

KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2 0 1 1 - 2 0 1 5

S T R A T E J İ K P L A N

2.SÜRÜM



***Sizin Emniyetiniz
Bizim İlk Önceliğimizdir***

İÇİNDEKİLER

1. BÖLÜM	
DURUM ANALİZİ (NEREDEYİZ)	16
TARİHÇE	17
KURULUŞUN YASAL YÜKÜMLÜLÜKLERİ	24
HEDEF KİTLE / İLGİLİ TARAFLARIN BELİRLENMESİ	32
KURULUŞUN FAALİYETLERİNDEN	35
ETKİLENENLERİN (PAYDAŞ) ANALİZİ	35
KURULUŞUN	42
İÇ YAPISININ ANALİZİ	42
KURULUŞUN FAALİYET ALANLARI	59
KURULUŞUN KARŞILADIĞI İHTİYAÇLAR	62
KURULUŞUNDAN İTİBAREN FAALİYET VE HİZMET ALANINDAKİ DEĞİŞİKLİKLER	73
ÇEVRE ANALİZİ	74
GZFT (KURULUŞUN GÜÇLÜ, ZAYIF YÖNLERİ İLE FIRSAT VE TEHDİTLER) ANALİZİ	78
2. BÖLÜM	
MİSYON	82
TEMEL İLKELER	83
VİZYON	84
ÇALIŞMA FELSEFESİ	86
3. BÖLÜM	
STRATEJİK AMAÇLAR HEDEFLER PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
STRATEJİLER	87
MALİYET TABLOSU (BİN/TL)	96
KAYNAK TABLOSU (BİN/TL)	97
4. BÖLÜM	
İZLEME DEĞERLENDİRME	99
5. BÖLÜM	
EKLER	101
EK-1: İÇ PAYDAŞ ANKETİ DEĞERLENDİRMESİ	102
EK-2: DIŞ PAYDAŞLAR ANKETİ DEĞERLENDİRMESİ	104
EK-3: DIŞ PAYDAŞLAR ANKET NOTLARI	106
EK-4: GELİR VE BİLANÇO TABLOLARI	111
EK-5: ÇALIŞMALARA TEMEL TEŞKİL EDEN STANDARTLAR	117



*“Denizciliği, Türk’ün milli ülküsü olarak düşünmeli
ve onu az zamanda başarmalıyız.”*

Mustafa Kemal ATATÜRK



BAKAN SUNUŞU

Her alanda değişim ve gelişimin baş döndürücü bir hızla yaşandığı günümüzde çağın gerisinde kalmamak, ihtiyaç ve beklentilere cevap verebilmek için; amaç, hedef, ilke ve öncelikler ile bunlara ulaşmak için kullanılacak kaynak, yöntem ve performans kriterlerinin önceden tespiti amacıyla stratejik planlamaya ihtiyaç duyulmaktadır.

İşletmeler stratejilerini ve hedeflerini, paydaşlarının da görüşlerini alarak belirledikleri stratejik planları sayesinde, faaliyet alanlarındaki fırsat ve risklere daha dinamik bir yönetim anlayışıyla yaklaşabilmektedirler.

Seyir, can, mal ve çevre emniyeti hizmetlerinde operasyonel bir birim olarak hizmet veren Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü; ulusal/uluslararası yükümlölüklerimizin yerine getirilmesinde ve bu alandaki milli menfaatlerimizin uluslararası platformlarda korunup gözetilebilmesinde çok önemli bir görev icra etmektedir. Son olarak Kılavuzluk ve römorkaj hizmetini vermeye başlamasıyla bu alandaki önemi bir kat daha artmıştır.

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğünün 2011–2015 dönemini kapsayan Stratejik Planının başarıyla hayata geçirilmesini diliyor, emeği geçenlere teşekkür ediyorum.

M. Habib SOLUK
Ulaştırma Bakanı



GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Kırıy Emniyeti Genel Müdürlüğü, 1997 yılında kuruluşundan bugüne Can Kurtarma, Gemi Kurtarma ve Seyir Yardımı hizmet halkalarına Gemi Trafik Hizmetleri, Deniz Haberleşmesi ile son olarak Kılavuzluk ve Römorkaj Hizmeti ilavesiyle hizmet çeşitliliğini artırarak istikrarlı büyümesini sürdürmüş bir Kamu İktisadi Kuruluşudur.

Kuruluşun verdiği hizmetler, esas itibariyle “emniyet” temelli olup uluslararası nitelik ve standartlardadır. Deniz ticaretinin ülke ekonomilerinde gittikçe artan vazgeçilmez önemi, buna bağlı olarak gemi boyutlarında, adetlerinde ve taşınan tehlikeli yüklerdeki artış seyir güvenliği ihtiyaçlarını artırmakla birlikte kuruluşumuzun iktisadi yapısıyla da söz konusu hizmetleri dengeli götürmek mecburiyeti bulunmaktadır. Bu bağlamda; kuruluşumuzun bugüne kadar olduğu gibi bundan sonrada varlığını ve gelişimini ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara uygun, verimlilik esasına göre sürdürebilmesi için, olaylar ve gelecek tasarımıyla ilgili çok boyutlu ve stratejik düşünme ve sistematik olarak bu yapıyı tesis etme sorumluluğu bulunmaktadır.

Katılımcı ve hesap vermeye esas sistemli bir yapının önemli bir aracı olmak üzere hazırlanan bu stratejik planın tüm kurum çalışanları tarafından benimsenerek, iş, eylem ve planların bu çerçevede dokümana uygunluğu sağlanmalıdır.

Salih ORAKCI
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİNİN SUNUŞU

Kamu kuruluşlarının faaliyetlerini istenilen düzeyde ve kalitede sunabilmelerinin sürdürülebilir olması, planlı bir şekilde hareket etmelerine bağlıdır. Planlama en yalın ifadesiyle yarın nerede olacağımıza bugünden karar vermektir. Stratejik Planlama ile kuruluşun amaçları ve yetenekleriyle değişen çevre şartlarının, stratejik uyumunu ve sürdürülebilirliğini sağlamakla beraber orta ve uzun vadede, gelişim ve değişimi yönetmek, stratejik hedeflere yönelerek etkinlik ve verimliliği yakalamak amaçlanmaktadır.

Kuruluşumuzun 2010-2014 Stratejik Planı Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.05.2010 tarih ve 2010/29 sayılı kararı gereği Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Genel Müdürlüğü'nün vermekte olduğu kılavuzluk ve römorkaj hizmetleri 15.06.2010 tarihi itibarıyla kuruluşumuz tarafından verilmeye başlanması nedeniyle Kamu İktisadi Teşebbüslerinin Stratejik Planlarının Hazırlanmasına Yönelik Usul Ve Esaslar Genelgesine göre Stratejik Planımızın yeniden hazırlanması gerektiğinden, DPT Müsteşarlığı'na hazırlanan "Kamu İdareleri için Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzu" ve "Kamu İktisadi Teşebbüslerinin Stratejik Planlarının Hazırlanmasına Yönelik Usul ve Esaslar" çerçevesinde 2011-2015 Stratejik Planı yeniden hazırlanmış ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca uygun bulunarak yürürlüğe girmiştir.

Stratejik Planın hazırlanma sürecinde katılımcı, paylaşımcı bir yaklaşımla tüm paydaşlarımızla birebir görüşme ve anket tekniklerinden yararlanılarak beklenti ve düşüncelerin azami ölçüde plan kapsamında değerlendirilmesine özen gösterilmiş ve özverili bir çalışmanın sonucu olarak kuruluşun planı ortaya çıkmıştır.

KEGM 2011–2015 dönemi Stratejik Planının Genel Müdürlüğümüz, Denizcilik Camiası ve Ülkemiz için hayırlı olmasını dileriz.

Stratejik Planlama Ekibi

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

ADI VE SOYADI

GÖREVİ

Hüseyin Gani AYGÜN

Genel Müdür Yardımcısı

Mustafa ÇALIŞKAN

Araştırma Planlama ve Koordinasyon Dairesi
Başkanı

Cavit SOYHAN

Başmüfettiş

Hasan HÜRMAN

Hukuk Baş Müşaviri

Serpil MUTLU

Mali İşler Dairesi Başkanı

Olca ÖZGÜRCE

Kaptan

Arslan DEDE

Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanı V.

Ali NARCI

Kaptan

Muammer AKKAYA

İnsan Kaynakları Dairesi Başkanı

M. Muhsin SUBAŞI

İstatistik Şube Müdürü

Hasan ERKİŞİ

İş Uzmanı

Salim KIR

İstatistik Uzmanı

KOORDİNASYON:

ADI VE SOYADI

GÖREVİ

M. Muhsin SUBAŞI

İstatistik Şube Müdürü

Hasan ERKİŞİ

İş Uzmanı

Salim KIR

İstatistik Uzmanı

Alişan CANSEVER

İstatistikçi

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğünün hazırlamış olduğu Stratejik Plan, Müsteşarlığımızca Dokuzuncu Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Yatırım Programı ile Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzuna uygunluk kapsamında değerlendirilmiş ve 2011-2015 döneminde uygulamaya konulması uygun bulunmuştur.


Kemal MADENOĞLU
Devlet Planlama Teşkilatı
Müsteşarı

TANIMLAR VE KISALTMALAR

Tanımlar:

- Alamet** : Tali seyrüsefer yolları üzerinde bulunan seyre engel teşkil eden karasal noktaların işaretlenmesinde kullanılan seyir yardımcısıdır. Görsel seyirde kullanılır, ışıksızdırlar.
- AIS Aton** : VHF Radyo menzilinde bulunan istenilen özellikteki deniz fenerlerini, gemilere bir elektronik harita üzerinde vektör olarak gösteren sistemdir.
- Bofor** : Rüzgâr Skalası
- Bariyer** : Su yüzeyindeki petrolün yayılımını engelleyen ekipman.
- e-Navigation:** Rıhtımdan rıhtıma seyir ve ilgili hizmetlerin denizde emniyet, güvenlik ve deniz çevresinin korunması amacına yönelik olarak geliştirilmesi için, denizcilikle ilgili bilgilerin gemi ve sahilde elektronik anlamda uyumlu bir şekilde toplanması, entegre edilmesi, paylaşımı, sunulması ve analizidir.
- Fener** : Gemilere yer/yön belirleme ve işaretleme amaçlı deniz sinyali.
- Limbo** : Gemiden gemiye yük boşaltmak.
- Navteks** : Denize yönelik yazılı seyir uyarıları.
- Racon** : Radyo (Telsiz) parıldağı
- Radyofar** : 305 – 435 kHz frekanslarda çalışan Yön Bulucu (Direction Finding) cihazlara yön bulma için radyo dalgaları gönderen istasyondur.
- Remote Control** : Uzaktan Kumanda
- Sea Slug** : Petrol kirliliğinin denizden alınması işleminde kullanılan yüzer esnek depo.
- Skimmer** : Su yüzeyine yayılmış petrolün alınmasını sağlayan ekipman, yağ sıyırıcı.

Sis düdükleri: Sisli günlerde, deniz fenerlerinden faydalanılamadığından deniz tehlikeleri veya kara parçaları, kayalık, sığlık bölgelerin bulunduğu yerde denizcileri uyarmak için kullanılan düdük.

Şamandıra : Üzerlerinde ışıldak bulunan veya bulunmayan deniz tabanına sabitlenmiş denizde yol göstermeye, bir tehlikeyi belirtmeye veya teknelerin bağlanmasına yarayan yüzer cisim.

Fi-Fi 1 : Yangın söndürme 1 sınıfı (2400 m³/h su ve köpük püskürtme kapasiteli)

Fi-Fi 2 : Yangın söndürme 2 sınıfı (7200 m³/h su ve köpük püskürtme kapasiteli)

Fi-Fi 3 : Yangın söndürme 3 sınıfı (9600 m³/h su ve köpük püskürtme kapasiteli)

Kısaltmalar:

AIS : (Automatic Identification System) Otomatik Tanımlama Sistemi

CEPT : (Conference European Of Postal And Telecommunications)
Avrupa Telekomünikasyon Ve Posta İdareleri Birliği

CLC : (Civil Liability Convention) Petrol Kirliliği Zararlarından Doğan Hukuki Sorumluluk Sözleşmesi

COLREG : (Convention on the International Regulations For Preventing Collisions At Sea) Uluslararası Denizde Çatışmayı Önleme Kurallarına Ait Konvansiyon

COMSAR : (Communication and Search And Rescue) Haberleşme, Arama ve Kurtarma

dB : Ses Seviyesi Birimi

DPT : Devlet Planlama Teşkilatı

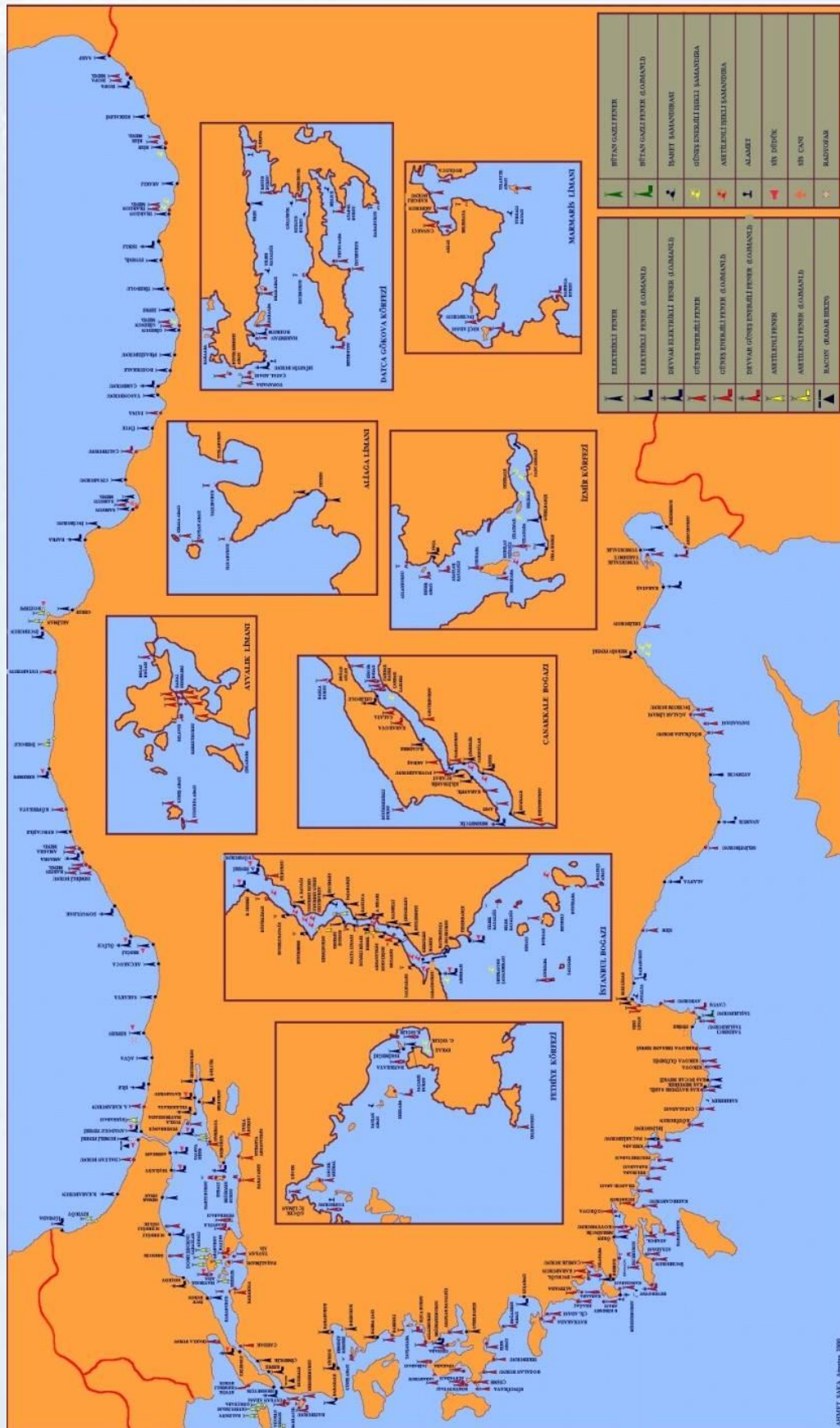
DSC : (Digital Select Calling) Sayısal Seçmeli Arama

dGPS : (Differential Global Positioning System) Diferansiyel Küresel Konumlama Sistemi

ECDIS	: (Electronic Chart Display and Information System) Elektronik Harita Gösterim Ve Bilgi Sistemi
EMPA	: (European Maritime Pilots Association) Avrupa Deniz Kılavuz Kaptanlar Birliği
ERP	: Kurumsal Kaynak Planlama
Fi- Fi	: (Fire Fighting) Yangın Söndürme
g	: Yer Çekimi İvmesi
GMDSS	: (Global Maritime Distress and Safety System) Küresel Denizcilik Tehlike Ve Emniyet Sistemi
GPS	: (Global Positioning System) Küresel Konumlama Sistemi
GSMH	: Gayri Safi Milli Hasıla
GTH	: Gemi Trafik Hizmetleri
GZFT	: Güçlü – Zayıf Yönler, Fırsatlar-Tehditler
HF	: (High Frequency) Yüksek Frekans
IALA	: (International Association Of Marine Aids To Navigation and Lighthouse Authorities) Uluslararası Seyir Yardımcıları Ve Fener Otoriteleri Birliği
IMPA	: (International Maritime Pilots Association) Uluslararası Deniz Kılavuz Kaptanlar Birliği
IMRF	: (International Maritime Rescue Federation) Uluslararası Denizde Can Kurtarma Birliği
IMDG	: (International Maritime Dangerous Goods) Uluslararası Denizde Tehlikeli Yük
IMO	: (International Maritime Organization) Uluslararası Denizcilik Örgütü
IMSO	: (International Mobile Satellite Organization) Uluslararası Mobil Uydu Örgütü
INMARSAT	: (International Maritime Satellite) Uluslararası Uydular Aracılığı ile Deniz Haberleşme Şirketi

ISM	: (International Safety Management) Güvenli Yönetim Sistemi
ISPS	: (International Ship and Port Security)Uluslararası Gemi ve Liman Tesisi Güvenliği
ISU	: (International Salvage Union) Uluslararası Gemi Kurtarma Birliği
ITU	: (International Telecommunication Union) Uluslararası Telekomünikasyon Örgütü
İDO	: İstanbul Deniz Otobüsleri
İTÜ	: İstanbul Teknik Üniversitesi
KEGM	: Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü
LRIT	: (Long Range Identification and Tracking) Uzak Mesafe Gemi İzleme
MARPOL	: (International Convention For The Prevention Of Pollution From Ships) Denizlerin Gemiler Tarafından Kirlenmesinin Önlenmesine Ait Uluslar arası Sözleşme
MF	: (Medium Frequency) Orta Frekans
OPRC	: (International Convention On Oil Pollution Preparedness, Response And Cooperation) Petrol Kirliliğine Karşı Hazırlıklı Olma, Müdahale Ve İşbirliğine Dair Uluslararası Sözleşme
PTT	: Posta Telefon Telgraf
RHIB	: (Rigged Hull Inflatable Boat) Sabit Karıncalı Şişme Bot.
RG	: Resmi Gazete
SAR	: (Search and Rescue) Arama ve Kurtarma
SDR	: Özel Çekme Hakkı (Special Drawing Rights) IMF'in kullandığı para birimidir
SHOD	: Seyir Hidrografi ve Oşinografi Dairesi Başkanlığı
SOLAS	: (Safety of Life at Sea) Denizde Can Emniyeti Sözleşmesi
SP	: Seyir Planı

STCW	: (Standards of Training Certification and Watchkeeping For Seafarers) Gemi Adamlarının Eğitim, Belgelendirme ve Vardiya Tutma Standartları
TAD	: Trafik Ayırım Düzeni
TB	: Türk Boğazları
TBGTH	: Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistemi
GTKH	: Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri
TCDD	: Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları
TDİ A.Ş.	: Türkiye Denizcilik İşletmeleri Anonim Şirketi
TGİ	: Trafik Gözetleme İstasyonu
TSE	: Türk Standartları Enstitüsü
UBAK	: Ulaştırma Bakanlığı
VHF	: (Very High Frequency) Çok Yüksek Frekans
VTs	: (Vessel Traffic Services) Gemi Trafik Hizmetleri



Seyir Yardımcılarının Bölgesel Dağılımı

1 . BÖLÜM ***DURUM ANALİZİ*** ***(NEREDEYİZ)***



TARİHÇE

Türkiye kıyılarında ilk fener kurulması 1856 yıllarına rastlamaktadır. Bu tarihte Osmanlı Devleti ile Fransızlar arasında fenerlerin işletilmesi konusunda bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. “Fenerler İdaresi Umumiyesi Müdürlüğü” adı altında yürütülen bu hizmet 01.01.1938 tarihinde 3302 sayılı kanunla satın alınarak Denizbank’a bağlanmıştır.



Tahlisiye hizmetleri, Osmanlı Devleti’nce 1869 tarihinde “Tahlisiye İdaresi” adı altında kurulmuş ve 1881 yılına kadar Osmanlı Bahriyesi bünyesinde yürütülmüştür. 1883 yılında Avrupa devletlerinin müdahalesiyle (bir yönetmelik düzenlenerek) seçilen Avrupa delegesi (İstanbul İngiliz Konsolosu) yönetiminde “Liman Riyaseti”nce yürütülmeye devam olunmuştur.



Birinci Dünya Savaşı’nın başlamasıyla 1915 yılından 1920 yılına kadar Osmanlı Devleti’nin idaresinde yürütülen tahlisiye hizmetleri, savaş sonunda 05.11.1920 tarihinde İngiliz, Fransız ve İtalyan murahhaslardan oluşan heyet tarafından idare edilmeye başlanmıştır. Kurtuluş Savaşı sonrası 09.06.1923 tarihinde tahlisiye teşkilatının yönetimi Türkiye’nin idaresi altına girmiş ve Milli Savunma Bakanlığı bünyesinde faaliyet göstermiştir.



14.04.1925 tarih ve 617 sayılı kanunla bağımsız bir Genel Müdürlük olarak faaliyet gösteren tahlisiye teşkilatı 1938 yılında Denizbank bünyesine alınmıştır.



30.06.1939 tarih ve 3633 sayılı kanunla Denizbank kapatılmış ve Fener ve Tahlisiye hizmetleri 01.07.1939 tarihinde kurulan “Devlet Deniz Yolları ve Devlet Limanları İşletmesi Umum Müdürlüğü”ne bağlanmıştır. 4517 sayılı kanunla bu Genel Müdürlük kapatılmış 01.02.1944 tarihinden itibaren “Devlet Deniz Yolları ve Limanlar Umum Müdürlüğü” adı altında kurulan teşkilata Kıyı Emniyeti İşletmesi olarak bağlanmıştır. 01.03.1952 tarih ve 5842 sayılı kanunla bu Genel Müdürlük de kapatılmış ve bu hizmetler Denizcilik Bankası T.A.O. bünyesinde işletme olarak yürütülmeye başlanmıştır.



Gemi Kurtarma hizmetleri 1926 yılında İngilizlerce kurulan “Kilcker and Walkers Co.” isimli kumpanya ile başlamıştır. 1930 yılında Kabotaj Kanununun yürürlüğe girmesiyle kumpanya “Türk Kurtarma Ltd.” adını almıştır. 1952 yılında 5842 sayılı kanunla Denizcilik Bankası T.A.O.’nın kurulmasıyla kurtarma faaliyetleri bu şirket bünyesinde devam etmiştir.

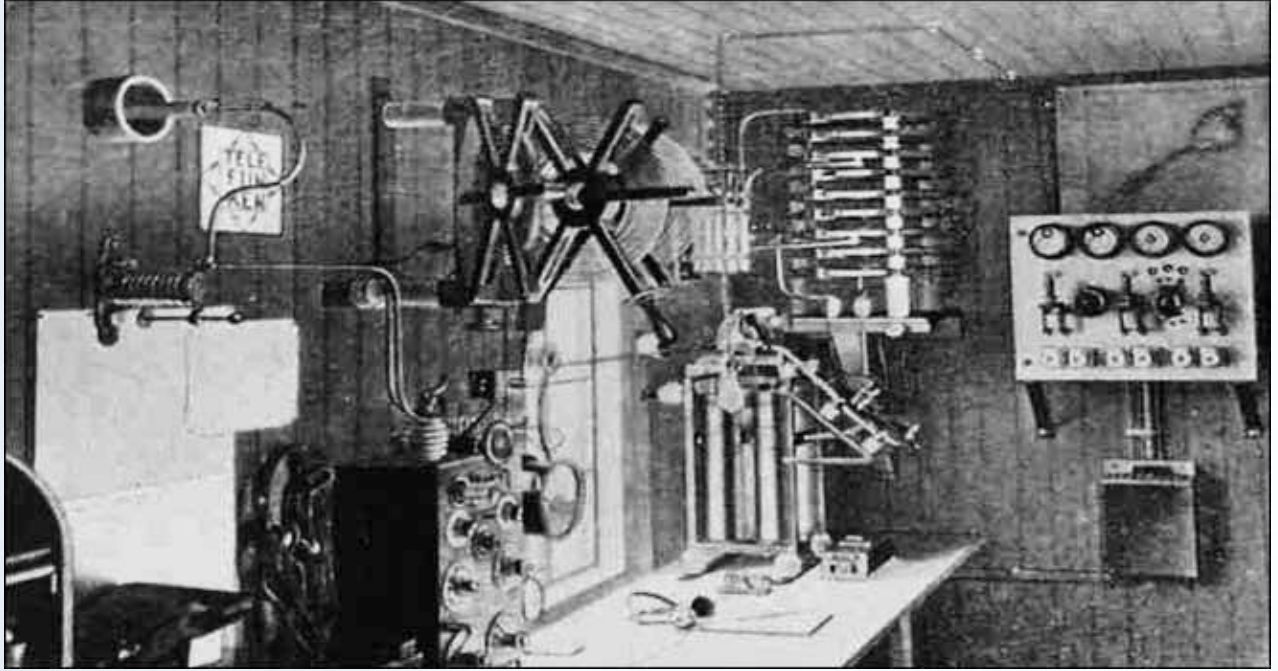


Yukarıda belirtilen Fener, Tahlisiye ve Gemi Kurtarma faaliyetleri; 10.10.1983 tarihinde Türkiye Denizcilik Kurumu (TÜDEK) adı altında teşkilatlanmış ve nihayet 08.06.1984 tarih ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Türkiye Denizcilik İşletmeleri haline getirilen teşekkül bünyesinde, kıyı emniyeti hizmetleri olarak faaliyet göstermeye devam etmekte iken, 08.06.1984 tarih ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine tabi olarak ve söz konusu Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde faaliyette bulunmak üzere, Bakanlar Kurulunun 12.05.1997 tarih ve 97/9466 Sayılı kararı ile Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma

İşletmeleri Genel Müdürlüğü adı altında bir Kamu İktisadi Kuruluşu olarak teşkil olunan kuruluş bünyesine alınmıştır.

Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH), Milli Güvenlik Kurulu'nun tavsiye kararına istinaden Bakanlar Kurulu Kararı ile Denizcilik Müsteşarlığı yatırım programına alınmış, sistemin işletme, bakım-onarım ve idamesi Bakanlar Kurulu Kararı ile Kuruluşumuza verilmiştir.

İstanbul Boğazı, Çanakkale Boğazı ve Marmara Denizi'nden oluşan Türk Boğazlarında belirlenen hizmet alanı içinde; deniz trafik emniyetini arttırmaya yönelik bilgi hizmeti, seyir yardımı hizmeti ve trafik organizasyonu hizmeti vermek amacıyla, TBGTH sistemi projesinin birinci aşamada; 1 Temmuz 2003 tarihinde fiziki açılışı, ikinci aşamada; 30 Aralık 2003 tarihinde sistem testleri ve operatörlerin görev başı eğitimleri tamamlanarak sistem devreye alınmış, üçüncü aşamada; 2 Temmuz 2008 tarihinde sistemin Marmara denizi ilavesi fiziki açılışı yapılmış ve dördüncü aşamada; 31 Aralık 2008 tarihinde Marmara denizi ilavesi devreye alınarak Ege denizinden Karadeniz'e kadar Türk boğazlarında kesintisiz GTH verilmesi projesi gerçekleştirilmiştir.



Telsiz İşletme Müdürlüğü, “Yurtdışı Muhabere” adıyla Osmanlı Devleti'nin son dönemlerinde ve Cumhuriyetin ilk yıllarında yurtdışı yazılı haberleşme (mors yoluyla telgraf) ihtiyacını karşılamıştır. “PTT İdaresi” adı altında bu hizmeti geliştirerek Telsiz telefon ve telex hizmetini de vermeye başlamıştır. Uydu ve Radyo link sistemlerinin gelişmesi sonucu yurtdışı muhabere hizmetinin bu sistemlere kayması ve bu arada uzak mesafe deniz haberleşme ihtiyacının artması sonucu buradaki sistemler deniz telsiz haberleşmesine kaydırılmıştır.

