetlerde Bulunmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
İlçemiz ve Belediyemizi anlatan hizmet tanıtım filminin üç aylık periyotlarla hazırlanması işi.	Hazırlanan tanıtım filmi adedi.



3. ÇEVRE VE TOPLUM SAĞLIĞININ KORUNMASI

Stratejik Amaç 3.1. Temiz, Sağlıklı, Çevreci Yaklaşımlarla Toplum Sağlığı ve Çevre Korunmasına Yönelik Çalışmalar Yapmak.

- ✚ **Hedef 3.1.1.** Koruyucu Hekimlik Hizmetlerinin Temel Görevimiz Olmasından Hareketle Önlenebilir Hastalıkların Erken Tanı ve Tedavisini Sağlamaya Katkıda Bulunmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Tıbbi Malzeme ve cihaz alımı	Küçük tıbbi işlemler
	Günlük yapılan poliklinik hizmetleri
	Hasta nakil hizmetleri
	Sağlık taramaları yapılması
İş sağlığı ve güvenliği hizmet alımı	

- ✚ **Hedef 3.1.2.** Yeni Teknolojik Hizmetler Kullanarak Temizlik Hizmet Kalitesini Yükseltmek ve Atıkları Kaynağında Ayrıştırarak Ekonomiye Kazandırılmasını Sağlamak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Atıkların toplanarak nakil işlemlerinin yürütülmesi, cadde, sokak ve pazar yerlerinin temizliğinin sağlanması, konteynerlerin temizlik ve yenileme çalışmalarının yapılması	Toplanacak evsel atık miktarı
	Süpürülerek temizlenecek cadde ve sokak alanı
	Yıkanacak cadde ve sokak alanı
	Temizlenecek pazar yeri alanı
	Konulacak yer altı konteyner sayısı
	Yıkanacak ve dezenfeksiyon edilecek Konteyner sayısı
	Boyanacak bordür alanı
	Toplanacak atık pil miktarı
	Toplanacak moloz miktarı
	Toplanacak kaba atık miktarı
Toplanacak ambalaj atığı miktarı	
Atık cam ve bitkisel atık yağların toplanması	Toplanacak bitkisel atık yağ miktarı
	Toplanacak atık cam miktarı

- ✚ **Hedef 3.1.3.** Toplum Sağlığına Yönelik İlaçlama ve Dezenfeksiyon Çalışmalarını Yürütmek, Sahipsiz Hayvanları Toplamak ve Rehabilitasyonunu Sağlamak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
İlçe genelinde ilaçlama ve dezenfeksiyon çalışmaları yapılması, sokak hayvanlarının toplanması, kısırlaştırılması, aşılanması ve bakımının yapılması	İlaçlanacak Cadde ve Sokak Alanı
	İlaçlanacak Park ve Bahçe Alanı
	Temizlenecek Eğitim Kurumu ve İbadethane Alanı
	Muayene ve Tedavi Edilecek Hayvan Sayısı
	Kurban bayramı döneminde muayene edilen büyük ve küçük baş hayvan sayısı
	Aşı Yapılacak Hayvan Sayısı
	Toplanacak Hayvan Sayısı
	Sahiplendirilecek Hayvan Sayısı
Kısırlaştırılacak Hayvan Sayısı	

- ✚ **Hedef 3.1.4.** Toplumda Hayvan Sevgisini Aşılamaya Yönelik Çalışmalar Yapmak ve Çevreden Gelen Şikayetlerin Değerlendirilerek Giderilmesini Sağlamak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Hayvan sevgisi aşılama ile ilgili eğitim faaliyetleri ve veterinerlik hizmetlerine yönelik şikayetlerin değerlendirilmesi.	Okullarda yapılacak Hayvan Sevgisini Aşılama ve Sahiplendirmeye yönelik bilgilendirme faaliyetleri
	Değerlendirilip giderilecek veterinerlik hizmetlerine yönelik şikayet ve denetim sayısı

- ✚ **Hedef 3.1.5.** Çevresel Kirliliği Azaltmak, Temiz ve Sağlıklı Ortamlar Oluşturmak Amacı İle Bilgilendirme ve Denetim Çalışmaları Yapmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Bilinçlendirme ve denetim çalışmalarının yapılması	Okullarda yapılacak çevre bilincini arttırmaya yönelik bilgilendirme faaliyetleri
	Değerlendirilip giderilecek talep, şikayet ve denetim sayısı

- ✚ **Hedef 3.1.6.** Belediye Sınırlarımız İçersinde Faaliyet Gösteren Sıhhi, Gayrisıhhi, Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yerlerini Çevre ve Toplum Sağlığını Göz Önünde Bulundurarak, Yasalar Çerçevesinde Kontrol Etmek.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Ruhsat müracaatında bulunan işyerlerinin tamamının mevzuata uygun olarak ruhsatlandırılması	Tüm ruhsat müracaatlarını olumlu veya olumsuz sonuçlandırmak.



