



KARS

İL ÖZEL İDARESİ

STRATEJİK PLANI

2010 – 2014 YILI

T.C.
KARS İL ÖZEL İDARESİ
İL GENEL MECLİSİ

DÖNEMİ : 1	KONUSU: İl Özel İdaresinin 2010 – 2014 yıllarını kapsayan 5 yıllık Stratejik Planının görüşülmesi,
TOPLANTI : 5	
BİRLEŞİM : 1	
OTURUM : 1	
KARAR TARİHİ : 07/12/2009	
KARAR SAYISI : 107	

İl Genel Meclisi Başkanı Muzaffer YAĞCI başkanlığında, 24 üyenin katılımı ile toplanan, İl Genel Meclisinin 07 Aralık 2009 tarihli toplantısında gündemin 4. maddesini teşkil eden, İl Özel İdaresinin 2010 – 2014 yıllarını kapsayan 5 yıllık Stratejik Planının görüşülmesine ilişkin Vilayet makamından havaleli İl Özel İdaresinin 01.12.2009 tarih ve 5110 sayılı teklif yazısı ekleri ile birlikte yeniden okunarak müzakereye sunuldu.

Yapılan müzakeresi sonucunda, 5302 Sayılı İl Özel İdare Yasasının 31. maddesi ve 5018 sayılı Mali Yönetim Kontrol Kanununun 9. maddesi esas alınarak hazırlanan, Kars İl Özel İdaresinin 2010 - 2014 yıllarını kapsayan, 5 yıllık Stratejik Planı toplam 27 sayfadan ibaret olmak üzere aynen kabulü oya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda oybirliği ile uygun görüldü.

Gereği için alınan bu karardan bir örneğinin, İl Özel İdaresine tevdiine oybirliği ile karar verildi.

BAŞKAN

Muzaffer YAĞCI
Meclis Başkanı
İmza

KATİP

Zekerye YURDALAN
İmza

KATİP

Mehmet ÇAKAS
İmza

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 15.maddesi
gereğince bilgilerinize sunulur./12/2009

Ahmet KARA
Vali
İmza

İÇİNDEKİLER

1- GİRİŞ

- İlimizin Tarihçesi.
- İl Özel İdarelerinin Tanımı ve Genel Durumu

2 – STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

- Kırsal Kalkınma
- Sosyal Refahın Artırılması
- Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi
- Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi
- Turizm'in Geliştirilmesi
- Sosyal Hizmetler ve Yardımlar
- Çevre ve Mekansal Gelişme
- Mekansal Gelişme ve Fiziki Planlama
- Doğal Afetler
- Yeniden Yapılanma ve Kurumsal Yapının Geliştirilmesi
- 2010 Mali Yılı Bütçe Ödenek Durumu

ÖNSÖZ

Dünyada görülen hızlı değişim Ülkemizde de görülmeye başlamış yeni gelişen iletişim ve teknolojik çağa uyum ve planlı çalışma dönemine hızla başlanmıştır.

Etkili bir Yönetim şekli Kamuda ve Özel Sektörde de devam etmektedir.

Başarılı olmak iyi yönetim şekliyle doğru orantılıdır.

Yapılan işlerin başarısı verimli ve etkin olması ancak, bir plan doğrultusunda çalışmakla mümkündür.

Kurum ve Kuruluşların başarılı olmaları hızla değişen ve küreselleşen alemde, stratejik yaklaşımla çözüme kavuşabilir.

Kaliteli ve mükemmel bir planda; Ancak, Vatandaşa ulaşmak ve onların sorunlarını çözmekle neticeye ulaşabilir.

Daha etkin daha verimli işlerde kaliteyi yakalamak geleceğe daha iyi bir hizmet bırakmak o yerin vizyon sahibi yöneticisi ve çalışanlarıyla vücut bulur.

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Yasasının 31.maddesi ve 5018 sayılı Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 9. maddesi esas alınarak hazırlanan bu plan Kamu, Sivil örgütü ile İl Genel Meclisinin Üyeleri ve İl Özel İdaresi personeli tarafından hazırlanmıştır.

Stratejik plan, İlimizin Sosyal, Ekonomik, Kültür, Alt Yapı Eğitim, Tarım, Hayvancılık ve Turizm yönünden kalkınması için gereken katkıyı sağlayacağına eminim.

Planın hazırlanmasında emeği geçen, İl Genel Meclis Üyelerine, İl Özel İdaresi çalışanlarına ve tüm paydaşlara teşekkür eder. Stratejik Planın Ülkemize ve Kars'ımıza faydalı olmasını temenni ederim.

Ahmet KARA
Kars Valisi

I – GİRİŞ

- KARSIN TARİHÇESİ

Kars deyince akla, hamaset (yiğitlik) ve menkıbe diyarı gelir. Esasen ismi de menkıbeye dayanır. Kars adı milattan önce 130-127 tarihleri arasında Kafkas Dağları'nın kuzeyinden Dağıstan'dan gelerek bu havalide yerleşen Bulgar Türkleri'nin "Velentur" boyunun "Karsak oymağından" gelmektedir.

Türkiye' de bundan daha eski "Türkçe" isim taşıyan bir şehrimiz daha yoktur.

Türkistan'da bir su , Dağıstan'da bir köy, Bursa, Kahramanmaraş, Adana, Silifke, Tortum, Tercan, Afyon, Bolu ve Ankara'da birer köy; Ural Irmağı civarında bir göl, köy ve dağ; Makü Bölgesi'nde bir kışlak adıdır. Ayrıca Britanya, Rusya ve Kanada da birer kasabaya Kars adı verilmiştir.

25 Nisan 1918 günü Kars , kırk yıllık hasretten sonra, Türk Ordusu ve ay yıldızlı bayrağına kavuştu. Mart-Nisan 1918'de Ermeniler Kars ilinde çok vahşi usullerle katliam yaptılar. 30 Ekim 1918 Mondros Mütarekesiyle Türk ordusu, 1914 sınırı gerilerine çekilmeye mecbur kalınca Ermeni istilası tekrar başladı.

Buna engel olmak isteyen Karslılar kendi güç ve imkanlarıyla ve Wilson Prensiplerine uygun olarak 5 Kasım 1918'de Milli İslam Şurası adı ile demokratik bir yerli hükümet kurdular. Batum, Artvin, Ahıska, Ahılkelek, Serdarabad ve Ordubad'a değin Nahçıvan Türkleri de Kars'taki bu yerli Hükümet'e katılarak sancak ve ilçe teşkilatını kurdular. Böylece, 1914 Türkiye sınırı kuzeydoğusundaki 36.000 km²'lik bölgenin yerli Türk Hükümetinin merkezi Kars oldu. Bu hükümet 18 Ocak 1919'da 131 temsilcinin katılımıyla gerçekleştirilen "Büyük Kongre" ile "Cenub-i Garbi Kafkas Hükümeti" adını aldı.

Kars yöresindeki örgütlenmenin ilk günlerinde , İngilizler yöre halkının siyasal yönlü çalışmalarına bir ölçüde göz yumdular. Ne var ki siyasal örgütlenme çabalarının güçlenmesi ve merkezileşmesi, İngilizler'in yöredeki denetimini zayıflatmaya başlayınca işgalciler karışmama tutumunu bir yana bıraktılar. 1919'da Kars'a gelen İngiliz temsilcisi Pate, yerli yönetimi tanımayacaklarını bildirdi ve Arpaçay'ın doğusundaki Ermeniler'in Kars'a yerleştirilmelerini istedi. Bu durumdan cesaretlenen Gürcüler de Azgur, Ahıska ve Posof'u işgal ettiler. İngilizler Kars'taki Türk

Hükümeti'ni dağıttıktan sonra yöreyi General Garganof ve Osibyan komutasındaki Ermenilerin denetimine bıraktılar.

Böylece Kars ve yöresi işgalden kurtulduktan bir yıl sonra yeniden Gürcü ve Ermeni egemenliği altına girdi.

Milli mücadelenin ilk günlerinde Mustafa Kemal başkanlığında Sivas Heyet-i Temsiliyesi bir durum değerlendirmesi yapmış ve İtilaf Devletlerinin Bolşevik Hükümeti ile ilişki kurmasını önlemek amacıyla Kafkasya'ya ağırlık verilmesi kararına varmıştır.

Güney Kafkasya'nın Ermeni ve Gürcü denetimine geçmesinden sonra Nisan 1919'da başlayan Kuva-i Milliye eylemleri 1920 başlarında, 15.Kolordu'nun desteği ile birlikte, büyük bir yoğunluk kazandı.

Cenub-i Garbi Kafkas Hükümeti'nin dağıtılmasından sonra, Ermeni denetimi neredeyse tüm Kars yöresini kapsamış , sadece Çıldır uzun süre bunun dışında kalabilmiştir. Ermeniler Şubat 1920'de bölgeyi ele geçirmek için büyük bir saldırı başlatmış ve 17 Şubat'ta Çıldır ve Arpaçay'a ulaşmışlardır. Bu gelişmeler üzerine Heyet-i Temsiliye Elviye -i Selase'nin (Üç Vilayet, Kars, Ardahan ve Batum'un) yeniden elde edilmesini uygun buldu ve bu amaç doğrultusunda 15.Kolordu Komutanı Kazım Karabekir Paşa hızla hazırlıklara girişti. Erzurum ve Van vilayetleri ile Erzincan sancağında seferberlik ilan edildi. Kazım Karabekir Paşa hükümete harekatin 23 Haziran'da başlayacağını bildirerek, karargahını Horum'a taşıdı.

28 Eylül 1920'de Doğu Cephesi Komutanı Kazım Karabekir Paşa Sarıkamış yönünde harekete geçerek, 29 Eylül'de Sarıkamış'ı kurtardı.