1994 yılında Türk Telekom A.Ş.'nin kurulması ile deniz haberleşmesi “Telsiz İşletme Müdürlüğü” adıyla hizmetine Türk Telekom bünyesinde devam etmiştir. Deniz haberleşmesinin artan öneminden dolayı bu birim Türk Telekom A.Ş. Genel Müdürlüğüne bağlı Müstakil Ünite haline getirilmiştir. Telsiz İşletme Müdürlüğü (Türk Radyo) 5189 Sayılı Kanun ile 01.07.2005 tarihinde fiilen Kuruluşumuza bağlanmıştır. Ayrıca 05.11.2008 tarih ve 27050 sayı ile Resmi Gazetede yayınlanıp yürürlüğe giren 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanununun 42 inci ve 43 üncü maddeleri ile; Sahil telsiz istasyonları, her çeşit deniz ve hava bandı telsiz haberleşme sistemlerini ve sahil telsiz istasyonları üzerinden yapılan seyir güvenliği haberleşmesi dâhil telsiz haberleşme sistemlerini kurma, kurdurma, kullanma izinlerini verme, deniz bandı telsiz haberleşme ve seyrüsefer cihazlarına çağrı kodu ve benzeri tahsis ve tescil işlemleri yürütme, Amatör Telsizcilik Belgesi verilmesi ve LRIT Ulusal veri merkezinin işletilmesi, Kuruluşumuza devredilmiştir.



Kuruluşumuz unvanı hizmet alanının genişlemesi nedeni ile akden ve hukuken kazanılmış hak ve yetkileri ile sorumlulukları saklı kalmak şartıyla, Yüksek Planlama Kurulunun 07.02.2007 tarih ve 2007/ T-3 sayılı kararı ile "KİYİ EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ" olarak değiştirilmiş ve 27/03/2007 tarih ve 26475 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

Kılavuzluk hizmetlerinin Osmanlı Devleti'nde modern yöntemler ve işletmecilik anlayışı ile gerçekleştirilmesi düşüncesi, ilk kez XIX. Yüzyılın sonlarında gündeme gelmiştir. Artan deniz trafiğine bağlı olarak kimi sermayedarlar, kılavuzluk hizmeti verecek işletmelerin karlı bir yatırım alanı olacağını düşünerek, Osmanlı Devleti'nden kılavuzluk imtiyazları talebinde

bulunmuşlardır. Bu talep, Kılavuzluk imtiyazı verilmesinin devletin çıkarları açısından özellikle “Boğazlar Payitaht-ı Saltanat-ı seniye’nin kapıları hükmünde olup,” ifadesi ile İstanbul’un güvenliği açısından sakıncalı bulunmuştur.

13 Ocak 1924 tarihli Bakanlar Kurulu kararıyla Türkiye sahillerinde kılavuzluk imtiyazı Türkiye Seyr-i Sefain İdaresi’ne verilmiştir. Bu amaçla Kılavuzluk ve Römorkörcülük Müdüriyeti adıyla bir şube kurulmuştur. Türkiye Seyr-i Sefain İdaresi’ne verilen imtiyazı, diğer yasal düzenlemeler izlemiştir. 14 Nisan 1925’de yürürlüğe giren 618 sayılı Limanlar Kanunu ile kılavuzluğun kayıt altına alınabilmesi söz konusu olmuştur. 1 Temmuz 1926’da yürürlüğe giren 815 sayılı Kabotaj Kanunu ile kılavuzluk Türk Vatandaşlarına hasredilmiştir.

1930’larda dünya barışını tehdit eden gelişmelerin belirmesi, Lozan Antlaşması ile Boğazlar üzerinde elde etmiş olduğu haklarını güvenliği için yetersiz bulan, yani Boğazların silahsızlandırılmasını ve Boğazlar Komisyonu’nun egemenlik haklarını sınırlandırdığını düşünen Türkiye, Boğazlar rejiminin yeniden düzenlenmesi için bir konferans toplanmasını talep etmiştir. Bu bağlamda toplanan Montrö Konferansı’nın sonunda imzalanan ve 09 Kasım 1936’da yürürlüğe giren Montrö Boğazlar Sözleşmesi ile Türk Boğazları’nın bugün de geçerli olan statüsü belirlenmiştir. Buna göre ticaret gemileri kılavuz kaptan alma zorunluluğu olmaksızın Boğazlardan geçiş serbestisi kazanmışlardır.

İkinci Dünya Savaşı’ndan sonra dünya deniz ticaret hacminde ve gemi filosunda büyüme kaydedilmiş, bu gelişme Türk Boğazlarından geçen gemi trafiğine yansımıştır. Deniz trafiğindeki yoğunluk, beraberinde kazaları getirmiş, Türkiye bu süreçte Boğazlar trafiğine yönelik yeni düzenlemeler yapmak gerekliliğini hissetmiştir. Bu bağlamda 11 Ocak 1994’de Resmi Gazete’de yayınlanarak 1 Temmuz 1994’de yürürlüğe giren Boğazlar ve Marmara Bölgesi Deniz Trafik Düzeni Hakkında Tüzük yayınlanmıştır. Bu Tüzüğü, 1998 ‘de yürürlüğe giren Türk Boğazları Deniz Trafik Düzeni Tüzüğü izlemiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 04.05.2010 tarih ve 2010/29 sayılı kararı gereği Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Genel Müdürlüğü’nün Türk Boğazlarında ve İzmir’de vermekte olduğu kılavuzluk ve römorkaj hizmetleri 15.06.2010 tarihi itibarıyla kuruluşumuz tarafından vermeye başlanmıştır.

KURULUŞUN YASAL YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kuruluşun yasal yükümlülükleri Faaliyet alanlarımıza yönelik olarak Uluslararası Sözleşmeler, Kanunlar, Tüzükler, Yönetmelikler, Yönergeler ile Kuruluşumuzca düzenlenen Yönetmelik ve Yönergeler olarak ortaya konulmuştur.

Mevzuat	Faaliyet Alanı (Hizmetler)					
	Gemi Trafik Hizmetleri	Kılavuzluk Hizmetleri	Gemi Kurtarma /Römorkaj	Tahlisiye Hizmetleri	Seyir Yardımcıları Hizmetleri	Deniz Haberleşme Hizmetleri
ULUSLARARASI ANLAŞMALAR						
Montreux Boğazlar Sözleşmesi	X	X	X	X	X	X
Taraf Olduğumuz IMO Kararları	X	X	X	X	X	X
İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi	X	X	X	X	X	X
İş Kazalarının Önlenmesine (Gemi adamları) İlişkin 134 Sayılı Sözleşme			X	X		
Denizde Yardım ve Kurtarma İşlerine Mütedair Bazı Kaideler Hakkında Mukavele			X	X		
ITU Regulation					X	X
Lozan Barış Antlaşması		X				
Uluslar arası Sağlık Tüzüğü		X				
Cenazelerin Nakli Antlaşması		X				

Mevzuat	Faaliyet Alanı (Hizmetler)					
	Gemi Trafik Hizmetleri	Kılavuzluk Hizmetleri	Gemi Kurtarma /Römorkaj	Tahliye Hizmetleri	Seyir Yardımcıları Hizmetleri	Deniz Haberleşme Hizmetleri
KANUNLAR						
4922 Sayılı Denizde Can ve Mal Koruma Hakkında Kanun	X	X	X	X	X	X
6762 Sayılı Türk Ticaret Kanunu		X	X	X	X	X
854 Sayılı Deniz İş Kanunu		X	X	X		
4857 Sayılı İş Kanunu	X	X	X	X	X	X
2872 Sayılı Çevre Kanunu	X	X	X			
5312 Sayılı Deniz Çevresinin Petrol ve Diğer Zararlı Maddelerle Kirlenmesinde Acil Durumlarda Müdahale ve Zararların Tazmini Esaslarına Dair Kanun	X		X	X		X
1738 Sayılı Seyir ve Hidrografi Hizmetleri Kanunu	X				X	
2674 Sayılı Karasuları Kanunu	X	X	X	X	X	X
618 Sayılı Limanlar Kanunu	X	X				
4490 Sayılı Türk Uluslararası Gemi Sicil Kanunu	X	X	X	X		X
815 Sayılı Kabotaj Kanunu		X	X			
697 Sayılı Ulaştırma ve Haberleşme Hizmetlerinin Olağanüstü Hallerde Ve Savaşta Ne Suretle Yürütüleceğine Dair Kanun	X	X	X	X	X	X

Mevzuat	Faaliyet Alanı (Hizmetler)					
	Gemi Trafik Hizmetleri	Kılavuzluk Hizmetleri	Gemi Kurtarma /Römorkaj	Tahliye Hizmetleri	Seyir Yardımcıları Hizmetleri	Deniz Haberleşme Hizmetleri
2680 Sayılı Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Kuruluş, Görev ve Yetkilerinin Yeniden Düzenlenmesi Kanunu	X	X	X	X	X	X
4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu	X	X	X	X	X	X
2548 Sayılı Gemi Sağlık Resmi Kanunu	X	X				
2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu	X	X				
3621 Sayılı Kıyı Kanunu	X	X	X	X	X	X
5809 Sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu						X
5189 Sayılı Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun						X
233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname	X	X	X	X	X	X
5369 Sayılı Evrensel Hizmetin Sağlanması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun						X

Mevzuat	Faaliyet Alanı (Hizmetler)					
	Gemi Trafik Hizmetleri	Kılavuzluk Hizmetleri	Gemi Kurtarma /Römorkaj	Tahliye Hizmetleri	Seyir Yardımcıları Hizmetleri	Deniz Haberleşme Hizmetleri
ANA STATÜ						
Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Ana Statüsü	X	X	X	X	X	X
TÜZÜKLER						
Ticaret Sicili Tüzüğü		X	X			X
Denizde Çatışmayı Önleme Tüzüğü	X	X	X	X	X	
Türk Boğazları Deniz Trafik Düzeni Tüzüğü	X	X	X	X	X	
Liman Tüzükleri	X	X	X	X	X	X
YÖNETMELİKLER						
Kılavuz Kaptanların Yeterlilikleri, Eğitimleri, Belgelendirilmeleri ve Çalışma Usulleri Hakkında Yönetmelik		X				
Kılavuzluk ve Römorkaj Hizmetleri Teşkilatları Hakkındaki Yönetmelik		X				
1738 Sayılı Seyir ve Hidrografi Hizmetleri Yasasının Uygulanmasına İlişkin Yönetmelik	X				X	X
Liman Yönetmelikleri	X	X				

Mevzuat	Faaliyet Alanı (Hizmetler)					
	Gemi Trafik Hizmetleri	Kılavuzluk Hizmetleri	Gemi Kurtarma /Römorkaj	Tahliye Hizmetleri	Seyir Yardımcıları Hizmetleri	Deniz Haberleşme Hizmetleri
Sefer Bölgeleri Yönetmeliği	X	X				
Liman Sınırları ve Koordinatları Hakkındaki Yönetmelik	X	X				
Deniz Çevresinin Petrol ve Diğer Zararlı Maddelerle Kirlenmesinde Acil Durumlarda Müdahale ve Zararların Tazmini Esaslarına Dair Kanunun Uygulama Yönetmeliği	X	X	X	X		X
Denizcilere Mahsus Kıyafet Yönetmeliği	X	X	X	X	X	
Gemi Adamları Yönetmeliği		X	X	X		
Karada Çıkabilecek Yangınlarla, Deniz, Liman veya Kıyıda Çıkıp Karaya Ulaşabilecek ve Yayılacak veya Karada Çıkıp Kıyı, Liman ve Denize Ulaşabilecek Yangınlara Karşı Alınabilecek Önleme, Söndürme ve Kurtarma Tedbirleri Hakkında Yönetmelik			X			
Seyir Duyuruları Hazırlama ve Yayınlama Hizmetleri Yönetmeliği	X				X	X
SOLAS ve MARPOL Sözleşmelerine Göre Bildirimlere İlişkin Yönetmeliği	X	X	X	X		X

Mevzuat	Faaliyet Alanı (Hizmetler)					
	Gemi Trafik Hizmetleri	Kılavuzluk Hizmetleri	Gemi Kurtarma /Römorkaj	Tahliye Hizmetleri	Seyir Yardımcıları Hizmetleri	Deniz Haberleşme Hizmetleri
Balıkçı Barınakları Yönetmeliği					X	
Seyir Yardımcıları Yönetmeliği					X	
Gemi ve Su Araçlarının Tadilatı, Bakım ve Onarımlarında Uygulanacak Olan Usul ve Esaslara Dair Yönetmelik.		X	X	X		
Gemi Trafik Sistemlerinin Kurulmasına ve İşletilmesine İlişkin Yönetmelik	X					
Türk Arama ve Kurtarma Yönetmeliği	X		X	X		X
Türk Uluslararası Gemi Sicili Yönetmeliği		X	X	X		
Evrensel Hizmet Gelirlerinin Tahsili ve Giderlerin Yapılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik						X
YÖNERGELER						
Deniz Araçlarının Tesciline Yönelik Usul ve Esasların Belirlenmesine İlişkin Yönerge		X	X	X		
Gemilerin Gemi adamları İle Donatılmasına İlişkin Yönerge		X	X	X		
TEBLİĞLER						
Ulusal Arama ve Kurtarma Planına İlişkin Tebliğ	X		X	X		X

YÖNETMELİKLER

- Teftiş Kurulu Başkanlığı Kuruluş ve Görev Yönetmeliği (21.03.2002 tarih ve 24702 sayılı R.G.)
- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3/g maddesi Uyarınca Yapacağı Mal ve Hizmet Alımlarında Uygulanacak Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik, (27.02.2004 tarih ve 25386 Sayılı R.G.)
- Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Tesislerinden İstifade Edecek Kamu ve Özel Kuruluşların Sistem, Cihaz ve Donanımlarına Yer Tahsisi, Kule Kullandırılması vb. Hizmetlerin Sağlanmasına İlişkin Yönetmelik (15.09.2006 tarih ve 26290 sayılı R.G.)
- Taşınmaz Kiraya Verme İşlemleri Genel Hizmet Yönetmeliği (15.09.2006 tarih ve 26290 sayılı R.G.)
- Taşınır Mal Satış İşlemleri Yönetmeliği (27.10.2007 tarih ve 26683 sayılı R.G.)
- Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Deniz ve Hava Bandı Telsiz Haberleşme Sistemlerinin Kurulması, Kullanım İzinlerinin Verilmesi, Ruhsatlandırılması İle Tarifelerinin Düzenlenmesine Dair Yönetmelik. (03.09.2009 tarih ve 27338 sayılı R.G.)
- Amatör Telsizcilik Sınav ve Belgelendirme Yönetmeliği (03.02.2010 tarih ve 27482 sayılı R.G.)

YÖNERGELER

- Yönetmelik Yönerge ve Organizasyonel Düzenlemelere Ait Yönerge
- Sicil Raporları Yönergesi
- Harcırak Yönergesi
- Giyim Eşyası ve Koruma Malzemeleri Genel Hizmet Yönergesi
- Maddi Duran Varlıklar Yönergesi
- Temsil Tören ve Ağırılama Yönergesi
- Avans İşlemleri Genel Hizmet Yönergesi

- Kaza Tahkik Kurulu Kuruluş Görev ve İç Hizmet Yönergesi
- Ortak Görev, Sorumluluk ve Yetkilere İlişkin Ek Yönergesi
- Eğitim Tesisleri Yönergesi
- Kamu İhale Kanunu-Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve Bu Kanunlarla İlgili Yönetmeliklerin Uygulanmasına Dair Yönerge
- Kurtarma Hizmetleri için Hizmet Alım Yönergesi
- Nöbetçi Müdürlük Genel Hizmet Yönergesi
- Sayım İşleri Genel Hizmet Yönergesi
- Yangından Korunma Yönergesi
- Kapsam İçi Personel Yönergesi
- Kapsam Dışı Personel Yönergesi
- Hukuk Baş Müşavirliği İç Hizmet Yönergesi
- Gemi Adamları İç hizmet Yönergesi
- Teknik Hizmetler ve Emlak Dairesi Başkanlığı Kuruluş ve Görev Yönergesi
- Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Kuruluş ve Görev Yönergesi
- İdari ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı Kuruluş ve Görev Yönergesi
- Mali İşler Dairesi Başkanlığı Kuruluş ve Görev Yönergesi
- Araştırma Planlama ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kuruluş Görev Yönergesi
- Seyir Yardımcıları Dairesi Başkanlığı Kuruluş Görev Yönergesi
- Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Kuruluş Görev Yönergesi
- Gelirler Dairesi Başkanlığı Kuruluş ve Görev Yönergesi
- İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı Kuruluş ve Görev Yönergesi

- Malzeme Dairesi Başkanlığı Kuruluş ve Görev Yönergesi
- Hukuk Baş Müşavirliği Kuruluş ve Görev Yönergesi
- Kalite Yönetim Temsilciliği Kuruluş ve Görev Yönergesi
- Uluslararası İlişkiler Müdürlüğü Kuruluş ve Görev Yönergesi
- Özel Kalem Müdürlüğü Kuruluş ve Görev Yönergesi
- Yönetim Kurulu Bürosu Müdürlüğü Kuruluş ve Görev Yönergesi
- Basın Tanıtım ve Halkla İletişim Müdürlüğü Kuruluş ve Görev Yönergesi

HEDEF KİTLE / İLGİLİ TARAFLARIN BELİRLENMESİ

Hedef kitle müşteriler olarak, ilgili taraflar ise iç ve dış paydaşlar olarak ortaya konulmuştur.

Müşteriler;

Denizlerimizde ve karasularımızda seyreden Türk-yabancı bayraklı gemilere, gemi sahiplerine, acentelere, kamu kurum ve kuruluşları ile diğer özel kuruluşlara

TBGTH kapsamında; Bilgi Hizmeti, Seyir Yardımı Hizmeti, Trafik Organizasyon Hizmeti,

Kılavuzluk Hizmeti,

Seyir Yardımcıları Hizmeti,

Kurtarma/Yardım Hizmeti,

Römorkaj, Çeki, Refakat, Palamar Hizmeti,

Can Kurtarma (Tahlisiye) Hizmeti

Bot Kiralama Hizmeti,

Balık Adam Hizmeti,

Batık Çıkarma Hizmeti,

Deniz Haberleşme Hizmeti; Deniz ve hava bandı telsiz haberleşme sistemlerini kurma, kurdurma, kullanma izinlerini verme, deniz bandı telsiz haberleşme ve seyrüsefer cihazlarına çağrı kodu ve benzeri tahsis ve tescil işlemleri yürütme, Amatör Telsizcilik Belgesi verilmesi, LRIT Ulusal veri merkezinin işletilmesi,

Söz konusu hizmetleri alanlar müşterilerimizdir.

İlgili Taraflar;

İç Paydaşlar;

Kurum Çalışanları ve Ulaştırma Bakanı.

Dış Paydaşlar;

Ulaştırma Bakanlığı, Yüksek Planlama Kurulu, Sayıştay Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığı, Çevre ve Orman Bakanlığı, Başbakanlık Denizcilik Müsteşarlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Milli İstihbarat Teşkilatı, Emniyet Genel Müdürlüğü Kaçakçılık Dairesi, Deniz Polisi, Deniz Ticaret Odası, Valilikler, Türkiye Ağır Sanayi ve Hizmet Sektörü Kamu İşverenleri Sendikası , Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş., TCDD Genel Müdürlüğü, Hudut ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü, Denizciler Sendikası, Acenteler, İTÜ Denizcilik Fakültesi, Hazine Müsteşarlığı, DPT Müsteşarlığı, Kamu İhale Kurumu, Belediyeler, Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO), Uluslararası Seyir Yardımcıları ve Fener Otoriteleri Birliği (IALA), Uluslararası Kılavuz Kaptanlar Birliği (IMPA), Avrupa Kılavuz Kaptanlar Birliği (EMPA), Uluslararası Kurtarma Birliği (ISU), Seyir Hidrografi ve Oşinografi Dairesi Başkanlığı, Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü, Gümrük Muhafaza Müdürlükleri, Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU), Türk Standartları Enstitüsü (TSE), Türksat A.Ş., Posta ve Telekomünikasyon İdareleri Avrupa Konferansı Birliği (CEPT), Uluslararası Denizde Can Kurtarma Birliği (IMRF), Uluslar arası Uydular Aracılığı ile Deniz Haberleşmesi Şirketi (INMARSAT), Uluslar arası Mobil Uydu Örgütü (IMSO), LRIT Veri Paylaşımı yapılan ülkeler, Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd., diğer gerçek ve tüzel kişiler.



Derin Deniz Sondaj Platformu SDR "LEIV EIRIKSSON"un Boğaz geçişi - 2009

***KURULUŞUN
FAALİYETLERİNDEN
ETKİLENENLERİN
(PAYDAŞ) ANALİZİ***

- **Müşteriler (Yararlanıcılar) Analizi**

Kuruluşumuzun ürettiği hizmetleri alan, kullanan veya bunlardan yararlananlar müşterilerimiz adı altında ortaya konulmuştur.

MÜŞTERİLER	FAALİYET ALANLARI (H İ Z M E T L E R)														
	Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri				Deniz Hizmetleri							Seyir Yardımcıları Hizmeti	Deniz Haberleşme Hizmeti		
	Bilgi	Seyir Yrd.	Trafik Org.	Kılavuzluk	Kurtarma /Yardım	Tahlisiye (Can Kurtarma)	Römorkaj / Refakat	Çeki	Balık Adam	Batık Çıkartma	Bot	Fener / Şamandıra v.b	Haberleşme	Amatör Telsizcilik Belgesi	Telsiz Ruhsat İşlemleri
Gemiler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X
Acenteler	X									X	X		X		X
Gemi Sahipleri	X									X	X		X		X
Kamu Kurum ve Kuruluşları	X								X		X	X	X		X
Diğer Özel Kuruluşlar	X								X		X	X	X		X
Gerçek Kişiler														X	X

• İç Paydaş ve Dış Paydaş Analizi

İç Paydaşlarımız; Kurum Çalışanları, Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd.

Dış Paydaşlarımız; Kuruludan etkilenen veya kuruluşu etkileyen kuruluş dışındaki kamu kurum ve kuruluşları, ulusal ve uluslararası birlik ve örgütler, olarak ortaya konulmuştur.

Paydaş Adı	İç Paydaş / Dış Paydaş	Neden Paydaş	Önceliği
Kurum Çalışanları	İç Paydaş	Yönlendiren	Çok Yüksek
Ulaştırma Bakanı	İç Paydaş	Yönlendiren	Çok Yüksek
Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd.	Dış Paydaş	Etkileyen / Etkilenen	Çok Yüksek
Ulaştırma Bakanlığı	Dış Paydaş	Yönlendiren/Etkileyen	Çok Yüksek
Müşteriler (Acenteler, Gemiler, Gemi Sahipleri)	Dış Paydaş	Etkileyen / Etkilenen	Yüksek
Yüksek Planlama Kurulu	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
Dışişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
Sayıştay Başkanlığı	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
Çevre ve Orman Bakanlığı	Dış Paydaş	Etkileyen / Etkilenen	Yüksek
Denizcilik Müsteşarlığı	Dış Paydaş	İlgisi Olan / Etkileyen	Yüksek
Sahil Güvenlik Komutanlığı	Dış Paydaş	İlgisi Olan / Etkilenen / Etkileyen	Yüksek
Deniz Ticaret Odası	Dış Paydaş	Etkileyen	Orta
Valilikler	Dış Paydaş	Etkileyen/Etkilenen	Yüksek
Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.	Dış Paydaş	İlgisi Olan / Etkilenen / Etkileyen	Yüksek
TCDD Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlgisi Olan / Etkileyen	Yüksek
Denizciler Sendikası	Dış Paydaş	Etkilenen / Etkileyen	Yüksek
İTÜ Denizcilik Fakültesi	Dış Paydaş	Etkileyen	Orta
Hazine Müsteşarlığı	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
DPT Müsteşarlığı	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş	Etkileyen	Orta
Belediyeler	Dış Paydaş	Etkilenen	Orta
(IMO) Uluslararası Denizcilik Örgütü	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek

Paydaş Adı	İç Paydaş / Dış Paydaş	Neden Paydaş	Önceliği
(IALA) Uluslararası Seyir Yardımcıları ve Fener Otoriteleri Birliği	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
(IMPA) Uluslar arası Kılavuz Kaptanlar Birliği	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
(EMPA)Avrupa Kılavuz Kaptanlar Birliği	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
(ISU) Uluslararası Kurtarma Birliği	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
(IMRF) Uluslararası Denizde Can Kurtarma Birliği	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
(ITU) Uluslararası Telekomünikasyon Birliği	Dış Paydaş	Etkilenen	Yüksek
(COMSAR) Haberleşme ve Arama- Kurtarma Komitesi	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
Uluslar arası Mobil Uydu Örgütü (IMSO)	Dış Paydaş	Etkilenen/Etkileyen	Yüksek
Uluslar arası Uydular Aracılığı ile Deniz Haberleşmesi Şirketi (INMARSAT)	Dış Paydaş	Etkilenen/Etkileyen	Yüksek
LRIT Veri Paylaşımı yapılan ülkeler	Dış Paydaş	Etkilenen/Etkileyen	Yüksek
(CEPT)Posta ve Telekomünikasyon İdareleri Avrupa Konferansı Birliği	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
Hudutlar ve Sahiller Sağlık Gn Md.	Dış Paydaş	Etkilenen/Etkileyen	Yüksek
Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Etkileyen	Orta
Seyir Hidrografi ve Oşinografi Dairesi Başkanlığı	Dış Paydaş	Etkileyen	Orta
(TSE) Türk Standartları Enstitüsü	Dış Paydaş	Etkileyen	Yüksek
Türksat A.Ş.	Dış Paydaş	Etkileyen	Orta
Deniz Kuvvetleri Komutanlığı	Dış Paydaş	Etkileyen/Etkilenen	Orta
Milli İstihbarat Teşkilatı	Dış Paydaş	Etkilenen	Orta
Emniyet Genel Müdürlüğü Kaçakçılık Dairesi Başkanlığı	Dış Paydaş	Etkilenen	Orta
Gümrük Muhafaza Müdürlüğü	Dış Paydaş	Etkilenen	Orta
Deniz Polisi	Dış Paydaş	Etkilenen	Orta
Gerçek ve Tüzel Kişiler	Dış Paydaş	Etkilenen	Orta

• İç ve Dış Paydaş Anket Analizleri

Durum analizi kapsamında Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü'nün sunduğu hizmetler, gerçekleştirdiği faaliyetler, yürüttüğü projelerin yararlanıcılarının, etkileşim içerisinde olduğu kurumların talepleri doğrultusunda şekillendirilebilmesi amacıyla Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzunda da belirtildiği üzere kapsamlı bir anket çalışması sonucu paydaşlarımızın analizi yapılarak düşünceleri, beklentileri ve etkileşimleri tespit edilmiştir.

Paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi ile çalışmalara başlanmıştır. Paydaşların belirlenmesinin ardından, Genel Müdürlüğümüz personelinin ve Genel Müdürlüğümüz ile etkileşim içerisinde olan kurum ve kuruluşların Genel Müdürlüğümüze bakışlarını, mevcut duruma ilişkin değerlendirmelerini ve bu değerlendirmelere temel olan olguları belirlemek amacıyla iç ve dış paydaşlara yönelik yapılandırılmış ve yapılandırılmamış soru gruplarından oluşan iki farklı yapıda anket formu hazırlanmıştır.

Genel Müdürlüğümüzün hizmet konusu itibariyle etkileşim içerisinde bulunduğu ve dış paydaş listesinde yer alan ulusal ve uluslararası 41 adet paydaşa anket gönderilmiştir. Ulusal anlamda Bakanlık, Kamu Kurumları, Özel Kuruluşlar ve Sivil Toplum Kuruluşlarına, uluslararası anlamda aralarında IMO, IALA, ISU, IMRF, EMPA, IMPA gibi kuruluşların da bulunduğu 25 paydaşımızdan gelen cevaplar değerlendirilmiştir.

Dış Paydaş Anketleri:

Dış Paydaşlara ilişkin yapılandırılmış sorularda; görev tanımları ve faaliyetleri konusunda dış paydaşlar tarafından genel olarak başarılı bulunmuş, Kuruluşumuzun stratejik bir kurum olduğuna, hizmet/yetki çakışması yaşanmadığına ve faaliyetlerimizden yararlanırken mevzuattan kaynaklanan bir sorunla karşılaşmadığına vurgu yapılmıştır. Bunların yanında birlikte yürütülen çalışmalar sırasında işbirliğinin geliştirilmesi gerektiği de belirtilmiştir.

