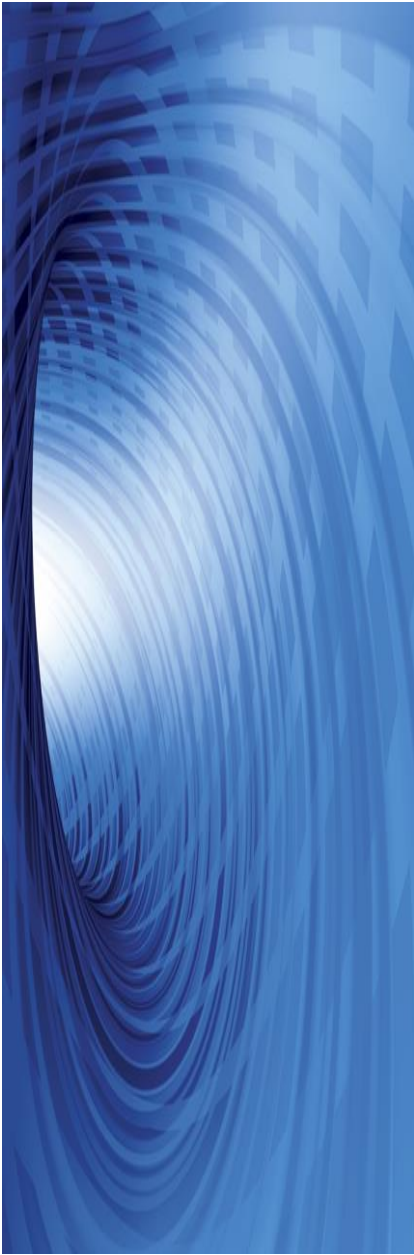




T.C. ERZİNCAN BELEDİYESİ

**2009 – 2013
STRATEJİK PLANI**

ERZİNCAN



Çalışmadan, üretmeden, rahat yaşamayı alışkanlık haline getirmiş toplumlar, önce haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini, daha sonra istikballerini kaybederler.

A handwritten signature of Mustafa Kemal Atatürk in gold ink on a blue background. The signature is written in a cursive, flowing style.

BAŞKANDAN	7
GENEL TANIMLAMA	8
1.GİRİŞ	24
2. MEVCUT DURUM DEĞERLENDİRMESİ	27
2.1. ERZİNCAN’IN TARİHÇESİ.....	27
2.2. ERZİNCAN BELEDİYESİNİN TARİHÇESİ	29
2.3. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ	32
2.3.1. Coğrafi Konum.....	32
2.3.2. Demografik Yapı.....	35
2.3.3 Ekonomik Yapı	36
2.3.4. Eğitim	58
2.3.5. Sağlık	62
2.3.6. Kültür ve Turizm	64
2.3.7. Ulaşım.....	78
2.4. İÇ ÇEVRE ANALİZİ.....	81
2.4.1. Örgüt yapısı	81
2.4.1.1. Erzincan Belediyesinin Organları.....	81
2.4.1.2. Hiyerarşik Yapı.....	82
2.4.1.3. Örgüt Yapısındaki Değişimler ve Norm Kadro Çalışması	84
2.4.2. İnsan Kaynakları Yapısı.....	84
2.4.3. Mali Yapı	84
2.4.3.1. Gelirler	85
2.4.3.2. Giderler	85
2.4.4. Teknolojik Altyapı.....	86
2.4.5. Fiziksel Altyapı	88
2.4.5.1. Araçlar.....	88
2.4.5.2. Binalar	91
2.5. PAYDAŞ ANALİZİ.....	92
2.5.1. Gelecek Öngörülleri	94
2.5.1.1. Çevre Yönetimi.....	94
2.5.1.2. Afet Yönetimi.....	95
2.5.1.3. Ulaşım	95
2.5.1.4. Altyapı.....	96
2.5.1.5. Kültür -Turizm.....	96
2.5.1.6. Planlama – İmar	102
2.5.1.7. Sosyal Hizmetler.....	102
2.5.1.8. Halk Sağlığı.....	103
2.5.2. Vatandaş Memnuniyeti Araştırması	103
2.5.3.Kurumsal Yapı	110
BELEDİYENİN İLETİŞİM BEYANI (CHARTER)	111
Paydaş Analizi sonuçlarının gereği, Belediye kentin temel kamu hizmeti sağlayıcısı olarak aşağıdaki hususlarda açık ve erişilebilir olacaktır;	111
2.6. GZFT ANALİZİ	111
3. MİSYON – VİZYON ve İLKELER	119
3.1. MİSYONUMUZ	119
3.2. VİZYONUMUZ.....	119
3.3. TEMEL İLKELER.....	119
3.4. VİZYON UNSURLARININ STRATEJİK AMAÇLARLA İLİŞKİSİ	122
4. STRATEJİK AMAÇLAR ve HEDEFLER	125
4.1.KURUMSAL YAPI	125
4.1.1.Avrupa Birliği ilişkileri	125
4.1.2. Basın Yayın.....	126
4.1.3. Bilgi ve Teknoloji Sistemleri	127

4.1.4. Eğitim.....	129
4.1.5. Halkla İlişkiler	130
4.1.6. İnsan Kaynakları	132
4.1.7. Stratejik Yönetim	132
4.1.8. Tedarik ve Stoklama.....	133
4.1.9.Yazı İşleri ve Kararlar	134
4.2. KAMU DÜZENİ – AFET RİSK YÖNETİMİ	135
4.2.1. Acil Yardım.....	135
4.2.2. Afet Koordinasyon.....	135
4.2.3. İtfaiye	137
4.2.4. Ruhsat ve Denetim.....	137
4.2.5. Zabıta	138
4.2.6. Zemin ve Deprem İnceleme	138
4.3. İKTİSADİ FAALİYETLER	139
4.3.1. Hal Tesisleri	139
4.3.2. İştirakler	139
4.3.3.Sosyal işler	140
4.4.MALİ YÖNETİM	140
4.4.1. Bütçe.....	140
4.4.2. Finansman.....	141
4.4.3. Gelirler	141
4.4.4. Giderler	142
4.4.5. Mali Kontrol	142
4.5. EMLAK YÖNETİMİ	142
4.5.1. Emlak	142
4.5.2. Mesken ve Gecekondu	143
4.5.3. İstimlak	143
4.6. PLANLAMA VE İMAR	143
4.6.1. Harita	143
4.6.2. İmar.....	144
4.6.3. Kentsel Dönüşüm.....	145
4.6.4. Kentsel Tasarım.....	147
4.6.5. Planlama	147
4.6.6. Projeler	148
4.7. ÇEVRE KORUMA	149
4.7.1.Atık Yönetimi	149
4.7.2. Çevre Bilinci	150
4.7.3. Gürültü Kirliliği	150
4.7.4. Hava Kalitesi.....	150
4.7.5. Mezarlıklar	151
4.7.6. Park ve Bahçeler	151
4.7.7. Su Kanalizasyon, Su Kalitesi	152
4.8. ULAŞIM.....	154
4.8.1. Ulaşım Planlama ve Projelendirme.....	154
4.8.2. Trafik Yönetim Sistemleri	155
4.8.3. Toplu Ulaşım Hizmetleri	156
4.8.4. Yolların Bakımı ve Onarımı.....	156
4.9. SAĞLIK – SOSYAL YARDIM VE TOPLUM REFAHI.....	157
4.9.1. Aceze Hizmetleri	157
4.9.2. Sağlık.....	157
4.9.3. Sosyal Hizmetler ve Engelliler	158
4.9.4. Veteriner ve Mezbahalar	159
4.10. KÜLTÜR-TURİZM VE TANITIM.....	160

4.10.1. Dış ilişkiler	160
4.10.2. Kültür Turizm ve Tanıtım.....	160
5. STRATEJİLER.....	164
5.1. VARSAYIMLAR	164
5.2. STRATEJİ ANALİZİ.....	165
6. FAALİYETLER VE PROJELER.....	167
6.1.İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI.....	167
6.1.1.Genel İşler	167
6.1.2. İmar Planı Revizyonu Yapımı.....	167
6.1.4. Yol Geniştirme Çalışmaları.....	168
6.1.5. Standart Büfe ve Taksi Durağı Düzenlemesi.....	169
6.1.6. Sokak Levhaları ve Kapı Numaralarının Tamamlanması.....	169
6.1.7. Hafriyat Döküm Sahasının Belirlenmesi	170
6.1.8. Vazgirt Deresi ıslah ve çevre düzenlemesi	171
6.1.9. Tehlikeli Binalara Önlem Alınması	172
6.1.10. Bina Cepheilerinin Düzenlenmesi	172
6.1.11. Şeker Fabrikası Alanının Planlanması	172
6.1.12. Şeker Fabrikası Araç park Alanının düzenlenmesi	173
6.1.13. Resmi Kurum Alanlarının Değerlendirilmesi	173
6.1.14. Kentsel Dönüşüm Projeleri	174
6.1.15. Ana cadde üzerinde araç park edilen alanların düzenlenmesi	174
6.1.16. Kavşak düzenlemeleri.....	174
6.1.17. Katlı Otopark.....	174
6.1.18 Emniyet birimlerinin bir yerde toplanması	175
6.1.19 Afet koordinasyon merkezi	175
6.1.20 Şehirlerarası OtoTerminalinin Yeniden Planlanması.....	176
6.1.21. Bahçe Duvarlarının Standart Hale Getirilmesi	176
6.1.22. Saat kulesi yapımı	177
6.1.23. Nakliyeciler ve Oto Galerici Sitesinin şehir dışına taşınması	178
6.1.24. Merkez Çarşısının yenilenmesi	180
6.1.25. Tren Garında çevresel düzenleme.....	180
6.2. PARK VE BAĞÇELER MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI	181
6.2.1. Şehrimize Yeni Parkların Kazandırılması	181
6.2.2. Parkların Revizyonu.....	182
6.2.2.1. İnönü Parkının Revizyonu.....	182
6.2.2.2.Ülkü Spor Kompleksinin Revizyonu	183
6.2.2.3. Barış Manço parkı revizyonu	183
6.2.2.4. Atatürk parkı revizyonu	184
6.2.3Okul Bahçelerinin Düzenlenmesi	184
6.2.4. Orta Refüjlere Çit Bitkisi Dikimi.....	184
6.2.5. Ekşisu Mesire Alanının Düzenlenmesi.....	184
6.2.6. Şehrin belirli bölgelerindeki kaldırım ve parklarda ağaç aydınlatması ışıklandırması ...	185
6.2.7.Şehir girişlerinde refüjlerin yapılarak bitkilendirilmesi, ağaçlandırılması	185
6.3. FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI.....	187
6.3.1.Hayvan Barınağı Yapımı.....	187
6.3.2.Muhtarlık Hizmet Binası Yapımı.....	188
6.3.2.3. Yol ve Asfalt Çalışmaları	189
6.3.4. Tretuvar Çalışmaları.....	191
6.3.5. Diğer proje ve yatırımlar.....	193
6.4.BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI	198
6.4.1. Doküman Yönetim Sistemi.....	198
6.4.2. İnternet	198
6.4.3. Yapısal Kablolama	199

6.4.4. Fatura Tahsilatı	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
6.4.5. KPS Entegrasyonu.....	199
6.4.6. İnternet Bağlantı Revizyonu ;VOIP	199
6.5.KÜLTÜR SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI	199
6.5.1. Sinyalizasyon	199
6.5.2 Kültürel Faaliyetler	200
6.5.3. Sosyal Faaliyetler.....	201
6.5.4. Turizm ve Doğa Sporları Faaliyetleri	201
6.6. İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI	203
6.6.1.Makine Parkının Yenilenmesi.....	203
6.6.2. İmalat adına yapılacak işler	203
6.7. SU VE KANALİZASYON MÜDÜRLÜĞÜ 2009 YILI İŞ PLANI	203
6.7.1.İçme suyu Şefliği.....	203
6.7.2.Arıtma Tesisleri Şefliği.....	204
6.7.3.Cansuyu Projesi	204
6.7.4. Altyapıya yapılan yatırımın teknik tanımı.....	205
6.8 YATIRIM BUTCESİ POLİTİKASI	207
6.9. BÜTÇELEME.....	208
6.10. PERFORMANS PROGRAMI.....	210
7. İZLEME - DEĞERLENDİRME	215

Sevgili Erzincanlılar,

Erzincan tarihi İpek yolu üzerinde geçiş noktası olarak, coğrafyanın kendisine sunduğu stratejik önemini tarih boyunca koruyan bir şehirdir.

Dünyanın en etkin fay hattı üzerinde konuşlanmış şehrimiz sürekli depremlere maruz kalmasına rağmen, toprağına bağlı aziz hemşerilerimiz tarafından terk edilmemiş, aksine her yıkılıştan sonra daha mamur yapmak için birlik, beraberlik içinde zorlukları aşmasını bilmiştir.

Ülkemizin genel gelişme sürecine paralel olarak şehrimiz de son 1992 depreminden sonra, yeniden rehabilitasyon ve yapılanma kapsamında önemli gelişmeler kaydederek, bölgesinde cazibe merkezi olmaya başlamış ve doğudan batıya akan göçe süzgeç vazifesi görmüştür.

Kamu kuruluşları, özel kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları olarak hepimiz Erzincan' ı yaşam kalitesi yüksek bir kent haline getirmek zorundayız. Bu konuda en büyük görev ve sorumluluk bu kentte yaşama onuruna sahip Erzincanlılara düşmektedir.

Artan imkânlarla bağlı olarak belediyemiz de hizmetlerinde kapsam ve içerik olarak büyümüş ve hedeflerini de dünyadaki belediyecilik anlayışı doğrultusunda geliştirmeye ve değiştirmeye başlamıştır. Biz inanıyoruz ki halkına inanan, onların sorunlarını bilen ve halkının da kendisine güvendiği bir belediyenin vereceği hizmetlerde, sürece bağlı olarak, üstesinden gelemeyeceği hiçbir engel yoktur.

Yaşanabilir ve sürdürülebilir bir dünya kenti için iki yönlü çaba içindeyiz. Bir yandan kurumlar üstü anlayışla kentin gelişmesini, demografik yapı, konut yapısı, fiziki yerleşmeler, sanayi yapısı, ticaret ve hizmet sektörleri, ulaşım ve altyapı sektörleriyle bir bütün olarak planlıyor, diğer taraftan bu planları hayata geçirmek üzere stratejilerimizi ve stratejik planlarımızı hazırlıyoruz.

İlgili kanuna göre tüm yerel yönetimler kurumsal olarak beş yıllık stratejik planlarını oluşturmak, yıllık performans hedeflerini stratejik planlara göre belirlemek ve yılsonunda da performans(faaliyet) raporlarını hazırlamak ve kamuoyuna ilan etmek zorundadır. Bu açıdan Erzincan Belediyesi, kurumsal yapı içerisinde oluşturulan bir ekiple son dört yıl içinde bu amaçla başarılı çalışmalar sonunda, çok yönlü katılımlar sonucu stratejik planını hazırlamıştır.

2009–2013 yıllarını kapsayan bu stratejik planın hazırlanmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarımı, paydaş yetkililerini, Etüt ve Proje Müdürlüğümüzü başarılı çalışmaları nedeni ile kutluyor, plan temelli çalışma alışkanlığının tüm birimlerimizde kalıcı hale gelmesini diliyorum.

Stratejik plan, önümüzdeki kısa ve orta vadede Erzincan'a yönelik hizmetlerle ilgili hedeflerimizi ortaya koymaktadır. Bu anlamda planın Erzincan halkına hayırlı olmasını ve bizlere yaşamaktan gurur duyacağımız kent ortamında, esenlik dolu günler getirmesini diliyorum.

Saygılarımla...

Yüksel ÇAKIR
Belediye Başkanı

GENEL TANIMLAMA

(STRATEJİK YÖNETİM SÜRECİ)

(STRATEJİK YÖNETİM SÜRECİ)

- Plan ve Programlar - Paydaş Analizi - GZFT Analizi	DURUM ANALİZİ	Neredeyiz?
- Kuruluşun var oluş gerekçesi - Temel İlkeler	MİSYON VE İLKELER	Nereye ulaşmak istiyoruz?
Arzu edilen gelecek	VİZYON	
Orta vadede ulaşılacak amaçlar Spesifik, somut ve ölçülebilir hedefler	AMAÇLAR VE HEDEFLER	
Amaç ve hedeflere ulaşma yöntemleri	STRATEJİLER	Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?
- Detaylı iş planları - Maliyetlendirme - Performans programı - Bütçeleme	FAALİYETLER VE PROJELER	
- Raporlama - Karşılaştırma	İZLEME	Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?
- Geri besleme - Ölçme yöntemlerinin belirlenmesi - Performans göstergeleri Uygulamaya yönelik ilerleme ve sonuçların değerlendirilmesi	PERFORMANS ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME	

■ Bizi stratejik planlamaya ya da reform arayışına götüren sorun nedir?

Ülkemizde kamu hizmet süreçlerinin yönetiminin basit, etkin ve süratli hale getirilmesi maliyetlerin düşürülerek sürdürülebilir bir iyileştirme yöntemine kavuşturulması, böylece etkin kamu hizmetinin daha düşük bir maliyetle sunulması doğrultusunda Avrupa birliği uyum yasaları da dikkate alınarak atılan adımlar bağlamında, gerçekleştirilen yasal reformların hayata geçirilmesinde yerel yönetim kuruluşlarının kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi de büyük önem taşımaktadır.

Yerel yönetim kuruluşlarımızın kurumsal kapasitelerini artırmak ve bu yolla ülkemizdeki yerel yönetim reform programına destek olmak amacıyla içişleri bakanlığımız tarafından ‘yerel yönetim reformuna destek projesi’ adı altında 2006 yılında başlatılan projenin finansmanı Avrupa Birliği Komisyonu MEDA fonundan karşılanmış, projeyi yürütmek üzere Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye temsilciliği görevlendirilmiştir.

Aralık 2005 tarihinde başvurusu yapılan ve üç ana bileşenden oluşan projenin B bileşeninde yerel yönetim reformunun ülkemizde sağlıklı ve kurumsallaştırılmış bir biçimde uygulanmasını sağlamak üzere belirlenen kriterler doğrultusunda 300’ü aşkın belediye arasından Erzincan Belediyesinin de aralarında bulunduğu 6 yerel yönetim birimi pilot olarak seçilmiş ve “yerel yönetim reformuna destek projesi”nin bu kuruluşlar üzerinde uygulamaya geçirilmesi planlanarak uygulanmıştır. Bu projenin yaygınlaştırılması amacı ile 2.etabının uygulanması çalışmalarının İçişleri Bakanlığınca sürdürülmekte olduğu bilinmektedir.

Hükümet programında yer alan ve Bakanlığın en önemli hedeflerinden birisi olan bu çalışma kapsamında; İçişleri Bakanlığı’nın kamu hizmetlerinin iyileştirilmesi konulu,15/09/2008 tarih 2008/61 sayılı genelgesi ve layihası ile il düzeyinde kamu hizmetlerinin iyileştirilmesi çalışmalarını yürütmek üzere, yerel düzeyde verilen hizmetlerde mevzuat kirliliğinin önlenmesi, kırtasiyeciliğin azaltılması, idari iş ve işlemlerin basitleştirilmesi, iş süreçlerinin düzenlenmesi ve iş tanımlarının yapılması ile vatandaşlara, özel ve kamu kuruluşlarına sunulan hizmetlerin hız ve kalitesinin arttırılmasının sağlanması amacı ile koordinasyonu Müsteşar Yardımcısı tarafından yürütülen, sekreteryası Strateji Geliştirme Başkanlığınca üstlenilen, illerde ise Vali Yardımcıları tarafından koordinasyonu sağlanan bir çalışma halen yürütülmektedir.

Stratejik plan bu çalışmaların planlanmış çıktısıdır.

■ Stratejik planlama nedir?

Belediyemiz stratejik plan çalışmasının, proje süreç yönetimi gereği vazgeçilmez aşamaları ve şartları bulunmaktadır. Bu şartlardan birincisi öncelikle durumun analiz edilmesidir. Yani kurumun mevcut yapısının ve içinde bulunduğu çevrenin geniş kapsamlı hâlihazır fotoğrafı net olarak ortaya konmalıdır. Bu fotoğrafta kurumun lehine ve aleyhine olan şartlarda belirtilmiştir. Stratejik planlama kapsamında belirlenen hedeflere ulaşma yolculuğu ile ilgili alternatif senaryolar ve bu senaryolar içerisinde gerçekleşmesi en güçlü olanı tercih edilmelidir. Tercih edilen senaryonun hayata geçebilmesi için, kurumun hangi alanlarda ve ne gibi çalışmalar yapması, önlemler alması gerektiği belirlenmelidir. Belirlenen önlem ve çalışmalar yıllara sari biçimde programlanmalı ve uygulamaya geçilmelidir.

Uygulama safhasında yaşanan gelişmelerin, sağlıklı değerlendirilebilmesi için, hangi kriterlerle değerlendirme yapılacağı da tespit edilmeli ve uygulamalar takip edilerek, gerekli görülmesi durumunda yenileme yapılmalıdır.

Strateji kavramının yönetim birimleri açısından tanımlanan değişik biçimleri şunlardır:

- Strateji, zaman içinde belirlenmiş amaçlara ulaşabilmek için, bir işletmenin kıt kaynaklarını artırmaya yönelik plan ya da eylem yönetimidir.
- Strateji, işletmenin çeşitli fonksiyonları arasında meydana gelen karışıklıkları açıklığa kavuşturan ve genel amaçları belirleyen, ekonomik bir ortamda işletmenin optimuma geçmesi ile ilgili seçimsel kararlar bütünüdür.
- Strateji, bir kurum ya da kuruluşun uzun süreli temel amaçlarının belirlenmesi ve bu amaçlara ulaşabilmek için gerekli kaynakların tahsis edilerek, onların kullanılmasında kabul edilen yollardır.
- Strateji, yönetimin önceden belirlenen misyon, amaç ve hedeflere nasıl ulaşılacağına planlanmasıdır.

- Bilgi ve verilerin sağlanmasında ve kullanılmasında bilimsel araç ve metotları kullanmak.
- Sorunların tespitinde, teşhisinde ve çözümünde ortak akli ön plana çıkarmak.
- Kurumsal veri ve tecrübelerden etkin bir şekilde yararlanmak.
- Sürdürülebilir gelişmeyi ve iyileştirmeyi hedeflemek.
- Kurum genelinde kavram, anlam ve uygulama birliğini sağlamak.
- Basit uygulanabilir ve esnek bir plan geliştirmek.

Belediyemiz stratejik planı yukarıda açıklanan yaklaşım ve ilkeler çerçevesinde hazırlanmıştır.

■ Stratejik planlama sorunlara nasıl ve ne düzeyde cevap olabilir?

Son dönemde başlatılan reform çalışmaları kapsamında katılımcılık, hizmet üretiminde kalite ve verimlilik, performans yönetimi, stratejik yönetim, şeffaflık, hesap verebilirlik gibi yeni kamu yönetimi argümanları yer almaktadır ve genelde kamu yönetiminin ve özelde de belediye yönetimlerinin bu argümanlara uymaları mevzuat gereği zorunlu tutulmaktadır. "Kamu Yönetimi Temel İlkeleri Ve Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun Tasarısı" nın gerekçesinde yer alan şu ifadeler bu etkiyi göstermektedir:

"Etkili ve katılımcı bir kamu yönetimi, halkımızın refahına olduğu kadar, ülkemizin uluslararası alanda etkinliğine ve saygınlığına da büyük katkıda bulunacaktır."

Yeniden yapılanmada;

Daha katılımcı,

Daha saydam ve

İnsan hak ve özgürlüklerine saygılı bir kamu yönetimi ile kamu hizmetlerinin;

- Adil,

- Etkili ve verimli,

- Süratli,

- Kaliteli sunumu amaçlanmaktadır.

Katılımcı bütçenin temel mantığı, kamu (belediye) kaynaklarının halkın çoğunluğunun tercihlerine ve ihtiyaçlarına göre kullanmaktır. Amacı ise toplumsal tercih ve ihtiyaçları belediye bütçesine yansıtmaktır. Bu iki ögeyi içinde barındırmaktadır. Birisi kentlinin tercih ve ihtiyaçlarını belirleme süreci. Diğeri ise belediye bütçesi hazırlanırken kentlinin öneri ve eğilimlerini dikkate alma süreci. Bunun için de iki kesimli organizasyon gerekiyor. Birisi toplumun ihtiyaç ve tercihlerini sistematik ve organize bir şekilde belirlenmesini sağlayacak organizasyonların oluşturulması. Diğeri de belediyenin toplumun tercih ve ihtiyaçlarını bütçesine yansıtacak bir yapı oluşturması. Bunlara paralel olarak da herkesin kapasitesinin geliştirilmesi gerekiyor.

Yukarıda arz edildiği gibi, gerçekçi, katılımcı ve etkin kaynak kullanımlı, iyi seçilmiş öncelikli yatırım planlamasına dayanan, hedeflere kilitlenmiş, organizasyonel yönetimi iyi olan bir kurumsal yapı ile hazırlanan bir stratejik planlama sorunlara büyük ölçüde (% 80) seviyesinde cevap verebilir.

Sorunlar -Kamu Yönetimi

■ Bütçe açığı

Bütçe, Çok Yıllı Bütçeleme ve Yatırım Planlamasının Temel Kavramları ile ele alındığı takdirde açık vermeyecek, uzun vadede kendi kendine yeten, kendi ayakları üzerinde duran bir bütçeye sahip olunacaktır.

Çok Yıllı Bütçeleme ve Yatırım Planlamasının Temel Kavramları

Kapsam:

I. Bütçelere Giriş

- a. Amaçlar
- b. Gereklilikler (İlkeler)
- c. Bütçe Belgesinin içeriği

II. Performans (Program) Bütçeleme Kavramları

- a. Misyon Beyanı
- b. Amaçlar
- c. Hedefler
- d. Süreç

III. Sermaye Yatırım Planlaması

- a. Sermaye Yatırımlarının tanımlanması
- b. Sermaye Yatırım Planlama Süreci
- c. Sermaye Yatırımlarının Unsurları
- d. Bütçe Takvimi
- e. Yatırım İhtiyaçlarını Belirleme Yöntemleri
- f. Yatırım Politikası Beyanı
- g. Planlama Komitesi
- h. Proje değerlendirme ve sıralaması
- i. Finansman

IV. Bütçe Çalışması

- a. Projeleri sıralama
- b. Bütçeyi formüle etme

V. Pratik Çalışma

- a. Mevcut Sistemin Değerlendirilmesi
- b. İhtiyaç Analizi Yöntemini Belirleme
- c. Sermaye Yatırım Politikasını tanımlama
- d. Organizasyon ve yapının tanımlanması
- e. Sıralama ölçütü geliştirme
- f. Bütçe Formatını formüle etme

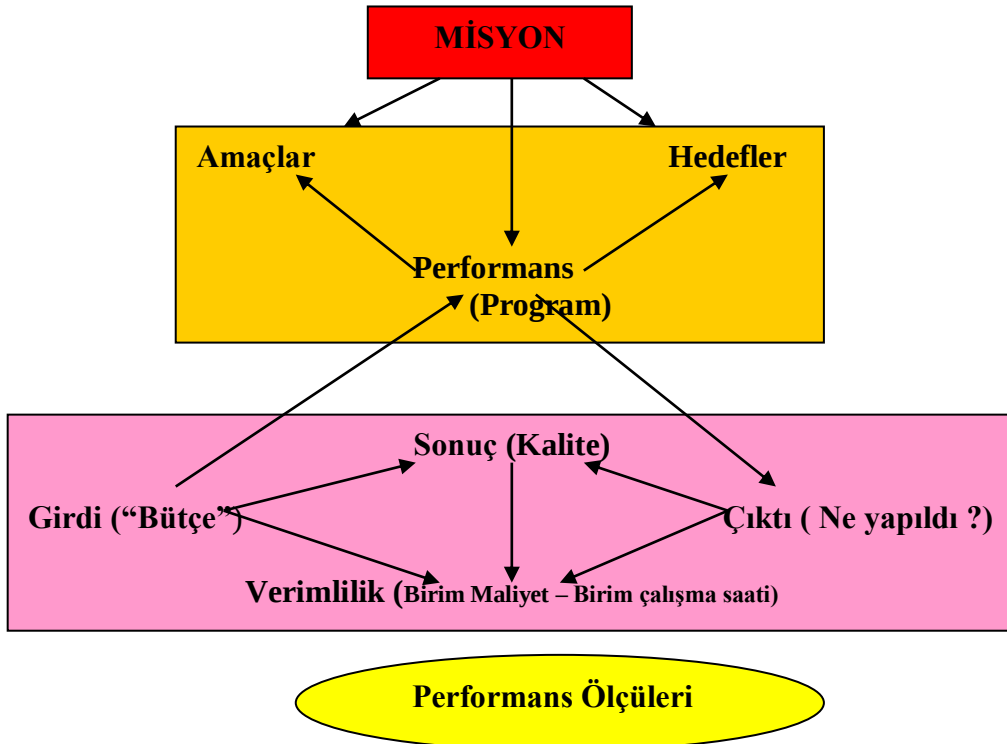
■ Güven açığı

- Hizmet önceliklerini vatandaş tercihlerine göre belirleme kapasitesine sahip olunması
- Bu önceliklere göre hizmetlerini ve yatırımlarını orta vadeli bir bakış açısı ile belli bir plan ve program dahilinde iyileştirme ve gerçekleştirme kapasitesine sahip olunması
- Kaynaklarını bu tercihlere göre tahsis edebilmek ve bu amaçla gerekli finansal kararları bilgiye dayalı bir biçimde vermelerini sağlayacak komputeze finansal yönetim sistemine sahip olunması
- Bütçelerini vatandaş katılımı ve toplumumuzda daha dezavantajlı konumda bulunanların ihtiyaçlarına öncelik verecek şekilde tasarlamış ve uygulamaya koymuş olmak

Yukarıda açıklanan ilkeler çerçevesinde katılımcı, saydam, hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile güven ortamı iyileştirilebilir.

■ Performans açığı

Amaç ve hedefler kaliteli bir hizmet sunumu için gerekli olan heyecan ve yön vermede etkili olan değişkenlerdir. Normalde amaç ve hedefler bir örgütün veya onun altında bir departmanın misyon beyanına bağlıdırlar. Bir arada düşünüldüğü zaman aşağıdaki diyagramda görüldüğü gibi bu üç kavram herhangi bir örgütün varlık nedeninin hiyerarşik bir görünümünü oluştururlar.



Misyon beyanı her kamusal fonksiyon veya hizmetin temelinde yatar. Amaç ve hedefler ise ilgili kurumun veya kurum içindeki birimin misyonundan türetilirler. Bu üçü (misyon, amaç ve hedefler) performans ölçüm sistemlerinin kritik bileşenleri olarak aşağıdaki amaçların yerine getirilmesinde birlikte çalışırlar.

- Ulaşılan sonuçların performansının açık bir biçimde ölçölüp değeriendirilebileceğı bir karar sisteminin temelini oluşturmak
- Öncelik taşıyan program ve projelere kaynak aktarma konusunda uzun vadeli bir bakış alışkanlığı kazandırmak ve belediyelerin ana sorunlarının giderilmesinde uygulanan bu program ve projelerin etkisinin değeriendirilmesine yardımcı olmak
- Belediye hizmetlerinde gelişme ve iyileştirmenin devamlı kılınması ihtiyacı ve bu konudaki kararlılık sağlanmasına yönelik olarak kolay anlaşılabilir bir dokümantasyon sağlamak
- Sonuçlara (outcome) odaklı bütçenin temellerini atmak
- Herkesin bir arada çalışmasını esas alan bir iş kùltürü yaratmak
- Belediye hizmetlerinde, mantıksal bir bütünlük içinde üç temel alt bileşen olan ;
- Hizmet performansının değeriendirilmesi
- Belediye finanssal yönetimini iyileştirilmesi ve komputerizasyonu
- Kapasite artırımı ve meslek içi eğitiminin başarılı bir şekilde değeriştirilmesi (Görevleri ile ilgili konularda yerli ve yabancı uzmanlardan gerekli eğitimi almış personele sahip olunması)

Yukarıdaki İlkeler çerçevesinde performans açığı kısa vadede rahatlıkla kapatılabilir.

■ Strateji açığı

Stratejik analiz aşaması büyük miktardaki bilginin sentez edilmesini ve daha sonra en iyi uygulama stratejisi (stratejileri) hakkında kompleks bir karar verilmesini içerir. Pratikte ise paydaşların farklı çıkarlarını, politik isteklerini ve kaynak mevcudiyeti gibi pratik sınırlamaları dengelemek için birtakım uzlaşma yolları aranmalıdır.

Strateji seçimine yönelik olan kilit kriterlerin içerdikleri şunlardır:

- Yoksulluğu azaltma ya da ekonomik entegrasyon gibi politik hedeflere yapılması gereken katkı
- Kadınlar ve erkekler, genç ve yaşlı, özürlü ve düzgün vb. hedef gruplarına olan faydaları
- Diğer devam eden ya da planlanmış olan programlar veya projeler ile bütünlük kurulması
- Sabit ve işleyen maliyetlerin etkisi ve tekrar eden maliyetleri karşılamadaki yeterlilik
- Finansal ve ekonomik maliyet- fayda
- Kurumsal kapasite yapılandırılmasına katkı
- Teknik fizibilite
- Çevresel etki

Bu kriterler kullanılarak stratejik plan kapsamına nelerin dahil olabileceğı belirlenmiştir.

Sorunlar -Kamu Yönetimi

Yönetim Zihniyeti

Kapalı Sistem Yaklaşımı

- Tek taraflı ve devletten halka doğru değil
- Katılımcı değil,
- Kapalı, çevredeki değişme ve gelişmelere duyarsız.

Yerine **Açık şeffaf sistem yaklaşımı**

- Çift taraflı ve halk devlet işbirliği esaslı,
- Katılımcı,
- Dışa açık, çevredeki değişme ve gelişmelere duyarlı

Geleneksel Yönetim Kültürü

- Gelecek yönelimli değil, geçmiş yönelimli,
- Amaç yönelimli değil, sorun yönelimli,
- Teşhis yönelimli değil, çözüm yönelimli,
- Ödül yönelimli değil, ceza yönelimli.

Yerine **Güncel Yönetim Kültürü ;**

- Orta ve uzun vadeli gelecek yönelimli,
- Amaç yönelimli,
- Teşhis yönelimli,
- Ödül yönelimli.

Sorunlar -Kamu Yönetimi

Yönetim Uygulamaları

- Görev ve fonksiyonlarda karmaşıklık
- Kamu denetiminin etkisinde azalma
- Büyük örgüt yapıları ve merkezileşme
- Kamu mali yapısında bozulma
- Kamu hizmetleri verimsiz ve yüksek maliyetli

Yerine ;

- Birimlerin görev yetki ve sorumluluklarının net olarak tanımlandığı iş tanımı
- Etkin kamu denetimi
- Esnek inisiyatif kullanan örgüt yapısı
- Kamu mali yapısında düzelme
- Kamu hizmetleri verimli ve uygun maliyetli

Sorunlar -Kamu Yönetimi

- Elde edilmesi gereken sonuçlara talep belirsiz
- Sonuçları elde etmek için gerekli esneklik yetersiz

Yerine ;

- Elde edilmesi gereken sonuçlara iç ve dış paydaşlarca yeterince talep var
- Sonuçları elde etmek için gerekli esneklik düşünülmüş,

Sorunlar – Planlama

Planlama

- Yönetimin temel fonksiyonlarından biri
- Yazılı olmayan planlar
- Belli faaliyetlere yönelik planlar
- Kuruluş seviyesindeki planlar
- Uzun vadeli planlar
- Kısa vadeli planlar

Sorunlar – Planlama

- İnanç eksikliği
- İşlerin yolunda gittiği/gideceğini gösterme isteği
- Aşırı iyimserlik
- Riskleri hesaba katmama/yanlış hesaplama
- Kısa vadeli düşünme
- İçsel/dışsal faktörlerin yeterince ayırt edilememesi
- Planı etkileyen tarafların hesaba katılmaması
- Planlar/plan bölümleri arasındaki uyumsuzluk
- Katı planlar
- Aşırı esnek planlar
- Neyin planlandığının yeterince anlaşılmaması
- Yönetim kültürü uyumsuzluğu
- Üst planların etkisi

Sorunlar – Kaynaklar

Yetersiz mi?

Evet

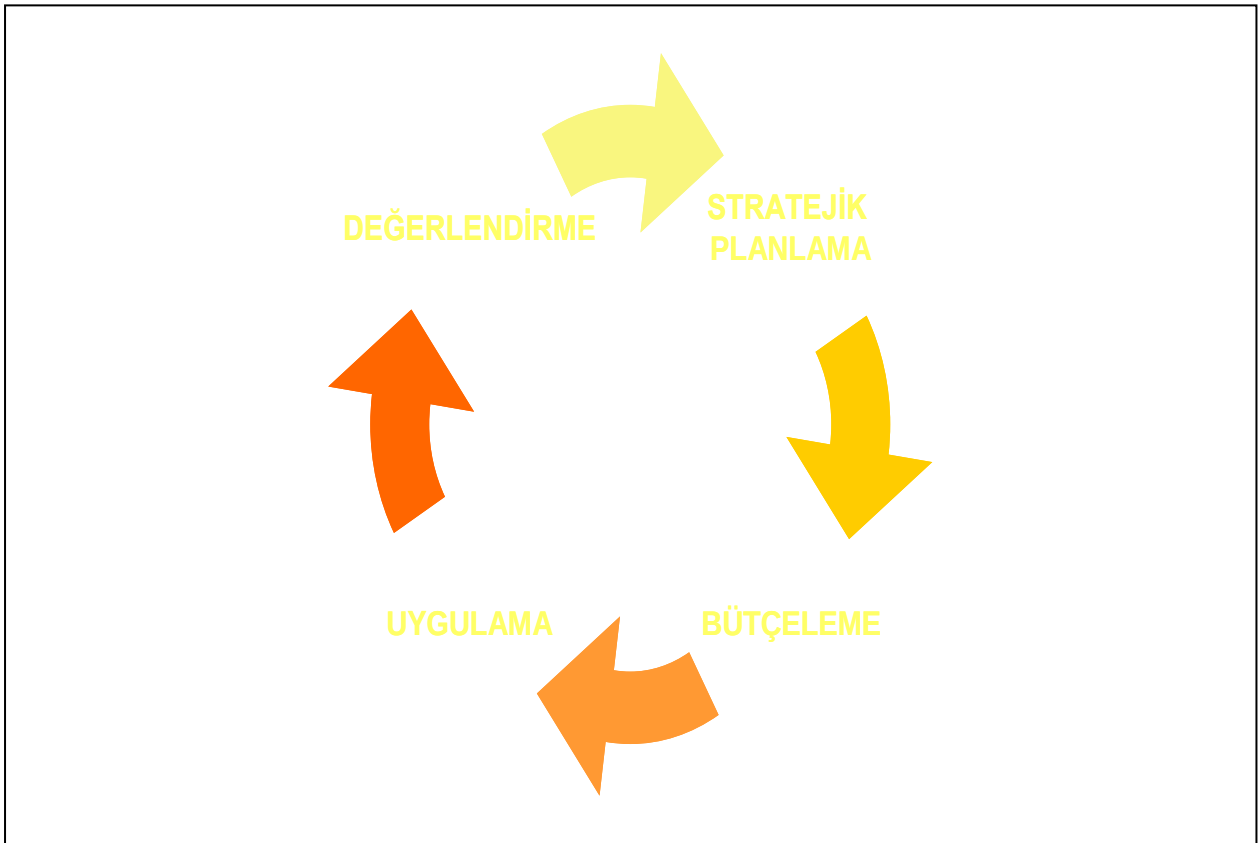
Sonuç Olarak ...

Stratejik planlama nedir, ne değildir ?

- Belge değil, süreç ve yaklaşım
 - Teorik değil, pratik katılımcılık
 - Sonuçlara odaklı yönetim
 - Ölçme ve değerlendirme önemli
-
- Eylem yönelimli
 - Rakam esaslı değil, fikir esaslı
 - Rasyonel değil, sezgisel
 - Gelecek yönelimli
 - Lafzı değil, ruhu önemli!

Stratejik Planlama

Stratejik Yönetim Döngüsü



Stratejik Plan (KMYKK)

Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan

Bütçenin Unsurları (KMYKK)

Performans Esaslı Bütçeleme:

- Stratejik plan
- Yıllık performans programı
- Faaliyet raporu

Amaçlar

- Hizmet ve yönetim kalitesinin geliştirilmesi
- Orta/uzun vadeli ve amaçlara dayalı yönetim anlayışının geliştirilmesi
- Politika oluşturma kapasitesinin güçlendirilmesi
- Politikaların maliyetlendirilmesi
- Yönetim kültürünün değişimi
- Sonuç ve performans odaklılık
- Katılımcılık
- Kamu hizmetlerinin arzında yararlanıcı taleplerine duyarlılık
- Hesap verme sorumluluğu/saydamlık

Dersler ve tespitler

- Sahiplenme: çeşitli düzeylerde olmalı
- Motivasyon
- Kuruluş içinde dil ve kavram birliği oluşturulmalı
- Planlayan ve strateji oluşturan birimlerle ana hizmet/uygulama birimleri ayrılmamalı
- Kuruluşun tüm birimlerinin aktif katılımı şart: belirli bir birimin sorumluluğu olmamalı
- Stratejik planlar kuruluşların öz ürünleri olmalı
- İdari ve beşeri kapasitenin geliştirilmesi gerekli
- Uygulamanın rutin bir raporlama yükümlülüğü olarak algılanması
- Bütçe planı değil, plan bütçeyi belirlemeli

STRATEJİK PLAN

2009 - 2013



T.C.
ERZİNCAN BELEDİYESİ

1. BÖLÜM

GİRİŞ



1.GİRİŞ

Stratejik planlama, kuruluşun bulunduğu nokta ile ulaşmayı arzu ettiği durum arasındaki yolu tarif eder. Kuruluşun amaçlarını, hedeflerini ve bunlara ulaşmayı mümkün kılacak yöntemleri belirlemesini gerektirir. Uzun vadeli ve geleceğe dönük bir bakış açısı taşır. Kuruluş bütçesinin stratejik planda öngörülen stratejik hedeflerin gerçekleşmesine imkân verecek şekilde hazırlanmasına, kaynak tahsisinin önceliklere dayandırılmasına ve hesap verme sorumluluğuna rehberlik etmektedir.

Son yıllarda ülkemizde kamu yönetiminde yapılan reform niteliğindeki mevzuat düzenlemeleriyle, bir yandan AB kriterlerine uygun yerelleşme ve yetki devri süreci başlatılırken, diğer yandan kamu idarelerinin yeni enstrümanlar kullanmak, stratejik düşünmek ve sonuç odaklı hareket etmek suretiyle, performans esaslı hesap verme sorumluluğu taşımaları ve bu sorumluluğun gereklerini yerine getirmeleri amaçlanmıştır. Bu amaçla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanununda yer alan hükümlerde belediyeler için stratejik planlarını yapma ve bu planlarla uyumlu olarak performans esaslı bütçelerini hazırlama zorunluluğu getirilmiştir. Bu doğrultuda esasen 2005 yılında başlatılan çalışma süreci dört ana modül kapsamında yürütülmüştür.

Eğitim ve hazırlık,

Araştırma ve analiz,

Stratejik plan unsurlarının tespiti ve planın yapılandırılması

Performans programının hazırlanması, temel adımlarından oluşmuştur.

Stratejik yönetim anlayışının ilk basamağı ve stratejik planlama sürecinin ilk ürünü olarak hazırlanan, Erzincan Belediyesi'nin 2009–2013 yıllarını kapsayan Stratejik Plan ile, üstlenilen misyon ve öngörülen vizyon çerçevesinde kurumun kavramsal mahiyetteki orta vadeli stratejik amaçları ve bunlara ulaşmayı sağlayacak sonuç odaklı hedefleri belirlenmiştir. Ayrıca, sonuç odaklı stratejik hedefleri gerçekleştirmek için planlanan, çıktı odaklı eylem ifadeleriyle, bu hedeflerin somut açılımları sağlanmıştır.

Stratejik plan çalışması kapsamında belediyenin önce mevcut durumu değerlendirilmiş, kurumun var oluş sebebi olan misyonu tanımlanmış, daha sonra orta ve uzun gelecekte ulaşılacak istenilen nokta olan vizyonu tespit edilmiş, misyonunu yerine getirirken benimseyeceği ilkeler belirlenmiştir. Daha sonra, belirlenen misyonun yerine getirilmesini ve vizyona ulaşılmasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedefler oluşturulmuştur.

Stratejik planın hazırlanma süreci esasen geçmiş 4 yıl boyunca belediyemiz çalışanlarının stratejik planlamaya ilişkin alınan eğitim ve çeşitli vasıtalarla tüm paydaşlarımızdan alınan beklenti, görüş ve önerilerinden oluşmaktadır. Çalışanların ve en büyük paydaşımız olan halkın görüş ve önerileri ise hem anketler hem de toplantı ve internet yolu ile elde edilmiştir.

Gelecekteki muhtemel gelişim ve değişimler ile bunların kuruma ve kurum faaliyetlerine etki derecelerine ilişkin tüm paydaşlarımızdan elde ettiğimiz öngörüler ve sonuçlar, iç ve dış çevre analizleri ile elde edilen verilerle birlikte irdelenerek belediyenin GZFT (güçlü/zayıf yönler, fırsatlar / tehditler) analizi oluşturulmuştur. Böylece paydaş görüş ve önerileri ile 'gelecek öngörüler' çalışmalarının sonuçları, öncelikle belediyenin misyon, vizyon ve ilkelerinin belirlenmesinde(stratejik düzey) ve bunlarla ilişkili olarak stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulmasında (taktik düzey) dikkate alınmıştır.

Stratejik planın hazırlanma sürecinde özellikle Yerel Yönetim Reformuna Destek Projesi kapsamında yapılan hizmet ihtiyacı değerlendirme toplantılarında her düzeydeki kurum mensubunun sürecin tamamına en geniş şekilde katılımı sağlanmıştır. Bu anlayışın sonucu olarak, gerek belediyenin misyon, vizyon ve ilkeleri, gerekse stratejik amaç ve hedefleri, kurumsal hiyerarşinin her düzeyinin katkıları ile gerçekleştirilen, geniş katılımlı çok kademeli uzun bir süreç sonunda belirlenmiştir.

Stratejik Plan'da belirlenen stratejik amaç, hedef ve eylemlerin uygulamaya geçirilmesini sağlayacak olan 'Performans Programı' ile yıllık hedefler belirlenecek ve performansa dayalı bir izleme değerlendirme sistemi kurulacaktır.

Amacı ve metodolojisi yukarıda belirlenen stratejik plan çalışması ile :

1. Kurumun politikalarının belirlenmesi, kaynaklarının rasyonel kullanılması,
2. Amaç ve hedeflere dayalı sonuç odaklı yönetim anlayışı ile performans esaslı bütçeleme geliştirilmesi,
3. Kamu hizmetlerinin etkin ve verimli bir şekilde arzı ve hizmet sunumunda, hizmet sunulan kesimler ile paydaş taleplerine duyarlılığın artırılması,
4. Hesap verme sorumluluğunun tesis edilmesi hususlarının yanında; kurum kültürünün ve kurumsal kimliğin güçlendirilmesi yoluyla stratejik yönetim sürecine geçiş amacıyla bir altyapı oluşturulması hedeflenmiştir.

Stratejik planlama yaklaşımı 'katılımcılığı esas alan' bir yönetim aracı olması nedeniyle, planlama süresince Erzincan Belediyesi'nin tüm birimlerinin, tüm yönetici ve çalışanlarının; ayrıca Erzincan Belediyesi'nin ilişkili olduğu tüm paydaşların katılımı esas alınmış ve bu katılımlar sürece dahil edilmiştir. Bu süreçte Riyaset Makamının başkanlığında, Başkan yardımcısı, danışmanlar, Proje Koordinatörü ve yerli yabancı uzmanların katkısı ile belediye çalışanlarının ve paydaşların görüşlerinin derlendiği bir organizasyonel yapı gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Plan aşağıda belirlenen yaklaşım ve ilkeler çerçevesinde hazırlanmıştır:

1. Bilgi ve verilerin sağlanmasında ve kullanılmasında bilimsel araç ve verileri kullanmak.
2. Sorunların tespitinde, teşhisinde ve çözümünde ortak aklı ön plana çıkarmak.
3. Kurumsal veri ve tecrübelerden etkin bir şekilde yararlanmak.
4. Kurumsal kültürü ve kurumun ihtiyaçlarını ön planda tutmak.
5. Sürdürülebilir gelişmeyi ve iyileştirmeyi hedeflemek.
6. Kurum genelinde kavram, anlam ve uygulama birliğini sağlamak.
7. Basit, uygulanabilir ve esnek bir plan geliştirmek.

2. BÖLÜM

MEVCUT DURUM

DEĞERLENDİRMESİ



2. MEVCUT DURUM DEĞERLENDİRMESİ

2.1. ERZİNCAN'IN TARİHÇESİ

Erzincan'ın İlkçağ tarihi hakkında esaslı bilgiye henüz sahip değiliz. Ne var ki tarihçiler ikinci bin yıl da, bu yörede, hurrilerin yaşadığını, ikinci bin yılın ilk yarısı başlarında da Hayaslılarla Azziler'in hüküm sürdüğünü kaydetmektedir.

Anadolu'da M.Ö. 1050- 1180 tarihleri arasında Hattuşaş'ı merkez yaparak büyük bir imparatorluk kuran Hitit'ler yakın doğuyu egemenlikleri altına almışlardır. Şüphesiz ki Erzincan'da Hititler'in yönetimi altında idi. Anadolu'nun çeşitli yerlerinde yapılan kazılarda Hititlere ait çeşitli eserler ortaya çıkarılmıştır. Erzincan ve yöresinde Hititler'e ait bir yerleşim merkezine rastlanmamışsa da, bu yörenin Hitit egemenliği altında kaldığından da hiç şüphe yoktur.

Doğu Anadolu'da kurulan ilkçağ devletlerinden biri de Urartular'dır. M.Ö.900 yıllarında kurulan bu devlet Van'ı (Tuspa) başkent yapmış, sınırlarını Hazar Denizinden Malatya'ya, kuzeyde Erzurum-Erzincan'dan güneyde Halep-Musul'a kadar genişletmiştir.

Erzincan yakınlarında Altintepe'de Prof Dr. Tahsin ÖZGÜÇ tarafından yapılan kazıda (1953) Urartular'a ait bir çok eser çıkarılmış, bu yörenin Urartu egemenliği altında kaldığı kanıtlanmıştır.

Çeşitli saldırılara maruz kalan Urartu şehirleri, teker teker tahrip edilirken Medler'in Anadolu'yu istilas sırasında M.Ö. 600 yıllarında tamamen ortadan kaldırılmıştır. Erzincan ve yöresi, Urartular'ı yenerek Anadolu'yu istilaya başlayan Med'lerin (M.Ö. 612) eline geçti. Med Krallığı'nın Kyaksar döneminde Lidyalılar'la yapılan savaşlar, muhtemelen Erzincan ve civarında cereyan etmiştir. Bu yöreler M.Ö.550 tarihlerinde Persler'in eline geçmiştir.

Hititler'in Anadolu'yu istila ettikleri sırada, İran yaylasını da Persler ele geçirdiler. Persler'in yükselişi daha çok Ciroz (550-530), Kampis (530-520) dönemlerine raslar. Bu dönemde Erzincan ve çevresi de Persler'in eline geçer. Persler'den sonra Anadolu Makendonyalılar'ın eline geçmiştir.

Roma ordusu M.Ö.70 tarihinde Doğu Anadolu'yu ele geçirmeye başlayarak Elazığ yöresindeki Safen (Harput) Kralığı'nı yıktıktan sonra, Tigran Ordusunu da yenilgiye uğratmıştır. Bu sırada (M.Ö. 68) Pontuslular da Erzincan yörelerinde Roma üstünlüğüne son vermişlerdir. İran ile Bizans arasında sürekli savaşlara sahne olan Erzincan ve yöresi, en son Bizans imparatoru Heraklius tarafından 629 tarihinde yenilgiye uğratılan İran'dan geri alındı.

Halife Hz. Osman (644-656) zamanında Habib bin Mesleme 35/655 senesinde Erzincan ve yöresini ele geçirerek, bu bölgeyi tamamen Müslümanların yönetimine kattı. Erzincan ve yöresi Abbasiler döneminde de çeşitli saldırılara maruz kaldı. Halife Mutevekkil Alallah (847-861) döneminde Malatya Valisi Ömer bin Abdullah, Arapgir, Eğin, Kemah, Erzincan ve Trabzon kentlerini Bizanslılar'dan geri aldı. (859) Böylece Erzincan tekrar Arapların hâkimiyetine geçti.

Türklerin Anadolu'ya akınlar yaptığını daha önce belirtmiştik. Fakat, Türklerin Anadolu'yu vatan edinmeleri genel kanaate göre Malazgirt (1071) zaferinden sonradır. Malazgirt zaferi kazanılınca Alparslan, Karasu ve Çatlı nehirleri vadilerinin fethine Mengücek Ahmet Gazi'yi görevlendirmiştir.

Alparslan'ın komutanlarından olan Mengücek Ahmet Gazi, Erzincan, Kemah, Divriği ve Şebinkarahisar yörelerini hakimiyeti altına aldı. Kemah'ı merkez yaptı. Ahmet Gazi'nin ölümü üzerine (1114) yerine oğlu İshak Bey geçti. Bu beyliği uzun süre yöneten İshak Bey ölünce (1124) yerine Melih Mahmut geçti. İshak Beyin oğulları onu tanımayınca, Mengücek devleti parçalandı. Kemah Melih Mahmut'a Erzincan Davut Şah'a, Divriği'de Süleyman Şah'a düştü. Davut Şah'ın öldürülmesi üzerine (1151) Erzincan'a 13 yıl Süleyman Şah sahip olmuş; Davut Şah'ın oğlu Fahrettin Behram Şah (1165) yılında babasının tahtında oturunca, Mengücek Beyliği tekrar güçlenmiştir. Fahrettin Behram Şah, Kılıçaslan'ın damadı olması da göz önünde bulundurulursa, Mengücek Selçuklu münasebeti daha iyi anlaşılır.

Behram Şah zamanında, Erzincan çok ilerlemiş, ticaret ve sanayi gelişmiştir. Zelzeleler sebebi ile o dönem ait eserler maalesef günümüze ulaşmamıştır. Behram Şah 1225 tarihinde Erzincan'da ölmüş, aşağı Urla (Ula) köyünde defnedilmiştir.

Behram Şah ölünce yerine oğlu Davut Şah geçti. 1228 tarihinde Selçuklu sultanı Alaaddin Keykubat Erzincan ve Kemah'ı işgal ederek Mengücek Beyliğine son verdi. Alaaddin Keykubat ile Celalettin Harzem Şah arasında Erzincan yakınlarında, Yassı-Çemen denilen yerde 1230 tarihinde savaş oldu ve Celalettin Harzem Şah yenildi. Alaattin Keykubat'ın ölümü (1237) üzerine, yerine oğlu II. Gıyasettin Keyhüsrev geçti. Onun zamanında devlet Moğolların istilasına uğradı. 1240 tarihinde Erzurum'u işgal eden Moğollar Erzincan'ı geçerek 1243 tarihinde Köseadağ savaşında Anadolu Selçuklu Devletini hezimete uğrattı. Böylece Erzincan ve yöresi İlhanlıların eline geçti. İlhanlılar yöreyi beylerle (Vali) yönettiler. Timur-Taş Bey Mısır'a kaçarken yerine Alaaddin Eretna'yi bıraktı.

Timur-Taş'ın Mısır'a sığınmasından sonra valiliğe gelen Alaaddin Eretna ilhanlı hükümdarı Ebu Sait Bahadır Han'ın ölümü (1335) üzerine İlhanlılarla olan bağını keserek görünüşte Celayırlı Hükümdarı Büyük Şeyh Hasan Han'a bağlı kalarak bağımsızlığını ilan etti.

Bir ara Çoban Oğulları Hükümdarı Küçük Şeyh Hasan, Erzincan ve yöresi kendi beyliğine kattıysa da 1338'de Memluk Sultan Nasreddin Muhammed'in yardımı ile Erzincan ve yöresi Küçük Şeyh Hasan'dan kurtuldu. Erzincan bu beylik döneminde de el değiştirmiştir. Alaaddin Eretna 1352'de öldükten sonra yerine oğlu Gıyasettin Mehmet getirildi. Çıkan anlaşmazlıklar sonunda Erzincan bağımsız olarak, Burak Bey'e bırakıldı. Sırası ile Ahi Ayna Bey (öl. 1362), Pir Hüseyin (öl. 1379), Mutahhareten Bey yönetimi ele aldı. Mutahhareten döneminde, Kadı Burhanettin Erzincan'a ve yöresine birkaç kez saldırı düzenledi. Bu saldırılar Akkoyunlu Hükümdarı Kutlu Bey'in yardımı ile atlatıldı.

Bu dönemde Erzincan üzerinde Akkoyunlular'ın etkisini görmekteyiz.

Erzincan Emiri Mutahhareten'in Timur'a bağlanması Osmanlı Padişahı Yıldırım Beyazıt'ı kızdırmıştı. Beyazıt da Erzincan'ı muhasara etti.(1401) Fakat çok geçmeden Ankara Savaşı patlak verince, yöre tekrar Timur'un eline geçti.(1402)

Yörede Fatih Sultan Mehmet dönemine kadar Osmanlılar etkili olamadılar. 1419'da 1. Mehmet zamanında Karakoyunlu Beyi Kara Yusuf Erzincan'ı zapt etti Pir Ömer'i vali tayin etti.

1455'de de, Akkoyunlu hükümdarı Uzun Hasan Erzincan'ı aldı. Kaleyi yeniden onardı. Yöre Fatih ile Uzun Hasan arasında çıkan Otlukbeli savaşına kadar (11 Ağustos 1473) Akkoyunluların elinden kaldı.

Bu savaştan sonra Osmanlıların denetimine geçti.

1502 tarihinde Safevi tahtına gecen Şah İsmail Erzincan'ı karargah yapmıştı. Anadolu'yu eline geçirmek isteyen Safeviler'e Yavuz Sultan Selim 23 Ağustos 1514'te Çaldıran Savaşıyla dur deyince, Erzincan tekrar Osmanlılar'ın yönetimine geçti.

Kanuni Sultan Süleyman 1534'te Tebriz Seferi, 1540'da İran Seferi sırasında Erzincan'a uğramıştır.

Erzincan 1916'da Rus ordusunun işgaline uğramış, ancak 1918'de Türk Ordusu tarafından kurtarılmıştır. (24 Temmuz 1916 – 13 Şubat 1918)

1923 yılında kurulan Türkiye Cumhuriyeti'nin bir ili olan Erzincan, 1939'da şiddetli depreme maruz kalmış, şehir harabeye dönmüştür. Şehirde taş taş üstünde kalmamış, onbinlerce insan hayatını kaybetmiştir. Depremden sonra demiryolundan yukarı yeni bir şehir inşaatına başlanarak bugünkü Erzincan şehri meydana getirilmiştir.¹

¹ Erzincan Valiliği, **Her Yönüyle Erzincan İl Yıllığı 1990**, Ankara, 1990, s.17-18

2.2. ERZİNCAN BELEDİYESİNİN TARİHÇESİ

İlimizde belediyenin kuruluşunun 1871 yılı olduğu tahmin edilmektedir. Depremler sebebi ile yok olan arşivler, bu tarih hakkında kesin bilgi, belediye başkanları hakkında malumat sahibi olmamızı engellemiştir. Ancak 1923 yılından sonra Cumhuriyetin ilanı ile belediye başkanlarının isimlerine ve haklarında kısa bilgilere ulaşılabilmiştir.

HAKKI ALTINOK (1924–1940) :

1300 (Rumi) Yılında Erzincan'da doğmuştur. Rüştüyeyi bitirdikten sonra, ticaret ve taahhüt işleri ile meşgul olmuş, 1924 yılında Belediye Başkanı seçilmiştir. Aralıksız 16 yıl belediye başkanlığı yapmıştır.

DR. SÜKUTU TÜKEL (1940–1943):

1927 Yılında doğmuş, Askeri Tıbbiyeyi bitirdikten sonra Orduda hizmete başlamıştır. Binbaşı Tabipliği görevinde iken Maraş Belediye Başkanlığına atanmış, ardından Erzincan'da Vali olarak görev yaparken 3 yıl belediye başkanlığına vekâlet etmiştir.

DİLAVER ARGUN (1943–1945):

1318 (Rumi) Yılında Ergani'de doğmuştur. İstanbul Mercan İdadisini bitirmiş, 1922 de Mülkiyeden mezun olmuştur. Öğretmenlik ve kaymakamlık görevlerinin ardından, İzmir Nüfus İşleri Genel Müdürlüğü görevinde iken Van Vali Vekilliğine sonra da Erzincan Valiliğine atanmıştır. Daha sonra 2 yıl Erzincan Belediye Başkanlığı görevini yürütmüştür.

ORHAN SAMİ GÜVENÇ (1945–1945)

1306 (Rumi) Ordu doğumludur. Hukuk Fakültesini bitirdikten sonra memuriyet hayatı başlamış, bir dizi kaymakamlık görevinde de bulunmuştur. Mülkiye müfettişliği görevinde iken sırası ile Samsun, Diyarbakır ve Ankara Vali Muavinliği görevlerine atanmıştır. Ardından Muş Valiliği görevine atanan Güvenç, İlimiz valisi iken 5 ay süreyle Belediye Başkanlığı görevini de yürütmüştür.

RAUF BAYINDIR (1945–1948):

1315 (Rumi) Erzincan doğumludur. Halkalı Ziraat Mektebinden ziraat mühendisi olarak mezun olmuş, Erzincan, Kars, Samsun, Erzurum, İstanbul ve Ankara'da öğretmenlik ve müdürlük görevlerinde bulunmuş, ardından Tarım Bakanlığı Mütihassıs Müşavirliği (Uzman Danışman) görevinde bulunmuş, daha sonra 3,5 yıl süre ile Erzincan Belediye Başkanı olarak hizmet vermiştir.

NACİ GÜRKAN (1948–1950):

1910 YILINDA Erzincan'da doğmuş, 1930 da İstanbul Yüksek Teknik Okulu'nu bitirdikten sonra Gümüşhane, Erzincan, Erzurum ve Trabzon'da kamu görevinde çalışmıştır. Ardında 2 yıl süresince CHP den Erzincan Belediye Başkanı olarak hizmet vermiştir.

NUSRET BAYINDIR (1950–1952):

1300(Rumi) yılında Erzincan'da doğmuş, Ziraat Okulunu bitirdikten sonra Harp Akademisine öğretmen olarak atanmış, Ziraat Müdürlüğü, Kara Hava Levazım Okulu Öğretmenliği, Ziraat Okulu ve Askeri Lise öğretmenliği görevlerini ifa ettikten sonra 2 yıl süre ile DP den belediye başkanlığı yapmıştır.

REFİK KURDOĞLU (1953–1960):

1310 (Rumi) Erzincan Doğumludur. Rüştüyeyi bitirdikten sonra, Nahiye Vilayet Kâtipliği ve Müdürlüğü görevlerinde bulunmuş, ardından müteşebbis olarak taahhüt işleri yapmıştır. Daha sonra, iki dönem DP den belediye başkanlığı görevini ifa etmiştir.

HÜSAMETTİN ATABEYLİ (1955–1957):

1338 (Rumi) Erzincan doğumludur. Hukuk Fakültesini bitirdikten sonra avukatlık yapmıştır. İki yıl süre ile Erzincan Belediye Başkanlığı görevinde bulunmuştur.

YAKUP YÜCEL (1960–1960):

1338 (Rumi) Şarkıkaraağaç doğumludur. 1941 de Siyasal Bilgiler Fakültesini bitirmiş, bir dizi kamu görevi, kaymakamlık ve Vali Muavinliği görevlerinden sonra ilimize vali olarak atanmış, 3 ay süreyle Belediye Başkanı görevinde bulunmuştur.

SADİ KAZIM SÜER 1960–1961):

1326 (Rumi) Katarih doğumludur. 1932 de Hukuk Fakültesini bitirmiş, ardından kamu görevine başlamıştır. Daha sonra bir dizi kaymakamlık görevini ifa etmiş ve müteakiben Elazığ, Kırklareli, Bursa, Adana ve İzmir’de vali muavinliği görevlerinde bulunmuştur. İlimize Vali olarak atanmış ve bir yıl süreyle Belediye Başkanlığı görevine vekâlet etmiştir.

KEMALETTİN GAZEZOĞLU (1961–1963):

1339 (Rumi) Çankırı doğumludur. 1946 da Siyasal Bilgiler Fakültesi’ni bitirmiş, aynı yıl Çankırı’da Maiyet Memuru olarak göreve başlamıştır. Bir dizi kaymakamlık görevini müteakiben Mülkiye Müfettişliği görevine atanmış, ardından İlimize Vali olarak gönderilmiştir. Bu sırada 2 yıl boyunca Belediye Başkanlığı görevinde de bulunmuştur.

REFİK ARAS (1970–1973):

1937 Erzincan doğumludur. Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisini bitirmiş, uzun yıllar mali müşavirlik görevinde bulunmuştur. CHP den Belediye Başkanı seçilmiş ve 3 yıla yakın bir süre bu görevi ifa etmiştir.

NEDİM MURATOĞLU 1963–1969 ve 1973–1977):

1926 Erzincan doğumludur. 1956 yılında Ankara Hukuk Fakültesi’ni bitirmiş, avukat olarak çalışmıştır. İki dönem belediye başkanlığında görev yapmıştır.

ADNAN ERCAN (1977–1980 ve 1984–1989):

1941 Erzincan doğumludur. Askeri Ortaokul, Askeri Lise ve Kara Harp Okulunu bitirdikten sonra Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinde mezun olmuştur. İmar İskan Bakanlığı Deprem İcra Heyetinde görev yaptıktan sonra, 1968-1977 yılları arasında Erzincan Belediyesi çeşitli müdürlüklerde ve Başkan Yardımcılığı makamında görev yapmıştır. Ardından iki dönem belediye başkanlığı yapan Ercan ilk Başkanlığına MHP den, İkinci Başkanlığına da ANAP dan aday olarak seçilmiştir.

Başkanlık görevinden sonra, 1990–1993 yıllarında Türkiye Gübre Sanayi AŞ de Müşavir ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, 1994–1998 Yılları arasında Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreterliği görevinde çalışmıştır. Halen Eskişehir’de bir özel firmada Genel Müdür olarak görev yapmakta olan Ercan evli ve dört çocuk babasıdır.

NUSRET ÇETİNKAYA:

1924 Erzincan doğumludur. 1942 yılında Kara Harp Okulundan mezun olmuş, emekli olduktan sonra 12 Eylül Askeri Darbesi sonucu, yönetime el koyan askeri idare tarafından Erzincan Belediye Başkanı olarak atanmıştır. 1984 yılında Demokratik hayata geçilmesi ile bu görevi sona ermiştir.

TALİP KABAN (1989–1999):

1955 Yılında Erzincan ili Tercan İlçesinde doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini Erzincan’da tamamladıktan sonra, Karadeniz Teknik Üniversitesinden mezun olmuş, akabinde 1978 yılında Erzincan Belediyesi, İçme Suyu Müdürlüğünde makine mühendisi olarak göreve başlamıştır. 1989 Yerel Seçimlerinden MHP den belediye başkanı adayı olmuş ve seçilerek iki dönem (1989-1994, 1994-1999) boyunca bu görevinde kalmıştır. 1992 Depreminde kentin yeniden imarı yönündeki başarılı çalışmaları ve bu yıllarda terör hadiseleri sırasında sergilediği sağduyulu yönetimi ile halkın beğenisini kazanmıştır.

2002 Yılında yapılan Genel Seçimlerde AK Partiden Milletvekili adayı olmuştur. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

MUSTAFA ÇETİNER (1999–1999):

1944 Erzincan doğumludur. 1967 Yılında Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisini bitirmiş, bir müddet Erzincan Ticaret Lisesinde öğretmenlik görevinde bulunduktan sonra, 1977 İlk kez Belediye Meclis üyeliğine seçilmiştir. İkinci kez belediye meclis üyesi iken Başkan Talip Kabanın istifası sebebiyle, meclis içerisinden Belediye Başkanı olarak seçilmiş ve 3 ay boyunca bu görevini devam ettirmiştir. Halen ticaret hayatını sürdüren Çetiner evli ve 3 çocuk babasıdır.

ERKAN KARAMAN (1999–2004):

1955 de Erzincan'da doğdu. 1979'da Ankara Devlet Mimarlık Mühendislik Akademisinden mezun oldu. 1980 de Erzincan Köy Hizmetlerinde şef olarak memuriyetine başlayan Karaman, Ordu, Bitlis ve Malatya'da Köy Hizmetleri İl Müdürlüğü görevlerinde bulundu. Ankara Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğünde Merkez Eğitim Müdür olarak da görev yapan Karaman 1999 da MHP den aday olduğu Belediye Başkanlığını kazanarak bir dönem bu görevini ifa etti.KARAMAN evli ve bir çocuk babasıdır.

MEHMET BUYRUK (2004-2009):

1950 yılında Erzincan'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini Erzincan'da tamamladı. Teknik Ziraat ve Erzincan Liselerinde eğitim gördü. Ziraat teknisyeni olarak çalıştı.

1976'da Ankara İktisadi ve Ticari Bilimler Akademisi Ekonomi-Maliye Bölümünden Lisans derecesi ile mezun oldu. Çalışma Bakanlığında Bakanlık Müfettişi olarak görev yaptı. Askerliğini Samsun'da yedek subay olarak tamamladı.

Bir gurup arkadaşı ile ERMAT Ofset ve DOĞU Gazetesi'ni kurdu. ERDAV, Anadolu Lisesi, Sabancı Kız Yurdu ve TEMA Vakfı Erzincan Şubesi'nin kurucuları arasında yer aldı.

Merhum Vali Recep Yazıcıoğlu döneminde İl Daimi Encümen Üyesi olarak çalıştı. Bu dönemde yapılan tüm projelere katkıda bulundu.

DOĞU Gazetesi ve ERMAT Ofset bünyesinde Erzincan ile ilgili yüz'e yakın kitabın yayınlanmasına öncülük etti ve Doğu gazetesinde birçok makalesi yayınlandı.

28 Mart 2004 Yerel Seçimlerinde AK Parti'den Erzincan Belediye başkanlığına seçilen, Cansuyu gibi önemli projelere imza atan BUYRUK, Evli ve dört çocuk babasıdır.

YÜKSEL ÇAKIR (2009-):

1973 Doğumlu. İlköğrenimini Erzincan Bahçelievler İlkokulunda, orta öğrenimini Erzincan Kazım Karabekir Lisesinde tamamladıktan sonra yüksek öğrenimini Çukurova Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi Makine Mühendisliği (ing.) bölümünde tamamladı.

Erzincan Meslek Yüksek Okulu Makine Programında iki yıl okutmanlık yaptıktan sonra ailesine ait hazır beton imalatı, inşaat yapım pazarlama, turizm otelcilik, doğalgaz ve mühendislik müşavirlik hizmetleri veren şirketlerinin bünyesinde ticari hayatını sürdürdü.

AK Parti kurucu İl Başkanlığı görevinde bulunduğu altı buçuk yıllık süre içerisinde 3 Kasım Genel Seçimleri ve 28 Mart Mahalli İdareler Seçimlerinde il başkanı olarak görev yaptı.

Son olarak yapılan 22 Temmuz Genel Seçimleri öncesinde Erzincan milletvekili aday adayı olabilmek için il başkanlığı görevinden ayrılarak, Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım ve Erzincan Milletvekili Sebahattin Karakelle'nin ardından 3. sıra milletvekili aday adayı oldu. 67 bin oya karşılık milletvekili seçilemedi. Erzincan da çeşitli vakıf, dernek ve sivil toplum kuruluşlarıyla, Erzincanspor'un birçok faaliyetlerinin sürekli içerisinde bulundu. 29 Mart 2009 Mahalli İdareler Seçimleri'nde Erzincan Belediye Başkanlığına aday oldu. Seçimlerde, 23.500 kişinin oyunu alarak, %51,5 oranı ile Erzincan Belediye Başkanı oldu.

Halen görevini sürdüren Yüksel ÇAKIR evli ve 3 çocuk babasıdır. ÇAKIR iyi derecede İngilizce bilmektedir.

1924 tarihinde kurulan, son olarak 13.07.2005 tarih ve 25874 sayılı resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5393 Sayılı Belediye Kanunu ile görev yetki ve sorumlulukları belirlenip faaliyete başlayan kuruluşumuzun şu an devam eden önemli yatırımları şunlardır:

Cansuyu Projesi (İçme suyu, kanalizasyon ve atıksu tesisi iyileştirme ve yenileme)(41 milyon Euro)
Karayolları Şefliği binasının şehir dışına taşınması,
D.S.İ. Şeflik binasının şehir dışına taşınması,
Yol genişletme çalışmaları,
Ergan dağı ve doğa sporları projesi çalışmaları,
Yalnızbağ-Çukurkuyu-Ulalar-İçtaş-Göktürk konutlarının ve Hukuk Fakültesi'ne ait kanalizasyon projesinin uygulanması sayılabilir.

2.3. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

2.3.1. Coğrafi Konum



Erzincan Doğu Anadolu Bölgesinin Kuzey Batı bölümünde yukarı Fırat havzasında 39 02'-40 05' kuzey enlemleri ile 38 16'- 40 45' Doğu boylamları arasında yer almaktadır. İlimiz Doğuda Erzurum, Batıda Sivas, Güneyde Tunceli, Güneydoğuda Bingöl, Güneybatıda Elazığ, Malatya, Kuzeyde Gümüşhane, Bayburt ve Kuzeybatıda Giresun illeri ile çevrilidir. Yüzölçümü 11.903 km² olup il merkezinin denizden yüksekliği 1.185 metredir.

Erzincan'ın ilçeleri; Çayırlı, İliç, Kemah, Kemaliye, Otlukbeli, Refahiye, Tercan ve Üzümlü'dür.

Erzincan birinci derecede deprem kuşağı üzerindedir. 1939 depreminden sonra şehir merkezi şimdiki yerinde yeniden kurulmuştur. En son önemli deprem 13 Mart 1992 tarihinde rihter ölçeğine göre 6,8 şiddetinde meydana gelmiş ve 657 kişi hayatını yitirmiştir.



Dağlar, Ovalar, Akarsular ve Göller

Erzincan ili genellikle dağlar ve platolarla kaplıdır. Dağlar çeşitli yönlerde, belli bir sıra içerisinde uzanır. Güneybatıdan Munzur, Kuzeybatıdan Refahiye Dağları İl sınırlarına girer. Doğudan Erzurum'dan gelerek, Batıya doğru uzanan Karasu ırmağı ve kop dağları, il alanını derinlemesine, aralarında geniş düzlükler bırakacak şekilde böler.

Dağlar il topraklarının yaklaşık % 60'ını kaplar. Esence (Keşiş) dağları, ilin en yüksek noktasını (3.549 m.) oluşturmaktadır. Köhnem dağı 3.045 m. Sipikör dağı 3.010 m. Mayram dağı 2.669 m., Kop dağı 2.963 m., Mülpet dağı 3.065 m., Munzur dağları 3.449 m., Kazankaya dağı 2.531 m., Ergen dağı 3.256 m., Dumanlı dağları 2.618 m. ve Coşan dağı 2.976 m.dir.

Erzincan ilinde ovalar, doğu-batı ve kuzey-güney doğrultusunda uzanan dağ sıraları arasındaki çöküntü alanlarında ye alır. Ovalar birbirine boğazlarla bağlanmıştır. Erzincan ovası, doğu-batı yönünde uzanır. Denizden yüksekliği 1.218 m. olan ovanın uzunluğu 40 km., toplam alanı ise 500 km².dir. Kuzeyinde, doğu-batı yönünde uzanan bir fay hattı vardır. Kalın bir alivyon tabakasıyla kaplı olan ovada, sululu tarım yapılmaktadır. Orta verimlilikte olup, buğday, şekerpancarı ve fasülye yetiştirilmektedir.

Fırat vadisinin iki yanında Sansa boğazına dek olan alandaki çok sayıda düzlükler, Tercan ovalarını oluşturur. En geniş 180 km².lik, Çadırkaya (Pekeriç) ovasıdır. Denizden yüksekliği 1.450-1.500 m. olan bu ova kalın bir alivyon tabakası ile örtülmüştür.

İl toplam alanının, 1/20'sini yaylalar kaplamaktadır. Güneyde Munzur dağlarının uzantıları üzerinde, özellikle Koşan dağı yöresindeki yaylalar, seyrek ve kısa otlarla kaplıdır. Yer yer meşeliklere rastlanmaktadır. Daha doğuda, Erzurum- Erzincan-Bingöl sınırında bulunan Cemal dağlarının, Erzincan'da kalan uzantıları üzerinde, verimli yaylalar bulunmaktadır. Önemlileri arasında Çimen, Melan, ve Sarıçiçek yaylaları zengin bitki örtüsüne sahiptir.

İlin en büyük ve en önemli akarsuyu Fırat ırmağıdır. Fırat 43,8 m³/sn ile 1320 m³/sn arasında değişen debisi ile sulama, enerji ve su sporları amaçlarıyla kullanılmaktadır. Tercan ovalarında Fırat'a, kuzeybatıda Keşiş dağlarından çıkan, Çayırık dere ile güneydoğuda Tuzla suyu katılır.

Tercan ovasında suların birleştiği yerden itibaren Fırat'ın en büyük kolu Karasu adını almaktadır.

Erzincan ovasında Fırat ırmağı, iki yandan Mercan, Kom, Cimin, Pahnik ve Sürperen suları ile Çardaklı deresini alır. Irmak, Erzincan ovasından sonra, Bağıştaş'a kadar derin bir yatak içerisinde akar. Fırat, Kemaliye ilçesinde Kadıgözü suyu ile Miran suyunu aldıktan sonra, ilçenin güneydoğusunda Başpınar yakınlarında Keban barajı ile Elazığ il sınırına girer. Refahiye ilçesinden çıkan suların dışındaki tüm suları bünyesinde toplar. Refahiye ilçesinin suları Çukurdere aracılığı ile Kelkit çayına dökülür.

Bölgedeki bütün akarsular kısa boylu sel karakteri taşıyan dere ve çaylardır. İlkbahar mevsiminde eriyen kar suları ve yağan yağmurlarla kabarır, zaman zaman taşkınlara neden olurlar. İl sınırları içerisinde coğrafi önemi olan göl yoktur. Çayırılı ilçesinde Yedi göller ve Aygır gölü, Otlukbeli'de Otlukbeli gölü, Kemaliye'de Kadıgözü gibi küçük göller bulunmaktadır.



İklim

Erzincan, karasal iklim özelliğine sahiptir. Ancak, yüzey şekilleri, ovaları ve dağlarla çevrili olması yer yer değişik karakterli iklimlerin ortaya çıkmasına neden olmaktadır. Doğu Anadolu bölgesinde yer alan Elazığ ve Malatya dışındaki diğer tüm illerden daha ılıman bir iklimi vardır.

Yıllık sıcaklık ortalamaları 16,6 oC'dir. En soğuk ay olan Ocak ayı ortalamasının -3,7 oC, en sıcak ay olan Ağustos ayı ortalamasının da 23,9 oC olduğu görülmektedir. Erzincan, çevre illere göre daha uzun ve sıcak yaz mevsimi yaşamaktadır. Kış mevsiminde doğudan gelen Sibiryaya kaynaklı hava kütlelerinin tesirinde kaldığı için oldukça sert kış günleri yaşanmaktadır.

