

BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ



**BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ**

"eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş"

**STRATEJİK PLAN  
2015-2019**



BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ



**BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ**

"eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş"

**STRATEJİK PLAN  
2015-2019**



# BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ

## STRATEJİK PLANI

### 2015-2019

MAYIS 2014



# İÇİNDEKİLER

## REKTÖRLÜK SUNUŞU

7

## 1 STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

9

|     |                                                                           |    |
|-----|---------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.1 | Hazırlık Çalışmaları                                                      | 10 |
| 1.2 | Stratejik Plan Komisyonu                                                  | 12 |
| 1.3 | Stratejik Plan Temel Çerçevesi                                            | 13 |
| 1.4 | 2011-2015 Yılı Balıkesir Üniversitesi Stratejik Planı'nın Değerlendirmesi | 14 |

## 2 DURUM ANALİZİ

17

|         |                                             |    |
|---------|---------------------------------------------|----|
| 2.1     | Balıkesir Üniversitesinin Tarihsel Gelişimi | 18 |
| 2.2     | Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi      | 19 |
| 2.3     | Faaliyet Alanı, Ürün ve Hizmetler           | 20 |
| 2.4     | Kurum İçi Analiz                            | 21 |
| 2.4.1   | Organizasyon Yapısı                         | 22 |
| 2.4.2   | Fiziksel Yapı                               | 23 |
| 2.4.3   | İnsan Kaynağı                               | 24 |
| 2.4.3.1 | Akademik Yapı                               | 24 |
| 2.4.3.2 | İdari Yapı                                  | 25 |
| 2.4.3.3 | Öğrenci Mevcudu                             | 26 |
| 2.4.4   | Bilimsel Araştırma ve Geliştirme            | 27 |
| 2.4.4.1 | Araştırma Altyapısı                         | 27 |
| 2.4.4.2 | Araştırma Projeleri                         | 28 |
| 2.4.4.3 | Bilimsel Yayınlar                           | 29 |
| 2.4.5   | Kurum Kültürü                               | 30 |
| 2.4.6   | Mali Durum                                  | 31 |
| 2.4.6.1 | Giderler                                    | 31 |
| 2.4.6.2 | Gelirler                                    | 32 |
| 2.5     | Paydaş Analizi                              | 33 |
| 2.6     | GZFT Analizi                                | 35 |

## 3 2015-2019 STRATEJİK PLANI

37

|       |                                                                                                                                 |    |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.1   | Misyon Bildirimi                                                                                                                | 38 |
| 3.2   | Vizyon Paylaşımı                                                                                                                | 38 |
| 3.3   | Temel Değerler                                                                                                                  | 38 |
| 3.4   | Stratejik Amaçlar                                                                                                               | 39 |
| 3.4.1 | Stratejik Amaç 1: Bilimsel Araştırma-Geliştirme Faaliyetlerinin İyileştirilmesi                                                 | 40 |
| 3.4.2 | Stratejik Amaç 2: Eğitim ve Öğretim Kalitesinin Artırılması                                                                     | 41 |
| 3.4.3 | Stratejik Amaç 3: Finansal Kaynakların Artırılması                                                                              | 43 |
| 3.4.4 | Stratejik Amaç 4: Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi                                                                          | 44 |
| 3.4.5 | Stratejik Amaç 5: Üniversite-Sanayi-Kent İşbirliği                                                                              | 45 |
| 3.4.6 | Stratejik Amaç 6: Üniversite Tanınırlığının Artırılması                                                                         | 46 |
| 3.4.7 | Stratejik Amaç 7: Üniversitenin Akademik ve İdari Birimlerinde Katılımcılık, Şeffaflık ve Hesap Verilebilirliğin Geliştirilmesi | 47 |
| 3.5   | Üst Politika Belgeleri ve Balıkesir Üniversitesi Stratejik Planı İlişkisi                                                       | 48 |

## 4 MALİYETLENDİRME

51

## 5 İZLEME VE DEĞERLENDİRME

55

# İÇİNDEKİLER

## TABLolar ve ŞEKİLLER

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1 Dördüncü Ortak Akıl Toplantısı Grupları ve Katılımcıları                          | 11 |
| Tablo 2 Stratejik Plan Komisyonu                                                          | 12 |
| Tablo 3 Stratejik Amaçlar ve Hedefler                                                     | 13 |
| Tablo 4 2011-2015 Dönemi Stratejik Hedeflerin Dağılımı                                    | 14 |
| Tablo 5 2011-2015 Stratejik Plan Gerçekleştirme Oranları                                  | 15 |
| Tablo 6 Balıkesir Üniversitesi Faaliyet Alanları                                          | 20 |
| Tablo 7 Balıkesir Üniversitesi Arazi Alanları                                             | 23 |
| Tablo 8 Balıkesir Üniversitesi Akademik Personel Dağılımı                                 | 24 |
| Tablo 9 Balıkesir Üniversitesi İdari Personel Durumu                                      | 25 |
| Tablo 10 Kütüphane Kaynakları                                                             | 27 |
| Tablo 11 2014 Yılı Bilgisayar ve Projeksiyon Sayısı                                       | 27 |
| Tablo 12 Yıllar İtibariyle Yürütülen Projeler                                             | 28 |
| Tablo 13 SCI, SSCI ve AHCI Endeksleri Yayın Sayısı                                        | 29 |
| Tablo 14 2012-2014 Dönemi Bütçe Giderlerinin Gelişimi                                     | 31 |
| Tablo 15 2012-2014 Dönemi Bütçe Gelirlerinin Gelişimi                                     | 32 |
| Tablo 16 Dış Paydaş Anketi Gönderilen Kurum ve Kuruluşlar                                 | 33 |
| Tablo 17 Balıkesir Üniversitesi Paydaş Analizi                                            | 34 |
| Tablo 18 Balıkesir Üniversitesi GZFT Analizi                                              | 35 |
| Tablo 19 Balıkesir Üniversitesi Stratejik Planı – 10. Kalkınma Planı İlişkisi             | 48 |
| Tablo 20 Balıkesir Üniversitesi Stratejik Planı – GMKA Bölge Kalkınma Planı İlişkisi      | 49 |
| Tablo 21 Stratejik Planın Maliyeti ve Kaynaklar Tablosu                                   | 52 |
| Tablo 22 Balıkesir Üniversitesi 2015-2019 Stratejik Planı Amaç ve Hedef Sorumlu Birimleri | 56 |
| Tablo 23 Stratejik Plan Komisyonu                                                         | 57 |
| Şekil 1 Stratejik Planlama Süreci                                                         | 10 |
| Şekil 2 Balıkesir Üniversitesi Organizasyon Yapısı                                        | 22 |
| Grafik 1 Akademik Personelin Yıllara Yaygın Dağılımı                                      | 24 |
| Grafik 2 İdari Personelin Yıllara Yaygın Dağılımı                                         | 25 |
| Grafik 3 Balıkesir Üniversitesi'nin Yıllara Göre Öğrenci Sayıları                         | 26 |
| Grafik 4 2014 Yılı Öğrencilerin Oransal Dağılımı                                          | 26 |
| Grafik 5 Kütüphane Kaynaklarının Oransal Dağılımı                                         | 27 |
| Grafik 6 Projelerin Kümülatif Dağılımı                                                    | 28 |
| Grafik 7 Projelerin Bütçe Gerçekleşmelerinin Oransal Dağılımı                             | 28 |
| Grafik 8 SCI, SSCI ve AHCI Endeksleri Yayınlarının Yıllara Yaygın Değişimi                | 29 |



# SUNUŞ

Üniversitelerin ülkelerin gelişiminde anahtar rollere sahip kurumlar olduğu herkes tarafından kabul edilen bir gerçektir. Bu nedenle üniversitelerin gelişimi, ülkelerin teknik, ekonomik ve sosyal gelişimini tetiklemektedir. Dolayısıyla günümüzün bilgi temelli ekonomisinde üniversitelerin oynadığı rol, geçmişe göre daha fazla öneme sahiptir. Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılında ulaşılmak istenen bilimsel ve teknolojik seviyenin sınırlarının belirlenmeye çalışıldığı "Ulusal Bilim ve Teknoloji Politikaları: 2003-2023 Strateji Belgesi"nde belirtildiği gibi araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin en önemli bileşenini üniversiteler oluşturmaktadır.

Balıkesir Üniversitesi olarak paylaştığımız olduğumuz 2023 vizyonuna ulaşmada üstlendiğimiz görev; "Başta Balıkesir olmak üzere ülkemizin gelişmişlik düzeyi ve yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlamak ve toplumsal değerlere bağlı, insan haklarına saygılı, bilgi ve teknoloji üreten, Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı bireyler yetiştirmektir". Bu görevi gerçekleştirmek için kendimizi gelecekte "Uluslararası standartlarda eğitim-öğretim kalitesi, bilimsel üretimi ve üniversite-kent-sanayi işbirliğini sağlamış, tercih edilen bir üniversite" olarak görmek istiyoruz.

Öngörülen geleceğe ulaşmanın ilk adımını planlama çalışmalarının oluşturduğu düşüncesinden hareketle, üniversite olarak 2006 yılından itibaren stratejik planlama çalışmaları gerçekleştirmekteyiz. Stratejik planlama çalışmalarını kanuni bir gereklilik olmaktan ziyade ortak geleceğimizi yaratma çabası olarak görüyor ve önemsiyoruz. Bir öncekinden daha iyiye ulaşma düşüncesi ile 2015-2019 yılları arasındaki stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerimizi içeren üçüncü stratejik planımızı hazırlamış bulunmaktayız. Bizlere destek vererek ortak aklı oluşturan tüm paydaşlarımıza, geleceğimize katkıda bulundukları için teşekkür ederim.

**Prof. Dr. Mahir ALKAN**  
**Rektör**







BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ



**BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ**

"eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş"

1

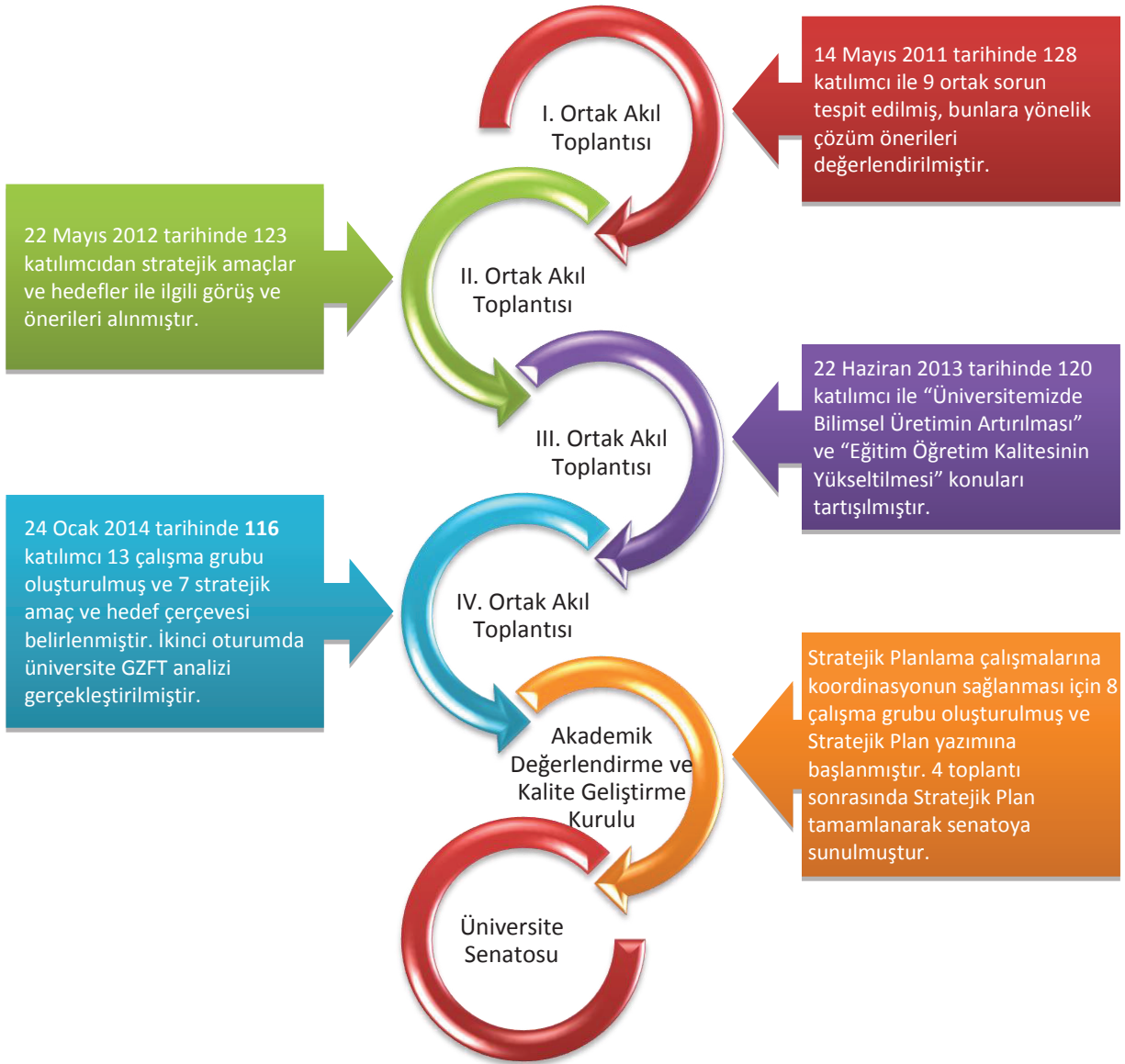
STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

## 1. STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

### 1.1 Hazırlık Çalışmaları

Balıkesir Üniversitesi'nin 2015-2019 yıllarını kapsayan üçüncü stratejik planının hazırlanması sürecine 26.05.2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın koordinasyonunda, bir önceki planın gerçekleştirme verilerinin gözden geçirilmesi ve değerlendirilmesi ile başlanmıştır.

Şekil 1 Stratejik Planlama Süreci



Gözden geçirme ve değerlendirme sürecinde gönüllük esasına dayalı 4 Ortak Akıl Toplantısı yapılmış, toplantılar sonucunda, Üniversitemizin Stratejik Amaç ve Hedefleri ve GZFT analizi genel çerçevesi belirlenmiş, bunlara yönelik çözüm önerileri geliştirilmiştir.

Tablo 1 Dördüncü Ortak Akıl Toplantısı Grupları ve Katılımcıları

| GRUP- 1 |                               | GRUP- 2 |                              | GRUP- 3 |                               |
|---------|-------------------------------|---------|------------------------------|---------|-------------------------------|
| 1       | Prof.Dr. İlter KUŞ            | 1       | Prof.Dr. Bülent ÖZDEMİR      | 1       | Prof.Dr. Cevdet AVCIKURT      |
| 2       | Prof.Dr. Turgut KILIÇ         | 2       | Prof.Dr. Özlem YAVUZ         | 2       | Prof.Dr. Daniyel İSRAFİLZADE  |
| 3       | Prof.Dr. Hilmi NAMLI          | 3       | Prof.Dr. Fatih SATIL         | 3       | Doç.Dr. Sema BAĞDAT           |
| 4       | Doç.Dr. M.Emin AKKILIÇ        | 4       | Doç.Dr. Yunus Emre YILDIRIR  | 4       | Yrd.Doç.Dr. Sefer UÇAK        |
| 5       | Yrd.Doç.Dr. Murat Erhan BALCI | 5       | Yrd.Doç.Dr. Serap BEYAZTAŞ   | 5       | Yrd.Doç.Dr. Betül ESER        |
| 6       | Yrd.Doç.Dr. Emine Rabia KOÇ   | 6       | Öğr.Gör. Emine UÇMUŞ         | 6       | Yrd.Doç.Dr. Yunus Emre GÖRDÜK |
| 7       | Yrd.Doç.Dr. Fatih YAVUZ       | 7       | Öğr.Gör. Erşan ÇAVDAR        | 7       | Öğr.Gör. Özer YILMAZ          |
| 8       | Öğr.Gör.Dr. Alper YARDAN      | 8       | Şenol ASLAN                  | 8       | Öğr.Gör. Haydar ERKEN         |
| 9       | Abdülkadir KELEŞ              | 9       | Sema AYHAN                   | 9       | Güler BEYHAN                  |
| GRUP-4  |                               | GRUP-5  |                              | GRUP-6  |                               |
| 1       | Prof.Dr. Mehmet ARSLAN        | 1       | Prof.Dr. Cihan ÖZGÜR         | 1       | Prof.Dr. Kamil SEYREK         |
| 2       | Prof.Dr. Kemal ÇELİK          | 2       | Doç.Dr. Alpaslan SEREL       | 2       | Prof.Dr. Ali GÜVEN            |
| 3       | Doç.Dr. Gülten ERKEN          | 3       | Doç.Dr. Zübeyde Güneş YAĞCI  | 3       | Doç.Dr. Yusuf AYMANKUY        |
| 4       | Yrd.Doç.Dr. Demet GÖNEN       | 4       | Doç.Dr. Şükrü Metin PANCARCI | 4       | Yrd.Doç.Dr. Selma ÇELEN       |
| 5       | Yrd.Doç.Dr. Fırat EVİRGİN     | 5       | Yrd.Doç.Dr. İbrahim ERDOĞAN  | 5       | Yrd.Doç.Dr. Ömer Lütfü MET    |
| 6       | Yrd.Doç.Dr. Deniz KARAOĞLAN   | 6       | Yrd.Doç.Dr. Recep KILIÇ      | 6       | Yrd.Doç.Dr. Haktan SİVRİKAYA  |
| 7       | Öğr.Gör. Abdurrahman ÖZKAN    | 7       | Yrd.Doç.Dr. Mustafa KOÇ      | 7       | Öğr.Gör. Varol KIŞLALIOĞLU    |
| 8       | Recep CEYLANGÖZ               | 8       | A. Ufuk YÜCESOY              | 8       | Mehmet ORMANCI                |
| 9       | Nida ESER                     | 9       |                              | 9       |                               |
| GRUP-7  |                               | GRUP-8  |                              | GRUP-9  |                               |
| 1       | Prof.Dr. Sıtkı Samet ERMIŞ    | 1       | Prof.Dr. Mehmet BAYYIĞIT     | 1       | Prof.Dr. Cemal OKUYAN         |
| 2       | Prof.Dr. Ümit ÇAKIR           | 2       | Prof.Dr. Gülelendam TÜMEN    | 2       | Prof.Dr. Nevin ERENİSOY       |
| 3       | Prof.Dr. Nihal ÖZGÜR          | 3       | Doç.Dr. Tunay KARLIDERE      | 3       | Doç.Dr. Oğuzhan İLBAN         |
| 4       | Prof.Dr. Mehmet NARLI         | 4       | Doç.Dr. Beste ÇEVİK          | 4       | Doç.Dr. Ali Engin ULUSAL      |
| 5       | Doç.Dr. M.Emin ERÇAKAR        | 5       | Yrd.Doç.Dr. Gülcan ÇETİN     | 5       | Yrd.Doç.Dr. Mehmet ÖZKAN      |
| 6       | Yrd.Doç.Dr. Mikail ARSLAN     | 6       | Yrd.Doç.Dr. Burhan AYDEMİR   | 6       | Yrd.Doç.Dr. Kubilay EKER      |
| 7       | Yrd.Doç.Dr. Sibel ERGÜN       | 7       | Yrd.Doç.Dr. Veli ABA         | 7       | Yrd.Doç.Dr. Yusuf ÖZÇOBAN     |
| 8       | İsmail DURAK                  | 8       | Nihat ÇELİK                  | 8       | Şükrü YOLDAŞ                  |
| 9       | Fatma İŞLER                   | 9       | Serap KALINOĞLU              | 9       | Mehmet İÇKİN                  |
| GRUP-10 |                               | GRUP-11 |                              | GRUP-12 |                               |
| 1       | Prof.Dr. Ramazan YAMAN        | 1       | Prof.Dr. Ali TEKE            | 1       | Prof.Dr. Oktay ÖKSÜZLER       |
| 2       | Prof.Dr. Seydi DOĞAN          | 2       | Prof.Dr. Serap DOĞAN         | 2       | Prof.Dr. Abdullah YILMAZ      |
| 3       | Doç.Dr. Sedat AZAKLI          | 3       | Doç.Dr. Olcay ESER           | 3       | Doç.Dr. İsmail AYTEKİN        |
| 4       | Doç.Dr. Fırat ATEŞ            | 4       | Doç.Dr. Ahu AÇIKGÖZ          | 4       | Yrd.Doç.Dr. Sümeyye TÜRKOĞLU  |
| 5       | Doç.Dr. Özkan DEMİRBAŞ        | 5       | Yrd.Doç.Dr. Ümit YALÇIN      | 5       | Yrd.Doç.Dr. Bayram ESEN       |
| 6       | Yrd.Doç.Dr. Ayşen KARAMETE    | 6       | Yrd.Doç.Dr. Özlem TEKİR      | 6       | Yrd.Doç.Dr. Baki ÇİÇEK        |
| 7       | Yrd.Doç.Dr. Eyüp AKÇETİN      | 7       | Yrd.Doç.Dr. Sedat YUMUŞAK    | 7       | Arş.Gör. Alper KILIÇ          |
| 8       | Selim BOYAR                   | 8       | Arş.Gör. Emin ÖZTÜRK         | 8       | Arş.Gör. Onur Alper ŞAHİN     |
| 9       |                               | 9       | Güler ASLAN                  | 9       | Ramazan AYDIN                 |
| GRUP-13 |                               |         |                              |         |                               |
| 1       | Prof.Dr. Cengiz ÖZMETİN       |         |                              |         |                               |
| 2       | Prof.Dr. İrfan AY             |         |                              |         |                               |
| 3       | Doç.Dr. Fuat EREL             |         |                              |         |                               |
| 4       | Doç.Dr. Murat DOĞDUBAY        |         |                              |         |                               |
| 5       | Yrd.Doç.Dr. H.İbrahim ÖZMEN   |         |                              |         |                               |
| 6       | Yrd.Doç.Dr. Selda YÖRÜK       |         |                              |         |                               |
| 7       | Yrd.Doç.Dr. Murat ÖZMADEN     |         |                              |         |                               |
| 8       | Nermin KARASU                 |         |                              |         |                               |



