



T.C.

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 YILLARI

STRATEJİK PLANI



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	4
1. GİRİŞ	5
A – KONUNUN ÖNEMİ	5
B – KAMUDA STRATEJİK PLANLAMANIN HUKUKİ ÇERÇEVESİ	5
2. STRATEJİK PLANLAMA	7
3. HAZIRLIK ÇALIŞMALARI	9
A – PLANIN SAHİPLENİLMESİ	9
B – PLANLAMA SÜRECİNİN ORGANİZASYONU	10
4. DURUM ANALİZİ	11
A – TARİHİ GELİŞİM	12
A.1. İLİMİZİN TARİHÇESİ	12
A.2. İDARİ YAPI	14
A.3. SOSYAL YAPI	16
A.3.1. NÜFUS GELİŞİMİ, DAĞILIŞI VE YOĞUNLUĞU	16
A.4. EĞİTİM	19
A.5. SAĞLIK	22
A.5.1. MEVCUT DURUM	22
A.6. SOSYAL HİZMETLER	23
A.6.1. AFYONKARAHİSAR İL SOSYAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ'NE BAĞLI KURULUŞLAR	23
A.7. GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ	25
A.8. KÜLTÜR VE TURİZM	26
A.8.1. TURİSTİK YERLER VE YAPILAR	26
A.8.2. TURİSTİK YÖRELER	27
A.8.2.1. ÖREN YERLERİ	27
A.8.2.2. ANTİK KENTLER	28
A.8.2.3. HÖYÜKLER	29
A.8.2.4. TARİHİ YAPILAR	30
A.8.2.5. MÜZELER	34
A.8.3. TURİZM TÜRLERİ	34
A.8.3.1. DOĞA TURİZMİ	34
A.8.3.2. TERMAL VE KAPLICA TURİZMİ	37
A.8.3.3. JEOTERMAL ENERJİ	37
A.9. ÇEVRE VE ORMAN	40
A.10. İMAR HİZMETLERİ	41
A.11. İL ACİL AFET VE SİVİL SAVUNMA ARAMA KURTARMA BİRLİK HİZMETLERİ	49
A.12. İL ÖZEL İDARESİ'NİN TARİHİ GELİŞİMİ	49



B – YASAL DAYANAK VE MEVZUAT ANALİZİ	51
B.1. İL ÖZEL İDARESİ'NİN 5302 SAYILI KANUNA GÖRE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE GÖREVLERİ	52
C – PAYDAŞ ANALİZİ	59
D – KURULUŞ İÇİ ANALİZ VE ÇEVRE ANALİZİ	70
D.1. KURULUŞUN YAPISI	70
D.2. SWOT ANALİZİ	126
D.3. STRATEJİK PLAN – PERFORMANS PLANI – BÜTÇE İLİŞKİSİ	130
5. GELECEĞE BAKIŞ	135
A – MİSYON – VİZYON – TEMEL DEĞERLER	135
A.1. MİSYON BİLDİRİMİ	135
A.2. VİZYON BİLDİRİMİ	135
A.3. TEMEL DEĞERLER	135
B – AMAÇLAR – HEDEFLER – PERFORMANS GÖSTERGELERİ – STRATEJİLER	136
B.1. HEDEFLER	137
B.2. STRATEJİLER	137
C – GÖREV VE HİZMET ANLAYIŞI	164
C.1. GÖREVİ	164
C.2. HİZMET ANLAYIŞI	164
D. İLKE VE DEĞERLER	165
6.MALİYETLENDİRME	166
7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	170
A – PERFORMANS HEDEFLERİ	170
B – PERFORMANS GÖSTERGELERİ	171
C – PERFORMANS PLANININ İZLENMESİ	172
D – PERFORMANS VERİLERİNİN DOĞRULANMASI	173
E – PERFORMANSIN ÖLÇÜLMESİ	174
EK 1	175
STRATEJİK PLAN YÖNLENDİRME KURULU	175
EK 2	176
STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA EKİBİ	176
EK 3	177
KAYNAKÇA	177



SUNUŞ :

Afyonkarahisar İl Özel İdareleri özünde kırsal kesime hizmet götürmek amacıyla oluşturulmuş yerel yönetimler olsa da aynı zamanda il genelinde birçok hizmetin kurucusu ve işleticisi olduğu bilinmektedir. Bu yönüyle merkezi idarenin birçok görevini de yasal olarak üstlenmiş bulunmaktadır, aynı zamanda bir alan yönetimi de olan il özel idareleri; çevre, kültür, turizm, spor, sağlık, eğitim, sosyal hizmet gibi alanlarda önemli görevler üstlenmişlerdir.

Stratejik plan çalışması, Afyonkarahisar İl Özel İdaresi kaynaklarından daha verimli ve etkin düzeyde yararlanmak, çağın hızla değişen değerleriyle uyumlu daha ileri ve daha çağdaş bir yapıya sahip olmak amacını içermektedir. Bu yüzden, son derece önem verdiğimiz stratejik plan çalışmaları, Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin içinde yaşadığımız bilgi çağıyla bütünleşmesinde bir kilometre taşı olacaktır. Bu çerçevede bakıldığında il özel idaresi Kanunu ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin de stratejik planın hazırlanmasını yasal bir görev olarak gerekli kılmıştır.

Üst yönetici olarak tanımlanmış bulunan Valinin, il özel idaresinin stratejik planının ve bütçesinin yasal ve genel idari düzenlemelere ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden dolayı genel sorumluluğu bulunmaktadır.

Dolayısıyla, bundan sonraki planlı dönemde, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik, ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması yasal zorunluluktur.

Bu bağlamda amaç veya hedefin başarılması için insan ve insan dışı tüm araçların kullanılması ile izlenecek yol ve yönetimlerin tümü olarak tanımlayabileceğimiz Stratejik planlar , belli koşullar dahilinde örgütsel ve yönetsel faaliyetlerin niteliklerini ve yönünü biçimleyen köklü kararların ortaya konulması için disipline edilmiş çabalar bütünü olarak görülmektedir, planların istenilen sonuçları sağlayabilmesi için sağlam verilere dayanması ve gerçekçi hedeflere yönelmesi gerekir.

Bu düşünce ve temennilerle 2010-2014 yıllarına ait İl Özel İdaresi stratejik planın Afyonkarahisar'ımıza hayırlı olmasını dilerim.

Haluk İMGA
Vali



1. GİRİŞ

A - KONUNUN ÖNEMİ

Kamu kesiminin mali ve idari sorunları dikkate alındığında kamu idarelerinin faaliyetlerini planlı bir şekilde yerine getirmeleri giderek önem kazanmaktadır. Kamu yönetimi ve kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde, makro düzeyde bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde mali disiplini sağlamak, kaynakları stratejik önceliklere göre dağıtmak, bu kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığını izlemek ve bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğu geliştirmek temel başlıklar olarak ortaya çıkmıştır.

Kamu idarelerinin planlı hizmet sunumu, politika geliştirme, belirlenen politikaları somut iş programlarına ve bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir şekilde izleme ve değerlendirmelerini sağlamaya yönelik olarak "stratejik planlama" temel bir araç olarak benimsenmiştir. Stratejik planlama; bir yandan kamu mali yönetimine etkinlik kazandırırken, diğer yandan kurumsal kültür ve kimliğin gelişimine ve güçlendirilmesine destek olacaktır.

Ulusal düzeydeki kalkınma planları ve stratejiler çerçevesinde kamu idarelerince hazırlanacak olan stratejik planlar; programlar, sektörel ana planlar, bölgesel planlar ve il gelişim planları ile birlikte genel olarak planlama ve uygulama sürecinin etkinliğini artıracak ve kaynakların rasyonel kullanımına katkıda bulunacaktır.

B - KAMUDA STRATEJİK PLANLAMANIN HUKUKİ ÇERÇEVESİ

10/12/2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununda yer alan stratejik planlamaya ilişkin hükümler 01/01/2005 tarihinde yürürlüğe girmiştir. 5018 sayılı Kanunda stratejik plan,

"kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan"

olarak tanımlanmıştır. Kanunda, kamu idarelerine kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve uygulamanın izleme ve



değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama görevi verilmiştir.

5018 sayılı Kanunun yanı sıra 5393 sayılı Belediye ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunları ile nüfusu 50 000'in üzerindeki tüm belediyeler stratejik plan hazırlamakla yükümlüdür. Ayrıca 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile il özel idarelerine de stratejik planlama yükümlülüğü getirilmiştir.

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununda büyükşehir belediyesinin görevleri arasında, büyükşehir belediyesinin stratejik planını hazırlamak bulunmaktadır. Büyükşehir belediye başkanının görevlerinden birisi belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmektir.

5393 sayılı Kanunda, belediye meclisinin görevleri arasında stratejik planı görüşmek ve kabul etmek bulunmaktadır. Belediye encümeninin görevlerinden biri, stratejik planı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmektir. Belediye başkanının görevlerinden biri de belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmektir.

Kanuna göre belediye başkanı, mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde, kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunmakla yükümlüdür. Stratejik plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanacak ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girecektir. Nüfusu 50 000'in altında olan belediyelerde stratejik plan yapılması zorunlu değildir. Stratejik plan ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil edecek ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilecektir.

5302 sayılı Kanunda, il genel meclisinin görevleri arasında stratejik planı görüşmek ve karara bağlamak bulunmaktadır. İl encümeninin görevlerinden biri, stratejik planı inceleyip il genel meclisine görüş bildirmektir. Valinin görevlerinden biri de il özel idaresini stratejik plana uygun olarak yönetmektir.

Kanuna göre vali, mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde, kalkınma plan ve programları ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans planı hazırlayıp il genel meclisine sunmakla yükümlüdür. Stratejik plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanacak ve il genel meclisinde kabul edildikten sonra yürürlüğe girecektir. Stratejik plan ve performans planı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil edecek ve il genel meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilecektir.

24 Aralık 2005 tarihinde yayımlanan 5436 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile tüm kamu



idarelerinde strateji geliştirme birimleri oluşturulmuştur. Bu birimler, 18 Şubat 2006 tarihinde yayımlanan “Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” ile stratejik planlama çalışmalarının koordinasyonu ile görevlendirilmiştir.

5018 sayılı Kanunda, stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı yetkili kılınmıştır. Bu çerçevede hazırlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” 26 Mayıs 2006 tarihli Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

2. STRATEJİK PLANLAMA

Türkiye genelinde gerek sosyo-ekonomik ve gerekse diğer konularda, iller arası gelişmişlik düzeyindeki belirgin farklılıklar meydana gelmiş ve bu farklılıkların aza indirilmesi noktasında ciddi çaba gereksinimi ortaya çıkmıştır. Bu durumda; planlama, organize etme, yönetim ve geri dönüş işlerliğinin kazanılması ve gerekli görülen konularda yeniden düzenlemeler yapılması ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

Her türlü konuda ki makro düzeyden mikro düzeye kadar uzanan geniş yelpaze içerisinde ki hızlı ilerlemeler, planlama sürecinin olumlu sonuçlarını gün yüzüne çıkarmıştır. Klasik, sembolik planlamalar yerini durumsallık yönetim algılarını içeren daha gelişmiş planlama anlayışına bırakmıştır. Gerek gelişen ülkelerde ve gerekse özel sektörlerde yoğun bir şekilde işlevsel olan stratejik planlama ve yönetim olgusu, küreselleşen dünyada yeterlilik anlamında etkin olabilmek adına kamusal alanda da temel ihtiyaçlardan birisi olarak görünmektedir.

Planlama, organize etme, yönetme, geri dönüşlerin analiz edilerek mantıklı süreçlerin oluşumunun sağlanması olarak düşünülen stratejik planın içi dolu bir formda olabilmesi ve olumlu sonuçlar vermesi için üst yönetimin bu konuda kararlı olması büyük önem taşımaktadır. Üst yönetimin inancı, kararlılığı ve desteği olmadığında etkin bir stratejik plan başarısından söz etmek mümkün değildir.

Stratejik Planlama bir kurumda görev alan her kademedeki kişinin katılımını ve kurum yöneticisinin tam desteğini içeren sonuç almaya yönelik çabaların bütünüdür. Bu anlamda paydaşların ihtiyaç ve beklentileri, paydaşlar ve politika yapıcılarının kurumun misyonu, hedefleri ve performans ölçümünün belirlenmesinde aktif rol oynamasını ifade eder. Bir stratejik plan aşağıda yer alan beş temel soruya verilen yanıtların yer aldığı bir rehber niteliği taşır:



- Şu anda neredeyiz?
- Nerede olmayı istiyoruz?
- Gelişmemizi nasıl ölçebiliriz?
- Olmak istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?
- Gelişmemize yönelik yol haritamızı nasıl saptayabilir ve denetleyebiliriz?

Bu sorulara verilecek yanıtlar ve stratejik planın diğer unsurları stratejik planlama belgesinin içeriğini oluştururlar.

Ülkemiz genelinde gerek bölgeler ve gerekse iller arası gelişmişlik farklarını orta ve uzun vadede azaltmak, dengeleri korumak ve akredite çalışmalarına zemin hazırlamak için DPT müsteşarlığınca her kurum için stratejik plan uygulama zorunluluğu getirilmiştir.

Nitelikli olarak hazırlanan Stratejik plan uygulamasının yönetimi genel anlamda daha işler bir Stratejik yönetim tarzını oluşturur. Stratejik yönetim, kurumun gelecekte yer alacağı pozisyonu belirlemeye yönelik süreci kapsamaktadır. Stratejik yönetim sürekli iyileştirme ve kaliteye yönelik çabalar, bütçeleme, kaynak planlaması, program değerlendirme performans gözlemlene ve raporlama faaliyetlerini bütünsel hale getirir.

Katılımcı, temelli, gerçekçi bir il gelişim planı; kamu hizmetlerinde verimliliği, etkinliği artırırken zaman ve emek kaybını azaltarak ilin mevcut kaynaklarının optimal düzeyde kullanılarak gelişim sürecine büyük katkı sağlayacaktır.

Esnek ve yatay örgütlenme yanında geleceği öngören stratejik yönetimin öne çıkması; kamunun girişimci ve rekabet edebilir olması gerektiğine vurgu yapılması ademi merkezilikle de uyumlu olan bir durumdur. Kamu hizmetlerinin sunumunda mahalli idarelere daha çok görev ve sorumluluk verilmesi merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki yetki ve kaynak dağılımının geleneksel yapısının değiştirilmesini de zorunlu kılmaktadır.

Yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan 5302 sayılı İl Özel İdareleri Kanununun temel amaçlarından biri de, il özel idarelerinde stratejik yönetim anlayışını tesis etmektir. Özel idareler, stratejik amaçlarını, hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri faaliyetleri kapsayacak şekilde stratejik plan yapacaklardır. Yıllık çalışma programlarıyla bütçelerini ve performans ölçütlerini bu plana göre oluşturacaklardır. Yönetimler böylece geleceğe dönük politikalar oluşturarak sorunlara uzun vadeli çözümler getirecek ve sonuç almaya odaklı bir çalışma anlayışına sahip olacaklardır.

Yukarıda belirtilen kamu yönetimi reformu anlayışına uygun olarak, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 31 inci maddesi hükmü gereğince Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin 2010-2014 yıllarını kapsayan Stratejik Plan çalışmalarına başlanmıştır.



3. HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

Stratejik planlama, farklı görevlere ve donanımlara sahip bir çok kişiyi bir araya getiren, kuruluş genelinde sahiplenmeyi gerektiren, zaman alıcı bir süreçtir. Stratejik planlama çalışmalarının başarısı büyük ölçüde plan öncesi hazırlıkların yeterli düzeyde yapılmasına bağlıdır. Stratejik planlama hazırlığı beş aşamada sağlanır:

- Planlama çalışmalarının sahiplenilmesinin sağlanması
- Organizasyonun oluşturulması
- İhtiyaçların tespit edilmesi
- İş planının oluşturulması
- Hazırlık programının yapılması

A – PLANIN SAHİPLENİLMESİ

AİÖİ'nin Afyonkarahisar Valisinin emir ve talimatları ile başlangıçta üst düzey yönetim desteği sağlanmış, süreç ile ilgili ayrıntılı bilgilendirme çalışması yapılarak stratejik planlama ekibinin (SPE) konuyu algılama ve sahiplenme düzeyi artırılmıştır.

İl Özel İdaresi yetkililerinin ve ilgili Özel İdare çalışanlarının katılımıyla bir ön değerlendirme toplantısı yapılarak Stratejik Plan çalışmasına başlanılmıştır. Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Stratejik Plan'ın oluşturulmasında, İl Özel İdarelerine yönelik 5302 sayılı Yasa ile Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkındaki Kanun Taslağındaki düzenlemelere göre stratejik plan'ın hazırlanması yoluna gidilmiştir. Bu çerçevede, AİÖİ'nin yukarıda bahsi geçen Yasaya göre görev alanına giren hususlarda faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlardan bilgi alışverişi sürekli olarak yapılmıştır.

Stratejik plan, bu kapsamda ilgili kamu kurum ve kuruluşlar, sivil toplum örgütleri, özel sektör temsilcileri, üniversite vb. tüzel kişilerle devamlı olarak iritbat halinde kalınmıştır. Adı geçen tüzel kişilikler:

- Afyonkarahisar Valiliği,
- Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği,
- Afyonkarahisar İl Genel Meclis Üyeleri,
- Afyonkarahisar İl Encümeni,
- Afyonkarahisar İl Emniyet Müdürlüğü
- Afyonkarahisar İl Tarım Müdürlüğü,
- Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü,
- Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü,
- Afyonkarahisar İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,
- Afyonkarahisar İl Çevre ve Orman Müdürlüğü,
- Afyonkarahisar İl Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü,



- Afyonkarahisar İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü,
- İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü
- Afyonkarahisar Müze Müdürlüğü
- Afyonkarahisar Orman İşletme Müdürlüğü
- Devlet İstatistik Enstitüsü (DİE)
- Devlet Planlama Teşkilatı (DPT)

Yukarıda ifade edilen tüzel kişiliklerin rol ve sorumlulukları: Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Stratejik Planının içeriğini oluşumunda paydaş olarak katkıda bulunmak, çalışmanın süreç ve tasarımına rehberlik ve danışmanlık hizmeti vermek olarak belirlenmiştir.

Bu çalışmalarda, stratejik amaç ve hedeflere yön göstermesi açısından stratejik konuların belirlenmesi, görev ve hizmet anlayışı oluşturulması, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

AİÖİ Stratejik Plan taslağı 2009 yılı sonu itibariyle tamamlanmıştır. SPE üyeleri tarafınca oluşturulan ekip planın asıl halini oluşturmak için çalışmaya başlamışlardır. Bu dönemde, stratejik amaç ve hedeflere yön göstermesi açısından stratejik konuların belirlenmesi, görev ve hizmet anlayışının oluşturulması, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Taslağın tamamlanmasıyla gerekli analiz ve değerlendirmeler tamamlanıp raporun yazımı Şubat 2010'da sona ermiştir.

5302 Sayılı İl Özel İdare Kanununun 26. maddesine: '*Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip il genel meclisine görüş bildirmek...*' istinaden encümenin görev ve yetkileri kapsamında ki; Stratejik plan inceleme işleminin yerine getirilmesi amacıyla plan il encümene gönderilmiştir.

B – PLANLAMA SÜRECİNİN ORGANİZASYONU

Kurumlar yapmış oldukları stratejik plan çalışmalarını il özel idaresine rapor olarak göndermiş ve bu çalışmalar il özel idaresi bünyesindeki diğer verilerle birlikte, Valilik Makamınca oluşturulan bir ekip tarafından incelenerek gerekli çalışmalar organize edilmiştir. İlk olarak aşağıda adı geçen kamu kuruluşlarından kurumlarının stratejik plan çalışmaları ve kurumsal verileri istenmiştir.

Stratejik plan için veri istenen Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Bütçesinden kaynak ayrılan birim müdürlükleri;

- Genel Sekreterlik
- Hukuk Müşavirliği
- İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü
- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü



- Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
- Mali Hizmetler Müdürlüğü
- Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü
- Sağlık İşleri Müdürlüğü
- Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü
- Yazı İşleri Müdürlüğü
- Bilgi İşlem Müdürlüğü
- Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü
- Encümen Müdürlüğü

Birimlerin hazırladıkları Stratejik plan çalışmalarında ki her türlü bilgiler AİÖİ Stratejik Plan'ı kapsamında değerlendirilmiştir.

4. DURUM ANALİZİ

İl özel idareleri Anayasa ile varlığı kabul edilmiş tüzel kişiliğe haiz kamu kuruluşlarıdır. İl Özel İdareleri genel nitelikleri itibariyle merkezi yönetimlere, yerel yönetim anlayışı ile yardımcı olurlar. İl sınırları içerisindeki gençlik spor, çevre, kültür sanat turizm gibi görevleri yanında İl, İlçe ve kasaba belediye sınırları dışında genel olarak kırsal kesime yönelik yerel yönetim hizmetlerinin köy yerleşim alanlarına götürülmesinde görev alırlar.

Ülkesel kamu yönetiminde kamu yararına yapılacak her türlü hizmetin ve yatırımın nerede, ne zaman, nasıl ve ne şekilde yapılacağı merkezi yürütme organı tarafından belirlenir. Yine hizmet ve yatırımların master ve uygulama planları, personel görevlendirmeleri vb. çalışmaları da merkezi olarak belirlenmektedir. Bu tür yapılanma ile hizmet ve yatırımların doğru zamanda ihtiyaca cevap verebilecek ölçüde planlanmasında çeşitli aksaklıklar sıkça ortaya çıkmaktadır.

Yerel yönetimlerde ise bölgede yaşayan çeşitli hizmetlerinin sağlanabilmesi için yerinde ihtiyaçların tespiti ile planlama yapılmakta ve hizmetlerin önceliğinin belirlenmesinde daha sağlıklı kararlar alınabilmektedir. Mevcut kıt kaynakların kullanılması için yapılacak planlamalarda mevcut durumun tespiti, geleceğe dönük hedefler ve kaynakların optimal yönetimi önem arz etmektedir. Bu bağlamda Ülkemizin nüfusunun önemli bir kısmının yaşadığı kırsal alana yapılacak yatırımların planlanması ve yerel kaynakların yaratıcısı ve yönlendiricisi İl Özel İdarelerinin önemi daha da artmaktadır. İlimizde nüfusun % 48'i belde ve köylerde yaşamaktadır. İl Özel İdarelerinin karar organı İl Genel Meclisi'nin de yerel halktan seçimle oluşması kırsal alanın sorunlarının tespiti ve çözümünde önemli kolaylıklar sağlamaktadır.



A - TARİHİ GELİŞİM

A.1. İLİMİZİN TARİHÇESİ

İlde bulunan höyüklerin açılması ve incelenmesi sonucu Afyonkarahisar'daki ilk yerleşimin Kalkolitik (Taş ve Maden Devri M.Ö.4000) çağda olduğu belirlenmiştir.

Hititler (M.Ö. 1800-1200); M.Ö. 1800'den sonra Anadolu'da, Afyonkarahisar da içinde olmak üzere, Hitit krallığı kurulmuştur. Bu döneme ait Seydiler Kasabası, Yanarlar mevkiinde yapılan kazı ile eski Hitit küp mezarlığı ortaya çıkartılmış olup, Eski Hitit krallığının batı sınırının Afyonkarahisar olduğu anlaşılmıştır. "Kral Yolu" Sivrihisar'dan geçerek, Hisarköy, Bolvadin ve Dinar üzerinden Ege'ye ulaşmaktadır.

Frigler (M.Ö. 1200- 546); M.Ö.1200 yıllarından itibaren Anadolu'ya yayılmaya başlamışlardır. M.Ö.9. yüzyıldan itibaren Kızılırmak kavisi ile Sakarya nehirleri arasında siyasi egemenlik kurmuşlar ve Gordion'u siyasi merkez, Pessinus-u da dini merkez yapmışlardır. M.Ö. 660 yılında kuzeydoğudan gelen Kimmerler'in saldırısıyla yıkılan Frig egemenliği Afyonkarahisar, Eskişehir, Kütahya illeri arasında bulunan kayalık ve ormanlık bölge olan Yazılıkaya (Midas'ın Şehri), İhsaniye ve Altıntaş çevresinde yeniden kurulmuştur. Son yıllarda yapılan kazılar sonucuna göre Dinar ve Elmalı'ya (Antalya) kadar yayılmışlardır. Frig egemenliğinin Pers dönemiyle yok olmasına rağmen bölgede benimsenen Frig din, kültür ve dilinin Bizanslılar döneminde bile Afyonkarahisar ilinin sınırları içinde varlığını korunmuş olduğu bilinmektedir.

Lidyalılar (M.Ö. 660-546); Manisa ilinde bulunan Sart antik kentini merkez edinen Lidyalılar M.Ö. 7. yüzyıldan itibaren görülmeye başlamış olup Kimmerler'in M.Ö. 660 yıllarında Frig egemenliğini yıkmasıyla Lidya'nın siyasi egemenliği Dinar, Dazkırı ilçeleri ile Burdur iline kadar yayılmıştır.

Persler (M.Ö. 546-333); İran'da Akamenid ve Pers olarak adlandırılan devlet Kimmerler'in Anadolu'ya yaptıkları akınlar ile Frig egemenliğini çökertmesi sonucu M.Ö.6. yüzyıl başlarından itibaren Anadolu'ya girmeye başlamış ve Geleneia (Dinar) kentini Anadolu'nun eyalet merkezi yaparak M.Ö.546 yılından itibaren de tamamen egemen olmuşlar hatta İmparatorluk sınırlarını Makedonya'ya kadar uzatmışlardır.

Helenistik Dönem (M.Ö. 333- 281); Mısır, Babil, Makedonya'ya sahip olan komutanlar ile Anadolu hakimi komutan Antigonos ile olan mücadele İpsos-Julia (Çay ilçesinin bulunduğu yer) 'da yapıldı (M.Ö.301). Trakya ve Makedonya hakimiyetleri zamanında, yeni uygarlık anlayışı ile ilgili bir iz bırakmamışlarsa da, Afyonkarahisar ilinin sınırları içinde kendi adına sikke (para) basabilecek bağımsız 16 kent devleti kurmuştur. Bunlardan önemlileri; Apemeia, Synnada, Docimeon, Amorium ve Pentapolis kentleridir.



Romalılar (M.Ö. 133- M.S. 395); batıda kudretli bir devlet kuran Romalılar'ın Asya işlerine karışmaları bu devirde başlamıştır. Roma hakimiyeti sırasında Anadolu'da antik birçok şehirler kurulmuştur. Afyonkarahisar ili de bu kurulan şehirler arasındadır. Bölgede adı geçen şehir Synnada (Şuhut)'dur. Çavdarlı Kovalık höyükte yapılan kazılarda Roma tabakasında ele geçen paralar (sikkeler) üzerinde İmparator Antonius (130-161) ile Constatinus'un (306- 337) isimleri geçmektedir. Amorium (Hisar köyü), Docimeia (İscehisar ilçesi), Prymnessus (Sülün kasabası) vs. antik Roma şehir kalıntılarında ele geçen eserlere ve yazıtlara göre Afyonkarahisar Bölgesinde Roma devri yerleşmesi 4. yüzyıla kadar sürmektedir.

Bizans Dönemi (395-1068); Roma İmparatoru Teodosios'un ölümünden sonra (395) İmparatorluk ikiye ayrılmış, Frigya bölgesi büyük oğlu Arkdios'un payına düşmüştür. Batı Roma'nın tamamen ortadan kalkmasından sonra, doğuda hakimiyetlerini sürdüren Bizanslılar zamanında, Synnada (Şuhut) Frigya'nın (Phrigia Solutaria) Provincia (Prenslük) merkezi, Amorium'da önemli şehirlerindendi. Abassam (Bayat ilçesi) Docimeum (İscehisar) ve Ayazın'de görülen geniş bir sahaya yayılmış olan oyma kilise ve manastırlar, dini yapılara ait mimari kalıntılar M.S.6. yüzyıldan başlayarak 10. yüzyıla kadar tarihlenmektedir. Buna göre Bizanslılar bu devirde, buralarını dini merkez olarak seçmişlerdir.

Afyonkarahisar'da Türk Hakimiyeti; Selçuk Türklerinin Anadolu fethine başladıkları tarihte Anadolu Bizans idaresinde 21 eyalete ayrılmış bulunuyordu. Afyonkarahisar ili, bu eyaletlerden merkezi Konya (Conia) olan Anatolik eyaletine bağlı bulunuyordu. Anadolu'da kurulan Selçuklulara bağlı ilk beyliklerden biri Sahip-Ata Oğulları'dır. Bu beyliğin kurucusu Sahip-Ata Fahrettin Ali Afyonkarahisar'ı malikane olarak almıştır. O zamana kadar Karahisar denilen şehre onun adına izafeten "Karahisar-ı Sahip" denmiştir. Afyonkarahisar uzun süren bu beyliğin başkenti olarak kaldı. Önce bütün Afyonkarahisar çevresine hakim iken gittikçe küçülen beylik zamanında (1260-1428) Devlet Beyin oğulları şehirde hüküm sürmüşlerdir. 1390'dan 1399'a kadar İpsala'da Osmanlı ülkesinde oturmuştur. Beyliğini vasiyet yolu ile II.Murat'a bırakmış, böylece Germiyan beyliği içinde bulunan Afyonkarahisar'da Osmanlılar'ın idaresine girmiştir (1428). Beş yüzyılı aşan Osmanlı egemenliğinden Afyonkarahisar, Anadolu Beylerbeyinin bir sancağı olmuştur. 1917 yılına kadar Bursa'ya bağlı kalmış, I.Dünya Savaşı sonlarına doğru bağımsız mutasarrıflık olmuştur.

1900'lü yılların başında Osmanlı İmparatorluğu gücünü ve etkinliğini kaybedince Afyonkarahisar ve çevresi işgalci devletlerin egemenliği altına girmiştir. Ordu karargahlarının, cephaneliklerin ve askerlerin büyük bölümünün bu çevrede konuşlanmış olması "Kurtuluş Savaşı" açısından Afyonkarahisar'ın kesinlikle alınmasını gerektirmiştir. 30 Ağustos 1922'de Afyonkarahisar ve çevresinden düşman askerleri temizlenmiş ve Afyonkarahisar ili yeniden Türk egemenliğine girmiştir.



A.2. İDARİ YAPI

Afyonkarahisar kale eteğinde küçük bir köy iken, bölgenin Türklerin eline geçmesiyle büyüüp geliştigi görülmektedir.

Selçuklular döneminde bir uç vilayeti olan Afyonkarahisar, Osmanlı idaresinde Karahisar ve Karahisar-ı Sahib adıyla Anadolu beylerbeyi sancakları arasında yer almış ve XIX. yüzyılda yeni bir idari teşkilatlanmaya gidinceye kadar Anadolu Eyaleti'nin bir sancağı olma niteliğini sürdürmüştür. Karahisar-ı Sancağı II. Beyazıt döneminde (1481-1512) yedi kazadan oluşmaktadır. 1839'da Hüdavendigâr adıyla teşkil edilen eyaletin içinde sayılarak kaymakamlık addedilmiştir. 1839 düzenlemesinden sonra sancağa bağlı kazalar, Karahisar-ı Sahib, Sincanlı, Bolvadin, Çay, Nevahi-i Barçın, Han-Barçın (Burçınlu), Şuhut, Karamık, Sandıklı, Çöl-Abad şeklindedir. Karahisar Kaymakamlığı, 1867'deki idari düzenlemeden sonra ise mutasarrıflık haline gelmiştir.

Karahisar-ı Sahib, Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşundan sonra oluşan yeni idari taksimatta Afyonkarahisar adıyla 1924'de Vilayet olmuştur. Afyonkarahisar Vilayeti bu tarihte; Merkez, Emirdağ, Bolvadin, Dinar ve Sandıklı adıyla 5 kaza, 12 kasaba ve 482 köyden oluşmaktaydı. Daha sonra, 1946 yılında Şuhut, 1953'de Sincanlı, 1958'de Çay ve Sultandağı, 1959'da İhsaniye ve Dazkırı kazaları oluşturulmuştur. 1987 yılında Başmakçı, 1988 yılında Bayat, 1990'da Hocalar, Kızılören ve İncehisar, 1991'de Çobanlar ve Evciler ilçe olarak teşkilatlanmıştır.

Afyonkarahisar merkez ilçe hariç olmak üzere 17 ilçe, 108 Belediye ve 388 köyden oluşmaktadır. Harita 1.'de Afyonkarahisar ili il ve ilçe idari sınırları haritası'na göre ilçelerin birbirlerine göre konumları ve Tablo 1.'de İlin genel idari yapısı gösterilmektedir.



Tablo 1. İlin Genel İdari Yapısı

İLÇELER	KURULUŞ YILI	BELEDİYE SAYISI	KÖY SAYISI	MAHALLE SAYISI	YÜZÖLÇÜMÜ (KM ²)
MERKEZ İLÇE	1.924	15	31	135	1.207
BAŞMAKÇI	1.987	2	13	10	327
BAYAT	1.988	1	12	4	420
BOLVADİN	1.924	5	12	75	905
ÇAY	1.958	9	14	48	873
ÇOBANLAR	1.991	2	3	13	192
DAZKIRI	1.959	2	15	8	472
DİNAR	1.924	10	55	60	1.236
EMİRDAĞ	1.924	6	69	26	2.050
EVCİLER	1.991	2	6	6	245
HOCALAR	1.990	2	14	7	454
İHSANİYE	1.959	9	23	29	841
İSCEHİSAR	1.990	3	10	16	428
KIZILÖREN	1.990	1	4	2	139
SANDIKLI	1.924	11	46	37	1.278
SİNANPAŞA	1.953	13	23	62	964
SULTANDAĞI	1.958	7	7	31	880
ŞUHUT	1.946	7	31	36	1.016
TO P L A M	-	108	388	605	13.927

A.3. SOSYAL YAPI

A.3.1. NÜFUS GELİŞİMİ, DAĞILIŞI VE YOĞUNLUĞU

Afyonkarahisar ilinde nüfusun gelişimine baktığımızda 1927 yılında 258.743 olan nüfus 2008 yılında merkez ve ilçeler dahil toplam 697.365'e ulaşmıştır. Toplam 18 ilçeye sahip olan ilde en fazla nüfus 238.408 kişi ile merkez ilçeye aittir.



Tablo 2. Adres Kayıt Sistemine Göre 2008 Yılı Afyonkarahisar İl ve İlçe Nüfusları

Afyonkarahisar	İl/ilçe Merkezleri (Şehir)			Belde / Köyler			Toplam		
	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
Merkez	163.207	81.340	81.867	75.201	37.843	37.358	238.408	119.183	119.225
Başmakçı	5.752	2.853	2.899	5.281	2.595	2.686	11.033	5.448	5.585
Bayat	4.645	2.281	2.364	3.954	2.013	1.941	8.599	4.294	4.305
Bolvadin	30.754	15.344	15.410	14.997	7.469	7.528	45.751	22.813	22.938
Çay	14.353	7.013	7.340	20.590	10.206	10.384	34.943	17.219	17.724
Çobanlar	8.706	4.344	4.362	4.683	2.336	2.347	13.389	6.680	6.709
Dazkırı	4.495	2.248	2.247	6.618	3.222	3.396	11.113	5.470	5.643
Dinar	24.475	11.986	12.489	25.100	12.455	12.645	49.575	24.441	25.134
Emirdağ	20.531	10.338	10.193	23.175	11.542	11.633	43.706	21.880	21.826
Evciler	4.136	2.058	2.078	4.347	2.111	2.236	8.483	4.169	4.314
Hocalar	2.378	1.208	1.170	9.031	4.372	4.659	11.409	5.580	5.829
İhsaniye	2.257	1.106	1.151	27.798	13.880	13.918	30.055	14.986	15.069
İscehisar	11.773	5.831	5.942	12.031	6.079	5.952	23.804	11.910	11.894
Kızılören	2.201	1.081	1.120	1.159	538	621	3.360	1.619	1.741
Sandıklı	33.371	16.409	16.962	28.051	13.581	14.470	61.422	29.990	31.432
Sinanpaşa	4.020	1.935	2.085	39.216	19.412	19.804	43.236	21.347	21.889
Sultandağı	6.463	3.062	3.401	12.544	5.976	6.568	19.007	9.038	9.969
Şuhut	12.236	6.023	6.213	27.836	13.809	14.027	40.072	19.832	20.240
Toplam	355.753	176.460	179.293	341.612	169.439	172.173	697.365	345.899	351.466



Tablo 3. Adres Kayıt Sistemine Göre 2008-2009 Yılı Afyonkarahisar İl ve İlçeler Nüfusları ve artış oranları

İDARİ BİRİM	2008 ADRES KAYIT SİSTEMİNE GÖRE SAYIM SONUÇLARI			2009 ADRES KAYIT SİSTEMİNE GÖRE SAYIM SONUÇLARI			% Artış Oranı
	Şehir N.	Belde Köy N.	Toplam	Şehir N.	Belde Köy N.	Toplam	
Merkez	163.207	75.201	238.408	170.455	75.645	246.100	3,23%
Başmakçı	5.752	5.281	11.033	5.681	5.263	10.944	-0,81%
Bayat	4.645	3.954	8.599	4.489	3.981	8.470	-1,50%
Bolvadin	30.754	14.997	45.751	31.284	14.678	45.962	0,46%
Çay	14.353	20.590	34.943	14.592	20.120	34.712	-0,66%
Çobanlar	8.706	4.683	13.389	8.774	4.629	13.403	0,10%
Dazkırı	4.495	6.618	11.113	4.470	6.683	11.153	0,36%
Dinar	24.475	25.100	49.575	25.155	24.493	49.648	0,15%
Emirdağ	20.531	23.175	43.706	20.253	22.595	42.848	-1,96%
Evciler	4.136	4.347	8.483	4.142	4.221	8.363	-1,41%
Hocalar	2.378	9.031	11.409	2.317	8.974	11.291	-1,03%
İhsaniye	2.257	27.798	30.055	2.341	26.719	29.060	-3,31%
İscehisar	11.773	12.031	23.804	11.910	12.103	24.013	0,88%
Kızılören	2.201	1.159	3.360	1.718	1.137	2.855	-15,03%
Sandıklı	33.371	28.051	61.422	33.334	27.780	61.114	-0,50%
Sinanpaşa	4.020	39.216	43.236	4.035	38.980	43.015	-0,51%
Sultandağı	6.463	12.544	19.007	6.288	12.114	18.402	-3,18%
Şuhut	12.236	27.836	40.072	12.479	27.494	39.973	-0,25%
Toplam	355.753	341.612	697.365	363.717	337.609	701.326	0,57%

- 2009 yılı itibariyle Afyonkarahisar İli'nin nüfusu 701.326'dır.
- Nüfusun %51,8'i (363.717 kişi) şehirde, %48,2'si (337.609 kişi) belde ve köylerde ikamet etmektedir.
- Nüfusun %49,6'sı (348.194 kişi) erkeklerden, %50,4'ünü (353.132 kişi) ise kadınlardan oluşmaktadır.
- 2009 yılında Afyonkarahisar İli'nin yıllık nüfus artış hızı binde 57 olarak gerçekleşmiştir.
- Nüfus artış hızı en düşük ilçe; Kızılören (-%15,03) İhsaniye (-%3,31) ve Sultandağı (-%3,18)'dir.



- Nüfus artış hızı en yüksek olan ilçe ise Merkez (%3,23)'dir.
- İlimize bağlı altı ilçenin nüfusları artarken (Merkez, Bolvadin, Çobanlar, Dazkırı, Dinar, İncehisar), diğer oniki ilçenin nüfusları azalmıştır.

A.4. EĞİTİM

Afyonkarahisar sınırları içerisinde yer alan tüm okulların birçok ihtiyacını karşılayan Afyonkarahisar İl Özel İdaresi, bu çalışmaları ile örnek olmuştur. Özellikle okul yapımında hayırsever Afyonkarahisarlı'ların da desteğini alan Afyonkarahisar İl Özel İdaresi, eğitimde Afyonkarahisar'ın çok daha iyi seviyelere gelmesi amacı ile çalışmalarına aynı hızla devam etmektedir. Çocuklarımızın yeni, modern ve çağdaş okul binalarında eğitim alabilmeleri amacıyla İdaremiz, eğitim alanındaki bütçesinin önemli bir kısmını okul yapımlarına harcamıştır.



Tablo 4. İl Geneli Özet Durumu

OKUL ÖNCESİ EĞİTİMİ							
Derslik Sayısı	Şube Sayısı	Öğretmen Sayısı	Öğrenci Sayısı	OKUL SAYISI	Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı
468	521	584	9208	(363 +19)	20	18	16
Üniversite Bünyesindeki Kreş			24				
Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu			22	382	Çağ Nüfusu	Öğrenci Sayısı	Okullaşma Oranı (%)
TOPLAM			9.254		33.441	9.254	27,67
İLKÖĞRETİM							
Derslik Sayısı	Şube Sayısı	Öğretmen Sayısı	Öğrenci Sayısı	OKUL SAYISI	Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı
4.225	4.350	4.808	94.703	465	22	22	20
					Çağ Nüfusu	Öğrenci Sayısı	Okullaşma Oranı (%)
					99.682	94.703	95
GENEL ORTAÖĞRETİM							
Derslik Sayısı	Şube Sayısı	Öğretmen Sayısı	Öğrenci Sayısı	OKUL SAYISI	Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı
1.146	1.291	1.901	28.718	96	25	22	15
					Çağ Nüfusu	Öğrenci Sayısı	Okullaşma Oranı (%)
					47.156	28.718	60.9

Not: Çağ Nüfuslarında ADNKS'ne göre 31/12/2007 tarihi baz alınmıştır.



Ortaöğretim; İlköğretime dayalı en az 4 (Dört) yıllık genel, mesleki ve teknik ortaöğretim kurumlarını kapsar.

Ortaöğretimin amacı; öğrencilere asgari ortak bir genel kültür vermek, birey ve toplum sorunlarını tanıtmak ve çözüm yolları aramak, ülkenin sosyo - ekonomik ve kültürel kalkınmasına katkıda bulunacak bilinci kazandırarak öğrencileri ilgi, istidat ve kabiliyetleri doğrultusunda hem yüksek öğretime, hem de mesleğe veya hayata ve iş alanlarına hazırlamaktır. İlimiz Genelinde 96 adet Ortaöğretim Okulu bulunmaktadır ve aşağıdaki tabloda detayları ile birlikte gösterilmektedir.

Tablo 5. İlimiz Genel Ortaöğretim Durum Tablosu

GENEL ORTAÖĞRETİM OKUL TÜRÜ		Okul Sayısı	Öğrenci Sayısı	Şube Sayısı	Derslik Sayısı	Öğretmen Sayısı	
ORTAÖĞRETİM	Genel Ortaöğretim	Anadolu Lisesi	13	3.893	188	163	298
		Anadolu Öğretmen Lisesi	5	1.442	73	60	111
		Fen Lisesi	1	357	16	16	26
		Lise	21	5.829	275	264	345
		Özel Anadolu Lisesi	1	290	17	14	28
		Özel Fen Lisesi	1	22	1	1	13
		Toplam	42	11.833	570	518	821
	Mesleki Ortaöğretim	Adalet Meslek Lisesi	1	211	7	6	6
		Anadolu Otelcilik ve Turizm Mes. Lisesi	2	467	18	13	34
		ÇPL	12	2.043	121	137	159
		EML	7	5.274	210	119	344
		İmam Hatip Lisesi	9	1.983	83	96	145
		İşitme Engelliler Meslek Lisesi	1	75	7	5	11
		Kız Meslek Lisesi	6	2.490	87	62	120
		METEM	3	1.710	76	80	97
		Sağlık Meslek Lisesi	10	1.318	59	73	100
		Ticaret Meslek Lisesi	3	1.314	53	37	64
		Toplam	54	16.885	721	628	1.080
		Toplam Durum		96	28.718	1.291	1.146

Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	25
Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı	22
Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı	15
Çağ Nüfusu	47.156
Okullaşma Oranı (%)	60,9



A.5. SAĞLIK

Gelişmişlik düzeyini gösteren önemli değişkenlerden biri de sağlıktır. Bir ülkenin gelişmişlik düzeyini yansıtan başlıca temel sağlık göstergeleri: Nüfus artış hızı, bebek ve 5 yaş altı çocuk ölümleri, ana ölümleri, toplam doğurganlık hızı, yatak başına düşen kişi sayısı ve hekim başına düşen kişi sayısı gibi göstergelerdir. İlimizin sağlık personeli, sağlık hizmetleri ve temel sağlık göstergeleri bakımından mevcut durumu bu bölümde İl Sağlık Müdürlüğü verileri kaynak alınarak ortaya konulmuştur.

Tablo 6. Personel Sayısı

ÜNVANI	MEVCUT	ÜNVANI	MEVCUT
Uzman Tabip	232	Anestezi Teknisyeni	64
Pratisyen Hekim	325	Laboratuar Teknisyeni	128
Eczacı	14	Röntgen Teknisyeni	102
Diş Hekimi	51	Diş Protez Teknisyeni	14
Fizyoterapist	4	Acil Tıp Teknikeri	23
Diyetisyen	7	Acil Tıp Tek.	127
Psikolog	8	Odyometri Tek.	2
Sosyal Çalışmacı	5	Tıbbi Sekreter	36
Biyolog	6	Tıbbi Teknolog	8
Hemşire	748	Memur	43
Ebe	566	Şoför	101
Sağlık Memuru	275	Hizmetli	267
Çevre Sağlık Teknisyeni	53	Diğer Personel	368
TOPLAM			3.577

A.5.1. MEVCUT DURUM

İlimizde 8 Devlet Hastanesi, 5 İlçe Hastanesi, 1 Göğüs Hastalıkları Hastanesi, 1 Doğum ve Çocuk Bakımevi Hastanesi, 1 Ağız Diş Sağlığı Merkezi, 1 Sağlık Merkezi, 139 Sağlık Ocağı, 39 köy sağlık evi, 1 AÇSAP Merkezi, 1 Verem Savaş Dispanseri, 1 Halk Sağlığı Laboratuvarı ve 112 Acil Yardım ve Kurtarma Komuta Kontrol Başhekimliği mevcuttur.