Yağış itibarıyla, 380,6 lık (kg/m²) yağış ortalamasına sahip olan il, yıl içerisinde en fazla yağışı 633,1 mm. olarak, en az yağışı 206.1 mm. olarak almaktadır. En yağışlı mevsim İlkbahar olup, yağışın yüzde 39'u bu mevsimde, yüzde 26'sı Sonbahar, yüzde 22'si Kış, ve yüzde 13'ü de Yaz mevsiminde kaydedilmektedir. Yıllık nem ortalaması ise yüzde 62'dir. İklim açısından önemli olan, meteorolojik göstergeler istasyon bulunan ilçelere göre uzun yıllar ortalamaları olarak aşağıda gösterilmiştir.

Meteorolojik Gösterge	Erzincan	Tercan
Ortalama sıcaklık (oC)	10,8	8,4
En yüksek sıcaklık (oC)	40,6	39,2
En düşük sıcaklık (oC)	-25,2	-33,2
Ortalama donlu gün sayısı	106,8	129,6
Ortalama nisbi nem %	62	63
En düşük nisbi nem %	8	6
Ortalama yağış miktarı (mm)	380,6	448,5
Ortalama yağış ve gün sayısı	104,9	98,1
Ortalama karla örtülü gün sayısı	47,6	81,9
En yüksek kar örtüsü kalınlığı (cm)	55	88

Erzincan' da akarsu boylarında görülen kavak ve söğütlerin dışında genel olarak kısa ömürlü cılız otsu bitkiler yaygındır. Ormanlar Refahiye ve Kemah çevresinde meşe, gürgen, dış budak ve sarı çam olarak yoğunlaşmıştır. İl topraklarının 911.479 ha. yaklaşık yüzde 76.57 si erozyona maruzdur.



2.3.2. Demografik Yapı

Erzincan ili nüfusu TÜİK tarafından yayınlanan 2008 Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi verilerine göre 213.538 kişidir. İlçelere göre şehir ve köyde yaşayan nüfus aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

İlçeler	Merkez Nüfusu	Köyler Nüfusu	Toplam Nüfusu
Merkez	86.779	53.479	140.258
Çayırlı	3.362	7.155	10.517
İliç	2.586	3.489	6.075
Kemah	2.402	4.453	6.855
Kemaliye	2.236	2.995	5.231
Otlukbeli	1.637	1.068	2.705
Refahiye	3.406	6.336	9.742
Tercan	5.566	13.276	18.842
Üzümlü	6.463	6.850	13.313
Toplam	114.437	99.101	213.538

İlin nüfus yoğunluğu 18'dir. İl nüfusunun 114.437 adedi il ve ilçe merkezlerinde, 99.101 adedi ise köylerde yaşamaktadır. Buna göre il nüfusunun yüzde 53,6'sı il ve ilçe merkezlerinde, yüzde 46,4'ü köylerde yaşamaktadır. Nüfusu 10.000'in üzerinde olan tek yerleşim yeri il merkezidir.

İl nüfusunun yıllar itibariyle gelişimi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Sayım Yılı	Toplam Nüfus	Şehir Nüfusu	Köyler Nüfusu
1970	276.122	78.195	197.927
1975	283.683	85.184	198.499
1980	282.022	95.228	186.794
1985	299.985	112.307	187.678
1990	299.251	144.144	155.107
2000	316.841	172.206	144.635
2008	213.538	114.437	99.101

İlde zaman zaman meydana gelen deprem felaketi ve özellikle kırsal alanda geçim imkânlarının sınırlı oluşu başta 3 büyük kent olmak üzere Mersin, Antalya, Aydın illerine göçü hızlandırmaktadır. Nitekim TÜİK verilerine göre 1980–1985 yılları arasında ise 31.211 kişi, 1985–1990 yılları arasında 49.820 kişi diğer illere göç etmiş bulunmaktadır.

2.3.3 Ekonomik Yapı

TARİHİ GELİŞİMİ İÇİNDE EKONOMİK DURUM



Genel

Bugün olduğu gibi Cumhuriyetten önceki dönemde de Erzincan'ın ekonomisi tarım ve hayvancılığa dayanmaktadır. XIV yy' da İbn-i Batuta da kentte dokumacılığın ve bakır eşya yapımının ileri düzeyde olduğunu kaydeder.

Evliya ÇELEBİ' ye göre XVII yy. ortalarında Erzincan'ın alçak duvarlı kalesi içinde; 200 ev ile bir cami vardır. Kale dışında ise 1800 ev, 7 cami, 60'dan çok mescit ile 500'den fazla dükkânın bulunduğu bir çarşı ve bedesten bulunmaktadır. 500 dükkânın varlığından bahsetmesi XVII yy. ortalarında ilde ticaretin gelişmiş olduğunu göstermektedir.

Cumhuriyetin ilk yıllarında da ilimizin ekonomisinin tarım ve hayvancılığa dayalı olma özelliği devam etmiştir. Tüm Doğu Anadolu'da olduğu gibi Erzincan'da da sanayi hemen hemen hiç yoktu. 1939 depremi ile Erzincan ili tamamen harap olmuştur.

Deprem, ilin kalkınma çabalarını olumsuz yönde etkilemiştir. Deprem riski özel kesim yatırımlarının il'de yapılmasını engellemiştir.

1960 yıllarından sonra şehirdeki imkânların köylere kadar götürülmesine çalışılmış; yol, su, elektrik, gibi hizmetler başta olmak üzere pek çok hizmet devlet tarafından köylünün ayağına kadar götürülmek suretiyle köyden kente göç olayının yavaşlatılması amaçlanmıştır.

Ticaret ve sanayi ise İl merkezinde yoğunlaşmıştır. İlimiz birinci derece kalkınmada öncelikli iller kapsamında olup, genel teşvik tedbirlerinden faydalanmaktadır.

Ayrıca madencilikte, tam olarak değerlendirilmesi halinde İl ekonomisine önemli katkı sağlanabilecek potansiyel arz etmektedir.

TARIM

Cumhuriyet öncesinde Erzincan ilinde nüfusun hemen hemen tamamına yakın bir bölümü tarımla uğraşmaktaydı.

1875 tarihli Erzurum vilayet salnamesine göre Erzincan sancağında üretilen tarım ürünleri şöyle sıralanmıştır; Buğday, arpa, darı, fasulye, kavun, karpuz, soğan, dut, şeftali, erik ve elma önemli yer tutmaktadır. Bu ürünler içerisinde en önemli yeri buğday oluşturmaktadır.

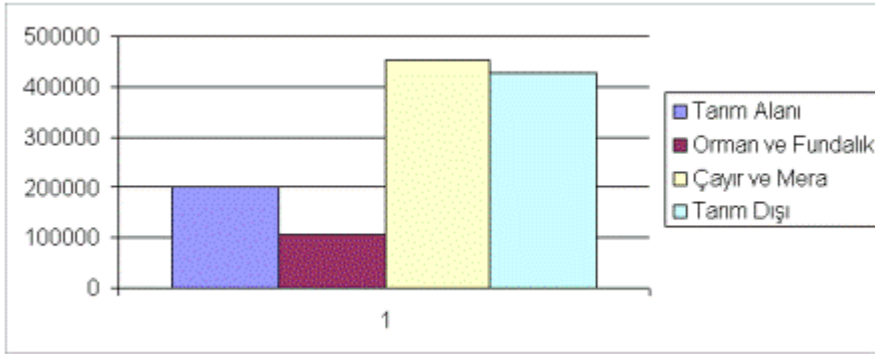
1927 yılı tarım sayımı sonuçlarına göre toplam nüfusun 103.030' u tarımdan geçimini sağlamaktadır. Tarım bakımından ilin ova kesimiyle yüksek bölgeler arasında önemli fark vardır. Yüksek ve dağlık kesimde hayvancılık ön plana çıkmaktadır. Erzincan ovasının batı kesimlerinde ve Üzümlü ilçesinde bağ ve bahçelik alanlar yaygındır. Yükseklik artıkça kuru tarım egemen olmaya başlar.

İldeki su kaynaklarının bolluğu, sulu tarım yapma imkânını sağlamıştır. Erzincan ovası sulama şebekesinin yapımına 1951 yılında başlanmış olup, 1957 yılında ova kısmi olarak sulamaya açılmıştır. Sulamayla birlikte tarım alanında reel bir gelir artışı söz konusu olmuştur. 1950'lerden sonra başlayan makineleşme tarımda verimliliği artırmıştır.

Erzincan ovası, Mercan ovası, Çadırkaya ve Çayırli ovaları tarım bakımından çok elverişlidir. Kemah ve Kemaliye ilçelerinde Fırat vadi şeridinde tarıma elverişli topraklar bulunmaktadır. 1990 yılı nüfus sayımı sonuçlarına göre ilimizde 86.962 kişi tarımla uğraşmaktadır. Çiftçi ailesi başına düşen arazi miktarı ortalama 7.2 ha'dır.

İlimiz topraklarından 202.704 ha. ekilebilir arazidir. Ekilebilen arazinin özellikle Erzincan ve Tercan Ovalarının bölümü tamamen sulanabilmekte ve yüksek verim alınmaktadır. Toprağın kullanım şekillerine göre dağılımı aşağıdaki tabloda ve grafikte gösterilmiştir.

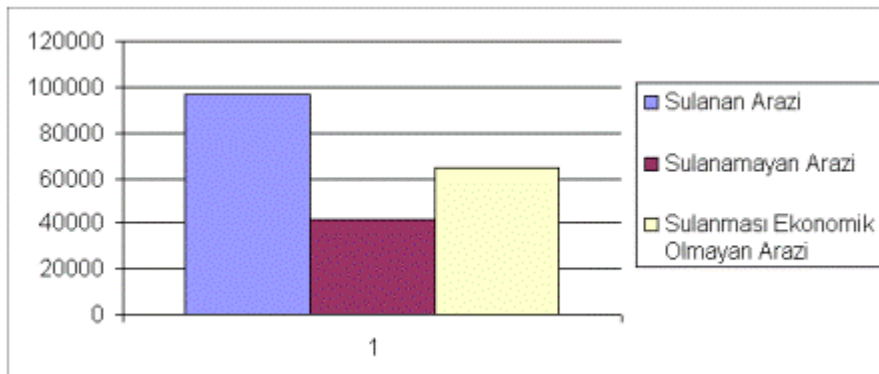
Toprağın Kullanma Şekli	İl Yüz. Ölç. Oranı %	Miktar (Hektar)
Tarım Alanı	17	202.704
Çayır ve Mera	38	452.562
Ormanlık ve Fundalık	9	106.534
Tarım Dışı Arazi	36	428.500
TOPLAM	100	1.190.300



Arazinin Kullanımına Göre Dağılımı

İlimizde sulanabilir toplam 202.704 ha. arazinin 96.963 ha'ı sulu, 40.773 ha'ı sulanamayan tarım alanıdır. Sulanan arazi miktarının 40.986 ha'ı merkez ilçededir. Sulanan alanın 70.222 ha'ı devlet sulamaları, 26.741 ha'ı halk sulamalarından oluşmakta, toplam sulama oranı % 70,4'e ulaşmıştır.

Devlet Su İşleri tarafından Erzincan 2. merhale sulama kapsamında Erzincan ovasında 25.971 ha., (Erzincan merkez ovasında Çadırtepe pompa istasyonu aynı köyün 70 ha. alan arazisini sulamaktadır.) Tercan ovasında 12.000 ha., toplam 37.971 ha. alan sulamaya açılmıştır. Halk sulamalarıyla toplam sulanan alan 96.963 ha'dır. Erzincan barajı sulama kanallarının tamamlanmasıyla 5000 ha. alan daha düzenli sulama imkanına kavuşmuş olup, ovada sulanmayan tarım arazisi kalmıştır. Sulama şebekelerinin sulama birliklerine devredilmesi çalışmaları devam etmektedir. Arazinin sulama durumu grafikte gösterilmiştir.



Tarım Arazisinin Sulama Durumu

2007 yılında İl'de 123.959 ha. alanda tarla ürünleri ekilmekte ve 43.517 ha. alan nadasa bırakılmıştır. 3.409 ha. alanda meyvecilik, 3.203 ha. alanda sebzeçilik ve 864 ha. alanda bağcılık yapılmaktadır.

En çok ekimi yapılabilen ürünler buğday, arpa, yonca, kuru fasulye, şeker pancarı, kuru soğan, patates ve domates bitkileridir. Şeker pancarı ve kuru fasulye üretimi Türkiye üretim payı açısından önemli yer tutar. Diğer ürünlerin üretimi ise daha çok ilin ihtiyaçlarına yöneliktir.

Erzincan ovası mikro klima iklimi sebebiyle Doğu Anadolu Bölgesinde meyve yetiştiriciliğinde önemli bir yere sahiptir.

Son yıllarda kiraza olan talep ve üreticilerin yüksek gelir elde etmeleri kiraz üretimini artırmıştır. Erzincan'ın son turfanda olarak kirazı pazara çıkarması önemli bir avantajdır. İlde kiraz yetiştiriciliğinin yapılması ve pazarlama imkânlarının artırılması gerekmektedir.

Vişne yetiştiriciliği de Erzincan açısından önemli bir üretim dalıdır. Özellikle Erzincan'ın ova dışında kalan daha soğuk ve yüksek rakımlı yerleri için uygun bir meyve türüdür.

Diğer önemli bir meyve türü de cevizdir. Ceviz, son yıllarda ekim alanları artan bir meyve türü olmuştur. Yetiştiriciliğinin kolay olması, fazla bakım istememesi ve pazar imkânlarının iyi olması sebebiyle yetiştiriciler tarafından tercih edilmeye başlanmıştır.

Kemaliye yöresi için badem ve il genelinde çilek yetiştiriciliği gelecekte alternatif meyve türlerindendir.

2007 yılında 12.798 ton elma, 7.905 ton zerdali, 5.299 ton armut, 5.438 ton kayısı, 5.626 ton üzüm, 1.249 ton ceviz, 965 ton vişne, 1.802 ton kiraz, 285 ton şeftali üretimi gerçekleştirilmektedir.

Sebzelerden domates, salatalık, kavun, karpuz önemli ürünlerdir. Meyvelerden ise zerdali, kayısı, üzüm, elma ve armut önemli yer tutar



Bazı önemli ürünlerin 2007 yılı ekim alanları ve üretim miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Ürün Adı Ekilen	(Saha Dekar)	Üretim(Ton)
Buğday	637.630	178.039
Arpa	231.250	63.111
Nohut	3.030	420
Fasülye	71.295	11.378
Şekerpancarı	59.900	314.000
Patates	1.150	2.360
Soğan	2.700	6.135

Erzincan ovası her türlü sebzenin yetişebileceği özelliklere ve potansiyele sahiptir. Ovanın büyük bir kısmının sulama kanalları vasıtasıyla sulanabilir olması sebze üretimini artırmıştır.

Bahçe Kültürleri Araştırma Enstitüsü tarafından Erzincan için yapılan çalışmalar aşağıya çıkarılmıştır.

Fide Yetiştiriciliği: Erzincan'da örtü altı ve açıkta sebze üretimi için fide yetiştiriciliğinde çiftçiler açısından gelir ve iş imkânları bulunmaktadır. Çiftçilere fide yetiştiriciliği bakımından gerekli teknik bilgilerin ilgili kuruluşlarca verilerek ucuz ve kaliteli fide çeşitlerinin sağlanması gerekmektedir.

Fasulye: Erzincan'ın en büyük geçim kaynaklarından biri olan fasulye de son yıllarda çeşitli hastalıklardan dolayı verim kayıpları olmaktadır. Bu sebepten çoğu üretici alternatif ürünlere yönelmektedir. Erzincan Bahçe Kùltürleri Araştırma Enstitüsünde sürvey çalışmaları yapılmaktadır. Çalışmalar sonucunda verim kayıplarının aşağıdaki nedenlerden kaynaklandığı tespit edilmiştir.

Küresel ısınmaya bağlı olarak son yıllarda özellikle fasulyenin çiçeklenme döneminde aşırı sıcaklar döllenmeyi olumsuz yönde etkilemiş çiçek dökülmelerine neden olmaktadır.

Yıllardan beri aynı tohumun kullanılması nedeni ile yöresel çeşidin tohumluk kalitesi bozulmaktadır.

Alınan numuneler sonucu toprak pH' sının ve tuzluluğun artmış olduğu tespit edilmiştir.

Soğan: Geniş ekim alanı bulunmaktadır. Fiyat dalgalanmalarının en çok görüldüğü ürünlerin başında gelen soğan, üreticilerin farklı ürünlere yönelmesini sağlamıştır. Üretimde planlamaya gidilerek, üretim fazlasının önlenmesi gerekmektedir. Ayrıca pazar imkânlarının artırılması gerekmektedir.

Bostan: Bazı bölgelerde yetiştirilmekte olup, pazarlamaya bağlı olarak, geniş çapta üretimi düşünülebilir.

Sırık domates: Son yıllarda rağbet gören bir üretim dalıdır. Teknik yönden çiftçileri donanımlı olmadığından verim düşüktür. Çiftçiler için seminerler ve eğitimler düzenli bir şekilde düzenlenmelidir. Aşırı yönelimden dolayı pazarlama problemleri ortaya çıkmaktadır.

Örtüaltı Yetiştiriciliği: Erzincan'da yoğun talebin olduğu bir alt sektördür. Bu alanda çalışmak isteyen çiftçilerin kesin eğitimden geçirilmesi gerekmektedir. Örtü altı yetiştiriciliği teknik bilgi gerektirmektedir. Karlılığı ve riskleri de fazla olan bir daldır.

İkinci Ürün Yetiştiriciliği: Ülkemizin birçok yerinde olduğu gibi Erzincan'da da hububat ekimi Eylül ayında hasadı ise Temmuz ayında yapılmaktadır. Sulanabilir durumda olan bu araziler, yaz sonu ile erken ilkbahar donlarına kadar olan dört aylık bir dönemde boş kalmaktadır. Bu arazilerin değerlendirilmesinde turşuluk hıyar, salata, taze soğan, ıspanak yetiştirilebilir. Aynı şekilde örtü altında ilk ürün kaldırıldıktan sonra salata, ıspanak ve taze soğan yetiştirilebilir.

Bitkisel üretimde yıllık çeşitli cinsten yaklaşık 10.000 ton gübre kullanılmaktadır. Bitkisel üretimde tohum, fide ve meyvecilikte fidan teminine ilişkin çalışmalar teşvik amacıyla Tarım İl Müdürlüğü tarafından yürütölmektedir. Şeker pancarına kota uygulaması ve fasulye ürününde oluşan verim düşüşü nedeniyle alternatif ürünlere geçiş amaçlanmıştır.

İlde Toprak Mahsulleri Ofisine ait tahıl depolama ve silosu mevcut olup, kapalı alan 2500 ton, silo depolama kapasitesi 4800 ton'dur. Özel sektöre ait depolama tesisleri ihtiyacı karşılayamamaktadır.

İl'de sebze üretiminde; 2007 yılında 55.285 ton domates, 13.477 ton salatalık, 1.255 ton biber, 3.666 ton taze fasulye-barbunya, 1.289 ton kabak, 357 ton patlıcan, 9.170 ton karpuz, 4.190 ton kavun, 1.943 ton taze soğan, 608 ton lahanaya üretilmektedir.

HAYVANCILIK



XIX. yy'da Erzincan ilinde hayvancılık önemli geçim kaynaklarından biridir. Hayvancılıkta sığır yetiştiriciliği önemli bir yer tutmaktadır.

1875 tarihli Erzurum Vilayet salnamesine göre Erzincan sancağında 76.865 adet büyükbaş hayvan, 455.255 adet küçükbaş hayvan bulunmaktadır.

İl doğal otlaklar bakımından oldukça zengindir. Munzur dağı üzerinde bulunan geniş otlaklar, Melan yaylaları, Kemaliye ilçesindeki Sarıçiçek yaylaları ve Refahiye ilçesindeki Çimen yaylaları bitki örtüsü bakımından oldukça zengin olduklarından özellikle küçükbaş hayvancılık için uygun alanları oluştururlar. 1970 yılından sonra besicilik ve süt sığırcılığı da gelişmeye başlamıştır. 1976 yılında Türkiye Süt Endüstrisi Kurumunca; il merkezinde süt fabrikası kurulmuştur.

Erzincan'da yurt dışında çalışan işçilerin ortaklaşa kurdukları yıllık 4.000 ton kapasiteli ERSAN A.Ş. tesisleri kurulduğu dönemde ilin sosyal ekonomik yönden kalkınmasına önemli katkılarda bulunmuştur. Ancak adı geçen tesisler daha sonra Türk-Libya Tarım ve Hayvancılık A.Ş.'a satılmış ve daha sonraki dönemlerde faaliyetini durdurmuştur.

Bu tesis 1988 yılında Türkiye Et ve Balık Kurumu tarafından satın alınmış olup, 1995 yılına kadar %1 gibi düşük kapasitede faaliyetlerini sürdürmüştür. 1995 yılında Pancar Kooperatifleri Birliğine satılarak özelleştirilmiş olup, 2004 yılına kadar kapalı kalmıştır. Pancar Ekicileri kooperatifi tarafından özel bir şirkete satılmış olup, üretime devam etmektedir.

İlimiz hayvancılığında yerli ırklar çoğunluğu teşkil ettiğinden, yeterli verim alınamamaktadır. Suni tohumlamada kullanılan boğa ırkları siyah alaca, esmer ve simental ırklardan oluşmaktadır. Erzincan'da sığır mevcudunun yüzde 16'sı tamamen saf kan, yüzde 54'ü saf kan melezi ve yüzde 30'u ise yerli ırklardan oluşmaktadır.

Hayvan hastalıkları ile mücadele kapsamında ilde bazı köylerde görülen asya-birşap asya, burucella ve anthrax hastalıkları ile mücadelede başarı sağlanmıştır. İl genelinde hayvan hastalıkları ve zararlılarına karşı müdahale anında yapılmakta ve önemli sayılabilecek hastalık bulunmamaktadır.

Tarım İl Müdürlüğü tarafından il dışına kasaplık ve göçer amaçlı olarak giden tüm hayvanların sağlık kontrolleri yapılmakta ve dezenfekte edilmiş araçlara sevkleri sağlanmaktadır. Hayvansal ürünlerden et, peynir, yün, deri ve sakatatın sağlık kontrolleri yapılarak il dışına sevkı sağlanmaktadır.

Göçer sürü sahiplerinin yararlandırılması için devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan ve kullanma hakkı köylere bırakılan çayır, mera ve otlak alanlarından ihtiyaç fazlası olanların tespiti yapılmış ve bu tespit çerçevesinde de kiralama yapılmaktadır.

Bahçe Kültürleri Araştırma Enstitüsünde "Erzincan İli Üzümlü Mer'a Alanlarının Islahında Uygulanacak Yöntemler" isimli bir proje yürütülmektedir.

Hayvancılığın geliştirilmesinde çok önemli olan yem bitkileri üretiminin teşviki sonucu üretiminde önemli artış olmuştur.

İlimizde 2007 yılı itibarıyla hayvan sayısı ve hayvansal ürün miktarları aşağıya çıkarılmıştır.



Hayvan Mevcudu		Hayvansal Ürünler	
Cinsi	Sayısı (Adet)	Ürün	Miktar (Ton)
Koyun	294.500	Et	1.925
Keçi	38.320	Süt	72.292
Sığır (Kültür)	18.195	Yapağı	225
Sığır (Melez)	51.665	Deri	30.809
Sığır (Yerli)	18.566	Kıl	14
Tavuk	1.078.400	Yumurta (1000 Ad.)	46.724
Hindi	33.200	Bal	1.305
Manda	1.015		
Arı Kovanı	70.250		



Tablonun incelenmesinden anlaşılabacağı gibi Erzincan'da süt koyunculuğu önemli bir yer tutmakta, süt üretimine dayalı olarak Erzincan tulum peyniri ülke çapında haklı bir üne kavuşmuş durumdadır..

İlimiz son 10 yılda tavukçulukta önemli sektör haline gelmiştir. İl genelinde Merkez ve Tercan ilçelerinde ağırlıklı olmak üzere 235 adet modern donanımlı tavuk kümesi bulunmaktadır. Tavukçuluk işletmeleri ilde faaliyet gösteren 2 büyük firmaya sözleşmeli olarak üretim yapmaktadırlar.

SU ÜRÜNLERİ

1 adet su ürünleri kooperatifi bulunmaktadır. 14 adet motor ruhsat tezkeresi, 42 gerçek kişi ruhsat tezkeresi, 80 Erzincan ili akarsuları, barajları, doğal göl ve göletlerinden oluşan tatlı su potansiyeli ile su ürünleri üretimine elverişli illerden biridir.

Erzincan merkezde sulama amaçlı göyne barajı, Tercan ilçesinde Tuzla Çayı üzerinde bulunan Tercan Barajı bulunmaktadır. Kemaliye ilçesi ülkemizin en büyük barajlarından olan Keban Barajı sınırlarında bulunmaktadır. 2007 yılı sonu Tarım İl Müdürlüğü verilerine göre ilde yıllık 532 ton tatlısu balığı üretim kapasitesi bulunmaktadır.

Erzincan'da adet ise amatör balıkçı belgesi bulunmaktadır.

Kemaliye ilçesinin Keban barajı ile sınır oluşu nedeniyle, ilçe halkından 22 kişi geçimini balıkçılıktan sağlamaktadır. Balıkçılıkta faaliyet gösteren 11 adet motor bu ilçede bulunmaktadır.

Keban baraj gölünün Kemaliye sınırlarında kalan bölümü 2000 ha. olup avlanabilir stok miktarı 50.000 Kg/yıl dır. Baraj gölünde bulunan balık türlerinin yüzde 82'si bıkılı-küpeli, yüzde 9,8'i sazan, yüzde 5'i tatlısu kefali yüzde 3.2'si yerli turna balıklarından oluşmaktadır. Göl 16 avlık sahaya ayrılmış olup avlak sahaları kooperatiflere kiralanmıştır. Merkezdeki gerçek kişi ruhsat tezkeresi sahiplerinin tek geçim kaynağı da su ürünleri avcılığıdır. İlde 12 adet kültür alabalık üretim tesisi bulunmaktadır.

Akarsu ve kaynak suları üzerinde tahsisli ve projeli işletme kurulmamıştır. Son yıllarda özellikle Kültür Alabalık yetiştiriciliği alanında hızlı bir gelişme meydana gelmiş ve buna bağlı olarak üretilen alabalık yavruları çevre il ve ilçelerinde taleplerini karşılayacak düzeye ulaşmıştır.

TARIMSAL KOOPERATİFLER

İlimiz genelinde tarımsal kalkınma kooperatifi sayısı 75 üye sayısı 5.038, sulama kooperatifi sayısı 6 üye sayısı 839, su ürünleri kooperatifi sayısı 1 üye sayısı 29, pancar ekicileri kooperatifi 1 üye sayısı 50.762 olmak üzere toplam 83 kooperatif ve 56.668 üyesi bulunmaktadır.

ORMANCILIK

Orman sahaları il yüzölçümünün %13'ü olup; 157.905 ha'dır. Bu miktar Doğu Anadolu bölgesi orman alanlarının % 6.9'u Türkiye ormanlık alanlarının %0,75'i gibi düşük oranları kapsamaktadır. Ormanlık alanlar daha çok Refahiye ve Kemah ilçelerinde yoğunlaşmıştır. Mevcut orman sahalarının büyük bir kısmı bozuk baltalık orman ve koruluklardan oluşmaktadır.

İlin toplam alanı 1 190.348 hektar olup bu alanın 207.772 hektarı potansiyel ağaçlandırılacak alanı; 400.064 hektarı ise potansiyel erozyon kontrol alanıdır. 58.525 hektarı ise ağaçlandırması mümkün olmayan alanlardır.

Erzincan İlinin Orman Alanı (Ha)

Niteliği	İbrelili	Yapraklı	İbr+Yap	Koru Top	Baltalık	Ormanlık
Normal	26.447,5	—	—	26.447,5	6.450	32.897,5
Bozuk	66.667	—	—	66.667	58.341	125.008
Toplam	93.114,5	—	—	93.114,5	64.791	157.905,7

Kaynak: Orman İşletme Müdürlüğü, Amenajman Planları 2003

Erzincan'da toplam 535 adet köy mevcut olup; bunların 316 adeti orman köyüdür. Bu köylerde 31.871 kişi yaşamaktadır.

Erzincan Orman Fidanlık Müdürlüğünün fidan üretim alanı toplam 37 hektar olup yıllık üretim kapasitesi 9 milyon adettir. Ağaçlandırma ve erozyon kontrol programları ile piyasa ihtiyaçları dikkate alınarak yıllık ortalama 2,5 milyon adet fidan üretimi yapılmaktadır.

2003 yılında ormanlardan 4.663 m³ tomruk, 2.990 m³ maden direği, 74 m³ kağıtlık odunu, 1.815 ster lif yonga odunu, 18.165 ster yakacak odun, 214 ster sırk ve 98 ster ince sanayi odunu üretimi gerçekleştirilmiştir.

SANAYİ VE TİCARET



Fırat Yem Sanayi

XIII. yy gezgini Marko POLO, kentte dokumacılığın gelişmiş olduğunu yazar. XIV. yy'da İbn-i BATUTA kentte dokumacılığın ve bakır eşya yapımının ileri düzeyde olduğunu kaydeder. XIX yy'da Erzincan sancağındaki sanayi diğer sancaklara göre ileri düzeyde idi. Erzincan ili önceki yıllarda ulaştığı ekonomik gelişmesini Osmanlı İmparatorluğunun son dönemlerinde sürdürememiştir. Bu yüzyılda Erzincan'ın belli başlı sanayi dallarını sepicilik (Deri tabaklama), yün ve pamuk dokumacılığı oluşturmaktaydı. Bununla birlikte bütün bunları geride bırakan uğraş bakır işletmeciliği idi. Her yıl Erzurum-Trabzon yollarıyla Avrupa'ya 15.000 kg. bakır levha gönderilmekteydi.

Ayrıca, günün modasına uygun koşum takımları ile yüksek nitelikte ayakkabı yapımı ile de ünlüydü. Kemah ve Refahiye'de 20 buğday değirmeni bulunmaktaydı. Ayrıca Kemah'ta bir de tuzla vardı.

Cumhuriyet sonrasında uzun yıllar ihmal edilen ve savaşlar sebebiyle harap olan Doğu Anadolu Bölgesi iktisadi bakımdan kalkındırılması çabalarına girişilmiştir. 1927 yılında nüfus, tarım ve sanayi sayımları yapılmıştır. 1927–1933 yılları arasında sanayi, özel sektöre bırakılmıştır. 1933 yılından sonra Devletçilik uygulamasına geçilmiştir.

II. Dünya savaşı ve 1939 depremi Erzincan ilinde 1940–1950 döneminde sanayi kuruluşlarının oluşumunu engellemiştir. 1950 yılında Türkiye'de çok partili siyasi döneme geçişle birlikte iktisadi faaliyetlere getirilen serbesti, özel sanayileşme çabalarını hızlandırmıştır. Erzincan İlinde deprem sonrası ilk girişimler Devlet kesiminden gelmiştir.

1949 yılında temeli atılan ve 1954 yılında işletmeye açılan Sümerbank İplik Fabrikası, il'de işsizliğin önemli ölçüde hafifletilmesi, ticaretin canlanması gibi, ilin ekonomik ve sosyal hayatında büyük değişiklikler meydana getirmiştir. Fabrika 1994 yılında özelleştirildikten sonra üretiminin büyük bölümüne son vermiş, çalışanların tamamına yakını işten çıkarılmıştır.

1956 yılında Erzincan Şeker Fabrikası açılmıştır. Şeker Fabrikasının kurulması İl'de zirai, teknik ve iktisadi yönden birçok katkılar sağlamıştır. Günümüzde 647 kişinin çalıştığı fabrikada 35.000 ton kristal ve 5.000 ton kesme şeker üretim kapasitesi bulunmaktadır.

1950 yıllarında özel sektör tarafından açılan sanayi tesislerinden biri çelik lastik ayakkabı fabrikasıdır. 1958 yılında üretime geçen fabrikada 15–20 kişi çalışmaktaydı. Çevre illere önemli ölçüde satış yapılmaktaydı. Fabrika 1985 yılında kapatılmıştır.

1960 yılından sonra özel kesimce açılan ilk iş yeri Çiftlik Meyve suyu işletmesidir. 1963 yılında üretime geçen bu imalathanede 15 kişi çalışmakta ve yarı otomatik olarak 60 bin şişe meyve suyu üretilmekteydi.

1965 yılında ise ilde Ağaoğlu tuğla fabrikası kurularak üretime geçmiştir. Fabrikanın yıllık üretimi 10 milyon olup, üretim döneminde 120 kişi istihdam edilmekteydi. Fabrika komşu illerde tuğla ihtiyacını karşılamaktaydı.

1970 öncesinde ilde özel teşebbüsün önemli yatırımlarından bir diğeri, 1968 yılında üretime geçen Karınca Tuğla Fabrikasıdır. Bu fabrikanın yıllık üretim kapasitesi 10 milyon tuğla idi.

İş mevsimi süresince fabrikada 50–80 kişi çalışmaktaydı ve bu fabrikada il ihtiyacından başka çevre illerin ihtiyacını da karşılamaktaydı.

1971 yılında il merkezinde üretime geçen salyangoz fabrikasında aynı yıl 1500 ton üretim yapılmış ve 180 kişi istihdam edilmiştir. Fabrikanın günlük kapasitesi 15 ton civarındaydı.

1972 yılında il merkezinde kurulan çivi fabrikasında o dönemde 15 kişi çalışmakta ve 2850 ton çivi üretilmekteydi. Modern makinelere sahip olan bu makine, kurulduğu yıllarda çevre illerin ihtiyacını karşılamaktan başka Ortadoğu ülkelerine ihracat yapılması düşünülmekte idi. Daha sonraki yıllarda, hammadde ve pazarın uzaklığı yönetim noksanlıkları gibi sorunlarla karşı karşıya kalan fabrikanın makineleri sökülerek İstanbul iline nakledilmiştir.

1974 yılında yapımına başlanılan 1978'de bir bölümüyle, 1980'de tüm birimleriyle üretime geçen ERSAN, Erzincan Et ve Et mamulleri San.veTic.A.Ş. özel sektörün Türkiye'de ve Erzincan'da bu alandaki en büyük tesislerinden biridir. Bu tesisler 1980 yılından sonra sürekli düşük kapasitede çalışmak zorunda kaldığından hisselerin çoğu Türk-Libya A.Ş.'ne satılmıştır. 1983 yılında gerçekleşen bu satış işleminden sonra, üretim kapasitesini %1'e kadar düşüren şirket nihayet 1988 yılında üretime son vermiştir. Daha sonra tesis TEBK tarafından satın alınarak et kombinası olarak

faaliyetini sürdürmüştür. 1995 yılında özelleştirilen Pancar Kooperatifleri tarafından satın alınan tesisler bir süre düşük kapasitede çalıştırıldıktan sonra kapatılmıştır. Bir müddet kapalı kalan fabrika 2004 yılında sahibi Erzincan' lı olan Et Firması tarafından satın alınmış ve tadilatına başlanmıştır. 2004 yılı sonunda üretime başlanması beklenilmektedir. Erzincan Ticaret Borsasının 2002 yılında kurulması ile tarım ve hayvancılık sektöründe önemli gelişmelerin önü açılmıştır.

İlimizde toplam 60 adet kamu ve özel sektör sanayi tesisi ile küçük çapta üretim yapan atölyeler mevcuttur.

İlimizde Şeker Fabrikası, Boru ve Renkli Kiremit Fabrikası, İplik ve Bez Fabrikası, Şeker Şirketi Makina Fabrikası, Askeri Ağır bakım Fabrikası, Süt Fabrikası, Tuğla Kiremit Fabrikaları, Un Fab., Yem fabrikaları ve Turistik Bakır Eşya imalathaneleri bulunmaktadır. Ayrıca Tercan'da Sümerbank Holding A.Ş. Ayakkabı İşletmesi bulunmaktadır. Ancak bu fabrika 2003 yılında özelleştirme nedeniyle kapatılmıştır. Özelleştirme çalışmaları devam etmiştir.

İlimizden diğer illere fasulye, buğday, patates, kuru soğan, üzüm, elma, kayısı, tulum peyniri, bal ile canlı hayvan gibi hayvansal ürünler yanında şeker, karma yem, inşaat malzemeleri ve turistik bakır eşya satılmaktadır. Diğer illerden her türlü sanayi maddeleri, temel gıda maddeleri, giyim eşyaları satın alınmaktadır. Kemaliye'de Kemateks Sentetik çuval fabrikaları üretime geçmiştir..

Erzincan'ın ekonomik gelişiminde en önemli lokomotif tarım ve hayvancılık ve buna dayalı imalatın geliştirilmesi olarak tespit edilmiştir. Organize sanayi bölgesinde temeli atılan Tuncay Gıda A.Ş. Meyve Konsantresi fabrikası meyve yetiştiriciliği konusunda önemli gelişmelere sebep olmuştur. Süt fabrikasının özelleştirilmesi ile yenilenen ve faaliyetine devam eden Balacan Süt ve Sıla Süt, irili ufaklı kurulan peynir ve yoğurt fabrikaları ve Ünlüer Et ve Er Eğinlioğlu Et Entegre tesisleri ile de ilimiz hayvancılık alanında önemli atılımlar gerçekleştirmiştir. Canpi Tavuk kesim tesislerinin 2004 yılında açılması ile ilimizde bulunan çok sayıda tavuk çiftliğide faaliyete geçmiş ve Erzincan piliç konusunda da önemli bir merkez konumuna gelmiştir.

Erzincan'dan pek çok tarım ve sanayi ürünü diğer illere satılmaktadır. Hatta ihracat değeri olan ürünlerimizden un, plastik mamul, mobilya, semaver, bakır el sanatları, mermer, kiremit gibi ürünlerimiz değişik ülkelere pazarlanmaktadır. Özellikle ihraç değeri olan Erzincan'a ait tulum peyniri, bakır imalat ve el sanatları ve cimin üzümü Türk Patent Enstitüsünden Coğrafi işaret tescili yapılmıştır.

Kemah tuzu, perlit kiremiti, sakki elma, maden suyu, bal gibi ürünlerimizin Türk Patent Enstitüsünden Coğrafi işaret tescili yapılarak ihracata hazırlanması durumunda ilimiz ekonomik gelişimi daha da hızlanacaktır. Erzincan Ticaret ve Sanayi odasının Erzincan'da yatırımların artması konusunda çalışmaları, yurtdışı iş gezileri, fuar gezileri ve ürünlerin dünya çapında tescillenerek tanıtılması ve Erzincan sanayici ve işadamlarının ufkunu artıracak faaliyetleri bu konuda çok önemli rol oynamaktadır.

Özellikle 2003 yılında kişi başına milli geliri 1500 doların altında olan illere yönelik çıkarılan 5084 sayılı yeni teşvik kanunu ile birçok yeni yatırım yapılmıştır.



Mertekli Regülatörü



Şeker Fabrikası



ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

İnşasına 1990 yılında başlanan ve 373 hektarlık bir alana sahip Organize Sanayi Bölgesi, büyüklükleri 4.000 m² ile 40.000 m². arasında değişen 255'i sanayi parseli olmak üzere 273 parselden oluşmaktadır

Organize Sanayi Bölgesinin Erzincan' da kurulması çalışmaları 1981 yılına kadar uzanmaktadır. Proje hazırlanmasına 1982 yılında başlanarak imar ön izni alınmış ve bölge çevresinin haritası çıkartılarak İmar ve İskan Bakanlığına tasdik ettirilmiştir. Projenin gerçekleştirilmesi, 1990 yılı yatırım programına Organize Sanayi Bölgesinin alınması ile mümkün olmuştur.

Erzincan İl Özel İdaresi ile Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası Müteşebbis Teşekkül olarak Erzincan Organize Sanayi Bölgesini ortaklaşa kurmuştur. Müteşebbis Teşekkül; Organize Sanayi Bölgesini temsil ve ilzama yetkili tek organ olup, 4562 sayılı kanun kapsamında özel hukuk tüzel kişiliğine haizdir.

Organize Sanayi Bölgesi, ilin batısında, Erzincan-Sivas Devlet karayolu istikametinde, inşası devam eden çevre yolu ile irtibatlı kent merkezine 8,5 km, havaalanına 18,5 km, demiryolu istasyonuna 7 km, belediye ve mücavir alan sınırına 5,5 km mesafede, Çardaklı Çayının doğusunda tarıma elverişsiz 3.729.054 m² alan üzerine kurulmuştur.

Alçak ve Orta Gerilim Elektrik Şebekesi: Organize Sanayi Bölgemizin elektrik enerjisi, Bölgemiz alanı içerisinde TEDAŞ' a bedelsiz tahsis edilen 41.340m² lik alan üzerinde tesis edilen II TM şalt merkezinden 50 MVA lık kurulu güce göre 34.5 KV lık enterkonnekte sisteme bağlı çift fiberle 2x(3x477000)st Al iletkenle beslenmektedir. Erzincan'ın I TM Şalt Merkezi bakıma alındığı

taktirde, bölgede inşa edilmiş olan II TM Şalt Merkezi enerji yönünden ili besleyecek kurulu güce sahiptir.

Tanzim edilen projede ana ayırıcı merkez, DM1-DM2-DM3-DM4-DM5 merkezleri arasında 3x477.00ST AL iletkenli bir ana ring oluşturulmuştur. Ayrıca DM2-DM3 arasındaki 3x477.000 ST AL iletkenli irtibat ile de arıza esnasında kısa bir besleme yolu teşkil edilerek ikinci bir ana ring emniyeti sağlanmıştır. 5 adet dağıtım merkezinden yapılan 3x3/OST AL iletkenli OG çıkışları ile de 5 adet tali ring oluşturulmuştur. Ayrıca, her trafo merkezine kompanzasyon yapılmıştır. AG-OG direkleri beton olup, bölgenin yolları 125 W. cıva buharlı armatürler ile aydınlatılmıştır.

Elektrik enerjisinin bölge içerisindeki dağıtımı; 1 adet II TM Şalt Merkezi, 1 adet ana ayırıcı merkez, 5 adet dağıtım merkezi, 30 adet kule çıkışlı bina tipi trafo merkezi 1 adet direk tipi trafo merkezi ile gerçekleştirilmektedir.

İçme Suyu Şebekesi: Bölge arazisi üzerinde inşaa edilen 5 adet 120 m. derinliğindeki 34 l/sn debili su kuyularından istihsal edilen su bölgeye ait 4000m³ lük gömme su deposuna terfi hattından pompalanmakta, depodaki su ishale hattı ve dağıtım şebekesine cazibe ile verilmek suretiyle su ihtiyacı karşılanmaktadır. İçme suyu şebekesinde terfi hattı, isale hattı ve şebeke hattının toplamı 23.189 m'dir.

Pissu Şebekesi: Bayındırlık Genel Teknik Şartnamesinin Pis Su Deşarj Yönetmeliğinde belirtilen değerlere uygun olarak bölgenin ihtiyacını rahatlıkla karşılayacak şekilde pis su şebekesi inşa edilmiştir. Pis su şebekesi Ø300 ve Ø700 arası değişik çaplarda olup, 22.540 m.'lik bir şebeke ağına sahiptir. Atık sular şu an için Çardaklı Çayına deşarj edilmekte olup, Bölge arazisi üzerinde arıtma tesisi inşası için 43.262.m² alan ayrılmış bulunmaktadır. Ancak, arıtma tesisinin projelendirilebilmesi ve yapılabilmesi için Bölgenin yüzde 40 doluluk seviyesine gelmiş olması gerekmektedir.

Yağmursuyu Şebekesi: Bölgenin yağmur sularının muhtelif ebatlarda 13.250 m. uzunluğundaki yağmur suyu şebekesi ile çardaklı çayına deşarjı sağlanmış olup, yağmur suyu şebekesi inşaatı tamamlanmıştır.

Yollar: Bölgenin Erzincan-Sivas devlet karayoluna bağlantısını sağlayan 3.5 km.'lik asfalt yolu mevcuttur. Ayrıca, yapımına 2001 yılında başlanılan çevre yolu bölgenin anayol kavşağı ile bağlantılı olarak projelendirilmiştir. Hava limanı ve demiryoluna ulaşımı kolaydır. İhtiyaç halinde, bölgenin yakınından geçen demiryolunun bölge içerisine getirilmesi düşünülmektedir.

Bölge içi ulaşımını sağlayan yollar asfaltlanmaya hazır konuma getirilmiş olup, bordür ve tretuvar kaplamaları ile birlikte tamamlanmıştır. Bölge içi yolların toplam uzunluğu 19.348 m. olup, Bölge içi ana arter yol konumunda bulunan 7+150 km.'lik yolun beton asfalt kaplaması yapılmıştır. Yağmur suyu ızgara ve rögarların inşaatının tamamlanması ile aciliyeti olan yollar öncelikle beton asfalt yapılmıştır.

Haberleşme: Bölgenin haberleşme ihtiyacı 100 abonelik geçici hattan sağlanmaktadır. Bölgedeki gelişmeye ve ihtiyaca bağlı olarak ileride yapılması düşünülen telefon santrali ve posta hane program dâhilindedir.

Eğitim Merkezi: Bölgede, ileride yapılmak üzere projelendirilen eğitim tesisleri ve gelişme alanları için rezerv olarak 25.000 m².lik arsa ayrılmıştır.

İdari Bina ve Sosyal Tesisler: İdare binası zemin + 1 kattan müteşekkil olup, 1.665m² kullanım alanı vardır. Binanın zemin katında sergi salonu, kütüphane ve konferans salonu bulunmakta, birinci katta ise idari personelin çalışacağı bürolar ve toplantı salonu yer almaktadır. İdari bina ve 150 kişilik konferans salonu, merkezi sistem ısıtmalıdır.

Ayrıca aynı alan üstünde kafeterya, banka binaları, karakol, PTT, kreş, sağlık merkezi, alış veriş merkezi, itfaiye, cami, yemek fabrikası, çöp toplama gibi sosyal tesisler projelendirilmiş olup ihtiyaç dahilinde hizmete sunulacaktır. Yönetim merkezi, eğitim ve sosyal tesisler için toplam 62.641.m² lik bir alan ayrılmıştır.

Kantar: Bölgedeki yatırımcılara hizmet vermek amacı ile 80 tonluk tam elektronik umumi bir kantarın hizmete açılması planlanmıştır.

TIR ve Kamyon Otoparkı: Bölgede ağır tonajlı araç trafiğinin genel trafik düzenini olumsuz yönde etkilememesi ve trafik emniyeti açısından, bölge içerisinde üç ayrı alanda toplam 125 araçlık TIR-PARK tesis edilmiştir. Sürücülerin her türlü sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak (çarşı gurubu)

tesislerinin kurulması planlanmıştır. Ayrıca yönetim merkezi yanında 70 araçlık otopark tesis edilmiştir.

Park ve Sosyal Tesisler: Bölgede çalışanların iş saatleri dışındaki zamanlarını veya hafta sonu tatillerini huzurlu bir şekilde geçirebilmeleri için, 4 ayrı noktada toplam 100.025 m².lik alanda park ve spor tesisleri kurulması projelendirilmiştir.

Erzincan OSB Parsel Durumu: Erzincan Organize Sanayi Bölgesi 256'sı sanayi parseli olmak üzere 274 adet parselden müteşekkil olup, her sanayi parselinin müstakil tapusu bulunmaktadır.

Erzincan OSB Parsel Dağılımı

	Parsel dağılımı	Parsel Sayısı	Yüzölçümü (m ²)
1-	Sanayi Parselleri	256	3.110.458,60
2-	Aritma Tesis	1	43.262,29
3-	Yönetim Merkezi-Eğitim Ünitesi ve Sosyal Tesisler	7	62.641,01
4-	Çarşı Gurubu	3	7.000,19
5-	Yeşil Alan	1	9.949,54
6-	Park ve Spor Tesisleri	4	100.025,17
7-	Enerji Dağıtım Merkezi (Şalt Sahası)	1	41.340,00
8-	4000m ³ lük Su Deposu	1	20.000,00
9-	Yollar + Tır Park + Oto Park		334.378,14
	Toplam	274	3.729.054,94

Kaynak:Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü. 2002

Sanayi Parselinin Büyüklüğüne Göre Dağılımı

3.000 m ² - 5.000 m ²	46
5.001 m ² - 10.000 m ²	88
10.001 m ² - 15.000 m ²	49
15.001 m ² - 20.000 m ²	39
20.001 m ² - 25.000 m ²	12
25.001 m ² - 30.000 m ²	13
30.001 m ² - 35.000 m ²	5
35.001 m ² - 40.000 m ²	2
40.001 m ² - 45.000 m ²	1
45.001 m ² - 50.000 m ²	1
Toplam	256

Kaynak:Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü. 2002

Erzincan Organize Sanayi Bölgesinden Arsa Tahsis Şartları :

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın kredi desteği ile yapılmakta olan Erzincan Organize Sanayi Bölgesinden arsalar, 5084 sayılı Teşvik yasası doğrultusunda bedelsiz olarak tahsis edilmektedir. Kendisine arsa tahsisi yapılan yatırımcının, Bölge Müdürlüğünce kendisine yapılacak inşaata başlama tebligatını takiben en geç 6 ay içinde onaylı projesine uygun şekilde inşaata başlaması ve inşaata başlama tebligat tarihinden itibaren en fazla 30 aylık süre zarfında inşaatını tamamlayarak tesisini işletmeye açması gerekmektedir.

Erzincan OSB' de Yatırımcı Firmalar :

Erzincan Organize Sanayi Bölgesinden 39 yatırımcıya arsa tahsis edilmiştir. Arsa tahsisi yapılmış olan yatırımcılardan 14' ü tesisini üretime açmıştır. 8 yatırım inşaat halinde, 17 yatırım ise proje safhasındadır.

Küçük Sanayi Siteleri :

İlimiz merkezinde 3, Refahiye ilçesinde 1 adet ve Tercan ilçesinde kuruluş işlemleri tamamlanan 1 adet olmak üzere 5 küçük sanayi sitesi bulunmaktadır. Bunlardan 1992 yılında depremde hasar gören imalatçılar küçük sanayi sitesi onarılmaktadır.

Bakır İşlemeciliği: Erzincan’ da bakır el sanatlarının başlangıcı çok eskiye dayanmaktadır. Dövme bakırcılık çok eski bir meslek olmasına rağmen, bakır işlemeciliğinin başlangıcı 1955-1960 yılları arasındır. Bu yıllarda Erzincan’da çeyiz eşyaları satan birkaç esnafın dükkan vitrinlerinde bakır hamam taşı, sabunluk bulunmakta iken hamam taslarının iyi satıldığı görülünce bunların seri imalatına başlanmıştır. Daha sonraki yıllarda bakırcılığın cazip hale gelmesiyle turistik bakır süs eşyalarının üretimine başlanmıştır.

Çaydanlık, semaver, sürahi, vazo, tepsi, çay-kahve-zemzem takımları vs. süs kullanım eşyaları yapılmakta olup, bakırın boyanması ve işlenmesi ile yurt içi ve yurt dışına pazarlanması sağlanmıştır.

1955–1960 yılları arasında küçük atölyelerde işleme bakırcılığın başlaması ile Erzincan el sanatlarında cazibe merkezi olmuş ve 1970’li yıllarda bakırcılık altın çağını yaşamıştır.

Yüzlerce ailenin geçim kaynağı olan bakırcılık sanatının parlak çağı fazla uzun sürmemiş yok olma durumuna gelmiştir. Ticari yönden parlak dönemi ise 1980–1985 yılları arasındadır. Ancak bu dönemdeki fazla sürüm ve fazla kazanma hırsı bakır işlemeciliğinin sanat değerini en alt seviyeye indirmiştir. Önceleri “Tekli” kalemle işlenen bakır, daha sonra makinelerle işlenmeye başlanmıştır. Bilgisiz kişilerin sektöre girmesiyle bilinçsizce ve sanat değeri olmayan bakır işleri üretilmeye başlanmış ve bundan da bakırcılık sanatı büyük ölçüde talep yetersizliği ile karşılaşmıştır.

Üretimin yüzde 10’u yurt içinde, özellikle Ege ve Akdeniz Bölgeleri’ne, yüzde 90’ı ise yurt dışında A.B.D., İtalya, Finlandiya, Japonya, Almanya, Fransa gibi ülkelere pazarlanıyordu.

Sanat değeri azaldığından önce yurt dışı, daha sonra da yurt içi pazarlar gün geçtikçe zayıfladı. Bu işten gelir sağlayanlar kendi sanatlarına kendileri değer vermeyerek başkalarının değer vermesini beklediler. Bugün bu bilince varan birkaç bakır işletmecisinin sabır ve üstün gayretleriyle Erzincan’ da bakır işlemeciliği azda olsa yapılmaktadır.

Yapılan araştırmalara göre bu gün Erzincan’ da faaliyet gösteren yaklaşık 8–10 mağazada işleme bakır ve turistik bakır eşya satılmaktadır. Bakır işlemeciliğinde çalışan 40–50 civarında işçi bulunmaktadır. Halen tam kapasite ile çalışma imkânı bulunmayan 3 atölyede turistik bakır ürünleri üretilmektedir.

Bakır, Pirinç, Alüminyum ve Gümüş Plaka Kabartma Sanatı: Son yıllarda Erzincan’ da yapılan çalışmalarla rölyef sanatının el sanatları içinde önemli bir yer tuttuğu görülmektedir. İl Kültür Müdürlüğü tarafından üç dönem, Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü’nce bir dönem açılan kurslarla Erzincan’ da kabartma (rölyef) sanatında 150 kursiyer yetiştirilmiştir. Bu sanatta yetişen kursiyerler yapmış oldukları duvar tabloları ve ev süs eşyalarını Erzincan’da ve Türkiye çapında pazarlama imkânları bulmuşlardır.

İşlenilen bakır, pirinç, alüminyum ve gümüş plaka gibi hammadde yönünden herhangi bir sorun bulunmamaktadır. Gerekli malzemelerin (gümüş plaka hariç) fazla pahalı olmaması nedeniyle bu sanat genişleme imkânı bulmuş hatta okullarda iş eğitimi derslerinde yapılır hale gelmiştir.

Dövme Bakırcılık: Dövme bakırcılık Erzincan’ da var olan en eski sanatlardandır. Ancak bakıra alternatif olan alüminyum, çelik, emaye, naylon gibi maddelerle yapılan ev ve mutfak eşyalarının piyasaya sunulması nedeniyle bakır eşyaya olan talep azalmıştır. Talebin az olması, pazar imkânının yitirilmesi, sanatı devam ettirecek çırak yetiştirilmemesi gibi nedenlerle geçmişte önemli bir ekonomik potansiyele sahip olan bakırcılık sanatı kaybolmaya yüz tutmuştur.

MADENCİLİK



Madencilik niteliği itibariyle geniş istihdam imkânı yaratan bir sektördür. Erzincan'da şimdiye kadar yapılan çalışmalara göre, krom, mermer, linyit kömürü, tuğla ve kiremit hammaddesi, perlit ve ponza dışında ekonomik olarak işletilebilecek maden rezervleri bulunmamaktadır. Maden arama ve rezerv tespit çalışmaları sonucu, ekonomik olarak işletilebilecek yeni maden yatakları bulunabilir.

Erzincan yeraltı kaynakları bakımından zengin bir ildir. İlde üretilen en önemli maden kromdur. Erzincan ilinde bulunan 1,5 milyon ton krom rezervi Türkiye toplam krom rezervinin yaklaşık yüzde 4'nü oluşturmaktadır.

Bunun yanı sıra İliç ve Tercan ilçelerindeki manganez rezervi Türkiye toplam manganez rezervinin yüzde 9,5'i'ni; Kemaliye, Refahiye ve Çayırılı ilçelerindeki linyit rezervi Türkiye linyit rezervinin yüzde 0,3'ünü; Refahiye ve Çayırılı yöresindeki manyezit rezervi ise Türkiye manyezit rezervinin yüzde 20'sini oluşturmaktadır.

Perlit üretiminde ise, Erzincan Mollaköy Perlit işletmesi (100.000 ton üretim kapasitesi) Türkiye'de perlit üretimi yapan 3 kuruluştan birini oluşturmaktadır.

Kemah ilçesinde toplam kapasitesi 1500 ton/yıl tuz işleyen ve mevsimlik olarak çalışan Tuz İşletmesi bulunmaktadır.

İl Merkez-Bөгert ve Ekşisu yörelerinde kaplıca suyu ve Merkez-Horhor yöresinde de maden suyu kaynakları bulunmaktadır.

1998 yılı il GSYİH'sı içinde sanayi sektörünün payı yüzde 22,7'dir. Sanayi sektörü içinde en yüksek üretim madencilik ve taş ocakçılığı alt sektörüne aittir. 1998 yılında 26.643,9 milyar TL. olarak gerçekleşen madencilik ve taş ocakçılığı üretim değeri, sanayi üretiminin yüzde 72,4'ünü il GSYİH'nın yüzde 16,4'ünü oluşturmaktadır.

Merkez İlçe:

Bakır: Handere yüzde 13,18 Cu kalite ve tenöre sahip az miktarda bulunur.

Karataş da ise Kalkopirit+malahit şeklinde

Dereyurdu Mh. Malahit.

Demir: Hoşık deresinde manyetik mercerleri 2x1x1.5 m

Krom: Alamelik Köyü, Kızıldağ Ayı Deresi, yüzde 15-35 Cr₂O₃ tenör ve kalitede 16.000-17.000 ton rezerv

Heybeli Köyü, yüzde 10-45 Cr₂O₃ tenör ve kalitede 60 ton rezervli.

Baltaşı Köyü, yüzde 30-50 Cr₂O₃ tenör ve kalitede 3 ton rezervli.

Mihal (Alamelik ve Balıklı), yüzde 31-35 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, 33500 ton rezervli. Bu ocaklarda galeri açılmıştır, cevher dissemine bazende masif

Dereyurt (Çalındere), yüzde 45-48 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, cevherleşme dissemine masif, yer yer nodüler tipte.

Dereyurt (Çöreklik tepe), yüzde 25 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, 1 ton rezervli Dissemine kromit

Davarlı Köyü, yüzde 25-40 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, 1,2 ton rezervli Dissemine kromit

Ahmetli, yüzde 48.92 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, saçınımlı, dissemine bantlı cevher.

Ağılözü, yüzde 20-35 Cr₂O₃ tenör ve kalitede Masif, dissemine bantlı cevher

Mihar, yüzde 15-45 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, Dissemine bantlı, yer yer masif cevher.

Koçyatağı Köyünde yüzde 30 tenör ve kalite, Dissemine bantlı, yer yer masif yüzde 30-50 Cr₂O₃ bulunmaktadır.

Perlit: Mollaköy'de 44.300.000 ton rezerve sahip kaliteli olup, halen işletilmektedir.

Linyit:Mecidiye Köyü 3870 kcal/kg tenör ve kaliteli, 150.000 ton muh. rezerve sahiptir.

Sıcak Sular/Kaplıcalar: Bөгert Mevkii 300 C sıcaklıkta olup, 12,5 lt/sn debi analizleri yapılan sondaj suyu, karbondioksit, sodyum magnezyum ve bikarbonat içermektedir.

Madensuyu: Ekşisu 13 sıcaklıkta olup, 18 lt/sn debiye sahiptir. Kaynak, oligometrik madensuyu sınıfına girmektedir.

Horhor Köyü;18,5 sıcaklıkta olup, 16,6 lt/sn debiye sahiptir. Kaynak, hidrokarbonatça zengin sular sınıfına girer.

Çayırılı:

Bakır: Aşağıtulus Köyü; Nabit bakır+Malahit, eskiden işletilmiştir.

Ağaççam Köyü; yüzde 031-15,84 tenör ve kalitede Cevherleşme 2m. Kalınlığında, kontakt silikatları, manyetit, hematit ve sülfür minarelleri

Manganez: Karakulak Hınzır Köyü; yüzde 52 Mn ve yüzde 18 SiO₂ tenör ve kalitede 100.000 Ton rezerve sahip 15-16.000 ton cevher üretilmiş Cevher minerali piroluzittir.

Krom: Karakulak, Kağışla ve Mirzaoğlu köylerinde yüzde 40 CrO₂ kalite ve tenöre sahip 12.160 ton rezerve sahip Merceğimsi özelliktedir.

Mermer: Çataksu Gabro Yatağı; 400.000 m³ rezervli olup gabrolar gri ve siyahımsı renktedir. Halen işletilmektedir.

Manyetit: Çataksu, Kelmizi ve Hacıbektaş'da yüzde 45-46 MgO tenör ve kalitede 6.342.013 ton gör+muh. rezervli.

Kayatuza: Pülk köyünde eskiden işletme yapılmıştır.

Linyit: Deliklitaş-Çilhorozda 2648-5065 kcal/kg tenör ve kaliteli 1.980.000 ton rezerve sahip birincisi açık, ikincisi ise kapalı bulunmaktadır.

İliç:

Altın :Çöpler köyü 30-2600 ppb Au

Sabırlı Köyü 400-1000 ppb Au

Yakuplu Köyü Çakmaklı Tepe 20-9000 ppb Au, 1-25 ppm Ag, 100 - 1000 ppb Cu-Pb-Zn Yeni Anadolu Madencilik A.Ş. tarafından araştırma çalışmaları yapılmaktadır.

Belen Tepe 2040 ppb Au yüzde 2.33 Cu, yüzde 0.63 Zn 120ppm Pb Au

Demir: Yakuplu k; yüzde 51-60 Fe₂O₃ tenör ve kalitede, 450.000 ton müm.kapasiteli, Hematit + limonit+manyetit.

Akdoğu (Hıgdar); yüzde 60 Fe₂O₃ tenör ve kalitede, 300.000 ton müm. kapasiteli, manyetit.

Kapıkaya; yüzde 26.78 Fe tenör ve kalitede, 18.000 ton gör+muh. kapasiteli, manyetit.

Fındıklı Deresi; yüzde 64 Fe₂O₃ tenör ve kalitede, 125.000 ton müm. kapasiteli, manyetit

Hostahan; Az rezervli.

Demirmağara; Tenör, kalite ve rezervi belli değil. 20x7,5m. boyutlarında, zuhur eskiden işletilmiştir.

Çöpler; Tenör, kalite ve rezervi belli değil. Manyetit, az hematit, limonit, 1-2x20m. Eskiden işletilmiştir. Hematit+malahit+azurit, mineralizasyon1,5kmx50-100 m.lik zon halindedir.

Manganez: Çöpler yüzde 15.75 Mn, yüzde 4.53 Fe ve yüzde 25.91 SiO₂ tenör ve kalitede 14.000 gör.+muh rezervli sahada 150.000 ton civarında üretim yapılmıştır. Saha Unimangan Manganez Sanayi A.Ş. adına ruhsatlıdır.

Krom: Çaltı; yüzde 35-45 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, Çaltı ocağı saçınımlı cevher, ocak 1970 yıllarda arama amacıyla açılmış, daha sonra terk edilmiştir.

Yakuplu; Sahada çok sayıda galeri ve yarma açılmıştır. Çok az üretim yapılmış, sonra terk edilmiştir.

Bağarsık; yüzde 40-48 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, İki yarma açılmış, masif karakterde.

Karanlıktepe; Birkaç bin ton kapasiteli, üç yarma açılmış cevherleşme merceğimsi ve saçınımlı.

Rabat Köyü; yüzde 20-45 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, 10.000 pot. Masif, modüler saçınımlı, bantlı.

Kapıkaya; yüzde 45-48 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, masif.

Çilesiz Köyü; yüzde 42-45 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, masif

Dostal Köyü; yüzde 47.85 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, 300 ton kapasiteli masif.

Pingan; yüzde 34.35 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, dört yarma açılmış.

Doğan; yüzde 40-48 Cr₂O₃ tenör ve kalitede, 10.000 ton masif saçınımlı.

Zımpara: Sabırlı; yüzde 76.95 Al₂O₃ tenör ve kalitede, 3m kalınlık, 30 m. uzunluk.

Asbest: Yakuplu, Avarcık; yüzde 1-40 tenör ve kalitede 53.300 ton gör.rezevrlı lif uzunluğu 1-20 mm

Sarıkonak, Nergislik; 5.300 ton muh. rezervli

Dostal, Sorgun Çeşmesi, Ballica; 213.830 ton müm. rezervli

Barit: Kuruçay Nahiyesi – Gümüşdere Mevkii; Az rezervli, yataklanma ufak mercekler şeklinde olup, saha ekonomik değerlidir.

Kemah:

Demir: Köntür; Az miktarda limonit.

Manganez: Çakşur; yüzde 53 Mn cevher minerali piroluzittir. Rezervi az olup, kalitesi iyidir.

Krom: Çalıklar; yüzde 48 Cr₂O₃ tenör ve kalitede 9.000 mün. ton rezervli beş ayrı yerde yarma açılmış, cevher üretilmiş.

Konuksever; yüzde 38 Cr₂O₃ tenör ve kalitede 42.560 ton rezervli merceksi

İnleyendağ; yüzde 44-46 Cr₂O₃ tenör ve kalitede 35-40 ton rezervli merceksi

Yücebelen Köyü; yüzde 35-40 Cr₂O₃, yüzde 45-48 Cr₂O₃ tenör ve kalitede 2.360 ton rezervli benekli, masit, sahada çok sayıda yarma açılmış.

Dereköy; yüzde 45-48 Cr₂O₃ tenör ve kalitede merceksi

Kayatuza: İhdik-Yerhan; yüzde 97.62 NaCl tenör ve kalitede 180 ton / yıl tuzluluk derecesi 6 bome

Kömür: yüzde 96.68 NaCl tenör ve kalitede 1000-3000 ton / yıl tuzluluk derecesi 22-24 bome

Timisi: yüzde 96.31 NaCl tenör ve kalitede 200 ton / yıl tuzluluk derecesi 12 bome

Linyit: Karadağ (Erkağan); 5591 kcal/kg tenör ve kalitede 6.007.065 toplam rezervli

Kemaliye:

Altın: Kabataş Köyü; 100-600 ppb Au

Bakır: Kabataş Köyü; 1000-6000 ppm Cu 1 ppm üzerinde Ag 100-600 ppb Au yüzde 0.03 Mo tenör ve kalitede saha tam olarak aydınlanmamış olup, muhtemelen porfiri tip bakır molibden altın zuhuru olarak düşünülmektedir. Yeni Anadolu Madencilik A.Ş. tarafından araştırma çalışmaları yapılmaktadır.

Demir: Ağılınbaşı; Limonit oluşumları

Kemaliye-Bizmişem; yüzde 40-60 Fe₂O₃ tenör ve kalitede 24.000.000 ton rezerve sahip, örtü nedeniyle yataklar işletilmemektedir.

Çaltı (Kurudere ve Sultanmurat); yüzde 40-60 Fe₂O₃ tenör ve kalitede 200.000 ton Müm. rezervli Kurudere'nin bir kısmı Sultan Murat'ın tamamı işletilmiştir.

Manganez: Keklikpınarı; yüzde 15.75 Mn, yüzde 4.53 Fe, yüzde 25.91 SiO₂ kalite ve tenörlü 4000 gör. rezervi cevher minareli psi lomela, braunit.

Kuşak (Holu) k; yüzde 38,31 Mn. , yüzde 3.34 Fe, yüzde 13.64 SiO₂, tenör ve kalitede 5344 muh. cevher minerali piroluzit.

Dilli Köyü; yüzde 43.93 Mn., yüzde 0.70 Mn., yüzde 2.58 SiO₂ tenör ve kalitede 12.000 Gör. rezervli. Cevher minareli piroluzit olup, yer yer posilomelan, çok az da polialit gözlenmektedir.

Linyit: Başpınar; 3.000 kcal/kg tenör ve kalitede 1.054.000 top.rezervli kapalı işletme

Refahiye:

Bakır: Kadıköy'de tenör kalite ve rezervi tespit edilmeyen, Kalkopirit

Manyezit: Gölcük Köyü Dereyayla; yüzde 47.01-47.70 MgO kalite ve tenörde 36.000 ton gör+müm,

Purdöken Tepe; yüzde 0.14-0.22 SiO₂, yüzde 0.32-0.77 CaO kalite ve tenörde 18.600 ton müm.

Melikşerif Köyü; yüzde 45.36-45.99MgO, yüzde 1.04-1.41 SiO₂, yüzde 0.76-1.72 CaO tenör ve kalitede 117.420 ton gör+muh. kapasiteli. Ofiyolitlerle ilişkili olarak gözlenen manyezitler, yörede Mg'un hidrotermal süreçlerle ultrabazik yankayaçlardan çözünüp, kırık ve çatlaklar boyunca MgCO₃ şeklinde çökmesiyle oluşmuştur.

Buğdaçor Köyü; Değirmendere; 80.000 ton müm.

Yukarıyeniköy; yüzde 44.83 MgO tenör ve kalitede 223.950 ton, yüzde 4.58 SiO₂ tenör ve kalitede, gör+muh. yüzde 0.37 CaO 197.900 ton müm. rezervli

Krom: Alakilise; yüzde 50-55 Cr₂O₃ tenör ve kalitede merceksi

Yeniköy; Dissemine bantlı cevherleşme, 70.000 ton cevher üretilmiş.

Sakaltutan; yüzde 40 Cr₂O₃ tenör ve kalitede 30.000 gör.+muh. ton. rezervli Masif ve Nodüler, 30.000 ton cevher üretilmiş.

Laleli; yüzde 40 Cr₂O₃ tenör ve kalitede 2.000 muh. ton. rezervli Masif

Alaçayır Kızlarkalesi; yüzde 36Cr₂O₃ merceksi, masif, saçılımlı

Kovaköyü; yüzde 15-35 Cr₂O₃ merceksi, masif, saçılımlı

Alaçayır Köyü; yüzde 44-48.2 Cr₂O₃, 2257.2 Pot. ton. rezervli bantlı, masif, nodüler ve saçılımlı.

Kayatuza: Tuzlakonağı; Eskiden işletilmiştir.

urtlar; Tuzluluk derecesi 16 bome, tuzla eskiden işletilmiştir.

anlıtaş; Potas ten.17.97 Mg/lt tuzluluk derecesi 16 bome, üretim yapılmamaktadır.

Linyit: Alakilise; 1199-2499 kcal/kg tenör ve kalitede 3.450 top.rezervli açık kapalı işletme

Biçer; Ekonomik değil

Çatalçam; 3.997 kcal/kg tenör ve kalitede

Karnos; Düşük tenör ve kalitede

ahmer; Ekonomik değil

Yukarıköst; 2.200 kcal/kg tenör ve kalitede 9.000.000 ton.müm. rezervli

Otlukbeli:

Bakır : Yılanlıtepe Mv.; yüzde 2.66 Cu tenör ve kalitede, Malahit+azurit

Demir: Otlukbeli Limonit:

Tuğla-Kiremit Hammaddesi: Otlukbeli Nh; İyi kaliteli 1.000.000 ton gör. +muh. Rezervli, normal kapasiteli bir tuğla fabrikasının hammadde ihtiyacını karşılayacak kadar değildir.

Tercan:

Bakır:Penek, Kürşan ve Nabit Bakır eskiden işletilmiştir. 6x8 cm. kalınlıkta kalkopirit,

Karacakışlak; Sahada açılmış galeriler mevcut olup, pasalarında malahit döküntüleri gözlenmekte.

Demir: Otlukbeli; Tenör kalite ve rezervi belli değil. Limonit

Kayatuza: Vartik; Tenör ve kalitede 200-250 ton /1 tuzluluk derecesi 16 bome

Pekeriç; 1286.66 Mg/lit tenör ve kalitede 35-40 Ton/Yıl tuzluluk derecesi 18 bome

Krom: Pekeriç; yüzde 41 Cr2O3, 4416 ton. rezervli, merceksi, sahada galeri açılmış.

Hınzır Mah.; yüzde 25-46 Cr2O3, 2.772.342 Pot. ton rezervli sahada çok sayıda ocak ve yarma açılmış olup, 153.000 ton cevher üretilmiştir.

Sıçankale Doğu Ezan Doğusu; yüzde 38-44 Cr2O3, yüzde 44-48 Cr2O3, 631.356 ton Sahada çok sayıda ocak ve yarma açılmış olup, 110.000 ton cevher üretilmiştir.

Altıntaş; yüzde 47 Cr2O3 71.150 gör+muh., sahada yarma ve galeri açılmış olup, 52.000 ton cevher üretilmiştir.

Sıçankale-Gökyokuşun sırtı; yüzde 38.5-46.4 Cr2O3 54.000 gör+muh., sahada çok sayıda ocak açılmış cevherleşme dissemine ve masif tiptedir.

Sıçankale Tepe ve GD'su; yüzde 24.4-48.4 Cr2O3 40.000 gör+muh., sahada ocak ve galeri açılmış olup, cevherleşme dissemine ve masif tiptedir.

Alçıtaşı (Jips): Başköy (Pulluk K) (Çiknes), Kuruçay (Boyalık) ve Bozoğlak (Armutlu), yüzde 98 CaCO3.H2O tenör ve kalitede 350.000 ton muh.

Linyit: Kızıllağara; 2.280 kcal/kg tenör ve kalitede 5-6.000.000 müm. rezervli

Vartinik; Ekonomik değil.

İlde Madenlerin İşletilme Durumu

Erzincan ilinde işletilmekte olan çeşitli maden yatakları ve taş ocakları bulunmaktadır. Erzincan ilinde bulunan madenler aşağıya çıkartılmıştır.

Metalik madenlerden; demir, krom, manganez, altın, bakır, endüstriyel madenlerden; manyezit, mermer, perlit, kaya tuzu, zımpara, alçıtaşı, asbest, barit, enerji hammaddelerinden; linyit kömürü, jeotermal enerjilerden; sıcak sular, kaplıcalar ile maden sularından ise ekşisu madensuyu bulunmaktadır.

Madencilik sektöründe faaliyet gösteren işletmeler, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Maden İşleri Genel Müdürlüğü Maden Dairesi Başkanlığı tarafından arama ve çalışma ruhsatları verilmektedir.

2002 yılında Maden İşleri Genel Müdürlüğü verilerine göre, ilde madencilik sektöründe faaliyet gösteren 27 adet işletmeye arama ruhsatı verilmiştir.

Erzincan ilinde, çeşitli madenlerde üretim yapmak üzere toplam 48 işletme ruhsatı bulunmasına rağmen maden üretimi en alt düzeyde bulunmaktadır.

İlde işletme ruhsatı verilen madenlerin genel durumu, bulunduğu yer, tenör-kalite, rezerv ve üretim miktarlarını gösteren bilgiler tablo de gösterilmiştir.

İlde Maden Türlerine Göre İşletme Ruhsatları ve Üretim Miktarları Ponza

İr no	Maden cinsi	İlçe	Bulunduğu yer (köy)	Tenör-kalite	Rezerv	2000 Yılı Üretimi
4314	Pomza	Merkez	Çakırman	% 90-97	10.000.000 Ton	Faaliyet Raporu Verilmedi

Talk

İr no	Maden cinsi	İlçe	Bulunduğu yer (köy)	Tenör-kalite	Rezerv	2000 Yılı Üretimi
5889	Talk	İLİÇ	AĞILDERE	% 60.5SiO2	14.970 Ton	Faaliyet Raporu Verilmedi

Maden Kömürü

İr no	Maden cinsi	İlçe	Bulunduğu yer (köy)	Tenör-kalite	Rezerv	2000 Yılı Üretimi
1523	Maden Kömürü	Çayırli	Çilhoroz	5000 Kcall/kg	1.487.776 Tn	Üretim Yok
4705	Maden Kömürü	Kemaliye	Başpınar	2553.62Kcall/kg	150.000 Ton	Geçici Tatil Talebi
4707	Maden Kömürü	Kemaliye	Başstartinik	2553.62Kcall/kg	150.000 Ton	Geçici Tatil Talebi
2414	Maden Kömürü	Refahiye	Alakilise	2000-2200 Kcall/kg	150.000 Ton	Üretim Yok
2732	Maden Kömürü	Refahiye	Akarsu	2000-2500 Kcall/kg	150.000 Ton	Faaliyet Raporu Verilmedi

Manyezit

İr no	Maden cinsi	İlçe	Bulunduğu yer (köy)	Tenör-kalite	Rezerv	2000 Yılı Üretimi
1538	Manyezit	Çayırli	Hacıbektaş	% 45-48 MgO	1.150 Ton	Faaliyet Raporu Verilmedi
2209	Manyezit	Çayırli	Aravans	% 47.19 MgO	4.574.200Ton	155 Ton
1058	Manyezit	Refahiye	Başstartinik	% 45-48 MgO	188.713 Ton	Üretim Yok
3107	Manyezit	Refahiye	Kalür	XXXXXX	XXXXXX	Faaliyet Raporu Verilmedi

Mermer

İr no	Maden cinsi	İlçe	Bulunduğu yer (köy)	Tenör-kalite	Rezerv	2000 Yılı Üretimi
1538	Mermer (Gebro)	Çayırli	Aravans	XXXXXXX	83.333 Ton	Faaliyet Raporu Verilmedi
2209	Mermer	Kemah	Dereköy	XXXXXXX	270.000Ton	Faaliyet Raporu Verilmedi
1058	Mermer	Kemah	Mermerli	XXXXXXX	150.000 Ton	Faaliyet Raporu Verilmedi

Perlit

İr no	Maden cinsi	İlçe	Bulunduğu yer (köy)	Tenör-kalite	Rezerv	2000 Yılı Üretimi
1111	Perlit	Merkez	-----	xxxxxxx	43.993.653 Ton	29.706 Ton
5911	Perlit	Merkez	Pışkidağ	% 3-10	1.200.000 Ton	Faaliyet Raporu Verilmedi

Krom

İr no	Maden cinsi	İlçe	Bulunduğu yer (köy)	Tenör-kalite	Rezerv	2000 Yılı Üretimi
-------	-------------	------	---------------------	--------------	--------	-------------------

3410	Krom	Merkez	-----	% 38-40 Cr2O3	4.800 Ton	Geçici tatil talebi
3751	Krom	Merkez	-----	% 39-58 Cr2O3	4637 Ton	Faaliyet raporu verilmedi
3765	Krom	Merkez	Mihar	% 31-17 Cr2O3	33.500 Ton	Geçici tatil talebi
6599	Krom	Merkez	-----	XXXXXX	Yeni Ruhsat	Faaliyet raporu verilmedi
1794	Krom	Çayırılı	Ören	% 36-38 Cr2O3	8.000 Ton	Faaliyet raporu verilmedi
3409	Krom	Çayırılı	Pekeriç	% 38-40 Cr2O3	5.400 Ton	Geçici tatil talebi
3421	Krom	Çayırılı	Karakulak	% 38-40 Cr2O3	5.600 Ton	Geçici tatil talebi
5003	Krom	Çayırılı	Yaylalar	% 40-42 Cr2O3	40.000 Ton	Faaliyet raporu verilmedi
6464	Krom	İliç	Doğantavluk	XXXXXX	Yeni Ruhsat	Faaliyet raporu verilmedi
3612	Krom	Kemah	Konutsever	% 38-44 Cr2O3	41.4000 Ton	Geçici tatil talebi
4671	Krom	Kemah	Kamerik	% 41-75 Cr2O3	8.949 Ton	Faaliyet raporu verilmedi
4015	Krom	Refahiye	Kadıköy	% 46-48 Cr2O3	6.856 Ton	Geçici tatil talebi
168	Krom	Tercan	-----	% 36-38 Cr2O3	25.000 Ton	Geçici tatil talebi
300	Krom	Tercan	Sıçankale	% 34-38 Cr2O3	37,500 Ton	Geçici tatil talebi
301	Krom	Tercan	-----	% 34-38 Cr2O3	50,000 Ton	Geçici tatil talebi
1494	Krom	Tercan	Altıntaş	% 34-40 Cr2O3	250,000 Ton	361 ton
1495	Krom	Tercan	Karaçay	% 36-44 Cr2O3	7,200 Ton	Geçici tatil talebi
1684	Krom	Tercan	Hinziri	% 35-38 Cr2O3	5,220,000 Ton	23,227 ton
1689	Krom	Tercan	-----	% 44 Cr2O3	4,777,220 3,562,000 Ton	12,265 ton
1705	Krom	Tercan	Sıçankale	% 34-38 Cr2O3	8,850 Ton	22,064 ton
1795	Krom	Tercan	Hacıbektaş	% 36-38 Cr2O3	13,600 Ton	Geçici tatil talebi
1921	Krom	Tercan	-----	% 34-36 Cr2O3	4,560 Ton	Geçici tatil talebi
4344	Krom	Tercan	-----	% 42,5 Cr2O3	101,000 Ton	Geçici tatil talebi
4821	Krom	Tercan	-----	% 35- 38Cr2O3	5,184 Ton	264 ton
6525	Krom	Tercan	-----	% 41-89 Cr2O3	21.500.000 Ton	Faaliyet raporu verilmedi

Manganez

İr no	Maden cinsi	İlçe	Bulunduğu yer (köy)	Tenör-kalite	Rezerv	2000 Yılı Üretimi
6336	Manganez	Çayırılı	Hınzırı	Xxxxxxx	Yeni Ruhsat	Faaliyet Raporu Verilmedi
257	Manganez	İliç	----- ---	% 60 MnO2	100.000 Ton	Üretim Yok
2206	Manganez	Kemaliye	Abrenk	% 60-70 MnO2	36.000 Ton	Üretim Yok

Kaynak:MTA Sivas Bölge Müdürlüğü 2002

Tabloların incelenmesinden anlaşılaacağı gibi ilde işletme ruhsatlarına göre üretimi en çok yapılan maden kromdur. Halen işletilmekte olan diğer madenler ise perlit, mermer, manyezit, manganez, kömür ve pomza'dır. Üretimi yapılan madenlerden manyezit, perlit, krom ilin kalite ve rezerv açısından mukayeseli üstünlüğe sahip maden rezervlerini oluşturmaktadır.