İç Paydaş (KEGM çalışanları) Anketleri:

Bu çalışma Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü bünyesinde çalışanların memnuniyet düzeylerini ölçmek, yaşanan sıkıntılara yönetimin müdahale edebilmesini kolaylaştırmak amacıyla yapılmış bir tür iç iletişim aracı niteliğindedir. Yapılan iç paydaş anketine geri dönüş oranı % 63'dür. İç paydaş anketine katılacak personel "tabakalı örnekleme" yöntemiyle belirlenmiştir. Ankete toplam 417 personel katılmıştır. Cronbach's alpha katsayısı kullanılarak yapılan güvenirlik testinde anket yüksek derecede güvenilir çıkmıştır($\alpha=0,942$). İlişkili sorulara verilen cevaplar da incelenmiş ve cevapların tutarlı olduğu

görülmüştür. 5’li Likert ölçeğine göre hesaplanan ortalama genel memnuniyet değeri 3,50’dir. Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü’nde çalışmaktan “Çok memnunum” ve “memnunum” diyen çalışanlar tüm çalışanların %88’ini oluşturmaktadır.

Çalışanların memnuniyet düzeyleri statü, eğitim seviyesi, cinsiyet, yaş, çalışma tecrübesi ve işyerine ulaşma süresi bakımından önemli düzeyde farklılık gösterip göstermediğine göre incelenmiştir. KEGM çalışanlarının memnuniyet düzeyleri eğitim seviyesi ve yaşlarına göre farklılık göstermektedir. Yüksek eğitimlilerin (önlisans ve üzeri) ve genç (40 yaşın altı) personelin memnuniyet oranının daha düşük olduğu tespit edilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz çalışanlarına yönelik yapılandırılmış ankete gelen cevaplardan sosyal imkânların (servis, spor salonu, sosyal tesis, kreş, kamp vs.) geliştirilmesi, yemek kalitesinin artırılması, çalışanların performansını ölçen güvenilir bir sisteme ihtiyaç duyulması, sosyal faaliyetlerin(yemekler, kutlamalar, sohbet toplantıları, spor turnuvaları) yetersiz görülmesi, alınan ücret ve terfi sisteminde daha adil bir yaklaşımın belirlenmesi sonuçları elde edilmiştir. Kurulusta çalışma memnuniyeti, görev alanlarındaki performans, eğitim politikalarına verilen önem, mevcut bilgi-işlem ve teknolojik altyapı ile personele sağlanan fiziki ortam, teçhizat, destek ve teşvik hususlarında yüksek bir memnuniyet oranı olduğu tespit edilmiştir.

Yapılandırılmamış anketlerden alınan görüşler gruplandırılarak ölçülür sonuçlara varılmıştır. Ücret ve ödül adaletinin sağlanması, teknik personelin şartlarının diğer kamu kurumları düzeyine getirilmesi, TDI’den kuruluşumuza devrolan personelin tecrübelerinden daha fazla yararlanılması, tanıtım, yönetim, kariyer ve performans sistemi eksikliği öne çıkmıştır. Kuruluşumuzun güçlü yanı olarak verilen hizmetlerde etkin ve donanımlı bir kuruluş olduğu vurgulanırken, gelecekte de teknoloji takibi-modernizasyon, uluslararası normlarda hizmet kalitesinin sürdürülmesi ile yabancı dil eğitimine ağırlık verilmesi gerektiğine işaret edilmiştir.

Sonuç olarak;

Ekonomik ömrünü tamamlamış söndüren tipi römorkörlerin yerine filonun peyderpey yenilenmesine öncelik verilmesinin,

2006 yılında Türk Boğazlarında 85 adet fenere, 2008-2010 yıllarında Batı Karadeniz, Marmara, Ege’de 185 adet Fenere Uzaktan Kumanda Sistemi (Remote Control) kurulmuştur.2011-2012 yıllarında da Güney Ege ve Akdeniz fenerlerinin Uzaktan Kumandaya geçirilmesinin,

Karadeniz, Akdeniz, Ege bölgelerinde Deniz Haberleşme hizmetlerinde kapsama alanlarımızın iyileştirilmesi.

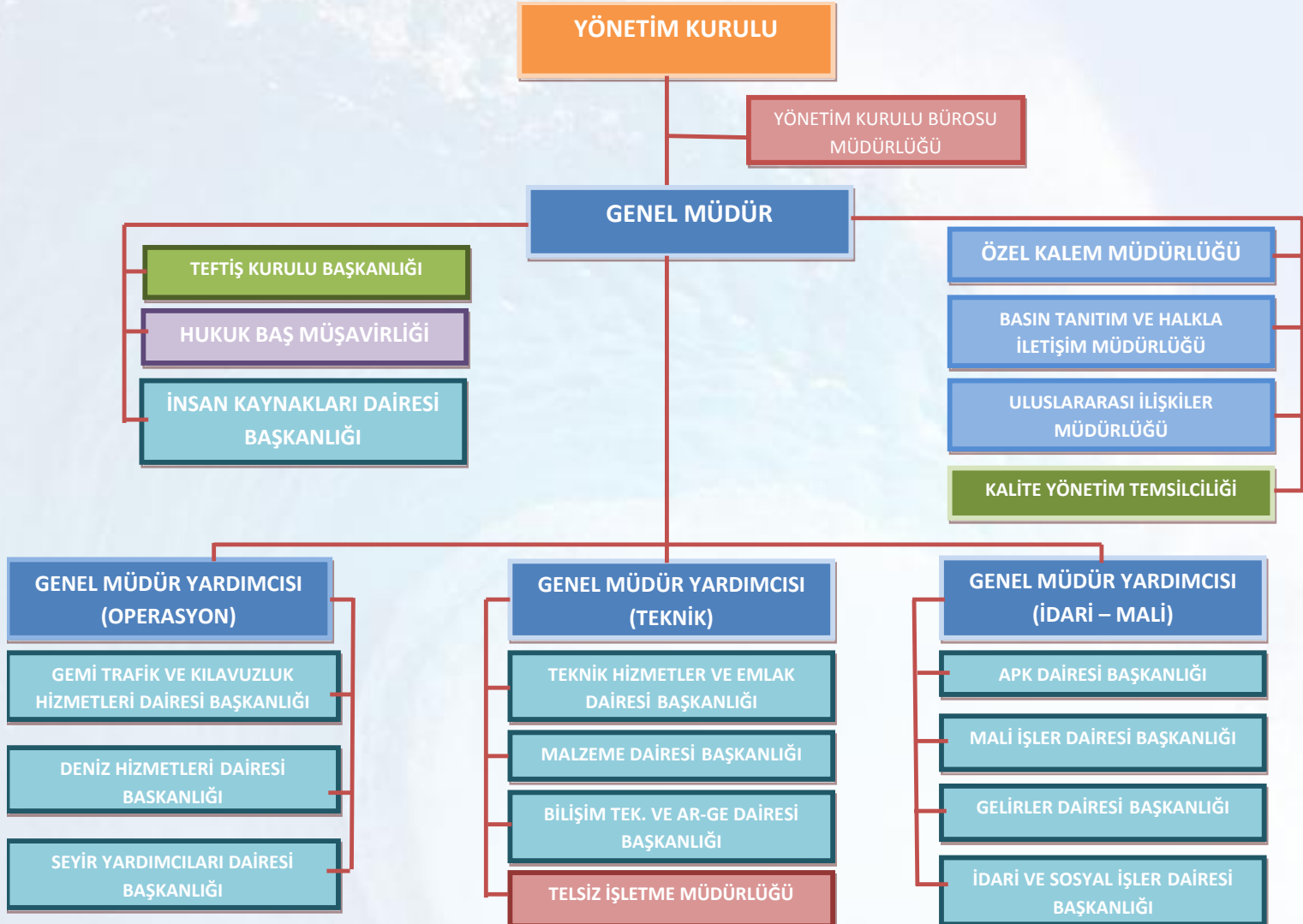
Kurumsal kültürün geliştirilmesinin,

gerekli olduğu değerlendirilmiştir.

GZFT analizi paydaşlarımızın anketlerden derlenen görüş ve nerileri doğrultusunda yapılmıştır. Kuruluşumuzun amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde i ve dış paydaş anket sonuçları dikkate alınmıştır.

KURULUŞUN
İÇ YAPISININ
ANALİZİ

Örgüt Yapısı; Organizasyon Şeması 17.06.2010 tarih ve 596 sayılı Makam Olur'u ile kabul edilmiştir.



Kuruluş Yapısındaki Önemli Değişiklikler;

Öncelikle Kuruluş organizasyonunda ve idari yapılanmada, sisteme hız ve etkinlik sağlamak üzere yapılan köklü değişikliklerle, Genel Müdürlüğün daha dinamik bir yapıya kavuşması sağlanmıştır.

- Daire Başkanlıkları yeniden düzenlenerek bürokrasinin azaltılması temin edilmiştir.
- 9 Taşra müdürlüğünden 7 tanesi kapatılmıştır.
- 10 adet Kara Tahlisiye İstasyonu sayısı 5'e indirilmiştir.
- Deniz Araçları Lojistiği tek bir enspektörlük altında toplanmıştır.

Personel ve Eğitim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı "İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı" olarak yeniden yapılandırılmıştır.

Genel Müdürlüğün organizasyonunda yapılan iyileştirmelerle, birbiri ile yakın ilişkili Daire Başkanlıkları/Şube Müdürlükleri birleştirilmiş, yönetim daha şeffaf ve aktif hâle getirilmiş, hizmet planlamalarına hız ve etkinlik kazandırılmıştır.

Bu çalışmalarla gemi kurtarma operasyonlarında müdahaleye hazırlık süresi 15 dakikaya, can kurtarma operasyonlarında müdahaleye hazırlık süresi 6 dakikaya indirilmiş, fenerlerin kullanılabilirlik oranı IALA çalışabilirlik hedefi olan % 99,79'e çıkarılmış ve fener arızalarına müdahale süresi 1,79 güne indirilmiştir.

Seyir yardımcılarımızın daha temiz, uygun maliyetli ve çevre dostu sistemlerle çalıştırılabilmesi amacıyla mümkün olduğu kadar yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanma yönünde adımlar atılmaktadır.



Karaburun Sarpıncık Feneri



Ilıcaburnu (Aliğa) Feneri

Eski sistemlerle (Asetilenli-Bütangazlı v.s) çalışan sinyaller güneş enerjili sisteme çevrilmekte ve tarihinde ilk defa 2003 yılından bu yana rüzgâr jeneratörlerinden de faydalanılmaktadır. 1997 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanma oranımız % 25 iken, 2010 yılı itibariyle bu oran % 71 olmuştur.

Uluslararası Denizcilik Örgütünün (IMO) tavsiye kararları doğrultusunda Navteks yayınları Türkçe olarak da yapılmaya başlanmıştır.

Yapılan Diğer Düzenlemeler;

1 Temmuz 2004 tarihinde www.kegm.gov.tr ile www.cssa.gov.tr adresleri devreye sokulmuş ve e – kıyı emniyet dönemi başlamıştır. 444 (5494) çağrı merkezi hizmeti devreye alınmıştır.



2006 yılında 151 ALO KIYI EMNİYET hizmete girmiştir.

Kamu Kaynaklarının etkin kullanımı kapsamında mükerrer yatırımların yapılmaması için Liman Kontrol ve Hızlı Tahlisiye Botlarının kullanımıyla ilgili İl Çevre Ve Orman Müdürlüğü ile sözleşme yapılmıştır.

Balıkadam hizmetlerimiz Türk Loyd'u ve Det Norske Veritas tarafından sualtı sörveyi servis sağlayıcı kuruluş olarak sertifikalandırılmıştır.

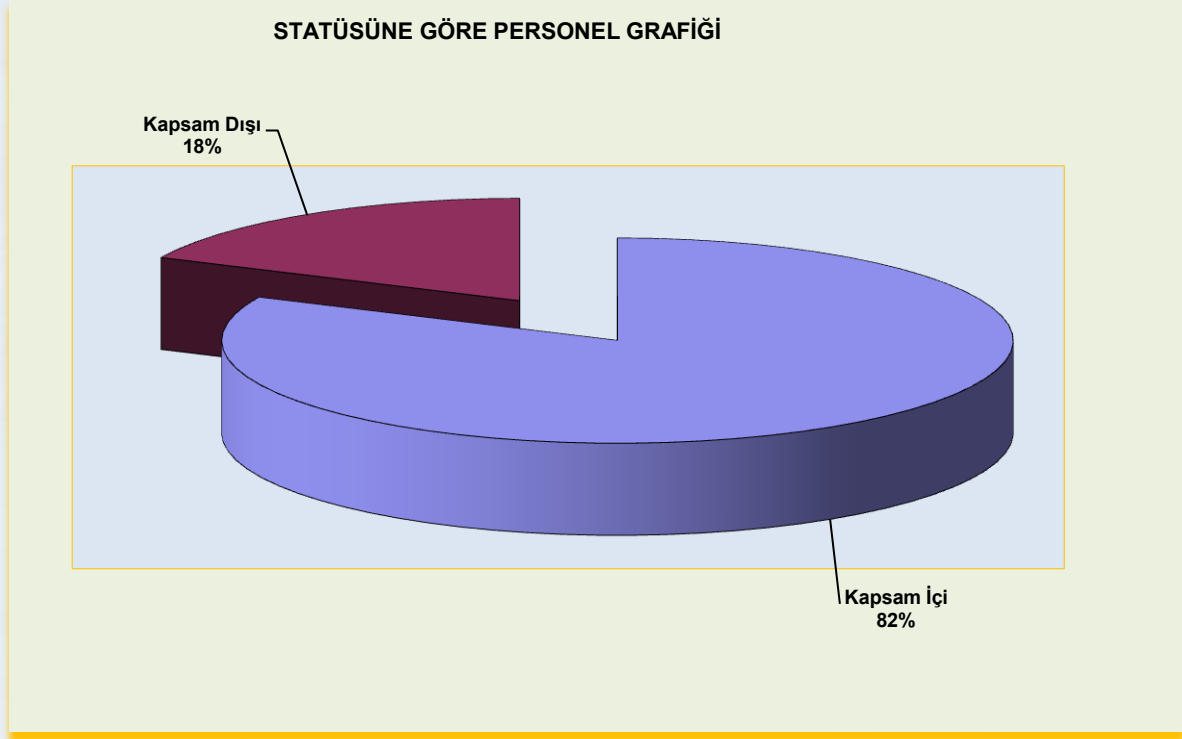
Türk Kızılay'ının doğal afetlerde haberleşme ihtiyacını karşılamak üzere, Kızılay ile Kuruluşumuz arasında bir protokol düzenlenmiştir.



K.K.T.C. Sahil Radyo İstasyonunun işletilmesi Mart 2006'da yapılan sözleşme ile Kuruluşumuz Telsiz İşletme Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır.

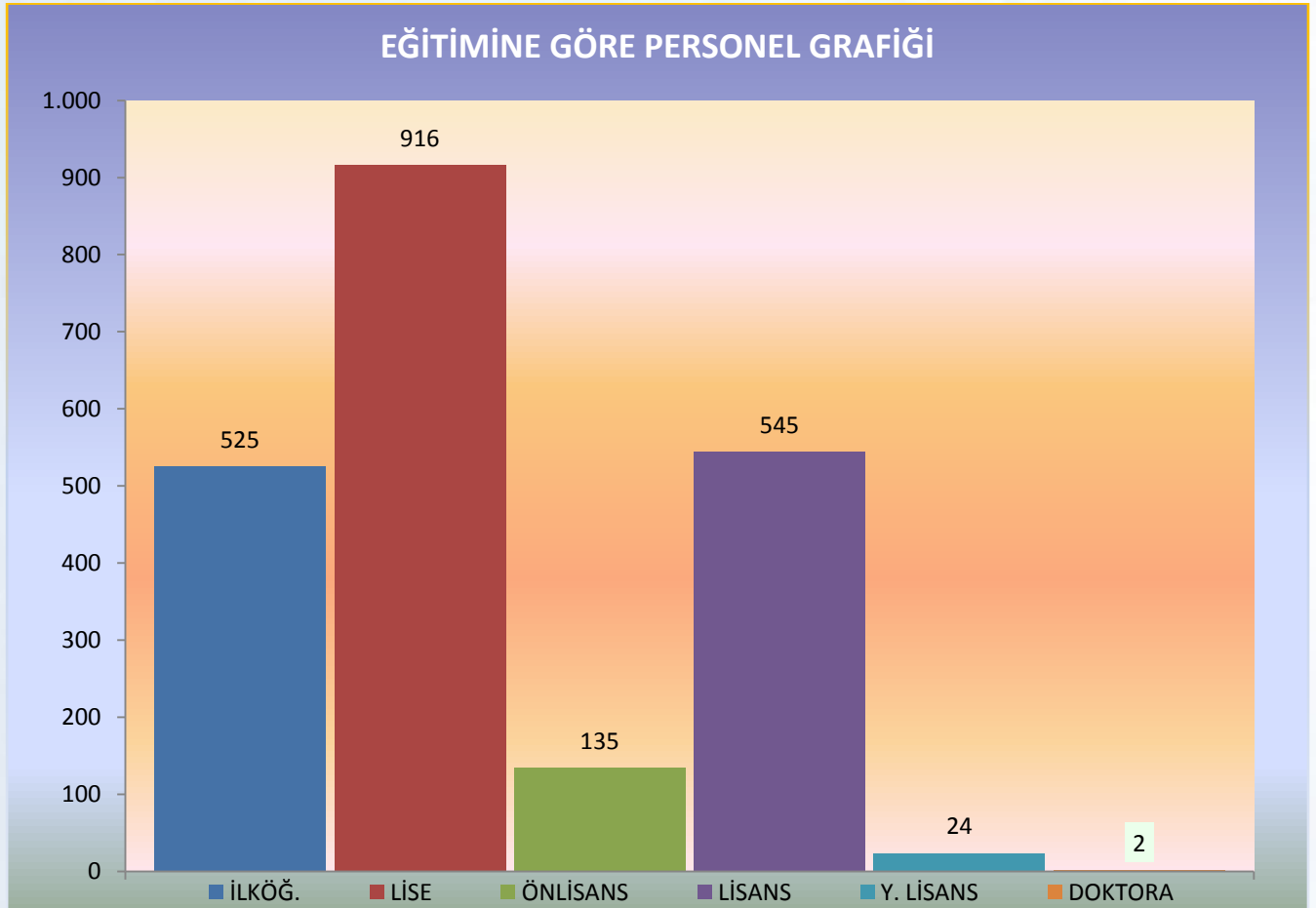
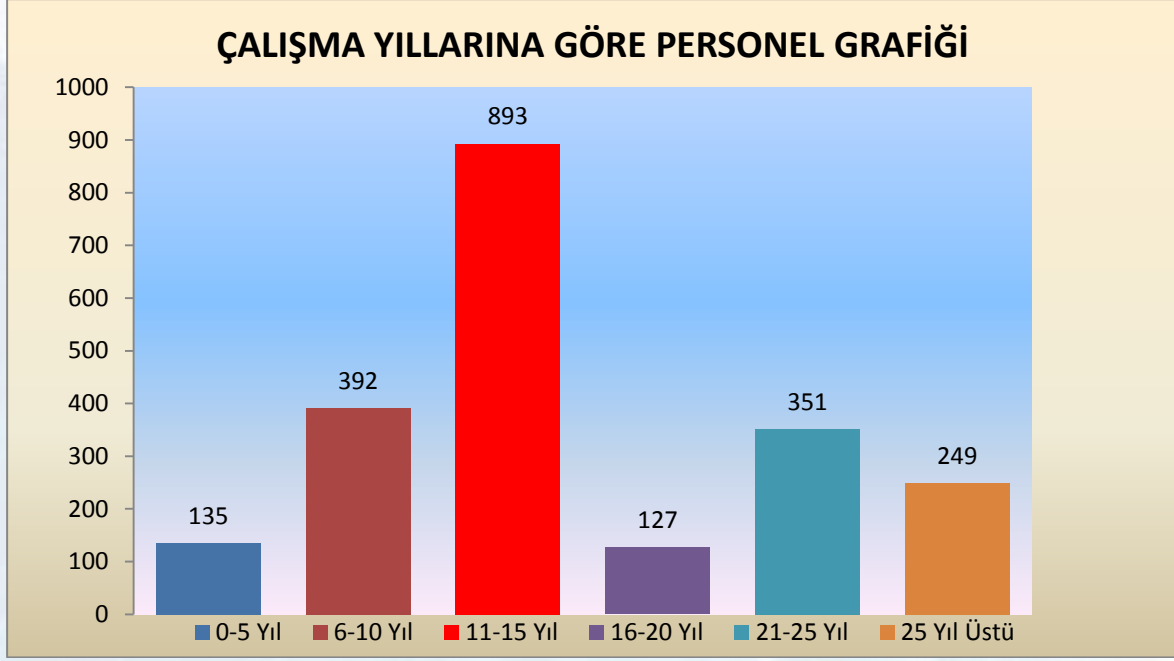
İnsan Kaynakları Yapısı;

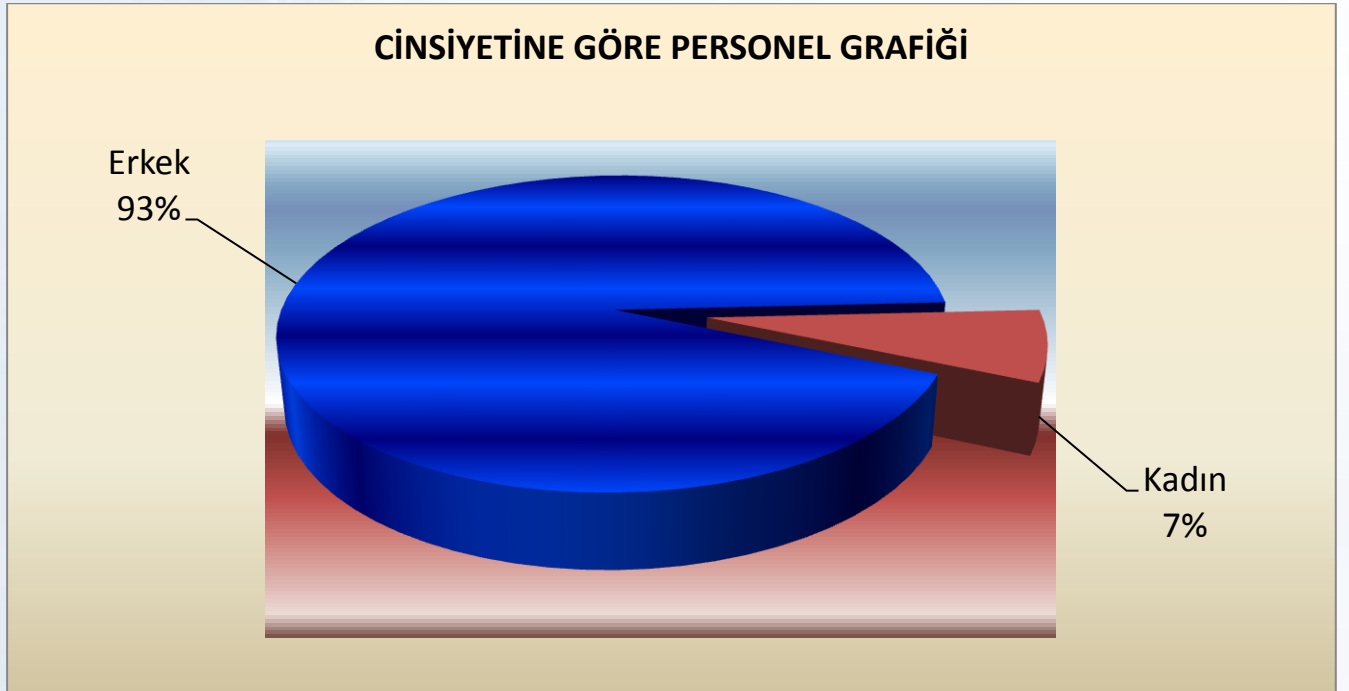
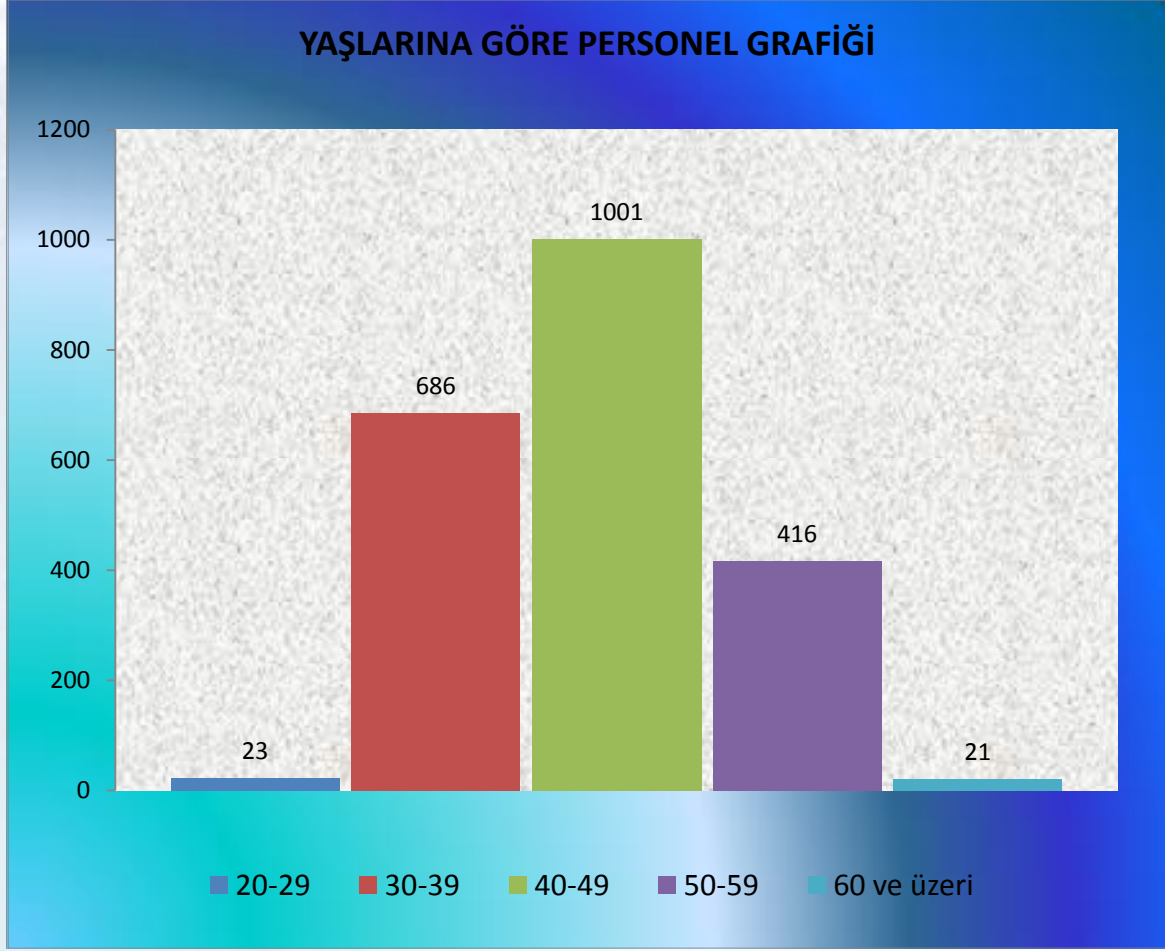
Kuruluşumuzda 4857 Sayılı İş Kanunu, 854 sayılı Deniz İş Kanunu ve 5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanuna göre, Kapsam İçi ve Kapsam Dışı statüde çalışan personel bulunmaktadır. 2010 itibariyle kapsam içi 1759 ve kapsam dışı 388 olmak üzere toplam 2147 personel çalışmaktadır.



KURULUŞUNDAN İTİBAREN KAPSAM İÇİ VE KAPSAM DIŞI PERSONELİN TABİ OLDUKLARI YASAYA GÖRE DAĞILIMI

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010	
	K. İçİ	K. DışI	K. İçİ	K. DışI	K. İçİ	K. DışI	K. İçİ	K. DışI	K. İçİ	K. DışI	K. İçİ	K. DışI	K. İçİ	K. DışI	K. İçİ	K. DışI	K. İçİ	K. DışI	K İçİ	K. DışI	K İçİ	K. DışI	K. İçİ	K. DışI	K İçİ	K. DışI	K. İçİ	K. DışI
854 Say. Deniz İş Kanunu	97	8	246	11	267	11	288	27	313	27	317	27	368	27	394	59	380	60	364	60	393	58	384	62	379	71	927	72
4857 Sayılı İş Kanunu	300	50	638	89	661	86	675	122	686	170	656	191	685	168	651	173	655	289	617	288	634	289	625	283	610	283	771	300
5188 Sayılı Özel Gv. Hiz. Kan		7		15		53		44		40		38		38		38	35	16	34	16	33	16	31	16	31	16	61	16
Geçici İşçi	0		53				67		63		63		67	-	-	-	-							-	-	-	-	
Toplam	397	65	937	115	928	150	1030	193	1062	237	1036	256	1120	233	1045	270	1070	365	1015	364	1060	363	1040	361	1020	370	1759	388
Genel Toplam	462		1052		1.078		1.223		1.299		1.292		1.353		1.315		1.435		1.379		1.423		1.401		1.390		2.147	





Mali Durum;

Kuruluşun mali yapısı; ana hizmet satışları ile faaliyet dışı gelirler, giderler ve finansman durumu incelenerek ortaya konulmuştur.

