



T.C. MUDANYA BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN **2017-19**

EYLÜL 2016





2017-19 STRATEJİK PLANI





2017-19 STRATEJİK PLANI





2017-19 STRATEJİK PLANI





SUNUŞ

Değerli hemşehrilerim,

Mudanya'mız gün geçtikçe değişmekte ve büyümektedir. Mudanya Belediyesi olarak biz sadece bir ilçe belediyesi olarak gündelik rutin işleyişi geliştirmekle yetinmeyip Mudanya'mızın uzun vadede de ilerleme güzergahlarını şimdiden planlamak istiyoruz. Bu vesileyle de 2015-19 Stratejik Planımızı mevzuatın izin verdiği doğrultuda 2017-19 dönemi için güncelliyoruz.

Önümüzdeki yıllarda yapılacak çalışmaları Mudanyalı hemşehrilerim, Mudanya'da bulunan STK'lar, Kamu Kurumları, Siyasi Parti Temsilcilikleri ve Mudanya Belediyesi'nin personelinin görüşleri doğrultusunda geniş bir katılım perspektifinde belirledik.

Hazırlamış olduğumuz 2017-19 Stratejik Planı'nın temel amacı "Sosyal Paydaşlarımız" olarak gördüğümüz Mudanyalı hemşehrilerimizin çağdaş ve katılımcı bir kent yapılanması içerisinde bugünden geleceğe rahat, planlı, güvenli, konforlu, insana ve çevreye önem veren bir şehirde yaşamalarını güvence altına almaktadır. Bu vesile ile amacımız Mudanya'mızı Bursa'nın en yaşanılabilir ilçesi haline getirmektir.

Stratejik Planımızın hazırlanmasında emeği geçen personelimize teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Hayri TÜRKYILMAZ
Mudanya Belediye Başkanı



2017-19 STRATEJİK PLANI





2017-19

STRATEJİK PLANI

İÇİNDEKİLER	SAYFA NO
<i>Başkanımızın Sunuş Yazısı</i>	4
<i>İçindekiler</i>	6
<i>Tablolar ve Grafikler Listesi</i>	7
Misyon - Vizyon - İlkeler	8
<i>Stratejik Plan ve Hazırlama Süreci</i>	10
<i>Stratejik Plan Hazırlama İşleyişi</i>	12
<i>Stratejik Plan Birim Koordinatörleri</i>	13
Mudanya Durum Analizi	14
<i>Mudanya Tarihçesi</i>	15
<i>Mudanya'nın İklim ve Demografik Yapısı</i>	16
<i>Nüfus Verileri</i>	17
<i>Eğitim Düzeyi Verileri</i>	18
<i>Tarihi Yapılar, Turizm ve Mimari</i>	19
<i>Sağlık Altyapısı</i>	22
<i>Mudanya Ekonomisi</i>	23
<i>Tarım Ekonomisi</i>	24
<i>Turizm Ekonomisi</i>	30
<i>Sanayi</i>	31
<i>Çevre Yönetimi</i>	31
Mevzuat Analizi	34
Kurumsal Durum Analizi	38
<i>Mudanya Belediyesi Tarihçesi</i>	40
<i>Organizasyon Yapısı</i>	41
<i>Fiziki Kaynaklar</i>	42
<i>Taşınmaz Envanteri</i>	42
<i>Teknolojik Düzey</i>	44
<i>Taşıtlar</i>	45
<i>İnsan Kaynakları</i>	49
<i>Mali Yapı</i>	50
Genel Durum Analizi	51
<i>Paydaş Analizi</i>	52
<i>GZFT (SWOT) Analizi</i>	53
<i>İç Paydaş (Personel) Anketi Analizi</i>	56
<i>Kanı (Kanaat) Önderleri Anketi Analizi</i>	57
Stratejik Amaç ve Hedeflerimiz	60
<i>Hedeflerin Üst Planlarla Örtüşüm Matrisi</i>	61
<i>Maliyetlendirme</i>	72
Stratejik Plana Yönelik Faaliyet Planlaması	74

**2017-19****STRATEJİK PLANI**

No	TABLolar LİSTESİ	SAYFA NO
1	<i>Stratejik Plan Kapsamı ve Süreci</i>	10
2	<i>Stratejik Plan Birim Koordinatörleri</i>	13
3	<i>Mudanya'nın Nüfusunun Artışı</i>	17
4	<i>Mudanya'nın Eğitim Düzeyi Analizi</i>	18
5	<i>Gümrük ve İthalat Değerleri</i>	23
6	<i>Mudanya'nın Önemli Tarımsal Ürünlerine Ait İstatistikler</i>	24
7	<i>Bursa İlçeleri Arazi Varlığı</i>	24
8	<i>Tarım Arazisi Kullanım Durumu</i>	25
9	<i>Bursa İlçeleri Hayvan Varlığı Durumu</i>	26
10	<i>Bursa İlçeleri Kanatlı Hayvan ve Arı Varlığı Durumu</i>	27
11	<i>Bursa İlçeleri Orman Varlığı</i>	28
12	<i>Bursa İlçeleri Tespit, Tahdit ve Tahsisi Yapılan Mera Alanları</i>	28
13	<i>Ticari Kanatlı İşletme ve Kapasiteleri</i>	29
14	<i>Süt Üretim Veri Tahmini</i>	29
15	<i>Son 4 Yıllık Bütçe Gerçekleşme Durumu</i>	50
16	<i>Son 4 Yıllık Bütçe Kesin Hesap Cetvelleri</i>	50
17	<i>Paydaş Analizi</i>	52
18	<i>Kanaat Önderleri Anket Uygulaması Kümesi</i>	57
19	<i>Mudanya Belediyesi 2017-19 Stratejik Alan/Amaç ve Hedefleri</i>	60
20	<i>10. Kalkınma Planı-Mudanya Belediyesi Str. Hedef Ört. Matrisi</i>	62
21	<i>Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı-Mud. Bel. Str. Hed. Ört. Mat.</i>	63
22	<i>Mali Yıllar Kapsamında Faaliyet Maliyetleri Tablosu</i>	73
23	<i>1. Stratejik Amaca Yönelik Faaliyetler ve Sorumlu Birimler</i>	74
24	<i>2 ve 3. Stratejik Amaca Yönelik Faaliyetler ve Sorumlu Birimler</i>	75
25	<i>4. Stratejik Amaca Yönelik Faaliyetler ve Sorumlu Birimler</i>	76
26	<i>5. Stratejik Amaca Yönelik Faaliyetler ve Sorumlu Birimler</i>	77

No	GRAFİKLER LİSTESİ	SAYFA NO
1	<i>Mudanya Nüfusunun Yıllık Değişimi</i>	17
2	<i>Mudanya Nüfusunun Artış Hızı</i>	17
3	<i>Mudanya Eğitim Düzeyi Analizi</i>	18
4	<i>Ziyaretçi İstatistikleri</i>	30
5	<i>Konaklama İstatistikleri</i>	30
6-7	<i>Taşınırıların-Taşınmazların Mali Dağılımı</i>	48
8-9	<i>Personel Dağılımı - Cinsiyet Dağılımı</i>	49
10	<i>Güçlü Yönlerimiz</i>	53
11-12	<i>Zayıf Yönlerimiz - Fırsatlarımız</i>	54
13	<i>Tehditlerimiz</i>	55
14	<i>Personelimizin Eğitim Düzeyi</i>	56



2017-19

STRATEJİK PLANI

MİSYON, VİZYON VE İLKELERİMİZ

Vizyonumuz:

İyi yönetim ilkeleri ve toplam kalite yönetimi sistemi ile hizmet standartları yüksek, etkin, verimli ve saygın bir yerel yönetim kurumu olmak.

“BARİŞ, KARDESLİK VE HUZUR KENTİ MUDANYA”

Misyonumuz:

Mudanya halkına sürdürülebilir yaşam, planlama, sürekli gelişme ve iyi yönetim ilkeleri kapsamında; İnsan odaklı, Adaletli, Hukuka Saygılı, Eşitlikçi ve Sağlıklı kentleşmeyi hedef alan, Ekolojik sistem dengesi ile birlikte, doğal ve kültürel değerler için koruma kullanma dengesini gözetken, belediye hizmetleri sunmak

İlkelerimiz:

İNSAN ODAKLILIK: Tüm çalışmalarımızı “önce insan” anlayışı ile yapacağız.

BİLİMSELLİK: Bilim yol göstericimizdir.

İYİ YÖNETİŞİM: Katılımcılık, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve kaliteli hizmet.

TOPLUMSAL SORUMLULUK: Toplumun tüm kesimleri için adalet, eşitlik, hak ve hukuk.

EKOLOJİK SİSTEM DENGESİNİN KORUNMASI: Ekolojik sistem yaşam destek sistemlerimizdir, yaşamın devamı sistemin dengesine bağlıdır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM: Gelecek nesillerin yaşam hakkına saygı.

SÜREKLİ GELİŞME: Ekonomik kalkınmadan, fırsat eşitliği ve adalet ilkeleri doğrultusunda, tüm toplum kesimlerinin yararlandırılması.

PLANLI VE SAĞLIKLI KENTSEL GELİŞME: Alt yapı ve üst yapısıyla yaşanabilir ve huzurlu bir toplum.

KÜLTÜREL VARLIKLAR İÇİN KORUMA VE KULLANMA DENGESİNİN KURULMASI: Kültürel varlıklarımıza, koruma ve kullanma dengesi gözetilerek işlevsellik kazandırılması.



2017-19 STRATEJİK PLANI





2017-19

STRATEJİK PLANI

A. Stratejik Plan ve Hazırlama Süreci

Stratejik Yönetimin en temel argümanı olan Stratejik Plan, kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, misyon ve amacına uygun yönetimsel kararlarını uygulamak, kalıcı bir rekabetçi avantaj sağlayacak yeteneklerini geliştirmek için fiziksel ve fiziksel olmayan tüm kaynaklarını tahsis etmeye yarayan bir araçtır ve Kamu Kurumlarında 5018 ve 5393 sayılı kanunlarla uygulanması zorunlu hale getirilmiştir.

Katılımcılık perspektifinde stratejik plan çalışmaları yürütülmüştür. Sürecin her aşamasında üst yönetim ve birim yöneticilerinin katılımı ve desteği ile süreç şekillenmiş, danışmanlık koordinesi ile de yönlendirmeler yapılmıştır. Süreç boyunca iki kez personel beklenti, öneri ve memnuniyet anketi uygulanmış ayrıca 1 kez de Mudanya'nın kanı önderi olan kurum, kuruluş ve Sivil Toplum Örgütlerinin temsilcileri ile mülakat yöntemi ile memnuniyet, öneri ve beklentiler öğrenilmeye çalışılmış, bir kez de resmi yazışma ile beklentileri istenerek tam katılımcılık sağlanmaya çalışılmıştır.

Hazırlık Aşaması	Dış-İç Analiz	Gelecek Yönetimi	Mali Planlama
Üst Yönetim Desteğinin Sağlanması	Mudanya Durum Analizi	Kurumsal Misyon, Vizyon ve İlkelerin Benimsenmesinin Sağlanması	Kaynak İhtiyacı Tasarısının Oluşturulması
Stratejik Plan Organizasyon Yapısının Oluşturulması	Personel Beklenti Analizi	Stratejik Amaçların Sektörel Analizinin Yapılması	Hedef bazlı Faaliyetlerin Tasarı Bütçelemesinin Yapılması
Eğitim ve Danışmanlık Çalışmaları	Personel Memnuniyet Anketi	Stratejik Hedeflerin Sektörel Bazlı Revizyonu	Stratejik Amaç Bazlı Tasarı Bütçelemenin Yapılması
Ulusal ve Uluslararası Yerel Yönetim Uygulamalarının Araştırılması	SWOT Analizi	Proje ve Faaliyet Listesi	Mali Yıl Bazında Kaynak İhtiyacının Oluşturulması
İhtiyaç Tespiti	PEST Analizi		
Süreç Haritasının Belirlenmesi	STK İstek, Beklenti ve Memnuniyet Araştırması		
	Paydaş Analizi		
	Mevzuat Analizi		
	Kurumsal Veri Analizi		
	Mali Durum Analizi		
	Geçmiş Yıllara Ait Verilerin Değerlendirmesi		

Tablo 1: Stratejik Plan Kapsamı ve Süreci



2017-19 STRATEJİK PLANI

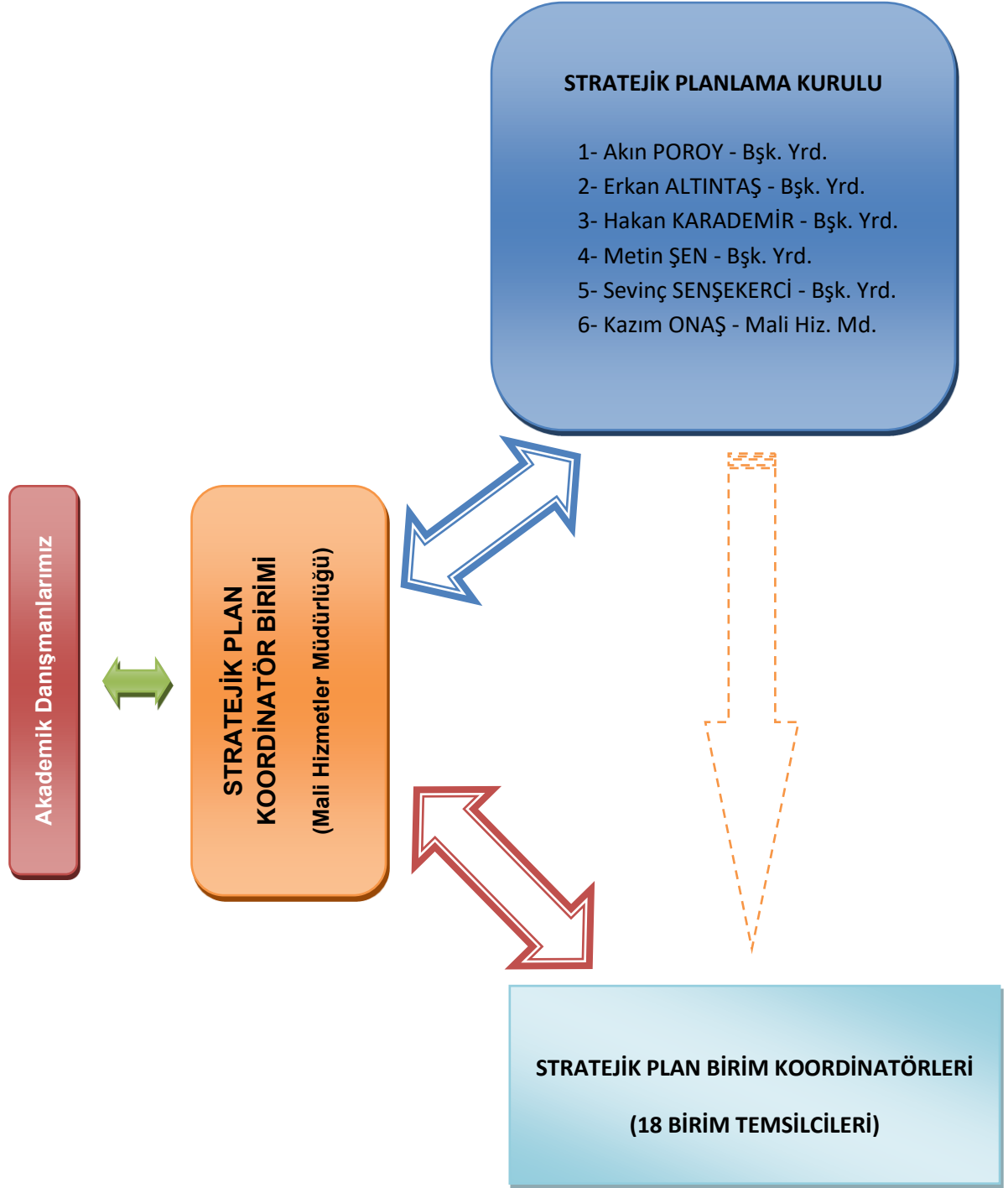




2017-19

STRATEJİK PLANI

B. Stratejik Plan Hazırlama İşleyişi





2017-19

STRATEJİK PLANI

C. Stratejik Plan Birim Koordinatörleri

Müdürlük	Çalışma Grubu Üyeleri
Mali Hizmetler Müdürlüğü	Rıdvan Sakin Alpay Alban
Kreş Müdürlüğü	Belgin Keskinoglu Dilek Ürüt
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Derya Mutlu Eylem Yurdagül
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Pelvin Ünal Elanur Çöğen Gür
Fen İşleri Müdürlüğü	Metin Toptaş Ayhan Turan Uçar
Emlak İstimlak Müdürlüğü	Ali Şahin Şen Uğur Bulut
Özel Kalem Müdürlüğü	Yılmaz Zengi Kadriye Türkyılmaz
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	Yasemin Beki Uğur Salman
Bilgi İşlem Müdürlüğü	Derya Ferik Seda Yıldızeli
Zabıta Müdürlüğü	Özdemir Üzümlü Yaşar Özer
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Oktay Böbek Neslişah Çebi
Temizlik İşleri Müdürlüğü	Fulya Güner Sedat Kılıç
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	Süleyman Yanar Cemal Şahin
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Okan Belen Hanife Karaman
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Derya Yıldırım İşıl Okutur
İşletme İştirakler Müdürlüğü	Mehmet Vural Enis Parıltı
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Serhat Telli Mehmet Evciman
Yazı İşleri Müdürlüğü	Nesrin Üstündağ Nurşen Evren

Tablo 2: Stratejik Plan Birim Koordinatörleri



2017-19 STRATEJİK PLANI



MUDANYA DURUM ANALİZİ

1) MUDANYA DURUM ANALİZİ

1.1 Mudanya Tarihçesi

Mudanya'nın tarihi M.Ö. 7. yüzyıla kadar dayanmaktadır. Mudanya, milattan önce 700'lerde İyonlu Kolonistlerden Kolofonlular tarafından kurulmuş bir sahil kentidir. İlk adının Myrlea olduğu bilinmekte ve ondan sonraki devletlerde devamlı işgale uğradığı, arkeolojik araştırmalarla saptanmış bulunmaktadır.

Makedonya Hükümdarı 5.Filip (Phliposs) tarafından istila edilen Myrlea yıkılarak yerine, Apameia adı ile yeni bir şehir inşa edildiği anlaşılmaktadır. Apameia, deniz yoluyla gelecek tehlikelerin bertaraf edilmesi için yaptırılan hisarla çevriliymiş, Zeytinbağı (Trilye) ve Kumkaya (Sığı)'da halen bu hisarın kalıntıları görülmektedir. Apameia'nın işgalinin ardından kent tekrar imar edilerek Montania adı verilmiştir. Şimdiki adı olan Mudanya'nın buradan geldiği sanılmaktadır.

Mudanya, 1321 yılında Orhan Bey tarafından fethedilerek Osmanlı topraklarına katılmıştır. Mondros Mütarekesine kadar Osmanlı egemenliğinde kalmış olan Mudanya, 25 Haziran 1920 günü İngiliz istilasına uğramış, çok küçük bir direniş karşısında İngilizler işgalden vazgeçmişlerdir.

Bu hareketten 11 gün sonra, 6 Temmuz 1920 tarihinde bu defa Yunanistan tarafından işgal edilmiş, 12 Eylül 1922 tarihinde Türk Ordusu bu istilaya son vermiştir. Tarihimizde önemli bir yeri olan Mudanya Mütarekesi 11 Ekim 1922 tarihinde Mudanya'da imzalanmıştır. Mütarekenin imzalandığı Mudanya sahil yolu üzerinde yer alan 19. yüzyıl başlarına ait Art Nouvo yalısı 1937 yılından beri müze olarak kullanılmaktadır.



Fotoğraf 1: Mudanya Mütareke Binası

Bu tarihi yalı, 3-11 Ekim 1922 tarihlerinde, Kurtuluş Savaşı'nı zaferle bitiren tarihi anlaşmaya katılan tarafların hararetli görüşmelerine sahne olmuştur.

Yunanistan'la savaşa son veren anlaşma imzalanınca Trakya, İstanbul ve Boğazlar işgalden kurtarılmıştır. Mudanya Mütarekesi, Türk Devleti'nin siyasi alandaki üstünlüğünü tanıtan ilk belgedir.

Müzede Kurtuluş Savaşı ve mütarekeye ait çeşitli belge ve malzemeler ile döneme ait eşyalar sergilenmektedir.



Fotoğraf 2: Mütarekenin Sembolize Tasarımı

1.1 Mudanya'nın İklim ve Demografik Yapısı

Bursa'nın merkez ilçesi olan Mudanya, 28-29 derece doğu boylamları ile 40-41 derece kuzey enlemleri arasında bulunmaktadır. Batıda Karacabey, güneyde Osmangazi ve Nilüfer, doğuda Gemlik ile komşudur; kuzeyde ise Gemlik Körfezi'nin güney sahilleri boyunca uzanır.



Fotoğraf 3: Mudanya Panoramasi

Gemlik Körfezi'nin güney yüzünü kaplayan ve Bursa Ovası'nı denizden ayıran Mudanya dağları, doğu-batı yönünde uzanır. Batıdan, Susurluk Çayı'nın denize döküldüğü yere kadar uzanan en yüksek tepe 600 metre yüksekliğindeki Karatepe'ye kadar erişir. Arazi engebeli bir yapıya sahiptir.

