



BALIKESİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

Marmara

Gömeç

Burhaniye

Ayvalık

Edremit



2015 – 2019 STRATEJİK PLANI

BALIKESİR
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ
2015 – 2019
STRATEJİK PLANI

İÇİNDEKİLER

TABLolar, ŞEKİLLER VE GRAFİKLER	3
SUNUŞ	6
BALIKESİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ MECLİS KARARI	8
BALIKESİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PLAN VE BÜTÇE KOMİSYONU RAPORU	9
1 GİRİŞ : STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ	10
1.1 HAZIRLIK ÇALIŞMALARI	11
1.2 STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ	13
1.3 STRATEJİK PLAN TEMEL ÇERÇEVESİ	14
2 DURUM ANALİZİ	15
2.1 BALIKESİR'İN YAPISAL ANALİZİ	18
2.1.1 BALIKESİR'İN TARİHSEL GELİŞİMİ	18
2.1.2 COĞRAFİ YAPI	21
2.1.3 DEMOGRAFİK YAPI	22
2.1.4 EKONOMİK YAPI	25
2.1.4.1 Sanayi	26
2.1.4.2 Tarım	28
2.1.4.3 Turizm	30
2.1.5 EĞİTİM, SAĞLIK VE KÜLTÜREL YAPI	32
2.2 BALIKESİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ KURUMSAL YAPI ANALİZİ	36
2.2.1 YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE MEVZUAT ÇERÇEVESİ	36
2.2.2 FAALİYET ALANLARI	44
2.2.3 BALIKESİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ KURUMSAL YAPISI	44
2.2.3.1 Büyükşehir Belediyesi Organları	44
2.2.3.2 Organizasyon şeması	45
2.2.4 İNSAN KAYNAĞI	46
2.2.5 FİZİKSEL VE TEKNOLOJİK ALTYAPI	46
2.2.6 MALİ DURUM	47
2.2.7 PAYDAŞ ANALİZİ	47
2.2.8 GZFT ANALİZİ	49
3 GELECEĞE BAKIŞ	51
3.1 MİSYON BİLDİRİMİ	52
3.2 VİZYON PAYLAŞIMI	52
3.3 TEMEL DEĞERLER	52
3.4 STRATEJİK AMAÇLAR	52
3.4.1 STRATEJİK ALAN 1 : BİLGİ İŞLEM	53
3.4.2 STRATEJİK ALAN 2 : ÇEVRE KORUMA VE KONTROL	54
3.4.3 STRATEJİK ALAN 3 : DESTEK HİZMETLERİ	56
3.4.4 STRATEJİK ALAN 4 : EMLAK VE İSTİMLAK	58
3.4.5 STRATEJİK ALAN 5 : FEN İŞLERİ	59

3.4.6	STRATEJİK ALAN 6 : HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	61
3.4.7	STRATEJİK ALAN 7 : İMAR VE ŞEHİRCİLİK	62
3.4.8	STRATEJİK ALAN 8 : İTFAİYE	63
3.4.9	STRATEJİK ALAN 9 : KAYNAK GELİŞTİRME	65
3.4.10	STRATEJİK ALAN 10 : KIRSAL HİZMETLER	66
3.4.11	STRATEJİK ALAN 11 : KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER	70
3.4.12	STRATEJİK ALAN 12 : ÖZEL KALEM	75
3.4.13	STRATEJİK ALAN 13 : SAĞLIK VE SOSYAL HİZMETLER	76
3.4.14	STRATEJİK ALAN 14 : ULAŞIM VE RAYLI SİSTEMLER	78
3.4.15	STRATEJİK ALAN 15 : YAZI İŞLERİ	80
3.4.16	STRATEJİK ALAN 16 : ZABITA	81
3.4.17	STRATEJİK ALAN 17 : MALİ HİZMETLER	83
3.4.18	STRATEJİK ALAN 18 : İNSAN KAYNAKLARI	85
3.5	10.KALKINMA PLANI VE BALIKESİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI İLİŞKİSİ	87
4	<u>MALİYETLENDİRME</u>	91
5	<u>İZLEME VE DEĞERLENDİRME</u>	97

TABLolar, ŞEKİLLER ve GRAFİKLER

Tablo 1 Stratejik Plan Çalışma Takvimi	12
Tablo 2 Stratejik Planlama Ekibi	13
Tablo 3 Stratejik Plan Danışma Komisyonu	13
Tablo 4 Stratejik Yönetim Süreci	14
Tablo 5 Balıkesir Temel Göstergeler Özet Tablosu	16
Tablo 6 Balıkesir Arazilerinin Niteliklerine Göre Dağılımı	22
Tablo 7 Balıkesir İli Nüfus Artışı	22
Tablo 8 Balıkesir İli İlçe Nüfus Dağılımı	23
Tablo 9 Balıkesir İli Çeşitli Demografik Göstergeleri	25
Tablo 10 Balıkesir İli Yıllara ve Sektörlere Göre İstihdam	25
Tablo 11 İSO İlk ve İkinci 500 Sanayi Kuruluşu Balıkesir İli Merkezli İşletme Listesi	26
Tablo 12 İlçelere Göre Firma ve Çalışan Sayıları	27
Tablo 13 Tarımsal Üretim Değerlerinin Türkiye Üretim Değerlerine Oranı (%)	28
Tablo 14 Balıkesir'de İşlenebilir Tarım Arazilerinin Kullanım Durumu	28
Tablo 15 Tarım Arazisi Sulama yüzdesi ve dağılımı	29
Tablo 16 Balıkesir 'in Tarımsal İşletmelerinin Büyüklükleri	30
Tablo 17 Balıkesir'de Bazı Hayvansal Ürünlerin Üretim Miktarları	30
Tablo 18 Turizm İşletme Belgeli ve Yatırım Belgeli ile Belediye Belgeli Konaklama Tesisleri İstatistikleri	31
Tablo 19 İlçelere Göre Turizm İşletme Belgeli Tesislere Geliş ve Geceleme Oranları	31
Tablo 20 Balıkesir Kültür ve Turizm Koruma ve Geliştirme Bölgesi ve Turizm Merkezleri	32
Tablo 21 Balıkesir İli Kademelere Göre Okul, Öğrenci, Öğretmen Ve Derslik Sayısı	32
Tablo 22 Balıkesir Üniversitesi Akademik Birimleri	33
Tablo 23 Kütüphane Verileri	34
Tablo 24 Balıkesir İli Hastane Sayıları	34
Tablo 25 Balıkesir Sağlık Personeli Sayıları	35
Tablo 26 Karayollarının Türü ve Uzunlukları (km)	35
Tablo 27 Kültürel Faaliyetler	35
Tablo 28 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Faaliyetlerini Düzenleyen Kanun ve Düzenlemeler	42
Tablo 29 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Güçlü ve Zayıf Yönler	49
Tablo 30 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Fırsatlar ve Tehditler	50
Tablo 31 10. Kalkınma Planı ve Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planı İlişkisi	87
Tablo 32 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan Maliyetleri	92
Tablo 33 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı Sorumlu Birimleri	98

Şekil 1 Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları Zaman Çizelgesi	11
Şekil 2 Balıkesir İli İlçe Nüfusları	23
Şekil 3 Balıkesir İli Kentsel Nüfus Oranları	24
Şekil 4 Nüfusu Artan ve Azalan İlçeler	24
Şekil 5 Tarım Arazilerinin İlçelere Göre Sulama ve İşlenebilirlik Oranları (%)	29
Şekil 6 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Faaliyet Alanları	44
Şekil 7 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Organizasyon Şeması.....	45
Grafik 1 Balıkesir İli İşletmelerinin Sektörel Dağılımı.....	27
Grafik 2 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Personel Dağılımı	46
Grafik 3 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Hizmetlerinden Genel Memnuniyet Düzeyi	47
Grafik 4 Dış Paydaşların Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Hakkındaki Genel Düşünceleri.....	48
Grafik 5 Balıkesir'de Halkının Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Hakkındaki Düşünceleri	48
Grafik 6 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Faaliyet Etkinliği	48



SUNUŞ



Sayın Meclis Üyelerimiz ve Çok Değerli Balıkesirliler...

Sürekli gelişen ve değişen günümüz dünyasında, devlet yönetiminde olduğu gibi, Belediyecilikte de, daha kaliteli ve çağdaş hizmet sunumu noktasında, sizlerin beklentilerini en üst seviyede karşılamak ve “Gelişmişlik sıralamasında, Türkiye’de ilk on il arasında yer alan, mutlu ve umutlu insanların yaşadığı örnek şehir “Balıkesir” hayalimizi gerçekleştirmek arzusundayız.

Plansız girişimlerin, sonuç vermeyen çabalar olduğunun bilinci ile Büyükşehir Belediyesi olarak, vizyonumuza ulaşmak üzere, tüm kesimlerin görüşlerini alarak yaptığımız Stratejik Planımız, faaliyetlerimizin yoğunlaşacağı alanları, önem öncelikli yatırımlarımızı, takip edeceğimiz ilke ve politikalarımızı içermektedir. Yarınları daha yaşanabilir, dinamik ve güçlü bir Balıkesir bırakmak için çıktığımız bu yolda, ürettiğimiz hizmetlerin kaliteli olmasının yanında, yerinde ve zamanında olması, yasalara uygunluğu, kaynakların verimli kullanımı, çevrenin korunması, temel ilkelerimiz olarak benimsenmiş, daima Balıkesir halkının menfaatleri ile şehrimizin kalkınıp gelişmesi ön planda tutulmuştur. Verdiğimiz tüm hizmetlerin hayata geçirilmesine yardımcı olacak Stratejik Planımız, bizim için, her kesimin sorununa çözüm öneren ve şehrimizi geleceğe taşıyan tutarlı bir yol haritası olacaktır.

Bu bağlamda hazırlanan 2015-2019 Stratejik Planımız; imardan ulaşım, çevreden kültüre, sosyal belediyecilikten sağlığa, afet ve risk yönetiminden kent ve toplum düzenine katkı sağlamaya yönelik hizmetlere kadar toplumsal ve bireysel yaşamda önemli paya sahip çok geniş bir yelpazede pek çok yatırım, hizmet ve faaliyeti içermektedir. Bu plan ile birlikte, Balıkesir’in imajını değiştirecek ve prestijini artıracak birçok önemli projeyi hayata geçirmeyi hedefliyoruz.

Bu kapsamda olmak üzere;

- 1/100.000'lik Çevre düzeni imar planından başlayarak 1/1000'lik uygulama imar planlarına kadar ilimizin sürdürülebilir imar planlarının yapılması,
- sürdürülebilir şehir planı çerçevesinde Metropolitan Planlama Merkezinin kurularak; tarih, kültür, eğitim, sağlık, sosyoloji, doğal kaynaklar, tarım, enerji kaynakları ve kaynak rezervleri ile ilgili çalışmalar yapılması,
- sürdürülebilir ulaşım master planı yapılması, trafik yönetim sirkülasyon planının yapılması,
- efektif toplu ulaşım sisteminin kurgulanması,
- trafik kontrol sisteminin yapılması,
- ulaşım altyapısının güçlendirilmesi amacıyla, yeni yol açma ve yol genişletme çalışmaları, alt ve üst geçitler, raylı sistemler ve otoparkların yapılması,
- halkın trafik ve ulaşım bilincinin geliştirilmesi,
- kent nüfusunun ilimiz çevre düzeni planındaki öngörüye göre büyümesi,
- kültür merkezlerin yapılması
- dere ıslahları ve rekreasyon alanları oluşturulması,
- sebze ve meyve halleri yapılması,
- jeolojik ve jeotermal etütlerin yapılması,
- ilimize yakışır konaklama tesislerinin yapılması,
- çamlık rekreasyon alanı, dinlenme alanları ve cazibe merkezlerinin yapılması,
- fuar ve festival merkezlerinin yapılması,
- otogar binası ve mini terminallerin yapılması,
- mahalle parklarının yapılması

gibi projelerimiz gerçekleştirilecektir.

Projelerimizin hayata geçirilmesinde, kaynakların daha verimli kullanılması gerekliliğinden hareketle, misyonumuzu gerçekleştirmeye yönelik hedeflerimiz ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesine ilişkin maliyet tabloları da planımızda yer almaktadır. Ancak, yeni kurulan bir Belediye olmamız dolayısı ile Kurumumuzun geçmiş dönem bütçe bilgileri bulunmamaktadır. Söz konusu faaliyetler ve bunların maliyetlendirilmesi tahmini hesaplamalar üzerinden verilmekte ise de, gerçekçi ve ulaşılabilir olmalarına özen gösterilmiştir.

Yasaların bizlere yüklediği görev ve halkımızın beklentileri doğrultusunda, hizmet üretmek azmi, inancı ve kararlılığı içinde, ilimiz için tüm olanaklarımızı kullanacağımız, yeni dönem için, beş yıllık faaliyet ve projeleri içeren Stratejik Planımız yasal süresi içerisinde tamamlanmış ve Meclisimizin onayına sunulmuştur. Gerektiğinde revize edebileceğimiz planımız, zaman içerisinde ortaya çıkacak yeni şartlara ve sizlerden gelecek talep ve önerilere göre daha da zenginleşecektir.

2015-2019 Stratejik Planımızın, Balıkesir için hayırlı hizmetlere vesile olmasını diler, planın hazırlanma sürecine katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma ve siz değerli Meclis üyelerimize teşekkür ederken, saygıdeğer Balıkesir halkına da, bizlere duyduğu güven ve verdiği destek için şükranlarımı ve saygılarımı sunarım.

A.Edip UĞUR

Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı

**T.C.
BALIKESİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
MECLİS KARARI**

Dönem(Yıl): 1(2014)
Toplantı: 6
Birleşim: 2
Oturum: 1
Karar Tarihi: 18.09.2014
Karar No: 180

K A R A R

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 yıllarını kapsayan Stratejik Planın uygun görüldüğüne dair Plan ve Bütçe Komisyonu raporu okundu.

Yapılan müzakeresinde;

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 yıllarını kapsayacak olan stratejik planda öngörülen Misyon, Vizyon ve İlkelere bağlı kalınarak mevcut bütçe kaynakları içerisinde öngörülen hedefler başarılı bir biçimde uygulanıp planlanan amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi Balıkesir'in ihtiyaç ve hemşerilerimizin beklentileri göz önünde bulundurularak oluşturulduğu, imardan ulaşma, çevreden kültüre, sosyal belediyecilikten sağlığa, afet ve risk yönetiminden kent ve toplum düzenine katkı sağlamaya yönelik hizmetlere kadar toplumsal ve bireysel yaşamda önemli paya sahip çok geniş bir yelpazede pek çok yatırım, hizmet ve faaliyeti içerdiği, Balıkesir'in imajını değiştirecek ve prestijini arttıracak bir çok önemli projeyi hedeflediği, projelerin hayata geçirilmesinde kaynakların verimli kullanılması için hedeflere yönelik maliyet tablolarını içerdiği, hedeflerin gerçekçi ve ulaşılabilir olmalarına özen gösterildiği, planın hazırlanmasında yasal gereklilikler yanında bilimsel verilerin, sivil toplum kuruluşları ve kişilerin iç ve dış paydaşların katkılarını çeşitli yöntemlerle plan, hedef ve önceliklerinin belirlenmesinde sürece dahil edildiği, ilimizin mevcut durumu, imkanları, ulaşmak istediği hedefleri ve ulaşmak istenen hedeflere ulaşabilmek için gerekli araç ve yöntemleri, performans takibi ve başarının değerlendirilmesi gerçekçi biçim tespit edildiği, Balıkesir'imizin "geç kalan şehir" özelliğinden kurtularak "örnek ve öncü şehir" statüsüne ulaşabilmek için ve hemşerilerimizin beklentilerini en üst seviyede karşılayabilmek için realist bir plan oluşturulduğu,

Komisyonumuz tarafından yapılan kapsamlı incelemede tespit edilmiş olup, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 stratejik planının uygun olduğuna, dair Plan ve Bütçe Komisyonunun 17.09.2014 tarihli raporunun kabulüne işaretle yapılan oylama sonunda mevcudun oybirliği ile karar verildi.

Ekrem PEHLİVAN
Meclis Birinci Başkan Vekili

Serdar ERÇEL
Divan Kâtibi

Yılmaz ÖZDEMİR
Divan Kâtibi

U Y G U N D U R
.../09/2014

Ahmet Edip UĞUR
Büyükşehir Belediye Başkanı



T.C.
BALIKESİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
MECLİS KOMİSYONLARI

PLAN VE BÜTÇE KOMİSYONU RAPORUDUR.

Rapor Karar Tarihi: 17.09.2014	Rapor Karar No: 51
Balıkesir Büyükşehir Belediye Meclisimizin 16.09.2014 tarih ve 1/106 sayılı kararı ile Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 yıllarını kapsayan Stratejik Planı teklifi komisyonumuza havale edilmiştir. Komisyonumuzca yapılan inceleme neticesinde; Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 yıllarını kapsayacak olan stratejik planda öngörülen Misyon, Vizyon ve İlkelere bağlı kalmarak mevcut bütçe kaynakları içerisinde öngörülen hedefler başarılı bir biçimde uygulanıp planlanan amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi Balıkesir'in ihtiyaç ve hemşerilerimizin beklentileri göz önünde bulundurularak oluşturulduğu, imardan ulaşım, çevreden kültüre, sosyal belediyecilikten sağlığa, afet ve risk yönetiminden kent ve toplum düzenine katkı sağlamaya yönelik hizmetlere kadar toplumsal ve bireysel yaşamda önemli paya sahip çok geniş bir yelpazede pek çok yatırım, hizmet ve faaliyeti içerdiği, Balıkesir'in imajını değiştirecek ve prestijini arttıracak bir çok önemli projeyi hedeflediği, projelerin hayata geçirilmesinde kaynakların verimli kullanılması için hedeflere yönelik maliyet tablolarını içerdiği, hedeflerin gerçekçi ve ulaşılabilir olmalarına özen gösterildiği, planın hazırlanmasında yasal gereklilikler yanında bilimsel verilerin, sivil toplum kuruluşları ve kişilerin iç ve dış paydaşların katkılarını çeşitli yöntemlerle plan, hedef ve önceliklerinin belirlenmesinde sürece dahil edildiği, ilimizin mevcut durumu, imkanları, ulaşmak istediği hedefleri ve ulaşmak istenen hedeflere ulaşabilmek için gerekli araç ve yöntemleri, performans takibi ve başarının değerlendirilmesi gerçekçi biçim tespit edildiği, Balıkesirimizin "geç kalan şehir" özelliğinden kurtularak "örnek ve öncü şehir" statüsüne ulaşabilmek için ve hemşerilerimizin beklentilerini en üst seviyede karşılayabilmek için realist bir plan oluşturulduğu, Komisyonumuz tarafından yapılan kapsamlı incelemede tespit edilmiş olup, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 stratejik planının uygun olduğuna, komisyonumuzca oybirliği ile karar verilmiştir. Büyükşehir Belediye Meclisinin tasviplerine saygı ile arz ederiz.	

KOMİSYON ÜYELERİ

Mehmet Birol ŞAHİN Plan ve Bütçe Kom. Bşk.	Cemal KOCATAŞ Başkan Vekili	Yılmaz ÖZDEMİR Üye	
Özer KOYUNCU Üye	Şevket BARKIR Üye	Levent ACARTABAK Üye	Dursun MİRZA Üye

1. BÖLÜM

STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

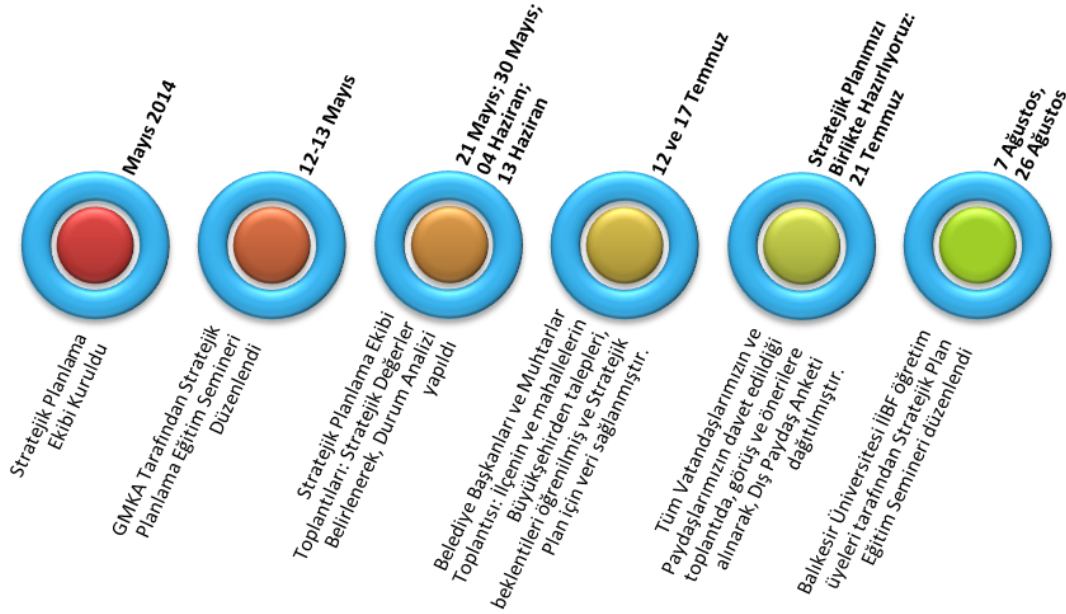


1.1 Hazırlık Çalışmaları

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları 2014 yılı Mayıs ayı içerisinde başlamıştır. Öncelikli olarak Büyükşehir Belediye Başkanlığı bünyesinde Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.

12-13 Mayıs 2014 tarihinde Stratejik Planlama Ekibine Güney Marmara Kalkınma Ajansı uzmanları tarafından stratejik planlama eğitimi verilmiştir. 16 Mayıs 2014 tarihinde Büyükşehir Belediye Başkanlığı Daire Başkanlıklarına 2015-2019 Stratejik Planı çalışmalarının başladığı iç genelge yazısı ile bildirilmiş ve hazırlık çalışmaları başlamıştır. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarına ilişkin zaman çizelgesi aşağıdaki şekilde sunulmuştur.

Şekil 1 Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları Zaman Çizelgesi



Balıkesir Büyükşehir Belediyesi olarak, stratejik planlama çalışmalarının temelinde katılımcılığın sağlanmasının önemli olduğunu düşünmekteyiz. Bu nedenle stratejik planlama çalışmalarında farklı kişi, kurum ve kuruluşlardan fikir almaya özen gösterdik. Stratejik Planımızı bu görüşler doğrultusuna hazırladık.



Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planlama ekibi 21 Mayıs, 30 Mayıs, 4 Haziran ve 13 Haziran'da hazırlık toplantıları yapmıştır. İlk toplantı ile stratejik plan çalışma takvimi oluşturularak iç paydaşlara duyurulmuştur. Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı hazırlık çalışma takvimi aşağıda sunulmuştur.

Tablo 1 Stratejik Plan Çalışma Takvimi

SÜREÇ	NİSAN				MAYIS				HAZİRAN				TEMMUZ				AĞUSTOS				EYLÜL			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Ön Araştırma Aşaması, Mevzuat Analizi																								
Çalışmanın Planlanması Ve Başlatılması																								
İç Çevre Analizi																								
Dış Çevre Analizi																								
Paydaş Analizi																								
GZFT Analizi																								
Misyon - Vizyon Ve İlkelerin Revize Edilmesi																								
Amaç Ve Hedeflerin Belirlenmesi																								
Ara Değerlendirme																								
Amaç Ve Hedeflerin Paydaş Görüşlerine Göre Yeniden Kurgulanması																								
Amaç Ve Hedeflerin Revize Edilmesi																								
Ara Değerlendirme																								
Hedef Tabloların Müdürlere Gönderilmesi																								
Genel Sekreterin Değerlendirmesi																								
Stratejik Planın Başkana Sunulması																								
Başkanlık Görüşleri Doğrultusunda Stratejik Planın Revize Edilmesi																								
Stratejik Planın Encümeninde Görüşülmesi																								
Stratejik Planın Mecliste Görüşülmesi																								
Stratejik Planın Yayınlanması																								

Stratejik Planlama hazırlık çalışmaları kapsamında 12 ve 17 Temmuz tarihlerinde ilçe Belediye başkanları ve muhtarların katılımları ile Büyükşehir Belediyesinden beklentiler ve talepler alınmış ve stratejik plan için veri toplanmıştır. Bu toplantılar ışığında 21 Temmuz tarihinde Salih Tozan Toplantı ve Gösteri Merkezi'nde tüm paydaşlarımız ve vatandaşlarımızın katılımına açık olarak "Stratejik Planımızı Birlikte Hazırlayalım" başlıklı arama konferansı gerçekleştirilmiştir. Çok sayıda katılımcının bulunduğu toplantıda, "Dış Paydaş Anket Formu" dağıtılarak katılımcılara uygulanmıştır.

1.2 Stratejik Planlama Ekibi

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planlama çalışmalarını koordine etmek üzere başkanlık bünyesinde Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur. Yedi kişiden oluşan ekip üyeler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 2 Stratejik Planlama Ekibi

ÜYE ADI	BİRİMİ
Derya SOLAK	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
Necla BEYİK	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
İnanç KÜÇÜK	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
İsmail ERDOĞAN	Zabıta Dairesi Başkanlığında
Serpil GÜNAY	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
Selahattin MEMİŞ	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
Enise GÜNYOL	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı



komisyondan danışmanlık hizmeti almıştır. Böylece stratejik planlama çalışmalarına akademik bir bakış açısı kazandırılması hedeflenmiştir.

Stratejik Planlama Ekibi, stratejik plan hazırlık çalışmalarına başlamadan önce Güney Marmara Kalkınma Ajansı uzmanlarından “Stratejik Planlama Eğitimi” alarak çalışmalarına başlamış ve stratejik planlama hazırlık sürecinde Balıkesir Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğretim üyelerinden oluşan



Tablo 3 Stratejik Plan Danışma Komisyonu

ÜYE ADI	BİRİMİ
Prof.Dr. Abdullah YILMAZ	BAÜ İİBF Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölüm Başkanı
Prof.Dr. Şakir SAKARYA	BAÜ İİBF İşletme Bölüm Başkanı
Yrd.Doç.Dr. Fatma ÖZMEN	BAÜ İİBF Maliye Bölüm Başkanı
Yrd.Doç.Dr. H. İbrahim ÖZMEN	BAÜ İİBF Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü

1.3 Stratejik Plan Temel Çerçevesi

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planında yer alan stratejik amaç ve hedefleri ile bu amaç ve hedeflere ulaşmayı sağlayacak olan faaliyetlerin belirlenmesinde, kurum misyonu ve vizyonu doğrultusunda hareket edilmiştir. Bu bağlamda izlenen sistematik Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) tarafından hazırlanan Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu esas alınarak belirlenmiştir.

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı aşağıdaki tabloda yer alan soruların cevaplanmasına yönelik olarak hazırlanmıştır. Stratejik Planın ikinci bölümünde “NEREDEYİZ?” sorusunun cevabı verilmeye çalışılmış, üçüncü bölümde “NEREYE ULAŞMAK İSTİYORUZ?” ve “GİTMEK İSTEDİĞİMİZ YERE NASIL ULAŞABİLİRİZ?” soruları cevaplandırılmaya çalışılmıştır. Dördüncü ve beşinci bölümde ise “BAŞARIMIZI NASIL TAKİP EDER VE DEĞERLENDİRİRİZ?” sorularına yanıt aranmıştır.

Tablo 4 Stratejik Yönetim Süreci

- Plan ve Programlar - Paydaş Analizi - GZFT (SWOT) Analizi	DURUM ANALİZİ	Neredeyiz?
- Kuruluşun varoluş gerekçesi - Temel İlkeler	MİSYON	Nereye Ulaşmak İstiyoruz?
Arzu edilen gelecek	VİZYON	
- Orta vadede ulaşılabilecek amaçlar - Spesifik, somut ve ölçülebilir hedefler	AMAÇLAR VE HEDEFLER	
- Amaç ve hedeflere ulaşma yöntemleri - Detaylı iş planları - Maliyetlendirme - Performans Programı - Bütçeleme	STRATEJİLER FAALİYETLER VE PROJELER	Gitmek İsteddiğimiz Yere Nasıl Ulaşabiliriz?
- Raporlama - Karşılaştırma	İZLEME	Başarımızı Nasıl Takip Eder Ve Değerlendiririz?
- Geri besleme - Ölçme yöntemlerinin belirlenmesi - Performans göstergeleri - Uygulamaya yönelik ilerleme ve sonuçların değerlendirilmesi	DEĞERLENDİRME VE PERFORMANS ÖLÇÜMÜ	

2. BÖLÜM

DURUM ANALİZİ



Tablo 5 Balıkesir Temel Göstergeler Özet Tablosu

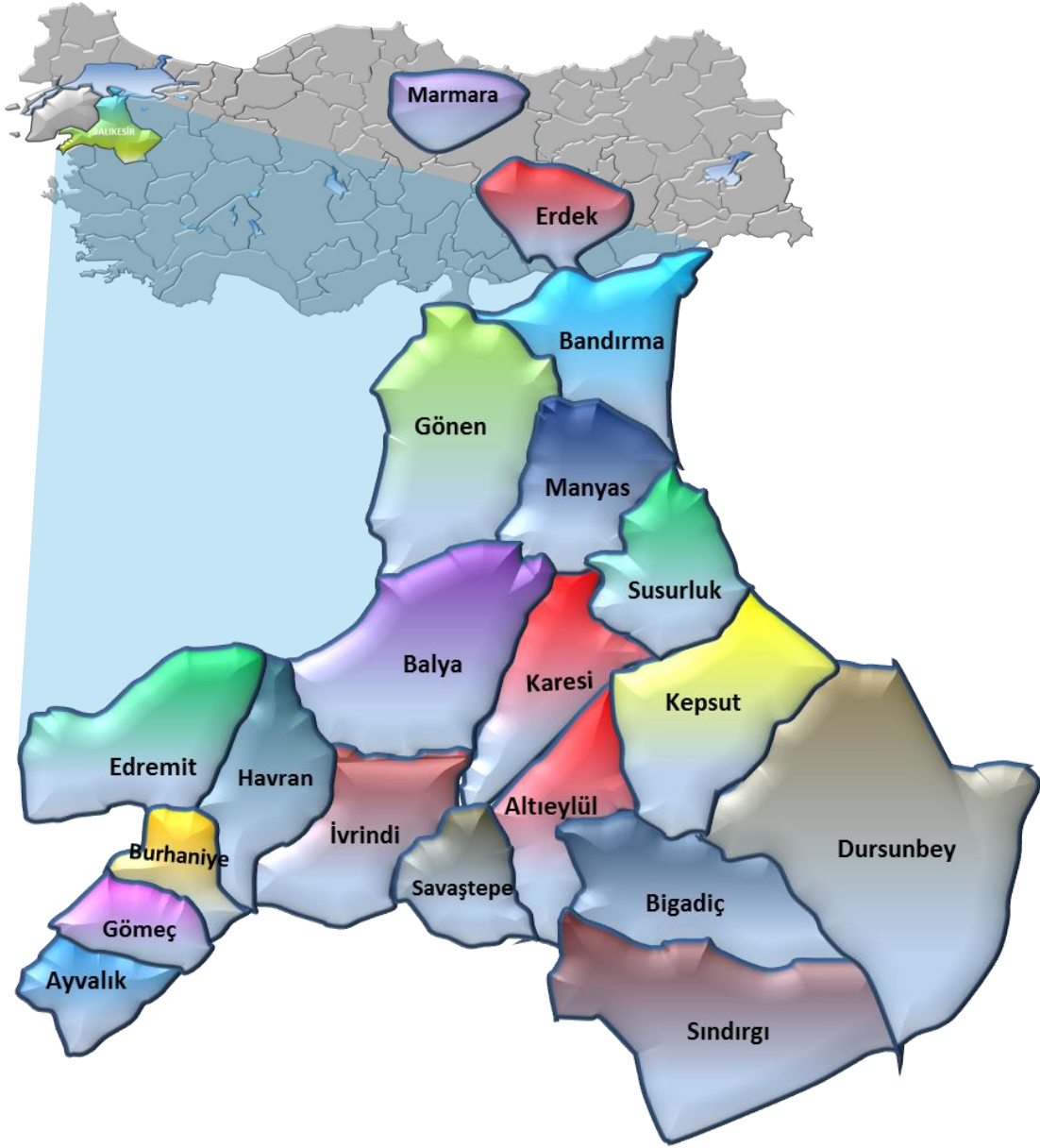
Gösterge Adı	Güncel Veri Yılı	Türkiye	Balıkesir	81 il içindeki sırası
İdari				
İlçe Sayısı	2013	970	20	5
Belediye Sayısı (Büyükşehir Belediyeleri Dahil Değildir.)	2013	1 364	20	15
Yüzölçüm (Km ²) (Göl Dahil)	2012	785 347	14 272	12
Nüfus				
Toplam Nüfus	2013	76 667 864	1 162 761	17
Nüfus Yoğunluğu	2013	100	81	31
Yıllık Nüfus Artış Hızı (%)	2012-2013	13,66	1,75	58
Ortalama Hanehalkı Büyüklüğü	2012	3,69	2,88	80
Hane Sayısı (2 Ekim 2011 Nüfus Konut Araştırması)	2011	19 481 678	384 855	11
Göç				
İlin Aldığı Göç	2013	2 317 814	38 710	12
İlin Verdiği Göç	2013	2 317 814	39 688	17
İşgücü				
İşsizlik Oranı (%)	2012	9,20	5,50	70
İşgücüne Katılma Oranı (%)	2012	45,40	46,50	66
İstihdam Oranı (%)	2012	50,00	44,00	60
İş Kayıtları				
İş Kayıtlarına Göre Girişim Sayısı	2012	3 474 992	59 163	13
Konut				
Konut Satış Sayısı (Belirtilen Ay İtibarıyla Toplam)	2014 Şubat	170 236	3 257	12
Demografi				
Evlenme Hızı (‰)	2013	7,89	6,96	62
Boşanma Hızı (‰)	2013	1,65	1,96	11
Doğum Sayısı (İkametgah Yerine Göre)	2013	1 283 062	13 016	27
Ölüm Sayısı	2012	374 855	9 024	7
Bebek Ölümleri	2012	14 845	173	25
İntihar Sayısı	2012	3 225	51	17
Eğitim				
Okuma Yazma Bilenlerin Oranı (%) [6+Yaş]	2013	96,04	97,06	21
Brüt Okullaşma Oranı (%) [İlkokul]	2012/'13	107,52	104,84	62
Brüt Okullaşma Oranı (%) [Ortaokul]	2012/'13	107,64	105,55	46
Brüt Okullaşma Oranı (%) [Ortaöğretim]	2012/'13	96,77	98,47	42
Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı [İlkokul]	2012/'13	20	16	53
Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı [Ortaokul]	2012/'13	19	15	52
Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı [Toplam Ortaöğretim]	2012/'13	16	13	52
Önlisans Ve Lisans Düzeyinde Öğrenci Sayısı (Yeni Kayıtlı)	2012/'13	887 104	11 684	14
Yükseköğretimde Okuyan Sayısı	2012/'13	4 676 566	40 172	16
Yükseköğretimde Mezun Toplamı (Bir Önceki Dönem Mezunları)	2012/'13	573 434	8 905	9
Sağlık				
Yüzbin Kişi Başına Hastane Yatak Sayısı	2012	265	262	36
Hastane Sayısı (Kamu+Özel)	2012	1 483	30	8
Hastane Yatak Sayısı (Kamu+Özel)	2012	200 072	3 038	18
Uzman Hekim Sayısı	2012	70 103	806	21
Kültür				
Halk Kütüphanesi Sayısı	2012	1 112	22	10
Bin Kişi Başına Halk Kütüphanelerinden Yararlanma Sayısı	2012	258	324	45
Sinema Salonu Sayısı	2012	1 998	27	16
Tiyatro Salonu Sayısı	2012	606	18	4
Turizm				
Belediye Belgeli Konaklama Tesislerine Gelen Kişi Sayısı (Yerli-Yabancı)	2012	22 638 281	1 326 574	5
Turizm İşletme Belgeli Konaklama Tesislerine Gelen Kişi Sayısı (Yerli-Yabancı)	2012	36 183 239	491 119	10
Enerji				
Kişi Başına Toplam Elektrik Tüketimi (Kwh/Kişi)	2012	2 577	2 300	33
Kişi Başına Sanayi Elektrik Tüketimi (Kwh)	2012	1 177	958	32
Kişi Başına Mesken Elektrik Tüketimi (Kwh)	2012	592	636	15
Toplam Elektrik Tüketimi (Mwh)	2012	194 923 349	2 669 963	19
Ulaştırma				
Otomobil Sayısı (Ocak Ayı Sonu İtibarıyla)	2014	9 393 391	156 939	13
Trafik Kaza Sayısı	2012	153 552	3 177	14