Erzincan'da Maden Potansiyelini Değerlendirmeye Yönelik Girişimler

İlin önemli potansiyele sahip madenlerinden perlit, asbest ve mermer yataklarını değerlendirmek üzere 1970'li yıllardan itibaren Erzincan Valiliği İl Özel İdaresi, Erzincan Belediyesi ve büyük çoğunluğu yurt dışında bulunan işçilerin katılımıyla iki önemli çok ortaklı şirket kurulmuştur.

Bu şirketlerden; Doğusan A.Ş. 1974 yılında yurt dışında çalışan işçilerin katılımıyla çok ortaklı bir şirket olarak kurulmuştur. Şirketin sermayesi yıllar itibariyle artırılarak 10 trilyon TL.ye ulaşmıştır. Doğusan A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlı bir şirket olup, hisseleri borsada işlem görmektedir. Şirkete İller Bankası, İl Özel İdaresi ve Erzincan Belediyesi ortaktır. İller Bankası'nın son sermaye artışıyla birlikte payı yüzde 80 civarına ulaşmıştır.

Şirket varlıkları mahkeme kararına göre, Doğusan A.Ş.'nin değeri 9,4 trilyon TL. (13,3 milyon dolar), iştirakleri olan Doğu Halk Holding A.Ş. 3,7 trilyon TL. (5,5 milyon dolar), Doğuser A.Ş. ise 3,5 milyar Lire olarak tespit edilmiştir.

Şirketin perlit beton kiremit ve karo fabrikasının çalıştırılmasına ağırlık verilmiştir. İlde 10 km. mesafede 1 milyar m3. doğal perlit hammaddesi bulunmakta, halen çalışan fabrika ile artan talep karşılanamamaktadır. Fabrika sahası içinde 2 kiremit fabrikasının montajı sürdürülmektedir.

Doğu Halk Holding A.Ş. ilde 2,5 milyon m3 maden rezervleri değerlendirilmek üzere; 01.06.1978 tarihinde yurt dışında çalışan vatandaşlarımızın da katılımıyla 5000 gerçek ve tüzel kişi ortaklı Doğu Halk Holding A.Ş. kurulmuştur.

İtalyan teknolojisi kullanılmak suretiyle entegre mermer yatırımı 1991 yılında başlatılmış ve fabrika 1998 yılında tamamlanarak deneme üretimine geçirilmiştir.

Erzincan ili mermer yatakları bakımından Türkiye'nin en zengin bölgelerinden biridir. Yurdumuzun Doğu ve Güney Doğu Anadolu Bölgesi'nde ve hatta Ankara'nın doğusunda yer alan İç Anadolu Bölgesi'nde bu büyüklükte bir fabrika bulunmamaktadır. Fizibilitesi pozitif olan bir yatırımdır.

Şirketin üretim kapasitesi fizibilite raporunda öngörüldüğü şekilde 7000 m3/yıl granit ve mermer blok üretimi, 183.000 m2/yıl levha ve fayans üretimi ve 60 ton/yıl el sanatları üretimidir.

Şirket Türkiye'nin en büyük entegre mermer fabrikalarından birine sahip olup; her türlü mermerin işlenmesine müsaittir. Ocaklar hariç olmak üzere 100 kişinin istihdamı öngörülmüştür. Şirketin 7 adet ruhsatlı mermer sahası bulunmaktadır. Fabrikanın bu günkü değeri yaklaşık 7 trilyon TL. civarındadır.

En uzak mermer ocakları fabrikaya 36 km. mesafededir. Nakliye ve işçilik maliyetlerinin ucuz olması sebebiyle üretim maliyetleri düşüktür.

KOOPERATİFÇİLİK

İlimizde 205 yapı kooperatifi, 6 esnaf ve kefalet kooperatifi, 10 tüketim kooperatifi, 10 motorlu taşıyıcılar kooperatifi ve 56 tarımsal amaçlı kooperatif bulunmaktadır.

BANKACILIK

İlde 9 adedi merkez ilçede olmak üzere toplam 17 banka şubesi bulunmaktadır. Bu bankaların ilçelere göre dağılımı şöyledir; Merkez 9, Çayırılı 1, İliç 1, Kemah 1, Kemaliye 1, Refahiye 1, Tercan 1, Üzümlü 1, Otlukbeli 1 adettir.

ERZİNCAN ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

ERZİNCAN ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİNDE FAALİYETTE BULUNAN FİRMALAR

	FİRMA ADI	FAALİYET KONUSU	TLF	FAKS	WEB SİTESİ	ADRES
1	ALBOARD - ALTINTAŞ İNŞ. TİC. VE SAN. A.Ş.	(EPS) Isı Yalıtım Levhası	232 73 56-57	232 73 58	www.alboard.com	Erzincan O.S.B.
2	CAN-MER GIDA VE UNLU MAMULLERİ LTD.ŞTİ.	Unlu Mamuller	232 72 24	232 72 44	-	Erzincan O.S.B.
3	CANPI GIDA SAN. YAT. VE DIŞ TİC. A.Ş.	Entegre Tavuk	232 73 50 (3hat)	232 73 53	-	Erzincan O.S.B.
4	ÇAKIROĞLU AHŞAP VE PLASTİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	Mobilya- Plastik	232 73 43-47	232 73 46	-	Erzincan O.S.B.
5	ÇORLU HAZOĞULLARI İNŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	Beton Yapı Elemanları	232 71 29	-	-	Erzincan O.S.B.
6	ERMERSAN TİC. LTD. ŞTİ.	Mermer İşleme	214 22 00	223 25 71	-	Erzincan O.S.B.
7	ERZİNCAN MERKEZ TEL ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.	Tel Ürünleri	232 73 06-07	214 13 62	-	Erzincan O.S.B.
8	FETİH MADENCİLİK TİC. LTD. ŞTİ.	Pres Kömür	212 16 52	223 57 84	-	Erzincan O.S.B.
9	ÖZCAM KOLL. ŞTİ.	Çift Cam	232 72 51	223 63 23	-	Erzincan O.S.B.
10	PERSAN YAPI PERLİT VE BETON ELEMANLARI İNŞ. MALZ.İTH. İHR. TAAH. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Beton Yapı Elemanları	232 73 35	-	-	Erzincan O.S.B.
11	POLİFOOD - POLİMATİK TEMİZLİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	Hazır Yemek	232 73 73-74	-	-	Erzincan O.S.B.
12	RİKARDO A.Ş.	Mobilya	232 73 23	232 73 24	-	Erzincan O.S.B.





2.3.4. Eğitim



Genel

Milli Eğitim Müdürlüğüne bağlı okullardan; anaokulu ve ana sınıflarında 83, ilköğretim okullarında 1.580, ortaöğretim okullarında 763 olmak üzere, 2.426 öğretmen görev yapmaktadır. Anaokulu ve sınıflarında 2.454, ilköğretim okullarında 29.724, orta öğretim okullarında 10.173 olmak üzere 42.351 öğrenci eğitim ve öğretim görmektedir.

İl de okuma-yazma oranı yüzde 90'dır. Öğrenci mevcudunun yeterli olduğu tüm yerleşim birimlerinde eğitim kurumları faaliyette olup, son yıllarda Yatılı İlköğretim Bölge Okullarına ve taşınalı eğitime ağırlık verilmek suretiyle öğrenci azlığının getirdiği olumsuzluklar giderilip, kaliteli bir eğitimin sağlanmasına çalışılmaktadır.

Okulsuz köy bulunmamaktadır. Nüfus ve öğrenci azlığı nedeniyle 222 sayılı kanuna göre öğrenci azlığından köylerde okullar kapatılmaktadır.

İl merkezinde Erzincan Üniversitesine bağlı; 3 fakülte, 2 yüksek okul, Refahiye, Tercan ve Kemaliye ilçelerinde birer yüksek okul bulunmaktadır. Ayrıca Polis Akademisine bağlı 1 Polis Meslek Yüksek Okulu faaliyettedir.

İlde özürliülerin eğitimine yönelik, Zeynep Mustafa Han Eğitim Uygulama Okulu ve İş Eğitim Merkezi ile Sümer İş Okulu hizmet vermektedir.

Okul Öncesi Eğitim

İl merkezinde 7 adet, Tercan ilçesinde 1 adet, Refahiye ilçesinde 1 adet, Üzümlü ilçesinde 1 adet olmak üzere 10 adet bağımsız anaokulu, 1 uygulama anaokulu mevcuttur. İl merkezindeki okullar bünyesinde 63, Çayırılı'da 11, İliç'te 4, Kemah 'ta 3, Kemaliye'de 2, Tercan'da 15, Otlukbeli'nde 3, Refahiye'de 1, Üzümlü'de 8, olmak üzere 110 adet ana sınıfı bulunmaktadır.

İlköğretim

İl genelinde merkezdeki 6 okul dışında tüm okullar normal eğitime geçmiş bulunmaktadır. Normal eğitime geçme oranı % 97'dir. Merkezdeki ilköğretim okulu sayısı 53, ilçe ve köylerindeki ilköğretim okulu sayısı 123 olmak üzere toplam okul sayısı 176 adettir.

1994–1995 eğitim ve öğretim yılından itibaren taşınmalı eğitim geçilmiştir. İl genelinde 2006–2007 öğretim yılında taşınmalı öğrenci sayısı 2.275 kişi, okul sayısı da 156'adettir.

İl genelinde ilköğretim öğrenci sayısı 29.724, öğretmen sayısı 1.580, derslik sayısı 1.459, öğretmen başına düşen öğrenci sayısı 20'dir.

Ortaöğretim



İl merkezinde genel lise sayısı 11, özel genel lise sayısı 1, merkez köylerde genel lise sayısı 2, ilçelerdeki genel lise sayısı 9 olmak üzere toplam 23 genel lise bulunmaktadır.

İl merkezinde meslek lisesi sayısı 8, ilçe merkezlerindeki meslek lisesi sayısı 5 olmak üzere toplam meslek lisesi sayısı 13 adettir.

Orta öğretimde toplam öğrenci sayısı 10.173, öğretmen sayısı 763, toplam derslik sayısı 520 ve öğretmen başına düşen öğrenci sayısı 13'tür.

İl genelinde biri özel, diğerleri resmi okulların pansiyonları olmak üzere toplam 17 adet pansiyon bulunmaktadır. Resmi okulların pansiyonlarının toplam kapasitesi 3.021 kişidir. İde 18 adet öğrenci yurdunun toplam kapasitesi ise 1.055 kişidir.

Halk Eğitim Çalışmaları

2006–2007 eğitim öğretim yılında açılan 154 meslek kursunda 3.349 kursiyer, 110 sosyal ve kültürel kursta 2.047 kursiyer, 73 okuma-yazma kursuna 1342 kursiyer katılmıştır.

Yüksek Öğrenim

Erzincan Üniversitesine bağlı 3 adet fakülte 1 yüksek okul ve 6 meslek yüksek okulu, Sosyal Bilimler ve Fen Bilimleri Enstitüleri faaliyete geçmiş bulunmaktadır.

Ayrıca Polis Akademisine bağlı Polis Meslek Yüksek Okulu il merkezinde faaliyet göstermektedir.

Erzincan Hukuk Fakültesi: Atatürk Üniversitesi'ne bağlı olarak 1987 yılında kurulmuştur. Deprem nedeniyle öğrencileri Ankara'ya nakledilen okulun hizmet binası ve diğer sosyal tesisler tamamlanarak 1993-1994 öğretim yılında eğitim ve öğretime başlamıştır. Okulda teorik eğitimin yanı sıra uygulama imkanı veren 1 duruşma salonu, 2 bilgisayar laboratuvarı, 6 derslik, 1 kütüphane ve 1 internet kafe bulunmaktadır.

Halen kamu hukuku, özel hukuk ve maliye bölümlerinden oluşan fakültede 2008 Ağustos ayı itibariyle 1 profesör, 5 doçent, 18 yardımcı doçent, 1 öğretim görevlisi, 22 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 47 öğretim elemanı bulunmaktadır. Fakültede 97 kız ve 195 erkek öğrenci olmak üzere toplam 292 öğrenci eğitim görmektedir.

Eğitim Fakültesi: İlköğretim, türkçe, beden eğitim ve spor, bilgisayar ve öğretim teknolojileri, eğitim bilimleri ve güzel sanatlar bölümlerinden oluşmaktadır. Fakültenin 3.750 m2 kapalı alan, 28.174 m2. açık alan, 28 dershane, 330 kişilik Kültür Merkezinde laboratuvar tesisleri bulunmaktadır. Fakültede 2008 Ağustos ayı itibariyle 2 profesör (1'i dekan), 3 doçent, 34 yardımcı doçent, 13 öğretim görevlisi, 3 okutman ve 30 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 85 öğretim elemanı bulunmaktadır. Fakültede 632 kız ve 905 erkek öğrenci olmak üzere toplam 1537 öğrenci eğitim görmektedir.

Fen Edebiyat Fakültesi: 2004–2005 öğretim yılından itibaren öğrenci alınmaya başlanmıştır. Türk Dili ve Edebiyatı ile matematik, biyoloji, coğrafya, fizik, kimya, tarih Bölümleri bulunmaktadır.

Fakültede 2008 Ağustos ayı itibariyle 1 profesör (dekan), 4 yardımcı doçent, 1 öğretim görevlisi, 12 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 18 öğretim elemanının hizmet verdiği fakültede toplam 263 öğrenci eğitim görmektedir. Bu öğrencilerin 143'ü erkek, 120'i kız öğrencidir.

Meslek Yüksek Okulu: İnşaat, elektrik, otomotiv, endüstriyel elektronik, haberleşme, harita ve kadastro, iş makineleri, endüstriyel otomasyon ve makine programlarından oluşan "teknik programlar bölümü" ile büro yönetimi ve sekreterlik, muhasebe, adalet programlarından oluşan "iktisadi programlar bölümü" şeklinde eğitim ve öğretimini sürdürmektedir. Ayrıca, okulda ikinci öğretim olarak elektrik, endüstriyel elektronik, elektronik haberleşme, inşaat, bilgisayar prog., tekstil, mobilya ve dekorasyon ile muhasebe programları bulunmaktadır. Okulda 2008 Ağustos ayı itibariyle 1 doçent, 19 yrd. doçent, 17 öğretim görevlisi, 2 okutman, 1 uzman ve 2 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 42 öğretim elemanı ve 407 kız 1.161 erkek olmak üzere 1.588 öğrenci bulunmaktadır.

Sağlık Yüksek Okulu: Hemşirelik, ebelik, beslenme ve diyetetik bölümü bulunmaktadır. Sağlık Yüksek Okulunda 2008 Ağustos ayı itibariyle 2 yardımcı doçent, 3 öğretim görevlisi ve 5 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 10 öğretim elemanı ve 157 kız 14 erkek toplam 171 öğrenci



bulunmaktadır.

İlahiyat Meslek Yüksek Okulu: 2008 Ağustos ayı itibariyle öğretim yılında 3 öğretim üyesi, 4 yrd. Doçent, 1 okutman olmak üzere toplam 5 öğretim elemanı bulunmaktadır. 2006–2007 öğretim yılından itibaren yüksek okula kayıt yaptıran öğrenci bulunmamaktadır.



Refahiye Meslek Yüksek Okulu: Teknik programlar bölümü ile iktisadi ve idari programlar bölümünden oluşmaktadır. 2008 Ağustos ayı itibariyle 2 yrd doçent, 5 öğretim görevlisi, 3 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 10 öğretim elemanı ile eğitime devam edilmektedir. 121 erkek ve 44 kız öğrenci olmak üzere toplam 165 öğrenci bulunmaktadır.

Tercan Meslek Yüksek Okulu: 2001–2002 öğretim yılında açılmış olup, muhasebe, büro yönetimi ve sekreterlik, su ürünleri ve elektrik eğitimi bölümlerinden oluşmaktadır. Okulda 2008 Ağustos ayı itibariyle 3 yardımcı doçent, 3 öğretim görevlisi, 1 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 7 öğretim elemanı ile hizmet vermektedir. Okulda 142 kız, 129 erkek öğrenci olmak üzere toplam 271 öğrenci eğitim görmektedir.

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksek Okulu: Muhasebe programı bölümü, bilgisayar teknolojileri ve programlama bölümü, endüstriyel elektronik programı bölümü, organik tarım programı, sivil hava ulaştırma işletmeciliği bölümü olmak üzere 5 bölüm ile eğitim ve öğretime devam etmektedir. 2008 Ağustos ayı itibariyle 3 yardımcı doçent, 4 öğretim görevlisi, 2 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 9 öğretim elemanı ile hizmet vermektedir.

Mevcut bölümlerde eğitim ve öğretim gören öğrenci sayısı, 106'ü kız 314'i erkek olmak üzere toplam 420'dir.

Kemaliye Hacı Ali Akın Meslek Yüksek Okulu: 2008 Ağustos ayı itibariyle 2 yrd. doçent, 9 öğretim görevlisi ve 1 uzman olmak üzere toplam 12 öğretim elemanı ile arıcılık, su ürünleri, bilgisayar teknolojisi ve programı, halıcılık, ipek böcekçiliği olmak üzere 5 bölüm bulunmaktadır. 97 erkek ve 72 kız öğrenci olmak üzere toplam 169 öğrenci ile eğitim ve öğretime devam etmektedir.



Fen Bilimleri Enstitüsü yüksek lisans öğrencisi 2 kız 16 erkek toplam 18 öğrencisi bulunmaktadır.

Sosyal Bilimler Enstitüsü 22 kız 92 erkek olmak üzere toplam 114 öğrencisi bulunmaktadır. İkinci öğretim olarak eğitim fakültesinde 123 öğrenci meslek yüksek okulunda 512 öğrenci ve sosyal bilimler enstitüsünde 72 öğrenci olmak üzere 97 öğrenci eğitim ve öğretim görmektedir.

Üniversitenin örgün ve ikinci öğretim bölümlerinde 5008 öğrenci bulunmaktadır. 2008–2009 öğretim yılı için muhtemel yeni kayıtlarla birlikte öğrenci sayısının toplam olarak 7.000'ne ulaşması beklenmektedir.

Erzincan üniversitesine bağlı olarak tıp fakültesi, iktisadi ve idari bilimler fakültesi, mühendislik fakültesi, Kemah meslek yüksek okulunun kuruluşları tamamlanmıştır. Tıp fakültesi Atatürk üniversitesi bünyesinde eğitim ve öğretime başlayacaktır. Diğerlerinin bölüm teklifleri aşamasında bulunmaktadır.

Polis Meslek Yüksek Okulu; Polis Akademisine bağlı önlisans eğitimi veren iki yıllık önlisans eğitimi vermektedir. Okulda; yatakhane ve idari binaların bulunduğu bina, yemek hane ve sosyal tesisler binası, spor salonu, nöbetçi amirliği olmak üzere 5 bina ile halı saha gibi açık hava spor alanları bulunmaktadır.

2008–2009 eğitim ve öğretilmi döneminde okulda toplam 300 öğrenci öğrenim görecektir. Eğitim ve öğretim döneminde kurum içinden 19 öğretim elemanı, diğer fakülte ve yüksek okullar ile kurum dışından 19 öğretim elemanı olmak üzere toplam 38 öğretim elemanı ders vermektedir.



YURT-KUR tarafından işletilmekte olan, yüksek okul öğrencileri için 1.020 erkek, 1.372 kız olmak üzere toplam 2.392 öğrenci kapasiteli yurt bulunmaktadır. Yurt yerleşkesi içinde 5 adet 5'er katlı öğrenci bloku, 2 adet 4'er katlı blok, 3 katlı idari binası, merkezi kaloriferhane (ısı merkezi), 2 katlı merkezi yemekhane ve kafeterya, kuaför, berber, terzi, kunduracı, internet, çamaşırhane bir kapalı spor salonu bulunmaktadır. Öğrenci kayıtları devam etmektedir. Öğrencilerin yerleşmesinde kapasite açısından bir sorun bulunmamaktadır.



2.3.5. Sağlık



İlimizde sağlık hizmetleri halen 43 adet Sağlık Ocağı, 89 adet Sağlık Evi, 25'er yataklı 6 adet ilçe, 30 yataklı 1 adet ilçe, 50 yataklı 1 adet ilçe ve il merkezinde 450 yataklı Devlet Hastanesi ile 1 adet Ana Çocuk Sağlığı Aile Planlaması Eğitim Merkezi, Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi, 1 adet Verem Savaş Dispanseri ve 1 adet İl Halk Sağlığı Laboratuvarınca yürütülmektedir. Sağlıkta dönüşüm projesine göre Otlukbeli, Kemah, Refahiye, Kemaliye ve iliç sağlık ocakları entegre ilçe hastanesine dönüştürülmüştür.

İlimizde 3.Ordu Komutanlığına ait 200 yataklı Asker Hastanesi ile Kızılay Tıp Merkezi, Özel Erzincan Polikliniği ve 1 adet özel diyaliz merkezi ile hizmet vermektedir. Sağlıkta dönüşüm projeleri kapsamında birçok yeni proje başlatılmıştır. 1991 yılında Üniversite Araştırma Hastanesi olarak yapımına başlanılan daha sonra Sağlık Bakanlığına devredilen Eğitim ve Araştırma Hastanesi inşaatı devam etmektedir.

İl genelinde toplam 43 adet sağlık Ocağından 5 adet il merkez sağlık ocağı, 3 adet ilçe merkez sağlık ocağı, 35 adet belde ve köy sağlık ocağıdır. İlimiz genelinde 89 adet sağlık evi bulunmakta olup, bunlardan 36 adedi faaliyettir.

Sağlık Müdürlüğüne bağlı 74 uzman tabip, 101 pratisyen tabip, 310 hemşire, 158 ebe, 422 sağlık teknisyeni, 19 diş hekimi, 5 eczacı, 191 hizmetli, 97 memur, 59 şoför personel ile hizmet yürütülmektedir. Sağlık personeli kadronun yüzde 50 seviyesinde olup, bilhassa doktor, ebe ve hizmetli kadrolarında büyük boşluklar vardır. Mevcut 8 İlçe hastanesinden; Çayırılı, Kemaliye, Üzümlü, Refahiye ve Tercan'da 1'er uzman hekim bulunmaktadır. İlimizde 9 adet 112 acil istasyonunda 18 araç, hasta nakil işlemleri için 24 araç olmak üzere toplam 47 araç ile 112 acil tıp hizmeti verilmektedir.

İlimizde toplam yatak sayısı 680 adet olup, yatak başına düşen kişi sayısı 314, doktor başına düşen kişi sayısı ise 1.196 adettir.

Erzincan Devlet Hastanesi

Erzincan Devlet Hastanesi A-B bloklarından oluşmaktadır. Hastanede 68 uzman tabip, 21 pratisyen hekim 18 diş hekimi, 3 eczacı, 176 hemşire, 55 ebe, 170 sağlık teknisyeni, 40 memur, 1 uzman, 1 mühendis 36 hizmetli ve 16 şoför ile hizmet vermektedir.

Kızılay Dispanseri

Dispanserde tam gün çalışan 9 uzman hekim ve 2 pratisyen hekim, part-time çalışan 3 uzman 1 pratisyen hekim, 1 diş tabibi görev yapmaktadır. Yardımcı ve idari personel ise 12 sağlık teknisyeni, 9 hemşire, 5 memuru, 2 müdür, 2 bilgisayarlı, 5 hizmetli, 2 şoför ve 2 aşçı 7 idari personel görev yapmaktadır.

Sağlık personeli ilk işe girişte doğuda çalışmak üzere göreve başlamakta, ancak daha sonra eş durumu, öğrenim durumu, istifa gibi nedenlerle ilimizden ayrılmaktadırlar.

Her yıl yeni atanan ve az sayıdaki personele yönelik olarak verilen hizmet içi kurslarının olumlu sonuçları alınmadan personel tayin olmakta, bu durum verimliliği düşürmektedir. Personel istihdamına güçlük çekilen birimlerimizde sözleşmeli personel, vekil ebe ve vekil hemşire istihdamı gerçekleştirilmiştir.

İl genelinde 8 çevre sağlığı teknisyeni vardır. Merkez ve merkeze bağlı köylerde hizmetler, Gıda ve Çevre Kontrol Şube Müdürlüğüne, İlçelerde ise Sağlık Grup Başkanlıklarında bulunan sınırlı sayıdaki sağlık memurları ile yürütülmektedir.

Birinci basamak sağlık kuruluşlarında sunulan hizmetlerle birlikte, okullarda aşılar devam etmektedir. Sağlık Bakanlığı tarafından 2008 yılı başında aşı takvimine ilave edilen KKK ve Menenjit aşı uygulamasına başlanılmıştır.



Mecut Binaların Durumu

Mevcut 48 sağlık ocağımızdan il merkezinde 5 sağlık ocağının, 1 adedi prafabrik binada hizmet vermektedir. Eğitim Tipi Sağlık Ocağının inşaatı devam etmektedir. İl merkezinde giderek yerleşimi artan Yavuzselim, Mengüceli ve Aşağıçarşı mahallerinde sağlık ocağı yapımı planlanmıştır. Sağlık ocaklarının arsa temin işlemi tamamlanmış olup, binaların yapılması için arsa bilgileri TOKİ'ye bildirilmiştir.

2.3.6. Kùltür ve Turizm

Erzincan, Doğu Anadolu Bölgesinde tarihi İpek Yolu üzerinde kurulmuş önemli bir yerleşim yeridir. Tunç Çağından beri yerleşim yeri olduğu tespit edilen Erzincan'da; Urartu, Med, Pers, Hellen, Roma, Bizans, Selçuklu, ve Osmanlı medeniyetlerinin izlerini görmek mümkündür.

Bu gün özellikle Urartu-Hitit döneminden kalan şehir kalıntıları, kaleler, Selçuklu ve Osmanlı döneminden kalan camiler, çeşmeler, köprüler, kervansaraylar ilin kùltürel yapısına ışık tutmaktadır.

Erzincan, kùltürel yapısı yanında turizm için doğal güzelliikleri ile de önem taşımaktadır. Yaylaları, dağları, akarsuları, gölleri ve doğal ormanları yörenin doğal güzelliğine renk katmaktadır. Bu doğa ortamı Erzincan'da bir takım sporların yapılmasına da imkân sağlamıştır. Munzur Dağlarındaki doğal göllere ve yaylara yürüyüş, Fırat'ta rafting, yamaç paraşütü, kampçılık, kaya tırmanışı, kano sporu, camel trophy, Tercan ve Erzincan barajlarında su kayağı ve kış sporları gibi doğal sporların yanında cirit sporu da Erzincan'da başarı ile sürdür÷lmektedir.

İlin kùltür varlıkları, spor ve doğal güzelliikleri turizm potansiyelini oluşturmaktadır. Etrafında dağları, ortasında bağları ve şehircilik alanında örnek uygulamaları ile gör÷lmeye değer güzelliiktir. Bu doğal güzelliği sosyal, kùltürel ve endüstriyel tesislerle de süslemek Erzincan'ı daha da ileriye götürecektir.

Doğal Kaynaklar

İl, coğrafi yapısı itibariyle genel olarak kış sporları, su sporları ve doğal güzelliikleri olan mesire alanları ile de turizm için çok yönlü özellikler taşımaktadır.

Erzincan kış turizmi için uygun iklim özelliklerine sahiptir. Dağ sporlarının yapılacağı 3.500 metre yüksekliğinde dağlar bulunmaktadır. Erzincan Baraj Gölü ve Tercan Baraj Gölünde su sporları yapılmaktadır. Karasu Nehrinde rafting, Küçük Çakırman Köyünde yamaç paraşütü, Esence Yedi Göllerde doğa yürüyüşü ve dağ bisikleti, kaya tırmanışı, kayak, dağ kampları, şelale buzul tırmanışı, cirit ve camel trophy diğer turizm aktivitelerini oluşturmaktadır.

İlin turizm potansiyelleri çeşitli turizm kullanımları açısından bakıldığında çeşitlilik göstermektedir. Doğal mesire alanları, Girlevik şelalesi, Bayırbağ-Değirmen önü, Pahnık Çayı ve çevresi Karakaya-Çermik, Ekşisu, Beytahtı, Mecidiye, Tercan ve Erzincan Baraj Gölü çevresi, Kemah Soğuksular gibi mesire alanları doğal güzelliikleri oluşturmaktadır.

Tarihi eserlerden Tercan Mama hatun Kervansarayı ve Türbesi, Kemah Kalesi ve Sultan Melik Türbesi, Altıntepe Urartu kalıntısı, Erzincan Kalesi, tarihi hamamlar önem taşımaktadır

Yaylalar

Dumanlı Yaylası, Refahiye ilçe merkezinin hemen üzerinden başlayıp, güneye doğru uzanan bir alan içerisinde. Çam ormanlarıyla kaplıdır. Doğal güzelliği, temiz havası, bol soğuk su kaynakları, av hayvanları ve kamp imkânları ile yaz ve kış turizmine açıktır. Ayrıca; Esence Yedigöller, Ergen Dağı üzerinde Melenkoç Yaylası, Bayırbağ Çamlık ve Soğanlı Yaylaları bulunmaktadır. Her yıl Esence Dağı ve Yedigöllerde dağ tırmanışı yapılmaktadır. Bayırbağ Tekçam yaylasına yürüyüş ve kamp, Yaylabası Ardıçlı gölü mevkiinde yürüyüş ve kaya tırmanışı ve tüm izcilik faaliyetleri yapılmaktadır.

Su Kaynakları

Erzincan ili su kaynakları bakımından son derece zengindir. Fırat'ın en önemli iki kolundan biri olan Karasu nehri, Erzincan arazisini diyagonal olarak Kuzey Doğudan Güney Batıya doğru keser ve kuzeydeki Keşiş dağları ile Güneyindeki Munzur Dağlarını bir çizgiyle birbirinden ayırır. İlin doğu ucundaki Tercan vadisinde, Keşiş dağlarından aşağıya akan Çayırılı çayı, Erzincan vadisinde Mercan, Kom, Pahnik, Sürperen ve Çardaklı çayları, Fırat'ın Karasu kolunu besleyen önemli çaylardır.

Erzincan' da bulunan göller; Çayırılı ilçesi içinde bulunan Yedigöller Aygır gölü, Kemaliye ilçesindeki Kadı gölü ile Munzur gölü, Erzincan Baraj Gölü ve Tercan Baraj gölüdür. İlin su kaynakları, dağ zirveleri ve gölleri açısından bu denli zengin olması rafting su sporları, yamaç paraşütü ve kayak turizmini içine alan zengin bir kış ve dağ turizmi potansiyelinin oluşmasına neden olmaktadır.

Son yılların en çok ilgi gören alternatif doğa sporu olan rafting için değişken fakat her mevsim yeterli debisi ile ve farklı rapitleri ile Fırat nehri en uygun özellikleri taşımaktadır. Nisan ve mayıs aylarında Avrupanın en zor parkurlarından birini oluşturan Fırat, tamamen doğal ortamda tabiatla mücadele zevkini en yüksek düzeyde yaşamayı tercih edenler için eşsiz bir olanak sağlar. 6 ve 10 kişilik raftlar ve tüm emniyet ekipmanı deneyimli rehberler eşliğinde gerçekleştirilen turlar doğa tutkunlarının ilgisini çekmektedir.

Rafting ve kano parkuruna ulaşım kolay olup, Erzurum-Erzincan karayolu üzerindedir. Erzincan İl merkezine 40 km mesafede Fırat nehrinin bir kolu olan Karasu üzerinde, Sansa deresinde rafting sporu yapılmaktadır.

Erzincan havaalanına 10 dakikalık mesafede, Fırat nehri üzerindeki Erzincan Göyne Barajı, Mertekli Gölü ve Tercan Baraj Gölü, bu spor için amatör ve profesyonel standartlarda ideal durgun su ortamlarıdır. Bu sularda olta, ağ (serpme) balık avcılığı yapılmaktadır.

Fauna

Erzincan ili, av kaynakları ve av türü bakımından zengindir. İlin uygun iklim özellikleri ve doğal ortamları alabalık, yaban keçisi, ayı, domuz, porsuk, sansar, su samuru, tavşan, keklik, yaban ördeği gibi av hayvanlarının yaşamasını sağlamaktadır.

Kemah, Kemaliye ve Refahiye ilçelerinde dağ keçisi, porsuk, ayı, vaşak, yaban domuzu, yaban ördeği, ve çulluk; Keşiş ve Munzur sıradağları, Karadağ, Kemah ilçesinin Alp Bucağı, Tercan ve Kemaliye ilçesinin Karasu vadisi çevresinde dağ keçisi, karaca, ayı, porsuk, vaşak; ayrıca ilin her yöresinde de keklik ve tavşan avlanabilmektedir. Karasunun özellikle Kemah ilçesinden, Kemaliye ilçesine kadar olan kesiminde büyük balıklara rastlanmaktadır.

Mağaralar

Kemah ilçesinin Ayrancı köyünde bulunan buz mağaraları, kışın sıcak, yazın soğuk olma özelliğini taşımakta ve soğuk hava deposu olarak kullanılmaktadır. Mağaranın içinde büyük buz kütleleri ve buzların oluşturduğu sarkıt ve dikitler bulunmaktadır. Buz mağaralarında, ilçe köylerin peynir, yağ gibi gıda maddeleri muhafaza edilmektedir.

Erzincan'da halk tarafından bilinen ve bilimsel kaynaklarda ismi geçen bir çok mağara vardır. Ancak bu irili ufaklı mağaralar hakkında bir araştırma yapılmamıştır. Halk tarafından bilinen birçok mağara hakkında hiçbir bilgi yoktur. Gerek halktan gerekse kaynaklardan ismen bilinen mağaralar; Tercan ilçesinde Üçpınar ve Çadırkaya Mağaraları, Çayırılı ilçesinde Verimli, Çilli göl, Saraycık ve Yazıkaya Mağaraları, Kemah ilçesinde Özdamar, Çamlı yayla, Buz, Boğaziçi, ve

Yahşiler Mağaraları, Kemaliye ilçesinde Ala, Üvür, Aslanoba, Tosun, Meryem Ana, Kekikpınar, Deliktaş ve Çat Mağaraları, İliç ilçesinde Bostal ve Bozyayla mağaraları ile merkez ilçede Kılıçkaya mağarasıdır.

İl genelinde tespit edilen mağara 25 adettir. Ancak bu mağaralara ulaşım, dağlık bölgelerde bulunmaları nedeni ile oldukça zordur. Yukarıda adı geçen mağaralar içinde bulundukları köy adları ile bilinmektedir. Bu mağaraların gerekli tespit ve inceleme çalışmaları yapıp, turizm açısından potansiyel olabilecekler değerlendirilmelidir.

Refahiye ilçesinin Altköy mevkiinde bulunan mağaraya taş merdivenlerle çıkılmaktadır. Mağaranın içinde kesilmiş taşlardan oturma bankları vardır. Mağaranın içinde bulunan izlerin Köroğlunun atının izleri olduğu söylenmektedir.



Çağlayanlar

Girlevik Şelalesi; Erzincan ilinin güneydoğusunda, merkeze yaklaşık 30 km. uzaklıkta bulunan Çağlayan mevkiindedir. Şelale, Çağlayan Beldesine 3 km. uzaklıkta Girlevik köyündedir. Şelale Erzincan'ın en güzel yerlerinden biridir. Doğal güzellikleri, bitki örtüsü, suyu, dinlenme açısından önemli bir mesire yeridir. Şelalenin suyu, Kalecik Köyüne 1 km. uzaklıkta sarp kayalar içinden ve 9 ayrı yerden kaynar, yeşillik bir dere yatağını takip ederek şelaleye ulaşır. Şelalenin yüksekliği 30-40 m. civarında ve 3 kademeli ve yöreye özgü taştan oluşmaktadır. Şelalenin çevresi ağaçlıktır, özellikle yaz aylarında mesire yeri olarak büyük ilgi görmektedir. Kışın şelale suyun donmasıyla oluşan sarkıtlardan buzul tırmanışı, yazın soğuk sularında serinleme imkânı vardır.

Göller



Otlukbeli Gölü; Otlukbeli ilçe merkezine yaklaşık 5 km. uzaklıkta ve ilçenin kuzeybatısında yer almaktadır. Göl, 150–160 m uzunluğunda, 30–50 m. genişliğinde olup yüzölçümü yaklaşık 6.500 m² civarında küçük bir göldür. Deniz seviyesinden 1855m yükseklikte ve derinliği 15–18 m.'dir. Otlukbeli Gölünün oluşumu bir doğal setleşme sonucudur. Oluşumu açısından yurdumuzda ve belki de yeryüzünde benzerine az rastlanıldığı göz önüne alındığında Otlukbeli Gölünü bir "Doğal Anıt" olarak nitelendirmek mümkündür. Otlukbeli Gölünün oluşumunu sağlayan set, faylar boyunca yüzeye çıkan maden sularının biriktirdiği bir settir. Set üzerine çıkan su maden suyu niteliğindedir. Yöre halkı şifalı olduğuna inanmaktadır. Göl suları içerisine maden suyu karışmakla beraber dere tarafından beslendiği için tatlıdır.

Aygır Gölü; Keşiş Dağı üzerinde bulunan göl tabiat güzelliği yanı sıra, kırater gölü özelliğine sahip olan piknik ve dinlenme yeridir.

Kadı Gölü; Kemaliye ilçesinde yer alır küçüktür. Göl çeşitli efsanelere de konu olmuştur.

Ayrıca Çayırılı ilçesinde, Yedigöller ve Kemah Beşikli Köyünde Ardos Gölü bulunmaktadır.



Kaplıcalar

Erzincan kaplıcası ve doğal jakuzisi; Ekşisu yakınında, şehir merkezine 12 km. uzaklıktadır. 33 derecelik ısıya sahip kaplıca suyu romatizma, cilt, damar sertliği ve kalp rahatsızlığına iyi gelmektedir. Kaplıca, 12 adet kapalı havuzu ile hizmet vermektedir. Ayrıca kaplıcada, doğal jakuzi havuzu vardır.

Kültürel Kaynaklar

Erzincan zengin kültürel kaynaklara sahiptir. Yapılan arkeolojik kazılarda M.Ö.8. yüzyıla ait fildişi ve madeni eşyalara rastlanmıştır. Yörede hüküm süren Hitit, Urartu, Med, Pers, Hellen, Roma, Bizans, Selçuklu ve Osmanlı Medeniyetlerinin izlerine rastlamak mümkündür. Altıntepe ören yerinde yapılan bilimsel kazılarda elde edilen tarihi eserler bunun bir kanıtıdır.

Erzincan'da meydana gelen şiddetli depremler ve savaşlar tarihi eserlerin birçoğunu tahrip etmiştir. Varlıkların günümüze kadar sürdüren tarihi eserlerin birçoğu da harap durumdadır. Erzincan merkezinde ve ilçelerinde bugüne kadar 104 eser tescil edilerek koruma altına alınmıştır. İlde yüzey araştırma çalışmaları devam etmektedir. Atatürk Üniversitesi Arkeoloji Bölümü öğretim üyelerinden Doç. Dr. Alpaslan Ceyhan ve ekibi tarafından ilimizde bir yüzey araştırması çalışması başlatılmıştır. Bu proje kapsamında Erzincan'ın ve bölgenin tarihine ışık tutacak yeni bulgular elde edilmektedir.

Sit Alanları

İlde bulunan sit alanları, Erzurum Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu Müdürlüğü tarafından tescil edilerek koruma altına alınmıştır. Sit alanları içinde en önemlisi Altın-tepe ören yeridir. Altın-tepe, Erzincan-Erzurum karayolu üzerinde ve il merkezine 15 km. uzaklıktadır. Altın-tepe, Urartu çağıının bölgedeki en önemli yerleşim alanıdır. Tapınak, saray, kabul salonu mezarlar, depo binalarıyla arkeolojik değerini hala korumaktadır.

Altın-tepe ören yerinde Prof. Dr. Tahsin Özgüç başkanlığında 1959 yılında bilimsel kazı yapılmıştır. Bu kazıda çok değerli eserler bulunmuştur. Bu eserler bugün Ankara Anadolu Medeniyetleri Müzesinde sergilenmektedir.

Erzincan da toplam 26 adet sit alanı tescil edilmiş olup; bunlardan 20 adedi arkeolojik, 1 adedi kentsel, 3 adedi tarihi ve 2 adedi doğal sit alanıdır.

Taşınmaz Kültür Varlıkları

Tarihi yerleşim alanlarındaki mimari anıtlar, Taşınmaz Kültür Varlığı olarak tanımlanmaktadır. Çoğu sanat değeri taşıyan ve günümüze kadar ulaşabilen bu yapılar arasında; camiler, kiliseler, surlar, saraylar, hamamlar, hanlar, türbeler, kümbetler, köprüler, çeşmeler, konaklar, evler, kaleler, yer almaktadır. Kemah Kalesi, Mama Hatun Kervan Sarayı ve Türbesi, Sultan Melih Türbesi, Gülabibey Camii en önemlileridir. İlde tescil edilen taşınmaz kültür varlıkları aşağıdaki Tabloda gösterilmiştir.

Tablo:: Taşınmaz Kültür Varlıkları

Askeri Yapılar	Dinsel ve Kültürel Yapılar	İdari Yapılar	Sivil Mimari Örnekleri	Endüstriyel Yapılar	Doğal Anıtlar	Toplam
7	60	9	1	1	2	80

Erzincan'da tescil edilen Taşınmaz Kültür ve Tabiat Varlıklarının merkez ve ilçelere göre isim, bulunduğu yer ve türleri aşağıdaki Tabloda gösterilmiştir.

Tablo: Erzincan'da Bulunan Kültür ve Tabiat Varlıkları.

A-Erzincan Merkez

Sıra No	Adı	Bulunduğu Yer	Türü
1-	Belediye Binası	Cumhuriyet Meydanı	İdari
2-	Çadırcı Hamamı	Beybağı Mah	Hamam
3-	Şelale	Çağlayan Beldesi	Doğal Sit
4-	Elma Ağacı Höyüğü	Davarlı Köyü	Höyük
5-	Değirmenli Köy Kilisesi	Dörtler Beldesi	Kilise
6-	Hacı Hafız Türbesi	Eski Erzincan	Türbe
7-	Hava Şehitliği	Eski Erzincan	Şehitlik
8-	Hükümet Konağı	İnönü Mah	İdari
9-	İzzetpaşa Hamamı	59. Top. Tug	Hamam
10-	Kalecik Tepesi	Çatalarmut Köyü	Höyük
11-	Kale Kapısı	Beybağı Mah.	Kale
12-	Nafiz Paşa Hamamı	Beybağı Mah.	Hamam
13-	Saztepe Höyüğü	Saztepe Köyü	Höyük
14-	Taşçı Hamamı	Eski Erzincan	Hamam
15-	Terzibaba Türbesi	Eski Erzincan	Türbe
16-	Tren Garı Binası	İstasyon Mah	İdari
17-	3. Ordu Şehitliği	Eski Erzincan	Şehitlik
18-	Yaylabaşı Kilisesi	Yaylabaşı	Kilise
19-	Yaylabaşı Kışla Binası	Yaylabaşı	Kışla
20-	Beybağı M. Kale Yöresi	Eski Erzincan	Sit Alanı
21-	Kızlar Kalesi	Buğdaylı Köyü	Kale

B-Çayırılı İlçesi

Sıra No	Adı	Bulunduğu Yer	Türü
1-	Balıkli Köyü Kilisesi	Balıkli Köyü	Kilise
2-	Cennet pınar Köyü Camii	Cennet pınar Köyü	Camii
3-	Ozanlı Köyü Kalesi	Ozanlı Köyü	Kale
4-	Ozanlı K. Kilisesi	Ozanlı Köyü	Kilise
5-	Hüseyin Taştan Konağı	Yayla kent Köyü	Konak
6-	Tarihi Mezarlık	Başköy	Mezarlık
7-	Başköy Kalesi	Başköy	Kale
8-	Kilise Koyu	Başköy	Arkeolojik Sit
9-	Algız Höyüğü	Balıklıköyü	Arkeolojik Sit

C-İliç İlçesi

Sıra No	Adı	Bulunduğu Yer	Türü
1-	Hükümet Konağı	Kuruçay	İdari
2-	Sabırlı Köyü Camii	Sabırlı Köyü	Camii
3-	Gurik Tepe	Çobanlı köyü	Höyük

D-Üzümlü İlçesi

Sıra No	Adı	Bulunduğu Yer	Türü
1-	Altıntepe	Üzümlü	Ören yeri
2-	Küçüktepe	Üzümlü	Höyük

E-Otlukbeli İlçesi

Sıra No	Adı	Bulunduğu Yer	Türü
1-	Göl ve Çevresi	Küçük Otlukbeli	Doğal Sit

F- Kemah İlçesi

Sıra No	Adı	Bulunduğu Yer	Türü
1-	Acemoğlu Köprüsü	Kemah	Köprü
2-	Alaattin Bey Çeşmesi	Kemah	Çeşme
3-	Aşağı Gedik Camii	Kemah	Camii
4-	Behramşah Türbesi	Kemah	Türbe
5-	Cezaevi Binası	Kemah	İdari
6-	Gülabibey Camii	Kemah	Camii
7-	Gülabibey Hamamı	Kemah	Hamam
8-	Gözcü Baba Türbesi	Kemah	Türbe
9-	Hacı Mehmet Bey Çeşmesi	Kemah	Çeşme
10-	İskender Baba Türbesi	Kemah	Türbe
11-	Kemah Kalesi	Kemah	Kale
12-	Kömür Köy Kilisesi	Kömür Köy	Kilise
13-	Kömür Köy Su Sarnıçları	Kömür Köy	Arkeolojik Sit
14-	Kömür Köy Aşağı Paylar	Kömür Köy	Arkeolojik Sit
15-	Mektepönü Mescidi	Kemah	Mescit
16-	Melik Gazi Türbesi	Kemah	Türbe
17-	Pürhenk Mescidi	Kemah	Mescit
18-	Sancaktar Türbesi	Kemah	Türbe
19-	Tugay Hatun Türbesi	Kemah	Türbe
20-	Yıkık Kümbet	Kemah	Kümbet
21-	Sarıtaş Kalesi	Çamlıyaylaköyü	Kale

G-Kemaliye İlçesi

Sıra No	Adı	Bulunduğu Yer	Türü
1-	Belediye Hamam	Kemaliye	Hamam
2-	Dört yolağzı Camii	Kemaliye	Camii
3-	Esentepe Kilisesi	Esentepe Köyü	Kilise
4-	Esentepe Camii	Esentepe Köyü	Camii
5-	Esentepe Çeşmesi	Esentepe Köyü	Çeşme
6-	Esentepe Mezarlığı	Esentepe Köyü	Mezarlık
7-	Eski Ortaokul Binası	Kemaliye	Okul
8-	Hıdır Abdal Sultan Türbesi	Ocak Köyü	Türbe
9-	Ocak Köyü Camii	Ocak Köyü	Camii
10-	Orta Cami	Kemaliye	Camii
11-	Taşdibi Camii	Kemaliye	Camii
12-	Tarihi Köprü	Yuva Köyü	Köprü
13-	Ardıç Ağacı	Akçalı Köyü	Ağaç
14-	Selimağa Camii	Başpınar Köyü	Camii
15-	Abbasğa Camii	Armağan Köyü	Camii
16-	Buğdaypınarı Camii	Buğday pınar Köyü	Camii

H-Refahiye İlçesi

Sıra No	Adı	Bulunduğu Yer	Türü
1-	Bahattin Paşa Anıtı	Refahiye	Anıt
2-	Cengerli Kale ve çevresi	Cengerli Köyü	Arkeolojik Sit
3-	Hasanlı Höyüğü	Akarsu Köyü	Höyük
4-	Kadıköy Kilisesi	Kadı Köyü	Kilise
5-	Subay Şehitliği	Refahiye	Şehitlik
6-	Yurtbaşı Köyü Mezarlığı	Yurtbaşı Köyü	Mezarlık
7-	Tombul Tepe	Yurtbaşı Köyü	Arkeolojik Sit
8-	Esat Muhlis Camii	Refahiye	Camii
9-	Cibolar Höyüğü	Kalkancı Köyü	Arkeolojik Sit
10-	Tarihi Mevziler	Sakaltutan Karadağ	Tarihi Sit
11-	Düz Yerleşim Alanı	Alaçatlı Köyü	Arkeolojik Sit

I-Tercan İlçesi

Sıra No	Adı	Bulunduğu Yer	Türü
1-	Çadirkaya Kalesi	Çadirkaya Bel.	Arkeolojik sit
2-	Endüstri Meslek Lisesi	Tercan	İdari
3-	Kötür Köprüsü ve çevresi	Mercan	Arkeolojik sit
4-	Karakol Binası	Mercan	Kale
5-	Mama Hatun Hamamı	Tercan	Hamam
6-	Mama Hatun Kervansarayı	Tercan	Kervansaray
7-	Mama Hatun Türbesi	Tercan	Türbe
8-	17 Şubat Abidesi	Tercan	Şehitlik
9-	Şirinli Kale	Kanarlı Köyü	Kale
10-	Ulu Camii	Tercan	Camii
11-	Üçpınar Kilisesi	Üç pınar köyü	Kilise
12-	Şapel ve Dikili Taşlar	Üç pınar Köyü	Arkeolojik Sit
13-	Fındıklı Mezarlığı	Fındıklı Köyü	Mezarlık
14-	Akpınar Çeşmesi	Fındıklı Köyü	Çeşme

Kaynak: İl Kültür Müdürlüğü
Kültürel Donanım
Müzeler

Erzincan ilinde Kültür Bakanlığına bağlı hizmete açık bir müze yoktur. Yapımı tamamlanan 75.Yıl Kültür Merkezi binası içerisinde müze bölümleri de yer almaktadır. Kapalı müze bölümünde bir takım çalışmalar yapılarak müze hizmete hazır hale getirilmiştir.

Yöreden temin edilen etnografik ve arkeolojik eserler açık hava müze bölümünde teşhir edilmektedir. Müzede görevli uzman personel bulunmayışı, bu alandaki çalışmalarını zora sokmaktadır. İl'e ait bazı eserler güvenlik açısından Erzurum Müze Müdürlüğüne teslim edilmiştir. Müze hizmete girdiğinde bu eserler tekrar geri getirilerek sergilenecektir.

Müzenin hizmete açılabilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir. Tescil, tespit ve envanter çalışmaları da devam etmektedir.

Kemaliye İlçesi Ocak Köyünde özel bir müze bulunmaktadır. Ali Gürer Özel Müzesi adını taşıyan bu özel müzede 337 eser sergilenmektedir.

Galeri (Sergi) Salonu

75.Yıl Kültür Merkezi kompleksi içerisinde 140 m² büyüklüğünde bir sergi salonu yer almaktadır. Yine aynı bina içerisinde resim ve heykel atölyeleri de bulunmaktadır.

Sergi salonunda zaman zaman kişi, kurum ve kuruluşlar tarafından resim sergisi, fotoğraf sergisi, el sanatları sergileri açılmaktadır.

Halkın plastik sanatlara olan ilgisini artırmak, sanat zevk ve kültürünü geliştirmek için resim kursları, el sanatı kursları açılmaktadır. Güzel Sanatlar Galerisi Müdürlüğünde görevli uzman personel bulunmamaktadır. Amatör olarak çalışma yapan kişiler eserlerini sergilemektedir.

Kültür Merkezi ve Tiyatrolar

75.Yıl Kültür Merkezi binası 1998 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır. Kültür Merkezinin kullanım alanı yaklaşık 11.000 m²'dir. Kültür Merkezi içerisinde 475 koltuk kapasiteli çok amaçlı bir salon, 150 kişilik küçük salon, bale salonu, açık ve kapalı müze bölümleri, sergi salonu, kitap satış mağazası, kütüphane, kurs salonları, atölyeler, misafirhane ve idari odalar bulunmaktadır.

Bazı birimler tam kurulmadığından Kültür Merkezi aktif olarak hizmet verememektedir. Sosyal ve kültürel gelişmeye temel teşkil edecek böyle bir yatırımın aktif olarak kullanılması için çalışmalar sürdürülmektedir.

75. Yıl Kültür Merkezi tiyatro salonu ve yan mekânları yerleşik tiyatro kurulmasına elverişli olarak yapılmıştır. Erzurum ve Sivas illerinde Kültür Bakanlığına bağlı Devlet Tiyatroları bulunduğundan, Erzincan' da devlet tiyatrosu kurulamamıştır. Devlet tiyatroları turne düzenleyerek hazırladıkları oyunları Erzincan' da sahnelemektedir. İlde kurulan amatör tiyatro gruplarına gerekli kolaylık gösterilmektedir.

Kültür Merkezi tiyatro salonunun fiziki yapısı, tiyatro grupları tarafından beğenilmektedir. Bu durum daha çok turne düzenlenmesine neden olmaktadır. Tiyatro salonunda, tiyatronun yanı sıra konferanslar, açık oturumlar, konserler, anma ve kutlama günleri de düzenlenmektedir

Sinema: Kültür Merkezi bodrum katında bulunan 150 koltuk kapasiteli salon 1998 yılında sinema salonu olarak işletilmek üzere Kültür Bakanlığının hazırladığı bir protokol ve onay çerçevesinde İl Özel İdare Müdürlüğüne tahsis edilmiş, İl Özel İdare Müdürlüğünde Köylere Hizmet Götürme Birliği vasıtasıyla anılan salonu sinema salonu olarak işletilmek üzere E-TUR Ltd. şirketine vermiştir. E-TUR şirketi söz konusu salonu 1998 yılının Ocak ayından beri sinema-ESİN adı altında işletmektedir.

Erzincan'ın önemli alışveriş merkezlerinden olan ERMERKEZ bünyesinde açılmış bulunan sinema ile Erzincan halkına hizmet vermektedir. Her iki sinemada kültür ve sanat filmleri gösterilmektedir.

Kütüphaneler: Merkez, ilçe ve beldelerde Kültür Bakanlığına bağlı toplam 14 halk kütüphanesi ve 1 gezici kütüphane aracı ile hizmet vermektedir.

2008 yılı, Haziran ayı sonu itibarıyla kütüphanelerdeki kitap sayısı 119.882 adet ve okuyucu sayısı 91.943 adettir.

Turizm Sektörü ve Turistik İşletmeler

Erzincan tarihi olarak; turizm potansiyeli açısından zengin bir durumda olması gerekirken büyük depremlere maruz kalması nedeniyle tarihi eserlerin çoğu harap olmuş, ayakta kalabilenler ise hasar görmüştür.

Yöresel özellik taşıyan dinlenme ve gezi yerleri bulunmakla birlikte turizm standartlarına uygun sosyal tesisler çok sınırlıdır. Turistik işletmelerin en önemlisi 1988 yılında kış turizmine yönelik olarak işletmeye açılan Yıldırım Akbulut Kayak Tesisleridir.

İlde Bakanlık Belgeli 2 adet konaklama tesisi bulunmaktadır. Bu tesislerin toplam yatak kapasitesi 308'dir. Turizm Deneme İşletme Belgesine haiz 1 adet 120 kişi kapasiteli lokanta mevcuttur. 3 adet seyahat acentesi faaliyetlerini sürdürmektedir. Belediye belgeli konaklama tesislerinin 14 adeti il merkezinde 13 adeti ilçelerde olmak üzere 27 adet olup toplam yatak kapasitesi ise 853'tür.

İlde Turizmin Gelişmesi ve Çeşitlendirilmesi İçin Yapılan Etkinlikler

Turlar: Erzincan ili Türkiye'de turizm güzergâhları üzerinde yer almaktadır. İle en yakın geçen tur güzergâhı ise Trabzon'dan güneye ve daha sonra doğuya yönelen güzergâhtır. Bu güzergâh; Karadeniz sahillerinden gelip Trabzon, Gümüşhane, Bayburt, Erzincan, Erzurum buradan da Güneydoğu Anadolu bölgesine devam etmektedir.

Asya ülkelerini Avrupa'ya bağlayan demir yolu ve karayolu Erzincan ilinden geçmektedir. İl ulaşım açısından oldukça elverişli konumdadır. Doğu Anadolu bölge bağlantısını sağlayan E-80 Karayolu ilden geçer. Ülkemizin batı bölümü ile Karadeniz bölgesinin de Doğu Anadolu ile bağlantısı yine Erzincan üzerinden sağlanmaktadır. Erzincan ulaşım açısından kavşak noktası durumundadır.

Erzincan'da bir haftalık tur programı:

Erzincan ve Erzurum'a uçak ile inen gruplar, önce Tercan'da orta çağ Türk Dönemine ait Mama Hatun Türbe ve Kervansarayını ziyaret ettikten sonra, Otlukbeli krater gölüne gidecekler, buradan Tercan baraj gölüne geçerek su sporları yapacak ve izleyecekler.

Sansa boğazında hızla akan Fırat'ta rafting, Bayırbağ ve Çakırman çağlayanında yüzme ve ırmaklarda gezinti. Ekşisu kaplıcasındaki doğal jakuzide banyo. Erzincan baraj gölünde su kayağı, Ergen dağına binek atlarıyla çıkış, gece dağda uyku tulumlarıyla geceleme.

Refahiye Dumanlı ormanlarında gezi, alabalık ziyafeti ve gece ormanda konaklama.

Yamaç paraşütüyle uçuş, Kemah'ta Beşikli Gölünü ziyaret, tarihi yer gezileri, İliç ilçesinde mola .

Kemaliye'de kanyon ve çağlayan gezisi, şehirdeki otantik evlerin ve köylerin gezilmesi, Kırkgöze mesire yerinde yemek, Kemaliye'deki otelde geceleme. Ertesi gün uçakla geri dönüş.

El Sanatları

Ülkemizin birçok ilinde olduğu gibi Erzincan' da da bazı el sanatları geleneksel olarak sürdürüle gelmiştir. İhram dokuma, kilim dokuma, dövme bakırcılık gibi geçmişte önemli ekonomik fonksiyonu olan bazı el sanatları ürünleri, günümüzde kitlesel üretime dayanan sanayi ürünlerine yerine bıraktığından, talep azalmış ve üretim durma noktasına gelmiştir. Ancak iyi bir tanıtım ve yapılacak ham madde ve üretim tekniği değişiklikleri ile bu gibi el sanatlarının geliştirilmesi mümkündür.

El sanatı ürünlere olan talep, iyi bir üretim ve pazarlama organizasyonu ile artırılarak Erzincan için önemli bir gelir ve istihdam imkânı sağlanabilir.

Geleneksel olarak yürütülen ve yaygın bir sektör olan el sanatları çeşitlilik göstermektedir. Ülkemizin her bölgesinde olduğu gibi Erzincan' da da geleneksel olarak sürdürülen şayak, kilim dokumacılığı, ehram dokumacılığı, halı dokumacılığı, dövme bakırcılık, çulhacılık, kalaycılık, kunduracılık, oymacılık, sepetçilik, şal basmacılığı ve bunlar içerisinde önemli yer tutan bakır işlemeciliği el sanatları mevcuttur. Geçmişte önemli ekonomik fonksiyonları olan ancak, tekniğin ilerlemesiyle üretimi daha ucuz ve daha kolay olan kitlesel üretime bıraktığından, üretimi azalan yada kaybolmaya yüz tutmuş büyük ekonomik faaliyetlerdir.

1960'lı yıllarda Erzincan' da ortaya çıkan bakır işlemeciliği ise sektörel bazda inanılmaz bir gelişme sağlamış, Erzincan, bakır işlemeciliğinde Türkiye' de merkez haline gelmiş, ancak daha sonra eski parlak dönemini yitirmiştir.

Geleneksel tarzda üretilen çeşitli araç-gereç ve ticari malları içine alan el sanatları, başta bakırcılık olmak üzere, dokumacılık (şayak dokuma, şal basmacılığı, çulhacılık, keçe basma, ehram dokuma, kilim dokuma, halı dokuma), kalaycılık, kunduracılık, demircilik, sepetçilik, oymacılık, iğne oyacılığı gibi çeşitliliği içine alan geniş alanı kapsamaktadır.

Erzincan'da mevcut el sanatları; bakır işlemeciliği, dövme bakırcılık, ehram dokumacılığı, kilim dokumacılığı, iğne-boncuk oyacılığı, Eğin (Kemaliye) halısı dokumacılığıdır.

Bakır İşlemeciliği: Erzincan'da bakır el sanatlarının başlangıcı çok eskiye dayanmaktadır. Dövme bakırcılık çok eski bir meslek olmasına rağmen, bakır işlemeciliğinin başlangıcı 1955–1960 yılları arasındadır. Bu yıllarda Erzincan'da çeyiz eşyaları satan birkaç esnafın dükkân vitrinlerinde bakır hamam taşı, sabunluk bulunmakta iken hamam taslarının iyi satıldığı görülünce bunların seri imalatına başlanmıştır. Daha sonraki yıllarda bakırcılığın cazip hale gelmesiyle turistik bakır süs eşyalarının üretimine başlanmıştır.

Çaydanlık, semaver, sürahi, vazo, tepsi, çay-kahve-zemzem takımları vs. süs kullanım eşyaları yapılmakta olup, bakırın boyanması ve işlenmesi ile yurt içi ve yurt dışına pazarlanması sağlanmıştır.

1955–1960 yılları arasında küçük atölyelerde işleme bakırcılığın başlaması ile Erzincan el sanatlarında cazibe merkezi olmuş ve 1970'li yıllarda bakırcılık altın çağını yaşamıştır.

Yüzlerce ailenin geçim kaynağı olan bakırcılık sanatının parlak çağı fazla uzun sürmemiş yok olma durumuna gelmiştir. Ticari yönden parlak dönemi ise 1980–1985 yılları arasındadır. Ancak bu dönemdeki fazla sürüm ve fazla kazanma hırsı bakır işlemeciliğinin sanat değerini en alt seviyeye indirmiştir. Önceleri “Tekli” kalemle işlenen bakır, daha sonra makinelerle işlenmeye başlanmıştır. Bilgisiz kişilerin sektöre girmesiyle bilinçsizce ve sanat değeri olmayan bakır işleri üretilmeye başlanmış ve bundan da bakırcılık sanatı büyük ölçüde talep yetersizliği ile karşılaşmıştır.

Üretimin yüzde 10'u yurt içinde, özellikle Ege ve Akdeniz Bölgeleri'ne, yüzde 90'ı ise yurt dışında A.B.D., İtalya, Finlandiya, Japonya, Almanya, Fransa gibi ülkelere pazarlanıyordu.

Sanat değeri azaldığından önce yurt dışı, daha sonra da yurt içi pazarlar gün geçtikçe zayıfladı. Bu işten gelir sağlayanlar kendi sanatlarına kendileri değer vermeyerek başkalarının değer vermesini beklediler. Bugün bu bilince varan birkaç bakır işletmecisinin sabır ve üstün gayretleriyle Erzincan' da bakır işlemeciliği azda olsa yapılmaktadır.

Yapılan araştırmalara göre bu gün Erzincan' da faaliyet gösteren yaklaşık 8–10 mağazada işleme bakır ve turistik bakır eşya satılmaktadır. Bakır işlemeciliğinde çalışan 40–50 civarında işçi bulunmaktadır. Halen tam kapasite ile çalışma imkânı bulunmayan 3 atölyede turistik bakır ürünleri üretilmektedir.

Bakır, Pirinç, Alüminyum ve Gümüş Plaka Kabartma Sanatı: Son yıllarda Erzincan' da yapılan çalışmalarla rölyef sanatının el sanatları içinde önemli bir yer tuttuğu görülmektedir. İl Kültür Müdürlüğü tarafından üç dönem, Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü'nce bir dönem açılan kurslarla Erzincan' da kabartma (rölyef) sanatında 150 kursiyer yetiştirilmiştir. Bu sanatta yetişen kursiyerler yapmış oldukları duvar tabloları ve ev süs eşyalarını Erzincan'da ve Türkiye çapında pazarlama imkânları bulmuşlardır.

İşlenilen bakır, pirinç, alüminyum ve gümüş plaka gibi hammadde yönünden herhangi bir sorun bulunmamaktadır. Gerekli malzemelerin (gümüş plaka hariç) fazla pahalı olmaması nedeniyle bu sanat genişleme imkânı bulmuş hatta okullarda iş eğitimi derslerinde yapılır hale gelmiştir.

Dövme Bakırcılık: Dövme bakırcılık Erzincan' da var olan en eski sanatlardandır. Ancak bakıra alternatif olan alüminyum, çelik, emaye, naylon gibi maddelerle yapılan ev ve mutfak eşyalarının piyasaya sunulması nedeniyle bakır eşyaya olan talep azalmıştır. Talebin az olması, pazar imkânının yitirilmesi, sanatı devam ettirecek çırak yetiştirilmemesi gibi nedenlerle geçmişte önemli bir ekonomik potansiyele sahip olan bakırcılık sanatı kaybolmaya yüz tutmuştur.

Kilimcilik ve Cecim Dokumacılığı: Kilimcilik Erzincan' da tarihi çok eskilere dayanan bir el sanatıdır. Genellikle Kemah, Refahiye, Kemaliye ilçelerinde dokunduğu görülür. Erzincan genelinde halen kaç tezgâh da kilim ve cecim dokunduğu kesin sayılarla tespit edilememekle birlikte Kemah, Refahiye ve köylerinde halen kök boyalı kilim ve cecim dokunduğu bilinmektedir.

Son yıllarda kamu kuruluşlarının girişimleriyle kilimciliğin geliştirilmesi için birçok girişimlerde bulunulmuş ancak kursiyer bulma açısından zorluklar yaşandığı için başarıya ulaşamamıştır.

Kız Meslek Lisesi'nde ve Halk Eğitim Merkezi'nde bulunan kilim tezgâhlarında ve Geçit Beldesi'nde açılan kursta 100 civarında kursiyer kilim dokumacılığını öğrenmiş ancak bazı ekonomik nedenlerden dolayı bu iş devam ettirilememiştir.

Ehramcılık: Ehram (ihram) Erzincan, Erzurum, Bayburt yörelerine has, kadınların örtünme amacıyla elbise üzerine aldıkları ince yün iplikten el tezgâhlarında örülen bir örtüdür ve mahalli bir özellik taşımaktadır.

Ehram yaklaşık 30 sene öncesine kadar Erzincan merkezinde ve ilçelerde yaygın olarak kullanılmakta, buna paralel olarak da mahalle aralarındaki çulhacılarda veya evlerdeki el tezgâhlarında bolca dokunmakta idi. Her genç kızın çeyizinde mutlaka en az bir ehram bulunurdu. Bu gelenek halen, Üzümlü, Çayırılı, Otlukbeli, Tercan İlçeleri'nde ve bazı merkez köylerde devam etmektedir.

Bayanların değişen teknolojiye ve çağın giysilerine önem vermesi ve manto, pardösü, şal gibi giysileri tercih etmeleri nedeniyle ehram ve ehramcılık eski önemini yitirmiştir.

Mermer Hediyeelik ve Turistik Süs Eşyası: Erzincan'da çıkarılan veya diğer illerden getirilen mermer blokları, il merkezinde bulunan mermer fabrikasında işlenerek çeşitli ebatlarda ve çeşitli kalınlıklarda plakalar üretilmektedir. Mermer fabrikasının istihdama ve ilin ekonomisine katkı sağladığı bilinmektedir.

Mevcut olan mermer potansiyelinden hediyeelik ve turistik süs eşyası üretilerek yeni istihdam alanları kazanmak ve ekonomiye katkı sağlamak mümkündür.

Eğir (Kemaliye) Halısı Üretimi: Tarımsal alanda yaşayan nüfusa ek gelir sağlamak ve onların boş işgücünü değerlendirmek amacıyla Erzincan'da halıcılığa da önem verilmiştir.

1972–1975 yılları arasında Çayırılı ilçesi Bölükova ve Ortaköy, Kemah ilçesi Kerer ve Doğanbeyli köyleri, İliç ilçesi Boyalık, Refahiye ilçesi Pınaryolu köylerinde halıcılık kursları açılmıştır. Bu kurslarda 115 kursiyer yetişmiştir.

Kemaliye İlçesi “Eğir Halısı” adıyla ün yapmış ve ilçede halıcılık köylere kadar yayılmıştır. Yabancı ülke fuarlarında derece alan Eğir Halısı Kemaliye Kaymakamlığı'nın çalışmaları ve Hacı Ali Akın Meslek Yüksek Okulu'nun girişimleriyle ekonomik anlamda yaşatılmaya çalışılmaktadır. Kemaliye Kaymakamlığı'nın gayretleri ile Kemaliye Apçağa köyünde 5 adet tezgah kurulmuş olup, Isparta'dan getirilen iplerle bayanlara yönelik eğitim ve öğretim yapılmaktadır.

Hacı Ali Akın Meslek Yüksek Okulu'nda ise; 1. sınıfta 26 öğrenci, 2. sınıfta 28 öğrenci 8 tezgahta halıcılık eğitimi görmektedir.

Şenlikler – Özel Günler

Erzincan'da anılan ve kutlanan kurtuluş günleri, anma günleri, festivaller, mevsimlik bayramlar yerli turizmin gelişmesinde etkili olmaktadır. İlde bu kapsamda yapılan etkinlikler aşağıya çıkarılmıştır. Bu tür etkinliklerin geliştirilmesi faydalı olacaktır.

Kurtuluş Günleri

- 1-Erzincan'ın Kurtuluşu 13 Şubat
- 2-Tercan'ın Kurtuluşu 17 Şubat
- 3-Çayırılı'nın Kurtuluşu 19 Şubat

Anma ve Kutlama Günleri

- 1- Atatürk'ün Erzincan'a Gelişi -1 Temmuz
- 2- 13 Şubat Deprem Şehitlerini Anma Günü
- 3- 5 Temmuz Kemaliye Başbağlar Köyünde Şehit Olanları Anma Günü
- 2- Şeyh Hasan Babayı Anma Töreni - 1 Eylül

Festival

- 1-Refahiye Bal Festivali - Eylül'ün ilk Haftası
- 2-İliç Tulum Peyniri Festivali - Ağustos'un son Haftası
- 3-Oğlanağa Üzüm Festivali - Eylül'ün Son Haftası
- 4-Ulalar Doğa Kültür ve Tulum Peyniri Festivali – Temmuzun son Haftası

Şenlikler

- 1-Kemah Sultan Melik Tarih , Kültür ve Spor Şenlikleri - Temmuzun ilk Haftası
- 2-Hıdır Abdal Sultan Şenlikleri - Ağustosun son Haftası
- 3-Kılıçkaya Köyü Kültür ve Dayanışma Şenlikleri - Ağustos'un Son Haftası
- 4-Otlukbeli Şenlikleri - Ağustos'un İkinci Haftası
- 5-Kemaliye Eğin Şenlikleri- Ağustos'un son Haftası
- 6-Munzur Melenkoç Yayla Şenlikleri - Eylül'ün İkinci Haftası
- 7-Gökkuşağı Kültür-Sanat Etkinlikleri - Mayıs'ın İkinci Haftası
- 8 -Çayırılı Uluslar arası Esence Yedi Göller Dağcılık Şenliği

Mevsimlik Bayramlar

- 1-Nevruz Bayramı - 21 Mart
 - 2-Hıdırellez Kültür Bahar Bayramı 6 Mayıs
 - 3-Ağaç Dikme Bayramı - Nisan'ın İkinci Bayramı Nisan'ın İkinci Haftası
- ### Doğa Sporları

Rafting: Rafting Erzincan'da 1994 yılından itibaren Karasu (Fırat) Nehrinde yapılmaktadır. 1997'de Munzur Fırat Doğa Sporları Derneğinin kurulması ile aktif olarak zengin malzeme ve rehber kadrosu ile hizmet vermektedir.

15 Mayıs 1999 yılında Turizm Bakanının da katkısıyla yaklaşık 100 kişilik bir sporcu gurubunun katıldığı Erzincan 2000 Rafting Festivali yapılmıştır. Özellikle Mayıs ayında 6'lık ve 5'lik rapitler oldukça fazladır. Yollarüstü-Mutu arasındaki parkurun uzunluğu 40 km.'yi bulur. Mayıs ayından sonra suların azalmasıyla Sansa-Bağlar mevkiinden (Erzincan-Erzurum karayolu 55 km.) Mutu'ya kadar 26 km.'lik bir parkur vardır. Bir tane 5'lik, 3 tane 4'lük, 5 tane 3'lük, 1 tane 2'lik rapit oluşur. Parkurun diğer bir özelliği Erzincan-Erzurum kara ve demir yolunu takip etmesidir. Bu özellik dünyanın hiçbir yerinde yoktur.

Treking-Dağcılık-Kayak ve Kampçılık: Erzincan coğrafyasının ve ikliminin mükemmelliği bu sporları yapmaya çok müsaittir. "Erzincan Munzur Fırat Doğa Sporları Derneği" "Erzincan Dağcılık Kayakçılık ve İhtisas Kulübü" (EDKİK) tecrübeli, eğitimli dağcılar rehberleri ve kayakçıları ile bu sporları aktif olarak yapmaktadır. Yaylabaşı Ardıçlı Göl mevki ormanlarında treking ve kaya tırmanışı, Esence, Yedigöller, Refahiye Dumanlı ormanlarında treking ve kampçılık, Sakaltutan Akbulut Kayak Tesisinde kayak sporu yapılmaktadır.

Su Kayağı: Tercan Baraj Göletinde (Erzincan-Erzurum Karayolu 98 km.) 1998 yılında Türkiye Su Kayağı Şampiyonası yapıldı. 1997 yılında Erzincan Munzur Fırat Doğa Sporları Derneğinin kurulması ile su kayağı etkinlikleri başlamış oldu. 1998 yılında Erzincan Göyne Baraj Göletinde yapılan Türkiye Birinciliğinde Erzincan Munzur Fırat Doğa Sporları Derneği Türkiye Şampiyonu oldu. Bu spor Tercan Baraj Göletinde yapılmakta olup; parkur uzunlukları şöyledir:

Çalmışla parkuru 1.200 m., Tuzla parkuru 3.750 m., Mertekli 1.550 m., Göyne 1.550 m., Kemaliye Keban Barajı parkur uzunluğu 2.500-3.000 m.'dir.

Yamaç Paraşütü: Termiklerin oldukça fazla olması coğrafi şartların mükemmelliği bu spor için Erzincan'ı birinci sıraya oturtmuştur. 1997 yılında başlayan bu spor 1998 de kurulan derneklerle daha hızlı bir gelişme kaydetmiştir. Yaylabaşı Munzur-Ata Doğa ve Hava Sporları Derneği yamaç paraşütü eğitim kursları açmış ve gayet başarılı olmuştur. Halen Yaylabaşı Beldesinde yurt içi ve yurt dışından gelen sporcular hem eğitim almakta hem de bu sporu yapmaktadırlar. Keşiş ve Munzur Dağları 3200-3500m bu sporun yapılmasına avantaj sağlar.

Buz Tırmanışı: Ocak, Şubat ve Mart ayının başlarında Girlevik Şelalesinin donması ile burada bu spor yapılmaktadır.

Kano: Karasu nehri, kano yapmaya elverişli olup nehrin her kesiminde yapılabilir. Munzur-Fırat Doğa Sporları Derneği akarsu kanosu sporunu aktif olarak yapmaktadır. Zorlu apitler Erzincan-Erzurum yolu 55 km.'sinde araç ile takriben 20-25 dakikalık bir yolculuktan sonra ulaşılır. Beytahtı - İliç arası bu spor için çok uygun bir parkurdur.

Camel Trophy: Terre Del Fuego'da yapılacak olan Camel Trophy Türkiye seçmeleri 26 Mart 1998'de Erzincan'da başladı ve dört gün sürdü. Türkiye'de bu etkinliğin en uygun yeri olarak tespit edilen Erzincan, ulusal medyanın ilgisini çekmiştir.

Kürek: Erzincan Barajı ve Keban Barajı göllerinde kürek sporu yapılmaktadır.

Cirit: Geleneksel bir ata sporumuz olan cirit tescilli olarak ilk kez 1989 yılında başlamıştır. İki adet kulüp bulunmaktadır. Bunlar Erzincan Atlı İhtisas Kulübü ve 13 Şubat İhtisas Kulübüdür, renkleri siyah-kırmızıdır. Kulüplerin kuruluş amacı; Erzincan ve çevresindeki at neslinin ıslahı , binicilik ve geleneksel olarak milli günlerimizde gösteri yapmak yurt içi ve yurt dışı faaliyetlere katılmak ve sağlıklı nesiller yetiştirmektir.

Üç adet nizami ölçülerde kum ve toprak karışımı tribünlü cirit sahası (50 kişilik) mevcuttur. İki tanesi Terzibaba mevkiinde, (Erzincan-Çağlayan yolu üzeri 5 km.) bir adette şehir merkezinde Öğretmenevi üstü Geçit Belediyesi alt kısmında bulunmaktadır.

1996 yılında Doğu gurubu Şampiyonası yapılmış ve Erzincan Atlı İhtisas Spor Kulübü birinci olmuştur. Her yıl ilimizin kurtuluşu 13 Şubat günü Erzurum ve Bayburt ilinden davet edilen takımlarla ikili müsabakalar tertip edilerek cirit sporu canlı tutulmuştur.

1997-1998 yılında Ankara'da yapılan yarışmalarda Erzincan Atlı İhtisas Spor Kulübü üst üste iki kez Türkiye ikincisi olmuştur. Ayrıca kulüpler federasyon faaliyet programı içinde bulunan Ak-Yeniköy, Aydın, Ankara Türkiye Şampiyonası Trabzon, Davutlar,(Aydın), Ilgın(Konya), Yatağan(Denizli), Uşak,Selender (Manisa) Erzurum, Malatya, Bayburt, Söğüt(Bilecik) gibi illerde müsabakalar yapmış üstün başarılar elde etmişlerdir.

Kayak Tesisleri: Akbulut (Akçay) kayak tesisleri Erzincan-Sivas E-80 Devlet Karayolu üzerinde ve Erzincan'a 42 km mesafede olup yolu tamamen asfaltdır. Akbulut Kayak Tesislerinde Alp disipliniinde kayak yapılmaktadır. Kayak oteli ve tesisleri E-80 karayoluna asfalt yol ile bağlı olup , yollar yaz-kış tamamen açıktır. Otel 60 kişi kapasiteli, 100 kişilik yemek ve toplantı salonu, sporcu odaları, saunası ile her türlü konfora sahiptir. Kış ve dağ sporları ile yayla turizminde gerçek bir turizm merkezidir. Tesis bilhassa kış aylarında çalışmakta olup, kayak kiralaması ve kayak öğretimi yapılmaktadır. Tesisler 30.000 m² alan üzerine inşa edilmiştir. Üst istasyondan başlayan 5 adet pist mevcuttur. Dere içi pisti yüzde 50 meyilli 800 m'lik profesyoneller için, su deposu pisti 1.000 m.'lik, köy yolu pisti 2.000 m.'lik, yamaç sırtı 1.200 m.'lik ve 1.800 m.'lik karşı sırt dediğimiz profesyonel –amatör kayakçılara hitap eden pistler mevcuttur.

