



TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU

# STRATEJİK PLAN 2014 - 2018

**TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU**

**2014 - 2018**  
**Stratejik Plan**

**STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ**

**Aralık 2013**  
**Ankara**



*“Çalışmadan, öğrenmeden, yorulmadan rahat yaşamayı alışkanlık haline getirmiş milletler; evvela haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini ve daha sonra da istikballerini kaybetmeye mahkûmdurlar”*

*K. Atatürk*

## BAKAN SUNUŞU

Dünyada nüfus artışı, sanayileşme ve kentleşme olguları, küreselleşme sonucu artan ticaret olanakları, doğal kaynaklara ve enerjiye olan talebi artırmaktadır. Bu kapsamda elektrik enerjisi sektöründe uzun vadeli hedeflerimizi ortaya koyan “Elektrik Enerjisi Piyasası Arz Güvenliği Strateji Belgesi” 2009 yılında Yüksek Planlama Kurulu Kararı ile uygulamaya konulmuştur. Stratejik Belge çerçevesinde; 2023 yılında elektrik enerjisi üretimimizin yüzde 5’inin nükleer enerjiden sağlanması hedeflenmiştir.

Ülkemizde kapsamlı bir nükleer enerji programı başlatırken nükleer güvenlik, nükleer emniyet ve nükleer güvence konularında gereken hassasiyeti göstermekteyiz. Uluslararası gelişmeleri takip ederek yüksek standartlara sahip tesisleri ülkemize kazandırma gayreti içerisindeyiz. Nükleer teknolojinin ülkemize kazandırılması ve yerli kapasitenin geliştirilmesi için hem insan kaynaklarımızın niteliklerini hem de sanayimizin kabiliyetlerini artırıcı faaliyetler yürütmekteyiz. Ülkemiz aynı zamanda küresel nükleer güvenlik, nükleer emniyet ve nükleer güvence rejimlerinin güçlendirilmesine yönelik olarak uluslararası kuruluş ve oluşumlarla işbirliği içerisinde ve katkı yaparak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kurulduğu günden bugüne kadar ülkemizin pek çok alanda öncü kuruluşu olan Türkiye Atom Enerjisi Kurumu (TAEK), nükleer enerjinin barışçıl amaçlarla kullanımının sağlanması kapsamında iki ana görevi üstlenmiş durumdadır. Bunlardan birincisi nükleer enerjiyle ilgili faaliyetler ve radyasyon uygulamaları sırasında nükleer ve radyasyon güvenliğinin sağlanması için gerekli düzenleme ve denetleme faaliyetlerini yürütmek; diğeri de nükleer enerji kullanımına ve radyasyon uygulamalarına ilişkin araştırma-geliştirme çalışmalarına öncülük etmektir.

Nükleer teknolojinin ve tekniklerin ülke çıkarlarına uygun olarak kullanılmasına yönelik TAEK’in öncülüğünde yürütülen çalışmalarda Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı (IAEA) ve diğeri uluslararası kuruluşlar ile işbirliği yapılmaktadır.

Ülkemizin nükleer teknoloji geliştirme ve enerji üretmeye yönelik hedeflerine ancak kararlı bir nükleer program dâhilinde, ulusal sanayimiz ve vasıflı insan gücümüz ile ulaşılabilecektir.

TAEK’in 2014-2018 yıllarını kapsayan stratejik planı bu hedefler dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Taner YILDIZ

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Ülkemiz, “Barış İçin Atom Programı” çerçevesinde nükleer teknoloji alanında çalışmaları başlatan ilk ülkelerden biridir. 1955 yılında Cenevre Konferansını takiben ABD ile Nükleer Enerjinin Barışçıl Amaçlarla Kullanılmasına Dair İşbirliği Anlaşması imzalanmıştır. 1956 yılında Atom Enerjisi Komisyonu kurulmuş ve 1957 yılında Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı’na üye olunmuştur. Atom Enerjisi Komisyonu, 1982 yılında 2690 sayılı Kanun ile barışçıl amaçlarla Türkiye’de atom enerjisinin kalkınma planlarına uygun olarak ülke yararına kullanılmasını sağlamak, temel ilke ve politikaları belirleyip önermek, bilimsel, teknik ve idari çalışmaları yapmak, düzenlemek, desteklemek, koordine etmek ve denetlemek üzere Türkiye Atom Enerjisi Kurumu adı ile yeniden yapılandırılmıştır.

Ülkemiz son yıllarda küresel kaynaklı etkiler haricinde oldukça hızlı bir ekonomik gelişme göstermektedir. Bu gelişmenin küresel gelişmelerin olumsuz etkileri azaldığında daha hızlı olacağı ve buna paralel olarak enerji talebinde çok hızlı bir artışın olacağı beklenmektedir. Ülkemizin hızla artan elektrik enerjisi talebinin karşılanmasında diğer enerji kaynaklarının yanında nükleer enerjinin de yer alması planlanmış ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından nükleer enerji programının başlatılması yönünde adımlar atılmıştır. Bu bağlamda TAEK, ülkemizin nükleer güvenlik ve radyasyon güvenliği alanındaki düzenleyici ve denetleyici kurumu olarak, ülkemizde kurulacak nükleer santrallerin güvenli ve emniyetli bir şekilde ve uluslararası standartlara uygun olarak kurulması ve işletilmesinin sağlanması için özenli çalışmalarını devam ettirecektir.

TAEK, bir yandan düzenleyici ve denetleyici rolü ile nükleer teknolojinin ve nükleer tekniklerin ülkemizde yaygın olarak kullanılabilmesi için gereken güven ortamını oluştururken, diğer yandan en gelişmiş cihazlarla donatılmış araştırma-geliştirme altyapısı ve birikimli insan kaynağı ile hem bu teknolojinin edinilmesi ve ülkemizde geliştirilmesi için gereken faaliyetleri yürütmekte, hem de diğer kurum ve kuruluşlara öncülük etmekte ve yol göstermektedir.

Bununla birlikte, hem düzenleme alanındaki hem de araştırma-geliştirme alanındaki etkinliğinin artırılması için uluslararası gelişmelere de paralel olarak bu iki ana görevin ayrılması ve nükleer düzenleyici kurum kurulmasını da içeren kanun tasarısı taslağı hazırlama çalışmaları sürdürülmektedir.

Zafer ALPER

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Başkanı

# İÇİNDEKİLER

<b>1. GİRİŞ</b>	<b>1</b>
<b>2. TAEK STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ</b>	<b>2</b>
2.1 Hazırlık ve Altyapı Çalışmaları	2
2.2 Sürecin Temel Aşamaları	3
<b>3. DURUM ANALİZİ</b>	<b>4</b>
3.1 Kuruluş İçi Analiz	4
3.1.1 Yasal Yükümlülükler	4
3.1.2 Örgütlenme ve Teşkilat Yapısı	7
3.1.3 Tarihçe ve Fiziki Durum	10
3.1.4 Personel Durumu	12
3.1.5 Teknolojik Altyapı	14
3.2 Paydaş Analizi	16
3.2.1 İç ve Dış Paydaş Analizi	19
3.3 Çevre Analizi	24
3.4 GZFT Analizi	25
<b>4. STRATEJİK PLAN</b>	<b>27</b>
4.1 Misyon ve Vizyon	27
4.2 İlke ve Değerler	27
4.3 Stratejik Amaç, Hedef ve Performans Göstergeleri	28
4.4 Maliyetlendirme	49
<b>5. ONUNCU KALKINMA PLANI, ORTA VADELİ PROGRAM VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ</b>	<b>53</b>
<b>6. AMAÇ-HEDEF-BİRİM İLİŞKİLENDİRME TABLOSU</b>	<b>56</b>
<b>7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME</b>	<b>59</b>
7.1 2009-2013 Stratejik Planın Değerlendirilmesi	61



## EKLER

<b>1. Paydaş Anketi Özet Sonuçları</b>	<b>77</b>
<b>2. Yönerge</b>	<b>90</b>
<b>3. Çalışma Takvimi</b>	<b>96</b>
<b>4. Stratejik Plan Ekibi</b>	<b>102</b>

# 1.GİRİŞ

TAEK 2014-2018 Stratejik Planı, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesi ile “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri ve Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu” esas alınarak hazırlanmıştır.Stratejik Plan’ın hazırlanmasına yönelik çalışmalar, Kurumda stratejik planlama çalışmalarının başlatıldığını duyuran genelgenin yayımlanması, planlama ekibinin belirlenmesi ve hazırlık çalışmalarının tamamlanmasını müteakip, 7-11 Mayıs 2012 tarihlerinde Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü (TODAİE) öğretim görevlileri tarafından verilen stratejik planlama eğitimi ışığında sürdürülmüştür. Planlama sürecinin her aşamasında iç ve dış paydaşların görüş ve önerileri dikkate alınmıştır.

Stratejik planlama çalışmalarının yürütülmesi sırasında öncelikle 2690 sayılı Kanun göz önünde bulundurulmuş, bunun yanı sıra çalışmalara temel oluşturacak Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve benzeri belgelere başvurulmuştur. Stratejik planın ana üretim aşamalarında çalışanların süreçte yer almaları sağlanmış, her aşamada gelen görüş ve öneriler stratejik planlama sürecinde yürütmeden sorumlu olarak görev üstlenen Stratejik Plan Çalışma Grubu’nca toplanmış, Stratejik Plan Çekirdek Ekibi tarafından derlenerek TAEK yöneticilerinden oluşan Stratejik Plan Yönlendirme Komitesi tarafından değerlendirilmiştir. Çıktılar, yönlendirme komitesinin aldığı kararlar doğrultusunda düzenlendikten sonra bir sonraki aşamaya geçilerek Türkiye Atom Enerjisi Kurumu 2014-2018 Stratejik Planı oluşturulmuştur. TAEK 2014-2018 Stratejik Planı, Kurumda yürütülen stratejik planlama çalışmalarında ortaya konan çıktıları içermektedir. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda Kurumun internet sayfası aracılığıyla kamuoyuna da sunulacak olan bu plan ile, ilgililerin TAEK’in misyonuna, vizyonuna, çalışmalarında temel aldığı değerlere, stratejik amaçlarına, hedeflerine ve uygulayacağı stratejilerine ilişkin bilgilerin sağlanması amaçlanmaktadır.

## 2.TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMUNDA STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

### 2.1 Hazırlık ve Altyapı Çalışmaları

TAEK 2014-2018 Stratejik Planının hazırlık çalışmaları kapsamında öncelikle Kurumun hukuki ve idari yapısı, 2009-2013 Stratejik Planı ve plan kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar incelenmiş, elde edilen bilgiler doğrultusunda çalışma yöntemi, takvimi, planlama süreci ve süreçte görev alacak gruplar belirlenmiştir. Planlama sürecinden sorumlu gruplar ve üstlendikleri görevler aşağıdaki gibidir.

**1) Stratejik Planlama Yönlendirme Komitesi (SPYK):** Başkan Yardımcıları, Hukuk Müşaviri, Daire Başkanları, Merkez Müdürleri ve Strateji Geliştirme Müdürü'nden oluşan bu komite, planlama sürecindeki karar almagörevini üstlenmiştir. Komite, planın her bir aşamasındaki çalışmaların tamamlanmasını takiben, ilgili aşamadaki üretimlerin incelendiği, değerlendirildiği, düzenlendiği ve son halinin verildiği toplantılarla çalışmalarını yürütmüştür.

**2) Stratejik Plan Çalışma Grubu (SPÇG):** Farklı birimleri temsil etmek üzere seçilmiş personelden oluşturulmuş gruptur. Stratejik planlama çalışmalarında SPÇE'nin çalışmalarına katkı sağlamak üzere, bilgi üretmek, öneri geliştirmek ya da rapor oluşturmak amacıyla belirlenen süre ve tarihte görev almışlardır.

**3) Stratejik Plan Çekirdek Ekibi(SPÇE):** SPÇG üyelerinden seçilerek oluşturulan SPÇE, Strateji Geliştirme Müdürlüğü'nün koordinasyonunda, durum analizi çalışmalarının tamamlanması, sonraki her aşamada, çalışan görüşlerinin alınması ve derlenmesi, hazırlıkların belirlenen takvimde, gerekli niteliklerde sürdürülmesi ve tamamlanmasından sorumlu olmuştur. Çekirdek ekip, SPYK ile SPÇG arasında köprü vazifesi görmenin yanı sıra, her türlü yazışma, toplantı organizasyonu, bilgilendirme gibi iletişim kanallarının kurulması ve işletilmesini de üstlenmiştir.

TAEK Stratejik Planı'nın 2014-2018 yılını kapsayacak şekilde hazırlanması çalışmalarında izlenecek yöntemlerin belirlenmesi amacıyla 10 Ocak 2012 tarihinde her birim temsilcilerinin dahil olduğu bir stratejik planlama çalışma grubu ile daire başkanları, merkez müdürleri ve başkan yardımcılarında oluşan bir stratejik plan yönlendirme komitesinden oluşan "Stratejik Planlama Ekibi" kurulmuş ve Kurumda stratejik planlama çalışmalarına başlanacağı 10 Ocak 2012 tarihli iç genelgeyle duyurulmuştur. Stratejik planlama ekibine, 7-11 Mayıs 2012 tarihlerinde Kurumumuza bağlı Ankara Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi Müdürlüğü'nde (ANAEM) TODAİE öğretim görevlileri tarafından stratejik planlama eğitimi verilmiştir. "Stratejik Plan Çalışma Grubu"na; stratejik planlama ekibinin çalışma usul ve esasları ile ayrıntılı yol haritasını içeren "Stratejik Planlama Ekibinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge" hazırlanarak 16 Ağustos 2012 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Stratejik planlama sürecinin durum analizi aşamasında; iç ve dış paydaşların Kurumumuz hakkındaki görüşlerinin tespiti için anket formları hazırlanmış, görüşlere

gönderilmiş ve gelen görüşler doğrultusunda değerlendirilmiştir. Kurum içi analiz ile güçlü yönler, zayıf yönler, çevre analizi ile fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

## 2.2 Sürecin Temel Aşamaları

TAEK 2014-2018 Stratejik Planı hazırlama süreci, “Durum Analizi”, “Kurumsal Kimliğin Tanımlanması (misyon, vizyon, ilke ve değerler ile stratejik amaçların belirlenmesi)”, “Hedeflerin Belirlenmesi”, “Hedeflere İlişkin Stratejilerin Belirlenmesi”, “Hedeflere İlişkin Performans Göstergelerinin Belirlenmesi”, “Maliyetlendirme” ve “Stratejik Planın Hazırlanması” aşamaları olarak tasarlanmıştır.

**a) Durum Analizi:** Bu süreçte;

- ✓ İçyapı Analizi (Kuruluş İçi Analiz)
- ✓ Çalışan Anketi
- ✓ Çevre Analizi
- ✓ Dış Paydaş Analizi
- ✓ GZFT (SWOT) Analizi

çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

**b) Kurumsal Kimliğin Tanımlanması:** Kurumsal kimliğin tanımlanması için ilk adım, misyon, vizyon ile ilke ve değerlere ilişkin taslak bildirimlerinin oluşturulması olmuştur. Taslak bildirimler ve yapılan anketle alınan görüş ve öneriler ışığında SPÇG tarafından hazırlanan alternatif bildirimler, yapılan toplantılarda tartışılmış ve bildirimlere son hali verilmiştir. Bildirimler doğrultusunda SPÇG tarafından oluşturulan stratejik amaç ve hedefler SPYK toplantısında tartışılmış, son biçimini alarak karara bağlanmıştır. Sonuçlar rapor haline getirilmiştir.

**c) Hedeflere İlişkin Stratejilerin ve Performans Göstergelerinin Belirlenmesi:** Strateji ve performans göstergeleri belirlenmesi aşaması, SPÇG üyelerinin çalışma toplantısıyla başlamıştır. SPÇG toplantıları sonucunda oluşan bilgiler SPÇE üyeleri tarafından birimlerinde yapılan toplantılarda değerlendirilmiştir. Çıktılar tekrar SPÇE üyeleri tarafından derlenerek SPYK'ya sunulmuştur. Sunulan çıktılar SPYK toplantısında yapılan değerlendirme ve öneriler doğrultusunda düzenlenerek stratejiler ile performans göstergeleri karara bağlanmıştır.

**ç) Hedeflere İlişkin Maliyetlerin Belirlenmesi:** Son aşama olan maliyetlendirme çalışmaları kapsamında, birimler tarafından hazırlanan tablolar doğrultusunda hedefler düzeyinde maliyet tahminleri yapılmıştır. Çıktılar, hedefler düzeyinde toplulaştırılarak stratejik planda yerini almıştır.

**d) TAEK 2014-2018 Stratejik Planın Hazırlanması:** Stratejik planlama sürecinde ortaya konan çıktılar SPÇE üyeleri tarafından derlenmiş, SPYK ile gözden geçirilerek üst yönetimin onayını müteakip Türkiye Atom Enerjisi Kurumu 2014-2018 Stratejik Plan haline getirilmiştir.

## 3. DURUM ANALİZİ

Stratejik planlama çalışmalarının ilk teknik aşaması olan durum analizi, dört başlık altında yürütülen farklı analizlerden oluşmaktadır.

**Kuruluş İçi Analiz:** Kurumun gelişim sürecini, tabi olduğu Kanun ve bundan kaynaklanan sıkıntıları, üstlendiği görevleri, sunduğu hizmetleri, mevcut kaynaklarını ortaya koymaktadır.

**Paydaş Analizi:** İç ve dış paydaş analizi olmak üzere iki alt başlık altında hazırlanmıştır:

- İç Paydaş Analizi: Kurumun iç paydaşları olan her düzeydeki çalışanın Kurum ve faaliyetlerine ilişkin görüş ve değerlendirmelerini içermektedir.
- Dış Paydaş Analizi: Kurumun çalışmalarından etkilenen, çalışmalarını etkileyen ya da ortak çalışmalar yürütülen ilgili taraflar ile hizmet sunulan kesim olan Hedef Kitle'nin Kuruma ilişkin değerlendirme, öneri ve beklentilerine ışık tutmaktadır.

**Çevre Analizi:** Dünyada ve Türkiye'de Kurumun faaliyet alanlarındaki gelişmeler değerlendirilmektedir.

**GZFT Analizi:** Kurumun karşı karşıya bulunduğu tehditlerle fırsatları, mevcut koşullardaki güçlü ve zayıf yanlarını irdelemektedir. Bu çalışma kapsamında da her düzeyde bütün çalışanların katkıları sağlanarak sonuçlar rapor haline getirilmiştir.

### 3.1 Kuruluş İçi Analiz

#### 3.1.1 Yasal Yükümlülükler

13/07/1982 tarihli ve 17753 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 2690 sayılı Kanun kapsamında belirlenen TAEK' in yasal yükümlülükleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- ✓ Atom enerjisinin barışçıl amaçlarla ülke yararına kullanılmasında izlenecek ulusal politikanın esaslarını ve bu konudaki plan ve programları belirlemek; ülkenin bilimsel, teknik ve ekonomik kalkınmasında atom enerjisinden yararlanılmasını mümkün kılacak her türlü araştırma, geliştirme, inceleme ve çalışmayı yapmak ve yaptırmak, bu alanda yapılacak çalışmaları koordine ve teşvik etmek.
- ✓ Nükleer hammaddeler, özel bölünebilir maddeler ve nükleer alanda kullanılan diğer stratejik maddelerle ilgili olarak yürütülen her türlü arama, çıkarma, arıtma, işletme, üretme, dağıtım, ithal, ihraç, ticaret, taşıma, kullanma, devir ve depolama gibi hususlarda uyulacak genel esasları saptamak, tavsiyelerde bulunmak ve işbirliği yapmak.
- ✓ Ülkenin gerek görülen yerlerinde araştırma ve eğitim merkezleri, birimler, laboratuvarlar, deneme merkezleri ve güç üretimine dönük olmayan pilot tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettmek; ülke sanayisinin nükleer teknolojiye geçebilmesi amacıyla yönelik çalışmalar yapmak; yakıt çevrimine yönelik işletme, arıtma ve gerekli görülen diğer tesislerin kurulması için önerilerde bulunmak.

- ✓ Radyoizotop üretme, kalite kontrolü, ölçme ve dağıtma sistemi kurmak ve işletmek.
- ✓ Radyasyon cihazları, radyoaktif maddeler, özel bölünebilir maddeler ve benzeri iyonlaştırıcı radyasyon kaynakları kullanarak yapılan çalışmalarda iyonlaştırıcı radyasyonun zararlarına karşı korunmayı sağlayıcı ilkeleri ve önlemleri ve hukuki sorumluluk sınırlarını saptamak.
- ✓ Radyoaktif maddeleri ve radyasyon cihazlarını bulunduran, kullanan, bunları ithal ve ihraç eden, taşıyan, depolayan, ticaretini yapan resmi ve özel kurum, kuruluş ve kişilere ruhsata esas olacak lisans vermek, radyasyon güvenliği bakımından bunları denetlemek; bu görevlerin yerine getirilmesi sırasında sigorta yükümlülüğü koymak; radyasyon güvenliği mevzuatına aykırı hallerde, verilmiş olan lisansları geçici veya sürekli olarak iptal etmek; söz konusu kurum ve kuruluşlar hakkında, gerekirse kapatma kararları almak ve genel hukuk esasları dâhilinde kanuni kovuşturmayaya geçilmesini sağlamak.
- ✓ Radyoizotopların kullanılması, ithali, ihracı, nakli ve sigorta yükümlülüklerine ait esasları belirleyen tüzük ve yönetmelikleri hazırlamak.
- ✓ Nükleer güç ve araştırma reaktörleri ve yakıt çevrimi tesislerinin yer seçimleri, inşaat, işletme ve çevre güvenlikleri ile ilgili her türlü onay, izin ve lisansları vermek; gerekli inceleme ve denetimleri yapmak, izin ve lisanslara uyulmayan hallerde işletme yetkilerini sınırlamak; verilen izin veya lisansı geçici veya sürekli olarak iptal etmek ve bu tesislerin kapatılmaları için Başbakan'a önerilerde bulunmak.
- ✓ Gerekli teknik mevzuatı, tüzükleri ve yönetmelikleri hazırlamak.
- ✓ Nükleer tesislerden ve radyoizotop laboratuvarlarından çıkan radyoaktif atıkların güvenli şekilde işlenmeleri, taşınmaları, geçici veya sürekli depolanmaları için gereken önlemleri almak veya aldirmek.
- ✓ Atom enerjisi ile ilgili ulusal kurum ve kuruluşlarla ilişki kurmak; işbirliği yapmak; nükleer alandaki yabancı ve uluslararası kurum ve kuruluşların bilimsel çalışmalarına katılmak ve benzeri kuruluşlar ile temaslar kurmak ve işbirliği yapmak.
- ✓ Her türlü nükleer çalışmalar için yurt içinden veya dışından sağlanacak yardımların programlarını ve dağıtımlarını yapmak.
- ✓ Nükleer alanda görev yapacak personeli yetiştirmek veya gerektiğinde bunların yetiştirilmesine yardım etmek ve bu amaçla çalışan kuruluşlar ve yüksek öğretim kurumları ile işbirliği yapmak; nükleer konulardaki iç kaynaklı bursların dağıtımında önerilerde bulunmak; yabancı kaynaklı bursların dağıtımını yapmak; yurt içinde kurslar açmak ve açılmasına yardımcı olmak; yabancı ülkelere öğrenci ve personel göndermek; bunların yapacakları öğrenim ve çalışmaları planlamak ve izlemek.
- ✓ Atom enerjisi uygulaması ile ilgili olup gerekli görülen bilgileri ve çalışma sonuçlarını yurt içinden ve dışından toplamak, yaymak ve tanıtmak; gerekli bilgileri halka iletmek; nükleer konularda halkı aydınlatmak.
- ✓ Nükleer alanda ulusal ve uluslararası hukukla ilgili çalışmalar yapmak ve gerekli düzenlemeleri önermek.
- ✓ Nükleer madde ve tesislerin korunması ile ilgili esasları belirleyen tüzük ve yönetmelikleri hazırlamak, uygulamak ve bunlarla ilgili hususları denetlemek ve diğer kuruluşların konu ile ilgili olarak hazırlayacakları yönetmelikler hakkında görüş bildirmek.

Kurumumuz tarafından yürütülmekte olan görevler ile üstlenilen sorumluluklar, yukarıda belirtilen ve 2690 sayılı Kanunda yer alan yükümlülükler çerçevesinde eksiksiz bir şekilde yerine getirilmektedir. Ancak nükleer güç santrali projelerinin uygulanmaya başladığı Türkiye'de nükleer enerji kullanım ve radyasyon uygulamalarına ilişkin hususların güncel bir anlayışla yeniden düzenlenmesine ihtiyaç vardır. Bu kapsamda radyoaktif atık yönetimine ilişkin sorumluluklar dahil nükleer enerji kullanımı ve radyasyon uygulamalarını teknik idari, hukuki açıdan düzenleyen, Kanun taslağı Kurumumuz tarafından hazırlanarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına sunulmuştur.

Kurumumuz barışçıl amaçlarla Türkiye'de atom enerjisinin kalkınma planlarına uygun olarak ülke yararına kullanılmasını sağlamak, temel ilke ve politikaları belirleyip önermek, bilimsel, teknik ve idari çalışmaları yapmak, düzenlemek, desteklemek, koordine etmek ve denetlemek üzere kurulmuştur. Söz konusu Kanunda; Kurumumuzun organları ile bunların görev, yetki ve sorumlulukları tanımlanmış, bunların çalışma usul ve esasları ise ikincil mevzuatlar ile belirlenmiştir. Ayrıca Kurumun genişleyen görev tanımları kapsamında; yeni şube müdürlükleri kurulması ile merkez ve taşra teşkilatında yer alan şube müdürlüklerinin bağlantıları, 05/03/2012 tarihli ve 2012/2919 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiş ve yeni Organizasyon yapısı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca onaylanmıştır.

Kurumumuzun merkezlerinde verilen deney ve kalibrasyon hizmet kalitesinin ulusal ve uluslararası geçerliliğinin sağlanması amacıyla TS EN ISO/IEC 17025 standardına göre akredite edilmiş laboratuvarlarda, akreditasyon gerekliliklerinin sürdürülmesi, iyileştirilmesi ve gerektiğinde akreditasyon kapsamlarının genişletilmesi çalışmaları sürdürülmektedir. Ayrıca Kurumumuzda ISO 9001 Kalite Yönetim Standardının şartlarına uygun bir kalite yönetim sistemi (KYS) kurmak ve sistemin sürekliliğini sağlama çalışmalarına devam edilmektedir.

Kurumumuzun mal ve hizmet üretimi ve yayın satış gelirlerinin elde edilmesi ile ilgili esas ve usuller, "Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Başkanlığı Mal ve Hizmet Üretimi ve Yayın Gelirleri Yönetmeliği" hükümleri doğrultusunda yürütülmekte olup nükleer teknoloji ve nükleer teknikler konusunda sunulan hizmetlerin kapsamı ile bunlardan faydalananlar, "Bölüm 3.2"de verilmektedir.

Nükleer teknoloji ile ilgili araştırma geliştirme (Ar-Ge) projeleri, nükleer tekniklerin tarım, gıda, hayvancılık, çevre vb. alanlardaki uygulamalarına yönelik araştırmaları, hızlandırıcı teknolojisi ile ilgili Ar-Ge ve uygulama faaliyetleri, radyasyon detektörü konusundaki Ar-Ge çalışmaları, radyoaktivite ve radyasyon ölçüm ve analizleri, nükleer ve radyasyon emniyeti ve güvenliği ile ilgili çalışmaları kapsayan Kurumumuz program ve faaliyetleri yasal yükümlülüklerimize uygun ve hükümet programı, kalkınma planı, orta vadeli programa paralel olarak yürütülmektedir.

Diğer kamu ve özel sektör kuruluşlarıyla ilişkilerimiz, Kanunda verilen görev, yetki ve sorumluluklar doğrultusunda, tüzük ve yönetmeliklerde düzenlenen hükümler ile işbirliği protokolü veya sözleşme hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

### 3.1.2 Örgütlenme ve Teşkilat Yapısı

1956 yılında 6821 sayılı Kanun ile AEK Genel Sekreterliği Başbakanlığa bağlı olarak Ankara'da kurulmuştur. 1982 yılında 2690 sayılı Kanun ile Başbakan'a bağlı olarak Türkiye Atom Enerjisi Kurumu adı ile yeniden yapılanmıştır. TAEK'in faaliyetleri, başkanlık teşkilatı bünyesinde bulunan daire başkanlıkları ile İstanbul ve Ankara'da bulunan araştırma ve eğitim merkezleri tarafından yürütülmektedir.

TAEK Başkanı, Başbakan tarafından seçilir ve müşterek kararname ile atanır. AEK tarafından belirlenen ilke ve programlar çerçevesinde 2690 sayılı Kanunla Kuruma verilen görevlerin yapılmasını sağlar. Kurumu temsil eder, yönetir ve Kurumun üst yöneticisidir.

Kurum Başkanına çalışmalarında yardımcı olmak üzere başkan için belirtilen esas ve usullerle üç başkan yardımcısı atanır. Başkan yardımcıları Başkanın emrinde, başkanlık hizmetlerini Başkan adına ve onun yapacağı iş bölümü, yetki devri ve emirleri yönünde, mevzuat hükümlerine uygun olarak düzenler ve yürütür. Bu amaçla, kendisine bağlı bütün birim ve kuruluşlarına gereken talimatları verir, bunların uygulanmasını temin, takip ve kontrol eder.

TAEK, 2690 sayılı Kanunla verilen görevleri bünyesinde yer alan ana hizmet birimleri, danışma ve denetim birimleri ve bağlı kuruluşları ile yürütür.

AEK, TAEK Başkanının başkanlığında, başkan yardımcıları, Milli Savunma, Dışişleri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlıklarından birer üye ile nükleer alanda eğitim, öğretim ve araştırma yapan dört öğretim üyesinden oluşur. Bakanlık ve yüksek öğretim kurumları temsilcisi üyeler, Başbakan tarafından seçilir. Yılda en az dört kere toplanan Komisyonun görevleri:

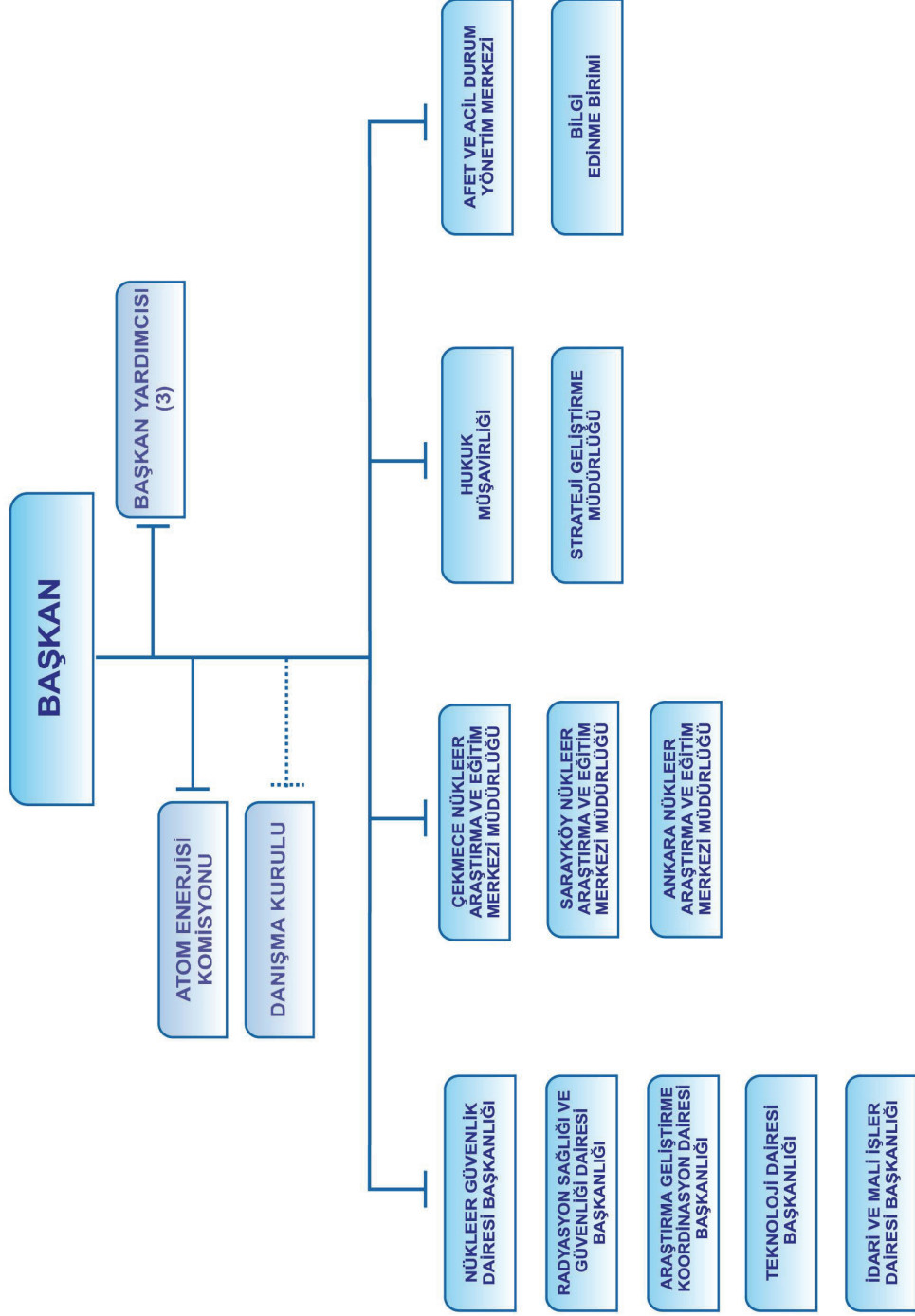
- ✓ TAEK'in çalışma ilkelerini ve programlarını saptamak, bütçe taslağını hazırlamak ve Başbakana sunmak,
- ✓ Nükleer alanla ilgili kanun tasarılarını ve tüzükleri hazırlamak ve Başbakanlığa sunmak ve TAEK ile ilgili yönetmelikleri kabul etmek,
- ✓ TAEK'in çalışmalarını izlemek, değerlendirmek, yıllık çalışma programını ve raporunu hazırlayıp Başbakana sunmak,
- ✓ Kurumun gelişen ihtiyaçları karşısında organizasyon ve kadrolarını gözden geçirip gerekli düzenlemeleri Başbakanın onayına sunmaktır.

