



Başaklar Diyarı Gelişiyor

KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN

2010-2014

TEMMUZ 2009

KIZILTEPE BELEDİYESİ

2010-2014 STRATEJİK PLAN

Kızıltepe/2009

**Toplumsal Yaşamın İhtiyacına
Cevap Verebilecek, Demokratik, Ekolojik,
Şeffaf Katılımcı Ve Hesap Verebilirlik
Anlayışı ile...**



SUNUŞ

Kızıltepe Belediyesi vizyonunun gerçekleşmesinde ve bu amaçla 2010-2014 yılları Stratejik Planı kapsamında belirlenmiş olan hedeflerimize ulaşılmasında kurumsal ve bireysel performans yönetiminin önemi tüm Belediye yönetici ve çalışanlarının dikkate aldığı önemli konulardan birisidir. Vizyonumuzu gerçekleştirmek amacı ile gösterdiğimiz tüm faaliyetlerin değerlendirilmesi ve kurumsal performans" ın lmlenmesine yönelik süreç ve sistem altyapısının oluşturulması"da önemli stratejik hedeflerimizden birisi olarak kabul edilmiştir.

Bu doğrultuda;

organizasyon faaliyetlerinin ve çalışanların faaliyetlerinin değerlendirilmesi süreçlerini içeren kurum karnesi ve "bireysel performans" sistemlerinin kurulması ve uygulamaya alınması çalışmalarımız 2010 yılı içinde tamamlanmış olacaktır.

Bu suretle vizyonumuzu ne ölçüde gerçekleştirip gerekleştirmediğimizi lme, değerlendirme ve iyileştirme olanağını elde etmiş olacak, sürdürülebilir performans yönetimini kurumumuz bünyesine yerleştirerek hem kurumsal hem de bireysel gelişme ve yetkinleşmeyi sağlamış olacağız.

Kurumumuz faaliyetlerinin verimlilik, kalite, karlılık, İlçe halkının memnuniyeti ve çalışan memnuniyeti perspektiflerinde lmlenmesini içeren performans kriterleri 2010-2014 yılları için hazırlanmış olan stratejik planda belirtilen hedefler için birimler bazında alt hedef, proje ve faaliyetler doğrultusunda ayrı ayrı belirlenmiştir.

Bu kapsamda oluşturulmuş olan performans programımız, başarımızı takip etmemiz açısından bu dönemde en önemli yönetim araçlarımızdan birisi olacaktır.

Tüm yöneticilerimizin ve çalışanlarımızın katılımı ile gerçekleşecek olan bu programın başarı ile uygulanmasını dilerim.

Saygılarımla...

Ferhan TÜRK
Kızıltepe Belediyesi
Belediye Başkanı



I. GİRİŞ

II. KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASININ TEMELLERİ

- II.1. Yasal Çerçeve**
- II.2. Politika ve Plan Çerçevesi**
- II.3. Stratejik Plan Modeli**
- II. 4. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması**
- II.5. Stratejik Planın Varsayımları**

III. DURUM ANALİZİ

- III.1. Mardin İli Genel Durumu**
- III.2. Kızıltepe İlçe Genel Durum Analizi**
- III.3. Kızıltepe Belediyesi Durum Analizi**
- III.4. Paydaş Görüşüleri**
- III.5. Paydaş Analizi**
- III.6. GZFT Analizi**
- III.7. Öneriler**
- III.8. Stratejik Konular**

IV. MİSYON, VİZYON VE İLKELER

V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

- V.1. Stratejik Amaca Yönelik Hedef ve Faaliyetler**

VI. İZLEME (PERFORMANS KRİTERLERİ)

VII. BÜTÇE

EKLER:

EK-3: Kızıltepe Belediyesi Önerilen Teşkilat Şeması

KISALTMALAR :

DFE: GABB tarafından SP konusunda teknik destek vermek üzere yetkilendirilen Danışman Firma Ekibi

DPT: Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı

GABB: Güneydoğu Anadolu Bölgesi Belediyeler Birliği

GZFT: Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler Analizi

SP: Stratejik Planlama

SPE: Stratejik Planlama Ekibi

YPK: Yüksek Planlama Kurulu





KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

I. GİRİŞ

Yeni Yüzyılda Belediyecilik Kimliği: Hizmet Üretmek, İş Yönetmek

Yeni yüzyılın yaşamın her alanında olduğu gibi, toplumsal alanda da büyük değişim-dönüşümlere tanıklık edeceği, günümüzdeki hızlı gelişmelerden anlaşılmaktadır. Bilim evreni, doğayı çözmeye yöneldikçe, insanı da, toplumu da aydınlatmaktadır. Aydınlanma süreci insan merkezli değişim-dönüşümü beraberinde getirmektedir. Geleneksel değerler, ölçüler değişime uğramakta, düne kadar tabu-ütopya cenderesinde boğuntuya getirilen toplumsal yapı ve ilişkiler yerini demokratik, özgür ilişkilere bırakmaktadır. Yeni toplumsal ilişkiler ve moral değerler, yaşama yön vermektedir. 21. yüzyılın, hiyerarşik sistemin yerini demokratik, katılımcı ve özgür ilişkilere bırakacağı bir yüzyıl olacağı açıktır.

Reform sürecinin yaşamın tüm alanlarını içerdiği, toplumsal sistemlerin de reforma uğradığı çok açık görülmektedir. Yönetim bilimi de değişim-dönüşüm yaşayan, yeni işlevler, roller üstlenmek üzere yeniden yapılandırılan, tanımlanan alanlardan biridir. Bilim ve teknikteki gelişmeler, geçmiş yüzyılların toplumsal ilişkilerini şekillendiren "toplumsal iş bölümü" koşullarını yavaş yavaş ortadan kaldırmaktadır. Yeni bir dönemin maddi koşulları oluşmaktadır. İşlev farklılığı ve belki daha sonra başka kavramlar ile tanımlanacak düzenlenişlere geçiş olacaktır. Bu yeni gelişme her düzeydeki yönetimleri etkileyecektir. Örneğin daha şimdiden merkezi yönetim anlayışları, otoriter yönetimler kabul görmemektir. Daha fazla işe göre teknik yanı ağırlıkta olan, siyaset ve doğma-ütöpic ideolojilerden arınmış, baskıcı anlayışlardan kurtulmuş yönetim tarzını oluşturmak, üzerinde yoğunca düşünülecek konular olmaktadır.

İş yönetmek, işleri koordine etmek, ihtiyaç kadar yönetimler oluşturmak, gelecekte genel siyasal yönetimler kadar yerel yönetimlerin de kriteri haline gelecek, toplumsallaşmasında önemli referanslar olacaktır.

Bölgesel-yerel yönetimler, yeni yüzyılda merkezi otoritenin yerel ayağı olmaktan çıkacak; biçim, sistem, işlev olarak değişecek, alan olarak büyüyecek, önemi artacak, tanımı ve amacı yeniden yapılacaktır. Yerel yönetimler, tarihsel tecrübeleri koruyarak ama çağın niteliğine, ihtiyaçlarına göre kendisini yeniden yapılandırarak geleneksel kimliğini terk edecektir.

Tarihi deneyimler, yerel yönetimlerin zengin bir mirasa sahip olmasını sağlamıştır. Günümüzde de belediyeler başta olmak üzere yerel yönetim kurumlarının bu mirası koruması ve geliştirmesi büyük önem arz etmektedir.

Yerel yönetimlerin yeniden tanımlanması, artan yeni ihtiyaçlardan dolayı gerekli olmaktadır. Çünkü;

- Tarihin tanık olduğu en büyük kentleşme çağını yaşıyoruz,
- Kentleşme yeni idari, kültürel, sosyal düzenlemeler gerektiriyor,
- Yetkici, ademi merkezîyetçi, bağımsız ve klasik yerel yönetimler cevap vermiyor.

Avrupa Birliği başta olmak üzere uluslar üstü yeni birlikler yerel yönetimleri de kıtasal düzeyde ortak işlevlere kavuşturmak istemektedirler. Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı bunun somut örneğidir.

Ülkemizde de kentleşmenin gelişmesiyle birlikte, yerel yönetimlerin önemi de artmış bulunmaktadır. Bu nedenle yeni-çağdaş bir anlayışla yerel yönetimlerin yapılandırılması, çağın gereklerine ve ihtiyaçlara uygun hale getirilmesi için yeni yasalar düzenlenmiştir. İdari ve hizmet alanında yeni roller üstlenen yerel yönetimler böylece merkezi yönetimi atıl hale getiren, geciktiren, bürokratik ve hantal sistemini engel olmaktan çıkarmaktadır.

Etkin yerel yönetim anlayışı, yukarıda açıklanan değişim ve dönüşüm temelinde bir yapılanmayı hedeflemektedir. Şeffaf bir yönetim ve hizmet, etkin yerel yönetim anlayışının önemli ilkesi



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

olmaktadır. Siyasal ve ekonomik ranta kapalı, merkezi otoritenin politik aracı olmaktan uzak, hesap verebilen, sorumlu, hizmette kaliteyi, eşitliği esas alan yeni yerel yönetim anlayışı, belediyelerin de önüne yeni, kapsamlı görevler koymaktadır. Bu görevlerin başarılması, belediyelerin klasik kimliğinden sıyrılması ve çağdaş bir yapıya kavuşması ile mümkündür. Belediye, stratejik anlayış ve uygulama kimliğine kavuştuğunda, hizmette verimlilik, süreklilik de gerçekleşecektir.

Hizmetlerin yerinden, halk ile birlikte sunulması, belediyenin öz kaynaklarla hizmet üretme hedefi gelecek dönemin politikalarına ışık tutmaktadır. Kente ve çevresine ilişkin sorunların çözümü ve hizmetlerin sunulması için yapılacakları ve işlerin planlaması kentli yurttaşların ortak kararıyla hazırlanmıştır.

Kentli yurttaşların ortak düşünceleri çerçevesinde hizmet ilkeleri şekillenmiştir:

- Yurttaşın, kentlinin iradesini temsil anlamında demokratik bir yönetime sahiptir,
- Yönetimde ve hizmette şeffaftır,
- Kent konsey ve meclisleri oluşturarak halkın hizmetlere gönüllü katılımını sağlar,
- Stratejik hedef ve plana sahibidir,
- Ekolojik programa sahiptir,
- Dezavantajlı gruplara yönelik pozitif ayrımcılık uygular,
- Yoksullar için kent fonu kurar; yeşil alan, sportif, turistik, sosyal tesisler kurar,
- Basın yayını şeffaf hizmet için önemsemek ve bir denetim aracı olarak görür,
- İnsanları yönetmek için değil, hizmet üretmek anlayışını esas alır,
- Hizmetleri düşük maliyetle, etkili araçlarla, zamanında sunar,
- Çalışanların haklarına saygılıdır.

Kızıltepe Belediyesi, Belediyeler Kanunu'nun 41. Maddesi gereğince ve yukarıdaki anlayış çerçevesinde Stratejik Plan (SP) hazırlayarak, gelecek 5 yılda gerçekleştireceği hizmetlerin bütçelerini oluşturmayı hedeflemiştir. Stratejik plan, kentli yurttaşlarla yüz yüze yapılan toplantılarda alınan öneriler, kentin STÖ ve DKÖ'leri, basını, işverenleri ve meslek sahipleri ile yapılan toplantılarda alınan öneriler ışığında gerçekçi, uygulanabilir ölçekte hazırlanmıştır. Stratejik Plan çalışması demokratik katılımı hazırlanmıştır.

SP, belediyenin önüne, hizmet üretimine dayanan hedefler koymuştur. Altyapı-üstyapı, sosyal, kültürel, sportif amaçlı bu hedefleri katılımcı, demokratik anlayış ve şeffaf, etkin, üretken bir yönetimle gerçekleştirecektir.

Kızıltepe Belediyesi stratejik plan çerçevesinde kentli yurttaşlara kaliteli hizmet sunarken, kent çevresine ilişkin ortak projelere öncülük etme, dahil olma ve birikimlerini komşu belediyelerle paylaşma amacını da pratikleştirme arzusunda. Belediye, Avrupa Yerel Yönetim Özerklik Şartı çerçevesinde ortak ilgi alanları çerçevesinde diğer yerel örgüt, kurum ve makamlarla çeşitli birlikler kuracaktır. Bunlar kentli yurttaşların temel sağlık, çocuk, kadın, yaşlı sorunlarının çözümüne yönelik hizmet birlikleri olacaktır.

Belediye, belediyeler yasasının 77. Maddesi'nde belirtildiği gibi sağlık, eğitim, spor, çevre, sosyal hizmet ve yardım, kütüphane, park, trafik ve kültür hizmetleriyle, yaşlılara, kadın ve çocuklara, özürülere, yoksul ve düşkünlere yönelik hizmetlerin yapılmasında beldede dayanışma ve katılımı sağlamak, hizmetlerde etkinlik, tasarruf ve verimliliği artırmak amacıyla gönüllü kişilerin katılımına yönelik programlar uygulayacaktır. Yani kentin kimi sorunlarını yurttaşların gönüllü katılımı ile çözmeyi amaçlayacaktır. Bu amaçla da kentli yurttaşların gönüllülük esasına dayalı sivil örgütlenmelere gitmelerini teşvik edecektir.

SP, kapsamlı hedefleri içermekte, öngörülülüğe dayanan tasarımları içermekte, geleceğin vizyonunu, hizmet politikasını ifade etmektedir. Bu nedenle, stratejik planın uygulanması da



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

stratejik düşünen, yurttaşların ihtiyaçlarını gören, bunları karşılayan, katılımcılığı, çoğulculuğu yönetimde ve hizmette benimseyen, yeni zihniyeti içselleştiren yerel kadrolara ihtiyaç vardır. Strateji oluşturmaktan çok daha önem arz eden nokta, stratejiyi doğru uygulamaktır yani hayata geçirmektir. Burada insan kaynakları önem kazanan konu olmaktadır.

Katılımcı yerel yönetimi hedefleyen belediye, demokrasiyi sadece bir değer olarak benimsemez, aynı zamanda bir yöntem olarak yaşamda da uygular. Doğrudan demokrasilerde başat özne insandır. Özgür, demokratik düşünmeyen, yaşamayan insanın yerel yönetimleri temsil etmesi, ona katılması, destek vermesi düşünülemez. Çağdaş yerel yönetimlerin kurumsallaşmasının için, verimli, etkin hizmet için insan kaynaklarının geliştirilmesi, yerel yönetimlerin ana görevlerinden biri sayılmaktadır. Hizmet içi eğitim süreklileştirilerek, çalışanların mesleki bilgileri artırılarak, pekiştirilerek verimli hale getirilirler.

Stratejik Plan'da insan kaynaklarının geliştirilmesine, eğitime yönelik bütçe oluşturmuştur. Stratejik Plan demokratik belediyeciliği geliştirmek, eşit ve nitelikli hizmet üretmek, planlı çalışmak, ekolojik anlayışı oturtmak ve yurttaşın ihtiyaçlarını karşılamak gibi çağdaş bir vizyonla hazırlanmıştır.

II. KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASININ TEMELLERİ

II.1. Yasal Çerçeve

Kamu Yönetimi Reformu kapsamında alınan YPK kararlarında ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda, kamu kuruluşlarının stratejik planlarını hazırlamaları ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultusunda hazırlamaları öngörülmektedir.

5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun stratejik plan ve performans programına ilişkin 41. Maddesi nüfusu 50.000'in üzerinde olan belediyelerde belediye başkanının, mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunmasını öngörmektedir. Stratejik plan'ın, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanacağı ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe gireceği hükme bağlanmıştır. Kanun'da stratejik plan ve performans programının bütçenin hazırlanmasına esas teşkil ettiği ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edileceği belirtilmektedir. Ayrıca 13.07.2005 tarih ve 25874 Sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Belediye Kanunu Geçici Madde 4'te, Kanun'un 41. Maddesi'nde öngörülen stratejik planın, Kanun'un yürürlüğe girmesinden itibaren bir yıl içinde hazırlanacağı belirtilmiştir.

5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 56. Maddesi'ne göre belediye başkanı faaliyet raporunu hazırlamakla yükümlüdür. Belediye başkanı bu raporda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. Maddesi'nin dördüncü fıkrasında belirtilen biçimde stratejik plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumunu, meydana gelen sapmaların nedenlerini ve belediye borçlarının durumunu açıklayan faaliyet raporunu hazırlar. Faaliyet raporunda, bağlı kuruluş ve işletmeler ile belediye ortaklıklarına ilişkin söz konusu bilgi ve değerlendirmelere de yer verilir. Faaliyet raporu nisan ayı toplantısında belediye başkanı tarafından meclise sunulur. Raporun bir örneği İçişleri Bakanlığı'na gönderilir ve kamuoyuna açıklanır.

Aynı Kanun'un 61. Maddesi'nde; Belediyenin stratejik planına ve performans programına



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

uygun olarak hazırlanan bütçenin, belediyenin mali yıl ve izleyen iki yıl içindeki gelir ve gider tahminlerini göstereceği, gelirlerin toplanmasına ve harcamaların yapılmasına izin vereceği belirtilmiş, bütçeye ayrıntılı harcama programları ile finansman programları eklenmesi hükme bağlanmış, bütçe yılının, devletin mali yılı ile aynı olduğu ve bütçe dışı harcama yapılamayacağı belirtilmiştir.

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Nihai Taslağı stratejik plan hazırlamakla yükümlü kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespiti ile stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesi amacıyla düzenlenmiştir. Yönetmelik 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na ekli (I), (II) ve (IV) sayılı cetvellerde yer alan kamu idarelerini ve mahalli idareleri kapsar ve 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. Maddesi'ne dayanılarak hazırlanmıştır. Yönetmelik'te mahalli idare; yetkileri belirli bir coğrafi alan ve hizmetlerle sınırlı olarak kamusal faaliyet gösteren belediye, il özel idaresi ile bunlara bağlı veya bunların kurdukları veya üye oldukları birlik ve idareler olarak tanımlanmıştır. Yönetmelik Stratejik Planı kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan olarak tanımlamaktadır.

Yönetmeliğin 5. Maddesi'nde stratejik planlamayı strateji geliştirme biriminin eşgüdümünde tüm tarafların katılımı ve katkılarıyla yürütülecek bir süreç olarak tanımlamaktadır. Stratejik planların doğrudan doğruya kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanması zorunlu kılınmış, ihtiyaç duyulması halinde idare dışından temin edilecek danışmanlık hizmetleri sadece yöntem ve süreç danışmanlığı ile eğitim hizmetleri konularıyla sınırlanmıştır.

II.2. Politika ve Plan Çerçevesi (Makro Çerçeve)

Uluslar arası anlaşmalar ve küresel politikalar

1972 Stokholm "İnsan Çevresi Konferansı"ndan başlayarak gerçekleştirilen dünya konferansları ve zirvelerinin nihai çıktıları sürdürülebilir insan çevreleri ve sürdürülebilir kalkınmanın temellerini ve araçlarını tarif etmiştir.

Buna çerçevede demokratikleşme, kaynakların korunması ve geliştirilmesi, temel sosyal grupların güçlendirilmesi ve yapabilir kılınması gibi konular planlama süreçlerinin temelini oluşturmaktadır.

Sürdürülebilir kalkınmaya yönelik uluslar arası hedefler olarak Binyıl Kalkınma Hedefleri de kalkınma çabalarının planlanması ve yürütülmesinde önemli bir rehber oluşturmaktadır.

Bu çerçevede temiz içme suyu, bulaşıcı hastalıkların önlenmesi, banyo sorunu, kırsal ve kentsel yoksullukla mücadele, afet ve felakete hazırlıklı olma ve dezavantajlı grupların temsil ve katılım gücünün artırılması gibi konular kentlerin oluşumunda önemle üzerinde durulması gereken konular olarak öne çıkmaktadır



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

8. Beş Yıllık Kalkınma planı

8. Beş Yıllık Kalkınma Planı 2000–2005, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgeleri'nde güven ortamının sağlanması ve makroekonomik istikrarın gerçekleştirilmesi ile birlikte, bu bölgelerde ekonomik gelişmelerin yeni bir ivme kazanmasının beklendiğini, bununla birlikte bu bölgelerde nitelikli işgücü, girişimcilik yetersizliği ve pazarlama sorunlarının, ekonomik gelişmenin önündeki başlıca darboğazlar olarak önemini koruduğunu belirtmektedir.

8. Beş Yıllık Plan'da kentleşme, kentleşme kültürünün oluşturulması, kent planlamasında faaliyetlerin yer seçimi vb. konularda mahalli idarelere bazıları aşağıda sıralanan çeşitli görevler verilmiştir:

- Arsa üretme, konut üretme, kaçak yapılaşmayı önleme, bina kalitesini denetleme.
- Su kaynaklarını korunması, yeterli temiz içme suyu sağlanması, etkili ve verimli su kullanımı konusunda kamuoyunun bilgilendirilmesi, doğal afetler için su yönetim planı, dere islahları.
- İçme suyu ve altyapı hizmetleri konusunda koordinasyon, kaçak ve kayıpların önlenmesi (kaçakları bulmak için haritalama ve denetim sistemleri), fiyatlandırma, teknik uygunluk, belediyelerde teknik personel yetersizliği.
- Çöpün kaynağında ayrıştırılması.
- Yapılan işin niteliği gereği şehir merkezinde yer alması gereken örgütlenmiş esnaf ve sanatkarların toplu işleri kurmalarının desteklenmesi, büyük alışveriş merkezlerinin şehir dışında faaliyet göstermelerinin sağlanması.
- Plan sosyal, kültürel ve çevresel nedenlerle ve doğal ormanlara olan sosyal baskını azaltılması amacıyla, yeşil kuşak ve parklar şeklinde oluşturulacak şehir ormanları ile hatıra ormanları kurulması özendirilmesi ve yaygınlaştırılması.

8. Beş Yıllık Plan, toplumsal kalkınmanın temel konuları olarak insan kaynaklarının geliştirilmesi, sağlık eğitim ve boş zamanların değerlendirilmesi, kadın çocuk, genç, engelli ve yaşlılar gibi yeterince temsil edilmeyen grupların yaşam kalitesinin iyileştirilmesi konusunda mahalli idarelerin atacağı adımların desteklenmesini de öngörmüştür.

Plan, toplumun sağlık ve güvenliği açısından afet ve felaketler, trafik kazaları vb. sonucu ortaya çıkan sağlık ve ekonomik kayıpların en aza indirgenmesi için hazırlıklı olma konusunun önemini vurgulamıştır.

Orta Vadeli Program 2010-2014

10.12.2005 Tarih ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda ilk Orta Vadeli Program 2009–2011 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Kamu ve özel kesim için öngörülebilirliği artıracak bir yol haritası niteliğinde olan bu Programın, son yıllarda sosyal ve ekonomik alanda sağlanan gelişmelerin daha sağlam bir zeminde sürdürülmesi suretiyle güven ve istikrara katkıda bulunması amaçlanmıştır.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Orta Vadeli Program'ın öncelikli amacı Avrupa Birliği'ne üyelik yolunda, toplumun bütün kesimlerinin gözetildiği ve ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasının hızlandırıldığı bir ortamda, insanımızın yaşam kalitesini yükseltmek, bir başka deyişle insan kaynaklarının geliştirilmesi, sosyal içermenin güçlendirilmesi, gelişmişlik farklarının azaltılması, iyi yönetişimin yaygınlaştırılması, fiziki altyapının iyileştirilmesi olarak ifade edilmiştir. Orta Vadeli Programdaki gerçekleştirilmesiyle küresel rekabet ortamında, bilgi toplumu hedefine doğru ilerleyen ülkemizin, güçlü bir ekonomik yapı içinde, uluslar arası hak ettiği yeri almasına katkıda bulunulacağı öngörülmüştür.

Orta Vadeli Program, kamu harcamalarında etkinliğin, şeffaflık ve hesap verebilirliğin artırılmasını amaçlayan ve mil disiplinin sürdürülmesine önemli katkı sağlayan harcama reformuna ilişkin düzenlemelerin uygulanmasına titizlikle devam edileceğini belirtmiştir. Bu kapsamda aşağıdaki çalışmaların yürütülmesine karar verilmiştir.

- Kuruluşların politika oluşturma kapasitesini ve hesap verebilirliğin artırmak amacıyla yürütülmekte olan stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır.
- Sosyal harcamalar, faydayı azami düzeye çıkaracak şekilde sosyal hedef ve önceliklere dönük olarak yeniden düzenlenecek ve sosyal harcamaların toplam kamu harcamaları içindeki payı artırılacaktır.
- Yerel yönetimlerin harcamalarını finanse etmek amacıyla çeşitli kaynaklardan yapılan tahsisler bütünleştirilerek, bu kaynakların objektif esaslara dayalı ve amaca yönelik kullanımı sağlanacaktır.

Orta Vadeli Program'da yer alan gelişme eksenleri doğrultusunda mahalli idarelere önemli görevler ve roller verilmektedir:

- İnsan sağlığını, doğal kaynakları ve estetik değerleri korumak suretiyle sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda yüksek bir çevresel koruma düzeyine erişilmesi; kentlerin temiz, güvenli ve yaşam kalitesi yüksek yerler haline getirilmesini sağlamak için artan nüfus, ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmeye paralel olarak farklılaşan kentsel alt yapı ihtiyacının giderilmesi temel amaçtır.
- Şehir planlaması ve bina inşasında afet güvenliği ile ilgili standartlar geliştirilecek, imar ve yapılaşma sürecinin denetimi sağlanacak, sorumluluk ve cezalar netleştirilecek ve kurumlararası görev bölüşümü gözden geçirilecektir.
- Tapu ve kadastro hizmetlerine yönelik çalışmaların sonuçlandırılması ve otomasyona geçilmesi sağlanacaktır.
- Yaşam kalitesinin yükseltilmesi amacı doğrultusunda kentsel ve kırsal altyapı yeni ve bütüncül bir yaklaşımla geliştirilecek, kentlerin karakteristik kültür dokuları korunacaktır.
- Kentsel planlara uygun arsa sunumu ve düzenli yapılaşmayı sağlayacak yöntemler ile



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

etkin denetim, yönetim biçim ve araçları geliştirilecektir.

- Hızlı kentleşmenin ve artan nüfusun konut ihtiyacının karşılanabilmesi için konut üretimi vesahipliği teşvik edilecektir.
- Konut üretiminde yapı ve çevre kalitesi artırılabacaktır. Kentleşme sürecinde tarihi, doğal, sosyal ve kültürel değerlerin korunması ve sağlıklı, güvenli, kaliteli ekonomik konut ve çevrelerin oluşturulması amacıyla yapı ve çevre standartları geliştirilecektir.
- Konut ve kentleşmeye ilişkin coğrafi bilgi sistemlerine dayalı veri tabanı oluşturulacaktır.

Orta Vadeli Program'ın sosyal içermenin güçlendirilmesi ve yoksullukla mücadele çalışmalarında kurumlar ve kuruluşlararası eşgüdüm ve işbirliği konusundaki önermeleri mahalli idarelerin de etkin olarak katılacağı platformların ve çalışma yöntemlerinin geliştirilmesine duyulan ihtiyacı ortaya koymaktadır.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014





KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

GAP Bölge Planı

GAP Master Plan'da temel amaç "bölgenin gelişmişlik düzeyini en kısa sürede ülkenin genel düzeyine yükseltmek" olarak tanımlanmıştır. Plan'ın temel stratejisi Bölge'nin "tarıma dayalı ihracat üssü" haline getirilmesidir.

Kızıltepe'nin bağlı olduğu Mardin ilinin de içinde yer aldığı Orta Kısım, önemli ölçüde sulanabilir topraklara ve ulaşım ağına sahiptir. Bu alt bölgenin sulama potansiyeli yüksektir. Ancak yöre çatışmalı ortamdır önemli oran da etkilenmiştir. Önemli oranda alt yapı ve sosyal donatı eksikliği mevcuttur.

Kızıltepe'nin, zengin kültür varlıklarının bulunduğu ve bunun kültür turizmi için yüksek potansiyel taşıdığı Mardin il merkezine yakın olması, Orta Kısım Bölgesi'ni oluşturan Mardin, Diyarbakır ve Batman illerinin de kültür turizmi potansiyelinin yüksek olması ilçenin bazı avantajlardır.

Son yıllarda kentsel nüfusun hızlı artmış olması, genç nüfus oranının yüksekliği ve istihdam/nüfus oranının düşüklüğü ve kırsal ve kentsel kesimde alt yapı ve sosyal donatı yetersizliği Orta Kısım Alt Bölgesi'nin kısıtlarını oluşturmaktadır. Bu kesim de sulama projeleri büyük ölçüde gerçekleştirilmemiştir.

GAP Master Planı'nda Mardin-Kızıltepe-Cizre-Silopi aksı gelişme potansiyeli yüksek alan olarak tespit edilmiştir. Bölge için öngörülen gelişme alanları ekonomik yapının güçlendirilmesi, tarımsal üretimin çeşitlendirilmesi, hayvan varlığının genetik iyileştirilmesi, tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi; el sanatları ve ev ekonomisinin geliştirilmesi, ağaçlandırma toplumsal yapının iyileştirilmesi, yaşam kalitesinin yükseltilmesi; kırsal ve kentsel altyapı yatırımları ve sosyal donatı alanlarının geliştirilmesidir.

Plan, Bölge'de kentsel altyapının önceliklerini, içme suyu, kanalizasyon ve katı atık yönetimi olarak belirlemiştir. Bölge Mekansal Organizasyonu'nun temel çerçevesi ve dayanakları arasında kentsel veya kırsal tüm yerleşme birimlerinde çevresel kirliliğe yol açabilecek her türlü eylemin denetlenmesi, olumsuzlukları giderici önlemlerin alınması ve yerleşmelerin özelliklerine uygun planlar yapılıp uygulanması da yer almaktadır. Bu alandaki plan hedefleri şunlardır:

- Öncelik içmesuyu olmayan ya da yetersiz yerleşmelerde olmak üzere kentsel nüfusun %85'ini yeterli içme suyuna kavuşturmak.
- Belediyelerde kişi başına su tüketimini 100–250 lt/kişi/gün seviyesine getirmek.
- Kentsel nüfusun %61'ine kanalizasyon ve %55'ine atıksu arıtma tesisi hizmeti götürmek.
- Fırat ve Dicle nehirleri ile baraj göllerinin korunması için alınan önlemler titizlikle uygulamak.
- Mardin ve Kızıltepe'yi kapsayacak katı atık yönetim sistemi kurmak.
- Kentin içmesuyu şebekesini yenilemek.
- Kaçak kuyuları önleyerek yeraltı içmesuyu havzalarını korumak.
- Katı atık yönetimi için gerekli bilinçlendirme çalışmalarını planlayarak uygulamak.
- Katı atık geri dönüşüm tesisikurmak, kurdurmak.
- Kentin yağmur suyu drenaj projesini hazırlayıp uygulamak.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Planda, bölge nüfusunun gerek kentsel, gerekse kırsal kesimde ülke ortalamasının üzerinde artış gösterdiği vurgulanmakta Mardin ve Kızıltepe ekseninde 2010 dönemi kentsel nüfus tahmini 247 bin olarak yapılmaktadır. 2002–2010 yılı GAP bölgesindeki konut ihtiyacının 320 bin olarak saptandığı plan da Mardin ilinin kentsel nüfus konut ihtiyacı 19 bin olarak tahmin edilmiştir. Kızıltepe kentsel nüfus artış hızı bu konut ihtiyacının, 2/5'lik kısmının Kızıltepe ilçe merkezinde oluşacağını ortaya koymaktadır.

Plan'da, Kızıltepe'nin içinde yer aldığı OK2 bölgesinde kalkınmanın itici gücünü sulamanın oluşturacağı vurgulanmış ve stratejinin bileşenleri olarak; geliştirmeci alt yapının sağlanması (sulama, kentsel ve kırsal donatılar ve alt yapılar), ölçek ve yığılma ekonomilerinden yararlanılmasına yönelik büyük merkezlerin sanayi ve hizmet kapasitelerinin artırılması ve örgütlenme düzeyinin artırılması sıralanmıştır.

II.3. Stratejik Plan Modeli

Kızıltepe Belediyesi'nin stratejik plan çalışmalarında, DPT tarafından hazırlanan SP Kılavuzu'nda yer alan model ve yaklaşım esas alınmıştır. Bu model, kamu kuruluşlarında SP uygulamaları yapan diğer ülkeler ile genel nitelikleri itibariyle benzerlik göstermektedir.

Kızıltepe Belediyesi'nde uygulanan SP modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

- Üst yönetim desteğinin sağlanması,
- Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılmasını dikkate alan bir yaklaşımla SP'ın hazırlanmasına karar verilmesi,
- Stratejik planlama ekibinin (SPE) oluşturulması,
- SPE'nin eğitilmesi ve çalışma normlarının oluşturulması,
- Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması,
- Durum Analizi çalışması,
 - ☒ Paydaş Analizi
 - ☒ Güçlü Yanlar, Zayıf Yanlar, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) çalışması
 - ☒ Öneriler çalışması
- Stratejik Konular çalışması,
- Misyon,
- Vizyon,
- İlkeler,
- Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler çalışması.
- Performans Kriterleri'nin belirlenmesi çalışması.

Kızıltepe Belediyesi'nde yürütülen çalışmaların her aşamasına ilişkin uygulama ve sonuçlara üçüncü ve dördüncü bölümlerde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

II.4. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

Stratejik planların hazırlık çalışmaları ve programı Yönetmeliğin 8. Maddesi'nde düzenlenmiştir. Buna göre; kamu idarelerinin stratejik planlama süreci hazırlık dönemi ile başlar. Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile çalışmaların başlatıldığı duyurulur; çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde bir stratejik planlama ekibi



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

kurulur. Stratejik planlama ekibi hazırlık dönemine ilişkin faaliyetleri ve zaman çizelgesini içeren bir hazırlık programı oluşturur.

13.07.2005 tarih ve 25874 Sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Belediye Kanunu GEÇİCİ MADDE 4’te, Kanun’un 41. Maddesi’nde öngörülen stratejik planın, Kanun’un yürürlüğe girmesinden itibaren bir yıl içinde hazırlanacağı belirtilmiştir.

Bu çerçevede, 21 Nisan 2009 tarihinde Belediye Başkanı Ferhan TÜRKÜN’ün onayı ile Meclis Plan Bütçe Komisyonu Stratejik Planlama Ekibi olarak çalışmaya başlamıştır.

Meclis Plan Bütçe Komisyonu Başkanı :Amine Abiç (SP Sorumlusu)
Meclis Plan Bütçe Komisyonu Üyesi :Şemsettin Solhan
Meclis Plan Bütçe Komisyonu Üyesi :Aslan Başboğa
Meclis Plan Bütçe Komisyonu Üyesi :A.Rahman Demircan
Meclis Plan Bütçe Komisyonu Üyesi :Adil Başaran’dan oluşan SPE belediye birimleri ile kırkın üzerinde toplantı gerçekleştirmiş toplantı sonuçları ve performans dayalı bütçe ve norm kadroya dayalı yeni yönetim modeline dönük önerilerini aylık meclis toplantılarına taşımışlardır.