Teleski olarak Türkiye'nin en uzun liftlerindendir. Uzunluğu 1.026 m. alt istasyon rakımı 1.927 m. ve üst istasyon rakımı 2.155 m.'dir. Kot farkı 228 m.'dir. Tesis 110 askı ve 110 kw 'lık bir güçle çalışmaktadır. Aynı anda 110 kişi taşınmakta olup, saatteki taşıma kapasitesi 1.200 kişidir. Mahallinde kiralamaya müsait 100 takım kayak ski bulunmaktadır. Valilik kupası, Kurtuluş kupası, okulların yarıyıl tatil dönemlerinde il spor merkezi kayak kursu ve il birinciliği yarışmaları yapılmaktadır.

TURİZM



Büyük Erzincan Oteli

ERZİNCAN İLİNDEKİ BELEDİYE BELGELİ KONAKLAMA TESİSLERİ

İli	Tesisin Adı	Telefon	Sınıfı	Oda S.	Yat. S	Yan ünite	Adres
-----	-------------	---------	--------	--------	--------	-----------	-------

Erzincan Çınar Otel	214 83	47 2	16	43	Kalorifer,market,sıcak su	Çevreyolu Üz.N.126
" Albayrak	214 51	31 -	12	30	Kalorifer, sıcak su	Çevreyolu Üz.N. 124
" Berlin Otel	214 71	61 1	25	60	Kalorifer, sıcak su	Halitpaşa C.N 40
" Beyti Otel	214 87	47 -	13	30	Kalorifer, sıcak su	Çevreyolu Üz.N.136
" Gülistan	223 20	60 Lüks	31	59	Kalorifer, sıcak su,otopark	Halitpaşa C.N.20
" Girne Pl.	214 28	24 1	14	30	Kalorifer, sıcak su,otopark	Fevzipaşa C.N 60
" Karakaya	214 72	36 Lüks	22	43	Kalorifer, sıcak su	Fevzipaşa C.N.40
" Kervan Pl.	214 64	13 1	20	38	Kalorifer, sıcak su,otopark	Fevzipaşa C 96 SN.1
" Kılıçlar	223 92	16 1	31	75	Kalorifer, sıcak su	Fevzipaşa CN 45
" Mete Pl.	214 05	74 1	20	40	Kalorifer, sıcak su	Merk.Crş. 173.S.N.14
" H.Burcu	223 81	50 1	25	60	Kalorifer, sıcak su	Fevzipaşa C.N.29
" Hanedan	224 04	24 Lüks	30	60	Kalorifer, sıcak su	Fevzipaşa C.N 34
" O.Dört Yol			10	20	sıcak su	Kızılay M.1002 S.N.27
İlçeler						
Çayırli Konak			4	11		Barbaros M.Cumh.M.
Kemaliye Özden Pl.			22	45	Lokanta	Kemaliye
" Belediye			8	25		Otopark Meydanı
Refahiye Kılıç			4	15		Kemah Cad.
" Belediye O.			11	26		Belediye İşh. Erzincan C
" İnönü			4	13		Sivas Caddesi
" Terminal			6	20		Yenidoğan Mah.
Tercan Kervansaray			15	35		Tercan
" Çalışkan			8	16		Tercan
Ilıç Belediye			9	18	Lokanta, Kalorifer	A.Paşa M.Han Önü
Kemah Belediye			14	30		Çarşı Mh.
" Bahçeli			5	1		Çarşı Mh.
Otlukbeli Belediye			5	10		Akbulut Meydanı

BAKANLIK BELGELİ KONAKLAMA TESİSLERİ

Büyük Erzincan Oteli (***)Turizm deneme işletme belgesine haiz olup; 82 oda, 6 süit, 188 yatak, 170 kişilik lokanta, 70 kişilik çok amaçlı salon ve yüzme havuzu bulunmaktadır.

Adres: Erzurum yolu TEDAŞ karşı

Otel Mazlum (****)

Turizm yatırım belgesi 30 oda 12 süit oda 96 yataklı 120 kişiliktir. 2. sınıf lokantası 100 kişilik kahvaltı salonu 50 kişilik çok amaçlı salon 60 kişilik toplantı salonu 50 araçlı otoparkı bulunmaktadır. Adres: Halitpaşa Cad. No:52

Otel Eriza 13 Şubat Caddesi Yeni açıldı.4 Yıldız alabilecek kapasitede.

Seyahat Acenteleri:

Polat Turizm :Turizm işletme belgesine haiz olup; uçak rezervasyonlarını yapmaktadır. Adres : Süleyman Demirel İş Merkezi Kat1 No:4

Er-Akay Turizm : uçak rezervasyonlarını yapmaktadır.
adres: ERMERKEZ No:8

Selimiye Turizm : Fevzipaşa Cad. No:49



2.3.7. Ulaşım



Karayolları

İlimizde 274 Km. Devlet Yolu, 537 Km. İl Yolu olmak üzere toplam 811 Km. yol ağı bulunmaktadır.

Devlet ve il yollarımızın 195,2 km'si bölünmüş yol, yine bu yollarımızın 16 km'si Bitümlü Sıcak Karışım Kaplamalı, 681 km'si sathi kaplamalı, 96 km'si stabilize, 18 km'si diğer yollardır. İlimizde daha önceki yıllarda başlayıp 2002 yılı sonuna kadar 14,7 km, 2003 yılında 9 Km, 2004 yılında 37,9 Km, 2005 yılında 11,9 Km, 2006 yılında 20,4 Km, 2007 yılında 101,3 Km ve 2008

yılında 15,3 km olmak üzere, 2003–2008 yıllarında toplam 162,8 Km bölünmüş yol yapılmıştır. Karayolları yatırım projeleri hakkında bilgiler önemli yatırımlar bölümünde gösterilmiştir.



Köy Yolları

Erzincan ili genelinde 2.991 km. 1. derece öncelikli, 620 km. 2. derece öncelikli olmak üzere toplam 3.611 km. köy yolu ağı bulunmaktadır. 1. Derece öncelikli köy yolu ağının 476 km'si asfalt, 1.373 km'si stabilize, 998 km' si tesviyeli yol, 144 km'si de ham yoldur. 2. derece öncelikli köy yolunun 25 km'si asfalt, 181 km'si stabilize, 414 km'si ise tesviyeli yoldur.

İlin 2000 yılı nüfus sayımına göre, 1. derece öncelikli köy yolu olarak tespit edilmiş olan 2991 km. köy yolundan 494 adet köyde yaşayan 105.128 kişi, 230 bağlı yerleşim yerinde yaşayan 6.760 kişi olmak üzere toplam 724 yerleşim biriminde 111.888 kişi köy yolundan faydalanmaktadır. Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğünce 2000 yılında “Birinci Derece Öncelikli Köy Yolları Master Planı” hazırlanmıştır. Bu plan uyarınca her köy ve bağlısının tek bir yolu 1. derece öncelikli köy yolu, var ise diğer yolları 2. derece öncelikli köy yolu olarak tespit edilmiştir. 1. derece öncelikli köy yolu tespitinde idari yapı, yolun geometrik standardı, topografik yapı, maliyet ve benzeri uygunluk koşulları dikkate alınmıştır.

Erzincan İlinde Merkez ve 9 İlçe dahilindeki 494 köy ve 230 bağlısında yaşayan 111.888 kişi toplam 3.611 km. lik köy yolundan faydalanmaktadır. 1. derece öncelikli köy yolu toplamı 2.991 km'dir. Kalan 620 km'lik köy yolu 2.derece öncelikli köy yolu olup, bağlantı yolu niteliğindedir.

Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğünce 2000 yılında “Köy Yolları Master Planı” hazırlanmıştır. Bu plan çerçevesinde öncelikle 1. derece öncelikli köy yollarının programlar dahilinde ve plan uyarınca tamamının asfalt yapılması hedeflenmektedir. Bu planda 192 km'lik köy yolunda tesviyeli yapımı, 1.281 km.lik köy yolunda yol onarımı, 1.281 km'lik köy yolunda stabilize kaplama ve bütün işler tamamlandıktan sonra toplam 2.598 km'lik köy yolunun asfalt kaplamasının yapılması planlanmaktadır

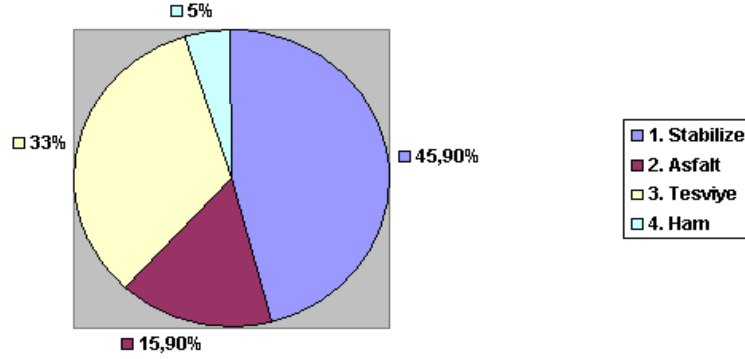
1.derece öncelikli köy yollarının yüzde 13,5'i asfalt, yüzde 44,5'i stabilize, yüzde 35'i tesviyeli yol, yüzde 7'side ham yoldur. Görüldüğü üzere kırsal alana hizmet veren köy yollarının çok az bir bölümü asfalt kaplamadır. 1997 yılı nüfus sayımı verilerine göre 92.925 kişi kırsal alandaki köy ve mezralarda yaşamaktadır. Bu nüfusun yüzde 63,9'u (59.435 kişi) asfalt kaplamalı yoldan yani yol ağındaki yüzde 13,5'lik kesimden ulaşımını sağlamaktadır. Geri kalan nüfusun yüzde 23,7'si (22,018 kişi) stabilize kaplamalı yoldan yani yol ağındaki yüzde 44,5'lik kesimden ulaşımını sağlamaktadır. Nüfusun yüzde 11,7'si tesviyeli yoldan ulaşımını sağlamaktadırlar. Köyde yaşayan nüfusun büyük bölümüne (yüzde 63,9) ulaşım hizmeti asfalt kaplamalı yol olarak götürülmüştür. Asfalt kaplamalı yol oranının yüzde 13,5 olması ve bu köylerin genellikle ovada veya az engebeli bölgelerde yer alması, nüfusun bu yerleşim yerlerinde yoğunlaşması daha düşük yol şebekesinden faydalanılmaktadır.

İlin kırsalındaki ulaşımın uzun mesafeli ve yüksek maliyetli oluşu, kırsaldaki köylünün gelir düzeyinin düşük olması, ulaşım hizmetlerinde ekonomik erişilebilirliği ve hareketlilik talepleri düşük seviyede kalmaktadır. Asfalt Kaplamalı 1.derece öncelikli köy yollarının yüzde 41'i Merkez ilçede yer almaktadır. Diğer 8 ilçedeki köylerin asfalt kaplamalı yol oranları çok düşük seviyede kalmaktadır. Asfalt kaplamalı 1. derece köy yollarının ilçeler bazında dağılımı grafikte

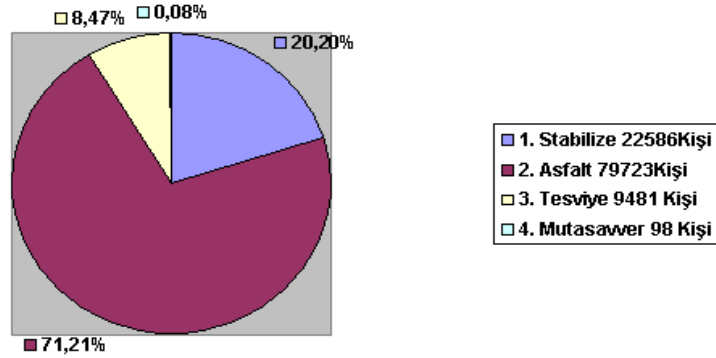
gösterilmiştir. Kırsal alandaki nüfusun yüzde 62,7'si Merkez İlçeye bağlı köylerde yaşamaktadırlar. Nüfusun geri kalan yüzde 37,3'ünde diğer 8 ilçeye bağlı köylerde yaşamaktadırlar.

İl genelinde 2991 km 1. derece köy yolu olup; bu yol ağı 724 yerleşim biriminde yaşayan 111.888 kişiye hizmet vermektedir.

Grafik Birinci Derece Öncelikli Köy yollarının Kaplama Cinslerine Göre Dağılımı



Grafik Birinci Derece Öncelikli Köy Yollarından Faydalanan Nüfusun Dağılımı



Demiryolları



İlimiz dâhilinde 243 Km. demiryolu mevcuttur.

Demiryollarında yolcu ulaşımı Kars-Haydarpaşa bağlantılı doğu ekspresi ve Haydarpaşa-Kars doğu ekspresi ile sağlanmaktadır.

Erzincan ili yük taşımaları mevcut yük durumuna göre 6 adet yük treni ile yapılmaktadır.

İlimiz hudutlarında Erzincan-Erzurum arasında, Tanyeri, Demirkapı, Mercan, Çadirkaya ve Erbaşı; Erzincan,-Divriği arasında ise Alp, Kemah, Eriç, İliç, Bağıştaş ve Çaltı istasyonları yanı sıra merkezi Kemah ve Mercan'da bulunan yol kısım şefliklerince hizmet verilmektedir.

Erzurum Ekspresi; Kars-Ankara bağlantılı gidiş ve Ankara-Kars bağlantılı dönüş olarak hizmet vermektedir.

Hizmetler; İstasyonlarda İstasyon Şefliği Erzincan garda Gar Müdürlüğü ve Ticari Ambar Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Trafikle ilgili birim Erzincan'da bulunan TMI merkezidir. Haberleşmenin aksamadan sağlanması Erzincan'da bulunan 45 haberleşme şefliği tarafından yürütülmektedir. Vagonların kontrolleri ve arıza ıslahları Erzincan Vagon Servis Şefliği, makinelerin küçük çaplı arızalarının ıslahı ve bakımları ise Erzincan Makine Depo Şefliği tarafından yerine getirilmektedir.

Havayolu

Erzincan havaalanı sivil ve askeri hava trafiğine hizmet vermek üzere 1988 yılında açılmıştır. Beton kaplamalı olan pist boyutu 3000x45 m. Apron boyutu 120x75 m.dir. 200 araç kapasiteli otopark mevcuttur. Yıllık yolcu kapasitesi 600.000 kişi olup; yıllık uçak kapasitesi 8.760'tır. 1000 m2. Büyüklüğündeki terminal binasında elektronik ve teknik donanıma sahip olan havaalanında gece iniş-kalkış sağlayacak aydınlatma sistemi de mevcuttur. Havaalanı ile şehir merkezi arasında ulaşım taksi ve dolmuş taksilerle sağlanmaktadır.

2008–2009 yaz sezonunda İstanbul Atatürk Hava Limanına haftada 7 gün, Ankara Esenboğa Hava Limanına pazartesi, Salı, Perşembe ve Cumartesi günleri seferler devam etmektedir.

Havaalanının denizden yüksekliği 1156 m. şehre uzaklığı ise 9 km'dir.

2.4. İÇ ÇEVRE ANALİZİ

İç çevre analizi, kurumun izleyeceği stratejiler ve gerçekleştireceği hedeflerin belirlenmesine temel teşkil etmektedir. İç çevre analizi kapsamında kurumun örgüt yapısı, insan kaynakları, mali, teknolojik ve fiziksel altyapısı incelenmiştir.

2.4.1. Örgüt yapısı

Belediyelerde örgüt yapısı, bilinçli strateji geliştirme sürecinde yönetimi etkileyen ve yönlendiren stratejik bir faktör olarak ortaya çıkmaktadır. Stratejik hedeflerde de vurgulandığı gibi kurumsal yapı üretkenlik esaslı yeniden yapılandırılacaktır.

2.4.1.1. Erzincan Belediyesinin Organları

Erzincan Belediyesinin organları; Belediye Meclisi, Belediye Encümeni ve Belediye Başkanından oluşmaktadır. Belediye Meclisi belediyenin karar organıdır ve ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre seçilmiş üyelerden oluşur.

5393 Sayılı Kanuna göre Meclisin görev ve yetkileri şunlardır.

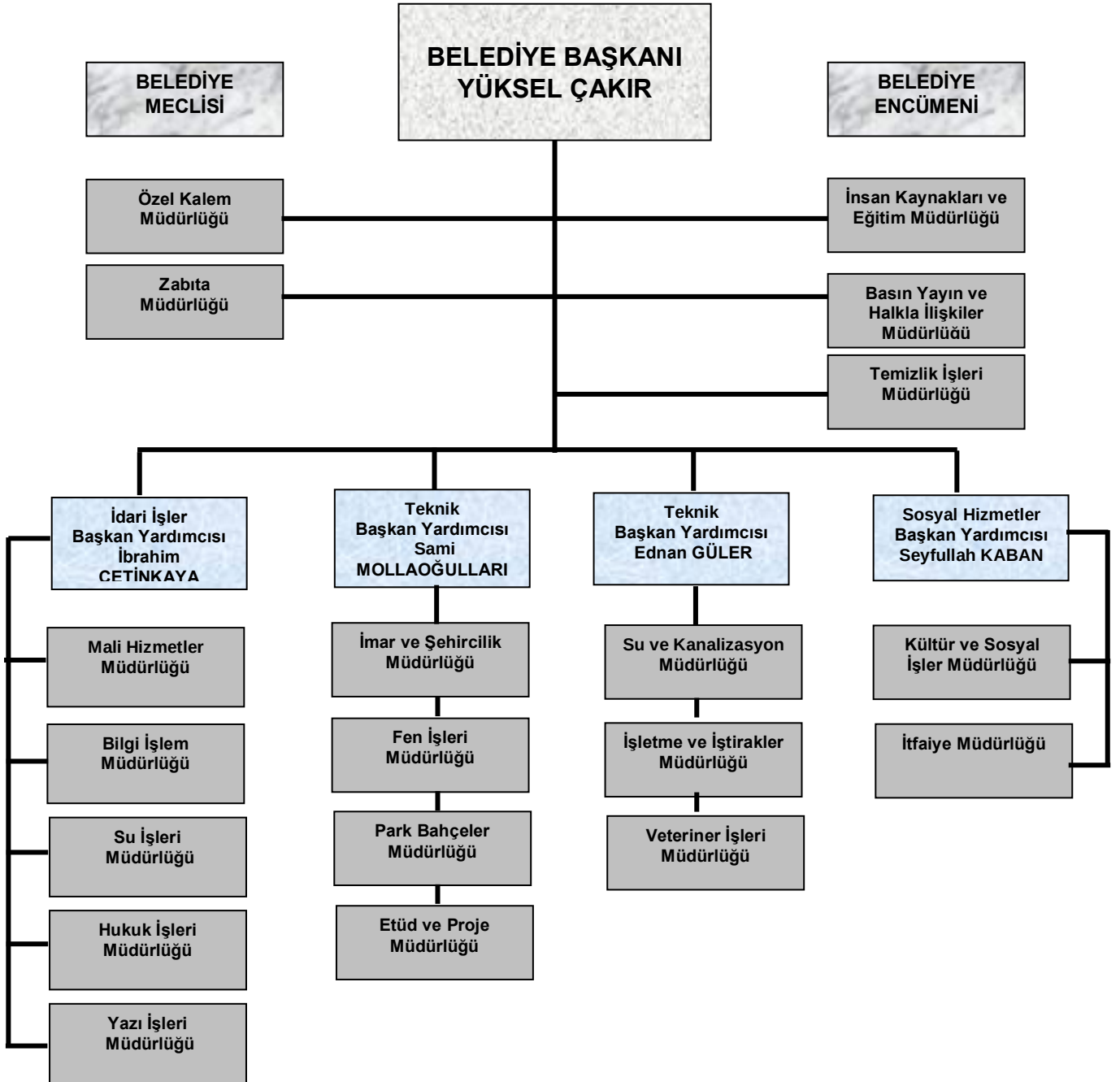
- a) Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.
- b) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- c) Belediyenin imar plânlarını görüşmek ve onaylamak, büyükşehir ve il belediyelerinde il çevre düzeni plânını kabul etmek.
- d) Borçlanmaya karar vermek.
- e) Taşınmaz mal alımına, satımına, takasına, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın kamu hizmetinde ihtiyaç duyulmaması hâlinde tahsisin kaldırılmasına; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi otuz yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesisine karar vermek.
- f) Kanunlarda vergi, resim, harç ve katılma payı konusu yapılmayan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesini belirlemek.
- g) Şartlı bağışları kabul etmek.

- h) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beşbin YTL'den fazla dava konusu olan belediye uyuşmazlıklarını sulh ile tasfiyeye, kabul ve feragate karar vermek.
- i) Bütçe içi işletme ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanununa tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.
- j) Belediye adına imtiyaz verilmesine ve belediye yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına; belediyeye ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.
- k) Meclis başkanlık divanını ve encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.
- l) Norm kadro çerçevesinde belediyenin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.
- m) Belediye tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- n) Meydan, cadde, sokak, park, tesis ve benzerlerine ad vermek; mahalle kurulması, kaldırılması, birleştirilmesi, adlarıyla sınırlarının tespiti ve değiştirilmesine karar vermek; beldeyi tanıtıcı amblem, flama ve benzerlerini kabul etmek.
- o) Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.
- p) Yurt içindeki ve İçişleri Bakanlığının izniyle yurt dışındaki belediyeler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı iş birliği yapılmasına; kardeş kent ilişkileri kurulmasına; ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirmek amacıyla kültür, sanat ve spor gibi alanlarda faaliyet ve projeler gerçekleştirilmesine; bu çerçevede arsa, bina ve benzeri tesisleri yapma, yaptırma, kiralama veya tahsis etmeye karar vermek.
- r) Fahrî hemşerilik payesi ve beratı vermek.
- s) Belediye başkanıyla encümen arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.
- t) Mücavir alanlara belediye hizmetlerinin götürülmesine karar vermek.
- u) İmar plânlarına uygun şekilde hazırlanmış belediye imar programlarını görüşerek kabul etmek.

2.4.1.2. Hiyerarşik Yapı

Erzincan Belediyesi; başkan, başkan yardımcıları, müdürler ve şeflerden oluşan dört kademeli bir yapıya sahiptir. Ancak bazı müdürlüklerde şeflik bulunmamakta, bazı müdürlükler ise herhangi bir başkan yardımcılığına bağlı olmaksızın doğrudan başkana bağlıdır. Başkan yardımcıları ve danışmanlar taktik, müdürlükler ise operasyonel düzeydeki işlemlerin yürütülmesi ile yükümlüdür. Başkan, belediye meclisi ve belediye encümeni gibi birimler de tepe yönetimi diğer bir ifadeyle stratejik düzeyde kararların alındığı ve uygulama talimatının verildiği üst kademe yapıyı oluşturmaktadır.

ERZİNCAN BELEDİYESİ TEŞKİLAT YAPISI



2.4.1.3. Örgüt Yapısındaki Değişimler ve Norm Kadro Çalışması

Erzincan Belediyesi'nin örgüt yapısı dinamik bir eğilim sergilemektedir. 2006 yılında 'Belediye ve Bağlı kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına İlişkin Esaslar' dahilinde norm kadro çalışması gerçekleştirilerek örgüt yapısı yeniden düzenlenmiş, müdürlük sayısı azaltılmıştır.

2.4.2. İnsan Kaynakları Yapısı:

Belediyemiz halen Riyasete bağlı olarak görev yapan dört adet başkan yardımcısı olmak üzere, 19 adet müdürlükle hizmetlerini devam ettirmektedir.

Müdürlüklerimiz:

Basın- Yayın Halkla İlişkiler Müdürlüğü,
Bilgi İşlem Müdürlüğü,
Etüt ve Proje Müdürlüğü,
Fen İşleri Müdürlüğü,
Hukuk İşleri Müdürlüğü,
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü,
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü,
İşletme ve İştirakler Müdürlüğü,
İtfaiye Müdürlüğü,
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü,
Mali Hizmetler Müdürlüğü,
Özel Kalem Müdürlüğü,
Park ve Bahçeler Müdürlüğü,
Su İşleri Müdürlüğü,
Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü,
Temizlik İşleri Müdürlüğü,
Veteriner İşleri Müdürlüğü,
Yazı İşleri Müdürlüğü,
Zabıta Müdürlüğü.

Belediyemizde 05/08/2009 tarihi itibarıyla;

106 adet 657 sayılı kanun gereği Memur statüsünde, 381 adet işçi 4857 sayılı iş kanunu çerçevesinde, 11 âdeti 5620 sayılı kanun ve 657 sayılı kanunun 4/b maddesi gereği sözleşmeli memur, 23 âdeti de 5393 sayılı kanunun 49. maddesine göre geçici işçi olmak üzere, Toplam 521 personel bulunmaktadır. Bunların 48 adedi 4 yıllık Yüksek Okul, 49 adedi de 2 yıllık Meslek Yüksek okulu, 143 adedi Lise veya dengi, 108 adedi ortaokul 173 adedi ilkokul mezunudur. Çalışanların sadece 26' sı bayandır.

2.4.3. Mali Yapı

Mevcut durum:

Erzincan Belediyesi'nin mali yapısı Mali Hizmetler Müdürlüğü eli ile yürütülmektedir.

•Gelirlerin tahakkuk ve tahsil edilmesi, gider tahakkuku, harcama ve muhasebeleştirilmesi Mali Hizmetler Müdürlüğü bünyesindeki personel tarafından yürütülmektedir. Mali yönetim kapsamında yürütülen bütün işlemler bilgisayar ortamında ve Sampaş Belediye paket programları ile yürütülmektedir.

▪ 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında 2009 yılı bütçesi yapıp meclisçe onaylanmış, uygulamaya geçilmiştir. Ancak kanunun öngördüğü Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme esaslarından daha çok önceki yılların bütçeleri göz önünde bulundurularak yapılmıştır.

▪ 2005 yılında ilk defa uygulamaya başlayan ve 5018 sayılı Kanunun eki II sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli idareler kapsamında Belediyemize ait 2007 yılı ve takip eden iki yıl için Analitik Bütçe Uygulaması Esaslarına uygun bütçe hazırlanmıştır.

Erzincan Belediyesinin mali yapısı, kurumun tahakkukları, gelirleri, giderleri ve bütçe uygulama sonuçları incelenerek ortaya konulmuştur.

2.4.3.1. Gelirler

Erzincan Belediyesinin gelir kaynakları ile Belediyeye genel bütçe vergi gelirlerinden ayrılan payların miktar ve oranları, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 2464 sayılı Belediye Gelirleri kanunu ve 2380 sayılı Belediyelere ve İl Özel İdarelerine Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun'da yer alan hükümler ile bakanlar kurulu tarafından alınan kararlar doğrultusunda belirlenmekte ve tahsil edilmektedir. Bu kanunlar çerçevesinde belediyenin gelirleri şöyle sınıflandırılabilir:

- a. Genel Bütçe vergi payı
- b. Öz gelirler
- c. Borçlanma
- d. Yardım ve fon gelirleri

Gelir türlerinin geçmişteki dağılımı incelendiğinde, Erzincan Belediyesi'nin gelir kalemleri arasında en yüksek paya sahip olan kalem, genel bütçe vergi gelirleridir. Gelirlerde ikinci sırayı öz gelirler almakta, diğer gelir kaynakları ise borçlanma ile yardım gelirleridir.

b. Öz gelirler

Erzincan Belediyesi'nin diğer bir gelir kaynağı, vergi ve harçların oluşturduğu 'vergi gelirleri' ile belediyenin aldığı çeşitli 'vergi dışı gelirler' den meydana gelen ve belediyemizce tahsil edilen öz gelirlerdir.

Öz gelirlerin ana kalemi Erzincan Belediyesi'nin yetki alanı dahilinde ilan ve reklam, eğlence vergisi, yangın sigorta vergisi ile 2464 sayılı kanuna göre su faturası ile birlikte tahsil edilen atıksu ve çevre temizlik vergisinden oluşmaktadır. Bununla birlikte tatil günleri çalışma ruhsatı, işyeri açma izin harcı, yol harcamalarına katılım payı, belediyeye ödenen diğer paylardan elde edilen gelirler, işletme karları, belediye malları gelirleri, hizmet karşılığı alınan ücretler de diğer gelir kalemleri olarak sayılabilir.

c. Borçlanma

Erzincan Belediyesi büyük ölçekte İller Bankasından olmak üzere diğer bankalardan da kredi şeklinde borçlanma yapmaktadır.

d. Yardım ve fon gelirleri

Yardım ve fon gelirleri, kamu idare ve müesseselerinin yardımları, çeşitli şekillerdeki şartlı ve şartsız bağışlardan oluşan gelirleri kapsamaktadır.

2.4.3.2. Giderler

Erzincan Belediyesi giderleri; Belediye Kanunu, Kamu Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile gecekondü Kanununda yer alan hükümlere göre belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Erzincan Belediyesi giderleri şöyle sıralanabilir:

- a. Cari giderler
- b. Yatırım giderleri
- c. Transferler
- a. Cari giderler

Bütçe kanunları ile belirlenmiş, asgari değeri aşmayan, normal ömrü bir yıl veya daha az olan ve karşılıksız ödeme şeklinde yapılan mal ve hizmet alımları cari gider olarak adlandırılmaktadır. Bütçede cari giderler; personel giderleri, müşavir firma veya kişilere yapılan ödemeler, tüketim malları ve malzemeleri alımı, demirbaş alımı ile diğer ödeme kalemlerinden oluşmaktadır.

Geçmiş yıllar içinde cari giderler içindeki en büyük payı personel giderleri oluşturmaktadır.

- b. Yatırım giderleri

Bütçe kanunları ile belirlenmiş asgari değeri aşan ve normal ömrü bir yıl veya daha uzun olan mal ve hizmet alımları, gayrimenkuller, ulaşım araçları, makineler ve menkul sabit sermaye malları edinimi için yapılan ödemeler yatırım giderleridir. Yatırım giderleri bütçede sermaye giderleri, makine teçhizat ve taşıt alımı, muhtelif yapı tesisi, büyük onarım giderleri, kamulaştırma ve taşınmaz mal satın alımı, etüt proje, ilam bağlı borç, yatırımı hızlandırma giderlerinden oluşmaktadır.

- c. Transferler

İktisadi transferler, yardımlar ve mali transferlerden oluşmaktadır.

2.4.4. Teknolojik Altyapı

2.4.4.1. Donanım

Bilgi İşlem Müdürlüğü kurulmuş olup tüm veriler bu merkezde bulunan 1 adet veritabanı sunucusu ve 6 adet uygulama sunucusu ile bu sunuculara bağlı toplam 105 adet kişisel bilgisayarla hizmet vermektedir.

2.4.4.2. İşletim Sistemleri/Yazılımlar

Sunucular 3 adet Linux ve 1 adet novell ve 2 adet Windows işletim sistemi ile hizmet vermektedir. Ayrıca sınırsız kullanıcıları oracle veritabanı kuruludur. Diğer bilgisayarlarda xp işletim sistemleri bulunmaktadır. 6 adet bilgisayarımızda Microsoft Office geri kalan bilgisayarlarda ise sun microsystem openofis kullanılmaktadır. Belediye Yönetim Sistemi olarak Sampaş paket programı kullanılmaktadır. Tüm sunucular ile wan arasında Linux tabanlı bir güvenlik duvarı sunucusu bulunmaktadır.

2.4.4.3. Operasyonlar ve Gelişim Faaliyetleri

Ana binamızın tümünde network ağı bulunmakta olup bu ağ BİM' de toplanmaktadır tüm bilgisayarlarda internet bulunmaktadır. Tüm birimlerin bilgisayar alım, bakım, işletim ve şebeke kurulumu, koordinasyonu Bilgi İşlem Merkezi (BİM) tarafından yürütülmektedir. Otomasyon

Programlarının bakımları Hizmet alınan firmalar tarafından sözleşmeleri yapılarak yine bu firmalara yaptırılmaktadır.

a.Bilgi sistemleri güvenliği

Belediyemizde güvenlik duvarı, ids sistemi mevcut olup Linux tabanlı bir sunucu ile gerçekleştirilmektedir. Bu sunucu saldırı tespit sistemi olarak wan dan lan a doğru bağlantıları kontrol ettiği gibi, lan da wan a doğru da kayıt sistemi ve yetki dağıtımını yapmaktadır. Ayrıca vpn özelliği sayesinde merkez bina dışındaki birimlerle güvenli bir ağ oluşturmamızı sağlamaktadır.

Verilerimizin olduğu sunucumuz da düzenli olarak bakım çalışmaları, yedekleme ve güvenlik kontrolleri gerçekleştirilmektedir. Bu veritabanı zaten güvenlik duvarı ile izole edilmiş vaziyette olup vpn haricinde ulaşılamaz durumdadır.

b. Bilişim Konusunda Eğitim Çalışmaları

Paket Programların kullanımı kurulum sonrası yazılımı geliştiren firma tarafından kullanıcılara verilmekte olup daha sonradan yeni atanan veya yerleri değişen personele BİM personeli tarafından eğitim verilmektedir.

Operasyonel çalışma esnasında da anlık yerel eğitim çalışmaları yapılmakta, kurum personelinin bilgi yetersizliğinden kaynaklanan işler, birimimiz tarafından üstlenilip yapılmakta ve yöntem ilgili personele öğretilmektedir.

c. Merkezi Yedekleme Sistemi

Belediyemizde 2 TB lık bir veri yedekleme ünitesi bulunmakta olup kullanması gereken personele yetki verilerek kullandırılmaktadır.

d. İşletim ve İletişim Faaliyetleri

Birimde bir Matematikçi (müdür) bir Elektronik Mühendisi (donanımcı) bir Elektronik Teknikeri (otomasyon takip) bir İşletmeci (sistem analisti ve yazılımcı) olmak üzere 4 personel bulunmaktadır.

d. Yazılım Geliştirme Faaliyetleri

Gerekli olan yazılımlar, eğer kriterlerimizi karşılayacak özelliklerde mevcut ise satın alma yöntemi ile elde edilmektedir. Gerekli olan ve ihtiyacımıza uygun yazılımın mevcut olmadığı durumlarda sistem analizi birimimizde yapılip isteklerimiz doğrultusunda hizmet alımı yapılmaktadır.

f. Yönetim Bilgi Sistemi

Belediyemizin idari ve teknik tüm birimlerinin sözel operasyonlarının ortak verilerle yönetilmesi amacıyla bir sistem kurulmuştur. Bu sistem sayesinde ilgili birimler kendi işleri ile alakalı modüler yapıyı kullanmaktadır. Bu modüler yapı yönetim bilgi sistemimizde birleşmekte ve karar vericilerin faydalanmak istediği bilgiler ile raporların oluşmasında kullanılmaktadır. Karar destek sistemi sayesinde mali yapımız ile ilgili güncel bilgilere, geçmiş bilgi ve istatistiklere ulaşabilmektedir. Bu bilgiler görsel raporlama teknikleri kullanılarak anlaşılır kılınarak idari birimlerin kullanabilmesi sağlanmaktadır. Tüm bu işlemler kullanıcıların basitçe yapabileceği bir yazılım sayesinde gerçekleştirilmektedir.

Anlık ihtiyaçlar doğrultusunda birimimiz personeli tarafından gerekli sorgulama ve raporlamalar gerçekleştirilerek standart dışı istekler de karşılanmaktadır.

Özetle; bilgi sistemimiz parametrik, yönetilebilir, güvenli ve ihtiyaçlarımızı karşılar seviyede olup, doğacak ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli revize edilerek yönetimin ihtiyaçlarına göre gelişen bir yapıdadır.

2.4.5. Fiziksel Altyapı

2.4.5.1. Araçlar

a. Mevcut Durum

BELEDİYEMİZDE MEVCUT ARAÇLARIN LİSTESİ AŞAĞIDIR

<u>Binek otoları :</u>					
<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Sasi seri no</u>	
1- 24 AT 023	1981	Renault	810702002138927	4784926	
2- 24 DK 910	2001	Fiat Palio	6721648	06268499	
3- 24 DF 118	1992	Toros	R237827	1138880	
4- 24 AT 024	1981	Renault	8107020-D2138133	4784924	
5- 24 AT 027	1981	Renault	810 702 0021388882	4784966	
6- 24 AL 001	2005	Passat			
7- 24 AF 007					
<u>Pikaplar :</u>					
<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Sasi seri no</u>	
01- 24 DK 923	1994	Toyoto hılux pikap	2L-3591919	0134442 LN 85	
02- 24 DK 924	1994	" " "	2L-3590382	0134286 LN 85	
03- 24 DK 925	1994	" " "	2L-3586853	0134184 LN 85	
04- 24 DK 926	1994	" " "	2L-3589652	0134242 LN 85	
05- 24 DK 927	1994	" " "	2L-3590672	0134326 LN 85	
06- 24 DK 928	1994	" " "	2L-3592226	0134381 LN 85	
07- 24 DK 929	1994	" " "	2L-3592110	0134397 LN 85	
08- 24 DK 930	1994	" " "	2L-3582573	0134140 LN 85	
09- 24 DK 931	1994	" " "	2L- 3587530	0134144 LN 85	
10- 24 DK 932	1994	" " "	2L-3592917	0134447 LN 85	
11- 24 AZ 669	1987	Leyland Pikap	18V823BD27493	10435W	
12- 24 DK 618	2001	" "	YY59498	NNDAXXDJVAYY	
59498					
<u>Kamyonetler :</u>					
<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Sasi seri no</u>	
01- 24 AC 187	2001	Ford Transit	YC41700	SFAAXXDJVAYC	
41700					
<u>Otobüsler :</u>					
<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Sasi seri no</u>	
01- 24 AT 022	1981	302 Mercedes	36091610090415	37307310206057	
02- 24 AT 028	1981	" "	37307310206280	36001610091124	
03- 24 AT 034	1982	" "	36091610095468	37307310207700	
04- 24 AT 974	1983	OM 401	40191210165373	57XOM7910056	
05- 24 AT 975	1983	OM 401	40191210164945	57XOM7910057	
<u>Sıkıştırılmalı çöp kamyonları</u>					
<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Sasi seri no</u>	
01- 24 DK 078	1994	220-26/STD FATİH	6CT/50505625	02-00415	
02- 24 DK 628	2001	110-08 FATİH	4BT50704901	NMC110FHXXSK	
03- 24 AN 457	1993	145-22FD FATİH	6BT/D50113479	F05-01811	
04- 24 DK 075	1994	220-26/SDB FATİH	6CT/50505621	03-00417	
<u>Sulama tankları</u>					
<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Sasi seri no</u>	
01 - 24 AY 450	1985	1340 G LEYLAND	698NVTMY10136045	01913W	
02- 24 AN 208	1976	D 1210 FORD	55089	D-30LSA 55089	
03- 24 AY 662	1985	1340 G BMC	698NVTMY10135956	01872W	

04-	24	AC	145	1982	1210 FORD	53611	DJDCBE053611
05-	24	AL	435	1994	" "	6CT/50505284	04-00056
06-	24	DC	812	1994	220-26 FATİH	5CT/50505835	04-00058
07-	24	AN	608	1994	" "	6CT/50505834	04-00059
08 -	24	AT	016	1980	1210 FORD	88995	DJDCAS088995

Cenaze araçları

<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Şasi seri no</u>
1- 24 AY 074	1998	KİA BİNGO	KAYITLI	
2- 24 DK 880	2000	KİA PREGO	"	
3- 24 AN 136	1978	RENO	"	

Kamyonlar :

<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Şasi seri no</u>
1- 24 AV 100	1984	1340-G BMC	698 NVTMY 10133247	00594W
2- 24 DL 674	1995	220-26 SDP FATİH	6CT 50506594	0300482
3- 24 AT 039	1982	140 LİK BMC	698NVTMY10130907	A38926W
4- 24 DC 536	1993	AS 900 DESOTO	YB9A040T7319Z	9302109427
5- 24 DC 537	1993	" "	YB9A040T7297Z	9302109431
6- 24 DC 567	1993	" "	YB9A040T7318Z	9302109430
7- 24 DC 568	1993	" "	YB9A040T7301Z	9302109424
8- 24 DC 569	1993	" "	YB9A040T7323Z	9302109429
9- 24 DK 070	1994	220-26/STB FATİH	6CT/50505855	02-02272
10- 24 DK 071	1994	220-26/STB FATİH	6CT/50505628	03-00416
11- 24 DK 072	1994	220-26/STD FATİH	6CT/50505549	03-00418
12- 24 DK 073	1994	220-26/STD FATİH	6CT/50505629	03-00414
13- 24 DK 074	1994	220-26/SDT FATİH	6CT/50505856	03-02273
14- 24 DK 076	1994	220-26/SDT FATİH	6CT/50505849	02-02275
15- 24 DK 077	1994	220-26/SDT FATİH	6CT/50505854	02-02274
16- 24 DK 079	1994	220-26/SDT FATİH	6CT/50505851	02-02276
17- 24 AC 120	1982	140 LİK BMC	698NVTMY10129961	A38264W
18- 24 AT 035	1982	" "	698NVTMY10130919	A38962W
19- 24 AC 124	1982	" "	698NVTMY10129969	A-38287
20- 24 AC 125	1982	" "	698NVTMY10129965	A-38297
21- 24 AU 628	1982	" "	698NVTMY10130292	A-38501
22- 24 AF 602	1969	100 LUK BMC	51VD/1359Z8974	A0947
23- 24 AT 031	1982	140 LİK BMC	698NVTMY10129965	A-38292
24- 24 AC 115	1982	140 LİK BMC	24TRŞ543	A38151W
25- 24 AU 618	1998	110-08FHX	4BT50704509	3503618

Yüksek basınçlı kanal açma (Kuka)

<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Şasi seri no</u>
1- 24 DK 409	1994	2014 FORD CARGO	92743	SFACCCDJDCPK 92743
2- 24 AZ 634	1986	1814 " "	70496	SFACCCDJDCGM 70496

Vidanjörler

<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Şasi seri no</u>
1- 24 AH 152	1971	D 750 FORD	703FEEA22795	DJ011522795

İtfaiye Araçları

<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Şasi seri no</u>
1 24 DL 702	1995	2520E FORD CARGO	94459	SFACCCDJDCRT
2 24 AC 900	1980	MERCEDES (Kurtarma Aracı)	35390010548470	35310214494745
3 24 AE 126	2001	2520 S FORD CARGO	YT32492	NMOA18TEDAYT
4 24 AV 038	1984	1340 G BMC	698NTVMY10193518	00618W
5 24 DP 127	2006	FORD GARGO 2524	6U58092	OB62TEDE6U58092

Yolsüpürme araçları

<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Şasi seri no</u>
1- 24 AV 099	1984	1340 G BMC (SÜPÜRGE)	698NVTMY10133486	
2- HAMARAT 1 SÜP.	1998	ÇEKŞAN ÇEKİLİR TİP SÜPÜRGE		
3- HAMARAT 2 SÜP	2001	" "	"	
4- HAMARAT 3 SÜP	2004	" "	"	
5- MARATON SÜP	2000	MARATON " "	"	
6- SCHGERLING	1991	YOL SÜPÜRME ARACI	87711679	

İş Makineleri :

<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Sasi seri no</u>
1- JCB2 “	1984	JCB	T45437 LH50133189457AB	3D-4/306432/P
2- KÜÇÜK JCB	2007	JCB	HP50828U999202P	F11767R1767
3- 438 C “	2001	CATARPILLAR	7BJ42479	1 TR01955
4- 950 B1 “	1984	“	3304D1	12704007
5- 950 B2 “	1986	“	3304D1 7N5454V	12Z14366
6- 953 “	1983	“	3024D1	13D1131
7- 955 L “	1981	“	48V53686	
8- D7 DOZER	1994	“	10Z27903	65V07880
9- FR 160.1 KEPÇE	1994	FİAT HITAÇI	403981	580859
10- FR 160.2 “	1994	“ “	41357	580861
11- 214 B1 EXVATÖR	1994	KAZICI CAT.	3116T-4TF11160	4CF00578
12- 214 B2 EXVATÖR	1994	KAZICI CAT.	0143456789	4CF00579
13- G16 GREYDER	1984	G16 (O.K)	18385	10800
14- 140 G1 “	1993	140 G CAT.	3306	8TD09012
15- 140 G2 “	1994	140 G “	3306	8W1952
16- C 100 SİLİNDİR	1994	BİTELLİ DARBELİ	8356434	0690/05
17- RG 248 SİLİNDİR	1994	BİTELLİ LASTİKLİ	8364940	68940192
18- DTV 75 “	1996	“ DEM.BAN.	8450769	61*960363*
19- RUTHAMEYR	1985	“ “	4770	
20- FİNİŞER	1991	CATARPILLAR	LD33701X355127	B.B74EX900183X
21- FORTLİF	1994	TCM FD 80 Z7	745675	58001013
22- KOMATSU FORKLİFT	2007			
23- KOMPAKTÖR	1995	DAYNAPAK CR 25	DN113172739	
24- ASVALT KESME	1991			
25- ASVALT KESME	2006			
26- HOLMAN KMP.	1978	ÇEKİLİR TİP	V8-510/32142	
27- MK. KOMPRESÖR	1977	“ “		
28- YER KOMPAKTÖRÜ	1996	ASVALT YAMA SIKIŞTIRMA		
29- BOYA MAKİNESİ				
30- BOYA MAKİNESİ				

Traktörler :

<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Sasi seri no</u>
1- 24 AE 012	1963	MF 35	2970923	42TU61504
2- 24 AE 013	1963	MF 35	19 B 3446 C	114 T V 14998
3- 24 AZ 138	1986	MF 285	LF96350T7278N2487306	
4- 24 AT 256	1983	ŞTEYR	10335	T-295-10313
5- 24 AE 557	1991	ŞTEYR 8073	33003	16477
6- 24 AE 558	1991	ŞTEYR 8073	33003	16480
7- 24 DT 116	2005	MASSEY FERGİSON	CE9B140T 179870-L	798TV240210382

Binek motosikletler :

<u>Plakası</u>	<u>Modeli</u>	<u>Markası</u>	<u>Motor seri no</u>	<u>Sasi seri no</u>
1- 24 AU 323	1991	MOBİLİETTE	398146	404964 İçme
2- 24 DD 865	1993	“	438216	443452 Gelirde
3- 24 DC 921	1993	“	438250	443210 Gelirde
4- 24 AD 223	1992	“	414637	420594 Gelirde
5- 24 DV 484	2005	WANGYE	157QMJ573W00903	
LFFWKT3C451011424				
6- 24 DV 485	2005	„	157QMJ573W00646	
LFFWKT3CX51011429				
7- 24 DV 486	2005	„	157QMJ573W00820	
LFFWKT3C351011432				
8- 24 DV 487	2005	„	157QMJ573W00658	
LFFWKT3C351011334				
9- 24 DV 488	2005	„	157QMJ573W00712	
LFFWKT3C351011270				

Diğer araçlar

1-	MOTORPOMP	1	1984	PANCAR MOTORU SU ÇEKME İÇİN
2-	“	2	1984	“ “ “
3-	“	3	1984	“ “ “
4-	ÇİM TRAKTÖRÜ			
5-	ÇİM BİÇME MAKİNESİ			
6-	ÇİM BİÇME MAKİNESİ			
7-	“	“		
8-	“	“		
9-	“	“		
10-	“	“		
11-	“	“		
12-	“	“		
13-	“	“		
14-	“	“		
15-	TUZLAMA MAKİNESİ			
16-	TUZLAMA MAKİNESİ			
17-	TUZLAMA MAKİNESİ			
18-	ÇEKİLİR TİP SU TANKI			
19-	“	“		
20-	“	“		
21-	“	“		
22-	ÇEKİLİR TİP ÇÖP RÖMORKU			
23-	ÇEKİLİR TİP RÖMORK			
24-	“	“		
25-	“	“		
26-	SU TANKI			

b. Araç Tedarikinde Kullanılan Yöntemler

Erzincan Belediyesi araç ihtiyacını iki yolla karşılamaktadır. Bunlardan ilki hizmet alımı ihalesi yoluyla kiralama, ikincisi ise satınalma şeklindedir. Kullanılacak araçların özellikleri, ihtiyaca uygun piyasa araştırması yapılarak belirlenmekte ve ihale şartnamesinde bunlar ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

2.4.5.2. Binalar

Erzincan Belediyesi'nin binalarına ilişkin incelemede mevcut durumda hangi alanlarda ne kadar bina kullanıldığı ortaya konmuş ve bina ihtiyacının karşılanmasında kullanılan yöntemler açıklanmıştır.

a. Mevcut Durum

Erzincan Belediyesi birimlerinin kullanmakta olduğu binalara ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir. Binalar mevcut fiziksel şartları itibarıyla genel olarak yeterli özelliklere sahiptir. Kullanım amaçlarına uygun olarak betonarme, yığma, prefabrik ve çelik yapı özelliklerine sahiptirler.

Bina Kullanım Durumu	Sayı
Hizmet Binası	2
İtfaiye Binası	1

Kültür Merkezi	1
Sosyal Tesisi	2
Spor Tesisi	2
Gasilhane	1
Hal	1
Mezbahane	1
Atıksu Arıtma-Katı Atık	2
Park -Bahçe	1
Atölye	6
Temizlik İşl. Hizmet Binası	1
Maden su Dolum Tesisi	1
Su Deposu Binaları	3
Terminal	1
Aşevi-Misafirhane	1

b. Bina İhtiyacının Karşılmasında Kullanılan Yöntemler

Kurum tarafından yürütülen hizmetlerin çeşitliliği ve hizmetlerin geniş bir alanda yaygın bir şekilde yürütülmesinin zorunluluğu, bina ihtiyacını belirleyen en önemli etken olarak görülebilir. İtfaiye, park-bahçe gibi hizmetlerin kendine has özellikleri dolayısıyla, bu tür hizmetleri yürüten birimler ana hizmet binalarının dışında da örgütlenmiştir.

Hizmetlerin gerektirdiği bina ihtiyacı karşılanırken üç farklı yöntem kullanılmaktadır: Satınalma, kiralama, inşa etme. Ancak belediyemizin bina ihtiyacı genellikle inşa etme yolu ile karşılanmıştır.

2.5. PAYDAŞ ANALİZİ

Günümüz Türkiye’inde değişen yönetim anlayışının en önemli ilkelerinden biri katılımcılıktır. Belediyeler karar alma süreçlerinde katılımı sağlayan en önemli kuruluşlardır. Bu süreçte etkinliği sağlamak, ilgili tarafların görüşlerini almak ve bu görüşleri ortak bir payda da buluşturmakla mümkündür. Bu amaçla yapılan paydaş analizi, stratejik planlama sürecinin önemli bir aşamasıdır. Stratejik plan hazırlanırken, kurumdan doğrudan veya dolaylı etkilenen ve kurumu etkileyen, kuruma girdi sağlayan; kurumun hizmet sunduğu, iş birliği yaptığı kesimler veya tarafların görüşleri alınmıştır.

Stratejik planlama çalışması kapsamında yürütülen paydaş analizi ile kurum paydaşlarının talepleri ve öncelikleri hakkında bilgi toplanmış, kurumun çevresine uyum sağlayabilmesi için problemleri doğru algılamasına girdi sağlanmıştır. Kurumun, paydaşlarının yaklaşım ve taleplerinin farkında olması ve görüşlerine daha fazla önem vermesi, katılımcı yönetim açısından oldukça önemlidir.

Kurum içi görüşlerle birlikte birimlerimizin ilişkili oldukları kişi ve kurumların görüşleri de yazılı anket ve yapılan toplantılarda birebir alınmıştır.

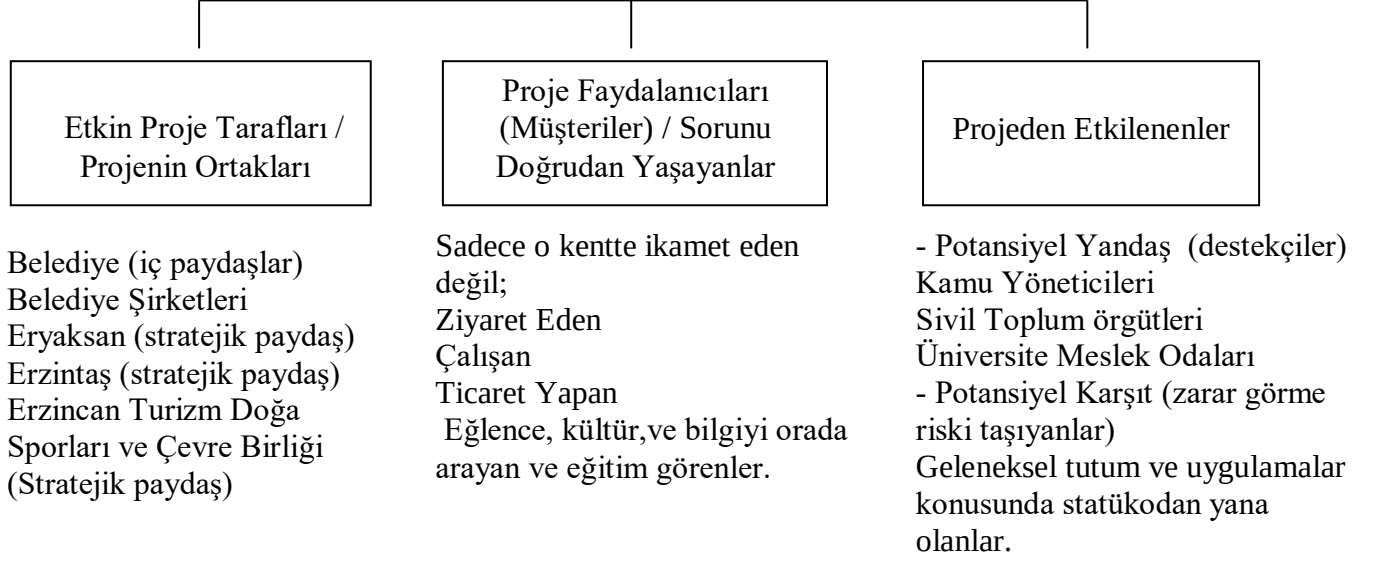
Paydaş analizinin temel fonksiyonu; farklı grupların, farklı kaygılarının, farklı kapasitelerinin ve ilgilerinin olmasıdır ve dolayısı ile problem tanımlama, hedef belirleme ve strateji seçimi süreçlerinde bunların açıkça anlaşılması ve farkına varılması gerekmektedir.

Nihai amaç projenin sosyal, ekonomik ve kurumsal faydalarını hedef grupları ve nihai faydalanıcılar için, en yüksek hale getirmek ve muhtemel olumsuz etkileri (paydaş çatışmalarını da dahil ederek) en aza indirmektir.

Paydaş analizi tekrar eden bir süreç olup, aynı zamanda hem analiz hem de planlama aşamalarının tümünde bilgilendirici kararlar alınmasını sağlar.

Avrupa kentsel şartında “İdeal kent; kentli halklarını koruyarak, en iyi yaşam koşullarını sağlayarak, halkına iyi bir yaşam biçimi sunarak, değerini orada yaşayan, ziyaret eden, çalışan ve ticaret yapan, eğlence, kültür ve bilgiyi orada arayan ve eğitim görenlerden alarak birçok sektör ve aktiviteyi (trafik, yaşam, çalışma, dinlence gereksinimleri) bir arada uyum içinde barındıran yaşam yeridir.” Tanımı yer almaktadır. Dolayısı ile orada yaşayan, ziyaret eden, çalışan ve ticaret yapan, eğlence, kültür ve bilgiyi orada arayan ve eğitim gören herkes, belediye hizmetlerinin muhatabı ve dolayısıyla da paydaşıdır.

İlgi Sahipleri / Paydaşlar Analizi



Belediyemiz için paydaşları 3 ana başlık altında toplayabiliriz.

1- Etkin Proje Tarafı

- Belediye/(İç Paydaşlar)
- Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
- Fen İşleri Müdürlüğü
- İmar Müdürlüğü
- Yazı İşleri Müdürlüğü
- Temizlik İşleri Müdürlüğü
- Veteriner ve Sağlık İşleri Müdürlüğü
- Makine İkmal Müdürlüğü
- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
- Park ve Bahçeler Müdürlüğü
- Su İşleri Müdürlüğü
- Hesap İşleri Müdürlüğü
- Eğitim, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
- Hukuk İşleri ve Teftiş Müdürlüğü
- İnsan Kaynakları Müdürlüğü
- Stratejik Paydaş (belediye şirketleri)
- Eryaksan
- Erzintaş
- Erzincan Turizm Doğa Sporları ve Çevre Birliği

2- Müşteriler (Sorunu doğrudan yaşayan proje faydalanıcıları)

Kent Halkı (ziyaret eden, çalışan ticaret yapan, eğlence, bilgi ve kültürü burada arayanlar)

Çocuklar
Kadınlar
Yaşlılar
Özürllüler
Hastalar

Toplumda dezavantajlı durumda bulunanlar

3- Projeden Etkilenenler (Dış Paydaşlar)

a- Potansiyel Destekçiler (Kamu Yöneticileri)

Valilik

Telekom

Elektrik Dağıtım Şirketi

İl Milli Eğitim Müdürlüğü

Sağlık İl Müdürlüğü

İl Özel İdaresi

İl Planlama Müdürlüğü

İl Koordinasyon Müdürlüğü

Mahalli İdareler İl Müdürlüğü

İl Kültür Müdürlüğü

Turizm İl Müdürlüğü

Tapu Kadastro Müdürlüğü

İl Emniyet Müdürlüğü

Erzincan Üniversitesi

Meslek Odaları

Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası ve diğer sivil toplum kuruluşları

b- Potansiyel Karşıtlar (Projeden zarar görme riski taşıyanlar)

Geleneksel tutum ve uygulamalar konusunda statükodan yana olanlar.

Stratejik Planın başarısından politik endişe duyanlar

Paydaş Analizi; Gelecek Öngörülleri, Vatandaş Memnuniyeti Anketi ve Kurumsal Yapı olmak üzere üç ana başlıkta ele alınmıştır.

2.5.1. Gelecek Öngörülleri

Stratejik plan ile ortaya konulan amaç ve hedeflerin kenti ve kurumu, yeni kamu yönetimi reformu doğrultusunda dönüştürecek niteliğe sahip olmaları gerekmektedir. Bu dönüşümün sağlıklı bir şekilde gerçekleşmesi, plan kapsamında kullanılan güncel ve doğru verilerin mevcut durum analizi çalışmasına doğru bir şekilde yansıtılması ve geleceğe ilişkin değişimlerin sürekli olarak izlenerek belirsizliklerin kontrol altına alınmasıyla sağlanabilir. Gelecek öngörülleri, kentin ve kurumun geleceğinin bilimsel yöntemlerle tahmin edilmesini ve trendlerin yönünün belirlenmesini ifade etmektedir.

Gelecek öngörülleri kapsamında Avrupa Birliği ve dünya ölçeğinde kentin ve kurumun karşı karşıya kalacağı etki ve değişimlerin ilgili sektörler üzerindeki etkileri farklı bakış açıları ile değerlendirilmiştir. Bu çalışmalar Riyasetimizin başkanlığında, paydaşlar ve risk ortaklarının katıldığı değişik toplantılarda ortaya konulan trendler ve gelecek öngörülleri stratejik düzeyde kurumsal amaç ve hedefler oluşturulurken göz önünde bulundurulmuş, bu katılımlarla kurumun faaliyet ve projelerine paydaşların karar ve görüşleri de yansıtılmıştır.

Çalışmada katılımcı görüşleri genel olarak (Politik, siyasal, ekonomik ve sosyal) değişimlerin orta, kısa ve uzun vadede kente ve kurumun faaliyette bulunduğu sektörlerle etkileri ortaya konularak yansıtılmıştır. Gelecek öngörülleri, en yüksek etki derecesine sahip olarak ifade edilen değerlendirmeler dikkate alınarak sekiz başlık altında hazırlanmıştır.

2.5.1.1. Çevre Yönetimi

Kısa ve orta vadede kamu idarelerinin yasal yetki ve sorumluluklarında artış olacağı, kültürel yatırımlardaki artışın ve sosyokültürel gelişimin halkın çevre bilinci düzeyini artıracığı, bunun doğal bir etkisi olarak sivil toplum kuruluşlarına katılımların artacağı öngörülmektedir. Etkinlikleri artan

sivil toplum kuruluşları ile kamu kuruluşları yakın ve organik işbirliği dönemine gireceklerdir. Aynı dönemlerde ‘kirleten öder’ prensibi yerine ‘kirlletmenin önlenmesi’ prensibinin ağırlıklı olarak hayata geçirilmesi düşünülmektedir. Çevre gelirlerinin rasyonel oluşumu ve Avrupa Birliği direktiflerine uyumun gerekliliği sürdürülebilir bir kentsel gelişme performansının yakalanmasını olumlu yönde etkilemesi beklenmektedir.

Kamu kurumlarından öncelikli olarak başlamak üzere temiz üretim teknolojilerinin kullanılması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesi yönündeki yatırımlarda artış beklenmektedir.

Bütünleşik çevre yönetimi yolu ile çevre kaynaklarının daha etkin kullanımı ile geri kazanım ve geri dönüşümün önemli bir potansiyel olarak ortaya çıkması, uluslar arası eğilimler ve halkın beklentisi doğrultusunda Erzincan’da orta vadede entegre katı atık yönetimi oluşturulabileceği öngörülmektedir.

Erzincan’da doğal gazın yaygın kullanımı ile birlikte hava kirliliğinde azalma olacağı beklenmektedir.

Kuraklık riskinin azaltılmasına yönelik alternatif çözümler önem kazanacak, mevcut su havzalarının koruma altına alınması eğilimi güçlenecektir.

Genel olarak çevre değerlendirildiğinde; yaşam alanlarının genişletilmesi, daha rahat yaşanabilecek ve daha fazla yeşil alanın bulunduğu yaşam alanlarının sağlanması ile bakımlarının düzenli yapılması, bireylere çevre bilincinin kazandırılmasında yardımcı olunması en başta istenen noktalar olarak ortaya çıkmaktadır.

2.5.1.2. Afet Yönetimi

Afet ve risk yönetimi kapsamında, kısa ve orta vadede etkin izleme sistemlerinin kurulması, afet riskinin daha hızlı tanımlanacağı teknolojilerin geliştirilmesi, erken uyarı sistemleri ile izleme ve denetim amaçlı projelere daha fazla kaynak ayrılması öngörülmektedir.

Afete müdahale edecek insan kaynağının standart sertifikasyonunu sağlayacak eğitimlerin, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumları arasında oluşturulacak koordinasyon ile yaygınlaştırılması umulmaktadır.

Gönüllü kaynakların etkinliğini koordine edecek idari yönetimin geliştirilmesi istenmektedir.

2.5.1.3. Ulaşım

Erzincan’ın gelecek on yıllık süre içerisinde turizm ve üniversite kenti olma yönünde değişim ve dönüşüm kaydedeceği öngörülmektedir. Erzincan nüfusu bu dönüşümle birlikte iç ve dış göç baskınları ile karşı karşıya kalacaktır. Doğal olarak nüfus ve ekonomide ortaya çıkacak büyüme trendleri, kentin büyümesine ve yatay olarak yayılmasına neden olacaktır. Özellikle toplu konut tarzı açılımlar ile büyüme devam edecektir. Bu süreçte açılımların gerçekleştirildiği alanlarda yeterli yaşam merkezleri planlanmaması halinde şehrin mevcut merkezlerine iş, ticaret ve alışveriş ihtiyaçlarını gidermek için daha fazla nüfus gelecektir. Bu yatay hareket trafikte geçirilen zamanı ve mesafeleri uzatarak ulaşımda bu merkezlerle kent merkezleri arasında yeni ulaşım darboğazlarına neden olacaktır.

Avrupa Birliğine üyelik sürecinde Türkiye’de beklenen olumlu ekonomik gelişmeler ve kişi başına düşen milli gelirdeki muhtemel artışlar, halkın refah düzeyini artıracığından, aile başına düşen araç sayısını ve dolayısı ile trafik sıklığını da artıracaktır. Ulaşımda entegrasyonun

sağlanamaması halinde artan bu eğilim, yatırım kaynaklarını gelecekte daha da zorlayan bir hal alacaktır. Denetimsizliğin yol açacağı ekstra trafik yükü (kural ihlalleri vb.) artmaya devam edecek, can güvenliğini tehdit edecektir.

Bütün olarak taşımacılık yaklaşımı kentsel planlama ve çevre ile olan etkileşime duyarlı çözümlere yönelmenin, daha kalıcı ve rahatlatıcı olacağı düşünülmektedir. Özellikle şehrin ilk kuruluş aşamasından bugüne kadar değiştirilmeyen bazı yolların kuzey güney ve doğu batı yönlerinde alternatif arter olarak açılma zorunluluğuna(yol genişletme çalışmasına) işaret edilmektedir.

Ulaşım ve taşımacılık alanlarına özel sektörün daha fazla kaynak ayırması, uygulamaların daha kolay devreye sokulmasıyla bu alanlardaki süreçlerde hızlanma beklenmektedir.

Ulaşımında trafiği rahatlatacak yol genişletme çalışmalarına ağırlık verilmesi, yollardaki bakım ve onarımın süratle tamir edilmesi, çalışmaların planlanan zaman aralığında tamamlanması ve otopark sorununa çözüm bulunması gibi talepler öne çıkmaktadır.

2.5.1.4. Altyapı

Enerji ve su kaynaklarının bilinçsiz ve israf edilerek kullanılması, bu konularda yapılacak altyapı harcamalarının artacağına temel göstergelerindendir. Farklı enerji kaynaklarına yönelimler, altyapı ve işletim sistemlerinde farklılaşmaya gidilmesine neden olacaktır.

Erzincan şehrinin imar plan sınırlarının coğrafik doğal eşiklere dayanmasının şehirleşmenin dikey olarak artmasına neden olacağı şeklinde düşünülmektedir. Altyapı inşasında klasik yöntemlerin yeterli olmaması, altyapı çalışmalarında yeni uygulama ve çözümlere olan gereksinimi artıracaktır. Deprem gerçeği göz önüne alınarak altyapı inşası ve malzeme kullanımında depremden az etkilenen, esnek malzemelerin kullanımının artması artık kaçınılmazdır. Şehrin temel altyapı hizmetlerine önemli ölçüde çözüm getirecek olan Cansuyu projesine gereken önceliğin verilerek bir an önce tamamlanması halkın ortak temennisidir.

Erzincan Belediyesi paydaşları projelerin etkin ve kalıcı olmasını ve mevcut çalışmaların ivedilikle bitirilmesini, onarım ve planlama faaliyetleri için profesyonel bir ekibin oluşturulmasını istemektedirler.

Altyapı ile ilgili konularda görüşlerini ortaya koyan paydaşlar, altyapı planları yapılırken diğer kamu birimleri ile irtibatın oluşturulmasını ve aynı işlemin tekrar yapılmasından kaçınılması gerektiğini ifade etmiştir.

2.5.1.5. Kültür -Turizm

Erzincan genel coğrafik güzellikleri, verimli ovası, planlı kentleşmesi ve huzurlu bir kent olması nedeni ile doğudan batıya yapılan göçlere süzgeç vazifesi görmektedir. Depremler nedeni ile oluşan geçici iskân alanlarına son yıllarda getirilen toplu konut çözümleri ile şehrin büyümeye devam edeceği bu nedenle komşu illere nispetle cazibe merkezi olma özelliğini sürdüreceği tahmin edilmektedir. Bu arada insanların kente, kültürel ve çevreye olan duyarlılıklarının artırılması için kültürel yatırımlara daha fazla kaynak ayrılması gerekecektir.

Yerel yönetimde sanayinin şehir merkezi dışına taşınmasına yönelik eğilimlerin artacağı tahmin edilmektedir.

Dünyada gelişmekte olan medeniyetler turizmi ve UNESCO tarzı kuruluşların desteği ile küresel bazda tarihi ve kültürel mirası korumanın yaygınlaşacağı, ayrıca mevzuat yardımı ile bu konulara duyarlılığın artacağı beklenmektedir.

Yerel yönetim kuruluşlarının kültür, turizm ve tarihi çevre konularında karar alma sürecinde katılımcı bir yaklaşım ile uzmanlardan daha fazla destek almaya dönük politikalar geliştireceği umulmaktadır. Bu konuda ayrıca sivil toplum kuruluşlarının rollerinin artması da beklenmektedir.

Yine paydaşlar Kültürel ve sosyal faaliyetlere biraz daha ağırlık verilmesini, Turizmde Ergan dağı projesinin lokomotif etki yapacağını, bunun için gerekli çabanın sarfedilmesi gerektiğini, Üniversitenin şehre kültürel katkıda bulunacağından iyi değerlendirilmesini, ayrıca tanıtıma gereken önem verilmesi konusunda birleşmektedirler.

Erzincan İli Doğal Kaynaklarının Değerlendirilmesi ve Turistik Yığılmalar

Erzincan bölgesinin doğal kaynaklarını turizm açısından değerlendirdiğimizde tarım (bitkisel üretim ve hayvancılık) sektörü ve turizm sektörü birbirine girdi veren iki önemli sektör olarak karşımıza çıkmaktadır ve her ikisi de ağırlıklı olarak doğal kaynaklara temellenmektedir.

Topoğrafik oluşum açısından ilin güneyinde yer alan Munzur Dağı etekleri; yerleşmeler açısından önemli bir eşik olarak karşımıza çıkarken bozulmamış doğal yapısı ve iklimi ile sağlık turizmine olanak tanıyacak potansiyeller ortaya koymaktadır. Dağ sıraları flora, fauna varlığı, kış turizmi, sağlık turizmi, macera turizmi açısından eşsiz bir doğa parçasıdır. Yer yer 3000 m' nin üzerine çıkan dağ sıraları arasında yer alan yaylalar gerek geleneksel yaşam kültürü gerekse spor turizmi açısından önemli potansiyellerdir. İlin kuzey batısında yer alan Sakaltutan Dağı ve çevresi ise dağ geliştirme programları ve kış turizmi açısından potansiyel bir odak olarak karşımıza çıkmaktadır.

İlin içinden geçen Fırat' ın bir kolu olan Karasu' nun yanı sıra son derece önemli su kaynakları da bulunmaktadır. Merkez ilçe, Kemaliye, Tercan, Çayırli, bir doğal sit alanı olan Otlukbeli göl, göletleri ve Girlevik Şelaleleri görsel zenginliklerinin yanı sıra üzerinde gerçekleştirilen spor aktiviteleri ile ili, uluslar arası spor turizmi merkezi haline getirebilecek potansiyellerdendir.

Yukarıda tanımlandığı gibi doğal kaynakların çeşitliliği; Erzincan' ın "spor turizm merkezi" kimliği ile öne çıkmaktadır. Bu doğrultuda doğal kaynaklar, dağ ve kış turizmini destekleyen spor, macera ve keşif aktivitelerini gerçekleştirmek için son derece uygun potansiyel alanlar yaratmaktadır. Bölgede iki ana odak bulunmaktadır. Bunlar il merkezinin kuzey batısında yer alan "Sakaltutan Kayak Merkezi" ve "Ergan Dağı" dır. Sakaltutan kayak merkezi mevcut tesisleri ile konaklama olanaklarının sağlandığı (ancak geliştirilmesi gereken) bir merkez özelliği gösterirken, Ergan Dağı sahip olduğu doğal özellikleri ile kış turizmi ve dağ geliştirme programları için önemli bir potansiyel olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu iki ana odak, bölge içinde ana konaklama bölgeleri rollerini üstlenebilecek yerleşmelerdir.

Diğer alt bölgeler ise bu odaklara bağlı olarak günübirlik kullanım rolünü üstlenebileceklerdir. Munzur Dağı etekleri bölgenin bir diğer önemli karakteridir.

Bir milli parkı da bünyesinde barındıran Munzur Dağı' nda kış aktivitelerinin yanı sıra iklim kürleri, dağ bisikleti, doğa yürüyüşü, kaya tırmanışı ve botanik gezilerine yönelik pek çok aktiviteyi gerçekleştirmek mümkündür. Öte yandan bölgenin önemli akarsularından Fırat' ın bir kolu olan Karasu gerek topoğrafik özellikleri gerekse yüksek debisi ile çeşitlenen su sporu aktivitelerine olanak tanımaktadır. Karasu ve bölgede yer alan göl, göletler üzerinde rafting, su kayağı ve kano sporları yapmak mümkündür.

Erzincan ili kuzey- doğu, güney- batı yönündeki su yatağının (Karasu) iki yönünde yer alan 3000 m' nin üzerine çıkan dağ sıraları ile çevrelenmiştir. Bu yüksek topoğrafya flora ve fauna çeşitliliği kadar manzara noktası olma, yamaç paraşütü için uygun olma ve doğa yürüyüşü için uygun parklara sahip olmayı da beraberinde getirmiştir. Dolayısı ile Erzincan ili, pek çok spor ve macera turizmi için uygun potansiyellere sahip bir bölge özelliği göstermektedir.

Kültürel eserler açısından Erzincan ili değerlendirildiğinde üç ana alt bölge tespit edilmektedir.

1. Alt bölge; Kemaliye ve İliç ilçelerinin yer aldığı bölgedir. Bu bölge (özellikle Kemaliye/ Eğin ilçesi) sivil mimari eserler (özgün yapı kültürü) ve dini anıt eserler (cami ve kiliseler)

açısından zengin ve tahrip edilmemiş bir bölgedir. Öte yandan Kemaliye yöreye özgü kilimlerin, halıların üretildiği, yerel kimliğinin öne çıktığı bir ilçedir. Merkez ilçenin kuzey batısında yer alan Refahiye' den, İliç ve Kemaliye' ye uzanan bölge antik dönem ana ulaşım akışı üzerinde yer aldığından arkeolojik bulgu eserler bu bölgede yoğunlaşmaktadır.

2. Alt bölge; Kemah alt bölgesidir. Bu bölge cami, kale, kümbet ve türbeleriyle Selçuklu ve Osmanlı dönemlerine ait anıt eserlerin yoğunlaşma bölgesi olarak karşımıza çıkmaktadır.

3. Alt bölge; Tercan ilçesidir. Tercan ilçesi antik şehri, kilise ve külliyesi ile bir kültürel turizm odağı olarak karşımıza çıkmaktadır.

Bölge içinde Erzincan ve Erzurum iki kutuplu gelişme sağlayacak merkezler olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu kapsamda ilimiz için bulunan fırsatları şöyle sıralayabiliriz.

A- Konaklama yaratabilecek yığılma bölgeleri

1- Dağ geliştirme programları merkezleri

Erzincan kent merkezinin güneyinde yer alan Sakaltutan mevki ve Munzur Dağı kış ve dağ geliştirme programları için uygun alanlardır. Özellikle konaklama yaratacak aktivitelerden olan kamp, avcılık ve su sporları imkânları, festival ve kutlamalardaki çeşitliliği ile bu bölgeler Erzincan' da konaklama yaratabilecek yoğunlaşma bölgelerini ortaya çıkarmaktadır.

2- Kültürel turizm merkezleri

Kemaliye (Eğin), İliç ve Tercan turizm yaratabilecek merkezler olarak tespit edilmiştir. Bu merkezler ikinci derece konaklama (pansiyon, kırsal alanda gençlik kampları vb.) yaratabilecek alt merkezlerdir. Antik yerleşmeler Refahiye, İliç ve Kemaliye aksındaki düşey koridor üzerinde yer almaktadır. Antik döneme ait ana yol akışının bu güzergâh üzerinde bulunması bu bulguyu güçlendirmektedir. Bu bölge içinde yer alan özgün yapılar, dini ve kültürel yerler, tarihi binalar, anıtsal alanlar ve alışveriş alanları bölgede tur yaratan çekicilikler olarak öne çıkmaktadır.

Erzincan kent merkezi sahip olduğu Beylik, Selçuklu ve Osmanlı dönemi eserleri ile Erzincan'ın kentsel kimliğinin ve hinterlandının yarattığı konaklama potansiyeli, kent merkezinde de konaklamada yığılma yaratacaktır.

Kent merkezi kültür turizminin yanı sıra toplantı, kongre turizmi ve festival organizasyonu açısından da öne çıkmaktadır.

B- Günlük tur yaratabilecek bölgeler

1- Spor, keşif ve macera turizmi

İlin ana su kaynağı "Karasu" su sporları açısından son derece önemli olanaklar ortaya koymaktadır. İl merkezinin batısında Kemah ile İliç arası kano, Üzümlü ile Tercan arasında rafting ve su kayağı, Tercan ile Keban barajında su kayağı yapma olanakları bulunmaktadır. Yine su kaynakları açısından Girlevik Şelalesi doğal güzelliğinin yanında "donmuş şelale tırmanışı" açısından dünyanın önemli kaynakları arasındadır. Girlevik Şelalesi ve çevresi kamp turizmi için potansiyel taşımaktadır. Yükseltiller ile çevrelenmiş coğrafi yapının olanaklı kıldığı bir diğer spor aktivitesi de yamaç paraşütüdür. Yamaç paraşütü Otlukbeli ve il merkezinin kuzeyinde yer alan Esentepe mevkiinde Keşiş Dağı eteklerinde yapılabilmektedir. Munzur dağı milli park özelliği gösteren bir bölgedir. Bu bölgede doğa yürüyüşü (tracking), kaya tırmanışı, dağ bisikleti ve kayak yapma olanağı vardır. Ayrıca doğal güzellikler safari, botanik turları içinde önemli potansiyeller sergilemektedir. İliç, il merkezi ve Çayırılı' nın kuzeyinde doğa yürüyüşleri için uygun parkurlar bulunmaktadır. İliç ve Kemaliye çevresi mağara ve kanyon turları içinde potansiyel alanlardır.

- Erzincan ulusal, uluslar arası, bölgesel düzeydeki konumu, ulaşılabilirliği, çekiciliklerin önemi, özgünlüğü, ambiyansı, çevre kalitesi ve tanınmışlığı açısından, spor olanakları açısından öncelikli bir bölgedir.
- Kalış gerektiren çekiciliklerin yoğunluğu açısından, (konaklamayı gerektiren aktiviteleri, kamp olanakları, spor imkânları, festival organizasyonuna yönelik organizasyon olanakları, kırsal yapısı, yaylaları) Erzincan ve Kemaliye yığılma bölgeleri olarak öne çıkmaktadır.

Planlama stratejileri

Planlama süreci içinde kamu ve özel sektörün koordinasyonu ile gelişimin programlanması, turizm ile ilgili yasal düzenleme ve yürütmeye ilişkin araçların oluşturulması, turistik çekim

noktalarının saptanması ve turizmin pazarlanması sürecinde, birlikte hareket etmek büyük bir önem taşımaktadır.

a- Bölge konumundan kaynaklanan ulusal ve uluslar arası hinterlandın tanımlanması

DPT' nin yapmış olduğu Bölgesel Gelişme Planı' nda (2005) belirtildiği gibi Doğu Avrupa'dan Kafkaslara ve Akdeniz, Ortadoğu' ya ulaşan doğu- batı, kuzey, güney aksları üzerinde yer alan Türkiye' nin bu konum avantajını, kültürel ve doğal kaynakları ile birleştirerek bir "turistik üs" olması son derece mümkün bir olgudur. Dolayısıyla planlama politikalarının yalnızca bölgesel bazda üretilmesi yeterli değildir. Planlama stratejilerinin bölgeler arası entegrasyon ve ulus ötesi hinterland ile de ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

Türkiye' nin konumundan kaynaklanan avantajı, Karadeniz havzasına açılan Ren- Tuna kanalı ile Avrupa içlerine kadar uzanan bir hinterland tanımlamaktadır. Avrupa' da son dönemde Ren- Tuna kanalı ile Karadeniz' e açılan yat ve kurvaziye turizmi talebi hız kazanmaktadır. Kıyılarımızda oluşan bu turizm olgusuna entegre olarak ülke içine çekmek temel planlama stratejileri içinde yer almalıdır. Bu bağlamda ülkenin Karadeniz kıyısı limanları özel önem taşımaktadır. Bu limanlar ile derinlemesine (kuzey- güney doğrultusunda) ilişki kuran akslar ve bu akslara entegre olacak bölgeler/ kentlerde turizm alt yapısının oluşturulması, bölgesel kalkınmayı hızlandıracak önemli bir strateji olacaktır.

b- Dağ ve kış turizmi geliştirme programlarına ilişkin planlama stratejilerinin üretilmesi

Kış turizm merkezlerinde kış aylarında kayak, kızak, kapalı spor aktiviteleri ile yüzme, squash, tenis, golf, yamaç paraşütü (paragliding), kar aracı sürüşü, vb aktivitelere olanak tanırken, yaz aylarında ise su sporları (rafting, kano), at binme, okçuluk, futbol, golf, mini golf, tırmanma, dağcılık, dağ bisikleti, doğa yürüyüşleri, balıkçılık, hava aktiviteleri, kapalı spor aktiviteleri, kültürel aktiviteler (sinema, yemek kursları, eğlence alanları, kültürel alanları ziyaret vb) olarak düşünülmesi ile ortaya konacak çeşitlilik, dört mevsim yaşayan tesis mantığını güçlendirecektir.