Danışma Kurulu, nükleer alanda çalışan öğretim üyeleri ile öteki ilgili kurum ve kuruluşlardaki uzmanlar arasından, sayısı, nitelikleri ve seçimi yönetmelikle belirlenen üyelere oluşur ve davet üzerine toplanır. Danışma kurulu üyeleri, AEK'nın önerisi ve Başbakanın onayı ile görevlendirilir. Kurul, AEK tarafından havale edilen konuları inceleyip sonuç ve önerilerini AEK'ya bildirir.



TAEK nükleer enerjiyle ilgili faaliyetler ve radyasyon uygulamaları konularında hem düzenleme ve denetleme hem de araştırma kurumu olma özelliğine sahiptir. Kurum, bütün bu görevleri ana hizmet birimleri, denetim ve danışma birimleri, destek hizmetler ve yardımcı birimleri ile birlikte yerine getirmektedir. Ayrıca nükleer alanda Ar-Ge, uygulama, hizmet ve eğitim faaliyetlerinin yürütüldüğü araştırma ve eğitim merkezleri de Başkanlığa bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

## TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU ORGANİZASYON ŞEMASI



### 3.1.3 Tarihçe ve Fiziki Durum

TAEK'in faaliyetleri başkanlık teşkilatı bünyesinde bulunan daire başkanlıkları ile İstanbul ve Ankara'da bulunan araştırma ve eğitim merkezleri ile yürütülmektedir.

#### Başkanlık Teşkilatı

Ankara'da Çankaya ilçesi Mustafa Kemal Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No: 192'de



bulunan ve 12.063 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip TAEK başkanlık binasında, Başkanlık ile Nükleer Güvenlik Dairesi (NGD) Başkanlığı, Radyasyon Sağlığı ve Güvenliği Dairesi (RSGD) Başkanlığı, Teknoloji Dairesi (TD) Başkanlığı, Araştırma Geliştirme Koordinasyon Dairesi (AGKD) Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Dairesi (İMİD) Başkanlığı, Strateji Geliştirme Müdürlüğü (SGM) ve Hukuk Müşavirliği görev yapmaktadır.

Resim 1. TAEK Başkanlık Binası

#### Çekmece Nükleer Araştırma Ve Eğitim Merkezi (ÇNAEM)

1956 yılında İstanbul'daki Küçükçekmece Gölü kenarında bir araştırma reaktörünün kurulması amacıyla şimdiki arazi istimlak edilmiştir. 6 Mart 1958 tarihli AEK kararı ile İstanbul'da Küçükçekmece Gölü kenarında 1000 kW takatinde havuz tipi bir atom reaktörünün kurulması kararlaştırılmıştır. 1959 yılında ülkemizin ilk nükleer tesisi olan 1 MW gücündeki TR-1 araştırma reaktörünün temeli atılmış, 12 Ağustos 1960 tarihli AEK kararıyla atom reaktörü projesinin ismi, bulunduğu yere ve verilen görevlere izafeten Çekmece Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi olarak



Resim 2. ÇNAEM

belirlenmiştir. TR-1 reaktörü 6 Ocak 1962 tarihinde saat 19:14'de kritik olmuş, 27 Mayıs 1962 tarihinde resmi açılışı yapılarak merkezin kuruluşü tamamlanmıştır.

2 Kasım 1960'ta reaktör binası inşaatı, Nisan 1961'de laboratuvar ve atölye bölümü bitmiş ve ilk personel tayinleri Temmuz 1961'de yapılmaya başlanmıştır. 25 Aralık 1981'de TR-2 reaktörü (TR-1 yerine) çalışmaya başlamıştır. Nükleer alanda profesyonel araştırma, geliştirme, uygulama ve eğitim çalışmaları yapmak amacı ile AEK Genel Sekreterliğine bağlı olarak kurulan ÇNAEM'in kuruluşü 1962 yılında tamamlanmıştır. ÇNAEM halen İstanbul'da Küçükçekmece Gölü kenarında; 2.200 dönüm arazi içinde, 36 adet hizmet binasıyla ve 32.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda hizmet vermektedir.

### Sarayköy Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi (SANAEM)

TAEK'e bağlı ANAEM ile Ankara Nükleer Tarım ve Hayvancılık Araştırma Merkezi'nin (ANTHAM) kaldırılarak Sarayköy Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi'nin kurulması Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve Devlet Personel Başkanlığı görüşlerine dayanan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 3 Haziran 2005 tarihli ve 2388 sayılı yazısı  zerine, 27 Eylül 1984 tarihli ve 3046 sayılı Kanununun 17 nci maddesinin ikinci fıkrasının (d) bendine göre Bakanlar Kurulu'nca 13 Haziran 2005 tarihinde kararlaştırılmış ve 1 Temmuz 2005 tarihli ve 25862 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Organizasyonu, AEK'nın 87 nci toplantısında alınan kararla ve 18 Şubat 2005 tarihli Bakan onayıyla oluşturulmuştur. Ülkemizin ilk proton hızlandırıcısı tesisi olan TAEK Proton Hızlandırıcısı Tesisi (PHT)'nin açılışı 30 Mayıs 2012 tarihinde gerçekleşmiştir. SANAEM halen Ankara'da İstanbul Yolu 30. km Saray Mahallesi Atom Caddesi No:27'de 24.867 m<sup>2</sup> kapalı alan, 54.361 m<sup>2</sup> tarımsal nitelikli alan ve 368.659 m<sup>2</sup> imarlı alanda görevini sürdürmektedir.



Resim 3. SANAEM

### Ankara Nükleer Araştırma ve Eğitim Merkezi (ANAEM)



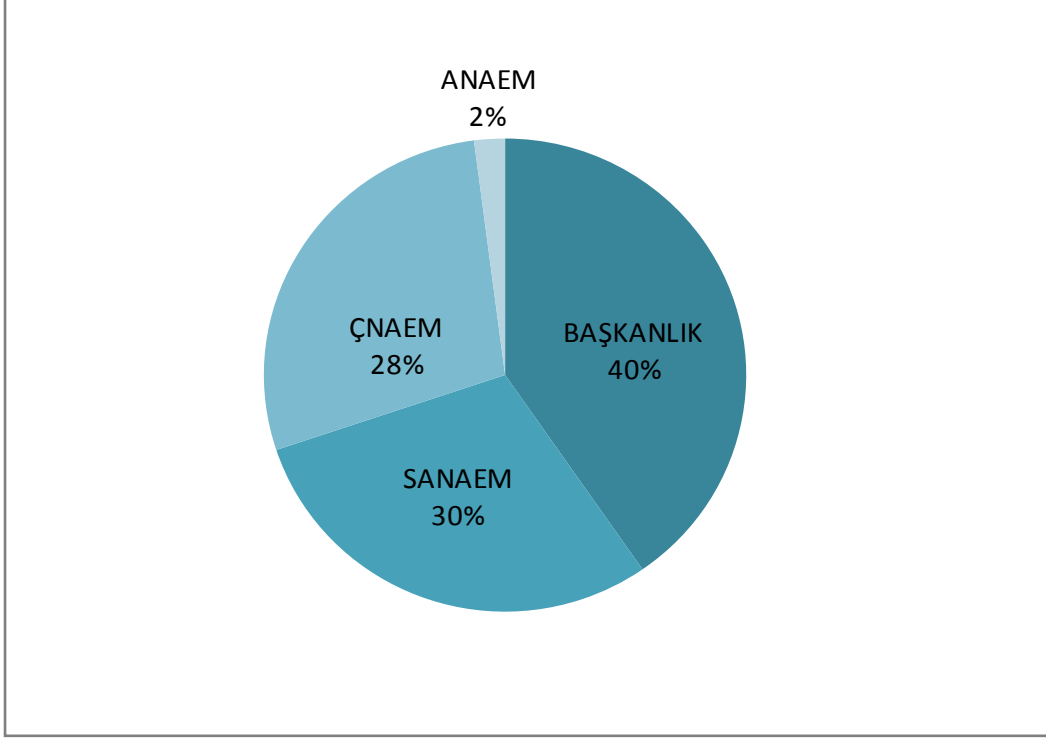
ANAEM'nin kurulması AEK'nın 113  nc  toplantısında alınan karar ve karara ekli gerekçeye istinaden, Bakanlar Kurulu'nun 18 Ağustos 2010 tarihli ve 2010/846 sayılı kararı ile kararlaştırılmış ve 30 Eylül 2010 tarihli ve 27715 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. ANAEM; Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi kampüsüne bitişik alanda toplam kapalı alanı yaklaşık 3159 m<sup>2</sup> olan binada hizmete vermektedir.

Resim 4. ANAEM



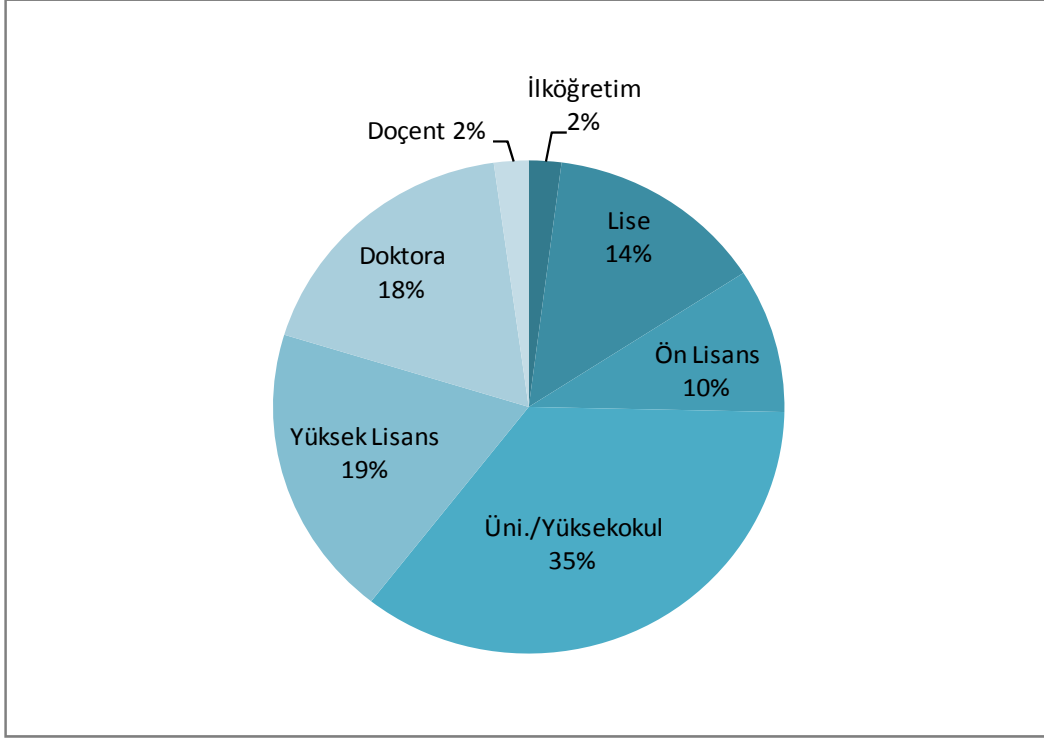
### 3.1.4 Personel Durumu

TAEK personeli 2690 sayılı Kanuna tabi olup bu Kanunda bulunmayan konularda 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu hükümlerine tabidir. 30 Kasım 2013 tarihi itibarıyla Başkanlık'ta 312, SANAEM'de 229, ÇNAEM'de 217 ve ANAEM'de 16 olmak üzere toplam 774 personel görev yapmaktadır.

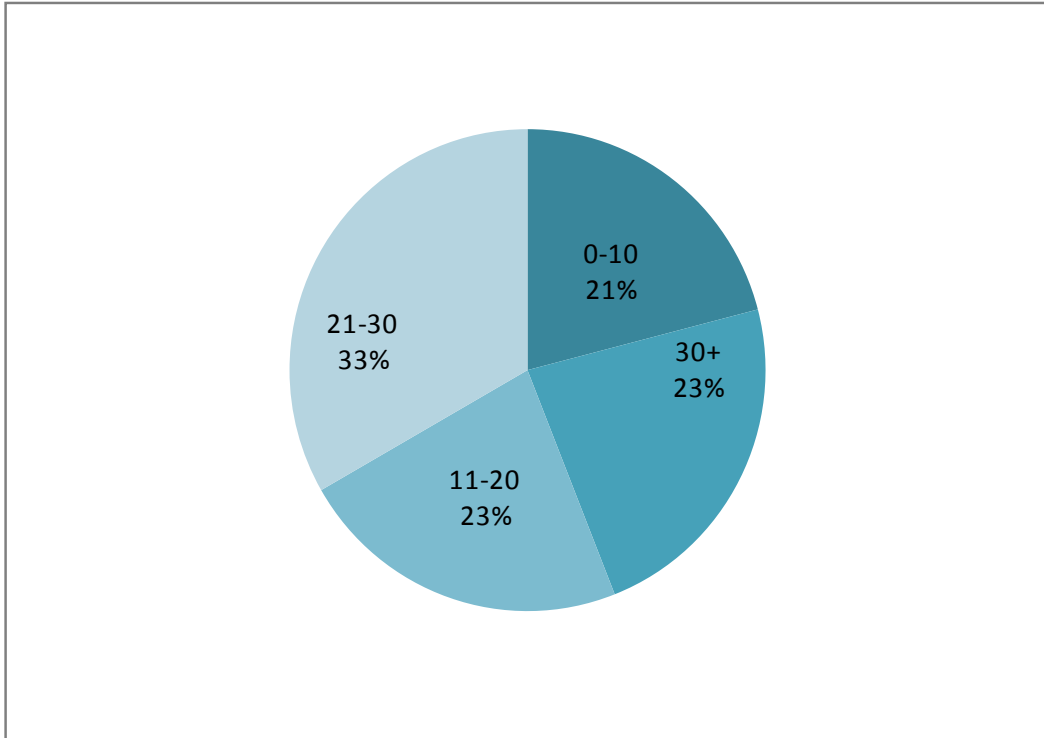


**Grafik 1 Personelin Birimlere Göre Dağılımı**

TAEK personelinin eğitim, kadro ve hizmet yıllarına göre dağılımlarını gösteren grafikler aşağıda sıralanmıştır.



**Grafik 2 Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı**



**Grafik 3 Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı**

### 3.1.5 Teknolojik Altyapı

TAEK'deki işlem ve karar sürecinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla kurum hizmetlerinin yürütülmesi sırasında bilgi ve teknoloji kaynaklarından azami ölçüde faydalanılmaktadır. TAEK birimlerinin bilgi işlem ve otomasyon ihtiyacını karşılamak, bilgisayar ve yeni teknolojiler konusunda bu birimlere destek vermek üzere Bilgi İşlem Şubesi Müdürlüğü görev yapmaktadır. Başkanlık ile bağlı kuruluşlarında kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan proje ve programların analiz, tasarım, kodlama, entegrasyon, dokümantasyon vb. hizmetleri ile Yönetim Bilgi Sistemleri ile ilgili programların yapılması/yaptırılması bu şube müdürlüğü tarafından yerine getirilmekte, kullanılan bilgisayarların ve teknolojik cihazların hizmete sürekli hazır halde bulundurulması için bakımları yapılmaktadır.

TAEK'in <http://www.taek.gov.tr> internet ve <http://portal.taek.gov.tr> intranet adreslerinde:

- ✓ Kurumda üretilen her türlü mevzuata erişim,
- ✓ Kurumda veya ulusal/uluslararası kurum/kuruluşlara ait belge ve dokümanlara erişim,
- ✓ Bilgi İşlem ve proje formlarına erişim,
- ✓ TAEK Otomasyon sistemlerine erişim
- ✓ Eğitim ve sosyal hizmetlere ait bilgilere erişim,
- ✓ UAEA, OECD/NEA, ICTP vb. internet sitelerine erişim,
- ✓ RESA (Radyasyon Erken Uyarı Sistemi Ağı) ve EURDEP (Avrupa Radyolojik Veri Değişim Platformu) verilerine erişim,
- ✓ TAEK tarafından verilen hizmetlere online erişim,

sağlanmaktadır.

✓ TAEK, ÇNAEM ve SANAEM yerleşkelerinde en son teknolojik cihaz ve sistemlerle donatılmış laboratuvarlar ve tesisler ile ülkemize hizmet vermektedir. Ayrıca, yerinde radyasyon/radyoaktivite ölçümleri yapabilmek üzere gerekli ölçüm cihazlarına ve nükleer/radyolojik tehlike durumlarında etkin müdahale yapabilecek donanımına sahiptir. TAEK laboratuvarlarında geliştirilerek üretilen Radyasyon Erken Uyarı Sistemi ülke genelinde yaygınlaştırılarak, RESA'lar kurulmuştur.

SANAEM yerleşkesinde kurulan TAEK PHT'de nükleer tıpta kullanılan radyoizotop ve radyofarmasötikler üretilecek, bu ürünlerin kalite kontrolü yapılacak, ulusal ve uluslararası düzeyde Ar-Ge çalışmaları ve eğitim faaliyetleri yürütülecektir. TAEK-PHT, SANAEM tarafından işletilecektir. TAEK-PHT, Ar-Ge amaçlı çalışmalarda araştırma kurum ve kuruluşları ile yapılacak protokol veya proje sözleşmeleri çerçevesinde dış kullanıma açılacaktır.

Ülkemizde nükleer alanda vasıflı insan gücünün artırılmasına yönelik olarak, TAEK'in görevleri kapsamında yer alan eğitim faaliyetleri ANAEM koordinatörlüğünde yürütülmeye devam edilecektir.

Kurumumuza bağlı Araştırma ve Eğitim Merkezlerindeki teknolojik altyapı aşağıda listelenmiştir.

- ✓ TR-2 araştırma reaktörü,
- ✓ Proton hızlandırıcısı tesisi,
- ✓ Elektron hızlandırıcısı tesisi,
- ✓ Düşük enerjili iyon hızlandırıcısı,
- ✓ Gama ışınlama tesisi,
- ✓ Nükleer yakıt pilot tesisi,
- ✓ Düşük seviyeli radyoaktif atık sınıflama, işleme, geçici depolama tesisi,
- ✓ Radyasyon ölçme cihazlarının kalibrasyon laboratuvarı,
- ✓ Radyasyon ölçme cihazları üretim laboratuvarları,
- ✓ Radyasyon ölçme cihazları geliştirme laboratuvarı,
- ✓ Radyasyon ölçme cihazları bakım-onarım laboratuvarı,
- ✓ Radyoaktivite analiz laboratuvarları,
- ✓ Nötron aktivasyon analizi laboratuvarı,
- ✓ Kimyasal analiz laboratuvarları,
- ✓ Sitogenetik laboratuvarı
- ✓ Tahribatsız muayene (NDT) laboratuvarı,
- ✓ Seramik malzeme laboratuvarı,
- ✓ Radyofarmasötik üretim ve kalite kontrol laboratuvarı,
- ✓ Termohidrolik laboratuvarı,
- ✓ Nötron çalışmalarını laboratuvarı,
- ✓ Füzyon laboratuvarı,
- ✓ Hızlandırıcı fiziği laboratuvarı,
- ✓ Radyasyon algılama sistemleri laboratuvarı,
- ✓ Kişisel dozimetri laboratuvarları,
- ✓ Radon izleme laboratuvarları,
- ✓ Radyasyon mikrobiyolojisi laboratuvarı,
- ✓ Hayvancılık nükleer biyoteknoloji laboratuvarı,
- ✓ Hayvan sağlığı nükleer araştırma laboratuvarları,

- ✓ Toprak verimliliği ve bitki besleme laboratuvarı,
- ✓ Bitki ıslahı laboratuvarları,
- ✓ Bitki koruma laboratuvarları,
- ✓ Gıda kimyası laboratuvarı,
- ✓ Işınlanmış gıdaların tespiti laboratuvarı,
- ✓ Gıda mikrobiyolojisi laboratuvarı
- ✓ Gıda mikrobiyolojisi ve radyasyon entomolojisi laboratuvarı,
- ✓ Dahilidozimetri laboratuvarı,
- ✓ Moleküler genetik laboratuvarı,
- ✓ Malzeme araştırma ve karakterizasyon laboratuvarları,
- ✓ SEM laboratuvarı,
- ✓ Mikroskopi laboratuvarı,
- ✓ Dozimetri araştırma laboratuvarları,
- ✓ Nükleer elektronik ve enstrümantasyon laboratuvarları.
- ✓ Farklı enerji ve tipteki radyasyonu ölçebilen radyasyon ölçme cihazları,
- ✓ Mühendislik tasarım kodları,
- ✓ Bilgisayarlar ve ağ sistemleri,
- ✓ Atölyeler.

### 3.2 Paydaş Analizi

Bu çalışmada Kurumumuzun TAEK'in paydaş analizi yapılırken iç ve dış paydaşlarımız ve verdiğimiz ürün/hizmetler belirlenmiş ve TAEK'i doğrudan veya dolaylı etkileyen kurum/kuruluşlar analiz edilerek Paydaş/Ürün-Hizmet Matrisi aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

**Tablo1: Paydaş Tablosu**

Paydaşlar	Müşteri	Temel Ortak	Stratejik Ortak	Tedarikçi
Avrupa Birliği Bakanlığı			√	
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı				√
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	√		√	
Dışişleri Bakanlığı	√		√	
Ekonomi Bakanlığı				√
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı		√		
Gümrük ve Ticaret Bakanlığı	√		√	
Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	√		√	
İçişleri Bakanlığı			√	
Kalkınma Bakanlığı		√		√
Kültür ve Turizm Bakanlığı	√			
Maliye Bakanlığı		√		
Milli Savunma Bakanlığı	√		√	
Orman ve Su İşleri Bakanlığı	√		√	
Sağlık Bakanlığı	√		√	
Diğer Bakanlıklar	O		O	O
Valilikler	O		O	O
Hazine Müsteşarlığı			√	
MİT Müsteşarlığı			√	
Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu			√	√
Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü	√		√	√
Üniversiteler	√		√	√
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	O		O	O
Afet ve Acil Durum Yönetim Başkanlığı			√	
Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı				√
Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı	√		√	√
Diğer Uluslararası Kuruluşlar	O		O	O
Özel Sektör	O		O	O
Sivil Toplum Örgütleri	O		O	O
Bireyler	√			

√: Tümüyle bir ilişki vardır.

O: Bazısı ile ilişki vardır

Tablo2: Paydaş/Ürün-Hizmet Matrisi

Paydaşlar	Ürün-Hizmet													
	Düzenleme	Yetkilendirme İşlemleri	Denetim İşlemleri	Dozimetri Hizmetleri	Ölçme/Analiz/Kalibrasyon İşlemleri	İşinlama Hizmetleri	İşbirliği	Eğitim Hizmetleri	Proje Faaliyetleri	Araştırma/Geliştirme Faaliyetleri	Radioizotop Üretimine İlişkin Çalışmalar	Radasyon Ölçüm Cihazı Üretim Hizmetleri	Radioaktif Atık Yönetim Hizmetleri	Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri
Bakanlıklar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Uluslararası Kuruluşlar	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Özel Sektör	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sivil Toplum Örgütleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bireyler		✓		✓	✓									✓

### 3.2.1 İç ve Dış Paydaş Analizi

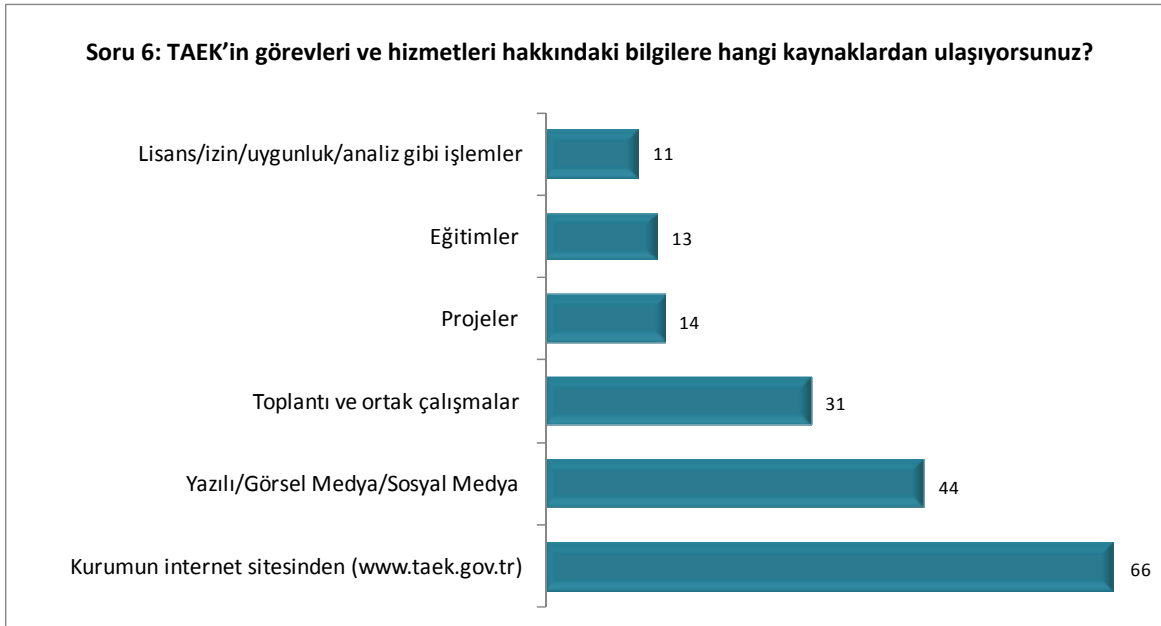
İç paydaş analizi için hazırlanan anketlerin, Kurum personeline intranet üzerinden doldurulması talebi resmi yazı ile TAEK birimlerine bildirilmiştir. Toplam 784 personelin 262'si tarafından yanıtlanan anket SPÇE üyeleri tarafından değerlendirilmiştir.

Dış paydaş analizi için hazırlanan anketler ise internet sitesi üzerinden doldurulmak üzere resmi yazı ile 93 kuruluşa gönderilmiştir. Toplam 46 kuruluş tarafından yanıtlanan 88 adet anket SPÇE üyeleri tarafından değerlendirilmiştir.

İç ve dış paydaş analizlerine yönelik anket değerlendirmeleri aşağıda sunulmuş olup sonuçların tamamı ise ekte verilmiştir.

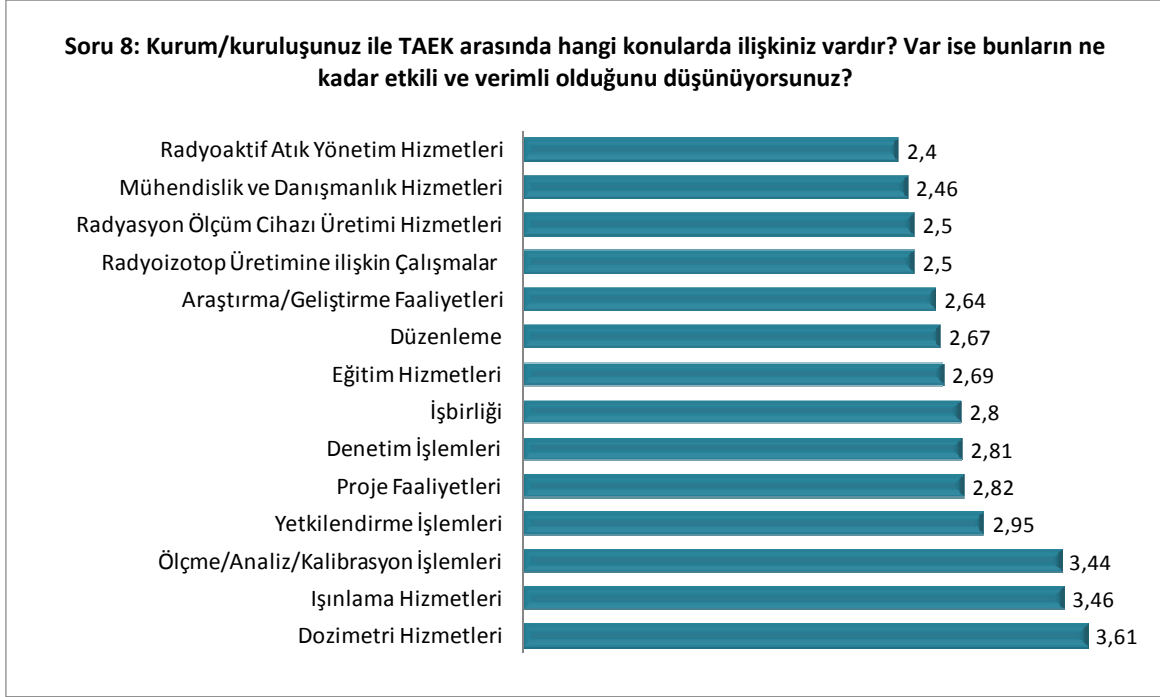
Grafik 4'te; anketi dolduran dış paydaşların TAEK hakkında bilgi edinme kaynakları arasında birinci sırayı "Kurum İnternet Sitesi" almıştır. İkinci sırayı "Yazılı/ Görsel Medya/Sosyal Medya" takip etmektedir. Elde edilen sonuçlar Kurumun yazılı ve görsel basında etkinliğinin artırılmasına yönelik strateji belirlenmesinde etkili olmuştur.

Aynı zamanda Kurum hakkında bilgi edinmek için ankette ikinci sırada yer alan "Yazılı/ Görsel Medya/Sosyal Medya", TAEK'te basın ve halkla ilişkiler konusunda altyapının oluşturulması gerekliliğini ortaya çıkarmıştır.



**Grafik 4 Dış Paydaş Anketi (Birden fazla seçenek işaretlenmiştir)(kişi sayısı)**

Grafik 5'te TAEK'in ilişkili olduğu kuruluşlara verdiği hizmetler bakımından ortalamanın üstünde etkin ve verimli olduğu görülmüştür.



**Grafik 5 Dış Paydaş Anketi (0 fikrim yok, 1 çok az, 2 az, 3 orta, 4 iyi, 5 çok iyi)**

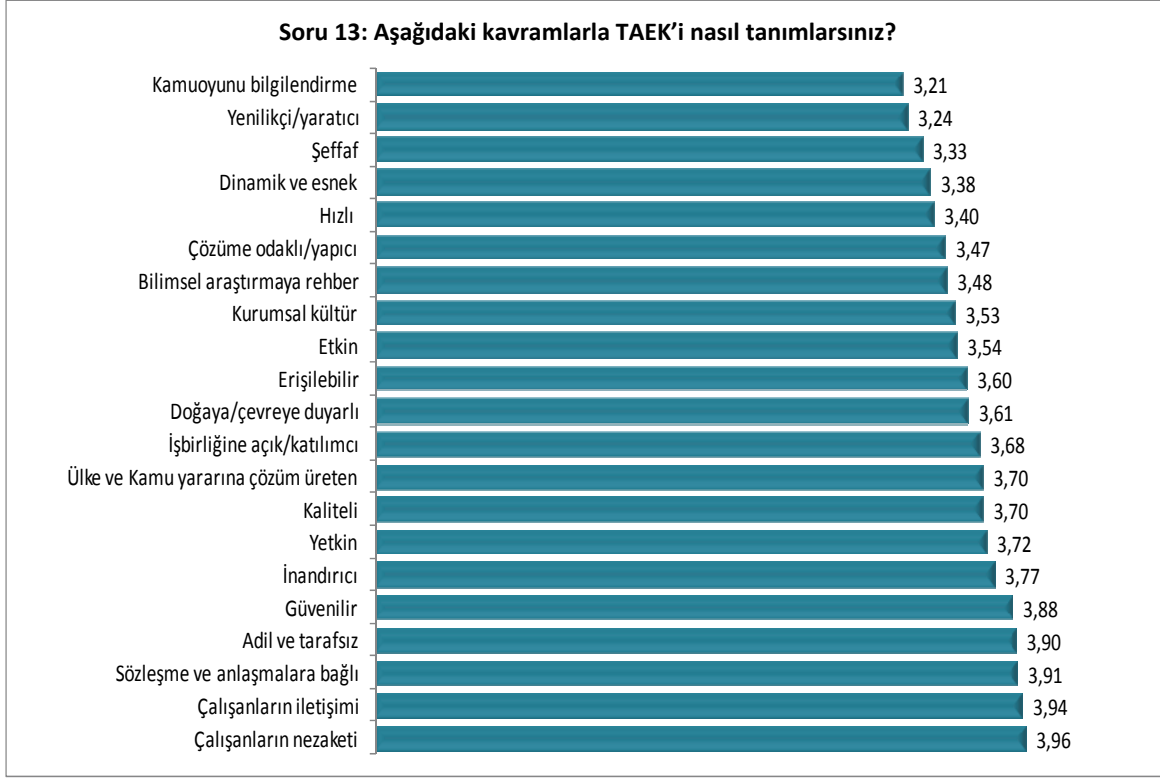
Grafik 6'da görüldüğü üzere anketi dolduran dış paydaşlar, TAEK'i tanımlayan kavramları 3,67 ortalama ile olumlu ifade ederken, Grafik 7'de iç paydaşlar aynı kavramları 2,98 ortalama seviyesinde ifade etmişlerdir. Bu kapsamda TAEK;

- "Kurum kültürü", "çözüm odaklılık", "dinamik", "şeffaf", "yenilikçi" konularında iç ve dış paydaşlar açısından ortalamanın altında bulunmuştur. Bu değerlendirme Kurumun zayıf yönlerinin tespit edilmesinde katkı sağlamıştır.