Kızıltepe Belediyesi SPE’sine danışmanlık hizmeti vermesi için GABB çalışma işbirliği kurmuş, Maviyumut Mühendislik Danışmanlık Şirketi ile GABB arasında yapılan anlaşma çerçevesinde eğitim ve raporlama hizmetleri için Danışmanlık hizmeti alınmıştır.

SPE’sine Belediye Başkan Yardımcısı Şerife Alp, Senanik Öner ve Fen İşleri Birimi’nden Orhan Veli Ertaş da katılım sağlamıştır.

12.05.2009 tarihinde SPE Sorumluları ve Kızıltepe Belediyesi’nin Stratejik Planlaması’na yardımcı olmak üzere seçilen danışmanlık şirketinin temsilcilerinin katılımıyla bir ön bilgilendirme ve planlama toplantısı yapılarak SP çalışması raporlama sürecini başlatmıştır. Belediye yönetim organizasyonuna SPE gözetiminde;

- Stratejik planlama sürecinin aşamaları konusunda bilgilendirme.
- Bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetler hakkında bilgilendirme.
- Aşama ve faaliyetlerin tamamlanacağı tarihleri gösteren zaman çizelgesi konusunda bilgilendirme yapılmıştır.

• Kızıltepe Belediyesi’nin kamu, özel ve sivil kurum ve kuruluşlardan oluşan tüm paydaşlarından belediyenin çalışmaları hakkındaki görüş, düşünce ve önerilerini bildirmeleri yazıyla istenmesine karar verilmiş, kurum ve kuruluşlara 15.05.2009 tarihinde yazılı anket formu gönderilmiştir.

• Mahalle muhtarlarına da stratejik Planlama içinde yer almasını istedikleri öneri ve görüşler için anket formu gönderilmiş, toplantı çağrısı yapılmıştır.

• 15.05.2009 tarihinde hane halkı anket çalışması başlatılmış, 06.06.2009 tarihine kadar yürütülen çalışmalarda binde 8 örneklem oluşturulmuştur.

• Birim sorumlularından SPE ile yaptıkları çalışmaları gözden geçirmeleri ve mevcut durumuyla ilgili raporlarını, Kızıltepe Belediyesi’nin ihtiyaçları, sorunları ve çözüm önerilerini,



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

gelecek 5 yıla ilişkin amaçları, hedefleri ve faaliyetlerine ilişki önerilerini hazırlamaları istenmiştir.

- 06–12.06.2009 tarihleri arasında danışman firmanın uzmanlarının da katılımıyla paydaş toplantılarının yürütülmesi ve stratejik planlanın raporlanmasını gerçekleştirecek çalışmalar için bir zaman çizelgesi oluşturulmuştur.
- Kızıltepe Belediyesi SPE ve belediye birim sorumluları/çalışanları, 05–07 Haziran tarihleri arasında, D.Bakır Egebilim Bilg.Yaz.Yay.San.Tic. Ltd. Şti. tarafından düzenlenen “Stratejik Planlama” konulu uygulamalı eğitime katılarak daha sonraki çalışmalara ilişkin yol haritasını çıkarmışlardır. Stratejik planlamanın hazırlık aşamasını oluşturan bu dönemde grup dinamiklerini oluşturmak ve güçlendirmek, grup çalışmalarının normlarını oluşturmak ve paydaş analizi çalışması yapmak amaçlanmıştır ve bunlar gerçekleştirilmiştir.
- 08.06.2009 tarihinde SPE üyelerinin Organizesi ve Danışman Firma Ekibi kolaylaştırıcılığında Muhtarlara “Stratejik Planlama” konusunda bilgi verilmiş ve Muhtarlardan mahalleleri ile ilgili durum, sorunlar, ihtiyaçlar ve olası çözümler konusunda görüş ve önerileri alınmıştır. Toplantıya 10 mahalle muhtarının tamamının katılımı sağlamıştır.
- 08.06.2009 tarihinde SPE koordinatörlüğünde ve Danışman Firma Ekibi kolaylaştırıcılığında resmi kurumlar ve sivil toplum kuruluşlarının oluşturduğu Kent Konseyi ile stratejik planlama sürecinde paydaş katkısı ve önerileri konulu toplantı yapılmıştır.
- 09.06.2009 tarihinde Belediye meclis üyeleri ve birim müdürlükleri ve personelinin katıldığı ikinci bir toplantıda, GZFT analizi gerçekleştirilmiş, Kızıltepe Belediyesi’nin faaliyetlerini daha etkin yürütebilmesi için yapılması gerekenlere ilişkin ‘öneriler’, Kızıltepe Belediyesi’nin misyon, vizyon ve ilkelerinin ana hatları belirlenmiştir. Bu bulgular raporun ilgili bölümlerine yansıtılmıştır.
- 06-09.06.2009 günlerinde Belediye Başkanı FerhanTÜRK Başkanlığı’nda toplanan meclise stratejik planlama çalışmasının safhaları hakkında bilgi verilmiş, çalışmalarının sonuçlarından hareketle stratejik planın amaçları, hedefleri ve faaliyetleri belirlenmiştir.
- 05.06–12.06.2009 tarihleri arasında gerçekleştirilen 8 ayrı toplantı sonucunda Kızıltepe Belediyesi’nin stratejik planının ana hatları belirlenmiştir. Bu dönem içinde, anılan toplantıların yanı sıra, SPE üyeleri Danışman Firma Ekibi ile birlikte yoğun bir çalışma yürütmüşlerdir. Bu dönemde, stratejik amaç ve hedeflere yön göstermesi açısından stratejik konuların belirlenmesi, misyon ve vizyonun oluşturulması, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi çalışmaları son şeklini almıştır.
- Kızıltepe Belediyesi SP’sinin oluşturulmasında 5018 sayılı Kanuna, bu Yönetmelik’te yer alan hükümlere, Kılavuza ve Müsteşarlıkça yayımlanan stratejik planlamaya ilişkin diğer rehberler, kanunlar ve kanun tasarıları dikkate alınmıştır.
- Kızıltepe Belediyesi SP’si 8. Beş Yıllık Kalkınma Planı, GAP Bölge Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve faaliyet alanı ile ilgili diğer ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlarla ilişkilendirilmiştir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

- Kızıltepe Belediyesi SP'si hazırlanırken orta vadeli programda yer alan amaç ve politikalar ile orta vadeli mali planda belirlenen teklif tavanları dikkate alınarak yıllar itibarıyla amaç ve hedefler bazında kaynak dağılım tahmininde bulunulmuştur.
- Yapılan tüm çalışmalar plan modeline uygun olarak düzenlenerek, Kızıltepe Belediyesi Stratejik Plan Taslağı hazırlanmıştır. Hazırlanan Taslak 15.06.2009 tarihinde Belediye Başkanı, Meclis Üyeleri, Birim Amirleri ve SPE'nin katıldığı toplantıda değerlendirilerek incelenmek üzere meclis üyeleri ve birim amirlerine verilmiştir.

II.5. Stratejik Planın Varsayımları

Kızıltepe Belediyesi Stratejik Planı aşağıdaki varsayımlara dayanılarak hazırlanmıştır: Küresel ölçekte demokratikleşme, yönetim, yerelleşmeye ve çevre duyarlılığı konularındaki mevcut değerler varlıklarını sürdürecektir ve daha da güçlenecektir. Türkiye AB üyeliği yönündeki politika kararını sürdürecektir ve üyelik için gerekli koşulları yerine getirmek üzere adımlar atmaya sürdürecektir. Türkiye ve bölgesindeki uluslar arası çatışma ortamı derinleşmeyecek ya da olumlu yönde değişecektir.

Yürürlükteki 5018, 5216 ve 5393 Sayılı kanunların 5 yıl boyunca geçerli olacak, kamu yönetimi ve yerel yönetimlerle ilgili reformlar devam edecektir.

Ülke ve bölge ölçeğindeki politika ve planlar, özellikle kentsel gelişme ve çevre politikaları gerçekliliğini koruyacaktır.

DSİ Beyaz Su projesi kapsamında Kızıltepe Belediyesi'nin kullanımına sunmak üzere günlük 300 lt/sn suyu ilçe merkezine 2010 sonuna kadar isale edecektir.

İller Bankası Genel Müdürlüğü yaklaşık maliyeti 12 milyon TL olan kanalizasyon toplayıcı ve kolektör hattı ile yaklaşık bedeli 4 milyon TL olan içme suyu isale bağlantı projesi için öngördüğü kredi onayını 2010 yılında tamamlayacaktır.

Mardin ve çevre belediyelerinin oluşturduğu birlik çalışmaları 2010 yılında tamamlanacak ve Çevre ve Orman Bakanlığı'nın proje desteği ile 2011 yılında Düzenli Katı Atık Depolama Sahası kurulmuş olacaktır.

III. DURUM ANALİZİ

III.1. Mardin İli Genel Durumu

III.1.1. Kentin Genel Tanımı ve Coğrafi Konumu

Mardin, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde 39 56°-42 54 doğu boylamları ve 36 55°-38 51 kuzey enlemleri arasında yer almaktadır. İl doğuda Şırnak ve Siirt, batıda Şanlıurfa, kuzeyde Diyarbakır ve Batman, güneyde Suriye topraklarıyla çevrilidir. Mardin'in yüzölçümü 8.891 km², denizden yüksekliği 1083 metredir.

Kızıltepe ilçesi il merkezinin güneydoğusunda Şanlıurfa-Mardin Karayolu üzerinde Suriye sınırında yer almaktadır.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin Dicle ve Fırat havzalarında yer alan Mardin ilinde çok çeşitli yeryüzü şekillerine rastlanılır. Mardin, bütün jeolojik zamanları temsil eden kristal ve tortul kütle çeşitlerinden iç püskürük mahsullerine ve bunların değişmesinden meydana gelen sahalara varıncaya kadar çeşitli formasyonlarla temsil edilmiştir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

İlin yeryüzü şekilleri temelini I. zaman kayaları teşkil eder. Jeolojinin II. zamanında kuzeydoğuda kalkerli yerler, tebeşir devrinde teşekkül etmiştir. III. zamanda Toros kıvrımları oluşurken, volkanlar teşekkül ederek faaliyet göstermiştir. Eski volkanların biriktirdiği lavlar Turabdin, Karacadağ gibi kümeler oluşturmuştur. IV. zamanın alüvyon devrine ait çökelti mahsullerinin teşkil ettiği sahalar yer almaktadır. Dicle vadisinin batısında kalan Mardin dağları ilin topraklarını ortadan bölmekte ve Diyarbakır havzasıyla Suriye çölü arasında bir eşik oluşturmaktadır.

Mezopotamya ovasına ve Suriye çölüne egemen bir konumda olan Mardin dağları, Mardin ovasından yaklaşık 600-1000 m. yükseklikte çok geniş bir kütle oluşturmaktadır. Bu yükselti, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin de en önemli yükseltilerinden olan Mardin Eşiği'dir.

Büyükdere vadisi ile Gümüştayı vadisinin birleşmesiyle genişleyen taban üzerinde yer alan Kızıltepe ovası en geniş alandır. Akarsuların taşıdığı alüvyonlarla kaplı Derik, Kızıltepe, Mardin ve Nusaybin ovalarında GAP'la birlikte büyük verimlilik artışları beklenmektedir.

İklim

Bölgenin bir yandan güneydeki çöl ikliminin etkisi altında bulunması, bir yandan kuzeydeki yüksek dağların serin hava kütlelerinin bölgeye girişini engellemesi nedeniyle ilçe genelinde yazlar çok sıcak geçerken karasal iklimin tipik özelliği görülür.

Mardin ilinin iklimi üzerinde kuzeydeki yüksek dağlar etkili olmaktadır. Bölgede kış döneminde oluşan yüksek basınç alanı, kış aylarının soğuk geçmesine yol açar. Mardin ilinin meteorolojik verilerine göre; Mardin'e yağışın en fazla (115.8 m³) Mart ayında düştüğü, en yüksek sıcaklığın 42.5 °C ile Temmuz ayında, en düşük sıcaklığın Şubat ayında -2,6°C olduğu tespit edilmiştir.

İldeki en yüksek nem oranı %76.1 ile Ocak ayında ölçülmüştür.

Bitki Örtüsü

Mardin dağlarının Mazıdağı, Derik, Midyat, Savur ve Nusaybin yörelerine sokulan yüksek kesimlerinde Meşe ağaçlarından oluşan topluluklara rastlanılır.

Bu orman parçalarında yer yer Sakız Ağacı, Dişbudak, Söğüt ve Çınar ağaçları da vardır.

Nusaybin ve Savur yöreleriyle Mardin dağlarının vadi boylarında yöre halkınca yetiştirilen kavak, badem, bittim, ceviz, sumak, kiraz ve mahleplerin dışında il alanına bozkırlar egemen olur.

III.1.2. Bölgesel Ulaşım ve Yerleşimin Ulaşım Ağındaki Yeri

Mardin ilinde 327 km. asfaltlı devlet yolu, 287 km. asfaltlı il yolu mevcuttur. Mardin karayolları yönünden özellikle uluslar arası ulaşım bağlantıları üzerinde oluşu nedeniyle bölgenin diğer illerinden daha iyi durumdadır. İlde iki ana ulaşım eksenidir. Bunlardan birincisi, Mardin'i Şanlıurfa ve Gaziantep üzerinden Adana'ya bağlayan E-90 karayolu, aynı zamanda Avrupa ile Ortadoğu ülkeleri arasındaki TIR taşımacılığının yapıldığı ana ulaşım aksidir. İkincisi ise Mardin'i Suriye ve Irak'a bağlayan ana akstır. D-400 (E-90) Karayolu Kızıltepe ilçesinden geçmektedir.



İl içinde 142 km demiryolu bulunmakta, bu hat aynı zamanda Kızıltepe'nin güneyinden de geçmektedir. İl topraklarına Şanlıurfa-Ceylanpınar'dan giren demiryolu, sınırı izleyerek Suriye ve Irak'a ulaşır.

Mardin havaalanından (Kızıltepe ilçe sınırlarında) haftanın üç gününde (Salı, Perşembe ve Cumartesi) Ankara uçak seferleri yapılmaktadır.

III.2. Kızıltepe İlçe Genel Durum Analizi

III.2.1. Tarihsel Gelişim

Kızıltepe ilçesi kuruluş tarihi itibarı ile milattan önceki yıllara dayanır. M.S. 1200 yıllarında Artuklular tarafından yapılan camii günümüzde hala ibadete açıktır.

Yine yapılan araştırmalara göre şehir bir çok kez savaşlar sonucunda harabeye dönüşüp yer değiştirmiştir. Buna göre ilk yerleşim alanı bu günkü şehir merkezinin 10 km. Güneyinde bulunan Harem Haddat köyüdür. Kızıltepe'nin tarihinde bilinen ilk isimleri Dunaysır ve Tilermen'dir. Kızıltepe, Mezopotamya'nın verimli toprakları üzerinde kurulmuş olması, ayrıca Asya ile Avrupa kıtaları arasında önemli bir ticaret yolu olan ipek yolu kavşağında yer alması nedeniyle tarih boyunca önemli bir yerleşim merkezi olma özelliğini korumuştur. Bu özelliği nedeniyle bir çok savaşlara sahne olmuş ve çeşitli milletler tarafında bir çok kez yağmalanmıştır. Artuklular döneminde önemli ticaret ve konaklama merkezi olan Dunaysır 13. yy. başlarında Eyübiler tarafından yağmalanmıştır. Daha sonra Selçuklu, İlhanlı, Memluk, Karakoyun, Akkoyun, Artuklular ve Timur devletleri yönetimine geçmiştir. Zamanla Dunaysır yerine Tilermen daha sonraları Koçhisar adı ile anılan yerleşim merkezi, en son İran'ın hakimiyetinde iken Osmanlılar hükümdarı Yavuz Sultan Selim'in İran üzerine düzenlemiş olduğu doğu seferi sırasında, Osmanlılar'ın yönetimine geçmiştir. Şehir 1931 tarihinde Koçhisar adıyla ilçe merkezi yapılmış, 1940 yıllardan sonrada adı Kızıltepe olarak değiştirilerek Mardin'e bağlı bir ilçe merkezi haline getirilmiştir.

Kızıltepe kentinin gelişimi

Kızıltepe daha önceleri, bugünkü şehrin orta bölümünde yer alan tepenin çevresinde bir birine bitişik kerpiçten yapılmış evlerden küçük bir yerleşim birimi olarak kurulmuştur. 1970'li yıllara kadar bu tepenin çevresinde bir köy görünümünde iken, 1975'ten sonra buradan geçen tarihi ipek yolu ile birlikte büyük bir değişim ve gelişim kaydetmiş, ilçeye nüfus akımı başlamıştır. Yapılaşma ilk başlarda tepenin batısına doğru ilerlerken daha sonraki yıllarda tepenin tüm yünlerine yayılmıştır. 1975 yılında şimdiki Tepebaşı mah, Yeni mah. Ve Koçhisar mahalleleri yakınına yerleşmeler başlamıştır.

İlçenin sosyo-ekonomik hayatının gelişmesini etkileyen en büyük unsur şüphesiz buradan geçen ipek yolunun işlerlik kazanmasıdır. Nasıl ki petrol Batman'ı, demir-çelik Karadeniz Ereğlisi'ni sosyo-ekonomik bakımdan değiştirmişse, E-24 karayolu da Kızıltepe'nin büyümesinde ve gelişmesinde o derece etkili olmuştur.Yeni İmar planına göre şehrin gelişimide bu yönde olacaktır.

III.2.2. İdari Yapı

Bugün Kızıltepe'ye 4 belde 146 köy bağlıdır. İlçede biri merkez ilçe olmak üzere Dikmen, Gökçe,



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Şenyurt ve Yüceli kasabalarında 5 Belediye idaresi vardır.

Kızıltepe'nin yerleşim alanında sosyal farklılıklar olup, ilçe merkezinde şu anda 10 mahalle 637 sokak ve cadde ve 16.626 adet tamamlanmış konut olduğu tahmin edilmektedir.

Tablo 1: Mahallelere göre Kızıltepe'de konut sayıları ve nüfuslar

Mahalle Adı	Konut adeti	Nüfus
Yeni Mahalle	3148	22.148
Tepebaşı Mahallesi	3406	13.400
Koçhisar Mahallesi	2591	18.900
İpek Mahallesi	3544	20.300
Cumhuriyet Mahallesi	2476	10.500
Atatürk Mahallesi	1736	9.800
Turgut Özal Mahallesi	1438	9.652
Sanayi Mahallesi	558	6.000
Bahçelievler Mahallesi	1572	7.561
Ersoylu Mahallesi	1593	8.448
Toplam	22.082	127.148

Bu sayımlar 2007 yılı itibariyle konut ve nüfus sayımıdır. Güncelleşme ile beraber bina sayısı 19.555 konut sayısı 22.082 adettir.

III.2.3. Nüfus

Kızıltepe ilçesi merkez ilçeler arasında en fazla toplam ve şehir nüfusuna sahip yerleşim merkezidir. Toplam nüfusunun sürekli arttığı Kızıltepe ilçesinin 2007 yılı nüfusu 198.672 kişi olup bunun 127.148 kişisi şehirde, 71.524 kişisi ise köylerde yaşamaktadır. Şehir nüfusunun köy nüfusundan hızlı artmakta olup, ilçede kent nüfusu 1990 lı yıllardan itibaren köy nüfusunu geçmiştir.

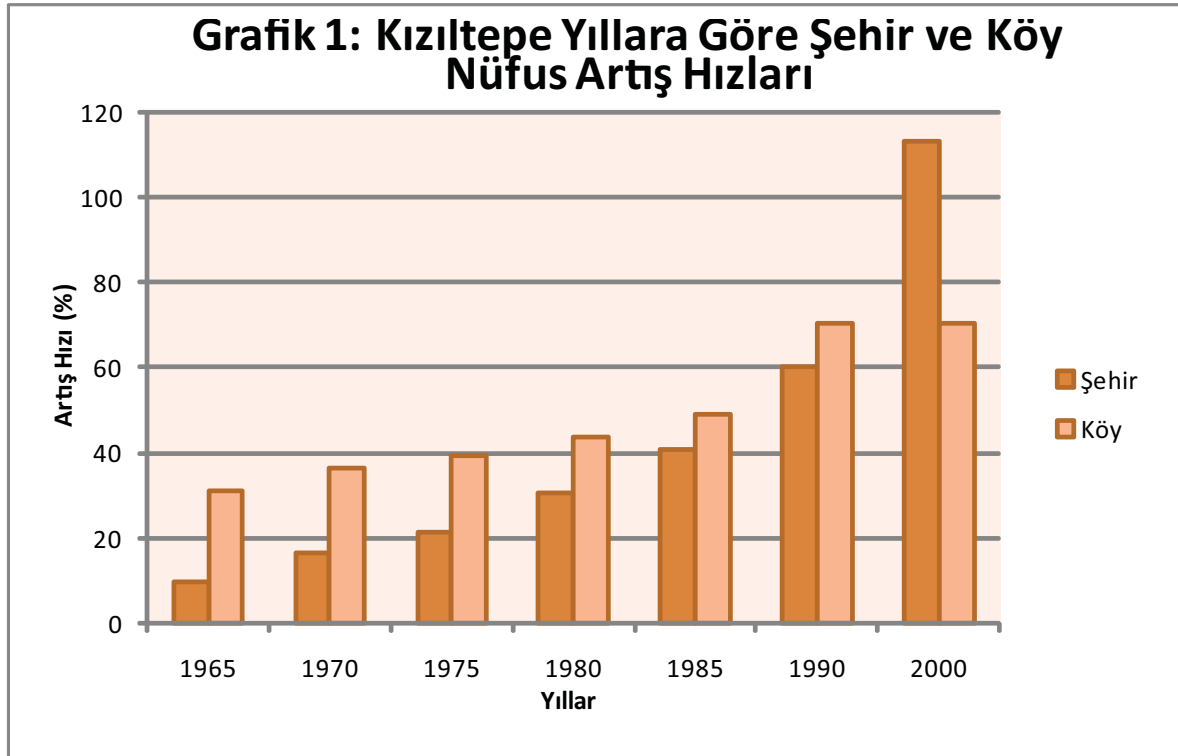


KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Tablo 2: Kızıltepe yıllara göre nüfus değerleri ve şehirleşme oranı

Yıllar	Şehir		Köy		Toplam Nüfus
	Nüfus	Oran (%)	Nüfus	Oran (%)	
1965	9.589	23.7	30.864	76.3	40.453
1970	16.376	30.9	36.504	69.1	52.880
1975	21.531	35.2	39.484	64.8	61.015
1980	30.445	41.1	43.527	58.9	73.972
1985	40.852	45.3	49.175	54.7	90.027
1990	60.134	45.9	70.628	54.1	130.762
2000	113.143	61.6	70.332	38.4	183.475
2006	127.148	64.0	71.524	36.0	198.672

Grafik 1: Kızıltepe Yıllara Göre Şehir ve Köy Nüfus Artış Hızları





KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

III.2.4. Sağlık

İlçede belediyeye ait Ana Çocuk Sağlığı Merkezi yanı sıra, 1 Devlet Hastanesi, 5 Sağlık Ocağı ile sağlık ocaklarına bağlı faal durumda 5 adet Sağlık evi ve 112 Acil Sağlık Hizmetleri faaliyette bulunmaktadır. 1. basamak sağlık hizmeti veren 2 adet özel klinik ile 25 özel muayenehane ve 28 adet eczane bulunmaktadır. Belediye ana çocuk sağlığı için 2 doktor, 1 hemşire ve 3 personel ile hizmet vermektedir.

1991 yılında kurulan Kızıltepe Devlet Hastanesinde görev yapmakta olan personel tablosu							
Uzman Doktor	Pratisyen Doktor	Sağlık Memuru	Ebe Hemşire	Memur	Hizmetli		
24	10	28	34	6	37		
İlçede 1959 yılında faaliyette başlayan 1 Nolu Sağlık Ocağının personel tablosu							
Doktor	Sağlık Memur	Hemşire	Ebe	---	Hizmetli		
6	3	4	6		7		
1997 yılında hizmet vermeye başlayan Reşit Gündoğdu Merkez 2 Nolu Sağlık Ocağının personel tablosu							
Doktor	Sağlık Memur	Hemşire	Ebe	---	Hizmetli		
4	1	7	4		6		
2001 yılında hizmet vermeye başlayan 3 nolu sağlık ocağı personelleri tablodaki gibidir							
Doktor	Sağlık Memur	Hemşire	Ebe	---	Hizmetli		
5	5	6	8		5		
4 Nolu Sağlık Ocağı 2004 yılında faaliyete personellerle hizmet vermektedir							
Doktor	Sağlık Memur	Hemşire	Ebe	---	Hizmetli		
6	---	4	4		5		
5 nolu sağlık ocağı ilçedeki SSK Dispanseri'nin Sağlık Bakanlığı'na devredilmesiyle faaliyete geçmiş olup; aşağıda gösterilen personellerle hizmet vermektedir							
Doktor	Sağlık Memur	Hemşire	Ebe	---	Hizmetli		
5	...	3	4	-----	5		
112 Acil Sağlık Hizmetleri 4 Nolu Sağlık Ocağı ile Belediyeye ait ana çocuk sağlık merkezi entegre çalışmakta olup personel tablosu aşağıda gösterildiği şekildedir.							
Uzman Doktor	Pratisyen Doktor	Sağlık Memuru	Hemşire	Şoför	Ebe	Acil Tıp Teknikeri	Acil Tıp Teknisyeni
36	14	28	70	2	34	4	4

Ayrıca Kızıltepe Sağlık Grup Başkanlığı, çevre sağlık hizmetlerini kendi bünyesinde toplamış olup şu an 1 doktor 2 sağlık memuru, 3 çevre sağlık teknisyeni ve 2 hizmetliyle faaliyetini sürdürmektedir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

III.2.5. Eğitim Durumu

İlçedeki okur yazar oranı %80'dir. İlköğretim hizmetlerini tüm ilçe genelinde yaygınlaştırılması bakımından, son yıllarda çalışmalar olmasına rağmen, ilçenin gün geçtikçe büyümesi ve son yıllardaki köy boşaltmaların etkisiyle ilçeye yoğun göç yaşanması nedeniyle ilköğretimdeki mevcut okul sayısı ihtiyacı karşılayacak düzeyden çok uzaktadır.

KIZILTEPE İLÇE MERKEZİNDEKİ İLKÖĞRETİM OKULLARI

<u>01</u>	Adnan Menderes ilköğretim okulu	<u>15</u>	Mehmetçik ilköğretim okulu
<u>02</u>	Anafartalar ilköğretim okulu	<u>16</u>	Mezopotamya ilköğretim okulu
<u>03</u>	Atatürk ilköğretim okulu	<u>17</u>	Misak-i Milli ilköğretim okulu
<u>04</u>	Bahçelievler ilköğretim okulu	<u>18</u>	Sıtkı Türkoğlu ilköğretim okulu
<u>05</u>	Cumhuriyet ilköğretim okulu	<u>19</u>	Süleyman Demirel ilköğretim okulu
<u>06</u>	Dicle ilköğretim okulu	<u>20</u>	Toki ilköğretim okulu
<u>07</u>	Fırat ilköğretim okulu	<u>21</u>	Vatan ilköğretim okulu
<u>08</u>	İbrahim Özmen ilköğretim okulu	<u>22</u>	Yol-İş ilköğretim okulu
<u>09</u>	İMKB ilköğretim okulu	<u>23</u>	100. Yıl ilköğretim okulu
<u>10</u>	İnkılap ilköğretim okulu	<u>24</u>	23 Nisan ilköğretim okulu
<u>11</u>	İpekyol ilköğretim okulu	<u>25</u>	24 Kasım ilköğretim okulu
<u>12</u>	İstiklal ilköğretim okulu	<u>26</u>	80. Yıl YİBO ilköğretim okulu
<u>13</u>	Mehmet Doğru ilköğretim okulu		
<u>14</u>	M.Emin Değer ilköğretim okulu		

KIZILTEPE İLÇE MERKEZİNDEKİ LİSELER

1	<u>Cumhuriyet Lisesi</u>
2	<u>Anadolu Lisesi</u>
3	<u>Anadolu Teknik Lisesi ve Meslekî ve Teknik Eğitim Merkezi</u>
4	<u>Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi</u>
5	<u>Atatürk Lisesi</u>
6	<u>Kızıltepe Lisesi</u>
7	<u>SÜLEYMAN SOLHAN İmam Hatip Lisesi</u>
8	<u>Koçhisar Lisesi</u>
9	<u>Kız Teknik ve Meslek Lisesi</u>
10	<u>Mezopotamya Lisesi</u>

İlçe merkezinde, toplam 9 derslikten oluşan 4 Ana Okulu, 3 derslikten oluşan 1 yaygın eğitim, 364 derslikten oluşan 26 İlköğretim Okulu, 77 derslikten oluşan 4 lise hizmet vermektedir. İlçede; (1 yatılı ilköğretim bölge okulu) olmak üzere 20 ilköğretim okulu, 8 lise bulunmakta, bu okullarda 382'si sınıf öğretmeni, 230'si branş öğretmeni, toplam 612 öğretmen ve 70 idareci ile 38.664 öğrenciyi eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

İlçe Merkezinde Bulunan Okullar ve Öğrenci Sayısı

Okul Sayısı	Okul Türü	Erkek Öğrenci Sayısı	Kız Öğrenci Sayısı	Toplam öğrenci Sayısı	İlçe Merkezinde Toplam Öğrenci sayısı
4	Ana okulu				
1	Yaygın Eğitim				
26	İlk Öğretimokulu	16 597	12 611	29.208	
10	Lise	2 937	2 415	5 352	
1	Yatılı İlköğretim Bölge Okulu				34.560

İlçe merkezindeki Okullarda Eğitim veren öğretmenler

Sınıf Öğretmeni	Branş öğretmeni	Toplam Öğretmen
282	230	512

Kızıltepe merkezde Halk Kütüphanesi 1990'dan beri hizmet vermekte olup, 9727 adet kitap bulunmaktadır.

Halk Eğitim tarafından çeşitli kurslarda yaygın eğitim verilmektedir.

III.2.6. Sosyal Durum

İlçede nüfusun %70'i tek aile olarak tek konutta kalmaktadır, %30 ise 2 veya daha fazla aile olarak tek konutta kalmaktadır. Yerli nüfusun %90'ı kendi konutunda oturmaktadır.

İlçemizde bir adet tiyatro ve sinema salonu , biri Kızıltepe Lisesi bünyesinde olmak üzere 2 adet Kapalı Spor Salonu ile 1500 kişilik Şehir Stadyumu bulunmaktadır.

1998 Yılında Amatör Kümeye düşen Kızıltepe Spor kulübü Mardin ili amatör liginde mücadelesini sürdürmektedir.

Yeni 2009 yılı futbol ve voleybol takımları kurulmuş ve ligde mücadelesini sürdürmektedir.

III.2.6. Ekonomi

İlçe ekonomisinin temelini tarım ve hayvancılık teşkil etmektedir. Bunu takiben karayolu taşımacılığı 2. sırayı almaktadır.

Tarım

İlçe, geniş bir tarım arazisine sahiptir. Toplam arazi 1.404.500 dekadır. Bunun 1.319.250 dekarı ekilebilir ve tarıma elverişli arazidir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Tarıma elverişli arazilerin 527.700 dekarı sulanabilir arazidir. Bu arazilerde sulama çoğunlukla sondaj kuyularıyla yapılmaktadır.

Tarımsal üretimde buğday, arpa ve mercimek yanında pamuk, mısır, karpuz ve susam üreticiliği yapılmaktadır. Ayrıca Antep fıstığının da son zamanlarda üretimi artmıştır.

İlçede 1214 adet traktör, 121 adet biçerdöver, 1850 mibzer, 1900 adet pulluk, 375 adet kültivatör, 1950 adet goble diskaro, 50 adet mercimek biçme makinesi, 52 adet tohum temizleme selektörü ile 1450 adet toprak tesviye aleti bulunmaktadır.

Hayvancılık

İlçede hayvancılık gelişmemiştir. Sektörün canlandırılması için sığır aşılama ve koyun hayvancılığını geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

İlçedeki hayvan varlığı tahmini şöyledir:

Yerli Küçükbaş sığır	11 250
Kültür sığır	3 780
Koyun, kuzu	49 100
Keçi	16 520
Kümes hayvanları	1 845 120
At	396
Katır	61
Eşek	86

Sanayi

İlçede 1 yem fabrikası, İl Özel İdaresi'nin ortağı olduğu 1 un fabrikası ve 1 mercimek fabrikası bulunmaktadır. Un fabrikasında 20 kişi çalışmaktadır. Yine Yem Fabrikası'nda da 20 kişi çalışmaktadır. Ayrıca ilçede süt ve süt mamullerini işleyip üretmek üzere Mes-Süt süt ürünleri işletmesi mevcuttur.

İlçede taşımacılığın yaygın olması nedeniyle oldukça gelişkin bir otomobil tamir, bakım işletmeleri bulunmaktadır. Bunların bir kısmı yapımı yeni bitmiş 200 işyerinin bulunduğu Küçük Sanayi Sitesi'ne taşınacaktır. Mevcut oto sanayi sitesi'nde ise 209 adet işyeri bulunmaktadır. Marangozlar Odası'nın 200, Oto Sanatkarlar Odası'nın 548, Demir Doğramacılar Odası'nın da 280 üyesi bulunmaktadır.

Ticaret

- Kızıltepe'nin çok gelişkin bir ticari yapısı bulunmaktadır. Belediye numaralama biriminin yaptığı sayımlara göre ilçe merkezinde 1850 kadar işyeri bulunmaktadır.
- İlçede, 2 adet buğday pazarında toplan 355 zahireci bulunmaktadır. Ayrıca ilçede 2 adet devlet bankası ve 6 adet özel banka vardır.

III.2.7. Ulaştırma ve Altyapı

İlçe, E-24 Karayolu üzerinde Mardin iline 23 km mesafede ve asfalt yolla, Urfa iline 160 km mesafede asfalt yolla, Irak'a açılan Habur Sınır Kapısı'na 220 km mesafededir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

İlçede 4246 adet kamyon, 180 adet otobüs, 10 adet durakta çalışan 152 adet ticari taksi bulunmaktadır.

Ayrıca belediyenin belirlediği 5 hatta 255 minibüs, Mardin, Diyarbakır, Nusaybin, Viranşehir ve Ceylanpınar'a seferler yapmaktadır.

Yine 20 adet şehir içi özel halk otobüsü hizmet vermektedir. Kentte nakliye alanında 7610 kişi çalışmaktadır.

Elektrik Durumu

İlçe merkezinde 167 trafo, 15 hücre bulunmaktadır. Derik üç yolunda 154 kw'lık gerilim verilmektedir. Ayrıca Ziyaret köyü yakınındaki santralden 20 kw'lık enerji TEDAŞ tarafından satın alınmaktadır.

İçme Suyu

İlçenin içme suyu ihtiyacı Mardin,Nusaybinden getirilen Beyazsu hatından temin edilmektedir Ayrıca beyazsu şebekesinin arıza vermesi durumunda ilçenin su sıkıntısı yaşanmaması için Belediyemiz dört (4) adet 400 mt'lik Su kuyusu ve 100mt'lik onbir(11) adet küçük çapta kuyu olmak üzere belediyemizin onbeş (15) adet su kuyusu faaldır. İlçemizde toplamda 14341 adet su aboneli bulunmaktadır.