Stratejik Plan Komisyonu, eğitim bilimleri ve yüksek öğretim programlarındaki gelişmeleri, ülkemizdeki ve Üniversitemizdeki yüksek öğretim ortamının dinamiklerini, Avrupa Yükseköğrenim Alanı'nın yeniden yapılandırılması çalışmalarına ülkemizin katılımı nedeniyle hayata geçirmemiz gereken konuları değerlendirip, bu değerlendirmeler ışığında üniversite yönetimi ve eğitim kurumlarımıza vizyon oluşturabilecek, stratejik planlamada kullanılabilecek öneriler geliştirmiştir.

Bu bağlamda, Üniversitemizin ortak akı, birikimi ve vizyonu üzerinden, toplumsal beklentilere karşılık gelecek şekilde, geniş katılımlı, bilimsel ve uzun soluklu bir süreçle hazırlanan, 2015 – 2019 Stratejik Planı "BAÜ Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu (ADEK)"na sunulmuş ve kurul tarafından 25.03.2014.- 21.05. 2014 tarihleri arasında değerlendirilmiştir.

Tüm bu çalışmalar çerçevesinde, Üniversitemizin 2015-2019 yılı stratejik planında olması gereken amaçlar belirginlik kazanmıştır. Belirlenen "amaçlar" doğrultusunda; hedefler, faaliyetler ve performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar tamamlanmış ve 27.05.2014 tarihinde Senato onayına sunulmuştur.

## 1.2 Stratejik Plan Komisyonu

2015-2019 yılı Stratejik Plan Komisyon üyeleri, stratejik plan toplantı ve çalışmaları sonucunda oluşturulan raporlar üzerinde çalışarak Balıkesir Üniversitesi'nin stratejik plan taslağını hazırlamıştır. Komisyon üyeleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

**Tablo 2** Stratejik Plan Komisyonu

| 1  | Prof. Dr. Mahir ALKAN          | Rektör                                                |
|----|--------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 2  | Prof. Dr. Bedri YÜKSEL         | Rektör Yardımcısı                                     |
| 3  | Prof. Dr. Oktay ARSLAN         | Rektör Yardımcısı                                     |
| 4  | Prof. Dr. Mehmet DOĞAN         | Rektör Yardımcısı                                     |
| 5  | Prof. Dr. Cevdet AVCIKURT      | Turizm Fakültesi Dekanı                               |
| 6  | Prof. Dr. Ali TEKE             | Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı                         |
| 7  | Prof. Dr. Cengiz ÖZMETİN       | Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Dekanı                 |
| 8  | Prof. Dr. Özlem Yavuz          | Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü                     |
| 9  | Prof. Dr. Cemal OKUYAN         | Balıkesir Meslek Yüksekokulu Müdürü                   |
| 10 | Prof. Dr. İbrahim TÜRKMEN      | Bigadiç Meslek Yüksekokulu Müdürü                     |
| 11 | Doç. Dr. Zübeyde GÜNEŞ YAĞCI   | Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü                      |
| 12 | Doç. Dr. Ali ENGİN ULUSAL      | Sağlık UAM Müdürü                                     |
| 13 | Doç. Dr. Sebahattin İKİKARDEŞ  | BAP Koordinatörü                                      |
| 14 | Yrd. Doç. Dr. Fatih YAVUZ      | Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü                     |
| 15 | Yrd. Doç. Dr. Suat KARA        | Kariyer Geliştirme UAM Müdürü                         |
| 16 | Yrd. Doç. Dr. H. İbrahim ÖZMEN | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı |
| 17 | Orhan DURAK                    | Genel Sekreter                                        |
| 18 | Güler BEYHAN                   | Öğrenci İşleri Daire Başkanı                          |
| 19 | A. Ufuk YÜCESOY                | Yapı İşleri Daire Başkanı                             |
| 20 | Recep CEYLANGÖZ                | Strateji Geliştirme Daire Başkanı                     |
| 21 | Cenk SÜSLÜ                     | Öğrenci Konseyi Başkanı                               |

### 1.3 Stratejik Plan Temel Çerçevesi

Balıkesir Üniversitesi'nin 2015-2019 yıllarını kapsayan Stratejik Planının temel çerçevesi aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

**Tablo 3** Stratejik Amaçlar ve Hedefler

| Stratejik Amaçlar (SA)                                                                                              | Hedefler (H)                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SA1. Bilimsel Araştırma-Geliştirme Faaliyetlerinin İyileştirilmesi                                                  | H.1. Bilimsel Yayınların Sayısını ve Niteliğini Artırmak                                              |
|                                                                                                                     | H.2. Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, COST, AB vb Yurt İçi ve Yurt Dışı Destekli Projeler Gerçekleştirmek |
|                                                                                                                     | H.3. Araştırma Alt Yapısını Güçlendirmek                                                              |
| SA.2. Eğitim ve Öğretim Kalitesinin Artırılması                                                                     | H.1. Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin İyileştirilmesi                                                   |
|                                                                                                                     | H.2. Kütüphane Kaynaklarının Zenginleştirilmesi                                                       |
|                                                                                                                     | H.3. Üniversitenin Fiziki İmkânlarının İyileştirilmesi                                                |
| SA.3. Finansal Kaynakların Artırılması                                                                              | H.1. Döner Sermaye İşletmesi Gelirlerinin Plan Dönemi Boyunca Artırılması                             |
|                                                                                                                     | H.2. Kira Gelirlerinin Plan Dönemi Boyunca Artırılması                                                |
|                                                                                                                     | H.3. Plan Dönemi Boyunca Üniversite Bütçesi İçerisinde Öz Gelir Payının En Az %20 Olması              |
| SA.4. Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi                                                                          | H.1. Sağlık Hizmeti Niteliğinin Artırılması                                                           |
|                                                                                                                     | H.2. Kampüs Alanı İçinde Sağlık Hizmetlerine Yönelik Olanakların Artırılması                          |
| SA.5. Üniversite-Sanayi-Kent İşbirliği                                                                              | H.1. Sanayi ile İşbirliğin Geliştirilmesi                                                             |
|                                                                                                                     | H.2. Bölgede Tarım, Hayvancılık ve Turizmin Geliştirilmesine Katkıda Bulunmak                         |
|                                                                                                                     | H.3. Balıkesir İlinin Sosyal ve Kültürel Gelişimine Katkıda Bulunmak                                  |
| SA.6. Üniversite Tanınırlığının Artırılması                                                                         | H.1. Üniversitenin Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığının Artırılması                                  |
|                                                                                                                     | H.2. Üniversitenin Tercih Edilebilirliğinin Artırılması                                               |
|                                                                                                                     | H.3. Basın ve Halkla İlişkiler Etkinliğinin Artırılması                                               |
| SA.7. Üniversitenin Akademik ve İdari Birimlerinde Katılımcılık, Şeffaflık ve Hesap Verilebilirliğin Geliştirilmesi | H.1. Üniversitenin Bütün Birimleri İçin Kurumsal Aidiyet Düzeyinin Artırılması                        |
|                                                                                                                     | H.2. Üniversite Faaliyetlerinin Tüm Paydaşlarla Paylaşılması                                          |

#### 1.4 2011-2015 Yılı Balıkesir Üniversitesi Stratejik Planı'nın Değerlendirmesi

Bilimsel ve ekonomik olarak gelişmiş ülkelerde stratejik planlama uygulamaları 1990'lı yıllardan itibaren hazırlanmaya başlamış olmasına rağmen, ülkemizde 2003 yılında kabul edilen 5018 sayılı yasa ile gerçekleşmiştir. 2005 yılında yürürlüğe giren ve 2006 yılında uygulanmaya başlayan yasa ile kamu kurumları ile birlikte üniversitelerin de geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla stratejik plan hazırlamaları kabul edilmiştir (5018 sayılı Kanun Md. 9). İlgili kanun ile üniversiteler tarafından hazırlanacak stratejik planlar çerçevesinde, bütçelerinin belirlenmesi ve kaynak tahsisi yapılması da karara bağlanmıştır.

Balıkesir Üniversitesi, 26179 nolu Resmi Gazetede yer alan I. Grup Üniversiteler içerisinde yer aldığı için, I. Stratejik Planını 2006-2010 dönemi için hazırlamıştır. İkinci stratejik Planı ise 2011-2015 dönemi için hazırlanmıştır. Söz konusu dönemde 6 stratejik amaç ve bu amaca bağlı 46 stratejik hedef belirlenmiştir. Hedeflerin yıllara yaygın dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 4 2011-2015 Dönemi Stratejik Hedeflerin Dağılımı**

| HEDEF DÖNEMİ  | HEDEF SAYISI |
|---------------|--------------|
| 2011-2012     | 5            |
| 2012-2013     | 10           |
| 2013-2014     | 3            |
| 2014-2015     | 28           |
| <b>Toplam</b> | <b>46</b>    |

2013 yıl sonu itibariyle, Balıkesir Üniversitesi 2011-2015 Stratejik Planı çerçevesinde belirlenen hedefler büyük oranda gerçekleştirilmiştir. Birinci stratejik amacı oluşturan Araştırma ve Geliştirme Stratejilerinde hedefler % 100 olarak gerçekleştirilmiştir. "Eğitim ve Öğretim Kalitesinin Artırılması" stratejik amacında ise gerçekleştirme oranı % 86'dır.

"Üniversite-Sanayi-Tarım İşbirliği Başta Olmak Üzere Toplumun İhtiyacı Olan Alanlarda Hizmet Üretmek" stratejik amacında yer alan "2013 yılına kadar üniversite içerisinde TEKNO PARK kurmak" hedefine ilişkin 2013 yılı Ocak ayında protokol imzalanmasına karşın, Bakanlar Kurulu Kararının 15 Mart 2014 Cumartesi tarihli 28942 sayılı Resmi Gazetede yayımlanması ile hedef gerçekleştirilememiştir. Aynı amaç bünyesinde yer alan "2013 yılına kadar Veteriner Fakültesinin çevredeki hayvancılık sektörünün problemlerine cevap verecek hale getirmek" hedefi, Veterinerlik Fakültesi araştırma laboratuvarlarının akreditasyon işlemleri devam ettiği için henüz gerçekleştirilememiş olarak görünmektedir. Bu nedenle "Üniversite-Sanayi-Tarım İşbirliği Başta Olmak Üzere Toplumun İhtiyacı Olan Alanlarda Hizmet Üretmek" stratejik amacının gerçekleştirilme yüzdesi (%34) düşüktür.

Diğer stratejik amaçlarda ise stratejik plan dönemi bitmesine iki yıl kalmasına karşın (2013 yıl sonu itibariyle) %86 ve üzeri gerçekleştirilme yüzdesi yakalanmıştır. Aşağıdaki tabloda 2013 yıl sonu itibariyle 2011-2015 dönemi stratejik amaçlarının gerçekleştirme yüzdeleri verilmektedir.

**Tablo 5** 2011-2015 Stratejik Plan Gerçekleştirme Oranları

| Stratejik Amaç                                                                                         | Gerçekleştirilme Yüzdesi<br>(2013 Yıl Sonu İtibariyle) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 1. Araştırma Geliştirme Stratejileri                                                                   | 100                                                    |
| 2. Eğitim ve Öğretim Kalitesinin Artırılması                                                           | 86                                                     |
| 3. Üniversite-Sanayi-Tarım İşbirliği Başta Olmak Üzere Toplumun İhtiyacı Olan Alanlarda Hizmet Üretmek | 34                                                     |
| 4. Dış Paydaşlarla İşbirliği ve Üniversitenin Tanınabilirlik Seviyesinin Yükseltilmesi                 | 86                                                     |
| 5. Teknolojik ve Fiziksel Altyapının Geliştirilmesi                                                    | 89                                                     |
| 6. Finansal Kaynakların Artırılması ve Etkin Kullanımı                                                 | 92                                                     |

Yönetmel olarak gerçekleştirilen eylemler doğası gereği dış etkilere açıktır. Stratejik yönetim anlayışı bu değişimleri ve etkileri analiz ederek kurumun amaçlarına ulaşmayı sağlayacak stratejik faaliyetleri zorunlu kılmaktadır. Balıkesir Üniversitesi 2011-2015 Stratejik Planında gerçekleştirilmesi planlanan amaçlar genel olarak büyük oranda gerçekleştirilmiş olsa da 3. Stratejik Amaç, dış faktörlere ilişkin zaman kısıtları nedeniyle düşük oranda gerçekleştirilmiştir. Ancak mevcut gelişmeler ışığında, plan dönemi sonrasında (2015 yılı itibariyle) bu amacın %100 oranında gerçekleştirilmiş olacağı öngörülmektedir.

Balıkesir Üniversitesi 2011-2015 Stratejik Planı gerçekleştirme deneyimine bağlı olarak; amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesinde kurum dış faktörlere ilişki zaman kısıtlarının etkin bir şekilde değerlendirilmesi gerektiği; amaç, hedef ve faaliyetlerin kurum potansiyelini tam olarak yansıtacak çerçevede belirlenmesi gerektiği; ve performans göstergelerinin izlenebilir ve ölçülebilir standartlarda belirlenmesi gerektiği sonucu çıkarılabilir.

2015-2019 stratejik planı, 2011-2015 Stratejik Planından elde edilen veri, bilgi ve deneyimler büyük oranda göz önüne alınarak hazırlanmıştır.







BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ



**BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ**

"eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş"

2

DURUM ANALİZİ

Balıkesir Üniversitesi'nin 2014 yılı itibarıyla içinde bulunduğu yapısal, yasal, kurumsal durum ve koşulları ile bu koşulların sonucunda ortaya çıkan güçlü-zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler bu bölümde sunulmuştur.