Ana Hizmet Satışları;

- Fener ve Tahlisiye Hizmet Satışları
- Kurtarma/Yardım Hizmet Satışları
- Kılavuzluk Hizmet Satışları
- Römorkaj, Çeki, Refakat Hizmet Satışları
- Deniz Haberleşme Hizmet Satışları
- Diğer Gelirler

Fener ve Tahlisiye Hizmet Satışları:

Fener ücretlerine esas olan hizmetler; Fenerler, radyofarlar, sis düdüğü, ışıklı – ışiksiz şamandıralar, geçit şamandıraları ve umumiyetle fener hizmetleri,

Tahlisiye ücretlerine esas olan hizmetler; Tahlisiye bot veya sandalları, roket istasyonları ve umumiyetle tahlisiye hizmetlerine giren veya benzeri bulunan hizmetler,

Fener ve Tahlisiye hizmetlerine ilişkin ücretler, sefer durumlarına göre **Net Ton** üzerinden; Montrö Boğazlar Sözleşmesi çerçevesinde uğraksız geçen gemiler için Bakanlar Kurulu Kararı doğrultusunda, diğer gemiler için Yönetim Kurulu Kararıyla belirlenen tarife üzerinden tahsil edilir.

Kılavuzluk Hizmet Satışları:

Kanun, Tüzük, Yönetmelik ve Talimatlarda belirtilen esaslar dahilinde, Kuruluşun yetkilendirildiği/yetkilendirileceği yerlerde verilecek kılavuzluk, römorkaj ve tarifede belirtilen diğer hizmetlerin uygulama koşullarını ve ücretlerini kapsar.

Hizmet gelirleri Yönetim Kurulunca belirlenen tarife üzerinden tahsil edilir.

Kurtarma/Yardım Hizmet Satışları:

Ana Statü'nün 4. maddesinde belirtilen tekel sahası içerisinde kazaya uğrayan (harp ve yardımcı gemiler hariç) 300 rüsum tonilatodan yukarı

gemilerin ve yüklerin kurtarma /yardım hizmetleri ile talep üzerine bütün denizlerde kurtarma/yardım hizmetleri gelirleri uluslararası kaideler ve 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunun ilgili maddelerinde belirtilen esaslar çerçevesinde tahsil edilir.

Römorkaj, Çeki, Refakat Hizmet Satışları:

Planlı / Plansız Refakat, Römorkaj Hizmetleri, çeki (cer) hizmet gelirleri Yönetim Kurulunca belirlenen tarife üzerinden tahsil edilir.

Batık Çıkarma, Balıkadam ve Bot Kiralama Hizmet Satışları:

İşletmecilik esasları dâhilinde, bot kiralama hizmetleri ve balıkadam hizmet gelirleri Yönetim Kurulunca belirlenen ücretler üzerinden tahsil edilir.

Batık çıkartma hizmetleri karşılıklı belirlenen sözleşme çerçevesinde tahsil edilir. Bare Boat (Çıplak Gemi) olarak kiraya verilen deniz araçlarının gelirleri Yönetim Kurulunca belirlenen ücretler üzerinden tahsil edilir.

Çevre Kirliliğine Müdahale Ekipmanları Kiralama Hizmeti:

Çevre kirliliği müdahale ekipmanlarının kiralanması gelirleri Yönetim Kurulunca belirlenen ücretler üzerinden tahsil edilir.

Deniz Haberleşme Hizmet Satışları:

Türk bayraklı gemilerin yabancı yer istasyonları üzerinden yaptıkları Radyo Telefon, Teleks ve data ücretleri her ülkenin ulusal mevzuatına göre (SDR, Gold Frank, USD, EURO) ücretlendirilir ve tahsil edilir.

Türk ve yabancı bayraklı gemilerin kendi kıyı istasyonumuz üzerinden yaptıkları Radyo Telefon ve Teleks ücretleri ulusal mevzuatımıza göre Yönetim Kurulunca onaylanan tarife üzerinden tahsil edilir.

Denize yönelik meteoroloji yayın ücretleri Meteoroloji Genel Müdürlüğü ile yapılan protokol çerçevesinde tahsil edilir.

Deniz ve Hava Bandı Telsiz Ruhsat İşlemleri, Amatör Telsizcilik Belgesi, Inmarsat aktivasyon ücretleri Yönetim Kurulunca onaylanan tarife çerçevesinde tahsil edilir.

Diğer Gelirler:

Tarihi fenerlerimiz ve müstemilatı, restoran, çay bahçesi, turizm işletmesi, sanat galerisi, sosyal tesis, sergi evi gibi turizm amaçlı olarak hizmet vermesi için ihale yoluyla kiraya verilmektedir.

Ayrıca taşınmazlarımız (Tahlisiye İst. Fener, Telsiz İst.) seyir emniyetini sağlamasının yanında GSM Baz İstasyonu olarak yararlanılması için kiraya verilmektedir.5369 sayılı Kanunda, evrensel hizmet kapsamında sayılan Denizde Tehlike ve Emniyete İlişkin Haberleşme Hizmeti, evrensel hizmet yükümlüsü sıfatıyla yerine getirilmekte ve bu kapsamdaki hizmet giderleri Evrensel Hizmet Fonundan karşılanmaktadır.

1997 – 2010 YILLARINA AİT GELİR-GİDER KÂR ZARAR DURUMU (Bin/ TL)

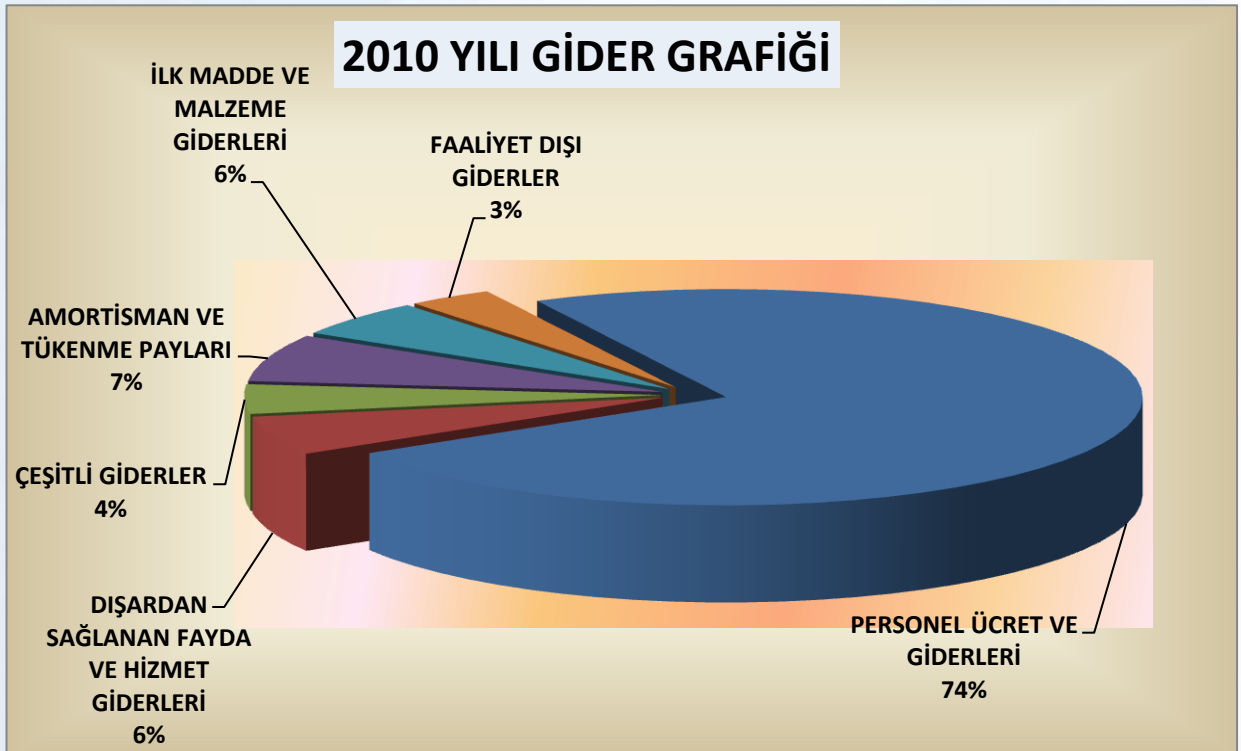
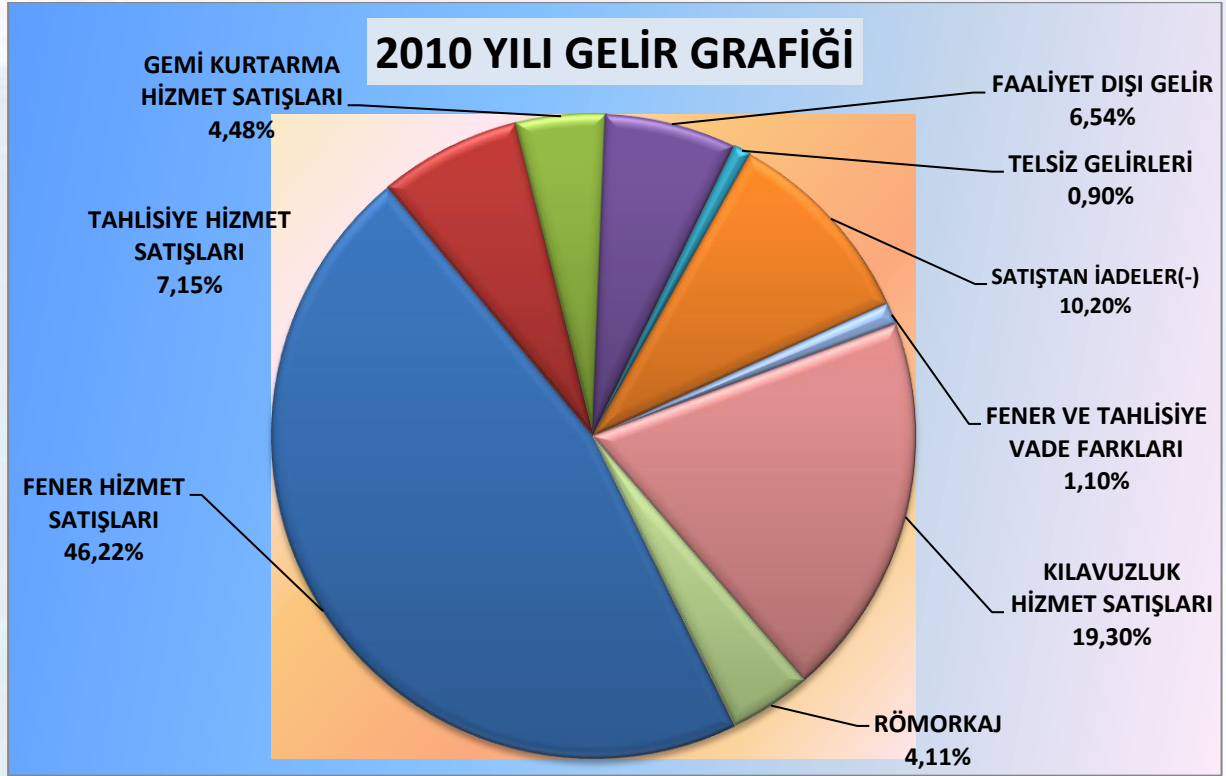
Y I L L A R	G E L İ R	G İ D E R	S O N U Ç
1997	8.086	1.560	6.527
1998	24.804	4.903	19.901
1999	41.590	10.976	30.614
2000	49.154	21.985	27.169
2001	111.749	35.467	76.281
2002	111.621	47.123	64.498
2003	93.110	68.001	25.109
2004	82.620	71.844	10.776
2005	103.744	85.537	18.206
2006	128.750	91.881	36.869
2007	129.965	101.234	28.730
2008	155.713	109.403	46.310
2009	190.886	116.944	73.942
2010	248.459	181.476	66.983

Dönem Kârları, Faaliyet İçi/Dışı Gelir ve Kamuya Aktarılan Kaynak Bilgileri(TL):

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
DÖNEM KÂRI	64.498	25.109	10.776	18.206	36.870	28.730	46.310	73.942	66.983
FAALİYET İÇİ GELİR	88.456	81.416	75.927	93.146	120.767	114.161	131.093	167.394	228.463
FAALİYET DIŞI GELİR	23.165	11.694	6.693	10.598	7.983	15.804	24.620	23.492	19.996

Kuruluşumuz vergi, fon ve temettü gibi yasal yükümlülüklerden dolayı kamuya önemli miktarda kaynak aktarmaktadır.

KAMUYA AKTARILAN KAYNAK	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	53.635	51.245	27.284	20.679	30.626	28.267	38.355	61.022	88.099



Kuruluşun Araç ve Gayrimenkulleri;

Araçlar:

Deniz ve Kara araçları olarak iki bölümde incelenmiştir.

Deniz Araçları;

- 1 adet Açık Deniz Römorkörü
- 6 adet Açık Deniz Römorkörü (Fi-Fi 1 Yangın söndürme notasyonunda)
- 2 adet Açık Deniz Römorkörü (Fi-Fi 2 Yangın söndürme notasyonunda)
- 14 adet Çekici Römorkör (ekonomik ömürleri tamamlanmış Söndüren tipi römorkörlerden 7 adedi liman hizmetlerinde kirada)
- 21 Adet Kılavuz Botu(1 adedi liman hizmetlerinde kirada)
- 10 adet Hızlı Tahlisiye Botu (Arama Kurtarma)
- 3 adet Tahlisiye Botu (Arama Kurtarma)
- 5 adet Sabit Karinalı Şişme Can Kurtarma Botu (RHIB)
- 16 adet Hizmet Botu (ekonomik ömürleri tamamlanmış botlardan 6 adedi Liman hizmetlerinde kirada)
- 2 adet Bariyer Serme Toplama Botu
- 1 adet Fener Botu
- 3 adet Çevre Barcı
- 10 adet Duba/Şat
- 1 adet Maçuna
- 1 adet Klepe

Kara Araçları;

- 9 adet Otomobil
- 8 adet Kamyon
- 7 adet Kamyonet
- 4 adet Minibüs
- 10 adet Pick-Up
- 1 adet Tanker

Bina Envanteri ve Diğer Varlıklar:

Kuruluşumuz hizmet alanı olan tüm sahillerimizde mülkü kendisine ait, tahsisli, işletmesi verilen ve kirada olmak üzere;

- Hizmet Binaları
- Fener, Tahlisiye Arazileri
- GTH Binaları ile Trafik Gözetleme Kuleleri
- İstasyonlar (Tahlisiye, Kılavuzluk, Gemi Kurtarma ve Telsiz İstasyonları) ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Teknolojik Altyapı;

Teknolojik altyapı, Gemi Trafik Hizmetleri (GTH) Sistemi, Seyir Yardımcıları, Kurtarma/Yardım ve Tahlisiye Hizmetleri ve Deniz Haberleşme Sistemi adı altında incelenmiştir.

TBGTH Sistemi;

Denizcilik Müsteşarlığı tarafından kurulup işletimi Kuruluşumuza verilen TBGTH, İstanbul Boğazı, Çanakkale Boğazı ve Marmara Denizinden oluşan Türk Boğazlarında, çağdaş ve teknolojik imkânlarla hizmet vermektedir.

Sistem, birincil ve en önemli algılayıcı olan radar cihazlarının yanı sıra, elektro-optik izleme, farklı deniz bantlarında gemilerle haberleşme, otomatik tanımlama, elektronik harita üzerinde izleme, kayıt ve yeniden gösterim, meteorolojik ve hidrografik algılayıcılar, dGPS, veri aktarım hizmetleri ve diğer donanımlar ve uygulama yazılımlarından oluşmaktadır.

Uzaktan Kumanda (Remote Control);

Türk Boğazlarında hizmet veren seyir yardımcısı sistemleri merkezden kontrol edilerek;

Fenerdeki arıza nedeninin anında tespiti,

Fener ampullerinin uzaktan değiştirilmesi, akülerin şarj durumu,

Işık şiddetinin ölçümü,

Şamandıraların mevkilerinin kontrolü, yapılabilmekte ve hemen müdahale edilebilmektedir.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü ile işbirliği sonucunda fenerler üzerindeki AIS-atonlar vasıtasıyla 5 dakika güncelleme aralıklarıyla meteorolojik bilgiler çevredeki denizcilere yayınlanmaktadır.



Kurtarma/Yardıml ve Tahlisiye Hizmetlerinde ileri teknolojiye haiz;

Fi-Fi 2 yangın söndürme klâsında (7200 m³/h su ve köpük püskürtme kapasiteli-4 monitör) , normal hava ve deniz şartlarında 14,5 deniz mili hız yapabilen, 66 ton çeki gücüne sahip ve dikey pervaneli olan ileri teknolojik sistemle donatılmış kurtarma sınıfı römorkörler,



Kurtarma Römorkörü

Fi-Fi 1 yangın söndürme klâsında (2400 m³/h su ve köpük püskürtme kapasiteli), normal hava deniz şartlarında 12 deniz mili hız yapabilen, 52 ila 67 ton çeki gücüne sahip ve dikey pervaneli olan ileri teknolojik sistemle donatılmış kurtarma sınıfı römorkörler,

4 metreye kadar olan dalga yüksekliğinde hizmet verebilme özelliğine sahip, normal hava ve deniz şartlarında 25-30 deniz mili hız yapabilen ileri teknolojik sistemle donatılmış devrildiğinde doğrulabilen Hızlı Tahlisiye Botları,

1,5 metreye kadar olan dalga yüksekliğinde hizmet verebilen, 35-45 deniz mili hıza ulaşan, devrildiğinde tekrar doğrultulabilen ve su seviyesinden can kurtarmaya kolaylık sağlayan açılır kapanır bölmesi bulunan ileri teknolojik sistemle donatılmış RHIB botlar kullanılmaktadır.

Deniz Haberleşme Hizmetleri;

DSC Haberleşmesi (VHF-MF- HF bandlarında)

Rutin Haberleşme (VHF-MF- HF bandlarında Radyo Teleks, Radyo Telefon)

Navteks yayını

AIS Haberleşmesi

Bu sistemler uzaktan kontrollü olarak İstanbul merkezli çalıştırılmaktadır.

KURULUŞUN FAALİYET ALANLARI

Kuruluş, Denizyolu Ulaştırma Sektörü, Seyir Emniyeti/Kurtarma-Yardım alanında faaliyetlerini üçünde otorite olmak üzere yedi temel alanda sürdürmektedir.

- Belirlenen Saha İçerisinde Tekel Olmak Üzere Tüm Denizlerde Gemi Kurtarma
- Tahlisiye (Can Kurtarma)
- Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Otoritesi
- Fenerler Otoritesi
- Deniz Haberleşmede Hesaplaşma Otoritesi ve Ulusal Navteks Yayın Koordinatörü
- Kılavuzluk
- Römorkaj

Kuruluşun Amaç ve Faaliyet Konularının Ana Statümüzün 4. maddesinde belirtildiği üzere ;

1. Türkiye kıyılarında kurulmuş ve kurulacak güvenli seyre ilişkin sistem ve tesisleri, fenerleri, radyofarları, deniz işaretlerini, sis düdüklerini ve benzeri seyir emniyeti ile ilgili her türlü cihaz ve tesisleri kurmak ve tekel şeklinde işletmek.

2. Karadeniz’de Şile Feneri ile Karaburun Feneri arasındaki Türk karasuları ile Ege Denizi’nde, Bozcaada ve Gökçeada (İmroz) sahilleri de dahil olmak üzere Bababurnu ile Saroz Körfezi’nde Kemikli mevki arasında kalan Türk karasularında ve bu iki sınır arasındaki Karadeniz ve Çanakkale Boğazları ve Marmara denizinde; kurulmuş ve kurulacak olan can kurtarma (deniz-kara tahlisiye) istasyonlarını tekel şeklinde işletmek ve harp ve yardımcı gemiler hariç kazaya uğrayan 300 Rüşum tonilatodan yukarı gemilerin ve yüklerin kurtarma ve yardım işlerini tekel şeklinde olmak üzere, bütün denizlerde gemi kurtarma, yardım ve çeki (cer) işlerini yapmak.

3. Kılavuzluk, römorkörcülük, palamar ve balıkadam hizmetlerini yapmak, işletmecilik esasları çerçevesinde batık çıkartmak, çıkarttırmak.

4. Türk boğazlarında tekel şeklinde olmak üzere, denizlerimizde ve karasularımızda seyir emniyetine yönelik Gemi Trafik Hizmetleri Sistemini kurmak, kurulmuş bulunan Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH) Sistemini, Denizcilik Müsteşarlığı adına işletmek, bu sistemin hizmetle ilgili

tüm ihtiyaçlarını karşılamak ve bu amaca yönelik gerekli yatırımları yapmak, gerektiğinde ileride kurulacak gemi trafik hizmetleri sistemlerini Denizcilik Müsteşarlığı adına kurma, kurdurma, işletme, işletirme, kontrol etme, denetleme ve belgelendirme hizmetlerini yapmak.

5. Denizlerimizde ve karasularımızda güvenli seyre yönelik kurulmuş ve kurulacak olan sahil telsiz istasyonları, Otomatik Tanımlama Sistemi, dGPS ve benzeri sistemlerle ilgili her türlü yatırımı yapmak ve tekel şeklinde işletmek.

6. Seyir emniyeti, gemi kurtarma ve deniz güvenliği ile ilgili hava, deniz ve kara vasıtalarını temin etmek ve bu vasıtaların her türlü bakım, onarım, yenileme ve donatılarını sağlamak.

7. Yapılan hizmetlere karşılık; fener, tahlisiye, deniz haberleşmesi, kılavuzluk, römorkörcülük, palamar, balıkadam gibi tarife dayalı hizmet ücretlerinin tahakkuk ve tahsilini yapmak gemi kurtarma ve diğer hizmetlerle ilgili ücretleri tahsil etmek.

8. Amaç ve faaliyet alanlarında yerli ve yabancı ortaklıklara katılmak, yeni ortaklıklar kurmak veya kaldırmak, yurt içinde ve yurt dışında şube, istasyon ve sair tesisler açmak, her türlü anlaşmaları yapmak, ipotek tesis ve terkin etmek, her türlü taşıt, taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet kiralamak.

9. Verimlilik ilkesi doğrultusunda faaliyetlerin yürütülmesi, geliştirilmesi ve tanıtılması için kaynaklar sağlamak ve artırmak.

10. Gerektiği hallerde müesseseler, işletmeler kurmak veya kaldırmak, bunlarla ilgili gerekli işlemlerde bulunmak, bağı ortaklık ve müesseselerin bütleriyle fiyat tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve denizcilik politikalarına uyumunu sağlamak.

11. Faaliyet amaçlarıyla ilgili her türlü eğitim konularında ve ihtisas alanlarında dünya standartlarına uygun personel yetiştirilmesine yönelik tedbirleri almak, eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve tesisleri işletmek veya işletirmek, danışmanlık hizmeti vermek, gerektiğinde yurt içi veya yurtdışından bu amaçlar doğrultusunda danışmanlık hizmeti almak.

12. İlgili Bakanlıkça verilecek diğer görevleri yapmak, şeklinde belirlenmiştir.

İŞTİRAKLERİMİZ:

Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti Ltd.;

17/07/1997 tarih ve 97/9657 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile "Türkiye Cumhuriyeti ile K.K.T.C. arasında Denizde Arama Kurtarma Konusunda Anlaşma" nın uygulanması çerçevesinde Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü'nün K.K.T.C.'nde gerekli şube ve istasyon kurmak üzere ve gerektiğinde K.K.T.C.'nde şirketler kurmasına veya kurulmuş şirketlere ortak olmasına yetki tanıyan 12/07/2000 tarih ve 2000/1052 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı 24/08/2000 tarih ve 24150 sayılı resmi gazetede yayınlanmıştır.

K.K.T.C. kanunlarına göre ana statüsü 12/12/2000 tarihinde tescil ettirilerek ilk yönetim kurulu toplantısı 15/01/2001 tarihinde yapılarak kurulan Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti Ltd. faaliyete geçmiştir.

Şirketin merkezi ve Genel Müdürlüğü Girne'de olup, arama kurtarma, seyir emniyeti alanında faaliyet göstermektedir.

Şirketin sermaye ortakları A Grubu; T.C. Başbakanlık Denizcilik Müsteşarlığı'nın % 0.1, B Grubu; Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü'nün % 48.9, C Grubu; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Kıbrıs Türk Cemaati Meclisi Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı'nın % 51 olarak belirlenmiş ve şirket KİT statüsü kazanmıştır.

KURULUŞUN KARŞILADIĞI İHTİYAÇLAR

Müşterimiz olan, Gemiler, Acenteler, Gemi Sahipleri, Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Diğer Özel Kuruluşlara yönelik;

Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri kapsamında;



İstinye GTHM

Bilgi Hizmeti:

Deniz trafiği bilgisi, gemilerin diğer gemilere göre mevki bilgisi, bilgi verilen gemiye göre diğer gemilerin mevkileri, rota ve yere göre hız bilgisi, diğer gemilerin olası hareketlerinin bilgisi, denizcilere uyarılar, hidro-meteorolojik bilgi, seyir yardımcılarının durumu hakkında rapor edilen bilgiler ve GTH tarafından gerekli görülen diğer bilgiler konusunda ihtiyacı karşılamaktadır.

Seyir Yardımı Hizmeti:

Seyir yardımı hizmeti zor seyir ve meteoroloji koşullarında, geçiş sırasında arıza veya bir eksiklik söz konusu olduğu durumlarda, gemi kaptanı tarafından talep edildiğinde veya GTH operatörü tarafından gerekli görüldüğünde verilir. GTH operatörü gemilerin emniyetli seyir yapabilmelerini sağlamak için pozisyon, yön ve sürat bilgisi vererek, tehlikeli durumlarla ilgili uyarılarda bulunarak gemi kaptanının, gemisinin seyir emniyetiyle ilgili kararını oluşturmaya katkıda bulunabilir.



TGİ İstasyonu

Trafik Organizasyon Hizmeti:

Geminin Seyir Planı, İstanbul ve Çanakkale Boğazı'na giriş izni, tarihi ve zamanı, geminin seyir planındaki olası bir değişiklik, boğazlara giriş yapmadan önce gemilere Trafik Yönetim Planıyla ilgili gerekli operasyonel bilgiler, boğazlardaki tüm gemilere Türk Boğazları Deniz Trafik Düzeni Tüzüğü'ne göre operasyonel bilgiler, SP1/SP2 raporları GTH nin vereceği trafik düzenleme hizmetinin ana kaynağıdır. Bu raporların zamanında ve doğru olarak verilmesi deniz trafik organizasyonunun verimliliğini arttırmaktadır.

Kılavuzluk Hizmetleri

Denizlerde ve Boğazlarda gemilerin ulusal mevzuat ve uluslar arası kurallarla belirlenmiş seyir kurallarına uygun seyretmelerini sağlayarak can, mal ve çevrenin korunması amacıyla; gemilerin limana giriş/çıkışlarında, rıhtım/iskelelere yanaşma ayrılımlarında, şamandıralara bağlamalarında, demirlemelerinde buraları terk etmelerinde veya herhangi bir nedenle yer değiştirmelerinde verilen hizmettir.

Kurtarma/Yardımlar Hizmetleri kapsamında;

Gemi Kurtarma /Yardımlar Hizmeti:

Deniz tehlikesi altında bulunan bir gemi veya gemideki şeylerin; gemi adamlarının idaresinden çıktıktan sonra üçüncü şahıslar tarafından ele geçirilerek emniyet altına alınması veya bu hal haricinde, gemi veya gemide bulunan şeylerin üçüncü şahısların yardımı ile deniz tehlikesinden kurtarılmasıdır.



Tahlisiye (Can Kurtarma) Hizmeti:

Hava ve deniz vasıtalarının karada, havada, su üstünde ve su altında tehlikeye maruz kalması, kaybolması veya kazaya uğraması hallerinde bu vasıtalarındaki şahısların her türlü araç, özel teçhizat veya kurtarma birlikleri kullanılarak aranması ve kurtarılması işlemidir.

Kuruluşumuzca verilen bu hizmet iki şekilde yapılmaktadır.