Faal olarak hizmet veren 139 Sağlık Ocağımızdan 128 adeti kendi binasında, 11 adeti geçici binalarda hizmet vermektedir.

Kendi binasında hizmet veren 128 Sağlık Ocağında toplam lojman sayısı 310'dur. 39 Köy Sağlık Evi kendi binasında hizmet vermektedir.

52 Ambulans, 10 Hizmet aracı, 3 minibüs 1 gezici mobil ve 18 yerleşim birimine hizmet alımı yoluyla temin edilerek hizmet sağlayan araçlarla birlikte 88 araçla hizmet vermektedirler.

A.6. SOSYAL HİZMETLER

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi, diğer alanlarda olduğu gibi sosyal hizmetler alanında da ihtiyaç sahiplerine geçici değil, kalıcı huzuru sağlamak amacıyla hareket etmiştir. Afyonkarahisar İl Özel İdaresi, yardıma ihtiyacı olan ve devlet tarafından koruma altına alınan çocuklarımız, ihtiyaç sahibi vatandaşlarımız ve yaşlılarımızın bakım, tedavi ve koruma hizmetleri, Sosyal Hizmetlerle birlikte bu görevi üstlenmiş durumundadır.

A.6.1. AFYONKARAHISAR İL SOSYAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ'NE BAĞLI KURULUŞLAR

SHÇEK Kuruluşları

- 0-6 Yaş Çocuk Yuvası Müdürlüğü
- Bolvadin Mehmet Akif Ersoy Çocuk Yuvası Müdürlüğü (7-12 Yaş)
- Fevzi Çakmak Yetiştirme Yurdu Müdürlüğü (13-18 Yaş)
- Kız Yetiştirme Yurdu Müdürlüğü (13-18 Yaş)
- Çocuk Evleri Koordinasyon Merkezi
 - a) Kadınana Çocuk Evi (13-18 Yaş)
 - b) Karahisar Çocuk Evi (11-18 Yaş)
 - c) 3. Çocuk Evi (7-18 Yaş Açılış Aşamasında)
 - d) 4. Çocuk Evi (7-18 Yaş Açılış Aşamasında)
 - e) 5. Çocuk Evi (7-18 Yaş Açılış Aşamasında)
- Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi Müdürlüğü
- Emirdağ Huzurevi Müdürlüğü
- Bolvadin Huzurevi Müdürlüğü (Açılış Aşamasında)
- Sandıklı Termal Huzurevi Müdürlüğü (Yapım Aşamasında)



Tablo 7. Sunulan Hizmetler

Toplam Hizmet Verilen Birey Sayısı	2.641
Rehberlik Hizmeti Verilen Birey	1.702
Özürü Evde Bakım Hizmeti Verilen Birey	305
Yatılı Bakım Merkezine Yerleştirilen Özürü Birey	7
Korunma Altına Alınan Çocuk	21
Sosyal Hizmet Kapsamında İlimiz SHÇEK Kuruluşlarından Yatılı Bakım Hizmeti Alan Birey	322
Kısa Süreli Rehabilitasyon ve Koruma Hizmeti Verilen Birey	31
Sosyal Yardımlarla Desteklenerek Hizmet Verilen Birey	229
Koruyucu Aile Yanına Yerleştirilen Çocuk	12
Evlad Edindirme Hizmetlerinden Yararlandırılan Çocuk	12

Yukarıdaki Tablonun Ayrıntılı Açılımı

Korunma Altına Alınan Çocuk	21
Korunma Kararı İle Biyolojik Ailesi Yanında Desteklenen Çocuk	--
Koruyucu Aile Yanına Yerleştirilen Çocuk	--
Bakım Altında Yatılı Hizmet Alan Çocuk	21
Sosyal Hizmet Kapsamında İlimiz SHÇEK Kuruluşlarından Yatılı Bakım Hizmeti Alan Toplam Birey	322
Halen Kuruluşlarda Kalan 0-18 Yaş Çocuk (Rehabilitasyon üzere yatılı hizmet alan suçta sürüklenmiş/istismara uğramış çocuk dahil)	169
Halen Kuruluşlarda Kalan Yaşlı Birey	153
Kısa Süreli Rehabilitasyon ve Koruma Hizmeti Verilen Birey	31
0-18 Yaş Çocuk	31
Kadın Konuk Evinden Hizmet Alan Kadınlar	--
Sosyal Yardımlarla Desteklenerek Hizmet Verilen Birey	229
Korunma Kararı Alınmadan Aile Yanında Ayni-Nakdi Yardımla Desteklenen Çocuk	89
Korunma Kararlı Olup Nakdi Yardımla Desteklenerek Ailesi Yanında Bakılan Çocuk	59
Korunma Kararsız Olup Eğitim Desteği Verilen Çocuk	77
Korunma Altında Olmayan 18 Yaş Üzeri Birey	4



A.7. GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ

Gençlik ve Spor hizmetlerinden sorumlu birim Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'dür. Merkezde, Afyonkarahisar Gençlik ve Spor İl Müdürlüğümüz; Atatürk Spor Tesisleri ve Sporcu Eğitim Merkezi binasında faaliyetlerini sürdürmektedir. İlçelerde ise İlçe Müdürlükleri vasıtası ile futbol sahası ve spor salonlarında faaliyetlerine devam etmektedir.

Tablo 8. Gençlik ve Spor Müdürlüğü Tesislerinin Mevcut Durumu

Tesisin Yeri	Stadyum	Futbol Sahası (Çim Yüzeyle)	Futbol Sahası (Toprak Yüzeyle)	Spor Salonları	Halı Saha	Sporcu Eğitim Merkezi	Yüzme Havuzu	Gençlik Merk.
Merkez	1 Adet (10 yıllığına Afyon S. Kulübüne devredildi)	4 adet (Birisentetik Çim)	--	1 Adet	4 Adet	1 Adet	1 Adet (AKÜ'ye 10 yıllığına devredildi)	1 Adet
Merkez (Salar)	--	2 Adet (Belediyenin)	--	--	--	--	--	--
Başmakçı	--	--	1 Adet	--	--	--	--	--
Bayat	--	--	1 Adet	--	--	--	--	--
Bolvadin	--	1 Adet (Belediyeye 22.04.2005 tarihinde 10 yıllığına kiralandı)	--	1 Adet (Belediyeye 22.04.2005 tarihinde 10 yıllığına kiralandı)	--	--	--	--
Çay	--	1 Adet (Belediyenin)	--	--	--	--	--	--
Çobanlar	--	--	1 Adet	--	--	--	--	--
Dazkırı	--	--	1 Adet	--	--	--	--	--
Dinar	--	1 Adet (2008 yılında 10 yıllığına Belediyeye devredildi.)	--	1 Adet (2008 yılında 10 yıllığına Belediyeye devredildi.)	--	--	--	--
Dinar (Döğer)	--	1 Adet (Belediyenin)	--	--	--	--	--	--
Emirdağ	--	1 Adet (Sentetik Çim Saha)	--	1 Adet	1 Adet	--	--	--
Evciler	--	--	1 Adet	--	--	--	--	--
Hocalar	--	--	1 Adet (Belediyenin)	--	--	--	--	--
İhsaniye	--	1 Adet	--	1 Adet	--	--	--	--
İscehisar	--	1 Adet	--	--	--	--	--	--
Kızılören	--	--	--	--	--	--	--	--



Tablo 8. Gençlik ve Spor Müdürlüğü Tesislerinin Mevcut Durumu

Tesisin Yeri	Stadyum	Futbol Sahası (Çim Yüzeyle)	Futbol Sahası (Toprak Yüzeyle)	Spor Salonları	Halı Saha	Sporcu Eğitim Merkezi	Yüzme Havuzu	Gençlik Merk.
Sandıklı	--	1 Adet (Sentetik Çim Saha)	--	1 Adet	--	--	--	--
Sinanpaşa	--	--	1 Adet	--	1 Adet	--	--	--
Sultandağı	--	--	1 Adet	1 Adet (İl Özel İdaresince Belediyeye Devredildi)	--	--	--	--
Şuhut	--	1 Adet (27.04.2005 Tarihinde 10 Yıllığına Belediyeye Devredildi)	--	1 Adet (27.04.2005 Tarihinde 10 Yıllığına Belediyeye Devredildi)	1 Adet	--	--	--

A.8 KÜLTÜR VE TURİZM

İl Kültür Müdürlüğü, kültürel değerleri yaşatmak, geliştirmek, yaymak, tanıtmak, değerlendirmek ve benimsetmek, tarihi ve kültürel varlıkların tahribini ve yok edilmesini önlemek, yurdun turizme elverişli bütün imkanlarını ülke ekonomisine olumlu katkı sağlayacak şekilde değerlendirmek, turizmin geliştirilmesi, pazarlanması, teşvik ve desteklenmesi için gerekli önlemleri almak, kültür ve turizm konularıyla ilgili kamu kurum ve kuruluşlarını yönlendirmek ve bu kuruluşlarla işbirliğinde bulunmak , yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör ile iletişimi geliştirmek ve işbirliği yapmakla sorumludur.

A.8.1. TURİSTİK YERLER VE YAPILAR

Afyonkarahisar ili, binlerce yıllık medeniyetlerin kültür ve sanatını yansıtan arkeolojik kalıntılarıyla, asırlık yapılarıyla, milyonlarca yılda oluşmuş mağaralarıyla, termal zenginlik ve tabiat güzellikleriyle, ören yerleriyle, yüzyıllardır süre gelen el sanatlarıyla, peri bacalarıyla, açık hava tapınaklarıyla ve mutfağıyla turizm potansiyeli fazla olan bir yöredir.



A.8.2. TURİSTLİK YÖRELER

A.8.2.1 ÖREN YERLERİ

Dinar Örenyeri (GELENEİA, APAMEİA) : Afyonkarahisar - Denizli karayolunun 90.km'deki bugünkü ilçe merkezinin oturduğu alanda yer almıştır. Şehir M.Ö.6. yüzyıldan itibaren önemli bir merkez olmuş ve Klasik, Hellenistik ve Roma dönemlerinde APAMEİA adını almıştır. 1986 - 89 yılları arasında Afyonkarahisar Müze Müdürlüğüne tiyatro kurtarma kazısı yapılmıştır.

Emirdağ / Hisarköy Örenyeri (AMORIUM) : Synnadik (Santral Frigya) ilinin bir ilçesidir. Amorium şehri, Emirdağ ilçesinin 12 km doğusundaki Hisar köyü toprağındadır.

İhsaniye / Döğer Örenyeri : İhsaniye ilçesine 12 km uzaklıktaki Döğer kasabası Frigler döneminden beri yerleşim yeri olarak kullanılmıştır. Aslankaya, Kapıkaya I ve II, Tanrıça Kybele adına yapılmış açık hava tapınağı özelliğinde M.Ö.7. yüzyılda yapılmış kaya anıtları ile Asar ve Eski Döğer'de Frig yerleşim yerleri vardır. Roma ve Bizans dönemine ait kaya yerleşim ve mezar odaları ile kiliseler çevrede oldukça çok görülmektedir. Suluin, Memeç, Alaca Asma, Urumkuş I ve II (Karamusa), Nallıhan ve Kırkmerdiven kayalıkları belli başlı olanlarıdır.

İhsaniye / Kayıhan Kasabası Göynüş Vadisi Örenyeri : Afyonkarahisar - Eskişehir karayolunun 32.km'de 1,5 km sola dönülerek ulaşılan bir vadi içinde Göynüş Kalesi, Aslantaş ve Yılantaş üzerinde aslan kabartmaları bulunan mezar odaları olup, Maltaş Kübele açık hava tapınağıdır.

İhsaniye / Ayazin Köyü Örenyeri (METROPOLİS) : Afyonkarahisar-Eskişehir karayolunun 27.km'den sağa doğru 4,7 km daha gidilerek ulaşılır.

İscehisar / Sarıçayır (Selimiye) Kayalıkları : İscehisar ilçesine bağlı Sarıçayır köyünün çevresinde bulunan kayalıklarda Bizans döneminde yapılan kayaya oyma aile ve tek mezar odaları, mezar tekneleri ve barınaklar yapılmıştır. Yüzeyi kabartma ve bezemelerle süslenmiş, kimlere ait olduklarını belirten kırmızı boyayla yazılar yazılmıştır.

İscehisar / Kırkinler ve Seydiler Kalesi : İscehisar ilçesi, Seydiler köyü içinde bulunan kale ile Afyonkarahisar - Ankara karayolunun 32.km'de bulunan Kırkinler kayalığı; Bizans çağında yapılmış, yerleşim yeri, kilise, şapel ve mezar olarak kullanılmış kaya kütleleri vardır.

Şuhut / Bininler Kayalığı : Şuhut'un 6 km batısında bulunan Senir köyü yakınlarında bir kayalıktır.



Bolvadin / Kemer kaya Yedi Kapı Kaya Yerleşim ve Öreni : Bolvadin-Emirdağ Kara yolu üzerinde, Bolvadin Kemer kaya Kasabasının 3 km kuzeyinde karayolunun 1 km doğusunda yer almaktadır. 1997 tarihinden itibaren Afyonkarahisar Arkeoloji Müze Müdürlüğü tarafından kurtarma kazısı yapılmaktadır.

A.8.2.2 ANTİK KENTLER

SYNNADA : Yerleşim yeri Şuhut ilçe merkezindedir. Geçmiş Eski Tunç Çağı'na kadar uzanmaktadır. Hellen, Roma ve Bizans dönemlerinde Merkezi Frigya'nın başkenti olmuş büyük bir kenttir.

APAMEIA : Bugünkü Dinar ilçesinde bir kenttir. Pers, Hellen ve Roma dönemlerinde kent, Batı Anadolu'nun satraplık merkezi olmuştur. Dönemin Ephesus'la birlikte ikinci büyük kentidir.

DOCIMEIUM : İscehisar ilçe merkezinde, Hellenistik dönemde Makedonyalılar tarafından kurulmuş bir kenttir. Roma döneminde yarı özerk konumuyla imparator adına bronz kent sikkeleri bastırmıştır.

AMORIUM : Emirdağ'a bağlı Hisarköy'de bir kenttir. Geçmiş Eski Tunç Çağı'na kadar uzanmaktadır.

BEUDUS VETUS (PALAEOBEUDUS) : Bu kentin yerleşim yerinin Bolvadin ilçesi yakınlarındaki Bolvadin-Çobanlar karayolu üzerinde ki halkın Dura yeri olarak adlandırdığı bölge olduğu sanılmaktadır. Hadrianus'un kenti ziyareti sırasında, bronzdan kent sikkeleri bastırılmıştır.

JULIA (İPSOS) : Yeri kesin belirlenememiş ise de Çay ile Bolvadin yörelerinde M.O. 301 yılında yapılan ipsos meydan savaşıyla önem kazanmış bir kenttir Roma döneminde julia adını almış; yarı özerk konumuyla, imparator adına bronz kent sikkeleri bastırmıştır.

DIOCLEIA : Kent yerleşim yerinin Hocalar ilçesi Ahurhisar kasabasında olduğu sanılmaktadır. Roma İmparatoru Elagabalus (M.Antonius) 'un kenti ziyareti anısına bronz kent sikkeleri bastırmıştır.

SIBIDUNDA : Şuhut ilçesi Atlıhisar kasabasında kurulan bir kenttir. Burada, Roma döneminde imparator adına bronz kent sikkeleri bastırılmıştır.

OCOCLIA : Şuhut ilçesi Karacaören köyünde bir kenttir. Roma döneminde yarı özerk konumuyla, imparator adına ve Bruzus kentiyle ortaklaşa bronz kent sikkeleri bastırmıştır.

LYSIAS : Şuhut ilçesi Arızlı köyünde bir kenttir. Roma döneminde yarı özerk konumuyla, imparator adına bronz kent sikkeleri bastırmıştır.



METROPOLİS : Dinar ilçesi Tatarlı kasabasında kurulmuş, bir kenttir; Campus Metropolitanus veya Frig Metropolis adıyla bilinir.

CİDYESSUS : Sincanlı ilçesi Küçükhöyük kasabasında höyük mevkiindedir. Burada dönemde imparator adına bronz kent sikkeleri bastırılmıştır.

PRYMNESSUS : Merkez ilçe Sülün köyünde Frigler tarafından kurulmuş büyük kentlerdendir. Afyon Arkeoloji Müzesinde bulunan devasa boyutlu Herkül Heykelinin bulunduğu antik kenttir. Kazı çalışması yapılmamıştır.

SANAUS : Dazkırı ilçesi Sarıkavak köyünde kurulan bir kenttir. Burada M.Ö. 2. veya 1.yy.'a ait olduğu tahmin edilen tek bir bronz kent sikkesi bastırılmıştır.

BRUZUS Pentapolis Kenti : Sandıklı ilçesi Karasandıklı köyünde kurulan kent Pentapolis olarak adlandırılan beş kentten birisidir ve kentlerin kuzeyinde yer almaktadır.

EUCARPEIA Pentapolis Kenti : Sandıklı ilçesi Emirhisar köyünde kurulan Pentapolis kentlerinden biridir.

HİEROPOLİS Pentapolis Kenti : Sandıklı ilçesi, Koçhisar köyünde kurulan Pentapolis adlı kentlerinden biridir. Aynı zamanda Phrygia Salutaris (Şifalı Frigya)'nın merkezidir. "Kutsal Kent" olarak adlandırılmıştır.

OTRUS Pentapolis Kenti : Hocalar ilçesi Yanıkören köyünde kurulmuş Pentapolis kentlerinden biridir.

STECTORIUM Pentapolis Kenti : Sandıklı ilçesi Menteş kasabasında kurulan Pentapolis kentlerinden biridir.

A.8.2.3 HÖYÜKLER

Kusura Höyüğü : Sandıklı ilçesi Kusura kasabası içinde olup, yaklaşık 8 m. yükseklikte ve 200 m çapında yayvan bir höyüktür. M.Ö. 3200-1500 yılları arasında bir yerleşim vardır.

Sandıklı Höyüğü : Sandıklı ilçe merkezinde, ovanın en büyük höyüğü sayılır. Yüksekliği 20m. dolayındadır. Üzerinde Germiyanogullarına ait kalenin sur parçası bulunmaktadır.

Şuhut Höyüğü(Hisar) : Şuhut ilçe merkezinde, ovanın en büyük höyüğü sayılır. Yüksekliği 20 m. çapı 200m. dolayındadır. Kazı yapılmadığı için kesin kültür katları belirgin değilse de Eski Tunç ve Synada antik kentlerine ait kültür izleri görülmektedir.



A.8.2.4 TARİHİ YAPILAR

❖ Külliyeler

Çay / Taş Külliyesi : Çay ilçe merkezindedir. Medrese (cami), çeşme, hamam ve kervansaraydan oluşan Selçuklu dönemi eserler topluluğudur.

Sincanlı (Boyalı) Külliyesi : Sincanlı ilçesi Boyalı köyünde hanikah ile kümbet ve eyvan tipi iki anıt mezardan oluşan Selçuklu dönemi eser topluluğudur.

Gedik Ahmet Paşa (İmaret) Külliyesi : Fatih baş vezirlerinden Gedik Ahmet Paşa tarafından yaptırılmıştır. hamam ve medrese günümüze kadar kullanıldığı için koruna gelmiş, imaret ise yıkılmış, yalnızca külliye adı kalmıştır.

Sincanlı / Sinanpaşa Külliyesi : Sinanpaşa ilçe merkezinde Osmanlı vezirlerinden Celaleddin Sinan Paşa tarafından cami, imaret, sıbyan mektebi ve hamam olarak yaptırılmıştır.

❖ Kervansaraylar

Sultandağı Kervansarayı (Sahip Ata Kervansarayı) : Sultandağındadır. 1249 yılında yaptırılmıştır. Restorasyon işlemi yapılmaktadır.

Çay Kervansarayı : Çay ilçesindedir. Selçuklu dönemi Taş külliyesinden bir yapıdır.

Anıtkaya / Eğret Kervansarayı : Anıtkaya (Eğret) Kasabasıdır. 12.yüzyılda Germiyanogulları tarafından yaptırılmıştır.

Döğer Kervansarayı : İhsaniye ilçesine bağlı Döğer kasabasıdır. II.Sultan Murat tarafından 1434 yılında yaptırılmış bir Osmanlı eseridir. 1991 yılında restore çalışmalarına başlanmış halen devam etmektedir.

❖ Köprüler

Kırkgöz Köprüsü : Bolvadin ilçesinde, Eber Gölü'ne akan Akarçay üzerindedir.Köprü kuzey ve güney olmak üzere iki bölümden oluşur. Önemli bir ticaret yolu üzerinde bulunan köprü Mimar Sinan tarafından 64 göze kadar uzatılmış olup 200 m. uzunluktadır.

Altıgöz Köprüsü : Afyonkarahisar'da Akarçay üzerinde iki istasyon arasında Cirit kayası eteğinde bulunan altı kemerli köprüdür. 1214 yılında Akkoyunlular tarafından yapılmış, Osmanlı devrinde tamir edilmiştir. Köprünün güneydoğu yüzünde beyaz mermer üzerine yazılmış kitabeler vardır.



İscehisar Köprüsü : Geniş açıklıklı yüksekçe hafif sivri kemerlidir. Bozalt ve devşirme mermer parçalardan yapılmıştır. Bizans dönemine ait olduğu sanılmaktadır.

❖ Çeşmeler

Cılkoğlu Çeşmesi : Bolvadin ilçesinde bulunan çeşme, 1871 yılında Cılzâde Hacı Süleyman Ahmet tarafından yaptırılmıştır.

Sıhlar Çeşmesi : Bolvadin merkezindeki Ağılönü Mahallesiindedir.

Hodalı Çeşmesi : Afyonkarahisar merkezinde eski mahallelerde bulunan bir Osmanlı çeşmesidir.

Aliçavuş Çeşmesi : Sandıklı merkezinde Hisar mahallesinde Çavuş camiiine bitişik bulunan bir Osmanlı çeşmesidir.

Halime Kadın(Cevizaltı) Çeşmesi : Afyonkarahisar merkez Kahil mahallesindeki Gedik Ahmet Paşa (İmaret) külliyesinin Kurtuluş caddesi köşesinde bir Osmanlı çeşmesidir.

Taşpınar Çeşmesi : Afyonkarahisar - merkez Taşpınar Mahallesiinde mesirelik yerinde bulunan bir çeşmedir.

Olucak Çeşmesi : Afyonkarahisar - merkez Olucak Mahallesiindeki mesirelik yerinde bulunan bir çeşmedir.

Sultandağı Laleli Çeşmesi : Sultandağı ilçe merkezinde kervansarayın yanında bulunur.

Burmali Çeşme : Merkez Çakırköyü'nde bulunan geç Roma dönemine ait bir çeşmedir.

❖ Hamamlar

Gedik Ahmet Paşa Hamamı : Gedik Ahmet Paşa tarafından H.877/M.1472 yılında yaptırılan külliyenin bir parçasıdır.

Kasımpaşa (Alaca) Hamamı : Milli Birlik Caddesi ile Gazlıgöl Caddesinin kesiştiği köşededir.

Millet (Gavur) Hamamı : Hac-ı Ahmet Mahallesiindedir. Klasik Osmanlı hamam plan tiplerindedir. İnşa tarihi belli değildir. Eserin 18.yüzyılda yapıldığı sanılmaktadır.



❖ Hisarlar

Afyon Kalesi : Kalenin tarihi M.Ö. 1350 yıllarına kadar inmektedir. Hititler zamanında kullanılmış, Bizans ve Selçuklular zamanında da önemli çarpışmalara sahne olmuştur. Kale zirvesinde M.Ö.1200-700 tarihleri arasında Anadolu'da yaşamış olan Frigler dönemine ait kültür izlerine rastlanmaktadır.

Sandıklı Kalesi : Germiyan Sultanı Yakup Bey tarafından yaptırılmıştır, şimdi yalnız 8 - 10 metrelik bir duvar kalmıştır.

Avdalas Kalesi : Afyonkarahisar - Gazlıgöl Kaplıcasında 10 km. uzaklıktaki Ayazın Köyündedir. Tuf kayaya oyulmuştur.

Bayramaliler Kalesi : İhsaniye ilçesinin Döğer Kasabası ile Bayramaliler Köyü arasındadır. Friglerce koruma kontrol noktası olarak kullanıldığı sanılmaktadır.

❖ Türbeler

Kadınana Türbeleri : Kadınana bulvarındadır. XIII.Yüzyılda Selçuklu Sultanı III.Alaaddin Keykubat'ın Afyon'a yerleşen ve Afyon halkı için hizmet eden Asiye, Melek Peyker ve Naime Gevher Hanım adlı üç kızına ait iki türbe vardır.

Abdurrahim Karahisari Türbesi : Mısri mahallesinde, Mısri Camisinin güney duvarına bitişiktir. Kare planlı büyük bir kubbeye örtülü olan türbede, XV. Yüzyılda yaşamış Akşemseddin'in halifesi mutasavvıf Şeyh AbdurrahimKarahisari ile damadının sandukaları bulunmaktadır.

Mevlevi Türbesi : Zaviye mahallesindeki Türbe camisindedir.

Sahipler Türbesi : Yoncaaltı camii arkasındaki pazardadır.Türbede 10 sanduka vardır.

Esirüddin Ebheri Türbesi : Çay - Sultandağı karayolundan dönülen Eber kasabasında Selçuk tarzında bir kümbettir.

Muradın Türbesi : Sandıklı'da Çay mahallesi Derebeyi sokağındaki Muradın camisi bitişindedir.

Karacaahmet Türbesi : İhsaniye ilçesi, Karacaahmet kasabasında camiye bitişik türbe, içinde Karacaahmet ve müridlerine ait mezar yerleri (merkadler) bulunmaktadır.

Hayranveli Türbesi : İhsaniye ilçesi, Kayıhan kasabasında camiyle bitişik bir türbedir.



Seydi Hasan Türbesi : İscehisar ilçesi, Seydiler kasabasında camiyle bitişik bir türbedir.

Mahmut Türbesi : Şuhut ilçesi Mahmut köyünde camiyle bitişik bir türbedir.

Yunus Emre Türbeleri : Sandıklı ilçe merkezinde ve İhsaniye ilçesi Döğer kasabasında Yunus Emre adına yapılmış iki türbe bulunmaktadır.

Abdülkadir Ceylani Türbesi : Bolvadin ilçesi, Ağılönü mahallesinde Abdülkadir Ceylani'nin torunlarından olan Abdülkadir Ceylaniye ait bir türbe ve yanında camisi bulunmaktadır.

Diğerleri : Kureyş Baba Türbesi, Herdane Beharbaba, Sayababa, Lala Sinan Paşa halk tarafından bilinen türbelerdir.

❖ Camiler

Ulu Cami : Afyonkarahisar'ın en büyük camilerinden birisi olan Ulu Cami, Anadolu Selçukluları devrinde(1272-1277) yıllarında Sahipata Nusretiddün Hasan tarafından yaptırılmıştır.

İmaret Cami : Kurtuluş caddesindedir. Sadrazam Gedik Ahmet Paşa, 1472'de Mimar Ayaz Ağa'ya yaptırmıştır. Bu yüzden Gedik Ahmet Paşa Camisi adıyla da tanınır.

Mısri Camisi : Mısri mahallesinde Hacı Eyüp Mısri sokağındadır.1483'te Şakkancıoğlu Evliya Kasım Paşa yaptırmıştır.

Mevlevi (Türbe) Camii : Zaviye Mahallesi'nde Türbe Yokuşu Sokağı'ndadır. Halk arasında "Türbe" ve "Mevlevî Camisi" adlarıyla da anılmaktadır.

Kuyulu Camii : Kuyulu caddesindedir. Selçuklulardan kalma olup yapım yılı bilinmemektedir.

Ot Pazarı Camisi : Tuz pazarı caddesinde, sebze hali (bugünkü Belediye Çarşısı) bitişindedir.

Sandıklı Ulu Cami : Sandıklı merkezinde, çarşı içinde önce mescid iken sonradan camiye dönüştürülmüştür.

Dazkırı / Kızılören Camii : Dazkırı ilçesi Kızılören köyünde 19.yüzyılda yapılmış, ahşap yapılı, ahşap sütunlar üzerine oturan ve düz toprak damlı bir camidir.



A.8.2.5 MÜZELER

❖ Arkeoloji Müzesi

Türkiye'deki ilk müzecilik çalışmalarının başlatıldığı yerlerden biri olan Afyonkarahisar Müzesi, 1928 yılında Süleyman Hilmi GÖNÇER ve arkadaşları tarafından kurulan Âsâr-ı Âtika (Eski Eserler) Muhipleri Cemiyeti tarafından kurulmuştur. 1931 yılında Gedik Ahmet Paşa Medresesinde depo memurluğu konumunda olan Müze, 1933 yılında "Müdürlük" olarak resmen açılmıştır. 1971 yılında yeni binasına taşınan ve uzun yıllar halka hizmet veren bina ve teşhiri yenilenerek 1999 yılında ziyarete yeniden açılmıştır. Halen arkeolojik eserlerin sergilendiği iç teşhir ziyarete açık olup, Türk-İslâm eserleri ve bahçe teşhiri çalışmaları yapılmaktadır.

❖ Zafer Müzesi (Başkomutan Tarihi Milli Park Müdürlüğü)

Afyonkarahisar şehrinin merkezinde, Zafer Anıtı karşısında bulunan ve Afyonkarahisar Eski Belediye Başkanı Esbab-Zade Hüseyin Tevfik Efendi'nin yönetiminde bulunduğu zamanda Afyonkarahisar'ın ilk belediye binası olarak yapılmıştır.

A.8.3 TURİZM TÜRLERİ

A.8.3.1 DOĞA TURİZMİ

❖ Yaylalar

Kuzeybatı, Güneydoğu doğrultulu dağ dizileriyle kaplı İç Batı Anadolu kenti Afyonkarahisar'da orta derece yükseltiye sahip sayısız yaylalar vardır. Yaylalar, aleyçik, kıl çadır ve toprak örtülü dam gibi basit malzemeli iskan yerleriyle bugünde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Merkez	: Kalecik, Çırakdede ve Kocatepe Yaylaları
Bayat	: Çanacık, Mekan ve Çöğürlü Yaylaları
Bolvadin	: Paşadağ ve Çoğu Yaylaları
Dazkırı	: Söğütlü Yaylası, Dinar Horu Yaylası, Kabaklı, Cerit ve İncebel Yaylaları
Emirdağ	: Yelibel, Yassıyurt, Gözeli, Emirbaba Yaylaları, Döneryayla, Darisekisi, Gedikyayla, Kütüklü, Gölcük, Karahal, Çiçekli, Kızdoğdu.
Hocalar	: Burgaz, Alıçlı ve Eldizan Yaylaları
Evciler	: Bozyayla
İscehisar	: Ağın ve Asar Yaylaları
Kızılören	: Akdağ ve Göküz Yaylaları



Sandıklı : Akdağ-Kocayayla, Kilimatan ve Ahır Yaylaları,
Oktur(Menteş) Yaylası
Sultandağı : Balaban ve Dumra Yaylaları
Şuhut : Kumalar, Kavaklı ve Bedeş Yaylaları

❖ Mağaralar

İl sınırları içerisinde bulunan mağaraların envanteri kesin olarak yapılmış değildir. Ancak Sandıklı ilçemizden bulunan “Kurtini” mağarasında Turizm Müdürlüğü’nün isteği üzerine M.T.A. Genel Müdürlüğü’nden gelen uzmanlarca inceleme yapılmış olup, mağara hakkında rapor uzmanlarca hazırlanmıştır.

Kurtini Mağarası : Sandıklı ilçemize 34 km, Kocayayla’dan 6 km uzaklıkta Bökenin Yurdu olarak bilinen mevkidedir. 1700 m. Yükseklikte orman içinde bulunan mağara tahminen 300 m uzunluğundadır. Daha uzun olduğu tahmin edilen mağaranın tavanının göçmesi nedeniyle ikinci bölümüne girilememiştir. Aynı bölgede (Akdağ - Kocayayla), Mentеш kasabasına yakın bir mevkiide Oktur Mağarası bulunmaktadır. Henüz bir inceleme yapılamamıştır.

Buzluk Mağarası : Buzluk mağarası, Sultandağı ilçesine bağlı Dereçine Kasabası’nın güneyinde Sultandağları’nın 2.519 m ile en yüksek yeri olan kuzeybatı zirvelerinde yer alan doğa harikasıdır.

Dipevler / İnsuyu Mağarası : Bolvadin’e 7 km uzaklıkta, Dipevler köyü - Karayokuş mevkiindedir. Ziyarete açılması için çalışmalar sürdürülmektedir. İki kat olan mağarada sarkıt ve diktlerin yanı sıra tatlı su kaynağı da vardır.

Suçikan Mağarası : Dinar ilçesi, Suçikan Park otelinin arkasından girilen mağaranın bilimsel incelemesi yapılmamış olmakla birlikte, çok büyük olduğu sanılmaktadır.

Balcam Mağarası : Emirdağ ilçemize 10 km uzaklıkta Balcam köyüne yakın bir yerdedir. Derinlemesine uzanan galerilerden oluşan bir mağaradır.

Karacamal ve Dipsiz Mağarası : Şuhut ilçemizin Balçıkhisar kasabasına 5 km uzaklıkta Kocadere mevkiinde bulunmaktadır. Şu ana kadar herhangi bir araştırma yapılmamıştır.

Peri Bacaları : Afyonkarahisar Büyük Frigya ile Kapodokya’ya rakip olmaya hazırlanıyor. Harita üzerinde 40 km’lik bir hat üzerinde yer alan tarihte “Büyük Frigya” yada “Yanık Frigya” olarak adlandırılan bölgedeki peri bacaları, ziyarete açıldığında, Afyonkarahisar ili turizme büyük katkılar sağlayacaktır.



Bu hatta değişik boyut ve şekillerde şapkalı yada sivri onbinlerce peri bacası bulunmaktadır. Peri bacalarının oluşumuna müsait volkanik tüflerden oluşan bir yeryüzü yapısına sahip olan bu bölgede en kolay görülebilecek peri bacaları, Seydiler kasabasıdır. Afyonkarahisar'dan Ankara'ya giderken mermeriyle ünlü İscehisar ilçesini geçtikten sonra Körođlu Beli'ni tırmanırken yolun sağında yer alan peri bacalarını çıplak gözle bile görebilirsiniz.

Yaklaşık 105 km'lik köy yolu ile buluşan Büyük Frigya bölgesine "Doğa" adlı heykeltıraşın el değdirmeden yaptığı peri bacaları arasında adeta size gülümseyen insan suratlı kükreyen aslan ve kartal başlı kayaları izlemek mümkündür.

Frig Vadisi : Frig Vadisi Turizm Kuşaağı Projesi ile ilgili olarak yapılan çalışmalar; projenin ismi incelendiğinde sadece Frigler ya da turizm olarak algılanmaktadır. Ancak Frig Vadisi Turizm Kuşaağı Projesi Eskişehir, Kütahya ve Afyonkarahisar illerinin arasında kalan bölümünü kapsamaktadır. Frig Vadisi olarak adlandırılan bölüm; Afyonkarahisar Merkez ilçe, Kütahya Merkez ilçe, Eskişehir Merkez ilçe, Seyitgazi, Han, Bayat ve İscehisar ilçeleri arasında kalan alandır. Vadinin İlimiz sınırları içerisinde kalan bölümünde İhsaniye, İscehisar ve Bayat ilçelerinin tamamında ve Merkez, Emirdağ, Bolvadin ilçelerinin bir kısmında incelemeler yapılmıştır. İncelemeler sırasında sadece Frigler'e ait kültür varlıkları incelenmemiş, Vadi içerisindeki tüm kültür varlıkları ile doğal varlıkların incelenmesi çalışmaları yapılmıştır. Bu bağlamda Eski Tunç Çağı, Hitit, Hellenistik, Roma, Bizans, Selçuklu, Osmanlı ve Cumhuriyet dönemine ait kültürel varlıklar ile doğal varlıklar incelenmiştir.

Frig Vadisi'nde yapılan çalışmalar sırasında; Kaya yerleşimleri, yer altı şehri, kaya mezarları, tümülüsler, Hitit mezarlığı, kaya anıtları, sunaklar, savunma yapıları, antik mermer ocağı, manastırlar, kiliseler, şapeller, camiler, türbeler, tekkeler, şehitlikler, kervansaraylar, çeşmeler, üçlü yapı grupları (çeşme, çamaşırhane ve fırın), evler, odalar, köprüler, höyükler gibi kültürel varlıklar ile peribacaları, göl ve termal kaynaklar, yaylalar, ormanlar gibi doğal varlıklar incelenmiştir.

❖ Gezi ve Mesire Yerleri

Çağlayan Parkı : Çay ilçesinde olup 28 m yükseklikten su akmaktadır. Çağlayanın sesi ve görüntüsü sıcak yaz günlerinde serinlik vererek, hoşca vakit geçirmenizi sağlar.

Suçıkan Parkı : Dinar ilçesine 1 km uzaklıktaki park Menderes nehrinin kaynağında bulunmaktadır.

Horan Parkı : Bolvadin ilçesinde 1 km uzaklıktadır. Parkın girişinde üstü açık bir türbe ve şehitlik abidesi bulunan mesire yeridir.

Bal Mahmut : İzmir yolunda 15 km. uzaklıkta mesire yeridir.



Piknik Alanları : Hıdırlık, Selevir, Tazlar Ormanı, Turgut Özal Parkı, Başkomutanlık Tarihi Milli Parkı, Gebeceler, Seyitgazi yolu üzerindeki Suçikan, Mutalip bağları (Afyonkarahisar'a 4 km uzaklıktadır. Kocatepe'nin arka tarafına düşmektedir).

A.8.3.2 TERMAL VE KAPLICA TURİZMİ

Gazlıgöl Kaplıcası : Afyonkarahisar'ın kuzeyinde yer alan Gazlıgöl kaplıcası il merkezine 21 km. uzaklıktadır. Ulaşımın kolay sağlanabildiği Gazlıgöl termaline, hem karayolu(Afyonkarahisar-İhsaniye) hem de demiryolu ile (Afyonkarahisar-Kütahya-Eskişehir) ulaşım imkanı mevcuttur.

Gazlıgöl kaplıcasından, içme ve banyo tedavileri için faydalanıldığı gibi; suyun bulunduğu kapalı ortamlarda oluşan nemli ve buharlı havanın solunumu da tedavi edici bir etken oluşturmaktadır.

Hüdei Kaplıcası : Sandıklı ilçesinin 8 km. güneyinde yer alır. Afyonkarahisar - Antalya karayolunun yakınından geçtiği kaplıcaya demiryolu ile de ulaşımı sağlanmaktadır.

Gecek Kaplıcası : Afyonkarahisar'ın kuzeybatısında, il merkezine 18 km. uzaklıkta bulunan Gecek Kaplıcası, Afyonkarahisar - Kütahya karayolu ile Afyonkarahisar - Uşak - İzmir demiryolu üzerindedir. İl merkezinden kaplıcaya sürekli işleyen servisleri ile ulaşım sorunu ortadan kaldırılmıştır.

Ömer Kaplıcası : Afyonkarahisar - Kütahya karayolu üzerinde bulunan Ömer Kaplıcası, Gecek Kaplıcasının yakınında ve il merkezine 15 km. uzaklıktadır.

Heybeli Kaplıcası (Kızılkilise) : Afyonkarahisar - Konya karayolu üzerinde bulunan Heybeli kaplıcası, Afyon'a 30 km. uzaklıktadır.

A.8.3.3 JEOTERMAL ENERJİ

Afyonkarahisar İlinin yeraltı zenginlikleri arasında mermerden sonra en önemli doğal enerji varlığı jeotermal enerji kaynaklarıdır. Bu kaynaklar 4 ayrı jeotermal alanda yer almaktadır. Bu alanlar;

Ömer-Gecek Jeotermal Alanı : Afyonkarahisar - Kütahya karayoluna yaklaşık 15 km mesafede bulunmaktadır.



Jeotermal alanda mevcut olan ve sıcaklıkları 25- 92°C değişen, Q:(0,10 -3,00)lt/sn debili sıcaksu kaynakları, sahada açılan sondajların çokluğu nedeniyle tamamen kurumuştur. Şu anda alanda sıcaksu kaynağı bulunmamaktadır.

Ömer-Gecek Jeotermal alanında (temin edinilen verilerin ışığında) MTA tarafından açılan 25 adet sondaj kuyusu bulunmaktadır. Sahada en derin kuyu (AF-1) 905 mt dir. MTA tarafından belirlenen kuyu sıcaklıkları 49,5-101,8 °C; Debileri 4,7 – 100 lt/sn arasındadır. AF-7 ve AF-23 kuyuları Ömer Kaplıcalarında, AF-14 Gecek kaplıcalarında kullanılmaktadır. Üç adet reenjeksiyon kuyusu mevcuttur. Kuyuların bir kısmı AFJET tarafından dönüşümlü olarak şehrin ısıtma sisteminde (5.000 hanenin ısıtmasında) kullanılmaktadır. Faal olan kuyulardan 400 lt/sn akışkan elde edilmiştir. Toplam mineralizasyon değerlerinin yüksek olması sebebiyle alandaki sular şifalı sular sınıfına girmektedir. Sözkonusu alanda özel kuyularında bulunduğu bilinmektedir.

Gazlıgöl Jeotermal Alanı : Gazlıgöl jeotermal alanı İhsaniye İlçe sınırlarında olup Afyonkarahisar- Eskişehir karayolu üzerinde Afyonkarahisar'a yaklaşık 20 km mesafede yer almaktadır.

Sahada sıcaksu ve maden suları mevcuttur. MTA kuyu bitirme ve koruma alan raporlarına ve yerinde belediye personeli ile yapılan etüdlere göre G-1, G-2, G-3, KH-3 olmak üzere 4 adet kuyu iki adet kaynağın mevcut olduğu görülmüştür. Köy Hizmetlerine ait iki adet sondaj mevcuttur ancak eski kuyu çöktüğü için şu an kullanılmamaktadır.

Tablo 9. Gazlıgöl Jeotermal Alanına Ait Kuyular

Kuyu No	Açılış Tarihi	Derinlik(m)	Sıcaklık(°C)	Debi(lt/sn)
G-1	1974	138	66	5
G-2	1990	300,1	51	Yaklaşık 1,7
G-3	1995	206,5	74	28
KH-1	1995	68	68	16

Kaynak: MTA G-3 Kuyu Bitirme ve Koruma Alanları Raporu

Sıcaksular toplam mineralizasyon değerlerinin yüksek olması nedeniyle mineralli sular sınıfına girmektedir. Kuyulardan üretilen sular kireçlendirici özelliindedir. Sondajlar tesislerin ısıtması ve turistik termal amaçlı kullanılmaktadır. Jeotermal alanda bulunan kaynaklardan bir tanesi 35°C sıcaklık ve 2,00 lt/sn verimli olup termal tesisler içerisinde bir çeşmeden akıtılmakta ve içmesuyu olarak kullanılmakta, ikinci kaynak 25°C sıcaklık ve 2,00lt/sn verimli olup cilt hamamında kullanılmaktadır.

Sahada bir tanesi DSİ tarafından soğuksu amaçlı açılan (56°C,4,7lt/sn) çok sayıda sıcaksu kuyusu bulunmaktadır. Bu kuyular civardaki kooperatifler ve devremülklerde kullanılmak üzere özel şahıslar tarafından açılmıştır.



Sandıklı Hüdai Jeotermal Alan : Sandıklı Hüdai Jeotermal alanı Sandıklı ilçesinin 9 km güneybatısında Denizlik ve Tozkoparan tepe arasında yer almakta olup 0,6 km² yüzey alanına sahiptir.

MTA raporları ve ilgili belediyenin verilerine göre bölgede 7 (yedi) adet sıcak su kuyusu mevcuttur. Bölgedeki sıcak su kaynakları ise başlıca Hamamdere boyunca yüzlek vermektedir. Sıcaklıkları yüksek olup, yaklaşık 14 kaynağa ait toplam debi 112 lt/sn civarındadır. Kuyulara ait veriler sayısallaştırılmış olup, sıcaklıkları 39-70, 5°C, debileri 39-60 lt/sn, derinlikleri 49-301 mt arasındadır. Elde edilen akışkanlar florür içeren sodyumlu, kalsiyumlu, sülfatlı, bikarbonatlı sıcaksular sınıfındadır. Sıcaksular kaplıca tesisleri ile Sandıklı ilçesinin ısıtmasında ve termal turizm amaçlı kullanılmaktadır.

Tablo 10. Sandıklı Hüdai Jeotermal Alanına Ait Kuyular

Kuyu No	Açılış Tarihi	Derinlik(m)	Sıcaklık(°C)	Debi(lt/sn)
AFS- 1	1994	226	70,5	39
AFS- 2	1994	139,4	69	58
AFS- 3	2000	301	39	40
AFS- 4	2001	70	66	60
AFS- 5	2001	76,5	67	58
AFS- 6	2001	49,15	69,7	60
AFS- 7	Sondaj hukuksal sebepler nedeniyle 79mt.de durdurulmuştur.			

Heybeli Jeotermal Alanı : Heybeli jeotermal alanı Afyonkarahisar'a yaklaşık 25 km uzaklıktadır.

İlgili belediyeden alınan bilgi ve dokümanlara göre sahada toplam 9 adet sıcak su sondajı olduğu belirtilmektedir. Sahada Çobanlar Belediyesine ait A-1, A-2, AÇ-2 sondajlar ile Bolvadin Belediyesi'ne ait 5 adet sondaj vardır. Bolvadin Belediyesine ait sondajlardan 1978 yılında açılan kuyu 1999 depreminden sonra çöktüğü için hemen yanına yeni bir kuyu açılmıştır.