### 2.1 Balıkesir Üniversitesinin Tarihsel Gelişimi

Balıkesir Üniversitesi'nin kökleri, 1910 yılında kurulan Karesi Muallim Mektebi'ne kadar dayanır. Kurum, Mustafa Necati Bey'in Milli Eğitim Bakanlığı sırasında yapımına başlanan bugünkü binaya 1932 yılında taşınmış ve bu tarihten itibaren de Necatibey Öğretmen Okulu adını almıştır. Balıkesir Devlet Mühendislik Akademisi, Balıkesir İşletmecilik ve Turizm Yüksekokulu ile Balıkesir Meslek Yüksekokulu'nun 1975-1976 eğitim-öğretim yılında faaliyete geçmesi ile bu kurumlar, 1982 yılında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile isim ve statü değiştirmişler ve Uludağ Üniversitesi'ne bağlanmışlardır. Necatibey Öğretmen Okulu 1932-1982 yılları arasında Necati Eğitim Enstitüsü adıyla öğretmen yetiştirmeye devam etmiş; 1981 yılında üç yıllık statüsünden çıkarılarak, 4 yıllık "Yüksek Öğretmen Okulu" statüsüne alınmış; 1982 yılında da Uludağ Üniversitesi'ne bağlanarak bu kuruma Necatibey Eğitim Fakültesi ismi verilmiştir. Aynı şekilde Balıkesir İşletmecilik ve Turizm Yüksekokulu'nun ismi Balıkesir Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu olarak değiştirilmiş, Balıkesir Meslek Yüksekokulu'nun ismi ise aynı kalmıştır. Uludağ Üniversitesi'nin çatısı altında on yıl kalmış olan bu kurumlar, sağlıklı ve istikrarlı bir gelişme ile Balıkesir Üniversitesi için güçlü bir altyapı oluşturmuşlardır.

Balıkesir Üniversitesi, 11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 3837 sayılı kanun gereğince kurulmuş olup; 1 Ocak 1993 tarihinden itibaren tüzel kişilik kazanarak bugün 11 Fakülte, 5 Enstitü, 5 Yüksekokul, 16 Meslek Yüksekokulu, 17 Araştırma Merkezi, Rektörlüğe bağlı 3 Bölüm, 1081 öğretim elemanı, 665 idari personel ve 38.892 öğrenci ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



Balıkesir Üniversitesi Çağış Kampüsü

## 2.2 Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi

### Temel Yasal Yükümlülükler

#### 1982 Anayasası

Üniversiteler ile üniversitelerin görev ve yetkileri Anayasamızın 130. ve 131. maddeleri çerçevesinde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda belirtilmiştir.

#### 2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanunu

Anayasamızın 130. maddesine istinaden yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemek amacıyla 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu 04.11.1981 tarihinde kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Yükseköğretim kurumlarının yasal yükümlülükleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununda aşağıdaki şekilde sıralanmıştır.

#### Yükseköğretim Kurumlarının Görevleri:

1. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
2. Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
3. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
4. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
5. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
6. Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
7. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetleri ile hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
8. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
9. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.



## Diğer Yasal Yükümlülükler Listesi

Ayrıca yükseköğretim kurumları aşağıda sıralanan kanun, kanun hükmünde kararname ve bakanlar kurulu kararları ile bunlarla ilişkili alt mevzuatı da uygulamakla yükümlüdürler.

- 2914 Sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu
- 5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu
- 3843 Sayılı Yükseköğretim Kurumlarında İkili Eğitim Yapılması Hakkında Kanun
- 4483 Sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun
- 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu
- 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu
- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu
- 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
- 6245 Sayılı Harcırah Kanunu
- 6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun
- Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu
- 237 Sayılı Taşıt Kanunu
- 7126 Sayılı Sivil Savunma Kanunu
- 711 Sayılı Nöbetçi Memurluğu Kurulması ve Olağanüstü Hal Tatbikatlarında Mesainin 24 Saat Devamını Sağlayan Kanun
- 78 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında K.H.K.
- 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında K.H.K.
- 190 Sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında K.H.K.
- Yükseköğretim Kurumlarında Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Çalıştırılması Esaslarına İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı
- Yükseköğretim Kurumlarında Emekli Öğretim Elemanlarının Sözleşmeli Olarak Çalıştırılması Esaslarına İlişkin Karar
- Yükseköğretim Kurumlarına Bağlı Devlet Konservatuarlarında Sanatçı Öğretim Elemanlarının Sözleşmeli Olarak Çalıştırılmasına Dair Bakanlar Kurulu Kararı

### 2.3 Faaliyet Alanı, Ürün ve Hizmetler

Balıkesir Üniversitesi'nin faaliyet alanları dört temel alanda toplanmaktadır:

**Tablo 6** Balıkesir Üniversitesi Faaliyet Alanları

| Eğitim/Öğretim Faaliyetleri                                                                                                                                                                                                 | Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri                                                                                                               | Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri                                                                                                                                                                                                                  | Yönetim ve Destek Faaliyetleri                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>•Ön lisans, Lisans ve Lisansüstü Programları</li> <li>•Öğrencilere Sunulan Rehberlik/ Danışmanlık Hizmetleri</li> <li>•Ulusal ve Uluslararası Öğrenci Değişim Programları</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Projeler</li> <li>•Bilimsel Yayınlar</li> <li>•Lisansüstü Tezler</li> <li>•Bilimsel Toplantılar</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Danışmanlık Hizmetleri</li> <li>•Yaşam Boyu Eğitim Hizmetleri</li> <li>•Topluma Yönelik Bilgilendirme ve Biliçlendirme Hizmetleri</li> <li>•Topluma Yönelik Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Öğrenci Hizmetleri</li> <li>•Mali Hizmetler</li> <li>•Personel Hizmetleri</li> <li>•Teknik Hizmetler</li> </ul> |



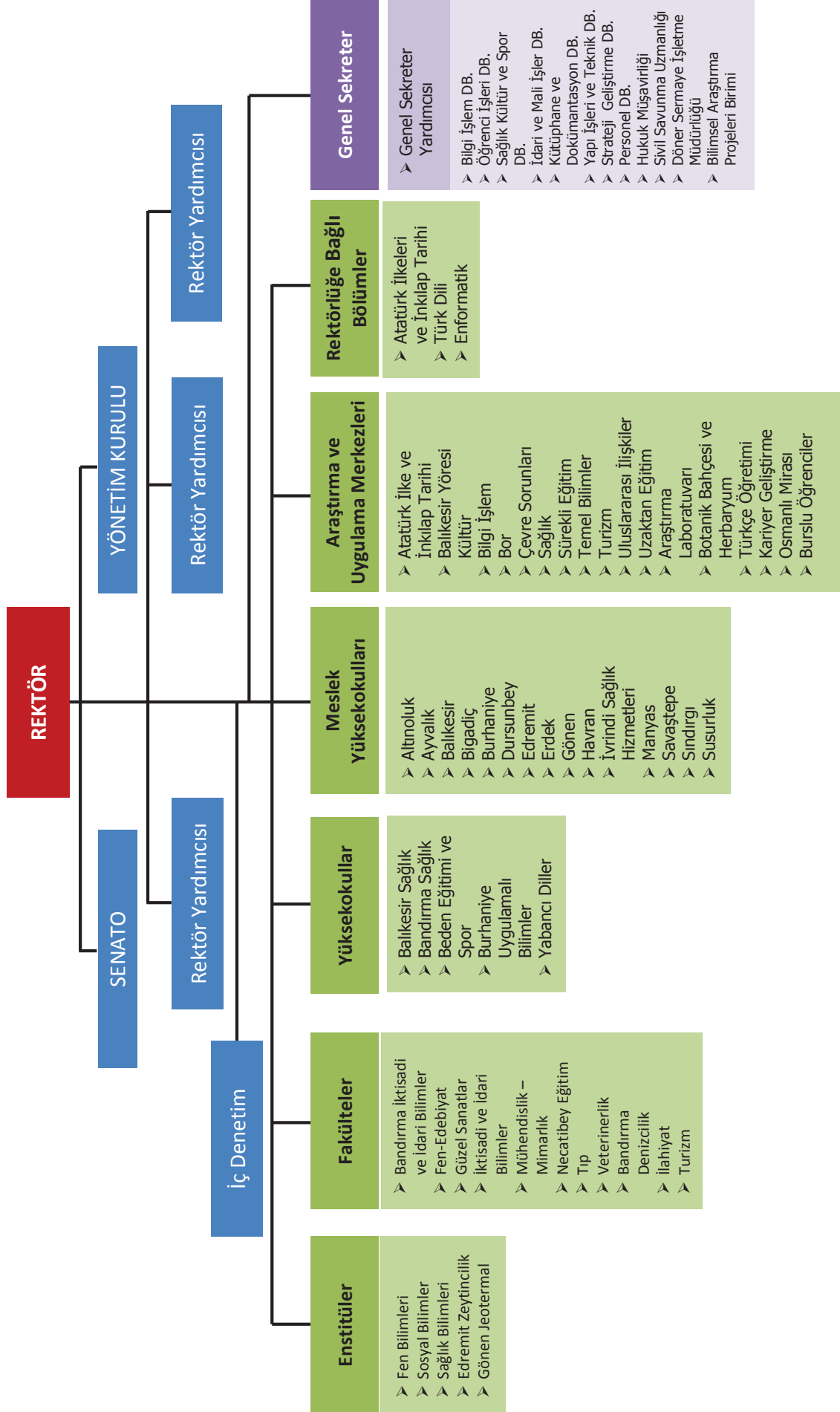
## 2.4 Kurum İçi Analiz

Kurum içi analiz kurumun iç yapısında var olanların belirlenmesine yönelik bir faaliyettir. Bu çaba amaçların, hedeflerin ve faaliyetlerin belirlenmesinde temel dayanak olması açısından önem taşımaktadır. Dolayısı ile kurumsal yapıya uygun olmayan bir amaç gerçekleştirilemeyecektir.

Bu bölümde Balıkesir Üniversitesinin iç yapısının görünümü resmedilmiştir. Bu bağlamda öncelikli olarak kurumsal yapıyı gösteren organizasyon şeması sunulmuş, üniversitenin fiziksel yerleşimine yer verilmiş, insan kaynakları alt yapısı akademik, idari ve öğrenci olmak üzere sınıflandırılmış, gerçekleştirilen bilimsel araştırma sayıları sunulmuş ve son olarak mali durum açıklanmıştır.



## 2.4.1 Organizasyon Yapısı



Şekil 2 Balıkesir Üniversitesi Organizasyon Yapısı

## 2.4.2 Fiziksel Yapı

Balıkesir Üniversitesi yaklaşık 6.4 milyon m<sup>2</sup> arazi üzerinde 345 bin m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Üniversitenin birim bazında açık ve kapalı alan dağılımı 2014 yılı itibarıyla aşağıdaki tablodaki gibidir.

**Tablo 7** Balıkesir Üniversitesi Arazi Alanları

| SIRA NO | BİNA ADI                            | ARAZİ ALANI (m <sup>2</sup> ) | 2014              | İNŞAATI DEVAM EDEN PROJELER |
|---------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------------------|
| 1       | Rektörlük                           |                               | 19.700,00         |                             |
| 2       | Otel Binası                         |                               | 15.000,00         |                             |
| 3       | Kapalı Spor Salonu                  |                               | 5.000,00          |                             |
| 4       | Tıp Fakültesi                       |                               | 52.000,00         |                             |
| 5       | Mühendislik-Mimarlık Fakültesi      |                               | 28.378,00         |                             |
| 6       | Fen-Edebiyat Fakültesi              |                               | 35.100,00         |                             |
| 7       | Turizm Fakültesi                    |                               | 10.500,00         |                             |
| 8       | Kampüs Merkezi Yemekhane            | 4.663.517,00                  | 9.500,00          |                             |
| 9       | Açık Spor Tesisi                    |                               | 1.350,00          |                             |
| 10      | İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi *1 |                               | 13.000,00         |                             |
| 11      | Balıkesir Sağlık Y.O. *1            |                               |                   |                             |
| 12      | B.E.S.Y.O.                          |                               | 10.500,00         |                             |
| 13      | Yarı Olimpik Yüzme Havuzu           |                               | 4.000,00          |                             |
| 14      | Merkezi Araştırma Laboratuvarı      |                               | 3.200,00          |                             |
| 15      | Veterinerlik Fakültesi (Çağış)      |                               |                   | 13.000,00                   |
| 16      | Necatibey Eğitim Fakültesi          |                               | 12.514,00         |                             |
|         | İlahiyat Fakültesi                  |                               | 4.450,00          |                             |
|         | Müzik Bölümü                        | 35.949,50                     | 600,00            |                             |
|         | Mediko-Sosyal Binası                |                               | 900,00            |                             |
|         | Sosyal Tesis - Kreş                 |                               | 800,00            |                             |
| 17      | Güzel Sanatlar Fakültesi            | 2.086,20                      | 1.720,00          |                             |
| 18      | Bandırma İİBF                       | 727.893,38                    | 20.963,00         |                             |
| 19      | Bandırma Sağlık Y.O.                | 2.076,95                      | 1.400,00          |                             |
| 20      | Veterinerlik Fakültesi (Bigadiç)    | 388.000,00                    | 2.285,00          |                             |
| 21      | Burhaniye Uygulamalı Bilimler Y.O.  | 30.000,50                     | 21.000,00         |                             |
| 22      | Balıkesir M.Y.O.                    |                               | 15.370,00         |                             |
| 23      | Ayvalık M.Y.O.                      | 16.670,74                     | 4.500,00          |                             |
| 24      | Balıkesir M.Y.O.                    | 37.214,46                     | 5.252,10          |                             |
| 25      | Burhaniye M.Y.O.                    | 86.902,00                     | 3.200,00          |                             |
| 26      | Havran M.Y.O.                       | 36.739,59                     | 3.200,00          |                             |
| 27      | Edremit M.Y.O.                      | 24.674,00                     | 4.500,00          |                             |
| 28      | Erdek M.Y.O.                        | 21.264,88                     | 4.137,00          |                             |
| 29      | Gönen M.Y.O.                        | 217.365,32                    | 4.500,00          |                             |
| 30      | Dursunbey M.Y.O.                    | 39.079,23                     | 7.000,00          |                             |
| 31      | Sındırgı M.Y.O.                     | 12.184,00                     | 1.750,00          |                             |
| 32      | Susurluk M.Y.O.                     | 27.455,02                     | 5.130,00          |                             |
| 33      | Savaştepe M.Y.O.                    | 3.000,00                      | 1.200,00          |                             |
| 34      | Savaştepe M.Y.O. *2                 | 10.428,99                     |                   |                             |
| 35      | Bigadiç M.Y.O.                      | 7.797,00                      | 2.450,00          |                             |
| 36      | Altınoluk M.Y.O.                    | 3.732,45                      | 1.800,00          |                             |
| 37      | İvrindi Sağlık Hizmetleri M.Y.O.    | 1.617,64                      | 1.240,00          |                             |
| 38      | İvrindi M.Y.O.(2) *3                | 10.427,30                     |                   |                             |
| 39      | Manyas M.Y.O.                       | 7.505,08                      | 5.500,00          |                             |
|         | <b>TOPLAM</b>                       | <b>6.416.413.581,23</b>       | <b>344.589,10</b> | <b>13.000,00</b>            |

### AÇIKLAMA

- 1 Balıkesir İİBF ve Sağlık Yüksekokulu Çağış Merkez yerleşkesinde aynı binayı kullanmaktadırlar.
- 2 Savaştepe Meslek Yüksekokulu yapımı için hayırsever tarafından bağışlanan arazi temel aşamasında olup inşaat ilçe halkınca oluşturulan dernek tarafından tamamlanacaktır.
- 3 İvrindi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu yapımı için hayırsever tarafından bağışlanan arazi temel aşamasında olup inşaat ilçe halkınca oluşturulan dernek tarafından tamamlanacaktır.



### 2.4.3 İnsan Kaynağı

Balıkesir Üniversitesinde Nisan 2014 itibarıyla 1.081 akademik personel, 665 idari personel ve 38.892 öğrenci bulunmaktadır.

#### 2.4.3.1 Akademik Yapı

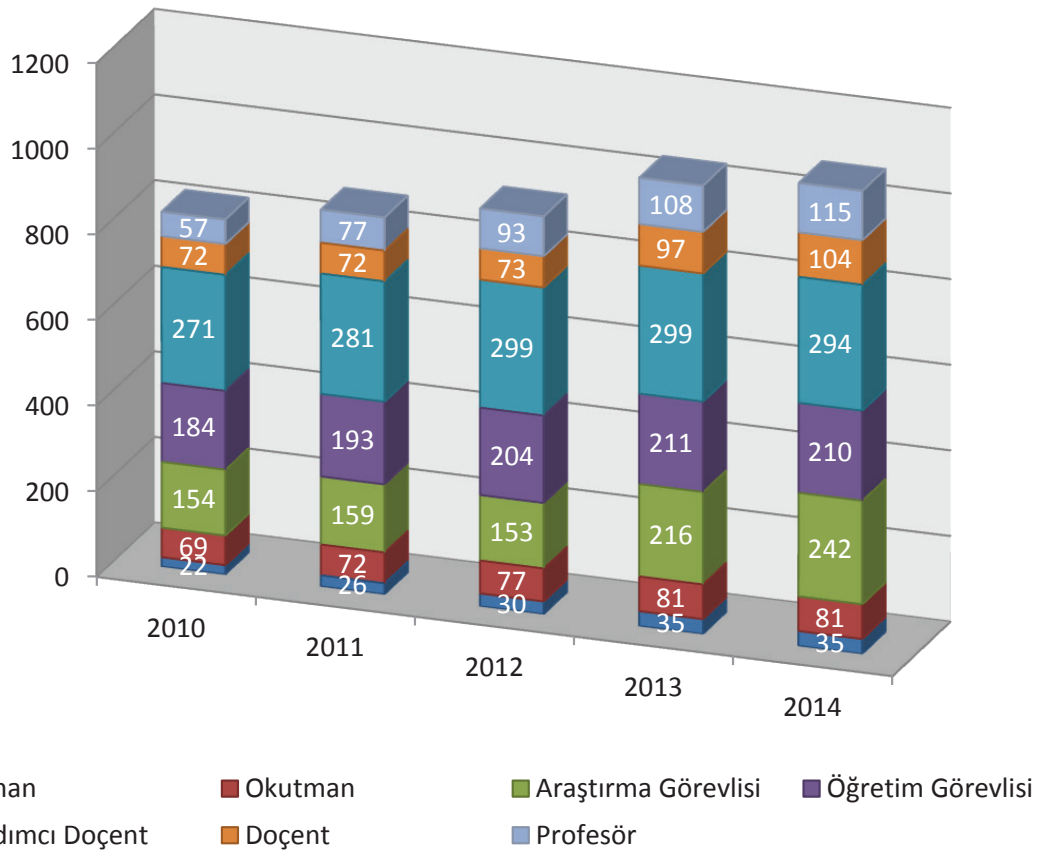
Üniversitemizde Nisan 2014 itibarıyla 1081 akademik personel çalışmaktadır. 2010 yılına göre akademik personel sayısı %30,4 oranında artmıştır.