Gösterge Adı	Güncel Veri Yılı	Türkiye	Balıkesir	81 il içindeki sırası
Kazalarda Ölü Sayısı	2012	3 750	70	15
İl Ve Devlet Yolu (Km)	2012	63 255	1 244	8
ADALET Ve SEÇİM				
Suçun İşlendiği İle Göre Ceza İnfaz Kurumuna Giren Hükümlü Sayısı	2011	80 096	2 024	11
Ceza İnfaz Kurumu Sayısı	2011	371	12	4
Güvenlik Birimine Gelen Veya Getirilen Ve Adli Birimlere Sevk Edilen Çocuk Sayısı	2012	91 921	2 708	10
Belediye Başkanlığı Seçiminde Oy Kullanan Seçmen Sayısı	2009	33 510 343	501 206	85,8
Halk Oylamasında Oy Kullanan Seçmen Sayısı	2010	38 369 099	735 639	85,6
Milletvekili Genel Seçiminde Oy Kullanan Seçmen Sayısı	2011	43 914 948	781 410	90,2
Tarım				
Tarım Alanı (Dekar)	2013	238 106 715	4 242 721	13
İşlenen Tarım Alanı (Hektar)	2012	20 581 975	349 193	17
Büyükbaş Hayvan Sayısı	2013	14 532 848	565 073	3
Büyükbaş Süt Üretimi (Ton)	2013	16 706 951	713 933	4
Küçükbaş Hayvan Sayısı	2013	38 509 795	993 693	6
Küçükbaş Süt Üretimi (Ton)	2013	1 516 753	36 778	10
Kümes Hayvanı Sayısı (Bin Baş)	2013	270 202	27 662	2
Organik Bitkisel Üretim (Üretim - Ton)	2012	1 750 127	2 632	43
Çevre				
Belediye Tarafından Kişi Başına Çekilen Günlük Su Miktarı (Litre/Kişi-Gün)	2012	216	256	22
Belediye Tarafından Toplam Çekilen Su Miktarı (1000 M3/Yıl)	2012	4 936 342	76 703	16
Su Temini İşleri Ve Hizmetleri Çevresel Yatırım Harcamaları (Bin TL)	2012	1 340 906	2 122	42
Dış Ticaret				
İhracat (Bin Abd \$) (Şubat)	2014	12 442 452	40 351	24
İthalat (Bin Abd \$) (Şubat)	2014	18 250 246	42 378	25
Kişi Başına İhracat(\$)	2013	2 016	515	33
Kişi Başına İthalat(\$)	2013	3 128	485	28
Ulusal Hesaplar				
		Türkiye	TR22 (Balıkesir-Çanakkale)	26 Bölge içindeki sırası
Kişi Başına Gayri Sayfi Katma Değer (TL)	2011	15 500	15 013	8
Kişi Başına Gayri Sayfi Katma Değer (\$)	2011	9 244	8 954	8
Kişi Başına Gayri Safi Yurtiçi Hasıla(Üretim Yönetimi-Cari Fiyatlarla) (\$)	2012	10 497	---	---
Sektörlerin Gayri Safi Katma Değer İçindeki Payları [İktisadi Faaliyet Kollarına Göre Temel Fiyatlarla]				
Tarım (%)	2011	9,00	22,30	7
Sanayi (%)	2011	27,50	22,20	18
Hizmetler (%)	2011	63,50	55,40	18
Sektörlere Göre Bölgesel Paylar				
Tarım (%)	2011	100,00	5,32	8
Sanayi (%)	2011	100,00	1,73	18
Hizmetler (%)	2011	100,00	1,87	16
Gayri Safi Katma Değer (%)	2011	100,00	2,14	16

Kaynak : TÜİK, 2013

2.1 Balıkesir'in Yapısal Analizi

Bu bölümde öncelikli olarak Balıkesir ilinin tarihsel, coğrafi, demografik, ekonomik ve sosyo-kültürel yapısı genel hatları ile verilmeye çalışılmıştır. Böylece hizmet vermeye çalıştığımız Balıkesir'in genel durumunun ortaya konması amaçlanmıştır.



2.1.1 Balıkesir'in Tarihsel Gelişimi

Balıkesir ili genelindeki pekçok höyük, mağara ve düz yerleşim yerlerinde yapılan araştırmalarda bu topraklara M.Ö. 8000-3000 yılları arası yerleşildiği ortaya çıkmıştır. Havran'a 8 km. mesafedeki İnboğazı mağaralarında Paleolitik, Neolitik ve Kalkolitik devirlerinden kalma kalıntılar bulunmuştur. Babaköy (Başpınar) kazılarında, Yortan mezarlığında, Ayvalık Dikili yolu üzerindeki Kaymak Tepe'de Bakır Çağı'na ait kalıntılar ve yerleşim yerleri bulunmuştur. Bu bölgede ilk defa adı geçen şehir Agiros

(Achiraus)'dur. Anadolu Selçuklu Devleti'nin yıkılmasından sonra bölgede Karesi Beyliği kurulmuş, ardından bölge Osmanlı Devleti'nin eline geçmiştir.

ANTİK ÇAĞLAR: Balıkesir ilinin bulunduğu bölgenin adı eski çağlarda Misya'dır. Bu kelimenin Lidya dilindeki anlamı Kayın Ağacı 'dır. Bölgenin sınırları zamanla çeşitli değişikliklere uğramış olup, kuzeyde Marmara Denizi, batıda Çanakkale Boğazı ve Ege Denizi, doğuda Atranos Çayı ve güneyde de Lidya ile çevrilmiştir. Keşiş Dağından itibaren Marmara Denizi sahilini takiben Çanakkale Boğazı'na kadar olan kısma Küçük Misya, geri kalan kısma ise Büyük Misya denilmiştir. Büyük Misya; Pergam (Bergama), Adramitiyum (Edremit), Arjiza (Balya-Pazarköy), Assos (Behramkale), Teruvad (Truvada), Gargar, Antandos (Avcılar civarı), Belodos (Dursunbey) ve Adriyanatere (Balıkesir) şehirlerinden oluşmaktadır. Küçük Misya ise Sizik (Belkız), Lâmpesak (Lapseki), Perkot (Bergoz), Abidus, Milotopolis (Mihaliç), Apoloni, Periyapos (Kara Biga), Pemaninos (Eski Manyas), Artemea (Gönen), Zeleya (Sarıköy), Artas (Erdek) ve Panormos (Bandırma) şehirlerinden oluşmaktadır.

ROMA ve BİZANS DÖNEMİ: Misya Roma egemenliğine girdikten sonra M.Ö. 133 yılında konsül Manius Aquillius tarafından Roma'ya bağlı Asya Eyaleti kurulmuş ve Misya'nın bir kısmı bu eyalete bağlanmıştır. Romalılar Misya'yı, uzun süre vergi ve kölelikle sömürmüş ve baskı altında tutmuşlardır. Bunlara karşı halkın da desteklediği Pontus kralı VI. Mithridates'in başlattığı hareket başarılı olduysa da çok uzun sürmemiş ve M.Ö. 85 yılında bölge tekrar tamamen Roma idaresine girmiştir.

SELÇUKLULAR DÖNEMİ: 1071 tarihli Malazgirt Meydan Muharebesi'nden sonra da Türkler Anadolu'ya yerleşmeye başlamışlardır. Kutalmışoğlu Süleyman Şah, İzmit çevresi ve Marmara sahillerinde Malazgirt Meydan Muharebesi'nden dört yıl sonra 1075 yılında İznik merkezli Anadolu Selçuklu Devleti'ni kurmuştur. 1076 yılında da Misya'nın şehirlerinden Sizik ve Edincik'i ülkesine ilhak etmiştir. 1081 yılında Türkler nehir yolu ile Apollonia (Gölyazı)'ya gelen bir Bizans birliğini yok etmişlerdir. Fakat başka bir Bizans birliği Sizik ve Poimanenon (Manyas)'ı Türklerden geri almıştır. 1085 yılında Süleyman Şah doğudayken, ona bağlı emirlerinden biri olan İlhan Bey, kısa bir süre önce ellerinden çıkmış olan Sizik, Apollonia, Poimanenon ve Edincik'i geri almıştır.

Kılıç Arslan, bölgeyi 1099 yılında gelen Haçlılar'a karşı savunmuştur. 1107 yılında Kılıç Arslan ölünce Türkler Batı Anadolu'dan çekilmek zorunda kalmıştır. Misya'yı yeniden ele geçiren Bizanslılar, Marmara sahillerinde bulunan bütün Türkmenlere savaş açmışlardır. 1115 yılına kadar bölgede Türk-Bizans çekişmesi yaşanmıştır. 1280'li yıllarda, daha sonra Karesi Beyliği'ni kuracak olan ve soyu Danişmend Gazi'den gelen Karesi Bey, babası Kalemşah ve büyük bir Türkmen grubu Misya'ya gelmiştir. Bunların yayınında Germiyanoglu Yakup Bey de vardır.

KARESİ BEYLİĞİ DÖNEMİ: Kara İsa adıyla da bilinen Karesi Bey, muhtemelen 1296-1297 yıllarında Erdek, Biga, Edremit, Bergama, Çanakkale hariç büyük Misya sahasını Germiyan kuvvetlerinin desteğiyle ele geçirmiştir. 1306 yılında (bu tarih kesin değil) bir grup Türkmen, Ece Halil önderliğinde Trakya üzerinden Karesi topraklarına gelmiştir. Karesi Bey'den sonra yerine oğlu olan Aclan Bey'in geçtiği söylene de Aclan Bey'in kimliği henüz netlik kazanmamıştır. Aclan Bey'in oğlu olduğu düşünülen Demirhan Bey hükümdar olduğu dönemde kardeşi Yahşi Bey de Bergama taraflarını

yönetmektedir. Diğer kardeşi Dursun Bey ise Osmanlı hükümdarı Orhan Gazi'ye sığınmıştır. Dursun Bey, Orhan Gazi'ye Karesi Beyliği'ne saldırırsa Balıkesir, Edincik ve Bergamayı vereceğini ve kendininde sadece Kızılca Tuzla ile Makhram'ı alacağını söylemiştir. Makhram denilen yer ise Makhramion yani Behram Kale batı yakınında, Strabon'un andığı Tragasai Tuzlası'dır. Bu teklifin üzerine Orhan Gazi, Dursun Bey ile birlikte Balıkesir'e doğru gelmiştir. Orhan'ın hareketini duyan Demirhan Bey, Balıkesir'den Bergama'ya kaçmıştır. Burada Dursun Bey kaleden atılan bir ok yüzünden ölmüştür. Karesi'nin Osmanlı'ya ilhakı 1361 yılında Çanakkale'nin alınmasıyla tamamlanmıştır. Karesi ümerâsı, Osmanlı egemenliğine geçtikten sonra Orhan Bey'in oğlu Süleyman Paşa'ya Rumeli'ye geçişinin gerek hazırlık döneminde gerekse icraat sırasında yardım etmişler ve destek olmuşlardır.

OSMANLI DEVLETİ DÖNEMİ: Karesi Beyliği'nin tarih sahnesinden çekilişi ve yerini henüz devlet olma aşamasında bulunan Osmanlı Beyliği'ne bırakışı, ileride güçlü bir devlet hâline gelecek olan Osmanlılar için askeri ve siyasi genişleme açısından önemli bir adım olmuştur. Karesi, Osmanlı'ya ilhak olduktan sonra müstakil bir sancak yapıp yönetimi Süleyman Gazi'ye verilmiştir. Yıldırım Bayezid, Saruhanogulları Beyliği'ni 1390'da ele geçirdikten sonra Saruhan ve Karesi'yi birleştirerek oğlu Ertuğrul'a vermiş, daha sonra buranın yönetimine Bayezid'in oğullarından bir diğeri olan İsa Bey getirilmiştir. Bir süre sonra Saruhan ve Karesi tekrar ayrılmıştır. 1393 yılında Karesi Sancağı, aynı yıl kurulan Anadolu Eyaleti'ne bağlanmıştır.

Anadolu'nun genelinde yaşanan kıtlık, 1494 ile 1503 yılları arası Balıkesir ili genelinde de yaşanmıştır. 1525 yılından 1527 yılına kadar 3 mahsul yılında çekirge felaketi yaşanmıştır. 21 Eylül 1577 (H. 8 Recep 985) tarihinde ise bu yörede çok şiddetli bir deprem olmuştur. 1596'dan 1610'a kadar olan dönemde, Anadolu'daki Celali isyanları sonucu doğudan batıya doğru göç eden yörüklerin bir kısmı Balıkesir yöresine gelmiştir. 1816 yılına gelindiğinde Karesi Sancağı, Anadolu Eyaleti'nden ayrılarak kurulan Hüdavendigâr ve Kocaeli Eyaleti'ne bağlanmıştır. Ardından 1841 yılında, bu eyaletin yenilenmesiyle kurulan Hüdavendigâr Eyaleti'ne bağlanmıştır. 1845 yılında Karesi ile Saruhan Sancağı'nın birleşmesiyle yeni bir eyalet kurulsa da bu eyalet 1847 yılında kaldırılmış, Karesi yeniden Hüdavendigâr Eyaleti'ne bağlanmıştır. 1867 yılında Hüdavendigâr, vilayet olmuştur. Karesi, 1881-1888 yılları arasında vilayet olmuştur. 1909 yılında Karesi, bağımsız bir sancak olmuştur.



KURTULUŞ SAVAŞI DÖNEMİ: I. Dünya Savaşı'ndan sonra Yunanlar, 15 Mayıs 1919 tarihinde İzmir'i işgal etmişlerdir. Ertesi gün İzmir'in işgali haberi telgraf ile Balıkesir'e de ulaşmıştır. 17 Mayıs günü Balıkesir şehrindeki Alaca Mescit'te toplantı yapılmasına karar verilmiş ve ertesi gün burada Vehbi (Bolak) Bey önderliğinde 41 kişiden oluşan Balıkesir Redd-i İlhak Cemiyeti kurulmuştur. Yunan orduları, 29 Mayıs 1919 tarihinde Ayvalık taraflarına küçük bir çıkarma yapmışlardır. 26-31 Temmuz 1919 ve 16-22 Eylül tarihlerinde I. ve II. Balıkesir Kongreleri düzenlenmiş ve bölgede Kuvay-i Milliye birlikleri kurulmuştur. 22 Haziran 1920 tarihinde Yunan orduları Soma-Akhisar cephesine karşı taarruza geçmiştir. Bu cephenin dağılmasının ardından Yunan orduları, 30 Haziran 1920 tarihinde hem Balıkesir şehrini hem de Bigadiç'i ele geçirmişlerdir. 6 Eylül 1922 tarihinde Balıkesir işgalden kurtulmuştur.

CUMHURİYET DÖNEMİ: 1923 yılında bütün sancakların il olmasıyla Karesi ili kurulmuştur. 1926 yılında ilin adı Balıkesir olmuştur.

2.1.2 Coğrafi Yapı

Balıkesir İlinin büyük bir kısmı Güney Marmara'da yer almakla birlikte, hem Marmara hem de Ege Bölgesi'nde toprakları bulunmaktadır. Doğuda Bursa, Kütahya; güneyde İzmir, Manisa; batıda Ege Denizi, Çanakkale ve kuzeyde Marmara Denizi ile çevrilidir.

Balıkesir İli, Anadolu Yarımadası'nın kuzeybatısında ve önemli bir bölümü Marmara coğrafi bölgesinin, Güney Marmara bölümünün, Karesi yöresinde; diğer küçük bir bölümü ise, Ege coğrafi bölgesindeki Asıl Ege bölümünün Kuzey Ege kesiminde yer alır. Ege Denizi'ndeki kıyılarının uzunluğu 115.5 km (Ayvalık: 54 km, Gömeç: 17.5 km, Burhaniye: 12 km, Edremit: 32 km); Marmara Denizi'ndeki kıyı uzunluğu ise 175.25 km (Gönen: 8 km, Erdek: 34.75 km, Marmara: 72.5 km, Bandırma: 60 km)'dir. İlin izdüşüm yüzölçümü 14456 km², olup 39 06" ve 40 39" kuzey enlemleri ile, 26 39" ve 28 58" doğu boylamları arasında yer almaktadır.

Balıkesir İli 20 ilçeden oluşmuştur. Bu ilçeler; Altieylül, Karesi, (toplam 1466 km²), Savaştepe (425 km²), Sındırgı (1.433 km²), Bigadiç (1.007 km²), Dursunbey (1.906 km²), Kepsut (894 km²), Susurluk (601 km²), Bandırma (599 km²), Erdek (260 km²), Manyas (589 km²), Balya (952 km²), İvrindi (751 km²), Havran (559 km²), Edremit (708 km²), Burhaniye (426 km²), Gömeç (181 km²), ile Ayvalık (266 km²), Marmara (117 km²) ve Gönen (1.118 km²) dir.

Marmara İlçesi sınırları içinde; Marmara, Türkeli (Avşa), Etkinlik ve Paşalimanı adaları; Ayvalık İlçesi sınırları içinde de Alibey (Cunda), Hasır, Küçük ve Büyük Maden adaları yer alır. Ayrıca Ayvalık'taki Şeytan Sofrası ve Erdek ilçesi sınırlarındaki Kapıdağ Adası çiftli tombolo ile karaya bağlanarak birer yarımada dönerken, Alibey ve Patrik adaları da tombolo ile birleşerek bugün Alibey adası olarak anılan önemli bir doğa güzelliğidir.

Balıkesir İli genellikle tepelerin hakim olduğu bir alan niteliği taşımakla birlikte yer yer 1800 metreyi bulan dağların yer aldığı görülür. Örneğin ilin güneydoğusundaki Alaçam 1652 m, Ulus 1769 m, batısındaki Kaz dağlarının il sınırları içinde kalan bölümündeki Karataş tepesi 1774 metredir. Ovaların başlıcaları ise Sındırgı, Bigadiç, Balıkesir, Manyas, Gönen ve Edremit ovalarıdır. Bu ovaların denizden yükseklikleri 10 – 220m.

arasında olup, hepsi birer Çukurova niteliğindedir. Balıkesir İlının arazi dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 6 Balıkesir Arazilerinin Niteliklerine Göre Dağılımı

ARAZİ NİTELİĞİ	Alan (ha)	Oran (%)
İşlenebilir Arazi	431.919	29,8
Çayır-Mera Arazisi	81.006	5,6
Ormanlık ve Fundalık Arazi	680.220	47,0
Yerleşim Alanları, Tarıma Elverişsiz Arazi ve Diğer	254.155	17,6
Toplam	1.447.300	100

Kaynak: Balıkesir Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü 2013

2.1.3 Demografik Yapı

İlin demografik yapısı, Büyükşehir Belediyesi açısından hizmet verilen kitlenin yapısını ve dağılımını göstermesi açısından önem taşımaktadır. 2013 yılı Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS) raporlarına göre Balıkesir İli nüfusu 1.162.761 kişidir.

Tablo 7 Balıkesir İli Nüfus Artışı

Yıl	Nüfus	Nüfus Artış Hızı (Binde)	
		Balıkesir	Türkiye
2009	1.140.085	8,6	14,5
2010	1.152.323	10,7	15,9
2011	1.154.314	1,7	13,5
2012	1.160.731	5,5	12
2013	1.162.761	1,7	13,7

Kaynak: TÜİK, 2014

Tablo incelendiğinde, Balıkesir nüfusu yıllara yaygın olarak artan bir seyir izlese de, nüfus artış oranı Türkiye ortalamasının altında bulunmaktadır. Balıkesir İlının 20 ilçesi bulunmaktadır. En yoğun nüfusa sahip ilçeler Altıeylül ve Karesi ilçeleridir. Karesi ve Altıeylül ilçelerini sırası ile Bandırma ve Edremit takip etmektedir.

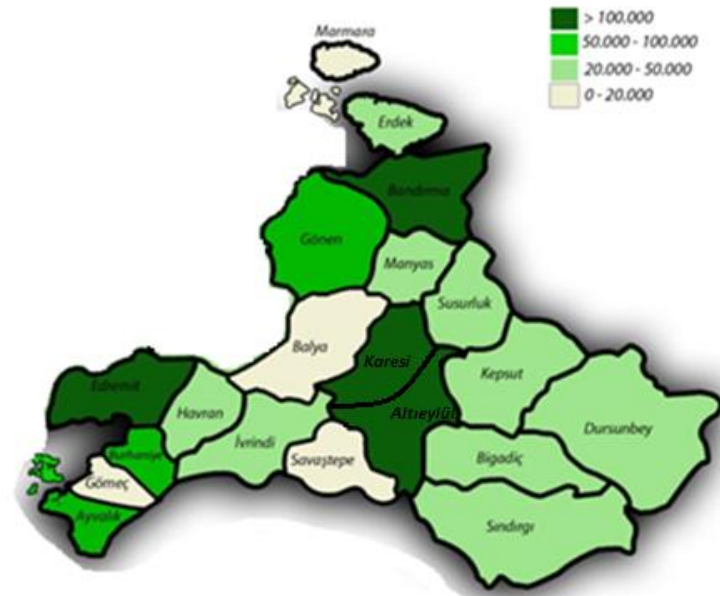


Tablo 8 Balıkesir İli İlçe Nüfus Dağılımı

	Toplam	Erkek	Kadın
Altıeylül	170.260	86.499	83.761
Ayvalık	64.462	32.097	32.365
Balya	14.153	7.006	7.147
Bandırma	143.117	72.181	70.936
Bigadiç	48.728	24.087	24.641
Burhaniye	52.674	26.654	26.020
Dursunbey	40.572	19.781	20.791
Edremit	129.104	64.226	64.878
Erdek	33.410	17.042	16.368
Gömeç	11.965	6.008	5.957
Gönen	73.361	36.460	36.901
Havran	27.952	14.022	13.930
İvrindi	34.643	17.344	17.299
Karesi	167.549	82.808	84.741
Kepsut	24.608	12.843	11.765
Manyas	21.039	10.410	10.629
Marmara	9.310	5.024	4.286
Savaştepe	19.278	9.549	9.729
Sındırgı	36.402	17.549	18.853
Susurluk	40.174	19.813	20.361
Toplam	1.162.761	581.403	581.358

Kaynak: TÜİK, 2014

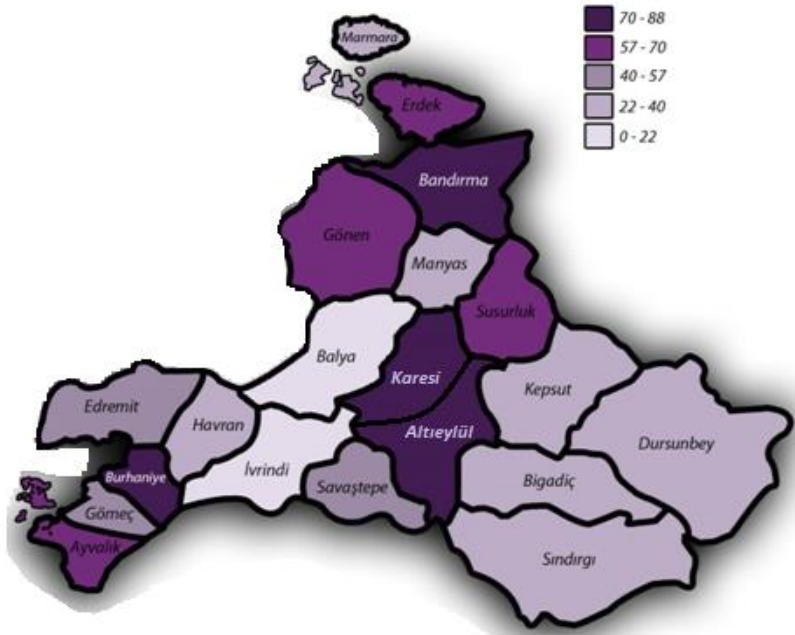
Şekil 2 Balıkesir İli İlçe Nüfusları



Kaynak: GMKA, TR22 Güney Marmara Bölgesi Bölge Plan Taslağı 2014-2023.

Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre 2014 yılı itibariyle Balıkesir Büyükşehir olduğu için istatistiksel olarak kırsal nüfus bulunmamaktadır. 2012 yılı istatistiklerine göre nüfusun % 61,32'si il ve ilçe merkezlerinde yaşamakta iken, % 38,68'i belde ve köyde yaşamaktadır. Balıkesir ili kentsel nüfus yoğunluğu aşağıdaki şekilde sunulmuştur;

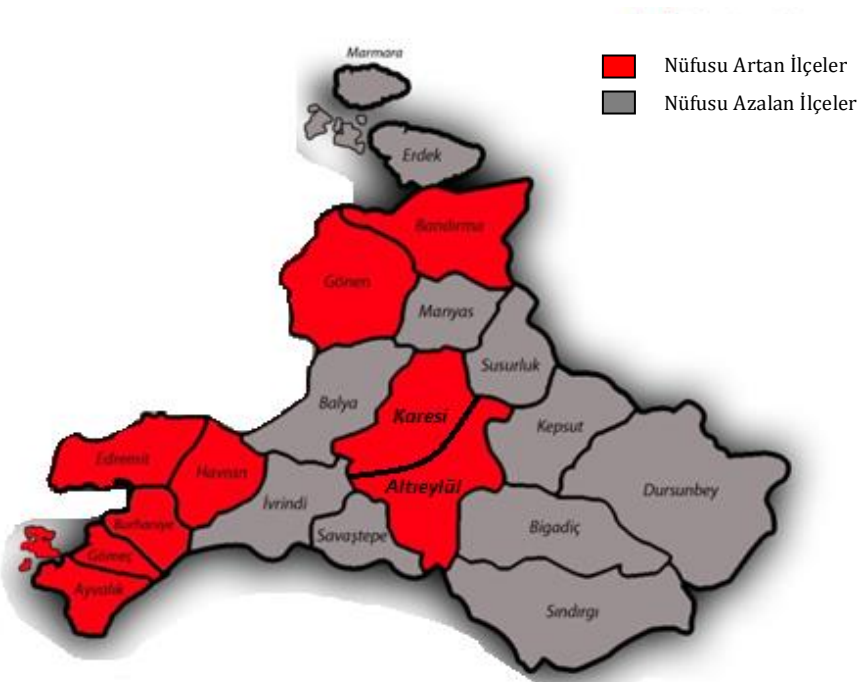
Şekil 3 Balıkesir İli Kentsel Nüfus Oranları



Kaynak: GMKA, TR22 Güney Marmara Bölgesi Bölge Plan Taslağı 2014-2023.

Balıkesir ilçelerinin nüfus artış ve azalış yapısını incelediğimizde 11 ilçenin nüfusunun azalmakta olduğu ve 9 ilçenin nüfusunun artmakta olduğu görülmektedir. Bu bağlamda il genelinde bir iç göçün yaşandığı ve Merkez ve Körfez Bölgesi ile Bandırma-Gönen bölgesinde bir yoğunlaşmanın olduğu söylenebilir.

Şekil 4 Nüfusu Artan ve Azalan İlçeler



Kaynak: GMKA, TR22 Güney Marmara Bölgesi Bölge Plan Taslağı 2014-2023.

Balıkesir iline ilişkin çeşitli demografik göstergeler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 9 Balıkesir İli Çeşitli Demografik Göstergeleri

Gösterge Adı	Güncel Veri Yılı	Türkiye	Balıkesir	81 il içindeki sırası
Kaba evlenme hızı (‰)	2013	7,89	6,96	62
Kaba boşanma hızı (‰)	2013	1,65	1,96	11
Kaba intihar hızı (‰000)	2012	4,29	4,41	35
Doğum sayısı (İkametgâh Yerine Göre)	2013	1 283 062	13 016	27
Ölüm sayısı	2012	374 855	9 024	7
Bebek ölümleri	2012	14 845	173	25
İntihar sayısı	2012	3 225	51	17

2.1.4 Ekonomik Yapı

Balıkesir ili ekonomik yapısının tarım ağırlıklı olduğu TÜİK verilerinden anlaşılmaktadır. 2013 yılı istihdam oranlarına baktığımızda istihdam edilenlerin %36'sının tarım sektöründe, % 19,3'ünün sanayi sektöründe ve % 44,4'ünün hizmet sektöründe yer aldığı görülmektedir.

Tablo 10 Balıkesir İli Yıllara ve Sektörlere Göre İstihdam

	Tarım (%)		Sanayi (%)		Hizmet (%)	
	TR	TR22	TR	TR22	TR	TR22
2013	23,6	36,3	26,4	19,3	50	44,4
2012	24,6	36,5	26	18,2	49,4	45,3
2011	25,5	39,7	26,5	18,6	48,1	41,7
2010	25,2	39,8	26,2	19,7	48,6	40,5
2009	24,7	40,2	25,3	19,5	50	40,5
2008	23,7	38,2	26,8	21,1	49,5	40,7
2007	23,5	44,9	26,7	17,2	49,8	37,8
2006	24	47,6	26,8	14,9	49,2	37,3
2005	25,7	45,7	26,3	16,9	48	37,3
2004	29,1	47,7	24,9	15,5	46	36,8

Kaynak: TÜİK, 2014 (TÜİK verilerinde Balıkesir İline özel veri olmadığı için, TR22 Bölgesi (Balıkesir-Çanakkale) istatistikleri kullanılmıştır.

2.1.4.1 Sanayi

İlin ekonomisi genelde tarıma dayalıdır. Tarım ürünleri (sebze, meyve), beyaz-kırmızı et, zeytin ve zeytinyağı, süt ve süt mamulleri üretimi ön plana çıkmaktadır. Türkiye beyaz et üretiminin % 20'sini, yumurta üretiminin %10'unu, yem üretiminin %14'ünü Balıkesir ili karşılamaktadır. Ayrıca ülke genelinde süt üretiminde ikinci, kırmızı et üretiminde üçüncü sıradadır.

Yeraltı zenginlikleri olarak; bor, kömür, demir başta olmak üzere krom, mermer, kurşun, çinko, antimuan, kaolin gibi maden yatakları bulunmaktadır. Bunlardan bor, krom, mermer, kurşun, çinko gibi mineraller yurt dışına da ihraç edilirken diğerleri ülke sanayine hammadde olarak verilmektedir. Balıkesir'de ziraat aletleri ve makineleri üretimi son derece gelişmiş bulunmaktadır. Tarım için gerekli her çeşit alet üretilmekte ve bütün yurda dağıtılmaktadır. Orman ürünleri üretim sektörü, Merkez Organize Sanayi Bölgesi'nin gelişimi ile önemli bir ilerleme kaydetmiştir.