4. TOPLUMSAL GELİŞİMİN SAĞLANMASI

Stratejik Amaç 4.1. İlçemizin Eğitim, Kültür, Sanat, Sosyal Dayanışma ve Ekonomik Gelişimine Katkıda Bulunarak Toplumsal Kalkınmayı Arttırmak.

🌟 **Hedef 4.1.1.** Halkla İlişkileri Geliştirerek, Belediye ve Vatandaş Arasındaki İletişimi Güçlendirmek.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Açılış, tören ve organizasyonlar düzenlenmesi	
Halk günleri düzenlenmesi	Halk günü organizasyon sayısı
Halkımıza yönelik taziye, tebrik, kutlama faaliyetlerinde bulunulması	
Belediye faaliyet ve projelerini vatandaşa duyurusu amacıyla posta ve kurye hizmet alım işi	

🌟 **Hedef 4.1.2.** Beykoz Halkının Bilgi ve Eğitimine Katkıda Bulunmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Seminer, konferans, söyleşi, meslek tanıtım, kariyer günleri v.s. etkinlikler düzenlenmesi	Düzenlenen etkinlik sayısı
Ücretsiz kültür, sanat, mesleki eğitim v.s. kurslar düzenlenmesi	Kurslara katılan kişi sayısı

🌟 **Hedef 4.1.3.** Düzenlenen Etkinliklere Halkın Geniş Katılımını Sağlayarak Kişisel, Sosyal, Kültürel Gelişimine Katkı Sunmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
23 Nisan Halk Dansları Çocuk Festivali, Ramazan Etkinlikleri ve Beykoz Çayır Festivali, Toplu Sünnet, Toplu Nikah düzenlenmesi	Yıl içerisinde düzenlenen festivallerin sayısı
İlçe sakinleri için konser, sinema ve tiyatro gösterileri düzenlenmesi	İlçe sakinleri için düzenlenen konserler ile sinema ve tiyatro gösterilerinin sayısı
Beykoz Çayır Festivali'ne yöre derneklerinin katılmasının teşvik edilmesi, yöresel geceler düzenlenmesi	
Kitap, dergi ve yayın bastırmak (yapılan ve ya yapılacak olan faaliyetlerin tanıtımı ve basım işi)	Yıl içerisinde bastırılan kitap, dergi ve yayınların sayısı
İlçe halkına yönelik belirli zaman aralığında Çanakkale, Edirne vb. gezileri düzenlenmesi.	Düzenlenen kültür gezilerine katılan kişilerin sayısı
Düzenlenecek etkinliklere davet ve duyuru yapılması (davetiye, banner, gazete ilanı)	Etkinliklerin duyuru oranı

- ✚ **Hedef 4.1.4.** İlçede Yaşayan Gelir Seviyesi Düşük Olan Vatandaşlara, Engelli, Yaşlı Bireylere, Okul ve Camilere Yönelik Sosyal Yardımlar Düzenlemek.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Belirlenen zaman periyotlarında ihtiyaç sahibi ailelere malzeme dağıtılması, nakdi ve gıda yardımında bulunulması	Tespit edilen ihtiyaç sahibi ailelere yapılan malzeme yardım sayısı
	Yardım Kuruluna başvuran bireylerin sayısı
	Engelli ve yaşlı bireylere yönelik düzenlenen etkinlikler
İlçede yaşayan dar gelirli vatandaşlar için toplu nikah, toplu sünnet yapılması	Toplu Nikah ve Toplu sünnet etkinliklerinin her yıl yapılması
Ramazan ayında düzenlenecek olan iftar yemeği için yemek dağıtım hizmeti alınması	Oluşturulan iftar noktaları sayısı
Okul, cami, dernek, maddi imkanları kısıtlı vatandaşlarımızın masa, dolap v.s. ihtiyaçlarının karşılanması için kereste ve kereste ürünleri alınması	
Okullara boya yardımı yapılması	Boya yardımı taleplerinin karşılanma oranı
Okullara Temizlik Malzemesi Yardımı Yapılması	Okulların temizlik malzeme taleplerinin karşılanması