Denizden Can Kurtarma :

Kıyıdan uzak denizde kaza geçiren tehlikedeki kazazedelerin deniz vasıtaları ile kurtarılmasıdır.



RHIB Bot



Hızlı Tahlisiye Botu

Kıydan Can Kurtarma:

Sahil şeridinde sürüklenerek karaya oturan, kazaya uğrayan gemi ve/veya gemilerdeki kazazedelerin gemiye deniz vasıtasıyla yaklaşma imkânı olmadığı durumlarda, roket atılıp varagele sistemi kurularak kurtarılmasıdır.



Nasip Gemisi Operasyonu 2007

Römorkaj Hizmeti:

Gemilerin limana giriş ve çıkışlarında veya rıhtım ve iskelelere yanaşma ve ayrılma­larında, şamandıralara bağlanmalarında, demirlemelerinde, buraları terk etmelerinde ve herhangi bir nedenle yer değiştirmelerinde gemi manevrasına yardımcı olmak üzere verilen hizmettir.



Crudegulf Operasyonu 2000

Refakat Hizmeti:

Geminin seyir emniyetini ve çevre güvenliğini artırmak için gemi ile birlikte hareket edilerek verilen hizmettir.



Varyag Geçışı 2001

Palamar Hizmeti;

Hizmet verilen limanlarda yanaşan ve kalkan gemilere verilen halat bağlama/çözme hizmetini ifade eder.

Çeki Hizmeti:

Gemi veya yüzer cismin bir yerden bir yere yedeklenerek çekilmesidir.



Dutch Navigator Operasyonu 1999

Balık Adam Hizmeti:

Suya kısmen veya tamamen gömülmüş cisimlerin çıkartılması, sualtı sörveyinin yapılması hizmetidir.

Batık Çıkartma Hizmeti:

Kısmen veya tamamen batmış olan gemi veya cismin bulunduğu mahalden çıkarılması hizmetidir.

Bot Kiralama Hizmeti:

Filomuzdaki botların hizmet amaçlı kiralınmasıdır.

Çevre Kirliliğine Müdahale Ekipmanları Kiralama Hizmeti:

Kuruluşumuz uhdesinde çevre kirliliği müdahale ekipmanlarının kiralanması hizmetidir.

Seyir Yardımcıları Hizmetleri Kapsamında;

Fener Hizmeti:

Deniz fenerleri temelde seyir emniyetini arttırmak için kurulan seyir yardımcılarıdır. Deniz vasıtalarının yer/yön belirlemesi amacıyla kullanılmaktadırlar. Denizciler, fenerlerden de kerteriz alarak harita üzerinde yerlerini bulabilmektedir. Aynı zamanda fenerler denizcilere; kayalık, sığlık, daimi veya geçici batık, liman çıkışı ağzı gibi tehlikeli alanları göstermektedir.



Anadolu Feneri



Mehmetçik Feneri



Kepez Işıklı Şamandırası

Işıklı Işıksız Şamandıralar:

Şamandıralar, üzerlerinde ışıldak bulunan veya bulunmayan deniz tabanına sabitlenmiş seyir yardımcılarıdır. Gece ışıkla, gündüz balisaj ve tepe işaretleriyle denizcilere güvenli su yolunu, tehlikeli bölgeleri ve tercihli geçişleri göstermektedir.

Sis Düdükleri, Sis Çanları:

Sisli günlerde, duyulabilir uyarılarda bulunarak gemilerin seyir emniyetine katkıda bulunan bir seyir yardımcısıdır.

dGPS:

Uydudan yön bulma sisteminin (GPS) zaman zaman 100 metreyi bulabilen yanlışlık payını 1 metrenin altına indiren dGPS sisteminde, uydu sinyalleri bir yer istasyonunda yeniden işlenmekte ve gemilere hatasız bilgi verilebilmektedir.

Racon Cihazı:

Radar cihazlarının frekans bandında çalışan ve radar ekranlarında verilmiş karakteristiği görülen elektro manyetik yayın yapan seyir yardımcılarıdır. Dar kanallarda, Liman girişlerinde ve diğer kritik yerlerde kullanılan mevkii tayin etmeye yarayan seyir yardımcısıdır.

Beacon (Alamet):

Tali seyrüsefer yolları üzerinde bulunan seyir engel teşkil eden karasal noktaların işaretlenmesinde kullanılan seyir yardımcısıdır. Görsel seyirde kullanılır ışıksızdır.

AIS-Aton:

Kara ve Deniz üzerinde konuşlandırılmış seyir yardımcılarının kimlik bilgilerini gemiler üzerindeki AIS cihazı tarafından alınabilmesi için yayın yapan cihazdır.

Özel/Kamu Liman İşletmecileri, Balıkçı Barınakları, Yat Limanları v.b. Kuruluşlara Seyir Yardımcılarının Tesisi:

Genel Müdürlüğümüz ülkemizde kurulmuş veya yeni tesis edilecek olan her türlü seyir yardımcılarının tesis edilmesi yönünde karakteristiklerinin belirlenmesi, tesis şekli konusunda kuruluşça bilgi hizmeti ve liman işletme belgeleri kapsamında seyir yardımcılarını cihazları yeterliliğini belirlemek.



Deniz Haberleşme Hizmetleri Kapsamında;

- Deniz araçlarından gelebilecek tehlike ve emniyet haberleşmesi,
- Arama – Kurtarma birimleri haberleşme koordinasyonu,
- Denize yönelik seyir uyarıları (NAVTEKS) ve meteorolojik yayınları,
- Ticari deniz telsiz haberleşmesi,
- Gemilere Inmarsat numaraları tahsisi,
- Uluslararası (Deniz Haberleşmesi, LRIT) hesaplaşma
- Kara ve Deniz telsizleri ile AIS sistemlerinin bakım ve onarımı
- Deniz ve Hava bandı telsiz haberleşme sistemleri ile seyir emniyetini sağlayan sistemleri kurma, kurdurma, kullanma izinleri,
- Deniz bandı telsiz haberleşme ve seyrüsefer cihazlarına çağrı kodu ve MMSI nosu verilmesi
- LRIT Ulusal veri merkezinin işletilmesi.
- Amatör telsiz sınavları yaparak amatör telsizcilik belgesinin verilmesi hizmetleri verilmektedir.

KURULUŞUNDAN İTİBAREN FAALİYET VE HİZMET ALANINDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

1 Eylül 2001 tarihinde Hizmette bütünlüğün sağlanması kapsamında Ana Statüde yapılan değişiklik ile kılavuzluk ve römorkaj hizmetleri kuruluşumuz hizmet alanına alınmıştır.

Bakanlar Kurulunun 02.08.2002 tarih ve 2002/4636 sayılı toplantısında alınan kararla “Gemi Trafik Yönetim ve Bilgi Sisteminin” Denizcilik Müsteşarlığı adına Kuruluşumuzca işletilmesine karar verilmiştir. Bu kararla TBGTH Kuruluşumuzca işletilmektedir.

02.07.2004 tarih ve 25510 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan çeşitli kanunlarda değişiklik yapılmasına dair 16.06.2004 tarih ve 5189 sayılı kanun ile 05.04.1983 tarih 2813 sayılı Telsiz kanuna eklenen bir madde ile Türk Telekom bünyesinde faaliyet gösteren Telsiz İşletme Müdürlüğü’nce yürütülen Deniz Haberleşme ve Seyir Güvenliği Hizmetleri, Uydu üzerinden verilen deniz haberleşme hizmetleri hariç olmak üzere Kuruluşumuza devredilmiştir. Ayrıca 05.11.2008 tarih ve 27050 sayı ile Resmi Gazetede yayınlanıp yürürlüğe giren 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanununun 42 inci ve 43 üncü maddeleri ile; Sahil telsiz istasyonları, her çeşit deniz ve hava bandı telsiz haberleşme sistemlerini ve sahil telsiz istasyonları üzerinden yapılan seyir güvenliği haberleşmesi dahil telsiz haberleşme sistemlerini kurma, kurdurma, kullanma izinlerini verme, ruhsatlandırma, deniz bandı telsiz haberleşme ve seyrüsefer cihazlarına çağrı kodu ve benzeri tahsis ve tescil işlemleri yürütme ve Amatör telsizcilik faaliyetinde bulunmak isteyenlere Amatör Telsizcilik Belgesi verme yetkisi Kuruluşumuza devredilmiştir.

12 Şubat 2006 tarihinde;

- Karadeniz’de Şile Feneri ile Karaburun Feneri arasındaki Türk karasuları ile Ege Denizi’nde, Bozcaada ve Gökçeada (İmroz) sahilleri de dahil olmak üzere Bababurnu ile Saroz Körfezinde Kemikli mevki arasında kalan Türk karasularında ve bu iki sınır arasındaki Karadeniz ve Çanakkale Boğazları ve Marmara Denizi’nde; kurulmuş ve kurulacak olan can kurtarma (deniz-kara tahlisiye) istasyonlarını tekel şeklinde işletmek ve harp ve yardımcı gemiler hariç kazaya uğrayan 300 Rüsum tonilatodan yukarı gemilerin ve yüklerin kurtarma ve yardım işlerini tekel şeklinde olmak üzere, bütün denizlerde gemi kurtarma, yardım ve çeki (cer) işlerini yapmak,

- Denizlerimizde ve karasularımızda güvenli seyre yönelik kurulmuş ve kurulacak olan sahil telsiz istasyonları, Otomatik Tanımlama Sistemi, dGPS ve benzeri sistemlerle ilgili her türlü yatırımı yapmak ve tekel şeklinde işletmek,
- Amaç ve faaliyet alanlarında yerli ve yabancı ortaklıklara katılmak, yeni ortaklıklar kurmak veya kaldırmak, yurt içinde ve yurt dışında şube, istasyon ve sair tesisler açmak, her türlü anlaşmaları yapmak, ipotek tesis ve terkin etmek, her türlü taşıt, taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet kiralamak,
- Verimlilik ilkesi doğrultusunda faaliyetlerin yürütülmesi, geliştirilmesi ve tanıtılması için kaynaklar sağlamak ve artırmak,
- Faaliyet amaçlarıyla ilgili her türlü eğitim konularında ve ihtisas alanlarında dünya standartlarına uygun personel yetiştirilmesine yönelik tedbirleri almak, eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve tesisleri işletmek veya işlettirmek, danışmanlık hizmeti vermek, gerektiğinde yurt içi veya yurt dışından bu amaçlar doğrultusunda danışmanlık hizmeti almak, şeklindeki Ana Statüye derç edilen düzenlemeler 26078 Sayılı Resmi Gazete’de yayınlanmıştır.

ÇEVRE ANALİZİ

Kuruluşun Faaliyet Alanında Dünyadaki Durum Ve Gelişmeler

Kuruluşumuz, faaliyet alanlarında IMO, ISU, IALA, IMRF vb. gibi uluslararası kuruluşlara üye olarak, dünyadaki durum ve gelişmeleri yakından takip etmekte ve bu kuruluşlarca yapılan toplantılara aktif olarak katılmaktadır.

2012 yılında yapılacak olan Uluslararası VTS sempozyumunun ve Uluslararası IALA Gemi Trafik Hizmetleri Komite toplantısının Türkiye’de yapılmasına IALA Konseyinde karar verilmiştir.

Uluslararası Seyir Yardımcıları Ve Fener Otoriteleri Birliği’nin 16 ncı Genel Kurulu’nda alınan kararla, KEGM 22 üye ülkeden oluşan IALA konseyinde 2006 ile 2010 yılları arasında ülkemizi temsil etmiş,17.Genel Kurulda ise 2010-2014 dönemi için tekrar konsey üyeliğine seçilmiştir.

Ayrıca 2010 senesinde bir GTH Baş Operatörümüz 4 yıllığına IALA-VTS Komitesi Başkanlığına seçilmiş, bir kılavuz kaptanımız Uluslararası Kılavuz Kaptanlar Birliği (IMPA)’da Başkan Yardımcılığı, bir başka kılavuz kaptanımız da Avrupa Kılavuz Kaptanlar Birliği (EMPA)’da Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

15/06/2010 tarihinde Türk Boğazları ile İzmir bölgelerinde verilen Kılavuzluk hizmetlerinin Kuruluşumuz bünyesine dahil olması sonucu, verilecek kılavuzluk hizmetlerinin kalitesini arttırmak, daha emniyetli kılavuzluk hizmeti sunmak ve yaşanan gelişmeleri yakından takip ederek gerektiğinde müdahil olmak amacıyla, Kuruluş olarak Uluslararası Kılavuz Kaptanlar Birliği (IMPA) ve Avrupa Kılavuz Kaptanlar Birliği (EMPA)'ya üyelik süreci başlatılmıştır.

Kuruluşun Faaliyet Alanında Ülkemizdeki Durum Ve Gelişmeler

2011 yılında İzmit – İzmir – Mersin/İskenderun'da 3 adet Gemi Trafik Hizmetleri sisteminin Denizcilik Müsteşarlığı'nca kurularak işletme ve idamesinin kuruluşumuza devredilmesi planlanmaktadır.

Çevre faktörlerinin değişmesi ve çağın ihtiyaçlarına göre gelen talepler doğrultusunda seyir yardımcılarının görünüş mesafelerini artırma işlemleri tüm tesislerimizde tamamlanmıştır.

Dünyada Ve Ülkemizdeki Temel Eğilimler Ve Sorunlar Arasında Kuruluşu Yakından İlgilendiren Kritik Konular Ve Bu Konuların Kuruluşu Nasıl Ve Ne Yönde Etkileyeceği

Kuruluşumuz petrol taşımacılığıyla ilgili olarak gelişme eğilimini takip ederek personelinin bilgilendirmeye yönelik eğitimler düzenlemekte, müdahale kapasitesini güçlendirmek için bünyesinde tatbikatlar yapmakta ve yeni teknolojileri takip ederek gereken asgari ekipmanı temin yoluna gitmektedir. Bu sayede özellikle Türk Boğazlarında seyreden ve yüksek risk oluşturan büyük tonajlı petrol tankerlerinin sebep olacağı olası kazalara hazırlıklı olmayı amaçlamaktadır.

VTs, AIS, dGPS ve Fenerlerin Uzaktan Kontrolü gibi seyir emniyetini artırıcı yatırımlar, deniz kazalarının önlenmesi konusunda önem arz ettiğinden Kuruluşumuz bu konularda gereken duyarlılığı göstermektedir.

Ülkemizin Avrupa Birliğine üyeliği sürecinde kuruluşumuzca yapılan çalışmalar sonucunda Deniz Haberleşme Altyapısının Modernizasyonu projesinde Avrupa Birliğinin hibe fonlarından da yararlanılmaktadır.

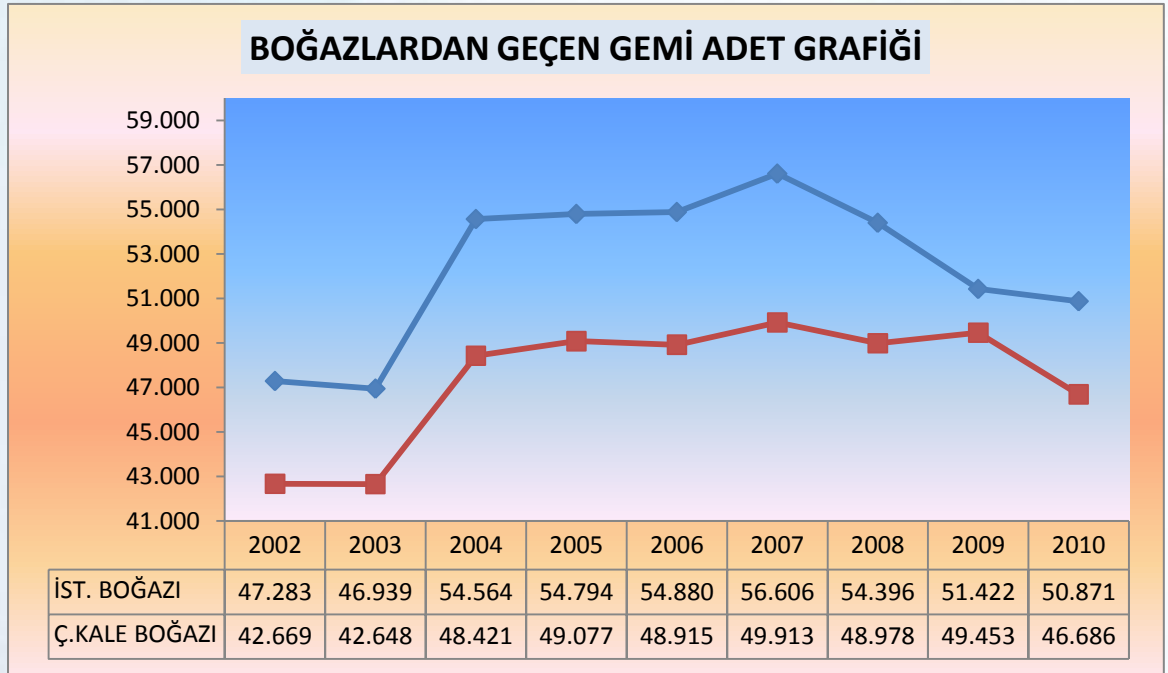
Kuruluşun Karşılaşabileceği Riskler Ve Belirsizlikler

ABD ve AB üyesi ülkelerin düşük standartta gemileri ve tek cidarlı tankerleri limanlarına almama uygulamaları nedeniyle bu gemilerin bölgemizde

çalışma imkânları nedeniyle Türk Boğazlarında ve deniz yetki alanlarımızda riskleri arttırdığından ilave önlemlerin alınmasını kaçınılmaz kılmaktadır.

Türk Boğazlarından tankerlerle yapılmakta olan tehlikeli madde taşımacılığı sırasında olabilecek bir kaza, sabotaj ve terörist faaliyetler sonucu, büyük felaketler yaşanabilir. Milyonlarca canlının yaşamına son vereceği kesin olan böyle bir felaket, aynı zamanda sigorta, finans, sanayi, ticaret, üretim sektörleri için onarılamaz zarar oluşturacaktır.

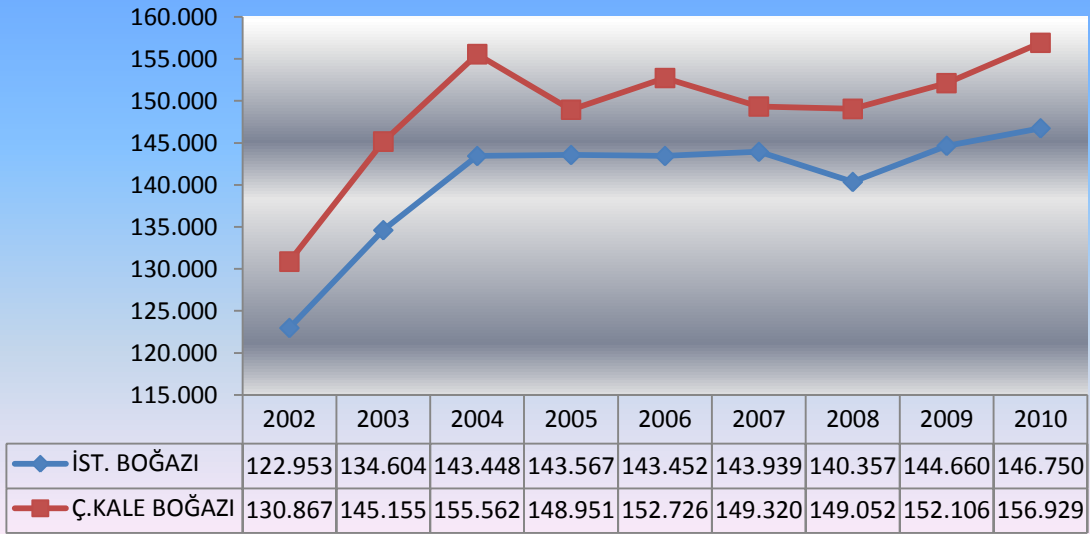
Kurum olarak, dünya mirası olan göz bebeğimiz İstanbul'un bir sabah yaşanacak felaketle uyanmaması için öncelikle seyir emniyetinden taviz vermeden her türlü teknolojik yatırımlar yapılarak alınması gereken önlemler en üst düzeyde alınmaya çalışılmaktadır. Ancak yaşanan kaza ve arızalar maalesef bunun tek başına yeterli olmadığını göstermektedir. Diğer bir alternatif taşıma türü olan boru hatlarının kullanılmasının, bölgede artan tehlikeleri biraz olsun azaltma noktasında daha güvenli ve kesintisiz bir model olabileceği düşünülmektedir. Öte yandan gemilerin sigortalarının yetersizliği, sub-standart olmaları, personel hataları ve özellikle kalifiye personel sayısının yetersizliği deniz kazalarında karşımıza çıkan diğer önemli sorunlardır.



YILLAR İTİBARIYLA BOĞAZLARDAN GEÇEN TANKER GRAFİĞİ



YILLAR İTİBARIYLA BOĞAZLARDAN TAŞINAN TEHLİKELİ YÜK MİKTARI (BİN-M/T)



SP1/SP2 raporları TBGTH'nin vereceği trafik organizasyonu hizmetinin ana kaynağıdır. Bu raporların zamanında ve doğru olarak verilmemesi deniz trafik organizasyonunun verimliliğini düşürmektedir.

Mülkiyeti kuruluşumuz üzerinde olmayan Balıkçı Barınak Fenerlerinin arızalarının giderilmesi yönündeki taleplerin yerine getirilebilmesi için gerekli yasal düzenlemenin (6237 sayılı Limanlar İnşaatı Hakkında Kanun) yapılması gerekmektedir.

GZFT (KURULUŞUN GÜÇLÜ, ZAYIF YÖNLERİ İLE FIRSAT VE TEHDİTLER) ANALİZİ

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğünün GZFT analizi, temel faaliyet alanımızdaki Türk Boğazları Gemi Trafik, Gemi Kurtarma ve Tahlisiye, Seyir Yardımcıları ve Deniz Haberleşme Hizmetlerinin iç ve dış çevre verilerinden elde edilen bilgiler ve etkileşim içerisinde olduğumuz iç ve dış paydaşlarımızın görüşleri, düşünceleri ve beklentilerinin değerlendirildiği kapsamlı bir anket çalışması ile ortaya konulmuştur.

Güçlü Yönler

- Dünyanın en stratejik ve riskli suyollarından biri olan Türk Boğazlarında gemi trafik, kılavuzluk, refakat, römorkaj ve kurtarma/yardım hizmetlerinde kazanılan deneyim
- Faaliyet alanımızda varlıklarımız ve yatırımlarımızla bölgesel üstünlüğümüz
- Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Otoritesi
- Fenerler Otoritesi
- Deniz Haberleşmede Hesaplaşma Otoritesi Ve Ulusal Navteks Yayın Koordinatörü olmamız

Zayıf Yönler

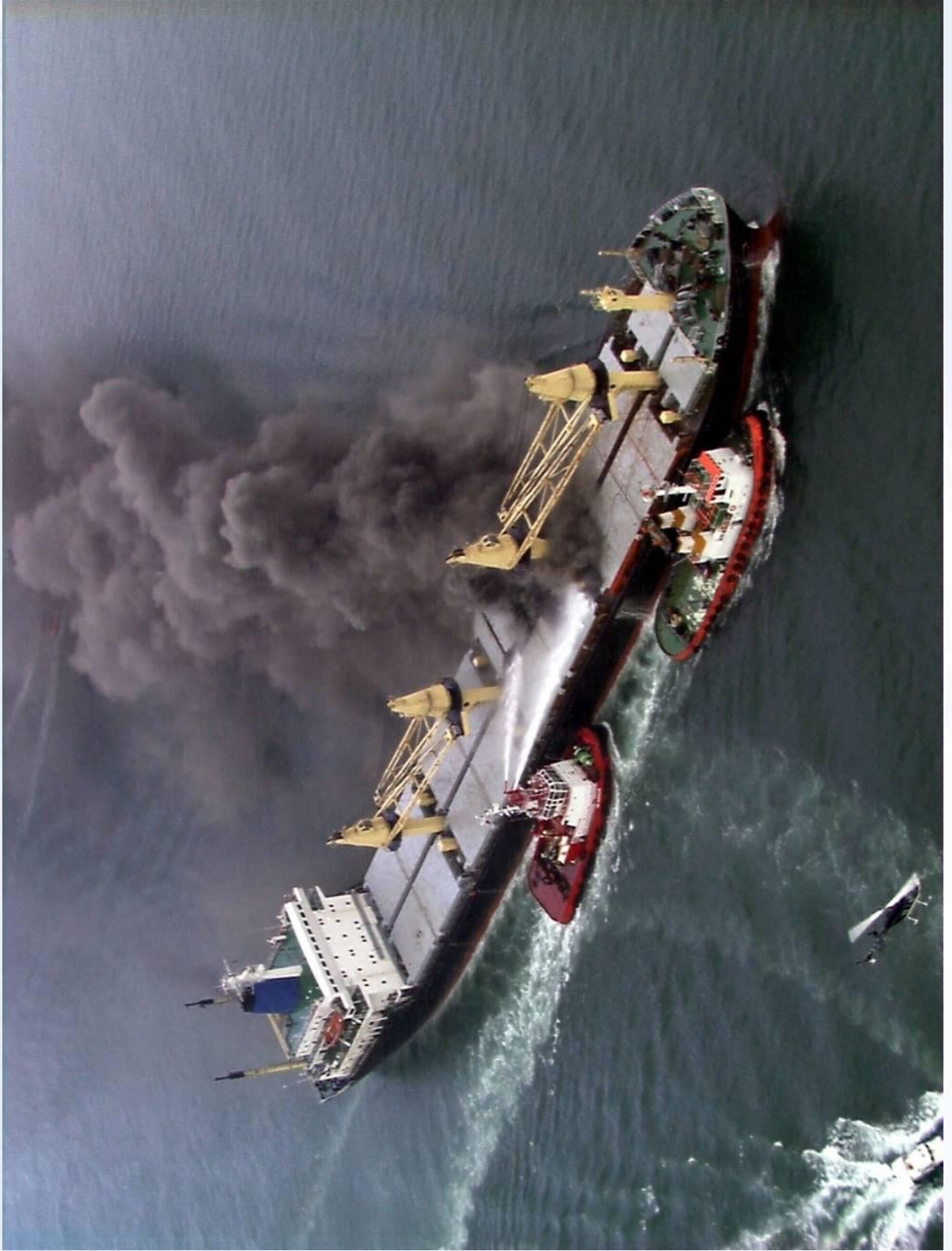
- Personel rejiminin mevzuattan kaynaklanan karmaşık yapısı
- Kurumsal kaynak kullanımının bilgi işlem altyapısı ile desteklenmemesi
- Kuruluşa özgü kuruluş kanununun olmaması
- Kurumsal sosyal sorumluluk projemizin yetersiz oluşu
- Kuruluşun kurumsal kimlik ve hizmetlerinin kamuoyunda bilinirliğinin yetersiz olması

Fırsatlar

- Denizciliğin tüm zamanlardaki gelişme istidadı ve dünya ticaretinde, deniz taşımacılığının tartışmasız önemi
- Deniz emniyetinin önem kazanması
- Gemi trafik hizmetleri sisteminin 3 bölgeye daha kurulacak olması
- Türk Boğazlarında hizmet bütünlüğüne duyulan ihtiyaç.

Tehditler

- Kuruluşun teknolojik alt yapı modernizasyonunun zamanında gerçekleştirilememesi.
- Türk boğazlarından geçen tehlikeli yük taşıyan gemi boyutlarındaki ve taşınan yük miktarındaki artış trendi
- Kurtarma faaliyetleri kapsamında gemi kaynaklı kirliliğin sınırlandırılması ve kirlilikle mücadelede yaşanabilecek zafiyet
- Global ve bölgesel istikrarsızlık, terör eylemleri ve savaş



Mariana Gemisi Operasyonu 1998

2. BÖLÜM

MİSYON

TEMEL İLKELER

VİZYON

ÇALIŞMA FELSEFESİ

MİSYON

***Seyir, Can, Mal Emniyetini
Arttırmak ve Deniz
Çevresini Korumak***

TEMEL İLKELER

Hukuka Bağlılık,

Etik Olmak,

Açıklık,

Tutarlılık,

Hesap Verebilirlik,

Güvenilirlik,

Öngörülebilirlik

Katılımcılık,

Etkinlik ve Verimlilik,

Takım Çalışması ve Sinerji,

Bütüncül Yaklaşım

VİZYON

***Seyir, can, mal ve çevre
emniyeti konusunda ilk
aranan güvenilir bir
kuruluş olmak.***



Anadolu Feneri



Marmara Ereğlisi Feneri

ÇALIŞMA FELSEFESİ

Kuruluşumuz; Ulusal ve Uluslararası kurallara uygun, belirlenen ilkeler çerçevesinde kamu yararı ve verimliliği gözeterek hizmet sunmayı prensip edinmiştir.