8 Ticaret Odası, 1 Sanayi Odası, 5 Ticaret Borsası bulunan Balıkesir'de, üretilen ürünlerin büyük bir kısmı yurt içine gönderilmekte, bir kısmı da Bandırma Limanından ihraç edilmektedir. Kimyasal maddeler, elektrikli araçlar, sentetik, çuval, gıda, madencilik, mermer gibi ürünlerin ihracat ve ithalatı yapılmaktadır. İlin dış ticaret merkezi Bandırma Limanı'dır. İlde zeytin ve zeytinyağı ticareti ilk sırayı almaktadır. İl ticaretinde turizm sektörü de önemli bir yere sahiptir. Bağcılık ve bahçeciliğinde yoğun yapıldığı ilde, bu alanda üretilen ürünlerin ticareti de yapılmaktadır. Bor, krom, mermer, kurşun, çinko gibi mineraller yurt dışına ihraç edilmektedir. (Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 81 İl Sanayi Durum Raporu, 2013.)

Tablo 11 İSO İlk ve İkinci 500 Sanayi Kuruluşu Balıkesir İli Merkezli İşletme Listesi

İLK 500 SIRA NO		KURULUŞLAR	SATIŞLAR (NET) (TL)
2013	2012		
44	58	Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayii A.Ş.	1.582.405.302
191	301	Balıkesir Elektromekanik Sanayi Tesisleri A.Ş.	460.057.644
230	233	Yörsan Gıda Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.	390.539.203
276	240	Turyağ Gıda San. ve Tic. A.Ş.	327.519.649
356	440	Yarış Kabin San. ve Tic. A.Ş.	263.187.309
483	341	Mar Tüketim Maddeleri İhracat İthalat San. ve Tic. A.Ş.	194.720.899
İKİNCİ 500 SIRA NO		KURULUŞLAR	SATIŞLAR (NET) (TL)
2013	2012		
3	-	Teksüt Süt Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.	187.675.922
11	-	Bupiliç Entegre Gıda San. Tic. A.Ş.	183.927.506
82	84	Tellioğlu Yem-Gıda Entegre Tesisleri San. ve Tic. A.Ş.	159.861.519
192	134	A.B Gıda San. ve Tic. A.Ş.	133.570.169
193	196	Kula Yağ ve Emek Yem San. Tic. A.Ş.	133.562.191

Kaynak İstanbul Sanayi Odası, 2014

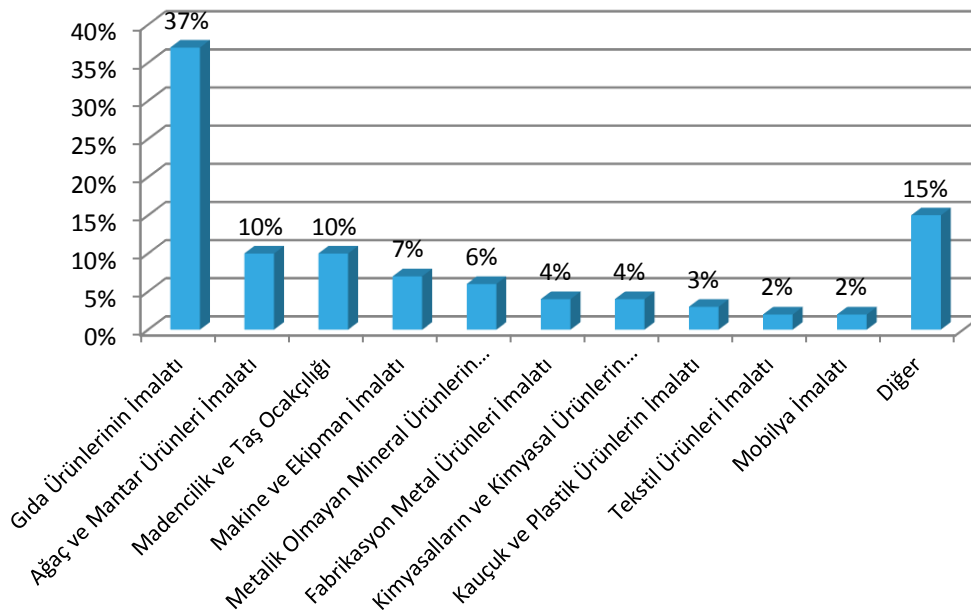
Tablo 12 İlçelere Göre Firma ve Çalışan Sayıları

	Firma Sayısı	Çalışan Sayısı	Ortalama Çalışan Sayısı
Altıeylül ve Karesi	265	10220	39
Bandırma	118	8503	72
Gönen	107	2527	24
Edremit	79	1414	18
Ayvalık	57	901	16
Marmara	39	891	23
Susurluk	33	2859	87
Havran	36	991	28
Burhaniye	32	418	13
Dursunbey	24	664	28
Erdek	12	480	40
Manyas	16	999	62
Kepsut	14	305	22
Gömeç	17	233	14
Bigadiç	13	686	53
Balya	13	240	18
İvrindi	9	174	19
Sındırgı	10	89	9
Savaştepe	2	55	28

Kaynak: TOBB Sanayi Veri Tabanı, 11.06.2014.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 81 İl Sanayi Durumu Raporunda Balıkesir İlnde faaliyet gösteren işletmelerin dağılımı aşağıdaki gibidir.

Grafik 1 Balıkesir İli İşletmelerinin Sektörel Dağılımı



2.1.4.2 Tarım

İlin başlıca geçim kaynağı tarım ve hayvancılıktır. Ekonomik faaliyetler içinde tarımın payı sanayiye göre az olup, çalışan nüfusa göre fazladır. İstihdamın % 44,7'si tarım sektörü içerisinde. İlin tarım yapılan arazisi 510.456 hektardır. Balıkesir İlinde gerçekleştirilen tarım ürünleri üretiminin tüm Türkiye içerisindeki oranı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 13 Tarımsal Üretim Değerlerinin Türkiye Üretim Değerlerine Oranı (%)

	Bitkisel Üretim Değeri (%)	Canlı Hayvanlar Değeri (%)	Hayvansal Ürünler Değeri (%)
2006	2,4%	3,9%	6,6%
2007	2,3%	4,4%	7,2%
2008	2,6%	4,8%	8,3%
2009	2,4%	4,4%	8,7%
2010	2,4%	4,5%	6,5%
2011	2,4%	4,3%	1,5%
2012	2,4%	3,9%	1,4%
2013	1,8%	4,3%	1,9%

Kaynak: TÜİK, 2011-2013'dan aktaran GMKA, TR22 Güney Marmara Bölgesi Bölge Plan Taslağı 2014-2023.

Tablo incelendiğinde yıllara yaygın olarak bitkisel üretim değeri ve canlı hayvan üretim değerinin düştüğü veya artış hızının Türkiye ortalamasının gerisinde kaldığı ifade edilebilir. 2013 yılı itibarıyla Balıkesir bitkisel üretim değeri Türkiye'nin %1,8'ini, canlı hayvan varlığı %4,3'ü e hayvansal ürünler değeri ise %1,9'unu oluşturmaktadır. 2006 yılı rakamları ile karşılaştırıldığında bitkisel üretim ve hayvansal ürünler değerinde azalış gözlemlenirken, canlı hayvan değeri yüzdesinde artış gözlemlenmektedir. Balıkesir İli işlenebilir tarım arazilerinin kullanım durumu aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 14 Balıkesir'de İşlenebilir Tarım Arazilerinin Kullanım Durumu

ARAZİ KULLANIM DURUMU	Balıkesir	
	Alan (ha)	Payı (%)
Tarla Arazisi (Nadas dâhil)	311.359	72,1
Sebze Arazisi	28.340	6,6
Zeytinlik	81.571	18,9
Meyvelik	8.290	1,9
Bağ arazisi	2.359	0,5
Toplam	431.919	100

Kaynak: Balıkesir Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü 2013'dan aktaran GMKA, TR22 Güney Marmara Bölgesi Bölge Plan Taslağı 2014-2023.

Tarımsal üretimin artırılması ile tarım arazilerinin sulanması arasında doğrusal bir ilişki bulunmaktadır. Balıkesir toplam tarım arazilerinin %30,5'i sulanabilmekte olup, %34,6'sı sulanamamaktadır. Sulanabilir arazi dağılımı aşağıda sunulmuştur.

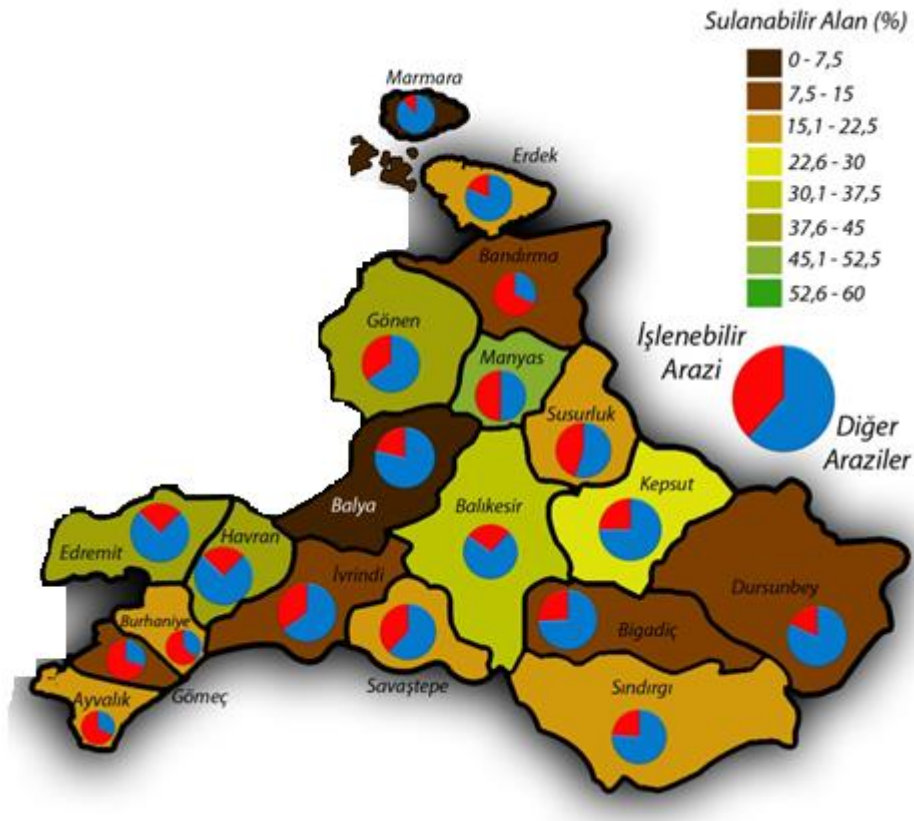
Tablo 15 Tarım Arazisi Sulama yüzdesi ve dağılımı

	Alanı (Ha)	%
Devlet Tarafından Sulanan Arazi	(125.888)	
Halk Tarafından Sulanan Arazi	(6.199)	
Toplam Sulanan Tarım Arazisi	132.087	30,6
Sulanabilecek Tarım Arazisi	282.328	65,4
Sulanamayan Tarım Arazisi	156,801	34,6
Toplam Tarım Alanı	431.129	100

Kaynak: Balıkesir Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü Çalışma Raporu, 2013.

Tablodan da görüleceği üzere tarım arazilerinin % 65,4'ü sulanabilir nitelikte iken, sadece % 30,6'sı sulanmaktadır. Sulanan tarım arazilerinin % 95,3'ü kamu tarafından, % 4,7'si ise halk tarafından sulanmaktadır.

Şekil 5 Tarım Arazilerinin İlçelere Göre Sulama ve İşlenebilirlik Oranları (%)



Kaynak: Balıkesir Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü 2011'dan aktaran GMKA, TR22 Güney Marmara Bölgesi Bölge Plan Taslağı 2014-2023.

Tablo 16 Balıkesir 'in Tarımsal İşletmelerinin Büyüklükleri

Arazi Büyüklüğü (ha)	İşletme Sayısı	Toplam İşletme sayısına oranı (%)
0 - 1	2.940	7,2
1-2	6.436	15,8
2-5	16.133	39,6
5-10	9.872	24,3
10-20	3.873	9,5
> 20	1.441	3,5
Toplam	40.695	100

Kaynak: Balıkesir Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü 2013'den aktaran GMKA, TR22 Güney Marmara Bölgesi Bölge Plan Taslağı 2014-2023.

Balıkesir ili tarımsal işletmelerin dağılımı incelendiğinde (2013 yılsonu rakamlarına göre) toplam 40.695 tarımsal işletme bulunduğu gözlenmektedir. Balıkesir ilinde üretimi yapılan bazı hayvansal ürün miktarları ve Türkiye üretimi içindeki oranı aşağıdaki tabloda sunulmuştur

Tablo 17 Balıkesir'de Bazı Hayvansal Ürünlerin Üretim Miktarları

Ürün Çeşidi	Türkiye	Balıkesir	%
Tavuk Eti (t)	1.758.363	235.258	13,4%
Peynir (t)	600.266	126.917	21,1%
Yumurta (adet)	16.496.751.178	1.279.117.504	7,8%
Kırmızı Et (t)	869.292	48.753	5,6%
Tereyağı (t)	41.515	6.346	15,3%
Bal (t)	94.694	2.582	2,7%

Kaynak: Balıkesir Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü, 2013; TÜİK, 2013'dan aktaran GMKA, TR22 Güney Marmara Bölgesi Bölge Plan Taslağı 2014-2023.

2.1.4.3 Turizm

Balıkesir, Marmara ve Ege denizlerine kıyısı olan, Türkiye'nin en çok adasını bünyesinde barındıran doğal, arkeolojik, tarihi ve kültürel güzellikleriyle gerçek bir turizm cennetidir. Temiz deniz suyunun kumlu plajlara kavuştuğu, parlak yeşil renkli zeytinliklerle sarılmış koyları, irili ufaklı adaları, dünyada oksijenin en çok bulunduğu Homeros'un destanındaki İda Dağı, insanlara binlerce yıldır şifa dağıtan termal kaynakları ile Balıkesir, ülkede turizmin ilk başladığı yerlerdendir.



Tablo 18 Turizm İşletme Belgeli ve Yatırım Belgeli ile Belediye Belgeli Konaklama Tesisleri İstatistikleri

	Turizm İşletme ve Yatırım Belgeli			Belediye Belgeli		
	Tesis Sayısı	Oda Sayısı	Yatak Sayısı	Tesis Sayısı	Oda Sayısı	Yatak Sayısı
Balıkesir	79	4.543	9.248	518	10.776	25.622
Türkiye	3.830	463.039	979.896	8.988	226.594	512.462

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı, 2014

Kültür ve Turizm Bakanlığı verilerine göre Balıkesir’de 79’u Turizm İşletme Belgeli, 518’i Belediye Belgeli olmak üzere toplamda 597 tesis bulunmaktadır. Bu tesislerde toplam oda sayısı 15.319 ve toplam yatak sayısı ise 34.870 adettir. Söz konusu turizm tesislerinde yapılan gecelik konaklama sayıları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 19 İlçelere Göre Turizm İşletme Belgeli Tesislere Geliş ve Geceleme Oranları

İLÇELER	TESİSE GELİŞ SAYISI		
	YABANCI	YERLİ	TOPLAM
Altıeylül-Karesi	2 372	70 090	72 462
Ayvalık	95 745	103 812	199 557
Bandırma	5 278	45 249	50 527
Burhaniye	3 155	6 052	9 207
Dursunbey	69	2 791	2 860
Edremit	16 190	110 611	126 801
Erdek	153	9 583	9 736
Gömeç	22	464	486
Gönen	1 176	18 307	19 483
Toplam	124 160	366 959	491 119

Kültür ve Turizm Bakanlığı, 2013 verilerinden üretilmiştir

Balıkesir ve ilçeleri, termal kaynak zenginliğinin yanı sıra fiziksel ve kimyasal bileşimleri açısından ülkemizin üstün nitelikli şifalı sular arasında yer almaktadır. Genel anlamda Balıkesir termal kaynakları; doğal çıkışlı, suyu bol ve verimlidir; eriyik ve mineral değerleri yüksek, kükürt radon ve tuz bakımından zengindir; sıcaklık değerleri bakımından farklı nitelik gösteren kaplıcalarımızın bir kısmı banyo tedavisine bir kısmı da içme kürlerine elverişlidir; çevresindeki yeşil doku özelliği ile dağlık ve ormanlık alanlarda av ve eko turizmne de elverişlidir. Bu özellikleri ile Balıkesir bölgesindeki termal sularımız, çok geniş bir tedavi alanı yaratmaktadır. Bölgemizin uygun iklim koşulları ile de uzun bir kür mevsimi olanağı sunmaktadır.



Tablo 20 Balıkesir Kültür ve Turizm Koruma ve Geliştirme Bölgesi ve Turizm Merkezleri

Bölge	İlçe	Tema	Alan (ha)
Balya Şifa Termal TM	Balya	Termal	5748
Bigadiç-Hisarköy Termal TM	Bigadiç	Termal	6800
Edremit Güre Termal TM	Edremit	Termal	99
Gönen Termal TM	Gönen	Termal	73
Gönen-Ekşidere Termal TM	Gönen	Termal	5200
Manyas-Kızılk Termal TM	Manyas	Termal	7000
Sındırgı Hisaralan Termal TM	Sındırgı	Termal	15500
Susurluk Kepekler Termal TM	Susurluk	Termal	5100
Adalar KTKGB	Erdek, Marmara	Kıyı	28160
TOPLAM			73680

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı KTKGB ve TM Listesi

Balıkesir’de termal turizm merkezi olarak ilan edilmiş 73.680 hektar genişliğinde 9 ayrı bölge bulunmaktadır.

2.1.5 Eğitim, Sağlık ve Kültürel Yapı

Bu bölümde Balıkesir ilinin genel eğitim, sağlık ve kültürel yapı istatistiklerine yer verilmiş ve ilin genel durumu ortaya konmaya çalışılmıştır.

Balıkesir’de Milli Eğitim Bakanlığına bağlı 397 okul öncesi, 428 ilkokul, 266 ortaokul ve 198 ortaöğretim kurumu bulunmaktadır. Bu kurumlarda toplamda 273.000 öğrenci ve 18.229 öğretmen görev yapmaktadır. Balıkesir ili okul, öğrenci, öğretmen ve derslik sayıları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 21 Balıkesir İli Kademelere Göre Okul, Öğrenci, Öğretmen Ve Derslik Sayısı

Okul Türü	Okul Sayısı	Şube Sayısı	Öğrenci Sayısı		Öğretmen Sayısı		Derslik Sayısı
			Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
Okul Öncesi	397	796	6 199	5 751	27	808	641
İlkokul	428	3 429	30 510	28 982	1 680	2 276	3 597
Ortaokul	266	2 641	31 111	30 522	2 019	2 155	1 938
Ortaöğretim Toplam	198	2 826	35 991	33 976	2 591	2 041	2 139
Genel Ortaöğretim	59	1 280	17 184	18 968	1 072	878	992
Mesleki ve Teknik Ortaöğretim	139	1 546	18 807	15 008	1 519	1 163	1 147

Kaynak: MEB, 2013-2014 Eğitim İstatistikleri

Balıkesir İlinde Yükseköğretim kurumu olarak 1992 yılında kurulmuş olan Balıkesir Üniversitesi 11 Fakülte, 5 Enstitü, 5 Yüksekokul, 16 Meslek Yüksekokulu, 17 Araştırma

Merkezi, Rektörlüğe bağlı 3 Bölüm bulunmaktadır. Balıkesir Üniversitesi akademik birimlerinin dağılımı aşağıda sunulmuştur.

Tablo 22 Balıkesir Üniversitesi Akademik Birimleri

Enstitüler	Fakülteler	Yüksekokullar	Meslek Yüksekokulları	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
• Fen Bilimleri • Sosyal Bilimler • Sağlık Bilimleri • Edremit Zeytincilik • Gönen Jeotermal	• Bandırma İktisadi ve İdari Bilimler • Fen-Edebiyat • Güzel Sanatlar • İktisadi ve İdari Bilimler • Mühendislik – Mimarlık • Necatibey Eğitim • Tıp • Veterinerlik • Bandırma Denizcilik • İlahiyat • Turizm	• Balıkesir Sağlık • Bandırma Sağlık • Beden Eğitimi ve Spor • Burhaniye Uygulamalı Bilimler • Yabancı Diller	• Altınoluk • Ayvalık • Balıkesir • Bigadiç • Burhaniye • Dursunbey • Edremit • Erdek • Gönen • Havran • İvrindi Sağlık Hizmetleri • Manyas • Savaştepe • Sındırgı • Susurluk	• Atatürk İlke ve İnkılap Tarihi • Balıkesir Yöresi Kültür • Bilgi İşlem • Bor • Çevre Sorunları • Sağlık • Sürekli Eğitim • Temel Bilimler • Turizm • Uluslararası İlişkiler • Uzaktan Eğitim • Araştırma Laboratuvarı • Botanik Bahçesi ve Herbaryum • Türkçe Öğretimi • Kariyer Geliştirme • Osmanlı Mirası • Burslu Öğrenciler

Kaynak: Balıkesir Üniversitesi, 2015-2019 Stratejik Planı



Balıkesir Üniversitesi akademik personel sayısı 2010 yılına göre %30,3 artarak 1081 öğretim elemanına, idari personel sayısı %42,3 artarak 665'e ve öğrenci sayısı %47,4 artarak 38.892 ulaşmıştır.

Balıkesir Üniversitesi Akademik Personel Dağılımı

Akademik Unvan	2010	2011	2012	2013	2014
Uzman	22	26	30	35	35
Okutman	69	72	77	81	81
Araştırma Görevlisi	154	159	153	216	242
Öğretim Görevlisi	184	193	204	211	210
Yardımcı Doçent	271	281	299	299	294
Doçent	72	72	73	97	104
Profesör	57	77	93	108	115
Toplam	829	880	929	1047	1081

Kaynak: Balıkesir Üniversitesi, 2015-2019 Stratejik Planı

Balıkesir ili kütüphaneleri gerek öğrenciler gerekse de halk tarafından etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Balıkesir kütüphane kullanım ortalamaları Türkiye ortalamasının %25,5 üzerindedir.

Tablo 23 Kütüphane Verileri

Bölge Adı	Kütüphane Sayısı	Kitap Sayısı	Yararlanma Sayısı	Nüfus	Bin Kişi Başına Yararlanma Sayısı
Türkiye	1.112	15.785.280	19.545.940	75.627.384	258
Balıkesir	22	382.774	375.832	1.160.731	324

Kaynak: TÜİK, 2012

Balıkesir ilinde sağlık hizmetler kamu, özel ve üniversite bünyesinde sağlanmaktadır. Kentte 21'i kamu hastanesi olmak üzere toplamda 30 hastane hizmet vermektedir. Ayrıca Balıkesir ili bölge hastanesi yapım çalışmaları devam etmektedir.

Tablo 24 Balıkesir İli Hastane Sayıları

	Hastane Sayısı	Yatak Sayısı
Sağlık Bakanlığı	21	2 469
Üniversite	1	147
Özel	6	292
Diğer Kamu	2	130
Toplam	30	3 038

Kaynak: TÜİK, Sağlık İstatistikleri, 2012

Yüzbin kişiye düşen 262 yatak sayısı ile Türkiye ortalamasının altında olan Balıkesir’de toplam 8981 sağlık personeli görev yapmaktadır. Balıkesir İli sağlık personeli dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 25 Balıkesir Sağlık Personeli Sayıları

Bölge Adı	Türkiye	Balıkesir
Uzman	70.103	806
Pretisyen	38.877	680
Asistan	20.792	15
Toplam Hekim	129.772	1.501
Diş Hekimi	21.404	322
Eczacı	26.571	466
Sağlık Memuru	122.663	1.859
Hemşire	134.906	2.010
Ebe	53.466	1.322
Sağlık Personeli	488.782	7.480
Uzman/Sağlık Personeli	14,34	10,78

Kaynak: TÜİK, Sağlık İstatistikleri, 2012

Balıkesir ili, İstanbul-İzmir ana ulaşım arterinde bulunması nedeniyle transit ulaşım merkezi durumunda bulunmaktadır. Yapımı planlanan Gökköy Lojistik Merkezi ilin sanayi, ticaret ve ulaşım altyapısına katkıda bulunması hedeflenmektedir. Ayrıca yapımı devam eden İstanbul-İzmir Otoyol Projesi ve yapımı planlanan Balıkesir Hızlı Tren hattı ilin ulaşım altyapısını güçlendirecektir. Balıkesir ili karayolları türü ve uzunlukları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 26 Karayollarının Türü ve Uzunlukları (km)

Bölge	Devlet Yolu	İl Yolu	Otoyol	Toplam	Bölünmüş Yol	Köy Yolu
Balıkesir	637	607	-	1.244	467	5.011
Türkiye	31.375	31.880	2.236	65.491	22.253	305.227

Kaynak: KGM, 2013.

Balıkesir’de aktif bir kültürel ve sosyal etkinlik altyapısı bulunmaktadır. Kentin nüfusunun özellikle yaz aylarında yüksek oranda artmasına bağlı olarak kültürel faaliyetlerde artış yaşanmaktadır.

Tablo 27 Kültürel Faaliyetler

	Salonu sayısı	Koltuk sayısı	Gösteri sayısı	Seyirci sayısı
Tiyatro	18	6.500	106	35.640
Sinema	27	3.197	523	405.257

Kaynak: TÜİK, 2012

2.2 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Kurumsal Yapı Analizi

Kentimizde ise belediye teşkilatı ve belediye hizmetleri 1864 yılında başlamıştır. Bugünkü Ali Hikmet Paşa Meydanında bulunan ve tek odalı olduğu anlaşılan Belediye hizmet binasından belediye hizmetleri verilmiştir. Eldeki belgelerden kentimizin ilk Belediye Başkanı'nın Giridlioğlu Ali Bey olduğu anlaşılmaktadır. Tarihi 19. Yüzyıla dayanan belediyemiz, 6 Aralık 2012 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6360 sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuş ve ilin bütün sınırları Büyükşehir Belediyesi sınırlarına dahil edilmiştir.



2.2.1 Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Çerçevesi

Belediyelerin ve Belediye başkanlıklarının görev ve yetkileri kamu kuruluşu olmaları nedeniyle kanun, kanun hükmünde kararname ve yönetmelikler ile şekillendirilmiştir. Bu bağlamda Balıkesir Büyükşehir Belediyesi çalışma şekil ve şartları farklı yasal düzenlemeler ile belirlenmiştir. Ayrıca Büyükşehir Belediyesi tarafından iç işleyişin belirlenmesine ilişkin çeşitli yönetmelikler de hazırlanmış bulunmaktadır. Büyükşehir Belediyelerinin görev, yetki ve sorumlulukları ana hatları ile 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunun 7. ve 11. Maddesi, 5393 sayılı Belediye Kanununun 14. ve 15. Maddesi ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu tarafından belirlenmiştir.

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunun 7. Maddesi gereği Büyükşehir Belediyesinin görev, yetki ve Sorumlulukları;

- "a) İlçe (...) (2) belediyelerinin görüşlerini alarak büyükşehir belediyesinin stratejik plânını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak.
- b) Çevre düzeni plânına uygun olmak kaydıyla, büyükşehir belediye sınırları içinde 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte nazım imar plânını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak; büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plâna uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar plânlarını, bu plânlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon plânlarını ve imar ıslah plânlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek; nazım imar plânının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmayan ilçe belediyelerinin uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmak veya yaptırmak.
- c) Kanunlarla büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar plânlarını, parselasyon plânlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak, 20.7.1966 tarihli ve 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak.
- d) Büyükşehir belediyesi tarafından yapılan veya işletilen alanlardaki işyerlerine büyükşehir belediyesinin sorumluluğunda bulunan alanlarda işletilecek yerlere ruhsat vermek ve denetlemek.
- e) Belediye Kanununun 69 ve 73 üncü maddelerindeki yetkileri kullanmak.
- f) Büyükşehir ulaşım ana plânını yapmak veya yaptırmak ve uygulamak; ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini plânlamak ve koordinasyonu sağlamak; kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettiirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.
- g) Büyükşehir belediyesinin yetki alanındaki mahalleleri ilçe merkezine bağlayan yollar, meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak, yaptırmak, bakım ve onarımı ile bu yolların temizliği ve karla mücadele çalışmalarını yürütmek; kentsel tasarım projelerine uygun olarak bu yerlere cephesi bulunan yapılara ilişkin yükümlülükler koymak; ilân ve reklam asılacak yerleri ve bunların şekil ve ebadını belirlemek; meydan, bulvar, cadde, yol ve sokak ad ve numaraları ile bunlar üzerindeki binalara numara verilmesi işlerini gerçekleştirmek.
- h) Coğrafi ve kent bilgi sistemlerini kurmak.
- i) Sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak; ağaçlandırma yapmak; gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; inşaat malzemeleri, hurda depolama alanları ve satış yerlerini, hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek, bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirler almak; büyükşehir katı atık yönetim plânını yapmak, yaptırmak; katı atıkların kaynakta toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, bu amaçla tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettiirmek; sanayi ve tıbbî atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettiirmek; deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak.

- j) Gıda ile ilgili olanlar dâhil birinci sınıf gayrisihhî müesseseleri ruhsatlandırmak ve denetlemek, yiyecek ve içecek maddelerinin tahlillerini yapmak üzere laboratuvarlar kurmak ve işletmek.
- k) Büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu veya işlettiği alanlarda zabıta hizmetlerini yerine getirmek.
- l) Yolcu ve yük terminalleri, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettiirmek veya ruhsat vermek.
- m) Büyükşehirin bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlence, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettiirmek; gerektiğinde amatör spor kulüplerine nakdî yardım yapmak, malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara, teknik yönetici, antrenör ve öğrencilere belediye meclis kararıyla ödül vermek.
- n) Gerektiğinde mabetler ile sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri için bina ve tesisler yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait bu hizmetlerle ilgili bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak.
- o) Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa etmek.
- p) Büyükşehir içindeki toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettiirmek, büyükşehir sınırları içindeki kara ve denizde taksi ve servis araçları dahil toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek.
- r) Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek, bunun için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek; derelerin ıslahını yapmak; kaynak suyu veya arıtma sonunda üretilen suları pazarlamak.
- s) Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettiirmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- t) Her çeşit toptancı hallerini ve mezbahaları yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettiirmek, imar plânında gösterilen yerlerde yapılacak olan özel hal ve mezbahaları ruhsatlandırmak ve denetlemek.
- u) İl düzeyinde yapılan plânlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili plânlamaları ve diğer hazırlıkları büyükşehir ölçeğinde yapmak; gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek; itfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek; patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit etmek, konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden denetlemek, bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek.
- v) Sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlettiirmek, bu hizmetleri yürütürken üniversiteler, yüksek okullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak.
- y) Merkezî ısıtma sistemleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettiirmek.”

5393 sayılı Belediye Kanunun 14. Maddesi;

Madde 14- Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

- a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. (Mülga son cümle: 12/11/2012-6360/17 md.) (...) (Ek cümleler: 12/11/2012-6360/17 md.) Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler.
- b) (...) (1) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. (Değişik ikinci cümle: 12/11/2012-6360/17 md.) Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir. (2)

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/17 md.; Değişik: 12/7/2013-6495/100 md.) Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez. (İptal fıkra: Anayasa Mahkemesi'nin 24/1/2007 tarihli ve E. 2005/95, K. 2007/5 sayılı Kararı ile)

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir. Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur.

Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.

Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

(Ek fıkra: 1/7/2006-5538/29 md.) Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

Madde 15- Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

- a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.

- b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
- c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.
- d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.
- e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.
- f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.
- g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.
- h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı ayrı hak tesis etmek.
- i) Borç almak, bağış kabul etmek.
- j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.
- k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.
- l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.
- m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.
- n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.
- o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri,

odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliği oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

- p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.
- r) (Ek: 12/11/2012-6360/18 md.) Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiği ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek,

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/18 md.) (r) bendine göre verilecek yer seçim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

- (l) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştay'ın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırk dokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.



