



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ
2015 -2019 STRATEJİK PLANI



KARAMÜRSEL
BELEDİYESİ



2015-2019
STRATEJİK PLANI

KARAMÜRSEL BELEDİYESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI |

Güler Vüzlü, Hızlı ve Kaliteli Hizmet



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ
2015 -2019 STRATEJİK PLANI

KARAMÜRSEL
BELEDİYESİ
STRATEJİK PLANI
2015-2019

Değerli Karamürselliler

Karamürsel Halkının güven ve desteği ile 2004 yılından bu yana Karamürsel'e hizmet etmenin gurur ve mutluluğunu yaşıyoruz. Karamürsel tarihi, kültürel ve sosyal değerleri yanında yapısal özellikleri ile Kocaeli'nin olduğu kadar Marmara Bölgesinin gelişime en uygun ilçesi olarak görülmektedir.

Bugün tüm dünyada ve ülkemizde ekonomik, toplumsal yapı ve ilişkileri derinden etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşanmaktadır.

Yaşanan değişim sürecinde yöneticilerin önemli kararlar verirken yaşadıkları belirsizlikler her geçen gün artmaktadır. Stratejik plan ise belirsizlik ortamının önüne geçmek, sağlam ve sağlıklı kararlar alabilmek için oldukça önemli bir yönetim aracıdır. Bilindiği gibi son yıllarda Kamu Yönetimi alanında önemli yasal değişiklikler yapılmıştır. Bu arada belediyeleri ilgilendiren temel yasalar değiştirilerek, belediyelerin hem görev alanları hem de çalışma usulleri yeniden belirlenmiştir.

Bu yapılanmanın en önemli ayakları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu ve 5393 sayılı Belediye Kanunu'dur. Bu kanunların getirdiği yeniliklerden biride stratejik planlamadır.5018 sayılı yasanın 9.maddesi tüm kamu idarelerinde 5393 sayılı Belediye Kanununun 41.maddesi de 50 bini geçen belediyelerde stratejik plan yapılmasını zorunlu hale getirmiştir. Profesyonel bir bakış açısının ve uzun çalışmaların sonucu ortaya konan stratejik plan bizlere elimizdeki kaynakları daha verimli ve etkin bir biçimde kullanma imkânını da beraberinde getirmektedir. Belediyelerin stratejik planlarını yapmasının başlıca 4 amaca yönelik olduğunu biliyoruz.

Bu amaçlar; makro düzeyde mali disiplini sağlamak, kaynakları stratejik önceliklere göre dağıtmak, kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığını izlemek, hesap verme sorumluluğunu geliştirmektir.

“Kamu ve yerel Yönetimler Reformu” kapsamında yapılan yasal düzenlemelerden 5393 sayılı Belediye Kanununun 41.maddesi gereği yasalaşmış bulunan, “Geleceğin Planlaması” olarak tasvir ettiğimiz plan çalışmalarımızı tamamlamış bulunmaktayız. Etkin bir yönetim aracı olan stratejik planlamanın kamu kurumları ve belediyelerimizde uygulanması büyük bir reform olacaktır. Amacımız kaliteli hizmetin bir sınırı yoktur gerçeği içinde yaşamın şehri Karamürsel'i gelinen noktadan taviz vermeden bir ileri noktaya taşımaktır.

Bu kararlılık hepimize düşen öncelikli bir görevdir. Hazırlanan stratejik planın Temiz, Gelişmiş, Huzurlu, Mutlu, Kaliteli yaşamın Şehri Karamürsel'e hizmet ederken bize araç olacağı ve Karamürsel'i daha ilerilere taşıyacağı inancı içindeyiz.

Saygılarımla.



İSMAİL YILDIRIM

Karamürsel Belediye Başkanı



İÇİNDEKİLER

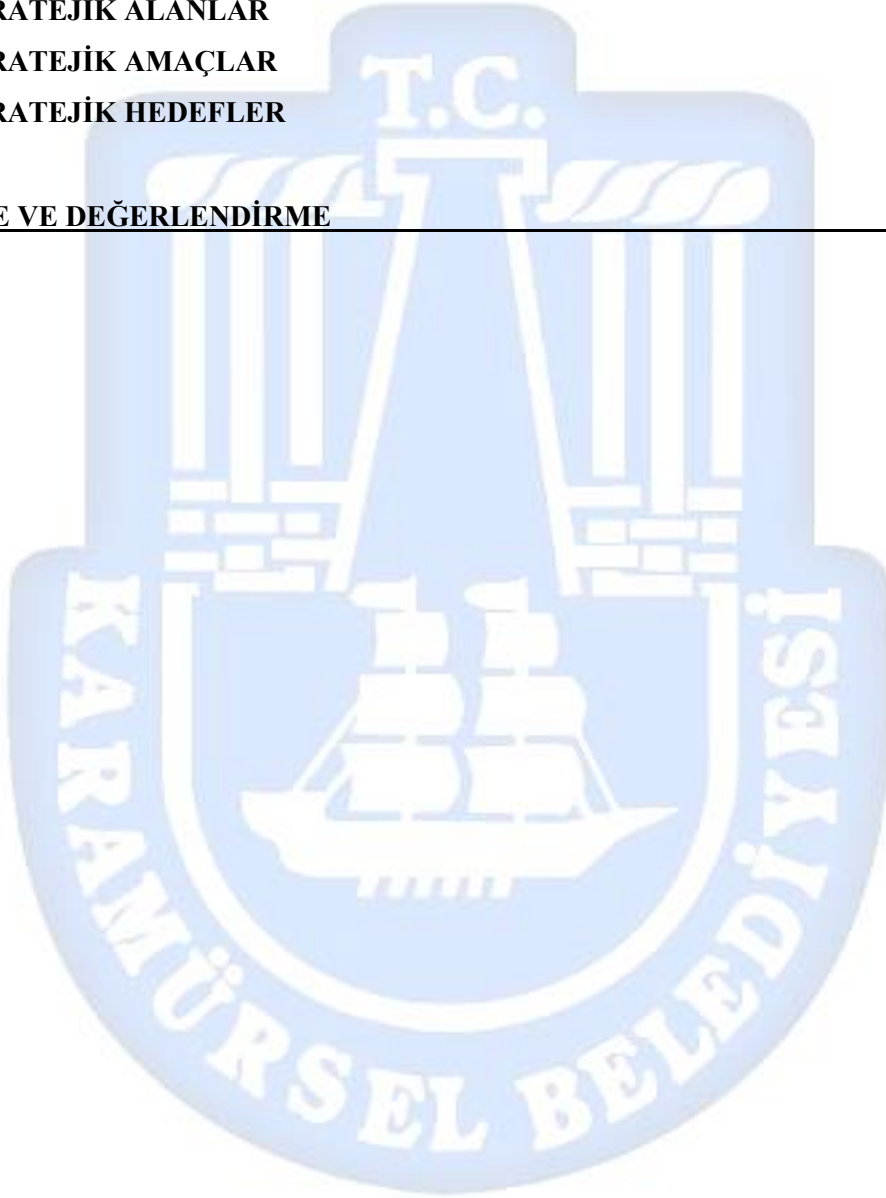
1. STRATEJİK PLANLAMA KURULU	5
2. GENEL BİLGİLER	7
2.1. STRATEJİK PLANLAMA VE KATILIMCILIK	7
2.2. HUKUKİ DAYANAK	8
2.3. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARI	10
3. MEVCUT DURUM ANALİZİ	13
3.1. KENTE İLİŞKİN BİLGİLER	13
3.1.1. TARİHÇE	13
3.1.2. KARAMÜRSEL'İN COĞRAFİ DURUMU	13
3.1.3. FİZİKİ DURUMU	15
3.1.4. İKLİMİ	15
3.1.5. AKARSULARI	16
3.1.6. TABİİ BİTKİ ÖRTÜSÜ	16
3.1.7. İDARİ YAPI	16
3.1.8. GÖÇ DURUMU	17
3.1.9. NÜFUS	18
3.2. KARAMÜRSEL BELEDİYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER	22
3.2.1. KURUMSAL YAPI	22
3.2.2. ORGANİZASYON	21
3.2.3. BELEDİYENİN GÖREV VE YETKİLERİ	22
3.2.4. FİZİKİ KAYNAKLAR	26
3.2.5. İNSAN KAYNAKLARI	27
3.2.6. MALİ DURUM	28
3.3. PAYDAŞ ANALİZİ	30
3.4. SWOT ANALİZ	37
3.4.1. GÜÇLÜYÖNLERİMİZ	37
3.4.2. ZAYIF YÖNLERİMİZ	38
3.4.3. FIRSATLAR	39
3.4.4. TEHDİTLER	40



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

4. <u>MİSYON VİZYON VE TEMEL DEĞERLER</u>	42
4.1. MİSYONUMUZ	42
4.2. VİZYONUMUZ	42
4.3. TEMEL DEĞERLERİMİZ	42
5. <u>STRATEJİK ALANLAR, STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER</u>	44
5.1. STRATEJİK ALANLAR	44
5.2. STRATEJİK AMAÇLAR	45
5.3. STRATEJİK HEDEFLER	46
6. <u>İZLEME VE DEĞERLENDİRME</u>	62





KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

1. STRATEJİK PLANLAMA KURULU

Stratejik planın oluşturulmasına yönelik olarak gerçekleştirilen çalışmalar, belediyemizin üst düzey yönetimi tarafından belirlenmiş olan stratejik planlama ekibi önderliğinde, belediye çalışanlarının katılımı ile tamamlanmıştır. Stratejik planlama ekibi Mali Hizmetler Müdürlüğü koordinatörlüğünde çalışmalarını yürütmüştür. Stratejik planlama kurulu üyeleri aşağıda belirtildiği gibi belirlenmiştir.

STRATEJİK PLANLAMA KURULU DANIŞMA KURULU

• İsmail YILDIRIM	Belediye Başkanı
• Haluk ÖZARSLAN –	Belediye Başkan Yardımcısı
• Ali KARACAN	Belediye Başkan Yardımcısı
• Recep ÖZBAKIR	Belediye Meclis Üyesi
• Recai BAYRAKTAR	Belediye Meclis Üyesi
• Avni ÇAKMAK	İmar ve Şehircilik Müdürü

STRATEJİK PLAN PROJE EKİBİ

• İsmail YILDIRIM	Belediye Başkanı
• Haluk ÖZARSLAN –	Belediye Başkan Yardımcısı
• Ali KARACAN	Belediye Başkan Yardımcısı
• Nazmiye TUNÇ	Mali Hizmetler Müdür V.
• Mesut ÇETİNKAYA	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürü
• Ömer Talha SEZGİN	Fen İşleri Müdürü
• Ferdi GÜRSES	Özel Kalem Müdürü
• Avni ÇAKMAK	İmar ve Şehircilik Müdürü
• Neşe ÇAKMAK	Yazı İşleri Müdürü
• Sevinç SEZGİN	Destek Hizmetleri Müdürü
• Neslihan AYBER	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü
• İbrahim Fehim AKAY	Bilgi İşlem Müdürü
• Muammer YETKİNYILMAZ	Temizlik İşleri Müdürü
• Namiser BEKAR	Zabıta Müdürü



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

■ GENEL BİLGİLER

2. GENEL BİLGİLER

2.1. STRATEJİK PLANLAMA VE KATILIMCILIK

Stratejik planlama katılımcı bir planlama yaklaşımıdır. Karamürsel Belediyesi de bu anlayışla Stratejik Planlama çalışmalarını Mali Hizmetler Müdürlüğü



koordinatörlüğünde, katılımı sağlayarak yapmıştır. Bu kapsamda Stratejik Plan; uyum, işbirliği ve eşgüdüm içinde, hesap verme sorumluluğunun gerekleri dikkate alınarak, çalışanların katılımı sağlanarak, sivil toplum kuruluşları ve diğer tüm paydaşların görüş ve önerileri alınarak, vatandaşların beklentileri tespit edilerek hazırlanmıştır.

Yapılan kentsel ve kurumsal değerlendirmelerde toplantı, anket vb. çalışmalar yapılmış ve bu çalışmalar bilimsel yöntemler kullanılarak analiz edilmiş ve raporlanmıştır. Bu raporlar Stratejik Plana girdi sağlamış ve Stratejik Plan haricinde ayrıca sunulmuştur.





2.2. HUKUKİ DAYANAK

Ülkemizde 2003 yılından itibaren kamu yönetiminde yeniden yapılanma çalışmaları süreci başlatılmış ve bu kapsamda ilgili yasalar değiştirilerek uygulama sürecine başlanmıştır. Kamu idarelerinin planlı hizmet sunumu, kaynakların etkin ve verimli kullanımı için plan ve programlar yapma ve bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir biçimde izleme ve değerlendirmelerini sağlamaya yönelik olarak “stratejik planlama” temel bir araç olarak kabul edilmiştir. Bu bağlamda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu ile 5393 sayılı Belediye Kanunu uyarınca nüfusu 50.000’in üzerinde olan belediyelere stratejik plan hazırlama yükümlülüğü getirilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu Madde 3’de: “Stratejik Plan; Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan” şeklinde tanımlanmaktadır.

Bu belediyelere stratejik planlarını hazırlamaları için 5393 sayılı Belediye Kanununun yürürlüğe giriş tarihi olan 13 Temmuz 2005 tarihinden itibaren 1 yıl süre verilmiştir. Birçok belediye bu dönemde ilk Stratejik Planlarını oluşturmuştur.

Stratejik planlama ve performans esaslı bütçelemeye ilişkin Madde 9’da; “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı yetkilidir.

Kamu idareleri bütçelerini, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar. Kamu idarelerinin bütçelerinin stratejik planlarda belirlenen performans göstergelerine uygunluğu ve idarelerin bu çerçevede yürütecekleri faaliyetler ile performans esaslı bütçelemeye ilişkin diğer hususları belirlemeye Maliye Bakanlığı yetkilidir.

Maliye Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve ilgili kamu idaresi tarafından birlikte tespit edilecek olan performans göstergeleri, kuruluşların bütçelerinde yer alır.

“Performans denetimleri bu göstergeler çerçevesinde gerçekleştirilir.” şeklinde detaylandırılmıştır.



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik plan ve performans programı 03.07.2005 tarihinde kabul edilen 5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun en önemli yeniliklerinden birisidir.5393 sayılı Belediye Kanununun 18. maddesinde belediye meclisinin görevlerinden birisi de “Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek” olarak belirtilmiştir.

Kanununun 38. Maddesinde; belediye başkanının görev ve yetkileri kapsamında personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak belirtilmiştir. Yine bu maddede stratejik plan ile performans programının bütçenin hazırlanmasına esas teşkil edeceği ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edileceği hükme bağlanmıştır. 41. maddede ise, belediye başkanının, seçimleri takiben 6 ay içerisinde yıllık performans planı hazırlayıp belediye meclisine sunmakla yükümlü olduğu belirtilmiştir.