Bölgedeki kış turizm merkezleri ile bütünleştirilmiş kent merkezlerine ulaşılabilirliğin sağlanması ve merkezlerdeki gece hayatı ile alışveriş olanaklarının görece kaliteli bir şekilde organize edilmesi yerel ekonominin canlanması açısından önemli bir girdi olacaktır.

Uygulamaya yönelik planlama kararlarının oluşturulmasında standart tek tip, yöre mimari kültüründen hiç ipucu alamayan planlama yaklaşımlarından uzaklaşarak, yöre mimari kültüründen esinlenen, bölgeye özel farklılığı ortaya koyan, farklı taleplere yanıt verebilecek yapıların bir arada yer aldığı, ortak donatı alanları ve sokak yaşamı ile bir mahalle kurgusunun oluşturulması ve mevcut kırsal yerleşmeler ile bütünleştirilmesi hedeflenmektedir.

Doğa ve çevre ile uyumlu bir mahalle ünitesi;

- Ortak donatı alanları (eğlence, kültür, alışveriş, spor, vb)
- Farklı kullanıcılara olanak tanıyan alt bölgeler (farklı gelir, talep grupları için çeşitlenmiş konaklama üniteleri, farklı nitelikte oteller, lüks şelaleler, residantlar)
- Sokak, meydan kavramlarının kullanıldığı insan ölçeği ve doğa ile bütünleşen mekansal tasarım
- Yöreye has yapı tipolojisi ve malzeme

Bu doğrultuda bölge kaynaklarının verimli kullanımı ile oluşturulacak turizm gelişme stratejilerinin diğer turizm bölgeleri ile de ilişkilendirilmesi, uluslar arası ulaşım sistemleri ve turizm organizasyonları ile entegrasyonunun sağlanması gerekmektedir.

c- Kentsel bazda hedef alanlara ilişkin planlama stratejilerinin üretilmesi

- Kentsel merkezlerde tarihi ve kültürel öğelerin yer aldığı mekanlara ilişkin kentsel tasarım ölçütünde düzenlemelerin yapılması
- Koruma ve restorasyon projelerinin yapılarak, kent merkezlerinde yer alan tarihsel doku ve yapıların (sivil ve anıtsal) korunması, düzenlenmesi ve kullanımına sınırlamalar getirilmesi
- Tarihsel niteliği olan geleneksel biçim ve yapının korunması, binaların yeni turistik amaçlara uygun olarak değiştirilmesi

- Turistik çekiciliklerin yoğunlaştığı bölgelerde taşıt ve yaya ulaşımının düzenlenmesi, bu bölgeler ile bağlantılı yaya yollarının, açık alan ve alışveriş olanağı veren turistik merkezlere yönlendirilmesi
- Turistik merkezlerde standart kalite, çeşitlilik, estetik olanaklar sunan yeme, içme, eğlence, kültürel alanlar (sanat galerileri, müzeler, tiyatro, sinema, konser), toplantı, konferans, turistik alışveriş olanaklarının yaratılması
- Yetersiz ve düşük kalitedeki hizmet kalitesinin artırılması, uluslar arası standartlarda ve hedeflenen turist pazarına göre geliştirilmesi, ticari hizmetlerin turistlerin harcama yapmasını sağlayacak şekilde organize edilmesi (özel ürün ve sunuş tekniklerinin geliştirilmesi ile)

Turistik ürün ve pazarlama stratejilerinin geliştirilmesi

- Sivil mimari örneklerinde kültürel mirasın öne çıkarılarak sergileneceği, işlevlik kazandırılacağı müzelerin kurulması
- Bölgedeki gastronomi olanaklarını geliştirecek şekilde yerel ve özgün mutfak kültürünü turistik kullanıma açacak alternatif yeme içme alanlarını sunacak restoranların kamunun öncülüğünde desteklenmesi
- Bölgede turizm sezonlarında mutfak kültürünün sergileneceği festivaller ve yarışmaların düzenlenmesi
- Yöresel ürünlerin turizme hizmet edecek şekilde turistik ürünlere dönüştürülmesini sağlayacak kurslar, atölyeler ile desteklenmesi
- Yöresel ürünün gelişimini sağlayacak ve teşvik edecek yarışma ve festivallerin organize edilmesi (dantel, oya, kanaviçe, vb)
- Hijyen ve güvenlik standartlarının artırılması

Erzincan' ın Avrupa ile Ortadoğu ve Avrasya, Asya geçiş koridoru üzerinde bulunması önemini artırmaktadır. Bu nedenle ulaşılabilirlik koşullarının niteliksel olarak geliştirilmesi gerekmektedir.

Bu bağlamda pazarlama stratejileri içinde ana hedefler:

- Pazar çeşitlenmesinin sağlanması (geniş hinterlanda ulaşmak)
- Dört mevsim gidilen yer olmak koşullarının hazırlanması ile turizm sezonunun uzatılması
- Kitle turizmi ile birlikte alternatif ve ek turizmin desteklenmesi
- Kırsal turizm kaynaklarına dayalı sağlık ve doğa kökenli turizm çeşitlerine yönelmesi
- Çeşitlendirilmiş kültür ve tatil ağırlıklı alternatif turistik ürünleri destekleyerek yerellik, özgünlük ve farklılığı öne çıkararak turistik ürünler sunmak
- Bölgede ortaya çıkan mekansal çeşitlilik ve dinamikleri hareketlendirerek dengeli ve sürdürülebilir bir gelişme sağlamak
- Turistik mal ve hizmet üretimi kapasitesini ve kalitesini uluslar arası artırmak, ülkedeki diğer turistik merkezler ve uluslar arası pazarlarla entegrasyonu sağlamak

Turizmin olumlu etkileri yanında toplum içinde yaratacağı değişmelerin eğitim seminerleri, halka açık forumlar ve halkla ilişkiler faaliyetleri ile turizmin fayda ve maliyetleri konusunda toplumun eğitilmesi öncelik taşımaktadır. Yerel ve sivil toplum örgütleri kanalıyla radyo ve televizyonları kullanarak, halkın turizmi tanınması ve katılmasını sağlayacak şekilde eğitmek öncelik taşımaktadır. Eğitim kırsal ve kentsel nüfusun turizme katılımını sağlamaktaki en önemli unsur olacaktır.

Bölgesel kalkınmada turizm sektörünün ateşleyici sektör olarak seçilmesi ile turizmin diğer sektörlerle, bölgesel ve yerel ekonomiye katkı vermesi, çeşitlilik ve yerleşme ile ekonomik katkının ülke boyutundan bölgeye ve yerele daha geniş kitlelere yayılmasına imkân sağlaması amaçlanmaktadır. Turizm ile bölgenin önemli sorunlarından biri olan göçün azaltılarak, istihdamın bölge içinde yaratılması ve nitelikli ve yerel işgücünün oluşturulması ve desteklenmesi hedeflenmektedir. Bu bağlamda;

- 1- Turizm yönetimine yerel düzeyde katılımı sağlamak, turizm girişimleri hakkında toplumu bilgilendirmek
- 2- Bölge halkının turizme bakışını ve turizme adapte edilmesini sağlamak
- 3- Turizm ile sosyal yapının değişimini ve bölgesel modernizasyonu sağlamak

- 4- Kadınların el ürünlerinin turistik ürün haline getirilerek, kadın işgücünün desteklenmesi
- 5- Nitelikli ve niteliksiz işgücünün turizmde çalışmak üzere eğitilmesi
- 6- İleri teknoloji kullanan işgücünün yetiştirilmesi

- Teknik alt yapının geliştirilmesi

Turizmde gelişmeyi desteklemek ve rekabeti artırmak amacıyla gerekli stratejik ulaşım bağlantılarının kurulması

- 1- Turistik bölgelerde ulaşılabilirlik ve erişilebilirliğin güçlendirilmesi
 - 2- Turistik alanlarda teknik alt yapının güçlendirilmesi
- Sermaye birikiminin sağlanması
 - Turistik sektörleri desteklemek ve mekânsal düzenlemeler yapmak
 - 1- Turizm işletmelerinin piyasa fırsatlarını değerlendirme ve pazara ilişkin bilgi edinmelerine olanak sağlamak
 - 2- Turizmde küçük ve orta ölçekli işletmelerin desteklenmesi
 - 3- İşletmeler arası işbirliğini teşvik etmek
 - 4- Yerel sermaye birikiminin oluşumuna destek sağlamak
 - İş fırsatları ve mülkiyetin yerel halk lehine geliştirilmesi
 - Turizm ile bölgenin önemli sorunlarından biri olan göçün azaltılarak, istihdamın bölge içinde yaratılmasını sağlamak
 - Yerel acente, yerel işletme ve genç girişimcileri desteklemek
 - Turizmde uzmanlık gerektiren alanlarda çalışacak işgücünün yetişmesine olanak sağlamak
 - Turizmin diğer sektörlerle bölgesel ve yerel ekonomiye katkı vermesi
 - İşletme ve yönetim aşamasında ileri teknoloji kullanımı konusunda donanımlı işgücünün yetişmesine olanak sağlamak
 - Yerli yönetici ve çalışanı istihdam eden politikaları özendirmek
 - Turizmin bölgede kentsel ve kırsal alanda yerel ve bölgesel kalkınmada bir başlangıç noktası ve ateşleyici olması
 - Bölgede kültürel, sosyal, ekonomik farklılıkların dengelenmesi ve alt bölgelerin ekonomik bağımsızlıklarının desteklenmesi
 - Bölgenin turizme yönelik teknolojik alt yapısının geliştirilmesi

Network ve internet altyapısının sağlanması

Erzincan' ın turizm amaçlı kalkınma stratejisinin temel amacı; sürekli nüfus kaybederek gelişimi durağan hale gelmiş bölgenin farklı çekicilik ve hizmet olanaklarına sahip turizm potansiyelleri ile turizm açısından bu kavşak noktada turistik cazibe merkezi haline getirilmesidir.

Bu bağlamda bölgenin turizm potansiyellerinin belirlenmesi ve sürdürülebilir planlama ilkeleri doğrultusunda geliştirilmesi ile;

- Doğal ve kültürel kaynakların korunma kullanma dengesinin sağlanması
- Bölge bütününde turizm ile sosyal, kültürel ve ekonomik kalkınmanın sağlanması
- Bölge dinamiklerinin harekete geçirilmesi ile bölgeler arası dengesizliklerin ortadan kaldırılması
- Ulusal kalkınmaya katkıda bulunulması
- Bölgede yaşayanlar ile turistler arasındaki etkileşim doğrultusunda kültürel değişim ve toplumsal esnekliklerin sağlanması
- Bölgede kullanılmayan kaynakların ekonomiye kazandırılması ve yerel ekonomilerin canlandırılması
- Yerel girişim ve gelişme potansiyellerinin değerlendirilmesi
- Doğal ve kültürel kaynakların korunma kullanma dengesini sağlayacak şekilde turizm gelişiminin sağlanması
- Bölgenin genel gelişim politikalarına turizmin entegre edilmesi ve turizmin diğer ekonomik sektörlerle bağlantılarının kurulması
- Turizmin paydalarının topluma eşit dağılımının sağlanması ve turizmin ekonomik, toplumsal ve çevresel faydalarının dengelenmesi
- Kamu ve özel sektör arasında işbirliği ve eşgüdümün sağlanması hedeflenmektedir.

Hedefleri gerçekleştirmek üzere belirlenen stratejiler ise;

- Bölgede tanımlanan alternatif turizm kaynaklarının entegrasyonu ile turistik kapasite, nitelik ve etki alanlarının bu doğrultuda planlama stratejilerinin geliştirilmesi
- Bölge ölçeğinde tanımlanan stratejilere dayalı olarak eylem alanlarının (bölge dinamiklerinin ateşleyicileri) tanımlanması
- Kentte kentsel yaşam kalitesinin geliştirilmesi ve hizmetler sektörünün organizasyonu
- Turizm kanalıyla bölge içindeki küçük ve orta ölçekli işletmelerin desteklenmesi
- Kentsel teknik alt yapı ve ulaşım ağının nitelik ve nicelik açısından geliştirilmesi
- İnsan kaynaklarının geliştirilmesi
- Tanıtım, pazarlama, organizasyon, hedef kitle ve taleplerinin belirlenmesi ile "ürün geliştirilmesi" bu doğrultuda tanıtım ve dünya ölçeğinde marka oluşturma ilkelerinin tanımlanması
- Bölgeye ulaşım, bölge içinde tesisler ve hizmetler arasında ulaşım ağının kurgulanması olarak belirlenmiştir.

Ayrıca,

- Erzincan Çağlayan yerleşmesi Girlevik köyündeki şelale, Otlukbeli travertal seddi gölü gibi dünyada nadir rastlanan göl formasyonuna sahip alanların uluslar arası sözleşmelerin ortaya koyduğu ilkeler koşulunda korunması
- Turizm alt yapısının oluşturulması bölgesel kalkınmayı hızlandıracak önemli bir strateji oluşturacaktır.

2.5.1.6. Planlama – İmar

Planlama ve imar uygulamalarında, kentin yaşam kalitesinin geliştirilmesi konusunda gerekli olan değişimi sağlayacak olan unsurların dikkate alınması oldukça önemlidir. Bu çerçevede çevre standartlarının yükseltilmesine destek veren, şehir kimliğinin korunmasını destekleyen, çevre planlarına duyarlı, afet ve risklerinin şehir planlamasına ve uygulamalarına etkisini gözeterek yaklaşımların uygulanması öngörülmektedir.

Ayrıca nüfusun dengeli dağıtımını önemseyen, akıllı büyüme yaklaşımlarının benimsenmesi beklenmektedir. Altyapı ve üstyapı konusunda çalışan kurum ve kuruluşların, sivil toplum örgütleri ile koordineli çalışmaları da bir diğer beklentiyi oluşturmaktadır.

Erzincan Belediyesi paydaşları planlama ve imar sektörü konusunda, sosyal yaşamını rahatlıkla temin edebileceği bir şehirleşme anlayışı içinde olmasını ve bu şehirleşmenin planlı ve programlı bir şekilde yapılmasını, başlanan projelerin bitirilmesini, estetiğe önem vererek kaçak yapılaşma ile mücadele edilmesini istemişlerdir.

Planlama ve imar ile ilgili konularda paydaşlar sosyal yaşam alanlarının artırılmasını, planlama ve imar çalışmalarına gereken hassasiyetin gösterilmesini, otopark sorununun giderilmesi gerektiğini belirtmişlerdir. Ayrıca kentsel dönüşümün gerçekleştirilmesini ve yayılmasını, alt gelir grubuna yönelik konut yapımının artırılması ile kaçak yapılaşmayla mücadele edilmesi istenmektedir.

2.5.1.7. Sosyal Hizmetler

Kişi başına düşen gelir ortalaması açısından gerilerde bulunan Erzincan'da daha fazla yaşlı, engelli ve çocuk, belediyelerden sosyal yardım ve hizmet bekler hale gelecektir. Belediyelerin bu hizmetleri sivil toplum örgütleri ile daha fazla işbirliği yaparak ve uzman kuruluşlardan hizmet satın alarak planlaması, koordine etmesi ve sunması beklenmektedir. Merkezi kuruluşların ise bu bağlamda, ülke genelinde politika, norm, standart belirlemeleri ve gözetim görevlerini yerine getirmelerinin gerekliliği ön plana çıkacaktır.

Sosyal hizmetlerin sunumunda, yerinde hizmet eğilimi giderek önem kazanmaktadır. Hizmetlerin insan onurunu zedelemeyen bir yaklaşım ile sunulması (temel varsayım olarak), dikkat edilmesi gereken bir kabul olarak karşımıza çıkmaktadır.

2.5.1.8. Halk Sağlığı

Küresel yayılma gösteren bulaşıcı hastalıkların özellikle düşük gelir grubundaki sağlıklı yaşam koşullarına sahip sınıfları tehdit edecek olması nedeniyle, bu konuda koruyucu önlemler alma gereği doğacaktır. Kamu idarelerinin risk ve acil önlem planları hazırlayarak öncelikleri belirlemesi, kontrol ve ölçüm kriterlerini oluşturarak hızlı müdahale ekipleri kurması öngörülmektedir.

Ekonomik kalkınma ve refah düzeyinin muhtemel artışı ile yaşam süresinin uzamasının, yaşlı sağlığı ve bakımını önemli kılması beklenmektedir. Koroner kalp hastalıklarının, kanserin, AIDS' nin, kazaların ve intiharların ölüm nedenlerinin başında gelmeye devam edeceği tahmin edilmektedir.

Evde hayvan beslemenin ve dışarıda gıda tüketiminin yaygınlaşması, turizm faaliyetlerinin yoğunlaşması, Erzincan Belediyesi' nin halk sağlığı alanındaki hizmetlerini ve idari yapılanmasını etkileyecektir.

Etkinliği artan sivil toplum kuruluşlarının yerel yönetimlerden, hayvan sağlığı ve gıda hijyeni açısından uluslar arası standartlara göre etkin ve uygulanabilir politikalar üretmelerini ve uygulamalarını talep edecek girişimlerde bulunmaları beklenmektedir.

2.5.2. Vatandaş Memnuniyeti Araştırması

Erzincan Vatandaş Anketi-Erzincan

Yerel Yönetim Reformuna Destek Projesi-
Anketi Yürüten: Prof.Dr Şakir Bayındır
Önem – Tatmin tabloları : Ferhat EMİL
Temmuz 2007

Genel Bilgiler

- Anket Nisan-Mayıs aylarında sürdürülmüştür
- Toplam 24 mahallede 601 kişi ile yüzyüze mülakat yöntemi ile yapılmıştır .
- Ankete katılanları cinsiyet profili % 45 (erkek)-% 55 (kadın)
- Age mostly 21+ (Ağırlıklı yaş 31-50)
- İkamet : % 56 - 21 yıldan fazla
- Meslek: % 29.5 tam zamanlı ücretli; %17 (emekli), % 8.5 işsiz, %27 (ev işi)
- Hizmet kalitesi ve izlenim hakkında genel saptamalar
- Hizmetlerden genel memnuniyet (%58.7)
- Memnuniyetsizlik oranı (% 27.3); sadece
 - Ulaşım
 - Zabıta

Defin ve mezarlık hizmetlerinden memnuniyet

İzlenimler

- Hizmetlerin bir bütün olarak kalitesi, belediyenin genel imajı, yaşam kalitesi, etkin ve verimli hizmet sunma gayreti % 57.3 oranında genel memnuniyeti yansıtmaktadır

Hizmet kalitesi daha mı iyi daha mı kötü ?

- % 45.3 Üç yıl öncesine göre yaşam kalitesi % 45.3 oranında daha iyi
- İyiye giden hizmet alanları
 - Çöp toplama (% 72.7)
 - Sokak ve mahallelerin temizliği (% 73.2)
 - Kent içi taşımacılık (% 51.1)
 - İmar (% 56)
- Kötüye giden hizmet alanları
 - Yok

Yaşam kalitesi daha iyi mi daha kötü mü ?

- Yaşam kalitesi algılaması üç yıl öncesine göre % 42 oranında daha iyi – daha iyiye giden alanlar
 - Alışveriş imkanları (% 70.6)
 - Cleannes of common places (% 62)
 - Green places and parks (% 53.8)
- – Daha kötüye giden alanlar
 - İş olanakları
 - Yüksek suç oranı
 - Hava kirliliği

Katılım

- Halkın Katılımının
 - Etkisi var (çok büyük + var) % 37
 - Biraz etkisi var % 15
- Katılmak istermisiniz ?
 - Evet % 45.9
- Hangileri
 - Kent Konseyi % 28
 - Ulusal STK % 23
 - Yerel STK % 37
 - Katılımcı Bütçe % 12

İletişim

- Hiç bilgi vermiyor+Kısıtlı bilgi veriyor % 62.7
- Genel Olarak İş yapma başarısı
 - Memnunum+Çok memnunum % 52.4
 - Hiç memnun değilim+ memnun değilim % 23.6
 - Kararsızım % 21.5

Öncelikli alanlar

Deneklere sorulan sorular esas olarak hizmetlerden memnuniyet ile bu hizmet alanlarından önümüzdeki iki yılda en fazla geliştirilmesi önem arz eden alanlar arasındaki tercihlerini ölçmeye yöneliktir.

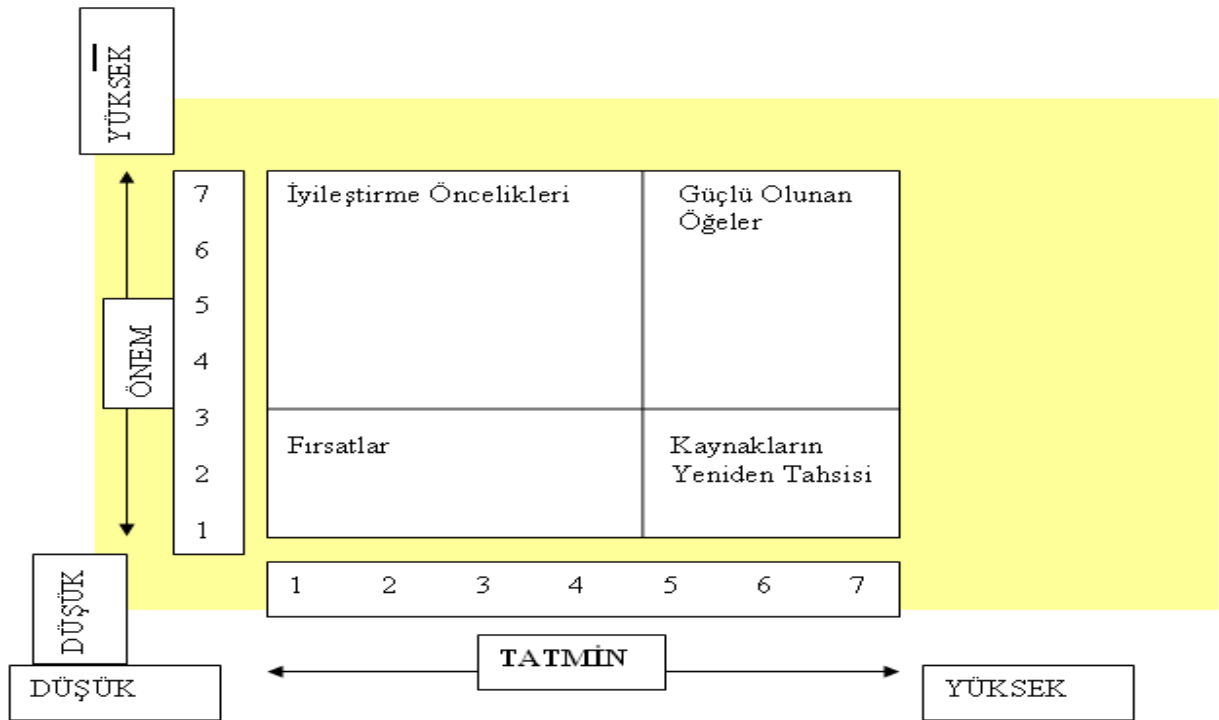
Önem tatmin analizi

- Önem tatmin analizi vatandaşların önem verdiği alanlar ile hizmetlerden memnuniyet derecesini bir arada ölçmeye yarayan bir yöntemdir.
- Bu yöntem belediye yöneticilerine verdikleri hizmetten tatmin derecesi ile vatandaş gözünde bu hizmetin önem derecesini birlikte görme imkânına sahip olacakları dolayısı ile hizmetler arasında öncelik sıralaması yapmaya ve kaynaklarını buna göre tahsis edecekleri yararlı bir araçtır.

ÖT- Hesap Yöntemi

- ÖT tablosu puanları vatandaş gözünde bir hizmetin birinci, ikinci, üçüncü öncelik puanları toplamı ile bu hizmetten memnun olmama (memnun değilim, hiç memnun değilim, kararsızım) oranının çarpımı ile hesaplanır.

Formül: $IS = (\sum \text{Önem}_{1,2,3..}) * (1-4,5)$



Derecelendirme

- Hizmetlerin Genel kalitesi
- Her bir hizmetin alt kalemlerinin kalitesi açısından IS puanları hesaplanmış ve
 - % 20 + Hizmetin mutlaka iyileştirilmesi gereken alanlar (KIRMIZI) –En Yüksek Öncelik
 - % 10-20 arası Hizmetin mevcut durumunun iyileştirilebileceği alanlar (SARI) -Yüksek öncelik
 - % 10- ise Hizmetin mevcut durumunun sürdürülebileceği alanlar olarak belirlenmiştir.(YEŞİL)- Orta öncelik

ERZİNCAN - HİZMETLERİN GENEL KALİTESİ

Category of Service/Hizmet Kalitesi	Most Important %/Önem	Most Important rank/Derece	Satisfaction %/Tatmin	Satisfaction Rank/Derece	Imprtance-Satisfaction I-S Rating/Önem tatmin rece	I-S Rating/De
Communication with public/İletişim	32%	2	38%	15	20%	1
Drinking Water/Içme Suyu	36%	1	57%	11	15%	2
Culture/Art/Kültür sanat	25%	5	40%	14	15%	3
Customer Service received from employees/Hizmet Anlayışı	26%	3	47%	12	14%	4
Social services/Sosyala Hizmetler	21%	7	45%	13	12%	5
Road Quality/Yolların kalitesi	25%	4	58%	9	11%	6
Sewage system/Kanalizasyon	22%	6	58%	10	9%	7
Housing/Konut	14%	12	59%	8	6%	8
Street Cleaning/Waste Collection/recycling/Çöp ve Atık Toplama	18%	9	69%	5	6%	9
Environment/Health/Çevre-Sağlık	16%	11	65%	6	6%	10
Street Forestation/parks/Park ve Bahçeler	19%	8	72%	2	5%	11
Public Transport/Ulaşım	18%	10	71%	3	5%	12
Zone Planning/İmar	14%	13	70%	4	4%	13
Municipal Polic/Ambulance/Fire_Zabıta-Acil yardım	8%	14	60%	7	3%	14
Funeral Services/Cenaze Hizmetleri	5%	15	75%	1	1%	15

Çöp Toplama

Category of Service	Most Important %	Most Important rank	Satisfaction %	Satisfaction Rank	Imprtance-Satisfaction Rating	I-S Rating
Street Cans/Container/Plastic Bags/Çöp tenekeleri	55%	1	42%	5	32%	1
Space for Garbage Collection /Çöp yeri	50%	2	60%	3	20%	2
Collection of Bulky Stuff/Büyük Çöp	28%	5	49%	4	14%	3
Cleanness of Streets after garbage collection/Sokakların Temizliği	39%	4	72%	2	11%	4
Timeliness of Garbage Collection/Çöpün Düzenli Alınması	45%	3	84%	1	7%	5

Otobüs Hizmetleri

Category of Service	Most Important %	Most Important rank	Satisfaction %	Satisfaction Rank	Imprtance-Satisfaction Rating	I-S Rating
Ticket prices/Bilet Fiyatları	57%	1	28%	10	41%	1
Observance of rules for maximum passenger limits/kapasite	31%	2	44%	9	17%	2
Drivers'obedience to traffic rules/Trafiik Kurallarına uyum	19%	3	52%	7	9%	3
Information about schedules and routes/Bilgilendirme	16%	4	50%	8	8%	4
Drivers'attitude/Şoförün tutumu	14%	5	57%	6	6%	5
Cleannes of Bus stops/Durakların temizliği	13%	6	65%	1	5%	6
Timeliness of Bus Services/Seferlerin Düzenliliği	12%	7	62%	3	4%	7
Number Of Bus Stops/Otobüs duraklarının sayısı	12%	8	62%	4	4%	8
Convenience of getting on and off the buses/İnme Binme kolaylığı	10%	9	64%	2	4%	9
Overall quality of bus services/genel kalite	3%	10	61%	5	1%	10

Minibüs Seferleri

Category of Service	Most Important %	Most Important rank	Satisfaction %	Satisfaction Rank	Importance-Satisfaction Rating	I-S Rating
Fares/Fiyatlar	53%	1	28%	11	38%	1
Observance of rules for max.passenger limits/Yolcu kapasitesi	28%	2	39%	10	17%	2
Drivers'obedience for traffic rules/Trafik Kuralları	21%	3	51%	9	11%	3
Convenience of getting on and off the buses/inme binme kolaylığı	15%	4	62%	6	6%	4
Drivers'attitude/Şoförün tutumu	12%	5	55%	8	6%	5
Info about routes and schedules/Güzergah hakkında bilgi	11%	7	57%	7	5%	6
Timeliness of Minibus Services/Düzenlilik	11%	6	68%	2	3%	7
Cleannes of minibus stops/Durakların Temizliği	9%	9	63%	4	3%	8
Number of Minibus stops/Durakların sayısı	9%	10	66%	3	3%	9
Frequency of minibuses/Minibüslerin sıklığı	10%	8	70%	1	3%	10
Overall quality of minibus services/Genel olarak kalite	6%	11	62%	5	2%	11

Sokakların Temizliği ve Bakımı

Category of Service	Most Important %	Most Important rank	Satisfaction %	Satisfaction Rank	Importance-Satisfaction Rating	I-S Rating
Snow removal and flood control in streets/Kar ve yağmur mücadeles	46%	1	53%	5	21%	1
Moving and trimming of trees and grass along the streets/Ağaç budama	40%	3	53%	4	19%	2
Overall maintenance of streets/sokakların bakımı	44%	2	63%	3	16%	3
Adequacy of Street Lightning/sokak aydınlatmasının yeterliği	35%	4	73%	2	9%	4
Overall cleaning of streets/Sokakların genel temizliği	34%	5	77%	1	8%	5

Çevre ve Sağlık

Category of Service	Most Important %	Most Important rank	Satisfaction %	Satisfaction Rank	Importance-Satisfaction Rating	I-S Rating
Food safety control-Gıda Denetimi	43%	3	28%	7	31%	1
Health Scanning-Sağlık Taraması	43%	4	35%	6	28%	2
Cleanness of water reservoirs/Su kaynaklarının temizliği	47%	2	42%	4	27%	3
Prevention of Industrial waste / Sınai atıkların önlenmesi	38%	5	28%	8	27%	4
Pesticide Control/Haşeratla mücadele	48%	1	45%	3	26%	5
Mother and Child care-Ana çocuk sağlığı	31%	7	38%	5	19%	6
Provision of waste collection plots/Çöp Yeri tahsisi	34%	6	59%	1	14%	7
Ambulance and emergency services/Ambulans ve Acil yardım	29%	8	56%	2	13%	8

Konut-İmar-Altyapı

Category of Service	Most Important %	Most Important rank	Satisfaction %	Satisfaction Rank	Importance-Satisfaction Rating	I-S Rating
Preparedness and training about natural disasters/Doğal Afetlere Hazırlık	47%	2	28%	8	34%	1
Quality of drinking water-İçme Suyu Kalitesi	49%	1	52%	2	24%	2
Drinking water infrastructure/İçme Suyu Altyapısı	43%	3	48%	5	23%	3
Building Safety Control/Bina Denetim	35%	5	44%	7	20%	4
Sewage and Septic Tanks Management /Foseptik ve Kanalizasyon	38%	4	53%	1	18%	5
Housing provision/Konut Temini	34%	6	48%	4	18%	6
Rainwater drainage sytem	31%	7	47%	6	16%	7
Land development and Cadastre	23%	8	51%	3	11%	8

Kültür Eğlence Sosyal Hizmetler

Category of Service	Most Important %	Most Important rank	Satisfaction %	Satisfaction Rank	Importance-Satisfaction Rating	I-S Rating
Touristic promotion of Erzincan/Tanıtım	43,10%	2	27,80%	9	31,12%	1
Services for disadvantaged groups/Engellilere yönelik hizmetler	45,00%	1	35,90%	8	28,85%	2
Library Services-Kütüphane	31,20%	5	36,00%	7	19,97%	3
Aid in cash or in kind for poor/Ayni nakdi yardım	35,60%	3	47,40%	4	18,73%	4
Swimming pools and water sports/Havuz ve su sporları	22,00%	8	23,50%	10	16,83%	5
Artificial Soccer pitches and other similar fields-Halı saha vb	25,80%	7	36,10%	6	16,49%	6
Maintenance of Parks and public gardens-Park ve bahçelerin bakımı	31,30%	4	57,80%	1	13,21%	7
Number of parks and public gardens-Park ve bahçelerin sayısı	26,90%	6	56,30%	2	11,76%	8
Public Concerts-Halk konserleri	21,10%	9	46,30%	5	11,33%	9
Wedding Halls-Düğün salonları	18,20%	10	54,40%	3	8,30%	10

Bazı Gözlemler

- Hizmetlerden genelde memnuniyet gözlemlenmekle beraber içme suyu kalitesi, sosyal ve kültürel faaliyetler, belediye personelinin hizmet anlayışı, doğal afetlere hazırlık, karla mücadele vb alanlar daha öncelikli görünmektedir.
– Bu alanlar arasında seçim kaynak imkânlarına bağlı olarak kısa vade ve uzun vade esasına göre yapılabilir.
- Ancak bunlar arasında İletişim ve halkla ilişkiler en önemli bir alan olarak görülebilir.
- Anket sonuçlarının küçük bir broşür ile vatandaşa anlatılmasında büyük yarar var.

Ayrıca web sitemizde belediye çalışmalarını genel olarak başarılı buluyor musunuz sorusuna katılımcıların verdikleri cevapların, ankete paralel cevaplar oldukları gözlemlenmiştir.

Geri Dönüş Bildirimi Broşürümüz

Belediyemiz vatandaşın beklentilerine cevap niteliği taşıyan aşağıda örneği verilen geri dönüş bildirimini yayımlamayı sorumluluğunun gereği olarak kendisine bir görev bilmektedir.

YEREL YÖNETİM REFORMUNA DESTEK PROJESİ



Can Erzincan'lılar,

1.Neleri dillendirdiniz?

21-22 Nisan 2007 tarihinde UNDP(Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı) ve Erzincan Üniversitesi Meslek Yüksek Okulu Akademisyenlerince gerçekleştirilen Belediye Hizmetlerinden Vatandaş memnuniyetini gösteren Anket sonuçlarına göre bizden istedikleriniz; Hizmetlerin bir bütün olarak kalitesi, belediyenin genel imajı, yaşam kalitesi, etkin ve verimli hizmet sunma gayreti % 57.3 oranında genel memnuniyeti yansıtmaktadır

Vatandaşın memnun olduğu hizmetlerden bir kaçını şöyle sıralayabiliriz;

- Ulaşım
- Zabıta
- Defin ve mezarlık hizmetleri

Hizmetin mutlaka iyileştirilmesi gereken alanlar **-En Yüksek Öncelik ; İLETİŞİM**

Hizmetin mevcut durumunun iyileştirilebileceği alanlar - **Yüksek öncelik ;**
İÇME SUYU, KÜLTÜR - SANAT, SOSYAL HİZMETLER, YOLLARIN KALİTESİ

2.Bizler neler yapacağız.

Bizden istediklerinizi, Anket sonuçlarıyla beraber, Belediyemizin yetkili karar organlarında tartıştık. Bu alanlardaki hizmetlerimizin iyileştirilmesi için Hizmet Geliştirme Eylem Planı hazırladık. Stratejik planla uyumlu Çok Yıllı Bütçe ve Yatırım Planlaması dahilinde uygulanması için Programlama yaptık. Planlama ve Bütçelemede katılımcılığın teşviki için Kent konseyini işler hale getirmeye çalışıyoruz. Bu paraleldeki çalışmalarımızı Belediye Meclisimize sunarak onay aldık. Belediyemiz önümüzdeki beş yıl içerisinde kaynaklarını, Yukarıdaki konularda iyileştirme yapmak için çalışmalarını yoğunlaştıracaktır. Örneğin, bu meyanda içme suyu, şebeke hattının tümünü yenileyen proje çalışması aşama aşama devam ettirilmektedir.

3.Bize nasıl yardımcı olabilirsiniz.

Kendi mahallenizdeki öncelikleriniz konusundaki fikirlerinizi almak amacıyla belediye/ il çapında toplantı / buluşmalar düzenleyeceğiz. Ayrıca şu anda yurtdışında yaşamakta olan eski vatandaşlarımızla da iletişimi geliştireceğiz ve deneyim, sponsorluk veya aynı katkıları ile bizlere yardımcı olmalarını isteyeceğiz. Ayrıca bizim personel veya kaynak itibariyle yeterli olmadığımız alanlarda STK'ların yerel hizmetleri nasıl destekleyebilecekleri konusunda STK'lar ile de iletişim kuracağız.

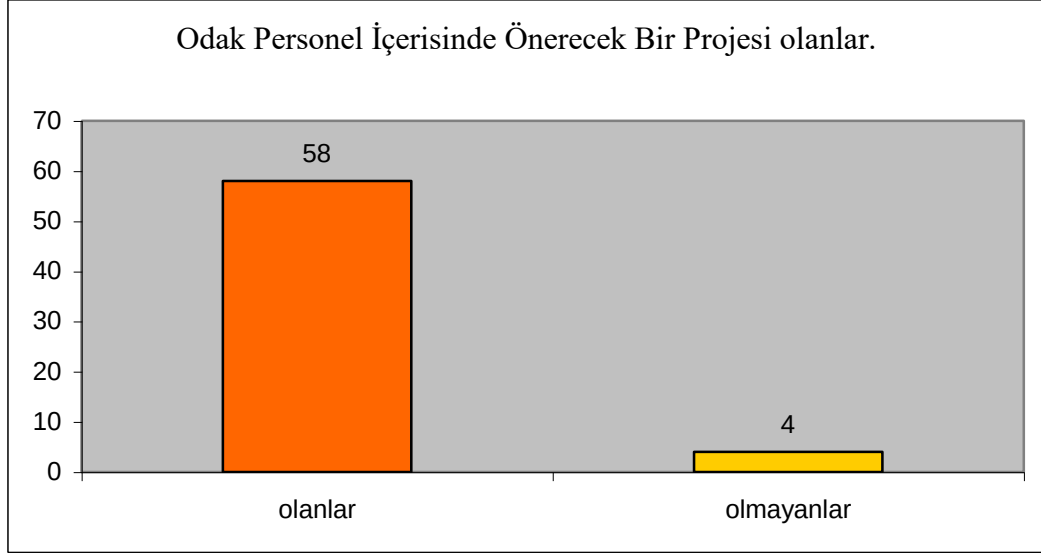
2.5.3.Kurumsal Yapı

Paydaşlar kurumsal yapı anlamında katılımcılık ve işbirliğine önem verilmesini, şehre katkı sağlayan ve problemleri çözen yeni projelerin geliştirilmesi ve zamanında sonuçlanması gerektiğini dile getirmektedirler. Bilgilendirme ve tanıtımın, dinamik çalışan ve adaletli bir yapının oluşturulmasının önemi üzerinde durulmaktadır. Kontrol ve denetim yetkisinin kullanılmasına ve güvenliğin sağlanmasına, bilgi yönetimi ve koordinasyonun sağlanmasına önem vermekte, E-belediyeciliğin yaygınlaştırılmasını istemektedirler. Diğer yandan bürokrasinin azaltılması, kaynakların etkin kullanılması, faaliyetlerin artırılması da gelen talepler olarak görülmektedir.

Sonuç ;

2007 yılından bu yana Yerel Yönetim Reformuna Destek Projesi kapsamında yapılan, Belediye Hizmetlerinden vatandaşın memnuniyetini ölçen anket ve sivil toplum örgütleri ile mahalleli hemşerilerimizle yapıla gelen toplantı ve görüşmelerden elde ettiğimiz paydaş analizine ilişkin tespitlerimizi aşağıdaki şekilde ifade edebiliriz.

- Öncelikle 1930’larda meydana gelen depremin de bir sonucu olarak Erzincan çok sağlam bir sosyal sermayeye sahiptir. Bir STK temsilcisinin belirttiği gibi “ kentimizde güçlü bir dayanışma duygusu vardır ve insanlar birbirlerine yardım etmekten ve iyi geçinmekten yanadır.” Anketin de açıkça gösterdiği gibi ankete yanıt verenlerin % 45 ‘i katılım yanlısıdır. Bu çok etkileyici bir oran olup, belediye ile birlikte çalışmaya hazır olan çok sayıda vatandaşın varlığını göstermektedir.
- İkinci olarak, diğer doğal güzellikleri olan yerler gibi Erzincan’ın da birçok doğal güzellikleri mevcut olup, Erzincanlılar bunun farkındadırlar. Gerçekten de ankete yanıt verenlerin % 47 si Erzincan’ın kendilerine yüksek bir yaşam kalitesi sunduğunu düşünmekte, % 12 si de yaşam kalitesinin çok üst düzeyde olduğuna inanmaktadır.
- Üçüncü olarak, belediye büyük bir altyapı projesinin finansmanı için AB den ilave finansman sağlayabilmiştir. Dahası, Hükümetimiz tarafından Erzincan’a bir üniversite kurulmuştur.
- Dördüncüsü, Erzincan dışında yaşayan ve Erzincan’la teması devam ettirmek isteyen oldukça örgütlü bir Erzincanlılar topluluğu da vardır.
- Genelde Erzincan özelde Erzincan Belediyesi yukarıda sıralanan avantajlarını iyi kullanabilmesi ve karşılaştığı problemlere çözüm bulmakta yeterli olması için, tüm paydaşların Belediyemizden bekledikleri, belediye içinde ve dışında siyasi ve yönetsel olarak etkin bir liderlik gereksinimine ihtiyaç duyulduğu şeklindedir. İyi motive olmuş, konularına hakim, birbirleri ile çalışma alışkanlığı kazanmış, belediye ile ilgili önemli konular hakkında bilgi sahibi olan ve stratejik plan çerçevesinde belirlenen hedeflere kilitlenmiş bir ekiple birçok sorunun çözümlenebileceği beklentisi paydaşlarda yaygın bir kanaat olarak gözükmektedir. Gerçekten de Uluslararası tecrübe, sahiplenmenin olmadığı planların uygulama şanslarının da olmadığı yönündedir. Diğer personelden, siyasi liderlikten ve dış paydaşlardan çok az destek alan bir projenin başarıya ulaşma şansı azdır. Hizmet geliştirmesi sadece tek kişi ya da kuruma dayanan bir çalışma değildir ve tüm paydaş yöneticilerin de dâhil olduğu bir ekip çalışmasına ihtiyaç gösterir.
- Ayrıca iç ve dış paydaşlarda muhtelif farklı eğilimlerin mevcudiyeti de işbirliği üzerinde olumsuz etki yaratmaktadır. Kuşkusuz bu tür sorunlar güçlü bir liderlik ve Sivil Toplum Kuruluşları, iş alemi ve eğitim kurumları ile işbirliği yapılarak çözümlenebilecek hususlardır.
- En önemlisi vatandaş katılımı siyasi liderliğin güçlendirilmesi için bir şans olarak kullanılabilir. Şimdiye kadar vatandaşlara danışma ve mahallelerinde bütçenin nasıl harcanması gerektiği konusunda seslerini duyurma şansı verilmesi konusunda yeterli işbirliği yapıldığı söylenemez. Kuşkusuz vatandaş katılımı risk taşıyan bir husustur. Ancak Erzincan’ın beşeri sermaye yapısı düşünüldüğünde bu diğer belediyelere oranla daha az risklidir. Bir STK üyesinin belirttiği gibi “ burada birçok kamu hizmetinin verilmesinde sorunla karşılaşıyoruz ancak bunlar çözümlenebilecek sorunlardır.”



Odak Personel üzerinde yapılan anket çalışması sonucunda, % 93.3 gibi bir oranla Belediyemiz için proje önerisinde bulunulması personelimizin, Belediyemizin sorun ve hedeflerine ilişkin çözümler getirme çabası içerisinde olduğu kanaatini vermektedir.

BELEDİYENİN İLETİŞİM BEYANI (CHARTER)

Paydaş Analizi sonuçlarının gereği, Belediye kentin temel kamu hizmeti sağlayıcısı olarak aşağıdaki hususlarda açık ve erişilebilir olacaktır;

- Kamuya bilgi verme ve kararlara katılımı teşvik ve vatandaşların meclis komisyonlarında, araştırma komisyonlarında, encümen toplantılarında görüş açıklamasına imkan sağlama;
- Meclis üyelerinin mahallelerdeki faaliyetlerden ve politikalardan haberdar kılınmasını sağlama;
- Medyaya belediye politikaları, yapılacak faaliyet ve girişimler konularında bilgi verme
- Medyada belediye ile ilgili olarak yer alan eleştiri ve konulara anında yanıt verme ve belediye ile ilgili hedef ve beklentilerin karşılanamaması durumunda bu durumu dürüstçe ifade etme
- Belediye yayınlarında kamuya danışma sonrası ortaya çıkan önemli olayları yayınlama;
- Meclis üyeleri, başkan ve yardımcılarını gibi seçilmişlerin gerektiğinde radyo ve TV mülakatlarına çıkmasını sağlama;
- İnternette verilen hizmet ve faaliyetler ile uygulanacak politikalar konusunda bilgi yayını
- Vatandaşlara düzenli ve dolaysız hizmetler, inisiyatifler, politikalar ve danışma süreci sonunda ortaya çıkan sonuçlar hakkında düzenli bir şekilde geri bildirim sağlanması ;
- Vatandaşlara belediye ofislerinde, kütüphanelerde ve sosyal tesislerde üst kalitede erişilebilir hizmet sunumu hakkında bilgi temini;
- Dezavantajlı gruplara yönelik olarak yeni iletişim yöntemleri arama
- Her türlü bilginin personel, paydaşlar ve ortaklar arasında yayımı
- Daire bazında kurum içi ve kurum dışı iletişim stratejilerinin geliştirilmesinde temel ilkelerin belirlenmesi gereği

2.6. GZFT ANALİZİ

Dış çevreyi oluşturan unsurlar (nüfus, demografik yapı, coğrafi alan, kentsel gelişme, sosyokültürel hayat, ekonomik durum, olağanüstü durumlar, turizm ve coğrafi bilgi sistemleri) doğrudan veya dolaylı olarak belediyelerin faaliyet alanlarını etkilemektedir. Dolayısıyla belediyelerin dış çevresinde meydana gelebilecek değişiklikleri sürekli olarak analiz ederek ortaya çıkabilecek fırsat-tehditleri önceden tahmin edip gerekli önlemleri almaları gerekmektedir. Bununla

birlikte, iç çevre araştırmalarıyla sağlıklı bir şekilde ortaya konan üstün ve zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler ile birlikte değerlendirilerek en uygun stratejiler belirlenebilecektir. Sonuç olarak çevrenin sürekli ve sistematik analizi, güçlü ve zayıf yönlerin belirlenmesi ve değişimlerle birlikte ortaya çıkabilecek fırsat ve tehditlerin tahmin edilmesi açısından büyük önem taşımaktadır.

Fırsatlar, çevre analizinde belediye faaliyetleri açısından olumlu sonuçlar elde etmek için elverişli şartların ortaya çıkması ya da gelecekte daha kaliteli hizmet sunumu için imkan sağlayacak potansiyele sahip konular olarak tanımlanabilir.

Tehditler ise belediyenin stratejik amaçlarını gerçekleştirmesine engel teşkil eden, temel kentsel hizmetlerde başarısını engelleyen ve belediyeyi zarara uğratan unsurlardır. Ancak tehditlerde fırsatlar gibi, çevre koşullarının analizi ve değerlendirmesiyle açığa çıkartıldığı zaman buna karşı önlem alınabilir; hatta bazı koşullarda gizli bir fırsat haline bile çevrilebilir.

Güçlü yönler, belediyenin iç çevre analizi sonucu ortaya çıkarılan kaliteli hizmet sunumu potansiyeli ve yetenekleridir. Güçlü yönlerin farkında olmak, bir yandan belediyenin dış çevresinde ortaya çıkabilecek fırsatları değerlendirmeye yararken diğer yandan belediye için tehdit içeren çevre unsurlarına yönelik önlem alınmasını sağlamaktadır.

Zayıf yönler, belediyenin imkânlarının ve yeteneklerinin temel kentsel hizmet sunumunda ve çevresindeki değişikliklere cevap vermede yetersiz kalmasını ifade etmektedir.

Erzincan Belediyesi için güçlü ve zayıf yönlerin bilinmesi, stratejik planlama çalışmasıyla ortaya konulan fırsatlardan yararlanılmasında, tehditlerin en az etkiyle atlatılmasında, ciddi güçlük ve sınırlamalara yol açabilecek problemlerin çözülmesinde ve doğru tercihlerin belirlenmesinde büyük önem taşımaktadır.

Erzincan Belediyesi'nin GZFT analizi iç ve dış çevre verilerinden elde edilen bilgiler doğrultusunda genel olarak ortaya konulmuştur.

Güçlü Taraflar	-	Strengths
Zayıf Taraflar	-	Weakneses
Fırsatlar	-	Oppurtunities
Tehditler	-	Treats

Belediyemizin kendi güçlü ve zayıf taraflarını ve aynı zamanda dışarıdan gelebilecek tehdit ve fırsatları da içeren genel swot analizi takip eden sayfalarda çıkarılmıştır.

Güçlü Taraflar :

- Hizmetin Belediye sınırları içerisindeki tüm halkı kapsamayı (dezavantajlı gruplar dahil)
- Çevre ve Orman Bakanlığı ile işbirliği halinde yürütülen Belediyemiz tarihinin en büyük projelerinden biri olan Cansuyu projesinin(Su,Kanalizasyon,Yağmur suyu,Atıksu arıtma onarım,yenileme,kapasite artırımı işi) 2009-2012 döneminde uygulamaya konulacak olması(temel alt yapıda çözüm dönemi)
- Uluslar arası proje uygulamaları konusunda belirli bir bilgi birikimine sahip olunması
- Halkın belediyeden beklentilerinin biliniyor olması.
- Sivil toplum kuruluşları ile hizmete yönelik yakın bilgi alış verişinde bulunulması
- Üniversite ve meslek odaları ile hizmete yönelik yakın bilgi alış verişinde bulunulması.
- Diğer kurum kuruluşlarla iyi diyalog ilişkilerine önem verilmesi
- Türkiye’de ve Dünyadaki çağdaş belediyecilik anlayışının takip ediliyor olması.
- Kent Konseyi oluşumunun başlatılması (katılımcı karar alma).

- Son yıllarda yerel yönetim uygulamalarına yönelik yasal düzenlemelere uyum sürecini kısaltmak amacı ile kurum içi eğitime önem verilmesi.
- 1992 depremi sonrası Erzincan'ın yeniden yapılandırılması ve rehabilitasyonu kapsamındaki çalışmalarda önemli deneyim kazanan yönetici kadrosuna sahip olunması.
- Köklü belediyecilik geleneği
- Üst yönetimin sinerjik yönetim ilkelerine önem vermesi
- Üst yönetimin enformasyon ve değişime açık olması, beklenmeyen gelişmelere uyum gösterebilme yeteneğinin mevcut olması
- Üst yönetimin, başarıya ulaşılması için çalışanları motive etmede, yönetimde dürüstlük, güven ve açıklık göstermede, çalışanlara saygıyı temin ve tesis etmede gösterdiği kararlılık
- Üst yönetimin planlama ve değerlendirme çalışmalarına verdiği önem
- Üst yönetimin kurum içi, kurum dışı katılımcılığı esas alan yönetim anlayışına sahip olması
- Yönetim binasının yönetim birimlerinin bir arada bulunması açısından fiziki yeterlilik taşıması
- İnsan odaklı hizmet anlayışının hakim olması
- Şehrin coğrafi konumunun hizmeti kolaylaştırması
- Planlı yerleşime önem veren imar anlayışının mevcut olması
- Siyasi desteğin mevcut olması
- Düzenli işleyen bir bilgi işlem ağının mevcudiyeti
- Şehir içi ulaşım ve trafik ağının düzenli çalışması
- Temel altyapı hizmetlerinin düzenli olarak sunulması
- Şehrin su kaynağı yönünden zengin potansiyele sahip olması
- Yeşil alan bakımından yeterliliğin sağlanmış olması
- Sosyal yardım faaliyetlerine önem verilmesi
- Kendi ölçeğindeki belediyelere nispetle güçlü makine parkına sahip olması
- Etkin Zabıta hizmetlerinin sunulması
- Afet yönetimine hazır acil durum planlaması organizasyonunun mevcudiyeti
- Proje geliştirme ve yönetiminde eğitilmiş kadronun mevcudiyeti
- Önemli sayıda proje hazırlığı bulunması
- Vergi toplama sisteminde teknolojik imkanların kullanılması

Zayıf Yönlerimiz :

- Gelir kaynaklarımızın sınırlı oluşu
- Öncelikli yatırım planlamasına gereken itinanın gösterilmemesi
- Faturalandırma oranında ve Tahakkuk/Tahsilât oranında arzu edilen standarda ulaşamamış olması
- Borç yapısı nedeniyle harcamalarda kısıtlamaya gidilmesi zarureti
- Sabit harcamaların aşağı çekilmesi gereği
- Görev Yetki ve sorumlulukların netlik kazanması gereği
- İnsan kaynaklarının motivasyonu
- Yeni teknolojilerin kullanılmasında eğitimin gereği
- Personel istihdamı ve ücret yönetimine dikkat edilmesi
- Ortak bir hedef doğrultusunda personelin bütünleştirilememesi
- Toplam kalite yönetimi anlayışında takım çalışmasının yetersizliği
- Arşivleme ve dosya muhafazasına ulaşımın kolay ve güvenli olmayışı
- Kent bilgi sistemi oluşturulamaması
- Belediye gelirleri içerisinde "genel bütçe vergi gelirleri" oranı ile merkeze mali bağımlılığın fazla olması
- Belediye arsa ve gayrimenkul stokunun yetersiz oluşu
- Belediye arsa stokunda azalma yaşanması

- İnsan kaynakları anlayışı doğrultusunda personelin çalıştırılmasında yasal olarak duyulan sıkıntılar (657 mensubu memur kadroları)
- Yabancı dil bilen personel sayısı yetersiz
- Yetersiz memur sayısı
- Sinyalizasyon sistemlerinde yetersizlik
- Seçim endişesiyle yapılan politik tercihler
- İmar planı revizyonunun yapılamaması
- Meslek içi eğitim yetersizliği
- Kurum içi sinerjik çalışma ortamının oluşturulamaması
- Belediyenin halk ile diyalogunun zayıf kalması
- Kültür ve sanat faaliyetlerine yeterince önem verilmeyişi
- Makine parkındaki araçların ekonomik ömürlerinin dolması
- Su şehri olan Erzincan'da içme suyunun cazibeli sistemle çalışmaması
- Teşkilat şemasının daha verimli düzenlenmesi gereği
- Borçlarımızın yapılandırılarak takvime bağlanması gereği ve düzenli takibi
- Öncelikli planlamalarda asli görevimize (temel alt yapı) yeterince yer verilmeyişi
- Yeşil alanların korunmasına yönelik tedbirlerde yetersiz kalınması
- Çocuk parkları, gençlerin spor sahalarının yeterli olmayışı
- Vizyon projelerin olmayışı
- Kaynakların iktisatlı kullanımına gereken önemin verilmeyişi
- Sağlık hizmetlerinde belediyenin yer almayışı
- Personelin toplam kalite anlayışının geliştirilmesi gereği
- Sosyal yardım dağıtımında düzenli bir planlama yapılması gereği
- İtfaiye ve zabıta birimlerinin araç, gereç ve personel bakımından güçlendirilmesi gereği
- Tıbbi atık toplamasında yetersizlik
- Ulusal medyada gerekli tanıtımın sağlanamaması
- Ekşisu mevkiine daha fazla önem verilmesi gereği
- Hizmetlerin zamanında etkin ve uygun maliyetle sunumu gereği
- Hizmet önceliklerini vatandaş tercihinine göre belirleme gereği
- Orta vadeli bakış açısı ile belli bir plan ve program dahilinde iyileştirme ve gerçekleştirme kapasitesine sahip olma gereği
- Kaynakları bu tercihlere göre tahsis edebilmek ve bu amaçla gerekli finans kararlarını bilgiye dayalı bir biçimde vermeyi sağlayacak, komputere finansal yönetim sistemine sahip olunmayışı
- Birim elemanlarının görevleri ile ilgili konularda ilgili yerli ve yabancı uzmanlardan gerekli eğitimin alınmayışı (uzmanlaşmanın sağlanamayışı)
- Bütçenin vatandaş katılımı ve toplumumuzda daha dezavantajlı konumda bulunan kadın ve kız çocuklarının, yaşlı ve engellilerin ihtiyaçlarına öncelik verecek şekilde tasarlanmayışı ve uygulanmayışı
- Hizmet kalitesinin iyileştirilemeyeceği
- Hizmet sunum süreçlerinin kısaltılmayışı (verimlilik)
- Çevre korumaya daha duyarlı olunması gereği
- Yönetimsel etkinliğin gösterilmesi zarureti
- Güven ortamının oluşturulması gereği
- İç ve dış iletişimde yetersizlik
- Yerel yönetim kademelerinde bilgi eksikliği nedeni ile yeniden yapılanma programlarına, e -dönüşüm politika ve projelerine temkinli yaklaşım,
- Personelde yeni teknoloji uygulamalarına karşı direnç, eğitim ve iletişim ihtiyacı,

Fırsatlar :

- Yeni yasal düzenlemelerle belediyelere tanınan hakların düzenlenmesi

- Geleneksel belediyeçilik anlayışının bu düzenlemelerle değişime uğrayarak, kentlilik bilincinin ön plana çıkarılması, yerelleşmesi,
- Üniversite kampüsünün genişletilmesi ile kentin kültürel yaşamı zenginleşebilir potansiyele kavuşmaktadır
- TOKİ' nin belediye sınırları içerisinde yaptığı yeni yatırımlarla şehrin genel görüntüsünü etkileyen olumsuz görüntüler olumluya çevrilmektedir.
- Ayrıca bu bölgenin alt yapısı da TOKİ tarafından yaptırıldığından belediye diğer bölgelere hizmetini yönlendirebilmektedir.
- Taksim,Hocabey,Kızılay Mahallesi'nin de Toplu Konut Alanı ilan edilmesiyle düzenli kentleşmede etaplar halinde sürdürülebilir kalkınmanın devam etmesi arzu edilmektedir.Burada görev mevcut yenilik potansiyelini birleştirip ondan yararlanmaktır.
- Belediyenin yeni Toplu Konut alanlarının yapılandırılması yönündeki kararları Hükümetin uygulama politikalarıyla da uyumluluk göstermesi avantajdır.
- Ergen Dağı bölgesi Kültür ve Turizm Bakanlığınca kış turizm bölgesi ilan edilerek imar planının onaylanması ile bölgede turistik tesisleşme imkanının doğması.
- Ekşisu mesire alanı su kaynağı nedeni ile cazibe merkezi olmaya devam etmektedir.
- Sivil Toplum Örgütleri ile iş birliği önemli iş potansiyeli oluşturmaktadır.
- Yatırıma hazır Organize Sanayi Bölgesinin varlığı.
- 2005 yılında DPT, UNDP, Yıldız Teknik ve Atatürk Üniversitelerince ortaklaşa hazırlanan Erzincan, Erzurum, Bayburt Bölgesel Gelişme Planında sentez ve öneri olarak sunulan şu savlar fırsatlar açısından dikkat çekicidir: " Erzincan Dar Polarize Bölge, Erzurum merkezli sanayi gelişimini batıda girdi-çıkı ilişkileri ile tamamlayacak bir ikinci koridor olarak ele alınabilir. Sanayi sektöründe bu bölgenin %37'sini kazandıran Erzincan, mevcut sanayi alt yapısı ile (bir organize sanayi ve iki küçük sanayi sitesi) bu koridorun merkez rolünü diğer yerleşmelere göre kolaylıkla üstlenebilir. Ayrıca sanayi yatırımları açısından bu Dar Polarize Bölgenin cazibesi kurulabilecek bir "rüzgar enerji santrali" ile artırılabilir denilmektedir.
- En azından Belediyemizin elektrik ihtiyacına çözüm olabilecek, kendi bütçe imkânlarımızla gerçekleştirilecek alternatif enerji kaynaklı projeler üretilebilir.
- AB MEDA fonundan masrafları karşılanan ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından 2007 yılında verilen Yerel Yönetim Reformuna Destek Projesi kapsamında alınan eğitim belediyemizin hizmet kapasitesini geliştirmesinde bir fırsat oluşturmaktadır.
- Hizmetlerin özelleştirilmesinin belediyemiz için sağladığı avantaj,
- Gecekondulaşma diyebileceğimiz oluşumun olmaması
- Doğu Anadolu ile İç Anadolu arasında geçiş iklimine sahip ve mikro klima iklimine sahip olunması.
- Doğa sporları ve sağlık turizmine yönelik yılın 365 günü faaliyet gösterecek turistik coğrafik imkânların mevcut olması.
- Belediye Meclisinde genel olarak uyumlu bir çalışma sergilenmesi
- İmar planında kısmen de olsa kamu binalarının il merkezi dışına taşınması(değişim-dönüşüm, alternatif proje alanlarının oluşturulması)
- Erzincan'ın mevcut hizmet şartlarının şehir hayatının cazibeli unsurlarını içinde bulunduruyor olması (alt yapı- imar planı- yeşil alan- coğrafik güzellik- huzur- modern kentleşme olgusu vb.)
- Hava ve demir yolu ulaşım ağının getirdiği avantaj
- Yıllardır atıl durumdaki Araştırma Hastanesinin yapılandırılması yeni fırsatlar vermektedir.
- Bölge ile ulusal basın ağının güçlü olması, sorunların duyurulması
- Halkın faaliyetlerimiz hakkında basın aracılığı ile bilgilendirilmesi
- 3. Ordu Karargâhının şehrimizde bulunması çekim merkezi oluşturmaktadır.
- Erzincan insanının yapısındaki uyumlu, olumlu, hoşgörüye dayalı yapıcı davranış kültürünün yerleşik olması
- Kent Konseyinin kurulması katılımcılık kültürü için fırsattır

- Çevre bölgelerden kente göç yeni yapılanma için fırsattır
- Arsa ve konut gayrimenkullerinin arzında önemli potansiyeli olması
- Erzincan ilinin teşvik gören iller kapsamında bulunması
- Ergan, Ekşisu ve kızlar kalesi mevkiileri arasında ulaşım bağlantıları kurularak (havai hat) bölge içinde alternatif konaklama alanları yaratılması, şehrin turistik cazibe merkezi olma imkanını artıracak gibi kırsal kalkınma stratejisi açısından da önemlidir.
- Erzincan ilinde doğal kaynakların değerlendirilmesi yolu ile turistik yığılmaların sağlanması (ileride Turizm başlığı altında incelenecektir.)

Tehditler :

- Dünyanın en aktif fay zonlarından biri olan Kuzey Anadolu Fay (KAF) zonu üzerinde bulunulması
- Yoksulluk oranının yüksek olması
- Borçlanmanın kontrol altına alınamayışı (büyümesi)
- Çevre kırsal bölgelerden şehir merkezine(vasıfsız)göçün devam ediyor olması
- Şehir dışına vasıflı insan ve sermaye göçünün devam ediyor olması
- Belediye arazi ve gayrimenkul stokunun azalması, gelecek yıllarda mali yapıyı sıkıntıya sokabilir.
- İşsizliğin artması, belediyeye yönelik sosyal yardım talebini artırmaktadır.
- Kurumlar arası işbirliği yetersizliği
- Toprak erozyonunun devam etmesi
- Şehir içi otopark sorununun devam etmesi
- Hava kirliliğinin, insan sağlığını tehdit edici boyutlarda artması
- Tarım arazilerinin yerleşim alanı haline getirilmesi
- Kalifiye elamanın bölgede durmayışı
- Belediye içinde ve dışında siyasi ve yönetsel liderlik eksikliği
- Başkanın özgün politika geliştirmesine müdahaleci unsurların(yanlış yönlendirmeler) çokluğu
- Trafik işaret levhalarında yetersizlik
- İmar planında ticari alanların belirli bölgelerde yoğunlaşması
- Alt yapının ekonomik ömrünün dolmuş olması
- Siyasi taleplerin önüne geçilememesi
- Seyyar satıcı ve dilenci sayısındaki artış
- Stadyumun şehir içinde olması
- Yeşil dokuya gereken önemin verilmeyişi
- Buğday pazarının merkezde kalması
- Şehir merkezindeki arsa stokunun henüz doldurulamayışı
- Şehirlerarası terminalin yetersizliği
- Kurum içi ve dışı gereksiz kişisel önyargıların oluşu
- 13 Mart 1992 depreminden sonra hasar gören bina envanterinin netleştirilmemesi
- Çevre belediyelerin merkeze bağlanma ihtimali
- Çevre yolu üzerinde Çarşı mahallesinden nakledilen ailelerin oluşturduğu Ersevenler mahallesinin gayri müsait durumu
- Adrese kayıtlı nüfusun yetersiz oluşu
- Şehrin eğitim kurumlarında kalitenin yetersizliği
- Sivil toplum örgütlenmelerindeki yetersizlik
- Olumsuz hava koşullarında uçakların inemeyişi
- Köy duraklarının dağınık yerlerde olması
- Çevre bilincinin yetersizliği
- Şehir merkezindeki sanayinin küçük sanayi sitesine nakledilememesi
- Dağınık yerleşim alanına sahip olma (altyapının pahalı üretimi)

- Esnafın kaldırım alanlarını işgali
- Şehir içinde baz istasyonlarının sayısının artması
- Her şeyin belediyeden beklenmesi, katılımcılığın yetersizliği
- Özel idare belediye hizmetlerindeki koordinasyon yetersizliği
- Şehir içerisinde hayvan beslenmesi
- Oto galerilerinin kaldırımları işgal etmesi
- Toplumsal organizasyonlarda bayan katılımcı azlığı
- Belediyenin istihdam deposu gibi görülmesi, kamuoyu baskısı
- Kaynak yetersizliği
- Belediye alacaklarının zamanında tahsil edilememesi
- Belediye harcamalarının cari harcamayı karşılama oranının yüksek oluşu
- Verimsiz işletmecilik(birim işletme maliyetleri yüksek, örnek su maliyeti)
- Ekip çalışmasına yatkınlığın az oluşu
- Sürekli kendini yenileyen bilgi ve hizmet anlayışını geliştiren düşünce ve yaklaşım içinde olamama
- Kurum içi işbirliğinin yeterince gelişmemesi
- Ortak hedef etrafında kilitlenme olgusunu yeterince gerçekleştirememek
- Vizyon projelerin ortaya konulamayışı
- Yeni yasal düzenlemelere uyumda gevşeklik
- Farklı kutupsal eğilimlerin iş ortamını etkilemesi
- Geleneksel siyaset, politika yapma biçimleri ve farklı parti üyeliklerinden gelen yöneticiler arasındaki anlaşmazlık ve çatışmalar,
- Belediye vatandaşların meclis toplantılarına, araştırma komisyonlarına ve encümen toplantılarına nasıl katılacağı ve görüşlerini nasıl açıklayacağı konusunda prosedürler geliştirmemiştir
- Kurumsal olarak stratejik planı meclisin vatandaşları dinlemesine yönelik bir rehber hazırlanmamıştır. Geliştirilecek bir veritabanı ile, Erzincan'ın mahallelerini iyi ve dengeli bir biçimde temsil eden 500 kişilik bir örnekleme vatandaş grubuna meclisin politikaları ve kararları konusunda bunların görüşlerinden ve eğilimlerinden yararlanma imkanının olmayışı.
- Meclis üyelerinin de kendi web siteleri, haber bültenleri yolu ile vatandaşlarla düzenli toplantılar yaparak bu sürece katkı yapmalarının sağlanmayışı.

3. BÖLÜM

MİSYON – VİZYON

ve İLKELER



3. MİSYON – VİZYON ve İLKELER

KURULUŞUN VAROLUŞ GEREKÇESİ

Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan ve karar organı seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan, idarî ve malî özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliği olan Belediye yetkisini Belediye meclisi, belediye encümeni ve belediye başkanı eli ile kullanır.

3.1. MİSYONUMUZ

Şehrimizde yaşayan halkımızın ekonomik, sosyal ve kültürel yaşam düzeylerini yükseltme, kolaylaştırma, kanunların ön gördüğü görev ve yetkiler çerçevesinde yüksek kalitede hizmet sunma, yaşanabilir çevre özelliği oluşturma, şehrimizi cazibe merkezi haline getirecek yatırımlara yönelerek hayat standart ve kalitesini artırmak.

3.2. VİZYONUMUZ

- Eğitim kalitesi teknolojik yeniliklere paralel olarak artmış, etkinlik ve verimlilik eksenine odaklanmış birimlerimizle, Şeffaf ve katılımcı, plan ve program dahilinde kurumsallaşmayı tamamlamak.
- Hizmette dünya standartlarına ulaşarak, dünyadaki belediyeciliğe katkıda bulunacak özgün projeler gerçekleştirmek.
- Sosyal, Kültürel, Turizm Faaliyetleriyle dünya kentleri ile bütünleşmiş bir kentleşme.
- Şehrimizi dünyada sağlıklı yaşanabilir, doğal güzellikleri bozulmamış kentler listesine taşımak

3.3. TEMEL İLKELER

- Kanun ve yönetmeliklere bağlı olmak.
- Katılımcı, şeffaf ve sosyal belediyecilik anlayışına sahip
- Tarih ve kültürel değerlere saygılı.
- Adil, güvenilir ve yönetimde liyakatli olmak.
- Vatandaş memnuniyetine duyarlı olmak.

ERZİNCAN BELEDİYESİ Kurumsal Personel Sözleşmesi,

Can Erzincan için, ‘Can-ı Gönülden’ çalışıyoruz.

Sözleşmemiz – eylemlerimiz için rehberimiz

Kurumumuzun sorumlulukları değişmiştir; bundan dolayı hedeflerimizi yeniden tanımlamak arzusundayız. Sözleşmemiz bizlere, nereye doğru yol aldığımızı açıklamakta ve değerlerimizi tanımlamaktadır.

Bu sözleşme, tüm personel ile danışma içerisinde hazırlanmış ve Başkanımız ile üzerinde anlaşılmıştır.

Sözleşmemiz, sadece birlikte çalışarak ve kurumsal ortaklar ile işbirliği yaparak ulaşabileceğimiz hedefleri tanımlamaktadır. Başarılı olup olmadığımızı ölçebilmek için bu hedeflere amaçlar eklemek durumundayız. Sadece bu şekilde çalışarak sözleşmemizi gerçek kılabiliriz.

Bölgemiz insanı için çalışıyoruz

Erzincan belediyesi yaklaşık 600 kişi istihdam etmektedir. Bizler farklı beceriler, farklı çıkar ve yetenekleri olan kadın ve erkekleriz. Ve – vatandaşlarımızın yararı ve bölgemizin ekonomik gelişimi için – birlikte çalışmaktayız.

Demokratik bir Belediye için çalışmakta ve hukuk ile düzene büyük önem vermekteyiz. Farklı çıkarları dengelemek ve toplumsal adaleti korumak için çabalamaktayız.

Hizmetlerimiz

Bizler için hizmet kalitesi önemlidir. Bizler, vatandaşlar ile yapıcı bir diyalog kurulması yoluyla yüksek kaliteli hizmetler üretebileceğimizin bilincindeyiz. Kendimizi çalışmalara adanıyoruz:

- Vatandaşların olabildiğince az bürokratik zorluk yaşamaları ve bürokratik işlemleri kullanıcı dostu hâle getirmek
- Vatandaşlar tarafından erişilebilir olmak
- Vatandaşlara karşı sıcakkanlı olmak
- Niçin belli kararların alındığını vatandaşa açıklamak
- İletişimimizde vatandaş dostu bir dil kullanmak
- Vatandaşlara danışmak ve kabul edilebilir çözümleri ortaklaşa aramak
- Vatandaşların eleştirilerini ciddiye almak ve sürekli iyileştirme için çalışmak.

Kurumumuz

Kurumumuz esnek olmayı ve yeni yasal gelişmelere kendini uyarlamayı hedeflemektedir. Bunun için, Modern bilgi teknolojileri kullanmaktayız ve personelimiz, bizim en önemli kaynağımızdır.

Şunları arzulamaktayız:

- Personelimizi geçmişte olduğundan daha iyi motive etmek
- Eğitimleri, talep odaklı hâle getirmek
- Daha fazla kadının yönetim pozisyonlarında bulunabilmeleri için kadınları terfi ettirmek
- Hiyerarşik kültürümüzü değiştirmek
- Sorumlulukları dağıtmak (ve personele, üstleri adına imza atabilme yetkisi vermek)
- Performansı ölçmek ve birimler arası performansı karşılaştırmak
- Dış ortaklarla işbirliği yapmak ve gerektiği takdirde görevleri özel sektöre devretmek.

Kendimizle nasıl yarışıyoruz

Yeni taleplerle baş edebilmek için öğrenmeye ve davranışlarımızı değiştirmeye hazır olmak durumundayız. Özellikle şu konularda hazırız:

- Teknik bilgimizi güncelleyebilmek için eğitim derslerine katılım
- Yeni yöntemlerin öğrenilmesi ve yeni teknolojilerin kullanımı
- Kendi zayıflıklarımızın farkında olmak ve onlarla baş etmek
- Sorumluluk almak ve karar almak

Birlikte çalışıyoruz

Yöneticilerimiz, tüm personel ile iyi işbirliğinin ve işbirliğine açık önderlik tarzının, iyi motivasyon ve üretken bir ortam için gerekli olduğunun bilincindedirler. Tüm yöneticiler kendilerini aşağıdakileri yapmaya adanmışlardır:

- Personelleri ile birlikte, net hedefleri olan bir çalışma programı üzerinde anlaşmak
- Takım çalışmasını desteklemek ve personellerini desteklemek
- Diğer yöneticileri ve personellerini açık şekilde bilgilendirmek
- Diğer yöneticilere ve personellerine karşı hoşgörölü ve dürüst olmak
- Anlaşmazlıklarla âdil ve yapıcı bir şekilde baş etmek
- Herkese, kendilerine nasıl davranılmasını istiyorlarsa o şekilde davranmak
- İyi performans gösterdiklerinde personeli övmek
- Hatalardan öğrenmek ve suçlu aramaktan ziyade çözüm aramak

3.4. VİZYON UNSURLARININ STRATEJİK AMAÇLARLA İLİŞKİSİ

Erzincan Belediyesi Stratejik Planında on ana sektörel başlık altında gruplandırılan stratejik amaçlar, vizyon unsurlarını gerçekleştirmeye yönelik olarak kurumun misyonu, yetki ve sorumlulukları kapsamında oluşturulmuştur.

Erzincan Mirasına Sahip Çıkılması

Erzincan'ın coğrafyasında esasen var olan doğal güzellikleri (Etrafı dağlık, ortası bağlık. Fırat nehrinin iki ana kolundan biri olan Karasu'nun ovanın ortasından geçişi, şelalesi, doğal maden suyu ve şehrin genel yeşil dokusu)' ne sahip çıkılması, bu mirasın korunması(kirlilik oranı az), tarihi ipek yolu üzerindeki stratejik önemi bilinerek, yaşanarak geliştirilmesi ile mümkün olacaktır. Bu vizyon unsuru özellikle 'Çevre Koruma', 'Planlama ve İmar' başlıkları altındaki stratejik amaçlarla ilişkilidir. Ayrıca tarih boyunca sürekli depremlerle anılan şehrimiz için, 'Kamu Düzeni ve Afet Yönetimi' ile 'Kültür, Turizm ve Tanıtım' sektörel başlıkları altında yer alan stratejik amaçlarda bu vizyon unsuruna hizmet etmektedir.

Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi

Erzincan Belediyesi, kentteki yaşam kalitesinin sürekli yükseltilmesine yönelik bir belediyeçilik anlayışı ile hareket etmektedir. Stratejik plan bünyesindeki on sektörel başlık altında gruplandırılan stratejik amaçların büyük bir bölümü, bu vizyon unsurunu gerçekleştirmeye yöneliktir.

Sürdürülebilirliğin Sağlanması

Hizmetlerde kalitenin devamlılığının sağlanması manasına gelen sürdürülebilirliğin sağlanması kavramı, diğer vizyon unsurlarını etkileyen bir özellik taşımaktadır.

Kentlerin yarışının, ülkelerin yarışından daha ön plana çıktığı günümüz dünyasında, kentin rekabet gücünün yükseltilmesi, doğal kaynakların koruma – kullanım dengesinin gözetilerek geleceğe aktarılması, kentsel gelişmenin yönetilmesi ve yönlendirilmesi hususlarında sürdürülebilirliğin sağlanması bu vizyon unsuru ile vurgulanmaktadır. Kentin sosyal, ekolojik, ekonomik, mekansal, kültürel ihtiyaçları ile bunlar arasındaki etkileşimler göz önünde bulundurularak kentle ilgili faaliyetlerin, bu doğrultuda, en etkin şekilde planlanması ve yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Planlama ve imar sektörü başlığı altında oluşturulan stratejik amaçlar, bu vizyon unsurunu gerçekleştirmeye yöneliktir.

Dünya Kenti Olma

Biz Erzincanlı olarak bugün, Doğu Anadolu'da gelir oranı göreceli olarak düşük bir kentte yaşıyor olabiliriz. Ancak, Tarih boyunca süregelen depremlerde çok büyük yıkımlar yaşamış olmamıza rağmen, tarihi ipek yolu üzerindeki Erzincan'ın bu coğrafyadaki stratejik önemi hiçbir zaman değişmemiştir. 3.Ordu karargâhının burada olması da bunun apaçık bir kanıtıdır. Bu durum acı ve zorluklara alışkın hemşerilerimizin geleneksel, birlik ve beraberliğini koruyarak paylaşma azim ve iradesini güçlendirmiştir. Gerek bilime gerekse siyasete katkıda bulunan çok sayıda güzide insan yetiştiren Erzincan, aynı zamanda şefkatli, hassas yüreği ile Türk kültürüne türkü ve gazel formunda çok değerli eserler veren, milli kültürümüze birbirinden güzel katkıda bulunan sanatçıların yetişmesine de vesile olmuştur. Bu noktadan hareketle yıllardır özlemle beklenen Erzincan Üniversitesi'nin de katkıları ile küreselleşen dünyada kültür, turizm, bilgi teknolojileri ve bilimsel alanlarda kısa sürede bölgenin çekim merkezi olacağına inandığımız ve küresel değer yaratan dünyanın önde gelen kentlerinden biri olacağımız düşüncesi belki biraz iddialı da olsa ortaya konmaktadır.

Çünkü biz Erzincanlılar kaliteli ve iddialı yaşamayı seviyoruz ve çevremiz henüz kirlenmemiştir. Stratejik Plan'da öngörülen sektörel başlıklar altında oluşturulan stratejik amaçların büyük çoğunluğu doğrudan veya dolaylı olarak bu vizyon unsurunun gerçekleştirilmesine yöneliktir.

Öncü ve Önder Belediye olmak

Bu vizyon unsuru kapsamında Belediyemiz sürekli iyileştirme yaklaşımı ile kurumsal yapısını geliştirmek, bilgi ve teknolojiyi etkin bir şekilde kullanmak, insan odaklı, dinamik, güvenilir, katılımcı şeffaf hesap verilebilir yöntemlerle kaliteli, etkin ve verimli hizmet üretmek suretiyle sektöründe bölgesel öncü ve önder bir kurum olmayı amaçlamaktadır. Böylelikle Belediyemiz Erzincan'a ve Erzincan halkına karşı sorumluluklarını en iyi şekilde yerine getirirken, aynı zamanda yenilikçi ve özgün uygulamalar ile belediyelere örnek teşkil ederek ülkemizdeki belediyecilik anlayışının gelişmesine katkı sağlayacaktır. Esasen bu katkıyı, son yasal düzenlemelere paralel olarak 2007 yılında pilot olarak uyguladığı, eğitim amaçlı, Yerel Yönetim Reformuna Destek Projesi kapsamında, çevre İl ve İlçe Belediyelerine verdiği konferansla göstermiştir.

Kurumun mali yapısı, insan kaynakları, bilgi iletişim altyapısı, tanıtım, araştırma-geliştirme faaliyetleri ve genel olarak kurumun yönetimi için belirlenen stratejik amaçlar, dokuz şehirle komşu tek il olan ilimizin bölgede öncü ve önder bir belediye olmaya yönelik vizyon unsurunu gerçekleştirecektir.

4. BÖLÜM

STRATEJİK AMAÇLAR ve HEDEFLER



4. STRATEJİK AMAÇLAR ve HEDEFLER

Kurum misyonuna ve vizyonuna ulaşmasına hizmet edecek ve ilkeleri ile uyum sağlayacak şekilde, orta ve uzun vadeli, kavramsal mahiyetteki stratejik amaçlar ile ölçülebilir, somut, sonuç odaklı stratejik hedeflerin ve bu hedeflerin çıktısı odaklı açılımları olan eylemlerin belirlenmesi, stratejik planlama sürecinin önemli bir adımıdır. Bu doğrultuda yapılan çalışmalar sonucu kurumun stratejik amaç ve hedefleri, performans programının hazırlanmasına altlık teşkil edecek olmaları ve stratejik planın performans esaslı bütçe ile ilişkisi de göz önünde bulundurularak analitik bütçenin fonksiyonel kod yapısı ile uyum sağlayacak şekilde gruplandırılarak belirlenmiştir. ‘Kurumsal Yapı’, ‘İktisadi Faaliyetler’, ‘Kamu Düzeni Afet ve Risk Yönetimi’, ‘Sağlık –Sosyal Yardım ve Toplum Refahı’, ‘Mali Yönetim’, ‘Emlak Yönetimi’, ‘Planlama ve İmar’, ‘Çeve Koruma’, ‘Ulaşım’, ‘Kültür-Turizm ve Tanıtım’, hizmet alanlarında belirlenen yaklaşık 61 Stratejik amaç, 162 stratejik hedef ve 295 eylem kurumsal vizyona dönük atılacak adımları ifade etmektedir. Her ne kadar stratejik amaç ve hedeflerin zamana bağlı ifadesi 2009-2013’ü gösterse de esasen plan normal süreçte orta vadeli olarak 2009-2018 dönemini kapsayan 10 yıllık çok yıllık yatırım planlamasını içermektedir. Erzincan Belediyesi Performans esaslı bütçeleme dahilinde mevcut kaynaklarını dikkate alarak ve yeni kaynaklar bularak bu hedeflerden önümüzdeki 5 ve 10 yıl içinde gerçekleştirebileceği hedefleri öncelikli yatırım planlaması dahilinde kısa ve orta vadeli bir uygulama planı yapacaktır.

Planlama çalışmalarımızdaki Özel hedefimiz;

Uluslararası ve AB ülkelerinde uygulanan standartlarda planlama ve mali yönetim sistemi uygulamasına belediyemizin ulaşmasının sağlanması.

Genel hedefimiz;

Türkiye’nin AB uyum yasaları çerçevesinde müzakere sürecine yerel yönetim bazında Erzincan Belediyesi olarak katkıda bulunulması.

Belediyeler kalkınma planı ve yıllık programların öngördüğü koşullara uymak ve planların öngördüğü düzenlemeleri yapmak durumundadırlar. Böylelikle ulusal planların yerel bazda uygulanması ile koordinasyon çalışmalarında belediye görüşü belirlenmekte ve belediyenin yatırım ve harcamalarının ulusal planlarla uyumlu olması sağlanmaktadır. Bu genel zorunluluk yanında esasen belediyelerde kendi çalışmalarını planlamak zorundadırlar. Temel hedeflerden biri kaynak planlaması ilkesinin yerleşmesidir.

4.1.KURUMSAL YAPI

4.1.1.Avrupa Birliği ilişkileri

Stratejik Amaç 1. Avrupa Birliği’ne katılım sürecinde AB müktesebatının belediyelerle alakalı bölümlerinin gereklerini yerine getirmek üzere ilgili birimler tarafından üstlenilmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 1.1. AB müktesebatına uyum sağlamak için gerekli kurumsal kapasitenin oluşturulmasına yönelik uzman personel yetiştirmek, eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapmak.

Eylem 1.1.1. 2007 yılında uygulamaya konulan Yerel Yönetim Reformuna Destek Projesi kapsamında edinilen bilgilerin ve AB ülkelerinde uygulanan sektörel uzmanlık eğitiminin tüm birimlerimizde etkin olarak uygulanmasını sağlamak. Gerekirse yurt dışından uzman getirmek yada yurt dışına uzman eğitime göndermek ve elde edilen verileri paylaşmak.

Stratejik Hedef 1.2. 2012 yılı sonuna kadar, Erzincan Belediyesinin AB mali kaynaklarından (fon ve hibe programlarından) yararlanmak amacıyla hazırlanan ve müracaatı gerçekleştirilen proje sayı ya da maliyet hacmini artırmak ve yurt içi/yurt dışı proje ortaklıkları gerçekleştirmek. Bu meyanda Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından koordinatörlüğü yapılan ve AB tarafından finanse edilen, İçme suyu, kanalizasyon, yağmur suyu ve atık su tesisine ilişkin iyileştirme, yenileme ve kapasite artırımı projesi olan; IPA başvurusu ve ihale hazırlıkları yapılan Cansuyu projesini hayata geçirmek.

Eylem 1.2.1. 2009 yılı sonuna kadar sektörel alanlarla ilgili tüm üst ve orta kademe yöneticilerin AB mali kaynaklı projelerin hazırlanması için proje yazımı (PCM) eğitimi almalarını sağlamak.

Eylem 1.2.2. İlgili her birimin ilan olunan çağrı programlarını takip ederek amaca uygun proje hazırlayabilecek niteliklerde uzman yetiştirmesini sağlamak.

Eylem 1.2.3. AB fon ve programlarını sürekli takip sistemini kurmak ve çağrıya uygun projelerin hazırlanmasını sağlamak.

Eylem 1.2.4. Üretilen projeler için yurtiçi/yurt dışından üniversiteler, STK'ler, yerel yönetimler ve diğer kamu kuruluşları ile ortaklıklar kurmak.

Eylem 1.2.5. AB konularında servis sağlayıcı kurumlarla sürekli irtibat halinde olarak hizmetlerin sürdürülebilirliğini sağlamak.

Eylem 1.2.6. Yeni kaynak projeler üretmek ve geliştirmek için Avrupa Komisyonu ile doğrudan ya da dolaylı temas kurmak ve bu temasları artırmak. Yeni çevresel projeler (katı atık düzenli toplama, depolama ve bertarafı ile atıktan geri kazanım projesi gibi) üretmek ve AB hibe fonu kaynaklı çevresel operasyonel program kapsamında uygulamak.

4.1.2. Basın Yayın

Stratejik Amaç 2. Erzincan Belediyesi bünyesinde yürütülen basın-yayın çalışmalarının etkili ve verimli olmasını sağlayarak gerçekleştirilen yatırım ve faaliyetlerden kurum çalışanlarını ve Erzincan halkını yeterli ölçüde bilgilendirmek.

Stratejik Hedef 2.1. 2013 yılı sonuna kadar Belediyeye ait tüm basılı gazete, küpür, fotoğrafların % 100'ünü elektronik ortama aktarmak, bununla birlikte sürekli ve süresiz yayınlara ait envanteri çıkarmak.

Eylem 2.1.1. 2012 yılı sonuna kadar, gazete küpür arşivini anahtar kavramlarla, geçmişe yönelik tarama yapacak şekilde elektronik ortamda düzenlemek.

Eylem 2.1.2. 2010 yılı sonuna kadar, Erzincan Belediyesine ait tüm fotoğrafların arşivini dijital ortama aktararak bilgi bankası oluşturmak.

Eylem 2.1.3. Erzincan ile ilgili ve gerekli görülen kitap ve CD'leri basmak ve yayımlamak.

Stratejik Hedef 2.2. Bilgi ve Haber Toplama

Eylem 2.2.1. Belediyeyi ilgilendiren günlük haberlerin toplanması, arşivlenmesi ve ilgili birimlere dağıtılmasını sağlamak.

Eylem 2.2.2. Şikâyetleri Dinleme, İzleme ve arşivleme

Eylem 2.2.3. Olay İzleme: Haber ve Resim

Stratejik Hedef 2.3. Bilgi ve Haber Yayma-Medya İle İlişkiler

Eylem 2.3.1. Medya ile ilişkilerde tutarlılık ve sorumluluk sağlamak üzere belediyenin çalışma ilkelerini tespit etmek.

4.1.3. Bilgi ve Teknoloji Sistemleri

Stratejik Amaç 3. Erzincan Belediyesi birimlerinin daha etkili ve verimli çalışmaları için ihtiyaç duyulan yazılımları standart yöntemler üzerinden(Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü'nün belirlediği) ve web tabanlı teknolojiler kullanarak üretmek veya ihtiyaçlar doğrultusunda en uygun programların teminini sağlamak.

Stratejik Hedef 3.1. 2010 yılı sonuna kadar belediyenin tüm birimlerinde iş ihtiyacına yönelik yazılımlarını gerçekleştirilme oranını % 90'lara çıkarmak. Bu yazılımların altyapısı internet desteği verecek şekilde olacaktır.

Stratejik Amaç 4. Erzincan Belediyesinin kendi birimleri arasındaki diğer kurumlarla ve ulusal internet ağı ile veri iletişim altyapısını hizmet sürekliliğini sağlayacak şekilde hızlı ve güvenilir hale getirmek.

Stratejik Hedef 4.1. 2011 yılı sonuna kadar Erzincan Belediyesi birimlerinde fiber optik altyapısını kullanma oranını % 90'a çıkarmak.

Stratejik Hedef 4.2. 2013 yılı sonuna kadar mobil haberleşme altyapısı kullanım oranını % 90 seviyesine çıkarmak.

Stratejik Hedef 4.3. 2012 yılı sonuna kadar, kablosuz iletişim ile mobil uygulamaların yaygınlaşmasını sağlayarak iletişim teknolojisi altyapısı üzerinden belediyenin zabıta, itfaiye ve Beyaz masa gibi birimlerin uygulamalarında mobil uygulama kullanma oranını % 80'lere çıkarmak.

Stratejik Hedef 4.4. 2009 yılında güvenlik altyapısının durum tespitini yapma, tespit sonucuna göre güvenlik altyapısını % 95 oranında iyileştirmek ve sürekliliğini sağlamak.

Stratejik Amaç 5. Karar alma süreçlerini hızlandırmak ve kaynakların verimli kullanımını sağlamak için İmar ve Şehircilik Müdürlüğüne teknik destek sağlayarak ‘coğrafi bilgi sistemi’ni (CBS) gerek kurumlar arası gerekse kurum içi bilgi akışını hızlandıracak, eşzamanlı erişime imkân tanıyacak şekilde yerleştirmek, geliştirmek ve yönetmek.

Stratejik Hedef 5.1. Kurumlar arası veri koordinasyonunu sağlamak, gereksiz tekrarları önlemek, karar alma süreçlerini hızlandırmak için Erzincan genelinde ‘coğrafi bilgi sistemi’ni gerçekleştirmek.

Eylem 5.1.1. 2013 yılı sonuna kadar Kent bilgi sistemini (KBS) yönetim birimlerinin ortak kullanımına açık, birimler arası bilgi ve donanım paylaşımını mümkün kılan, planlama, yönetim ve halkla ilişkiler faaliyetlerini düzenleyen, bunlara ve çözümlerine hız, doğruluk, güvenilirlik ve verim katan tarzda birimlerin tümünü kapsayacak şekilde kullanmak.

Eylem 5.1.2. 2013 yılı sonuna kadar bitişik belde belediyeleri ile sistem bütünleşmesini % 95 oranında gerçekleştirmek.

Eylem 5.1.3. 2013 yılı sonuna kadar Tapu Kadastro Müdürlüğü, Erzincan Valiliği, Erzincan Emniyet Müdürlüğü ve Elektrik Dağıtım Şirketi ile ‘coğrafi bilgi sistem’ bütünleşmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 5.2. Vatandaşa daha hızlı, şeffaf, ekonomik, güvenilir ve her yerden erişilebilir e-belediye uygulamalarını hizmete sunmak.

Eylem 5.2.1. 2013 yılı sonuna kadar mevcut Erzincan web portalini, e- belediye portaline dönüştürmek.

Eylem 5.2.2. 2013 yılı sonuna kadar kent bilgi sisteminin gerekli uygulamalarını web portalden vatandaşa sunmak.

Eylem 5.2.3. Vatandaşa dönük uygulamaları web portalden sunmak.

Eylem 5.2.4. 2013 yılı sonuna kadar e-belediye için özel uygulama yazılımları gerçekleştirmek.

Eylem 5.2.5. Uzun vadede (2019 yılına kadar) yılı sonuna kadar gerçekleştirilen e-belediye uygulamalarını e-devlet kapısı portalına bağlamak.

Eylem 5.2.6. 2012 yılı sonuna kadar tüm e-belediye uygulamalarına mobil cihazlar ile erişimi sağlamak.

Stratejik Hedef 5.3. Gelişen teknolojiye paralel olarak hizmetlerin vatandaşın bulunduğu her yerde ve her araçla görülebilmesi amacıyla mobil e-belediyeyi gerçekleştirmek.

Eylem 5.3.1. 2013 yılı sonuna kadar ‘araç takip sistemi’ni hem belediyeye hem de vatandaşa dönük olarak yaygınlaştırmak.

Eylem 5.3.2. Erzincan Belediyesi müdürlüklerinin ihtiyacı olan ‘coğrafi bilgi sistemi’ yazılımlarını oluşturmak.

Eylem 5.3.3. 2012 yılı sonuna kadar KBS uygulamalarına mobil cihazlardan erişimi sağlamak.

Stratejik Hedef 5.4. Etkin veri yönetimi için ‘coğrafi bilgi sistemi’ altyapısını oluşturarak kullanılabilir hale getirmek.

Eylem 5.4.1. 2009 yılı sonuna kadar adres bilginin sisteminin kullanımını tamamlamak.

Eylem 5.4.2. 2013 yılı sonuna kadar ‘coğrafi bilgi sistemi’ verilerinin depolanmasını sağlamak ve bu verileri kullanılabilir hale getirmek.

Eylem 5.4.3. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan Belediyesinin birimlerinin ihtiyacı olan coğrafi bilgi sistemi’ verilerinin temini ve depolanması işlemini yapacak yazılımları hazırlamak.

Eylem 5.4.4. 2012 yılı sonuna kadar planlama, imar, zemin ve deprem, harita, mezarlıklar, altyapı, yapı işleri, projeler ve park bahçeler alanlarında ihtiyaç duyulan tüm ‘coğrafi bilgi sistemi’ yazılımlarını tamamlamak.

4.1.4. Eğitim

Stratejik Amaç 6. Kurum içi personele yönelik hizmet içi eğitim uygulamalarında optimum sayıda nitelikli personel çalıştırarak işgücü verimliliğini artırmak, kaliteyi yükseltmek, moral ve motivasyonu sağlamak suretiyle kaliteli, etkili ve katma değeri yüksek hizmet sunmak.

Stratejik Hedef 6.1. 2013 yılı sonuna kadar mevcut çalışanların tamamına çalıştıkları alan ile ilgili mesleki ve teknik yeterliliklerini artırmalarını sağlayacak eğitim programları düzenlemek.

Eylem 6.1.1. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan Belediyesi çalışanlarına yönelik olarak her yıl ortalama kişi başı 10-15 saatlik eğitim hizmeti vermek.

Eylem 6.1.2. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan Belediyesinin tüm teknik ve diğer çalışanlarına her yıl ortalama 15 saat teknik ve mesleki eğitim vermek.

Eylem 6.1.3. 2012 yılı sonuna kadar Erzincan Belediyesi'nin orta ve üst düzey yönetici personeline her yıl ortalama 15 saat yönetici eğitimi vermek.

Eylem 6.1.4. 2012 yılı sonuna kadar her yıl 10 adet ilk ve orta kademe yönetici adayına yönetici geliştirme eğitimi vermek.

Stratejik Amaç 7. Halkın genel eğitim ihtiyaçlarına cevap verebilmek için mesleki, kültürel, sosyal, sanatsal gelişmelerine katkıda bulunarak pasif ve tüketici olmaktan çıkarıp aktif üretici kılmak, kent kültürünü oluşturmak, bilgi ve becerilerini geliştirmek ve meslek edindirmek amacı ile diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği imkânlarını geliştirmek.

Stratejik Hedef 7.1. Erzincan'ın ekonomik, sosyal ve kültürel hayatına katkı sağlamak amacıyla mesleki, teknik, sosyal, kültürel ve sanatsal nitelikteki eğitimlere destek vermek ve bu eğitimlere tabi tutulan kişi sayısını her yıl artırmak.

Eylem 7.1.1. Erzincan Üniversitesi ile işbirliği yaparak mesleki eğitim konusunda kurslar düzenlemek.

Eylem 7.1.2. Her yıl Erzincan merkezde ilköğretimde üstün başarılı öğrencileri (okulunu birincilikle bitiren) ve Erzincan'daki bir orta öğretim kurumundan mezun olup da girdiği ilk Üniversite sınavında Türkiye'de ilk 10'e giren öğrencileri Belediye karar organının belirleyeceği çeşitli teşvik ödülleri ile ödüllendirmek.

Eylem 7.1.3. Geçmişte eğitim hayatında başarılı olan hemşehrilerimizin tecrübelerini yeni nesillere aktarabilecekleri ve tanışıp kaynaşabilecekleri uygun ortamlara zemin hazırlayacak organizasyonların düzenlenmesi teşvik edilecektir.

Eylem 7.1.4. Bir bölgenin gelişme ufku büyük ölçüde halkın bilinç düzeyi tarafından belirlenmektedir. Bu nedenle işgücü niteliği için çaba sarf etmek, kent politikasının önemli bir görevidir.

4.1.5. Halkla İlişkiler

Stratejik Amaç 8. Etkin, şeffaf ve kaliteli bir halkla ilişkiler hizmeti sunmak, hemşehrilerin yönetime katılımını sağlamak, ilgili kurumlara bu alanda örnek teşkil etmek, yapılan başvuru ve önerileri en iyi ve en hızlı şekilde değerlendirmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek.

Stratejik Hedef 8.1. 2013 yılı sonuna kadar belediye faaliyetlerini halka duyurmak amacıyla gerçekleştirilen faaliyetlerin çeşitliliğini ve katılımcı sayısını artırmak.

Eylem 8.1.1. Halkın önceliklerinin tespiti maksatlı anketler düzenlenmesi

Eylem 8.1.2. Yapılacak faaliyetler konusunda önceden halkın görüşünün alınarak, akabinde faaliyetlerin başlatılmasını sağlamak (kamuoyu oluşturmak).

Eylem 8.1.3 Genel olarak her türlü hizmet ve faaliyetlerimizin yeterince duyurulması, bazı önemli hizmetlerin akabinde tepkilerin anketler yoluyla alınmasını sağlamak.

Eylem 8.1.4. 2013 yılı sonuna kadar her yıl ' Beyaz karanfil' ziyaretleri ile bütün hastane, huzurevi vb. kurumlarda hizmet alan kişilere moral desteği sağlamak.

Eylem 8.1.5. Halk ile yürüyüş, bisiklet, gezi, ağaç dikme, şenlik ve spor etkinliklerini gerçekleştirmek.

Eylem 8.1.6. Pozitif düşünce ve beyin gücü, aile içi iletişim, aktif insan pozitif davranış, başarılı ve mutlu yaşamının sırları, kadın ve çocuk ruh sağlığı gibi konularda halkı aydınlatıcı toplu seminerlerin verilmesi gibi organizasyonlara destek vermek.

Eylem 8.1.7. Özellikle şiddet gören kadınların sorunlarını çözmelerinde uzman desteklerini alabilecekleri, gerektiğinde miras hukuku ve diğer alanlarla ilgili yasal haklarının ve süreçlerin nasıl olduğuna ilişkin bilgi alabilecekleri danışmanlık hizmeti vermek.

Eylem 8.1.8. Ve nihayet belediye kaynaklarının, katılımcı bütçenin temel mantığı gereği, halkın çoğunluğunun tercihlerine ve ihtiyaçlarına göre kullanılmasını sağlamaktır. Amaç ise toplumsal tercih ve ihtiyaçları belediye bütçesine yansıtmaktır. Bunun için STK' lar ile işbirliğini güçlendirmek.

Stratejik Hedef 8.2. 2013 yılı sonuna kadar vatandaşların Belediye ile olan iletişim kanallarını artırarak ve kolaylaştırarak Erzincan Belediyesi'ne en kısa sürede ulaşılmasını; yapılan başvuru ve önerilerin en hızlı ve sağlıklı bir şekilde değerlendirilmesini sağlayarak cevap verme süresini kısaltmak.

Eylem 8.2.1. Vatandaşlarla doğrudan iletişim kanallarının geliştirilmesi.

Eylem 8.2.2. Sivil toplum kuruluşları ile Toplantı Düzenleme (fikir alışverişi maksatlı)

Eylem 8.2.3. Vatandaşın uğrak yeri olan hizmet birimlerinin fiziksel ortamlarının iyileştirilmesi.

Eylem 8.2.4. Belediyelere gelerek hizmet alan vatandaşlara doğrudan bilgilendirme yapmak.

Eylem 8.2.5. Özellikle internet sitesi üzerinden çalışan, vatandaşa doğrudan hizmet veren, işlemlerini takip edebileceği ara yüz ile vatandaşın görüş, öneri ve eğilimlerinin belirlenmesine yönelik hizmetlere devam edilecektir.

Stratejik Hedef 8.3. 2013 yılı sonuna kadar halkla ilişkiler hizmeti veren personelin güncel bilgilerle donatılarak başvuruda bulunan vatandaşlara daha hızlı ve ayrıntılı bilgi verilmesini sağlamak ve bu amaçla personele her yıl hizmet içi eğitim vermek.

Eylem 8.3.1. Halkla ilişkiler Eğitiminin sağlanması.

Eylem 8.3.2. Dış uzman desteği sağlanması.

Stratejik Hedef 8.4. Birimler arası koordinasyonu sağlamak ve kurumsal kültürü geliştirmek

Eylem 8.4.1. Belediye birimlerinin personelleri ile amirleri arasında karşılıklı hak ve sorumluluklar bildirgesi düzenlenmesi (STAFF CHARTER).

Eylem 8.4.2. Personel arasında emeklilik, evlenme, doğum ölüm gibi durumlarda dayanışmayı sağlayacak bir yardımlaşma organizasyonu yapılması

Eylem 8.4.3. Personellerin katılımıyla oluşan sosyal ve kültürel etkinlik ve dayanışmaya yönelik faaliyetlerde bulunulması.

4.1.6. İnsan Kaynakları

Stratejik Amaç 9. Kurumda uygun değer sayıda nitelikli personel çalıştırarak kaliteli, zamanında, etkili ve verimli hizmet sunmak.

Stratejik Hedef 9.1. 2013 yılı sonuna kadar nitelikli personel sayısını artıracak önlemler almak.

Stratejik Hedef 9.2. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan Belediyesi bünyesinde çalışan yaş ortalamasını gençleştirmek amacıyla acilen, hizmet süresi dolan personelin belediyeye maliyetini azaltıcı tedbirler almak.

Stratejik Hedef 9.3. 2013 yılı sonuna kadar işgücünü ve verimliliği artırmak amacıyla Erzincan Belediyesi bünyesinde çalışan sözleşmeli personel sayısını, memur personel sayısının kanunun öngördüğü orana çıkarmak.

Stratejik Hedef 9.4. Erzincan Belediyesinde çalışan memur tanımı kapsamındaki toplam personel sayısını 2013 yılı sonuna kadar yeterli sayıya çıkararak toplam personel içindeki payını artırmak.

Stratejik Hedef 9.5. Belediye personel yapılanmasında personelin mesleki alandaki üretkenliğini dikkate alan yeni bir yapılanmaya gitmek.

Stratejik Hedef 9.6. 2009 yılı sonuna kadar bütün müdürlüklerin yönetmeliklerini hazırlamak; işçi ve memur kadro unvanlarını Belediye'nin norm kadrosuna göre yeniden düzenlemek.

Eylem 9.6.1. 2009 yılı sonuna kadar yeniden yapılanma çerçevesinde yönetmeliği bulunmayan birimlerin yönetmeliklerini hazırlamak, mevcutları gözden geçirmek ve yürürlükteki mevzuata uygun hale getirmek, görev, yetki, sorumlulukları net olarak belirlemek.

Eylem 9.6.2. 2009 yılı sonuna kadar, Erzincan Belediyesi bünyesindeki mevcut memur ve işçi unvanlarında standardizasyon sağlamak.

4.1.7. Stratejik Yönetim

Stratejik Amaç 10. Belediye kaynaklarının stratejik bir yaklaşımla, etkili-verimli kullanımını sağlayarak planlı, kaliteli, optimal maliyetli hizmet üretimi ve denetimini gerçekleştirecek sistem geliştirmek; bilimselliği desteklemek.

Stratejik Hedef 10.1. 2013 yılı sonuna kadar 'stratejik yönetim sistemi'ni eksiksiz çalışır hale getirmek.

Eylem 10.1.1. 2009 yılından itibaren özellikle kurumun en önemli gelir kaynağını oluşturan Su ve Kanalizasyon Hizmetlerine yönelik olarak Mastır planda öngörülen Stratejik gelişim amaçlarına uygun tedbirlerin alınması ve bu tedbirlerin yıllık dönemler halinde etkilerinin ortaya konulduğu raporların birim yöneticilerince hazırlanması ve üst yönetime ve karar organlarının değerlendirmesine sunulması.

Eylem 10.1.2. 2009 yılının ilk yarısından itibaren, kurumun organizasyon yapısı, bilişim altyapısı, insan kaynakları yapısı, mali yapısı ve fiziksel kaynaklarına ilişkin mevcut durumunu ortaya koyan raporların birim yöneticilerince yıllık dönemler halinde hazırlanması ve üst yönetime ve karar organlarının değerlendirmesine sunulması.

Eylem 10.1.3. 2009 yılının ilk yarısından itibaren muhtemel ‘stratejik plan’ düzeltmelerinde kullanılması için, gerektiği zaman birim yöneticileri bir araya getirilerek ilgili sektör stratejilerinin ve stratejik hedeflerinin ortaya konulmasını sağlamak.

Stratejik Hedef 10.2. 2013 yılı sonuna kadar çocuk ve gençlerin bilime ilgilerini artırmak, çocuk ve gençleri teknolojinin temel kavramlarından ve güncel kazanımlarından haberdar etmek, çocuk ve gençlerin uygulama pratiklerini geliştirmelerini sağlayıcı organizasyonlara katkıda bulunmak.

Eylem 10.2.1. Üniversitelerle işbirliği halinde veya diğer eğitim kurumları ile, sivil toplum temsilcileri ile bilimdeki gelişmeleri aktarabilecek organizasyonları sağlamak.

Stratejik Hedef 10.3. 2013 yılı sonuna kadar Belediye yönetim sisteminde ‘stratejik yönetim sistemi’ anlayışının altyapısını oluşturmak ve bu istikamette sürekli gelişmenin bir aracı olan uluslar arası standartta bir ‘kalite yönetim sistemi’ uygulamasına geçmek.

Eylem 10.3.1. 2009 yılı sonuna kadar Erzincan Belediyesi birimlerinin tümünde süreçlerin analiz edilerek tanımlanması, tasarlanması, yönetilmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarını tamamlamak.

Eylem 10.3.2. 2009 yılı sonuna kadar temel süreçlerde kıyaslama (benchmarking) çalışması yaparak iyileştirme önerileri geliştirmek.

Eylem 10.3.3. 2009 yılı sonuna kadar, standardizasyon ve dokümantasyon pilot çalışmasını tamamlamak.

4.1.8. Tedarik ve Stoklama

Stratejik Amaç 11. Levazım ve depolama işlemlerinin, çağdaş işletmecilik anlayışına uygun olacak ve ihtiyaçların optimal düzeyde karşılanmasını mümkün kılacak şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla, yeni standardizasyonunu oluşturmak ve bunu etkili bir şekilde uygulamak.

Stratejik Hedef 11.1. 2011 yılı sonuna kadar ambarlarda bulundurulacak taşınırın standardını oluşturmak ve uygulama sürekliliğini sağlamak.

Eylem 11.1.1 2009 yılı sonuna kadar Mamul malların depolanması için depoların yeterliliğinin tespiti gerekli ise yeni depo alanlarının tesisi, hizmet dışı mamul mallar ve hurdaların tasnifi, depolanması yada değerlendirilmesi için uygun çağdaş mekanların gerçekleştirilmesi.

Eylem 11.1.2. Erzincan Belediyesi birimlerinin ve mevzuatın uygun hale gelmesi durumunda, ihtiyaçların (malzeme, büro mefruşatı ve teçhizat gibi) karşılayacak ‘belediye malzeme ofisi’ şeklinde bir yapılanmaya gitmek.

Eylem 11.1.3. Özellikle Su Kanalizasyon ve İtfaiye gibi acil hizmet birimlerine ait malzemelerin depolarda düzenli stoklanmasına ve bunların korunmasına ilişkin görev yetki ve sorumlulukları belirten ayrıntılı iş tanımı acilen oluşturulmalıdır.

Stratejik Amaç 12. Satın alma destek hizmetlerinde toplam kalite uygulamasına geçerek dosya tamamlama sürelerini kısaltmak, benzer mal ve malzemeleri standartlaştırarak toplu alımlara yönelip satın alma maliyetlerinde tasarruf sağlamak.

Stratejik Hedef 12.1. 2013 yılı sonuna kadar satın alma süreç ve işlemlerinin tamamında analizleri tamamlayarak ISO standartlarına geçiş yapmak.

Eylem 12.1.1. 2013 yılı sonuna kadar her yıl Erzincan Belediyesini ilgilendiren,hizmet alımları hariç, satın alma taleplerini toplayarak satın alma havuzu oluşturmak.

Eylem 12.1.2. Doğrudan temin usulünde dosya hazırlama ve alım süreçlerini kanunların öngördüğü sürelerde kısaltmak.

Eylem 12.1.3. Belediye birimlerinin yıllık benzer mal ve malzeme taleplerini,2009 yılından itibaren her yıl ocak ayının içinde toplayarak toplu alımlara yönelmek.

4.1.9.Yazı İşleri ve Kararlar

Stratejik Amaç 13. Şeffaf bir yönetim anlayışıyla, tüm Meclis çalışmalarının içeriğine halkın ve ilgili kurum/kuruluşların erişimini sağlamak, bununla birlikte Belediye'nin bilgi ve belge akış hızını artırarak diğer kurumlardan gelen taleplere süratle cevap vermek.

Stratejik Hedef 13.1. 2009 yılından başlayarak tüm meclis kararlarını elektronik ortama aktarmak ve bunları internet üzerinden paylaşımına açmak.

Eylem 13.1.1. 2009 yılından itibaren Meclis üyelerine, meclis gündemi, komisyon raporları ve karar özetlerini elektronik ortamda ulaştırmak.

Eylem 13.1.2. 2009 yılından itibaren meclis karar özetleri ve karar metinlerini Erzincan Belediyesi Internet Sitesi'nde düzenli yayımlayarak, dijital ortamda erişimi sağlamak.

Stratejik Hedef 13.2. Gelen yazıları ilgili birime zamanında teslim etmek, gerekirse ilgili birimlerle yazı içeriğine ilişkin istişarede bulunmak.

Stratejik Amaç 14. 2010 yılından itibaren Belediye birimlerinde üretilen belgelerin tasnif ve düzenlemelerini yapmak, elektronik ortamda değerlendirmek ve modern kurum arşiv sistemini kurmak.

Stratejik Hedef 14.1. Söz konusu çalışmayı Mali Hizmetler Müdürlüğü(Gelir,gider,bütçe verileri),İmar Müdürlüğü(Ruhsat vb.),Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü (Bakım ve onarım) gibi kritik hizmet birimlerinde geçmişe yönelik üretilen belgelerin tasnif ve düzenlemelerini de kapsayacak şekilde yapmak ve elektronik ortamda değerlendirmek.

Eylem 14.1.1. 2010 yılı sonuna kadar yukarıda adı geçen ilgili birimlerde üretilen dosyanın tasnif ve düzenlemesinin yapılarak, önem sırasına göre seçilen dokümanların taranarak dijital ortama aktarılmasını tamamlamak.

Stratejik Amaç 15. Şeffaf bir yönetim anlayışının gereği olarak kanunların müsaade ettiği ölçüde Encümen tarafından alınan bütün ihale ve Encümen Kararları'na erişimi kolaylaştırmak ve halkın belediyeden yazılı talebine gerek kalmaksızın bilgi edinebilmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 15.1. 2010 yılı sonuna kadar Encümen ve ihale kararlarını (Encümen tarafından alınan) Internet üzerinden paylaşımına açmak.

Eylem 15.1.1. 2010 yılı sonuna kadar Encümen ve ihale kararlarını(Encümen tarafından alınan) elektronik ortama aktarmak.

4.2. KAMU DÜZENİ – AFET RİSK YÖNETİMİ

4.2.1. Acil Yardım

Stratejik Amaç 16. Hayati tehlike durumlarında ilgili birimleri harekete geçirerek Erzincan halkına güvenli, hızlı ve etkili acil yardım hizmeti sunmak; halkın afet bilincinin ve afet durumlarındaki acil tepki yeteneğinin geliştirilmesine katkı sağlamak.

Stratejik Hedef 16.1. Hızlı ve etkin acil yardım hizmeti sunabilmek için acil yardım müdahale kapasitesini artırmak.

Eylem 16.1.1. 2012 yılı sonuna kadar Müdahale istasyonunun fiziki şartlarının iyileştirilmesi, yenilenmesi.

Eylem 16.1.2. Acil müdahale ekibinin eğitim, araç-gereç donanım olarak 2013 yılı sonuna kadar yenilenmesi, kapasitesinin artırılması.

Stratejik Hedef 16.2. Acil yardım ve müdahale planları oluşturularak halkın afete acil tepki yeteneğini artırmak.

Eylem 16.2.1. Bu konuda hemşerilerimizi bilgilendirmek ve eğitmek amacı ile resmi kurum ve kuruluşlarla ve sivil toplum örgütleri ile ortak çalışma ve organizasyonun sağlanması.

4.2.2. Afet Koordinasyon

Stratejik Amaç 17. Erzincan İl Kriz Merkezi'nin çalışmalarına paralel olarak afet öncesi, afet anında ve afetin etkilerinin devam ettiği durumlarda, afetin en az zararla atlatılmasını sağlamak amacıyla, Erzincan Belediye Başkanlığı'na bağlı kurum ve kuruluşlar arasında etkin bir koordinasyon ve iş birliği sağlamak.

Stratejik Hedef 17.1. Erzincan Belediyesi'nin tüm güç ve kaynaklarını afetten önce planlayarak, Acil durum hallerinde yapacağı hizmet ve faaliyetlerin gerektirdiği görevleri, işbirliğini, koordinasyonu ve karşılıklı yardımlaşma esaslarını kapsayan ve İl Acil Yardım Planı' na Belediyemiz hizmetleri ile ilgili takviye ve destek niteliğinde olan, 5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 53 ncü maddesi ve 88/12777 sayılı Afetlere İlişkin Acil Yardım Teşkilatı ve Planlama Esaslarına Dair Yönetmelik gereğince hazırlanmış bir Erzincan Belediyesi Acil Yardım Planı Mevcuttur.

Stratejik Hedef 17.2. Diğer kurumlarla işbirliği halinde Erzincan ili bina stok durumu incelenmesi çalışmalarını başlatmak.

Stratejik Hedef 17.3. Muhtemel Deprem için gerekli hazırlıklarımızı yıllık olarak gözden geçirmek.

Eylem 17.3.1. Her türlü afete karşı Erzincan Belediyesi birimlerini afet öncesinde, afet anında ve sonrasında diğer ilgili kamu kurumları ile koordineli çalışma yapmak üzere her yıl acil müdahale planlarının güncellenmesini sağlamak.

Eylem 17.3.2. Çok taraflı ve eşgüdümlü işbirlikleri ile 2013 yılı sonuna kadar enkaz kaldırma ve geri dönüşüm çalışmaları konusunda bir konsept oluşturmak.

Stratejik Hedef 17.4. Afetlere müdahale eğitimini yaygınlaştırmak, afetlere müdahale araçlarının çeşitliliği ve acil müdahale kapasitesini artırarak daha etkili hale getirmek.

Eylem 17.4.1. Arama-kurtarma personelinin eğitimini uluslar arası standartları yakalayacak şekilde sürekli hale getirmek.

Eylem 17.4.2. Arama-kurtarma personeli sayısını 2013 yılı sonuna kadar yeterli sayıya ulaştırmak.

Eylem 17.4.3. 2013 yılı sonuna kadar merkezde yada en çok risk taşıyan bölgede bulundurulacak bir adet, içerisinde kurtarma hizmetlerinde kullanılabilecek malzemelerin bulunduğu tam teçhizatlı deprem konteynırı tesisi, bu malzemeyi öncelikle kullanacak, gönüllü kurtarma timlerinin kurulması teşvik edilecek, bunların eğitimi sivil savunma il müdürlüğü ve itfaiye müdürlüğü, gerekirse de sivil toplum örgütleriyle işbirliği ile gerçekleştirilecektir.

Eylem 17.4.4. 2012 yılı sonuna kadar Arama-kurtarma ekibimizin ihtiyaç duyduğu aşağıda öngörülen malzeme listesinin temini sağlanacaktır.

1.Mevcut aracımızın ve ekibimizin işlevini artırmak amacıyla;

- Akustik ve sismik (sesli) arama cihazı
- Beton ve Demir kesme makinesi
- Beton kırma/delme makinesi (ağır hizmet tipi kırıcı)
- Tilki kuyruk ağaç kesme makinesi
- Oksi-asetilen cihazı
- Liberatör seti
- Jeneratör
- Suda, dağ ve çığda arama kurtarma için ihtiyaç duyulabilecek (eğitimli personel, şişme bot, motopomp, dalgıç elbisesi, dalgıç tüpü, kar aracı, arama çubuğu, kayak takımı, temiz hava kompresörü vb.) çeşitli malzeme.

Eylem 17.4.5. Kış mevsimiyle mücadelede görev alacak birimlerin her türlü hazırlıklarını kontrol ve koordine etmek. Acilen (2010 yılına kadar)1 adet kar küreme aracının temin edilmesi.

Eylem 17.4.6. İnsan yaşamının vazgeçilmez ihtiyaçlarından olan su ve kanalizasyon hizmetleri başta olmak üzere diğer belediye hizmetlerinin kesintiye uğramadan devam ettirilebilmesi için yeterli yedek malzeme stoku ilgili birimlerimizce sürekli hazır bekletilmesi sağlanacaktır.

Stratejik Hedef 17.5. 2013 yılı sonuna kadar afetlere müdahale etmekle görevli birimlerin ve bunların personelinin koordinasyonu ile halkın afetlere ilişkin bilgilendirilmesini etkin bir biçimde sağlamak için ‘acil durum yönetim merkezi ile haberleşme ve bilgi sistemi’ni kurmak.

Eylem 17.5.1. 2013 yılına kadar acil durumu yönetecek olan ve planlamada Erzincan Belediyesi Kriz masası olarak tarif edilen ünite için, kent bilgi sistemi ve coğrafi bilgi sistemi ile tam entegre olmuş konuyla ilgili her türlü görsel, sayısal, mekansal ve grafik bilgiyi kolayca göz önünde bulundurarak olayı sevk ve idare edebilecek gerekirse mobil kriz yönetim aracı şekline de dönüştürülebilecek bir bilişim sistemi kurulması.

Eylem 17.5.2. 2013 yılına kadar Belediyeye bağlı tüm komuta birimlerini tek çatı altında toplamak.

Stratejik Hedef 17.6. Afetlerden korunmaya yönelik İl Sivil Savunma Müdürlüğü ile koordineli olarak teorik ve uygulamalı eğitsel faaliyetleri artırarak sürdürmek.

Eylem 17.6.1. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan halkının, orta öğretim öğrencilerinin, özel ve kamu personelinin % 60'ını doğal afetlerden korunma ve hafif kurtarma konularında bilgilendirmek ve bilinçlendirmek.

4.2.3. İtfaiye

Stratejik Amaç 18. Afetlere etkili bir şekilde müdahale edilerek can ve mal kayıplarının asgari düzeyde tutulmasına yönelik olarak itfaiye teşkilatının her türlü imkân ve kabiliyetleri ile yönetim ve işletim sistemlerini uluslararası standartlara ulaştırmak; afet ve yangınlar konusunda toplumsal bilgi ve bilinç düzeyini artırmak.

Stratejik Hedef 18.1. Afet durumunda can ve mal kayıplarını en aza indirmek için afet müdahalesinde kullanılan sistemler ile görevli personelin nitelik ve niceliklerini iyileştirmek.

Eylem 18.1.1. 2013 yılı sonuna kadar, arama-kurtarma hizmetlerinin vazgeçilmez unsurlarından birisi olan itfaiye teşkilatı; personel açısından en az 2006/9809 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kararlaştırılan Belediyelerde norm kadro ilke ve standartlarına ulaştırılmalı, araç, gereç ve malzeme açısından ise 23.08.1985 tarih ve 18851 sayılı resmi gazetede yayımlanan İtfaiye teşkillerinin kuruluş, görev, eğitim ve denetim esaslarına dair yönetmelik' de ki standartlar esas alınarak noksanlıklar giderilmelidir.

Eylem 18.1.2. 2013 yılı sonuna kadar, eğitimli arama-kurtarma personelindeki eksiklik, doğalgazın gelişi ile birlikte gününbirlik itfaiye hizmetlerinde de arama-kurtarma hizmetlerine olan ihtiyaç göz önünde bulundurularak tüm itfaiye personelinin bu konuda eğitimden geçirilmesi ile karşılanabilir konuma getirilmelidir.

Eylem 18.1.3. 2013 yılı sonuna kadar hizmet binasının yeniden yapımı yada fiziki şartların iyileştirilmesi gerçekleştirilmelidir.

Stratejik Amaç 19. Şehrin yangın güvenliğinin uluslar arası standartlara yükseltilmesini sağlamak; itfaiye eğitiminde organizasyon yapısı, tesis, sistem, imkan ve kabiliyet yönünden uluslar arası standartları yakalamak.

Stratejik Hedef 19.1. Yangın güvenlik standartlarının yükseltilmesi için etkili ve modern bir eğitim ve denetim sistemi kurmak ve yürütmek.

Eylem 19.1.1. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan halkının ilköğretim ve lise öğrencilerinin % 75'ini -başta yangın ağırlıklı olmak üzere- afetler konusunda bilgilendirmek ve bilinçlendirmek.

Eylem 19.1.2. 2013 yılı sonuna kadar topluma açık yerlerin tümünü yangın güvenlik önlemleri açısından denetlemek.

Stratejik Hedef 19.2. İtfaiye eğitim merkezinde itfaiye personelinin tamamının hizmet tekamül eğitimlerini tamamlamak, bunun için yurt içinde itfaiye teşkilatları personeline eğitim veren kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak.

Eylem 19.2.1. 2013 yılı sonuna kadar eğitim için bilgisayar destekli teknolojileri de kullanarak itfaiye eğitim sisteminin organizasyonel yapısını uzmanlık branşları da oluşturulmak sureti ile güçlendirmek, yüksek standartlara ulaştırmak.

4.2.4. Ruhsat ve Denetim

Stratejik Amaç 20. Çevre ve toplum sağlığını ön planda tutarak ruhsatla ilgili denetimleri etkili bir şekilde gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 20.1. Ruhsatlandırılmasında yasal engel olmayan tüm işyerlerinin % 100'ünü ruhsatlandırmak, ruhsat alamayacak olanların faaliyetlerine son vermek.

Eylem 20.1.1. Erzincan Belediyesinin denetlemekle yükümlü olduğu müesseseleri yılda iki kez denetlemek.

Eylem 20.1.2. 2013 yılı sonuna kadar denetlemekle yükümlü olduğu işyerlerini kent haritası üzerine işlenmesini sağlayarak denetim bilgilerini CBS tabanlı yazılımla takip edecek bir sisteme geçmek.

4.2.5. Zabıta

Stratejik Amaç 21. Erzincan halkının ortak kullanım alanlarından daha yüksek düzeyde yararlanmasını sağlamak, kayıt dışı ekonomik oluşumları engellemek, tüketici haklarını korumak ve her türlü seyyar oluşumun önüne geçmek için gerekli tedbir ve önlemleri almak.

Stratejik Hedef 21.1. Belediye zabıta hizmetlerini uluslararası standartlara çıkarmak.

Eylem 21.1.1. Türkiye'de Avrupa Birliği kolluk kuvvetlerine uyumda ileri belediyelerle işbirliği yaparak, zabıta hizmetlerinin uyumlaştırılmasını sağlamak.

Eylem 21.1.2. 2009 yılı sonuna kadar kentin prestijli (önemli) meydanlarının seyyar satıcılardan ve işgallerinden arındırılmasını sağlamak.

Eylem 21.1.3. Tüketici hakları konusunda vatandaşa rehberlik hizmetleri sunmak.

Eylem 21.1.4. Ana arter ve ana arterlere cephesi olan olası görsel kirlilik unsurlarının tespitini yapmak.

Eylem 21.1.5. Zabıta bürolarını halkın kolayca ulaşabileceği noktalarda konuşlandırmak.

Eylem 21.1.6. Kanun tüzük ve yönetmeliklerdeki görevleri sağlıklı ve sıhhatli bir şekilde yürütmek.

Eylem 21.1.7. Personel eğitim ve bilgisine yönelik toplantı ve seminerler düzenlemek konu ile ilgili deneyimli ve kalifiye eğitimcileri getirerek düzeyli eğitim vermek.

Eylem 21.1.8. Ana arter üzerinde dükkan önlerindeki işgalleri zaman içerisinde kısmen veya tamamen kaldırılarak yaşanabilir şehir haline getirmek.

Eylem 21.1.9. Mahalle aralarındaki Pazaryerlerini ıslah edip şehrimizin doğu ve batısında 2 sabit Pazaryeri yapmak sureti ile güvenilir sağlıklı, denetimi kolay bir hale getirmek.

Eylem 21.1.10. Buğday meydanı ve civarını belli bir sistem dahilinde iyileştirmek.

Eylem 21.1.11. Zabıta elemanlarının ulaşımını ve çalışmasını temin amaçlı iki adet binek aracının alınarak etkin ve verimli çalışmasını sağlamak.

Eylem 21.1.12. Pazar yerlerinde su ürünleri satanlar için sağlıklı hijyenik yerler tesis etmek

4.2.6. Zemin ve Deprem İnceleme

Stratejik Amaç 22. 2013 yılı sonuna kadar, Afet ve risk yönetimi çerçevesinde deprem ve diğer afetlerden kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını en aza indirmek ve risk yönetimini planlamak için gerekli yer- mühendislik çalışmalarını tamamlamak ya da tamamlanmış verilerin arşivlenmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 22.1. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan'ın zemin ve deprem açısından gerekli haritalama çalışmalarını tamamlamak.

Eylem 22.1.1. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan'ın deprem ve heyelan alanlarının haritalanmasını tamamlamak ya da tamamlanmış haritaları arşivlemek.

Stratejik Hedef 22.2. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan için oluşturulacak yer-mühendislik veri tabanlarının ve buna göre tamamlanacak sayısallaştırmaların imar uygulamalarında ve deprem risk yönetiminde aktif olarak kullanılmasını sağlamak.

Eylem 22.2.1. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan için oluşturulacak yer-mühendislik veri tabanlarını ve sayısallaştırmalarını tamamlamak.

4.3. İKTİSADİ FAALİYETLER

4.3.1. Hal Tesisleri

Stratejik Amaç 23. Yaş sebze ve meyve ticaretinin kalite, çevre ve sağlık kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlamak için Erzincan yaş sebze/meyve toptancı halinin modern yapısının ihtiyaçlar doğrultusunda bakım ve onarımını gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 23.1. Hal tesisini modern koşullarda hizmet veren iç yeterliliğini dinamik bir şekilde sağlayan birim haline getirmek.

Stratejik Hedef 23.2. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan'a kaçak yollardan girmekte olan sebze/ meyve oranını % 5'in altına indirmek.

Stratejik Amaç 24. Su ürünlerinin hızlı ve güvenilir bir biçimde sağlıklı ortamlarda satışa sunulmasını sağlamak.

Stratejik Hedef 24.1. Erzincan halkının balık tüketimini desteklemek.

4.3.2. İştirakler

Stratejik Amaç 25. En uygun teknolojiyi kullanarak yaşamı kolaylaştırıcı ürün ve hizmetleri üreten belediyemizin şirket yada üretim tesislerinin performansa dayalı ve serbest piyasanın dinamik yapısını taşıyabilecek şekilde rekabet gücünü geliştirmek, yerel kalkınmada öncülük etmelerini sağlamak, kaynakları etkin ve verimli kullanarak sürdürülebilir büyümelerini sağlamak.

Stratejik Hedef 25.1. AR-GE faaliyetlerine ağırlık vererek ürün ve hizmet çeşidini artırmak, ulusal ve uluslar arası fonlardan kaynak temin edici proje geliştirmelerini sağlamak.

Stratejik Hedef 25.2. İç pazarda ürün ve hizmet kalitesinde rekabet edebilir hale getirmek amacıyla ürün ve hizmetlerin etkin tanıtım ve pazarlamasını yapmak, pazar payını artırmak.

Stratejik Hedef 25.3. Katma değeri yüksek ve stratejik işleri bünyede gerçekleştirmeyi, verimliliği düşük işleri de dışarıdan sağlamayı temel prensip edinmek.

Stratejik Hedef 25.4. Yeni bilgi ve teknoloji transferini şirketlere, dolayısı ile müşterilere yansıtabilmek için yurt içi/yurt dışından deneyimli firmalarla çözüm ortaklıklarına gitmek.

Stratejik Hedef 25.5. Son tüketiciye ürün ve hizmetleri daha ekonomik ve yaygın bir şekilde ulaştırabilmek için pazar ağını genişletmek.

Stratejik Hedef 25.6. Rekabet ortamının tesis edilmesi, yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan teknoloji, bilgi ve sermaye transferi ve sermayenin tabana yayılmasının sağlanması amacı ile gerekirse özelleştirme çalışmalarına karar vermek ve başlatmak.

Stratejik Hedef 25.7. Belediyemiz İşletme ve İştirakler Müdürlüğünü tüm birimlerin araç ihtiyacını karşılayacak şekilde makine, araç, gereç imkanına ve gerekli bakım ve onarımı gerçekleştirecek personel ve donanımına kavuşturmak.

4.3.3.Sosyal işler

Stratejik Amaç 26. Belediye'ye ait sosyal tesislerde sunulmakta olan hizmetlerin sayısını, etkinliğini, kalitesini, verimliliğini ve halkın bu hizmetlere erişebilirliğini artırmak.

Stratejik Hedef 26.1. Bu tesislerin diğer belediyelerde var olan gelişmiş örneklerini halkımızın istifadesine sunacak orijinal projeler üreterek bu alanların cazibe merkezi olmasını sağlamak.

Eylem 26.1.1. Alternatif sosyal tesis imkânlarını araştırmak ve bunların kurulmasını sağlamak.

Stratejik Amaç 27. Fiziksel kaynakların kuruma yüklediği maliyetleri minimize etmek ve ilave kaynak oluşturmak.

4.4.MALİ YÖNETİM

4.4.1. Bütçe

Stratejik Amaç 28. Mali kaynakların verimli kullanılmasını sağlamak, mali yapıyı güçlendirici çalışmalar yapmak ve kaynakları sektörel önceliklerine (öncelikli yatırım planlaması) göre, tahsis etmek üzere bütçeleme yapmak.

Stratejik Hedef 28.1. Bütçenin gerçekleşme oranının, sürdürülebilir şekilde, her yıl % 80 ve üzerinde gerçekleşmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 28.2. 2013 yılı sonuna kadar Belediyenin harcama bütçesi tahminlerini Belediyenin stratejik öncelikleri ile uyumlu hale getirmek.

Stratejik Hedef 28.3. 2013 yılı sonuna kadar belediye bünyesinde e-bütçe sistemini kurmak.

Stratejik Hedef 28.4. 2013 yılı sonuna kadar gayrimenkul envanterini muhasebe sisteminin içerisine almak.

Stratejik Hedef 28.5. 2010 yılı sonuna kadar taşınır mal envanterini muhasebe sisteminin içine almak.

Stratejik Hedef 28.6. Orta vadede Katılımcı bütçe uygulamasına geçmek.

Eylem 28.6.1. Katılımcı bütçe konusunda bilgilenme ve Atölye çalışması

Eylem 28.6.2. Katılım, katma teknikleri, grup çalışması, müzakere yöntemleri konusunda bilgilenme ve atölye çalışması

Eylem 28.6.3. Katılımcı bütçe organizasyon yapısının ve bu yapı içindeki (Belediye, kent konseyi, yerel Gündem 21 açısından) işlevlerin belirlenmesi ve buna göre Katılımcı Bütçe uygulanmasını yönlendirmek ve geliştirmek üzere Ortak Çalışma komisyonunun kurulması

Eylem 28.6.4. Erzincan modelinin oluşturulması

Eylem 28.6.5. Önceliklerin Belediye Bütçesine yansıma yönteminin belirlenmesi

Eylem 28.6.6. Yerleşim bazında ve tematik olarak görüşülecek konuların saptanması

Eylem 28.6.7. Bu arada çalışmaları kolaylaştıracak ekibin görevlendirilmesi ve eğitimi

Eylem 28.6.8. Yerleşim bazlı çalışmalar için mahalle meclislerinin kurulması

Eylem 28.6.9. Kent Konseyi genel kuruluna çalışma ile ilgili bilgi verilmesi ve Tematik Komisyonların oluşturulması

Eylem 28.6.10. Mahalle Meclisi temsilcilerinin Kent Konseyine çağrılı üye olarak katılması

Eylem 28.6.11. Önceliklerin Belediye Bütçesine yansıma yönteminin açıklaması

Eylem 28.6.12. Yerleşim ve tematik önceliklerin saptanması

Eylem 28.6.13. Yerleşim ve tematik önceliklerin Kent Konseyinde görüşülmesi

Eylem 28.6.14. Önceliklerin Belediye Bütçesine yansıtılması

Eylem 28.6.15. Yansıtılan önceliklerin Kent Konseyinde görüşülmesi

Eylem 28.6.16. Taslağın Belediye meclisi'ne iletilmesi

4.4.2. Finansman

Stratejik Amaç 29. Kabul gören denetim kriterlerine göre denetlenebilen, sürdürülebilir ve açık bir finansman sistemi kurmak. Kurumsal itibarı en üst düzeye taşımak.

Stratejik Hedef 29.1. 2013 yılına kadar bütçeleme ve muhasebe standartlarına uygun açık, anlaşılabilir, karşılaştırılabilir bir raporlama sistemi kurmak.

Eylem 29.1.1. Her yıl Belediyenin mali yapısının değerlendirmesini yapmak. Mali yönden kendi kendine yetebilen bir belediye olabilmek için, etkin kaynak yönetimi yaklaşımı uygulanacaktır.

Stratejik Hedef 29.2. Erzincan Belediyesi'nin iç ve dış borçlanma planını oluşturmak.

4.4.3. Gelirler

Stratejik Amaç 30. Belediye gelirlerinin tahsil ve takibinde hızlı ve sonuca yönelik sistem kurarak ve süreçleri yapılandırarak, tahsilâtı artırmak ve mükelleflerin ödemelerini kolaylaştırmak.

Stratejik Hedef 30.1. 2013 yılı sonuna kadar belediye gelirlerinin tahakkuk/tahsilat oranını % 85'in üzerine çıkarmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak.

Eylem 30.1.1. 2009 yılı sonuna kadar Mükellef ödemelerini kolaylaştırmak ve ulaşılabilirliği artırmak amacıyla mükelleflerin yoğunluğuna göre tahsilât yerlerinin çoğaltılarak halkın kullanımına sunulması.

Stratejik Hedef 30.2. 2013 yılı sonuna kadar belediye gelirlerinin tahsil ve takibinde program kullanma oranını % 90 çıkarmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak.

Stratejik Hedef 30.3. 2013 yılı sonuna kadar kanunların öngördüğü ölçüde e-beyanname ile beyan verme sistemini tüm mükellefleri kapsayacak şekilde uygulanmasını sağlamak.

Stratejik Hedef 30.4. 2013 yılına kadar internet üzerinden tahsilat oranını gerçekleştirmek ve % 20 düzeyine çıkarmak.

Stratejik Hedef 30.5. Özellikle su-atıksu gelirlerinin en azından maliyeti karşılayabilirliği (işletme ve amortisman (yıpranma payı) maliyetinin büyük bir kısmını karşılamalı) hususu Cansuyu projesindeki danışman verileri ve hazırlanmakta olan yönetmelik ışığında yeniden ele alınarak tarifeler gözden geçirilmesi.

4.4.4. Giderler

Stratejik Amaç 31. Harcama sürecini gözden geçirip mevzuata uygun, basitleştirilmiş, hızlı ve etkin bir şekilde işleyen bir harcama yönetim sistemi kurmak.

Stratejik Hedef 31.1. 2009 yılı sonuna kadar harcama sürecindeki görev ve iş analizlerini tanımlamak.

Stratejik Hedef 31.2. 2009 yılı sonuna kadar, mevcut programları güncellemek ve etkin bir şekilde çalışmalarını sağlamak.

4.4.5. Mali Kontrol

Stratejik Amaç 32. Mevzuata uygun ve etkin bir şekilde işleyen, mali kontrol ve ön mali kontrol süreçlerini kurarak belediye mali karar ve işlemleri ile harcamalarının mevzuata uygun, mali kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasına yönelik harcama birimlerine bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 32.1. 2010 yılı sonuna kadar, ön mali kontrol süreci ile ilgili temel eğitimi almak ve bu süreci kısaltmak.

Stratejik Hedef 32.2. 2009 yılı sonuna kadar üst yönetimin etkili ve verimli karar almasına yardımcı olacak düzenli, zamanında ve güvenilir raporlama tekniklerinin kullanımını sağlamak.

4.5. EMLAK YÖNETİMİ

4.5.1. Emlak

Stratejik Amaç 33. Belediye gayrimenkullerini değerlendirerek mümkün olan optimum mali ve sosyal faydayı sağlamak.

Stratejik Hedef 33.1. Belediye mülklerinden optimum faydayı sağlayabilmek için, 2009-2013 yılları arasında elde edilecek bütçe gelirleri toplamı içerisinde, emlak gelirlerinin payını yükseltmek.

Eylem 33.1.1. Belediye taşınmazlarının mülkiyet stokunu belirlemek ve hareketlerini güncel olarak takip etmek.

Eylem 33.1.2. Mevcut kira gelirlerini her yıl enflasyon farkı üzerinden reel olarak artırmak.

Eylem 33.1.3. 2013 yılına kadar, kira tahsilat oranını yükseltmek. Kira açısından verimli olmayan, gayrimenkullerin en kısa zamanda satışı yolu ile gelir temin edilerek, öncelikli yatırım planlaması doğrultusunda kullanılmasını sağlamak.

Eylem 33.1.4. 2013 yılına kadar kamu kurum ve kuruluşlarının mülkiyetinde olup imar planları gereği belediyemiz projelerinin gerçekleştirilmesi için ihtiyaç duyulan gayrimenkullerin belediyemiz adına devrini sağlamak (Şeker fabrikası sahası).

Eylem 33.1.5. 2013 yılı sonuna kadar belediye gelirlerini artırmak amacıyla Belediye'mizin sahip olduğu, olacağı gayrimenkuller üzerinde yatırım projeleri gerçekleştirmek. Karayolları, DSİ Şube müdürlüklerine ait alanlar. Astsubay Lojmanları ve Askerlik Şubesinin taşınması.

4.5.2. Mesken ve Gecekondur

Stratejik Amaç 34. Kentin yaşam kalitesinin yükseltilmesi amacıyla, mevcut gayrisihhî mesken ortamlarının ıslahı, tasfiyesi ve yeni benzer ortamların oluşmasını önleyici tedbirleri almak, üniversitenin gelişimi de dikkate alınarak özellikle alt gelir grubuna yönelik arsa ve konut arzını geliştirmek, bunun için resmi ve özel kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak.

Stratejik Hedef 34.1. 2013 yılı sonuna kadar tasfiye edilen konut sahiplerine ve dar gelirli halka tahsis edilmek üzere 2000 yeni modern konut yapmak ya da yaptırılması için resmi veya özel kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak.

Stratejik Hedef 34.2. Kente muhtemel göçlerin doğuracağı nüfus yığılmalarının mesken ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile yeni özel imar plan alanları açmak. Bu alanlarda düzenli kentleşmeyi sağlamak.

Stratejik Hedef 34.3. Merkez çarşısının ıslahını günümüzün teknolojisi ile ve halkın ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda modern bir şekilde gerçekleştirmek.

4.5.3. İstimlak

Stratejik Amaç 35. Hukukun üstünlüğü ve özel mülkiyete saygı ilkelerini göz önünde tutarak Erzincan Belediyesi yatırımlarının ihtiyacı olan gayrimenkullerin kamulaştırmalarını en kısa sürede gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 35.1. Her yıl Belediye projelerinin ihtiyacı olan kamulaştırma faaliyetlerini ilgili yıl içinde % 80 oranında uzlaşma ile sonuçlandırmaya çaba sarfetmek.

Stratejik Hedef 35.2. İmar planlarında Belediye sorumluluğunda bulunan ve Belediyece fiilen gerçekleştirilmiş olması nedeni ile kamulaştırmaz el atma davalarına konu olan taşınmazların mülkiyet devirlerini öncelikle malikleri ile uzlaşarak 2013 yılı sonuna kadar çözümlmek.

Stratejik Hedef 35.3. Kamulaştırma maliyetlerini azaltıcı tedbirleri almak.

4.6. PLANLAMA VE İMAR

4.6.1. Harita

Stratejik Amaç 36. Erzincan Belediyesi'nin altyapı çalışmalarında doğru, hızlı ve ekonomik kararlar vererek etkili ve kaliteli hizmet üretmesini sağlamak için teknolojinin son imkânlarını kullanmak suretiyle çok maksatlı, güvenilir, kolay erişilebilir, güncel veri tabanlı haritalar üretmek ve buna yönelik sistemler geliştirmek.

Stratejik Hedef 36.1. Erzincan Belediyesi'nin güncel tüm harita ve mülkiyet bilgilerini hazırlayarak kamu kurum ve kuruluşları ile halkın istifadesine sunmak.

Eylem 36.1.1. 2013 yılı sonuna kadar tüm harita işlemlerinin izlenebileceği, sorgulanabilir, güncellenebilir, güvenilir güncel veri tabanlı haritalar üretmek ve otomasyon sistemini kurmak.

Eylem 36.1.2. 2013 yılı sonuna kadar halkın daha kolay adres ve yer bulmasını kolaylaştırmak üzere Erzincan Rehber haritasını oluşturmak ve internet ortamında halka sunmak.

Eylem 36.1.3. 2013 yılı sonuna kadar Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü ile işbirliği yaparak 'tapu mülkiyet ve sayısal kadastro verileri'ni çevrimiçi(online) temin etmek.

Stratejik Hedef 36.2. Erzincan'ın tamamında cadde, sokak, bulvar, meydan ve kapı numaralarını isimlendirme işlemlerini yapmak, arazide tabelaları yerlerine monte etmek ve bununla ilgili tüm iş ürelerini etkili ve hatasız bir şekilde bilgisayar ortamında izlemek ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.

Eylem 36.2.1. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan'ın idari sınırları içinde bulunan cadde sokak, duvar tipi ve direkli tabelalar ile kapı numaralarını yerlerine monte ederek adres bilgi sistemini % 100 oranında tamamlamak.

4.6.2. İmar

Stratejik Amaç 37. Şehrin yapı kullanma dengesini gözeterek mekânsal gelişim ve dönüşümünü sağlamak ve şehrin yaşam kalitesini yükseltmek.

Stratejik Hedef 37.1. İhtiyaç doğrultusunda 2013 yılı sonuna kadar şehrin imar planının revizesini tamamlamak.

Stratejik Hedef 37.2. Kentin mekansal gelişim ve dönüşümünün mekansal yaşam kalitesinin yükseltilmesi amacıyla uygun olarak gerçekleştirilebilmesi için, yerleşme yerlerinin ve bu yerlerdeki yapılaşmanın geliştirilen planlara, fen ve sağlık şartlarına ve kültürel değerlere uygun bir şekilde oluşmasını sağlamak.

Eylem 37.2.1. Şehrin bütünündeki imar hareketlerinin tamamını bilgisayar ortamında elde etmek, yapı ruhsatlarını çevrimiçi (online) olarak takip edebilecek hale getirmek.

Eylem 37.2.2. 2012 yılı sonuna kadar tanzim edilen yapı ruhsatlarını kodlamak (numaralandırmak) suretiyle kimliklendirerek kalıcı ve sürdürülebilir 'kent bilgi sistemi'nin altyapısını oluşturmak.

Eylem 37.2.3. 2013 yılı sonuna kadar şehir bütününde mevcut yapı stokunun tamamını ve köhne bölgelerini tespit etmek; kısa, orta ve uzun vadede dönüşüm bölgelerini belirlemek ve arsa bilgilerini elde etmek.

Eylem 37.2.4. 2013 yılı sonuna kadar her yıl Erzincan'ın tamamında imar hareketlerini teknolojinin en son imkânları ile izlemek ve ısrarla ruhsata aykırı olarak yapılmakta olduğu tespit edilen yapıların % 100'ü hakkında işin başlangıç aşamasında doğrudan hukuki takibatı başlatmak için gerekli tedbirleri süratle almak.

Stratejik Hedef 37.3. 2013 yılı sonuna kadar yapı ruhsat belgesi alan binalardan tamamlanmış olanların yapı kullanma belgelerinin düzenlenme oranını % 100'e çıkarmak.

Stratejik Hedef 37.4. Doğal gelişme eşiğinin sınırına gelen şehrin gelişme trendini dikey olarak yükseltecek tedbirleri almak.

Stratejik Hedef 37.5. Şehrin gelişme etabında olması nedeni ile komşu belde belediyeleri ile olası birleşme modelinin şehrin, özellikle de üniversitenin gelişimine katkıda bulunacağı düşünülmektedir. Karar değerlendirilecektir.

4.6.3. Kentsel Dönüşüm

Stratejik Amaç 38. Erzincan'ın küresel, ulusal ölçekteki potansiyellerini ve rekabet gücünü öne çıkararak bilgi toplumunun kentsel mekân ihtiyaçlarını da karşılayacak şekilde, mevcut yerleşmeleri ve kentsel makro formu yeniden yapılandırarak sürdürülebilir ve işlevsel kılmak; kültürel, sosyal, ekonomik ihtiyaçlar gözetilerek dönüşüm sürecini yönetmek.

Stratejik Hedef 38.1. Şehrin proje geliştirme alanlarındaki dönüşün dinamikleri olan çalışmaların planlamadan uygulamaya kadar olan süreçlerini takip etmek ve gerçekleştirmek. Bu süreci şehir ve bölge lehine azami derecede fayda maliyet analizi sağlayacak şekilde yönlendirmek.

Eylem 38.1.1. 2013 yılı sonuna kadar son yasal düzenleme(Tek Adımda Yatırım Bürosu) doğrultusunda DPT, Bölgesel Kalkınma Ajansı, Erzincan Valiliği ve Ticaret Odası işbirliği ile yatırım takip platformu oluşturmak ve ortak web portalı kurulması yolu ile, yatırımcıya enformasyon ve yol haritası(danışma hizmeti) desteği sağlamak. Bu çalışma için gerekli olan her türlü ekip, ekipman, donanım ve mekanın oluşturulması ile ilgili çalışmaları % 90 gerçekleştirmek.

Eylem 38.1.2. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan'ın küresel ve bölgesel konumlanması ve rekabet gücünün belirlenmesi, eylem proje paketlerinin kesinleştirilmesi çalışmalarını % 90 oranında tamamlamak.

Eylem 38.1.3. Dönüşüm odaklı dinamo proje alanları ve kentsel dönüşüm alanlarında yapılması planlanan ve yapılacak olan çalışmaları (plan, proje, mevzuat, yol, harita, ihale, inşa, satış vb.)'n takibinin yapılması(Taksim, Hocabey, Kızılay, Merkez Çarşısı, Mevcut eski sanayinin taşınması projeleri).

Eylem 38.1.4. 2013 yılı sonuna kadar her yıl ulusal ve mümkünse uluslararası fuarlar ile bilgi paylaşım, kaynak ve yatırımcı platformlarında yer alınarak potansiyellerin yatırımcılara arzını gerçekleştirmek ve cazibe oluşturulması çalışmalarını sürdürmek.

Eylem 38.1.5. 2013 yılı sonuna kadar küresel, kentsel gözlem ve ağ sistemlerini izlemek ve vizyonel dönüşüm takip merkezini oluşturmak.

Eylem 38.1.6. 2013 yılı sonuna kadar DPT, Bölgesel Kalkınma Ajansı, Erzincan Valiliği ve Ticaret Odası işbirliği ile yatırımcılara yönelik kentsel ihtisas bölgeleri oluşturmak ve bu bölgelerin planlamasını, projelendirmesini ve takibini yapmak.

Eylem 38.1.7. 2013 yılı sonuna kadar sanayiden dönüştürülecek alanlarda yeni makro plan, proje ve uygulama projeleri oluşturmak.

Eylem 38.1.8. Girişimcilerin yatırımlarına belediye düzeyinde teşvik olabilecek yer tahsis koşullarının geliştirilmesi yolu ile ekonomik faaliyetlerin uygun çerçevesini oluşturmak.

Eylem 38.1.9. Belediye ve Organize sanayinin enerji, yenilenebilir enerji projeleri kapsamında Ticaret Odası ile ortaklaşa gerçekleştirmek.

Eylem 38.1.10. Günümüzde bölge bazındaki ekonomik etkiler her şeyden önce ‘yenileme amaçlı teşvik önlemleri’ nden beklenmektedir. Avrupa’nın birçok şehrinde son yıllarda yenilik değeri taşıyan çeşitli proje ve inisiyatifler önplana çıkmıştır. Benzer projelerin başarı şansı ulusal ve uluslar arası gelişmeler zemininde aranmalıdır.

Eylem 38.1.11. Şehirlerarasındaki rekabet son yıllarda gözle görülebilir biçimde artmıştır. Bu gittikçe artacaktır. ‘Eski’ yapıdaki kentlerin kaybedenler arasında olması kaçınılmazdır. Diğer bir ifadeyle, eski düşünme tarzı, eski çalışma ve organizasyon tarzına sahip olan kentler kaybederken, kazananlar yeni bir yapı ve karar yapısına sahip olan, yani yenilikleri diğerlerinden daha çabuk kavrayan kent ve bölgeler olacaktır. Bu bakış açısı belediyemizin kentsel dönüşümüne genel bakış açısı olacaktır. Bu nedenle Belediyemiz rakip belediyelere oranla çekim merkezi oluşturacak daha iyi çözümler sunabilmek mecburiyetinde ve ekonomiyi teşvik eden faaliyetlerin çekiciliğini artırmak zorundadır.

Stratejik Hedef 38.2. Risk yönetimi kapsamında Erzincan genelinde deprem odaklı mühendislik ve dönüşüm çalışmalarını 2013 yılı sonuna kadar, % 20 oranında gerçekleştirmek.

Eylem 38.2.1. 2013 yılı sonuna kadar ilgili diğer kurum ve kuruluşlarla da işbirliği yaparak, Erzincan genelindeki yapı stoklarının deprem risk performanslarını belirlemek.

Eylem 38.2.2. 2013 yılı sonuna kadar dönüşüm alanlarında; dönüşüm projeleri, hak sahipliği, değerlendirme, imar hak ve aktarımlarının kesinleştirilmesini sağlamak.

Eylem 38.2.3. Kısa ve orta vadeli bir yatırım programı kapsamında riskli yapı stoklarının tasfiyesi çalışmalarını sürdürmek.

Eylem 38.2.4. Revize imar planı doğrultusunda şehrin gelişim ihtiyaçları düşünülerek yeni kent ana ulaşım akslarını açmak ve çevrelerinin yeniden yapılandırılmasını sağlamak.

Eylem 38.2.5. 2013 yılı sonuna kadar halkın deprem odaklı bilinçlendirilmesi, katılım kapasitesinin artırımı, bilgi paylaşım iletişim ve organizasyonlarının gerçekleştirilmesi için gerekli her türlü mekan, personel ve tanıtım unsurlarının kullanılmasını sağlamak ve takibini yapmak.

Eylem 38.2.6. 2013 yılı sonuna kadar stok konut ve yeni şehir projelerinin oluşturulmasını sağlamak.

Eylem 38.2.7. 2013 yılı sonuna kadar mevzuat ve hukuki açıdan deprem danışma, enformasyon sistemi ve ofisini oluşturmak(telsiz sistemli).

Eylem 38.2.8. 2013 yılı sonuna kadar sosyal riskin paylaşılması çalışmaları kapsamında çok amaçlı toplum merkezi(ÇATOM)’nin oluşturulmasını sağlamak.

Eylem 38.2.9. 2013 yılı sonuna kadar dönüşüm, gelişim alanlarında tasfiye, nakil, yenileme ve diğer olası protokol yükümlülüklerini gerçekleştirmek.(DSİ, Askeri Lojmanlar, Karayolları Binalarının taşınmasına ilişkin protokoller)

Eylem 38.2.10. 2013 yılı sonuna kadar deprem odaklı mühendislik ve dönüşüm çalışmalarına yönelik personel sayı ve kapasitesinin artırılması ile mekân ve donanım ihtiyacının tamamını karşılamak.

Stratejik Hedef 38.3. Bölgeye has planlama, yenileme, uygulama süreçlerinin 2013 yılı sonuna kadar takibini yapmak ve gerçekleştirmek.

Eylem 38.3.1. 2013 yılı sonuna kadar Vilayet ve İl Özel İdaresi ile birlikte Erzincan'ın 'turizm master planı'nı tamamlamak.

Eylem 38.3.2. 2013 yılı sonuna kadar kültür-turizm eylem paketlerini belirlemek. Bu meyanda Ergen Dağı projesinin bir an önce hayata geçirilmesi için şehrin tüm dinamikleri ile gerekli çabayı göstermek.

Eylem 38.3.3. 2013 yılı sonuna kadar yıpranmış ve yaşayan işlev alanlarını belirlemek, uygulama projelerini yapmak ve takip etmek.

Eylem 38.3.4. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan genelinde sağlık ve eğlence turizmine yönelik plan, proje yatırım ve uygulamaları gerçekleştirmek (Ekşisu-kaplıca alanı iyileştirme projesi vb.).

Eylem 38.3.5. Kültür, eğitim ve eğlence tesisleri kurarak ve ucuz altyapı sunarak bölgenin çekiciliğini artırmak.

4.6.4. Kentsel Tasarım

Stratejik Amaç 39. Erzincan sınırları içerisinde yer alan binaların cephelerinde daha özenli mimari yapılaşma sağlanmasına dikkat edilerek görsel kirliliği ortadan kaldırmak; kent mobilyalarına, kent kimliği ile uyumlu işlevsel ve görsel bir bütünlük kazandırmak.

Stratejik Hedef 39.1. 2013 yılı sonuna kadar reklam, ilan ve tanıtım elemanlarını standartlar geliştirerek ilgili birimlerin uygulamalarına sunmak.

Eylem 39.1.1. 2013 yılı sonuna kadar bina cephesi ve çevre düzeni iyileştirme projeleri üretmek.

Eylem 39.1.2. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan genelinde, reklâm, ilan ve tanıtım elemanları ile ilgili başvuruları sonuçlandırmak, ana arter üzerinde yer alan binalardaki reklam ilan ve tanıtım elemanlarını yönetmeliğe uygun hale getirmek.

4.6.5. Planlama

Stratejik Amaç 40. Erzincan'ı bütüncül bir anlayışla planlayarak; güvenli, yaşam kalitesi yüksek ve sağlıklı mekanlara sahip olmasını sağlamak.

Stratejik Hedef 40.1. Erzincan'ın ülke, bölge gerçekleri ve sürdürülebilirlik ilkesi göz önüne alınarak hazırlanacak olan üst ölçekli planları doğrultusunda 1/25.000 ve 1/5.000 ölçekli nazım imar planlarını, gerektiğinde 1/1000 ölçekli uygulama planlarını hazırlamak.

Eylem 40.1.1. Erzincan sınırlarının tamamında 1/25.000 ve 1/5.000 ölçekli nazım imar planlarını 2013 yılı sonuna kadar bitirmek.

Eylem 40.1.2. Erzincan'ın yaşam kalitesi yüksek alanlara sahip bir kent olabilmesi amacıyla yeni hazırlanacak nazım imar planlarında donatı standartlarını sağlamak.

Eylem 40.1.3. Meri planlarda ve plan yenilemelerinde sosyal ve teknik donatı alanlarını azaltıcı yönde plan değişikliklerinin yapılmamasını sağlamak.

Eylem 40.1.4. Plan, tadilat ve bunlarla ilgili iş ve işlemlerle dosyalama ve arşiv sisteminin sayısal ortama aktarılması ve sorgulanabilir hale getirilmesi işini 2013 yılı sonuna kadar tamamlamak ve güncellenebilir kılmak.

Stratejik Hedef 40.2. Erzincan'ın kültürel ve doğal değerlerine sahip çıkılarak kültürel ve doğal kimliği ile bilim ve kültür alanlarında bölgesel fırsatları ortaya çıkartılarak değerlendirilmelerini ve sürdürülebilirliklerini sağlamak.

Eylem 40.2.1. Ekşi su gibi doğal yer altı ve yerüstü su kaynaklarının sınırlarını tespit etmek ve sürdürülebilirliklerini sağlamak için DSİ, Üniversite ve sivil toplum örgütleri ile birlikte yapılacak kapsamlı bir çalışma ile bilimsel olarak 'koruma amaçlı imar planları' ile birlikte yeni projeler uygulamaya koymak.

Stratejik Hedef 40.3. Üst ölçekli planlar ve buna bağlı alt ölçekli planların hayata geçirilmesi için gerekli kurumsal ve idari işlemleri organize etmek.

Eylem 40.3.1. Tüm planlama safhalarını etkileyecek doğal yapı, ekonomik faaliyetler ve diğer unsurlardaki gelişme ve eğilimleri güncel biçimde tespit ederek planlama safhalarında geri dönüşlerle gerekli revizyonları, uygulamaları yapmak ve denetlemek.

Stratejik Hedef 40.4. Planlama sürecini toplumsal ve katılımcı bir yapı içinde uzlaşmaya dayalı bir sistem haline getirmek.

Eylem 40.4.1. İmar mevzuatı çerçevesinde planlamadan etkilenen tüm paydaşlar ve bu paydaşlardan oluşturulacak katılım sürecinin tarifiendirilmesi için öneri düzenlemeler geliştirmek.