Belediyemiz faaliyetlerini düzenleyen ana kanunlar yanında büyükşehir belediyesi faaliyetlerinin gerçekleştiği alanların düzenlenmesine yönelik olarak çıkarılmış kanunlar da bulunmaktadır. Bu kanun ve yönetmeliklerin özeti aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 28 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Faaliyetlerini Düzenleyen Kanun ve Düzenlemeler

Kent Planlama Çalışmaları					Ruhsatlandırma Faaliyetleri				
3194 Sayılı İmar Kanunu					İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik				
2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Var. Koruma Kanunu					2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu				
775 Sayılı Gecekondu Kanunu					Toplum Düzenine İlişkin Denetimler				
3621 Sayılı Kıyı Kanunu					1593 Sayılı Umumi Hıfzısıhha Kanunu				
2873 Sayılı Milli Parklar Kanunu					5326 Sayılı Kabahatler Kanun				
5366 Sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun					1608 Sayılı Umuru Belediyeye Mütcellik Ahkâmı Cezaiye Hakkında Kanun				
Kentsel DonuŖum ve Tasarım Çalışmaları					Belediye Zabıta Yönetmeliği				
2985 Sayılı Toplu Konut Kanunu					5652 Sayılı Yaş Sebze Ve Meyve Ticaretinin Düzenlenmesi ve Toptancı Halleri Hakkında Kanun				
3194 Sayılı İmar Kanunu					2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu				
775 Sayılı Gecekondu Kanunu					Kent Estetiği Denetimleri				
2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu					5326 Sayılı Kabahatler Kanunu				
2873 Sayılı Milli Parklar Kanunu					Tüketici Haklarını Korumaya Yönelik Çalışmalar				
2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu					4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun				
İmar Faaliyetleri					Kent ve Toplum Düzeninin Sağlanması Yönelik Bina Yıkımları				
2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu					775 Sayılı Gecekondu Kanunu				
3194 Sayılı İmar Kanunu					2960 Sayılı Boğaziçi Kanunu				
775 Sayılı Gecekondu Kanunu					3194 Sayılı İmar Kanunu				
2960 Sayılı Boğaziçi Kanunu					Deprem Odaklı Risk Analizleri				
5543 Sayılı İŖkân Kanunu					7269 Sayılı Umumi Hayata Müessir Afetler Dolayısıyla Alınacak Tedbirlere Dair Kanun				
4708 Sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanun					Afet ve Acil Durum Planlarının Hazırlanması				
2981 Sayılı İmar Affı Kanunu					Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik				
Ulaşım Master Planı Çalışmaları					Deprem Yönetmeliği				
Büyükşehir Belediyeleri Koordinasyon Merkezleri Yönetmeliği					7269 Sayılı Umumi Hayata Müessir Afetler Dolayısıyla Alınacak Tedbirlere Dair Kanun				
Karayolu Sistemleri					Acil Durum Yönetimi				
2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu					Deprem Yönetmeliği Belediye İtfaiye Yönetmeliği				
Otopark Hizmetleri					İnsan Kaynakları Yönetimi				
Otopark Yönetmeliği					657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu				
Trafik Yönetimi					Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik				
Karayolları Trafik Yönetmeliği	2918	Sayılı			6245 Sayılı Harcırah Kanunu				
Karayolları Trafik Kanunu					Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esas. Dair Genel Yönetmelik				
Yaşlılara Yönelik Hizmetler					Kamu Personelinin Yabancı Dil Bilgisi Seviyesinin Tespitine Dair Esas Ve Usuller Hak. Yönetmelik				
5797 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu					4857 Sayılı İş Kanunu				
2022 Sayılı 65 Yaşını Doldurmuş Muhtaç, Gücsüz ve Kimsesiz Türk Vatandaşlarına Aylık Bağlanması Hakkında Kanun					5548 Sayılı Kamu Denetçiliđi Kurumu Kanunu				
Özürlülere Yönelik Hizmetler									
5378 Sayılı Engelliler Kanunu									

5797 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
2022 Sayılı 65 Yaşını Doldurmuş Muhtaç, Güçsüz ve Kimsesiz Türk Vatandaşlarına Aylık Bağlanması Hakkında Kanun

Çocuk ve Gençlere Yönelik Hizmetler

2828 Sayılı Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu Kanunu
5395 Sayılı Çocuk Koruma Kanunu

5797 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu

Cenaze Hizmetleri

2872 Sayılı Çevre Kanunu
3998 Sayılı Mezarlıkların Korunması Hakkında Kanun

Sosyal Destek Amaçlı Konut Edindirme ve Destek Hizmetleri

2985 Sayılı Toplu Konut Kanunu

775 Sayılı Gecekondu Kanunu

2981 Sayılı İmar Affı Kanunu

Tedavi Edici ve Koruyucu Sağlık Hizmetleri

5797 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
1593 Sayılı Umumi Hıfzısıhha Kanunu

Destek Sağlık Hizmetleri

5179 Sayılı Gıdaların Üretimi, Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun

Veteriner Halk Sağlığı

1593 Sayılı Umumi Hıfzısıhha Kanunu 5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu
2872 Sayılı Çevre Kanunu
Yeşil Alan Üretim ve Koruması

Çevre Koruma

2872 Sayılı Çevre Kanunu

Atık Yönetimi

2872 Sayılı Çevre Kanunu

Satınalma

2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu

Mal Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği
İhalelere Yönelik Yapılacak Başvurular Hakkında Yönetmelik

Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği
Danışmanlık Hizmet Alımları Muayene ve Kabul Yönetmeliği

4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu

4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu

5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun

Enerji Yönetimi

5627 Sayılı Enerji Verimliliği Kanunu 4628 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu

Mali Kaynakların Yönetimi

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

Belediye Tahsilat Yönetmeliği

Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği

Mahalli İdareler Harcama Belgeleri Yönetmeliği
5779 Sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hak. Kanun

2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu

Strateji ve Kalite Yönetimi

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik

5394 Sayılı Türkiye İstatistik Kanunu

Bilişim Sistemleri Yönetimi

Telekomünikasyon Hizmetlerinin Yürütülmesinde Geçiş Hakkına İlişkin Yönetmelik

5394 Sayılı Türkiye İstatistik Kanunu

Yazı İşleri ve Arşiv Yönetimi

Belediye Meclisi Çalışma Yönetmeliği

5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu

5272 Sayılı Belediye Kanunun

5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu

Elektronik İmza Kanununun Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik

Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik

3473 Sayılı Muhafazasına Lüzum Kalmayan Evrak Ve Malzemenin Yok Edilmesi Hakkında Kanun

Kurumsal Destek Hizmetleri

Devlet Memurlarının Tedavi Yardımı ve Cenaze Giderleri Yönetmeliği

2946 Sayılı Kamu Konutları Kanunu 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu

Tanıtım ve Halkla İlişkiler

4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu

Kurumsal İşbirlikleri (AB ve Dış İlişkiler)

5355 Sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu

Mahalli İdareler Uzlaşma Yönetmeliği

3723 Sayılı Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartının Uygun Bulunduğuna Dair Kanun

Kültür ve Tabiat Varlıklarının Korunması

5366 Sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun

2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu

2.2.2 Faaliyet Alanları

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi faaliyet alanları aşağıdaki başlıklar altında ifade edilebilir.

Şekil 6 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Faaliyet Alanları



2.2.3 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Kurumsal Yapısı

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi kurumsal yapısı ve organizasyon şeması ilgili kanunlarda belirtildiği üzere şekillendirilmiş olup, 2014 yılı içinde oluşturulduğu için kuruluş ve örgütlenme çalışmaları devam etmektedir.

2.2.3.1 Büyükşehir Belediyesi Organları

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi kurumsal yapısı 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi kanunda belirtildiği üzere (Madde 3), Büyükşehir belediye meclisi, Büyükşehir belediye encümeni ve belediye başkanlığından oluşmaktadır.

Büyükşehir Belediye Meclisi; büyükşehir belediyesinin karar organıdır ve ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre seçilen üyelerden oluşur. Büyükşehir belediye başkanı büyükşehir belediye meclisinin başkanı olup, büyükşehir içindeki diğer belediyelerin başkanları, büyükşehir belediye meclisinin doğal üyesidir. Büyükşehir ilçe belediye meclisleri ile bunların çalışma usul ve esaslarına ilişkin diğer hususlarda Belediye Kanunu hükümleri uygulanır. (Madde 12)

Büyükşehir Belediye Encümeni, belediye başkanının başkanlığında, belediye meclisinin kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği beş üye ile biri genel sekreter, biri malî hizmetler birim amiri olmak üzere belediye başkanının her yıl birim amirleri arasından seçeceği beş üyeden oluşur. Belediye başkanının katılamadığı toplantılarda,

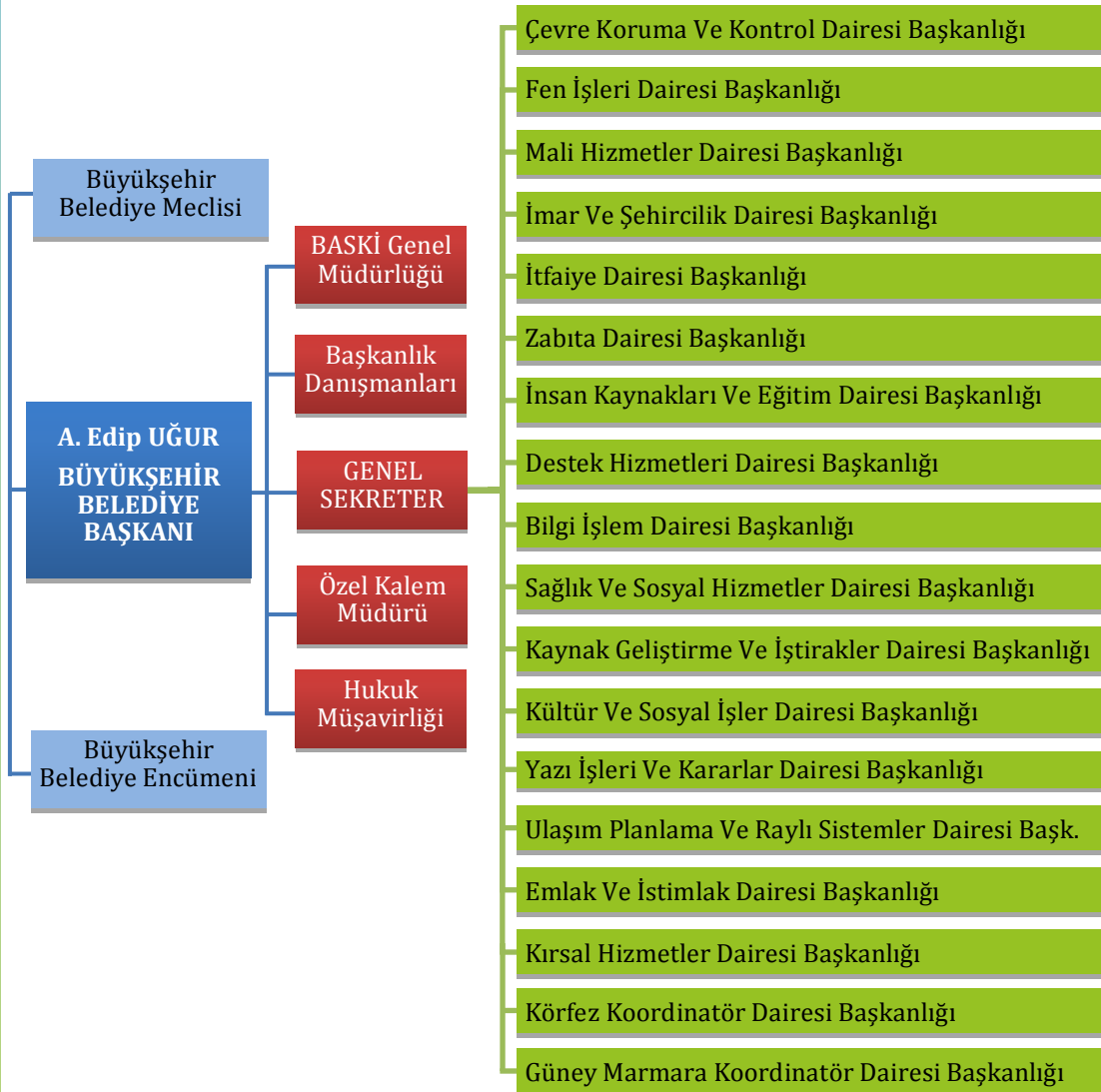
encümen toplantılarına genel sekreter başkanlık eder. Büyükşehir belediye encümeninin başkanı ve seçilmiş üyelerine, (12.000) gösterge rakamının Devlet memur aylıkları için belirlenen katsayı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarda aylık brüt ödenek verilir. Encümenin memur üyelerine bu miktarın yarısı ödenir. (Madde 16)

Büyükşehir belediye başkanı, büyükşehir belediye idaresinin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Büyükşehir belediye başkanı, ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre büyükşehir belediyesi sınırları içindeki seçmenler tarafından doğrudan seçilir. Büyükşehir belediye başkan vekili, Belediye Kanunundaki usullere göre belirlenir. Ancak, büyükşehir kapsamındaki ilçe belediye başkanları büyükşehir belediye başkan vekili olamaz. Büyükşehir ve ilçe belediye başkanları görevlerinin devamı süresince siyasi partilerin yönetim ve denetim organlarında görev alamaz; profesyonel spor kulüplerinin başkanlığını yapamaz ve yönetiminde bulunamaz. (Madde 17)

2.2.3.2 Organizasyon şeması

Balıkesir Büyükşehir Belediye başkanlığı organizasyon şeması aşağıda sunulmuştur.

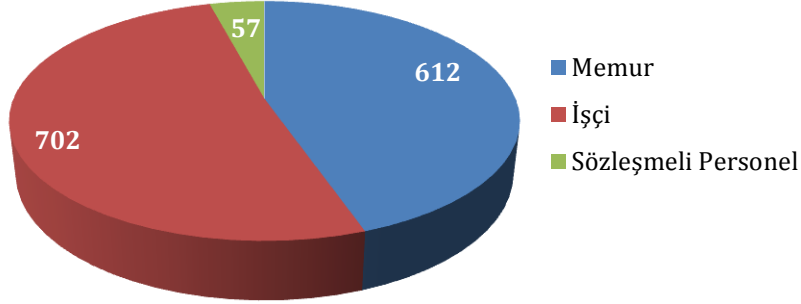
Şekil 7 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Organizasyon Şeması



2.2.4 İnsan Kaynağı

Belediye'mizde norm kadro ve ihtiyaç fazlası personelde dahil olmak üzere; 612 memur, 702 işçi ve 57 sözleşmeli personel olmak üzere toplam 1371 personel bulunmaktadır.

Grafik 2 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Personel Dağılımı



2.2.5 Fiziksel ve Teknolojik Altyapı

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi faaliyetine 2014 yılı Nisan ayı içerisinde başladığı için fiziksel ve teknolojik altyapısını tam olarak sağlayamamış olmakla birlikte, güncelleme, iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Büyükşehir Belediyesi envanterinde 5420 adet taşınmaz kayıtlı olarak görünmektedir. Bu taşınmazlar, kapatılan Belediyeler ve İl Özel İdaresinden devredilen varlıklardır. Aynı şekilde envanterde 4519 kalem taşınır bulunmaktadır. Belediyemiz envanterine kayıtlı araç sayısı 671 olarak görünmektedir. Bu araçların en eskisi 1966 model olup, araç ortalama yaşı 15,83'tür. 2000 yılı ve sonrasında envantere katılan araç sayısı toplam araç varlığının %26,6'sını oluşturmaktadır.



2.2.6 Mali Durum

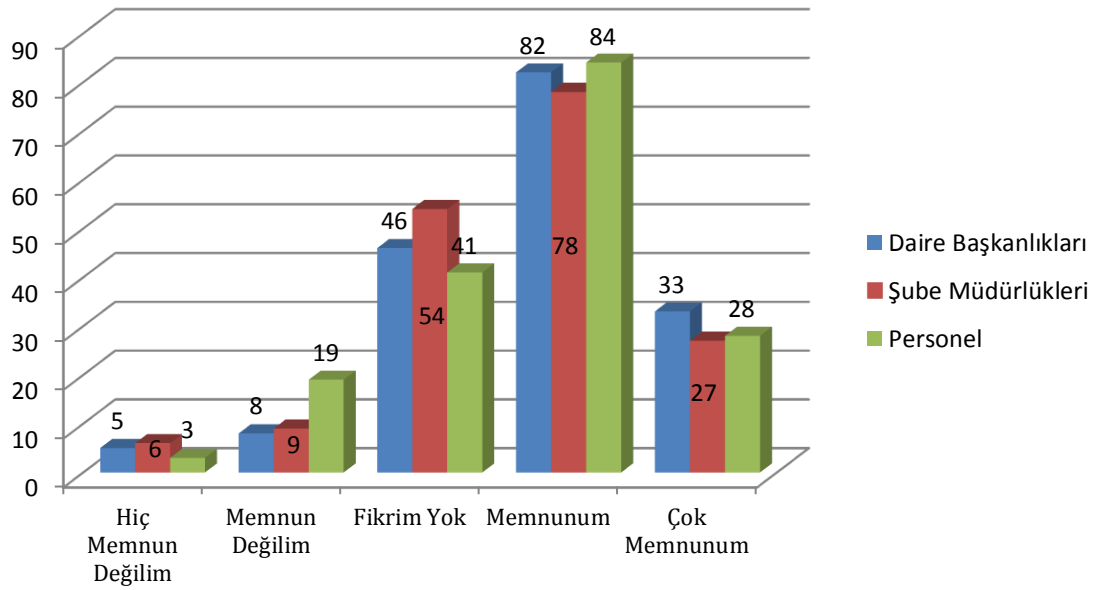
Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, mali yılı tamamlamadığı için kesinleşmiş bütçe rakamları ve bütçe gerçekleşmesi henüz bulunmamaktadır.

2.2.7 Paydaş Analizi

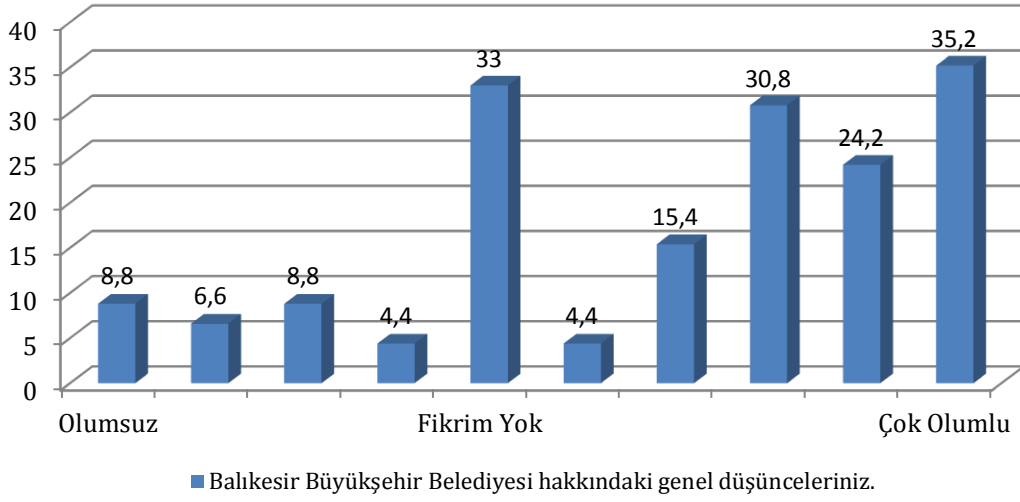
Balıkesir Büyükşehir Belediyesi paydaş analizi için 21 Temmuz 2014 tarihinde Salih Tozan Toplantı ve Gösteri Merkezi'nde tüm paydaş ve vatandaşlarımızın katılımına açık "Stratejik Planımızı Birlikte Hazırlayalım" başlıklı toplantı düzenlenmiştir. 175 katılımcının bulunduğu toplantıda, öncelikli olarak stratejik planlama, Balıkesir İli genel görünümü ve Belediyenin yapısı hakkında bilgi verilmiş ve görüşlerini belirtmek isteyenlere söz verilmiştir. Ayrıca toplantıya katılanlara daha önceden hazırlanmış olan "Dış Paydaş Anketi" toplantıya girmeden dağıtılmış ve toplantı sonrasında katılımcılardan toplanmıştır. Anket formu katılımı sağlanması amacıyla Büyükşehir Belediyesi web sayfasından yayımlanmış ve halkımızın fikirlerini iletmeleri için katılımcı bir çerçeve belirlenmiştir.

Dış Paydaş Anketi sonuçları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

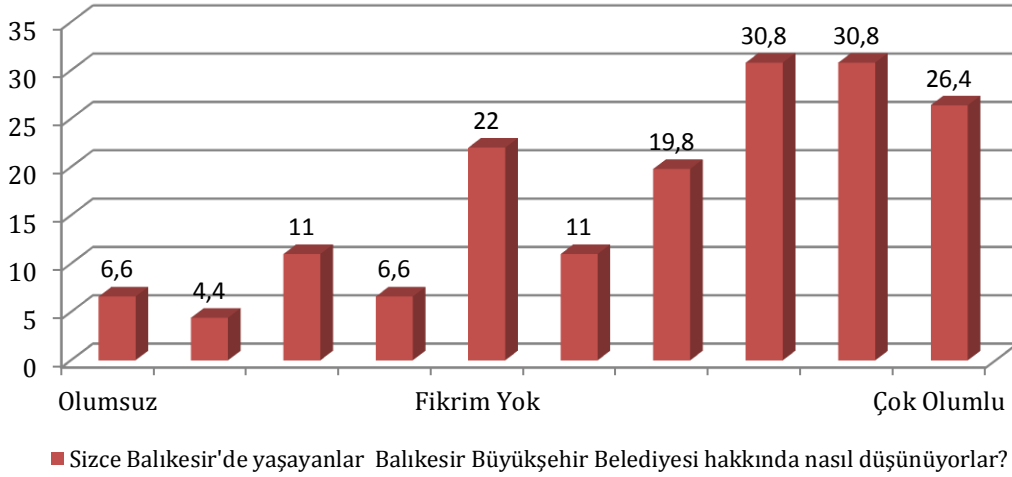
Grafik 3 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Hizmetlerinden Genel Memnuniyet Düzeyi



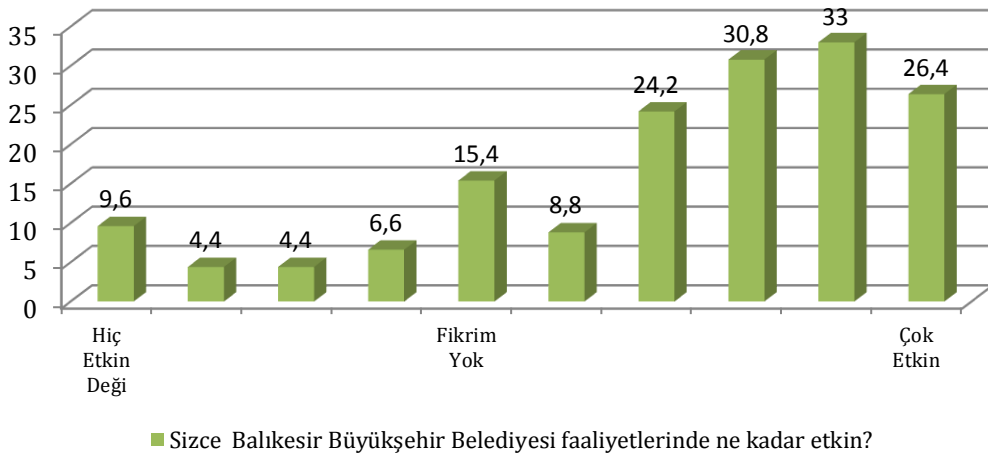
Grafik 4 Dış Paydaşların Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Hakkındaki Genel Düşünceleri



Grafik 5 Balıkesir'de Halkın Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Hakkındaki Düşünceleri



Grafik 6 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Faaliyet Etkinliği



2.2.8 GZFT Analizi

GZFT analizi bir kurum veya kuruluşun durum analizi sonrasında dış çevre ve iç çevresinden kaynaklanan pozisyonunu ortaya çıkarmak için yapılan bir analizdir. Durum analizi ile yapısal bir durum ortaya konulması kurum veya kuruluşun bir resmi (güncel ifade ile tomografisi) çekilmiş olmaktadır. GZFT analizi ise, durum analizi sonrasında bu tomografinin değerlendirilmesi ile kurum veya kuruluşun önündeki dış çevreden kaynaklanan fırsatlar veya tehditler ile iç çevreden kaynaklanan üstünlükler ve zayıflıklar ortaya çıkarılmış olur.

Tablo 29 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Güçlü ve Zayıf Yönler

	GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
İÇ ANALİZ	• Üst yönetimin vizyoner bakış açısı ve kaliteli hizmet sunumu konusundaki kararlılığı • Kurumsal yönetim uygulamalarının varlığı • Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları ile iletişim, işbirliğinin etkin olarak sağlanmış olması • Büyükşehir olması ile birlikte gelirinde artış olması, • Atık yönetimi konusunda iyi uygulama örneklerinin bulunması • Stratejik Planlama çalışmaları ile öncelikli alanlara kaynak aktarımının sağlanması • Balıkesir'in ihtiyaçlarını sağlamaya yönelik projelerin hazırlanmış olması • Katılımcı yönetim anlayışını temel alan, sorunların çözümü ve işlevsel yeterliliğin geliştirilmesi konusuna tam destek sağlayan yönetim anlayışı • Sinerjik, motivasyon düzeyi yüksek personelin varlığı • Sosyal ve Kültürel faaliyetlere halk düzeyinde geniş katılımın sağlanmış olması	• Büyükşehir Belediyesi binasının ihtiyacı karşılayabilecek altyapıya sahip olmaması • Bilgi sisteminin ve network altyapısının revizyon çalışmalarının henüz tamamlanmamış olması • Büyükşehir Belediye araç envanterinin göreceli olarak eski olması ve yenilenmesinin gerekmesi • Büyükşehir Belediyesi mevcut yapı stokunun doğal afetlere uygun olmaması, • 6360 sayılı kanun ile, kapatılan Belediyelere ait borçların Büyükşehir Belediyesine devredilmesi ile artan borç yükü, • Yüzölçümü büyüklüğü nedeni ile hizmet sunumunda zorluklar yaşanması • Bölge içi yolların kalite ve güvenliğinin düşük olması, • Ulusal ve uluslararası işbirliklerinin yeterli düzeye henüz ulaşamaması • Kentsel ve çevresel altyapı yetersizliği • Farklı kamu kuruluşlarından gelen personelin varlığı ile uyum sağlama güçlüğü • 892 köyün mahalleye dönüşmesi ile altyapı ve üstyapı eksiklerinin bulunması • Büyükşehir Belediyesi personelinin eğitim ve geliştirme ihtiyacının bulunması • Artan enerji gereksinimi ve enerji maliyetlerinin yükseliyor olması

Tablo 30 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Fırsatlar ve Tehditler

	FIRSATLAR	TEHDİTLER
DIŞ ANALİZ	• İlimizin geçiş noktasında yer alması nedeniyle deniz, hava, kara ulaşım altyapısının bulunması • Balıkesir'in sosyo-kültürel yapısına zenginlik katan değerlerin ve kültürel çeşitliliğin varlığı • Bir tanesi uluslararası hava trafiğine açık iki hava alanının bulunması. • Balıkesir'de Üniversitenin varlığı ve gereken konularda işbirliği ve ortak çalışma olanaklarının bulunması • Şehrimizin doğası ve iklimi itibarı ile turizm cenneti sayılabilecek bir konuma sahip olması, • Balıkesir'in su kaynakları bakımından zengin olması, • Jeotermal, rüzgâr, biyo kütle gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırımların bulunması • Balıkesir'in maden çeşitliliği ve miktarı bakımından zengin bir potansiyele sahip olması, • Lojistik ve ulaşım ağını güçlendirmeye yönelik altyapı projeleri bulunması • Organize Sanayi Bölgesinin gelişim trendi • Yeni kurulacak Bölge Hastanesi ile sağlık hizmetlerine erişimin kolaylaşması • Teşvik sisteminde Balıkesir'in 3. bölgede olması nedeniyle sanayi yatırımının cazipleşme olanağının bulunması • Güney Marmara Kalkınma Ajansının şehrimizde bulunması ve proje desteği olanakları	• İlimizin deprem ve sel gibi doğal afet riskleri altında olması, • Şehrimizde, sosyal imkânların ve kültürel hayatın yeterince gelişmemiş olması, • Liman ve havaalanların kapasitelerinin ve altyapılarının yetersiz olması, • Kişi başına düşen uzman hekim sayısının Türkiye ortalamasından az olması, • Tarım arazilerinin küçük ve parçalı olması ile teknolojiye yeterince faydalanılamıyor olması, • Üniversite-sanayi-kamu-sivil toplum işbirliğinin gelişmemiş olması, • Çevre ile ilgili konularda halkın bilinç düzeyindeki yetersizlik, • Madencilik faaliyetlerinin çevresel değerleri tahrip etme riski, • İşsizlik nedeni ile yetişmiş işgücü kaybı, • Trafığe çıkan araç sayısının her geçen gün artıyor olması nedeniyle şehir içi trafik düzenlemesi ve otopark ihtiyacı • Sanayide yüksek teknolojiye üretim yetersiz olması , • Turizm, sanayi ve enerji yatırımlarının plansız gerçekleşmesiyle tarım arazilerinin amaç dışı kullanılma riski, • Sulama imkânlarının kısıtlı olması,

3. BÖLÜM

GELECEĞE BAKIŞ



3.1 Misyon Bildirimi

Balıkesir'in emanet alınan birikimini, çevre ile uyumlu, doğal yapıyı koruyan, sıkıştırılmış değil yaygın ve yaşanabilir bir şehir olma yönünde geliştirmek; modern ulaşım ağları ve güçlü bir kurumsal altyapı ile vatandaşların memnuniyetlerini ve geleceğe yönelik umutlarını arttırmak, insani ilişkileri kolaylaştırmak, yerel hizmetleri herkese zamanında, etkin bir şekilde ulaştırmak ve kapsayıcı belediyeçilik hizmetlerine öncülük etmektir.

3.2 Vizyon Paylaşımı

Gelişmişlik sıralamasında, Türkiye'de ilk on il arasında yer alan, mutlu ve umutlu insanların yaşadığı "Örnek Şehir Balıkesir"...

3.3 Temel Değerler

- Belediyemiz, verdiği her türlü hizmetin gerçekleştirilmesinde insan odaklı hareket eder.
- Hizmet sunumu, ayrıştırmadan, fırsat eşitliğine uygun, ihtiyaç ve önceliklere göre yapılır.
- Kurum kültürü anlayışı ile, tüm konular, yasalara uygunluk temelli ele alınır ve etik kurallara riayet edilir.
- Çalışmalarımızda sorun çözme odaklı hizmet anlayışı gözetilir.
- Belediyemizce alınan karar ve uygulamalar şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışına uygundur.
- Yönetimde karar ve uygulamalar katılımcılık esası ile belirlenir.
- Kaynakların kullanımında etkinlik, verimlilik ve tutumluluk ilkeleri benimsenmiştir.
- Kurumumuzca, tüm iç ve dış paydaşların güvenini kazanmak ve bu güvene layık olmak esastır.
- Kültürel ve tarihi değerlere sahip çıkılan bir anlayış ile hizmet verilir.
- Yapılan tüm çalışmalar, çevrenin korunması ve geliştirilmesi ile canlı cansız tüm unsurlara hizmet verilmesi temeline dayandırılır.
- Çalışanlarımızın mesleki ve sosyal gelişimi desteklenerek, bilimsel yöntemlerin ve teknolojinin kullanımı en üst düzeyde gerçekleştirilir.
- Engelli vatandaşlarımızın hayatını kolaylaştıran şehircilik uygulamaları önemsenir.
- Kalkınma odaklı sürdürülebilir proje üretimi desteklenir.

3.4 Stratejik Amaçlar

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Amaçları departmanlar bazında kurgulanmış olup, her bir harcama birimi kendi amaç, hedef çerçevesini oluşturmuş ve buna göre faaliyetleri ile performans göstergeleri belirlenmiş bulunmaktadır. Tablolarda stratejik Amaçlar "A", Hedefler "H", Faaliyetler "F" ve Performans Göstergeleri ise "PG" ile gösterilmiştir.

3.4.1 Stratejik Alan 1 : Bilgi İşlem

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Büyükşehir Belediyesinin İletişim Hizmetlerini Güvenli Ve Sağlıklı Bir Şekilde Gerçekleştirmek					
	H1. Büyükşehir Belediyesinin Alt Yapısını Güçlendirme					
	F.1. Optik Kablolama					
	PG1. Optik Kablo Uzunluğu	10 Km	10 Km	10 Km	10 Km	10 Km
	H2. Parklarda Güvenliğin Sağlanmasına Katkıda Bulunmak					
	F.1. Kamera Sistemi Kurulumu					
	PG1. Kamera Sistemi Kurulan Park Sayısı	3	1	1	2	2
	H3. Merkez İle İlçelerin Güvenli İnternet Bağlantısının Sağlanması					
	F.1. İlçeler İle VPN Bağlantısı					
	PG1. VPN Bağlantısı Kurulan İlçe Sayısı	18	18	18	18	18
	PG2. Sistemin Tamamlanma Yüzdesi	100%	100%	100%	100%	100%
	H4. Yazılımların Güncel Tutulması					
	F.1. Kurumsal Anlaşma İle Lisanslamanın Yapılması					
	PG1. Satın Alınan Yazılım Lisans Sayısı	500 Adet				
	H5. Arşive Erişimin Güvenli Ve Kolay Ulaşımın Sağlanması					
	F.1. Kurumsal Digital Arşiv Sisteminin Oluşturulması					
	PG1. Elektronik Ortama Taşınan Belgelerin Tüm Belgelere Oranı (%)	10%	20%	40%	15%	15%
	PG2. Sistemin Tamamlanma Yüzdesi (Alternatif)	10%	20%	40%	15%	15%
	H6. Büyükşehir Bünyesinde Güvenli Çıktı Alınması					
	F.1. Güvenli Baskı Sisteminin Kurulması					
	PG1. Baskı Merkezi Sayısı	25				
	H7. Büyükşehir Bilgi İşlem Sistemlerinde Kullanılan Yazılım Ve Donanımların Bakım Anlaşmaları					
	F.1. Kullanılan Yazılım Ve Donanımların Verimli Çalışması					
	PG1. Bakım Anlaşmalarının Süresi	1 Yıl	1 Yıl	1 Yıl	1 Yıl	1 Yıl
	H8. Bilgi İşlem Dairesi Bünyesinde Destek Elemanı Olan Şirket Personeli İstihdamı					
	F.1. Kullanıcıların Sorunlarında Teknik Destek, Donanım Ve Altp Yapı Hizmeti Sağlanması					
	PG1. Personel Sözleşmelerinin Süresi	1 Yıl	1 Yıl	1 Yıl	1 Yıl	1 Yıl

3.4.2 Stratejik Alan 2 : Çevre Koruma ve Kontrol

		Performans Hedefleri				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Kara Deniz Ve Hava Kirliliğinin Azaltılması Ve Balıkesir İli Doğal Çevresinin Korunması					
	H1. Atık Yönetimi Faaliyetlerinin Geliştirilmesi					
	F.1. Atık Geri Kazanım, Enerji Edilmesi Ve Bertaraf Hizmetlerinin Sağlanması					
	PG1. Entegre Atık Yönetim Planının Hazırlanması (%)	50	75	100		
	PG2. Atık Getirme Merkezlerinin Oluşturulması (%)	10	25	50	75	100
	PG3. Atıklardan Enerji Etmeye Yönelik Projelerin Yapılması (%)	20	40	60	80	100
	PG4. Atıklardan Biyogaz Elde Edilerek Enerji Üretilmesi (%)	0	0	20	35	50
	PG5. Körfez Ve Güney Marmara Bölgesi Atıklarından Enerji Elde Edilmesi (%)	0	0	0	20	35
	PG6. Rüzgardan Enerji Elde Edilmesi (Toplam Adet)	0	0	1	1	1
	PG7. Evsel Katı Atıkların Mevzuata Uygun Şekilde Bertarafının Sağlanması (%)	20	30	45	55	65
	PG8. Modern Katı Atık Bertaraf Tesislerinin Kurulması (Toplam Adet)	0	0	1	1	2
	PG9. Hafriyat Dolgu Alanlarının Oluşturulması (Toplam Adet)	1	2	3	4	5
	PG10. Hafriyat Şikayetlerinin Değerlendirilmesi (%)	100	100	100	100	100
	PG11. İnşaat, Yıkıntı Atıkları Geri Kazanım, Depolama Alanlarının Oluşturulması (Toplam Adet)	1	1	2	2	2
	PG12. İnşaat, Yıkıntı Atıkları Şikayetlerinin Değerlendirilmesi (%)	100	100	100	100	100
	PG13. Hafriyat Ve İnşaat Yıkıntı Atıkları İle İlgili Rutin Denetim Yapılması (Adet)	100	120	150	170	200
	PG14. Tıbbi Atıkların Bertarafının Sağlanması (%)	50	60	75	85	100
	PG15. Okullarda Çevre Eğitimi Verilmesi (Adet/Eğitim)	10	15	20	25	30
	PG16. Atık Pillerin Toplanması İle İlgili Özendirici Çalışmalar Yapılması (Adet)	1	1	1	1	1
	PG17. Bitkisel Atık Yağların Toplanması İle İlgili Özendirici Çalışmalar Yapılması (Adet)	1	1	1	1	1
	PG18. Elektronik Atıkların Toplanması İle İlgili Özendirici Çalışmaların Yapılması (Adet)	1	1	1	1	1
	PG19. Ambalaj Atıklarının Toplanması İle İlgili Özendirici Çalışmalar Yapılması (Adet)	1	1	1	1	1
	F.2. Gürültü Ve Hava Kirliliğinin Önlenmesi					
	PG1. Gürültü Haritası Hazırlanması (%)	20	50	75	85	100

		Performans Hedefleri				
		2015	2016	2017	2018	2019
	PG2.	Gürültü Şikayetlerinin Değerlendirilmesi (%)				
		100	100	100	100	100
	PG3.	Hava Kalitesi Ölçüm İstasyonlarının Sayısının Artırılması (Toplam Adet)				
		2	3	4	5	5
	PG4.	Mevcut Hava Kalitesi Ölçüm İstasyonlarının Kapasitesinin Artırılması (%)				
		10	30	50	75	100
	PG5.	Katı Yakıt Satış Noktalarının Denetlenmesi (Adet)				
		25	50	75	100	125
	PG6.	Katı Yakıt Numunesi Alınması (Adet)				
		5	10	15	15	15
	PG7.	Hava Kirliliği Şikayetlerinin Değerlendirilmesi (%)				
		100	100	100	100	100
	PG8.	Hava Kirliliği İle İlgili Rutin Denetim Yapılması (Adet)				
		300	400	500	500	500
	PG9.	Çevre Kirliliğinin Önlenmesi İçin Halkın Bilinçlendirilmesi (Adet)				
		1	1	1	1	1
F.3.	Deniz Kirliliğinin Önlenmesi					
	PG1.	Deniz Kirliliğini Önleyici Denetim Yapılması (Adet)				
		50	75	100	100	100
	PG2.	Deniz Kirliliği Şikayetlerinin Değerlendirilmesi (%)				
		100	100	100	100	100
	PG3.	Kontrol Teknesi Ve Deniz Süpürgesi Temin Edilmesi (Toplam Adet)				
		2	2	2	2	2
	PG4.	Gemilerden Atık Alınması Tesisinin Kurulmasına Yönelik Çalışmaların Yapılması (%)				
		10	30	50	75	100
H2.	Ruhsat İşlemlerinin Mevzuata Uygun Olarak Gerçekleştirilmesi					
	F.1.	İşletmelere Ruhsat Verilmesi				
	PG1.	Ruhsat Başvurularının Değerlendirilmesi (%)				
		50	60	75	85	100
	PG2.	Ruhsat Verilen İşletmelerin Denetlenmesi (Adet/Yıl)				
		50	55	60	65	70
H3.	Kurumsal İşleyişin Sürdürülmesi					
	F.1.	İşleyişin Düzgün Yürümesini Sağlayan Faaliyetler				
	PG1.	Gelen Dilekçelerin Cevaplandırılması (Gün)				
		15	15	15	15	15
	PG2.	Birim İçi İletişim Ve Koordinasyonun Verimli Bir Şekilde Sağlanması İçin Toplantı Yapılması (Adet/Yıl)				
		20	20	25	25	25
	PG3.	Belediyeler Arası Kıyaslama Yapılması (Adet/Yıl)				
		1	1	1	1	1
	PG4.	Kalifiye Personel Sayısının Artırılması (Adet)				
		5	10	15	17	20
	PG5.	Birim İçi İhtiyaçların Karşıllanması (%)				
		50	75	100	100	100
	PG6.	Bilgi Birikiminin Artırılması İçin Personelin Eğitilmesi (Adet/Personel)				
		5	10	15	20	25

3.4.3 Stratejik Alan 3 : Destek Hizmetleri

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Hemşerilerimize, Balıkesir Büyükşehir Belediyemizin Tüm Birimlerinin, Hizmetlerimizi Hızlı, Kaliteli Ve Sağlıklı Bir Şekilde Sunabilmesi İçin Gerekli Olan Desteği Sağlamak.					
H1.	Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Makine Parkının Modernize Edilmesi					
F.1.	Merkez Atölye Kurulması					
PG1.	Atölye Tamamlanma Oranı	30%	60%	80%	90%	100%
PG2.	Makine Yenileme Oranı (%50)	10%	20%	30%	40%	50%
F.2.	2015 Yılı Sonuna Kadar Ekonomik Ömrünü Tamamlamış Makine Ve Teçhizatın Envanterden Düşülmesi					
PG1.	Envanter Güncelleme Oranı	20%	50%	80%	90%	100%
F.3.	Daire Başkanlığında Görevli Olan Araçlara Araç Takip Sisteminin Kurulması					
PG1.	GPS Sistemi Kurulan Araç Oranı (GPS Sistemli Araç Sayısı / Toplam Araç)	30%	50%	70%	90%	100%
H2.	Hizmet Binalarında İyileştirme Yapılması					
F.1.	Ana Binadaki Özellikle İki Tarafı Cam Cepheli Odaların İklimlendirmesini Yeterli Hale Getirmek					
PG1.	2015 Yılı Sonuna Kadar Mevcut İklimlendirme Sistemine Destek Olacak İlave Bir Sistem Yaptırılması(%)	100%				
F.2.	Ana Binadaki Mevcut WC'lerin Revize Edilmesi					
PG1.	WC'lerin Yapısal Ve Donanım Olarak Yenilenmesi(%) (Yenileme Yapılan WC Oranı)	100%				
A2	Destek Hizmetleri Daire Başkanlığının Gerek Personel Gerekse İşsel Donanım Olarak Yeterli Hale Gelmesini Sağlamak.					
H1.	Mal Ve Hizmet Alımı İhale İşlerinin Gerçekleştirilmesini Ve Koordinasyonunu Sağlamak					
F.1.	İhale Birimi Personel Ve Donanım Eksikliklerinin Gidermek					
PG1.	Birime Alınacak Personel Sayısı	3	5	7	9	10
F.2.	Birim Personeline Mesleki Eğitim Programları Düzenlemek					
PG1.	Kurum Dışı Eğitim Sayısı	2	2	2	2	2
PG2.	Kurum İçi Eğitim Sayısı /Toplam 5 Eğitim)	1	1	1	1	1
H2.	016 Yılı Sonuna Kadar İç Performans Ve Etkililik Düzeyini % 80 Ve Üzerine Çıkarmak					
F.1.	Birim İş Analizlerinin Yapılarak Süreçlerin İyileştirilmesi					
PG1.	Yapılan İşin Süreç Ölçüm Sayısı(Toplam 10 Adet)	3	2	2	2	1
PG2.	İyileştirme Yapılan İş Süreci Sayısı(Toplam 10 Adet)	2	3	3	1	1
H3.	Birimlerden Gelecek İhale Taleplerini Sonuçlandırmak					
F.1.	4734 Sayılı İhale Kanununa Göre Yapılacak Mal Ve Hizmet Alımı İhalelerini Gerçekleştirmek					

				Performans Hedefi				
				2015	2016	2017	2018	2019
			PG1. Birimlerden Gelecek Yaklaşık Maliyeti, Teknik Şartnamesi Ve İdari Şartname İle Sözleşme Tasarısı Hariç İhale İlanı Öncesi Hazırlanması Gereken Evrakları İle Onay Belgesi Hazırlanan İhalelere İlişkin İdari Şartname, Sözleşme Tasarısı Ve İlan Metnini Hazırlayarak EKAP Girişi İşlemlerini Yapmak	70%	100%			
H4.	Taşınır Mal Yönetimi Sisteminin İyileştirilerek Araç Ve Çalışma Veriminin Artırılması							
	F.1.	Demirbaş Sınıfındaki Araç Ve Gereçlerin Zimmet Edindirilmesi Ve Zimmetten Düşürülmesi Esnasında Ortaya Çıkan Karmaşıklık Önlemek						
		PG1.	Demirbaş Takip Sisteminin Kurulması	100%				
H5.	Birim İçi Teknik Ve Sosyal Toplantı Yapılması							
	F.1.	Birimdeki İş Akışını Sağlıklı Bir Şekilde Yürütmek İçin Birim İçi Teknik Toplantı Yapılması						
		PG1.	Daire Başkanının Birim Müdürleri İle Haftalık Düzenli Toplantı Yapması	48	48	48	48	48
		PG2.	Daire Müdürlerinin Birim Personeli İle Ayda Bir Düzenli Toplantı Yapması	12	12	12	12	12
	F.2.	Birimdeki Personelinin Birbirleriyle Olan İletişimini Kuvvetlendirmek İçin Sosyal Organizasyon Yapılması						
		PG1.	Tüm Personeli Ve Ailelerine De Hitap Edecek Piknik Yada Kültür Gezisi Düzenlenmesi	1				

3.4.4 Stratejik Alan 4 : Emlak ve İstimlak

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Belediye Taşınmazlarından İmar Planı İçinde Olanların İmar Planına Göre Parselasyon Planlarının Yapılması Ve İmar Planındaki Kullanım Amacına Uygun Olarak Belediye Gelirlerinin Arttırılması, İmar Planı İçinde Umumi Hizmetlere Ayrılan Alanlardaki Maliye Hazinesine Ait Parsellerin 3194 Sayılı İmar Kanununun 11. Md. Göre Terklerinin Yapılarak Yöre Halkının Hizmetine Sunulması					
H1.	İstimlak Çalışmalarında Artan İvme İle Başarı Sağlamak İş Verimini Yükseltmek					
F.1.	Birimde Çalışan Personel Sayısı Arttırılarak Gerçekleştirilen İş Ve İşlemlerin Sayısında Artış Sağlanacaktır.					
PG1.	Birimde Çalışan Personel Sayısı	15	17	20	22	24
F.2.	Kullanım Amaçlı Yer Tespiti Ve Tahsisi Yapılacaktır					
PG1.	Tespit Ve Tahsisi Yapılan Alan Oranları	%60	%65	%70	%75	%80
F.3.	İstimlak Talepleri Mümkün Olabileceği En Yüksek Seviyede Cevaplandırılacak Ve 2019 Yılına Kadar 200.000 M2 Alan İstimlak Edilecektir.					
PG1.	İstimlak Taleplerini Karşılama Oranı (%)	%65	%70	%75	%80	%85
PG2.	İstimlak Edilen Alan (M2)	40000	40000	40000	40000	40000
F.4.	Taşınmazların Denetimi Yapılacaktır					
PG1.	Taşınmazları Denetleme Oranı	%80	%85	%90	%95	%100
F.5.	Taşınmazların Mülkiyet Ve Plan Bilgilerinin Temini					
PG1.	Mülkiyet Ve Plan Bilgileri Temin Edilen Taşınmaz Oranı	%30	%60	%100		
F.6.	Taşınmazların Kanunsuz Ve İzinsiz İşgalinin Önlenmesi					
PG1.	Tespit Edilen Kanunsuz Ve İzinsiz İşgallerin Oranı	%80	%85	%90	%95	%100
F.7.	Kıyı Ve Dolgu Alanları İle İlgili Çalışmalar					
PG1.	Tespit Edilen Alan	%100				
PG2.	İşgalden Arındırma Çalışmaları		%100			
PG3.	Belediyemiz Tasarrufuna Alma Çalışmaları			%100		
F.8.	Kurumsal İşleyişin Sürdürülmesi İçin Gerekli Faaliyetlerin Yapılması					
PG1.	Program Gerçekleştirme Oranı	%100	%100	%100	%100	%100

3.4.5 Stratejik Alan 5 : Fen İşleri

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Balıkesir İli Altyapı Eksikliklerini Gidererek Kent Yaşam Kalitesini Artırmak					
	H1. Kazı Ruhsatı İşlemlerinin Etkinleştirilmesi					
	F.1. Kazı Ruhsatı Vermek Ve Gerekli Kontrolleri Yapma Hedefi Doğrultusunda Gerekli Program, Ekipman Ve Araçları Almak					
	PG1. Kazı Ruhsatı Başvuru Oranı	80%	90%	95%	95%	95%
	F.2. Altyapı Kurumları İle Ortak Program Dahilinde Kazı Yapmak					
	PG1. Ortak Program Dahilinde Yapılacak Kazılarda Belediyemize Düşen İşlemlerin Yapılması	80%	90%	95%	95%	95%
	PG2. Yapılan İşlem Oranı	80%	90%	95%	95%	95%
	H2. Kent Genelinde Enerji Verimliliğini Yükselterek Enerji Maliyetlerini Düşürmek					
	F.1. Büyükşehir Belediye Binalarında Enerji Verimliliğine Yönelik Çalışmalar Yapmak					
	PG1. Verimlilik Ölçümü Yapılan Bina Sayısı	10	15	20	25	30
	F.2. Kompanzasyon Çalışmaları Gerçekleştirmek					
	PG1. Yapılan İşlem Sayısı	30	30	30	30	30
	F.3. Aydınlatma Tesislerinin Bakım Onarım Ve Arızalarını Gidermek					
	PG1. Tesislerde Gerçekleştirilen Bakım Onarım Sayısı	45	30	25	25	25
	F.4. İlin Aydınlatma Mimarisine İlişin Projeler Gerçekleştirmek					
	PG1. Gerçekleştirilen Proje Sayısı	15	10	10	10	10
	F.5. Enerji Ve Aydınlatma İşlemlerinde Hizmet Alımları Gerçekleştirmek					
	PG1. Gerçekleştirilen Hizmet Alım Sayısı	8	2	2	2	2
	H3. Büyükşehir Sınırları Dahilinde Yeşil Alanların Oluşturulması Ve Korunması					
	F.1. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Sınırları Dahilinde Nitelikli Kalıcı Parklar Yapımı					
	PG1. Gerçekleştirilen Proje Sayısı	1	3	4	4	4
	F.2. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Sınırları Dahilinde Ağaçlandırma Sahaları, Park Ve Yeşil Alanlarının Bakım Ve Tanzim İşleri İle İlgili Hizmet Alımı					
	PG1. Gerçekleştirilen Proje Sayısı	1	4	4	4	4
	H4. Devamlı Hizmet Anlayışını Sürdürmek Amacı İle Büyükşehir Belediyesi Bina İhtiyacının Karşılanması					
	F.1. Büyükşehir Belediyesi Hizmet Binası Yapımı					
	PG1. Proje Tamamlama Yüzdesi	25%	40%	35%		
	F.2. Büyükşehir Belediyesi Adına Kültür Tesislerinin Yapılması					
	PG1. Tamamlanan Kültür Tesisi Sayısı	1	2	2	2	2
	F.3. Büyükşehir Belediyesi Adına Spor Tesislerinin Yapılması					
	PG1. Tamamlanan Spor Tesisi Sayısı	1	1	1	1	1
	F.4. Büyükşehir Belediyesi Hizmet Binalarının Bakım Onarım İşlemlerinin Yapılması					
	PG1. Bakım Onarım İşlemleri Gerçekleştirme Yüzdesi	80	85	90	95	95
	F.5. Merkez Fen İşleri Atölyesi Malzeme İhtiyacının Karşılanması					

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
	PG1. Talep Karşılama Yüzdesi	90	90	90	90	90
H5.	Tarihi, Kültürel, Dini Ve Eğitim Kurumların Sürdürülebilir Olmasına Katkı Sağlamak					
F.1.	Tescilli Binaların Projelendirilmesi Ve Restorasyon Çalışmalarının Yapılması					
	PG1. Hazırlanan Proje Sayısı	1	2	2	2	2
F.2.	Mabetlere Bakım Ve Onarım Yapılması					
	PG1. Hazırlanan Proje Sayısı	3	4	5	5	6
F.3.	İlk Ve Orta Öğretim Okulları Yapım Ve Onarım İşlemlerinin Yapılması					
	PG1. Hazırlanan Proje Sayısı	15	25	20	20	30
H6.	Kent Genelinde Yolların Standartlarının İyileştirilmesi					
F.1.	Mahalle Yollarının Projelerinin Hazırlanması Ve Alt Yapılarının Yapımı					
	PG1. Hazırlanan Proje Sayısı	20	20	20	20	20
F.2.	Bsk (Bitümlü Sıcak Karışım) Yapılması					
	PG1. Hazırlanan Proje Sayısı	25	25	25	25	25
F.3.	Sanat Yapıları, Köprüler Ve Otokorkuluk Yapılması					
	PG1. Hazırlanan Proje Sayısı	15	20	25	25	30
	PG2. Gerçekleştirilen Proje Sayısı (Alternatif)	15	20	25	25	30
F.4.	Yol Yapım Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi					
	PG1. Beton Yol Kilometresi	10	10	10	10	10
	PG2. 1. Ve 2. Kat Asfalt Kilometresi	200	200	200	200	200
F.5.	KöprülÜ Kavşak, Alt Geçit, Mevcut Kavşak Düzenlenmesi, İmarlı Yolların Yapılması					
	PG1. Proje Tamamlama Yüzesi	80	80	80	80	80
F.6.	Yol Çalışmalarında Kullanılma Üzere İş Makinesi Ve Hizmet Satın Alımı					
	PG1. İş Makinası Ve Kamyon Satın Alınması	2	2	2	2	2
	PG2. İş Makinası Kiralama	2	2	2	2	2
	PG3. Personel Hizmet Alımı	2	2	2	2	2

3.4.6 Stratejik Alan 6 : Hukuk Müşavirliği

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Aleyhine Açılan Dava Ve Yapılan İcra Takipleri İle İdaremiz Tarafından Çeşitli Kurum Ve Kişilere Karşı Açılan Davalar Ve Yapılan İcra Takiplerini En İyi Şekilde Sonuçlandırmak Ve İdaremizi Temsil Etmek.					
	H1. İdaremizin Hukuk Kuralları Çerçevesinde En İyi Şekilde Hizmet Etmesi Ve İdaremizin Hukuksal Açıdan Gerek Yasal Organlarda Ve Gerekse Diğer Kurumlara Karşı En İyi Şekilde Savunulması					
	F.1. Mahkeme Harç Ve Giderlerinin Karşıllanması					
	PG1. Mahkeme Harç Ve Gider Tutarı	100%	100%	100%	100%	100%
	H2. Kurum İçi Memnuniyet Derecesinin Arttırılması					
	F.1. Kurum İçi Hukuki Bilgi Ve İşlem Taleplerinin Karşıllanması					
	PG1. Gelen Taleplere Cevap Oranı	90%	90%	90%	90%	90%
	F.2. Hukuk Müşavirliği Donanım, Yazılım Ve Kaynak Eksikliklerinin Giderilmesi					
	PG1. Sarf, Donanım Malzemesi Ve Yazılım Taleplerinin Karşılama Oranı	50%	60%	70%	80%	90%
	PG2. Basılı Ve Elektronik Yayın Alımı	60%	70%	80%	90%	100%
	F.3. Müşavirliğimizde Çalışan Personel Sayısının Arttırılması					
	PG1. Personel Artış Oranı	20%	6%	5,50%	5%	5%
	PG2. Personel Sayısı	17	18	19	20	21

3.4.7 Stratejik Alan 7 : İmar ve Şehircilik

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Sürdürülebilir Çevre İçin Planlı, Tarihi Ve Kültürel Değerleri İle Birlikte Yaşanabilir, Kentsel Gelişimini Tamamlamış, Çağdaş Turizm Kenti Yapmak.					
	H1. İl Bazında İmar Bütünlüğünün Sağlanması Ve Korunması					
	F.1. Balıkesir İmar Yönetmeliği Ve Ek Yönetmeliklerin Hazırlanması					
	PG1. İmar Yönetmeliğinin Hazırlanması Yüzdesi					
		% 100				
	PG2. Ek Yönetmeliklerin Hazırlanması Yüzdesi					
		% 75	% 25			
	F.2. İmar Planlarının Birleştirilmesi, Bütünleştirilmesi					
	PG1. Proje Yüzdesi					
		%75	%25			
	F.3. Nazım İmar Planlarının Yapılması / Revize Edilmesi					
	PG1. Nazım İmar Plan Yapımı (İl Bütününde) Yüzdesi					
		%40	%60			
	PG2. Revizyon Nazım İmar Plan Sayısı					
		20	15	15	15	15
	F.4. İlçe Belediyelerle Koordineli Bir Şekilde Bilgi Akışının Gerçekleştirilmesi					
	PG1. Periyodik Olarak Her Dört Ayda Bir Toplantı Yapılması					
		% 100	% 100	% 100	% 100	% 100
	F.5. Kamu Arazilerin Tespiti Ve Sosyal Donatı Alanı Planı Hazırlanması					
	PG1. Hazırlanacak Plan Yüzdesi					
		%10	%25	%25	%25	%15
	F.6. Kıyı Dolgu Alanlarının Tespiti					
	PG1. Tespit Edilen Alan Yüzdesi					
		%20	%25	%25	%25	%15
	H2. Kente Mimari Rehabilitasyonun Sağlanması					
	F.1. Kentsel Dönüşüm Alanları Tespiti					
	PG1. Kentsel Dönüşüm Talebinde Bulunan Her İlçe İçin Proje Üretilmesi					
		% 100	% 100	% 100	% 100	% 100
	F.2. Tarihi Yapıların Restorasyonu					
	PG1. Başkanlık Bütçesine Göre Röleve, Restitüsyon Ve Restorasyon Projelerinin Hazırlanması / Hazırlatılması					
		% 100	% 100	% 100	% 100	% 100
	PG2. Restorasyon İmalatı					
		1	2	2	1	2
	F.3. Kırsal Mahalleler İçin Tip Proje Üretilmesi					
	PG1. Proje Talebinde Bulunan Her İlçe İçin En Az 1 Yerel Proje Üretilmesi Hedeflenmiştir					
		% 100	% 100	% 100	% 100	% 100
	F.4. Turizm Amaçlı Kentsel Gelişim Projeleri Oluşturulması					
	PG1. Proje Sayı Yüzdesi					
		%10	%15	%25	%25	%25

3.4.8 Stratejik Alan 8 : İtfaiye

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Balıkesir İl Genelinde İtfaiyenin Etkinliğini Artırmak					
H1.	Hizmet Binalarını İtfaiye Standartlarına Uygun Hale Getirmek					
F.1.	İtfaiye Hizmet Binası Yapmak					
PG1.	Yapılan Hizmet Binası Sayısı	10	9	9		
F.2.	Mevcut Binaların İtfaiye Çalışma Standartlarına Uygun Hale Getirilmesi					
PG1.	Yenilenen Bina Sayısı	4	3	3	2	
H2.	Donanımlı Ve Teknolojik Bir İtfaiye Oluşturmak					
F.1.	Araç Filomuzu Genişletme Ve Yenileme Çalışmaları Yapmak					
PG1.	Alınan Araç Sayısı	48	32			
PG2.	Deniz Ani Müdahale Araç Sayısı	7				
F.2.	Kullanımdaki Araçların Revize Edilerek Kullanıma Hazır Hale Getirilmesi					
PG1.	Revize Edilen Araç Sayısı	10	60	10	4	
F.3.	Hizmet Dışı Araçların Tespitlerinin Yapılarak Envanterden Çıkarılması					
PG1.	Tespit Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
F.4.	Envanterde Bulunan Ve Yeni Alınacak Tüm Araçlara Araç Takip Sisteminin Kurulması					
PG1.	Sistem Kurulan Araç Sayısı	106	27	26		
F.5.	Hidrant Sisteminin Kontrolü Yapılarak Çalışmayan Hidrantların Aktif Hale Getirilmesi Ve Bunların Harita Üzerine İşlenmesi					
PG1.	Kontrol Edilen Hidrans Sayısı	300	200	200	200	100
PG2.	Hidrant Çalışma Oranı	60%	70%	75%	80%	90%
PG3.	Harita Üzerinde İşlenme Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
F.6.	Kişisel Koruyucu Malzeme Ve Ekipman Temini Yapılması					
PG1.	Ekipman Tamamlanma Oranı	100%	100%	100%		
PG2.	Trafik Kazası Müdahale Ekipmanı Oranı (%)	60%	80%	100%		
F.7.	Personele Hizmet İçi Eğitim Verilmesi					
PG1.	Personel Hizmet İçi Eğitim Alma Oranı (%)	100	100	100	100	100
PG2.	Birim Başına Düzenlenen Tatbikat Sayısı	4	4	4	4	4
F.8.	Personel Sayısını 24-48 Sistemine Uygun Hale Getirmek					

			Performans Hedefi				
			2015	2016	2017	2018	2019
H3.		PG1. İtfaiye Personel Sayısı	350	500	600	650	700
		PG2. Personel Artış Oranı (%)	6%	42%	20%	8%	8%
	Ulusal Ve Uluslararası Kuruluşlar İle İşbirlikleri Geliştirerek Yangından Korunma Ve Hazırlanma Konusunda Bilinç Düzeyini Yükseltmek						
	F.1. Resmi Kurumlar İle İşbirlikleri Gerçekleştirmek						
		PG1. İşbirliği Sağlanan Resmi Kurum Sayısı	3	3	3	3	3
		PG2. Resmi Kurumlar İle Gerçekleştirilen Ortaklaşa Tatbikat Sayısı	10	10	10	10	10
	F.2. İlimizdeki STK'larla İşbirliği Yapmak Ve Ortak Proje Üretimi Gerçekleştirmek						
		PG1. Gerçekleştirilen Proje Sayısı	3	3	3	3	3
	F.3. Sivil Vatandaşlara Ve Öğrencilere Yönelik Eğitim Ve Tatbikat Faaliyetleri						
		PG1. İlk Okullara Yönelik Gerçekleştirilen Eğitim Sayısı	100	100	150	150	150
		PG2. Bilgilendirilen Kreş Ve Gündüz Bakım Evi Sayısı	50	50	50	75	75
		PG3. Bilgilendirme Amaçlı Basımı Yapılan Broşür Sayısı	4	4	5	5	5
	F.4. Kent Sakinlerinin Yangından Korunması İçin Binaların Yangından Korunması Hakkındaki Yönetmeliğin Uygulanması						
		PG1. Yapılan Uygunluk Denetimi Sayısı	500	500	600	600	700

3.4.9 Stratejik Alan 9 : Kaynak Geliştirme

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Terminal Hizmetlerine İlişkin Etkinliği Arttırmak					
	H1. Terminal Binalarının Hizmet Kalitesini Arttırmak					
	F.1. Yeni Modern Terminal Binalarını Hizmete Açmak					
	PG1. Edremit Terminali Yapımı	10%	20%	60%	80%	100%
	F.2. Kapalı Eski Terminallerin Hizmete Açılması Ve İyileştirilmesi					
	PG1. Eski İlçe Terminal Binalarını İyileştirmek (Çalışma Yapılacak Terminal Sayısı)	1	1	1	1	1
	PG2. Kapalı İlçe Terminal Binalarını Faaliyete Başlatmak (Çalışma Yapılacak Terminal Sayısı)	1	1	1	1	1
	H2. İl Genelinde Bulunan Mevcut Terminallerde İdari Verimliliği Arttırmak					
	F.1. Terminal Yönetim Sistemi Kurulumu					
	PG1. Terminallerin Tek Sistem Üzerinden Yönetilmesi	60%	10%	10%	10%	10%

3.4.10 Stratejik Alan 10 : Kırsal Hizmetler

		Performans Hedefi (%)				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1 Entegre Kırsal Kalkınma						
H1. Kırsal Alan Planlaması						
F.1.	Arazi Kullanım Kabiliyeti Haritalarının Hazırlanması, Var Olanların Sayısallaştırılması					
	PG1. İlgili Kurumlardan Veri Temini	50	50			
	PG2. Verilerin Sayısal Ortama Aktarılması	30	30	40		
F.2.	Uydu Görüntüleri, Ortofoto Ve Sayısal Haritaların Tedarik Edilmesi					
	PG1. İlgili Kurumlardan Veri Temini	50	50			
F.3.	Kırsal Alan Veri Bankasının Oluşturulması Ve Kent Bilgi Sistemiyle Entegre Edilmesi					
	PG1. İlgili Kurumlardan Ve Araziden Veri Temini	20	20	20	20	20
	PG2. Diğer Kurumlarla Koodinasyon Sağlanması (Yıllık Toplantı Sayısı)	4	4	4	4	4
H2. Kırsal Yerleşim Planlaması						
F.1.	Kırsal Yerleşimler Analizinin Yapılması					
	PG1. Görsel Ve İstatistiki Verilerin Toplanması	20	20	20	20	20
	PG2. Verilerin Analizi Ve Raporlanması (Rapor Sayısı)	2	2	2	2	2
F.2.	Nüfusu Azalan Yerleşimlerin Toplulaştırılması Ve Hizmet Kalitesinin Artırılması					
	PG1. Nüfusu Azalan Yerleşimlerin Tespit Edilmesi	30	70			
	PG2. Toplulaştırma Kapsamına Alınacak Mahallelerin Tespiti	30	30	40		
	PG3. Muvaffakatı Alınan Köylerin Toplulaştırma Kapsamına Alınması (Köy Sayısı)				1	1
F.3.	Örnek Kırsal Yerleşim Planı Hazırlanması Ve Uygulaması					
	PG1. Örnek Kırsal Yerleşim Planlarının Hazırlanması (Adet)	5	5	5	5	
	PG2. Örnek Kırsal Yerleşim Planlarının Uygulaması (Adet)	2	4	4	5	5
F.4.	Doğal, Tarihi Ve Kültürel Dokuya Uygun Konut Tip Projelerinin Hazırlanması					
	PG1. Yöreye Göre Doğal Tarihi Ve Kültürel Dokunun Tespit Edilmesi	50	50			
	PG2. Yöreye Uygun Konut Tiplerinin Belirlenmesi (Adet)	5	5			
H3. Tarımsal Atıkların Depolanması Ve Kullanımı						
F.1.	Tarımsal Atık Miktarlarının Tespiti					
	PG1. Sayısal Verilere Ulaşılması Oranı	100				
F.2.	Depolama Ve Kullanım Alanlarının Belirlenmesi					
	PG1. Depolama Alanının Ve Kapasitesinin Tespit Oranı	50	50			
F.3.	Biokütle Ve Organik Gübre Üretim Tesislerinin Kurulumunun Özendirilmesi					
	PG1. Örnek Biyokütle Ve Organik Gübre Üretim Tesisi Projesi Hazırlanma Oranı	50	50			
	PG2. İlgili Kurumlarla Koordinasyonun Sağlanması (Toplantı Sayısı)					

		Performans Hedefi (%)				
		2015	2016	2017	2018	2019
		3	3			
H4.	Ekonomik Faaliyetlerin Çeşitlendirilmesi Ve Geliştirilmesi					
	F.1. Alternatif Geçim Kaynakları Envanteri					
	PG1. Envanter Oluşturulması	20	30	50		
	PG2. Alternatif Geçim Kaynaklarının Belirlenmesi		50	50		
	F.2. Pilot Proje Çalışmaları					
	PG1. Pilot Bölgenin Belirlenmesi (Adet)		4	4		
	PG2. Pilot Projenin Uygulanması		25	25	25	25
	F.3. Coğrafi İşaretlerin Alınması Ve Markalaşmanın Teşvik Edilmesi					
	PG1. Ürün Tespitinin Yapılması		50	50		
	PG2. Coğrafi İşaret/Markalaşmanın Teşvik Edilmesi Ve Özendirilmesi (Adet)		1	1	1	1
	F.4. Tıbbi Ve Aromatik Bitkilerin Belirlenmesi, Korunması Ve Geliştirilmesi					
	PG1. Tıbbi Ve Aromatik Bitkilerin Envanterinin Yapılması		50	50		
	PG2. Ekonomik Değeri Olan Bitkilerin Tespiti Ve Yetiştiriciliğinin Özendirilmesi		30	30	40	
A2	Tarımsal Üretimin Geliştirilmesi					
	H1. Bitkisel Üretimin Geliştirilmesi					
	F.1. Mevcut Ürün Deseninin Tespiti					
	PG1. İlçe/Mahalle/Havza Bazında Ürün Desenlerinin Tespit Edilmesi		100			
	PG2. Verilerin Elektronik Ortama Aktarılması Ve Değerlendirilmesi		100			
	F.2. Bölge Şartlarına Uygun Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Belirlenmesi					
	PG1. Agro-Ekolojik Bölgelerin Tespiti		50	50		
	F.3. Yeni Üretim Tekniklerinin Tanıtılması					
	PG1. Bölgeye Uygun Yeni Üretim Tekniklerinin Araştırılması	20	20	20	20	20
	PG2. Demonstrasyon Çalışmalarının Yapılması (Adet)	10	20	30	40	50
	F.4. Katma Değeri Yüksek Tohum/Fide/Fidan Ve Ziraî Mücadele Desteği					
	PG1. Bitkisel Materyal Ve Ziraî Mücadele Desteği (Adet)	4	8	8	8	12
	H2. Hayvansal Üretimin Geliştirilmesi					
	F.1. Yerli Hayvan Irklarının Belirlenmesi, Korunması Ve Sürekliliğinin Sağlanması					
	PG1. Hayvansal Üretimde Yerli Genotiplerin Araştırılması, Korunması Ve Örgütlü Yapıların Des.	20	20	20	20	20
	F.2. Rekabetçi Hayvan Irklarının Yaygınlaşmasının Özendirilmesi					
	PG1. Rekabetçi Hayvan Irklarının Belirlenmesi	50	50			
	PG2. Rekabetçi Hayvan Irklarının Özendirilmesi / Desteklenmesi	25	25	25	25	
	F.3. Hayvancılık İşletmelerinin Şartlarının İyileştirilmesi					
	PG1. Bakım Ve Beslenme Olanaklarının Bölgesel Üretim Şartlarına Göre					