**Tablo 8** Balıkesir Üniversitesi Akademik Personel Dağılımı

| Akademik Unvan      | 2010       | 2011       | 2012       | 2013        | 2014        |
|---------------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Uzman               | 22         | 26         | 30         | 35          | 35          |
| Okutman             | 69         | 72         | 77         | 81          | 81          |
| Araştırma Görevlisi | 154        | 159        | 153        | 216         | 242         |
| Öğretim Görevlisi   | 184        | 193        | 204        | 211         | 210         |
| Yardımcı Doçent     | 271        | 281        | 299        | 299         | 294         |
| Doçent              | 72         | 72         | 73         | 97          | 104         |
| Profesör            | 57         | 77         | 93         | 108         | 115         |
| <b>Toplam</b>       | <b>829</b> | <b>880</b> | <b>929</b> | <b>1047</b> | <b>1081</b> |

\*2014 yılı Uzman-Okutman-Araştırma Görevlisi-Öğretim Görevlisi kadrolarına henüz atama yapılmamıştır.

**Grafik 1** Akademik Personelin Yıllara Yaygın Dağılımı



### 2.4.3.2 İdari Yapı

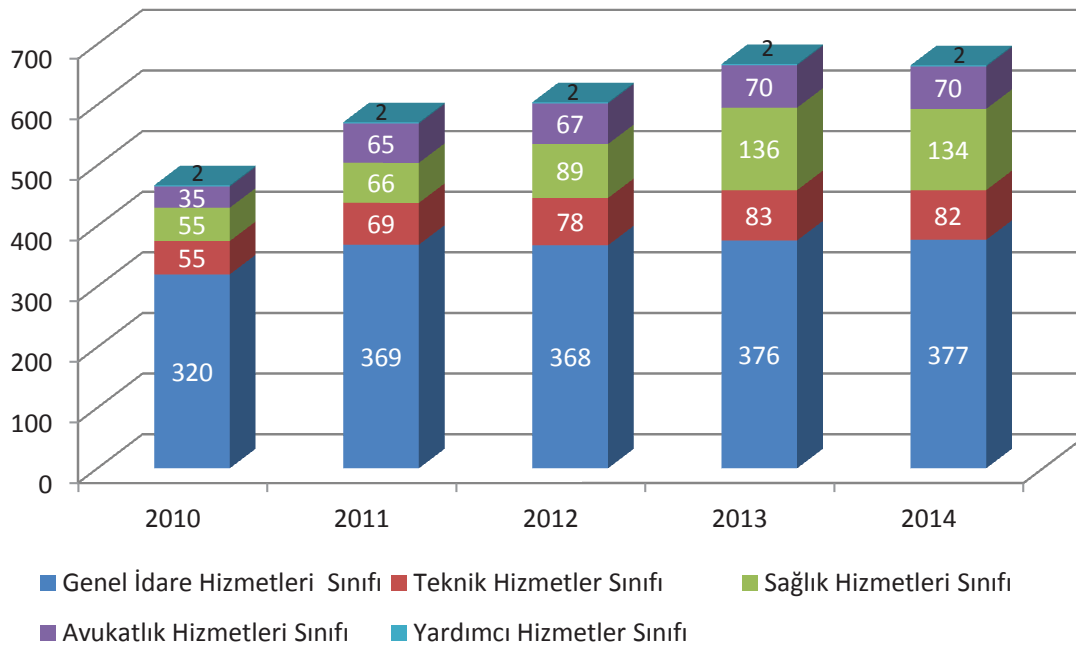
Üniversitemizde çalışan idari personel sayısı 665'tir. 2010 yılına göre idari personel sayısı %42,3 oranında artmıştır.

**Tablo 9** Balıkesir Üniversitesi İdari Personel Durumu

| Personel Sınıfı               | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Genel İdare Hizmetleri Sınıfı | 320        | 369        | 368        | 376        | 377        |
| Teknik Hizmetler Sınıfı       | 55         | 69         | 78         | 83         | 82         |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı      | 55         | 66         | 89         | 136        | 134        |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı   | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          |
| Yardımcı Hizmetler Sınıfı     | 35         | 65         | 67         | 70         | 70         |
| <b>Toplam</b>                 | <b>467</b> | <b>571</b> | <b>604</b> | <b>667</b> | <b>665</b> |

\*2014 yılı atamaları henüz yapılmamıştır.

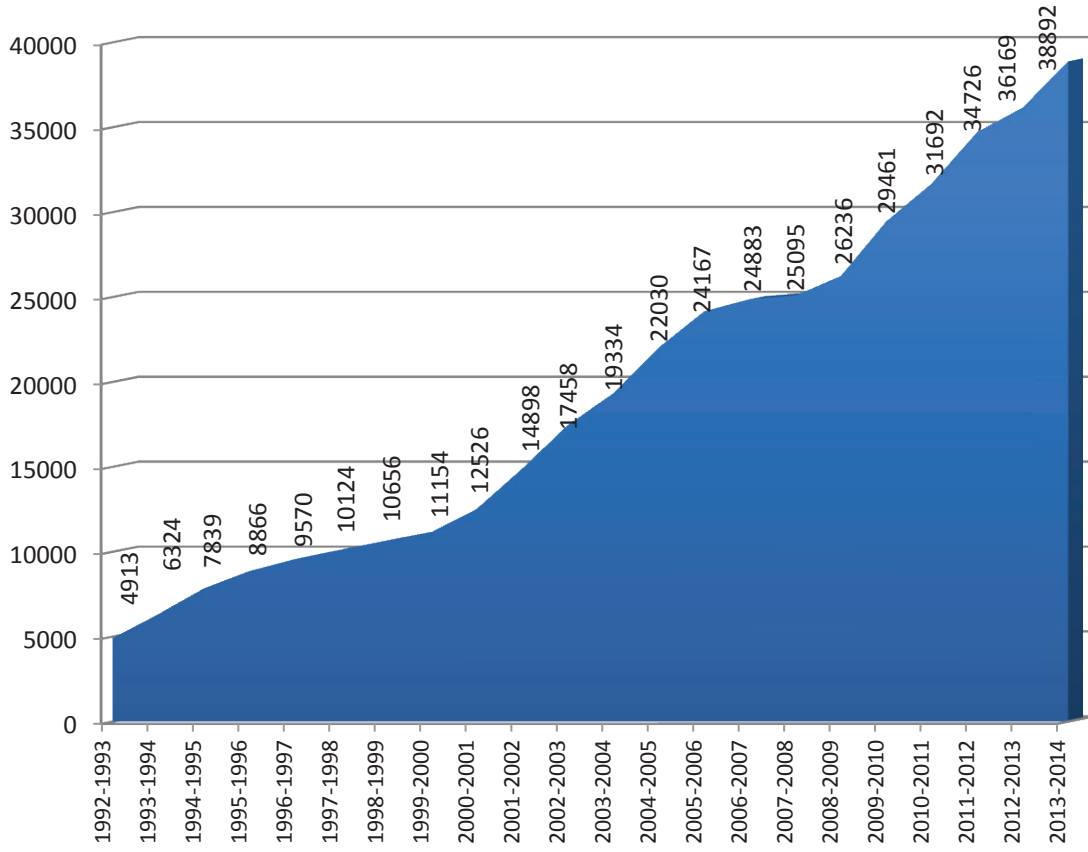
**Grafik 2** İdari Personelin Yıllara Yaygın Dağılımı



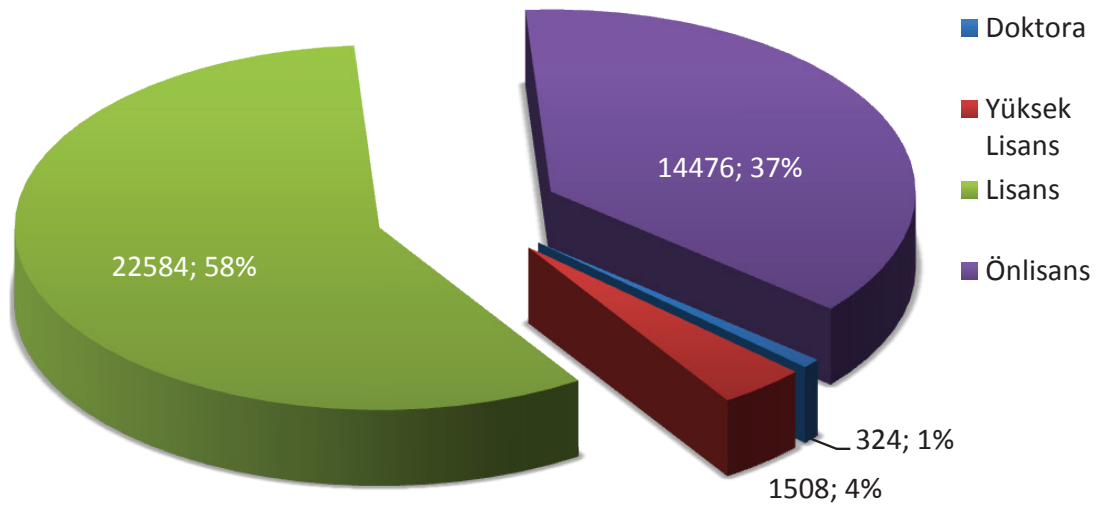
### 2.4.3.3 Öğrenci Mevcudu

2013-2014 eğitim-öğretim yılı itibariyle öğrenci sayısı 38.892 olup, 2009-2010 eğitim-öğretim yılına göre öğrenci sayısı %47,4 oranında artmıştır.

**Grafik 3** Balıkesir Üniversitesi'nin Yıllara Göre Öğrenci Sayıları



**Grafik 4** 2014 Yılı Öğrencilerin Oransal Dağılımı





#### 2.4.4 Bilimsel Araştırma ve Geliştirme

Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde araştırma altyapısı, araştırma projeleri ve bilimsel yayınlar aşağıda sunulmuştur.

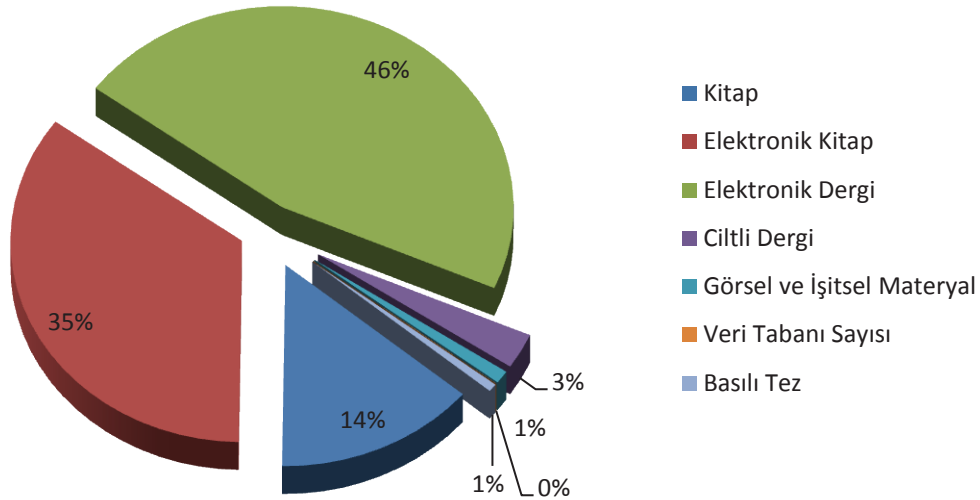
##### 2.4.4.1 Araştırma Altyapısı

Üniversitemiz kütüphanesinde yer alan basılı ve elektronik kaynak sayıları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

**Tablo 10** Kütüphane Kaynakları

| Materyal Türü              | Adet   |
|----------------------------|--------|
| Kitap                      | 33877  |
| Elektronik Kitap           | 83643  |
| Elektronik Dergi           | 111562 |
| Ciltli Dergi               | 6830   |
| Görsel ve İşitsel Materyal | 2475   |
| Veri Tabanı Sayısı         | 32     |
| Basılı Tez                 | 1545   |

**Grafik 5** Kütüphane Kaynaklarının Oransal Dağılımı



**Tablo 11** 2014 Yılı Bilgisayar ve Projeksiyon Sayısı

|                        | Eğitim Amaçlı | İdari Amaçlı |
|------------------------|---------------|--------------|
| Masaüstü Bilgisayar    | 1050          | 555          |
| Taşınabilir Bilgisayar | 485           | 115          |
| Projeksiyon            | 600           | 10           |

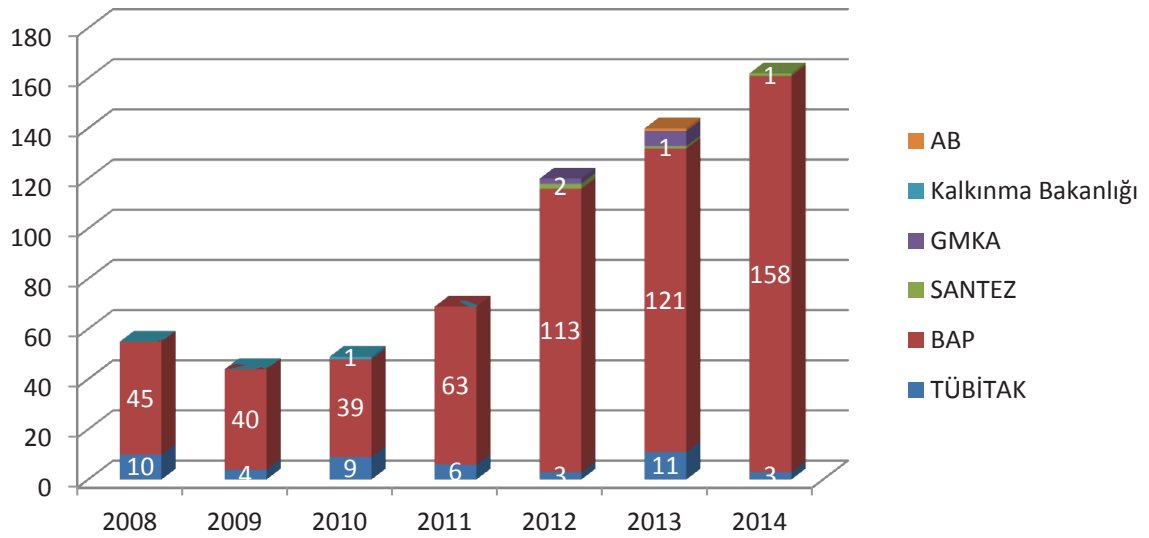
## 2.4.4.2 Araştırma Projeleri

Üniversitemiz birimlerince gerçekleştirilen proje dökümü aşağıdaki gibidir.

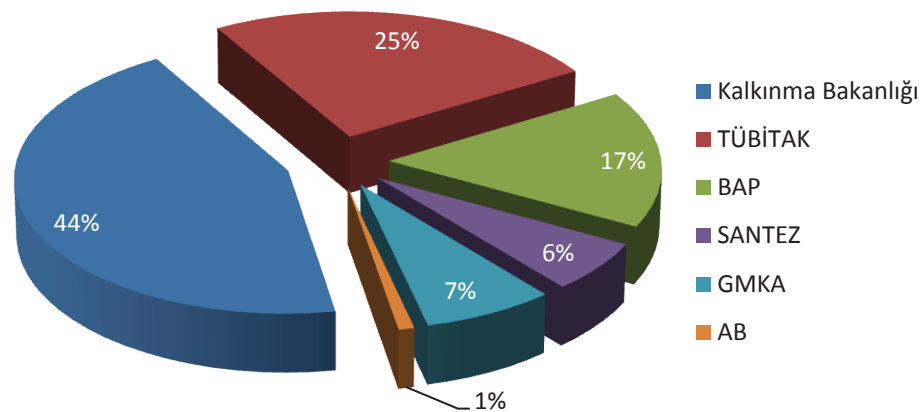
Tablo 12 Yıllar İtibariyle Yürütülen Projeler

| Kurum              | Proje Sayısı |           |           |           |            |            |            | Toplam     | Proje Desteği (TL) |
|--------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|--------------------|
|                    | 2008         | 2009      | 2010      | 2011      | 2012       | 2013       | 2014       |            |                    |
| Kalkınma Bakanlığı |              |           | 1         |           |            |            |            | 1          | 8.950.000          |
| TÜBİTAK            | 10           | 4         | 9         | 6         | 3          | 11         | 3          | 46         | 5.057.768          |
| BAP                | 45           | 40        | 39        | 63        | 113        | 121        | 158        | 579        | 3.322.000          |
| SANTEZ             |              |           |           |           | 2          | 1          | 1          | 4          | 1.217.529          |
| GMKA               |              |           |           |           | 2          | 6          |            | 8          | 1.499.000          |
| AB                 |              |           |           |           |            | 1          |            | 1          | 188.000            |
| <b>TOPLAM</b>      | <b>55</b>    | <b>44</b> | <b>49</b> | <b>69</b> | <b>120</b> | <b>140</b> | <b>162</b> | <b>639</b> | <b>20.234.297</b>  |

Grafik 6 Projelerin Kümülatif Dağılımı



Grafik 7 Projelerin Bütçe Gerçekleşmelerinin Oransal Dağılımı



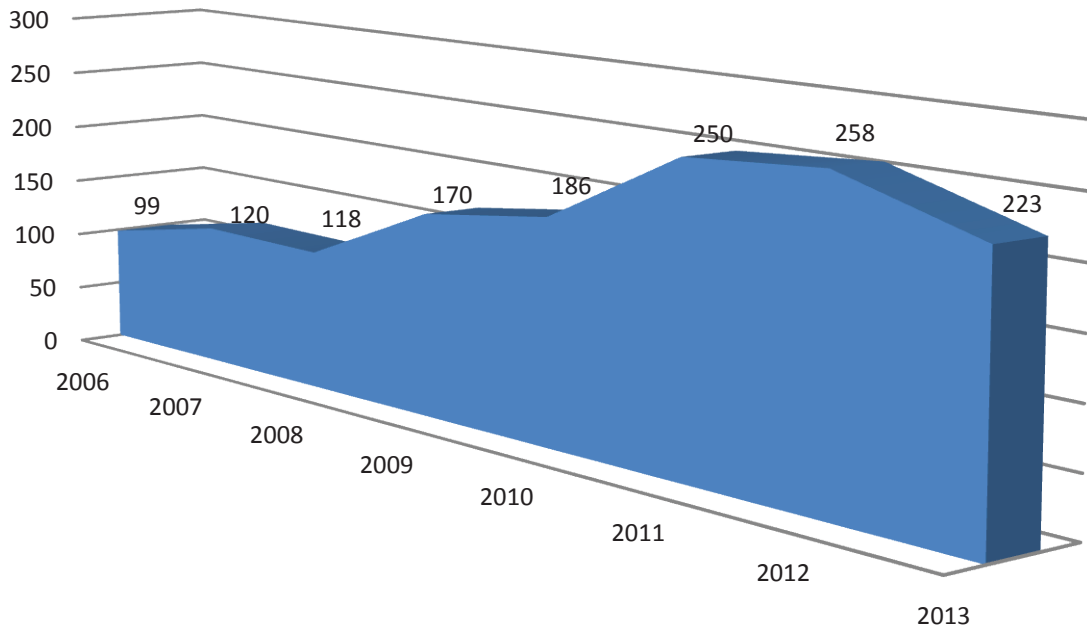
#### 2.4.4.3 Bilimsel Yayınlar

Balıkesir Üniversitesi adresli SCI, SSCI ve AHCI endeksleri tarafından taranan dergilerde yayımlanan makalelerin yıllara göre dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

**Tablo 13** SCI, SSCI ve AHCI Endeksleri Yayın Sayısı

| Yıl  | SCI+SSCI+AHCI Sayıları | Öğretim Üyesi Sayısı |
|------|------------------------|----------------------|
| 2006 | 99                     | 257                  |
| 2007 | 120                    | 277                  |
| 2008 | 118                    | 292                  |
| 2009 | 170                    | 304                  |
| 2010 | 186                    | 400                  |
| 2011 | 250                    | 430                  |
| 2012 | 258                    | 465                  |
| 2013 | 223                    | 504                  |

**Grafik 8** SCI, SSCI ve AHCI Endeksleri Yayınlarının Yıllara Yaygın Değişimi



### 2.4.5 Kurum Kültürü

Kurum kültürü, kurumsal kimliğin ve kurumsal felsefenin oluşmasını sağlayarak çalışanların davranışlarını, iş yapış yöntemlerini ve iletişim düzeylerini şekillendirmektedir. Balıkesir Üniversitesi bağlı bulunduğu kanuni yükümlülükler bağlamında kurmuş olduğu iletişim süreçleri ve karar alma süreçleri ile “eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş” bir üniversite olma vizyonu doğrultusunda hareket etmektedir. Bu bağlamda temel amacımız örgütsel iklimi pozitif ve mensubu bulunmaktan övünç duyulan ve memnun olunan bir üniversite ortamı yaratmak ve sürdürmektedir.

Balıkesir Üniversitesi olarak; kurum kültürünün inşasında “Akademik mükemmellik ve özgürlük, Çevre bilinci, Eğitim kalitesi, Bilimsel özerklik, Etik değerlere bağlılık, Şeffaflık ve hesap verilebilirlik, Sosyal sorumluluk, Yenilikçilik, Paydaşlar ile işbirliği” temel değerlerine bağlılığından ödün vermeden sürekli iyileştirme anlayışı çerçevesinde hareket etmekteyiz. Tüm çalışanların katılımına açık olarak düzenlediğimiz “Ortak Akıl Toplantıları” ile farklı fikir ve bakış açılarına yer vermekte ve eleştiriye açık bir ortam oluşturmaya çalışmaktayız. Bu toplantılardan elde edilen sonuç ve bulgular şeffaf yönetim anlayışı gereği iç ve dış paydaşlarımız ile üniversite web sayfası üzerinden paylaşılmakta ve duyurulmaktadır.





## 2.4.6 Mali Durum

Geçmiş yıllara ilişkin gelirler ve giderlerin gelişimi aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

### 2.4.6.1 Giderler

**Tablo 14** 2012-2014 Dönemi Bütçe Giderlerinin Gelişimi

|                                                                   | 2012 Yılı<br>Ödeneği | 2012 Yılı<br>Harcama<br>Toplamı | 2013 Yılı<br>Ödeneği | 2013 Yılı<br>Harcama<br>Toplamı | 2014 Yılı<br>Başlangıç<br>Ödeneği | 2014 Nisan<br>Ayı Sonu<br>Harcama<br>Toplamı |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Bütçe Giderleri Toplamı</b>                                    | <b>141.724.518</b>   | <b>132.557.002</b>              | <b>168.303.589</b>   | <b>160.347.632</b>              | <b>140.286.000</b>                | <b>46.212.620,10</b>                         |
| <b>01. Personel Giderleri</b>                                     | <b>61.324.096</b>    | <b>60.938.822</b>               | <b>69.477.363</b>    | <b>68.939.060</b>               | <b>76.149.000</b>                 | <b>27.904.697,67</b>                         |
| Memurlar                                                          | 60.163.346           | 59.853.098                      | 67.965.214           | 67.621.787                      | 74.647.000                        | 27.427.182,57                                |
| Sözleşmeli Personel                                               | 118.000              | 92.528                          | 266.883              | 265.700                         | 60.000                            | 82.800,00                                    |
| İşçiler                                                           | 0                    | 0                               | 0                    | 0                               | 0                                 | 0                                            |
| Geçici Personel                                                   | 944.000              | 936.077                         | 1.210.000            | 1.016.308                       | 1.382.000                         | 377.457,54                                   |
| Diğer Personel                                                    | 98.750               | 57.118                          | 35.265               | 35.265                          | 60.000                            | 17.257,56                                    |
| <b>02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına<br/>Devlet Primi Giderleri</b> | <b>9.541.674</b>     | <b>9.461.733</b>                | <b>11.110.631</b>    | <b>10.980.705</b>               | <b>12.396.000</b>                 | <b>4.775.708,21</b>                          |
| Memurlar                                                          | 9.324.715            | 9.273.324                       | 10.814.684           | 10.735.814                      | 12.124.000                        | 4.731.118,75                                 |
| Sözleşmeli Personel                                               | 25.000               | 19.974                          | 42.612               | 41.979                          | 9.000                             | 7.515,00                                     |
| İşçiler                                                           | 0                    | 0                               | 0                    | 0                               | 0                                 | 0                                            |
| Geçici Personel                                                   | 191.959              | 168.435                         | 253.335              | 202.912                         | 263.000                           | 37.074,46                                    |
| Diğer Personel                                                    | 0                    | 0                               | 0                    | 0                               | 0                                 | 0                                            |
| <b>03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>                           | <b>22.171.221</b>    | <b>20.762.792</b>               | <b>27.090.419</b>    | <b>25.304.061</b>               | <b>20.391.000</b>                 | <b>6.588.929,91</b>                          |
| Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                          | 11.387.634           | 10.731.083                      | 14.201.197           | 13.737.335                      | 9.064.000                         | 4.272.198,94                                 |
| Yolluklar                                                         | 1.132.088            | 933.785                         | 1.523.330            | 1.092.724                       | 811.000                           | 212.957,32                                   |
| Görev Giderleri                                                   | 32.000               | 30.136                          | 31.912               | 26.239                          | 30.000                            | 3.242,76                                     |
| Hizmet Alımları                                                   | 7.824.640            | 7.452.387                       | 8.818.628            | 8.090.597                       | 9.212.000                         | 1.853.610                                    |
| Temsil ve Tanıtma Giderleri                                       | 20.000               | 19.064                          | 40.000               | 25.612                          | 40.000                            | 1.543,77                                     |
| Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri        | 1.377.488            | 1.253.620                       | 2.037.054            | 1.932.107                       | 939.000                           | 225.277,91                                   |
| Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri                         | 342.300              | 297.191                         | 421.129              | 387.420                         | 295.000                           | 20.099                                       |
| Tedavi ve Cenaze Giderleri                                        | 52.072               | 45.526                          | 17.169               | 12.028                          | 0                                 | 0                                            |
| <b>05. Cari Transferler</b>                                       | <b>2.289.980</b>     | <b>2.289.979</b>                | <b>2.033.800</b>     | <b>2.033.775</b>                | <b>2.097.000</b>                  | <b>955.002,00</b>                            |
| Görev Zararları                                                   | 1.611.980            | 1.611.979                       | 1.321.800            | 1.321.800                       | 1.346.000                         | 752.002,00                                   |
| Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler                | 678.000              | 678.000                         | 712.000              | 711.975                         | 751.000                           | 203.000,00                                   |
| Yurtdışına Yapılan Transferler                                    | 0                    | 0                               | 0                    | 0                               | 0                                 | 0                                            |
| <b>06. Sermaye Giderleri</b>                                      | <b>46.375.500</b>    | <b>39.081.629</b>               | <b>58.340.968</b>    | <b>52.839.623</b>               | <b>29.253.000</b>                 | <b>5.988.282,31</b>                          |
| Mamul Mal Alımları                                                | 10.151.440           | 6.087.952                       | 35.517.881           | 30.879.899                      | 8.699.000                         | 1.369.499,20                                 |
| Menkul Sermaye Üretim Giderleri                                   | 0                    | 0                               | 0                    | 0                               | 0                                 | 0                                            |
| Gayri Maddi Hak Alımları                                          | 0                    | 0                               | 239.340              | 74.340                          | 0                                 | 0                                            |
| Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırılması                          | 2.000                | 0                               | 200.000              | 0                               | 100.000                           | 118.783,11                                   |
| Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri                              | 35.222.060           | 32.410.639                      | 19.351.309           | 18.917.229                      | 19.000.000                        | 4.500.000,00                                 |
| Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri                            | 0                    | 0                               | 0                    | 0                               | 0                                 | 0                                            |
| Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri                                | 1.000.000            | 583.038                         | 3.032.438            | 2.968.154                       | 1.454.000                         | 0                                            |
| Diğer Sermaye Giderleri                                           | 0                    | 0                               | 0                    | 0                               | 0                                 | 0                                            |
| <b>07. Sermaye Transferleri</b>                                   | <b>22.047</b>        | <b>22.047</b>                   | <b>250.408</b>       | <b>250.408</b>                  | <b>0</b>                          | <b>0</b>                                     |
| Yurtiçi Sermaye Transferleri                                      | 22.047               | 22.047                          | 250.408              | 250.408                         | 0                                 | 0                                            |

Tablo 15 2012-2014 Dönemi Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

|                                                                             | 2012 Yılı<br>Gelir<br>Tahmini | 2012 Yılı<br>Gerçekleşme<br>Toplamı | 2013 Yılı<br>Gelir<br>Tahmini | 2013 Yılı<br>Gerçekleşme<br>Toplamı | 2014 Yılı<br>Gelir<br>Tahmini | 2014 Nisan Ayı<br>Sonu<br>Gerçekleşme<br>Toplamı |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Bütçe Gelirleri Toplamı</b>                                              | <b>128.308.000</b>            | <b>142.407.411</b>                  | <b>148.323.000</b>            | <b>150.714.630</b>                  | <b>140.286.000</b>            | <b>53.117.283,16</b>                             |
| <b>03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>                                   | <b>16.004.000</b>             | <b>20.812.974</b>                   | <b>14.926.000</b>             | <b>17.047.818</b>                   | <b>13.016.000</b>             | <b>8.085.829</b>                                 |
| 03.1. Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                         | 15.804.000                    | 19.801.972                          | 14.626.000                    | 15.828.030                          | 12.436.000                    | 7.576.977,16                                     |
| 03.6. Kira Gelirleri                                                        | 200.000                       | 1.011.002                           | 300.000                       | 1.219.787                           | 580.000                       | 508.851                                          |
| <b>04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>                      | <b>112.200.000</b>            | <b>117.278.309</b>                  | <b>128.345.000</b>            | <b>126.529.850</b>                  | <b>121.102.000</b>            | <b>41.823.174,26</b>                             |
| 04.2. Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar | 112.200.000                   | 116.696.000                         | 128.345.000                   | 126.014.355                         | 121.102.000                   | 41.513.664,43                                    |
| 04.4. Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar                   | 0                             | 309.309                             | 0                             | 262.514                             | 0                             | 309.509,83                                       |
| <b>05. Diğer Gelirler</b>                                                   | <b>104.000</b>                | <b>4.298.190</b>                    | <b>5.052.000</b>              | <b>7.136.962</b>                    | <b>6.168.000</b>              | <b>3.208.280</b>                                 |
| 05.1 Faiz Gelirleri                                                         | 22.000                        | 415.874                             | 22.000                        | 878.157                             | 195.000                       | 235.181,31                                       |
| 05.2. Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar                                     | 70.000                        | 346.366                             | 100.000                       | 616.397                             | 73.000                        | 205.982,06                                       |
| 05.3. Para Cezaları                                                         | 1.000                         | 0                                   | 1.000                         | 0                                   | 0                             | 0                                                |
| 05.9. Diğer Çeşitli Gelirler                                                | 11.000                        | 3.535.950                           | 4.929.000                     | 5.642.408                           | 5.900.000                     | 2.767.117,02                                     |
| <b>06. Sermaye Gelirleri</b>                                                | <b>0</b>                      | <b>17.937</b>                       | <b>0</b>                      | <b>0</b>                            | <b>0</b>                      | <b>0</b>                                         |
| 06.2. Taşınır Satış Gelirleri                                               | 0                             | 17.937                              | 0                             | 0                                   | 0                             | 0                                                |



## 2.5 Paydaş Analizi

Paydaşlar, kurumların ürün ve hizmetleri ile doğrudan ilgisi olan, kuruluştan doğrudan ya da dolaylı olarak etkilenen/etkileyen kişi, grup veya kurumlardır. Balıkesir Üniversitesi 2015-2019 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında 10.04.2014 tarih ve 47334775-044-761/3642 sayılı Genel Sekreterlik yazısı ile dış paydaşlara anket formu gönderilmiştir.

**Tablo 16** Dış Paydaş Anketi Gönderilen Kurum ve Kuruluşlar

|                                                     |
|-----------------------------------------------------|
| Altıeylül Belediye Başkanlığı                       |
| Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanlığı            |
| Balıkesir Defterdarlığı                             |
| Balıkesir Genç İşadamları Derneği Başkanlığı        |
| Balıkesir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü             |
| Balıkesir Orman Bölge Müdürlüğü                     |
| Balıkesir PTT Başmüdürlüğü                          |
| Balıkesir Sanayi Odası Başkanlığı                   |
| Balıkesir Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü            |
| Balıkesir Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanlığı |
| Balıkesir Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü              |
| Balıkesir Ticaret Odası Başkanlığı                  |
| Balıkesir Valiliği                                  |
| Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü              |
| Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü                       |
| Devlet Su İşleri 25. Bölge Müdürlüğü                |
| Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü                        |
| Güney Marmara Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği    |
| Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği          |
| Karayolları Balıkesir Şube Müdürlüğü                |
| Karesi Belediye Başkanlığı                          |
| Kredi ve Yurtlar Kurumu                             |
| Milli Eğitim Müdürlüğü                              |
| Türk Akreditasyon Kurumu Genel Sekreterliği         |
| Türk Telekom İl Müdürlüğü                           |
| Türkiye İstatistik Kurumu Balıkesir Bölge Müdürlüğü |
| Türkiye İş Kurumu Balıkesir İl Müdürlüğü            |

Kurumlar tarafından cevaplanan anket formları Stratejik Planlama Komisyonu tarafından değerlendirmeye alınmış ve amaç ve hedeflerin belirlenmesinde öncelikli olarak değerlendirilmiştir. Anket sonuçlarına göre dış paydaşlarımızın akademik personel memnuniyet derecesi (5 tam puan üzerinden) ortalaması  $\bar{x}=4.52$ , idari personel memnuniyet derecesi ortalaması ise  $\bar{x}=4.19$  olarak hesaplanmıştır. Aşağıdaki tabloda Balıkesir Üniversitesi paydaşlarına ilişkin temel çerçeve ve ilişki düzeyi sunulmuştur.

Tablo 17 Balıkesir Üniversitesi Paydaş Analizi

| Paydaş Adı                               | Konum      | Paydaş Tipi     | İlişki Düzeyi |
|------------------------------------------|------------|-----------------|---------------|
| Rektörlük                                | İç Paydaş  | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Akademik Birimler                        | İç Paydaş  | Temel Ortak     | Yüksek        |
| İdari Birimler                           | İç Paydaş  | Temel Ortak     | Yüksek        |
| BAU Hastanesi                            | İç Paydaş  | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Akademik Personel                        | İç Paydaş  | Temel Ortak     | Yüksek        |
| İdari Personel                           | İç Paydaş  | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Öğrenciler                               | İç Paydaş  | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Teknokent                                | İç Paydaş  | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Avrupa Birliği Bakanlığı                 | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Başbakanlık                              | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı     | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Çevre ve Şehircilik Bakanlığı            | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Devlet Personel Başkanlığı               | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Kalkınma Bakanlığı                       | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Kredi ve Yurtlar Kurumu                  | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Maliye Bakanlığı                         | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Milli Eğitim Bakanlığı                   | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Milli Savunma Bakanlığı                  | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| ÖSYM                                     | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Sağlık Bakanlığı                         | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Sayıştay                                 | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Sosyal Güvenlik Kurumları                | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Üniversitelerarası Kurul                 | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| YÖK                                      | Dış Paydaş | Temel Ortak     | Yüksek        |
| Adli Yargı Makamları                     | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Altıeylül Kaymakamlığı                   | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Orta          |
| Altıeylül Belediye Başkanlığı            | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Askerlik Şubeleri                        | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanlığı | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Balıkesir Valiliği                       | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Emekli Akademik Personeli                | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Orta          |
| Emekli İdari Personeli                   | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Orta          |
| Emniyet Müdürlüğü                        | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Güney Marmara Kalkınma Ajansı            | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| İcra Daireleri                           | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Orta          |
| İdari Yargı Makamları                    | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Karesi Kaymakamlığı                      | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Orta          |
| Karesi Belediye Başkanlığı               | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Orta          |
| Kızılay Kan Merkezi                      | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| KOSGEB                                   | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Liseler                                  | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Mezun Öğrenciler                         | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Orta          |
| TUBA                                     | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| TÜBİTAK                                  | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Türk Patent Enstitüsü                    | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Orta          |
| Türk Standartları Enstitüsü              | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Orta          |
| Türk Akreditasyon Kurumu                 | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Yurt Dışındaki Üniversiteler             | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |
| Yurtiçindeki Diğer Üniversiteler         | Dış Paydaş | Stratejik Ortak | Yüksek        |



## 2.6 GZFT Analizi

GZFT (Güçlü Yönler, Zayıflıklar, Fırsatlar, Tehditler) Analizi, genel olarak işletmeler tarafından kullanılan bir stratejik yönetim aracıdır. İşletmelerin diğer işletmeler ile rekabet etmesini sağlamak amacı ile yapılmaktadır. Kamu yönetimi anlayışının değişmesi ile uygulama olarak özel sektörden sonra kamu sektöründe de önemli bir yer edinmiştir.

GZFT analizi bir kurum veya kuruluşun durum analizi sonrasında dış çevre ve iç çevresinden kaynaklanan pozisyonunu ortaya çıkarmak için yapılan bir analizdir. Durum analizi ile yapısal bir durum ortaya konulması kurum veya kuruluşun bir resmi (güncel ifade ile tomografisi) çekilmiş olmaktadır. GZFT analizi ise, durum analizi sonrasında bu tomografinin değerlendirilmesi ile kurum veya kuruluşun önündeki dış çevreden kaynaklanan fırsatlar veya tehditler ile iç çevreden kaynaklanan üstünlükler ve zayıflıklar ortaya çıkarılmış olur.

GZFT analizinin yapılması için 24 Ocak 2014 tarihinde 4. Ortak Akıl toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda GZFT analizi nominal grup tekniğine dayalı olarak gerçekleştirilmiş ve farklı uzmanlıklara sahip akademik ve idari personelin katılımı sağlanarak farklı düşüncelerin üretilmesi sağlanmıştır.

**Tablo 18** Balıkesir Üniversitesi GZFT Analizi

|                   | Güçlü Yönler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Zayıf Yönler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İç Analiz</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nitelikli, genç ve dinamik akademik yapının varlığı</li> <li>Üniversite sanayi işbirliğine yönelik Teknoparkın kuruluşu</li> <li>Diploma Eki Etiketine sahip olmamız</li> <li>Üst yönetim ile iç paydaşlar (öğretim üyesi, öğrenci, idari personel vb.) arasında iletişim düzeyinin yüksek olması, kararlara katılımlarının ve fikir alışverişinin sağlanması</li> <li>Merkezi ve birim laboratuvarlarının kurum içi ve kurum dışı ihtiyaca cevap verebilecek yeterlilikte olması</li> <li>100 yıllık eğitim geleneğine ve geçmişine sahip olması</li> <li>Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinin yeni binaya geçerek faaliyete başlamış olması</li> <li>Akademik ve idari personel ve öğrenciler için değişim programlarının (Erasmus+, Farabi, Mevlana) etkin olarak kullanılması</li> <li>Uluslararası öğrenciler tarafından artan oranda tercih edilmesi</li> <li>Uluslararası yayın sayısının artan oranı</li> <li>Merkez yerleşkesinin uygunluğu ve fiziki yapılanmanın büyük oranda tamamlanmış olması</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fiziksel alt yapının henüz istenen düzeye gelememiş olması</li> <li>Çalış yerleşkesinin şehir merkezinden uzak olması</li> <li>Öğretim üyesi, araştırma görevlisi sayısının aynı yılda kurulan benzer üniversitelere göre daha az olması</li> <li>Merkezi Kütüphanenin mevcut fiziksel koşullarının yetersizliği</li> <li>Merkez kampüste sosyal yaşam alanlarının eksikliği</li> <li>SUAM hastanemizde akademik personel sayısı</li> <li>Nitelikli-Ses getirecek çalışmaların azlığı</li> <li>Bilimsel Araştırma projelerine verilen desteğin az olması, yayın ve konferans katılım desteklerinin yetersizliği</li> </ul>                                                                                                                                                                                  |
|                   | Fırsatlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Tehditler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Dış Analiz</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Güney Marmara Kalkınma Ajansının şehrimizde bulunması ve proje desteği olanakları</li> <li>Balıkesir ilinin Büyükşehir olması</li> <li>Balıkesir'in ana ulaşım arterleri üzerinde yer alması</li> <li>İlin tarım, hayvancılık ve sanayi potansiyeli ile doğal kaynaklarının varlığı</li> <li>İstanbul İzmir otayolunun aktif hale gelmesi ile ilin ve üniversitenin cazibesinin artması</li> <li>Şehrin coğrafi olarak cazip bir bölgede ve üniversite öğrencileri için ucuz ve güvenli olması</li> <li>Balıkesir ilinin turizm açısından cazibe merkezi olması</li> <li>Balıkesir ilinin Lojistik üs haline gelmesi</li> <li>Hızlı tren projesinin aktif hale gelmesi ile ulaşım imkanlarının kolaylaşması</li> <li>Denize kıyısı olması</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Üniversite sayısının artmasına bağlı olarak, öğrenci tercihlerinin çeşitliliği</li> <li>Üniversite çalışanlarının ücret yetersizliği nedeniyle başka sektör ve kurumlara geçebilmesi</li> <li>Öğrenci kontenjanlarının üniversite talebi dışında artırılması</li> <li>İş dünyası beklentilerinin üniversite eğitim çerçevesi ile uyumsuzluğu</li> <li>Üniversiteye aktarılan kamu kaynakların yetersizliği</li> <li>İlin sanayi varlığının yeterli düzeyde olmaması</li> <li>Şehir, sanayi ve Üniversite işbirliğinin henüz beklenen düzeye ulaşmamış olması</li> <li>Bölge halkınca Üniversiteye yapılan maddi desteğinin düşük olması</li> <li>Bazı bölümlerde kontenjanların dolmaması nedeniyle kapanma tehlikesi olması</li> <li>Yeni açılan bölümler için öğretim elemanı bulmanın zorluğu</li> </ul> |







BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ



**BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ**

"eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş"

3

2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 3. 2015-2019 STRATEJİK PLANI

#### 3.1 Misyon Bildirimi

Başta Balıkesir olmak üzere ülkemizin gelişmişlik düzeyi ve yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlamayı ve toplumsal değerlere bağlı, insan haklarına saygılı, bilgi ve teknoloji üreten, Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı bireyler yetiştirmeyi görev edinmiştir.

#### 3.2 Vizyon Paylaşımı

Uluslararası standartlarda eğitim-öğretim kalitesi, bilimsel üretimi ve üniversite-kent-sanayi işbirliğini sağlamış, tercih edilen bir üniversite olmak.

#### 3.3 Temel Değerler





### 3.4 Stratejik Amaçlar

Balıkesir Üniversitesi 2015-2019 Stratejik Planı Çerçevesinde 7 stratejik amaç, 19 hedef ve 49 performans göstergesi belirlenmiştir.



## 3.4.1 Stratejik Amaç 1 : Bilimsel Araştırma-Geliştirme Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

| H1. BİLİMSEL YAYINLARIN SAYISINI VE NİTELİĞİNİ ARTIRMAK |                                                                                                                                                                                                                                |                |                |                |                |                |                | Stratejiler                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | F.1. Bilim ve teşvik ödülleri programının devamlığının sağlanması<br>PG1. Verilen ödül sayısı                                                                                                                                  | 6              | 7              | 7              | 8              | 8              | 9              | Akademik personelin motivasyonunu üst düzeyde tutacak yöntemler izlenecektir.                                      |
|                                                         | F.2. İndeksli dergilerde (SCI, SSCI ve AHCI) yayın sayısını artırmak<br>PG1. Web of Science verileri                                                                                                                           | 222            | 230            | 240            | 250            | 260            | 270            |                                                                                                                    |
|                                                         | F.3. Ulusal ve uluslararası kongre, sempozyum vb gibi bilimsel toplantılar düzenlemek ve toplantılara katılımı desteklemek<br>PG1. Toplantılara katılım için verilen destek sayısı<br>PG2. Düzenlenen bilimsel toplantı sayısı | 300<br>15      | 310<br>20      | 320<br>22      | 330<br>24      | 340<br>26      | 350<br>28      |                                                                                                                    |
|                                                         | F.4. Merkezi Araştırma Laboratuvarının etkin kullanımını sağlamak<br>PG1. Döner sermaye kapsamında üniversite dışına yapılan analiz sayısı<br>PG2. Üniversite öğretim elemanlarına yapılan analiz sayısı                       | 100<br>40      | 110<br>50      | 120<br>60      | 130<br>70      | 140<br>80      | 150<br>90      |                                                                                                                    |
|                                                         | H2. KALKINMA BAKANLIĞI, TÜBİTAK, COST, AB VB YURT İÇİ VE YURT DIŞI DESTEKLİ PROJELER GERÇEKLEŞTİRMEK                                                                                                                           |                |                |                |                |                |                |                                                                                                                    |
|                                                         | F.1. Yurt içi ve yurt dışı proje desteklerine yönelik bilgilendirme toplantıları yapmak<br>PG1. Bilgilendirme toplantı sayısı                                                                                                  | 0              | 2              | 2              | 2              | 2              | 2              | Proje Koordinasyon Ofisi Birimi tarafından düzenli bilgilendirmenin yapılmasını sağlayacak yöntemler izlenecektir. |
|                                                         | F.2. Farklı kaynaklardan destek alınan proje sayısını artırmak<br>PG1. BAP proje sayısı<br>PG2. Ulusal bazda alınan proje sayısı<br>PG3. Uluslararası alınan proje sayısı                                                      | 140<br>15<br>1 | 140<br>16<br>1 | 140<br>18<br>2 | 140<br>20<br>2 | 140<br>22<br>3 | 140<br>24<br>4 |                                                                                                                    |
|                                                         | H3. ARAŞTIRMA ALT YAPISINI GÜÇLENDİRMEK                                                                                                                                                                                        |                |                |                |                |                |                |                                                                                                                    |
|                                                         | F.1. Akademik birimlerin araştırma alt yapısı eksikliklerini tespit etmek ve tamamlamak<br>PG1. Araştırma alt yapısı geliştirilen birim sayısı                                                                                 | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              |                                                                                                                    |

### 3.4.2 Stratejik Amaç 2 : Eğitim ve Öğretim Kalitesinin Artırılması

| H1. EĞİTİM-ÖĞRETİM FAALİYETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ                                                     | Mevcut | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | Stratejiler |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|
| <b>F.1. . Üniversitemizdeki önlisans, lisans ve lisansüstü programlarının çeşitliliğin artırılması</b> |        |        |        |        |        |        |             |
| PG1. Önlisans ve lisans program çeşitliliği                                                            | 139    | 141    | 144    | 145    | 146    | 147    |             |
| PG2. Lisansüstü program çeşitliliği                                                                    | 46     | 48     | 50     | 52     | 53     | 55     |             |
| <b>F.2. Öğretim Elemanı sayısının artırılması</b>                                                      |        |        |        |        |        |        |             |
| PG1. Öğretim üyesi sayısı                                                                              | 514    | 553    | 598    | 648    | 708    | 758    |             |
| PG2. Öğr.Gör., Arş. Gör., Okutman ve Uzman sayısı                                                      | 565    | 641    | 731    | 821    | 921    | 1001   |             |
| <b>F.3. Yabancı Dil hazırlık eğitimi alan öğrenci sayısının artırılması</b>                            |        |        |        |        |        |        |             |
| PG1. Öğrenci sayısı                                                                                    | 998    | 1100   | 1150   | 1200   | 1250   | 1300   |             |
| <b>F.4. Yabancı Uruklu öğrenci sayısının artırılması</b>                                               |        |        |        |        |        |        |             |
| PG1. Lisans ve lisansüstü öğrenci sayısı                                                               | 624    | 700    | 900    | 1000   | 1300   | 1500   |             |
| <b>F.5. Değişim programlarına katılım (Erasmus+-Mevlana-Farabi)</b>                                    |        |        |        |        |        |        |             |
| PG1. Gelen öğrenci sayısı                                                                              | 103    | 110    | 115    | 120    | 125    | 130    |             |
| PG2. Giden öğrenci sayısı                                                                              | 209    | 220    | 225    | 230    | 235    | 240    |             |
| PG3. Gelen öğretim elemanı sayısı                                                                      | 19     | 20     | 20     | 21     | 21     | 22     |             |
| PG4. Giden öğretim elemanı sayısı                                                                      | 58     | 60     | 62     | 64     | 66     | 68     |             |
| <b>F.6. Bilimsel ve Teknik gezi etkinlikleri</b>                                                       |        |        |        |        |        |        |             |
| PG1. Yapılan teknik gezi sayısı                                                                        | 60     | 63     | 66     | 70     | 77     | 82     |             |
| <b>F.7. Teknolojik donanımın iyileştirilmesi</b>                                                       |        |        |        |        |        |        |             |
| PG1. Bilgisayar sayısı                                                                                 | 2205   | 2300   | 2400   | 2500   | 2600   | 270    |             |
| PG2. Projeksiyon sayısı                                                                                | 610    | 630    | 650    | 670    | 685    | 700    |             |
| <b>F.8. Anadal program sayısının artırılması</b>                                                       |        |        |        |        |        |        |             |
| PG1. Çift Anadal program sayısı                                                                        | 31     | 31     | 32     | 32     | 33     | 33     |             |
| <b>H2. KÜTÜPHANE KAYNAKLARININ ZENGİNLEŞTİRİLMESİ</b>                                                  |        |        |        |        |        |        |             |
| <b>F.1. Basılı kitap ve süreli yayın aboneliklerinin ve elektronik kaynakların artırılması</b>         |        |        |        |        |        |        |             |
| PG1. Basılı kitap sayısı                                                                               | 35.422 | 36.922 | 38.422 | 39.622 | 41.422 | 42.922 |             |
| PG2. Süreli yayın sayısı                                                                               | 646    | 647    | 648    | 649    | 650    | 651    |             |
| PG3. Elektronik kaynak aboneliği sayısı                                                                | 33     | 34     | 35     | 36     | 37     | 38     |             |

Kaynaklara erişimi hızlandıracak ve kolaylaştıracak yol ve yöntemler izlenecektir.



## H3. ÜNİVERSİTENİN FİZİKİ İMKÂNLARININ İYİLEŞTİRİLMESİ

|                                                                                                            | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Stratejiler                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>F.1. Morfoloji binasının 2016 yılında tamamlanması</b>                                                  |        |      |      |      |      |      |                                                                                                  |
| <b>PG1. Tamamlanma yüzdesi</b>                                                                             | 20     | 40   | 40   |      |      |      |                                                                                                  |
| <b>F.2. Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi ek binası inşaatının 2016 yılında tamamlanması</b>               |        |      |      |      |      |      |                                                                                                  |
| <b>PG1. Tamamlanma yüzdesi</b>                                                                             | 20     | 40   | 40   |      |      |      |                                                                                                  |
| <b>F.3. Kampüs alanı içerisinde çevre düzenlemesi ve altyapı faaliyetlerinin tamamlanması</b>              |        |      |      |      |      |      |                                                                                                  |
| <b>PG1. Tamamlanma yüzdesi</b>                                                                             | 50     | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   |                                                                                                  |
| <b>F.4. Üniversite yerleşkelerinde spor tesislerinin yapılması</b>                                         |        |      |      |      |      |      |                                                                                                  |
| <b>PG1. Tamamlanma yüzdesi</b>                                                                             | 10     | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | Eğitim altyapısını uluslararası standartlara uygun hale getirecek yol ve yöntemler izlenecektir. |
| <b>F.5. Kampüs oditoryum ve merkezi derslik binalarının 2018 yılında tamamlanması</b>                      |        |      |      |      |      |      |                                                                                                  |
| <b>PG1. Tamamlanma yüzdesi</b>                                                                             |        | 10   | 30   | 30   | 30   |      |                                                                                                  |
| <b>F.6. Bandırma Sağlık Yüksekokulu ve Denizcilik Fakültesi binaları inşaatına 2017 yılında başlanması</b> |        |      |      |      |      |      |                                                                                                  |
| <b>PG1. Tamamlanma yüzdesi</b>                                                                             |        |      |      | 10   | 30   | 30   |                                                                                                  |
| <b>F.7. Balıkesir Sağlık Yüksekokulu binası inşaatına 2017 yılında başlanması</b>                          |        |      |      |      |      |      |                                                                                                  |
| <b>PG1. Tamamlanma yüzdesi</b>                                                                             |        |      |      | 10   | 30   | 30   |                                                                                                  |
| <b>F.8. İlahiyat Fakültesi inşaatına 2018 yılında başlanması</b>                                           |        |      |      |      |      |      |                                                                                                  |
| <b>PG1. Tamamlanma yüzdesi</b>                                                                             |        |      |      |      | 10   | 30   |                                                                                                  |
| <b>F.9. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesi ek bina inşaatına 2016 yılında başlanması</b>       |        |      |      |      |      |      |                                                                                                  |
| <b>PG1. Tamamlanma yüzdesi</b>                                                                             |        |      | 10   | 40   | 40   |      |                                                                                                  |

### 3.4.3 Stratejik Amaç 3 : Finansal Kaynakların Artırılması

| Mevcut                                                                                  |                              | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | Stratejiler                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>H1. DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ GELİRLERİNİN PLAN DÖNEMİ BOYUNCA ARTIRILMASI</b>         |                              |            |            |            |            |            |                                                                          |
| <b>F.1.Döner sermaye işletmesi gelirinin artırılması</b>                                |                              |            |            |            |            |            | Döner Sermaye işlemlerinde kolaylaştırıcı yol ve yöntemler izlenecektir. |
| <b>PG1.</b>                                                                             | Döner sermaye işletme geliri | 11.582.000 | 13.900.000 | 16.700.000 | 20.000.000 | 24.000.000 | 28.800.000                                                               |
| <b>H2. KİRA GELİRLERİNİN PLAN DÖNEMİ BOYUNCA ARTIRILMASI</b>                            |                              |            |            |            |            |            |                                                                          |
| <b>F.1.Kira gelirlerinin artırılması</b>                                                |                              |            |            |            |            |            | Kira ihalelerine katılımı artırıcı yol ve yöntemler izlenecektir.        |
| <b>PG1.</b>                                                                             | Kira geliri                  | 1.209.000  | 1.270.000  | 1.330.000  | 1.400.000  | 1.470.000  | 1.540.000                                                                |
| <b>H3. PLAN DÖNEMİ BOYUNCA ÜNİVERSİTE BÜTÇESİNDE ÖZGELİRİN PAYININ EN AZ %20 OLMASI</b> |                              |            |            |            |            |            |                                                                          |
| <b>F.1.Üniversite özgelirinin artırılması</b>                                           |                              |            |            |            |            |            | Bütçede gelir kalemlerinin artmasını sağlayacak yöntemler                |
| <b>PG1.</b>                                                                             | Bütçede özgelir oranı        | %17        | %20        | %20        | %20        | %20        | %20                                                                      |

#### 3.4.4 Stratejik Amaç 4 : Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi

| H1. SAĞLIK HİZMETİ NİTELİĞİNİN ARTIRILMASI                                         |                                                |         |         |         |         |         |         |  |                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--|--------------------------------------------------------------------------------------|
| F.1. Sağlık hizmeti personel sayısının artırılması                                 |                                                |         |         |         |         |         |         |  | Sağlık personeli için çalışma koşullarını iyileştirici yol ve yöntemler izlenecektir |
| PG1.                                                                               | Hekim ve sağlık personel sayısının artırılması | 275     | 300     | 325     | 350     | 375     | 400     |  |                                                                                      |
| PG2.                                                                               | Destek ve idari personel sayısının artırılması | 112     | 120     | 128     | 136     | 144     | 152     |  |                                                                                      |
| F.2. Sağlık Hizmeti veren birim sayısının artırılması                              |                                                |         |         |         |         |         |         |  |                                                                                      |
| PG1.                                                                               | Poliklinik sayısı                              | 27      | 28      | 30      | 32      | 34      | 36      |  |                                                                                      |
| PG2.                                                                               | Poliklinikte muayene olan hasta sayısı         | 110.484 | 120.000 | 130.000 | 140.000 | 150.000 | 160.000 |  |                                                                                      |
| H2. KAMPÜS ALANI İÇİNDE SAĞLIK HİZMETLERİNE YÖNELİK SOSYAL OLANAKLARIN ARTIRILMASI |                                                |         |         |         |         |         |         |  |                                                                                      |
| F.1. Hasta ve refakatçiler için yeme - içme hizmetlerinin iyileştirilmesi          |                                                |         |         |         |         |         |         |  | Sağlık hizmetlerine ulaşımı kolaylaştırıcı yol ve yöntemler izlenecektir.            |
| PG1.                                                                               | Hizmet veren işletme sayısı                    | 1       | 1       | 1       | 2       | 2       | 2       |  |                                                                                      |
| PG2.                                                                               | Hizmet alanı için ayrılan m <sup>2</sup>       | 58      | 58      | 58      | 100     | 100     | 100     |  |                                                                                      |



### 3.4.5 Stratejik Amaç 5 : Üniversite-Sanayi-Kent İşbirliği

|                                                                                                                             |  | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Stratejiler                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------|------|------|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>H1.SANAYİ İLE İŞBİRLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ</b>                                                                            |  |        |      |      |      |      |      |                                                                                                         |
| <b>F.1.</b> 2015 yılı sonuna kadar araştırmacı veri tabanının oluşturulması                                                 |  |        |      |      |      |      |      |                                                                                                         |
| <b>PG1.</b> Kayıtlı araştırmacı sayısı                                                                                      |  | 0      | -    | 40   | 55   | 80   | 100  | Araştırmacıların ve sanayicilerin ortak çalışma yapmalarını motive edici yol ve yöntemler izlenecektir. |
| <b>F.2.</b> Sanayi işletmelerine konu edinen akademik çalışmaların hazırlanması                                             |  |        |      |      |      |      |      |                                                                                                         |
| <b>PG1.</b> TEYDEB, SANTEZ vb. sanayi bütünlük projeleri sayısı                                                             |  | 4      | 5    | 5    | 6    | 6    | 7    |                                                                                                         |
| <b>PG1.</b> Üniversite öğrencilerine sanayi ihtiyaçlarına yönelik eğitim programları (sertifikasyon vb.) gerçekleştirilmesi |  | 13     | 15   | 17   | 20   | 22   | 25   |                                                                                                         |
| <b>F.3.</b> Meslek odaları ile ortak etkinlikler gerçekleştirmek                                                            |  |        |      |      |      |      |      |                                                                                                         |
| <b>PG1.</b> Ortak etkinlik sayısı                                                                                           |  | 3      | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |                                                                                                         |
| <b>H2. BÖLGEDE TARIM, HAYVANCILIK VE TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİNE KATKIDA BULUNULMASI</b>                                      |  |        |      |      |      |      |      |                                                                                                         |
| <b>F.1.</b> Tarım ve hayvancılık konusunda bölge halkına eğitim verilmesi                                                   |  |        |      |      |      |      |      | Çiftçilerin üniversiteye erişimini kolaylaştırıcı yol ve yöntemler izlenecektir.                        |
| <b>PG1.</b> Verilen eğitim sayısı                                                                                           |  | 2      | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |                                                                                                         |
| <b>PG1.</b> İşbirliği yapılan kamu ve sivil toplum kuruluşu sayısı                                                          |  | 1      | 1    | 1    | 2    | 2    | 2    |                                                                                                         |
| <b>F.2.</b> Turizmin geliştirilmesine yönelik etkinlikler gerçekleştirmek                                                   |  |        |      |      |      |      |      |                                                                                                         |
| <b>PG1.</b> Gerçekleştirilen etkinlik sayısı                                                                                |  | 4      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    |                                                                                                         |
| <b>H3. BALIKESİR İLİNİN SOSYAL VE KÜLTÜREL GELİŞİMİNE KATKIDA BULUNMAK</b>                                                  |  |        |      |      |      |      |      |                                                                                                         |
| <b>F.1.</b> Kent ile bütünlük etkinlikler düzenlemek                                                                        |  |        |      |      |      |      |      | Kent halkının dikkatini çekmeye yönelik yol ve yöntemler izlenecektir.                                  |
| <b>PG1.</b> Gerçekleştirilen etkinlik sayısı                                                                                |  | 12     | 15   | 16   | 18   | 20   | 21   |                                                                                                         |

## 3.4.6 Stratejik Amaç 6 : Üniversite Tanınırlığının Artırılması

| H1. ÜNİVERSİTENİN ULUSAL VE ULUSLARARASI TANINIRLIĞININ ARTIRILMASI                                                                                                                   | Mevcut  | 2015     | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     | Stratejiler                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| F.1. Eğitim fuarlarına katılım<br>PG1. Ulusal ve Uluslararası fuarlara katılım sayısı                                                                                                 | 9       | 10       | 10       | 11       | 11       | 12       | Görsel, işitsel ve elektronik iletişim araçlarının etkin kullanımını sağlayacak yol ve yöntemler izlenecektir. |
| F.2. Üniversite dışında yapılan öğrenci topluluk faaliyetlerinin artırılması<br>PG1. Katılım sağlanan Ulusal ve Uluslararası faaliyet sayısı                                          | 11      | 12       | 12       | 12       | 13       | 13       |                                                                                                                |
| F.3. Resmi kurumlar ve STK ile sosyal, ekonomik, kültürel ve sanatsal faaliyetler gerçekleştirmek<br>PG1. Katılım ve işbirliği sayısı<br>PG2. Düzenlenen faaliyet sayısı              | 17<br>9 | 18<br>10 | 19<br>11 | 20<br>12 | 21<br>13 | 22<br>14 |                                                                                                                |
| F.4. Üniversitemize yeni başlayan öğrenciler için oryantasyon eğitimlerinin verilmesi<br>PG1. Verilen oryantasyon eğitimi sayısı                                                      | 5       | 6        | 6        | 6        | 7        | 7        |                                                                                                                |
| H2. ÜNİVERSİTENİN TERCİH EDİLEBİLİRLİĞİNİN ARTIRILMASI                                                                                                                                |         |          |          |          |          |          | Tanıtımın öğrenciler tarafından yapılmasına yönelik yöntemler izlenecektir.                                    |
| F.1. Her yıl kent, bölge, il ve ilçelerdeki liselere yönelik tanıtım faaliyeti düzenlenmesi<br>PG1. Yapılan tanıtım faaliyeti sayısı                                                  | 0       | 1        | 1        | 2        | 2        | 2        | Birimlerden haber- etkinlik bilgilerinin akışını artıracak yol ve yöntemler izlenecektir.                      |
| F.2. Tercih döneminden önce üniversitenin adaylara tanıtımının sağlanması için radyo ve televizyon programlarının yapılması<br>PG1. Tanıtım amaçlı yapılan radyo ve TV program sayısı | 0       | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        |                                                                                                                |
| H3. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI                                                                                                                                |         |          |          |          |          |          |                                                                                                                |
| F.1. Tanıtım materyallerinin sayısal olarak artırılması<br>PG2. Basımı yapılan yayın sayısı                                                                                           | 9600    | 10560    | 11600    | 12320    | 13400    | 14750    | Birimlerden haber- etkinlik bilgilerinin akışını artıracak yol ve yöntemler izlenecektir.                      |
| F.2. İdari alt yapının geliştirilmesi (Basın ofisi, personel, organizasyon)<br>PG1. Basın ofisindeki uzman çalışan sayısı                                                             | 4       | 4        | 4        | 4        | 5        | 5        |                                                                                                                |
| F.3. Yerel ve ulusal basında üniversite kaynaklı haber sayısının artırılması<br>PG2. Basında çıkan haber sayısı                                                                       | 1000    | 1100     | 1210     | 1330     | 1470     | 1620     |                                                                                                                |

### 3.4.7 Stratejik Amaç 7 : Üniversitenin Akademik ve İdari Birimlerinde Katılımcılık, Şeffaflık ve Hesap Verilebilirliğin Geliştirilmesi

|                                                                                                                                                                    | Mevcut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Stratejiler                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>H1. ÜNİVERSİTENİN BÜTÜN BİRİMLERİ İÇİN KURUMSAL AİDİYET DÜZEYİNİN ARTIRILMASI</b>                                                                               |        |      |      |      |      |      |                                                                                               |
| <b>F.1. Akademik ve idari personelin sosyal iletişimini geliştirecek faaliyetlerin (sportif turnuvalar, geziler, kültürel ve sosyal etkinlikler vb.) yapılması</b> |        |      |      |      |      |      |                                                                                               |
| <b>PG1. Etkinlik adedi</b>                                                                                                                                         | 2      | 2    | 3    | 3    | 4    | 4    | Özgürce Fikir üretme olanağı sağlamaya yönelik yol ve yöntemler izlenecektir.                 |
| <b>F.2. Rektörlük tarafından akademik ve idari personelle yapılan toplantılar</b>                                                                                  |        |      |      |      |      |      |                                                                                               |
| <b>PG1. Toplantı adedi</b>                                                                                                                                         | 2      | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |                                                                                               |
| <b>H2. ÜNİVERSİTE FAALİYETLERİNİN TÜM PAYDAŞLARLA PAYLAŞILMASI</b>                                                                                                 |        |      |      |      |      |      |                                                                                               |
| <b>F.1. Faaliyet raporlarının web sayfasından yayımlanması</b>                                                                                                     |        |      |      |      |      |      |                                                                                               |
| <b>PG1. Yayımlanan rapor adedi</b>                                                                                                                                 | 5      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | Faaliyetlerin tüm paydaşlara ulaştırılmasını sağlamaya yönelik yol ve yöntemler izlenecektir. |

### 3.5 Üst Politika Belgeleri ve Balıkesir Üniversitesi Stratejik Planı İlişkisi

Üst politika dokümanları (10. Kalkınma Planı, Hükümet Programı, Orta Vadeli Program, TR22 Güne Marmara Bölgesi Bölge Planı) ulusal ve bölgesel amaç ve hedeflerin belirlenmesi açısından önemli bir gösterge teşkil etmektedir. Ulusal ve yerel ölçekte ulaşılmak istenen genel hedefler bu dokümanlarda vurgulanmakta ve diğer kurum ve kuruluşlara yön göstermektedir.

Üst politika dokümanlarında belirlenen ulusal ve yerel hedeflerin gerçekleştirilmesine katkıda bulunmak amacı ile Balıkesir Üniversitesinin 2015-2019 Stratejik Planının hazırlanmasında, üst politika belgeleri incelenmiş ve stratejik amaçlar üst politika dokümanları ile ilişkilendirilmiştir.

**Tablo 19** Balıkesir Üniversitesi Stratejik Planı – 10. Kalkınma Planı İlişkisi

|                                                                                                                         | Hedef 1: Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum | Hedef 2: Yenilikçi Üretim İstikrarlı Yüksek Büyüme | Hedef 3: Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre | Hedef 4: Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>1. BİLİMSEL ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ</b>                                                 |                                        |                                                    |                                                     |                                               |
| H1. Bilimsel Yayınların Sayısını Ve Niteliğini Artırmak                                                                 | +                                      | +                                                  |                                                     | +                                             |
| H2. Kalkınma Bakanlığı, Tubitak, COST, AB vb Yurt İçi Ve Yurt Dışı Destekli Projeler Gerçekleştirmek                    | +                                      | +                                                  | +                                                   | +                                             |
| H3. Araştırma Alt Yapısını Güçlendirmek                                                                                 | +                                      | +                                                  | +                                                   | +                                             |
| <b>2. EĞİTİM VE ÖĞRETİM KALİTESİNİN ARTIRILMASI</b>                                                                     |                                        |                                                    |                                                     |                                               |
| H1. Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin İyileştirilmesi                                                                      | +                                      | +                                                  |                                                     | +                                             |
| H2. Kütüphane Kaynaklarının Zenginleştirilmesi                                                                          | +                                      |                                                    |                                                     | +                                             |
| H3. Üniversitenin Fiziki İmkânlarının İyileştirilmesi                                                                   | +                                      |                                                    | +                                                   |                                               |
| <b>3. FİNANSAL KAYNAKLARIN ARTIRILMASI</b>                                                                              |                                        |                                                    |                                                     |                                               |
| H1.Döner Sermaye İşletmesi Gelirlerinin Plan Dönemi Boyunca Artırılması                                                 | +                                      | +                                                  |                                                     |                                               |
| H2. Kira Gelirlerinin Plan Dönemi Boyunca Artırılması                                                                   | +                                      |                                                    | +                                                   |                                               |
| H3. Plan Dönemi Boyunca Üniversite Bütçesinde Özgelirin Payının En Az %20 Olması                                        | +                                      | +                                                  |                                                     |                                               |
| <b>4. SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ</b>                                                                          |                                        |                                                    |                                                     |                                               |
| H1 Sağlık Hizmeti Niteliğinin Artırılması                                                                               | +                                      | +                                                  | +                                                   |                                               |
| H2. Kampüs Alanı İçinde Sağlık Hizmetlerine Yönelik Sosyal Olanakların Artırılması                                      | +                                      | +                                                  | +                                                   |                                               |
| <b>5. ÜNİVERSİTE-SANAYİ-KENT İŞBİRLİĞİ</b>                                                                              |                                        |                                                    |                                                     |                                               |
| H1.Sanayi İle İşbirliğinin Geliştirilmesi                                                                               | +                                      | +                                                  | +                                                   | +                                             |
| H2. Bölgede Tarım, Hayvancılık ve Turizmin Geliştirilmesine Katkıda Bulunulması                                         | +                                      | +                                                  | +                                                   |                                               |
| H3. Balıkesir İlinin Sosyal ve Kültürel Gelişimine Katkıda Bulunmak                                                     | +                                      | +                                                  | +                                                   |                                               |
| <b>6. ÜNİVERSİTE TANINIRLIĞININ ARTIRILMASI</b>                                                                         |                                        |                                                    |                                                     |                                               |
| H1. Üniversitenin Ulusal Ve Uluslararası Tanınırlığının Artırılması                                                     | +                                      | +                                                  |                                                     | +                                             |
| H2. Üniversitenin Tercih Edilebilirliğinin Artırılması                                                                  | +                                      | +                                                  |                                                     | +                                             |
| H3. Basın Ve Halkla İlişkiler Etkinliğinin Artırılması                                                                  | +                                      |                                                    |                                                     |                                               |
| <b>7. ÜNİVERSİTENİN AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLERİNDE KATILIMCILIK, ŞEFFAFLIK VE HESAP VERİLEBİLİRLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ</b> |                                        |                                                    |                                                     |                                               |
| H1. Üniversitenin Bütün Birimleri İçin Kurumsal Aidiyet Düzeyinin Artırılması                                           | +                                      |                                                    | +                                                   |                                               |
| H2. Üniversite Faaliyetlerinin Tüm Paydaşlarla Paylaşılması                                                             | +                                      |                                                    |                                                     |                                               |



Balıkesir Üniversitesinin 2015-2019 Stratejik Planında belirlenmiş olan amaç ve hedefler, üniversitemizin TR22 Güney Marmara Bölgesi içerisinde yer alması nedeniyle, bölgesel amaç ve hedeflere uyumlu olacak ve bu amaçların gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak şekilde hazırlanmıştır. Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) tarafından hazırlanmakta olan “TR22 Güney Marmara Bölgesi Bölge Plan Taslağı” üniversitemiz tarafından incelenmiştir. Üniversitemiz amaç ve hedefleri ile GMKA Bölge Planı amaç ve hedefleri arasındaki ilişki aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

**Tablo 20** Balıkesir Üniversitesi Stratejik Planı – GMKA Bölge Kalkınma Planı İlişkisi

|                                                                                                   | 1. Bilimsel Araştırma-<br>Geliştirme Faaliyetlerinin<br>İyileştirilmesi | 2. Eğitim ve Öğretim<br>Kalitesinin Artırılması | 3. Finansal Kaynakların<br>Artırılması | 4. Sağlık Hizmetlerinin<br>İyileştirilmesi | 5. Üniversite-Sanayi-Kent<br>İşbirliği | 6. Üniversite Tanınırlığının<br>Artırılması | 7. Üniversitenin Akademik Ve<br>İdari Birimlerinde<br>Katılımcılık, Şeffaflık Ve<br>Hesap Verilebilirliğin<br>Geliştirilmesi |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GELİŞME EKSENİ 1. KALİTELİ SOSYAL YAŞAM VE NİTELİKLİ İNSAN</b>                                 |                                                                         |                                                 |                                        |                                            |                                        |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 1.1. Bölgenin Öncelikli Sektörlerine Yönelik Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesi    | +                                                                       | +                                               | +                                      | +                                          | +                                      | +                                           |                                                                                                                              |
| Öncelik 1.2. Toplumsal Bütünleşmenin Sağlanması ve Sosyal İmkanların Zenginleştirilmesi           | +                                                                       |                                                 |                                        | +                                          |                                        | +                                           | +                                                                                                                            |
| Öncelik 1.3. Eğitim ve Sağlık Hizmetlerinin Kalitesinin Yükseltilmesi                             | +                                                                       | +                                               | +                                      | +                                          | +                                      | +                                           | +                                                                                                                            |
| Öncelik 1.4. Girişimciliğin Geliştirilmesi                                                        | +                                                                       | +                                               |                                        | +                                          | +                                      | +                                           | +                                                                                                                            |
| Öncelik 1.5. İstihdamın Artırılması ve Gelir Dağılımının İyileştirilmesi                          | +                                                                       | +                                               |                                        | +                                          | +                                      |                                             |                                                                                                                              |
| <b>GELİŞME EKSENİ 2. YAŞANABİLİR ÇEVRE VE MEKÂN</b>                                               |                                                                         |                                                 |                                        |                                            |                                        |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 2.1. Sanayinin Uygun Alanlarda Yapılanmasının Sağlanması                                  |                                                                         |                                                 |                                        |                                            | +                                      |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 2.2. Çevresel Değerlerin Korunması ve Altyapının İyileştirilmesi                          | +                                                                       | +                                               |                                        |                                            |                                        |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 2.3 Su Havzalarının Yönetimine İlişkin Eksikliklerin Giderilmesi                          | +                                                                       |                                                 | +                                      |                                            |                                        |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 2.4. Enerji Verimliliğinin Artırılması ve Temiz Üretim Uygulamalarının Yaygınlaştırılması | +                                                                       |                                                 |                                        |                                            | +                                      |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 2.5. Doğal Risk Faktörlerine Karşı Hazırlıklı Olunması                                    | +                                                                       |                                                 |                                        | +                                          |                                        |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 2.6. Kentsel Alanlarda Fiziksel ve Toplumsal Çevrenin İyileştirilmesi                     | +                                                                       |                                                 |                                        |                                            |                                        |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 2.7. Lojistik, Ulaşım ve Haberleşme Ağlarının Güçlendirilmesi                             | +                                                                       |                                                 |                                        |                                            | +                                      |                                             |                                                                                                                              |
| <b>GELİŞME EKSENİ 3. GÜÇLÜ EKONOMİ VE REKABETÇİ SEKTÖRLER</b>                                     |                                                                         |                                                 |                                        |                                            |                                        |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 3.1. Tarım Sektöründe Verimlilik ve Kalitenin Artırılması                                 | +                                                                       | +                                               | +                                      |                                            | +                                      |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 3.2. Turizm Sektörünün Geliştirilmesi                                                     | +                                                                       | +                                               |                                        |                                            | +                                      |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 3.3. İşletmelerde Kurumsal Altyapının İyileştirilmesi                                     | +                                                                       |                                                 |                                        |                                            |                                        |                                             | +                                                                                                                            |
| Öncelik 3.4. Ar-Ge, Yenilikçilik ve Markalaşma Bilincinin Geliştirilmesi                          | +                                                                       | +                                               | +                                      |                                            | +                                      | +                                           |                                                                                                                              |
| Öncelik 3.5. Dış Ticaretin Geliştirilmesi                                                         | +                                                                       | +                                               |                                        |                                            | +                                      |                                             |                                                                                                                              |
| Öncelik 3.6. OSB'lerin Sanayinin İhtiyaçlarına Cevap Verecek Hale Getirilmesi                     |                                                                         |                                                 |                                        |                                            |                                        | +                                           |                                                                                                                              |
| Öncelik 3.7. Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Yaygınlaştırılması                   | +                                                                       |                                                 | +                                      |                                            |                                        |                                             |                                                                                                                              |



BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ



**BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ**

"eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş"

4

MALİYETLENDİRME



## 4. MAALİYETLENDİRME

|                                                                                                                         | Mevcut             | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>1. BİLİMSEL ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ</b>                                                 | <b>3.572.500</b>   | <b>4.653.500</b>   | <b>5.238.200</b>   | <b>4.785.100</b>   | <b>5.220.300</b>   | <b>5.849.000</b>   |
| H1. Bilimsel Yayınların Sayısını Ve Niteliğini Artırmak                                                                 | 1.072.500          | 1.197.500          | 1.311.700          | 1.428.100          | 1.532.800          | 1.691.000          |
| H2. Kalkınma Bakanlığı, Tubitak, COST, AB vb Yurt İçi Ve Yurt Dışı Destekli Projeler Gerçekleştirmek                    | 1.500.000          | 2.406.000          | 2.826.500          | 2.207.000          | 2.487.500          | 2.908.000          |
| H3. Araştırma Alt Yapısını Güçlendirmek                                                                                 | 1.000.000          | 1.050.000          | 1.100.000          | 1.150.000          | 1.200.000          | 1.250.000          |
| <b>2. EĞİTİM VE ÖĞRETİM KALİTESİNİN ARTIRILMASI</b>                                                                     | <b>77.134.000</b>  | <b>82.127.000</b>  | <b>99.305.000</b>  | <b>110.674.200</b> | <b>127.247.500</b> | <b>100.471.000</b> |
| H1. Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin İyileştirilmesi                                                                      | 53.224.000         | 58.767.000         | 64.905.000         | 72.614.200         | 78.147.500         | 85.321.000         |
| H2. Kütüphane Kaynaklarının Zenginleştirilmesi                                                                          | 510.000            | 560.000            | 600.000            | 660.000            | 700.000            | 750.000            |
| H3. Üniversitenin Fiziki İmkanlarının İyileştirilmesi                                                                   | 23.400.000         | 22.800.000         | 33.800.000         | 37.400.000         | 48.400.000         | 14.400.000         |
| <b>3. FİNANSAL KAYNAKLARIN ARTIRILMASI</b>                                                                              | <b>11.300.000</b>  | <b>14.330.000</b>  | <b>16.360.000</b>  | <b>20.400.000</b>  | <b>24.440.000</b>  | <b>26.500.000</b>  |
| H1. Döner Sermaye İşletmesi Gelirlerinin Plan Dönemi Boyunca Artırılması                                                | 11.000.000         | 14.000.000         | 16.000.000         | 20.000.000         | 24.000.000         | 26.000.000         |
| H2. Kira Gelirlerinin Plan Dönemi Boyunca Artırılması                                                                   | 300.000            | 330.000            | 360.000            | 400.000            | 440.000            | 500.000            |
| H3. Plan Dönemi Boyunca Üniversite Bütçesinde Özgelirin Payının En Az %20 Olması                                        | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>4. SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ</b>                                                                          | <b>16.395.000</b>  | <b>17.880.000</b>  | <b>19.460.000</b>  | <b>21.090.000</b>  | <b>22.833.000</b>  | <b>24.750.000</b>  |
| H1 Sağlık Hizmeti Niteliğinin Artırılması                                                                               | 15.300.000         | 16.730.000         | 18.260.000         | 19.830.000         | 21.500.000         | 23.350.000         |
| H2. Kampüs Alanı İçinde Sağlık Hizmetlerine Yönelik Sosyal Olanakların Artırılması                                      | 1.095.000          | 1.150.000          | 1.200.000          | 1.260.000          | 1.333.000          | 1.400.000          |
| <b>5. ÜNİVERSİTE-SANAYİ-KENT İŞBİRLİĞİ</b>                                                                              | <b>6.000</b>       | <b>11.000</b>      | <b>11.500</b>      | <b>12.500</b>      | <b>13.500</b>      | <b>14.500</b>      |
| H1. Sanayi İle İşbirliğinin Geliştirilmesi                                                                              |                    | 24.250             | 24.750             | 25.250             | 26.000             | 76.000             |
| H2. Bölgede Tarım, Hayvancılık ve Turizmin Geliştirilmesine Katkıda Bulunulması                                         | -                  | 3.500              | 3.500              | 3.500              | 3.500              | 3.500              |
| H3. Balıkesir İlinin Sosyal ve Kültürel Gelişimine Katkıda Bulunmak                                                     | 6.000              | 7.500              | 8.000              | 9.000              | 10.000             | 11.000             |
| <b>6. ÜNİVERSİTE TANINIRLIĞININ ARTIRILMASI</b>                                                                         | <b>311.500</b>     | <b>327.500</b>     | <b>328.000</b>     | <b>339.000</b>     | <b>396.500</b>     | <b>407.000</b>     |
| H1. Üniversitenin Ulusal Ve Uluslararası Tanınırlığının Artırılması                                                     | 143.500            | 159.000            | 159.500            | 170.000            | 175.500            | 186.000            |
| H2. Üniversitenin Tercih Edilebilirliğinin Artırılması                                                                  |                    | 500                | 500                | 1.000              | 1.000              | 1.000              |
| H3. Basın Ve Halkla İlişkiler Etkinliğinin Artırılması                                                                  | 168.000            | 168.000            | 168.000            | 168.000            | 220.000            | 220.000            |
| <b>7. ÜNİVERSİTENİN AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLERİNDE KATILIMCILIK, ŞEFFAFLIK VE HESAP VERİLEBİLİRLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ</b> | <b>8.000</b>       | <b>8.250</b>       | <b>11.250</b>      | <b>11.500</b>      | <b>14.500</b>      | <b>14.500</b>      |
| H1. Üniversitenin Bütün Birimleri İçin Kurumsal Aidyet Düzeyinin Artırılması                                            | 8.000              | 8.000              | 11.000             | 11.000             | 14.000             | 14.000             |
| H2. Üniversite Faaliyetlerinin Tüm Paydaşlarla Paylaşılması                                                             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>Genel Toplam</b>                                                                                                     | <b>108.727.000</b> | <b>119.337.250</b> | <b>140.713.950</b> | <b>157.312.300</b> | <b>180.165.300</b> | <b>158.006.000</b> |

Tablo 21 Stratejik Planın Maliyeti ve Kaynaklar Tablosu

|                                               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| a) Stratejik Hedeflerin Maliyeti              | 119.337.250        | 140.713.950        | 157.312.300        | 180.165.300        | 158.006.000        |
| b) Genel Yönetim Giderleri Toplamı            | 41.167.750         | 34.119.050         | 29.460.700         | 18.946.700         | 51.862.000         |
| <b>Stratejik Plan Toplam Maliyeti (a+b)</b>   | <b>160.505.000</b> | <b>174.833.000</b> | <b>186.773.000</b> | <b>199.112.000</b> | <b>209.868.000</b> |
| <b>Kaynaklar</b>                              |                    |                    |                    |                    |                    |
| c) Özel Bütçe - Hazine Yardımı                | 132.566.000        | 144.454.000        | 151.676.000        | 159.260.000        | 167.223.000        |
| d) Özel Bütçe – Öz Gelir                      | 13.939.000         | 14.379.000         | 15.097.000         | 15.852.000         | 16.645.000         |
| <b>e) Toplam (c+d)</b>                        | <b>146.505.000</b> | <b>158.833.000</b> | <b>166.773.000</b> | <b>175.112.000</b> | <b>183.868.000</b> |
| f) Bütçe Dışı Kaynak- Döner Sermaye Gelirleri | 14.000.000         | 16.000.000         | 20.000.000         | 24.000.000         | 26.000.000         |
| <b>Kaynak Toplamı (e+f)</b>                   | <b>160.505.000</b> | <b>174.833.000</b> | <b>186.773.000</b> | <b>199.112.000</b> | <b>209.868.000</b> |











BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ



**BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ**

"eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş"

5

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

## 5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme ve Değerlendirme çalışmaları, stratejik planın yıllara yaygın olarak takip edilmesi ve amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının belirlenmesine yönelik olarak gerçekleştirilecektir. Amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesinden sorumlu birimlere ilişkin tablo aşağıdaki gibidir.

**Tablo 22** Balıkesir Üniversitesi 2015-2019 Stratejik Planı Amaç ve Hedef Sorumlu Birimleri

|                                                                                                                         | Sorumlu Birimler                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. BİLİMSEL ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ</b>                                                 |                                                                                                                                                |
| H1. Bilimsel Yayınların Sayısını Ve Niteliğini Artırmak                                                                 | Tüm Akademik Birimler                                                                                                                          |
| H2. Kalkınma Bakanlığı, Tubitak, COST, AB vb Yurt İçi Ve Yurt Dışı Destekli Projeler Gerçekleştirmek                    | Tüm Akademik Birimler, BAP, Proje Koordinasyon ofisi                                                                                           |
| H3. Araştırma Alt Yapısını Güçlendirmek                                                                                 | Rektörlük, Tüm Akademik Birimler                                                                                                               |
| <b>2. EĞİTİM VE ÖĞRETİM KALİTESİNİN ARTIRILMASI</b>                                                                     |                                                                                                                                                |
| H1. Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin İyileştirilmesi                                                                      | Tüm Akademik Birimler, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı                                                              |
| H2. Kütüphane Kaynaklarının Zenginleştirilmesi                                                                          | Kütüphane Daire Başkanlığı                                                                                                                     |
| H3. Üniversitenin Fiziki İmkanlarının İyileştirilmesi                                                                   | Yapı İşleri Daire Başkanlığı                                                                                                                   |
| <b>3. FİNANSAL KAYNAKLARIN ARTIRILMASI</b>                                                                              |                                                                                                                                                |
| H1.Döner Sermaye İşletmesi Gelirlerinin Plan Dönemi Boyunca Artırılması                                                 | Strateji Daire Başkanlığı, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                                                                                     |
| H2. Kira Gelirlerinin Plan Dönemi Boyunca Artırılması                                                                   | Strateji Daire Başkanlığı                                                                                                                      |
| H3. Plan Dönemi Boyunca Üniversite Bütçesinde Özgelirin Payının En Az %20 Olması                                        | Strateji Daire Başkanlığı                                                                                                                      |
| <b>4. SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ</b>                                                                          |                                                                                                                                                |
| H1 Sağlık Hizmeti Niteliğinin Artırılması                                                                               | Tıp Fakültesi, Araştırma ve Uygulama Hastanesi                                                                                                 |
| H2. Kampüs Alanı İçinde Sağlık Hizmetlerine Yönelik Sosyal Olanakların Artırılması                                      | Rektörlük                                                                                                                                      |
| <b>5. ÜNİVERSİTE-SANAYİ-KENT İŞBİRLİĞİ</b>                                                                              |                                                                                                                                                |
| H1.Sanayi İle İşbirliğinin Geliştirilmesi                                                                               | Tüm Akademik Birimler                                                                                                                          |
| H2. Bölgede Tarım, Hayvancılık ve Turizmin Geliştirilmesine Katkıda Bulunulması                                         | Veterinerlik Fakültesi, Turizm Fakültesi, Meslek Yüksekokulları                                                                                |
| H3. Balıkesir İlinin Sosyal ve Kültürel Gelişimine Katkıda Bulunmak                                                     | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                                                        |
| <b>6. ÜNİVERSİTE TANINIRLIĞININ ARTIRILMASI</b>                                                                         |                                                                                                                                                |
| H1. Üniversitenin Ulusal Ve Uluslararası Tanınırlığının Artırılması                                                     | Tüm Akademik Birimler, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Uluslararası ilişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi, Farabi ofisi, Mevlana Ofisi, |
| H2. Üniversitenin Tercih Edilebilirliğinin Artırılması                                                                  | Tüm Akademik Birimler, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                                         |
| H3. Basın Ve Halkla İlişkiler Etkinliğinin Artırılması                                                                  | Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü                                                                                                            |
| <b>7. ÜNİVERSİTENİN AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLERİNDE KATILIMCILIK, ŞEFFAFLIK VE HESAP VERİLEBİLİRLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ</b> |                                                                                                                                                |
| H1. Üniversitenin Bütün Birimleri İçin Kurumsal Aidiyet Düzeyinin Artırılması                                           | Tüm Akademik Birimler, Genel Sekreterlik                                                                                                       |
| H2. Üniversite Faaliyetlerinin Tüm Paydaşlarla Paylaşılması                                                             | Genel Sekreterlik                                                                                                                              |



Üniversitemizin Stratejik Plan çalışmaları çerçevesinde stratejik amaçların gerçekleştirme düzeylerinin takibi ve izlemesi için oluşturulan Alt Komisyonlar ve Üyeleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Oluşturulan komisyonlar tarafından ilgili birimlerden faaliyetlere ilişkin gerçekleşme bilgileri üçer aylık periyotlarda izleme toplantıları yaparak, “İzleme Raporları” hazırlanacaktır.

**Tablo 23** Stratejik Plan Komisyonu

| Eğitim Öğretim Kalitesinin Artırılması                                           |                                |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|                                                                                  | Prof. Dr. Oktay ARSLAN         |
|                                                                                  | Prof. Dr. Bedri YÜKSEL         |
|                                                                                  | A. Ufuk YÜCESOY                |
|                                                                                  | Güler BEYHAN                   |
|                                                                                  | Cenk SÜSLÜ                     |
| Bilimsel Araştırma – Geliştirme Faaliyetlerinin İyileştirilmesi                  |                                |
|                                                                                  | Prof. Dr. Mehmet DOĞAN         |
|                                                                                  | Doç. Dr. Sebahattin İKİKARDEŞ  |
| Üniversite Tanınırlığının Artırılması                                            |                                |
|                                                                                  | Prof. Dr. Cemal OKUYAN         |
|                                                                                  | Yrd. Doç. Dr. Suat KARA        |
|                                                                                  | Orhan DURAK                    |
| Tüm Birimlerde Şeffaf ve Hesap Verebilir Bir Yapının Oluşturulmasının Sağlanması |                                |
|                                                                                  | Prof. Dr. Cevdet AVCIKURT      |
|                                                                                  | Prof. Dr. İbrahim TÜRKMEN      |
|                                                                                  | Yrd. Doç. Dr. Fatih YAVUZ      |
| Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi                                             |                                |
|                                                                                  | Prof. Dr. Özlem Yavuz          |
|                                                                                  | Doç. Dr. Ali ENGİN ULUSAL      |
|                                                                                  | Doç. Dr. Zübeyde GÜNEŞ YAĞCI   |
| Finansal Kaynakların Artırılması ve Etkin Kullanılması                           |                                |
|                                                                                  | Prof. Dr. Ali TEKE             |
|                                                                                  | Recep CEYLANGÖZ                |
| Üniversite – Sanayi – Kent İşbirliği                                             |                                |
|                                                                                  | Prof. Dr. Cengiz ÖZMETİN       |
|                                                                                  | Yrd. Doç. Dr. H. İbrahim ÖZMEN |





# **BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ**

## **STRATEJİK PLANI**

### **2015-2019**





**BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ**

"eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş"

[www.balikesir.edu.tr](http://www.balikesir.edu.tr)