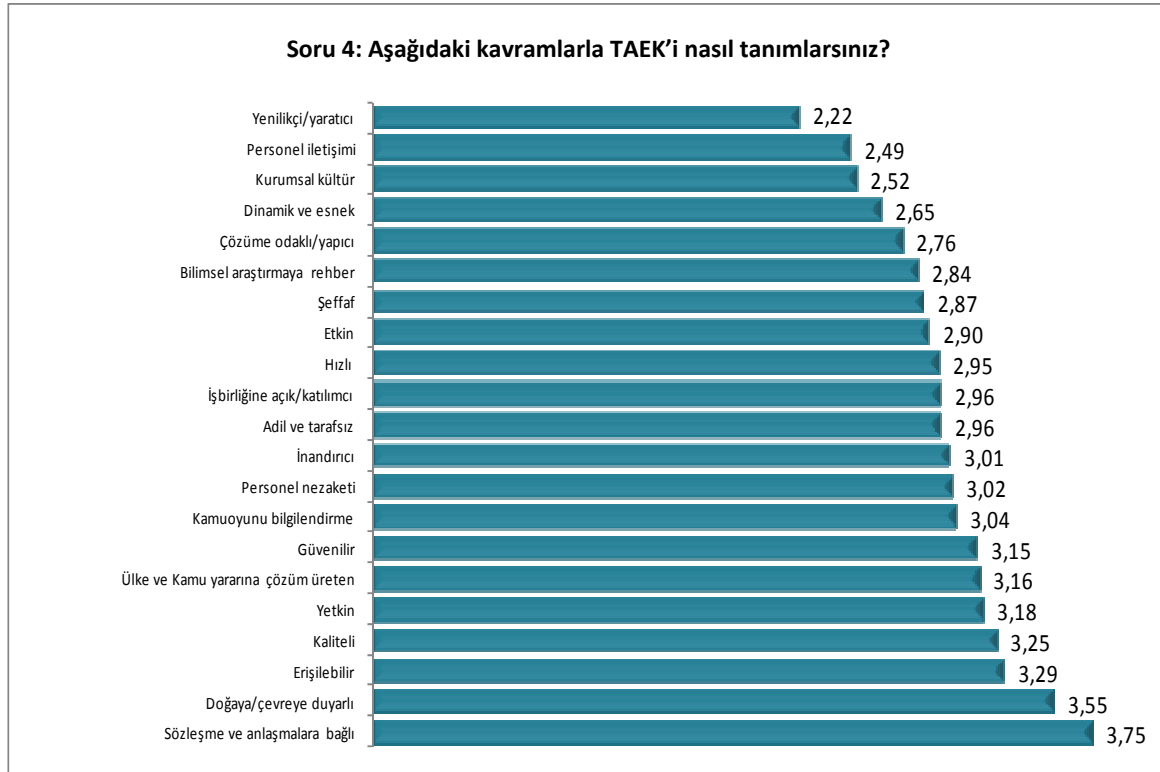
- "Çalışan nezaketi", "erişilebilirlik", "sözleşme ve anlaşmalara bağlılık", "ülke ve kamu yararına çözüm üreten", "etkin", "hızlı", "kaliteli", "yetkin", "inandırıcı" ve "güvenilirlik" konularında iç ve dış paydaşlar açısından ortalamanın üzerinde bulunmuştur.

- "Kamuoyu bilgilendirme", "doğaya ve çevreye duyarlılık", "bilimsel araştırmaya rehberlik" konularında iç paydaşlar açısından ortalamanın üzerinde bulunduğu ifade edilmesine rağmen, dış paydaşlar bakımından ortalamanın altında bulunmuştur. Bu kapsamda Kurumu geliştirmeye yönelik stratejiler belirlenmiştir.

- "Personel iletişimi", "işbirliğine açıklık" konularında iç paydaşlar açısından ortalamanın altında bulunduğu ifade edilmesine rağmen, dış paydaşlar bakımından ortalamanın üzerinde bulunmuştur.



**Grafik6 Dış Paydaş Anketi (0 fikrim yok, 1 çok az, 2 az, 3 orta, 4 iyi, 5 çok iyi)**

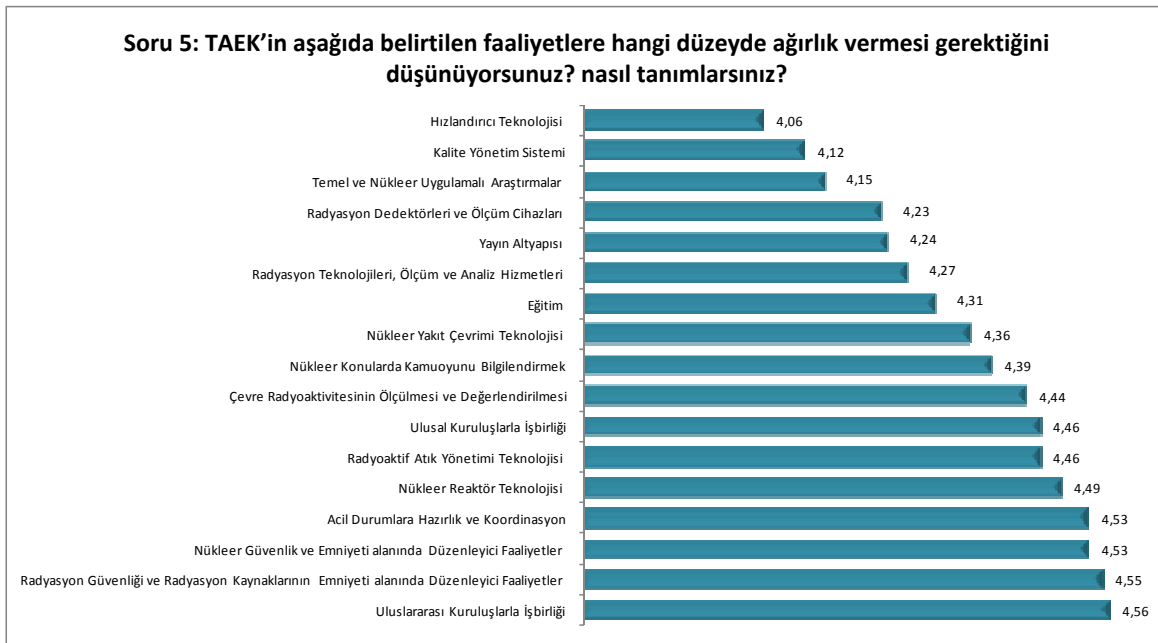


**Grafik 7 İç Paydaş Anketi (0 fikrim yok, 1 çok az, 2 az, 3 orta, 4 iyi, 5 çok iyi)**

Grafik 8 ve 9'da görüldüğü üzere; TAEK' in faaliyetlerine hangi düzeyde ağırlık vermesi gerektiği ile ilgili soruya hem iç hem de dış paydaşlarda "radyasyon güvenliği ve radyasyon kaynaklarının emniyeti alanında düzenleyici faaliyetler", "nükleer güvenlik ve emniyet alanında düzenleyici faaliyetler", "ulusal/uluslararası kuruluşlarla işbirliği", "nükleer konularda kamuoyunu bilgilendirmek", "acil durumlara hazırlık ve koordinasyon" ile "radyoaktif atık yönetimi teknolojisi" ilk sıralarda yer almaktadır. Bu kapsamda anket sonuçlarında ön plana çıkan konular stratejik planda ana amaç ve hedeflere yansıtılmıştır.

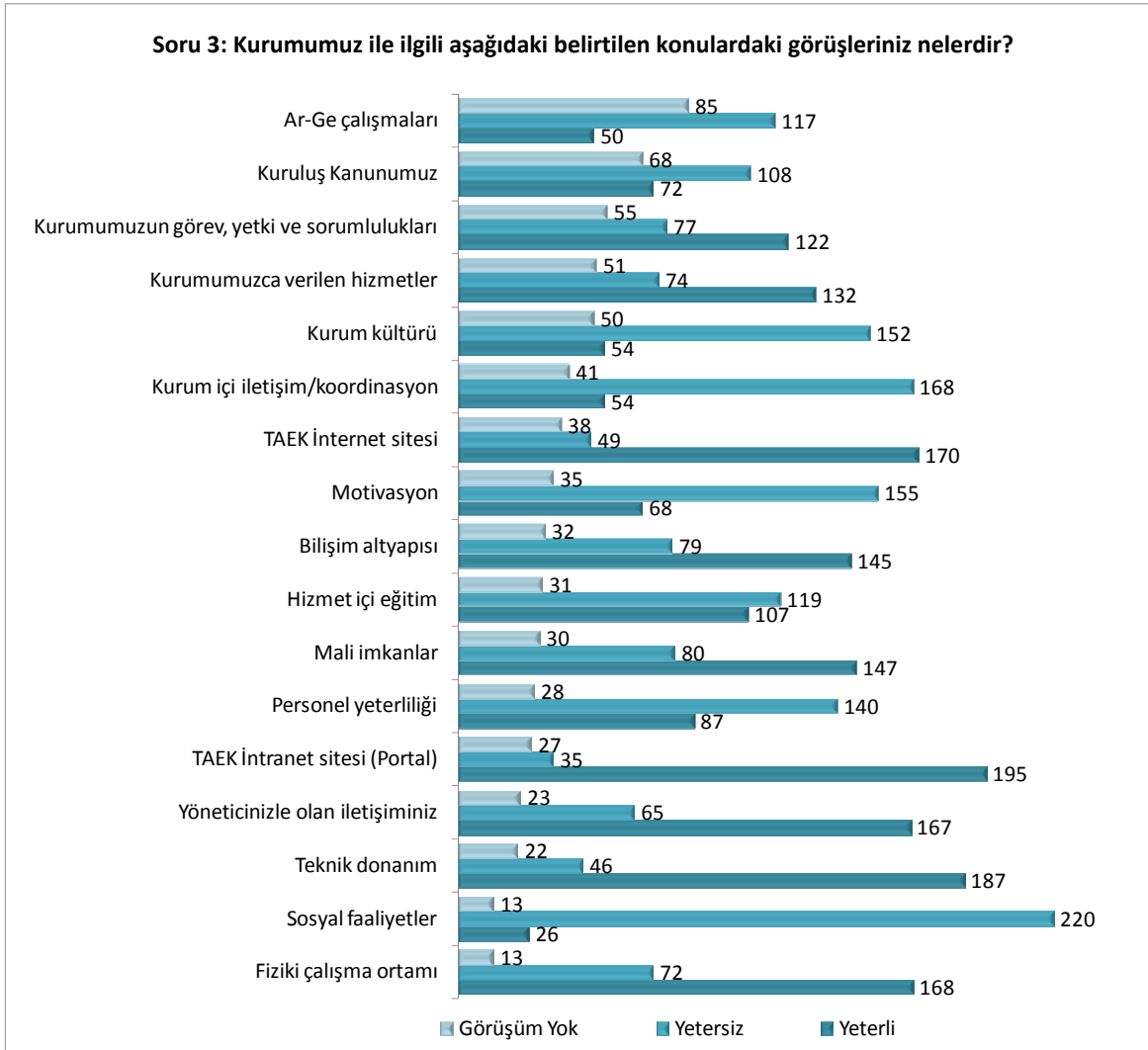


**Grafik 8 Dış Paydaş Anketi (0 fikrim yok, 1 çok az, 2 az, 3 orta, 4 iyi, 5 çok iyi)**



**Grafik 9 İç Paydaş Anketi (0 fikrim yok, 1 çok az, 2 az, 3 orta, 4 iyi, 5 çok iyi)**

Grafik 10'da; ankete verilen yanıtlar ve yorumlardan anlaşıldığı üzere, iç paydaşlar tarafından sırasıyla; “sosyal faaliyetler”, “kurum içi iletişim/koordinasyon”, “motivasyon”, “kurum kültürü”, “personel yeterliliği”, “hizmet içi eğitim”, “kuruluş kanunu” ve “Ar-Ge çalışmaları” konularında Kurum yetersiz bulunurken, “TAEK intranet sitesi”, “teknik donanım”, “TAEK internet sitesi”, “fiziki çalışma ortamı”, “yöneticinizle olan iletişiminiz”, “mali imkanlar, bilişim altyapısı”, Kurumumuzca verilen hizmetler ve Kurumumuz görev, yetki ve sorumlulukları konularında ise Kurum yeterli bulunmuştur. Ancak, Kuruluş Kanununun yetersiz bulunması ile Kurumun görev, yetki ve sorumluluklarının yeterli bulunması arasında bir çelişki bulunmaktadır.



**Grafik 10 İç Paydaş Anketi (kişi sayısı)**

### 3.3 Çevre Analizi

Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzuna göre çevre analizinde;

“Kuruluş içi analiz ve çevre analizinde (kuruluşun faaliyet gösterdiği ortamın ve dış koşulların analizi) kullanılacak temel yöntemlerden birisi GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler) analizidir. Genel anlamda GZFT, kuruluşun kendisinin ve kuruluşu etkileyen koşulların sistematik olarak incelendiği bir yöntemdir. Bu kapsamda, kuruluşun güçlü ve zayıf yönleri ile kuruluş dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditler belirlenir. Bu analiz stratejik planlama sürecinin diğer aşamalarına temel teşkil eder.

Çevre analizi, kuruluşun kontrolü dışındaki koşulların ve eğilimlerin incelenerek, kuruluş için kritik olan fırsat ve tehditlerin belirlenmesidir. Fırsatlar, kuruluşun kontrolü dışında gerçekleşen ve kuruluşa avantaj sağlaması muhtemel olan etkenler ya da durumlardır. Tehditler ise, kuruluşun kontrolü dışında gerçekleşen, olumsuz etkilerinin engellenmesi veya sınırlandırılması gereken unsurlardır.

Çevre analizinde; kuruluşu etkileyebilecek dışsal değişimler ve eğilimler değerlendirilir. Analiz kapsamında, ekonomik, sosyal, demografik, kültürel, politik, çevresel, teknolojik ve rekabete yönelik etkenlerin belirlenmesi gerekir.”

denilmektedir. Bu kapsamda;

Kurumun dış değerlendirmesi yani çevre analizi (ekonomik, sosyal ve teknolojik değerlendirme) yapılırken, çevresel faktörlerin Kurum için ne tür fırsatlar ve tehditler ortaya koyduğu incelenmiş ve hizmet süreçlerini etkileyen önemli koşullar irdelenmiştir. Çevre analizinde; dünyadaki genel eğilimler, Türkiye’de TAEK’in faaliyet gösterdiği ortamdaki değişimler, diğer ilgili kesimlerin durumu, öncelikle Kurumun hizmet verdiği hedef kitlenin beklentileri dikkate alınmıştır. Bu kapsamda Kurumun stratejik planını yönlendiren önemli Kurum dışı etkenler aşağıda belirtilmiştir:

- Türkiye’de nükleer enerji programının başlatılması,
- Fukushima nükleer kazası,
- AB müktesebatına ve uluslararası anlaşmalara uyum süreci,
- Nükleer tekniklerin uygulanmasına yönelik artan talepler,
- Ulusal ve uluslararası gelişmelere paralel olarak verilen hizmetlerde kalite standartlarının sağlanmasına yönelik talepler.

Çevre analizinde, TAEK’in görevleri dünyadaki ve Türkiye’deki gelişmeler ortaya konularak bunların Kurumu nasıl etkileyeceği kalkınma planı ile ilişkilendirilerek tartışılmıştır.

### 3.4. GZFT Analizi

Durum analizinde GZFT analizi kullanılmıştır ve bunun için de;

Tüm personeli temsil edecek şekilde, sekizer kişilik üç adet stratejik plan çalışma grubu ile odak grup toplantıları yapılarak, TAEK'in misyon ve vizyonu ile güçlü ve zayıf yanlarının sorulduğu soru kağıtları hazırlanarak değerlendirilmiştir.

Stratejik Plan, Yönlendirme Komitesi üyeleri tarafından TAEK'in misyonu, vizyonu, stratejik amaç ve hedeflerinin tartışıldığı toplantılarla değerlendirilmiştir.

Bu görüşmelerde elde edilen bilgiler, TAEK'in vizyonu, stratejik amaç ve hedeflerinin oluşturulması sürecine katkıda bulunmuştur.

Tüm bu bilgiler ışığında etki derecesine göre önem sırasına konularak hazırlanan TAEK'in GZFT Analizi aşağıda görülmektedir.

#### Güçlü Yanlar

- ✓ Nükleer alanda düzenleme yetkisine sahip olması,
- ✓ Ülkemizin ihtiyaçlarını karşılayacak düzeyde araştırma ve eğitim altyapısına sahip olması,
- ✓ Nükleer tehdit ve kazalarda izleme, müdahale ve organize olma yeteneğinin yüksek olması,
- ✓ Radyasyon güvenliği alanında güçlü izleme ve kontrol mekanizmasına sahip olması,
- ✓ Nükleer alanda gelişmiş laboratuvarlarda akredite metotlarla ölçüm, analiz ve kalibrasyon hizmetleri verilmesi,
- ✓ Nitelikli insan kaynağına sahip olması,
- ✓ Nükleer alanda ulusal ve uluslararası veri tabanına sahip olması,
- ✓ Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği imkan ve kabiliyetlerine sahip olması,
- ✓ Nükleer alanda öncü ve yönlendirici olması.

### Zayıf Yanlar

- ✓ Nükleer alanda düzenleme ve uygulama faaliyetlerinin aynı yapı altında bulunması,
- ✓ Kurum kanununun günün koşullarına göre yenilenmesi gerekliliği,
- ✓ Yetişmiş insan gücünün kaybedilmesi,
- ✓ Halkla ilişkiler ve tanıtımın yeterli olmaması,
- ✓ Kurumsal kalite yönetim sisteminin yetersiz kalması,
- ✓ Kurumsal aidiyetin güçsüz olması,
- ✓ Kurumun idari yaptırım yetkisinin yetersiz olması,
- ✓ Vasıflı personel temininde güçlükler.

### Fırsatlar

- ✓ Nükleer teknoloji ve nükleer tekniklere ilişkin ülke ihtiyaçlarının yerli imkanlarla karşılanmasına öncelik verilmesi,
- ✓ Ülkemizde nükleer enerji yatırımlarının başlatılmış olması ve yeni yatırım projelerinin devam ediyor olması,
- ✓ Nükleer teknoloji ürünleri ve nükleer tekniklere olan talebin artıyor olması,
- ✓ Nükleer konularda bilincin artmakta olması,
- ✓ Nükleer enerjiyi destekleyici ulusal politikaların varlığı.

### Tehditler

- ✓ Nükleer teknoloji alanında bilgi ve deneyim eksikliği,
- ✓ Nükleer konularda toplumda şartlanmaya sebep olabilecek etkinlikler,
- ✓ Çevre ülkelerde yetersiz teknolojiye dayalı nükleer faaliyetlerin oluşturduğu toplumdaki tehdit algısı ve bunların yansımaları,
- ✓ Toplumda nükleer konulardaki bilgi yetersizliği.

## 4. STRATEJİK PLAN

### 4.1 Misyon ve Vizyon

#### MİSYONUMUZ

Ülkemizin nükleer teknolojiden yararlanmasını sağlamada öncü olmak, nükleer alanda düzenleyici ve denetleyici faaliyetleri yürütmektir.

#### VİZYONUMUZ

Ülkemizin nükleer teknoloji alanında söz sahibi ülkeler arasına girmesini sağlamak, insan ve çevrenin radyasyondan korunmasının temininde güvenilir, etkin ve bağımsız bir kurum olmaktır.

### 4.2 İlke ve Değerler

- ✓ Nükleer ve radyasyon güvenliği ile bu alanlardaki emniyet kültürüne bağlılık,
- ✓ Tarafsızlık ve doğruluk,
- ✓ Değişime açıklık ve süreklilik,
- ✓ Şeffaflık ve hesap verilebilirlik,
- ✓ Hizmette kalite ve etkinlik,
- ✓ Bilimsel kriterlere ve etik değerlere bağlılık,

### 4.3 Stratejik Amaç, Hedef ve Performans Göstergeleri

#### STRATEJİK AMAÇ 1: Nükleer maddelerle yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve nükleer tesislerde nükleer güvenlik, güvence ve emniyetin sağlandığını tespit ve teyit etmek

*Stratejik Hedef 1.1. Ülkemizdeki nükleer tesis ve faaliyetlerin nükleer güvenlik kapsamında yeterli ve etkin bir sistem dâhilinde düzenleyici kontrol altında tutulması.*

##### Performans Göstergeleri

1. Yetkilendirme süreleri toplamının öngörülen süreler toplamına oranı(%).
2. Yapılan denetimlerin sayısı(adet).
3. Planlar doğrultusunda destek verilen eğitim ve tatbikat sayısı(adet).
4. Hazırlanan ve güncellenen mevzuat ve doküman sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Yetkilendirme süreleri toplamının öngörülen süreler toplamına oranı(%).	110	100	100	100	100	100
Yapılan denetimlerin sayısı (adet).	6	10	10	10	10	10
Planlar doğrultusunda destek verilen eğitim ve tatbikat sayısı (adet).	-	1	1	1	-	-
Hazırlanan ve güncellenen mevzuat ve doküman sayısı (adet).	4	5	5	5	5	5

##### Stratejiler

1. Nükleer tesislerde nükleer güvenlik tedbirlerinin alınmasını temin etmek.
2. Nükleer güvenlik ile ilgili yasal ve idari altyapının geliştirilmesi.
3. Denetleme mekanizmalarının güçlendirilmesi.
4. Nükleer tesislerin güvenli bir şekilde kurulması, işletilmesi ve işletmeden çıkarılmasının sağlanması.

*Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizdeki nükleer maddelerin, tesislerin ve faaliyetlerin nükleer güvence ve nükleer emniyet kapsamında yeterli ve etkin bir sistem dâhilinde düzenleyici kontrol altında tutulması.*

##### Performans Göstergeleri

1. Değerlendirilen veya onaylanan belge sayısı(adet).
2. Nükleer tesis/tesis dışı yerlere gerçekleştirilen denetim sayısı(adet).

3. Uluslararası Atom Enerjisi Ajansına (UAEA) yapılan bildirim sayısı(adet).
4. Değerlendirilen ithal uygunluk belgesi sayısının öngörülen başvuru sayısına oranı(%).
5. Değerlendirilen ihraç uygunluk belgesi sayısının öngörülen başvuru sayısına oranı(%).
6. UAEA'ya yapılan bildirimlerin izlenme sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Değerlendirilen veya onaylanan belge sayısı(adet).	1.000	1.000	1.000	1.100	1.200	1.300
Nükleer tesis/tesis dışı yerlere gerçekleştirilen denetim sayısı (adet).	8	8	8	8	10	12
Uluslararası Atom Enerjisi Ajansına (UAEA) yapılan bildirim sayısı(adet).	8	8	8	9	10	11
Değerlendirilen ithal uygunluk belgesi sayısının öngörülen başvuru sayısına oranı(%).	100	100	100	100	100	100
Değerlendirilen ihraç uygunluk belgesi sayısının öngörülen başvuru sayısına oranı(%).	100	100	100	100	100	100
UAEA'ya yapılan bildirimlerin izlenme sayısı(adet).	120	120	110	100	90	80

### Stratejiler

1. Ülkemizdeki nükleer tesislerde ve nükleer madde ile yapılan uygulama ve faaliyetlerde güvence ve emniyet tedbirlerinin alınmasının sağlanması,
2. Nükleer güvence ve emniyet hususlarına ilişkin olarak yasal ve idari altyapının geliştirilmesi,
3. Denetleme mekanizmalarının güçlendirilmesi, nükleer maddelerin sayım ve kontrolünün etkin bir şekilde yapılmasının sağlanması,
4. Nükleer maddelerin, taşınması sırasında ve bulunduğu tesislerde yeterli ve etkin fiziksel korunma tedbirlerinin alınmasının sağlanması,
5. Nükleer maddelerin yasal olmayan ticareti ile mücadele kapsamında UAEA'ya gerekli bildirimleri yapmak ve ulusal envanterde gerekli değişikliklerin yapılmasının sağlanması,
6. Nükleer silahların yayılmasının önlenmesine yönelik nükleer madde ve ilgili stratejik malzemelerin etkin ithalat ve ihracat kontrollerinin yapılması.

**STRATEJİK AMAÇ 2: Radyasyon kaynaklarıyla yürütülen uygulama ve faaliyetler ile radyasyon tesislerinde radyasyon güvenliğinin ve radyoaktif kaynakların emniyetinin sağlandığını tespit ve teyit etmek.**

*Stratejik Hedef 2.1. Radyasyon kaynaklarıyla yürütülen uygulama ve faaliyetler ile radyasyon tesislerinde güvenlik değerlendirmesinin yapılması ve kuruluşların lisanslanmasının sağlanması.*

**Performans Göstergeleri**

1. Yeni Lisans sayısı(adet).
2. Vize edilen lisans sayısı(adet).
3. Lisans belgesi üzerinde değişiklik ile kayıp belgenin yeniden düzenleme sayısı(adet).
4. Hazırlanan/güncellenen ikincil düzenleme ve rehber dokümanların sayısı(adet).
5. Zırlama hesabı yapılan ve onaylanan oda sayısı(adet).
6. Zırlama hesabı yapılan ve onaylanan tesis/bölüm/kuruluş sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Yeni lisans sayısı(adet).	3.600	3.800	3.600	3.500	3.500	3.300
Vize edilen lisans sayısı(adet).	1.200	1.100	800	900	850	900
Lisans belgesi üzerinde değişiklik ile kayıp belgenin yeniden düzenleme sayısı(adet).	1.200	1.200	1.000	1.500	1.500	1.500
Hazırlanan/güncellenen ikincil düzenleme ve rehber dokümanların sayısı(adet).	2	4	4	4	4	4
Zırlama hesabı yapılan ve onaylanan oda sayısı(adet).	-	300	250	320	280	350
Zırlama hesabı yapılan ve onaylanan tesis/bölüm/kuruluş sayısı(adet).	100	100	90	110	100	120

**Stratejiler**

1. Radyasyon kaynaklarıyla uygulama ve faaliyette bulunacak kuruluşların ve radyasyon tesislerinin yeterli ve etkin bir sistem dâhilinde yetkilendirilmesi.
2. Tesislere, uygulamalara ve faaliyetlere özgü radyasyondan korunma programlarına ilişkin formatların geliştirilmesi, güvenlik değerlendirme kriterlerine dâhil edilmesi ve lisanslama prosedürlerinin yenilenmesi.

**Stratejik Hedef 2.2. Radyasyon kaynaklarıyla uygulama ve faaliyet yürüten kuruluşlar ile radyasyon tesislerinin denetlenmesinin sağlanması.**

**Performans Göstergeleri**

1. Lisansa esas denetim yapılan kuruluş sayısı(adet).
2. Denetimi yapılan lisanslı kuruluş sayısı(adet).
3. Hazırlanan/güncellenen ikincil düzenleme ve rehber dokümanların sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Lisansa esas denetim yapılan kuruluş sayısı(adet).	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Denetimi yapılan lisanslı kuruluş sayısı(adet).	600	600	600	600	600	600
Hazırlanan/güncellenen ikincil düzenleme ve rehber dokümanların sayısı(adet).	3	3	1	1	1	1

**Stratejiler**

1. Radyasyon tesisleri ve radyasyon kaynaklarıyla uygulama ve faaliyette bulunacak/bulunan kuruluşların yeterli ve etkin bir sistem dâhilinde denetlenmesi.
2. Denetim raporu formatlarının radyasyondan korunma programlarını da içerecek şekilde düzenlenerek denetim prosedürlerinin yenilenmesi.

**Stratejik Hedef 2.3. Radyoaktif kaynakların yeterli ve etkin bir sistem dahilinde düzenleyici kontrol altında tutulmasının sağlanması.**

**Performans Göstergeleri**

1. Radyoaktif kaynak ve atıklar için düzenlenen izin işlemleri sayısı(adet).
2. Hazırlanan ve güncellenen ikincil düzenleme rehber dokümanların sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Radyoaktif kaynak ve atıklar için düzenlenen izin işlemleri sayısı(adet).	1.100	1.150	1.300	1.450	1.350	1.450
Hazırlanan ve güncellenen ikincil düzenleme ve rehber dokümanların sayısı(adet).	5	1	1	1	1	1

**Stratejiler**

1. Radyoaktif kaynakların yurda girişlerinden veya üretimlerinden bertaraf veya yurtdışı edilişlerine kadarki sürecin izlenerek kaynak takibinin sağlanması.
2. Radyoaktif kaynak yönetimine ilişkin prosedürlerin etkinleştirilmesi.



### **STRATEJİK AMAÇ 3: Çalışanların, halkın ve çevrenin radyasyondan korunması amacıyla gerekli belgelendirme, ölçüm ve analiz hizmetlerini vermek ve radyasyon ölçüm sistemlerini geliştirmek.**

*Stratejik Hedef 3.1. Radyasyondan korunmaya ilişkin hizmet verecek kuruluş ve sistemlerin uygunluğunun değerlendirilmesi.*

#### **Performans Göstergeleri**

1. Gözetim altında tutulan uygunluk belgesine haiz kuruluş sayısı(adet).
2. Hazırlanan/güncellenen ikincil düzenleme ve rehber dokümanların sayısı(adet).
3. Merkezi doz kayıt sisteminde takip edilen radyasyonla çalışan sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Gözetim altında tutulan uygunluk belgesine haiz kuruluş sayısı(adet).	30	30	30	30	30	30
Hazırlanan/güncellenen ikincil düzenleme ve rehber dokümanların sayısı(adet).	4	5	5	5	4	4
Merkezi doz kayıt sisteminde takip edilen radyasyonla çalışan sayısı(adet).	-	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000

#### **Stratejiler**

1. Radyasyondan korunmaya ilişkin hizmet verecek kuruluşların uygunluk değerlendirmesi.
2. Radyasyon görevlilerinin mesleki ışınlanma seviyelerinin takip edilmesi.

*Stratejik Hedef 3.2. Radyasyonla çalışanların, halkın ve çevrenin radyasyondan korunmasına yönelik hizmetlerin geliştirilmesi.*

#### **Performans Göstergeleri**

1. Kişisel dozimetre hizmeti verilen kişi sayısı(kişi).
2. Biyolojik doz tayini yapılan kişi sayısı(kişi).
3. Radyolojik izleme ve radyoaktif kirlenme düzeyi değerlendirilen çevre örneği sayısı(adet).
4. Radon gazı aktivite derişimi belirlenen kapalı ortam sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Kişisel dozimetre hizmeti verilen kişi sayısı(kişi).	35.000	30.000	25.000	20.000	15.000	10.000
Biyolojik doz tayini yapılan kişi sayısı(kişi).	41	30	30	30	30	30
Radyolojik izleme ve radyoaktif kirlenme düzeyi değerlendirilen çevre örneği sayısı(adet).	175	100	50	50	50	50
Radon gazı aktivite derişimi belirlenen kapalı ortam sayısı(adet).	886	1.000	2.000	250	100	70

### Stratejiler

1. Radyasyonla çalışılan yerlerde radyasyon kaynağının emniyeti ve kişilerin radyasyondan korunması için radyasyon kontrolleri yapılarak gerekli önlemlerin aldırılması.
2. Radyasyonla çalışanların doz takibinin yapılması.
3. Çeşitli yöntemlerle radyasyon hasarlarından kaynaklanan biyolojik dozların tayin edilmesi ve yöntemlerin geliştirilmesi.
4. Fiziksel ve kimyasal mutajenlerin etkilerinin çeşitli yöntemlerle biyolojik dozlarının tayin edilmesi ve doz-cevap ilişkilerinin hesaplanması.
5. Radyolojik izleme ve radyoaktif kirlenme düzeyinin belirlenmesi için çevre örnekleri alınması ve analizlerinin yapılması.
6. Türkiye'nin radyasyon fon haritasının hazırlanması.
7. Çevresel doz ölçümlerinin yapılması.
8. Türkiye genelinde kapalı ortamlardaki radon gazı aktivite derişiminin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve veri tabanının oluşturulması.
9. Radyonüklit içeren ürün ve atıkların aktivitelerinin belirlenmesi ve çevre ve insan sağlığı açısından değerlendirilmesi.
10. Tanı ve tedavi amaçlı kullanılan iyonlaştırıcı radyasyon kaynaklarının kalite kontrol ölçümlerinin yapılması.

### **Stratejik Hedef 3.3. Verilen ölçüm ve analiz hizmetlerinin kalitesinin artırılması ve laboratuvarların ölçüm yeteneklerinin geliştirilmesi.**

#### Performans Göstergeleri

1. Yeni hizmet vermeye başlanan analiz metodu sayısı(adet).
2. Deney raporlarında laboratuvar kaynaklı hata düzeltme oranı(%).

3. Katılım sağlanan ulusal ve uluslararası yeterlilik ve laboratuvarlar arası karşılaştırma testlerindeki başarı(%)
4. Analiz hizmetlerinde taahhüt edilen hizmet süresinin aşılma oranı(%)

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Yeni hizmet vermeye başlanan analiz metodu sayısı(adet).	-	-	3	2	3	2
Deney raporlarında laboratuvar kaynaklı hata düzeltme oranı(%).	-	5	5	5	5	5
Katılım sağlanan ulusal ve uluslararası yeterlilik ve laboratuvarlar arası karşılaştırma testlerindeki başarı(%).	92	90	90	90	90	90
Analiz hizmetlerinde taahhüt edilen hizmet süresinin aşılma oranı(%).	-	5	5	5	5	5

### Stratejiler

1. Radyoaktivite analizi yapabilme kapasitesinin artırılması.
2. Örneklerde radyoaktivite analiz çeşidini artırmak için metot validasyon çalışmaları yapılması.
3. ÇNAEM XRF laboratuvarının ölçüm yeteneğinin arttırılarak çeşitli matrislerdeki malzemelerde bor ve karbon elementleri analizlerinin yapılması.
4. Suda analizi yapılan parametrelerin arttırılması.
5. Çevre, gıda ve yapı malzemelerinde radyoaktivite, kimyasal ve elementel analizlerin yapılması.
6. Kimyasal ve kararlı izotop analizlerinin yapılması.

### *Stratejik Hedef 3.4. Radyasyon ölçme ve izleme cihazlarının ve sistemlerinin geliştirilmesi, üretilmesi, idamesinin sağlanması.*

#### Performans Göstergeleri

1. Üretilen radyasyon ölçer cihaz sayısı(adet).
2. Üretilen panel dedektör sayısı(adet).
3. Üretilen RESA sistemi sayısı(adet)
4. Bakım-onarım sayısı(adet).
5. Portal monitörlerin uluslararası standartlara göre testlerinin tamamlanması(%).
6. Nötron tespit sistemi tasarımının tamamlanması(%).
7. Geliştirilen prototip detektör sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Üretilen radyasyon ölçer cihaz sayısı(adet).	413	400	400	400	400	400
Üretilen panel dedektör sayısı(adet).	50	50	50	50	50	50
Üretilen RESA sistemi sayısı(adet).	-	20	20	20	30	30
Bakım-onarım sayısı(adet).	179	240	245	225	230	210
Portal monitörlerin uluslararası standartlara göre testlerinin tamamlanması(%).	10	100	-	-	-	-
Nötron tespit sistemi tasarımının tamamlanması(%).	5	100	-	-	-	-
Geliştirilen prototip detektör sayısı(adet).	1	1	2	-	1	-

### Stratejiler

1. Radyasyon ölçme ve izleme cihazları geliştirilmesi ve üretilmesi.
2. Katı hal nükleer iz detektörleri için otomatik iz sayım sistemi tasarlanması ve yazılım geliştirilmesi.
3. Plastik tabanlı prototip el detektörleri geliştirilmesi.
4. Spektrum almaya yönelik detektör ve ölçüm sistemleri için prototip geliştirilmesi.