		Performans Hedefi (%)				
		2015	2016	2017	2018	2019
	İncelenmesi	50	50			
	PG2. Üretimin Hijyenik Şartlarda Yapılmasının Teşvik Edilmesi	20	20	20	20	20
	PG3. Bakım Ve Beslenme Şartlarının İyileştirilmesi	20	20	20	20	20
F.4.	Su Ürünleri Avcılık Ve Yetiştiriciliğinde Potansiyellerin Ve Sorunların Belirlenmesi					
	PG1. Mevcut Sorunların Analizinin Yapılması		100			
	PG2. Pazar Potansiyelinin Tespit Edilmesi		25	25	25	25
H3.	Tarım Teknolojisinin Geliştirilmesi					
F.1.	Tarımsal Mekanizasyon Ve Sulama Ekipmanı Desteklenmesi					
	PG1. Desteklenecek Örgüt Sayısı	10	20	20	20	30
H4.	Tarımsal Danışmanlık Modelinin Geliştirilmesi					
F.1.	Pazar Odaklı Tarımsal Danışmanlık Modelinin Geliştirilmesi					
	PG1. Danışmanlık Modelinin Kurulması	50	50			
F.2.	Pilot Proje Çalışmaları					
	PG1. Pilot Bölge Seçimi (Adet)	1	1	1	1	1
	PG2. Pilot Projenin Uygulanması	1	1	1	1	1
H5.	Tarımsal Yapılar Tip Projelerinin Hazırlanması					
F.1.	Bölge Üretim Ve İklim Şartlarına Uygun Tarımsal Yapı Projelerinin Hazırlanması					
	PG1. Alt Bölgelere Uygun Tarımsal Yapı Projelerin Hazırlanması (Adet)	20				
F.2.	Pilot Proje Uygulamalarının Desteklenmesi					
	PG1. Pilot Projenin Adedi		5	5	5	5
H6.	Örgütlenme Düzeyinin Artırılması					
F.1.	Üretici Örgütlerinin Yapısal Analizinin Yapılması					
	PG1. Üretici Örgüt Tipine Göre Sorunların Belirlenmesi	25	25	25	25	
F.2.	Mevcut Üretici Örgütlerinin Desteklenmesi					
	PG1. Desteklenecek Örgütlerin Tespit Edilmesi (Adet)		5	5	5	5
F.3.	Üreticinin Örgütlenme Düzeyinin Artırılması					
	PG1. Yeni Üretici Örgütlerin Kurulmasının Teşvik Edilmesi	20	20	20	20	20
F.4.	Tarım Sigortasının Yaygınlaştırılması					
	PG1. Tarımsal Sigorta Bilincinin Artırılması (Toplantı Sayısı)	2	2	2	2	2
A3	Küçük Sulama İşleri					
H1.	Sulama Sistemlerinin Performansının Artırılması					
F.1.	Sulamaların Performansının İncelenmesi					
	PG1. Şebekeli Sulamalarının Verilerinin Toplanması	30	30	40		
	PG2. Sulama Yönteminin Performansının Tespiti	30	30	40		
F.2.	Su Tasarrufu Sağlayan Sulama Sistemlerinin Özendirilmesi					
	PG1. Suyun Öneminin Anlatılması (Toplantı Sayısı)	4	4	4	4	4
	PG2. Demonstrasyon Sayısı	4	4	4	4	4

		Performans Hedefi (%)				
		2015	2016	2017	2018	2019
	F.3.	Şebeke Tadilatı/Yenileme Ve Yeni Projelerinin Hazırlanması				
	PG1.	Yeni Sulama Projeleri İçin Etüt Plan, Proje Ve Uygulama Çalışmalarının Yapılması				
		20	20	20	20	20
	PG2.	Mevcut Şebekelerin Tadilat İhtiyacının Belirlenip Projelendirilmesi Ve Uygulamasının Yapılması				
		20	20	20	20	20
	F.4.	Arazi Topplulaştırma Ve Tarla İçi Geliştirme Faaliyetleri				
	PG1.	AT Ve TİGH İhtiyaçlarının Belirlenmesi				
		20	20	20	20	20
	PG2.	AT Ve TİGH'nin Teşvik Edilmesi Ve Uygulanması				
		20	20	20	20	20

3.4.11 Stratejik Alan 11 : Kültür ve Sosyal İşler

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Katılımcılığı Esas Alarak Balıkesir'i Kültürel Ve Sportif Cazibe Merkezi Yapmak Ve Kentin Sosyo-Ekonomik Gelişimine Katkıda Bulunmak					
	H1. Kültürel Ve Sanatsal Faaliyetler Gerçekleştirmek					
	F.1. Kültür Ve Sanat Tesisi Olanaklarını Artırmak					
	PG1. Kültür Ve Sanat Tesisi Olanaklarımızı Plan Dönemi Sonuna Kadar 3 Kat Arttırmak.			2	1	
	F.2. Konservatuvarımızın Faaliyetlerini Etkinleştirmek					
	PG1. Konservatuvarımızın Konser Sayısı	10	10	10	10	10
	PG2. Konservatuvarımızda Müzik Eğitimi Verilen Öğrenci Sayısını Ve Kurs Çeşidinin Artış Oranı	5%	5%	5%	5%	5%
	PG3. Tüm İlçelerimizde Konservatuvar Şubesi Açmak	4	4	4	4	4
	F.3. Şehrimizde Düzenlenen Her Türlü Kültür Ve Sanat Organizasyonuna Talepleri Halinde Destek Vermek					
	PG1. Talep Karşılama Oranı	50%	50%	50%	50%	50%
	PG2. Bando Takımımızın Düzenlenen Organizasyonlarda Görevlendirmek	120	120	120	120	120
	F.4. Kent Kültürü Ve Kentlilik Bilincini Geliştirmeye Yönelik Proje Gerçekleştirmek					
	PG1. Gerçekleştirilen Proje Sayısı	3	3	3	3	3
	F.5. Ulusal Üne Sahip Sanatçılarımızı Düzenleyeceğimiz Organizasyonlar İle, Balıkesirliler İle Buluşturmak.					
	PG1. Ulusal Üne Sahip İsimlerle Söyleşi Sayısı	2	2	2	2	2
	PG2. Konser Sayısı	3	3	3	3	3
	PG3. Şiir Dinletisi Sayısı	2	2	2	2	2
	F.6. Tiyatro Etkinliği Gerçekleştirmek					
	PG1. Tiyatro Gösterimi Sayısı	12	12	12	12	12
	F.7. İlçelerimizde Düzenlenen Festivallere Destek Vermek					
	PG1. Festivallere Verilen Destek Oranı	25%	25%	25%	25%	25%
	F.8. Dairemizdeki Faaliyetlerin Kesintisiz Olarak Sürdürülebilmesi İçin Gereken Malzeme Ve Teçhizat İhtiyaçlarını Karşılama					
	PG1. İhtiyaçların Karşılama Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
	F.9. Kitap Fuarı Düzenlemek					
	PG1. Fuar Sayısı	1	1	1	1	1
	H2. Engelli Vatandaşlarımızın Kendilerini Hayatın İçinde Hissetmelerini Sağlamak					
	F.1. Engelli Vatandaşlarımızın Katılımı İle Gerçekleştirilen Organizasyon Düzenlemek					
	PG1. Organizasyon Sayısı	1	1	1	1	1
	F.2. Şehrimizde Yaşayan Engellilerin Listesini Oluşturmak Ve Belediyemiz Tarafından Gerçekleştirilen Etkinliklere Davet Etmek					
	PG1. Tamamlama Yüzdesi					

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
		20%	20%	20%	20%	20%
	F.3. Engelli Dernekleri İle İşbirliği Yaparak Engelli Vatandaşlara Yönelik Sosyal Proje Üretmek PG1. Proje Sayısı	1	1	1	1	1
H3.	Tarihi Mirası, Kültürel Ve Doğal Zenginlikleri Koruyup Çağdaş Yaşamla Buluşturmak Ve Gelecek Nesillere Aktaracak Etkinlikler Düzenlemek					
	F.1. Akademik Çevrelerce Ya Da İlimizin Yazarları Tarafından Hazırlanmış, Tarihi Ve Kültürel Değerlerimizin Tanıtımını İçeren Bir Kitabın Basımını Ve Dağıtımını Gerçekleştirmek. PG1. Basımı Yapılan Kitap Sayısı	1	1	1	1	1
	F.2. Üniversitemiz Tarafından İlimizin Tarihi Ve Kültürel Değerlerini Anlatan Konferans, Seminer, Panel Gibi Etkinliklere Ve Araştırmalara Destek Vermek. PG1. Talep Karşılama Oranı	50%	50%	50%	50%	50%
	F.3. Tarihi Ve Kültürel Değerlerimizi Yansıtan Tiyatral Gösterilerin Öğrencilere Sergilenmesini Sağlamak PG1. Gösteri Sayısı	1	1	1	1	1
	F.4. Kent Arşivimize Ait Sergilerimizi Tüm İlçelerimizde Sergilemek PG1. Sergi Sayısı	20	20	20	20	20
	F.5. İlçelerimizde Tarihi Değerlerimizi Yansıtan Yerlere Rehber Eşliğinde Müracaata Göre Ücretsiz Geziler Düzenlemek. PG1. Talep Karşılama Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
	F.6. İlimizdeki Müzeleri Ziyaret Edenlerin Sayısını Arttırmak PG1. Ziyaretçi Sayısındaki Artış Oranı	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05
	F.7. Plan Dönemi Sonuna Kadar Bir Yeni Müze Oluşturmak PG1. Tamamlama Yüzdesi			50%	50%	
H4.	Kardeş Şehir İlişkilerinin Etkinleştirilmesini Sağlamak					
	F.1. Kardeş Şehirler Edinmek PG1. Kardeş Şehir Sayısı	1	1	1	1	1
	F.2. Kardeş Şehirleri Kurtuluş Günümüze Davet Etmek PG1. Davet Sayısı	1	1	1	1	1
	F.3. Kardeş Şehirlerimizin Belediyemiz Temsilcileri Tarafından Ziyaret Edilmesini Sağlamak. PG1. Ziyaret Sayısı	1	1	1	1	1
	F.4. Kardeş Şehir İle Öğrenci Değişim Programı Uygulamak. PG1. Değişim Programı Sayısı	1	1	1	1	1
	F.5. Kardeş Şehirlerimizden Yılda Bir Tanesinin İyi Belediyecilik Ve Şehir Uygulamalarının Yerinde İncelenmesini Sağlamak. PG1. İnceleme Sayısı	1	1	1	1	1
	F.6. Belediyemize Ait Uygulamaları Yerinde Görmek Üzere En Az Bir Kardeş Şehri, İlimize Davet Etmek. PG1. Davet Sayısı					

			Performans Hedefi				
			2015	2016	2017	2018	2019
			1	1	1	1	1
H5.	Kent Konseyi Çalışmalarını Etkinleştirerek Önerilerin Değerlendirilmesini Sağlamak						
F.1.	Kent Konseyinin Tarafından Gerçekleştirilecek Toplantılara Destek Vermek.						
	PG1. Tamamlama Yüzdesi		100%	100%	100%	100%	100%
F.2.	Çalışma Gurupları Tarafından Sunulan Önerilerin Tamamının Değerlendirilmesini Sağlamak						
	PG1. Tamamlama Yüzdesi		100%	100%	100%	100%	100%
F.3.	Kabul Gören Önerilerin Hayata Geçirilmesini Sağlamak						
	PG1. Tamamlama Yüzdesi		100%	100%	100%	100%	100%
H6.	İlimizdeki Kamu Kurumları Ve STK'lar İle Ortak Proje Üretimi Gerçekleştirmek						
F.1.	Her Yıl Kamu Kuruluşlarımız İle Ortak Kültürel, Sanatsal Proje Üretmek						
	PG1. Proje Sayısı		1	1	1	1	1
F.2.	STK'larca Kurumumuza Sunulan Kültür, Sanat İçerikli Projelerine Destek Vermek						
	PG1. Desteklenen Proje Sayısı		1	1	1	1	1
H7.	Sportif Faaliyetleri Kent Geneline Yayararak, Halkımıza Benimsetmek						
F.1.	Semt Spor Sahalarımızda Günde Bir Saat Halka Ücretsiz Spor Dersi Planlanması Ve Ders Verilen Spor Sahası Sayısının Arttırılması						
	PG1. Yıllık Artış Oranı			5%	5%	5%	5%
F.2.	Sportif Faaliyetlerimize Katılanlara Yapılan Sporlarla İlgili Teorik Bilgiler Vermek						
	PG1. Bilgi Verilme Oranı		100%	100%	100%	100%	100%
F.3.	Merkezden Başlayarak, Plan Dönemi Sonuna Kadar Tüm İlçelere Yaygınlaştırılacak Şekilde Mahalleler Arası Futbol Turnuvası Düzenlenmesi						
	PG1. Yıllık Düzenlenme Oranı		40	40	40	40	40
F.4.	Belediyemiz Bünyesinde Halkımızın Gençlerinden Oluşan Güreş Takımı Kurulması.						
	PG1. Gerçekleştirilme Yüzdesi			100%			
F.5.	İlköğretim Okullarında Sporu Sevdirmek Ve Yaşam Biçimi Haline Getirmek İçin Eğitim Çalışması Yapılması						
	PG1. Eğitim Çalışması Gerçekleştirilen Okul Sayısı		20	20	20	20	20
F.6.	Gençleri Spor Yapmaya Teşvik Edecek Projeler Geliştirilerek Hayata Geçirilmesi						
	PG1. Proje Adedi		1	1	1	1	1
F.7.	Çocuklarımızın Yüzme Bilen Bireyler Olabilmesi Ücretsiz Yüzme Dersi Vermek						
	PG1. Kurs Verilen Çocuk Sayısı		60	60	60	60	60
F.8.	Lisanslı Sporcu Ve Milli Takıma Gönderilen Sporcu Sayısını, İl Genelinde Arttırmak						
	PG1. Artış Oranı		5%	5%	5%	5%	5%
F.9.	Amatör Spor Kulüplerine Verilen Desteği Arttırmak						
	PG1. Artış Oranı		5%	5%	5%	5%	5%
F.10.	Belediye Sporun Yaz Ve Kış Okulları İçin Talep Ettiği Desteği Karşılama						

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
H8.	F.11.	PG1. Karşılama Oranı	100%	100%	100%	100%
		Belediye Sporun Takımları İle İlgili Belediyemizden Talep Ettiği Desteği Sağlamak.				
	F.1.	PG1. Karşılama Oranı	100%	100%	100%	100%
		İlimizde İstihdamın Artırılmasına Yönelik Faaliyetler Gerçekleştirmek				
	F.1.	Meslek Edindirme Kurslarımız BALMEK'te Kurs Çeşidini Ve Kursiyer Sayısını Arttırmak.				
		PG1. Artış Oranı	10%	10%	10%	10%
	F.1.	Üniversite Öğrencilerine Sabah Çorbası Uygulamasından Faydalanan Öğrenci Sayısını Arttırmak.				
		PG1. Artış Oranı	5%	5%	5%	5%
	F.2.	Üniversite Öğrencilerine Verilen Çamaşır Yıkama Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Sayısını Arttırmak.				
		PG1. Artış Oranı	5%	5%	5%	5%
H9.	F.3.	İhtiyaç Sahibi Ortaöğretim Öğrencilerini, Kendilerine Gönüllü Ders Verecek Üniversite Öğrencileri İle Buluşturmak.				
		PG1. Ders Alan Öğrenci Sayısı	50	50	50	50
	F.4.	Üniversite Sınavına Hazırlanan Öğrencilere Danışmanlık Hizmeti Vermek.				
		PG1. Danışmanlık Hizmeti Verilen Öğrenci Sayısı	100	100	100	100
	F.1.	Mahallelerimizde Ayda İki Kez Ücretsiz Sosyal Danışmanlık Hizmeti Vermek.				
		PG1. Gerçekleştirme Yüzdesi	100%	100%	100%	100%
	F.2.	Hoşgeldin Bebek Projesi İle, Nüfus Artış Hızı Ortalamalarına Göre, Yılda 500 Aileye Ulaşmak,				
		PG1. Gerçekleştirme Yüzdesi	100%	100%	100%	100%
	F.1.	Haftada En Az Dört Haber Yapılarak Web Sitemizde Yayınlanması				
		PG1. Yıllık Haber Sayısı	208	208	208	208
A2	H1.	Belediye Çalışmalarının Yer Aldığı Belediye Gazetesi Çıkarılması Ve Dağıtımının Yapılması				
		PG1. Yıllık Gazete Sayısı	4	4	4	4
	F.3.	Belediye Dergisi Çıkarılması				
		PG1. Yıllık Dergi Sayısı	1	1	1	1
	F.4.	Yapılan Tüm Organizasyonların Basın Duyurularının Yapılarak, Basında Yer				
	F.1.	Belediye Bültenlerinin, Doğru Haber Diliyle En Etkin Ve En Hızlı Şekilde Yerel Ve Ulusal Basında Yer Almasının Sağlanması				
		PG1. Yıllık Haber Sayısı	208	208	208	208
	F.2.	Belediye Çalışmalarının Yer Aldığı Belediye Gazetesi Çıkarılması Ve Dağıtımının Yapılması				
		PG1. Yıllık Gazete Sayısı	4	4	4	4
	F.3.	Belediye Dergisi Çıkarılması				
		PG1. Yıllık Dergi Sayısı	1	1	1	1

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
	Almasının Sağlanması PG1. Basında Yer Alan Etkinlik Sayısı / Gerçekleştirilen Etkinlik	100%	100%	100%	100%	100%
F.5.	Basında Belediyemiz İle İlgili Çıkan Tüm Haberlerinin Takibinin Yapılarak Arşivlenmesi. PG1. Arşivlenen Haber / Basında Yer Alan Haber	100%	100%	100%	100%	100%
F.6.	Üç Ayda 1 E-Dergi Çıkarılması PG1. Yıllık Dergi Sayısı	4	4	4	4	4
F.7.	2015 Yılı Sonuna Kadar Bilgi Merkezi Oluşturmak Ve Güncel Tutmak PG1. Tamamlanma Oranı	100%				
F.8.	Web Sayfamızda Tüm Etkinliklerimizin Güncel Şekilde Yayınlanması PG1. Güncelleme Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
H2.	Belediyemizin Tüm Çevresi İle Olumlu İlişkiler Kurmasını Sağlamak, Kişi Kurum Ve Kuruluşlarla İlişkilerini Kolaylaştırmak					
F.1.	Ulusal Kanallarda Yayın Yapan TV Programlarında Belediyemizin Yer Alması PG1. Yıllık Gerçekleşme Adedi	4	4	4	4	4
F.2.	Belediye Faaliyetlerini İçeren Tanıtım Broşürü Basılması Ve Dağıtılması PG1. Hazırlanan Tanıtım Broşürü Adedi	5	5	5	5	5
F.3.	Belediye Başkanımızın Yerel TV Programında Yer Alması PG1. Yıllık Gerçekleşme Adedi	12	12	12	12	12
F.4.	Kısa Mesaj Listelerinin Tüm Balıkesirlilere Ulaşacak Şekilde 2015 Sonuna Kadar Yenilenmesi PG1. Yenileme Oranı	100%				
F.5.	Belediyemiz Çalışmalarını İçeren Tanıtım Filmleri Çektirilerek Yayınlanmasının Sağlanması. PG1. Yıllık Gerçekleşme Adedi	1	1	1	1	1
H3.	İlimizin Etkin Ve Etkili Bir Şekilde Tanıtımını Gerçekleştirmek.					
F.1.	Balıkesir Tanıtım Günlerine Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Olarak Katılımı Gerçekleştirmek. PG1. Katılım Sayısı	1	1	1	1	1
F.2.	Tanıtım Fuarı Etkinliğine Katılmak PG1. Katılım Sayısı	1	1	1	1	1
F.3.	İlimizde Geniş Katılımlı Tanıtım Fuarı Gerçekleştirmek PG1. Yıllık Gerçekleşme Adedi	1	1	1	1	1
F.4.	İlimizde Tarım Ve Hayvancılıkla İlgili Düzenlenen Fuarlara Destek Vermek. PG1. Desteklenen Fuar Sayısı	1	1	1	1	1
F.5.	İlimizde Çeşitli Yerlere Bilgi Ekranı Yerleştirmek PG1. Bilgi Ekranı Sayısı	1	1	1	1	1

3.4.12 Stratejik Alan 12 : Özel Kalem

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Büyükşehir Belediye Başkanlığı Makamının Her Düzeyde En Şekilde Temsilini Sağlamak Ve Faaliyetlerin Organizasyonunu Gerçekleştirmek					
H1.	Başkanlık Makamı Randevu Sistemine Etkinlik Kazandırmak					
F.1.	Donanım Altyapısının Tamamlanması					
PG1.	Donanım Altyapısı Karşılama Oranı	80%	90%	100%	100%	100%
F.2.	Randevu Programının Güncellenmesi					
PG1.	Güncellenen Program Sayısı	1	1	1	1	1
F.3.	Gelen Randevuların En Kısa Sürede Cevaplanması					
PG1.	Randevu Cevaplanma Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
F.4.	Günlük Randevu Programının Hazırlanması					
PG1.	Günlük Randevu Programı Sayısı	365	365	365	365	365
H2.	Başkanlık Faaliyetlerinin Dijital Ortamda Kayıt Altına Alınarak Arşivlenmesini Sağlama					
F.1.	Personel Temini Ve Ekipman Satın Alınması					
PG1.	Personel Sayısı					
PG2.	Ekipman Talebi Karşılama Oranı	80%	90%	100%	100%	100%
F.2.	Personele Dijital Fotoğraflama Eğitimi Verilmesi					
PG1.	Eğitim Sayısı	3	5	5		
F.3.	Dijital Fotoğraf Arşivinin Oluşturulması					
PG1.	Arşiv Sistemi Tamamlanma Oranı	50%	60%	70%	80%	90%
F.4.	Dijital Kayıt İşlemleri İçin Hizmet Satın Alımlarının Gerçekleştirilmesi					
PG1.	Hizmet Satın Alımı (Kişi Sayısı)	22				
H3.	Büyükşehir Belediyesi Başkanlık Makamı Temsil Etmek					
F.1.	Temsil Faaliyetleri Gerçekleştirmek					
PG1.	Gerçekleştirme Oranı	100	100	100	100	100
F.2.	Danışmanlık Hizmeti Gerçekleştirmek					
PG1.	Gerçekleştirme Oranı	100	100	100	100	100

3.4.13 Stratejik Alan 13 : Sağlık ve Sosyal Hizmetler

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Topluma Duyarlı Belediyecilik Anlayışı Çerçevesinde Balıkesir Sağlık Ve Sosyal Hizmetler Konularında Ulusal Standartları Yakalamasını Ve Aşmasını Sağlamak					
H1.	Sosyal Hizmet Faaliyetlerin Etkinleştirmek Ve Yaygınlaştırmak					
F.1.	Kurumsal İşlerin Ve Faaliyetlerin Yürütülmesi					
PG1.	Çalışan Personel Sayısı	106	116	121	130	140
F.2.	Sosyal Yardımların İhtiyaç Sahiplerine Ulaşmasını Sağlamak					
PG1.	Ulaşılan Kişi Sayısı	10.000	11.000	12.500	14.000	16.500
PG2.	Yardım Dağıtım Oranı	20%	20%	20%	20%	20%
F.2.	Kadın Ve Çocuk Konuk Evi Açmak					
PG1.	Birim Sayısı	1	1	2	2	2
F.3.	İşyeri Güvenliği Ve İş Sağlığı Kapsamındaki Tüm İşyerlerinin Analizinin Yapılması Ve Personelin Eğitilmesi					
PG1.	Eğitim Sayısı	2	2	2	2	2
PG2.	Eğitim Alan Personel Sayısı	1500	1600	1700	1800	1900
F.4.	Belediyeye Ait Yaşlı Bakım Evi Ve Sosyal Destek Merkezinde Daha İyi Ve Daha Geniş Kitleye Hizmet Vermesini Sağlamak					
PG1.	Hizmet Alan Kişi Sayısı	50	55	60	65	65
PG2.	Kapasite Kullanım Oranı	80%	85%	90%	100%	100%
H2.	Toplum Sağlığının Korunmasını Desteklemek					
F.1.	İlimizdeki Tüm Mezarlıkların Profiline Çıkartılarak Çevre Duvarsız Mezarlık Bırakmamak İhtiyaç Ve Doluluk Durumuna Göre Yeni Mezarlık Yerleri Belirlemek					
PG1.	Mezarlık Bilgi Sisteminin Tamamlanma Oranı	20%	20%	20%	20%	20%
PG2.	Mezarlık Doluluk Oranı	50%	55%	60%	65%	70%
F.2.	İlin Tamamında İlaçlamayı Bir Bütün Olarak Ele Alıp Plan Ve Program Dahilinde Mücadele Etmek					
PG1.	Gerçekleştirilen İlaçlama Sayısı	20	20	20	20	20
PG2.	İlaçlama Projesi Sayısı	3	3	3	3	3
F.3.	Belediye Ve Tüm Mezbahaların Gıda Ve Tarım Hayvancılık Bakanlığının Belirlediği Norm Ve Standartlara Ulaştırmak					
PG1.	Mezbaha Sayısı					

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
		10	10	10	10	10
	PG2. Mobil Kesimli Mezbaha Sayısı					
		2	2	4	6	10
F.4.	Sokak Köpekleri Bakım Ve Rehabilitasyon Merkezinin Tamamlanması Ve Sokak Köpeklerinin Islahıyla Diğer Hedefi Yakalayıp İşbirliği Yapmak					
	PG1. Rehabilitasyon Merkezi Tamamlama Oranı					
		20%	20%	20%	20%	20%
	PG2. Rehabilitasyon Projesi Sayısı					
		1	1	1	1	1
F.5.	Hizmet Alımı (Araç Kiralama)					
	PG1. Kiralama Adedi					
		6	6	7	7	8
	PG2. Kiralama Taleplerinin Karşılama Oranı					
		90%	90%	90%	90%	90%

3.4.14 Stratejik Alan 14 : Ulaşım ve Raylı Sistemler

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Vatandaşlarımızın Ulaşmak İstedikleri Yerlere Sağlıklı, Güvenli Ve Konforlu Bir Şekilde Ulaşmalarını Sağlamak					
H.1	Trafik Güvenliğini Artırmak					
F.1	Düşey Trafik İşaretlemesi Yapılması					
PG1	Yapılan Düşey Trafik İşaretleme Sayısı	2500	2600	2700	2800	2800
F.2	Yatay Trafik İşaretlemesi Yapılması					
PG1	Yapılan Çizgi Çalışmasının Uzunluğu (Km)	600	680	700	700	700
F.3	Sinyalizasyon Çalışması Yapılması					
PG1	Sinyalizasyon Proje Sayısı	6	7	7	7	7
F.4	Mevcut Trafik İşaretlerinin Bakım Ve Onarımı					
PG1	Bakım Ve Onarım Projeleri Tamamlanma Oranı	%95	%95	%95	%95	%95
F.5	Çocuklara Yönelik Trafik Eğitimi Verilmesi					
PG1	Trafik Eğitimi Verilen Çocuk Sayısı					
H.2	Balıkesir İli İçinde Ulaşımın Doğru Ve Etkin Bir Şekilde Planlamasını Yapmak					
F.1	Ulaşım Master Planını Yapmak					
PG1	Projenin Tamamlanma Oranı	%50	%50			
F.2	Toplu Taşıma Ana Planını Yapmak					
PG1	Projenin Tamamlanma Oranı	%50	%50			
H.3	Ulaşım Hizmetlerinin Yönetimi Ve Koordinasyonu Konusunda İşbirliğini Güçlendirmek					
F.1	UKOME Toplantılarını Koordinasyon İçerisinde Gerçekleştirmek					
PG1	UKOME'de Revize Edilen Karar Sayısının Toplam Karar Sayısına Oranı	%5	%5	%5	%5	%5
F.2	UTDK Toplantılarını Koordinasyon İçerisinde Gerçekleştirmek					
PG1	UTDK'da Taleplerin Çözüm Süresi (Gün)	20	20	20	20	20
H.4	Toplu Ulaşımı Yaygınlaştırmak Ve Konforu Artırmak					
F.1	Toplu Taşıma Araçlarının Güzergâhlarını Ve Araç Tipini İhtiyaçlara Göre Belirlemek					
PG1	Toplu Taşımaya Yönelik Şikayet Ve Taleplerin Çözüm Oranı	%85	%90	%90	%90	%90
F.2	Elektronik Denetleme Sistemi Ve Denetleme Ekibi Oluşturmak					
PG1	Alınacak Denetleme Personel Sayısı	20	10	10	10	10
PG2	Denetleme İçin Kamera Sistemi Takılan Toplu Taşıma Araç Sayısı	400	300	300	50	50
F.3	Elektronik Bilet Sisteminin Yaygınlaştırılması Ve Geliştirilmesi					
PG1	Validatör Takılan Toplu Taşıma Araç Sayısı	400	300	300	50	50

H.5	Şehir İçi Ulaşımı Geliştirmek					
F.1	Şehir İçi Araç Dolaşımını Geliştirecek Projeler Üretmek					
PG1	Bu Konuda Gelen Talep Ve Şikayetlerin Çözüm Oranı	%80	%90	%90	%90	%90
F.2	Yaya, Bisikletli Ve Engellilerin Şehir İçi Dolaşımını Kolaylaştırmak					
PG1	Bu Konuda Gelen Talep Ve Şikâyetlerin Çözüm Oranı	%80	%90	%90	%90	%90
H.6	Alternatif Ulaşım Sistemlerini Geliştirmek					
F.1	Raylı Sistem İçin Proje Hazırlatmak					
PG1	Projenin Tamamlanma Oranı			%50	%50	

3.4.15 Stratejik Alan 15 : Yazı İşleri

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Etkin, Verimli Ve Kaliteli Hizmet Üretimi İçin Kurumsal Yapının Geliştirilmesi					
H1.	Büyükşehir'e Yapılan Müracaatları Kayıt Altına Alarak, İlgili Birimlerine En Kısa Zamanda Ulaştırmak					
F.1.	Evrak Takip Sisteminin Etkin Bir Şekilde Kullanılmasını Sağlamak					
PG1.	Sistemdeki Evrakların Aynı Gün İlgili Birime Ulaştırılması	100%	100%	100%	100%	100%
F.2.	Arşiv Evrakı Niteliğinde Olan Belgelerin 2016 Yılı Sonuna Kadar Elektronik Ortamda Takibini Sağlamak					
PG1.	Elektronik Ortamda Takip Edilen Evrak Sayısı	50%	80%	100%		
H2.	Meclis Çalışmalarının İçeriğine, Şeffaf Bir Yönetim Anlayışıyla Halkın İlgili Kurum Kuruluşlarının Erişimini Sağlamak					
F.1.	Karar Alma Süreçlerinde Her Düzeyde Katılımcılığın Sağlanması					
PG1.	Taleplerin Cevaplanma Oranı	100	100	100	100	100
F.2.	Meclis Kararlarının Elektronik Ortamda Yayınlanması					
PG1.	Karar Yayınlanma Oranı	100	100	100	100	100
H3.	Meclis Encümen Çalışmalarının Yürütülmesini Sağlamak					
F.1.	Encümen Üyelerine Yapılacak Ödemelerin Takibini Ve Tahakkukunu Gerçekleştirmek					
PG1.	Meclis Üyelerinin Huzur Hakkı Ücretlerinin Ödenmesi	100	100	100	100	100
PG2.	Encümen Üyelerinin Huzur Hakkı Ücretlerinin Ödenmesi	100	100	100	100	100
F.2.	Encümen Çalışmaları Çerçevesinde Kırtasiye, Büro Malzemeleri İhtiyaçlarını Belirlemek Ve Karşılama					
PG1.	Kırtasiye Talebi Karşılama Oranı	100	100	100	100	100