TBMM Hükümeti'nin 'Doğu Harekatı'nın Kars'a dek uzatılmasını istemesi üzerine; Doğu Cephesi birlikleri 28 Ekim 1920'de yeniden saldırıya geçti ve 9. Kafkas Tümeni 30 Ekim'de Ermenilerin direnişini kırarak Kars'a girdi. Kars Bağımsızlığına kavuşmuş oldu.

Kars İli Türkiye'nin Doğu Anadolu Bölgesinin Kuzey Doğusunda yer almakla birlikte 1768 rakım yükseklikte bulunan 7 İlçe 10 Belediye 384 köye sahiptir. 2000 yılı genel nüfus sayımına göre 325.016 nüfusu bulunmaktadır.

- İL ÖZEL İDARELERİNİN TANIMI VE GENEL DURUMU

Osmanlı İmparatorluğunun çöküş dönemindeki yenileşme çabaları, idare sistemini de etkilemiş ve bunun sonucunda bir mahalli idare birimi olan il özel idareleri, Osmanlı idare sistemine girmiştir.

1864 yılında NİS, SİLİSTRE VE VİDİN eyaletleri birleştirilerek, Tuna Vilayeti adını almıştır. Tuna vilayeti için çıkarılan Vilayet Nizamnamesinde il özel idaresine ilk defa yer verilmiş, bu Nizamname daha sonraları bütün illeri içerisine almıştır.

6 yıllık bir uygulamadan sonra bu nizamname 1870 tarihli "İdare-i Umumiye-i Vilayet Nizamnamesi" ile yürürlükten kalkmıştır.

Adı geçen her iki nizamnameye göre de özel idarelerinin tüzel kişiliği kendi mali kaynakları ve bütçesi söz konusu değildi. Bu sebeple İl Özel İdareleri henüz tam bir mahalli idare kuruluşu niteliği de kazanabilmiş değildi.

Daha gelişmiş bir mahalli idare anlayışı ise ilk defa 1876 Anayasasında görülmektedir. Bu Anayasa genel meclisin yılda bir defa il merkezinde toplanacağı, üye seçimlerinin ve genel meclisin görevlerinin bir kanunla tespit edileceği hükümlerini getirmiştir.

Ancak hazırlanması gereken kanun (Teşkili Vilayet) kanunu adıyla ele alınmışsa da II. Abdulhamid' in Millet Meclisini dağıtmasıyla bu kanun da çıkartılmıştır.

1908 yılında II. Meşrutiyetin ilanıyla 1876 Anayasası tekrar yürürlüğe konulmuş ve Vilayet Kanun Tasarısı da yeniden ele alınarak 13 Mart 1913 tarihinde değiştirilerek "İdare-i Umumiye-i Vilayet Kanunu Muvakkati" adıyla kabul edilmiş ve yürürlüğe konulmuştur.

Bu geçici kanun iki bölümden meydana gelmiş, birinci bölüm 1-74'ncü maddeleri kapsamakta ve illerin genel idaresiyle ilgili hususları düzenlemektedir. Bu kısım 18/04/1920 tarih ve 1426 sayılı Vilayet İdareleri Kanunu ile yürürlükten kaldırılmıştır. İkinci bölüm 74'ncü maddeden sonraki maddeleri kapsamakta ve il özel idareleri ile ilgili hususları düzenlemektedir.

Nihayet 18/10/1982 tarih ve 2709 sayılı Anayasamızın 127'nci maddesinde kesin ifadesiyle yer alan İl Özel İdaresi günümüz şartlarına uygun hale gelebilmesi için 26/05/1987 gün ve 3360 sayılı kanunla adı İl Özel İdaresi Kanunu olarak değiştirilmiştir.

Modern Cumhuriyetin kuruluşundan bu yana yüzünü batıya çevirmiş olan Türkiye, ikinci dünya savaşı sonrasında Avrupa Kıtasında hızla gelişmekte olan Uluslararası örgütlenme çabaları içinde yer almıştır.

AET (Avrupa Ekonomik Topluluğu) adıyla başlayan ve zaman içinde AB (Avrupa Birliği) adını alan örgütlere ilişkiler sıcak tutularak, 1999 yılında yapılan Helsinki zirvesinde adaylık statüsünün teyit edilmesi süreciyle başlayan adaylık sürecinde, katılım ortaklığı belgesi 19.05.2003 tarihinde kabul edilmiş ve ülkemiz yoğun bir reform sürecine girerek AB kriterlerine uyum amacıyla yasal düzenlemeler gerçekleştirmiştir.

Kamu mali yönetimi, analitik ve performans esaslı bütçeleşme ve mahalli idarelerin AB müktesebatı ile ilgili uyumun tamamlanması gereği olarak, 22.02.2005 tarihinde 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu yayımlanmıştır.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, çeşitli ülkelerde yaşanan tecrübeler ışığında ülkemizi 21. yüzyılda çağdaş bir yönetim zihniyetine ve yapısına kavuşturmak amacını taşımaktadır. İyi yönetim olarak da tarif edilebilecek bu çağdaş yönetim zihniyeti ve yapısı;

- Katılımcı ve paylaşımcı bir anlayışa sahiptir.
- Pro-aktif ve gelecek yönelimli bir bakışı esas alır.
- Girdi odaklı olmaktan sonuç ve hedef odaklı olmaya yönelir.
- Kendine odaklı olmaktan vatandaş odaklı olmaya geçişi hedefler.

Bu yeni anlayış içinde, 21. yüzyılda kamu yönetimi;

- Şeffaf olmak
- Katılımcı olmak,
- Düşük maliyetle çalışmak,
- Etkili olmak,
- İnsan haklarına saygılı olmak,
- Belirsizliği ve ayrımcılığı azaltacak şekilde hukuka dayanmak ve
- Öngörülebilir olmak zorundadır.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahalli idarelerde de bir dönüşüm ve değişimi gerekli kılmaktadır.

Geleceği öngören stratejik yönetimin öne çıkması; kamu hizmetlerinin sunumunda mahalli idarelere daha çok görev ve sorumluluk verilmesi merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki yetki ve kaynak dağılımının geleneksel yapısının değiştirilmesini de zorunlu kılmaktadır.

Dolayısıyla mahalli idarelerin daha fazla yetki, sorumluluk ve kaynakla desteklenmesi, bu idarelerin yönetim yapı ve anlayışlarında da buna uygun değişimleri gerektirmektedir. Gün geçtikçe yenilenen ve çeşitlenen toplumsal ihtiyaç ve beklentilerin daha iyi karşılanabilmesi, bu alandaki çağdaş değişim ve gelişmelerin yeterince kavranmasından geçmektedir. Yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak, hukuka uygunluğu, etkinliği ve verimliliği sağlamak için vatandaş taleplerini temel alan bir anlayışı yönetime hakim kılmak gerekmektedir. Sonuca odaklanan bir yönetimde hesap verebilirliği, açıklığı, saydamlığı, katılımı, öngörülebilirliği kapsayan mekanizmalara ihtiyaç bulunmaktadır.

Yeni kamu yönetimi anlayışı gereği olarak gelecek yönelimli ve katılımcı bir anlayış içinde "STRATEJİK YÖNETİM" yaklaşımına geçilmektedir. Stratejik yönetim kapsamında;

- Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceğe dair tasarım geliştirme,
- Misyon ve vizyon belirleme,
- Temel amaç politika ve öncelikleri şekillendirme,
- Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,
- İnsan kaynaklarının geliştirme, unsurları vurgulanmaktadır.

Örgütsel tasarımda ise değişimin izlenmesi ve zaman geçirilmeden uyum sağlanması küçük, etkin ve esnek yapıların önemini artırmaktadır. Bu kapsamda, dinamik ve bilgi temeli bir anlayışın gereği olarak;

- Merkezi yönetim yerine yerinden yönetim,
- Esnek ve yatay organizasyon yapıları,
- Çakışmaların ve çatışmaların engellenmesi,
- Gereksiz hizmetlerin tasfiyesi, hizmet satın alımı,

gibi unsurlar desteklenmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan 5302 sayılı İl Özel İdareleri Kanununun temel amaçlarının biri de, il özel idarelerinde stratejik yönetim anlayışını tesis etmektir. Özel idareler, stratejik amaçlarını, hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri hedeflerini faaliyetleri kapsayacak şekilde stratejik plan yapacaklardır. Yıllık çalışma programlarıyla bütçelerini ve performans ölçütlerini bu plana göre oluşturacaklardır. Böylece geleceğe dönük politikalar oluşturarak sorunlara uzun vadeli çözümler getirecek ve sonuç odaklı bir anlayışa sahip olacaklardır.

Kars İl Özel İdaresi, artan görevlerini dikkate alarak geleceğe dönük olarak faaliyetlerini ayrıntılı olarak önceliklendirerek ve ulusal düzeydeki plan ve programlar ilişkilendirerek SP'nini oluşturmuştur. Bir sonraki aşama, SP'da belirlenen stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin performansa dayalı bütçesinin hazırlanmasına özen gösterilmiştir.

2 -STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

KIRSAL KALKINMA

STRATEJİK AMAÇ 1 : Kırsal kesimde yaşamın sosyal, ekonomik ve kültürel yönden kalkınmasını sağlamak, halkın ihtiyaç ve beklentilerini ön planda tutan kırsal alt yapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmektir.

HEDEF 1.1 : Yeterli ve sağlıklı içme suyu olmayan köylerin tamamı stratejik plan döneminde içme-suyuna kavuşturulacak, kırsal kanalizasyon şebekeleri ile atık su tesislerinin yaygınlaştırılması çalışmalarına çevre sağlığı açısından risk taşıyan yöreler ile turistik ve alt yapıları uygun bölgelerde öncelikli olmak üzere hız verilecektir.