### *Stratejik Hedef 3.5. Radyasyon metrolojisi altyapısının geliştirilmesi ve uygulanması.*

#### Performans Göstergeleri

1. SANAEM İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarı bina inşaatının tamamlanma oranı(%).
2. SANAEM İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarı sistem ve donanımlarının kurulum oranı(%).
3. İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarında TS EN ISO/IEC 17025'e göre akredite edilen metot sayısı(adet).
4. SANAEM'de radyonüklit metrolojisi laboratuvarlarında standardizasyon metotlarının geliştirilmesi ve uygulanması(adet).
5. CIPM MRA CMC Veri tabanına (Ölçüm ve kalibrasyon yetenekleri) başvuru yapılması(adet).
6. Radyoaktif Standart Üretimi(adet).
7. Uluslararası bilimsel dergilerde ve konferanslarda yapılan tebliğ ve yayın sayısı (Adet)
8. Yapılacak yeterlilik ve laboratuvarlar arası karşılaştırma testi sayısı(adet).
9. Kalibrasyonu yapılan cihaz sayısı(adet).



Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
SANAEM İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarı bina inşaatının tamamlanma oranı(%).	-	100	-	-	-	-
SANAEM İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarı sistem ve donanımlarının kurulum oranı(%).	-	100	-	-	-	-
İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarında TS EN ISO/IEC 17025'e göre akredite edilen metot sayısı(adet).	2	-	3	4	3	-
SANAEM'deradyonüklit metrolojisi laboratuvarlarında standardizasyon metotlarının geliştirilmesi ve uygulanması(adet).	1	1	-	1	-	1
CIPM MRA CMC Veri tabanına (Ölçüm ve kalibrasyon yetenekleri) başvuru yapılması(adet).	-	5	-	-	-	5
Radyoaktif Standart Üretimi(adet).	-	-	1	1	1	1
Uluslararası bilimsel dergilerde ve konferanslarda yapılan tebliğ ve yayın sayısı(adet).	4	1	1	1	1	1
Yapılacak yeterlilik ve laboratuvarlar arası karşılaştırma testi sayısı(adet).	2	1	2	1	2	1
Kalibrasyonu yapılan cihaz sayısı(adet).	1.361	3.000	4.000	5.500	5.500	5.500

### Stratejiler

1. SANAEM İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarı bina inşaatının tamamlanması, işletmeye alınması ve akredite edilmesi.
2. SANAEM İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarları'nın UAEA İSDL Network'e dahil edilmesi.
3. X ışını sistemleri ve dozimetre temin edilerek kalite güvenlik testlerinin yapılması.
4. Yeterlilik ve laboratuvarlar arası karşılaştırma testlerine katılım sağlanması.
5. Beta Kalibrasyon Laboratuvarı'nın kurulması.

### *Stratejik Hedef 3.6. Acil durumlara hazırlık ve koordinasyonun sağlanması.*

#### Performans Göstergeleri

1. Radyasyon izleme ve tarama sistemi sayısı(adet).
2. Yenilenen radyasyon izleme ve tarama sistemi sayısı(adet).
3. Yeni kurulumu yapılan RESA istasyon sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Radyasyon izleme ve tarama sistemi sayısı(adet).	153	170	180	200	-	-
Yenilenen radyasyon izleme ve tarama sistemi sayısı(adet).	11	37	-	-	-	-
Yeni kurulumu yapılan RESA istasyon sayısı(adet).	3	17	10	20	-	-

### Stratejiler

1. Radyasyon izleme ve tarama sistemlerinin yaygınlaştırılması.
2. Acil durum müdahale ekipleri tarafından radyasyon kazaları ile ilgili gerekli önlemlerin alınmasının sağlanması.
3. Tatbikatla uygulama becerilerinin arttırılması.
4. Uluslararası mekanizmalar içerisinde yer alınması.

## STRATEJİK AMAÇ 4: Nükleer alanda uygulama ve araştırmalar yapmak ve teknoloji geliştirmek.

*Stratejik Hedef 4.1. TR-2 Araştırma reaktörünün işletmeye alınması ve araştırmalar yapılması.*

### Performans Göstergeleri

1. TR-2 araştırma reaktörünün sismik güçlendirilmesi(%).
2. İkinci devre soğutma sisteminin yenilenmesinin tamamlanma oranı(%).
3. İşletmeye alınması için gerekli çalışmaların tamamlanması oranı(%).
4. TR-2 reaktörünün 5 MW güçte çalışma saati(saatt).
5. TR-2 reaktörünün 9 MW güçte çalışma saati(saatt).
6. Reaktör akısının  $10^{14}$  n/cm<sup>2</sup>.s çıkartılması(%).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
TR-2 araştırma reaktörünün sismik güçlendirilmesi(%).	80	90	100	-	-	-
İkinci devre soğutma sisteminin yenilenmesinin tamamlanma oranı(%).	70	100	-	-	-	-
İşletmeye alınması için gerekli çalışmaların tamamlanması oranı(%).	10	70	100	-	-	-
TR-2 reaktörünün 5 MW güçte çalışma saati(saatt).	-	-	1	5	13	21
TR-2 reaktörünün 9 MW güçte çalışma saati(saatt).	-	-	-	-	-	1
Reaktör akısının $10^{14}$ n/cm <sup>2</sup> .s çıkartılması(%).	-	-	-	-	-	80

### Stratejiler

1. Reaktör binasının sismik açıdan güçlendirilmesi.
2. İkinci devre soğutma sisteminin yenilenmesi.
3. TR-2 Reaktörünün işletmeye alınması.
4. TR-2 araştırma reaktörünün gücünün yükseltilmesi.
5. Araştırma ve güç reaktörleri üzerine araştırma, geliştirme ve analiz yapılması.
6. TR-2 Reaktörü, nükleer alanda uzman personelin yetişeceği uygulama ve eğitim tesisi amacıyla kullanılması

### **Stratejik Hedef 4.2. Reaktör malzemeleri teknolojisi alanında araştırmalar yapılması.**

#### **Performans Göstergeleri**

1. Nükleer malzeme karakterizasyon sayısı(adet).
2. Analizi yapılan örnek sayısı (adet).
3. Üretilen uranyum ve toryumlu yakıtların toplam yakıt demeti bileşenlerine oranı(%).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Nükleer malzeme karakterizasyon sayısı(adet).	2.469	2.000	2.500	3.000	3.500	4.000
Analizi yapılan örnek sayısı(adet).	334	500	600	750	900	1.000
Üretilen uranyum ve toryumlu yakıtların toplam yakıt demeti bileşenlerine oranı(%).	15	20	20	20	20	20

#### **Stratejiler**

1. Reaktör malzemeleri ile ilgili laboratuvarların kurulması.
2. Deneysel yakıt elemanı üretilmesi.
3. Malzeme karakterizasyonu yapılması.
4. Konvansiyonel ve ileri nükleer yakıt çevrim proseslerinin araştırılması.

### **Stratejik Hedef 4.3. Radyoaktif atık tesisinin işletilmesi ve atık yönetim teknolojilerinin geliştirilmesi.**

#### **Performans Göstergeleri**

1. İşlenen kapalı radyoaktif kaynak sayısı(adet).
2. İşlenen radyoaktif atık miktarı(kg).
3. Yeni atık işleme teknikleri sayısı(adet).
4. Kabul edilen atık sayısı(parça).
5. Taşıma yapılan atık sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
İşlenen kapalı radyoaktif kaynak sayısı(adet)	-	-	800	250	250	250
İşlenen radyoaktif atık miktarı(kg).	0	20.000	80.000	40.000	40.000	50.000
Yeni atık işleme teknikleri sayısı(adet).	-	-	1	-	-	1
Kabul edilen atık sayısı(parça).	1.050	2.500	2.502	2.503	2.504	2.505
Taşıma yapılan atık sayısı(adet).	8	10	12	14	17	20

### Stratejiler

1. Mevcut radyoaktif atık tesisinin işletilmesi ve iyileştirilmesi.
2. Düşük, orta ve yüksek düzeyli radyoaktif atık yönetim teknolojisinin geliştirmesi.
3. Reaktörlerin atık oluşum proseslerinin incelenmesi.
4. Ulusal atık envanterinin düzenlenmesi ve uluslararası atık veritabanına uyum çalışmaları.
5. Radyoaktif atıkların yönetiminde radyasyondan korunma yöntemlerinin iyileştirilmesi.
6. Radyasyon kullanımından kaynaklanan radyoaktif atıkların bertarafına yönelik çalışmaların yapılması.

#### *Stratejik Hedef 4.4. Hızlandırıcı teknolojisi geliştirilmesi ve araştırmalar yapılması.*

#### Performans Göstergeleri

- 1- Yerli proton hızlandırıcısı sisteminin çalışır hale getirilmesi(%).
- 2- Baca gazlarının elektron hızlandırıcısı ile arıtma sayısı(adet).
- 3- Atık suların elektron hızlandırıcısı ile arıtma sayısı(adet).
- 4- Nötron tesir kesiti ölçüm sayısı(adet).
- 5- İncelenen zırh malzemesi sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Yerli proton hızlandırıcısı sisteminin çalışır hale getirilmesi(%).	15	50	100	-	-	-
Baca gazlarının elektron hızlandırıcısı ile arıtma sayısı(adet).	1	1	-	-	-	-
Atık suların elektron hızlandırıcısı ile arıtma sayısı(adet).	1	1	-	-	-	-
Nötron tesir kesiti ölçüm sayısı(adet).	1	1	1	1	1	1
İncelenen zırh malzemesi sayısı(adet).	1	1	1	1	1	1

### Stratejiler

1. Proton hızlandırıcısı sisteminin yerli imkânlarla yapılır hale getirilmesi.
2. Elektron hızlandırıcısı ile atık suların ve atık gazların arıtılma çalışmaları.
3. Düşük enerjilerde proton ve alfa parçacıklarının hafif çekirdeklerle oluşturduğu yakalama reaksiyonlarının tesir kesitlerinin ölçümü.

**Stratejik Hedef 4.5. Nükleer tekniklerle araştırma ve uygulamalar yapılması.****Performans Göstergeleri**

1. Tahribatsız muayenesi yapılan malzeme sayısı(adet).
2. Kalite kontrolü yapılan radyofarmasötik sayısı(adet).
3. Kalite kontrolü yapılan doz kalibratörü sayısı(adet).
4. Ir-192 ve Se-75 transferi yapılan radyografi cihazı sayısı(adet).
5. TR-2 Reaktöründe ışınlanarak üretilen Ir-192 aktivite miktarı(Ci).
6. TR-2 Reaktöründe ışınlanarak üretilen I-131 aktivite miktarı(Ci).
7. TR-2 Reaktöründe ışınlanarak üretilen I-125 aktivite miktarı(Ci).
8. TR-2 Reaktöründe ışınlanarak üretilen Lu-177 aktivite miktarı(Ci).
9. Mutasyon ıslahı çalışmalarında belirlenen fenotip karakter sayısı(adet).
10. Etiketli N-15 gübresi kullanarak optimum gübre dozları belirlenen kültür bitkisi sayısı(adet).
11. Özel ışınlamalara uygun deneysel ışınlama sistem tasarımının tamamlanması(%).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Tahribatsız muayenesi yapılan malzeme sayısı(adet).	302	450	500	520	540	550
Kalite kontrolü yapılan radyofarmasötik sayısı(adet).	14	5	5	5	5	5
Kalite kontrolü yapılan doz kalibratörü sayısı(adet).	112	120	125	130	135	140
Ir-192 ve Se-75 transferi yapılan radyografi cihazı sayısı(adet).	123	100	100	100	100	100
TR-2 Reaktöründe ışınlanarak üretilen Ir-192 aktivite miktarı(Ci).	-	-	-	20	1.000	5.000
TR-2 Reaktöründe ışınlanarak üretilen I-131 aktivite miktarı(Ci).	-	-	-	-	0.2	20
TR-2 Reaktöründe ışınlanarak üretilen I-125 aktivite miktarı(Ci).	-	-	-	-	-	1
TR-2 Reaktöründe ışınlanarak üretilen Lu-177 aktivite miktarı(Ci).	-	-	-	-	0.2	2
Mutasyon ıslahı çalışmalarında belirlenen fenotip karakter sayısı(adet).	9	10	10	10	10	10
Etiketli N-15 gübresi kullanarak optimum gübre dozları belirlenen kültür bitkisi sayısı(adet).	5	6	6	6	6	6
Özel ışınlamalara uygun deneysel ışınlama sistem tasarımının tamamlanması (%).	-	100	-	-	-	-

**Stratejiler**

1. Tahribatsız Muayene Tekniklerinin (NDT) uygulamalarının sürdürülmesi, kapsamının genişletilmesi, altyapının modernleştirilmesi.
2. VVER tipi nükleer santrallerde uygulanan NDT muayene prosedürlerine ve denetim mevzuatlarına hakim olunması.
3. NDT denetleme grubu olarak teknik destek sağlanması.
4. Toprak verimliliği ve bitki beslemede nükleer tekniklerin kullanılması.
5. Mutasyon yoluyla yeni ve gelişmiş özelliklere sahip tohumların geliştirilmesi.
6. Zararlılarla mücadelede nükleer tekniklerin kullanılması.
7. Jeolojik, arkeolojik ve antropolojik numunelerin tanımlanması ve tarihlendirilmesi.
8. Hayvan ve hayvan hastalıklarında Nükleer tekniklerin kullanılması.
9. B-10 ve/veya Li-6 izotoplarından birinin zenginleştirilmesi için laboratuvar çalışmalarına başlanması.
10. Işınlama teknolojisi ile uygulamalar yapılması.
11. Işınlama teknolojisinin gıdalarda uygulanabilirliğinin yaygınlaştırılması.
12. TR-2 Reaktöründe ışınlama yoluyla radyoizotop üretimine başlanması ve çeşitlendirilmesi.

**Stratejik Hedef 4.6 TAEK Proton Hızlandırıcısı Tesisi'nde (PHT) radyoizotop ve radyofarmasötik üretimi ile Ar-Ge faaliyetleri yapılması.**

**Performans Göstergeleri**

1. PHT'de üretilecek radyoizotop sayısı(adet).
2. PHT'de üretilecek radyofarmasötik sayısı(adet).
3. Proton demetine dayalı Ar-Ge proje sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
PHT'de üretilecek radyoizotop sayısı(adet).	-	5	5	6	6	7
PHT'de üretilecek radyofarmasötik sayısı(adet).	-	5	5	6	6	7
Proton demetine dayalı Ar-Ge proje sayısı(adet).	-	1	2	2	3	3

**Stratejiler**

1. Ülkemizde nükleer tıp uygulamalarında kullanılmakta olan radyoizotop ve radyofarmasötiklerin yerli imkânlarla üretilir duruma gelmesi ve ithalat bağımlılığının azaltılması.
2. Sağlık sektöründe kullanılan radyoizotop ve radyofarmasötik ürün çeşitliliğinin artırılması.
3. Ülkemizde eksikliği hissedilen radyofarmasötik Ar-Ge'sinde öncü olunması.
4. Ülkemizde proton demetine dayalı Ar-Ge çalışmalarında öncü olunması ve PHT'nin ulusal düzeyde Ar-Ge altyapısının parçası haline getirilmesi.

## STRATEJİK AMAÇ 5: Kurumsal ve ulusal kapasiteyi geliştirmek.

### Stratejik Hedef 5.1. Kurumun insan kaynakları altyapısının geliştirilmesi.

#### Performans Göstergeleri

1. Uluslararası hizmet içi eğitim alan kişi sayısı(kişi).
2. Ulusal hizmet içi eğitim alan kişi sayısı(kişi).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Uluslararası hizmet içi eğitim alan kişi sayısı(kişi).	61	50	50	50	50	50
Ulusal hizmet içi eğitim alan kişi sayısı(kişi).*	1.400	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500

\*Katılımcının birden fazla hizmet içi eğitim alacağı planlanmıştır.

#### Stratejiler

1. İnsan kaynaklarının güçlendirilmesi.
2. Personelin görevine göre vasıflandırılması.
3. Hizmet içi eğitim programının oluşturulması.
4. Kurumun araştırma merkezlerinin nükleer tesislerin lisanslanmasına yönelik teknik destek sağlama kabiliyetinin artırılması.

### Stratejik Hedef 5.2. Kurum dışına verilen eğitim kapasitesinin geliştirilmesi.

#### Performans Göstergeleri

1. Yıllık kurs sayısı(adet).
2. Yıllık kursiyer sayısı(adet).
3. Anketlerdeki memnuniyet oranı(%).
4. Hazırlanan ve güncellenen eğitim materyali sayısı(adet).
5. Kurs çeşit sayısı(adet).
6. Stajyer sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Yıllık kurs sayısı(adet).	45	45	45	45	45	45
Yıllık kursiyer sayısı(adet).	1.400	1.200	1.300	1.400	1.500	1.600
Anketlerdeki memnuniyet oranı(%).	88	90	90	90	90	90
Hazırlanan ve güncellenen eğitim materyali sayısı(adet).	6	7	8	9	10	11
Kurs çeşit sayısı(adet).	13	15	15	15	15	15
Stajyer sayısı(adet).	133	135	135	140	140	140

### Stratejiler

1. Nükleer teknoloji ve radyasyondan korunma alanlarında kursların ve eğitimlerin yaygınlaştırılması.
2. Eğitim hizmetlerinin standartlaştırılması.
3. Eğitim kadrosunun nitelik ve nicelik açısından güçlendirilmesi.
4. Eğitim programlarının geliştirilmesine yönelik araştırmaların yapılması.
5. Kurum ve kuruluşlardan gelen özel eğitim taleplerinin karşılanması.
6. Kurs başvurularının internet ortamında yapılabilmesi.
7. Stajyerlerin eğitilmesi.

### *Stratejik Hedef 5.3. Hizmet binalarının ve tesislerin inşası, bakım onarımı ve modernize edilmesi.*

#### Performans Göstergeleri

1. Yeni yapılan bina/tesis(m<sup>2</sup>).
2. İyileştirme yapılan laboratuvar sayısı(adet).
3. İyileştirme yapılan tesis sayısı(adet).
4. İyileştirme yapılan bina sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Yeni yapılan bina/tesis(m <sup>2</sup> ).	-	-	5.000	10.000	15.000	10.000
İyileştirme yapılan laboratuvar sayısı(adet).	2	1	2	1	-	-
İyileştirme yapılan tesis sayısı(adet).	1	1	1	-	-	-
İyileştirme yapılan bina sayısı(adet).	4	1	3	1	-	-

### Stratejiler

1. Birimlerde etkin, verimli ve güvenli hizmet verilmesi.

### *Stratejik Hedef 5.4. Bilgi işlem sistemleri kurulması ve geliştirilmesi.*

#### Performans Göstergeleri

1. Sistemin sürekliliği(saat).
2. Geliştirilen uygulama sayısı(adet).
3. Geliştirilen rapor sayısı(adet).
4. Geliştirilen e-devlet uygulaması sayısı(adet).
5. Web sayfası ziyaretçi sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Sistemin sürekliliği(saat).	8.730	8.760	8.760	8.760	8.760	8.760
Geliştirilen uygulama sayısı(adet).	2	1	1	-	-	-
Geliştirilen rapor sayısı(adet).	10	12	15	20	15	25
Geliştirilen e-devlet uygulaması sayısı(adet).	1	1	-	-	-	-
Web sayfası ziyaretçi sayısı(adet).	320.051	326.484	329.749	333.046	336.377	339.741

### Stratejiler

1. İnternet ortamında verilen hizmetlerin yaygınlaştırılması.
2. Bilişim donanım altyapısının geliştirilerek sürekli ve güvenli bilişim hizmeti sağlanması.
3. Yönetim bilgi sisteminin geliştirilmesi.
4. e-Devlet kapısına entegrasyon sağlanması.
5. ISO/TSE 27001 standart belgesinin alınması.

### *Stratejik Hedef 5.5. Kurumun ulusal ve uluslararası platformda tanınırlığın artırılması*

#### Performans göstergeleri

1. Ulusal etkinliklere katılım sayısı(kişi).
2. Uluslararası etkinliklere katılım sayısı(kişi).
3. Kamuoyu bilgilendirme faaliyeti sayısı(adet).
4. Görsel ve yazılı doküman sayısı(adet).
5. Kurumsal yayın sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Ulusal etkinliklere katılım sayısı(kişi).	150	180	210	210	210	210
Uluslararası etkinliklere katılım sayısı (kişi)	220	210	210	210	210	210
Kamuoyu bilgilendirme faaliyeti sayısı(adet).	23	16	17	17	17	17
Görsel ve yazılı doküman sayısı(adet).	80	85	90	95	100	105
Kurumsal yayın sayısı (adet)	11	12	13	14	15	16

## Stratejiler

1. Sürdürülebilir politika ve veri tabanı oluşturulması.
2. Basın ve halkla ilişkiler konusunda kurumsal mevzuatın oluşturulması.
3. Bilgilendirme komitelerinin oluşturulması.
4. Kurumun görev ve hizmetlerine yönelik kamuoyunca anlaşılabilir şekilde tanıtım programlarının hazırlanması ve yayınlanması.
5. Ulusal ve uluslararası toplantılara etkin katılımın sağlanması ve personelin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi.
6. Kurumun internet sitesinin kamuoyu bilgilendirme amacıyla kullanımının yaygınlaştırılması.

### *Stratejik Hedef 5.6. Nükleer alanda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla araştırma koordinasyonu ve işbirliğinin geliştirilmesi*

#### Performans Göstergeleri

1. Paydaş sayısı(adet).
2. Düzenlenen toplantı sayısı(adet).
3. İkili veya çoklu işbirliği anlaşma/düzenleme/protokol sayıları(adet)
4. Desteklenen proje sayısı(adet).
5. Uluslararası kuruluşlara ve projelere verilen destek tutarı(TL).
6. Kütüphane kaynaklarının iç ve dış kullanıcı sayısı(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Paydaş sayısı (adet)	95	97	99	99	99	99
Düzenlenen toplantı sayısı(adet).	14	14	15	15	16	16
İkili veya çoklu işbirliği anlaşma/düzenleme/protokol sayıları(adet).	198	202	207	214	216	218
Desteklenen proje sayısı(adet).	13	13	14	15	15	15
Uluslararası kuruluşlara ve projelere verilen destek tutarı(bin TL).	4.167	9.171	9.692	10.621	11.376	12.264
Kütüphane kaynaklarının iç ve dış kullanıcı sayısı(adet).	19.426	20.397	21.416	22.496	23.620	24.801

### Stratejiler

1. Nükleer alanda dış ve iç paydaşlarla işbirliğinin geliştirilmesine yönelik plan ve programların oluşturulması.
2. Nükleer alanda ihtiyaç duyulacak bilgi ihtiyacının karşılanması.
3. Proje yönetim stratejisine yönelik düzenleme yapılması.
4. Nükleer alanda ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşların desteklenmesi.

### *Stratejik Hedef 5.7. Bütünleşik yönetim sisteminin kurulması, yürütülmesi ve sürekliliğinin sağlanması.*

#### Performans göstergeleri

1. Bütünleşik kalite yönetim sistemi kurulmasında alınan mesafe(%).
2. TS EN ISO/IEC 17025'e göre akredite olan metot sayısı(adet).
3. TS EN ISO/IEC 17024 sertifikasının alınması(adet).

Performans Göstergesi	Mevcut Durum	2014	2015	2016	2017	2018
Bütünleşik kalite yönetim sistemi kurulmasında alınan mesafe(%).	40	60	-	-	-	-
TS EN ISO/IEC 17025'e göre akredite olan metot sayısı(adet).	36	-	4	5	6	2
TS EN ISO/IEC 17024 sertifikasının alınması(adet).	-	1	-	-	-	-

### Stratejiler

1. ISO 9001 standardına uygun bir kalite yönetim sistemini kurmak için gerekli çalışmaların yürütülmesi.
2. Laboratuvarlar da yeni metotlar için validasyon çalışmalarının yapılması.
3. Laboratuvar ve analiz hizmetlerinde TS EN ISO/IEC 17025'e göre akreditasyon çalışmalarının tamamlanması.
4. TS EN ISO/IEC 17024'e göre belgelendirme kuruluşu kurmak için gerekli çalışmaların tamamlanması.
5. TS EN/IEC 17025'e göre NDT (tahribatsız muayene teknikleri) akreditasyon kapsamının genişletilmesi.
6. Kromozom aberasyon analizinin TS EN ISO/IEC 17025 Standardına göre akredite edilmesi.
7. Radyoizotop ve radyofarmasotik kalite kontrol yöntemlerinin akreditasyonunun sağlanması.

## 4.4 Maliyetlendirme

## STRATEJİK PLAN, AMAÇ, HEDEF, FAALİYET VE MALİYET TABLOSU (₺)

Str. Amaç No	Hedef No	Faaliyet No	Stratejik Amaç / Hedef / Faaliyet Tanımı	2014	2015	2016	2017	2018
1			<b>Nükleer maddelerle yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve nükleer tesislerde nükleer güvenlik, güvence ve emniyetin sağlandığını tespit ve teyit etmek.</b>	22.052.559,00	23.129.338,86	24.808.781,32	26.056.561,54	27.367.464,88
	1.1		Ülkemizdeki nükleer tesis ve faaliyetlerin nükleer güvenlik kapsamında yeterli ve etkin bir sistem dâhilinde düzenleyici kontrol altında tutulması.	21.098.528,00	22.665.949,82	24.309.814,05	25.532.645,90	26.817.353,46
	1.2		Ülkemizdeki nükleer maddelerin, tesislerin ve faaliyetlerin nükleer güvence ve nükleer emniyet kapsamında yeterli ve etkin bir sistem dâhilinde düzenleyici kontrol altında tutulması.	954.031,00	463.389,04	498.967,27	523.915,64	550.111,42
2			<b>Radyasyon kaynaklarıyla yürütülen uygulama ve faaliyetler ile radyasyon tesislerinde radyasyon güvenliğinin ve radyoaktif kaynakların emniyetinin sağlandığını tespit ve teyit etmek.</b>	5.769.890,00	6.189.737,00	6.711.505,00	7.340.000,00	8.012.000,00
	2.1		Radyasyon kaynaklarıyla yürütülen uygulama ve faaliyetler ile radyasyon tesislerinde güvenlik değerlendirmesinin yapılması ve kuruluşların lisanslanmasının sağlanması.	2.341.420,00	2.511.838,00	2.723.517,00	2.972.000,00	3.200.000,00



4.2	Reaktör malzemeleri teknolojisi alanında araştırmalar yapılması	1.759.900,00	3.100.390,00	4.346.660,00	2.059.875,00	3.270.420,00
4.3	Radyoaktif atık tesisinin işletilmesi ve atık yönetim teknolojilerinin geliştirilmesi	722.000,00	792.280,00	2.348.340,00	847.975,00	895.084,00
4.4	Hızlandırıcı teknoloji geliştirilmesi ve araştırmalar yapılması.	2.035.906,00	1.768.120,00	1.611.825,00	1.737.009,50	2.152.333,45
4.5	Nükleer tekniklerle araştırma ve uygulamalar yapılması	7.894.628,00	8.454.840,00	8.992.679,00	9.705.253,90	10.770.607,29
4.6	TAEK Proton Hızlandırıcı Tesisi'nde(PHT) radyoizotop ve radyofarmasotik üretimi ile ARGE faaliyetleri yapılması	4.311.177,00	5.364.092,00	5.519.867,00	6.071.853,70	6.679.039,07
5	<b>Kurumsal ve ulusal kapasiteyi geliştirmek.</b>	24.545.602,00	26.977.580,55	28.921.273,85	48.789.831,53	51.856.299,75
5.1	Kurumun insan kaynakları altyapısının geliştirilmesi.	1.429.995,00	2.017.670,00	2.167.950,00	2.336.350,00	2.519.080,00
5.2	Kurum dışına verilen eğitim kapasitesinin geliştirilmesi.	1.122.000,00	1.188.960,00	1.276.180,00	1.378.050,00	1.587.968,00
5.3	Hizmet binalarının ve tesislerin inşası, bakım onarımı ve modernize edilmesi.	6.080.503,00	6.475.327,25	7.245.932,88	25.148.965,56	26.299.417,14
5.4	Bilgi işlem sistemleri kurulması ve geliştirilmesi.	2.807.800,00	3.087.000,00	2.842.000,00	3.469.000,00	3.713.000,00
5.5	Kurumun ulusal ve uluslararası platformda tanınırlığın artırılması	1.056.897,00	1.133.700,00	1.236.800,00	1.320.700,00	1.411.400,00
5.6	Nükleer alanda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla araştırma koordinasyon ve işbirliğinin geliştirilmesi	11.117.233,00	11.822.512,00	12.995.976,00	13.959.053,60	15.059.748,96
5.7	Bütünlük yönetim sisteminin kurulması, yürütülmesi ve sürekliliğinin sağlanması	931.174,00	1.252.411,30	1.156.434,97	1.177.712,37	1.265.685,65
<b>STRATEJİK PLAN AMAÇLAR GENEL TOPLAM</b>		<b>101.667.457,00</b>	<b>108.233.261,25</b>	<b>117.667.125,88</b>	<b>135.839.326,36</b>	<b>150.926.214,02</b>

## TAEK GENEL GİDERLER MAALİYETİ TABLOSU(₺)

KAYNAK	2014	2015	2016	2017	2018
STRATEJİK PLAN AMAÇLAR GENEL TOPLAM	101.667.457	108.233.261	117.667.126	135.839.326	150.926.214
GENEL GİDER MAALİYETLER TOPLAMI	26.247.543	30.090.739	32.521.874	33.152.874	32.883.599
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>127.915.000</b>	<b>138.324.000</b>	<b>150.189.000</b>	<b>168.992.200</b>	<b>183.809.813</b>

## STRATEJİK PLAN FİNANSMAN KAYNAK TABLOSU(₺)

KAYNAK	2014	2015	2016	2017	2018
Hazine Yardımı	109.415.000	117.954.000	127.749.000	87.992.200	89.809.813
Gelirler*	18.500.000	20.370.000	22.440.000	81.000.000	94.000.000
<b>GENEL KAYNAKTOPLAMI</b>	<b>127.915.000</b>	<b>138.324.000</b>	<b>150.189.000</b>	<b>168.992.200</b>	<b>183.809.813</b>

\* Akkuyu Nükleer Güç Santrali Lisanslanmasına yönelik iş takvimi doğrultusunda;2014 yılında 20.000.000.-TL., 2015 yılında 40.000.000.-TL., 2016 yılında 48.000.000.-TL Lisanslama geliri elde edilmesi öngörülmektedir.

## 5. ONUNCU KALKINMA PLANI, ORTA VADELİ PROGRAM (2014-2016) VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

### ONUNCU KALKINMA PLANI İLE 2014-2018 STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

AMAÇLAR	DOĞRUDAN İLİŞKİLİ	DOLAYLI İLİŞKİLİ
<b>S.A.1.</b> Nükleer maddelerle yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve nükleer tesislerde nükleer güvenlik, güvence ve emniyetin sağlandığını tespit ve teyit etmek.	<b>2.2.16.</b> Enerji (Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme)	<b>2.3.7.</b> Çevrenin Korunması (Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre) <b>2.3.9.</b> Afet Yönetimi (Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre)
<b>S.A.2.</b> Radyasyon kaynakları ile yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve radyasyon tesislerinde radyasyon güvenliğinin ve radyoaktif kaynakların emniyetinin sağlandığını tespit ve teyit etmek.	<b>2.2.16.</b> Enerji (Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme)	<b>2.3.7.</b> Çevrenin Korunması (Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre) <b>2.3.9.</b> Afet Yönetimi (Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre)
<b>S.A.3.</b> Çalışanların, halkın ve çevrenin radyasyondan korunması amacıyla gerekli belgelendirme, ölçüm ve analiz hizmetlerini vermek ve radyasyon ölçüm sistemlerini geliştirmek.	<b>1.11.</b> Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticaretleştirme Programı (1., 2. ve 3. Bileşen)	<b>2.2.10.</b> Bilim, Teknoloji Ve Yenilik (Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme) <b>2.3.7.</b> Çevrenin Korunması (Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre) <b>2.3.9.</b> Afet yönetimi (Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre) <b>1.16.</b> Sağlık Endüstrilerinde Yapısal Dönüşüm Programı (2. ve 3. Bileşen)

<p><b>S.A.4.</b> Nükleer alanda uygulama ve araştırmalar yapmak ve teknoloji geliştirmek.</p>	<p><b>2.2.16.</b> Enerji (Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme)</p> <p><b>2.2.10.</b> Bilim, Teknoloji ve Yenilik (Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme)</p> <p><b>1.11.</b> Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticaretleştirme Programı (1, 2 ve 3. Bileşen)</p>	<p><b>2.3.7.</b> Çevrenin Korunması (Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre)</p> <p><b>2.3.9.</b> Afet Yönetimi (Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre)</p>
<p><b>S.A.5.</b> Kurumsal ve ulusal kapasiteyi geliştirmek</p>	<p><b>2.2.14.</b> Bilgi ve İletişim Teknolojileri (Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme)</p> <p><b>2.1.16.</b> Kamuda İnsan Kaynakları (Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum)</p> <p><b>2.1.17.</b> Kamu Hizmetlerinde e-Devlet Uygulamaları (Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum)</p> <p><b>1.11.</b> Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticaretleştirme Programı (2. Bileşen)</p> <p><b>1.25.</b> Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği Altyapısının Geliştirilmesi Programı (2 ve 3. Bileşen)</p>	<p><b>2.4.1.</b> Uluslararası İşbirliği Kapasitesi (Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği)</p> <p><b>1.19.</b> Temel ve Mesleki Becerileri Geliştirme Programı (5. Bileşen)</p>

## ORTA VADELİ PROGRAM (2014-2016) İLE 2014-2018 STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

AMAÇLAR	DOĞRUDAN İLİŞKİLİ	DOLAYLI İLİŞKİLİ
<b>S.A.1.</b> Nükleer maddelerle yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve nükleer tesislerde nükleer güvenlik, güvence ve emniyetin sağlandığını tespit ve teyit etmek.	III.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar/B.Makroekonomik Politikalar/3-199. paragraf	III.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar/B.Makroekonomik Politikalar/3-198. paragraf
<b>S.A.2.</b> Radyasyon kaynakları ile yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve radyasyon tesislerinde radyasyon güvenliğinin ve radyoaktif kaynakların emniyetinin sağlandığını tespit ve teyit etmek.	III.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar/B.Makroekonomik Politikalar/3-199. paragraf	
<b>S.A.3.</b> Çalışanların, halkın ve çevrenin radyasyondan korunması amacıyla gerekli belgelendirme, ölçüm ve analiz hizmetlerini vermek ve radyasyon ölçüm sistemlerini geliştirmek.	III.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar/B.Makroekonomik Politikalar/3-199. paragraf	
<b>S.A.4.</b> Nükleer alanda uygulama ve araştırmalar yapmak ve teknoloji geliştirmek.	III.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar/B.Makroekonomik Politikalar/1-92, 95 ve 115. paragraflar	
<b>S.A.5.</b> Kurumsal ve ulusal kapasiteyi geliştirmek	III.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar/B.Makroekonomik Politikalar/1-99., 2.b-141, 143 ve 146., 2.d-166 ve 167. paragraflar	

## 6. AMAÇ-HEDEF-BİRİM İLİŞKİLENDİRME TABLOSU

Stj. Amaç No	Hedef No	Faaliyet No	Stratejik Hedef / Faaliyet Tanımı	NGD	RSGD	AGKD	İMİD	SGM	SANAEM	ÇNAEM	ANAEM	ADYM
1			Nükleer maddelerle yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve nükleer tesislerde nükleer güvenlik, güvence ve emniyetin sağlandığını tespit ve teyit etmek.	X					X	X		
	1.1		Ülkemizdeki nükleer tesis ve faaliyetlerin nükleer güvenlik kapsamında yeterli ve etkin bir sistem dâhilinde düzenleyici kontrol altında tutulması.	X					X	X		
	1.2		Ülkemizdeki nükleer maddelerin, tesislerin ve faaliyetlerin nükleer güvence ve nükleer emniyet kapsamında yeterli ve etkin bir sistem dâhilinde düzenleyici kontrol altında tutulması.	X								
2			Radyasyon kaynaklarıyla yürütülen uygulama ve faaliyetler ile radyasyon tesislerinde radyasyon güvenliğinin ve radyoaktif kaynakların emniyetinin sağlandığını tespit ve teyit etmek.		X							
	2.1		Radyasyon kaynaklarıyla yürütülen uygulama ve faaliyetler ile radyasyon tesislerinde güvenlik değerlendirmesinin yapılması ve kuruluşların lisanslanmasının sağlanması.		X							





## 7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu 2014-2018 Stratejik Planının onaylanıp yürürlüğe girmesiyle birlikte stratejik amaçlara ve bu amaçlar doğrultusunda oluşturulan hedeflere ulaşılabilmesi için yürütülecek proje ve faaliyetlerin kurumsal misyon, vizyon, ilke ve değerlere uygunluk bakımından izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları başlayacaktır.