Tablo 11. Heybeli Jeotermal Alanına Ait Kuyular

Kuyu No	Açılış Tarihi	Derinlik(m)	Sıcaklık(°C)	Debi(lt/sn)
H-(Kuyu çökmüş)	1994	226	70,5	39
H-2 (Heybeli-3)	1994	139,4	69	58
H-3 (Heybeli-4)	2000	301	39	40
H-4 (Heybeli-1)	2001	70	66	60
H-1/A(Heybeli-2)	2001	76,5	67	58



Heybeli jeotermal alanındaki sondajlardan yaklaşık 55 - 56 °C sıcaklıkta akışkan elde edilmektedir. Sahada bulunan sondajlar Paleozoyik yaşlı metamorfik şistler ve mermerlerden üretim yapmaktadır. Sondajların derinlikleri ortalama 252 - 257 m arasındadır. Veri tabanında Heybeli-1, Heybeli-2, Heybeli-3, Heybeli-4 olarak isimlendirilen sondajlardan Heybeli-1 ve Heybeli-2 sondajları üretim kuyusu olup termal tesislerde kullanılmaktadır. Sahada bir adet de sıcaksu kaynağı mevcuttur. Bu kaynak yazın kurumakta, kışın Kızılkilise hamamında kullanılmaktadır. Sıcaksu kaynakları sodyum bikarbonatlı termal su sınıfındadır.

A.9. ÇEVRE VE ORMAN

İlimiz orman alanları, Isparta ve Afyonkarahisar İlleri Orman İşletme Müdürlükleri görev alanlarında kalmaktadır. Bu nedenle her iki işletme müdürlüğünden de konu ile ilgili olarak; ilimizde bulunan orman alanları, orman alanlarının niteliği (baltalık, koru, ibreli, yapraklı, vb.), ağaç türleri (sarıçam, ladin, ardıç, meşe, vb.) ve kapladıkları alan, klimaks türleri, son üç yıla ait orman ürünleri çeşitleri ve miktarları ile ilgili bilgiler istenmiştir.



A. 10. İMAR HİZMETLERİ

İli dahilindeki köy yolları, köprüler, sanat yapıları, trafik hizmetleri, toprağın ve su kaynaklarının korunması, geliştirilmesi, köy alt yapı hizmetleri, iskân hizmetleri, köylere içme suyu temini, köy elektrifikasyonu gibi faaliyetlerin etüd, planlama, proje ve ihale işlemlerini yapmak veya yaptırmak, ayrıca yıllık uygulama programlarında yer alan projelerin gerçekleştirilmesini, geçmiş yıllarda yapılan altyapı ve diğer tesislerin bakım, onarım ve işletilmesi ile Projelerin kesin hesaplarını yapmak.

Tablo 12.

AFYONKARAHİSAR İL MERKEZİ İLE İLÇELERİ ARASI MESAFE TABLOSU

AFYONKARAHİSAR																	
129	BAŞMAKÇI																
46	175	BAYAT															
61	138	62	BOLVADİN														
48	125	75	13	ÇAY													
25	154	71	23	27	ÇOBANLAR												
140	13	186	149	136	165	DAZKIRI											
106	23	152	115	102	131	34	DİNAR										
70	176	24	38	51	61	187	153	EMİRDAĞ									
132	33	178	193	180	157	20	26	202	EVCİLER								
99	108	145	160	147	124	119	85	169	111	HOCALAR							
35	162	81	96	83	60	173	139	105	167	132	İHSANIYE						
23	152	23	84	71	48	163	129	47	155	122	58	İSCEHİSAR					
87	48	133	146	135	112	59	25	157	51	66	120	110	KIZILÖREN				
60	69	106	121	108	85	80	46	130	72	39	93	83	27	SANDIKLI			
33	106	79	94	81	58	117	83	103	109	76	68	56	64	37	SİNANPAŞA		
68	145	95	33	20	47	156	122	71	148	167	103	91	155	128	101	SULTANDAĞI	
29	106	75	86	73	49	117	83	99	109	128	64	52	116	89	62	93	ŞUHUT

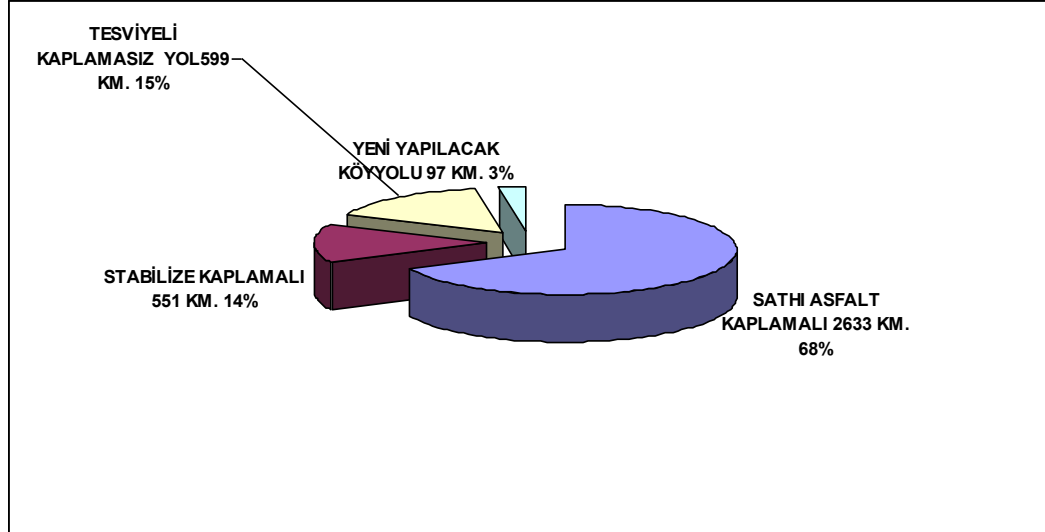


Tablo 13.

KÖY YOLLARI ENVANTERİ															
İLÇESİ	ASFALT KAPLAMA			STABİLİZE KAPLAMA			TESVİYELİ YOL			HAM YOL			TOPLAM		
	KÖY (Adet)	ÜNİTE (Adet)	TUL (km)	KÖY (Adet)	ÜNİTE (Adet)	TUL (km)	KÖY (Adet)	ÜNİTE (Adet)	TUL (km)	KÖY (Adet)	ÜNİTE (Adet)	TUL (km)	KÖY (Adet)	ÜNİTE (Adet)	TUL (km)
MERKEZ	43	6	306	0	11	74	0	4	25	0	0	13	43	21	418
BAŞMAKCI	14	7	122	0	2	5	0	1	9	0	0	0	14	10	136
BAYAT	12	6	94	0	1	9	0	1	10	0	2	3	12	10	116
BOLVADİN	14	4	147	0	4	14	0	0	21	0	1	5	14	9	187
ÇAY	19	1	94	0	2	34	0	0	29	0	0	0	19	3	157
ÇOBANLAR	4	1	31	0	0	10	0	0	19	0	0	0	4	1	60
DAZKIRI	15	2	94	0	0	5	0	0	3	0	0	12	15	2	114
DİNAR	49	7	203	1	2	45	0	1	43	0	1	15	50	11	306
EMİRDAĞ	63	32	380	1	17	146	0	8	127	0	0	5	64	57	658
EVCİLER	6	0	60	0	0	0	0	0	9	0	0	6	6	0	75
HOCALAR	15	3	71	0	2	9	0	0	19	0	0	0	15	5	99
İHSANİYE	27	6	208	0	4	25	0	1	75	0	0	21	27	11	329
İSCEHİSAR	12	9	121	0	4	32	0	0	16	0	0	9	12	13	178
KIZILÖREN	4	0	32	0	1	18	0	0	6	0	0	0	4	1	56
SANDIKLI	49	3	232	0	4	31	0	0	54	0	0	1	49	7	318
SİNANPAŞA	26	3	155	0	1	20	0	0	31	0	0	0	26	4	206
SULTANDAĞI	13	10	112	0	1	47	0	0	6	0	0	0	13	11	165
ŞUHUT	29	5	171	0	4	27	0	9	97	0	0	7	29	18	302
TOPLAM	414	105	2.633	2	60	551	0	25	599	0	4	97	416	194	3.880



KÖYYOLLARI ENVANTER DURUMU



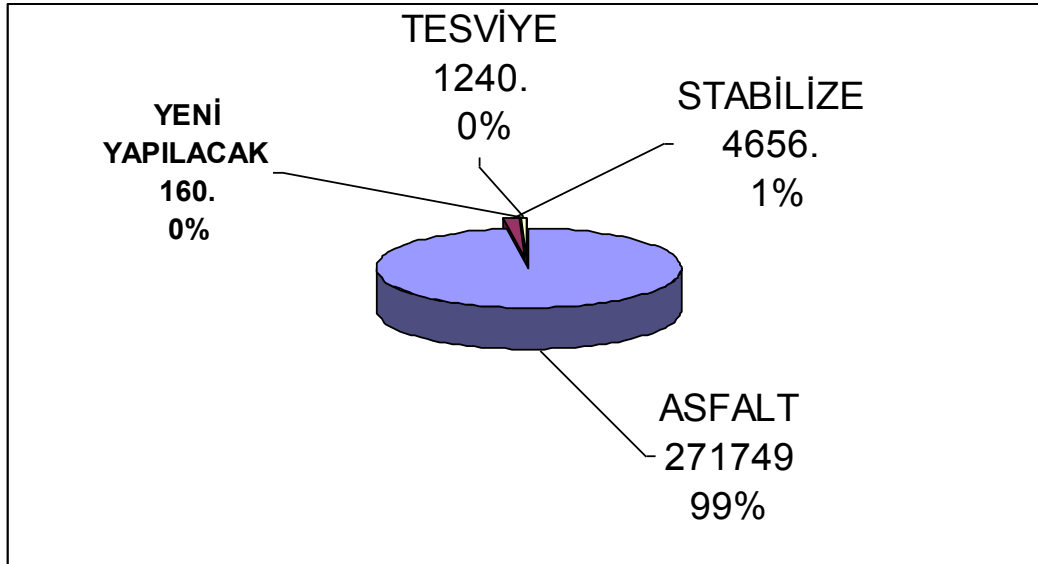
Grafik 1.

<u>TOPLAM KÖYYOLU TULÜ</u>	<u>3880</u>	<u>Km.</u>
Devlet ve İl Yolu Toplam	1040	Km.
Köyyolu Toplam	3880	Km.
Genel toplam	4920	Km.

SATHI ASFALT KAPLAMALI	2.633
STABİLİZE KAPLAMALI	551
TESVİYELİ KAPLAMASIZ	599
YENİ YAPILACAK KÖYYOLU	97
	3.880



KÖYYOLU YARARLANAN NÜFUS ENVANTER DURUMU



Grafik 2.

	<u>KÖY</u>	<u>ÜNİTE</u>	<u>TOP.NÜFUS</u>
DEVLET VE İL YOLU	57	9	62699
KÖY YOLU	<u>416</u>	<u>192</u>	<u>277605</u>
TOPLAM:	473	201	340304

ASFALT	271749
STABİLİZE	4656
TESVİYELİ HAMYOL	1240
YENİ YAPILACAK YOL	160
	277605



HAM YOLDAN YARARLANAN ÜNİTELER LİSTESİ

<u>SIRA</u> <u>NO</u>	<u>İLÇESİ</u>	<u>KÖYÜ</u>	<u>MAHALLESİ</u>	<u>NÜFUSU</u>
1-	Bayat	Yk.Çaybelen	Ayvalı	40
2-	Bayat	Yk.Çaybelen	Çamlıburun	30
3-	Bolvadin	Özburun	Kapaklıserpmesi	50
4-	Dinar	Çayüstü	Havışlı	40
TOPLAM				160

Tablo 14.

KÖY İÇME SULARI ENVANTER BİLGİLERİ

	KÖY		ÜNİTE		TOPLAM	
	AD.	NÜFUS	AD	NÜFUS	AD	NÜFUS
SULU	388	141.254	102	7.964	490	149.218
YETERSİZ	0	0	7	308	7	308
SUSUZ	0	0	28	1.160	28	1.160
T O P L A M	388	141.254	137	9.432	525	150.686

Köy sayısı 387'dir. Ancak Emirdağ Ümraniye Belediyesiz Bucak olduğundan içmesuyu hizmet alanına girerek sayı 388'e yükselmektedir.

Tablo 15.

SULU (Köy ve Üniteler)

	KÖY	ÜNİTE	TOPLAM
ŞEBEKELİ	388	91	479
ÇEŞMELİ	0	11	11
TOPLAM	388	102	490

Susuz 28 Ünite bulunup, susuz hiç köy bulunmamaktadır.



Tablo 16.

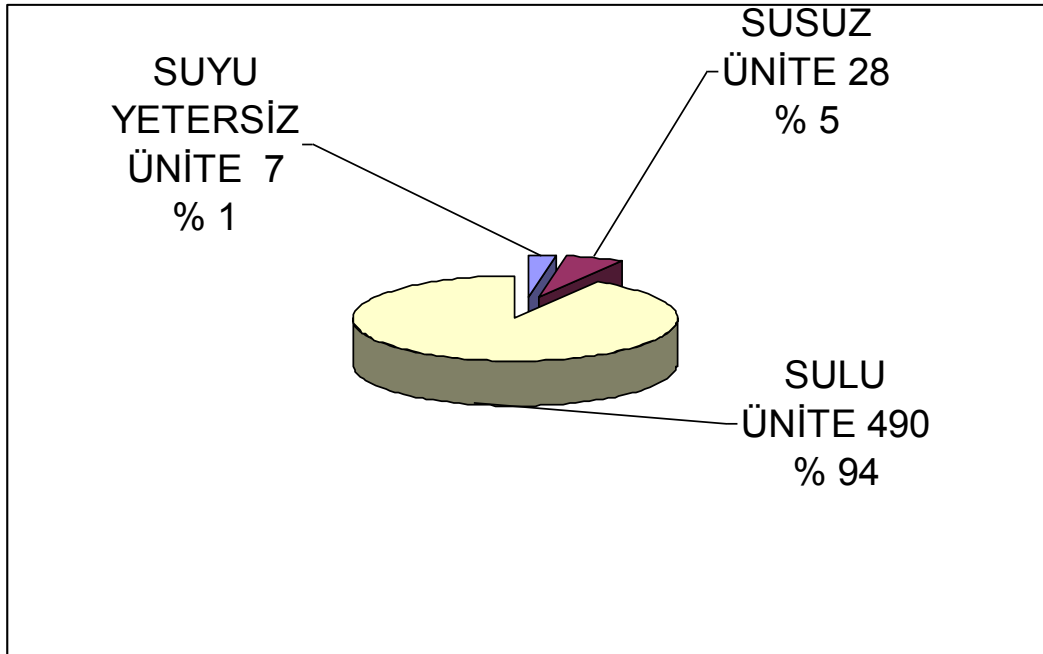
YETERSİZ (Köy ve Üniteler)

	KÖY	TOPLAM	
ŞEBEKELİ	0	0	0
ÇEŞMELİ	0	7	7
TOPLAM	0	7	7

Tablo 17.

İÇMESULARI ENVANTERİ								
İLÇESİ	SULU		YETERSİZ		SUSUZ		TOPLAM	
	KÖY	ÜNİTE	KÖY	ÜNİTE	KÖY	ÜNİTE	KÖY	ÜNİTE
MERKEZ	31	8	0	0	0	2	31	10
BAŞMAKCI	13	9	0	0	0	1	13	10
BAYAT	12	10	0	0	0	0	12	10
BOLVADİN	12	0	0	0	0	1	12	1
ÇAY	14	1	0	0	0	1	14	2
ÇOBANLAR	3	1	0	0	0	0	3	1
DAZKIRI	15	2	0	0	0	0	15	2
DİNAR	55	7	0	2	0	2	55	11
EMİRDAĞ	69	34	0	1	0	6	69	41
EVCİLER	6	0	0	0	0	0	6	0
HOCALAR	14	5	0	0	0	0	14	5
İHSANIYE	23	6	0	0	0	0	23	6
İSCEHİSAR	10	9	0	0	0	0	10	9
KIZILÖREN	4	1	0	0	0	0	4	1
SANDIKLI	46	2	0	0	0	1	46	3
SINANPAŞA	23	2	0	0	0	0	23	2
SULTANDAĞI	7	0	0	0	0	7	7	7
ŞUHUT	31	5	0	4	0	7	31	16
TOPLAM	388	102	0	7	0	28	388	137

KÖY İÇMESULARI ENVANTER BİLGİLERİ



Grafik 3.

Afyonkarahisar ilinde susuz köy bulunmamaktadır.



Tablo 18. Köy yollarının Mevcut Durumu

İli	Asfalt	Beton	Stabilize	Tesviyeli	Hamyol	Toplam Yol	Köprü	
	(km)	(km)	(km)	(km)	(km)	(km)	Adet	Metre
AFYONKARAHİSAR	2633	-	551	599	97	3880	212	2426

Yolu Stabilize Olan Köyler : Dinar - Cerityaylası , Emirdağ - Leylekli

Tablo 19. Köy İçmesuları Mevcut Durumu

İli	Sulu			Yetersiz			Susuz			TOPLAM		
	Köy	Bağlısı	Toplam	Köy	Bağlısı	Toplam	Köy	Bağlısı	Toplam	Köy	Bağlısı	Toplam
AFYONKARAHİSAR	388	102	490	0	7	7	-	28	28	388	137	525

Tablo 20. Toprak ve Su Kaynakları Mevcut Durumu

İli	Sulama				Toprak Muhafaza	Tarla içi Gel.Hizm.	Drenaj ve Top.Islahı	Arazi Toplulaş.	Kredi Halk	HİS Göleti	Faal Koop.
	Gölet	Yerüstü	Yer altı	Toplam							
	(ha)	(ha)	(ha)	(ha)							
AFYONKARAHİSAR	1.103	7.378	32.358	40.839	1.436	3.586	2.197	450	5.109	69	219

Tablo 21. İnşaat İskan Durumu

İli	İç İskan			Fiziksel Yerleşim Düzenleme			Sosyal Tesis	Kanali-zasyon	Parke Taşı	Doğal Arıtma	Fosseptik	Bld. - rögar	Çocuk oyun parkı
	Proje	Konut	Tar.İşlet.	Köy	Konut	Tar.İşlet.	Adet	Köy	köy	Köy	Köy	köy	Köy
AFYONKARAHİSAR	2	248	-	3	109	-	110	305	268	15	285	4	388



A. 11. İL ACİL AFET VE SİVİL SAVUNMA ARAMA KURTARMA BİRLİK HİZMETLERİ

7126 sayılı Sivil Savunma Kanununun 08.10.1999 tarih ve 586 sayılı K.H.K. ile değişik 32 maddesi gereğince kurulmuş olup, 5902 Sayılı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun göre çalışmakta olan Sivil Savunma Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlüğü, İl Afet ve Acil Durum Müdürlükleri ile Sivil Savunma Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlüğü'nün mevcut durumu:

KARARGÂH BİNASI	: 4.456 m ²
KADEME BİNASI	: 2.637 m ²
KÖPEK EĞİTİM MERKEZİ	: 306 m ²
ISI MERKEZİ	: 540 m ²
DEPO VE KONDİSYON MERKEZİ	: 944 m ²
NÖBET KULÜBESİ	: 45 m ²
BENZİNLİK BİNASI	: 45 m ²
TOPLAM ARAZİ	: 100.075,73 m ²
TOPLAM KAPALI ALAN (BİNA)	: 8.973 m ²
TOPLAM AÇIK ALAN	: 91.102,73 m ²

A.12. İL ÖZEL İDARESİ'NİN TARİHİ GELİŞİMİ

İl özel idarelerinin yerel yönetim birimi olarak örgütlenmesi konusunda ilk düzenlemeler 1864 yılında çıkarılan "Teşkili Vilayet Nizamnamesi" ile yapılmıştır. Vilayet Nizamnamesi eyaletleri kaldırarak yerine vilayet (il) düzenini getirmiş olup, İl Özel İdare sisteminin temelini oluşturan bu tüzük, il genel yönetimi ve il özel yönetimini bir arada düzenlemiştir.

Daha gelişmiş bir mahalli anlayışı ilk defa 1876 Anayasası ile ele alınmış, bu Anayasa ile genel meclisin yılda bir defa il merkezinde toplanacağı, üye seçimlerinin ve genel meclisin görevlerinin bir kanunla tespit edileceği hükme bağlanmıştır. Ancak Millet Meclisi'nin dağıtılmasıyla çıkarılmayarak, Kasım 1908 yılında II. Meşrutiyet'in ilanıyla yeniden ele



alınmış ve 13 Mart 1913 tarihinde, il özel idarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenleme olan, “İdare-i Umumiye-i Vilayet Kanunu Muvakkatı” adıyla yürürlüğe konulmuştur. Bu yasa, 1987 yılında 3360 sayılı kanunla İl Özel İdaresi Kanunu olarak değiştirilmiştir. Anılan bu kanunla il özel idareleri için sağlık, eğitim, kültür, ticaret, tarım, bayındırlık gibi alanlarda görevler verilmiştir. Merkezi yönetimce yürütülen birçok görev aynı zamanda il özel idarelerinin görev alanı içine sokulmuştur. Ancak personel azlığı, yeterli mali kaynaklara sahip olunmaması ve bu görevlerin zaten merkezi yönetimlerce yürütülüyor olması gibi sebeplerden dolayı, il özel idareleri kendilerine verilen görevlerin ancak bir kısmını yerine getirebilmiştir.

4 Mart 2005 tarihine kadar 3360 sayılı kanun kullanılmış; ancak bu kanun 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu’nun yayımlanmasıyla yürürlükten kaldırılmıştır. 5302 sayılı kanuna bakıldığında il özel idaresinin görev ve sorumlulukları kanunun 6. maddesinde, il özel idareleri, mahalli müşterek nitelikte olmak şartıyla;

“Sağlık, gençlik, spor, tarım, sanayi ve ticaret; ilin çevre düzeni planı, bayındırlık ve iskan, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binaların yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçların karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde, İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, kültür, turizm, gençlik ve spor; orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında” yapmakla görevli ve yetkili kılınmıştır.

5286 Sayılı Kanun kapsamında Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğü’nün taşra teşkilatı il özel idarelerine aktarılmış, il özel idaresinin görev ve sorumluluklarını gerçekleştirme kapasitesi arttırılmaya çalışılmıştır. Ayrıca birçok bakanlığın taşra teşkilatının il özel idarelerine devri söz konusudur.

Genel olarak bakıldığında bir önceki kanuna göre, görev alanında büyük bir genişleme görülmezken, eski kanun il özel idarelerinin görevlerini sayma yoluyla belirtmiş, bu kanunda ise il özel idareleri mahalli ve müşterek ihtiyaçlar için nispeten genel görevli sayılmıştır.

5302 sayılı kanun ile il özel idarelerine önemli görevler verilmiştir. 3360 sayılı yasada yer almayıp, 5302 sayılı yasayla getirilen yükümlülükler ve yetki sınırları özet olarak şunlardır:

1. İl çevre düzeni plânının; valinin koordinasyonunda, Büyükşehirlerde Büyükşehir belediyeleri, diğer illerde il belediyesi ve il özel idaresi ile birlikte yapılması,
2. Yoksullara mikro kredi verilmesi.
3. Orman köylerinin desteklenmesi.



4. Ağaçlandırma ile ilgileri görevlerin yürütülmesi.
5. Verdiği hizmetlerle ilgili olarak, halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapılması.
6. Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarının yapılması. (Kanunda(Madde 31) stratejik planın vali tarafından kalkınma plan ve programları ve bölge planına uygun olarak hazırlanacağı belirtildiği için, bu ilin stratejik planının yapmak yükümlülüğünün il özel idarelerine verildiği yorumlanabilir. Ayrıca il özel idarelerinin kurumsal stratejik planlarını da yapması gerekmektedir. Özetle 5302 ile il özel idareleri hem ilin stratejik planını hem de kurumun stratejik planını yapmakla yükümlü kılınmıştır.)
7. Acil durum planlamasının yapılması(Kanun'un 69. maddesinde acil durum planlamasının yapılması şu şekilde açıklanmaktadır: İl özel idaresi, yangın, sanayi kazaları, deprem ve diğer doğal afetlerden korunmak veya bunların zararlarını azaltmak amacıyla ilin özelliklerini de dikkate alarak gerekli afet ve acil durum planlarını yapar, ekip ve donanımını hazırlar.)

İl özel idareleri bugüne kadar birçok nedenden dolayı yerel yönetim birimi olarak fazla tanınmamış ve işlevsel olamamıştır; ancak yapılarının Kamu Yönetimi Temel Reformu kapsamında getirilen hükümler çerçevesinde değiştirilmesiyle daha özerk, güçlü ve geniş bir teşkilata sahip yönetimler olarak tasarlanmıştır. İl genelinde etkin bir idari mekanizma konumuna getirilmiştir.

B - YASAL DAYANAK VE MEVZUAT ANALİZİ

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun Valinin görev ve yetkileri başlıklı 30 uncu maddesinin (b) bendinde:

Afyonkarahisar İl özel idaresini stratejik plâna uygun olarak yönetmek, il özel idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, il özel idaresi faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak ...'

MADDE 31. Stratejik plân ve performans plânı

“Vali, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plân ve programları ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans plânı hazırlayıp il genel meclisine sunar.

Stratejik plân, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve il genel meclisinde kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.”

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun İl Genel Meclisinin görevleri başlıklı 10 uncu maddesinin (a) bendinde



Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, il özel idaresi faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve karara bağlamak.’

Aynı zamanda Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Taslağı ve Kamu Yönetimi Reformu kapsamında alınan kararlarda ve yasal düzenlemelerde (5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu) kamu kuruluşlarının stratejik planlarını hazırlamaları ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultusunda hazırlamalarını öngörmektedir.

Bu kapsamda stratejik plan çalışmalarının yaygınlaştırılması ve uygulama deneyimi elde edilmesi amacıyla yönelik olarak ilk planda DPT tarafından 8 pilot kamu kuruluşu belirlenmiştir. 8 pilot kamu kuruluşundan elde edilecek deneyimin, yaygınlaştırma çalışmalarında gerekli kurumsal ve mevzuat düzenlemelerinin yapılabilmesine katkı sağlaması hedeflenmiştir.

Stratejik Planlamaya İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Taslağı Madde 5’de

“Stratejik planlama sürecinde;

a) Kamu idaresinin hizmetinden yararlananların, kamu idaresi çalışanlarının, sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının ve ilgili diğer tarafların katkıları alınır ve katılımları sağlanır.

b) Çalışmalar, kamu idaresinin tek bir birimi tarafından değil, tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla yürütülür.

c) Stratejik planların doğrudan doğruya kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanması zorunludur. Alınabilecek danışmanlık hizmetleri eğitim ve çalışmaların organizasyonu konularıyla sınırlıdır.” diye ifade edilmektedir.

B.1. İL ÖZEL İDARESİ’NİN 5302 SAYILI KANUNA GÖRE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE GÖREVLERİ

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile İl Özel İdaresi’ne İl sınırları içerisinde ve Belediye sınırları dışında sadece kırsal alanda olmak üzere çok çeşitli görevler verilmiştir. Son yıllarda kamu yönetiminde reform yapılması kurum ve kuruluşların çok çeşitli çalışmaları mevcuttur. Bu kamu yönetiminde reform çalışmalarının ana amaçlarından bir tanesi de yerel yönetimleri etkin kılarak yerinde proje üreterek yerel kaynakları etkin kullanmak ve en kısa sürede çözüm üretmektir.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi’nin kanunlarla belirlenmiş görev ve sorumluluklarının sınırlarının belirlenmesi yapılacak stratejik planlamaların daha etkili sonuçlar vermesini sağlayacaktır. Oluşturulan stratejik planın kuruluş düzeyinde olması ilin genel durumunun analizinden sonra kuruluşun yetki ve sorumlulukları ile bağlantılı bir çalışma yapılmasını



gerektirmektedir. Stratejik planın Afyonkarahisar İl Özel İdaresi'nin mevcut insan ve mali kaynakları ile gelecekte mümkün olan potansiyel açılımlarının öngörülmesi ile desteklenmelidir.

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 5.Maddesi ile İl Özel İdaresi'nin görev alanı İl sınırları olarak belirlenmiştir.

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 6.Maddesi İl Özel İdaresi'nin İl sınırları içerisinde ve Belediye sınırları dışında ki görev, yetki ve sorumlulukları tanımlanmıştır.

Bu kanunla İl Özel İdaresi'nin hizmetlerinin yerine getirilmesinde ki öncelikler İl Özel İdaresi'nin mali durumu, hizmetin ivediliği ve verildiği yerin gelişmişlik düzeyi dikkate alınara belirlenir olarak belirtilmiştir.

Hizmetlerin diğer mahalli idareler ve kamu kuruluşları ile bütünlük ve uyum içinde yürütülmesine yönelik koordinasyon İlin Valisi tarafından sağlanacağı hükmü getirilmiştir.

İl Özel İdaresi hizmetlerinin vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulması, hizmet sunumunda özürü, yaşlı ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanmasında hüküm altına alınmıştır



Tablo 22. Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin 5302 Sayılı Kanuna Göre Görev, Yetki ve Sorumlulukları

No	Görev ve Sorumluluk Tanımı	Yetki Sınırı
1	Sağlık	İl Sınırları
2	Tarım	İl Sınırları
3	Sanayi ve ticaret	İl Sınırları
4	İl Çevre Düzeni Planı hazırlanması	İl Sınırları
5	Bayındırlık ve iskan	İl Sınırları
6	Toprağın korunması	İl Sınırları
7	Erozyonun önlenmesi	İl Sınırları
8	Sosyal hizmet ve yardımlar	İl Sınırları
9	Yoksullara mikro kredi verilmesi	İl Sınırları
10	Çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları	İl Sınırları
11	İlk ve ortaöğretim kurumlarına arsa temini, binalarının yapımı, bakım ve onarımı ve diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetler	İl Sınırları
12	İmar	Belediye sınırları dışında
13	Yol	Belediye sınırları dışında
14	Su	Belediye sınırları dışında
15	Kanalizasyon	Belediye sınırları dışında
16	Katı atık	Belediye sınırları dışında
17	Çevre	Belediye sınırları dışında
18	Acil yardım ve kurtarma	Belediye sınırları dışında
19	Kültür	Belediye sınırları dışında
20	Turizm	Belediye sınırları dışında
21	Gençlik ve spor	Belediye sınırları dışında
22	Orman köylerinin desteklenmesi	Belediye sınırları dışında
23	Ağaçlandırma	Belediye sınırları dışında



5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 6.maddesi İllerde İl Çevre Düzeni Planı hazırlanmasını büyükşehirlerde Büyükşehir Belediyelerine, diğer iller de ise İl Belediyesi ile İl Özel İdaresi'ne görev olarak vermiştir. Bu çerçevede ilimizde Afyonkarahisar İl Çevre Düzeni Planı hazırlanması görevi Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ile Afyonkarahisar Belediyesi'nin görevidir. Bu madde hükmünce İl Çevre Düzeni Planı onaylama yetkisi de Afyonkarahisar İl Genel Meclisi ile Afyonkarahisar Belediye Meclisi'nin sorumluluğundadır.

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 7.maddesi il özel idarelerinin yetkilerini ve imtiyazlarını belirlemiştir. Bu maddeye göre il özel idaresine verilen yetkiler ve imtiyazlar tablo 23.'de verilmiştir.

Tablo 23. Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin 5302 Sayılı Kanuna Göre Yetki ve İmtiyazları

No	Yetki ve İmtiyaz Tanımı
1	Kanunlarla verilen görev ve hizmetleri yerine getirebilmek için her türlü faaliyette bulunmak, gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için kanunlarda belirtilen izin ve ruhsatları vermek ve denetlemek
2	Kanunların il özel idaresine verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek
3	Hizmetlerin yürütülmesi amacıyla, taşınır ve taşınmaz malları almak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, takas etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.
4	Borç almak ve bağış kabul etmek
5	Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı yirmibeşmilyar Türk Lirasına kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek
6	Özel kanunları gereğince il özel idaresine ait vergi, resim ve harçların tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak
7	Belediye sınırları dışındaki gayri sıhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek ve denetlemek
8	İl özel idaresi, hizmetleri ile ilgili olarak, halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 3.madde, (b)fıkrası il özel idaresinin organlarını; Vali, İl Genel Meclisi ve il Encümeni olarak belirlemiştir.



İl Özel İdaresi organlarından İl Genel Meclisi'nin görev ve yetkileri 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 10.maddesi ile belirlenmiştir. Bu maddeye göre il genel meclisine verilen görev ve yetkiler tablo 24.'de verilmiştir.

Tablo 24. Afyonkarahisar İl Genel Meclisi'nin 5302 Sayılı Kanuna Göre Görev ve Yetkileri

No	Görev ve Yetki Tanımı
1	Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, il özel idaresi faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve karara bağlamak
2	Bütçe ve kesinhesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak
3	İl çevre düzeni plânı ile belediye sınırları dışındaki alanların imar plânlarını görüşmek ve karara bağlamak
4	Borçlanmaya karar vermek
5	Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek
6	Taşınmaz mal alımına, satımına, trampa edilmesine, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın akar haline getirilmesine izin; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi yirmibeş yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesisine karar vermek
7	Şartlı bağışları kabul etmek
8	Vergi, resim ve harç dışında kalan miktarı beşmilyardan yirmibeşmilyar Türk Lirasına kadar ihtilaf konusu olan özel idare alacaklarının anlaşma ile tasfiyesine karar vermek.
9	İl özel idaresi adına imtiyaz verilmesine ve il özel idaresi yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına, il özel idaresine ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek
10	Encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek
11	İl özel idaresi tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek
12	Norm kadro çerçevesinde il özel idaresinin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek
13	Yurt içindeki ve yurt dışındaki mahallî idareler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı işbirliği yapılmasına karar vermek
14	Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliğlere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek
15	İl özel idaresine kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesini belirlemek



5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 3.madde, (b) fıkrasında belirtilen il özel idaresinin organlarından İl Encümeni görev ve yetkileri Kanununun 26.madde ile belirlenmiştir. Bu maddeye göre İl Encümenine verilen görev ve yetkiler tablo 25.'de verilmiştir.

Tablo 25. Afyonkarahisar İl Encümeni'nin 5302 Sayılı Kanuna Göre Görev ve Yetkileri

No	Görev ve Yetki Tanımı
1	Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip il genel meclisine görüş bildirmek
2	Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak
3	Öngörülmeyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek
4	Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak
5	Kanunlarda öngörülen cezaları vermek
6	Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beşmilyar Türk Lirasına kadar olan ihtilafların sulhen halline karar vermek
7	Taşınmaz mal satımına, trampa edilmesine ve tahsisine ilişkin kararları uygulamak, süresi üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek
8	Belediye sınırları dışındaki umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek
9	Vali tarafından havale edilen konularda görüş bildirmek
10	Kanunlarla verilen diğer görevleri yapmak

İl encümeni valinin başkanlığında il genel meclisinin her yıl kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği beş üye ile biri mali hizmetler birim amiri olmak üzere valinin her yıl birim amirleri arasından seçeceği beş üyeden oluşmaktadır. İl encümeni başkanlığını vali yapmakta olup vali olmadığı toplantılara ise genel sekreter başkanlık etmektedir. İl encümeninin gündemi vali tarafından hazırlanmaktadır. İl encümeni üyeleri de gündem maddesi teklif edebilmektedir. İl encümeni düzenli olarak haftada bir defa önceden belirlenen gün ve saate toplanmakta olup başkan acil durumlarda encümeni toplantıya çağırabilmektedir. İl encümeni yasalarla verilen yetkilerin dışında gündem maddesi öneremez.



5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 3.madde, (b) fıkrasında belirtilen il özel idaresinin organlarından valinin görev ve yetkileri Kanunun 30.madde ile belirlenmiştir. Bu maddeye göre valiye verilen görev ve yetkiler Tablo 26.'da verilmiştir.

Tablo 26. Afyonkarahisar Valisi'nin 5302 Sayılı Kanuna Göre Görev ve Yetkileri

No	Görev ve Yetki Tanımı
1	İl özel idaresi teşkilâtının en üst amiri olarak il özel idaresi teşkilâtını sevk ve idare etmek, il özel idaresinin hak ve menfaatlerini korumak
2	İl özel idaresini stratejik plâna uygun olarak yönetmek, il özel idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, stratejilere uygun olarak bütçeyi, il özel idaresi faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak
3	İl özel idaresini kamuda ve törenlerde temsil etmek, davacı veya davalı olarak da yargıda vekil tayin etmek,
4	İl encümenine başkanlık etmek
5	İl özel idaresinin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek
6	İl özel idaresinin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek
7	Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak
8	İl genel meclisi ve encümen kararlarını uygulamak
9	Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışında kalan aktarmaları yapmak
10	İl özel idaresi personelini atamak
11	İl özel idaresi, bağlı kuruluşlarını ve işletmelerini denetlemek
12	Şartsız bağışları kabul etmek
13	İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak
14	Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak
15	Kanunlarla il özel idaresine verilen ve il genel meclisi veya il encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak



C – PAYDAŞ ANALİZİ

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Strateji Planı hazırlanması için kanuni çerçevede yapılan hizmet ve yatırımların yerine getirilmesinde işbirliği içerisinde çalışılacak kişi, kurum ve kuruluşlar paydaş (stratejik ortak) olarak ele alınmıştır. Paydaş olarak kabul edilen kişi, kurum ve kuruluşlar kaynakların ortaklaşa kullanıldığı veya kaynak aktarımı yapılan birimler ile işlevselliği sağlayan birimlerdir.

Paydaş olarak kabul edilebilecek yüzden fazla kurum ve kuruluşun İlde varlığı mevcuttur. Bu kurum ve kuruluşlardan etkileşim düzeyi yüksek olan ve sürekli etkileşimin olduğu birimler işlevselliği açısından belirlenmiştir. Belirlenen paydaşlara bilgi aktarılarak mevcut durum tespiti ve planlama başlıkları konusunda ki katkıları istenmiştir.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Strateji Planı hazırlanması süreci Afyonkarahisar Bu çalışma periyodunda ilimizin tüm kurum ve kuruluşları ile yaklaşık bir yıl süreli etkili ve sürekli bir bilgi paylaşım süreci yaşanmıştır.

Strateji planı hazırlanması için paydaşlardan gelen bilgilerin, uygulamada ki kanunlardan gelen görev, yetki ve sorumlulukların analizi için paydaş/hizmet matrisi oluşturulmuştur.

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile il özel idarelerinin görev, yetki ve sorumlulukları artmış ve kurumun verdiği hizmetlerde çeşitlilik ve etkinlik olarak artmıştır. Yapılan paydaş/hizmet matrisi mevcut durum tespitinin gerçekçi olarak yapılabilmesi ve belirlenecek hedeflerin daha uygulanabilir olması için yapılan planlamalarda analiz yöntemi olarak kullanılacaktır. Bu matrisin hazırlanmasında 5302 sayılı kanunun dışında il özel idaresi hizmetlerini direkt veya indirekt olarak etkileyen diğer kanun vb. yasal mevzuatta dikkate alınmıştır.



Oluşturulan paydaş/hizmet matrisi Tablo 27.'de verilmiştir.