Eylem 40.4.2. Katılımcı ve uzlaşmaya yönelik planlama sürecinin tamamlanmasından sonra, çok aktörlü plan uygulama ve programlarının oluşturulmasını, uygulamalarda bu model ve programların esas alınmasını sağlamak.

4.6.6. Projeler

Stratejik Amaç 41. Rekreasyon, kültür, spor, ulaşım ve hizmet sektörlerinde Erzincan Belediyesi'nin, bağlı birimlerinin teklif ettikleri projeleri imar planları doğrultusunda en kısa sürede üretmek ya da üretilmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 41.1. 2013 yılı sonuna kadar en az 10 büyük proje üreterek yatırımcı birimlerin uygulamalarına sunmak.

Eylem 41.1.1. Kültür ve eğitim amaçlı tesis projesi üretmek.

Eylem 41.1.2. Kongre merkezi projesi üretmek.

Eylem 41.1.3. Açık ya da kapalı spor tesisi projesi üretmek.

Eylem 41.1.4. Şehrin genelinde dengeli olarak Rekreasyon ve/veya bölge parkı üretmek.

Eylem 41.1.5. Yeni Terminal binası projesinin üretilmesi.

Eylem 41.1.6. Semt Pazaryerleri için proje üretmek. Seyyar pazarlar için merkezi bir çözüm getirmek.

Eylem 41.1.7. Belediyemize ait tüm iş makinesi ve araçları dış etkenlerden koruyacak bakım ve onarımlarının yapılabilmesi için kapalı bir otopark projesinin gerçekleştirilmesi.

Eylem 41.1.8. Andezit taşı ile kaplama çalışmalarına devam etmek.

Eylem 41.1.9. Muhtarlık binalarını tamamlamak.

Stratejik Hedef 41.2. 2013 yılı sonuna kadar yatırım programına alınmadan önce projelerin fizibilitesini tamamlamak ve fizibilitesi tamam olan ya da açıkça talep, ihtiyaç ve maliyet-fayda analizi bulunan projeleri programa almak.

Eylem 41.2.1. Fizibilitesi olan proje sayısını çoğaltmak.

4.7. ÇEVRE KORUMA

4.7.1. Atık Yönetimi

Stratejik Amaç 42. Havada suda ve toprakta kalıcı etki gösteren kirleticilerin çevre dengesi (ekolojik denge)'ni bozmasını önlemek.

Stratejik Hedef 42.1. 2013 yılı sonuna kadar atıkların % 40'nı kaynakta ayrıştırmak ve değerlendirmek.

Eylem 42.1.1. Katı atıkların kaynağında ayrıştırılmalarını sağlamaya yönelik işbirlikleri oluşturarak kampanyalar ve organizasyonlar düzenlemek.

Stratejik Hedef 42.2. 2013 yılı sonuna kadar ilgili kuruluşlarla işbirliği oluşturarak 'ambalaj ve ambalaj atıklarının kontrolü' yönetmeliği gereğince geri dönüşebilir ambalaj atığı oranını % 80'lere yükseltmek.

Eylem 42.2.1. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan'da ambalaj atığı ayırma tesisi kurmak.

Stratejik Hedef 42.3. Geri kazanılamayan hafriyat, inşaat ve yıkıntı atıklarının tamamının düzenli depolama alanlarında depolanmasını sağlamak(ISO14001 çevre standardına uygun bir sistem kurulması).

Eylem 42.3.1. İnşaat ve yıkıntı atıklarının yer ve sayılarının yeniden tespiti, halka duyurulması ve bu atıklardan geri kazanım sağlamak.

Stratejik Hedef 42.4. Çevrenin korunmasını ve endüstriyel atıkların daha sağlıklı yönetimini sağlamak amacıyla her türden endüstriyel atığı azami oranda bertaraf etmek.

Eylem 42.4.1. 2013 yılı sonuna kadar bitkisel yağ ve tıbbi atık da dahil tehlikeli atıkların toplanması ve bertarafını sağlayacak tedbirleri almak.

Eylem 42.4.2. Tıbbi atık bertaraf tesisini oluşturmak.

Eylem 42.4.3. Erzincan Mahalli İdareler Birliği vasıtası ile çevre yatırımları yapmak.

Eylem 42.4.4. 2013 yılı sonuna kadar cansuyu projesi kapsamında su ve atık ve su projelerimizi gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 42.5. Erzincan'ın ana arter ve meydanlarında yapılan temizlik çalışmalarını, temizlik periyotlarını artırarak ve temizlik yöntemlerini geliştirerek daha etkin ve ekonomik şekilde yapmak.

Eylem 42.5.1. Günlük olarak süpürülen ve yıkanan alan miktarını sürekli kontrol etmek.

Eylem 42.5.2. Halkın çöp toplamasına gerekli olacak materyaller konusunda yardımcı olmak(çöp torbası gibi).

4.7.2. Çevre Bilinci

Stratejik Amaç 43. Çevre problemlerinin giderilmesinde halkın bilinçlendirilmesini ve katılımını sağlamak.

Stratejik Hedef 43.1. 2013 yılı sonuna kadar çevre bilincinin oluşturulmasına yönelik olarak çevre konusunun etkin bir biçimde işlenmesini sağlamak.

Eylem 43.1.1. 2013 yılı sonuna kadar ilk ve orta öğretim öğrencilerinde çevre bilincini oluşturmak,bunun için diğer kurum,kuruluş ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak..

Eylem 43.1.2. 2013 yılı sonuna kadar 500 adet basılı doküman hazırlatarak Erzincan'daki ilk ve orta öğretim kurumlarına ulaştırmak, uygulamalı olarak çevre eğitime katkı sağlamak.

4.7.3. Gürültü Kirliliği

Stratejik Amaç 44. Toplumun huzur ve sükûnunun kişilerin beden ve ruh sağlıklarının gürültü yolu ile bozulmadığı bir çevre oluşturmak.

Stratejik Hedef 44.1. Erzincan genelinde gürültü kirliliğini, denetim altına almak sureti ile 2013 yılı sonuna kadar kirlilik değerlerini AB standartlarının altına çekmek.

Eylem 44.1.1. Erzincan'ın gürültü haritasını çıkarmak.

4.7.4. Hava Kalitesi

Stratejik Amaç 45. Çevre ve insan sağlığının bir bütün olarak korunması için, hava kalitesinin iyi olduğu yerlerde mevcut durumu korumak, diğer durumlarda iyileştirici politikalar geliştirmek ve uygulamak.

Stratejik Hedef 45.1. Erzincan'ın hava kalitesini AB mevzuatının ve Dünya Sağlık Örgütü'nün öngördüğü şekilde iyileştirmek.

Eylem 45.1.1. Hava kalitesinin daha sağlıklı tespit edilmesi için gerekli tedbirleri almak.

Eylem 45.1.2. Trafikten kaynaklanan hava kirliliğinin tespit edilmesi.

Eylem 45.1.3. Erzincan'da hava kalitesi yönetimi kapsamındaki genel sorunların çözümünde kullanılmakta olan yöntem ve mekanizmaları güçlendirecek karar destek sistemlerini geliştirmek ve planlamalarda kullanmak.

Eylem 45.1.4. Mevcut hava kalitesi ölçüm verilerine dileyen herkesin internet üzerinden anlık olarak ulaşmasını sağlamak.

Eylem 45.1.5. Hava kalitesi izleme istasyonlarından elde edilen verilerin halkın bilgilendirilmesi, bilinçlendirilmesi ve gerekiyorsa uyarılması için merkezi bir noktada LED grafik panolar vasıtasıyla halka yansıtmak.

Eylem 45.1.6. 2013 yılına kadar eski sanayide bulunan işyerlerini karar destek sistemlerinin kullanılması ile küçük sanayi sitesine nakledilmesini sağlamak.

Eylem 45.1.7. Kirlenme potansiyeli yüksek olan sanayi tesislerinin her türlü atıklarının izlenmesi için gerekli idari, teknik ve teknolojik altyapıyı oluşturmak.

Eylem 45.1.8. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan Belediyesi'nin enerji ihtiyacını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayacak bir politika benimsemek ve gerçekleştirmek.

4.7.5. Mezarlıklar

Stratejik Amaç 46. Erzincan mezarlık mimarisini tarihsel ve kültürel birikimi yansıtan tüm unsurlarıyla birlikte gelecek kuşaklara aktararak mezarlık dokusunu korumak, geliştirmek ve hizmetleri sürekli iyileştirme ve modern yönetim anlayışı ile yeniden yapılandırmak.

Stratejik Hedef 46.1. Mezarlık hizmetlerini iyileştirmek amacıyla defin işlemlerini kolaylaştırarak ve mevcut mezarlık alanlarını en uygun şekilde kullanarak ve genişleterek mezarlıkların yeniden yapılandırılmasını ve güvenliğini sağlamak.

Eylem 46.1.1. 2013 yılı sonuna kadar, tüm mezarlık alanlarının rehabilitasyon ve bitkilendirilmesini tamamlamak.

Eylem 46.1.2. Tüm mezarlıkların asgari güvenliğini sağlayacak önlemler almak.

Eylem 46.1.3. 2013 yılı sonuna kadar, tüm mezarlıklarda peyzaj çalışmalarını tamamlamak.

Eylem 46.1.4. 2013 yılı sonuna kadar şehir dışına gidecek cenazelerin nakil taleplerinin karşılanma oranını artırmak.

Stratejik Hedef 47. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan'daki mezarların tamamına ait bilgileri sayısal ortama aktararak tüm işlemlerini elektronik ortamda gerçekleştirmek.

Eylem 47.1. Mezarlık bilgi sistemi'ni 2010 yılı sonuna kadar tamamlamak.

4.7.6. Park ve Bahçeler

Stratejik Amaç 48. Erzincan'ı yaşamaktan, görülmekten keyif alınan yeşillikler içinde, yurdumuzun cennet köşelerinden bir kentine dönüştürmek için park, bahçe ve yeşil alanlarını nicelik ve nitelik olarak zenginleştirmek, bozulmuş doğal dengenin yeniden sağlanmasına katkıda bulunmak.

Stratejik Hedef 48.1. 2013 yılı sonuna kadar kişi başına düşen yeşil alan miktarını dünya standartlarına çıkarmak.

Eylem 48.1.1. İmar planında yeşil alan olarak işlenmiş sahaların düzenlemesini yapmak.

Eylem 48.1.2. Pasif yeşil alan olarak kullanılan kamu bahçelerinin düzenlemelerini yapmak.

Stratejik Hedef 48.2. Mevcut yeşil alanlarda iyileştirme, düzenleme ve farklı uygulama yapılacak yerleri tespit ederek buralarda gerekli uygulamaları gerçekleştirmek.

Eylem 48.2.1. Belediyenin bakım sorumluluğunda bulunan parkların tamamındaki yeşil alan ve aydınlatma çalışmalarını tamamlamak.

Eylem 48.2.2. 2013 yılı sonuna kadar bir botanik bahçesi veya endemik bitkiler parkını hayata geçirmek.

Eylem 48.2.3. 2013 yılı sonuna kadar her boyutta ağaç sökümlü yapabilen 1 adet ağaç sökme aracını tedarik etmek.

Stratejik Hedef 48.3. Kentin yeşil alan ve ağaçlandırma ihtiyaçlarını gidermek ve Erzincanlılarda ağaç-orman sevgisini yerleştirmek amacıyla ağaçlandırmaya hız vermek, bu alanda seferberlik yaparak kent ormanları oluşturmak, oluşturulan orman alanlarını korumak, bu amaçla diğer kurum ve kuruluşlarla(DSİ, Özel İdare, Tarım Müdürlüğü, Çevre ve Orman Müdürlüğü gibi), gönüllüler ve sivil toplum temsilcileri ile işbirliği yapmak.

Eylem 48.3.1. Ağaçlandırma çalışmalarını hızlandırıp 2013 yılı sonuna kadar tamamı yetişkin 50.000 ağaç dikmek.

Eylem 48.3.2. Her yıl dikilecek ağaçları Erzincan iklimine uyum sağlayacak ağaçlardan oluşturmak.

Eylem 48.3.3. Yeni kent ormanı oluşturmak.

Eylem 48.3.4. Açılmış bölgelere ağaçlandırma desteği vermek. Esentepe bölgesini ve Belediye kavaklığını bu açıdan yeniden değerlendirmek. 56.75 Tipi İtalyan kavağının rüzgâr kıran özelliği nedeni ile bölgede uygulanabilirliğini etüt etmek.

Eylem 48.3.5. Ekşisu bölgesini yeni bir rekreasyon projesi kapsamında değerlendirmek.

Stratejik Hedef 48.4. Huzurlu ve güvenli bir kent için Belediye'nin sorumluluğundaki park ve bahçelerde % 100 güvenliği sağlamak.

Eylem 48.4.1 Merkezde yer alan park alanlarında güvenlik önlemlerini artırmak.

Stratejik Hedef 48.5. Yeşil alan bilincini yerleştirmek ve sektördeki kalifiye eleman açığını kapatmak amacıyla kurs, seminer ve eğitim programları hazırlamak.

Eylem 48.5.1. Diğer kurum ve kuruluşlarla, sivil toplum örgütleri ile işbirliği yaparak kamu bahçelerinin bakımının daha itinalı bir şekilde yapılmasını sağlamak amacıyla eğitim programları düzenlemek.

Eylem 48.5.2. Sektördeki kalifiye eleman açığını kısa zamanda tamamlamak amacıyla düzenlenecek kurslarda kurumun ihtiyaç duyduğu yeterli sayıda bahçıvanı yetiştirmek.

4.7.7. Su Kanalizasyon, Su Kalitesi

Stratejik Amaç 49. Erzincan'ın yeraltı ve yerüstü su kaynaklarının kalitesinin korunmasını ve denetlenmesini sağlamak ve İçme suyu kalitesini yükselterek güvenilir bir biçimde halkın hizmetine sunmak.

Stratejik Hedef 49.1. Erzincan sınırları içerisinde bulunan her tür su kaynağının kirlenmesini önleyecek tedbirleri almak ve su kalitesini iyileştirmek.

Eylem 49.1.1. Öncelikle şehre su temin edilen yeraltı su kuyularının etrafını ilgili kanun hükümleri doğrultusunda işletme sahası olarak tesis etmek ve ‘su kirliliği izleme sistemi’ni oluşturmak. Beytahtı ve Kurutelek su temin alanlarının koruma havzaları olarak ilan edilmesi ve koruma planlarının yapılıp uygulanması.

Eylem 49.1.2. İnsan yaşamının vazgeçilmez ihtiyaçlarından olan su ve kanalizasyon hizmetinin kesintiye uğramadan devam ettirilmesi için yeterli yedek malzeme stoku sürekli hazır bekletilmesi sağlanacaktır.

Eylem 49.1.3. AR-GE faaliyetlerine ağırlık verilecek, Ulusal ve Uluslar arası fonlardan kaynak temin edici proje geliştirilmesinin sağlanması ve uygulanması.

Eylem 49.1.4. Belediyemiz bünyesindeki su, atık su ve klor analizleri için, laboratuvar kurulması.

Eylem 49.1.5. Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü personeli belediye içinde / dışında yeterli eğitim alamadığından mekanik ve elektrik aksamların bakım ve onarımında tecrübe eksikliği yaşanmaktadır. Paydaş kuruluşlardan eğitim desteğinin sağlanması.

Eylem 49.1.6. Anahtar personel için yazılı iş tanımlamasının yapılması.

Eylem 49.1.7. Müdürlüğümüz şefliklerinin bakım, onarım prosedürlerini içeren talimatların hazırlanması.

Eylem 49.1.8. Müdürlüğümüzde uygun değer sayıda nitelikli personel çalıştırılması ve 2014 yılına kadar ön lisans ve lisans personel sayısının artırılması.

Eylem 49.1.9. Şehir merkezinde bulunan, yeşil alanların (Park ve Bahçelerin) sulamasının içme suyu ile sulanmamasının sağlanması.

Eylem 49.1.10. Su pompa istasyonlarına ve arıtma tesislerine gelen enerji nakil hatlarının bakım ve onarımının yapılması.

Eylem 49.1.11. Belediyemiz elektrik enerjisi verimliliğinin artırılması.

Eylem 49.1.12. Yeni yerleşime açılan alanlarının içme suyu, kanalizasyon ve yağmursuyu şebekelerinin döşenmesi.

Eylem 49.1.13. Mevcut problemli olan bölgelerde içme suyu, kanalizasyon ve yağmursuyu şebekelerinin yenilenmesi.

Eylem 49.1.14. Kurutilek ve Beytahtın da su havzalarının koruma altına alınması.

Eylem 49.1.15. Kurutilek mevkiinde içme suyu havzasının uzman personeller tarafından su seviye durumunun incelenmesi.

Eylem 49.1.16. Sese ve manyetik alana duyarlı kombine su arızası tespit (noktasal) cihaz alınması..

Eylem 49.1.17. Belediye hizmet binası için 400 KVA gücünde jeneratör alınması.

Eylem 49.1.18. Mevcut içme suyu pompa tesislerinin revize edilmesi.

Eylem 49.1.19. Park ve Bahçeler Müdürlüğü ile ortaklaşa Müdürlüğümüze ait tesislerde, döneme ait hatıra ormanı yapmak.

4.8. ULAŞIM

4.8.1. Ulaşım Planlama ve Projelendirme

Stratejik Amaç 50. Erzincan sınırları içinde gelişen şehrin ihtiyaçları ve revize imar planı doğrultusunda önerilen ulaşım sistemlerini(raylı sistem dahil, karayolu sistemi, otopark, ana caddelerin oluşturulması) planlamak, projelendirmek ve bunlara bağlı olarak ulaşım master planını oluşturmak.

Stratejik Hedef 50.1. Stratejik düzeydeki sürdürülebilir ulaştırma politikaları ve şehrin arazi kullanım kararları doğrultusunda ulaşım sistemlerini esneklik, dinamiklik ve süreklilik niteliklerine uygun olarak planlamak.

Stratejik Hedef 50.2. Erzincan halkının yaşam kalitesini artırmak için kent bütününde her türlü ulaşım altyapılarının (raylı sistem dahil, yollar, köprü ve kavşaklar, otoparklar) etüt plan ve projelerini yapmak, yaptırmak ve inşa etmek.

Eylem 50.2.1. Özellikle önümüzdeki süreçte yapımı planlanan temel alt yapı hizmetlerinin (su, kanalizasyon, yağmur suyu, doğal gaz) tamamlanmasından sonra şehrin tüm yollarının yeniden asfaltlanmasını sağlayacak tedbirleri almak. Bunun için kısa vadede asfalt robot aracı orta vadede finişer aracının temin edilmesi.

Eylem 50.2.2. Gelişmelere bağlı olarak oluşacak yeni kavşak düzenlemelerinin yapımını gerçekleştirmek.

Eylem 50.2.3. Ekşisu ile şehir merkezi arasında nostaljik tramvay tesisinin araştırılmasının yapılması. Ekşisuyun cazibesini artırmak için, kendi içinde sirkülasyon yapacak bir eğlence treni projesinin yapılması. Bunun için Ulaştırma Bakanlığı ile işbirliği yapılması.

Eylem 50.2.4. 2018 yılı sonuna kadar (uzun vadede) Ergen Dağı projesinin havaalanı ile yada şehir merkezi ile bağlantısını oluşturacak bir teleferik sisteminin etüdünün yapılması.

Stratejik Amaç 51. Erzincan genelinde sürücüler ve yayalar için hızlı, konforlu ve güvenli bir ulaşım sistemi kurarak trafik düzenini ve sirkülasyonunu sağlamak, otopark ve prestij yol projelerini yapmak ve ulaşım birimlerini koordine etmek.

Stratejik Hedef 51.1. Erzincan genelinde hızlı, konforlu ve güvenli bir ulaşım sisteminin oluşturulması amacıyla, trafik düzenini ve dolaşımını sağlamak.

Eylem 51.1.1. Halk Otobüsü taşımacılığında kartlı sisteme geçilmesi. Kent içi toplu taşıma sistemlerini tek çatı altında toplamak, bir merkezden idare ve modernize etmek.

Eylem 51.1.2. Araç trafiğinin zorlukla hareket ettiği bölgelerde gerekirse yayalaştırma bölgeleri oluşturarak trafik akışını rahatlatmak.

Eylem 51.1.3. Taksi duraklarının planlanmasını, projelendirilmesini, çağrı sistemlerini yeniden gözden geçirmek fonksiyonel, estetik uygun çözümler üretilmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 51.2. Kentin ulaşım sisteminin etkin ve verimli işlemlerini sağlamak için 2013 yılı sonuna kadar kentin otopark kapasitesini % 100 oranda artıracak yeni otopark projeleri gerçekleştirmek.

Eylem 51.2.1. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan genelinde tüm ulaşım yolları üzerinde mevcut araç park yerlerine yönelik kapasiteyi belirlemek, ilgili standartları oluşturmak, planlama ve projelendirme faaliyetlerini tamamlamak.

Eylem 51.2.2. 2013 yılı sonuna kadar tüm ulaşım yolları üzeri park yerlerine yönelik projelerin işletim modeli araştırılarak kent yapısına uygunluğunu belirlemek.

Eylem 51.2.3. 2013 yılı sonuna kadar park yerlerini arazide uygulayarak oluşturmak.

4.8.2. Trafik Yönetim Sistemleri

Stratejik Amaç 52. Sürücü ve yayalar için trafik ve yol güvenliğini artırmak amacıyla, her türlü yatay ve düşey trafik işaretlemesini (çizgi ve levha sistemleri), sinyalizasyon, gerekirse akıllı ulaşım sistemlerini etkin bir trafik yönetimi sağlamaya yönelik olarak kullanmak.

Stratejik Hedef 52.1. Yaya ve araç trafiğinin düzenli, güvenli ve kontrollü akışını sağlamak için, engelliler de dahil olmak üzere, toplumun her kesiminin ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak ileri bir sinyalizasyon sistemi kurarak düzenli bir şekilde işlemlerini sağlamak.

Eylem 52.1.1. Sinyalizasyon kararlarını vakit geçirmeksizin uygulamak.

Eylem 52.1.2. Hastaneler ile engellilere yönelik kuruluşların yakınındaki kavşakların sinyalizasyonlarını engellilere uygun hale getirmek.

Eylem 52.1.3. 2013 yılı sonuna kadar kent genelindeki tüm sinyalizasyon kavşaklarında akan trafik dinamiğine göre otomatik sinyal optimizasyonu sistemini kurmak.

Stratejik Hedef 52.2. Toplumun ulaşım ve trafik bilincini artırmak üzere uygulamalı trafik eğitimini yaygınlaştırmak.

Eylem 52.2.1. İlköğretim öğrencilerine yönelik olarak trafik eğitimi verilmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 52.3. Yaya ve araç trafiğinin düzenli, güvenli ve kontrollü bir şekilde akışını sağlamak için kent geneli tüm ana arter ve yollar üzerinde yatay-düşey trafik işaretlemelerini yapmak.

Eylem 52.3.1. Erzincan Belediyesi'nin sorumluluğunda olan tüm ana arter ve yollar üzerinde kaplama üstü, kavşak içi yön bilgi ve standart trafik işaret levhalarını yapmak.

Eylem 52.3.2. Erzincan Belediyesi'nin sorumluluğunda olan tüm ana arter ve yollar üzerinde sıcak ve soğuk yol çizgi boyları ile yaya geçidi, ok, hız kesici, şerit ve banket çizgilerini çizmek.

Eylem 52.3.3. Yol aydınlatmalarının yetersiz kalabileceği kritik noktalardaki güvenliği ve şerit disiplini sağlamak amacıyla güneş enerjili butonları yerleştirmek.

4.8.3. Toplu Ulaşım Hizmetleri

Stratejik amaç 53. Erzincan halkının yaşam kalitesini yükseltmek için hızlı, güvenilir, temiz konforlu ve ucuz bir toplu taşıma sistemi kurmak adına her türlü toplu taşıma sistemlerini ruhsatlandırmak, koordine etmek, denetimlerini yaparak planlamak.

Stratejik Hedef 53.1. Her türlü toplu taşıma araçlarının araç, işletim, denetim standardizasyonunu sağlamak için özlük kayıtlarını tutmak ve ruhsatlandırmak.

Stratejik Hedef 53.2. Her türlü toplu taşıma araçlarının etkin ve verimli kullanımını sağlamak ve sistemler arasındaki entegrasyonu oluşturmak için güzergah, hat, araç tipi, tarife planlarını yapmak.

Eylem 53.2.1. 2013 yılı sonuna kadar toplu ulaşımında kullanılan araçların (servis araçları, minibüs, taksi) çalışma prensipleri ve işletmeciler ile kullanıcıların uyması gereken kural ve kaideleri içeren yönergeleri hazırlayarak uygulamaya geçirmek ve gerekli koşullarda revizyonlarını yapmak.

Eylem 53.2.2. Mevcut minibüs güzergâhlarını yenilenen/yenilenecek olan güncel trafik sirkülasyonu doğrultusunda gerekirse hatların yeniden yapılandırılması çalışmasını tamamlamak.

Stratejik Hedef 53.3. 2013 yılı sonuna kadar toplu taşıma araçları için takip ve izleme sistemi kurarak, toplu taşıma araçlarının toplu taşıma norm ve ruhsatlarına uygun bir şekilde işletilip işletilmediğini denetlemek.

Eylem 53.3.1. 2013 yılı sonuna kadar tüm toplu taşıma araçlarının belgelendirme işlemini ve düzenli denetimlerini gerçekleştirmek.

4.8.4. Yolların Bakımı ve Onarımı

Stratejik Amaç 54. Erzincan Belediyesi'nin sorumluluğundaki yol ve meydanların alt-üst yapısı ile tüm yaya geçitlerinin bakım ve onarımı ile kar, buzlanma ve göllenmeye karşı plan, program ve çalışmalar yaparak sürücü ve yayaların kullanım konforunu artırmak ve trafik akışını sorunsuz bir şekilde sağlamak.

Stratejik Hedef 54.1. Yol kullanım konforunu artırmak ve trafik akışını hızlandırmak amacı ile 2013 yılı sonuna kadar sathi bozuk olan yolların % 90'ının rehabilitasyonunu gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 54.2. Yaya alanlarını engellilerin kullanımına hazır hale getirmek.

Stratejik Hedef 54.3. Yaya ve araç trafiğinin emniyetli bir şekilde seyretmesi için yol üzerinde su birikintilerinin önlenmesi amacı ile baca-ızgara ve kanalların temizliklerini periyodik olarak yapmak ve yol güzergahındaki yağmur suyu hatlarının onarımlarını 2013 yılı sonuna kadar tamamlamak.

Stratejik Hedef 54.4. Yaya ve araç trafiğinin emniyetli seyretmesi amacı ile kış aylarında kar ve buzlanmaya karşı gerekli tedbirleri alarak ana arterlerin açık tutulmasını sağlamak.

Stratejik Hedef 54.5. Yol ve meydanların aydınlatmalarını tamamlamak.

Stratejik Hedef 54.6. Ekonomik kayıpları en aza indirmek, çevre ve görüntü kirliliğinin azaltılmasını sağlamak. Araç ve yaya yollarında kullanılan malzeme bütünlüğünü sağlamak.

Stratejik Hedef 54.7. Afet durumunda ilgili kamu kuruluşları ile koordinasyon sağlanarak afetin niteliğine, ihtiyaç durumuna ve talebe göre iş makinesi ve donanım temin etmek.

4.9. SAĞLIK – SOSYAL YARDIM VE TOPLUM REFAHI

4.9.1. Aceze Hizmetleri

Stratejik Amaç 55. Erzincan’da yaşayan acizlik kriterlerine uygun ve dezavantajlı bireylerin (kimsesiz, bakıma ve korunmaya muhtaç yaşlılar; kimsesiz ve muhtaç çocuklar; kimsesiz ve bakıma muhtaç zihinsel-fiziksel engelli ve psikolojik bozukluğu olanlar, sokakta yaşayanlar vb) insan olma hakları çerçevesinde bakımını sağlamak, toplumsal yaşama entegre olma haklarını hayata geçirmeye yönelik faaliyetlerde bulunmak, sosyal hizmetler alanında diğer kurum, kuruluş yada sivil toplum örgütleri ile işbirliği içerisinde çalışmalar yapmak, bu sürece toplumsal katılımı sağlamak, gereken destekte öncü kurum olmak.

Stratejik Hedef 55.1. Yaşlı ve çocuklara hizmet verilen kampusların, yaşlı ve çocukların toplumsal hayata adapte olmalarını sağlayacak şekilde geliştirilmelerine yardımcı olmak, kapasitelerini artırmak.

Eylem 55.1.1. Yaşlıların sosyalleşmelerini ve toplumsal rehabilitelerini sağlamak, hukuklarının korunmasına ve bakımlarına yardımcı olacak aktiviteler tertip etmek.

Eylem 55.1.2. Çocuk ve gençlere hizmet verecek kampus vb. ünitelerin açılmasına yardımcı olmak.

Stratejik Hedef 55.2. Psikotik ve mental tanıli ihtiyaç sahibi bireylere hizmet veren tesisleri, psikotik ve mental tanıli ihtiyaç sahiplerinin kişilik gelişimlerini destekleyecek, günlük hayat aktivitelerini bireysel olarak yerine getirmelerine imkan sağlayacak ve böylelikle onları hayata katacak biçimde geliştirmek ve bu tür tesislerin kapasitelerini artırmalarına yardımcı olmak.

Eylem 55.2.1. İhtiyaç sahibi zihinsel engelli ve psikotik bozukluğu olan acizlerin rehabilitasyonunu ve toplumsallaştırılmasını da gözeterek şekilde donanımlı tesis açan kurumlara destek vermek ve ortak çalışmalar yürütmek.

Eylem 55.2.2. Sokakta yaşamayı tercih eden ve bunu yaşam tarzı haline getiren insanlar için temel ihtiyaçlarını giderebilecekleri tedbirler almak.

Stratejik Hedef 55.3. Sosyal hizmetler çerçevesinde durum analizi yapmak, kurum bakımı dışında toplumsal katılımının sağlanabileceği yeni projeleri ilgili kurum, kuruluş, sivil toplum örgütleri ile olgunlaştırmak.

Stratejik Hedef 55.4. Korunmaya muhtaç olan (sokakta yaşayan, sokakta çalışan, tutuklu, hükümlü, ceza evinden çıkan) çocuk ve gençlerin ekonomik ve sosyal hayata sağlıklı bireyler olarak katılmalarını sağlamak.

4.9.2. Sağlık

Stratejik Amaç 56. Sağlık İl Müdürlüğü ile işbirliği yaparak Erzincan halkına önleyici ve koruyucu sağlık hizmet verilmesine yardımcı olmak, Erzincan’da sağlıklı bir gelecek oluşmasını sağlamak ve sosyal yönden dezavantajlı kişilere teşhis ve tedavi hizmeti vermek.

Stratejik Hedef 56.1. Erzincan’da yaşayan sosyal yönden dezavantajlı vatandaşları tespit etmek ve bu vatandaşların tedavilerinin yapılmasında Sağlık İl Müdürlüğü ile işbirliği yapmak.

Eylem 56.1.1. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan’da yaşayan sosyal yönden dezavantajlı bireylerden evde tedavi görmesi gerekenleri kayıt altına almak ve onlara Sağlık İl Müdürlüğü veya sivil toplum kuruluşlarının işbirliği ile evde sağlık hizmeti sunmak.

Stratejik Hedef 56.2. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan’da yaşayan insanların en az % 50’sine (kadın, erkek, çocuk) erken tanıyla önlenabilir hastalıklara yönelik taramalar yapmak. Bunun için diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak.

Stratejik Hedef 56.3. 2013 yılının sonuna kadar Erzincan halkının sağlık güvencesi olmayan bireylerine; hastalık tespiti, tedavi işlemleri ve sosyal destek hizmeti vermek.

Stratejik Hedef 56.4. Halk sağlığını korumak amacıyla kentsel alanda her türlü haşereden kaynaklanabilecek rahatsızlıkları önlemeye yönelik, entegre mücadele kapsamında çalışmalar yapmak.

Eylem 56.4.1. 2013 yılı sonuna kadar tüm sivrisinek üreme ve beslenme alanları ile diğer haşerelere yönelik her türlü suni ve doğal üreme kaynaklarına ulaşarak mücadele etmek. Haşaratla mücadelenin daha ekonomik olması için özelleştirmek.

Stratejik Hedef 56.5. Erzincan’da korunmaya muhtaç kişilerin, ekonomik ve sosyal hayata sağlıklı bireyler olarak katılmalarını sağlamak.

Eylem 56.5.1. Sosyal yönden dezavantajlı kişilerin meslek edinmelerine yardımcı olmak.

Eylem 56.5.2. Sokakta yaşayan madde bağımlısı bireylerin tedavi rehabilitasyonlarına yardımcı olmak.

Eylem 56.5.3. Gerekli ve istekli görülen ailelere anne-baba, çocukların zihinsel, bedensel gelişimleri ile ilgili uzman desteğinin sağlanması.

4.9.3. Sosyal Hizmetler ve Engelliler

Stratejik Amaç 57. Korunmasız ve dezavantajlı gruplara, kadınlara, çocuklara ve gençlere; kültürel, ekonomik ve sosyal avantajlar sunarak kent yaşamı ile bütünleşmelerini; sağlıklı, güvenli yaşam koşulları oluşturarak ve bu yaşam koşullarını koruyarak, geliştirerek sosyal dengeyi korumak.

Stratejik Hedef 57.1. Eğitim gören öğrencilere destek miktarını artırmak.

Eylem 57.1.1. Öncelikle eğitim gören yetim, öksüz, şehit çocuğu ve engelli ilk ve ortaöğretim öğrencilerine karşılıksız yardım yapmak.

Eylem 57.1.2. Erzincan’da eğitim gören yardıma muhtaç ilk ve orta öğretim öğrencilerine eğitim seti yardımı yapmak.

Stratejik Hedef 57.2. Erzincan’da yaşayan yardıma muhtaç ailelerin tamamını tespit etmek, yardıma muhtaç ailelere ayni ve nakdi yardımlar yapmak.

Eylem 57.2.1. Erzincan’da yaşayan muhtaç kişilere yardımda bulunan tüm kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile bilgisayar bağlantısı kurarak yardıma muhtaç olanların tespitini yapmak; yardımların doğru, hızlı ve adil bir şekilde dağıtımını sağlayacak alt yapıyı kurmak.

Eylem 57.2.2. Yardımlarda temel ihtiyaçları ön planda tutmak.

Eylem 57.2.3. Belediyemizin muhtaçlara yardım yönetmeliğini ihtiyaçlar doğrultusunda güncelleştirmek.

Stratejik Hedef 57.3. Kadın ve aileye yönelik yoksulluğu giderici çalışmalar yaparak kadınların yaşadığı zorluklara, beklentilerine ve uyum sorunlarına yönelik çözümler üretecek şekilde kadın ve aileyi güçlendirmek.

Eylem 57.3.1. Kadın ve aileye temel ihtiyaç ve barınmalarındaki sorunlarını gidermeleri amacıyla aynı yardımlarda bulunmak.

Eylem 57.3.2. 2013 yılı sonuna kadar kadın ve aileye yönelik seminer, konferans veya sergi düzenleyerek kültürel anlamda katkı sağlamak.

Stratejik Hedef 57.4. Engellilerin toplumsal yaşama tam ve eşit bir şekilde katılımlarını sağlamaya yönelik sosyal ve tıbbi iyileştirme hizmetlerine katkıda bulunmak.

4.9.4. Veteriner ve Mezbahalar

Stratejik Amaç 58. Hayvanlardan insanlara geçen hastalıklarla ilgili diğer kurumlar ile koordineli olarak etkin mücadele yapmak; sokak hayvanlarının hayvan refahı anlayışı ile rehabilitasyonunu temin etmek. Başta hayvansal gıdalar olmak üzere tüm gıdaların, gıda ile ilgili işyerlerinin teknik ve hijyenik şartlara sahip olup olmadığının yasal mevzuat çerçevesinde kontrolünü yapmak ve tüm bu hususlarla ilgili eğitim faaliyetleri yapmak.

Stratejik Hedef 58.1. Kuduz, kuş gribi gibi hastalıklarla etkin mücadele etmek ve bu bağlamda önemli risk grubu olan sokak hayvanlarının rehabilitasyonunu sağlamak.

Eylem 58.1.1. Acilen sokak hayvanlarını ‘Hayvanları Koruma Kanunu’ ve diğer ilgili kanun hükümleri çerçevesinde ilgili yasa ve yönetmeliklere uygun olarak iyileştirme merkezini oluşturmak.

Eylem 58.1.2. 2013 yılı sonuna kadar Erzincan’daki sahipli ve sahipsiz hayvanların kayıt altına alınmasını ve bu işin ilgili diğer kurumlarla koordineli olarak gerçekleşmesini sağlamak.

Eylem 58.1.3. Diğer kurum ve kuruluşlarla da işbirliği yaparak, hayvan hastanesi kurmak.

Eylem 58.1.4. 2013 yılı sonuna kadar çevre ve toplum sağlığını korumak amacıyla ‘hayvan gömü yeri’ oluşturmak.

Eylem 58.1.5. 2013 yılı sonuna kadar hayvan sevgisinin oluşturulması, sahiplendirilmesi, hayvanlardan bulaşan hastalıklardan korunma konuları ile ilgili ilköğretim okullarında eğitim vermek.

Stratejik Hedef 58.2. Gıda sektöründeki tüm işyerlerinin gerekli sıhhi ve hijyenik standartlara uygunluğunu sağlayarak güvenli gıdanın tüketicilere ulaşmasını sağlamak. Bu konuda Zabıta birimimiz ve Tarım İl Müdürlüğü ile işbirliği yapmak.

Eylem 58.2.1. 2013 yılı sonuna kadar düzenli denetim yapacak ekibin belirlenmesi.

Eylem 58.2.2. 2013 yılı sonuna kadar gıda sektöründe çalışan işyeri sahibi ve personele gıda güvenliğinin sağlanmasına yönelik eğitim vermek.

Eylem 58.2.3. 2013 yılı sonuna kadar ilgili müdürlükteki tüm teknik personele AB mevzuatı, ISO ve diğer kalite sistemleri konusunda eğitim verdirmek suretiyle AB müktesebatına uyumu sağlamak.

Stratejik Hedef 58.3. Erzincan'daki adaklık ve kurbanlık hayvan satış ve kesim işlemlerinin, yerleşim merkezlerinin dışında, sıhhi ve sosyal altyapısı olan sabit tesislerde yapılmasını sağlamak.

Stratejik Hedef 58.4. İl dışından gelen kırmızı ve beyaz etlerin sıhhi kontrolünün ve pazarlanmasının, haksız rekabeti önleyecek bir platformda yapılmasını sağlamak.

Eylem 58.4.1. Konu ile ilgili sektör kuruluşlarının(birlik, kooperatif vb.) borsa ve benzeri et sitesi oluşumlarına destek vermek.

Stratejik Hedef 58.5. Erzincan'da halkın hayvan sevgisi ve kültürünü geliştirip dinlenebileceği, hayvanların doğal yaşam şartlarına uygun bir hayvanat bahçesi oluşturmak.

Eylem 58.5.1. Milli park ya da olimpiik park anlayışına uygun Erzincan'da bulunmayan hayvanat bahçesini hayata geçirmek.

4.10. KÜLTÜR-TURİZM VE TANITIM

4.10.1. Dış ilişkiler

Stratejik Amaç 59. Erzincan'ın bölgesel ve küresel alanda ticaret, kültür ve turizm merkezi olma potansiyelini ortaya çıkarmaya katkıda bulunmak amacı ile yerli ve yabancı şehirlerle ve uluslar arası kuruluşlarla işbirliğini artırmak ve Erzincan'ın ilgi odağı olmasını sağlamak.

Stratejik Hedef 59.1. Bölgesel ve uluslar arası işbirliği süreçlerinde etkin olarak yer almak.

Eylem 59.1.1. Erzincan ile ilişkide bulunan kardeş şehir veya işbirliği protokolü yapılmış olan şehir sayısını artırmak.

Eylem 59.1.2. Erzincan'ın aktif işbirliği içinde bulunduğu yabancı şehirler ve uluslar arası kuruluşlarla ortak proje sayısını artırmak.

Eylem 59.1.3. Uluslar arası kuruluşların karar alma mekanizmalarında bulunan hemşerilerimizin görüş, düşünce ve önerilerinden istifade etmek.

Stratejik Hedef 59.2. Erzincan'ın uluslar arası toplantılar vasıtası ile uluslar arası planda ilgi odağı haline gelmesini sağlamak.

Eylem 59.2.1. Cansuyu projesini fırsata dönüştürerek Avrupa Komisyonu Türk Delegasyonu ve AB Genel Sekreterliğinin Erzincan'a dikkatini çekmek ve benzer projelerin sayısını artırmak için yeni müracaatlar yapmak.

Eylem 59.2.2. Erzincan'da yerel yönetimlerle ilgili ulusal ve uluslar arası toplantı yapılmasını sağlamak.(2007'de yapılan Yerel Yönetim Reformuna Destek Projesi konferansı gibi.)

4.10.2. Kültür Turizm ve Tanıtım

Stratejik Amaç 60. Kent hayatının gelişim sürecine, Erzincan halkının değişik kesimlerinin talep ve beklentilerine uygun olarak ihtiyaç duyulan kültürel tesis, alan, kadro unsurlarını ve diğer lojistik unsurları yaygınlaştırmak.

Stratejik Hedef 60.1. Erzincan’ın kültür mirasındaki sanatsal içerikleri halkın beklenti ve talepleri doğrultusunda sunarak kültürel etkinliklere katılımcı sayısını artırmak.

Eylem 60.1.1. Kültür ve sanat etkinliklerinin Erzincan geneline duyurulmasını sağlayıcı tedbirleri alarak, halkın etkinliklere farkındalığını artırmak.

Eylem 60.1.2. Halkın kültürel ve sanatsal faaliyetlerle ilgili talep ve beklentilerini tespit maksadı ile (mümkünse) her yıl kamuoyu anketi gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 60.2. Mevcut kültürel tesis ve lojistik unsurların sayısını ve kapasitesini artırmak.

Eylem 60.2.1. Kapsamlı bir şehir müzesi oluşumunu sağlamak.

Eylem 60.2.2. Sanatçılar sokağı benzeri bir kültür alanı oluşturmak.

Stratejik Amaç 61. Erzincan’ın doğal, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerinin tespitini yapıp bunların bütün dünyaya tanıtılmasını, bütün dünyayla paylaşılmasını sağlayarak Erzincan’ı dünyada bilinen, tanınan bir kültür, turizm şehri yapmak.

Stratejik Hedef 61.1. Etkinlik sayısını artırmak.

Eylem 61.1.1. Uzman kuruluşlarla işbirliği yaparak mehter dahil her türlü Türk müziği konseri gerçekleştirmek.

Eylem 61.1.2. Nitelikli resim sergisi açılışına katkıda bulunmak. Mümkünse bu sergiyi uluslar arası nitelikte oluşturmak.

Eylem 61.1.3. Doğal güzellikleri tanıtıcı festival ve etkinliklere destek vermek(Esence şenlikleri gibi).

Eylem 61.1.4. Güfte ve beste olarak Erzincan’ı en güzel tanıtan türkü yarışması düzenlemek. Dereceye girenlere ödülleri vermek.

Eylem 61.1.5. 4 yılda bir kez Erzincan’ lı ünlü sanatçıların da katılacağı halk ozanları Erzincan buluşmasını düzenlemek.

Eylem 61.1.6. Her yıl Erzincan’ın tarihi, turistik avantajlarının ve zenginliklerinin tanıtıldığı açık oturumlar düzenlemek, organize etmek.

Eylem 61.1.7. Özellikle halkın birlik ve beraberliğini pekiştirici tiyatro oyunu sahnelenmesine katkıda bulunmak.

Eylem 61.1.8. Doğa sporlarından rafting, yamaç paraşütü, kayak vb alanlardaki faaliyetleri düzenlemek, organize etmek.

Stratejik Hedef 61.2. 4 yılda bir kere yurtdışında Erzincanlılar buluşması kültür günü organizasyonu yapmak.

Stratejik Hedef 61.3. Erzincan’ın kültür envanterini çıkararak kültürel ve sanatsal eser basım ve yayın sayılarının artırılmasına yardımcı olmak, teşvik etmek.

Eylem 61.3.1. Erzincan'ın kültürel mirasının dökümünün CD ve kitap olarak hazırlanmasını sağlamak.

Eylem 61.3.2. Erzincan konulu ve Erzincan'ı tanıtan yapımları desteklemek.

Eylem 61.3.3. Her yıl Erzincan ile ilgili, uygun görülen tarihi ve sanat değeri olan resim, tablo ya da el yazması vb. kültür ve sanat varlıklarını satın almak.

Stratejik Hedef 61.4. Kültürel etkinliklerin geliştirilmesine yönelik çoğulcu bir katılımı yeni açılımlar sağlamak.

Eylem 61.4.1. STK'lar, üniversite veya kültür sanat adamları, uzmanlar ile zaman zaman bir araya gelerek toplantılar gerçekleştirmek, ortak hizmet projeleri geliştirerek uygulamak.

Stratejik Hedef 61.5. Araştırmacıların erişimi amacıyla Erzincan içerikli yayınlara ilişkin elektronik kütüphaneciliği kurmak ve geliştirmek.

5. BÖLÜM

STRATEJİLER



5. STRATEJİLER

5.1. VARSAYIMLAR

Stratejilerin oluşturulabilmesi için, varsayımların üretilmesi stratejik planlamanın en önemli aşamalarından biridir. Varsayımlar stratejik planın başarısını etkileyebilecek (ya da belirleyecek) potansiyele sahip dış faktörlerdir. Dış koşulların öneminin ve olasılığının karşılanması projenin ne kadar "riskli" olduğunu değerlendirmesinin bir parçasıdır. Bu nedenle projenin uygulanması esnasında bunların dikkatli bir şekilde izlenmesi risk yönetim planının bir parçası olmaktadır.

1. aşamadaki varsayım:

Öncelikli olarak strateji analizi sonuçlarında öngörülen hedeflere ulaşılmasının, son yasal düzenlemelerde belirtildiği gibi idari yapılanmanın etkin ve verimli bir şekilde düzenlenmesinden geçtiği unutulmamalıdır. Ancak öteden beri alışlagelen yönetim şeklinin ciddi olarak değişim ve dönüşüme tabi tutulması (reorganizasyon) çıkar farklılıklarından ötürü doğal bir tepki oluşturacaktır. Bu nedenle özellikle norm kadro uygulamasına geçilmesi kurum içi paydaşları tarafından istenmeyebilir. Bu çıkar grupları yeniden idari yapılanma hedefinin gerçekleşmemesi ya da bu hedefin kendi çıkarları doğrultusunda yönlendirilmesi için iç ve dış koşulları zorlayarak lobi oluşturabilirler.

Norm kadro uygulamasına geçildikten sonra etkin yönetim hiyerarşisinin oluşturulması aşamasında yine farklı çıkar gruplarının bu kadroları kendi menfaatleri doğrultusunda kullanarak yönetim hiyerarşisinin etkinliğini azaltma çabaları stratejik planın hedeflerini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durum projenin gerçekleştirilmesinde toplam kalite yönetimini etkiler ve genel hedeflerin zamanında gerçekleşme oranını düşürür.

2. aşamadaki varsayım:

İlk aşamadaki varsayım olumlu gerçekleşmiş olsa bile yeni yasal düzenlemelerle getirilmek istenen uygulamalara ilişkin meslek içi eğitimlere gereken önem verilmediği takdirde çalışmaların hantal bir yapıda sürdürülebileceği gerçeği varsayım olarak kabul edilmiştir.

3. aşamadaki varsayım:

Üst yönetimin kaynak yaratan ve kendine yeten, borçsuz bir belediye anlayışı ile etkin mali yönetime gereken önemi vermeyerek tedbir almada geç kalması ve dış paydaşların sahiplenmediği proje yatırımlarının seçilmesi hedeflerin gerçekleştirilmesini önleyebilir.

4. aşamadaki varsayım:

Tüm proje hedeflerinin iç paydaşlarca benimsenmemesi, önemsenmemesi projenin hedeflerinin gerçekleştirilmemesinin önündeki olası varsayımdır.

5. Her projede her zaman öngörülemeyen bir varsayımın olduğu riski kabul edilmiştir.

6. Yukarıdaki tüm risklerin etkin bir siyasi ve idari yönetimle giderilebileceği kabul edilmiştir.

5.2. STRATEJİ ANALİZİ

Paydaş analizi esnasında problem analizi ve muhtemel stratejik plan hedeflerinin tanımlaması üzerinde konuşularak ve problemlere farklı yönlerden değinilerek ortaya çıkan zorluklar ya da muhtemel başarılar hakkında görüşler paylaşılmıştır.

- Tüm tanımlanmış problemlerin ele alınmasına çalışılmıştır.
- Üstüne yapılandırılacak olan olumlu fırsatların hangileri olduğu irdelenmiştir. (Swot analizinden)
- Faydaların devamlılığının desteklenmesini ve istenilen sonuçların elde edilmesini sağlayacak olan en olası müdahale kombinasyonu seçilmeye çalışılmıştır.
- Yerel kurumların gelişimini de dahil ederek stratejik planın yerel sahipliliğinin en iyi nasıl desteklenebileceği üzerinde durulmuştur.
- Muhtemel farklı müdahalelerin sabit ve yinelenen olası maliyetleri nelerdir ve gerçekçi olarak ne kadarına gücünün yetebileceği ele alınmıştır.
- En etkili maliyet seçenekleri üzerinde durulmuştur.
- Yoksul kimselerin ve diğer tanımlanmış hassas grupların ihtiyaçlarına en olumlu etkiyi yaratacak stratejinin seçilmesine çalışılmıştır.
- Olası olumsuz çevresel etkilerin en iyi şekilde nasıl hafifletileceği ya da engelleneceği düşünülmüştür.

Stratejik analiz aşaması büyük miktardaki bilginin sentez edilmesini ve daha sonra en iyi uygulama stratejisi (stratejileri) hakkında kompleks bir karar verilmesini içerir. Pratikte ise paydaşların farklı çıkarlarını, politik isteklerini ve kaynak mevcudiyeti gibi pratik sınırlamaları dengelemek için birtakım uzlaşma yolları aranmalıdır.

Strateji seçimine yönelik olan kilit kriterlerin içerdikleri şunlardır:

- Yoksulluğu azaltma ya da ekonomik bütünleşme gibi politik hedeflere yapılması gereken katkı
- Kadınlar ve erkekler, genç ve yaşlı, özürlü ve düzgün vb. hedef gruplarına olan faydaları
- Diğer devam eden ya da planlanmış olan programlar veya projeler ile bütünlük kurulması
- Sabit ve işleyen maliyetlerin etkisi ve tekrar eden maliyetleri karşılamadaki yeterlilik
- Finansal ve ekonomik maliyet- fayda analizi
- Kurumsal kapasite yapılandırılmasına katkı
- Teknik fizibilite
- Çevresel etki

Belediyemizin görev alanı dışındaki fonksiyonlar stratejik çerçevenin dışında olduğu kabul edilerek öncelikle asli görev alanımızla ilgili fonksiyonların yerine getirilmesine ilişkin olarak; yukarıdaki kriterler kullanılarak stratejik plan kapsamına nelerin dahil olabileceği belirlenmiştir.

6. BÖLÜM

FAALİYETLER VE PROJELER



6. FAALİYETLER VE PROJELER

Erzincan Belediyesinin yatırım bütçesi politikaları aşağıda belirtilen ilke ve esaslar dahilinde uygulamaya alınacaktır. Performans Programı da bu ilkeler doğrultusunda belirlenecektir.

- Detaylı iş planları
- Maliyetlendirme
- Performans programı
- Bütçe

Erzincan Belediyesi Performans esaslı bütçeleme dahilinde mevcut kaynaklarını dikkate alarak ve yeni kaynaklar bularak bu hedeflerden önümüzdeki kısa ve orta süreç içinde gerçekleştirebileceği hedefleri Riyaset Makamının Başkanlığında, tüm birim yetkililerinin **katılımı** ile öncelikli yatırım planlaması dahilinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

6.1.İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI

6.1.1.Genel İşler

- İmar programı hazırlanması
- -İmar uygulamaları yapılması ve yaptırılması
- -Harita ,Aplikasyon ve Ölçüm işleri
- -İnşaat ruhsat işlemleri
- -Yapı kullanma ruhsatı işlemleri
- -İmar durumu işlemleri
- -Proje kontrol ve yapım işleri
- -Ruhsatlı ve kaçak inşaat kontrolü
- -Beton ve demir testlerinin yapılması
- -Dilekçelerin değerlendirilmesi ve cevaplanması
- -Şikayetlerin değerlendirilmesi
- -Resmi kurum yazışmaları
- -Mahkeme yazılarının cevaplanması
- -Kurum içi bilgi ve belgelerin temini
- -Vatandaşların imar planı ile ilgili bilgilendirilmesi
- -Numarataj çalışmaları

6.1.2. İmar Planı Revizyonu Yapımı

Mevcut imar Planı 1997 yılında yapılmıştır.Yapımı üzerinden 12 yıl geçmiştir. İmar planı yapıldığında sayısal kadastro bilgisi olmaması nedeni ile İmar planı ve Kadastro arasında uyumsuzluklar mevcuttur.Mevcut İmar planında bina kat yüksekliklerinin çoğunlukla 2 ve 3 kat ile sınırlandırılmış olması,ticari alanların çoğunlukla ana caddeler üzerinde planlanmış olması,kentsel dönüşümü düşünülen Eski sanayi,Merkez çarşısı,Keresteciler sitesi,Buğday pazarı gibi bölgelerin dönüşümünün sağlanamaması,Son yıllarda yürürlüğe giren kanunlarla yapımı zorunlu hale gelen Galericiiler sitesi,Tüp depolama ve nakliyeciler ve bazı resmi kurum alanlarının işlevlerini yerine getiremeyecek bölgelerde kalması (Karayolları, Terminal alanı, Adliye Sarayı gibi alanların) planlanması ve son yıllarda plan tadilat taleplerinin aşırı derecede artması plan revizyonunu zorunlu hale getirmiştir.2007 yılında Belediye Meclisince plan tadilatı kararı alınmış ve günümüz şartlarında İmar Planı yapımı için zorunlu olan İmar plan sayısallaştırması Belediyemizce yaptırılmıştır.Jeolojik etütler İller bankasınca yaptırılmış ve teslim edilmiştir.Günümüz ihtiyaçlarını karşılayacak ve

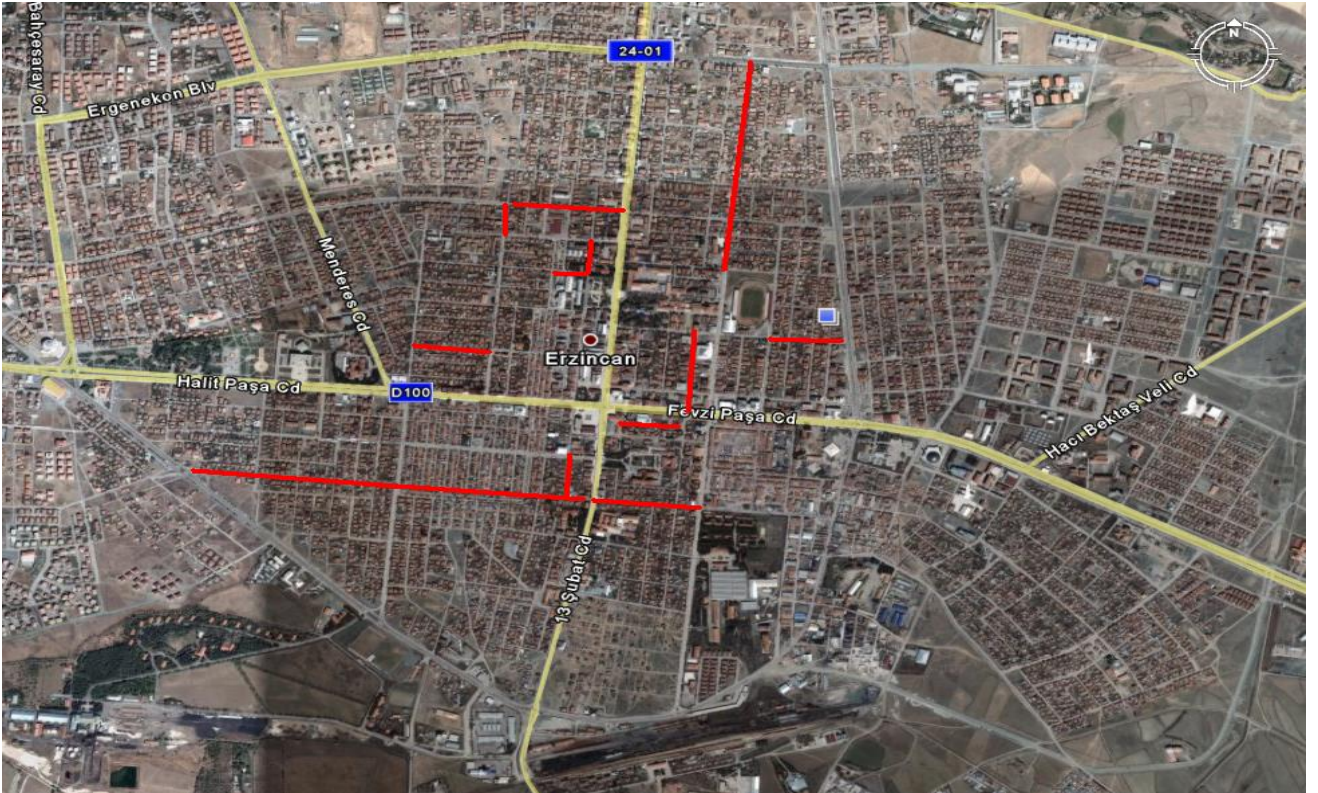
şehrimizdeki tüm kurumların,sivil toplum kuruluşlarının ve meslek odalarının görüşleri dikkate alınarak Mevcut planın ana ilkelerini bozmadan,çağdaş bir imar planı yapımı hedeflenmektedir.2010 yılı içerisinde bitirilmesi hedeflenmektedir.

İmar planı revizyonu tamamlandıktan sonra 3 boyutlu hale getirilecek ve internet üzerinde yayınlanacaktır. Bu işlem sonucunda kent bilgi sisteminin belediye ile ilgili tüm çalışmaları tamamlanmış olacaktır. İnternet üzerinden şehrin tamamı ile ilgili bilgilere kolaylıkla ulaşılabilir.

6.1.3. Yol Genişletme Çalışmaları

İmar planı gereğince genişletilecek 15 adet yol belirlenmiştir. Bunların öncelik sırasına göre genişletme çalışmaları yapılacaktır.

- 1- İzzetpaşa caddesi devamı
- 2- Recep Yazıcıoğlu caddesi-Valilik-Timurtaş caddesi arası
- 3- 22. Sokak -Valilik kuzeyi
- 4- Ordu caddesi-Alikemali caddesi arasındaki paralel yollar, 353-355-357 sokaklar
- 5- Sigorta müdürlüğü-Sanayi istikametinde bulunan 784 sokak
- 6- 143 şubat caddesinden emek caddesi istikametinde olan 1008 sokak
- 7- Kızılay Mahallesi S. Demirel İş Merkezinin batı sokağı devamı olan 1031 sokak
- 8- Askerlik şubesi-Cumartesi pazarı üstü Osman Pelen caddesi
- 9- Ermerkez İş Hanının güneyindeki 750 sokak
- 10- İnönü Mahallesi Camii Kebir güneyinde bulunan 6. sokak devamı
- 11- Fevzipaşa caddesi-Toki arası genişletilen yolun devamı,755-957 sokaklar
- 12- Zübeyde hanım caddesi devamı-Kırklar caddesine kadar
- 13- Kızılay Mahallesi 1029 sokak
- 14- Alikemali Caddesi
- 15- Ergenekon Mahallesi 104-114 sokaklar ve Kavakyolu güzergahı



6.1.4. Standart Büfe ve Taksi Durağı Düzenlemesi

Şehrimizde bulunan büfeler ile taksi ve minibüs duraklarının standart bir proje belirlenerek yeniden yapımı planlanmaktadır. Şehrimizde toplam 34 adet büfe, 16 adet taksi durağı ve 5 adet minibüs durağı mevcuttur. 2012 yılına kadar tamamının standart hale getirilmesi sağlanacaktır.



6.1.5. Sokak Levhaları ve Kapı Numaralarının Tamamlanması

Sokak levhaları her sokak ve caddede en az 2 adet olmak üzere reklam karşılığı ücretsiz olarak yaptırılmıştır. Toplam 4000 adet sokak levhası gerekli olup 1800 adet yaptırılmıştır. 2200 adet sokak levhası yaptırılacaktır. Ayrıca bina dış kapı numaralarının da yaptırılması gerekmektedir. 30.000 adet dış kapı numarası yaptırılacaktır. Böylelikle numarataj işlemleri tamamlanmış olacaktır.



6.1.6. Hafriyat Döküm Sahasının Belirlenmesi

Hafriyat toprağı ve atıkların depolanması yönetmeliğine göre döküm alanı belirlenmeli ve temiz toprak, moloz ve kimyasal atık olmak üzere üç parçaya bölünerek etrafı tel örgü ile çevrilmelidir. Döküm sahası girişine kantar konulmalı ve tüm giriş çıkışlar kontrol altına alınmalıdır. Belediye Meclisince döküm ücretleri ve yeniden değerlendirme ücretler belirlenmelidir. Bu alanın Geçit Belediyesine tahsisi için gerekli çalışmalar yapılmış olup Milli Emlak Genel Müdürlüğünün uygun görüş vermemesi nedeni ile sonuç alınamamıştır. Bu alanın Geçit Belediyesine tahsisi sağlanır ise Belediyemiz ile Geçit Belediyesi arasında protokol düzenlenerek alan müşterek olarak kullanılacaktır. Bu alanın düzenlenmesi için yaklaşık **70.000 TL** maliyet hesaplanmıştır. Kiralama yöntemi ile maliyetsiz düzenleme yapılabilir ve bir gelir kaynağı elde edilebilir.



Hafriyat döküm sahaları



6.1.7. Vasgirt Deresi ıslah ve çevre düzenlemesi

Hafriyat alanı düzenlemesi yapılmaya kadar oluşacak moloz ve birikintiler Vasgirt Deresine yönlendirilmiş ve D.S.İ ile birlikte dere ıslahı yapılmaktadır. Bu bölge Demirkent, Kavakyolu, Ula ve Erzincan Belediyesi Sınırlarında bulunan bölgedir. Tüm Belediyelere hizmet edecek olan Yaklaşık 500.000 m²'lik alanda piknik alanları, yürüme yolları, Park düzenlemeleri yapılacak olup Şehrin yeşil alan miktarını önemli bir şekilde arttıracaktır. Bu çalışmalar sonucunda Vasgirt deresi Bölgenin en büyük park alanına dönüştürülecektir.



Vasgirt deresi eski hali



Vasgirt deresi yeni hali

6.1.8. Tehlikeli Binalara Önlem Alınması

Eski ve tehlike arzeden binalar tespit edilerek İmar Kanununun 39. maddesine istinaden tedbir alınması sağlanmakta , aksi takdirde yıkılmaktadır.1992 yılından bugüne kadar 75 adet tehlikeli bina belediyemizce yıkılmıştır. Uygulama devam edecektir.



6.1.9. Bina Cephelerinin Düzenlenmesi

Pilot bölgeler oluşturularak bina cephelerine standart getirilmesi ve buna göre uygulama yapılması hedeflenmektedir. Bakımsız ve eski binaların dış cephelerin boyatılması işlemlerine devam edilecektir.

6.1.10. Şeker Fabrikası Alanının Planlanması

Şeker fabrikasından alınan 56517 m2 ve 376815 m2 lik alanların 2.200.000 TL lik toplam bedelinin 1900.000 TL si ödenmiştir.

Şeker fabrikası sağlık koruma bandı kurulan komisyon tarafından oluşturulmuş ve bu koruma bandının bir kısmı satın alınan alanın içerisinde kalmıştır.Bu koruma bandına göre satın alınan alanın sınırları yeniden belirlenecek ve bundan sonra alanın planlaması yapılacaktır.



6.1.11. Şeker Fabrikası Araç park Alanının düzenlenmesi

Şeker Fabrikasının kampanya dönemlerinde fabrika civarında araç yoğunluğu nedeniyle Trafikte tıkanmalar olmaktadır. Şeker fabrikası civarında Belediyemize ait alan park alanı ve Şeker Fabrikasına ait olan alan bu araçlara park alanı olarak düzenlenecek ve araçlara tahsis edilecektir. Civarda ki yollar da yeniden düzenlenecek ve kampanya dönemlerindeki görüntü kirliliği ve trafik sıkışıklığının önüne geçilmeye çalışılacaktır.

6.1.12. Resmi Kurum Alanlarının Değerlendirilmesi

Karayolları , DSİ , Adliye Sarayı, Astsubay Lojmanları ve Askerlik şubesi alanları ile ilgili Protokoller gözden geçirilecek ve bu alanlarda bulunan hizmetlerin İmar planlaması doğrultusunda taşınması sağlanacaktır. Bu alanların Belediyemize tahsis edilmesi istenilecek, yeniden planlanarak modern bir hale getirilecektir.



Resmi kurum alanları (Karayolları, D.S.İ.)



6.1.13. Kentsel Dönüşüm Projeleri

İmar plan revizyonu yapımından sonra, planda oluşacak kentsel dönüşüm alanlarının (Merkez çarşısı, Taksim, Hocabey, Kızılay mahalleleri, eski sanayi sitesi, keresteciler sitesi, buğday pazarı) dönüşümü için hangi yöntemin uygulanacağı belirlenecek ve buna göre gerekli çalışmalar yapılacaktır.



6.1.14. Ana caddeler üzerinde araç park edilen alanların düzenlenmesi

Şehrin ana caddeleri üzerine araçların yoğun ve sürekli park edilmesi nedeni ile trafikte aksamlar olmakta ve kısa süreli park imkânı olmamaktadır. Yapılacak katlı otopark ile birlikte Trafik Komisyonu Raporu doğrultusunda Ana caddeler üzerindeki araç park alanları belirlenecek ve paralı park uygulamasına geçilecektir.

6.1.15. Kavşak düzenlemeleri

Trafik akışını daha düzenli hale getirmek, şehir içi trafiği rahatlatmak ve şehircilik açısından modern görüntüye sahip kavşak projeleri oluşturularak bu projelerin Yeni çevre yolunda, Tedaş Bölgesinde, Ersevenler Mahallesinde, Kör makas civarında İmar planındaki şekli ile uygulamasının yapılması planlanmaktadır.

6.1.16. Katlı Otopark

Şehrin trafik sorununun en önemli nedenlerinden biri otopark sorunudur. Ana caddeler ve civarındaki ara sokaklara araç park edilmesi trafik akışını zorlaştırmaktadır. Şehrin merkezi bölgelerine yakın bir veya iki adet katlı otopark yapımı trafik sorununu önemli ölçüde çözecektir. Bu bölgeler Devlet hastanesi, Buğday meydanı, Merkez çarşısı, Kızılay Mahallesi bölgelerinin Dört yol civarına yakın olan yerleri düşünülmektedir.



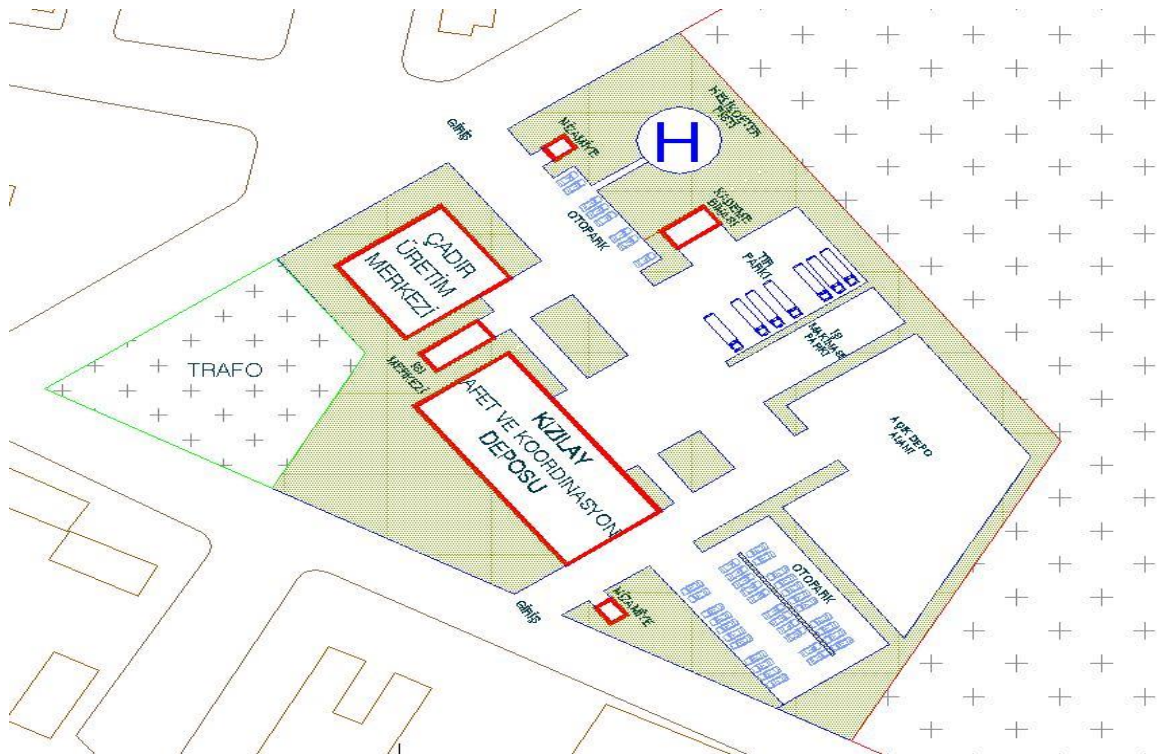
Katlı otopark

6.1.17. Emniyet birimlerinin bir yerde toplanması

Emniyet birimlerinin daha hızlı ve etkin çalışması amacı ile Tek bir çatı altında toplanması için İmar planında düzenleme yapılması planlanmaktadır.

6.1.18 Afet koordinasyon merkezi

Bilindiği gibi Erzincan Doğanadolu deprem kuşağında bulunmaktadır. Büyük depremleri ile bilinen şehrimiz deprem anlarında diğer bölgelerde olduğu gibi acil kurtarma arama müdahale işlemlerinde sıkıntılar yaşanmaktadır. Böyle bir koordinasyon merkezinin olması gerektiğine karar verilmiş ve bu nedenle Afet koordinasyon merkezi çatısı altında birleştirilmesi sağlanarak acil müdahalelerin daha etkin hale getirilmesi planlanmaktadır.



6.1.19. Şehirlerarası OtoTerminalinin Yeniden Planlanması

Şehrimizin Oto terminali şehir merkezinde kalması sebebi ile ihtiyaca cevap verememekte trafik problemlerini artırmaktadır. Zaten 1997 imar planlarında gerekli tahmin ve programlama yapılarak Terminalin taşınması gerektiği göz önüne alınarak İmar planında terminal için yer ayrılmıştır. Terminalin gösterilen yere taşınarak Hava Alanı, Ergen Dağı projeleri il de bütünleşerek ulaşımın rahatlatılması planlanmaktadır.



Şehirlerarası oto terminali

6.1.20. Bahçe Duvarlarının Standart Hale Getirilmesi

Bina ve sokak görünümünü etkileyen ve özellikle köşe parsellerde trafik görüşünü engelleyen yüksek ve geliş güzel duvar uygulamalarına müsaade edilmeyerek, tüm bahçe duvarlarının aynı şekil ve yükseklikte olması sağlanacaktır. Bu uygulama için hazır kalıplar belediyemizce temin edilmiştir. Bahçe duvarı yapılacak bina sahiplerine kalıplar belediyemizce verilecek ve standart bahçe duvarı yapılacaktır.





Bahçe duvarları yapımı

6.1.21. Saat kulesi yapımı

1939 deprem öncesi Erzincan Askeri Orta Okulunda bulunan ve depremde yıkılan saat kulesinin bir benzerinin yapımı planlanmaktadır. Çevre düzenlemesi ile birlikte eski Erzincan'ı hatırlatacak güzel bir eser olacaktır.





Saat kulesi yapımı

6.1.22. Nakliyeciler ve Oto Galerici Sitesinin şehir dışına taşınması

Şehir merkezinde bulunan ve genellikle kaldırım üzerilerindeki alanlara araç park eden galericiler, Şehir merkezinden uzak bir alan oluşturulup “Galericiler Sitesi” yapılmak suretiyle şehir dışına taşınacaktır. Site alanı belirlenmiş olup kooperatifleşme yöntemi ile yapım işlemine başlanmıştır. 2010 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.



Oto galericiler sitesi



Oto galericiler sitesi

6.1.23. Merkez Çarşısının yenilenmesi

Şehir merkezinde bulunan yıllardır çözüm bekleyen Merkez Çarşısı Toki ile ortak çalışma yapıp Kentsel dönüşüm projesi hazırlanarak şehrimize yakışır bir hale getirilecektir.



Merkez çarşısı

6.1.24. Tren Garında çevresel düzenleme

İstasyon bölgesi şehrimizin güney kısmında bulunan eski Erzincan ile bütünlüğü düşünülerek planlanan fakat deprem sonrası şehrin kuzeye taşınması ile şehirden kopuk bir hale gelmiş ve şehir hizmetlerinden de tam anlamıyla istifade edememiştir. Bu Proje ile Tren garı binası şehir tarafında oluşturularak, çevresi şehrimize yakışır bir şekilde düzenlenecek, Gar binası aydınlatılması ile birlikte çevresinde yürüme yolları, oturma alanları ve parklar oluşturulacak ve gar bölgesinin şehirle tekrar bütünlüşmesi sağlanacaktır.





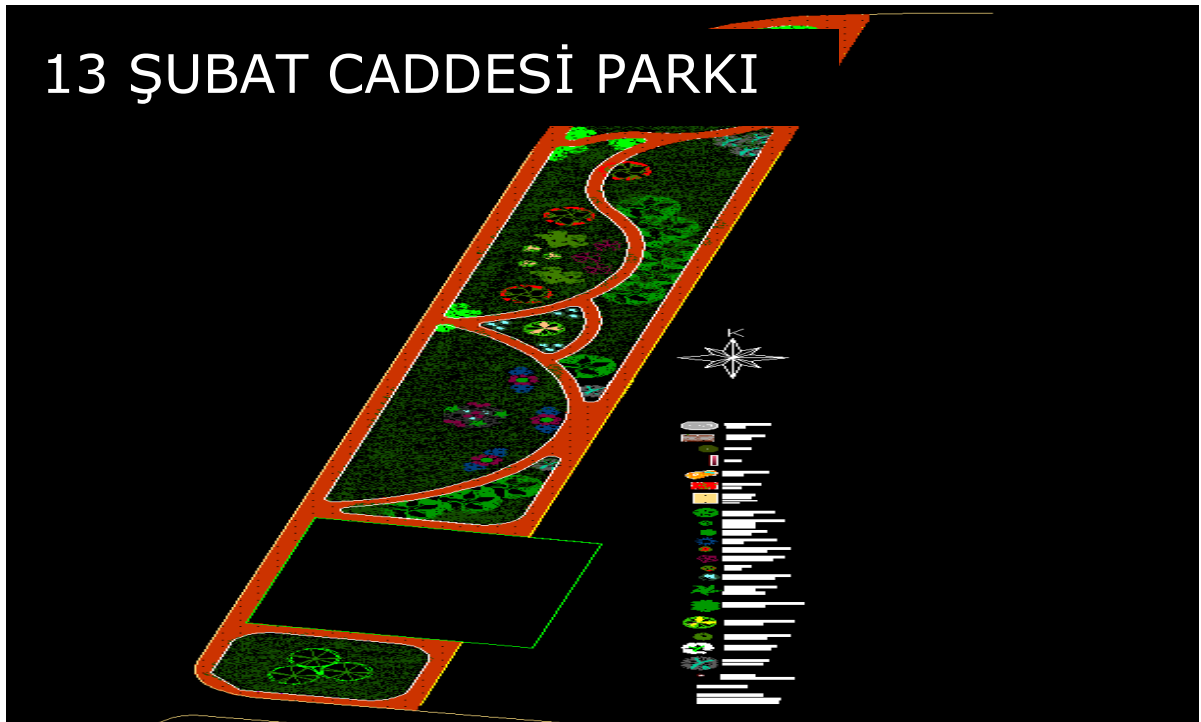
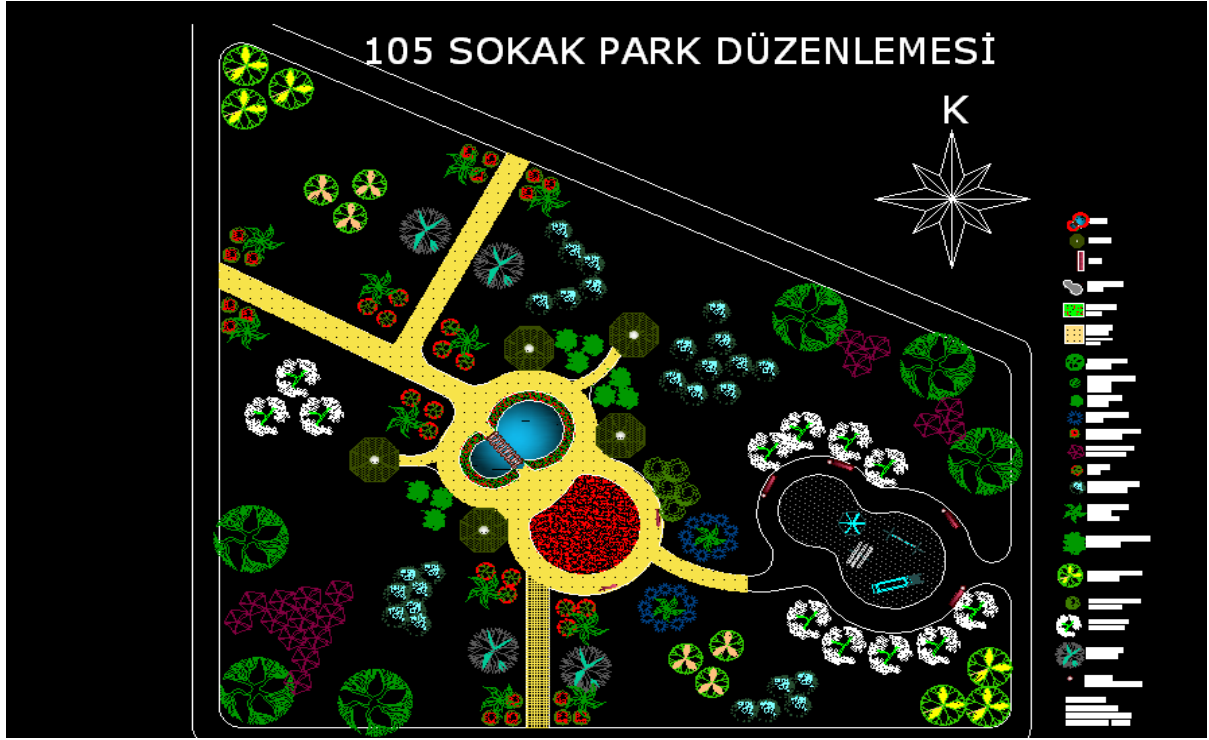
Tren Garı çevre düzenlemesi

6.2. PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI

6.2.1. Şehrimize Yeni Parkların Kazandırılması

Şehir genelinde 30 adet yeni park yapılacaktır. Yavuz Selim Mahallesi 155 sokak Yavuz Selim Mahallesi 186 sokak, Ergenekon Mahallesi 104 sokak, Aslanlı Mahallesi 203 sokak, 13 Şubat Caddesi , Barbaros Mahallesi 123 sokak , Yunus Emre Mahallesi, Akşemsettin Mahallesi, Başbağlar Mahallesi, Ersevenler Mahallesi, İzzetpaşa mahallesi ve şehrimizin tüm mahallelerinde yer alacak muhtelif alanlarda yeni parklar şehrimize kazandırılacaktır.