Temel olarak izleme, stratejik planda ortaya konulan hedeflerin gerçekleşme durumunun sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının stratejik amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu stratejik amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir. İzleme ve değerlendirme kapsamında yapılacak çalışmaların etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla stratejik amaç ve hedefleri gerçekleştirmeye yönelik faaliyet ve projelerden hangi birimlerin sorumlu olduğu, bu birimlerin belirlenen stratejik amaç ve hedefleri ne kadar sürede gerçekleştirecekleri ve bu kapsamda ne kadar kaynak kullanacakları hususları belirlendiğinden, uygulama sonuçlarının kolaylıkla takip edilmesine imkan sağlamıştır. Ayrıca, hedeflerin belirlenen düzeyde gerçekleşip gerçekleşmediğini saptamak için performans göstergeleri oluşturulurken ilgili verilerin düzenli olarak toplanacağı ve değerlendirileceği göz önüne alınarak objektif ve ölçülebilir göstergeler belirlenmesine özellikle dikkat edilmiştir. Hedeflerin gerçekleştirilme süresi, yüzdesi ve yeni kaynak ihtiyacının tespiti, sonraki aşamalarda düzenlenen raporlar çerçevesinde planın gözden geçirilmesine ve revize edilmesine de imkan tanımaktadır.

5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatlarında düzenlendiği üzere, stratejik planların yıllık performans değerlendirmesi, stratejik planın yıllık uygulamalarının ortaya konulacağı ve stratejik planlar ile bütçe ilişkisini kuran, “İdare Performans Programları” aracılığıyla yapılmaktadır. Hedefler stratejik plan uygulama süresi olan 5 yıl için geçerlidir. Hedeflerin yıllık uygulama karşılığı ise performans programında belirlenecek performans hedefleri ile ortaya konulacaktır. Performans programlarında yapılacak faaliyetlerin hangi hedefle ilişkili olduğu ortaya konulacağından yıl sonu değerlendirmelerinde o yıl için belirlenen hedeflere varılıp varılmadığı objektif olarak ölçülebilecektir. Bu kapsamda hazırlanan, Kurumumuz Performans Programları kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Performans programının uygulama sonuçları ise “İdare Faaliyet Raporu”nda ayrıntılı olarak değerlendirilecektir. Bu kapsamda hazırlanacak faaliyet raporları; hesap verebilirlik ve şeffaflığı artıracak ve stratejik planda ve performans programında hedeflenen performans sonuçlarına ne derecede ulaşıldığının ayrıntılı olarak analiz edilmesini sağlayacak zenginlikte olacaktır. Stratejik amaç ve hedeflere yönelik yetki ve sorumlulukların net bir şekilde belirlenmiş olması, proje yönetimi mantığıyla

projelerde kaydedilen aşamaların sistematik olarak raporlanması, hedeflerden olası sapmaların değerlendirilerek gerekli tedbirlerin zamanında alınması, stratejik yönetimin etkin bir biçimde gerçekleştirilmesi açısından önem arz etmektedir. Bu kapsamda, Kurumumuz 2014-2018 dönemi stratejik planının yıllık uygulama sonuçları ve performans değerlendirmeleri takip eden yıl Nisan ayı sonuna kadar hazırlanacak İdare Faaliyet Raporları aracılığı ile kamuoyu ile paylaşılacaktır. Stratejik planın gerçekleşme durumu, belirlenen dönemlerde işin yüzde kaç oranında tamamlandığı bakımından incelenecektir. Bu inceleme ve değerlendirmeler sonucunda; Kurumun görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen mevzuatta veya kurum dışı ortamda önemli değişiklikler yoksa; stratejiler ve faaliyetler planlandığı şekilde gerçekleşiyorsa; stratejik amaçlara ulaşma yolundaki gelişmeler beklentilere uygunsuzsa; stratejik plan doğrulanmış olacak ve uygulanmasına devam edilecektir. Buna karşılık yukarıdaki hususlarda değişiklikler olduğu tespit edilirse, beklenmeyen veya arzu edilmeyen sonuçlar ortaya çıkıyorsa veya mevcut stratejik amaçlar ve hedefler yeterli/gerçekçi değil ise, plan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri doğrultusunda gözden geçirilerek yeniden değerlendirilecek ve revize döneminde güncellenmiş şekliyle uygulanmaya devam edilecektir. Böylece, planın uygulanma sürecinde bir aksama olup olmadığı tespit edilerek, varsa bunların düzeltilmesine yönelik tedbirlerin alınması ile idare performans hedeflerine ulaşma konusunda doğru bir yaklaşım izlenmiş olacaktır. Bu şekilde faaliyetlerimizin izleme ve değerlendirmeye tabi tutulmasıyla stratejik planımız bir belge olmaktan çıkarak misyonumuza ve vizyonumuza ulaşmayı sağlayan bir kılavuz niteliğine kavuşacaktır.

Stratejik planımızın uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin olarak; belirlenen hedeflere ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projelerin izleme, değerlendirme ve raporlanmasına ilişkin çalışmalar Strateji Geliştirme Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülecektir. Ayrıca stratejik planda yer alan hedeflerden sorumlu birimler performans göstergelerinin geri bildirimini Strateji Geliştirme Müdürlüğü'ne yapacaktır. Sorumlu birimler, uygulama sorumluluğunun yanı sıra izleme ve değerlendirmeye ilişkin temel verilerin sağlanmasından da sorumludur.

## 7.1 2009-2013 Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Hedefler	Performans Hedefleri ve Göstergeler	Geçekleşme Düzeyine İlişkin Açıklama
<b>Amaç 1: Nükleer Teknoloji Geliştirmek</b>		
<b>1.1. Nükleer Reaktör Teknolojisi Geliştirmek</b>	<b>1.1.1. Nükleer Teknoloji Merkezi kurulması</b> 1. Sinop Nükleer Teknoloji Merkezi Kurulması kapsamındaki çalışmaların tamamlanma oranları 2. SNTM ve/veya Mersin/ Akkuyu'da kurulması planlanan güç reaktörlerinin yer ve çevre etütleri vb araştırmaların yaptırılabilirliği ile ilgili alınacak danışmanlık hizmeti sayısı 3. Nükleer teknoloji geliştirme ve enerji üretimi programının gerçekleştirilme miktarı	Nükleer teknoloji merkezi kurulması performans hedefi kapsamında; Sinop Nükleer Teknoloji Merkezi (SNTM) Kurulması (I. Aşama) Projesi kapsamında yapılan jeolojik etütler, mikro-deprem araştırmaları, hidrojeolojik etütler, çevresel izleme faaliyetleri, deniz hidrolojisi, flora ve fauna tespiti çalışmaları, jeofizik etütler, taşkın tsunami araştırmaları alınan danışmanlık hizmeti ile tamamlanmış ve çalışmaların sonuçları Sinop Nükleer Güç Santralini kurmak üzere görevlendirilen EÜAŞ' a iletilmiştir.
	<b>1.1.2. TR-2 araştırma reaktörünün yeniden işletmeye geçirilmesi</b> 1. TR-2 araştırma reaktörünün 5MW'de işletmeye alınması 2. Üretilen radyoizotop miktarı	TR-2 araştırma reaktörünün yeniden işletmeye geçirilmesi performans hedefi kapsamında; TR-2 araştırma reaktörü binasının güçlendirme çalışmaları devam etmektedir. Bu planda da "TR-2 Araştırma reaktörünün işletmeye alınması ve araştırmalar yapılması" stratejik hedefi altında devam edilecektir.
<b>1.2. Nükleer Yakıt Çevrimi Teknolojisi Geliştirmek</b>	<b>1.2.1. Nükleer yakıt hammadde araştırmalarının yapılması</b> 1. Araştırmalarda taranan yüzölçümü miktarı 2. Hammadde araştırmaları ile ilgili alınacak hizmet tanımı/miktarı	Performans hedefleri doğrultusunda faaliyette bulunulamamıştır. Türkiye'nin nükleer enerji programındaki gelişmelere uygun olarak ileride yeniden değerlendirilecektir. Bununla birlikte ÇNAEM tarafından "1.2 Nükleer Yakıt Çevrimi Teknolojisi Geliştirmek" hedefi altında aşağıdaki çalışmalar yürütülmüştür.
	<b>1.2.2. Yakıt çevrimi tesisleri kurulması</b> 1. Kurulacak tesis sayısı 2. Yakıt çevrim tesislerinin kurulmasına ilişkin çalışmaların tamamlanma oranları 3. Edilmesi gereken hizmet miktarı	Konvansiyonel ve ileri yakıt çevrimleri kapsamında WWER ve PWR güç reaktörleri için; uranyum dioksit (UO <sub>2</sub> ) ve toryum dioksit (ThO <sub>2</sub> ) yakıt peletlerinin üretimi ve karakterizasyonları yapıldı. WWER ve PWR için yanabilir soğurucu UO <sub>2</sub> -Gd <sub>2</sub> O <sub>3</sub> yakıtlarının üretimi yapıldı. İnertMatriks nükleer yakıt yapımı ve karakterizasyonları gerçekleştirildi. CANDU zirkonyum alaşımı yakıt çubuğunda alt ve üst tapa kaynaklama ve kalite kontrol çalışmaları yapıldı. İleri nükleer yakıt çevrimleri kapsamında iç ve dış jelleştirme düzenekleri kuruldu ve uranyum toryum esaslı mikroküre üretim ve karakterizasyonları yapıldı. Bor izotop zenginleştirme çalışmalarına başlandı ve 10 B konsantrasyonlarında % 40 seviyelerine erişildi. Çalışmalar, "Reaktör malzemeleri teknolojisi alanında araştırmalar yapılması" stratejik hedefi altında devam edecektir.

1.3. Radyoaktif Atık Yönetimi Teknolojisi Geliştirmek	<p><b>1.3.1. Radyoaktif atık yönetim tesislerinin kurulması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mevcut tesise kapalı ve açık alanlar eklenmesi</li> <li>2. Radyoaktif atık yönetim tesislerinin kurulmasına ilişkin çalışmaların tamamlanma oranları</li> </ol>	<p>Radyoaktif atık yönetim tesislerinin kurulması performans hedefi kapsamında; mevcut atık depolama alanına 150 m2 lik betonarme havuz şeklinde konteynır depolama alanı kazandırılmıştır. Atık sahası, fiziksel koruma ve depolama açısından istenilen düzeye getirilmiştir. Mevcut radyoaktif atık işleme tesisinin iyileştirilmesi çalışmalarına bu stratejik planda da “radyoaktif atık tesisinin işletilmesi ve atık yönetim teknolojilerinin geliştirilmesi” hedefi altında devam edilecektir.</p>
1.4. Hızlandırıcı Teknolojisi Edinmek	<p><b>1.4.1. Parçacık hızlandırıcıları konusundaki teknolojilerinin geliştirilmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Geliştirilecek teknik/yapılacak faaliyet sayısı</li> </ol> <p><b>1.4.2. Parçacık hızlandırıcısı tesisleri kurulması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hızlandırıcı tesisi inşaatı aşamasında alınacak kontrolörlük ve danışmanlık hizmeti tutarı/sayısı</li> <li>2. SANAEM’e kurulacak olan proton hızlandırıcısı tesisi inşaatının tamamlanması</li> <li>3. Proton hızlandırıcısı tesisinin işler hale getirilmesi</li> <li>4. Radyoizotop ve radyofarmasötik üretim miktarı ve çeşidi</li> <li>5. Hızlandırıcı tesisinde yapılacak Ar-Ge çalışmaları için gerekli hazırlıkların tamamlanması</li> </ol>	<p>Hızlandırıcı teknolojisi edinmek stratejik hedefi kapsamında;</p> <p>TAEK Proton Hızlandırıcısı Tesisi (PHT)’nin inşaatı için danışmanlık ve kontrolörlük hizmeti alınarak PHT’nin inşaatı ve kurulumu tamamlanmış ve işletmeye alınmıştır.</p> <p>PHT’de üretimi hedeflenen 5 adet radyoizotop ile bunların radyofarmasötiklerinin deneme üretimleri gerçekleştirilmiştir.</p> <p>PHT’de yapılacak proton demetine dayalı Ar-Ge çalışmaları için gerekli alt yapı oluşturma faaliyetlerine başlanılmıştır.</p> <p>SANAEM Elektron Hızlandırıcısı Tesisi’nde baca gazı arıtmaya yönelik çalışma tamamlanmak üzere olup hedef büyük ölçüde gerçekleştirilmiştir. Çalışmalara bu stratejik planda da “Hızlandırıcı teknolojisi geliştirilmesi ve araştırmalar yapılması” hedefi altında devam edilecektir.</p>

<b>Amaç 2: Nükleer Güvenlik ve Emniyeti ile Radyasyon Güvenliği ve Radyasyon Kaynaklarının Emniyetinin Sağlanmasını Garanti Altına Almak</b>	
<b>2.1. Nükleer Güvenlik ve Emniyetin Sağlanmasının Garanti Altına Almak</b>	<p><b>2.1.1. Nükleer tesislerde ve nükleer madde ile yapılan uygulama ve faaliyetlerde nükleer güvenlik ve emniyetin sağlanmasının garanti altına alınması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Yapılacak yetkilendirme sayısı (lisans, izin, onay vb.)</li> <li>2. Gerçekleştirilecek denetim sayısı</li> <li>3. Hazırlanacak mevzuat sayısı</li> <li>4. Güvenlik denetimi anlaşması uyarınca yapılacak sayım ve kontroller</li> <li>5. İlgili kurum ve kuruluşlara verilecek eğitim sayısı</li> <li>6. Yapılan uygunluk incelemeleri ve verilecek belge sayısı</li> <li>7. Lisanslama sürecinde değerlendirilecek belge sayısı</li> <li>8. Sinop ve Akkuyu sahalarına ilişkin olarak sürdürülen yer ve çevre etütleri kapsamında alınan hizmet sayısı</li> </ol> <p><b>2.1.2. Nükleer madde ve radyasyon kaynaklarının yasal olmayan ticaretinin önlenmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. İlgili kurum ve kuruluşlara verilecek eğitim sayısı</li> <li>2. Yapılan uygunluk incelemeleri ve verilecek belge sayısı</li> </ol>

Nükleer tesislerde ve nükleer madde ile yapılan uygulama ve faaliyetlerde faaliyet gösterecek veya gösteren kurum/kuruluş ve kişilere yetkilendirme ve bu kapsamda denetimler yapılmıştır. Bu faaliyetleri yerine getirmek için ihtiyaç duyulan konularda mevzuat hazırlanması çalışmalarına devam edilmiştir. İlgili kurum ve kuruluşlara hedef kapsamında farkındalık yaratmak için eğitimler ve bilgilendirme seminerleri gerçekleştirilmiştir. Lisanslama sürecinde sunulan belgeler değerlendirilmiş, ithal veya ihraç edilen malzeme için uygunluk belgeleri düzenlenmiştir. Akkuyu ve Sinop Nükleer Santral Projeleri kapsamında mevzuat hazırlama ve belge değerlendirmeye yönelik olarak personel nitelik ve niceliğinin artırılması için faaliyetler yapılmıştır.

Nükleer madde ve radyasyon kaynaklarının yasal olmayan ticaretinin önlenmesi kapsamında ele geçirilen ve Kuruma gönderilen nükleer maddelerin analizler yapılmış ve sonuç raporları ilgili kurumlara gönderilmiştir.

Söz konusu faaliyetler bu stratejik planda da "Nükleer enerji ile ilgili yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve nükleer tesislerde nükleer güvenlik, güvence ve emniyetin sağlandığını tespit ve teyit etmek" amacı altında iki ayrı stratejik hedef olarak devam edecektir.

2.2. Radyasyondan Korunmanın, Radyasyon Kaynaklarının Kontrolü ve Emniyetinin Sağlanması	<p><b>2.2.1. Radyasyon kaynakları ile sürdürülen uygulama ve faaliyetlerde radyasyondan korunmayı ve radyasyon kaynaklarının güvenliği ile emniyetinin sağlanması hususunda düzenlemelerin yapılması ve güncellenmesi, AB müktesebatına tam uyumun sağlanması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Radyasyon kontrolü yapılan cihaz sayısı</li> <li>2. Kontrolde kat edilen mesafe</li> <li>3. Kontrol ve incelemede harcanan zaman</li> <li>4. Hazırlanacak mevzuat sayısı</li> <li>5. Revize edilecek mevzuat sayısı</li> </ol> <p><b>2.2.2. Radyasyon kaynakları ile sürdürülen uygulama ve faaliyetlerde radyasyon güvenliği ve emniyetinin sağlanması amacıyla yetkilendirme faaliyetlerinin yürütülmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Radyasyon kontrolü yapılan radyasyon kaynak sayısı</li> <li>2. Kontrolde kat edilen mesafe</li> <li>3. Kontrol ve incelemede harcanan zaman</li> <li>4. Yapılacak lisanslama işlemi sayısı</li> <li>5. Verilecek izin (ithal, ihraç, taşıma, transit geçiş) işlemi sayısı</li> <li>6. Gerçekleştirilecek radyasyon kontrolü sayısı</li> <li>7. Gerçekleştirilecek denetim sayısı</li> <li>8. Faaliyetin Durdurulması/Lisans iptali sayıları</li> <li>9. Zırhlama hesaplarının yapıldığı proje sayısı</li> <li>10. Arşiv sisteminin geliştirilmesi</li> <li>11. Bilgisayar programının geliştirilmesi</li> <li>12. Veri tabanının düzenlenmesi</li> </ol>	<p>Stratejik hedefe yönelik olarak konu ile ilgili yeni mevzuat hazırlama ve mevcut mevzuatın güncelleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Bu süreç içinde 4 adet Yönetmelik Resmi Gazetede yayımlanmış, 25 adet Yönerge ile Usul ve Esaslar hazırlanmıştır.</p> <p>Radyasyon kaynakları ile sürdürülen uygulama ve faaliyetlerde radyasyon güvenliği ve emniyetinin sağlanması amacıyla yürütülen yetkilendirme faaliyetleri kapsamında, 2009-2012 tarihleri arasında; 20303 lisanslama ve 4544 izin işlemi gerçekleştirilmiştir. Aynı süre içinde 8188 radyasyon kontrolü ile 8851 denetim yapılmış, 1149 faaliyetin durdurulması veya lisans iptali işlemi uygulanmıştır.</p> <p>Ayrıca, radyasyon kaynaklarının kullanılacağı bina/odalara ilişkin 502 proje üzerinden zırhlama hesabı yapılmıştır. Söz konusu faaliyet süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da "Radyasyon tesisleri ve radyasyon kaynaklarıyla uygulama ve faaliyette bulunacak kuruluşların lisanslanmasının sağlanması." hedefi altında çalışmalara devam edilecektir.</p>
		<p><b>2.2.3. Radyasyon kaynakları ile sürdürülen uygulama ve faaliyetlerin yetkilendirilmesi prosedürlerinin geliştirilerek yenilenmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tanısal radyoloji, nükleer tıp, radyoterapi ve endüstriyel uygulamalar için müracaat setlerinin ve kılavuzun hazırlanması</li> <li>2. Radyasyon kontrolü ve denetimi formlarının ve rapor formatının hazırlanması</li> <li>3. Yetkilendirme Usul ve Esaslarının hazırlanması</li> </ol>

<p><b>2.2.4.Radyoaktif atıkların bertaraf edilmesine ilişkin faaliyetlerin yürütülmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Radyoaktif atıkların bertaraf edilmesine ilişkin işlem sayısı</li> <li>2. Radyasyon Ölçüm Sistemlerine verilecek uygunluk belgesi sayısı</li> <li>3. Gerçekleştirilecek denetimlerin sayısı</li> </ol> <p><b>2.2.5. İyonlaştırıcı radyasyon ile çalışanların kişisel dozlarının takip edilmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. TLD ve Yüzük Dozimetre kapsamında hizmet verilecek kuruluş sayısı</li> <li>2. TLD ve Yüzük Dozimetre kapsamında hizmet verilecek çalışan sayısı</li> <li>3. Film Dozimetre kapsamında hizmet verilecek kuruluş sayısı</li> <li>4. Film Dozimetre kapsamında hizmet verilecek çalışan sayısı</li> <li>5. Kişisel Doz İzleme ve Değerlendirme kapsamında verilecek hizmet sayısı</li> <li>6. Kişisel dozların izlenmesi amacıyla elektronik dozimetre üretimi</li> <li>7. Yüksek doz alan radyasyon görevlilerinin doz değerlendirmesi ve yönlendirilmesi</li> </ol>	<p>Radyoaktif atıkların bertaraf edilmesine ilişkin faaliyetlerin yürütülmesi kapsamında; düşük ve orta seviyeli Cs ve Co kaynaklarının, duman detektörlerinin, Am kaynaklı paratonerlerin bertaraf edilme işlemi prosesi tamamlanmış olup stratejik dönem içinde hedefe ulaşılmıştır. 2011 yılı TAEK çalışma programında “Radyoaktif atıkların bertaraf edilmesine ilişkin faaliyetlerin yürütülmesi” performans hedefi başlığı “Radyoaktif madde takibi faaliyetleri” olarak değiştirilerek kapsamı genişletilmiştir.</p> <p>İyonlaştırıcı radyasyon ile çalışanların kişisel dozlarının takip edilmesi kapsamında; İki aylık periyotlarla ortalama 1.400 kuruluşa TLD, 3.000 kuruluşa film dozimetre, 120 kuruluşa da yüzük dozimetre hizmeti, 18.000 kişiye TLD, 15.000 kişiye film dozimetre ve 1.000 personele yüzük dozimetre hizmeti verilmiştir.</p> <p>İki aylık periyotlarla her yıl ortalama 210.000 dozimetre hizmeti verilmiştir. Dozimetrelerin değerlendirilmesi sonucu tespit edilen yüksek dozlarda kullanıcılara yıllık 300 civarında İnceleme Düzeyi Doz Araştırma Formu kullanıcılara gönderilmiştir. Gönderilen bu formların geri dönüşümünde gerekli değerlendirmeler yapılarak, 9 kişi sağlık takibi için Gülhane Askeri Tıp Akademisi’ne (GATA) yönlendirilmiştir.</p> <p>“Radyasyondan Korunmanın, Radyasyon Kaynaklarının Kontrolü ve Emniyetinin Sağlanması” stratejik hedefinin altında “Tanı ve Tedavi amaçlı kullanılan iyonlaştırıcı radyasyon kaynaklarının kalite kontrol ölçümlerinin yapılması ve tetkiklerde alınan organ dozlarının hesaplanması” yeni performans hedefi belirlenerek bu kapsamda; Organ dozu hesapları yapılmış, X-ışını sistemleri için ışınlama protokolleri belirlenmiş, 223 kuruluştan gelen bilgiler doğrultusunda yetişkin ve çocuk hastalar için referans doz düzeylerinin tespit edilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.</p> <p>Hedefe ulaşılmış olup süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da “Radyasyonla çalışanların, halkın ve çevrenin radyasyondan korunmasına yönelik tedbirlerin geliştirilmesi” hedefi altında çalışmalara devam edilecektir.</p>
--	---

<b>2.3. Acil Durumlara Hazırlık ve Koordinasyonun Sağlanması</b>	<p><b>2.3.1. Nükleer ve radyolojik kaza veya tehlike durumunda halkın ve çevrenin korunmasına yönelik tedbirlerin zamanında ve etkin olarak alınabilmesinin sağlanması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Acil durum yönetimi ve müdahale sayısı</li> <li>2. Hazırlanacak acil durum mevzuatı sayısı</li> <li>3. Faaliyete alınacak olan RESA istasyonu sayısı</li> <li>4. Sınır kapıları, limanlar vb. yerlerde faaliyete alınacak ölçüm istasyonu sayısı</li> <li>5. RESA ve RESA GATE sistemlerinin altyapısının güçlendirilmesi için alınacak malzeme ve hizmet tutarı/sayısı</li> <li>6. 2009 yılına kadar, radyoaktif veya kontamine olmuş madde/malzemelerin taşınması ile acil durumlarda anında ölçüm ve müdahale yapabilecek acil durum araç parkındaki araç sayısının 8'e çıkarılması</li> <li>7. Yapılacak acil durum tatbikatı sayısı</li> <li>8. Verilecek eğitim sayısı</li> <li>9. Yaşanabilecek acil durumlar için alınması gereken çeşitli tip radyasyon ölçer cihazların sayısı</li> </ol>	<p>Bu stratejik plan döneminde söz konusu performans hedefine yönelik toplam 53 adet Radyasyon Erken Uyarı Sistemi Ağı (RESA), 29 adet Gümrük Araç Takip ve Erişim Sistemi (RESA-GATE) ve 3 adet Radyasyon İzleme Sistemi (RİS) kurulmuştur. Ayrıca 6 adet RESA-GATE RİS ile değiştirilmiştir.</p> <p>NATO ve MGK'nın düzenlediği 12 adet tatbikata katılım sağlanmıştır.</p> <p>ÇNAEM-ADME Biriminde 3 eğitim ve 4 adet tatbikat yapılmıştır.</p> <p>Söz konusu hedef süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da "Acil durumlara hazırlık ve koordinasyonun sağlanması" hedefi altında çalışmalara devam edilecektir.</p>
--	--	--

<b>2.4. Çevre Radyoaktivitesinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi</b>	<p><b>2.4.1. Herhangi bir nükleer ve radyolojik kaza veya tehlike durumu sonrasında ülkemizdeki radyasyon seviyelerindeki artışların ve oluşabilecek radyoaktif bulaşmanın boyutlarının değerlendirilmesi amacıyla çevresel izleme hizmetlerinin güçlendirilmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Yapılacak deniz suyu analiz sayısı/radyonüklit sayısı/izlenecek alan(%)</li> <li>2. Analiz yapılacak gıda örneği çeşidi/ izlenecek radyonüklit sayısı / izlenecek alan(%)</li> <li>3. Analiz yapılacak toprak ve karasal bitki örneği miktarı / izlenecek radyonüklit sayısı / izlenecek alan(%)</li> <li>4. Radon ölçümü yapılacak kapalı ortam (ev, işyeri, mağara, vb.) sayısı//izlenecek alan(%)</li> <li>5. Analiz edilecek içme ve yüzey suyu örnek sayısı / izlenecek alan(%)</li> <li>6. Analiz edilecek hava örneklerinin sayısı/ izlenecek alan(%)</li> <li>7. Analiz edilecek yapı malzemeleri örnek çeşidi/sayısı</li> <li>8. İşbirliği yapılacak kurum ve kuruluş/protokol sayısı</li> </ol> <p><b>2.4.2. Nükleer tesislerin yer değerlendirmesinden işletmeden çıkarılmasına kadar geçen süre boyunca çevre ve halk üzerinde olası radyolojik etkilerini değerlendirmek için radyasyondan korunma uygulamalarının bir parçası olarak çevresel izleme faaliyetlerinin sürdürülmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. SNTM çevresel izleme programı kapsamında yapılacak analiz sayısı</li> <li>2. Akkuyu Nükleer Güç Santrali (ANGS) çevresel izleme programı kapsamında yapılacak analiz sayısı</li> </ol>	<p>Bu stratejik plan döneminde söz konusu performans hedefine yönelik olarak; Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile yapılan protokoller kapsamında gelen gıda, toprak, içme suyu numuneleri ile karasal bitki, yüzey ve deniz suyu, hava ve yapı malzemeleri numunelerinin analizleri tamamlanmış, analiz sonuçları teknik raporlar olarak yayınlanmıştır.</p> <p>Kapalı ortamlarda yapılan radon aktivite konsantrasyonu ölçümleri talep doğrultusunda pasif ve aktif yöntemlerle gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Çevresel izleme hizmetleri hedefe uygun olarak gerçekleştirilmiş olup süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da “Radyasyonla çalışanların, halkın ve çevrenin radyasyondan korunmasına yönelik tedbirlerin geliştirilmesi” hedefi altında çalışmalara devam edilecektir.</p> <p>“Nükleer tesislerin yer değerlendirmesinden işletmeden çıkarılmasına kadar geçen süre boyunca çevre ve halk üzerinde olası radyolojik etkilerini değerlendirmek için radyasyondan korunma uygulamalarının bir parçası olarak çevresel izleme faaliyetlerinin sürdürülmesi” performans hedefi kapsamında;SNTM çevresel izleme programı kapsamında Radyoaktivite ve Analitik Ölçüm ve Analiz Laboratuvarlarında 2010 yılında hedeflenenin üzerinde 200 adet numunenin analizi yapılmıştır. Hedef gerçekleşmiştir.</p>
---	---	---

**Amaç 3: Nükleer Bilimlerde Araştırma - Geliştirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi ve Nükleer Tekniklerin ve Radyasyon Teknolojilerinin Yaygınlaştırılması**

<p><b>3.1. Radyasyon Teknolojilerini Uygulamak, Ölçüm ve Analiz Hizmetleri Vermek</b></p>	<p><b>3.1.1. Işınlama teknolojisinin endüstriyel uygulamasının yaygınlaştırılması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Endüstriyel ışınlama kapsamında verilecek hizmet miktarı (m<sup>3</sup>)</li> <li>2. Işınlanmış gıdaların tespitine yönelik uygulamaya aktarılacak yöntem sayısı (adet)</li> <li>3. Gıda güvenliği ve kalitesini sağlayacak, teknolojik amaca uygunduz seçimi çalışması (adet)</li> <li>4. Karantina amaçlı ışınlama uygulaması yapılan meyve çeşitliliği (çeşit sayısı)</li> </ol> <p><b>3.1.2. Nükleer teknikler ve radyoizotoplar kullanarak tarım ve hayvancılıkta üretimin ve kalitenin geliştirilmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. SIT Tekniğinin keneler üzerinde uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi</li> <li>2. Gama radyasyonunun hidrojen üreten bakterilerde hidrojen üretim kapasitesine etkisinin değerlendirilmesi</li> <li>3. Mutasyon ıslahı çalışmalarında belirlenen fenotipik karakter (sayı)</li> <li>4. Nükleer ve ilgili Tekniklerle, bitki besin elementleri ve toprak suyunun bitkiler tarafından randımanlı kullanımının değerlendirilmesi</li> <li>5. Nükleer ve ilgili tekniklerle bitki koruma problemlerinin çözülebilirliğinin değerlendirilmesi</li> </ol> <p><b>3.1.3. Nükleer analitik teknikler kullanılarak kültürel mirasın korunması ve arkeolojik ve jeolojik numunelerde tarihlendirme yapılması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Benzen sentez sisteminin kurulması</li> <li>2. Kimyasal analizi yapılan arkeolojik örnek sayısı</li> <li>3. Farklı formlardaki numunelerde tarihlendirme sayısı</li> </ol> <p><b>3.1.4. Radyoizotop ve radyofarmasötik üretilmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Üretilecek radyofarmasötik sayısı</li> <li>2. Üretilecek radyoizotop sayısı</li> </ol>	<p>Radyasyon Teknolojilerini Uygulamak, Ölçüm ve Analiz Hizmetleri Vermek stratejik hedefi kapsamında;</p> <p>Endüstriyel ışınlama hizmeti miktarı ile hedefe ulaşılmış olup süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da "Nükleer tekniklerle araştırma ve uygulamalar yapılması" hedefi altında çalışmalara devam edilecektir.</p> <p>SIT tekniğinin keneler üzerinde uygulanabilirliği konusunda yapılan çalışmalar tamamlanmış ve sonuçlar bir teknik rapor haline getirilmiştir.</p> <p>Gama radyasyonun hidrojen üreten bakterilerde hidrojen üretim kapasitesine etkisinin değerlendirilmesi konusundaki çalışmalar tamamlanmıştır.</p> <p>Evsel atıksulardaki östrojenlerin ve Cryptosporidium'ların gama radyasyonla parçalanması ve inaktivasyonu ile gama ışınlamanın Theileriaannulatakültivasyonu üzerine etkisi konusundaki çalışmalar devam etmektedir.</p> <p>Bitki besin elementi ve toprak suyunun bitkiler tarafından randımanlı kullanılması bakımından 7 bitkide hedeflere ulaşılmıştır, bu durum diğer bitkilerle devam edecektir.</p> <p>Sırık ve tarla tipi domates çeşitlerinden geliştirilmekte olan M5, M4, M3, M2 ve M1 toplamda sırık tip için 52 hat, yer tipi içinde 7 hat üzerinde çalışmalar sürdürülmekte bunun yanı sıra yeni geliştirilmekte olan 286 M3 seviyesindeki mutant hat üzerinde de gözlemlere devam edilmektedir. Marfona patates çeşidinden elde edilen ümitvar 16 adet hat ile devam edilecektir.</p> <p>Kültür Bakanlığı ile yapılan protokol kapsamında C-14 tarihlendirme çalışmalarında kullanılan benzen sentez sistemi ile yerinde analiz çalışmaları yapılmıştır.</p>
---	---	---