Kanalizasyon

İlçemizin ilk kanalizasyon şebekesi 1982 yılında yapımına başlanmıştı. Fakat o günün koşulları ve ilçe nüfusunun az olması ileriki yıllarda ilçeye büyük sıkıntılar yaşatmaya başlayacaktı. Artan iç göçler sebebiyle birçok ilden büyük bir yüzölçüme ve nüfusa sahip modern bir ilçe haline gelen ilçe 2006 yılında iller bankasından sağlanan krediyle yeni ana kollektörler ve yeni hatlar yapılmıştır. 2010 yılında ise kanalizasyon hattı olmayan bir mahalle yada sokak kalmayacak şekilde çalışmalarımız devam etmektedir.

III.2.8. Tarihsel, Çevre ve Kültürel Değerler

İlçede bulunan ve Artuklu ihtişamını yansıtan Ulu Camii, Taşköprü, Tarassut Kulesi, Şahkullubey Kümbeti, Harzem Harabeleri günümüze kadar ayakta kalan tarihi hazinelerdir.

III.2.9. Kızıltepe İmar Planı

Mevcut İmar Planı 1988 yılında yapılmış olup İmar Planı'na uygun gelişme gerçekleşmemiştir. Kızıltepe'deki eski yerleşim bölgeleri olan tepe başı ve Koçhisar mahalleri iç kesimlerde nüfusun yoğun değildir. Bunun nedeni ticari, idari, ve kültürel merkezlere uzak olmalarıdır.

Yeni Mahalle'ye bağlı Cumhuriyet Meydanı civarları Urfa caddesi ve yakın çevresinde de nüfus azdır. Bunun nedeni ise günlük alışverişin yapıldığı dükkanlar, toptancılar, bankalar ve resmi kuruluşların buralarda toplanmasıdır. Eski mahallere oranla yeni kurulan Ersoylu ve Ersoylu ile Koçhisar arasında kalan kesimler ise imarlı ve düzenli yapılaşmanın görüldüğü alanlardır. Hastane civarı ve Bahçelievler mahallesi de düzenli mahallelerdendir.

Belediye 2008 yılında Revizyon İlave İmar Planı yapımı için Halihazır haritaları yaptırıp onaylamıştır. İmar Planı ise tamamlanmıştır.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014





KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

III.3. Kızıltepe Belediyesi Durum Analizi

III.3.1. Tarihçe

İlçe belediyesi 1937 yılında kurulmuş olup, halen 35 km'lik bir alanda hizmet vermektedir. 2006 yılı Nüfus sayımına göre belediye sınırları içerisinde 113.413 kişi yaşamaktadır.

Tablo 3: Kızıltepe'de mahalleler ve nüfus oranları (die: 2006)

<i>Mahalle Adı</i>	<i>Konut adeti</i>	<i>Nüfus</i>
<i>Yeni Mahalle</i>	2436	17.820
<i>Tepebaşı Mahallesi</i>	2495	16.083
<i>Koçhisar Mahallesi</i>	2047	17.417
<i>İpek Mahallesi</i>	2810	9.197
<i>Cumhuriyet Mahallesi</i>	1485	21.910
<i>Atatürk Mahallesi</i>	1099	10.247
<i>Turgut Özal Mahallesi</i>	1107	3.779
<i>Sanayi Mahallesi</i>	378	9.236
<i>Bahçelievler Mahallesi</i>	1397	10.661
<i>Ersoylu Mahallesi</i>	1163	9.105
Toplam	16417	125.455

III.3. 2. 5393 Sayılı Kanuna Göre Kızıltepe Belediyesi'nin Yasal Yetki ve Yükümlülükleri

Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde ele alınan 5393 Sayılı Belediye Kanunu'yla belediyelerin görevleri önemli oranda artırılmaktadır.

Kızıltepe Belediyesi'nin görev alanını belirlemek, yapılacak planın, dolayısıyla kuruluşun faaliyet alanlarının sınırlarını oluşturmak açısından büyük önem taşımaktadır. Belediyelerin görev alanlarının geniş kapsamlı, bundan dolayı da çok sayıdaki yasal düzenlemeyle ilişkili olması nedeniyle, bu kuruluşların yasal yetki ve yükümlülüklerinin belirlenmesini zorunlu kılmaktadır.

Tarih boyunca kent hizmetlerini yürüten çeşitli kişi ve kuruluşlar bulunduğu bilinmektedir. Osmanlı döneminde kent hizmetleri "Muhtesip" tarafından görülmüştür. Bir yerel yönetim birimi olan belediyenin modern anlamıyla Türk yönetim tarihine girişi oldukça yenidir.

1855 yılında ilk olarak İstanbul'da İstanbul Şehremaneti kurulmuştur. Başlangıçta Vilayet Nizamnamesi içinde yer alan belediyelerin kuruluş ve çalışma esasları daha sonra 1877 yılında Dersaadet Belediye Kanunu ile düzenlenmiştir. Aynı tarihte İstanbul dışındaki yerler için Vilayet Belediye Kanunu çıkarılmıştır.

Türkiye'de modern anlamdaki belediye yönetimleri, 1864 Vilâyet Nizamnamesi (tüzüğü)'ne göre oluşturulmaya başlamıştır. Söz konusu tüzükte, liva ve kaza merkezlerinde seçilmiş üyelerden oluşan birer belediye meclisi öngörülmüştür. Ancak, uygulamaya, bütün kentlerde aynı zamanda geçilememiştir. Bu sürece Tuna vilâyeti kentleri ile Bağdat ve liman kentleri valilerin özel çabalarının da etkisiyle, öncülük etmiştir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Cumhuriyet döneminde ise; 1930 tarihli Belediye Kanunu ile esaslı bir düzenleme getirilmiştir. 1984 yılında çıkarılan 3030 sayılı Kanun'la büyük şehir belediyeleri ile ilgili farklı bir yapılanma öngörülmüştür.

Anayasanın 'Mahalli İdareler' başlıklı 127.maddesinde "Mahalli idareler; il, belediye veya köy halkının mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları gene kanunda gösterilen seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzel kişileridir." ifadesi yer almıştır.

21.11.1988 tarihinde kabul edilip imzalanan ve Türkiye'nin de 3723 sayılı Kanun'la kabul ettiği "Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı" da bu genel tanımlara benzer, ancak özerk bir yerel yönetim öngörmektedir. Buna göre; özerk yerel yönetim kavramı "Yerel makamların kanunlarla belirlenen sınırlar içerisinde, kamu işlerinin önemli bir bölümünü kendi sorumlulukları altında ve yerel nüfusun çıkarları doğrultusunda düzenleme ve yönetme hak ve imkanı" anlamını taşır.

Görüldüğü gibi her üç hukuki metinde de, yerel nitelikteki ortak ihtiyaçların karşılanmasına yönelik hizmet ve faaliyetler konu edilmektedir. Yerel yönetimlere, bu hizmet ve faaliyetleri yerine getirebilmesi için yeterli gelir kaynaklarının sağlanması gerekmektedir. İdarenin bütünü içinde belediyelerin görev, yetki ve sorumlulukları bu çerçevede ele alınmalıdır.

Tablo 4: Kızıltepe Belediyesi'nin yasal yetki ve yükümlülükleri

Sıra	Yasal Yetki ve Yükümlülük	5393 Sayılı Belediyeler Kanunu
1	Su	X
2	Kanalizasyon	X
3	Ulaşım	X
4	Kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri	X
5	Çevre ve çevre sağlığı	X
6	Temizlik ve katı atık;	X
7	Zabıta,	X
8	İtfaiye	X
9	Acil yardım	X
10	Kurtarma ve ambulans	X
11	Şehir içi trafik	X
12	Defin ve mezarlıklar	X
13	Ağaçlandırma	X
14	Park ve yeşil alanlar	X
15	Konut	X
16	Kültür ve sanat	X
17	Turizm ve tanıtım	X



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

18	Gençlik ve spor	X
19	Sosyal hizmet ve yardım	X
20	Nikâh,	X
21	Meslek ve beceri kazandırma	X
22	Ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi	X
23	Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 50.000'i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.	X
24	<p>Okul öncesi eğitim kurumları açabilir; devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerektiğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.</p> <p>Belediye, kanunlarla başka bir kamu kurum ve kuruluşuna verilmeyen mahallî müşterek nitelikteki diğer görev ve hizmetleri de yapar veya yaptırır.</p> <p>Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.</p> <p>Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özürü, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.</p> <p>Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.</p> <p>Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.</p>	
25	Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.	X
26	Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek	X
27	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.	X
28	Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.	X
29	Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.	X
30	Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.	X
31	Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.	X
32	Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek	X
33	Borç almak, bağış kabul etmek	X
34	Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yatılı limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.	X
35	Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.	X
36	Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.	X
37	Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.	X



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

38	Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek	X
39	Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.	X
40	Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksit sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işletirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek.	X
41	(I) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır. Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceğı gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.	X
42	İl Sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir.	X
43	Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir	X
44	Belediye mallarına karşı suç işleyenler devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'nun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.	X
45	Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.	X
BELEDİYE MECLİSİ'NİN GÖREVLERİ		
46	Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.	X
47	Bütçe ve kesinhesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.	X
48	Belediyenin imar plânlarını görüşmek ve onaylamak, büyükşehir ve il belediyelerinde il çevre düzeni plânını kabul etmek.	X
49	Borçlanmaya karar vermek	X
50	Taşınmaz mal alımına, satımına, takasına, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın kamu hizmetinde ihtiyaç duyulmaması hâlinde tahsisin kaldırılmasına; üç yıldan fazla kiralın masına ve süresi otuz yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesisine karar vermek.	X
51	Kanunlarda vergi, resim, harç ve katılma payı konusu yapılmayan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.	X
52	Şartlı bağışları kabul etmek.	X
53	Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beşbin YTL'den fazla dava konusu olan belediye uyumsuzluklarını sulh ile tasfiyeye, kabul ve feragat karar vermek.	X
54	Bütçe içi işletme ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.	X



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

55	Belediye adına imtiyaz verilmesine ve belediye yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına; belediyeye ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.	X
56	Meclis başkanlık divanını ve encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.	X
57	Norm kadro çerçevesinde belediyenin ve bağlı kuruluşların kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.	X
58	Belediye tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.	X
59	Meydan, cadde, sokak, park, tesis ve benzerlerine ad vermek; mahalle kurulması, kaldırılması, birleştirilmesi, adlarıyla sınırlarının tespiti ve değiştirilmesine karar vermek; beldeyi tanıttıcı amblem, flama ve benzerlerini kabul etmek.	X
60	Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.	X
61	Yurt içindeki ve İçişleri Bakanlığının izniyle yurt dışındaki belediyeler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı iş birliği yapılmasına; kardeş kent ilişkileri kurulmasına; ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirmek amacıyla kültür, sanat ve spor gibi alanlarda faaliyet ve projeler gerçekleştirilmesine; bu çerçevede arsa, bina ve benzeri tesisleri yapma, yaptırma, kiralama veya tahsis etmeye karar vermek.	X
62	Fahri hemşehrilik payesi ve beratı vermek.	X
63	Belediye başkanıyla encümen arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak	X
64	Mücavir alanlara belediye hizmetlerinin götürülmesine karar vermek.	X
65	İmar plânlarına uygun şekilde hazırlanmış belediye imar programlarını görüşerek kabul etmek.	X
ENCÜMENİN GÖREV VE YETKİLERİ		
66	Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesinhesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek.	X
67	Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.	X
68	Öngörülmeyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.	X
69	Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.	X
70	Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.	X
71	Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu olan belediye uyuşmazlıklarının anlaşma ile tasfiyesine karar vermek.	X
72	Taşınmaz mal satımına, trampasına ve tahsisine ilişkin meclis kararlarını uygulamak; süresi üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek.	X
73	Umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek.	X
74	Diğer kanunlarda belediye encümenine verilen görevleri yerine getirmek.	X
BELEDİYE BAŞKANININ GÖREV VE YETKİLERİ		
75	Belediye teşkilâtının en üst amiri olarak belediye teşkilâtını sevk ve idare etmek, belediyenin hak ve menfaatlerini korumak.	X
76	Belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin Kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.	X



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

77	Belediyeyi devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek.
78	Meclise ve encümene başkanlık etmek.
79	Belediyenin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
80	Belediyenin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
81	Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
82	Meclis ve encümen kararlarını uygulamak.
83	Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışındaki aktarmalara onay vermek.
84	Belediye personelini atamak.
85	Belediye ve bağlı kuruluşları ile işletmelerini denetlemek.
86	Şartsız bağışları kabul etmek.
87	Belde halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak.
88	Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak, özürlülere yönelik hizmetleri yürütmek ve özürlüler merkezini oluşturmak.
89	Temsil ve ağırlama giderleri için ayrılan ödeneği kullanmak.
90	Kanunlarla belediyeye verilen ve belediye meclisi veya belediye encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

Tablo'dan ayrıntılı olarak görülebileceği gibi, yeni kanunla birlikte belediyelere önemli görevler verilmiştir. Bu kapsamda, 5393 Sayılı Kanun'da kanunla getirilen yükümlülükler belediyenin misyonunu oluşturan öğeler olarak kabul edilmiştir. Kızıltepe Belediyesi'nin personel yapısı organizasyonu ile ekonomik yapısı ibü çerçevede toplu olarak, birim yapıları da birim raporları ile analiz edilmiştir.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin önemli konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturan Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin, hizmetten yararlananların ihtiyaçlarına en etkin biçimde cevap verebilmesini amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini kapsayan görev yükümlülükleri ele alınarak yapılan analizler belediyenin stratejik yol haritasının çıkarılmasında kılavuz olarak alınmıştır.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

III.3.3. Personel Yapısı

Tablo 5: Kızıltepe Belediyesi personel dağılımı

<i>Birimin adı</i>	<i>Birimde Çalışan sayısı</i>	<i>K.İşçi</i>	<i>Sözleş. pers</i>	<i>Memur</i>
Yazı işleri Müdürlüğü	3	2		1
Mali Hizmetl. Müdürlüğü	10	6		4
Fen işleri Müdürlüğü	62	58	1	3
Gelirler Müdürlüğü	13	3		10
İtafaiye Müdürlüğü	32	24		8
Ruhsat ve Denet. Müdürlüğü	6	2		4
Su ve Kan.İşi.Müdürlüğü	64	60	1	3
Park-Bahçe Müdürlüğü	46	42	2	2
Temizlik işleri Müdürlüğü	5	4		1
Hal Müdürlüğü	7	5		2
Zabıta Başkanlığı	43	16		27
Mezbahane	3			3
Basın Yayın Müdürlüğü	10	8		2
İmar işleri Müdürlüğü	12	6	2	4
İnsan Kayn ve eğt.müd	16	14		2
Veteriner Müd.	1			1
Hukuk işleri Müd.	1		1	
Başkanlık	1			1
TOPLAM	335	250	7	78

5393 sayılı Belediye Kanununun 49.maddesi gereğince norm kadro ilke standartları ve 5620 sayılı yasa gereğince 78 Memur, 250 daimi işçi, 7 sözleşmeli işçi olmak üzere 335 personeli bulunan Kızıltepe Belediyesi'nde personelin görev yapmakta olup,görev dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014





KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

III.3.4. Kızıltepe Belediyesi'nin Fiziksel Mekan ve Araç Durumu

Belediye hizmetlerinin verildiği hizmet binasının yetersiz olduğu Kızıltepe Belediyesi'nin Fen işleri ve itfaiye müdürlüğü için ayrı hizmet verecek alan ve bina ihtiyacı bulunmaktadır. Belediyenin mevcut durumda hizmet veren hal binası, mezbahane binası, hayvan pazarı ve terminal alanı bulunmaktadır. Yeni mezbahane binası ile ilçeye gelen dolmuşların toplanacağı dolmuş garajı için çalışma başlatılmış olup 2010 yılında inşaat çalışmalarının tamamlanması hedeflenmektedir. Belediye'ye ait buzhane özelleştirilmiştir.

Belediye hizmet binası tamamlanmış ve Fen İşleri Şantiyesi'nin 2009 yılında inşası hedeflenmiştir. 2010 yılında eski hizmet binasının kültür merkezine dönüştürülmesi kararı verilmiş olup, terminal binası inşaatı içinde 2011 yılı hedeflenmiştir.

Tablo 6: Belediye'ye ait araçların listesi

Araç Adı	Adeti
Ambulans	2
Binek Otosu	4
Çöp Kamyonu	4
Çöp Süpürge	1
Traktör	17
Grayder	3
İtfaiye Aracı	3
Kamyon	6
Kazıcı	5
Silindir	-
Loder	1
Asfalt finişeri	1
Eskavatör	2
Pikap	5
Yol Süpürgesi	1
Vidanjör	1
Otobüs	4
Silindir	1
Vinç	1
Pikap	-
Oto Kurtarıcı	1
Kanalizasyon	2
Tır	1
Toplam	66



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014





KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

III.3.5. Belediye Ekonomik Yapısı

Kızıltepe Belediyesi'nin öz kaynak gelirinde son yıllarda artış sağlanmasına rağmen gelirinin %90'nını aşağıdaki tablodan görüleceği üzere Genel Bütçe Vergi Gelirleri (İller Bankası His.) oluşturmaktadır. Bu nedenle belediyenin öz kaynaklarını arttırmak üzere Ruhsat ve denetim müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon müdürlüğü ve Mali işler müdürlüğünü revize etmesi gerekmektedir.

Önceki dönemlerden kalan belediye borçlarının bir bölümünün bu dönem ödenmiş olmasına rağmen, personel revizyonu yaşanmadan önceki geçmiş dönemlere ait SSK borçları belediye için büyük bir yük oluşturmaktadır. Belediyenin resmi kurumlara 2004 yılına kadar olan borçları için Hazine Müsteşarlığı ile uzlaşmaya gidilmiştir.

Tablo 7: Kızıltepe Belediyesi 2008-2009 Mali Yılı gelirleri

Gelirin Türü	2008	2009
Vergi Gelirler	992.324,46	1.279.254,62
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	1.047.812,05
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.922.178,10	744.138,99
Alınan Bağış ve yardımlar ile özel Gelirler	0,00	0,00
Diğer Gelirler	18.976.392,96	27.240.633,57
Sermaye Gelirleri	18.294,93	2.815,81
T O P L A M	24.909.190,45	30.314.655,04

Tablo 8 a: Kızıltepe Belediyesi 2008 -2009 Giderleri

		2008	2009
01	Personel Giderleri	11.370.746,86	10.930.901,87
02	Sos.Güv.Kur.De v.prim.Gid.	1.192.597,71	2.128.534,22
03	Mal ve Hizmet Alım Gid.	4.594.787,52	6.321.246,29
05	Cari Transferler	347.825,00	60.786,00
06	Sermaye Giderleri	366.697,22	127.316,61
07	Sermaye Transferleri	185.704,67	0,00
08	Borç Verme	1.199.139,79	3.599.822,42
09	Yedek Ödenek	0,00	0,00
TOPLAM GİDERLER		19.257.498,77	23.168.617,41



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Tablo:9 Kızıltepe Belediyesinin uzlaşma Komisyonunda ele alınan borç yapılanması

	Belediyenin Borçlu Olduğu Kuruluşlar	Borcun Ana Para Tutarı	Gecikme zammı / Faizi ve Diğer Feriler Toplamı	TEFE Tutarı	Düşük Olan Değerleme Tutarı	Toplam Borç Tutarı
1	SSK	24.897.000,00	24.255.000,0	0,00	0,00	49.152.000,00
2	Emekli Sandığı	137.000,00	140.565,00	0,00	0,00	277.565,00
3	Kızıltepe vergi	1.509.000,00	2.300.204,00	0,00	0,00	3.884.324,78
	T O P L A M	26.543.000,00	26.695.769,00	0,00	0,00	53.313.889,78

Tablo 10: Kızıltepe Belediyesinin diğer borçları (TL)

Personel Alacakları	TEDAŞ	Hastaneler	Özel idare Payı	Çocuk Esirgeme Kurumu	Sosyal Yardımlaşma Kurumu	Toplam
6.092.000,00	7.581.726,00	200.000,00	38.915,00	20.000,00	30.000,00	13.965.641,00





KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

III.3.6. Belediye Birim Analizleri



Görev Alanı:

Yazı işleri müdürlüğü kurumun yaptığı tüm yazışmaları ve bunların evrak kayıtlarını yapmakta, ayrıca personel özlük ve diğer işlemleri ile evlendirme işlemlerinde takibini yapmaktadır.

Personel Sayısı ve Niteliği:

- Yazı işleri müdürlüğünde;
- 1 Yazı İşleri Müd.
 - 1 Y.işl.Kalemi (1 İşçi)

1 işçi 1 memur Toplam 2 personel çalışmaktadır. Birim müdürünün personelle ilgili hizmet içi eğitim talebi bulunmamaktadır.

Birimimizin Sorunları :

Personel yetersizliği



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Görev;

İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü belediye iş ve hizmetlerini yürütmek üzere istihdam edilen personelin işe alınmasından, atanmasına, ilerlemesine, sosyal güvenlik kuruluşları ile ilişkilerinin düzenlenmesine, işle ilgili sorunlarının çözümlenmesine ve emeklilik işlerine dek değişen geniş bir yelpazede işlevini sürdüren, özlük sürecini örgütleyen ve yürüten bir müdürlüktür.

Personel Sayısı ve Niteliği

- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğünde
- ☒ 1-İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü
 - ☒ 1-Memur
 - ☒ 17 İşçi



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Görev Alanı:

Belediyenin tahakkuk ve tahsilat ile mal ve hizmet satın almaları bu birim üzerinden yapılmaktadır.

Personel Analizi:

Birimde

- 1 Mali Hiz. Müd,
- 4 Memur



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Su işletme ve bakım arıza servisleri ile Mardin Kızıltepe arası çalışan otobüsün işletmesinde işletme müdürlüğü bünyesinde yer almaktadır.

Personel Analizi:

- ☒ 1 su ve kanalizasyon müdürü
- ☒ 1 su ve kanalizasyon müdürü vekili
- ☒ 1 memur,
- ☒ 52 işçi çalışmaktadır. İşletme müdürlüğünde çalışan personele unvan verilmekle

birlikte personelin bu vasıfları taşımadıkları, buldukları görevler itibarı ile eğitim almadıkları görülmüştür. Hizmet içi eğitim ile birlikte birime vasıflı personel istihdamı yapılması zorunludur.

Sorunlar:

- Su şebekesinin ekonomik ömrünü tamamlamış olması ve şebeke kayıpları.
- İçme suyunun tamamının kuyulardan sağlanması nedeniyle işletim maliyetinin yüksek oluşu.
- Mükellef kayıtlarının yetersiz olması ve kaçak su kullanımının yaygın olması.
- Su tahsilâtının yeterli oranda takip edilmemesi.

Çözüm Önerileri:

- Teknik personel takviyesi ile şebeke işletiminin daha profesyonel yapılması ve şebeke kayıplarını önlemek için kısmi revizyonlar yapılması.
- Personel yapısının güçlendirilmesi.
- Kaynak bulunması durumunda tüm şebekenin yenilenmesi.
- Beyaz Su projesinin sonuçlanması için DSİ'nin suyu getireceği noktadan yapılacak 8 km lik isale hattı ile suyun belediye depolarına taşınması, böylece işletim ve işgücü kaybının önlenmesi.
- Mükellef kayıtlarının ortak sicilde toplanması ve tüm aboneliklerin gözden geçirilmesi.
- Su tahsilatlarının bilinçlendirme, taksitlendirme ve yasal müeyyide yolları kullanılarak sağlanması.
- Birimin ihtiyacı olan 1 adet Beko Loder, 1 adet kamyonet ve 1 adet binek aracın alınması.
- Diğer işletmelerin (mezbahane, hal, terminal) de işletme müdürlüğüne bağlanması.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Görev Alanı:

Sağlık, imar, ulaştırma, gıda, tarım ve fen işleri gibi belediyenin hizmet ürettiği tüm alanlarda kolluk kuvveti olarak görev yapmaktadır.

Personel Analizi:

Birimde

- ☒ 1 Zabıta müdürü
- ☒ 31 memur
- ☒ 19 işçi bulunmaktadır.

Birimin zabıta personelinin artırılması talebi bulunmaktadır. Hizmet kalitesinin artırılması için hizmet içi eğitim talebi bulunmaktadır.

Birimin Sorunları:

İlçemizin konum itibarıyla zabıta biriminin en büyük sorunları ; at arabaları , seyyar tabla ve işportacılar, kaldırım işgali , kasaplar çarşısında temiz ve hijyenik ortamda satılmayan sokatatlar , yeni yapılan binaların kaldırım ve caddeleri işgal eden inşaat alzemeleri , zabıta birimi olarak çalışan personel eksikliği, barınma sorunu, örneğin ; zabıta karakolların olmayışı, iletişimde kullanılan telsiz cihazlarının yetersizliği ve eksikliği ilk olarak göze çarpan sorunlar olarak görülmektedir.

Çözüm Önerileri:

Köklü ve kesin çözüm için sabit semt pazarların yaygınlaştırılması sayılarının artırılması tabla ve işportacı sorununu büyük bir ölçüde çözeceği düşünülebilir. At arabaları, asgari maliyetleri hesaplanarak sahiplerine verilmek suretiyle imha yoluna gidilmelidir.

İlçe genelinde yapılacak yeni bir düzenlemeyle kaldırımlar genişletilerek tek tip yapılmak suretiyle kaldırım sorununu ortadan kaldırabilir.

Trafik Zabıta Şefliği:

Kent içi ulaşımı düzenlemek ve ulaşım standartlarını yükseltmek için görev yapmaktadır.

Personel Analizi: Birimde

- ☒ 1 Trafik zabıta şefi
- ☒ 2 Trafik zabıta memuru
- ☒ 1 Trafik zabıta kalemi
- ☒ 1 Çekici şöförü



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

☒ 2 Çekici şoförü yardımcısı görev yapmaktadır. Birimin personel yapısı uygun olmakla birlikte trafik yoğunluğunun fazla olması nedeniyle 2 trafik zabıta memuru talebi bulunmaktadır. Hizmet içi eğitimin bu birim içinde sürekli hale getirilmesi yararlı olacaktır.

Birimin Sorunları:

- Araç ve personel eksikliği
- Şehirdeki aydınlatma ve sinyalizasyonların yetersizliği
- Köy ve ilçe dolmuşlarının kent içine girmesi
- Otopark eksikliği
- Cadde ve sokakların darlığı
- Kentlilik bilincinin yerleşmemesi

Çözüm Önerileri:

- Şahkulubey ve Urfa caddelerinin ışıklandırılması ve refüj aralarının kapatılması.
- Kilise caddesi, Sobacılar caddesi ve Öğretmen kavşağında gerekli yol düzenlemeleri ve sinyalizasyon düzenlemelerinin yapılması.
- Cumhuriyet meydanını 2010 yılında trafiğe kapatmak.
- Toplu taşımacılığın artırılması.
- Biçerdöverlerin kent dışında yer yapılması ve üclendirilmesi.
- Şehir içinde bulunan tüm minibüs kooperatifleri ve tüm köy minibüslerinin otogara götürülmesi ve araçlarının ruhsatlandırılması.
- 1 çekici ve 1 binek oto alınması.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Görev alanı:

özelleşen birimin görevi denetim ve denetlemek

- Genel cadde ve sokak temizliği (süpürme ve yıkama) yapılıp yapılmadığını denetlemek.
- Katı atıkların toplanmasını denetlemek
- Katı atıkları depolama yerine kadar taşıma yapılıp yapılmadığını denetlemek
- Şehir merkezindeki ilgili hafriyat, soba külleri kaldırılmasını denetlemek
- Tıbbi Atıklar Kontrol Yönetmeliği doğrultusunda toplanması



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Görev Alanı:

Yangınlara müdahale etmek ve söndürmek, su baskınlara müdahale etmek ve zararsız hale getirmek, afet sonunda oluşan enkaz ve çöküntüler altında can ve mal kurtarma çalışmalarına katılmak, halka kurum ve kuruluşları yangınlara karşı alınacak önlemler konusunda aydınlatmak, su ihtiyacı olan yerlere su götürmek, cadde, sokak meydan ve yeşil alanları sulamak

Personel ve Araç Analizi:

Birimde 28 personel ve 3 itfaiye aracı ile hizmet verilmektedir. İtfaya araçlarından 1 tanesi 7 kata kadar olan binalara müdahale etmekte, 1 itfaya aracı tabancalı olup 32 metre mesafeye kadar müdahale etmekte, 1 itfaiye aracı ise sulamalarda kullanılmaktadır.

Birimin Sorunları:

Birimimizde yeterince personel ve araç gereç bulunmadığından dolayı sıkıntı çekmekteyiz. Aynı anda 3 ayrı yerde yangın çıktığı zaman yangına müdahalede eksiklik yaşıyoruz. Bir an önce personel ve araç gereç takviyesi gerekmektedir.

Çözüm Önerileri:

İtfaiye müdürlüğüne atanan personelleri müdüre danışmadan yolladığınız zaman çok sıkıntı çekiyoruz. Neden diyeceksiniz personel ya bel fıtığıdır yada yükseklik korkusu vardır. Bu konuda itfaiye müdürlüğünün görüşü alınarak ataması yapılması uygundur.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Görev Alan Tanımı:

Başta İmar Kanunu ve Yapı Denetim Kanunu ve Yapı Denetim Uygulama Yönetmeliği ile 7269 sayılı Afet Yasası ve mevzuat hükümlerine göre 5393 sayılı Belediye ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu olmak üzere; Şehir Planlama ve İmar Uygulamaları ile ilgili 7269/1051 sayılı umumi hayata müessir Afetler dolayısıyla alınacak tedbirler ve yapılacak işler, 3621 sayılı kıyı kanununun 4856 sayılı çevre kanunu, 2863 sayılı Kültür ve Tabiat varlıklarını koruma kanunu 4691 sayılı Teknoloji Bölgeleri Geliştirme Kanunu, 5162 sayılı Toplu Konut Kanunu, 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu, 5711 sayılı yasa ile değiştirilen 634 sayılı kat mülkiyetinde değişiklik yapılmasına dair kanun ve mevzuat hükümleri ile imar planlama karar ve plan notları ve imar yönetmeliğince belirlenmiş yetki görev ve sorumluluklardır.

Kızıltepe Belediye Başkanlığının amaçlanan , prensip ve politikaları ile bağlı bulunulan mevzuat ve Belediye Başkanının belirleyeceği esaslar çerçevesinde Başkanlık Makamının emir ve direktifleri doğrultusunda görev yapar ve yaptırır.

Personel Sayısı ve Niteliği:

Birim bünyesinde;

- 1 İmar ve Şehircilik işleri müdürü (inşaat mühendisi)
- 5 memur
- 6 işçi olarak hizmet vermektedir.

Önerileri:

İmar ve şehircilik Müdürlüğünün çalışmalarına uygun olarak teknik personel istihdamı yapılması zorunludur. Alınacak personelde önceliğin 1 harita mühendisi, 1 makine mühendisi, 1 mimar/şehir plancısı olması önerilmiştir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Görev Alan Tanımı:

Müdürlüğümüz icracı bir ünite olmaktan çok denetim ve düzenleyici faaliyet gösteren bir birimdir. Müdürlüğümüz, İlçemiz sınırlarında faaliyet gösteren sıhhi, gayrisıhhi, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırarak denetim altına alınması konusunda yapılan bu hizmetler mevcut yasa ve yönetmelikleri uygulamaya yönelik Belediye mevzuatı çerçevesinde görev ve yetkileri kullanarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Personel Sayısı ve Niteliği:

Birim bünyesinde;

- ☒ 1 Ruhsat Denetim müdürü
 - ☒ 1 Şef
 - ☒ 3 memur
- 2 işçi olarak hizmet vermektedir

Birimin Çözüm Önerileri:

Müdürlüğümüze eğitimli personel takviyesi yapılarak Denetimlerin artırılması ve ilçe sınırları içinde faaliyet gösteren sıhhi, gayrisıhhi, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırarak Belediyemizin öz gelirlerini artırılmalı.



Görev Alan Tanımı:

Belediyemiz ile ilgili çalışmalara basın mensuplarının davet edilmesi ve halkın bilgilendirilmesi için basın bültenlerinin hazırlanması, basın kuruluşlarına faks geçilmesi ve e-posta gönderilmesi, Basında çıkan yanlış, hatalı ve eksik haberlerin tespit edilerek ilgili müdürlüklerden doğru bilgilerin alınması ve basın kuruluşlarına teziplerin iletilmesi, Radyo ve TV kanallarında Kızıltepe Belediyesi ile ilgili tüm konuların takip edilerek kayıt edilmesi ve arşivlenmesi, Kızıltepe ile ilgili görülen kitap, dergi, kaset ve CD lerin basımı ve yayımlanması, Belediyemiz faaliyetlerinin duyurulabilmesi için tüm tanıtım ve iletişim çalışmalarının yapılması, Belediyemiz WEB Sitesinin hazırlanması, Halkla İlişkiler hizmetlerinde bütünlük, etkili ve verimli hizmet, tarafsızlık, açıklık, katılım gibi ilkelerin uygulanmasındaki devamlılığı sağlayıp, belediyelerden yana kamuoyu oluşturmak, halkın belediyeye ve belediyenin halka karşı hak ve görevlerinin korunması yapılan çalışmalardan halkın düşüncesini alma ve halkı bilgilendirme aşamasından sonra kamuoyu ölçme ve değerlendirme yapılması, Düzenlenecek çeşitli organizasyonların duyurulabilmesi amacıyla diğer birimler ile koordineli olarak çalışmaların yapılması, İlçenin kültürel zenginliklerini arttırıcı çalışmalar ve konferans, panel, sempozyum, sergi vb. etkinlikler hazırlamak,

Personel Sayısı ve Niteliği:

Birim bünyesinde;

☒ 1 Basın Yayın ve Halkla İlişkiler müdürü

☒ 1 memur

8 işçi olarak hizmet vermektedir

Basın yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünde 2 memur 8 işçi olmak üzere toplam 10 personel görev yapmaktadır

Birimin Çözüm Önerileri:

İlçenin tatımı ve Belediye Çalışmalarını kamu oyuna aktarmasında Nitelikli personelin alınması gerekmektedir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Görev Alan Tanımı:

Hal yasasının verdiği görevleri yerine getirmek, kendi konusu ile ilgili Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü ile yazışmalarını yapmak, Yas sebze ve meyve ticaretinin kalite, standart ve sağlık kurallarına uygun olarak serbest rekabet sistemi içerisinde yapılmasını sağlamak, Üreticinin (müstahtsilin) ürününü en iyi şekilde değerlendirilmesini, üretici, tüketici ve komisyoncunun çıkarlarını gözetmek, Hizmetlerin karşılığı olarak toptancı halinde ve pazarlarda satılmış olan sebze ve meyvelerin miktarı ile işlem fiyatından vergi tahsil etmek, Halde bulunan, Üretici birliği, komisyoncu, kendi nam ve hesaplarına yas sebze ve meyve ticareti yapacak kişilere satış yerleri tahsisini yapmak, tahsisi yapılan işyerlerinin denetimleri ile Yol denetimlerini yapmak, Belediye mücavir alanları içerisinde toptan satışların halde yapılmasını sağlamak, şehrin giriş ve çıkış noktalarında, pazaryerlerinde denetim yapmak.