Kuruluşumuzun faaliyet alanlarına temel teşkil eden ;

- **Kurtarma-Yardım Hizmetlerinde;** Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO) sözleşmeleri, Kurtarma Yardım Sözleşmesi (TOF)
- **Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetlerinde;** Türk Boğazlarında Seyir, Can, Mal ve Çevre Emniyeti'ni teminen başta, Türk Boğazları Deniz Trafik Düz. Tüzüğü ve bağlısı uygulama talimatı olmak üzere diğer ulusal ve uluslar arası mevzuat.
- **Deniz Haberleşme Hizmetlerinde;** IMO-GMDSS Kuralları, Telsiz Haberleşme Sistemlerine Kurma ve kullanım izinlerinin verilmesinde; Deniz ve Hava Bandı Telsiz Haberleşme Sistemlerinin Kurulması, Kullanım İzinlerinin Verilmesi, Ruhsatlandırılması İle Tarifelerinin Düzenlenmesine Dair Yönetmelik. (03.09.2009 tarih ve 27338 sayılı R.G)· Amatör Telsizcilik işlemlerinde, Amatör Telsizcilik Sınav ve Belgelendirme Yönetmeliği (03.02.2010 tarih ve 27482 sayılı R.G)Ulusal Veri Merkezinin İşletiminde SOLAS'ın Kural 19-1 BÖLÜM V'de yer alan düzenleme ile MSC.263(84) No'lu resolution.
- **Seyir Yardımcıları Hizmetlerinde;** (IALA) Uluslararası Seyir Yardımcıları ve Fener Otoritesi Birliğinin yayınladığı standartlar.
- **Tahlisiye Hizmetlerinde;** (Denizde Arama Kurtarma Uluslararası Sözleşmesi (SAR) 1979) Standartlarda hizmet vermekte olup, daha detaylı bilgiye ek-4 tabloda yer verilmektedir.

3. BÖLÜM

STRATEJİK AMAÇLAR

HEDEFLER

PERFORMANS
GÖSTERGELERİ

STRATEJİLER

STRATEJİK AMAÇ – 1:

Tüm Denizlerimizde Seyir emniyetini artırmak.

1997 yılında Genel Müdürlüğümüzün faaliyete başlamasını müteakip Denizcilik Müsteşarlığı'na ait 12 adet çekici römorkörlerden söndüren tipi römorkörü, 17 adet Liman Kontrol tipi Hizmet Botu ve 1 adet Sürat Botu bir protokol ile kuruluşumuza devredilmiştir.

Söndüren tipi römorkörlerin sevk sistemlerinin eski olması, yangın söndürme kapasitelerinin ve çeki güçlerinin düşük olması, manevra kabiliyetlerinin hizmet ihtiyaçlarına cevap vermemesi ve yaşlarının ortalama 28 yıl oluşu nedeniyle bakım onarım masraflarının yüksek olması, Liman Kontrol Botlarının da günümüz motorbotlarına göre hızının düşük, yaşları itibariyle yedek parça - bakım onarım masraflarının yüksek olmasından dolayı mevcut araçların elden çıkarılması ve hizmetlerin etkin bir şekilde yerine getirilmesi için filonun modernizasyonu gerekliliği ortaya çıkmıştır. Ayrıca teknik vasıfları yetersiz araçların elden çıkartılması Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu önerilerinde de yer almıştır.

Söz konusu deniz araçlarının, satılmaları veya hurdaya çıkarılmaları için 29/11/2005 tarih ve 2005/9728 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile mülkiyetleri kuruluşumuza devredilmiş ve akabinde 27/10/2007 tarih ve 26683 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Taşınır Mal Satış İşlemleri Yönetmeliği doğrultusunda işlemler yürütülmektedir.

Geçtiğimiz 50 yılda 500'ün üzerinde deniz kazası ya da kaza tehlikesine maruz kalan Türk Boğazlarında, Kuruluşumuz filosunun, muhtemel bir kazaya en kısa zamanda ve en büyük etkinlikle hizmet verebilecek uygun özelliklerde deniz araçlarıyla yenilenerek modernize edilmesi büyük önem arz etmektedir.

Denizlerimizdeki kazalara, Türk Boğazları bölgesinde müdahale sorumluluğu olan ve kazaların asgariye indirilerek can, mal, seyir ve çevre emniyetinin sağlanması görevini üstlenmiş bulunan Kuruluşumuz, muhtemel riskleri dikkate almak ve yapılanmasını bu yönde geliştirmek mesuliyetini taşımaktadır.

2003 yılında İnşası tamamlanan ve halen kuruluşumuzun kullanımında bulunan 10 adet Hızlı Tahlisiye Botu kendinden doğrulmalı (Self Rigthing) özellikte olmasına rağmen aşağıdaki tabloda görüleceği üzere hava ve deniz şartlarına bağlı olarak dikey ivme, botun boylamsal ağırlık merkezinde 4.0 g olacak şekilde ve dalga yüksekliğine bağlı olarak beaufort (bofor) ölçeğine göre rüzgar kuvvetinin dokuz şiddetine kadar olduğu durumlarda kullanılabilecek şekilde dizayn edilmiştir.

BELİRGİN DALGA YÜKSEKLİĞİ(Metre)	MAKSİMUM SÜRAT(Deniz Mili)
0.0 - 0.5	33
0.5 – 1.0	30
1.0 – 2.0	25
2.0 – 3.0	20
3.0 – 4.0	16
4.0 – 4.5	12
>4.5	DÜŞÜK SÜRATLE KORUNAK ARAYINIZ

Güçlü ve etkilenme düzeyi yüksek olan paydaşlarımızdan Hazine Müsteşarlığı paydaş analizinde “Kuruluşun sahip olduğu filonun tamamen modernize edilerek en son teknolojiye sahip olunması “ keza denizcilik alanında ülke otoritesi olan Denizcilik Müsteşarlığı “Genel Müdürlüğün faaliyet gösterdiği alanlarda ileri teknoloji kullanılarak hizmet verilmesi” ; “deniz haberleşmesindeki sıkıntıların azaltılması, gemi kurtarma ve acil müdahale ile ilgili tüm denizlerimizde faaliyet gösterilmesi”; “Tüm seyir yardımcılarının merkezi kontrolle devamlılığının sağlanması” olarak Kuruluşumuzdan beklentilerini sıralamıştır.

Seyir yardımcıları hizmetlerinin uzaktan izlenmesi ve kontrolünün AIS (otomatik tanımlama sistemi) ağı üzerinden yeni teknoloji ürünü AIS-ATON cihazları ile yapılması günümüzün en modern elektronik seyir yardımcısı sistemidir.

Bu sistem, IMO’ daki en önemli konulardan biri olan elektronik seyirin ve gelecekte ECDİS veya AIS ekranlarında seyir yardımcılarının görülmesini sağlayacak cihaz olması, görsel seyir yardımcısı olan ışıklı fener cihazlarının izlenmesi ve kontrolü, sis ve benzeri gibi durumlarda görsel seyirin imkansız olduğu zamanda dahi fenerin bilgi ve coğrafi pozisyonunun gemi ekranında görülmesi, fenerin arızasının aton otoritesine anında bildirimi, seyir yardımcısının etrafında sanal koruma dairesi teşkili ile bu daireye giren deniz aracının uyarılması ve kaydedilmesi (guard ring), çok kolay değiştirilebilecek eklenebilecek sistem parçaları, deniz hukuku açısından her fenerde ikincil seyir yardımcısı hizmeti sağlanması ile fener cihazının çalışmaması durumunda hizmetin sürmesi yeniliğini getirmektedir.

Dünya deniz ticaretinde, dolayısıyla dünya ekonomisinde önemli bir yer tutan Boğazlarımız, son yıllarda Karadeniz petrolünün dünyaya yayıldığı bir enerji yolu haline de gelmiştir. Yıllık ortalama 55 bin geminin geçiş yaptığı Türk Boğazları’nda, bu geçişlerden kaynaklanan riskleri asgariye indirmek için

Kuruluşumuzca verilen kılavuzluk hizmetleri de hem geçiş yapan gemiler, hem de bu bölgede yaşayanlar için büyük ve hayati bir önem taşımaktadır.

Bu amaçla, ülkemizin en büyük kılavuzluk ve römorkörcülük teşkilatına sahip Kuruluşumuz, uluslar arası standartlarda hizmet vermektedir.

9. Kalkınma Planı 415 ve 416. md'leri ile Orta Vadeli Planın 4.b ve 4.b.i md.lerinde belirtilen trafik güvenliğinin denizdeki karşılığı olan seyir emniyetinin artırılması için filonun modernize edilmesi gerekmektedir.

9. Kalkınma Planı 428 md. sine göre 2004 yılı başından itibaren başarıyla yürütülen Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sisteminde elde edilen tecrübe ve birikiminin kurulacak diğer Gemi Trafik Hizmetleri ve Uluslararası platformlarda değerlendirilmesi hedeflenmiştir.

HEDEF 1.1: 2015 yılı itibari ile Filomuzun kurtarma gemilerini ihtiyaçlara uygun olarak Fi-Fi1,Fi-Fi2,Fi-Fi3 klaslarına (çeki güçleri 40 ~ 90 ton, pompaların toplam kapasitesi 2400 m³/h ~7200 m³/h, 120 ~150 m yatay, 45~70 m dikey püskürtme mesafesi) yükseltmek ile 1~10 bofor hava ve deniz koşullarında can kurtarma operasyonları yapabilmek, kılavuzluk hizmetleri için 1~7 bofor hava ve deniz koşullarında gemilere kılavuz verebilmek.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ:

- Hurda, terkin ve kiralanen deniz araçlarının sayısı.
- Hizmete giren kurtarma yardım, tahlisiye ve kılavuzluk deniz araçlarının sayısı.

STRATEJİLER:

- Gemi kurtarma, kılavuzluk ve tahlisiye amaçlı gemi tedarikinin planlanması ve gerçekleştirilmesi.
- Teknolojik ve ekonomik ömrünü tamamlamış söndüren römorkörlerinin satışı veya hurdaya ayrılması.

HEDEF 1.2 : Deniz Haberleşmesinde, 2011 yılı itibari ile temin edilecek alıcı ve vericiler sayesinde anten kazancının yükseltilerek kapsama alanının genişletilmesi, vericilerin çıkış gücünün düşürülerek enerji tasarrufu sağlanması ile MF-HF bandında kaliteli, hızlı ve etkin haberleşmeyi sağlamak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ:

- Hizmete alınan alıcı ve verici sayısı.
- Kapsama alanındaki genişleme oranı.
- Vericilerdeki enerji tüketim karşılaştırmaları.

STRATEJİLER:

- Günün teknolojisine uygun hale getirmek için çıkış katı lambalı olan vericiler yerine, çıkış katı transistörli olan vericiler kullanmak.
- Gerekli cihaz ve ekipmanları temin etmek.

HEDEF 1.3: 2012 yılı itibari tüm seyir yardımcılarının uzaktan izlenmesini tamamlayarak seyir yardımcılarının çalışabilirlik oranını IALA kriterlerine uygun % 99,80 seviyesinde sürdürmek, e-navigation konseptine uygun hale getirmek.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ:

- Uzaktan izlenen seyir yardımcıları sayısı
- AIS Aton cihazlı seyir yardımcısı sayısı.

STRATEJİLER:

- Elektronik Seyir Yardımcıları teknolojilerinden faydalanmak.
- Seyir Yardımcılarına AIS Aton cihazı takılması

HEDEF 1.4: 2014 yılı itibariyle Deniz tehlike emniyet haberleşme altyapısının ve kapsama alanının iyileştirilmesi için 25-30 mil mesafeli VHF istasyonunun Karadeniz, Ege ve Akdeniz bölgelerine tesis edilmesi.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ:

- Karadeniz, Akdeniz, Ege bölgelerinde tesis edilecek VHF istasyon sayısı.

STRATEJİLER:

- 3 adet VHF İstasyon kulesinin inşası.

STRATEJİK AMAÇ – 2:

Kurtarılan gemilerden kaynaklanan kirliliğin sınırlandırılması ve giderilmesi için imkanların artırılması

Kuruluşumuz gemi kurtarma operasyonlarında oluşabilecek deniz kirliliklerine müdahale amacıyla; 2000 yılında 2000 m bariyer, 2 adet 50m³/h kapasiteli oil skimmer, 4 adet 50m³ kapasiteli yüzer geçici esnek depo ile birlikte bunların mobilize edilmesi için gerekli diğer pompa ve hidrolik güç ünitelerini kurtarma teçhizat envanterine eklemiştir.

2006 yılında ise; 1000 metre şişirilebilir neopren bariyer, 2 adet skimmer (15 ve 25 m³ kapasiteli), 2 adet V konfigürasyon bariyer ve 2 adet palamar botu

(Bariyer-1 ve Bariyer-2) ekipmanlarımıza eklenmiştir. Aynı zamanda bariyer serme toplama ve denizden atık toplama amacıyla Kuruluşumuz botlarından Tahlisiye II, Tahlisiye III botları da deniz kirliliğine müdahale botu olarak kullanılmaktadır.

2008 yılında da 4 adet petrol toplayıcı Oil Skimmer cihazı daha (2 adet 15 ve 2 adet 25 m³/h kapasiteli olmak üzere) deniz kirliliği teçhizat envanterimize eklenmiş olup, 2000 yılında alınan bariyerimizin raf ömrünü yakın zamanda tamamlayacağı öngörülerek 2009 yılında 1800 m hava şişmeli bariyer ve ekipmanları (4 adet tambur, 3 adet dizel tahrikli hidrolik güç ünitesi, 3 set dizel tahrikli hava kompresörü, 4 set bariyer tamir seti ve bağlantı ekipmanları), Deniz Kirliliği ile Mücadele Ekipmanları ile 2 adet Skimmer (Elastec TDS 136 kanallı tambur tip sıyırıcı, E 150 ve D 10 güç ünitesi) 2010 yılında ise 150 metre yangın bariyeri temin edilmiştir.

Gemi kurtarma operasyonlarında oluşabilecek deniz kirliliklerinde imkan ve kabiliyetin artırılarak, 15 ton kaldırma kapasiteli kreyni ve deniz yüzeyindeki yağ, yakıt gibi petrol türevi atıkları kendi bünyesinde toplayıp ısıtarak transfer yapabilmek amacıyla Yakıt Toplama Gemisinin hizmete alınması planlanmaktadır.

Deniz kirliliğine müdahale ekipmanlarımız İstanbul ve Çanakkale Boğazlarının muhtelif yerleri ile römorkör ve botlarımızda konuşlandırılmıştır. Eğitimli personeli ve mevcut ekip/ekipmanları ile Genel Müdürlüğümüz 7 gün 24 saat Türk Boğazları Bölgesinde deniz kazaları sonucu meydana gelebilecek çevre kirliliğine denizden ilk müdahalede bulunabilecek imkân ve kabiliyetlere sahip tek Kamu Kuruluşudur.



Med Glory Operasyonu 2001

Gemi kurtarma operasyonlarında can kurtarma, gemi kurtarma (yangın söndürme, yara kapama, v.b.) ve deniz kirliliğine müdahale operasyonlarının eşgüdümlü olarak gerçekleştirilmesi büyük önem arz etmektedir. Deniz kirliliğine zamanında müdahale edilmemesi kirliliğin boyutunu arttırdığı gibi, temizlik masrafı ve diğer unsurlara (hassas alanlara, limanlara, balıkçılığa, rekreasyon alanlarına) vereceği zararlar da katlanarak artacaktır. Bu nedenle bir gemiye kurtarma yardım hizmeti verirken, aynı zamanda geminin yarattığı denizi kirliliğine müdahale operasyonunu da aynı hızla eşzamanlı olarak gerçekleştirilmesi gereklidir.

Günümüzde petrol ve diğer zararlı maddelerin büyük ölçüde deniz yoluyla taşınması ve kıyı tesislerindeki petrol ve diğer zararlı maddelere ilişkin aktiviteler, deniz çevresinin bu faaliyetler nedeniyle kirlenmesi konusunda önemli bir tehdit oluşturmaktadır.

Deniz taşımacılığı diğer taşımacılık metotları arasında en ucuz ve çevre dostu olmasına, deniz ticaretinin ve bölgenin ekonomisinin büyümesine yardımcı olmakla birlikte, yapılan uygulamalar sonucunda bölgedeki deniz çevresinin kirlenmesi riski artmaktadır.

Dünyanın en tehlikeli suyollarından olan Türk Boğazları yoğun bir tanker trafiğine maruz kaldığı için boğazlarda kaza ve kirlilik riski oldukça yüksektir. Buna gemilerle taşınan tehlikeli yükler de eklendiğinde deniz kazalarının çevre boyutu da gündeme gelmiştir. Boğazlarımızda olabilecek büyük ölçekteki bir kazada; doğal yaşam ve milyonlarca insanın yanında binlerce yıllık tarihi ve kültür mirası da yok olacaktır. Büyük tankerlerin geçmesinin ne kadar riskli olduğu yakın geçmişte pek çok kaza ile kanıtlanmıştır. Independenta ve Nassia olaylarında yetmişten fazla insan ölmüş ve Independenta tanker kazası dünyanın en büyük tanker kazalarından biri olarak tarihe geçmiştir. Yine yakın geçmiş zamanda meydana gelen kazalardan birisi de Volganef 248 tanker kazası olmuştur.

HEDEF 2.1: 2011 yılı itibari ile kurtarılan gemilerden kaynaklanan deniz yüzeyindeki yağ, yakıt gibi petrol türevi atıkları kendi bünyesinde toplayıp ısıtarak transfer yapma imkânını artırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ:

- Temin edilen araç sayısı.

STRATEJİLER:

- Yakıt toplama gemisini filoya katmak.

STRATEJİK AMAÇ – 3:

İstihdam Edilen Nitelikli Personele Gerekli Eğitimleri Vermek.

Kuruluşumuz Türk Boğazları bölgesinde belirlenen servis alanı içinde, deniz trafik emniyetini ve deniz trafiğinden kaynaklanabilecek risk ve tehlikelere karşı çevre güvenliğini sağlamak amacıyla, ulusal ve uluslararası kurallara uygun çağdaş ve teknolojik imkanlarla hizmet vermektedir. Teknolojik alt yapı, hizmetlerin sağlıklı verilebilirliği açısından önem arz etmekte, günün imkan ve kabiliyetleri teknolojik yenilikleri var olan sisteme entegre zorunluluğunu beraberinde getirmekte ve bununla beraber sistemlerin hatasız işletilmesi, bakım ve kontrollerinin yapılması mesleklerinde yetişmiş işgücü istihdamı ve günün gelişen koşullarına uygun mesleki eğitimler ile mümkün olabilmektedir.

Gemi Trafik, Seyir Yardımcıları, Kurtarma/Yardım, Can Kurtarma, Deniz Haberleşme Hizmetlerini ifa ederken ihtiyaç duyduğu tüm teknik donanımların yanı sıra bunları sevk ve idare edebilecek yönetim ve organizasyon yeteneğini geliştirmesi gerekmektedir.

9. Kalkınma Planının 686. md. “Kamu hizmetlerinde kalite ve etkinliğin artırılması amacıyla kamu kurum ve kuruluşlarının görev, yetki ve işlevleri gözden geçirilerek bu alandaki mükerrerlikler giderilecek, kurum ve kuruluşların politika oluşturma, maliyetlendirme ve uygulama kapasiteleri artırılacak, insan kaynakları geliştirilecek, kamu hizmetlerinin vatandaşlara sunumunda bilgi ve iletişim teknolojilerinden etkin şekilde faydalanılacak, ” denilmektedir.

HEDEF 3.1: 2015 yılı sonuna kadar 2500 kişiye eğitim verilmesi.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ:

- Eğitim verilecek personel sayısı
- Yıllar itibari ile adam/saat eğitim karşılaştırmaları.

STRATEJİLER:

- Eğitim ihtiyacının belirlenmesinde kurumsal bazda her yıl anket çalışması yapılacaktır.
- Personelin iş ve mesleki alanda yeterliliklerini/yeterkinliklerini artırılacak eğitimlere ağırlık verilecektir.

STRATEJİK HEDEF BİRİM İLİŞKİSİ

HEDEF		BİRİM							
		Deniz Hizmetleri Dai. Bşk.	Seyir Yardımcıları Dai. Bşk.	Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Telsiz İşletme Müdürlüğü	Teknik Hizmetler ve Emlak Dairesi B.	İnsan kaynakları Dai. Bşk.	Uluslararası İlişkiler Müdürlüğü	Malzeme Dairesi Bşk.
1.1	2015 yılı itibari ile Filomuzun kurtarma gemilerini ihtiyaçlara uygun olarak Fi-Fi1,Fi-Fi2,Fi-Fi3 klaslarına (çeki güçleri 40 ~ 90 ton , pompaların toplam kapasitesi 2400 m³/h ~7200 m³/h, 120 ~150 m yatay, 45~70 m dikey püskürtme mesafesi) yükseltmek ile 1~10 bofor hava ve deniz koşullarında can kurtarma operasyonları yapabilmek , kılavuzluk hizmetleri için 1~7 bofor hava ve deniz koşullarında gemilere kılavuz verebilmek.	S		X		X			X
1.2	Deniz Haberleşmesinde, 2011 yılı itibari ile temin edilecek alıcı ve vericiler sayesinde anten kazancının yükseltilerek kapsama alanının genişletilmesi, vericilerin çıkış gücünün düşürülerek enerji tasarrufu sağlanması ile MF-HF bandında kaliteli, hızlı ve etkin haberleşmeyi sağlamak.				S	X		X	X
1.3	2012 yılı itibariyle Tüm Seyir Yardımcılarının Uzaktan İzlenmesini tamamlayarak seyir yardımcılarının çalışabilirlik oranını IALA kriterlerine uygun % 99,80 seviyesinde sürdürmek, e-navigasyon konseptine uygun hale getirmek.		S			X			X
1.4	2014 yılı itibariyle Deniz tehlike emniyet haberleşme altyapısının ve kapsama alanının iyileştirilmesi için 25-30 mil mesafeli VHF istasyonunun Karadeniz, Ege ve Akdeniz bölgelerine tesis edilmesi.				S	X			X
2.1	2011 yılı itibari ile kurtarılan gemilerden kaynaklanan deniz yüzeyindeki yağ, yakıt gibi petrol türevi atıkları kendi bünyesinde toplayıp ısıtarak transfer yapma imkânını artırmak.	S				X			X
3.1	2015 yılı sonuna kadar 2500 kişiye eğitim verilmesi.						S		

* Raporlama APK Dairesi Başkanlığına yapılacak, Kurumsal performans raporu APK tarafından hazırlanacaktır.

S= Koordine Edilerek işin sonuçlandırılmasından ve raporlandırılmasından sorumlu birimi ifade eder.

X= Sorumlu birimin koordinesinde gereğini yapacak birimi ifade eder.

MALİYET TABLOSU (BİN/TL)

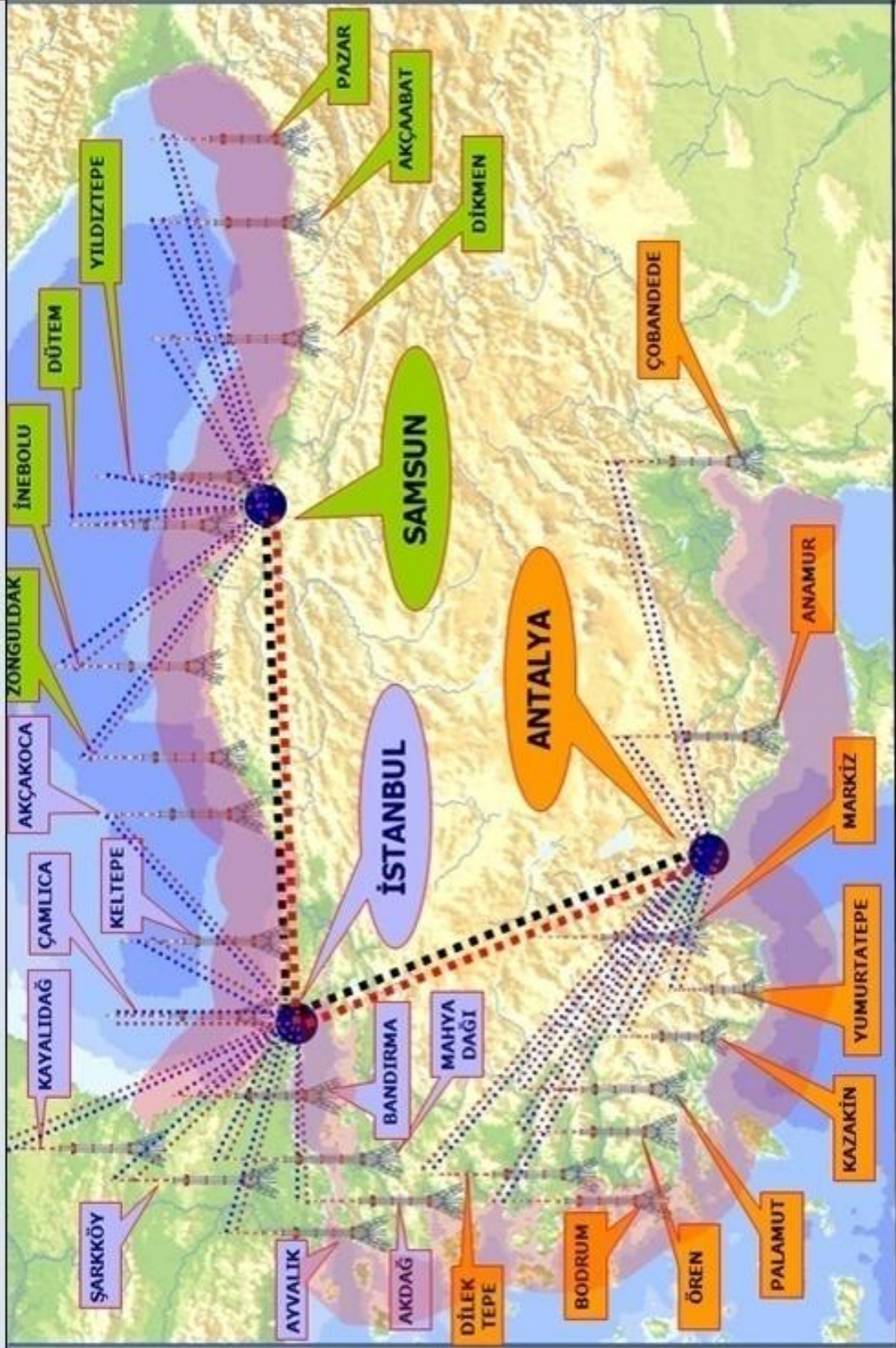
HEDEFLER		2011	2012	2013	2014	2015
1.1	2015 yılı itibari ile Filomuzun kurtarma gemilerini ihtiyaçlara uygun olarak Fi-Fi1,Fi-Fi2,Fi-Fi3 klaslarına (çeki güçleri 40 ~ 90 ton, pompaların toplam kapasitesi 2400 m³/h ~7200 m³/h, 120 ~150 m yatay, 45~70 m dikey püskürtme mesafesi) yükseltmek ile 1~10 bofor hava ve deniz koşullarında can kurtarma operasyonları yapabilmek, kılavuzluk hizmetleri için 1~7 bofor hava ve deniz koşullarında gemilere kılavuz verebilmek.	33.500	45.500	67.000	55.500	57.000
1.2	Deniz Haberleşmesinde, 2011 yılı itibari ile temin edilecek alıcı ve vericiler sayesinde anten kazancının yükseltilerek kapsama alanının genişletilmesi, vericilerin çıkış gücünün düşürülerek enerji tasarrufu sağlanması ile MF-HF bandında kaliteli, hızlı ve etkin haberleşmeyi sağlamak. *Hedef maliyet tutarı 3.050.000 EURO'nun 700.000 EURO'luk kısmı Kuruluşumuzca karşılanacaktır.	470	-	-	-	-
1.3	2012 yılı itibari ile Tüm Seyir Yardımcılarının Uzaktan İzlenmesini tamamlayarak seyir yardımcılarının çalışabilirlik oranını IALA kriterlerine uygun % 99,80 seviyesinde sürdürmek, e-navigasyon konseptine uygun hale getirmek.	2.130	1.500	-	-	-
1.4	2014 yılı itibariyle Deniz tehlike emniyet haberleşme altyapısının ve kapsama alanının iyileştirilmesi için 3 adet 25-30 mil mesafeli VHF istasyonunun Karadeniz, Ege ve Akdeniz bölgelerine tesis edilmesi.	-	-	-	3.000	-
2.1	2011 yılı itibari ile kurtarılan gemilerden kaynaklanan deniz yüzeyindeki yağ, yakıt gibi petrol türevi atıkları kendi bünyesinde toplayıp ısıtarak transfer yapma imkânını artırmak.	1.300	-	-	-	-
3.1	2015 yılı sonuna kadar 2500 kişiye eğitim verilmesi.	900	940	960	1.000	1.000
TOPLAM		38.300	47.940	67.960	59.500	58.000

*Projenin %75 'i AB Hibe Fonlarından karşılanmaktadır.