Mudanya'da ılıman Marmara iklimi görülür. Yazlar çok sıcak değil ama kurak geçer. Kışlar nispeten ılık ve yağışlıdır. En soğuk ay Şubat, en sıcak ay Ağustos'tur. En çok poyraz ve yıldız yönünden esen rüzgârları alır. İklim koşulları ve hava kalitesi nedeniyle dışarıdan fazlaca göç almıştır.

Bütünşehir Yasası ile 30 Mart 2014 tarihinden itibaren ilçeye bağlı 1 belde (Trilye) ve 36 köy, mahalle statüsü olarak Mudanya merkeze dahil olmuştur. Bunlara ilçe merkezinde yer alan 8 mahalle de eklenince toplam mahalle sayısı 47'ye yükselmiştir.

Mudanya'da balıkçılık ayrı bir ekonomik kaynaktır. Marmara Denizi'nin aşırı kirlenmesi sonucu balıkçılık sektöründe gerileme olmuştur. Zeytincilik ise ilçe halkının birinci derecede gelir kaynağıdır. Bağcılık, sebze ve meyvecilik gibi tarımsal faaliyetler de yapılmaktadır.

İlçede dış turizmin yanında, özellikle başta Bursa olmak üzere çevre il ve ilçelerden gelenlerin oluşturduğu günübirlik yerli turizm faaliyetleri yoğun olarak yaşanmaktadır. Bunun yanında kendi yazlık evlerinde kalanların sayısı da hayli fazladır.

İlçeye bağlı Güzelyalı semtinde yer alan modern terminalden hızlı feribot aracılığıyla İstanbul'a 75 dakikada ulaşmak mümkün olmaktadır.

1893 yılı Osmanlı nüfus sayımına göre, Mudanya'da yaşayan kişi sayısı 16.683 kişiydi. Bunların büyük çoğunluğu (%71) Rumlardan oluşmaktaydı (11.757 kişi). Mudanya'daki Türk nüfusu ise 4.891 kişiydi (%29).

Rum nüfus 1924 mübadelesinden sonra Yunanistan'a göçmüş, Halkidiki Yarımadası'nda Nea Moudania (Νέα Μουδανιά, Yeni Mudanya) yerleşimini kurmuştur.

Mudanya ilçesinin nüfusu son sayım (2015) verilerine göre 83 bin 174'tür.

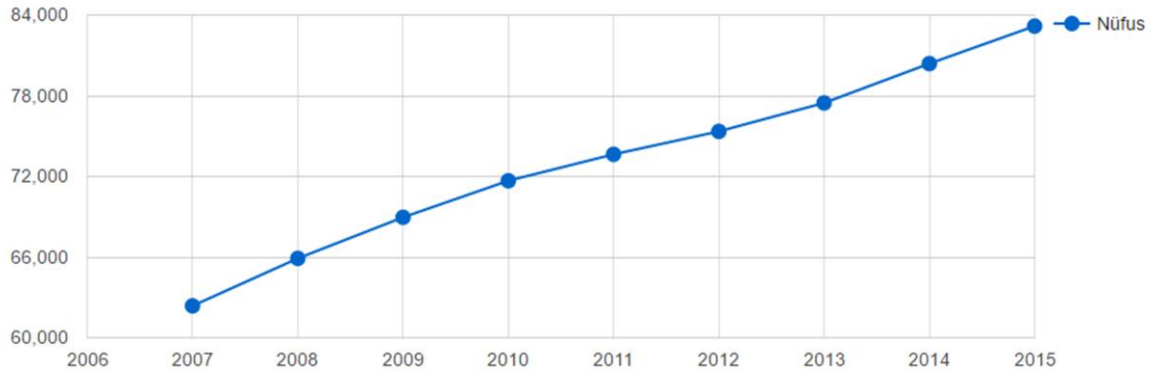


2017-19 STRATEJİK PLANI

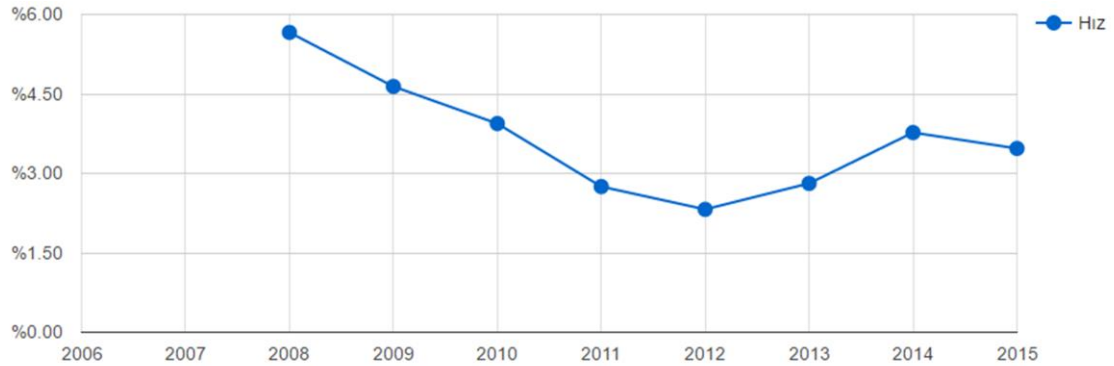
1.1.1 Nüfus Verileri

Yıl	Nüfus	Erkek	Kadın	Değişim %	Yoğunluk	Nüfus Yüzdesi
2015	83.174	40.771	42.403	3,47	225	2,93
2014	80.385	39.519	40.866	3,77	218	2,88
2013	77.461	38.125	39.336	2,81	210	2,83
2012	75.344	37.175	38.169	2,32	204	2,80
2011	73.639	36.276	37.363	2,75	200	2,78
2010	71.671	35.243	36.428	3,94	194	2,75
2009	68.954	34.141	34.813	4,64	187	2,70
2008	65.899	32.736	33.163	-	179	2,63

Tablo 3: Mudanya Nüfusunun Artışı, Değişimi ve il Nüfusundaki Yüzdelik Değeri (TÜİK-2016)

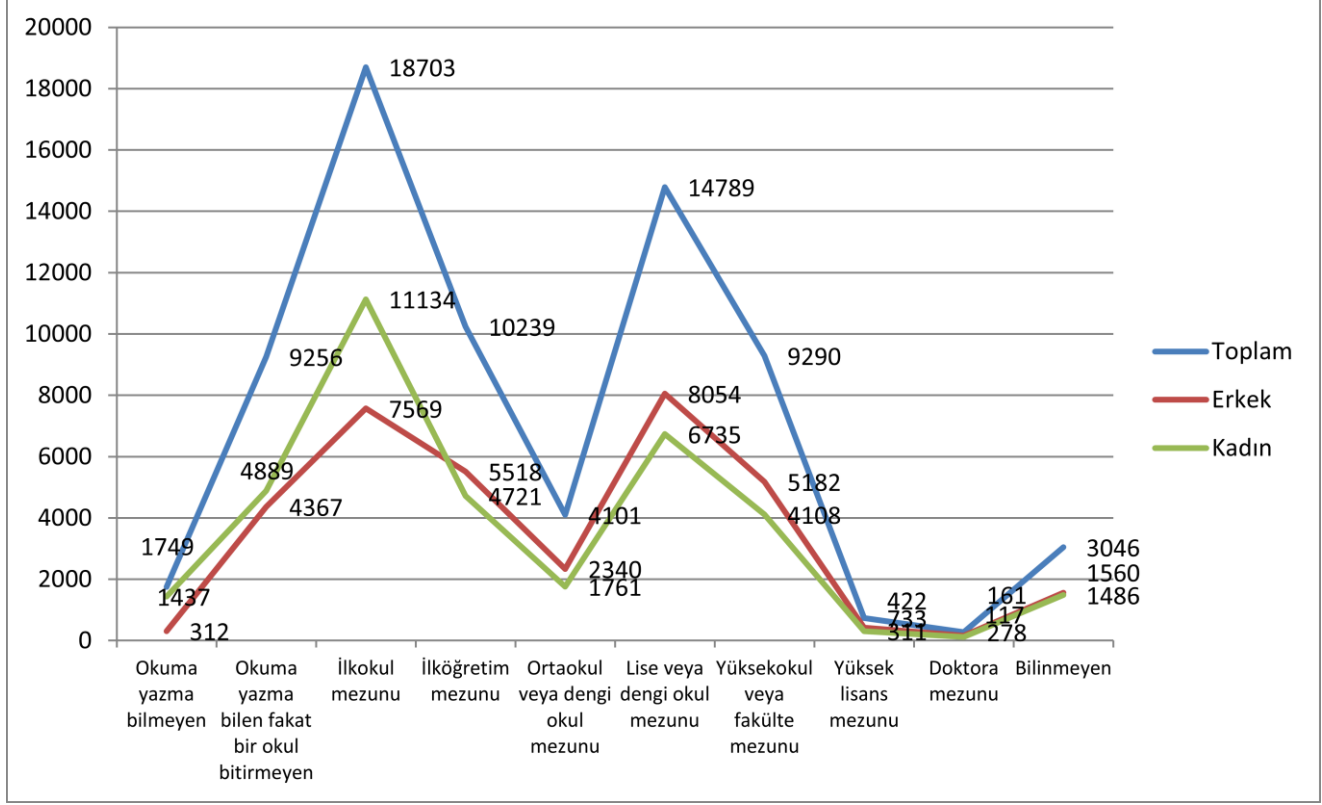


Grafik 1: Mudanya Nüfusunun Yıllık Değişimi



Grafik 2: Mudanya Nüfusunun Artış Hızı

1.1.2 Eğitim Düzeyi Verileri



Grafik 3: Mudanya Eğitim Düzeyi Analizi (TÜİK – 2013)

Eğitim Düzeyi	Toplam	Erkek	Kadın
Okuma yazma bilmeyen	1749	312	1437
Okuma yazma bilen fakat bir okul bitirmeyen	9256	4367	4889
İlkokul mezunu	18703	7569	11134
İlköğretim mezunu	10239	5518	4721
Ortaokul veya dengi okul mezunu	4101	2340	1761
Lise veya dengi okul mezunu	14789	8054	6735
Yüksekokul veya fakülte mezunu	9290	5182	4108
Yüksek lisans mezunu	733	422	311
Doktora mezunu	278	161	117
Bilinmeyen	3046	1560	1486
Toplam	72184	35485	36699

Tablo 4: Mudanya Eğitim Düzeyi Verileri (TÜİK-2013)

1.2 Tarihi Yapılar, Turizm ve Mimari

Mudanya Evleri

İtalyan bir mühendis olan Piçiretu tarafından planlanan ve nereden bakarsanız denizi gördüğünüz eski adı Giritli Mahallesi, yeni adı Halitpaşa Mahallesi olan Osmanlı mimarisinin çok güzel örneklerinin yer aldığı ve son zamanlarda artan bir hızla restorasyonları yapılmaya başlanan Mudanya Evleri, yöremizin önemli değerlerindendir.

Tahir Paşa Konağı

Mudanya'da Osmanlı döneminden kalan pek çok cami ve sivil mimarlık örneği bulunuyor. Tahir Paşa Konağı, burada bulunan 196 tarihi yapıdan biri. 18. yy konaklarının en güzel örneği olan iki katlı konak, planı çok değişiklik geçirdiği için orijinal halini kaybetmiş. 1985 yılında restore edilmiş; vitrayları, bitki ve geometrik tavan süslemeleri, kalem işleri ender örnekler arasındadır. Şükrü Çavuş mahallesindedir. Halen alt katında İlçe Halk Kütüphanesi hizmet vermektedir.



Fotoğraf 4: Tahir Paşa Konağı

Montania Hotel

Mudanya'da tren yok ama gar binası var. Mudanya demiryolu hattı uzun yıllar önce sökülüş geriye kalan gar binası da restore edilerek güzel bir otele dönüştürülmüştür.



Fotoğraf 5: Montania Hotel (Gar Binası)

Hasanbey Camii

1652 Yılında yapılmış olup, Hasanbey mahallesindedir. Tavanı, minberi, pencere kenarları, ağaç oymaları ile süslemeler Osmanlı devri süslemeleri hakkında bilgi vermektedir.



Fotoğraf 6: Hasanbey Camii

H. Apostoloi Kilisesi

(Aydınpınar Köyü Kilisesi)

Mudanya'nın Aydınpınar Köyü'nde bulunan bu kilisenin giriş kapısı üzerindeki kitabesinde 1901 tarihi bulunmaktadır. B.I.Kandis bu kilisenin 1846-1870 yıllarında Bursa Metropoliti olan Konstantios zamanında yapıldığını belirtmiştir. Kitabe üzerindeki 1901 tarihinin de onarımla ilgili olduğu sanılmaktadır.

Kilise 1922'den sonra camiye çevrilmiş, batı cephesindeki çan kulesi de minare olarak kullanılmıştır. Daha sonra yıkılan kulenin yerine bugünkü minare eklenmiştir. 1980 yılına kadar cami olarak kullanılan kilise daha sonra terk edilmiştir.

Camiye çevrildikten sonra da güney duvarının eksenine mihrap eklenmiştir. Bu yapı ahşap süslemeleri ile dikkat çekmektedir.

Naosdaki sütunlar içeriden taş, dışarıdan ahşap kaplamalıdır. Galerî korkuluklarında, ambonda oyma tekniğinde bezemeler görülmektedir. Yapı kesme taş ve tuğladan yapılmıştır.



Fotoğraf 7: H. Apostoloi Kilisesi

Dereköy Kilisesi

Mudanya Dereköyü'nde bulunan bu kilisenin ne zaman yapıldığı bilinmemekle beraber, büyük olasılıkla XIX.yüzyılda Rumlar tarafından yaptırıldığı sanılmaktadır.

Kilisenin alçı ve ahşap süslemeleri başlıca özelliğidir. Naosun kuzey ve güney duvarlarındaki pencereler üzerinde yuvarlak madalyonlar içerisinde alçıdan kerubim melekleri tasvir edilmiştir.

Ayrıca ahşap ikonastasis kakma ve kabartma tekniği ile süslenmiştir. Kilisenin içerisi vazolardan çıkan güller, stilize çiçek motifleri ile bezelidir.



Fotoğraf 8: Dereköy Kilisesi

Mudanya Kilisesi

Mudanya'daki bu kilisenin pencerelerinden birisi üzerindeki 1834 tarihli kitabeden Anastasios oğlu Iordanes'in kiliseye işlenmiş bir taş bağışladığı öğrenilmektedir. Bu kitabede, Iordanes dindarlığından ötürü bu kilisenin cephesindeki bütün işlenmiş taşları Palaikhorio'daki zeytinliğinden getirerek bağışladığı yazılıdır.

Yapının üzeri çatı ile örtülü olup, beden duvarları kesme taştan, kapı lento ve söveleri de mermerden yapılmıştır.

Rumların buradan ayrılmasından sonra kilise terk edilmiş ve bir süre sinema olarak kullanılmıştır.

Kumyaka (Siği-Siye)

Eski bir Rum köyü olan Kumyaka, Mudanya ile Tirilye arasındaki minik bir koyda şirin bir sahil köyüdür. Hristiyanlık açısından önemli yerlerden olan Kumyaka'nın ortasında H.Taxiarchoi Kilisesi bulunur. Kumyaka, çarşaf böreği ve cevizli lokumu ile de günümüzde oldukça meşhurdur.



Fotoğraf 9: Kumkaya Panoraması

H.Taxiarchoi Kilisesi (Kumyaka Kilisesi)

Kilisede farklı dönemlere ait kitabeler bulunmaktadır. Bu kitabelerde kilisenin Constantinus Porphyrogenetos döneminde yapıldığı belirtilmiştir. Büyük olasılıkla bu bir onarım kitabesidir. Sultan II.Mahmut döneminde Bursa Başpikoposu Paneretos kiliseyi ikinci kez onarmıştır. Kilisenin girişi üzerindeki dört satırlık kitabe ise 1862 tarihi yazılıdır. Ancak, kilisedeki monogramlar Eusebios ismini vermektedir. Eusebios'un kişiliği, yazı şekli ve monogram tipleri de bunların VIII.-IX.yüzyıla ait olduğunu belirtir. Kilisenin beden duvarları taş ve tuğladan düzensiz bir biçimde örülmüş, yer yer de devşirme parçalar kullanılmıştır.



Fotoğraf 10: H. Taxiarchoi (Kumkaya) Kilisesi

Trilye Evleri

Evler; ahşap ve kerpiç olarak genellikle üç katlı ve eğimden yararlanılarak yapılmışlardır.

Bizans-Rum mimarisini yansıtan evlerin giriş katları, yaz aylarında serin olan ve

oturulabilen asıl işlevi ise, zeytin mahzeni ve ocaklık olan taşlık, ikinci katlar ise alçak tavanlı ipek böceği üretimi için kullanılan ara kattır. Üst kat evin oturma alanı olan en yüksek tavanlı, ince uzun pencereli bölümdür.



Fotoğraf 11: Kumkaya Panoraması

Zeytinbağı (Trilye)

Trilye'nin tarihi ile ilgili bilgiler azdır. Bu bölgede arkeolojik çalışma yapılmamış olması çoğu bilginin rivayetlerden elde edilebiliyor olmasını getirmiştir.

Osmanlılar tarafından olasılıkla Mudanya'nın fethi ve Mirzaoba, Kaymakoba gibi Türkmen köylerinin kuruluşu evresinde (1321-1330 arasında) ele geçirilmiştir. Fethinden sonra da Rumların çoğunluk olarak yaşadıkları bir yerleşim olma özelliğini korumuştur.

II. Beyazıt (1481–1512) döneminde İstanbul'dan 30 hane Türk'ün getirilerek yerleştirildiği ve eski kayıtlarda Kitai'nin iskelesi olarak anılmakta olan Trilye, Osmanlı döneminde Rumların büyük çoğunlukla yaşadıkları zengin bir yerleşim yeri idi.

Özellikle zeytin ve zeytinyağı dünyaca tanınmaktadır. İpekböcekçiliği ve Şarap üretimi ile balıkçılıkta önemli uğraşlar arasında gelmektedir.

1324 H.(1906) tarihli Hudavendigâr Vilayeti Salnamesi'nde ise şöyle tanıtılmaktadır:

“Trilye bucağı, Mudanya ilçesinin batısında ve Marmara Denizi kıyısındadır. Hoş bir havası vardır. Kasabada bir Cami-i şerif, bir İslam ve iki Hristiyan ilkokulu, yedi kilise ile eski eser niteliğinde üç manastır vardır. Kemerli denen kilisenin iç bölmelerinde bazı eski eserler bulunmaktadır. Başlıca üretimi zeytin, koza ve ev içi imalat sanayinden olarak çeşitli oda dokumalarından oluşmaktadır. Zeytin ürünü Doğu Rumeli ve Karadeniz kıyıları ile İskenderiye dolaylarına gönderilmektedir.”

Kurtuluş Savaşı sonrasında beldenin Rum halkından bir bölümü kendiliğinden, bir bölümü de Lozan'da varılan “Mübadele Anlaşması” gereğince Yunanistan'a göç etmiş. Onların yerine Selanik ve Girit'ten gelen Müslüman-Türk göçmenler yerleştirilmiştir. Ayrıca Selanik, Usturumca, Dedeâğaç, Serez, Tikveş ve Karacaovalı göçmenler de bölgeye gelmiştir.

1963'te Trilye adı kaldırılarak yerine Zeytinbağı adı verilmiştir. 2011'de alınan kararla Zeytinbağı adı yeniden Trilye olmuştur. Trilye, bugün eski Rum mimarisine ait yapılarıyla büyük ölçüde korunmuştur. Sahip olduğu kültürel mirasa elden geldiğince sahip çıkan Zeytinbağı halkının günümüzde en önemli geçim kaynağı zeytincilik ve balıkçılıktır.

Taş Mektep

1909 yılında yapılmıştır. Kıbrıs Eski Cumhurbaşkanı Başpiskopos Makarios'un bu okulda eğitim aldığı ifade edilmektedir. Döneminin batı mimarisini yansıtan Neo-klasik tarzda bir yapıdır.

İskele caddesinin batısındaki tepede bulunan yapının üzerindeki bir taş oymadaki yazıda “M. MYPIDHS APXITEKTWN 1909” ifadesinden mimarı ve yapım yılı anlaşılabilir. Bu okulun müdürü, sonradan İzmir Metropoliteni olan Chrisostomos'tur. Bu bina 1924 tarihinde şehit, öksüz, yetim çocukların okudukları Darel Eytam Okulu olarak Kazım Karabekir Paşa tarafından açılmıştır.



Fotoğraf 12: Taş Mektep

1.3 Sağlık Altyapısı

İlçede Tepederbent bölgesinde 98 bin m2 alan üzerine kurulu 15.805 m2 kapalı alanda hizmet veren 42 hasta odası, 24 poliklinik odası, 4 ameliyathanesi, 9 yataklı yoğun bakım ünitesi, 2 doğumhanesi, 7 yataklı yeni doğan ünitesi, 4 yataklı acil gözlem odası bulunan ve 13 branşta yataklı hizmet, 18 branşta poliklinik hizmet verilen bir devlet hastanesi bulunmaktadır. Bunun haricinde 5 adet aile sağlığı merkezi, 2 adet A tipi 112 İstasyonu ve bir verem savaş dispanseri bulunmaktadır.



Fotoğraf 13: Mudanya Devlet Hastanesi

1.4 Mudanya Ekonomisi

Zeytincilik, Mudanya'nın birinci derecede gelir kaynağıdır. Bağcılık, sebze ve meyvecilik, ayçiçeği, soğan ve tahıl gibi diğer tarımsal faaliyetler, az miktarda da olsa yapılmaktadır.