56. maddede belediye başkanı, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesinin 4. fıkrasında belirtilen biçimde; stratejik plan ve performans programına göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini ve belediye borçlarının durumunu açıklayan faaliyet raporunu hazırlamakla görevlendirilmiştir.

Belediye Kanununda, belediye bütçesi ile stratejik plan arasında doğrudan ilişki de kurulmuştur. Buna göre belediye bütçesi başlıklı 61.madde de: “Belediyenin stratejik planına ve performans programına uygun olarak hazırlanan bütçe, belediyenin mali yıl ve izleyen iki yıl içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir, gelirlerin toplanmasına ve harcamaların yapılmasına izin verir” olarak belirtilmiştir.

Karamürsel Belediyesi de yukarıda belirtilen kanuni gerekçeler ışığında Stratejik Planlama çalışmalarını gerçekleştirmiş ve sonuçlandırmıştır. Stratejik Planlama çalışmalarında, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından çıkarılan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve yine Devlet Planlama Teşkilatı tarafından çıkarılan Kamu Kurumlarında Stratejik Planlama Kılavuzu ve konuyla ilgili diğer rehberler esas alınmıştır



2.3. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARI

Karamürsel Belediyesi Stratejik Planlama çalışmaları; yönetmelik, rehber ve ilgili kılavuzlara uygun olarak hazırlanmıştır. Stratejik planlama çalışmaları aşağıdaki sürece göre yürütülmüştür;

- Stratejik Plan çalışmalarının bir iç genelge ile duyurulması
- Stratejik planlama ekibinin kurulması
- Stratejik planlama ekibinin konu ile ilgili bilgilendirilmesi ve gerekli eğitim ihtiyaçlarının karşılanması
- Analiz çalışmalarının yapılması
 - Kurum içi analizler
 - i. Kurum değerlendirilmesi
 - ii. Birim görüşmeleri
 - iii. Kurum içi analizlerin raporlanması
 - Dış çevre analizleri
 - i. İlçe ile ilgili analizlerin yapılması
 - ii. Vatandaşların görüş ve önerilerinin alınması
 - iii. Dış çevre analizlerinin raporlanması
 - Paydaş analizleri
 - i. Paydaşlarla görüşlerinin alınması
 - ii. Paydaş analizinin raporlanması
- Kurumun kuvvetli ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditlerinin belirlenmesi
- Kurumun misyon, vizyon, temel değerlerinin değerlendirilmesi
- Stratejik alanların belirlenmesi
- Stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesi
- Taslak planın oluşturulması
- Taslak planın gözden geçirilmesi
- Nihai planın oluşturulması ve onaylanması



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

<ul style="list-style-type: none">➤ Plan ve Programlar➤ GZFT (SWOT) Analizi➤ Piyasa Analizi➤ Hedef Kitle/İlgili Tarafların Belirlenmesi	DURUM ANALİZİ	NEREDEYİZ
<ul style="list-style-type: none">➤ Kuruluşun varoluş gerekçesi➤ Temel İlkeler	MİSYON VE İLKELER	
<ul style="list-style-type: none">➤ Arzu edilen gelecek	VİZYON	NEREYE ULAŞMAK İSTİYORUZ?
<ul style="list-style-type: none">➤ Orta vadede ulaşılabilecek amaçlar➤ Spesifik, somut ve ölçülebilir hedefler	STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER	
<ul style="list-style-type: none">➤ Amaç ve hedeflere ulaşma yöntemleri➤ Detaylı iş planları➤ Maliyetlendirme	FAALİYETLER VE PROJELER	GİTMEK İSTEDİĞİMİZ YERE NASIL ULAŞABİLİRİZ?
<ul style="list-style-type: none">➤ Raporlama➤ Karşılaştırma	İZLEME	
<ul style="list-style-type: none">➤ Geri besleme➤ Ölçme yöntemlerinin belirlenmesi➤ Performans göstergeleri➤ Performans Yönetimi	DEĞERLENDİRME VE PERFORMANS ÖLÇÜMÜ	BAŞARIMIZI NASIL TAKİP EDER VE DEĞERLENDİRİRİZ?

Kaynak: DPT SP Kılavuzu



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

■ MEVCUT DURUM ANALİZİ



3. MEVCUT DURUM ANALİZİ

3.1. KENTE İLİŞKİN BİLGİLER

3.1.1.Tarihçe

Karamürsel Kocaeli iline bağlı, İzmit Körfezinin güneyinde yer alan bir ilçe merkezidir. Doğusunda Gölcük, güneyinde İzmit, batısında Yalova, kuzeyinde ise Marmara Denizi yer alır. İzmit-Bursa E-130 Karayolu üzerinde, İzmit'e 36,Yalova'ya 32 kilometre uzaklıktadır.

Karamürsel ve çevresi, tarihi süreç olarak 3 devreye ayrılır:

- 1) Osmanlı Devletinin kuruluşundan önceki Karamürsel
- 2) Osmanlı Devrinde Karamürsel
- 3) Milli Mücadele ve Sonraki Karamürsel

Karamürsel'in tarihi M.Ö. IX ve VII. Yüzyıllarına kadar uzanır. Ünlü yunan filozofu Sokrates, "Kilise Tarihi "adlı eserinde, Karamürsel'in Prainetos adıyla Hersek mevkiinde yer aldığını belirtir.

Tarihi kayıtlara göre ilk defa Persler, M.Ö.279 yılında Karamürsel ve çevresinde yerleştiler. Tarihçiler, Karamürsel – Hersek' in kesin kuruluşunun bu tarihe rastladığını kaydederler. Karamürsel, ayrıca Fenikelilerin, Etilerin Frigyalıların, Lidyalıların ve Romalıların uygarlıklarına da sahne oldu.

Prainetos (Karamürsel-Hersek)bölgesinde, Bizanslılar döneminde, Bizans İmparatoru Kostantin' in annesi Helana' nın namını yüceltmek ve şehir yapabilmek için Helenopolis adını verir.

Karamürsel, Osmanlı Devletinin 2.Padişahı Orhan Gazi'nin Bursa'yı fethinden önce, Orhan Gazinin yakın silah arkadaşlarından Kara lakaplı Mürsel Alp tarafından Osmanlı topraklarına dâhil edildi(1324). Karamürsel Alp, kendi adını verdiği bu yörede ayrıca Osmanlı Devletinin ilk tersanesini de kurdu. Tersanede çalıştırılmak üzere denizci Karasi Beyliğinden ustalar getirtti. Böylece Venedik tipi kadırgaların modellerinden yararlanarak Karamürsel adı verilen çektirmelerle devletin ilk hafif donanmasını meydana getirdi. Osmanlı Devleti ilk kez bu dönemde Bizans'la, denizden temas etti ve küçük çaplı deniz savaşlarıyla İzmit Körfezinden Marmara Denizi Adalar civarlarına kadar olan sahalara etkinlik sağladı.

İstanbul Maltepe'den Anadolu'ya açılan ünlü İpek Yolu'nun denizle kesiştiği Gebze Dil iskelesi-Karamürsel Hersek Hattı, Osmanlı İmparatorluğu döneminde stratejik konumunu sürdürdü. Evliya Çelebi, Seyahatnamesinde, Karamürsel Hersek' ten şöyle söz eder; " Hersek kasabasının yeri, iyi, mahsul verici, hoş bir toprak idi. Hacıların geçtiği yol üzerinde olduğundan Hersezkade Ahmet Paşa, savaş mallarından burada 700 hanelik bir kasaba kurdu. Kasabanın bir mescidi, bir medresesi, bir mektebi, bir hamamı, iki hanı ve bir fakir yemekhanesi vardır. Halen gelen giden misafirler ve yolcular, Mihman sarayında dinlenirler. Vakıfları büyüktür.75 dükkânı ile sonradan yapılmış 5 hanı vardır. Hersek kumsal düz bir yerde kurulmuştur.



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Karamürsel Kurtuluş savaşımızda, düşmana karşı yerel olarak sürdürdüğü silahlı mücadeleleri ile de tanınır. Direnişi örgütleyen “Gökbayrak “ ve “Ne Olursa Olsun “ sivil taburlarıyla, hürriyet mücadelesine büyük emekler harcayan Karamürsel, bu uğurda şehitlerde verdi. Kahramanca direnişini, düşman tarafından yakılıp yıkılarak ödeyen bu şirin ilçe, ayrıca uzun bir süre yaralarını sarmak zorunda kaldı.

CUMHURİYET DÖNEMİNDE KARAMÜRSEL

29 Ekim 1923 tarihinde Cumhuriyetin ilanından hemen sonra Büyük Önder Atatürk’ün liderliğinde kalkınma hamlesi başlatan ülkemizde; Sanayi, tarım, eğitim, ulaşım ve sağlık hizmetleri alanlarında gelişmeler yaşanırken, Karamürsel’de bu gelişmeleri imkânlar nispetinde izlemiş ve Cumhuriyet rejiminin nimetlerinden yararlanmıştır. Eski Hükümet Konağı, Belediye Hizmet Binası ve PTT binaları 1930’lu yıllarda devlet ödenekleriyle gerçekleştirilmiş, ilçenin yol, su, imar ile ilgili altyapı çalışmaları sırasıyla yapılarak halkın hizmetine sunulmuştur.

Karamürsel halkı kurtuluş Savaşı sırasında, evlerinin yakılıp yıkılmasından dolayı uğradıkları kayıpları, Cumhuriyet Döneminin huzurlu yıllarında telafi etme imkânı bularak bilhassa meyve ve sebze üretimine yeniden geçmişler, deniz yoluyla İzmit ve İstanbul’la olan ticareti arttırmak suretiyle yoksulluk çemberini kırmışlardır. Yine Cumhuriyet Döneminde başlatılan Harf Devrimi ve eğitim seferberliği sayesinde ilçe ve köylerinde okuma yazma bilenlerin sayısı hızla arttırılmış, ailelerin çocukları için eğitim ve öğretim çalışmaları aralıksız sürdürülmüştür. Karamürsel, tarihteki önemli konumu sosyal, kültürel, ekonomik yapısını Cumhuriyetimiz döneminde yeniden kazanmış ve bugünkü durumuna gelmeyi başarmıştır.

1970’li yıllara kadar küçük tipik bir Anadolu kasabası olarak ekonomik ve sosyal kabuğunu pek kıramayan Karamürsel, 1970-1995 yılları arasında bu kabuğu kırdı ve önemli bir büyümeye kavuştu. Son yıllarda etkin belediye hizmetleri ile gelişmişliği yakalayan Karamürsel, sosyal ve kültürel alanlarda da önemli ilerlemeler kaydetti.

Karamürsel ekonomik alandaki gerçek gelişme sürecini 1975-1995 yıllarında yakaladı. Ağırlıklı sektör olan tarımın modernleşmesi gelişme de önemli bir rol oynadı. Yaş meyve üretimi arttı, seracılık, sebzeçilik ve üründe kültür çalışmaları yoğunluk kazandı. Sınırlı da olsa sanayi gelişimi yaşandı, soğuk hava depoları kuruldu. Yazlık ev ve sitelerin yapılmasıyla ilçe merkezi gelişmesi geniş alanlara yayıldı. Bilhassa E-130 devlet yolu üzerinde iç turizme yönelik nitelikli sosyal tesisler,(otel, motel, restaurant vb) açıldı. Ulaşımın kolay ve rahatlığı, ticari potansiyelin artması ilçenin genişlemesini sağladı. Buna paralel olarak bütün ilçede iç ve dış göç olma olayları yaşanmaktadır. Son yıllarda, kendi köylerinden ilçe merkezine olan göçten ziyade, ülkenin diğer bölgelerinden Karamürsel’e gelen göçün daha yüksek seviyeye ulaştığı anlaşılmaktadır.

Karamürsel’in deniz ve kara ulaşımı mevcuttur. İstanbul ve İzmit’in metropolü olan Karamürsel’den, bağlı olduğu İzmit merkezi ile komşu ilçelerine günün her çeyrek dakikasında toplu taşıma araçlarıyla ulaşım sağlanmaktadır.

3.1.2.Karamürsel'in Coğrafi Durumu

Karamürsel ilçesi, idari bakımdan Kocaeli iline bağlı, Doğu Marmara Alt bölgesinde, İzmit körfezinin güneyinde yer alan bir ilçe merkezidir.7 derece 40 saniye kuzey enlem ve 5 derece 29 saniye boylam üzerinde bulunur.

Karamürsel, doğuda Gölcük, güneyde İzmit, batıda Yalova, kuzeyde Marmara Denizi ile sınırlıdır. Bursa- İzmit karayolu üzerinde İzmit'e 36 km, Yalova'ya 32 kilometre uzaklıkta olan Karamürsel 379 kilometrekare alanı ile sanayi ve tarımsal yerleşmeleri yanında iç turizme açık özelliğini de korumaktadır.



3.1.3.Fiziki Durumu

Marmara Bölgesinin güneydoğu ve İzmit Körfezi'nin güneyinde bulunan Karamürsel, güneyindeki 130 kilometrelik bir sahada, doğu batı doğrultusunda uzanan ve devamlı bir kütle teşkil eden Samanlı dağlarıyla çevrilidir. Ayrıca Karamürsel 400-500 metre irtifadaki plato satırlarının önünde doğu-batı istikametinde alçak alüvyon sahasıyla uzanır.

3.1.4.İklimi

Marmara Bölgesinin güneydoğusunda yer alan, bir günde 4 mevsimin yaşanabileceği ender coğrafi yörelerden olan Karamürsel'de; Akdeniz iklimiyle Karadeniz iklimi arasında bir geçiş çizgisi hüküm sürmektedir. Karamürsel'de genel olarak yazları sıcak ve az yağışlı, kışları yağışlı ve serin geçer.

İlçede yıllık ortalama sıcaklık 14,5 derecedir. En soğuk aylar Ocak ve Şubat, en sıcak aylar ise Temmuz ve Ağustos'tur. Sıcaklığın (0) derecenin altında olduğu günler sayısı 18, sıcaklığın 30 derecenin üstünde olduğu günler sayısı isı yılda ortalama 35 gündür. Karamürsel'de ölçülen en yüksek sıcaklık 45 derecedir. En düşük sıcaklık ise -7, 9 derecedir.(22 Şubat 1985)

Yağış maksimum kışa, minimum yaz aylarına rastladığı ilçede, yıllık ortalama yağış 705 mm'dir. İlçeye en çok yağış Aralık ve Ocak aylarında, en az yağış Temmuz ve Ağustos aylarında düşmektedir. İlçede ortalama yağışlı olduğu günler sayısı 112'dir.

Ayrıca Karamürsel'de karlı kaplı günler sayısı 8, açık günler sayısı 69, bulutlu günler sayısı 202, kapalı günler sayısı 94 'dür.

Bütün mevsimlerde rüzgâr yönü genellikle "Güneydoğusu" olan Karamürsel'de Bağıl nem oranı 67'dir.