Tablo 27. İl Özel İdaresi Stratejik Planı Paydaş/Hizmet Matrisi

Paydaş Adı	Hizmet Adı	ETKİLEME GÜCÜ		
		Zayıf	Orta	Güçlü
Vali	İl özel idaresinin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisi olması,			X
	Sağlık, eğitim, tarım, bayındırlık, vb. konularda kararlar alıp hükümet programları ile eşzamanlı yürütülmesini koordine etmek,			X
Kaymakam	İlçe ile ilgili tüm faaliyetleri koordine etmek, yatırım ve hizmetlerde bulunmak			X
	İl Özel İdaresi'nin ilçelere ayırdığı ödeneklerin takibini yapmak ve yatırım programlarıyla ilgilenmek,			X
	İlçedeki sağlık, eğitim, tarım, bayındırlık, kültür, turizm vb. her türlü faaliyetlerin gerçekleşmesinde yönlendirici, denetleyici ve uygulayıcı rol oynamak			X
Genel Meclis	Afyonkarahisar İlini etkileyen plan ve programlar yaparak ilin gelişimini			X



	etkileyen kararlar almak,			
	İl özel idaresinin programını, bütçesini, kesin hesabını hazırlamak ve Onaylamak			X
	Kamu kurum ve kuruluşlarını hazırladığı programlara uygun olarak kırsal kalkınma programları hazırlamak ve uygulamaya yönelik kararlar almak,			X
	Sosyal adaletin sağlanmasına yönelik olarak ihtiyaç sahiplerine çeşitli hizmetlerin sağlanmasına yönelik tespitler yapmak ve program hazırlamak,			X
	Kırsal alanda yol, su, kanalizasyon, vb. altyapı hizmetlerinin geliştirilmesine yönelik tespitler yapmak ve program hazırlamak,			X
	Kırsal alanda kültür, gençlik ve spor vb.sosyal altyapının geliştirilmesine yönelik tespitler yapmak ve program hazırlamak,			X
	İl Çevre Düzeni Planı'nı hazırlamak ve hazırlanan planı onaylamak,			X
İl Sağlık Müdürlüğü	Merkezi idare tarafından tahsis edilen İl ödeneklerinin kullanımı ve denetimi,			X
	Koruyucu ve tedavi edici sağlık		X	



	hizmetlerinin etkin bir şekilde verilmesini sağlamak,			
	Sağlık hizmetlerinin kalitesinin ve kolay ulaşılabiliğini sağlamak,			X
	Sağlık hizmetinin verilmesine yönelik özel sağlık kuruluşlarının denetimini yapmak,			X
	Sağlık hizmetlerinin verildiği kurum ve kuruluşlara ait bina ve demirbaşların bakımı, tedariki,		X	
	Çeşitli sağlık sorunları ve hizmetleri konusunda halk eğitimleri planlamak ve uygulamak,		X	
	Birinci basamak sağlık hizmetlerinin yerinde verilmesini sağlamak,			X
İl Tarım Müdürlüğü	İlin tarımsal envanterini çıkarmak, Üretim Potansiyelini mevcut teknolojiye göre belirlemek ve üretim artışı sağlamak,		X	
	Her türlü yayım programlarını hazırlamak, tarımsal bilgileri broşür, el kitabı ve benzeri yöntemlerle kendi elemanlarına ve çiftçilere ulaştırmak,		X	
	Araştırma kuruluşları ile beraber deneme ve demostrasyon çalışmaları yapmak,		X	



Tarımsal Hizmetler ve Devlet Su İşleriyle işbirliği yaparak sulamaya açılan alanlarda sulama tekniklerini öğretmek,		X	
İlin, tohum, fidan, fide, gübre, ilaç, aşı, serum, zirai alet ve makine, ana arı, kovan, sperma, zirai kredi gibi girdi ihtiyaçlarını tespit etmek, tedarik durumunu takip etmek,		X	
Tarım ürünlerinin işlenip değerlendirilmesine, pazarlanmasına ve bunun için gerekli tesislerin kurulmasına yardımcı olmak, üreticileri yönlendirmek,		X	
Tarımla ilgili istatistik bilgileri toplayıp değerlendirmek		X	
İldeki hayvanların salgın ve paraziter hastalıklardan korunmasını sağlamak, bu konuda Bakanlık ve çevre İllerde koordineli çalışmak,		X	
Bakanlığa bağlı hayvan sağlığı ile ilgili hastane, klinik vb. merkezleri yönetmek, özel sektör kuruluşlarını denetlemek,		X	
İl dahilinde uygulanan entegre ve münferit tarım ve kırsal kalkınma projelerinin gerektirdiği hizmetleri yapmak,		X	
Projeye dayalı olarak kurulacak işletmelere ait kredi taleplerini incelemek ve uygun olanların gerekli proje ve		X	



geliştirme projelerini hazırlamak,			
İl dahilinde bitki ve hayvan sağlığı ile ilgili karantina hizmetlerini yürütmek, resmi ve özel mezbahalarla kombinaları sağlık yönünden denetlemek		X	
İlde faaliyet gösteren ilaç bayileri ile ilaçlama yapan özel ve tüzel kişilerin kontrolünü yapmak, Gıda ve yem stokları ile gıda ve yem envanterlerini hazırlayarak ruhsatlı yem fabrikalarını asgari teknik ve sağlık şartları bakımından denetlemek,		X	
Su Ürünleri ile ilgili her türlü teşvik ve koruma tedbirlerini almak,			X
Tarım arazisinde ekili, dikili ve mera gibi alanların ve bunların ürünlerinin, taşınır ve taşınmaz çiftçi mallarının korunmasını, tabii afetlerden zarar gören çiftçilere yardım yapılmasını sağlamak,		X	
Projeler çerçevesinde, köylerin istihdam imkanlarını artırmak amacıyla el sanatlarının geliştirilmesini, yayılmasını, tanıtılmasını, pazarlanmasını sağlayıcı tedbirleri almak,		X	
Çiftçilerin teşkilatlanmasını ve kooperatifçiliği teşvik etmek, bu amaçla etüd ve projeler hazırlayarak teknik ve		X	



	mali destekte bulunmak,			
	Örnek çiftçi yetiştirmek amacıyla çiftçi çocukları ve gençleri için eğitim programları hazırlamak,		X	
	4342 Sayılı Mera Kanunu İle TAKK ve STATİP Çalışmaları ve mera ıslahı,			X
	Çeşitli tarımsal ürün ve çiftçi desteklemeleri,			X
	Hayvan hareketleri ve kayıt-tescil çalışmaları,		X	
	Gıda üretimi ve satış yerlerinin denetlenmesi,		X	
İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Eğitimin fiziki altyapısının sağlanması amacı ile okul, derslik, spor salonu, özel nitelikli sınıflar gibi yatırımların yapılması ve denetlenmesi,		X	
	İlin eğitim düzeyini yükseltmeye yönelik gerekli çalışmaları yaparak, hazırlanan plan, program ve projeleri uygulamak, izlemek ve denetlemek,			X
	Okul öncesi eğitim çalışmaları, okuma yazma kursları vb. toplumun genel eğitim düzeyini yükseltici çalışmalar,			X
	Okul Öncesi ilköğretim, ilköğretim, Ortaöğretim ve her çeşit örgün ve yaygın eğitim kurumlarını açmak ve yüksek öğretim dışında kalan öğretim kurumlarının diğer Bakanlık Kurum ve Kuruluşlarınca açılmasına izin vermek,			X
	Bakanlığa bağlı her kademedeki öğretim kurumlarının öğretmen ve öğrencilerine ait bütün eğitim ve öğretim hizmetlerini planlamak, programlamak, yürütmek, takip etmek ve denetim altında bulundurmak,			X



	Halk eğitim hizmetlerini yaygınlaştırmaya yönelik çalışmalar yaparak kurs ve yarışmalar açmak,			X
İl Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü	Kamu kuruluşları ile işbirliği yaparak kamu tarafından yapımı planlanmış işlerin ihale ön hazırlığını ve ihalesini yapmak, yaptırmak, inşa ettirmek,			X
	Mücvir alan çalışmaları, kıyı kenar çalışmaları, ruhsat bildirimleri,		X	
İl Çevre ve Orman Müdürlüğü	İl Müdürlüğü ile ilgili işleri mevzuat hükümleri ile Bakanlığın talimatlarına göre yürütmek, plan, proje ve yıllık programları uygulamak amacı ile bağlı birimlerin faaliyetlerini düzenlemek ve kontrol etmek,			X
	Mahallinde çevreye olumsuz etkileri olan her türlü faaliyeti izlemek, denetlemek ve tehlikeli hallerde ya da gerekli durumlarda faaliyetleri durdurmak için gerekli işlemleri başlatmak, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasına yönelik çalışmalar yapmak,		X	
	Hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin önlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, çevresel kirlilik kaynakları ile ilgili ölçüm, tespit ve analizleri yapmak ve gerekli önlemleri almak,		X	
	Ülke genelinde ve milli park, sulak alan, tabiatı koruma alanı vb. alanlarda doğal zenginlikleri koruyucu tedbirleri almak, korumak ve geliştirmek,		X	
	İl çevre envanterini hazırlamak, envanter sonuçlarını il haritasına işlemek ve çevre durum raporları ile ilgili çalışmalar yapmak,		X	
	İl genelinde ağaçlandırma çalışmaları yapmak ve erozyon kontrolüne yönelik çalışmalar yapmak,		X	



	ÇED Yönetmeliği ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek,			X
	İldeki çevre ve orman ile ilgili eğitim faaliyetlerini düzenlemek,		X	
	Orman köylülerinin kalkındırılmalarının desteklenmesi ile ilgili her türlü ekonomik ve sosyal amaçlı kredi ve diğer yardım kaynaklarını en iyi şekilde kullanmak,		X	
	Ağaçlandırma yapmak ve fidanlık tesis etmek isteyen gerçek ve tüzel kişilere gerekli teknik yardımda bulunmak ve teşvik etmek,		X	
İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Kültür ve Tabiat varlıklarımızın korunmasını, değerlendirilmesini ve tanıtılmasını sağlamak ve tahribini önleyici tedbirler almak,		X	
	Kültür ve turizm bilincinin geliştirilmesi için sivil toplum örgütleri ve kamu kuruluşları ile işbirliğinde yapmak,		X	
	Toplumun sosyal ve kültürel gelişimine yönelik kültürel faaliyetlere destek sağlamak, halkın kültürel varlıklarını korumak yönündeki faaliyetlerini desteklemek,			X
	İldeki halk kültürünün (halk müziği, el sanatları, yöresel yemekler, halk oyunları, vb.) yaşatılması için gerekli faaliyetlerde bulunmak ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak,			X
	İlin kültürel ve turizm yönünden özelliklerinin tanıtılması amacı ile cd, kitap, film, tanıtıcı broşür, vb. Yayınları yapmak , bu tür yayınların yapılmasına destek sağlamak,		X	
	Toplumda okuma alışkanlığı teşvik edilmesi için kütüphane faaliyetlerini düzenlemek ve geliştirmek,		X	
	Turizm alanında faaliyet gösteren işletmelerin faaliyetlerini denetlemek,			X
	Müze, kütüphane ve devlet güzel sanatlar galerisinin faaliyetlerinin amacına uygun ve verimli olarak yürütülmesini sağlamak,			X



İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü	Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, özürlü ve yaşlıların tespit edilmesi ile bunların korunması, bakımı, yetiştirilmesi ve rehabilitasyonlarını sağlamak üzere gerekli hizmetlerin yürütülmesini sağlamak,			X
	İlde yürütülecek sosyal yardım ve hizmetlerle ilgili esasları tespit etmek, çalışma plan ve programlarını hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak,			X
	Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, özürlü ve yaşlıların psiko-sosyal ihtiyaçlarına yönelik programlar hazırlamak,			X
	Doğal afetlerde ulusal ve uluslararası sosyal hizmet kurum ve kuruluşlarıyla birlikte hareket edilmesi ve acil kurtarma ve yardım çalışmalarının etkili şekilde yürütülmesi amacıyla gerekli her türlü tertip ve tedbir almak,		X	
İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü	Vatandaşın ve gençlerin fizik, moral güç ve yeteneklerini sağlayan beden eğitimi, oyun, jimnastik ve spor faaliyetlerini sevk ve idare etmek, gençliğin boş zamanının değerlendirilmesine ilişkin hizmetleri sunmak, bilgi ve beceri kursları düzenlemek,		X	
	Milli eğitim ve diğer kurumların beden eğitimi ve spor faaliyetlerini destek ve organize etmek,		X	
	Beden eğitimi, gençlik ve spor faaliyetleri için gerekli olan gençlik merkezleri, kampları ile saha, tesis ve malzemeleri vatandaşın istifadesine sunmak,		X	
	Sporcu ve spor kulüpleri ile gençlik derneklerinin tescil, vize, aktarma işlemlerini yapmak,		X	
	Sporcu sağlığı ile ilgili tedbirleri almak,		X	



	Beden eğitimi ve spor alanında teknik bilgi ve spora ilgiyi artıracak faaliyetlerde bulunmak,		X	
İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	Savaşta ve afetlerde halkın can ve mal kaybını en aza indirme amacını taşıyan ve topyekün savunmanın en önemli unsurlarından biri olan sivil savunma bilincinin oluşturulması ve uygulanması, Yok olmaları veya çalışamaz hale gelmeleri durumunda yaşamı büyük ölçüde etkileyecek olan kamu ve özel kurum ve kuruluşların korunması ile bunların acil onarımlarının yapılması,		X	
	Mahalli sivil savunma planlarını (Tahliye ve yerleştirme planları da dahil) hazırlamak, gerçekleştirilmesini, değişiklikleri, yeniliklerini ve gerektiğinde uygulanmasını takip ve tedvir etmek,		X	
	Sivil Savunma tesis, araç, malzeme ve teçhizatının tedarik ve teminini takip etmek, mevcutlarının bakım ve korunmalarını sağlamak; ayniyat kayıt ve hesaplarını tutmak,		X	
	Resmi ve özel daire, müessese ve fabrikaların sivil savunma planlarının hazırlanmasını takip ve mahalli planlarla da uygunluğunu sağlamak,		X	
	Sivil savunma tatbikat ve denemeleri, yayın, propaganda ve diğer halk eğitimleriyle ilgili çalışmaları düzenlemek ve yürütmek,			
	Doğal afetlere karşı tedbirler almak, doğal afetlere karşı hazırlık yapmak, ilgili teknik çalışmaları yürütmek,			X
	Afyonkarahisar Belediye	Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin İl sınırları dahilinde yapmakla yükümlü olduğu görevlerine yaptığı çalışmalarla destek ve tamamlayıcı olmak,		X



	İl özel idaresinin belediye sınırları dışında yaptığı çalışmalara etkinlik kazandırmak için belediye sınırları içinde tamamlayıcı faaliyette bulunmak,		X	
	İl özel idaresi ile ortaklaşa fuarlar, sergiler açmak, ilin gelişimi için sosyal ve kültürel faaliyetlerde bulunmak,		X	

D - KURULUŞ İÇİ ANALİZ VE ÇEVRE ANALİZİ

İl Özel İdaresince uygulanan stratejik plan modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

- Üst yönetim desteğinin sağlanması,
- Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılmasını dikkate alan bir yaklaşımla stratejik planın hazırlanmasına karar verilmesi,
- Stratejik planlama ekibinin (SPE) oluşturulması,
- SPE'nin çalışma normlarının oluşturulması,
- Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması,
- Durum Analizi çalışması,
 - *Paydaş Analizi,
 - *SWOT analizi çalışması,
 - *Öneriler çalışması,
- Stratejik konuların çalışılması,
- Görev,
- Hizmet Anlayışı,
- Stratejik Amaçlar ve hedefler çalışması,

AİÖİ'de uygulanan yukarıdaki modelin her aşamasının uygulaması ve sonuçları ayrıntılı olarak ilgili bölümlerde yer almaktadır.

D.1 KURULUŞ YAPISI

1- Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Personel Durumu

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 35. ve 36. maddelerine istinaden İçişleri Bakanlığının 10.06.2007 tarih ve 26548 sayılı Resmi Gazete-de yayınlanarak yürürlüğe giren İl Özel İdareleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik gereğince mevcut kadro durumu;



Tablo 28.İl Özel İdaresi Mevcut Personel Durumu

S.NO	SINIFI	KADRO UNVANI	ADET
1	G.İ.H	Genel Sekreter	1
2	G.İ.H	Genel Sekreter Yardımcısı	2
3	G.İ.H	Mali Hizmetler Müdürü(Vekil)	1
4	G.İ.H	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürü(Vekil)	1
5	G.İ.H	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü(Vekil)	1
6	G.İ.H	Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürü(Vekil)	1
7	G.İ.H	Yazı İşleri Müdürü(Vekil)	1
8	G.İ.H	Bilgi İşlem Müdürü(Vekil)	1
9	G.İ.H	Ruhsat ve Denetim Müdürü(Vekil)	1
10	G.İ.H	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü	1
11	G.İ.H	Gelir Müdürü	1
12	G.İ.H	Bütçe Müdürü	1
13	G.İ.H	İlçe Özel İdare Müdürü	5
14	G.İ.H	İlçe Özel İdare Müdürü (Vekil)	11
15	G.İ.H	Şef	7
16	G.İ.H	Bilgisayar İşletmeni	9
17	G.İ.H	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	5
18	G.İ.H	Daktilograf	1
19	G.İ.H	Memur	6
20	G.İ.H	Şoför	5
21	A.H	Avukat/sözleş	1
22	T.H.S	Mühendis	18
23	T.H.S	Mühendis/sözleşmeli	7
24	T.H.S	Mimar	1
25	T.H.S	Şehir Plancısı	1
26	T.H.S	Sanat Tarihçesi	1
27	T.H.S	Tekniker	13
28	T.H.S	Tekniker/sözleşmeli	3
29	T.H.S	Teknisyen	4
30	T.H.S	Topograf	1
31	Y.H.S	Hizmetli	15
32	Y.H.S	Kaloriferci	2
33	Y.H.S	Bahçıvan	1
MEMUR TOPLAM			130



DAİMİ İŞÇİ TOPLAMI	336
GENEL TOPLAM	466

2 - İzleme ve Değerlendirme

İzleme ve değerlendirme stratejik planda ortaya konulan beş yıllık stratejik hedeflerin performans planlarıyla gerçekleşme durumunun sistematik olarak takip edilmesidir. Bu izleme sürecinde bazı hedeflerin çok düşük veya yüksek kaldığı, bazı hedeflerin geçersiz ve soyut olduğu, bazı hedeflerin anlamını yitirdiği veya bazı yeni hedeflerin belirlenmesi gerektiği anlaşılırsa iki yıldan sonra, üçüncü yılın başında revizyona gidilir. İzleme sürecinde, her yıl performans raporlarına dayalı olarak değerlendirme çalışması yapılır.

Değerlendirmede şu kriterler göz önünde bulundurulur:

- Stratejik hedeflerin vizyon ve misyon ile uygunluğu ve hedefe götürme derecesi
- Stratejik hedeflerdeki önceliklerin uygunluğu
- Stratejik hedeflerin güncelliği ve anlamlılığı
- Stratejik sonuç hedeflerinin ölçülebilirlik özelliği
- Stratejik hedeflerin rutin faaliyet niteliğinde olup olmadığının değerlendirilmesi
- Stratejik hedefleri gerçekleştirecek birim ve pozisyonların netliği

Stratejik planda belirlenen amaç ve hedeflerin gerçekleşme durumunun takibi yapılacak ve genel sekreter yardımcıları ve genel sekreter bilgilendirilecektir. Bu konuda hiyerarşik bir sorumluluk söz konusudur. İzleme öncelikle ilgili müdürlükler tarafından yapılır.

Müdürlükler yılsonu performans raporlarını temel alarak stratejik plandaki stratejik sonuç hedeflerine ne ölçüde yaklaşıldığı konusunda da bir yorum yaparlar.

Genel sekreter yardımcıları ise daha üst düzeyde kendisine bağlı bulunan müdürlüklerin genel performansını değerlendirirler ve stratejik hedeflerin ne ölçüde gerçekleşmekte olduğuna ilişkin bir değerlendirme yaparlar.

Genel Sekreter ise kurumun stratejik hedeflere ulaşma başarısını bir bütün olarak değerlendirir.

Her yılın sonunda hazırlanacak olan performans raporuna dayalı olarak stratejik planın gerçekleşme durumu, stratejik hedeflerin tamamlanması bakımından incelenir. Bu inceleme ve değerlendirme sonucunda;

- Kurumun iç kapasitesinde bir artış yoksa veya kurum dışı çevrelerde, dış ortamda önemli değişiklikler yoksa;



- Stratejiler ve faaliyetler planlandığı şekilde gerçekleşiyorsa;
- Stratejik amaçlar ve stratejik hedeflere ulaşma yolundaki yıllık performans gelişmeleri beklentilere uygunsa;

Stratejik plan hedefleri teyit edilmiş olur ve uygulama devam eder. Buna karşılık yukarıdaki hususlarda değişiklikler olduğu tespit edilirse, beklenmeyen veya arzu edilmeyen sonuçlar ortaya çıkıyorsa veya mevcut stratejik amaçlar ve hedefler yeterli veya gerçekçi değilse, stratejik plan gözden geçirilir ve ilgili kişiler tarafından yeniden değerlendirilerek güncellenir ve söz konusu plan güncellenmiş şekliyle uygulanır.

3 - Mali Durum

❖ İl Özel İdaresinin Gelir Kalemleri

- Kanunlarla gösterilen il özel idaresi vergi, resim, harç ve katılma payları
- Genel bütçe vergi gelirlerinden ayrılan paylar
- Genel ve özel bütçeli idarelerden yapılacak ödemeler
- Taşınır ve taşınmaz malların kira, satış ve başka suretle değerlendirilmesinden elde edilecek gelirler
- İl genel meclisi tarafından belirlenecek tarifelere göre tahsil edilecek hizmet karşılığı ücretler
- Faiz ve ceza gelirleri
- Bağışlar
- Her türlü girişim, iştirak ve faaliyetler karşılığı sağlanacak gelirler
- Diğer gelirler



Tablo 29. Gelirlerin Yasal Dayanağı

AÇIKLAMA	YASAL DAYANAĞI
Bina İnşaat Harcı	5302 S.K.42.MD.
İşyeri Açma İzni Harcı	5302 S.K.42.MD.
Kaynak Suları Harcı	5302 S.K.42.MD.
Yapı Kullanma İzni Harcı	5302 S.K.42.MD.
Diğer Harçlar	5302 S.K.42.MD.
Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	5302 S.K.42.MD.
Diğer Mal Satış Gelirleri	5302 S.K.42.MD.
Diğer hizmet gelirleri	5302 S.K.42.MD.
Lojman Kira Gelirleri	5302 S.K.42.MD.
Sosyal Tesis Kira Gelirleri	5302 S.K.42.MD.
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	5302 S.K.42.MD.
Taşınır Kira Gelirleri	5302 S.K.42.MD.
Kişilerden Alacaklar Faizleri	5302 S.K.42.MD.
Mevduat Faizleri	5302 S.K.42.MD.
Madenlerden Devlet Hakkı	3213 S.K.14. MD.- 5302 S.K.42.MD.
Merkezi İdare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar	2380 S.K. 1. MD.
Diğer Paylar	5302 S.K.42. MD.
Diğer İdari Para Cezaları	5302 S.K.42.MD.
Vergi ve Diğer Amme Alacakları Gecikme Zamları	6183 S. KANUN
İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	4734 S.K.44.MD.
İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	4734 S.K.44.MD.
Kişilerden Alacaklar	5302 S.K.42.MD.
Diğer Bina Satış Gelirleri	5302 S.K.42.MD.
Diğer Harçlar	5302 S.K.42.MD.
Hizmet Gelirleri	5302 S.K.42.MD.
Taşınmaz Kiraları	5302 S.K.42.MD.
Vergi ve Harç Gelerlerinden Alınan Paylar	5302 S.K.42.MD.



Tablo 30. Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin Gelirleri

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ GELİRLERİ				
Gelirin Çeşidi	2007	2008	2009	TOPLAM
Bakanlık Gelirleri	38.873.466,87	47.255.127,60	55.560.419,79	141.689.014,26
Öz Gelir	20.097.567,86	23.977.830,19	27.303.191,24	71.378.589,29
TOPLAM	58.971.034,73	71.232.957,79	82.863.611,03	213.067.603,55
Harçlar (Bina İnşaat Harcı Diğer Harçlar)	280.247,86	633.053,45	496.246,41	1.409.547,72
Diğer Mal Satış Gelirleri	75,00	150.342,94	1.999,89	152.417,83
Kira Gelirleri	725.669,99	710.993,73	421.948,59	1.858.612,31
Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri		1.526.722,05	4.000,00	1.530.722,05
Faiz Gelirleri (Mevduat, Diğer)	2.875.313,52	792.280,28	1.815.760,98	5.483.354,78
Merkezi İdare Vergi Gelirleri Payı	15.400.872,61	19.090.074,62	23.822.176,58	58.313.123,81
Diğer Paylar	59.315,84	101.746,41	34.690,33	195.752,58
Diğer İdari Para Cezaları	112.659,71	220.777,29	73.641,90	407.078,90
Vergi ve Diğer Amme Alacakları Gecikme Zamları	89.575,30	220.660,64	129.540,77	439.776,71
Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	173.435,98	17.925,81		191.361,79
İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatları	15.950,67	31.312,08	16.852,10	64.114,85
İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	72.000,00	26.000,00	640,00	98.640,00
Madenlerden Devlet Hakkı	292.451,38	455.940,89	485.693,69	1.234.085,96
TOPLAM	20.097.567,86	23.977.830,19	27.303.191,24	71.378.589,29



❖ İl Özel İdaresi Bütçe Bilgileri

- İlın stratejik plânına uygun olarak hazırlanan bütçe, il özel idaresinin malî yıl ve izleyen iki yıl içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir, gelirlerin toplanmasına ve harcamaların yapılmasına izin verir.
- Bütçeye ayrıntılı harcama programları ile finansman programları eklenir.
- Bütçe yılı Devlet malî yılı ile aynıdır.
- Bütçe dışı harcama yapılamaz.
- Vali ve harcama yetkisi verilen diğer görevliler, bütçe ödeneklerinin verimli, tutumlu ve yerinde harcanmasından sorumludur.

Aşağıdaki tabloda Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin geçmiş yıllarda ödenek ve harcama dağılımı şu şekildedir.

Tablo 31. Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Ödenek ve Harcama Dağılımı

Ödenekler				
Yılı	Devirden Gelen	Özel İdare Bütçe ile Verilen	Bakanlıktan Gelen	Toplam
2007	42.253.818,60	79.000.000,00	38.192.571,63	159.446.390,23
2008	56.664.868,76	85.000.000,00	47.939.459,57	189.604.328,33
2009	78.319.890,13	19.850.000,00	47.180.364,00	145.350.254,13
Ödenekler (Harcamalar)				
Yılı	Özel İdare Ödeneğinden Yapılan Harcamalar	Bakanlık Ödeneğinden Yapılan Harcamalar	Toplam	
2007	49.909.378,14	35.428.593,86	85.337.972,00	
2008	28.786.119,08	39.266.005,39	68.052.124,47	
2009	25.670.394,16	36.939.990,44	62.610.384,00	



AFYONKRAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ MERKEZ TAŞINMAZLARI

Tablo 32.

S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Açıklamalar	DURUMU
1	Merkez	Dumlupınar-Ordu Bulv.	-	0	2	373	3644			Vali Konağı	-
2	Merkez	Dumlupınar İzmirli Cad	-	7	392	10	693			Lojman 6 dairesi	-
3	Merkez	Örnekevler-Konya yolu	-	123	77	9	554			Lojman 7+2 daire+3Dükkan	-
4	Merkez	Hacı Mahmut Park Çıkışı		41	536	11	722			Hizmet Binası	
5	Merkez	Sinanpaşa Kasaplarıçi			469	18	28			Ara Üzeri Tuvalet	
6	Merkez	Çetinkaya-Gazlıgöl Cad.		102	797	60	750			Lojman 7 Dairesi +Lab	
7	Merkez	Hamidiye-Mecidiye		142	51	119	843			Arsa - makine İkmal	
8	Merkez	Hamidiye-Mecidiye		142	51	122	27139			Arsa - makine İkmal	
9	Merkez	Hamidiye-Mecidiye		142	292	2	1093			Arsa - makine İkmal	
10	Merkez	Ankara Çankaya Kültür Mah.		211	4908	4	586			Bina 5 katlı Dinlenme evi	865.04.-TL. de KİRADA
11	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	11,38			Meydanoğlu 4/906-1	KİRADA
12	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	9,9			Meydanoğlu 4/906-2	BOŞ
13	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	9,52			Meydanoğlu 4/906-3	BOŞ
14	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	23,24			Meydanoğlu 12/906-4	KİRADA
15	Merkez	Dumlupınar Turan Emek	BÜRO	1	371	11	12,96			Meydanoğlu 7/906-5	KİRADA



16	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	12,62			Meydanoğlu 7/906-6	KİRADA
17	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	12,68			Meydanoğlu 9/906-7	KİRADA
18	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	22,2			Meydanoğlu 11/906-8	KİRADA
19	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	27,3			Meydanoğlu 8/906-9	KİRADA
20	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	14,48			Meydanoğlu 8/906-10	KİRADA
21	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	14,72			Meydanoğlu 8/906-11	KİRADA
22	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	18,96			Meydanoğlu 2/906-12	KİRADA
23	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	4,35			Meydanoğlu Depo	Boş
24	Merkez	Dumlupınar Turan Emek Cad.	BÜRO	1	371	11	191,06			Meydanoğlu teras/906-13	KİRADA
25	Merkez	Demirçevre		2		68	3640			Arsa Kaplıca	ÖMER KP.4.136,- TL. KİRA
26	Merkez	Demirçevre		2		69	3620			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
26	Merkez	Demirçevre			3	73	2030			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
27	Merkez	Demirçevre			3	74	4680			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
28	Merkez	Demirçevre			7	75	1490			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
29	Merkez	Demirçevre			3	76	4600			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
30	Merkez	Demirçevre			6	186	43375			Arazi Kaplıca	GECEK TERMAL



31	Merkez	Demirçevre			6	187	30250			Arazi Kaplıca	GECEK TERMAL
32	Merkez	Demirçevre			6	188	106188			Arazi Kaplıca	GECEK TERMAL
33	Merkez	Demirçevre			6	189	56125			Arazi Kaplıca	GECEK KAP.1737.40 TL.KİRADA
34	Merkez	Demirçevre			5	197	980			Arazi Kaplıca	
35	Merkez	Demirçevre			5	198	1000			Arazi Kaplıca	
36	Merkez	Demirçevre			5	200	8100			Arazi Kaplıca	
37	Merkez	Demirçevre			7	202	4270			Arazi Kaplıca	
38	Merkez	Demirçevre			7	203	2090			Arazi Kaplıca	
39	Merkez	Demirçevre			7	204	1290			Arazi Kaplıca	
40	Merkez	Demirçevre			7	205	4660			Arazi Kaplıca	
41	Merkez	Demirçevre			7	208	5600			Arazi Kaplıca	
42	Merkez	Demirçevre			7	209	4690			Arazi Kaplıca	
43	Merkez	Demirçevre			7	210	2930			Arazi Kaplıca	
44	Merkez	Demirçevre			7	211	3140			Arazi Kaplıca	
45	Merkez	Demirçevre			7	213	6630			Arazi Kaplıca	
46	Merkez	Demirçevre			7	214	6240			Arazi Kaplıca	
47	Merkez	Demirçevre			7	215	3880			Arazi Kaplıca	
48	Merkez	Demirçevre			8	217	340			Arazi Kaplıca	
49	Merkez	Demirçevre			8	218	1450			Arazi Kaplıca	
50	Merkez	Demirçevre			8	219	4780			Arazi Kaplıca	
51	Merkez	Demirçevre			8	220	6660			Arazi Kaplıca	
52	Merkez	Demirçevre			8	221	2760			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
53	Merkez	Demirçevre			8	222	5780			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
54	Merkez	Demirçevre			6	223	122500			Arazi Kaplıca	
55	Merkez	Demirçevre			8	224	2470			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
56	Merkez	Demirçevre			8	225	7770			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
57	Merkez	Demirçevre			8	226	2910			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ



58	Merkez	Demirçevre			8	227	8050			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
59	Merkez	Demirçevre			8	228	3350			Arazi Kaplıca	
60	Merkez	Demirçevre			8	229	1860			Arazi Kaplıca	
61	Merkez	Demirçevre			8	230	3350			Arazi Kaplıca	
62	Merkez	Demirçevre			8	231	2030			Arazi Kaplıca	
63	Merkez	Demirçevre			8	232	250			Arazi Kaplıca	
64	Merkez	Demirçevre			6	254	48125			Arazi Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
65	Merkez	Demirçevre			6	255	13688			Arazi Kaplıca	
66	Merkez	Demirçevre			1	329	17180			Tarla Kaplıca	ÖRÜÇÖĞLU TER.KİRADA
67	Merkez	Demirçevre			3	1449	2070			Tarla Kaplıca	
68	Merkez	Demirçevre			3	1450	1750			Tarla Kaplıca	
69	Merkez	Demirçevre			7	1697	495			Arazi Kaplıca	
70	Merkez	Demirçevre			23	1715	5318			Tarla Kaplıca	
71	Merkez	Demirçevre			5	1716	1780			Tarla Kaplıca	
72	Merkez	Demirçevre			5	1739	750			Tarla Kaplıca	
73	Merkez	Demirçevre			5	1797	54			Arsa Kaplıca	
74	Merkez	Demirçevre			5	1798	45			Arsa Kaplıca	
75	Merkez	Demirçevre			5	1799	46			Arsa Kaplıca	
76	Merkez	Demirçevre			5	1800	55			Arsa Kaplıca	
77	Merkez	Demirçevre			5	1801	48			Arsa Kaplıca	
78	Merkez	Demirçevre			5	1804	61			Tarla Kaplıca	
79	Merkez	Demirçevre			5	1805	55			Arsa Kaplıca	
80	Merkez	Demirçevre			5	1806	58			Arsa Kaplıca	
81	Merkez	Demirçevre			5	1807	54			Arsa Kaplıca	
82	Merkez	Demirçevre			5	1808	44			Arsa Kaplıca	
83	Merkez	Demirçevre			5	1809	42			Arsa Kaplıca	
84	Merkez	Demirçevre			5	1810	44			Tarla Kaplıca	
85	Merkez	Demirçevre			5	1811	43			Arsa Kaplıca	
86	Merkez	Demirçevre			5	1812	68			Tarla Kaplıca	
87	Merkez	Demirçevre			5	1813	62			Arsa Kaplıca	



88	Merkez	Demirçevre			5	1814	54			Arsa Kaplıca	
89	Merkez	Demirçevre			5	1815	57			Arsa Kaplıca	
90	Merkez	Demirçevre			5	1816	55			Arsa Kaplıca	
91	Merkez	Demirçevre			5	1817	51			Arsa Kaplıca	
92	Merkez	Demirçevre			5	1818	50			Arsa Kaplıca	
93	Merkez	Demirçevre			5	1819	53			Arsa Kaplıca	
94	Merkez	Demirçevre			5	1820	52			Arsa Kaplıca	
95	Merkez	Demirçevre			5	1821	54			Arsa Kaplıca	
96	Merkez	Demirçevre			5	1822	67			Arsa Kaplıca	
97	Merkez	Demirçevre			5	1823	61			Tarla Kaplıca	
98	Merkez	Demirçevre			5	1824	55			Tarla Kaplıca	
99	Merkez	Demirçevre			5	1825	52			Arsa Kaplıca	
100	Merkez	Demirçevre			5	1826	53			Arsa Kaplıca	
101	Merkez	Demirçevre			5	1827	51			Arsa Kaplıca	
102	Merkez	Demirçevre			5	1828	48			Arsa Kaplıca	
103	Merkez	Demirçevre			5	1829	53			Tarla Kaplıca	
104	Merkez	Demirçevre			5	1830	55			Arsa Kaplıca	
105	Merkez	Demirçevre			5	1831	50			Arsa Kaplıca	
106	Merkez	Demirçevre			5	1831	50			Arsa Kaplıca	
107	Merkez	Demirçevre			5	1833	136			Arsa Kaplıca	
108	Merkez	Demirçevre			5	1834	102			Arsa Kaplıca	
109	Merkez	Demirçevre			5	1835	97			Arsa Kaplıca	
110	Merkez	Demirçevre			5	1836	99			Arsa Kaplıca	
111	Merkez	Demirçevre			5	1837	100			Arsa Kaplıca	
112	Merkez	Demirçevre			5	1838	95			Arsa Kaplıca	
113	Merkez	Demirçevre			5	1839	99			Arsa Kaplıca	
114	Merkez	Demirçevre			5	1840	102			Arsa Kaplıca	
115	Merkez	Demirçevre			5	1841	98			Arsa Kaplıca	
116	Merkez	Demirçevre			5	1842	98			Arsa Kaplıca	
117	Merkez	Demirçevre			5	1843	111			Arsa Kaplıca	
118	Merkez	Demirçevre			5	1844	122			Arsa Kaplıca	
119	Merkez	Demirçevre			5	1845	99			Arsa Kaplıca	



120	Merkez	Demirçevre			5	1846	91			Arsa Kaplıca	
121	Merkez	Demirçevre			5	1847	93			Arsa Kaplıca	
122	Merkez	Demirçevre			5	1848	92			Arsa Kaplıca	
123	Merkez	Demirçevre			5	1849	94			Arsa Kaplıca	
124	Merkez	Demirçevre			5	1850	97			Arsa Kaplıca	
125	Merkez	Demirçevre			5	1851	98			Arsa Kaplıca	
126	Merkez	Demirçevre			5	1852	91			Arsa Kaplıca	
127	Merkez	Demirçevre			5	1853	93			Arsa Kaplıca	
128	Merkez	Demirçevre			5	1854	95			Arsa Kaplıca	
129	Merkez	Demirçevre			5	1855	97			Arsa Kaplıca	
130	Merkez	Demirçevre			5	1856	111			Arsa Kaplıca	
131	Merkez	Demirçevre			5	1857	115			Arsa Kaplıca	
132	Merkez	Demirçevre			5	1858	88			Arsa Kaplıca	
133	Merkez	Demirçevre			5	1859	97			Arsa Kaplıca	
134	Merkez	Demirçevre			5	1860	95			Arsa Kaplıca	
135	Merkez	Demirçevre			5	1861	93			Arsa Kaplıca	
136	Merkez	Demirçevre			5	1862	89			Arsa Kaplıca	
137	Merkez	Demirçevre			5	1863	89			Arsa Kaplıca	
138	Merkez	Demirçevre			5	1864	94			Arsa Kaplıca	
139	Merkez	Demirçevre			5	1865	94			Arsa Kaplıca	
140	Merkez	Demirçevre			5	1866	92			Arsa Kaplıca	
141	Merkez	Demirçevre			5	1867	89			Arsa Kaplıca	
142	Merkez	Demirçevre			5	1868	95			Arsa Kaplıca	
143	Merkez	Demirçevre			5	1869	96			Arsa Kaplıca	
144	Merkez	Demirçevre			5	1870	149			Arsa Kaplıca	
145	Merkez	Demirçevre			5	1871	108			Arsa Kaplıca	
146	Merkez	Demirçevre			5	1872	98			Arsa Kaplıca	
147	Merkez	Demirçevre			5	1873	98			Arsa Kaplıca	
148	Merkez	Demirçevre			5	1874	102			Arsa Kaplıca	
149	Merkez	Demirçevre			5	1875	96			Arsa Kaplıca	
150	Merkez	Demirçevre			5	1876	99			Arsa Kaplıca	
151	Merkez	Demirçevre			5	1877	102			Arsa Kaplıca	



152	Merkez	Demirçevre			5	1878	94			Arsa Kaplıca	
153	Merkez	Demirçevre			5	1879	97			Arsa Kaplıca	
154	Merkez	Demirçevre			5	1880	99			Arsa Kaplıca	
155	Merkez	Demirçevre			5	1881	141			Arsa Kaplıca	
156	Merkez	Demirçevre			5	1882	131			Arsa Kaplıca	
157	Merkez	Demirçevre			5	1883	97			Arsa Kaplıca	
158	Merkez	Demirçevre			5	1884	105			Arsa Kaplıca	
159	Merkez	Demirçevre			5	1885	101			Arsa Kaplıca	
160	Merkez	Demirçevre			5	1886	98			Arsa Kaplıca	
161	Merkez	Demirçevre			5	1887	94			Arsa Kaplıca	
162	Merkez	Demirçevre			5	1888	101			Arsa Kaplıca	
163	Merkez	Demirçevre			5	1889	97			Arsa Kaplıca	
164	Merkez	Demirçevre			5	1890	101			Arsa Kaplıca	
165	Merkez	Demirçevre			5	1891	108			Arsa Kaplıca	
166	Merkez	Demirçevre			5	1892	118			Arsa Kaplıca	
167	Merkez	Demirçevre			5	1893	107			Arsa Kaplıca	
168	Merkez	Demirçevre			5	1894	104			Arsa Kaplıca	
169	Merkez	Demirçevre			5	1895	105			Arsa Kaplıca	
170	Merkez	Demirçevre			5	1896	99			Arsa Kaplıca	
171	Merkez	Demirçevre			5	1897	99			Arsa Kaplıca	
172	Merkez	Demirçevre			5	1898	103			Arsa Kaplıca	
173	Merkez	Demirçevre			5	1899	100			Arsa Kaplıca	
174	Merkez	Demirçevre			5	1900	140			Arsa Kaplıca	
175	Merkez	Demirçevre			9	1909	174			Tarla Kaplıca	
176	Merkez	Demirçevre			9	1910	168			Tarla Kaplıca	
177	Merkez	Demirçevre			9	1911	83			Tarla Kaplıca	
178	Merkez	Demirçevre			9	1912	183			Tarla Kaplıca	
179	Merkez	Demirçevre			9	1913	180			Tarla Kaplıca	
180	Merkez	Demirçevre			9	1914	80			Tarla Kaplıca	
181	Merkez	Demirçevre			9	1917	70			Tarla Kaplıca	
182	Merkez	Demirçevre			9	1921	70			Tarla Kaplıca	
183	Merkez	Demirçevre			9	1922	80			Tarla Kaplıca	



184	Merkez	Demirçevre			9	1924	80			Tarla Kaplıca	
185	Merkez	Demirçevre			9	1925	70			Tarla Kaplıca	
186	Merkez	Demirçevre			9	1927	70			Tarla Kaplıca	
187	Merkez	Demirçevre			9	1933	70			Tarla Kaplıca	
188	Merkez	Demirçevre			9	1943	79			Tarla Kaplıca	
189	Merkez	Demirçevre			9	1944	70			Tarla Kaplıca	
190	Merkez	Demirçevre			9	1945	70			Tarla Kaplıca	
191	Merkez	Demirçevre			9	1949	80			Tarla Kaplıca	
192	Merkez	Demirçevre			9	1952	70			Tarla Kaplıca	
193	Merkez	Demirçevre			9	1955	92			Tarla Kaplıca	
194	Merkez	Demirçevre			9	1956	73			Tarla Kaplıca	
195	Merkez	Demirçevre			9	1957	75			Tarla Kaplıca	
196	Merkez	Demirçevre			9	1959	75			Tarla Kaplıca	
197	Merkez	Demirçevre			9	1960	80			Tarla Kaplıca	
198	Merkez	Demirçevre			9	1962	80			Tarla Kaplıca	
199	Merkez	Demirçevre			9	1963	80			Tarla Kaplıca	
200	Merkez	Demirçevre			9	1965	80			Tarla Kaplıca	
201	Merkez	Demirçevre			9	1968	70			Tarla Kaplıca	
202	Merkez	Demirçevre			9	1977	79			Tarla Kaplıca	
203	Merkez	Demirçevre			9	1978	75			Tarla Kaplıca	
204	Merkez	Demirçevre			9	1979	70			Tarla Kaplıca	
205	Merkez	Demirçevre			9	1980	75			Tarla Kaplıca	
206	Merkez	Demirçevre			9	1982	80			Tarla Kaplıca	
207	Merkez	Demirçevre			9	1983	88			Tarla Kaplıca	
208	Merkez	Demirçevre			9	1984	80			Tarla Kaplıca	
209	Merkez	Demirçevre			9	1987	75			Tarla Kaplıca	
210	Merkez	Demirçevre			9	1988	75			Tarla Kaplıca	
211	Merkez	Demirçevre			9	1981	53			Tarla Kaplıca	
212	Merkez	Demirçevre			9	1993	50			Tarla Kaplıca	
213	Merkez	Demirçevre			9	1994	70			Tarla Kaplıca	
214	Merkez	Demirçevre			9	1996	70			Tarla Kaplıca	
215	Merkez	Demirçevre			9	2004	80			Tarla Kaplıca	



216	Merkez	Demirçevre			9	2005	80			Tarla Kaplıca	
217	Merkez	Demirçevre			9	2006	75			Tarla Kaplıca	
218	Merkez	Demirçevre			9	2011	74			Tarla Kaplıca	
219	Merkez	Demirçevre			9	2014	74			Tarla Kaplıca	
220	Merkez	Demirçevre			9	2015	74			Tarla Kaplıca	
221	Merkez	Demirçevre			9	2018	73			Tarla Kaplıca	
222	Merkez	Demirçevre			9	2019	74			Tarla Kaplıca	
223	Merkez	Demirçevre			9	2024	88			Tarla Kaplıca	
224	Merkez	Demirçevre			9	2025	117			Tarla Kaplıca	
225	Merkez	Demirçevre			9	2026	80			Tarla Kaplıca	
226	Merkez	Demirçevre			9	2027	80			Tarla Kaplıca	
227	Merkez	Demirçevre			9	2032	75			Tarla Kaplıca	
228	Merkez	Demirçevre			8	2133	12727			Tarla Kaplıca	
229	Merkez	Demirçevre			3	2223	3421			Tarla Kaplıca	
230	Merkez	Demirçevre			37	2224	1879			Tarla Kaplıca	
231	Merkez	Demirçevre			37	2225	3020			Tarla Kaplıca	
232	Merkez	Demirçevre			37	2226	2300			Tarla Kaplıca	
233	Merkez	Demirçevre			37/6	2227	3405			Tarla Kaplıca	
234	Merkez	Demirçevre			6	2228	111207			Kargir Müş. Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
235	Merkez	Demirçevre			6./1	2229	8628			Kargir Müş. Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
236	Merkez	Demirçevre			6	2231	447			Ömer Hamamı Parkı	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
237	Merkez	Demirçevre			6	2232	2592			Ömer Hamamı Parkı	
238	Merkez	Demirçevre			6	2233	5283			Ömer Hamamı Parkı	
239	Merkez	Demirçevre			6	2234	488			Ömer Hamamı Parkı	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
240	Merkez	Demirçevre			6	2235	2997			Ömer Hamamı Parkı	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
241	Merkez	Demirçevre			6	2237	8688			Kaplıca Parkı	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
242	Merkez	Demirçevre			6	2238	840			Taşlık Kaplıca	



243	Merkez	Demirçevre			6./1	2239	452			Taşlık Kaplıca	
244	Merkez	Demirçevre			6./1	2240	3384			Taşlık Kaplıca	
245	Merkez	Demirçevre			6./1	2242	50			Taşlık Kaplıca	
246	Merkez	Demirçevre			6./1	2244	48			Taşlık Kaplıca	
247	Merkez	Demirçevre			6./1	2246	2084			Taşlık Kaplıca	
248	Merkez	Demirçevre			6./1	2265	8821			Tarla Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
249	Merkez	Demirçevre			6./1	2266	12830			Tarla Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
250	Merkez	Demirçevre			6./1	2267	1323			Tarla Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
251	Merkez	Demirçevre			6./1	2268	226			Tarla Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
252	Merkez	Demirçevre			6./1	2269	690			Tarla Kaplıca	ÖMER TERMALE TAHSİSLİ
253	Merkez	Demirçevre		6./1		2451	3120			Arazi	
254	Merkez	Demirçevre		5		199	863			Kaplıca Hamam Topragı	
255	Merkez	Deper Köyü			19	1077	11500			Tarla Havaalanı	KİRALAMADA
256	Merkez	Deper Köyü			19	1078	10800			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
257	Merkez	Deper Köyü			19	1079	9040			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
258	Merkez	Deper Köyü			19	1080	6100			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
259	Merkez	Deper Köyü			19	1081	4740			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
260	Merkez	Deper Köyü			19	1082	2220			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
261	Merkez	Deper Köyü			19	1083	4400			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
262	Merkez	Deper Köyü			19	1084	6560			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
263	Merkez	Deper Köyü			19	1085	6760			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR



264	Merkez	Deper Köyü			19	1086	3640			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
265	Merkez	Deper Köyü			19	1087	5400			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
266	Merkez	Deper Köyü			19	1096	6380			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
267	Merkez	Deper Köyü			19	1097	2200			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
268	Merkez	Deper Köyü			19	1098	9160			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
269	Merkez	Deper Köyü			19	1099	9500			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
270	Merkez	Deper Köyü			19	1100	1960			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
271	Merkez	Deper Köyü			19	1101	4630			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
272	Merkez	Deper Köyü			19	1102	12460			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
273	Merkez	Deper Köyü			20	6289	6112			Tarla Havaalanı	KİRA İŞLEMİ SÜRÜYOR
274	Merkez	Deper Köyü			31	6105	22800			Havaalanı-Arazi	MİGEMDEN TAHSİSİLİ
275	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5	78			İşhanı 15/440 Bodrum/2	ŞEHİT AİLEL. TAHSİSİLİ
276	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5	60			İşhanı 10/440 Bodrum/4	SATILDI İŞLEM SÜRÜYOR
277	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5	80			İşhanı 13/440 Bodrum/5	GÜL YARIN DRN. KİRADA
278	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5	168,42			İşhanı 38/1440 Zemin/19	ECRİMİSİL
279	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5		30/1440		İşhanı 30/1440 6.Kat/66	MECLİS KATI
280	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5		10/1440		İşhanı 10/1440 6. Kat/67	MECLİS KATI
281	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5		10/1440		İşhanı 10/1440 6.Kat/68	MECLİS KATI



282	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5		10/1440		İşhanı 10/1440 6.Kat/69	MECLİS KATI
283	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5		10/1440		İşhanı 10/1440 6.Kat/70	MECLİS KATI
284	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5		10/1440		İşhanı 10/1440 6.Kat/71	MECLİS KATI
285	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5		10/1440		İşhanı 10/1440 6.Kat/72	MECLİS KATI
286	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5		30/1440		İşhanı 30/1440 6.Kat/73	MECLİS KATI
287	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5	550	50/1440		İşhanı 50/1440 7.Kat/74/yarı	ECRİMİSİL
288	Merkez	Karaman Bankalar		21	361	5	1115	70/1440		İşhanı 70/1440 2.Bodrum/75 yarısı	ECRİMİSİL
289	Merkez	Sülün			155	3	531,55	2086/2400		ARSA	Satışına karar verildi.
290	Merkez	Sadıkbey		31		2637	549758			Arazi Panaroma Yeri	DAĞLIK ARAZİ
291	Merkez	Çetinkaya		20-K- 1-c	1166	5	435			Arsa Sanayi Tesisleri	BOŞ
292	Merkez	Çetinkaya		20-K- 1-c	1166	4	449			Arsa Sanayi Tesisleri	BOŞ
293	Merkez	Çetinkaya		20-K- 1-c	1164	8	529	230/529		Arsa Sanayi Tesisleri	BOŞ
294	Merkez	Çetinkaya		20-K- 1-c	4019	1				Arsa Özürlüler Merkezi	İNŞAAT YAPILDI
295	Merkez	Uydukent		21K4a	3083	5	5013			Arsa	YURT YERİ
296	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	112,12			Kar. İş Mrk. A BLOK Z 1	BOŞ
297	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	555,51			Kar. İş Mrk. A BLOK 1.KAT 2	BOŞ
298	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	258,89			Kar. İş Mrk. A BLOK 2.KAT 3	BOŞ
299	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	110,72			Kar. İş Mrk. A BLOK 2 KAT 4	BOŞ



300	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	69,52			Karaman İş Mrk. Z.B 2	BOŞ
301	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	69,13			Karaman İş Mrk. Z.B 3	BOŞ
302	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	91,13			Karaman İş Mrk. Z.B 4	BOŞ
303	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	70,67			Karaman İş Mrk. Z.B 5	BOŞ
304	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	136,44			Karaman İş Mrk. Z.B 6	BOŞ
305	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	69,13			Karaman İş Mrk. Z.B 7	BOŞ
306	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	70,70			Karaman İş Mrk. Z.B 8	BOŞ
307	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	70,67			Karaman İş Mrk. Z.B 10	BOŞ
308	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	69,52			Karaman İş Mrk. 1.KAT 11	BOŞ
309	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	69,13			Karaman İş Mrk. 1.KAT 12	BOŞ
310	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	91,13			Karaman İş Mrk. 1.KAT 13	BOŞ
311	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	70,67			Karaman İş Mrk. 1.KAT 14	BOŞ
312	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	66,82			Karaman İş Mrk. 1.KAT 15	BOŞ
313	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	69,13			Karaman İş Mrk. 1.KAT 16	BOŞ
314	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	69,13			Karaman İş Mrk. 1.KAT 17	BOŞ
315	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	70,70			Karaman İş Mrk. 1.KAT 18	BOŞ
316	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	68,22			Karaman İş Mrk. 1.KAT 19	BOŞ



317	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	70,67			Karaman İş Mrk. 1.KAT 20	BOŞ
318	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	69,52			Karaman İş Mrk. 2.KAT 21	BOŞ
319	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	69,13			Karaman İş Mrk. 2.KAT 22	BOŞ
320	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	91,13			Karaman İş Mrk. 2.KAT 23	BOŞ
321	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	70,67			Karaman İş Mrk. 2.KAT 24	BOŞ
322	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	66,82			Karaman İş Mrk. 2.KAT 25	BOŞ
323	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	69,13			Karaman İş Mrk. 2.KAT 26	BOŞ
324	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	69,13			Karaman İş Mrk. 2.KAT 27	BOŞ
325	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	70,70			Karaman İş Mrk. 2.KAT 28	BOŞ
326	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	68,22			Karaman İş Mrk. 2.KAT 29	BOŞ
327	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	52,11			Kar.İŞ MRK. A BLOK 3.KAT 5	TKDK KİRADA
328	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	149,50			Kar.İŞ MRK. A BLOK 3.KAT 6	TKDK KİRADA
329	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	108,80			Kar.İŞ MRK. A BLOK 3.KAT 7	TKDK KİRADA
330	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	113,30			Kar.İŞ MRK. A BLOK 3.KAT 8	TKDK KİRADA
331	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	98,57			Kar.İŞ MRK. A BLOK 3.KAT 9	TKDK KİRADA
332	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4	53,10			Kar.İŞ MRK. A BLOK 3.KAT 10	TKDK KİRADA
333	Merkez	Karaman	İŞYERİ		3811	4		12307/15558	22.06.2009	Kar.İş Mrk. Bod.OTOPARK	Belediyeye 5 yıl tahsis.