İlçede iş hacminin birçoğunu ithalat-ihracat işlemleri oluşturmaktadır. İthalat, hem deniz ve hem de karayoluyla gelen sanayi mamulleri ve yarı mamullerinden; ihracat ise Bursa Organize Sanayi bölgesinde faaliyet gösteren sanayi kuruluşlarının ürettikleri mamullerden ve gemilerle yapılan maden cevheri ihracatından meydana gelmektedir.

Marmara Denizi'nin kirlenmesi sonucu balıkçılık sektöründe gerilemeler yaşanmaktadır. Yaz mevsiminin serin geçmesi nedeniyle turizm sezonu ortalama 6 ay kadar sürmektedir. Dış turizmin yanında, özellikle başta Bursa olmak üzere çevre il ve ilçelerden gelenlerin oluşturduğu günübirlik yerli turizm faaliyetleri yapılmaktadır. Bunun yanında kendi yazlık evlerinde kalanların sayısı da hayli fazladır.

Mudanya Orman Müdürlüğü bünyesinde 6 bin 380 hektar orman alanı bulunmaktadır. Genelde çam ve meşe ile meşe içindeki maki formundaki bitkilere rastlanır. Her yıl yaklaşık 1000 ster kâğıtlık odun Seka'ya, 500 ster lif yonga Bursa Sunta Fabrikası'na, 20 ton defne yaprağı da yağ imalatında kullanılmak üzere İzmir'e gönderilmektedir. Toplam orman ürünleri üretimi yıllık 13000 ster civarındadır (1 ster = 1 m3).

Mudanya sanayisi gelişimini devam ettirmektedir. Büyük sanayi kuruluşları olarak Yazaki ve Prysmian fabrikaları ve yan sanayileri, 1991 yılında kurulan Küçük Sanayi

Sitesi'nde çeşitli iş kollarında faaliyet gösteren 42 işyeri, Zeytinciler Hali'nde ise 50 adet dükkân bulunmaktadır. Ayrıca ilçede büyüklü küçüklü zeytin işleme tesisleri mevcuttur.



Fotoğraf: Mudanya Panoraması

İlçenin zamanla artan popülerliği, feribot seferleri ile İstanbul'a erişiminin kolay olması ve deniz kıyısı olması insanların ilgisini çekmektedir. İlçede 2012 yılından beri kentleşme büyük oranda artmaktadır. İlçenin hemen hemen her mahallesinde lüks apartman site ve rezidans inşaatlarına rastlamak mümkündür. Giderek gelişen altyapısı ile Mudanya inşaat sektöründe hızla ilerlemektedir.

İlçenin en eski yerel gazetesi Mudanya'nın Sesi gazetesidir ve halen yayın hayatını sürdürmektedir.

İlçeye bağlı Güzelyalı semtinde açılan modern terminalle hızlı feribot aracılığıyla İstanbul'a 75 dakikada ulaşmak mümkün olmaktadır.

Mudanya'da bulunan Gümrük Müdürlüğü koordinesinde ithalat ve ihracat işlemleri yapılmaktadır.

Gümrük Adı	Toplam
Bursa Güm. Md.	877.020
Mudanya Güm. Md.	1.514.122
Gemlik Güm. Md.	5.122.333

Tablo 5: 2016 Gümrük İthalat Değerleri (₺)



1.4.1 Tarım Ekonomisi

Mudanya'nın tarıma dayalı ekonomisinde zeytin, şeftali, incir, üzüm vb. meyveler ile enginar, karpuz, yonca, mısır gibi spesifik tarla ürünleri başta gelmektedir. Hayvancılık alanında ise kümes hayvanları yetiştiriciliği, arıcılık başta olmak üzere küçük ve büyük baş ahır hayvanlarının besiciliği Mudanya özelinde yapılmaktadır.

Mudanya'nın tarıma dayalı mevcut durumuna ait veriler, aşağıdaki tablo ve grafiklerde yer almaktadır.

Meyve Ürünleri	Alanı(dekar)	Üretim(ton)	Verim(kg/ağaç)	Değeri(TL)
Zeytin (Sofralık)	98.000	16.415	7	81.582.550
Üzüm (Sofralık-Çekirdekli)	7.000	4.662	666	9.417.240
Şeftali (Diğer)	6.000	4.655	35	9.216.900
İncir	2.500	1.650	50	6.748.500
Sebze Ürünleri	Alan(dekar)	Üretim(ton)	Verim(kg/da)	Değeri(TL)
Enginar	1.400	1.400		6.524.000
Soğan (Kuru)	2.000	5.000		3.550.000
Domates (Sofralık)	1.201	3.577		3.469.690
Karpuz	2.000	6.008		1.862.480
Tarla Ürünleri	Alan(dekar)	Üretim(ton)	Verim(kg/da)	Değeri(TL)
Yonca (Yeşil Ot)	3.400	23.800	7.000	7.140.000
Mısır (Silajlık)	5.000	25.000	5.000	4.000.000
Buğday (Diğer)	17.728	5.404	305	3.890.880
Fiğ (Adi) (Yeşil Ot)	3.500	7.350	2.100	2.205.000

Tablo 6: Mudanya'nın Önemli Tarımsal Ürünlerine Ait İstatistikler (TÜİK,2015)

İlçeler	Arazinin Kullanım Durumu		
	Tarım Arazisi	Orman ve Fundalık	Çayır Mera
Büyükorhan	7.805,9	30.606,8	266,5
Gemlik	12.526,4	23.291,3	225,6
Gürsu	4.787,7	4.171,5	31,1
Harmancık	11.940,0	25.970,8	154,5
İnegöl	25.287,1	48.356,6	1.811,0
İznik	20.189,3	32.041,0	535,0
Karacabey	60.657,3	31.643,4	9.677,2
Keles	11.448,6	36.666,0	250,2
Kestel	10.340,1	17.808,0	549,6
Mudanya	17.759,1	10.211,5	1.098,3
Mustafakemalpaşa	58.282,0	81.272,2	5.890,6
Nilüfer	19.088,1	18.587,0	1.075,7
Orhaneli	9.929,9	50.675,9	219,8
Orhangazi	13.354,7	15.485,4	80,0
Osmangazi	20.083,5	35.078,7	539,8
Yenişehir	35.575,6	19.373,0	1.940,3
Yıldırım	1.857,3	2.828,0	0,0
TOPLAM	340.912,6	484.067,1	24.345,2

Tablo 7: Bursa İlçeleri Arazi Varlığı (ha) - (TÜİK 2015)



2017-19

STRATEJİK PLANI

Ünvan	TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI										Oran (%)
	Tarım Arazisi	Sebzecilik	Meyvecilik	Ormanlar	Zeytinlik	Nadas alanı	Tarım Arazisi	Orman Arazisi	Toplam (Tamm Alanı)		
Alan	49.953	910	7.290	600	0	4.257	15.049	0	78.059	2,3 %	
	13.750	1.460	1.804	0	75.130	5.975	27.055	0	125.264	3,7 %	
	6.838	1.430	33.070	100	1.300	1.309	3.300	530	47.877	1,4 %	
	52.197	803	8.742	125	0	42.568	14.965	0	119.400	3,5 %	
	146.984	10.814	88.250	2.300	0	4.523	0	0	252.871	7,4 %	
	11.572	13.220	23.895	42.000	68.500	26.073	16.631	1,8	201.893	5,9 %	
	355.384	210.134	8.240	465	21.350	0	11.000	0	606.573	17,8 %	
	46.535	3.270	33.226	3.300	30	7.981	20.144	0	114.486	3,4 %	
	35.721	8.634	44.472	320	3.620	2.128	7.000	1.506,00	103.401	3,0 %	
	40.791	9.685	11.980	7.000	98.000	4.257	5.878	0	177.591	5,2 %	
P.	298.058	101.365	13.737	47	7.747	70.003	91.850	12,7	582.820	17,1 %	
	96.162	13.555	8.718	736	22.735	12.126	36.811	37,75	190.881	5,6 %	
	29.233	4.754	17.808	4.050	85	21.326	22.043	0	99.299	2,9 %	
	9.539	12.618	12.675	110	84.957	5.484	7.832	282,38	133.547	3,9 %	
	12.660	13.746	66.343	3.462	31.104	41.450	32.038	31,94	200.835	5,9 %	
	220.305	65.272	14.099	530	594	13.537	41.104	295	355.756	10,4 %	
	502	1.023	10.900	0	25	32	5.950	141,1	18.573	0,5 %	
	1.426.234	472.693	405.339	65.165	415.177	263.029	328.650	2.838,67	3.489.125,67	100,0 %	

Tablo 8: Tarım Arazisi Kullanım Durumu (da) – (TÜİK-2015)



2017-19

STRATEJİK PLANI

KÜÇÜKBAŞ				BÜYÜKBAŞ				TEK TIRNAKLI				
Koyun	Keçi	Toplam	İlçe/Bursa Oran(%)	Sığır (Kültür)	Sığır (Melez)	Sığır (Yerli)	Sığır Toplamı	Manda	Genel Toplam	İlçe/Bursa Oran(%)	At	
	17.574	18.550	36.124	7,9 %	7.225	1.064	163	8.452	0	8.452	4,3 %	257
	7.693	6.950	14.643	3,2 %	1.550	410	825	2.785	0	2.785	1,4 %	69
	6.716	5.589	12.305	2,7 %	0	1.140	111	1.251	0	1.251	0,6 %	0
	9.170	1.820	10.990	2,4 %	411	1.673	105	2.189	0	2.189	1,1 %	17
	48.415	4.275	52.690	11,5 %	8.660	7.720	1.120	17.500	21	17.521	8,9 %	141
	7.085	7.421	14.506	3,2 %	376	1.845	950	3.171	0	3.171	1,6 %	38
	63.500	12.000	75.500	16,5 %	36.965	1.265	750	39.000	120	39.120	19,8 %	510
	16.771	3.300	20.071	4,4 %	3.265	435	0	3.700	0	3.700	1,9 %	69
11.148	950	12.098	2,6 %	890	1.799	657	3.346	0	3.346	1,7 %	11	
11.200	1.195	12.395	2,7 %	5.150	726	0	5.876	18	5.894	3,0 %	13	
38.251	9.153	47.404	10,3 %	15.833	13.481	1.541	30.855	1.003	31.858	16,2 %	129	
23.270	2.786	26.056	5,7 %	8.878	2.072	1.134	12.084	36	12.120	6,1 %	128	
23.740	7.400	31.140	6,8 %	5.550	2.333	771	8.654	0	8.654	4,4 %	227	
6.335	8.680	15.015	3,3 %	2.660	2.818	810	6.288	0	6.288	3,2 %	116	
25.939	5.963	31.902	7,0 %	4.684	575	161	5.420	2	5.422	2,8 %	173	
33.385	10.915	44.300	9,7 %	40.372	2.985	294	43.651	45	43.696	22,2 %	77	
1.252	432	1.684	0,4 %	970	545	135	1.650	2	1.652	0,8 %	77	
351.444	107.379	458.823	100 %	143.439	42.906	9.527	195.872	1.247	197.119	100 %	2.052	

Tablo 9: Bursa İlçeleri Hayvan Varlığı Durumu – (TÜİK-2015)



2017-19

STRATEJİK PLANI

ER	Tavuk (Broler)			Tavuk (Yumurtacı)			Kaz-Ördek-Hindi		Toplam			Toplam			İlçe/Bursa Oranı %		
Orhan	0	3.900	190	4.090	0,0 %	500	0	500	0,7 %								
	11.000	33.000	1.050	45.050	0,5 %	2.202	0	2.202	2,9 %								
ncak	0	225	30	255	0,0 %	620	0	620	0,8 %								
	0	1.500	38	1.538	0,0 %	1.800	5	1.805	2,3 %								
bey	390.000	360.000	3.950	753.950	7,6 %	7.600	180	7.780	10,1 %								
	484.000	23.000	575	507.575	5,1 %	2.206	70	2.276	3,0 %								
	1.427.500	2.100.000	14.712	3.542.212	35,5 %	6.700	100	6.800	8,8 %								
	0	18.000	155	18.155	0,2 %	1.436	0	1.436	1,9 %								
ya	59.990	10.955	102	71.047	0,7 %	2.516	0	2.516	3,3 %								
	0	600.000	730	600.730	6,0 %	4.000	0	4.000	5,2 %								
aK.P.	1.407.000	413.000	51.245	1.871.245	18,7 %	7.750	660	8.410	10,9 %								
	211.285	182.000	6.225	399.510	4,0 %	6.601	25	6.626	8,6 %								
eli	2.300	6.450	489	9.239	0,1 %	1.626	125	1.751	2,3 %								
razi	57.240	136.000	640	193.880	1,9 %	3.606	0	3.606	4,7 %								
gazi	0	142.500	0	142.500	1,4 %	13.610	420	14.030	18,2 %								
hir	1.398.750	418.500	1.940	1.819.190	18,2 %	4.185	152	4.337	5,6 %								
n	0	1.360	0	1.360	0,0 %	8.150	75	8.225	10,7 %								
AM	5.449.065	4.450.390	82.071	9.981.526	100 %	75.108	1.812	76.920	100 %								

Tablo 10: Bursa İlçeleri Hayvan Varlığı Durumu (Kanatlı Hayvan ve Ari) – (TÜİK-2015)

**2017-19****STRATEJİK PLANI**

İlçesi	Toplam Orman Alanı(ha)	Verimli Orman Alanı (ha)	Bozuk Orman Alanı (ha)
Büyükorhan	30.606,8	14.718,1	15.888,7
Gemlik	23.291,3	17.551,2	5.740,1
Gürsu	4.171,5	1.892,5	2.279,0
Harmancık	25.970,8	16.734,0	9.236,8
İnegöl	48.356,6	40.804,1	7.552,5
İznik	32.041,0	18.758,5	13.282,5
Karacabey	31.643,4	21.296,3	10.347,1
Keles	36.666,0	21.312,0	15.354,0
Kestel	17.808,0	9.980,4	7.827,6
Mudanya	10.211,5	5.474,2	4.737,3
Mustafakemalpaşa	81.272,2	59.679,8	21.592,4
Nilüfer	18.587,0	12.185,5	6.401,5
Orhaneli	50.675,9	34.232,2	16.443,7
Orhangazi	15.485,4	9.297,9	6.187,5
Osmangazi	35.078,7	27.452,2	7.626,5
Yenişehir	19.373,0	6.812,0	12.561,0
Yıldırım	2.828,0	1.977,5	850,5
TOPLAM	484.067,1	320.158,4	163.908,7

Tablo 11: Bursa İlçeleri Orman Varlığı - (Bursa Orman Bölge Müd.,2015)

İLÇE ADI	TESPİT	TAHDİT	TAHSİS
	Mera Alanı (ha)	Mera Alanı (ha)	Mera Alanı (ha)
Büyükorhan	266,5	266,5	6,19
Gemlik	225,6	0	0
Gürsu	31,1	31,1	31,1
Harmancık	154,5	154,5	119,2
İnegöl	1.811,0	1.536	877,42
İznik	535	401,6	232,33
Karacabey	9.677,2	9.677,2	9.677,20
Keles	250,2	36,3	26,2
Kestel	549,6	294,4	205,8
Mudanya	1.098,3	579,7	579,7
Mustafakemalpaşa	5.890,6	5.994,9	4950,25
Nilüfer	1.075,7	1.073,3	1.073,30
Orhaneli	219,8	219,8	190,83
Orhangazi	80	54,2	54,2
Osmangazi	539,8	486,1	386,1
Yenişehir	1.940,3	1.798,9	1.446,60
Yıldırım	0	0	0
Gerçekleşme Oranı	100%	91,80%	81,56%
Toplam	24.345,20	22.604,50	19.856,42

Tablo 12: Bursa İlçeleri Tespit, Tahdit ve Tahsisi Yapılan Mera Alanları - (TÜİK 2015)

**2017-19****STRATEJİK PLANI**

İLÇE	BROİLER			YUMURTACI		
	İŞLETME SAYISI	KÜMES SAYISI	KAPASİTE	İŞLETME SAYISI	KÜMES SAYISI	KAPASİTE
1 Büyükorhan	0	0	0	0	0	0
2 Gemlik	3	5	33.000	2	8	62.000
3 Gürsu	0	0	0	0	0	0
4 Harmancık	0	0	0	0	0	0
5 Inegöl	3	12	280.000	7	27	569.000
6 Iznik	8	18	494.982	0	0	0
7 Karacabey	36	67	1.466.574	6	33	2.109.180
8 Keles	0	0	0	0	0	0
9 Kestel	0	0	0	1	1	16.000
10 Mudanya	0	0	0	3	27	1.223.720
11 M.Kemalpaşa	72	111	2.079.090	1	4	225.000
12 Nilüfer	12	15	203.480	5	24	409.000
13 Orhaneli	0	0	0	1	2	8.500
14 Orhangazi	1	2	57.240	1	4	54.000
15 Osmangazi	0	0	0	3	9	182.928
16 Yenişehir	24	82	1.480.000	1	1	80.000
17 Yildirim	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	159	312	6.094.366	31	140	4.939.328

Tablo 13: Ticari Kanatlı İşletme ve Kapasiteleri - (Hayvan Sağ. Ve Yetiştiriciliği Şb. Md. Verileri, 2015)

İLÇE	SAĞMAL İNEK ADET	TAHMİNİ SÜT ÜRETİMİ TON/YIL
Osmangazi	2.523	11.354
Inegöl	8.953	40.289
Iznik	1.441	6.485
Orhaneli	4.650	20.925
M.Kemalpaşa	27.126	122.067
Yildirim	604	2.718
Mudanya	3.216	14.472
Keles	2.102	9.459
Karacabey	22.192	99.864
Büyükorhan	4.662	20.979
Gürsu	569	2.561
Kestel	1.804	8.118
Gemlik	923	4.154
Yenişehir	16.130	72.585
Nilüfer	4.682	21.069
Harmancık	1.029	4.631
Orhangazi	2.914	13.113
TOPLAM	105.520	474.840

Tablo 14: Süt Üretim Veri Tahmini- (Hayvan Sağ. Ve Yetiştiriciliği Şb. Md. Verileri, 2015)

1.4.2 Turizm Ekonomisi

Mudanya, bulunduğu coğrafi konum itibarıyla yıl genelinde ülke ortalamasına göre daha ılıman bir iklime sahip bulunmaktadır. Bu durum da Mudanya'nın yerli turistler için uğrak bir destinasyon olmasına vesile olmaktadır.



Fotoğraf 15: Trilye

Yaz sıcakları ağustos sonu ve eylül ortalarına kadar devam etmektedir. Gününbirlik yerli turistlerin yanı sıra Mudanya'nın eski hemşerilerinin yurt dışından gelmesi ile Trilye başta olmak üzere Kumkaya, Esence, Söğütpınar, Eğerce, Yalıçiftlik ve Mesudiye tatil beldelerinin nüfusu önemli oranda artmaktadır. Mudanya kent merkezinde bulunan Mütareke Binası, bir müze olarak yılın her döneminde ilçenin turizmüne katkı sağlayan bir başka merkezdir.

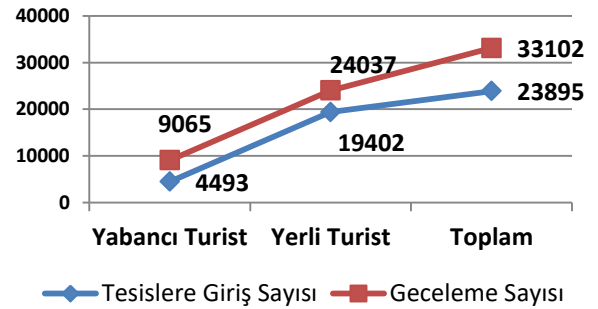


Fotoğraf 16: Kumkaya

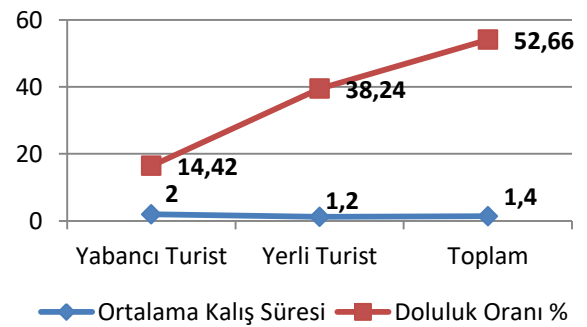


Fotoğraf 17: Kilise – Trilye

Mudanya ve bağlı yerleşkelerinde gününbirlik ziyaretçilerin yanı sıra dini turizm odaklı ziyaretler de gerçekleşmektedir. Mudanya genelinde bulunan bir çok tarihi yapı ve dini mabedlere yılın belirli dönemlerinde dünyanın birçok ülkesinden ziyaretçiler gelmektedir.



Grafik 4: Ziyaret İstatistikleri – Bursa Turizm İl Müd. İstatistikleri – 2015



Grafik 5: Konaklama İstatistikleri – Bursa Turizm İl Müd. İstatistikleri – 2015

1.5 Sanayi

Mudanya'nın gerek turistik konumu gerekse jeopolitik yapısı sebebiyle ağır sanayi yapıları ilçede pek barınmamaktadır. Genel olarak büyük sanayi kuruluşları kapsamında Yazaki ve Türk Prysmian fabrikaları bulunmaktadır. Bunun haricinde ana ürün yan sanayileri, küçük sanayi sitesi ve zeytinciler halinde çeşitli iş kollarında faaliyet gösteren 100 civarında işyerleri bulunmaktadır.