Hal Hakim kurulu ile diyalog içerisinde çalışarak ihtilafı konuların çözüme ulaşmasını sağlamak, Kendi birimi ile ilgili harcamaların bütçe hazırlığını yapmak,

Belediye Başkanlığına karşı Hal Müdürü birimi ile ilgili is ve işlemlerin eksiksiz ve kusursuz yürütülmesinden birinci derecede sorumludur.

Belediyemiz Yas Sebze ve Meyve Hali, İlçemizin Mardin yolu üzerinde, Yeni sanayi sitesi bitişiğinde bulunmakta olup, 32 adet komisyoncu dükkânı, 1 adet kahvehane, 1 adet bakkal, 1 lokanta ve ile hizmet vermektedir. İlçemiz toptancı Halında ağırlıklı olarak kış sezonunda ıspanak, pancar, pırasa, turp, marul, kırmızı lâhana, kereviz, yeşillik, lahana ve karnabahar satılmakta. Yaz sezonunda ise kabak, salatalık, domates, patlıcan, biber, kayısı, erik, şeftali, üzüm ve nar satılmakta İlçemizde mevsimine göre, hiç yetişmeyen veya yeterli olmayan sebze ve meyvelerde komisyoncularımızca dışarıdan getirilerek halde satılmaktadır.

Personel Sayısı ve Niteliği:

Birim bünyesinde;

- ☒ 1 Hal müdürü
- ☒ 1 Tahsilat Memuru
- ☒ 5 İşçi

Kızıltepe Hal Müdürlüğünde 2 Memur 5 işçi toplam 7 personel ile hizmet vermektedir

Birimin Çözüm Önerileri:

Belediye mücavir alanları içerisinde toptan satışların halde yapılmasını sağlamak, şehrin giriş ve çıkış noktalarında, pazaryerlerinde denetim yapılmalıdır.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Görev Alan Tanımı ;

Veteriner İşleri Müdürlüğü Kızıltepe Belediyesi sınırları içerisinde hayvan sağlığının güvence altına alınması, hayvanlardan insanlara geçen hastalıklara karşı mücadele etmek, başta hayvansal gıdalar olmak üzere insan sağlığı açısından denetim ve kontrollerinin yapılması, sahipli evcil hayvanlara yönelik danışma ve bilgilendirme, muayene, aşı ve tedavilerini yapmak, ilçemiz sınırları içerisinde toplanan sokak hayvanlarını rehabilite etmek ve bu hizmetlere yönelik sağlık tesislerini kurmak ve işletmek. Bütün bu konularda halkın bilgi düzeyini arttırmak amacı ile eğitim çalışmalarını yapmak üzere Veteriner Müdürlüğü kurulmuştur.

Personel Sayısı ve Niteliği:

Birim bünyesinde;

☒ 1 Veteriner müdürü (Veteriner Hekim)

Birimin Çözüm Önerileri:

Sokak hayvanları için hayvan barınaklarının kurulması ilçemizde bulunan Hayvan pazarının yapılması gerekmektedir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Görev Alan Tanımı:

Park ve Bahçeler Müdürlüğü'nün temel işlevi kentsel rekreasyon alanlarını kurmak geliştirmek ve işletmelerini sağlamaktır. Mezalıkların bakım ve onarımı da bu birim tarafından yapılmaktadır.

Personel Sayısı ve Niteliği:

Birimde;

- ☒ 1 Park ve Bahçeler Müdürü
- ☒ 2 memur
- ☒ 2 sözleşmeli Teknik eleman
- ☒ 37 işçi olmak üzere 42 kişi çalışmaktadır.

Mezarlıklar Şefliği:

• Eski imar planında yer alan kent içi yeşil alanların büyük bölümünün işgal altında olduğu Kızıltepe de Belediye son yıllarda park çalışmaları ile birlikte kaldırım, refüj ve mezarlıklara ağaç dikimini arttırmıştır. 2003-2004-2006 tarihinde tamamlanan 19 dönüm toplamındaki 3 parkla birlikte Kızıltepe'de toplam 39 dönüm alan üzerine kurulu 10 park oluşturulmuştur. Gelecek yıl için 2 park yapımı programa alınmıştır.

• Ken içinde yeşil doku oranını arttıran mezarlıkların mevcut durumu ise şöyledir; Şeyh Selim mezarlığı 10 dönüm, Atatürk mezarlığı 8 dönüm, Çeçen mezarlığı 6 dönüm, Koçhisar mezarlığı 5 dönüm, Şehitlik mezarlığı 7.5 dönüm, Yeni mah. mezarlığı 10 dönüm, Cumhuriyet mahallesi mezarlığı 4 dönüm, Dereboyu mezarlığı 6 dönüm, Ersoy mah. mezarlığı 6.5 dönüm, Bahçelievler mezarlığı 7 dönüm.

• Birimin ihtiyacının çok altında bir ekipmana sahiptir. Birimde 1 adet traktör, 1 adet fidan dikme makinesi, 1 adet fidan sulama tankeri bulunmaktadır.

Birimin Sorunları:

Varolan bütçenin kullandırılmaması , araç ve gereçlerin olmaması , işçilerin yetersiz olması, varolanların çoğundada yaşlı ve hasta olması , ihaleye verilen parkların bakımının park bahçe personeli tarafından yürütülmesi

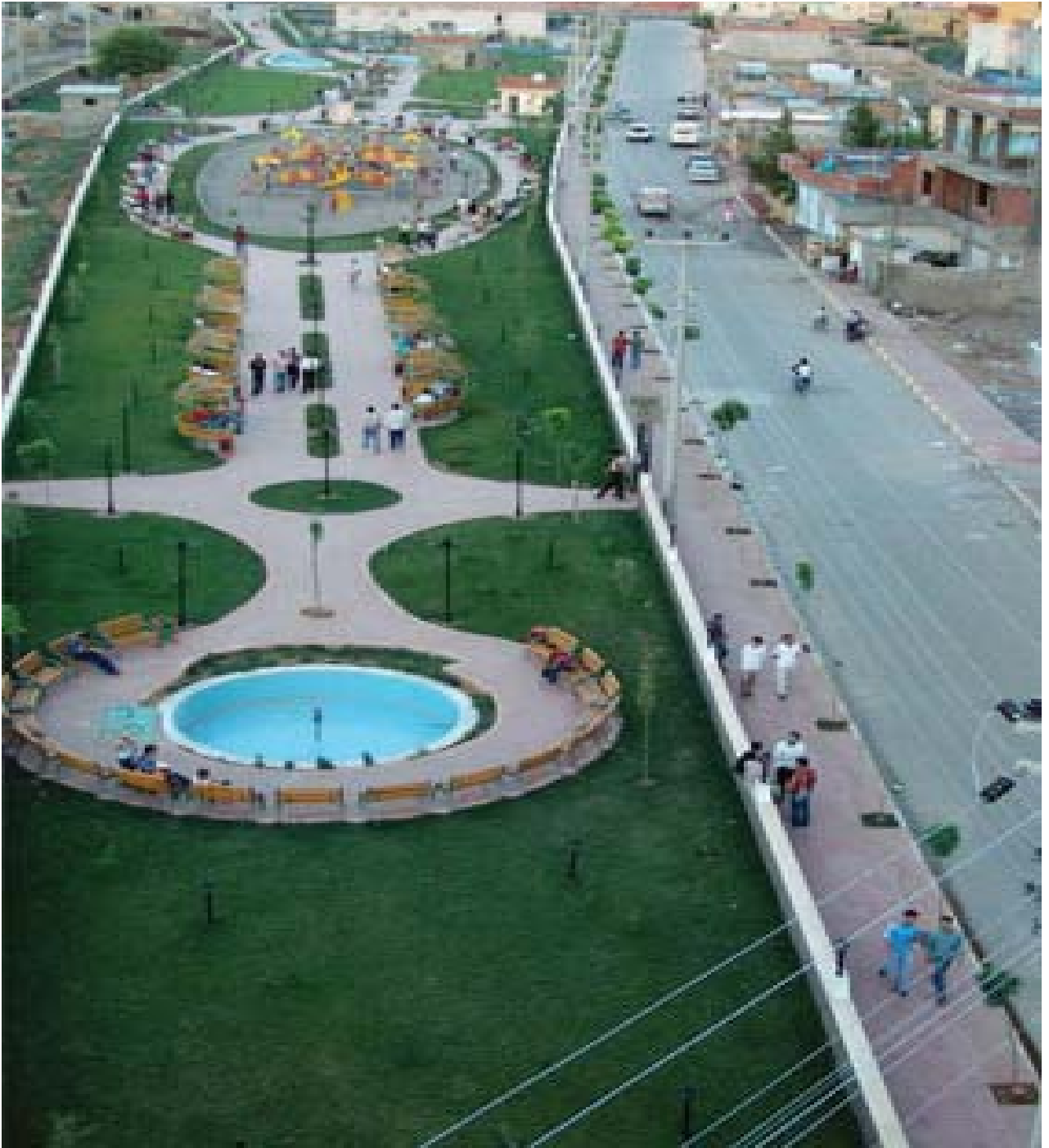
Birimin Çözüm Önerileri:

Varolan bütçemiz kullandırılırsa ilçemize daha çok yeşil alan kazandırmış oluruz. Servis aracımız



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

olursa yapacağımız işler çok daha hızlı yürür. Mezarlıklar şefliği bünyesinde 1 adet cenaze arabası 1 adet kepçe olursa defin işlemi daha hızlı ve mezarlıklarda belediye tarafından bilinçli bir şekilde kazılacağı için daha düzenli olur. İhtiyacımıza göre işçimiz olursa işler daha fazla ve düzenli bir şekilde yürür. Parkların işletilmesini alan şahısların parkın temizliğini ve bakımını müdürlüğümüzün kontrolü altında yapılmasını öneririz. Mezarlıklar şefliğinin bünyesinde eleman eksikliğinden dolayı mezarlıklarda yapılacak hizmetlerimiz aksamaktadır. Mezarlıklarımızın etrafında duvarlar örülmesi, ışıklandırılması suyunun temin edilmesi lavabo sorununun giderilmesi eksik olan kulubelerin ve mescidin yapılmasını öneririz.





KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



Görev Alan Tanımı:

- 2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu, 1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu ve diğer kanunlarda Belediye ile ilgili belirtilen gelirlerin tarih, tahakkuk, tahsil ve takibini yapmak.
- Gelir Müdürlüğü ile ilgili bütçe hazırlamak.
- Diğer müdürlükler tarafından düzenlenen harç, resim, ceza ve hizmet karşılığı alınacak ücretlerin tahakkukunu, tahsil ve takibini yapmak,
- Belediye gelirleri ile mükellefleri tespit etmek, vergi, harç ve ücret tarifelerini hazırlamak.
- 5393 sayılı Belediye Kanununun yanında, diğer kanunlarda müdürlüğü ile ilgili diğer görevleri yerine getirmek.

Personel Sayısı ve Niteliği:

Birimde;

- ☒ 1 Gelirler Müdürü
- ☒ 9 Memur
- ☒ 3 İşçi
- ☒ 13 Personel çalışmaktadır.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014



III.4. Paydaş Görüşleri

III.4.1. Hane Halkı Anketi

Tablo 10: SP hanehalkı sorun belirleme ve katkı anketi (2009)

<i>Kızıltepe 2007 nüfus sayımı</i>	<i>127.100</i>
<i>Anket katılımcı sayısı</i>	685
<i>Örnekleme büyüklüğü</i>	% 0.86

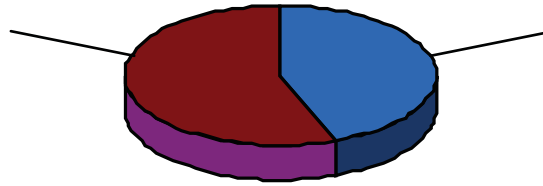
Cinsiyet

Kadın: 205

Erkek: 480

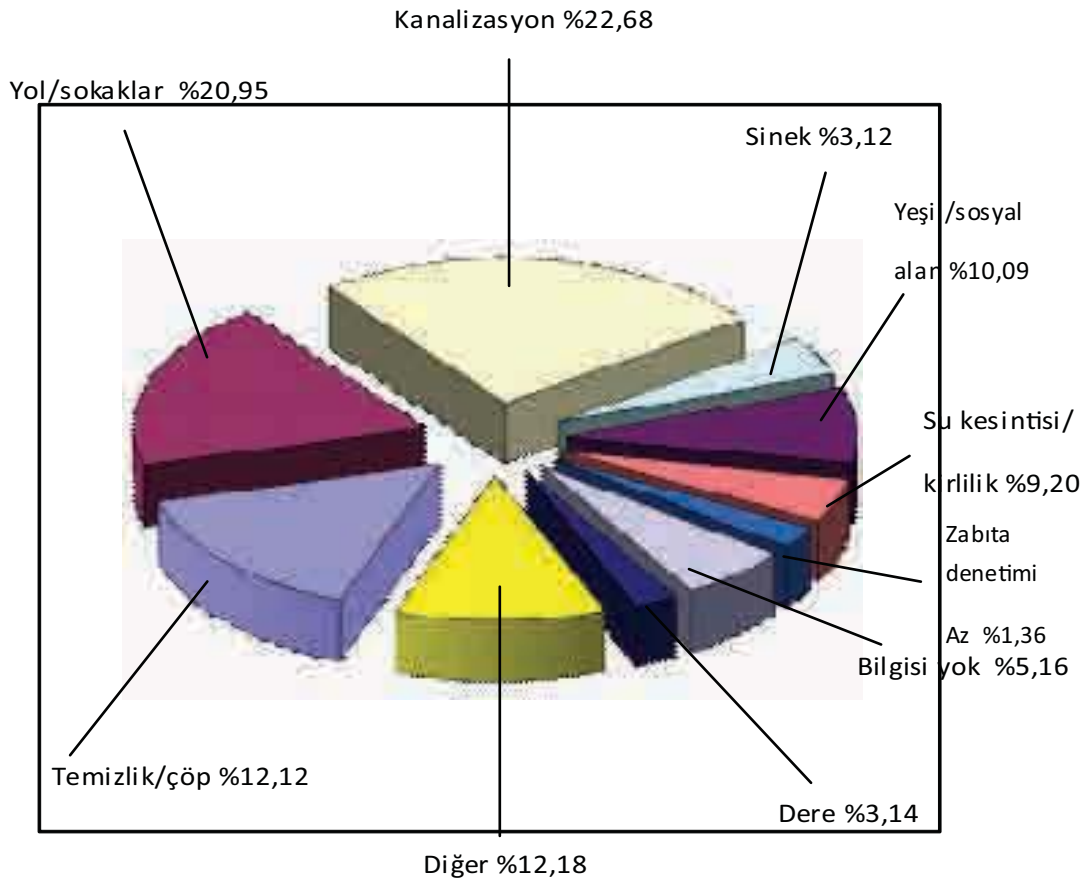
ERKEK %70,07

KADIN %29,93



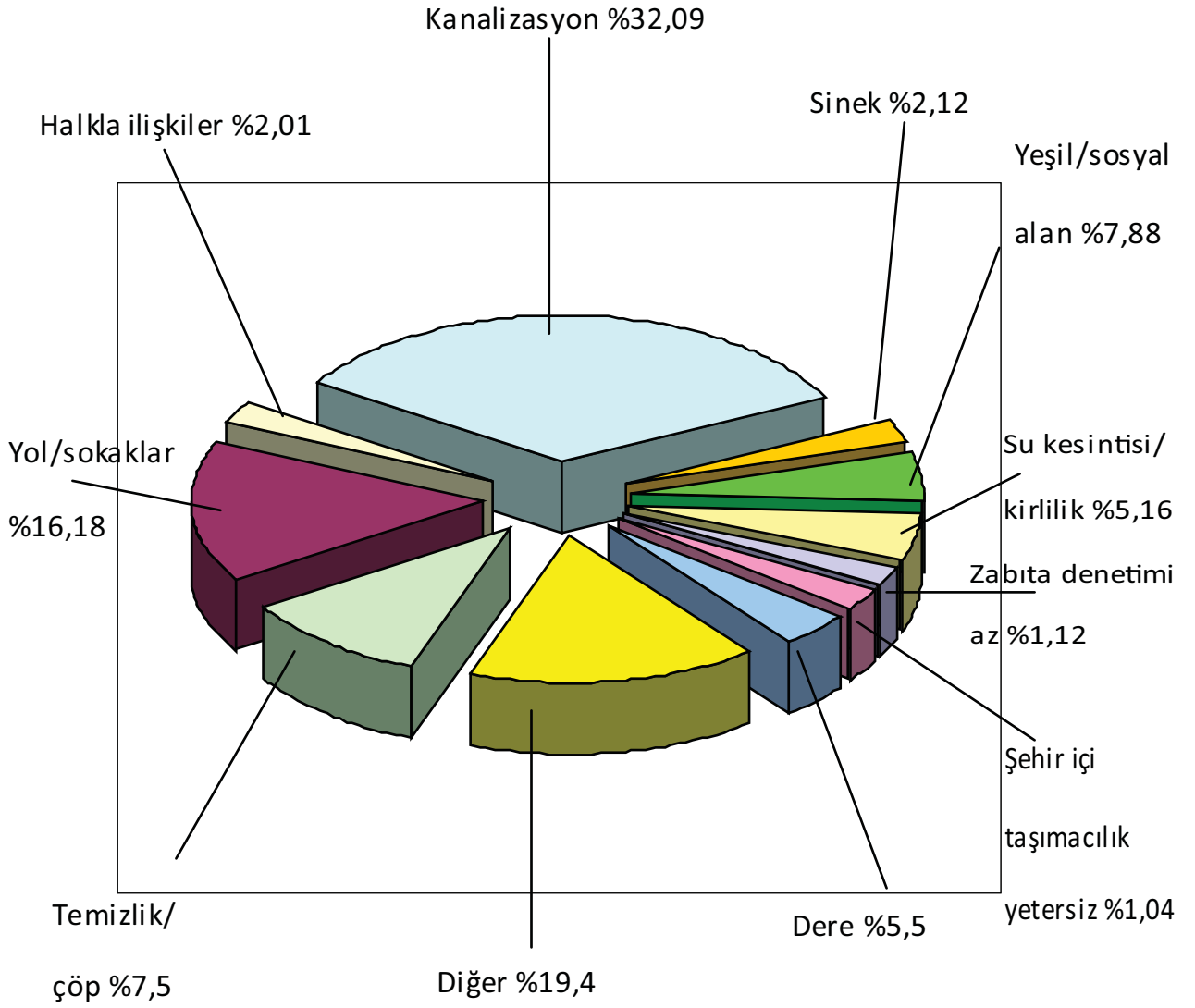
SORUNLAR

1.0. Hanehalkı katkı anketi katılımcılarına sorulan; 'Kızıltepe Belediyesi'nce öncelikle çözüm bulunmasını istediğiniz 'sorun' sorusuna verilen cevapların frekans dağılımlarından yola çıkılarak hesaplanan yüzdelik dilimleri aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir (%2'nin altında kalan 'sorun'lar 'Diğer' başlığı altında toplanmıştır).

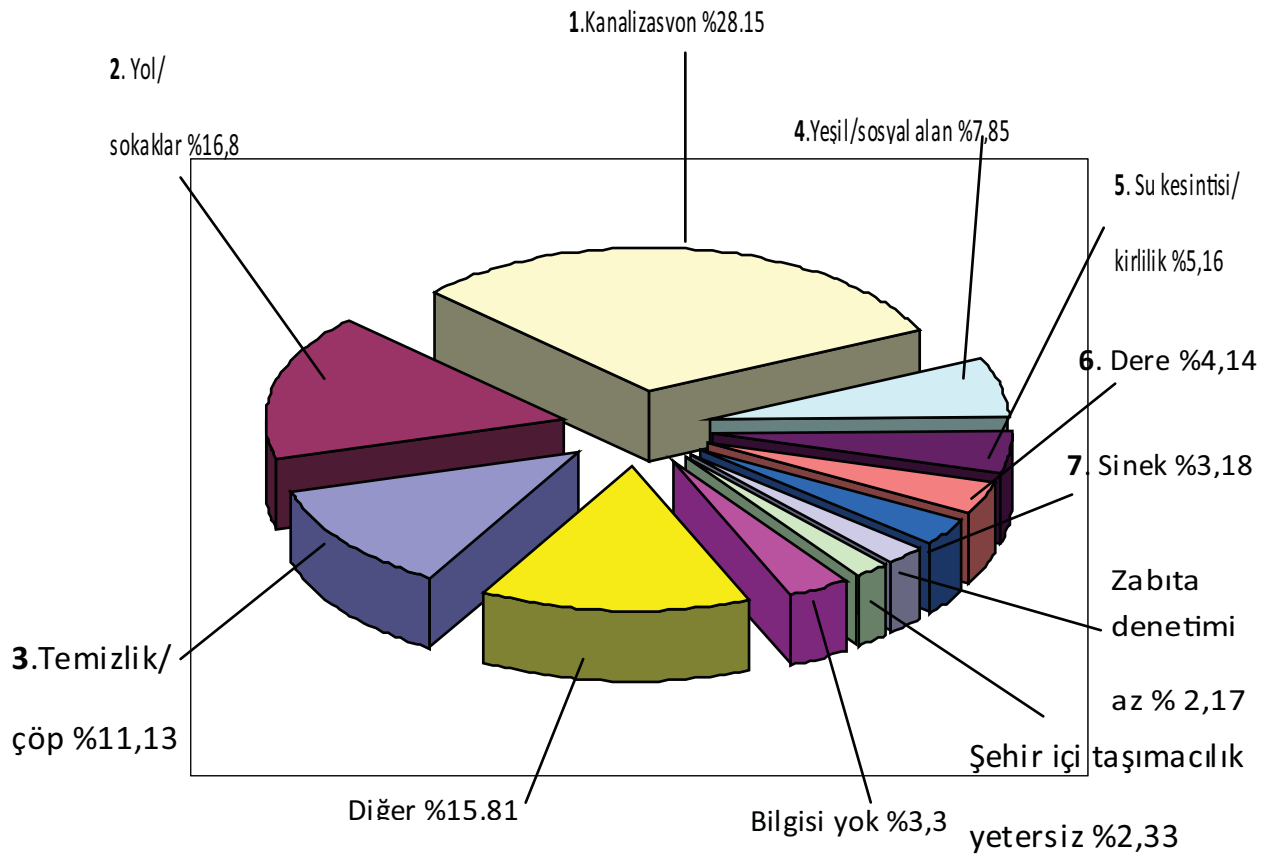


Grafik 3: Kızıltepe Kadın, toplam 382 katılımcı

Grafik 4: Kızıltepe Erkek, toplam 685 katılımcı



Grafik 5: Kızıltepe Genel, toplam 978 katılımcı





KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

1.1. Hanehalkı katkı anketi sonuçlarına göre; Kızıltepe'nin öncelikle çözüm bulunması istenen sorunu 'kanalizasyon yetersizliği' olarak belirtilmiştir, genel içindeki oranı %28,15'dur.

1.2. Anket frekans dağılımı verilerine göre çok az bir farkla 'kanalizasyon yetersizliği'nden sonra en sık tekrarlanan sorun 'yol ve sokakların durumu' olarak, %16,8 oranında belirtilerek genel içinde en sık tekrarlanan ikinci sorun olmuştur.

1.3. Öncelikle çözümlenmesi istenilen sorun olarak 'temizlik/çöp' diyenlerin genel içindeki oranı %11,13 ile, üçüncü sırada yer almıştır.

1.4. Yeşil ve sosyal alanların yetersizliğini öncelikli sorun olarak görenlerin genel içindeki oranı %7,85 tekrarlanma oranına sahiptir.

1.5. Öncelikle çözümlenmesi istenilen sorun olarak 'su kesintisi' diyenlerin genel içindeki oranı %5,16 olmuştur.

1.6. Kızıltepe merkezinden geçmekte olan ve sağlıksız bir ortam oluşturan dere yatağının mevcut durumunu öncelikli sorun olarak görenlerin genel içindeki oranı %3,18'dir.

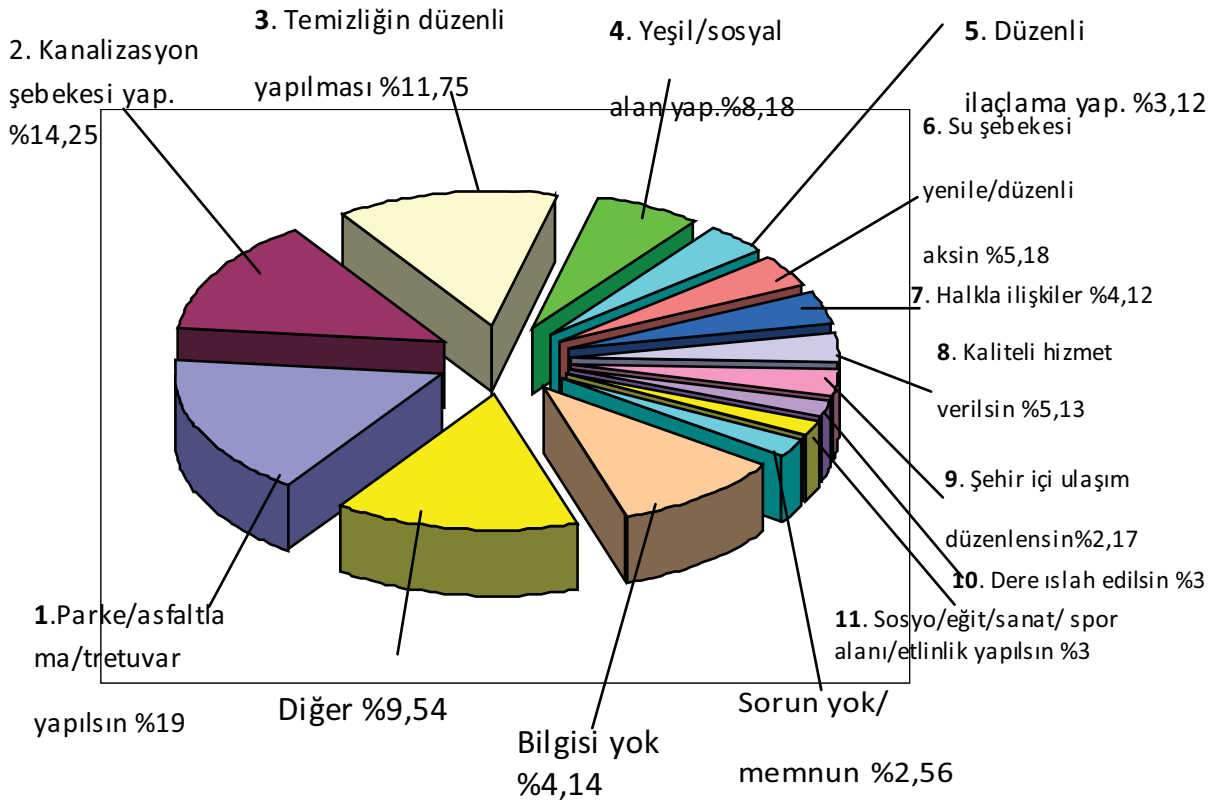
1.7. Genel içinde %3,1 tekrarlanma sıklığına sahip olan ve sinek vb. kanatlıları öncelikli sorun olarak görenler dikkate alındığında 'sinek' sorununun Kızıltepe'nin genel sorunlarından biri olduğu söylenebilir.

Genel içinde %2,17 oranında tekrarlanan zabıta denetimlerinin yetersizliği ve %2,33 oran ile şehir içi taşımacılığın mevcut durumu kent için sorun olarak belirtilmiştir.

Çözüm Önerileri

2.0. Belediye hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik çözüm önerileri sorulan katılımcıların verdikleri cevapların yüzdeler dilimleri aşağıdaki grafikte verilmiştir (Grafik oluşturulurken Kızıltepe 'genel' verileri temel alınmış olup, %2'nin altında kalan çözüm önerileri 'Diğer' başlığı altında toplanmıştır).

Grafik 6: Kızıltepe Genel, toplam 725 katılımcı





- 2.1.** Hanehalkı katkı anketinde katılımcıların en fazla üzerinde durduğu sorunlardan biri olan cadde ve sokakların parke ya da asfaltla kaplanması önerisi %19 oranında tekrarlanmıştır.
- 2.2.** Mevcut kanalizasyon şebekesinin yetersizliğinden dolayı kanalizasyon şebekesinin yeniden yapılmasını önerenlerin oranı %14,25 olmuştur.
- 2.3.** 'Çöp'ün her gün düzenli ve zamanında toplanması, çöp konteynırlarının yaygınlaştırılması gibi çevre temizliğine ilişkin öneriler, katılımcılarca %11,75 oran ile dile getirilmiştir.
- 2.4.** Komşuluk ilişkilerinin değişime uğradığı günümüzde büyük ihtiyaç duyulan, özellikle kadın ve çocuklar için önemli bir sosyalleşme aracı olan yeşil alanların çoğaltılması genel içinde %8,18 oranında dile getirilmiştir.
- 2.5.** Kızıltepe genelinde sineğe karşı düzenli ilaçlama yapılması %3,12'lük bir oran ile önerilmiştir.
- 2.6.** Suyun düzenli verilmesi için su şebekesinin yenilenmesini öneren katılımcıların genel içindeki oranı %5,18 olmuştur.
- 2.7.** Belediyenin özellikle hizmet üretme ve karar alma sürecinde halkla diyalog halinde olmasını ve ilişkilerini daha da geliştirmesi gerektiğini önerenlerin oranı %4,12 olmuştur.
- 2.8.** Belediye hizmetlerinin kaliteli ve daha hızlı bir şekilde verilmesini isteyenlerin oranı genel içinde %5,13 olmuştur.
- 2.9.** Şehir içi ulaşımın altyapısının oluşturularak tüm mahallelere yaygınlaştırılması gerektiğini söyleyenlerin oranı %2,17'dur.
- 2.10.** Kızıltepe içinden geçen derelerin ıslah edilmesi gerektiğini dile getirenlerin genel içindeki oranı %3'dir.
- 2.11.** Sosyal-eğitsel, sanatsal ve sportif faaliyetler için tesis yapımını önerenlerin genel içindeki oranı %3 olmuştur.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

- 2.1.** Hanehalkı katkı anketinde katılımcıların en fazla üzerinde durduğu sorunlardan biri olan cadde ve sokakların parke ya da asfaltla kaplanması önerisi %19 oranında tekrarlanmıştır.
- 2.2.** Mevcut kanalizasyon şebekesinin yetersizliğinden dolayı kanalizasyon şebekesinin yeniden yapılmasını önerenlerin oranı %14,25 olmuştur.
- 2.3.** 'Çöp'ün her gün düzenli ve zamanında toplanması, çöp konteynırlarının yaygınlaştırılması gibi çevre temizliğine ilişkin öneriler, katılımcılarca %11,75 oran ile dile getirilmiştir.
- 2.4.** Komşuluk ilişkilerinin değişime uğradığı günümüzde büyük ihtiyaç duyulan, özellikle kadın ve çocuklar için önemli bir sosyalleşme aracı olan yeşil alanların çoğaltılması genel içinde %8,18 oranında dile getirilmiştir.
- 2.5.** Kızıltepe genelinde sineğe karşı düzenli ilaçlama yapılması %3,12'lük bir oran ile önerilmiştir.
- 2.6.** Suyun düzenli verilmesi için su şebekesinin yenilenmesini öneren katılımcıların genel içindeki oranı %5,18 olmuştur.
- 2.7.** Belediyenin özellikle hizmet üretme ve karar alma sürecinde halkla diyalog halinde olmasını ve ilişkilerini daha da geliştirmesi gerektiğini önerenlerin oranı %4,12 olmuştur.
- 2.8.** Belediye hizmetlerinin kaliteli ve daha hızlı bir şekilde verilmesini isteyenlerin oranı genel içinde %5,13 olmuştur.
- 2.9.** Şehir içi ulaşımın altyapısının oluşturularak tüm mahallelere yaygınlaştırılması gerektiğini söyleyenlerin oranı %2,17'dur.
- 2.10.** Kızıltepe içinden geçen derelerin ıslah edilmesi gerektiğini dile getirenlerin genel içindeki oranı %3'dir.
- 2.11.** Sosyal-eğitsel, sanatsal ve sportif faaliyetler için tesis yapımını önerenlerin genel içindeki oranı %3 olmuştur.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Genel İğler D 1:

Genel Diğler 2:

SORUNLAR	Katılım Sayısı	CÖZÜM ÖNERİLERİ	Katılım Sayısı
Halkla ilişkilerin kopuk olması	10	Zabıta denetimi artsın	26
Trafik/park eden araçlar	40	Otopark yapılsın	58
Sosyo-eğit-sanat/spor faaliyet alanı/etkinlik yok	26	İmar planı yapılsın/uygulansın	35
elektrik kesintisi	12	Yeni trafo	20
Personel denetimi yok	15	Personel denetimi artsın	15
Ayrımcılık	3	Hayvancılık bitirilsin	2
Şeffaf belediyeçilik	28	Halkın bilinçlendirilmesi	38
Karanlık sokaklar	7	Şeffaflık ve katılımçılık	29
Hırsızlık	9	Sağlık merkezi yapılsın	15
İmar planı yok/uygulanmıyor	28	Yardım edilsin	56
		Üst geçit yapılsın	41
Şiddet ortamı	85	İşyerleri sanayi/galicilere sitesine taşınınsın	36
Sorun yok	5	Sokak aydınlatması	8
Hat minibüslerinin çarşıda olması	16	Ayrımcılık yapılmasın	28
Cami yok	8	Daha fazla deneyimli personel istihdam edilsin	26
Şehir içindeki işyerleri	16	Havai fişek kullanımını yasaklasın	2
Otoparkın duvarı yok	16	Cami yapılsın	8
Öğrenci bursu	27	Minibüslerin otogara taşınması	16
Mardin'e Belediye otobüsüyle ulaşım yetersiz	13	Sebze halinin istinat duvarı yapılsın	36
Taziye evi yok	36	Kadına donuk etkinlik yap	36
Mezarlığın durumu	40	At arabaları kaldırilsın	50
Kadın eğitimsizliği	19	Yeni mahalle ikiye ayrilsın	24
Kadına donuk etkinlik yok	26	Özürllülere ücretsiz ulaşım	19
Halkın bilinç eksikliği	36	Parke taşı için şantiye kurulsun	34
Hizmet yok	5	Mezarlıklar yapılsın	25
		Tapu konusunda yardım	38
Toplam	526	Toplam	721

III.4.2. Muhtarlar

Kızıltepe Belediyesi Stratejik Planlama Muhtarlar Toplantısı

Tarih : 07.06.2009

Saat : 16.00 – 17.30

Yer : Kızıltepe Belediyesi, Toplantı Salonu

Katılımcılar : Toplantıya belediyeye bağlı mahallelerin muhtarları katılmıştır, katılımcıların tam listesi ektedir. (İmza Listesi)



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Amaç : Stratejik Planlama çalışmaları kapsamında mahalle düzeyindeki sorun, ihtiyaç ve önceliklerin belirlenerek somut çözüm önerilerinin ortaya çıkarılması.