- ✚ **Hedef 4.1.5.** İlçemizdeki Spor Faaliyetlerini Destekleyerek Gençlerimizin Gelişimine Katkıda Bulunmak.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
İlçe genelinde çeşitli dallarda başarı gösteren öğrencilerin ödüllendirilmesi	Başarı gösteren öğrencilerin ödüllendirilmesi
İlçe genelinde Uluslararası, ulusal ve yerel ölçekte başarı gösteren sporcuların ödüllendirilmesi	Başarılı sporcuların ödüllendirilmesi
İlçemizdeki amatör spor kulüplerine maddi destek sağlanması	
Çeşitli sportif organizasyonlarının düzenlenmesi	Düzenlenen spor organizasyon sayısı

- ✚ **Hedef 4.1.6.** Korunmaya ve Yardıma Muhtaç Aile Fertlerine, Manevi ve Sosyal Destek Sağlayarak Aile Yapısının Bütünlüğünü Korumaya Yönelik Çalışmalar Yürütmek.

FAALİYET / PROJE	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Orta ve Yüksek Öğrenim Yurtları olarak kullanılmak üzere hizmet binaları kiralanması.	
Kadın ve Çocuk Evi olarak kullanılmak üzere hizmet binaları kiralanması.	
Korunmaya ve yardıma muhtaç aile fertlerinin barınma, sağlık, eğitim, yeme-içme gibi zorunlu ihtiyaçlarının karşılanması.	



3.5. STRATEJİK PLAN MALİYET TABLOSU

PERFORMANS HEDEFİ	HEDEFİN MALİYETİ						TOPLAM
	PLANIN 1. YILI 2015	PLANIN 2. YILI 2016	PLANIN 3. YILI 2017	PLANIN 4. YILI 2018	PLANIN 5. YILI 2019		
1.1.1.Etkin bir iç kontrol sistemi ile kurumsal düzenliliği sağlamak.	53.000,00 TL						53.000,00 TL
1.1.2. Kurum çalışanlarına mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri vererek bilgi, beceri ve iletişim kapasitesini arttırmak.	65.000,00 TL	68.250,00 TL	71.662,50 TL	75.245,62 TL	79.007,90 TL		359.166,02 TL
1.1.3. Kurum çalışanlarının Motivasyonunu arttırarak, kurumda çalışma azmi, ekip ruhu ve aidiyet duygusunu geliştirmek.	150.000,00 TL	157.500,00 TL	165.375,00 TL	173.643,75 TL	182.325,93 TL		828.844,68 TL
1.1.4. ISO 9001-2008 Kalite Yönetim Sisteminin devamını sağlamak ve denetimini yapmak.	8.000,00 TL	8.400,00 TL	8.820,00 TL	9.261,00 TL	9.724,05 TL		44.205,05 TL

PERFORMANS HEDEFİ	HEDEFİN MALİYETİ					TOPLAM
	PLANIN 1. YILI 2015	PLANIN 2. YILI 2016	PLANIN 3. YILI 2017	PLANIN 4. YILI 2018	PLANIN 5. YILI 2019	
1.1.5. Belediye Müdürlüklerinin iş ve işlemlerinin mevzuata uygun olarak yürütülmesi için teftiş etmek.	216.000,00 TL	226.800,00 TL	238.140,00 TL	250.047,00 TL	262.549,35 TL	1.193.536,35 TL
1.1.6. Faaliyetlerimizin tanıtım ve duyurusunu sağlayarak, hizmetlerimizi katılımcı yönetim anlayışı ile gerçekleştirmek.	1.800.000,00 TL	1.890.000,00 TL	1.984.500,00 TL	2.083.725,00 TL	2.187.911,25 TL	9.946.136,25 TL
1.1.7. Kurumun çalışmalarını değerlendirerek verimlilik artışını sağlamak.	140.000,00 TL	147.000,00 TL	154.350,00	162.067,50 TL	170.170,87 TL	773.588,37 TL
1.2.1. Hizmet ve Faaliyetlerin Stratejik Plana uygun olarak yürütülmesini sağlamak.	20.000,00 TL	21.000,00 TL	22.050,00 TL	23.152,50 TL	24.310,12 TL	110.512,62 TL