Fotoğraf 18: Belediye Başkanımızın Küçük Sanayi Sitesi Esnafını Ziyareti

Ana sanayi yanı sıra Mudanya'da daha çok aile odaklı zeytin işletmeleri, şeftali, incir vb. tarım ekonomisi girdisi ürünlerin üreticileri, kanatlı hayvan çiftlikleri ve tarım kooperatifleri bulunmaktadır.

1.7 Çevre Yönetimi

Atık yönetimi konusunda 5216 ve 6360 sayılı kanunlar kapsamında sorumlu bulunan Bursa Büyükşehir Belediyesi, 2015 yatırım programı kapsamında Mudanya'nın atık sularını biyolojik atık su arıtma tesisine iletecek olan atık su terfi merkezi çalışmalarının son aşamasındadır.

Mudanya'da katı atık yönetimi konusunda sorunlar yaşanmaktadır. Hizmet sınırları dahilindeki katı atıklar, Hamitler Katı Atık Düzenli Depolama Sahasına gönderilmektedir. Kurumumuzun ambalaj atığı

yönetim planı mevcut olup, kaynağında ayrı toplama işlemi yapılmakta, ancak ilçe sınırları içerisinde ambalaj atıklarını işlemek üzere geri kazanım ve dönüşüm tesisleri bulunmamaktadır.



Fotoğraf 19: Biyolojik Atık Su Tesis Terfi Merkezi

Tıbbi atıklar konusunda il genelinde uygulanan yöntem uygulanmakta ve tıbbi atıklar Bursa Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisine gönderilmektedir. Tehlikeli ve özel atıklar ile ilgili olarak ilçede geri kazanım ve bertaraf tesisi bulunmamaktadır.

Mudanya'da sahil bakımı ve koruması 6360 ve 5216 sayılı kanunlar kapsamında Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda Mudanya Sahili düzenleme projesi devam etmektedir.



Fotoğraf 20: Mudanya Sahil Düzenleme Projesi



2017-19 STRATEJİK PLANI



2. MEVZUAT ANALİZİ



2017-19 STRATEJİK PLANI





2. Mevzuat Analizi

2.1. 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Kapsamındaki Görevlerimiz

Madde 7- İlçe ve ilk kademe belediyelerinin görev ve sorumlulukları şunlardır:

a. Kanunlarla münhasıran büyükşehir belediyesine verilen görevler ile birinci fıkrada sayılanlar dışında kalan görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

b. Büyükşehir katı atık yönetim plânına uygun olarak, katı atıkları toplamak ve aktarma istasyonuna taşımak.

c. Sıhî işyerlerini, 2'nci ve 3'üncü sınıf gayrisihî müesseseleri, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

d. Birinci fıkrada belirtilen hizmetlerden; 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak, otopark, spor, dinlenme ve eğlence yerleri ile parkları yapmak; yaşlılar, özürlüler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik sosyal ve kültürel hizmetler sunmak; mesleki eğitim ve beceri kursları açmak; mabetler ile sağlık, eğitim, kültür tesis ve binalarının yapım, bakım ve onarımı ile kültür ve tabiat varlıkları ve tarihî dokuyu korumak; kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin geliştirilmesine ilişkin hizmetler yapmak.

e. Defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.

f. Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etmek ve yıkmak.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunuyla Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na ve organize sanayi bölgelerine tanınan yetki ve sorumluluklar ile sivil hava ulaşımına açık havaalanları ve bu havaalanları bünyesinde

yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

2.2. 5393 sayılı Belediye Kanunu Kapsamındaki Görevlerimiz

Madde 14- Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. (Mülga son cümle: 12/11/2012- 6360/17 md.) (...) (Ek cümleler: 12/11/2012-6360/17 md.) Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler.

b) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. (Değişik ikinci cümle: 12/11/2012-6360/17 md.) Gerekliğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdî yardım yapar ve



gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir. Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar. Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.(Ek fıkra: 1/7/2006-5538/29 md.) Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

Belediyenin yetkileri ve imtiyazları

Madde 15- Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

- a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.
- b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
- c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.
- d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının

tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

i) Borç almak, bağış kabul etmek.

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.



m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.

Belediyeye tanınan muafiyet

Madde 16- Belediyenin kamu hizmetine ayrılan veya kamunun yararlanmasına açık, gelir getirmeyen taşınmazları ile bunların inşaa ve kullanımları katma değer vergisi ile özel tüketim vergisi her türlü vergi, resim, harç, katılma ve katkı paylarından muaftır.

Kentsel dönüşüm ve gelişim alanı

Madde 73- Belediye, kentin gelişimine uygun olarak eskiyen kent kısımlarını yeniden inşa ve restore etmek; konut alanları, sanayi ve ticaret alanları, teknoloji parkları ve sosyal donatılar oluşturmak, deprem riskine karşı tedbirler almak veya kentin tarihî ve kültürel dokusunu korumak amacıyla kentsel dönüşüm ve gelişim projeleri uygulayabilir.

Birinci ve ikinci fıkra gereğince yapılacak faaliyetlerin, dış politikaya ve uluslar arası anlaşmalara uygun olarak yürütülmesi ve öncede İçişleri Bakanlığının izni alınması zorunludur.

Yurt dışı ilişkileri

Madde 74- Belediye, belediye meclisinin kararına bağlı olarak görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara, kurucu üye veya üye olabilir.

Belediye bu teşekkül, organizasyon ve yabancı mahallî idarelerle ortak faaliyet ve

hizmet projeleri gerçekleştirebilir veya kardeş kent ilişkisi kurabilir.

Diğer kuruluşlarla ilişkiler

Madde 75- Belediye, belediye meclisinin kararı üzerine yapacağı anlaşmaya uygun olarak görev ve sorumluluk alanlarına giren konularda;

a. Mahallî idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarına ait yapım, bakım, onarım ve taşıma işlerini bedelli veya bedelsiz üstlenebilir veya bu kuruluşlar ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirebilir ve bu amaçla gerekli kaynak aktarımında bulunabilir. Bu takdirde iş, işin yapımını üstlenen kuruluşun tâbi olduğu mevzuat hükümlerine göre sonuçlandırılır.

b. Mahallî idareler ile merkezî idareye ait aslî görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla gerekli aynî ihtiyaçları karşılayabilir, geçici olarak araç ve personel temin edebilir.

c) Kamu Kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, kamu yararına çalışan dernekler, Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınmış vakıflar ve 7/6/2005 tarihli ve 5362 sayılı Esnaf ve Sanatkarlar Meslek Kuruluşları Kanunu kapsamına giren meslek odaları ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirebilir. Diğer dernek ve vakıflar ile gerçekleştirilecek ortak hizmet projeleri için mahallin en büyük mülki idare amirinin izninin alınması gerekir.

d) Kendilerine ait taşınmazları, aslî görev ve hizmetlerinde kullanılmak üzere bedelli veya bedelsiz olarak mahallî idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarına devredebilir veya süresi yirmi beş yılı geçmemek üzere tahsis edebilir. Bu taşınmazlar aynı kuruluşlara kiraya da verilebilir. Bu taşınmazların, tahsis amacı dışında kullanılması hâlinde, tahsis işlemi iptal edilir. Tahsis süresi sonunda, aynı esaslara göre yeniden tahsis mümkündür. Kamu kurum ve kuruluşlarına belediyeler,



bağlı kuruluşları ve belediye şirketlerince devir veya tahsis edilen taşınmazlar, kamu konutu ve sosyal tesis olarak kullanılamaz.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 29 uncu maddesinin birinci fıkrasının ikinci cümlesi ile 5253 sayılı Dernekler Kanununun 10 uncu maddesi; belediyeler, il özel idareleri, bağlı kuruluşları ve bunların üyesi oldukları birlikler ile ortağı oldukları Sayıştay denetimine tabi şirketler için uygulanmaz.

Kent Konseyi

Madde 76- Kent konseyi, kent yaşamında; kent vizyonunun ve hemşerilik bilincinin geliştirilmesi, kentin hak ve hukukunun korunması, sürdürülebilir kalkınma, çevreye duyarlılık, sosyal yardımlaşma ve dayanışma, saydamlık, hesap sorma ve hesap verme, katılım ve yerinden yönetim ilkelerini hayata geçirmeye çalışır.

Belediyeler kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, sendikaların, noterlerin, varsa üniversitelerin, ilgili sivil toplum örgütlerinin, siyasî partilerin, kamu kurum ve kuruluşlarının ve mahalle muhtarlarının temsilcileri ile diğer ilgililerin katılımıyla oluşan kent konseyinin faaliyetlerinin etkili ve verimli yürütülmesi konusunda yardım ve destek sağlar.

Kent konseyinde oluşturulan görüşler belediye meclisinin ilk toplantısında gündeme alınarak değerlendirilir. Kent Konseyi'nin çalışma usul ve esasları İçişleri Bakanlığınca hazırlanacak yönetmelikle belirlenir.

Belediye hizmetlerine gönüllü katılım

Madde 77- Belediye; sağlık, eğitim, spor, çevre, sosyal hizmet ve yardım, kütüphane, park, trafik ve kültür hizmetleriyle yaşlılara, kadın ve çocuklara, özürllülere, yoksul ve düşkünlere yönelik hizmetlerin yapılmasında beldede dayanışma ve katılımı sağlamak,

hizmetlerde etkinlik, tasarruf ve verimliliği artırmak amacıyla gönüllü kişilerin katılımına yönelik programlar uygular.

Gönüllülerin nitelikleri ve çalışmalarına ilişkin usul ve esaslar İçişleri Bakanlığı tarafından çıkarılacak yönetmelikle belirlenir.



3. KURUMSAL DURUM ANALİZİ

“İç Analiz”



2017-19 STRATEJİK PLANI





3.1 Mudanya Belediyesi Tarihçesi

Osmanlı Devleti'nde belediyelerin görevlerini, mülki ve adli işlere bakan Kadılar ile Ihtisab Ağaları yerine getirirdi. Bunlar, esnaftan ihtisab resmi adı altında vergi alırlardı. 1826 tarihli Ihtisab Ağalığı Nizamnamesi'ne göre Ihtisab Ağası, tartı ve ölçülerde hile yapan esnafı gerektiğinde falaka yada hasiple cezalandırırdı. 13 Haziran 1854'te Fransa'daki yerel yönetim sistemi örnek alınarak Ihtisab Nezareti kaldırılarak, Şehremaneti (Belediye) örgütü oluşturuldu ve Meclis-i Vâlâ-yı Ahkâm-ı Adliye tarafından yeni bir nizamname hazırlandı.

Şehremanetin başı olan Şehremini (Belediye Başkanı) Bâbîâli tarafından atanırdı. Görevleri de Ihtisab Nazırınıninkiyle hemen hemen aynıydı. Şehremininin yanı sıra, gene Bâbîâli tarafından seçilen bir şehremaneti meclisi vardı; meclis, esnaf ve ileri gelen memurlardan oluşurdu. Bu dönemde belediyeçilik, bir yerel yönetim olmaktan çok, bayındırlık ve kentsel hizmetlere yönelik bir kurumlaşmaydı.

1927 tarihli Bursa Vilâyeti Salnamesinde Mudanya'da belediye örgütünün kurulması ile ilgili bilgi, "Belediye 1288 senesinde tesis edilmiştir" kaydıyla yer almaktadır. Bu tarih Hicrî ise 1871 yılına, Rûmî/Mâlî ise 1872 yılına denk düşmektedir. 1324 H. (1906) tarihli Hudavendigâr Vilâyeti Salnâmesi'nde belediye örgütlenmesi şöyledir:

Başkan: Hüseyin Kâmi Efendi Meclis üyeleri: Hüseyin Ağa, Stefano Efendi, Nikolaki Efendi, Lazarakı Efendi ve Andriya Efendi. 1325 H. (1907) salnamesinde de aynı liste yer almaktadır.

1927 tarihli Bursa Vilâyeti Salnamesine göre, 1913-1925 arasında görev yapan belediye başkanları:

M. Cemal Bey	1913-1915
Galip Bey (vekil)	1915-1915
Nurettin Bey	1915-1916
E.Şerif Bey (vekil)	1916-1916
Osman Bey	1916-1917
Galip Bey	1917-1917
Osman Bey (2.kez)	1917-1919
Ahmet Eşref Bey	1919-1919
Hüseyin Kâmi Bey	1919-1919
Galip Bey (2. kez)	1919-1923
Saip Bey (Çelikel)	1923-1925

Mudanya Belediyesi kayıtlarına göre atanarak 1925'ten sonra görev yapan belediye başkanları:

Osman Bey	1926-1930
Saip Çelikel (2. Kez)	1930-1934
Adil Kolçak	1934-1935
Saip Çelikel (3. Kez)	1935-1938
Mustafa Hancıoğlu	1938-1940
Saip Çelikel (4. Kez)	1940-1943
Dr. Şerafettin Arkan	1943-1944
Hıfzı Akgüç	1944-1950

Seçimle görev yapan belediye başkanları:

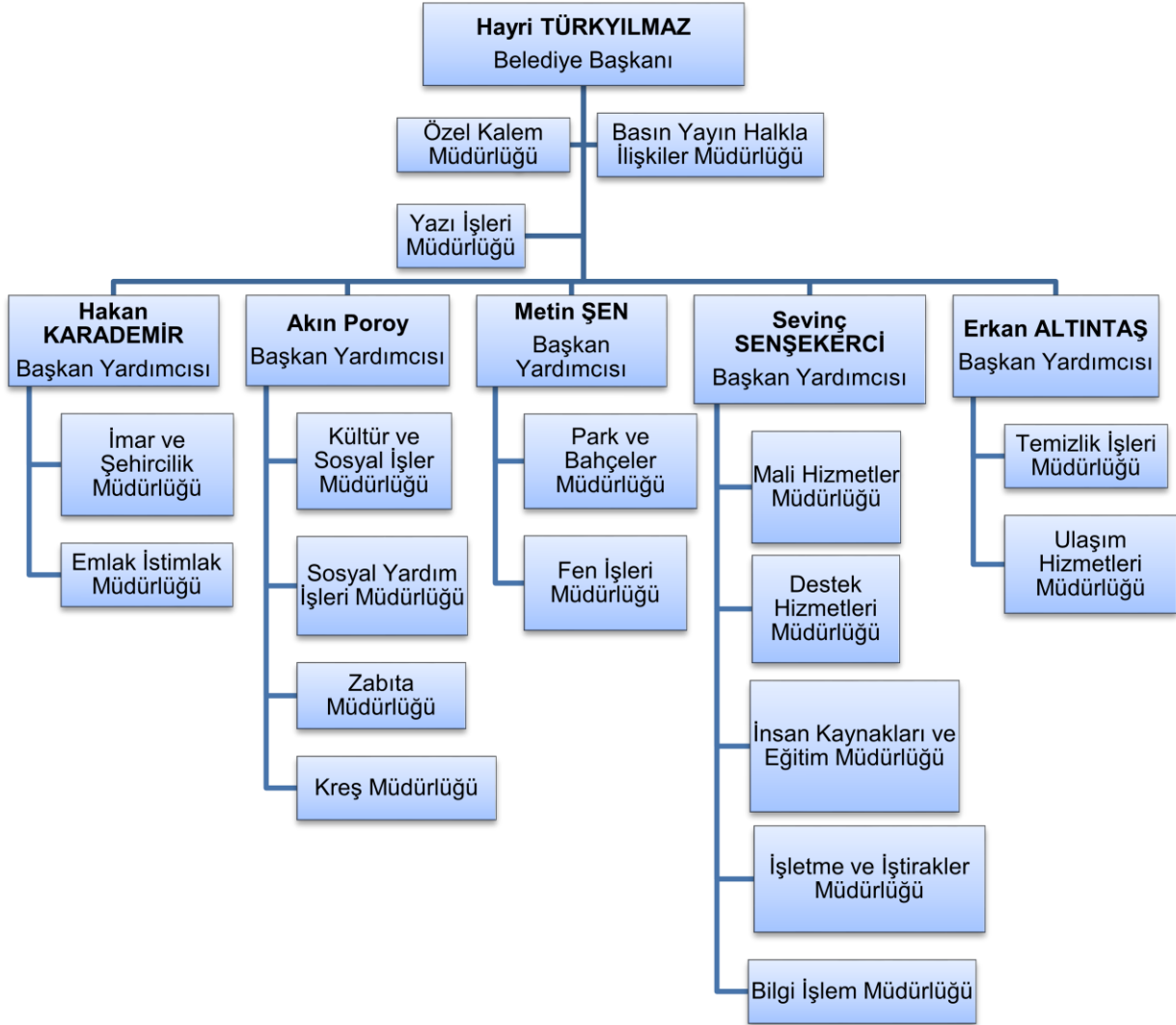
Dr. Remzi Fulgar	1950-1954
Adnan Hancıoğlu	1954-1960
Mustafa Öner (atama ile)	1960-1963
Ali Nihat Argönül	1963-1968
Adnan Hancıoğlu (2. kez)	1968-1973
Ali Narin Demirtaş	1973-1980
Hakkı Yerlikaya (atama ile)	1980-1984
Hasan Aktürk	1984-1989
Ali Narin Demirtaş (2. kez)	1989-1991
Erol Demirhisar	1994-1999
Hasan Aktürk (2. kez)	1999-2004
Erol Demirhisar (2. Kez)	2004-2009
Hasan Aktürk (3. Kez)	2009-2014
Hayri Türkyılmaz	2014-..



2017-19

STRATEJİK PLANI

3.2 Organizasyon Yapısı





2017-19

STRATEJİK PLANI

3.3 Fiziki Kaynaklar

3.3.1 Taşınmaz Envanteri

MÜDÜRLÜK	YERLEŞKE ADRESİ
	Şükrü Çavuş Mah. 12 Eylül Cad. No: 5 MUDANYA
DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	Zeytinbağı Hizmet Binası, Trilye Mah. 1. İskele Cad. No:43 Mudanya
İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	Şükrü Çavuş Mah. 12 Eylül Cad. No: 5 MUDANYA
EMLAK İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	Şükrü Çavuş Mah. 12 Eylül Cad. No: 5 MUDANYA
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	Şükrü Çavuş Mah. 12 Eylül Cad. No: 5 MUDANYA
BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	Şükrü Çavuş Mah. 12 Eylül Cad. No: 5 MUDANYA Mudanya 1112 ada 10 parsel A 1 nolu bağımsız birim. MUDANYA
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	Mudanya 1157 ada 1 parsel 2.kat 16 nolu bağımsız birim. MUDANYA Kent konseyi 1065 ada 17 parsel. ÇEKUL ÇEVRE VE KÜLTÜR DEĞERLERİNİ KORUMA VE TANITMA VAKFINA AİT. Arama Kurtarma Ekibi yeri 649 ada 1parselin batısı, 686 ada 137 parselin doğusunda, 281 ada 3 parselin güneyinde park alanında kalmaktadır. GÜZELYALI Güzelyalı hizmet binası 234 ada 18parselin batısı,554 ada 22 parselin doğusunda, 234 ada 25 parselin güneyinde park alanında kalmaktadır. GÜZELYALI 1129 ada 2 parselde kalmaktadır. MUDANYA
YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	Şükrü Çavuş Mah. 12 Eylül Cad. No: 5 MUDANYA Halk Masası Zemin Kat 11 ve 12 nolu bağımsız bölüm. Şükrü Çavuş Mah. 12 Eylül Cad. No: 5 MUDANYA Mudanya 1157 ada 1 parsel 2.kat 16 nolu bağımsız birim. MUDANYA
MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	Eski kantar 1503 ada 10 parsel Mudanya Türk Prysmian Kablo Ve Sistemleri Anonim Sirketi Ait. yeni kantar 1495 ada 5 parsel MUDANYA MALİYE HAZINESİNE AİT. Gelir takip birimi 7,8,9,10 nolu bağımsızlar zemin kat 1112 ada 10 parsel MUDANYA Güzelyalı hizmet binası 234 ada 18parselin batısı,554 ada 22 parselin doğusunda, 234 ada 25 parselin güneyinde park alanında kalmaktadır. GÜZELYALI
BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	Şükrü Çavuş Mah. 12 Eylül Cad. No:5/A Mudanya

**2017-19****STRATEJİK PLANI**

MÜDÜRLÜK	YERLEŞKE ADRESİ
ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	Mudanya 1157 ada 1 parsel zemin kat 7 nolu bağımsız bölüm dükkan birim. MUDANYA Zeytinbağı Hizmet Binası 500 parselde kalmaktadır. ZEYTİNBAĞI Tapu devri daha gerçekleşmemiştir. Bademli prefabrik yapı 1026 parselin güneyinde 328 parselin kuzeyinde park alanında kalmaktadır. BADEMLİ Siteler mah muhtarlık binası 715 ada 1 parselin kuzey doğusunda, 219 ada 30 parselin güney batısında çocuk bahçesi (park) alanında kalmaktadır. GÜZELYALI Güzelyalı hizmet binası 234 ada 18parselin batısı,554 ada 22 parselin doğusunda, 234 ada 25 parselin güneyinde park alanında kalmaktadır. GÜZELYALI İş bankasının yanında 1163 ada 4 parselde kalmaktadır.
KREŞ MÜDÜRLÜĞÜ	Halitpaşa Mah. Stadyum Cad. No:30 Mudanya
FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	Güzelyalı Mah. Yalı Sok. No:5 Mudanya
KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	1163 ada 4 parselde birim olarak kullanılmaktadır. MUDANYA Şükrü Çavuş Mah. 12 Eylül Cad. No: 3/A Mudanya Tahir paşa konağı 1081 ada 96 parselde kalmaktadır. Mudanya Maliye Hazinesine ait. Uğur Mumcu Kültür merkezi 1129 ada 3 parselde kalmaktadır. MUDANYA Emniyet Karşısı (Bando Takımı) 1458 ada 1 parselde kalmaktadır. MUDANYA
PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	1503 ada 4 parselde birim olarak kullanılmaktadır. MUDANYA Arnavutluk balıkçı barınağı kıyı şeridi içinde kalmakta olup parsel bilgileri mevcut değildir. Güzelyalı iskele kıyı şeridi içinde kalmakta olup parsel bilgileri mevcut değildir. 1 adet konteynır tarım il müdürlüğü kullanıyor. Güzelyalı stadyum 290 ada 209 parsel kullanım hakkı park ve bahçeler müdürlüğüne ait. Mudanya stadyum 1219 ada 1 parsel kullanım hakkı park ve bahçeler müdürlüğüne ait.
TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	Ömerbey Mah. İstasyon Cad. No:43/5 MUDANYA
İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ	Şükrü Çavuş Mah. 12 Eylül Cad. No: 5 MUDANYA
ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	Ömerbey Mah. İstasyon Cad. No:43/2 Mudanya
SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	Mütareke Mah. 2. Sağlık Sok. No: 6 Mudanya

**2017-19****STRATEJİK PLANI****3.3.2 Teknolojik Düzey**

Birim	Bilgisayar	Yazıcı	Modem	Access Point	Fotokopi Mak	Switch	Sal	Tel	Fax	Ups	Tyon	Para Sayma Mak.	Kayıt Cihazı	Projeksiyon
İmar ve Şehircilik Md.	20	18			1			17						
Emlak İstimlak Md.	5	4						5	1					
Mali Hizmetler Md.	41	45	5		4	1	2	38		2		4	2	
Kültür Md.	11	5	2	1	1	2	2	13		1			3	12
Basın Md.	5	2			1			3						
İnsan Kaynakları ve Eğ. Md.	4				1			4						
Destek Hizmetleri Md.	7	4	2		1			7			1		2	
Yazı İşleri Md.	9	6						8						
Zabıta Md.	12	9	1					10	1	1	2		1	
Başkanlık	8	5		1				12			3			
Bilgi İşlem Md.	14	3	54		1	17		5	1	1			1	1
Park Bahçeler Md.	14	7	3					6						
Evlendirme	3	2	1	1				4			2			
Kreş Md.	3	2	1		2		1	7	1		5		1	
Fen İşleri Md.	9	9	1	1	1	1	1	12		1	1		1	
Temizlik İşleri Md.	8	7	1			1	1	7			3		1	
Mahalle Muhtarları	14	14	14											

Tanım	Donanım/Yazılım	Adet	Kullanılan Yazılımlar	Adet
Alt Yapı	Xp - Windows 7		Adobe Cs6 Photoshop	1
Server	Hp Server 2005 Std	5	Autocad	5
	HP Server 2008 R2 STD	1	Netcad	10
	HP Server 2012 STD	2	Microstation	2
	HP SQL 2005 STD	2	Trendmicro	50
	HP SQL 2008 STD	1	Microsoft Office	50

**2017-19****STRATEJİK PLANI****3.3.3 Taşıtlar**

Sıra	Plaka	Cinsi	Model	Tahsis Edildiği Birim
1		Yolcu Gemisi		Özel Kalem Müdürlüğü
2	D.N 374	Fiber Bot	2013	Özel Kalem Müdürlüğü
3	D.N. 267	Fiber Bot	2011	Özel Kalem Müdürlüğü
4	D.N 152 136	Şişme Bot	2009	Özel Kalem Müdürlüğü
5	16 JP 846	Otomobil	2011	Özel Kalem Müdürlüğü
6	19 JR 943	Kamyonet (Çift Kabin)	2012	Özel Kalem
7	16 JR 759	Otomobil	2012	Özel Kalem
8	16 JK 500	Otomobil	2012	Özel Kalem
9	D.No: 386	Fiber Tekne	2005	Özel Kalem(Esence)
10	D.No: 387	Fiber Tekne	2005	Özel Kalem (Eğerce)
11	D.No: 388	Fiber Tekne	2005	Özel Kalem (Esence)
12	D.No: 389	Fiber Tekne	2005	Özel Kalem (Mesudiye)
13	16 JN 400	Otomobil	2009	Özel Kalem Md.
14	16.JB.588	Morglu Cenaze Arabası	1999	Ulaşım Hizmetleri Müd.
15	16.JE.366	Havali Kap.Otobüs	1997	Ulaşım Hizmetleri Müd.
16	16.JF.030	Camli Pan.Kamyonet	2003	Ulaşım Hizmetleri Müd.
17	16.JJ.684	Camli Pan.Kamyonet	2006	Ulaşım Hizmetleri Müd.
18	16.JK.144	Camli Pan.Kamyonet	2006	Ulaşım Hizmetleri Müd.
19	16.JK.844	Midibüs	2007	Ulaşım Hizmetleri Müd.
20	16.JL.712	Camli Pan.Kamyonet	2008	Ulaşım Hizmetleri Müd.
21	16 JC 501	Otomobil	1997	Ulaşım Hizmetleri Müd.
22	16 JC 510	Küçük Otobüs	1997	Ulaşım Hizmetleri Müd.
23	16 JA 596	Otobüs	1984	Ulaşım Hizmetleri Müd.
24	16 JG 022	Otomobil	2009	Ulaşım Hizmetleri Müd.
25	16 JR 922	Kamyonet	2012	Ulaşım Hizmetleri Müd.
26	16 JP 933	Camli Pan. Komyonet	2008	Ulaşım Hizmetleri Müd.
27	16 JS 003	Otobüs	2012	Ulaşım Hizmetleri Müd.
28	16 JS 002	Otobüs	2012	Ulaşım Hizmetleri Müd.
29	16 JS 075	Midibüs	2009	Ulaşım Hizmetleri Müd.
30	16 JS 581	Kamyonet	2013	Ulaşım Hizmetleri Müd.
31	16 JL 546	Motorsiklet	2007	Ulaşım Hizmetleri Müd.
32	16 JC 452	Otobüs	1999	Ulaşım Hizmetleri Müd.

**2017-19****STRATEJİK PLANI**

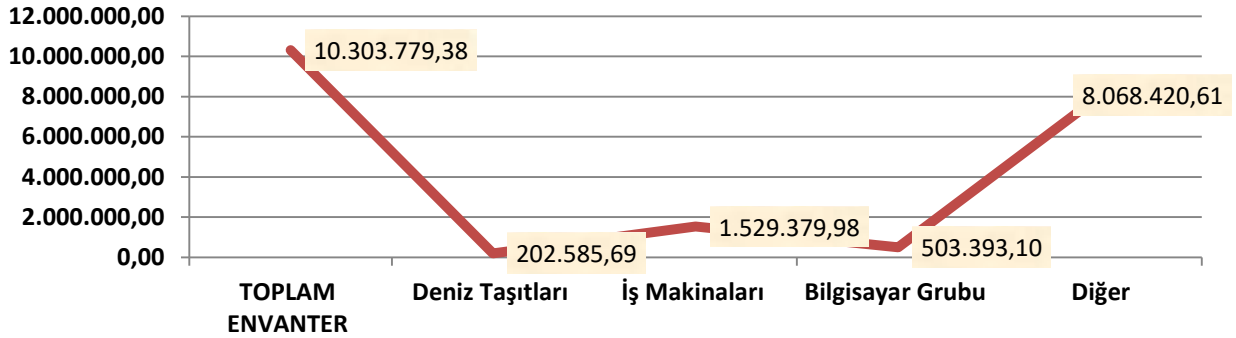
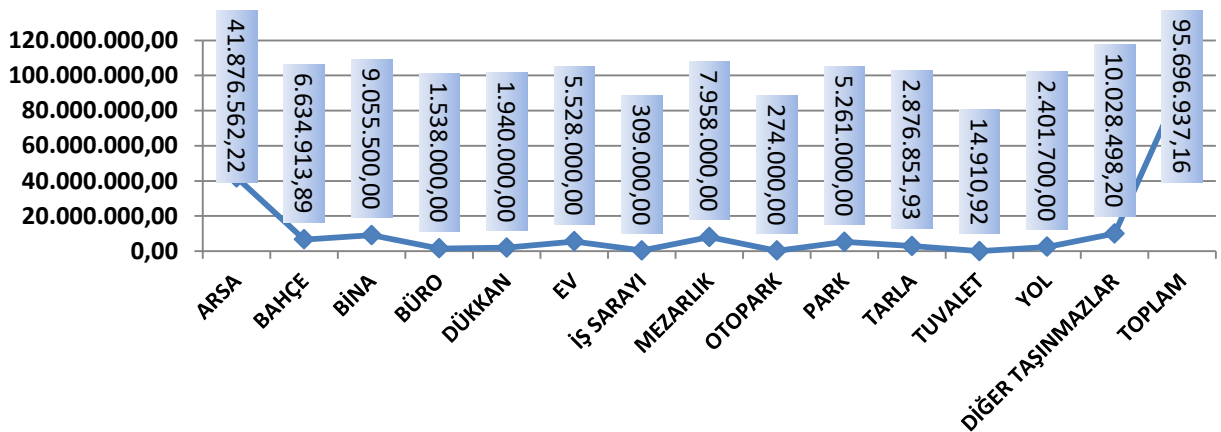
Sıra	Plaka	Cinsi	Model	Tahsis Edildiği Birim
33	16 JE 376	Damperli Kamyon	1998	Temizlik İşleri Müdürlüğü
34	16 JE 383	Damperli Kamyon	1992	Temizlik İşleri Müdürlüğü
35	16 JE 384	Damperli Kamyon	1998	Temizlik İşleri Müdürlüğü
36	16 JL 857	Yol Süpürme Kamyonu	2008	Temizlik İşleri Müdürlüğü
37	16 JN 034	Yol Süpürme Kamyonu	2009	Temizlik İşleri Müdürlüğü
38	16 Mud 004	Kazıcı Yükleyici	1998	Temizlik İşleri Müdürlüğü
39	16 Mud 005	Mini Ekskavatör	1998	Temizlik İşleri Müdürlüğü
40	16 JB 330	Hid.Sık. Çöp Kamyonu	2005	Temizlik İşleri Müdürlüğü
41	16 JC 826	Traktör	2004	Temizlik İşleri Müdürlüğü
42	16 JK 291	Kamyon	2006	Temizlik İşleri Müdürlüğü
43	16 JK 371	Hid.Sık. Çöp Kamyonu	2006	Temizlik İşleri Müdürlüğü
44	16 JH 490	Çöp Kamyonu	2010	Temizlik İşleri Müdürlüğü
45	16 JP 724	Açık Kasa Kamyonet	2011	Temizlik İşleri Müdürlüğü
46	16 JP 721	Açık Kasa Kamyonet	2011	Temizlik İşleri Müdürlüğü
47	16 JP 726	Çöp Kamyonu	2009	Temizlik İşleri Müdürlüğü
48	16 JP 728	Çöp Kamyonu	2009	Temizlik İşleri Müdürlüğü
49	16 JP 725	Çöp Kamyonu	2009	Temizlik İşleri Müdürlüğü
50	16 JP 731	Çöp Kamyonu	2009	Temizlik İşleri Müdürlüğü
51	16 JP 852	Çöp Kamyonu	2009	Temizlik İşleri Müdürlüğü
52	16 JR 751	Kamyonet	2011	Temizlik İşleri Müdürlüğü
53	16 Mud 013	Yol Süpürme Makinesi	2012	Temizlik İşleri Müdürlüğü
54	16 JS 642	Çöp Kamyonu	2012	Temizlik İşleri Müdürlüğü
55	16 JS 643	Çöp Kamyonu	2012	Temizlik İşleri Müdürlüğü
56	16 JS 614	Çöp Kamyonu	2012	Temizlik İşleri Müdürlüğü
57	16 JT 789	Kamyonet	2013	Temizlik İşleri Müdürlüğü
58	16.JB.215	Merdivenli Tanker	2000	Temizlik İşleri Müdürlüğü
59	İş Mak.	Yol Süpürme Makinesi	2006	Temizlik İşleri Müdürlüğü
60	16 JB 728	Traktör	1993	Temizlik İşleri Müdürlüğü
61	16 JB 980	Traktör	2011	Temizlik İşleri Müdürlüğü
62	16 FT 350	Traktör	1995	Temizlik İşleri Müdürlüğü
63	16 JJ 903	Çöp Kamyonu	2006	Temizlik İşleri Müdürlüğü
64	16 JK 146	Minibüs	1996	Fen İşleri Müdürlüğü
65	16.JL.209	Camlı Pan.Kamyonet	2007	Fen İşleri Müdürlüğü
66	16 Mud 007	Kazıcı Yükleyici	2006	Fen İşleri Müdürlüğü
67	16 Mud 008	Ekskavatör	2006	Fen İşleri Müdürlüğü
68	16 Mud 006	Silindir	1999	Fen İşleri Müdürlüğü
69	16 JE 369	Çift Sıra-Kasa Kamyonet	1997	Fen İşleri Müdürlüğü

**2017-19****STRATEJİK PLANI**

Sıra	Plaka	Cinsi	Model	Tahsis Edildiği Birim
70	16 JC 511	Damperli Kamyon	1996	Fen İşleri Müdürlüğü
71	16 JD 928	Merdivenli Sulama Aracı	2007	Fen İşleri Müdürlüğü
72	16 JJ 936	Motorsiklet	2005	Fen İşleri Müdürlüğü
73	16 JK 627	Kamyonet	2003	Fen İşleri Müdürlüğü
74	16 Mud 002	Kazıcı-Yükleyici	1996	Fen İşleri Müdürlüğü
75	16 Mud 003	Grayder	1996	Fen İşleri Müdürlüğü
76	16 JR 750	Kamyon	2012	Fen İşleri Müdürlüğü
77	16 JR 756	Kamyon	2012	Fen İşleri Müdürlüğü
78	16 JR 794	Kamyon	2012	Fen İşleri Müdürlüğü
79	16 JR 923	Kamyonet	2012	Fen İşleri Müdürlüğü
80	16.Mud.011	Kazıcı Yükleyici	2012	Fen İşleri Müdürlüğü
81	16 Mud 012	Greyder	2012	Fen İşleri Müdürlüğü
82	16 JP 722	Çift Kabin Kamyonet	2011	Fen İşleri Müdürlüğü
83	16 JP 720	Damperli Kamyon	2011	Fen İşleri Müdürlüğü
84	16 JP 727	Damperli Kamyon	2011	Fen İşleri Müdürlüğü
85	16 Mud 017	Ekskavatör	2013	Fen İşleri Müdürlüğü
86	16 JU 202	Kamyonet	2013	Fen İşleri Müdürlüğü
87	16 Mud 009	Kepçe	2011	Fen İşleri Müdürlüğü
88	16 Mud 010	Silindir	2011	Fen İşleri Müdürlüğü
89	İş Mak.	Kazıcı-Yükleyici	2006	Fen İşleri Müdürlüğü
90	16 JN 219	Kamyon	2009	Fen İşleri Müdürlüğü
91	16.JK.145	Kamyonet Cenaze Aracı	2006	Park Bahçeler Müd.
92	16.JA.003	Vinç	1998	Park Bahçeler Müd.
93	16 JG 929	Minübüs	2004	Park Bahçeler Müd.
94	16 JK 580	Camlı Pan.Kamyonet	2008	Park Bahçeler Müd.
95	16 JP 729	Su Tankerli Kamyon	2011	Park Bahçeler Müd.
96	16 JP 730	Su Tankerli Kamyon	2011	Park Bahçeler Müd.
97	16 JP 723	Çift Kabin Kamyonet	2011	Park Bahçeler Müd.
98	16 JP 295	Kamyonet	2011	Park Bahçeler Müd.
99	16 JE 494	Kamyonet	2006	Park Bahçeler Müd.
100	16 JM 563	Cenaze Aracı	2010	Park Bahçeler Müd.
101	16.JD.190	Camlı Pan.Kamyonet	1998	Zabıta Müdürlüğü
102	16 JT 582	Kamyonet	2013	Zabıta Müdürlüğü
103	16 JT 583	Kamyonet	2013	Zabıta Müdürlüğü
104	16 JT 584	Kamyonet	2013	Zabıta Müdürlüğü
105	16 BD 770	Kamyonet	2010	Zabıta Müdürlüğü
106	16 JR 921	Kamyonet (Panelvan)	2012	Kültür ve Sos. İşleri Müd.
107	16 JM 573	Ambulans	2010	Sosyal Yardım İşleri Müd.
108		Traktör	1992	HİBE VERİLDİ

**2017-19****STRATEJİK PLANI**

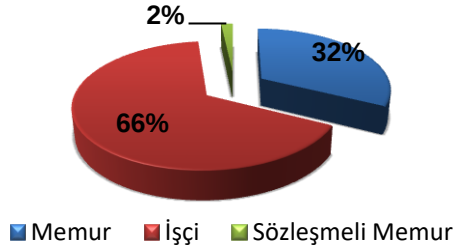
Sıra	Plaka	Cinsi	Model	Tahsis Edildiği Birim
109	16 JC 385	Atv Motorsiklet	2009	HİBE VERİLDİ
110	16.JE.390	Traktör	1991	HİBE VERİLDİ
111	16.JE.487	Hid.Sık. Çöp Kamyonu	2002	HURDA
112	16 JE 282	Motorsiklet	2004	HURDA
113	16 JH 452	Otobüs	1998	HURDA
114	16 JG 959	Motorsiklet	2004	HURDA
115	16 JC 386	Atv Motorsiklet	2009	HURDA
116	16 JA 597	Otobüs	1985	HURDA
117	16 JD 822	Motorsiklet	2005	HURDA
118	16 KH 117	Kamyon	1978	HURDA
119	16 JL 394	Çöp Kamyonu	1988	HURDA
120	16 JJ 345	Çöp Kamyonu	1996	HURDA
121	16 JK 730	Arazöz	1977	HURDA
122	16 JH 946	Motorsiklet	2005	HURDA
123	16 JA 979	Motorsiklet	2006	HURDA

**Grafik 6: Taşınırın Mali Dağılımı - 2016****Grafik 7: Taşınmazların Mali Dağılımı - 2016**

3.4 İnsan Kaynakları

Personel Dağılımı

Mudanya Belediyesi, kurumsal bazdaki çalışmalarını memur, sözleşmeli memur, işçi ve hizmet alımı yöntemi ile çalışan personel tarafından yürütmektedir. Hizmet alımı yöntemi ile çalışan personel, ihtiyaç dahilinde artmakta veya azalmaktadır. 20 Temmuz 2016 itibarıyla kurumumuzda 57 memur, 3 sözleşmeli memur ve 116 işçi olmak üzere toplamda 176 sürekli personel çalışmaktadır.



Grafik 8: Personel Dağılımı

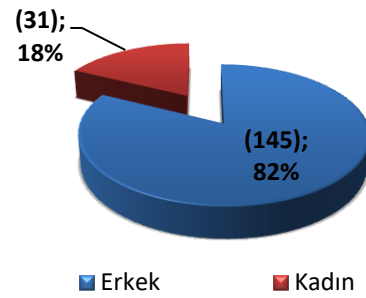
Eğitim Durumu

Kurumumuz bünyesinde çalışan personelin yaklaşık %60 lise ve üstü eğitim seviyesine sahiptir. Kurumumuza son 5 yıl içerisinde başlayan personelin büyük bir bölümü önlisans ve lisans seviyesinde eğitim düzeyine sahiptir. Personelimize ait genel eğitim durumu aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	Memur	Söz. Memur	İşçi
Doktora			
Yüksek lisans	1		
Lisans	25	3	
Ön Lisans	11		1
Lise ve Dengi	17		38
İlkokul-İlköğretim	3		75
(Okur-Yazar)			2

Cinsiyet Dağılımı

Kurumumuzdaki personellerin 145'i erkek 31'i ise kadındır. Kadın personel sayısı yıldan yıla artmaktadır.



Grafik 9: Cinsiyet Dağılımı

Çalışma Süreleri Durumu

	Memur	Söz. Memur	İşçi
1 - 5 Yıl	16	3	7
6 - 10 Yıl	5		12
11 - 15 Yıl	2		45
16 - 20 Yıl	11		37
21 - 25 Yıl	7		13
25 +	16		2

Kurumumuzda çalışan personellerin yaklaşık %15'i son 5 yıl içerisinde göreve başlamıştır. %10'luk kısım ise 5-10 yıllık bir iş deneyimine sahiptir. Kümülatif düzeyde tüm personelin %25'inin ortalama 5-10 yıllık bir iş geçmişi bulunmaktadır. Bu durum kurumumuzun giderek dinamikleşen bir kadroya sahip olduğunu göstermektedir.

**2017-19****STRATEJİK PLANI****3.5 Mali Yapı**

	Brüt Bütçe	Net Bütçe	Harcama	Gerçekleşme (%)
2013	45.000.000,00	46.797.815,39	31.578.344,76	0,67
2014	60.000.000,00	60.663.225,62	35.920.451,72	0,59
2015	59.400.000,00	60.608.715,93	44.522.087,57	0,73
2016*	61.999.300,00	62.424.300,00	35.362.170,36	0,57

* : 2016 yılı verisi : 01.01.2016-22.09.2016 arasını kapsamaktadır.