Kapsam : Katılımcıların stratejik planlama hakkında bilgilendirilmesi, mahalle düzeyindeki sorun, ihtiyaçların giderilmesine yönelik çözüm önerilerinin tartışılması.

Tablo 11: Kızıltepe Belediyesi'ne bağlı mahallelerle ilgili mevcut durum verileri

Mahalle	Nüfus	Eğitim		Sosyal Yardımlar	
		K	E	Y.Kart	SYDV
Yeni Mahalle	27.522	Düşük	Orta	13.000	1.370
Koçhisar	24.000	Orta	İyi	7.000	1.850
Tepebaşı	16.500	Çok düşük	Orta	7.200	1.275
Ersoylu	12.000	Düşük	İyi	8400	450
İpek	23.000	Çok Düşük	Orta	10.000	800
Bahçelievler	13.000	Düşük	Orta	4.000	1.045
Sanayi	7.000	Orta	İyi	2.000	400
Atatürk	10.000	Düşük	Orta	7.000	450
Cumhuriyet	15.000	Düşük	Düşük	4.500	650
Turgut Özal	10.000	Düşük	Orta	470	650

*: Tahmini

Tablo 12: Sosyo-ekonomik durum

Mahalle Adı	Sosyo-Ekonomik Durum Özeti
Yeni Mahalle	Mahallede sosyal alanda belirgin bir faaliyet yoktur, ekonomik durumu nüfusa oranla düşük düzeyde
Koçhisar	Orta derecededir
Tepebaşı	Mahallede sosyal faaliyetler, spor alanları yok, yeşil alan ise azdır
Ersoylu	Faaliyet hiç yok
İpek	Mahallede sosyal faaliyet maalesef yoktur, kültürel-sportif faaliyet yürütülecek yer yoktur, mahalle halkının %60 civarı yoksulluk sınırındadır
Bahçelievler	Mahallede sosyal faaliyet maalesef yoktur, kültürel-sportif faaliyet yürütülecek yer yoktur, mahalle halkının %60 civarı yoksulluk sınırındadır
Sanayi	Orta derecededir
Atatürk	Sosyal faaliyet hiç yoktur. Mahallede çocuk parklarının yapılması ve su ihtiyacımızın tam olarak karşılanması gerekir
Cumhuriyet	Zayıf
Turgut Özal	Mahallenin ekonomik durumu çok düşük olup, işsizlik genel bir sorundur. Tek katlı çarpık hanelerde iş sahasının olmaması nedeniyle ortalama 7-8 nüfuslu ailelerin genelinde, çalışan kişi sayısı 1-2 kişiyi geçmemekte, çalışanların %90'a yakını sigortasız çalışmakta



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Tablo 13: Kızıltepe Belediyesi'ne bağlı mahallelerde belediye hizmetlerinin mevcut durumu

<i>Mahalle Adı</i>	<i>Sosyo-Ekonomik Durum Özeti</i>
Yeni Mahalle	Belediyenin yaptığı çalışmalarından çarşı ve köprüye kadar olan kısmı yararlanmış, öbür taraf yeterince faydalanmamıştır
Koçhisar	Belediyenin mahallede yaptığı hizmetler yetersiz çünkü ilçe genelinde yeterli hizmet yok
Tepebaşı	Belediyenin mahallede yaptığı çalışmalarından az da olsa memnunuz ama mahalleimizin daha çok eksikleri olduğu bu eksiklerin biran giderilmesini temenni ediyoruz
Ersoylu	Hayır, çünkü programlı çalışma yapılmamıştır
İpek	Mahallede belediyenin yaptığı çalışmalarından, halkın temsilcisi olarak yeterince yararlandığı düşünülüyor, ama geçen dönemlere oranla su problemi açısından iyi yatırımlar yapıldı. Diğer alanlarda çok sınırlı hizmetler verildi
Bahçelievler	- Altyapı ve imar olmadığından yapılan hizmetler ihtiyacı karşılamıyor
Sanayi	Belediyenin mahallede yaptığı hizmetler yetersiz çünkü ilçe genelinde yeterli hizmet yok
Atatürk	Altyapı ve imar olmadığından yapılan hizmetler ihtiyacı karşılamıyor
Cumhuriyet	İyi
Turgut Özal	Kötü

Tablo 14: Kızıltepe Belediyesi'ne bağlı mahallelerin sorunlarının mevcut durum verileri

<i>Mahalle Adı</i>	<i>Sorunlar</i>
Yeni Mahalle	Kanalizasyon, yol/sokaklar/tretuvar, imar planı, temizlik, su sıkıntısı
Koçhisar	Kanalizasyon, dere, sağlıksız koşullar
Tepebaşı	Kanalizasyon, yol/sokaklar/tretuvar, yeşil/sosyal alan, temizlik, su sıkıntısı
Ersoylu	Kanalizasyon, temizlik, yol/sokaklar/tretuvar
İpek	Kanalizasyon, yol/sokaklar/tretuvar, imar planı, yeşil/sosyal alan
Bahçelievler	Kanalizasyon, yol/sokaklar/tretuvar, imar planı, temizlik, su sıkıntısı
Sanayi	Kanalizasyon, yol ve sokaklar, su, sağlıksız koşullar
Atatürk	Kanalizasyon, yol ve sokaklar/tretuvar, dere
Cumhuriyet	Su sıkıntısı, yol/sokaklar/tretuvar
Turgut Özal	Kanalizasyon, yol/sokaklar/tretuvar, yeşil/sosyal alan

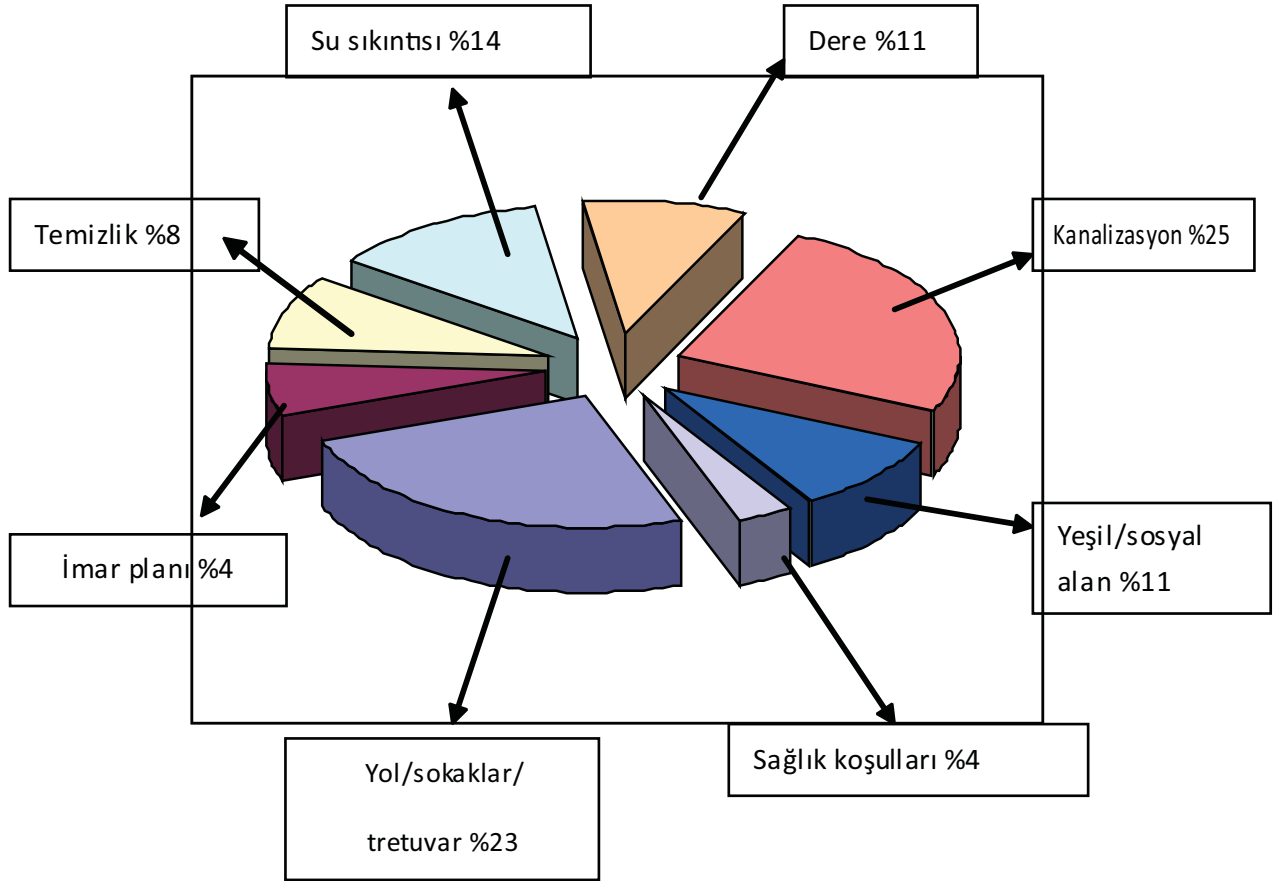


KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Tablo 15: Kızıltepe Belediyesi'ne bağlı mahallelerde öncelikli sorunlar ve çözüm önerileri

Mahalle Adı	Öncelikli Konular	İhtiyaçlar/Öneriler
Yeni Mahalle	<ol style="list-style-type: none">1. Kanalizasyon2. Yol/sokaklar/tretuvar3. İmar planı4. Temizlik5. Su sıkıntısı	<ol style="list-style-type: none">1. En kısa zamanda hizmete başlanmalı2. Düzenli ilaçlamanın yapılmalı
Koçhisar	<ol style="list-style-type: none">1. Kanalizasyon2. Dere3. Sağlıksız koşullar	<ol style="list-style-type: none">1. Muhtarlar ve STÖ'lerle uyumlu çalışılmalı2. Hizmette şeffaflığa önem verilmeli3. Sorunlara ortaklaşa çözüm aranmalı
Tepebaşı	<ol style="list-style-type: none">1. Kanalizasyon2. Yol/sokaklar/tretuvar3. Yeşil/sosyal alan4. Temizlik5. Su sıkıntısı	<ol style="list-style-type: none">1. Bir an önce hizmete başlanması2. Şehir içi ulaşımın yaygınlaştırılması3. Temizliğe önem verilmeli
Ersoylu	<ol style="list-style-type: none">1. Kanalizasyon2. Temizlik3. Yol/sokaklar/tretuvar	<ol style="list-style-type: none">1. Muhtarlarla uyumlu çalışılmalı
İpek	<ol style="list-style-type: none">1. Kanalizasyon2. Yol/sokaklar/tretuvar3. İmar planı4. Yeşil/sosyal alan	<ol style="list-style-type: none">1. Sorunlar öncelik sırasına göre ele alınmalı2. İmar planı uygulanmalı3. Personel denetimi sağlanmalı
Bahçelievler	-	-
Sanayi	<ol style="list-style-type: none">1. Kanalizasyon2. Yol/sokaklar/tretuvar3. Su sıkıntısı4. Dere	<ol style="list-style-type: none">1. Muhtarlar ve STK'larla uyumlu çalışılmalı2. Hizmet ve şeffaflığın ön planda tutulması3. Çözümün ortaklaşa tespit edilmesi
Atatürk	<ol style="list-style-type: none">1. Kanalizasyon2. Yol/sokaklar/tretuvar3. Dere	<ol style="list-style-type: none">1. Yapılacak hizmetlere vatandaş katılımı sağlamaya hazırız.
Cumhuriyet	<ol style="list-style-type: none">1. Su sıkıntısı2. Yol/sokaklar/tretuvar	<ol style="list-style-type: none">1. Mahallenin su ihtiyacı karşılanmalı2. Kapalı sokaklar açılmalı
Turgut Özal	<ol style="list-style-type: none">1. Kanalizasyon2. Yol/sokaklar/tretuvar,3. Yeşil/sosyal alan	

Grafik 7: Ortak sorunlar grafiği



Grafikten de anlaşılacağı gibi bütün mahallelerde altyapı (su, kanalizasyon, yol) en sık tekrarlanan ve öncelikle çözümlenmesi gereken bir ihtiyaç olarak tespit edilmiştir.

Çalışmaların planlanması için belediye ile muhtarların ayda bir sefer toplanması, yapılan çalışmaların halka anlatılması ve karşılıklı istek ve önerilerin dile getirilmesi amacıyla muhtarların iki ayda bir belediyenin katılımını sağlayarak organize edeceği mahalle toplantılarının düzenlenmesi, halkın katılımının teşvik edilmesi gerekir.

Muhtarların ortak kayıt sistemini bir an önce hayata geçirmeleri gerekir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Tablo 16: Katkı formu katılımcı listesi

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Mahallesi</i>	<i>Görevi</i>	<i>K. Formu</i>
<i>Nasrullah AKIN</i>	Yeni Mahalle	Muhtar	X
<i>Zeynettin KALKAN</i>	Koçhisar	Muhtar	X
<i>Yusuf ECE</i>	Tepebaşı	Muhtar	X
<i>Hatip ŞERAN</i>	Ersoylu	Muhtar	X
<i>A.Baki ÖNEN</i>	İpek	Muhtar	X
<i>Ramazan BOZAN</i>	Bahçelievler	Muhtar	x
<i>Şehmus AYDIN</i>	Sanayi	Muhtar	X
<i>Yavuz KANDEMİR</i>	Atatürk	Muhtar	X
<i>M.Emin SÜRER</i>	Cumhuriyet	Muhtar	X
<i>Fesih KOYUN</i>	Turgut Özal	Muhtar	X



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Kızıltepe Belediyesi Stratejik Plan Kent Konseyi Toplantısı (07.06.2009)

Tablo 18: Kent Konseyi toplantısına katılımcı listesi

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Görevi</i>
Şehmus A YDIN	Muhtar
Şemsettin SULHAN	Belediye Meclis Üyesi
Hatip ŞERAN	Muhtar
Zeynettin KALKAN	Muhtar
Fasla ANTER A LP	Kızıltepe Kadın Koop. 2 . Başkanı
Gü listan ÖNCÜ	Kızıltepe Kadın Koop. Başkanı
Nasrullah AKIN	Yeni Mah. Muhtarı
Mehmet Emin SÜRER	Cumhuriyet Mah. Muhtarı
Yusuf ECE	Tepebaşı Mah. Muhtarı
Yavuz KANDEMİR	Atatürk Mah. Muhtarı
Fadıl ÇAKMAK	Belediye Meclis Üyesi
M. Nuri ALPASLAN	Personel Müdürü
Halil TARHAN	İmar Müdürü
Abdurrahim ASLAN	Basın Müdürü
O. Veli ERTAŞ	Fen İşleri Müdürü
Aslan BAŞBOĞA	Meclis Üyesi
Ramazan BİLGE	Meclis Üyesi
Abdurrahman DEMİRCAN	Meclis Üyesi
A. Baki ÖNEN	İpek Mah. Muhtarı
Ali Baran ALİHA NOĞLU	Mimar
Fasih KOYUN	T. Özal Mah. Muhtarı
Şeyhms BAYRAM	Mali Hizmetler Müdürü
Adnan IRMAK	Belediye Meclis Üyesi
Abdulkerim KOÇAR	Eğitim- Sen
Beşir DÜNDAR	Ticaret Sanayi Odası
Hatip A YA YDIN	Belediye İş San.
Mehmet ŞAHİN	Ticaret Borsası Yön. Kur. Başkanı
Zeynettin ASLAN	Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanı
Bülent ŞAHİN	Şöförle ve Oto Esnaf Odası
Sait KARA OĞLU	Demir Doğramacılar Odası Başkanı
İsa TUNÇ	Marangozlar ve Mobilyacılar Odası
Aziz DOĞRU	Oto Sanatkarlar Odası Başkanı
Sadiye ASLAN	Belediye Meclis Üyesi
M. Reşit KAPLAN	Belediye Meclis Üyesi
M. Beşir DAL	Belediye Meclis Üyesi
Mehmet GÜRKAN	Belediye Meclis Üyesi
M. Emin ASLAN	Belediye Meclis Üyesi
Melek KAHRAMAN	Belediye Meclis Üyesi
Sakine YILMAZ	Belediye Meclis Üyesi
İmran ÖZKURT	Mkm. Yön. Üyesi
Seyda PERİNÇEK	Mkm. Yön. Üyesi
Osman AKKOYUN	Meclis Üyesi
Ahmet DAMAR	Kent Konseyi
Bedirhan DİNLER	Ziraat Odası Başkanı
Adil BAŞARAN	Plan Bütçe Kom.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Kızıltepe Belediyesi Stratejik Plan Meclis üyeleri (07.06.2009)

Tablo 19: katılımcı listesi

ADİL	BAŞARAN	Belediye meclis üyesi
ASLAN	BAŞBOĞA	Belediye meclis üyesi
ADNAN	IRMAK	Belediye meclis üyesi
AMİNE	ABİÇ	Belediye meclis üyesi
A.RAHMAN	DEMİRCAN	Belediye meclis üyesi
FESİH	ÖZEL	Belediye meclis üyesi
FAZIL	ÇAKMAK	Belediye meclis üyesi
M.EMİN	ASLAN	Belediye meclis üyesi
M.REŞİT	KAPLAN	Belediye meclis üyesi
MELEK	KAHRAMAN	Belediye meclis üyesi
M.BEŞİR	DAL	Belediye meclis üyesi
MEHMET	DOĞAN	Belediye meclis üyesi
NURA	TURAN	Belediye meclis üyesi
LEYLA	SALMAN	Belediye meclis üyesi
İSMAİL	ASİ	Belediye meclis üyesi
SAKİNE	YILMAZ	Belediye meclis üyesi
HAMDULLAH	TEKİN	Belediye meclis üyesi
MEHMET	GÜRKAN	Belediye meclis üyesi
HASİM	BADAY	Belediye meclis üyesi
OSMAN	AKOYUN	Belediye meclis üyesi
HAMDULLAH	BULUT	Belediye meclis üyesi
OSMAN	ERMİŞ	Belediye meclis üyesi
RAMAZAN	BİLGE	Belediye meclis üyesi
SADİYE	ASLAN	Belediye meclis üyesi
REŞAT	KAYMAZ	Belediye meclis üyesi
ŞÜKRAN	EROL	Belediye meclis üyesi
ŞEMSETTİN	SULHAN	Belediye meclis üyesi
ŞERİFE	ALP	Belediye meclis üyesi
SELANİK	ÖNER	Belediye meclis üyesi
A.KADİR	DEMİR	Belediye meclis üyesi
HÜSEYİN	KILIÇASLAN	Belediye meclis üyesi

III.5. Paydaş Analizi

Kızıltepe Belediyesi SP'sinin başarılı bir şekilde oluşturulması için, durum analizine baz teşkil etmek üzere, ilgili tüm tarafların görüşlerinin alınması ve plana dahil edilmesi gerekmiş ve bu amaçla paydaş analizi çalışması yapılmıştır.

Paydaş sözcüğü, kuruluşun kaynakları veya çıktıkları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun faaliyetlerini etkileyen veya faaliyetlerinden etkilenen kişi, grup veya kurumları ifade etmektedir. SP çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizi ile iç ve dış ilgili tarafların belirlenmesi, bunların önemlerinin tespiti ve Kızıltepe Belediyesi'nin faaliyetlerini nasıl etkiledikleri analiz edilmiştir. SPE tarafından yapılan çalışmayla paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş bu kapsamda, Kızıltepe Belediyesi'nin toplam 84 paydaşı tespit edilmiş ve bu paydaşlarla nasıl bir ilişki içinde bulunduğu ve ilişkinin düzeyi belirlenmiştir. Oluşturulan bu matris, durum analizi ve stratejik konuların belirlenmesi çalışmalarında kullanılmıştır.



Tablo 20: Kızıltepe Belediyesi'nin paydaş listesi

NO	PAYDAŞIN ADI	KURUMUMUZUN PAYDAŞLA ETKİLEŞİM KONUSU/ALANI	ETKİLEŞİM/İLETİŞİM GÜCÜ		
			Zayıf	Orta	Güçlü
1.	Valilik	-Alınan kararların tamamını onaylar			XXXXX
2.	Kaymakamlık	-Belediye hizmet alanlarındaki projeler			XXXXX
3.	İl Özel İdare Müdürlüğü	Belediye hizmet alanı dışındaki yatırımlar		xxx	
4.	İl Genel Meclisi	Belediye hizmet alanı dışındaki yatırımlar		xxx	
5.	İller Bankası Genel Müdürlüğü	-Krediler, Projeler, Vergi gelirleri pay aktarımları			XXXXX
6.	İller Bankası 11. Bölge Müdürlüğü	-Projeler ve Danışmanlık			XXXX
7.	Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü	-Kanunlar ve mevzuatlar		xx	
8.	GAP Bölge Müdürlüğü		x		
9.	GABB	-Hizmet içi eğitim, Danışmanlık, Organizasyon			XXXX
10.	D.S.İ. X. Bölge Müdürlüğü	-Kızıltepe su temini projesi -Zergan deresi ıslah projesi			XXXXX
11.	Dicle Üniversitesi Mardin MYO		x		
12.	Çevre İl Müdürlüğü	-Çevre kalitesi ve yönetimi -Katı atık -Atıksu arıtma			XXXX
13.	Milli Eğitim Müdürlüğü	-Okul yardımları işbirliği		xxx	
14.	Kızıltepe Yerel Gündem 21	-Kızıltepe Belediyesi tüm hizmet alanları			XXXX
15.	Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü		x		
16.	Nüfus İlçe Müdürlüğü	- İlçe ve Mahalle Nüfus Sayımları		xxx	
17.	Sağlık Grup Başkanlığı	-İçme suyu denetimleri -Toplum sağlığı		xxx	
18.	PTT İlçe Müdürlüğü		x		
19.	İlçe Seçim Müdürlüğü		x		
20.	İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü		x		
21.	İlçe Tarım Müdürlüğü	-Gayri Sıhhi müesseseler - Esnaf denetim hizmetleri			
22.	İlçe Tapu ve Kadastro Müdürlüğü	-Belediye sınırlar tespiti -Kadastro çalışmaları			XXXX
23.	TEDAŞ Müdürlüğü	-Alt yapı yatırım programları -Elektik kesintisi voltaj -Kuyu pompaj istasyonları borçları			XXXX
24.	Cezaevi Müdürlüğü		x		
25.	İlçe Müftülüğü			xx	
26.	Vakıf Müdürlüğü		x		
27.	İlçe Mal Müdürlüğü	-Belediye Borçları -Belediye gelirleri			XXXX
28.	İlçe Kütüphane Müdürlüğü		x		
29.	İlçe Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü			xx	



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

30.	Baro	-Hak ihlalleri -Hukuksal danışmanlık hizmeti		xxx	
31.	Diş Hekimleri Odası		x		
32.	Eczacılar Odası			xx	
33.	Ticaret Sanayi Odası	-İlan reklam vs gelirlerin tahsilatı -Rayiç bedeller			xxxx
34.	TMMOB EMO	-Üst yapı proje denetimleri		xxx	
35.	TMMOB HKMO	- Harita çalışmaları danışmanlık ve denetim			xxxx
36.	TMMOB İMO	-Üst yapı proje denetimleri -Alt yapı proje denetimleri			
37.	TMMOB JMO	-Üst yapı proje denetimleri		xxx	
38.	TMMOB MO	-Üst yapı proje denetimleri			xxxx
39.	TMMOB MMO	-Üst yapı proje denetimleri		xxx	
40.	TMMOB ZMO	- Kırsal kalkınma Faaliyetleri			xxxx
41.	SMMMO		x		
42.	TTB	-Toplum sağlığı çalışmalarında işbirliği		xxx	
43.	Diş Hekimleri Odası			xx	
44.	Eczacılar Odası			xx	
45.	Veteriner Hekimler O.	- Hayvan Denetimleri		xxx	
46.	Ziraat Odası	- Kırsal kalkınma Faaliyetleri		xxx	
47.	Karma Esnaf Sanatkarlar O.	-İlan reklam vs gelirlerin tahsilatı -Rayiç bedeller		xxx	
48.	Demir Doğramacılar O.	-İlan reklam vs gelirlerin tahsilatı -Rayiç bedeller		xx	
49.	Marangozlar O.	-İlan reklam vs gelirlerin tahsilatı -Rayiç bedeller			
50.	Şoförler ve Otomobilciler O.	-İlan reklam vs gelirlerin tahsilatı -Rayiç bedeller -Kentiçi ulaşım		xx	
51.	Oto Sanatkarları O.	İlan reklam vs gelirlerin tahsilatı -Rayiç bedeller		xx	
52.	BES		x		
53.	Bld-İş Sen.	-Belediye çalışanı işçiler çalışma hak ve güvenceleri			xxxx
54.	Eğitim-Sen.	-Eğitime destek çalışmalarında işbirliği		xxx	
55.	Tarım Orkam Sen.			xx	
56.	SES	Toplum sağlığı çalışmalarında işbirliği			
57.	Sağlık İş			xx	
58.	Tüm-Bel sen	-Belediye çalışanı memurlar çalışma hak ve güvenceleri			xxxx
59.	KADMER			xx	
60.	TEMA	-Çevre Koruma		xxx	
61.	Ticaret Borsası			xx	



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

62.	<i>İnsan Hakları Derneği</i>	<i>-Hak ihlalleri</i> <i>-Demokratik hakların kullanımı</i>			xxx
63.	Kızıltepe Başak Spor Derneği		x		
64.	Kızıltepe Gençler Birliği Spor Derneği		x		
65.	Kızıltepe Spor Derneği		x		
66.	Sağlık Grup Başkanlığı	Toplum sağlığı çalışmalarında işbirliği		xxx	
67.	Mezopotamya Gazeteciler Derneği			xxx	
68.	KSS yapı Koop.	-İlgili faaliyet alanları	x		
69.	Esnaf Ke falet Kooperatifi	-İlgili faaliyet alanları		xx	
70.	THA Y-DER.	-İlgili faaliyet alanları		xxx	
71.	S.S Galericiiler Kooperatifi	-İlgili faaliyet alanları		xxx	
72.	Kızıltepe ve çevresi sosyal yardım ve Kültür Der.	-İlgili faaliyet alanları		xx	
73.	Kızıltepe-Mardin Minibüs Kooperatifi	-İlgili faaliyet alanları		xxx	
74.	Kızıltepe-Derik Minibüs Kooperatifi	-İlgili faaliyet alanları		xxx	
75.	Kızıltepe-Nusaybin Minibüs Kooperatifi	-İlgili faaliyet alanları			
76.	Kızıltepe-Viranşehir Minibüs Kooperatifi	-İlgili faaliyet alanları		xxx	
77.	Kızıltepe-Ceylanpınar Kooperatifi	-İlgili faaliyet alanları		xxx	
78.	Engelliler derneği (ENGEL-DER)	-İlgili faaliyet alanları		xxx	
79.	Yerel Basın			xxx	
80.	Ulusal Basın			xx	
81.	Siyasi Partiler			xxx	

81 adet olarak belirlenen paydaşlardan, Kızıltepe Belediyesi'nin faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre daha fazla odaklanılması gereken paydaşların belirlenmesi hedeflenmiştir. Öncelikli paydaş listesinin oluşturulması amacıyla oylama tekniği kullanılmıştır. SPE üyeleri ile yapılan tartışmada paydaşla ilişki düzeyleri ve işbirliği alanları konuşulmuş ve yapılan değerlendirmelere göre aşağıdaki paydaşların diğerlerine göre kurumun faaliyetlerini etkileme veya faaliyetlerinden etkilenme açısından daha önemli olduğu tespit edilmiştir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Tablo 21: Kızıltepe Belediyesi'nin öncelikli paydaşları listesi

<i>Sıra</i>	<i>Paydaş Adı</i>
1.	İller Bankası Genel Müdürlüğü
2.	İller Bankası XI. Bölge Müdürlüğü
3.	Valilik
4.	Kaymakamlık
5.	Muhtarlar
6.	GA BB (G.Doğu Anadolu Belediyeler Bir.)
7.	Sağlık Grup Başkanlığı
8.	Tarım İl Müdürlüğü
9.	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
10.	Mal Müdürlüğü
11.	Tapu Kadastro İl Müdürlüğü
12.	TEDAŞ Müesese Müdürlüğü
13.	D.S.İ. X. Bölge Müdürlüğü
14.	Kızıltepe Yerel Gündem 21
15.	Tüm-Belsen
16.	Belediye İş
17.	Ticaret ve Sanayi Odası
18.	Esnaf ve Sanatkarlar Odası
19.	TMMOB
20.	İnsan Hakları Demeği
21.	Ulaşım Kooperatifleri

Böylece ilk başta 81 olarak belirlenen paydaşların sayısı, önceliklendirme sonucunda 21'e inmiştir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

III.6. Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler (GZFT) Analizi

Kızıltepe Belediyesi SPE'sinde yer alan il müdürlüklerinin her biri faaliyetlerine yönelik ayrıntılı "mevcut durum analizi" çalışması gerçekleştirilmiştir. Rapor haline getirilen bu çalışmalar değerlendirilmek üzere SPE'ye sunulmuştur. Bu raporlar SPE tarafından incelenerek revize edilmiş, durum analizine ilişkin raporlardan GZFT çalışmasında nasıl yararlanılabileceği hususu belirlenmiştir. Ayrıca, Kızıltepe Belediyesi'nin mevcut durumunu analiz eden İmar Planı Raporu'nun güncelleştirmesi ve alanda gerçekleştirilen yüzyüze görüşmeler ve toplantılardan elde edilen sonuçlardan oluşan Mevcut Durum Raporu'ndan da yararlanılmıştır.

SPE, il bazında durum analizi çalışmalarını ayrıntılı olarak değerlendirerek, Kızıltepe Belediyesi'nin güçlü, zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerinin belirlenmesinde önem taşıyan GZFT analizini gerçekleştirmiştir. Bu amaçla, güçlü, zayıf yanların, fırsat ve tehditlerin belirlenmesi ve daha sonra da SPE üyelerince bunların önceliklendirilmesi çalışması yapılmıştır. Yine benzer bir amaçla, Paydaş/Hizmet matrisindeki bilgiler GZFT Analizi çalışmasında kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo 21'deki GZFT matrisinde, önceliklendirilen güçlü ve zayıf yanlar ile fırsat ve tehditler yer almaktadır.

Tablo ZFT: atrisi6

Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar
Personelin maaşını zamanında alması	Belediyenin borcunun olması
Meclis ve başkan arası dialog	Personelde disiplin zaafiyetinin varlığı
Birim yöneticileri ile yönetim arası dialog	Özürü ve yaşlı personel sayısının fazla olması
Halkın yönetime güven duyması	Belediyenin öz kaynaklarının yetersiz olması
Çalışan haklarının korunması	Personelin kalifiye olmaması
Teoride alınan kararların kolay uygulanabilirliği	Bütçenin %60'nın personel harcamasına gitmesi
İçmesuyu temin projesinin bitecek olması	Park ve yeşil alan yetersizliği
İki dönemdir belediyenin aynı yönetimle yönetilmesi	Alt yapının yetersiz olması
Şehir içi ulaşımın kurulması	
Uygulanabilir yeni imar planının olması	
Araç gereç yeterli olup yeni araçların takviye edilmesi	
Hizmet binasının yenilenmesi	
Teknolojik araç gereçlerin yeterli olması	
Fırsatlar	Tehditler
Havaalanına yakın olması	Çarpık kentleşme
AB bölgesel kalkınma kredileri	Şehir içi araç sayısının hızlı bir şekilde çoğalması
Konut kredileri	Sermaye göçü
İller bankası borcunun olmaması	Zergan deresinin yarattığı çevresel kirlilik
Mücadir alanın onaylanmak üzere olması	İlçenin Yoğun iç göç alması
Değişen yerel yönetimler yasası	Sosyal ve kültürel problemlerin çözülmemesi
Tarım potansiyelinin yüksek oluşu	Bölgedeki çatışma ortamı
İlçenin il merkezine yakın olması	Bölgesel dış gelişmeler
Sınır kapısının işlerlik kazanması	Merkezi hükümetin yerel yönetimlere bakış açısı
Yeni bir sınır kapısının açılacak olması (şenyut sınır kapısı)	Vatandaşın belediyeye karşı hak ve sorumluluklarını bilmemesi ve yerine getirmemesi
Küçük sanayi sitesinin olması	Ekonomik istikrarın sağlanamaması
İlçenin ipek yolu üzerinde kurulu olması	Merkezi hükümetle politika farklılığı
Kent konseyinin olması	İşsizlik oranının yüksek olması
Kadın meclisinin olması	Gelir dağılımındaki eşitsizlik
Mardin organize sanayinin yakın olması	Artma tesisinin olmayışı



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

III.7. Öneriler

Çalışmanın bu bölümünde, SPE üyelerine, Kızıltepe Belediyesi'nin faaliyetlerini daha iyi yürütebilmesi için neler yapılması gerektiği sorusu sorulmuştur. Bu soru ışığında tüm ekip üyelerinin belirlenen sayıda, gerek çalıştıkları birim için gerekse Kızıltepe Belediyesi'nin geneline yönelik öneriler getirmesi istenmiştir. Yazılı olarak alınan cevaplar daha sonra tüm grup üyeleri tarafından oylanarak önceliklendirilmiştir. Böylece, GFZT analizinden bağımsız olarak, planın daha sonraki aşamalarına ışık tutacak öneriler çalışması tamamlanmıştır. SPE tarafından önceliklendirilen öneriler Tablo 22'de gösterilmiştir.

Tablo 23: SPE tarafından önceliklendirilen öneriler

No	PROJELER ve ÖNERİLER
1	A)-KANALİZASYONUN ve KANALİZASYONLA İLGİLİ ALT YAPININ HAYATA GEÇİRİLMESİ B)-YAĞMUR SU KOLEKTÖRLERİNİN HER MAHHALEYE YERLEŞTİRİLMESİ
2	A)-K.TEPENİN TÜM SU ŞEBEKELERİNİN RESTORE EDİLMESİ B)- TÜM ŞEHİRİN SU ŞEBEKE PROJESİNİN YAPILIP, HAYATA GEÇİRİLMESİ
3	A)-K.TEPEDE TÜM SOKAKLARIN VE CADDELERİN PARKE VE ASFALTLANMASI B)-KALDIRIM VE YOLLARIN GENİŞLETİLMESİ C)-AÇILMAYAN CADDE VE YOLLARIN TRAFİĞE AÇILMASI D)-K.TEPE MARDİN ARASI OTOBÜS SAYILARININ ARTIRILMASI
4	A)-EKOLOJİYE ÖNEM VERİLİP ; TÜM (ÇOCUK,KADIN ve GENÇLİK) PARKLARIN HALKA AÇILMASI B)-SPOR KOMPLEKSLERİNİN YAPILMASI ve DÜZENLEMELERİN YAPILMASI İÇİN GEREKEN ORTAMIN SAĞLANMASI C)-ŞEHİRİN YEŞİLLENDİRİLMESİNE ÖNEM VERİLMESİ VE AĞAÇ DİKME KAMPANYALARININ YAPILMASI
5	TÜM MAHALLELERDE HALK EVLERİ ve TAZİYE EVLERİNİN AÇILMASI
6	YOKSUL VE MAĞDUR AİLELERİN OKUYAN ÇOCUKLARI İÇİN EĞİTİM DESTEK EVİNİN HAYATA GEÇİRİLMESİ ve GÜÇLENDİRİLİP DENETİMİNİN YAPILMASI
7	SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ İÇİN BİR SABİT PAZAR OLUŞTURULMASI
8	ŞEHİR TEMİZLİĞİ İÇİN ÇÖPSORUNUN GİDERİLMESİ AMACI İLE ÖZELLEŞTİRMEYE GİDİLMESİ VE DENETİMİNİN EN İYİ ŞEKİLDE YAPILMASI
9	A)-MERKEZ İÇİNDEN GEÇEN CADDELERDE ARAÇLARIN PARK ETMELERİNİN ÖNLENMESİ KATLI OTOPARKLARIN YAPILIP TRAFİK SORUNUNUN ÇÖZÜMLENMESİ B)- ÇEVRE YOLLARININ BELİRLİ NOKTALARINDA ALT VEYA ÜST GEÇİT YAPMAK C)- HALK OTOBÜSLERİNİN PARK YAPILMASI İÇİN CEP YAPIMI
10	A)-KADINLAR İÇİN İSTİHDAM ALANLARININ AÇILMASI ve KOOPERATİFLERİN KURULMASI B)- KADINLARA YÖNELİK MESLEK EDİNME VE BECERİ KURSLARI HAYATA GEÇİRİLMESİ C)- KADIN ÇALIŞMALARINA YÖNELİK BELEDİYENİN BELİRLİ BİR BÜTÇE AYIRMASI
11	ZERGAN DERESİNİN İSLAHININ YAPILMASINI HIZLANDIRMAK İÇİN GEREKLİ MERCİLERLE GÖRÜŞÜLMESİ VE BUNUNLA İLGİLİ ÇALIŞMALARIN EN KISA ZAMANDA BİTİRİLMESİ
12	K.TEPENİN KÜLTÜR EVİNİN AÇILMASI ve BUNUNLA İLGİLİ GENÇLİK FAALİYETLERİNİN DEVAMLILIĞININ SAĞLANMASI
13	İTFAYE BİNASI İÇİN YER TEMİNİ YAPILIP BİNANININ YAPILMASI
14	ESNAFLARIN KALDIRIMI İŞGAL ETMELERİNİ ÖNLEMELERİ ve GEREKEN DENETİMLERİN YAYGINLAŞTIRILMASI
15	MAHALLE İÇİNDE HAYVAN BESLEMİYİ ÖNLEMELERİ ve BUNUNLA İLGİLİ KOOPERATİFLEŞMEYİ SAĞLAMAK
16	A)-ŞEHİR KASAPLARININ DENETİMİNİ SIKLAŞTIRMAK VE VİTRİN KULLANIMLARI İÇİN TEŞVİK ETMEK B)-ŞEHİR İÇİNDE BULUNAN SADAKAÇILARIN TEK BİR YERDE TOPLANMASINI SAĞLAMAK
17	SABİT SEMT PAZARLARININ YAPILMASI VE HALKI BİLİNÇLENDİRMEK
18	İMAR PLANININA UYUM İÇİN HALKI BİLİNÇLENDİRMEK VE HALKIN TAPU ALIMI İÇİN İFRAZ ÇALIŞMALARINI YAPMAK İÇİN UYDU MAHALLE SEÇİMİ YAPMAK
19	PİRKEHANENİN ,TOPYANCILARSİTESİ, BUĞDAY PAZARI VE SANAYİ SİTESİNİN UYGUN BİR ALANINA TAŞINMASI
20	SAHİPSİZ HAYVANLARA BARINAK YAPILMASI



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

21	AŞ EVLERİNİN AÇILMASI VE FAKİR AİLELERE SICAK YEMEK YARDIMI YAPILMASI
22	BELEDİYEYE AİT ŞANTYENİN KURULMASI VE BUNA BAĞLI OLARAK PARKE TAŞI VE KALDIRIM TAŞLARININ ÜRGRETİMİNİ SAĞLAMAK
23	MODERN KATI VE SIVI ATIK MERKEZLERİNİN, ÇÖP DEPOLAMA İSTASYONLARININ ve ARITMA TESİSLERİNİN KURULMASI
24	BELEDİYE MAHALLE TOPLANTILARINA ÖNEM VERİLMESİ VE KATILIMIN ÇOĞALMASI İÇİN HALKI BİLİNÇLENDİRMEK
25	BELEDİYE BÜNYESİNDE REHABİLİTASYON MERKEZİNİN KURULMASI VE GENÇLERİ REHABİLİTE EDİLMESİ
26	TARIMDAN ELDE ETTİĞİMİZ ÜRÜNLERİ DEĞERLENDİRMEK İÇİN KOOPERATİF VE A TÖ LYE KURULMASI
27	BELEDİYE AİT TOPLU KONUTLARIN YAPILMASI ve UYDU KENT ALANI BELİRLENİP HAYATA GEÇİRİLMESİ
28	PİSİKOLOJİK , HUKUKSAL VE SOSYOLOJİK AÇIDAN TRAVMA YAŞAYAN KADINLAR İÇİN BELEDİYE KADIN DESTEK HATTININ KURULMASI
29	EĞİTİME DESTEK VERİLMESİ VE KIZ ÇOCUKLARIN OKUTULMASI İÇİN BELİRLİ BİR BÜTÇENİN AYRILMASI
30	FAKİR MUHTAÇ AİLELERE YARDIM İÇİN GIDA VE GİYİM BAKASININ HAYATA GEÇİRİLMESİ
31	HALKIN İHTİYAÇ LARI DOĞRULTUSUNDA İSTİHDAM ALANLARININ AÇILMASI
32	KENTSEL DÖNÜŞÜM PROJELERİ İLE ŞEHRİN İMARININ İSTENEN SEVİYEYE GETİRİLMESİ VE MAHALLE AYRIŞ TIRILMASINA GİDİLMESİ(MAHHALE BÖLÜMÜ)
33	HALK VE MECLİSLERİ OLUŞTURARAK HALKIN YÖNETİME KATILIMINI SAĞLAMAK VE HALKA BELEDİYEÇİLİĞİ HAYATA GEÇİRMEK
34	PROJE BİRİM , ARGE , GİBİ BELEDİYENİN GELİŞMESİNİ SAĞLAYACAK ÇALIŞMALAR YAPMAK , İHTİYACA GÖRE PROJELER HAZIRLAMAK VE HAYATA GEÇİRMEK
35	KURUM HİZMETLERİNİ KAMU OYUNA MEDYADAN DA YARARLANARAK DAHA ETKİN TANITMALI, STK'LAR VE MUHTARLAR İLE İŞ BİRLİĞİ KURULMALI
36	PROJE YÖNETİMİ VE STRATEJİK YAKLAŞIM İLE PERFORMANSA DAYALI BÜTÇE OLUŞTURULMALI
37	İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİNDE LİYAKATE DAYALI BİR KARİYER SİSTEMİ UYGULANMALI
38	BELEDİYENİN PROGRAMINA ALDIĞI YATIRIMLARDAN ÖNEMLİ VE ÖNCELİKLİ OLANLARIN HAYATA GEÇİRİLEBİLMESİ İÇİN KARAR ORGANIO LAN BELEDİYE MECLİSİ YETERİNCE BİLGİLENDİREBİLMELİ
39	YENİ HİZMET BİNASININ YAPILMASIYLA ESKİ HİZMET BİNASI KÜLTÜR MERKEZİN E DÖNÜŞTÜRÜLMELİ
40	YILDA EN AZ BİR DEFA TÜM PERSONELLERİN KATILIMIYLA HALKIN VE YETKİLİLERİN ÇAĞRILACAĞI ÖRNEK YANGIN TATBİKATLARI YAPILMALI
41	BÜYÜK MEZARLIK ALANI TAHSİSİ YAPILMALI VE YENİ MEZARLIK YAPILMALI
42	ARITMA TESİSİ YAPIMI İÇİN GEREKEN PROJE YAPIMI VE PROJELENDİRİLMESİ
43	HALK EKMEK FABRİKASININ YAPILMASI
44	YENİ BİR BELEDİYE GARAJININ YAPILMASI
45	MÜCAVİR ALANLARIN GENİŞLETİLMESİ
46	ŞEHR İÇİNDE BULUNAN MİNİBÜSLERE İLÇE OTOGARI YAPIMI
47	BELEDİYEDE KADIN BİRİMİNİN KURULMASI VE MECLİS KADIN KOMİSYONUN KURULMASI
48	MAHALLE SAYISININ ARTTIRILARAK 6 YENİ MAHALLE EKLENMESİ
49	320.000 m2 PARKE TAŞI DÖŞEMESİNİN YAPILMASI



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

III.8. Stratejik Konular

Daha önce gerçekleştirilen Paydaş/Hizmet Matrisi, Durum Analizi, GZFT Matrisi ve Öneriler çalışmaları gözönünde bulundurularak, oluşturulacak stratejik amaç ve hedeflere çerçeve oluşturması amacıyla "stratejik konular" çalışması gerçekleştirilmiştir.

Stratejik konular çalışması Kızıltepe Belediyesi çok sayıdaki görev ve sorumluluklarını sistematize edebilmek ve stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulmasında sınıflandırma imkanı tanımak açısından önem taşımaktadır. Bu çerçevede, SPE tarafından belirlenen stratejik konular aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 24: Kızıltepe Belediyesi stratejik konuları

No	Stratejik Konular
1	Kurumsal kapasitenin Arttırılması
2	Kurumlar arası işbirliğinin güçlendirilmesi
3	Katılımcılık
4	İçme Suyu
5	Kanalizasyon ve Atıksu Arıtma
6	İmar Planı ve Uygulaması
7	Temizlik ve Katı Atık
8	Kültürel Faaliyetler
9	Parklar ve Çocuk Oyun Alanları
10	Ulaşım
11	Çevre Kalitesinin İyileştirilmesi
12	Sosyal Hizmetler
13	Belediye Gelirlerinin Arttırılması
14	Kentlilik Bilincinin Geliştirilmesi
15	Eğitim-Sağlık ve Spor Destekleri
16	Gençlik,Kadın ve Çocuk Çalışmalarının Desteklenmesi

Belirlenen 15 adet stratejik konu, ilgili oldukları alanlara uygun biçimde toplulaştırılarak, 8 ana başlığa ayrılmıştır. Bu çerçevede, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesinde daha kapsamlı katkı sağlanmasını teminen, SPE 8 ayrı birim toplantısı yapmış, aydaş görüş ve önerileri alınmıştır. Stratejik Amaçlar, atölye çalışması yöntemiyle, birimlerin sorumlulukları altındaki konuları ayrıntılı olarak değerlendirmiş ve çıktılarını birer rapor haline getirmiştir. Bu 8 Stratejik Amaç için oluşturulan alt hedef konu başlıkları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Tablo 25: Kızıltepe Belediyesi Stratejik konuları

No	Temel Stratejik Konular	Alt Başlıklar	Sorumlu Müdürlükler
1	KATILIMCILIK ve KENT YÖNETİMİ	1.1 Kurumlar Arası İşbirliğinin Güçlendirilmesi ve Eşgüdümü	Özel Kalem (Belediye Başkanı, Belediye Encümeni)
		1.2 Kurumsal Kapasitenin artırılması	Özel Kalem (Belediye Başkanı, Belediye Encümeni)
		1.3 Halkın Yönetime Katılması	Özel kalem, Belediye Meclisi ve halkla ilişkiler
		1.4 Teknik altyapı oluşturulması	Tüm birimler
2	İMAR PLANLAMA	2.1 Revize ve İlave İmar planı yapılması	İmar Müdürlüğü
		2.2 18. madde uygulamaları	İmar Müdürlüğü, Emlak Servisi
3	KENTSEL ALT YAPI	3.1 içme suyu	Fen İşleri Müdürlüğü
		3.2 Kanalizasyon	Fen İşleri Müdürlüğü/İşletme Müdürlüğü
		3.3 Yol ve Tretuar Çalışmaları	Fen İşleri Müdürlüğü
		3.4 Ulaşım	Fen İşleri Müdürlüğü/Zabıta Trafik Şefliği
4	ÇEVRE YÖNETİMİ	4.1 Çevre ve toplum sağlığı	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Zabıta Müdürlüğü/veterinerlik
		4.2 Katı atık düzenli depolama	Fen İşleri Müdürlüğü/Temizlik İşleri Müdürlüğü
		4.3 Atıksu arıtma	Fen İşleri Müdürlüğü
		4.5 Yeşil alanlar	Park Bahçeler Müdürlüğü
5	EĞİTİM- SAĞLIK- SPOR	5.1 Fiziksel Mekânlar	Fen İşleri Müdürlüğü
		5.2 Aktiviteler	
6	KÜLTÜREL HİZMETLER ve HALKLA İLİŞKİLER	6.1 Kültür Merkezi yapımı	Halkla İlişkiler ve Kültürel Faaliyetler
		6.2 Kültürel Etkinlikler	Halkla İlişkiler ve Kültürel Faaliyetler
		6.3 Kentin ve Belediye hizmetlerinin tanıtılması	Halkla İlişkiler ve Kültürel Faaliyetler
7	SOSYAL HİZMETLER	7.1 Yardımlar	Belediye meclisi ve Hesap İşleri Müdürlüğü
8	GELİR VE GİDER YÖNETİMİ	7.1 Personel ve Birim Yapısı	Başkanlık, Hesap İşleri Müdürlüğü
		7.2 Tahakkukların Attırılması	İktisad Müdürlüğü/İşletme Müdürlüğü
		7.3 Tahsilatın Arttırılması	Hesap İşleri Müdürlüğü
		7.4 Gider Analizi Yapılması	Başkanlık/İktisad Müdürlüğü/ Hesap İşleri Müdürlüğü,



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

IV. MİSYON – VİZYON VE İLKELER

IV.1. Misyon

Çarpık yapılaşma ve alt yapı sorunlarına boğulmuş Kızıltepe'yi, yüksek kalitede hizmetin sunulduğu imarlı, alt yapısını tamamlamış, öz kaynaklarını geliştirmiş, Halkın ekoloji ile iç içe yaşadığı sosyal donatı alanları zengin görsel ve çevresel kirliliğin olmadığı, kentli yaşam kültürünü özümsemiş insanların yaşadığı kent kimliğine kavuşturacaktır.

IV.2. Vizyon

Kızıltepe'nin (Ticaret Bilgi ve bilim kenti) olma vizyonuna uygun ekoloji ve insan odaklı sürdürülebilir belediyecilik modelinin oluşturulmasıdır.

IV.3. İlkeler

- İşini seven, özveri ile çalışan, ne yaptığını bilen ve çalışmalarını ekip ruhu içinde yürüten personele sahip olmak
- Yönetim ve karar alma süreçlerinde tutarlı, demokratik katılımcı bir anlayışla hareket etmek,
- Sürdürülebilir gelişmeyi hedeflemek,
- Kaynakları etkin ve verimli kullanmak,
- Verilen hizmetlerde sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmek,
- Hizmet alanlara şeffaf, tarafsız ve adil bir anlayışla yaklaşmak,
- Hizmet alanlarında beklenti ve memnuniyetleri ön planda tutarak hizmet vermek,
- Çevreye duyarlı, sağlıklı bir çevre oluşumu için sürdürülebilir kentleşmeye katkıda bulunmak,
- Değişime ve gelişime açık olmak, arge çalışmalarını yürütmek.
- Belediyeyi mevcut borç durumundan kurtarıp borçsuz ve ekonomik gücü daha fazla olan bir belediye oluşturmak.
- Belediyenin öz gelirleri ve kaynakları ile ilgili gelir artırıcı çalışmalar yürütmek.
- Çarpık kentleşmeyi önlemek, yeni uydu kentler yaratmak.,
- Şehir içinde geçen yağmur ve kirli su derelerinin ıslah edilmesini sağlamak,
- Yeni çevre yolları açarak şehir trafiğinin rahata kavuşmasını sağlamak,
- Katı ve sıvı atık bertaraf tesisinin kurulmasını sağlamak,



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

Tablo 26: Önceliklendirilmiş stratejik amaçlar (katılımcı sayısı: 28)

ÖNCELİK SIRA NO	STRATEJİK AMAÇ NO	STRATEJİK AMACIN TANIMI / AÇIKLAMASI	VERİLEN PUAN (Oy Sayısı)
5	1	Demokratik ve katılımcı iyi yönetim anlayışının hayata geçirilmesi için; paydaşların, sorunların belirlenmesinden kararın oluşmasına, verilen kararların uygulanmasından izlenmesi ve değerlendirmesine kadar olan tüm çalışma aşamalarına katılmasını sağlayacak mekanizmaları oluşturmak, insan odaklı, teknolojik gelişmeleri takip eden, insan kaynaklarını etkin kullanan, öz kaynak kapasitesi yüksek, belediyeçilik anlayışının hâkim kılması	20
2	2	Çarpık kentleşmenin önüne geçilmesi, eski alanların ıslahının yapılması, sosyal donatı alanları zengin yeni imar alanlarının açılması ve yapılaşmanın planlı ve kontrollü olarak sağlanması	26
1	3	Kentsel gelişmeyi sağlayacak alt yapı yatırımlarını tamamlayarak kentsel dokunun oluşturulmasını ve sürdürülebilir kentleşmeyi sağlamak	28
3	4	Çevre kalitesinin artırılması, çevre ve toplum sağlığını tehdit eden unsurlarla mücadele edilmesi ve çevre -ekoloji bilincinin geliştirilmesi	26
6	5	Yeterince temsil edilmeyen gruplar içerisinde olan kadın, çocuk ve gençlerin durumunun iyileştirilmesi amacıyla faaliyetler yürütmeye başlatmak ve bunların yaygınlaşmasının sağlanmasıyla toplumun sosyo-kültürel seviyesinin yükseltilmesine katkıda bulunmak	15
7	6	Fiziksel mekânlar ve etkinlikler ile kentin kültürel dokusunu zenginleştirmek, sosyal gelişme alanları oluşturmak ve belediye faaliyetlerini ve bölge tanıtımını sağlamak	16
8	7	Yoksulluğun azaltılması ve muhtaç durumda bulunan kişi ve gruplara etkin sosyal koruma sağlanması amacıyla, ilgili uluslararası kuruluşların proje, finansman yardımı gibi olanaklarından da yararlanılarak, sosyal hizmetlerin ihtiyaç sahiplerine, yaygın, etkili ve sürekli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak, değişen toplum yapısı ile oluşabilecek sosyal sorunlara karşı yeni hizmet mekânları oluşturmaktır.	15
4	8	Öz kaynaklarına dayanan, performans esaslı bütçelemeyi hedefleyen, yatırım kapasitesi yüksek mali kontrol sisteminin oluşturulması	22



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

V.1. Stratejik amaca yönelik hedef ve faaliyetler

STRATEJİK AMAÇ NO:1 KATILIMCILIK VE KENT YÖNETİMİ

STRATEJİK AMACIN AÇIKLAMASI:

Demokratik ve katılımcı iyi yönetim anlayışının hayata geçirilmesi için; paydaşların, sorunların belirlenmesinden kararın oluşmasına, verilen kararların uygulanmasından izlenmesi ve değerlendirmesine kadar olan tüm çalışma aşamalarına katılmasını sağlayacak mekanizmaları oluşturmak, insan odaklı, teknolojik gelişmeleri takip eden, insan kaynaklarını etkin kullanan, belediyeçilik anlayışının hâkim kılması

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 1.1.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Kurumlar arası işbirliğinin güçlendirilmesi

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Kent Konseyi çalışmalarına aktif katılım sağlanması ve desteklenmesi	2009-2013	Başkanlık/ halkla ilişkiler/ Yazı işleri	Kent Konseyi
2	Mahalle bazlı çalışmalarda, faaliyetlerin muhtarlıklarla birlikte yürütülmesi	2009-2013	Başkanlık/ halkla ilişkiler	Muhtarlar

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 1.2.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Kurumsal ve Yönetimsel Gelişme

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Birimlerin oluşturulması (birimlerin koordineli çalışması)	2009	Başkanlık/Belediye Meclisi	GA BB
2	Personel istihdamı (kalifiyeli personel)	2010	Belediye Meclisi	
3	Hizmet içi eğitim	2009-2013	Yazı işleri Müd.	Belediye Meclisi
4	Birimler arası koordinasyonun sağlanması ve görev tanımlarının net olarak belirlenmesi	2009-2013	Başkanlık	Belediye Meclisi

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 1.3.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Halkın yönetime katılımının sağlanması

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Mahalle evleri oluşturulması	2011-2012	Belediye Meclisi, Basın yaym ve halkla ilişkiler	Muhtarlıklar
2	Halk toplantılarının planlı ve sürekli yapılması	2009-2013	Belediye Meclisi, Basın yaym ve halkla ilişkiler	Muhtarlıklar
3	Eğilim yoklamaları yapılması	2010-2013	Başkanlık, Halkla İlişkiler, Belediye Encümeni	STK'lar/Muhtarlıklar
4	Kadın danışma merkezi	2010-2011	Başkanlık/halkla ilişkiler/	Kadın kooperatifi/Kad mer
5	Tarımdan elde edilen ürünler için kooperatif ve atölyelerin kurulması	2012-2013	Başkanlık/halkla ilişkiler/	Kadın kooperatifi/Kad mer



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 1.4.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Teknik alt yapı oluşturulması

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Zabıta Karakol noktaları kurulması	2010-2012	Zabıta Müd./ Fen işleri	
2	İtfaiye Müd. Binası Kurulması	2012	İtfaiye müd./ Fen işleri	
3	Fen İşleri Şantiyesi Kurulması	2010-2011	Fen İşleri Müd.	
4	İş makinesi ve araç temini yapılması	2009-2013	Belediye Meclisi	Tüm birimler
5	Büyük Halk mezarlığı	2011-2012	Belediye Meclisi	Tüm birimler
6	Sahipsiz hayvanlara barınak yapılması	2010-2012	Belediye Meclisi	

STRATEJİK AMAÇ NO: 2 İMAR-PLANLAMA

STRATEJİK AMACIN AÇIKLAMASI:

Çarpık kentleşmenin önüne geçilmesi, eski alanların ıslahının yapılması, sosyal donatı alanları zengin yeni imar alanlarının açılması ve yapılaşmanın planlı ve kontrollü olarak sağlanması

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 2.1.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Revize imar planı ve ıslah çalışması

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Revize imar ve imar planı çalışmalarının tamamlanması	2009	İmar Müdürlüğü	
2	Eski imar alanındaki ruhasatsız yapılara ilişkin çalışma yürütülmesi	2010-2013	İmar Müdürlüğü	Tapu ve kadastro Müdürlüğü
3	Kamulaştırma (imar uygulama dışında kalan yol, yeşil alan vb. alanların kamulaştırılması)	2009-2012	İmar Müdürlüğü	Tapu ve kadastro Müdürlüğü
4	Uydu kentler ve Belediyeye ait toplu konutların yapımı	2013	İmar ve fen Müd.	Meclis ve Başkanlık
5	Mahhale ayrıştırmasının yapılması	2010-2012	İmar ve fen Müd.	Meclis ve Başkanlık



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 2.2.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

18. Madde uygulaması yapılması

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Pilot bölge (50 ha. kapsayacaktır)	2011	İmar Müdürlüğü	Tapu ve kadastro Müdürlüğü
2	1.-2.-3. bölgeler (her bölge 50 ha. kapsayacaktır)	2012	İmar Müdürlüğü	Tapu ve kadastro Müdürlüğü
3	4.-5.-6. bölgeler (her bölge 50 ha. kapsayacaktır)	2012	İmar Müdürlüğü	Tapu ve kadastro Müdürlüğü
4	7.-8.-9. bölgeler (her bölge 50 ha. kapsayacaktır)	2013	İmar Müdürlüğü	Tapu ve kadastro Müdürlüğü

STRATEJİK AMAÇ NO: 3 KENTSEL ALTYAPI

STRATEJİK AMACIN AÇIKLAMASI

Kentsel gelişmeyi sağlayacak alt yapı yatırımlarını tamamlayarak kentsel dokunun oluşturulmasını ve sürdürülebilir kentleşmeyi sağlamak.

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 3.1.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Kent halkına kaliteli ve yerli içme suyunun temin edilmesi

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Beyaz su kaynağından temin edilecek suyu kent hizmetine sunacak isale hattı projesinin yapılması	2009	Fen İşleri Müdürlüğü	
2	Beyaz su kaynağından temin edilecek suyu kent hizmetine sunacak isale hattı inşaatının yapılması	2009-2010	Fen İşleri Müdürlüğü /İşletme Müdürlüğü	İller Bankası Genel Müdürlüğü
3	Mevcut isale hattı ve şebekenin analizlerinin yapılması ve şebeke kayıplarının önlenmesi	2009-2011	İşletme Müdürlüğü	
4	Abone çalışmalarının devam ettirilmesi ve kaçak kullanımların önlenmesi	2009-2013	İşletme Müdürlüğü	Muhtarlıklar, TEDAŞ
5	Şebeke yenileme projesi yapımı ve AB mali işbirliği programına başvuru yapılması	2009-2013	Fen İşleri Müdürlüğü	DPT

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 3.2.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Atıksuyun çevreye ve insana zarar vermeyecek şekilde bertaraf edilmesi

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Kolektör ve Toplayıcı hatlara ait kesin projeler ve şebeke avan projesi	2009	Fen İşleri Müdürlüğü	İller Bankası Genel Müdürlüğü
2	Kolektör ve toplayıcı hatların inşaatı	2009-2010	Fen İşleri Müdürlüğü	
3	Şebeke kesin projelerinin yapılması	2010	Su ve kanalizasyon İşleri Müdürlüğü	İller Bankası Bölge Müdürlüğü
4	Kanalizasyon şebekesinin revizyonu ve ilave hatlar yapılması	2010-2013	Fen İşleri Müdürlüğü	



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 3.3.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Yol ve Tretuar Çalışmaları

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Kilitli taş döşeme yapılması	2010-2013	Fen İşleri Müdürlüğü	
2	Kaldırım ve tretuar çalışması yapılması	2009-2013	Fen İşleri Müdürlüğü	
3	Sathi kaplama yapılması	2009-2013	Fen İşleri Müdürlüğü	
4	Yol ıslah çalışması	2009-2013	Fen İşleri Müdürlüğü	

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 3.4.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Ulaşım

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Kooperatif ve köy dolmuşları için garaj yapılması	2010-2012	Fen İşleri Müdürlüğü	İl Trafik Komisyonu
2	Atatürk bulvarının trafiğe kapatılıp halka açılması	2010	Fen İşleri Müdürlüğü/ Trafik zabıta şefliği	İl Trafik Komisyonu
3	Biçerdöverler için yer yapılması	2010	Fen İşleri Müdürlüğü/ Trafik zabıta şefliği	İl Trafik Komisyonu
4	Özel halk otobüsü hattı kurlması ve ilave hat tahsisi	2010/2013	Fen İşleri Müdürlüğü/ Trafik zabıta şefliği	İl Trafik Komisyonu
5	At arabalarının kent içine girişlerinin yasaklanması	2010	Fen İşleri Müdürlüğü/ Trafik zabıta şefliği	İl Trafik Komisyonu
6	Yeni Terminal Yapımı	2011-2013	Fen İşleri Müdürlüğü	

STRATEJİK AMAÇ NO: 4 ÇEVRE KALİTESİ

STRATEJİK AMACIN AÇIKLAMASI:

Çevre kalitesinin artırılması, çevre ve toplum sağlığını tehdit eden unsurlarla mücadele edilmesi ve Çevre bilincinin geliştirilmesi

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 4.1.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Çevre ve toplum sağlığı

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Çöp toplama ve temizlik hizmeti sunan firmanın denetimini sağlamak	2009-2013	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Belediye meclisi
2	Temizlik Gönüllüleri grupları kurulması	2009-2013	Halkla İlişkiler/ Temizlik İşleri Müd.	Muhtarlar/ Kent Konseyi
3	Kara ve sivrisinekle mücadele edilmesi	2009-2013	Çevre Yönetimi/ Temizlik İşleri Müd.	Tarım İl Müdürlüğü
4	Temizlik hususunda Halkın Bilgilendirilmesi	2009-2013	Belediye Meclisi	Tarım İl Müdürlüğü



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 4.2.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Atıkların bertaraf edilmesi

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Hayvan pazarı ve Mezbahanenin standartlara uygun hale getirilmesi	2010-2013	Belediye Meclisi/ Zabta Müdürlüğü	Belediye meclisi/ Hayvanmazarı ve mezbahane müd.
2	Katı atık depolama sahası kurulması	2010-2013	Belediye meclisi/ Temizlik İşleri Müd.	Katı atık birliği üyesi belediyeler
3	Atıksu arıtma tesisi inşaatı	2010-2013	Fen İşleri Müdürlüğü	İller Bankası Bölge Müdürlüğü/ DPT

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 4.3.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Yeşil alanlar

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Fidanlık kurulması	2010-2013	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
2	Ağaçlandırma kampanyası (her yıl minimum 4 000 fidan dikilmesi)	2009-2013	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
3	Park yapım projeleri (her yıl 2 dinlenme ve 2 çocuk oyun alanı)	2010-2013	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Muhtarlıklar/ Sponsorlar

STRATEJİK AMAÇ NO: 5 EĞİTİM-SAĞLIK-SPOR

STRATEJİK AMACIN AÇIKLAMASI:

Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak, Ana çocuk sağlığının korunması ve koruyucu sağlık hizmeti verilmesi için çalışma yürütmek, spor alt yapısının kent genelinde dengeli dağılımını sağlayarak halka, özellikle gençlere yönelik spor hizmetlerini yaygınlaştırmak

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 5.1.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Fiziksel Mekanlar

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Ana çocuk sağlığı merkezinin denetiminin sağlanması	2009-2013	Sağlık işleri	Sağlık İl müdürlüğü/ Uslar arası Kuruluşlar
2	Rehabilitasyon merkezi Kurulması	2011-2013	Sağlık işleri	Sağlık İl müdürlüğü/ Uslar arası Kuruluşlar
3	Yaygın spor alanları yapılması	2009-2013	Fen İşleri Müdürlüğü	Muhtarlıklar



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 5.2.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Aktiviteler

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Kademe sağlık merkezi denetimi	2009-2013	AÇSM	İl Sağlık Müdürlüğü
2	Eğitim destek evinin açılması ve denetiminin yapılması	2009-2013	Halkla İlişkiler	Kent Konseyi
3	Ücretsiz üniversite hazırlık kursları	2009-2013	Halkla İlişkiler	Kent Konseyi/Eğitim-sen
4	Futbol,voleybol takımlarının kurulması ve Spor turnuvalarının yapılması	2009-2013	Halkla İlişkiler	Kent Konseyi
5	Basketbol takımının kurulması	2010-2013		

STRATEJİK AMAÇ NO: 6 SOSYAL YARDIMLAR

STRATEJİK AMACIN AÇIKLAMASI:

Yoksulluğun azaltılması ve muhtaç durumda bulunan kişi ve gruplara etkin sosyal koruma sağlanması amacıyla, ilgili uluslar arası kuruluşların proje, finansman yardımı gibi olanaklarından da yararlanılarak, sosyal hizmetlerin ihtiyaç sahiplerine, yaygın, etkili ve sürekli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak, değişen toplum yapısı ile oluşabilecek sosyal sorunlara karşı yeni hizmet mekanları oluşturmaktır.

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 6.1.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Dezavantajlı gruplara dönük maddi yardımlar

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Halk ekmek fabrikasının kuruluşu ve Aş evinin çılması	2011-2013	Belediye Meclisi/Halkla ilişkiler/Yazı işleri	STK'lar/Muhtarlar
2	Gıda ve Giyim bankasının kurulması	2010-2013	Belediye Meclisi/Halkla ilişkiler/Yazı işleri	STK'lar /Muhtarlar

STRATEJİK AMAÇ NO: 7 KÜLTÜREL FAALİYETLER VE HALKLA İLİŞKİLER

STRATEJİK AMACIN AÇIKLAMASI

Fiziksel mekanlar ve etkinlikler ile kentin kültürel dokusunu zenginleştirmek, sosyal gelişme alanları oluşturmak, belediye faaliyetlerini ve bölge tanıtımını sağlamak.

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 7.1.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Kültür Merkezi yapımı

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Mevcut salonun teknolojik donanım ihtiyaçlarının giderilmesi	2013	İmar Müdürlüğü/ Halkla İlişkiler ve Kültür Sanat Birimi	Kent Konseyi
2	Kültür Merkezi yapılması	2013	İmar Müdürlüğü/ Halkla İlişkiler ve Kültür Sanat Birimi	Kent Konseyi



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 7.2.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Kültürel Etkinlikler

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Festival yapılması	2009-2013	Halkla İlişkiler	Kent Konseyi
2	Sinema gösterimleri (2 ayda bir düzenli olarak her yıl 6 film gösterimi)	2009-2013	Halkla İlişkiler	Kent Konseyi / Çevre Belediyeler
3	Tiyatro etkinlikleri (2 ayda bir düzenli olarak her yıl 6 tiyatro etkinliği)	2009-2013	Halkla İlişkiler	Kent Konseyi / Çevre Belediyeler

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 7.3.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Belediye ile hizmet alıcıları arasında bilgi akışını sağlamak, kentin ve belediyenin tanıtımına katkıda bulunmak

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Sürekli yayımlar (3 ayda bir çıkan belediye bülteni yayımlanması)	2009-2013	Halkla İlişkiler	
2	Web sitesi güncellemesi	2009-2013	Halkla İlişkiler	Tüm Birimler
3	Tanıtım filmi hazırlanması	2010-2013	Halkla İlişkiler	
4	Sinevizyon gösterileri (film gösterimleri öncesi ve arası)	2009-2013	Halkla İlişkiler	Tüm Birimler
5	Faaliyet raporlarının kitap olarak yayımlanması akışının sağlanması	2009-2013	Halkla İlişkiler	
6	E-Belediye sistemine geçilmesi	2010-2013	Başkanlık/Belediye meclisi	Tüm Birimler
7	Proje birimi için ARGE laboratuvarı açmak	2010-2012	Başkanlık/Belediye meclisi	Tüm Birimler

STRATEJİK AMAÇ NO: 8 GELİR-GİDER YÖNETİMİ

STRATEJİK AMACIN AÇIKLAMASI

Öz kaynaklarına dayanan, performans esaslı bütçelemeyi hedefleyen, yatırım kapasitesi yüksek mali kontrol sisteminin oluşturulması.

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 8.1.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

İktisad, İşletme ve Hesap İşleri müdürlüklerinin birim yapılarının iyileştirilmesi

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Birim analizi	2009-2013	Başkanlık/Belediye Meclisi	
2	Yeniden yapılanma	2009-2013	Başkanlık/Belediye Meclisi	
3	Hizmet içi eğitim	2009-2013	Başkanlık/Yazı İşleri Müd.	GA BB



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 8.2.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Tahakkuk oranlarının artırılması

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Tahakkuku yapılacak gelir kalemlerinin analizi	2009-2013	İktisad Müdürlüğü	
2	Hesap işleri Müdürlüğü, İşletme Müdürlüğü, İktisad Müdürlüğü ve İmar Müdürlüğü arasında ortak sicil oluşturulması	2009	İktisad Müdürlüğü	TEDAŞ/TELEKOM
3	Mükellef kayıtlarının yapılması ve sürekli güncellenmesi	2009-2013	İktisad Müdürlüğü	TEDAŞ/TELEKOM

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 8.3.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Gelirlerin artırılması

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Tahsilâtı yapılamayan vergi kalemlerinin analizi	2009-2013	Hesap İşleri Müdürlüğü	
2	İcra biriminin aktifleştirilmesi	2009-2013	Başkanlık/Hesap İşleri Müdürlüğü/Hukuk İşleri Müdürlüğü	İcra Müdürlüğü
3	Belediyeye bağlı bazı birimlerin özelleştirilmesi	2010-2013	Başkanlık/Hesap İşleri Müdürlüğü/İşletme Müdürlüğü	

İlgili Amaca Yönelik Stratejik Hedef No: 8.4.

Stratejik Hedefin Açıklaması:

Gider Analizi Yapılması

Faaliyet No	Faaliyetin Tanımı	Gerçekleşme Zamanı	Sorumlu Şube Müdürlüğü/Birim	İşbirlikleri
1	Gider kalemlerinin analizi	2009-2013	Hesap İşleri Müdürlüğü	
2	Performans esaslı bütçeleme biriminin oluşturulması	2009-2013	Başkanlık/Hesap İşleri Müdürlüğü	



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

VI. İZLEME (PERFORMANS KRİTERLERİ)

İzleme faaliyetleri, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine ilişkin gelişmelerin belirli bir sıklıkla raporlanması ve ilgili taraflar ile kurum içi ve kurum dışı mercilerin değerlendirmesine sunulmasından oluşur.

Raporlama izleme faaliyetinin temel aracıdır. İzleme raporu yönetime stratejik amaç ve hedefleri değerlendirme imkanı sunmasının yanısıra, beklenmeyen durumlara karşı hızlı ve etkili bir şekilde tedbir alınabilmesine de yardımcı olacaktır. İzleme raporları objektif olmalıdır. İlerleme sağlanan alanlar yanında, ilerleme sağlanamayan konular da rapor edilmelidir.

Kızıltepe Belediyesi Stratejik Planı üç farklı düzeyde izlenecektir:

1. Birimler Düzeyinde İzleme: Birimler her ay yapılacak birim toplantılarında stratejik plan amaç ve hedeflerinin gerçekleştirilmesi için kendi birimlerinin sorumluluk alanlarını kapsayacak biçimde oluşturdukları çalışma takvimi üzerinde bir aylık çalışmalarını girdiler, çıktılar ve faaliyetler açısından değerlendirecek ve raporlayacaktır. Daha sonra her birim bir sonraki ayın çalışma programını gözden geçirerek kesinleştirecektir.

2. Belediye Düzeyinde İzleme: Belediye birimleri üç aylık ilerleme raporlarını Belediye Başkanı, belediye meclis üyeleri ve encümen'in katıldığı bir toplantıda sunacaklar ve planda meydana gelen aksamaların nedenlerini ve çözümlerini tartışacaktır.

3. Paydaşlar Düzeyinde İzleme: Belediye birimleri altı aylık ilerleme raporlarını tüm paydaşların da katılacağı geniş katılımlı bir toplantıda sunacaklar ve varsa planda meydana gelen aksamaların nedenlerini ve çözümlerini tartışacaklardır. Yılın ikinci toplantısı aynı zamanda değerlendirme toplantısı olacaktır.

Yukarıda da görüldüğü gibi Kızıltepe Belediyesi çalışmaları aylık, üç aylık ve altı aylık ilerleme raporları şeklinde raporlanacaktır. Daha sonra bu raporlar yıllık faaliyet raporunda bir araya getirilecektir.

Kızıltepe Belediyesi stratejik plan uygulamasında izleme faaliyetleri performansın izlenmesi esasına göre yürütülecektir. Bu amaçla stratejik planın amaç ve hedeflerini gerçekleştirmek üzere tasarlanan faaliyetler ile ilgili performans göstergelerinin izlenmesine olanak verecek veriler düzenli olarak toplanacaktır.

Kızıltepe Belediyesi stratejik planını esas alan performans göstergeleri aşağıda sıralanmıştır:

Stratejik Amaç 1:

Katılımcılığın geliştirilmesi ve kent yönetiminin iyileştirilmesi Demokratik ve katılımcı iyi yönetim anlayışının hayata geçirilmesi için; paydaşların, sorunların belirlenmesinden kararın oluşmasına, verilen kararların uygulanmasından izlenmesi ve değerlendirmesine kadar olan tüm çalışma aşamalarına katılmasını sağlayacak mekanizmaları oluşturmak, insan odaklı, teknolojik gelişmeleri takip eden, insan kaynaklarını etkin kullanan, öz kaynak kapasitesi yüksek, belediyeçilik anlayışının hâkim kılınması.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Stratejik Hedef 1.1: Kurumlar arası işbirliğinin geliştirilmesi

Kurumlararası işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla Kent Konseyi'ni oluşturan resmi ve sivil kuruluşlar ve muhtarlar ile 2 aylık, 3 aylık ve 6 aylık toplantılar düzenlenecek, bu kuruluşların etkinlik ve aktivitelerine destek verilecektir.

Faaliyet 1.1.1: Kent konseyi çalışmalarına aktif katılım sağlanması ve desteklenmesi

Performans Göstergeleri:

Girdi 1 : 3 aylık Belediye izleme raporu

Girdi 2 : 6 aylık ilerleme raporu hazır

Girdi 3 : Yaklaşık 50 kişi toplantıya katıldı

Çıktı : Toplantı raporu

Sonuç 1 : Belediyenin 6 aylık çalışmaları paydaşlara duyuruldu

Sonuç 2 : Belediyenin geçmiş ve gelecek 6 aylık çalışmaları hakkında paydaşların görüş ve önerileri alındı

Etkinlik : Katılımcı başına maliyet

Kalite 1 : Uygulama planlarına yansıtılan paydaş görüşlerinin sayısı

Kalite 2 : Alınan kararların uygulanmasında artış

Faaliyet 1.1.2: Mahalle bazlı çalışmalarda muhtarlıklarla ortak faaliyet yürütülmesi

Performans Göstergeleri:

Girdi 1 : Aylık belediye birim raporları

Girdi 1 : 3 aylık Belediye izleme raporu

Girdi 2 : 6 aylık ilerleme raporu

Girdi 3 : İki ayda bir yapılacak rutin muhtarlar toplantısına 10 mahalle muhtarı ve birim amirleri katıldı.

Çıktı : Toplantı raporu

Sonuç 1 : Belediyenin aylık çalışmaları muhtarlara duyuruldu.

Sonuç 2 : Belediyenin geçmiş ve gelecek hakkında muhtarların görüş ve önerileri alındı

Etkinlik : Katılımcı başına maliyet

Kalite 1 : Uygulama planlarına yansıtılan paydaş görüşlerinin sayısı



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Faaliyet 1.1.3: Halk evlerinin açılması

Performans Göstergeleri:

Girdi 1: Proje hazırlandı

Girdi 2: Yer belirlenmesi yapıldı

Girdi 3: m2 Maliyet belirlendi.

Çıktı : 500 m2 lik donanımlı alan oluşturuldu

Sonuç 1 : Halk evi açıldı ve çalışma şekli belirlendi

Sonuç 2 : Her mahhalede çalışmalara başlandı

Etkinlik : Katılımcı başına maliyet

Kalite 1 : Halkın halk evlerine kayıtları çoğaldı

Kalite 2 : Halk ile belediye iç içe faaliyetleri çoğaldı

Kalite 3 : Halkın halk evine yönelik artan memnuniyet

Stratejik Hedef 1.2: Kurumsal kapasite artışı

Kızıltepe Belediyesi kurumsal kapasitenin artırılması için organizasyon, koordinasyon ve eğitim çalışmaları yürütülecektir. Bu amaçla: Belediye birimleri her ay koordinasyon toplantısı düzenleyecektir, belediye birimleri yılda 6 hizmet içi eğitim programı düzenleyecek/katılacaktır.

Faaliyet 1.2.1: Norm kadro uygulamasına geçiş

Performans Göstergeleri:

Girdi 1: Norm kadroya uygun organizasyon yapısı belirlendi

Girdi 2: Norm kadroya uygun personel istihdamı gerçekleşti

Çıktı : Norm kadroya uygun organizasyon yapısı

Sonuç 1 : Norm kadroya uygun birimler ve birim personel çalışmaya başladı

Etkinlik : Personel başına harcama

Kalite : Paydaşların görüşleri uygulama planlarına yansıtıldı

Faaliyet 1.2.2: Personel için hizmet-içi eğitim olanakları sağlanması

Performans Göstergeleri:

Girdi 1: Hizmet-içi eğitim ihtiyaçları belirlendi

Girdi 2: Hizmet-içi eğitim olanakları belirlendi

Çıktı : Birimlerin ihtiyaçlarına göre her yıl için 6 hizmet içi eğitim etkinliğini içeren program



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Sonuç 1 : Personelin bilgi ve becerileri arttı

Etkinlik : Personel başına maliyet

Kalite 1 : Çalışmalarda hata payı azaldı

Kalite 2 : Çalışmaların hızı arttı

Stratejik Hedef 1.3: Halkın yönetime katılımının sağlanması

Kızıltepe Belediyesi halkın yönetim faaliyetlerine daha etkin katılımını sağlamak amacıyla her mahallede 1 yıl içinde 4 halk toplantısı düzenleyecek, mahalle meclislerinin oluşmasına destek verecek ve fiziksel mekan oluşturmak için 1 adet 2009 ve 1 adet 2010 yılında olmak üzere 2 mahalle evi oluşturacaktır. Yürütülen çalışmaların sonuçlarını eğilim yoklamaları ile ölçecektir.

Faaliyet 1.3.1: Mahalle evleri oluşturulması

Performans Göstergeleri:

Girdi1 : Yer seçimi yapıldı

Girdi2 : İnşaat ihalesi yapıldı

Girdi3 : Tefrişatı yapıldı

Çıktı : 600 m²'lik donanımlı kapalı alan oluşturuldu

Sonuç 1 : Mahalle meclisleri mahalle evlerinde çalışmaya başladı

Etkinlik : m² başına maliyet

Kalite : Halkın mahalle meclisi oluşumuyla belediye çalışmalarına katılımı etkinleşti.

Faaliyet 1.3.2: Halk toplantıları

Performans Göstergeleri:

Girdi1 : Toplantı gündemi belirlendi

Girdi2 : Mahallelerde yapılan ve yapılacak çalışmaların raporları sunuldu

Çıktı : Yapılacak yeni çalışmalar için öneriler raporu hazırlandı

Sonuç 1 : Her mahallede 1 yıl içinde düzenli aralıklarla 4 toplantı yapıldı.

Etkinlik : Personel başına maliyet

Kalite 1 : Çalışmalarda öncelik sıralaması belirlendi

Kalite 2 : Çalışmaların hızı arttı



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Faaliyet 1.3.3: Eğilim yoklamaları

Performans Göstergeleri:

Girdi1 : Anket formu belirlendi

Girdi2 : Mahalle çalışma programı belirlendi

Girdi3 : Çalışma ekibi belirlendi

Çıktı : Yapılacak yeni çalışmalar için eğilim belirlemesi yapıldı.

Sonuç 1 : 6 aylık periyotlarla binde yirmi örneklem ile kent genelinde eğilim yoklaması yapıldı.

Etkinlik : Birim maliyet

Kalite 1 : Çalışmalarda öncelik sıralaması belirlendi

Kalite 2 : Çalışmaların memnuniyet kontrolü yapıldı.

Stratejik Hedef .1.4. kadının yönetime katılımının sağlanması

Kızıltepe Belediyesi 2010 2011 yıllarında Belediyede Kadın biriminin oluşturulması, Belediye Meclisinde Kadın Komisyonunun kurulması, ve Kızıltepe Belediyesine alınacak persollerde %40 lık Cinsiyet kotası uygulanacağı gibi kadınlara yönelik bir çok sosyal aktivitelerin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 1.4.4: Kadın danışma merkezi

Performans Göstergeleri:

Girdi1 : Proje hazırlandı

Girdi2 : Yer belirlendi

Girdi3 : Maliyet belirlendi

Çıktı : 2011 de kadın danışma merkezi araç gereç temini belirlendi

Sonuç 1 : Kadın Danışma merkezi kuruldu.

Etkinlik : m2 maliyet

Kalite 1 : Kadınlara yönelik şiddet eğilimleri azaldı

Kalite 2 : kadınların önemi belirlendi

Faaliyet 1.4.5: Tarımdan elde edilen ürünler için kooperatif kurulması

Performans Göstergeleri:



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Girdi1 : Proje hazırlandı

Girdi2 : Yer belirlendi

Girdi3 : Maliyet belirlendi

Çıktı : 2012 Kooperatif için üyeler belirlendi

Sonuç 1 : Kooperatif kuruldu.

Etkinlik : m2 maliyet

Kalite 1 : Halkın elde ettiği ürün değerini buldu

Kalite 2 : Kooperatifleşmeye önem verildi.

Stratejik Hedef 1.5: Belediye tesislerinde fiziki altyapının iyileştirilmesi

Kızıltepe Belediyesi'nde çalışmaların aksamaması ve daha kolay yürütülmesi amacıyla kilitli parke taşı üretiminde yapan fen işleri şantiyesi, İtfaiye müdürlüğü için itfaiye binası, 2 adet zabıta karakolu inşa edilecek, çeşitli araç alımları yapılacaktır.

Faaliyet 1.5.1: Zabıta karakol noktalarının kurulması

Girdi1 : Yer seçimi yapıldı

Girdi2 : İnşaat ihalesi yapıldı

Çıktı : 15 m2 büyüklüğünde 2 adet zabıta karakolu binası

Sonuç 1 : Zabıta ekibinin çalışma koşulları iyileştirilerek, yaygınlaştırıldı.

Etkinlik : Metrekare başına maliyet

Kalite 1 : Zabıta denetimleri arttı

Kalite 2 : Eksik denetimden kaynaklı şikayetler azaldı

Faaliyet 1.5.2: İtfaiye müdürlüğü binasının kurulması

Girdi1 : Yer seçimi yapıldı

Girdi2 : İnşaat ihalesi yapıldı

Çıktı : 2000 m2 açık alan 300 m2 kapalı alan itfaiye müdürlüğü hizmet alanı oluşturuldu.

Sonuç 1 : İtfaiye müdürlüğünün etkin çalışabileceği alan oluşturularak sorunları çözüldü

Etkinlik : Metrakare başına maliyet



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

- Kalite 1** : Personelin hizmet kalitesi arttı
Kalite 2 : Yangın ve kurtarma faaliyetlerine müdahale hızlandı

Faaliyet 1.5.3: Fen işleri şantiyesinin modernizasyonu/taşınması

- Girdi1** : Yer seçimi yapıldı
Girdi2 : İnşaat ihalesi yapıldı
Girdi3 : Parke taşı üretim tesisi ihalesi yapıldı

Çıktı : Fen işleri şantiyesinin temelleri atıldı. Kilitli parke taşı üretimine başlandı.

Sonuç 1 : Fen işleri müdürlüğünün çalışma şartları iyileştirildi

Etkinlik : Metrekare başına maliyet

- Kalite 1** : Fen işleri şantiyesinde çalışmalar hızlandı
Kalite 2 : Fen işleri şantiyesinde üretim arttı
Kalite 3 : Fen işleri şantiyesinde birim maliyetler azaldı

Faaliyet 1.5.4: İş makinesi ve araç temini yapılması

- Girdi1** : İş makinesi ve araç ihtiyacı belirlendi
Girdi2 : İş makinesi ve araç ihalesi yapıldı

Çıktı : 2009 yılı için;1 adet kanal kazıcı-yükleyici, 1 adet çöp sıkıştırma aracı,1 adet ekskavatör,1 adet pic-up kamyonet,1 araç ve ekipmanı yol süpürge aracı,3 adet fiat doblo,1 adet ford damper aracı, 1 adet Volvo grayder, 1 mercedes çekici,1 damper dorse, 1 lob et dorse, 1 eder 240 jsb,1 loder 436 jcb ve1 ford kargo itfaye ekipmanı .

2010 yılı için; 1 adet kamyon, 1adet servis aracı, 1adet tahrip kurtarma aracı ve 1 adet doblo araç

Sonuç 1 : Fen işleri, İtfaiye, zabıta, temizlik ve işletme müdürlüklerinin çalışma şartları iyileştirildi

Etkinlik : Araç başına maliyet

- Kalite 1** : Alt yapı ve yol çalışmaları hızlandı
Kalite 2 : Temizlik hizmetinde kalite arttı
Kalite 3 : Zabıta ve trafik hizmetlerinde kalite arttı.
Kalite 4 : İşletmelerde hizmet verimliliği ve karlılık arttı.

Faaliyet 1.5.5: Büyük aile mezarlığının yapılması

- Girdi1** :Proje hazırlandı
Girdi2 : Yer seçimi yapıldı



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Çıktı : 50000 m2 açık Büyük aile mezarlığı alanı oluşturuldu.

Sonuç 1 : Büyük ile mezarlığı alan oluşturularak halkın sorunları çözüldü

Etkinlik : Metrakare başına maliyet

Kalite 1 : Halkın sıkıntıları azaldı

Kalite 2 : Halk memnuniyeti kazanıldı

Faaliyet 1.5.6: Sahipsiz hayvanlara barınak yapılması

Girdi1 :Proje hazırlandı

Girdi2 : Yer seçimi yapıldı

Çıktı : 500 m2 kapalı alan barınak için oluşturuldu.

Sonuç 1 : Sahipsiz hayvan barınak alanı oluşturularak halkın sorunları çözüldü

Etkinlik : Metrakare başına maliyet

Kalite 1 : Halkın başı boş hayvanların sokaklarda gezme sıkıntıları azaldı

Kalite 2 : Halk memnuniyeti kazanıldı

Stratejik Amaç 2: Kentleşme

Çarpık kentleşmenin önüne geçilmesi, eski alanların ıslahının yapılması, sosyal donatı alanları zengin yeni imar alanlarının açılması ve yapılaşmanın planlı ve kontrollü olarak sağlanması

Stratejik Hedef 2.1: Revize imar planı ve ıslah çalışması

2009 yılı sonuna kadar 3200 ha da imar planı çalışması tamamlanacak. 2010 ve 2011 yılında eski imar alanındaki ruhsatsız yapılara ilişkin ıslah çalışması sonuçlandırılacaktır. Sosyal donatı alanı oluşturmak ve imar yollarının açılmasını sağlamak için 2009 yılında başlanan kamulaştırma çalışmaları 2013 yılına kadar devam ettirilecektir.

Faaliyet 2.1.1-2: İmar planının tamamlanması

Girdi1 : İmar uygulama planı tamamlandı

Çıktı 1 : Kızıltepe İmar Planı

Sonuç : Planlı ve kontrollü kentleşme için gerekli düzenlemeler yapıldı

Etkinlik : metrekare başına maliyet



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

- Kalite 1** : Kentsel hizmetlerinin sunumunda artış
Kalite 2 : Kentsel hizmetlerin sunumundaki aksamalarda azalma

Faaliyet 2.1.2 Eski imar alanındaki ruhsatsız yapılarla ilişkin imar ıslah çalışması yürütülmesi

Girdi 1 : Kızıltepe revize imar planı

Çıktı 1 : yapı kullanma belgeleri

Sonuç :Eski imar alanındaki ıslah çalışması tamamlandı. 2010 yılında 3000, 2011 yılında 5000 konuta yapı kullanma izin belgesi verildi.

Etkinlik : Metrekare başına maliyet

- Kalite 1** : Kentsel hizmetlerinin sunumunda artış
Kalite 2 : Belediye gelirlerinde artış

Faaliyet 2.1.3: Kamulaştırma

Girdi 1 : Kızıltepe revize imar planı

Çıktı 1 : Belediyeye tescilli sosyal donatı ve yol alanları

Sonuç : Sosyal donatı oranı arttı. İmar yolları açıldı

Etkinlik : Metrekare başına maliyet

- Kalite 1** : Kentsel hizmetlerinin sunumunda artış
Kalite 2 : Sosyal donatı oranında meydana gelen yükselme

Faaliyet 2.1.4: Uydu kent ve toplu konut yapımı

Girdi 1 : Proje hazırlandı

Girdi 2: Yer seçimi yapıldı

Girdi 3: Maliyet belirlendi

Çıktı 1 : Uydu kent ve toplu konut alanı oluşturuldu

Sonuç :Modern şehirleşme

Etkinlik : Metrekare başına maliyet

- Kalite 1** : Şehir görünümünü değiştirdi
Kalite 2 : Halk yeni uydu kentler oluşturulmasını ve modernleşmeyi seçti



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Faaliyet 2.1.5: Mahhale ayrıştırılması

Girdi 1 : Ayrıştırılacak mahhale belirlendi

Çıktı 1 : Yeni mahhaleler için alan oluşturuldu

Sonuç : Mahhaleler ayrıştırılarak kentin trafik sorunu azaldı

Etkinlik : Metrekare başına maliyet

Kalite 1 : Kentsel hizmetlerinin sunumunda artış

Kalite 2 : Sosyal donatı oranında meydana gelen yükselme

Faaliyet 2.2 : 18. Madde uygulanması

Girdi 1 : İmar uygulama planı tamamlandı

Girdi 2 : 18. Madde uygulanması için alan belirlendi

Çıktı 1 : 2010 yılında 100 ha, 2011 yılında 250 ha, 2012 yılında 350 ha, 2013 yılında 450 ha olmak üzere toplam yeni imara açılan 1150 ha.da düzenli kent dokusu

Sonuç : Planlı ve kontrollü kentleşme için gerekli düzenlemeler yapıldı

Etkinlik : Metrekare başına maliyet

Kalite 1 : Kentsel hizmetlerinin sunumunda artış

Kalite 2 : Kentsel hizmetlerden yararlanan sayısında artış

Kalite 3 : Kentsel hizmetlerin sunumundaki aksamalarda azalma

Stratejik Amaç 3: Kentsel Alt Yapı

Kentsel gelişmeyi sağlayacak alt yapı yatırımlarını tamamlayarak kentsel dokunun oluşturulmasını ve sürdürülebilir kentleşmeyi sağlamak

Stratejik Hedef 3.1: İçme suyu

2010–2014 yılları arasında kente yeni içme suyu kaynakları sağlanacak ve mevcut şebekenin bakım ve onarımı yapılacaktır

Faaliyet 3.1.1-2: Beyaz su projesi

Girdi 1 : 30 yıllık kredi anlaşması ile DSİ'nin Kızıltepe'ye isale edeceği günlük 910 lt/sn su

Girdi 2 : İsale hattının devamında belediye tarafından inşaatı yapılacak 8 km isale hattı

Çıktı 1 : Kente 2009 yılından itibaren günlük 910 lt/sn cazibe ile içme suyu sağlandı



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Sonuç : Temiz, kaliteli ve yerli içme suyuna erişim.

Etkinlik : Kişi başına maliyet

Kalite 1 : Kente kesintisiz su dağıtımında artış

Kalite 2 : İçme suyu kuyularını çalıştırmak için yapılan elektrik tüketimi harcamalarında azalma

Faaliyet 3.1.3-4: Mevcut su şebekesinin revize edilmesi

Girdi 1 : Çalışma programı hazırlandı

Girdi 2 : Malzeme temini planlandı

Çıktı 1 : Kentin su şebekesine düzenli bakım ve onarım yapıldı, yeni abone işlemleri yapıldı.

Sonuç : Kentte şebekeden ve kaçak kullanımlardan kaynaklanan su kayıpları 2009 sonunda %10, 2010 yılında %30 azaldı. 2009 yılında 1500, 2010 yılında 2500 yeni abone kaydı yapılarak belediye gelirleri arttırıldı.

Etkinlik : Kişi başına maliyet

Kalite 1 : Kente kesintisiz su dağıtımında artış

Kalite 2 : Şebeke arızalarında azalma

Kalite 3 : Abone sayısında artış

Kalite 4 : Belediye gelirinde artma

Faaliyet 3.1.5: Şebeke yenileme çalışması

Girdi 1 : İçmesuyu şebeke yenileme projesi hazırlandı

Girdi 2 : AB Mali İşbirliği Programı için proje fişi dolduruldu

Çıktı 1 : AB Mali İşbirliği Programı'ndan yararlanmak için gerekli dokümanlar hazırlandı.

Sonuç : Kentin şebekesinin yenilenmesi için hibe kaynak arayışı başlatıldı

Etkinlik : Kaynak temini-süre bağlantısı

Kalite 1 : Proje kaynak temini

Kalite 2 : İnşaat çalışmalarının başlaması

Stratejik Hedef 3.2: Kanalizasyon

2010 yılının sonuna kadar aşamalı olarak kentin kanalizasyon altyapısı, yerleşimi tamamlanmış alanlarda bitirilecektir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Faaliyet 3.2.1-2: Toplayıcı ve Kolektör Hatları

Girdi1 : Proje hazırlandı ve onaylandı

Girdi2 : Kredi desteği alındı

Çıktı 1 : 2010 yılı sonuna kadar 17 km toplayıcı ve kolektör hattı inşaatı tamamlandı.

Sonuç : Şebeke bağlantısının yapılacağı toplayıcı hatlar ile atıksuyu kent merkezinden arıtma sahasına taşıyacak kolektör hattı tamamlanmış olacaktır.

Etkinlik : km başına maliyet

Kalite 1 : Kentte bulaşıcı hastalık görülme oranlarında azalma

Kalite 2 : Kentte kirlilik oranlarında azalma

Kalite 3 : Zergan deresine atıksu deşarjının bitmesi

Faaliyet 3.2.3-4: Yerleşim alanlarındaki kanalizasyon şebeke hatları

Girdi1 : Şebeke kesin projeleri hazırlandı

Girdi2 : Malzeme temini planlandı

Çıktı 1 : 2009 yılından itibaren yerleşimi tamamlanan yerlerde 2010 yılına kadar her yıl 20 km şebeke döşemesi yapıldı

Sonuç : Yerleşim alanlarının kanalizasyon şebeke sorunu çözüldü.

Etkinlik : km başına maliyet

Kalite 1 : Kentte bulaşıcı hastalık görülme oranlarında azalma

Kalite 2 : Kentte kirlilik oranlarında azalma

Stratejik Hedef 3.3: Yol ve tretuar çalışmaları

Yerleşim alanlarında 2010 yılına kadar alt yapısı tamamlanan yol ve sokakların parke taşı ve asft ile kaplanması, alt yapı çalışması yürütülecek yolların açılması sağlanacaktır.

Girdi1 : Revize imar planı

Girdi2 : Alt yapı projeleri

Girdi3 : Malzeme temini

Çıktı 1 :

2009 yılında; 10.000 m2 kilitli parke taşı ile yol yapımı, 20 000 m2 asfalt yol kaplama, 80.000 m2 alt temel malzemeli yol açma ve düzeltme, 5000 m2 kaldırım ve tretuar çalışması

2010 yılında; 25.000 m2 kilitli parke taşı ile yol yapımı, 20 000 m2 asfalt yol kaplama, 80.000 m2 alt temel malzemeli yol açma ve düzeltme, 5000 m2 kaldırım ve tretuar çalışması

2010 yılında; 25.000 m2 kilitli parke taşı ile yol yapımı, 20 000 m2 asfalt yol kaplama, 80.000 m2 alt temel malzemeli yol açma ve düzeltme, 5000 m2 kaldırım ve tretuar çalışması



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

2010 yılında; 25.000 m2 kilitli parke taşı ile yol yapımı, 20 000 m2 asfalt yol kaplama, 80.000 m2 alt temel malzemeli yol açma ve düzeltme, 5000 m2 kaldırım ve tretuar çalışması

2010 yılında; 40.000 m2 kilitli parke taşı ile yol yapımı, 40 000 m2 asfalt yol kaplama, 80.000 m2 alt temel malzemeli yol açma ve düzeltme, 10 000 m2 kaldırım ve tretuar çalışması

Sonuç : Kentteki ulaşım ağında iyileşme

Etkinlik : Metrekare başına maliyet

Kalite 1 : Kentteki trafik işleyişi iyileşti

Kalite 2 : Kentsel mekanların erişilebilirliği arttı

Kalite 3 : Görsel kirlilik azaldı

Kalite 4 : Temizlik hizmetlerinde kalite arttı

Hedef 3.3: Ulaşımın düzenlenmesi

Faaliyet 3.3.1: Kooperatif ve köy dolmuşları için garaj yapılması

Girdi1 : Proje tamamlandı

Girdi2 : İnşaat ihalesi yapıldı

Girdi3 : Hat güzergahları belirlendi

Çıktı 1 : 2012 yılında Garaj yapıldı ve hat güzergâhları kent içinden alındı.

Sonuç : Kentteki trafik altyapısı iyileşti

Etkinlik : Metrekare birim maliyet

Kalite 1 : Kentin ulaşım sorunları azaldı

Kalite 2 : Trafik sorunları azaldı

Kalite 3 : Trafik kazaları azaldı

Kalite 4 : Kent içi temizlikte iyileşme meydana geldi

Faaliyet 3.3.2: Atatürk bulvarının trafiğe kapatılıp, halka açılması

Girdi1 : Proje hazırlandı ve onaylandı

Girdi2 : Malzeme temini yapıldıÇalışma planı yapıldı

Girdi 3: Çalışma planı yapıldı

Çıktı 1 : Atatürk bulvarı trafiğe kapatıldı halka açıldı

Sonuç : Kent görünümü iyileşti

Etkinlik : Kişi başına maliyet



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

- Kalite 1** : Halkın oturma alanları arttı
- Kalite 2** : Kentin yeşil alanı arttı
- Kalite 3** : Halkın yeşil alan sıkıntıları azaldı

Faaliyet 3.3.3: Biçerdöverler için yer yapılması

- Girdi1** : Proje hazırlandı ve onaylandı
- Girdi2** : Malzeme temini planlandı
- Girdi3** : Çalışma planı yapıldı

Çıktı 1 : Kente gelen biçerdöverlerin kent dışında toplanmasını sağlayacak park alanı yapıldı.

Sonuç : Kentteki trafik altyapısı iyileşti

Etkinlik : metrekare birim maliyet

- Kalite 1** : Belediye gelirleri arttı
- Kalite 2** : Trafik sorunları azaldı
- Kalite 3** : Trafik kazaları azaldı

Faaliyet 3.3.4: Özel halk otobüsü hattı kurulması ve ilave hat tahsisi

- Girdi1** : Ulaşım hattı belirlendi
- Girdi2** : Hat ihalesi yapıldı

Çıktı 1 : 2009 yılında hat özelleştirmesi yapıldı. 2010 yılında 20 otobüslük hat ilavesi yapıldı

Sonuç : Toplu taşıma sistemi kurularak kentteki trafik akışı düzenlendi

Etkinlik : Hat başına elde edilen gelir.

- Kalite 1** : Kentin ulaşım sorunları azaldı
- Kalite 2** : Kentsel mekanların erişilebilirliği arttı
- Kalite 3** : Kentteki trafik kazaları azaldı
- Kalite 4** : Belediye gelirleri arttı

Faaliyet 3.3.5: At arabalarının kent içine girişlerinin yasaklanması

- Girdi1** : At arabası ile çalışanların sayısı belirlendi
- Girdi2** : Sepetli motor alımı için çalışma yapıldı

Çıktı 1 : 2009 yılı sonuna kadar at arabalarının şehir içine girişi yasaklanarak, geçimini bu işten sağlayanlara sepetli motorla taşımacılık için destek sunuldu

Sonuç : At arabaları ile taşımacılık önlenildi.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Etkinlik : Sepetli motor başına sunulacak desteğin maliyeti

Kalite 1 : Kentin ulaşım sorunları azaldı

Kalite 2 : Görsel kirlilik azaldı

Kalite 3 : Çevre temizliğinde iyileşme oldu

Faaliyet 3.3.6: Terminal yapımı

Girdi 1 : İnşaat yeri belirlendi

Girdi 2 : İnşaat projesi hazırlandı

Çıktı : 2013 yılında şehirlerarası terminal tamamlanarak hizmete girdi

Sonuç : Kentte şehirlerarası yolcu taşımacılığı gelişti

Etkinlik 1 : Kişi başına maliyet

Etkinlik 2 : Metrakare başına maliyet

Kalite 1 : Kentsel mekan sunumunda artış

Kalite 2 : Kentsel hizmetlerden yararlanan sayısında artış

Kalite 3 : Kentin şehirlerarası karayolu bağlantılarında iyileşme

Stratejik Amaç 4: Çevre kalitesinin iyileştirilmesi

Çevreyi kalitesinin artırılması, çevre ve toplum sağlığını tehdit eden unsurlarla mücadele edilmesi ve çevre bilincinin geliştirilmesi

Stratejik Hedef 4.1: Çevre ve toplum sağlığının korunması

2010 yılına kadar yürütülecek faaliyetler ile cadde ve sokakların temizliğinin eksiksiz olarak yapılması, toplum sağlığını tehdit eden haşere ile mücadele edilmesi ve gıda kontrolünde denetimlerin tam olarak sağlanması

Faaliyet 4.1.1-2: Çöp toplama ve temizlik için hizmetinin özelleştirilmesi

Girdi 1 : Çöp temizleme alanlarına ilişkin planlama yapıldı

Girdi 2 : Kent merkezi için hizmet alım oranı arttırıldı

Girdi 3 : Temizlik müdürlüğü çalışma yapısı yeniden organize edildi

Girdi 4 : Temizlik kampanyaları organize edildi

Çıktı : Temizlik hizmetlerinde yeni organizasyon yapısı oluşturulup denetimi yapıldı

Sonuç : 2010 yılına kadar daha düzenli ve daha iyi temizlenen bir kent

Etki : Kişi başına maliyet



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

- Kalite 1** : Kentte kirlilikten kaynaklanan sağlık şikâyetlerinde azalma
- Kalite 2** : Kentin modern bir görünümüne kavuşması
- Kalite 3** : Kısmi bütçe artışı ile çalışma verimliliğinde yüksek artış sağlanması
- Kalite 4** : Halkın duyarlılığı arttı

Stratejik Hedef 4.1.3: Sivrisinek ve karasineklerle mücadele edilmesi

İnsan sağlığının korunması amacıyla sinek ve haşerelerle mücadele kapsamında her yıl 3 kez halka bilgilendirme çalışmaları, yaz aylarında ilaçlama yapılacak ve bu amaçla araç satın alınacaktır.