3.1.5. Akarsuları

Bölgenin plato ve dik yamaçlarından alçak düzlüklere inen akarsularının boyu kısadır. Bunlar sırası ile Yalakdere, Karanlıkdere, Kocadere, Suludere ve Küçükdere'dir. Bu dereler en çok akış miktarına Şubat ve Mart aylarında erişirler. Yaz aylarında ise bu akarsuların debileri çok azalır, zaman zaman da yok olur. Hersek deltasının oluşmasını sağlayan Yalakdere ise, geniş bir akış alanına sahiptir.(Kış aylarına saniyede 450 litrelik su miktarına ulaşmaktadır.)

Yalakdere' ye bağlı Derbent deresi ve kolları, kaynaklarını, Kızderbent' in güneyinde dağlara kadar uzatılırken, Yalakdere' yi besleyen diğer önemli kol olan Suludere ve Akçat dereleri, kaynaklarını Samanlı dağlarından sağlar.

Yalakdere, taşıdığı bereketli millerle Hersek Deltasını meydana getirdiğinden bu delta Altınova ve Hersek köylerinin oluşumunu gerçekleştirir.

İzmit Körfezinden ise körfez sularının 10-15 metre derinliğe kadar az tuzludur.(Yüzde 0.22) Derinliklerde tuzluluk oranı ise 0.39'a kadar çıkar. Yüzeyde az olan tuzluluğun sebebini, Karadeniz'den gelen az tuzlu suların, bir kol halinde önce kuzey sahili sonra güney sahili izleyerek körfezi dolaşması teşkil eder.

3.1.6. Tabii Bitki Örtüsü:

Samanlı dağlarının kuzeyde 200-250 metre, vadi içlerinde ise 500-600 metreye çıkan makiler topluluğu, bölgenin etekleri boyunca parçalı şeritler halinde bulunur. Köylerle birlikte bütün ilçe sınırları içinde 3.980 hektarlık bir alanı kaplayan maki topluluğunu, kocayemiş, defne ve pırlan meşesi gibi ağaçlar meydana getirir. Maki topluluklarının meydana getirdiği alanların bir bölümü Orman İdaresince ağaçlandırılmaktadır. Baltalık ormanların yüzde 70'ini meşe, 15'ini kayın ve gürgen, yüzde 5'ini maki türünden ağaççıklar, yüzde 10'nu da, yeni ekilen çam ve benzeri ağaçlar meydana getirir.

3.1.7. İdari Yapı:

Karamürsel, Osmanlılar döneminde, 1888'de " Müstakil İzmit Mutasarrıflığı "kuruluna kadar, idari bakımdan yerel bir yapıya sahip olamadı.

Kocaeli, 1888'de "Müstakil İzmit Mutasarrıflığı " adıyla bağımsız sancak oldu.

Müstakil İzmit Sancağının kazalarından biride Karamürsel idi.

Uzun yıllar, Karamürsel'in nahiyesi olan Yalova, 1892'de kaza olmuş, sonra bir ara yeniden nahiyeye dönüştürülmüşse de, 1901 yılında yeniden kaza yapılmıştı.

Belediye arşivlerine göre; 1888 'de Mutasarrıflıkların kurulmasından 14 yıl sonra 1902 yılında, Karamürsel' de ilk Belediye Teşkilatı Kuruldu. Ve yine İlk Belediye Başkanlığını İngiliz Halil Ağa yaptı.

Kocaeli ilinin şirin bir ilçesi olan Karamürsel 1995 yılında, Yalova'nın il olması nedeni ile 13 köy, 2 beldesi Yalova sınırlarına dâhil edilmiştir.



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

3.1.8.Göç Durumu

Karamürsel ve çevresi değişik yerlerden gelip yerleşen değişik kültür yapısına sahip topluluklardan oluşmaktadır.1877-1878 Türk-Rus savaşı ile Karamürsel'e göç akışı başlar. Doksanüç Muhacirleri" diye tarihimize geçen 1877-1878 kitle göçlerinin sebebi; askeri görünüşe değil, temeldeki sosyo-politik kökenlerine inmeye çalışmak gerekir. Çeşitli dönemlerde göçmen gelinerek yerleşilmiş, göçe zorlanmış veya değişme yoluyla bu topraklardan gitmişlerdir.

YERLİ TÜRKLER : Karamürsel-Gölcük kıyı şeridinde yaşarlar. Bunlara Yerli (Manav)'da denir. Ereğli, Pazarköy, Dereköy, Karahmetli, İnebeyli ,Akçat, Çamdibi köylerinde oturmaktadırlar. İlçe merkezinde de önemli bir yer tutarlar.

BATUM GÖÇMENLERİ : Karamürsel'in güneyindeki plato üzerinde Gürcüler, Akpınar köyünde; Lazlar ise Çamçukur, Osmaniye, Suludere, Safiye, Senaiye köylerinde yer alırlar. Buralardan pek çok aile, ilçe merkezine göçmüşlerdir.

BULGARİSTAN GÖÇMENLERİ: Çeşitli zamanlarda Bulgaristan'dan gelen Türk göçmenleridir. Hersek deltasının oluşturduğu alçak alanlarda ve bunun kenarında yamaçlarda yer alan Yalacdere' nin güney ve doğu çevresinde bulunan Fulacık köylerinde otururlar. Merkezde oturanlarda vardır.

KAFKAS GÖÇMENLERİ : Yalacdere havzasının batısındaki köylerde otururlar.

ROMANYA GÖÇMENLERİ : Hersek deltasında yaşarlar.

YUNANİSTAN GÖÇMENLERİ : Mübadele(değişme)göçmenleridir. Kızderbent, Tepeköy ve Avcı köylerini oluştururlar. Yalacdere köyünde yaşamaktadırlar.

YUGOSLAVYA GÖÇMENLERİ :Karamürsel'in batısında kıyı bölgesinden başlamak üzere, Yalacdere havzasının batı kısmına sokulan şerit halindeki alanda iskân edilmişlerdir. Oluklu, Hayriye, Tahtalı, İhsaniye, Karapınar, Semetler köylerini oluştururlar. Çoğunluğu Karamürsel ilçe merkezine yerleşen Arnavut göçmenleri de bulunmaktadır.



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

3.1.9.Nüfus

Karamürsel Nüfusu - Kocaeli

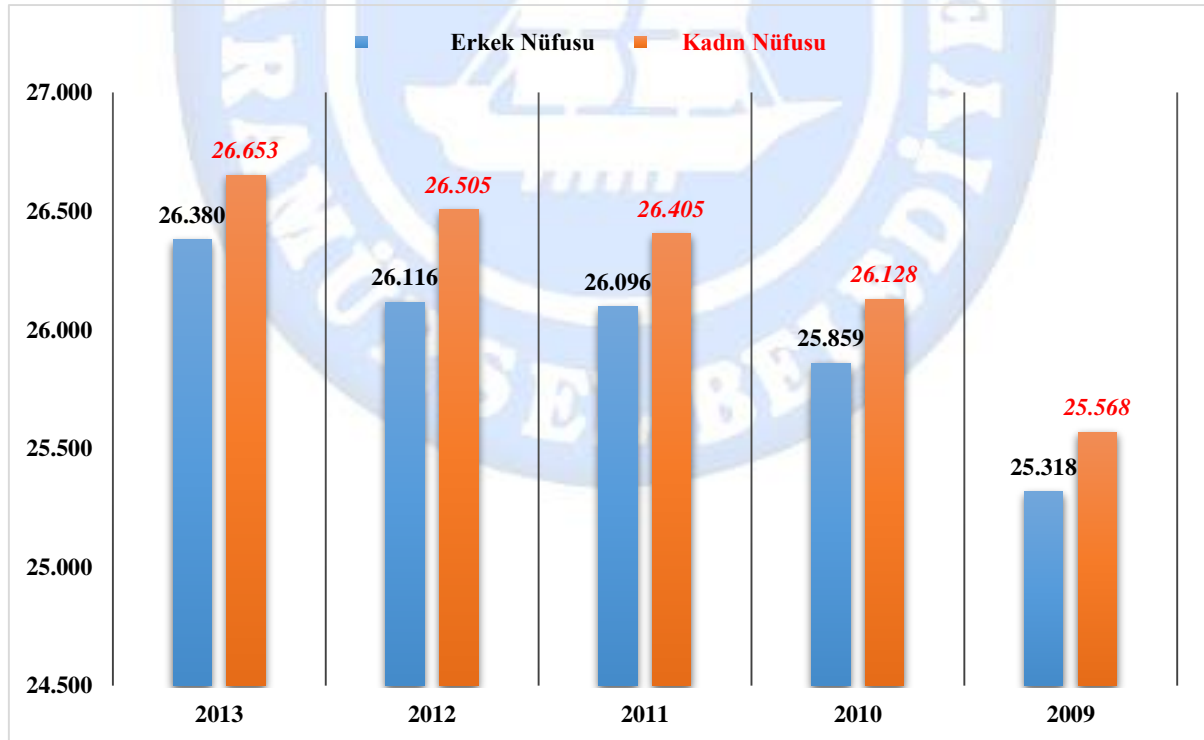
53.033

Bu nüfus, **26.380** erkek ve **26.653** kadından oluşmaktadır.

Yüzde olarak ise: **%49,74** erkek, **%50,26** kadındır.

Yıllara Göre Karamürsel Nüfusu

Yıl	Erkek Nüfusu	Kadın Nüfusu
2013	26.380	26.653
2012	26.116	26.505
2011	26.096	26.405
2010	25.859	26.128
2009	25.318	25.568

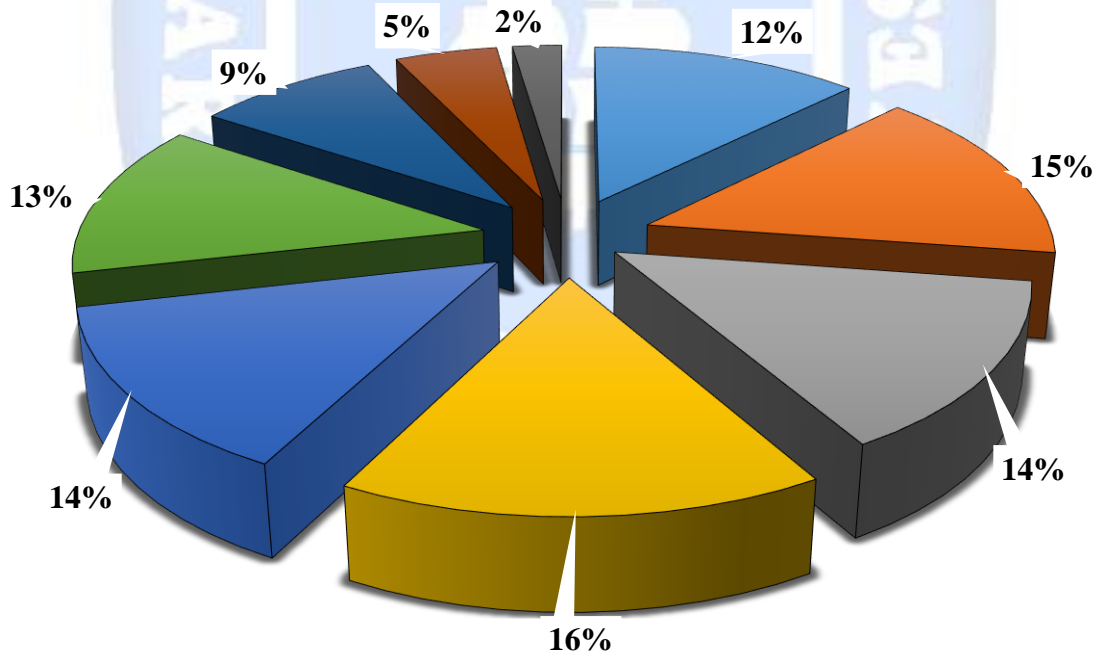
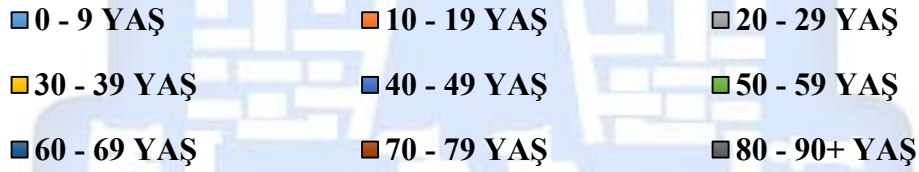




KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

0 - 9 YAŞ	6.658
10 - 19 YAŞ	7.843
20 - 29 YAŞ	7.541
30 - 39 YAŞ	8.518
40 - 49 YAŞ	7.314
50 - 59 YAŞ	6.860
60 - 69 YAŞ	4.544
70 - 79 YAŞ	2.534
80 - 90+ YAŞ	1.221



3.2. KARAMÜRSEL BELEDİYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

3.2.1. Kurumsal Yapı

Karamürsel’de ilk Belediye Teşkilatı, eldeki kayıtlara göre 1902 yılında kurulmuş, ancak özerk bir yerel vasfı olmamıştır. Milli Mücadeleden sonra ise Belediye, çarşıda kira ile sağlanan bir dükkânda büro olarak kalmıştır. Bu süre içinde de elle tutulur hiçbir hizmet yerine getirememiştir. Belediyenin ilk somut faaliyetleri 1926 yılından sonra görülmeye başlanmıştır.