3.4.16 Stratejik Alan 16 : Zabıta

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanununda Belirtildiği Üzere "Kent Ve Toplum Yaşamının Esenlik, Huzur, Sağlık Ve Düzenin" Sağlanması.					
	H1. Zabıta Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak					
	F.1. Personel Sayısının Artırılması					
	PG1. Personel Artış Oranı	%10	%10	%10	%10	%10
	F.2. Hizmet İçi Eğitim Programının Düzenlenmesi					
	PG1. Yıllık Eğitim Programı Saati	50 Saat	50 Saat	50 Saat	50 Saat	50 Saat
	F.3. İl Genelinde Yeni Zabıta Amirliklerinin Kurulması					
	PG1. Zabıta Amirliği Sayısı	1	1	1	1	5
	F.4. Zabıta Araç Ve Donanım İyileştirilmesi					
	PG1. Araç Sayısı	1	1	1	1	5
	PG2. Silah Yenilenme Oranı-	%100				
	F.5. Çevre, Sağlık, Turizm, Tüketici Hakları, Eğitim Ve Önleyici Zabıta Büro Amirliği Kurmak.					
	PG1. Gerçekleştirme Oranı	%20	%30	%40	%60	%100
	F.6. Zabıta Çevik Kuvvet Ekip Amirliği Kurulması.					
	PG1. Gerçekleştirme Oranı	%10	%20	%40	%60	%100
	F.7. Zabıta Tören Mangası Kurulması					
	PG1. Gerçekleştirme Oranı	%10	%20	%40	%60	%100
	F.8. Gönüllü Zabıta Ekibinin Kurulması					
	PG1. Gönüllü Zabıta Ekibi Sayısı	%10	%30	%50	%60	%100
	F.9. 153 Şikayet Hattının Birleştirilerek Tek Merkezde Toplanması					
	PG1. Sistem Tamamlanma Oranı	%20	%40	%60	%80	%100
	F.10. Özel Güvenlik Hizmet Alımı					
	PG1. Özel Güvenlik Personeli Sayısı	240	280	320	360	400
H2.	Kent Ve Toplum Yaşamının Esenlik, Huzur, Sağlık Ve Düzeninin Korunmasına Yönelik Denetleme Faaliyetleri Gerçekleştirmek					
	F.1. Denetim Ekibi Kurmak					
	PG1. Denetim Ekibi Sayısı	%20	%30	%40	%50	%100
	PG2. Denetim Ekibi Artış Oranı	5	3	2	2	2

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
	F.2.	Faaliyet Alanında Bulunan İşyerlerinin Denetlenmesini Sağlamak				
	PG1.	Kamu Kuruluş Ve Sivil Toplum Kuruluşları İle Ortaklaşa Yapılan Denetim Gerçekleşme Oranı				
		%100	%100	%100	%100	%100
	PG2.	Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı İle Ortaklaşa Yapılan Denetim Sayısı				
	PG3.	Otobüs Terminalleri Denetleme Gerçekleşme Oranı				
		%100	%100	%100	%100	%100
	PG4.	Sebze Halleri Denetleme Gerçekleşme Oranı				
		%100	%100	%100	%100	%100
	PG5.	Yol Geçiş İzin Belgesi Denetleme Gerçekleşme Oranı				
		%50	%60	%80	%90	%100
	PG6.	Ticari Araç Denetim Sayısı				
		%80	%80	%80	%80	%80
	PG7.	Otopark Ve Parkomatların Denetim Gerçekleşme Oranı				
		%50	%60	%70	%80	%100
	F.3.	Mevzuata Uygun Faaliyet Gösteren İşyerlerinin Teşvik Amaçlı Ödüllendirmesi				
	PG1.	Verilen Ödül Sayısı				
		3	3	3	3	3
H3.		Toplumsal Bilgilendirme Çalışmaları Gerçekleştirmek				
	F.1.	Zabıta Trafik Hizmetleri Hakkında Bilgilendirme				
	PG1.	Bilgilendirme İşlemi Gerçekleşme Oranı				
		100%	100%	100%	100%	100%
	F.2.	Okul Servisleri Hakkında Bilgilendirme				
	PG1.	Bilgilendirme İşlemi Gerçekleşme Oranı				
		100%	100%	100%	100%	100%
	F.3.	Tüketicilerin Bilgilendirilmesi				
	PG1.	Bilgilendirme İşlemi Gerçekleşme Oranı				
		100%	100%	100%	100%	100%

3.4.17 Stratejik Alan 17 : Mali Hizmetler

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Mali Kaynaklarımızı Ve Varlıklarımızı Kesintisiz Hizmet Anlayışı İle Yöneterek Sürdürülebilir Bir Mali Yapı Oluşturmak					
H1.	Mali Hizmetlerin Yürütülmesinde Yönetmelik Etkinliği Sağlamak					
F.1.	Bilgi Teknolojilerinden Yararlanılarak Mali Verilere Ulaşmak					
PG1.	Mali Veri Ulaşılma Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
F.2.	Mali Hizmetler Daire Başkanlığı Bünyesinde Yer Alan Birimlerin İç Kontrol Sisteminin 2015 Yılı Sonuna Kadar Kurulması					
PG1.	Sistem Tamamlanma Yüzdesi	100%				
F.3.	Ödül Ve Öneri Sistemi 2015 Yılı Sonuna Kadar Kurularak İşlevsel Hale Getirilmesi					
PG1.	Sistem Tamamlanma Yüzdesi	100%				
PG2.	Değerlendirmeye Alınan Öneri Ve Taleplerin Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
F.4.	Çalışan Memnuniyetini Arttırmaya Yönelik Her Yıl En Az İki Etkinlik Düzenlenecektir					
PG1.	Memnuniyet Anketi Sayısı	2	2	2	2	2
F.5.	Belediye Personeline Yönelik Hizmet İçi Eğitim Verilecektir					
PG1.	Kişi Başı Ortalama Eğitim Sayısı	10	10	10	10	10
F.6.	Yasal Mali Yükümlülükleri Yerine Getirmek					
PG1.	Gerçekleştirme Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
F.7.	Bağlı Kurum Ve Kuruluşlara Yapılacak Olan Sermaye Katılım Ve Artış Bedellerinin Gerçekleştirilmesi					
PG1.	Sermaye Katılım Bedellerinin Gerçekleşme Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
F.8.	Büyükşehir Belediyesi Daire Başkanlıklarına Ek Finansman Sağlanması					
PG1.	Daire Başkanlıklarından Gelen Ek Finansman Taleplerinin Gerçekleşme Oranı	85%	87%	90%	92%	95%
F.9.	Fon Kullanımlarından Kaynaklanan Finansman Yükümlülüklerinin Karşılması					
PG1.	Finansman Yükümlülüklerinin Gerçekleşme Oranı	90%	90%	90%	90%	90%
H2.	Büyükşehir Belediyesinin Gelirlerini Artırarak Mali Yapısını Güçlendirmek					
F.1.	Tahakkuku Yapılmış Gelirlerin Tahsilatının Gerçekleştirilmesi					
PG1.	Gerçekleştirme Oranı	80%	80%	85%	85%	88%
F.2.	İlan-Reklam Panoları İle İlgili Gelir Arttırıcı Çalışmaların Planlanması					
PG1.	İlan-Reklam Geliri Artış Oranı					

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
		3%	3%	4%	5%	5%
F.3.	Gayrimenkullerin (Ekonomik Değeri Yüksek Olanlar Öncelikli Olmak Kaydıyla) Yeniden Değerlemesinin Yapılarak Kiralanması/Satılması İle Gelir Arttırıcı Çalışmaların Gerçekleştirilmesi					
	PG1. Belediye Taşınmazlarının Değerlemesinin Yapılma Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
	PG2. Gayrimenkul Kira Ve Satış Geliri Artış Oranı	3%	3%	4%	5%	5%
F.4.	Yap-İşlet-Devret (Gelir Paylaşımı) Yöntemi İle Gelir Arttırıcı Çalışmaların Gerçekleştirilmesi					
	PG1. Yap-İşlet-Devret Sistemi Gelir Artış Oranı	3%	3%	4%	4%	6%
H3.	Belediye Hizmetlerine Yönelik Mali Disiplinin Sağlanması					
F.1.	Büyükşehir Belediyesi Daire Başkanlıklarından Gelen Aynı Türden Mal/Yapım Veya Hizmet Alımı Taleplerini Belirlenen Ödenekler Çerçevesinde Değerlendirilerek Alımların Ayrı Ayrı Değil De Topluca Tek Bir Daire Tarafından Gerçekleştirilmesi					
	PG1. Sistem Tamamlanma Yüzdesi	100%				
	PG2. Birim Taleplerinin Gerçekleştirilme Yüzdesi	75%	80%	80%	85%	
F.2.	Mali Bütçenin Etkin Bir Şekilde Yönetilerek 2019 Yılı Sonuna Kadar Her Yıl En Az % 80 Ve Üzerinde Gerçekleşmesini Sağlamak					
	PG1. Mali Bütçe Gerçekleşme Oranı	80%	80%	80%	80%	80%
F.3.	Yıl İçerisinde Ödeneklerin Denetimini Yapararak Stratejik Plan, Performans Planı İle Örtüşmeyen Harcama Kalemlerin Belirlenmesi					
	PG1. Denetleme Oranı	100%	100%	100%	100%	100%
F.4.	İç Ve Dış Borçlanma Planını Oluşturarak Nakit İhtiyacını Uygun Faiz Oranıylar Borç Temin Etmek					
	PG1. Plan Tamamlama Yüzdesi	100%	100%	100%	100%	100%
F.5.	Performans Programı Ve Faaliyet Raporlarının Hazırlanması					
	PG1. Performans Programı Sayısı	1	1	1	1	1
	PG2. Faaliyet Raporu Sayısı	1	1	1	1	1

3.4.18 Stratejik Alan 18 : İnsan Kaynakları

		Performans Hedefi				
		2015	2016	2017	2018	2019
A1	Büyükşehir Belediyesi İnsan Kaynaklarının Kurum İlkelerine Uygun Olarak Yönetilmesi Ve Optimum Faydanın Sağlanması.					
	H1. Personele İlişkin Özlük İşlemlerinin Mevzuata Uygun Ve Zamanında Gerçekleştirilmesi					
	F.1. Terfi İşlemleri					
	PG1. Terfi İşlemlerinin Zamanında Gerçekleştirme Oranı	%100	%100	%100	%100	%100
	F2 İntibak İşlemleri					
	PG1. İntibak Taleplerinin Zamanında Gerçekleştirme Oranı	%100	%100	%100	%100	%100
	F.3. Mali Haklar Ve Sosyal Haklar					
	PG1 Mali Haklar (Maaş, Ek Ödemeler, Tazminatlar, Emeklilik V.B. Ödemelerin Tahakkuk Ettirilmesi)	%98	%98	%98	%98	%98
	PG2. Sosyal Hakların Dönem İçinde Tahakkuk Ettirilmesi.	%98	%98	%98	%98	%98
	F.4. Görevlendirilmelerde; Görevin Gerekthirdiği Öğrenim Düzeyi İle Mesleki Bilgi Deneyimini Dikkate Almak.					
	PG1. Öğrenim/Mesleki Bilgi/Görev Niteliği	%80	%80	%80	%80	%80
	F.5. Performans Düzeyini Ölçmek Ve Puanı Yüksek Personelin Üst Görevlerde Değerlendirilmesini Sağlamak.					
	PG1. Personelin Performans Düzeyini Ölçmek	2	2	2	2	2
	H.2. Eğitim İhtiyaçlarını Belirlemek Ve Düzenlenecek Hizmet İçi Eğitimlerle Gidermek					
	F.1. Eğitim İhtiyaçlarını Karşlamak					
	PG1. Kişisel Eğitim İhtiyaçlarını Belirlemek	2	2	2	2	2
	PG2. Meslek, Eğitim İhtiyaçlarını Belirlemek	2	2	2	2	2
	F.2. Eğitim Planlarını Yapmak Ve Plana Uygun Eğitimler Düzenlemek					
	PG1. Kişisel Eğitim Düzenlemek	2	2	2	2	2
	PG2. Mesleki Eğitim Düzenlemek	2	2	2	2	2
	H3. Kurumun Personelinin Aidiyet Duygusunu Geliştirmek Ve Motivasyonu Sağlamak					
	F.1. Çalışma Ortamının İyileştirilmesi Çalışmaları Yapmak					
	PG1. İyileştirme Oranı	%50	%70	%80	%90	%100
	F2 Kültürel Geziler, Personel Ve Ailelerinin Katılacağı Piknikler Ve Motivasyon Arttırıcı Sosyal Etkinlik Düzenlemek					

	PG1. Düzenlenen Kültürel Gezi Sayısı	2	3	4	4	5
	PG2. Düzenlenen Aile Piknikleri Sayısı	2	3	4	4	5
	PG3. Düzenlenen Sosyal Etkinlik Sayısı	2	3	4	4	5
	F3. Personele Ait Özel Günlerin (Ölüm-Cenaze, Doğum Günü, Evlilik Yıl Dönümü, Çocuk Doğumu Vb..) Tespiti, Takibinin Yapılması Ve Kurum Yöneticilerinin Bu Günlerde Personeli Onurlandıracak Göstergelerde Bulunması.					
	PG1. Özel Gün Kutlaması	%75	%80	%90	%100	%100
	PG2. Talep Edilen İş Gücünün Karşılama Oranı.	%75	%80	%90	%100	%100
H.4. Daire Başkanlıklarının İş Gücü İhtiyaçlarının Analizi, Tespiti Ve Temini						
	F.1. İş Gücü İhtiyaç Analiz Ve Tespitinin Yapılması					
	PG1. Analiz Oranı	%100	%100	%100	%100	%100
	PG2. Değerlendirme Ve Tespit Oranı	%100	%100	%100	%100	%100
	F.2. Belirlenen İş Gücü İhtiyacının Temini					
	PG1. İş Gücü İhtiyacı Karşılama Oranı	%70	%75	%75	%80	%85

3.5 10.Kalkınma Planı ve Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planı İlişkisi

Ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda, toplumumuzu yüksek refah seviyesine ulaştırma yolunda önemli bir kilometre taşı olması amacıyla hazırlanan ve 2014-2018 dönemini kapsayan Onuncu Kalkınma Planı, yüksek, istikrarlı ve kapsayıcı ekonomik büyümenin yanı sıra hukukun üstünlüğü, bilgi toplumu, uluslararası rekabet gücü, insani gelişmişlik, çevrenin korunması ve kaynakların sürdürülebilir kullanımı gibi unsurları kapsayacak şekilde tasarlanmıştır.

10. Kalkınma Planında yer verilen hedefler diğer kurum ve kuruluşlara kendi amaç ve hedeflerinin çerçevesini oluşturması açısından yön vermektedir. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı hazırlanması sürecinde 10. Kalkınma Planı üst politika belgesi olarak incelenmiştir. Aşağıdaki Tabloda Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planı ile 10. Kalkınma Planı ilişkilendirilmiştir. 10. Kalkınma Planı hedeflerine yapılması planlanan katkılar “+” ile işaretlenmiştir.

Tablo 31 10. Kalkınma Planı ve Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planı İlişkisi

		Hedef 1: Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum	Hedef 2: Yenilikçi Üretim İstikrarlı Yüksek Büyüme	Hedef 3: Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre	Hedef 4: Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği
Stratejik Alan 1 : Bilgi İşlem					
A1	Büyükşehir Belediyesinin İletişim Hizmetlerini Güvenli Ve Sağlıklı Bir Şekilde Gerçekleştirmek	+	+	+	+
H1	Büyükşehir Belediyesinin Alt Yapısını Güçlendirme			+	+
H2	Parklarda Güvenliğin Sağlanmasına Katkıda Bulunmak			+	
H3	Merkez İle İlçelerin Güvenli İnternet Bağlantısının Sağlanması			+	
H4	Yazılımların Güncel Tutulması	+		+	
H5	Arşive Erişimin Güvenli Ve Kolay Ulaşımın Sağlanması			+	
H6	Büyükşehir Bünyesinde Güvenli Çıktı Alınması			+	
H7	Büyükşehir Bilgi İşlem Sistemlerinde Kullanılan Yazılım Ve Donanımların Bakım Anlaşmaları		+	+	
H8	Bilgi İşlem Dairesi Bünyesinde Destek Elemanı Olan Şirket Personeli İstihdamı	+		+	
Stratejik Alan 2 : Çevre Koruma Ve Kontrol					
A1	Kara Deniz Ve Hava Kirliliğinin Azaltılması Ve Balıkesir İli Doğal Çevresinin Korunması	+		+	
H1.	Atık Yönetimi Faaliyetlerinin Geliştirilmesi	+		+	
H2.	Ruhsat İşlemlerinin Mevzuata Uygun Olarak Gerçekleştirilmesi			+	
H3.	Kurumsal İşleyişin Sürdürülmesi	+		+	
Stratejik Alan 3 : Destek Hizmetleri					
A1	Hemşerilerimize, Balıkesir Büyükşehir Belediyemizin Tüm Birimlerinin, Hizmetlerimizi Hızlı, Kaliteli Ve Sağlıklı Bir Şekilde Sunabilmesi İçin Gerekli Olan Desteği Sağlamak. (Kurumsal)	+		+	
H1	Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Makine Parkının Modernize Edilmesi			+	
H2	Hizmet Binalarında İyileştirme Yapılması			+	
A2	Destek Hizmetleri Daire Başkanlığının Gerek Personel			+	

	Hedef 1: Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum	Hedef 2: Yenilikçi Üretim İstikrarlı Yüksek Büyüme	Hedef 3: Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre	Hedef 4: Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği
Gerekse İşsel Donanım Olarak Yeterli Hale Gelmesini Sağlamak.				
H1	Mal Ve Hizmet Alımı İhale İşlerinin Gerçekleştirilmesini Ve Koordinasyonunu Sağlamak		+	
H2	2016 Yılı Sonuna Kadar İç Performans Ve Etkililik Düzeyini % 80 Ve Üzerine Çıkarmak		+	
H3	4734 Sayılı İhale Kanununa Göre Yapılacak Mal Ve Hizmet Alımı İhalelerini Gerçekleştirmek		+	
H4	Taşınır Mal Yönetimi Sisteminin İyileştirilerek Araç Ve Çalışma Veriminin Artırılması		+	
H5	Birim İç Teknik Ve Sosyal Toplantı Yapılması	+	+	
Stratejik Alan 4 : Emlak Ve İstimlak				
A1	Belediye Taşınmazlarından İmar Planı İçinde Olanların İmar Planına Göre Parselasyon Planlarının Yapılması Ve İmar Planındaki Kullanım Amacına Uygun Olarak Belediye Gelirlerinin Arttırılması, İmar Planı İçinde Umumi Hizmetlere Ayrılan Alanlardaki Maliye Hazinesine Ait Parsellerin 3194 Sayılı İmar Kanununun 11. Md. Göre Terklerinin Yapılarak Yöre Halkının Hizmetine Sunulması	+	+	
H1.	İstimlak Çalışmalarında Artan İvme İle Başarı Sağlamak İş Verimini Yükseltmek		+	
Stratejik Alan 5 : Fen İşleri				
A1	Balıkesir İli Altyapı Eksikliklerini Gidererek Kent Yaşam Kalitesini Arttırmak	+	+	+
H1	Kazı Ruhsatı İşlemlerinin Etkinleştirilmesi			+
H2	Kent Geneline Enerji Verimliliğini Yükselterek Enerji Maliyetlerini Düşürmek		+	+
H3	Büyükşehir Sınırları Dahilinde Yeşil Alanların Oluşturulması Ve Korunması			+
H4	Devamlı Hizmet Anlayışını Sürdürmek Amacı İle Büyükşehir Belediyesi Bina İhtiyacının Karşlanması			+
H5	Tarihi, Kültürel, Dini Ve Eğitim Kurumlarının Sürdürülebilir Olmasına Katkı Sağlamak	+		+
H6	Kent Geneline Yolların Standartlarının İyileştirilmesi			+
Stratejik Alan 6 : Hukuk Müşavirliği				
A1	Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Aleyhine Açılan Dava Ve Yapılan İcra Takipleri İle İdaremi Tarafından Çeşitli Kurum Ve Kişilere Karşı Açılan Davalar Ve Yapılan İcra Takiplerini En İyi Şekilde Sonuçlandırmak Ve İdaremi Temsil Etmek.	+		+
H1.	İdaremin Hukuk Kuralları Çerçevesinde En İyi Şekilde Hizmet Etmesi Ve İdaremin Hukuksal Açından Gerek Yasal Organlarda Ve Gerekse Diğer Kurumlara Karşı En İyi Şekilde Savunulması			+
H2.	Kurum İç Memnuniyet Derecesinin Arttırılması	+		
Stratejik Alan 7 : İmar Ve Şehircilik				
A1	Sürdürülebilir Çevre İçin Planlı, Tarihi Ve Kültürel Değerleri İle Birlikte Yaşanabilir, Kentsel Gelişimini Tamamlamış, Çağdaş Turizm Kenti Yapmak.	+		+
H1.	İl Bazında İmar Bütünlüğünün Sağlanması Ve Korunması			+
H2.	Kentte Mimari Rehabilitasyonun Sağlanması			+
Stratejik Alan 8 : Kaynak Geliştirme Ve İştirakler				
A1	Terminal Hizmetlerine İlişkin Etkinliği Arttırmak			+
H1.	Terminal Binalarının Hizmet Kalitesini Arttırmak			+
H2.	İl Geneline Bulunan Mevcut Terminallerde İdari Verimliliği Arttırmak	+		+
Stratejik Alan 9 : İtfaiye				
A1	Balıkesir İl Geneline İtfaiyenin Etkinliğini Arttırmak	+	+	+

	Hedef 1: Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum	Hedef 2: Yenilikçi Üretim İstikrarlı Yüksek Büyüme	Hedef 3: Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre	Hedef 4: Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği
H1. Hizmet Binalarını İtfaiye Standartlarına Uygun Hale Getirmek			+	
H2. Donanımlı Ve Teknolojik Bir İtfaiye Oluşturmak	+		+	
H3. Ulusal Ve Uluslararası Kuruluşlar İle İşbirlikleri Geliştirerek Yanında Korunma Ve Hazırlanma Konusunda Bilinç Düzeyini Yükseltmek	+		+	+

Stratejik Alan 10 : Kırsal Kalkınma

A1 Entegre Kırsal Kalkınma	+		+	
H1 Kırsal Alan Planlaması	+		+	
H2 Kırsal Yerleşim Planlaması	+		+	
H3 Tarımsal Atıkların Depolanması Ve Kullanımı	+		+	
H4 Ekonomik Faaliyetlerin Çeşitlendirilmesi Ve Geliştirilmesi	+		+	
A2 Tarımsal Üretimin Geliştirilmesi	+	+	+	+
H1 Bitkisel Üretimin Geliştirilmesi	+	+	+	
H2 Hayvansal Üretimin Geliştirilmesi	+	+	+	
H3 Tarım Teknolojisinin Geliştirilmesi	+	+	+	
H4 Tarımsal Danışmanlık Modelinin Geliştirilmesi	+		+	
H5 Tarımsal Yapılar Tip Projelerinin Hazırlanması	+		+	+
H6 Örgütlenme Düzeyinin Artırılması	+		+	
A3 Küçük Sulama İşleri	+		+	
H1 Sulama Sistemlerinin Performansının Artırılması	+		+	

Stratejik Alan 11 : Kültür Ve Sosyal İşler

A1 Katılımcılığı Esas Alarak Balıkesir'i Kültürel Ve Sportif Cazibe Merkezi Yapmak Ve Kentin Sosyo-Ekonomik Gelişimine Katkıda Bulunmak	+	+	+	+
H1 Kültürel Ve Sanatsal Faaliyetler Gerçekleştirmek	+		+	
H2 Engelli Vatandaşlarımızın Kendilerini Hayatın İçinde Hissetmelerini Sağlamak	+		+	
H3 Tarihi Mirası, Kültürel Ve Doğal Zenginlikleri Koruyup Çağdaş Yaşamla Buluşturmak Ve Gelecek Nesillere Aktaracak Etkinlikler Düzenlemek	+		+	
H4 Kardeş Şehir İlişkilerinin Etkinleştirilmesini Sağlamak	+		+	+
H5 Kent Konseyi Çalışmalarını Etkinleştirerek Önerilerin Değerlendirilmesini Sağlamak	+		+	
H6 İlimizdeki Kamu Kurumları Ve STK'LAR İle Ortak Proje Üretimi Gerçekleştirmek	+		+	
H7 Sportif Faaliyetleri Kent Geneline Yayararak, Halkımıza Benimsetmek	+		+	
H8 İlimizde İstihdamın Artırılmasına Yönelik Faaliyetler Gerçekleştirmek	+	+	+	
H9 İlimizde Üniversite Eğitimi Gören Ve Üniversiteye Hazırlanan Öğrencilere Sosyal Ve Ekonomik Olarak Destek Sağlamak	+		+	
H10 Vatandaşlara Yönelik Sosyal Hizmet Programları Gerçekleştirmek	+		+	
A2 Belediyemiz Faaliyetlerine İlişkin Bilinirlik Ve Farkındalık Yaratmak			+	
H1 Basın Bültenlerinin, Doğru Haber Diliyle En Etkin Ve En Hızlı Şekilde Yerel Ve Ulusal Basında Yer Almasının Sağlanması			+	
H2 Belediyemizin Tüm Çevresi İle Olumlu İlişkiler Kurmasını Sağlamak, Kişi Kurum Ve Kuruluşlarla İlişkilerini Kolaylaştırmak			+	
H3 İlimizin Etkin Ve Etkili Bir Şekilde Tanıtımını Gerçekleştirmek.			+	

Stratejik Alan 12 :Özel Kalem

A1 Büyükşehir Belediye Başkanlığı Makamının Her Düzeyde En Şekilde Temsilini Sağlamak Ve Faaliyetlerin Organizasyonunu Gerçekleştirmek			+	
H1 Başkanlık Makamı Randevu Sistemine Etkinlik Kazandırmak			+	
H2 Başkanlık Faaliyetlerinin Dijital Ortamda Kayıt Altına Alınarak Arşivlenmesini Sağlama			+	

	Hedef 1: Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum	Hedef 2: Yenilikçi Üretim İstikrarlı Yüksek Büyüme	Hedef 3: Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre	Hedef 4: Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği
Stratejik Alan 13 : Sağlık Ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı				
Topluma Duyarlı Belediyecilik Anlayışı Çerçevesinde				
A1	Balıkesir Sağlık Ve Sosyal Hizmetler Konularında Ulusal Standartları Yakalamasını Ve Aşmasını Sağlamak		+	
H1.	Sosyal Hizmet Faaliyetlerin Etkinleştirmek Ve Yaygınlaştırmak		+	
H2.	Toplum Sağlığının Korunmasını Desteklemek		+	
Stratejik Alan 14 : Ulaşım Ve Raylı Sistemler				
A1	Vatandaşlarımızın Ulaşmak İstedikleri Yerlere Sağlıklı, Güvenli Ve Konforlu Bir Şekilde Ulaşmalarını Sağlamak	+	+	
H1	Trafik Güvenliğini Artırmak		+	
H2	Balıkesir İli İçinde Ulaşımın Doğru Ve Etkin Bir Şekilde Planlamasını Yapmak		+	
H3	Ulaşım Hizmetlerinin Yönetimi Ve Koordinasyonu Konusunda İşbirliğini Güçlendirmek	+	+	
H4	Toplu Ulaşımı Yaygınlaştırmak Ve Konforu Artırmak		+	
H5	Şehir İçi Ulaşımı Geliştirmek		+	
H6	Alternatif Ulaşım Sistemlerini Geliştirmek		+	
Stratejik Alan 15 : Yazı İşleri Ve Kararlar				
A1	Etkin, Verimli Ve Kaliteli Hizmet Üretimi İçin Kurumsal Yapının Geliştirilmesi		+	
H1.	Büyükşehir'e Yapılan Müracaatları Kayıt Altına Alarak, İlgili Birimlerine En Kısa Zamanda Ulaştırmak		+	
H2.	Medis Çalışmalarının İçeriğine, Şeffaf Bir Yönetim Anlayışıyla Halkın İlgili Kurum Kuruluşlarının Erişimini Sağlamak		+	
H3.	Medis Encümen Çalışmalarının Yürütülmesini Sağlamak		+	
Stratejik Alan 16 : Zabıta				
A1	5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanununda Belirtildiği Üzere "Kent Ve Toplum Yaşamının Esenlik, Huzur, Sağlık Ve Düzenin" Sağlanması.	+	+	
H1.	Zabıta Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak	+	+	
H2.	Kent Ve Toplum Yaşamının Esenlik, Huzur, Sağlık Ve Düzeninin Korunmasına Yönelik Denetleme Faaliyetleri Gerçekleştirmek		+	
H3.	Toplumsal Bilgilendirme Çalışmaları Gerçekleştirmek	+	+	
Stratejik Alan 17 : Mali Hizmetler				
A1	Mali Kaynaklarımızı Ve Varlıklarımızı Kesintisiz Hizmet Anlayışı İle Yöneterek Sürdürülebilir Bir Mali Yapı Oluşturmak		+	
H1.	Mali Hizmetlerin Yürütülmesinde Yönetmelik Etkinliği Sağlamak		+	
H2.	Büyükşehir Belediyesinin Gelirlerini Artırarak Mali Yapısını Güçlendirmek		+	
H3.	Belediye Hizmetlerine Yönelik Mali Disiplinin Sağlanması		+	
Stratejik Alan 18 : İnsan Kaynakları				
A1	Büyükşehir Belediyesi İnsan Kaynaklarının Kurum İlkelerine Uygun Olarak Yönetilmesi Ve Optimum Faydanın Sağlanması.	+		
H1.	Personele İlişkin Özlük İşlemlerinin Mevzuata Uygun Ve Zamanında Gerçekleştirilmesi	+		
H2.	Eğitim İhtiyaçlarını Belirlemek Ve Düzenlenecek Hizmet İçi Eğitimlerle Gidermek	+		
H3.	Kurumun Personelinin Aidiyet Duygusunu Geliştirmek Ve Motivasyonu Sağlamak	+		
H4.	Daire Başkanlıklarının İş Gücü İhtiyaçlarının Analizi,Tespiti Ve Temini.	+		

4. BÖLÜM

MALİYETLENDİRME



Tablo 32 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan Maliyetleri

	2015	2106	2017	2018	2019
Stratejik Alan 1 : Bilgi İşlem	<u>5.300.000</u>	<u>2.635.000</u>	<u>2.535.500</u>	<u>2.659.625</u>	<u>2.775.506</u>
A1 Büyükşehir Belediyesinin İletişim Hizmetlerini Güvenli Ve Sağlıklı Bir Şekilde Gerçekleştirmek	<u>5.300.000</u>	<u>2.635.000</u>	<u>2.535.500</u>	<u>2.659.625</u>	<u>2.775.506</u>
H1 Büyükşehir Belediyesinin Alt Yapısını Güçlendirme	1.000.000	1.050.000	1.102.500	1.157.625	1.215.506
H2 Parklarda Güvenliğin Sağlanmasına Katkıda Bulunmak	500.000	175.000	183.000	192.000	200.000
H3 Merkez İle İlçelerin Güvenli İnternet Bağlantısının Sağlanması	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
H4 Yazılımların Güncel Tutulması	750.000				
H5 Arşive Erişimin Güvenli Ve Kolay Ulaşımın Sağlanması	800.000	210.000			
H6 Büyükşehir Bünyesinde Güvenli Çıktı Alınması	1.100.000				
H7 Büyükşehir Bilgi İşlem Sistemlerinde Kullanılan Yazılım Ve Donanımların Bakım Anlaşmaları	500.000	525.000	550.000	580.000	605.000
H8 Bilgi İşlem Dairesi Bünyesinde Destek Elemanı Olan Şirket Personeli İstihdamı	500.000	525.000	550.000	580.000	605.000
Stratejik Alan 2 : Çevre Koruma Ve Kontrol	<u>5.700.000</u>	<u>9.150.000</u>	<u>14.325.000</u>	<u>14.875.000</u>	<u>16.825.000</u>
A1 Kara Deniz Ve Hava Kirliliğinin Azaltılması Ve Balıkesir İli Doğal Çevresinin Korunması	<u>5.700.000</u>	<u>9.150.000</u>	<u>14.325.000</u>	<u>14.875.000</u>	<u>16.825.000</u>
H1. Atık Yönetimi Faaliyetlerinin Geliştirilmesi	5.550.000	8.825.000	13.925.000	14.375.000	16.225.000
H2. Ruhsat İşlemlerinin Mevzuata Uygun Olarak Gerçekleştirilmesi	50.000	150.000	200.000	250.000	300.000
H3. Kurumsal İşleyişin Sürdürülmesi	100.000	175.000	200.000	250.000	300.000
Stratejik Alan 3 : Destek Hizmetleri	<u>45.000.000</u>	<u>47.250.000</u>	<u>49.612.500</u>	<u>52.093.125</u>	<u>54.697.780</u>
A1 Hemşerilerimize, Balıkesir Büyükşehir Belediyemizin Tüm Birimlerinin, Hizmetlerimizi Hızlı, Kaliteli Ve Sağlıklı Bir Şekilde Sunabilmesi İçin Gerekli Olan Desteği Sağlamak.	<u>26.000.000</u>	<u>27.300.000</u>	<u>28.665.000</u>	<u>30.098.250</u>	<u>31.603.162</u>
H1 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Makine Parkının Modernize Edilmesi	1.052.000	1.712.000	1.722.000	1.732.000	952.000
H2 Hizmet Binalarında İyileştirme Yapılması	550.000				
A2 Destek Hizmetleri Daire Başkanlığının Gerek Personel Gerekse İşsel Donanım Olarak Yeterli Hale Gelmesini Sağlamak.	<u>19.000.000</u>	<u>19.950.000</u>	<u>20.947.500</u>	<u>21.994.875</u>	<u>23.094.618</u>
H1 Mal Ve Hizmet Alımı İhale İşlerinin Gerçekleştirilmesini Ve Koordinasyonunu Sağlamak	221.000	1.000	1.000	1.000	1.000
H2 2016 Yılı Sonuna Kadar İç Performans Ve Etkililik Düzeyini % 80 Ve Üzerine Çıkarmak	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
H3 4734 Sayılı İhale Kanununa Göre Yapılacak Mal Ve Hizmet Alımı İhalelerini Gerçekleştirmek					
H4 Taşınır Mal Yönetimi Sisteminin İyileştirilerek Araç Ve Çalışma Veriminin Artırılması	1.000				
H5 Birim İçi Teknik Ve Sosyal Toplantı Yapılması	50.000				
Stratejik Alan 4 : Emlak Ve İstimlak	<u>6.000.000</u>	<u>6.300.000</u>	<u>6.600.000</u>	<u>7.000.000</u>	<u>7.350.000</u>
A1 Belediye Taşınmazlarından İmar Planı İçinde Olanların İmar Planına Göre Parselasyon Planlarının Yapılması Ve İmar Planındaki Kullanım Amacına Uygun Olarak Belediye Gelirlerinin Arttırılması, İmar Planı İçinde Umumi Hizmetlere Ayrılan Alanlardaki Maliye Hazinesine Ait Parsellerin 3194 Sayılı İmar Kanununun	<u>6.000.000</u>	<u>6.300.000</u>	<u>6.600.000</u>	<u>7.000.000</u>	<u>7.350.000</u>