Tablo 15: Son 4 Yıllık Bütçe Gerçekleşme Durumu

	Devreden Gelir Tahakkuku	2013 Yılı Tahakkuku	Toplam Tahakkuk	2013 Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Ret ve İadeler	2013 Yılı Net Tahsilatı	Tahsil Oranı (%)
2013	12.599.887,23	30.467.152,45	43.067.039,68	30.274.779,62	1.528,41	30.273.251,21	70,29
2014	13.066.515,53	45.466.383,85	58.532.899,38	40.520.921,59	42.978,63	40.477.942,96	69,15
2015	17.897.997,74	46.792.965,33	64.690.963,07	43.674.157,04	114.331,91	43.559.825,13	67,34
2016*	20.843.895,76	36.453.977,70	57.297.873,46	30.899.806,59	152.880,98	30.746.925,61	53,66

* : 2016 yılı verisi : 01.01.2016-22.09.2016 arasını kapsamaktadır.

Tablo 16: Son 4 Yıllık Bütçe Kesin Hesap Cetvelleri



4. GENEL DURUM ANALİZİ

“Genel Durum; İç ve Dış Paydaş Analizleri”



4.1. PAYDAŞ ANALİZİ

Katılımcı yönetim anlayışı kapsamında kurum içerisinde personel ve yöneticilerle yapılan paydaş belirleme çalışmaları ile en çok etkileşimde bulunan paydaşların ve etkileşim derecelerinin tespiti sağlanmıştır. Tespit edilen paydaşlarla mülakat ve yazılı görüş talebi yöntemleriyle stratejik plan revizyonu sürecine katılımları sağlanmıştır. Bu kapsamda kurumumuzun hizmet ve faaliyetleri ile en fazla etkileşimde bulunan paydaşları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Paydaşlarımız	Etkileşimdeki Birimlerimiz	Etkileşim Düzeyi
Bursa Valiliği	Tüm Birimler	Yüksek
Bursa Büyükşehir Belediyesi	Tüm Birimler	Yüksek
BUSKİ	Fen İşleri Md.	Yüksek
	Park ve Bahçeler Md.	Orta
	Ulaşım Hizmetleri Md.	Orta
	İmar ve Şehirlik Md.	Zayıf
	Zabıta Md.	Zayıf
	Mali Hizmetler Md.	Orta
Mudanya Kaymakamlığı	Tüm Birimler	Yüksek
Mudanya Mahalle Muhtarları	Fen İşleri Md.	Yüksek
	Park ve Bahçeler Md.	Orta
	Temizlik İşleri Md.	Yüksek
	Zabıta Md.	Orta
	Basın Yayın ve H. İ. Md.	Orta
	Özel Kalem Md.	Yüksek
	Bilgi İşlem Md.	Zayıf
	Sosyal Yardım İşleri Md.	Yüksek
	Kültür ve Sosyal İşler Md.	Orta
Mudanya Eşrafı (Halkı)	Tüm Birimler	Yüksek
Kurumiçi Birimler ve Tüzel Oluşumlar (Meclis, konsey vb.)	Tüm Birimler	Yüksek
Bursa Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	Park ve Bahçeler Md.	Orta
	Temizlik İşleri Md.	Zayıf
	İmar ve Şehircilik Md.	Orta
	Emlak İstimlak Md.	Orta
Bursa Gaz	Fen İşleri Md.	Yüksek
	Mali Hizmetler Md.	Zayıf
Tapu Sicil Müdürlüğü	Emlak İstimlak Md.	Yüksek
	Mali Hizmetler Md.	Orta
	İmar ve Şehirlik Md.	Orta
Emniyet Müdürlüğü	Tüm Birimler	Orta
Kadastro Müdürlüğü	Emlak İstimlak Md.	Yüksek
	İmar ve Şehirlik Md.	Yüksek
Bursa Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Kreş Md.	Orta
	Sosyal Yardım İşleri Md.	Orta
Uludağ Üniversitesi	Tüm Birimler	Zayıf
Marmara Belediyeler Birliği	Tüm Birimler	Orta

Tablo 17: Paydaş Analizi

4.2. GZFT (SWOT) ANALİZİ

Kurumsal durum analizi aşamasında hem kurum personeli hem de yöneticilerle beyin fırtınası toplantıları düzenlenerek, kurumsal kapasitemizin güçlü ve zayıf yönleri ile faaliyetlerimizi etkileyebilecek fırsat ve tehditler tespit edilmiştir. Her bir cevap katılımcı bir yöntemle puanlandırılmış ve öncelikler tespit edilmeye çalışılmıştır.



Fotoğraf 21: Beyin Fırtınası Toplantısı

Faaliyetlerimizi doğrudan etkileyecek, kurumsal kabiliyetle ilintili olan zayıf ve güçlü yönlerimizden en fazla tekrarlanan ilk on yön tespit edilerek, güçlü yönlerimizi yaygınlaştırıp korumak, zayıf yönlerimizi ise geliştirmemiz adına stratejik hedeflerle ilişkilendirilmiştir.

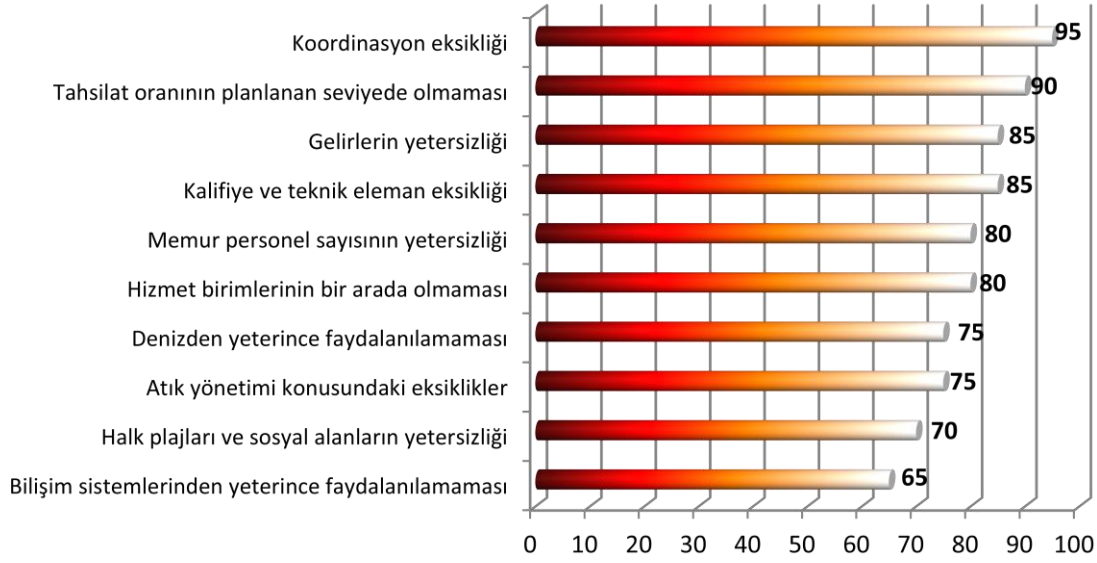


Grafik 10: Güçlü Yönlerimiz



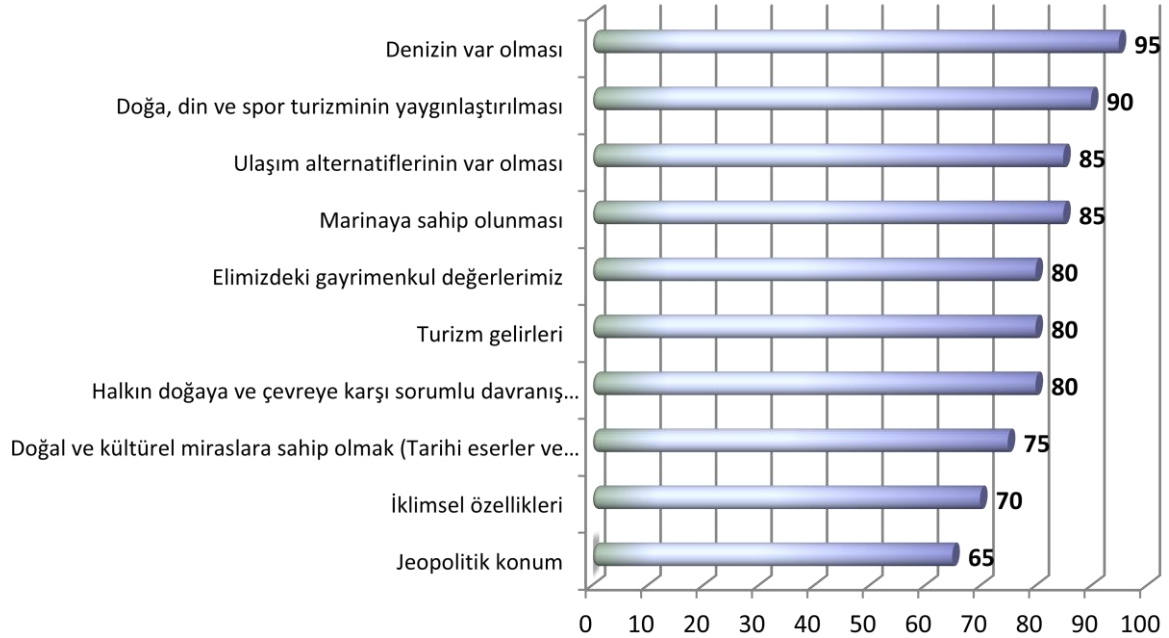
2017-19

STRATEJİK PLANI

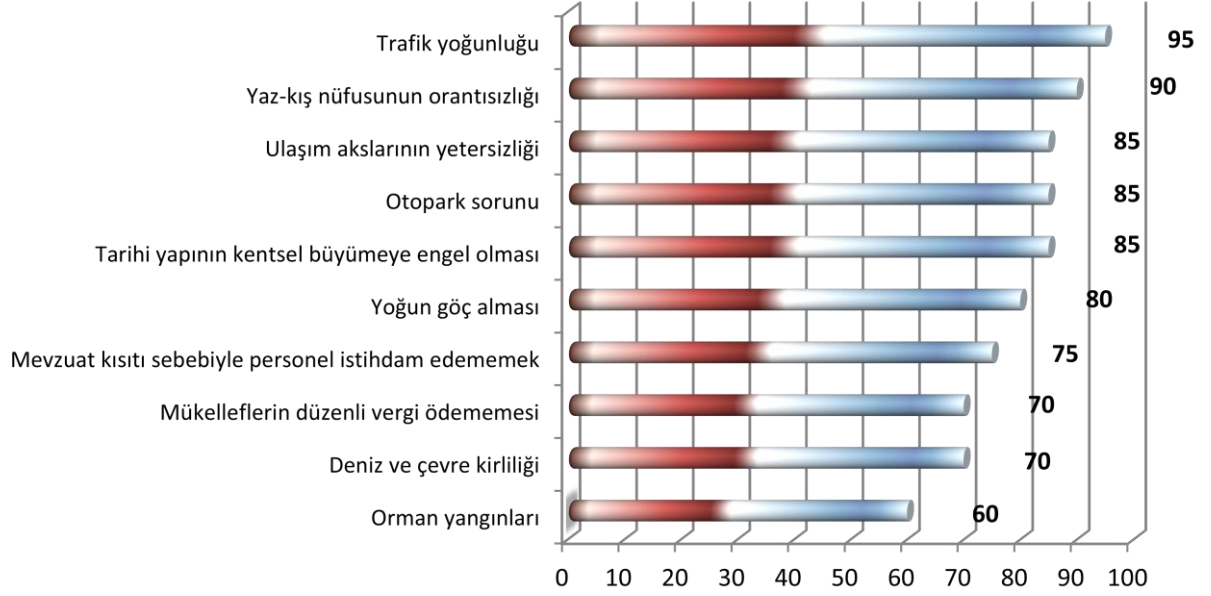


Grafik 11: Zayıf Yönlerimiz

Kurumsal kabiliyetle doğrudan bağlantılı olmayan dışsal kaynaklı oluşan fırsatlar ile hizmet ve faaliyetleri olumsuz etkileyebilecek tehditler, katılımcı bir yaklaşımla önem derecesine göre önceliklendirilerek en çok tekrarlanan ilk on tespit stratejik hedeflerle ilişkilendirilmiştir.



Grafik 12: Fırsatlarımız



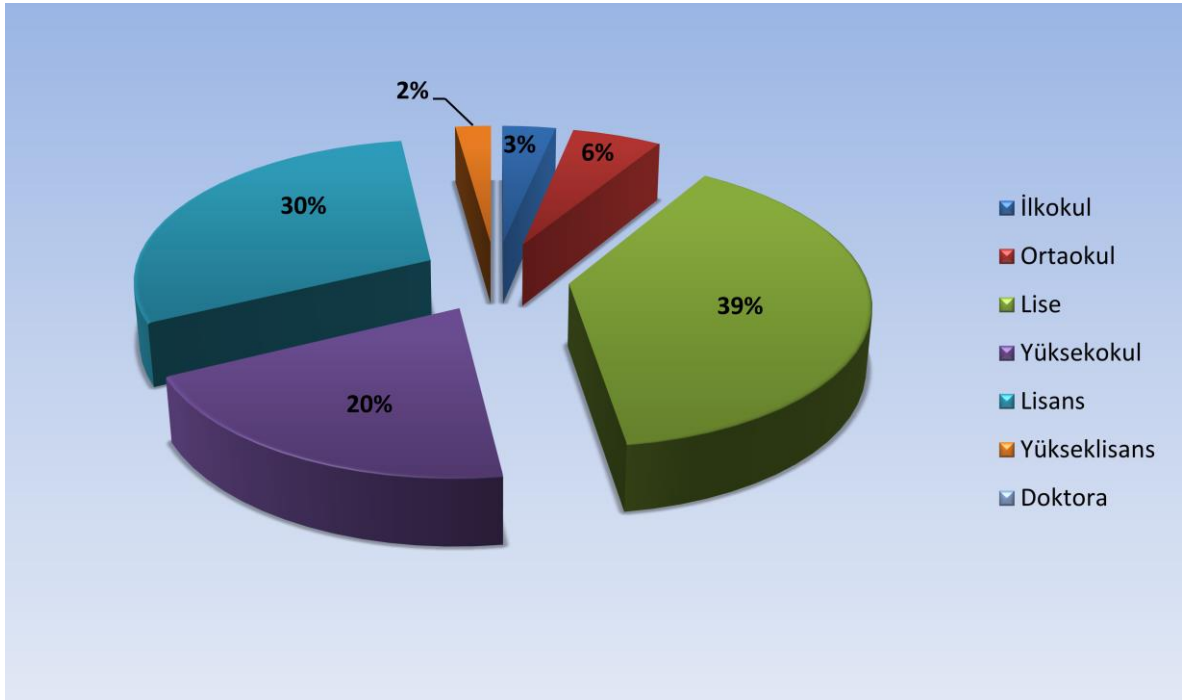
Grafik 13: Tehditlerimiz

Mevcut durum analizi kapsamında yapılan GZFT (SWOT) Analizi verileri, kurum içinde gerçekleştirilen personel öneri, beklenti ve memnuniyet anketi verileriyle örtüştürülmüş ve verilerin geçerlilik dereceleri yükseltilmiştir. Bu kapsamda stratejik hedeflerin revizyonu elde edilen sentez verilerle gerçekleştirilmiştir.

4.3. İÇ PAYDAŞ (PERSONEL) ANKETİ ANALİZİ

Stratejik Planımızdaki katılımı geliştirmek ve iç paydaşımız olarak gördüğümüz tüm kurum çalışanlarımızın öneri ve beklentilerini de karşılamak için yüksek katılımı 2 anket uygulaması yapılmıştır. Anket çalışmalarında, personelin çalışma koşulları, yönetici yetkinliği ve kurumsal işleyişe yönelik mevcut durum, öneri ve beklentiler tespit edilmeye çalışılmıştır. Ayrıca Mudanya'nın gelişim durumu ile ilgili de ikinci bir çalışma yapılarak iç paydaşlarımızın bu konudaki düşünceleri analiz edilmiştir.

Anket sonucunda kişisel kişisel yeterlilik ve motivasyon konularında personelin büyük bir kısmının gündemi ve mevzuatı güncel bir şekilde takip ettiği, birimine ait bütçe ve performans programında yer alan bilgileri bildiği, performansının yaptığı iş için yeterli olduğu, işine dair mesleki yeterliliğinin iyi düzeyde olduğu ve Mudanya Belediyesi'nin personeli olmaktan dolayı mutlu olduğu sonucu ortaya çıkmıştır. Kurumdaki insan kaynakları politikasına yönelik olarak görev tanımlarının büyük oranda bulunduğu, birim yönergelerinin uygulandığı tespit edilmiştir. Hizmet binasının günümüz belediyeçilik iş ve işlemleri için yetersiz olduğu, birim yöneticilerinin ise bilgi birikimi ve takım çalışması konularında önemli oranda motivasyonu sağladıkları sonuçları ortaya çıkmıştır.



Grafik 14: Personelimizin eğitim düzeyi

İç paydaşlarımıza yönelik yapılan iki anket uygulamasında da Mudanya'nın her geçen yıl daha modernleştiği, çehresinin iyileştiği, yerel yönetim hizmetlerinin etkinliğinin bir önceki yıla oranla daha iyi olduğu sonuçları tespit edilmiştir. Mudanya'nın kentsel kimliğinin ve gelişim akslarının turizm ve tematik tarım olduğu tespit edilmiştir. Ayrıca Mudanya'nın en önemli sorunsallarının trafik, otopark yetersizliği, ulaşım sistemlerinin yetersizliği ve niteliksiz göç ile işsizlik olduğu ortaya çıkmıştır.



4.4. KANI (KANAAT) ÖNDERLERİ ANKETİ ANALİZİ

Stratejik Planımızın hazırlanması sürecinde sürekli etkileşimde bulunduğumuz dış paydaşlarımızdan gelen geri dönüşleri analiz ederek büyük oranda stratejik hedeflerimizin revizyonuna yansıtık. Bu aşamada yüzyüze yapılan anket ve mülakatlara ek olarak paydaş analizinde ön plana çıkan paydaşlarımızla da yazışmalar yaparak Mudanya Belediyesi'nin mevcut durumu ve paydaşlarımızın öneri ve beklentileri tespit edilerek, hedef revizyonuna yansıtılmıştır.

Mudanya'nın kanaat önderi konumundaki paydaşlarımızla yaptığımız mülakatlarda, 2014 yılı Ağustos dönemi ile 2016 Ağustos dönemi görüşleri kıyaslanarak hem düşüncelerdeki değişim hem de güncel beklenti ve öneriler tespit edilmiştir.

PAYDAŞ TANIMI	PAYDAŞ SAYISI
Mahalle Muhtarları	35
İmamlar	18
Kamu Kurumu İlçe Müdürleri	14
Dernekler/Vakıflar	12
Belediye Meclis Üyeleri	10
Okul Müdürleri	7
Esnaf Odaları Başkan Yâda Yöneticileri	5
Yerel Ve Ulusal Basın Yönetici Ve Yazarları	2
Siyasi Partilerin İlçe Yöneticileri	2
Taksi Ve Minibüs Durağı Yöneticileri Yâda Temsilcileri	2
Minibüsçüler Kooperatifi Başkan Ve Yöneticileri, Taşıyıcılar	2
Kooperatifi Başkan Ve Yöneticileri	2
Banka	2
Spor Kulübü Başkan Yâda Yöneticileri	1
Akademik Oda Temsilcileri	1
Toplam	113

Tablo 18: Kanaat Önderleri Anket Uygulama Kümesi

Mudanya'nın kanaat önderleri ile yapılan mülakat ve anket uygulamaları sonucu Mudanya'nın çoğunlukla Deniz, Turizm, Sahil Kenti, Zeytin, İncir ve Huzur kelimeleri ile ifade edilebileceği sonucu ortaya çıkmıştır. Benzer şekilde Mudanya'nın kent kimliği, yaşam için tercih sebepleri, ayırt edici yanları sorularına da cevap olarak turizm, deniz kenti, huzurlu yerleşke cevapları verilmiştir.

Anket uygulamasında paydaşlarımız Mudanya Belediyesi'ni ve yöneticilerini halkın içinde, halkla barışık ve çalışkan olarak görmektedirler. Ayrıca kurumsal çalışmaların yeterince reklam-tanıtımın yapılmadığı sonucu tespit edilmiştir.

Mudanya'nın öncelikli çözüm bekleyen konularını ise trafik sorunu, ulaşım akslarının ve otopark alanlarının yetersizliği ile turizm-tanıtım eksiklikleri olarak belirtmektedirler.



5. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERİMİZ



2017-19 STRATEJİK PLANI





2017-19

STRATEJİK PLANI

STRATEJİK ALAN	STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER
KURUMSAL YÖNETİM	1. Toplam Kalite Yönetimi, İyi Yönetişim İlkeleri Doğrultusunda Kurumsal Yapının Sürekli İyileştirilerek, Paydaş Memnuniyetinin Arttırılması	1.1. Hizmet Kalitesi ve Verimliliğin Artırılması
		1.2. Belediyenin Organizasyon Yapısının İyileştirilmesi
ÇEVRE YÖNETİMİ	2. Sürdürülebilir Yaşam İlkesi Doğrultusunda Mudanya'nın Ekolojik Dengesini Koruyucu Önlemlerin Alınması Ve Sağlıklı Yaşam Alanlarının Arttırılması	2.1. Çevre Korumasının Sağlanması
		2.2. Geri Dönüşüm Kültürünün Yaygınlaştırılması
KENT EKONOMİSİ	3. Ekolojik Sistem Dengesini Koruma İlkesi Doğrultusunda, Mudanya'nın Ekonomik Potansiyelini Sürekli Geliştirerek, Mudanya Halkının Refah Düzeyini İyileştirmek	3.1. Mudanya'nın Etkin Tanıtımının Yapılması
		3.2. Kırsal Kalkınmanın Sağlanması
		3.3. Güncel Konularda İstihdam Yaratıcı Meslek Kurslarının Açılması
SOSYAL VE KÜLTÜREL HAYAT	4. Bilimsel, Kültürel Ve Sosyal Etkinlikleri Yoğunlaştırarak Mudanya'daki Sosyo-Kültürel Gelişimin Sağlanması	4.1. Sosyal Faaliyetlerin Geliştirilmesi
		4.2. Bilimsel, Kültürel, Sportif ve Sanatsal Etkinliklerin Geliştirilmesi
SAĞLIKLI KENT: MUDANYA	5. Mudanya'nın, Sağlıklı Ve Planlı Kentleşme İlkeleri Doğrultusunda, Yaşanabilirlik Düzeyinin Sürekli İyileştirilmesi	5.1. Plansız Yapılaşmanın Önlenmesi
		5.2. Kent İçi Ulaşım Hizmetlerinin Geliştirilmesi
		5.3. Rekreasyon Ve Spor Alanlarının İyileştirilmesi Ve Arttırılması
		5.4. Mudanya Afet Yönetim Yapısının Geliştirilmesi

Tablo 19: Mudanya Belediyesi 2017-19 Stratejik Alan / Amaç ve Hedefleri



2017-19

STRATEJİK PLANI



6. Stratejik Hedeflerin Üst Planlarla Örtüşüm Matrisi



Stratejik Hedeflerimiz

62

[illegible]

Tablo 21: Bursa-Eskişehir-Bilecik Bölge Planı (2014 - 2023) - Mudanya Belediyesi Stratejik Hedefleri Örtüşüm Matrisi



6.1. Stratejik Amaç ve Hedeflerimize Yansıtılan Türkiye Turizm Stratejisi (2023) Hedefleri

Sürdürülebilir turizm yaklaşımının benimsenerek istihdamın artırılmasında ve bölgesel gelişmede turizmin öncü bir sektör konumuna ulaştırılması ve Türkiye'nin 2023 yılına kadar, uluslararası pazarda turist sayısı ve turizm geliri bakımından ilk beş ülke arasında önemli bir varış noktası ve uluslararası bir marka haline getirilmesinin sağlanması vizyonu ile ilgili bakanlık tarafından hazırlanan Türkiye Turizm Stratejisi Belgesinde yer alan açılımlar ve hedefler, Kent Ekonomisi ile Sosyal ve Kültürel Hayat başlıklı Stratejik Alanlarımızın altında yer alan amaç ve hedefler ile örtüştürülerek eşgüdüm sağlanmıştır. Bu kapsamda dikkate alınan hedefler aşağıda yer almaktadır.

Vizyona Yönelik İlkeler

- ✓ Bölgeler arasındaki gelişme farklılıklarının giderilerek sürdürülebilir kalkınma hedefine katkıda bulunulması,
- ✓ Turizmde rekabetin ucuz ürün yerine markalaşan turizm bölgeleri oluşturularak sağlanması,
- ✓ Var olan turizm bölgelerinin sürdürülebilirlik perspektifi içinde yeniden ele alınarak planlanması ve kaliteli yaşanabilir çevreler oluşturulması,
- ✓ Turizm gelişiminin hükümetlerin sosyo-ekonomik hedeflerini desteklemesi,
- ✓ Turizmin gelişiminin sürdürülebilir çevre politikaları ile desteklenmesi,
- ✓ Uluslararası işbirliğinin güçlendirilmesi,
- ✓ Sektörel gelişme politikaları ve hedeflerinin genel ulusal gelişme politikaları ve hedefleri ile uyumlu olması,
- ✓ Küresel eğilim taleplerinin izlenmesi ve buna yönelik planlama ve uygulamalar yapılması,
- ✓ Turizmin varış noktası odaklı ve çok fonksiyonlu olarak geliştirilmesi,
- ✓ Turizmde ürünün çeşitlendirilerek sezonun bütün bir yıla yayılması,
- ✓ Sürdürülebilir turizmin tanıtılarak eko-turizm, kırsal turizm ve agro-turizm konularında kamu, özel ve sivil toplum kuruluşlarının bilinçlendirilmesi,
- ✓ Yurtiçi ve yurtdışı tanıtım ve pazarlamanın etkin kılınması,
- ✓ Yöreye özgü farklı turizm türlerinin birbirine entegrasyonunu sağlayarak çok çeşitli turizm imkânlarını sağlık, eğitim, v.b. farklı sektörel kullanımlarla bir arada sunulabilen alternatif turizm odaklı (sağlık ve termal, golf, kış sporları, doğa turizmi vb.) turizm kentlerinin oluşturulması,
- ✓ Turist profili odaklı turizm ürünü oluşturulması,
- ✓ Nitelikli turist sayısının ve turizm gelirlerinin artırılması,
- ✓ Turizmin geri kalmış bölgeler ve özellikle dezavantajlı grupların sosyoekonomik konumlarının güçlendirilmesinde bir araç olarak kullanılması,
- ✓ Turizmle ilgili altyapı ve ulaşım yatırımlarında özel sektörün etkinliğinin özendirilerek kamunun yükünün hafifletilmesi,
- ✓ Turizm sektöründeki karar verme süreçlerinde merkezi-yerel-sivil aktörlerin beraber çalışmasının ve işbirliği içinde olmasının sağlandığı yönetim mekanizmalarının işler kılınması,



2017-19

STRATEJİK PLANI

- ✓ Turizm planlamasının bütüncül planlama yaklaşımı ile merkezi-yerel yönetimlerin eşgüdümü sağlanarak, yönetsel organizasyonun ve finans olanaklarının birlikte ele alınması,
- ✓ Turizm eğitimi ile işgücü kalitesinin artırılması ve sektörde sertifikasyon sisteminin etkin bir şekilde uygulanması,
- ✓ Turizmin yoğunlaştığı yerlerde ortaya çıkan altyapı ve çevre sorunlarının yerel yönetimlerin ve özel sektörün de katkılarıyla çözümlenmesi,
- ✓ Yöresel mimari değerlerin korunarak turizm hizmetine sunulduğu sıra dışı konaklama ünitelerinin desteklenmesi,

Turizm Sektörünün Güçlendirilmesine Yönelik Stratejiler

- ❖ “Ekonomik gelişimi destekleyen; fiziksel düzeyde uygulanabilir; toplum yönelimli ve sürdürülebilir turizm ilkesini içeren bir planlama yaklaşımının ortaya konması”
- ❖ “Turizm yatırım projelerini uygulanabilir kılacak teşvikler ile turizm sektöründe yatırımların artırılması”
- ❖ “İyi Yönetişim” ilkesi çerçevesinde ulusal, bölgesel, il ve noktasal düzeyde turizm sektörü ile ilgili kamu, özel sektör kuruluşları ve STK’ların karar verme süreçlerine katılımlarını sağlayacak konseyler bazında kurumsallaşmaya gidilmesi”
- ❖ “İç turizmde toplumun farklı kesimlerine uygun kalite ve fiyatta turistik ürün alternatiflerinin sunulması” “Turizm sektöründe AR-GE’nin kamu, özel sektör ve turizm sektöründeki kuruluşlar arasında öncelikle ele alınması”
- ❖ “Hızla gelişen turizmin yoğunlaştığı yerleşmelerin altyapı ve ulaşım sorunların giderilmesi”
- ❖ “Ulusal, bölgesel ve yerel ölçekte markalaşmanın hedeflenmesi, ulusal tanıtım ve pazarlamaya ek olarak varış noktası bazında tanıtım ve pazarlama faaliyetlerine başlanması”
- ❖ “Turizm eğitiminin meslek odaklı olması ve ölçülebilir sonuçlar içermesi”
- ❖ “Turizm sektörünün her bileşeninde Toplam Kalite Yönetiminin Etkin Kılınması”
- ❖ “Alternatif turizm türlerinden öncelikli olarak sağlık turizmi ve termal turizm, kış turizmi, golf turizmi, deniz turizmi, ekoturizm ve yayla turizmi, kongre ve fuar turizminin geliştirilmesi”
- ✓ **Deniz Turizmi:** Ülkemizde önümüzdeki dönemde nitelikli ve sürdürülebilir deniz turizmi geliştirilecektir.
- ✓ **Eko turizm:** Ülkemizde eko-turizm ve yayla turizmi gibi doğa amaçlı turizm türlerinin geliştirilmesi için bu amaca yönelik turizm altyapısı geliştirilecek ve niteliğinin arttırılacaktır.
- ✓ **Kongre ve Fuar Turizmi:** Kongre turizmine altyapısı uygun iller İstanbul, Ankara, Antalya, İzmir, Konya, Bursa, Mersin öncelikle ele alınarak Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yönlendirici çalışmalar yapılacaktır.
- ❖ “Kitle turizminin yoğun olarak geliştiği alanların altyapısının öncelikli olarak ele alınarak güçlendirilmesi ve bu bölgelerdeki turizm sezonunun tüm yıla yayılabilmesine yönelik düzenlemelerin yapılması”
- ❖ “Varış noktası olarak geliştirilecek ve birden fazla ili kapsayan turizm gelişim bölgelerinde yerel ve bölgesel kalkınmada turizmin güçlü bir araç olarak kullanılması”
- ❖ “Belli bir güzergâhın doğal ve kültürel dokusunun yenilenerek belli temalara dayalı olarak turizm amacıyla geliştirilmesi”
- ❖ “Dünya ile yarışabilen markalaşan turizm yerleşmelerinin planlanması” “Doğa temelli turizmin planlı gelişimi”



6.2. Stratejik Amaç ve Hedeflerimize Yansıtılan Bursa İl Çevre Düzeni Planı Hedefleri

Mudanya'nın çevre düzeni ve alt yapısal gelişimine yönelik stratejik planımız kapsamında, Çevre Yönetimi ve Sağlıklı Kent: Mudanya stratejik alanlarımızın altında yer alan amaç ve hedefler ile örtüştürülerek eşgüdüm sağlanmıştır. Bu kapsamda dikkate alınan hedefler aşağıda yer almaktadır.

Merkez Planlama Bölgesi: Osmangazi, Nilüfer, Yıldırım, Mudanya, Gürsu ve Kestel İlçe İdari sınırlarından oluşmakta olan bölgedir.

Merkez Planlama Bölgesi'nde Bursa 2030 Yılı 1/100.000 ölçekli İl Çevre Düzeni Planında tarif edilen tüm sektörel eksenler dengeli bir dağılım içerisinde gelişecektir. Buna göre, doğal kaynaklar korunacak, dengeli kullanımları sağlanacak ve kentsel alanlarda yeşil alan sistemi geliştirilecektir. Somut ve somut olmayan kültür varlıkları bilimsel çalışmalarla desteklenerek, erişe bilirliliği artırılarak ve tanıtımı yapılarak korunacak ve toplumsal yaşamda yer alması sağlanacaktır. Planlama bölgesi diğer merkezlerle dengeli bir gelişim düzeyinde tutulacak, sosyal donatılar yaygın, etkin ve erişilebilir bir yapıya kavuşturulacaktır. İleri teknoloji kullanan ihtisaslaşmış sanayi, tarım ve turizm başta olmak üzere sektörel çeşitlilik geliştirilecek, çevre dostu ve sürdürülebilir üretim doğal ve tarihi çevreyi koruyan bir yaklaşımla desteklenecektir. Bölgenin ekonomik, toplumsal ve kültürel yaşamına kaliteli erişim sağlanacaktır. Kentsel hizmetler dengeli, eşitlikçi ve hakça dağıtılacak ve erişilebilir kılınacaktır. Konut bölgelerinin yaşam ve mekân kalitesi yükseltilecek, sürdürülebilir planlama ve evrensel tasarım faaliyetleri öncelikli olarak uygulanacaktır. Doğal ve teknolojik tehlikelere karşı riskler azaltılacak ve çevre kirliliğinin önlenmesi için gerekli tedbirler alınacaktır. Sektörel gelişimin sağlanabilmesi için gerekli toplumsal ve kurumsal kapasite ve sahiplenme arttırılacaktır.

Kültür Turizm Odakları: Mudanya, Trilye, Misi, Kızıkköyleri gibi kültür odakları bütünleşik (koruma-yeniden canlandırma) planlama ve yönetim anlayışı ile ele alınacaktır. Tarihi merkez, ilçe merkezleri ve diğer kültür odaklarının koruma ve kullanma çerçevesinde planlanması ve yönetimi, tarihi-kültürel varlıkların çevrelerindeki gelişmelere yönelik tasarım ilke ve standartların geliştirilmesi ve uygulamanın yönetimi sağlanacaktır.

Su Sporları Alanları: Mudanya kıyıları ve göletlerde su sporlarına yönelik altyapıların oluşturulması desteklenecektir.

Merkez Planlama Bölgesi 1inci Öncelikli Stratejik Alanlar

SE1. H.1.1/1.2.

- ✓ Jeotermal su kaynaklarının planlı kullanımı sağlanacaktır.
- ✓ Orman alanları ve koruma statüsüne sahip doğal alanlarda koruma ve kullanım planlaması yapılacaktır.
- ✓ Turizm ve rekreasyon amaçlı kullanılacak doğal alanlar taşıma kapasitesi doğrultusunda planlanacaktır.
- ✓ Zarar görmüş doğal alanlar belirlenecek ve onarım planlaması yapılacaktır.



2017-19

STRATEJİK PLANI

- ✓ İçme ve kullanma suyu kaynaklarının korunması sağlanacak ve sektör ve altyapı odaklı kullanımı planlanacaktır.
- ✓ Ekosistem temelli havzalar ile ekolojik koridorlar belirlenecek ve kentsel yeşil ağlar bu kapsamda geliştirilecektir.
- ✓ Kentsel alanlarda yeşil alan hiyerarşisi geliştirilecektir.

SE2. H.2.1/2.2/2.3

- ✓ Bursa'nın somut ve somut olmayan kültür varlıklarının belgelenmesi konusunda envanter çalışmaları ve bilimsel araştırmalar desteklenecektir.
- ✓ Her ölçekteki planlama ve projelendirme çalışmalarında Bursa'nın somut ve somut olmayan kültür varlıklarının korunmasının, yaşatılmasının, çağdaş yaşamla bütünleştirilmesi sağlanacaktır.
- ✓ Kültür varlıklarının erişilebilirliği ve algılanabilirliği artırılacaktır.
- ✓ Bursa'nın kültür varlıklarının ve kültür varlıkları ile etkileşim içinde bulunan doğal varlıkların korunması konusunda yetkili ve ilgili kurum, kuruluşlar ve diğer aktörler arasında eşgüdüm ve katılım sağlanacaktır.
- ✓ Bursa'nın kültür varlıklarının kimliğine ve mimari karakterine uygun kullanımların geliştirilmesi ile toplumsal yaşamda yer alması sağlanacaktır.
- ✓ Bursa'nın kültürel miras alanlarında yerel kalkınmaya katkı sağlayacak sektörel politikalar koruma boyutunu içerecektir.
- ✓ Somut ve somut olmayan kültür varlıklarının markalaşmasına yönelik tanıtım çalışmaları uluslararası ve ulusal düzeyde geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.

SE3. H.3.1/3.2/3.3

- ✓ Çok Merkezli mekânsal gelişme için kaliteli erişim sağlanacaktır.
- ✓ Kent merkezinde M.İ.A. işlevi ile uyumsuz faaliyetler kent dışına çıkarılacaktır.
- ✓ Sosyal Hizmetlere yapılacak yatırımlar teşvik edilecek, ihtiyaçlara cevap verecek düzenlemeler yapılacaktır.
- ✓ Bölgesel ölçekte ulaşım ve/veya arazi kullanım talebi yaratacak yatırım ve plan kararları merkez ve alt merkezler dışında yönlendirilecektir.

SE4. H.4.1/4.10/4.2/4.3/4.4/4.7/4.8/4.9

- ✓ Kullanılmayan, kapatılmış maden çıkarım alanları iyileştirilecektir.
- ✓ Kent merkezinde dönüşüm potansiyeli taşıyan kentsel alanda bulunan ve yaşam kalite düzeyini olumsuz yönde etkileyen sanayi yerleşmeleri dönüştürülecektir.
- ✓ Konut alanları içinde yer alarak kendi gelişimini sınırlayan ve çevresi için olumsuz çevre etkisi oluşturan sanayi kullanımı dönüştürülecektir.
- ✓ Turizm sektöründe girişimcilik desteklenecektir.
- ✓ Yöreye özgü değerler yaşatılacak ve tanıtılacaktır.
- ✓ Planlı alanlarında, sanayi ve madencilik ileri ve yenilikçi teknoloji kullanır, rekabet gücü yüksek hale gelecek biçimde iyileştirilecektir.
- ✓ Sanayi alanları çevre dostu üretim, arıtma ve enerji tasarrufu sistemleri ile sıhhileştirilecektir.



2017-19

STRATEJİK PLANI

- ✓ Planlı sanayi alanlarının (OSB, KSS, S.B. ve diğer planlı sanayi alanları) tekrar değerlendirilerek kapasitelerinin etkin kullanımı sağlanacaktır.
- ✓ Merkezi iş alanı ve diğer kent merkezlerinde yer alabilecek sanayinin tür ve özellikleri saptanarak korunacak ve geliştirilecektir.
- ✓ Niteliksel ve niceliksel etkinliği arttırmak üzere İleri Teknoloji Geliştirme Bölgeleri geliştirilecektir.
- ✓ Mevcut OSB'lerin gelişme alanı potansiyelleri irdelenecektir.
- ✓ Teknolojik gelişim için sanayi/üniversite işbirliği sağlanacaktır.
- ✓ Doğal koruma alanlarında yer alan sanayi tesisleri için sürekliliği olan bir yönetim-denetleme organizasyonu oluşturulacaktır.
- ✓ Doğa koruma ve tarım alanlarında kirletici ve doğal ve yaşam çevresini tehdit eden sanayi tesisleri planlı sanayi alanlarına taşınacaktır.
- ✓ Doğa koruma ve tarım alanlarında kirletici ve doğal ve yaşam çevresini tehdit eden madencilik tesisleri kapatılacaktır.
- ✓ Hedef pazarlara yönelik tanıtım ve pazarlama stratejileri belirlenecek, faaliyetler organize ve etkin bir şekilde yapılacaktır.
- ✓ Bursa'ya ve Bursa içindeki turizm noktalarına erişim etkinleştirilecektir.
- ✓ Turizme destek verecek donatı ve hizmetler geliştirilecektir.
- ✓ Yerli ve Yabancı turist sayısı arttırılacak ve kalış süreleri uzatılacaktır.
- ✓ Konaklama altyapısı nitelik olarak çeşitlendirilecek ve doluluk oranları arttırılacaktır; mekânsal olarak dağılımı daha dengeli hale getirilecek, Hizmet kalitesi arttırılacak ve kalite yönetimi etkinleştirilecektir.
- ✓ Tarihi eserler ve tarihi merkez korunacak ve turizm amaçlı geliştirilecektir.
- ✓ Tarihi-kültürel alanlarda turizm yatırımı arttırılacaktır.
- ✓ Turizme kazandırılabilir arkeolojik alanlar değerlendirilecektir.
- ✓ Sağlık ve termal turizm potansiyeli geliştirilecektir.
- ✓ Tarih, kültür ve inanç turizminin tanıtımı yapılacaktır.
- ✓ Doğa turizmi potansiyeli değerlendirilecektir ve sürdürülebilir şekilde kullanılacaktır.
- ✓ Özel ilgi turizmi potansiyeli geliştirilecektir.
- ✓ Kongre ve fuar turizmi geliştirilecektir.
- ✓ Uludağ'ın kış turizmi ile birlikte 12 ay kullanımı sağlanacaktır.

SE5. H.5.1/5.2

- ✓ Yaşam kalitesinin arttırılmasına katkıda bulunan, bütünleşik ve dengeli bir ulaştırma sistemi sağlanarak, karayolu ağırlıklı ulaşım ve lojistik hizmetleri diğer ulaşım türlerine kaydırılacaktır.
- ✓ Toplu taşıma sistemi geliştirilecek, yaya ve bisiklet ulaşımını teşvik eden altyapı ve mekânsal düzenlemeler sağlanacak, kentliler için alternatif hareketlilik olanakları yaratılacaktır.
- ✓ Kentsel ulaşım ve ulaşım planlaması süreçleri entegre edilecek, toplumsal ve teknolojik değişimlere ayak uyduran dinamik bir ulaşım planlama ve uygulama modeli oluşturulacaktır.
- ✓ Mevcut ulaştırma altyapısının verimli kullanımı ve ulaşım talebinin etkin yönetimi sağlanacaktır.



2017-19

STRATEJİK PLANI

- ✓ Doğrudan ya da dolaylı olarak doğal yaşam alanlarının geri dönülmez biçimde bozulmasına neden olacak ulaştırma yatırımları yapılmayacaktır.
- ✓ Ulaşım sektörünün enerji tüketiminde verimliliği arttırılacaktır.
- ✓ İl bütününde dağılmış lojistik işlevler planlanacak; doğal ve kentsel çevreye ve ulaşım olumsuz etkileri azaltılacaktır.
- ✓ Metropollerle olan ulaşım bağlantısı geliştirilecek, erişilebilirliği güçlendirilecektir.

SE6. H.6.1/6.2/6.3/6.4/6.5/6.6

- ✓ Mevcut konut alanlarında kentsel donatı eksiklikleri giderilecek ve dengeli dağılımı ve hakça erişilebilirliği sağlanacaktır.
- ✓ Sosyal donatı alanlarında tüm toplum kesimlerinin kentle bütünleşmesi sağlanacaktır.
- ✓ Konut sunumunda farklı gelir grupları ve sosyal grupların ihtiyacını karşılayacak konut seçenekleri geliştirilecektir.
- ✓ Düzensiz gelişmiş konut alanlarında yaşayanların barınma hakkı dikkate alınarak yaşam kalitesinin artırılması amacıyla kısa, orta ve uzun vadede kentsel dönüşüm toplumsal bütünleşme ile ele alınarak, üst ölçekli planlarla uyumlu olarak planlanacak ve uygulanacaktır.
- ✓ Her ölçekteki planlama ve projelendirme çalışmalarında mimari çevrenin tasarımına önem verilecektir.
- ✓ Kent merkezinde sürdürülebilir planlama ve tasarım faaliyetlerine önem verilecektir.
- ✓ Kentsel açık alanların ve yapıların tasarım ve uygulamalarında dezavantajlı gruplar gözetilecek, makro ölçekten mikro ölçeğe evrensel tasarım yaklaşımı benimsenecektir.
- ✓ Sağlıklı yaşam için yayaya, bisikletliye ve özel ihtiyaç gruplarına öncelik verilecektir.
- ✓ Mevcut binaların yapı malzeme ve bileşenlerinin sürdürülebilirlik ve karbon ayak izi tedbirleri alınacak; yeni binaların belgeleri zorunlu kılınacaktır.
- ✓ Temiz enerjinin üretim ve kullanımındaki payı artırılacak ve yenilenebilir enerji kaynaklarına (hidroelektrik, rüzgar, güneş, jeotermal gibi) yönelik yatırımlar arttırılacaktır.
- ✓ Göçün olumsuz etkilerinin giderilmesi için özellikle dezavantajlı sosyal gruplara yönelik eğitim, işgücünün niteliğini artırıcı sosyal faaliyetler geliştirilecektir.

SE7. H.7.1/7.2

- ✓ Çevresel risklerin belirlenmesi (yer altı, yer üstü su kirliliği, toprak, gürültü kirliliği ve atık su, katı atık, tehlikeli atık, yangın) ve azaltılması için gereken tedbirler alınacaktır.
- ✓ Maden işletmelerinden kaynaklanan çevresel riskler tanımlanacak ve bertaraf yöntemleri saptanacaktır.
- ✓ Avrupa Birliği (AB) müktesebatı, ulusal ve bölgesel eylem planlarıyla uyumlu, il bazlı sürdürülebilir çevre yönetim/denetim sistemi oluşturulacaktır.
- ✓ Enerji verimliliği artırılacak ve yenilenebilir enerji kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- ✓ Karbon salınımını en aza indirecek şekilde çevreyi kirliletmeyen temiz enerji üretiminin ve teknolojilerinin geliştirilmesi desteklenecektir.
- ✓ Yerleşmelerden kaynaklanan sera gazı emisyonları sınırlandırılacaktır.



2017-19

STRATEJİK PLANI

SE8. H.8.1/8.2

- ✓ Bursa katılım ve işbirliği deneyimini, becerisini ve geleneğini planlama ve uygulamanın her aşamasında kullanacaktır.
- ✓ Ortak diyalog ortamlarının ve düzenlemeleri uygun yöntemler uygulanarak işlerlik kazandırılacaktır.
- ✓ Merkezi ve yerel yönetimler arası yetki paylaşım uyumu iletişim, işbirliği, ortaklık ve protokol araçları ile sağlanacaktır.
- ✓ 1/25,000, 1/5,000 ve 1/1,000 ölçekli planların Bursa İl Çevre Düzeni Planı kararları ile tutarlı ve katılımlı bir yaklaşım ve diyaloga dayalı uygun yöntemlerle ele alınması sağlanacaktır.
- ✓ 1/100,000 ölçekli Bursa İl Çevre Düzeni Planı'nın uygulanması ve denetimi için bir Yönetim Modeli geliştirilecektir.
- ✓ 1/100,000 ölçekli Bursa İl Çevre Düzeni Planı'nın ve alt ölçekli planların uygulama aşamasında denetim mekanizması yerel sivil örgütlenme temel alınarak kurgulanacaktır.

SE9. H.9.1/9.2/9.3/9.4/9.5

- ✓ Hizmetler sektörü gerekli toplumsal ve kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik yaklaşımla yönetilecektir.
- ✓ Sanayi üretim süreçleri gerekli toplumsal ve kurumsal kapasitenin ve sahiplenmenin artırılmasına yönelik yaklaşımla yönetilecektir.
- ✓ Turizm gelişim süreçleri gerekli toplumsal ve kurumsal kapasitenin ve sahiplenmenin artırılmasına yönelik yaklaşımla yönetilecektir. Doğal çevre koruma süreçleri gerekli toplumsal kapasitenin ve sahiplenmenin artırılmasına yönelik yaklaşımla yönetilecektir.
- ✓ Kültürel değerleri koruma süreçleri gerekli toplumsal kapasitenin ve sahiplenmenin artırılmasına yönelik yaklaşımla yönetilecektir.
- ✓ Teknik altyapı hizmetleri toplumsal/kurumsal kapasiteyi ve sahiplenmeyi artırıcı şekilde yönetilecektir.
- ✓ Ulaşım hizmetleri toplumsal/kurumsal kapasiteyi ve sahiplenmeyi artırıcı şekilde yönetilecektir.
- ✓ İl bütününde risklerin azaltılmasına ve çevre kirliliğinin önlenmesinde yönelik süreçler toplumsal ve kurumsal kapasiteyi ve sahiplenmeyi artırıcı şekilde planlanacak ve yönetilecektir.
- ✓ Kent ve Kentlilik Bilincinin Geliştirilmesi konusunda toplumsal hassasiyet geliştirilecektir.

Merkez Planlama Bölgesi 2inci Öncelikli Stratejik Alanlar

SE5. H.5.2

- ✓ Verimli, etkin, ekonomik ve çevre dostu bir lojistik hizmet altyapısı oluşturulacak, lojistik Doğal tehlike (deprem, tsunami, taşkın, erozyon, heyelan ve fırtına) ve risklerinin belirlenerek, gerekli önlemler alınacaktır. Doğal tehlikelerden kaynaklanan risklere karşı risk azaltma ve müdahale planları yapılacaktır.



2017-19

STRATEJİK PLANI

SE9. H.9.3

- ✓ Lojistik hizmetleri toplumsal/kurumsal kapasiteyi ve sahiplenmeyi artırıcı şekilde yönetilecektir.

Merkez Planlama Bölgesi 3üncü Öncelikli Stratejik Alanlar

SE1. H.1.1

- ✓ 2B alanlarının mevcut durumu tespit edilecek ve doğal özelliğini yitirmemiş olanların orman arazisine kazandırılması için çalışmalar yapılacaktır.
- ✓ Toprak kaynaklarının korunması sağlanacak ve bu doğrultuda kullanım ve üretim planları yapılacaktır.

SE3. H.3.1

- ✓ İlçe merkezlerinde kentsel hizmetler geliştirilecektir.

SE7. H.7.1

- ✓ Birbirini tetikleme özelliğine sahip tehlikeler belirlenecek ve önlem alınacak ve teknolojik risklere karşı yönetim planları geliştirilecektir

Merkez Planlama Bölgesi 4üncü Öncelikli Stratejik Alanlar

SE3. H.3.1

- ✓ İlçe merkezlerinde ve kırsal alanlarda ticaret-hizmetler istihdamı ve işgücü kalitesi arttırılacaktır (Mudanya) İlçelerde ticaret ve hizmet sektöründe girişimcilik desteklenecektir. (Mudanya)

SE4. H.4.5/4.6

- ✓ Tarımsal altyapı (sulama, enerji vs.) iyileştirilecektir.
- ✓ Verimlilik ve rekabet gücünün artmasını sağlayacak tarımda etkin teknoloji kullanımı desteklenecek ve tarım işletmelerinin yapılarının iyileştirilmesine yönelik politikalar geliştirilecektir.

Plan Kararları Ve Uygulama Hükümleri

Mudanya Planlama Bölgesi

- ✓ Planlama Bölgesi 2020 yılı tahmini nüfusu en fazla 164.000 kişidir.
- ✓ Mudanya tarihsel ve turizm kimliği ağırlıklı kademe merkezdir. Koruma ve geliştirme kararları oluşturulacaktır.
- ✓ Mudanya ve Güzelyalı çevresinde bulunan özel mahsul alanları ve doğal eşikler nedeniyle bu bölge koruma ilkeleri çerçevesinde öncelikli olarak planlanacaktır.
- ✓ Bademli yerleşim alanı için önerilen 10.000 kişilik ilave nüfusun yerleşme alanı 1/25.000 ölçekli Nazım imar planı hazırlanması aşamasında belirlenecektir.



7. Maliyetlendirme

**2017-19****STRATEJİK PLANI**

	Stratejik Amaçlar / Stratejik Hedefler	Toplam Maliyet (2017)	Maliyet Oranı	Toplam Maliyet (2018)	Toplam Maliyet (2019)
Stratejik Amaç 1	Toplam Kalite Yönetimi, İyi Yönetişim İlkeleri Doğrultusunda Kurumsal Yapının Sürekli İyileştirilerek, Paydaş Memnuniyetinin Arttırılması	14.588.500,00	26,65%	16.047.350,00	17.652.085,00
Stratejik Hedef 1.1	Hizmet Kalitesi ve Verimliliğin Artırılması	8.355.000,00	15,262%	9.190.500,00	10.109.550,00
Stratejik Hedef 1.2	Belediyenin Organizasyon Yapısının İyileştirilmesi	6.233.500,00	11,387%	6.856.850,00	7.542.535,00
Stratejik Amaç 2	Sürdürülebilir Yaşam İlkesi Doğrultusunda Mudanya'nın Ekolojik Dengesini Korumayı Önlemlerin Alınması Ve Sağlıklı Yaşam Alanlarının Arttırılması	6.921.000,00	12,642%	7.613.100,00	8.374.410,00
Stratejik Hedef 2.1	Çevre Korumasının Sağlanması	6.511.000,00	11,894%	7.162.100,00	7.878.310,00
Stratejik Hedef 2.2	Geri Dönüşüm Kültürünün Yaygınlaştırılması	410.000,00	0,749%	451.000,00	496.100,00
Stratejik Amaç 3	Ekolojik Sistem Dengesini Koruma İlkesi Doğrultusunda, Mudanya'nın Ekonomik Potansiyelini Sürekli Geliştirerek, Mudanya Halkının Refah Düzeyini İyileştirmek.	140.000,00	0,256%	154.000,00	169.400,00
Stratejik Hedef 3.1	Mudanya'nın Etkin Tanıtımının Yapılması	10.000,00	0,018%	11.000,00	12.100,00
Stratejik Hedef 3.2	Kırsal Kalkınmanın Sağlanması	55.000,00	0,100%	60.500,00	66.550,00
Stratejik Hedef 3.3	Güncel Konularda İstihdam Yaratıcı Meslek Kurslarının Açılması	75.000,00	0,137%	82.500,00	90.750,00
Stratejik Amaç 4	Bilimsel, Kültürel Ve Sosyal Etkinlikleri Yoğunlaştırarak Mudanya'daki Sosyo-Kültürel Gelişiminin Sağlanması	6.862.000,00	12,535%	7.548.200,00	8.303.020,00
Stratejik Hedef 4.1	Sosyal Faaliyetlerin Geliştirilmesi	4.448.500,00	8,126%	4.893.350,00	5.382.685,00
Stratejik Hedef 4.2	Bilimsel, Kültürel, Sportif ve Sanatsal Etkinliklerin Geliştirilmesi	2.413.500,00	4,409%	2.654.850,00	2.920.335,00
Stratejik Amaç 5	Mudanya'nın, Sağlıklı Ve Planlı Kentleşme İlkeleri Doğrultusunda, Yaşanabilirlik Düzeyinin Sürekli İyileştirilmesi	26.232.500,00	47,918%	28.855.750,00	31.741.325,00
Stratejik Hedef 5.1	Plansız Yapılaşmanın Önlenmesi	3.545.000,00	6,476%	3.899.500,00	4.289.450,00
Stratejik Hedef 5.2	Kent İçi Ulaşım Hizmetlerinin Geliştirilmesi	18.395.500,00	33,603%	20.235.050,00	22.258.555,00
Stratejik Hedef 5.3	Rekreasyon Ve Spor Alanlarının İyileştirilmesi Ve Arttırılması	4.287.000,00	7,831%	4.715.700,00	5.187.270,00
Stratejik Hedef 5.4	Mudanya Afet Yönetim Yapısının Geliştirilmesi	5.000,00	0,009%	5.500,00	6.050,00
	Faaliyet Maliyetleri Genel Toplamı	54.744.000,00	100,000%	60.218.400,00	66.240.240,00

Tablo 22: Mali Yıllar Kapsamında Faaliyet Maliyetleri Tablosu



2017-19

STRATEJİK PLANI

STRATEJİK PLANA YÖNELİK FAALİYET PLANLAMASI		
Stratejik Amaç 1	Toplam Kalite Yönetimi, İyi Yönetişim İlkeleri Doğrultusunda Kurumsal Yapının Sürekli İyileştirilerek, Paydaş Memnuniyetinin Artırılması	
Stratejik Hedef 1.1	Hizmet Kalitesi ve Verimliliğin Artırılması	
Stratejik Hedef 1.2	Belediyenin Organizasyon Yapısının İyileştirilmesi	
1. STRATEJİK AMACIN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYETLER		
Faaliyet No	Faaliyetler	Sorumlu Birim
1	Temsil ve Tanıtma Etkinlikleri	Özel Kalem Müdürlüğü
2	Özel Kalem Hizmetlerinin Geliştirilmesi Faaliyeti	Özel Kalem Müdürlüğü
3	Yazı İşleri Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Yazı İşleri Müdürlüğü
4	Destek Hizmetleri Faaliyetlerinin Geliştirilmesi	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
5	İşletme ve İştirakler Hizmetlerinin Geliştirilmesi	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü
6	Kurumsal Hizmetlerin Tanıtımı	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
7	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
8	Mudanya Belediyesi Mecmuası	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
9	İnsan Kaynakları ve Eğitim Hizmetlerinin Geliştirilmesi	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
10	Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Geliştirilmesi	Mali Hizmetler Müdürlüğü
11	Bilgi İşlem Hizmetlerinin Geliştirilmesi Faaliyeti	Bilgi İşlem Müdürlüğü
12	İnsan Kaynağının Gelişimi	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
13	Zabıta Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Zabıta Müdürlüğü

Tablo 23: 1. Stratejik Amaca Yönelik Faaliyetler ve Sorumlu Birimler

**2017-19****STRATEJİK PLANI**

STRATEJİK PLANA YÖNELİK FAALİYET PLANLAMASI		
Stratejik Amaç 2	Sürdürülebilir Yaşam İlkesi Doğrultusunda Mudanya'nın Ekolojik Dengesini Koruyucu Önlemlerin Alınması Ve Sağlıklı Yaşam Alanlarının Arttırılması	
Stratejik Hedef 2.1	Çevre Korumasının Sağlanması	
Stratejik Hedef 2.2	Geri Dönüşüm Kültürünün Yaygınlaştırılması	
2. STRATEJİK AMACIN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYETLER		
Faaliyet No	Faaliyetler	Sorumlu Birim
14	Temiz Mudanya Projesi	Temizlik İşleri Müdürlüğü
15	Temizlik İşleri Faaliyetlerinin Geliştirilmesi	Temizlik İşleri Müdürlüğü
16	Çöp Konteynır ve Kovası Bakımı ve Alımı	Temizlik İşleri Müdürlüğü
17	Umumi Alanların Kimyasallarla Temizliği	Temizlik İşleri Müdürlüğü
18	Temizliği Yaygınlaştırma Faaliyetleri	Temizlik İşleri Müdürlüğü
Stratejik Amaç 3	Ekolojik Sistem Dengesini Koruma İlkesi Doğrultusunda, Mudanya'nın Ekonomik Potansiyelini Sürekli Geliştirerek, Mudanya Halkının Refah Düzeyini İyileştirmek.	
Stratejik Hedef 3.1	Mudanya'nın Etkin Tanıtımının Yapılması	
Stratejik Hedef 3.2	Kırsal Kalkınmanın Sağlanması	
Stratejik Hedef 3.3	Güncel Konularda İstihdam Yaratıcı Meslek Kurslarının Açılması	
3. STRATEJİK AMACIN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYETLER		
Faaliyet No	Faaliyetler	Sorumlu Birim
19	Mudanya Tanıtım Etkinlikleri	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
20	Tarımsal Yapının Desteklenmesi	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
21	Mudanya'da Ekonomik Hayat ve İstihdam Perspektifi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

Tablo 24: 2. ve 3. Stratejik Amaçlara Yönelik Faaliyetler ve Sorumlu Birimler



2017-19

STRATEJİK PLANI

STRATEJİK PLANA YÖNELİK FAALİYET PLANLAMASI		
Stratejik Amaç 4	Bilimsel, Kültürel Ve Sosyal Etkinlikleri Yoğunlaştırarak Mudanya'daki Sosyo-Kültürel Gelişmenin Sağlanması	
Stratejik Hedef 4.1	Sosyal Faaliyetlerin Geliştirilmesi	
Stratejik Hedef 4.2	Bilimsel, Kültürel, Sportif ve Sanatsal Etkinliklerin Geliştirilmesi	
4. STRATEJİK AMACIN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYETLER		
Faaliyet No	Faaliyetler	Sorumlu Birim
22	Kreş Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Kreş Müdürlüğü
23	Zeytin Dalı Projesi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
24	Muhtaç Asker Ailelerine Yardım	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
25	Hane Halkına Yapılan Yardımlar	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
26	Sosyal Yardım İşlerini Geliştirme Faaliyeti	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
27	Kent Kültürü, Kentli Bilinci ve Canlı Hakları Bilinci Yaygınlaştırma Etkinlikleri	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
28	Konser Organizasyonları	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
29	Sosyal ve Kültürel Etkinlikler	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
30	Amatör Spor Kulüplerine Yardım	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
31	Kültür ve Sosyal İşlere Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

Tablo 25: 4. Stratejik Amaca Yönelik Faaliyetler ve Sorumlu Birimler

**2017-19****STRATEJİK PLANI**

STRATEJİK PLANA YÖNELİK FAALİYET PLANLAMASI		
Stratejik Amaç 5	Mudanya'nın, Sağlıklı Ve Planlı Kentleşme İlkeleri Doğrultusunda, Yaşanabilirlik Düzeyinin Sürekli İyileştirilmesi	
Stratejik Hedef 5.1	Plansız Yapılaşmanın Önlenmesi	
Stratejik Hedef 5.2	Kent İçi Ulaşım Hizmetlerinin Geliştirilmesi	
Stratejik Hedef 5.3	Rekreasyon Ve Spor Alanlarının İyileştirilmesi Ve Artırılması	
Stratejik Hedef 5.4	Mudanya Afet Yönetim Yapısının Geliştirilmesi	
5. STRATEJİK AMACIN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYETLER		
Faaliyet No	Faaliyetler	Sorumlu Birim
32	Mudanya Kent Planı Analizi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
33	Bakım Onarım Hizmetleri	Fen İşleri Müdürlüğü
34	Yeni İmar Yolu Yapılması (İstimlak Çalışması)	Emlak İstimlak Müdürlüğü
35	Taşıt Kiralama	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
36	Taşıt - İş Makinesi Alımı	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
37	Taşıt - İş Makinesi Bakım ve Onarımı	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
38	Yol Yapım, Onarım ve Bakımı	Fen İşleri Müdürlüğü
39	İstinat Yapıları (Betonarme ve Kargir Duvar Yapıları)	Fen İşleri Müdürlüğü
40	Fen İşleri Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Fen İşleri Müdürlüğü
41	Emlak İstimlak Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Emlak İstimlak Müdürlüğü
42	Ulaşım Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
43	Yeşil Alan ve Diğer Kamulaştırması	Emlak İstimlak Müdürlüğü
44	Park ve Yeşil Alan Yapım ve Düzenlemeleri	Fen İşleri Müdürlüğü
45	Yeşil Alanların Bakımı ve Geliştirilmesi	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
46	Mezarlık ve Şehitlik Yapım Faaliyeti	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
47	Cenaze İşlemleri	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
48	Park ve Bahçeler Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
49	Kentsel Tasarım Faaliyeti	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
50	Afet Koruma Çalıştayları	Özel Kalem Müdürlüğü
51	Restorasyon Uygulamaları Ve Sokak Cephe Sağıklaştırma Çalışmaları	Fen İşleri Müdürlüğü

Tablo 26: 5. Stratejik Amaca Yönelik Faaliyetler ve Sorumlu Birimler



2017-19 STRATEJİK PLANI





Şükrü Çavuş Mahallesi. Mustafa Kemal Paşa Caddesi. No: 10 16940 Mudanya / BURSA

Tel: 444 8 922 | Faks: (0224) 544 16 57 | e-mail: mudanyabelediyesi@mudanya.bel.tr