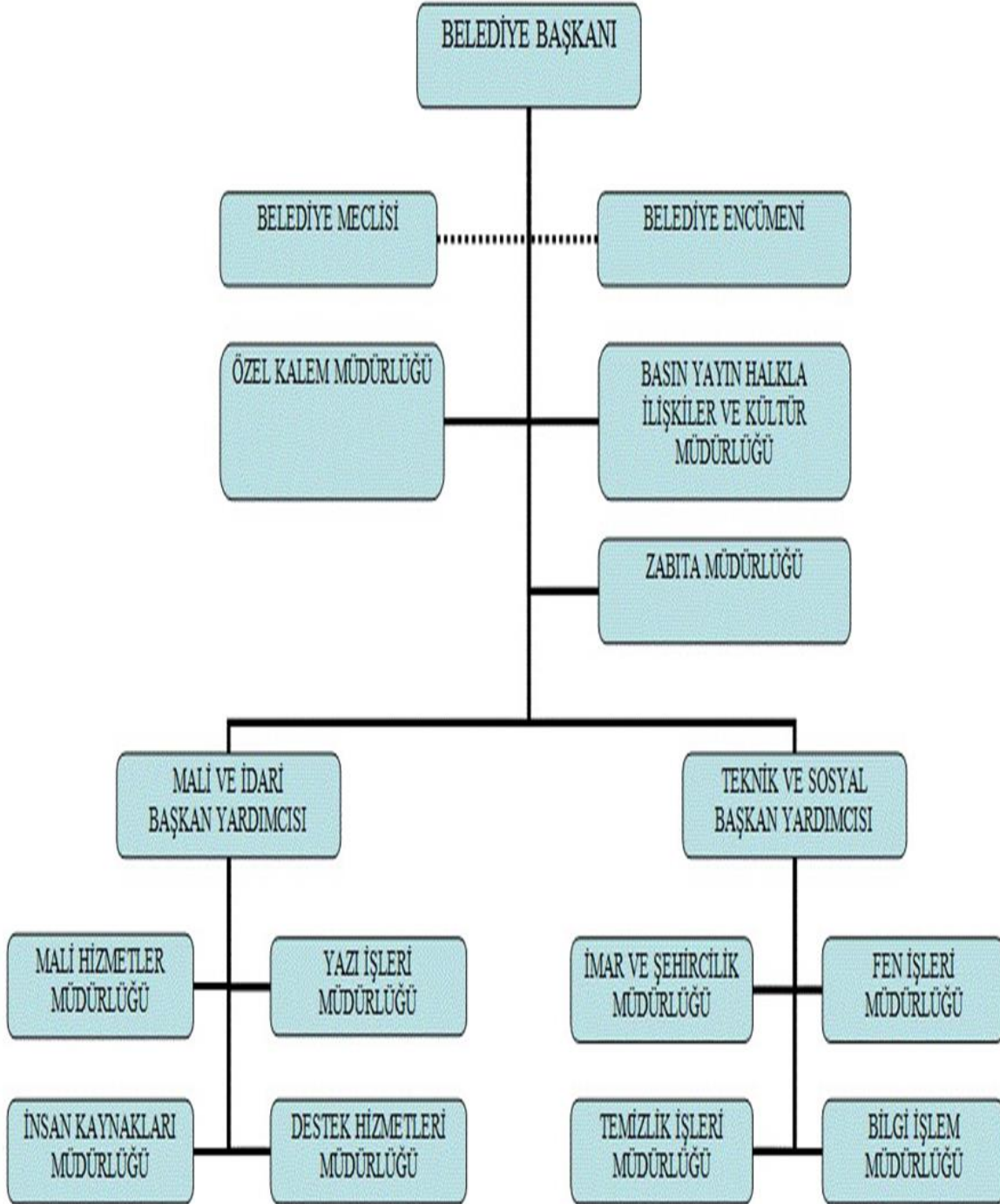
Karamürsel Belediye Meclis’inin 08.06.1926 gün ve 44 sayılı kararıyla, kasabanın sınırlarını belirleyen hudut name, Kocaeli Vilayeti İdare Heyetinin 27.09.1927 tarihli onayı ile yürürlüğe girmiştir.

Karamürsel Belediyesinin ilk Belediye Başkanı Halil Ağa’dır.

Karamürsel Belediyesinin kuruluşundan bugüne kadar İlçemizde 39 Belediye Başkanı hizmet etmiştir. 06.03.2008 tarih ve 5747 sayılı Büyükşehir Belediyesi Sınırları İçerisinde İlçe Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Akçat, Kızderbent, Yalakdere, Ereğli, Dereköy ilk kademe belediyeleri kapatılarak Karamürsel Belediyesi bünyesinde birleştirilmiştir. Karamürsel Belediyesinin hizmet sınırları 258 kilometrekareye ulaşmıştır. Birleşen belediyelerin devri ile gerek çalışan sayısında gerekse hizmet sunulan alan ve hizmetleri kullanan vatandaş sayısında büyük artışlar yaşanmıştır.



3.2.2. Organizasyon Yapısı





KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

3.2.3.Belediyenin Görev, Yetki ve Sorumlulukları

5393 sayılı kanunun 4. maddesine göre, Nüfusu 5.000 ve üzerinde olan yerleşim birimlerinde belediye kurulabilir. İl ve ilçe merkezlerinde belediye kurulması zorunludur. Aynı kanunun 14. maddesinde belediyenin, 17. maddesinde Belediye Meclisi'nin, 34. maddesinde ise encümenin, 38. maddesinde Belediye Başkanının, görev ve yetkileri yer almaktadır.

Belediyenin Görevleri :

Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

- İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri, çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık, zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans, şehir içi trafik, defin ve mezarlıklar, ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar, konut, kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor, sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma, ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 50.000' i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.
- Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç-gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir, sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir, kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir ve bu amaçla bakım-onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerekğinde öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar. Her türlü amatör spor karşılaşmalarını düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir. Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda; özürlü, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler seçilir. Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar. Belediye Meclisi'nin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Belediye Meclisinin Görev ve Yetkileri :

- Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.
- Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- Belediyenin imar plânlarını görüşmek ve onaylamak, büyükşehir ve il belediyelerinde il çevre düzeni plânını kabul etmek.
- Borçlanmaya karar vermek.
- Taşınmaz mal alımına, satımına, takasına, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın kamu hizmetinde ihtiyaç duyulmaması halinde tahsisin kaldırılmasına, üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi yirmi beş yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynı hak tesisine karar vermek.
- Kanunlarda vergi, resim, harç ve katılma payı konusu yapılmayan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesini belirlemek.
- Şartlı bağışları kabul etmek.
- Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beş bin YTL'den fazla dava konusu olan belediye alacaklarının anlaşma ile tasfiyesine karar vermek.
- Bütçe içi işletme ile Türk Ticaret Kanununa tabi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.
- Belediye adına imtiyaz verilmesine ve belediye yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına; belediyeye ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.
- Meclis başkanlık divanını ve encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.
- Norm kadro çerçevesinde, belediyenin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.
- Belediye tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- Meydan, cadde, sokak, park, tesis ve benzerlerine ad vermek; mahalle kurulması, kaldırılması, birleştirilmesi, adlarıyla sınırlarının tespiti ve değiştirilmesine karar vermek; beldeyi tanıtıcı amblem, flama ve benzerlerini kabul etmek.
- Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.
- Yurt içindeki ve İçişleri Bakanlığı'nın izniyle yurt dışındaki belediyeler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı işbirliği yapılmasına, kardeş kent ilişkileri kurulmasına, ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirmek amacıyla kültür-sanat ve spor gibi alanlarda faaliyet ve projeler gerçekleştirilmesine; bu çerçevede arsa, bina ve benzeri tesisleri yapma, yaptırma, kiralama veya tahsis etmeye karar vermek
- Fahri hemşehrilik payesi ve beratı vermek.
- Belediye Başkanı ile Encümen arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.
- Mücavir alanlara belediye hizmetlerinin götürülmesine karar vermek.
- İmar plânlarına uygun şekilde hazırlanmış belediye imar programlarını görüşerek kabul etmek.



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Belediye Başkanının Görev ve Yetkileri :

- Belediye teşkilâtının en üst amiri olarak belediye teşkilâtını sevk ve idare etmek, belediyenin hak ve menfaatlerini korumak
- Belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak; bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak
- Belediyeyi, devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek
- Meclise ve encümen başkanlık etmek Belediye taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- Belediyenin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
- Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
- Meclis ve encümen kararlarını uygulamak
- Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışındaki aktarmalara onay vermek
- Belediye personelini atamak
- Belediye ve bağlı kuruluşları ile işletmelerini denetlemek.
- Şartsız bağışları kabul etmek
- Belde halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak.
- Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak, özörlülere yönelik hizmetleri yürütmek ve özörlüler merkezini oluşturmak.
- Temsil ve ağırlama giderleri için ayrılan ödeneği kullanmak.
- Kanunlarla belediyeye verilen ve belediye meclisi veya belediye encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.



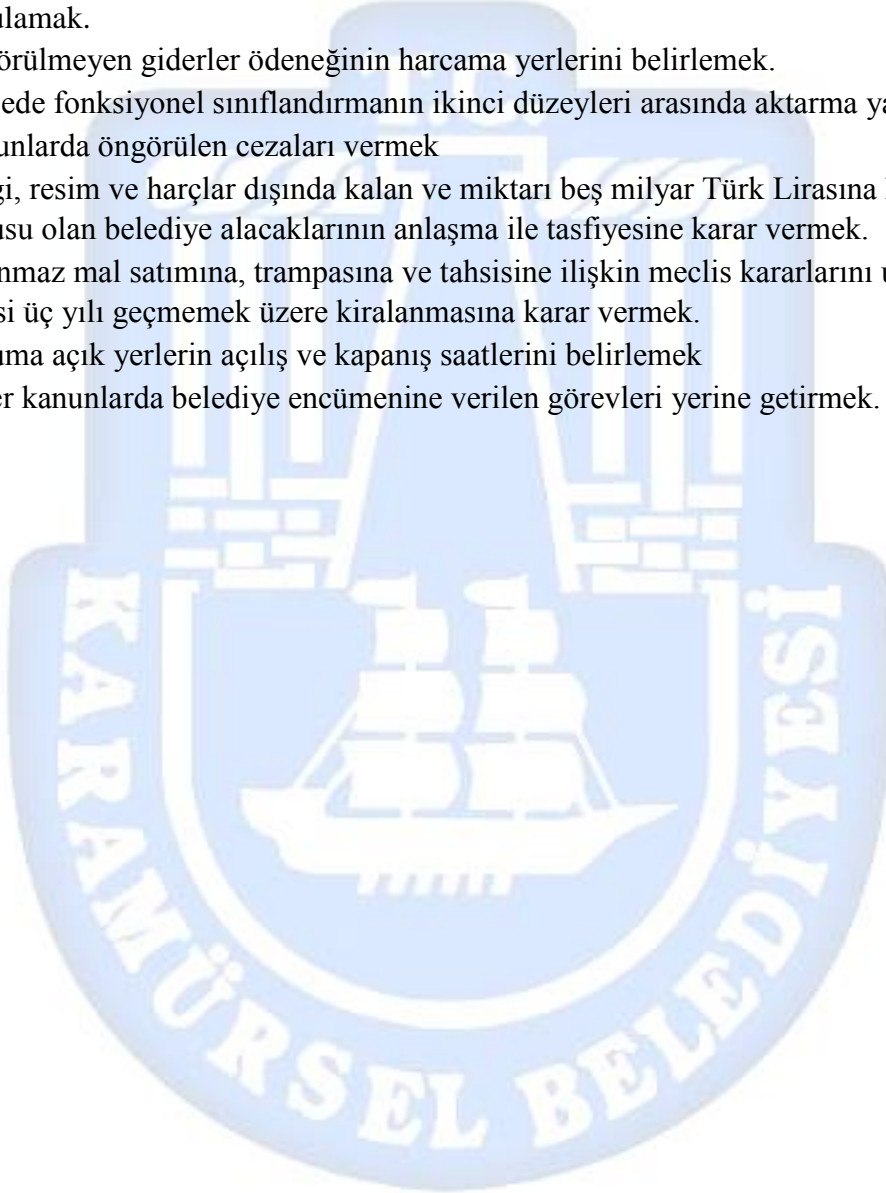
KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Belediye Encümeninin Görev ve Yetkileri :

Belediyenin günlük işlerini ve meclisçe alınan kararlarını yürütmekle görevli organı encümenidir. Encümen başkanı belediye başkanıdır. Belediye encümeninin görev ve yetkileri şunlardır:

- Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek.
- Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.
- Öngörülmeven giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.
- Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- Kanunlarda öngörülen cezaları vermek
- Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beş milyar Türk Lirasına kadar, dava konusu olan belediye alacaklarının anlaşma ile tasfiyesine karar vermek.
- Taşınmaz mal satımına, trampasına ve tahsisine ilişkin meclis kararlarını uygulamak; süresi üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek.
- Umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek
- Diğer kanunlarda belediye encümenine verilen görevleri yerine getirmek.





KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

3.2.4.Fiziki Kaynaklar

Belediyemiz bünyesinde bulunan araçlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

SIRA NO	PLAKA	TÜRÜ	SIRA NO	PLAKA	TÜRÜ
1	MASTAŞ KAZICI YÜKLEYİCİ İŞ MAKİNASI		28	41 K 2251	DODGE KAMYON
2	41 E 9801	TRAKTÖR	29	41 K 2097	KABİN PİKAP
3	41 K 6195	TRAKTÖR	30	41 K 2971	TRAKTÖR
4	41 K 2932	FATİH KAMYON	31	41 K 4358	MOTORSİKLET
5	41 K 2983	FATİH KAMYON	32	41 K 5370	MEGAN TAKSİ
6	41 K 3020	FATİH KAMYON	33	41 K 3972	TOROS TAKSİ
7	41 K 3022	İVECO KAMYON	34	41 K 0456	LAGUNA TAKSİ
8	41 K 3023	İVECO KAMYON	35	41 K 2787	4X4 ÇİFT KABİN
9	41K 6144	VİNÇ	36	41 K 9333	TRAKTÖR
10	41 K 1104	MASTAŞ BEKO İŞ MAKİNASI	37	41 NN 529	MAN OTOBÜS
11	41 K 1107	TRAKTÖR	38	41 FU 208	MERSEDES OTOBÜS
12	41 DY 253	OTOBÜS	39	41 K 2855	İVECO OTOBÜS
3	41 K 0025	KAMYONET	40	41 K 2370	İVECO OTOBÜS
14	41 H 2697	KAMYONET	41	54 SD493	İVECO OTOBÜS
15	41 K 5116	MİNÜBÜS	42	41 K 3571	FORT MİNÜBÜS
16	41 K 0505	NİSSAN KAMYONET	43	41 K 8170	FORT MİNÜBÜS
17	41 K 0533	FORD TAKSİ	44	41 K 1509	FORT MİNÜBÜS
18	41 K 3294	AMBULANS	45	41 9 0544	MİNÜBÜS
19	41 K 2985	CENAZE ARACI	46		414 MİNİ YOL SÜPÜRME ARACI
20	41 K 3660	FATİH YIKAMA ARACI	47		ROVO YOL SÜPÜRME ARACI
21	41 K 2933	BMC KAMYON	48		MATHIE AZURA YOL SÜPÜRME ARACI
22	41 K 2984	YIKAMA ARACI	49	41 LU 637	ÇÖP KAMYONU
23	41 K 0529	YIKAMA ARACI	50	41 K 9220	ÇÖP ARACI
24	41 K 3136	SÜPÜRME ARACI	51	41 K 1102	CATERPİLLER 434 İŞ MAKİNASI
25	41 K 3841	BELEDİYE OTOBÜSÜ	52	41 K 1101	CATERPİLLER 962 İŞ MAKİNASI
26	41 K 5200	MEGAN TAKSİ	53	41 KR 777	MAKAM ARACI*
27	41 H 2714	BMC PİKAP			

- Kiralık Araç



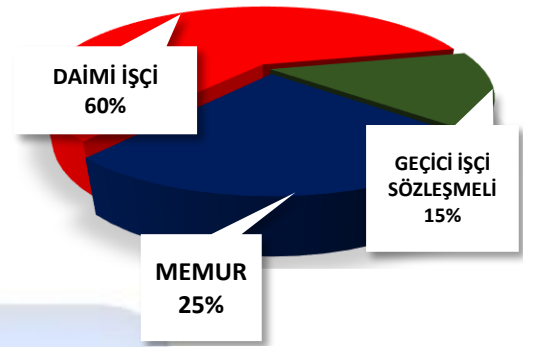
KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

3.2.5. İnsan Kaynakları

Statü	Sayı	Yüzde
MEMUR	24	25%
DAİMİ İŞÇİ	58	60%
GEÇİCİ İŞÇİ SÖZLEŞMELİ	14	15%
TOPLAM	96	100%

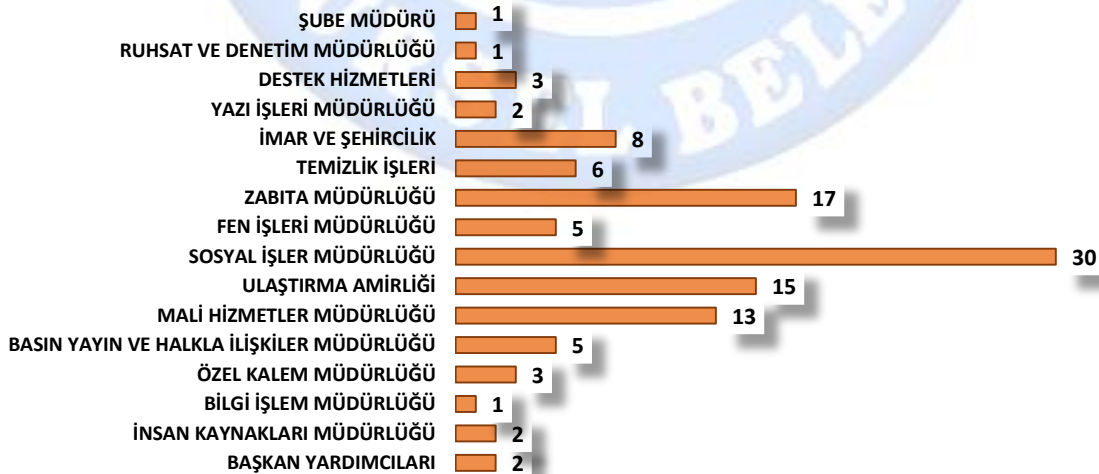
Karamürsel Belediyesi Personel Yapısı



BELEDİYE ÇALIŞANLARININ BİRİMLERE GÖRE DAĞILIM LİSTESİ

BAŞKAN YARDIMCILARI	2
İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRLÜĞÜ	2
BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	1
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	3
BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	5
MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	13
ULAŞTIRMA AMİRLİĞİ	15
SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	30
FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	5
ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	17
TEMİZLİK İŞLERİ	6
İMAR VE ŞEHİRCİLİK	8
YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	2
DESTEK HİZMETLERİ	3
RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ	1
ŞUBE MÜDÜRÜ	1
TOPLAM	114

KARAMÜRSEL BELEDİYESİ BİRİMLER BAZINDA PERSONEL SAYISI





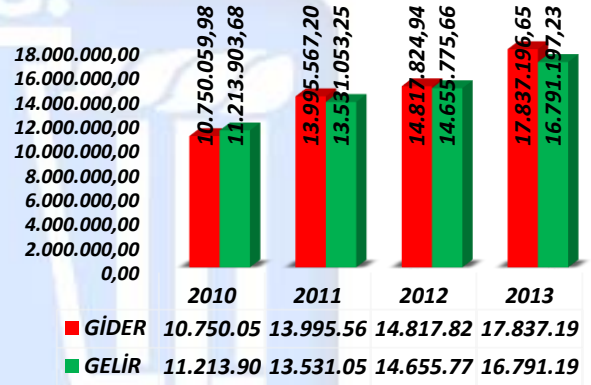
KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

3.2.6.Mali Durum

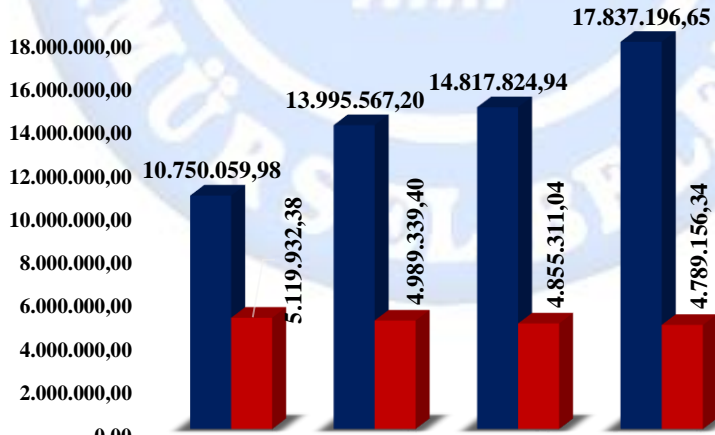
GELİR-GİDER DENGESİ GRAFİĞİ

	2010	2011	2012	2013
GİDER	10.750.059,98	13.995.567,20	14.817.824,94	17.837.196,65
GELİR	11.213.903,68	13.531.053,25	14.655.775,66	16.791.197,23



TOPLAM GİDER İLE PERSONEL GİDER ORANI

	2010	2011	2012	2013
TOPLAM GİDER	10.750.059,98	13.995.567,20	14.817.824,94	17.837.196,65
PERSONEL GİDERİ	5.119.932,38	4.989.339,40	4.855.311,04	4.789.156,34



	1	2	3	4
TOPLAM GİDER	10.750.059,98	13.995.567,20	14.817.824,94	17.837.196,65
PERSONEL GİDERİ	5.119.932,38	4.989.339,40	4.855.311,04	4.789.156,34



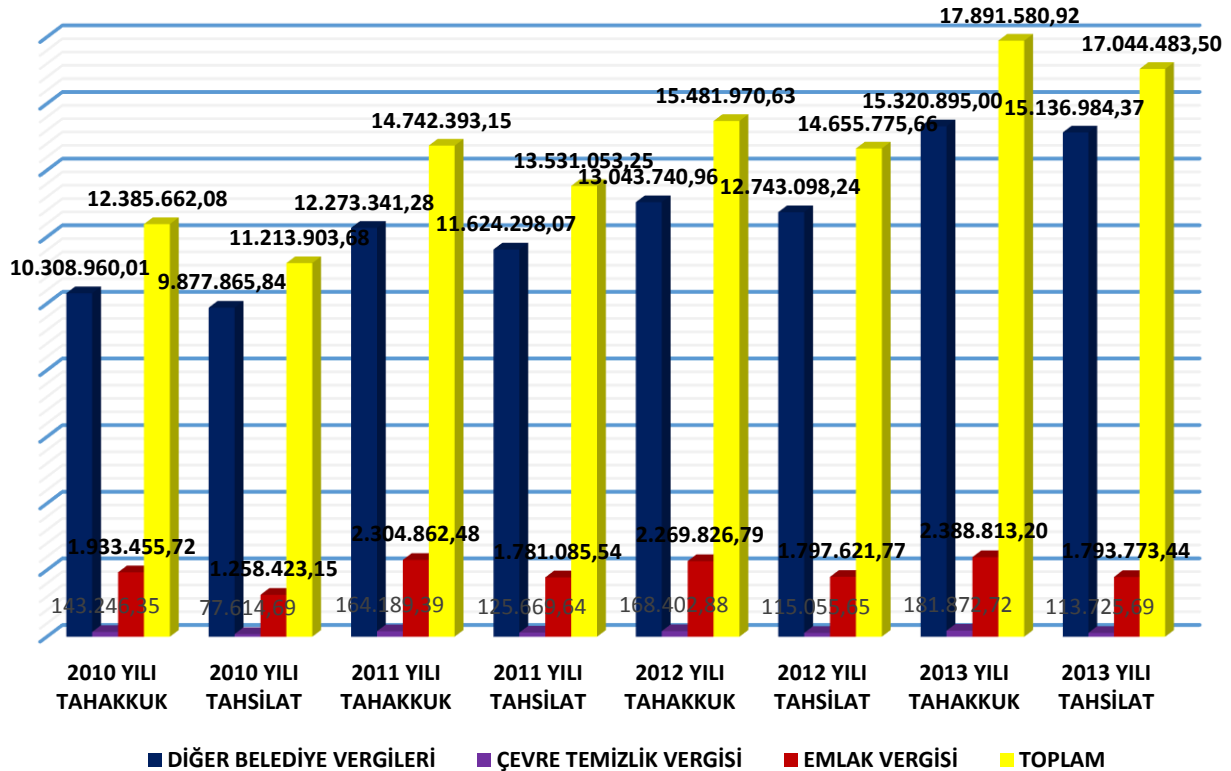
KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

YILLARA GÖRE TAHAKKUK TAHSİLAT TUTARLARI

	<i>DİĞER BELEDİYE VERGİLERİ</i>	<i>ÇEVRE TEMİZLİK VERGİSİ</i>	<i>EMLAK VERGİSİ</i>	<i>TOPLAM</i>
<i>2010 YILI TAHAKKUK</i>	10.308.960,01	143.246,35	1.933.455,72	12.385.662,08
<i>2010 YILI TAHSİLAT</i>	10.308.960,01	77.614,69	1.258.423,15	11.213.903,68
<i>2011 YILI TAHAKKUK</i>	12.273.341,28	164.189,39	2.304.862,48	14.742.393,15
<i>2011 YILI TAHSİLAT</i>	11.624.298,07	125.669,64	1.781.085,54	13.531.053,25
<i>2012 YILI TAHAKKUK</i>	13.043.740,96	168.402,88	2.269.826,79	15.481.970,63
<i>2012 YILI TAHSİLAT</i>	12.743.098,24	115.055,65	1.797.621,77	14.655.775,66
<i>2013 YILI TAHAKKUK</i>	15.320.895,00	181.872,72	2.388.813,20	17.891.580,92
<i>2013 YILI TAHSİLAT</i>	15.136.984,37	113.725,69	1.793.773,44	17.044.483,50

YILLARA GÖRE TAHAKKUK TAHSİLAT TUTARLARI





3.3. PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaş; kurumdan doğrudan veya dolaylı etkilenen ve kurumu etkileyen, kurumun hizmet sunduğu, işbirliği yaptığı kişi, grup veya kurumlardır. Paydaş analizi; paydaşların görüş, düşünce önerilerinin, bilimsel ilke ve yöntemlere uygun olarak doğrudan ve dolaylı olarak tespit edilmesi, analiz edilmesi ve yorumlanmasına yönelik bir analiz çalışmasıdır. Bu çalışma kapsamında belediyemizin paydaşları öncelikli olarak tespit edilmiş ve bu paydaşlarımıza ilişkin paydaş analiz formları tasarlanmış ve tüm paydaşlarımıza paydaş analiz formları gönderilerek değerlendirmeleri ve görüşleri alınmıştır. Bu değerlendirme ve görüşler, Paydaş Analiz Raporu'nda toplanmış ve Stratejik Planlama sürecinde bu görüşler ve öneriler dikkate alınmıştır. Belediyemizin genel olarak paydaşları şu şekildedir;

Dış Paydaşlar

- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi
- Kaymakamlık
- İlçe Jandarma Komutanlığı
- İlçe Emniyet Müdürlüğü
- İlçe Müftülüğü
- Nüfus Müdürlüğü
- İlçe Mal Müdürlüğü
- İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
- İlçe Tapu Sicil Müdürlüğü
- Sağlık Grup Başkanlığı
- İlçe Tarım Müdürlüğü
- Sosyal Yardımlaşma Vakfı Müdürlüğü
- Karamürsel Orman İşletme Şefliği
- İlçe Halk Eğitim Müdürlüğü
- Tarım Kredi Kooperatifi Müdürlüğü
- İSU Karamürsel Şube Müdürlüğü
- **Muhtarlıklar**
 - Kayacık Mahallesi
 - 4 Temmuz Mahallesi
 - Akçat Mahallesi
 - Avcıköy Mahallesi
 - Dereköy Mahallesi
 - Ereğli Mahallesi 1
 - Fulacık Mahallesi
 - Hayriye Mahallesi
 - Kadriye Mahallesi
 - Karahmetli Mahallesi
 - Karapınar Mahallesi
 - Kızderbent Mahallesi
 - Nusretiye Mahallesi
 - Oluklu Mahallesi



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

- Osmaniye Mahallesi
 - Pazarköy Mahallesi
 - Safiye Mahallesi
 - Semetler Mahallesi
 - Senaiye Mahallesi
 - Suludere Mahallesi
 - Tahtalı Mahallesi
 - Tepeköy Mahallesi
 - Yalakdere Mahallesi
 - Çamdibi Mahallesi
 - Çamçukur Mahallesi
 - İhsaniye Mahallesi
 - İnebeyli Mahallesi
- **Dernekler**
 - İlim Yayma Cemiyeti Derneği Başkanı
 - Atatürkçü Düşünce Derneği Başkanı
 - Balkan Türkleri kültür ve yardımlaşma derneği
 - Kızılay Şube Başkanı
 - Yardım Sevenler Derneği Başkanı
 - Karamürsel kültür ve çevre derneği
 - KİMDER
 - Bosna Hersek Türkler Derneği
 - KARSAD
 - KAGİAD
 - KAYİK
 - Karamürsel Tema Vakfı
 - Avcılar ve Atıcılar Kulübü Başkanı
 - Karadenizliler Derneği
 - Sivahlılar Derneği
 - Gazanfer Bilge Çocuk sevenler Derneği
 - Yelken Kulübü
 - Karamürselliler Vakfı
 - Yozgatlılar Derneği
 - İleri Musiki Derneği
 - Yalakdereliler Derneği
 - Romander
 - Avcıköyü Der
 - Fulacıklılar Derneği
 - Kızderbentliler Derneği
 - Karamürsel Bakır Madenliler Derneği
 - Erzurumlular Derneği
 - Engelsiz Yaşam Derneği



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

- Safiye köyü yardımlaşma ve dayanışma derneği
- Karamürsel Kurs ve Okul Talebelerine Yardım Derneği
- Mostar Türkleri Bilim Kültür ve Yardımlaşma Derneği Başkanı

• Spor Kulüpleri

- Barbaros Spor Kulübü
- Karamürsel İdman yurdu Kulübü
- Karamürsel Spor Kulübü
- Çamçukur Spor Kulübü
- Ereğli Spor Kulübü
- Pazarköy Spor Kulübü
- Tepeköy Spor Kulübü
- Dereköy Spor Kulübü
- Yalakdere Spor Kulübü
- Kızderbent Spor Kulübü
- Akçat Spor Kulübü

• Okullar

- Karamürsel Alp Anadolu
- 100.Yıl Mesleki Teknik Eğitim
- İmam Hatip Lisesi
- Anadolu Kız Meslek Lisesi
- Anadolu Lisesi
- Öğretmenevi
- A.G.BİLGE İşitme Engelliler İlk Okulu
- Kaymakam Hikmet Özbağcı İlk Okulu
- 4 Temmuz Orta Okulu
- Atatürk Orta Okulu
- Amiral İlk Okulu
- Necdet Calp Orta Okulu
- Bekir İlhami-Fatma Nedime Calp Orta Okulu
- Nazmi Oğuz Orta Okulu
- Gazanfer Bilge Orta Okulu
- Özel Ekin Orta Okulu
- Sağlık Meslek Lisesi
- Ticaret Lisesi
- İmam Hatip Ortaokulu
- Özel Ailem Rehabilitasyon Merkezi
- Özel imge Rehabilitasyon
- Uçan Balon Anaokulu
- Kızderbent Orta Okulu
- Karapınar Orta Okulu
- Akçat Orta Okulu
- Yalakdere Orta Okulu
- Yalakdere İlk Okulu



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

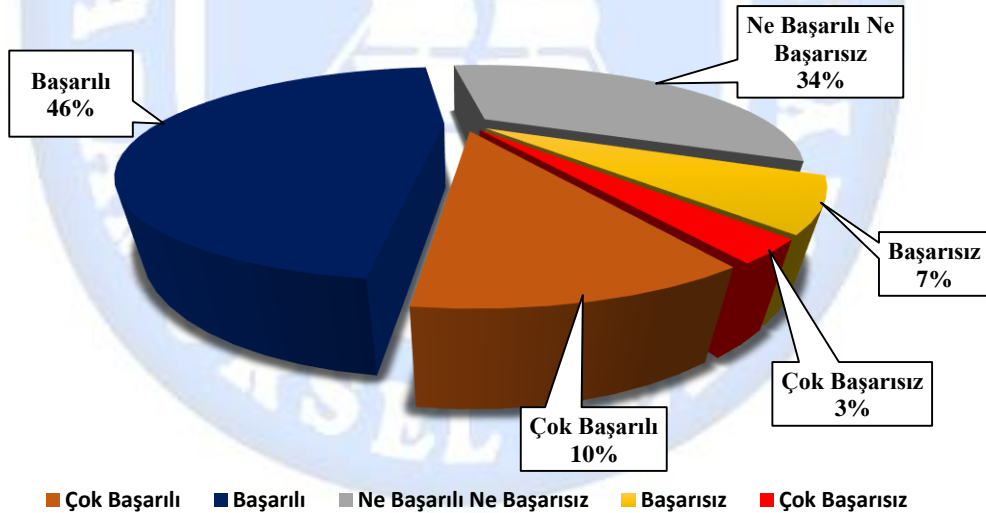
- Güzelkıyı İlk Okulu
- Güzelkıyı Orta Okulu
- Özel Kır Çiçeklerim Anaokulu
- Pakize Abla Anaokulu
- Karamürsel Meslek Yüksek Okulu
- Gazanfer bilge Meslek Yüksek Okulu
- Barbaros denizcilik Meslek Yüksek Okulu
- **Kooperatifler**
 - Esnaf Kefalet Kooperatifi
 - Taşıyıcılar Kooperatifi
 - S.S. Otobüsçüler Kooperatifi
 - 2.Nolu Küçük Otobüsçüler Kooperatifi.
 - Karamürsel-Handere-Yalova Kooperatifi
 - Tarım Kredi Kooperatifi
 - Su Ürünleri Kooperatifi
 - Akçat Tarımsal Kalkınma Kooperatifi Başkanı
 - S.S 127. Nolu Yalakdere ve çevre köyleri yolcu ve servis taşıma küçük otobüsçüler motorlu taşıyıcılar kooperatifi
 - Tepeköy Kooperatifi
- **Odalar**
 - Esnaf ve Sanatkârlar Odası
 - Seyyar Pazarcılar
 - Şoförler ve Otomobilciler Odası
 - Ziraat Odası
- **Bankalar**
 - T.C. Ziraat Bankası
 - Halk Bankası
 - Vakıflar Bankası
 - T.C. İş Bankası
 - Akbank
 - Yapı Kredi
 - Garanti Bankası
 - Deniz Bank

Vatandaş Beklentilerinin Analizi :

Karamürsel Belediyesi'nde vatandaşların beklenti ve önerilerine ilişkin geniş kapsamlı bir anket çalışması yapılmıştır. Bu kapsamda, birçok vatandaşın bire bir görüşleri alınmış ve Stratejik Planlama sürecinde bu görüşler dikkate alınarak öncelikler belirlenmiştir. Yapılan çalışmanın sonuçlarına ilişkin genel sonuçlar ayrı bir rapor olarak hazırlanmıştır. Çalışmanın genel sonuçları şu şekildedir; Genel olarak değerlendirdiğinizde, Karamürsel Belediyesi'nin çalışmalarını başarılı buluyor musunuz? Sorusuna verilen cevapların dağılımı:

<i>Ölçüm Skalası</i>	<i>Frekans</i>	<i>Yüzde (%)</i>
<i>Çok Başarılı</i>	127	10,13
<i>Başarılı</i>	579	46,17
<i>Ne Başarılı Ne Başarısız</i>	427	34,05
<i>Başarısız</i>	87	6,94
<i>Çok Başarısız</i>	34	2,71
TOPLAM	1.254	100,00

Genel olarak değerlendirdiğinizde Karamürsel Belediyesi'nin çalışmalarını başarılı buluyor musunuz?





KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

“En önemli olduğunu düşündüğünüz hizmetlerden 3 tanesini işaretleyiniz “ sorusuna verilen cevapların dağılımı:

<i>Faaliyet / Hizmet Konusu</i>	<i>Frekans</i>	<i>Yüzde(%)</i>
<i>Temizlik</i>	452	12,37
<i>Çevre Düzenlemeleri (Park, Yeşil Alan, Ağaçlandırma)</i>	443	12,12
<i>Yol-Kaldırım-Asfalt Çalışmaları</i>	438	11,98
<i>Sağlık Hizmetleri</i>	417	11,41
<i>Çevre Kirliliği (Görüntü, Gürültü, Hava Kirliliği)</i>	256	7,00
<i>Halkla İlişkiler</i>	234	6,40
<i>Sosyal Yardımlar</i>	220	6,02
<i>Spor Hizmetleri</i>	187	5,12
<i>İlaçlama Çalışmaları</i>	172	4,71
<i>Kültürel Faaliyetler</i>	161	4,40
<i>Eğitim Çalışmalar & Eğitime Destek</i>	161	4,40
<i>Başboş Sokak Hayvanları İle Mücadele</i>	156	4,27
<i>İmar Uygulamaları</i>	98	2,68
<i>Tarıma Destek</i>	75	2,05
<i>Engelli Hizmetleri</i>	61	1,67
<i>Zabıta ve Denetim Hizmetleri</i>	58	1,59
<i>Turizm</i>	34	0,93
<i>Ruhsat İşlemleri</i>	18	0,49
<i>Kreş Hizmetleri</i>	14	0,38
TOPLAM	3.655	100,00



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

“Önümüzdeki 5 yıl içerisinde Karamürsel Belediyesi’nden hangi hizmetlere ağırlık vermesini istersiniz “ sorusuna verilen cevapların dağılımı:

<i>İfadeler</i>	<i>Frekans</i>	<i>Yüzde</i>
<i>Yol-Kaldırım-Asfalt Çalışmaları</i>	205	9,37
<i>Çevre Düzenlemeleri</i>	192	8,78
<i>Temizlik</i>	177	8,09
<i>Sağlık Hizmetleri</i>	163	7,45
<i>Ulaşım</i>	150	6,86
<i>Turizm</i>	148	6,76
<i>Sahil Düzenlemesi</i>	111	5,07
<i>Eğitim Çalışmaları & Eğitime Destek</i>	105	4,80
<i>Diğer</i>	102	4,66
<i>Sosyal Alanlar, Tesisler</i>	87	3,98
<i>Spor Hizmetleri</i>	75	3,43
<i>İmar Uygulamaları</i>	73	3,34
<i>Sosyal Faaliyetler</i>	71	3,24
<i>Çevre Kirliliği (Görüntü, Gürültü, Hava)</i>	67	3,06
<i>Başboş Sokak Hayvanları İle Mücadele</i>	59	2,70
<i>Altyapı Sorunları</i>	41	1,87
<i>Halkla İlişkiler</i>	40	1,83
<i>Kent Ekonomisinin Canlandırılması</i>	40	1,83
<i>İstihdam, İşsizlik</i>	38	1,74
<i>Sosyal Yardımlar</i>	37	1,69
<i>Kültürel Faaliyetler</i>	31	1,42
<i>Çocuk Oyun Alanları</i>	26	1,19
<i>İlaçlama Çalışmaları</i>	20	0,91
<i>Ayrımcılık</i>	18	0,82
<i>Hizmet Binalar</i>	18	0,82
<i>Zabıta ve Denetim Hizmetleri</i>	18	0,82
<i>Tarıma Destek</i>	17	0,78
<i>Güvenlik</i>	15	0,69
<i>Su</i>	10	0,46
<i>Aydınlatma</i>	7	0,32
<i>Vaatlerin Gerçekleştirilmesi</i>	7	0,32
<i>Engelli Hizmetleri</i>	7	0,32
<i>Ruhsat İşlemleri</i>	6	0,27
<i>Elektrik</i>	5	0,23
<i>Kreş Hizmeti</i>	1	0,05
<i>Deprem Çalışmaları</i>	1	0,05
TOPLAM	2.188	100,00



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

3.4. SWOT ANALİZİ

Belediyenin iç ve dış analizleri sonucunda kurumun güçlü ve zayıf yönleri, fırsatları ve tehditleri belirlenmiştir

3.4.1.Güçlü Yönlerimiz

GÜÇLÜ YÖN 1	Belediye başkanının 3.dönem seçilmesi ve vatandaş ilişkilerindeki güçlü liderliği
GÜÇLÜ YÖN 2	Belediye Başkanı ve kurum idarecilerinin belediyeçilik konusunda bilgi ve birikime sahip olması
GÜÇLÜ YÖN 3	Geleceğe hitap edecek projeleri gerçekleştirmek isteyen bir yönetim olması
GÜÇLÜ YÖN 4	İdareci personelin genç yaş grubunda bulunması
GÜÇLÜ YÖN 5	Vatandaş odaklı yaklaşım sergileniyor olması
GÜÇLÜ YÖN 6	Alt yapının büyük ölçüde tamamlanmış olması
GÜÇLÜ YÖN 7	Birleşmenin getirdiği merkezi yönetimin ve yerinde hizmet anlayışının geçiş dönemine nazaran sorunsuz olması
GÜÇLÜ YÖN 8	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ile koordineli ve yardımlaşarak hizmet üretme şansımızın olması
GÜÇLÜ YÖN 9	Gelişmeye ve genişlemeye müsait bir Belediye olması



3.4.2.Zayıf Yönler

ZAYIF YÖN 1	Farklı belediyelerinin birleşiminin kurumsal yapıyı genişletmesi ve buna bağlı olarak yeni bir kurumsallaşma sürecinin oluşması
ZAYIF YÖN 2	Beldelerin birleşmesi nedeniyle, hizmet alımında daha önce farklı uygulamalara alışkın olan halkın eşit olarak aynı çizgide yönetilmesinin zor olması
ZAYIF YÖN 3	Belediyeye ayrılan ödeneğin yetersizliği ve ekonomik kaynak yetersizliğinin olması
ZAYIF YÖN 4	Teknik personel ve araç sayısının yetersiz olması
ZAYIF YÖN 5	Hizmet sorumluluk alanının geniş olması
ZAYIF YÖN 6	Hizmet içi eğitimin eksik olması
ZAYIF YÖN 7	Kurum araçlarının eksik olması
ZAYIF YÖN 8	İletişim ve raporlama sisteminin yetersiz olması
ZAYIF YÖN 9	Teknolojik alt yapının yetersiz olması
ZAYIF YÖN 10	Arşivleme sisteminin eksik olması

3.4.3.Fırsatlar

FIRSAT 1	Büyükşehir ve merkezi hükümetle paralellik arz eden bir yapının olması
FIRSAT 2	Alt yapının büyük ölçüde tamamlanmış olması
FIRSAT 3	Beldelerin birleşmesiyle genişleyen sınırlarda planlı büyüme ve genişleme imkânı olması
FIRSAT 4	İlçe genelinde kültür birliği olması, dostluk ve komşuluk bağlarının iyi olması
FIRSAT 5	İlçenin uzun bir sahil şeridine sahip olması
FIRSAT 6	Turizm konusunda geliştirilebilecek bir bölge olması
FIRSAT 7	Coğrafi konum olarak iyi bir yerde olması
FIRSAT 8	Doğal alanların güzel olması
FIRSAT 9	Ulaşım ağlarının üzerinde bulunması; karayolu, deniz ulaşımı ve demiryoluna yakın olması
FIRSAT 10	Mavi bayraklı Plajını bulunması
FIRSAT 11	Marmara Denzine kıyısı bulunması
FIRSAT 12	Planlanacak alanların mevcudiyeti
FIRSAT 13	Körfez Geçiş Köprüsüne yakın bir coğrafyada bulunması



3.4.4. Tehditler

- | | |
|------------------|--|
| TEHDİT 1 | İlçenin geniş ve dağınık yerleşim alanına sahip olması ve bu yerleşimi kontrol altında tutma zorluğu |
| TEHDİT 2 | Farklı belediyelerin birleşmesinden meydana gelmiş bir belediye olması |
| TEHDİT 3 | Yeni yapılanmanın vatandaşların beklentileri açısından sıkıntı yaratma ihtimalinin olması |
| TEHDİT 4 | Hızlı bir yapılaşmanın olması |
| TEHDİT 5 | Körfez Geçiş Köprüsünün tamamlanması sonucunda yoğun bir talep alacak olması |
| TEHDİT 6 | Kırsal alanların çok fazla olması |
| TEHDİT 7 | Sağlık birimlerinin nitelik ve nicelik yönünden eksik olması |
| TEHDİT 8 | Tarımla ilgilenen insanların eğitim ihtiyacının olması ve tarımsal sulamadaki eksiklikler bulunması |
| TEHDİT 9 | Vatandaşların kasaba hizmeti alma alışkanlıklarına ait beklentilerinin devam etmesi |
| TEHDİT 10 | Haşerat mücadelesinde zorlukların olması ve başıboş sokak hayvanlarının fazla olması |
| TEHDİT 11 | Emekliliği gelmiş deneyimli personel sayısının fazla olması |



■ MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER



4. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

4.1. Misyonumuz

“ÇAĞDAŞ VE SOSYAL BELEDİYECİLİK ANLAYIŞI ÇERÇEVESİNDE HALKA HİZMET”

4.2. Vizyonumuz

“DEĞİŞEN VE GELİŞEN KARAMÜRSEL”

4.3. Temel Değerlerimiz

- Şeffaf belediyecilik anlayışıyla; projelerimizde belediyeciliği beklentilerin ötesine taşımak, verdiğimiz hizmeti daha iyi, daha hızlı, daha yaygın verimli sunmak
- İnsan odaklı ve öncelikli hizmet üretmek,
- Adil, güler yüzlü ve kalite esaslı hizmet üretmek,
- Şeffaf ve hesap verebilir olmak
- Yapılan çalışmaların sonuçlarını sürekli analiz etmek, daima hizmet kalitesini artırmak ve en üst seviyedeki hedefe ulaşmak için sistemimizi sürekli iyileştirmek.
- Değişim ve gelişime açık olmak
- Çevreye duyarlı olmak
- Kamu kaynaklarını doğru alanda kullanmak
- Etkin ve verimli hizmet üretmek



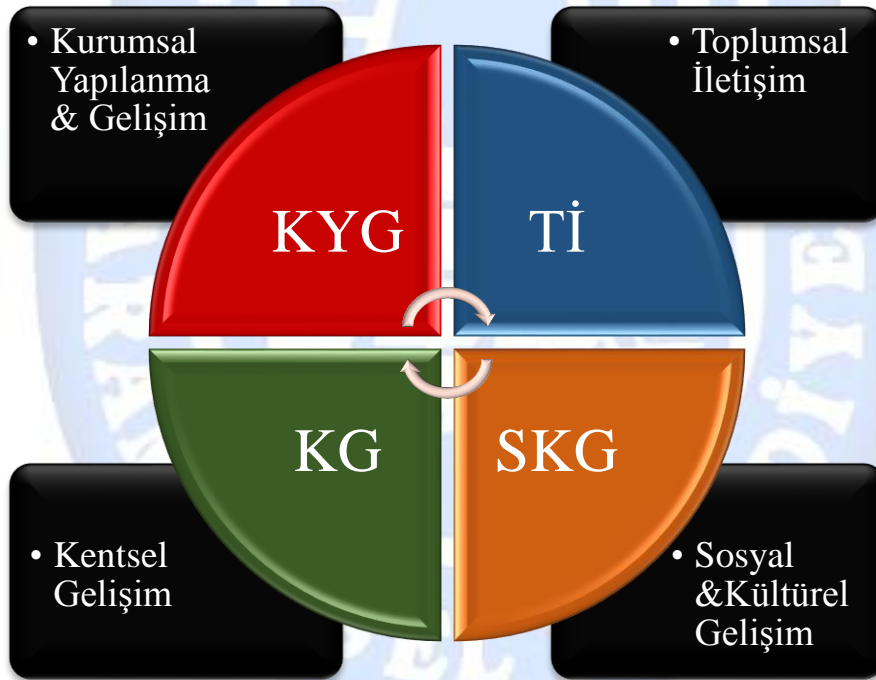
■ STRATEJİK ALAN STRATEJİK AMAÇ

5. STRATEJİK ALANLAR, STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER

5.1. Stratejik Alanlar

Karamürsel Belediyesi, Stratejik Plan hazırlama süreci dâhilinde yaptığı analizler neticesinde, 2015 -2019 yılları arasında hayata geçirmeyi planladığı stratejik alanları ve bu alanlara yönelik stratejik amaçlarını belirlemiştir. Belirlenen bu stratejik alanlar ve stratejik amaçlar hem belirlenen vizyona ulaşmayı hem de belediyenin güçlü yönlerinin sürekliliğini sağlayacak ve etkinliğini artıracak; zayıf yönlerini ortadan kaldıracak, iyileştirecek veya etkilerini azaltacak; fırsatları değerlendirerek bunlardan en etkin biçimde yararlanmayı sağlayacak ve tehditlerden etkilenmemek için gerekli tedbir ve önlemleri alacak şekilde belirlenmiştir.

Karamürsel Belediyesi'nin belirlemiş olduğu ana stratejik alanlar ve bu alanlara ilişkin model yapısı aşağıda verilmiştir:





KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

5.2. STRATEJİK AMAÇLAR

Stratejik Amaç 1	Halkımızın taleplerini, bölgenin gelişme düzeyini göz önünde bulundurarak, çağın gereklerine uygun sürdürülebilir şehircilik hizmetlerini gerçekleştirmek ve Karamürsel'i yaşanabilir sağlıklı kentler arasında en üst düzeye çıkarmak.
Stratejik Amaç 2	Karamürsel halkının sosyal, kültürel ve spor ihtiyaçlarını karşılamak üzere rahatlatıcı yeni kentsel mekanlar oluşturmak.
Stratejik Amaç 3	Kentsel ulaşım kolaylığını sağlayıcı hizmetleri yerine getirmek.
Stratejik Amaç 4	Yapılaşmayı sağlamak, kentin fiziki yapısını sağlıklı, kaliteli, yaşanabilir mekânlara dönüştürmek ve geliştirmek.
Stratejik Amaç 5	Karamürsel Belediyesinin faaliyetlerinde paydaşların ve vatandaşların görüşlerine önem vermek, çağdaş, demokratik, paylaşımcı herkesi kucaklayan bir belediye yapısı oluşturmak.
Stratejik Amaç 6	Kent sağlığı bilincini geliştirmek, güvenlik ve çevreyi korumaya yönelik gerekli önlemleri almak.
Stratejik Amaç 7	Karamürsel'i Kocaeli'nin kültür, sanat ve spor etkinliklerinde önde gelen merkezi haline getirmek ve örnek faaliyetler ile Kocaeli'nde ilklere imza atmaktır.
Stratejik Amaç 8	Sosyal ve sağlık hizmetlerine yönelik sosyal destek programları belirlemek.
Stratejik Amaç 9	Ekonomiyi canlandırıcı istihdamı artırıcı projeleri desteklemek.
Stratejik Amaç 10	Karamürsel ilçe sınırlarındaki tüm turizm alanları planlayarak, bu alanların doğal güzelliklerini, tarihsel ve kültürel yapılarını koruyucu projeler hazırlamak.
Stratejik Amaç 11	Belediyecilik hizmetlerini sürekli gelişim ve değişimi amaç edinerek kalite odaklı yönetim anlayışı ile hizmet vermek ve bu amaçla çalışanlarımızın kişisel, Karamürsel Belediyesinin kurumsal olarak gelişimine önem vermek ve belediye faaliyetlerinde halka yönelik olmak.
Stratejik Amaç 12	Hizmet akışı ve vatandaş memnuniyetini sağlamak.
Stratejik Amaç 13	Sosyal ve kültürel anlamda kentin ihtiyaçlarını tespit ederek, bu konudaki ihtiyaçlara cevap vermek, sosyal refahı ve vatandaşların memnuniyetini sürekli arttırmak



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

5.3. Stratejik Hedefler

Stratejik Amaç 1	Halkımızın taleplerini, bölgenin gelişme düzeyini göz önünde bulundurarak, çağın gereklerine uygun sürdürülebilir şehircilik hizmetlerini gerçekleştirmek ve Karamürsel'i yaşanabilir sağlıklı kentler arasında en üst düzeye çıkarmak.
-------------------------	---

Stratejik Amaç 1	Stratejik Hedef 1	Kent Estetik Kurulu ile caddelerin görsel olarak iyileştirilmesi 2017 yılına kadar tamamlanacaktır.					
	Proje Faaliyet No.1	<i>İlçemizde bazı caddelerin prestij caddesi olarak düzenlenmesi</i>					
		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
		100.000 TL	100.000 TL	100.000 TL			K.B.B.

Stratejik Amaç 1	Stratejik Hedef 2	Kent Estetiğinin görsel olarak iyileştirilmesini sağlamak					
	Proje Faaliyet No.1	<i>Kıyı ve Sahillerin Düzenlenmesi</i>					
		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
			350.000 TL	2.000.000 TL	500.000 TL	500.000 TL	50.000 TL
Proje Faaliyet No.2	<i>Tarihi Mekanların Restorasyonlarını Yapmak</i>						
	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE	
			350.000 TL	1.500.000 TL	150.000 TL	50.000	0



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 1	Proje Faaliyet No.3	<i>Bina Dış Cephe İyileştirmesi</i>					PROJE
		2015	2016	2017	2018	2019	
	100.000 TL	100.000 TL	50.000 TL	50.000 TL	0	K.B.B. KARAMÜRSEL BLD.	
	Proje Faaliyet No.4	<i>Dere Islahları</i>					PROJE
		2015	2016	2017	2018	2019	
	200.000 TL	100.000 TL	0	0	0	K.B.B. KARAMÜRSEL BLD.	
	Proje Faaliyet No.5	<i>Balıkçı Barınağı Yapımı ve Balık Adası Yeniden Düzenlemesi</i>					PROJE
		2015	2016	2017	2018	2019	
	1.100.000 TL	600.000 TL	0	0	0	KARAMÜRSEL BLD.	
	Proje Faaliyet No.6	<i>Ereğli Balık Halinin Düzenlenmesi</i>					PROJE
2015		2016	2017	2018	2019		
0	0	1.000.000 TL	500.000 TL	0	K.B.B. - KARAMÜRSEL BLD.		



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 2

Karamürsel halkının sosyal, kültürel ve spor ihtiyaçlarını karşılamak üzere rahatlatıcı yeni kentsel mekanlar oluşturmak.

Stratejik Amaç 2	Stratejik Hedef 1	Karamürsel Belediyesi sınırları içerisinde muhtelif yerlerde sosyal, kültürel ve spor etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alan sayısını artırarak kentsel gelişime katkı sağlanması					
	Proje Faaliyet No.1	<i>Aqua Park – Açık Yüzme Havuzu ve Sosyal Tesislerin Yapımı</i>					
		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
			4.500.000 TL				KARAMÜRSEL BEL. YAP - İŞLET - DEVRET MODELİ
	Proje Faaliyet No.2	<i>Kapalı Yüzme Havuzu ve Spor ve Sosyal Tesislerinin Yapımı</i>					
2015		2016	2017	2018	2019	PROJE	
		5.000.000 TL	5.000.000 TL			K.B.B.	
Proje Faaliyet No.3	<i>Buz Pateni Spor ve Sosyal Tesislerinin Yapımı</i>						
	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE	
	2.650.000 TL	2.500.000 TL				KARAMÜRSEL BELD.	
Proje Faaliyet No.4	<i>Ereğli Sosyal Tesislerinin Yapımı</i>						
	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE	
		2.500.000 TL	2.500.000 TL			KARAMÜRSEL BEL. YAP - İŞLET - DEVRET MODELİ	



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 2	Proje Faaliyet No.5	Dereköy Spor Tesislerinin Yapımı					KARAMÜRSEL BELD.	
		2015	2016	2017	2018	2019		PROJE
		50.000 TL	500.000 TL	500.000 TL				

Stratejik Amaç 2	Proje Faaliyet No.6	Çocuk Oyun Alanları Yapımı					KARAMÜRSEL BELD.	
		2015	2016	2017	2018	2019		PROJE
		300.000 TL	100.000 TL	100.000 TL	100.000 TL	100.000 TL		

Stratejik Amaç 2	Stratejik Hedef 1	Karamürsel Belediyesi sınırları içerisindeki muhtelif yerlerde mesire alanları, kent parkları ve yeşil alan sayısını artırarak sosyal yaşam ve sürdürülebilir yaşamın desteklenmesi					KARAMÜRSEL BELD.	
		Mesire Alanları Yapımı						PROJE
				250.000 TL	200.000 TL	150.000 TL		

Stratejik Amaç 2	Proje Faaliyet No.1	Sunni Baba Türbesi Düzenlemesi ve Mesire Alanı Yapımı					KARAMÜRSEL BELD.	
		2015	2016	2017	2018	2019		PROJE
		350.000 TL	150.000 TL					

Stratejik Amaç 2	Proje Faaliyet No.2	Milli Mücadele Parkı Yapımı ve Peyzaj Alanı Düzenlemesi					KARAMÜRSEL BELD.	
		2015	2016	2017	2018	2019		PROJE
			250.000 TL	250.000 TL	250.000 TL			



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik
Amaç
3

Kentsel ulaşım kolaylığını sağlayıcı hizmetleri yerine getirmek

Stratejik Amaç 3	Stratejik Hedef 1	Şehir içi ve şehirlerarası ulaşım donatılarının ve yatırımlarının 2019 yılına kadar tamamlanması					
	Proje Faaliyet No.1	<i>Karamürsel D-130 Karayolu Dal – Çık Projesi</i>					
		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
				15.000.000 TL	15.000.000 TL		K.B.B.
	Proje Faaliyet No.2	<i>Karamürsel Yeni Terminal Yapımı</i>					
2015		2016	2017	2018	2019	PROJE	
			5.000.000 TL			KARAMÜRSEL BEL. YAP - İŞLET - DEVRET MODELİ	
Proje Faaliyet No.3	<i>Amiral Katlı Otopark Yapımı</i>						
	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE	
	443.000 TL	2.500.000 TL	2.500.000 TL			K.B.B - KARAMÜRSEL BELD.	
Proje Faaliyet No.4	<i>Bisiklet Yolları Yapımı</i>						
	2015	2016	2017	2018	2019	PROJE	
	450.000 TL	500.000 TL	500.000 TL			KARAMÜRSEL BELD.	



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 3	Proje Faaliyet No.5	Akçat – Yalakdere Üst Yapı Çalışmalarının Yapılması					
		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
		750.000 TL	750.000 TL				K.B.B. – KARAMÜRSEL BELD.
Stratejik Amaç 3	Proje Faaliyet No.6	Ereğli – Dereköy Yan Yol Düzenlemeleri ve Yapımı					
		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
		350.000 TL	100.000 TL	100.000 TL	100.000 TL	100.000 TL	K.B.B. – KARAMÜRSEL BELD.
Stratejik Amaç 3	Proje Faaliyet No.7	İmar Yolları Üst Yapı Düzenlemeleri ve İstinat Duvarları Yapımı					
		2015	2016	2017	2018	2019	PROJE
		1.000.000 TL	1.000.000 TL	1.100.000 TL	1.200.000 TL	1.250.000 TL	KARAMÜRSEL BELD.





KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik
Amaç
4

Yapılaşmayı sağlamak, kentin fiziki yapısını sağlıklı, kaliteli, yaşanabilir mekânlara dönüştürmek ve geliştirmek.

Stratejik Amaç 4	Stratejik Hedef 1	İmar Plan Çalışmaları					
	Proje Faaliyet No.1	<i>Planı Bulunmayan Köylerin planlanması</i>					
		2015	2016	2017	2018	2019	SORUMLU BİRİM
		200.000 TL					İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
		Başlanması	Devam Edilmesi	Devam Edilmesi	Tamamlanması		
Proje Faaliyet No.2	<i>Başlanan İmar Planı Revizyonun Tamamlanması (DEREKÖY)</i>						
	2015	2016	2017	2018	2019	SORUMLU BİRİM	
	80.000 TL					İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	
	Tamamlanması						
Proje Faaliyet No.3	<i>Başlanan İmar Planı Revizyonun Tamamlanması (EREĞLİ-TEPEKÖY)</i>						
	2015	2016	2017	2018	2019	SORUMLU BİRİM	
	70.000 TL					İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	
	Tamamlanması						
Proje Faaliyet No.4	<i>İmar Planı Revizyonun Tamamlanması (Kayacık ve 4 Temmuz Mahalleleri)</i>						
	2015	2016	2017	2018	2019	SORUMLU BİRİM	
	150.000 TL					İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	
	Tamamlanması						



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 4	Proje Faaliyet No.5	<i>İmar Plan Revizyonu</i> (AKÇAT – KIZDERBENT – YALAKDERE MAHALLELERİ)					
		2015	2016	2017	2018	2019	SORUMLU BİRİM
			100.000 TL	50.000 TL			İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
		Başlanması	Devam Edilmesi	Tamamlanması			

Stratejik Amaç 4	Stratejik Hedef 2	İmar Uygulamaları					
	Proje Faaliyet No.1	<i>Gelişme alanları planı K1 bölgesi 18. Madde uygulaması</i>					
		2015	2016	2017	2018	2019	SORUMLU BİRİM
		100.000 TL	50.000 TL				İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
		Başlanması	Tamamlanması				
	Proje Faaliyet No.2	<i>Gelişme alanları planı K4 bölgesi 18. Madde uygulaması</i>					
		2015	2016	2017	2018	2019	SORUMLU BİRİM
		150.000 TL					İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
		Başlanması	Devam Edilmesi	Tamamlanması			
	Proje Faaliyet No.3	<i>Gelişme alanları planı K3 bölgesi 18. Madde uygulaması</i>					
		2015	2016	2017	2018	2019	SORUMLU BİRİM
		-	50.000 TL	100.000 TL			İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
		Başlanması	Tamamlanması				



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 4	Proje Faaliyet No.4	Gelişme alanları planı K2 bölgesi 18. Madde uygulaması					SORUMLU BİRİM	
		2015	2016	2017	2018	2019		
		150.000 TL						İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
		Başlanması	Devam Edilmesi	Tamamlanması				
Stratejik Amaç 4	Proje Faaliyet No.5	Mahalleye Dönüşen Belde Ve Köylerin 18. Madde uygulaması					SORUMLU BİRİM	
		2015	2016	2017	2018	2019		
		300.000 TL						İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
		Başlanması	Devam Edilmesi	Devam Edilmesi	Devam Edilmesi	Tamamlanması		
Stratejik Amaç 4	Proje Faaliyet No.6	Kayacık ve 4 Temmuz Mahallelerinde ada bazında uygulamalar					SORUMLU BİRİM	
		2015	2016	2017	2018	2019		
		300.000 TL						İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
		Başlanması	Devam Edilmesi	Devam Edilmesi	Devam Edilmesi	Tamamlanması		

Stratejik Amaç 4	Stratejik Hedef 3	Kamulaştırma (İstimlâk) Çalışmaları					SORUMLU BİRİM
		Belediyeye ait Taşınmazlardaki Şahıs Hisselerinin Kamulaştırılması					
		2015	2016	2017	2018	2019	
		1.000.000 TL	500.000 TL	500.000 TL	500.000 TL	500.000 TL	
Başlanması	Devam Edilmesi	Devam Edilmesi	Devam Edilmesi	Tamamlanması			



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 4	Stratejik Hedef 4	Planlı Olmayan Bölgelerde Zemin Etüt Çalışması					
	Proje Faaliyet No.1	<i>Sınırlarımız içinde planlı olmayan 11 bölgede jeolojik ve jeo teknik zemin etüt projelerinin yaptırılması</i>					
		2015	2016	2017	2018	2019	SORUMLU BİRİM
		-	100.000 TL	100.000 TL	70.000 TL	60.000 TL	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Başlanması	Devam Edilmesi	Devam Edilmesi	Devam Edilmesi	Tamamlanması			

Stratejik Amaç 4	Stratejik Hedef 5	İmar Denetim Çalışmaları					
	Proje Faaliyet No.1	<i>Tespit Edilen Kaçak ve Ruhsata Aykırı Yapıların Denetiminin Yapılması ve Yıkılmasının sağlanması</i>					
		2015	2016	2017	2018	2019	SORUMLU BİRİM
		50.000 TL	50.000 TL	50.000 TL	50.000 TL	50.000 TL	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Yeni yapı faaliyetleri	Yeni yapı faaliyetleri	Yeni yapı faaliyetleri	Yeni yapı faaliyetleri	Yeni yapı faaliyetleri			



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 5	Karamürsel Belediyesinin faaliyetlerinde paydaşların ve vatandaşların görüşlerine önem vermek, çağdaş, demokratik, paylaşımcı herkesi kucaklayan bir belediye yapısı oluşturmak	
Stratejik Amaç 5	Stratejik Hedef 1	Kent Konseyi, sivil toplum kuruluşları ve muhtarlarımızla birlikte hizmet ederek halkın sosyal sorumluluk ve katılımçılık bilincinin artırılmasında katkıda bulunan Karamürsel'e faydalı en az iki proje gerçekleştirmek
Stratejik Amaç 6	Kent sağlığı bilincini geliştirmek, güvenlik ve çevreyi korumaya yönelik gerekli önlemleri almak	
Stratejik Amaç 6	Stratejik Hedef 1	Çevre koruma ve kent sağlığına yönelik tedbirler ve uygulamalar 2015 yılında başlanarak sürekli hale getirilecektir,
Stratejik Amaç 7	Karamürsel'i Kocaeli'nin kültür, sanat ve spor etkinliklerinde önde gelen merkezi haline getirmek ve örnek faaliyetler ile Kocaeli'nde ilklere imza atmak	
Stratejik Amaç 7	Stratejik Hedef 1	Halkın spor ve kültürel faaliyetlere olan katılımını arttırmak ve sportif, kültürel faaliyetlerini desteklemek.
	Stratejik Hedef 2	Kültürel ve sanatsal amacıyla her yıl ulusal etkinlikler düzenlemek.
	Stratejik Hedef 3	Halka yönelik kültürel, sanatsal ve sosyal etkinlikler düzenlemek ve önemli gün ve haftaları kutlamak.



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 8

Sosyal ve sağlık hizmetlerine yönelik sosyal destek programları belirlemek

Stratejik Amaç 8

Stratejik Hedef 1

Sosyal ve sağlık hizmetleri kapsamında emekliler, kimsesizler, kadınlar ve özürlü vatandaşlarımıza yönelik hizmetler 2015 tarihinden itibaren her yıl % 20 seviyesine yükseltilecektir.

Stratejik Hedef 2

İhtiyaç sahiplerine yönelik sosyal destek programları uygulamak.

Stratejik Amaç 9

Ekonomiyi canlandırıcı istihdamı artırıcı projeleri desteklemek.

Stratejik Amaç 9

Stratejik Hedef 1

Ticari hareketliliği artırıcı projeler üretmek.

Stratejik Hedef 2

Ruhsatsız işletmelerin belirlenmesi ve ruhsatlandırılmasının sağlanması.

Stratejik Hedef 3

Pazaryerlerinin yapımı, denetimi ve kontrollerini gerçekleştirmek

Stratejik Hedef 4

İşletmelerin envanterinin çıkarılması



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 10

Karamürsel ilçe sınırlarındaki tüm turizm alanları planlayarak, bu alanların doğal güzelliklerini, tarihsel ve kültürel yapılarını koruyucu projeler hazırlamak

Stratejik Amaç 10

Stratejik Hedef 1

Turizm canlandırıcı mekanlar oluşturulacaktır

Proje Faaliyet No.1

Tarihi hamamın restorasyon yapımı

Proje Faaliyet No.2

Kıyı ve sahillerin düzenlenmesi

Stratejik Amaç 11

Belediyeçilik hizmetlerini sürekli gelişim ve değişimi amaç edinerek kalite odaklı yönetim anlayışı ile hizmet vermek ve bu amaçla çalışanlarımızın kişisel, Karamürsel Belediyesinin kurumsal olarak gelişimine önem vermek ve belediye faaliyetlerinde halka yönelik olmak.

Stratejik Amaç 11

Stratejik Hedef 1

Hizmet içi eğitimlerin yaygınlaştırılması için her yıl 20 saat personele eğitim verilecektir.

Proje Faaliyet No.1

Hizmet içi eğitim yapılması

Stratejik Amaç 11

Stratejik Hedef 2

Çalışan personelin motivasyonunu sağlayıcı verimliliği artırmaya yönelik etkinlikler düzenlemek

Proje Faaliyet No.1

Çeşitli etkinlikler düzenleyip kurumumuz personelinin kaynaşmasını sağlamak



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 11	Stratejik Hedef 3	Kalite yönetim sisteminin sürekli gelişme hedeflenerek uygulanmasına devam etmek.
	Proje Faaliyet No.1	<i>Kalite Yönetim Sisteminin sürekliliğinin sağlanması.</i>

Stratejik Amaç 11	Stratejik Hedef 4	Stratejik yönetim anlayışını 2015 yılından itibaren uygulayarak gelişimini sağlamak.
	Proje Faaliyet No.1	<i>Stratejik yönetim toplantısı 6 ayda bir yapılacaktır.</i>
	Proje Faaliyet No.2	<i>Stratejik yönetim tasarım ve dağıtım</i>

Stratejik Amaç 12	Hizmet akışı ve vatandaş memnuniyetini sağlamak
-------------------	--

Stratejik Amaç 12	Stratejik Hedef 1	2019 yılına kadar vatandaş memnuniyetini % 90 seviyesine yükseltmek.
	Proje Faaliyet No.1	<i>Vatandaş memnuniyetinin ölçülmesi</i>
	Proje Faaliyet No.2	<i>Mahalli Hizmet birimleri ile büyüyen Karamürsel’de halkımıza kaliteli etkin ve hızlı hizmet akışının sağlanması.</i>



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 12	Stratejik Hedef 2	Belediyeyi tanıtıcı faaliyetlerin belirlenerek her yıl % 10 artırıcı sistem oluşturulacaktır.
	Proje Faaliyet No.1	<i>Esnaflarla, bayanlarla, muhtarlarla ve diğer sivil toplum örgütleri ile sürekli fikir alışverişinde bulunulması ve bunun için toplantılar düzenlenmesi</i>
	Proje Faaliyet No.2	<i>Karamürsel'i ve Belediye hizmetlerini tanıtıcı kitap, broşür, doküman, rehber vb. hazırlanması ve bunların dağıtılması</i>
Stratejik Amaç 12	Stratejik Hedef 3	E-belediyecilik 2015 yılında başlayıp her yıl güncellenecektir.
	Proje Faaliyet No.1	<i>IT sisteminin geliştirilmesi ve kapasitesinin artırılması</i>
	Proje Faaliyet No.2	<i>Elektronik belediyecilik belediyemiz tarafından sunulan hizmetlerin yer ve zaman sınırı olmadan elektronik ortamda birimler arası bilgi ve donanım paylaşımını mümkün kılan planlı, üretken ve vatandaşa yönelik hizmetler sunarak e-belediye uygulamalarına geçilmesi.</i>
Proje Faaliyet No.3	<i>İnternet bankacılığının uygulanması ve ödeme seçeneklerinin geliştirilmesi</i>	
Stratejik Amaç 12	Stratejik Hedef 4	<i>Web sayfası ziyaretçi sayısını her yıl %10 artırmak.</i>



KARAMÜRSEL BELEDİYESİ

2015 -2019 STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaç 13

Sosyal ve kültürel anlamda kentin ihtiyaçlarını tespit ederek, bu konudaki ihtiyaçlara cevap vermek, sosyal refahı ve vatandaşların memnuniyetini sürekli artırmak

Stratejik Amaç 13

Stratejik Hedef 1

Yardıma muhtaç vatandaşların ihtiyaçlarına göre sosyal yardımlarda bulunmak.

Proje Faaliyet No.1

2017 yılı sonuna kadar sosyal yardıma muhtaç vatandaşları belirleyecek bir sistem kurmak.

Stratejik Amaç 13

Stratejik Hedef 2

Sosyal ve kültürel refahı artırıcı etkinlikler yapmak



6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Karamürsel Belediyesi oluşturmuş olduğu Stratejik Planını etkin bir şekilde takip etmek, izlemek ve geri bildirimde bulunmak üzere bir sistem oluşturacak ve bu sisteme göre izleme ve değerlendirmesini yapacaktır.

İzleme; stratejik planda ortaya konulan stratejik amaç, hedef ve yıllık performans hedeflerine ilişkin gerçekleştirmelerin sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının stratejik amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

Stratejik planın uygulama aşamasında, plan gerçekleştirmeleri yıllık olarak raporlanır. Stratejik planlama sürecinde, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak, geri bildirim işlemi gerçekleştirilir. Stratejik Planın gözden geçirilmesi, hedeflenen ve ulaşılan sonuçların karşılaştırılmasını içerir. Plan gerçekleştirmeleri, zamanlama ve hedeflere uygunluk bakımından incelenir. Bu inceleme ve değerlendirme sonucunda:

- Kuruluşun kurum içi kapasitesinde veya faaliyetini gerçekleştirdiği kurum dışı ortamda temel değişiklikler yoksa;
- Stratejik amaçlar, hedefler planlandığı şekilde gerçekleşiyorsa;
- Stratejik amaçlar ve hedeflere ulaşma yolundaki ilerleme beklentilere uygunsa;

Plan teyit edilmiş olur ve uygulama devam eder. Buna karşılık, yukarıdaki hususlarda değişiklikler olduğu tespit edilirse, beklenmeyen veya arzu edilmeyen sonuçlar ortaya çıkıyorsa veya mevcut stratejik amaçlar ve hedefler yeterli/gerçekçi değil ise, plan gözden geçirilir ve ilgili merciler tarafından yeniden değerlendirilerek yönetmeliklerin müsaade ettiği ölçüde güncellenmiş şekliyle uygulanmaya devam edilir. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkili olarak gerçekleştirilebilmesi, uygulama aşamasına geçmeden önce stratejik planda ortaya konulan hedeflerin nesnel ve ölçülebilir göstergeler ile ilişkilendirilmesini gerektirir.

İzleme ve değerlendirme süreci kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. Ayrıca, hesap verme sorumluluğunun oluşturulmasına katkıda bulunur. Stratejik Plan dâhilindeki faaliyetlerin izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması şarttır. Aksi takdirde, ilgililerin hesap verme sorumluluğu ilkesinin hayata geçirilmesinde zorluklarla karşılaşılacaktır. Bu durumda stratejik plan sadece bir belge olmaktan öteye gidemeyecektir.(Kamu Kuruluşları İçin Stratejik Planlama Kılavuzu, DPT)

Karamürsel Belediyesi stratejik planını her yıl gözden geçirerek, belirlenen amaç ve hedeflerin gerçekleşme derecelerini izleyecek, hedeflenen değerler ile gerçekleşen değerler arasında kıyaslamalar yapacaktır. Yapılan değerlendirmeler neticesinde, yıllık bir rapor hazırlanacaktır. Bu rapordan elde edilen bilgiler ayrıca geri bildirim amaçlı kullanılacak ve bir sonraki yılın performans programının hazırlanmasında girdi sağlayacaktır.