	<p><b>3.1.5. Ölçüm, analiz ve test hizmetleri verilmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Radyoaktivite analizi sayısı</li> <li>2. Kimyasal analiz sayısı</li> <li>3. Gama-Cell'de ışınlama hizmeti adedi</li> <li>4. Işınlanmış gıdaların tespitine yönelik yapılacak analiz sayısı</li> <li>5. EPR tekniği ile 10 Gy-200 kGy arası radyasyon dozlarının ölçülmesi (adet)</li> <li>6. Malzeme karakterizasyonuna ilişkin analiz ve testler</li> <li>7. Yapılacak analiz/ölçüm sayısı (sterilite, doz seçimi ve bioburden analizleri)</li> <li>8. Endüstriden gelen, tahribatsız test (NDT) yöntemi uygulama miktarı</li> </ol>	<p>Tahribatsız analiz ve test tekniklerinin taşınabilir kültür varlıklarının korunması, restorasyonu ve envanter çalışmalarında kullanımı faaliyeti kapsamında, İstanbul Arkeoloji Müzesi, İstanbul Restorasyon ve Konservasyon Merkez Laboratuvar Müdürlüğü ve Rezzan Has Müzesi Müdürlüğünde bulunan bazı arkeolojik objelerin XRF metodu ile elementel analizleri ve NDT metodlarıyla yapısal incelemeleri yapılmıştır. "Nükleer analitik teknikler kullanılarak kültürel mirasın korunması ve arkeolojik ve jeolojik numunelerde tarihleme yapılması" performans hedefine ulaşılmış olup süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da "Nükleer tekniklerle araştırma ve uygulamalar yapılması" hedefi altında çalışmalara devam edilecektir.</p>
<p><b>3.2. Temel ve Uygulamalı Araştırmalar Yapmak</b></p>	<p><b>3.2.1. Mesleki ışınlanmalar ve tıbbi ışınlanmalarda biyolojik hasarların saptanması için yeni teknikler geliştirilmesi ve araştırmaların yapılması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hasta ve hamile dozlarının belirlenmesinde uygulamaya konulacak yöntem sayısı</li> </ol> <p><b>3.2.2. Nükleer tepkimeler konusunda araştırma ve uygulamaya yönelik çalışmalar yapılması</b></p> <p><b>3.2.3. Nükleer tekniklerin ve radyasyon teknolojilerinin çevrenin korunmasına yönelik uygulanması</b></p>	<p>Temel ve uygulamalı araştırmalar yapmak stratejik hedef kapsamında; hasta ve hamile dozlarının belirlenmesinde üç yöntem kullanılmıştır. Hasta ve hamile dozlarının hesaplanmasına yönelik çalışmalara "Radyasyonla çalışanların, halkın ve çevrenin radyasyondan korunmasına yönelik tedbirlerin geliştirilmesi" hedefi altında devam edilecektir.</p>
<p><b>3.3. Radyasyon Dedektörleri ve Ölçüm Cihazları Geliştirmek</b></p>	<p><b>3.3.1. Radyasyon ölçme, izleme cihaz ve sistemlerinin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve kurulumu</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Üretilecek ve kurulacak olan RESA ve RESA-GATE sistemleri sayısı</li> <li>2. Üretilen radyasyon ölçer cihaz sayısı</li> <li>3. Bakımları yapılacak olan RESA ve RESA-GATE sistemleri kapsamında verilecek hizmet sayısı (adet) (bakım zamanı gelecek sistem sayısı)</li> <li>4. Geliştirilecek radyasyon ölçüm cihazları model sayısı (Sağlık Bakanlığı) vb</li> <li>5. Kalibre edilecek ölçüm cihazı sayısı</li> </ol>	<p>Radyasyon dedektörleri ve ölçüm cihazları geliştirmek stratejik hedefi kapsamında; 96 adet RESA ve RESA-GATE sistemi üretilmiş, 2673 adet radyasyon ölçer cihazı üretilmiş, kurulmuş olan RESA ve RESA-GATE sistemlerinin bakım ve onarımları yapılmıştır. Sağlık Bakanlığı için 5 adet radyasyon ölçüm cihazı geliştirilmiş, 15347 adet radyasyon ölçüm cihazı İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarında (İSDL) kalibre edilmiştir.</p>

Amaç 4. Altyapıyı Geliştirmek ve Çalışma Alanlarını Modernize Etmek		
4.1. Tesisleri Modernleştirmek	<p><b>4.1.1. Yeni nükleer araştırma merkezleri, merkezi laboratuvarlar, pilot tesisleri, ölçüm istasyonları kurulması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarı (İSDL) kurulması</li> <li>2. SSL kurulması</li> <li>3. PSL kurulması</li> <li>4. Nükleer tanı ve tedavi merkezi kurulması</li> <li>5. Mersin/Akkuyu'da halkı bilgilendirme merkezi kurulması</li> <li>6. C-14 tarihlendirme laboratuvarı ve dedektör üretim laboratuvarı kurulması</li> </ol>	<p>Yeni nükleer araştırma merkezleri, merkezi laboratuvarlar, pilot tesisleri, ölçüm istasyonları kurulması kapsamında; SANAEM'de İkincil Standart Dozimetri Laboratuvarı (İSDL) kurulması ile ilgili olarak 2011 yılında DPT projesi başlatılmış olup bina projeleri hazırlanmaktadır. İSDL'de bulunacak cihaz ve sistemlerin satın alınmasına ilişkin sözleşme imzalanmıştır. 2013 yılında bina inşaatına başlanacak olup 2014 yılı sonunda İSDL'nin hizmete girmesi planlanmaktadır. C-14 Tarihlendirme Laboratuvarının kurulumu tamamlanmıştır, Radyonüklit Metroloji Laboratuvarlarının kurulumu ise büyük ölçüde tamamlanmıştır. Çalışmalar bu stratejik planda da "Radyasyon metrolojisi altyapısının geliştirilmesi ve uygulanması" stratejik hedefinin altında devam edilecektir.</p>
	<p><b>4.1.2. Var olan tesisler ve araştırma merkezlerindeki merkezi laboratuvarlarda iyileştirmelerin yapılması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Modernize edilecek/iyileştirme yapılacak laboratuvar sayısı</li> <li>2. Modernize edilecek/iyileştirme yapılacak tesis/sistem sayısı</li> <li>3. ÇNAEM alt yapı kanalizasyon/arıtma sisteminin yenilenmesi</li> <li>4. ÇNAEM doğal gaz geçiş sisteminin kurulması</li> <li>5. Sinop halkı bilgilendirme merkezinde iyileştirme yapılacak bölüm sayısı/miktarı</li> <li>6. TAEM'nin donanımının tamamlanması (Bilgisayar odası, çalışma odası, toplantı odası)</li> <li>7. Baskı Tasarım Merkezinin iyileştirilmesi</li> </ol>	<p>Var olan tesisler ve araştırma merkezlerindeki merkezi laboratuvarlarda iyileştirmelerin yapılması kapsamında; Başkanlıkta; Hizmet Binalarının ısı yalıtımı yapılmış, elektrik ana dağıtım panoları yenilenmiş ve diğer bakım-onarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Hizmet binasının bir katı Akkuyu Nükleer Santralinin lisanslanması sürecinde çalışmaların yapılabilmesi için toplantı salonlarına dönüştürülmüştür. Merkezlerde; SANAEM'de; yeni laboratuvarların kurulması amacıyla A ve B Blok bodrum katları revize edilerek laboratuvarlara dönüştürülmüştür. Hizmet binalarında ısı yalıtımı, engelli asansörleri, çevre güvenlik duvarı yapılmış ve çatı tamiratları tamamlanmıştır. Altyapıda kanalizasyon, elektrik ve bilişim hatları tamamlanarak ve laboratuvarların genelinde iyileştirme sağlanmıştır. ÇNAEM de; 8 laboratuvar ve 2 tesis modernize edilmiş ve altyapısında iyileştirme çalışmaları yapılmıştır. Doğalgaz sistemine onay alınamadığı için geçilememiştir. Çalışmalar süreklilik arz ettiğinde bu stratejik planda da "Hizmet binalarının ve tesislerin inşası, bakım onarımı ve modernize edilmesi." hedefi altında çalışmalara devam edilecektir.</p>

4.2. Bilişim Sistemleri Kurmak ve Geliştirmek	<p><b>4.2.1. TAEK Başkanlık binası yerleşkeleri ile bağlı kuruluşlarındaki mevcut bilgisayar ağ altyapısının (donanım ve yazılım) geliştirilmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kurulacak yeni yazılım sayısı</li> <li>2. Geliştirilecek yazılım sayısı</li> <li>3. Kurulacak yeni donanım sayısı</li> </ol> <p><b>4.2.2. e-devlet uygulamaları geliştirilmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Geliştirilecek e-devlet uygulamaları sayısı</li> </ol> <p><b>4.2.3. Yönetim Bilgi Sistemi geliştirilmesi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kurulacak yeni yönetim bilgi sistemi modül sayısı</li> <li>2. Geliştirilecek yönetim bilgi sistemi modül sayısı</li> </ol>	<p>TAEK Başkanlık binası yerleşkeleri ile bağlı kuruluşlarındaki mevcut bilgisayar ağ altyapısının (donanım ve yazılım) geliştirilmesi kapsamında; performans hedefi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Dozimetri sistemi altyapı çalışmaları tamamlanmış olup doz sonuçları TC Kimlik No ile sorgulanabilir duruma getirilmiştir. Radyoaktif kaynak taşıma işlemleri e-TAEK sisteminde kullanıma açılmıştır. İnteraktif başvuru formları TAEK web sitesinde kullanıma açılmıştır. e-TAEK uygulamalarının alt sistemlerinin geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.</p> <p>Yönetim bilgi sistemi kapsamında yapılmış 8 adet yazılım geliştirilmiştir. Sistemler arası entegrasyon yapılmıştır. Çalışmalarla süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da "Bilgi işlem sistemleri kurulması ve geliştirilmesi" hedefi altında devam edilecektir.</p>
4.3. Kalite Yönetim Sistemine Sahip Olmak	<p><b>4.3.1. Merkezlerde Kalite Yönetim Sisteminin Kurulması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. TS EN ISO /IEC 17025:2005 standardına ve uygulamalarına ilişkin verilecek eğitim sayısı</li> <li>2. Kalite sistemi öğelerini uygulamaya koyacak laboratuvar sayısı</li> <li>3. Hazırlanmış, hazırlanacak ve revize olacak toplam doküman (Kalite El Kitabı, Prosedür, talimat, form, liste) sayısı</li> </ol> <p><b>4.3.2. Uluslararası standartlara uygun, akredite olmuş laboratuvarlar oluşturulması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Akredite olacak yöntem sayısı</li> <li>2. Akreditasyona başvurulacak laboratuvar/yöntem sayısı</li> </ol>	<p>Merkezlerde Kalite Yönetim Sisteminin Kurulması kapsamında;</p> <p>SANAEM'de;</p> <p>TS EN ISO /IEC 17025:2005 standardına ve uygulamalarına ilişkin olarak ilgili personellere gerekli eğitimler verilmiştir. Toplam 9 laboratuvar 14 deney metodu ile akredite deney hizmeti vermiştir. Bu kapsamda 63 adet doküman hazırlanmış, 244 adet doküman revize edilmiştir</p> <p>ÇNAEM' de;</p> <p>TÜRKAK tarafından toplam 15 deney ve 2 kalibrasyon metodu akredite edilmiştir. 2013'de süresi dolan akreditasyon için yenileme başvurusunun yapılması, ISO/IEC 17024 Standardına göre "Tahribatsız Muayene Personel Belgelendirmesi Kuruluşu" olarak akredite olunması ve korunma düzeyli radyasyon ölçer cihazların kalibrasyon metotlarından akredite olunması planlanmaktadır.</p> <p>Kalite yönetim sistemine yönelik çalışmalar süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da "Bütünleşik yönetim sisteminin kurulması, yürütülmesi ve sürekliliğinin sağlanması" hedefi altında devam edecektir.</p>



<p><b>4.4. Nükleer Konularda Kamuoyunu Bilgilendirmek</b></p>	<p><b>4.4.1. Kurumun faaliyetleri, dünyada nükleer alandaki gelişmeler ve radyasyonun etkileri ile ilgili kamuoyuna doğru ve tarafsız bir şekilde bilgi aktarılması</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Yapılacak bilgilendirme/tanıtıcı toplantı sayısı (konferans, seminer, vb.)</li><li>2. Düzenlenecek kurs sayısı</li><li>3. Hazırlanacak yazılı veya görsel materyal sayısı</li><li>4. Güncellenecek materyal sayısı</li><li>5. Toplantılarda erişilmesi planlanan hedef kitle sayısı/çeşitliliği</li><li>6. TAEK internet sayfasının ziyaret sayısı</li><li>7. Bilgilendirme merkezlerini ziyaret sayısı</li><li>8. Kurum içi ve Kurum dışından öğrenci, öğretim üyesi, özel sektör, kamu kurumlarından ve halktan gelecek nükleer alanda doküman ve yayın talebi sayısı</li></ol>	<p>Kurumun faaliyetleri, dünyada nükleer alandaki gelişmeler ve radyasyonun etkileri ile ilgili kamuoyuna doğru ve tarafsız bir şekilde bilgi aktarılması kapsamında Kurum yayınlarının talepte bulunan kişi ve kuruluşlara iletilmesi ve bu yayınların Kurumun Internet sitesinde yayınlanması sağlanmıştır.</p> <p>Basında kurumumuzla ilgili olarak yer alan haberlere ilişkin açıklamaların kurumun Internet sitesi aracılığı ile yayınlanması sağlanmıştır.</p> <p>Hedef gerçekleşmekle birlikte süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da “Kurumun ulusal ve uluslararası platformda etkinliğini artırmak” hedefi ile devam edecektir.</p>
---	--	---

<p><b>4.5. Eğitim ve Yayın Altyapısını Güçlendirmek ve Geliştirmek</b></p>	<p><b>4.5.1. Nükleer teknolojilerin güvenli ve güvenilir şekilde kullanılabilmesi ve bu teknolojilerin geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünün yetiştirilmesini sağlayacak altyapının oluşturulması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Verilecek hizmet içi eğitim sayısı</li> <li>2. Hizmet içi eğitime katılacak katılımcı sayısı</li> <li>3. Hizmet içi eğitime katılacak personel sayısı</li> <li>4. Verilecek mesleki eğitim sayısı (Kişi, Kurum ve Kuruluşlara verilecek eğitim-Uluslararası/Bölgesel eğitim)</li> <li>5. Mesleki eğitimlere katılacak personel sayısı</li> <li>6. 2 seviyede radyasyondan korunma kurslarının sayısı</li> </ol> <p><b>4.5.2. Bilimsel ve teknik içerikli belge, doküman ve süreli yayın hazırlanması ve basılması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hazırlanacak belge, doküman ve süreli yayın sayısı</li> </ol> <p><b>4.5.3. Uluslararası bilimsel yayın takibini sağlamak amacıyla veri tabanlarına abone olunması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Güncellenecek olan belge, doküman ve süreli yayın sayısı</li> <li>2. Yeni abone olunacak veri tabanı sayısı</li> <li>3. Güncellenecek olan veri tabanı sayısı</li> </ol>	<p>Nükleer teknolojilerin güvenli ve güvenilir şekilde kullanılabilmesi ve bu teknolojilerin geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünün yetiştirilmesini sağlayacak altyapının oluşturulması performans hedefi kapsamında;</p> <p>Hizmet içi eğitim ve staj programları hedeflenen doğrultuda gerçekleştirilmiştir. Eğitim yönetmeliğinin çıkarılması ile ilgili çalışma ve koordinasyon devam etmektedir. Radyasyondan korunmaya yönelik nitelikli insan gücünün yetiştirilmesi için hedeflenen ulusal kurs programları, eğitimler ve kursiyer sayısına ulaşılmış olup süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da “Kurumun İnsan Kaynakları Altyapısının Geliştirilmesi” hedefi altında çalışmalara devam edilecektir.</p> <p>Bilimsel ve teknik içerikli belge, doküman ve süreli yayın hazırlanması ve basılması performans hedefi kapsamında; IAEA ve OECD- NEA yayınlarının Türkçe tercümesi olan “Radyasyon İnsan ve Çevre” ile “Günümüzde Nükleer Enerji” başlıklı yayınlar basılarak ilgili tüm Kurum /Kuruluşlara dağıtılmıştır.</p> <p>Halkı bilgilendirmek amacıyla hazırlanan teknik broşürler güncellenmiştir.</p> <p>TAEK Yayın Kurulu tarafından kabul edilen teknik rapor ve bilgi dokümanlarının basımı ve dağıtımı yapılmıştır.</p> <p>Yazılı ve Görsel basın Kurumumuz çalışmaları ile ilgili çeşitli bilgi talepleri karşılanmıştır. Hedeflere ulaşılmıştır.</p> <p>Uluslararası bilimsel yayın takibini sağlamak amacıyla veri tabanlarına abone olunması performans hedefi kapsamında; abone olunan veri tabanı sayısı hedeflenen sayıda istikrarını korumuştur. 11 adet veri tabanına abonelik gerçekleştirilmiş olup süreli yayınların sayısı artırılmıştır.</p> <p>Bu iki performans hedefi süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da “Kurumun ulusal ve uluslararası platformda etkinliğinin artırılması” hedefi altında çalışmalara devam edilecektir.</p>
--	--	---

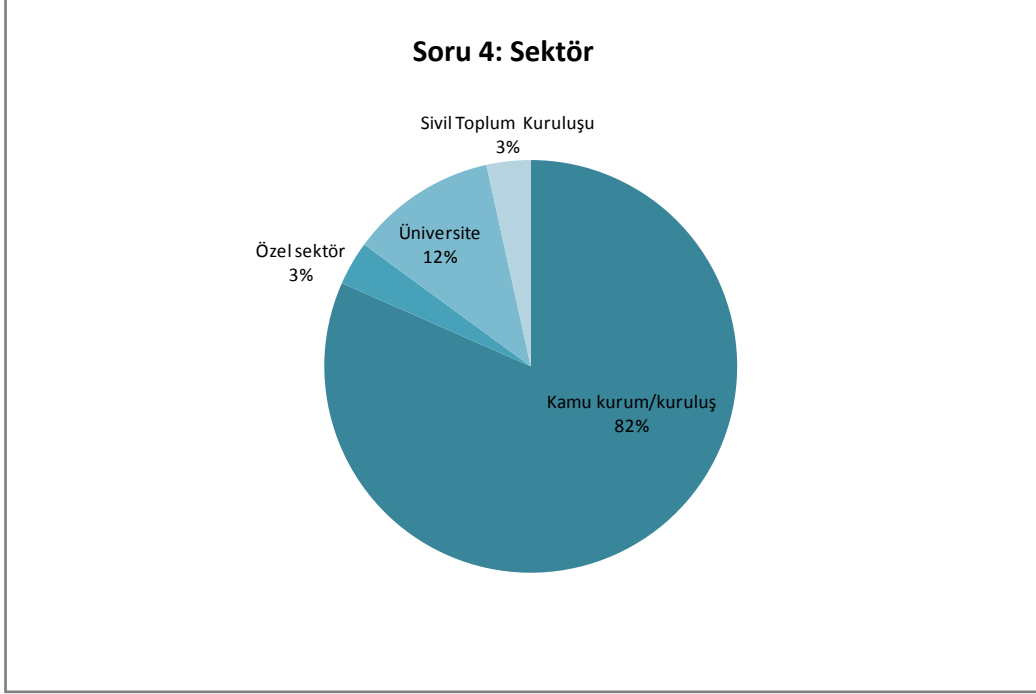


<b>4.6. Kurumsal Çalışmaları Desteklemek</b>	<b>4.6.1. Kurumsal yapının güçlendirilmesi ve çalışmaların desteklemesi</b>	Kurumun genişleyen görev tanımları kapsamında mevcut yapıda var olan 27 adet şube müdürlüğüne ilave olarak 14 adet yeni şube müdürlüğü kurulmuştur. Hedef gerçekleştirilmiştir.
--	---	---

<b>Amaç 5. Ulusal ve Uluslararası İlgili Kuruluşlarla İşbirliğini Geliştirmek</b>	
<b>5.1. Ulusal Kuruluşlarla İşbirliğini Geliştirmek</b>	<p><b>5.1.1. Nükleer alanda, ilgili teknolojilerin ülkemizde uygulanabilirliğinin sağlanması, teşvik edilerek desteklenmesi ve kamu kurum kuruluşları, özel kuruluşlar ile üniversitelerin bu alanlardaki projelerine katılım ve katkı sağlanması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Destek verilecek kurum/kuruluş sayısı</li> <li>2. Verilecek katkı miktarı</li> <li>3. Ortak çalışma modülünde yürütülecek/desteklenecek proje sayısı</li> <li>4. Düzenlenecek toplantı, bilimsel faaliyet sayısı</li> <li>5. Katılınacak toplantı, bilimsel faaliyet sayısı</li> </ol> <p><b>5.1.2. Nükleer Güvenlik, Radyasyon Güvenliği, Radyasyon Kaynaklarının Emniyetinin Sağlanması için ilgili kamu kurum kuruluşları, özel kuruluşlar ile üniversiteler ile işbirliğinin sağlanması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. İşbirliği yapılacak kurum/kuruluş sayısı</li> <li>2. Düzenlenecek toplantı, bilimsel faaliyet sayısı</li> <li>3. Katılınacak toplantı, bilimsel faaliyet sayısı</li> </ol> <p><b>5.1.3. Çevresel radyoaktivitenin izlenmesini ülke genelinde yaygınlaştırmak amacıyla yapılacak işbirliği kapsamında aşamalı olarak üniversitelerde radyoaktivite ölçme laboratuvarlarının kurulması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kurulacak laboratuvar sayısı</li> <li>2. Destek verilecek üniversite sayısı</li> </ol>

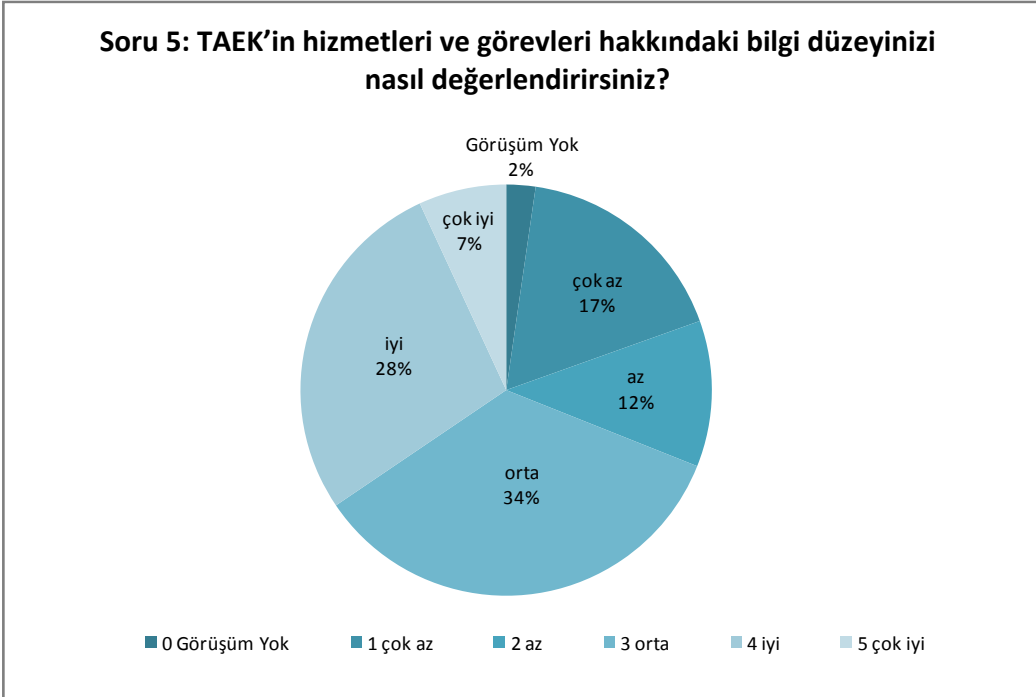
5.2. Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğini Geliştirmek	<p><b>5.2.1. Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı, Avrupa Birliği vb. uluslararası kuruluşlarla nükleer teknik ve teknolojilerin barışçıl amaçlarla kullanımı kapsamında işbirliği yapılması, CERN, SESAME vb. uluslararası merkezlerde yapılan çalışmaların koordine ve teşvik edilmesi, desteklenmesi, bu alanlardaki projelere katılım ve katkı sağlanması</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. İşbirliği yapılacak kuruluş sayısı</li> <li>2. Verilecek destek miktarı</li> <li>3. Ödenecek katkı payları</li> <li>4. Düzenlenecek toplantı, bilimsel faaliyet sayısı</li> <li>5. Ortak yürütülecek proje sayısı</li> </ol>	<p>Uluslararası Atom Enerjisi üyeliği çerçevesinde yükümlülüklerimiz yerine getirilmiş ve ajansın teknik yardım programı kapsamındaki faaliyetlere Kurumumuzca etkin bir şekilde katılım sağlanması temin edilmiştir.</p> <p>Türkiye'nin CERN üyeliği kapsamında üyelik müzakereleri neticelendirilmiştir.</p> <p>CERN deneylerine kurumun katkısını temel teşkil edecek mutabakat zabıtlarının karşılıklı olarak akdedilmesi süreci devam etmektedir.</p> <p>SESAME üyeliği kapsamındaki yükümlülüklerimiz yerine getirilmiştir. Ana sözleşmenin TBMM onayı ve ilgili Bakanlar Kurulu Kararı tekemmül ettirilmiştir. Ayrıca, SESAME yatırım bütçesine Türkiye'nin gönüllü katkısı ile ilgili Bakanlar Kurulu Kararı çıkartılmış ve Konsey çalışmalarına katılım sağlanmıştır.</p> <p>OECD-NEA komite çalışmalarına katılım sağlanmıştır.</p> <p>Hedefe ulaşılmakla birlikte süreklilik arz ettiğinden "Nükleer alanda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla araştırma koordinasyon ve işbirliğinin geliştirilmesi" hedefi altında çalışmalara devam edilecektir.</p>
--	---	---

## PAYDAŞ ANKETİ ÖZET SONUÇLARI DIŞ PAYDAŞ ANKETİ

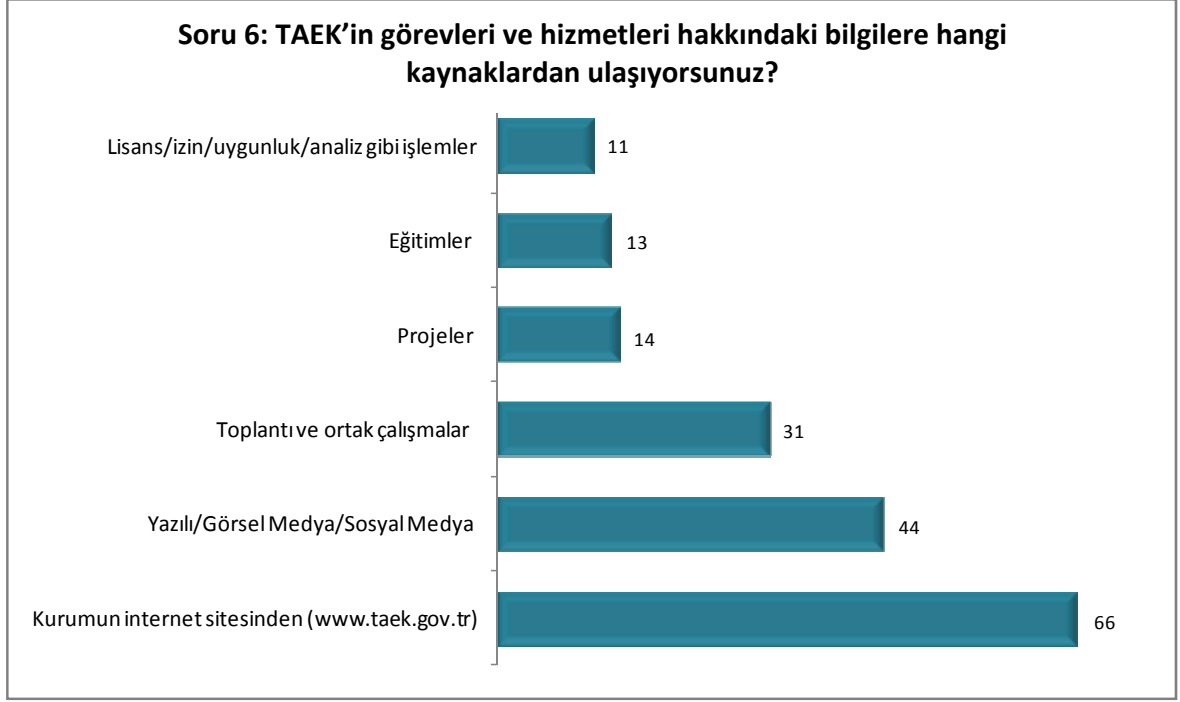


**Grafik 11.**

Ankete katılan dış paydaşların TAEK hakkında bilgi düzeyinin 2,95 ile ortalamanın üzerinde olduğu görülmektedir.

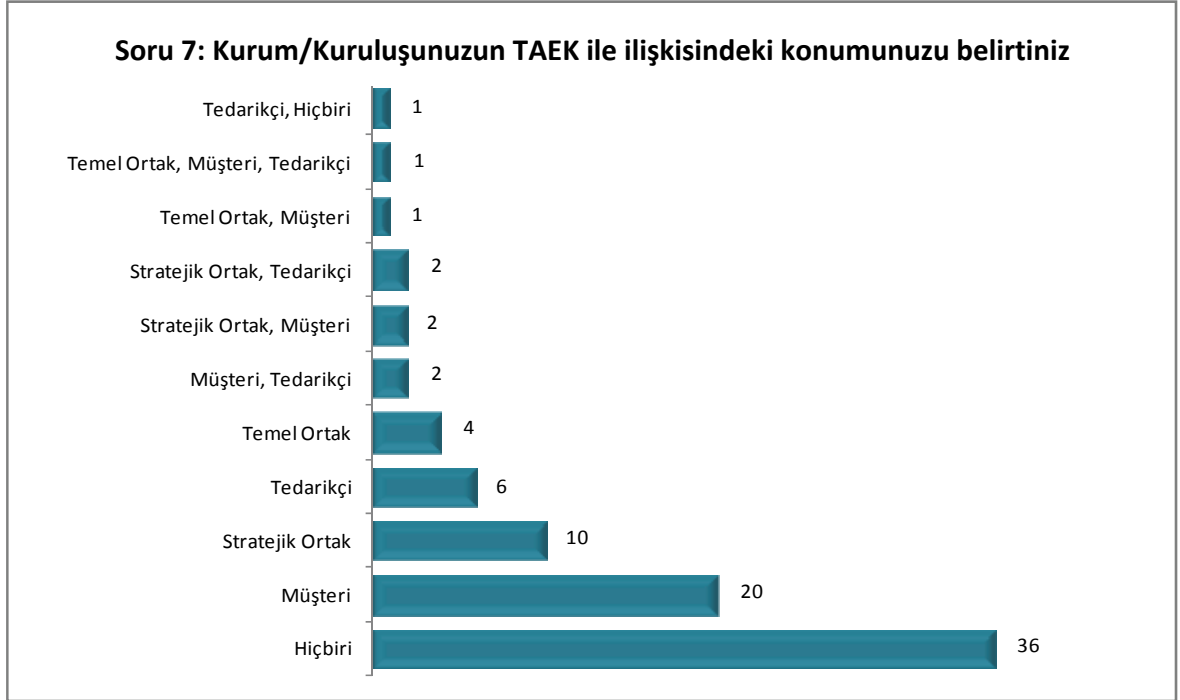


**Grafik 12.**



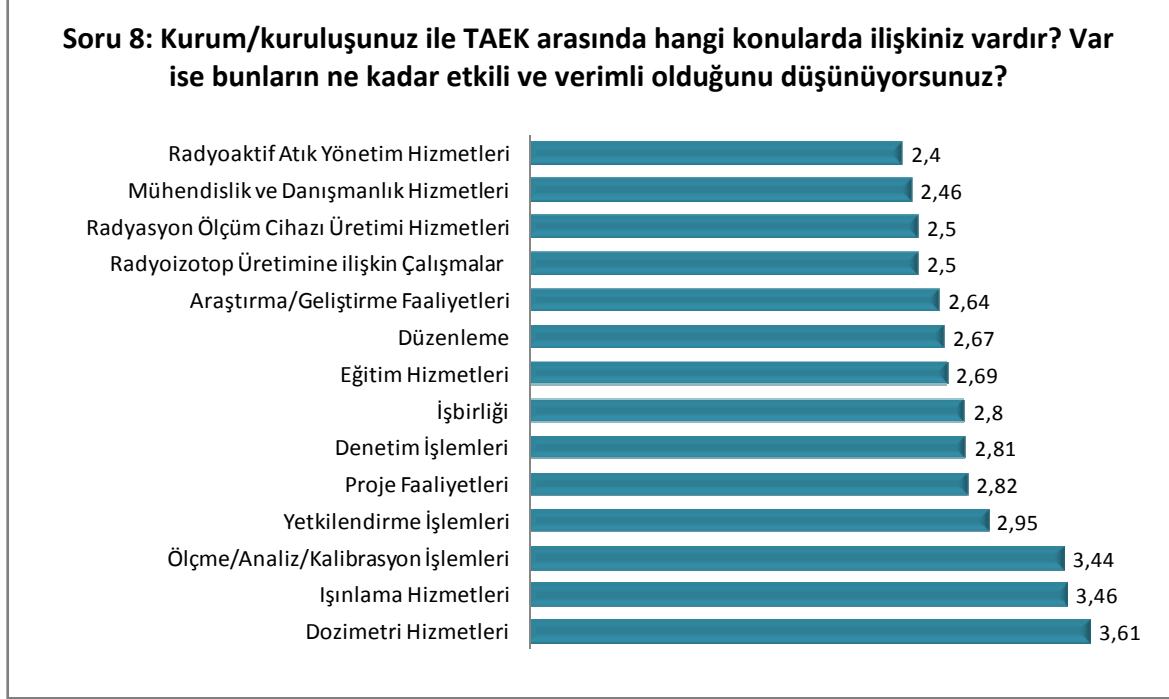
**Grafik 13. (Birden fazla seçenek işaretlenmiştir)(kişi sayısı)**

Ankete katılan dış paydaşlardan %42'si TAEK ile kurumları arasında bir ilişkinin bulunmadığını ifade etmiştir. Ankette hiçbirini dolduran kişilerin, TAEK ile kendi kurumları arasındaki durum hakkında bilgileri olmadığı ya da anketin yanlış birimlere dağıtılmış olduğu görülmektedir.