Tablo 33.

KÖY HİZMETLERİNDEN DEVİR ALINAN TAŞINMAZLAR											
S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Açıklamalar	DURUMU
333	Merkez	Sülün		6--7		2164	45.600			Hizmet Binası ve Eklentileri	İMAR KENTSEL
334	Merkez	Sülün		11		2165	30.800			Boş Alan	
335	Merkez	Sülün		12--13		2283	92.936			Atolye ve anbarların eklentileri	
336	Merkez	Sülün		12		2345	89.199			Buz Atolyesi Eklentileri	
337	Merkez	Zafer Mah.		77	133	28	793			9 Daireli Lojmanlar	
338	Merkez	Zafer Mah.		77	133	27	779			9 Daireli Lojman Köömürlüğü	
339	Merkez	Hamidiye Mah.		142	192	1	27.042			20 Daireli Lojman	
340	İhsaniye	Gazlıgöl		Yeniden Tescil			16.201			Bakım evi ve eklentileri	Sosyal tesis
341	Dinar			17	150	5	17.570			Bakım evi ve eklentileri	
342	Emirdağ				5	51	25.460			Bakım evi ve eklentileri	
343	Sandıklı			3--6	5	43	14,852			Yol yapım Şantiye Binası	
344	Çay			51--52	83	22	21.500			Yol yapım Şantiye Binası	
345	Sincanlı				213	2	43.591			Konkasör binası ve Eklentileri	



Tablo 34.

BAŞMAKÇI İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI

S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmaz No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Başmakçı	Yeni Mahalle				155	1	8.911,36				İÖO
2	Başmakçı	Barbaros				109	2	990,84				Halı Atölyesi
3	Başmakçı	Aşağı Hilal				151	16070	3.948,36				Kay.Lojmanı
4	Başmakçı	Yeni Mahalle				288	1	3.611,07				Geçlik Merkezi



Tablo 35.

BAYAT İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI

S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Bayat	Cumhuriyet Mh.	189	LOJMAN	13		1999	741,73	Tam	Satış	02.08.1989	KAYMAKAM LOJMANI
2	Bayat	Cumhuriyet Mh.	150	HALI KİLİM	17		6159	3600	Tam	Satış	28.08.1992	SOSYAL YARD.TAHSİS
3	Bayat	Hürriyet Mh.	59	İşhanı	4		8900	291,30	Tam	Satış	15.05.1992	İşhanı Kaym. Tahsis
4	Bayat	Hürriyet Mh.	99	Arsa	7,8,9		8800	8003,32	Tam	Satış	22.05.1997	Arsa Boş
5	Bayat	Hürriyet Mh.	277	Hük. Kon.	10		871	802	Tam	Komisyon Kararı	09.10.1989	KAYMAK. TAHSİS
6	Bayat	Hürriyet Mh.	139	Arsa	7,8,9,10		2024	607,31	Tam	Satış	27.07.1990	Arsa Boş
7	Bayat	Cumhuriyet M	9	Arsa	20		5982	5562,73	Tam	Satış	16.02.1998	Arsa Boş
8	Bayat			Gölet	25-23		2640	7,554				Gölet
9	Bayat			Gölet	25-23		2654	2,200				Gölet
10	Bayat			Gölet	25-23		2647	6,364				Gölet
11	Bayat			Gölet	25-23		2661	2,695				Gölet
12	Bayat			Gölet	25-23		2662	3,294				Gölet
13	Bayat			Gölet	25-23		2658	166				Gölet
14	Bayat			Gölet	25-23		2653	7,000				Gölet
15	Bayat			Gölet	25-23		2652	650				Gölet
16	Bayat			Gölet	25-23		2651	1,033				Gölet
17	Bayat			Gölet	25-23		2659	3,833				Gölet
18	Bayat			Gölet	25-23		2660	5,524				Gölet
19	Bayat			Gölet	25-23		2663	2,795				Gölet
20	Bayat			Gölet	25-23		2657	4,633				Gölet
21	Bayat			Gölet	25-23		2655	2,9				Gölet
22	Bayat			Gölet	25-23		2649	2,866				Gölet
23	Bayat			Gölet	25-23		2645	3,12				Gölet
24	Bayat			Gölet	25-23		2639	6,446				Gölet
25	Bayat			Gölet	25-23		2638	533				Gölet
26	Bayat			Gölet	25-23		2644	1,494				Gölet
27	Bayat			Gölet	25-23		2642	3,416				Gölet
28	Bayat			Gölet	25-23		2646	3,319				Gölet



Tablo 36.

BOLVADİN İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI

S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Bolvadin	Merkez		Lojman		354	98	1.204,31	Tam	Kadastro		Kaymakam Lojmanı
2	Bolvadin	Merkez		Büro 13		214	35	1.090,20	1000/13	Kat Mülkiyeti		A.Kadir Kaşıkara - Kirada
3	Bolvadin	Merkez		Büro 18		214	35	1.090,20	1000/23	Kat Mülkiyeti		AGM Müh. Kirada
4	Bolvadin	Merkez		Büro 19		214	35	1.090,20	1000/13	Kat Mülkiyeti		Abdullah BAŞOL Kirada
5	Bolvadin	Merkez		Büro 20		214	35	1.090,20	1000/13	Kat Mülkiyeti		Boş
6	Bolvadin	Merkez		Alabalık Tes		K-25	85	20.515,22	Tam	Belediye		Özburun Bel. Kirada
7	Bolvadin	Merkez		Arsa		124	1	5.292,07	Tam	Belediye		Arsa



Tablo 37.

ÇAY İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI

S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Çay	Merkez		Arsa		112	58	387,86	Tam	Hük.Mah.Kararı	12.04.2001	Arsa Armutlu
2	Çay	Merkez		Arsa		609	5	3.831,56	Tam	Satış	25/072007	Dere
3	Çay	Merkez		Arsa		194	557	4.354,72	Tam	Tevhit	23.06.1994	İÖO Vali Ahmet ÖZYURT
4	Çay	Merkez		Arsa	71	147	95	500	Tam	Trampa	18.03.1988	Hizmet Binası
5	Çay	Merkez		Arsa		282	9	135	Tam	Trampa	18.03.1988	Çağlayan Okulu
6	Çay	Merkez		SOGUK H		684	1	9.971,05	2325/24	İmar	16.11.2007	BELEDİYEDE KİRADA
7	Çay	Merkez		kerpiçev	67	159	1	454,84	Tam	Kamulaştırma	08.11.1979	Çağlayan Okulu
8	Çay	Merkez		Bahçe	67	159	2	431,55	1/4	Kadostro	31.01.1973	Çağlayan Okulu
9	Çay	Merkez		Kay.Evi	34	250	6	775,56	Tam	Kadostro	23.02.1972	Kaymakam Evi
10	Çay	Merkez		Arsa	67	282	6	124	Tam	Satış	07.01.1997	Çağlayan Okulu
11	Çay	Merkez		Arsa	67	159	5	397	Tam	Satış	02.01.1991	Çağlayan Okulu
12	Çay	Merkez		Arsa	67	282	12	63	Tam	Satış	02.01.1991	Çağlayan Okulu
13	Çay	Merkez		Arsa	67	282	14	218	Tam	satış	02.01.1991	Çağlayan Okulu
14	Çay	Merkez		Arsa	34	249	9	5.153,48	Tam	İfraz	22.06.1977	Atatürk İÖO
15	Çay	Merkez		Arsa			3957	6.304,73	Tam	Tevhit	23.06.1994	Akkonak İöo



Tablo 38.

ÇOBANLAR İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI

S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Çobanlar	Merkez	Zemin 1	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	İŞ MERKEZİNDEKİ DÜKKANLARIN DIŞINDAKİ TÜM BÜROLAR RESMİ KURUM VE KURULUŞLARDA KİRADADIR
2	Çobanlar	Merkez	Zemin 2	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
3	Çobanlar	Merkez	Zemin 3	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
4	Çobanlar	Merkez	Zemin 4	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
5	Çobanlar	Merkez	Zemin 5	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
6	Çobanlar	Merkez	Zemin 6	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
7	Çobanlar	Merkez	Zemin 7	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
8	Çobanlar	Merkez	Zemin 8	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
9	Çobanlar	Merkez	Zemin 9	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
10	Çobanlar	Merkez	Zemin 10	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
11	Çobanlar	Merkez	Zemin 11	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
12	Çobanlar	Merkez	Zemin 12	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
13	Çobanlar	Merkez	Zemin 13	Dükkan	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
14	Çobanlar	Merkez	Zemin 14	Düğün Salonu	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
15	Çobanlar	Merkez	1. Kat 15	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
16	Çobanlar	Merkez	1. Kat 16	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	



17	Çobanlar	Merkez	1. Kat 17	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	İŞ MERKEZİNDEKİ DÜKKANLARIN DIŞINDAKİ TÜM BÜROLAR RESMİ KURUM VE KURULUŞLARDA KİRADADIR
18	Çobanlar	Merkez	1. Kat 18	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
19	Çobanlar	Merkez	1. Kat 19	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
20	Çobanlar	Merkez	1. Kat 20	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
21	Çobanlar	Merkez	1. Kat 21	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
22	Çobanlar	Merkez	1. Kat 22	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
23	Çobanlar	Merkez	1. Kat 23	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
24	Çobanlar	Merkez	1. Kat 24	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
25	Çobanlar	Merkez	1. Kat 25	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
26	Çobanlar	Merkez	1. Kat 26	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
27	Çobanlar	Merkez	1. Kat 27	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
28	Çobanlar	Merkez	1. Kat 28	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
29	Çobanlar	Merkez	1. Kat 29	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
30	Çobanlar	Merkez	1. Kat 30	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
31	Çobanlar	Merkez	1. Kat 31	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
32	Çobanlar	Merkez	1. Kat 32	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
33	Çobanlar	Merkez	1. Kat 33	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
34	Çobanlar	Merkez	1. Kat 34	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	



35	Çobanlar	Merkez	1. Kat 35	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	İŞ MERKEZİNDEKİ DÜKKANLARIN DIŞINDAKİ TÜM BÜROLAR RESMİ KURUM VE KURULUŞLARDA KİRADADIR
36	Çobanlar	Merkez	2. Kat 36	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
37	Çobanlar	Merkez	2. Kat 37	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
38	Çobanlar	Merkez	2. Kat 38	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
39	Çobanlar	Merkez	2. Kat 39	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
40	Çobanlar	Merkez	2. Kat 40	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
41	Çobanlar	Merkez	2. Kat 41	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
42	Çobanlar	Merkez	2. Kat 42	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
43	Çobanlar	Merkez	2. Kat 43	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
44	Çobanlar	Merkez	2. Kat 44	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
45	Çobanlar	Merkez	2. Kat 45	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
46	Çobanlar	Merkez	2. Kat 46	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
47	Çobanlar	Merkez	2. Kat 47	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
48	Çobanlar	Merkez	2. Kat 48	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
49	Çobanlar	Merkez	2. Kat 49	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
50	Çobanlar	Merkez	2. Kat 50	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
51	Çobanlar	Merkez	2. Kat 51	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
52	Çobanlar	Merkez	2. Kat 52	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	



53	Çobanlar	Merkez	2. Kat 53	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	İŞ MERKEZİNDEKİ DÜKKANLARIN DIŞINDAKİ TÜM BÜROLAR RESMİ KURUM VE KURULUŞLARDA KİRADADIR
54	Çobanlar	Merkez	3. Kat 54	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
55	Çobanlar	Merkez	3. Kat 55	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
56	Çobanlar	Merkez	3. Kat 56	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
57	Çobanlar	Merkez	3. Kat 57	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
58	Çobanlar	Merkez	3. Kat 58	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
59	Çobanlar	Merkez	3. Kat 59	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
60	Çobanlar	Merkez	3. Kat 60	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
61	Çobanlar	Merkez	3. Kat 61	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
62	Çobanlar	Merkez	3. Kat 62	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
63	Çobanlar	Merkez	3. Kat 63	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
64	Çobanlar	Merkez	3. Kat 64	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
65	Çobanlar	Merkez	3. Kat 65	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
66	Çobanlar	Merkez	3. Kat 66	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
67	Çobanlar	Merkez	3. Kat 67	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
68	Çobanlar	Merkez	3. Kat 68	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
69	Çobanlar	Merkez	3. Kat 69	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	
70	Çobanlar	Merkez	3. Kat 70	Büro	31		7899	2565	Tam	Kat Mülkiyeti	16.01.2004	



71	Çobanlar	Merkez		Arsa			11867	2386,87	Tam	Hibe		Arsa
72	Çobanlar	Merkez		Arsa	104	2		849,53	Tam	Satış		Arsa
73	Çobanlar	Merkez		Arsa			7813	1465	Tam	Satış		Kaymakam Lojmanı
74	Çobanlar	Merkez		Müfrez Tarla			9257	3544	Tam	Satış		Fatih İÖO
75	Çobanlar	Kocaöz		Okul Alanı	136	1		6235,75	Tam	Satış		Kocaöz İÖO
76	Çobanlar	Kocaöz		Arsa			3580	4100	Tam	Yeniden Tescil		Arsa
77	Çobanlar	Kocaöz		Ahır ve Arsa			35879	132	Tam	Yeniden Tescil		Ahır ve Arsa
78	Çobanlar	Kocaöz		Avlulu ev-ahır			3595	1408	Tam	Yeniden Tescil		Avlulu Ev ve Ahır
79	Çobanlar	Merkez		Arsa	105	1		839,69	Tam	Satış		Arsa(ana sınıfı için tevhid
80	Çobanlar	Merkez		Arsa	105	2		608,91	Tam	Satış		Arsa(ana sınıfı için tevhid
81	Çobanlar	Merkez		Arsa	105	3		815,77	Tam	Satış		Arsa(ana sınıfı için tevhid
82	Çobanlar	Merkez		Arsa	119	1		10860,83	Tam	Satış		Zafer İÖO
83	Çobanlar	Merkez		Tarla			3342	5500	Tam	Satış		Ahmet ÖZYURT İÖO
84	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3588	4,835				Kocaöz Sulama Göleti
85	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		2622	12.950				Kocaöz Sulama Göleti
86	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		2586	7.150				Kocaöz Sulama Göleti
87	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		2587	7.150				Kocaöz Sulama Göleti
88	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		2595	6.100				Kocaöz Sulama Göleti
89	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		2582	0,938				Kocaöz Sulama Göleti



90	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3594	2.031				Kocaöz Sulama Göleti
91	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3586	0,682				Kocaöz Sulama Göleti
92	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3592	0,371				Kocaöz Sulama Göleti
93	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3590	5.153				Kocaöz Sulama Göleti
94	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3611	2,899				Kocaöz Sulama Göleti
95	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		2684	2,423				Kocaöz Sulama Göleti
96	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3606	1,643				Kocaöz Sulama Göleti
97	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3602	4,991				Kocaöz Sulama Göleti
98	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3599	7,883				Kocaöz Sulama Göleti
99	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3604	2,623				Kocaöz Sulama Göleti
100	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		2626	6.450				Kocaöz Sulama Göleti
101	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3584	5,856				Kocaöz Sulama Göleti
102	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3613	6,593				Kocaöz Sulama Göleti
103	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		2727	4,100				Kocaöz Sulama Göleti
104	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		2592	4,400				Kocaöz Sulama Göleti
105	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		3615	1,770				Kocaöz Sulama Göleti
106	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		2624	10,500				Kocaöz Sulama Göleti
107	Çobanlar	Kocaöz		Gölet	9		2685	5,150				Kocaöz Sulama Göleti



Tablo 39.

DAZKIRI İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI

S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Dazkırı	Esentepe		Arsa		75	4	1.289,27	Tam	Satış	09.12.1998	Arsa
2	Dazkırı	Esentepe		2at.kar.Bin		75	3	521	Tam	Kadastro	17.01.1991	2 Kat.Kar.bah.Bina
3	Dazkırı	Yeşilyurt		Arsa		124	179	2.640,57	Tam	Satış	16.04.2007	Arsa
4	Dazkırı	Yeşilyurt		İşmerkezi		132	4	849,03	Tam	Tashih	17.01.2002	4 Kat.Bah.İş Mrk.
5	Dazkırı	Camlık		İÖO		326	1	9.092,38	Tam	Kadastro	09.12.1994	Bah.Kar.İÖO
6	Dazkırı	Esentepe		İÖO		431	3	3600	Tam	Kadastro	17.01.1991	1Kat.Bah.Ok.Bin.
7	Dazkırı	Barbaros		İÖO		150	2	5.296,98	Tam	Kadastro	29.09.1994	Bah.Kar.İÖO.



Tablo 40.

DİNAR İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI

S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Dinar	Doganlı	3157	Bah.Kargir Ev			1952	400,00	Tam	Hükmen	28.08.1987	2981imar affı
2	Dinar	Konak	2080	Tarla		134	12	1131,00	Tam	Hükmen	16.09.1981	Tarla
3	Dinar	İstasyon	205	Kar.Kütüph.		132	2	82,52	Tam	Satış	21.02.2000	Kargir Kütüphane
4	Dinar	Konak	2269	Arsa		26	3	235,00	Tam	Satış	20.10.1990	Arsa
5	Dinar	Konak	2670	Arsa		26	4	878,00	Tam	Satış+hisse	04.12.1990	Arsa
6	Dinar	İncirli	3644	Av.Kar.Ev		97	15	375,00	Tam	Hükmen	22.09.1987	Avlulu Kargir Ev
7	Dinar	Akpınarlı	2036	Bah.Kargir Ev			1360	400,00	Tam	Hükmen	23.06.1987	Bahçeli Kargir Ev
8	Dinar	Kadılar	2981	Bah.Kargir Ev			1782	400,00	Tam	Hükmen	18.08.1987	Bahçeli Kargir Ev
9	Dinar	Kadılar	2982	Bah.Kargir Ev			1783	400,00	Tam	Hükmen	18.08.1987	Bahçeli Kargir Ev
10	Dinar	Kadılar	2982	Bah.Kargir Ev			1784	400,00	Tam	Hükmen	18.08.1987	Bahçeli Kargir Ev
13	Dinar	Kadılar	2982	Bah.Kargir Ev			1787	400,00	Tam	Hükmen	18.08.1987	Bahçeli Kargir Ev
14	Dinar	Gençali	2563	Arsa			1511	400,00	Tam	Hükmen	08.07.1987	Arsa
15	Dinar	Gençali	2563	Bah.Kargir Ev			1512	236,00	Tam	Hükmen	08.07.1987	Bahçeli Kargir Ev
16	Dinar	Gençali	2563	Arsa			1513	400,00	Tam	Hükmen	08.07.1987	Arsa
17	Dinar	Gençali	2563	Bah.Kargir Ev			1514	400,00	Tam	Hükmen	08.07.1987	Arsa
18	Dinar	Gençali	2563	Arsa			1515	400,00	Tam	Hükmen	08.07.1987	Arsa
19	Dinar	Karahacılı	2562	Bah.Kargir Ev			1747	400,00	Tam	İhdas	08.07.1987	Bahçeli Kargir Ev
20	Dinar	Karahacılı	2562	Bah.Kargir Ev			1748	400,00	Tam	İhdas	08.07.1987	Bahçeli Kargir Ev



21	Dinar	Karahacılı	2562	Bah.Kargir Ev			1749	400,00	Tam	İhdas	08.07.1987	Bahçeli Kargir Ev
22	Dinar	Bülüçalan		Kargir Ev			556	210,00	Tam	İmar	19.08.1987	Kargir Ev
26	Dinar	Dinar Camikebir	4	İşyeri		583	1	152,00	Tam			İşyeri Boş
27	Dinar	Dinar Camikebir	5	İşyeri		583	1	27,00	Tam			İşyeri Boş
28	Dinar	Dinar Camikebir	15	İşyeri		583	1	36,00	Tam			İşyeri Boş
29	Dinar	Dinar Camikebir	Kay. Loj.	Loj		583	1	209,00	Tam			Kaymakam Lojmanı
30	Dinar	Dinar Camikebir	Md. Lojmanı	Loj		583	1	193,00	Tam			Müdür Lojmanı
33	Dinar	Dinar Camikebir	1941	İÖO		267	178	9512,00	Tam	İfraz	14.09.1995	İlkokul



Tablo 41.

EMİRDAĞ İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI

S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Emirdağ	Yenidoğan	285	2Kat.Ok.Arsa		182	28	4634	Tam	İhdas	01.05.1984	Kargir 2 Kat.Ok.vearsa
2	Emirdağ	İnkilap	717	Tarla		106	46	3945	Tam	Satış	08.07.1986	Tarla
3	Emirdağ	Aş.piribeyli		Kar.Bah.Lis.Bin		119	2	1392,78	Tam	Kadastro	19.03.1996	Bahçeli Kargir Lise Bin.
4	Emirdağ	İnkilap	1584	Arsa		106	150	1198	Tam	Satış	08.11.1989	Arsa
5	Emirdağ	Hürriyet		Av.Kar.Cum.İÖO		18	2	4104	Tam	Kadastro	23.03.1977	Avlulu Kargir Cum.İÖO
6	Emirdağ	Cumhuriyet	2043	5 Kat.Öğ.Yur.		154	18	1320,40	Tam	Satış	30.12.1999	KREDİ YURLARA TAHSİS
7	Emirdağ	Bağlıca	57	Değirmen		119	37	2614,94	Tam	Satış	23.01.2001	Geğirmen
8	Emirdağ	İnkilap	43	Arsa		106	152	319	Tam	Kamulaştırma	15.01.1991	Arsa
9	Emirdağ	İnkilap	43	Arsa		106	153	323	Tam	Kamulaştırma	15.01.1991	Arsa
10	Emirdağ	İnkilap	43	Arsa		106	154	324	Tam	Kamulaştırma	15.01.1991	Arsa
11	Emirdağ	İnkilap	43	Arsa		106	155	401	Tam	Kamulaştırma	15.01.1991	Arsa
12	Emirdağ	Yenikacerli	627	Arsa		719	11	2848	Tam	Hibe	21.05.1997	Arsa
13	Emirdağ	Davulga-Fatih		Av.Kar.Lise Bin.		217	8	4018,87	Tam	Kadastro	18.02.1994	Avlulu Kargir Lise Binası
14	Emirdağ	Eşrefli		Kerpiç Ev		114	68	400,91	Tam	Kadastro	30.03.1993	Kerpiç Ev
15	Emirdağ	Eşrefli		Kerpiç Ev		114	69	400,44	Tam	Kadastro	30.03.1993	Kerpiç Ev
16	Emirdağ	Eşrefli		Kerpiç Ev		114	70	400,89	Tam	Kadastro	30.03.1993	Kerpiç Ev
17	Emirdağ	Eşrefli		Avlulu Ev		127	42	400,95	Tam	Kadastro	30.03.1993	Avlulu Ev
18	Emirdağ	Yeni	1377	Arsa		607	5	4217,09	Tam	Tahsis	11.05.2007	Arsa



S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Evciler	Kayalık		İşmerkezi	16		13426	807,81	Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	İş merkezi
2	Evciler	Kayalık	Z08-A08	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Bahriye ÖNEL'de Kirada
3	Evciler	Kayalık	Z08-A07	Mağaza	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	BOŞ
4	Evciler	Kayalık	Z01-A01	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Orhan TOPBAŞOĞLU'da Kirada
5	Evciler	Kayalık	B02-Z02-A02	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Ziraat Bankası - KİRADA
6	Evciler	Kayalık	Z03	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Tatürkçü Düşünce Derneği KİRADA
7	Evciler	Kayalık	Z04	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Afşin BOZKURT - KİRADA
8	Evciler	Kayalık	Z05	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Afşin BOZKURT - KİRADA
9	Evciler	Kayalık	Z06	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Afşin BOZKURT - KİRADA
10	Evciler	Kayalık	1. KAT	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Belediye
11	Evciler	Kayalık	1. KAT	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	İlçe Özel İdare Müdürlüğü
12	Evciler	Kayalık	2. KAT	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Kaymakamlık
13	Evciler	Kayalık	2. KAT	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Mal Müdürlüğü
14	Evciler	Kayalık	2. KAT	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Milli Eğitim Müdürlüğü
15	Evciler	Kayalık	2. KAT	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Nüfus Müdürlüğü
16	Evciler	Kayalık	2. KAT	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Tapu Sicil Müdürlüğü
17	Evciler	Kayalık	2. KAT	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Köylere Hizmet Götürme Birliği
18	Evciler	Kayalık	2. KAT	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Sosyal Yardımlaşma Vakfı
19	Evciler	Kayalık	3.KAT	İşyeri	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Esnaf ve Kefalet Odası
20	Evciler	Kayalık	3.KAT	Misafirha.	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Boş
21	Evciler	Kayalık	3.KAT	Salon	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Boş
22	Evciler	Kayalık	3.KAT	Kafeterya	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Boş
23	Evciler	Kayalık		Kay. Loj	16		13426		Tam	Kat Mülkiyeti	10.03.2004	Kaymakam Lomanı
24	Evciler	Kayalık		Lojman	20		13354	1928,00	Tam	zayind. verilmi	06.05.1991	Kaymakam Lojmanı Arsanı Maliye Hazinesi
25	Evciler	Mezarlık		İÖO	16		13238	26168,00	Tam	İfraz	04.11.1985	Şehit Hüdai ÇINAR İÖO
26	Evciler	Camikebir		İÖO	15		11976	5644,00	Tam	Satış	03.04.1995	Nedim TURAN İÖO
27	Evciler	Köyüçü		Arsa	4		3344	398,05	Tam	İfraz		Arsa
28	Evciler	Baraklı		Arsa	L23C14B-03		2740	118,00	Tam	Diğer		Arsa



Tablo 43.

HOCALAR İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI												
S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Hocalar	Davulga		2 Kat.Ev Ahır		131	1	326,37	Tam	Kadastro	28.09.2006	2 Katlı Ev ve Ahır
2	Hocalar	Merkez		Arsa			627	1144	Tam	Trampa	08.07.1996	Arsa
3	Hocalar	Merkez		Tarla			1128	2837	Tam	Satış	08.11.1991	Tarla
4	Hocalar	Cumhuriyet- Yeş		Arsa		275	2	1916,57	Tam	Satış	17.06.2004	Arsa
5	Hocalar	Merkez		Arsa			1964	1955,57	Tam	Satış	26.04.2007	Arsa
6	Hocalar	Merkez		2.KATLI GENÇ.MRK.			1963	1655,57	TAM	Satış		GENÇLİK MRK. BOŞ
7	Hocalar	Merkez		HÜK.KON. BÜRO				117	Tam			Kaymakalık
8	Hocalar	Merkez		HÜK.KON. BÜRO				20	Tam			Sosyal Yar. -Kirada
9	Hocalar	Merkez		HÜK.KON. BÜRO				44	Tam			Köylere Hiz. Kirada
10	Hocalar	Merkez		HÜK.KON. BÜRO				87	Tam			Milli Eğ. Müd-Kirada
11	Hocalar	Merkez		HÜK.KON. BÜRO				41	Tam			Tapu Sicil Müd. Kirada
12	Hocalar	Merkez		HÜK.KON. BÜRO				117	Tam			Mal Müd. Kirada
13	Hocalar	Merkez		HÜK.KON. BÜRO				44	Tam			Nüfus Müd.- Kirada
14	Hocalar	Merkez		HÜK.KON. BÜRO				26	Tam			İcra Müd._ Kirada
15	Hocalar	Merkez		HÜK.KON. BÜRO				17	Tam			Hocalar Noteri.- Kirada



Tablo 44.

İHSANIYE İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI											
İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
İhsaniye	Bozhüyük-Cum.		Avlu Kargir		214	8	3451,16	Tam	Kadastro	20.02.2003	Avlulu Kargir
İhsaniye	Gazlıgöl		Arsa			102	3728	Tam	Hük.Mah.kar	29.05.1997	Arsa
İhsaniye	Gazlıgöl		Tarla			291	35625	Tam	Hük.Mah.kar	03.12.1997	Tarla
İhsaniye	Şahinler		Arsa		91	84	787,44	Tam	Hibe	12.07.1995	Arsa
İhsaniye	Şahinler		Tarla		62	1	1772	Tam	Kam.laş.tıma	09.07.1996	Tarla
İhsaniye	Gazlıgöl		Kar.Bin.Bahç.			72	521	Tam	Tapulama	18.05.1983	Kar.Bin.Bahç.
İhsaniye	Gazlıgöl		Kar.Loş.Bin.			73	319	Tam	Tapulama	18.05.1983	Kar.Loş.Bin.
İhsaniye	Gazlıgöl		Es.Ham.Loş.	3		103	6092	Tam	Tapulama	18.05.1983	Es.Ham.Loş.
İhsaniye	Gazlıgöl		Kar.Loş.Bin.			105	181	Tam	Tapulama	18.05.1983	Kay.Loş.Bin.
İhsaniye	Gazlıgöl		TekKatBin.a.			216	3850	Tam	Tapulama	18.05.1983	Tek.Kat.Bin.A.
İhsaniye	Gazlıgöl		Yeni Hamam			218	16468	Tam	Tapulama	18.05.1983	Yeni Hamam
İhsaniye	Gazlıgöl		Tarla	9		220	5800	Tam	Hükmen Tescil	03.12.1997	Tarla
İhsaniye	Gazlıgöl		Madens Fab.			286	131526	Tam	Tapulama	18.05.1983	Madens. Fab.
İhsaniye	Gazlıgöl		Arsa			287	45357	Tam	Komis.Kar.	17.11.1983	Arsa
İhsaniye	Gazlıgöl		Tarla	9		409	39100	Tam	Hükmen Tescil	03.12.1997	Tarla
İhsaniye	Gazlıgöl		Arsa			410	124400	Tam	Komis.Kar.	17.11.1983	Arsa
İhsaniye	Gazlıgöl		Tarla	9		411	101600	Tam	Hükmen Tescil	03.12.1997	Tarla
İhsaniye	Şahinler		Arsa			34	1602	Tam	Satış	15.02.1988	Sağlık Meslik Lis.
İhsaniye	Şahinler		Arsa			84	787,44	Tam	Tapulama	12.01.1988	Gençlik Merkezi
İhsaniye	Gazlıgöl		Tarla	3		290	14325	Tam	Hükmen Tescil	03.12.1997	Tarla



İnsaniye	Merkez		İ.ö.o	2827AG	62	12	8240	Tam			İ.ö.o
İnsaniye	Merkez		2 Katlı Kargir	2827ACC	51	20	421	Tam			2 Katlı Kargir
İnsaniye	Gazlıgöl		İ.ö.o	8,-9		292	10025	Tam	Hükmen Tescil	03.12.1997	İ.ö.o
İnsaniye	Döğer		Bah. 2. Kat. Kar	28-27	51	20	1042	Tam			Bah. 2. Kat. Kar
İnsaniye	Döğer		Okul	7		32	6745	Tam			Okul
İnsaniye	Merkez		Arsa	6		569	6485	Tam			Arsa



Tablo 45.

İSCEHİSAR İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI												
S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	İscehisar	Merkez-Kumyaka		Arsa			19945	850				Selçuklu İÖO
2	İscehisar	Merkez-Muslukkırı		Arsa			20134	3121,44				Öğ.Yur.Belediyece Verilen Boş
3	İscehisar	Merkez-Kocakır		Öğ.Yurt.Bin.			20413	10000,04	Tam			Mevcut Öğrenci Yurdu
4	İscehisar	Merkez-Köyiçi		Tarla			15275	393				Atatürk İÖO
5	İscehisar	Kavak-Sırçalık		İÖO Bin.			19272	8342				Mercan İÖO
6	İscehisar	Merkez-Kapıağzı		Arsa			19414	1502	Tam			Kaymakam Evi ve Bahçesi
7	İscehisar	Merkez-Kapıağzı		Arsa			19505	1703	Tam			Kaymakam Evi ve Bahçesi
8	İscehisar	Tepecik-Köyiçi		Arsa			19742	1386				Anadolu Lisesi ve Bahçesi
9	İscehisar	Merkez-Köyiçi		İÖO Bin.			15744	6505				Fatih İÖO
10	İscehisar	Alanyurt Kas.		İÖO:Bin.Arsa		122	1	1991,57				Alanyurt Kas.İÖO
11	İscehisar	Eski hamam-Köyiçi		Kar.Bin.Ars.			19938	1237,30	Tam			Özel İdare İş Merkezi
12	İscehisar	Merkez	Zemin 1	Mağaza			19938	1237,30	Tam			Emine ÇALIŞKAN - KİRADA
13	İscehisar	Merkez	Zemin 2	Mağaza			19938	1237,30	Tam			Nurten KILIÇARSLAN - KİRADA
14	İscehisar	Merkez	Zemin 3	Dükkan			19938	1237,30	Tam			Davut KASNAK - KİRADA
15	İscehisar	Merkez	Zemin 4	Dükkan			19938	1237,30	Tam			Emine ÇALIŞKAN - KİRADA



16	İscehisar	Merkez	Zemin 5	Dükkan			19938	1237,30	Tam			Harun ÇETİNEL - KİRADA
17	İscehisar	Merkez	Zemin 6	Mağaza Mut.			19938	1237,30	Tam			Ziraat Bankası - KİRADA
18	İscehisar	Merkez	Zemin 7	Mağaza Mut			19938	1237,30	Tam			Tarım Müd. Bedelsiz Tahsis
19	İscehisar	Merkez	1. Kat 8	Büro			19938	1237,30	Tam			Fatma Gül YETERE - KİRADA
20	İscehisar	Merkez	1. Kat 9	Büro			19938	1237,30	Tam			Nüfus Müd. Kirada
21	İscehisar	Merkez	1. Kat 10	Büro			19938	1237,30	Tam			Kadastro Müd. - kirada
22	İscehisar	Merkez	1. Kat 11	Büro			19938	1237,30	Tam			Kayahan İZMİRLİOĞLU- kirada
23	İscehisar	Merkez	1. Kat 12	Büro			19938	1237,30	Tam			Abdullah URAZ- kirada
24	İscehisar	Merkez	1. Kat 13	Büro			19938	1237,30	Tam			İlçe Özel İdaresi
25	İscehisar	Merkez	1. Kat 14	Büro			19938	1237,30	Tam			Sami KANIK- kirada
26	İscehisar	Merkez	1. Kat 15	Büro			19938	1237,30	Tam			Ziraat Bankası- kirada
27	İscehisar	Merkez	1. Kat 16	Büro			19938	1237,30	Tam			İscehisar OSB Müd.-kirada
28	İscehisar	Merkez	1. Kat17-18	Büro			19938	1237,30	Tam			Tapu Sicil Müd.- kirada
29	İscehisar	Merkez	1. Kat 19	Büro			19938	1237,30	Tam			Tapu Sicil Müd.- kirada
30	İscehisar	Merkez	2K.20-21-26	Büro			19938	1237,30	Tam			Mal Müdürlüğü- kirada
31	İscehisar	Merkez	2.Kat 22	Büro			19938	1237,30	Tam			Sivil Savunma Müd.-kirada



32	İscehisar	Merkez	2K.23-24-25	Büro			19938	1237,30	Tam			Kaymakamlık-kirada
33	İscehisar	Merkez	2.Kat 27	Büro			19938	1237,30	Tam			Sosyal Yrd. Day. Vakfı-kirada
34	İscehisar	Merkez	2.Kat 28	Büro			19938	1237,30	Tam			Mal Müdürlüğü-kirada
35	İscehisar	Merkez	3. Kat 29	Kafeterya			19938	1237,30	Tam			Milli Eğitim Müd-kirada
36	İscehisar	Merkez	3. Kat 30	Lokanta			19938	1237,30	Tam			Öğretmenevi Müd-kirada
37	İscehisar	Merkez	3. Kat 31	Otel			19938	1237,30	Tam			Öğretmenevi Müd-kirada
38	İscehisar	Merkez		Öğrenci Yurdu			20413	10000,04	Tam			Fatma ARIK-kirada
39	İscehisar	Merkez		Arsa			20134	3121,44	Tam			ARSA



Tablo 46.

KIZILÖREN İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI												
S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Kızılören	Merkez		Hizmet Bin.	25		6267	182,81	tam	satış	07.01.1997	KAMU KURUMLARINDA KİRADA
2	Kızılören	Merkez		Lojman	27		5992	3214	tam	satış	08.04.1991	Kaymakam Lojman
3	Kızılören	Merkez		Arsa	24		6355	2500	tam			Gençlik merkezi yeri (Boş)



Tablo 47.

SANDIKLI İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI												
S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Sandıklı	Akharım		Arsa			7289	474,56	Tam	Satış		Boş Arsa
2	Sandıklı	Akharım		İlkokul ve Bahçesi			6337	3679,00	Tam	Satış		İlkokul ve Bahçesi
3	Sandıklı	Bekteş		Avlulu Ahşap Ev ve Fırın			3374	214,00	Tam	İhdas		
4	Sandıklı	Bekteş		Avlulu kargir ev			3375	104,00	Tam	İhdas		
5	Sandıklı	Bekteş		Taşbina			3376	185,00	Tam	İhdas		
6	Sandıklı	Bekteş		Avlulu Ahşap Ev			3379	400,00	Tam	İhdas		
7	Sandıklı	Bekteş		Avlulu Ahşap Ev			3398	400,00	Tam	Diğer		Ev (2981 imar affı
8	Sandıklı	Davul		Avlulu 3 katlı Kargir ev besihanesi			477	298,00	Tam	İhdas		
9	Sandıklı	Emirhisar		Avlulu Ahşap Ev ve Ahır			1861	400,00	Tam	İhdas		
10	Sandıklı	Emirhisar		Ahşap Ev			1864	124,00	Tam	İhdas		
11	Sandıklı	Koçhisar		İki katlı kargir bina			1091	280,00	Tam	İhdas		
12	Sandıklı	Susuz		Avlulu Ahşap Ev ve Ahır			1349	357,00	Tam	İhdas		
13	Sandıklı	Sorkun		Avlulu ahşap ev ve besihanesi			3557	445,00	Tam	İhdas		
14	Sandıklı	Sorkun		Ahşap Ev			3559	31,00	Tam	İhdas		
15	Sandıklı	Sorkun		Ahşap Ev			3560	83,00	Tam	İhdas		



16	Sandıklı	Sorkun	Avlulu ahşap ev ve besihanesi		3561	1473,00	Tam	İhdas		
17	Sandıklı	Reşadiye	Kargir Bina		1480	60,00	Tam	İhdas		
18	Sandıklı	Reşadiye	Arsa(Kaplıca)		1474	2000,00	Tam	Satış		Vali konağı
19	Sandıklı	Reşadiye	Arsalı Ahşap Ahır		1481	260,00	Tam	İhdas		
20	Sandıklı	Reşadiye	Ahşap Ahır		1482	137,00	Tam	İhdas		
21	Sandıklı	Reşadiye	İki katlı kargir bina		1483	107,00	Tam	İhdas		
22	Sandıklı	Sandıklı/Çakır	Bahçeli kargir ilkokul ve binası		128	3547,51	Tam	Tevhid		Okul Binası
23	Sandıklı	Sandıklı/Çakır	Bodrumlu Kargir 4 katlı bina		15	204,43	Tam	Kadastro		Hizmet binası ve Lojman
24	Sandıklı	Sandıklı/Çakır	Tarla		42	18,92	Tam	Kadastro		
25	Sandıklı	Sandıklı/Çakır	Ahşap Sellektör Binası		13	119,67	Tam	İhdas		
26	Sandıklı	Sandıklı/Çakır	Bahçeli Devrimli ilkokul		4	2655,37	Tam	Kadastro		
27	Sandıklı	Sandıklı/Çakır	Arsa		2	10879,36	Tam	Satış		
28	Sandıklı	Sandıklı/Çakır	Kerpiç Okul		7	70,00	Tam	Kadastro		
29	Sandıklı	Sandıklı/Çakır	Tarla		41	2051,54	Tam	Kadastro		
30	Sandıklı	Sandıklı/Yeniçay	Arsa		10	980,89	Tam	Hibe		
31	Sandıklı	Sandıklı/Yeniçay	Arsa		6	595,09	505/2400	İmar		
32	Sandıklı	Sandıklı/Ece	Bahçe		18	157,25	Tam	İfraz		
33	Sandıklı	Sandıklı/Ece	Arsa		26	4999,74	Tam	İfraz		
34	Sandıklı	Sandıklı/Ece	Arsa		1	3888,00	Tam	Satış		
35	Sandıklı	Sandıklı/Ece	Tarla		54	1205,43	Tam	Satış		Boş
36	Sandıklı	Sandıklı/Ece	Arsa		84	547,70	Tam	Satış		
37	Sandıklı	Sandıklı/Ece	Kaymakamlık Lojmanı		11	1511,49	Tam	Kadastro		Bahçeli Bina



38	Sandıklı	Sandıklı/Hisar	Arsa		1	3534,77	Tam	Diğer		
39	Sandıklı	Sandıklı/Hisar	ÖĞRENCİ YURDU		116	2838,00	Tam	Satış		KREDİ YRT. TAHSİS
40	Sandıklı	Sandıklı/Hisar	Miralay Reşatbey İlköğretim Okulu		32	3752,10	Tam	Kadastro		Okul Binası
41	Sandıklı	Sandıklı/Ece	Arsa		1	4463,41	Tam	Tevhid		Okul Binası
42	Sandıklı	Sandıklı/Ece	Bahçeli kargir ilkokul		25	35150,09	Tam	İfraz		
43	Sandıklı	Yavaşlar	bir katlı kargir ilkokul		1	5677,44	Tam	kadastro		Okul Binası
44	Sandıklı	Sandıklı-Ece	Bahçeli Kargir işlt. Binası		36/340	1942,26	Tam	DEVİR	27.01.2010	HALI KİLİM ATÖLYESİ
45	Sandıklı	Bekteş	Avlulu ahşap ev	9	3398	400	Tam			İdare Tescil



Tablo 48.