KAYNAK TABLOSU (BİN/TL)

KAYNAKLAR	2011	2012	2013	2014	2015
ÖZEL BÜTÇE	105.803	116.414	112.437	87.436	72.720
BÜTÇE DIŞI FON (EVRENSEL)	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
AB KATKISI	1.000				
TOPLAM	107.803	117.414	113.437	88.436	73.720

VHF İstasyonlarının Uzaktan İzlenmesi ve Kontrol Merkezleri



4. BÖLÜM
İZLEME
DEĞERLENDİRME

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü stratejik planında kurumsal öğrenmeye, faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesine ve hesap verme sorumluluğunun oluşturulmasına katkıda bulunan izleme ve değerlendirme çalışmalarına ilişkin amaçlar hedefler ile zaman değerleri, maliyete ilişkin ödenekler/kaynaklar belirlenmiş ve sorumlu birimler tespit edilmiştir.

Bu kapsamda “KEGM 2011-2015 Stratejik Planının Uygulanması, İzlenmesi ve Değerlendirilmesi” hususlarında bilgi akışı sağlanacak, gerekli veri toplama, analiz ve raporlama sistemi yayınlanacak bir genelge ile belirlenecektir. Tabloda tespit edilmiş olan sorumlu birimlerden personeller atanarak hedeflere göre kaynak kullanım planları yapılacaktır. Uygulama sürecinde;

1. Yıllık periyotlar halinde raporlama sistemine geçilecektir.
2. 3 aylık periyotlar halinde gözden geçirme toplantıları yapılacaktır. Bu toplantılarda varsa sapmalar ve nedenleri üzerinde durulacak sorunlar ve darboğazlara çözüm üretilecektir.

Stratejik planın güncellenmesi ilgili birimin teklifi ile Genel Müdürlük makamına sunulur. Değişiklik önerisi makamca da uygun görülürse gerekli çalışma yapılarak DPT ve Hazine Müsteşarlıklarına bilgi verilecektir.

5. BÖLÜM

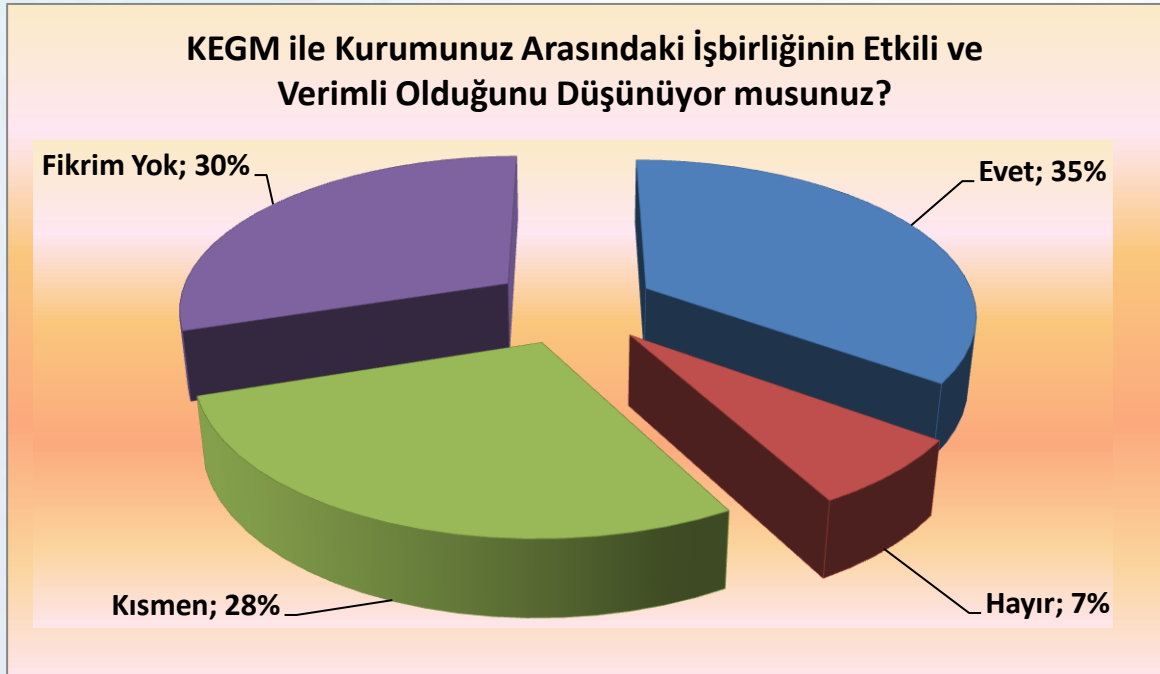
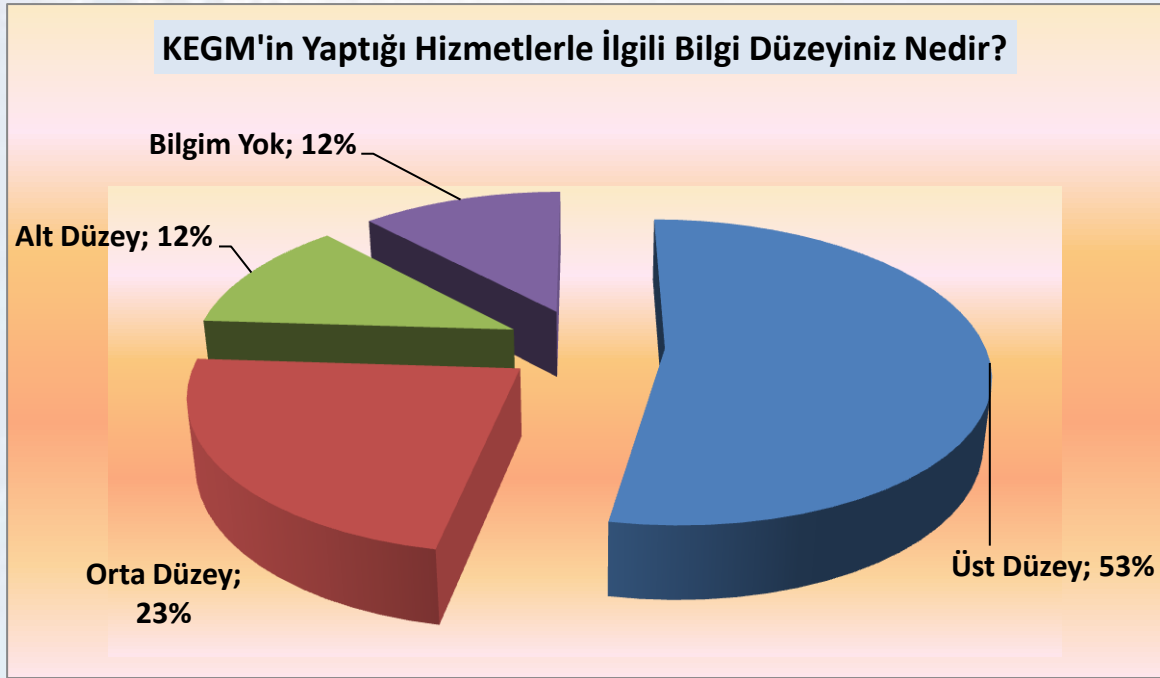
EKLER

EK-1: İÇ PAYDAŞ ANKETİ DEĞERLENDİRMESİ

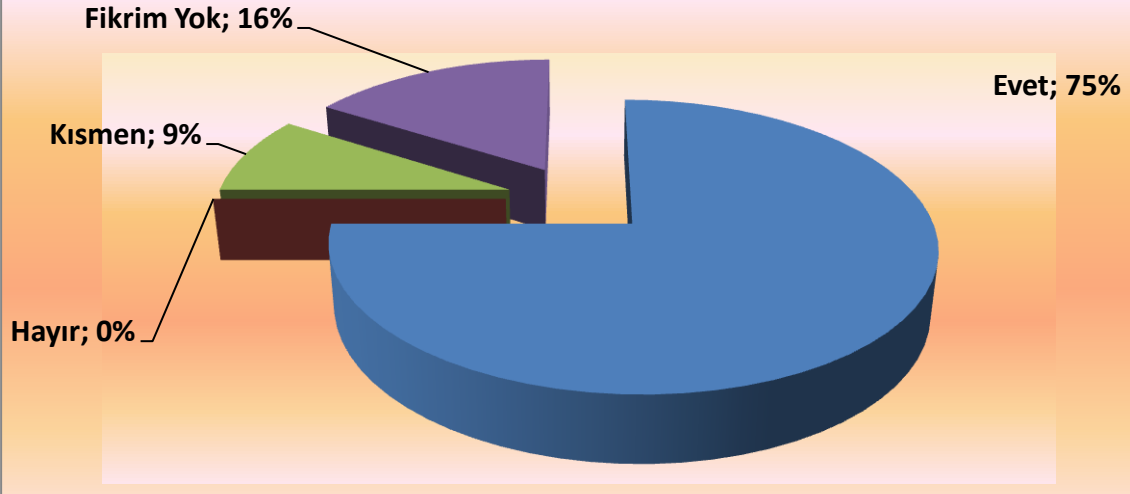
Önerme	Ortalama	Standart Sapma
KEGM'de çalışanlar kendilerini ilgilendiren konulardaki gelişmeler hakkında düzenli olarak bilgilendirilir.	3,67	0,993
KEGM Üniteleri arasında etkin iletişim sağlanmıştır.	3,51	0,95
Yönetim ile çalışanlar arasında iyi bir uyum ve işbirliği vardır.	3,39	1,113
Çalışanların görevlerini daha iyi yapmaları için gerekli kaynak, fiziki ortam, teçhizat, destek ve teşvik sağlanır.	3,8	0,981
Çalışanların işe alınması ve görevlendirilmesi KEGM'in görev ve hedeflerine uygun olarak yapılmaktadır.	3,51	1,039
KEGM'de eğitim politikalarına yeteri kadar önem verilir.	4,05	0,796
Yönetim, çalışanların eğitiminde fırsat eşitliğine önem verir.	3,61	1,028
Yönetim, çalışanların terfisinde fırsat eşitliğine önem verir.	2,99	1,226
Yönetim tüm çalışanlarına karşı adil davranır.	3,14	1,205
Çalışanların görüş ve fikirlerine Yönetimce değer ve önem verilir.	3,32	1,089
Çalışanların performansını doğru ve güvenilir bir şekilde ölçen bir sistem vardır.	2,88	1,154
Yönetim, çalışanların bilgi ve becerileriyle uyumlu görevler yapmalarını ister.	3,69	1,025
Yönetim, şikayet ve istekleri dikkate alarak gereğini yapar.	3,42	1,092
KEGM'in mevcut bilgi-işlem ve teknolojik altyapısı kurum faaliyetlerini gerçekleştirmek için yeterlidir.	3,91	0,854
KEGM'deki çalışma ortamı yapıcı ve teşvik edicidir.	3,53	1,039
KEGM'de sağlanan ücretler tatmin edicidir.	2,93	1,28
KEGM'de sağlanan sosyal imkanlar (servis, spor salonu, sosyal tesis, kreş, kamp vs.) tatmin edicidir.	2,67	1,206

KEGM'de sağlanan yemek kalitesinden memnunum.	2,83	1,267
KEGM'deki mesai arkadaşlarım ile ilişkilerim ve iletişimimden memnunum.	3,98	0,891
Çalışanlar arasında güçlü bir birlik ve dayanışma ortamı oluşturulmuştur.	3,19	1,13
Çalışanlar için yeterli ölçüde sosyal faaliyetler (yemekler, kutlamalar, sohbet toplantıları, spor turnuvaları) vardır.	2,91	1,205
KEGM'in toplumdaki bilinirliği tatmin edicidir.	3,39	1,152
KEGM'in görev alanlarındaki performansını başarılı buluyorum.	4,13	0,812
Kendimi KEGM ailesinin bir ferdi olarak kabul ediyorum.	4,18	0,952
Tekrar işe girecek olsam KEGM'de çalışmak üzere yine başvururum.	4,1	1,009
Genel olarak KEGM'de çalışmaktan memnunum.	4,21	0,907

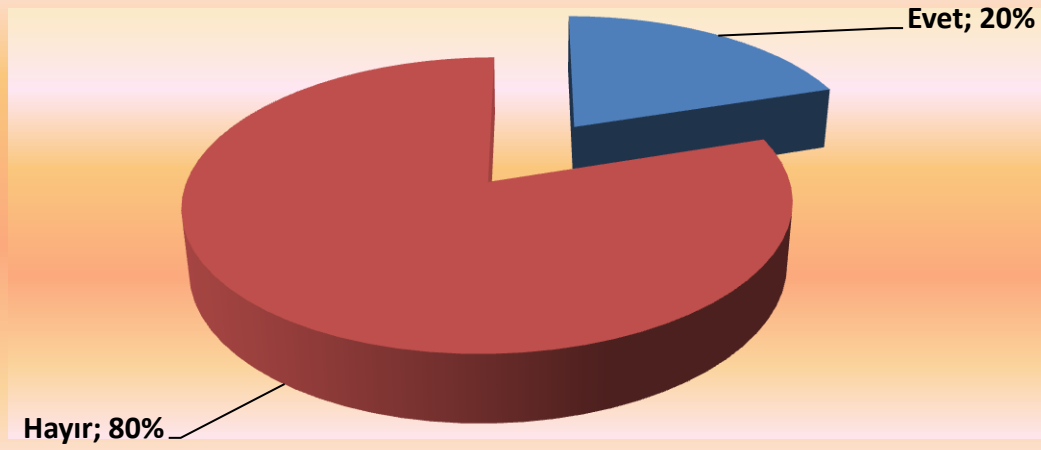
EK-2: DIŞ PAYDAŞLAR ANKETİ DEĞERLENDİRMESİ



KEGM'in Stratejik Bir Kuruluş Olduğunu Düşünüyor musunuz?



KEGM'in Faaliyetlerinden Yararlanırken Mevzuattan Kaynaklanan Sorunlarla Karşılaşıyor musunuz ?



EK-3: DIŞ PAYDAŞLAR ANKET NOTLARI:

DIŐŐLERİ BAKANLIĞI:

- GTH'ın daha da geliştirilmesi ile etkin bir kurum olunması, kazanılan deneyim.

ÇEVRE VE ORMAN BAKANLIĞI:

- KEGM' in sadece Boğazlar bölgesi değil tüm kıyılardaki müdahale kapasitesinin geliştirilmesi ve Çevre kirliliği ile mücadele için ilgili mevzuatın buna uygun olarak düzenlenmesi.
- Ekipman ve donanımın tüm bölgelerde yeterli seviyeye getirilmesi.
- KEGM'in 5312 sayılı kanun ve bu kanunun uygulama yönetmeliği kapsamında bu konudaki en tecrübeli, imkan ve kabiliyete sahip kurum olması münasebetiyle denizde müdahale yetkilerini devralması.

İSTANBUL VALİLİĞI:

- Valiliğimiz ile daha çok diyalog içinde olunması.
- Web sitesinin etkinliğinin artırılarak kurumun tanıtılması.
- Teknolojik altyapının geliştirilmesine yönelik çalışmaların sürekli hale getirilmesi.

MİLLİ İSTİHBARAT TEŞKİLATI:

- İşbirliğinin geliştirilmesi.
- Bilindiği üzere; gemi trafik hizmetlerinin sunulduğu jeopolitik ve jeostratejik önemi haiz Türk Boğazları; tüm ülkeler, özellikle de Karadeniz ülkelerinin ekonomileri için önemlidir. Kıyı Emniyeti konusunda Denizcilik Müsteşarlığı vasıtasıyla dolaylı bir bağlantımız bulunan KEGM, çalışmalarımıza önemli bir katkı sağladığı değerlendirilmektedir. Özellikle Boğazlar (Çanakkale ve İstanbul) bölgesindeki birimlerin Espiyonaja karşı korunması gereken kamu kurumları arasında yer alması.

DENİZCİLİK MÜSTEŞARLIĞI:

- Kurumlar arasında özellikle elektronik ortamda bilgi paylaşımının artırılması.
- Deniz kirliliğine acil müdahalede kurumun güçlendirilmesi.

- Genel Müdürlüğün faaliyet gösterdiği alanlarda ileri teknoloji kullanılarak hizmet verilmesi.
- Stratejik bölgelerde acil müdahale merkezleri kurulması.
- Bütün kıyılarımızda daha etkin olunması.
- Can kurtarmada etkinliğinin artırılması, hizmetlerin sistematikleştirilmesi, Teknolojik gelişmelerin ve verimliliğin artırılması.
- Deniz Haberleşmesindeki sıkıntıların azaltılması, Gemi Kurtarma ve acil müdahale ile ilgili tüm denizlerimizde faaliyet gösterilmesi.
- Tüm seyir yardımcılarının merkezi kontrolle devamlılığının sağlanması.
- Seyir Yardımcılarının gereklilik analizlerinin yapılarak yeniden düzenlenmesi.
- Koordinasyonun artırılması.

HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI:

- Kuruluşun sahip olduğu filonun tamamen modernize edilerek en son teknolojiye sahip olunması.
- Tüm kıyılarımızda dünya standartlarında hizmet verebilecek bir altyapıya sahip olunması.

DPT MÜSTEŞARLIĞI:

- Vermekte olduğu hizmetleri kamu yararını gözeterek en iyi şekilde yerine getiriyor olması, verimli çalışması.
- Yatırımlarda yüksek fiziki gerçekleşme olması.
- Fizibilite hazırlama kapasitesinin iyileştirilmesi.
- Projelerin ihtiyaca tam karşılık verecek şekilde hazırlanması.
- Ortak görev alanına giren kuruluşlarla iletişimin güçlendirilmesi.
- Denizcilikle ilgili görevlerin kurumsal dağılımına yönelik bir envanter çıkartılması, mevcut durumun tespiti müteakip görevlerin kurumsal dağılımının nasıl olması gerektiğine ilişkin bir öneri geliştirilmesi.
- Özellikle T.D.İ. ile birleşmede kamu kaynaklarının etkin kullanımı kapsamında strateji oluşturulması, birleşme sonucu oluşacak faydaların tespiti, birleşme aşamasında oluşacak problemlerin nasıl aşılacağına ilişkin yapılacak çalışmaların belirlenmesi.
- Kurumsal kültürün geliştirilmesi.
- Kıyaslama (benchmarking) çalışmaları yapılması.

GÜMRÜK MÜSTEŞARLIĞI:

- Daha aktif, dinamik ve verimli bir işbirliğinin geliştirilmesi.

HUDUTLAR SAHİLLER SAĞLIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ:

- Montreux Sözleşmesinin etkin ve başarılı uygulanması.
- Kurumsal işbirliklerin geliştirilmesi, hizmet ve görev alanlarının tanıtımı.

EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ:

- Gemi geçiş ve seyirlerinde herhangi bir kazanın önlenmesi çalışmalarında daha etkin olunması.
- KEGM'in faaliyetlerinin kamuoyunda daha iyi tanıtılması.
- Tüm kurum ve kuruluşlarla etkin işbirliği.
- Karasularımızda Türk ve Yabancı gemilerin güvenli geçişini sağlamakla görevli önemli ve stratejik bir kurum olduğundan günün koşullarına uygun en iyi şekilde hizmet verecek gerekli altyapıya sahip olunması.
- KEGM stratejik bir kuruluştur. Özellikle üç tarafı denizlerle çevrili ülkemiz denizlerinin suç yolu olmaktan çıkarılabilmesi için kurumlararası işbirliğinin artırılması.

TÜRKSAT UYDU HABERLEŞME KABLO TV VE İŞLETME A.Ş. :

- Mevcut ilişkilerin daha da iyileştirilerek devamı.
- Kurum Kuruluşlar ile etkili iletişim içerisinde olunması.
- LRIT sistemine ait veri merkezinin işletilmesi.
- Deniz haberleşme Hizmetlerinin geliştirilmesi.

TCDD:

- Ülkemiz kıyılarının tamamında seyir emniyetinin artırılması.

SEYİR HİDROGRAFI VE OŞİNOGRAFI DAİRESİ BAŞKANLIĞI:

- Operasyonel birimlerin Türkiye çapında müdahale yapabilmesi, diğer kurumlarla işbirliğinin artırılması.
- Teknolojik yatırımların yapılması.

İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI:

- Deniz çevresinde kirliliği kontrol altına alacak bir sistemin kurulması.
- Gemi yangınlarında müdahale de donanım kapasitesinin artırılması.

İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI :

- Taşra teşkilatının güçlendirilmesi.

DENİZ POLİSİ (İSTANBUL):

- Kazalara müdahale edecek ekipman ve araçların modernizasyonu.
- KEGM stratejik bir kurum olduğundan denizde can ve mal emniyetinin sürekli artırılmasının sağlanması.

DENİZ POLİSİ (İZMİR):

- Daha modern ve kullanışlı gemiler inşa ettirilmesi.
- İzmir’de etkin ve aktif olarak yeniden örgütlenilmesi.

DENİZ POLİSİ (ÇANAKKALE):

- Koordinasyon ve işbirliği.
- Seri hareket kabiliyetinin en üst düzeye çıkarılması.

DENİZ TİCARET ODASI:

- 5312 yasa gereği Türkiye kıyılarında acil müdahale ile ilgili yapılanmaya gidilmesi.
- Tüm operasyonel faaliyetlerde teknik donanım ve altyapının iyileştirmesi.

ACENTALAR

- Özel sektörle daha çok bilgi alışverişi ve karşılıklı etkileşim.
- Deniz kirliliğine acil müdahalede kurumun güçlendirilmesi.
- Verimlilik ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerin yürütülmesi, geliştirilmesi ve tanıtılması.
- Faaliyetleriniz ile ilgili teknolojik gelişmelerden daha fazla yararlanarak seyir, can ve mal emniyetinin artırılması.

ISU ((International Salvage Union) Uluslararası Gemi Kurtarma Birliği);

- Kurumsal faaliyetlerin daha etkin tanıtımı.

IALA; (International Association Of Marine Aids To Navigation and Lighthouse Authorities) Uluslararası Seyir Yardımcıları Ve Fener Otoriteleri Birliği)

- Uluslararası işbirliğinin artırılması.

IMPA: (International Maritime Pilots Association)

- Kılavuzluk ile ilgili meselelerin uluslar arası seviyede desteklenmesi
- Kılavuzluk ve çeki konularında bölge lideri olunması

EMPA: (Europe Maritime Pilots Association) Avrupa Deniz Kılavuz Kaptanlar Birliği

- Hizmet bütünlüğünün sağlanması
- Kendi bölgesindeki en etkin acil durum müdahalesi yapan teşkilat olmasının sağlanması.

EK-4: GELİR VE BİLANÇO TABLOLARI

GELİR TABLOSU

	2007	2008	2009	2010
A-BRÜT SATIŞLAR	129.721.606,39	145.758.009,53	185.998.120,03	259.644.683,15
1-Yurtiçi satışlar	20.601.458,29	22.318.374,57	25.720.372,00	26.422.927,91
2-Yurtdışı satışlar	107.900.133,76	122.361.731,72	158.064.062,88	229.870.761,77
3-Diğer Gelirler	1.220.014,34	1.077.903,24	2.213.685,15	3.350.993,47
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	15.560.862,61	14.664.586,04	18.604.259,22	31.181.848,33
1-Satıştan İadeler	2.610.396,12	83.366,04	99.459,22	696.169,77
2-Satış İskontoları	0,00	0,00	0,00	0,00
3-Diğer İndirimler	12.950.466,49	14.581.220,00	18.504.800,00	30.485.678,56
C-NET SATIŞLAR	114.160.743,78	131.093.423,49	167.393.860,81	228.462.834,82
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	57.300.276,13	61.589.894,33	72.870.699,40	115.869.530,83
1-Satılan Mamuller Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
3-Satılan Hizmet Maliyeti	57.300.276,13	61.589.894,33	72.870.699,40	115.869.530,83
4-Diğer Satışların Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	56.860.467,65	69.503.529,16	94.523.161,41	112.593.303,99
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	35.556.347,08	39.844.205,67	39.844.205,67	59.571.862,99
1-Araştırma Geliştirme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
3-Genel Yönetim Giderleri	35.556.347,08	39.844.205,67	39.844.205,67	59.571.862,99
FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	21.304.120,57	29.659.323,49	54.678.955,74	53.021.441,00
F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR	5.667.010,33	15.660.915,27	11.380.099,97	10.158.984,60
1-Faiz Gelirleri	2.433.820,19	5.790.491,70	7.082.575,10	5.211.060,10
2-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
3-Konusu Kalmayan Karşılıklar	475.368,49	601.603,23	574.253,13	1.387.180,87
4-Kambiyo Kârları	1.149.308,97	7.046.699,39	821.285,56	509.037,31
5-Reeskont Faiz Karları	0,00	0,00	0,00	0,00
6-Enflasyon Düzeltme	0,00	0,00	0,00	0,00
7-Faal.İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	1.608.512,68	2.222.120,95	2.901.986,18	3.051.706,32

G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİD.VE ZARARLAR (-)	6.629.237,90	5.264.707,36	3.548.868,00	5.133.797,24
1-Komisyon Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
2-Karşılık Giderleri	680.841,92	515.295,11	1.398.429,55	3.216.222,41
3-Kambiyo Zararları	5.073.535,18	3.339.040,17	529.824,42	334.448,09
4-Reeskont Faiz Giderleri				
5-Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	0,00	0,00
6-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	874.860,80	1.410.372,08	1.620.614,03	1.583.126,74
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	20.341.893,00	40.055.531,40	62.510.187,71	58.046.628,36
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	10.137.131,12	8.958.659,02	12.111.888,01	9.836.795,32
1-Önceki Dönem Gelir ve Kârları	9.699.820,39	8.158.952,88	8.800.554,82	8.870.911,64
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	437.310,73	799.706,14	3.311.333,19	965.883,68
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	1.748.534,57	2.703.823,15	680.313,23	900.878,04
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	0,00	0,00	0,00	0,00
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları	1.566.568,01	846.911,04	443.100,87	640.036,65
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	181.966,56	1.856.912,11	237.212,36	260.841,39
DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	28.730.489,55	46.310.367,27	73.941.762,49	66.982.545,64
K-DÖN.KÂRI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜK.KARŞ. (-)	5.782.808,38	9.299.941,41	9.299.941,41	13.443.704,10
DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	22.947.681,17	37.010.425,86	64.641.821,08	53.538.841,54

2007 – 2010 BİLANÇO TABLOLARI

31.12.2007 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET BİLANÇO (YTL.)