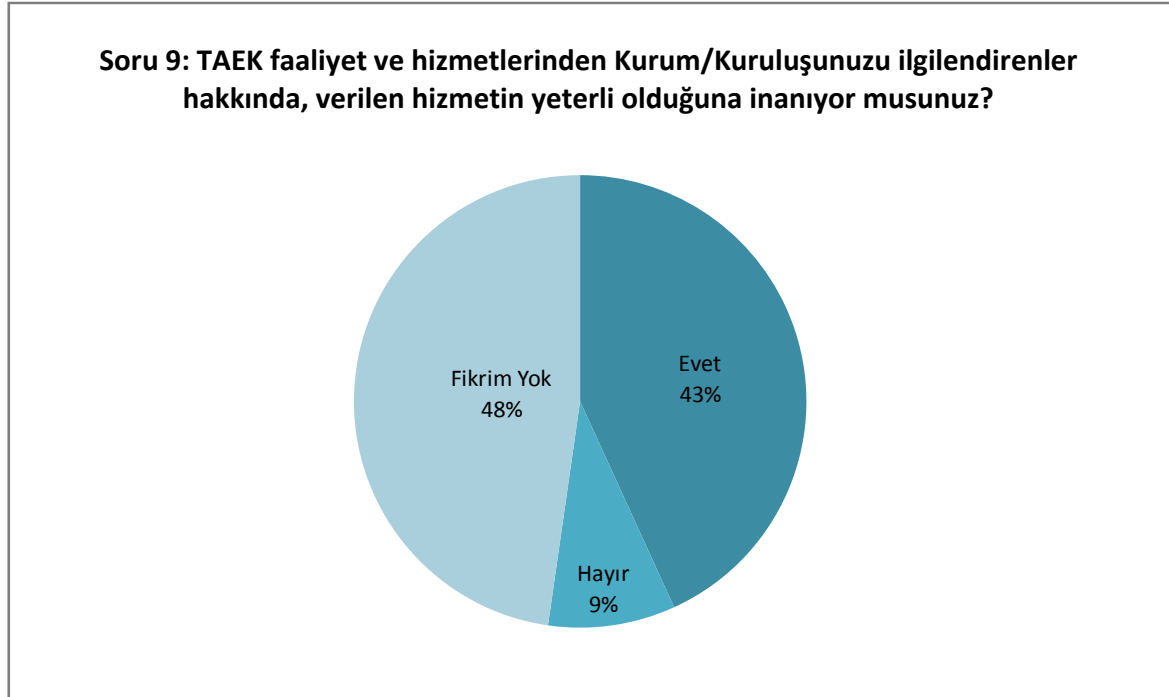
**Grafik 14. (Birden fazla seçenek işaretlenmiştir)(kişi sayısı)**

TAEK'in ilişkili olduğu kuruluşlara verdiği hizmetler bakımından ortalamaların üstünde etkin ve verimli olduğu görülmektedir.



**Grafik 15. (0 fikrim yok, 1 çok az, 2 az, 3 orta, 4 iyi, 5 çok iyi)**

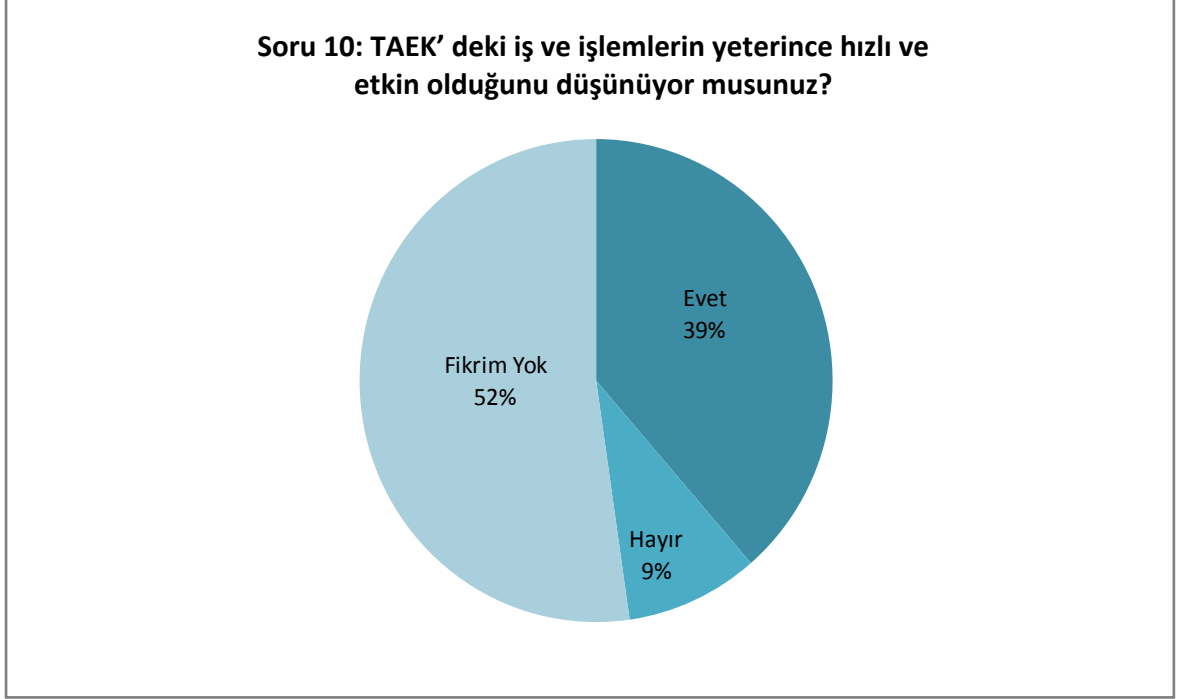
Ankete katılan dış paydaşlardan %43'ü verilen hizmetin yeterli olduğunu düşünmektedir.



**Grafik 16**



Ankete katılan dış paydaşlardan %39'u iş ve işlemlerin yeterince hızlı ve etkin olduğunu düşünmektedir.



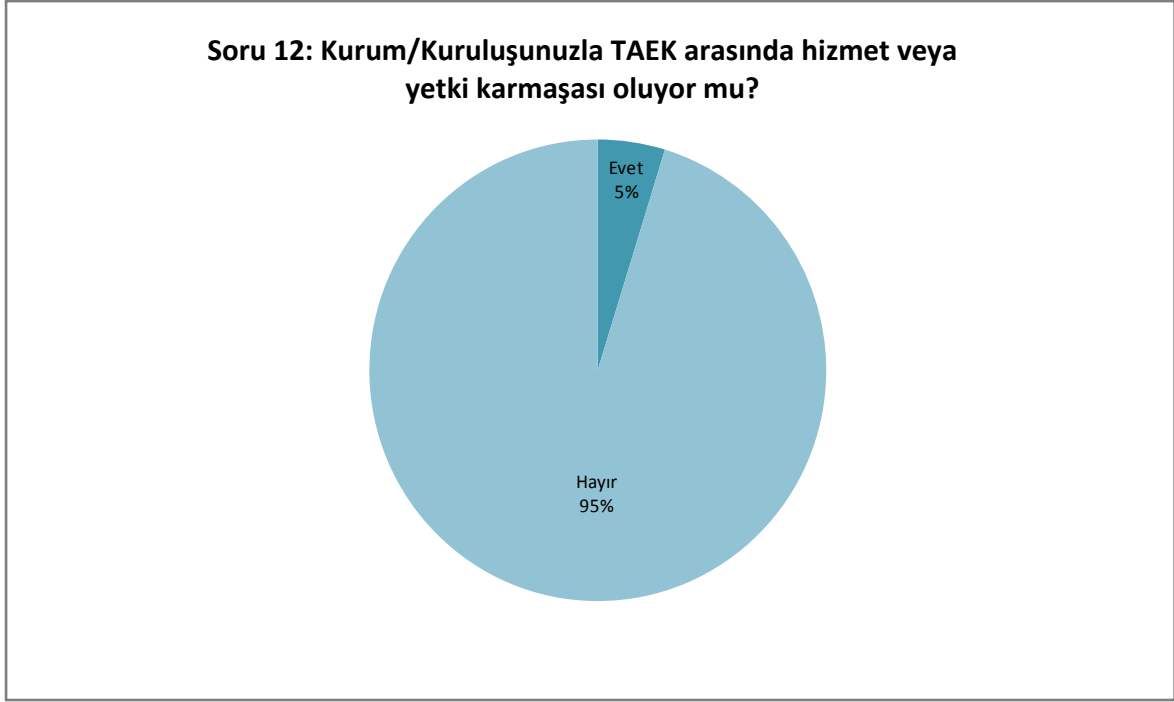
**Grafik 17**

Ankete katılan dış paydaşlar tarafından TAEK'in yetki ve sorumluluklarının yeterli olduğu 3,67 ortalama ile ifade edilmektedir.

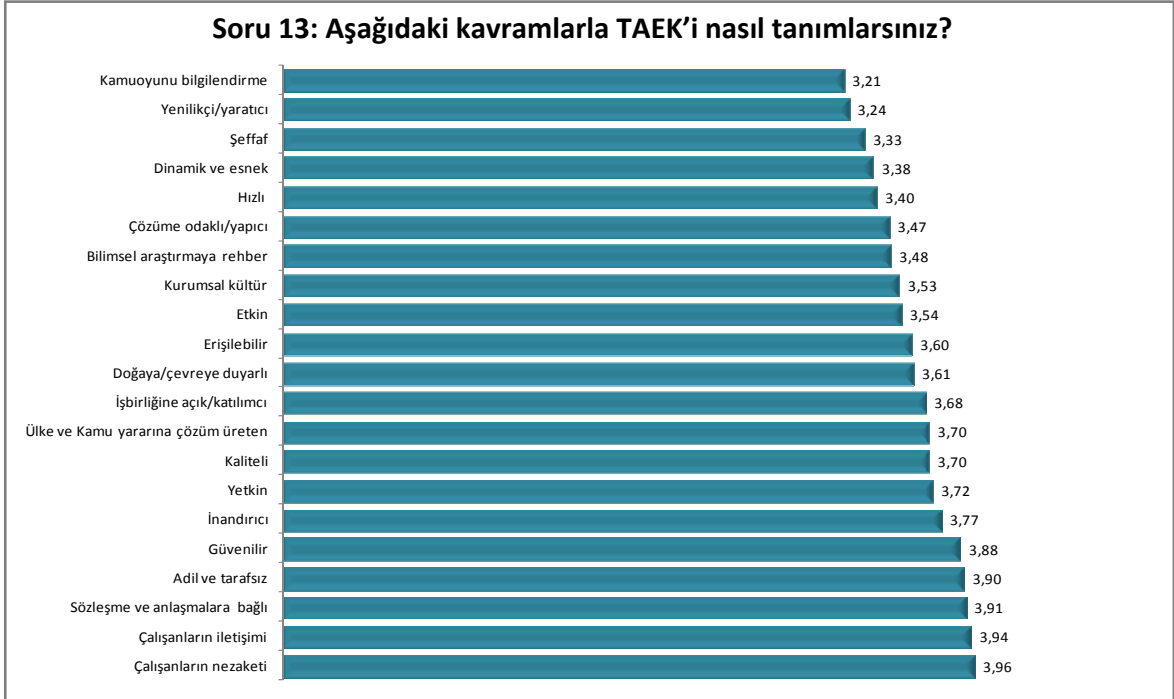


**Grafik 18**

Ankete katılan dış paydaşlardan %95'i yetki karmaşasının olmadığını ifade etmişlerdir.



**Grafik 19**

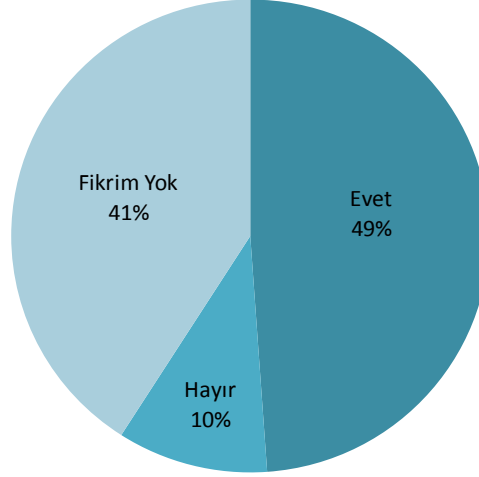


**Grafik 20**



Ankete katılan dış paydaşların %49'u TAEK' in işbirliği gerektiren faaliyet ve toplantılarda yeterli seviyede katkı sağladığını ifade etmişlerdir.

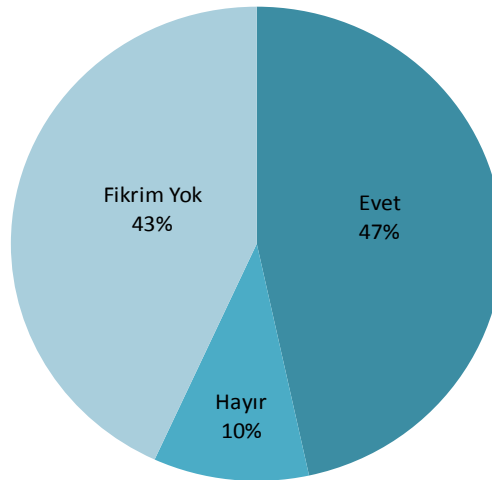
**Soru 14: İşbirliği gerektiren faaliyet ve toplantılarda, TAEK'in yeterli seviyede katkı sağladığını düşünüyor musunuz?**



**Grafik 21**

Ankete katılan dış paydaşların %47'si TAEK'ten gelen bilgi, görüş ve önerilerin yeterince kapsamlı ve çözümünü kolaylaştırıcı olduğunu ifade edilmektedir.

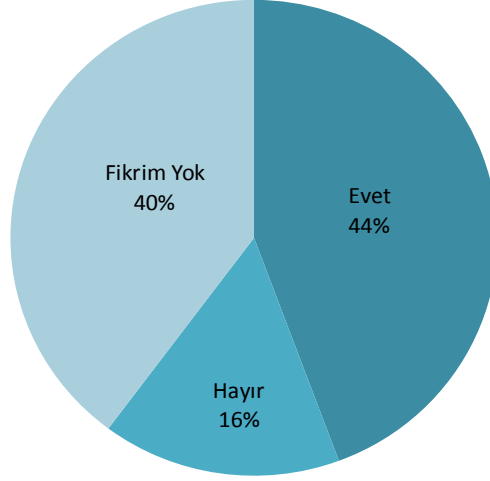
**Soru 15: TAEK' den gelen bilgi, görüş ve önerilerin yeterince kapsamlı ve çözümünü kolaylaştırıcı olduğunu düşünüyor musunuz?**



**Grafik 22**

Ankete katılan dış paydaşların %44'ü tarafından TAEK'in ülkenin nükleer politikalarının belirlenmesinde etkili olduğu ifade edilmektedir.

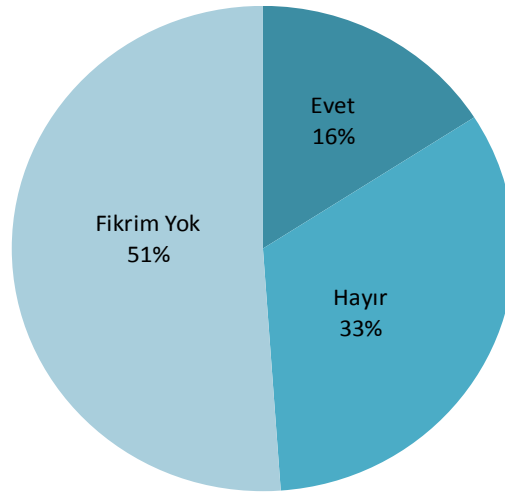
**Soru 16: TAEK'in ülkenin nükleer politikalarının belirlenmesinde etkili olduğunu düşünüyor musunuz?**



**Grafik 23**

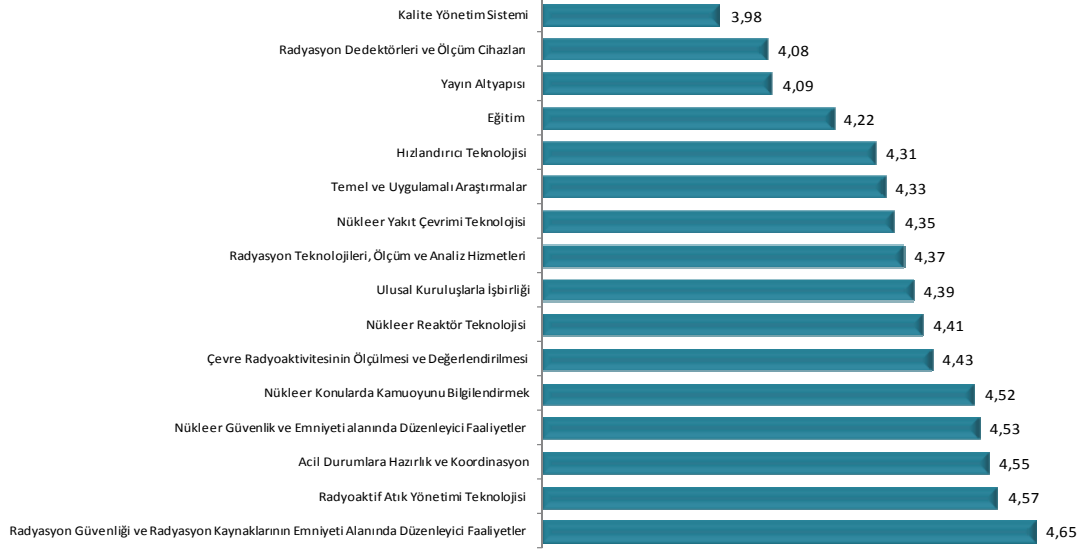
Ankete katılan dış paydaşların sadece %16'sı tarafından TAEK' in ülkenin sosyal politikalarının belirlenmesinde etkili olduğu ifade edilmektedir.

**Soru 17: TAEK' in ülkenin sosyal politikalarının belirlenmesinde etkili olduğunu düşünüyor musunuz?**



**Grafik 24**

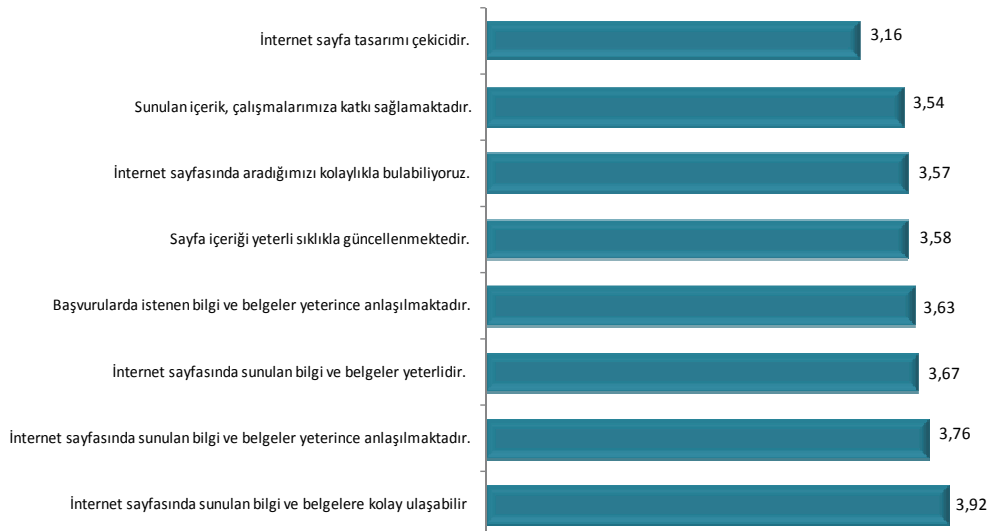
**Soru 18: TAEK' in aşağıda belirtilen faaliyetlere hangi düzeyde ağırlık vermesi gerektiğini düşünüyorsunuz?**



**Grafik 25 (0 fikrim yok, 1 çok az, 2 az, 3 orta, 4 iyi, 5 çok iyi)**

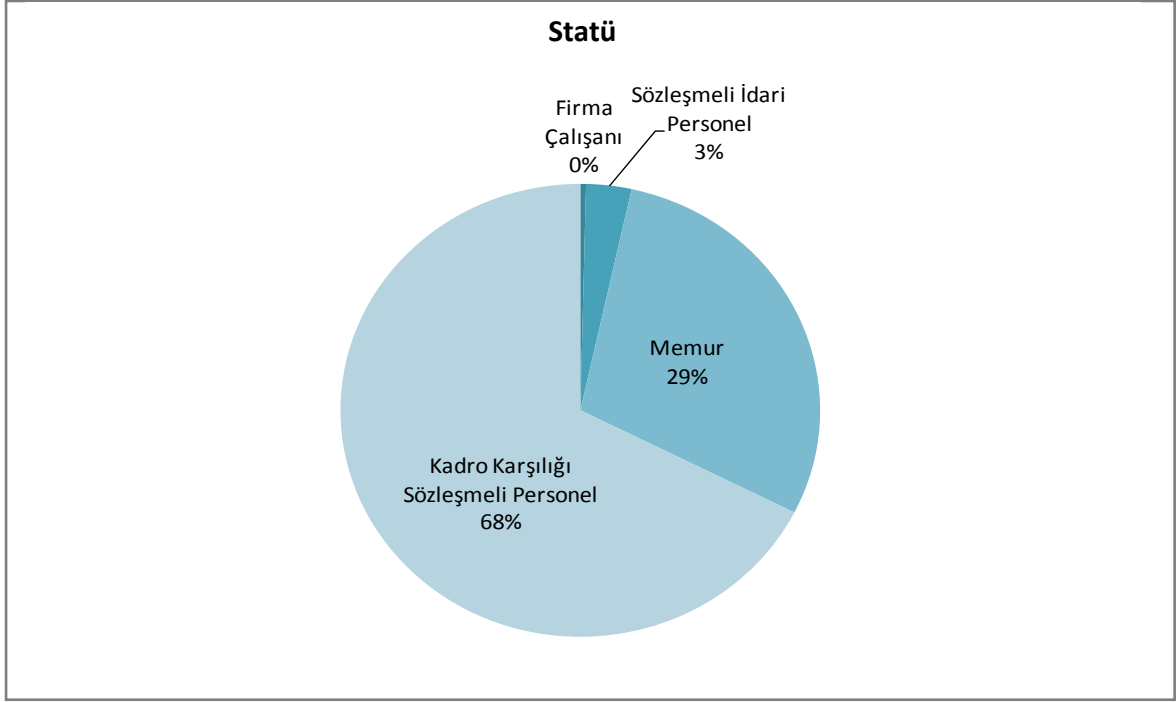
TAEK internet sayfasının içerik yeterliliğinin ortalama 3,60 ile ortalamanın üzerinde bir değere sahip olduğu görülmekle beraber bilgi, belge ve tasarım açısından geliştirilmesi planlanmaktadır.

**Soru 19: TAEK internet sayfası hakkındaki görüşleriniz.**

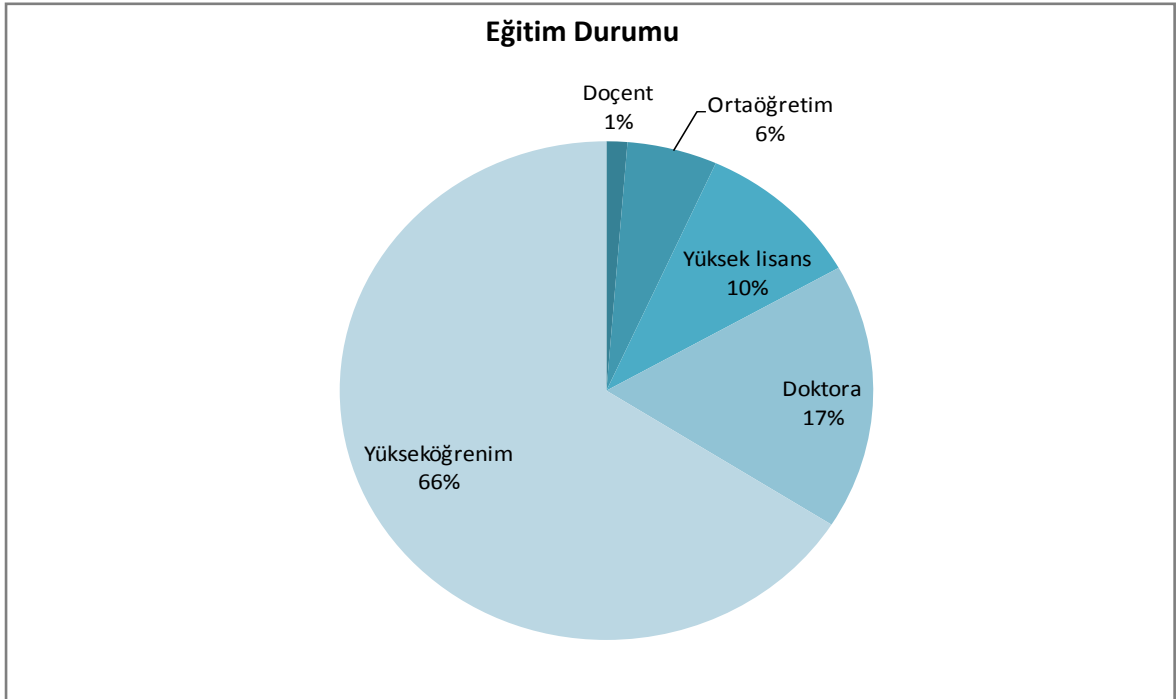


**Grafik 26 (0 fikrim yok, 1 çok az, 2 az, 3 orta, 4 iyi, 5 çok iyi)**

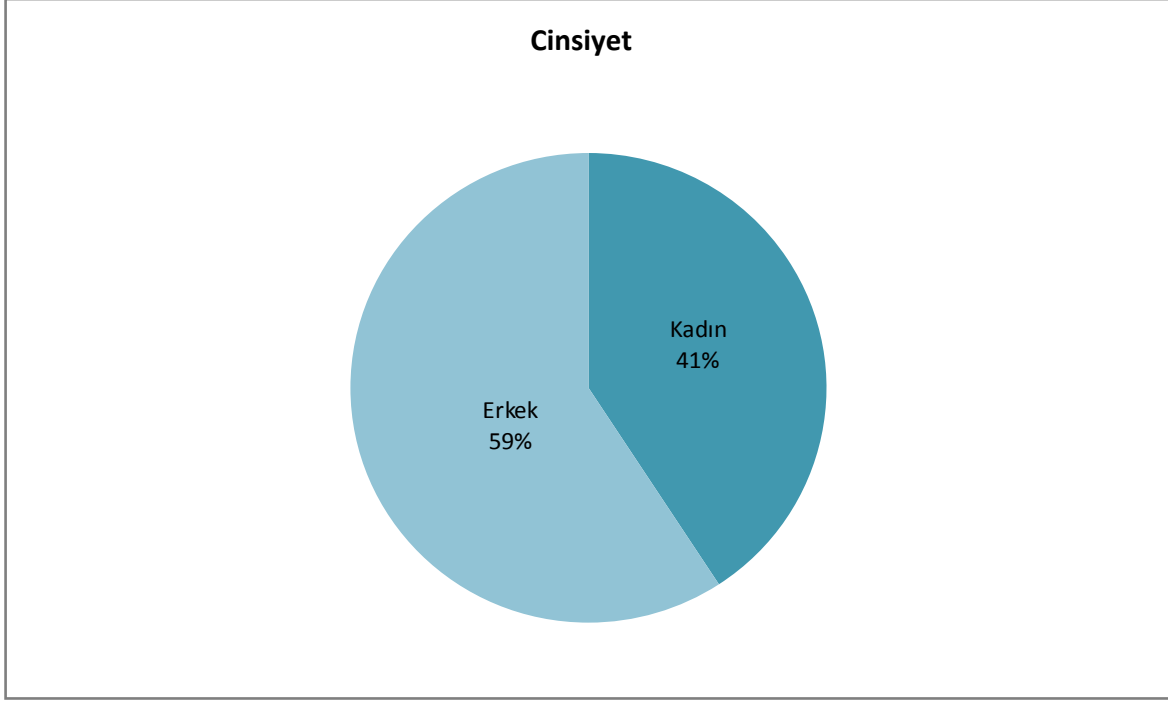
## İÇ PAYDAŞ ANKETİ



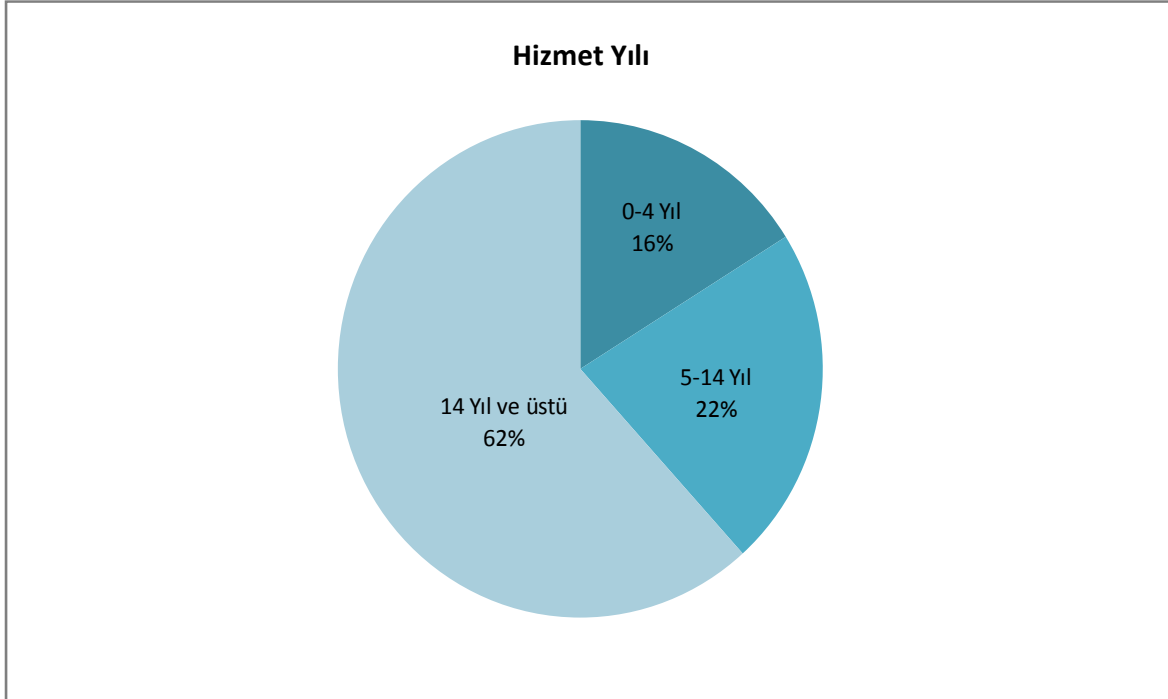
**Grafik 27**



**Grafik 28**

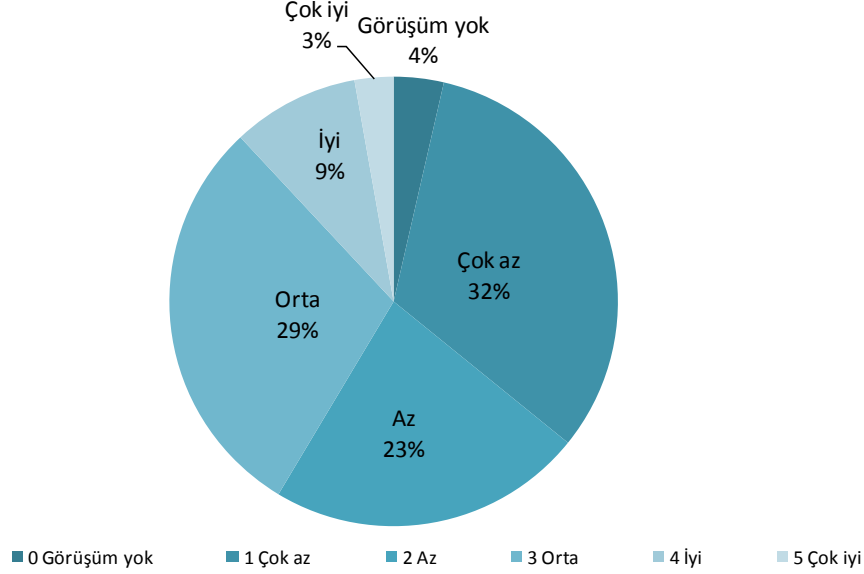


**Grafik 29**



**Grafik 30**

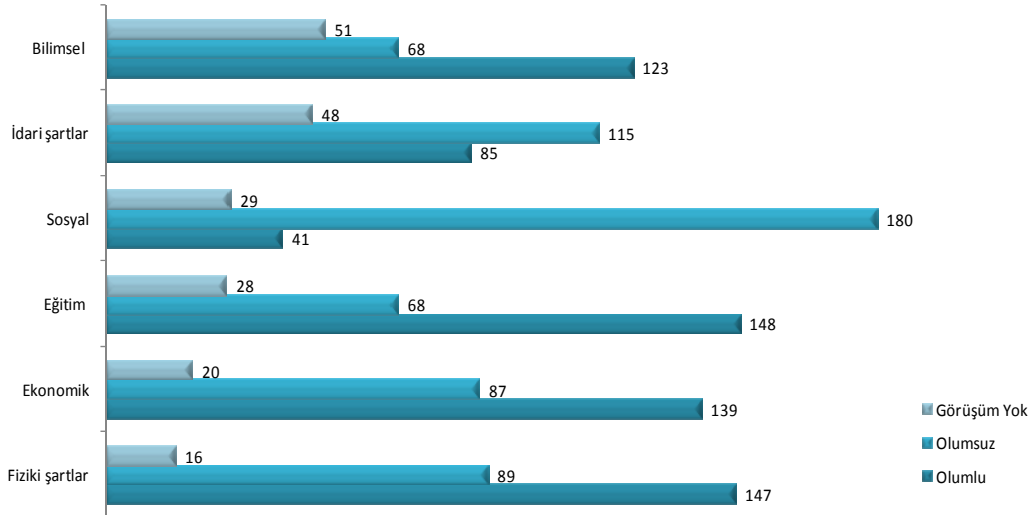
**Soru 1: Kurumumuzda aidiyet duygusu, takım ruhu, sosyal yardımlaşma ve dayanışmayı nasıl buluyorsunuz?**



**Grafik 31 (0 fikrim yok, 1 çok az, 2 az, 3 orta, 4 iyi, 5 çok iyi)**

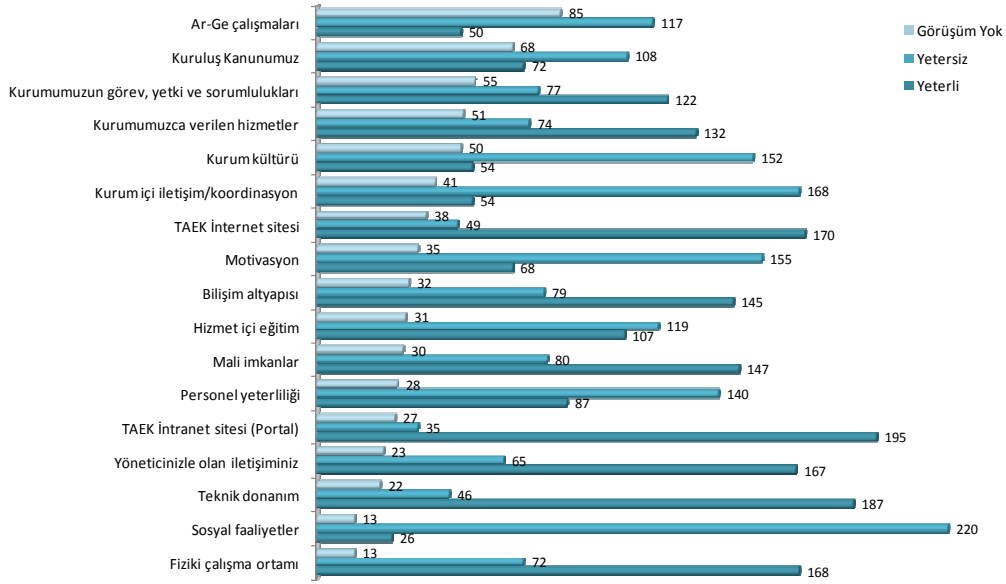
Ankete verilen yanıtlar ve yorumlardan anlaşıldığı üzere iç paydaşlar tarafından fiziki koşullar, eğitim, ekonomi ve bilimsel koşullar olumlu değerlendirilirken, sosyal ve idari şartlar olumsuz değerlendirilmektedir.