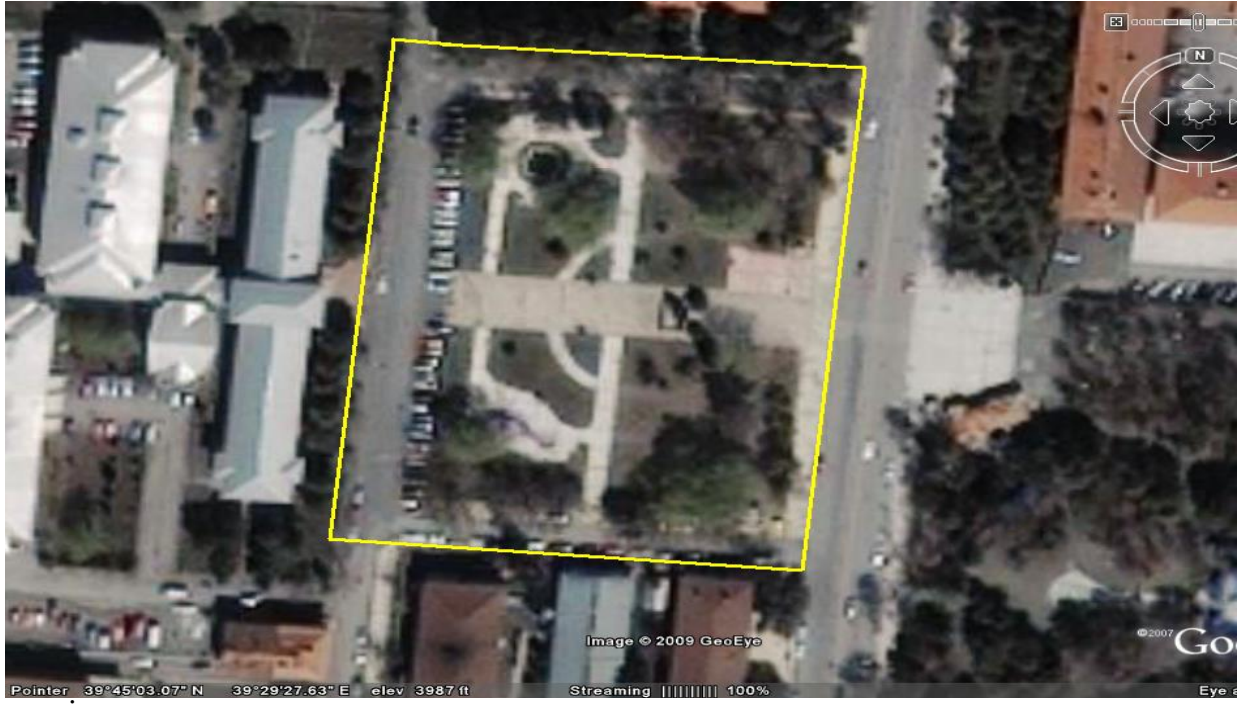




6.2.2. Parkların Revizyonu

6.2.2.1. İnönü Parkının Revizyonu

Şehrimizin özellikli parklarından biri olan İnönü Parkı, Hükümet Konağı'nın giriş cephesinde bulunduğundan önemi biraz daha artmaktadır. Hükümet Konağına girişi kolaylaştırmak ve önde bir meydan oluşturmak amacıyla, parkın kuzeyindeki yolun kapatılarak parka dahil edilmesi ve uygun bitkilendirme ile şehre kazandırılması düşünülmektedir.



İnönü Parkı

6.2.2.2.Ülkü Spor Kompleksinin Revizyonu

Yıllar içinde yıpranmış ve yenilenmesi gereken, Ülkü spor kompleksi, yolların kilit parke döşenmesi, yeşil alanların yeniden çimlendirilip, bitkilendirilmesi, basketbol ve voleybol sahalarının yapılması, çocuk oyun setleri, bank ve aydınlatma elemanlarının konması ile yeni bir görünüme kavuşturulması düşünülmektedir.



6.2.2.3. Barış Manço parkı revizyonu

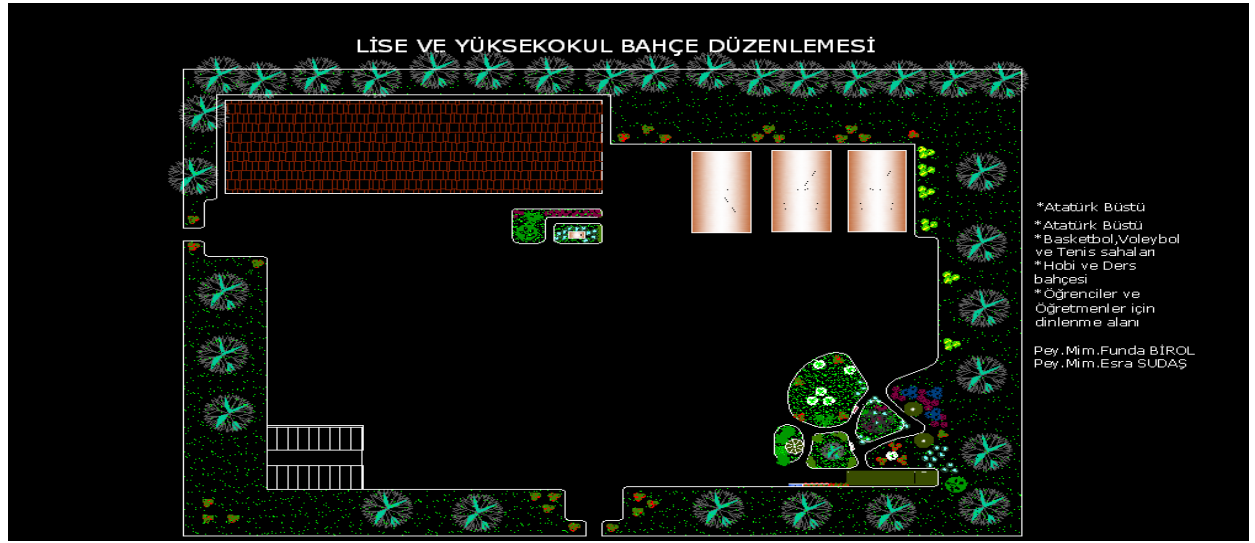
Yolların, çim alanların düzenlenmesi, çocuk oyun alanı, spor alanı, park içindeki sosyal tesislerin yenilenmesi ile genel görünümü modern bir hale kavuşturulması sağlanacaktır.

6.2.2.4. Atatürk parkı revizyonu

Yolların kilit parkelerinin yenilenmesi, yeni yollar ilave edilmesi, çocuk oyun alanı ve fitness aletlerinin eklenmesi, basketbol sahası yapılması, piknik ve oturma alanlarının çoğaltılması, parka şelale ve su oyunlarının eklenmesi ile her kesime hitap edecek bir park alanı oluşturulacaktır.

6.2.3. Okul Bahçelerinin Düzenlenmesi

Şehrimiz genelinde toplam 48 adet okul bahçesinin düzenlenmesi düşünülmektedir. Bunların 10 adedi 2009 yılında, geri kalanı 2010 yılında yapılacaktır. Okulların ihtiyaçlarına göre Atatürk büstü, Tören Alanı, Oyun alanı, Çocuk Oyun Elemanları, Basketbol ve Voleybol sahaları, ders eğitimi Hobi ve Üretim bahçeleri, Öğretmen dinlenme alanları, Öğrenci dinlenme alanları, bitkilendirme çalışmaları yapılacaktır.



6.2.4. Orta Refüjlere Çit Bitkisi Dikimi

2010 yılında şehrin merkezi yerlerinde bulunan refüjlere dayanıklı ve gösterişli güller dikilecektir.



6.2.5. Ekşisu Mesire Alanının Düzenlenmesi

Ekşisu Mesire Alanı şehrimizin vitrini olup yazın ziyaretçi akınına uğramaktadır. Piknik alanlarının yeniden yapılması, kombine spor alanlarının eklenmesi, alışveriş ve restoranların düzenlenmesi, çocuk oyun alanlarının, çeşmelerin eklenmesi, yürüyüş yolları ve uygun bitkilendirme ile yeni bir çehre edinecektir. Alana su kanalları, ahşap çitler, piknik masaları, pergoleler, şelaleler, yeni piknik alanları ve gezinti yolları kazandırılacaktır.



6.2.6. Şehrin belirli bölgelerindeki kaldırım ve parklarda ağaç aydınlatması, ışıklandırması yapılacaktır.



6.2.7.Şehrimizin girişlerinin yeşil Erzincan dokusuna uygun olarak ağaçlandırılması modern görünümlü trotuar ve refüjlerin oluşturulması ile kent girişlerinin düzenlenmesi planlanmaktadır.

6.2.8. Çevre Orman Müdürlüğü ile ortak proje yapılarak kent ormanı niteliğinde şehrimize yeni mesire alanı yapımı, hali hazır planlar ve imar planları doğrultusunda peysaj çalışması yapılmaktadır.



Kent Ormanı

- 6.2.9. Yeni yürüyüş yollarının şehre kazandırılması. Şehir girişlerinde yürüyüş ve dinlenme alanları oluşturulacaktır.
- 6.2.10. Vagirt deresi çevre düzenlenmesi yapılarak şehre gezinti ve spor alanları kazandırılması. Şehrimizin batısında bulunan, diğer beldelerle sınır oluşturan vagirt deresi ıslah çalışmaları başlamış olup bu çalışmalar neticesinde yürüyüş yolları, oturma alanları, piknik alanları, seyir teraslar, su oyunları, spor alanları ve çocuk oyun alanları yapılması planlanmaktadır.
- 6.2.11. Hukuk Fakültesi yol düzenleme çalışmaları yapılması. Hukuk fakültesi yolu, şeker fabrikasına yakın bölgeden ayrılıp öğrencinin daha rahat edeceği doğu kısma taşınması, hukuk fakültesine gidişte sağlı ve sollu yeşil alanlar oluşturulması, aydınlatma yapılması ile şehrimizin imajı olabilecek bu yolun 2009 yılı içerisinde %80 itibarı ile bitirilmesi planlanmaktadır.
- 6.2.12. Sokakta eskimiş ve görüntü kirliliğine sebep olan şehrimizin bazı ara sokakları sokak sağlıklılaştırılması projesi ile yeni ve şehrimize yakışır bir görünüme kavuşturulacaktır. Bu çalışmalar kademeli olarak devam edecektir.



6.2.13. Park ve Bahçeler Müdürlüğü yeni üretim alanları ve seralarının yapılması. Park ve bahçeler müdürlüğünün asli görevlerinden olan üretim işlemleri için ilerleyen yıllarda değişen ihtiyacı karşılamak amacıyla seralar ve üretim alanları yapılması planlanmaktadır.

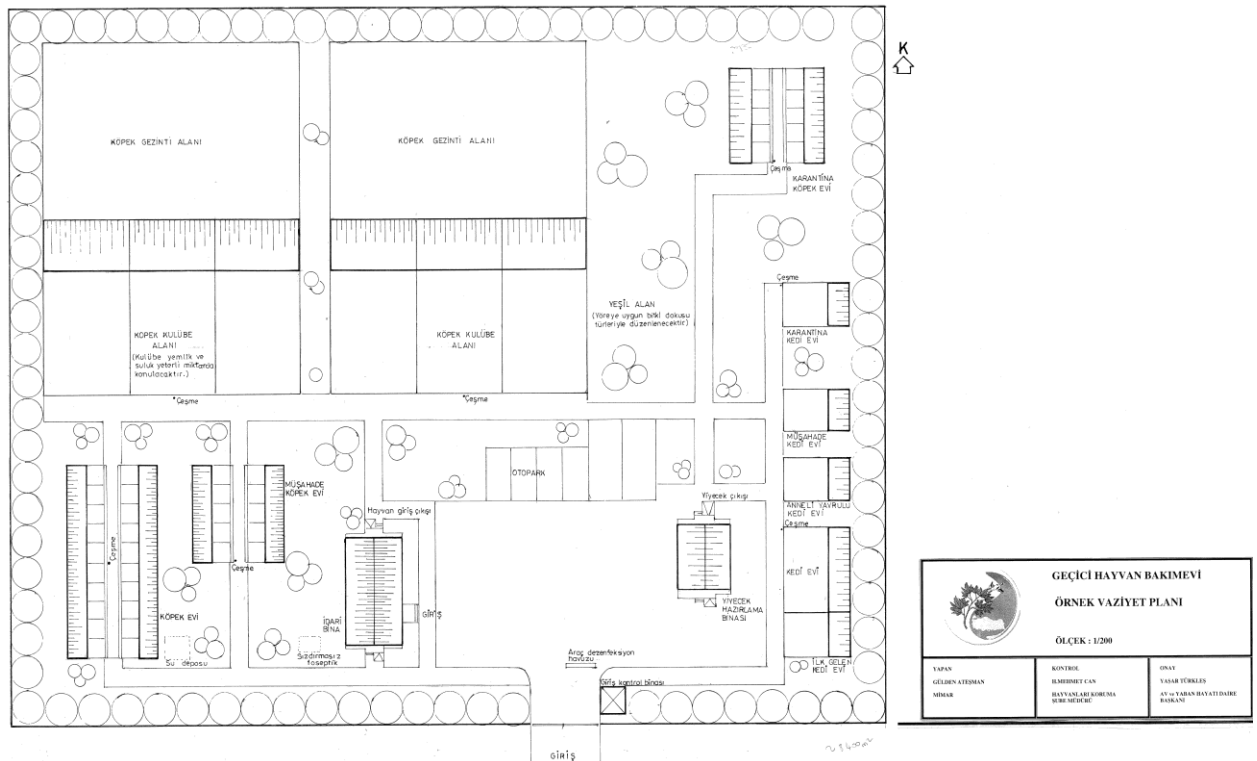
6.2.14. Yeni açılan yollarda, çevre yolunda kavşak ve refüj düzenlemesi yapılması. Yeni açılan yol ve refüjlerde bitkilendirme, toprak dolgusu, su oyunları ile düzenlemeler yapılacaktır.

6.2.15. Diğer çalışmalar Mevsimlik çiçek üretimi ve dikimi, Parkların bakımı ve temizliği, Orta refüjlerin sulanması, İlaçlama ve Budama, Kent mobilyalarının bakım ve onarımı

6.3. FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI

6.3.1. Hayvan Barınağı Yapımı

5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu gereği Belediyeler, sorumlu oldukları bölge içerisindeki sokak hayvanlarının, veteriner hekimler kontrolünde kısırlaştırılması, tedavisi ve aşılması işlerinin yürütüleceği Hayvan Barınakları inşa etmek ve işletmek mecburiyetindedirler.Erzincan Belediyesi olarak halen bu işi kanunun emrettiği standartlar dâhilinde yapacak barınağımız bulunmamaktadır. Fen İşleri Müdürlüğümüz ve İmar Müdürlüğümüz ortak bir çalışma ile bu barınağı projelendirmiş ve ihale aşamasına getirmişlerdir.



Barınak tamamlandığında;

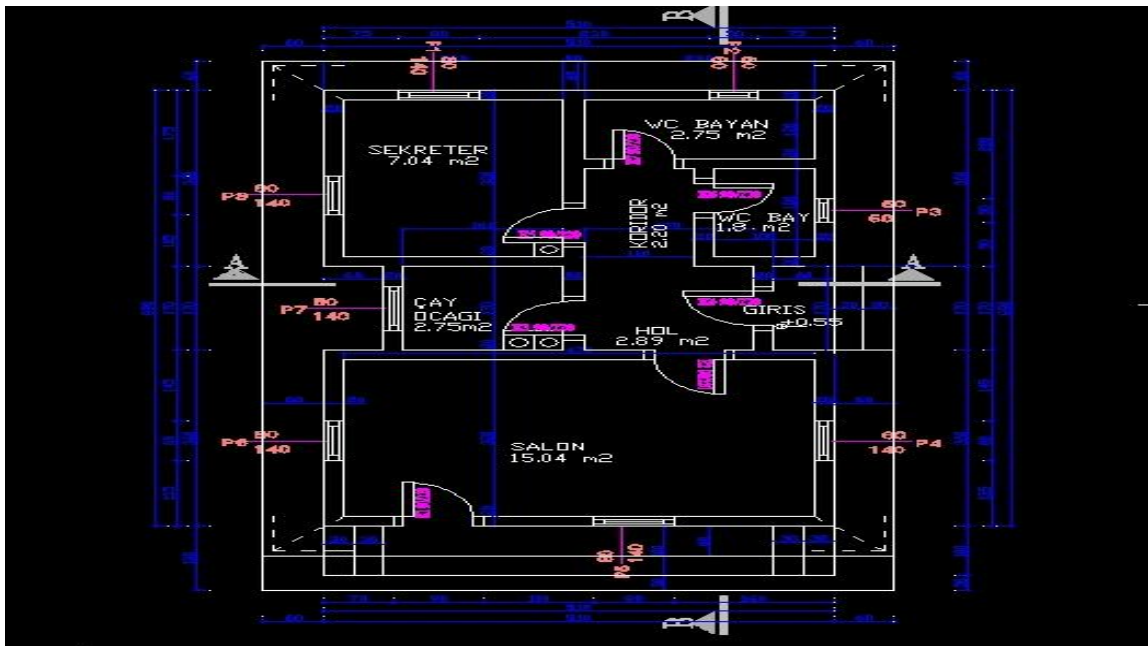
- Yakalanan hayvanlar, veteriner hekim kontrolünden geçirilecek ve hastalıkları tespit edilecek.
- Varsa hastalığı tedavi edilecek ve aşılanacak.

- Steril ameliyathanelerde kısırlaştırma işlemi gerçekleştirilecek.
- Hayvanlar, kayıt altına alınıp, küpelendikten sonra tekrar alındıkları mahallerine bırakılmaları sağlanacak.
- Sokağa bırakılan hayvanın, güvenliği temin altına alınacak.
- Sokaktaki hayvanın, itlafı önlenecek.



6.3.2. Muhtarlık Hizmet Binası Yapımı

Şehrimizde 25 mahalle bulunmaktadır. Bu mahallelerden 10 adet muhtarlık binası tamamlanarak hizmete girmiştir. Geri kalanların da 2010 ve 2011 yıllarında tamamlanması planlanmaktadır.



Şimdiye kadar yapımı biten muhtarlık binalarımız; Yeni Mh., Cumhuriyet Mh., Barbaros Mh., Mimarşinan Mh., Fatih Mh., Yunusemre Mh., Akşemsettin Mh., Atatürk Mh., K.Karabekir Mh., İnönü Mahallesi binalarıdır.

2010-2011 yılları arasında yapılması planlanan muhtarlık binaları ise şunlardır; Aslanlı Mh., Bahçelievler Mh., Çarşı Mh., Halitpaşa Mh., Hocabey Mh., Gülabibey Mh., Kızılay Mh., Taksim Mh., Karaağaç Mh., İzzetpaşa Mh., Yavuzselim Mh., Başbağlar Mh., Ergenekon Mh., Mengüceli Mh., Ersevenler Mh.



Bina Yığma bina olarak planlanmıştır.

Bölümler :

1 adet salon,

1 adet sekreter adası,

1 adet çay ocağı,

2 adet wc.(bay-bayan)

Kullanım alanları :

Salon 15,04 m²

Sekreter odası 7,04 m²

Çay ocağı 2,75 m²

Wc.'ler 4,55 m²

Giriş koridor ve hol 5,09 m² olmak üzere toplam 34,47 m² net kullanım alanına sahiptir.

Bürüt inşaat alanı :

3,90 m² 'lik balkonu bulunan muhtarlık binamızın 45,39 m² ' de bürüt bina alanı bulunmaktadır.

Yaklaşık maliyet :

2009 yılı Bayındırlık Birim Fiyatları üzerinden yapılan hesaplama göre **34.409,11 TL.** dir.

6.3.3. Yol ve Asfalt Çalışmaları

Sanayi Sitesi Uzunluk Toplamı = 1.620+990 = 2.610 MT

Sanayi Sitesi Toplamı = 14.430+8.334 = 22.764 M2

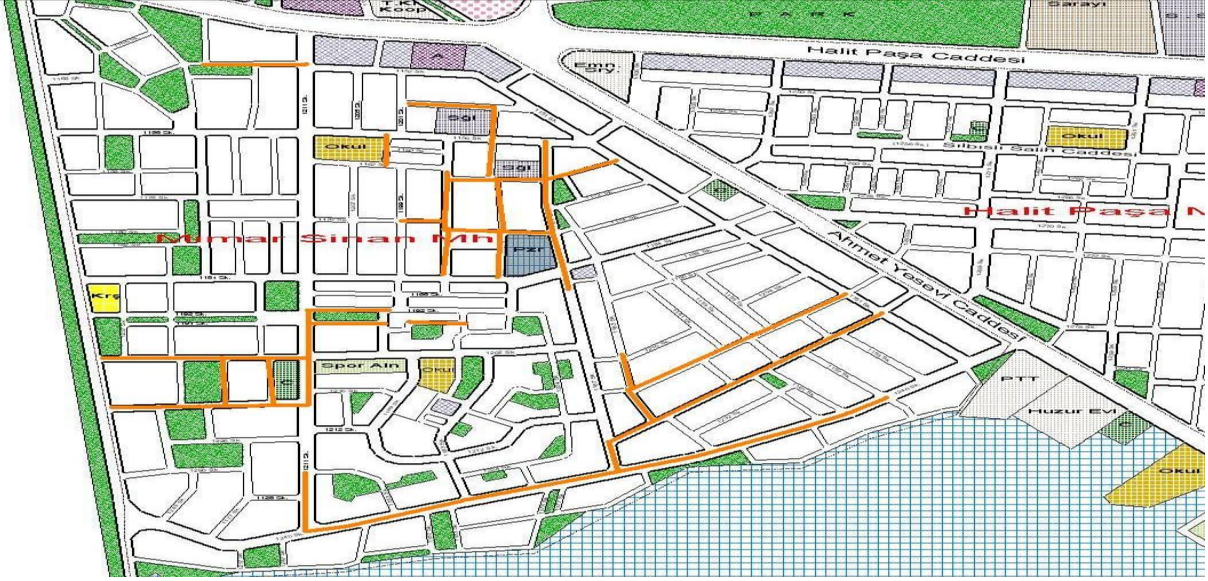
Toplam Yapılacak Sıcak Asfalt Miktarı: = 5463 TON

Toplam Bitüm Miktarı = 270 TON

Toplam Mıcır Miktarı = 3035 M3

Yaklaşık Maliyeti : 5463*125,64 = **686,416.50-TL**

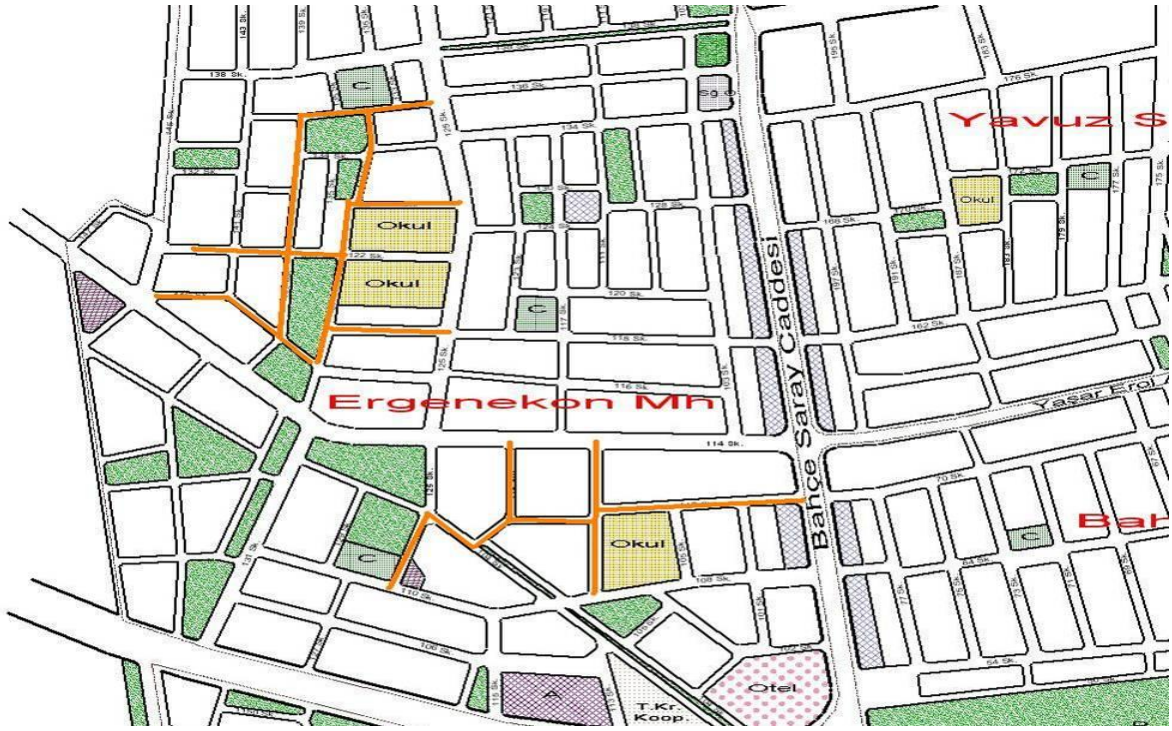
Mimar Sinan Mahallesi Asfalt Yapılacak Yollar:



Yavuz Selim Mahallesi Asfalt Yapılacak Yollar:



Ergenekon Mahallesi Asfalt Yapılacak Yollar:



Fatih Mahallesi Asfalt Yapılacak Yollar:



Sıcak Asfalt yapılacak yollar:

Yavuz Selim Mahallesi : 658,102.30-TL

Ergenekon Mahallesi : 869,554.40-TL

Mimar Sinan Mahallesi : 1,623,268.80-TL

Fatih Mahallesi : 231,125.40-TL

Ayrıca 2009 yılında diğer kamu kuruluşlarının altyapı çalışmaları devam ettiğinden maliyeti daha ucuz olan satış asfalt kaplaması yapılmıştır. Yapılan bu mahalleler, Mimar Sinan, Yavuz Selim, Ergenekon, Fatih ve Mengüceli mahalleleridir.

6.3.4. Tretuvar Çalışmaları

Yavuz Selim Mahallesi Toplamı : 150,322.60- TL

Ergenekon Mahallesi Toplamı : 209,435.86- TL

Mimar Sinan Mahallesi Toplamı : 407,807.15- TL

Fatih Mahallesi Toplamı : 74,871.00- TL

6.3.5. Üst Geçitlerin yapılması

Ergan AVM ve Terzibaba camii mevkilerine yapılacak üst geçitler yaya ve araç trafiğini rahatlatarak şehrimize prestijli bir görünüm kazandıracaktır.



6.3.6. İlçe Konakları Projesi

Şehrimizde sosyal ihtiyaçları karşılamak ve şehrimizin mevcut olan sosyal dokusunu koruyacak şekilde kent konakları projelendirilerek ihtiyaca göre birkaç bölgede inşa edilecektir.



6.3.7. Ekşisu Nedim MURADOĞLU Camii

Şehrimizin en önemli mesire alanlarından biri olan Ekşisu bölgesi Erzincan'a gelip de görmeyeni pek nadir olan kaplıcalarıyla birlikte özellikle yaz aylarında oldukça yoğun bir ziyaretçiye sahip bir bölgemizdir. Nedim Muradoğlu tarafından uzun yıllar önce hamam olarak tasarlanmış ve yapılmış betonerme (yaklaşık 350 m2) bir yapıdır. Bu yapı yıllara rağmen taşıyıcı sisteminde herhangi bir hasar oluşmamış fakat tadilat ve tamirata ihtiyacı olan bir duruma gelmiştir. Üst tabliye kısmının kubbeyi andırması, o bölgede bir cami yapılmasını

ve tekrar kullanıma açılmasını aynı zamanda mesire alanlarını kullanan insanların ihtiyacının giderilmesi için yeniden yapılacaktır.



6.3.8. Diğer proje ve yatırımlar

- **Hukuk Fakültesi yolunda yol ve trotuar çalışması**

Hukuk Fakültesi yolu şehrimize gelen öğrencilerin daha rahat ve modern bir yolda seyahat etmeleri için, ışıklandırmasıyla, çevre düzeniyle ve şeker fabrikasına şeker imalatı için hammadde getiren traktör, kamyon ve diğer araçlarında bu yoldan ayrıştırılarak nezih bir alan oluşturulması planıdır. Şehrimin imajının düzgün olmasına ek bir çalışmadır

- **Kaplıca alanında yapılacak restorasyon projesinin oluşturulması ve imalatın yapılması.**

Belediyemize ait ekşi su yolu üzerindeki kaplıcaların daha modern olarak yeniden projelendirilmesi ve restorasyon işlemlerinin yapılarak sıhhi ve kullanışlı şekilde dört mevsim olarak kullanılacak şekilde halkımızın hizmetine sunulacaktır.



- **Yeni açılması planlanan yol çalışmaları**

Şehrimizde imar planması doğrultusunda, trafik akışını düzenlemek, kamusal alanları artırmak, yapıların etrafındaki yolları genişletmek amacıyla bir çok bölgede çalışma yapılmaktadır. İmar Müdürlüğü' nün planlaması doğrultusunda açılması gereken yolların açılması veya genişletilmesi esnasında çıkan yeni duvar , tretuvar ve yol kaplamalarının yapılması

- **Mimar Sinan, Yavuz Selim, Ergenekon, Fatih Mahallelerinde satıh kaplama asfalt yapılması ve bunun için gerekli malzemenin temin edilmesi.**

Şehrimizde, altyapı, elektrik, doğalgaz, Telekom, mobesa gibi çalışmalar sebebiyle asfaltların tahrip edilmesi nedeniyle, halkımızın uzun süre tozlu ve bozuk yollardan rahatsız olmaması için satı kaplama yapılması ve bu işlemlerde kullanılan malzemeler satın alma yoluyla temin edilmesi.



- **Kış aylarında kar mücadelesi yapılması için araç ve tuz ihtiyacının temin edilmesi.**

Bölgemizin karasal iklime sahip olması nedeniyle, bazen çok aşırı kar yağışı olmaktadır. Şehir alanın yaygın olması bu hizmetleri de zor ve gerekli olmaktadır.

- **Ekşisu Mesire Alanına 2 Adet Çeşme ve 1 Adet Şadırvan yapılması**

Ekşisudaki çeşmeler halkımızın ihtiyacını karşılamaktan uzak ve eski yapılarıdır, bunların yenilenmesinin gerçekleştirilmesi planlandı ve bu planlamalar doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir.



Ekşisu mesire alanı çevre düzenlemesi

- **Ersevenler Mahallesinde bulunan kavşağın İmar müdürlüğünün planlamasına göre yapılması.**

İmar planması doğrultusunda, şehri bir baştan bir başa dolaşan ring hattı ve yoğurtluda havaalanına giden yolda bulunan kavşak plana uygun olarak yerinde, elektrik, sinyalizasyonla birlikte imalat yapılmış ve tehlike arz eden ve kazaların çok olduğu bu yerde kavşak yapılması.

- **Ersevenler Mahallesine umumi WC yapılması.**

Ersevenler mahallesi şehrimizin çarşı mahallesi kentsel dönüşümden sonra kurulan yeni bir mahalledir. Bu mahallede umumi birer wc planlanıp yapılması ve imalatının da tamamlanarak hizmete sunulması

- **Park Bahçe müdürlüğü' nün çalışmalarında toprak dolgu işlerinin yapılması**

Şehrin park, refüj ve tretuarlarda, ağaçlandırma ve yeşillendirme yapmak için, bu işleme uygun toprak elde ederek dolgularının yapılması ve yolların iyi bir görünüme kavuşturulması.

- **Üzümlü Taş Ocağı, Gani Efendi Kum Ocağı, Geçit Stabilize Ocaklarının İşletme Ruhsatlarının alınması.**

Taş kesme fabrikasının hammadde ihtiyacını karşılamak için Üzümlüde bir ocak yerine ruhsat alınmıştır. Stabilize ve kum ocaklarında, şehrimizin kamusal alanlarda yaptığı çalışmalarında hammadde ihtiyacı için gerekli görülerek Geçit ve Gani efendi' de iki adet ocak için gerekli hukuki belgeler yerine getirilmiştir.

- **Doğalgaz, Telekom. Tedaş' ın alt yapı çalışmalarının denetlenmesi**

Şehrimizde çalışan, Telekom, Tedaş ve doğalgaz çalışmaları belediyemiz elemanlarının kontrolünde yapılarak daha düzgün ve verimli çalışma sağlanması ve ekonomik olarak verilen zararda protokol yapılarak alınması.

- **Taş kesme Tesislerine değişik imalatların yapılması için yeni makinelerin alınması .**

Taş kesme fabrikasına değişik ebatlarda taş üreterek çeşitliliği sağlamak amacıyla yeni makineler satın almak gerekecektir.



- **Belediye İş Merkezlerinin tamir ve tadilatlarının yapılması.**

Alparslan Türkeş iş merkezinin yaklaşık 15 yıldır herhangi bir tamirat ve tadilat görmemesi ve yeni ihtiyaçların ortaya çıkması sebebiyle yeniden bir çalışma yapılacaktır.

- **Şehrin güzelleşmesi amacıyla trotuar yol ve meydanlarda stanlayit ışıkları yapılması.** Şehrimizin çeşitli kaldırım, yol, meydan gibi yerlerde, yerden aydınlatma kullanılarak güzel görünüm sağlanacak.



- **Yer altı çarşısında Yap-İşlet- Devret yöntemi ile sentetik buz pisti yapılması.**

Yeraltı çarşısında, çarşının daha iyi ve güzel hizmet vermesi, müşteri potansiyelini artırmak için, çarşıda tavan ve taban düzenlemeleri ve yap işlet devret modeliyle de bir buz pisti yapılarak hizmete açılmıştır.



sentetik buz pisti

- **Mengüceli Mahallesi'nde bulunan sosyal tesislerin değerlendirilmesi**

Mengüceli mahallesinde Toki tarafından inşa edilip Belediye hizmetine sunulan sosyal tesislerin bakımının ve kullanımının Fen Lisesi ve Mahalle Muhtarlığına verilmesi için çalışma yapılması.

- **Ergenekon Mahallesi 104 sokakağın İmar Müdürlüğü' nün planlaması doğrultusunda çalışmaların tamamlanması.**

Şehrimizin trafik yoğunluğunun fazla olduğu D7 kavşağından başlayan Kavakyolu, Çukurkuyu, Yalnızbağ, Beldelerini şehrimize bağlayan 104 sokakta geçiş köprüsü ile birlikte asfalt, trotuar, yürüme yolları ve peyzaj çalışması yapılması.



- **Belediye Kesimevinin su kaynaklarının artırılması**

Kesimevinde sağlıklı koşulların önemli olması sebebiyle, suların basınçlarının ve miktarının yetersiz olması nedeniyle sondaj yapılarak su kaynaklarının artırılmasını sağlamak.

- **İlimizdeki kurumlarla yapılacak protokoller gereği düzenlemelerin yapılması.**

Diyanet İşleri, Milli Eğitim gibi resmi kurumlarla yapılacak ortak protokoller gereği; Cami çevre düzenlemesi ve okul bahçe düzenlemeleri yapılan planlamaya uygun olarak sürdürülmesi.



- **Mobesa (Mobil Elektronik Güvenlik Yönetim Sistemleri) .**

Mobil Elektronik Güvenlik Yönetim Sistemleri Ağı mobesa güvenlik uygulamasının ihale öncesinden başlayarak altyapı çalışmalarına kadar her safhasında destek verilerek güvenlik sisteminin şehrimizde hizmete sunulmasının sağlanması.

Şehirdeki çarşıların önündeki, yeşillendirilmek üzere bırakılmış toprak alanların yeni bir düzenleme ile havuz haline getirilerek güzel görünüm kazandırılması

6.4.BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI

6.4.1. Doküman Yönetim Sistemi

Elektronik doküman yönetimi, arşivlemesi ve süreç yönetimi sisteminin kurulması
Yazılım Maliyeti : 55.000 TL
Donanım Maliyeti : 20.000 TL

6.4.2. İnternet TV

Şehrimizin internet üzerinden 4 noktadan canlı görüntü yayınının yapılması

Yazılım Maliyeti	: Yok
Donanım Maliyeti	: 7.000 TL
İşletme Gideri	: 360 TL/ay

6.4.3. Yapısal Kablolama

Merkez binamızın yapısal kabloları 2005 yılında zorunlu olarak geçici bir çözüme kavuşturulmuştur. Bugüne kadar birçok sorun giderilerek çalışır halde kalması sağlanmıştır. Ancak bir an önce hem sorunlardan kurtulmak hem de artık ihtiyaçlarımıza yetmeyen ağ yapısını yenilemek amacıyla fiber optik yapısal kablolar yapılması gerekmektedir.

Yaklaşık Maliyeti : 28.300 TL

6.4.4. Fatura Tahsilatı

Şehrin muhtelif yerlerinde vatandaşın ulaşımını kolaylaştırmak amacıyla tahsilat bürolarının oluşturulması ve bu bürolarda kredi kartı, kiosk gibi cihazlarla vatandaşa ödeme kolaylığı sağlanacaktır. Ayrıca Bankalarla yapılacak protokollerle bankaları yapacağı direk tahsilatın yanında internet üzerinden tahsilat ve otomatik ödeme talimatı veren vatandaşlarımıza kolaylık sağlayacak tahsilat yöntemleri geliştirilecektir.

6.4.5. KPS Entegrasyonu

Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Kimlik Paylaşım Sistemi ile Belediye Yazılımlarımızın Entegrasyonunun yapılması.

Yaklaşık Maliyeti : 15.000 - 43.000 TL

6.4.6. İnternet Bağlantı Revizyonu ;VOIP

Mevcut internet bağlantı hızımızı yükseltmek amacıyla bağlantı tipimizin değiştirilmesi gerekmektedir. Bu sayede VOIP sistemi kullanabilecek ve iletişim giderlerimizi düşürebileceğiz.

Yaklaşık Maliyeti : 8.000 TL
Aylık Gideri : 1.500 TL
Aylık İletişim Kazancımız : yaklaşık 800 TL

6.5.KÜLTÜR SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI

6.5.1. Sinyalizasyon

Malzeme Listesi:

Ledli 300 mm oto gurubu	120 Adet
Ledli 200 mm oto gurubu	50 Adet
Ledli baş üstü 200 mm oto gurubu	30 Adet
Helojen 200 mm yaya gurubu	180 Adet
300 mm geri sayıcı	50 Adet
Standart Sinyal Direği	35 Adet

Yeni Yapılması Planlanan Kavşaklar:

Milli Eğitim Müdürlüğü Kavşağı

Adnan Menderes Caddesi – Şehit Binbaşı Akansel Caddesi Kavşağı

Askerlik Şubesi Önü

ABC Blokları kavşağı
Tedaş Kavşağı
Ersevenler Mahallesi Kör Makas Kavşağı



Sinyalizasyonu Ledli Sistemle Yenilenecek Kavşaklar:

D7 Kavşağı
Bahçesaray Caddesi Kavşağı
Horan Kavşağı
SSK Kavşağı
Yıldız Kavşağı – Dört Yol
MİT Kavşağı
Bayındır Kavşağı – İÇTAŞ
Şeker Fabrikası Kavşağı
Kemah Yolu Kavşağı – 13 Şubat Caddesi
Otogar Kavşağı
Terzibaba Camisi Kavşağı
Polis Okulu Kavşağı
Toplam Yaklaşık Maliyet: 375.000 TL

6.5.2 Kültürel Faaliyetler

Kültür sanat günleri (Resim, Fotoğraf, Ebru vb) düzenlemek ve gerekli desteği sağlamak .

Erzincan Belediyesi Şehir Tiyatrosu Yönetmeliği hazırlanarak bu konuda yeteneklere fırsat vermek ve destek sağlamak .

Erzincan belediyesi Müzik Okulu veya konservatuar açarak üniversiteye altyapı oluşturmak .

Erzincan Belediyesi Mehter Takımını kurmak .

Ramazan geceleri, Aşure günü programı hazırlayarak halkın birlik ve dayanışma içerisinde olmalarını sağlamak.

İlk ve Orta öğretimdeki çocuklara yönelik (Müzik, Resim, Kompozisyon, Şiir) gibi yarışmalar düzenlemek.

Gençlere yönelik olarak gezi programları düzenleyerek, kültürel kıymetlerimize sahip çıkmak ve bu topraklar için can veren Çanakkale Şehitlerini ziyaret etmek ve anmak.

Genlere yönelik (Badminton, Voleybol, Basketbol, Tenis, Futbol, Atletizm, Jimnastik, Golf vb.) yaz spor okulları açmak.
Kütüphaneler kurmak.
Halk eğitim ve benzeri kurumlarla diyalog içerisinde bulunularak kurslar düzenlemek.
Yaz ayı şenlikleri organize etmek.
Milli, Dini bayramlarda ve (Öğretmenler günü, Anneler günü, Polis, Yeşilay, Kızılay, çevre, Yaşlılar, Tıp haftası gibi) özel günlerde etkinlikler düzenlemek.
Hizmet içi eğitim kapsamında personele yönelik eğitim, seminer, konferanslar düzenlemek.
Ülkeler arası kültür alış verişine katkı sağlayacak gençlik derneklerine destek vermek.
Türk Halk Müziği, Türk Sanat Müziği koro ve ekipleri oluşturmak .
Spor dallarında derece alan sporcularımızı teşvik amacıyla ödüllendirmek .
Yerel ve Ulusal Ticaret Fuarları düzenlemek .
Şehrin ekonomisine güç katan, öne çıkan ürünlerimizi ülkemize ve ülke dışına tanıtmayı hedefleyen etkinlikler düzenlemek.

6.5.3. Sosyal Faaliyetler

Muhtaç ailelere yardım yönetmeliğinin hazırlanması
Yardıma muhtaç eğitim gören çocuklarımıza gençlerimize (ÖYS, SBS) kurs desteği vermek.
Yardıma muhtaç ailelerin çocuklarına yönelik sünnet şöleni düzenlemek
Yardıma muhtaç ailelere yönelik toplu nikâh törenleri düzenlemek, destek vermek .

6.5.4. Turizm ve Doğa Sporları Faaliyetleri

Erzincan'da modern bir kayak tesisi kurma ihtiyacı, mahalli yönetim ve Erzincan İl Merkez Belediyesi'nin, ilin ekonomik kalkınmasına zaman kazandırma isteğinden kaynaklanmaktadır.

Halihazırda yerel ekonomi, yüksek işsizlik oranından muzdarip olup; şehir sakinlerinin büyük kısmının İstanbul, Ankara ve İzmir gibi kentlere göç etmesi, mevcut insan kaynaklarının azalmasına sebep olmaktadır. İldeki sanayi sektörü, bölge GSMH'sının yalnızca % 10'unu üretmekte olup, 3000 kişi istihdam etmektedir. Bu, 280.000 nüfuslu bir il için son derece düşük bir istihdam oranıdır.

Kış ve Kayak Sporları Odaklı Turizm Merkezi Projesi ve turizm endüstrisinin dağ sporları teması etrafında geliştirilmesi, Erzincan İli'nin sosyal ve ekonomik kalkınmasını sağlamakta son derece önemli bir rol oynayabilir.

Öncelikle, inşaat aşaması esnasında geçici bir iş imkanı artışı gözlenecektir. Pek çok yerli veya yabancı inşaat şirketi, projede çalışmak üzere gelecek ve inşaat işleri için yerli işgücü istihdam edecektir.

Oteller, restoranlar, küçük ve orta ölçekli ticaret ve el sanatları, inşaat şirketlerinin bölgede bulunmasından faydalanacaktır.

Turizm Merkezinin işlerlik kazanması sonucunda spor ve turizm faaliyetlerindeki artış, dolaylı olarak komşu beldeler ve Erzincan İl Merkezi'nde başka iş imkanları da yaratacaktır (benzin istasyonları, oto tamir atölyeleri, el sanatları, ulaşım, turizm acenteleri, spor okulları ve spor malzemeleri vs.). Bu ek iş imkanları tabloda belirtilmemiştir.

Erzincan Üniversitesi ile birbirini tamamlayan ve şehrimizin gelişmesine çok önemli pozitif çıktılar katacak olan Proje aynı zamanda, Erzincanlıları Türkiye'nin değişik yerlerinden hatta başka ülkelere ziyaretçilerle temasa sokacaktır. Bu temaslar, kültürel ve ticari alış verişe fayda sağlayacak ve bölge sakinlerine yeni ufuklar açacaktır.

Bölgeler arası gelişmişlik farkının giderilebilmesinin yanı sıra bölge içinde de genel ortalamanın altında olan Erzincan ekonomisi, bu ve benzeri yatırımlarla kendi dengelerini oluşturacak ve hak ettiği sosyal ve ekonomik düzeye ulaşacaktır.

2011 Universiad Kış Oyunları'nın bu bölgede yapılacak olması tüm dünya spor camiasının dikkatlerinin bu bölgeye çevrilmesine neden olacak önemli bir gelişmedir. Bu da, yüksek potansiyelleri olan Ergen Dağı projesinin vakit kaybetmeden fakat en doğru adımlar atılarak tamamlanmasını zorunlu kılmaktadır.

Erzincan'ımızın, bölgemizin ve ülkemizin sosyo-ekonomik gelişimine ve kalkınmasına pozitif değer katacak olan projenin, dünyanın ekolojik dengesinin değişmesinden dolayı (Küresel Isınma), Orta Avrupa'da Kış ve Kayak merkezlerinin sezon sürelerinin kısaldığı ve özellikle kış ve kayak sporlarına ilgi duyanların yeni ve keşfedilmemiş alanlara yöneldiği gerçeğinden hareketle, yakın bir gelecekte Doğu Anadolu Bölgesi'nin ve Erzincan'ın önemli bir merkez olacağı görülmektedir.

Ergen Dağı Kış ve Kayak Sporları Odaklı Turizm Merkezi Projesi, Erzincan'a Cumhuriyet tarihi boyunca yapılmış en önemli yatırımlardan biri olacaktır.

Erzincan Valiliği, Erzincan Belediyesi ve Yayla başı Belediyesinin katılımı ve Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan T.C. Erzincan Turizm Doğa Sporları ve Çevre Birliği tarafından yürütülen Öncelikli projemiz Ergen Dağı kış ve kayak sporları odaklı turizm merkezi projesi kapsamında belirlenen yol haritasına göre çeşitli faaliyetler planlanarak yürütülmektedir.



Proje kapsamında yapılması planlanan 6204 metre duble yol Erzincan özel idaresinin de katkılarıyla 2009 yılı içerisinde tamamlanacaktır. İçme suyu isale hattı ve dağıtım şebekesi 11 km isale hattı ve 5300 m dağıtım şebekesi olmak üzere Kültür ve Turizm Bakanlığı Dış İlişkiler Daire Başkanlığı ile Kültür ve Turizm Bakanlığı Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü ile ortaklaşa ihalesi yapılması planlanmaktadır; yapım işinin ise 2010 yılı sonunda bitirilmesi öngörülmektedir.

Projesi Yaptırılan 2500 metre tatil köyü yağmur suyu drenajı şebekesi inşaatı ise içme suyu ve atık su şebekelerinin yapımıyla eş zamanlı olarak ihale edilip yapılacaktır.

İmar Uygulaması ve parselasyon çalışması kapsamında yürütölmekte olan kamulaştırmaların tamamlanması ve tapuya tescil işlemlerinden sonra özel teşebbüsün yatırıma açılacak olan Ergan Dağı Projesinin en önemli adımı olan mekanik taşıyıcı sistemle ilgili olarak piyasa araştırmaları yapılmış öncelikle teknoloji ve kapasitesi tespit edilmiştir. Kültür ve Turizm Bakanlığı Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ve Türkiye Kayak Federasyonu ile beraber Mekanik Taşıyıcı Sistemin yapım ihalesi çalışmaları sürdürölmektedir.

6.6. İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ İŞ PLANI

6.6.1.Makine Parkının Yenilenmesi

Makine parkının yenilenerek ekonomik ömrünü tamamlamış makinelerin modellerinin yükseltilerek hem yakıt tasarrufu sağlamak hem de bakım ve onarım masraflarının düşürölmesinin sağlanması ve zaman içerisinde hizmet alımına yönelinilmesi.

6.6.2. İmalat adına yapılacak işler

Çöp konteynerlerinin tamamen değıştirilmesi.

Açık hava jimnastik aletlerinin üretilmesinin kendi atölyemizde yapılması

Mahalle içi duraklarının tamamının yenilenmesi

İtfaiye binası için daha önceden temel açılan alanın değeriendirilerek tankların yerleştirilmesi ile benzin istasyonu haline dönüştürölerek kullanıma açmak.

6.7. SU VE KANALİZASYON MÜDÜRLÜĞÜ 2009 YILI İŞ PLANI

Görev ve Sorumluluklarımız:

Müdürlüğümüzün temel görevi, Şehrimizin içme suyunun temin edilerek dağıtımını sağlamak, şehir içme suyu şebekesinin bakım ve onarımını, Belediyemiz birimlerinde bulunan elektrik tesisatları ve elektrik ile çalışan aletlerin bakım ve onarımları ile Bey tahtı ve Kurutilek mevkiinde bulunan su pompalarının 24 saat çalışırılığını sağlamak, içme suyunun dezenfeksiyonunda kullanılan klorlamayı ve şehir kanalizasyon şebekesinin bakım ve onarımıyla, kanalizasyon bağlantılarını yapmak, evsel atık suların çevreye zarar vermesini önlemek için Fiziksel ve Biyolojik arıtım işlemlerini yapmakla yükümlü bir müdürlüktür.

6.7.1.İçme suyu Şefliğı

- Şefliğimizin 2009 yılında yapmayı planladığı iş programı.
- Yeni yapılan ve yapılacak olan kooperatiflerin abone bağlantılarının yapılması.
- Kurutilek bölgesindeki 7 adet sondaj kuyu binaları çevresine (50m x 50m) koruma bandı yapılması.

Tahmini bedel: 25.000.TL.

- Su arıza tesbit aletlerimizle su arızası olan mesken ve iş yerleri abonelerindeki su arızaları tesbit çalışmalarının yapılması.

- 1 adet kazıcı yükleyici kepçe alınması

Tahmini bedel: 130.000.TL.

- Kurutilek bölgesinde yeni açılan kuyunun hatta bağlantısının yapılması.

Tahmini bedel: 30.000.TL.

Acil İhtiyaç Listesi;

- 1-Cansuyu projesi nin neticelenmesi beklendiğinden şu anki acil olan arızalar için ihtiyaç duyulan malzemelerin sağlanması.

- 2-Cansuyu projesi kapsamı dışında kalacak olan, Beytahtı içme suyu pompa istasyonunda ki 4 adet Yüksek Gerilim kesicilerinin değiştirilmesi.
- 3-Atıksu Arıtma Tesis ve Elektrik Şefliğinde kullanılmak üzere 2 adet çift kabin pikap temin edilmesi.
- 4-Cansuyu Projesi kapsamında olmayan, sondaj kuyularının hat bağlantısının (içmesuyu ve elektrik) şebekelerinin yapılması.
- 5- Beytahtı ana terfi hattının intifa işlemlerine başlanması.
- 6-Atıksu Arıtma Tesisine Çevre Mühendisi alınması.
- 7-Arıtma Tesislerinin çalışırılığının kesin sağlanması için, 2 adet ızgaranın ve tüm tesisin bakımının yapılması.: 150.000.TL.
- 8-Şehir şebekesinde 6,3 KV' lık enerji şebeke sistemi 34,5 KV' lık şebeke sistemi ile değiştirileceğinden, Belediyemize ait hizmet binası ve Şeker Fabrikası yanında ki spor tesislerinin trafo ve yüksek enerji nakil hatlarının 6,3 KV' dan 34,5 KV' a dönüştürülmesi gerekmektedir. Tahmini bedel 100.000 TL.

6.7.2.Arıtma Tesisleri Şefliği

- Şefliğimizin 2009 yılında yapmayı planladığı iş programı.
 - Tesisimiz günde 24 saat haftada 7 gün aralıksız çalışmaktadır.
 - Tesisde bulunan bazı ekipmanların tamir ve bakımları mevcut personel tarafından yapılamamaktadır. Bunların tamir ve onarımı için diğer birimler veya dışarıdan hizmet alımı gerekmektedir.
 - Programlanabilir kontrol sistemi'nin (PLC) tamirinin yapılması veya yenilenmesi.
 - Havalandırma tanklarının üzerinde bulunan köprülere şap beton atılması (300 m²) Yanlarına demir köşebent konulması (325 m)
- Tahmini bedel: 1.500.TL.
- Jeneratör otomatik şalterinin tamirinin yapılması.
 - Depo olarak kullanılmak üzere 50 m² lik kapalı alan yapılması.
- Tahmini bedel: 9.000.TL.
- Sarf ve yedek parça alınması.
- Tahmini bedel: 8.000.TL.
- Çeşitli evsafalarda makine parçaları alımı.

6.7.3.Cansuyu Projesi

Proje 2009-2012 döneminde uygulanacak aşağıdaki bileşenlerden oluşmaktadır: Teknik Destek (mali/idari alanlarda kapasite geliştirme, teknik alanlarda kapasite geliştirme ve inşaat denetimi). Kapasite geliştirme bileşeninin amacı Erzincan Belediyesi'nin sürdürülebilir bir içme suyu ve atıksu sistemini işletme ve sürdürme yeteneğine sahip kendi ayakları üzerinde duran bir su işleri müdürlüğü kurmasını sağlamaktır. Şebeke boru hatlarının değiştirilmesi ve 1992 depreminden sonra hasar görmüş ve yüksek kaçak sorunu olan depolama tanklarının yeniden inşası (su kayıplarının azaltılması ve güvenirliliğin iyileştirilmesi için)

Kademeler, nüfus projeksiyonları, imar planları ve mekanik ve elektrikli ekipmanların ekonomik kullanım ömürleri esas alınarak belirlenmiştir. Projenin birinci kademesi 2009-2025 dönemini, ikinci kademesi ise 2025-2040 dönemini kapsamaktadır.

Klorlama sisteminin değiştirilmesi (ham su kalitesi gerekliliklerinin karşılanması ve musluk suyu kalitesinin korunması için) Şebekenin, isale hattının ve servis bağlantılarının iyileştirilmesi / değiştirilmesi (gerçek kayıpların en büyük bileşeni olan dağıtım şebekesindeki su kayıplarının azaltılması için) İzleme ekipmanının takılması (gerçek kayıpların belirlenmesi ve azaltılması amacıyla su üretimi ve dağıtımının vs. izlenmesi için) Yeni kuyular açılması ve ilave depo, terfi hattı ve pompa istasyonlarının inşası (temin güvenirliliğinin artırılması için) Yeni şebeke inşası (belediye sınırları içindeki gelişme alanlarındaki nüfusa hizmet götürülmesi için)

Erzincan atıksu arıtma tesisinin kapasitesinin artırılması için alınacak acil tedbir (su kirliliği yönetmeliğine ve AB KAA Y

6.7.4. Altyapıya yapılan yatırımın teknik tanımı

a) Önerilen altyapı ve bu altyapıya ait özellikleri ve bileşen elemanlarını direktifi açıklayarak desteğin önerildiği işleri tanımlayınız.

Dizin	Projenin adı	Açıklama	Birim	Miktar	Yatırım dönemi	Toplam Yatırım Maliyeti* (Milyon AVRO)
ST-1	•nşaat işlerinin denetimi dâhil teknik destek	Üç ana alanda belediye/su işleri personelinin karşılama kapasitesinin geliştirilmesi: _dari ve mali hususlar, teknik _ ve B hususları, özel teknik hususlar ile sözleşme yönetimi ve inşaat denetimi	götürü	1	2010 - 2013	toplama
ST-2	Şebeke boru hatlarının yenilenmesi ve genişletilmesi	Çapları 100-600 mm arasında değişen 292 km şebekenin değiştirilmesi ve yeni gelişme bölgelerinde çapları 100-1000 mm arasında değişen 24 km şebeke genişletmesi.	m	292,000 24,000	2010 - 2013	
ST-3	Depolama tanklarının yeniden inşası ve klorlama sisteminin yenilenmesi	1.000 m ³ , 2.000 m ³ , 5.000 m ³ ve 15.000 m ³ kapasiteli 4 su depolama tankının yeniden inşası ve 2 depolama tankındaki klorlama ekipmanlarının değiştirilmesi	sayı	4 2	2010 - 2013	
ST-4	Servis bağlantılarının ve camiler için servis bağlantılarının değiştirilmesi	Camiler için 100 servis bağlantısı dahil 14.000 adet mesken bağlantısının iyileştirme ve yenileme işleri	sayı	14,000	2010 - 2013	
ST-7	Kuyularda ve tüm depolarda yerel izleme sistemi, debi ölçerler ile depolama tanklarında seviye sensörlerinin takılması	Yerel izleme sisteminin kurulması Kapsamlı su dengesinin gerçekleştirilmesi ve depolardan kaçakların izlenebilmesi için 14 debiölçer takılması; ve Su seviyesini izlenmesi amacıyla depo tanklarına seviye kontrol sensörlerinin takılması.	sayı	1 14 4	2010 - 2013	
ST-8	Kurutelek'te yeni kuyuların açılması ve Beytahtı kuyularının yenilenmesi	Kurutelek kuyu alanında 2 yeni kuyu açılması ve Beytahtı kuyu alanındaki 3 kuyunun yenilenmesi	sayı	2 3	2010 - 2013	
ST-9	Beytahtı pompa istasyonunun yenilenmesi ve yeniden inşası	5 pompanın değiştirilmesi, Beytahtı pompa istasyonunun yeniden inşası ile Beytahtı trafo binasının yeniden inşası	sayı	5 1 1	2010 - 2013	

Dizin	Projenin adı	Açıklama	Birim	Miktar	Yatırım dönemi	Toplam Yatırım Maliyeti* (Milyon AVRO)
ST-10	Beytahtı isale hattının katodik koruması	Mevcut Beytahtı _sale Hattında korozyonu önlemek amacıyla kısa vadede katodik koruma yapılacaktır.	m	12,140	2010 - 2013	
ST-11	•sale hattının yenilenmesi	Beytahtı kuyu alanındaki isale hattı	m	2,182	2010 - 2013	
ST-12	Yeni su şebekesi - genişletme	•çme suyu şebekesinin yeni yerleşim bölgelerine doğru genişletilmesi	m	54,581	2016 - 2018	
ST-13	Orta vadeli ST inşaat işlerinin denetlenmesi	Orta vadeli ST inşaat işlerinin denetlenmesi	götürü	1	2016 - 2018	
AS -1	Mevcut atıksu arıtma tesisinin iyileştirilmesi	•şletme sırasında uygun olmama sorununu çözecek mekanik-elektrikli ekipman ve araçların yeniden inşasını ve yenilenmesi (çoğunlukla)	götürü	1	2010 - 2013	
AS -2	Mevcut atıksu arıtma tesisinin kapasitesinin artırılması	2040 yılına kadar pompalama ihtiyaçlarının karşılanması için pompalama kapasitesinin yükseltilmesi	götürü	1	2010 - 2013	
AS -3	Kanalizasyon kolektörlerinin yenilenmesi	500-1000 mm çapındaki ve 4 km uzunluğundaki kanalizasyon kolektörlerinin değiştirilmesi	m	4,000	2010 - 2013	
AS -4	Kanalizasyon şebekesinin değiştirilmesi	• 200- 400 mm çapa sahip 3 km kanalizasyon şebekesinin yenilenmesi	m	3,000	2010 - 2013	
AS -5	Kanalizasyon şebekesinin genişletilmesi	Orta ve uzun vadede Ø 200- 300 mm çapa sahip kanalizasyon şebekesinin inşası	m	34,400	2014 - 2025	
				18,900	2025 - 2040	
AS -6	AS inşaat işlerinin denetimi	Atıksu inşaat işlerinin denetimi	götürü	1	2010 - 2013	
					2026 - 2040	

Not: (*) Toplam yatırım maliyetleri 2007 fiyatlarıyla gösterilmiştir.

Fizibilite Çalışmaları sırasında yapılan ilave değerlendirmenin bir sonucu olarak Master Planda tanımlanan yatırım paketlerine aşağıdaki değişiklikler yapılmıştır:

- ST-2, ST-4, ST-5, ST-8, ST-9 ve ST-11'in içeriği değiştirilmiştir ve
- ST-6 ve YS-1 iptal edilmiştir.

6.8 YATIRIM BUTCESİ POLİTİKASI

Yatırım Bütçesi Politikaları

Erzincan Belediyesinin Politika Belgesi

- Belediye bütün yatırımlarını Meclisce onaylanmış yatırım programına uygun olarak yapacaktır.
- Belediye yatırımları için ÇYYP (Çok Yıllı Yatırım Programı) hazırlayacak ve bunu gerekirse yıllık olarak güncelleştirecektir.
- Belediye ÇYYP ile uyumlu olarak yıllık yatırım bütçesi hazırlayacaktır. Nüfus, emlak ve ekonomik durumdaki gelişmelerin gerektirdiği gelecekte ortaya çıkabilecek yatırım harcamaları hesaplanacak ve yatırım bütçesi projeksiyonlarına dahil edilecektir.
- Belediye yatırım bütçesindeki gelişmeleri cari bütçedeki gelişmelerle bir arada koordine edecektir. Gelecekte ortaya çıkacak olan yeni yatırımların işletme bakım ve idare masrafları hesaplanarak cari bütçe içine dercedilecektir.
- *Belediye merkezi yönetimden sağladığı yardımları yatırım plan ve öncelikleri ile uyumlu ve işletme ve bakım masrafları cari bütçede bütçelenmiş olan yatırımlarında kullanacaktır.*
- Belediye bütün varlıklarının bakım ve idamesini yatırım stokunu koruyacak düzeyde ve gelecekte bakım ve onarım maliyetlerini en aza indirecek şekilde yapacaktır.
- Belediye, yatırım planlama sürecinin bir parçası olarak gelecek yıllara sari şekilde teçhizat yenileme ve bakım idame ihtiyaçlarının projeksiyonunu yapacak ve bu projeksiyonu gerekirse her yıl güncelleştirecektir. Bu projeksiyonlardan bakım onarım ve yenilemelerin ne zaman yapılacağına dair bir iş planı yapacak ve uygulayacaktır.
- Belediye her bir yatırım projesi için tahmini maliyeti ile hangi kaynaktan finanse edileceğini proje Meclise sunulmadan önce belirleyecektir.
- Belediye bütün yeni projeler için en düşük maliyeti sağlayacak finansman yöntemini belirleyecektir.
- Bütçeleme

Bütçelere Giriş**a. Bütçe Dökümanının Amaçları**

1. Politika Dökümanı
 - a. Amaçlar ve Hedefler
 - b. Uygulanacak Politikalar Konusunda Tavsiyeler
 - c. Mali Politikalar
2. Mali Plan
 - a. Yıllara sari olarak Gelirlerin, Harcamaların, ve borcun özet mali tabloları
 - b. Cari (Operasyonel) ve Sermaye harcamalarının birbirinden ayrılması
 - c. Fon kaynaklarına göre raporlama
3. Faaliyet Rehberi
 - a. Örgüt Şeması
 - b. Birim bazında görev ve sorumluluklar
 - c. Ulaşılması beklenen performans hedefleri
 - d. Personel yapısı hakkında özet bilgi
4. İletişim
 - a. Dökümanın “içindekiler” bölümü
 - b. Bütçe Süreci
 - c. Görsel Araçlar
 - d. Vatandaş ve Topluma yönelik bilgi

b. Bütçe Belgesinin Gereklikleri (İlkeleri)

1. Kapsayıcı Olmalıdır (bütçe dışı işlem yapmama ilkesi)
 - a. Bütçe **bütün** gelirleri kaynaklarına göre
 - b. **Bütün** harcamaları fonksiyon ve amaçlarına göre Raporlamalıdır.
 2. Tutarlılık
 - a. Bütçe bir yıldan öteki yıla tutarlı bir format ve yapıda sunulmalıdır
 - b. İşlemlerin muhasebeleştirilmesi genel kabul görmüş muhasebe standartlarına göre yapılmalıdır.
 3. Karşılaştırılabilirlik
 - a. Gelir ve harcamalar karşılaştırma ve eğilimlerin tesbitine imkan verecek şekilde birden çok yılı kapsamak üzere raporlanmalıdır.
 - b. Performans ölçütleri de karşılaştırma ve eğilimlerin tesbitine imkan verecek şekilde birden çok yılı kapsamak üzere verilmelidir.
 - c. **Bütçe Belgesinin İçeriği (Bütçe Belgesinde olması gereken tipik unsurlar)**
1. Başkan'ın mesajı
 2. Özet Bilgiler
 - a. Gelirlerdeki gelişmelerin özeti
 - b. Kaynağına göre gelir tahsilatı uygulamaları
 - c. Harcama gelişmelerinin özeti
 - d. Harcamaların fonksiyon ve programlara göre sınıflaması (analitik bütçe bazında ekonomik ve fonksiyonel sınıflama)
 - e. Yıllara sari projeksiyonlar
 3. Belediyenin birimleri ayrımında Bütçe Raporları

- a. Her departmanın aynı bazda (tutarlılık ilkesi) bütçesinin sunulması
 - i. Amaç
 - ii. Örgüt Şeması
 - iii. Yıllar arası karşılaştırma
 - iv. Ana değişiklikler
 - v. Ekonomik bazda harcama ayrımı (personel,cari, demirbaş vb..)
 - vi. Aynı birimin alt birimleri bazında harcamalar
 - vii. Performans hedefleri
 - viii. Personele ait özet bilgi
4. Sermaye Yatırımları Bütçesi
 - a. Cari Bütçeden ayrı
 - b. Bütün yatırım harcamalarını içerir
 - c. Yıllara sari proje maliyetleri yer alır
 - d. Finansman kaynağı borçlanma olan yatırımları belirtir
 - e. Sermaye Yatırım Politikasının Belediye Meclisince kabulüne ilişkin karar metnini de içerir
5. Ek Bilgiler
 - a. Eğitim Bütçesi
 - b. Personel Özeti

6.10. PERFORMANS PROGRAMI

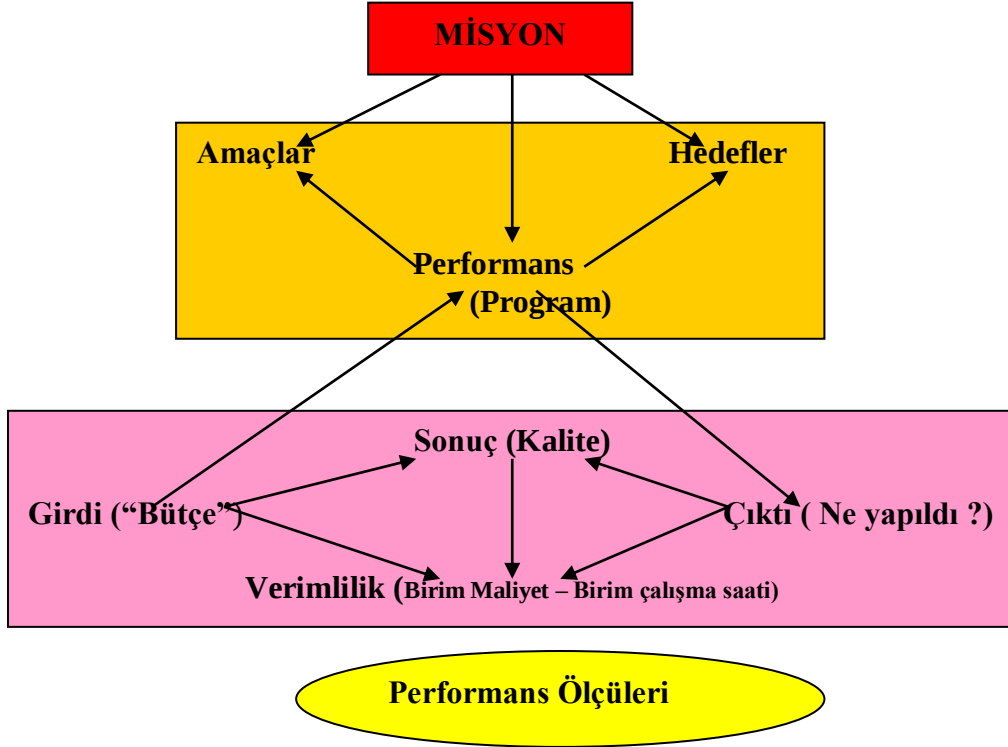
Bölüm II

Performansa (Program) Dayalı Bütçe Kavramı

Performans (Program) Bütçe Kavramının Bileşenleri

Genel Bilgi

Amaç ve hedefler kaliteli bir hizmet sunumu için gerekli olan heyecan ve yön vermede etkili olan değişkenlerdir. Normalde amaç ve hedefler bir örgütün veya onun altında bir departmanın misyon beyanına bağlıdır. Birarada düşünüldüğü zaman aşağıdaki diyagramda görüldüğü gibi bu üç kavram herhangi bir örgütün varlık nedeninin hiyerarşik bir görünümünü oluştururlar.



Misyon beyanı her kamusal fonksiyon veya hizmetin temelinde yatar. Amaç ve hedefler ise ilgili kurumun veya kurum içindeki birimin misyonundan türetilirler. Bu üçü (misyon, amaç ve hedefler) performans ölçüm sistemlerinin kritik bileşenleri olarak aşağıdaki amaçların yerine getirilmesinde birlikte çalışırlar.

- Ulaşılan sonuçların performansının açık bir biçimde ölçülüp değerlendirilebileceği bir karar sisteminin temelini oluşturmak
- Öncelik taşıyan program ve projelere kaynak aktarma konusunda uzun vadeli bir bakış alışkanlığı kazandırmak ve belediyelerin ana sorunlarının giderilmesinde uygulanan bu program ve projelerin etkisinin değerlendirilmesine yardımcı olmak
- Belediye hizmetlerinde gelişme ve iyileştirmenin devamlı kılınması ihtiyacı ve bu konudaki kararlılık sağlanmasına yönelik olarak kolay anlaşılabilir bir dökümantasyon sağlamak
- Sonuçlara (outcome) odaklı bütçenin temellerini atmak
- Herkesin bir arada çalışmasını esas alan bir iş kültürü yaratmak

Performans (Program) Bütçenin oluşturulması

Ana eksenini vatandaş katılımı olan bir bütçe sürecinin organize edilmesi

Misyon beyanları

Amaçlar, hedefler ve Performans ölçümü

Sürecin değerlendirilmesi

Misyon Beyanı

- Misyon beyanı bir görevin genel olarak tanımlanmasıdır. Kendi kendinize departmanınızın veya departman içindeki şubenizin görevinin ne olduğunu , niye bu işi yaptığınızı sorun. Neyi amaçlıyorsunuz?
- Misyon beyanları genelde motivasyon amaçlıdır. Bir örgütün yerine getirmek durumunda olduğu önemli bir görev için çalışanların bir noktaya toplanmasını (ortak bir hedef etrafında birleşmesini) sağlar.
- Örneğin İmar ve Şehir Planlama Müdürü biriminin misyon beyanını şu şekilde tanımlayabilir. “ *Belediye sınırları içerisinde tüm vatandaşların yaşam kalitesini yükseltmek ve kamu varlıklarını korumak amacı ile gerekli hizmetleri, yatırımları ve teknik beceriyi sağlamak*”
- Bir daire içindeki bir birim, örneğin satınalma ve ihale şubesi misyon beyanını aşağıdaki şekilde ve bağlı olduğu dairenin genel misyonunu destekleyecek şekilde aşağıdaki gibi belirleyebilir: “ *Katı ihale ve satınalma kurallarını işleterek kamu kaynaklarının israf olmamasını temin etmek*”
- Özet olarak misyon beyanları bir birimin veya bir programın niye var olduğu, ne yaptığı, niçin yaptığı ve kimin için yaptığı konularını açıklar. Misyon beyanları bu açıdan bir örgütün genel anlamda özgün görevini tanımlar ve hizmet programlarının oluşturulmasına, amaçların ve hedeflerin belirlenmesine yardımcı olacak altyapıyı oluşturur.

Belediyelerin muhtelif departmanları için misyon beyanlarına diğer örnekler

- **İtfaiye Müdürlüğü** : “ Misyonumuz can, mal ve çevre emniyetini temin ve korumak amacı ile yangından korunma, acil tıbbi yardım, ve diğer acil hizmetleri tüm vatandaşlarımıza sağlamaktır”
- **Bütçe ve Hesap İşleri Müdürlüğü** : “ Misyonumuz kamu(belediye) mal varlığını korumak ve belediyemizin amaçlarına erişmek için sunduğu bütün hizmetleri yerine getirmesini mümkün kılmak amacı ile; muhasebe, bütçeleme, mali planlama, borç ve nakit yönetimi ile personelin ve vatandaşın ihtiyaç duyduğu hizmet satın almalarını yapmaktır”
- **Park ve bahçeler Müdürlüğü** : “ Misyonumuz vatandaşların kişisel refah ve huzurlarına katkı sağlamak amacı ile farklı dinlenme ve kültür hizmetlerini sağlamaktır”
- **Makine İkmal ve Bakım Şefliği** : “ Misyonumuz hemşerilerimizin, özel sektörün ve kentimizi ziyaret edenlerin yaşam kalitesini arttırmak amacı ile belediye birimlerinin ve halkın ihtiyaç duyduğu makine ve teçhizatı temin etmek, bakım ve onarımlarını yapmak, mühendislik hizmetlerini vermektir.”

Sürecin Genel Görünümü

Program
(Asfalt Yapımı)

Amaç
(Kentin bütün sokaklarını
güvenli, uygun yolculuk imkanı
sağlayabilecek asfalt kaplamak)

Hedef
(Kentte asfaltlama yapılmamış sokak
sayısını % 10 azaltmak)

Performans
Girdi Ölçümleri (Göstergeleri) -Kullanılan kaynaklar
Çıktı Ölçümleri (Göstergeleri) – Bitirilen iş

Belediyenin herhangi bir biriminde performans dayalı bütçe nasıl yapılır ?
(Tipik Bir Örnek)

Daire : Şehir Planlama ve İmar Dairesi

Misyon Beyanı : “ Kentimizin tarihi ve mimari dokusunu koruyacak ve vatandaşlarımızın estetik duygularına hoş gelecek bir biçimde ticari faaliyet ve özel yaşam alanlarının geliştirilmesi amacı ile şehir planlaması, arazi ve bina kullanım ve yapım izinlerini kent çapında koordine etmek”

Şube: Planlama ve Geliştirme Şubesi

Misyon Beyanı: “ Planlama ilke ve mevzuatını hazırlamak, master planı güncel bir biçimde tutmak, arazi ve arsa geliştirme taleplerini incelemek ve tavsiyelerde bulunmak”

Program :” Uygun olmayan alan seçimi nedeni ile reddedilen imar talepleri sayısını azaltmak amacı ile , master planı gözden geçirmeli ve güncelleştirmeliyiz”

Amaç : “ Kent içinde sınai ve ticari faaliyet ile özel yaşam (ikamet) alanları için uygun alanların net bir biçimde belirlenmesi için master planı güncelleştirmek”

Hedef: “ Uygun olmayan alan seçimi nedeni ile reddedilen imar taleplerini % 50 azaltmak

Performans Ölçüleri (Göstergeleri)

Girdi (İnput) Göstergeleri)

• Personel	2000 insan saat	1,5 mio USD
• Baskı	200 kopya	1,000 UDS
• Demirbaş, malzeme vb	muhtelif	10,000 USD

Çıktı (output) Göstergeleri

Master plan bütünüyle gözden geçirilmiş ve vatandaşlar ile emlakçı, müteahhit ve diğer kullanıcılara dağıtımına hazır hale getirilmiştir.

!! Program uygulandıktan sonra aşağıdaki hususlar konusunda şu saptamalarda bulunabiliriz.!!

Sonuç Göstergeleri: Müşteriler (vatandaşlar) belediye mücavir alanındaki arsaların kullanımı konusunda daha iyi bilgilendirilmişlerdir. Reddedilen talepler % 40 azaltılmıştır.

Verimlilik Göstergeleri: Reddedilen taleplerdeki % 40’lık azalma 1500 insan saat harcanarak 1 milyon USD ye mal olmuştur.

7. BÖLÜM

İZLEME ve

DEĞERLENDİRME



7. İZLEME - DEĞERLENDİRME

Erzincan Belediyesi'nde stratejik planın uygulanması süreci, oluşturulacak bir 'izleme ve değerlendirme sistemi' ile bilimsel kriterlere uygun olarak takip edilecektir. Bu amaçla gerekli veriler sürekli güncellenecek, belirli yöntemler kullanılarak analiz edilecektir. Bilgi ve verilerin toplanması amacıyla düzenli olarak yapılan gözlem ve ölçümlerin yanı sıra anket, arşiv çalışması, fayda – maliyet ve maliyet – etkinlik gibi analiz türlerinden de etkili bir şekilde yararlanılacaktır.

Stratejik planın, Erzincan Belediye Meclisi'nin kabulüyle birlikte '2009- 2013' yılı Stratejik Planın Uygulanması ve Takibi Genelgesi yayımlanarak uygulanma sürecinde, gerekli veri toplama, analiz ve raporlama sistemleri oluşturulacaktır. Raporlama sıklığı hizmetin niteliğine göre belirlenecektir. Değerlendirme aylık, üç aylık, altı aylık, yıllık, iki yıllık, üç yıllık ve beş yıllık dönemler halinde yapılacaktır.

Diğer taraftan, her mali yılı bütçe hazırlanırken kaynak tahsisi yapılan performans hedefleri, üçer aylık dönemler halinde, oluşturulacak performans karneleri aracılığı ile, mali yıl sonuna kadar hedef göstergeleri ile takip edilecektir. Üçer aylık sürelerle takip edilen performans hedefleri aynı zamanda stratejik planda yer alan stratejik hedeflerin gerçekleşme düzeyini de ortaya koyacaktır. Performans karneleri yılsonunda stratejik göstergelerin gerçekleşme seviyesini ifade edecek şekilde hazırlanacaktır. Mali yılın bitiminde, harcama birimlerinden gelen göstergeler incelenerek stratejik gösterge ve performans göstergelerine ulaşma düzeyi performans sonuç raporları ile birlikte üst yönetime (Belediye Başkanına) sunulacaktır.

Stratejik planın uygulanma süreci, yıllık bazda hazırlanacak 'faaliyet raporu' ile de takip edilecektir. Rapor kapsamında stratejik plan ve performans programına göre yürütülen faaliyetler, performans hedeflerinin belirlenmiş olan performans ölçütlerine göre gerçekleşme durumu, varsa meydana gelen sapmaların nedenleri ve diğer konularda açıklayıcı bilgiler verilecektir. Raporun bir örneği İçişleri Bakanlığı'na gönderilecek, ayrıca kamuoyuna da açıklanacaktır.

Kamuoyunun plan hakkındaki görüş ve önerileri yönetim anlayışı ile takip edilecektir. Bu amaçla, kurumsal paydaşlarla, genel görüşmeler yapılacaktır. Amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi durumu ile darboğazlar ve çözüm önerilerinin tartışılacağı bu toplantıların sonucunda hazırlanacak raporlar, stratejik planın uygulanmasına katkı sağlamak amacıyla ilgili birimlere sunulacaktır.

Stratejik planın güncellenmesi ve değiştirilmesi ile ilgili süreç, yetkili birim tarafından hazırlanan Güncelleştirme/Yenileme Teklif Belgesi Belediye Başkanlığı'na sunulacak başlatılır. Teklif belgesinin Başkanlık Makamı'na uygun görülmesi halinde, 'Stratejik Plan Çağrısı' yapılır ve planda gerekli güncelleme ve değişiklikler gerçekleştirilir.