Faaliyet 1.1.1:

- Susuz konumda olan 5 köy,
- Susuz konumda olan 5 ünite,
- Suyu yetersiz olan 8 köy,
- Suyu yetersiz olan 12 ünite,

Toplam 30 adet köy ve üniteden, 10 susuz ile 20 yetersiz olmak üzere toplam 12 adet köy ve ünite stratejik plan döneminde suya kavuşturulacaktır. Su kaynağı bulunması halinde 30 köy ve ünitenin de suya kavuşturulması sağlanacaktır.

Faaliyet 1.1.2: İnşaat programlarımızda bulunmayan fakat sonradan aciliyetine binaen yapımına gerek duyulan yenileme, geliştirme, yeniden suya kavuşturma ve su araştırması gibi gerek duyulan yatırımların azami ölçüde gerçekleştirilmesi yapılacaktır.

Faaliyet 1.1.3: 2014 yılına kadar hidrojeolojik etüdü yapılan susuz ve suyu yetersiz köy ve ünitelerden her yıl yeni kuyu açımı ve kuyu yenileme çalışmaları idare imkânları ve ihale yöntemiyle yapılacak, ayrıca her yıl içme suyunu sondajdan temin eden köylerin sondajı gerekli ve ihtiyaç olması halinde kuyu geliştirme ve pompa tecrübe ekibince temizlenecektir. Yada cazibeli şebeke için gerekli kaynak araştırmaları devam edecektir.

Faaliyet 1.1.4: İçme suyu bulunan ve toporafik yapısı uygun olan köylerde her yıl kanalizasyon şebekesi çalışmalarına başlanacak, 2010 yılından başlayarak 5 yıllık dönem sonunda asgari 30 köyün kanalizasyon şebekesi bitirilecektir.

Strateji: Kanalizasyon ve içme suyu inşaatlarında mahalli katkılara önem verilerek, (malzemeli) Devlet Köylü İşbirliği sistemiyle hizmetlerin daha ucuza ve kısa zamanda yapılmasına çalışılarak, öncelik verilecektir.

Strateji: Kırsal Kalkınmayı hızlandırabilmek için Avrupa Birliği ve Dünya Bankası kaynaklı gelir getirici ve istihdam yaratıcı projelerin hayata geçirilmesi için mali destek sağlanmasına yönelik gerekli tedbirler alınacaktır. (örneğin; kanalizasyon, katı atık ve bio enerji üretimi gibi)

STRATEJİK AMAÇ 2: Fiziki ve sosyal alt yapıya önem verilerek, kent-kır ve sosyal-ekonomik gruplar arası farklılığı azaltıcı, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, eşit ve kaliteli hizmeti sunmaktır.

HEDEF 2.1: Tüm köy yolları her mevsim emniyetli bir şekilde ulaşılabilen, köy yolu standardına uygun biçimde yapılarak, köy ve bağlılarının ulaşım sorunu çözülecektir.

Faaliyet 2.1.1: Mevcut asfalt yolların korunabilmesi için her yıl asfalt kaplama ve bakım yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.2: 5 yıl içinde 1000 km. tesviyeli yolun stabilize kaplaması yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.3: Her yıl mevcut köy yollarımızı afetlerden korumak, standardını yükseltmek ve sanat yapısı eksikliklerini tamamlamak için **50** adet menfez yapımı, menfez gerektirmeyecek kadar küçük olan sular için **600** metre Q=500mm korige boru alımı yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.4: Asfalt ve stabilize kaplı yolların trafik levhaları 5 yıl içinde tamamlanacak ve levhaların bakımları yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.5: Planlama dönemi içinde köy yolu ile demiryolunun kesiştiği yerlerde gerekli yapılar yapılarak, (üst geçit, alt geçit, bariyer ve flaşör) DDY ile hemzemin geçit sorunu kurumlar arası iş birliği ile çözüme kavuşturulmasına çalışılacaktır.

Faaliyet 2.1.6: Toplam 2458 km olan köy yolu açısından her yıl;
- 2000 km.sinin greyderli bakımı,
- 195 km. asfalt yolun yama işleri,
- 2338 km. stabilize yolun; 200 km.sinin malzemeli bakımı,
- 2458 km yol ağının 2450 km.sinin her yıl kar mücadelesi yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.7: 2014 yılına kadar, ihtiyaç duyulan köprü yapımı idare imkanları elverişli olması halinde tamamlanacaktır.

Strateji: Köy yollarının yapımında yol kalitesinin artırılmasına ve yol onarımına öncelik tanınacaktır. Çalışmalarda halk katkısına ve işlerin malzemeli (pür emanet) yapılmasına öncelik verilecektir.

HEDEF 2.2: Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin yerine getirilebilmesi, etkin ve sağlıklı bir kontrol mekanizmasının yürütülebilmesi için, ihtiyaç duyulan araç, gereç, makine ve ekipmanlarının temin edilerek bunların bakım - onarım ve ikmalleri yapılacaktır.

Faaliyet 2.2.1: Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin planlanan sürede tamamlanabilmesi için, ihtiyaç duyulan iş makinelerinin, tarımsal mekanizasyon alet, makine ve ekipmanlarının, hizmet araçlarının, büro, arazi ve laboratuvar çalışmalarında kullanılacak olan malzemelerin yatırım programlarına bağlı olarak alımları ile ihtiyaç duyulması halinde bakımları ve onarımları gerçekleştirilecektir.

Strateji: Hizmetlerin daha tasarruflu ve kısa zamanda yapılabilmesi için, hizmet satın alma yoluna gidilerek, daha kaliteli ve daha suretli üretme yolları aranacaktır.

STRATEJİK AMAC 3: Bitkisel üretimi, insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayıcı tedbirler olarak yaygınlaştırmak ve çeşitlendirmektir.

HEDEF 3.1: Tarım işletmelerinde optimum büyüklükte işletmeler oluşturulması teşvik edilecek ve her ilçenin arazi yapısı dikkate alınarak ürün planlaması çalışmalarında bulunulacaktır.

Faaliyet 3.1.1: 2014 yılına kadar oluşturulacak olan yeni veri tabanına göre her ilçede Tarım İl Müdürlüğüne ayrıntılı bir ürün planlaması yapılması sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAC 4: Hayvancılığı ve hayvansal ürünler üretimi geliştirerek, yetiştiricinin gelir seviyesini yükseltmektir.

HEDEF 4.1: Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirler alınarak hastalık ve zararlılarıyla mücadele edilerek, sağlıklı üretimin artması gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 4.1.1: Hayvan hastalık ve zararlıları ile mücadele kapsamında büyükbaş hayvanlarda şap, brucella, yanıkara, antrax, tüberküloz, kuduz, küçükbaş hayvanlarda; şap, brucella, mavidil, antrax ,koyun keçi vebası (ppr), kuduz, tek tırnaklılarda; ruam kedi, köpekler gibi evcil hayvanlarda; kuduz, vb. aşılardan yapılması ile kanatlılarda hastalık taraması her yıl yapılacaktır.

HEDEF 4.2: Kaliteli kaba yem açığının giderilebilmesi için, yem bitkileri ekim alanları 2010 yılından itibaren 5 yıllık dönemde % 50 artırılarak, yem bitkileri üretiminin artırılması ve geliştirilmesi ile mera ıslah çalışmalarına ağırlık verilecektir.

Faaliyet 4.2.1: Çayır Mera ve Yem Bitkilerini Geliştirme Projesi kapsamında mera, yaylak, kışlak ve otlak alanlarından azami istifadenin sağlanması için yılda birim alandan elde edilen ortalama 35 kg/dekar olan ot verimi, yapılacak mera ıslah çalışmaları ile 2014 yılına kadar 50 kg/dekara çıkarılması planlanmaktadır.

STRATEJİK AMAC 5: Ulusal tarım politikaları doğrultusunda insan sağlığını ön planda tutan, dengeli, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir ve rekabet gücü olan ve ihracatı ön planda tutan bir tarımsal kalkınma gerçekleştirilmesi amacıyla kırsal alt yapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmektir.

HEDEF 5.1: Çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi sağlanarak, kırsal alanda yeni ileri tarım teknik ve teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırıcı tedbirleri alarak, kırsal kesimin gelir seviyesi artırılması hedeflenmektedir.

Faaliyet 5.1.1: İlgili kurum ve kuruluşların yanı sıra, temelde çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi amacını taşıyan ve 2004 yılında başlatılan Köy Merkezli Tarımsal Üretime

Destek Projesinin kapsam ve içeriğinin genişletilerek, daha geniş bir kitleye hitap etmesi için 2010 yılında da devam edilmesi sağlanacaktır.

SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI

EĞİTİM VE SAĞLIKTA KALİTENİN ARTIRILMASI

STRATEJİK AMAC 6: Halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kır-kent arasındaki sağlık hizmeti farklılıklarını azaltıcı, ulaşılabilir ve verimli bir şekilde kaliteli hizmet sunarak, il halkının yaşam kalitesini yükseltmektir.

HEDEF 6.1: Aile planlaması, ilk yardım, ana-çocuk sağlığı, bulaşıcı hastalıklar, çevre sağlığı ve madde bağımlılığı konularında halk eğitimleri daha etkin hale getirilecektir.

Faaliyet 6.1.1: Koruyucu hekimlikle ilgili gerekli görülmesi halinde afiş, broşür, el ilanı v.s bastırılıp sağlık ocakları, devlet hastaneleri, özel hastaneler, eczaneler, okullar, büyük mağaza ve marketlerde halka dağıtımını sürekli yapılması planlanmaktadır.

Faaliyet 6.1.2: Sağlık İl Müdürlüğüne web sayfası açılmış çok yönlü bilgi ve hizmet vermek üzere 2010 yılından itibaren daha da aktif hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Faaliyet 6.1.3: Kırsal kesimde öncelikli olmak üzere, sağlık ocaklarında ayda bir halk eğitimi seminerleri düzenlenmesi hedeflenmektedir.

Faaliyet 6.1.4: 2010 yılından başlayarak itfaiyecilere, polisler, sanayi tesislerindeki ilgili sorumlulara düzenli ve sürekli olmak üzere ilkyardım kursu düzenlenerek, eğitim verilmesi hedeflenmektedir.

Faaliyet 6.1.5: İlköğretim ve lise öğrencilerine sağlık konularında okullarda sürekli bilgilendirme çalışmaları yapılmış olup, Adölesan çağındaki öğrencilere adölesan (ergenlik çağı) sağlığı ile ilgili konularda eğitimler verilecektir.

Faaliyet 6.1.6: Halkın sağlığını yakından ilgilendiren alanlarda üretim yapan ve bunları pazarlayan kesimlere yönelik sürekli ve düzenli eğitim verilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 6.1.7: Sağlık Ocaklarının bakım ve onarım Hastanelere medikal malzeme alınması için gerekli destek sağlamak.

Faaliyet 6.1.8: Çocuk Doğum ve Yaşam hakkında gereken sağlık taramalarının yapılması, Aile hekimliğine önem verilerek noksan kadroların atanması için Sağlık İl Müdürlüğü ile iş birliği yaparak atamaların yapılmasını sağlamak.

Strateji: Kafkas Üniversitesi ve STK'larla işbirliğine gidilerek, ilgili kesimlere sağlık konularında eğitim verilmesi sağlanmalı.

HEDEF 6.2: İl merkezindeki hastanelere yığılmaları önlemek ve hizmetin ulaşılabilirliğini artırmak amacıyla, **Standardı yükseltmiş** ilçe devlet hastanelerinin personel ve tıbbi donanım eksiklikleri giderilip, daha verimli çalışmaları yoluyla sağlık hizmet kalitesi yükseltilecektir.

Faaliyet 6.2.1 İlçelerden merkeze sevki ve yoğunlaşmayı azaltmak için **Standardı yükseltmiş** ilçe devlet hastanelerinin personel ve tıbbi donanım eksikleri stratejik plan dönemi içerisinde giderilmesi planlanmaktadır.

Faaliyet 6.2.2 Devlet hastanesi olmayan ilçelerin sağlık ocakları 24 saat hizmet vermekte olup, bu sağlık ocaklarına personel ve tıbbi malzeme desteği stratejik plan dönemi içerisinde yapılacaktır.

Faaliyet 6.2.3 İldeki sağlık kurumları ve hizmet basamakları arasında koordinasyon ve işbirliği güçlendirilecektir.

Strateji: Sağlık tesisleri yapımında mesafe ve nüfus kriterleri göz önünde bulundurulacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 7: **Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak ve ilk ve ortaöğretimde eğitimin kalitesini yükseltmek için altyapı yatırımlarını artırmaktır.**

HEDEF 7.1: Okuma yazma oranını %100 seviyelerine yükseltmek, çiftli öğretim yapan İlköğretim okulları tekli öğretime dönüştürmek, il ve ilçe merkezlerinde sınıf mevcutlarını 30 öğrenci ve daha alt seviyelere çekmek için İlköğretim Kurumlarında yeni derslikler yaptırılarak, mevcut altyapının standardı yükseltilecektir.

Faaliyet 7.1.1: İl ve ilçe merkezlerinde Plan dönemi sonuna kadar derslikler artırılarak ortalama sınıf mevcudu **30' a** indirilmesi için çabalar artırılabilecektir.

Faaliyet 7.1.2: Kırsal kesimdeki eğitim kalitesini yükseltmek ve 8 yıllık zorunlu eğitim standartlarına ulaşmak için 5 derslikli ilköğretim okullarına 3 derslik daha inşa edilerek, Plan Dönemi sonuna kadar 8 derslikli İlköğretim Okulu olarak eğitim-öğretimim vermeleri sağlanacaktır.

Faaliyet 7.1.3: Çok amaçlı kapalı spor salonuna ihtiyaç olması halinde, Plan dönemi sonuna kadar idare imkânları el verdikçe yapılabilecek hizmete sunulacaktır.

Faaliyet 7.1.4: Plan dönemi sonuna kadar okulların bakım ve onarımı yapılacak, ısınma şekli günün şartlarına göre dönüştürülerek, hizmete sunulacaktır.

Faaliyet 7.1.5: Plan dönemi sonuna kadar taşınmalı eğitimden yararlanan öğrencilerin yararlanabileceği kapasiteli öğrenci pansiyonu yapılabilecek, eğitim hizmetlerine sunulacaktır. Taşınmalı eğitimin kaldırılmasına çalışılacaktır.

Faaliyet 7.1.6: 2010 yılından itibaren ilköğretim okullarının tamamında internete ulaşım sağlanabilmesi için yapılacak çalışmalara destek verilecektir.

HEDEF 7.2: İl ve ilçe merkezlerinde okul inşası için ihtiyaç duyulması halinde, özel ve tüzel kişiliklere ait araziler bir program dâhilinde kamulaştırılmasının sağlanması.

Faaliyet 7.2.1: Plan dönemi sonuna kadar ihtiyaç olması halinde eğitim için gerekli olan arazinin kamulaştırılması yapılarak eğitim hizmetlerine sunulacaktır.

HEDEF 7.3: Ortaöğretim kurumlarında eğitim düzeyini yükseltmek, öğrenimde fırsat eşitliği sağlamak amacı ile yeni derslikler yaptırılacak ve mevcut altyapının standardı yükseltilecektir.

Faaliyet 7.3.1: İl ve İlçe Merkezlerinde İlköğretim, Ortaöğretim Kurumlarının derslik ihtiyacından Plan dönemi sonuna kadar ihtiyaç olması halinde yaptırılarak ortalama sınıf mevcudu 30'a indirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 7.3.2: İl genelinde Çok Programlı Lise (Meslek Lisesi, Ticaret Lisesi, vb) ihtiyacından Plan dönemi sonuna kadar ihtiyaç olması halinde yaptırılarak ortalama sınıf mevcudu 30'a indirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 7.3.3: Plan dönemi sonuna kadar ihtiyaç olması halinde Ortaöğretim Kurumlarının (Lise ve dengi okul) onarım ve tadilatı yapılarak hizmete sunulacaktır.

HEDEF 7.4: Öğrencilerin hedeflenen standartlara ulaşabilmesi için tüm imkanlar seferber edilerek okul öncesi eğitime de öncelik verilecektir.

Faaliyet 7.4.1: Plan dönemi sonuna kadar mevcut ilköğretim okullarının tamamında "Ana Sınıfı" açılarak hizmete sunulması hedeflenmektedir.

STRATEJİK AMAC 8:

Kırsal kesimde yaşayan halka, özellikle gençlere yönelik spor hizmetleri yaygınlaştırılarak sporu halkın vazgeçilmez tutkusu ve yaşam biçimi haline getirerek, ulusal ve uluslar arası alanda sporcu yetiştirilerek ve spor alt yapısının il genelinde dengeli dağılımı sağlanacaktır.

HEDEF 8.1: Kentte ya da kırsalda yaşayan tüm yaş gruplarından, profesyonel ve amatör insanların rahat spor yapmasını sağlamak için gerekli alt yapı çalışmaları bütçe imkanları dahilinde yapılacaktır.

Faaliyet 8.1.1: İlimizin Merkez, İlçe, Belde, köy ve mahallelerindeki mevcut tesislerin fiziki durumları, donanımları ve personel envanterleri 2014 yılı sonuna kadar çıkartılacaktır.

HEDEF 8.2: İlimizde başarılı sporcuların yetişmesi, sporun yaygınlaşması için her türlü destek sağlanacaktır.

Faaliyet 8.2.1: Kafkas Üniversitesi ile ortak çalışma yapılarak 08–12 yaş grubu kız erkek gençlerimize yetenek testi yaptırılarak, yetenekli oldukları spor alanlarına kanalize edilmeleri sağlanacaktır.

Faaliyet 8.2.2: İlimizde faaliyet gösteren amatör spor kulüplerine malzeme yardımıyla bulunulacaktır.

Faaliyet 8.2.3: İlçe Merkezleri ve Köylerde plan döneminde semt sahası yapımına devam edilecektir. (Futbol, Basketbol, Voleybol sahaları ve gerekirse çocuk parkları)

Strateji: Yerel yönetimler, amatör spor kulüpleri ve federasyonlarla işbirliği sağlanacaktır.

HALK EĞİTİMİ VE HALKIN BİLİNÇLENDİRİLMESİ

STRATEJİK AMAC 9 : Halk eğitiminde toplumun tüm kesimlerini beceri, yaş, öğrenim düzeyi ve ihtiyaçlarına uygun biçimde eğitim, öğretim, rehberlik ve uygulama faaliyetleri yoluyla eğitmek ve bilinçlendirmektir.

HEDEF 9.1: Doğal afetlerden korunma konusundaki eğitim programlarının sayısı ve programlara halkın katılımı sağlanarak ilimizdeki doğal afet bilinci arttırılacaktır.

Faaliyet 9.1.1: Yerel; görsel ve yazılı basında halkı bilinçlendirici haber ve programlara yer verilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 9.1.2: Depreme dayanıklı yapılaşma ve deprem anındaki korunma yöntemleri ile ilgili olarak, gerekirse her eğitim düzeyinde vatandaşın anlayabileceği özellikte broşür basımı sağlanarak dağıtılacaktır.

Faaliyet 9.1.3: İlk ve ortaöğretim kurumlarında öğrencilere depremle yaşama bilincini arttırmak amacıyla etkinlikler düzenlenmiş ve yeni etkinliklerde düzenlenmesi hedeflenmiştir.

Strateji: Yazılı ve görsel medya ile işbirliği içinde hareket edilecektir.

HEDEF 9.2: Köylerdeki yapıların ve tarımsal tesislerin yapı tekniğine uygun olarak yapılması için rehberlik eğitimi verilmesi planlanmaktadır.

Faaliyet 9.2.1: Her yıl yatırım programı uygulamaları sonucu sulamaya açılan sahalardaki arazi sahipleri sulu tarım konusunda bilinçlendirilmesi hedeflenmektedir.

HEDEF 9.3: Bitkisel üretim ve hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması amacıyla günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerinin yararları ve kullanımına yönelik çiftçilere sağlanan uygulamalı eğitim imkânlarının artırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 9.3.1: Yeni geliştirilen tohumluk çeşitlerinin çiftçilere tanıtımı amacıyla ekim alanları belirlenerek buğday, arpa, silajlık mısır konularında her yıl eğitim çalışması yapılmaktadır.

HEDEF 9.4: Halk Eğitim Merkezlerinde gerçekleştirilen beceri edinme kurslarının sayısı artırılacak ve kurslar çeşitlendirilecektir.

Faaliyet 9.4.1: 2014 yılına kadar beceri edindirme kursları çeşidinin artırarak tüm halkımıza ulaşması sağlanacaktır.

Faaliyet 9.4.2: Köylerde geleneksel el sanatlarının geliştirilmesine yönelik kurslar açılmış talep olması halinde farklı kurslarında açılması planlanmaktadır.

Strateji: Özellikle doğal afetler konusunda Kafkas Üniversitesi, STK'lar ve medyayla işbirliğine gidilecek, kurslar düzenlenecek, okul ve sağlık ocaklarında eğitim programları düzenlenecektir.

Strateji: STK'lar, üniversite, meslek kuruluşları ile ortaklaşa hareket ederek, mekân, araç-gereçlerin ortak kullanımı, bilgi ve eğitim setlerinin paylaşımı gerçekleştirilecektir.

KÜLTÜREL YAŞAMIN ZENGİNLEŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ 10: **İlimizdeki her türlü kültürel ve sosyal faaliyetlere destek sağlayarak, ilin sosyal ve kültürel, sanat yaşamını çeşitlendirmek ve zenginleştirmektir.**

HEDEF 10.1: Kültürel varlıklarımızın tespit çalışmaları yapılarak, **halkımızın yararlanmasına** sunulacaktır.

Faaliyet 10.1.1: 2014 yılı sonuna kadar ilimizdeki kültürel varlıklarımızın tespit çalışmaları büyük ölçüde tamamlanarak, çalışmanın sonuçlarının Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü web sayfasına konulması sağlanacaktır.

Faaliyet 10.1.2: İlimizdeki tüm okullara kültürel değerlerimizi tanıtan afiş, broşür ve CD dağıtımının sağlanabilmesi için; İl Özel İdaresi, Belediye ve Milli Eğitim ile işbirliği yapılması sağlanacaktır.

Faaliyet 10.1.3: İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği yapılarak, öğrencilerimizin ilin kültürel varlıklarının tanıtımına yönelik tur programlarına katılımları sağlanacaktır.

HEDEF 10.2: İl Özel İdaresi Genel Sekreterliğinin katkılarıyla gerçekleştirilen İlçe ve Kasabalarımızdaki yerel festivaller birleştirilerek, Ulusal ve Uluslararası Fuarlarda ilimizin tanıtımı sağlanacaktır.

Strateji: İl, ilçe belediyeleri, köyler ile koordineli çalışılacaktır.

HEDEF 10.3: Halkımızın kültür, sanat ve spor etkinliklerine katılımını sağlamak amacıyla, konser, tiyatro... vb. etkinlikler desteklenerek teşvik edilecektir.

Faaliyet 10.3.1: Kamu Kurumları ve Özel Kuruluşların gerçekleştireceği her türlü kültürel ve sanatsal etkinliklerden, Kırsal kesimde yaşayan halkımızın faydalanması sağlanarak bu yönde yapılacak olan faaliyetlere destek verilmeye çalışılacaktır.

Strateji: Yerel idarelerle işbirliği yapılarak gerçekleştirilecek olan kültürel ve sanatsal etkinlikler için uygun mekânların tahsis edilmesine çalışılacaktır.

TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE JEOTERMAL KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

STRATEJİK AMAC 11: İlimizdeki yüksek turizm potansiyelini harekete geçirerek, alternatif turizm türlerini geliştirerek, ilin turizm kaynaklarının ulusal ve uluslar arası düzeyde tanıtımını yapmak ve ilimizde dört mevsimde turizme hizmet verilmesini sağlayarak yerli ve yabancı turist sayısını 2010 yılı rakamlarına göre 2014 yılına kadar %50 oranında artırılmasını hedeflenmektedir.

HEDEF 11.1: İlimizin turizm değerlerini (tarihi ve doğal) Ulusal ve Uluslararası alanda tanıtmak amacıyla, belediyeler, sivil toplum kuruluşlarının, turizm sektörü ve ilgili diğer kurumların katılımı ile etkin bir tanıtım ve pazarlama faaliyeti yürütülmesine başlanmış ve yeni düzenlenecek faaliyetlerle tanıtımın daha da etkin olmasına çalışılacaktır.

Faaliyet 11.1.1: Ulusal ve uluslar arası alanda açılan turizm fuarlarına, özel turizm sektör temsilcileri ile birlikte katılım sağlanarak, stant açılacak ve ilin turizm ve kültür değerlerinin tanıtımı, pazarlamasına çalışılacaktır.

Faaliyet 11.1.2: Çeşitli dillerde (İngilizce, Rusça... vb.) İlimizin tarihi ve doğal zenginliklerini tanıtan afiş, broşür, CD' gibi materyallerin basımına 2010 yılından itibaren başlanarak, her türlü tanıtım faaliyetleri artırılacak, bunun sürekliliği ve güncelliği sağlanacaktır.

Faaliyet 11.1.3: İlin turizm potansiyelini, tüm konaklama bilgilerini ve diğer turizm faaliyetlerini içeren, uluslararası standartlarda bir "Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü Web sayfası" hazırlanarak 2010 yılından itibaren sürekli olarak güncellenmesine çalışılacaktır.

Strateji: İlimizi ziyaret eden turist sayısını arttırmak amacıyla diğer illerdeki turizm işletmeleri ve turizm acenteleri ile iş birliği yapılacaktır.

Strateji: İlimize gelen turistlere ulaşım kolaylığı sağlamak amacıyla, Kars Havaalanı yerli ve yabancı Charter uçak seferlerine açılmasına olanak sağlamak için kamu ve özel sektör kuruluşları arasında iş birliği yapılmasına çalışılacaktır.

HEDEF 11.2: İlimize gelen turistlere ISO (Organisation for International Standards-Uluslar arası Standartlar Kurumu) standartlarında hizmet verilebilmesi için Tur Operatörlüğü, Turizm Acenteliği ve Turizm Rehberliği faaliyetleri geliştirilip yeterli hale getirilerek, turizm belgeli otel ve restuarantlar ile turizm seyahat acentelerinin İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından periyodik olarak denetlenmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 11.2.1: Turizm sektöründe çalışan personelin eğitilmesi amacıyla 2010 yılından itibaren her yıl % 20'sine mesleki eğitim verilerek, hizmetin kalitesi yükseltilecektir.

Strateji: Kafkas Üniversitesi, Turizm Meslek Yüksek Okulu ve Turizm Dernekleri ile koordineli çalışılacaktır.

HEDEF 11.3: İlimizi ziyaret eden turistlerin hediyelik eşya ihtiyaçlarını karşılayabilmek amacıyla, satın alabilecekleri ürünlerin üretilmesi, çeşitlendirilmesi ve pazarlanması faaliyetlerine destek sağlanacaktır.

Faaliyet 11.3.1: İlimizi ziyaret eden turistlerin ve yöre halkının faydalanabileceği spor, eğlence, alış-veriş merkezleri gibi sosyal tesislerin kurulmasına destek verilmeye çalışılacaktır.

HEDEF 11.4: Sivil mimarlık örneği taşıyan ve koruma altına alınan tescilli yapılar restore edilerek turizme kazandırılmasına çalışılacak ve bu değerlerin gelecek kuşaklara aktarılması sağlanacaktır.

Faaliyet 11.4.1: İlimiz kültür envanterinde bulunan tescilli yapılardan öncelikli olanlarının tespiti yapılarak, 2010 yılından itibaren yenileme çalışmalarına başlanılarak turizme kazandırılmasına çalışılacaktır.

Faaliyet 11.4.2: İlimizde bulunan Ani harabelerinde, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yaptırılan kazı çalışmalarına destek sağlanarak, yapılan kazı çalışmaları hakkında İl Kültür ve Turizm Müdürlüğünden bilgi istenecektir.

Hedef 11.5: Alternatif turizm dallarına yönelerek kayak sporu, rafting, tracking (doğa yürüyüşü) vb. alanların alt yapı çalışmaları 2014 yılına kadar tamamlanarak turizmde açılmaları sağlanmaya çalışılacaktır.

Faaliyet 11.5.1: Kış turizmine elverişli olan, Sarıkamış kayak merkezinde yeni kayak tesislerinin hazır hale getirilmesi, alt yapı çalışmalarının tamamlanması ve özel sektöründe bu alana yatırım yapması için bütçe imkanları dahilinde destek sağlanacaktır.

Strateji: Sarıkamış Kış Turizm Merkezinin, dünya turizmine kazandırılabilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Strateji: Ülkemizde sayı olarak birinci sırada bulunduğumuz Tabyalarımızın turizme kazandırılabilmesi için gerekli çalışmalara destek sağlanacaktır.

SOSYAL HİZMETLER VE YARDIMLAR

STRATEJİK AMAC 12 :

Yoksulluğun azaltılması ve muhtaç durumda bulunan kişi ve gruplara etkin sosyal koruma sağlanması amacıyla, ilgili uluslar arası kuruluşların; proje, finansman yardımı gibi olanaklarından da yararlanarak, sosyal hizmetlerin, ihtiyaç sahiplerine, yaygın etkili ve sürekli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak, değişen toplum yapısı ile oluşabilecek sosyal sorunlara karşı yeni hizmet modellerini geliştirmektir.

HEDEF 12.1: Ekonomik, sosyal ve sağlık yönünden yoksulluk içinde bulunan dezavantajlı kişi ve grupların (yoksullar, yaşlılar, kadınlar, zihinsel ve bedensel engelliler, kimsesizler ve sokakta yaşayan-çalışan ve uyuşturucu madde veya uçuşu madde kullanan çocuklara yönelik rehabilite ve tedavi edici merkezlerin açılması) kimlik bilgileri, adresleri, genel durumları ve ihtiyaçları belirlenerek, gerekli yardımların yapılması sağlanacaktır.

Faaliyet 12.1.1: Ayni ve nakdi yardımların gereksinim sahiplerine etkili ve etkin bir şekilde ulaştırılabilmesi için çeşitli kişi, kurum ve kuruluşlarca dağıtık halde yapılan ayni ve nakdi yardımlar 2014 yılına kadar tek bir çatı altında toplanarak, fonksiyonelliği ve miktarları arttırılacaktır.

Faaliyet 12.1.2: Diğer bireylere oranla dezavantajlı durumda olan yaşlı ve engellilerin buldukları sosyal çevrede sorunlarının çözülebilmesi, kişinin sosyal yaşamını sağlıklı bir şekilde sürdürebilmesi amacıyla kurumsal bakım hizmetinin yerini alacak şekilde evde bakım modeline geçiş planlama dönemi içinde yapılacaktır.

Faaliyet 12.1.3: Gereksinimlerin karşılanmasına, kaynaklara ve belirlenen kriterlere göre önceliklendirmenin ve takvimlendirmenin de yer aldığı bir plan çerçevesinde 2010 yılında çalışmalara başlanacaktır. Yoksulluğun azaltılması, kadın-çocuk sorun gurubuna yönelik hizmetlerin verilebileceği toplum merkezi açılması. (özellikle gece kondu bölgesinde)

Strateji: Çalışmalar muhtarlar, kaymakamlar, **İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları**, belediyeler, milli eğitim ve sağlık il müdürlükleri, sivil toplum kuruluşları ve hayırseverlerle işbirliği içinde gerçekleştirilecektir.

HEDEF 12.2: Yaşadıkları psiko-sosyal travmalar sonucu hakkında korunma kararı alınarak, kurum bakımında olan korunmaya muhtaç çocuklar için kurum bakımı yerine alternatif bakım hizmetlerinin işlevselliği arttırılacaktır.

Faaliyet 12.2.1: İlimizde bulunan yetiştirme yurdu ve çocuk yuvalarında devlet koruması altında olan çocuklar taranarak durumu uygun görülenlerin korunma kararları (eve dönüş) projesi, ayni-nakdi yardım karşılığı gibi hizmet modelleriyle kaldırılıp, bu çocukların aileleri yanında bakılmaları sağlanarak çocukların devlete olan bakım maliyeti azaltılacaktır.

Çocukların korunmasına yönelik kanun gereği suçu bu kapsama giren mahkeme kararı ile yetişebilecekleri yerlerin kurulması.

Faaliyet 12.2.2: Ailelere aile danışmanlığı, rehabilitasyon gibi sosyal hizmetler verilerek, çocukların sağlıklı ve mutlu ortamlarda yetişmeleri sağlanacaktır.

HEDEF 12.3: Engellilere yönelik hizmetlerin etkili ve daha işlevsel planlanması sağlanarak, toplumla entegrasyonlarını kolaylaştırıcı önlemler alınacaktır.

Faaliyet 12.3.1: Engellilerin bilgi becerilerinin geliştirilmesine ve toplumla uyumlaşmalarına yönelik eğitim, sosyal ve sportif amaçlı tesisler ile rehabilitasyon merkezleri kurulmuş ve yeni rehabilitasyon merkezlerinin açılması teşvik edilecektir.

Faaliyet 12.3.2: Engellilerin şehir içinde yaşamalarını kolaylaştırmaya yönelik fiziki düzenlemelerin yapılmasını sağlayıcı tedbirler alınması için belediyeler ve resmi kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.

Faaliyet 12.3.3: Trafik lambalarına, işitsel uyarı sistemlerinin eklenmesi, yaya kaldırımlarında gerekli düzenlemelerin yapılması, toplu taşıma araçlarının fiziki engellilerin rahat kullanılabilmesine yönelik düzenlenmesi konularında Belediyeler ve İl Özel İdaresi ile koordine edilerek, yönlendirilmeleri sağlanacaktır.

Faaliyet 12.3.4: Genel toplumsal yaşam alanlarında (tuvaletler, spor alanları, park ve bahçeler gibi) engellilerin yararlanmasına yönelik düzenlemelerin yapılması sağlanacaktır.

Strateji: Engellilerin şehir içinde yaşamalarını kolaylaştırmaya dair fiziki düzenlemelerin yapılmasını sağlayıcı tedbirler alınması için İl Özel İdaremiz ve tüm resmi kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.

HEDEF 12.4: Eğitim ve sağlık alanlarının yanı sıra, 2014 yılına kadar hayırseverlerin yardım yapabilecekleri diğer alanların tespitine yönelik bir çalışma yapılarak yardım alanlarının çeşitlendirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 12.4.1: Hayırseverlerin yaptıkları yardımları duyuran yayınlar yapılacaktır.

Faaliyet 12.4.2: Hayırseverlerin toplumda sosyal statü kazandırılması için resmi törenlerde ve kamuya açık toplantılarda onore edilmesi sağlanacaktır.

Strateji: Karşılıksız yardımlar yerine mümkün olduğunca kişilerin üretkenliklerini artırıcı politika uygulamaları tercih edilecektir.

Strateji: Yaşlılara, kadın ve çocuklara, özürlülere, yoksul ve düşkünlere yönelik hizmetlerin yapılmasında ilde gönüllü kişilerin dayanışma ve katılımı artırılabacaktır.

ÇEVRESEL VE MEKÂNSAL GELİŞME

ÇEVRE

STRATEJİK AMAÇ 13: Çevre ile ilgili veri ve bilgi iletişim sistemleri oluşturulmasına, çevrenin korunmasının ve iyileştirilmesinin sağlanmasına, kırsal ve kentsel alanda arazinin ve doğal kaynakların en uygun ve verimli şekilde kullanılması ve korunmasını sağlanmasına, doğal bitki ve hayvan varlığı ile doğal zenginliklerinin korunması ve geliştirilmesine yönelik tedbirleri almak ve uygulamak suretiyle ilin çevre yaşam standartlarını yükseltmektir.

HEDEF 13.1: Ülke genelinde Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından ambalaj atıkları, tehlikeli atıklar, pil ve akümülatör atıkları ve çevresel kazalar ile ilgili online veri ve bilgi işletim sistemleri kurulmuş olup ilimizde de bu sistemlerin uygulanmasına devam edilecektir. Çevre izleme ve ölçüm altyapısı geliştirilecek, ilin çevre envanteri ve istatistik bilgileri içeren veri tabanı 2014 yılı sonuna kadar hazırlanacaktır.

Faaliyet 13.1.1: İl Çevre ve Orman Müdürlüğü tarafından çevre ile ilgili bilgi ve veriler, ilgili kurumlardan temin edilip gruplandırılarak Kars İli Çevre Durum Raporu olarak hazırlanmaktadır. Plan dönemi içerisinde her yıl il çevre durumu raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına devam edilecektir.

HEDEF 13.2: İçme ve kullanma sularının ve kalitesinin tespit edilmesi ve su kirliliğinin önlenmesi amacıyla, yeraltı ve yerüstü içme suyu kaynakları ile sulama suyu olarak kullanılacak akarsu ve göllerde gerekli ölçüm ve analizler yapılmasına devam edilerek 2014 yılına kadar bitirilecektir.

Faaliyet 13.2.1: İl Özel İdaresi yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin içme ve kullanma su kaynakları ve İlin içme-kullanma suyu hava koruma havza koruma planlarının oluşturulmasına devam edilecektir.

Faaliyet 13.2.2: İl Özel İdaresi yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin içme ve kullanma sularının analizlerine devam edilerek 2014 yılına kadar su kaliteleri tespit edilecektir.

Faaliyet 13.2.3: İlgili yerleşim birim yöneticileri ile işbirliği yapılarak içme ve kullanma su kaynaklarının korunması çalışmalarına devam edilecektir.

HEDEF 13.3: Nehir ve göller ile sulama suyu, yeraltı ve yer üstü sulama suyundaki kirlenmenin önlenmesi ve su kalitesinin artırılması için gerekli önlemler alınacak, projeler geliştirilecek ve uygulanan projelerin devamı sağlanacaktır.

Faaliyet 13.3.1: Kars Çayı ve kollarına atık sularını veren yerleşim ve işletmelerin arıtma tesislerinin yapılması, kanalizasyon atık su arıtma tesisi yapılması ile ilgili gerekli yardım sağlanacaktır.

HEDEF 13.4: İl Özel İdaresinin yetki alanı içerisindeki yerleşim yerlerinin katı atık depolama alanlarının stratejik plan dönemi sonuna kadar belirlemesi ve İl Merkezinde yapılacak katı atık depolama tesisinin tamamlanması ile aktarma istasyonları oluşturulması sağlanacaktır.

Faaliyet 13.4.1: İl Özel İdaresi yetki alanındaki yerleşim birimlerinden kaynaklanan katı atık depolama alanına atılmaması gereken tehlikeli ve kimyasal atıkların Çevre ve Orman Bakanlığından izin almış tesislere, lisanslı araçlarla taşınması sağlanacaktır.

Faaliyet 13.4.2: İlimizde faaliyet gösteren sağlık kurum ve kuruluşlarından oluşan tıbbi atıkların Çevre ve Orman Bakanlığından lisans almış araç veya araçlarla taşınması için bütçe imkanları dahilinde araç temini hedeflenmektedir.

HEDEF 13.5: İlimizin orman varlığını artırmak, toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi amacıyla ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve iyileştirme çalışmaları yapılacak ve ağaçlandırma çalışmaları yapılırken ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecek, yerleşim birimlerinin ihtiyacı olan mesire alanı ve aktif yeşil alanların miktarı arttırılacaktır.

Faaliyet 13.5.1: Tarım İl Müdürlüğü ile ortaklaşa çalışarak erozyona uğramış ve mera vasfını yitirmiş alanlar tespit edilerek bu yerlerin projelendirilmesine plan dönemi içerisinde devam edilecektir.

Faaliyet 13.5.2: Her Köye Bir Orman Projesi kapsamında Köy Muhtarlıklarımızla görüşülerek teknik ve sosyal yönden uygun olan köylerde yeni orman alanları tesis edilecektir.

Faaliyet 13.5.3: Halkımızın ihtiyacı olan mesire alanı ve aktif yeşil alan oluşturmak için Kent Ormanı ve Yeşilkuşak Ağaçlandırması çalışmalarına hız verilecektir. Plan dönemi içerisinde İl Merkezimiz ve bütün ilçe merkezlerimizde bu tür orman alanları oluşturulacaktır.

Faaliyet 13.5.4: Karayolları yol kenarı ağaçlandırma çalışmalarına hız verilecektir, öncelikle şehir giriş ve çıkış bölgeleri ile turizm değeri yüksek olan alanlarda ağaçlandırma faaliyetleri yapılacaktır. Bu kapsamda yılda ortalama 25 Km lik yol kenarı ağaçlandırması yapılarak plan dönemi boyunca çalışmalara devam edilecektir.

Faaliyet 13.5.5: Her Bebeğe Bir Fidan Kampanyası kapsamında İl Merkezimiz ve ilçelerimizde içinde bulunulan yılda doğan bebekler için hatıra ormanı oluşturulacaktır. Plan dönemi içerisinde il merkezimizde ve ilçelerimizde birer adet hatıra ormanı oluşturulacaktır.

Faaliyet 13.5.6: Ağaçlandırma faaliyetlerinde kullanılan boylu fidanların yetiştirilmesi için ilimizde bulunan fidanlıklarda boylu fidan üretimine önem verilecektir. Mevcut fidanlığın yetersiz gelmesi durumunda yeni bir fidan üretim alanı tespit edilerek plan dönemi içerisinde hizmete sunulacaktır.

Faaliyet 13.5.7: Halkımıza orman sevgisinin aşılması, halkımızın bilinçlendirilmesi amacıyla 21 Mart Dünya Ormanlık Haftası ve 5 Haziran Çevre günü faaliyetleri kapsamında İl Merkezimiz ve ilçelerde okullarda öğrencilere yönelik eğitimler verilecektir.

Strateji: Ağaçlandırma çalışmalarında, ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecektir.

HEDEF 13.6: Kum ve taş ocaklarının yer seçimi ve işletilmesinde bilimsel ölçütlere göre hazırlanmış çevresel etki değerlendirme raporları esas alınarak, gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

Faaliyet 13.6.1: İl Özel İdaresi yetki alanında kullanılacak ocakların ÇED raporu alınmasından sonra inceleme yapılarak uygun olması halinde ruhsatları verilecektir.

Faaliyet 13.6.2: İl Özel İdaresi çalışmalarında kullanılan kum ve taş ocakları için ÇED kararı alınmadan faaliyete başlanılmayacaktır.

HEDEF 13.7: İÖİ yetki alanları içerisinde çevreye olumsuz etki yapabilecek mevcut tesis ve işletmelerin faaliyetleri incelenecek ve tespit edilen olumsuzlukları giderici gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır.

Faaliyet 13.7.1: Çevreye olumsuz etkisi olan mevcut tesis ve işletmelerin tespit çalışmalarına devam edilecektir.

Faaliyet 13.7.2: Yeni kurulacak tesis ve işletmelerin çevreye olan etkilerinin değerlendirilmesine ilişkin çalışmalar sürekli yapılacaktır.

Faaliyet 13.7.3: Çevreye olumsuz etkisi olma ihtimali olan mevcut tesis ve işletmelerin denetimi etkin biçimde yapılacaktır.

Strateji: Çevre sorunlarının çözümü ile doğrudan ve dolaylı ilgisi olan kurum ve kuruluşlar arasında özellikle belediyeler ve köy muhtarlıkları ile işbirliği sağlanmasına yönelik mekanizmalar geliştirilecek; çevre sorunlarının giderilmesinde Kafkas Üniversitesi ve STK' ların katılımı sağlanarak toplumsal uzlaşma ve katılıma önem verilecektir.

MEKÂNSAL GELİŞME VE FİZİKİ PLANLAMA

STRATEJİK AMAC 14: İl genelinde mekânsal gelişmeyi yönlendirecek, yaşam kalitesini yükseltecek, uygulanabilir üst ve alt ölçekli planların yapılması, uygulanmasını sağlamaktır.

HEDEF 14.1: İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı 2014 yılına kadar tamamlanması sağlanacaktır.

Faaliyet 14.1.1: Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından 2008–2009 Yılı yatırım programı kapsamında ihale edilerek çalışmaları başlatılan “Ardahan-Kars-Iğdır-Ağrı Planlama Bölgesi 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı Danışmanlık Hizmet Alımı İşi”, Mahkemece ihale işlemlerine yönelik yürütmenin durdurulması kararı verildiğinden, Ocak 2009 itibarıyla tasfiye edilmiş olup, 2008–2011 Yatırım Programı kapsamında yeniden ihale edilmiş olup, ihale sonucunda Kent Yapı Plan. Mim. Müh. İnş. Taah. Ltd. Şti. ile sözleşme imzalanarak işe başlanmıştır. Çevre Düzeni Planı yapım işi gündeme alınarak plan sınırı içindeki tüm verilerin toplanması çalışmaları başlatılması sağlanacaktır. (Jeolojik yapı, çayır, mera, orman, tarım alanları, dere yatakları vb mevcut alan kullanımları ve coğrafi bilgi sisteminde de kullanılacak hava fotoğrafları ile kurum ve kuruluş görüşleri, eğilim ve talepleri).

Strateji: İl Çevre Düzeni Planı; Valinin koordinasyonunda, ilgili tüm kamu ve özel kuruluşların ve belediyelerin katılımıyla yerleşim yeri seçiminde jeolojik ve jeoteknik etütlere uyulacak, belediye meclisi ile il genel meclisi tarafından kabul edilen plan onaylanmak üzere Çevre ve Orman Bakanlığına sunulacaktır.

Strateji: İmar planı yapımı öncelik sırası belirlenirken, köylerin nakil-toplulaştırma talepleri ve gelişme eğilimleri ile Çevre Düzeni Planı dikkate alınacaktır.

DOĞAL AFETLER

STRATEJİK AMAC 15 : İlimizde meydana gelebilecek olası doğal afetlerin yol açacağı can ve mal kayıplarını en aza indirmek için afet bilinci, teknik bilgi, donanım ve koordinasyonun kent kültüründe altyapısını hazırlamaktır.

HEDEF 15.1: Afet öncesinde, sırasında ve sonrasında tüm çalışmaları ve uygulamaları planlayan, uygulanabilir afet yönetim sistemi oluşturularak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında işbirliğinin koordinesi sağlanacaktır. Ülkemiz için Real ve uygulanabilir yeni bir Afet Yönetim Modeli 5902 sayılı Kanun Kapsamında benimsenmiş olup, hızla yeni Afet Yönetimi Kurumsal Yapısı Oluşturulacaktır.

HEDEF 15.2: Kars İl genelinde afet riski taşıyan yerlerin ve afet türlerinin tespiti 2014 yılına kadar yapılarak, doğal afet risk haritası oluşturulması için gerekli koordine sağlanacaktır.

Faaliyet 15.2.1: Kars İl Özel İdaresinin koordinatörlüğünde, Üniversite ve Jeoloji Mühendisleri Odasının bir teknik heyet **2010** yılında oluşturularak çalışmaya başlayacaktır.

Faaliyet 15.2.2: Riskli bölgelere ait 1/5000 veya 1/10000 ölçekli haritalar 2014 yılı sonunda tamamlanması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

HEDEF 15.3: KİÖİ'nin görev alanına giren kamu binalarının yeterli afet güvenliğine kavuşturulması için gerekli çalışmalar stratejik plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

Faaliyet 15.3.1: KİÖİ görev alanındaki bölgeye ait tüm kamu binalarının jeolojik alt yapı ve inşaat yapı envanteri bir yıl içerisinde çıkarılması sağlanacaktır.

HEDEF 15.4: Afetlere dayanıklı yapı tasarımı uzmanlık gerektirdiğinden, yetkin mühendislerin görev yapacağı Yapı Değerlendirme ve Yapı Denetimi Merkezi oluşturulacak, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak inşaat sektöründe çalışan usta ve işçilerin eğitilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 15.4.1: İlgili meslek odaları ile görüşerek öncelikle inşaat ustalarına olmak üzere 6 aylık mesleki (proje okuma, kalıp, donatı vs.) kurslar Milli Eğitim İşbirliği ile açılması sağlanacaktır.

Faaliyet 15.4.2: Afet çalışmalarında temel ilke olan Afete Hazırlık acil müdahale, iyileştirme, yeniden inşa ve zarar azaltma çalışmalarını İl Kriz Merkezi koordinesinde ve 7269 Sayılı Kanun Gereği 88/2777 sayılı yönetmelik esaslarına göre hazırlanan afet acil yardım planını gözden geçirmek güncel halde bulundurmak, planda oluşturulan hizmet guruplarının eğitimlerini yaptırmak, İl kriz merkezinin işler halde tutulması ve afet acil yardım planının işlevliği sağlanacaktır.

Faaliyet 15.4.3: İl Afet ve Acil urum Müdürlüğünce oluşturulacak ekiplerin yeterli seviyede tacize edilmesi bakımından gerekli araç, gereç, ve donanım desteği sağlanacaktır.

Strateji: İlimiz ve İlçelerinde gerekli Jeolojik incelemeler yapılarak afet riskine maruz bölgeleri ve risk haritaları hazırlanacaktır. Bu konuda yapılan çalışmalarda İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü ve Kafkas Üniversitesi ile gerekli koordine ve yardımlaşma sağlanacaktır.

Strateji: Temel Afet bilincinin yaygınlaştırılması ve bu konudaki yeterli örgütlenmenin yapılabilmesi için Kamu Kurum ve Sivil Toplum Örgütleriyle işbirliği yapılarak yönlendirme faaliyetleri yapılacaktır.

YENİDEN YAPILANMAVE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAC 16: İÖİ'ni, Mahalli İdare Reformu kapsamında yer alan mevzuata uygun biçimde yeniden yapılandırmak ve bu doğrultuda, ilin ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve kaynak kullanımında diğer resmi ve özel kurumlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde, toplumun görüş ve katkılarına açık, katılımcı, saydam ve hesap verebilir bir anlayışla hizmet sunmayı özümsemiş, işlevsel, rasyonel ve çağdaş bir yönetsel yapı oluşturmaktır.

HEDEF 16.1: 5302 Sayılı İl Özel İdare Kanununda öngörülen faaliyetler ve kurumsal yapı dikkate alınarak, KİÖİ'nin organizasyon yapısı ana hizmet, danışma ve denetim ile yardımcı hizmet birimlerinden oluşturulacaktır.

Strateji: Stratejik plan anlayışının yerleştirilmesi ve bu anlayışın Kurum çalışmalarının ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi yönündeki çabalar sürdürülecektir.

HEDEF 16.2: KİÖİ çalışanlarına, öncelikle, oluşturulacak yeni kurumsal yapının etkinliğini ve yerinden yönetim anlayışının güçlendirilmesini sağlamaya yönelik olmak üzere hizmet içi eğitim verilecek ve hizmet içi eğitimde süreklilik sağlanacaktır.

Faaliyet 16.2.1: İlgili tüm personele 2010 yılı içerisinde yasal mevzuat ve yeni düzenlemelerle ilgili hizmet içi eğitim verilmesi sağlanacaktır.

Strateji: Hizmet içi eğitim, Kurum Stratejik Planı ile uyumlu ve yıllık hedeflere göre programlanıp yürütülecektir.

HEDEF 16.3: Yeniden yapılandırılarak faaliyetleri ve personel sayısı önemli ölçüde artan KİÖİ'de kurumsallaşmanın sağlanması amacıyla katılımcı bir anlayışla yeni bir kurum kültürü oluşturulacaktır.

Faaliyet 16.3.1: Değişik birimlerden personelin katılımı ile seminer, atölye çalışması, gibi yöntemlerle kurumun amaçları, varsayımları, felsefeleri, değerleri ve ilkeleri ortaya konulup, kurum kültürü oluşturulacaktır. Kurumsal hizmet sunmada tüm bunlar dikkate alınacaktır.

Faaliyet 16.3.2: Kurumun faaliyetlerini etkin ve daha hızlı bir şekilde yürütebilmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla KİÖİ'nin bilgisayar altyapısı güçlendirilecek ve "intranet" ağı geliştirilecektir.

HEDEF 16.4: İldeki yerel hizmetlerin etkili ve verimli biçimde planlanması, uygulanması ve sunulmasında zorunlu olan kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon katılımçılık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri göz önünde bulundurularak güçlendirilecektir.

Faaliyet 16.4.1: İlin gelişimi ile ilgili genel idare kuruluşları, mahalli idare kuruluşları, STK'lar ile koordinenin sağlanması için yapılacak, toplantılarda alınan kararlar ve sonuçları kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

Faaliyet 16.4.2: İÖİ web sitesinin oluşturulmuş, tüm kentte yaşayanların güncel bilgilere ulaşması için çalışmalar devam etmektedir.

Faaliyet 16.4.3: İÖİ'nin faaliyetleriyle ilgili her yıl için hazırlanan faaliyet raporu, izleyen yılın ilk üç ayında, web sitesinde yayımlanarak ve basılı doküman halinde (gerekirse ücret karşılığında) kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

Strateji: İle yönelik yapılan Bölgesel planlar ve Belediyelerin stratejik planları ile Kurumun stratejik planı arasında işbirliği ve bilgi alışverişi sağlanacaktır.

Strateji: Genel idarenin yerel birimleri, yerel idareler, STKlar ve meslek kuruluşları ile işbirliğine özel önem verilecektir.

Strateji: Kurum faaliyetleri ve sunulan hizmetler hakkında İlerdeki tüm kurum, kuruluşların ve kamuoyunun yeterince bilgilendirilmesini sağlayan ve onların ihtiyaçlarını ve eğilimlerini belirlemeye yarayan mekanizmalar oluşturulacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 17: Personelin, norm kadro çalışmaları çerçevesinde performans, kariyer ve liyakatine göre istihdamı sağlanarak, özlük hakları iyileştirilmek suretiyle iş verimliliği ile çalışma ve yaşama standartlarını yükseltmektir.

HEDEF 17.1: Norm kadro esaslarına göre, ilin yerel özelliklerini de gözeten, personel planlaması 2014 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

HEDEF 17.2: Personelin verimliliğini artırmaya ve çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik mekânsal ve teknik donanıma sahip olmaları sağlanacaktır.

Strateji: İş tanımları yapılarak, Özel İdare Personelinin bu tanımlanmış işin niteliğine göre istihdam edilmesine özen gösterilecektir.

HEDEF 17.3: Personelin performansını arttırmaya yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

Faaliyet 17.3.1: Özel İdare personelinin her yıl % 10'una performansına göre ödül verilecektir.

Strateji: İnsan Kaynakları Yönetimi oluşturulması yönünde gerekli adımlar atılacaktır.

3 - 2010 YILI BÜTÇE ÖDENEK DURUMU

GELİR BÜTÇESİ

KOD	AÇIKLAMA	MİKTARI (YTL)
01	Vergi Gelirleri	46.000,00
02	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.013.000,00
03	Alınan Bağış ve Yardım ile Özel Gelirler	429.000,00
04	Diğer Gelirler	18.512.000,00
	TOPLAM	20.000.000,00

GİDER BÜTÇESİ

KOD	AÇIKLAMA	MİKTARI (YTL)
01	Genel Kamu Hizmetleri	16.245.000,00
02	Afet Hizmetleri	5.000,00

03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	100.000,00
04	Ekonomik İşler ve Hizmetler	175.000.00
05	Çevre Koruma Hizmetleri	50.000.00
06	İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	30.000.00
07	Sağlık Hizmetleri	175.000.00
08	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	180.000.00
09	Eğitim Hizmetleri	3.015.000.00
10	Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri	25.000.00
	TOPLAM	20.000.000.00

2010 Mali Yılı Bütçesi Analitik Bütçe ve Tahakkuk Esaslı Muhasebe Uygulamasına göre İl Genel Meclisinin 24/12/2009 tarih ve 100 Sayılı Kararıyla görüşülerek 01/12/2009 tarihinde karara bağlanmış olup, 01.01.2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

ÖNCELİKLİ PAYDAŞLAR LİSTESİ

S. Nosu	PAYDAŞ ADI (Ünvanı)
1	Vali
2	İl Genel Meclisi
3	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği
4	DSİ Bölge Müdürlüğü
5	Milli Eğitim Müdürlüğü
6	Sağlık İl Müdürlüğü
7	Tarım İl Müdürlüğü
8	Bayındırlık ve İskân Müdürlüğü
9	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü
10	Kültür ve Turizm Müdürlüğü
11	Çevre ve Orman Müdürlüğü
12	Sosyal Hizmetler Müdürlüğü
13	Tapu Sicil Müdürlüğü
14	Tapu ve Kadastro Müdürlüğü
15	Köylere Yönelik Hizmetler Birimi
16	Köylere Hizmet Götürme Birlikleri
17	Kooperatifler
18	Kamu Sağlık Hizmet Birimleri
19	Sivil Toplum Örgütleri
20	Çalışanlar
21	Hayırseverler

İş bu Stratejik Plan 27 sayfadan ibarettir.