PERFORMANS HEDEFİ	HEDEFİN MALİYETİ					
	PLANIN 1. YILI 2015	PLANIN 2. YILI 2016	PLANIN 3. YILI 2017	PLANIN 4. YILI 2018	PLANIN 5. YILI 2019	TOPLAM
1.2.2. Belediyemize ait gayrimenkulleri etkin ve verimli bir şekilde değerlendirecek mümkün olan en yüksek mali ve sosyal faydayı sağlamak.	100.000,00 TL	105.000,00 TL	110.250,00 TL	115.762,50 TL	121.550,62 TL	552.563,12 TL
1.3.1. Hizmet alanlarını genişletmek için hizmet binaları inşa etmek ve onarımlarını yapmak.	9.950.000,00 TL	10.447.500,00 TL	10.969.875,00 TL	11.518.368,75 TL	12.094.287,18 TL	54.980.030,93 TL
1.3.2. Çalışma mekanlarını ve şartlarını iyileştirerek hizmet yürütümünü kolaylaştırmak.	4.050.000,00 TL	4.252.500,00 TL	4.465.125,00 TL	4.688.381,25 TL	4.922.800,31 TL	22.378.806,56 TL
1.3.3. Belediye hizmetlerinde kullanılan araç ve iş makinelerini temin etmek, kullanım için gerekli şartları sağlamak.	21.190.000,00 TL	22.249.500,00 TL	23.361.975,00 TL	24.530.073,75 TL	25.756.577,43 TL	117.088.126,18 TL

PERFORMANS HEDEFİ	HEDEFİN MALİYETİ					
	PLANIN 1. YILI 2015	PLANIN 2. YILI 2016	PLANIN 3. YILI 2017	PLANIN 4. YILI 2018	PLANIN 5. YILI 2019	TOPLAM
1.3.4. Beykoz halkına tam zamanlı, eş zamanlı, zamandan ve mekandan bağımsız hizmetler sunarak, teknolojiyi en iyi kullanan Belediye olmak.	2.800.000,00 TL	2.940.000,00 TL	3.087.000,00 TL	3.241.350,00 TL	3.403.417,50 TL	15.471.350,00 TL
2.1.1. Beykoz İlçesinin tamamını planlı hale getirmek.	730.000,00 TL	766.500,00 TL	804.825,00 TL	845.066,25 TL	887.319,56 TL	4.033.710,81 TL
2.1.2. Riva Deresi ve Çevresinde; nitelikli tarım alanlarının tespiti ve ürün çeşitliliğini, taşkın güvenliği ve su yönetimini, bölgeye ait kent kimliği oluşturarak kırsal yerleşim alanlarında gelişimi, kullanarak koruma yaklaşımı ile turizm odaklı gelişimi sağlamak.	3.000.000,00 TL	3.150.000,00 TL	3.307.500,00 TL	3.472.875,00 TL	3.646.518,76 TL	16.576.893,76 TL



PERFORMANS HEDEFİ	HEDEFİN MALİYETİ					
	PLANIN 1. YILI 2015	PLANIN 2. YILI 2016	PLANIN 3. YILI 2017	PLANIN 4. YILI 2018	PLANIN 5. YILI 2019	TOPLAM
2.1.3. İlçe sınırlarımız içinde yapılacak bütün yeni yapıların ruhsat ve eklerine uygun olarak yapılmasını sağlamak.	1.178.000,00 TL	1.236.900,00 TL	1.298.745,00 TL	1.363.682,25 TL	1.431.866,36 TL	6.509.193,61 TL
2.1.4. Altyapı, üstyapı ve prestij proje çalışmalarıyla, çevre koşullarını iyileştirip, geliştirerek ilçe halkının yaşam kalitesini yükseltmek.	58.300.000,00 TL	61.215.000,00 TL	64.275.750,00 TL	67.489.537,50 TL	70.864.014,37 TL	322.144.300,301 TL
2.2.1. Kişi başına düşen yeşil alan sahalarını artırarak, doğaya saygılı, sağlıklı, yaşanabilir bir çevre oluşturmak ve sürdürmek.	11.700.000,00 TL	12.285.000,00 TL	12.899.250,00 TL	13.544.212,50 TL	14.221.423,12 TL	64.649.885,62 TL
2.2.2. 2019 yılı sonuna kadar, yeşilin önemi ve korunması hakkında toplumsal bilincin geliştirilmesine yönelik olarak, en az 7 tane eğitici etkinlik düzenlemek.	-	-	-	-	-	-

PERFORMANS HEDEFİ	HEDEFİN MALİYETİ					TOPLAM
	PLANIN 1. YILI 2015	PLANIN 2. YILI 2016	PLANIN 3. YILI 2017	PLANIN 4. YILI 2018	PLANIN 5. YILI 2019	
2.3.1. Beykoz'daki tarihi eserleri projelendirerek yenilemek.	3.050.000,00 TL	3.202.500,00 TL	3.362.625,00 TL	3.530.756,25 TL	3.707.294,06 TL	16.853.175,31 TL
2.3.2. Kültürel ve turistik değerleri araştırmak, korumak ve kültürel değerler hakkında vatandaş için farkındalık oluşturmak amacıyla yazılı ve görsel materyaller hazırlamak.	50.000,00 TL	52.500,00 TL	55.125,00 TL	57.881,25 TL	60.775,31 TL	276.281,56 TL
2.3.3. Belediyenin Uluslar arası arenada tanınırlığını artırıcı faaliyetlerde bulunmak.	200.000,00 TL	210.000,00 TL	220.500,00 TL	231.525,00 TL	243.101,00 TL	1.105.126,00 TL
3.1.1. Koruyucu hekimlik hizmetlerinin temel görevimiz olmasından hareketle, önlenebilir hastalıkların erken tanı ve tedavisini sağlamaya katkıda bulunmak.	381.000,00 TL	400.050,00 TL	420.052,50 TL	441.055,12 TL	463.107,87 TL	2.105.265,49 TL



PERFORMANS HEDEFİ	HEDEFİN MALİYETİ					
	PLANIN 1. YILI 2015	PLANIN 2. YILI 2016	PLANIN 3. YILI 2017	PLANIN 4. YILI 2018	PLANIN 5. YILI 2019	TOPLAM
3.1.2. Yeni teknolojik hizmetler kullanarak temizlik hizmet kalitesini yükseltmek ve atıkları kaynağında ayrıştırarak ekonomiye kazandırılmasını sağlamak.	35.999.500,00 TL	37.799.475,00 TL	39.689.448,75 TL	41.673.921,18 TL	43.757.617,23 TL	198.919.962,16 TL
3.1.3. Toplum sağlığına yönelik ilaçlama ve dezenfeksiyon çalışmalarını yürütmek, sahihsiz hayvanları toplamak ve rehabilitasyonunu sağlamak.	4.999.500,00 TL	5.249.475,00 TL	5.511.948,75 TL	5.787.546,18 TL	6.076.923,48 TL	27.625.393,41 TL
3.1.4. Toplumda hayvan sevgisini aşılamaya yönelik çalışmalar yapmak ve çevreden gelen şikayetleri değerlendirerek giderilmesini sağlamak.	500,00 TL	525,00 TL	551,25 TL	578,81 TL	607,75 TL	2.762,81 TL

PERFORMANS HEDEFİ	HEDEFİN MALİYETİ					
	PLANIN 1. YILI 2015	PLANIN 2. YILI 2016	PLANIN 3. YILI 2017	PLANIN 4. YILI 2018	PLANIN 5. YILI 2019	TOPLAM
3.1.5. Çevresel kirliliği azaltmak, temiz ve sağlıklı ortamlar oluşturmak amacı ile bilgilendirme ve denetim çalışmaları yapmak.	500,00 TL	525,00 TL	551,25 TL	578,81 TL	607,75 TL	2.762,81 TL
3.1.6. Belediye sınırlarımız içerisinde faaliyet gösteren sıhhi, gayrisihhi, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini çevre ve toplum sağlığını göz önünde bulundurarak, yasalar çerçevesinde kontrol etmek.	495.000,00 TL	520.065,00 TL	546.068,25 TL	573.371,66 TL	602.040,24 TL	2.736.545,15 TL
4.1.1. Halkla ilişkileri geliştirerek, Belediye ve vatandaş arasındaki iletişimi güçlendirmek.	1.150.000,00 TL	1.207.500,00 TL	1.267.875,00 TL	1.331.268,75 TL	1.397.832,18 TL	6.354.475,93 TL
4.1.2. Beykoz halkının bilgi ve eğitimine katkıda bulunmak.	1.900.000,00 TL	1.995.000,00 TL	2.094.750,00 TL	2.199.487,50 TL	2.309.461,87 TL	10.498.699,37 TL
4.1.3. Düzenlenen etkinliklere halkın geniş katılımını sağlayarak, kişisel, sosyal, kültürel gelişimine katkı sunmak.	5.200.000,00 TL	5.460.000,00 TL	5.733.000,00 TL	6.019.650,00 TL	6.320.632,50 TL	28.733.282,50 TL