Girdi1 : İlaç temin edildi

Girdi2 : Program yapıldı

Çıktı : Larva döneminde ve yaz aylarında her gün ilaçlama yapıldı

Sonuç 1 : Sivrisinek ve karasinek sayısında azalma

Sonuç 2 : Sivrisinek ve karasinekten kaynaklanan hastalık görülme sıklığında azalma

Etki : Kişi başına maliyet

Kalite : Kentin sağlık koşullarında yükselme

Faaliyet 4.1.4: Halkın bilgilendirilmesi

Girdi1 : Eğitim konuları/temel mesajlar belirlendi

Girdi2 : Dağıtılacak yazılı malzeme hazırlandı

Çıktı 1 : 2009 yılında 3 eğitim etkinliği

Çıktı 2 : 2010 yılında 3 eğitim etkinliği

Çıktı 3 : 2011 yılında 3 eğitim etkinliği

Çıktı 4 : 2012 yılında 3 eğitim etkinliği

Sonuç : Halkın konuyla ilgili bilgisi arttı

Etki : Kişi başına maliyet

Kalite 1 : Halkın belediye hizmetleriyle ilgili bilgisi arttı

Kalite 2 : Halkın belediye hizmetlerine desteği arttı

Stratejik Hedef 4.2: Atıkların bertaraf edilmesi

2009 yılında kentte gıda güvenliğini sağlamak amacıyla 1 hayvan pazarı ve 1 kesimhane yapılacaktır. Katı atık düzenli depolama ve ayrıştırma tesisi katı atık birliği ile birlikte 2010 yılı sonuna kadar çözülecek, atıksu arıtma tesisi projeleri hazırlanarak 2012 yılı sonuna kadar ulusal veya uluslararası kaynak temini ile inşa edilecektir.



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Faaliyet 4.2.1: Hayvan pazarı ve mezbahanenin standartlara uygun hale getirilmesi

Girdi1 : Yapılacak işlemler belirlendi

Girdi2 : Proje hazırlandı

Girdi3 : Toplantılar yapıldı

Çıktı 1 : 2009 yılı sonunda gereken denetimler yapıldı Standartlara uygun hale getirildi

Sonuç 1 : Hayvan ticareti için düzenli ve hijyenik ortam oluşturuldu

Sonuç 2 : İlçe genelinde sağlıklı ve hijyenik et tüketimini sağlayacak kesimhane oluşturuldu

Etki : Metrekare birim maliyeti

Kalite 1 : Çevre ve toplum sağlığı korundu

Kalite 2 : Kentsel mekanda düzen sağlandı

Kalite 3 : Belediye gelirleri arttı

Faaliyet 4.2.2: Katı atık düzenli depolama

Girdi1 : Birlik oluşturuldu

Girdi2 : İnşaat ihalesi yapıldı

Girdi3 : Çöp aktarma düzenlendi

Çıktı 1 : 2010 yılında katı atık birliği oluşturulacak,2013 yılı sonuna kadar Katı atık birliği ne ait ortak bir katı atık düzenli depolama sahası faaliyete girecek

Sonuç : Katı atık yönetiminde iyileşme

Etki : Kişi başına maliyet

Kalite 1 : Kentin ürettiği katı atıklardan elde edilen ekonomik değer arttı

Kalite 2 : Çevresel kirlilik azaldı

Faaliyet 4.2.3: Atıksu arıtma tesisinin yapımı

Girdi1 : Proje hazırlandı

Girdi2 : AB mali işbirliği programına başvuru yapıldı.

Girdi3 : Finansman sağlandı

Çıktı 1 : 2013 yılı sonunda Atıksu arıtma tesisi

Sonuç : Kentin kanalizasyon atıkları arıtmaya tabi tutulacak

Etkinlik : Kişi başına maliyet



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Kalite : Çevresel kirlilik azaldı

Stratejik Hedef 4.3: Yeşil alan çocuk parkları yapımı ve bakımı

2010-2013 yılına kadar ilçede her yıl 2 dinlenme parkı ve çocuk oyun alanı oluşturulması, ilçe merkezinde 20 bin fidan dikilmesi hedeflenmiştir.

Faaliyet 4.3.1: Fidanlık kurulması

Girdi1 : Yer belirlendi

Girdi2 : Fidan temini yapıldı

Çıktı 1 : 2009 yılından itibaren yılda 5000 fidan üretimi yapıldı

Sonuç : Düşük maliyetli, toprağa uyumlu fidan üretimi sağlandı

Etkinlik : Fidan başına maliyet

Kalite 1 : Ağaç ekiminde kalite arttı

Kalite 2 : Fidan başına maliyet azaldı.

Faaliyet 4.3.2: Ağaçlandırma kampanyası

Girdi1 : Fidan temini yapıldı

Girdi2 : Kampanya kent konseyi ile birlikte organize edildi

Çıktı 1 : 2009 yılından itibaren yılda 4000 fidan dikimi yapıldı

Sonuç : Kentin yeşil dokusu arttı, çevre bilinci gelişti

Etkinlik1 : Fidan başına maliyet

Etkinlik2 : Kampanyaya katılan kişi sayısı

Kalite 1 : Kişi başına düşen yeşil oranında artış

Faaliyet 4.3.3: Dinlenme ve çocuk parkları yapımı

Girdi1 : Yer belirlendi

Girdi2 : Proje hazırlandı ve onaylandı

Girdi3 : Malzeme temini planlandı

Çıktı 1 : 2009 yılı sonuna kadar 2 dinlenme parkı yapıldı

2010 yılında 2 dinlenme parkı ve 2 çocuk oyun alanı yapıldı

2011 yılında 2 dinlenme parkı ve 2 çocuk oyun alanı yapıldı



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

2012 yılında 2 dinlenme parkı ve 2 çocuk oyun alanı yapıldı
2013 yılında 2 dinlenme parkı ve 2 çocuk oyun alanı yapıldı

Sonuç : Kentte dinlenme parkları ve çocukların zaman geçirebileceği alanlar arttı

Etkinlik : metrekare başına maliyet

Kalite 1 : Kentin yeşil alanları arttı

Kalite 2 : Çocukların gelişim ihtiyaçları karşılandı

Stratejik Amaç 5: Eğitim-Sağlık-Spor

Yeterince temsil edilmeyen gruplar içerisinde olan kadın, çocuk ve gençlerin durumunun iyileştirilmesi amacıyla eğitim-spor ve sağlık alanında faaliyetler yürütmeyi başlatmak ve bunların yaygınlaşmasının sağlanmasıyla toplumun sosyo-kültürel seviyesinin yükseltilmesine katkıda bulunmak

Stratejik Hedef 5.1: Fiziki mekanlar oluşturulması

Belediyeye ait ana çocuk sağlığı merkezinin donanımının sağlanması, gençlere ve kadınlara yönelik mesleki eğitim atölyeleri kurulması ve yaygın spor alanlarıyla eğitim sağlık ve spor için fiziksel mekanlar oluşturulması hedeflenmektedir.

Faaliyet 5.1.1: Ana-Çocuk Sağlığı Merkezi'nin donanımının ve denetiminin sağlanması

Girdi1 : Uluslar arası destek çalışmasının anlaşmasının

Girdi2 : Malzeme alınması ve denetlenmesi

Girdi2 : Personel denetimi

Çıktı 1 : 2009-2013 yılı sonuna kadar tam donanımlı ana çocuk sağlığı merkezi

Sonuç : Ana çocuk sağlığı hizmetinde verim arttı.

Etki : Hizmet ve erişilebilen kadın çocuk sayısında artış

Kalite : Kentte kadınlar aracılığıyla aileleri ve çocukların yaşam kalitesi yükseldi

Faaliyet 5.1.2: Rehabilitasyon merkezi yapımı

Girdi1 : Proje hazırlandı

Girdi2 : Yer seçimi yapıldı

Çıktı : Yapılacak çalışmalar için eğilim belirlemesi yapıldı

Sonuç : Sorunlardan dolayı travma geçiren genç ve kadınların düzelimi için düzenli Eğitim verildi

Etki : Metrekare ve kişi başına maliyet



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Kalite : Genç ve kadınlar düzeliş topluma kazandırıldı

Faaliyet 5.1.3: Yaygın spor alanları yapılması

Girdi1 : Yer seçimi yapıldı

Girdi2 : Proje hazırlandı

Çıktı : 2010 yılından başlayarak her yıl 1 adet açık spor merkezi

Sonuç : Kentte halkın spor etkinlikleri amacıyla kullanabileceği mekanlar arttı

Etki : metrekare başına maliyet

Kalite : Halkın spor ihtiyaçları karşılandı

Kalite : Halkın yaşam kalitesi yükseldi

Stratejik Hedef 5.2: Çocuklar ve gençler için eğitim-sağlık ve spor alanında aktiviteler düzenlenmesi

Yeterince temsil edilmeyen gruplar içinde yer alan çocuklar ve gençler, özellikle okuldan ve aileden kopma noktasına gelen çocuk ve gençler, için ücretsiz meslek edindirme, lise ve üniversiteye hazırlık kursları, spor turnuvaları düzenlenmesi ve sağlık hizmeti verilmesi hedeflenmektedir.

Faaliyet 5.2.1: 1. Kademe sağlık hizmeti verilmesi

Girdi1 : Ana çocuk sağlığı merkezi

Çıktı 1 : Daha kaliteli sağlık hizmeti

Sonuç : Hizmet verimliliği arttı

Etki : Hizmet verilebilen insan sayısında artış

Kalite : Kentte halkının yaşam kalitesi yükseldi

Faaliyet 5.2.2: Kadınlar ve gençler için ücretsiz meslek eğitim programları

Girdi1 : Programın belirlenmesi

Girdi2 : Programı yürütecek kişi/kurumların belirlenmesi

Çıktı 1 : 2009 yılı sonuna kadar 1 kurs

Çıktı 2 : 2010 yılı sonuna kadar 2 kurs

Çıktı 3 : 2011 yılı sonuna kadar 3 kurs



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Sonuç : Kentte kadınların ve gençlerin mesleki becerisi arttı

Etki : Kişi başına maliyet

Kalite : İş sahibi olan kadın ve genç sayısında artış

Faaliyet 5.2.3: Çocuklar ve gençler için ücretsiz lise ve üniversiteye hazırlık programları

Girdi1 : Programın belirlenmesi

Girdi2 : Programı yürütecek kişi/kurumların belirlenmesi

Çıktı 1 : 2009 yılı sonuna kadar üniversiteye hazırlık için 1 kurs

Çıktı 2 : 2010 yılı sonuna kadar üniversiteye hazırlık için 1, liseye hazırlık için 1 kurs

Çıktı 2 : 2011 yılı sonuna kadar üniversiteye hazırlık için 1, liseye hazırlık için 1 kurs

Çıktı 2 : 2012 yılı sonuna kadar üniversiteye hazırlık için 1, liseye hazırlık için 1 kurs

Sonuç : Eğitimde fırsat eşitliği yaratıldı

Etki : Çocuk ve gençlerin okuma azimleri arttırıldı

Kalite : Çocukların ve gençlerin sınavlardaki başarı oranı yükseldi

Faaliyet 5.2.4: Spor turnuvaları

Girdi1 : Programın belirlenmesi

Girdi2 : Programı yürütecek kişi/kurumların belirlenmesi

Çıktı 1 : 2009 yılından itibaren her yıl 1 voleybol ve 1 futbol turnası düzenlenecektir

Sonuç : Kent halkının spor faaliyetlerine olan ilgisi arttı

Etki : Çocuk ve gençlerin okuma azimleri arttırıldı

Kalite : Halkın spor ihtiyaçları karşılandı

Kalite : Halkın yaşam kalitesi yükseldi

Stratejik Amaç 6: Sosyal amaçlı yardım çalışmaları yapılması

Yoksulluğun azaltılması ve muhtaç durumda bulunan kişi ve gruplara etkin sosyal koruma sağlanması amacıyla, ilgili uluslar arası kuruluşların proje, finansman yardımı gibi olanaklarından da yararlanılarak, sosyal hizmetlerin ihtiyaç sahiplerine, yaygın, etkili ve sürekli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak, değişen toplum yapısı ile oluşabilecek sosyal sorunlara karşı yeni hizmet mekanları oluşturmak



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Faaliyet 6.1.1 : Aş evinin açılması

Girdi : Yer temini yapıp proje hazırlandı

Çıktı : Her dönem bütün fakir ailelere sıcak yemek yardım desteği

Sonuç : Halkın beslenme ihtiyacına destek olundu

Etkinlik : Kişi başına maliyet

Faaliyet 6.1.2 : Gıda ve Giyim bankası

Girdi : Yer temini yapıp proje hazırlandı

Çıktı : Her dönem bütün fakir ailelere gıda ve giyim yardım desteği

Sonuç : Halkın beslenme ve giyim ihtiyacına destek olundu

Etkinlik : Kişi başına maliyet

Stratejik Amaç 7: Kültürel hizmetlerin sunulması

Kültür Merkezi'nin onarımı-tefrişi-donanımı ve kültürel etkinlikler yoluyla kentin kültürel dokusunu zenginleştirmek, sosyal gelişme alanları oluşturulması

Stratejik Hedef 7.1: Kültür merkezinin oluşturulması

Kızıltepe belediyesinin eski hizmet binası onarılacak, tefrişi ve iç donanımı tamamlandıktan sonra kültürel etkinliklerin yürütülebileceği bir kültür merkezine dönüştürülecektir. Bina bitinceye kadar kültürel etkinlikler için kullanılan mevcut salonun teknik donanımı arttırılacaktır.

Faaliyet 7.1.1: Kültür merkezi tefrişi ve donanımı

Girdi1 : Eski hizmet binası

Girdi2 : Mevcut belediye etkinlik salonu

Girdi3 : Malzeme temini

Çıktı 1 : 2012 yılı ortasına kadar etkinlik salonunun ihtiyaçları giderildi tamamlandı

Çıktı 2 : 2013 yılı sonuna kadar kültür merkezinin iç mekan düzenlemeleri ve donanımı tamamlandı

Sonuç : Kentin kültür etkinlikleri için yeni bir mekan oluştu



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Etki : Metrekare başına maliyet

Kalite : Kentte sanat kültür etkinlikleri yoluyla yaşam kalitesi yükseldi

Stratejik Hedef 7.2: Kültürel etkinlikler düzenlenmesi

2009–2013 yılları arasında açık ve kapalı mekanlarda kentte tiyatro gösterileri, konserler, festival, sinema/sinevizyon gösterileri düzenlenecektir

Faaliyet 7.2.1: Festival

Girdi : Program belirlendi

Çıktı 1 : Her yıl 1 kültür sanat festivali

Sonuç : Kent halkı sanat kültür etkinliklerinden yararlandı

Etki : Kişi başına maliyet

Kalite 1 : Kentte sanat kültür etkinlikleri yoluyla yaşam kalitesi yükseldi

Kalite 2 : Kentte sanat kültür etkinlikleri yoluyla kentlilik bilinci yükseldi

Faaliyet 7.2.2: Sinema

Girdi : Program belirlendi

Çıktı 1 : 2010 yılından itibaren periyotlar halinde filminin gösterimi yapılacaktır.

Sonuç : Kent halkı sanat etkinliklerinden yararlandı

Etki : Kişi başına maliyet

Kalite : Kentte sanat kültür etkinlikleri yoluyla yaşam kalitesi yükseldi

Faaliyet 7.2.3: Tiyatro

Girdi : Program belirlendi

Çıktı 1 : 2010 yılından itibaren periyotlar halinde tiyatro gösterimi yapılacaktır

Sonuç : Kent halkı sanat etkinliklerinden yararlandı

Etki : Kişi başına maliyet

Kalite : Kentte sanat kültür etkinlikleri yoluyla yaşam kalitesi yükseldi



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Stratejik Hedef 7.3:

Belediye ve hizmet alıcıları arasında bilgi akışını sağlamak, kentin ve belediyenin tanıtımına katkıda bulunmak

Faaliyet 7.3.1: Süreli yayınlar

Girdi1 : Faaliyetler habere dönüştürüldü

Girdi2 : Haberler yayına dönüştürüldü

- Çıktı 1** : 2009 yılında 2000 tirajlı iki ayda bir yayınlanan dergi çıkarıldı
Çıktı 2 : 2010 yılında 2000 tirajlı iki ayda bir yayınlanan dergi çıkarıldı
Çıktı 3 : 2011 yılında 2000 tirajlı iki ayda bir yayınlanan dergi çıkarıldı
Çıktı 4 : 2012 yılında 2000 tirajlı iki ayda bir yayınlanan dergi çıkarıldı
Çıktı 5 : 2013 yılında 2000 tirajlı iki ayda bir yayınlanan dergi çıkarıldı

Sonuç : Belediye çalışmalarının tanıtımı yapıldı

Etki : birim maliyet

Kalite : Belediye çalışmaları belgelendi

Faaliyet 7.3.2: Web sayfası ve E-Belediye

Girdi1 : Web sayfası için alan alındı ve E-Belediye sistemi tamamlandı

Girdi2 : İçerik hazırlandı

- Çıktı 1** : 2009 yılında Kızıltepe Belediyesi'nin web sayfası oluştu
Çıktı 2 : 2010 yılında web sayfası güncellendi ve E-Belediye sistemi kuruldu
Çıktı 3 : 2011 yılında web sayfası güncellendi ve E-Belediye sistemi kuruldu
Çıktı 4 : 2012 yılında web sayfası güncellendi ve E-Belediye sistemi kuruldu
Çıktı 5 : 2013 yılında web sayfası güncellendi ve E-Belediye sistemi kuruldu

Sonuç : Belediye çalışmalarının tanıtımı yapıldı ve E-Belediye sistemi hayata geçirildi

Etki : kullanıcı başına maliyet

Kalite : Belediye çalışmaları duyuruldu

Kalite : Halkla iletişim için yeni bir kanal oluştu

Kalite : Belediye iyi yönetim ilkesi doğrultusunda ilerleme kaydetti

Faaliyet 7.3.3: Belgesel hazırlanması (İlçe ve belediye hizmetleri tanıtımı)

Girdi1 : Hizmet alımı yapıldı

Girdi2 : Ön çalışmalar yapıldı



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

- Çıktı 1** : 2010 yılında bir Kızıltepe belgeseli hazırlandı 500 Adet çoğaltıldı
- Sonuç 1** : Kızıltepe ilçesi ve belediye hizmetleri için görsel tanıtım malzemesi sağlandı
- Etki** : Birim maliyet
- Kalite 1** : Belediye çalışmaları daha iyi tanıtıldı
- Kalite 2** : Kızıltepe'nin sorunları daha geniş bir çevreye aktarıldı
- Kalite 3** : Kızıltepe'nin sorunlarının çözümü için sağlanan destek arttı

Faaliyet 7.3.4: Sinevizyon

- Girdi** : Program belirlendi
- Girdi** : Tanıtım filmleri

Çıktı 1 : 2010 yılından itibaren periyotlar yapılacak sinema filmleri ile birlikte görselimi yapılacaktır.

Sonuç : İlçe sorunları ve belediye hizmetleri tanıtımı yapıldı

Etki : Kişi başına maliyet

Kalite : Belediye çalışmalarına destek arttırıldı.

Faaliyet 7.3.5: Faaliyet Raporları El kitapçığı

- Girdi1** : İçerik belirledi
- Girdi2** : Tasarım yapıldı

- Çıktı 1** : 2010 yılında 500 adet el kitabı basıldı ve dağıtıldı
- Çıktı 2** : 2011 yılında 500 adet el kitabı basıldı ve dağıtıldı
- Çıktı 3** : 2012 yılında 500 adet el kitabı basıldı ve dağıtıldı
- Çıktı 4** : 2013 yılında 500 adet el kitabı basıldı ve dağıtıldı

- Sonuç 1** : Belediye çalışmaları duyurdu
- Sonuç 2** : Belediye halka iletmek istediği mesajları duyurdu

Etki : Birim maliyet

- Kalite 1** : Belediye çalışmaları daha iyi tanıtıldı
- Kalite 2** : Kızıltepe'nin sorunları daha fazla gündeme taşındı
- Kalite 3** : Kızıltepe'nin sorunlarının çözümü için sağlanan destek arttı

Faaliyet 7.3.6: E-Belediye sistemine geçilmesi

Girdi1 : Maliyet belirlendi



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Girdi2 : Çalışmalar yapıldı

Çıktı 1 : 2010 yılında e-belediye sistemi hayata geçirilecek

Sonuç 1 : Belediye çalışmaları duyurdu

Sonuç 2 : Belediye halka iletmek istediği mesajları duyurdu

Etki : Birim maliyet

Kalite 1 : e-Belediye sistemiyle çalışmalar daha şeffaflık kazandı

Kalite 2 : Halk için hizmet sınırsız hale geldi

Kalite 3 : Halkın memnuniyeti kazanıldı

Faaliyet 7.3.7: ARGE Biriminin oluşturulması

Girdi1 : Proje hazırlandı

Girdi2 : Maliyet belirlendi

Çıktı 1 : Araç gereç alınarak uygun çalışma ortamı hazırlandı

Sonuç 1 : arge Biriminin çalışması için ortam hazırlandı

Etki : Toplam maliyet

Kalite 1 : Bu birimin kurulmasıyla yeni projeler yapıldı

Kalite 2 : Halk için hizmet sınırsız hale geldi

Kalite 3 : Halkın memnuniyeti kazanıldı

Stratejik Amaç 8: Gelir gider yönetiminin iyileştirilmesi

Öz kaynaklarına dayanan, performans esaslı bütçelemeyi hedefleyen, yatırım kapasitesi yüksek mali kontrol sisteminin oluşturulması

Stratejik Hedef 8.1: Yapısal iyileştirme

2010 yılı sonuna kadar Hesap İşleri Müdürlüğü, İktisad Müdürlüğü ve İşletme Müdürlüğünün personel ve birim yapısının iyileştirilmesi

Faaliyet 8.1.1: Birim analizi yapılması

Girdi : Danışmanlık hizmeti sağlandı

Çıktı : Birim analizi



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Sonuç : Birimin sorun ve ihtiyaçları ayrıntılı olarak irdelendi

Etki 1 : Kişi başına maliyet

Etki 2 : Harcama/tasarruf oranı

Kalite : Birim etkili ve verimli çalışması sağlandı

Faaliyet 8.1.2: Yeniden yapılanma

Girdi : Birim analizi sonuçları

Çıktı : Yeni organizasyon şeması

Sonuç 1 : İktisad müdürlüğüne bağlanacak tahakkuk kalemleri belirlendi

Sonuç 2 : İşletme müdürlüğüne bağlanacak işletmeler belirlendi

Sonuç : Hesap işleri müdürlüğü birim yapısı iktisad ve işletme müdürlüğü ile organizeli hale getirildi.

Etki 1 : Kişi başına maliyet

Etki 2 : Gelir artışı

Kalite : Birimlerin etkili ve verimli çalışması sağlandı

Faaliyet 8.1.3: Hizmet içi eğitim

Girdi1 : Birim analizi sonuçları

Girdi2 : Yeni organizasyon şemasına uygun görevlendirme

Çıktı : Eğitilmiş personel

Sonuç : İnsan kaynakları geliştirildi

Etki 1 : Kişi başına maliyet

Etki 2 : Harcama/tasarruf oranı

Kalite : Birim etkili ve verimli çalışması sağlandı

Stratejik Hedef 8.2: Tahakkuk oranlarının artırılması

2010 yılı sonuna kadar belediyenin tahakkuk oranlarının artırılması için çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 8.2.1: Tahakkuku yapılacak gelir kalemlerinin analizi

Girdi : Danışmanlık hizmeti sağlandı



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

- Çıktı** : Gelir analizi
- Sonuç** : Belediyenin tahakkuk edilecek gelir kalemleri analiz edildi
- Etki 1** : Kişi başına maliyet
Etki 2 : Harcama/gelir oranı
- Kalite** : Birim etkili ve verimli çalışması sağlandı

Faaliyet 8.2.2-3: Mükellef veri tabanı oluşturulması ve güncellenmesi

Girdi1 : Bilgisayar programı

Girdi2 : Eğitimli personel

- Çıktı** : Mükellef veri tabanı
- Sonuç 1** : Mükellef veri tabanına ilişkin tekrarlar, eksikler ortadan kaldırıldı
Sonuç 2 : Mükellef sayısı arttı ve tek sicile geçildi
- Etki 1** : Kişi başına maliyet
Etki 2 : Harcama/gelir oranı
- Kalite 1** : Birim etkili ve verimli çalışması sağlandı
Kalite 2 : Belediyenin tahakkuk eden gelirleri arttı

Stratejik Hedef 8.3: Tahsilat oranlarının artırılması

2009 yılı sonuna kadar tahsilatla ilgili sorunlar analiz edilecek, 2010 yılı sonuna kadar tahakkuk oranları %200 tahsilat oranları %100 oranında artırılabacaktır.

Faaliyet 8.3.1: Tahsilatı yapılamayan vergi kalemlerinin analizi

Girdi1 : Bilgisayar programı

Girdi2 : Eğitimli personel

Girdi3 : Mükellef veri tabanı

- Çıktı** : Vergi kalemlerini analizi
- Sonuç** : Tahsilatla ilgili sorunlar ve çözüm yolları irdelendi
- Etki 1** : Kişi başına maliyet
Etki 2 : Harcama/gelir oranı
- Kalite 1** : Birim etkili ve verimli çalışması sağlandı
Kalite 2 : Belediyenin tahsil edilen gelirleri arttı



KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

Faaliyet 8.3.2: İcra biriminin aktifleştirilmesi

Girdi 1 : Bilgisayar programı

Girdi 2 : Eğitimli personel

Girdi 3 : Mükellef veri tabanı

Girdi 4 : Artan tahakkuklar

Çıktı : İcra birimi için çalışma planı

Sonuç : Tahsilatlarda artış

Etki 1 : Kişi başına maliyet

Etki 2 : Harcama/gelir oranı

Kalite 1 : Birim etkili ve verimli çalışması sağlandı

Kalite 2 : Belediyenin tahsil edilen gelirleri arttı

Faaliyet 8.3.3: İşletmelerin özelleştirilmesi

Girdi 1 : Özelleştirilecek işletmelerin belirlenmesi

Girdi 2 : Özelleştirme takvimi

Çıktı : Belediye işletme müdürlüğüne bağlı özel işletmeler

Sonuç : Gelir oranları arttı/personel maliyeti düştü

Etki 1 : İşletme başına maliyet

Etki 2 : İşletmelerde verim

Kalite 1 : Birim etkili ve verimli çalışması sağlandı

Kalite 2 : Belediyenin tahsil edilen gelirleri arttı

Stratejik Hedef 8.4: Giderlerin analizi

2010 yılı sonuna kadar giderler analiz edilecek, 2011 yılı sonuna kadar personel giderler %25 oranında azaltılacaktır.

Faaliyet 8.4.1: Gider kalemlerinin analizi

Girdi : Gelir gider tabloları

Çıktı : Gider analizi

Sonuç 1 : Gider kalemleri irdelendi



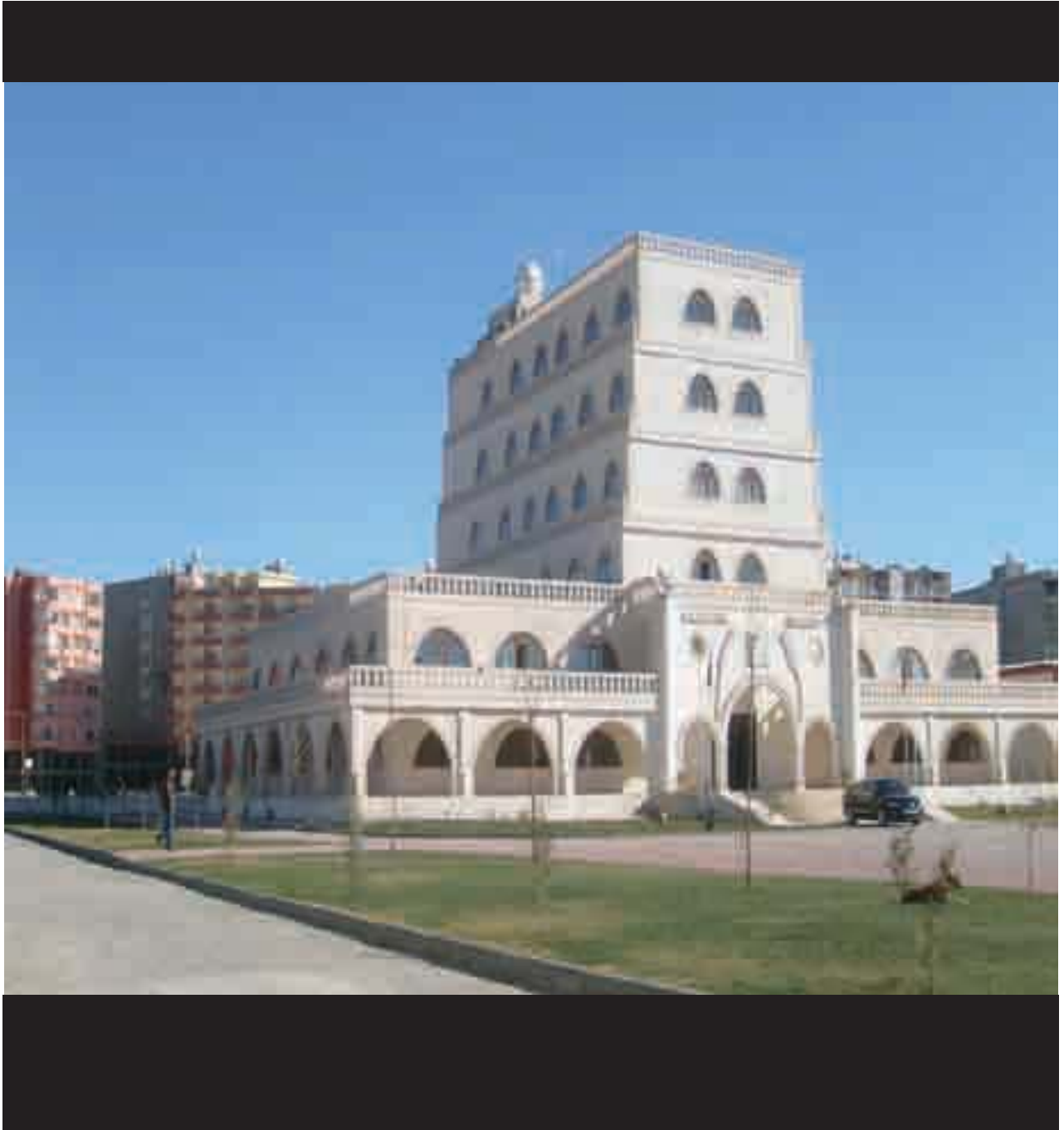
KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

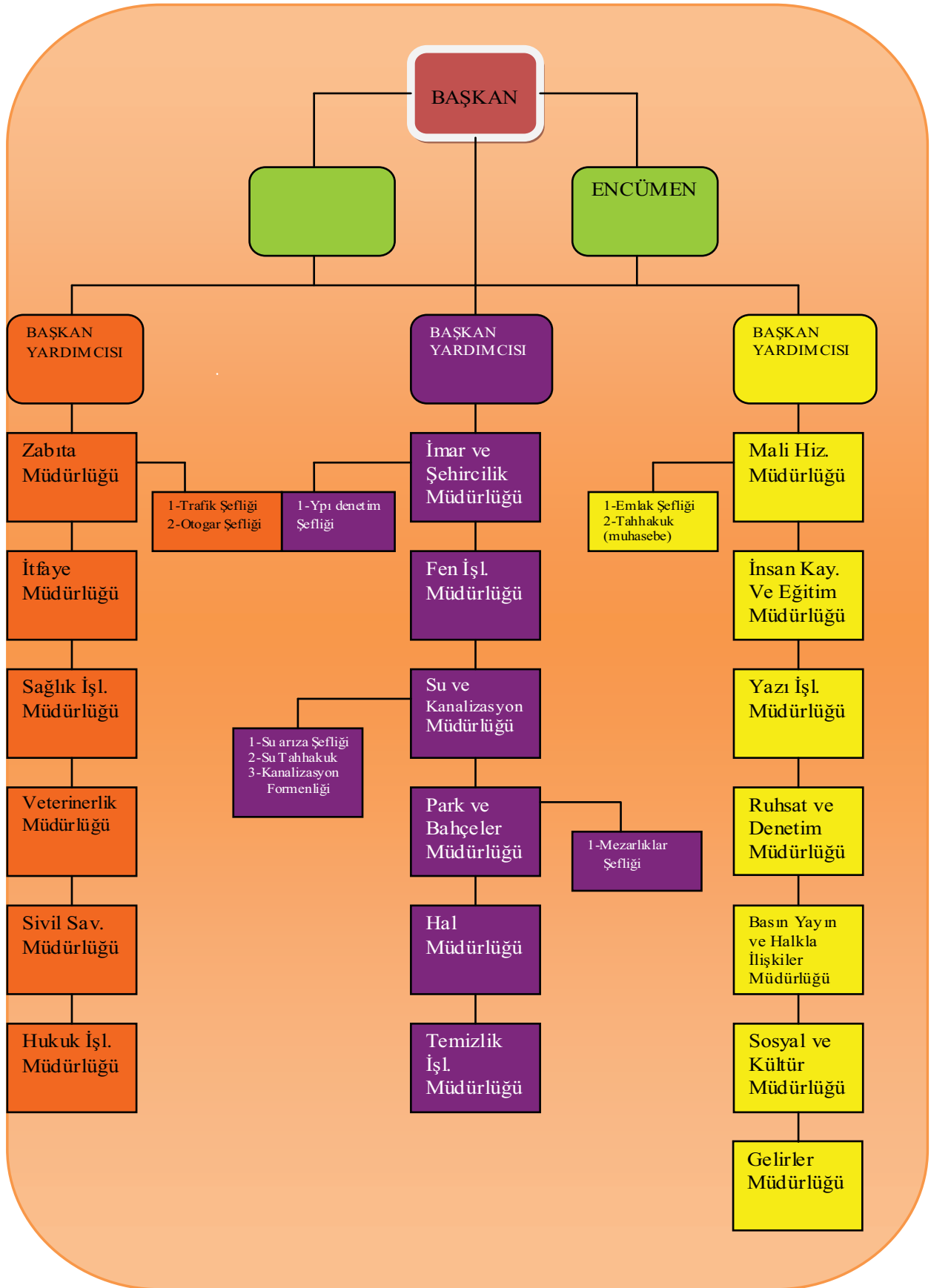
Sonuç 2 : Muhtemel tasarruf alanları belirlendi

Etki : harcama tasarruf oranları

Kalite 1 : Çalışmaların verimliliği arttı

Kalite 2 : Giderler azaltıldı.







KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014

SONUÇ

Bu doküman KIZILTEPE Belediyesi'nin 2009-2013 yıllarında uygulayacağı stratejileri ve bu stratejilere bağlı olarak geliştirilmiş olan birim faaliyet ve projelerini içermektedir. Stratejiler kapsamlı bir öz değerlendirme çalışması neticesinde belirlenmiştir. Hem stratejilerin hem de hedeflerin belirlenmesinde belediyenin en üst yöneticileri ve müdürlerinin katılımı sağlanmıştır. Değişime ayak uydurmak sureti ile sürekli gelişen, memnuniyeti sürekli kılarak vatandaşların hayatını kolaylaştıran çağdaş, modern ve kültürel değerleri ile sürekli gündemde kalmayı başaran bir kent oluşturmak amacı ile bu planın en etkin şekilde uygulanması beklenmektedir.





KIZILTEPE BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2010-2014





KIZILTEPE BELEDİYESİ
1937



Kızıltepe BELEDİYESİ

www.kiziltepe-bld.gov.tr