11. Md. Göre Terklerinin Yapılarak Yöre Halkının Hizmetine Sunulması						
H1.	İstimalat Çalışmalarında Artan İvme İle Başarı Sağlamak İş Verimini Yükseltmek	6.000.000	6.300.000	6.600.000	7.000.000	7.350.000
Stratejik Alan 5 : Fen İşleri		<u>379.049.928</u>	<u>476.260.000</u>	<u>568.550.000</u>	<u>643.670.000</u>	<u>758.200.000</u>
A1	Balıkesir İli Altyapı Eksikliklerini Gidererek Kent Yaşam Kalitesini Artırmak	<u>379.049.928</u>	<u>476.260.000</u>	<u>568.550.000</u>	<u>643.670.000</u>	<u>758.200.000</u>
H1	Kazı Ruhsatı İşlemlerinin Etkinleştirilmesi	600.000	660.000	700.000	720.000	750.000
H2	Kent Genelinde Enerji Verimliliğini Yükselterek Enerji Maliyetlerini Düşürmek	1.200.000	1.250.000	1.350.000	1.450.000	1.450.000
H3	Büyükşehir Sınırları Dahilinde Yeşil Alanların Oluşturulması Ve Korunması	39.056.000	51.000.000	62.000.000	70.000.000	78.000.000
H4	Devamlı Hizmet Anlayışını Sürdürmek Amacı İle Büyükşehir Belediyesi Bina İhtiyacının Karşlanması	17.000.000	21.250.000	26.000.000	30.500.000	35.000.000
H5	Tarihi, Kültürel, Dini Ve Eğitim Kurumlarının Sürdürülebilir Olmasına Katkı Sağlamak	10.000.000	12.100.000	13.500.000	16.000.000	18.000.000
H6	Kent Genelinde Yolların Standartlarının İyileştirilmesi	311.193.928	390.000.000	465.000.000	525.000.000	625.000.000
Stratejik Alan 6 : Hukuk Müşavirliği		<u>1.700.000</u>	<u>1.785.000</u>	<u>1.940.000</u>	<u>2.160.000</u>	<u>2.530.000</u>
A1	Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Aleyhine Açılan Dava Ve Yapılan İcra Takipleri İle İdaremiz Tarafından Çeşitli Kurum Ve Kişilere Karşı Açılan Davalar Ve Yapılan İcra Takiplerinin En İyi Şekilde Sonuçlandırmak Ve İdareimizi Temsil Etmek.	<u>1.700.000</u>	<u>1.785.000</u>	<u>1.940.000</u>	<u>2.160.000</u>	<u>2.530.000</u>
H1.	İdareimizin Hukuk Kuralları Çerçevesinde En İyi Şekilde Hizmet Etmesi Ve İdareimizin Hukuksal Açından Gerek Yasal Organlarda Ve Gerekse Diğer Kurumlara Karşı En İyi Şekilde Savunulması	750.000	780.000	820.000	860.000	900.000
H2.	Kurum İçi Memnuniyet Derecesinin Arttırılması	950.000	1.005.000	1.120.000	1.300.000	1.630.000
Stratejik Alan 7 : İmar Ve Şehircilik		<u>5.000.000</u>	<u>7.913.400</u>	<u>2.322.500</u>	<u>3.517.750</u>	<u>2.848.000</u>
A1	Sürdürülebilir Çevre İçin Planlı, Tarihi Ve Kültürel Değerleri İle Birlikte Yaşanabilir, Kentsel Gelişimini Tamamlamış, Çağdaş Turizm Kenti Yapmak.	<u>5.000.000</u>	<u>7.913.400</u>	<u>2.322.500</u>	<u>3.517.750</u>	<u>2.848.000</u>
H1.	İl Bazında İmar Bütünlüğünün Sağlanması Ve Korunması	4.450.000	1.485.000	1.670.000	2.185.000	2.245.000
H2.	Kentte Mimari Rehabilitasyonun Sağlanması	550.000	6.428.400	652.500	1.332.750	603.000
Stratejik Alan 8 : İtfaiye		<u>20.925.000</u>	<u>26.250.000</u>	<u>28.934.000</u>	<u>26.634.000</u>	<u>28.294.000</u>
A1	Balıkesir İl Genelinde İtfaiyenin Etkinliğini Arttırmak	<u>20.925.000</u>	<u>26.250.000</u>	<u>28.934.000</u>	<u>26.634.000</u>	<u>28.294.000</u>
H1.	Hizmet Binalarının İtfaiye Standartlarına Uygun Hale Getirmek	4.000.000	3.900.000	4.100.000	200.000	0
H2.	Donanımlı Ve Teknolojik Bir İtfaiye Oluşturmak	16.755.000	22.180.000	24.680.000	26.280.000	28.130.000
H3.	Ulusal Ve Uluslararası Kuruluşlar İle İşbirlikleri Geliştirerek Yanında Korunma Ve Hazırlanma Konusunda Bilinç Düzeyini Yükseltmek	170.000	170.000	154.000	154.000	164.000
Stratejik Alan 9 : Kaynak Geliştirme Ve İştirakler		<u>4.500.000</u>	<u>4.462.500</u>	<u>14.597.625</u>	<u>7.935.506</u>	<u>8.332.280</u>
A1	Terminal Hizmetlerine İlişkin Etkinliği Arttırmak	<u>4.500.000</u>	<u>4.462.500</u>	<u>14.597.625</u>	<u>7.935.506</u>	<u>8.332.280</u>
H1.	Terminal Binalarının Hizmet Kalitesini Arttırmak	4.200.000	4.410.000	14.542.500	7.877.625	8.271.505
H2.	İl Genelinde Bulunan Mevcut Terminallerde İdari Verimliliği Arttırmak	300.000	52.500	55.125	57.881	60.775
Stratejik Alan 10 : Kırsal Kalkınma		<u>6.000.000</u>	<u>21.152.000</u>	<u>20.339.000</u>	<u>19.120.000</u>	<u>23.330.000</u>

A1	Entegre Kırsal Kalkınma	<u>1.762.000</u>	<u>4.592.000</u>	<u>3.722.000</u>	<u>2.830.000</u>	<u>2.840.000</u>
H1	Kırsal Alan Planlaması	380.000	900.000	817.000	150.000	150.000
H2	Kırsal Yerleşim Planlaması	1.009.000	2.467.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000
H3	Tarımsal Atıkların Depolanması Ve Kullanımı	352.000	600.000	0	0	0
H4	Ekonomik Faaliyetlerin Çeşitlendirilmesi Ve Geliştirilmesi	21.000	625.000	705.000	480.000	490.000
A2	Tarımsal Üretim Geliştirilmesi	<u>2.676.000</u>	<u>12.840.000</u>	<u>12.890.000</u>	<u>12.590.000</u>	<u>16.790.000</u>
H1	Bitkisel Üretim Geliştirilmesi	938.000	4.630.000	4.680.000	4.230.000	6.280.000
H2	Hayvansal Üretim Geliştirilmesi	682.000	3.210.000	3.110.000	3.110.000	3.110.000
H3	Tarım Teknolojisinin Geliştirilmesi	840.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	6.000.000
H4	Tarımsal Danışmanlık Modelinin Geliştirilmesi	87.000	350.000	450.000	600.000	750.000
H5	Tarımsal Yapılar Tip Projelerinin Hazırlanması	85.000	500.000	500.000	500.000	500.000
H6	Örgütlenme Düzeyinin Artırılması	44.000	150.000	150.000	150.000	150.000
A3	Küçük Sulama İşleri	<u>1.562.000</u>	<u>3.720.000</u>	<u>3.727.000</u>	<u>3.700.000</u>	<u>3.700.000</u>
H1	Sulama Sistemlerinin Performansının Artırılması	1.562.000	3.720.000	3.727.000	3.700.000	3.700.000
Stratejik Alan 11 : Kültür Ve Sosyal İşler		<u>7.075.000</u>	<u>7.428.750</u>	<u>7.800.188</u>	<u>8.190.197</u>	<u>8.599.707</u>
A1	Katılımcılığı Esas Alarak Balıkesir'i Kültürel Ve Sportif Cazibe Merkezi Yapmak Ve Kentin Sosyo-Ekonomik Gelişimine Katkıda Bulunmak	<u>4.385.000</u>	<u>4.604.250</u>	<u>4.834.463</u>	<u>5.076.186</u>	<u>5.329.995</u>
H1	Kültürel Ve Sanatsal Faaliyetler Gerçekleştirmek	1.430.000	1.501.500	1.576.575	1.655.404	1.738.174
H2	Engelli Vatandaşlarımızın Kendilerini Hayatın İçinde Hissetmelerini Sağlamak	130.000	136.500	143.325	150.491	158.016
H3	Tarihi Mirası, Kültürel Ve Doğal Zenginlikleri Koruyup Çağdaş Yaşamla Buluşturmak Ve Gelecek Nesillere Aktaracak Etkinlikler Düzenlemek	480.000	504.000	529.200	555.660	583.443
H4	Kardeş Şehir İlişkilerinin Etkinleştirilmesini Sağlamak	670.000	703.500	738.675	775.609	814.389
H5	Kent Konseyi Çalışmalarını Etkinleştirerek Önerilerin Değerlendirilmesini Sağlamak	130.000	136.500	143.325	150.491	158.016
H6	İlimizdeki Kamu Kurumları Ve STK'lar İle Ortak Proje Üretimi Gerçekleştirmek	130.000	136.500	143.325	150.491	158.016
H7	Sportif Faaliyetleri Kent Geneline Yayararak, Halkımıza Benimsetmek	655.000	687.750	722.138	758.244	796.157
H8	İlimizde İstihdamın Artırılmasına Yönelik Faaliyetler Gerçekleştirmek	120.000	126.000	132.300	138.915	145.861
H9	İlimizde Üniversite Eğitimi Gören Ve Üniversiteye Hazırlanan Öğrencilere Sosyal Ve Ekonomik Olarak Destek Sağlamak	120.000	126.000	132.300	138.915	145.861
H10	Vatandaşlara Yönelik Sosyal Hizmet Programları Gerçekleştirmek	520.000	546.000	573.300	601.965	632.063
A2	Belediyemiz Faaliyetlerine İlişkin Bilinirlik Ve Farkındalık Yaratmak	<u>2.690.000</u>	<u>2.824.500</u>	<u>2.965.725</u>	<u>3.114.011</u>	<u>3.269.712</u>
H1	Basın Bültenlerinin, Doğru Haber Diliyle En Etkin Ve En Hızlı Şekilde Yerel Ve Ulusal Basında Yer Almasının Sağlanması	1.060.000	1.113.000	1.168.650	1.227.083	1.288.437
H2	Belediyemizin Tüm Çevresi İle Olumlu İlişkiler Kurmasını Sağlamak, Kişi Kurum Ve Kuruluşlarla İlişkilerini Kolaylaştırmak	530.000	556.500	584.325	613.541	644.218
H3	İlimizin Etkin Ve Etkili Bir Şekilde Tanıtımını Gerçekleştirmek	1.100.000	1.155.000	1.212.750	1.273.388	1.337.057
Stratejik Alan 12 :Özel Kalem		<u>2.710.000</u>	<u>2.845.500</u>	<u>2.987.780</u>	<u>3.137.162</u>	<u>3.294.012</u>
A1	Büyükşehir Belediye Başkanlığı Makamının Her Düzeyde En Şekilde Temsilini Sağlamak Ve Faaliyetlerin Organizasyonunu Gerçekleştirmek	<u>2.710.000</u>	<u>2.845.500</u>	<u>2.987.780</u>	<u>3.137.162</u>	<u>3.294.012</u>
H1.	Başkanlık Makamı Randevu Sistemine Etkinlik Kazandırmak	70.000	73.500	77.180	81.040	85.092

H2.	Başkanlık Faaliyetlerinin Dijital Ortamda Kayıt Altına Alınarak Arşivlenmesini Sağlama	140.000	147.000	154.350	162.060	170.161
H3.	Büyükşehir Belediyesi Başkanlık Makamı Temsil Ağırta Faaliyetleri.	2.500.000	2.625.000	2.756.250	2.894.062	3.038.759
Stratejik Alan 13 : Sağlık Ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı		8.000.000	8.560.000	9.170.000	9.835.000	10.550.000
A1	Topluma Duyarlı Belediyecilik Anlayışı Çerçevesinde Balıkesir Sağlık Ve Sosyal Hizmetler Konularında Ulusal Standartları Yakalamasını Ve Aşmasını Sağlamak	8.000.000	8.560.000	9.170.000	9.835.000	10.550.000
H1.	Sosyal Hizmet Faaliyetlerinin Etkinleştirmek Ve Yaygınlaştırmak	5.625.000	6.135.000	6.695.000	7.305.000	7.975.000
H2.	Toplum Sağlığının Korunmasını Desteklemek	2.375.000	2.425.000	2.475.000	2.530.000	2.575.000
Stratejik Alan 14 : Ulaşım Ve Raylı Sistemler		16.925.000	18.190.000	18.600.000	20.100.000	21.630.000
A1	Vatandaşlarımızın Ulaşmak İstedikleri Yerlere Sağlıklı, Güvenli Ve Konforlu Bir Şekilde Ulaşmalarını Sağlamak	16.925.000	18.190.000	18.600.000	20.100.000	21.630.000
H1	Trafik Güvenliğini Artırmak	4.325.000	4.690.000	6.300.000	6.820.000	7.630.000
H2	Balıkesir İli İçinde Ulaşımın Doğru Ve Etkin Bir Şekilde Planlamasını Yapmak	3.800.000	4.000.000	-	-	-
H3	Ulaşım Hizmetlerinin Yönetimi Ve Koordinasyonu Konusunda İşbirliğini Güçlendirmek	500.000	600.000	700.000	800.000	900.000
H4	Toplu Ulaşımı Yaygınlaştırmak Ve Konforu Artırmak	7.700.000	8.200.000	10.050.000	10.800.000	11.900.000
H5	Şehir İçi Ulaşımı Geliştirmek	600.000	700.000	950.000	980.000	1.200.000
H6	Alternatif Ulaşım Sistemlerini Geliştirmek			600.000	700.000	
Stratejik Alan 15 : Yazı İşleri Ve Kararlar		2.500.000	2.750.000	3.025.000	3.327.500	3.660.250
A1	Etkin, Verimli Ve Kaliteli Hizmet Üretimi İçin Kurumsal Yapının Geliştirilmesi	2.500.000	2.750.000	3.025.000	3.327.500	3.660.250
H1.	Büyükşehir'e Yapılan Müracaatları Kayıt Altına Alarak, İlgili Birimlerine En Kısa Zamanda Ulaştırmak	360.000	396.000	435.600	479.160	527.076
H2.	Meclis Çalışmalarının İçeriğine, Şeffaf Bir Yönetim Anlayışıyla Halkın İlgili Kurum Kuruluşlarının Erişimini Sağlamak					
H3.	Meclis Encümen Çalışmalarının Yürütülmesini Sağlamak	2.140.000	2.354.000	2.589.400	2.848.340	3.133.174
Stratejik Alan 16 : Zabıta		11.000.000	13.159.641	15.564.744	18.247.651	21.232.358
A1	5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanununda Belirtildiği Üzere "Kent Ve Toplum Yaşamının Esenlik, Huzur, Sağlık Ve Düzenin" Sağlanması.	11.000.000	13.159.641	15.564.744	18.247.651	21.232.358
H1.	Zabıta Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak	10.997.000	13.156.490	15.561.433	18.244.174	21.228.707
H2.	Kent Ve Toplum Yaşamının Esenlik, Huzur, Sağlık Ve Düzeninin Korunmasına Yönelik Denetleme Faaliyetleri Gerçekleştirmek	2.000	2.100	2.205	2.315	2.430
H3.	Toplumsal Bilgilendirme Çalışmaları Gerçekleştirmek	1.000	1.051	1.106	1.162	1.221
Stratejik Alan 17 : Mali Hizmetler		72.000.000	75.600.000	79.380.000	83.349.000	87.516.450
A1	Mali Kaynaklarımızı Ve Varlıklarımızı Kesintisiz Hizmet Anlayışı İle Yöneterek Sürdürülebilir Bir Mali Yapı Oluşturmak	72.000.000	75.600.000	79.380.000	83.349.000	87.516.450
H1.	Mali Hizmetlerin Yürütülmesinde Yönetimsel Etkinliği Sağlamak	68.550.000	71.977.500	75.576.375	79.355.194	83.322.953
H2.	Büyükşehir Belediyesinin Gelirlerini Artırarak Mali Yapısını Güçlendirmek	1.050.000	1.102.500	1.157.625	1.215.506	1.276.282
H3.	Belediye Hizmetlerine Yönelik Mali Disiplinin Sağlanması	2.400.000	2.520.000	2.646.000	2.778.300	2.917.215
Stratejik Alan 18 : İnsan Kaynakları		30.500.000	32.025.000	33.626.250	35.307.563	37.072.941

A1	Büyükşehir Belediyesi İnsan Kaynaklarının Kurum İlkelerine Uygun Olarak Yönetilmesi Ve Optimum Faydanın Sağlanması.	<u>30.500.000</u>	<u>32.025.000</u>	<u>33.626.250</u>	<u>35.307.563</u>	<u>37.072.941</u>
H1.	Personele İlişkin Özlük İşlemlerinin Mevzuata Uygun Ve Zamanında Gerçekleştirilmesi	5.180.000	5.439.000	5.710.950	5.996.498	6.296.322
H2.	Eğitim İhtiyaçlarını Belirlemek Ve Düzenlenecek Hizmet İçi Eğitimlerle Gidermek	140.000	147.000	154.350	162.068	170.171
H3.	Kurumun Personelinin Aidiyet Duygusunu Geliştirmek Ve Motivasyonu Sağlamak	180.000	189.000	198.450	208.373	218.791
H4.	Daire Başkanlıklarının İş Gücü İhtiyaçlarının Analizi, Tespiti Ve Temini.	25.000.000	26.250.000	27.562.500	28.940.625	30.387.656
GENEL TOPLAM		<u>629.884.928</u>	<u>763.716.791</u>	<u>879.910.087</u>	<u>961.159.078</u>	<u>1.098.738.284</u>

5. BÖLÜM

İZLEME ve DEĞERLENDİRME



İzleme ve Değerlendirme çalışmaları, stratejik planın yıllara yaygın olarak takip edilmesi ve amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının belirlenmesine yönelik olarak gerçekleştirilecektir. Amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesinden sorumlu birimlere ilişkin tablo aşağıdaki gibidir.

Tablo 33 Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı Sorumlu Birimleri

		Sorumlu Daire Başkanlığı
Stratejik Alan 1 : Bilgi İşlem		
A1	Büyükşehir Belediyesinin İletişim Hizmetlerini Güvenli Ve Sağlıklı Bir Şekilde Gerçekleştirmek	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
H1	Büyükşehir Belediyesinin Alt Yapısını Güçlendirme	
H2	Parklarda Güvenliğin Sağlanmasına Katkıda Bulunmak	
H3	Merkez İle İlçelerin Güvenli İnternet Bağlantısının Sağlanması	
H4	Yazılımların Güncel Tutulması	
H5	Arşive Erişimin Güvenli Ve Kolay Ulaşımın Sağlanması	
H6	Büyükşehir Bünyesinde Güvenli Çıktı Alınması	
H7	Büyükşehir Bilgi İşlem Sistemlerinde Kullanılan Yazılım Ve Donanımların Bakım Anlaşmaları	
H8	Bilgi İşlem Dairesi Bünyesinde Destek Elemanı Olan Şirket Personeli İstihdamı	
Stratejik Alan 2 : Çevre Koruma Ve Kontrol		
A1	Kara Deniz Ve Hava Kirliliğinin Azaltılması Ve Balıkesir İli Doğal Çevresinin Korunması	Çevre Koruma Ve Kontrol Dairesi Başkanlığı
H1.	Atık Yönetimi Faaliyetlerinin Geliştirilmesi	
H2.	Ruhsat İşlemlerinin Mevzuata Uygun Olarak Gerçekleştirilmesi	
H3.	Kurumsal İşleyişin Sürdürülmesi	
Stratejik Alan 3 : Destek Hizmetleri		
A1	Hemşerilerimize, Balıkesir Büyükşehir Belediyemizin Tüm Birimlerinin, Hizmetlerimizi Hızlı, Kaliteli Ve Sağlıklı Bir Şekilde Sunabilmesi İçin Gerekli Olan Desteği Sağlamak.	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
H1	Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Makine Parkının Modernize Edilmesi	
H2	Hizmet Binalarında İyileştirme Yapılması	
A2	Destek Hizmetleri Daire Başkanlığının Gerek Personel Gerekse İşsel Donanım Olarak Yeterli Hale Gelmesini Sağlamak.	
H1	Mal Ve Hizmet Alımı İhale İşlerinin Gerçekleştirilmesini Ve Koordinasyonunu Sağlamak	
H2	2016 Yılı Sonuna Kadar İç Performans Ve Etkililik Düzeyini % 80 Ve Üzerine Çıkarmak	
H3	4734 Sayılı İhale Kanununa Göre Yapılacak Mal Ve Hizmet Alımı İhalelerini Gerçekleştirmek	
H4	Taşınır Mal Yönetimi Sisteminin İyileştirilerek Araç Ve Çalışma Veriminin Artırılması	
H5	Birim İçi Teknik Ve Sosyal Toplantı Yapılması	
Stratejik Alan 4 : Emlak Ve İstimlak		
A1	Belediye Taşınmazlarından İmar Planı İçinde Olanların İmar Planına Göre Parselasyon Planlarının Yapılması Ve İmar Planındaki Kullanım Amacına Uygun Olarak Belediye Gelirlerinin Arttırılması, İmar Planı İçinde Umumi Hizmetlere Ayrılan Alanlardaki Maliye Hazinesine Ait Parsellerin 3194 Sayılı İmar Kanununun 11. Md. Göre Terklerinin Yapılarak Yöre Halkının Hizmetine Sunulması	Emlak Ve İstimlak Dairesi Başkanlığı
H1.	İstimlak Çalışmalarında Artan İvme İle Başarı Sağlamak İş Verimini Yükseltmek	
Stratejik Alan 5 : Fen İşleri		
A1	Balıkesir İli Altyapı Eksikliklerini Gidererek Kent Yaşam Kalitesini Arttırmak	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
H1	Kazı Ruhsatı İşlemlerinin Etkinleştirilmesi	
H2	Kent Genelinde Enerji Verimliliğini Yükselterek Enerji Maliyetlerini Düşürmek	
H3	Büyükşehir Sınırları Dahilinde Yeşil Alanların Oluşturulması Ve Korunması	
H4	Devamlı Hizmet Anlayışını Sürdürmek Amacı İle Büyükşehir Belediyesi Bina İhtiyacının Karşlanması	
H5	Tarihi, Kültürel, Dini Ve Eğitim Kurumların Sürdürülebilir Olmasına Katkı Sağlamak	
H6	Kent Genelinde Yolların Standartlarının İyileştirilmesi	
Stratejik Alan 6 : Hukuk Müşavirliği		
A1	Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Aleyhine Açılan Dava Ve Yapılan İcra Takipleri İle İdaremiz Tarafından Çeşitli Kurum Ve Kişilere Karşı Açılan Davalar Ve Yapılan İcra Takiplerini En İyi Şekilde Sonuçlandırmak Ve İdaremizi Temsil Etmek.	Hukuk Müşavirliği Dairesi Başkanlığı
H1.	İdaremizin Hukuk Kuralları Çerçevesinde En İyi Şekilde Hizmet Etmesi Ve İdaremizin Hukuksal Açından Gerek Yasal Organlarda Ve Gerekse Diğer Kurumlara Karşı En İyi Şekilde Savunulması	
H2.	Kurum İçi Memnuniyet Derecesinin Arttırılması	
Stratejik Alan 7 : İmar Ve Şehircilik		
A1	Sürdürülebilir Çevre İçin Planlı, Tarihi Ve Kültürel Değerleri İle Birlikte Yaşanabilir, Kentsel Gelişimini Tamamlamış, Çağdaş Turizm Kenti Yapmak.	İmar Ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı
H1.	İl Bazında İmar Bütünlüğünün Sağlanması Ve Korunması	
H2.	Kentte Mimari Rehabilitasyonun Sağlanması	

Stratejik Alan 8 : İtfaiye

A1 Balıkesir İl Genelinde İtfaiyenin Etkinliğini Artırmak

- H1. Hizmet Binalarını İtfaiye Standartlarına Uygun Hale Getirmek
- H2. Donanımlı Ve Teknolojik Bir İtfaiye Oluşturmak
- H3. Ulusal Ve Uluslararası Kuruluşlar İle İşbirlikleri Geliştirerek Yanında Korunma Ve Hazırlanma Konusunda Bilinç Düzeyini Yükseltmek

İtfaiye Dairesi Başkanlığı

Stratejik Alan 9 : Kaynak Geliştirme Ve İştirakler

A1 Terminal Hizmetlerine İlişkin Etkinliği Artırmak

- H1. Terminal Binalarının Hizmet Kalitesini Arttırmak
- H2. İl Genelinde Bulunan Mevcut Terminallerde İdari Verimliliği Arttırmak

Kaynak Geliştirme Ve
İştirakler Dairesi Başkanlığı

Stratejik Alan 10 : Kırsal Kalkınma

A1 Entegre Kırsal Kalkınma

- H1. Kırsal Alan Planlaması
- H2. Kırsal Yerleşim Planlaması
- H3. Tarımsal Atıkların Depolanması Ve Kullanımı
- H4. Ekonomik Faaliyetlerin Çeşitlendirilmesi Ve Geliştirilmesi

A2 Tarımsal Üretimin Geliştirilmesi

- H1. Bitkisel Üretimin Geliştirilmesi
- H2. Hayvansal Üretimin Geliştirilmesi
- H3. Tarım Teknolojisinin Geliştirilmesi
- H4. Tarımsal Danışmanlık Modelinin Geliştirilmesi
- H5. Tarımsal Yapılar Tip Projelerinin Hazırlanması
- H6. Örgütlenme Düzeyinin Artırılması

Kırsal Kalkınma Dairesi
Başkanlığı

A3 Küçük Sulama İşleri

- H1. Sulama Sistemlerinin Performansının Artırılması

Stratejik Alan 11 : Kültür Ve Sosyal İşler

A1 Katılımcılığı Esas Alarak Balıkesir'i Kültürel Ve Sportif Cazibe Merkezi Yapmak Ve Kentin Sosyo-Ekonomik Gelişimine Katkıda Bulunmak

- H1. Kültürel Ve Sanatsal Faaliyetler Gerçekleştirmek
- H2. Engelli Vatandaşlarımızın Kendilerini Hayatın İçinde Hissetmelerini Sağlamak
- H3. Tarihi Mirası, Kültürel Ve Doğal Zenginlikleri Koruyup Çağdaş Yaşamla Buluşturmak Ve Gelecek Nesillere Aktaracak Etkinlikler Düzenlemek
- H4. Kardeş Şehir İlişkilerinin Etkinleştirilmesini Sağlamak
- H5. Kent Konseyi Çalışmalarını Etkinleştirerek Önerilerin Değerlendirilmesini Sağlamak
- H6. İlimizdeki Kamu Kurumları Ve STK'lar İle Ortak Proje Üretimi Gerçekleştirmek
- H7. Sportif Faaliyetleri Kent Geneline Yayararak, Halkımıza Benimsetmek
- H8. İlimizde İstihdamın Artırılmasına Yönelik Faaliyetler Gerçekleştirmek
- H9. İlimizde Üniversite Eğitimi Gören Ve Üniversiteye Hazırlanan Öğrencilere Sosyal Ve Ekonomik Olarak Destek Sağlamak
- H10. Vatandaşlara Yönelik Sosyal Hizmet Programları Gerçekleştirmek

Kültür Ve Sosyal İşler
Dairesi Başkanlığı

A2 Belediyemiz Faaliyetlerine İlişkin Bilinirlik Ve Farkındalık Yaratmak

- H1. Basın Bültenlerinin, Doğru Haber Diliyle En Etkin Ve En Hızlı Şekilde Yerel Ve Ulusal Basında Yer Almasının Sağlanması
- H2. Belediyemizin Tüm Çevresi İle Olumlu İlişkiler Kurmasını Sağlamak, Kişi Kurum Ve Kuruluşlarla İlişkilerini Kolaylaştırmak
- H3. İlimizin Etkin Ve Etkili Bir Şekilde Tanıtımını Gerçekleştirmek

Stratejik Alan 12 :Özel Kalem

A1 Büyükşehir Belediye Başkanlığı Makamının Her Düzeyde En Şekilde Temsilini Sağlamak Ve Faaliyetlerin Organizasyonunu Gerçekleştirmek

- H1. Başkanlık Makamı Randevu Sistemine Etkinlik Kazandırmak
- H2. Başkanlık Faaliyetlerinin Dijital Ortamda Kayıt Altına Alınarak Arşivlenmesini Sağlama
- H3. Büyükşehir Belediyesi Başkanlık Makamı Temsil Ağırlandırma Faaliyetleri.

Özel Kalem Müdürlüğü

Stratejik Alan 13 : Sağlık Ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı

A1 Toplumla Duyarlı Belediyecilik Anlayışı Çerçevesinde Balıkesir Sağlık Ve Sosyal Hizmetler Konularında Ulusal Standartları Yakalamasını Ve Aşmasını Sağlamak

- H1. Sosyal Hizmet Faaliyetlerin Etkinleştirmek Ve Yaygınlaştırmak
- H2. Toplum Sağlığının Korunmasını Desteklemek

Sağlık Ve Sosyal Hizmetler
Dairesi Başkanlığı

Stratejik Alan 14 : Ulaşım Ve Raylı Sistemler

A1 Vatandaşlarımızın Ulaşmak İstedikleri Yerlere Sağlıklı, Güvenli Ve Konforlu Bir Şekilde Ulaşmalarını Sağlamak

- H1. Trafik Güvenliğini Artırmak
- H2. Balıkesir İli İçinde Ulaşımın Doğru Ve Etkin Bir Şekilde Planlamasını Yapmak
- H3. Ulaşım Hizmetlerinin Yönetimi Ve Koordinasyonu Konusunda İşbirliğini Güçlendirmek
- H4. Toplu Ulaşımı Yaygınlaştırmak Ve Konforu Artırmak
- H5. Şehir İçi Ulaşımı Geliştirmek
- H6. Alternatif Ulaşım Sistemlerini Geliştirmek

Ulaşım Ve Raylı Sistemler
Dairesi Başkanlığı

Stratejik Alan 15 : Yazı İşleri Ve Kararlar

A1	Etkin, Verimli Ve Kaliteli Hizmet Üretimi İçin Kurumsal Yapının Geliştirilmesi	Yazı İşleri Ve Kararlar Dairesi Başkanlığı
H1.	Büyükşehir'e Yapılan Müracaatları Kayıt Altına Alarak, İlgili Birimlerine En Kısa Zamanda Ulaştırmak	
H2.	Meclis Çalışmalarının İçeriğine, Şeffaf Bir Yönetim Anlayışıyla Halkın İlgili Kurum Kuruluşlarının Erişimini Sağlamak	
H3.	Meclis Encümen Çalışmalarının Yürütülmesini Sağlamak	

Stratejik Alan 16 : Zabıta

A1	5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanununda Belirtildiği Üzere "Kent Ve Toplum Yaşamının Esenlik, Huzur, Sağlık Ve Düzenin" Sağlanması.	Zabıta Dairesi Başkanlığı
H1.	Zabıta Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak	
H2.	Kent Ve Toplum Yaşamının Esenlik, Huzur, Sağlık Ve Düzeninin Korunmasına Yönelik Denetleme Faaliyetleri Gerçekleştirmek	
H3.	Toplumsal Bilgilendirme Çalışmaları Gerçekleştirmek	

Stratejik Alan 17 : Mali İşler

A1	Mali Kaynaklarımızı Ve Varlıklarımızı Kesintisiz Hizmet Anlayışı İle Yöneterek Sürdürülebilir Bir Mali Yapı Oluşturmak	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
H1.	Mali Hizmetlerin Yürütülmesinde Yönetmelik Etkinliği Sağlamak	
H2.	Büyükşehir Belediyesinin Gelirlerini Artırarak Mali Yapısını Güçlendirmek	
H3.	Belediye Hizmetlerine Yönelik Mali Disiplinin Sağlanması	

Stratejik Alan 18 : İnsan Kaynakları

A1	Büyükşehir Belediyesi İnsan Kaynaklarının Kurum İlkelerine Uygun Olarak Yönetilmesi Ve Optimum Faydanın Sağlanması.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
H1.	Personele İlişkin Özlük İşlemlerinin Mevzuata Uygun Ve Zamanında Gerçekleştirilmesi	
H2.	Eğitim İhtiyaçlarını Belirlemek Ve Düzenlenecek Hizmet İçi Eğitimlerle Gidermek	
H3.	Kurumun Personelinin Aidiyet Duygusunu Geliştirmek Ve Motivasyonu Sağlamak	
H4.	Daire Başkanlıklarının İş Gücü İhtiyaçlarının Analizi, Tespiti Ve Temini.	



BALIKESİR
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

www.balikesir.bel.tr

belediye@balikesir.bel.tr

Eski Kuyumcular Mah. Mekik Sokak No:25