AKTİF (VARLIKLAR)	ARALIK 2006		ARALIK 2007		PASİF (KAYNAKLAR)	ARALIK 2006		ARALIK 2007	
I - DÖNEN VARLIKLAR					I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
A- Hazır Değerler		41.190.861,66		45.884.677,46	A- Mali Borçlar		0,00		0,00
B- Menkul Kıymetler		0,00		0,00	B- Ticari Borçlar		4.552.648,73		1.727.948,56
1- Menkul Kıymetler					1- Ticari Borçlar		4.552.648,73		1.727.948,56
2- Menkul Kıymet Değer					2- Borç Senetleri Reeskontu(-)		(-)		(-)
Düşüklüğü Karşılığı(-)					C- Diğer Borçlar		847.500,89		865.358,45
C- Ticari Alacaklar		2.318.070,83		1.232.031,64	1- Diğer Borçlar		847.500,89		865.358,45
1- Ticari Alacaklar		3.989.093,50		3.086.735,29	2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)		(-)		(-)
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)		(-)		(-)	D- Alınan Avanslar				
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş(-)		(1.671.022,67)		(1.854.703,65)	E- Yılıra Yaygın İnşaat ve Onarım				
D- Diğer Alacaklar		1.692.154,21		1.563.688,25	Hakedişleri				
1- Diğer Alacaklar		1.692.154,21		1.563.688,25	1- Yılıra Yaygın İnşaat ve Onarım				
2- Diğer Alacak Sen.Reeskontu(-)		(-)		(-)	Hakediş Bedelleri				
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karş(-)					F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.		3.919.759,25		6.110.680,61
E- Stoklar		1.072.241,34		1.047.386,55	G- Borç ve Gider Karşılıkları		528.269,10		590.712,12
1- Stoklar		1.013.538,41		1.047.174,05	1- Dönem Kan Vergi ve Diğer				
2- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		(-)		(-)	Yükümlülük Karşılıkları		7.409.139,19		5.782.808,38
3- Verilen Sipariş Avansları		58.702,93		212,50	2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi		(6.880.870,09)		(5.192.096,26)
F- Yılıra Yaygın İnşaat ve Onarım					ve Diğer Yükümlülükleri (-)				
Maliyetleri		0,00		0,00	3- Kudem Tazminatı Karşılığı				
1- Yılıra Yaygın İnşaat ve Onarım					4- Maliyet Giderleri Karşılığı		0,00		0,00
Maliyetleri		0,00		0,00	5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları				
2- Taahhütlere Verilen Avanslar					H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider				
G- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gelir					Tahakkukları		219.856,42		824.438,97
Tahakkukları		147.069,37		159.672,34	I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		463.043,82		496.112,75
H- Diğer Dönen Varlıklar		439.393,89		199.391,43	KISA VADELİ YABANCI KAYN. TOPLAMI		10.531.078,21		10.615.251,46
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		46.859.791,30		50.086.847,67	II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
II- DURAN VARLIKLAR					A- Mali Borçlar		0,00		0,00
A- Ticari Alacaklar		5.653,58		5.653,58	B- Ticari Borçlar				
1- Ticari Alacaklar		5.653,58		5.653,58	1- Ticari Borçlar		0,00		0,00
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)		(-)		(-)	2- Borç Senetleri Reeskontu(-)		(-)		(-)
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş(-)		(-)		(-)	C- Diğer Borçlar		0,00		0,00
B- Diğer Alacaklar		0,00		0,00	1- Diğer Borçlar		0,00		0,00
1- Diğer Alacaklar		0,00		0,00	2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)		(-)		(-)
2- Diğer Alacak Sen.Reeskontu(-)		(-)		(-)	D- Alınan Avanslar		0,00		0,00
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karş(-)		(-)		(-)	E- Borç ve Gider Karşılıkları		0,00		0,00
C- Mali Duran Varlıklar		516.772,65		527.148,42	1- Kudem Tazminatı Karşılığı				
1- Bağlı Menkul Kıymetler					2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları				
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer					F- Gelecek Yılıra Ait Gelirler ve Gider				
Düşüklüğü Karşılığı(-)		(-)		(-)	Tahakkukları		0,00		0,00
3- İştirakler		516.772,65		527.148,42	G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		0,00		0,00
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri		(-)		(-)	UZUN VADELİ YABN. KAYN. TOPLAMI		0,00		0,00
5- İştirakler Sermaye Payları					KAYNAKLAR TOPLAMI		10.531.078,21		10.615.251,46
Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		(-)		(-)	III- ÖZ KAYNAKLAR				
6- Bağlı Ortaklıklar		0,00		0,00	A- Ödenmiş Sermaye		41.737.455,79		50.816.385,22
7- Bağlı Ortaklıklar Sermaye					1- Sermaye		42.015.710,01		51.094.639,44
Taahhütleri(-)		0,00		0,00	2- Ödenmemiş Sermaye(-)		(278.254,22)		(278.254,22)
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye					3- Sermaye Düz.Olumlulu Farkları		9.078.929,43		0,00
Payları Değer Düşüklüğü					4- Sermaye Düz.Olumsuz Farkları				
Karşılığı(-)		(-)		(-)	B- Sermaye Yedekleri		0,00		10.207,60
9- Diğer Mali Duran Varlıklar					1- Hisse Senedi İhraç Primleri				
10- Diğer Mali Duran Varlıklar					2- Hisse Senedi iptal Karları				
Karşılığı(-)		(-)		(-)	3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları				10.207,60
D- Maddi Duran Varlıklar		69.577.198,43		77.616.447,42	4- İştirakler Yeniden Değ. Artışları				0,00
1- Maddi Duran Varlıklar		277.803.341,23		278.925.464,84	5- Maliyet Artış Fonu				0,00
2- Birikmiş Amortismanlar(-)		(219.955.164,17)		(225.379.972,55)	6- Diğer Sermaye Yedekleri		26.151.592,13		43.847.246,64
3- Yapılmakta Olan Yatırımlar		229.975,88		219.650,11	C- Kar Yedekleri				
4- Verilen Avanslar		11.499.045,49		23.851.305,02	1- Yasal Yedekler		26.151.592,13		29.838.542,09
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		0,00		675,00	2- Statü Yedekleri				14.008.704,55
1- Maddi Olmayan Duran					3- Olağanüstü Yedekler				
Varlıklar		804.902,84		675,00	4- Diğer Kar Yedekleri				
2- Birikmiş Amortismanlar		(804.902,84)		0,00	5- Özel Fonlar				
3- Verilen Avanslar					D- Geçmiş Yıllar Karları				
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		0,00		0,00	E- Geçmiş Yıllar Zararları(-)				
1- Özel Tükenmeye Tabi					F- Dönem Net Kar(Zararı)		29.460.360,40		22.947.681,17
Varlıklar					ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		106.428.337,75		117.621.520,63
2- Birikmiş Tükenme Payları(-)		(-)		(-)					
3- Verilen Avanslar									
G- Gelecek Yılıra Ait Gelirler ve									
Gelir Tahakkukları		0,00		0,00					
H- Diğer Duran Varlıklar		0,00		0,00					
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		70.099.624,66		78.149.924,42					
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		116.959.415,96		128.236.772,09	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		116.959.415,96		128.236.772,09

31.12.2008 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET BİLANÇO (YTL.)

AKTİF (VARLIKLAR)	ARALIK 2007	ARALIK 2008	PASİF (KAYNAKLAR)	ARALIK 2007	ARALIK 2008
1- DÖNEN VARLIKLAR			1- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A- Hazır Değerler	45.884.677,46	57.161.457,30	A- Mali Borçlar	0,00	0,00
B- Menkul Kıymetler	0,00	0,00	B- Ticari Borçlar	1.727.948,56	3.367.552,51
1- Menkul Kıymetler			1- Ticari Borçlar	1.727.948,56	3.367.552,51
2- Menkul Kıymet Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)			2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)
C- Ticari Alacaklar	1.232.031,64	1.802.278,07	C- Diğer Borçlar	865.358,45	1.060.575,34
1- Ticari Alacaklar	3.086.735,29	3.564.805,78	1- Diğer Borçlar	865.358,45	1.060.575,34
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)	2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş.(-)	(1.854.703,65)	(1.762.527,71)	D- Alınan Avanslar		
D- Diğer Alacaklar	1.563.688,25	2.400.430,29	E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri		
1- Diğer Alacaklar	1.563.688,25	2.400.430,29	1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakediş Bedelleri		
2- Diğer Alacak Sen.Reeskontu(-)	(-)	(-)	F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.	6.110.680,61	8.128.945,58
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karş.(-)			I- Borç ve Gider Karşılıkları	590.712,12	660.855,81
E- Stoklar	1.047.386,55	1.927.161,16	1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yükümlülük Karşılıkları	5.782.808,38	9.299.941,41
1- Stoklar	1.047.174,05	849.896,82	2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(5.192.096,26)	(8.639.085,60)
2- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	(-)	(-)	3- Kudem Tazminatı Karşılığı		
3- Verilen Sipariş Avansları	212,50	1.077.264,34	4- Maliyet Giderleri Karşılığı	0,00	0,00
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00	5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00	H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	824.438,97	312.911,64
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	159.672,34	550.272,59	I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	496.112,75	1.797.621,00
H- Diğer Dönen Varlıklar	199.391,43	194.537,28	KISA VADELİ YABANCI KAYNAK TOPLAMI	10.615.251,46	15.328.461,88
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	50.086.847,67	64.036.136,69	II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
B- DURAN VARLIKLAR	5.653,58	98.472,21	A- Mali Borçlar	0,00	0,00
A- Ticari Alacaklar	5.653,58	98.472,21	B- Ticari Borçlar		
1- Ticari Alacaklar	(-)	(-)	1- Ticari Borçlar	0,00	0,00
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)	2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş.(-)			C- Diğer Borçlar	0,00	0,00
B- Diğer Alacaklar	0,00	0,00	1- Diğer Borçlar	0,00	0,00
1- Diğer Alacaklar	0,00	0,00	2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)
2- Diğer Alacak Sen.Reeskontu(-)	(-)	(-)	D- Alınan Avanslar	0,00	0,00
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karş.(-)	(-)	(-)	E- Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
C- Mali Duran Varlıklar	527.148,42	1.084.023,42	1- Kudem Tazminatı Karşılığı		
1- Bağılı Menkul Kıymetler			2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
2- Bağılı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	(-)	(-)	F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00	0,00
3- İştirakler	527.148,42	2.741.148,42	G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri	(-)	(1.657.125,00)	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAK TOPLAMI	10.615.251,46	15.328.461,88
5- İştirakler Sermaye Payları	(-)	(-)	KAYNAKLAR TOPLAMI	10.615.251,46	15.328.461,88
Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00	III- ÖZ KAYNAKLAR		
6- Bağılı Ortaklıklar	0,00	0,00	A- Ödenmiş Sermaye	51.094.639,44	51.094.639,44
7- Bağılı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri(-)	0,00	0,00	1- Sermaye	(278.254,22)	
8- Bağılı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	(-)	(-)	2- Ödenmemiş Sermaye(-)	0,00	0,00
9- Diğer Mali Duran Varlıklar			3- Sermaye Düz.Olumsuz Farkları		
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı(-)	(-)	(-)	4- Sermaye Düz.Olumsuz Farkları	10.207,60	10.207,60
D- Maddi Duran Varlıklar	77.616.447,42	87.094.177,23	B- Sermaye Yedekleri		
1- Maddi Duran Varlıklar	278.925.464,84	278.739.810,42	1- Hisse Senedi İhraç Primleri		
2- Birikmiş Amortismanlar(-)	(225.379.972,55)	(229.709.026,83)	2- Hisse Senedi İptal Karları		
3- Yapılmakta Olan Yatırımlar	219.650,11	219.650,11	3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	10.207,60	10.207,60
4- Verilen Avanslar	23.851.305,02	37.843.743,53	4- İştirakler Yeniden Değ. Artışları	0,00	0,00
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	675,00	540,00	5- Maliyet Artış Fonu	0,00	0,00
1- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	675,00	675,00	6- Diğer Sermaye Yedekleri	43.847.246,64	48.869.614,77
2- Birikmiş Amortismanlar	0,00	(135,00)	1- Yasal Yedekler	29.836.542,09	32.711.591,05
3- Verilen Avanslar			2- Statü Yedekleri	14.008.704,55	16.158.023,72
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00	3- Olağanüstü Yedekler		
1- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	-	-	4- Diğer Kar Yedekleri		
2- Birikmiş Tükenme Payları(-)	(-)	(-)	5- Özel Fonlar		
3- Verilen Avanslar	-	-	D- Geçmiş Yıllar Karları		
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	E- Geçmiş Yıllar Zararları(-)	22.947.681,17	37.010.425,86
H- Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00	F- Dönem Net Karı(Zararı)	117.621.520,63	136.984.887,67
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	78.149.924,42	88.277.212,86	ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	128.236.772,09	152.313.349,55	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	128.236.772,09	152.313.349,55

31.12.2009 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET BİLANÇO (TL.)

AKTİF (VARLIKLAR)	ARALIK 2008	ARALIK 2009	PASİF (KAYNAKLAR)	ARALIK 2008	ARALIK 2009
1- DÖNEN VARLIKLAR			1- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A- Hazır Değerler	57.161.457,30	70.706.386,45	A- Mali Borçlar	0,00	0,00
B- Menkul Kıymetler	0,00	0,00	B- Ticari Borçlar	3.367.552,51	3.692.537,47
1- Menkul Kıymetler			1- Ticari Borçlar	3.367.552,51	3.692.537,47
2- Menkul Kıymet Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)			2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)
C- Ticari Alacaklar	1.802.278,07	3.166.772,80	C- Diğer Borçlar	1.060.575,34	266.464,41
1- Ticari Alacaklar	3.564.805,78	5.666.160,97	1- Diğer Borçlar	1.060.575,34	266.464,41
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)	2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş.(-)	(1.762.527,71)	(2.499.388,17)	D- Alınan Avanslar		
D- Diğer Alacaklar	2.400.430,29	2.323.441,43	E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakketimleri		
1- Diğer Alacaklar	2.400.430,29	2.323.441,43	1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakketim Bedelleri		
2- Diğer Alacak Sen.Reeskontu(-)	(-)	(-)	F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.	8.128.945,58	8.741.102,51
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karş.(-)			G- Borç ve Gider Karşılıkları	660.855,81	24.181,17
E- Stoklar	1.927.161,16	1.477.964,08	1- Dönem Kar Vergisi ve Diğer Yükümlülük Karşılıkları	9.299.941,41	14.840.880,52
1- Stoklar	849.896,82	1.052.705,00	2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(8.639.085,60)	(14.816.699,35)
2- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	(-)	(-)	3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0	0,00
3- Verilen Sipariş Avansları	1.077.264,34	425.259,08	4- Maliyet Giderleri Karşılığı		
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00	5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00	H- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	312.911,64	1.917.157,58
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	550.272,59	350.771,90	I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	1.797.621,00	1.760.949,33
H- Diğer Dönen Varlıklar	194.537,28	231.475,38	KISA VADELİ YABANCI KAYN. TOPLAMI	15.328.461,88	16.402.392,47
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	64.036.136,69	78.256.812,04	II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
II- DURAN VARLIKLAR			A- Mali Borçlar	0,00	0,00
A- Ticari Alacaklar	98.472,21	94.891,59	B- Ticari Borçlar	0	0,00
1- Ticari Alacaklar	98.472,21	94.891,59	1- Ticari Borçlar	(-)	(-)
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)	2- Borç Senetleri Reeskontu(-)		0,00
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş.(-)	(-)	(-)	C- Diğer Borçlar	0	0,00
B- Diğer Alacaklar	0,00	0,00	1- Diğer Borçlar	(-)	(-)
1- Diğer Alacak Sen.Reeskontu(-)	(-)	(-)	2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)		0,00
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karş.(-)	(-)	(-)	D- Alınan Avanslar	0,00	0,00
C- Mali Duran Varlıklar	1.084.023,42	1.912.585,92	E- Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
1- Bağlı Menkul Kıymetler			1- Kıdem Tazminatı Karşılığı		
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	(-)	(-)	2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
3- İştirakler	2.741.148,42	2.741.148,42	F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00	0,00
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri	(1.657.125,00)	(828.562,50)	G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	(-)	(-)	UZUN VADELİ YABN. KAYN. TOPLAMI	0,00	0,00
6- Bağlı Ortaklıklar	0,00	0,00	KAYNAKLAR TOPLAMI	15.328.461,88	16.402.392,47
7- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri(-)	0,00	0,00	III- ÖZ KAYNAKLAR		
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	(-)	(-)	A- Ödenmiş Sermaye	51.094.639,44	51.094.639,44
9- Diğer Mali Duran Varlıklar			1- Sermaye	51.094.639,44	51.094.639,44
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı(-)	(-)	(-)	2- Ödenmemiş Sermaye(-)		0,00
D- Maddi Duran Varlıklar	87.094.177,23	99.357.843,17	3- Sermaye Düz.Olumsuz Farkları	0,00	
1- Maddi Duran Varlıklar	278.739.810,42	319.017.065,12	4- Sermaye Düz.Olumsuz Farkları	10.207,60	10.207,60
2- Birikmiş Amortismanlar(-)	(229.709.026,83)	(237.656.640,63)	B- Sermaye Yedekleri		
3- Yapılmakta Olan Yatırımlar	219.650,11	219.650,11	1- Hisse Senedi İhraç Primleri		
4- Verilen Avanslar	37.843.743,53	17.777.768,57	2- Hisse Senedi İptal Karları		
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	540,00	486.640,26	3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	10.207,60	10.207,60
1- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	675,00	522.724,10	4- İştirakler Yeniden Değ. Artışları		
2- Birikmiş Amortismanlar	(135,00)	(36.083,84)	5- Maliyet Artış Fonu		
3- Verilen Avanslar			6- Diğer Sermaye Yedekleri	48.869.614,77	53.500.651,50
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00	C- Kar Yedekleri	32.711.591,05	37.342.627,78
1- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	-	-	1- Yasal Yedekler	16.158.023,72	16.158.023,72
2- Birikmiş Tükenme Payları(-)	(-)	(-)	2- Statü Yedekleri		
3- Verilen Avanslar	-	-	3- Olağanüstü Yedekler		
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	4- Diğer Kar Yedekleri		
H- Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00	5- Özel Fonlar		
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	88.277.212,86	101.851.960,94	D- Geçmiş Yıllar Karları		
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	152.313.349,55	180.108.772,98	E- Geçmiş Yıllar Zararları(-)		
			F- Dönem Net Karı(Zararı)	37.010.425,86	59.100.881,97
			ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	136.984.887,67	163.706.380,51
			PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	152.313.349,55	180.108.772,98

31.12.2010 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET BİLANÇO (TL.)

AKTİF (VARLIKLAR)	ARALIK 2009		ARALIK 2010		PASİF (KAYNAKLAR)	ARALIK 2009		ARALIK 2010	
1- DÖNEN VARLIKLAR					1- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
A- Hazır Değerler		70.706.386,45		53.705.640,63	A- Mali Borçlar		0,00		0,00
B- Menkul Kıymetler		0,00		0,00	B- Ticari Borçlar	3.692.537,47		4.940.008,88	
1- Menkul Kıymetler					1- Ticari Borçlar		4.940.008,88		
2- Menkul Kıymet Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)					2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)		
C- Ticari Alacaklar		3.166.772,80		7.008.442,48	C- Diğer Borçlar	266.464,41		464.938,87	
1- Ticari Alacaklar	5.666.160,97		11.293.750,56		1- Diğer Borçlar	266.464,41		464.938,87	
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	(-)		(-)		2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	(-)	(-)		
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	(2.499.388,17)		(4.285.308,08)		D- Alınan Avanslar				
D- Diğer Alacaklar		2.323.441,43		4.285.353,03	E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hak edimleri				
1- Diğer Alacaklar	2.323.441,43		4.285.353,03		1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hak edimi Bedelleri				
2- Diğer Alacak Sen.Reeskontu(-)	(-)		(-)		F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.	8.741.102,51		14.202.490,84	
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)					G- Borç ve Gider Karşılıkları	24.181,17		71.950,14	
E- Stoklar		1.052.705,00		2.016.262,85	1- Dönem Karı Vergisi ve Diğer Yükümlülük Karşılıkları				
1- Stoklar		1.052.705,00		2.016.262,85	2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)				
2- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	(-)		(-)		3- Kudem Tazminatı Karşılığı				
3- Verilen Sipariş Avansları	425.259,08		311.475,00		4- Maliyet Giderleri Karşılığı				
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		0,00		0,00	5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları				
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		0,00		0,00	H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		1.917.157,58		450.404,51
2- Tasarruflara Verilen Avanslar					I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		1.760.949,33		53.351.634,14
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		350.771,90		161.480,67	KISA VADELİ YABANCI KAYN.TOPLAMI		16.402.392,47		73.481.427,38
H- Diğer Dönen Varlıklar		231.475,38		258.542,28	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		78.256.812,04		67.747.196,94	A- Mali Borçlar				
II- DURAN VARLIKLAR					B- Ticari Borçlar		0,00		0,00
A- Ticari Alacaklar	94.891,59		257.469,55		1- Ticari Borçlar	0,00		0,00	
1- Ticari Alacaklar	(-)		(-)		2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	(-)		(-)	
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	(-)		(-)		C- Diğer Borçlar		0,00		0,00
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	(-)		(-)		1- Diğer Borçlar	0,00		0,00	
B- Diğer Alacaklar		0,00		0,00	2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	(-)		(-)	
1- Diğer Alacaklar	0,00		0,00		D- Alınan Avanslar		0,00		0,00
2- Diğer Alacak Sen.Reeskontu(-)	(-)		(-)		E- Borç ve Gider Karşılıkları		0,00		0,00
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	(-)		(-)		1- Kudem Tazminatı Karşılığı				
C- Mali Duran Varlıklar		1.912.585,92		2.741.148,42	2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları				
1- Bağlı Menkul Kıymetler					F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		0,00		0,00
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	(-)		(-)		G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		0,00		0,00
3- İştirakler	2.741.148,42		2.741.148,42		UZUN VADELİ YABN. KAYN. TOPLAMI		0,00		0,00
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri	(828.562,50)		(0,00)		KAYNAKLAR TOPLAMI		16.402.392,47		73.481.427,38
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	(-)		(-)		III- ÖZ KAYNAKLAR				
6- Bağlı Ortaklıklar	0,00		0,00		A- Ödenmiş Sermaye	51.094.639,44		51.094.639,44	
7- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri(-)	0,00		0,00		1- Sermaye				
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	(-)		(-)		2- Ödenmemiş Sermaye(-)				
9- Diğer Mali Duran Varlıklar					3- Sermaye Düz.Olumlu Farkları		0,00		0,00
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı(-)	(-)		(-)		4- Sermaye Düz.Olumsuz Farkları		10.207,60		10.207,60
D- Maddi Duran Varlıklar		99.357.843,17		167.801.696,30	B- Sermaye Yedekleri				
1- Maddi Duran Varlıklar	319.017.065,12		374.595.342,36		1- Hisse Senedi İhraç Primleri				
2- Birikmiş Amortismanlar(-)	(237.656.640,63)		(249.729.167,47)		2- Hisse Senedi İptal Karşılığı				
3- Yapılmakta Olan Yatırımlar	219.650,11		219.650,11		3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	10.207,60		10.207,60	
4- Verilen Avanslar	17.777.768,57		42.715.871,30		4- İştirakler Yeniden Değ. Artışları				
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		486.640,26		472.432,50	5- Maliyet Artış Fonu				
1- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	522.724,10		555.334,10		6- Diğer Sermaye Yedekleri		53.500.651,50		60.894.827,75
2- Birikmiş Amortismanlar	(36.083,84)		(82.901,60)		C- Kar Yedekleri	37.342.627,78		44.736.804,03	
3- Verilen Avanslar		0,00		0,00	1- Yasal Yedekler				
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar					2- Statü Yedekleri	16.158.023,72		16.158.023,72	
1- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	-		-		3- Olağanüstü Yedekler				
2- Birikmiş Tükenme Payları(-)	(-)		(-)		4- Diğer Kar Yedekleri				
3- Verilen Avanslar	-		-		5- Özel Fonlar				
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		0,00		0,00	D- Geçmiş Yıllar Karları				
H- Diğer Duran Varlıklar		0,00		0,00	E- Geçmiş Yıllar Zararları(-)				
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		101.851.960,94		171.272.746,77	F- Dönem Net Karı(Zararı)	59.100.881,97		53.538.841,54	
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		180.108.772,98		239.019.943,71	ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		163.706.380,51		165.538.516,33
					PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		180.108.772,98		239.019.943,71

EK-5: ÇALIŞMALARA TEMEL TEŞKİL EDEN STANDARTLAR

Standartı Belirleyen	Standartlar	Faaliyet Alanı (Hizmetler)				
		Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri	Kurtarma / Yardım Römorkaj	Tahliye (Can Kurtarma)	Seyir Yardımcıları	Deniz Haberleşme
IMO (Uluslararası Denizcilik Örgütü)	Gemi Trafik Hizmetleri (VTS) Rehberi A-857 (20)	X				
	GTH Operatörlerinin Eğitimleri ve Sertifikaları (STCW 95 Karar 10)	X				
	Seyir Güvenliği (Saha Bölüm 5)	X			X	
	GTH Personelinin Eğitimleri ve Sertifikaları IALA (MSC Sirküler 952)	X				
	Uluslar arası Denizde Çatışmayı Önleme Kuralları	X				
	Denizyolu ile Taşınan Tehlikeli Yüklerle İlgili Kurallar (IMDG Kuralları)	X	X			
	Denize Yönelik Emniyet yayınları (UK Hidrografi Ofisi-Vol.1 3(1)NP 283 (1)-2007					X
	IMO Res. A.960(23) Rec. On training and crts. And operational proceduresfor maritime pilots other.	X				
	Navteks Yayınları Manuel El Kitabı (UK Hidrografi Ofisi)					X
	GMDSS Kuralları (UK Hidrografi Ofisi-Vol.5 NP 285)					X
	Denizde Çatışmayı Önleme Tüzüğü (COLREG Kuralları)		X		X	

Standartı Belirleyen	Standartlar	Hizmetler				
		Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri	Kurtarma / Yardım Römorkaj	Tahlisiye (Can Kurtarma)	Seyir Yardımcıları	Deniz Haberleşme
IMO (Uluslararası Denizcilik Örgütü)	Denizde Can Güvenliği Uluslararası Sözleşmesi (SOLAS)		X			
	Gemi Adamlarının Eğitimi, Belgelendirilmesi ve Vardiya Standartları Hakkında Sözleşme (STCW 95)		X			
	Uluslararası Gemi Tonajı Ölçüm Sözleşmesi International Convention on Tonnage Measurement of Ships, 1969		X			
	Denizde Arama Kurtarma Uluslararası Sözleşmesi (SAR 1979)			X		
	Petrol Kirliliği Zararlarından Doğan Sivil Sorumluluklar Hakkında Uluslararası Sözleşme (CLC 92)		X		X	
	Petrol Kirliliğine Karşı Hazırlıklı Olma, Müdahale ve İşbirliğine Dair Uluslararası Sözleşmesi (OPRC 1990)		X			
	Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Sistemi (ISPS – SOLAS Bölüm XI)		X			
	Güvenli Yönetim Sistemi (ISM-SOLAS Bölüm IX)		X			
	Gemilerden Kirliliğin Önlenmesi (MARPOL-73/78)		X			

Standartlı Belirleyen	Standartlar	Hizmetler				
		Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri	Kurtarma / Yardım Römorkaj	Tahlisiye (Can Kurtarma)	Seyir Yardımcıları	Deniz Haberleşme
ITU (Uluslararası Telekomünikasyon Örg.)	Çıkış Gücü, Emisyon, GMDSS Kuralları, VHF, MF ve HF Frekanslarındaki Çalışma ve Prosedürler (Radio Regulation-1,2,3,4)					X
	Uluslararası Hesap Prosedürleri (D.90 Start –ITU-T Recommendation)					X
IALA (Uluslararası Seyir Yard. ve Fener Oto. Birliği)	Işıklı Fenerlerin Işık Karakterleri Standartları (1997-4/72 Nolu)				X	
	Fener Işıklı Karakterleri (E-110)				X	
	Şamandırada Markalama Yapılması(E-106)				X	
	Deniz Radar / (Racon) Cihazları İle İlgili Standartlar (R-101)				X	
	Yeni Bir Gemi Trafik Hizmetleri Uygulamasını İlk Defa Yapacak Olan veya Var Olan Hizmetin Seviyesini Yükseltmek İsteyen Yetkili Otorite ve İdarelere Yardımcı Olmak ve Rehber. (VTS Manuel) Eğitim Standartları (V-103 1/2/3/4)	X		X		
	Balık Çiftliklerinin Markalanması (0-116)				X	
	Sis Düdükleri İle İlgili Mevzuat (E-109)				X	

Standartlı Belirleyen	Standartlar	Hizmetler				
		Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri	Kurtarma / Yardım Römorkaj	Tahlisiye (Can Kurtarma)	Seyir Yardımcıları	Deniz Haberleşme
TBMM	Frekans Tahsisi, Telsiz Ruhsat, Sistem Kurma İzinleri, Amatör Telsizcilik vb.(5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu)					X
	Denizde Can ve Mal Emniyetini Sağlamaya Yönelik Düzenlemeler (Denizde Can ve Mal Koruma Kanunu 4922-6333)	X	X		X	
	Liman İşletmeciliği, Hizmetler, Görev ve sorumluluklar gibi düzenleme(Liman Kanunu 618-95)	X	X		X	
	Türkiye Sahillerinde Kabotaj ve Limanlarla Karasuları dâhilinde Ticaret Hakkında Kanun (Kabotaj K 20.04. 1926)	X	X	X		
Bakanlar Kurulu	Gemilerin Seyir Emniyetinin Sağlanması (SHOD Hizmetler Kanunun 2. maddesi-(e)bendi 1738)	X	X		X	
	Türk Boğazlarında Seyir, Can, Mal ve Çevre Güvenliği (TB Deniz Trafik Düzeni Tüzüğü)	X				
	Seyir Duyuruları Hazırlama ve Yayımlama Hizmet Yönetmeliği (96/8510)				X	
	Kılavuz Kaptanların Y.E.B. ve Çalışma Usulleri Hakkında Yön. (26360 sayılı R.G. 28 Kasım 2006)	X	X			
Çevre ve Orm. Bak.	Gemilerden Atık Alınması ve Atıkların Kontrolü Yönetmeliği		X			
	Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği(Gemilerle ilgili)		X			
	Tehlikeli Atıkların Kontrolü Yönetmeliği		X			
TSE	Kalite Yönetim Sistemi (TSE-ISO-EN 9001:2008)	X	X	X	X	X



2004/ 7/ 1 3:04pm



Karaburun Feneri