PERFORMANS HEDEFİ	HEDEFİN MALİYETİ						TOPLAM
	PLANIN 1. YILI 2015	PLANIN 2. YILI 2016	PLANIN 3. YILI 2017	PLANIN 4. YILI 2018	PLANIN 5. YILI 2019		
4.1.4. İlçede yaşayan gelir seviyesi düşük olan vatandaşlara, engelli, yaşlı bireylere, okul ve camilere yönelik sosyal yardımlar düzenlemek.	4.410.000,00 TL	4.630.500,00 TL	4.862.025,00 TL	5.105.126,25 TL	5.360.382,56 TL	24.368.033,81 TL	
4.1.5.ph06 İlçemizdeki spor ve eğitim faaliyetlerini destekleyerek, gençlerimizin gelişimine katkıda bulunmak.	700.000,00 TL	735.000,00 TL	771.750,00 TL	810.337,50 TL	850.854,37 TL	3.867.941,87 TL	
4.1.6. Korunmaya ve yardıma muhtaç aile fertlerine manevi ve sosyal destek sağlayarak aile yapısının bütünlüğünü korumaya yönelik çalışmalar yürütmek.	-	1.240.000,00 TL	1.302.000,00 TL	1.367.100,00 TL	1.435.455,00 TL	5.344.555,00 TL	
Genel Toplam	173.986.000,00 TL	183.869.965,00 TL	193.063.463,25 TL	202.716.636,03 TL	212.852.468,11 TL	966.488.532,39 TL	

4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

4.1. İZLEME ve DEĞERLENDİRME

İzleme; Stratejik Plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır.

Değerlendirme; Uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

Stratejik planlama en iyi stratejik kararların alınmasına, **Stratejik Yönetim** ise planların uygulanması ve hedeflenen sonuçların elde edilmesine odaklanır.

Stratejik Yönetim sürecinin;

1. Stratejik Plan
2. Performans Programı ve
3. Faaliyet raporu

Olmak üzere üç temel ögesi bulunmaktadır.

Beş yıllık olarak hazırlanan Stratejik Plan modelin **planlama** boyutunu, planın yıllık uygulama dilimlerini oluşturan performans programı **uygulama ve bütçe** boyutunu, faaliyet raporu ise **denetim** boyutunu oluşturmaktadır.

Stratejik Planın uygulama ve denetim aşamasına yön vermek, geribildirim sağlayarak stratejik planlama sürecini etkin bir biçimde tamamlamak amacıyla tasarladığımız **İzleme ve Değerlendirme Eylem Planı** Stratejik Plan sürecimizin sürekliliğini sağlayacaktır.

Planlanan İzleme ve Değerlendirme Modeli;

1. Yönetim denetimi ile iç ve dış denetim süreçlerinde birim çalışmalarına yardımcı olmak üzere Stratejik amaç, hedef, sorumlu oldukları faaliyetleri içeren bilgilerin bulunduğu *Performans Programı El Kitapları* hazırlanarak birim yöneticilerine tebliğ edilecektir.
2. Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından 6 aylık dönemler halinde hazırlanan *Performans Programı İzleme ve Değerlendirme Formlarının* sorumlu birimler tarafından ilk altı ay için Temmuz ayının ve ikinci altı ay için Ocak ayının 15'ine kadar doldurulması sağlanacaktır.
3. Birimlerden 6 Aylık dönemler halinde gelen *Performans Programı İzleme ve Değerlendirme Formları* Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından konsolide edilerek, faaliyetlerin gerçekleşme durumları tespit edilip, ilk 6 Aylık gerçekleşme durumu Eylül Ayı içerisinde *Performans Programı Değerleme Raporu* ile üst yönetime bildirilecektir.
4. Üst Yönetim *Performans Programı Değerlendirme Raporu* doğrultusunda Plan'ın uygulanmasına yönelik gerekli tedbirleri alacaktır.
5. İkinci 6 aylık raporlarında dahil olduğu faaliyetlerin gerçekleşme durumu İdare Faaliyet Raporunda kamuoyuna duyurulacaktır.



Performans Programı El Kitabı; İçeriğinde stratejik amaç ve hedefler, her Müdürlüğün Stratejik Plan ve Performans Programlarında tanımladıkları faaliyetler, yatırım kodları ve ekonomik kodlar yer alacak şekilde her yıl Performans Programına uygun olarak hazırlanacaktır. Bütçenin uygulanması aşamasında Müdürlüklerin faaliyetlerini gerçekleştirirken, el kitabındaki faaliyete ait bütçe kodundan harcama yapmaları yıllık performansın tutturulmasını, birim faaliyet raporlarının ise başarısını arttıracaktır.

Bilindiği gibi **Birim Faaliyet Raporları** üst yöneticiye hitaben yazılmış olan bir harcama yetkilisi sunuşuyla başlar ve yine harcama yetkilisi tarafından imzalanan güvence beyanı ile biter. Birim faaliyet raporunda iç kontrol sistemi çerçevesinde makul güvenceler verildiğinin altı çizilir.

Her yıl Birim Faaliyet Raporları ile sunulan **İç Kontrol Güvence Beyanı** ile harcama yetkilileri, iş ve işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve biriminde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını kamuoyuna ve üst yöneticiye, taahhüt etmektedirler. Bu taahhüdün gereği sürekli bir şekilde yaşayan, iyileştiren eylemlerin yerine getirildiği bir sistemle ancak sağlanabilir.

Bu çerçevede Stratejik Plan, İdare Performans Programı ve İdare Faaliyet Raporları düzenli olarak izlenecek ve Üst Yönetime rapor edilecektir.

4.2. RAPORLAMA

Hazırlanan stratejik planların sistematik olarak takip edilmesi, raporlanması; gerçekleştirme verilerinin hedeflenen verilerle kıyaslanarak stratejik amaç ve hedeflerin ne ölçüde gerçekleştiğinin belirlenmesi açısından önem arz etmektedir.

İzleme ve değerlendirme sürecinde; belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin ne düzeyde gerçekleştirildiğinin takip edilebilmesi, faaliyet ve performans göstergelerinin izlenmesi, faaliyetlerin maliyetlerinin belirlenmesi ve takibi, hedef ve faaliyetler bazında sorumlu birimler ve hangi birimin hangi faaliyeti hangi yıl gerçekleştireceğinin sistematik ve hatasız olarak takibinin sağlanması gerekmektedir.

İzleme ve değerlendirme sürecinin etkinliğini arttırabilmek için “Stratejik Planlama ve Performans Programı” yazılımı tüm birimlerimizce kullanılacaktır.

Müdürlüklerin faaliyetler bazında belirleyecekleri kaynak ihtiyacının yazılım programındaki faaliyet ve maliyetlere ilişkin tablolara doldurulmasıyla hem birimlerin hem de Belediyenin bütçesi oluşturulacak, etkin kaynak dağılımı sağlanacaktır. Ayrıca programla her birimin kendisi için seçtiği hedeflerini gerçekleştirmek üzere belirlediği performans göstergeleri ile hedefler ve gerçekleştirme verileri yıllar bazında takip edilebilecektir. Her birim performans göstergesi gerçekleştirme verilerini altı aylık olarak “Stratejik Planlama ve Performans Programı” yazılım programına girecek ve bu veriler altı aylık ve yıllık olarak izlenerek Üst Yönetime rapor edilecektir. Üst Yönetim, sunulacak raporların yanı sıra yazılım programından da online olarak birimlerin gerçekleştirmelerini takip edebilecektir.

Birimlerin “Stratejik Planlama ve Performans Programı” yazılımına girdikleri verilerle, İzleme ve Değerlendirme Formlarına girdikleri verilerin aynı olmasına özen gösterilecek; böylece, ikili kontrol de sağlanmış olacaktır.

Birimlerin girdikleri veriler sonucunda konsolide edilen Belediye Stratejik Planı gerçekleştirme durumu, kurum içi, ilgili Bakanlıklar ve Kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.



BEYKOZ BELEDİYE BAŞKANLIĞI

EKİM 2014

Tel: 444 666 1

E-posta: Beykoz-bld@beykoz.bel.tr