SINANPAŞA İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI												
S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Sinanpaşa	Sinanpaşa		Av.Tek kat Ye.İlkokul		86	2	3995,00	Tam	Kadastro		Av.Tek kat Ye.İlkokul
2	Sinanpaşa	Sinanpaşa		Av.2 katlı Merk.İlkokulu		39	3	2980,10	Tam	Kadastro		Yüksek Okul
3	Sinanpaşa	Sinanpaşa		Av.Kar.2 Katlı Bina		39	2	1841,50	Tam	Kadastro		Hizmet binası ve Kay.Loş.
4	Sinanpaşa	Sinanpaşa		Arsa		157	4	642,00	Tam	Kadastro		Yarısı Bld.Mezbahası
5	Sinanpaşa	Ahmetpaşa		Okul ve Uygulama Bah.			4463	15092,00	Tam	Tapulama		eski ve Yeni okul
6	Sinanpaşa	Tınaztepe		Orta Ok. Bin. Bahçesi			6344	2597,00	Tam	Tapulama		Orta Ok.Binası
7	Sinanpaşa	Tınaztepe		İlkokul ve Bahçesi			6360	4314,00	Tam	Tapulama		İlkokul ve Bahçesi
8	Sinanpaşa	Serban		Avlulu Ahşap Ev			5473	104,00	Tam	Kamulaştırma		Boş Arsa
9	Sinanpaşa	Nuh		Arsa			5437	5580,00	Tam	Satış		Okul Binası
10	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4466	4100,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
11	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4784	1216,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
12	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4792	1295,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
13	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4245	2901,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
14	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4249	6515,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
15	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4770	3400,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
16	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4783	759,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
17	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4786	2490,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
18	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4787	1570,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
19	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4790	2590,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla



20	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4793	4870,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
21	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4794	3980,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
22	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4471	3534,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
23	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4235	7270,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
24	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4246	5769,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
25	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4468	2187,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
26	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4777	4950,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
27	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4795	2285,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
28	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4773	9600,00	14/20	Kamulaştırma		Tarla
29	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4780	1495,00	14/20	Kamulaştırma		Tarla
30	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4789	1284,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
31	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4799	3733,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
32	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4236	4802,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
33	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4460	3600,00	Tam	Satış		Tarla
34	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4241	7637,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
35	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4297	2600,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
36	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4474	4533,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
37	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4447	2200,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
38	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4796	3880,00	60/120	Kamulaştırma		Tarla
39	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4791	1525,00	Tam	Satış		Tarla
40	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4239	2254,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
41	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4669	2187,00	Tam	Satış		Tarla
42	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4785	3390,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
43	Sinanpaşa	Nuh		Tarla		4462	3003,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
44	Sinanpaşa	Gezler		Tarla		361	7334,00	Tam	Kamulaştırma		Alabalık Tesisleri
45	Sinanpaşa	Taşoluk		İlkokul ve Bahçesi		4224	4837,00	Tam	Satış		İlkokul ve Bahçesi
46	Sinanpaşa	Taşoluk		Bahçe		5481	1164,00	Tam	Tevhit		4224 parselle birleşik
47	Sinanpaşa	Kılıçarslan		Okul ve Bahçesi		3093	6680,00	Tam	Kamulaştırma		İlköğretim Okulu



48	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4296	2700,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
49	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4461	2597,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
50	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4470	2020,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
51	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4771	4800,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
52	Sinanpaşa	Güney/Orta		Arsa		151	121	3534,00	1275/2400	İfraz		Okul binası
53	Sinanpaşa	Güney/Orta		Arsa		151	122	45,40	1275/2400	İfraz		Arsa
54	Sinanpaşa	Güney/Orta		Kanal		151	123	187,00	1275/2400	Kamulaştırma		Kanal Yapılacak (Boş)
55	Sinanpaşa	Güney/Orta		Yol		151	124	794,00	1275/2400	Kamulaştırma		Yol
56	Sinanpaşa	Ahmetpaşa		Tarla			5389	9700,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
57	Sinanpaşa	Ahmetpaşa		Tarla			3591	9800,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
58	Sinanpaşa	Ahmetpaşa		Vişne Bahçesi			5390	7300,00	186/192	Kamulaştırma		Boş arazi
59	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4781	6740,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
60	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4796	3880,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
61	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4779	4170,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
62	Sinanpaşa	Nuh		Tarla			4467	1212,00	Tam	Satış		Tarla
63	Sinanpaşa	Gezler		Tarla			335	3300,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
64	Sinanpaşa	Gezler		Tarla			336	2633,00	Tam	Kamulaştırma		Tarla
65	Sinanpaşa	Gezler		Arsa			344	120,00	28/576	Kamulaştırma		Arsa



Tablo 49

SULTANDAĞI İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI												
S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Sultandağı	Merkez		Kap Spor Salonu		69	216	4994,00	Tam	Kadastro		Kay. Ve Sul.Bel. 20/06/2016 tahsis
2	Sultandağı	Merkez		Ana okulu		56	99	2913,22	Tam	Kadastro		Faal
3	Sultandağı	Yeşil Çiftlik		Alabalık tesisi		13-13	6636	7746,05	Tam	Kadastro		BOŞ
4	Sultandağı	Üçkuyu		İlköğr ok ve loj		257	16	7271,09	Tam	Kadastro		Faal
5	Sultandağı	Karapınar		İlk öğr ok		177	1	1975,86	Tam	Kadastro		Faal
6	Sultandağı	Karapınar		İlk Öğr Ok		179	5	2880,83	Tam	Kadastro		Faal
7	Sultandağı	Merkez		İlk öğr ok		39	3	10192,00	Tam	Kadastro		Faal
8	Sultandağı	Merkez		İlk öğr okulu		95	1	3087,00	Tam	Kadastro		Faal
9	Sultandağı	Merkez		öz idr arsası		24	1	317,00	Tam	Kadastro		Atıl vaziyette
10	Sultandağı	Dereçine		İlk öğr okulu		29-29	2924	10316,00	Tam	Kadastro		Faal
11	Sultandağı	Merkez		Arsa		109	184	1377,00	Tam	Kadastro		Hiz. Binası yeri



Tablo 50.

ŞUHUT İLÇE ÖZEL İDARESİ TAŞINMAZLARI												
S.No	İlçesi	Mahallesi-Köyü	Taşınmazın No.	Cinsi	Pafta	Ada	Parsel	Yüzölçümü	Hisse Oranı	Edinme Şekli	Tescil Tarihi	Açıklamalar
1	Şuhut	HİSAR		İlköğretim Okulu		10	693	4199,44	Tam			Okul ve Pansiyon
2	Şuhut	YARIŞLI K.		Ev ve Avlu			1892	655,00	Tam		Zilliyeti Süleyman KARAKUŞ	Ev ve Avlu
3	Şuhut	UZUNPINAR		Arsa			977	47,25	Tam		Zilliyeti Güllü KOCATAŞ	Arsa
4	Şuhut	UZUNPINAR		Kerpiç ev ve avlu			978	400,00	Tam		Zilliyeti Mustafa GÜLMEZ	Kerpiç ev ve avlu
5	Şuhut	UZUNPINAR		Kerpiç ev ve avlu			979	400,00	Tam		Zilliyeti Arif YILDIRIM	Kerpiç ev ve avlu
6	Şuhut	BADEMLİ K.		Arsa			1324	60,00	Tam		Zilliyeti Mevlüt KUZU	Arsa
7	Şuhut	BADEMLİ K.		Arsa			1430	380,00	Tam		Zilliyeti Süleyman BAŞYİĞİT	Arsa
8	Şuhut	BADEMLİ K.		Arsa			1431	400,00	Tam		Zilliyeti Hasan Ali YİĞİT	Arsa
9	Şuhut	BADEMLİ K.		Arsa			1432	400,00	Tam		Zilliyeti Süleyman BAŞYİĞİT	Arsa
10	Şuhut	BADEMLİ K.		Arsa			1433	400,00	Tam		Zilliyeti Sadettin KAMALI	Arsa
11	Şuhut	BADEMLİ K.		Arsa			1301	578,00	Tam		Zilliyeti Kemal ÇETİN	Arsa



12	Şuhut	YALI		Ahşap depo		167	3	110,20	Tam	Kamulaştırma		Atatürkevi
13	Şuhut	BALÇIKHİSAR		İlkokul bahçesi		186	18	388,72	Tam	Kadastro		İlkokul bahçesi
14	Şuhut	BALÇIKHİSAR		İlkokul bahçesi		186	20	7595,45	Tam	Kadastro		İlkokul bahçesi
15	Şuhut	PAZAR		İlkokul binası		234	28	3956,95	Tam	Tevhit		İlkokul binası
16	Şuhut	MAHMUT K.		Arsa			2159	400,00	Tam		Zilliyeti Ali ÇELENK	Arsa
17	Şuhut	PAŞACIK K.		Ev ve Avlu			509	530,00	Tam	Satış		İlköğretim Okulu
18	Şuhut	HİSAR		Arsa		495	1	6524,62	Tam	Tevhit		Anaokul arsası
19	Şuhut	BALÇIKHİSAR		Okul bahçesi		186	19	891,83	Tam	Kadastro		Okul bahçesi
20	Şuhut	PAZAR		Kaymakam lojm.		242	9	574,00	Tam			Kaymakam Loj.
21	Şuhut	KARADİLLİ		Okul ve bahçesi			799	6487,00	Tam	Tapulama		Okul ve bahçesi
22	Şuhut	PAŞACIK K.		Bahçe			1193	800,00	Tam	Satış		Okul ve bahçesi
23	Şuhut	YALI		Bahçeli		175	1	5868,60	Tam			Bahçeli okul
24	Şuhut	HORS		Arsa		479	1	5029,00	Tam			İlköğretim Okulu
25	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			439,00				Akyuva Göleti
26	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			388,00				Akyuva Göleti
27	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			351,00				Akyuva Göleti
28	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1242,00				Akyuva Göleti
29	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1279,00				Akyuva Göleti



30	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			494,00				Akyuva Göleti
31	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1568,00				Akyuva Göleti
32	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1655,00				Akyuva Göleti
33	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1031,00				Akyuva Göleti
34	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1800,00				Akyuva Göleti
35	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			577,00				Akyuva Göleti
36	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			541,00				Akyuva Göleti
37	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1090,00				Akyuva Göleti
38	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			322,00				Akyuva Göleti
39	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			390,00				Akyuva Göleti
40	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			322,00				Akyuva Göleti
41	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			321,00				Akyuva Göleti
42	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			840,00				Akyuva Göleti
43	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			796,00				Akyuva Göleti
44	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1128,00				Akyuva Göleti
45	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1278,00				Akyuva Göleti
46	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			897,00				Akyuva Göleti
47	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			207,00				Akyuva Göleti



48	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1781,00				Akyuva Göleti
49	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			836,00				Akyuva Göleti
50	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			912,00				Akyuva Göleti
51	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1157,00				Akyuva Göleti
52	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			268,00				Akyuva Göleti
53	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1625,00				Akyuva Göleti
54	Şuhut	Akyuva		Gölet	24-19-4			1466,00				Akyuva Göleti
55	Şuhut	Akyuva		Gölet	Şuhut			4794,00				Akyuva Göleti
56	Şuhut	Akyuva		Gölet	Şuhut			465,00				Akyuva Göleti
57	Şuhut	Akyuva		Gölet	Şuhut			1474,00				Akyuva Göleti
58	Şuhut	Akyuva		Gölet	Şuhut			1985,00				Akyuva Göleti



Tablo 51. İl Özel İdaresinin Taşıt Durumu

TAŞITIN CİNSİ	SAYI
Station-Wagon	9
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	5
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	6
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	2
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	3
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg.	17
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.	27
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	29
Ambulans arazi hizmetleri için	1

Tablo 51.1 İmar ve Kentese İyileştirme Müdürlüğü Hizmetlerinde Kullanılan Araçlar

MAKİNANIN CİNSİ	ADET
DOZER	7
GREYDER	14
LODER	11
KAMYON	39
EKSKAVATÖR	6
BİNEK	22
DİĞER	85
TOPLAM	184



D.2. SWOT ANALİZİ

SWOT; terimi İngilizce “Strength” (güçlü), “Weakness” (zayıf), “Opportunity” (fırsat), “Threat” (tehdit ve tehlike) kelimelerinin baş harflerinin birleştirilmesiyle oluşturulmuştur. SWOT analizi kısaca incelenen konuda kısa ve öz olarak durum değerlendirmesi yapılması demektir. Stratejik planlamalar ve yönetim değerlendirmelerinde kullanılan analizlerin başında swot analizi gelmektedir.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Strateji Planı (2010-2014) hazırlanması aşamasında sektörel mevcut durum incelemesinden sonra önem derecesi yüksek analizler birleştirilerek swot analizi oluşturulmuştur.

Tablo 52. Güçlü ve Zayıf Yönler

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
<ul style="list-style-type: none">• İl özel idaresi teşkilâtının en üst amiri olan Vali'nin İl yönetiminde en üst amiri olması,• İl özel idaresinin bütçesini kendisinin yapması ve kendisinin onaylaması,• İl özel idaresinin karar alma ve karar icra etme imkanının bulunması,• Ülkemizde kendi imkanları ile İl Çevre Düzeni Planı hazırlamış ilk il konumunda bulunulması ve üst ölçek planlamasının yapılmış olması,• İlin Ülkemizin güney-kuzey ve doğu-batı yönünde kavşak noktasında olması, mevcut karayolu ağı ile karayollarında devam eden iyileştirme çalışmaları,	<ul style="list-style-type: none">• Afyonkarahisar ili coğrafyasının geniş olması, yerleşim yeri sayısının fazlalığı buna karşın nüfus yoğunluğunun kırsal alanda az olması,• Tarımsal arazilerin küçük parçalı olması ve işletme ölçeklerinin küçük olmasının yol açtığı etkinlik ve verim kaybı,• İlde özel teşebbüs Girişimciliğin ve il dışı sermaye girişinin il potansiyeline göre yetersizliği,• İlde yapılan yatırımların yeterli planlama sahip olmaması ve yatırım tercihlerinin yerel etkiler sebebi ile olması gerektiği gibi kullanılamaması,• İl düzeyinde yeterli çevre koruma bilincinin henüz oluşmamış olması,



<ul style="list-style-type: none">• Özellikle yatırımcı kamu kuruluşlarının yetişmiş personel yapısı ve iyi örgütlenmiş olmaları,• Tarımsal ürün çeşitliliği ve bazı tarımsal ürünlerde bölgesel ve ülkesel oranda belirleyici ölçüde entansif tarım yapılıyor olması,• Tarımsal niteliği korunacak alanların İl Çevre Düzeni Planı ile koruma altına alınmış olması,• Hayvansal üretim miktarının yüksek olması, çok miktarda kesimhane, mezbaha varlığı ve çevre illerdeki üretimde yönlendirebilen sektörel güç,• Hayvansal hammadde kullanan imalat sanayinin gücü ve son yıllarda ki hızlı gelişim ivmesi,• İl genelinde ilköğretim ve ortaöğretimde derslik sayısının yeterli olması,• İlde sağlık kurumları fiziki altyapısının genel olarak ihtiyaca cevap verebilecek düzeyde olması,• İldeki kullanılabilir termal kaynak miktarının yüksek olması ve termal yatırımlar için ilin coğrafi konumunun uygun olması,• Kültür ve turizm değerlerinin yüksek oluşu, değerlendirilebilir kaynakların mevcut yapıda en alt seviyede değerlendirilmiş olması,• Özellikle kırsal kesimde tarımsal örgütlenme oranının yüksek olması ve ülkesel politikalarla bu gücün aktif hale gelme potansiyeli,• Kırsal nüfusun önemli bir kısmının belde merkezlerinde bulunması ve ulaşım, iletişim imkanlarının artması ile bu nüfusun kent yaşamına entegrasyonunun hızlanması,	<ul style="list-style-type: none">• Kırsal kesimde ve özellikle orman içi köylerde yaşayan halkın gelir düzeyinin düşük oluşu,• Özellikle belde belediyelerinin kentsel altyapılarının ve nitelikli personel sayısının yetersizliği,• İlde yapılması gereken özellikle altyapı yatırımları ve teknolojik altyapı açısından kullanılacak kaynakların yetersizliği,• İl Merkezinde nüfus artışının fazla olmasından dolayı derslik sayısı yetersiz olup hala ikili eğitim yapan okulların bulunması.
--	---



<ul style="list-style-type: none">• Kaçak yapılaşma oranının ülkesel ölçüğe göre düşük olması,• Acil durum yönetimlerine hazırlıklı olmak amacı ile ülkesel bazda örnek bir çalışmanın bitirilmiş olması ve işlerliği,• ADUYBİM merkezinde ildeki kamuya ait verilerin sayısal olarak ve güncel olarak tutuluyor olması , veriye ulaşım kolaylığı,• İlimizde 5 adet jeotermal alan bulunmakta olup, jeotermal oteller ve teknolojik sera yapımına önem verilmesi,• Erkmek – Özdilek Yeşilkuşak Projesi kapsamında 2009-A kısmında 50ha sahada 43.000 adet fidanın dikilmiş olması,• Damlama sulama sistemi tamamlanmış olup 2009-B kısmında 54ha sahada 35.000 adet fidanın dikilmesi.	
---	--

Tablo 53. Fırsatlar ve Tehditler

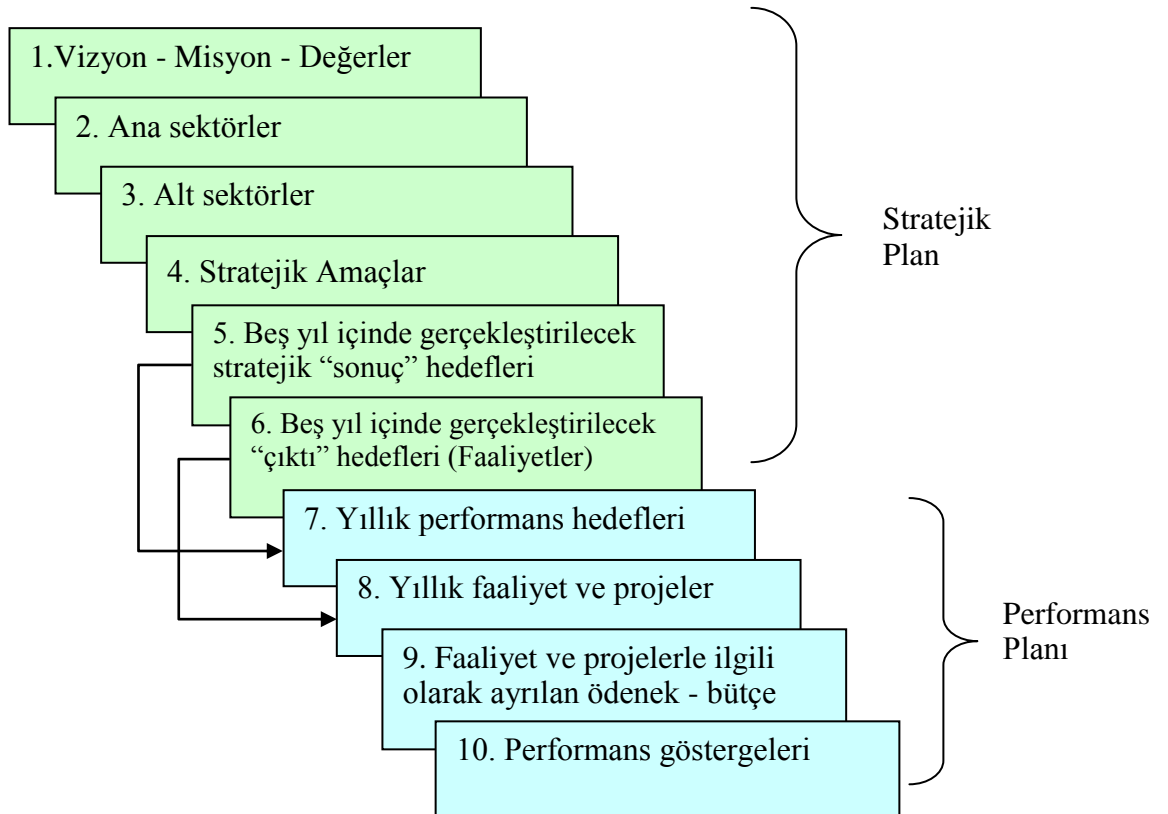
FIRSATLAR	TEHDİTLER
<ul style="list-style-type: none">• Afyonkarahisar ilinin 5084 sayılı yasa çerçevesinde yatırımların ve istihdamın teşviki kapsamına alınmış olması,• Doğalgaz boru hattının İlimize ulaşmış olması konut ve sanayi kuruluşlarının kullanımına verilmeye başlamış olması,	<ul style="list-style-type: none">• İl içinde bölgesel gelir dağılımının düzensiz olması,• Yapılacak yatırımlarda fizibilite raporları oluşturulmadan veya dikkate alınmadan verilecek kararlar,• Gelişme potansiyeli olan ilçelerimizden Emirdağ, Dinar ve Basmakçı'dan çevre illere nüfus ve sermaye göçünün olması,



<ul style="list-style-type: none">• Ülkesel politikalar dahilinde yerel yönetimlerin geliştirilmesi yönünde yasal düzenlemelerin de yapılmaya başlamış olması,• Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin kuruluşunu tamamlamış olması ve mevcut yapısı ile ilin özellikle sosyal gelişimine katkıda bulunmasının beklenmesi,• İlin coğrafi konumunun ve sosyo-ekonomik yapısının gelecek dönemde gelişmeye uygun nitelikleri taşıması,• Sağlık hizmetlerinin tek çatı altında toplanması için yapılan düzenlemeler ile özel sektör ve üniversite hastanesinin sağlık hizmeti vermeye başlaması ile hizmet kalitesinin de yükselmesi beklentisi,• Sanayi gelişiminin sağlanması için ilçe merkezlerinde de organize sanayi bölgelerinin oluşturulmuş olması,• Bölgesel ulaşım altyapısının gelişmesine paralel olarak ilin Ege ve Akdeniz bölgesindeki üretim merkezlerinin tamamlayıcı üssü haline gelme potansiyeli,• Kentsel nüfus artışının yüksek seviyelerde olmaması ve artış hızının planlı bir kentleşmeyi mümkün kılması,• Tarım arazisi varlığının yüksek olması ve ekonomik getirinin artışı için kuru tarımdan sulu tarıma, tarla ürünlerinden sebze-meyve üretimine geçiş imkanının olması,• Özellikle frig vadisinde ki turizm potansiyelinin kullanılması ile bölgede sağlanabilecek kırsal kalkınma ivmesi,	<ul style="list-style-type: none">• İlin deprem kuşağında olması ve son yıllardaki depremlerden özellikle dinar, bolvadin, sultandağ ve Çobanlar ilçelerimizin olumsuz etkilenmesi,• Özel sektör sanayi yatırımlarının çok büyük bir kısmının il merkezinde bulunması,• Çevre kirliliği yatratan tarımsal girdilerden zirai ilaç ve kimyevi gübre kullanımının herhangi düzenlemeye tabi olmaması,• İlde yer alan önemli su kaynaklarının kirlilik oranlarının yüksekliği ve alınan tebdirlerin yetersizliği,• Kırsal alanda yaşayan halkın en önemli geçim kaynaklarından olan şeker pancarı ve haşhaş üretimine uygulanan kotalar,
--	--

<ul style="list-style-type: none">• Ülkesel olarak tanınmış jeotermal bölgeler ile bu alanlardaki proje, yatırım aşamasında olan ve işletmedeki turistik tesisler,• Çevresel kirlenme kaynaklarından evsel atıkların toplanması için birliğin kurulmuş olması ve planlamanın tamamlanması,• İlçelerdeki Organize Sanayi Bölgelerinin Faaliyete geçmesi.	
---	--

D.3. STRATEJİK PLAN- PERFORMANS PLANI - BÜTÇE İLİŞKİSİ



Şekil 1.

ilişkisi aşağıdaki gibi kurulmuştur.



Stratejik plan ve bütçe ilişkisi performans programları aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Bütçe hazırlık sürecine entegre edilen performans programları, idare bütçelerinin stratejik planlarda belirlenmiş amaç ve hedefler doğrultusunda hazırlanmasına yardımcı olmaktadır.

Program döneminde idarenin her bir stratejik hedefi için performans hedefi belirleme zorunluluğu bulunmadığı gibi stratejik hedeflerin performans hedefi olarak belirlenmesi de mümkündür.

Bu kapsamda idare performans hedefleri;

- Belirlenen öncelikli amaç ve hedeflerle ilişkili olmalıdır,
- Performans programı hazırlama sürecinin başlangıç aşamasında üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından idare düzeyinde belirlenmelidir,
- İdarenin yürüttüğü faaliyetlerle gerçekleştirilebilir olmalıdır,
- Kaynakların sınırlılığı göz önünde bulundurularak belirlenmelidir,
- Belirli, ulaşılabilir, gerçekçi ve performans göstergeleri ile ölçülebilir olmalıdır,
- Çıktı - sonuç odaklı olmalıdır,
- Az sayıda belirlenmelidir.

▪ **Performans göstergeleri**

- Performans hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığını ölçebilmelidir,
- Ölçülebilir, ulaşılabilir, güvenilir veri sunacak nitelikte olmalıdır,
- Hem geçmiş dönemlerin hem de diğer idarelerin benzer göstergeleriyle karşılaştırılabilir olmalıdır,
- Verilerinin elde edilme ve değerlendirme maliyetleri makul ve kabul edilebilir bir seviyede olmalıdır.

▪ **Performans hedefleri**

İdarenin neleri başaracağını, faaliyetler ise bunların nasıl gerçekleştirileceğini ifade eder. Hedeflerin gerçekleşmesine yönelik olarak doğru faaliyetlerin belirlenmesi ve bunların maliyetlerinin gerçeğe en yakın şekilde hesaplanması, mal ve hizmet üretimine ilişkin daha isabetli tercihler yapılması, kaynakların amaç ve hedeflere tahsis edilmesini öngören bütçeleme anlayışının işlerlik kazanması açısından büyük önem taşımaktadır.

Faaliyetler belirlenirken aşağıda yer alan hususlar dikkate alınır;

- İdarenin görev ve yetkileri çerçevesinde yürüteceği ve elindeki kaynakları tahsis edeceği iş ve hizmetleri yansıtmalıdır,



- Performans hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak belirlenmelidir,
- Aynı hedef altındaki faaliyetler birbirleriyle çelişmemeli, hedefin gerçekleşmesi açısından tamamlayıcı olmalıdır,
- Bir hedefe yönelik olarak fazla sayıda faaliyet belirlenmemelidir. Benzer nitelik taşıyan faaliyetler ayrı ayrı gösterilmemeli ve tek bir faaliyet olarak belirlenmelidir,
- Ekonomik sınıflandırmanın cari, sermaye, transfer ve borç verme unsurlarından bir veya daha fazlası aynı faaliyet içerisinde yer alabilir,
- Hedefin gerçekleşmesine ne ölçüde katkı sağlayacağı tanımlanabilir olmalıdır,
- Uygulanabilir olmalıdır,
- Maliyetlendirilebilmelidir,
- Girdi niteliğinde faaliyet belirlenmemelidir.

▪ İç Kontrol Eylem Planı

Stratejik planı ve performans planını hayata geçirmek üzere mecliste kabulünün ardından idarenin uygulamalara geçmesi beklenir. Genel anlamda idare bütün faaliyetlerini kamu yatırımlarını halkın huzur ve refahına yönelik planlar ve icra eder. Bu kapsamda en temel yürütme faaliyetleri idari ve yatırım faaliyetleri olarak ayrılabilir. Yatırım faaliyetlerinde amaç halkın yaşam seviyesinin yükseltilmesi iken, idari faaliyetlerde ise yatırım faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliği esas olmak üzere gerekli yasal prosedürleri tamamlamak olarak tanımlanabilir.

İşte idare bu faaliyetlerini yürütürken iş ve işlerini belirli prensipler çerçevesinde yürütmek durumunda ve her kademedede hesap verebilirlik, şeffaflık ve verimlilik prensiplerine uymanın bir yazılı nizam namesi anlamında iç kontrol eylem planı hazırlanmış ve valilik oluru ile yürürlüğe girmiştir.

İç kontrol; kurumun hedeflerine ulaşmasına makul güvence sağlamak üzere yöneticiler ve tüm personel tarafından gerçekleştirilen bir süreçtir.

- İç Kontrol **bir süreçtir.**
- İç Kontrol **kurumun personelinin sorumluluğundadır.**
- İç Kontrol **makul güvence sağlar.**
- İç Kontrol **hedeflere ulaşmaya yöneliktir.**

▪ İç Kontrolün Amaçları (5018/Md. 56)

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamak.
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini sağlamak.
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini sağlamak.



- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini sağlamak.
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak.

▪ İç Kontrol Ne İşe Yarar?

- Faaliyetlerin etkinliğini ve verimliliğini sağlar.
- Standartlaşmış süreçler yardımıyla faaliyetlerin ekonomikliğini, verimliliğini ve etkinliğini artırır.
- Mali raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlar
- Kararlarda kullanılan verinin doğruluğunu artırır.
- Yolsuzluğun ve usulsüzlüğün önlenmesine ve tespitine yardımcı olur ve denetime kanıt sağlar.
- Mevzuata uyumu sağlar.
- Periyodik ve süreç kontrolleri sayesinde kanunlara ve diğer düzenlemelere uygunluğun sağlanmasına yardımcı olur.

▪ İç Kontrol Zayıf Olursa Ne Olur?

- Yetersiz ve isabetsiz yönetim kararları
- İtibar kaybı
- Varlıkların kaybı
- Kaynak kullanımında israf
- Hizmetlerde yetersizlik ve kalitesizlik
- Yolsuzluk ve usulsüzlük

▪ COSO Modeline Göre, İç Kontrol Sistemi Birbiriyle İlişkili Beş Unsurdan Meydana Gelir

1. Kontrol Ortamı
2. Risk Değerlendirme
3. Kontrol Faaliyetleri
4. Bilgi ve İletişim
5. İzleme

Sağlam bir iç kontrol sistemi için kontrol ortamı uygun bir zemin sağlar. Risk değerlendirme sonuçlarına göre belirlenen kontrol faaliyetleri gerçekleştirilerek kurumun hedefleri önündeki engeller bertaraf edilir veya en aza indirilir. Bilgi ve iletişim kanalları kullanılarak iç kontrol oluşturulur, uygulanır ve sorumlu yönetim tarafından izleme yapılarak geliştirilir

▪ İç Kontrol – Yanılgılar ve Gerçekler

• İç Kontrol, yazılı prosedürlerle değil; güçlü bir iç kontrol ortamıyla başlar İç kontrol bir iç kontrol ortamıyla başlar İç kontrol, kurumların mali hizmetlerini yürüten birimleri tarafından yapılması gereken bir iş veya iç denetçiler tarafından yapılması gereken bir iş değil; İç kontrol sisteminin sahibi yönetimdir Mali hizmetleri yürüten birimler ve iç denetçiler, yönetime bu alanda destek sağlar. İç kontrol sadece mali bir konu değil idarenin tüm fonksiyonlarını kapsamakta ve tüm birimlerini ilgilendirmektedir.



Şekil 2.



5. GELECEĞE BAKIŞ

A – MİSYON – VİZYON - TEMEL DEĞERLER

A.1. MİSYON BİLDİRİMİ

“Yasayla belirlenen mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçların karşılanmasında diğer kurumlarla olan hizmet çakışmalarını en aza indirerek kurum kaynaklarını öncelikli olarak köylerin imar, yol, su kanalizasyon, park ve bahçe yapımı ile eğitim, sağlık, sosyal yardım, spor, kültür ve turizm sektörlerine tahsis etmektir. Böylece bu alanlardaki sorunları önemli ölçüde çözerek halkın mutluluğunu sağlamak temel amacımızdır. Bunun dışında yasayla belirlenen diğer görev alanlarındaki hizmetleri de eşitsizlik ve adaletsizlikleri ortadan kaldırarak verimli ve etkili bir şekilde halkın yararına sunmaktır. “

A.2. VİZYON BİLDİRİMİ

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır-kent arasındaki farklılıkları aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan dinamik, insan odaklı, öngörülü, ihtiyaçlara duyarlı bir kuruluş olmak ve Yurdumuzu birbirine bağlayan karayollarının kavşağında bulunan ve Büyük Zaferin kazanılmasında ayrı bir yeri ve önemi bulunan İlimizin doğal, tarihi ve kültürel yapısıyla yaşanabilir ve sürdürülebilir bir Kent olması için, sınırlı kaynaklarıyla hizmet vererek maksimum faydayı üretmek, bu açıdan ülkemizin en önde gelen il özel idareleri arasında yer almak ve bu konumumuzu sonsuza kadar sürdürmektir.”

A.3. TEMEL DEĞERLER

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Kurumu çalışanlarına rehberlik etmek ve halkımızın beklentilerine karşılık vermek üzere stratejik plan ile temel ilkelerini belirlemiştir ve bunlar aşağıda sayılmıştır.

1. Katılımcılık ve aktif hemşerilik; Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
2. Saydamlık; Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.
3. Hesap verilebilirlik; Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
4. Sosyal içerme; Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kır-kent arasındaki hizmet farklılıklarını azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
5. Ulaşılabilirlik; Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.



6. Öncelikle ilin potansiyellerini harekete geçirerek kalkınmayı ve gelişmeyi sağlamak.

7. Afyonkarahisar halkının kalkınma ve ilerleme isteği geliştirilerek, stratejik planda öngörülen stratejik amaçları ve hedefleri benimsemesi ve planın uygulama süreçlerine en geniş ölçüde katılımı, projelerin hayata geçirilmesine destek vermesi ve böylelikle planın başarıyla uygulanmasının sağlanması.

8. Kamu hizmetlerinin ve yönetimin kalitesini geliştirmek, vatandaşın memnuniyetini artırmak, daha az maliyetle daha etkili, verimli ve kaliteli hizmet üretmek.

İlkelerimiz tutum, davranış ve düşünce biçimimizi yansıtır. İlkelerimiz vatandaşlarımıza karşı aynı zamanda taahhütlerimizdir. Planlı çalışma dönemine girilmekle birlikte ilkeler üzerindeki duyarlılığımız da artmıştır.

B – AMAÇLAR – HEDEFLER – PERFORMANS GÖSTERGELERİ - STRATEJİLER

Stratejik planlama; Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin hedeflerini ve bunlara ulaşmayı mümkün kılacak rasyonel yöntemlerin tespiti, kısa, orta ve uzun vadeli geleceğe dönük uygulanabilir bakış açılarının sunulması, mevcut fırsatların, tehditlerin, güçlü ve zayıf yönlerin belirlenerek önceliklerin tespiti, gerçekçi değişimin sağlanması, kolektif bir çalışma grubunun nitelikli katılımıyla hazırlanarak hesap verme sorumluluğunu temel alacak şekilde şeffaf olan stratejilerin belirlenmesini amaçlar.

Özetle: Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin 2010-2014 yıllarını kapsayan Stratejik Planı ile

- İlin, gelişmişlik standartlarını yükseltmek ve diğer illerle arasında bulunan gelişmişlik farkını azaltmak,
- Kalkınma çabalarını destekleyerek ilin gelişmişlik düzeyinin yükseltilmesi için stratejiler belirlemek ve uygulamak,
- İl özel idaresinin her türlü kaynaklarının kısa, orta ve uzun vadede rasyonel kullanımını sağlamak,
- İl özel idare hizmetlerinde etkinlik ve verimliliği artırmak,
- İlin potansiyellerini ve öncelikli sorunlarını tespit ederek gelecekteki Afyonkarahisar profilini ortaya çıkmasına katkıda bulunmak gibi amaçlara ulaşılması hedeflenmiştir.



B.1. HEDEFLER

Bu plan; ulusal, bölgesel ve il geneline yönelik hedef ve politikalara uyumlu olarak, dünyadaki, ülkedeki ekonomik ve sosyal gelişmeler de dikkate alınarak ilin taşıdığı potansiyeller, aldığı tehditler, kuvvetli ve zayıf yönleri göz önünde tutularak hazırlanması öngörülmüştür.

Bu kapsamda;

-İl envanterinin çıkarılmasına, Afyonkarahisar ilinin kuvvetli ve zayıf yönlerinin, sektörel darboğaz ve potansiyellerinin ve il için fırsat ve tehdit yaratan koşulların belirlenmesine yönelik mevcut durum analizi çalışmaları,

-Hizmet anlayışı belirleme, stratejik amaçları oluşturma çalışmaları, stratejik amaçları gerçekleştirecek kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri belirleme çalışmaları,

-Sektörel olarak belirlenmiş olan stratejik amaçların, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin bütünleştirilerek il özel idaresi görev, yetki ve sorumluluklarına uygun olarak Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Stratejik Planı'nda yer alması çalışmaları,

yapılmıştır.

B.2. STRATEJİLER

Afyonkarahisar İli Özel İdaresi (AİÖİ) stratejik planı çalışmalarında DPT tarafından hazırlanan Stratejik Plan Kılavuzunda yer alan model ve yaklaşım esas alınmıştır. Bu model kamu kuruluşlarında stratejik planlama uygulamaları yapan diğer ülkeler ile genel nitelikleri itibariyle benzerlik göstermektedir.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Stratejik Planı, başta kamu kurum ve kuruluşları olmak üzere ilgili diğer kuruluşların geniş bir katılımçılık anlayışı düşünülmüş olarak hazırlanmıştır.

İl özel idaresi olarak değişik kurum ve kuruluşların faaliyet alanlarına yönelik belirlenen konularda çalışmak ve stratejik planın amacına uygun bir şekilde hazırlanması için ilgili kurumlardan veri ve görüş talebi olmuş ve bu veriler analiz aşamasında kullanılmıştır.

Afyonkarahisar ili kültürel alt yapısının tespiti amaçlı hazırlanan Frig Vadisi projesinden de istifade edilmiştir. ADUYBİM tarafından hazırlanan Frig Vadisi Projesiyle bölgedeki mevcut sosyal, kültürel, tarihi ve doğal güzelliklere dair veriler ışığında stratejik plana yeni açılımlar yapılmış özellikle bu veriler ilin turizmine yönelik çalışmalarda, amaç, hedef ve strateji belirlemede kullanılmıştır.



Bilimsel esaslara uygun olarak hazırlanan projede, *swot analizi* (Güçlü, Zayıf, Fırsatlar, Tehditler), *görev, ilke ve değerler, hizmet anlayışı, stratejik amaçlar ve hedefler* gibi *stratejik planlama ve yönetimin* temel kavramları geniş ölçüde kullanılmıştır. Mevcut durumun belirlenmesi ve SWOT analizinde her türlü kamu kurum kuruluş ve sektör envanter taraması ile sektörel bazda bilgi alışverişleri yapılarak üst kurumlarından teknik veri ve destek sağlanmıştır. Kurumlar geniş bir katılımçılık esasına dayalı olarak kendine özgü ilke, görev ve hizmet anlayışını belirlemişlerdir.

1 - Genel Sekreterlik

Stratejik Amaç 1 : Klasik yönetim anlayışından vazgeçerek enformasyon ve bilgi paylaşımını sağlamak, katılımçılık ilkesini ön plana çıkararak hedef koyma, çatışmaları çözümüleme, karar verme, motive etme gibi ideal yöneticilik vasıflarını ortaya koyan bir yönetim anlayışı uygulaması ile Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Kurumsal liderlik uygulamalarını geliştirmek, güçlendirmek,

Stratejik Amaç 2 : Mevcut işlerin ahenk içinde idare edilmesi anlayışını bırakıp modern anlamda yönetim anlayışı ile işlerin iyi idaresinin yanında verimliliğin artırılmasını sağlamak ve bu yönetim şeklini uzun vadeli bir kurumsal yatırım olarak benimsemek,

Stratejik Hedef 1.1 : Yöneticilerin performansını artırarak çalışma ekibinin de çalışma performansını artırıcı, motivasyonu sağlayıcı ve toplamda kurumun performansını yükselten uygulamalar, faaliyetler, seminerler, toplantılar, hizmet içi eğitimler vb. yapılması,

Stratejik Hedef 2.1 : Afyonkarahisar İl Özel İdaresi kurumsal hizmet anlayışına uygun olarak kurumda kalitesi yüksek ve etkili bir çalışma ortamı oluşturmak için 5 yıllık planlama sürecinin sonuna kadar ISO 9000 kalite yönetim sistemini oluşturmayı hedeflemektedir.

Stratejik Hedef 2.2 : Afyonkarahisar İl Özel İdaresi yöneticileri hizmet verilen bölgelerin resmi temsilcileri, sivil toplum kuruluşları temsilcileri ve belirlenen stratejik paydaşlarla bir yıllık periyotlarla öğrenme ve bilgi paylaşımı sürekli hale getirici toplantılar düzenlenmesi,

Stratejik Hedef 2.3 : Afyonkarahisar İl Özel İdaresi yöneticileri sosyal sorumluluk ve şeffaf yönetim anlayışına uygun olarak kurum faaliyetlerini, uygulamalarını, yürütülen projelerin nedenlerini-gerekçelerini ve alınan önemli kararları web ortamında aktif ve güncel olarak kamuoyu ile paylaşacak altyapıyı oluşturulması,

Stratejik Hedef 2.4 : Afyonkarahisar İl Özel İdaresi bilgi edinme kanunu gereği yapılan başvuruları uluslararası standartlarda kabul etmek ve kendini halk denetimine açık bir kurum olarak kabul eden iyileştirici uygulamaları sürekli olarak yapılması,



2 - İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü

Stratejik Amaç 3 : Belediye sınırları dışındaki tüm kurum ve kuruluşlar ile vatandaşlardan gelen her türlü talebi en kısa sürede çözüme kavuşturarak İl Özel İdaresince yürütülen imar hizmetlerini etkin ve düzenli olarak ifa edip fiziksel çevreyi sağlıklı bir yapıya kavuşturmak.

Stratejik Hedef 3.1 : Mevcut olan asfalt kaplamalı 2633 km. yolumuzun sağlıklı ve düzenli şekilde kalarak hizmet vermesi için her yıl en az 450 km. asfalt kaplamalı yolumuzun yenilenmesi,

Stratejik Faaliyet 3.1.1 : 2010 yılında 49,7 km tesviye yeni yol , 125 km stabilize kaplama, 262,3 km 1. kat asfalt kaplama, 484,5 km 2. kat asfalt kaplama yapılması ve muhtelif trafik işaret ve levhalarının yenilenmesi,

Stratejik Faaliyet 3.1.2 : 2011 yılında 30 km tesviye yeni yol , 60 km stabilize kaplama, 30 km 1. kat asfalt kaplama, 450 km 2. kat asfalt kaplaması ile muhtelif köy yollarına köprü, menfez, kutumenfez, trafik işaret levhaları ve köy isim levhaları yapılması,

Stratejik Faaliyet 3.1.3 : 2012 yılında 20 km tesviye yeni yol , 60 km stabilize kaplama, 20 km 1. kat asfalt kaplama, 450 km 2. kat asfalt kaplaması ile muhtelif köy yollarına köprü, menfez, kutumenfez, trafik işaret levhaları ve köy isim levhaları yapılması,

Stratejik Faaliyet 3.1.4 : 2013 yılında 20 km tesviye yeni yol , 60 km stabilize kaplama, 20 km 1. kat asfalt kaplama, 450 km 2. kat asfalt kaplaması ile muhtelif köy yollarına köprü, menfez, kutumenfez, trafik işaret levhaları ve köy isim levhaları yapılması,

Stratejik Faaliyet 3.1.5 : 2014 yılında 10 km tesviye yeni yol , 60 km stabilize kaplama, 10 km 1. kat asfalt kaplama, 450 km 2. kat asfalt kaplaması ile muhtelif köy yollarına köprü, menfez, kutumenfez, trafik işaret levhaları ve köy isim levhaları yapılması,

Stratejik Amaç 4 : Kuruluşun kısa ve orta vadede amacı öncelikli olarak hiç hizmet gitmeyen köylere öncelik vermektir.

Stratejik Hedef 4.1 : İlimiz dahilinde sulamaya elverişli arazilerin sulanabilmesi için İl Özel İdaresi'nin tesbitleri ve köylerden gelen talepler doğrultusunda hazırlanacak gölet, pompaj ve sulama projelerinin hazırlanması ve yapımının gerçekleşmesi,

Stratejik Faaliyet 4.1.1 : 2010 yılında 49 Yer Altı Sulamaları ve imkanlar dahilinde hayvan içme suyu göleti inşaatının yapımının gerçekleşmesi,

Stratejik Faaliyet 4.1.2 : 2011 yılında 5 adet Y.A.S sulama tesisi, 1 adet göletin sulama şebekesi, 3 adet hayvan içme suyu göleti yapılması,



Stratejik Faaliyet 4.1.3 : 2012 yılında 5 adet Y.A.S sulama tesisi, 1 adet göletin sulama şebekesi, 3 adet hayvan içme suyu göleti yapılması,

Stratejik Faaliyet 4.1.4 : 2013 yılında 5 adet Y.A.S sulama tesisi, 1 adet göletin sulama şebekesi, 3 adet hayvan içme suyu göleti yapılması,

Stratejik Faaliyet 4.1.5 : 2014 yılında 5 adet Y.A.S sulama tesisi, 1 adet göletin sulama şebekesi, 3 adet hayvan içme suyu göleti yapılması,

Stratejik Amaç 5 : İl dahilindeki tüm köylerin kanalizasyon projelerinin tamamlanarak kanalizasyon altyapısına kavuşturulması ve fosseptiklerinin tamamlanarak kanalizasyon şebekesinin tüm evlere ulaştırılmasıdır.

Stratejik Hedef 5.1 : Kanalizasyon altyapısı olmayan köylerde kanalizasyon altyapısının tamamlanması ve kanalizasyon altyapısı olan köylerde de gerekli yenileme vb. çalışmaların yapılması ve köy kanalizasyon altyapısı çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulan şebeke yapım malzemesi, inşaat malzemesi, vb. ihtiyaçlar için projeler yapılmasıdır.

Stratejik Faaliyet 5.1.1 : 2010 yılında 73 adet köyde kanalizasyon şebekesi, ilave şebeke, fosseptik ve arıtma tesisi yapımı ve 307 adet köyde 614.000 m² parketaşı döşenmesi işi yapılması,

Stratejik Faaliyet 5.1.2 : 2011 yılında 15 adet köyde kanalizasyon şebekesi ile fosseptik yapımı, 60 adet köyün 120.000 m² parketaşı döşenmesi işi ve 5 adet köyün kanalizasyon arıtma tesisi yapılması,

Stratejik Faaliyet 5.1.3 : 2012 yılında 15 adet köyde kanalizasyon şebekesi ile fosseptik yapımı, 60 adet köyün 120.000 m² parketaşı döşenmesi işi ve 5 adet köyün kanalizasyon arıtma tesisi yapılması,

Stratejik Faaliyet 5.1.4 : 2013 yılında 13 adet köyde kanalizasyon şebekesi ile fosseptik yapımı, 60 adet köyün 120.000 m² parketaşı döşenmesi işi ve 5 adet köyün kanalizasyon arıtma tesisi yapılması,

Stratejik Faaliyet 5.1.5 : 2014 yılında 10 adet köyde kanalizasyon şebekesi ile fosseptik yapımı, 60 adet köyün 120.000 m² parketaşı döşenmesi işi ve 3 adet köyün kanalizasyon arıtma tesisi yapılması,

Stratejik Faaliyet 5.1.6 : İlimiz genelinde içme suyu şebekesi olmayan köy bulunmamaktadır. Bu durum dikkate alındığında içme suyu tesislerini geliştirmek için yapım ve tamirati yapılması ve ilave şebekeler için de malzeme alımının gerçekleştirilmesi.



3 – Kırsal Alan Çevre Koruma Alanlarının İyileştirilmesi

Stratejik Amaç 6 : Çevrenin korunması ve iyileştirilmesine yönelik hizmetlerde etkinlik, tasarruf ve verimliliği artırmak, ulusal ve uluslararası değer taşıyan tüm canlı ve cansız kaynaklarımızı etkin bir şekilde korumak amacıyla finansal destek sağlayarak, ilin çevre standardının yükselmesine, ekolojik dengenin ve estetik değerlerin korunmasına katkıda bulunmak, belediye sınırları dışında kalan tüm sahaların kirlilik kaynaklarından arı hale getirilmesi ve İlimizi sürdürülebilir çevre yönetiminin örnek illerinden biri yapmaktır.

Katı atıkların toplanması ve taşınması için araç ve çöp konteynerlerin temin edilmesi, kurulan katı atık birliklerine İl Özel İdaresi ve ortak köylerinin de plana dahil edilmesi için gerekli çalışmaların yapılması

Stratejik Hedef 6.1 : Belediye sınırları dışında kalan bölgelerde oluşan katı atıkların bertaraf edilmesi ve çevre zararlı hale gelmemesi için İl Çevre ve Orman Müdürlüğü'nce hazırlanacak projelerin uygulanması.

Stratejik Hedef 6.2 : Belediye sınırları dışında kalan bölgelerde çevre sorunlarının oluşumunun önlenmesi, mevcut sorunların çözümlenmesi için İl Çevre ve Orman Müdürlüğü'nce hazırlanacak projelerin uygulanması,

Stratejik Hedef 6.3 : Köylerdeki evsel atık suların çevreyi kirlletmesini önlemek için hazırlanmış ve hazırlanacak doğal arıtma tesisi projelerinin yapılması,

Stratejik Hedef 6.4 : Paket arıtmaların yapılması için gerekli çalışmaların belirli bir plan dahilinde uygulanması.

4 - Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

4.1 – Kültürel Hizmetler

Stratejik Amaç 7 : Kentin kültür varlıklarının sürdürülebilirliğini sağlamak için Afyonkarahisar'daki tarihi ve kültürel yapıları çevresi ile birlikte ele alarak bu yapıların bakım ve onarımlarını belirli bir plan çerçevesinde gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 7.1 : 2010 yılı sonuna kadar, acil olarak bakım ve onarıma ihtiyaç olduğu tespit edilen Taciahmet Mahallesinde bulunan Kültür ve Semt Evi'nin bakım, onarım ve restorasyonunun yapılması,

Stratejik Amaç 8 : İlimizde bulunan kütüphanelerden yararlananların sayısını arttırmak için fiziki altyapıyı iyileştirmek ve modernize etmek.

Stratejik Hedef 8.1 : İlimizdeki kütüphanelere güncel kitaplar satın alınması,



Stratejik Hedef 8.2 : Kütüphanelerde yoksa görme ve diğer engelli guruplarının yararlanmalarına yönelik bölümlerin de oluşturulması.

Stratejik Amaç 9 : Afyonkarahisar'ı yurtiçindeki kültür organizasyonlarında temsil etmek.

Stratejik Hedef 9.1 : Her yıl en az bir yurtiçi kitap, kültür veya turizm fuarına katılımın sağlanması.

Stratejik Amaç 10 : İlimizdeki özellikle eski mahallerde ve maddi yönden kısıtlı imkanlara sahip ilköğretim okulu öğrencilerinin faydalanması için sanatsal etkinlikler düzenlemek.

Stratejik Hedef 10.1 : 2014 yılı sonuna kadar yaklaşık 500 ilköğretim öğrencisinin sanatsal etkinlikler yoluyla kültürel gelişimini artırmaya yardımcı olunması,

Stratejik Amaç 11 : İlimizin tanıtımı için kitap ve CD hazırlamak.

Stratejik Hedef 11.1 : 2014 Yılıının sonuna kadar ilimizi tanıtan en az 5 adet kitap, dergi ve broşür bastırmak, en az 5 adet CD. Hazırlamak ve dağıtımlarının yapılması.

4.2 – Sosyal Hizmetler

Stratejik Amaç 12 : İlimizde istihdamın korunması, artırılması, geliştirilmesi ve işsizliğin azaltılmasına yardımcı olmak üzere, işsizlere ve çalışanlara meslek edindirme, geliştirme ve değiştirme eğitimleri vermek, istihdam imkanı olan görevlere hazırlamak veya halen çalışmakta olduğu sektörde yeni teknolojilere uyumlarını, mesleklerinde gelişmelerini sağlamak.

Stratejik Hedef 12.1 : 2014 yılı sonuna kadar, bu çerçevede en az 1.000 kişiye eğitim verilmesi,

Stratejik Hedef 12.2 : Gerek meslek liseleri mezunlarına istihdam imkanı sağlamak ve gerekse de sanayinin ara eleman ihtiyacını gidermek amacıyla sanayi işletmeleri ile meslek liselerini ortak projeler etrafında birleştirecek çalışmalar yapmak, bu anlamda İl Özel İdaresi olarak Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) ile koordinasyon kurarak bu birlikteliğin oluşmasının sağlanması,

Stratejik Amaç 13 : Engelli Vatandaşların günlük yaşamlarını kolaylaştırmak.

Stratejik Hedef 13.1 : 2014 Yılına kadar en az 30 akülü tekerlekli sandalye alımını yapıp ihtiyaç sahiplerine dağıtılması.



Stratejik Amaç 14 : Afyonkarahisar ilinde 0–12 yaş grubundaki korunmaya muhtaç çocuklara koruma ve bakım hizmeti vermek için sevgi evleri modelinde çocuk yuvası oluşturmak.

Stratejik Hedef 14.1 : Afyonkarahisar'da 2014 yılı sonuna kadar çocuk evleri modeli şeklinde 2 adet çocuk evi oluşturmak ve tefrişatını sağlanması.

Stratejik Amaç 15 : Afyonkarahisar genelinde 7-12 ve 13-18 yaş grubundaki korunmaya muhtaç çocukların ev ortamında bakılmalarını sağlamak için çocuk evleri oluşturmak.

Stratejik Hedef 15.1 : Afyonkarahisar'da 2014 yılı sonuna kadar en az 5 adet çocuk evi kiralamak suretiyle açmak ve tefrişatının sağlanması.

Stratejik Amaç 16 : Sosyal hizmet kurumlarının personel ihtiyaçlarını karşılamak.

Stratejik Hedef 16.1 : Her yıl ilimizde sosyal hizmet kuruluşlarının idaremizden talep etmiş olduğu personel ihtiyaçlarının %30'unu hizmet alımı suretiyle karşılanması.

Stratejik Amaç 17 : Korunmaya ve bakıma ihtiyacı olan yaşlıların kaldığı huzurevlerinin onarımı.

Stratejik Hedef 17.1 : Afyonkarahisar'da 2014 yılı sonuna kadar huzurevlerinin bakım ve onarımlarını yapılması.

4.3. Çocuk Yuvaları ve Yetiştirme Yurtlarının İyileştirilmesi

Stratejik Amaç 18 : İl sınırları içindeki çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtlarının fiziki ihtiyaçlarının karşılanması, eksikliklerin giderilmesi ve bu hizmetlerin yaygınlaştırılması ile bu kurumların topluma en iyi şekilde hizmet vermelerinin sağlanması temel amaçtır.

Stratejik Hedef 18.1 : İlimizde bulunan çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtlarının iyi hizmet verebilmesi için fiziki ve bina ihtiyaçlarının karşılanması, mevcut binaların bakım ve onarımının yapılması.

Stratejik Hedef 18.2 : İlimizde bulunan çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtlarında kalan çocuk ve gençlerin sosyal gelişimlerinin desteklenmesi amacı ile aktiviteler yapılması.



4.4. Gençlik ve Spor Hizmetleri

Stratejik Amaç 19 : İlimizde sporcuların ve halkın spor tesislerinden daha fazla yararlanmaları için yeterli teknolojilere ve çalışma ortamına sahip tesis sayısını arttırmak ve mevcut tesislerin her bakımdan modernizasyonunu sağlamak.

Stratejik Hedef 19.1 (Spor Salonu) : Afyonkarahisar'da ilçelerin ihtiyaç duyduğu spor salonu yeterliliğini 2014 yılı sonuna kadar %30'lara çıkarılması,

Stratejik Hedef 19.2 (Futbol Sahaları) : Afyonkarahisar'da ilçelerin ihtiyaç duyduğu Futbol Sahası yeterliliğini 2014 yılı sonuna kadar % 50'ler düzeyine çıkarılması,

Stratejik Hedef 19.3 (Futbol Sahaları) : Afyonkarahisar'da ilçelerde ve kasabalarda bulunan futbol sahalarının 2014 yılı sonuna kadar en az % 50'sinin sentetik çimle kaplanmasının sağlanması.

5 - Yazı İşleri Müdürlüğü

5.1 Acil yardım ve kurtarma hizmetlerinin iyileştirilmesi

Stratejik Amaç 20 : Acil durum yönetimi konusunda yapılmış olan altyapı yatırımlarını geliştirerek devam ettirmek temel amaçtır. İlimizin acil durum yönetimi çalışmaları ülkesel bazda örnek bir çalışma olarak değerlendirilmektedir. Acil durum yönetimi çalışmalarına kurumsal hüviyet kazandırılması, kadrolarının belirlenmesi ve yeni yapılacak altyapı yatırımları ile acil yardım ve kurtarma hizmet kalitesinin de artırılması sağlanacaktır.

Stratejik Hedef 20.1: İlimizde acil durum yönetimlerine hazırlıklı olmak amacı ile "Acil Durum Yönetimi ve Bilgi İşlem Merkezi" (ADUYBİM) oluşturulmuştur. Merkez; Ülkemizde kendi alanında kullandığı teknoloji ve merkezde geliştirilen acil durum yönetimi yazılımı ile ilk ve tek olma özelliğindedir. Merkezin teknik altyapısının geliştirilmesi ve hizmet sürekliliğinin sağlanması için kurumsal yapı içinde normları belirlenerek ivedilikle atamaları gerçekleştirilmesi,

Stratejik Hedef 20.2 : İlimizde acil yardım ve kurtarma hizmetlerinin iyileştirilmesi için acil çağrı telefon hatlarının toplandığı bir merkez (112) oluşturulacaktır. Bu merkezde her türlü acil yardım ve kurtarma hizmetleri için gelen talepler değerlendirilecek gerekli lojistik hizmetleri entegre olarak sağlanacaktır. Bu merkezin altı ay içinde faaliyete geçirilmesi,

Stratejik Hedef 20.3 : Planlama ve strateji merkezinin kurumsal yapısının geliştirilmesi ile yapılacak yatırım ve hizmetlerin planlamasının yapılabilmesi,



5.2. Turizm Faaliyetlerinin Geliştirilmesi

Stratejik Amaç 21 : İlimizin özellikle termal kaynakları kullanmaya yönelik turizm faaliyetleri ile doğal ve tarihi değerlerin tanıtımı ile oluşturulacak turizm faaliyetlerinin kırsal alan kalkınmasına etkisini artırmak.

Stratejik Hedef 21.1 : Çevre düzeni planları bitirilen Termal Turizm Merkezlerinin, 1/5000 ölçekli nazım imar planları ile 1/1000 ölçekli uygulama imar planlarının bitirilmesi,

Stratejik Hedef 22.2 : İlin tanıtımına ve gelişimine katkı sağlamak için kırsal alanda düzenlenecek sergi, panayır, yarışma, şenlik, vb. etkinliklere, kültür ve sanat faaliyetlerin desteklenmesi.

Stratejik Amaç 22 : Belediye sınırları dışındaki kültür ve sanat faaliyetlerine il özel idaresinin bütçe imkanları dahilinde her türlü destek sağlanması ile kırsal alanda sosyal, kültürel ve sanatsal faaliyetleri çeşitlendirmek ve zenginleştirmek.

İlimizdeki kültür ve tabiat varlıklarının koruma kullanma koşullarına göre tespitinin yapılarak, ülkesel boyutta halkımızın tanınmasına ve yararlanmasına sunmak.

İlimizdeki somut ve somut olmayan kültürel ve tarihi mirasın yaşatılması, gelecek kuşaklara aktarılmasını sağlamak.

Stratejik Hedef 22.1 : Kültür ve Turizm Bakanlığı ile diğer bakanlıklardan il özel idaresine aktarılacak kaynaklardan sokak iyileştirme çalışmalarına, özel mülkiyete haiz tescilli eserlerin proje ve restorasyonu,

Stratejik Hedef 22.2 : İlimizdeki kültür ve tabiat varlıklarının tespiti, rolverestütüsyonlarının yapılması, kurul onaylarının alınması, il özel idaresine ait olanların veya terki yapılanların restorasyonu ve sosyal yaşama kazandırılmasının sağlanması,

Stratejik Hedef 22.3 : İlimizdeki toplulukların, grupların, kimi durumlarda bireylerin kültürel miraslarının bir parçası olarak tanımladıkları uygulamalar, temsiller, anlatımlar, bilgiler, beceriler ve bunlara ilişkin araçlar, gereçler ve kültürel mekanları, bir bütün olarak somut olmayan kültürel ve tarihi mirasın korunması, gelecek kuşaklara aktarılması için projeler hazırlanması,

Stratejik Hedef 22.4 : İlimizdeki taşınmaz kültür ve tabiat varlıklarının tespit, tescil ve envanter çalışmaları tamamlandıktan sonra çalışmaların kitap, broşür, afiş, CD haline getirilmesi, sergi, fuar gibi etkinliklerle yurtiçi ve yurtdışında tanıtımının yapılması,



Stratejik Hedef 22.5 : İlimizdeki yöresel el sanatlarının tespit edilerek envanterinin çıkarılması ve el sanatı ürünlerinin hediyeelik eşya olabilecek şekilde tasarlanarak üretilmesine yönelik çalışmaları yaygınlaştırmak amacı ile Halk Eğitim Merkezi'nce açılacak kurslara programlar hazırlanması,

Stratejik Hedef 22.6 : 2003 yılından bu yana devam eden sokak sağıklaştırma projesi ve uygulaması çalışmalarının sürdürülmesi,

Stratejik Hedef 22.7 : Frig Vadisi, Ayazini beldesi koruma amaçlı imar planı yapım çalışmalarına devam edilmesi,

Stratejik Hedef 22.8 : Afyonkarahisar İl Kültür Merkezi inşaatının bitirilmesi için yaklaşık maliyet hesabının çıkarılarak ihalesinin yapılması.

Stratejik Amaç 23 : İlimizin jeotermal enerji potansiyelinin tesbit edilmesi, jeotermal havzalarda koruma – kullanma dengeleri gözetilerek kaynakların sürdürülebilir etkin ve verimli kullanımı sağlayacak projelerinin oluşturulması, termal turizm merkezi ilan edilen bölgelerde yatırımcılara teknik ve hukuki altyapı ağılayarak ekonomik gelişimini ve istihdamın artırılmasına imkan sağlamak.

Stratejik Hedef 23.1 : Afyonkarahisar İli jeotermal enerji potansiyelini tespiti amacıyla mevzuat dahilinde ilgili kamu ve özel kuruluşlarla ortak arama çalışmaları yapılması,

Stratejik Hedef 23.2 : Plan döneminde jeotermal sahalarda tek elden dağıtımın yapılmasının sağlanması.

Stratejik Amaç 24 : Jeotermal havzalarda kaynaklarda sürdürülebilir kullanımını sağlamak ve çevresel etkilerini en aza indirmek amacıyla reenjeksiyon sondajı ve temel suyun arıtma projelerinin yapılması,

Stratejik Hedef 24.1 : Gerekli alanlarda reenjeksiyon kuyusu açılmasının sağlanması,

Stratejik Hedef 24.2 : Jeotermal kaynak ve havzaların bulunduğu alanlarda kamu ve özel sektör tarafından sera bölgelerinin oluşturulmasına yardımcı olmak.



6 - Encümen Müdürlüğü

Stratejik Amaç 25 : İl Genel Meclisince alınan kararları zamanında ve hatasız bir şekilde başta Valilik Makamı olmak üzere ilgili birimlere göndermek ve bu kararlar doğrultusunda yapılacak hizmetlerde herhangi bir aksama veya gecikmeye sebebiyet vermemek amacıyla bu görevi titizlikle ve zamanında gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 25.1 : Seçilen İl Genel Meclis üyelerinin görevlerine başlamaları için gerekli işlemleri yapmak. İl Genel Meclis üyelerinin seçilmesinden sonra üyelerin telefon, adres, adsoyadlarının kayıt altına alınması.

Stratejik Hedef 25.2 : Meclis gündeminin hazırlanarak meclis üyelerine bildirilmesi, web sayfasında ve ilan panolarında ilan edilmesi.

Stratejik Faaliyet 25.2.1 : Gündem maddelerinin görüşülerek,tutanağa geçirilmesi. Alınan kararların, karar deftere geçirilmesi.

Stratejik Faaliyet 25.2.2 : Valilik Makamından onaylanan kararların web sayfasında ve idaremiz ilan panosunda ilan edilmesi. Komisyonlara havale edilen konular ile ilgili raporların yazılarak meclise sunulması. Kararların asıllarının dosyalanarak arşivlenmesi , Meclis toplantılarının ses ve görüntü kayıtlarının cd ortamında arşivlenmesi,

Stratejik Faaliyet 25.2.3 : İl Genel Meclis Ödeneklerinin ödenmesi.

Stratejik Amaç 26 : İl Encümenince alınan kararların zamanında ve hatasız bir şekilde başta Valilik Makamı olmak üzere ilgili birimlere göndermek ve bu kararlar doğrultusunda yapılacak hizmetlerde herhangi bir aksama veya gecikmeye sebebiyet vermemek amacıyla bu görevi titizlikle ve zamanında gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 26.1 : Seçilen İl Encümen Üyelerinin görevlerine başlamaları için gerekli işlemleri yapmak.

Stratejik Faaliyet 26.1.1 : İl Encümen üyelerinin seçilmesinden sonra üyelerin telefon, adres, ad-soyadlarının kayıt altına alınması.

Stratejik Hedef 26.2 : İl Encümen kararları.

Stratejik Faaliyet 26.2.1 : Kamu kurum ve kuruluşlarından gelen talep ve tekliflerin görüşülüp karara bağlanması. Alınan kararların ekleriyle birlikte ilgili dairelere gönderilmesi ve arşivlenmesi. Alınan Kararların web sayfasında yayınlanması.



7 - Bilgi İşlem Müdürlüğü

Stratejik Amaç 27 : İlimiz Özel İdaresinin tüm bilgi işlem faaliyetlerinin planlanması, yönlendirilmesi ve koordinasyonun sağlanması ile İdare birimleri arasında ağ, yapısal kablolanma ve internet kurulması,

Stratejik Hedef 27.1 : Genel Sekreterliğimiz birimleri arasında ağ ve yapısal kablolanma oranını %80 seviyesine çıkarılması,

Stratejik Hedef 27.2 : E-Devlet projesi ilke ve hedefleri doğrultusunda, elektronik ortamda e-imza uygulamasına geçilmesi,

Stratejik Hedef 27.3 : Vatandaşımıza yönelik bürokratik süreçleri azaltmak amacıyla plan, proje ve ruhsat işlerinde kişi ve adres bilgi entegrasyonunu gerçekleştirilmesi.

Stratejik Amaç 28 : Birimlerden gelen talepler doğrultusunda yeni yazılımların yapılması ve daha önce yapılmış yazılımların güncellenmesi ve bakımlarının yapılması, birimlerin manyetik ortamdaki bilgilerinin saklanması ve korunması,

Stratejik Hedef 28.1 : Müdürlüğümüz personeli marifeti ile birimlere ait manyetik ortamdaki bilgilerin % 90 oranında saklanması ve korunması.

Stratejik Amaç 29 : Bilgisayar cihazlarının, bunların destek ünitelerinin ve ağların bakım ve onarımlarının yapılması ve bunların çalışır durumda tutulması,

Stratejik Hedef 29.1 : Müdürlüğümüz personeli marifeti ile birimlere ait bilgisayar cihazlarının, bunların destek ünitelerinin ve ağların %70 oranında bakım ve onarımlarının yapılması ve bunların çalışır durumda tutulması.

Stratejik Amaç 30 : Resmi gazete ile diğer mevzuatlardan İdareyi ilgilendiren konuların belirlenerek ilgili birimlere dağıtımının yapılması,

Stratejik Hedef 30.1 : 2010 yılı içerisinde aylık olarak Resmi gazetede idareimizi ilgilendiren konuların hemen hemen tamamı taranıp birimlere dağıtılması.

Stratejik Amaç 31 : Amirlerin ve mevzuatın verdiği benzer nitelikteki diğer işlerin yerine getirilmesi

Stratejik Hedef 31.1 : Bu amaçla ilgili olarak İl Emniyet Müdürlüğü'nün Özel İdareden olacak yatırım ve harcamaları Müdürlüğümüz kanalı ile gerçekleştirilmesi.

Stratejik Hedef 31.2 : Teknolojik alt yapının tamamlanması.



Stratejik Faaliyet 31.1.1 : MOBESE sisteminin geliştirilmesi ve 17 ilçeye yaygınlaştırılması,

Stratejik Hedef 31.3 : Acil çağrı sistemlerinin kurulması,

Stratejik Faaliyet 31.3.1 : 112 Acil çağrı sistemi mevcut yapısını geliştirerek bilimsel ve teknolojik gelişmeleri en iyi şekilde kullanacak yapıya dönüştürülmesi, Tetra-Pol (Karmaşık Elektronik Sistem Çözücü)'sisteminin Emniyet Genel Müdürlüğü Haberleşme Daire başkanlığı ile koordineli çalışmayla İl Özel İdaresi ile ilimizde uygulamaya konulması,

Stratejik Faaliyet 31.3.2 : 112 Acil Çağrı Sistemi kapsamında kurulması planlanan 112 Acil çağrı merkezlerinde, akıllı haritalar, coğrafi bilgi sistemi(CBS), arayan numaraların adres ve hane bilgisi ile birlikte ekranda görülmesi, araçların harita üzerinde takibi(CPRS),gibi işlemlerin gelişen teknolojilerden yararlanılması.

8 - Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü

Stratejik Amaç 32 : Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü olarak yasal yükümlülüklerimiz doğrultusunda ilimizin kaynaklarını etkin ve verimli kullanmak, Afyonkarahisar halkının mutluluğu ve memnuniyeti için çalışmak.

Stratejik Hedef 32.1 : Görev alanımız içerisinde ruhsatsız işletmelerin açılmasına izin vermemek.

Stratejik Faaliyet 32.1.1 : 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 7.Maddesi gereğince; Afyonkarahisar Merkez Belediye sınırları dışındaki 1.nci sınıf gayri sıhhi müesseseler ile belediye ve mücavir alan sınırları dışında 1.inci 2.nci ve 3.üncü sınıf gayri sıhhi müesseselere ruhsat verilmesi ve denetlenmesi,

Stratejik Faaliyet 32.1.2 : 3194 sayılı İmar Kanununa göre İl Özel İdarelerinin sorumluluk alanı içerisindeki İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına ilişkin Yönetmelikte belirlenen görevlerin yerine getirilmesi,

Stratejik Faaliyet 32.1.3 : 5177 sayılı Kanun ile değişik 3213 sayılı Maden kanununun ilgili maddelerine göre 1(a) grubu madenlere ruhsat vermek ve denetlemek, 3213 Sayılı Maden Kanunu kapsamındaki tüm maden gruplarının Devlet Hakkı tutarından % 50 Özel İdare payının tahakkuk ettirilmesi,

Stratejik Faaliyet 32.1.4 : 3213 Sayılı Maden Kanununa göre Kamu Kurum ve Kuruluşlarına hammadde üretim izni verilmesi ve denetlenmesi,



Stratejik Faaliyet 32.1.5 : 3213 Sayılı Maden Kanununa göre 1(a) grubu ve hammadde üretim izinleri alanlarına teknik nezaretçi atanmaları ve istifaları ile ilgili iş ve işlemlerinin yapılması,

Stratejik Faaliyet 32.1.6 : 3213 Sayılı Maden Kanununa göre, 13.03.2006 tarih ve 20258 sayılı Maden İşleri Genel Müdürlüğü'nün yetki devrine ilişkin yazıları gereğince İlimiz dahilindeki tüm madenlerin sevk fişlerinin kontrol ve denetiminin yapılması.

Stratejik Amaç 33 : İl Özel İdaresi'nin gelirlerini artırıcı faaliyetlerde bulunmak.

Stratejik Faaliyet 33.1 : 4916 sayılı kanunun 21.maddesi ile değişik 1380 sayılı su ürünleri kanununun 4.maddesi gereğince su ürünleri istihsal yerlerinin kiraya verilmesi işlemlerinin yapılması,

Stratejik Faaliyet 33.2 : 4916 sayılı kanunun 22.maddesi ile değişik 167 sayılı Yer altı Suları Hakkındaki Kanunun 4.maddesi gereğince Yer altı ve Kaynak sularının kiraya verilmesi,

Stratejik Faaliyet 33.3 : 5686 sayılı Kanun gereğince Jeotermal ve Doğal Mineralli Kaynaksuları ile ilgili iş ve işlemlerinin yapılması,

Stratejik Faaliyet 33.4 : Mülkiyeti İl Özel İdaresine ait olup, kiraya verilebilecek nitelikteki arsa, iş merkezi, müstakil dükkan, otoparkların kiraya verilmesi iş ve işlemleri,

Stratejik Faaliyet 33.5 : Mülkiyeti İl Özel İdaresine ait hizmet binası niteliğindeki gayrimenkullerin resmi kurumlara kiraya verilmesi ile ilgili iş ve işlemler,

Stratejik Faaliyet 33.6 : Kiralamalar ile ilgili ortaya çıkabilecek hukuki konuların Hukuk Müşavirliğine intikal ettirilmesi.

Stratejik Amaç 34 : İl Özel İdrasi'ne ait gayrimenkullerin sağlıklı bir şekilde kayıtlarının tutulması

Stratejik Faaliyet 34.1 : İl Özel İdaresi'nin mülkiyetinde bulunan gayrimenkullerin envanterinin çıkarılması ve sicil kayıtlarının tutulması iş ve işlemleri,

Stratejik Faaliyet 34.2 : Gayrimenkullerin tapularının alınması, beyannamelerinin verilmesi iş ve işlemleri,

Stratejik Faaliyet 34.3 : İmar planlarında okul alanında kalan ve mülkiyeti Kamu Kurum ve Kuruluşları adına kayıtlı olan (Belediyeler, Maliye Hazinesi) taşınmazların Özel İdare adına tahsis ve devirleri ile ilgili iş ve işlemler,



Stratejik Faaliyet 34.4 : İl Özel İdaresinin görev alanına giren hizmetler ile ilgili taşınmaz alımına, satımına, trampa edilmesine, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın akar haline getirilmesine dair yetkili organlardan karar alınması için gerekli iş ve işlemler,

Stratejik Faaliyet 34.5 : Mülkiyeti İl Özel İdaresine ait lojmanların personele tahsisi işlemleri,

Stratejik Faaliyet 34.6 : Mülkiyeti İl Özel İdaresine ait olup, özel ve tüzel kişilerin işgalinde bulunan taşınmazların işgalden arındırılması ile işgalcilere ecrimisil uygulanması ile ilgili iş ve işlemleri gereğini yapmak üzere Hukuk Müşavirliğine bildirilmesi,

Stratejik Faaliyet 34.7 : Gayrimenkuller ile ilgili ortaya çıkabilecek hukuki konuların Hukuk Müşavirliğine intikali ile ilgili iş ve işlemler,

Stratejik Faaliyet 34.8 : İmar planlarında okul veya kamu hizmetleri alanında kalmayan özel ve tüzel kişilere ait taşınmazların, kamu hizmetinde kullanılmak üzere kamulaştırılması için alınacak kamu yararı kararı ile ilgili iş ve işlemler ile kamulaştırma işlemlerinin yapılması,

Stratejik Faaliyet 34.9 : İl Özel İdaresinin görev alanına giren hizmetlerin yapılması için taşınmaz mallar üzerinde irtifak hakkı kurulması.

9 - Plan Poje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü

Stratejik Amaç 35 : Belediye sınırları dışında kalan bölgelerde imar ve nazım planlarının il çevre düzeni planına uygun olarak tamamlanması

Stratejik Hedef 35.1 : Belediye sınırları dışında kalan bölgelerde ihtiyaca göre nazım planı ve uygulama imar planlarının yapımı için programlar hazırlanması

Stratejik Hedef 35.2 : Belediye sınırları dışındaki yerleşim yerlerinde ruhsatsız ve izinsiz yapılaşmanın önlenmesi

Stratejik Hedef 35.3 : Kırsal alanlarda yaşanabilir ve sürdürülebilir mekansal kullanımların elde edilmesi için gerekli olan altyapı hazırlanacaktır.

Stratejik Faaliyet 35.3.1 : Köylerimizdeki geleneksel yaşam tarzları incelenerek onların ihtiyaçlarına uygun konut projeleri üretmek.

Stratejik Faaliyet 35.3.2 : Köy yerleşik alanı planı bulunmayan köylerimizin köye yerleşik alanları planlarını yapılması

Stratejik Hedef 35.4 : Numarataş çalışmaları tamamlanarak adres güncellemeleri yapılması.



Stratejit Faaliyet 35.4.1 : Köyler için hazırlanan halihazır harita ve planar üzerinde çalışılarak oluşturulacak sayısal paftalar üzerinde güncel sokak isimlerinin işlenmesi ve ilgili yönetmelik çerçevesinde kapı numaralarının ve tanıtım numaralarının verilmesi çalışması yapılması,

Stratejit Faaliyet 35.4.2 : Sayısal ortamda hazırlanan numarasal çalışmalar tamamlanarak gerekli levhalar hazırlanacak yerleşim alanlarına tatbik edilmesi.

Stratejit Hedef 35.5 : KUDEP (Koruma uygulama ve denetim bürosu) çalışmaları yapılacaktır.

Stratejit Faaliyet 35.5.1 : Koruma imar planı çalışmaları yapılması,

Stratejit Faaliyet 35.5.2 : Koruma İmar Planı yapılması için gerekli alan tespitleri yapılması,

Stratejit Faaliyet 35.5.3 : Tescilli taşınmaz kültür varıklarının projeleri ve raporları hazırlanacak ve belirlenen yapıların tamirat ve tadilatları yapılması,

Stratejit Faaliyet 35.5.4 : Tescilli taşınmaz kaltar varlıklarının rölev, restitüsyon, restorasyon projeleri ve raporları hazırlanması,

Stratejit Faaliyet 35.5.5 : Plan projeleri ve raporları hazır olan tescilli taşınmaz kültür varlıklarının tamirat ve tadilatları yapılması.



9.1 Sağlık Hizmetleri

Tablo 54.

	2010		2011		2012		2013		2014		
	Afyonkarahisar	Türkiye	Afyonkarahisar	Türkiye	Afyonkarahisar	Türkiye	Afyonkarahisar	Türkiye	Afyonkarahisar	Türkiye	Gelişmiş Üike (HEDEF)
Nüfus Artış Hızı (Binde)	6	15	5,7	13,8	5,4	12,6	5,1	11,4	4,8	10,2	
Bebek Ölüm Hızı (Binde)	12	16	11	14	10	12	9	10	8	8	5
5 Yaş Altı Ölüm Hızı(Binde)	3,1	24	3	22	2	18	2	16	1	14	5
Anne Ölüm Hızı (Yüzbinde)	0	14	0	12	0	10	0	9	0	8	5
Toplam Doğurganlık Hızı (binde)	2,3	2,2	2,3	2,2	2,3	2,3	2,3	2,4	2,3	2,4	
Onbin kişiye düşen yatak sayısı	27	26	26	25	25	24	24	23	23	22	
Hekim Başına Düşen Nüfus Sayısı (Sağlık Bakanlığı, Üniversite,Özel)	1.175	610	1.100	590	1.050	570	1.000	560	950	540	

Stratejik Amaç 36 : Temel sağlık göstergelerinin iyileştirilmesi: Bir ülkenin gelişmişlik düzeyini yansıtan başlıca temel sağlık göstergeleri nüfus artış hızı, bebek ve 5 yaş altı çocuk ölümleri, ana ölümleri, toplam doğurganlık hızı, on bin kişiye düşen yatak sayısı, ve hekim başına düşen nüfus sayısıdır.



Stratejik Hedef 36.1 : Yukarıda tabloda ilimiz için 5 yıllık hedeflenen temel sağlık göstergeleri belirtilmiştir. Özellikle ana ölümü 0 (sıfır) olarak hedeflenmiştir. Ayrıca hekim başına düşen nüfus için uzman ve pratisyen tabiplerin toplamı baz alınmıştır. İlimizde görev yapan Sağlık Bakanlığı dışındaki hekimler de sayılara dahil edilmiştir. Yatak sayıları onbin kişiye düşen olarak belirtilmiş olup nitelikli yatak denilen 1-2-3 kişilik wc li ve banyolu oda sayılarının da 5 yıl içerisinde %100 olması hedeflenmiştir.

Stratejik Faaliyet 36.1.1. : 112 Sağlık Hizmetlerinin daha da iyileştirilmesi için çalışmaların yapılması: Şu an mevcut istasyon sayımız 21 olup beş yıl içerisinde bu sayının 30 olması planlanmaktadır. Buna paralel olarak 112 istasyonlarında çalışan aktif ambulans sayısının da 51 den 75 e çıkması hedeflenmiştir. Merkezlerde 10 dakikanın altında vakalara varış ortalaması şu an % 95 olup beş yıl içerisinde bu oranın %99 olması hedeflenmiştir. Ayrıca kırsal kesimlerde 30 dakikanın altında vakalara varış ortalaması şu an % 99 olup bu oranın da % 100 olması hedeflenmiştir. Ayrıca helikopter ambulansın yeni yapılmakta olan 400 yataklı devlet hastanesi yanına konuşlandırılarak hizmetin buradan verilmesi,

Stratejik Faaliyet 36.1.2. : Aile Hekimliğine geçilmesi: 2010 yılı Ekim ayı içerisinde *Aile Hekimliği Uygulaması* geçilecektir. Toplam 92 Aile Sağlığı Merkezi'nde 198 Aile Hekimi görev yapacaktır. Sağlık Ocaklarıncı kayıtları yapılan nüfus, Aile Hekimlerine paylaştırılmış ve 3.380 kişiye bir Aile Hekimi planlanmıştır. Önümüzdeki beş yıllık planda Aile Hekimi sayılarının artırılarak 2.500 nüfusa bir Aile Hekim olması planlanmıştır. Aile Hekimlerinin öncelikle mevcut sağlık ocaklarında görev yapmaları planlanmıştır. Bu amaçla görev yapılacak yerlerin onarımlarının hızla tamamlanması,

Stratejik Faaliyet 36.1.3. : Hastane Kampüs planlaması: Şu an yapılmakta olan 400+200 Yataklı Devlet Hastanesi'nin 2011 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması ve Eğitim ve Araştırma hastanesi olarak hizmet vermesi planlanmıştır. Buraya Afyonkarahisar Devlet Hastanesi, eski Kocatepe Devlet Hastanesi ve Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nin taşınması Ayrıca ek bir 200 yataklı blok yapılarak Doğum ve Çocuk Bakımevi Hastanesi'nin önümüzdeki beş yıl içerisinde taşınması hedeflenmiştir. Kamu Özel Ortaklığı projesi ile de bir termal şehir olan ilimize 150 Yataklı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi'nin yapımına 2010 yılı içerisinde başlanacaktır. Burası **Sağlık Kampüs** alanı olarak ilimizin Sağlık Bakanlığı'na bağlı bulunan bütün hastanelerinin toplandığı bir alan olacaktır. Böylece vatandaşlarımız daha kaliteli sağlık hizmeti alacak ve sağlık hizmetlerine daha hızlı erişebilecektir.



Stratejik Faaliyet 36.1.4. : Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri : Şu an Belediye Çarşısı'nın son iki katında hizmet veren Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi'nin Hastanelerin taşınması sonucu boşalacak olan Devlet Hastanesi'nin tarihi ön binasına taşınması planlanmıştır. Bununla ilgili projeler hazırlanmaktadır. Modern bir Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi'ne ilimiz kavuşmuş olacaktır. Ayrıca önümüzdeki beş yıl içerisinde buranın Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi olması hedeflenmiştir. Böylece özellikle çene cerrahi ve diğer diş hastalıklarının tedavileri ilimizde yapılmış olacaktır. Vatandaşlarımızın diğer illere gitmelerine gerek kalmayacaktır.

Stratejik Faaliyet 36.1.5. : Evde Bakım Hizmetleri : Sağlık Bakanlığı'nın uygulamaya koyduğu ve özellikle yatalak olan vatandaşlarımıza verilmesi hedeflenen *Evde Bakım Hizmetleri* daha da yaygınlaştırılacaktır. Aile Hekimliği uygulaması sonrası da bu hizmetleri, Aile Hekimleri bakmakla yükümlü olduğu nüfusa verilmesi.

Stratejik Faaliyet 36.1.6. : Bulaşıcı Hastalılarla Mücadele: Özellikle aşı ile korunabilir hastalıklar başta olmak üzere bulaşıcı hastalıkların en aza indirilmesi planlanmıştır. Bunun için de aşı oranlarının %100 olması hedeflenmiştir.

Stratejik Faaliyet 36.1.7. : Kansere Eğitim ve Teşhis Merkezi (KETEM) faaliyetlerinin artırılması : Eski Kocatepe Devlet Hastanesi bünyesinde bağımsız bir alanda faaliyet gösteren KETEM hizmetlerinin yaygınlaştırılarak 40 yaş üstü bütün kadınlarımızın smear taramaları ve meme grafilerinin çekilmesinin sağlanması. Özellikle kendi kendine meme muayenesi eğitimlerine de hız verilmesi. Böylece kadınlarımızda sık görülen serviks ve meme kanserleri erken dönemde teşhis edilerek kesin tedavileri yapılmış olması.

Stratejik Faaliyet 36.1.8. : Obesite (Şişmanlık) ile mücadele : Sağlık Bakanlığı'nın son yıllarda uygulamaya koyduğu obesite ile mücadele beş yıllık süre içerisinde daha da önemsenerek uygulanması. Özellikle Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği yapılarak okul çağı çocuklarımıza obesite konusunda eğitimler verilmesi. Ayrıca hastanelerimizde obesite, hipertansiyon ve diyabet (şeker hastalığı) polikliniklerinin sayılarının artırılması. Böylece hastaneye gelen bütün vatandaşlarımız bu hastalıklara karşı taranmış ve erken teşhisle tedavilerine bir an önce başlanmış olacaktır.



Stratejik Faaliyet 36.1.9. : 4207 Sayılı Tütünle Mücadele Kanun uygulaması : Özellikle kapalı alanlarda denetim sayıları artırılarak 4207 sayılı yasanın en iyi şekilde uygulanmasının sağlanması.

Stratejik Faaliyet 36.1.10. : Personel Hizmet İçi Eğitimleri : Özellikle iletişimle ilgili olarak bütün sağlık personeline hizmet içi eğitimler verilmesi. Böylece hasta hekim diyalogunun daha verimli olması hedeflenmiştir.

Stratejik Amaç 37 : Halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kırsal - kent arasındaki farklılıkları azaltıcı, ulaşılabilir ve verimli bir şekilde çağdaş düzeyde sağlık hizmeti sunulmasına katkıda bulunmak.

Stratejik Hedef 37.1 : İlimizde halkın birinci basamak sağlık hizmetlerinden yararlanma oranının artırılması ve tüm yerleşim birimlerine sağlık hizmeti verebilmesi için gezici mobil sağlık hizmeti uygulamasında kullanılmak üzere kırsal alanda ve il merkezi gelir düzeyi düşük semtlerinde kullanılmak üzere araç kiralanması ya da araç temini yapılarak bu araçların yeterli donanıma sahip olması.

Stratejik Hedef 37.2 : İlimizde sağlık hizmetleri verilen binaların tamir ve bakım işlerinin yapılması ile yeni planlaması yapılacak sağlık birimlerine arsa temini.

Stratejik Hedef 37.3 : İlimizde sağlık hizmetleri verilen kurumların hizmet kalitesi ve kapasitesinin artırılabilmesi için ihtiyaç duyulan malzeme, donanım, tıbbi cihaz, vb. temini.

Stratejik Hedef 37.4 : İl Sağlık Müdürlüğü'nün hazırlayacağı programlara uygun olarak toplumun her kesimine ulaşmayı hedefleyen aile planlaması, sigara ile mücadele, alkol - uyuşturucu bağımlılığı, vb. konularda bilinç oluşturulmasına yönelik seminer, panel, vb. düzenlenmesi.

10 - Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü

Stratejik Amaç 38 : Sürdürülebilir tarım değerlerine uygun, sosyal ve çevresel dengeleri koruyan, gıda güvenliğini ön planda tutan, rekabet gücü yüksek bir tarımsal yapının oluşturulması temel amaçtır.

Bitkisel üretimi verim ve kalite artışını sağlayıcı tedbirler olarak desteklemek, insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde geliştirmek.

Bölgesel tarımsal üretim gücü olan hayvancılığı ve hayvansal ürünler üretimi geliştirerek, yetiştiricinin gelir seviyesini yükseltmek.

Bitkisel üretimde verim artışı ve kaliteli ürün üretimini teşvik ederek sektörel gelişmeyi ve kırsal kalkınmayı sağlamak.



Stratejik Hedef 38.1 : İlimiz Tarımsal üretimini önemli ölçüde tehdit eden bitki hastalık ve zararlıları mücadelesi için Tarım İl Müdürlüğüne yapılacak yıllık sürvey sonuçlarına göre lüzum görüldüğü takdirde araç, gereç ve makine sağlamak.

Stratejik Hedef 38.2 : Su, enerji, gübre ve işçilikten tasarruf sağlamak, tarımsal üretimde kalite ve kantiteyi artırmak, aşırı sulamanın toprak ve bitki üzerindeki zararlarını önlemek ve su kaynaklarımızın rasyonel kullanımını sağlamak amacı ile uygulanacak damla sulama sistemlerinin yaygınlaşması için örnek tesisler kurulması ve desteklenmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 38.3 : Çiftçilerin üretim sezonu boyunca yalnızca belirli zamanlarda kullandığı ve temin etmekte zorlandığı fiyatının yüksek olması nedeni ile satın alamadığı alet ve makinaların temin edilerek çiftçilerimizin kullanımına sunmak.

Stratejik Hedef 38.4 : Meyve ve sebze üretiminde hastalık ve zararlılarla etkili mücadele için çeşitli ürünlere yönelik tahmin ve uyarı istasyonları kurularak bu istasyonlardan elde edilen bilgilerin üreticilere aktarılması ve ayrıca bu istasyonların periyodik bakımlarının genel giderlerini sağlamak.

Stratejik Hedef 38.5 : Sertifikalı ürün üretimi yapılmasına yönelik İyi Tarım Uygulamalarını teşvik edici faaliyetlerde bulunmak ve bu konuda hazırlanacak projelere destek vermek.

Stratejik Hedef 38.6 : Organik Tarım konusunda İl Tarım Müdürlüğüne hazırlanıp teklif edilen projelerin uygulanmasını gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 38.7 : Kotaya bağlı ürünlerin ekiliş alanlarında yapılan sınırlamalardan etkilenen bölgelerde getirisi yüksek ve aynı zamanda alternatif ürün olabilecek, pazarlanma imkanları kolay olan ürünlerin tanıtılması ve ekilişlerinin teşvikini sağlamak.

Stratejik Hedef 38.8 : Hayvancılığın geliştirilmesi için hazırlanacak projelere uygun olarak hayvan varlığının genetik yönden iyileştirilmesi çalışmalarının yapılmasını sağlamak. Hayvan beslemede kullanılacak olan yem bitkisi demonstrasyon projelerinin hazırlanarak desteklenmesini teşvik etmek.

Stratejik Hedef 38.9 : Gelir düzeyi düşük köylerde arı yetiştiriciliğinin teşvik edilmesi ve gerekli girdilerin temin edilerek arı yetiştiriciliği yapmak isteyen önder çiftçilere dağıtılmasını sağlamak.

Stratejik Hedef 38.10 : İlde sebze üretiminin geliştirilmesine yönelik hibrit sebze tohumu kullanılması için demonstrasyon şeklinde projeler hazırlanarak bu tohumların kullanılmasının yaygınlaştırılması ve teşvik edilmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 38.11 : Çiftçilerimizin birim alandan daha fazla ürün alabilmeleri amacı ile ilimizde ikinci ürün yetiştiriciliğini teşvik etmek.



11 - Mali Hizmetler Müdürlüğü

11. 1. Muhasebe Hizmetleri

Stratejik Amaç - 39 : Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin muhasebe sisteminin etkin bir şekilde işlemlerini sağlamak

Stratejik Hedef 39.1 : Muhasebe kayıtlarının güncel ve doğru tutulması için kurumsal otomasyonun en etkin biçimde kullanılması sağlanacaktır

Stratejik Faaliyet 39.1.1 : Muhasebe biriminde çalışan elemanların sistem üzerinden gelen ödeme evraklarını kontrol ederek uygunluğunu onaylayacak ve uygun olmayanları ilgili birimlere bildirilerek düzeltilmesinin sağlanması

Stratejik Faaliyet 39.1.2 : Tüm harcama birimlerinin ödeme evraklarını sistem üzerinden evrakın ekleri ile birlikte, asıllarının da orijinal hali ile üst yazıya ek olarak muhasebeye gönderilmesi,

Stratejik Amaç 40 : Gelir kaynaklarının artırılması için çalışmalar yapılması,

Stratejik Hedef 40.1 : İdaremize ait gelirlerin artması için çalışmalar yapılması,

Stratejik Faaliyet 40.1.1 : Kiraların tahsilatı düzgün ve zamanında yapılması,

Stratejik Faaliyet 40.1.2 : Kiralamalar ile ilgili duyurular etkin bir şekilde yapılması,

Stratejik Faaliyet 40.1.3 : Oluşabilecek yasal sorunlar en aza indirilmesi.

11.2. Bütçe Hizmetleri

Stratejik Amaç 41 : Afyonkarahisar İl Özel İdaresi bütçe sisteminin etkin bir şekilde işlemlerini sağlamak

Stratejik Hedef 41.1 : Bütçe disiplininin taviz verilmeyecek bir şekilde oluşturulmasını sağlamak

Stratejik Faaliyet 41.1.1 : Bütçe ile gelirler arasında dengeli ve sağlıklı bir yapının kurulmasına çalışılacaktır.



11.3. Eğitim Hizmetleri

Stratejik Amaç 42 : Evrensel eğitim ve öğretim ilkeleri ile Milli Eğitim Temel Kanunu'nun genel amaç ve temel ilkeleri doğrultusunda kurumsallaşmış eğitim hizmeti sunan, Atatürk ilke ve inkılaplarına bağlı, yurt ve dünya sorunlarına duyarlı, çağdaş, yaratıcı, verimli, yeteneklerine uygun mesleği yürüten, mutlu, sorumluluk sahibi, özgürlükçü bireyler yetiştirilmesini sağlamak.

Milli Eğitim Bakanlığı tarafından hazırlanan, akademik ve etik standartları en üst düzeyde olan eğitim programlarının uygulanması için iyileştirme çalışmaları yapmak,

Okullarımızı ve bağlı kurumlarımızın fiziki mekânlarını geliştirerek, yönetim anlayışı ve imkânlar açısından çevreye açık, sosyalkültürel ve sportif faaliyetlerin gerçekleştirildiği çağdaş eğitim merkezleri haline getirmek ve böylelikle öğrencilerin sosyal gelişimlerini en üst düzeye çıkarmak.

Daha yüksek kalite ve eşitlik hedefine tüm kaynakları odaklamak, okullar arasındaki nicelik farklılıklarını gidermek için iyileştirme çalışmaları yapmak.

Öğretim programlarının öğrenilebilirlik düzeylerini yükseltmek için, farklı metot ve stratejilerin öğretmenlerle beraber araştırılarak derslerin işleyişinde görselliği artırmak, okullarda teknolojik imkan ve yeniliklerden etkili olarak yararlanılmasını sağlamak.

Eğitim ve öğretimde farklı metot, teknik ve materyallerin kullanılmasıyla bireysel farklılıklardan doğan öğrenme güçlüklerini en aza indirmek, başarılı ve başarısız öğrenciler arasındaki seviye farkını azaltmak.

Stratejik Hedef 42.1 : Sivil toplum örgütlerinin ve üniversitelerin katılım ve desteğini sağlayarak; okul ve bağlı kurumlarımızın çevreyle ve toplumla olan ilişkilerini geliştirerek eğitim camiasının ve toplumun (öğretmen, öğrenci, veli, akademik personel, vb.) eğitimin önemi ve gerekliliği konusunda bilinçlendirilmesi için seminer, panel, vb. düzenlenmesi,

Stratejik Hedef 42.2 : Yönetim, eğitimöğretim sisteminin ve mevzuatların geliştirilmesine yönelik başlatılacak Ar-Ge çalışmalarının yürütülmesi,

Stratejik Hedef 42.3 : Milli Eğitim Bakanlığı'nın "Yeşil Kutu" adı altındaki projesi gibi, çevre bilincini oluşturmak için projeler hazırlanması, projeleri tanıtıcı yapılacak ve yapılması gerekenleri gösterir el kitabı, video kaset, CD-Rom temini,

Stratejik Hedef 42.4 : Atık kağıt, plastik, vb. toplanması gibi çevresel faaliyetlerin yapılmasında TEMA veya diğer gönüllü kuruluşlarla işbirliği yapılması ve geri dönüşüm için gerekli yerlere gönderilmesi,



Stratejik Hedef 42.5 : İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün hazırlayacağı rapor doğrultusunda öncelik olarak köy okullarına olmak üzere ilk ve orta dereceli okullara bilgisayar temini,

Stratejik Hedef 42.6 : Okulların maddi kaynaklar yönünden tek tek okullar düzeyinde oluşturulacak araştırma heyetince tespit edilmesi ve çözümler için il ve okul düzeyinde çalışmalar yürütülmesi,

Stratejik Hedef 42.7 : İlimizdeki eğitim ve öğretim uygulamalarında kullanılan/kullanılabilecek her türlü materyalin internet ortamında yayınlanması, dijital ortamda çoğaltılması ve yayımlanması için hazırlanacak projelerin yürütülmesi,

Stratejik Hedef 42.8 : Öğrenci başarısının artırılması-izlenmesi, okul-veli diyalogunun geliştirilmesi, kamuoyuna duyurulması için İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nce internet tabanlı hazırlanacak projelerin uygulanması,

Stratejik Hedef 42.9 : İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün hazırlayacağı raporlar doğrultusunda ilk ve orta dereceli okulların tamir, bakım ve inşası,

Stratejik Hedef 42.10 : İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün demografik verileri kullanarak hazırlayacağı gelişme raporlarına göre okul yapımı için arsa temini,

Stratejik Hedef 42.11: İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün hazırlayacağı gelişme raporlarına göre öğrencilerin davranış sorunlarının belirlenmesi, davranış ve kişilik gelişimi için yapılacak eğitsel, sosyal, kültürel oryantasyon (yönlendirme, eğitime), pedagojik rehberlik ve psikolojik danışma hizmetlerinin sistemli ve amacına uygun şekilde okullarca yerine getirilmesi için hazırlanacak projelerin uygulanması,

Stratejik Hedef 42.12 : Eğitim ve öğretimle ilgili İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün yapacağı eğitimin geliştirilmesi amaçlı proje çalışmalarının kamuoyu ile paylaşılması için yayım çalışmaları yapılması,

Stratejik Hedef 42.13 : İldeki okuma-yazma oranını %100 çıkarmak amaçlı okuma yazma kurslarının açılmasının teşviki amacı ile yapılacak planlamalara uygun olarak kursların çeşitli ihtiyaçlarının karşılanması,

Stratejik Hedef 42.14 : İlde okul öncesi eğitimden faydalanmayan öğrenci kalmaması hedefine uygun olarak fiziki altyapısı yetersiz bölgelere hizmet verilebilmesi için okul öncesi eğitim amaçlı gezici mobil) sınıflar oluşturulması,

Stratejik Amaç 43 : Okul Öncesi Eğitimi yaygınlaştırarak, okul öncesi eğitimin niteliğini geliştirmek, İlimizde Okul öncesinde okullaşma oranını artırarak, Okul öncesinin yaygınlaştırılması, Okul öncesi eğitimin niteliğini artırılması çalışmaları ve toplumsal farkındalık yaratmak,



Stratejik Hedef 43.1 : Halen İlimizde Okul öncesinde % 27,67 olan çağ nüfusu okullaşma oranını her yıl % 10 arttırarak plan dönemi sonuna kadar % 44 okullaşma oranını yakalamak,

Stratejik Hedef 43.2 : Her yıl okullaşma oranını % 10 arttırmak, dönem sonunda % 44 oranına ulaşmak,

Stratejik Hedef 43.3 : Okul öncesi eğitimi anaokulu Yönetici ve öğretmenleri ile beraber konulan kriterlere göre bir önceki yıla göre daha nitelikli hale nitelikli hale getirilmesi,

Stratejik Hedef 43.4 : Okul öncesi eğitimin niteliğini okul müdürleri ile beraber konulan kriterlere çerçevesinde bir önceki yıla göre % 10 arttırmak.

Stratejik Hedef 43.5 : Plan dönemi sonuna kadar okul öncesi eğitimi çeşitlendirmek okul öncesi eğitimin de % 70 okullaşma oranını yakalayabilmek için, Yeni okul öncesi eğitim kurumlarının açılması amacıyla hayırsever desteği aranacak, ilköğretim okullarında mümkün olduğu kadar fazla anasınıfı açılmasına yönelik araştırma ve çalışmalar yaparak, Bakanlık Yatırım Programına her yıl bir Anaokulu planlamak, diğer kurumlarla (İl Özel İdaresi, Belediyeler, STK'lar v.b.) işbirliğiyle okul öncesi okullaşma oranını arttırıcı projeler geliştirmek,

Stratejik Faaliyet 43.5.1 : Okul öncesinde çağ nüfusu okullaşma oranını arttırmak için plan dönemi sonuna kadar İlköğretim Okulları bünyesindeki her yıl en az 10 adet Anasınıfı açarak sayısını arttırmak,

Stratejik Faaliyet 43.5.2 : Okul öncesinde çağ nüfusu okullaşma oranını arttırmak için plan dönemi sonuna kadar her yıl 1 Anaokulu yapımını sağlamak,

Stratejik Faaliyet 43.5.3 : Plan dönemi sonuna kadar mevcut okullar içinde anasınıfı olmayan okullara en az 1 adet olmak üzere ana sınıfı açılarak hizmete sunulması,

Stratejik Amaç 44 : İlköğretim ve ortaöğretim kurumlarında eğitim düzeyini ve akademik başarıyı yükselterek, eğitimde fırsat eşitliği sağlayıp İlköğretimde % 95 olan okullaşma oranını 5 yılda %100'e Ortaöğretimde % 60,9 olan Okullaşma oranını Türkiye Ortalaması olan %75 oranına plan dönem sonuna kadar ulaşmak,

Stratejik Hedef 44.1 : Akademik başarıyı artırarak eğitim düzeyini yükseltmek ve dönem sonuna kadar kademeli olarak İlköğretimde ve Ortaöğretimde derslik sayısını artırarak, okul inşaatlarının yılı içerisinde tamamlanmasına çalışmak,

Stratejik Hedef 44.2 : İlköğretimde Taşınmalı İlköğretim uygulamasının dönem sonuna kadar % 10 azaltılması için mevcut YİBO'ların doluluk oranlarını artırarak, ihtiyaç duyulan yerlere yeni YİBO'lar yapmak,



Stratejik Hedef 44.3 : 2014 yılına kadar kademeli olarak derslik sayısını artırarak İlköğretimde ve Ortaöğretimde ikili eğitim yapan okulların normal eğitime geçmesini, İl genelindeki YİBO sayısının artırmak, Taşınmalı eğitimi azaltarak, burslu öğrenci sayısını artırmak,

Stratejik Faaliyet 44.3.1 : Yapımları devam eden ilköğretim okul inşaatlarının yılı içerisinde tamamlanmalarını sağlamak,

Stratejik Faaliyet 44.3.2 : Okul yapımı için arsa üretilmesi bakımından Belediyeler ve Muhtarlıklarla iş birliğine girmek,

Stratejik Faaliyet 44.3.3 : 2010-2014 yıllarında İl Genelinde ikili öğretim yapan 48 Adet İlköğretim Okulunun 33 Adedi İl Merkezinde bulunduğundan, öncelikle İl Merkezine yeni İlköğretim okullarının yapımına öncelik verilmesi,

Stratejik Faaliyet 44.3.4 : İl Merkezinde Ortaöğretim Kurumlarına olan ihtiyacı karşılamak için dönem sonuna kadar en az 24 derslikli 2 Genel Lisenin yapılması çalışmalarının artırılması,

Stratejik Faaliyet 44.3.5 : Eğitimde fırsat ve imkan eşitliğinin sağlanabilmesi noktasında kırsal kesimdeki öğrencilerin eğitim öğretimlerini sürdürebilmeleri amacıyla İl merkezi ve Bolvadin İlçesinde Ortaöğretim için yeni pansiyon binalarının yapılması,

Stratejik Faaliyet 44.3.6 : Plan dönemi içerisinde İl Genelinde her yıl en az 30 ilköğretim ve 40 Ortaöğretim okulunun büyük ve küçük onarım ve donatılarının gerçekleştirilmesi,

Stratejik Hedef 44.4 : Eğitim bölgeleri içinde bulunan tüm ilköğretim okullarında "Bilgisayar Teknoloji Sınıfları" oranını %100'e çıkarmak,

Stratejik Hedef 44.5 ilköğretimlerde 2010 yılından itibaren her yıl %25 oranında "Bilgisayar Teknoloji Sınıfları" nı artırarak 2014 yılında %100 oranını yakalamak.

Stratejik Hedef 44.6 Eğitim öğretimde kullanılan araç ve gereçleri kırsal kesimden başlamak üzere tüm ilköğretim okullarının eksiklerinin 2010 yılından itibaren her yıl %10 artırarak 2014 yılında %90 oranını yakalamak.

12 - İl Afet Ve Acil Durum Müdürlüğü

Stratejik Amaç 45 : Deprem, sel, çığ, trafik kazaları, kaybolma, KBRN (Dekontaminasyon), büyük yangınlar, su altı ve su üstü kurtarma ve Kamu ve Özel kurum ve kuruluşlara, sivil toplum kuruluşlarına ve sivil halka sivil savunma konularında gerekli eğitim hizmetlerini vermektedir.



Stratejik Hedef 45.1 : Olası savaş ve doğal afetlerde Birlik Müdürlüğü olarak her an göreve hazır bulunarak, mevcut imkânlar çerçevesinde araç gereç ve malzemeleri yeni teknolojik gelişmelere paralel olarak temin etmektir.

Stratejik Faaliyet 45.1.1 : Kamu ve özel kurum ve kuruluşlara, sivil toplum örgütlerine sivil savunma, afetler konusunda bilgilendirerek can kaybını en aza indirilmesi,

Stratejik Hedef 45.2 : Afyonkarahisar Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlüğü olarak ; Birlik personelini her an göreve hazır halde bulunacak şekilde eğitimlerine devam etmek ve halkı bu konuda bilgilendirerek eğitilmesi,

Stratejik Faaliyet 45.2.1 : Savaşta, afetlerde, büyük yangınlarda ve önemli kazalarda; arama, kurtarma, ilkyardım ve sosyal yardım hizmetlerinin yürütülmesi,

Stratejik Faaliyet 45.2.2 : Savaşta, afetlerde ve kazalarda, nükleer, biyolojik, kimyasal ve radyolojik (KBRN) maddelerin ölçüm hizmetlerini imkanlar ölçüsünde yürütmek, ilgili birimlere ulaştırmak, KBRN maddelerinin temizlenmesine (dekontaminasyon) yardım etmek.

Stratejik Faaliyet 45.2.3 : Arama ve kurtarma faaliyetlerine katılan yerli ve yabancı, Kamu ve Özel Kuruluşların arama ve kurtarma ekipleri ile gönüllü kişi ve kuruluşların çalışmalarını koordine etmek.

Stratejik Faaliyet 45.2.4 : Birlik personelinin nazarı, tatbiki, bilgi ve becerileri ile fiziki kabiliyetlerini artırmak ve göreve her an hazırlıklı bulunmaları için haftalık, aylık, yıllık eğitim programları hazırlamak, uygulamasının sağlanması,

Stratejik Faaliyet 45.2.5 : Kamu ve Özel Kuruluşların arama ve kurtarma hizmetlerinde görevlendirilen ekipler ile gönüllü kuruluş ve kişilerin eğitimlerini bakanlık veya valiliğin uygun görüşü ile yapılması,

Stratejik Faaliyet 45.2.6 : Gece ve gündüz tatbikatları yapılması,

Stratejik Faaliyet 45.2.7 : Eğitim amacı ile yurt içi ve yurt dışında yapılacak eğitim ve tatbikatların, istek yapılması halinde veya gerektiğinde yurt dışında meydana gelecek afetlerde de kurtarma ve yardım faaliyetlerine katılmak.

Stratejik Faaliyet 45.2.8 : Afyonkarahisar Valiliğince açılacak kurslarda kurtarma, ilkyardım ve sosyal yardım konularındaki tatbiki bölümlerde yardımcı olunması.

Stratejik Faaliyet 45.2.9 : Sorumluluk sahamızdaki il ve ilçelerde olası afet anında en seri şekilde ulaşabilmek için haberleşme, toplanma, yükleme ve intikal tatbikatları yapmak.



13 - İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

Stratejik Amaç 46 : Stratejik planın uygulanabilmesi için İdaremizin insan kaynakları sistemini oluşturmak ve geliştirmek.

Stratejik Hedef 46.1 : İdaremiz personeline uygulanacak hizmet içi eğitim programları ile personelin verimi artırılabacaktır, personel dış eğitim seminerlerine gönderilecek, kurum içindeki yetkili personel tarafından hizmet içi eğitim verilecektir.

Stratejik Faaliyet 46.1.1 : Üst yönetim ve idarecilere uygun eğitim verilmesi.

Stratejik Faaliyet 46.1.2 : İdari memur personele uygun eğitim verilmesi.

Stratejik Faaliyet 46.1.3 : Sözleşmeli ve daimi işçi personele eğitim semineri verilmesi.

Stratejik Faaliyet 46.1.4 : Eleman alımı standartları belirlenmesi.

C - GÖREV VE HİZMET ANLAYIŞI

C.1. GÖREVİ

Cumhuriyetin temel ilkelerine ve evrensel etik değerlere sahip çıkan, bilgiye erişmeyi bilen, bilgiyi kullanan, üreten, geliştiren ve yaygınlaştıran, araştırmacı, bağımsız çalışma yetkinliğiyle birlikte ekip çalışmasında da başarılı, toplumsal sorumluluğu ve çevre bilinci gelişmiş, kurumsal görev, yetki ve sorumluluklarını bilen, teknoloji ve personel altyapısını oluşturmuş tüzel bir kişilik olmak.

C.2. HİZMET ANLAYIŞI

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır-kent arasındaki farklılıkları aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan dinamik, insan odaklı, öngörülü, ihtiyaçlara duyarlı, bir kuruluş olmaktadır.

Bu kapsamda Afyonkarahisar İl Özel İdaresi;

- Katılımcılık ve aktif hemşerilik: Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
- Saydamlık: Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.



- Hesap verebilirlik: Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
- Sosyal içerme: Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kır - kent arasındaki hizmet farklılıklarının azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
- Ulaşılabilirlik : Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.

D - İLKE VE DEĞERLER

Öncelikle ilin potansiyellerini harekete geçirerek kalkınmayı ve gelişmeyi sağlamak Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Stratejik Planının en temel ilkesidir.

Afyonkarahisar halkının kalkınma ve ilerleme isteği geliştirilerek, stratejik planda öngörülen stratejik amaçları ve hedefleri benimsemesi ve planın uygulama süreçlerine en geniş ölçüde katılımı, projelerin hayata geçirilmesine destek vermesi ve böylelikle planın başarıyla uygulanmasının sağlanması öncelikli hedef olacaktır.

Kamu hizmetlerinin ve yönetimin kalitesini geliştirmek, vatandaşın memnuniyetini artırmak, daha az maliyetle daha etkili, verimli ve kaliteli hizmet üretmektir. Aynı zamanda yönetimi; katılımcı, saydam ve hesap verilebilir bir yapıya kavuşturmak; iş yapma alışkanlıklarını ve biçimlerini “Vatandaş Odaklı Hizmet Anlayışı” doğrultusunda köklü bir dönüşüme tabii tutmak yönünde ki “İyi Yönetimin Geliştirilmesi” çalışmalarını ilin tüm kamu kurumlarında yaygınlaştırabilmektir.

Stratejik Plan ile sadece ekonomik bir büyümeyi değil, aynı zamanda halkın yönetime katılmasını, yerel düzeyde katılımcı demokrasi ilkelerinin harekete geçirilmesini sağlanması amaçlanmıştır. Bu nedenle kalkınmanın sürekliliğini sağlayacak ekonomik, sosyal ve kültürel politikalar üretmek, planının uygulanmasını izlemek ve değerlendirmek, gelişmiş bir Afyonkarahisar için; ili oluşturan bileşenlere dönük çalışmalar yapmak sürekliliği ve etkinliği sürekli artırmaktır.

Hazırlık aşamasında olduğu gibi uygulama aşamasında da Stratejik Planının başarılı olması kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve sivil toplum örgütlerinin geniş katılımı ve işbirliği yapmalarına bağlıdır. Bu nedenle planda öngörülen gelişme hedeflerine ulaşılmasında katılımcılık ilkesi doğrultusunda ilgili kurum ve kuruluşların işbirliği yapmaları sağlanacaktır.



6. MALİYETLENDİRME

Maliyetlendirme sürecindeki temel amaç, geliştirilen politikaların ve bunların yansıtıldığı amaç ve hedeflerin gerektirdiği maliyetlerin ortaya konulması suretiyle politika tercihlerinin ve karar alma sürecinin rasyonelleştirilmesine katkıda bulunmaktır. Maliyetlendirme, kamu idarelerinin stratejik planları ile bütçeleri arasındaki bağlantıyı güçlendirmeyi ve harcamaların önceliklendirilmesi sürecine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

Kuruluşun amaç ve hedeflerine yönelik stratejiler doğrultusunda gerçekleştirilecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacı bu aşamada belirlenir.

Her bir faaliyet/proje belirli bir hedefe yönelik olmalıdır. Herhangi bir hedefle ilişkisi kurulamayan faaliyet/projelere yer verilmemelidir. Halihazırda yürütülen veya yürütülmesi planlanan faaliyetler/projeler mutlaka bir hedefle ilişkilendirilmelidir.

Her bir hedefi gerçekleştirmeye dönük faaliyet/projelerin ortaya konulması sonrasında faaliyet/projelerin bütçe ile ilişkisinin kurulması gerekmektedir. Bu amaçla önce her bir hedef için gerekli faaliyet ve projelerin maliyet tahminleri yapılarak bir hedefin yaklaşık maliyetine ulaşılabilecektir. Hedeflerin maliyet tahmini toplamından her bir amacın tahmini maliyetine, amaç maliyetleri toplamından ise stratejik planın o yılki tahmini maliyetine ulaşılabilecektir. Beş yıllık toplam ise planın toplam tahmini maliyetini verecektir.



Tablo 55. İl Özel İdaresi Bütçe Gelirleri Tablosu

GELİRLER	2010 YILI	2011 YILI	2012 YILI	2013 YILI	2014 YILI
Bina İnşaat Harcı	1.449,87	1.696,35	1.984,73	2.322,13	2.716,89
İşyeri Açma İzni Harcı	1.953,75	2.285,89	2.674,49	3.129,15	3.661,11
Kaynak Suları Harcı	253.583,69	296.692,92	347.130,71	406.142,93	475.187,23
Diğer Harçlar	274.520,90	321.189,45	375.791,66	439.676,24	514.421,20
Diğer Mal Satış Gelirleri	39.672,73	46.417,09	54.308,00	63.540,36	74.342,22
Lojman Kira Geliri	118.685,05	138.861,51	162.467,96	190.087,52	222.402,40
Sosyal Tesis Kira Gelirleri	12.174,04	14.243,63	16.665,04	19.498,10	22.812,78
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	105.500,00	123.435,00	144.418,95	168.970,17	197.695,10
Taşınır Kira Gelirleri	21.173,27	24.772,73	28.984,09	33.911,38	39.676,32
Diğer Çeşitli Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	10.550,00	12.343,50	14.441,90	16.897,02	19.769,51
Kişilerden Alacaklar Faizleri	75,54	88,38	103,41	120,99	141,55
Mevduat Faizleri	1.000.000,00	1.170.000,00	1.368.900,00	1.601.613,00	1.873.887,21
Madenlerden Devlet Hakkı	268.184,61	313.775,99	367.117,91	429.527,96	502.547,71
Merkezi İdare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar	20.434.798,26	23.772.713,97	27.701.195,34	32.316.708,15	37.732.785,50
Çalışanlardan Tedavi Katılım Payı	3.939,79	4.609,55	5.393,18	6.310,02	7.382,72
Diğer Paylar	37.488,79	43.861,88	51.318,40	60.042,53	70.249,76
Diğer İdari Para Cezaları	66.490,00	77.793,30	91.018,16	106.491,25	124.594,76
Vergi ve Diğer Amme Alacakları Gecikme Zamları	160.325,83	187.581,22	219.470,03	256.779,93	300.432,52
İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	19.433,88	22.737,64	26.603,04	31.125,55	36.416,90
İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	10.000,00	11.700,00	13.689,00	16.016,13	18.738,87
Diğer Bina Satış Gelirleri	2.400.000,00	2.808.000,00	3.285.360,00	3.843.871,20	4.497.329,30
Diğer Harçlar	-10.000,00	-11.700,00	-13.689,00	-16.016,13	-18.738,87
Hizmet Gelirleri	-10.000,00	-11.700,00	-13.689,00	-16.016,13	-18.738,87
Taşınmaz Kiraları	-10.000,00	-11.700,00	-13.689,00	-16.016,13	-18.738,87
Vergi ve Harç Gelirlerinden Alınan Paylar	-10.000,00	-11.700,00	-13.689,00	-16.016,13	-18.738,87
Borç Ödemeleri	-400.000,00	-332.000,00	-275.560,00	-228.714,80	-189.833,28
TOPLAM	24.800.000,00	29.016.000,00	33.948.720,00	39.720.002,40	46.472.402,81



Tablo 56. İl Özel İdaresi Fonksiyonel Düzey Bütçe Giderleri Tablosu

AÇIKLAMA	2010 YILI	2011 YILI	2012 YILI	2013 YILI	2014 YILI
Genel Kamu Hizmetleri	15.306.332,71	17.908.409,27	20.952.838,85	24.514.821,45	28.682.341,10
Savunma Hizmetleri	195.044,00	228.201,48	266.995,73	312.385,01	365.490,46
Ekonomik İşler ve Hizmetler	1.800.003,00	2.106.003,51	2.464.024,11	2.882.908,20	3.373.002,60
Çevre Koruma Hizmetleri	75.000,00	87.750,00	102.667,50	120.120,98	140.541,54
İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	310.000,00	362.700,00	424.359,00	496.500,03	580.905,04
Sağlık Hizmetleri	250.011,00	292.512,87	342.240,06	400.420,87	468.492,42
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	180.028,00	210.632,76	246.440,33	288.335,19	337.352,17
Eğitim Hizmetleri	6.055.012,00	7.084.364,04	8.288.705,93	9.697.785,93	11.346.409,54
Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hiz.	628.569,29	735.426,07	860.448,50	1.006.724,75	1.177.867,95
T O P L A M	24.800.000,00	29.016.000,00	33.948.720,00	39.720.002,40	46.472.402,81



Tablo 57. İl Özel İdaresi Ekonomik Düzey Bütçe Giderleri Tablosu

AÇIKLAMA	2010 YILI	2011 YILI	2012 YILI	2013 YILI	2014 YILI
Personel Giderleri	3.653.892,32	4.275.054,01	5.001.813,20	5.852.121,44	6.846.982,09
SGK Devlet Primi Giderleri	394.356,05	461.396,58	539.834,00	631.605,78	738.978,76
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.110.746,30	4.809.573,17	5.627.200,61	6.583.824,71	7.703.074,92
Faiz Giderleri	500.000,00	585.000,00	684.450,00	800.806,50	936.943,61
Cari Transferler	2.017.067,89	2.359.969,43	2.761.164,23	3.230.562,15	3.779.757,72
Sermaye Giderleri	10.343.063,00	12.101.383,71	14.158.618,94	16.565.584,16	19.381.733,47
Sermaye Transferleri	2.149.676,99	2.515.122,08	2.942.692,83	3.442.950,61	4.028.252,22
Borç Verme	20.000,00	23.400,00	27.378,00	32.032,26	37.477,74
Yedek Ödenekler	1.611.197,45	1.885.101,02	2.205.568,19	2.580.514,78	3.019.202,29
T O P L A M	24.800.000,00	29.016.000,00	33.948.720,00	39.720.002,40	46.472.402,81



7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Stratejik Planı (2010- 2014)'nin en önemli özelliklerinden birisi gerçekleştirilmesi planlanan stratejik amaçlar ve hedefler için sağlam ve sürekli bir izleme, değerlendirme ve monitörleme süreci sunması ve bunu zorunlu hale getirmesidir.

Hazırlanan bir planın en etkin ve verimli sonuçları verebilmesi için, uygulamaya konduktan sonra periyodik olarak değerlendirilmeli, gözden geçirilmeli ve takip edilmelidir. Hazırlanan bir plan ne kadra kapsamlı ve iyi hazırlanırsa hazırlansın, bu plan uygulama aşamasında gidişatı ve sonrasında da sonuçları açısından değerlendirilmezse yeterince etkin ve başarılı olamaz. Ülkemizde yapılan planlamaların, uygulamaya konulan projelerin önemli bir eksikliği de değerlendirme sürecinin olmaması veya yeterince etkin ve kapsamlı olmamasıdır.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Stratejik Planı (2010- 2014)'na Toplam Kalite Yönetimi uygulamaları baz alınarak kurum yıllık raporu ve performans değerlendirmesi uygulamaları dahil edilmiştir. Kurum yıllık raporu her yılın sonunda kurum yetkilileri tarafından doldurulur ve üst mercilere sunulur. kurumun yıl içindeki fiziki kaynaklar, insan kaynakları, çalışma etkililiğini ve niteliğini geliştirmeye yönelik çalışmaların değerlendirilmesi ve kurumun genel değerlendirmesini içermelidir ve bu başlıklar altında yapılan değerlendirmelerle eksik yönlerin belirlenerek bir sonraki yıl bu eksikliklerin giderilmesi amaçlanmaktadır.

A - PERFORMANS HEDEFLERİ

Performans hedefleri, bir yıllık süre içinde gerçekleştirilecek faaliyetler neticesinde elde edilecek olan “sonuçları” tanımlar. Bu sonuçlar kurumu beş yıllık sonuç hedeflerine götürüyor olmalıdır. Performans hedefleri belirlenirken önce; (a) stratejik amaçlar ve daha sonra (b) stratejik sonuç hedefleri göz önünde bulundurulur. Performans hedefleri o yıl ayrılan bütçe büyüklükleri göz önünde bulundurularak oluşturulur. Performans hedeflerinde, ödenek gerektiren kalemlerin yanında, herhangi bir ödenek ayrılmasını gerektirmeyen kalemler de gösterilir.

Performans hedefleri bir taraftan bütçeden, bir taraftan da stratejik plandan etkilenir. Bunun yanında bütçe de, stratejik plan ve yıllık performans planından etkilenir. Çift yönlü bir etkileşim söz konusudur. Performans planı bütçeye temel teşkil etse de önceki yıllar temel alınarak belli oranda genişletilen bütçeye göre hazırlanır. Bu nedenle, bütçe ve performans planının her ikisi “stratejik plan” temel alınarak birlikte hazırlanır. Eskiden sadece bütçe hazırlayan birimler, artık “gider kalemi içeren” ve “gider kalemi içermeyen” hedefleri birlikte kapsayan “performans planlarını da” hazırlamak durumundadırlar.



Ödenek gerektiren performans hedefleri, doğrudan bütçeyle ilintili olmak durumundadır. Birimler kendilerine ayrılan bütçenin tamamını performans planlarında göstereceklerdir. Performans hedeflerindeki tüm kalemler aynı zamanda bütçeye de girecektir. Bu nedenle önce performans planı ve buna dayalı olarak da bütçe hazırlanır. (bk., Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik). Performans hedefleri bütçeye aktarılırken duruma göre birleştirmeler, toplamalar yapılabilir veya duruma göre performans hedefleri kendi içinde ikiye üçe ayrılabilir. Performans hedeflerinin bütçe kalemlerine dönüştürülmesinde bazı sorunlar yaşanabilir. Bu konudaki sorunlar Mali İşler Daire Başkanlığına danışılarak aşılmalıdır.

Bazı performans hedefleri, beş yıllık stratejik hedeflerle ilgili olmayabilir. Bu gibi durumlarda performans hedefinin hemen altında bu gibi istisnaların gerekçesi hakkında açıklama yapılır. Bunun yanında bazı stratejik hedeflere ilişkin performans hedefi de belirlenmemiş olabilir. Stratejik hedeflerle performans hedeflerinin bire bir örtüşmesi veya uyuşması gerekmez. Ancak performans hedefleri büyük ölçüde stratejik hedefleri temsil etmeli, uyuşmayan vakalar nadir istisnalar olarak kalmalıdır.

Performans hedefleri belirlenirken, her bir hedefle ilgili olarak sorumlu olan birim ve hatta kişilerin saptanması gerekmektedir. Kişilerin değişeceği düşüncesiyle sadece pozisyon isimlerini yazmak yeterli etkinliği sağlamaz. İsim yazıldığında kişiler hedefleri daha etkili bir şekilde takip edebilmektedirler ve buradan bireysel performansa geçilmektedir. Bu nedenle isimler değişse bile bunları yazmakta yarar vardır. İlgili müdürlükler performans hedeflerini sadece yılsonunda hesap verecekleri veya raporlama yapacakları kelemler olarak görmemeli yıl içinde söz konusu hedeflerin tutturulması konusunda gelişmeleri aktif bir dosyayla takip etmelidirler. Bu dosyada şu konularda bilgiler bulunması gerekmektedir: (a) hedeflerin ve göstergelerin gerçekleşmesini engelleyen faktörler, (b) bu engellerin kaldırılması için yapılması gerekenler, (c) bir sonraki yılda hedeflerde yapılması gereken değişiklikler, (ç) alınması gereken önemli kararlar, (d) tahsis edilmesi gereken kaynaklar.

B - PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin gerçekleştirdiği çeşitli yatırımların, projelerin ve etkinliklerin sari (birbirini izleyen) yıllar itibariyle ne ölçüde başarılı olduğu “performans göstergeleriyle” izlenmektedir. Herhangi bir kurum için çok sayıda performans göstergesi belirlenebilir. Önemli olan çok sayıda gösterge belirlemek değil, kurumun başarısı hakkında fikir verecek “anahtar başarı göstergelerini” tespit etmektir. Göstergeler altı grup içinde sınıflandırılmaktadır.



1. Girdi göstergeleri (personel sayısını azaltma, girdiyi azaltma, daha az kaynak kullanma, kira gelirleri, bağışlar, sosyal yardımlar).
2. Çıktı göstergeleri (hedefi gerçekleştirme, eğitilen kişi sayısı, üretim sayısı, okul sayısı, bina sayısı, öğrenci sayısı).
3. Sonuç göstergeleri (toplum için net sonuçlar, yüzde kaçta düştü, sorunlar ne ölçüde azaldı, ne ölçüde iyileşme oldu?).
4. Verimlilik göstergeleri (birim maliyeti azaltma derecesi).
5. Etkinlik göstergeleri (hedefe ulaşma derecesi).
6. Kalite göstergeleri (tatmin, moral, rahatlık, kullanılabilirlik).

Performans göstergelerinin önemli bir bölümü sağlam ve güvenilir bir veri temeline dayandırılmak zorundadır. Performans göstergelerinin gerçekleşme oranına ilişkin, sağlıklı, doğru ve güvenilir bilgileri toplama gereği vardır. Yöneticiler belirlenen hedeflerin gerçekleşme oranını tuttukları aylık istatistiklerle, çizelgelerle kanıtlamalıdır. Eğer bu yapılmamışsa yılsonunda performans göstergelerinin yüzde kaç oranında tutturulduğu güvenilir bir şekilde saptanamaz.

Performans göstergelerinde hedef değerleri tutturmak için şu önlemlere başvurulmalıdır: (a) Performans göstergelerini izlemek için excell ortamında veri tabanları açılmalıdır. (b) Gerekliyse performans göstergeleri için hesaplama formülleri oluşturulmalıdır. (c) Gerekliyse performans göstergeleri için izleme ve kontrol sistemleri oluşturulmalıdır. (ç) Performans göstergelerine ilişkin olarak gelişmeler her üç ayda bir raporlanmalıdır. Performans raporları (faaliyet raporları) aynı zamanda performans göstergeleri çerçevesinde belirleneceğinden ilgili müdürlüklerden söz konusu hedef değerlerin tuttuğuna ilişkin kanıt belgeler ve veri tabanı bilgileri istenebilecektir.

C - PERFORMANS PLANININ İZLENMESİ

Performans planının başarısı, bu planda yer alan proje ve faaliyetlerin yıl içinde yürürlüğe alınmasına ve etkili bir şekilde izlenmesine bağlıdır. Belirlenen tarihte faaliyete geçirilemeyen proje ve etkinlikler için il özel idare yönetiminin ilgili müdürlükleri en geç iki hafta içinde uyararak gerekli önlemleri alması, desteği veya kaynağı sağlaması gerekir.

Performans planının başarısı ilgili müdürlüklerden geri besleme almaya dayanır. Tüm müdürlükler performans planında belirledikleri hedeflerin ve göstergelerin gerçekleşme durumu hakkında Genel Sekreter Yardımcılarına her üç ayda bir sözlü ve yazılı brifing vermek suretiyle sürecin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak durumundadırlar.



Bu tür değerlendirmelerde sadece yatırım projelerinin, faaliyetlerin ve diğer etkinliklerin son durumu değil, genel olarak performans planının gerçekleşme seyri hakkında da yorum yapılmalıdır. Üst yönetim yapacağı tüm değerlendirmelerde hep performans planının gerçekleşme durumuna veya gerçekleşme oranına vurgu yapmalı ve tüm gelişmeleri performans planının başarısı açısından ele almalıdır. Böylece müdürler her türlü faaliyetlerini performans planına dayalı olarak düşünmeye ve değerlendirmeye başlayacaklardır. Bu amaçla Genel Sekreter Yardımcıları ilgili müdürlüklerden üçüncü, altıncı ve dokuzuncu ayın sonunda hangi aşamada olduğuna ve yıl sonunda belirlenen performans hedeflerin gerçekleşme durumuna ilişkin bir rapor ve tahmin isteyebilir. Bu istek yöneticilere “performans planı” odaklı düşünme ve hareket etme davranışı kazandıracaktır.

D - PERFORMANS VERİLERİNİN DOĞRULANMASI

Yıl sonu geldiğinde performans-faaliyet raporu hazırlanacağından, söz konusu raporun veri ve kanıtlara dayanması gerekmektedir. İlgili müdürlükler performans hedefleri ve göstergelerinin her biri için veya uygun nitelikte olanları için düzenli olarak kayıt listeleri, bilgisayar raporları, icmal cetvelleri, duruma göre günlük, haftalık, aylık üç aylık raporlar tutarak başariyi bu veri ve raporlara dayandırmak zorundadırlar.

Tek başına veri çizelgelerinin oluşturulması veya raporların hazırlanması yeterli değildir. Bu veri ve raporların ilgili müdür tarafından kontrol edilerek doğrulanması ve onaylanması gerekir. İmza atılarak doğrulama ve onaylanması yapılmamış veriler geçersizdir. Güvenilir ve geçerli olmayan verilere dayalı olarak yılsonu performans raporu hazırlanamaz. Bu nedenle performans planının İl Genel Meclisi tarafından kabul edilmesinden sonra ilgili müdürlükler kendilerini ilgilendiren performans hedefleriyle performans göstergelerinin hangi yöntemle, hangi çizelgelerle hangi veri tabanlarıyla takip edeceklerine, toplanan verileri en çok aylık olarak nasıl kontrol edip onay vereceklerine ilişkin bir sistem kurmalıdırlar.

Yıl sonu Faaliyet Raporu bu konuda toplanan verilere, istatistiklere veya çizelgelere dayalı olarak yapılacaktır. Tahmini değerlendirmeler, kanıt gösterilemeyen değerlendirmeler geçersiz olacaktır. Performans hedeflerine ulaşılma durumu kanıtlara dayalı olarak yapılacaktır. Bu nedenle her bir müdürlük performans göstergeleri konusunda uygun bir şekilde kendi sistemini kurmak ve bu sistemi stratejik plandan sorumlu birim yöneticileriyle görüşerek onaylatmak durumundadır.



E - PERFORMANSIN ÖLÇÜLMESİ

Performansın ölçülmesinde iki yaklaşım vardır. Birinci yaklaşımda performans göstergeleri dört temel ilke çerçevesinde belirlenir: (a) program amaçlarına bağlı olarak yıllık performans hedeflerinin ne ölçüde gerçekleştirildiğine bakmak - Örneğin, bütçe ödeneklerinin gerçekleşme oranı gibi. (b) performansı, sadece önem verilen ve kritik sayılan az sayıda başarı göstergesiyle takip etmek, (c) performansı “öncelikli sektörler” listesi çerçevesinde takip etmek. (ç) kurumsal performansı, sorumluluk verilen kişi veya pozisyonların performansı ile ilişkilendirmek. İkinci yaklaşımda ise performans göstergeleri “gerçek hayattaki beklentilerle ilgili olarak” belirlenir. Bu yaklaşımda Afyonkarahisar halkının görmek ve duymak isteği göstergeler ön plana çıkarılır. Sektörlere veya müdürlüklere göre bir sıralama değil Afyonkarahisar halkının eğitim, sağlık, sosyal hizmetler, kültür ve spor gibi alanlarda arzuladığı başarılar değerlendirilir. Afyonkarahisar İl Özel İdaresi performans planında performans göstergeleri şu ilkeler çerçevesinde belirlenmiştir:

1. Performans göstergeleri belirlenirken “stratejik amaçlar” temel alınmıştır.
2. İç hizmet birimleri için sadece kritik öneme sahip temel performans göstergeleri saptanmıştır.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin performans göstergeleri “Anahtar Performans Göstergeleri” niteliğindedir. Bu göstergeler önümüzdeki yıllarda gözden geçirilecek ve gelişmelere göre yenileri ilave edilebileceği gibi çalışmayan veya yarar görülmeyen performans göstergeleri listeden çıkarılacaktır.

Özetle planın başarısını temin etmek açısından stratejik planda yer alan amaç ve hedefleri gerçekleştirmeye dönük proje ve faaliyetler sorumlu birimler tarafından takip edilecek, hedeflere ne derece ulaşıldığı yada ulaşılamadığı, kaynakların etkinliği, mevcut durum ve varılan nokta arasındaki gelişmeler performans kriterlerine göre detaylı olarak incelenecek ve periyodik olarak oluşturulan izleme ve değerlendirmeye tabi tutulacak, düzenli raporlama ile birlikte hedeflere ulaşılabilirlik durumu düzenli olarak gözden geçirilecek, geribildirim yoluyla paylaşılacaktır. Eğer faaliyetler planlandığı şekilde gerçekleşiyorsa ve başarı sağlanıyorsa plan uygulamaya devam edilecektir. Ancak amaç ve hedeflere ulaşma yolundaki ilerleme beklentilere uygun değilse ve arzulanan başarı sağlanamıyorsa, stratejik plan yeniden güncellenecektir.



EK 1

STRATEJİK PLAN YÖNLENDİRME KURULU

S.N.	ADI SOYADI	ÜNVANI
1	Salih SEL	İl Genel Meclis Başkanı
2	İbrahim Hakkı DEMİRSOY	Genel Sekreter
3	Recep OYUR	Genel Sekreter Yardımcısı
4	Çiğdem DİNÇER	Genel Sekreter Yardımcısı
5	Hanife KOÇER YOLDAŞ	Avukat
6	Sait ÖZAYDIN	Mali Hizmetler Müdür V.
7	Necmettin BAL	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdür V.
8	Ali BAŞAR	Bilgi İşlem Müdür V.
9	Neriman Gül ALBAY	Plan-Proje Yatırım ve İnşaat Müdür V.
10	Mustafa OKUMUŞ	Bütçe Müdürü



EK 2

STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA EKİBİ

S.N.	ADI SOYADI	ÜNVANI	BİRİMİ
1	Ömer TUNÇAY	İl Genel Meclis Üyesi	Plan ve Bütçe Komisyonu
2	Selçuk ÇIRKIN	İl Genel Meclis Üyesi	Çevre Sağlık Komisyonu
3	Hatice Dudu ÖZKAL	İl Genel Meclis Üyesi	Eğitim, Gençlik ve Spor Komisyonu
4	Hakan AVTUĞ	İl Genel Meclis Üyesi	İdari ve Hukuki İşler Komisyonu
5	Recep OYUR	Genel Sekreter Yrd.	Genel Sekreterlik
6	Sait ÖZAYDIN	Mali Hizmetler Md. V.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
7	Necmettin BAL	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdür V.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
8	Emin İPEK	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdür V.	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü
9	Ali BAŞAR	Bilgi İşlem Müdür V.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
10	İbrahim OKUMUŞ	Yazı İşleri Müdür V.	Yazı İşleri Müdürlüğü
11	Osman Ziya BİLİM	Ruhsat ve Denetim Müdür V.	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü
12	Ali SÜTSATAR	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
13	Neriman G.ALBAY	Plan-Proje Yatırım ve İnşaat Müdür V.	Plan-Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü
14	Mustafa OKUMUŞ	Bütçe Müdürü	Mali Hizmetler Müdürlüğü
15	Cengiz KIZILDAĞ	Encümen Şefi	Encümen Müdürlüğü



16	Ahmet BAKUER	4. Sınıf Emniyet Md.	İl Emniyet Müdürlüğü
17	Turan ALA	Sivil Savunma Arama ve Kurtarma Birlik Md.	İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü
18	Yusuf TUĞLU	Müdür Yardımcısı	İl Milli Eğitim Müdürlüğü
19	Sabriye TÜMER	Jeoleji Mühendisi	ADUYBİM
20	Ayhan KAYA	Ziraat Mühendisi	ADUYBİM
21	Mustafa ORUÇ	Müdür Yardımcısı	Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü
22	Alpaslan ALTINDAŞ	Müdür Yardımcısı	Orman İşletme Müdürlüğü
23	Halil YORULMAZ	Müdür Yardımcısı	İl Tarım Müdürlüğü
24	Fahri KOCAOĞLU	Müdür Yardımcısı	İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü
25	Kazım ÇENGELCİ	Müdür Yardımcısı	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
26	Arif ÖZKAYA	Şube Müdürü	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü
27	Dr.Alev TÜRE	Müdür Yardımcısı	İl Sağlık Müdürlüğü
28	Ramazan POYRAZ	Büro Görevlisi	Mali Hizmetler Müdürlüğü

EK 3

KAYNAKÇA

1. Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
2. DPT Stratejik Plan Hazırlama Klavuzu