**Soru 2: Kurumumuzdaki çalışmalarınızı olumlu/olumsuz etkileyen faktörler sizce nelerdir?**



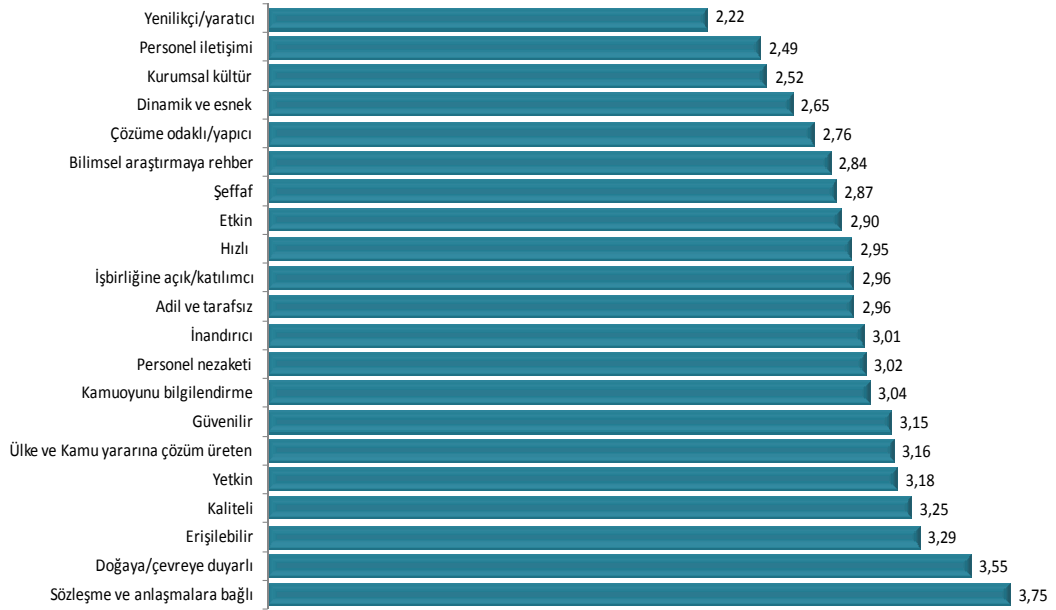
**Grafik 32 (kişi sayısı)**

### Soru 3: Kurumumuz ile ilgili aşağıdaki belirtilen konulardaki görüşleriniz nelerdir?



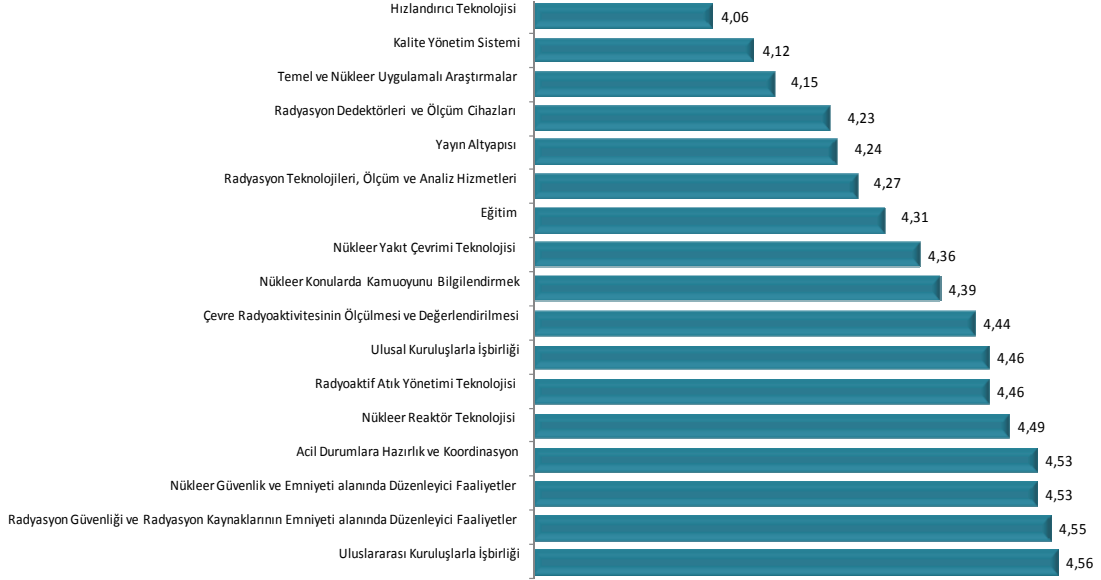
Grafik 33 (kişi sayısı)

### Soru 4: Aşağıdaki kavramlarla TAEK'i nasıl tanımlarsınız?



Grafik 34 (0 fikrim yok, 1 çok az, 2 az, 3 orta, 4 iyi, 5 çok iyi)

**Soru 5: TAEK' in aşağıda belirtilen faaliyetlere hangi düzeyde ağırlık vermesi gerektiğini düşünüyorsunuz?**



**Grafik 35 (0 fikrim yok, 1 çok az, 2 az, 3 orta, 4 iyi, 5 çok iyi)**

**Soru 6: Kalite sisteminde aşağıdakilerden hangisi/hangileri önemlidir?**



**Grafik 36 (kişi sayısı)**

# STRATEJİK PLANLAMA EKİBİNİN ÇALIŞMA USUL VE ESASLARI HAKKINDA YÖNERGE

## BİRİNCİ BÖLÜM

### Amaç, Kapsam, Dayanak, Tanımlar ve Genel İlkeler

#### Amaç

**MADDE 1 - (1)** Bu Yönergenin amacı, Kurumun stratejik planını hazırlamak üzere kurulan ekibin çalışma usul ve esaslarını düzenlemektir.

#### Kapsam

**MADDE 2 - (1)** Bu Yönerge, Kurumun stratejik planının hazırlanması sürecinde yer alan ekibin çalışma usul ve esaslarını kapsar.

#### Dayanak

**MADDE 3 - (1)** Bu Yönerge, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesi ile “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri esas alınarak hazırlanmıştır.

#### Tanımlar ve kısaltmalar

**MADDE 4 - (1)** Bu Yönergede geçen;

- a) Başkan: Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Başkanı,
- b) Birim: Daire başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, Strateji Geliştirme Müdürlüğü ile merkez müdürlüklerini,
- c) Birim amiri: (b) bendinde belirlenen birimlerin en üst amirini,
- ç) Birim çalışma grupları: Stratejik plan hazırlanma sürecinde grup üyeleri ile birlikte çalışabilecek, birimlerinin faaliyet ve çalışma alanlarıyla ilgili yeterli bilgi, deneyim ve tecrübeye sahip olan ve birim amiri tarafından belirlenen personeli,
- d) Çekirdek ekip: Stratejik planın nihai haline gelme aşamasında grup üyelerinden gelen verilerin toplanması, tasnif edilip düzenlenmesi ile Başkan tarafından görevlendirilen grup üyelerini,

- e) Çekirdek ekip başkanı: Çekirdek ekip içerisindeki koordinasyon birimi temsilcisini,
- f) Ekip: Komite, grup ve koordinasyon birimini,
- g) Grup: Stratejik planlama çalışma grubunu,
- ğ) Komite: Stratejik planlama yönlendirme komitesini,
- h) Koordinasyon birimi: Strateji Geliştirme Müdürlüğüne bağlı Stratejik Yönetim ve Planlama Şubesi Müdürlüğünü,
- ı) Koordinasyon birimi başkanı: Strateji Geliştirme Müdürlüğüne bağlı “Stratejik Yönetim ve Planlama Şube Müdürünü,
- i) Kılavuz: Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nu,
- j) Kurum: Türkiye Atom Enerjisi Kurumunu,
- k) Stratejik Plan: Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren planı,
- l) Yönetmelik: 26/05/2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliği,
- m) SGM: Strateji Geliştirme Müdürünü
- ifade eder.

### **Genel ilkeler**

**MADDE 5 - (1)** Stratejik plan hazırlanırken aşağıdaki ilkelere uyulur:

- a) Stratejik planın komite tarafından sahiplenilmesi esastır.
- b) Çalışmalar, Strateji Geliştirme Müdürlüğü koordinatörlüğünde; tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla ekip tarafından yürütülür.
- c) Stratejik plan, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, yönetmelik, kılavuz ile stratejik planlamaya ilişkin Kalkınma Bakanlığınca yayımlanan tebliğ ve rehberlere uygun olarak hazırlanır.
- ç) Birim amirlerince, stratejik planın hazırlanması sürecinde birimlerinde grup üyeleri ile birlikte çalışabilecek birim çalışma grupları oluşturulur.
- d) Stratejik plan Kurum tarafından hazırlanır. İhtiyaç duyulması halinde sadece yöntem, süreç danışmanlığı ve eğitim konularıyla sınırlı olmak üzere danışmanlık hizmeti alınabilir.

e) Komitenin yönlendirmesi ile grup tarafından hazırlanan stratejik plan taslağı, komitenin uygun görüşü sonrasında Başkanın onayına sunulur.

f) Başkan tarafından onaylanan stratejik plan, görüş ve onay için Kalkınma Bakanlığına gönderilir.

g) Stratejik planlama çalışmaları ile eğitiminde kazanılan bilgi ve tecrübelerin grup üyelerince birim çalışma grubu ile paylaşılması esastır. Birim amirleri, bununla ilgili gerekli tedbirleri alır.

ğ) Birim amiri, stratejik planlama ile ilgili hazırlık programı doğrultusunda oluşturulan iş takvimine göre yapılacak çalışma ve toplantılara grup temsilcilerinin katılımın sağlanmasına yönelik gereken desteği verir ve bununla ilgili gerekli tedbirleri alır.

h) Ekibin birbirleriyle iletişimi, duyuru, bilgi ve veri paylaşımı ile toplantı çağrıları, çalışmalara hız kazandırabilmek amacıyla elektronik ortamda yapılır. Gönderilen e-postalar, bilgi amaçlı olarak komiteye de gönderilir. Bu amaçla koordinasyon birimi tarafından e-posta grupları oluşturulur.

ı) Ekibin bilgi, veri ve çalışmaları, ortak paylaşım alanında koordinasyon birimi tarafından dosyalanır ve saklanır.

## İKİNCİ BÖLÜM

### **Komite, Grup, Çekirdek Ekip ve Koordinasyon Birimi, Birim Çalışma Grubu**

#### **Oluşumu, Görev ve Sorumlulukları**

##### **Komitenin oluşumu, görev ve sorumlulukları**

**MADDE 6 - (1)** Komite; başkan yardımcıları, daire başkanları, Hukuk Müşaviri, Strateji Geliştirme Müdürü ve merkez müdürlerinden oluşur.

(2) Komite, ekibin yapacağı çalışmalara ilişkin tüm süreçlerde karar ve onay organıdır.

(3) Komite, stratejik planın Kurum politika ve hedefleri doğrultusunda, mevzuata uygun olarak hazırlanmasının ve uygulanmasının sağlanmasından Başkana karşı sorumludur.

##### **Komitenin çalışma esasları ve toplanma usulü**

**MADDE 7 - (1)** Komite toplantılarına Başkan ya da uygun göreceği Başkan Yardımcısı başkanlık eder.

(2) Komite, ihtiyaç duyulması halinde grup başkanının teklifi, Başkanın uygun görmesi üzerine toplanır.

(3) Toplantı tarihi, yeri ve gündemi komite üyelerine toplantı tarihinden en az üç gün önce koordinasyon birimi tarafından duyurulur.

(4) Komite kararı çekirdek ekip başkan tarafından tutanağa bağlanır ve karar tutanağı katılan tüm üyeler tarafından imzalanır.

(5) Toplantıda alınan kararlar ve yapılan çalışmalar koordinasyon birimince hazırlanarak SGM tarafından Başkana sunulur.

(6) İhtiyaç duyulması halinde, görüşlerinden yararlanmak üzere Kurum personeli komite toplantısına davet edilebilir.

### **Grubun oluşumu, görev ve sorumlulukları**

**MADDE 8** - (1) Grup; daire başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, Strateji Geliştirme Müdürlüğü ile merkez müdürlükleri temsilcilerinden oluşur ve Başkan onayı ile belirlenir.

(2) Grup, komite tarafından alınan kararların uygulanmasından sorumludur.

(3) Grup, stratejik planlama çalışmalarının yürütülmesinden ve mevzuata uygun olarak süresi içerisinde hazırlanmasından ve uygulanmasından sorumludur.

(4) Grup üyeleri birimlerinde oluşturulan birim çalışma gruplarının koordinatörlüğünü yapar.

(5) Grup üyeleri birimlerinde oluşturulan birim çalışma gruplarından gelen stratejik plan taslağına esas teşkil edecek veri ve bilgileri tasnif eder ve kılavuza uygun olarak düzenleyerek stratejik plan taslağına son şeklini vermek üzere çekirdek ekibe gönderir.

(6) Grup, çekirdek ekipten gelen stratejik plan taslağını komiteye sunar.

(7) Grup, stratejik plan hazırlıkları kapsamında yaptıkları çalışmalarda, komiteye karşı sorumludur.

### **Grubun çalışma esasları ve toplanma usulü**

**MADDE 9** - (1) Grup toplantılarına SGM ve/veya koordinasyon birimi başkanı başkanlık eder.

(2) Grup, SGM ve/veya koordinasyon birimi başkanının çağrısı üzerine toplanır. Toplantı sayısı ihtiyaca bağlıdır.

(3) Grup kararı çekirdek ekip başkanı tarafından tutanağa bağlanır ve karar tutanağı toplantı esnasında, katılan tüm üyeler tarafından imzalanır.

(4) Toplantıda alınan kararlar ve yapılan çalışmalar koordinasyon birimince hazırlanarak SGM tarafından komiteye sunulur.

(5) Toplantı, Başkanlık binasında bulunan Strateji Geliştirme Müdürlüğü toplantı salonunda veya gerekli görülen hallerde başka bir yerde yapılır.

(6) İhtiyaç duyulması halinde, görüşlerinden yararlanmak üzere Kurum personeli grup toplantısına davet edilebilir.

#### **Çekirdek ekibin oluşumu, görev ve sorumlulukları**

**MADDE 10** - (1) Çekirdek ekip; grup üyeleri arasından SGM teklifi ve Başkanın onayı ile belirlenir.

(2) Çekirdek ekip, grup üyelerinden gelen verileri toplar, tasnif eder ve çalışmalarını yönetmelik, kılavuz ve rehberine uygun olarak düzenleyerek stratejik plan taslağına son şeklini verir ve gruba sunar.

(3) Çekirdek ekip, stratejik plan taslağını Kalkınma Bakanlığında gelen görüş ve öneriler doğrultusunda tekrar revize ederek hazırlar ve gruba sunar.

(4) Çekirdek ekip, stratejik plan hazırlıkları kapsamında yaptıkları çalışmalarda, gruba karşı sorumludur.

#### **Koordinasyon biriminin oluşumu, görev ve sorumlulukları**

**MADDE 11** - (1) Koordinasyon birimi; Strateji Geliştirme Müdürlüğüne bağlı Stratejik Yönetim ve Planlama Şube Müdürlüğü personelinin oluşur.

(2) Koordinasyon birimi, hazırlık programı ve belirlenen iş takvimi doğrultusunda çalışmalarını kontrol ve koordine ederek; stratejik planın mevzuata uygun ve zamanında hazırlanmasının sağlanması, toplantıların organizasyonu, toplantı gündemlerinin oluşturulması ve bildirilmesi, raporların ve toplantılarda alınan kararlara yönelik tutanakların ilgililerin onayına sunulması, onaylananların ilgililerine bildirilmesi, çekirdek ekip,grup ile komitenin koordinasyonu, yazışmaların ve onayların hazırlanması, bunların takip edilerek sonuçlandırılması, ihtiyaç duyulması halinde danışmanlık hizmetinin verilmesi ve/veya temin edilmesinden sorumludur.

#### **Birim çalışma grubunun oluşumu, görev ve sorumlulukları**

**MADDE 12** - (1) Birim çalışma grubu; daire başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği ile merkez müdürlüklerinde; birimlerinin faaliyet ve çalışma alanlarıyla ilgili yeterli bilgi, deneyim ve tecrübeye sahip birim amirlerince belirlenecek yeterli sayıdaki personelden oluşur.

(2) Tüm birimler Yönergenin tebliğinden sonra en geç iki hafta içerisinde birim çalışma gruplarını oluşturur ve koordinasyon birimine yazılı olarak bildirilir.

(3) Birim çalışma grubu üyeleri, 2690 sayılı Kanun ile birimlerine verilen görev tanımları kapsamında stratejik plan hazırlanmasına yönelik yapacağı çalışmaları grup üyeleri ile koordineli olarak yürütmekten birim amirine karşı sorumludur.

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

### Yürürlük ve Yürütme

#### Yürürlük

**MADDE 13** - (1) Bu Yönerge yayımı tarihi itibarıyla yürürlüğe girer.

#### Yürütme

**MADDE 14** - (1) Bu Yönerge hükümlerini Başkan yürütür.



Ek 3	Planlama Süreci Özet İş Takvimi											
	İş Paketi Adı /Tanımı	2012										
Stratejik Planlama Ekibinin Oluşturulması		OCAK	X	X								
	ŞUBAT		X									
	MART		X									
	NİSAN		X	X								
	MAYIS		X	X	X							
	HAZİRAN		X	X								
	TEMMUZ		X	X								
	AĞUSTOS		X	X								
	EYLÜL											
	EKİM											
	KASIM											
	ARALIK											
Hazırlık Programının Oluşturulması	OCAK											
	ŞUBAT											
	MART											
	NİSAN											
	MAYIS											
	HAZİRAN											
	TEMMUZ											
	AĞUSTOS											
	EYLÜL											
	EKİM											
	KASIM											
	ARALIK											
Stratejik Planlama Eğitimi-TODAİE	OCAK											
	ŞUBAT											
	MART											
	NİSAN											
	MAYIS											
	HAZİRAN											
	TEMMUZ											
	AĞUSTOS											
	EYLÜL											
	EKİM											
	KASIM											
	ARALIK											
Paydaş Tespit ve Analizi (Kurum içi ve Kurum dışı)	OCAK											
	ŞUBAT											
	MART											
	NİSAN											
	MAYIS											
	HAZİRAN											
	TEMMUZ											
	AĞUSTOS											
	EYLÜL											
	EKİM											
	KASIM											
	ARALIK											
Miyon, Vizyon, İlike ve Değerler ile Stratejik Konuların Tespiti, Vizyonun Oluşturulması	OCAK											
	ŞUBAT											
	MART											
	NİSAN											
	MAYIS											
	HAZİRAN											
	TEMMUZ											
	AĞUSTOS											
	EYLÜL											
	EKİM											
	KASIM											
	ARALIK											
Stratejik Amaç, Hedef ve Faaliyetlerin Belirlenmesi	OCAK											
	ŞUBAT											
	MART											
	NİSAN											
	MAYIS											
	HAZİRAN											
	TEMMUZ											
	AĞUSTOS											
	EYLÜL											
	EKİM											
	KASIM											
	ARALIK											
Stratejik Plan Taslağının Yazılması ve Basım	OCAK											
	ŞUBAT											
	MART											
	NİSAN											
	MAYIS											
	HAZİRAN											
	TEMMUZ											
	AĞUSTOS											
	EYLÜL											
	EKİM											
	KASIM											
	ARALIK											



AYRINTILI YOL HARİTASI		
	BAŞLANGIÇ TARİHLERİ	BİTİŞ TARİHLERİ
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİNİN OLUŞTURULMASI	02.01.2012	10.01.2012
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stratejik planlama ekibinin oluşturulması</li> <li>2. Başkanlık Makam Onayı</li> <li>3. Genelge ile duyuru yapılması</li> </ol>		
HAZIRLIK PROGRAMININ OLUŞTURULMASI	15.01.2012	17.08.2012
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hazırlık programı <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. Ön araştırma ve örnek çalışmaların incelenmesi</li> <li>1.2. Programın içeriğinin belirlenmesi</li> </ol> </li> <li>2. Ayrıntılı yol haritası <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1. Ön araştırma ve örnek çalışmaların incelenmesi</li> </ol> </li> <li>3. Planlama süreci özet iş takvimi <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1. Ön araştırma ve örnek çalışmaların incelenmesi</li> </ol> </li> <li>4. Çalışma grubu ilk toplantısı</li> <li>5. Taslakların hazırlanması</li> <li>5.1. Hazırlık programı taslağının hazırlanması</li> <li>5.2. Ayrıntılı yol haritası taslağının hazırlanması</li> <li>5.3. Planlama süreci özet iş takvimi taslağının hazırlanması</li> <li>6. Taslakların çalışma grubuna görüşe sunulması</li> <li>7. Gelen görüşler doğrultusunda revize edilmesi</li> <li>8. Revize taslakların yönlendirme komitesine görüşe sunulması</li> <li>9. Gelen görüşler doğrultusunda revize edilmesi ve son şeklinin verilmesi</li> <li>10. Taslakların onaya sunulması</li> <li>11. Onaylanan hazırlık programı, ayrıntılı yol haritası ile planlama süreci özet iş takviminin duyurulması</li> <li>12. Çekirdek ekibin oluşturulması ve onaya sunulması</li> <li>13. Stratejik Planlama Ekibinin Çalışma Usul ve Esaslarının belirlenmesi</li> </ol>		

13.1. Ön araştırma ve örnek çalışmaların incelenmesi 13.2. Yönerge taslağının hazırlanması 13.3. Yönerge taslağının çalışma grubuna görüşe sunulması 13.4. Gelen görüşler doğrultusunda revize edilmesi 13.5. Revize taslakların yönlendirme komitesine görüşe sunulması 13.6. Gelen görüşler doğrultusunda revize edilmesi ve son şeklinin verilmesi 13.7. Taslakların onaya sunulması 13.8. Onaylanan Yönergenin duyurulması 14. Çalışmalarda alınan mesafeyi gösterir ilerleme raporunun Çalışma Grubunca hazırlanması ve Komiteye sunulması 15. Süreç ile ilgili Komiteye briefing verilmesi	23.03.2012	11.04.2012
<b>STRATEJİK PLANLAMA EĞİTİMİ- TODAİE</b>		
1. Stratejik planlama eğitimi 1.1 Eğitim alınmasına yönelik ihtiyaç analizi yapılması 1.2 Stratejik planlama ekibine verilecek eğitimin içeriğinin belirlenmesi 1.3 Uygun eğitimcilerin araştırılması 1.4 Teknik şartnamenin hazırlanması 1.5 Gerekli yazışmaların yapılması 1.6 Eğitim yerinin ayarlanması ve duyurusunun yapılması 1.7 Çalışma Grubuna stratejik planlama eğitiminin verilmesi 1.8 Yönlendirme Komitesine genel bilgilendirme ve farkındalık yaratmaya yönelik seminer verilmesi	06.07.2012	30.09.2012
<b>PAYDAŞ TESPİTİ VE ANALİZİ (Kurum içi ve Kurum dışı)</b>		
1. İç Paydaş analizi 1.1 İç paydaşların belirlenmesi 1.2 İç paydaşlar için mülakat/anket formlarının hazırlanması 1.2.1 Anket ve mülakatlarda sorulacak soruların belirlenmesi 1.2.2 Anket ve mülakat taslaklarının Ekibe sunulması ve onaylanması 1.3 Birim yöneticileri ile mülakat yapılması 1.3.1 Mülakat formlarının doldurulması 1.4 Diğer çalışanlara anket yapılması 1.4.1 Formlarının doldurulması için duyurulması 1.5 Mülakat/anket formlarının değerlendirilmesi		

<p>2. Dış paydaş analizi</p> <p>2.1 Dış paydaşların belirlenmesi</p> <p>2.2 Dış paydaşlar için mülakat/anket formlarının hazırlanması</p> <p>2.2.1 Anket ve mülakatlarda sorulacak soruların belirlenmesi</p> <p>2.2.2 Anket ve mülakat taslaklarının Ekibe sunulması ve onaylanması</p> <p>2.3 Anket ve mülakatların yapılması</p> <p>2.3.1 Formların doldurulması için duyurulması</p> <p>3. Mülakat/anket formlarının değerlendirilmesi</p> <p>4. Dış Paydaşların önem ve etkisine göre sınıflandırılması</p> <p>SWOT ANALİZİ</p> <p>1. SWOT analizi</p> <p>1.1. İç çevre analizi</p> <p>1.1.1. Güçlü yönlerin tespit edilmesi</p> <p>1.1.2. Zayıf yönlerin tespit edilmesi</p> <p>1.2. Dış çevre analizi</p> <p>1.2.1. Fırsatların tespit edilmesi</p> <p>1.2.2. Tehditlerin tespit edilmesi</p> <p>1.3. SWOT Analizinin değerlendirilmesi ve önceliklerin tespit edilmesi</p>			
		07.05.2012	15.10.2012
<b>MİSYON-VİZYON, İLKE VE DEĞERLER İLE STRATEJİK KONULARIN TESPİTİ, VİZYONUN OLUŞTURULMASI</b>			
<p>1. İç Paydaşların katılımıyla misyon-vizyon ve ilkelerin belirlenmesi</p> <p>1.1. Tespit edilen taslak Misyon, Vizyon ve ilkelerin Yönlendirme Komitesine sunulması</p> <p>1.2. Yönlendirme Komitesi tarafından nihai Misyon, Vizyon ve ilkelerin belirlenmesi</p>			
<b>STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE FAALİYETLERİN BELİRLENMESİ</b>			
<p>1. Birim Çalışma Grupları tarafından Stratejik Amaç, Hedef ve Faaliyetlerin belirlenmesi</p> <p>2. Çalışma Grubu ve Çekirdek Ekip tarafından tasnif edilip konsolide edilmesi</p> <p>3. Taslak Stratejik Amaç ve Hedeflerin Yönlendirme Komitesine sunulması</p> <p>4. Gelen görüşler doğrultusunda revize edilmesine son şeklinin verilmesi</p> <p>5. Nihai Amaç, Hedef ve Faaliyetlerin onaya sunulması</p>		01.07.2012	30.11.2012

STRATEJİK PLAN TASLAĞININ YAZILMASI VE BASIMI	07.09.2012	24.12.2012
<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Çekirdek Ekip tarafından Stratejik Plan Taslağının yazılması</li> <li>2.Taslağın Çalışma Grubu ve Yönlendirme Komitesine sunulması</li> <li>3.Komite tarafından yapılacak değerlendirmeye göre Çekirdek Ekip tarafından Plana son şeklinin verilmesi</li> <li>4.Stratejik planın onaya sunulması</li> <li>5.Stratejik plan ve kapağının tasarımı</li> <li>6.Stratejik planın basımı</li> </ol>		
<b>STRATEJİK PLAN TASLAĞININ KALKINMA BAKANLIĞI'NA GÖNDERİLMESİ</b>	02.01.2013	31.01.2013
1.Basımı yapılan Taslak Stratejik Planın, görüşleri alınmak üzere Kalkınma Bakanlığı'na iletilmesi		
<b>KALKINMA BAKANLIĞINDAN GELEN ÖNERİLER DOĞRULTUSUNDA TEKRAR GÖZDEN GEÇİRİLMESİ VE NİHAİ STRATEJİK PLANIN HAZIRLANMASI</b>	01.03.2013	31.08.2013
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. KB'nin görüşleri doğrultusunda Stratejik Plana son şeklinin verilmesi</li> <li>2. Birimlere sunularak görüşlerinin alınması</li> <li>3. Yönlendirme Komitesinin sunulması</li> <li>4. Başkanlık Onayına sunulması</li> <li>5. Bakanlık Oluruna sunulması</li> </ol>		
<b>STRATEJİK PLANIN YAZILMASI, BASIMI VE İLGİLİ YERLERE GÖNDERİLMESİ</b>	31.08.2013	31.12.2013
1.Stratejik Planın tasarım ve basımı		
2.Stratejik Planın KB, MB, TBMM ve Sayıştay ile Paydaşlara gönderilmesi		
<b>PERFORMANS PROGRAMININ OLUŞTURULMASI</b>	01.06.2013	31.12.2013
<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Performans programın hazırlanması ve göstergelerin belirlenmesi konusunda birimlerin bilgilendirilmesi</li> <li>2.Birimlerden gelen performans göstergelerinin derlenmesi</li> <li>3.Birimlerden gelen her faaliyet ve projelere yönelik bütçe-faaliyet dağılımlarının derlenmesi</li> <li>4. Kurum teklifi olarak performans programının e-bütçe sistemine girilmesi</li> <li>5.Taslak Performans Programının basarak bütçe görüşmeleri öncesi TBMM ne gönderilmesi</li> <li>6. Maliye Bakanlığı ile görüşmeler</li> <li>7. Kurum bütçesinin vizelemesi neticesinde performans programına nihai haline getirilmesi</li> <li>8. Nihai performans programının yazılması ve Komite Onayına sunulması</li> <li>9. Nihai performans programının e-bütçe sistemine girilmesi</li> <li>10.Son şekli verilen performans programının basımının yapılması ve Maliye Bakanlığına ve ETKB'ye gönderilmesi</li> </ol>		
<b>İZLEME VE DEĞERLENDİRME</b>	02.01.2014	31.12.2014

## STRATEJİK PLAN YÖNLENDİRME KOMİTESİ

### Komite Başkanı

Zafer ALPER  
Başkan

### Komite Üyeleri

#### ADI-SOYADI

Tahir AKBAŞ

Veysel UYAR

Sancak ÖZDEMİR

Mehmet CEYHAN

İsmail Hakkı ARIKAN

İrfan KOCA

İrfan KOCA

Hayrettin UYSAL

Fatih Ş. KURHAN

Gökhan HANGÜL

Erdal OSMANLIOĞLU

Ali TANRIKUT

Hayri AKBIYIK

#### GÖREVİ

Başkan Yardımcısı

Başkan Yardımcısı

Başkan Yardımcısı

NGD Başkanı

RSGD Başkanı

AGKD Başkanı

TD Başkan V.

İMİD Başkanı

Hukuk Müşaviri

SGM V.

ÇNAEM Müdürü

SANAEM Müdür V.

ANAEM Müdür V.

## STRATEJİK PLAN ÇALIŞMA GRUBU

### Çalışma Grubu Başkanı

Gökhan HANGÜL

SGM

### Çalışma Grubu Üyeleri

<b><u>ADI-SOYADI</u></b>	<b><u>GÖREVİ</u></b>
Fatma ŞULAN	SGM (Şb. Md. V.)
Betül DEMİRBAY	SGM (Mühendis)
Gülşen Özbek YÜKSEL	SGM (Şb.Md.V.)
Cemalettin YILDIRIMOĞLU	SGM (Mali Hizmetler Uzmanı)
Tülin AKDAĞ	SGM (İstatistikçi)
Aslı YAPICI	NGD (Şb. Md. V.)
Mürsel YALTIRIK	NGD (Mühendis)
Halil DEMİREL	ADYM (Şb Sorumlusu)
Bilgi YÜCEL	RSGD (Şb. Md.V.)
Neşe GÜVEN	RSGD (Fizikçi)
Sema ÜNVER	AGKD (Mühendis)
Dilek ARSOY	AGKD (Veteriner Hekim)
Cem COŞKUN	AGKD (Kütüphaneci)
A. Bekir BÖLME	TD (Mühendis)
Jale ÖZER	İMİD (Şb. Md. V.)
Şermin ÖZTÜRK	İMİD (Mühendis)
Gürsel KARAHAN	ÇNAEM (Müdür. Yrd.)
Hilal HAZNEDAROĞLU	ÇNAEM (Kalite Koordinatörü)
Çiğdem YILDIZ	SANAEM (Bölüm Başkanı)
Ömer GÜNDÜZ	SANAEM (Bölüm Başkanı)
C. Tuğrul ZEYREK	ANAEM (Bölüm Başkanı)
Yurdagül ÖNAL	Hukuk Müşavirliği (Avukat)



## STRATEJİK PLAN ÇEKİRDEK EKİBİ

### Ekip Başkanı

**ADI-SOYADI**

Betül DEMİRBAŞ

**GÖREVİ**

SGM (Fizik Mühendisi)

### Ekip Üyeleri

**ADI-SOYADI**

Fatma ŞULAN

Mürsel YALTIRIK

Neşe GÜVEN

Dilek ARSOY

Şermin ÖZTÜRK

Hilal HAZNEDAROĞLU

Çiğdem YILDIZ

**GÖREVİ**

SGM (Stratejik Yönetim ve Planlama Şb. Md. V.)

NGD (Fizik Mühendisi)

RSGD (Fizikçi)

AGKD (Veteriner Hekim)

İMİD (Elektrik Elektronik Mühendisi)

ÇNAEM Müdürlüğü (Kalite Koordinatörü)

SANAEM (Bölüm Başkanı)



TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU